

MUNICIPIO DE SAN GASPAR IXCHIL  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES  
(ELABORACIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS)”

LUIS ENRIQUE GONZÁLEZ GUDIEL

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN GASPAR IXCHIL  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES  
(ELABORACIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS)”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2005

2005

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN GASPAR IXCHIL – VOLUMEN 4

2-54-75-CPA-2005

Impreso en Guatemala, C. A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES  
(ELABORACIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS)”

MUNICIPIO DE SAN GASPAR IXCHIL  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

LUIS ENRIQUE GONZÁLEZ GUDIEL

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, octubre de 2005

**ACTO QUE DEDICO**

A DIOS NUESTRO SEÑOR	Por concederme los dones de la sabiduría y la perseverancia para poder alcanzar las metas propuestas.
A MIS PADRES	José Luis González Figueroa y Rosa Angélica Gudiel Rivas de González. A quienes dedico este triunfo por todo el amor, sacrificio y apoyo que me han brindado, que Dios los bendiga.
A MI ESPOSA	Rosa Cristina Alvarado Reyes. Por su apoyo y comprensión.
A MI HIJA	Arlyn Mellissa González Alvarado Por ser una bendición en mi vida.
A MIS HERMANOS	José Gerardo, Nury Ethelinda, Annelly Ruby y Britseth Antonia, con todo mi amor.
A MI AMIGA	Celia Monterroso. Gracias por todo.
A MI FAMILIA	Mil gracias.
A MIS COMPAÑEROS DE EPS	Que Dios colme de bendiciones y éxitos su vida.

## ÍNDICE

		Página
	INTRODUCCIÓN	I
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS	
1.1	CONTEXTO NACIONAL	1
1.2	CONTEXTO DEPARTAMENTAL	3
1.3	ASPECTOS SOCIOECONÓMICOS DEL MUNICIPIO	5
1.4	MARCO GENERAL	5
1.4.1	Antecedentes históricos	5
1.4.2	Localización geográfica	6
1.4.3	Extensión Territorial	9
1.4.4	Orografía	9
1.4.5	Clima	10
1.4.6	Fauna y flora	10
1.4.6.1	Flora	10
1.4.6.2	Fauna	10
1.5	DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA	11
1.5.1	División Política	11
1.5.2	División Administrativa	14
1.6	RECURSOS NATURALES	16
1.6.1	Hidrografía	16
1.6.2	Bosques	17
1.6.3	Suelos	18
1.7	POBLACIÓN	18
1.7.1	Por edad y sexo	20
1.7.2	Urbana y rural	22
1.7.3	Económicamente activa	23
1.7.4	Empleo y niveles de ingreso	24
1.7.5	Emigración y migración	25
1.7.6	Vivienda	27
1.7.7	Niveles de pobreza	27
1.8	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	28
1.8.1	Energía eléctrica	29

1.8.2	Agua	30
1.8.3	Educación	31
1.8.4	Drenajes y alcantarillado	37
1.8.5	Sistema de recolección de basura	37
1.8.6	Tratamiento de basura	37
1.8.7	Salud	38
1.8.8	Mercado	38
1.8.9	Cementerio	39
1.8.10	Servicio telefónico	39
1.8.11	Servicio de correo	40
1.8.12	Otros	40
1.9	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	40
1.9.1	Sistema vial	41
1.9.2	Transporte	42
1.9.3	Beneficios y silos	42
1.9.4	Sistema de riego	43
1.10	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	44
1.10.1	Tipos de organización social	44
1.10.1.1	Comunitarias	44
1.10.1.2	Religiosas	44
1.10.1.3	Comites pro-mejoraiento	45
1.10.2	Tipos de organización productiva	45
1.11	ENTIDADES DE APOYO	45
1.11.1	Organizaciones Estatales	46
	Organizaciones no gubernamentales	
1.11.2	(ONG'S)	46
1.11.3	Otras	46
1.12	FLUJO COMERCIAL	46
1.12.1	Importaciones del Municipio	47
1.12.2	Exportaciones del Municipio	47

## CAPÍTULO II

### ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

2.1.	ESTRUCTURA AGRARIA	48
2.1.1	Tenencia y concentración de la tierra	49
	Uso actual de la tierra y potencial	
2.1.2	productivo	49
2.2.	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	50

2.2.1	Agrícolas	52
2.2.2	Pecuarías	54
2.2.3	Artesanales	56
2.2.4	Servicios y comercio	57

### CAPÍTULO III

#### ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

	ASPECTOS GENERALES DEL	
3.1.	FINANCIAMIENTO	59
3.1.1	Financiamiento	59
3.1.2	Crédito	59
3.1.2.1	Agrícola	60
3.1.2.2	Pecuario	60
3.1.2.3	Artesanal	60
3.1.3	Objetivos del crédito	60
3.1.4	Importancia del crédito	61
3.1.5	Clasificación del crédito	61
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener crédito	65
3.1.6.1	Requisitos a cumplir	65
3.1.7	Condiciones de crédito	68
3.1.7.1	Plazos	68
3.1.7.2	Tasas de interés	68
3.1.7.3	Garantías	69
3.1.7.4	Otros	69
3.2.	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	69
3.2.1	Recursos propios	70
3.2.1.1	Capital de los productores	70
3.2.1.2	Mano de obra familiar	70
3.2.1.3	Aporte de ahorro de producción anterior	70
3.2.2	Recursos ajenos	71
3.2.2.1	Bancarios	71
3.2.2.2	Extrabancarios	72
3.3.	MARCO LEGAL APLICABLE	72
3.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	73
	Ley y reglamento de instituciones	
3.3.2	financieras	74
3.3.3	Código de Comercio	75
3.3.4	Leyes fiscales	75
3.3.5	Otras	75



## CAPÍTULO IV

### FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES (ELABORACIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS)

