

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO: ENGORDE Y  
DESTACE DE POLLOS”

JORGE VIRGILIO SANTIZO FRANCO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO: ENGORDE Y  
DESTACE DE POLLOS”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2,007

2,007

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

CONCEPCIÓN HUISTA – VOLUMEN 8

2-56-75-CPA-2007

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO: ENGORDE Y  
DESTACE DE POLLOS”

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

JORGE VIRGILIO SANTIZO FRANCO

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, marzo de 2007

## **ACTO QUE DEDICO**

- A DIOS: Ser supremo, fuente de amor, fortaleza y sabiduría que guió mis pasos para alcanzar esta meta.
- A MIS PADRES: Natalio Santizo Hernández y Mercedes Franco Juárez por su amor y apoyo incondicional.
- A MI ESPOSA: Claudia Marlene Ramírez Vielman con todo mi amor, por su apoyo y comprensión en los momentos que no compartimos en el transcurso de los años de estudio.
- A MIS HIJOS: Jorge Stevent y Angie Marlene Santizo Ramírez, los seres que mas amo y los que han sufrido mi falta de tiempo, por los años que pasaron y deje de compartir algunos momentos con ellos; que mi logro alcanzado sea un ejemplo en sus vidas.
- A MIS HERMANDOS: Ariel, Sara, Ramiro (Q.E.P.D.), Hilda, Rosa y Marina con mucho cariño, por su apoyo que me brindaron.
- A MIS SOBRINOS: Margaret, Alexander, Lizeth, Leslie, Erick y Glandy, con todo mi aprecio.
- A MIS AMIGOS: Por su valiosa amistad.
- A MIS COMPAÑEROS DE ESTUDIO: Gracias por su apoyo.
- A: La Universidad de San Carlos de Guatemala, gloriosa casa de estudios por permitir desarrollar mis estudios como profesional.

## ÍNDICE GENERAL

|                                                | Página   |
|------------------------------------------------|----------|
| <b>INTRODUCCIÓN</b>                            | <b>i</b> |
| <br>                                           |          |
| <b>CAPÍTULO I</b>                              |          |
| <b>CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MUNICIPIO</b> |          |
| <br>                                           |          |
| 1.1 MARCO GENERAL                              | 1        |
| 1.1.1 Antecedentes históricos                  | 1        |
| 1.1.2 Localización geográfica                  | 2        |
| 1.1.3 Extensión territorial y altitud          | 2        |
| 1.1.4 Vías de acceso                           | 3        |
| 1.1.5 Temperatura y clima                      | 4        |
| 1.1.6 Orografía                                | 4        |
| 1.1.7 Aspectos culturales                      | 4        |
| 1.1.8 Religión                                 | 6        |
| 1.1.9 Lugares turísticos y arqueológicos       | 6        |
| 1.2 DIVISIÓN POLÍTICO – ADMINISTRATIVA         | 6        |
| 1.2.1 Política                                 | 6        |
| 1.2.2 Administrativa                           | 8        |
| 1.3 RECURSOS NATURALES                         | 11       |
| 1.3.1 Bosques                                  | 11       |
| 1.3.2 Suelos                                   | 12       |
| 1.3.3 Hidrografía                              | 13       |
| 1.4 POBLACIÓN                                  | 13       |
| 1.4.1 Edad                                     | 16       |
| 1.4.2 Género                                   | 16       |
| 1.4.3 Cuadro poblacional según etnia y área    | 17       |
| 1.4.4 Densidad poblacional                     | 18       |
| 1.4.5 Población económicamente activa          | 18       |
| 1.4.6 Empleo y niveles de ingresos             | 19       |
| 1.4.7 Nivel de pobreza                         | 20       |

|        | <b>Página</b>                                |
|--------|----------------------------------------------|
| 1.4.8  | Migración 21                                 |
| 1.4.9  | Vivienda 21                                  |
| 1.4.10 | Analfabetismo 22                             |
| 1.5    | SERVICIOS BÁSICOS 22                         |
| 1.5.1  | Estatales 22                                 |
| 1.5.2  | Municipales 26                               |
| 1.5.3  | Privados 28                                  |
| 1.6    | INFRAESTRUCTURA FÍSICA 29                    |
| 1.6.1  | Infraestructura productiva 29                |
| 1.6.2  | Infraestructura agropecuaria 30              |
| 1.6.3  | Infraestructura industrial 31                |
| 1.6.4  | Infraestructura municipal 31                 |
| 1.6.5  | Infraestructura privada 31                   |
| 1.7    | ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA 32          |
| 1.7.1  | Organizaciones comunitarias 33               |
| 1.7.2  | Organizaciones sociales 34                   |
| 1.7.3  | Organizaciones productivas 34                |
| 1.8    | ENTIDADES DE APOYO 36                        |
| 1.8.1  | Entidades gubernamentales 36                 |
| 1.8.2  | Organizaciones no gubernamentales (ONG's) 36 |
| 1.8.3  | Mancomunidad Huista 37                       |
| 1.9    | FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO 37              |
| 1.9.1  | Flujo interno 38                             |
| 1.9.2  | Flujo externo 38                             |
| 1.9.3  | Remesas familiares 39                        |
| 1.10   | REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL 39        |
| 1.11   | IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS 39                 |
| 1.11.1 | Historial de desastres del Municipio 40      |

**CAPÍTULO II  
ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

|       |                                                |    |
|-------|------------------------------------------------|----|
| 2.1   | ESTRUCTURA AGRARIA                             | 41 |
| 2.1.1 | Tenencia de tierra                             | 41 |
| 2.1.2 | Concentración de tierra                        | 44 |
| 2.1.3 | Uso actual de la tierra y potencial productivo | 47 |
| 2.2   | ACTIVIDADES PRODUCTIVAS                        | 48 |
| 2.2.1 | Actividad agrícola                             | 49 |
| 2.2.2 | Actividad pecuaria                             | 49 |
| 2.2.3 | Actividad artesanal                            | 50 |
| 2.2.4 | Servicios                                      | 50 |

**CAPITULO III  
ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

|       |                                              |    |
|-------|----------------------------------------------|----|
| 3.1   | ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO        | 51 |
| 3.1.1 | Financiamiento                               | 51 |
| 3.1.2 | Crédito                                      | 51 |
| 3.1.3 | Objetivos del crédito                        | 52 |
| 3.1.4 | Importancia del crédito                      | 53 |
| 3.1.5 | Clasificación del crédito                    | 53 |
| 3.1.6 | Procedimientos básicos para obtener créditos | 57 |
| 3.1.7 | Condiciones del crédito                      | 58 |
| 3.2   | FUENTES DE FINANCIAMIENTO                    | 62 |
| 3.2.1 | Recursos propios                             | 62 |
| 3.2.2 | Recursos ajenos                              | 63 |
| 3.3   | MARCO LEGAL APLICABLE                        | 65 |

**CAPITULO IV**  
**FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA**

|       |                                                                                                          |    |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1   | PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO                                                                                 | 67 |
| 4.1.1 | Superficie, volumen y valor de la producción                                                             | 68 |
| 4.1.2 | Financiamiento a la producción                                                                           | 70 |
| 4.2   | FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES<br>PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO)             | 71 |
| 4.2.1 | Fuentes de financiamiento                                                                                | 72 |
| 4.2.2 | Niveles tecnológicos                                                                                     | 73 |
| 4.2.3 | Destino de los fondos                                                                                    | 74 |
| 4.2.4 | Asistencia crediticia nacional, regional y municipal                                                     | 74 |
| 4.2.5 | Limitaciones del financiamiento                                                                          | 75 |
| 4.2.6 | Influencia del crédito en el desarrollo de la actividad<br>pecuaria de crianza y engorde de ganado ovino | 77 |
| 4.2.7 | Asistencia técnica                                                                                       | 77 |

**CAPITULO V**  
**PROYECTO: ENGORDE Y DESTACE DE POLLOS**

|       |                              |    |
|-------|------------------------------|----|
| 5.1   | IDENTIFICACION DEL PROYECTO  | 79 |
| 5.2   | JUSTIFICACIÓN                | 79 |
| 5.3   | OBJETIVOS                    | 81 |
| 5.3.1 | Generales                    | 81 |
| 5.3.2 | Específicos                  | 82 |
| 5.4   | ESTUDIO DE MERCADO           | 82 |
| 5.4.1 | Características del producto | 82 |
| 5.4.2 | Oferta                       | 83 |
| 5.4.3 | Demanda                      | 85 |
| 5.4.4 | Consumo aparente             | 87 |

|       | <b>Página</b>                                 |
|-------|-----------------------------------------------|
| 5.4.5 | Demanda insatisfecha 89                       |
| 5.4.6 | Precio 91                                     |
| 5.4.7 | Comercialización 91                           |
| 5.4.8 | Propuesta de comercialización 93              |
| 5.4.9 | Operaciones de comercialización 98            |
| 5.5   | ESTUDIO TÉCNICO 101                           |
| 5.5.1 | Localización 101                              |
| 5.5.2 | Tamaño del proyecto 101                       |
| 5.5.3 | Duración del proyecto 103                     |
| 5.5.4 | Requerimientos técnicos 104                   |
| 5.5.5 | Proceso productivo 108                        |
| 5.6   | ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL 113              |
| 5.6.1 | Organización propuesta 113                    |
| 5.6.2 | Justificación 113                             |
| 5.6.3 | Objetivos 114                                 |
| 5.6.4 | Tipo y denominación 115                       |
| 5.6.5 | Localización 115                              |
| 5.6.6 | Marco jurídico 115                            |
| 5.6.7 | Estructura de la organización 117             |
| 5.7   | ESTUDIO FINANCIERO 120                        |
| 5.7.1 | Inversión fija 121                            |
| 5.7.2 | Inversión en capital de trabajo 123           |
| 5.7.3 | Inversión total 125                           |
| 5.7.4 | Financiamiento 126                            |
| 5.7.5 | Costo de producción 130                       |
| 5.7.6 | Estados financieros 133                       |
| 5.8   | EVALUACIÓN FINANCIERA 139                     |
| 5.8.1 | Punto de equilibrio en valores y unidades 139 |
| 5.8.2 | Margen de ganancia 142                        |
| 5.8.3 | Tasa de recuperación de la inversión 142      |
| 5.8.4 | Tiempo de recuperación de la inversión 143    |

|                                  | <b>Página</b> |
|----------------------------------|---------------|
| 5.8.5 Retorno al capital         | 143           |
| 5.8.6 Tasa de retorno al capital | 143           |
| 5.9 IMPACTO SOCIAL               | 144           |
| CONCLUSIONES                     | 145           |
| RECOMENDACIONES                  | 147           |
| ANEXOS                           |               |
| BIBLIOGRAFÍA                     |               |

## ÍNDICE DE CUADROS

| No. |                                                                                                      | Página |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Tipos de bosques y áreas deforestadas, Año 2004      | 12     |
| 2   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Total población, Años 1994, 2002 y 2004              | 14     |
| 3   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Total población por centro poblado, Años 1994 y 2004 | 15     |
| 4   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Distribución de la población según edad, Año 2004    | 16     |
| 5   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Total población según género, Años 1994 y 2004       | 17     |
| 6   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Total población según etnia y área, Años 1994 y 2004 | 17     |
| 7   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Población económicamente activa, Años 1994 y 2004    | 19     |
| 8   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Niveles de escolaridad, Años 1994, 2002 y 2004       | 23     |
| 9   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Régimen de tenencia de la tierra, Año 1979           | 42     |

| <b>No.</b> |                                                                                                                                                                             | <b>Página</b> |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 10         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Régimen de tenencia de la tierra, Año 2003                                                                                  | 43            |
| 11         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Régimen de concentración de la tierra según tamaño de fincas, Año 1979                                                      | 44            |
| 12         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Régimen de concentración de la tierra según tamaño de fincas, Año 2003                                                      | 45            |
| 13         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Uso actual del suelo según encuesta, Año 2004                                                                               | 47            |
| 14         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Actividades productivas, Año 2004                                                                                           | 48            |
| 15         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Existencia pecuaria por estrato de finca, Año 2004                                                                          | 67            |
| 16         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Crianza y engorde de diversos tipos de ganado, Superficie, volumen y valor de la producción, Microfincas, Año 2004          | 69            |
| 17         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Crianza y engorde de diversos tipos de ganado, Superficie, volumen y valor de la producción, Fincas subfamiliares, Año 2004 | 70            |
| 18         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Oferta total histórica de pollo, Período 2000-2004, (cifras en libras)                                                      | 84            |

| <b>No.</b> |                                                                                                                                                                    | <b>Página</b> |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 19         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Oferta total proyectada de pollo, Período 2005-2009, (cifras en libras)                                            | 84            |
| 20         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Demanda potencial histórica de pollo, Período 2000-2004                                                            | 86            |
| 21         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Demanda potencial proyectada de pollo, Período 2005-2009                                                           | 87            |
| 22         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Consumo aparente histórico de pollo, Período 2000-2004, (cifras en libras)                                         | 88            |
| 23         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Consumo aparente proyectado de pollo, Período 2005-2009, (cifras en libras)                                        | 89            |
| 24         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Demanda insatisfecha histórica de pollo, Período 2000-2004 (cifras en libras)                                      | 90            |
| 25         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Demanda insatisfecha proyectada de pollo, Período 2005-2009 (cifras en libras)                                     | 90            |
| 26         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, Márgenes de comercialización propuestos, Año 2004, (en Quetzales por libra) | 100           |

| <b>No.</b> |                                                                                                                                                                          | <b>Página</b> |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 27         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto:<br>engorde y destace de pollos, Programa de producción<br>considerando merma por muertes, (cifras en unidades) | 102           |
| 28         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto:<br>engorde y destace de pollos, Programa de producción, Año<br>2005 (cifras en libras)                         | 103           |
| 29         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto:<br>engorde y destace de pollos, Inversión fija, Año 2004, (cifras en<br>quetzales)                             | 122           |
| 30         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto:<br>engorde y destace de pollos, Inversión en capital de trabajo, Año<br>2004, (cifras en quetzales)            | 124           |
| 31         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto:<br>engorde y destace de pollos, Inversión total, Año 2004, (cifras en<br>quetzales)                            | 126           |
| 32         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto:<br>engorde y destace de pollos, Financiamiento, Año 2004, (cifras<br>en quetzales)                             | 127           |
| 33         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto:<br>engorde y destace de pollos, Tabla de amortización de préstamo,<br>Año 2004, (Cifras en quetzales)          | 129           |

| <b>No.</b> |                                                                                                                                                                                                          | <b>Página</b> |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 34         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, Costo directo de producción proyectado, Período Del 01 de julio al 30 de junio de cada año, (Cifras en quetzales) | 132           |
| 35         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, Estado de resultados proyectado, Período: del 01 de julio al 30 de junio de cada año, (Cifras en quetzales)       | 134           |
| 36         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, Estado de situación financiera, período: al 30 de junio de cada año, (Cifras en quetzales)                        | 136           |
| 37         | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, Presupuesto de caja, Para cinco años, (Cifras en quetzales)                                                       | 138           |

## ÍNDICE DE TABLAS

| No. |                                                                                                                                | Página |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango. Proyecto:<br>engorde y destace de pollos, Requerimientos técnicos, Año<br>2004 | 107    |

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

| No. |                                                                                                                                                                      | Página |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, División Administrativa de la Municipalidad, Año 2004                                                                | 10     |
| 2   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Curva de Lorenz, Año 2004                                                                                            | 46     |
| 3   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, Canal de comercialización, Año 2004                                           | 99     |
| 4   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, Flujograma del proceso de producción de engorde y destace de pollos, Año 2004 | 112    |
| 5   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, “Sociedad Civil Pascual Ramírez” Año 2004                                     | 118    |
| 6   | Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango, Proyecto: engorde y destace de pollos, Gráfica del punto de equilibrio, Año 1, (Cifras en quetzales)                 | 141    |

## ÍNDICE DE MAPAS

| No. |                                                                | Página |
|-----|----------------------------------------------------------------|--------|
| 1   | Concepción Huista – Huehuetenango, División política, Año 2004 | 7      |

## INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través de la Facultad de Ciencias Económicas y por medio del Ejercicio Profesional Supervisado (EPS), impulsa al estudiante a poner en práctica la investigación científica, como aporte social en la búsqueda de respuestas a los problemas socioeconómicos del país, con el propósito de aportar soluciones que permitan conducir al desarrollo, en beneficio de la población mas necesitada.

Con base a los lineamientos proporcionados por la Coordinación General del EPS, se programó para el mes de junio del año dos mil cuatro, la investigación de campo en el departamento de Huehuetenango, municipio de Concepción Huista, sobre el tema general: “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”, y como tema objeto de estudio en el presente informe, titulado: “FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO: ENGORDE Y DESTACE DE POLLOS”, cuyo enfoque está dirigido a conocer detalladamente el financiamiento hacia la producción pecuaria del Municipio; y como propuesta de inversión a nivel de idea se presenta la producción, Engorde y destace de pollos.

Los objetivos generales que se pretenden alcanzar con este estudio, son los siguientes:

Conocer la realidad socioeconómica de la población investigada, así como las fuentes de financiamiento internas y externas, con que cuentan los productores del Municipio dedicados a la actividad pecuaria.

Identificar las potencialidades productivas que permitan establecer propuestas de inversión, para mejorar el crecimiento y desarrollo socioeconómico del Municipio.

Entre los objetivos específicos que se pretenden alcanzar estas los siguientes:

Analizar el financiamiento de la producción de unidades pecuarias (crianza y engorde de ganado ovino) del municipio de Concepción Huista, del departamento de Huehuetenango.

Proponer el engorde y destace de pollos, como una actividad productiva con una tecnología apropiada que facilite su desarrollo.

La metodología que se aplicó en la investigación, fue el método científico, principalmente en su fase indagatoria, consistente en la recolección de información de fuentes primarias y secundarias, para llegar a la fase expositiva, por medio del presente informe.

Entre las técnicas utilizadas, se encuentran la observación directa, el muestreo, la encuesta, y la entrevista, que jugó un papel sumamente importante en el trabajo de campo.

Para el desarrollo de la investigación fue necesario realizar las siguientes etapas:

Un seminario general y otro específico, impartidos por docentes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, en donde se realizaron investigaciones sobre varios temas, los cuales se enfocaron principalmente al diagnóstico socioeconómico. En el seminario específico se elaboró, un plan de trabajo, se diseñó la boleta piloto para la visita preliminar para el reconocimiento del área objeto de estudio efectuada en el mes de mayo de 2004, además se encuestaron a varias personas del Municipio a través de la boleta preliminar.

La investigación de campo realizada en el municipio de Concepción Huista, durante el mes de junio de 2004, consistió en recopilar información a través de las boletas, entrevistas, y cuestionarios realizados a personas individuales y entidades productivas. También se visitaron organizaciones no gubernamentales e instituciones bancarias para obtener información. Dicha información se depura y se tabula para luego analizar y realizar el diagnóstico socioeconómico, contenido en el informe general y específico.

El presente informe está dividido en cinco capítulos, cuyo contenido es el siguiente:

Capítulo I, describe las generalidades del municipio de Concepción Huista, las que incluyen en detalle antecedentes históricos, aspectos geográficos, división política administrativa, recursos naturales, análisis demográfico, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, flujo comercial, requerimientos de inversión social, e identificación de riesgos que tiene el Municipio.

Capítulo II, se desarrolla el tema de la Organización de la producción, donde se tratan los temas de uso, tenencia y concentración de la tierra, así como las actividades productivas del Municipio.

Capítulo III, muestra la estructura del financiamiento en el ámbito nacional, describe los diferentes tipos de crédito y sus clasificaciones, así como las fuentes de financiamiento, el marco legal aplicable.

Capítulo IV, en este se muestra en una forma breve la superficie, volumen y valor de la producción pecuaria, así como las fuentes de financiamiento existentes utilizadas para la crianza y engorde de ganado ovino.

Capítulo V, desarrollando la propuesta de inversión a nivel de idea de “engorde y destace de pollos”, la cual contiene el tamaño y localización de la

propuesta, duración de la misma, estudio de mercado y de comercialización, la estructura organizacional, plan de inversión y financiamiento, estados financieros y la evaluación financiera.

Finalmente se incluyen las conclusiones y recomendaciones a las que se llegaron que se derivan del estudio realizado, así también se presenta la bibliografía utilizada en la elaboración del presente informe.

## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MUNICIPIO**

Derivado de la investigación realizada en el municipio de Concepción Huista en el presente capítulo se describen las principales características socioeconómicas de Concepción Huista del departamento de Huehuetenango, tales como: antecedentes históricos, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos, a través de los indicadores de población, salud, educación y vivienda.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

El municipio de Concepción Huista es uno de los ocho municipios que conforman la región Huista que pertenecen al departamento de Huehuetenango; ubicado en la región central del departamento y representa el 16% del territorio del mismo. A continuación se presentan antecedentes históricos, localización, extensión territorial, orografía, clima, fauna y flora que predomina en el Municipio.

##### **1.1.1 Antecedentes históricos**

Concepción Huista es un municipio situado en el noroccidente del departamento de Huehuetenango, su nombre es en honor a la Purísima Concepción de la Virgen María y el término Huista se deriva del vocablo Wuxhtaj en una variación del idioma Poptí que significa hermanos.

Se desconoce quienes fueron los fundadores del Municipio, pero se constituyó por acuerdo gubernativo del treinta y uno de junio de mil novecientos veinticuatro, y su inauguración como tal se realizó el treinta y uno de julio del mismo año.

“El territorio que ocupa el municipio de Concepción está habitado desde hace muchos siglos por el grupo indígena Jacalteco y en menor medida, por

algunos grupos de habla Mam. Se desconoce si en la época anterior a la conquista el área de Concepción estuvo sometido a la influencia Quiché, o si al igual que la zona de Jacaltenango, se mantuvo aislada, con una población organizada en pequeños señoríos rurales, que tenían un patrón de vida muy simple sin grandes monumentos ni riquezas”.<sup>1</sup>

“En 1672, cuando el cronista Francisco Antonio de Fuentes y Guzmán era corregidor de Totonicapán (que en esta época incluía el territorio actual de Huehuetenango) se produjo un nuevo conflicto a consecuencia que los habitantes de la estancia de Concepción se negaban a contribuir con una fuerte suma de dinero para reconstruir la iglesia de Jacaltenango. La intervención del corregidor resolvió el problema temporalmente pero los vecinos de Concepción, decidieron solicitar al Capitán General de Guatemala, para que Concepción se constituyera en pueblo aparte, es decir que contara con su propio cabildo, la solicitud fue atendida y en el año de 1672, Concepción fue reconocido como un pueblo”<sup>2</sup>

### **1.1.2 Localización geográfica**

Concepción Huista es uno de los treinta y un municipios del departamento de Huehuetenango, se encuentra ubicado en la parte central del departamento; colinda al Norte con los municipios de: San Miguel Acatán y Jacaltenango; al Sur con Todos Santos Cuchumatán; al Este con San Juan Ixcay; al Oeste con San Antonio Huista, Chiantla y Jacaltenango.

### **1.1.3 Extensión territorial y altitud**

El Municipio cuenta con una extensión territorial de 136 kilómetros cuadrados, con una altitud de 2,220 metros sobre el nivel del mar.

---

<sup>1</sup> Francis Gall, Diccionario Geográfico de Guatemala, (Tomo I, Tipografía Nacional, Guatemala, C.A. 1976). Pág. 487.

<sup>2</sup> Ibidem. Pág. 550

#### **1.1.4 Vías de acceso**

Para el ingreso desde la Ciudad Capital al municipio de Concepción Huista existen las siguientes cinco vías de acceso:

Ruta número uno vía San Martín Todos Santos, Concepción Huista; es la utilizada por el transporte urbano La Concepcionerita, esta vía de acceso es la mas utilizada por los pobladores, se encuentra en buen estado, tiene un total de distancia de 322 kms. y un 86.65% es asfaltada. El tiempo entre la Cabecera Departamental y el Municipio es de cuatro horas aproximadamente en bus y de tres horas y media en automóvil.

Ruta número dos vía La Democracia, Santa Ana Huista, San Antonio Huista y Jacaltenango; se encuentra en buenas condiciones, se utiliza el mismo tiempo para acceder aunque la distancia es más larga que la ruta número uno, tiene un total de distancia de 385 kms. y un 91.69% es asfaltada.

Ruta número tres vía La Democracia, Coronado Jacaltenango, Concepción Huista; es otra vía de acceso transitable todo el año que es utilizada por el transporte urbano Recinos, tiene un total de distancia de 377 Kms. de los cuales el 92.57% es asfaltado. El tiempo entre la Cabecera Departamental y el Municipio es de cinco a seis horas en bus y de cuatro horas y media en automóvil aproximadamente.

Ruta número cuatro vía La Democracia, Santa Ana Huista, San Antonio Huista, Petatán Concepción Huista, se encuentra en buen estado y es poca conocidas ya que no están registradas al igual que la ruta número tres en la Dirección General de Caminos ya que han sido construidas con fondos de desarrollo Municipal, tiene un total de distancia de 382 Kms. De los cuales el 92.41% es asfaltado.

La ruta cinco se utiliza para el ingreso a la micro región número dos del municipio de Concepción Huista, vía Chiantla, Todos Santos, Onlaj

Concepción Huista, es el único acceso por medio de carretera para la misma, ya que de la Cabecera Municipal se llega por medio de veredas.

#### **1.1.5 Temperatura y clima**

El Municipio pertenece a las tierras altas sedimentarias (Cordillera de los Cuchumatanes), con montañas fuertemente escarpadas, la temperatura máxima del Municipio es de 24 grados centígrados y una mínima de 12 grados centígrados, cuenta con un clima húmedo y frío, tiene una altitud entre 1,000 a 2,500 metros sobre el nivel del mar, la precipitación pluvial es de 1,000 a 2,000 milímetros.

#### **1.1.6 Orografía**

“Concepción Huista se caracteriza por estar enclavado en la Sierra de los Cuchumatanes, en su territorio está el cerro Yulab`an. La Cabecera Municipal se encuentra en una cumbre desde donde se divisa una espléndida perspectiva con los pueblos de San Marcos y San Andrés, así como las tierras bajas de la frontera con México.”<sup>3</sup>

La Sierra de los Cuchumatanes y las montañas que rodean al Municipio han sufrido deforestación; la primera causa provocada por los agricultores que utilizan el suelo para expandir la frontera agrícola; la segunda causa es por el crecimiento poblacional que ha provocado la utilización de laderas en el Casco Urbano debido a que la superficie es quebrada.

#### **1.1.7 Aspectos culturales**

Una de las costumbre más importantes es la llegada de las primeras lluvias y el día de la siembra del maíz. Para ello es necesario rogar a Dios que no haya fuertes vientos, sequías o fuertes lluvias. Sobre todo rogarle por la fertilidad de la tierra y el buen crecimiento de las siembras, éstas actividades se realizan en 'Yul ha' en el cual se encuentra un centro ceremonial maya

---

<sup>3</sup> Francis, Gall. Op. Cit. Pág. 833

sagrado donde se realizan además otros ritos y ceremonias para venerar a los espíritus del bien.

Las tradiciones y costumbres de Concepción Huista son eminentemente de origen Poptí. Los indígenas de este lugar son de origen Jacalteco, quienes de tiempos muy remotos, se supone visitaron estas montañas y habían edificado en la aldea de Ajul un templo dedicado al culto y sacrificio de sus dioses, Ajul es todavía un lugar sagrado para los habitantes de la región, es la meca de los indios jacaltecos quienes acuden desde sus lejanas residencias en determinadas épocas a celebrar costumbres religiosas en la cueva del mismo nombre.

El traje típico de las mujeres de Concepción Huista, es un güipil elaborado con dacrón blanco o celeste, con encajes o listones de diferentes colores y también utilizan el corte típico que está elaborada de hilo y lana con colores vivos, en la cabeza llevan una cinta típica que es elaborada por ellas mismas. Los hombres en la actualidad en su mayoría han dejado de usar el traje típico, que consistía en una camisa de color blanco de manta y pantalón largo de manta color blanco, en la cintura se utilizaba una cinta tejida de hilo y lana de color rojo.

La feria titular de este Municipio es del cuatro al ocho de diciembre en honor a la Virgen Maria de Concepción, patrona del pueblo, se realizan con fervor bailes folklóricos como el baile del venado, moro, de la conquista y del torito. Se conservan los bailes tradicionales regionales al compás del son y la marimba.

Otra celebración importante es la del tercer viernes de cuaresma, oportunidad en la que se llevan a cabo actos religiosos, bailes y actividades comerciales importantes.

### **1.1.8 Religión**

La religión predominante en el Municipio es la católica, la cual se profesa en un 83%, sin embargo en los últimos años la religión evangélica ha crecido considerablemente.

### **1.1.9 Lugares turísticos y arqueológicos**

Los sitios de interés turístico y arqueológicos con que cuenta el municipio de Concepción Huista son poco conocidos y no han sido explotados como áreas de distracción y paseo para el ecoturismo, debido a la inadecuada infraestructura vial existente y falta de comodidad para los turistas.

Entre los centros arqueológicos se pueden mencionar las Ruinas de Bitenan en Trapichitos, las Ruinas de Cerro Alto, Centro arqueológico de Comán y Comí en Yulá, Montículos de Xhap Mat en Ajul, en donde las personas realizan sus ceremonias o actividades sagradas para pedir por el bienestar de todos.

Los lugares turísticos naturales con que el Municipio son los impresionantes paisajes de las montañas de los Cuchumatanes, el nacimiento del Río Azul, el manantial de agua de Cerro Alto, la Cueva de Vista Hermosa en Onlaj.

## **1.2 DIVISIÓN POLÍTICO – ADMINISTRATIVA**

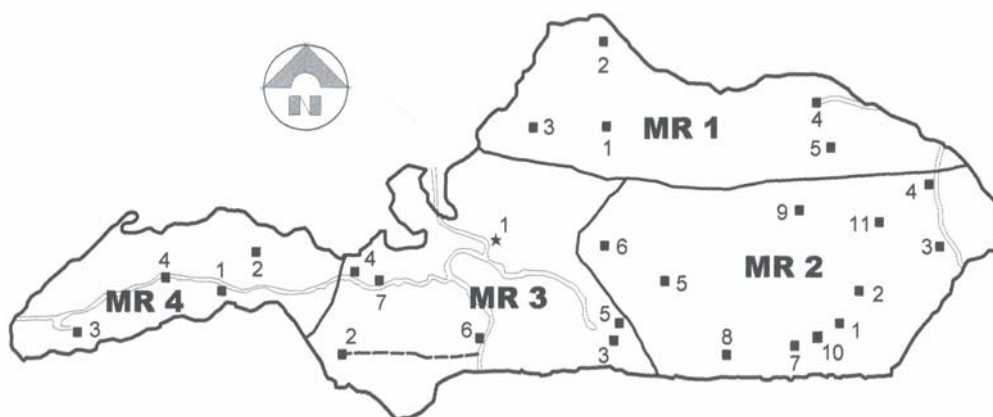
Esta muestra como está dividido el Municipio, en lo que a sus diferentes comunidades se refiere y además como están organizadas sus autoridades para la administración de las mismas.

### **1.2.1 Política**

Según censo poblacional del año 1994 el Municipio contaba con siete aldeas y 14 caseríos; divididos en cuatro micro regiones; de la investigación de campo realizada durante el mes de junio del año 2004, se determinó que existen 10 aldeas, 18 caseríos y la Cabecera Municipal. La Cabecera Municipal está dividida en cuatro cantones: Unión, Ciprés, Méndez, y Pozo.

