

**MUNICIPIO DE SANTIAGO CHIMALTENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ)”**

JANIE ELIZABETH NEWBERY RODRÍGUEZ

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE SANTIAGO CHIMALTENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ)”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2005**

2,005

(c)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

SANTIAGO CHIMALTENANGO – VOLUMEN

2-54-75-CPA-2005

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ)”**

**MUNICIPIO DE SANTIAGO CHIMALTENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

**Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas**

por

JANIE ELIZABETH NEWBERY RODRIGUEZ

Previo a conferírsele el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, octubre de 2005.

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS TODO PODEROSO** Como una ofrenda de gratitud por darme la sabiduría y permitirme alcanzar mi meta propuesta, a Él sea la honra y la gloria.
- A MIS PADRES** Lic. Ivor Eduardo Newbery y Elizabeth de Newbery, para honrarlos y agradecerles su eterno amor, paciencia comprensión y apoyo, sea este triunfo una recompensa.
- A MI ESPOSO** Lic. Walter Omar Ordóñez Quezada
Con amor y agradecimiento por su bondad, paciencia y valioso apoyo para culminar mi carrera.
- A MIS HIJOS** Jorge Eduardo y Abbey Lorraine, con mucho amor, y como ejemplo, para enseñarles a alcanzar y superar sus metas.
- A MIS HERMANOS** Claudia Jeaneth e Ivor Eduardo Jr, con mucho cariño por su apoyo en todo momento.
- A MI FAMILIA EN GENERAL** Por el amor y respeto que les tengo.
- A MIS COMPAÑEROS DE ESTUDIOS** Por los momentos especiales compartidos.
- A MIS CATEDRÁTICOS** Especialmente al Lic. Edgar Córdón, por sus constantes consejos
- AL MUNICIPIO DE SANTIAGO CHIMALTENANGO** Particularmente a los habitantes que nos ayudaron a conocer y entender sus realidades y esperanzas por una mejor calidad de vida.
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS** Especialmente a la Facultad de Ciencias Económicas, por permitirme mi formación profesional.
- A MI PATRIA GUATEMALA** Para enorgullecerla.

ÍNDICE

		PÁGINA
INTRODUCCIÓN		i
CAPÍTULO I		
CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MUNICIPIO		
1.1	Antecedentes históricos	1
1.2	Aspectos geográficos	3
1.2.1	Localización geográfica	3
1.2.2	Extensión territorial	4
1.2.3	Clima	4
1.2.4	Orografía	5
1.3	DIVISIÓN POLÍTICOADMINISTRATIVA	5
1.3.1	División política	5
1.3.2	División administrativa	5
1.4	RECURSOS NATURALES	7
1.4.1	Hidrografía	7
1.4.2	Bosques	8
1.4.3	Suelos	9
1.4.4	Flora	10
1.4.5	Fauna	10
1.5	POBLACIÓN	10
1.5.1	Población por edad y sexo	11
1.5.2	Población urbana y rural	15
1.5.3	Grupo étnico	16
1.5.4	Densidad de la población	17
1.5.5	Población económicamente activa, empleo, subempleo y desempleo	17
1.5.6	Ingresos y egresos	18
1.5.7	Niveles de pobreza	19
1.5.8	Religión	20
1.5.9	Migración	20
1.5.10	Vivienda	21
1.5.11	Aspectos culturales y deportivos	22

1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	22
1.6.1	Agua	22
1.6.2	Energía eléctrica	23
1.6.3	Drenajes	23
1.6.4	Letrinización	24
1.6.5	Salubridad	24
1.6.6	Tratamiento de desechos sólidos	24
1.6.7	Rastros	24
1.6.8	Cementerios	24
1.6.9	Salud	25
1.6.10	Educación	26
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	31
1.7.1	Centros de acopio	31
1.7.2	Silos	31
1.7.3	Mercados	31
1.7.4	Vías de acceso	32
1.7.5	Transporte	32
1.7.6	Energía eléctrica	32
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	32
1.8.1	Organizaciones comunitarias	33
1.8.2	Organizaciones productivas	33
1.9	ENTIDADES DE APOYO	33
1.9.1	Asociación de desarrollo Santiago Chimaltenango (ASODESCH)	33
1.9.2	Asociación Bienestar Comunitario	33
1.9.3	Asociación para la Promoción y el Desarrollo de la Comunidad (CEIBA)	34
1.9.4	Estatales	34
1.10	INVERSIÓN SOCIAL	35
1.10.1	DECOPAZ	35
1.11	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	36
1.11.1	Principales productos que compra el Municipio	36

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA

2.1	USO DE LA TIERRA	38
2.1.1	Uso actual de la tierra	38
2.1.2	Uso potencial de los suelos	38
2.1.3	Tenencia y concentración de la tierra	39
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	42
2.2.1	Agrícola	43
2.2.2	Pecuaria	43
2.2.3	Extractivas	43
2.2.4	Artesanal	44
2.2.5	Comercio y servicios	44
2.2.6	Destino de la producción de principales sectores productivos	44
2.2.7	Autoconsumo	44
2.2.8	Mercado local	45
2.2.9	Mercado nacional e internacional	45

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	INSTITUCIONES DEL SISTEMA FINANCIERO ACTUAL	46
3.1.1	Junta Monetaria	46
3.1.2	Banco de Guatemala	47
3.1.3	Superintendencia de Bancos	47
3.1.4	Bancos del sistema	47
3.1.5	Financieras	48
3.1.6	Aseguradoras	48
3.1.7	Almacenes Generales de Depósito	48
3.2	FINANCIAMIENTO	49
3.2.1	Objetivos del financiamiento	49
3.2.2	Importancia del financiamiento	49
3.2.3.	Concepto de crédito	49
3.2.3.1	Crédito agrícola	49
3.2.3.2	Elementos que integran el crédito agrícola	50

3.3	FINALIDAD DEL FINANCIAMIENTO AGRÍCOLA	50
3.3.1	De sostenimiento o de avío	50
3.3.2	Refaccionario	51
3.4	TIPOS DE CREDITO AGRÍCOLA	51
3.4.1	De Promoción	51
3.4.2	Dirigido	52
3.4.3	Capacitación	52
3.4.4	Supervisado	52
3.4.5	Cooperativo	52
3.5	GARANTIAS	52
3.5.1	Fiduciarios	53
3.5.2	Prendarios	53
3.5.3	Mixtos	54
3.6	PLAZOS DE LOS CRÉDITOS AGRÍCOLAS	54
3.6.1	Corto	54
3.6.2	Mediano	54
3.6.3	Largo	54
3.7	TASA DE INTERÉS	54
3.8	PROCEDIMIENTOS BÁSICOS PARA OBTENER UN CRÉDITO	55
3.8.1	Requisitos a cumplir en el sistema bancario	55
3.8.2	Otras instituciones	55
3.9	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	55
3.9.1	Fuentes internas	56
3.9.1.1	Capital propio	56
3.9.2	Fuentes externas	57
3.9.2.1	Capital ajeno	57
3.10	MARCO LEGAL APLICABLE	59

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	61
4.1.1	Superficie, volumen y valor de la producción agrícola	62

4.1.2	Financiamiento de la producción	63
4.1.2.1	Recursos internos	63
4.1.2.2	Recursos externos	64
4.1.2.3	Recursos mixtos	64
4.2	FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ	64
4.2.1	Según fuentes de financiamiento	64
4.2.1.1	Fuentes internas	65
4.2.1.2	Fuentes externas	65
4.2.2	Financiamiento aplicado en las fincas	66
4.2.2.1	Microfincas	66
4.2.2.2	Subfamiliares	66
4.2.3	Financiamiento según destino de los fondos	67
4.2.3.1	Sector artesanal y de servicios	67
4.2.3.2	Sector comercio	68
4.2.3.3	Financiamiento para otros destinos	68
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	68
4.2.4.1	Cooperativas	68
4.2.4.2	Organizaciones no gubernamentales	68
4.2.4.3	Prestamistas o usureros	69
4.2.4.4	Compradores mayoristas	69
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	69
4.2.5.1	Del mercado financiero	69
4.2.5.2	Del productor	69
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del Municipio	70
4.2.7	Asistencia técnica	70
4.2.7.1	Proporcionada por parte del financiamiento	70
4.2.7.2	Contratadas por unidades económicas	70
4.2.7.3	Prestadas por las asociaciones de los productores	71

CAPÍTULO V

PROPUESTAS DE INVERSIÓN A NIVEL DE IDEA PROYECTO DE CRIANZA Y ENGORDE DE POLLOS

5.1	JUSTIFICACIÓN	73
5.2	OBJETIVOS	74
5.3	ESTUDIO DE MERCADO	74

5.3.1	Identificación del Producto	75
5.3.2	Oferta	75
5.3.3	Demanda	76
5.3.4	Precio	80
5.3.5	Comercialización	80
5.4	ESTUDIO TÉCNICO	84
5.4.1	Localización	83
5.4.2	Tamaño	85
5.4.3	Requerimientos	86
5.4.4	Proceso productivo	90
5.5	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	92
5.5.1	Organización propuesta	93
5.5.2	Justificación	93
5.5.3	Objetivos	94
5.5.4	Diseño organizacional	95
5.5.5	Funciones básicas de la organización	95
5.6	ESTUDIO FINANCIERO	97
5.6.1	Inversión fija	97
5.6.2	Inversión en capital de trabajo	98
5.6.3	Inversión total	99
5.6.4	Financiamiento	101
5.6.5	Costo de Producción	104
5.6.6	Estados financieros	106
5.7	EVALUACION FINANCIERA	113
5.7.1	IMPACTO SOCIAL	119
5.8	IMPACTO AMBIENTAL	119
	CONCLUSIONES	120
	RECOMENDACIONES	122
	BIBLIOGRAFÍA	

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango Proyecto engorde Y destace de pollos Arbor Acres Canal de comercialización propuesto Año: 2003	82
2	Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango Proceso de engorde y destace de pollo Arbor Acres	91
3	Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango Proyecto engorde y Destace de Pollo Arbor Acres Comité de productores de pollo Diseño Organizacional Año: 2003	95
4	Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango Proyecto engorde y Destace de pollo Arbor Acres Comité productores de pollo Punto de Equilibrio en valores	117

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio Santiago Chimaltenango - Huehuetenango Clasificación de las Unidades Económicas Año 2003	39

INTRODUCCIÓN

El siguiente es un informe pormenorizado de los resultados obtenidos de la investigación de campo realizada en el municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango comprendida del 01 al 30 de junio de 2003. Básicamente la información expone los parámetros establecidos en el programa del Ejercicio Profesional Supervisado, (E.P.S.) de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con el objeto de evaluar la formación teórica del estudiante que ha alcanzado el cierre de pensum de su carrera.

Esta evaluación comprende su conocimiento adquirido por medio del contacto con la verdadera realidad económica, cultural y política que vive la población guatemalteca. Este informe en particular se titula “FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE CAFÉ)” el cual forma parte del informe general cuyo tema es “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN” del municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango, estudio que fue asignado a los estudiantes practicantes previo a obtener el título que los acredita como profesionales universitarios en el grado académico de licenciado.

En principio hay que destacar que esta investigación tuvo por objeto determinar la actual situación socioeconómica de los habitantes del Municipio. Para el efecto se investigó el papel que juega el financiamiento dentro de las actividades productivas del área con el objeto de establecer en qué medida favorece éste a la producción agrícola, asimismo se determinó la estructura y fuentes del financiamiento tanto internas como externas que son utilizadas por los agricultores dentro de sus unidades productivas.

Los objetivos que se pretenden alcanzar son:

GENERALES

Diagnosticar la situación socioeconómica del municipio de Santiago Chimaltenango.

Presentar a los productores una propuesta de inversión para proyectar el crecimiento económico y social de la población del Municipio.

ESPECÍFICOS

Conocer los niveles tecnológicos que se aplican en las unidades económicas investigadas en la producción agrícola del Municipio.

Determinar las fuentes de financiamiento disponibles que permitan desarrollar una actividad agrícola así como las ventajas que éstas ofrecen para la actividad que ocupa a la población del municipio de Santiago Chimaltenango.

Establecer las causas por las cuales los productores no hacen uso del financiamiento.

Ofrecer a los agricultores alternativas de inversión acompañadas de su evaluación financiera para que alcancen un desarrollo económico integral en sus familias, comunidad y país.

METODOLOGÍA

En la investigación se aplicó el método científico de la siguiente manera:

Se impartió un seminario general y un específico sobre técnicas de investigación y formulación de proyectos.

Se visitó previamente el Municipio por parte de estudiantes y supervisores con el objeto de informar a las autoridades de la comunidad sobre las razones de la investigación y para evaluar la boleta de encuesta.

Diseño y elaboración de boleta general de encuesta aplicando la entrevista y la observación directa.

A continuación se detalla en forma general el contenido de los 5 capítulos que conforman el presente informe.

El primer capítulo indica los datos generales del Municipio incluyendo una breve reseña histórica, aspectos geográficos, y demográficos, su división administrativa, infraestructura económica y social.

El segundo capítulo indica el uso, concentración, tenencia y distribución de la tierra en el municipio de Santiago Chimaltenango.

El tercer capítulo trata sobre la estructura del financiamiento en toda su dimensión con conceptos y definiciones relacionadas con el tema. También se incluye un análisis sobre las proyecciones que éste tiene, las limitaciones que existen en la población que no les permiten acceder al mismo y las fuentes de financiamiento con que cuenta el Municipio.

El cuarto capítulo describe los aspectos generales del financiamiento en Santiago Chimaltenango. Estos se muestran en una forma muy breve iniciando desde la asistencia financiera actual hasta las influencias de éste en el desarrollo agrícola del Municipio.

El quinto capítulo ilustra la propuesta de inversión al nivel de ideal de Crianza y Engorde de Pollos, el cual es sustentado por el desarrollo del proyecto desde sus fases iniciales hasta la evaluación financiera.

Al culminar este trabajo se encuentran las conclusiones y recomendaciones que se consideran pertinentes y objetivas como resultado de la investigación de campo.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Este capítulo ilustra principalmente los antecedentes históricos, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria y servicios básicos del Municipio así como otros rubros de relevancia.

1.1 ANTECEDENTES HISTÓRICOS

Según la investigación practicada, se constató que Chimaltenango es un nombre derivado de las palabras de idioma náhuatl: chimalli, que significa escudo o rodela, por otra parte, el nombre que recibe en idioma mam es Chimb'al y su significado es *Lugar de Marimbas o Lugar de Marimberos.*"¹

Santiago Chimaltenango es un pueblo que tuvo su origen en el siglo XV antes de la conquista española. El 11 de diciembre de 1935 por Acuerdo Gubernativo, Santiago Chimaltenango es suprimido como municipio y anexado a San Pedro Necta. Posteriormente el 2 de febrero de 1948 y después de muchos conflictos principalmente de tierras, Santiago Chimaltenango es elevado nuevamente a la categoría de municipio por Acuerdo Gubernativo emitido por el Presidente Juan José Arévalo. Su feria titular es celebrada cada 25 de julio en honor al Apóstol Santiago.

Según el historiador Francisco Antonio de Fuentes y Guzmán, el municipio de Santiago Chimaltenango es: "Es abundante, país de todas las cosas, con grandes y pingües rebaños de ovejas y el carnero crecido y de excelentes

¹ Funcede. Diagnóstico y plan de desarrollo del municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango. Guatemala 1995. p.7, 9.

carnes, como también aves de Castilla y de tierra; abundancia en flores, claveles, rosas y azucenas maravillosas. En su iglesia parroquial, con cubierta de teja y con retablo y adornos de sacristía de gran antigüedad y suficiente remuda y sus casas de los habitantes son de teja y muy simétricas.

El Arzobispo Pedro Cortéz y Larraz califica a este Municipio como: “Un lugar donde las cosechas se reducen a maíces y ganados pero todas con bastante escasez, poca fertilidad del terreno. El idioma materno es el Mam. En los pueblos de esta feligresía habita poquísima gente, porque con la escasez de cosechas, muchos se van a las provincias de San Antonio y Tabasco a buscar su medio de subsistencia, otros a título de cuidar de las milpas, habitan en los montes todo el año, con lo que se hallan desamparados los pueblos y los indios sin la instrucción competente...”

En 1,955 se dio a conocer que en su Cabecera vivían 1,205 habitantes y en todo el Municipio 1,818, que componían 388 familias. Porcentaje indígena 97.4 y de analfabetos 91.8. Contaba con servicio de agua potable, surtiéndose en chorros públicos; 18 casas particulares tenían servicio domiciliario. Carecía de asistencia médica y hospitalaria. Como enfermedad endémica se citó la tifoidea. El inspector ambulante de Sanidad visitaba el poblado cada año. Carecía de energía eléctrica. Tenía 2 escuelas urbanas y 6 rurales mixtas. No había mercado, estaba siendo construido. El día de plaza era viernes. Por decreto 77-72 del Congreso de la República, publicado en el diario oficial el 21 de diciembre de 1972, se declaró de utilidad colectiva, beneficio e interés públicos la expropiación a favor de las propiedades que abarque el tramo de la carretera de acceso de Santiago Chimaltenango a Chanjón (caserío de la aldea San Martín, municipio Todos Santos Cuchumatán), en la carretera Internacional

en ese departamento.”²

1.2 ASPECTOS GEOGRÁFICOS

Estos dibujan el aspecto actual del Municipio así como su ubicación, recursos, clima y extensión territorial.

1.2.1 Localización geográfica

Santiago Chimaltenango se ubica en el sur occidente del país en el centro de Huehuetenango. Tiene una altura de 2,260 metros sobre el nivel del mar. Su distancia a la ciudad es de 317 kilómetros y 67 de la Cabecera Departamental de Huehuetenango. Su principal vía de comunicación es la carretera Interamericana CA-1 hasta el kilómetro 300. El tránsito varía entre vehículos livianos, pesados y transporte extraurbano.

En el kilómetro 300 se encuentra el entronque que pertenece al caserío Chimiché, lugar donde comienza la carretera de terracería RDHUE08, extendiéndose por 17 kilómetros hasta llegar a la cabecera municipal de Santiago Chimaltenango. Esta carretera es transitable únicamente por vehículos de doble transmisión.

Este Municipio se localiza en la latitud 15°28'83" del Ecuador y a una longitud de 91°41'50" del Meridiano de Greenwich. Limita al Norte con Concepción Huista y Todos Santos Cuchumatán, al Este con San Juan Atitán, al Sur con Colotenango y al Oeste nuevamente con Colotenango y San Pedro Nécta.³

² Unidad de Sistema de Información Geográfica de Huehuetenango. Caracterización del municipio de Santiago Chimaltenango del departamento de Huehuetenango, Huehuetenango 2001.

³ Ibid. P.1

Estos municipios por su ubicación geográfica, influyen en el intercambio de productos agrícolas y pecuarios, como lo son verduras, frutas, frijol, papa, tomate, pollos y huevos que abastecen al municipio de Santiago Chimaltenango.

1.2.2 Extensión territorial

El Municipio tiene una extensión territorial de 39 kilómetros cuadrados. Por carecer de suficiente tierra apta para cultivo, ninguna autoridad gubernamental o privada ha desarrollado proyectos agrícolas.

1.2.3 Clima

El municipio de Santiago Chimaltenango posee tres zonas de vida distribuidas así:

Zona Subtropical Templada: esta comprende una altitud de 1,000 a 1,500 metros sobre el nivel mar, con una precipitación pluvial anual de 1,000 a 2,000 milímetros. La temperatura media anual (mínima – máxima) es de 18 a 24 grados centígrados.

Zona Húmeda Montano Subtropical: tiene una altitud de 2,000 a 2,500 metros sobre el nivel del mar, una precipitación pluvial anual de 1,000 a 2,000 milímetros y una temperatura media anual (mínima – máxima) de 12 a 18 grados centígrados.

Zona Muy Húmeda Montano Bajo Subtropical: se ubica a una altitud de 2,500 a 3,000 metros sobre el nivel del mar, su precipitación pluvial anual es de 2,000 a 4,000 milímetros y una temperatura media anual (mínima – máxima) de 12 a 18 grados centígrados.

1.2.4 Orografía

Este Municipio en particular carece de volcanes, sin embargo, se encuentra incrustado en la Sierra de los Cuchumatanes, lo que caracteriza al terreno en un 95% como quebrado y montañoso.

1.3 DIVISIÓN POLÍTICOADMINISTRATIVA

Se refiere a la división existente de los centros poblados y la forma de organización de sus autoridades.

1.3.1 División política

Según el X Censo Nacional de Población de 1994, la división política de este Municipio se delimita en 15 centros poblados siendo estos: Santiago Chimaltenango, aldeas Bella Vista, La Florida y Loma Grande, caseríos Cansulaj, Chepón, Chepechion, El Horizonte, Loctoc, Niyá, Río Ocho, Tuicheche, Tihuitz, Tujzlom y un paraje sin nombre. Al 2003 los centros poblados de mayor importancia son los caseríos: Candelaria Tres Cruces y Nueva Esperanza. En 1994 el INE nombró como “Montañita” al paraje sin nombre.