4.1.	PEQUEÑOS ARTESANOS	77
4.1.1	Tejidos típicos	78
4.1.1.1	Características de la producción	78
4.1.1.2	Generación de empleo	78
4.1.1.3	Productos principales	78
4.1.1.4	Proceso productivo	79
4.2.	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	86
4.2.1	Volumen y valor de la producción	87
4.2.2	Financiamiento de la producción	88
4.3.	FINANCIAMIENTOS DE LA ELABORACIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS	88
4.3.1	Según fuentes de financiamiento	88
4.3.1.1	Financiamiento interno	89
4.3.1.2	Financiamiento externo	89
4.3.2	Según niveles de Tecnológicos	90
4.3.3	Según destino de los fondos	91
4.3.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	91
4.3.5	Limitaciones del financiamiento	92
4.3.5.1	Del mercado financiero	92
4.3.5.2	Limitaciones del productor	93
4.3.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	94
4.3.7	Asistencia técnica	94

## CAPÍTULO V

### PROPUESTA DE INVERSIÓN PROYECTO: PRODUCCIÓN DE AGUACATE HASS

5.1.	IDENTIFICACIÓN DEL PRODUCTO	95
5.2.	JUSTIFICACIÓN	97
5.3.	OBJETIVOS	98
5.3.1	General	98
5.3.2	Específicos	98

5.4.	ESTUDIO DE MERCADO	99
5.4.1	Oferta	99
5.4.2	Demanda	100
5.4.2.1	Consumo per cápita	100
5.4.2.2	Consumo aparente	101
5.4.2.3	Demanda potencial	102
5.4.2.4	Demanda insatisfecha	104
5.4.3	Precios	105
5.4.4	Comercialización	106
5.4.5	Costos y márgenes de comercialización	109
5.5.	ESTUDIO TÉCNICO	112
5.5.1	Descripción del proyecto	112
5.5.2	Localización	112
5.5.2.1	Macrolocalización	112
5.5.2.2	Microlocalización	112
5.5.3	Tamaño	113
5.5.4	Recursos	114
5.5.5	Proceso Productivo	119
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	122
5.6.1	Organización propuesta	122
5.6.1.1	Razón social	123
5.6.1.2	Marco jurídico	123
5.6.2	Justificación	123
5.6.3	Objetivos	124
5.6.4	Diseño organizacional	124
5.6.5	Funciones básicas	126
5.7.	ESTUDIO FINANCIERO	128
5.7.1	Inversión fija	128
5.7.2	Inversión de capital de trabajo	131
5.7.3	Inversión total	134
5.7.4	Financiamiento	134
5.7.4.1	Interno	135
5.7.4.2	Externo	136
5.7.5	Estado de costo de producción	137
5.7.6	Estado de resultados	139
5.7.7	Estado de situación financiera	140
5.8.	EVALUACIÓN FINANCIERA	142
5.8.1	Evaluación	142
5.9	IMPACTO ECONÓMICO SOCIAL	145

CONCLUSIONES	148
RECOMENDACIONES	151
ANEXOS	
BIBLIOGRAFÍA	

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Contenido	Página
1	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Población Total por Año</b> , Años 1994 - 2003	19
2	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Estructura de la Población por Edad</b> , Años 1994 – 2003	21
3	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Estructura de la Población por Sexo</b> , 1994 – 2003	22
4	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Niveles de Ingresos</b> , Años 1994 – 2003.	24
5	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Niveles de Pobreza</b> , Año 2003	28
6	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Tasa de Cobertura Servicio de Energía Eléctrica por Centro Poblado</b> , Año 2003	29
7	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Cobertura Estudiantil por Rangos de Edad y por Centro Poblado</b> , Año 2003	32
8	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Población Estudiantil Por Centro Poblado</b> , Años 1994, 2001 y 2003	34
9	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Tasa de Incorporación Estudiantil</b> , Años 2001 - 2003	39
10	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Escolaridad de la Población</b> , Año 2003	36
11	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Fincas por Estrato</b> , Año 1979 - 2003	48
12	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Participación por Actividades Productivas</b> , Año 2003	51
13	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Producción Agrícola</b> , Año 2003	53
14	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Producción Pecuaria</b> , Año 2003	55
15	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Producción Artesanal</b> , Año 2003	57
16	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Servicios y Comercio</b> , Año 2003	58
17	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de	87

Huehuetenango, **Volumen Valor y Venta de la Producción Anual de Tejidos Típicos**, Pequeños Artesanos, Año 2003

18	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Producción Anual de Tejidos Típicos, <b>Origen del Financiamiento por Productos Típicos</b> , Pequeños Artesanos, Año 2003	89
19	Departamento de Huehuetenango, <b>Oferta Histórica de Aguacate Hass</b> , Período 1998 - 2002. ( Cifras en Quintales)	99
20	Departamento de Huehuetenango, <b>Oferta Proyectada de Aguacate Hass</b> , Período 2002 – 2007. ( Cifras en Quintales)	100
21	Departamento de Huehuetenango, <b>Consumo Aparente Histórico de Aguacate Hass</b> , Período 1998 - 2002. ( Cifras en Quintales)	101
22	Departamento de Huehuetenango, <b>Consumo Aparente Proyectado de Aguacate Hass</b> , Período 2002 - 2007. ( Cifras en Quintales)	102
23	Departamento de Huehuetenango, <b>Demanda Potencial Histórica de Aguacate Hass</b> , Período 1998 - 2002.	103
24	Departamento de Huehuetenango, <b>Demanda Potencial Proyectada de Aguacate Hass</b> , Período 2002 - 2007.	103
25	Departamento de Huehuetenango, <b>Demanda Insatisfecha Histórica de Aguacate Hass</b> , Período 1998 - 2002. (Cifras en Quintales)	104
26	Departamento de Huehuetenango, <b>Demanda Insatisfecha Proyectada de Aguacate Hass</b> , Período 2002 - 2007. (Cifras en Quintales)	105
27	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Márgenes de Comercialización</b> , Año 2003. ( Cifras en Quetzales)	111
28	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Volumen de Producción y Venta</b> , Año 2003	113
29	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Requerimientos Técnicos, Insumos Plantaciones</b> , Año 2003	115
30	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Requerimientos Técnicos, Mano de Obra Plantaciones</b> , Año 2003	116
31	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Requerimientos Técnicos, Herramientas</b> , Año 2003	117
32	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass,	118