Las comunidades de Trapichitos, Bacú y Chalhuitz pasaron a ser aldeas, Cerro Alto, Ramírez Flores, Tierra Blanca y Las Peñas a caseríos. El siguiente mapa detalla la división política del Municipio en base a la investigación de campo:

**Mapa 1**  
**Concepción Huista – Huehuetenango**  
**División política**  
**Año 2004**



Fuente: Elaboración propia con base a datos de Desarrollo Comunitario para la Paz –DECOPAZ-.

A continuación se describen las cuatro micro regiones de la división política del Municipio:

**Micro Región 1 MR1**

- 1 Ajul
- 2 Kanwa
- 3 Tzuná
- 4 Tzuján
- 5 Cerro Alto

**Micro Región 2 MR2**

- 1 Ap
- 2 Ramírez Flores
- 3 Bacú
- 4 Tierra Blanca
- 5 Chalhuitz

**Micro Región 3 MR3**

- 1 Concepción Huista (Área Urbana)
- 2 Canalaj
- 3 Checán
- 4 Yichoc
- 5 Mujel
- 6 Secheu
- 7 Tzunhuitz

**Micro Región 2 MR2**

- 6 Yula
- 7 Onlaj
- 8 Tierra Común
- 9 Yatolop
- 10 Cantón Pérez
- 11 Yulhuitz

**Micro Región 4 MR4**

- 1 Cabic
- 2 Chapul
- 3 Trapichitos
- 4 Santiago Petatán

**1.2.2 Administrativa**

El Concejo Municipal es el órgano colegiado superior de deliberación y de decisión de los asuntos municipales cuyos miembros son solidaria y mancomunadamente responsables por la toma de decisiones, y tiene su sede en la cabecera de la circunscripción municipal. El gobierno municipal corresponde al Concejo Municipal, el cual es responsable de ejercer la autonomía del Municipio. Se integra por el alcalde, los síndicos y los concejales, todos electos directa y popularmente en cada municipio de conformidad con la ley de la materia.

“El Alcalde es el encargado de ejecutar y dar seguimiento a las políticas, planes, programas y proyectos autorizados por el Consejo Municipal.”<sup>4</sup>

El artículo número 35 del Código Municipal le compete al Concejo Municipal lo siguiente:

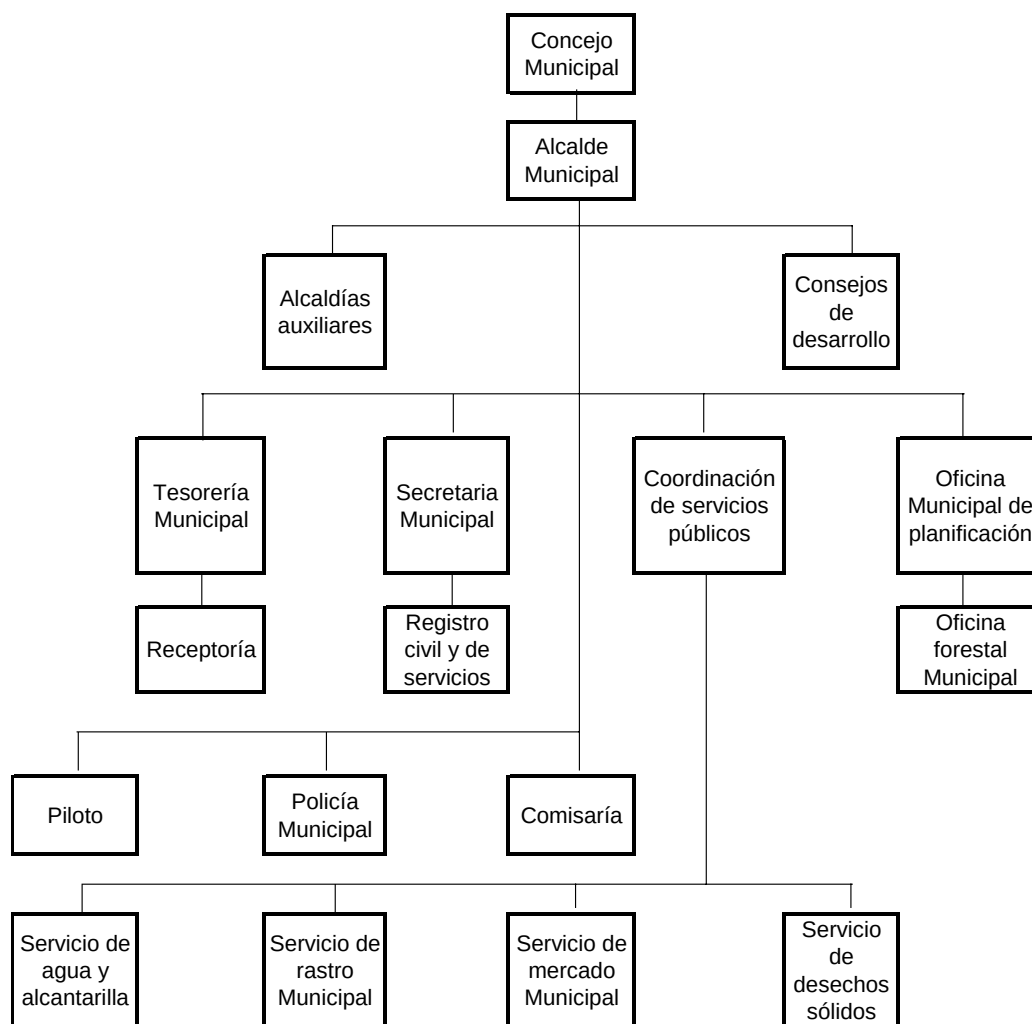
---

<sup>4</sup> Congreso de la República de Guatemala, Código Municipal, (Decreto número 12-2002 y su reforma Decreto número 56-2002, Editorial P.D.H., Guatemala: 2004). Pág. 4.

- La iniciativa, de liberación y decisión de los asuntos municipales;
- El ordenamiento territorial y control urbanístico de la circunscripción municipal;
- El control y fiscalización de los distintos actos del gobierno municipal y de su administración;
- La aprobación control de ejecución, evaluación y liquidación del presupuesto de ingresos y egresos del Municipio, en concordancia con las políticas públicas municipales;
- La convocatoria a los distintos sectores de la sociedad del Municipio para la formulación e institucionalización de las políticas públicas municipales y de los planes de desarrollo urbano y rural del Municipio, identificando y priorizando las necesidades comunitarias y propuestas de solución a los problemas locales;
- La emisión y aprobación de acuerdos, reglamentos y ordenanzas municipales.

A continuación se detalla la división administrativa de las autoridades del Municipio:

**Gráfica 1**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**División Administrativa de la Municipalidad**  
**Año 2004**



Fuente: Elaboración propia con base en datos del Reglamento Interno de la Municipalidad de Concepción Huista - Huehuetenango. Año 2004.

El concejo Municipal es el ente que coordina y regula los proyectos de desarrollo, infraestructura y servicios para los centros poblados del Municipio.

### 1.3 RECURSOS NATURALES

“Como recursos naturales se debe comprender a todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza, los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento por parte del ser humano, razón por la cual se convierten en bienes económicos”.<sup>5</sup>

A continuación se dan a conocer las condiciones y riquezas naturales que sobresalen en el municipio de Concepción Huista, tales como bosques, suelos e hidrografía.

#### 1.3.1 Bosques

El área de bosques del municipio de Concepción Huista se caracteriza por la especie de coníferas que se siembran en las partes altas, entre éstas se encuentran: el pino, abeto, ciprés, roble, aliso, gravilea, eucalipto, pinabete; debido a que éstos se adaptan a la diversidad de suelos y variaciones climáticas.

La oficina Forestal Municipal es la encargada del programa de reforestación, lleva el control de la tala de árboles, persigue evitar la tala inmoderada de árboles e incentiva la reforestación por medio del manejo de bosques y extensión de licencias para aprovechamiento forestal por lo que las personas deben obtener licencia para cortar árboles.

El Municipio tiene una riqueza natural en bosques, la cual ha disminuido como consecuencia de la deforestación a causa del incremento demográfico que exige mayores extensiones de tierra para vivienda y cultivo.

En el cuadro que se muestra a continuación se detallan los tipos de bosques y áreas deforestadas encontradas en el Municipio:

---

<sup>5</sup> José Antonio, Aguilar Catalán, Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). USAC, Guatemala: 2002. Pág. 31

**Cuadro 1**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Tipos de bosques y áreas deforestadas**  
**Año 2004**

| <b>Tipos de bosques y áreas deforestadas</b> | <b>Área</b>               |
|----------------------------------------------|---------------------------|
| Coníferas                                    | 39 Km <sup>2</sup>        |
| Mixtos                                       | 57 Km <sup>2</sup>        |
| Áreas deforestadas                           | 40 Km <sup>2</sup>        |
| <b>Total</b>                                 | <b>136 Km<sup>2</sup></b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

En la actualidad el Municipio está organizado en comités de reforestación cuyo objetivo es salvar la sierra de los Cuchumatanes, el trabajo de éstos es desarrollado en forma conjunta a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería –MAGA- y la Asociación de Desarrollo Integral Productivo Yamanonh –ADIPY-.

### **1.3.2 Suelos**

“Son la capa superficial de la tierra compuesta de materiales orgánicos.”<sup>6</sup>

“Las variedades predominantes en Concepción Huista son: Cretáceo y Terciario, Rocas Volcánicas, Material Cabráico, Sedimentos Volcánicos, Cuarzónica, Mármol Migmatitis, Culma, Aluvial y Suchitán.”<sup>7</sup>

Se pudo determinar en la investigación de campo que la clase de suelo para cultivos perennes, específicamente para bosques naturales, es el más representativo, lo cual demuestra la riqueza natural con que cuenta el Municipio.

<sup>6</sup>Cesar, Castañeda, Recursos Naturales de Guatemala, (Facultad de Agronomía, USAC, Guatemala: 1988). Pág. 2

<sup>7</sup> Instituto Técnico de Capacitación Y Productividad, -INTECAP- Clasificación de Suelos Nacionales, (Sector Primario, Guatemala: 1989). Pág. 10

### **1.3.3 Hidrografía**

“Los recursos hidrológicos que posee Concepción Huista son: los ríos Azul, Catalina, Rancho Viejo, Chanjón, Tzilbalchán y Tzuján; los arroyos Canlaj, Curtiembre, Chaca, Cañón, Quejan y Secheu; las quebradas Axola, Yalanculutz y Yimibitzcú. Así como también dispone de 10 nacimientos y pozos de agua.”<sup>8</sup>

Actualmente las fuentes hidrográficas han disminuido por la tala de árboles, contaminación de las fuentes, por lo que los ríos Chanjón y Tzilbalchán y los arroyos Curtiembre, Quejan y Chaca han desaparecido y los existentes en la época seca disminuyen el caudal, debido a que no existen técnicas de conservación.

Las fuentes de agua son utilizadas para uso domestico y riego. El río Azul tiene atractivo turístico por la belleza del ecosistema que lo rodea.

Por la cercanía de los centros poblados se encuentran contaminadas las fuentes: de los ríos Chanjón, Azul y los arroyos Cañón y Secheu por diversas causas de contaminación.

## **1.4 POBLACIÓN**

El recurso más importante con que cuenta el municipio de Concepción Huista son sus habitantes, los que realizan las diferentes actividades para el desarrollo de las comunidades.

De acuerdo a los datos obtenidos del X Censo de Población y V de Habitación del año 1994, realizado por el Instituto Nacional de Estadística (INE); se determinó que el municipio de Concepción Huista cuenta con un total de 15,204 habitantes, según el XI Censo de Población y VI de Habitación del año 2002 cuenta con un total 16,691 habitantes y en base a la

---

<sup>8</sup> Francis, Gall. Op. Cit. Pág. 77

proyección para el año 2004 se tienen 18,502 habitantes como se muestra a continuación:

**Cuadro 2**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Total población**  
**Años 1994, 2002 y 2004**

| Área   | Censo 1994 |      | Censo 2002 |      | Proyección 2004 |      |
|--------|------------|------|------------|------|-----------------|------|
|        | Habitantes | %    | Habitantes | %    | Habitantes      | %    |
| Total  | 15,204     | 100% | 16,961     | 100% | 18,502          | 100% |
| Urbana | 5,308      | 35%  | 7,821      | 46%  | 6,069           | 33%  |
| Rural  | 9,896      | 65%  | 9,140      | 54%  | 12,433          | 67%  |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- y proyección EPS., primer semestre 2004.

Para realizar análisis poblacionales se tomó de base el Censo de 1994, por medio del método estadístico de interés compuesto proyectado al año 2004, donde refleja que el número de habitantes del Municipio ascendió a 18,502.

Según el INE en el año de 1994 el 34.80% de la población residía en el área urbana y en base a la proyección de población al año 2004 el 32.80% habitan en la misma y el 67.20% en el área rural, por lo que no existen cambios significativos de emigración interna.

A continuación se presenta cuadro de acuerdo al total de población por centro poblado sobre la base del año de 1994, proyectado al año 2004:

**Cuadro 3**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Total población por centro poblado**  
**Años 1994 y 2004**

| Microregión         | Comunidad        | Clasificación | Total Año<br>1994 | Total Año<br>2004 |
|---------------------|------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| I                   | Ajul             | Aldea         | 811               | 930               |
|                     | Kanwa            | Caserío       | 256               | 294               |
|                     | Tzuná            | Caserío       | 293               | 336               |
|                     | Tzuján           | Aldea         | 779               | 893               |
|                     | Cerro Alto       | Caserío       | 27                | 439               |
| <b>Subtotal I</b>   |                  |               | <b>2,166</b>      | <b>2,892</b>      |
| II                  | Ap               | Aldea         | 857               | 983               |
|                     | Ramiréz Flores   | Caserío       | 0                 | 306               |
|                     | Bacú             | Aldea         | 444               | 509               |
|                     | Tierra Blanca    | Caserío       | 0                 | 93                |
|                     | Chalhuitz        | Aldea         | 255               | 292               |
|                     | Yula             | Caserío       | 57                | 65                |
|                     | Onlaj            | Aldea         | 647               | 742               |
|                     | Tierra Común     | Caserío       | 361               | 414               |
|                     | Yatolop          | Aldea         | 755               | 866               |
|                     | Cantón Pérez     | Caserío       | 0                 | 143               |
|                     | Yulhuitz         | Caserío       | 128               | 147               |
| <b>Subtotal II</b>  |                  |               | <b>3,504</b>      | <b>4,561</b>      |
| III                 | Área Urbana      | Cabecera      | 5,292             | 6,069             |
|                     | Canalaj          | Caserío       | 86                | 99                |
|                     | Checán           | Caserío       | 102               | 117               |
|                     | Yichoch          | Caserío       | 0                 | 115               |
|                     | Mujel            | Caserío       | 42                | 48                |
|                     | Secheu           | Aldea         | 562               | 645               |
|                     | Tzunhuitz        | Caserío       | 264               | 303               |
| <b>Subtotal III</b> |                  |               | <b>6,348</b>      | <b>7,395</b>      |
| IV                  | Cabic            | Caserío       | 845               | 969               |
|                     | Chapul           | Caserío       | 172               | 197               |
|                     | Trapichitos      | Caserío       | 271               | 311               |
|                     | Santiago Petatán | Aldea         | 1,898             | 2,177             |
| <b>Subtotal IV</b>  |                  |               | <b>3,186</b>      | <b>3,654</b>      |
| <b>Total</b>        |                  |               | <b>15,204</b>     | <b>18,502</b>     |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994 del Instituto de Estadística -INE- y proyección EPS., primer semestre 2004.

### 1.4.1 Edad

La proyección de la población por edades realizada con datos del Censo de 1994 en el municipio de Concepción Huista, es predominantemente joven, se pudo establecer que la población preproductiva (de 0 a 14 años) representa el 49%, mientras que la población productiva (de 15 a 64 años) representa el 47% que constituye la población en edad de trabajar desde el punto de vista de la teoría poblacional, y un 4% compuesto por la población post-productiva (de 65 y más años) que son los habitantes que ya no están en edad de trabajar.

En el Municipio la edad productiva inicia desde los siete años debido a la necesidad de ingresos familiares, los niños acompañan a los padres a trabajos agrícolas y las niñas se dedican a pastorear y tejer.

A continuación se presenta cuadro de acuerdo a la distribución de la población según edad por microregión del Municipio sobre la base del año de 1994, proyectado al año 2004:

**Cuadro 4**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Distribución de la población según edad**  
**Año 2004**

|                 | Rangos de edad |              |              |            | Total         |
|-----------------|----------------|--------------|--------------|------------|---------------|
|                 | 00-06          | 07-14        | 15-64        | 65 y +     |               |
| Microregión I   | 805            | 654          | 1,333        | 100        | 2,892         |
| Microregión II  | 1,160          | 1,104        | 2,145        | 152        | 4,561         |
| Microregión III | 1,855          | 1,715        | 3,563        | 262        | 7,395         |
| Microregión IV  | 939            | 875          | 1,708        | 132        | 3,654         |
| <b>Total</b>    | <b>4,758</b>   | <b>4,348</b> | <b>8,750</b> | <b>646</b> | <b>18,502</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

### 1.4.2 Género

De conformidad con la información del X Censo de Población y V de Habitación del año 1994, se determinó que el 49.27% pertenecían al sexo

masculino y el 50.73% al sexo femenino y con la proyección realizada al año 2004 se determinó que no ha existido variación significativa ya que el 49.35% son de sexo masculino y el 50.65% son de sexo femenino.

A continuación se presenta el cuadro donde se observan las proyecciones según género para las diferentes microregiones del Municipio:

**Cuadro 5**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Total población según género**  
**Años 1994 y 2004**

|                 | Año 1994     |              | Año 2004     |              |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                 | Hombres      | Mujeres      | Hombres      | Mujeres      |
| Microregión I   | 1,043        | 1,123        | 1,410        | 1,482        |
| Microregión II  | 1,711        | 1,793        | 2,229        | 2,331        |
| Microregión III | 3,142        | 3,206        | 3,662        | 3,734        |
| Microregión IV  | 1,595        | 1,591        | 1,829        | 1,825        |
| <b>Total</b>    | <b>7,491</b> | <b>7,713</b> | <b>9,130</b> | <b>9,372</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994 del Instituto Nacional de Estadística -INE- y proyección Investigación de campo EPS., Primer semestre 2004.

#### 1.4.3 Cuadro poblacional según etnia y área

La población predominante en el Municipio es de origen Poptí y en menor porcentaje de la etnia Mam. No existe discriminación racial por la cultura y se conservan las costumbres ancestrales en lo que respecta a espiritualidad. A continuación se presenta el cuadro de población indígena y no indígena:

**Cuadro 6**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Total población según etnia y área**  
**Años 1994 y 2004**

|                 | Año 1994      |              | Año 2004      |              |
|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                 | Indígena      | No indígena  | Indígena      | No indígena  |
| Microregión I   | 2,130         | 30           | 2,851         | 34           |
| Microregión II  | 2,939         | 541          | 3,913         | 620          |
| Microregión III | 5,933         | 150          | 6,920         | 172          |
| Microregión IV  | 2,623         | 510          | 3,008         | 585          |
| <b>Total</b>    | <b>13,625</b> | <b>1,231</b> | <b>16,691</b> | <b>1,412</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994 del Instituto Nacional de Estadística -INE- y proyección Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

En el cuadro anterior, se establece que la proyección de población al año 2004 el 92% de los habitantes del municipio de Concepción Huista son de origen indígena y el 8% son no indígenas.

#### **1.4.4 Densidad poblacional**

“Indica la cantidad de personas que habitan en un determinado espacio geográfico. La relación entre el total de la población 15,204 habitantes al año de 1994, con los 136 kilómetros cuadrados de superficie del Municipio; muestra una densidad poblacional de 112 habitantes por kilómetro cuadrado, lo que supera la densidad promedio departamental que oscila entre 95 habitantes por kilómetro cuadrado, y a nivel nacional es de 98 habitantes.”<sup>9</sup>

Las proyecciones de población al año 2004 del Municipio, se determinó un total de 18,502 habitantes, por lo que se puede proyectar que el número de habitantes por kilómetro cuadrado es de 136 habitantes por kilómetro cuadrado al año 2004, por lo que cada vez es mayor debido al aumento de la población.

#### **1.4.5 Población económicamente activa**

“La población económicamente activa (PEA) la conforman hombres y mujeres en edad de trabajar, comprendidos de 15 a 65 años, que trabajan o están en busca de trabajo.”<sup>10</sup>

El total de la población económicamente activa se describe en el siguiente cuadro por microregión:

---

<sup>9</sup> Secretaría General de Planificación Económica de la Presidencia (SEGEPLAN), Indicadores Sociodemográficos, (Cuaderno No. I, Guatemala: 1995). Pág. 41

<sup>10</sup> MANCOMUNIDAD HUISTA, Diagnostico del plan estratégico, consulta electrónica en la dirección: <http://www.monografias.com/economia>

**Cuadro 7**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Población económicamente activa**  
**Años 1994 y 2004**

|                 | <b>Año 1994</b> | <b>Año 2004</b> |
|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | <b>PEA</b>      | <b>PEA</b>      |
| Microregión I   | 537             | 639             |
| Microregión II  | 1,096           | 1,243           |
| Microregión III | 1,777           | 1,827           |
| Microregión IV  | 824             | 827             |
| <b>Total</b>    | <b>4,234</b>    | <b>4,536</b>    |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994 del Instituto Nacional de Estadística -INE- y proyección EPS., primer semestre 2004.

En base al X Censo de Población y Vivienda efectuado en el año de 1994 el Instituto Nacional de Estadística (INE), tomó como parámetro a personas comprendidas de siete años de edad a 60, para determinar la población económicamente activa del municipio de Concepción Huista. En dicha estimación se obtuvo que asciende a 4,234, es decir el 27.85% de la población total.

Con base en la proyección para el año 2,004, el municipio de Concepción Huista, cuenta con una población de 18,502 habitantes, de la cual el 24.52% (4,536), constituye la Población Económicamente Activa –PEA-, lo que implica una relación de cuatro a uno, es decir que por cada persona que trabaja cuatro dependen de lo que ésta produce.

#### **1.4.6 Empleo y niveles de ingresos**

En el municipio de Concepción Huista se cuenta con empleos formales e informales. La subsistencia de las familias del Municipio se basa en los ingresos que obtienen por la venta de producción agrícola y en menor escala de la producción pecuaria y artesanal; un aspecto importante que cabe mencionar son los recursos monetarios que reciben de familiares en el extranjero, especialmente de Estados Unidos.

De acuerdo a la investigación de campo, se determinó que un alto porcentaje de la población vive con un mínimo nivel de ingresos, lo que determina las condiciones precarias de subsistencia de los pobladores del Municipio.

#### **1.4.7 Nivel de pobreza**

Se entiende por pobreza al estado de insatisfacción y/o carencia de las necesidades básicas de alimentación, vivienda, vestuario, educación y salud. En Guatemala la pobreza es la experimentada por aquellas personas cuyos ingresos se encuentran por debajo de la media o promedio nacional; la pobreza extrema es cuando las personas no disponen de los alimentos necesarios para mantenerse sanas.

En este informe el nivel de pobreza se mide por el ingreso familiar, en la siguiente forma:

Población en extrema pobreza es aquella cuyos ingresos son menores a Q. 800.00 mensuales, población pobre es aquella cuyos ingresos mínimos son de Q.801.00 y no exceden de Q. 1,200.00 mensuales, población en sobre-vivencia es aquella cuyos ingresos oscilan entre Q. 1,201.00 y Q.2,000.00 mensuales, y los que se consideran no pobres y acomodados, son aquellos que exceden el ingreso familiar de Q. 2,001.00 mensuales.

En base a la investigación de campo el 51% de la población de Concepción Huista vive en extrema pobreza, debido a que no logran cubrir las necesidades básicas como vivienda, vestuario, educación y otras. Las personas en condición de pobres son el 21% de la muestra que al igual que las del nivel anterior no cubren la totalidad de las necesidades básicas. Las personas no pobres y acomodadas del Municipio representan el restante 28%, que viven en el Área Urbana, donde se observó una parte de la población vive con mejores condiciones y logra cubrir más de lo necesario para sobrevivir.

### 1.4.8 Migración

“La migración es el desplazamiento con cambio de residencia habitual de personas, desde un lugar de origen a un lugar de destino o lugar de llegada, que implica atravesar los límites de una división geográfica, ya sea de un país a otro, o de un lugar a otro dentro de un mismo país.”<sup>11</sup>

- **Migración interna**

“Es el proceso de traslado de población, dentro de un mismo país desde un área geográfica de destino, que implica cambio definitivo en el domicilio o lugar de residencia habitual. Para efectos de medición de migración el área geográfica de residencia puede ser el municipio o departamento.”<sup>12</sup>

En el municipio de Concepción Huista para junio del año 2004, se pudo determinar que del total de población el 15% no son originarios del Municipio, provienen de lugares aledaños al mismo especialmente del municipio de Todos Santos Cuchumatán.

- **Migración externa**

Es el traslado de la población fuera del país geográficamente a otro. Buscar mejores oportunidades para sobrevivir y ayudar económicamente a sus familiares, son las razones por la que los habitantes de Concepción Huista dejan sus hogares. En base a la investigación de campo se determinó que el 41% de la población ha emigrado, de los cuales el 36% a Estados Unidos, el 2% a la Ciudad Capital y 3% al Sur de México.

### 1.4.9 Vivienda

La vivienda es el lugar donde habitan una o varias personas y es un factor importante para establecer el grado de desarrollo social y económico de una población, ya que es una necesidad básica de satisfacer.

---

<sup>11</sup> Instituto Nacional de Estadística, X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, (Guatemala: 1995, Tomo II). Pág. 125

<sup>12</sup> Ibidem. Pág. 150

En base a la investigación de campo se determinó que el 98% de la vivienda la tenencia es propia. En base al diagnóstico Municipal al año 2002 en el municipio de Concepción Huista el número de viviendas y familias que habitan es de 3,648 familias y 3,629 viviendas; con un promedio de seis personas por vivienda.

#### **1.4.10 Analfabetismo**

El analfabetismo es la falta de instrucción fundamental en un país, y se puede tomar como un indicador que permite determinar el grado de desarrollo cultural y social del Municipio, a la vez sirve de variable para planificación.

El Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA), indica que el porcentaje de analfabetismo en el municipio de Concepción Huista al año 2003 es del 53.22%; provocada por la deserción escolar imperante en el Municipio.

Según muestra, el porcentaje de analfabetos en el Municipio a junio del año 2004 es del 49% y el porcentaje de alfabetos representa el 51%, que comparado con el X Censo de Población y V de Habitación 1994, el analfabetismo disminuyó en 8%.

### **1.5 SERVICIOS BÁSICOS**

Estos pueden ser evaluados con mayor facilidad, luego de dividirlos en tres grupos así: servicios estatales, municipales y privados, que en su conjunto proporcionan a la población una serie de satisfactores que contribuyen a mejorar el nivel de vida de la población.

#### **1.5.1 Estatales**

Son los servicios prestados por las entidades del estado, de los cuales se pueden mencionar los siguientes:

- **Educación**

La educación es un indicador de suma importancia, ya que mide las potencialidades de la población y sirve como parámetro para el desarrollo económico y social de la población.

A continuación se muestra la población estudiantil por género, nivel y sector:

**Cuadro 8**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Población estudiantil por sexo, nivel y sector**  
**Año 2004**

| Nivel                | Sector oficial |              |              | Sector privado |           |            | PRONADE    |            |            | Total        |              |              |
|----------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|-----------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                      | H              | M            | Total        | H              | M         | Total      | H          | M          | Total      | H            | M            | Total        |
| Preprimaria bilingüe | 210            | 173          | 383          | 0              | 0         | 0          | 91         | 72         | 163        | 301          | 245          | 546          |
| Párvulos             | 153            | 121          | 274          | 0              | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 153          | 121          | 274          |
| Primaria de niños    | 969            | 859          | 1,828        | 0              | 0         | 0          | 190        | 191        | 381        | 1,159        | 1,050        | 2,209        |
| Básico               | 0              | 0            | 0            | 124            | 94        | 218        | 0          | 0          | 0          | 124          | 94           | 218          |
| Diversificado        | 0              | 0            | 0            | 0              | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total</b>         | <b>1,332</b>   | <b>1,153</b> | <b>2,485</b> | <b>124</b>     | <b>94</b> | <b>218</b> | <b>281</b> | <b>263</b> | <b>544</b> | <b>1,737</b> | <b>1,510</b> | <b>3,247</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Ministerio de Educación del año 2004.

En el Municipio existen centros escolares que van del nivel preprimario a básico, se encuentran un total de 54 establecimientos educativos que se clasifican en: seis escuelas oficiales a nivel párvulos, 15 establecimientos oficiales a nivel preprimario bilingüe, 31 escuelas oficiales a nivel primaria y dos institutos de educación básica distribuidos en el área urbana y rural.

Existen seis escuelas oficiales a nivel párvulos, y cuatro establecimientos manejados por Pronade, y se pudo determinar que la deserción escolar es mayor en las mujeres debido a que los padres no ven la necesidad de que las niñas aprendan a leer y escribir.

Los establecimientos oficiales de nivel primaria tienen a junio 2004 un total de ochenta y tres alumnos inscritos de los cuales un 14% se retiraron. Los

establecimientos manejados por Pronade tienen un total de 287 alumnos de los cuales un 9% se retiraron, los cuáles han tenido éxito especialmente en el Área Urbana en la escuela del cantón Unión denominada 14 de Septiembre, por la atención y forma de enseñanza a los alumnos.

En el Municipio existen 15 escuelas oficiales a nivel preprimaria bilingüe, y a junio 2004 tienen inscritos 437 alumnos con una deserción escolar promedio es del 19%. Actualmente existen tres escuelas de Pronade a nivel prerrimaría bilingüe, con cincuenta y cinco alumnos inscritos con una deserción escolar de un 2% que comparada con las escuelas oficiales es menor.

Las escuelas oficiales a nivel primario que funcionan son 19, dos ubicadas en el Área Urbana, y el resto en las distintas comunidades, se tienen inscritos a junio 2004, 2,450 alumnos con una deserción escolar promedio del 6%, mientras que en los establecimientos que tiene a cargo Pronade se tienen inscritos 1,438 alumnos, con una deserción escolar promedio del 11%.

- **Salud**

Uno de los servicios más importantes para la población del Municipio lo constituye el área de salud, el cual está a cargo de 10 clínicas comunales, un centro de salud y tres puestos de salud; distribuidos en las aldeas del Municipio.

De los puestos de salud con que cuenta el Municipio, se encuentran ubicados, uno en el área urbana, otro en la aldea Santiago Petatán y el último en la aldea Onlaj que actualmente no esta funcionando. Los mismos son atendidos por un técnico de salud y un auxiliar de enfermería, eventualmente presta sus servicios un médico de la cooperación cubana.

En base a la investigación de campo, el centro de salud ubicado en el área urbana en sus estadísticas a junio 2004, hace mención de las causas de mortalidad, las cuales el 40% es causado por bronconeumonía, el 38% por deshidratación, el 12% por desnutrición y el otro 10% por otras causas.

En base al diagnóstico municipal al año 2002, las principales causas de consultas médicas presentan que un 34% son por síndrome diarreico, provocado por la contaminación del agua, un 29% por infecciones respiratorias agudas, debido a que el clima es relativamente frío, un 9% por enfermedades de la piel y el restante 28% por otras causas.

- **Policía Nacional Civil**

Se encuentra la subcomisaría No. 43-52 de la policía nacional civil que presta seguridad en el Municipio, ésta reporta directamente a la comisaría No. 43-05 con sede en el municipio de San Antonio Huista, inició funciones en el año de 1998 y actualmente el equipo de trabajo está conformado por un inspector jefe, un subinspector y diez agentes. Es importante mencionar que los hechos delictivos ocurridos en el Municipio en el último año no registran actos trascendentales.