1.3.2 División administrativa

Comprende la forma de organización estatal. En este rubro destaca el Gobierno Municipal integrado por el Concejo Municipal, su función es la de cuidar la integridad del patrimonio y de garantizar sus intereses con base en los valores, cultura y necesidades planteadas por los vecinos y de acuerdo a la disponibilidad de recursos.

El Concejo Municipal lo conforma el alcalde, síndicos y concejales. Esta corporación se integra cada cuatro años a través de elecciones generales. El alcalde es el responsable de ejecutar y dar seguimiento a las políticas, planes,

programas y proyectos autorizados, asimismo es miembro del Consejo Departamental de Desarrollo y presidente del Consejo Municipal de Desarrollo entre otros.

Existen alcaldías auxiliares, como entidades representativas de las comunidades, en especial para la toma de decisiones y como vínculo de relación con el gobierno municipal. Estas alcaldías auxiliares se ubican en las aldeas de La Florida, Loma Grande y Bella Vista, en los demás centros poblados del Municipio son representados por Regidores, cuyo propósito es representar a su comunidad en los asuntos de interés local.

Por otra parte, existen los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, dependencias de gobierno que tienen como misión el promover programas y proyectos que impulsen el desarrollo y mejoren la calidad de vida en todas las comunidades del Municipio. Su visión radica en dar participación directa a las comunidades organizadas o comités cívicos.

- **Mancomunidad**

La Mancomunidad es un grado de integración de varios Concejos Municipales lo que crea una nueva instancia de coordinación supramunicipal. La mancomunidad trasciende del ámbito local al de coordinación y unificación de esfuerzos de varios municipios.

En este sentido, Mancomunidad debe entenderse como la integración de varias economías de subsistencia, principalmente de la zona rural del país, que unen esfuerzos para asumir un gobierno comunitario que genere soluciones a viejos problemas de la ciudadanía.

Cabe mencionar que la Mancomunidad en sí, se constituye como una nueva modalidad de trabajo en el país, que fortalece la autonomía municipal así como la descentralización y desconcentración del Estado. Asimismo toma un importante rol para la población pues les permite desarrollar programas de carácter común bajo los cánones de calidad y de acuerdo a su capacidad de inversión.

Una mancomunidad que actualmente sirve para promover la identidad, la participación de género, el desarrollo cultural y la sostenibilidad de la región es MANSOHUE. Esta supramunicipal en particular puede calificarse como un engranaje que forma parte del proceso que conlleva la construcción de un país tomando como base los Acuerdos de Paz suscritos en 1996.

1.4 RECURSOS NATURALES

“Los recursos naturales son bienes que en forma nativa se encuentran encima o debajo de la superficie terrestre. Se les llama naturales porque no han sido creados artificialmente”⁴

1.4.1 Hidrografía

El territorio de Santiago Chimaltenango es atravesado por dos cuencas, una de estas es el río Selegua que abastece la parte sur y la otra es Rancho Viejo que cubre la parte norte, alcanzando cada una la extensión de 19.47 y 19.90 kilómetros cuadrados respectivamente. La cuenca del río Selegua alimenta el caudal del río Cuate, caudal que se divide en ocho ríos que cubren las comunidades de Chepón, Montañita, Santiago Chimaltenango, Chepechion y Horizonte.

⁴ Marco Antonio Curley G., Marco Tulio Urizar M., Recursos Naturales Renovables. Ed. Impresos Industriales, Guatemala, mayo 1978, p. 47.

La cuenca del río Rancho Viejo provee a río Ocho y río Cojton, de éstos últimos se derivan ocho ríos intermitentes que abarcan los centros poblados de Loctoc, Tuicheche, La Florida, Río Ocho, Loma Grande, Bella Vista, Tujzlom y Cansulaj. Adicionalmente existe un torrente llamado Niya, éste se deriva del río San Pablo que desemboca en el caserío del mismo nombre.

Los anteriores ríos sirven a la población para el riego de las siembras, sin embargo, no se utilizan para el consumo humano debido a que los caudales están contaminados por desechos químicos y drenajes comunales, consecuencia del crecimiento demográfico y la falta de aplicación de técnicas de desarrollo sostenible. Ninguno de los anteriores son corrientes que puedan navegarse o ser aprovechados para la pesca.

1.4.2 Bosques

El recurso forestal lo integra la variada gama de especies boscosas que se utilizan para la satisfacción de las necesidades del ser humano. “Todo bosque se entiende como un sistema integrado de árboles, arbustos, hierbas, suelo, luz, aire, agua y animales, que se condicionan mutuamente, pero en él, los árboles constituyen el componente dominante”.⁵

El Municipio cuenta con los siguientes tipos de bosques, Arbustos y Bosques secundarios (538 Mz) Bosques de coníferas (1069 Mz), Bosque latifoleado (1539 Mz), Bosque mixto (147 Mz) y Pastos naturales (257 Mz).

Según la investigación de campo las zonas boscosas del Municipio han disminuido en un 56%. Este porcentaje es alarmante pues, es consecuencia de que la población ha extendido irracionalmente los lugares de cultivo y centros poblados. A lo anterior hay que sumarle que la población de Santiago

⁵ Gabriel Alfredo Piloña Ortíz. Recursos Económicos de Guatemala. Guatemala 1,998. p.63.

Chimaltenango carece de un verdadero programa de reforestación sostenible que garantice la satisfacción de las necesidades de los ciudadanos y la preservación de este recurso.

Debe destacarse que a pesar de existir el decreto No. 4-89 “Ley de áreas protegidas y su Reglamento”, legislación de la Comisión Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), ésta no se hace cumplir y por lo tanto las zonas boscosas del Municipio se encuentran muy cerca de la extinción.

1.4.3 Suelos

“Es la capa superficial y laborable de la tierra, compuesta por la infinita cantidad de materias orgánicas, inorgánicas y minerales, que sirven de base y sustento a los vegetales y animales que viven en ella. El suelo es uno de los recursos más importantes para el ser humano, por cuanto constituye el medio por el cual, las plantas así como los animales, nacen, crecen, se reproducen, viven y mueren. Es a partir de este elemento que la vida orgánica se desarrolla y se reproduce”⁶

El Municipio cuenta con los siguientes tipos de suelos:

Suelos superficiales: (BHST) compuestos principalmente de textura pesada tiene la propiedad de ser drenados con un color gris oscuro y una pendiente de 32 a 45°. Poseen un potencial forestal ideal para cultivos permanentes.

Suelos superficiales: (BHMB) tienen una de condición pesada al igual que el anterior son bien drenados conservan el color gris oscuro a negro. Su pendiente se ubica entre los rangos de 32 a 45° y más de 45°, su potencial es forestal y para cultivo permanente. Los pequeños valles intercolinares de topografía plana u ondulada pueden dedicarse a cultivos anuales.

⁶ Gabriel Alfredo Piloña Ortiz. Recursos Económicos de Guatemala. Guatemala 1,998. p.28.

Suelos superficiales: (BMHMBS) igualmente pesados y bien drenados también conservan un color gris oscuro. Su pendiente es mayor de 45° y tienen una extensión aproximada de 2,000 hectáreas, las que por excelencia deben dedicarse a bosques de coníferas y mixtos.

1.4.4 Flora

Las vegetales, frutas y árboles más comunes dentro de la vegetación del Municipio son: el durazno, manzana, cítricos, banano, aguacate, roble, pino, ciprés, aliso y garrumbo.

1.4.5 Fauna

La vida silvestre del Municipio es vasta y enriquecida por una gama de especies animales tales como: conejos, gatos de monte, ardillas, tuzas, coyotes, venados, zorros, tigrillos, ovejas, cerdos, perros. aves: tijeretas, torcazas, tórtolas, gorriones, tocomusas, guardabarrancos, lechuzas, gallinas, patos y chompipes. Entre sus reptiles más atractivos se citan a las serpientes corales, mazacuatas y lagartijas.

1.5 POBLACIÓN

Desde el punto de vista general, se considera como población total la que posee una sociedad determinada. Económicamente es imprescindible establecer las características demográficas que permitan crear políticas de desarrollo cuando se conocen a profundidad la cantidad, distribución geográfica, sexo, edad, educación, ocupación, nivel de ingreso, población económicamente activa entre otros factores.

1.5.1 Población por edad y sexo

La población vista desde una perspectiva económica es el ente capaz de consumir, producir, ser objeto y sujeto de la actividad económica. La investigación realizada en Santiago Chimaltenango permite mostrar en el siguiente cuadro la edad y el sexo de la población. Resultado de la investigación practicada se estableció que el Municipio posee una población de 11,360 habitantes. Por su parte el X Censo Poblacional realizado en 1994 dio como resultado que la población del Municipio era de 5,674 pobladores. Lo anterior indica que en un periodo de 9 años los habitantes del Municipio se duplicaron con una tasa de crecimiento anual de 8.02%, esta cifra es mayor a la nacional de 1.43%.

El crecimiento desmedido de la población de Santiago Chimaltenango refleja sin duda alguna la disminución del rango de habitantes en la franja productiva de un 18% y un crecimiento de la franja preproductiva de un 19%. Lo anterior es consecuencia de la necesidad de la población de contar con más fuerza de trabajo joven para labores agrícolas y que en años anteriores se ha visto disminuida.

Cuadro 1
Municipio de Santiago Chimaltenango- Huehuetenango
Población por Rangos de Edad
Año: 1994 - 2003

Centro Poblado	Año 1994					Año 2003				
	Población Total	0 a 6	7 a 14	15 a 64	65 a más	Población Total	0 a 6	7 a 14	15 a 64	65 a más
Total	5,674	1,305	1,363	2,840	169	11,360	2,158	4,884	3,635	682
1 Santiago Chimaltenango	3,482	801	836	1,741	104	5,733	1,089	2,465	1,835	344
2 Bella Vista	236	54	57	118	7	869	165	374	278	52
3 Tujzlom	143	33	34	72	4	219	42	94	70	13
4 Chepechion	13	3	3	7	0	29	6	12	9	2
5 Tres Cruces	0	0	0	0	0	280	53	120	90	17
6 Cansulaj	86	20	21	43	3	237	45	102	76	14
7 Chepon	38	9	9	19	1	369	70	159	118	22
8 Horizonte	82	19	20	41	2	182	35	78	58	11
9 La Florida	382	88	92	191	11	1349	256	580	432	81
10 Montañita	0	0	0	0	0	126	24	54	40	8
11 Nueva Esperanza	0	0	0	0	0	181	34	78	58	11
12 Tuicheche	42	10	10	21	1	69	13	30	22	4
13 Loctoc	219	50	53	110	7	458	87	197	147	27
14 Nilla	89	20	21	45	3	151	29	65	48	9
15 Tiwitz	359	83	86	180	11	426	81	183	136	26
16 Loma Grande	258	59	62	129	8	612	116	263	196	37
17 Río Ocho	245	56	59	123	7	70	13	30	22	4

Fuente: Investigación de campo, EPS., primer semestre 2003.

Por otra parte, la investigación practicada indica que la totalidad de la población del Municipio, el 47.93% son del sexo masculino y un 52.07% del femenino. Estos datos son confrontados con los obtenidos del X Censo Poblacional realizado en 1,994 y que en sus resultados indica que de la población total un 48.87% eran hombres y un 51.13% eran mujeres. Si tomamos en cuenta que la diferencia entre sexos es mínima y el porcentaje de femeninas predomina, no significa que tengan una amplia participación en las labores del campo donde por excelencia es trabajo para hombres.

Como se muestra en el siguiente cuadro pueden determinarse los porcentajes de sexo en cada centro poblado.

Cuadro 2
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Población por sexo
Años: 1994 - 2003

	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	Variación	
	1994	1994	2003	2003	Masculino	Femenino
Total	2,773	2,904	5,555	5,811	2,782	2,910
Santiago Chimaltenango	1,675	1,807	2,782	2,951	1,107	1,144
Bella Vista	114	122	428	441	314	319
Tujzlom	65	78	108	111	43	33
Chepechión	3	7	14	15	8	8
Tres Cruces	-	-	138	142	138	142
Cansulaj	47	39	117	120	70	81
Chepón	20	18	182	187	162	169
Horizonte	47	35	90	92	43	57
La Florida	179	203	664	685	485	482
Montañita	-	-	62	64	62	64
Nueva Esperanza	-	-	89	92	89	92
Tuicheche	21	21	34	35	13	14
Loctoc	115	104	225	233	110	129
Nilla	50	39	74	77	24	38
Tiwitz	179	180	210	216	31	36
Loma Grande	128	130	301	311	173	181
Río Ocho	127	118	34	36	(93)	(82)

Fuente: Investigación de campo, EPS, primer semestre 2003.

Cabe anotar que el centro poblado de río Ocho por ser una zona ideal para el cultivo de café, actividad temporal y fuente de ingresos económicos para la población, los censos han variado sustancialmente debido a la migración de agricultores hacia la Cabecera Municipal.

1.5.2 Población urbana y rural

Se denomina población urbana a la que reside en el área donde se cuenta con servicios básicos como salud, educación, electricidad, agua entubada y drenajes entre otros. Por su parte, población rural es la que habita distante de los anteriores servicios y que debe viajar para acceder a ellos.

Según el X Censo Nacional de Población y V de habitación de 1,994, se estableció que la población urbana del Municipio la constituían 1,694 habitantes. De esta cifra el 49.23% corresponde al sexo masculino y el 50.77% al femenino. De acuerdo a la investigación de campo realizada la población de Santiago Chimaltenango para el 2003 es de 5,733 correspondiente al 47.92% del sexo masculino y un 52.08% al femenino. Esta información indica que las femeninas dominan en el Municipio.

El siguiente cuadro ilustra los porcentajes que representa la población urbana.

Cuadro 3
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Población urbana y rural
Año: 1994 - 2003

	1994				2003			
	Urbana	%	Rural	%	Urbana	%	Rural	%
Total	3,482	100	2,192	100	5,733	100	5,627	100
Masculino	1,706	49	1,118	51	2,782	49	2,771	49
Femenino	1,776	51	1,074	49	2,951	51	2,856	51

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

1.5.3 Grupo étnico

El ciento por ciento de la población del Municipio pertenece a la raza indígena ubicándose en la etnia Mam de origen maya. El idioma oficial es el Mam, sin embargo, un 50% de los habitantes son bilingües (Mam-Castellano). Según la investigación se estableció que en la Cabecera Municipal los habitantes de raza ladina, son quienes desempeñan diferentes puestos en las instituciones existentes, tales como la estación de policía, el registro de ciudadanos y entidades de apoyo social. Estas personas no son tomadas como parte de la población pues algunas de ellas laboran durante el día en el municipio y en la noche pernoctan en otra población, mientras otras laboran de lunes a viernes y viajan a la cabecera u otros municipios el fin de semana.

1.5.4 Densidad de la población

La densidad del Municipio en 1994 era de 145. Según la investigación de junio de 2003, ésta dio como resultado que actualmente es de 291, cifra que indica que en los últimos 9 años la densidad se ha incrementado un 101%. Los anteriores datos permiten establecer que este factor se ha elevado como consecuencia del crecimiento acelerado de la población en busca de espacios para vivienda, obligando a los santiagueños a construir residencias de uno o dos ambientes (27% y 26% respectivamente) para familias de cinco miembros como mínimo, efecto inadecuado e insalubre.

Otro sector que ha sido afectado es el agrícola ya que los campesinos deben ir a lugares más lejanos para dedicarse a sus labores del campo, igualmente sucede con la creación de nuevas viviendas las que cada vez deben ser edificadas más lejos de los centros poblados ocasionando que la frontera agrícola crezca, y de esta manera afecte el ecosistema y el Municipio en general.

1.5.5 Población económicamente activa, empleo, subempleo y desempleo.

Según el Instituto Nacional de Estadística –INE-, es el conjunto de personas de siete años en adelante que ejercieron una ocupación durante el periodo de referencia censal. En este dato también se incluyen quienes buscaban un trabajo por primera vez.

En 1994 se determinó que la PEA masculina del Municipio era del 96% mientras que la femenina era de un 4%. Según la investigación de campo practicada, la PEA actual de Santiago Chimaltenango es de 75 % en el sexo masculino y 25% para el femenino. La confrontación de estos porcentajes permite establecer que en 9 años la PEA masculina se ha decrementado 21% y aumentado 21% la femenina debido a la necesidad de obtener más ingresos. La participación de la totalidad de la Población Económicamente Activa de Santiago Chimaltenango se divide de la siguiente forma: 51% son agricultores, 9% pertenecen al sector de servicios, el 6% a otras actividades, 30% es población subempleada (comercio y servicio informal) y el 4% restante se encuentra no activa.

1.5.6 Ingresos y egresos

El ingreso es uno de los parámetros que indica el nivel económico de las personas. El estudio desarrollado en el Municipio revela que la actividad agrícola genera un ingreso al producto interno bruto, PIB, con un promedio mensual de Q.450.00 equivalente a Q.15.00 diarios, lo que representa el salario que percibe por jornal.

El siguiente cuadro denota los ingresos de la población económicamente activa.

Cuadro 4
Municipio de Santiago Chimaltenango- Huehuetenango
Ingresos Por Sector Productivo
Año: 2003

Ingreso	Agricola	Sector Productivo		Servicios
		Pecuario	Artesanal	
Diario	15.00	14.87	11.66	10.60
Mensual	450.00	446.10	349.80	318.00

Fuente: Investigación de campo, EPS, primer semestre 2003.

Según la investigación de campo el 91% de la población de Santiago Chimaltenango se dedica al cultivo agrícola (café, maíz, hortalizas y otros). Por su parte los sectores pecuarios, artesanal y servicios generan un ingreso al PIB promedio mensual de Q.446.10, Q.349.80 y Q.318.00 respectivamente equivalente a un ingreso diario de Q.14.87, Q.11.66 y Q.10.60.

En retrospectiva se aprecia que los ingresos per capita de los anteriores sectores son muy bajos lo que limita a los pobladores para que cubran sus necesidades de la canasta básica y demás satisfactores tales como salud, educación, vivienda, recreación y transporte.

1.5.7 Niveles de pobreza

En Guatemala, “ la población en situación de pobreza, es aquella cuyos hogares no logra reunir en forma relativamente estable los recursos necesarios para satisfacer las necesidades básicas de sus miembros, los que se ven dispuestos en su desarrollo físico y psicológico, insuficiencia en el aprendizaje de habilidades socioculturales, y reducción progresiva de sus capacidades de obtención de recursos, activándose de este modo los mecanismos reproductores, que puede generar una extrema pobreza”⁷

⁷ Gobierno de Guatemala, Plan de Acción para el Desarrollo Social 1996-2000 (PLADES), Guatemala 1996, p 27.

Para contar con un indicador comparable en todos los países, el Banco Mundial estableció lo siguiente: se considera pobre a una persona que tiene menos de Q.2,345.46 anuales de ingreso. Un ingreso anual menor a Q.2,145.00 significa una situación de extrema pobreza.

En Santiago Chimaltenango se determinó que el 56.57% de la población vive en extrema pobreza y que durante la época de cosecha percibe un ingreso diario de Q.15.00. Esta temporada abarca tres meses y representa el total del ingreso anual de estas personas, Q.3.70 diarios. Un 92.63% de los pobladores viven en pobreza, consecuencia de que adicionalmente al ingreso percibido por la cosecha de los principales cultivos, desempeñan una segunda actividad laboral en el sector artesanal o de servicios, lo que les permite obtener un ingreso igual o mayor a un dólar diario. Es de esta manera que dicho sector se excluye de los habitantes que viven en extrema pobreza. El 7.37% de la población poseen ingresos mayores a dos dólares diarios, debido a negocios propios, divisas o bien a que son productores mayores de café, entre otros.

1.5.8 Religión

La investigación de campo desarrollada indica que son dos grupos religiosos los que predominan, el católico con un 60% ubicándose como el grupo mayoritario en la Cabecera Municipal y evangélico que representa el 32% el cual alcanza su mayor dimensión en las comunidades rurales. El 8% restante profesan la religión maya y otras no determinadas.

1.5.9 Migración

En el Municipio ocurren dos fenómenos migratorios, uno temporal que se da cuando un porcentaje de la población debe desplazarse a otras áreas de trabajo durante la época de cosecha para retornar a su hogar. Este tipo de migración puede darse dentro del mismo Municipio, región y en algunos casos fuera de las

fronteras del país. El otro tipo de migración es la permanente y que sucede cuando los migrantes se trasladan al área de trabajo y definen a esta como su nuevo hogar.

La investigación efectuada permite determinar que el total de la población económicamente activa (4,055 personas) 1,217 que representan el 30% de la PEA emigra por algunas de las siguientes causas; falta de un trabajo fijo, bajos ingresos y poca productividad de la tierra, por mencionar algunos. En relación con la migración permanente no se estableció la cantidad exacta, sin embargo, la investigación de campo dio como resultado que a junio de 2003 eran más de 30 personas. Otro 30% de la población total emigra de forma temporal a otros destinos como fincas de la costa sur del país, a Acapulco y Chiapas en México, donde labora en las fincas cafetaleras, durante varios meses y posteriormente retorna al Municipio a vivir con los salarios obtenidos.