	<b>Requerimientos Técnicos, Equipo Agrícola, Año 2003</b>	
33	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Inversión en Plantaciones</b> , Año 2003. ( Cifras en Quetzales)	129
34	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Inversión Fija</b> , Año 2003. ( Cifras en Quetzales)	131
35	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Inversión en Capital de Trabajo</b> , Quinto Año. ( Cifras en Quetzales)	133
36	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Inversión Total</b> , Año 2003. ( Cifras en Quetzales)	134
37	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Naturaleza de los Recursos</b> , Año 2003. ( Cifras en Quetzales)	135
38	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Plan de Inversión y Financiamiento</b> , Año 2003. ( Cifras en Quetzales)	136
39	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Plan de Amortización de Préstamo</b> , Año 2003. ( Cifras en Quetzales)	137
40	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Estado de Costo de Producción</b> . Del 1º de Enero al 31 de Diciembre, Quinto Año, (Cifras en Quetzales)	138
41	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción del Aguacate Hass, <b>Estado de Resultados del 1º de Enero al 31 de Diciembre</b> , Proyectado al Quinto Año, (Cifras en Quetzales)	139
42	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción del Aguacate Hass, <b>Presupuesto de Caja, Años 1,2,3,4 y 5</b> , (Cifras en Quetzales)	140
43	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Estado de Situación Financiera</b> , Al 31 de Diciembre del Quinto Año. ( Cifras en Quetzales)	141
44	Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Generación de Valor Agregado</b> (Remuneración Factores de la Producción), Año 2003	146

No.	Contenido	Página
1	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Organigrama Municipal</b> , Año 2003	14
2	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Organigrama Municipal</b> , 1993 - 1996	15
3	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Participación de Actividades Productivas</b> , Año 2003	51
4	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Producción Anual de Morrales, Diagrama del Proceso Productivo Según Encuesta</b> , Pequeños Artesanos, Año 2003	81
5	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Producción Anual de Rebozo, Diagrama del Proceso Productivo Según Encuesta</b> , Pequeños Artesanos, Año 2003	84
6	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Producción Anual del Guipil, Diagrama del Proceso Productivo Según Encuesta</b> , Pequeños Artesanos, Año 2003	86
7	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Canal de Comercialización</b> , Año 2003	109
8	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, <b>Diagrama del Proceso de Producción Propuesto</b> , Año 2003	120
9	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass Organigrama Propuesto, <b>“Cooperativa de Producción de Aguacate Hass, San Gaspar R.L.”</b> , Año 2003	125

No.	Contenido	Página
1	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>Localización Geográfica</b> , Año 2003	8
2	Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, <b>División Política</b> , Año 2003	13

## ÍNDICE DE TABLAS



No.	Contenido	Página
1	Departamento de Huehuetenango, Guatemala <b>Comparación Indicadores Económicos</b> Años 1999 - 2002	4
2	República de Guatemala, <b>Composición de Aguacate Hass, (100 Gramos de Pulpa)</b> , Año 2003	97
3	República de Guatemala, <b>Precios de Aguacate Hass</b> , Año 2003 (Cifras en Quetzales)	106

No. Anexo

- 1 Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, **Plano de Oficinas Centrales y Bodega**
- 2 Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, **Depreciaciones**, Año 2003, (Cifras en Quetzales)
- 3 Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, **Depreciación de la Plantación**, Quinto Año, (Cifras en Quetzales)
- 4 Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Aguacate Hass, **Punto de Equilibrio**

## INTRODUCCIÓN

La investigación fue llevada a cabo por estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con el fin de realizar un estudio socioeconómico en el Municipio de San Gaspar Ixchil, departamento de Huehuetenango. Esta tiene como fin la sensibilización social a través del conocimiento de la verdadera situación económica, política y cultural, de la población estudiada, además constituye el instrumento que utilizará la Universidad de San Carlos de Guatemala para proyectarse al pueblo y sociedad guatemalteca, en especial a los sectores con desventaja económica, que no pueden costearse estudios que les presenten opciones de solución a los problemas existentes.

El tema general objeto de estudio es el “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”; y como tema individual: “FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES, (ELABORACIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS), este tema es de suma importancia ya que se distingue en un territorio eminentemente agrícola.

El trabajo de campo se efectuó en el mes de junio de 2003, lapso durante el cual se recabaron los datos necesarios para contar con información actualizada del Municipio, ya que la correspondiente a los censos Agropecuarios y de Vivienda de 1,979 y 1,994 elaborado por el Instituto Nacional de Estadística (I.N.E.), no es actual y contiene inconsistencias, por lo tanto no permite conocer las condiciones socioeconómicas vigentes en el lugar estudiado; no obstante fue valiosa para comparar las condiciones a esas fechas y conocer los efectos de la evolución o involución suscitada entre los períodos inter-censales, en las principales

variables consideradas. También permitió esbozar respuestas sobre las causas y consecuencias de la situación actual.

Los esfuerzos realizados se orientaron a conocer las potencialidades económicas del Municipio, y los datos pertinentes para formular propuestas de inversión sobre bases objetivas de fácil realización, para los diferentes sectores productivos del lugar, con el objeto de mejorar sus ingresos a través de inversiones atractivas por su factibilidad y rentabilidad en el corto plazo.

Se utilizó el diagnóstico socioeconómico, como instrumento para dar a conocer la situación de la comunidad objeto de estudio en un espacio y tiempo determinado. El trabajo de campo durante junio 2003 requirió de 300 horas de labores por cada practicante, en las cuales se visitaron aldeas, caseríos del lugar en donde se levantó la encuesta, se efectuaron guías de observación, visitas a sus entidades públicas y privadas, entrevistas con funcionarios y empleados, vaciado, tabulación y análisis de las boletas para formular cuadros y redacción temática del informe general.

El informe está compuesto de siete capítulos, con las siguientes temas:

Capítulo I, contiene las generalidades del municipio de San Gaspar Ixchil, como: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, estructura agraria, requerimientos de inversión social, flujo comercial y actividad productiva, demografía y flujos comerciales.

En el capítulo II se hizo un estudio referente a la organización, el cual abarca el uso, tenencia y concentración de la tierra, este tema es importante pues uno de los mayores problemas de Guatemala, es la mala distribución de la tierra y el mal

uso de la misma, ya sea por la explotación de pequeñas unidades económicas, o por mantener grandes extensiones de tierras ociosas.