- **Juzgado de paz**

En el Municipio se estableció el Juzgado de paz, en el mes de octubre de 1988; en la actualidad cuenta con el siguiente personal: un juez de paz, un secretario, dos oficiales y un auxiliar de mantenimiento, actualmente carece de instalaciones propias para el funcionamiento.

- **Sub - delegación Registro de Ciudadanos**

La oficina de la subdelegación del Registro de Ciudadanos, es una dependencia del Tribunal Supremo Electoral, presta servicios de empadronamiento a la población desde 1998. Actualmente el Municipio tiene un total de 6,003 personas empadronadas.

### **1.5.2 Municipales**

Son los servicios prestados por la Municipalidad, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes: agua entubada, letrinas, drenajes, servicio de recolección de basura, cementerio, mercado, rastros, áreas recreativas y bibliotecas.

- **Agua**

Según el X Censo de Población y V de Habitación realizado en el año de 1994, el 74% de las casas formales tenían servicio de agua entubada, al año 2004, en el Municipio en base a la investigación realizada, se encontró que el 84% de familias cuentan con el servicio de agua debido a las gestiones que realizan los comités pro-mejoramiento ante instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

- **Letrinas**

En la investigación de campo se determinó que a pesar que la mayoría de la población en el área rural y urbana cuentan con servicio sanitario, no lo utilizan debido a costumbres arraigadas de sus antepasados.

- **Drenajes**

De acuerdo a la investigación de campo se estableció que actualmente el 44% de la población cuenta con este tipo de servicio. Al compararlo con los datos del Censo de 1994 se comprueba que hay un incremento de un 29%, lo cual se debe a la importancia de este servicio, pero estas cifras aún son demasiado cortas por la importancia del mismo.

- **Servicio de recolección de basura**

De acuerdo a la investigación realizada se determinó que el servicio de recolección de basura inició en los primeros meses del año 2004, los comerciantes del mercado cuentan con un botadero municipal situado en el área del parque y la población tiene el servicio de recolección frente a sus

casas por medio del camión recolector propiedad de la Municipalidad, se cobra Q. 1.00 por cada costal de basura; sin embargo aún existen hogares que queman la basura, la entierran en los patios o la tiran a las calles; esto da como resultado que no se manejen en forma adecuada los desechos sólidos haciendo imperante la necesidad de educárseles para que la desechen adecuadamente y poder evitar posibles enfermedades y contaminación del medio ambiente.

- **Tratamiento de basura**

En la actualidad se empieza un proyecto por parte de la Municipalidad para el tratamiento de la basura, al separar los desechos inorgánicos y los orgánicos, éstos últimos serán tratados y utilizados como abono para la actividad agrícola.

- **Cementerio**

Se cuenta con un cementerio en la Cabecera Municipal y uno en cada una de las diez aldeas, los cuales son utilizados por habitantes de comunidades y caseríos aledaños, sin embargo se estableció que el terreno que ocupa el cementerio de la Cabecera Municipal es insuficiente lo que obliga a algunos vecinos a llevar los cadáveres de sus familiares a poblados cercanos.

- **Mercado**

Existe un mercado en la Cabecera Municipal en donde se atiende a los pobladores del lugar, y aldeas vecinas, el espacio físico con que se cuenta resulta pequeño para la afluencia de vendedores y compradores por lo que muchos de éstos se ubican en la calle. Cuenta con 25 locales comerciales pero parte de las instalaciones del mercado son utilizadas como oficinas para las siguientes instituciones: Adejuc, Codech, Adintech y Conalfa.

- **Rastro**

Las instalaciones del rastro municipal están ubicadas en el Cantón Ciprés de la cabecera Municipal, fueron construidas en el año 1996, éste no reúnen las condiciones mínimas de salubridad ya que se utilizan técnicas rudimentarias para el destace de las reses que se realiza el día miércoles, el ganado proviene regularmente del municipio de Chiantla y Santa Ana Huista.

- **Áreas recreativas**

En base a la investigación de campo realizada el Municipio cuenta con nueve canchas dedicadas a la práctica del fútbol y ocho canchas de básquetbol. Las mismas son insuficientes para la práctica del deporte en el Municipio ya que según proyección de población al año 2004 existe una cancha deportiva por cada 600 niños y jóvenes comprendidos entre las edades de cinco a veinticuatro años.

### **1.5.3 Privados**

Son los servicios prestados por personas o entidades ajenas al estado o las municipalidades con un fin lucrativo, dentro de estos se pueden mencionar los siguientes:

- **Energía eléctrica**

Para el Censo de 1994 un total de 2,438 hogares contaban con servicio de energía eléctrica, lo que representa un 87% y el 13% de hogares no contaban con dicho beneficio, al año 2,004 la red de fluido eléctrico ha llegado a más hogares, de acuerdo a la investigación de campo se determinó que el 98% de los hogares cuentan con éste servicio, aunque es irregular por las interrupciones continuas que efectúa la Empresa Distribuidora de Energía de Occidente, S.A. –DEOCSA-, que presta el mismo.

- **Alumbrado público**

El área urbana del Municipio cuenta con éste servicio desde el año de 1978, y de acuerdo a la investigación de campo realizada se determinó que únicamente los caseríos de Yulá y Yulhuitz ubicados en la Micro región II, y los caseríos Checán y Mujel ubicados en la Micro región III carecen del servicio de alumbrado público.

- **Correos y telégrafos**

El servicio de correo y telegramas lo presta la empresa El Correo, S.A., cuyas oficinas están ubicadas en la Cabecera Municipal desde el año 1994.

## **1.6 INFRAESTRUCTURA FÍSICA**

Es el conjunto de instalaciones que benefician a una población y cuentan en el funcionamiento de una economía para el desarrollo de la misma, estas pueden ser de naturaleza productiva, municipal o privada entre otras.

### **1.6.1 Infraestructura productiva**

Son los diversos recursos con que cuenta el municipio de Concepción Huista para poder hacer que funcionen las diferentes actividades económicas que se desarrollan en su entorno.

- **Vías de comunicación**

La principal vía de acceso al Municipio es la carretera Todos Santos Cuchumatanes, que lo comunica con la Cabecera Departamental, además cuenta con caminos, roderas y veredas que unen a los poblados y propiedades rurales entre sí, y con los municipios vecinos.

- **Red vial**

Al Municipio se puede llegar por dos rutas, la primera es vía Chiantla y Todos Santos Cuchumatán, la otra ruta es por la carretera Interamericana vía La Democracia, Santa Ana Huista, San Antonio Huista y Jacaltenango.

Para ingresar a las micro regiones I y II se hace a través de veredas y para las micro regiones III y IV por terrecería transitables por automotores de doble tracción. El principal medio de transporte de la Cabecera Municipal hacia las comunidades es en animales de carga, y para las aldeas más lejanas a pie.

### **1.6.2 Infraestructura agropecuaria**

El municipio de Concepción Huista, para desarrollarse, se ha visto en la necesidad de mejorar la infraestructura agropecuaria, la cual sirve para realizar de mejor forma, la comercialización de productos, independientemente del sector al que pertenezcan.

- **Instalaciones agrícolas**

Son todos los medios físicos que permiten el desarrollo de actividades agrícolas, dentro de las instalaciones con que cuenta el Municipio se puede mencionar las siguientes:

- **Centros de acopio**

En el Área Urbana existe un centro de acopio denominado Adintech y en el área rural los entes que realizan esta función son las cooperativas, Bitenam y Axola, ubicadas en Santiago Petatán y Trapichitos, también manejan conjuntamente un beneficio húmedo de café ubicado en el caserío Cabic. La mayor parte de la producción agrícola del Municipio es recolectada por acopiadores rurales.

- **Silos y bodegas**

Los productores en un 90% utilizan la casa de habitación para almacenar la cosecha y un 5% utilizan bodega formal y silos.

- **Instalaciones pecuarias**

En base a la investigación de campo se observó que en el Municipio no existe la crianza y engorde de ganado bovino, sin embargo cuenta con seis

instalaciones que se dedican a la crianza y engorde de ganado ovino, y pequeños productores de éste tipo de ganado los cuales no son relevantes debido a que la crianza corresponde para autoconsumo.

### **1.6.3 Infraestructura industrial**

Las instalaciones de este tipo en el Municipio, son puramente rudimentarias, pues no existe ningún tipo de industria tecnificada. Dentro de estas, se encuentran las utilizadas en la producción en pequeña escala de tejidos típicos, carpinterías, herrerías, zapaterías y panaderías.

En la elaboración de tejidos típicos, utilizan telares ubicados en las casas de habitación, especialmente en corredores y habitaciones, ya que no tienen un lugar asignado exclusivamente para la actividad.

### **1.6.4 Infraestructura municipal**

La infraestructura municipal de la cual gozan los habitantes, actualmente se encuentra: agua entubada, drenajes, alcantarillado, tratamiento de aguas negras, servicios de recolección de basura, letrinas, servicios sanitario, cementerios, mercado, rastro, y biblioteca como se detalla en el punto 1.5.2.

### **1.6.5 Infraestructura privada**

La infraestructura es casi nula, y la que merece ser descrita es la siguiente:

- **Servicios telefónicos**

El servicio de teléfono es prestado por los propietarios de los teléfonos comunitarios, los cuales se encuentran ubicados en aldeas y en la Cabecera Municipal, los cuales tienen tarifas estandarizadas; las compañías que operan en el Municipio son: Teléfonos del Norte y Ruralcel, con cobertura nacional e internacional.

- **Correos y telégrafos**

La Cabecera Municipal, Cerro Alto, Petatán y Tzuján son las comunidades que cuentan con el servicio de correos, y telégrafos sólo hay en la Cabecera Municipal; actualmente las empresas que prestan el servicio de correo son: El Correo, Intercapitales, S. A., Guate Expreso, Garza Y King Express.

- **Radioemisoras**

El Municipio cuenta con el servicio de una radioemisora de circuito cerrado la cual se encarga de transmitir a la población mensajes de importancia y amena distracción a través de la música de la localidad. También se sintonizan radios de Jacaltenango y Comitán México.

- **Otros**

Entre los que se puede mencionar los establecimientos comerciales, que constituyen parte de la infraestructura privada. En el área urbana del Municipio existen carnicerías, farmacias, tiendas de abarrotes, cantinas, comedores, molinos y librerías.

## **1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

En toda región independientemente del nivel de desarrollo que presente, la organización social es un elemento importante para el éxito, para el avance económico y social de la comunidad, actualmente Concepción Huista esta organizado por comités, asociaciones y cooperativas, orientados a la superación y bienestar de la población así como a la conservación de los recursos naturales.

Las dificultades que encuentran la mayoría de estas organizaciones son las siguientes: desconocimiento de instituciones que brindan cooperación técnica y financiera, falta de cooperación de los integrantes de las comunidades, pocos recursos económicos.

### **1.7.1 Organizaciones comunitarias**

Según la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y su Reglamento Decreto Número 11-2002 menciona la forma de organización de las comunidades y las funciones de los Consejos de Desarrollo que están integrados por niveles en la siguiente forma:

- Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural
- Consejos Regionales de Desarrollo Urbano y Rural
- Consejos Departamentales de Desarrollo
- Consejos Municipales de Desarrollo
- Consejos Comunitarios de Desarrollo

La integración del Consejo Municipal de Desarrollo es la siguiente:

- El Alcalde Municipal, quien lo coordina;
- Los síndicos y concejales que determine la corporación municipal;
- Los representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo hasta un número de veinte (20), designados por los coordinadores de los Consejos Comunitarios de Desarrollo;
- Los representantes de las entidades públicas con presencia en la localidad;
- Los representantes de entidades civiles que sean convocados.

Actualmente las comunidades se han organizado en comités promejoramiento y asociaciones, cuyo objetivo es la participación activa de los grupos existentes para facilitar el desarrollo económico y social; referente al proceso para su conformación legal es necesario presentarse a la Municipalidad, donde se levanta un acta que legaliza al comité, posteriormente se presenta a la Gobernación Departamental ubicada en Huehuetenango, donde se procede a su inscripción; además se extiende la respectiva credencial y se autorizan los libros correspondientes.

Actualmente las comunidades se han organizado en comités promejoramiento y asociaciones, cuyo objetivo es la participación activa de las personas para facilitar el desarrollo económico y social.

Existen veinte asociaciones de desarrollo en la microregión uno, cuarenta y cinco en la región dos, veinticinco en la región tres y cuarenta y seis en la región cuatro, que por cierto es la mas desarrollada en el Municipio.

### **1.7.2 Organizaciones sociales**

En el Municipio existen organizaciones sociales que han surgido como resultado de diferentes necesidades que se dan dentro de la comunidad, y éstas se ven en la necesidad a solicitar ayuda gubernamental para solucionar parte de sus problemas más urgentes.

- **Religión**

La religión católica es la que mas profesan los pobladores del municipio de Concepción Huista, esta iglesia es la encargada de organizar actividades de orientación a adolescentes, catequesis de preparación para confirmaciones y cursos prematrimoniales.

La religión evangélica se caracteriza por proporcionar ayuda económica en algunos casos, a personas miembros de la Iglesia que tengan problemas de enfermedad o cualquier otro tipo.

### **1.7.3 Organizaciones productivas**

Son organizaciones que agrupan personas con el fin de apoyarse mutuamente y lograr sus propósitos en forma colectiva, su objetivo principal es: desarrollar proyectos que tengan relación con la actividad agrícola, pecuaria y artesanal.

Existen diferentes organizaciones productivas no gubernamentales (ONG s), que prestan apoyo, educación, asesoría técnica y financiera en el área de agricultura, para la realización de infraestructura productiva.

Entre las organizaciones productivas que funcionan en el Municipio se encuentran las siguientes:

- **Cooperativa Axola, R. L.**

Esta Cooperativa se encuentra ubicada en la aldea Santiago Petatán, cuenta con un total de doscientos veinte asociados, representa una fuente de trabajo fijo, como mínimo para veinte personas, dicha organización se dedica a la comercialización y financiamiento de la producción de café, el cual se comercializa a nivel nacional e internacional.

- **Cooperativa Bitenam, R. L.**

Esta organización se encuentra ubicada en la aldea de Santiago Petatán, cuenta con un total de 239 asociados, representa una fuente de trabajo fijo, como mínimo 25 personas, dicha cooperativa se dedica a la comercialización y financiamiento de la producción de café, guayaba tailandesa y tomate los cuales son vendidos en el mercado nacional e internacional.

- **Cooperativa La Esperanza, R. L.**

Esta organización cuenta con un total de 500 asociados y esta ubicada en el Cantón Pozo de la Cabecera Municipal, representa una fuente de trabajo para la comunidad , dicha cooperativa se dedica a la comercialización y financiamiento de la producción de café, además tiene dos buses extraurbanos, que prestan el servicio de transporte de pasajeros del interior del Municipio a la Cabecera Departamental y viceversa, además vende a los vecinos asociados materiales de construcción, eléctricos, de ferretería, agroquímicos y productos de la canasta básica.

## **1.8 ENTIDADES DE APOYO**

Son organizaciones que brindan asistencia técnica, capacitación y ayuda social a la comunidad, dentro las cuales se pueden mencionar:

### **1.8.1 Entidades gubernamentales**

Las entidades gubernamentales que se encuentran en el municipio de Concepción Huista son las siguientes: Municipalidad, Juzgado de Paz, Centro de Salud, Subdelegación del Tribunal Supremo Electoral, Subcomisaría de la PNC, delegación del Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA); escuelas públicas en los niveles preprimario, primario y básico; el objetivo de estas instituciones es prestar servicios para apoyar a la comunidad.

### **1.8.2 Organizaciones no gubernamentales (ONG's)**

Estas organizaciones son entidades privadas no lucrativas que persiguen el bien común y que realizan programas de beneficio para la comunidad que el Estado no realiza, y de ahí su denominación para diferenciarlos de las dependencias públicas. Las ONG's que se encuentran en el Municipio son las que se describen a continuación:

- **Alianza para el Desarrollo Juvenil Comunitario (ADEJUC)**

Promueve el mejoramiento de la calidad de vida de niños, niñas, mujeres y hombres de las comunidades más necesitadas del Municipio, tiene cinco años de estar establecida en la comunidad, y en el presente año se encuentra en su fase de liquidación.

- **Asociación de Desarrollo Integral Productivo Yamanonh (ADIPY)**

Se encarga de promover y realizar seminarios, talleres, cursos y conferencias para la comunidad con el fin de lograr un desarrollo humano sostenible, solicita apoyo técnico, administrativo y financiero a organismos nacionales e internacionales para su ejecución.

- **Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD),**

Institución que lleva a cabo convenios de cooperación en conjunto con la municipalidad de Concepción Huista, SEGEPLAN y la comunidad, los cuales se relacionan con organización, producción, educación y salud.

- **Proyecto de los Cuchumatanes (PROCUCH)**

Es un proyecto de desarrollo forestal para la conservación del medio ambiente y reforestación de la Sierra de los Cuchumatanes, con el apoyo financiero de la Cooperación de los Países Bajos. La actividad conlleva cuatro componentes básicos: conservación del medio ambiente, educación ambiental, involucramiento de la población local y beneficios económicos a la población.

### **1.8.3 Mancomunidad Huista**

Es una asociación civil no lucrativa, creada sobre la base del artículo 34 de la Constitución Política de la República de Guatemala, el día 20 de febrero del 2002; su fin primordial es gestionar y promover proyectos de desarrollo que fortalezcan la autonomía territorial y política, el proceso de diálogo y armonía entre los municipios de Concepción Huista, Jacaltenango, San Antonio Huista, Santa Ana Huista, Nentón, La Democracia, Todos Santos Cuchumatán y San Miguel Acatán del departamento de Huehuetenango que conforman la mancomunidad Huista.

## **1.9 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO**

El flujo comercial y financiero se refiere a la forma en que se lleva a cabo la actividad económica en una determinada comunidad, en las relaciones de adquisición de insumos, y destino de los productos que oferta. En el municipio de Concepción Huista para realizar la producción agrícola, pecuaria y artesanal necesita la importación de materias primas, materiales e insumos provenientes de otros municipios circunvecinos como: Jacaltenango, San Antonio Huista y Todos Santos Cuchumatán; y así mismo comercializa sus productos fuera del Municipio.

### **1.9.1 Flujo Interno**

Los productos de otros municipios, son los que en la actualidad representan la mayor parte de la demanda en el Municipio, por lo que los bienes producidos en la localidad, representan una segunda opción para los demandantes.

Es importante indicar que la actividad principal a la que se dedican los habitantes del Municipio es la producción agrícola, para lo cual se necesitan los insumos siguientes: fertilizantes, fungicidas, herbicidas, semillas y herramienta.

Se pudo observar que en la actividad pecuaria, el ganado vacuno en pie proviene del municipio de Chiantla y se destaza en el rastro Municipal. El ganado ovino es producido en la Micro región I, principalmente en la aldea Ajul y Tzuján y el caserío Kanwa, y en la Micro región II en las aldeas Bacú, Tierra Común y Onlaj; y en el caserío Cantón Pérez.

El sector artesanal es el que está conformado por panaderías, herrerías, carpinterías y elaboración de tejidos típicos, los que necesitan materia prima para la producción, provenientes de la Cabecera Departamental y municipios circunvecinos.

Por último se encuentra el sector de servicios que está conformado por: farmacias, tiendas, teléfonos comunitarios, servicio de fax, pinchazo, fotocopadoras y comedores los que al igual que los demás sectores necesitan importar los insumos para la realización de sus actividades comerciales.

### **1.9.2 Flujo Externo**

Entre los principales productos producidos en el Municipio que son comercializados fuera del mismo se encuentran: café tradicional y orgánico, guayaba tailandesa, siendo éstos comercializados fuera del país

especialmente en Estados Unidos y Holanda. Además se comercializan la papa, el haba, legumbres y maíz en el mercado del municipio de Todos Santos Cuchumatán y Quetzaltenango.

### **1.9.3 Remesas familiares**

El importe derivado de las remesas familiares es factor fundamental para el crecimiento económico del Municipio, ya que se pudo determinar en base a la investigación de campo realizada que un 23% de familias del Municipio, reciben remesas familiares, provenientes de los Estados Unidos y México.

### **1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL**

Basado en la investigación de campo realizada en el municipio de Concepción Huista se pudo constatar que la población, tiene necesidades que requieren proyectos de inversión social, que al momento no han sido cubiertos en su totalidad por instituciones gubernamentales y no gubernamentales las cuales de alguna manera se encuentran involucradas en el desarrollo del Municipio; entre las necesidades mas importantes se encuentran las siguientes:

Construcción y mantenimiento de carreteras, pavimentación de calles, letrinización, agua potable y entubada, equipamiento de puestos de salud, mejoramiento y ampliación de escuelas, drenajes, ampliación del mercado, áreas recreativas y ampliación y circulación del cementerio.

### **1.11 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS**

“El riesgo es la probabilidad de pérdida por parte de la sociedad o un componente de la misma, éste tiene una dimensión subjetiva según variadas condiciones de vida o de producción.”<sup>13</sup> La existencia del riesgo está sujeto a la presencia de dos tipos de factores íntimamente relacionadas que son: las amenazas y vulnerabilidades.

---

<sup>13</sup> Gisela, Gellert, Gestión de Riesgos en Centroamérica, (Editorial Flacso, Guatemala: 2003). Pág. 93

### **1.11.1 Historial de desastres del Municipio**

El Municipio en general no es susceptible a desastres naturales por su ubicación geográfica, aunque por la altitud de algunas regiones en época de invierno es afectado por heladas. En 1998, fue afectado por el Huracán Mitch.

Entre las amenazas de riesgos que se encuentra en el Municipio están las siguientes: derrumbes, contaminación, vientos fuertes y heladas (cambios climáticos). En lo referente a los riesgos sociales se puede mencionar el conflicto armado.

## **CAPÍTULO II**

### **ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

En este capítulo se desarrolla lo relativo a la tenencia de la tierra y la manera en que este factor ha influido en la estructura productiva del municipio de Concepción Huista del departamento de Huehuetenango.

#### **2.1 ESTRUCTURA AGRARIA**

Esta relacionada al trabajo del hombre con la tierra y sus frutos; de tal manera que los elementos a estudiar son las formas y concentración de la tierra, uso actual de la tierra y el potencial productivo de las actividades productivas.

##### **2.1.1 Tenencia de tierra**

Se entiende por tenencia, el acto de tener algo. Al referirse a la tierra, se utiliza para expresar las relaciones legales y tradicionales entre personas, grupos o instituciones, que regulan los derechos al uso de la misma.

En el municipio de Concepción Huista existe la siguiente división de propiedad de la tierra:

- **Tierras municipales**

Son tierras explotadas por los productores que pertenecen a la Municipalidad, y no pueden enajenarlas, venderlas o hipotecarlas ya que estas personas no poseen escrituras.

La legalidad de la tenencia de tierra en propiedad del Municipio, especialmente en el área rural carece de certeza, debido a que no tienen escrituras legalizadas ya que algunos las han heredado de sus antepasados y no tienen ningún trámite legal ante el Registro de la Propiedad Inmueble que permita que cada dueño tenga la documentación, a la fecha solamente existen nueve desmembraciones de la finca matriz.

- **Tierras comunales**

Son tierras explotadas por una comunidad, en donde el productor cultiva una o más parcelas en los terrenos comunales.

- **Tierra propia**

Este tipo de tierras son aquellas que pertenecen a las personas individualmente, pero que no poseen un título de propiedad que se las acredite como propias, ya que únicamente cuentan con documentos simples que la Municipalidad les ha otorgado, pero que es trabajada como propia.

En el cuadro siguiente se puede observar como están clasificadas las propiedades de la tierra al año 1979:

**Cuadro 9**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Régimen de tenencia de la tierra**  
**Año 1979**

| <b>Régimen de tenencia</b> | <b>Tamaño de la finca</b> |                      |                   | <b>Concepción Huista</b> |
|----------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------|--------------------------|
|                            | <b>Microfincas</b>        | <b>Subfamiliares</b> | <b>Familiares</b> |                          |
| <b>Forma simple</b>        |                           |                      |                   |                          |
| Otra                       | 0.63                      | 7.69                 | 0.00              | 8.32                     |
| <b>Forma mixta</b>         |                           |                      |                   |                          |
| Propia y en arrendamiento  | 7.18                      | 542.38               | 117.49            | 667.05                   |
| Otra forma mixta           | 1.12                      | 82.97                | 14.94             | 99.03                    |
| <b>Total</b>               | <b>8.93</b>               | <b>633.04</b>        | <b>132.43</b>     | <b>774.40</b>            |
| <b>%</b>                   | <b>1</b>                  | <b>82</b>            | <b>17</b>         | <b>100</b>               |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

El cuadro anterior se determinó que en el Municipio para el año de 1979, la forma de tenencia predominante es propia y en arrendamiento con un 86%,

concentrado en las fincas subfamiliares un 82%; no existen datos en el Instituto Nacional de Estadística sobre otras formas de tenencia simples como: comunales, en arrendamiento, colonato, usufructo y ocupada.

En el cuadro siguiente se puede observar como están clasificadas las propiedades de la tierra al año 2003:

**Cuadro 10**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Régimen de tenencia de la tierra**  
**Año 2003**

| Régimen de tenencia            | Tamaño de la finca |               |            | Concepción Huista |
|--------------------------------|--------------------|---------------|------------|-------------------|
|                                | Microfincas        | Subfamiliares | Familiares |                   |
| Forma simple                   |                    |               |            |                   |
| Propia o a modo de propietario | 398.17             | 4,421.86      | 871.64     | 5,691.67          |
| En arrendamiento               | 53.43              | 93.69         | 0.00       | 147.12            |
| En colonato                    | 7.20               | 13.13         | 0.00       | 20.33             |
| En usufructo                   | 0.00               | 0.00          | 0.00       | 0.00              |
| Ocupada                        | 0.00               | 3.75          | 0.00       | 3.75              |
| Otra                           | 0.94               | 0.00          | 0.00       | 0.94              |
| Forma mixta                    |                    |               |            |                   |
| Propia y en arrendamiento      | 53.47              | 525.71        | 20.81      | 599.99            |
| Propia y en usufructo          | 1.72               | 10.48         | 0.00       | 12.20             |
| Propia y en colonato           | 0.00               | 18.76         | 0.00       | 18.76             |
| Propia y ocupada               | 0.80               | 0.00          | 0.00       | 0.80              |
| Otra forma mixta               | 0.00               | 5.88          | 0.00       | 5.88              |
| Total                          | 515.73             | 5,093.26      | 892.45     | 6,501.44          |
| %                              | 8                  | 78            | 14         | 100               |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

El cuadro anterior se determinó que la forma de tenencia de tierra predominante es la de modo de propietario que ocupa el 88% de la superficie total del Municipio, y esta concentrado en las fincas subfamiliares

con un 78%, las otras formas, no tienen mayor representatividad. Considerando las proyecciones para el año 2004 no ha sufrido cambios significativos en la tenencia de la tierra.

### 2.1.2 Concentración de tierra

Se estudia la concentración de tierra como el principal elemento de la estructura productiva, en este caso, se tomó como fuente básica la información del III Censo Agropecuario realizado en el año de 1979, así como también la investigación de campo realizada; se pone especial énfasis en la dinámica del cambio de propiedad de la tierra durante el período transcurrido de la realización del Censo de 1979 con el último Censo Agropecuario del año 2003.

- **Índice de Ginni**

El municipio de Concepción Huista se caracteriza por la existencia de desigualdad en la distribución de la tierra. Para medirla se hace uso del coeficiente de Ginni que se basa en el número de fincas y su extensión.

En 1979 el Municipio contaba con 1,440 unidades económicas, que de acuerdo con los estratos antes mencionados, se presentan a continuación:

**Cuadro 11**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Régimen de concentración de la tierra según tamaño de fincas**  
**Año 1979**

| Tamaño de Finca | No. de fincas | %          | Superficie manzanas | %          | Acumulación porcentual |               | Xi(Yi+1)      | Yi(Xi+1)     |
|-----------------|---------------|------------|---------------------|------------|------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                 |               |            |                     |            | Fincas Xi              | Superficie Yi |               |              |
| Microfincas     | 193           | 13         | 132                 | 3          | 13                     | 3             |               |              |
| Subfamiliares   | 1,158         | 81         | 3,569               | 69         | 94                     | 72            | 936           | 282          |
| Familiares      | 89            | 6          | 1,454               | 28         | 100                    | 100           | 9,400         | 7,200        |
| <b>Total</b>    | <b>1,440</b>  | <b>100</b> | <b>5,154</b>        | <b>100</b> |                        |               | <b>10,336</b> | <b>7,482</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

En el cuadro anterior, se observa que el segmento de fincas subfamiliares tiene mayor proporción de la tierra, seguida por microfincas y por último el estrato de fincas familiares. De acuerdo al III Censo Nacional Agropecuario de 1979, indica que el 29% de la tierra está en poder de pocos propietarios como se desarrolla a continuación:

Simbología:

$X_i$  = % Acumulado Fincas

$Y_i$  = % Acumulado Superficie

$$\text{Fórmula: } CG = \frac{\sum X_i (Y_i - 1) - \sum Y_i (X_i + 1)}{100}$$

**Procedimiento:**

$$IG = \frac{10,336.00 - 7,482.00}{100} = IG = 29$$

En el cuadro que se presenta a continuación se detalla la concentración de tierra según el IV Censo Nacional Agropecuario 2003:

**Cuadro 12**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Régimen de concentración de la tierra según tamaño de fincas**  
**Año 2003**

| Tamaño de Finca | No. de fincas | %          | Superficie manzanas | %          | Acumulación porcentual |                     | $X_i(Y_i+1)$  | $Y_i(X_i+1)$ |
|-----------------|---------------|------------|---------------------|------------|------------------------|---------------------|---------------|--------------|
|                 |               |            |                     |            | Fincas<br>$X_i$        | Superficie<br>$Y_i$ |               |              |
| Microfincas     | 814           | 29         | 516                 | 8          | 29                     | 8                   |               |              |
| Subfamiliares   | 1,967         | 69         | 5,093               | 78         | 98                     | 86                  | 2,494         | 784          |
| Familiares      | 57            | 2          | 892                 | 14         | 100                    | 100                 | 9,800         | 8,600        |
| <b>Total</b>    | <b>2,838</b>  | <b>100</b> | <b>6,501</b>        | <b>100</b> |                        |                     | <b>12,294</b> | <b>9,384</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

En el cuadro anterior se observa que el segmento de fincas subfamiliares al año 2003, ha disminuido en un 11% con respecto del año de 1979 provocado por la repartición de tierras de padres a hijos. Según el IV Censo Nacional Agropecuario de 2003, indica que el 29% de la tierra está en poder de pocos propietarios como se desarrolla a continuación:

Simbología:

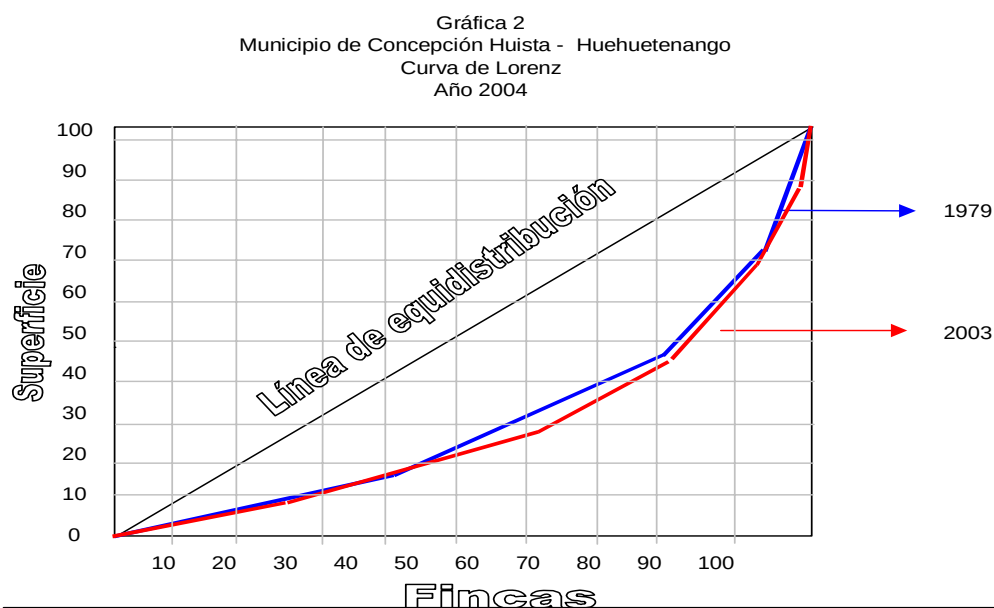
$X_i$  = % Acumulado Fincas

$Y_i$  = % Acumulado Superficie

Fórmula: 
$$CG = \frac{\sum X_i (Y_i - 1) - \sum Y_i (X_i + 1)}{100}$$

**Procedimiento:** 
$$IG = \frac{12,294.00 - 9,384.00}{100} = IG = 29.10$$

La concentración de tierra también se puede apreciar en forma gráfica por medio de la Curva de Lorenz, donde se muestra el comportamiento entre el año base y el comparado, para establecer la variación de la misma, como se aprecia en la siguiente gráfica:



Fuente: Elaboración propia con base a datos del III Censo Nacional Agropecuario, Año 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario, Año 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Del año 1979 al 2003, han transcurrido 24 años y se observa que la variación de concentración de tierra es cero punto cincuenta y seis (0.56) puntos porcentuales, lo que expresa un mínimo movimiento de concentración de la tierra. Al año 2004 no existe variación respecto al III censo agropecuario del año 2003.