1.5.10 Vivienda

La investigación realizada reveló que el 5% de la población carece de vivienda propia. Según información obtenida del V censo de habitación de 1994, existían 1,958 viviendas y el registrado al 30 de junio de 2003 es de 2,840 residencias evidenciándose un incremento del 45% equivalente a 882 viviendas, en los últimos nueve años.

Además se logró determinar que el 82% de las viviendas son construcciones de adobe y el 18% restante cuenta con construcciones de block y cemento. Por otra parte, el 49% de las casas tienen techo de lámina, 43% de teja y 8% restante es terraza fundida. La investigación de campo indica que el 72% de las residencias posee un piso de tierra, 18% es de cemento y un 10% de piso cerámico.

El siguiente cuadro ilustra la estructura de la vivienda en el Municipio.

Cuadro 5
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Ambientes por Vivienda
Año: 2003

Habitaciones	%
Una	30
Dos	29
Tres	19
Cuatro	14
Más de cuatro	8

Fuente: Investigación de campo, EPS, primer semestre 2003.

Un dato que debe destacarse es que el 63% de las viviendas son de uno o dos ambientes, esto produce hacinamiento dado que las familias son de seis integrantes. Según el estudio realizado el 95% de los pobladores poseen vivienda propia, mientras que el 2% alquila y un 3% habita en casas prestadas por familiares o amigos.

1.5.11 Aspectos culturales y deportivos

En la actualidad el Municipio no cuenta con una infraestructura deportiva y cultural. Por su parte el Ministerio de Cultura y Deportes tiene un delegado en la comunidad quien funge como maestro de educación física y entrenador del equipo de fútbol. Existe una cancha deportiva que sirve de escenario para encuentros deportivos, sin embargo, ésta no cuenta con las mínimas condiciones.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Estos son los servicios necesarios, para que una población tenga acceso al desarrollo y a un nivel de vida adecuado.

16.1 Agua

Para 1994 el Municipio contaba con tres centros poblados que poseían el servicio de agua, porcentaje que representaba el 36% de las viviendas. En el 2003 este porcentaje se eleva a 51%. La investigación de campo permitió establecer que aunque todos las comunidades cuentan con tubería para agua la misma no llega a todas las viviendas, debido a la montañosa topografía de Santiago Chimaltenango. El área urbana es abastecida por dos tanques de captación, uno recientemente construido por la Municipalidad, el cual abastece a los cantones Buena Vista, Alameda, Las Piedras y Perú, el otro proveniente de San Juan Atitán el cual abastece a los restantes cantones, Independencia, Palmita y Plan, éste último comprado a dicho Municipio.

Por su parte los poblados del área rural son abastecidos por caudales de agua tales como: Río Ocho, Río Cuate, Río Cojitoón y 17 nacimientos sin nombre.

16.2 Energía eléctrica

“Este servicio da inició en el año 1976 y estaba a cargo del Instituto Nacional de Electrificación, -INE-, por medio de un contrato suscrito con la Municipalidad de la localidad. En la actualidad la distribución de energía eléctrica está a cargo de -DEOCSA- cada vecino que necesita el servicio domiciliario de energía eléctrica, debe tramitarlo ante esta empresa y pagar por el contador y medidor la cantidad de Q.60.00, esto no incluye los materiales para la instalación interna, ni la mano de obra. En el año de 1995 únicamente el pueblo contaba con servicio de energía eléctrica”⁸.

⁸ Funcede, Diagnóstico y Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango, Guatemala 1995. p.12.

La investigación de campo denotó que adicionalmente a la Cabecera Municipal, la aldea La Florida y el caserío Nueva Esperanza, son los poblados que tienen servicio eléctrico. Un dato relevante es que 81% de las viviendas cuenta con este servicio. En el área rural son las plantas eléctricas que funcionan a base de gasolina los instrumentos que generan la electricidad.

1.6.3 Drenajes

Aunque en la Cabecera Municipal se cuenta con este servicio el sistema de tragantes es deficiente. Dentro de su construcción no se tomaron en cuenta varios factores tales como las constantes lluvias y la inclinación en que se encuentra el pueblo, esto provoca que el agua corra por las calles arrastrando basura lo que en consecuencia produce que los tragantes de las calles de abajo se tapen y por ende no funcionen. Los demás centros poblados carecen de un sistema de drenajes o tragantes por lo que es común ver a flor de tierra los mismos y como consecuencia el brote de enfermedades.

1.6.4 Letrinización

El estudio elaborado en todos los centros poblados del Municipio, permitió establecer que el 100% de estos cuentan con letrinas, esto representa un incremento del 58% en relación con el año 1995 en el cual únicamente 42% de las viviendas contaban con este servicio.

1.6.5 Salubridad

La población de la Cabecera Municipal es la única que cuenta con la ventaja de un servicio de extracción de basura, éste cubre el 95% de las viviendas. La basura recolectada es llevada al caserío Niya en donde es enterrada. En el área rural no cuentan con este servicio por lo que los desechos inorgánicos generados son quemados y los orgánicos son utilizados como abono.

1.6.6 Tratamiento de desechos sólidos

Actualmente el Municipio cuenta con un sistema de tratamiento de desechos sólidos, el mismo consiste en clasificar los desechos para después prepararlos para que sirvan como abono orgánico.

1.6.7 Rastros

El municipio de Santiago Chimaltenango no cuenta con este servicio dado que la crianza de ganado vacuno no figura entre sus actividades productivas.

1.6.8 Cementerios

A través de la investigación de campo se logró establecer que ocho de los 17 centros poblados poseen cementerio. Estos son Santiago Chimaltenango, La Florida, Bella Vista, Chepón, Loctoc, El Horizonte y Loma Grande. Los centros poblados restantes trasladan a sus difuntos a la localidad mas cercana que posea cementerio.

1.6.9 Salud

El municipio de Santiago Chimaltenango, cuenta en su Cabecera Municipal con un puesto de salud, que pertenece al distrito número tres ubicado en San Pedro Nécta. Cuenta con una enfermera no graduada como encargada, un técnico en salud rural así como un responsable del área de saneamiento ambiental.

Actualmente el 85% de los habitantes no asisten al puesto de salud debido a lo distante de éste, por lo que optan por automedicarse con medicina natural. Un 12% asiste al centro de salud y el restante 3% prefiere viajar a la cabecera departamental para ser atendido por un medico particular. Un dato interesante es que el 78% de los nacimientos son atendidos por comadronas de la localidad.

La investigación dio como resultado que dentro del puesto de salud funciona una unidad que da atención comunitaria en desnutrición, peso y talla a niños menores de cinco años. Esta unidad está a cargo de una persona quien coordina sus actividades apoyada por la Asociación de Desarrollo de Santiago Chimaltenango, ASODESCH y el financiamiento de Naciones Unidas a través del Programa Mundial de Alimentación (PMA). Este programa cubre 18 sectores, entre cantones, caseríos y aldeas, atiende entre 60 y 90 niños mensuales.

Las primeras dos causas de mortandad y morbilidad en el Municipio son de tipo gastrointestinal y respiratorias con un porcentaje del 39% y 34% para la mortandad y del 50% para ambas causas de morbilidad, con una tasa de mortalidad general del 7%. La tasa de natalidad es de 30%.

En el estudio realizado en el Municipio se determinó mediante la encuesta la asistencia por parte de la población al centro de salud, resultado que se presenta en el siguiente cuadro.

Cuadro 6
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Cobertura de servicio de salud
Año: 2003

Área	Población que Asiste al Puesto de Salud	Porcentaje	Población que No asiste al Puesto de Salud	Porcentaje
Total	1,704	15%	9,656	85%
Urbana	1,704	15%	4,029	35%
Rural	-	-	5,627	50%

Fuente: Investigación de Campo EPS., primer semestre 2003

1.6.10 Educación

En la Cabecera Municipal hay escuelas nacionales de educación pre-primaria, primaria y básicos, éstas no poseen los recursos humanos y físicos necesarios para cubrir la demanda de la población infantil. Por su parte la Comisión Nacional de Alfabetización CONALFA se encarga de alfabetizar a personas de 14 años en adelante que no tuvieron acceso a la educación primaria. Esta labor se ve reforzada con la ayuda de los estudiantes próximos a graduarse en el nivel medio.

El 59% de los centros poblados del área rural cuentan con escuelas que imparten clases en los grados de pre-primaria y primaria, la investigación determinó que ninguna de las escuelas tienen aulas con suficiente capacidad para el demanda estudiantil. Otra limitante encontrada es que existe un maestro por cada dos grados, lo que ocasiona que las cátedras no son impartidas equitativamente.

El siguiente cuadro ilustra el número y la ubicación de establecimientos educativos.

Cuadro 7
Municipio de Santiago Chimaltenango – Huehuetenango
Establecimientos Educativos y Características Estudiantiles del Área Urbana y Rural
Año: 2003

Establecimiento	<i>Total</i>	Alumnos	<i>Alumnas</i>	Docentes	Aulas	Promedio de alumnos por docente
Total	2,271	1,152	1,119	68	68	68
URBANO						
Anexo Centro Oficial Bilingüe Mixto Diurno	1,129	551	578	25	24	45
Anexo Centro Oficial Bilingüe Mixto Vespertina	31	12	19	1	1	31
Colegio Privado Mixto Bilingüe Santiago	130	67	63	7	7	19
Instituto Nacional de Educación Básica Telesecundaria	151	89	62	4	4	38
Colegio Privado Mixto Chimb'al Diversificado	29	21	8	1	1	29
RURAL						
Centro Oficial Bella Vista	146	78	68	6	6	24
Centro Oficial La Florida	144	78	66	7	7	21
Centro Oficial Horizonte	23	10	13	1	1	23
PRONADE						
Escuela de Autogestión Comunitaria Cansulaj	86	54	32	3	3	29
Escuela de Autogestión Comunitaria Tiwitz	87	40	47	2	2	44
Escuela de Autogestión Comunitaria Loma Grande	139	63	76	5	5	28
Escuela de Autogestión Comunitaria Loc-Toc	57	27	30	2	2	29
Escuela de Autogestión Comunitaria Chepón	28	12	16	1	1	28
Escuela de Autogestión Comunitaria Nillá	35	20	15	1	2	35
Escuela de Autogestión Comunitaria Nueva Esperanza	56	30	26	2	2	28

FUENTE: Investigación de Campo, EPS, primer semestre 2003.

El análisis del cuadro anterior toma como referencia los siguientes aspectos.

- **Pre-primaria**

De los 17 centros poblados identificados en el Municipio, únicamente en 11 de ellos se cuenta con escuelas a este nivel. Esto produce que los estudiantes de otros centros poblados recorran largas distancias para asistir a sus escuelas.

- **Primaria**

En la Cabecera Municipal funcionan establecimientos educativos que ofrecen una cobertura desde pre-primaria hasta sexto grado. En tres aldeas y siete caseríos funcionan escuelas con cobertura a este nivel. Es importante mencionar que la media de alumnos atendidos por maestros en este nivel es de 45%.

- **Nivel básico**

En la Cabecera Municipal funciona un instituto de nivel básico. La investigación de campo determinó que la demanda escolar para este nivel no es cubierta en su totalidad.

- **Diversificado**

Existe un establecimiento Mixto Bilingüe, el cual imparte la carrera de cuarto magisterio en jornada vespertina y esta ubicado en el casco urbano del Municipio.

Con el propósito de mejorar las deficiencias educativas, actualmente el Ministerio de Educación Pública impulsa proyectos tales como el Programa de Autogestión y Desarrollo Educativo “PRONADE”, cuyo fin es aumentar la cobertura del sistema educativo, especialmente en los niveles de pre-primaria y primaria, con énfasis en el área rural.

A la fecha el total de alumnos inscritos en todos los centros educativos privados y públicos del Municipio es de 2,371. El número de docentes es 68. En consecuencia se interpreta que por cada 35 alumnos existe un maestro, lo que denota que el sector magisterial se encuentra deficiente en su labor educativa en todos los niveles de este Municipio.

Cuadro 8
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Niveles Educativos por Centro Poblado
Año 2002

Ubicación	Categoría	Pre-Primaria	Primaria	Media	Superior	Total
Totales		334	1,999	29	1	2,363
Santiago Chimaltenango	Pueblo	248	1,621	29	1	1,899
Bella Vista	Aldea	9	82			91
Cansulaj	Caserío	4	15			19
Chepón	Caserío	4	4			8
Horizonte	Caserío	2	2			4
la Florida	Aldea	21	89			110
Loc toc	Caserío	23	9			32
Niyá	Caserío	9	3			12
Loma Grande	Aldea	10	59			69
Tiwitz	Caserío	6	67			73
Nueva Esperanza	Caserío	7	48			55

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de la Unidad Informática, Dirección Departamental del Ministerio de Educación Pública-MINEDUC-

En el cuadro anterior se determinó que para el 2002 el nivel primario tenía el mayor número de alumnos inscritos, localizados principalmente en el casco urbano del Municipio. También se observa una alta deserción estudiantil en nivel medio a causa de las actividades agrícolas del hogar.

Cuadro 9
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Niveles Educativos por Centro Poblado
Año 2003

Ubicación	Categoría	Pre-Primaria	Primaria	Media	Superior	Total
Totales		332	1759	151	29	2271
Santiago Chimaltenango	Pueblo	197	1093	151	29	1470
Bella Vista	Aldea	15	131			146
Cansulaj	Caserío	12	74			86
Chepón	Caserío	8	20			28
Horizonte	Caserío	8	15			23
la Florida	Aldea	23	121			144
Loc toc	Caserío	20	37			57
Niyá	Caserío	9	26			35
Loma Grande	Aldea	12	127			139
Tiwitz	Caserío	12	75			87
Nueva Esperanza	Caserío	16	40			56

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de la Unidad Informática, Dirección Departamental del Ministerio de Educación Pública -MINEDUC-

De acuerdo con el cuadro anterior y con base al X Censo Nacional de Población y V de Habitación del año 1994, comparando los datos recabados en el trabajo de campo se estableció que en el 2003 se encuentran inscritos 332 estudiantes, cifra que aumento en comparación de 1994 al ingresar 208 alumnos, es decir que en los últimos 10 años la población estudiantil se ha incrementado en un 59%. Por otra parte la investigación de campo dio como resultado que durante el presente año el nivel de primaria se ha visto reducido en un 3.1% como consecuencia de la cultura económica que supedita a los infantes a una educación mínima.

De lo anterior se concluye que el total de alumnos inscritos para el año 2003 el 65% pertenece al área urbana mientras que en el área rural se encuentra el 35%

restante. La investigación de campo determinó que el analfabetismo se ha visto reducido en un 4% con respecto a datos obtenidos del Diagnóstico del municipio de Santiago Chimaltenango documento del Tribunal Supremo Electoral 2001.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Es conformada por los recursos que una población necesita para realizar todas aquellas actividades de orden comercial y productivo.

1.7.1 Centros de acopio

En el Municipio se carece de estos centros, sin embargo, en el caserío Río Ocho existe un beneficio de café que sirve como centro de acopio durante la época de cosecha.

1.7.2 Silos

La población de Santiago Chimaltenango cuenta con silos que les permite evitar la pérdida de granos, sin embargo, éstos son poseídos únicamente por el 20% de los agricultores que residen en la Cabecera Municipal. La demás población utiliza costales y canastos para almacenar su producción.

1.7.3 Mercados

El Municipio cuenta con un mercado ubicado en el pueblo que carece de las condiciones adecuadas para el comercio. Los demás centros poblados deben acudir al Municipio para adquirir sus productos. El día de plaza en Santiago Chimaltenango es el viernes de cada semana. La mayoría de productos que allí se comercian provienen de San Juan Atitán, Cuchumatán, San Pedro Néctá y la Cabecera Departamental, y también se comercializan muchos productos provenientes de México.

1.7.4 Vías de acceso

Al municipio de Santiago Chimaltenango, se llega de la ciudad de Huehuetenango a través de la Ruta Interamericana, (CA-1), asfaltada hasta llegar al entronque denominado como Chimiche. Posteriormente sigue un camino de terracería extendiéndose hasta el Municipio para un total de 67 kilómetros. Existe en San Juan Atitán otra ruta de acceso a la Cabecera Municipal, sin embargo, ésta es transitable únicamente en verano.

En el Municipio no hay carreteras asfaltadas a excepción de las calles principales de la Cabecera. Las aldeas y caseríos están comunicados por medio de caminos vecinales y de herradura.

1.7.5 Transporte

Actualmente existen dos líneas de buses extraurbanos, que se estacionan en la calle principal del Municipio, éste representa el punto de partida y de arribo para transportar personas y productos a otros municipios, Cabecera Departamental y viceversa. Las empresas que prestan este servicio son: Rutas San Pedrana y Jiménez. Los días de mercado la población cuenta con pick ups como medio de transporte alternativo hacia algunos caseríos y aldeas.

1.7.6 Energía eléctrica

Este servicio es prestado únicamente en la Cabecera Municipal con limitantes como bajas de energía eléctrica, lo que provoca el deterioro de electrodomésticos. Estos apagones se suscitan en horario nocturno.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son aquellas organizaciones que desarrollan proyectos para el crecimiento económico del Municipio. Entre estas destacan las organizaciones no Gubernamentales (ONG'S) y los comités locales de pro-mejoramiento.

1.8.1 Organizaciones comunitarias

Es el medio por el cual las comunidades gestionan recursos para el mejoramiento de las condiciones de vida. En este rubro resaltan los comités pro-mejoramiento, quienes se convierten en promotores y gestores del desarrollo de su comunidad para la implementación de programas de beneficio común. Los comités son integrados por vecinos de la misma comunidad.

1.8.2 Organizaciones productivas

Su propósito es desarrollar diversas actividades que contribuyan a incrementar el nivel económico. Estas organizaciones no han sido impulsadas en el Municipio por la precaria situación económica del mismo, sin embargo, existe la Cooperativa Integral Agrícola “La Virgen”, R.L., que brinda apoyo a sus afiliados para la comercialización y financiamiento del cultivo del café pergamino.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son instituciones que se dedican a promover el beneficio común de la población del Municipio.

1.9.1 Asociación de Desarrollo Santiago Chimaltenango (ASODESCH)

Esta entidad tiene entre sus prioridades los proyectos de salud integral y personal, educación, economía, organización y gestión comunitaria, defensa de la niñez y servicio al cliente. Su cobertura se extiende en 18 comunidades, diez cantones, ocho aldeas y algunos caseríos.

1.9.2 Asociación Bienestar Comunitario A.B.C.

Es una organización no gubernamental, de carácter civil, de naturaleza privada, cultural, no lucrativa, apolítica y laica; integrada por profesionales universitarios, con proyectos de desarrollo comunitario, su objetivo primordial es promover el desarrollo integral sostenido y sustentable de la comunidad chimalteca, sobre la

base de la eficacia y la oportunidad. Los servicios que presta a la comunidad en el área de salud son los siguientes, cubre jornadas de atención médica, promoción y capacitación en medicina alternativa, prevención del SIDA, capacitación constante de promotores de salud, comadronas y auxiliares de enfermería, implementación de farmacias comunales de bajo costo.

1.9.3 Asociación para la promoción y el desarrollo de la comunidad CEIBA

Es una organización no gubernamental, que basa su operación en los ejes como salud, producción, mujer, educación y emergencias. El área con mayor atención en esta organización es la producción agrícola pues trata específicamente de los nuevos cultivos en el mercado así como los posibles compradores a nivel local e internacional. Asimismo asesoran sobre el financiamiento para la producción agrícola.

1.9.4 Estatales

Dentro de estas se pueden mencionar el Consejo Municipal de Desarrollo, COMUDE. Su campo de acción se circunscribe a las áreas de educación, salud y vigilancia, Su función básicamente radica en la verificación de cómo se prestan los servicios de educación y salud. Dentro del área de vigilancia se encuentran organizados comités de monitoreo de seguridad. Estas unidades tienen una intrínseca relación con la Policía Nacional Civil, PNC.

Existe en el Municipio una sub-estación de Policía Nacional Civil, la función principal de esta institución es la de encargarse de proteger la vida, la integridad física, la seguridad personal y los bienes de los pobladores, así como prevenir, investigar y combatir actos delictivos.

Otra organización estatal la constituye el Juzgado de Paz Municipal, este se encarga de ejecutar procesos penales y de conciliación ante las partes en caso

de faltas. Funciona dentro de los límites del pueblo y su cobertura abarca todo el Municipio. Los trámites que realizan dentro del juzgado se envían al Ministerio Público o al juzgado de instancia penal en la Cabecera Departamental donde se les da seguimiento.