El capítulo III proporciona aspectos generales del financiamiento en Guatemala, como la importancia del crédito, para hacer competitivos los productos en el mercado nacional e internacional. Además hace mención de los diferentes tipos de créditos, sus plazos, garantías, requisitos para obtenerlos así como de las leyes que rigen el sistema financiero del país.

En el capítulo IV, se describen detalladamente la elaboración de tejidos típicos, así como el financiamiento, limitaciones y créditos a los que tienen o podrían tener acceso.

El capítulo V, presenta la propuesta de inversión a nivel de idea, que se refiere a la Producción y Comercialización de Aguacate Hass, para lo cual se realizaron todos los estudios necesarios.

Al final del trabajo se incluyen conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio realizado así como la bibliografía consultada.

## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS SOCIECONÓMICAS**

El presente capítulo analiza todas las variables del diagnóstico socioeconómico, investigado desde su marco hasta la estructura productiva del Municipio, al considerar los aspectos esenciales de la situación encontrada en el año 2003 comparado con su referente histórico que permite establecer los cambios que se han dado entre un período y otro, y si estos tienden a mejorar o empeorar la situación social y económica del área.

Previo a toda esta temática se consideró importante incluir el contexto nacional y departamental sobre el cual se enmarca el Municipio en estudio

#### **1.1 CONTEXTO NACIONAL**

Guatemala tiene una extensión territorial de 108,889 kilómetros cuadrados, colinda al norte y occidente con México, al noreste con Belice y el Mar Caribe y al este con Honduras, al sureste con El Salvador y al sur con el Océano Pacífico, de acuerdo a las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística (INE) para el año 2003 cuenta con una población de 12,299,888 habitantes, distribuidos en veintidós departamentos.

La población guatemalteca presenta una estructura por edad joven para el año 2003, se estima que el rango de edad con mayor número de población es el de cero a cuatro años con un 15.65%, seguido por los rangos de cinco hasta 24 años. El índice de masculinidad es de 99 hombres por cada 100 mujeres; Guatemala se identifica por ser un País pluricultural y multilingüe.

La economía guatemalteca se basa principalmente en la producción agrícola, históricamente Guatemala ha manifestado diversas tendencias de crecimiento

económico durante el período de 1950 a 1995, se diferencian claramente dos etapas en ese lapso. Se mantuvo un crecimiento en la producción nacional de 1950 a 1979, el cual se estancó durante los años 80, la segunda etapa abarca desde 1980 a 1995, se caracteriza por la desaceleración y crecimiento negativo del PIB, con variaciones negativas en el crecimiento del mismo en los años 1982 y 1983, en 1984 se mostró una ligera recuperación, en el segundo quinquenio de los años ochenta éste comenzó a recuperarse, de 1995 a la fecha se ha mantenido un crecimiento positivo año con año. De acuerdo a datos del Banco de Guatemala, para el año 2003 se estimó un PIB de 5,428.4 millones de quetzales a precios constantes, lo que representa una variación positiva del 2.6% con respecto al del año 2002.

La situación de la pobreza en términos generales se ha profundizado durante las últimas dos décadas, “los problemas de pobreza se inscriben dentro de un entorno en el cual por un lado se constituye como factor causal y por otro como obstáculo para reducirlo o suprimirlo en tal sentido es indiscutible que la inequitativa distribución del ingreso, el bajo salario y la poca afiliación a un sistema de seguridad social, son en el caso de Guatemala, causas importantes del alto porcentaje de familias pobres.”<sup>1</sup>

De acuerdo a estudios realizados por el sistema de Naciones Unidas para Guatemala, en el año 1999 el índice de desarrollo humano en su conjunto dentro de País era superior al del año 1998, con la misma tendencia en todas las regiones del País, este aumento fue principalmente debido al componente de la educación, respecto a ésta para el año 2000 el promedio nacional de analfabetos pobres era del 43.8%, el analfabetismo rural alcanzó un 47.2% de la población pobre. El promedio de años de escolaridad de los pobres fue de 1.9 en

---

<sup>1</sup> Juárez, Juan Jesús. La Transición de la Fecundidad y sus Efectos en la Sociedad Guatemalteca, Tesis, Universidad San Carlos de Guatemala, Guatemala, 1998. Pág. 51

comparación con 5.4 de los no pobres. Las mujeres, los indígenas y los pobres del área rural son quienes reportan niveles más bajos que el promedio nacional.

Del total de la población del País, el 22.86% está concentrada en el departamento de Guatemala, seguida con el 7.81% de la población en el departamento de Huehuetenango.

## **1.2 CONTEXTO DEPARTAMENTAL**

Huehuetenango es uno de los departamentos territorialmente más extensos de la República de Guatemala, ya que cuenta con una extensión de 7,403 kilómetros cuadrados, se encuentra situado al occidente del País, limita al norte y oeste con México, al sur con los departamentos de Totonicapán y San Marcos. Su nombre procede del Náhuatl y significa “Ciudad de los Ancianos” (la terminación “tenango” significa “ciudad de” o “lugar de”).

De acuerdo a datos del Instituto Nacional de Estadística, para el año 1994 la población total del Departamento era de 634,374, habitantes de los cuales el 65.9% eran indígenas. Para ese mismo año se registró en el municipio de San Gaspar Ixchil 4,885 personas, con un 98% de su población indígena. La población del Municipio para el año 1994 representaba el 0.8% de la población total de Huehuetenango, de la representatividad de los diferentes municipios del Departamento para ese año, la media es del 2.76%, esto indica que la población del Municipio se encuentra por debajo de la misma, obedece en gran parte a la extensión territorial.

Con los datos anteriores se puede observar que los grupos étnicos indígenas que predominan en el Departamento son: Mam, Q´anjobal, Awakateco y Chuj. Huehuetenango está reconocido como tal desde el 8 de mayo de 1866, actualmente es un departamento multilingüe, ya que se hablan seis idiomas indígenas los cuales son: Mam, Q`anjobàl, Popti`, Chuj, Awakateco y Tektiteko.



A continuación se presentan indicadores básicos tanto del total de la República como del departamento de Huehuetenango.