### 2.1.3 Uso actual de la tierra y potencial productivo

El uso de la tierra es el destino que se le da y la utilidad que de ella hace quien la usa, sin importar la vocación del suelo. “El uso potencial del suelo indica la capacidad de éste para ser dedicado al tipo más apropiado de utilización y conservación”<sup>14</sup>. El uso de la tierra en el municipio de Concepción Huista, predomina la actividad agrícola, de tal manera, que la tierra es la base de la producción y la principal riqueza de esta localidad.

En base a la investigación de campo, en el Municipio el uso actual de la tierra es como se describe en el siguiente cuadro:

**Cuadro 13**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Uso actual del suelo según encuesta**  
**Año 2004**

| <b>Actividad</b> | <b>Unidades de análisis</b> | <b>%</b>   | <b>Manzanas</b> | <b>%</b>   |
|------------------|-----------------------------|------------|-----------------|------------|
| Agricultura      | 273                         | 60         | 387             | 71         |
| Pecuaria         | 82                          | 18         | 129             | 24         |
| Artesanal        | 91                          | 20         | 10              | 2          |
| Comercio         | 9                           | 2          | 18              | 3          |
| <b>Total</b>     | <b>455</b>                  | <b>100</b> | <b>544</b>      | <b>100</b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

En la muestra realizada únicamente se encontraron microfincas y fincas subfamiliares y los productores tienen el recurso suelo como el medio mas

<sup>14</sup> Alan, González y Otros, Revista Cartográfica, 49/50. Instituto Panamericano de Geografía e Historia, Pág. 18

importante para subsistir, de ahí que la explotación agrícola sea la principal actividad productiva del Municipio, en detrimento de otras actividades como la pecuaria, artesanal, comercios y servicios.

## 2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas son todas aquellas que están encaminadas a satisfacer una necesidad y a fortalecer la economía de la comunidad. En el municipio de Concepción Huista las principales actividades productivas son las agrícolas, pecuarias y artesanales, que cuentan con un nivel de tecnología tradicional. El tamaño de las unidades económicas que se encontraron fueron microfincas, y fincas subfamiliares para las actividades agrícolas y pecuarias, y pequeños artesanos en la actividad artesanal.

**Cuadro 14**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Actividades productivas**  
**Año 2004**

| Actividades  | Volúmen de producción | Unidad de medida | Valor de la producción Q. | Unidades productivas | Generación de empleo |
|--------------|-----------------------|------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Agrícola     | 12,033                | quintales        | 1,681,015                 | 349                  | 258                  |
| Pecuaria     | 3,578                 | cabezas          | 1,010,560                 | 73                   | 73                   |
| Artesanal    | 2,444                 | unidades         | 1,352,000                 | 30                   | 37                   |
| Servicios 1/ | 0                     |                  | -                         | 224                  | 238                  |
| <b>Total</b> |                       |                  | <b>4,043,575</b>          | <b>676</b>           | <b>606</b>           |

1/ Debido a la naturaleza de esta actividad no es posible cuantificar el volumen y valor de la producción.

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El cuadro anterior se puede observar que dentro de las actividades productivas del Municipio, la actividad agrícola es la mas representativa, ya que represente un 77% de las unidades producidas, pero la actividad artesanal es representativa respecto al valor de la producción con un 33% de los ingresos del Municipio, a pesar que representa un 7% de las unidades productivas.

### **2.2.1 Actividad agrícola**

La producción del municipio de Concepción Huista, en su mayoría es agrícola, por lo tanto es la actividad que tiene mayor importancia económica, ya que contribuye en un 46.17% del total de la producción interna. Así mismo forma parte importante de los productos de consumo de la localidad.

Los principales productos que se observaron son: maíz, café, frijol, papa, haba, trigo, tomate, legumbres; los más representativos son el café y el maíz.

### **2.2.2 Actividad pecuaria**

La actividad pecuaria está destinada a la producción de ganado ovino, porcino y aves de corral que son vendidas en el mercado local, contribuye en 16.69% a la producción interna del Municipio.

- **Ganado ovino**

La crianza y engorde de ovejas, en la actualidad tiene relevancia en las Micro regiones I y II del Municipio, forma parte importante en la economía de las familias de esta región, se desarrolla en microfincas y fincas subfamiliares, con tecnología a nivel tradicional.

- **Ganado porcino**

La crianza de ganado porcino, es una actividad pecuaria que realizan en los traspatios de los hogares, la producción es destinada al autoconsumo, las razas son criollas, con tecnología tradicional y ninguna asesoría técnica.

- **Avicultura**

La crianza y engorde de aves de corral es desarrollada en forma doméstica dentro de los hogares de la población, la producción es para autoconsumo o venta local.

### **2.2.3 Actividad artesanal**

En el Municipio la elaboración de artesanías (tejidos típicos), la mayoría está destinada para uso personal, la habilidad para tejer se ha conservado en la población debido a que es transmitida por las mujeres de generación en generación.

La producción de tejidos y otras actividades artesanales, son vendidas en el mercado local y contribuyen 37.14% a la producción interna del Municipio; en la actualidad existen talleres artesanales de carpintería y herrería, los cuales se encuentran en el nivel tecnológico de pequeños y medianos artesanos.

### **2.2.4 Servicios**

Dentro de los servicios que se pueden mencionar como actividad productiva en el Municipio están: agencia del Banco de Desarrollo Rural, Cooperativas Bitenam, R.L., Axola, R.L. y La Esperanza, R.L.; servicio de energía eléctrica, teléfonos comunitarios, comedores, y transporte; existen también pequeños comerciantes, que contribuyen a la actividad productiva del Municipio tales como: tiendas, ferreterías, centros fotográficos, fotocopadoras y otros.

## **CAPÍTULO III**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

Este capítulo se refiere a la estructura del financiamiento regulado y no regulado en Guatemala, clases de crédito, tipos de crédito, tasas de interés, garantías y fuentes de financiamiento.

#### **3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO**

Dentro de estos aspectos generales del financiamiento, se encuentra la estructura del mismo país, que esta conformada por el conjunto de instituciones que captan recursos monetarios, los cuales, a través de su administración, generan la inversión para las actividades productivas. Estas actividades se rigen por las leyes y reglamentos que regulan esas transacciones financieras, por medio de mecanismos e instrumentos que permiten la transferencia de activos entre los oferentes que generan el ahorro y los demandantes que utilizan el mismo.

##### **3.1.1 Financiamiento**

Es el acto por el cual se proporciona fondos mediante concesiones de crédito o de transferencias de dinero por empresas financieras, instituciones bancarias, a una persona individual o jurídica de acuerdo con las garantías y plazos que entre sí convenga, para desarrollar actividades agrícolas, pecuarias, artesanales, comerciales, industriales u otras.

##### **3.1.2 Crédito**

“Capacidad de comprar u obtener un préstamo, respaldado por una promesa de pago dentro de un período convenido, después de la entrega”<sup>15</sup>. Los créditos suelen clasificarse, de acuerdo a la actividad económica a que vayan destinados los fondos.

---

<sup>15</sup> Eric, Kholer L. Diccionario para Contadores. Unión Tipográfica, Editorial Hispano-Americana, México 1981. Pá. 23

- **Agrícola**

Se refiere a los recursos financieros que se otorgan a la actividad agrícola del país, para promover la producción, así como el establecimiento de agro-industrias y en general, a atender las diversas necesidades de crédito del sector rural del país, que permitan diversificar e incrementar las fuentes de empleo e ingreso a los campesinos.

- **Pecuario**

Son los fondos otorgados a empresas o personas dedicadas a la actividad pecuaria, y que requieren de crédito para financiar el sostenimiento y desarrollo de la producción en dicha actividad.

- **Avícola**

Las empresas o personas interesadas en el desarrollo y producción de la actividad avícola, que no cuentan con los recursos necesarios para realizarla, recurren a fuentes de financiamiento para poder lograr las metas propuestas, por medio de la obtención de crédito.

### **3.1.3 Objetivos del crédito**

Existe una serie de objetivos del crédito, establecidos en el marco legal que rigen y supervisan a las diferentes instituciones dedicadas a esta actividad. A continuación se enumeran los más importantes.

- Estimular la capacidad empresarial dentro de los habitantes, sobre todo en aquellos que tienen proyectos productivos, pero que no cuentan con los recursos mínimos para realizarlos.
- Elevar las posibilidades del sector rural al acceso de financiamiento, al otorgar los recursos financieros a plazos y condiciones razonables que les permitan lograr mejores rendimientos en su producción.

- Promover el desarrollo económico del país a través de proveer, a los productores, los recursos financieros necesarios para la creación y ampliación de las actividades productivas que contribuyan al fomento de un mejor nivel de vida.

#### **3.1.4 Importancia del crédito**

La elección de la mejor alternativa de crédito, permitirá obtener mejores beneficios, siempre que el uso sea racional y oportuno en la actividad que se desee iniciar o ampliar, se obtiene de esa forma, el mayor beneficio de la inversión.

Si las entidades productoras no contaran con el crédito, perderían la ocasión de incrementar sus posibilidades de negociar e invertir en los diferentes procesos productivos y de distribución.

Al tomar la decisión de optar por el crédito, les permitirá tener liquidez adecuada a los productores, con la cual obtendrán una independencia comercial, que alcance su máximo grado de rentabilidad.

#### **3.1.5 Clasificación del crédito**

Los créditos pueden clasificarse por su destino, por su finalidad, por su garantía y por su plazo.

- **Por su destino**

Por el destino que se da a los recursos financieros, los créditos pueden clasificarse en:

- **Comercial**

Son aquellos recursos financieros que se canalizan al sector comercio, con el fin de iniciar, sostener y expandir esta actividad.

- **Producción**

Son los fondos que se destinan a la actividad agropecuaria e industrial, y según sea el destino directo, se les denominarán créditos de avíos o crédito refaccionarios.

- **Servicios**

Estos créditos están destinados a empresas o personas que se dediquen a prestar cualquier clase de servicio; dentro de este rubro se tomarán en cuenta los servicios de transporte, saneamiento, distribución de agua, almacenamiento, establecimientos financieros, servicios comunales, etc.

- **Consumo**

En el área rural, este es uno de los tipos de crédito que más suelen darse, son aquéllos que son solicitados para uso personal, para satisfacer una necesidad en el hogar, y no para desarrollar actividades productivas.

- **Otros**

Son los fondos que se utilizan para pagar otras deudas, entre los cuales se pueden mencionar: préstamos para cubrir obligaciones sociales en la familia o en la comunidad, préstamos para adquirir bienes o servicios esenciales para su supervivencia.

- **Por su finalidad**

Esta clasificación del crédito, se refiere básicamente a lo que se va a adquirir, o en lo que se invertirán los recursos proporcionados, y para el efecto se analizarán desde dos grandes divisiones:

- **Inversión en capital de trabajo**

Son los recursos económicos que se destinan para el funcionamiento y operación de las diferentes etapas del proceso productivo de las actividades pecuarias, agrícolas o artesanales.

El propósito de estos recursos, es para utilizarlos en la compra de insumos, el pago de mano de obra, cubrir gastos variables y otras erogaciones que se realizarán durante el proceso productivo, previos a que una entidad económica genere sus propios ingresos.

- **Inversión fija**

Es aquella que se realiza al momento de la adquisición de bienes o activos fijos, tangibles e intangibles de carácter permanente, los cuales no forman parte de las operaciones normales de la unidad económica y son reconocidos como patrimonio físico.

- **Por su garantía**

Se refiere al medio principal para poder optar a un crédito, deberá estar suficientemente respaldado y de acuerdo con la clase de garantía, éstos pueden ser:

- **Fiduciarios**

Comúnmente esta garantía se conoce como la que esta basada en la confianza mutua de deudores y acreedores. Se utiliza para préstamos pequeños y de corto plazo, y consiste en la firma solidaria de dos personas naturales o jurídicas solventes de cualquier situación o la firma de una sola entidad de incuestionable responsabilidad, y se formaliza mediante escritura pública.

- **Prendarios**

Este tipo de préstamos su garantía consiste en bienes muebles y es utilizada en los créditos de avío, se emplea el financiamiento para la producción pecuaria, agrícola y artesanal. De tal manera que cuando la obligación haya sido vencida y no satisfecha oportunamente por el deudor, el acreedor puede enajenar los bienes dados en garantía, y hacerse pago con su importe

- **Hipotecarios**

Son los préstamos que su garantía consiste en un bien inmueble, lo que resulta más favorable para el acreedor, a la vez que es el principal obstáculo para el pequeño y mediano productor pecuario o agrícola por no contar con este tipo de garantías. Por lo delicado de la transacción se obliga a que se realice bajo escritura pública y que se notifique al Registro de la Propiedad, para que conste que dicho bien está sujeto a hipoteca. Este tipo de préstamos, los plazos para su cancelación son bastante largos y los montos concedidos son sumamente altos.

- **Mixtos**

Son los que se obtienen de la combinación de garantías, como prendarios-fiduciarios e hipotecarios-prendarios, que el deudor otorga por la obligación contraída, para garantizar el monto total del préstamo que regularmente es de una considerable cantidad.

- **Por su plazo**

En esta clasificación, se describen los aspectos relacionados en el espacio temporal concertado que el acreedor otorga al prestamista, para el pago de la obligación en fechas futuras y cantidades definidas.

- **Corto plazo**

Estos préstamos tienen la característica principal, que el plazo de su liquidación es menor a un año, se efectúan por lo general para cubrir necesidades temporales, como lo son los gastos normales de operación.

- **Mediano plazo**

Son aquellos créditos, cuyo vencimiento oscila en períodos que van de uno hasta cinco años y regularmente son utilizados para cubrir necesidades permanentes, como lo pueden ser la adquisición de activos fijos, que son amortizados en cuotas periódicas de acuerdo a lo que se convenga al hacer

la operación; normalmente son solicitados estos préstamos por pequeños y mediados productores.

**- Largo plazo**

Se clasifican dentro de este tipo, cuando los créditos son otorgados con un vencimiento mayor a los cinco años y también se caracterizan por ser utilizados para cubrir necesidades permanentes, tal es el caso de propiedad planta y equipo, actividades de investigación y desarrollo; comúnmente se conceden con garantía hipotecaria a entidades que cuenten con solidez y capacidad de pago.

### **3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos**

En toda operación financiera, ya sea que se maneje a través del sistema bancario u otra institución, se hace necesario llenar ciertas formalidades y además cumplir con requisitos las personas individuales o jurídicas que necesiten obtener un préstamo, para garantizar a las entidades que otorgan los recursos financieros, su recuperación.

**• Requisitos a cumplir**

Son las exigencias mínimas requeridas por parte de las instituciones financieras, que les permiten evaluar al candidato sujeto de crédito, y que son propias de cada institución aunque todas tienen su base en las principales leyes y disposiciones reglamentarias que rigen su creación. Estos requisitos varían de acuerdo con el destino, plazo y garantía del crédito solicitado.

**- En el sistema bancario**

A continuación se presentan los requisitos más sobresalientes que se deben cumplir para poder obtener un crédito en el sistema bancario nacional.

Para préstamos fiduciarios se solicita; constancia de ingresos y estabilidad laboral del deudor o fiador, recibos de agua o energía eléctrica para

garantizar el domicilio, llenar y firmar los formularios que la entidad exige, verificar positivamente la información consignada en los formularios, y cédulas de vecindad originales de los interesados.

Para préstamos hipotecarios se solicita: escritura original del inmueble, certificación del registro de la propiedad, avalúo del inmueble, llenar y firmar los formularios que la entidad exige, verificar positivamente la información consignada en los formularios y cédulas de vecindad originales de los interesados.

#### **- Otras instituciones**

Entre otras instituciones que brindan créditos especialmente al área rural, se encuentran las asociaciones, fundaciones, cooperativas, ONG'S, las cuales, al igual que las bancarias, cada una posee sus procedimientos y requisitos para otorgar un crédito.

### **3.1.7 Condiciones del crédito**

Constituyen el conjunto de reglas y compromisos que en su mayoría son impuestos por la entidad o persona poseedora de los recursos financieros, los cuales deben ser aceptados por el sujeto que solicita el crédito. Estas consisten, en delimitar con claridad todas las condiciones bajo las cuales se regirá la concesión del financiamiento, y se contemplan factores como el plazo, tasas de intereses, garantías y otros.

#### **• Plazos**

Entre las condiciones necesarias para la concesión de créditos, se debe tomar en cuenta el lapso de tiempo durante el cual se mantendrá el financiamiento. Esto va a depender del tipo de crédito que se solicite ante la institución.

Regularmente para créditos fiduciarios y prendarios, el plazo otorgado será de doce a dieciocho y hasta veinticuatro meses máximo, mientras que para

créditos mixtos varia de uno a cinco años. En el caso de los hipotecarios, el plazo es mas amplio, ya que va a depender del monto requerido y de la garantía que se presente, y regularmente va desde cinco hasta quince o veinte años.

- **Tasa de interés**

El interés financiero es el dinero que debe de ser pagado por las personas que solicitan un crédito, éste es expresado como un tipo de rendimiento en términos de por ciento y en tasa de operación comercial.

El interés se puede decir que es el precio que se debe pagar, por el dinero tomado en préstamo. Este precio se expresa en una cantidad a pagar por cada unidad de dinero prestado y en un plazo de tiempo estipulado.

En la inversión de negocios, se pretende obtener una mayor cantidad de dinero que el invertido, de este movimiento surge el concepto de tasa de retorno, la cual es utilizada para inversionistas.

La tasa de interés que se aplica en la concesión de un crédito, varía de acuerdo a características tales como: el monto solicitado, garantía ofrecida, entre otros y se puede clasificar de la siguiente manera:

- **Tasa activa**

Es aquella que las personas individuales o jurídicas, pagan a las instituciones bancarias o financieras, al momento de ser sujetos de crédito.

- **Tasa pasiva**

Es aquella que los ahorrantes reciben por depositar sus recursos monetarios para que sean administrados por los intermediarios constituidos por los bancos del sistema o entidades financieras, “los bancos no podrán reconocer a sus depositantes intereses en exceso de las tasas máximas que

fije la Junta Monetaria de acuerdo con la Ley Orgánica del Banco de Guatemala”.<sup>16</sup>

- **Tasa de interés simple**

Es aquella tasa calculada sobre la base del capital original, el cual permanece invariable durante el plazo de la operación, por consiguiente como el capital no varía el interés que se obtiene en cada intervalo de tiempo, es siempre el mismo, en otras palabras no existe capitalización de interés.

- **Tasa de interés compuesto**

Esta tasa se caracteriza porque a pesar de no variar su valor durante el plazo de la operación, el interés que se gana va en aumento en cada fase, producto del incremento constante del capital con los intereses ganados en períodos anteriores. Esto quiere decir que los intereses de cada etapa anterior, se capitalizan o se agregan al capital original, para producir juntos nuevos intereses.

- **Tasa de interés efectiva**

Es la que genera una inversión y permite que los intereses percibidos se acumulen al capital, normalmente en un año.

- **Tasa de interés nominal**

Es aquella tasa de interés que las instituciones financieras están dispuestas a pagar en un período de tiempo, normalmente de un año.

- **Tasa de interés ordinaria o comercial**

Es la que para su aplicación, se toma de base el año comercial o sea de 360 días que equivale a tomar los meses de treinta días cada uno.

---

<sup>16</sup> Congreso de la República de Guatemala, Decreto número 19-2002, Ley de Bancos y Grupos Financieros, artículo 48, Pág. 16

- **Tasa de interés exacta**

Es cuando para su aplicación se considera el número exacto de días del año, ya sea 365 o 366 según sea el caso.

- **Tasa fija**

Tasa de interés que no cambia con el tiempo, independientemente de las condiciones del mercado, es importante hacer notar que esta tasa se encuentra en desuso.

- **Tasa variable**

Es la tasa de interés que cambia en el tiempo, depende de las condiciones del mercado y de los parámetros que las mismas instituciones determinen.

- **Garantías**

Se entiende por garantía, la protección o seguro por el riesgo que corre el prestamista al proporcionar los recursos financieros, estos pueden ser fiduciarios, prendarios, hipotecarios o mixtos.

- **Otros (modalidad de la entrega)**

Los fondos prestados deberán ser entregados al deudor en forma adecuada a la finalidad del crédito y se puede clasificar de la forma siguiente:

- **Entrega total**

Es cuando la institución financiera entrega el dinero al cliente en un solo desembolso, luego es reintegrado en cuotas periódicas que incluyen capital e intereses.

- **Entrega gradual**

Esta entrega es aplicable cuando el plazo es prolongado, y porque el deudor no usará la totalidad del fondo en el mismo momento, sino lo hará de acuerdo con el plan de inversión que presente juntamente con la solicitud; los intereses se calculan sobre saldos pendientes.

## 3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Son todas aquellas fuentes en donde se originan los fondos económicos necesarios para poner en marcha un proyecto. Al financiamiento se le conoce como los fondos necesarios para producir bienes o servicios, de modo que cubra los gastos ocasionados, dicho financiamiento puede ser provisto en efectivo o en insumos, y se puede obtener a través de fuentes internas y externas.

“Es la obtención de recursos de fuentes internas y externas a corto, mediano y largo plazo que requiere para su operación normal un proyecto o institución. También es el cimiento sobre el cual descarga los recursos y activos de cualquier empresa.”<sup>17</sup>

### 3.2.1 Recursos Propios

Constituyen la fuente principal de capital, porque las personas o empresas, no tienen que acudir a terceros para disponer de fondos, por lo tanto no genera ningún costo financiero, ya que se origina por el autofinanciamiento, ahorro aporte familiar, reinversión de utilidades, fuerza de trabajo y de todos los recursos con que cuenta el productor.

- **Capital de los productores**

Se refiere a los recursos propios, con que cuenta el productor para el financiamiento de la actividad productiva a que se dedica, estos pueden ser:

- **Semillas de cosechas anteriores**

La actividad agrícola permite esta clase de financiamiento, ya que de la primera cosecha que se obtiene, se reserva una parte para ser utilizada como semilla en la siguiente cosecha y así sucesivamente. Hay que tomar en cuenta que esto representa una desventaja en la calidad del producto, ya que lo ideal sería usar semilla mejorada.

---

<sup>17</sup> Pedro, Monero. Planeación Financiera para Época Normal y de Inflación. Pág. 76

- **Mano de obra familiar**

La fuerza de trabajo constituye un elemento fundamental en el proceso productivo, por lo que la aportación de mano de obra familiar viene a ser un factor importante en el financiamiento de dicho proceso, si se considera que la remuneración por la participación de la misma es casi nula.

- **Aporte de ahorro de cosechas anteriores**

Prácticamente consiste en la capitalización de las utilidades obtenidas durante las cosechas anteriores.

- **Venta de activos y ganado**

El productor al necesitar de una nueva inversión de efectivo, realiza la negociación de venta de activos o ganado para poder financiar su proyecto.

### **3.2.2 Recursos ajenos**

Están constituidos por recursos ajenos que provienen de actividades u operaciones generados por entes o unidades ajenas al proyecto, dentro de las fuentes externas se pueden mencionar el sistema bancario, cooperativas y prestamistas, esta última fuente de financiamiento es una de las que prevalece en el sector de pequeños y medianos productores ganaderos, por la facilidad que tienen de hacerse de recursos económicos, no obstante que la tasa de interés es igual o mayor a la del banco prestamista.

- **Bancarios**

Son los recursos que se obtienen por medio de una institución bancaria, por los cuales se esta dispuesto a pagar cierto porcentaje como tasa de interés, por el uso de los recursos.

- **Líneas de créditos**

La línea de crédito significa dinero siempre disponible en el banco, durante un período convenido de antemano.

Constituyen opciones de financiamiento diferentes a los tipos tradicionales, del cual pueden auxiliarse los usuarios, dentro de los cuales se pueden mencionar:

Factoring que es un producto financiero derivado del descuento del documento que le permite a la entidad transformar las cuentas por cobrar en liquidez inmediata, además de tener el valor agregado del cobro por parte de banco y la eliminación del riesgo crediticio.

Leasing este consiste en el arrendamiento financiero para adquirir maquinaria y equipo bajo la modalidad de pagos de rentas con el propósito de ejercer el derecho de opción de compra al finalizar el plazo convenido.

Financiamiento a largo plazo, es una línea de crédito, que se adecua a las entidades que aprovechan las oportunidades de mercado, haciéndolas más productivas por medio de un financiamiento a largo plazo, cuya finalidad es desarrollar la industria, agroindustria, la ganadería y otros sectores.

Es importante ya que el banco esta de acuerdo en prestar a la entidad hasta una cantidad máxima, y dentro de cierto período, en el momento que lo solicite. Aunque por lo general no constituye una obligación legal entre las dos partes, la línea de crédito es casi siempre respetada por el banco y evita la negociación de un nuevo préstamo cada vez que la entidad necesita disponer de recursos.

#### **- Otras modalidades financieras**

Entre otras modalidades de crédito, se pueden mencionar las siguientes formas:

Los reportos son operaciones de crédito a corto plazo, donde la persona que invierte su dinero, adquiere títulos en propiedad como garantía de pago, aquí los participantes tienen como objetivo invertir o captar valores.

También existe la bolsa de valores, que constituye la manera más importante de la organización de los mercados de valores y se distinguen por ser en este tipo de entidades, donde se intercambian la mayor cantidad de títulos-valores. La formalización de los mercados de valores por medio de bolsas, permite centralizar la comunicación y el intercambio, imponer reglas respecto a los valores que pueden ser negociados y los procedimientos a utilizar en las transacciones.

- **Extrabancarios**

El sistema financiero no regulado extrabancario, lo integran las instituciones financieras legalmente constituidas como sociedades mercantiles, las cuales no son reconocidas ni autorizadas por la Junta Monetaria como instituciones financieras y por ende no son fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos.

Estas instituciones en el sistema financiero debido a la necesidad del mercado de contar con fuentes de financiamiento de fácil acceso y sin trámites burocráticos que el sistema bancario y financiero autorizado impone en sus operaciones, aún cuando la tasa de interés de este financiamiento esté por encima del promedio bancario.

Así mismo esta clase de instituciones ofrecen una tasa de interés más atractiva al inversionista, bajo el riesgo de que muchas de estas instituciones no tienen garantías reales.

### **3.3 MARCO LEGAL APLICABLE**

El marco legal o régimen jurídico se refiere al conjunto de normas legales ya sea de carácter privado o público, que sirven para regular todas las actividades y funcionamiento de las diferentes entidades creadas para proporcionar financiamiento o crédito dentro del territorio nacional.

Por su importancia, a continuación se detallan algunas leyes que en forma directa o indirecta están relacionadas con instituciones de crédito o financiamiento:

Ley de Bancos y Grupos Financieros, Decreto 19-2002, del Congreso de la República de Guatemala

Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto 16-2002, del Congreso de la República de Guatemala

Ley Monetaria, Decreto 17-2002, del Congreso de la República de Guatemala

Ley de Mercado de Valores y Mercancías, Decreto 34-96, del Congreso de la República de Guatemala

Reglamento para la Constitución y Fusión de Bancos y autorización de Sucursales y Agencias Bancarias, Acuerdo Gubernativo 696-93, del Congreso de la República de Guatemala.

Código de Comercio, Decreto 2-70, del Congreso de la República de Guatemala

Ley del Impuesto Sobre la Renta, Decreto 26-92, del Congreso de la República de Guatemala

Ley del Impuesto Sobre Productos Financieros, Decreto 26-95, del Congreso de la República de Guatemala

Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto 27-92, del Congreso de la República de Guatemala

Ley del Impuesto Extraordinario y Temporal de Apoyo a los Acuerdos de Paz, Decreto 19-04, del Congreso de la República de Guatemala

Código Tributario, Decreto 6-91, del Congreso de la República de Guatemala

Código de Trabajo, Decreto 1441, del Congreso de la República de Guatemala

## CAPÍTULO IV

### FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

En este capítulo se darán a conocer detalles relacionados con el financiamiento hacia la producción pecuaria que existe en el municipio de Concepción Huista de el departamento de Huehuetenango, y se hace énfasis en lo referente a la crianza y engorde de ganado ovino.

#### 4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

La actividad pecuaria pertenece al conjunto de elementos que participan en la estructura económica del Municipio, y específicamente al que se clasifica como sector primario, que es donde se ejercen las principales actividades que se realizan en base a los recursos naturales que se disponen.

De acuerdo a la investigación realizada, se determinó que el municipio de Concepción Huista, las actividades pecuarias más representativas son la crianza y engorde de ganado ovino, porcino y aves de corral. Generalmente, es para autoconsumo, con un nivel tecnológico tradicional.

En el siguiente cuadro se presenta la existencia de las distintas actividades pecuarias realizadas por estrato de finca en base a la investigación de campo efectuada:

**Cuadro 15**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Existencia pecuaria por estrato de finca**  
**Año 2004**

| <b>Tamaño de finca</b> | <b>Ovino</b> | <b>Porcino</b> | <b>Avícola</b> | <b>Equino</b> | <b>Vacuno</b> | <b>Caprino</b> | <b>Total</b> |
|------------------------|--------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
| Microfinca             | 770          | 116            | 873            | 24            | 0             | 9              | 1,792        |
| Subfamiliar            | 906          | 24             | 789            | 52            | 6             | 9              | 1,786        |
| <b>Totales</b>         | <b>1,676</b> | <b>140</b>     | <b>1,662</b>   | <b>76</b>     | <b>6</b>      | <b>18</b>      | <b>3,578</b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Como se puede observar, en el municipio de Concepción Huista, en base a la investigación de campo realizada, se estableció que la explotación pecuaria no es de mucha relevancia, no obstante existen unidades productivas que llevan a cabo la producción pecuaria, principalmente la actividad de crianza y engorde de ganado ovino, así como la actividad avícola, debido a que en los hogares cuentan como mínimo con una ave de corral, aunque el valor de explotación avícola no es significativo, representa la segunda actividad pecuaria en importancia en el Municipio.