El Municipio cuenta con una oficina del Tribunal Supremo Electoral (T.S.E.) que es una sub-división del registro de ciudadanos cubriendo el 100% del Municipio. Su función es empadronar ciudadanos y organizar las actividades electorales cuando es necesario. Por otra parte tiene ingerencia directa con lo relativo a la inscripción de instituciones electorales y candidatos en la jurisdicción, supervisión de los eventos electorales, colaborar con las dependencias municipales en el desarrollo de las actividades relacionadas con el registro de ciudadanos, inscribir y acreditar a los fiscales de los partidos políticos y comités cívicos que figuran ante los puestos electorales municipales, registrar las actas y la organización pertinente de los partidos políticos a nivel municipal.

Según se estableció durante la investigación de campo el empadronamiento no se realiza al 100% por el limitado tiempo de la jornada de trabajo.

1.10 INVERSIÓN SOCIAL

Se circunscribe a las erogaciones que realizan las instituciones gubernamentales en proyectos de beneficio común para ayudar a incrementar el nivel de vida de los ciudadanos.

1.10.1 DECOPAZ

El Programa de Desarrollo Comunitario para la Paz, es una institución que busca la recapitalización física, humana y social a través del financiamiento de proyectos de salud, saneamiento, capacitación, producción, e infraestructura entre otros. Este programa funciona con la participación y consenso

de las mismas comunidades aglutinadas en la denominada Entidades Representativas Microregionales, ERM.

En el Municipio, DECOPAZ ejecuta diversos proyectos en varios centros poblados. Estos proyectos van desde equipamiento de puestos de salud, anexos de escuelas públicas a instalación de pilas domiciliarias. Un dato relevante es que de la totalidad de los proyectos sólo el 22% han sido finiquitados. Esto debido a causas organizacionales y financieras.

1.11 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Representa el intercambio comercial efectuado con las comunidades vecinas, cabecera municipal y mercado nacional e internacional.

El intercambio comercial que existe en Santiago Chimaltenango, es principalmente con los siguientes lugares: San Pedro Nécta, Todos Santos Cuchumatán, Colotenango, San Juan Atitán, Quetzaltenango y la cabecera departamental de Huehuetenango.

1.11.1 Principales productos que compra el Municipio

Son para el consumo de la sociedad en general, regularmente son productos que no se elaboran ni cultivan localmente, como insumos para las distintas actividades económicas, o bien artículos de uso diario o alimentos. Los principales productos que ingresan por compra son: combustibles, hortalizas, herramientas, maquinaria, vestuario, productos medicinales, productos avícolas, insumos para la agricultura, zapatería, carnes, frutas, artículos de abarrotería, entre otros.

1.11.2 Principales productos que vende el Municipio

De acuerdo con la información recabada se determinó que el Municipio tiene un bajo índice de ventas y los únicos productos que comercializa son: café pergamino y miel de abejas.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA

Esta gira en torno a la propiedad de los medios de producción. En el caso de la agricultura se centra en la tenencia de la tierra, para comprender la relación existente entre los propietarios de las tierras y los agricultores que no la poseen.

2.1 USO DE LA TIERRA

El análisis de la distribución, la diversidad de usos y el grado de aprovechamiento de la tierra por los agricultores, es indiscutiblemente uno de los aspectos que caracterizan la estructura agraria de un país o región, por cuanto permite apreciar en mejor forma la situación que ofrece el uso de la tierra, en las diferentes explotaciones agropecuarias del Municipio.

2.1.1 Uso actual de la tierra

El análisis del uso y grado de explotación del recurso tierra, es útil para medir y cuantificar su aprovechamiento. De acuerdo con las unidades económicas investigadas, la superficie total de las áreas dedicadas a la producción agrícola según datos obtenidos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 correspondían 1,630 manzanas y para el año 2003 esta cantidad fue incrementada a 2,015 manzanas. Este fenómeno debido a la expansión demográfica que ha sufrido el Municipio por lo que sus habitantes han tenido que utilizar nuevas extensiones de tierra para cultivar.

2.1.2 Uso potencial de los suelos

Es el aprovechamiento máximo que se le puede dar a un área específica de terreno, después de haber determinado las cualidades y aptitudes del mismo. De acuerdo con estudios realizados por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y

Alimentación, (MAGA) los suelos del Municipio son aptos para diferentes usos, de acuerdo a su clase agrológica.

2.1.3 Tenencia y concentración de la tierra

La tenencia o posesión de la tierra se refiere a los derechos que permiten a un productor hacer uso de la misma para extraer de ella los productos necesarios para la satisfacción de las necesidades sociales. Se convierte el hombre y la tierra en una relación jurídica. Para definir la clasificación de las unidades económicas se presenta la estratificación utilizada por la Dirección General de Estadística.

Tabla 1
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Clasificación de las Unidades Económicas
Año: 2003

Estratos	Superficie de la Unidad Económica	Clasificación
I	Menores de 1 manzana	Microfincas
II	de 1 manzana a menos de 10	Sub-Familiares
III	de 10 manzanas a menos de 64	Familiares
IV	de 64 manzanas y más	Multifamiliares

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Censo Agropecuario 1979.

En el año de 1979 el Municipio contaba con 579 unidades económicas, de acuerdo con los estratos antes señalados, que a continuación se representan en el siguiente cuadro.

Cuadro 10
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Tenencia y Concentración de la Tierra por Estratos (en manzanas)
Año: 1979

Estrato	Unidades	Total	Propia	Arrend.	Comu.	Otros	
	Económicas	Manzanas					%
Total	579	1,493.63	100	1467.09	21.15	3.95	1.44
I	181	107.86	7	88.2	15.52	2.7	1.44
II	385	1077.00	72	1070.12	5.63	1.25	
III	12	218.52	15	218.52			
IV	1	90.25	6	90.25			

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, III Censo Nacional Agropecuario 1979.

Como se observa en el cuadro anterior 385 unidades económicas constituyen las fincas subfamiliares (estrato II) y representa el 66% del total de unidades económicas, se caracteriza por ser el más productivo, debido a que cuenta con mayor extensión de tierra para la producción agrícola, e indica que la forma predominante de la propiedad es privada pues ocupa el 72% de la superficie total del Municipio.

- **Tierras propias**

Se denomina de esta forma a las extensiones de tierra con características privadas. El propietario es el que tiene derecho de transferencia sobre ella.

- **Tierras arrendadas**

Estas tierras tienen particularidad de que no son explotadas por los propietarios y son dadas en arrendamiento a los pequeños agricultores que buscan tierra para la siembra de sus cultivos.

- **Tierras comunales**

Son aquellas que son proporcionadas por la Municipalidad a los agricultores que carecen de la ésta, para que cultiven productos que les permitan la subsistencia propia y de su familia.

La situación en el año 2003 con respecto a la tenencia de la tierra ha sufrido algunas variaciones que se presentan en el siguiente cuadro.

Cuadro 11
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Tenencia y Concentración de la Tierra por Estratos (en manzanas)
Año: 2003

Estrato	Unidades Económicas	Total Manzanas	%	Propia	Arrendada	Comunal
Total	1,629	1,492	100	1,393	73	27
I	1,543	1,348	90	1,281	67	-
II	86	144	8	111	6	27
III	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-

Fuente: Investigación de campo, EPS, primer semestre 2003.

La tenencia de la tierra entre los años 1979 y 2003 no ha presentado una variación significativa con relación a la forma de tenencia de propiedad de la tierra. Al igual que en 1979 la mayoría de las unidades económicas son propias.

Al realizar el análisis del cuadro anterior se observa que las tierras en propiedad para el 2003, sufrieron un decremento del 5% a causa de la adquisición de tierras comunales. Asimismo se observa en el cuadro anterior que 1,543 unidades económicas (estrato I) representan un 90% de la totalidad de las mismas.

Otra variación de importancia con relación al año 1979 es que el 66% de la tenencia de la tierra en propiedad, familiares y multifamiliares que se han convertido para el 2003 en microfincas y subfamiliares, alcanzando el 90% de toda la superficie de tierra destinada a la agricultura en el municipio de Santiago Chimaltenango, Huehuetenango.

Un aspecto importante sobre la tierra es que la mayoría de propietarios no poseen documentos que amparen legalmente su propiedad ya que no le dan importancia a la documentación que define su bien y tomar éste para usarlo como fuente de financiamiento en la inversión de sus proyectos.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

En función de los resultados obtenidos de la investigación de campo en el municipio de Santiago Chimaltenango, ésta indica la participación de los sectores productivos de la siguiente manera:

Cuadro 12
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Sectores Productivos
Año 2,003.

Actividad	Población Según Muestra	Ocupacional
Agricultura	184	54%
Pecuario	20	7%
Artesanal	7	1%
Comercio y Servicio	129	38%
Totales	340	100

Fuente: Investigación de campo, EPS, primer semestre 2003.

2.2.1 Agrícola

Siendo la agricultura la actividad más importante del Municipio, ésta se ve como una labor que no ha lanzado su potencialidad productiva esperada, lo que ha generado una baja contribución al incremento de la producción y por consiguiente a la creación de nuevos empleos y poder adquisitivo. Lo anterior es consecuencia de varios factores como:

- Niveles bajos y una carencia de la diversificación de la producción para el consumo interno.
- El suelo ha sido un recurso inadecuadamente utilizado.
- La mano de obra de la población rural es no calificada.
- Falta de fuentes de financiamiento a las que puedan acceder los productores.
- El recurso humano del Municipio no es utilizado en labores agrícolas debido a que la mano de obra carece de capacitación técnica y de productores con recursos financieros para pago de jornales.

2.2.2 Pecuaria

Según la investigación realizada en el Municipio se estableció que no existe el sector pecuario como actividad productiva, sin embargo, se detectó que algunos de los pobladores contaban con aves de corral y varios marranos para autoconsumo en fechas especiales.

2.2.3 Extractivas

Esta actividad en particular se circunscribe a la tala de árboles para la obtención de madera. Ésta no es una labor productiva ya que al igual que la anterior es realizada por los pobladores del Municipio para el autoconsumo. Por otra parte, los bosques en Santiago Chimaltenango se han visto disminuidos por no existir entre los campesinos la costumbre de reforestar.

2.2.4 Artesanal

El rubro artesanal en el Municipio se supedita a la confección de prendas de vestir. Esta actividad no lucrativa se ha convertido en una tradición que pasa de madres a hijas, sin embargo, los hijos varones también se ven involucrados. Por otra parte existen actividades productivas como la panadería, sastrería, carpintería y herrería que ofrecen sus servicios únicamente dentro de la Cabecera Municipal.

2.2.5 Comercio y servicios

La actividad comercial y de servicio en Santiago Chimaltenango se enmarca en lo que son tiendas, abarroterías, expendios de licor, cantinas, alquiler de computadoras, teléfonos comunales, molinos de nixtamal, comedores, ferreterías, farmacias, ventas de fertilizantes, autobuses para transporte popular, pick ups de fletes y funerarias. Estas actividades por tener un reducido radio de operación se ubican dentro de la economía informal y funcionan específicamente en la cabecera municipal.

2.2.6 Destino de la producción de principales sectores productivos

El municipio de Santiago Chimaltenango tiene una variada producción la cual es comercializada en diversos sectores del mercado, principalmente el local que es donde confluye la mayor parte de lo que el Municipio produce. En este sentido un alto porcentaje de la producción es para el autoconsumo, otra para el mercado local y el resto para el mercado nacional e internacional.

2.2.7 Autoconsumo

La producción para el autoconsumo es el común denominador de la población del Municipio. Esto responde a que la mayoría de campesinos usan sus cosechas y demás producción para el sustento propio y el de sus familias. La reserva obtenida de esta producción es utilizada normalmente para la próxima siembra.

2.2.8 Mercado local

Lo comercializado dentro del mercado local constituye para los pobladores de Santiago Chimaltenango un ingreso adicional para sus hogares. Esta producción básicamente es el excedente de su producción de autoconsumo y es vendida en el mercado local.

2.2.9 Mercado Nacional e internacional

Siendo Santiago Chimaltenango un municipio donde el café es el producto de mayor producción, éste es comercializado hacia el mercado nacional e internacional a través de cooperativas y asociaciones.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

El objeto de este capítulo es presentar los aspectos generales del sistema financiero guatemalteco tales como: Instituciones del Sistema Financiero, financiamiento, clases de crédito, tipos de financiamiento, tasas de Interés, garantías, proyección de financiamiento, limitaciones del financiamiento y las fuentes del financiamiento.

Lo constituye el conjunto de Instituciones que administran, generan y recogen el ahorro así como la inversión dentro de una unidad política y económica determinada. La actividad de la unidad se rige por las leyes y reglamentos que regulan las transacciones de activos financieros y por mecanismos e instrumentos que permiten la transferencia de éstos entre los ahorrantes, inversionistas o usuarios de crédito.

3.1 INSTITUCIONES DEL SISTEMA FINANCIERO

Actualmente en Guatemala el sistema financiero es regido por la Junta Monetaria, sin embargo, existen otras entidades que realizan funciones de intermediación financiera con el objeto de captar poder adquisitivo para dar dinero, crédito o crear obligaciones en terceros. En Guatemala el sistema financiero nacional se integra por la Junta Monetaria, Banco de Guatemala, Superintendencia de Bancos, Bancos del Sistema, Financieras, Almacenes Generales de Depósito, Afianzadoras y Aseguradoras.

3.1.1 Junta Monetaria

Es el ente que rige las políticas monetarias, cambiarias y crediticias públicas de nuestro país así como la dirección del Banco de Guatemala. Esta se integra por el Presidente del Banco de Guatemala, los Ministros de: Finanzas Públicas, economía, Agricultura, Ganadería y Alimentación, un miembro electo por el Congreso de la República, un miembro designado por las Asociaciones

Empresariales de Comercio, Industria y Agricultura, un miembro nombrado por los presidentes de los Consejos de Administración o Juntas Directivas de los Bancos Privados Nacionales y un miembro electo por el Consejo Superior Universitario de la Universidad de San Carlos de Guatemala.⁹

3.1.2 Banco de Guatemala

Es el agente financiero del Estado que tiene por objeto principal promover la creación y el mantenimiento de las condiciones monetarias, cambiarias y crediticias más favorables al desarrollo ordenado de la economía del país. Se rige por el decreto No. 2-14 del Congreso de la República y se constituye como la Banca Central.

3.1.3 Superintendencia de Bancos

Entidad autónoma con carácter técnico y que ejerce la supervisión y fiscalización de las instituciones de Estado así como privadas que se encuentran bajo su control, con el objeto de que cumplan con sus compromisos a través de una solvente economía. Goza de independencia funcional para hacer cumplir las obligaciones legales y las disposiciones normativas aplicables.

3.1.4 Bancos del Sistema

Son entidades autorizadas por la Banca Central para otorgar préstamos, venta de bonos, títulos, valores, venta de moneda extranjera y otras obligaciones. Se constituyen como intermediarios entre oferentes y demandantes de capital. Contribuyen al crecimiento de la economía del país y al desarrollo sistema productivo nacional.

⁹ Ramiro De León Carpio, Catecismo Constitucional, Instituto de Investigación y Capacitación Atanasio Tzul. Guatemala Centro América, p.144.

3.1.5 Financieras

Son instituciones especializadas en operaciones de banco de inversión. En este sentido, promueven la creación de empresas productivas mediante la captación y canalización de recursos internos y externos de mediano y largo plazo.

3.1.6 Aseguradoras

Funcionan a través del resarcimiento monetario por daños ocasionados a un asegurado o tercero ante una eventualidad. Esta debe estar incluida dentro de una póliza por la cual el beneficiario está comprometido a pagar una prima.

3.1.7 Almacenes Generales de Depósito

Son empresas que tienen el carácter de instituciones auxiliares de crédito, cuyo objeto es el depósito, la conservación y custodia, el manejo y distribución, la compra y venta por cuenta ajena de mercancías o productos de origen nacional o extranjero así como la emisión de los títulos de crédito.

3.2 FINANCIAMIENTO

Es el acto por el cual se proporcionan fondos mediante concesiones de crédito. El financiamiento es uno de los elementos necesarios para las empresas debido a que éste respalda los programas de una entidad para adquirir activos que permiten su desarrollo económico, en la actualidad, el impacto económico repercute en limitar la inversión sobre la producción en general por el bajo poder adquisitivo de la moneda. Por su parte el usuario necesita proveerse de recursos a través de préstamos monetarios, que le cedan posteriormente obtener el valor de la inversión y un excedente que compense los esfuerzos humanos, técnicos e intelectuales utilizados en la operación.

3.2.1 Objetivos del financiamiento

- Dar a la empresa una liquidez adecuada que opere con mayor independencia comercial o industrial con el objeto de asegurar un movimiento estable de fondos.
- Buscar la productividad de los fondos y de las inversiones para ser utilizadas con eficiencia y rendimiento.
- Alcanzar el máximo grado de rentabilidad del capital aportado, sobre la base de una adecuada productividad y un margen de ganancia que permitan beneficios satisfactorios.

3.2.2 Importancia del financiamiento

Uno de los aspectos más importantes en el análisis y selección de la mejor alternativa financiera es su mismo estudio, porque regularmente los recursos necesarios para sufragar un proyecto, cualquiera que sea la fuente, son escasos y su mejor uso racional y oportuno, incidirá en el alcance del éxito en cualquier inversión.

3.2.3 Concepto de crédito

Es la capacidad de acceder al uso de la propiedad de terceros a cambio de un compromiso de devolver y pagar por su utilización al final de un período de tiempo acordado. Este es basado en la confianza entre el prestamista y el prestatario.

3.2.3.1 Crédito agrícola

Es el instrumento económico que proporciona a la agricultura los recursos financieros necesarios cuando el productor no dispone de suficiente capital propio para atender sus actividades. Lo anterior debe entenderse así: el crédito no siempre debe ser utilizado como fuente de financiamiento por el agricultor

sino también debe ser encauzado a la producción con criterio económico y no social para no caer en la denominada inflación.

3.2.3.2 Elementos que integran el crédito agrícola

Financiar la actividad agrícola es un factor esencial del desarrollo de la agricultura, porque es un medio que provee de instrumentos y capital de trabajo a los productores que no poseen ahorros para adquirirlos.

- El financiamiento promueve el desarrollo y elimina la usura.
- Es un instrumento de política económica que induce las actividades agropecuarias hacia objetivos de desarrollo.

3.3 FINALIDAD DEL FINANCIAMIENTO AGRÍCOLA

Existen algunos tipos de crédito de acuerdo a su finalidad.

3.3.1 De sostenimiento o de avío

Es el crédito destinado a cubrir gastos primarios del capital de trabajo con el propósito de invertirlos en la producción pecuaria, agrícola y comercial. Este crédito busca evitar la usura. Se relaciona principalmente con los créditos de avío, cuando éstos mantienen las formas tradicionales de cultivo y sin una mínima capitalización.

De acuerdo con la Ley de Bancos, decreto 315, “Son los créditos que se otorgan para financiar operaciones de corto plazo (1 año), para actividades pecuarias, agrícolas e industriales”.

3.3.2 Refaccionario

Es el que emana de un contrato donde una persona se compromete a entregar a otra un monto de dinero para que ésta la invierta en la construcción, conservación o reparación de enseres determinados.

Según la Ley de Bancos, decreto 315, describe a estos créditos como: “Los utilizados para financiar operaciones de mediano y largo plazo (explotaciones permanentes y semipermanentes) de más de 5 hasta 25 años”. Estos son destinados a adquirir bienes de producción o bien inversiones en activos fijos excluyendo compra de bienes inmuebles, compra de instrumentos de labranza, maquinaria agrícola o industrial, herramientas, construcción de instalaciones agropecuarias, conservación y habilitación de tierras y mejoras agrícolas de pequeñas industrias rurales de transformación.

3.4 TIPOS DE CRÉDITO AGRICOLA

Resultado de la tecnología actual y de la producción agrícola que hoy pasa por un proceso de cambio, éste debe afrontar la situación de contar con un financiamiento certero que le permita desarrollar sus actividades productivas. En este sentido se presentan a continuación algunos de éstos tipos de financiamiento.

3.4.1 De promoción

Tiene por objeto promover la producción de nuevos cultivos y la crianza de ganado en otras variedades de las que tradicionalmente se dan en el lugar mejorando así la calidad y productividad.

3.4.2 Dirigido

Este proporciona además del financiamiento una asistencia técnica de forma especial, ya que se involucra a un gran número de agricultores para aprovechar

el esfuerzo coordinado de servicios esenciales como lo es el financiamiento y la ayuda técnica.

3.4.3 Capacitación

En la mayoría de los casos este crédito lo presta el Estado y consiste en una combinación de divulgación agrícola, trabajo social y crédito, el cual es dirigido a campesinos de escasos recursos a fin de elevar su nivel económico y cultural hasta convertirlos en sujetos aceptables para el resto de tipos de crédito.

3.4.4 Supervisado

Este funciona a través de un convenio de financiamiento que un banco de desarrollo otorga al sujeto de crédito con las condiciones de que será la entidad bancaria la que supervise y evalúe la aplicabilidad del proyecto. Esta alternativa de crédito garantiza la productividad o realización de una empresa.