Tabla 1  
Departamento de Huehuetenango, Guatemala  
Comparación Indicadores Económicos  
Años 1999 - 2002

Indicadores	Guatemala (país)		Huehuetenango	
	1999	2002	1999	2002
Indicador de desarrollo humano	0.61		0.54	
Alfabetismo	68.8	72.5	58.4	60.3
Tasa de mortalidad infantil	48.0	44.0	51.0	47
Tasa global de fecundidad	5.0	4.4	6.2	5.5
Superficies afectadas por incendios forestales(Ha)	10,545	22,466	845	724

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema de Naciones Unidas en Guatemala  
Proyecciones de Población del Instituto Nacional de Estadística -INE- y FUNCEDE

De acuerdo a los datos anteriores, para 1999 que es el año que presenta mayor información, según los Índices de Desarrollo Humano del Sistema de Naciones Unidas en Guatemala, Huehuetenango cuenta junto con los departamentos de la región noroccidente con el nivel más bajo del índice de desarrollo y dentro de este grupo es el que mantiene el índice más alto con el 0.54, esto puede atribuirse principalmente a diferencias de educación e ingreso.

Según los datos proporcionados, el alfabetismo aumento en el período 1999-2002 en un 1.05% a nivel nacional y 1.03% a nivel departamental. Lo que indica una tendencia uniforme del departamento con respecto al promedio nacional. Así mismo se hace comparación entre las áreas afectadas con los incendios forestales, los cuales cambiaron de manera inversa con respecto al país, ya que disminuyeron en la región sin embargo el promedio del país aumentó, esto por los diferentes planes de prevención en la región.

En lo que respecta a la pobreza, afecta principalmente a la población rural e indígena, que representan en Huehuetenango una parte mayoritaria. Dentro del área rural está fuertemente concentrada en las regiones suroccidente y noroccidente a la que pertenece el departamento de Huehuetenango.

### **1.3 ASPECTOS SOCIOECONÓMICOS DEL MUNICIPIO**

El municipio de San Gaspar Ixchil, forma parte de los 31 municipios que geográficamente pertenecen al departamento de Huehuetenango, éste es uno de los más pequeños, ya que tiene una extensión territorial de 31 kilómetros cuadrados, sin embargo lo reducido no implica que deje de ser importante dentro de la economía del Departamento.

Dentro de las características del Municipio se mencionan: aspectos generales del lugar, población, tenencia y uso de la tierra, infraestructura, servicios básicos, flujo comercial y actividades productivas.

### **1.4 MARCO GENERAL**

Contiene aspectos generales del Municipio, que tienden a cambiar sólo en períodos de evolución con un promedio de 20 a 30 años, se describen los antecedentes históricos, localización geográfica y extensión territorial, los cuales se mencionan a continuación.

#### **Antecedentes históricos**

“San Gaspar Ixchil es un municipio muy antiguo, lo cual se deduce por la organización de estos pueblos en los primeros años de la Colonia. En “La relación de los pueblos de la Audiencia de Guatemala con motivo de la cobranza de las penas de cámara en los años 1558 a 1577, se enumera entre los pueblos del partido de Huehuetenango incluido en los pueblos del partido de Totonicapán con el nombre de: “San Gaspar Ixchil de Guagüetepec”. Ixchil

significa Los Chilares, de tal manera que el nombre del municipio resulta: San Gaspar de los Chilares.

En la relación geográfica del partido de Huehuetenango escrita por don Joseph de Olaverreta, teniente de alcalde mayor de dicho partido en 1740 y en el testimonio de estos autos para dar cuenta a su Majestad en 27 de agosto de 1742, dice de San Gaspar Ixchil lo siguiente:

El de San Gaspar Ixchil, dista once leguas de la cabecera, es templado en llano a las orillas de un río muy grande que pasan por hamaca, hay muchos árboles frutales y algún ganado vacuno, siembran maíz, chile, frijol y piñas y se compone de cuatro tributarios y medio.

Según consta en su título de propiedad antigua se trata de un Municipio bastante extenso, pero a partir de la independencia de Guatemala su territorio fue cercenado constantemente por los municipios vecinos hasta reducirlo a su actual extensión territorial".<sup>2</sup>

El gobierno del general Ubico, en el mes de diciembre del año 1935 dispuso la anexión de un sin número de pueblos a otros vecinos, San Gaspar Ixchil fue anexado a Colotenango y el 24 de octubre de 1947 se emitió un Acuerdo Gubernativo en el Gobierno del doctor Juan José Arévalo, que devolvía la autonomía al Municipio.

---

<sup>2</sup> César Julio Mérida Vásquez, Huehuetenango: Historia, Geografía, Cultura, Turismo, Centro Nacional de Libros de Texto y Material Didáctico, Editorial José de Pineda Ibarra, Ministerio de Educación Guatemala 1984, Pág. 216, 217, 218.

### **Localización geográfica**

El municipio de San Gaspar Ixchil Colinda al norte con Colotenango y San Rafael Petzal (Huehuetenango), al este con Santa Bárbara (Huehuetenango), al sur con San Miguel Ixtahuacán (San Marcos), al oeste con Ixtahuacán (Huehuetenango).<sup>3</sup>

Pertenece al departamento de Huehuetenango y se encuentra ubicado en la parte sur del territorio departamental, a una altitud de 1,400 metros sobre el nivel del mar, latitud 15° 23' 16", longitud 91° 43' 37" , a una distancia de 44 kilómetros de la Cabecera Departamental y a 299 kilómetros de la capital de la República.

“El Municipio tiene una extensión territorial de 31 kilómetros cuadrados; los cuales comprenden el área urbana o Cabecera Municipal, las aldeas y caseríos que Conforman el área rural”.<sup>4</sup> La superficie del Municipio representa el 0.4% del total del territorio del departamento de Huehuetenango.