#### **4.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción**

Superficie, se refiere a la extensión, área, espacio o perímetro necesarios para realizar determinada actividad. Volumen es la capacidad o magnitud que se puede alcanzar. Valor de la producción, se refiere a todos los costos y gastos necesarios para obtener producto o servicio acabado.

Para el desarrollo de la actividad pecuaria, son básicos estos tres elementos, que unificados dan como resultado procesos productivos, generadores de bienes que permiten satisfacer las necesidades humanas. Para el caso particular del Municipio, la actividad pecuaria satisface la nutrición alimenticia.

De acuerdo con la investigación de campo realizada en el municipio de Concepción Huista, se encontraron 42 microfincas, con un total de 40 manzanas de terreno. En el cuadro siguiente se muestra el volumen y valor de la producción de la actividad pecuaria en las microfincas:

**Cuadro 16**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Crianza y engorde de diversos tipos de ganado**  
**Superficie, volumen y valor de la producción**  
**Microfincas**  
**Año 2004**

| <b>Tipo de ganado</b> | <b>Área en manzanas</b> | <b>Volumen de producción</b> | <b>Precio de venta Q.</b> | <b>Valor de la producción Q.</b> |
|-----------------------|-------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Ovino                 | 40                      | 770                          | 400.00                    | 308,000.00                       |
| Porcino               | 40                      | 116                          | 500.00                    | 58,000.00                        |
| Avícola               | 40                      | 873                          | 40.50                     | 35,356.50                        |
| <b>Total</b>          |                         | <b>1,759</b>                 |                           | <b>401,356.50</b>                |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Como se puede observar en el cuadro anterior en el estrato de microfincas las cantidades más significativas las ocupan la producción de ganado ovino con un valor de Q.308,000.00 que incluye ganado reproductor y animales en crecimiento y representa el 76.74%; seguido por el ganado porcino con el 14.45%, y por último el ganado avícola con 8.81%.

Se pudo establecer en base a la investigación de campo que la actividad pecuaria en estas unidades económicas la realizan miembros de la familia, razón por lo cual esta actividad se lleva a cabo solo con mano de obra familiar no asalariada, con un nivel tecnológico tradicional debido a que el proceso de producción es en forma rudimentaria, por falta de asistencia técnica.

De acuerdo con la investigación de campo efectuada en el municipio de Concepción Huista, se encontraron 31 fincas subfamiliares, con un total de 77 manzanas de terreno. En el cuadro siguiente se muestra el volumen y valor de la producción de la actividad pecuaria en las fincas subfamiliares:

**Cuadro 17**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Crianza y engorde de diversos tipos de ganado**  
**Superficie, volumen y valor de la producción**  
**Fincas subfamiliares**  
**Año 2004**

| <b>Tipo de ganado</b> | <b>Área en Manzanas</b> | <b>Volumen de producción</b> | <b>Precio de venta Q.</b> | <b>Valor de la producción Q.</b> |
|-----------------------|-------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Ovino                 | 77                      | 906                          | 425.00                    | 385,050.00                       |
| Porcino               | 77                      | 24                           | 500.00                    | 12,000.00                        |
| Avícola               | 77                      | 789                          | 40.50                     | 31,954.50                        |
| <b>Total</b>          |                         | <b>1,719</b>                 |                           | <b>429,004.50</b>                |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

En el cuadro anterior se pueden observar los animales que se producen dentro de estas unidades productivas que ocupan una extensión de una a nueve manzanas de tierra, con nivel de tecnología tradicional, al igual que en las microfincas el ganado ovino es el más representativo en cantidad y en el valor de producción. En este estrato de fincas se encontró el mayor porcentaje de actividades pecuarias existentes en las microfincas, con la excepción de que en este estrato se halló una unidad productiva que posee seis cabezas de ganado bovino de raza criolla.

De acuerdo al trabajo de campo realizado en el Municipio, se pudo establecer que la mayor parte de hogares basan su economía en la actividad agrícola, y pasa a un segundo plano la actividad pecuaria.

#### **4.1.2 Financiamiento a la producción**

Derivado del estudio realizado en el municipio de Concepción Huista, se constató que existen fuentes de financiamiento para el proceso productivo que realizan sus habitantes, sin embargo debe considerarse que por falta de garantías, no todos los sectores pueden hacer uso del mismo.

A través de la investigación de campo realizada en el Municipio, se pudo establecer que los pequeños productores del Municipio cuentan con una

mínima asistencia financiera, debido a que no tienen la rentabilidad requerida por los entes que proporcionan esta asistencia. Entra otras causas se pueden mencionar: que el nivel tecnológico es el tradicional, y la extensión de tierra es mínima por lo tanto no se puede utilizar de garantía para obtener financiamiento.

De acuerdo a la encuesta realizada, los productores financian su producción a través de las siguientes fuentes:

- Ingresos que obtienen por la venta de su fuerza de trabajo en otra actividad.
- Remesas del extranjero
- Por medio de ahorros, y
- Por préstamos a usureros y a familiares.

La investigación refleja que la mayoría de productores no utilizan el financiamiento ajeno, por las altas tasas de interés, y tampoco por no existir orientación acerca de los procedimientos para obtener créditos así como los beneficios del mismo.

Dentro de las micro fincas y fincas subfamiliares no se detectaron actividades pecuarias en volumen representativo, su nivel tecnológico es bajo, al igual que la producción, regularmente la utilizan para autoconsumo, por tal razón no tienen acceso a la asistencia crediticia por falta de garantías y volumen de producción.

#### **4.2 FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO)**

A continuación se describen aspectos relacionados con la actividad pecuaria destinada a la crianza y engorde del ganado ovino.

#### **4.2.1 Fuentes de financiamiento**

Las fuentes de financiamiento constituyen el origen de donde provienen los recursos financieros para desarrollar la actividad pecuaria, y para una mejor comprensión se enfocaran desde dos grupos, fuentes internas y externas.

- **Fuentes de financiamiento interno**

Son los recursos económicos que de una u otra manera aportan los mismos productores de ganado ovino del municipio de Concepción Huista, para financiar el desarrollo de sus actividades pecuarias, sin necesidad de recurrir a terceros, y dentro de estas están las siguientes:

- **Remesas familiares del extranjero**

De acuerdo a la investigación de campo realizada se determinó que el importe derivado de las remesas familiares provenientes de Estados Unidos y México es factor fundamental para el financiamiento de la producción en el Municipio, por lo tanto la actividad pecuaria obtiene recursos de esta fuente para financiar en parte la crianza y engorde de ganado ovino.

- **Trabajo de familiares**

Es muy común que en el municipio de Concepción Huista, las labores de cuidado y alimentación en el proceso de crianza y engorde de ganado ovino, se lleven a cabo utilizando mano de obra familiar, evitándose con ello el pago de salarios. El elemento principal en esta fuente, lo constituyen los niños, que en forma directa participan en el proceso productivo.

- **Reinversión de utilidades**

Esta fuente de financiamiento se encontró en pocas unidades económicas, puesto que lo obtenido como ganancia es utilizado para otros fines y no se destina a la formación de capital.

- **Ahorros por venta de cosechas agrícolas**

Esta forma de obtener recursos monetarios es una de las fuentes más comunes, pues las personas ven la actividad pecuaria como una forma de invertir lo obtenido en actividades agrícolas y disponer de los animales en el momento más indicado, para tener liquidez.

• **Fuentes de financiamiento externo**

Los productores de crianza y engorde de ganado ovino, prácticamente no hacen uso de recursos provenientes de terceros, en su mayoría no tienen acceso al crédito debido a varias limitaciones como: falta de garantía, falta de capacidad de pago, falta de organización, destino no aplicable, y otras.

De acuerdo a la investigación de campo realizada se pudo determinar, que las unidades económicas que se encuentra clasificadas como microfincas y que se dedican a la actividad pecuaria no tienen conocimiento del uso de financiamiento externo, razón por la que se limitan a financiarse con capital propio. En el estrado de las fincas subfamiliares tampoco hicieron uso de financiamiento externo, e informaron que carecían de asesoría al respecto y que tenían temor al endeudamiento, por lo que financiaban su producción a través de fuentes internas.

En el municipio de Concepción Huista se cuenta con fuentes de financiamiento externo, ya que se encuentran prestamistas particulares y una agencia del Banco de Desarrollo Rural (Banrural), que proporcionan servicio de financiamiento a los productores pecuarios que lo necesitan, pero no es utilizado, debido a que los productores desconocen los procedimientos para la obtención de créditos y las tasas de interés son muy elevadas, por tal razón se limitan a financiar su producción con fuentes internas.

#### **4.2.2 Niveles tecnológicos**

En el municipio de Concepción Huista, con base en la información recabada en el trabajo de campo, se pudo establecer que la tecnología en la actividad

pecuaria de crianza y engorde de ganado ovino, el financiamiento va estar básicamente enfocado al nivel I o tradicional; debido a que el grado de conocimientos y técnicas aplicadas, reflejan la crianza de razas criollas, falta de asistencia técnica, alimentación basada en pastos naturales, falta de acceso al crédito bancario, y utilización de mano de obra familiar no asalariada, entre otros.

#### **4.2.3 Destino de los fondos**

En base a la información obtenida en el trabajo de campo, se pudo establecer que en el municipio de Concepción Huista los productores de crianza y engorde de ganado ovino, los recursos financieros que obtienen, ya sea por fuentes internas o externas, su destino es para ser utilizados en la adquisición de insumos como lo son: sal, agua y en algunos casos vacunas y desparasitantes.

#### **4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal**

En base en la investigación realizada en el trabajo de campo, se pudo establecer que la asistencia crediticia en el municipio de Concepción Huista es casi nula, aunque existe una agencia del Banco Nacional de Desarrollo Rural (Banrural) que es anexo de la agencia del municipio de Jacaltenango.

Al ser entrevistado el jefe de agencia, informo que en el último año no han otorgado créditos destinados a la actividad pecuaria, el último préstamo que efectuó el banco fue a un productor de ganado vacuno de la aldea Checan por un monto de quince mil quetzales a un plazo de dieciocho meses, a una tasa de interés del 18% anual, con una garantía no convencional; esta garantía no convencional consiste por ejemplo en muebles del hogar, y otros.

De acuerdo a la información obtenida en la agencia de Banrural se pudo establecer que dentro de las políticas crediticias internas del banco, si otorgan préstamos bancarios a pequeños, medianos y grandes productores

del sector pecuario, con garantías hipotecarias, prendarías o fiduciarias. La autorización de créditos la realiza el jefe de agencia cuando son montos de un mil a veinte mil quetzales, montos de mil uno a cincuenta mil quetzales los autoriza el coordinador de agencias de la región, y cuando son montos mayores de cincuenta mil quetzales los autoriza el comité que esta integrado por varios jefes de agencias de los municipios cercanos.

En el caso del financiamiento de la crianza y engorde de ganado ovino, por lo general la garantía es hipotecaria o prendaría; en Banrural existe un financiamiento denominado "Crédito Agrícola Pecuario" donde se puede preñar el rebaño de ovejas, al otorgar el 50% sobre el valor del ganado, con una tasa de interés del 19%. Cuando otorgan préstamos con garantía prendaría que tengan una cuenta de ahorros de plazo fijo, dan el 70% sobre el valor de la prenda, a una tasa de interés del 19% y plazo de tres a cinco años, cuando la garantía es hipotecaria otorgan el 70% del valor del inmueble.

Existen otras fuentes de financiamiento informales o no tradicionales como los proveedores de insumos al crédito, o prestamistas individuales, éstos últimos no pueden cubrir montos muy elevados.

#### **4.2.5 Limitaciones del financiamiento**

Las limitaciones fijan o señalan límites en cualquier ámbito que se trate; en el caso del financiamiento en el municipio de Concepción Huista, existen varias limitantes para los pequeños y medianos productores de ganado ovino, los cuales se mencionan a continuación:

- **Del mercado financiero**

En base a la información que se obtuvo en el trabajo de campo se pudo establecer que entre las limitantes del mercado financiero del Municipio, se encuentran las siguientes:

- **Altas tasas de interés**

En base a información proporcionada por el personal de la agencia de Banrural del Municipio, se pudo establecer que las tasas de interés cobradas son variables, ya que depende del monto, plazo, y de la garantía que se trate. Estas van desde el 18% hasta un 30%.

- **Falta de garantías**

En el caso de la actividad pecuaria, los pequeños y medianos productores no cuentan con suficientes garantías que les permita el acceso al crédito bancario, debido a que el ganado con que cuentan es insuficiente en algunos casos para cubrir los montos solicitados.

Las garantías fiduciarias para esta actividad son casi nulas, ya que los pequeños y medianos productores no cuentan con registros que les permitan demostrar sus ingresos y así poder presentar un estado patrimonial que se ajuste a las exigencias de las instituciones bancarias.

Para la solicitud de créditos hipotecarios, las limitaciones son mayores, ya que las propiedades son pequeñas y no cubren los montos solicitados.

- **Del productor**

Existen varias limitaciones que el productor enfrenta para tener acceso al crédito bancario. En base a la información recabada, las limitaciones mas frecuentes son:

- **Falta de organización**

La falta de organización de los productores pecuarios en el manejo de sus negocios, no les permite llenar los requisitos solicitados por las instituciones bancarias, pues no cuentan con una documentación básica necesaria.

**- Temor a perder sus tierras**

Algunos productores que se dedican a la actividad pecuaria entrevistados en la visita de campo, quienes si llenaban los requisitos para obtener crédito en una institución bancaria y así poder diversificar o mejorar la producción pecuaria, no solicitaban dicho financiamiento por temor a perder sus tierras, argumentan que en algún momento no tendrían capacidad de pagar las deudas contraídas con el banco.

**4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo de la actividad pecuaria de crianza y engorde de ganado ovino**

De acuerdo con la información recabada en el trabajo de campo, la influencia del crédito de fuentes externas en la actividad de crianza y engorde de ganado ovino, es nula, ya que en su gran mayoría los productores han obtenido sus tierras por herencia y su actividad principal no es la pecuaria, razón por la que muestran poco interés en mejorarla, desarrollarla y tecnificarla.

Lo anterior se determina en base a la encuesta, donde ninguna unidad económica hizo uso de financiamiento externo bancario, ya que utilizaron financiamiento de los proveedores de insumos en dos aspectos; uno en tiempo para cancelar los productos y, dos como asesoría de cómo utilizar los artículos comprados. En general el financiamiento utilizado por los productores es por fuentes internas para desarrollar la actividad pecuaria ovina, por lo tanto no obtienen mayor rentabilidad por la tecnología utilizada y esto influye en que no mejoran el nivel de vida.

**4.2.7 Asistencia técnica**

La asistencia técnica se entiende como la ayuda que se presta a determinada actividad, con el fin de que ésta adquiera nuevos conocimientos y procesos que le permitan alcanzar un dinamismo que tenga como resultado alta productividad, con calidad y rapidez. En el municipio de Concepción Huista la actividad pecuaria carece de asistencia técnica, por

falta de apoyo de entidades gubernamentales y no gubernamentales, y por otra parte por la posición que adoptan los productores que rehuyen al cambio en los sistemas productivos tradicionales utilizados.

- **Proporcionada como parte del financiamiento**

En el sector pecuario, para pequeños y medianos productores del Municipio se pudo verificar que la única asistencia con que cuentan es la agro veterinaria ubicada en el municipio de Jacaltenango, que les provee de insumos necesarios para el cuidado de los rebaños, en ella, se les proporcionan las indicaciones de cómo utilizar los medicamentos, ya que la mayoría de asistencia técnica va mas dirigida a la agricultura que a la actividad pecuaria.

- **Contratada por las unidades económicas**

De la información obtenida en el trabajo de campo, se determinó que los productores de la actividad pecuaria en ocasiones contratan los servicios médicos veterinarios, únicamente por el tiempo que les ocupe en examinar y tratar el ganado.

- **Prestada por las asociaciones de los productores**

En el municipio de Concepción Huista no existen asociaciones pecuarias de ninguna naturaleza, por lo que no hay ningún tipo de asistencia proveniente de éstas instituciones.

## **CAPÍTULO V**

### **PROYECTO: ENGORDE Y DESTACE DE POLLOS**

La presente propuesta de inversión tiene como propósito dar a conocer las características de la producción de engorde y destace de pollos como una opción de producción para el desarrollo económico del municipio de Concepción Huista con el fin de lograr comercializarlos y proveer de una alternativa de alimentación a la población en general. El proyecto tiene una vida estimada de cinco años y su ciclo productivo puede repetirse indefinidamente de acuerdo a la aceptación que tenga en el mercado y a voluntad de los productores. El mismo se enmarca dentro de la rama pecuaria, con una filosofía agro-ecológica, que promueve el uso de gallinaza en la producción agrícola y minimizar la utilización de abonos químicos.

#### **5.1 IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

El fin primordial de este proyecto es el abastecimiento de carne de pollo para fines de consumo alimenticio, el cual posee un alto valor nutritivo, característica que lo coloca en la alimentación diaria de cada persona.

#### **5.2 JUSTIFICACIÓN**

El municipio de Concepción Huista, del departamento de Huehuetenango, cuenta con una serie de potencialidades, que aún no han sido explotadas, ya sea por falta de recursos o desconocimiento por parte de los pobladores de la comunidad.

Con el propósito de diversificar la producción, que genere la creación de nuevas fuentes de empleo, el aprovechamiento racional y adecuado de los recursos con que cuenta el Municipio, se presenta la siguiente propuesta de inversión.

El proyecto de producción de engorde y destace de pollos en el municipio de Concepción Huista, surgió a través de la investigación realizada en la visita preliminar y el trabajo de campo, donde se detectó la inquietud de los habitantes de poner en marcha este proyecto para la producción de dicho producto.

La producción avícola es una buena opción de inversión para los integrantes de grupos organizados en sociedades civiles, por su sencillez en el proceso productivo y la baja inversión, de acuerdo a los estudios realizados, se considera como un producto rentable que vendría a representar a la comunidad fuentes directas e indirectas de trabajo, generar nuevos ingresos y mejorar el nivel de vida de las familias, adicionalmente contarán con una alternativa más en el consumo de las carnes.

La identificación de un proyecto pecuario de esta naturaleza, tiende a la necesidad de encontrar fórmulas para ayudar a mejorar la dieta de los pobladores del lugar, la mayor parte de los cuales se dedican a las actividades agrícolas. Dicha situación está relacionada con las características geográficas de una zona con suelos poco profundos y pendientes demasiado inclinadas que dificultan la siembra y disminuyen los rendimientos de los productos de consumo básico, los cuales, sin embargo, son cultivados en las microfincas y las fincas sub-familiares en forma rudimentaria, por productores que no tienen la capacitación necesaria para elevar los volúmenes de producción.

En general el planteamiento de este proyecto se apoya en los siguientes factores:

- Las carencias dentro de las que se desenvuelven los pequeños productores del lugar.

- Las dificultades que presenta el terreno para la obtención de buenos rendimientos agrícolas.
- La necesidad de generar otras posibilidades de inversión a través del desarrollo de proyectos pecuarios que aporten ingresos a la economía familiar.
- Las potencialidades del mercado regional y local en cuanto a la demanda de carne de pollo.
- Las exitosas experiencias que en el campo han tenido otras comunidades con proyectos similares.
- La experiencia con que cuentan varias personas interesadas en emprender el proyecto, derivado que algunas de ellas han laborado con anterioridad en granjas avícolas.
- Otra de las ventajas para llevar a cabo el proceso de producción de engorde y destace de pollos es que no se necesita grandes extensiones de tierra para la construcción de galeras.

### **5.3 OBJETIVOS**

Los objetivos son los alcances que se esperan obtener con la realización del proyecto propuesto, los cuales se dividen en generales y específicos:

#### **5.3.1 Generales**

Con la puesta en marcha del proyecto de engorde y destace de pollos se pretenden alcanzar los objetivos que a continuación se presentan:

- Fortalecer el desarrollo socioeconómico a través de una propuesta de inversión, que sea viable para pequeños y medianos productores, que genere fuentes de empleo.

- Fomentar la participación de los habitantes en la organización, producción y comercialización de pollos; así como proveer al mercado local carne de pollo fresca, que contribuya a la dieta alimenticia de sus pobladores.

### **5.3.2 Específicos**

Dentro de los objetivos específicos, se fijaron los siguientes:

- Impulsar la producción como una actividad productiva con la tecnología adecuada que permita su desarrollo.
- Capacitar técnicamente a los beneficiarios del proyecto para mejorar la productividad avícola en el Municipio.
- Minimizar costos y lograr competitividad en el producto, lo cual se verá reflejado en rentabilidad.
- Satisfacer la demanda insatisfecha, así como proporcionar producto fresco y a menor precio que el existente en el mercado.

## **5.4 ESTUDIO DE MERCADO**

Este proyecto parte del análisis de las variables: oferta, demanda, precios existentes del producto y comercialización, está dirigido al mercado local.

El estudio de viabilidad existente en el área seleccionada para la producción de engorde y destace de pollos, debe llevar los elementos necesarios para el proceso productivo del mismo, de tal forma que se puedan reducir los costos y rubros de mercadeo, para ofrecer un mejor precio al consumidor.

### **5.4.1 Características del producto**

La carne de pollo es un elemento nutritivo con alto contenido de proteínas, fácilmente digerible, la grasa es exterior a la carne propiamente dicha, ya que no la tiene entre las fibras de los tejidos, lo cual es muy conveniente desde el

punto de vista nutricional. El pollo es una carne blanca, especialmente la parte de la pechuga.

Dependiendo de la pieza de pollo existen diferencias nutricionales. La pechuga sin piel es la menos grasa, con menos del 1% en peso y la parte del animal con menos colesterol. Los muslos tienen menos proteínas que la pechuga y el triple de grasa, así como las vísceras, con cinco veces más de grasa. El hígado tiene nueve veces más contenido en colesterol que la pechuga.

La carne roja no tiene más proteínas que el pollo, sus aportes proteínicos son similares. El pollo destaca por su alto contenido en vitamina B3 y ácido fólico, su aporte mineral y vitamínico es altísimo, sobre todo en vitaminas A, C, y B12. La piel es otro factor esencial, 100 gramos de esta carne con piel aportan 167 calorías, 9.7 gramos de grasa y 110 mg., de colesterol. La misma cantidad de pollo sin piel tiene 112 calorías, 2.8 gramos de grasa y 96 mg., de colesterol. Su nombre genérico es “Pollo”, que se da al macho o la hembra de la especie *Gallus-gallus*, hasta alcanzar la edad de su reproducción.

#### **5.4.2 Oferta**

“Es la cantidad de bienes o servicios que un cierto número de oferentes, están dispuestos a poner a disposición del mercado, a un precio determinado”.<sup>18</sup>

La oferta de pollo para el municipio de Concepción Huista del departamento de Huehuetenango, se da de manera incipiente, donde únicamente se provee al mercado local con aves de corral criados en los traspatios de los hogares, los cuales no alcanzan a cubrir la demanda existente. Es importante mencionar que los pocos productores venden los pollos al consumidor final en el lugar que se

---

<sup>18</sup> Julio César Duarte Córdón, Apuntes de Elaboración y Evaluación de Proyectos, Departamento de publicaciones, Facultad de Ciencias Económicas, (Guatemala: 1998). Pág. 11

producen. En el cuadro siguiente se presenta la oferta histórica de carne de pollo, comprendida de 2000 a 2004:

**Cuadro 18**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Oferta total histórica de pollo**  
**Período 2000-2004**  
**(cifras en libras)**

| <b>Años</b> | <b>Producción</b> | <b>Importaciones</b> | <b>Oferta total</b> |
|-------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| 2000        | 0                 | 1,629                | 1,629               |
| 2001        | 0                 | 1,715                | 1,715               |
| 2002        | 0                 | 1,805                | 1,805               |
| 2003        | 0                 | 1,900                | 1,900               |
| 2004        | 0                 | 2,000                | 2,000               |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de la Cooperativa la Esperanza R.L.

En el cuadro anterior se determina que la oferta total histórica asciende a 9,049 libras de pollo, lo cual demuestra la poca producción existente en el Municipio, no se cuenta con datos de producción de carne de pollo.

A continuación se presenta el cuadro de la oferta proyectada:

**Cuadro 19**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Oferta total proyectada de pollo**  
**Período 2005-2009**  
**(cifras en libras)**

| <b>Años</b> | <b>Producción/1</b> | <b>Importaciones/2</b> | <b>Oferta total</b> |
|-------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| 2005        | 0                   | 2,089                  | 2,089               |
| 2006        | 0                   | 2,182                  | 2,182               |
| 2007        | 0                   | 2,275                  | 2,275               |
| 2008        | 0                   | 2,368                  | 2,368               |
| 2009        | 0                   | 2,461                  | 2,461               |

1/ No existen datos de producción

2/Yc = a + bx donde para el año 2005 a = 1,810; b = 93; x = 3

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

En el cuadro anterior se muestra un incremento del 18% en la oferta total, con relación a los años 2005 al 2009; el aumento se debe al incremento en las importaciones. El cálculo de la oferta se consideró igual a la importación debido a que no se encontró información de producción en las fuentes consultadas.

En las aldeas y caseríos del municipio de Concepción Huista no existen granjas, por lo que la producción de pollo, es solamente los criados en casa.

#### **5.4.3 Demanda**

“Se entiende por demanda, la cantidad de bienes y servicios que en el mercado se requieren, para buscar la satisfacción de una necesidad específica y a un precio determinado”.<sup>19</sup>

La demanda obedece a una ley de crecimiento, en la cual, sí se reduce el valor del producto, aumentará la cantidad demandada y al contrario; si el precio aumenta, la demanda disminuirá, es decir que existe una relación inversa entre precios y demanda.

El cuadro siguiente muestra la demanda potencial histórica de carne de pollo para el municipio de Concepción Huista:

---

<sup>19</sup> Ídem. Pág. 73

**Cuadro 20**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Demanda potencial histórica de pollo**  
**Período 2000-2004**

| <b>Años</b> | <b>Población local/1</b> | <b>Población delimitada (97%)</b> | <b>Consumo per-cápita (lbs)</b> | <b>Demanda total (lbs)</b> |
|-------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| 2000        | 17,105                   | 16,592                            | 48                              | 796,416                    |
| 2001        | 17,444                   | 16,921                            | 48                              | 812,208                    |
| 2002        | 17,790                   | 17,256                            | 48                              | 828,288                    |
| 2003        | 18,142                   | 17,598                            | 48                              | 844,704                    |
| 2004        | 18,502                   | 17,947                            | 48                              | 861,456                    |

$1/S = P (1 + i)^n$  donde para el año 2005  $P = 15,204$ ;  $i = 0.1982$ ;  $n = 6$

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística -INE- y del Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá -INCAP-.

Según cuadro anterior la demanda histórica total creció en un 9% en el período comprendido de los años 2000 al 2004. Para el análisis, se consideró un 97% de la población total, ya que para efectos de consumo de pollo se toma a la población mayor de seis meses. El consumo per-cápita según estudios realizados por el Instituto de Nutrición para Centroamérica y Panamá -INCAP- para el consumo de carne de pollo es de 48 libras anuales.

El cuadro siguiente muestra la demanda potencial proyectada de carne de pollo en el municipio de Concepción Huista:

**Cuadro 21**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Demanda potencial proyectada de pollo**  
**Período 2005-2009**

| <b>Años</b> | <b>Población/1<br/>local</b> | <b>Población<br/>delimitada (97%)</b> | <b>Consumo per-<br/>cápita (lbs)</b> | <b>Demanda<br/>total (lbs)</b> |
|-------------|------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| 2005        | 18,869                       | 18,303                                | 48                                   | 878,544                        |
| 2006        | 19,243                       | 18,666                                | 48                                   | 895,968                        |
| 2007        | 19,624                       | 19,035                                | 48                                   | 913,680                        |
| 2008        | 20,014                       | 19,414                                | 48                                   | 931,872                        |
| 2009        | 20,410                       | 19,798                                | 48                                   | 950,304                        |

$1/S = P (1 + i)^n$  donde para el año 2005  $P = 15,204$ ;  $i = 0.1982$ ;  $n = 11$

Fuente: Elaboración propia, con base a datos del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

El cuadro anterior permite apreciar el crecimiento sostenido de la demanda potencial de carne de pollo, la cual se deriva del encarecimiento de los demás productos cárnicos, de tal forma que ésta, constituye la fuente de proteína animal más barata que la población encuentra en el mercado.

#### **5.4.4 Consumo aparente**

El consumo aparente, es un indicador por medio del cual se determina la cantidad de producto que efectivamente demanda la población, en un período determinado. Para calcular el consumo aparente de pollo, se toma la producción, se suman las importaciones y se restan las exportaciones. En el próximo cuadro se presenta el consumo aparente histórico de carne de pollo:

**Cuadro 22**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Consumo aparente histórico de pollo**  
**Período 2000-2004**  
**(cifras en libras)**

| <b>Años</b> | <b>Producción/1</b> | <b>Importaciones</b> | <b>Exportaciones/2</b> | <b>Consumo aparente</b> |
|-------------|---------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 2000        | 0                   | 1,629                | 0                      | 1,629                   |
| 2001        | 0                   | 1,715                | 0                      | 1,715                   |
| 2002        | 0                   | 1,805                | 0                      | 1,805                   |
| 2003        | 0                   | 1,900                | 0                      | 1,900                   |
| 2004        | 0                   | 2,000                | 0                      | 2,000                   |

1/No existen datos de producción

2/No existen datos de exportaciones

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

De acuerdo a datos del cuadro arriba presentado se concluye que el consumo histórico de carne de pollo creció en un 23% en el período de 2,000-2,004. Según investigación realizada no se cuenta con datos de producción y exportaciones debido a que las fuentes consultadas no proporcionaron la información requerida.

A continuación se detalla el cuadro del consumo aparente proyectado de carne de pollo en el Municipio:

**Cuadro 23**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Consumo aparente proyectado de pollo**  
**Período 2005-2009**  
**(cifras en libras)**

| <b>Años</b> | <b>Producción/1</b> | <b>Importaciones/2</b> | <b>Exportaciones/1</b> | <b>Consumo aparente</b> |
|-------------|---------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| 2005        | 0                   | 2,089                  | 0                      | 2,089                   |
| 2006        | 0                   | 2,182                  | 0                      | 2,182                   |
| 2007        | 0                   | 2,275                  | 0                      | 2,275                   |
| 2008        | 0                   | 2,368                  | 0                      | 2,368                   |
| 2009        | 0                   | 2,461                  | 0                      | 2,461                   |

1/No existe datos de producción y exportación

2/Ver cuadro 111 de este estudio

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Según el cuadro anterior se puede observar que el consumo aparente tiene una tendencia de aumentar por el efecto del incremento de las importaciones, debido en gran parte al proyecto que se propone, además se constata que no existen datos de producción y de exportaciones de pollo, ya que no se obtuvo información en las fuentes consultadas, de donde solo se observó que la producción existente provenía de aves criadas en los patios de los hogares de los habitantes del Municipio.

#### **5.4.5 Demanda insatisfecha**

Representa el número de consumidores que potencialmente necesitan consumir carne de pollo, de acuerdo al consumo per-cápita establecido por el Instituto de Nutrición para Centroamérica y Panamá –INCAP- que considera que una dieta mínima aceptable es de 48 libras anuales por persona.

Existe demanda insatisfecha, si la oferta existente no iguala a la demanda del consumidor. Para determinarla, se resta el consumo aparente a la demanda potencial, tal como se puede observar en el cuadro siguiente.