3.4.5 Cooperativo

Otorgado principalmente en calidad de ayuda financiera y garantía personal, este crédito no tiene proyecciones lucrativas y por ende se da con bajas tasas de interés.

3.5 GARANTÍAS

Se clasifican en: fiduciario, prendario, hipotecario y mixtos. Consiste en una acción y efecto de afianzar lo estipulado a efecto de asegurar y proteger la inversión contra cualquier riesgo o necesidad.

La garantía es requerida por los acreedores o prestamistas como medio de reducción del riesgo o la pérdida debido a la falta de pago de los préstamos concedidos.

Las normas establecidas indican que la concesión de crédito deberá estar suficientemente garantizada y de acuerdo con la clase de garantía de los préstamos. Estos pueden ser:

3.5.1 Fiduciarios

Comprende una fianza de una o más personas naturales o jurídicas, que demuestran a juicio de la institución crediticia su capacidad moral y económica para cumplir con las obligaciones a contraer.

3.5.2 Prendarios

Son aquellos que se obtienen por medio de escritura pública y que son garantizados con los mismos bienes financiados, tales como muebles, maquinaria y equipo, acciones, cosechas, ganado y documentos de valores mobiliarios.

3.5.3 Hipotecarios

Su principal característica es que al otorgarse son recuperados a través de bienes inmuebles. Una característica mas es que su monto debe ser el 80% del valor de la garantía. Según se estableció durante la investigación de campo, la limitante para que los agricultores accesen a este tipo de crédito es que carecen de la documentación que ampare legalmente sus propiedades.

3.5.4 Mixtos

Este tipo de crédito funciona con más de una garantía. Esta condición es utilizada para que la institución que otorga el crédito no pierda el monto prestado.

3.6 PLAZOS DE LOS CRÉDITOS AGRÍCOLAS

Los créditos son hechos a plazos de pago. Estos dependen de la línea de préstamo a usar cuando los mismos sean otorgados.

3.6.1 Corto

En términos de producción agrícola los préstamos son otorgados a un año. Este período de tiempo va de la mano con el cultivo que generalmente es de 12 meses.

3.6.2 Mediano

Este tipo de crédito se otorga a entes que desarrollan o ejecutan proyectos productivos que necesitan entre uno y cinco años.

3.6.3 Largo

Generalmente se otorga a plazos mayores de cinco años para financiar activos fijos o proyectos de grandes inversiones.

3.7 TASA DE INTERÉS

El interés es la cantidad de dinero que el agricultor paga por la utilización del capital de trabajo que le proporcionan las instituciones financieras y de esa forma realizar sus actividades agrícolas.

En el municipio de Santiago Chimaltenango, solamente funciona la Cooperativa La Virgen, R.L. única institución que otorga créditos. Su oficina se ubica en la Cabecera Municipal, debido a que Santiago Chimaltenango no cuenta con agencias bancarias. Sus tasas de interés vigentes para la producción agrícola, a la fecha del estudio, son del 26 %.

3.8 PROCEDIMIENTOS BÁSICOS PARA OBTENER UN CRÉDITO

En la investigación realizada se establece los siguientes requisitos.

3.8.1 Requisitos a cumplir en el Sistema Bancario

Las condiciones determinantes para la obtención de un crédito son:

- a) La solvencia moral del sujeto de crédito.
- b) Experiencia, capacidad técnica, financiera y administrativa.
- c) Antecedentes satisfactorios con el sistema financiero formal e informal.
- d) Factibilidad y viabilidad financiera así como tecnológica del proyecto a ejecutar.
- e) Garantías adecuadas.
- f) Antecedentes comerciales satisfactorios para créditos con garantía fiduciaria.
- g) Ser recíproco con el Banco.
- h) Las que se exijan en función del origen de los fondos o de las políticas del Banco.

3.8.2 Otras Instituciones

Las condiciones necesarias para acceder a un crédito son:

- a) Ser miembro activo de la institución.
- b) Garantía prendaria sobre las cosechas futuras.
- c) Poseer tierras que sirvan de garantía sobre monto del crédito.

3.9 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Las fuentes de financiamiento son los medios por los cuales los productores pueden acceder a capital para realizar sus actividades productivas o desarrollar proyectos productivos.

Dentro de las fuentes de financiamiento de las que los productores pueden hacer uso se encuentran las fuentes internas y fuentes externas.

3.9.1 Fuentes internas

Son las aportaciones personales de recursos que usan los productores, sin tener necesidad de requerirlos a otras personas, empresas o instituciones, ahorrándose el importe de los gastos financieros y de manejo de crédito.

3.9.1.1 Capital propio

El es capital que posee el agricultor, originado de las ganancias de sus cosechas anteriores o bien, ahorros familiares. También puede ser derivado de una herencia familiar o por la venta de propiedades.

En los países en vías de desarrollo como Guatemala, la principal fuente de capital de trabajo la conforman las inversiones directas, es por ello que se debe de disponer de recursos propios cuando se inicia cualquier empresa de tipo agrícola, industrial o comercial ya sea como autofinanciamientos o mediante la inversión de utilidades

En el municipio de Santiago Chimaltenango, prevalecen los pequeños y medianos agricultores, el financiamiento se hace con capital propio que proviene de :

- La reinversión de ahorros de las cosechas anteriores que pueden ser en efectivo o en semilla guardada para la próxima siembra.
- Mano de obra familiar que se manifiesta por el trabajo del grupo familiar que labora sin recibir pago de jornal, excepto la alimentación y muy escasamente vestuario.
- Raras veces los agricultores también obtienen fondos por medio del arrendamiento de una pequeña parte de la tierra, apta para cultivo, el dinero de la renta les sirve para financiar en mejor forma su explotación.

3.9.2 Fuentes Externas

Son los recursos que obtienen las unidades económicas en forma de créditos en efectivo o en especie, de particulares, casas proveedoras, comerciantes, bancos financieras, cooperativas y organismos internacionales, pactándose las condiciones de los desembolsos, gastos financieros, amortizaciones, y demás cláusulas en el momento de la firma del contrato.

3.9.2.1 Capital ajeno

Es la fuente de financiamiento que proviene de compromisos adquiridos con personas o instituciones ajenas a los agricultores. Estas pueden ser: bancos, financieras reguladas y no reguladas, cooperativas y prestamistas o usureros.

- **Bancarios**

Es el financiamiento obtenido de los bancos del sistema. En el caso de Santiago Chimaltenango, los agricultores deben acudir a la agencia de Banrural ubicada en la cabecera departamental de Huehuetenango. Esta entidad otorga los siguientes servicios:

- a) Préstamo operativo o de producción: Destinado a financiar capitales de trabajo de cualquier proceso productivo ya sea agropecuario, industrial, artesanal o de servicios.
- b) Préstamo de inversión: Otorgado para financiamiento de bienes de capital.
- c) Préstamo comercial: Brindado para el desarrollo de actividades de compra-venta de bienes o servicios.

- d) Préstamo de consumo y transferencias: Este es ofrecido para la adquisición de bienes y/o servicios que contribuyen a la satisfacción de necesidades de tipo personal o familiar. Estas pueden ser de ocasión o de emergencia.

- e) Líneas de crédito: Es un convenio entre el banco y el solicitante por medio del cual el banco se compromete a poner a disposición del solicitante una suma de dinero determinada para cubrir obligaciones, toda vez, tenga disponibilidad de recursos para poder otorgarlo. Además existe el convenio de crédito revolvente; que es una línea de crédito garantizada en la cual el banco asegura al cliente que pone a su disposición una suma especificada de fondos sin tener en cuenta la escasez de los mismos.

Actualmente el banco Banrural funge en calidad de fiduciario de los siguientes fideicomisos.

a) Crédito de Desarrollo Agropecuario –CREDESA-

Los recursos de este fideicomiso se destinan para préstamos de avío agrícola, ganadero, refaccionario agropecuario y mejoras permanentes..

b) Crédito rural

Constituido con fondos de la Agencia para el Desarrollo Internacional, AID, designado a la asistencia crediticia para la actividad agropecuaria, agroindustrial y comercialización agropecuaria, asistencia técnica privada, infraestructura productiva y comercialización artesanal.

c) Fondo Nacional para la Modernización y Reactivación de la Actividad Agropecuaria, -FONAGRO-.

Destinado para financiar capital de trabajo de todas las actividades inherentes al cultivo del maíz blanco y maíz amarillo, hasta su comercialización.

- **Extrabancarios**

Compuesto por capitales de agricultores, prestamistas, vecinos o no del municipio, que a través de ventas al crédito de insumos o préstamos distintos, aportan financiamiento para las labores productivas de las unidades económicas.

a) Prestamistas locales

Estas personas son comerciantes en gran escala que proporcionan préstamos ya sea en insumos o dinero, obteniendo como garantía el producto de la cosecha e influenciando en el precio.

b) Otras Modalidades

En el sector rural se observan distintas formas de financiamiento. Además de la fuente de crédito rural que regularmente se conoce (bancaria), se pueden agregar las instituciones estatales, que de alguna manera contribuyen con el financiamiento en el área rural. En este caso puede citarse al Programa de Desarrollo Comunitario para la Paz, DECOPAZ, y las fuentes informales que incluyen cooperativas, ONG'S y comercializadoras de productos así como proveedores de insumos.

3.10 MARCO LEGAL APLICABLE

El financiamiento para la implementación de un proyecto agrícola o de otra índole, está regulado por leyes generales y leyes ordinarias, entre las cuales se encuentran:

- a) Constitución Política de la República de Guatemala, (Decreto 52-87)
- b) Código Municipal (Decreto número 58-88)

- c) Código Civil (Decreto Ley 106)
- d) Código de Trabajo (Decreto 1441-62)
- e) Ley de Bancos
- f) Ley y Reglamento de Instituciones Financieras
- g) Código de Comercio
- h) Leyes Fiscales
- i) Decreto 10-78 Derecho de Almacenes de Depósito
- j) Ley de Almacenes Generales de Depósitos
- k) Ley de Especies Monetarias
- l) Ley de Libre Negociación de Divisas
- m) Ley de Organización de Empresas de Seguro
- n) Ley de Sociedades Financieras
- o) Ley Monetaria
- p) Ley Orgánica del Banco de Guatemala
- q) Ley de Protección de Ahorro
- r) Reglamento Bonos del Tesoro de Guatemala
- s) Reglamento Bonos del Tesoro de Guatemala en Dólares

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN

La producción agrícola del Municipio es la piedra angular de la economía de los pobladores de Santiago Chimaltenango por lo que es de suma importancia dar a conocer el financiamiento de ésta y el uso que los campesinos le dan en la ejecución de sus proyectos. Siendo el financiamiento un factor que juega un papel determinante en el desarrollo de todas las actividades económicas y comerciales, puede decirse que cuando se cuenta con éste se optimiza y maximiza la productividad.

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Caracterizado por ser un lugar eminentemente agrícola y de suelos que ofrecen ventajas para el cultivo de granos, el municipio de Santiago Chimaltenango tiene como principales cultivos el maíz , frijol y café. La investigación de campo determinó que dentro del Municipio se dan únicamente dos estratos para cultivos anuales y permanentes, siendo estos las microfincas y las denominadas subfamiliares. .

Según la investigación de campo, de los anteriores la producción que más destaca es la realizada en las microfincas, porque en la actualidad éstas ocupan el 95% de las tierras disponibles para la agricultura y el 86% de la producción total del Municipio. Asimismo debe destacarse que en este estrato en particular (1,349.3 manzanas) el café ocupa el 37% de la producción, el maíz 45% y el frijol 18%. En el caso de las subfamiliares (12.7 manzanas) su producción es mínima y poco representativa en la economía del Municipio.

Por ser el maíz la producción dominante en el Municipio debe subrayarse que su cosecha así como la del frijol está destinada en un 100% al autoconsumo. En tanto el café es el único grano que es comercializado dentro del mercado local.

4.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción agrícola.

Aquí se muestra el movimiento que tiene la producción agrícola en sus áreas cultivadas, volúmenes y valores de la producción dentro de los estratos identificados en Santiago Chimaltenango. Este movimiento muestra de manera simplificada al café en el estrato de microfincas y su nivel tecnológico.

Cuadro 13
Municipio de Santiago Chimaltenango – Huehuetenango
Superficie, Volumen y Valor de Café
Estrato I y Nivel Tecnológico I
Año: 2003

Nivel/ Estrato	Superficie Cultivada Mz.	Volumen qq	Valor Unitario Q.	Valor Total Q.	Rendimiento qq por Mz.
Tradicional					
Microfincas	116	2,849	310	883,190	24
Total	116	2,849	310	883,190	24

Fuente: Investigación de campo, EPS, primer semestre 2003.

El nivel tecnológico aplicado en las microfincas es el tradicional, éste no utiliza control sobre enfermedades y aplican una o ninguna fertilización al año.

El siguiente cuadro ilustra al café en los rubros de superficie, volumen y valor de su producción en las fincas subfamiliares.

Cuadro 14
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Superficie, Volumen y Valor de Café
Estrato II y Nivel Tecnológico I
Año: 2003

Nivel/ Estrato	Superficie Cultivada Mz.	Volumen .qq	Valor Unitario Q.	Valor Total Q.	Rendimiento qq por Mz.
Tradicional					
Subfamiliar	31	744	310	230,640	24

Fuente: Investigación de campo, EPS. Primer semestre 2003.

Según lo estableció la investigación de campo el café es el segundo cultivo más importante de la región. Las características fisiográficas del lugar presentan ventajas para una alta producción confirmando que este producto es el más representativo para la economía del Municipio.

4.1.2 Financiamiento de la producción

Este es una alternativa que permite obtener recursos para llevar a la realidad la producción. En el caso de los productores de Santiago Chimaltenango, éstos tienen acceso al financiamiento a través de:

4.1.2.1 Recursos internos

Este tipo de recurso se origina del dinero propio que poseen los agricultores. Este es destinado a varias actividades tales como la agrícola, pecuaria, artesanal, comercio y servicios. Por ser actividades a pequeña escala este recurso es mínimo y permite su realización.

Los recursos internos también provienen de los ahorros y de la mano de obra familiar. Esta última también se considera un recurso interno para la inversión ya que puede dársele un valor para ser cuantificada.

4.1.2.2 Recursos externos

Provenientes principalmente de valores otorgados a través del sistema bancario, el financiamiento de fuentes externas también puede obtenerse por medio de entidades no reguladas por la Superintendencia de Bancos, proveedores particulares e instituciones no gubernamentales, ONG'S.

4.1.2.3 Recursos mixtos

Este está formado por la combinación de capital interno y externo. En este caso el agricultor realiza su actividad con su propio dinero el cual ha sido resultado de su trabajo y con el crédito que le han proporcionado familiares o particulares de su comunidad. Estos préstamos según lo estableció la investigación de campo tiene una tasa de interés del 10% mensual a un plazo no mayor de 3 meses.

4.2 Financiamiento de la producción del café

En Santiago Chimaltenango y según la investigación realizada, se determinó que los productores de café no utilizan el financiamiento externo dada la falta de instituciones bancarias. La mayoría de sus inversiones han sido consecuencia de herencias, acumulación de pasivo laboral, reserva de ganancias de cosechas anteriores y créditos otorgados por la cooperativa La Virgen R.L.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Los agricultores del Municipio tienen algunas opciones para financiar su producción, a continuación se describen las fuentes que normalmente usan.

4.2.1.1 Fuentes internas

Las fuentes internas a las que tienen acceso los productores de café de Santiago Chimaltenango están constituidas por los recursos de los miembros de su comunidad o de la asociación. Este recurso es el resultado del ahorro de salarios y otros ingresos. La inversión de esta fuente está en congruencia con los estratos identificados durante la investigación.

4.2.1.2 Fuentes externas

- Cooperativas

Los pobladores del Municipio cuentan desde mayo de 1974, con la Cooperativa Integral Agrícola “La Virgen” R.L., entidad no lucrativa que otorga financiamiento sobre las cosechas de café a todos aquellos agricultores asociados a la misma por un máximo de Q.300.00 quetzales por cada quintal de café producido. Este reembolso funciona de la siguiente manera:

El agricultor primero que nada debe ser socio de la Cooperativa para poder obtener todos sus beneficios. Actualmente la Cooperativa cuenta con cerca de 464 socios activos. Al formar parte de la Cooperativa está sujeto a un descuento que lo acredita como socio activo, dicho descuento es tomado como un ahorro que cada año obtiene intereses sobre su saldo.

Otro beneficio es que puede obtener un financiamiento que le permita comprar buen abono, fertilizantes, funguicidas y otros insumos. Estas ventajas se reflejan al llevar a cabo una buena cosecha hasta obtener el grano listo para comercializarlo. En ese momento ya sea que la propia cooperativa le compre su producción para amortizar su deuda, o bien, el agricultor puede vender su producción a terceros para después pagar la deuda adquirida con la cooperativa. La tasa de interés que maneja esta institución es del 26% anual.

- Bancos

En el municipio de Santiago Chimaltenango no existen bancos o agencias bancarias que permitan a los agricultores acceder a un crédito, éstos se ven obligados a viajar a la Cabecera Departamental o a los municipios de la Libertad y San Juan Atitán para gestionar ante un asesor crediticio este tipo de operación.

4.2.2 Financiamiento aplicado en las fincas

Para los pequeños y grandes productores el financiamiento de la producción siempre será importante, por lo cual a continuación se explica como se aplica éste en los diferentes estratos identificados durante la investigación.

4.2.2.1 Microfincas

En el caso de las microfincas se estableció que éstas funcionan con cero tecnificación y poco control sobre enfermedades y plagas así como también aplican en poca medida fertilizante. Las semillas utilizadas en su producción se derivan de una selección de la cosecha anterior. No se utiliza maquinaria o equipo y la finca no cuenta con una infraestructura interna definida.

La mano de obra familiar es la utilizada y algunos casos la misma fuerza de trabajo es vendida a otras fincas para obtener ingresos adicionales que permitan a los agricultores cumplir con los gastos que implican sus necesidades básicas. En las microfincas no existe la planificación o programación de sus actividades agrícolas dado que el mayor porcentaje de la producción es destinado al autoconsumo.

4.2.2.2 Subfamiliares

Aunque son consideradas poco representativas para el movimiento económico de Santiago Chimaltenango, las fincas subfamiliares son unidades productivas

que aplican tecnología baja en términos de preservación de suelos, uso de agroquímicos, semilla mejorada y criolla, mano de obra familiar y asalariada en menor escala. Por otra parte se recibe asistencia técnica de proveedores, utilizan el crédito en poca medida, el destino de la producción es para autoconsumo, venta local e internacional.

Según la investigación de campo se estableció que en las fincas subfamiliares el cultivo se da en invierno, debido a que no poseen ningún tipo de sistema de riego, además utilizan herramienta rudimentaria y al igual que en las microfincas las labores culturales son realizadas en forma manual.

4.2.3 Financiamiento según destino de los fondos

Según se estableció durante la investigación de campo en el Municipio, el financiamiento que usan los pobladores de Santiago Chimaltenango para los diversos sectores productivos es variado, por lo que a continuación se desglosan.

4.2.3.1 Sector artesanal y servicios

Conformado principalmente por empresas individuales constituidas por un patrón y dos empleados, los negocios de carpintería, herrería, sastrería, y panadería son las principales actividades del sector artesanal. Entre los de servicio se encuentran el transporte extraurbano, telefonía, fletes, comedores, funeraria, hospedaje y correo.

El financiamiento para este sector no es determinante puesto que funcionan con capital propio lo que permite evitar pagar intereses así como correr riesgos y en consecuencia perder sus propiedades.

4.2.3.2 Sector Comercio

Este está integrado en principio por negocios de farmacias, ferreterías, librerías, abarroterías, cantinas, expendio de gasolina y tiendas de artículos de primera necesidad.

4.2.3.3 Financiamiento para otros destinos

Este financiamiento es concedido en calidad de préstamo por organizaciones a personas particulares para ser utilizado en gastos personales, gastos médicos y para vivienda.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

En el caso del municipio de Santiago Chimaltenango se estableció durante la investigación realizada que la población no cuenta con asistencia crediticia. En retrospectiva puede argumentarse que la economía del Municipio comenzó a deteriorarse rápidamente en los últimos años. Esta situación se le atribuye a la crisis económica mundial y a la caída de los precios del café a nivel internacional.

4.2.4.1 Cooperativas

En la investigación realizada en el Municipio se estableció que existe una cooperativa que aglutina a medianos productores de café que se interesan en elevar su volumen de producción para el consumo en el mercado interno y externo.

4.2.4.2 Organizaciones no gubernamentales

En Santiago Chimaltenango se estableció durante el Ejercicio Profesional Supervisado que éste Municipio no cuenta a la fecha con ninguna ONG que apoye con asistencia crediticia la producción o comercialización de café.