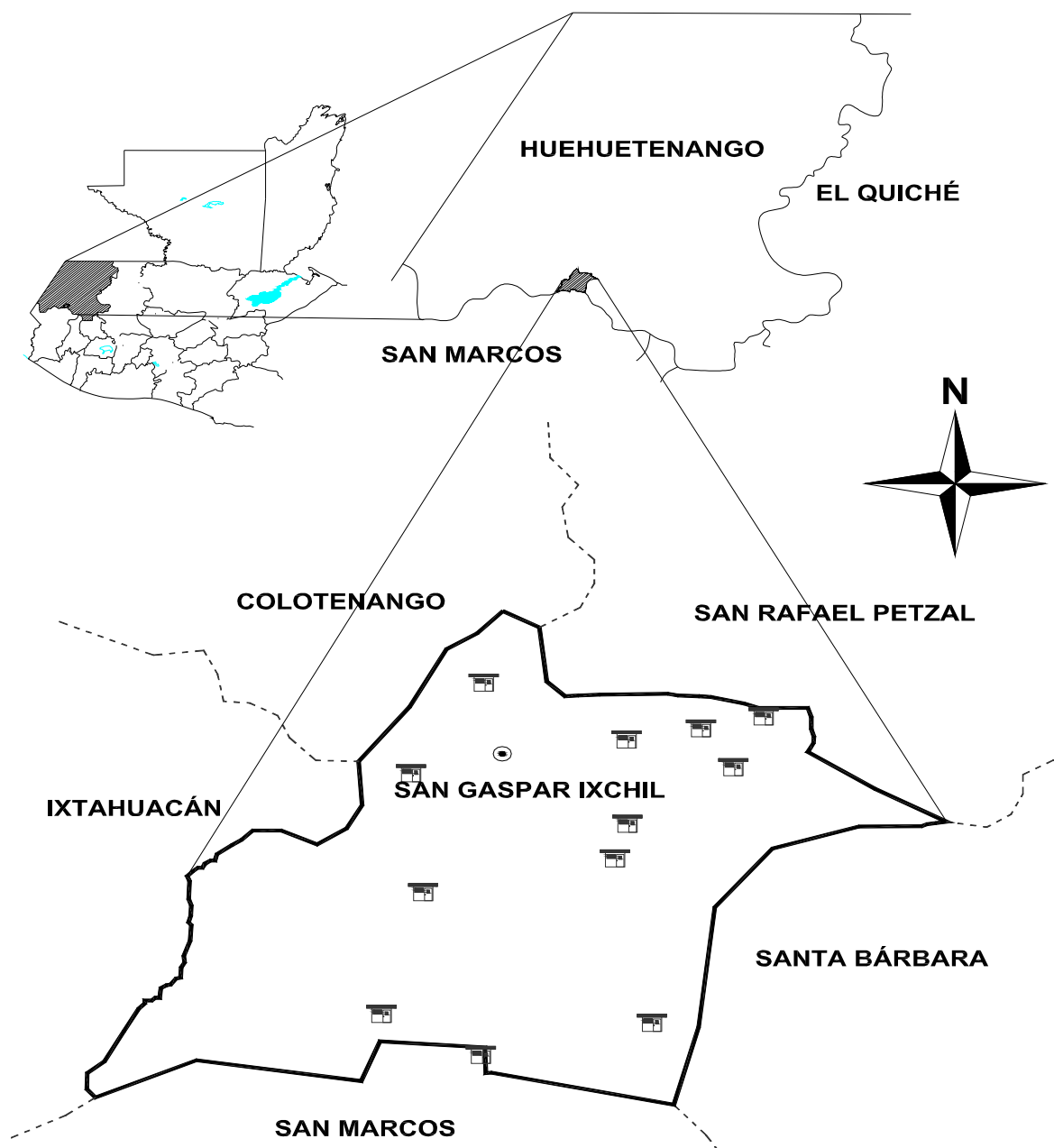
A continuación se presenta el mapa que indica las colindancias del municipio de San Gaspar Ixchil, en donde se puede observar su localización.

---

<sup>3</sup> Francis Hall, Diccionario Geográfico de Guatemala, Tomo III, Instituto Geográfico Nacional, Pág. 295.

<sup>4</sup> Francis Hall, Loc. cit. Pág. 295.

**Mapa 1**  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Localización Geográfica  
Año 2003



Fuente: Elaboración propia con base en datos del Diagnóstico Socioeconómico Fundación Centroamericana para el Desarrollo -FUNCEDE- 2002.

### **Extensión territorial**

“San Gaspar Ixchil tiene una extensión territorial de 31 kilómetros cuadrados los cuales comprenden el área urbana o Cabecera Municipal, las aldeas y caseríos que conforman el área rural”.<sup>5</sup> Representa el 0.4% del territorio del departamento de Huehuetenango, lo que indica la poca representatividad territorial.

### **Orografía**

Para conocer, adaptarse y aprovechar de la mejor forma posible las características topográficas prevalecientes en una área geográfica determinada, es necesaria la orografía. Según la investigación de campo y lo que indica el Diccionario Geográfico de Guatemala se comprobó que el Municipio no ha sufrido cambios sustanciales.

Los centros poblados de Coxton, La vega, La Cumbre, Manajá y Chacpantzé, se encuentran localizados en laderas, topografía inclinada con pendientes y caminos de herradura a diferencia de la Cabecera Municipal y los centros poblados de El Arenal, Chanxac, Tierra Colorada, Ixpaltzaj, Tuiloj y Buena Vista están ubicados en superficies planas.

“San Gaspar Ixchil es un municipio pequeño, su cabecera se encuentra en las faldas del cerro Tutuapa y de la montaña que viene de Santa Bárbara, cuyos flancos, dentro del sistema de la sierra Los Cuchumatanes, cerros y colinas menores, así como joyas y hondonadas y la garganta del cerro Tutuapa en el camino al departamento de San Marcos, completan la disposición topográfica”.<sup>6</sup>

---

<sup>5</sup> Ibid, Pág. 295

<sup>6</sup> Francis Hall, Loc. cit. Pág 295

## **Clima**

En la Cabecera Municipal el clima es cálido, ya que se encuentra ubicado en la vega del río y las aldeas de Tierra Colorada, Manajá y La Cumbre por su localización en las alturas, es una área en donde predomina el frío, según los pobladores el ambiente del lugar ha sufrido cambios en los últimos veinte años e indican que anteriormente las lluvias eran más frecuentes, lo que hacía un clima más templado. Durante la época de verano, gran parte del territorio es seco y alcanza una temperatura al medio día de 31 grados centígrados y por las noches de 24 grados centígrados.

A finales de mayo o inicios de junio, principia la época de invierno, durante ésta estación generalmente se nubla el ambiente y llueve por las tardes y noches, posteriormente se marca un fenómeno natural conocido comúnmente como canícula que comprende el período de julio y agosto y se reinicia nuevamente la época lluviosa en los meses de septiembre a noviembre.