**Cuadro 24**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Demanda insatisfecha histórica de pollo**  
**Período 2000-2004**  
**(cifras en libras)**

| <b>Años</b> | <b>Demanda potencial</b> | <b>Consumo aparente</b> | <b>Demanda insatisfecha</b> |
|-------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| 2000        | 796,416                  | 1,629                   | 794,787                     |
| 2001        | 812,208                  | 1,715                   | 810,493                     |
| 2002        | 828,288                  | 1,805                   | 826,483                     |
| 2003        | 844,704                  | 1,900                   | 842,804                     |
| 2004        | 861,456                  | 2,000                   | 859,456                     |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Del cuadro anterior se concluye que la demanda histórica asciende a 4,134,023 libras de pollo, lo cual determina el nicho de mercado no cubierto por la producción local, que es únicamente de aves criadas en patios de casas.

El cuadro que se muestra a continuación detalla la demanda insatisfecha de carne de pollo en el municipio de Concepción Huista para el período de los próximos cinco años:

**Cuadro 25**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Demanda insatisfecha proyectada de pollo**  
**Período 2005-2009**  
**(cifras en libras)**

| <b>Años</b> | <b>Demanda potencial</b> | <b>Consumo aparente</b> | <b>Demanda insatisfecha</b> |
|-------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| 2005        | 878,544                  | 2,089                   | 876,455                     |
| 2006        | 895,968                  | 2,182                   | 893,786                     |
| 2007        | 913,680                  | 2,275                   | 911,405                     |
| 2008        | 931,872                  | 2,368                   | 929,504                     |
| 2009        | 950,304                  | 2,461                   | 947,843                     |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Como se puede observar en el cuadro anterior, la tendencia de la demanda insatisfecha de carne de pollo va en aumento en un promedio del 8%, con relación al período comprendido de 2005 al 2009, lo cual refleja que el mercado potencial de consumidores en el Municipio será suficiente debido al crecimiento poblacional que marca una tendencia positiva para calcular proyecciones que ratifiquen y hagan viable al proyecto.

#### **5.4.6 Precio**

El precio que el proyecto sugiere al consumidor final se determina sobre los costos de producción y el que la competencia ofrece actualmente. En el ámbito local la libra de pollo se encuentra determinada por el mercado nacional. El precio de carne de pollo para el presente proyecto será de Q. 7.00 la libra.

El precio de mercado en el Municipio se determinó que la libra de carne de pollo es de Q 9.00, por lo que la distribución es únicamente en el área urbana, por lo tanto se debe estimular al consumidor con un precio menor al ofrecido.

#### **5.4.7 Comercialización**

“La comercialización son todas las actividades económicas que llevan consigo el traslado de bienes y servicios desde la producción hasta el consumo.”<sup>20</sup>

- **Proceso de comercialización**

La comercialización esta comprendida por una serie de procesos que implican movimientos con secuencia lógica y coordinación para la transferencia ordenada de los productos.

---

<sup>20</sup> Gilberto Mendoza, Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios, (Editorial IICA Segunda Edición, Costa Rica:1995). Pág. 104

El producto antes de llegar al consumidor final pasa por etapas que se deben considerar durante el proceso, las cuales se detallan a continuación:

- **Concentración**

Es la actividad mediante la cual se reúne el producto en lotes iguales, de tal forma que facilite la comercialización. Para la comercialización de la producción de engorde y destace de pollos, el centro de acopio que se utilizará será la sede de la Sociedad Civil de Avicultores de Concepción Huista, es el lugar indicado para la selección y clasificación, bajo un estricto control de calidad.

- **Equilibrio**

En esta etapa es cuando se prepara el producto para la venta, con el propósito de conservar la calidad de la carne de pollo. Para alcanzar un margen de ganancia aceptable tanto para el productor, como para el intermediario y de esta manera ofrecer carne de pollo de calidad a buen precio al consumidor final.

Es el balance necesario entre la oferta y demanda, el proyecto pretende aumentar gradualmente la producción en proporción a la demanda, con el propósito de crear fuentes de trabajo que beneficien a la población, así como presentar otra alternativa de alimentación para los pobladores del Municipio, por lo que se debe buscar ampliar el mercado con la participación de más distribuidores dentro y fuera del Municipio.

- **Dispersión**

Se refiere a la forma en que los productores harán llegar la carne de pollo hasta los consumidores finales. Para vender la producción de carne de pollo se podrá contactar con intermediarios en las diferentes comunidades del Municipio, quienes adquieren el producto en las instalaciones de la Sociedad Civil de Avicultores de Concepción Huista, ubicadas en la aldea Secheu, para su

posterior venta. Se pretende vender a los intermediarios un 80% de la producción y un 20% a los consumidores finales

#### **5.4.8 Propuesta de comercialización**

Involucra todas las actividades que intervienen en el proceso de comercialización, los que se enfocan desde tres puntos que son: institucional, estructural y funcional, los cuales se detallan a continuación:

- **Actividades institucionales**

Indica quienes son los que participarán en la comercialización del producto hasta hacerlo llegar al consumidor, se da el nombre de institucional, porque los entes que integran el canal son permanentes. La propuesta de éste estudio muestra la venta de la mayor parte de producción por el productor a intermediarios quienes venderán al consumidor final y una parte directamente al consumidor final.

Entre los entes participantes están los siguientes:

- **Productor**

Es la persona individual o jurídica encargada de la elaboración de un bien o servicio. En la propuesta de inversión, la producción será de engorde y destace de pollo. Los productores serán todos los miembros de la Sociedad Civil de Avicultores de Concepción Huista.

- **Detallista**

El detallista tiene como tarea principal adquirir la producción de pollo para trasladarla al consumidor final, por lo que no realiza ninguna transformación del producto para la venta.

- **Consumidor final**

Son todas las personas que compran el bien, principalmente para el consumo, es el proceso final de comercialización, que es el objetivo de la producción, el consumidor es el que determina la aceptación del producto por la forma, peso y calidad en las cantidades que requiere. Son todas aquellas personas consumidoras de carne de pollo.

- **Actividades estructurales**

La estructura determina la forma de transferencia y derecho de propiedad de un bien o producto, ubica la forma en que está compuesto el mercado, su conducta y la eficiencia del mismo.

- **Estructura de mercado**

La estructura de mercado es la relación entre compradores y vendedores, entre participantes ya establecidos y los que podrían entrar al mercado.

La organización de la comercialización propuesta involucrará a intermediarios que funjan como compradores y vendedores previamente establecidos, quienes serán seleccionados y determinados por la persona encargada del área de comercialización, la relación se dará entre productor e intermediarios y entre productor y consumidor final.

- **Conducta de mercado**

La conducta de mercado la define el comportamiento de los involucrados en el intercambio del producto, en cada una de las transferencias de la propiedad del mismo, donde cada cual fija el precio conveniente para la venta, con relación a los costos, a la vez, se compara el precio ofrecido por la competencia, y se toma en cuenta la demanda actual del producto.

En el caso de la comercialización de la carne de pollo, el precio será determinado por la unidad productora, quien debe dar un precio que ayude a obtener un mejor margen comercial, el intermediario a su vez le venderá al consumidor final con un precio mayor.

**- Eficiencia de mercado**

La eficiencia la determina la calidad del producto al menor precio y la disponibilidad del mismo, que satisfaga las necesidades del consumidor en las condiciones que este requiere, así como las utilidades que obtienen los participantes en el proceso comercial.

Con la satisfacción en la ganancia comercial por parte del productor e intermediarios, del precio y calidad de parte del consumidor final se encontrará la eficiencia de mercado, por lo mismo durante el proceso comercial debe optimizarse los recursos para que los riesgos sean mínimos, esto puede darse al establecerse el mercado de consumo.

El beneficio para el consumidor final será el de un producto a un precio accesible, mejor calidad en el engorde y destace de pollos. Con los procedimientos adecuados se logrará que productor e intermediarios se beneficien al obtener las utilidades programadas.

**• Actividades funcionales**

Por medio de esta actividad se conoce y estudia la serie de actividades que se realizan dentro del proceso de comercialización en el municipio de Concepción Huista, las cuales iniciarán desde que el productor reúne la producción de pollo, hasta que los consumidores finales reciben el producto.

Dentro de las funciones de comercialización se pueden mencionar las siguientes:

- **Funciones de intercambio**

Son todas aquellas funciones que se relacionan con la transferencia de derechos de propiedad de los productos.

La relación de intercambio se dará del productor al detallista y una parte del productor al consumidor final, se establecerán los márgenes de comercialización pertinentes, así como la relación de compra-venta y determinación de precios.

- **Compra - venta**

Es una actividad que realizan los participantes en los procesos donde compran o venden bienes o servicios. En el municipio de Concepción Huista, los productores venderán la carne de pollo a los intermediarios y una parte a los consumidores finales.

Las características a tomar en cuenta en la comercialización de pollos serán la calidad, peso y precio realizándose una compra-venta por inspección, el cual exige al vendedor tener la producción en el lugar de la transacción comercial para que se adecuó a los gustos y preferencias del comprador.

- **Determinación del precio**

El precio que manejan los productores de engorde y destace de pollos es en base al que oscila en el mercado y es manejado por los productores e intermediarios quienes establecen los parámetros a utilizar. La determinación del precio lo hará la unidad de administración del proyecto, en base en la oferta y la demanda existentes en el mercado.

En el proyecto se realizará el estudio de costos correctos para establecer el precio conveniente al productor y al consumidor final, para lo cual se tomará en cuenta los márgenes de comercialización de los intermediarios.

- **Funciones físicas**

Son las funciones o etapas que se llevan a cabo para trasladar el producto hacia el consumidor final

- **Almacenamiento**

La producción de engorde y destace de pollo se guardará en congeladores debido a que es un producto perecedero, por lo que será trasladado en forma directa e inmediata a los detallistas para que estos lo distribuyan.

- **Empaque**

El empaque de la carne de pollo se hará en bolsas plásticas transparentes, para que la entrega al detallista sea en forma higiénica.

- **Funciones auxiliares**

Implican el conocimiento de los requerimientos del mercado, los riesgos que corre el producto en el proceso de comercialización, así como el análisis de la competencia y precios.

- **Información de precios y mercados**

Según los costos establecidos se podrán ofrecer mejor calidad y precio, se tomará en cuenta la exigencia de los intermediarios en el canal de comercialización y se preparan los pedidos de acuerdo a los requerimientos de los compradores.

La oferta de carne de pollo no cubre la demanda del mercado existente, las empresas industriales que proveen el producto no muestran interés de abastecer el mercado interior del Municipio y la producción local no es suficiente para cubrir el mercado de carne de pollo.

- **Financiamiento**

Son los recursos que se pretenden invertir en determinada actividad productiva o comercial para percibir una ganancia.

La inversión en el proyecto será de origen interno y externo, por lo que se recurrirá al uso del financiamiento externo para poner en funcionamiento el proyecto, el detalle se visualiza mejor en la sección de financiamiento punto 5.7.4.

- **Aceptación de riesgos**

Los riesgos que se corren desde la producción a la venta al consumidor final pueden ser de dos formas: físicos y financieros; los físicos se dan por las pérdidas que pueden sufrir en el manejo, traslado, cuidado, engorde y destace del pollo, tales como enfermedades o situaciones naturales, estos riesgos los asume el productor. Los financieros se dan al existir movimientos en el mercado como disminución de la demanda o aumento de la oferta, lo que repercute en los precios, lo cual se puede controlar en los márgenes de comercialización estos riesgos son asumidos por el productor y el intermediario.

#### **5.4.9 Operaciones de comercialización**

Las operaciones de comercialización son las que determinan los medios que se utilizarán para hacer llegar el producto al consumidor, con los márgenes de ganancia que conlleve el uso de intermediarios.

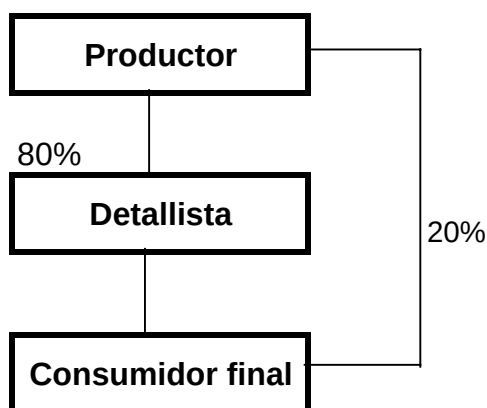
Las principales operaciones de comercialización del proyecto de engorde y destace de pollos son las siguientes:

- **Canales de comercialización**

El canal de comercialización sirve para conocer las fuentes por las cuales fluye la producción entre el punto de origen (productor) y el destino (consumidor). La propuesta del canal para el presente proyecto se realizará con la participación mínima de intermediarios para aprovechar los márgenes de comercialización y la participación competitiva en precios al consumidor final.

La producción de engorde y destace de pollos se comercializará por medio de los siguientes canales:

**Gráfica 3**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Canal de comercialización**  
**Año 2004**



---

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El canal de comercialización que se presenta en la gráfica anterior, se considera el más adecuado para que la sociedad civil avícola inicie operaciones. Se

establece comercializar un 80% con los distintos detallistas, para los diferentes poblados del municipio de Concepción Huista, para que éstos distribuyan el producto y lo hagan llegar a las comunidades. Se planifica vender un 20% directamente con el consumidor final por los potenciales clientes que viven en los lugares circunvecinos a la aldea Secheu en donde se establecerá el proyecto.

- **Márgenes de comercialización**

Es la diferencia entre el precio que paga el consumidor por el bien o servicio y el precio recibido por el productor.

A continuación se detallan los márgenes de comercialización que incurren en la producción de engorde y destace de pollos:

**Cuadro 26**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Márgenes de comercialización propuestos**  
**Año 2004**  
**(en quetzales por libra)**

| <b>Institución</b> | <b>Precio venta</b> | <b>Margen bruto</b> | <b>Costos de Mercadeo</b> | <b>Margen neto</b> | <b>Rendimiento de Inversión</b> | <b>Participación</b> |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------------|
| Productor          | 6.00                |                     |                           |                    |                                 | 83 %                 |
| Detallista         | 7.00                | 1.00                | 0.30                      | 0.70               | 14%                             | 17 %                 |
| Transporte         |                     |                     | 0.10                      |                    |                                 |                      |
| Descarga           |                     |                     | 0.10                      |                    |                                 |                      |
| Piso de plaza      |                     |                     | 0.10                      |                    |                                 | 100 %                |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Se aprecia en el cuadro anterior, que el margen bruto de comercialización para el intermediario es de Q.1.00 por el traslado del producto a las diferentes comunidades. La sociedad civil es la que recibe el mayor porcentaje de participación al comercializar una libra de carne de pollo, lo cual se considera

aceptable, debido a que los costos de comercialización se derivan de los servicios que se incorporan al producto para que llegue al consumidor final.

## **5.5 ESTUDIO TÉCNICO**

Se refiere a todos los aspectos necesarios para determinar la localización del proyecto, el tamaño, duración, requerimientos técnicos y el proceso productivo.

### **5.5.1 Localización**

Comprende la ubicación geográfica donde se localiza el proyecto, la cual se da en los siguientes niveles:

- **Macro localización**

El proyecto de producción de engorde y destace de pollos se localizará en el municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango, con una superficie territorial de 206 kilómetros cuadrados. El Municipio se encuentra a 309 kilómetros de la Ciudad Capital y a 52 kilómetros de la Cabecera Departamental, según ruta número cinco, indicada en el capítulo I.

- **Micro localización**

La propuesta se localizará en la aldea Secheu del municipio de Concepción Huista, del departamento de Huehuetenango, que se sitúa a cinco kilómetros de la Cabecera Municipal, se propone dicha aldea, por su cercanía al casco urbano, ya que cuenta con los requerimientos de energía eléctrica y agua para la crianza de los mismos.

### **5.5.2 Tamaño del proyecto**

El tamaño del proyecto se define en términos de la unidad productiva que en este caso es engorde y destace de pollos, con capacidad de alojar 3,000 pollos en seis lotes de edades comprendidas entre una y seis semanas, las que en su

conjunto formarán el ciclo de producción semanal de 500 aves ya considerada la merma, equivalente a un programa de venta de 72 aves diarias, para un volumen de 26,000 pollos anuales destazados de la raza “Hubbard”, con excepción del primer año cuando se inicie el proyecto, donde la producción será únicamente de 23,000 pollos, porque durante las primeras seis semanas no habrá producción ya que es de donde se inicia el primer lote. Estos se ubicarán en una extensión de dos manzanas de terreno, distribuidos en tres galeras de 10 x 20 metros cuadrados cada una.

Para poder elaborar los cálculos económicos y financieros, se presenta en el cuadro siguiente el programa de producción para cinco años, en donde se estima una merma del 5%:

**Cuadro 27**  
**Municipio de Concepción Huista – Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Programa de producción considerando merma por muertes**  
**(cifras en unidades)**

|               | <b>Años</b>   |               |               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2005          | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          |
| Producción    | 24,210        | 27,368        | 27,368        | 27,368        | 27,368        |
| merma 5%      | 1,210         | 1,368         | 1,368         | 1,368         | 1,368         |
| <b>Total:</b> | <b>23,000</b> | <b>26,000</b> | <b>26,000</b> | <b>26,000</b> | <b>26,000</b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El cuadro anterior muestra la cantidad total de pollos que el proyecto producirá durante los primeros cinco años, se considera una merma del 5% ya que en las camadas no todos los pollos logran desarrollar su sistema inmunológico, a pesar de que se incluyen en los programas de vacunación.

En el cuadro que se presenta a continuación, se muestra el programa de producción del proyecto para determinar el porcentaje de participación sobre la demanda insatisfecha:

**Cuadro 28**  
**Municipio de Concepcion Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Programa de producción**  
**Año 2005**  
**(cifras en libras)**

| <b>Año</b> | <b>Producción</b> | <b>Peso promedio<br/>unidad</b> | <b>Producción en<br/>libras</b> | <b>Demanda<br/>insatisfecha</b> | <b>Porcentaje<br/>de<br/>participación</b> |
|------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|
| 2005       | 23,000            | 4.25                            | 97,750                          | 876,455                         | 11%                                        |
| 2006       | 26,000            | 4.25                            | 110,500                         | 893,786                         | 12%                                        |
| 2007       | 26,000            | 4.25                            | 110,500                         | 911,405                         | 12%                                        |
| 2008       | 26,000            | 4.25                            | 110,500                         | 929,504                         | 12%                                        |
| 2009       | 26,000            | 4.25                            | 110,500                         | 947,843                         | 12%                                        |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

De acuerdo a los datos del cuadro anterior, se determina que el porcentaje de participación de la producción para cubrir la demanda insatisfecha muestra uniformidad, lo que evidencia que existe un mercado por cubrir durante la vida útil del proyecto, esto se debe a que los pollos que se venden en la actualidad son de raza criolla, los cuales crecen en patios y no alcanzan a cubrir la demanda existente.

### **5.5.3 Duración del proyecto**

Se propone una vida útil de cinco años, período en el que se considera, puede explotarse el proyecto y podrá prolongarse por tiempo indefinido si las personas interesadas en ponerlo en marcha lo encuentran viable.

#### **5.5.4 Requerimientos técnicos**

El nivel tecnológico del proyecto será medio, porque contará con asesoría técnica, se utilizarán concentrados para la alimentación de las aves, se comprarán vacunas y vitaminas, se utilizaran bebederos, etc.

- **Nivelación del terreno**

Es necesaria la nivelación del terreno para instalar adecuadamente las galeras.

- **Construcción de galpones (galeras o gallineros)**

Para proteger el número necesario de pollos de engorde, se requiere la construcción de tres galeras de madera con medidas de 10 X 20 metros cuadrados cada una, para albergar a seis lotes de pollos

- **Instalación de comederos y bebederos**

Para la alimentación y protección de la producción de engorde y destace de pollos, es necesaria la instalación de comederos y bebederos, para cada nivel de edades de los pollos, los cuales estarán ubicados en cada galera.

- **Colocación de viruta**

Para mantener una adecuada temperatura de los pollos se requiere cubrir el piso con viruta de madera y así mejorar el crecimiento de los animales.

- **Compra de concentrado y pollos para engorde**

Uno de los elementos más importantes del proyecto es la adquisición de pollos y su respectiva alimentación. La alimentación será base de dos tipos de concentrado los primeros 21 días se dará el llamado iniciador que ayudará al proceso de crecimiento, rico en proteínas, luego se alimentará con concentrado finalizador para engorde.

- **Proceso de vacunación**

Para conseguir el éxito del proyecto es necesario mantener la salud de los pollos en optimas condiciones, se deberán vacunar obligatoriamente dos veces, para prevenir enfermedades y mantener una tasa mínima de mortalidad, así como de suministrarles vitaminas, desparasitantes y antibióticos bajo prescripción del veterinario.

- **Limpieza**

Es una actividad indispensable, para mantener la salubridad del lugar así como evitar el brote de enfermedades, se recomienda lavar las galeras al terminar cada ciclo de producción, lo cual repercute en un producto de mejor calidad.

- **Destace**

Cuando la etapa de engorde de la camada ha finalizado, se debe preparar la galera para el destace de los pollos, para esta actividad es necesario contar con el equipo adecuado.

- **Almacenamiento**

Previo a la distribución del pollo destazado, éste se mantendrá en el congelador para su resguardo.

- **Mano de obra calificada**

Se necesita un encargado de contabilidad y una persona para que administre el proyecto, realice las compras y las ventas de la granja. Estas dos personas prestaran sus servicios en forma independiente facturando sus honorarios profesionales.

- **Mano de obra no calificada**

Se necesitan dos personas en el área de producción que se encarguen del cuidado de engorde y destace del pollo, dichos empleados deben contar con el conocimiento del proceso, los cuidados y métodos a emplear durante el engorde y sacrificio del animal.

La siguiente tabla detalla los requerimientos técnicos mínimos necesarios para dar marcha al proyecto:

**Tabla 1**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Requerimientos técnicos**  
**Año 2004**

| <b>Requerimientos</b>           | <b>Unidad de medida</b> | <b>Total requerido</b> |
|---------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Galera 10 X 20 mts.             | Unidad                  | 3                      |
| Instalación eléctrica y de agua | Unidad                  | 1                      |
| Comedero                        | Unidad                  | 60                     |
| Bebedero                        | Unidad                  | 45                     |
| Bomba para fumigar              | Unidad                  | 1                      |
| Criadora (calentador de gas)    | Unidad                  | 3                      |
| Cilindro de gas (100 Lbs.)      | Unidad                  | 1                      |
| Estufa industrial               | Unidad                  | 1                      |
| Olla acero inoxidable           | Unidad                  | 2                      |
| Congelador                      | Unidad                  | 1                      |
| Azadón                          | Unidad                  | 2                      |
| Pala                            | Unidad                  | 2                      |
| Carreta de mano                 | Unidad                  | 2                      |
| Balanza                         | Unidad                  | 3                      |
| Achuela                         | Unidad                  | 2                      |
| Cuchillo                        | Unidad                  | 5                      |
| Lima para afilar                | Unidad                  | 2                      |
| Cubeta plástica                 | Unidad                  | 2                      |
| Caja plástica                   | Unidad                  | 30                     |
| Manguera                        | Unidad                  | 2                      |
| Toneles plásticos               | Unidad                  | 3                      |
| Pollos de engorde               | Unidad                  | 3000                   |
| Concentrado iniciador           | Quintal                 | 60                     |
| Concentrado finalizador         | Quintal                 | 160                    |
| Vacuna New Castle               | Dosis                   | 3000                   |
| Vitamina Vitavet                | Dosis                   | 3000                   |
| Antibiótico Opticine            | Sobre                   | 3                      |
| Aserrín                         | Saco                    | 600                    |
| Arena blanca                    | Quintal                 | 75                     |
| Cal                             | Saco                    | 18                     |
| Desinfectante                   | Galón                   | 2                      |
| Granjero                        | Obrero                  | 2                      |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

La tabla anterior muestra los requerimientos mínimos que se deben tener para poder llevar a cabo el proyecto de engorde y destace de pollos, cabe estimar que son los que se consideran apropiados para iniciar el proceso productivo, los cuales son variables en el transcurso de vida del mismo.

#### **5.5.5 Proceso productivo**

Son todos los pasos que deben ser observados para llevar a cabo el engorde y destace de pollos, para atender cada una de las fases del proceso se contará con dos granjeros que deberán trabajar 96 jornales durante el ciclo productivo, las fases se describen a continuación:

- **Preparación, limpieza y desinfección de galeras**

Antes de iniciar la etapa de engorde, se deben retirar todos los residuos que sean contaminantes y desinfectar el piso con sulfato de cobre y creolina.

En las paredes internas se aplicará cal hasta un metro de altura. La aplicación de desinfectante y cal deberá hacerse cuatro días antes de la recepción de los pollos. Posteriormente se preparará la cama que tendrá 10 centímetros de altura aproximadamente, el material para su construcción será de viruta de madera o aserrín que no sea de caoba, debido a que es tóxico para los pollos. Se aplicará un costal de aserrín por metro cuadrado. El equipo que se requiere es el siguiente: una bomba tipo mochila, para fumigar, dos rastrillos, dos palas, una manguera de cien pies, una carretilla de mano, dos brochas de cuatro pulgadas y dos escobas. En esta fase los granjeros trabajaran 10 jornales.

- **Recepción de aves**

Se comprarán pollos de un día de edad, los cuales deben de ser tratados con todos los cuidados necesarios desde su llegada hasta el momento que están

listos para su comercialización, período que deberá ser no mayor de ocho semanas.

- **Proveer concentrado**

La alimentación estará basada en concentrados, el de iniciación se les dará desde el primer día hasta la cuarta semana, que contiene 21% de proteínas. El concentrado finalizador se proporcionará a partir de la quinta semana. Para facilitar la alimentación se colocará en cada gallinero un comedero por cada 67 pollos, para un total de 60.

- **Proveer agua**

Para un adecuado control de suministro de agua, se requerirá un bebedero por cada 89 pollos, lo que proyecta un total de 45 para las 4,000 aves, y luego se agregará el antibiótico.

- **Aplicación de vitaminas y vacunas**

La aplicación de las vitaminas y las vacunas se realizan a la edad de dos semanas para prevenir enfermedades y fortalecer el crecimiento de los músculos de los pollos y así desarrollar su crecimiento.

- **Regulación de temperatura**

Para esto se utilizarán campanas de gas o incubadoras automáticas, se colocarán ocho, debido a que cada una tiene la capacidad para dar calor a 500 pollos. La temperatura ambiente durante la primera semana será de 32 a 35<sup>0</sup> centígrados y para la segunda semana de 29.5<sup>0</sup> centígrados.

- **Controles y registros**

El manejo de una granja avícola debe de incluir un sistema de control, a través de registros, que entre otras cosas incluyan lo siguiente:

- Fecha de inicio y finalización de cada lote.
- Número de aves muertas y eliminadas por día.
- Consumo de alimento diario y semanal.
- Aumento de peso por semana.
- Conversión alimenticia.
- Número de pollos que salen para la venta y peso promedio.
- Plan de vacunación.
- Registro de enfermedades y tratamiento brindado.
- Tipo de desinfectantes utilizados y dosificación aplicada.

- **Selección de los pollos para el destace**

Esta parte del proceso de producción es muy importante debido a que se deben seleccionar del lote, los pollos que sean los de mayor tamaño y peso para el destace.

- **Colgado**

Cada pollo se suspende, luego se introduce en el cuello del animal un cono metálico que lo inmoviliza, lo que facilita el sacrificio y evita que la carne se lastime.

- **Degollamiento**

Se efectúa al tomar el pico con la mano izquierda y se le coloca el cuchillo bien afilado detrás del lóbulo de la oreja, se hace presión hacia adentro para que la hoja entre en la piel fácilmente.

- **Desangrado**

El desangrado completo se efectúa en sesenta o noventa segundos, para ello los pollos deberán estar colgados sobre los recipientes que reciben la sangre.

- **Escaldado y desplumado**

El escaldado se realiza al introducir al animal en un recipiente con agua caliente de 50 o 53 grados centígrados, de uno a tres minutos, el desplumado manual se efectúa en caliente, con los dedos se arrancan las plumas largas y de la cola, se imprimen movimientos de torsión con las manos, después se separan las plumas grandes del cuerpo y por último se frota la piel del animal con las manos y los dedos, para eliminar las plumas pequeñas.

- **Esviceración**

Consiste en extraer los intestinos y los menudos.

- **Corte y lavado**

Después de haber llevado a cabo la esviceración se lava el pollo con agua y se corta en piezas previo al empaque y pesaje.

- **Empaque y pesaje**

Luego de cortar el producto se procede a empacarlo en bolsas con capacidad de cinco libras simples, las cuales tendrán mejor presentación de acuerdo a la evolución del proyecto.

- **Enfriamiento y almacenamiento**

El producto se deberá almacenar en el congelador a una temperatura de menos cinco grados centígrados tan pronto sea posible para evitar el desarrollo de bacterias que causan descomposición prematura.

A continuación se presenta el flujograma del proceso productivo:

**Gráfica 4**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Flujograma del proceso de producción de engorde y destace de pollos**  
**Año 2004**



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

La gráfica anterior detalla los pasos adecuados para poder llevar a cabo el proceso productivo de engorde y destace de pollos, con la salvedad de poder realizar cambios más adelante con el fin de optimizar dicho proceso.

## **5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL**

El estudio administrativo legal expone los factores que son necesarios para establecer la organización del proyecto y el marco jurídico, para desarrollar el trabajo en forma efectiva, así como definir la forma de realizar las actividades y responsables de las mismas.

### **5.6.1 Organización propuesta**

Es la estructura técnica de funciones y relaciones en un organismo social para el logro de los objetivos.

Se recomienda crear una sociedad civil, y se define como “Un contrato por el que dos o más personas convienen en poner en común bienes o servicios para ejercer una actividad, económica y dividirse las ganancias”.<sup>21</sup>

### **5.6.2 Justificación**

El municipio de Concepción Huista cuenta con la presencia de diferentes instituciones tanto estatales como privadas que coadyuvan al desarrollo del mismo, sin embargo actualmente no existe dentro del Municipio una organización que se dedique al engorde y destace de pollos.

Para la puesta en marcha de la propuesta de inversión se determinó que la organización idónea para el funcionamiento del proyecto de engorde y destace de pollos, debe ser sencilla, que permita la participación de un buen número de

---

<sup>21</sup> Arzobispado de Guatemala, Modos de Organización. Colección cuadernos populares No. 3, Guatemala: 1996, Pág. 64

pobladores, que el aporte económico se acomode a la situación de la mayoría de asociados, por lo cual se determinó que una sociedad civil es la más adecuada para el proyecto, ya que su forma de organización es sencilla y fácil de comprender, su participación económica es mínima, es dirigida por los mismos asociados, permite que cada miembro se involucre en el desarrollo productivo de la misma, lo cual les brindará confianza y seguridad para participar.

Al estar organizados en una sociedad civil, los miembros se verán beneficiados al celebrar contratos, acuerdos o convenios con personas naturales o jurídicas, e instituciones públicas o privadas, nacionales e internacionales, así como realizar todas aquellas actividades legales que fueren necesarias para el cumplimiento de los objetivos, además de recibir los beneficios económicos de pertenecer a dicha sociedad, quien velará por la efectiva administración de los recursos con que sean asistidos y los que genere el proyecto.

### **5.6.3 Objetivos**

Son los fines o propósitos que se pretenden alcanzar al formar la sociedad civil. Entre éstos están los siguientes:

- **Objetivo general**

- Brindar beneficios económicos, sociales y culturales a los asociados, para impulsar el desarrollo del Municipio y elevar el nivel de vida de los pobladores de la comunidad.