4.2.4.3 Prestamistas o usureros

Son individuos que proporcionan sumas de dinero en efectivo en mayor o menor medida a plazos cortos o medianos y a una elevada tasa de interés. La única ventaja que los productores tienen con esta fuente de crédito es que se obvian los trámites para acceder al efectivo. En su mayoría los productores recurren a prestamistas en épocas que se aproximan a la cosecha por lo que el crédito es utilizado por espacio de tres meses.

4.2.4.4 Compradores mayoristas

Funcionan a través de otorgamientos de créditos a los agricultores con el fin de que éstos les vendan el total de su producción al final de la cosecha. Dentro del proceso de producción los agricultores reciben anticipos para compra de insumos, materiales y asistencia técnica que ofrezcan en consecuencia mejores resultados en el rendimiento de la producción.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

Implica todas las barreras que las empresas industriales, comerciales y agrícolas tienen al solicitar financiamiento a cualquier entidad estatal, privada o asociación que pueda brindar el recurso.

4.2.5.1 Del mercado financiero

En este rubro son las altas tasas de interés las principales limitaciones, puesto que éstas en la actualidad oscilan entre el 18 y 30 por ciento anual.

4.2.5.2 Del productor

Individualmente el productor del municipio de Santiago Chimaltenango afronta limitaciones técnicas y financieras.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

Siendo Santiago Chimaltenango un distante municipio del departamento de Huehuetenango, sus pobladores aún no cuentan con un sistema bancario que ofrezca créditos para que sus productores alcancen un verdadero desarrollo económico y social.

En este sentido y ante la falta de opciones de crédito, los pequeños y medianos productores no pueden comprar los insumos agrícolas necesarios o adquirir la asistencia técnica adecuada. Por lo mismo la expectativa agrícola en el Municipio es pobre y lejana de verse realmente desarrollada.

4.2.7 Asistencia técnica

Durante la investigación de campo en el municipio de Santiago Chimaltenango se logró determinar que es el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, MAGA, la entidad gubernamental brinda asesoría técnica para la producción agrícola del Municipio.

4.2.7.1 Proporcionada por parte del financiamiento

En el Municipio se constató que ninguna entidad u organización brinda asistencia técnica como parte del financiamiento otorgado.

4.2.7.2 Contratadas por unidades económicas

La investigación de campo realizada en el municipio de Santiago Chimaltenango determinó que son las fincas subfamiliares las únicas unidades económicas que eventualmente contratan a ingenieros agrónomos para recibir asistencia técnica que mejore su producción.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Esta asistencia no existe dentro del Municipio ya que la única asociación existentes en Santiago Chimaltenango tienen su radio de operación en otros rubros de importancia para la comuna.

CAPÍTULO V

PROPUESTAS DE INVERSIÓN

PROYECTO: ENGORDE Y DESTACE DE POLLO ARBOR ACRESS

El presente capítulo describe la propuesta de inversión para el municipio de Santiago Chimaltenango, conformada a nivel de idea de una potencialidad en la actividad pecuaria. La presentación de esa propuesta está encaminada a desarrollar un proyecto que beneficie a los habitantes en cuanto al nivel de ingresos y fuentes de trabajo, basados en recursos propios. El proyecto se denominará Engorde y Destace de Pollos Arbor Acress, estará ubicado en la cabecera del municipio de Santiago Chimaltenango, consistirá en la compra de pollos de un día de nacidos y el producto que se ofrecerá será carne de pollo entero. La inversión inicial será financiada por una parte con capital propio de las personas interesadas en formar parte de la propuesta quienes a su vez cada uno proporcionarán media cuerda de terreno y el complemento monetario otorgado por una entidad bancaria.

Los beneficiarios en la producción serán diez jefes de familia que conformarán un comité, para poner en marcha la propuesta que consta de un ciclo productivo de siete semanas; dicho comité se llamará Comité de Avicultores Chimaltecos (COAVCHI), el cual tendrá financiamiento del Banco de Desarrollo Rural – BANRURAL- quien proporcionará asistencia financiera para el óptimo manejo de los recursos, que garanticen el éxito de la propuesta, con el objetivo primordial que al concluir el tercer año de operaciones éste pueda autofinanciarse.

El mercado objetivo está constituido por la población del Municipio en el área rural urbana y rural, así como también a establecimientos como comedores, tiendas y carnicerías radicadas en el lugar.

5.1 JUSTIFICACION

Se determinó que el producto con una mayor factibilidad de implementación y desarrollo en las comunidades son los pollos de engorde, debido a que éstos necesitan una infraestructura relativamente sencilla para la crianza, la cual puede ser desarrollada por las comunidades del Municipio, los insumos a utilizar pueden ser fácilmente obtenidos en el lugar, tiene un ciclo corto de producción y la venta es inmediata.

Además se registra un alto consumo, principalmente por el bajo costo, comparado con otras carnes. Su valor nutritivo es reconocido como una de las opciones más accesibles para la población en general.

Así mismo al integrarse en un comité, éste tendrá representación legal, lo que facilitará la obtención de la asistencia técnica y crediticia.

Esta actividad no ha sido explotada en el Municipio, por desconocimiento técnico, falta de recursos económicos y orientación, por lo que los consumidores se ven obligados a obtener este producto a través de la importación de la Cabecera Departamental, esto incrementa el costo del mismo y minimiza la posibilidad de adquisición.

Los beneficios que se obtendrán son: enriquecer la dieta actual de los habitantes, al ofrecer un producto de alto valor alimenticio con controles de calidad adecuados a un precio más accesible; generar trabajo, directamente para 10 familias y diversificar la producción, lo que permitirá disminuir la

dependencia existente del cultivo del café, que afronta actualmente una crisis de baja de precios a nivel mundial.

5.2 OBJETIVOS

Los objetivos planteados para la presente propuesta son los siguientes:

- **General**

Fomentar el desarrollo socioeconómico de los habitantes del municipio de Santiago Chimaltenango, a través de la puesta en marcha de la propuesta de inversión de engorde y destace de pollo, la cual ofrece fuentes de empleo e ingresos, que contribuirán a mejorar el nivel de vida de la población.

- **Específicos**

- Integrar a los productores de pollo, por medio de un comité, para contribuir a establecer las condiciones de producción y comercialización, de esta actividad productiva.
- Disminuir las importaciones de pollo en el Municipio, al crear una oferta local.
- Brindar asistencia técnica para el engorde y destace de pollo que permita mejorar la calidad del producto.
- Ampliar la actividad pecuaria con la implementación de tecnología e insumos mejorados al proceso productivo, para ofrecer un producto de calidad que sea preferido por su color, sabor, frescura y presentación.

5.3 ESTUDIO DE MERCADO

Para dar a conocer si una propuesta de inversión tiene posibilidades de éxito deben analizarse las siguientes variables: producto, oferta, demanda, precio y comercialización, las cuales se presentan a continuación:

5.3.1 Identificación del producto

“Animal vertebrado, ovíparo, de respiración pulmonar y sangre caliente, cuerpo cubierto de plumas con dos alas y dos patas”¹⁰

Las razas que se producen en Guatemala son: Hubbard, Indian River, Pilch, Shaver, Hybro y Arbor Acres Farm, se eligió esta última, por ser la más utilizada en la región.

Esta variedad tiene la característica de un rápido crecimiento en período máximo de 43 a 45 días, puede alcanzar un peso de entre seis y seis y media libras, posee un buen emplumado, son altamente resistentes a las enfermedades y se adaptan a climas cálidos, su carne es de tono amarillo, lo que la hace apetecida entre los consumidores.

Las enfermedades más comunes que la afectan, son: newcastle, bronquitis infecciosa crónica, cólera y viruela, que son combatidas con vacunas y medicamentos que los productores adquieren.

5.3.2 Oferta

Es la cantidad de bienes y servicios que los productores ponen a disposición del mercado, a un precio determinado. A continuación se presentan los cuadros que muestran la producción departamental y las importaciones de pollo, históricas y proyectadas.

¹⁰ Ramón Galindo, Gárris Scott. Diccionario Enciclopédico Color. Editorial Oceanico España. 1998. p. 746

Cuadro 15
Departamento de Huehuetenango
Engorde y destace de pollo Arbor Acres
Oferta total
Período: 1998 – 2008

Año	Producción lbs	Importaciones lbs	Oferta total lbs
1998	0	1,818,954	1,818,954
1999	0	1,975,211	1,975,211
2000	0	1,933,207	1,933,207
2001	0	1,992,997	1,992,997
2002	0	2,054,635	2,054,635
2003 a/	0	2,118,181	2,118,181
2004	0	2,181,726	2,181,726
2005	0	2,247,178	2,247,178
2006	0	2,314,593	2,314,593
2007	0	2,384,031	2,384,031
2008	0	2,455,552	2,455,552

a/ Datos proyectados al año 2003

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003, con base a la Memoria de Labores del Banco de Guatemala 2001.

La oferta total está representada por las importaciones, ya que la producción es inexistente. En los últimos cuatro años registra un comportamiento creciente de más de 71,521 libras, que representa un 3%, esto debido a las importaciones de países como Estados Unidos, con costo menor.

En el Municipio el único proveedor del lugar, ofrece una cantidad anual en promedio de 57,716 libras, lo distribuye a comedores de la Cabecera Municipal y al consumidor final. Llega una vez a la semana con 200 pollos.

5.3.3 Demanda

Se refiere a la cantidad de bienes y servicios que están a la disposición, para ser vendidos a un precio específico, proporcionado por el mercado existente.

- **Demanda potencial**

Se determinó una población actual de 960,435 habitantes en el Departamento y según el Instituto de Nutrición para Centro América y Panamá, INCAP, el consumo per cápita de carne de pollo en Guatemala es de 48 libras anuales, es decir, que en el lugar, existe una demanda potencial de 42,412,810 libras anuales, como se muestra a continuación.

Cuadro 16
Departamento de Huehuetenango
Engorde y destace de pollo Arbor Acres
Demanda potencial
Período: 1998-2008

Año	Población Departamental lbs	Población consumo lbs	Consumo per cápita lbs	Demanda potencial lbs
1998	829,335	762,988	48	36,623,434
1999	854,335	785,988	48	37,727,434
2000	879,987	809,588	48	38,860,226
2001	906,024	833,542	48	40,010,020
2002	932,834	858,207	48	41,193,949
2003 a/	960,435	883,600	48	42,412,810
2004	988,855	909,747	48	43,667,837
2005	1,015,272	934,050	48	44,834,412
2006	1,042,487	959,088	48	46,036,226
2007	1,069,702	984,126	48	47,238,040
2008	1,096,917	1,009,164	48	48,439,855

a/ Datos proyectados al año 2003

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003, con base al XI Censo Nacional de población 2002.

Como se observa en el cuadro anterior la demanda potencial histórica y proyectada se incrementa conforme al crecimiento poblacional, de acuerdo a

datos proporcionados por el INCAP, el consumo de carne de pollo es de cuatro libras al mes, lo que indica que se da un consumo permanente, lo que permite la planificación y ejecución inmediata del proyecto. Es necesario mencionar que la población que se utilizó para el cálculo de información es la indicada como “población consumo” ya que es necesario realizar una clasificación de todas aquellas personas que no consumen dicho producto y no tienen la capacidad monetaria para su adquisición, este porcentaje es del 8%.

- **Consumo aparente**

El cálculo para determinar el consumo aparente, resulta de restar la oferta total menos las exportaciones, como se presenta en el cuadro siguiente.

Cuadro 17
Departamento de Huehuetenango
Engorde y destace de pollo Arbor Acres
Consumo aparente
Período: 1998 – 2008

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo Aparente
	lbs	lbs	lbs	lbs
1998	0	1,818,954	0	1,818,954
1999	0	1,975,211	0	1,975,211
2000	0	1,933,207	0	1,933,207
2001	0	1,992,997	0	1,992,997
2002	0	2,054,635	0	2,054,635
2003 a/	0	2,118,181	0	2,118,181
2004	0	2,181,726	0	2,181,726
2005	0	2,247,178	0	2,247,178
2006	0	2,314,593	0	2,314,593
2007	0	2,384,031	0	2,384,031
2008	0	2,455,552	0	2,455,552

a/ Datos proyectados al año 2003

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Las exportaciones en éste son cero, por lo tanto el consumo aparente es la misma cantidad que la oferta, además se puede observar que el crecimiento de este rubro constante, con relación directa al aumento de la población.

- **Demanda insatisfecha**

Es la parte de la demanda potencial del Departamento que no es cubierta con los actuales niveles de importación, datos que se presentan en el siguiente cuadro:

Cuadro 18
Departamento de Huehuetenango
Engorde y destace de pollo Arbor Acres
Demanda insatisfecha histórica y proyectada
Período: 1998 – 2008

Año	Demanda potencial lbs	Consumo aparente lbs	Demanda insatisfecha lbs
1998	36,623,434	1,818,954	34,804,480
1999	37,727,434	1,975,211	35,752,223
2000	38,860,226	1,933,207	36,927,019
2001	40,010,020	1,992,997	38,017,023
2002	41,193,949	2,054,635	39,139,314
2003 a/	42,412,810	2,118,181	40,294,629
2004	43,667,837	2,181,726	41,486,111
2005	44,834,412	2,247,178	42,587,234
2006	46,036,226	2,314,593	43,721,633
2007	47,238,040	2,384,031	44,854,009
2008	48,439,855	2,455,552	45,984,303

a/ Datos proyectados al año 2003

Fuente: investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En el cuadro anterior se puede observar que la demanda potencial es mayor al consumo aparente, por lo mismo la demanda insatisfecha histórica y la demanda

insatisfecha proyectada se mantiene en constante crecimiento en el transcurso de los años en estudio.

5.3.4 Precio

Se da en función de la demanda y la oferta, el producto tiene que ser de alta calidad y cumplir con todos los aspectos sanitarios, así también de excelente consistencia para tener un precio competitivo y a la vez tomar en cuenta la situación de la población con respecto a su poder adquisitivo. Luego de hacer los cálculos necesarios, se estableció para el proyecto, el precio de Q. 5.00 la libra, ya destazado, es decir luego del proceso de desplumado.

5.3.5 Comercialización

Se define como “una serie de actividades que deben seguirse para facilitar la transferencia de bienes o servicios de la unidad productora a la unidad consumidora”.¹¹ Las etapas participantes en este proceso son: la concentración, el equilibrio y la dispersión.

- **Concentración**

Ésta inicia cuando el comité concentra en las galeras los pollos que han alcanzado el tiempo y peso adecuado, se designará una área para el proceso de destace, en donde se reunirá la producción.

- **Equilibrio**

Por ser un bien perecedero, se entregará en las próximas 24 horas como máximo, luego del proceso de destace.

¹¹ Gilberto Mendoza, Compendio de mercadeo de productos agropecuarios, Editorial del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura –IICA-Segunda edición. Costa Rica, 1995. Pág. 39.

- **Dispersión**

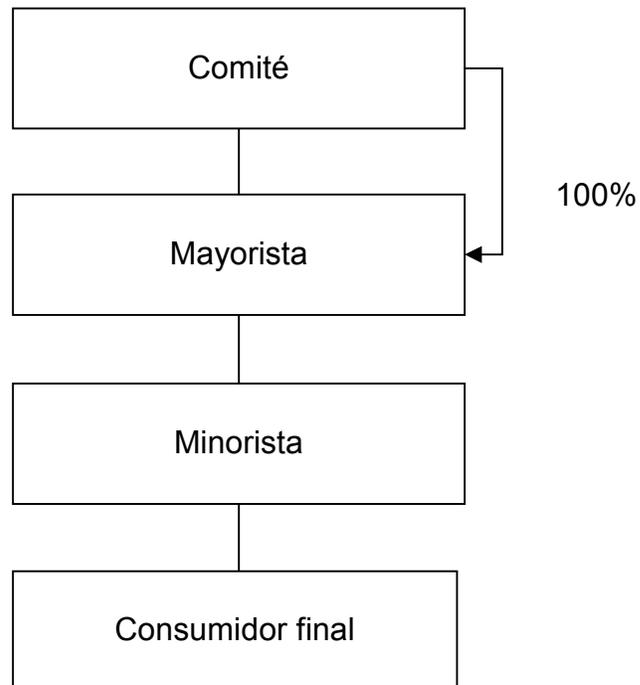
Se entregará el 100% de la producción al mayorista, que está localizada en la Cabecera Departamental.

- **Canales de comercialización**

Se tendrá la participación del mayorista, el transporte debe ser proporcionado por éste quien deberá recoger los pollos en el centro de acopio.

Se designará un encargado de la unidad de ventas, que estimará el precio, con base a costos, la relación de la oferta y demanda y volúmenes negociados, identificará la mejor oferta de compra y las posibilidades de abarcar nuevos mercados.

Gráfica 01
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollos Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Canal de comercialización propuesto
Año: 2003



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

- **Márgenes de comercialización**

Con base al precio de Q. 5.00 por libra, que será el que establezca el comité, se espera obtener los siguientes márgenes de comercialización:

Cuadro 19
Municipio de Santiago Chimaltenango, Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollos Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Márgenes de comercialización
Año: 2003
(Cifras en quetzales)

Instituciones	Precio venta	MBC*	Costo mercadeo	MNC*	R/ inversión *	sobre Partici- pación %
Productor	5.00					
Venta de 1 pollo de 5.5 lbs.						
Mayorista	7.00	2.00	1.02	0.98	19.6	
Transporte			0.75			
Almacenamiento			0.05			
Carga y descarga			0.22			
Minorista	9.00	2.00	1.25	0.75	10.71	
Transporte			0.75			
Puesto de Mercado			0.50			
Totales		4.00	2.27	1.73		

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

* MBC = Margen bruto de comercialización

* MNC = Margen neto de comercialización

* R/S inversión = Rendimiento sobre inversión

En el cuadro anterior, se puede observar que el margen bruto de comercialización corresponde al 44.45 % que equivale a Q.4.00 por libra, y el margen neto de comercialización al 19.22% que es igual a Q.1.73 ésta cantidad resulta de descontar los gastos de mercadeo del margen bruto.

Como se observa la participación del productor es mayor al de los intermediarios, esto se considera satisfactorio por que es el productor quien corre con los riesgos en el proceso de producción y comercialización.

5.4 ESTUDIO TÉCNICO

El nivel tecnológico, con el que se trabajará será el nivel II, es decir, la pequeña granja la cuál describe las siguientes características: raza Arbor Acres Farm, programa de alimentación clasificada, bioseguridad aceptable, crianza en galeras, mano de obra familiar, producción para la venta.

5.4.1 Localización

Se analizan las ventajas y limitaciones que poseen los lugares propuestos, para establecer el proyecto; así como, la forma en que favorecen o no la ejecución.

- **Macrolocalización**

Se ubicará en el municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango que se encuentra a 317 kilómetros de la Ciudad Capital. Su principal vía de acceso es la Carretera Interamericana CA-1 hasta el kilómetro 300.

- **Microlocalización**

Tendrá como lugar de operaciones el área urbana, específicamente en el cantón Buena Vista, ya que en este lugar se dispone de los servicios básicos necesarios, como abastecimiento de agua, luz, teléfono, correos, medios de transporte, vías de comunicación, y otros. Buena vista se encuentra al norte de la Cabecera Municipal y esta se localiza a 67 kilómetros de la Cabecera Departamental, 50 kilómetros lo constituye la Carretera Interamericana CA-1 y los restantes 17 son de la carretera de terracería RDHUE08 .

5.4.2 Tamaño

La capacidad de producción para el primer año será de 30,000 unidades, las aves se adquirirán de un día de nacidas, cada siete semanas que es el tiempo que se lleva en alcanzar el peso adecuado que es de cinco libras y media, se prevé además el 2% de mortandad.

Cuadro 20
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de productores de pollo
 Volumen de producción anual

Año	Total en unidades	Libras Netas	Total en libras
1	10,000	5,5	55,000
2	20,000	5,5	110,000
3	30,000	5,5	165,000
4	40,000	5,5	220,000
5	50,000	5,5	275,000
Total	150,0000		

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En el cuadro anterior podemos observar un incremento de 10,000 unidades cada año, esta producción servirá para cubrir la demanda del Departamento, ya que la producción se trasladará a la Cabecera Departamental y de allí se comercializara a los distintos municipios. El peso unitario será de seis libras en pie, debido al destace, éste disminuye a 5.50 libras.

5.4.3 Requerimientos

Se refiere a todo lo necesario para que el comité pueda funcionar y lograr sus objetivos, estos son: humano, físico y el financiero.

- **Terrenos e instalaciones**

En este recurso se detallará la cantidad de terreno necesaria que será utilizada para llevar a cabo la ejecución del proyecto según el cuadro siguiente:

Cuadro 21

Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acress
Comité de productores de pollo

Terrenos e instalaciones

Requerimientos	Unidad de Medida	Cantidad
Terrenos	cuerdas	5
Instalaciones	galeras con techo	5

Fuente: Investigación de campo, EPS., primer semestre 2003.

Como se observa en el cuadro anterior se contará con diez cuerdas de terreno en donde se instalarán las cinco galeras con divisiones y techo, cuatro para crianza y engorde y una para destace, para separar a los pollos por edades, y protegerlos de la lluvia y el sol.