## **Fauna y flora**

La fauna y la flora constituyen el conjunto de animales y plantas que existen en una región determinada.

### **1.4.6.1 Flora**

Las plantas más comunes dentro de la vegetación que existente en el Municipio se puede mencionar, el pino, ciprés, el mango, el melocotón, la naranja, el limón, el banano, eucalipto, el aguacate, araucaria y la jacarandá.

### **1.4.6.2 Fauna**

La vida silvestre del Municipio fue bastante grande en el pasado pero debido a la caza inmoderada y a la tala de los bosque se ha visto amenazada lo que a llevado en gran parte a su extinción, en el pasado estaba representada por una gran variedad de mamíferos, reptiles y aves, pero en la actualidad se observa

que estas especies son muy escasas; los reptiles predominan actualmente en la región aunque se pueden observar también gatos monteses, ardillas, conejos, ratas, ratones, murciélagos y muy pocas aves, como las golondrinas, pericos, zopilotes, sanates, colibríes, gavilanes y lechuzas.

#### **1.4 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA**

La división política se refiere a la identificación de cada centro poblado y que en conjunto comprende las aldeas, caseríos, parajes y pueblos de un municipio. La división administrativa es la figura de como se administra el área de gobierno, que puede ser a través de alcaldías, alcaldías auxiliares, mayordomos y cualquier otro cargo relacionado con ésta actividad.

##### **División política**

Para el mes de junio del año 2003, la distribución política está integrada por un pueblo, seis aldeas y seis caseríos. A continuación se describe cada uno de ellos.

- Pueblo: San Gaspar Ixchil
- Aldeas: La vega, Ixpaltzaj, Chanxac, Coxtón, Manajá y La Cumbre
- Caseríos: Tuiloj, Buena Vista, Llano Grande, El Arenal, Chacpantzé y Tierra Colorada.

Según el Censo Poblacional de 1994, realizado por el Instituto Nacional de Estadística (INE) se reportaron catorce centros poblados, pero se determinó a través de la investigación de campo que actualmente existen solamente 13, ya que el Caserío Canquioc que incluye en su información pertenece al departamento de San Marcos.



FUNCEDE realizó un diagnóstico en el año 1995, en donde describe: un pueblo, seis aldeas, seis caseríos y un paraje, para un total de 14 centros poblados e indica la existencia de un caserío llamado El Granadillo, el cual se buscó durante el trabajo de campo pero ya no existe

A continuación se presenta el mapa de los centros poblados que contempla la división política del Municipio.

Mapa 2  
**Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango**  
 División Política  
 Año 2003



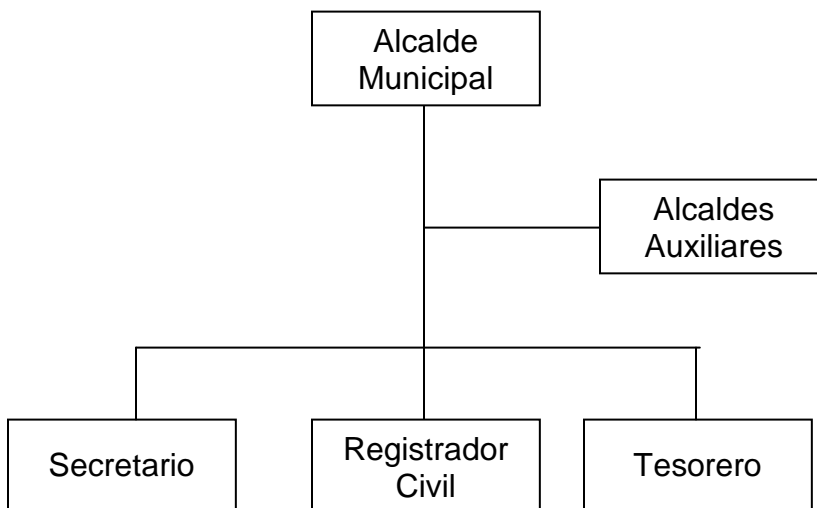
Fuente: Elaboración propia con base en datos del Diagnóstico Socioeconómico Fundación Centroamericana para el Desarrollo -FUNCEDE- 2002.

### División administrativa

La representan las autoridades que administran los centros poblados. En el caso del municipio de San Gaspar Ixchil, la autoridad está delegada en el Concejo municipal y el Alcalde Municipal, las aldeas y caseríos están representados por los alcaldes auxiliares.

A continuación se presenta el organigrama correspondiente a la división administrativa para el año 2003.