- **Objetivos específicos**

Los que se pretenden alcanzar son los siguientes:

- Implementar técnicas y procesos innovadores, enfocados a pequeños productores por medio de capacitación a través de instituciones gubernamentales.
- Buscar canales de comercialización para colocar parte de la producción en el mercado local.
- Conocer el marco jurídico interno y externo que permita un adecuado funcionamiento y por ende un mejor desarrollo en el proceso productivo y de comercialización.

#### **5.6.4 Tipo y denominación**

“Denominación Social es el nombre que individualiza a una sociedad y que se forma libremente por la voluntad de los socios”.<sup>22</sup>

La sociedad será registrada bajo la razón social de “Pascual Ramírez, Sociedad civil” y con el nombre de “Proyecto de engorde y destace de pollos, aldea Secheu, municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango”

#### **5.6.5 Localización**

El domicilio de la asociación será el departamento de Huehuetenango y su sede en la aldea Secheu, municipio de Concepción Huista, se propone dicha aldea dada su cercanía al casco urbano, ya que cuenta con los requerimientos de energía eléctrica y agua para la producción.

#### **5.6.6 Marco jurídico**

La sociedad civil estará regulada en su funcionamiento y organización a través de normas internas y externas.

---

<sup>22</sup> James A. F. Stoneer, Freeman Edward, Administración, (Editorial Pearson Education 6ta. Edición, México:1995). Pág. 161

- **Normas externas**

La constitución de una sociedad civil debe hacerse en escritura pública con un Abogado y Notario. Además debe de inscribirse en el Registro Civil de la localidad para que pueda actuar como persona jurídica.

Debe cumplir con los siguientes requisitos: Nombres y apellidos de la persona que será el administrador de la sociedad civil, el domicilio, duración de la sociedad si va a ser de plazo indefinido o si va a tener un plazo definido.

Además para la inscripción de la sociedad el notario debe de cumplir con ciertos requisitos, manda el testimonio al Registro Civil del domicilio legal de la sociedad para que la inscriban en el registro o libro de personas jurídicas.

Luego los socios solicitan al Registro Civil una certificación de inscripción de la sociedad civil, y se utiliza para inscribir a la sociedad en la Superintendencia de Administración Tributaria, en el Registro Tributario Unificado, para poder obtener el número de identificación tributaria (NIT) y con ello poder pedir la autorización de los libros de actas y contabilidad de la sociedad civil, por tal razón la sociedad quedará sujeta a las disposiciones del Libro II, Título III, Capítulo I y II del Código de Comercio.

El marco legal en que se basa la creación de una sociedad civil es la siguiente:

- Constitución Política de la República de Guatemala, artículo 34 “Derecho de Asociación”
- Código Civil, artículo 1,728 “Asociación civil” el cual le otorga la personalidad jurídica.

- **Normas internas**

Para el ejercicio de las funciones y cumplimiento de los objetivos, los socios tendrán que aceptar y respetar las cláusulas de los estatutos y reglamentos, ya que los mismos contendrán la forma en que se fiscalizará y administrará internamente la sociedad civil.

### **5.6.7 Estructura de la organización**

Es el marco formal, que define el sistema de comunicación y autoridad de una organización.

Para determinar la estructura de la organización se debe tomar en cuenta el sistema y diseño:

- **Sistema de organización**

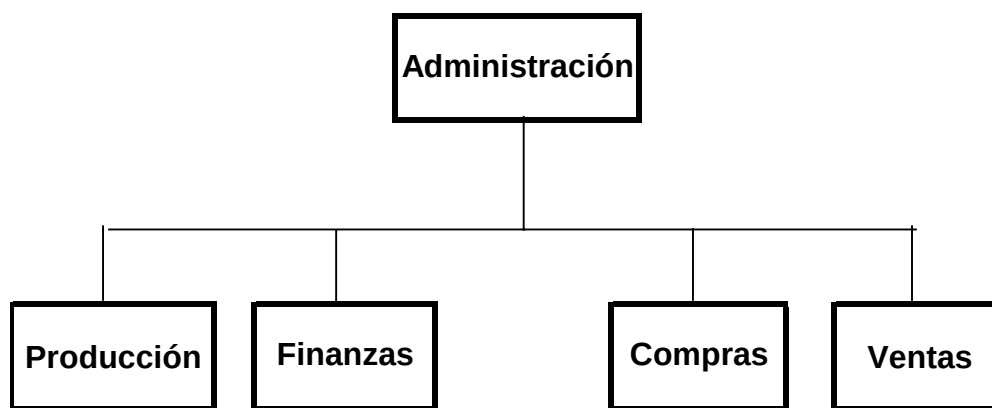
El sistema de organización que se propone es el lineal, por ser la estructura más simple, sencilla y fácil de comprensión y es el tipo de organización más indicado para pequeñas empresas.

- **Diseño de la organización**

Conjunto de actividades orientadas a la definición de una estructura organizacional, por medio de la integración de funciones y relaciones de un organismo social, con miras al logro de los objetivos empresariales.

El objetivo fundamental es representar la estructura administrativa de la sociedad civil, su campo de acción y los canales a través de los que desarrollan sus relaciones formales dentro de la organización. El organigrama que representa la estructura de la sociedad civil es el siguiente:

**Gráfica 5**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**"Sociedad Civil Pascual Ramirez"**  
**Año 2004**




---

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

La gráfica anterior presenta las unidades administrativas sugeridas para que la sociedad civil funcione de acuerdo a las necesidades del proyecto que se pondrá en marcha en el municipio de Concepción Huista.

- **Funciones básicas de las unidades administrativas**

El desempeño de la sociedad civil debe responder a los propósitos de la organización propuesta, por tanto se deben cumplir las funciones básicas de las unidades administrativas, las cuales se describen a continuación:

- **Administración**

Este departamento se crea por lo establecido en la escritura pública de constitución de la sociedad civil, las funciones principales son las siguientes:

- Servir como representante legal de la sociedad civil.
- Dirigir eficaz y eficientemente a la sociedad.

- Supervisar las funciones de los departamentos con el fin de optimizar los recursos y agilizar las actividades.

#### - **Producción**

Este departamento será responsable del proceso productivo del engorde y destace de pollos, las funciones principales son las siguientes:

- Velar por el control de calidad del producto.
- Controlar que el número de unidades producidas pueda cubrir la demanda existente sobre la base de datos proporcionados por la Administración.
- Llevar a cabo el proceso de destace.

#### - **Finanzas**

El departamento de finanzas será responsable de maximizar los recursos monetarios de los socios a través de las siguientes actividades:

- Recaudar y desembolsar los fondos de una manera adecuada.
- Tomar decisiones adecuadas para evitar riesgos financieros que ponga en peligro el capital de la sociedad.
- Manejar adecuadamente los créditos.

#### - **Compras**

Este departamento estará a cargo de la adquisición de insumos que son necesarios para el proceso productivo, las funciones principales son las siguientes:

- Controlar de forma adecuada los inventarios.
- Negociar con las empresas proveedoras los precios de los insumos.

#### - Ventas

El departamento de ventas será el responsable de la comercialización directa del producto, las funciones principales serán las siguientes:

- Buscar nuevos mercados.
- Buscar el canal adecuado para la comercialización.

### 5.7 ESTUDIO FINANCIERO

Este estudio permite visualizar la adquisición de recursos humanos así como materiales, a la vez que posibilita la evaluación y materialización de los recursos potenciales y la incorporación de los mismos en la realización del proyecto, esto hace posible el análisis de lo disponible y lo realizable.

Implica una serie de costos y gastos que el productor debe considerar previo a la creación del proyecto, así como también conocer las diferentes fuentes de financiamiento de las que se valdrá para el cumplimiento de sus compromisos.

Para iniciar toda actividad de índole económica, es necesario conocer las erogaciones iniciales y futuras que se realizarán durante la existencia de la misma, cuantificando así los recursos monetarios para elaborar un plan de inversión que contenga un estudio financiero, acorde con las condiciones de financiamiento interno y externo de la propuesta.

Para el presente proyecto, se determinó que se necesita Q.146,574 de capital inicial, cantidad necesaria para la construcción de instalaciones, equipo de oficina, herramientas, gastos de administración y pago de mano de obra directa, con el objeto de poner en marcha el proyecto.

### **5.7.1 Inversión fija**

“Comprende la adquisición de todos los activos tangibles (terrenos, edificios, vehículos, maquinaria y equipo, etc.) e intangibles (patentes, marcas, diseños, nombres comerciales, asistencia técnica, gastos preoperativos y de instalación, estudios diversos, capacitación de personal, etc.) necesarios para iniciar operaciones de las empresas.”<sup>23</sup>

La inversión fija que se requiere para poner en marcha el proyecto asciende a la cantidad de Q.87,685.

A continuación se presenta el cuadro sobre los requerimientos de inversión fija, esenciales para la puesta en marcha de la propuesta de engorde y destace de pollos.

---

<sup>23</sup> Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas, Investigación Documental sobre Evaluación de Proyectos, (Guatemala: 1995). Pág. 1

**Cuadro 29**  
**Municipio Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Inversión fija**  
**Año 2004**

| <b>Concepto</b>              | <b>Cantidad</b> | <b>Costo Unitario Q.</b> | <b>Subtotal Q.</b> | <b>Total Q.</b> |
|------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------|-----------------|
| <b>Tangibles</b>             |                 |                          |                    |                 |
| <b>Terrenos</b>              |                 |                          |                    | 32,000          |
| Terreno (en manzanas)        | 2               | 16,000                   | 32,000             |                 |
| <b>Instalaciones</b>         |                 |                          |                    | 27,000          |
| Galeras                      | 3               | 8,000                    | 24,000             |                 |
| Instal. eléctricas y de agua | 1               | 3,000                    | 3,000              |                 |
| <b>Equipo avícola</b>        |                 |                          |                    | 15,950          |
| Bebedores                    | 45              | 20                       | 900                |                 |
| Comederos                    | 60              | 35                       | 2,100              |                 |
| Bombas de fumigar            | 1               | 900                      | 900                |                 |
| Criadora (calentador de gas) | 3               | 750                      | 2,250              |                 |
| Cilindro de gas (100 Lbs.)   | 1               | 300                      | 300                |                 |
| Estufa industrial            | 1               | 4,000                    | 4,000              |                 |
| Olla acero inoxidable        | 2               | 250                      | 500                |                 |
| Congelador                   | 1               | 5,000                    | 5,000              |                 |
| <b>Herramientas</b>          |                 |                          |                    | 4,085           |
| Azadones                     | 2               | 55                       | 110                |                 |
| Palas                        | 2               | 50                       | 100                |                 |
| Carretas de mano             | 2               | 250                      | 500                |                 |
| Balanza                      | 3               | 300                      | 900                |                 |
| Achuela                      | 2               | 20                       | 40                 |                 |
| Cuchillos                    | 5               | 30                       | 150                |                 |
| Lima para afilar             | 2               | 15                       | 30                 |                 |
| Cubetas plásticas            | 2               | 15                       | 30                 |                 |
| Cajas plásticas              | 30              | 55                       | 1,650              |                 |
| Mangera                      | 2               | 100                      | 200                |                 |
| Toneles plásticos            | 3               | 125                      | 375                |                 |
| <b>Mobiliario y equipo</b>   |                 |                          |                    | 1,650           |
| Escritorio                   | 1               | 600                      | 600                |                 |
| Silla de madera              | 2               | 75                       | 150                |                 |
| Máquina de escribir          | 1               | 300                      | 300                |                 |
| Sumadora                     | 1               | 200                      | 200                |                 |
| Archivo de metal             | 1               | 400                      | 400                |                 |
| <b>Intangibles</b>           |                 |                          |                    | 7,000           |
| Estudio técnico              |                 |                          | 3,500              |                 |
| Gastos de organización       |                 |                          | 3,500              |                 |
| <b>Total inversión fija</b>  |                 |                          |                    | <b>87,685</b>   |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El cuadro anterior muestra de una forma clara los activos tangibles e intangibles necesarios para iniciar las operaciones del proyecto, donde los bienes tangibles representan el 92%, mientras que los bienes intangibles registran un 8%, esto se debe que la mayor parte de la inversión de recursos se destina para la construcción de galpones (galeras), así como compra de equipo avícola.

Dentro de la inversión fija se considera el valor del terreno por Q.32,000.00 el cual es aportado para uso del proyecto por uno de los miembros de la sociedad civil.

#### **5.7.2 Inversión en capital de trabajo**

Está representado por el capital adicional distinto a la inversión fija, que debe tenerse para que el proyecto funcione; ya que debe financiar la primera producción antes de percibir ingresos, para la adquisición de insumos, pago de mano de obra directa y gastos indirectos.

En el cuadro siguiente se detalla la inversión en capital de trabajo, prevista para la presente propuesta.

**Cuadro 30**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Inversión en capital de trabajo**  
**Año 2004**

| Concepto                                  | Unidad medida | Cantidad | Precio Unitario Q. | Sub-total Q. | Total Q.      |
|-------------------------------------------|---------------|----------|--------------------|--------------|---------------|
| <b>Insumos</b>                            |               |          |                    |              | 42 270        |
| Pollos de engorde                         | Unidad        | 3 000    | 3.50               | 10 500.00    |               |
| Concentrado iniciador                     | Quintal       | 60       | 130.00             | 7 800.00     |               |
| Concentrado finalizador                   | Quintal       | 159.931  | 145.00             | 23 190.00    |               |
| Vacuna New Castle                         | Dosis         | 3 000    | 0.06               | 180.00       |               |
| Vitamina Vitavet                          | Dosis         | 3 000    | 0.06               | 180.00       |               |
| Antibiótico Opticine                      | Sobre         | 30.435   | 13.80              | 420.00       |               |
| <b>Mano de obra</b>                       |               |          |                    |              | 5 376         |
| Granjero (2)                              | Jornal        | 96       | 39.67              | 3 808.32     |               |
| Bonificación incentivo                    | Jornal        | 96       | 8.33               | 799.68       |               |
| Séptimo día                               |               |          |                    | 768.00       |               |
| <b>Costos indirectos variables</b>        |               |          |                    |              | 4 353         |
| Prestaciones laborales                    | Factor        | 30.55%   | 4 576.32           | 1 398.07     |               |
| Gas propano tambo                         | 100 Lbs.      | 2.5      | 190.00             | 475.00       |               |
| Aserrín                                   | Saco          | 300      | 2.50               | 750.00       |               |
| Arena blanca                              | Quintal       | 100      | 2.00               | 200.00       |               |
| Energía eléctrica                         | Kwh.          | 1.5      | 400.00             | 600.00       |               |
| Agua                                      | Cuota         | 1.5      | 20.00              | 30.00        |               |
| Cal                                       | Saco          | 10       | 24.00              | 240.00       |               |
| Desinfectante y Jabón                     | Galón         | 1        | 180.00             | 180.00       |               |
| Costo de empaque                          | Unidad        | 3 000    | 0.06               | 180.00       |               |
| Honorarios veterinario                    | Visitas       | 1.5      | 200.00             | 300.00       |               |
| Imprevistos                               | %/s           | 5%       | 51 999.06          | 2 599.95     | 2 600         |
| <b>Gastos fijos</b>                       |               |          |                    |              | 4 290         |
| Honorarios administrador                  | Mes           | 1.5      | 2 000.00           | 3 000.00     |               |
| Honorarios servicios contables            | Mes           | 1.5      | 800.00             | 1 200.00     |               |
| Papelería y utiles                        | Mes           | 1.5      | 60.00              | 90.00        |               |
| <b>Total inversion capital de trabajo</b> |               |          |                    |              | <b>58 889</b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El cuadro anterior muestra que los insumos, representan 72% del total de capital de trabajo, necesario para llevar a cabo el proceso de engorde, destace y comercialización de los pollos.

La cuota patronal del IGSS, del Instituto Técnico de Capacitación y Productividad –INTECAP- y del Instituto de Recreación para Trabajadores no se pagan debido a que solo se tiene dos trabajadores en relación de dependencia, por lo tanto no cuenta con el mínimo de empleados para realizar dicho pago.

### **5.7.3 Inversión total**

Incluye la totalidad de recursos financieros necesarios para la puesta en marcha del proyecto y resulta de sumar la inversión fija y el capital de trabajo.

Para el presente proyecto la inversión total asciende a la cantidad de Q.146,574 necesaria para llevar a cabo el proyecto de engorde de los pollos, como se presenta en el cuadro siguiente:

**Cuadro 31**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Inversión total**  
**Año 2004**  
**(Cifras en quetzales)**

| <b>Fuentes de Financiamiento</b>    | <b>Valores</b> | <b>%</b>    |
|-------------------------------------|----------------|-------------|
| <b>Inversión fija</b>               |                | 87,685 60%  |
| Terreno                             | 32,000         |             |
| Instalaciones                       | 27,000         |             |
| Equipo avícola                      | 15,950         |             |
| Herramientas                        | 4,085          |             |
| Mobiliario y equipo                 | 1,650          |             |
| Intangibles                         | 7,000          |             |
| <b>Inversión capital de trabajo</b> |                | 58,889 40%  |
| Insumos                             | 42,270         |             |
| Mano de obra                        | 5,376          |             |
| Costos indirectos variables         | 4,353          |             |
| Imprevistos                         | 2,600          |             |
| Gastos fijos                        | 4,290          |             |
| <b>Total de la inversión</b>        | <b>146,574</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El monto de los terrenos eleva el valor de la inversión fija, aunque no representa desembolso de recursos ya que será cedido por uno de los asociados; y en la inversión de capital de trabajo el valor más representativo son los insumos utilizados en concentrados y en la compra de pollos.

#### **5.7.4 Financiamiento**

Acción y efecto de financiar el proyecto, proporcionar los fondos necesarios para la puesta en marcha, desarrollo y gestión de la actividad económica. Dentro del financiamiento se puede mencionar las aportaciones de los socios conocidas

como fuentes internas y fuentes externas como las obtenidas de bancos u otras instituciones financieras.

La selección y el análisis de la mejor alternativa financiera es uno de los aspectos importantes de dicho estudio, debido a que los recursos para un proyecto siempre serán escasos, por lo que su mejor uso racional y oportuno incide en el éxito de cualquier inversión, a continuación se presenta el cuadro de fuentes de financiamiento.

**Cuadro 32**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Financiamiento**  
**Año 2004**  
**(Cifras en quetzales)**

| <b>Fuentes de financiamiento</b> |        | <b>Valores</b> | <b>%</b>    |
|----------------------------------|--------|----------------|-------------|
| <b>Fuentes internas</b>          |        | <b>130,574</b> | <b>89%</b>  |
| Terreno                          | 16,000 |                |             |
| Instalaciones                    | 27,000 |                |             |
| Equipo avícola                   | 15,950 |                |             |
| Herramientas                     | 4,085  |                |             |
| Mobiliario y equipo              | 1,650  |                |             |
| Intangibles                      | 7,000  |                |             |
| Insumos                          | 42,270 |                |             |
| Mano de obra                     | 5,376  |                |             |
| Costos indirectos variables      | 4,353  |                |             |
| Imprevistos                      | 2,600  |                |             |
| Gastos fijos                     | 4,290  |                |             |
| <b>Fuentes externas</b>          |        | <b>16,000</b>  | <b>11%</b>  |
| Terreno                          | 16,000 |                |             |
| <b>Total de la inversión</b>     |        | <b>146,574</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El cuadro anterior permite analizar que el presente proyecto se llevará a cabo con financiamiento propio en su mayoría, lo cual permite conocer su alto grado de factibilidad.

- **Fuentes internas**

Lo constituyen las aportaciones suscritas por los 20 socios que integrarán la “Sociedad Civil Pascual Ramírez”, y se necesita que inviertan mediante una aportación única de Q.4,928.70 cada uno, adicional un socio aportará un terreno de dos manzanas valuado en Q.32,000.00.

Para el presente proyecto las fuentes internas son las más importantes para el financiamiento y puesta en marcha del mismo, ya que representa un 89% del total de la inversión.

- **Fuentes externas**

Recursos provenientes de actividades generadas por entidades ajenas al proyecto.

Se ha contemplado solicitar un préstamo a largo plazo con el Banco de Desarrollo Rural, S. A. (BANRURAL) por una cantidad de Q.16,000.00 pagaderos a cinco años plazo con una tasa interés del 19% anual sobre saldos, el monto del préstamo no es más elevado ya que la garantía es hipotecaria sobre el 50% del valor pignorado del terreno. En este tipo de proyectos la garantía no puede ser fiduciaria por la producción que se prenda, ya que para los bancos estas producciones son susceptibles a enfermedades que pueden acabar con la totalidad de las mismas.

Según investigación realizada en la entidad bancaria del Municipio, se determinó que una sociedad civil es sujeta de crédito por tener personalidad jurídica, y

también en este caso debido a la rentabilidad que ofrece el proyecto y su corto período de recuperación de la inversión que es de un año y ocho meses.

Es muy importante tener referencias crediticias y mantener una línea de crédito pre-aprobada para cubrir cualquier eventualidad durante los primeros cinco años del proyecto.

A continuación se presenta el plan de amortización del préstamo, solicitado a un plazo de cinco años a una tasa de interés del 19% anual.

**Cuadro 33**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Tabla de amortización de préstamo**  
**Año 2004**  
**(Cifras en quetzales)**

| <b>Año</b>     | <b>Monto</b>  | <b>Intereses</b> | <b>Amortización<br/>préstamo</b> | <b>Saldo préstamo</b> |
|----------------|---------------|------------------|----------------------------------|-----------------------|
|                |               |                  |                                  | 16,000                |
| 1              | 6,240         | 3,040            | 3,200                            | 12,800                |
| 2              | 5,632         | 2,432            | 3,200                            | 9,600                 |
| 3              | 5,024         | 1,824            | 3,200                            | 6,400                 |
| 4              | 4,416         | 1,216            | 3,200                            | 3,200                 |
| 5              | 3,808         | 608              | 3,200                            | 0                     |
| <b>Totales</b> | <b>25,120</b> | <b>9,120</b>     | <b>16,000</b>                    |                       |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El cuadro anterior permite conocer el monto del préstamo que se utilizará en el proyecto, la cuota que se amortizará anualmente, así como la disminución gradual en el pago de los intereses ya que los cálculos se realizaron sobre el saldo que se adeuda.

### 5.7.5 Costo de producción

El presente informe tiene por objeto presentar el costo de producir un bien, el cual está integrado por todas las erogaciones que se refieren a insumos, mano de obra y costos indirectos de producción.

Para determinar el costo de producción de engorde y destace de pollos, se utilizó el sistema de costeo directo, el cual se define: “El costeo directo es el sistema por el cual la determinación del costo de los artículos se hace sobre la base de los gastos directos y variables de fabricación y/o venta. En otras palabras, el costo se integra por los gastos incurridos en la producción y/o venta de los artículos, de tal manera que si éstos no se hubieran producido o vendido, no se hubiera incurrido en tales gastos.”<sup>24</sup>

El costo directo de producción se integra por tres elementos que se describen a continuación:

- Materia prima: es el elemento inicial que se convierte mediante un proceso establecido en un artículo de consumo o de servicio, denominado producto terminado.
- Mano de obra: es el esfuerzo humano necesario para la transformación de la materia prima.
- Costos indirectos variables: son los elementos o accesorios necesarios, que generalmente son cuantificables en dinero y que se utilizan para complementar la transformación de la materia prima, además de la mano de obra directa. Se denominan indirectos, porque inciden en forma auxiliar sobre el proceso productivo.

---

<sup>24</sup> Mario Leonel, Perdomo Salguero, Contabilidad VI (Costos II), Editorial Ecafya, Tercera Edición, Guatemala: 2000. Pág. 146

A continuación se presenta el Costo Directo de producción de 23,000 pollos para el primer año de operaciones de la propuesta de inversión, y de 26,000 pollos para los siguientes cuatro años. En el primer año el costo asciende a Q.397,279.00 que relacionado con el volumen de producción antes indicado, se determina el costo unitario de un pollo es de Q.17.27 y de Q.4.06 la libra, tomando en cuenta que el peso promedio de un pollo destazado es de 4.25 libras. Para el cálculo del salario mínimo se tomó de base lo establecido en el acuerdo gubernativo No. 765-2003, y el decreto 78-89, referente a la bonificación incentivo.

**Cuadro 34**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Costo directo de producción proyectado**  
**Periodo: del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(Cifras en quetzales)**

| <b>Concepto</b>                    | <b>Año 1</b>   | <b>Año 2</b>   | <b>Año 3</b>   | <b>Año 4</b>   | <b>Año 5</b>   |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Insumos</b>                     | 324,070        | 366,340        | 366,340        | 366,340        | 366,340        |
| Pollos de engorde                  | 80,500         | 91,000         | 91,000         | 91,000         | 91,000         |
| Concentrado iniciador              | 59,800         | 67,600         | 67,600         | 67,600         | 67,600         |
| Concentrado finalizador            | 177,790        | 200,980        | 200,980        | 200,980        | 200,980        |
| Vacuna New Castle                  | 1,380          | 1,560          | 1,560          | 1,560          | 1,560          |
| Vitamina Vitavet                   | 1,380          | 1,560          | 1,560          | 1,560          | 1,560          |
| Antibiótico Opticine               | 3,220          | 3,640          | 3,640          | 3,640          | 3,640          |
| <b>Mano de obra</b>                | 41,216         | 46,592         | 46,592         | 46,592         | 46,592         |
| <b>Engorde de pollos</b>           |                |                |                |                |                |
| Mano de obra                       | 14,599         | 16,503         | 16,503         | 16,503         | 16,503         |
| Bonificación incentivo             | 3,065          | 3,465          | 3,465          | 3,465          | 3,465          |
| Séptimo día                        | 2,944          | 3,328          | 3,328          | 3,328          | 3,328          |
| <b>Destace de pollos</b>           |                |                |                |                |                |
| Mano de obra                       | 14,599         | 16,503         | 16,503         | 16,503         | 16,503         |
| Bonificación incentivo             | 3,065          | 3,465          | 3,465          | 3,465          | 3,465          |
| Séptimo día                        | 2,944          | 3,328          | 3,328          | 3,328          | 3,328          |
| <b>Costos indirectos variables</b> | 31,994         | 36,167         | 36,167         | 36,167         | 36,167         |
| Prestaciones laborales 30.55%      | 10,719         | 12,117         | 12,117         | 12,117         | 12,117         |
| Gas propano tambo                  | 3,642          | 4,117          | 4,117          | 4,117          | 4,117          |
| Aserrín                            | 5,750          | 6,500          | 6,500          | 6,500          | 6,500          |
| Arena blanca                       | 1,533          | 1,733          | 1,733          | 1,733          | 1,733          |
| Energía eléctrica                  | 4,600          | 5,200          | 5,200          | 5,200          | 5,200          |
| Agua                               | 230            | 260            | 260            | 260            | 260            |
| Cal                                | 1,840          | 2,080          | 2,080          | 2,080          | 2,080          |
| Desinfectante                      | 1,380          | 1,560          | 1,560          | 1,560          | 1,560          |
| Honorarios veterinario             | 2,300          | 2,600          | 2,600          | 2,600          | 2,600          |
| <b>Costo directo de producción</b> | <b>397,279</b> | <b>449,099</b> | <b>449,099</b> | <b>449,099</b> | <b>449,099</b> |
| <b>Producción de pollos</b>        | 23,000         | 26,000         | 26,000         | 26,000         | 26,000         |
| <b>Costo unitario por pollo</b>    | 17.27          | 17.27          | 17.27          | 17.27          | 17.27          |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El anterior cuadro permite conocer la integración de los tres elementos principales del costo de producir pollos de engorde destazados, es importante mencionar que el mayor porcentaje lo constituye el costo por concepto de insumos el cual representa un 82% seguido por el pago de mano de obra el cual representa un 10% y por último se encuentran los costos indirectos variables que representan el 8% del costo directo total de producción.

La cuota patronal del IGSS no se calcula debido a que solamente se emplean dos trabajadores, ya que el administrador y el contador facturan sus honorarios profesionales y de conformidad al artículo dos del Reglamento de Inscripción de Patronos en el Régimen de Seguridad Social deben inscribirse solamente los patronos que ocupen tres o más trabajadores.

No se considera que sea necesario la utilización de más mano de obra, ya que la producción por semana es de 500 pollos, por lo que dos personas es suficiente para la producción total.

#### **5.7.6 Estados financieros**

Son aquellos informes que muestran la situación económica y financiera del proyecto, la capacidad de pago a una fecha determinada, el resultado de operaciones obtenidas en un período o ejercicio pasado, presente y futuro. Entre los estados financieros básicos se pueden mencionar:

- **Estado de resultados**

A través de este estado financiero se informa el resultado de las operaciones del proyecto en un período determinado, muestra como se han obtenido los ingresos y como se han generado los gastos del proyecto.

### - Estado de resultados proyectado

Refleja las operaciones a efectuarse durante varios años en el futuro, es decir presenta información sobre los aumentos y disminuciones que se producirán en los ingresos y gastos, en este caso se proyecta para el proyecto engorde y destace de pollo a cinco años.

**Cuadro 35**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Estado de resultados proyectado**  
**Periodo: del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(Cifras en quetzales)**

| Concepto                               | Año 1         | Año 2         | Año 3         | Año 4         | Año 5          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Ventas</b>                          | 575,805       | 650,910       | 650,910       | 650,910       | 650,910        |
| Ventas carne de pollo                  | 568,905       | 643,110       | 643,110       | 643,110       | 643,110        |
| Venta abono (gallinaza)                | 6,900         | 7,800         | 7,800         | 7,800         | 7,800          |
| <b>(-) Costo directo de producción</b> | 397,279       | 449,099       | 449,099       | 449,099       | 449,099        |
| <b>Ganancia bruta en ventas</b>        | 178,526       | 201,811       | 201,811       | 201,811       | 201,811        |
| <b>(-) Gastos variables de venta</b>   | 1,380         | 1,560         | 1,560         | 1,560         | 1,560          |
| Costo de empaque                       | 1,380         | 1,560         | 1,560         | 1,560         | 1,560          |
| <b>Ganancia marginal</b>               | 177,146       | 200,251       | 200,251       | 200,251       | 200,251        |
| <b>(-) Costos fijos de producción</b>  | 29,544        | 32,144        | 32,144        | 32,144        | 31,123         |
| Depreciación instalaciones             | 5,400         | 5,400         | 5,400         | 5,400         | 5,400          |
| Depreciación equipo avícola            | 3,190         | 3,190         | 3,190         | 3,190         | 3,190          |
| Depreciación herramienta               | 1,021         | 1,021         | 1,021         | 1,021         | 0              |
| Imprevistos                            | 19,933        | 22,533        | 22,533        | 22,533        | 22,533         |
| <b>(-) Gastos de administración</b>    | 35,350        | 35,350        | 35,350        | 35,350        | 35,350         |
| Honorarios administrador               | 24,000        | 24,000        | 24,000        | 24,000        | 24,000         |
| Honorarios servicios contables         | 9,600         | 9,600         | 9,600         | 9,600         | 9,600          |
| Papelería y útiles                     | 720           | 720           | 720           | 720           | 720            |
| Depreciación mobiliario y equipo       | 330           | 330           | 330           | 330           | 330            |
| Amortización gastos organización       | 700           | 700           | 700           | 700           | 700            |
| <b>Ganancia en operación</b>           | 112,251       | 132,757       | 132,757       | 132,757       | 133,779        |
| <b>(-) Gastos financieros</b>          | 3,040         | 2,432         | 1,824         | 1,216         | 608            |
| Intereses bancarios                    | 3,040         | 2,432         | 1,824         | 1,216         | 608            |
| <b>Ganancia antes del ISR</b>          | 109,211       | 130,325       | 130,933       | 131,541       | 133,171        |
| Impuesto Sobre la Renta (5%)           | 28,790        | 32,546        | 32,546        | 32,546        | 32,546         |
| <b>Ganancia neta</b>                   | <b>80,421</b> | <b>97,780</b> | <b>98,388</b> | <b>98,996</b> | <b>100,625</b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El cuadro que antecede muestra el resumen de las operaciones de cada año proyectado a cinco años, éste estado financiero dinámico permite conocer la utilidad que se obtendrá en cada período fiscal, después deducir los costos y gastos ocasionados en igual etapa de tiempo.