- **Equipo Avícola**

Este rubro se refiere al equipo que se necesitará para poder realizar el proyecto de engorde y destace de pollo por lo que se presenta el cuadro siguiente:

Cuadro 22
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acress
Comité de productores de pollo
Equipo avícola

Requerimientos	Unidad de Medida	Cantidad
Comederos	unidad	24
Incubadoras	unidad	02
Bebederos	unidad	24
Pesas	unidad	02

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Este equipo es importante para la ejecución del proyecto, será instalado en las galeras que se construirán.

- **Herramientas**

Para poder desarrollar el proyecto se necesitara contar con ciertas herramientas las cuales se detallan a continuación:

Cuadro 23
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acress
Comité de productores de pollo
Herramientas

Requerimientos	Unidad de Medida	Cantidad
Rastrillos	unidades	2
Azadones	unidades	2
Palas	unidades	6
Machetes	unidades	4
Tablas para destace	unidades	4
Cuchillos	unidades	4
Cubetas	unidades	8

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En el cuadro anterior se detallan las herramientas necesarias que se utilizarán para el cuidado de los pollos y así poder obtener la mejor calidad de carne para la venta.

- **Insumos**

En este rubro se incluyen todos aquellos productos que son necesarios para el crecimiento y desarrollo de los pollos, los cuales se detallan en el cuadro siguiente:

Cuadro 24
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Insumos

Requerimientos	Unidad de Medida	Cantidad
Arbor acres farm	unidad	900
Concentrado iniciador	quintal	12
Concentrado finalizador	quintal	12
Vacuna newcastle	frasco	60
Vitamina gumboro	frasco	60
Electrolitos	sobre	20
Gas propano	tambo	73
Aserrín	saco	100
Cal	saco	50
Desinfectante	galón	10
Jabón en polvo	bolsa	30
Cloro	galón	15
Bolsas plásticas	millar	01

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En el cuadro anterior se detallan los insumos que se utilizarán para el desarrollo del proyecto dentro de los cuales se incluyen concentrados, vacunas, vitaminas, aserrín, cal, y desinfectantes para poder mantener en óptimas condiciones las galeras en cuanto a limpieza y bolsas plásticas para el destace y proporcionar a las condiciones de salubridad adecuadas.

- **Mano de obra**

Dentro de este se mencionan las personas que se encargarán de desarrollar las actividades necesarias para ejecutar el proyecto.

Cuadro 25
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Mano de obra

Requerimientos	Unidad de Medida	Cantidad
Engorde	Operario	2
Destace	Operario	3
Administrador	Unidad	1
Vendedor	Unidad	1

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Es necesario contar con el siguiente recurso humano: un administrador, cinco operarios y un vendedor. El costo total será de Q. 11,222.86. destinado al pago de salarios, excepto los miembros del comité.

- **Financieros**

Indica la cantidad monetaria destinada a cubrir la fase de ejecución del proyecto.

Cuadro 26
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acress
Comité de productores de pollo
Recursos financieros

Recursos	Valor en Q.
Total	510,206
Terreno e Instalaciones	54,000
Equipo Avicola	26,635
Herramientas	800
Mano de Obra	76,560
Insumos	352,211

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003

Este cuadro detalla, específicamente la distribución de los recursos financieros en cada uno de los rubros del proyecto.

5.4.4 Proceso productivo

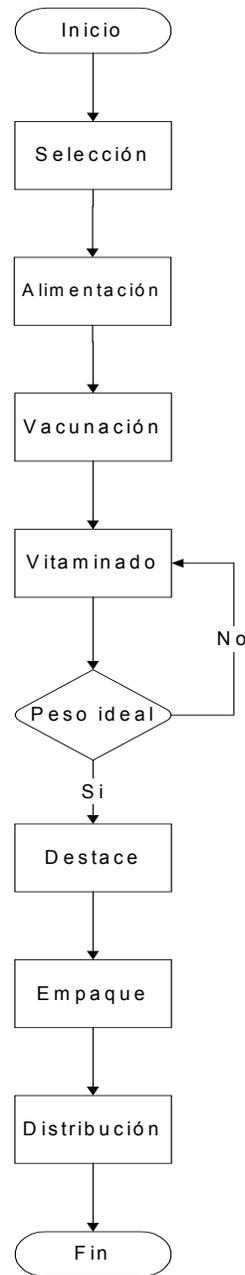
Etapas por las cuales pasa la producción de pollos para lograr su comercialización, este proceso pretende ser el más simple y lógico para llevar a cabo el proyecto de una forma eficiente y eficaz.

Se inicia con la compra del pollo con un día de nacido, adquiriéndolo en la Cabecera Departamental y transportándolo al Municipio, sigue con la alimentación de concentrado de calidad para que el ave tenga la apariencia deseada, luego se requiere de la vacunación y el vitaminado, hasta completar el período de engorde.

La producción se centra en el pesaje que no es más que llevar el estricto control para que tenga su peso ideal, si no es así, se procede a vitaminarlo nuevamente, hasta que el pollo esté listo para destace, que se realiza en una de las galeras destinadas y acondicionadas para ello, este se lleva a cabo de la siguiente manera, se extrae las vísceras internas, separando las partes comestibles (corazón, hígado y molleja), de las no comestibles (pulmones,

riñones, intestinos, esófago, bazo, vesícula biliar) para luego ser empacados en bolsas plásticas para su distribución. A continuación se elabora el flujograma del proceso.

Gráfica 02
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proceso de engorde y destace de pollo Arbor Acress



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

5.5 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

“El estudio empresarial y legal se origina de la existencia de un propósito común entre dos o más personas y de la necesidad de buscar la cooperación de otros individuos para alcanzar objetivos sociales, económicos y políticos. La organización como empresa, proporciona el núcleo alrededor del cual los hombres unifican sus esfuerzos, lo que contribuye al logro de un propósito determinado.”⁹

Por ser un comité de tipo productivo, se debe regir conforme lo establece la legislación mercantil, laboral y tributaria tales como:

- Artículo 34: de La Constitución Política de la República de Guatemala, reconoce el derecho de libre asociación.
- Decreto Ley 106: Código Civil, en el Libro I, Capítulo II, indica que los comités para beneficio social, también son asociaciones.
- Decreto Gubernativo número 2082: del 2 de mayo de 1938, del libro de leyes de gobernación del departamento de Guatemala, establece el derecho a la libre asociación.
- Decreto 12-2002: Código Municipal, dicta que las entidades encargadas de autorizar su funcionamiento, son las alcaldías municipales según el artículo 18 y 19.
- Decreto 1441: del Congreso de la República, Código de Trabajo, norma lo relativo a las relaciones laborales entre el comité y sus trabajadores.

⁹ Harold Koont'z Curso de Administración Moderna. Editorial Mc Graw Hill, México 1994. Pág. 28.

- El Decreto 6-91 del Congreso de la República, Código Tributario, artículo 112 y 120 donde se indica, que los contribuyentes están obligados a facilitar las tareas de, recaudación, fiscalización e investigación que realice la administración tributaria, llevar los libros y registros referentes a las actividades y operaciones que se vinculen con la tributación.

Los requisitos de inscripción son los siguientes:

- Llenar formulario SAT 0013, y adjuntar la documentación siguiente:
El original o fotocopia legalizada y simple de la cédula de vecindad del representante legal o su pasaporte, en caso de ser extranjero.
- Original o fotocopia legalizada y simple del acta de constitución, debidamente inscrita en Gobernación Departamental. Los estatutos, si no estuvieran incluidos en el acta. Original y fotocopia simple del nombramiento del representante legal.
- Para la autorización, impresión y uso de facturas, se debe presentar el formulario SAT-0042.
- Habilitación del libro de compras y ventas, se realiza a través del formulario SAT-0052.

5.5.1 Organización propuesta

Para la propuesta de engorde y destace de pollos, el tipo de organización más adecuado es un comité, ya que en el caso de Santiago Chimaltenango, es la forma más eficiente y práctica que la población conoce para lograr un bien común, Funcionará bajo la denominación “Comité de Avicultores Chimaltecos, - COAVCHI-.

5.5.2 Justificación

Es una organización aceptada por los interesados, ya que poseen experiencias satisfactorias al participar en comités de promejoramiento.

Permitirá la diversificación de la actividad pecuaria en el Municipio, a través de nuevas técnicas productivas, administrativas y de comercialización, que incrementen el nivel de ingresos y mejoren la calidad de vida de los socios, de las familias y la población en general, porque se contarán con beneficios tales como: financiamiento, asistencia técnica.

5.5.3 Objetivos

Se han definido los siguientes objetivos generales y específicos para el presente proyecto.

- **General**

Organizar a los pequeños y medianos productores de pollo, por medio de un comité, a fin de que se apliquen los métodos administrativos y los procesos productivos tecnificados, para la ejecución de las diversas actividades a realizar.

- **Específicos**

- Implementar un proceso de engorde y destace, por medio del uso de técnicas e insumos apropiados, para ofrecer un producto de alta calidad, que llene satisfactoriamente las exigencias del consumidor, además rentable y con períodos cortos de producción, para el retorno rápido de capital.
- Comercializar la producción por medio de la unidad de ventas del comité, y los canales adecuados, para satisfacer la demanda local.
- Brindar asistencia técnica a los pequeños y medianos productores, por medio de capacitaciones, para mejorar los procesos productivos.

5.5.4 Diseño organizacional

Se establecerá una estructura organizacional, donde se delimiten las funciones de cada una de las unidades que intervendrán en el desarrollo de las actividades productivas. Además de las líneas jerárquicas y de autoridad. Para lo cual se propone un sistema de organización lineal, el cual se muestra a continuación.

Gráfica 03
Municipio de Santiago Chimaltenango – Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Diseño organizacional
Año: 2003



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

5.5.5 Funciones básicas de la organización

A continuación, se describirán las actividades y las responsabilidades propias de los cargos y en consecuencia de las personas que laboren en éstos.

- **Asamblea General**

Definir las políticas y estrategias internas que permitan la apropiada toma de decisiones para el buen funcionamiento del comité.

- **Comisión de Vigilancia**

Fiscalizar la ejecución de las operaciones productivas y administrativas de todas las unidades.

- **Junta Directiva**

Ejecutar las disposiciones que emanen de la Asamblea General.

- **Administración**

Planificar, ejecutar y controlar todas las funciones administrativas y operativas, a fin de optimizar los recursos disponibles y adquirir mayores beneficios.

- **Producción**

Elaborar y ejecutar el plan de producción, en coordinación con la unidad de administración y ventas.

- **Ventas**

Investigar y establecer nuevos mercados, los canales de distribución y los márgenes de utilidad, con el propósito de obtener el mejor rendimiento de la inversión.

- **Contabilidad**

Registrar, operar y controlar las funciones contables del comité.

5.6 ESTUDIO FINANCIERO

Establece la cuantificación de los recursos financieros, necesarios para adquirir los bienes y servicios a invertir en un proyecto.

Dentro de este estudio se tomará en cuenta cuatro aspectos que están relacionados directamente.

- La inversión que se debe efectuar.
- Como será financiada la inversión.
- Los cálculos de ingresos y costos.
- Los resultados a obtener de la propuesta.

Asimismo determina la factibilidad financiera de la propuesta de inversión a nivel de idea, es decir que sea posible obtener los recursos requeridos para la inversión y operación, también ordena y sistematiza la información de carácter monetario, que proporcionan los estudios previos.

5.6.1 Inversión fija

Comprende los activos fijos reales e intangibles, necesarios para la ejecución de un proyecto, tendientes a depreciarse o sufrir cambios, durante el transcurso de su uso.

Los gastos que se originan para el establecimiento de la producción, hasta el momento de realizar la venta, para este caso la inversión fija será de Q. 125,934 tal como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 27
 Municipio de Santiago Chimaltenango-Huehuetenango
 Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acress
 Comité de productores de pollo
 Inversión fija
 (Cifras en quetzales)

Conceptos	Parcial	Total
Inversión fija		125,935
Terrenos	4,000.00	
Herramientas	800.00	
Equipo avícola	26,635	
Instalaciones	50,000.00	
Mobiliario y equipo de oficina	1,000.00	
Vehículo	35,000.00	
Estudio técnico	5,000.00	
Gastos de organización	3,500.00	

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En la inversión fija, incluye los terrenos que serán aportados por cada uno de los miembros del comité.

5.6.2 Inversión en capital de trabajo

Esta formado por los recursos financieros necesarios para cubrir los costos directos e indirectos y gastos fijos que contribuyen en la producción y administración del proyecto.

En el siguiente cuadro se determinan las necesidades de capital de trabajo con un requerimiento de Q. 68,745.00 para cubrir las insuficiencias para el primer ciclo productivo.

Cuadro 28
 Municipio de Santiago Chimaltenango – Huehuetenango
 Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acress
 Comité de productores de pollo
 Capital de trabajo
 (Cifras en quetzales)

Conceptos	Parcial	Total
Inversión en capital de trabajo		68,745
Insumos	50,315	
Mano de obra	10,937	
Gastos indirectos variables	7,493	

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

5.6.3 Inversión Total

Se encuentra determinada por el total de la inversión fija y el capital de trabajo, requerida para la producción.

La inversión total es de Q. 194,680.00 que es necesaria para llevar a cabo el proyecto, como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 29
 Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
 Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
 Comité de productores de pollo
 Inversión total
 (Cifras en quetzales)

Conceptos	Parcial	Total
Inversión fija		125,935
Terrenos	4,000.00	
Herramientas	800.00	
Equipo avícola	26,635.00	
Instalaciones	50,000.00	
Mobiliario y equipo de oficina	1,000.00	
Vehículo	35,000.00	
Estudio técnico	5,000.00	
Gastos de organización	<u>3,500.00</u>	
Inversión en capital de trabajo		68,745
Insumos	50,315	
Mano de obra	10,937	
Costos indirectos variables	<u>7,493.</u>	
Inversión total		194,680

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En este cuadro se consolida las necesidades a cubrir en requerimientos de las áreas de trabajo, así como el total del financiamiento a desembolsar para el primer ciclo de producción, exceptuando el valor del terreno, integrado por una extensión de cinco cuerdas en total.

5.6.4 Financiamiento

Para la puesta en marcha de la propuesta se requerirán de cierta cantidad de recursos monetarios, por lo que es necesario el financiamiento interno y externo, para lo cual es conveniente seleccionar la mejor alternativa de crédito, para esta propuesta en particular la del Banco de Desarrollo Rural, (BANRURAL) y aportaciones de los interesados en formar parte del proyecto.

- **Fuentes internas**

Para iniciar la propuesta se deberá de contar con un capital propio que ascenderá a Q.93,446.00 que representa el 48% de la inversión inicial. Este aporte lo realizarán los diez miembros del Comité Productores Chimaltecos, o sea que cada familia esta obligada a aportar la suma de Q.9,344 y se hará en efectivo en tres pagos mensuales una al iniciarse el Comité.

- **Fuentes externas**

Por no contar con suficientes recursos económicos será necesario acudir a una institución financiera, con el propósito de cubrir los requerimientos de la inversión total, la cual ascenderá a Q. 194,680.00 por lo que el financiamiento solicitado será de Q. 101,234 lo que representa al 52% del capital, el cual será financiado bajo ciertas condiciones: Se sugiere un préstamo a través del Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL) a una tasa de interés del 19% anual. Además se recomienda que los préstamos sean hipotecarios o prendarios. El proyecto estará ubicado en el municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango, contando con un plazo de cinco años.

Cuadro 30

Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango

Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acress

Comité de productores de pollo

Plan de inversión total anual

(Cifras en quetzales)

Concepto	Pagos año 1	Pagos Año 2	Pagos año 3	Pagos año 4	Pagos año 5	Total
Inversión fija	125,935					125,935
Costo de producción		481,221	481,221	481,221	481,221	1,924,884
Inversión capital de trabajo	68,745					69,032
Inversión total	194,680	481,221	481,221	481,221	481,221	2,119,851
(-) Aportaciones recursos propios	93,446					93,584
Ventas		481,221	481,221	481,221	481,221	1,924,884
Recursos ajenos necesarios	101,234	0	0	0	0	101,383

Fuente de Investigación de campo EPS., primer semestres 2003.

El plan de inversión total, se utiliza para indicar como estará financiado el proyecto, en este se considera las fuentes internas y externas. Este proyecto de inversión será cubierto con recursos propios en un 48% y con recursos ajenos en un 52% como se presenta en el siguiente cuadro:

Cuadro 31
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acress
Comité de productores de pollo
Plan de inversión y financiamiento
(Cifras en quetzales)

Concepto	Total inversión	Financiamiento	
		Recursos propios	Recursos ajenos
Inversión fija	125,935	60,449	65,486
Inversión en capital de trabajo	68,745	32,997	35,748
Total de inversión	194,680	93,446	101,234
Participación en la inversión	100%	48%	52%

Fuente de Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

- **Plan de amortización del préstamo**

A continuación se presenta el plan de amortización del préstamo que se hará a la entidad bancaria.

Cuadro 32
Municipio de Santiago Chimaltenango -Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Plan de amortización de préstamo
(Cifras en quetzales)

Años	Monto	Tasa interés	Intereses	Amortización	Saldos
1	101,234	19%	19,234	-	101,234
2	0	19%	14,426	25,308	75,926
3	0	19%	9,617	25,308	50,618
4	0	19%	4,808	25,309	25,309
5	0	19%	4,808	25,309	-
	101,234		43,276	101,234	

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

5.6.5 Costo de producción

Es el total de desembolsos necesarios para la producción del proyecto, lo integran tres elementos, que son insumos, mano de obra y costos indirectos variables. En el siguiente cuadro se muestra el costo de producción proyectado a 5 años.

Cuadro 33
Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Estado de costo de producción proyectado
Del 01 de julio al 30 de junio de cada año
(Cifras en quetzales)

Concepto	Primer año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año
Insumos	352,211	469,615	587,019	704,423	821,826
Mano de obra	76,560	102,080	127,600	153,120	178,640
Costo primo	428,771	571,695	714,619	857,543	1,000,466
Costos indirectos variables	58,177	75,660	93,144	110,627	128,110
Total de costos de producción	486,948	647,355	807,763	968,170	1,128,576
Unidades producidas	30,000	40,000	50,000	60,000	70,000
Costo unitario de 1 pollo	16.23	16.18	16.15	16.14	16.12
Costo unitario por libra promedio 5.5 Lbs.	2.95	2.94	2.93	2.93	2.93

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

5.6.6 Estados financieros

Puede definirse como las herramientas de análisis que muestran la situación financiera de una empresa o proyecto, la capacidad de pago o bien el resultado de operaciones obtenidas en un período o ejercicio contable pasado, presente o futuro, en situaciones normales o especiales.

- **Estado de resultados**

Es un estado financiero dinámico que muestra los resultados de operaciones de una empresa o proyecto, durante un período determinado, los gastos de administración y de venta que al final presenta una pérdida o una ganancia.

A continuación se muestra el estado de resultados proyectado a 5 años.

Gastos de ventas:

Está integrado por sueldo, bonificación, prestaciones laborales, cuotas patronales del área de ventas, depreciación de vehículos de reparto, combustibles, lubricantes y gastos varios.

Concepto	Monto Q.
Sueldo (Q.1026 x 12)	12,312
Bono (Q.250 x 12)	3,000
Prestación laboral 30.55%	3,761
Cuotas patronales 10.67%	1,314
Depreciaciones vehículo de reparto	7,000
Combustibles y lubricantes	10,000
Gastos varios	12,000
Total gastos de ventas	<hr/> 49,387

Gastos de administración:

Está integrado por sueldo, bonificación, prestaciones laborales, cuotas patronales del área de ventas, depreciación de mobiliario, equipo avícola, herramientas, combustibles, lubricantes y gastos de organización.

Concepto	Monto Q.
Sueldo (Q.1026 x 12)	12,312
Bono (Q.250 x 12)	3,000
Prestación laboral 30.55%	3,761
Cuotas patronales 10.67%	1,314
Combustibles y lubricantes	4,000
Amortización gastos de organización	5,850
Gastos varios	1,500
Total gastos de administración	<u>31,737</u>

A continuación se muestra el estado de resultados proyectado a 5 años.

Cuadro 34
Municipio de Santiago Chimaltenango- Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Estado de resultados proyectado
Del 01 de julio al 30 de junio de cada año
(Cifras en quetzales)

Concepto	Primer año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año
Ventas totales	676,200	901,600	1,127,000	1,352,400	1,577,800
(-) Costo directo de producción	486,221	647,355	807,763	968,170	1,128,576
Ganancia bruta en ventas	189,252	254,245	319,237	384,230	449,224
(-) Gastos de operación					
Gastos de ventas	49,387	49,387	49,387	49,387	49,387
Gastos administración	31,737	31,737	31,737	31,737	31,737
	81,124	81,124	81,124	81,124	81,124
Otros ingresos y gastos					
Ingresos por venta de pollinaza	2,500	2,750	3,025	3,327	3,660
Gastos financieros (intereses)	19,234	14,426	9,617	4,808	4,808
	(16,734)	(11,676)	(6,592)	(1,481)	(1,148)
Ganancia antes del ISR	91,394	161,445	231,521	301,625	367,152
ISR 31%	28,332	50,048	71,772	93,504	113,817
Ganancia neta del ejercicio	63,062	111,397	159,749	208,121	253,335

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El cuadro anterior muestra las ganancias que se esperan obtener para los cinco años .

Adicional, se tomó en cuenta las obligaciones tributarias a que estará afecta la propuesta.

- **Estado de situación financiera**

Este muestra la situación financiera de cualquier unidad económica empresa o proyecto a una fecha determinada, de acuerdo a rubros que lo integran (Activos, Pasivos y Capital).

Se presenta a continuación el estado de situación financiera proyectado a 5 años, del proyecto denominado Engorde y Destace de Pollos, comprendido de julio a junio de cada año.

Cuadro 35
Municipio de Santiago Chimaltenango- Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de producotes de pollo
Estado de situación financiera proyectado
Al 30 de junio de cada año
(Cifras en quetzales)

Concepto	Primer año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año
Activo					
Activo no corriente					
Terrenos	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
Equipo avícola (neto)	21,308	15,981	10,654	5,327	-
Mobiliario y equipo de oficina (neto)	800	600	400	200	-
Vehículos (neto)	28,000	21,000	14,000	7,000	-
Herramientas (neto)	600	400	200	-	-
Instalaciones (neto)	45,000	40,000	35,000	30,000	25,000
Activos diferidos(neto)	7,650	6,800	5,950	5,100	4,250
Activo corriente					
Caja y bancos	153,409	279,791	454,532	677,653	969,679
Suma del activo	<u>260,767</u>	<u>368,572</u>	<u>524,736</u>	<u>729,280</u>	<u>1,002,929</u>
Pasivo y patrimonio neto					
Capital					
Patrimonio del comité	93,447	93,447	93,447	93,447	93,447
Utilidad del ejercicio	63,062	111,397	159,749	208,121	253,335
Utilidades no distribuidas		63,062	174,459	334,208	542,330
Pasivo no corriente					
Préstamo por pagar	75,926	50,618	25,309	-	-
Pasivo corriente					
ISR por pagar	28,332	50,048	71,772	93,504	113,817
Suma del pasivo y capital	<u>260,767</u>	<u>368,572</u>	<u>524,736</u>	<u>729,280</u>	<u>1,002,929</u>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

- **Presupuesto de caja**

El presupuesto de caja incluye los ingresos y egresos de efectivo, esto permite identificar la situación del efectivo probable, como resultado de las actividades planificadas.

En el siguiente presupuesto de caja se puede observar al inicio el rubro de inversión fija, que incluye herramientas, equipo avícola, instalaciones, mobiliario y equipo de oficina, vehículos, estudio técnico, gastos de organización, desembolsos que se harán en el primer año, y los que se utilizarán para los cinco años de vida del proyecto.

Cuadro 36
Municipio de Santiago Chimaltenango -Huehuetenango
Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acres
Comité de productores de pollo
Presupuesto de caja
(Cifras en quetzales)

Concepto	Primer año	Segundo Año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año
Saldo Inicial	0	153,409	279,791	454,532	677,653
Ingresos					
Aportaciones asociados	93,447				
Préstamo BANRURAL	101,234	-	-		
Ventas	676,200	901,600	1,127,000	1,352,400	1,577,800
Ventas de pollinaza	2,500	2,750	3,025	3,327	3,660
Total de ingresos	873,381	904,350	1,130,025	1,355,727	1,581,460
Egresos					
Inversión inicial	125,935				
Insumos	352,211	469,615	587,019	704,423	821,826
Mano de obra	76,559	102,080	127,600	153,120	178,640
Costos indirectos variables	52,451	69,933	87,417	104,900	122,383
Gastos de venta	42,387	42,387	42,387	42,387	42,387
Gastos de administración	25,887	25,887	25,887	25,887	25,887
Amortización de préstamo	25,308	25,308	25,309	25,309	-
Gastos financieros	19,234	14,426	9,617	4,808	4,808
Impuesto sobre la renta		28,332	50,048	71,772	93,504
Total de egresos	719,972	777,968	955,284	1,132,606	1,289,435
Saldo final de caja	153,409	279,791	454,532	677,653	969,679

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

5.7 EVALUACION FINANCIERA

La evaluación del proyecto se da desde dos puntos de vista, financiero y social; la primera mide rendimientos y resultados estrictamente monetarios, la segunda el impacto y beneficios en la comunidad seleccionada para ejecutarlo.

Esta mide con herramientas simples de evaluación financiera, cuyos resultados indican las bondades o debilidades del proyecto a nivel de idea, en función de la rentabilidad de las operaciones de producción de carne de pollo.

Su finalidad es analizar el entorno financiero y sus funciones básicas son las siguientes:

- Determinar la factibilidad de que todos los costos sean cubiertos oportunamente.
- Medir la rentabilidad de la inversión
- Generar la información necesaria que permita una comparación de la propuesta con otras oportunidades de inversión

En el caso de la presente propuesta, la evaluación será realizada por medio de las herramientas simples, que permitan visualizar la viabilidad de la misma, las cuales se desarrollan de la siguiente manera:

- **Tasa de recuperación de la inversión**

Esta consiste en determinar el porcentaje de la inversión total que se recuperará en el primer año de operaciones.

$$\frac{\text{Utilidad (-) Amortización de préstamo}}{\text{Inversión total}} = \frac{63,062 \text{ (-) } 25,308}{194,680} = 19\%$$

Se establece que la tasa de recuperación de la inversión es del 19% y representa el porcentaje de la inversión inicial que será recuperado en el primer año de operación del proyecto de inversión.

- **Tiempo de recuperación de la inversión**

Se refiere al tiempo en que el proyecto será autofinanciado. Se calcula a partir de las ganancias netas de los períodos fiscales o anuales se acumulan para su comparación.

El tiempo de recuperación de la inversión para el proyecto es de un año y siete meses, establecido de la siguiente manera:

Inversión

Utilidad (-) Amortización Préstamo (+) Depreciaciones

$$\frac{194,680}{63,062 (-) 25,308 (+) 18,577} = \frac{194,680}{56,331} = 3.456$$

3 años 5 meses

El 3.456 significa que tres años con cinco meses, será el tiempo necesario para recuperar el 100% de la inversión inicial.

- **Retorno de capital**

Determina la cantidad de dinero, que retornará al capital en el primer año de operaciones.

$$\begin{aligned} & \text{Utilidad (-) Amortización a préstamo (+) Intereses (+) Depreciaciones (+)} \\ & \text{Amortizaciones} = 63,062 (-) 25,308 (+) 19,234 (+) 18,577 = 75,565 \end{aligned}$$

Los Q. 75,565 representa la parte del capital que retornará en el primer año de operaciones.

- **Tasa de retorno del capital**

Esta tasa se refiere al porcentaje de la inversión total que retornará en el primer año.

$$\frac{\text{Retorno de capital}}{\text{Inversión}} = \frac{\text{Q. 75,565}}{\text{Q. 194,680}} = 0.39 = 39\%$$

El 39% representa el porcentaje de capital que será recuperado en el primer año de operaciones de la propuesta.

- **Punto de equilibrio**

El punto de equilibrio se alcanza cuando los ingresos netos producto de las ventas, son iguales a los costos totales para obtener las ventas, o sea el nivel de ventas que cubre los gastos totales o fijos y variables.

Por punto de equilibrio se determina el valor de venta que se necesita para alcanzar el punto en que no se gana ni se pierde en la inversión.

Gastos fijos

Gastos de ventas	Q. 49,387
Gastos de administración	37.464
Gastos financieros	19,234
	<hr/>
	Q. 106,085

% Ganancia marginal

$$\frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{\text{Q. 194,979}}{\text{Q. 676,200}} = \text{Q.0.29} = 29\%$$

$$\begin{array}{l} \text{Gastos fijos} \\ \text{Ganancia marginal} \end{array} = \text{Q. } \frac{\text{106,085}}{29\%} = \text{Q. 365,810}$$

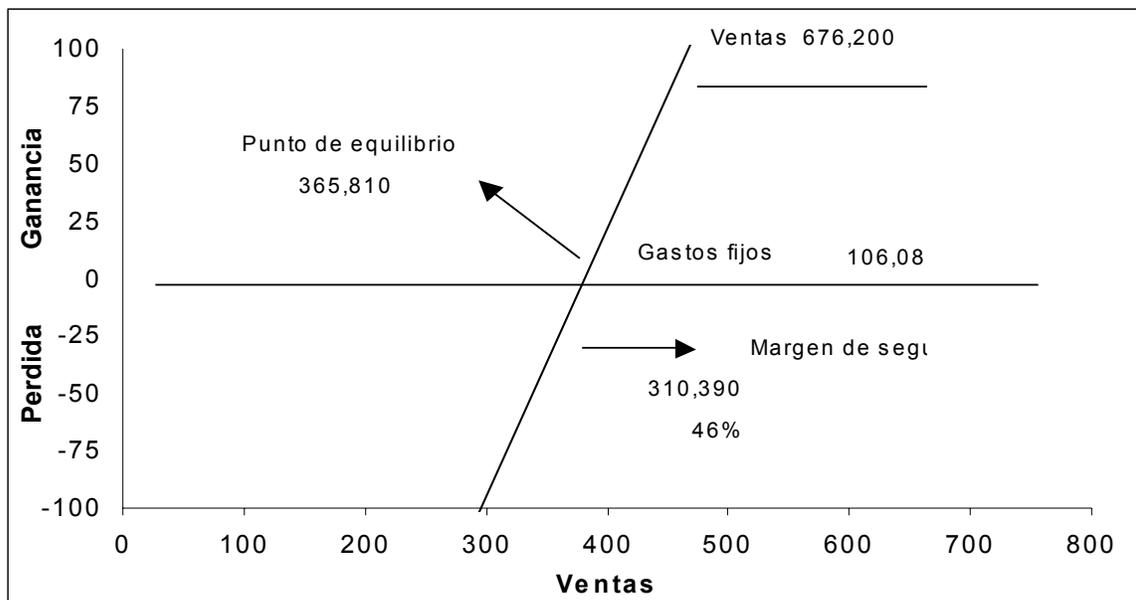
- **Porcentaje margen de seguridad**

Es la diferencia entre las ventas proyectadas y las ventas del punto de equilibrio. El margen de seguridad muestra el porcentaje y el valor en que pueden disminuir las ventas sin producir pérdida, también indica el grado en que los negocios pueden protegerse en períodos de bajo nivel de ventas.

Ventas año 1	Q. 676,200	100%
(-) Punto de equilibrio valores	<u>365,810</u>	54%
Margen de seguridad	Q. 310,390	46%

$$\frac{\text{Gastos fijos}}{\text{Ganancia marginal}} = \frac{\text{Q. 106,085}}{\text{Q.194,979}} = \text{Q. 0.54408}$$

Gráfica 04
 Municipio de Santiago Chimaltenango - Huehuetenango
 Proyecto engorde y destace de pollo Arbor Acre
 Comité de productores de pollo
 Punto de equilibrio en valores
 (Cifras en miles de quetzales)



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre año 2003.

Esta gráfica sirve para demostrar el punto de equilibrio por 336,628 es razonable.

- **Rentabilidad**

“Es el grado de capacidad de producir una renta o beneficio. Todo lo que se relaciona con los costos e ingresos de la actividad productiva determina en su conjunto, el nivel de rentabilidad de los capitales invertidos. Para lograr una rentabilidad elevada, necesariamente debe alcanzarse una crecida productividad técnica.

Pero puede suceder que ésta sea de alto nivel y que a pesar de ello la rentabilidad resulta escasa, si los costos e ingresos de la explotación no permite obtener un beneficio satisfactorio”.¹³

A continuación se muestran algunas fórmulas para visualizar la rentabilidad de este proyecto a nivel de idea.

- **Margen de utilidad**

$$\text{Ventas} = \frac{\text{Utilidad}}{\text{Ventas}} = \frac{63,062}{676,200} = 0.0932 = 9\%$$

Significa que por cada quetzal de ventas deducidos los costos y gastos obtendrá una ganancia de 0.09 centavos.

$$\text{Activo} = \frac{\text{Utilidad}}{\text{Activo total}} = \frac{63,062}{260,767} = 0.2418 = 24\%$$

Significa que por cada quetzal de activo invertido se obtendrá una utilidad de 0.24 centavos.

$$\text{Capital} = \frac{\text{Utilidad}}{\text{Recursos propios}} = \frac{63,062}{93,447} = 0.674 = 67\%$$

Significa que por cada quetzal de capital invertido se obtendrá una utilidad de 0.67 centavos.

$$\text{Costos} = \frac{\text{Utilidad}}{\text{Costo}} = \frac{63,062}{587,306} = 0.107375031 = 10.74\%$$

¹³ Francisco Cholvis. Diccionario de Contabilidad. Tomo II, Ediciones Lecomex, Buenos Aires. 1968, p. 235.

Significa que por cada Quetzal de Costos invertido se obtendrá una cantidad de 0.11 centavos.

5.8 IMPACTO SOCIAL

El principal beneficio es la mejora en los ingresos de un sector de pequeños productores, quienes tendrán así mayores posibilidades de elevar su nivel de vida; asimismo es importante la generación de empleo (8 directos y 15 indirectos). También ayuda a enriquecer la dieta alimenticia de los pobladores del Municipio, al obtener un producto de alta calidad y nutriente, que coadyuvará a disminuir los niveles de desnutrición de la población y finalmente está la generación de impuestos y contribuciones, los que se traducen en servicios e infraestructura para la comunidad.

5.9 IMPACTO AMBIENTAL

El proyecto de Engorde y destace de pollos constituye una iniciativa que busca principalmente incrementar los ingresos económicos de los pobladores del municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango. Esta labor por ser eminentemente pecuaria tiene un impacto ambiental directo en la salud de la comuna. En este sentido, el proyecto cuenta con la suficiente infraestructura y recursos que minimizarán la contaminación generada por las galeras que aglutinarán a la población avícola.

Para el efecto se tiene planificado contar con soporte técnico que brinde prevención y un estricto control de plagas. Por su parte los desechos producidos por los pollos serán utilizados como subproducto que posteriormente se convertirá en concentrado para los mismos pollos.

CONCLUSIONES

Después de un exhausto proceso de recopilación y análisis de información, la investigación de campo realizada en el municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango, se ha llegado de una manera objetiva y consciente a las siguientes conclusiones.

1. La muestra evaluada durante la investigación de campo estableció que en su mayoría la tierra del Municipio se utiliza para actividades netamente agrícolas, siendo el cultivo de café una de las labores con mayor incidencia. Este cultivo se delimita en los estratos de microfincas y subfamiliares, quienes producen el grano a pequeña escala como consecuencia de la falta de métodos adecuados y de la carencia del financiamiento necesario.
2. En Santiago Chimaltenango el financiamiento bancario es nulo, ya que sólo cuenta con una cooperativa conformada por varios agricultores que ofrece créditos a un porcentaje de interés más alto que la tasa del mercado nacional. Esta situación es producto de que el agricultor en el Municipio no es visto como sujeto de crédito por un banco por carecer de garantías que amparen un préstamo.
3. Los pequeños productores dedicados a la agricultura trabajan con recursos propios utilizando semillas y ganancias de la cosecha anterior. Se constató que en su mayoría los pequeños y medianos agricultores desconocen las técnicas apropiadas para su producción, específicamente la de conservación y uso de suelos. Por otra parte se comprobó que los productores no llevan un control de ingresos y egresos que les permita saber con precisión la ganancia obtenida, dato que sería de gran ventaja para acceder a financiamiento.
4. La propuesta de inversión para la crianza y engorde de pollos es factible ya que la investigación demostró que existen productores interesados en llevar

a cabo este proyecto, fuentes gubernamentales de financiamiento por ser un producto que ofrece beneficios nutritivos además de que el Municipio contempla las condiciones pecuarias básicas para la implementación de tal proyecto.

RECOMENDACIONES

Resultado de las conclusiones expuestas anteriormente en el informe a continuación se presentan las siguientes recomendaciones a los pequeños y medianos productores del municipio de Santiago Chimaltenango.

1. A los productores de café se les recomienda gestionar el asesoramiento necesario que les permita organizarse en cooperativas, comités o asociaciones y lograr implementar otros cultivos, aparte del café.
2. Que los productores de los diferentes productos promuevan la conformación de más asociaciones y/o cooperativas con el objeto de ser sujetos de crédito para la obtención de financiamiento por parte de entidades bancarias. Esto les beneficiaría para la diversificación de cultivos no tradicionales a través de propuestas de inversión a nivel de idea de crianza y engorde de pollos, con el objeto de aprovechar las tierras con que cuenta el Municipio, creando fuentes de empleo y contribuyendo a la mejoría de la situación socioeconómica de los pobladores del Municipio.
3. Que los productores posteriormente a la creación de organizaciones y asociaciones, éstas deben constituirse legalmente para tener mejores oportunidades para acceder a mejores métodos de producción así como al control contable de sus cosechas y financiamiento de futuras inversiones.
4. Que los productores, constituidos legalmente en asociaciones y/o organizaciones, éstos deben acercarse a las entidades gubernamentales con el objeto de promover los proyectos comunales que en consecuencia generarán reservas que servirán posteriormente para que la población tenga acceso a seguridad, social, educación, salud e infraestructura vial.

5. Se recomienda poner en marcha el proyecto propuesto engorde y destace de pollo, debido a que su ejecución permite la diversificación de la producción pecuaria en el municipio de Santiago Chimaltenango Huehuetenango, y mejorará los ingresos de los productores y optimizará sus recursos.

BIBLIOGRAFÍA

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Código Civil. Decreto Número 106-2002. 34 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Código Municipal. Decreto Número 12-2002. 37 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Código de Trabajo Decreto Número 78-89 y sus Reformas. 53 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley de Áreas Protegidas. Decreto Número 4-89. 39 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto Número 19-2002 y sus Reformas. 47 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto Número 11-2002. 40 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley de Sociedades Financieras Privadas. Decreto Número 208-2002. 33 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley del Impuesto sobre la Renta y su Reglamento Decreto Número 26-92 y sus Reformas. 119 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley General de Descentralización. Decreto Número 14-2002. 34 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley Orgánica del Banco de Guatemala. Decreto Número 215-92 y sus Reformas. 23 páginas.

CURLEY G., MARCO ANTONIO; URIZAR, MARCO TULLIO. Recursos Naturales Renovables, Editorial Impresos Industriales, Guatemala, mayo 1978. 180 páginas

CHOLVIS, FRANCISCO. Diccionario de Contabilidad. Tomo II, Ediciones Lecomex., Buenos Aires. 1968. 786 páginas.

DE LEÓN CARPIO RAMIRO. Catecismo Constitucional. Instituto de Investigación y Capacitación Atanasio Tzul. Guatemala Centro América. 144 páginas.

FUNDACIÓN CENTROAMERICANA DE DESARROLLO, Diagnóstico y plan de desarrollo del municipio de Santiago Chimaltenango, departamento de Huehuetenango. Guatemala, 1995. 38 páginas.

GALINDO RAMON GÁRRIS SCORT. Diccionario Enciclopédico Color. Editorial Oceanico España 1998. 746 páginas.

GOBIERNO DE GUATEMALA, Plan de Acción para el Desarrollo Social 1996-2000 (PLADES). Guatemala 1996. 789 páginas.

KOONT'Z HAROLD, Curso de Administración Moderna, Editorial Mc Graw Hill, México 1994. 28 páginas.

MENDOZA GILBERTO, Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios, Editorial del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura –IICA– Segunda Edición. Costa Rica, 1995. 39 páginas.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, X Censo Nacional de Población y V de Habitación, 1994. 520 páginas.

MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN. Programa de Alimentación Mundial. 1999. 425 páginas.

PILOÑA ORTÍZ, GABRIEL ALFREDO. Recursos Económicos de Guatemala y Centroamérica, Documento de Apoyo a la Docencia Universitaria. 2a Edición. Guatemala 1999. 75 páginas.

UNIDAD DE SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DE HUEHUETENANGO. Caracterización del municipio de Santiago Chimaltenango del Departamento de Huehuetenango, unidad de software, Huehuetenango 2001.

www.banquat.gob.gt Consumo de Pollo en el Municipio

www.care.com.org Necesidades de Inversión en el Municipio

www.ine.gob.gt Censos Agropecuarios y de Población

www.inguat.gob.gt Datos Generales de Huehuetenango

www.maga.gob.gt Tipos de Cultivos de la Región de Huehuetenango

www.mineco.gob.gt Fomento a la Inversión en Huehuetenango

www.micivi.gob.gt Red Vial y de Caminos de Huehuetenango

www.segeplan.gob.gt Necesidades de Inversión en el Municipio

www.unops.com.org Necesidades de Inversión en el Municipio