Los resultados obtenidos según el estado de resultados proyectado anterior muestra los siguientes márgenes de utilidad neta, en forma ascendentes del primer al quinto año respectivamente: 13.97%, 15.02%, 15.12%, 15.21% y 15.46% lo que significa que la utilidad es aceptable.

Para el cálculo de depreciaciones y amortizaciones se utilizó el método de línea recta, con los siguientes porcentajes: 20% para instalaciones, 20% para equipo avícola, 20% para mobiliario y equipo, 25% para herramientas y 10% para la amortización de gastos de organización.

Según análisis efectuado en los Estados Financieros, se determinó que es conveniente que el cálculo del Impuesto Sobre la Renta se realice en base a lo que establece el Decreto Legislativo 18-04, artículo 44 aplicando a la renta imponible la tarifa del 5% sobre los ingresos gravados, por lo tanto no esta afecto al pago del Impuesto Extraordinario y Temporal de Apoyo a los Acuerdos de Paz (IETAAP).

- **Estado de situación financiera**

Este estado financiero presenta el patrimonio de la sociedad civil, el cuadro siguiente proyecta a cinco años la situación financiera:

**Cuadro 36**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Estado de situación financiera**  
**Período: al 30 de junio de cada año**  
**(Cifras en quetzales)**

| Concepto                         | Año 1   | Año 2   | Año 3   | Año 4   | Año 5   |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Activo</b>                    |         |         |         |         |         |
| <b>Activo no corriente</b>       |         |         |         |         |         |
| <b>Propiedad planta y equipo</b> | 70,744  | 60,803  | 50,861  | 40,920  | 32,000  |
| Terrenos                         | 32,000  | 32,000  | 32,000  | 32,000  | 32,000  |
| Instalaciones                    | 27,000  | 27,000  | 27,000  | 27,000  | 27,000  |
| Equipo avicola                   | 15,950  | 15,950  | 15,950  | 15,950  | 15,950  |
| Herramientas                     | 4,085   | 4,085   | 4,085   | 4,085   | 4,085   |
| Mobiliario y equipo              | 1,650   | 1,650   | 1,650   | 1,650   | 1,650   |
| (-) Depreciación acumulada       | 9,941   | 19,883  | 29,824  | 39,765  | 48,685  |
| <b>Diferido</b>                  | 6,300   | 5,600   | 4,900   | 4,200   | 3,500   |
| Gastos de organización           | 7,000   | 7,000   | 7,000   | 7,000   | 7,000   |
| (-) Amortización acumulada       | 700     | 1,400   | 2,100   | 2,800   | 3,500   |
| <b>Activo corriente</b>          |         |         |         |         |         |
| Efectivo                         | 146,751 | 251,972 | 357,801 | 464,238 | 571,283 |
| <b>Total activo</b>              | 223,795 | 318,375 | 413,563 | 509,358 | 606,783 |
| <b>Pasivo y patrimonio</b>       |         |         |         |         |         |
| <b>Patrimonio</b>                | 210,995 | 308,775 | 407,163 | 506,158 | 606,783 |
| Aportación de Socios             | 130,574 | 130,574 | 130,574 | 130,574 | 130,574 |
| Ganancia acumulada               | 0       | 80,421  | 178,201 | 276,589 | 375,584 |
| Ganancia del ejercicio           | 80,421  | 97,780  | 98,388  | 98,996  | 100,625 |
| <b>Pasivo no Corriente</b>       | 12,800  | 9,600   | 6,400   | 3,200   | 0       |
| Prestamo bancario                | 12,800  | 9,600   | 6,400   | 3,200   | 0       |
| <b>Suma pasivo y patrimonio</b>  | 223,795 | 318,375 | 413,563 | 509,358 | 606,783 |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

- **Presupuesto**

Muestra los ingresos y los gastos esperados bajo determinadas condiciones de operaciones anticipadas. Sirve de guía a la administración en el control y dirección de las operaciones del proyecto.

- **Presupuesto de caja**

“El presupuesto de caja, es una estimación de las entradas y salidas de dinero para un período futuro, de los requerimientos respectivos a varios puntos intermedios y de las existencias en caja al final del período”.<sup>25</sup>

Este informe muestra en forma resumida la ejecución tanto de ingresos como de egresos, y su finalidad es determinar si los ingresos proyectados serán suficientes para cubrir los egresos en los años de vida del proyecto.

En el siguiente cuadro se presenta el presupuesto de caja proyectado para cinco años, con el objetivo de mostrar la liquidez del proyecto engorde y destace de pollos:

---

<sup>25</sup> Erick L. Kohler, Diccionario para Contadores, (Editorial Hispanoamericana, México: 1981). Pág. 429

**Cuadro 37**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Presupuesto de caja proyectado**  
**(Cifras en quetzales)**

| <b>Concepto</b>             | <b>Año 1</b>   | <b>Año 2</b>   | <b>Año 3</b>   | <b>Año 4</b>     | <b>Año 5</b>     |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo anterior</b>       | 0              | 146,751        | 251,972        | 357,801          | 464,238          |
| <b>Ingresos</b>             |                |                |                |                  |                  |
| Aportación de asociados     | 98,574         |                |                |                  |                  |
| Préstamo                    | 16,000         |                |                |                  |                  |
| Ventas                      | 568,905        | 643,110        | 643,110        | 643,110          | 643,110          |
| Otros ingresos              | 6,900          | 7,800          | 7,800          | 7,800            | 7,800            |
| <b>Total ingresos</b>       | <b>690,379</b> | <b>797,661</b> | <b>902,882</b> | <b>1,008,711</b> | <b>1,115,148</b> |
| <b>Egresos</b>              |                |                |                |                  |                  |
| Instalaciones               | 27,000         |                |                |                  |                  |
| Equipo avícola              | 15,950         |                |                |                  |                  |
| Herramientas                | 4,085          |                |                |                  |                  |
| Mobiliario y equipo         | 1,650          |                |                |                  |                  |
| Gastos de organización      | 7,000          |                |                |                  |                  |
| Materias primas             | 324,070        | 366,340        | 366,340        | 366,340          | 366,340          |
| Mano de obra                | 41,216         | 46,592         | 46,592         | 46,592           | 46,592           |
| Costos indirectos variables | 31,994         | 36,167         | 36,167         | 36,167           | 36,167           |
| Amortización préstamo       | 3,200          | 3,200          | 3,200          | 3,200            | 3,200            |
| Costo de empaque            | 1,380          | 1,560          | 1,560          | 1,560            | 1,560            |
| Impuesto Sobre la Renta     | 28,790         | 32,546         | 32,546         | 32,546           | 32,546           |
| Honorarios administrativos  | 24,000         | 24,000         | 24,000         | 24,000           | 24,000           |
| Servicios contables         | 9,600          | 9,600          | 9,600          | 9,600            | 9,600            |
| Papelería y útiles          | 720            | 720            | 720            | 720              | 720              |
| Imprevistos                 | 19,933         | 22,533         | 22,533         | 22,533           | 22,533           |
| Intereses bancarios         | 3,040          | 2,432          | 1,824          | 1,216            | 608              |
| <b>Total egresos</b>        | <b>543,628</b> | <b>545,689</b> | <b>545,081</b> | <b>544,473</b>   | <b>543,865</b>   |
| <b>Saldo final de caja</b>  | <b>146,751</b> | <b>251,972</b> | <b>357,801</b> | <b>464,238</b>   | <b>571,283</b>   |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Al analizar el cuadro anterior se determinó que el comportamiento de la liquidez es ascendente cada año, por lo tanto muestra que es un proyecto rentable, ya

que los ingresos alcanzan a cubrir los costos y gastos incurridos en cada año, además al final de cada año el saldo es positivo.

El Impuesto Sobre la Renta se está presupuestando pagar el primer año once meses, ya que se paga al mes siguiente de vencerse por lo que el doceavo mes se traslada al siguiente año, y así sucesivamente por los siguientes cuatro años.

## **5.8 EVALUACIÓN FINANCIERA**

Es el análisis de los indicadores financieros que ayudarán a determinar la viabilidad del proyecto. Su finalidad es analizar el entorno financiero y sus funciones básicas son las siguientes:

- Determinar la factibilidad de que todos los costos sean cubiertos oportunamente.
- Medir la rentabilidad de la inversión.
- Generar la información necesaria que permita una comparación del proyecto con otras oportunidades de inversión.

### **5.8.1 Punto de equilibrio en valores y unidades**

Se le designa con este nombre al punto en donde las ventas cubren los gastos, sin reportar pérdida ni ganancia.

El punto de equilibrio es un dato de gran importancia para la elaboración del presupuesto y puede determinarse por medio de una gráfica o a través de métodos algebraicos.

A continuación se presenta las fórmulas para el cálculo del punto de equilibrio en valores y en unidades.

$$\begin{array}{lcl}
 \text{P.E.Q.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ Ganancia marginal}} & \text{P.E.Q.} = \frac{67,934}{30.76\%} & 220,818 \\
 \text{P.E.U.} = \frac{\text{P.E.Q.}}{\text{Precio de venta unitario}} & \text{P.E.U.} = \frac{220,818}{6.00} & 36,803
 \end{array}$$

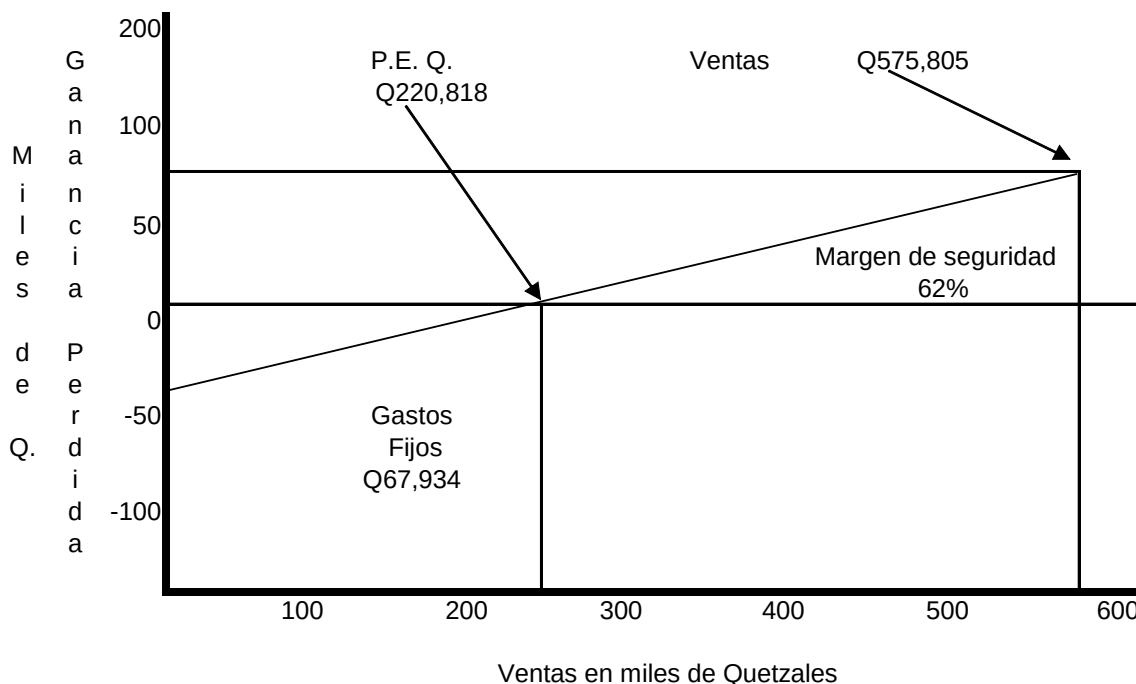
Para su determinación es necesario conocer los valores de ventas, gastos variables y gastos fijos expresados en el Estado de Resultados; para el proyecto engorde y destace de pollos se estableció el punto de equilibrio en valores y unidades como se detalla a continuación:

|                                                         |                      |
|---------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Ventas</b>                                           | 575,805              |
| Costo directo de producción y gastos variables de venta | 398,659              |
| <b>Ganancia marginal</b>                                | <u>177,146</u>       |
| % Ganancia marginal                                     | 30.76%               |
| Gastos fijos                                            | <u>67,934</u>        |
| <b>PE en valores</b>                                    | <u>220,818</u>       |
| Precio unitario                                         | 6.00                 |
| <b>PE en unidades (Libras)</b>                          | <u><b>36,803</b></u> |

Las libras determinadas en la última línea del cuadro anterior son las que se necesitan vender durante el primer año del proyecto para que éste cubra los gastos fijos sin obtener ganancia ni pérdidas.

A continuación se presenta la gráfica del punto de equilibrio del primer año:

**Gráfica 6**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Gráfica del punto de equilibrio**  
**Año 1**  
**(Cifras en quetzales)**



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

En la gráfica anterior se observa que se logra el punto de equilibrio al alcanzar ventas de Q.220,818.00, suficientes para cubrir los gastos fijos y variables sin perder ni ganar, se obtiene un margen de seguridad de 62% en el momento en que las ventas alcanzan Q.575,805.00.

A continuación se presenta la fórmula para el cálculo del margen de seguridad.

$$\text{Margen de Seguridad: } \frac{\text{Ventas} - \text{P.E.Q.}}{\text{Ventas}}$$

$$\text{Margen de Seguridad: } \frac{575,805 - 220,818}{575,805} = 62\%$$

### 5.8.2 Margen de ganancia

Con base en el estado de resultados, se mide el grado de ganancia que se obtiene en un período de operaciones (un año), se mide a través de los índices financieros y para el análisis de estos se presenta las siguientes razones:

Relación Utilidad neta - Ventas

$$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}} \times 100 = \frac{80,421}{575,805} \times 100$$

Relación Utilidad neta - Costos y gastos

$$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Costos y gastos}} \times 100 = \frac{80,421}{466,594} \times 100$$

Resultados

Relación Utilidad neta - Ventas 14%

Relación Utilidad neta - Costos y gastos 17%

Las razones anteriores, refleja una utilidad del 14% sobre las ventas, lo que significa que por cada Q.100.00 que se vendan en el primer año se obtienen Q.14.00 de ganancia, lo que se considera una rentabilidad aceptable.

También reflejan un 17% de rendimiento sobre los costo y gastos, lo que significa que se cubren los costos que implica la producción y adicionalmente se obtendrán un beneficio excedente de Q.17.00 por cada Q.100.00 invertidos.

### 5.8.3 Tasa de recuperación de la inversión

Esta se obtiene a través de combinar los siguientes elementos:

$$\text{TRI} = \frac{\text{Utilidad neta} - \text{Amort. Prest.}}{\text{Inversión total}} \quad \text{TRI} = \frac{77,221}{146,574} = 53\%$$

El índice anterior indica que el primer año puede recuperarse el 53% de la inversión inicial, lo que significa que de los Q.146,574 de la inversión total, el primer año se recuperarán Q.77,684. Esto representa alta recuperación en la inversión, toda vez que el porcentaje señalado es superior a la tasa de mercado que paga cualquier entidad financiera por inversiones de capital.

#### 5.8.4 Tiempo de recuperación de la inversión

Determina el tiempo en que se recupera la inversión inicial efectuada para poner en marcha la propuesta.

$$TRI = \frac{\text{Inversión total}}{\text{Utilidad neta} - \text{Amort. Prest.} + \text{Deprec. Amort.}} \quad TRI = \frac{146,574}{87,862} = 1.67 \text{ Años}$$

Para el presente proyecto se tiene que la inversión se recuperará en un año, ocho meses del inicio de actividades. Lo que significa que la inversión que se hizo inicialmente puede gozar de los beneficios económicos a corto plazo por su pronta recuperación.

#### 5.8.5 Retorno al capital

El capital que prácticamente retorna el primer año se puede establecer así:

$$\begin{array}{l} \text{Utilidad (-) Amortización préstamo (+) Intereses (+) Depreciaciones y Amortizaciones} \\ 80,421 \text{ (-) } 3,200 \text{ (+) } 3,040 \text{ (+) } 10,641 = \mathbf{Q.90,902} \end{array}$$

Al efectuar el análisis correspondiente, se determina que los Q.100,844 representan la parte del capital que retornará en el primer año.

#### 5.8.6 Tasa de retorno al capital

Este muestra en que porcentaje retorna el capital invertido en el proyecto.

$$\frac{\text{Retorno al capital}}{\text{Inversión}} * 100 = \frac{90,902.29}{146,574} = 62\%$$

Esta herramienta muestra que del capital invertido en la producción de pollos, se obtendrá un retorno del 69% en el primer año de operaciones, en otras palabras, que por cada quetzal de la inversión total Q.0.69 retornarán, por lo tanto el proyecto es rentable.

## 5.9 IMPACTO SOCIAL

Dentro del impacto social que tiene la puesta en marcha el proyecto engorde y destace de pollos en el municipio de Concepción Huista, puede mencionarse que generará cuatro fuentes de empleo a las personas contratadas para realizar el trabajo en el área administrativa y de producción, beneficiará indirectamente a los 20 socios que conforman la sociedad civil, mejorando su nivel de vida. Se puede deducir que el proyecto será de beneficio a 144 personas al considerar seis integrantes por cada familia de los involucrados. Este proyecto contribuirá también, a establecer una organización que busca el desarrollo de la actividad pecuaria en el Municipio.

## CONCLUSIONES

Las conclusiones que se presentan a continuación son producto de la investigación de campo realizada en el municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango, siendo las siguientes:

1. El desarrollo de las actividades pecuarias en el Municipio, se realiza en los estratos de microfincas y fincas subfamiliares, está representada por el ganado ovino, porcino, equino, bovino, aviar y caprino, se lleva a cabo de forma empírica y rudimentaria, con nivel tecnológico tradicional; ya que los productores no cuentan con asistencia técnica de ningún sector, no hacen uso del crédito y las razas son criollas. Así mismo no contratan mano de obra remunerada y solo hacen uso de mano de obra familiar no asalariada dedicada al pastoreo.
2. La principal actividad pecuaria que se desarrolla en el Municipio, es la producción de ganado ovino, las ovejas es el tipo de ganado que se adapta a los terrenos de las más diversas conformaciones topográficas que existen en el municipio de Concepción Huista, a pesar de que las ovejas no son atendidas con planes adecuados de salud veterinaria ni reciben alimentación de tipo industrial para su mejor explotación.
3. Los pequeños y medianos productores del sector pecuario, financian su producción con recursos propios constituidos por los ahorros del núcleo familiar, utilidades de cosechas agrícolas anteriores, venta de su fuerza de trabajo, etc. Según la investigación realizada se determinó que no utilizan recursos ajenos por varias causas, entre las cuales se mencionan el desconocimiento de sus beneficios, no llenan los requisitos solicitados, altas tasas de interés o simplemente tienen temor a no poder pagar el préstamo y perder lo poco que poseen.

4. Los estudios realizados de mercado y financiero a través de los índices de evaluación financiera y económica, indican que la propuesta de inversión: Engorde y destace de pollos, representa una opción rentable y segura, que dará como resultado el mejoramiento económico y social de la población involucrada, basados en la demanda creciente de este producto como efecto del crecimiento poblacional.

## RECOMENDACIONES

En base al estudio realizado, en el municipio de Concepción Huista del departamento de Huehuetenango y con el objeto de promover el desarrollo de la producción pecuaria, se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Que los productores pecuarios en forma organizada realicen gestiones para obtener la asesoría técnica necesaria por parte de instituciones tanto del sector público como privado, que les permitan hacer uso del crédito que conceden las instituciones financieras del lugar, para que a la brevedad mejoren el tipo de razas, y se logre la implementación de un nivel tecnológico diferente.
2. Se recomienda a los productores pecuarios la introducción de nuevas razas de ganado ovino para la diversificación de la crianza y engorde del mismo, que se manejen mejores planes de alimentación, así como la aplicación de programas adecuados de salud veterinaria, lo cual provocará alcanzar un mejor peso del ganado, y así mejorar el precio de venta y por consiguiente obtener mayores ingresos.
3. Que los productores pecuarios de la región se organicen lo antes posible en comités o cooperativas, con el objeto de lograr mayor respaldo financiero y así solicitar créditos a entidades bancarias, para promover el desarrollo del nivel productivo pecuario y por consiguiente mejorar los rendimientos económicos de dichos productores.
4. Que las personas que se dedican a la actividad pecuaria en el Municipio, pongan en marcha la propuesta de inversión: Engorde y destace de pollos que se incluye en el capítulo V del presente informe, ya que la inversión se recupera a corto plazo, es rentable y las condiciones de mercado son favorables. La puesta en marcha de esta propuesta contribuirá al desarrollo económico de dichos productores.

A N E X O S

**Anexo 1**  
**Municipio Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Hoja técnica del costo de producción de 1 pollo de engorde**  
**Año 2004**  
**(Cifras en quetzales)**

| Concepto                           | Unidad de medida | Cantidad | Costo unitario | Costo por Pollo | Libras x Pollo | Costo por Libra |
|------------------------------------|------------------|----------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>Insumos</b>                     |                  |          |                | <b>14.09</b>    |                | <b>3.32</b>     |
| Pollos de engorde                  | Unidad           | 1.00     | 3.50           | 3.50            | 4.25           | 0.8235          |
| Concentrado iniciador              | Quintal          | 0.02     | 130.00         | 2.60            | 4.25           | 0.6118          |
| Concentrado finalizador            | Quintal          | 0.05     | 145.00         | 7.73            | 4.25           | 1.8195          |
| Vacuna New Castle                  | Dosis            | 1.00     | 0.058          | 0.06            | 4.25           | 0.0136          |
| Vitamina Vitavet                   | Dosis            | 1.00     | 0.061          | 0.06            | 4.25           | 0.0144          |
| Antibiótico Opticine               | Sobre            | 0.01     | 13.80          | 0.14            | 4.25           | 0.0325          |
| <b>Mano de obra</b>                |                  |          |                | <b>3.58</b>     |                | <b>0.84</b>     |
| 4 Granjeros (2engorde, 2 destace)  | Jornal           | 0.064    | 39.67          | 2.54            | 4.25           | 0.5974          |
| Bonificación incentivo             | Jornal           | 0.064    | 8.33           | 0.53            | 4.25           | 0.1255          |
| Séptimo día                        | Jornal           | 0.011    | 48.00          | 0.51            | 4.25           | 0.1205          |
| <b>Costos indirectos variables</b> |                  |          |                | <b>2.11</b>     |                | <b>0.50</b>     |
| Prestaciones laborales             | Factor           | 30.55%   | 3.05           | 0.93            | 4.25           | 0.2193          |
| Cuota patronal IGSS                | Factor           | 11.67%   | 3.05           | 0.36            | 4.25           | 0.0838          |
| Gas propano tambo                  | 100 Lbs.         | 0.000833 | 190.00         | 0.16            | 4.25           | 0.0373          |
| Aserrín                            | Saco             | 0.1      | 2.50           | 0.25            | 4.25           | 0.0588          |
| Arena blanca                       | Quintal          | 0.033333 | 2.00           | 0.07            | 4.25           | 0.0157          |
| Energía eléctrica                  | Kwh.             | 0.0005   | 400.00         | 0.20            | 4.25           | 0.0471          |
| Agua                               | Cuota            | 0.0005   | 20.00          | 0.01            | 4.25           | 0.0024          |
| Cal                                | Saco             | 0.003333 | 24.00          | 0.08            | 4.25           | 0.0188          |
| Desinfectante y Jabon              | Galón            | 0.000333 | 180.00         | 0.06            | 4.25           | 0.0141          |
| <b>Costo directo de producción</b> |                  |          |                | <b>19.79</b>    |                | <b>4.66</b>     |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

**Anexo 2**  
**Municipio de Concepción Huista - Huehuetenango**  
**Proyecto: engorde y destace de pollos**  
**Depreciación propiedad planta y equipo**  
**Año 2004**  
**(Cifras en quetzales)**

| Concepto                     | Cantidad | Costo    |          | Total  | Porcentaje | Depreciación |
|------------------------------|----------|----------|----------|--------|------------|--------------|
|                              |          | Unitario | Subtotal |        |            |              |
| <b>Instalaciones</b>         |          |          |          | 27,000 | 20%        | 5,400.00     |
| Galeras                      | 3        | 8,000    | 24,000   |        |            |              |
| Instal. eléctricas y de agua | 1        | 3,000    | 3,000    |        |            |              |
| <b>Equipo avícola</b>        |          |          |          | 15,950 | 20%        | 3,190.00     |
| Bebedores                    | 45       | 20       | 900      |        |            |              |
| Comederos                    | 60       | 35       | 2,100    |        |            |              |
| Bombas de fumigar            | 1        | 900      | 900      |        |            |              |
| Criadora (calentador de gas) | 3        | 750      | 2,250    |        |            |              |
| Cilindro de gas (100 Lbs.)   | 1        | 300      | 300      |        |            |              |
| Estufa industrial            | 1        | 4,000    | 4,000    |        |            |              |
| Olla acero inoxidable        | 2        | 250      | 500      |        |            |              |
| Congelador                   | 1        | 5,000    | 5,000    |        |            |              |
| <b>Herramientas</b>          |          |          |          | 4,085  | 25%        | 1,021.25     |
| Azadones                     | 2        | 55       | 110      |        |            |              |
| Palas                        | 2        | 50       | 100      |        |            |              |
| Carretas de mano             | 2        | 250      | 500      |        |            |              |
| Balanza                      | 3        | 300      | 900      |        |            |              |
| Achuela                      | 2        | 20       | 40       |        |            |              |
| Cuchillos                    | 5        | 30       | 150      |        |            |              |
| Lima para afilar             | 2        | 15       | 30       |        |            |              |
| Cubetas plásticas            | 2        | 15       | 30       |        |            |              |
| Cajas plásticas              | 30       | 55       | 1,650    |        |            |              |
| Mangera                      | 2        | 100      | 200      |        |            |              |
| Toneles plásticos            | 3        | 125      | 375      |        |            |              |
| <b>Mobiliario y equipo</b>   |          |          |          | 1,650  | 20%        | 330.00       |
| Escritorio                   | 1        | 600      | 600      |        |            |              |
| Silla de madera              | 2        | 75       | 150      |        |            |              |
| Máquina de escribir          | 1        | 300      | 300      |        |            |              |
| Sumadora                     | 1        | 200      | 200      |        |            |              |
| Archivo de metal             | 1        | 400      | 400      |        |            |              |
| <b>Total</b>                 |          |          |          |        |            | <b>9,941</b> |

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

## BIBLIOGRAFÍA

AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO, Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos, (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados), USAC, Guatemala: 2002, 44 páginas.

APEN NAVAS, JOSÉ ÁNGEL. Inversión, Costos y Financiamiento (Granja Avícola) EPS. 2 páginas.

ARZOBISPADO DE GUATEMALA, Modos de Organización. Colección cuadernos populares No. 3, Guatemala: 1996, 75 páginas.

CASTAÑEDA, CÉSAR, Recursos Naturales de Guatemala, Facultad de Agronomía, USAC, Guatemala: 1988, 225 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Código de Comercio. Decreto Número 2-70, Editorial Alenro, Última edición Guatemala: 1970, 573 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Código de Trabajo. Decreto Número 14-41 y sus reformas, Editorial Alenro, Guatemala: 1997, 190 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Código Municipal. Decreto Número 12-2002 y su reforma Decreto Número 56-2002, Editorial P.D.H. Guatemala 2004: 72 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley de Creación del Instituto de Recreación de los Trabajadores de Guatemala. Decreto Número 1528, Diario de Centroamérica, 5 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley de Bancos y Grupos Financieros, Decreto Número 19-2002. 53 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley del Impuesto Sobre la Renta, Decreto Número 26-92, Impresos y venta de libros Don Carlos, Guatemala: 2004, 83 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto Número 295, Depto. Legal, Guatemala: 2000, 48 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley Orgánica del Instituto Técnico de Capacitación y Productividad, Decreto Número 17-72, Depto. Legal, Guatemala: 2000, 30 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Reformas a la Ley del Impuesto Sobre la Renta Decreto Número 26-92, Decreto Número 18-04, Impresos y venta de libros Don Carlos, Guatemala: 2004, 6 páginas.

DUARTE CORDÓN, JULIO CÉSAR. Apuntes de Elaboración y Evaluación de Proyectos. Departamento de Publicaciones, Facultad de Ciencias Económicas, Guatemala: 1998. 125 páginas.

FREEMAN EDWARD, JAMES A. F. STONNER. Administración. Editorial Pearson Education, 6ta. Edición, México: 1995, 183 páginas.

GALL, FRANCIS, Diccionario Geográfico Nacional de Guatemala. Tipografía Nacional de Guatemala, Guatemala, Centro América: 1976, Tomo I, 1,500 páginas.

GELLERT, GISELA, Gestión de Riesgos en Centroamérica, Editorial Flacso, Guatemala: 2003, 223 páginas.

GONZÁLEZ, ALAN Y OTROS, Revista Cartográfica, 49/50. Instituto Panamericano de Geografía e Historia, 50 páginas.

HAUPT ARTHUR Y TOMAS KANE, Guía Rápida de Población, Guatemala: 1980, 75 páginas.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, X Censo de Población y V Censo de Habitación 1994, Guatemala: 1995, tomo II, 389 páginas.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, XI Censo de Población y VI Censo de Habitación 2002, Guatemala: 2003, 438 páginas.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, III Censo Nacional Agropecuario 1979, Guatemala: 1980, 496 páginas.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, IV Censo Nacional Agropecuario 2003, Guatemala: 2004, 503 páginas.

INSTITUTO TÉCNICO DE CAPACITACIÓN Y PRODUCTIVIDAD – INTECAP-, Clasificación de Suelos Nacionales, Sector primario, Guatemala: 1989, 70 páginas.

KOHLER, ERICK L, Diccionario para Contadores, Unión Tipográfica, Editorial Hispanoamericana, México: 1981, 780 páginas.

MEJICANOS, JOSÉ JOAQUÍN, Apuntes sobre el tema de riesgo, Material de apoyo a la docencia, EPS, USAC, Guatemala: 2004, 25 páginas.

MELENDRERAS SOTO, TRISTAN Y LUIS ENRIQUE CASTAÑEDA, Aspectos Generales para Elaborar una Tesis Profesional o una Investigación Documental, Departamento de Publicaciones Facultad de Ciencias

Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, Guatemala: 1992, segunda edición, 104 páginas.

MENDOZA, GILBERTO, Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios, segunda edición, Servicio editorial del Instituto de Cooperación para la Agricultura – IICA- San José, Costa Rica, 1995, 385 páginas.

MINISTERIO DE TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL, Reformas a Salarios Mínimos para Actividades Agrícolas y no Agrícolas, Acuerdo Gubernativo 765-2003, 6 páginas.

MONERO, PEDRO. Planeación Financiera para Época Normal y de Inflación. 123 páginas.

MUNICIPALIDAD DE CONCEPCIÓN HUISTA, Contenido del Diagnóstico Municipal, Guatemala: 2002, 55 páginas.

PERDOMO SALGUERO, MARIO LEONEL. Contabilidad VI (Costos II), Editorial Ecafya, Tercera Edición, Guatemala: 2000, 146 páginas.

SECRETARÍA GENERAL DE PLANIFICACIÓN ECONÓMICA DE LA PRESIDENCIA – SEGEPLAN-, Indicadores Sociodemográficos, Cuaderno No. I, Guatemala: 1995, 105 páginas.

USAC, FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, Investigación Documental sobre Evaluación de Proyectos, Guatemala 1995, 150 páginas.