**Gráfica 1**  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Organigrama Municipal  
Año 2003

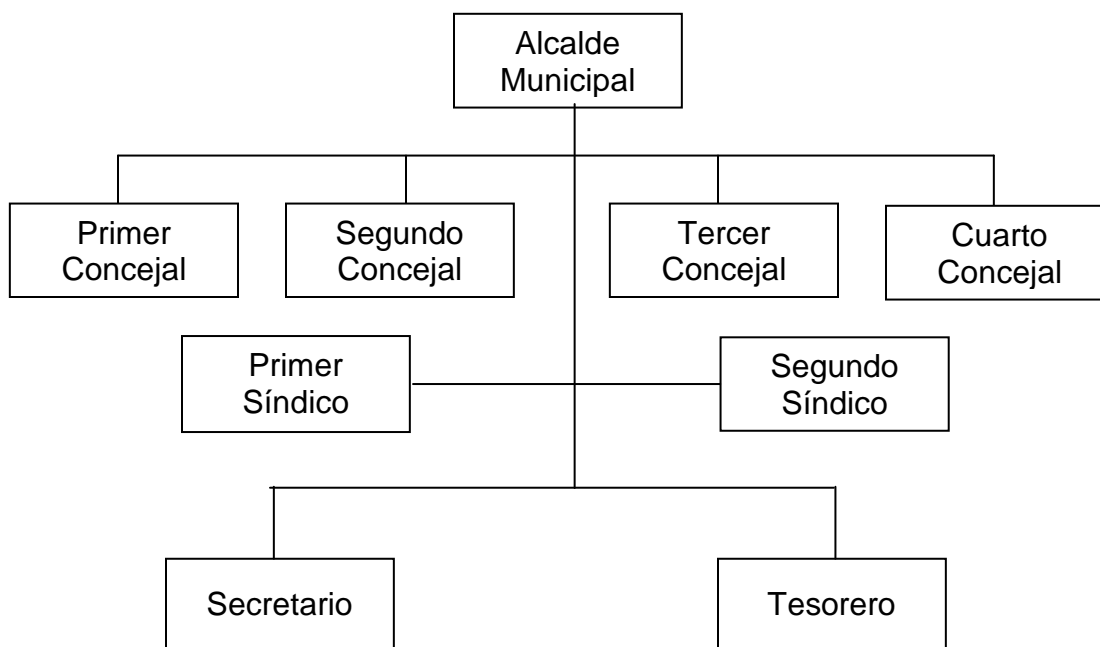


Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

La Organización de las autoridades municipales al año 2003, es precedida por el Alcalde Municipal, los centros poblados están representados por Alcaldes Auxiliares y siete cuentan también con un Mayordomo (líder comunitario).

La división administrativa para el periodo de julio 1993 a enero de 1996, según el Diagnóstico Socioeconómico de FUNCEDE de 1995, es la siguiente:

**Gráfica 2**  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Organigrama Municipal  
Período 1993 - 1996



Fuente: Diagnóstico socioeconómico Fundación Centroamericana para el Desarrollo FUNCEDE 1995.

En la actualidad el Municipio pertenece a la MANSOHUE (Mancomunidad de Municipios del Sur Occidente de Huehuetenango), que busca el desarrollo de las comunidades y la organización de los municipios pertenecientes a ésta entidad. Según los dos organigramas anteriores se observan diferencias entre la división administrativa del año 1996 y el año 2003, las cuales son: el primer año se halla con dos síndicos, mientras que la Corporación Municipal para el año 2003 no cuenta con estos y en su lugar tiene alcaldes auxiliares en cada centro

poblado, asimismo en la actualidad existe un registrador civil, lo que indica una mejor organización de la municipalidad de San Gaspar Ixchil.

### **1.5 RECURSOS NATURALES**

Es cualquier forma de energía o materia que existe de modo natural y que puede ser utilizada por el ser humano. Éstos se clasifican en: recursos renovables y son aquellos que pueden explotarse indefinidamente, a diferencia de los recursos naturales no renovables que tiene limitación en su uso y con tendencia a agotarse.

A continuación se presentan los recursos naturales del Municipio entre los que se encuentran los ríos, bosques y suelos.

#### **Hidrografía**

En el Municipio seis centros poblados son atravesados por los ríos Cuilco y San Gaspar, dos cuentan con nacimientos y cinco poseen pozos, existen también los arroyos Talxixabal, Talucán y Talcushbanaj.

El río Cuilco atraviesa todo el Municipio, durante el año mantiene un caudal de aproximadamente de 50 metros de ancho, en verano el agua es cristalina pero en invierno se torna de color café, esta agua no es apta para el consumo, sin embargo algunos habitantes del Municipio la utilizan para el riego de sus cultivos y el río San Gaspar permanece seco en la época de verano y en invierno tiene una vertiente pequeña. Según los pobladores éste río ha tenido muchos cambios, ya que hace 20 años mantenía corriente todo el año.

El arroyo Talxixabal nace en la aldea Tierra Colorada, tiene un caudal de tres kilómetros de longitud y un metro de ancho, éste se une con el río Cuilco. Los arroyos Talucán y Talcushbanaj vienen del municipio vecino de Santa Bárbara,

atraviesan la aldea Ixpaltzaj y luego desembocan en el río Cuilco. Algunas comunidades cuentan con nacimientos, cuyos caudales varían acorde a la estación lluviosa.

### **Bosques**

El municipio de San Gaspar Ixchil, estuvo poblado de masas boscosas con fuertes concentraciones de árboles de diferentes especies. Sin embargo por no contar con ninguna previsión o planes de acción, ésta área boscosa ha disminuido considerablemente a razón del 3% anual, según información proporcionada por el Instituto Nacional de Bosques (INAB). Entre las causas que originaron la deforestación están: los incendios forestales, el crecimiento demográfico, el uso de la madera como combustible y por el cambio de uso de la tierra de forestal a agrícola. Lo anterior se confirmó con información obtenida en los diferentes centros poblados.

En el Municipio existen dos tipos de bosques: bosque húmedo subtropical templado con una altitud de 1,000 a 1,500 metros sobre el nivel del mar, y bosque húmedo montaña bajo subtropical con altitudes de 1,500 a 3,000 metros sobre el nivel del mar. La importancia de los bosques en San Gaspar Ixchil, radica que por su suelo y topografía es un lugar de vocación forestal, sin embargo no se explota adecuadamente, según información de los pobladores hace 20 años el Municipio contaba con el 60% de área boscosa y actualmente esta en un 45% lo que representa una deforestación anual del 1% aproximadamente.

Las especies de árboles que más se observan son: ciprés, frutales, araucaria, jacarandá y pino, predomina éste último en la mayoría de los bosques y centros poblados, además cuenta con numerosas elevaciones que pertenecen a la Sierra de Los Cuchumatanes.

## **Suelos**

Es la capa más superficial y laborable de la tierra, compuesta por la infinita cantidad de materiales orgánicos, inorgánicos y minerales que sirven de base y sustentación a los vegetales y animales que viven en y sobre el mismo y las principales actividades productivas del hombre se desarrollan a partir de éste recurso. El suelo se puede diferenciar uno del otro de acuerdo con las características que poseen, entre ellas: el color, la textura, la porosidad, la forma y factores externos como la topografía.

En el Municipio los suelos de la parte alta muestran relieve quebrada y montañosa de característica arcillosa, de poca fertilidad y susceptibles al proceso de erosión, a consecuencia de ello la producción de los cultivos es de bajo rendimiento, principalmente en los poblados de: La Cumbre, Tierra Colorada, La Vega, Tuiloj, Manajá, Coxtón y Chacpantzé, en estos suelos se cultivan maíz, frijol y café.

En la parte baja, los suelos del Municipio son adecuados para la producción de cultivos extensivos y para la diversificación de productos agrícolas, entre los lugares que cuentan con éste suelo están: San Gaspar Ixchil, El Arenal, Chanxac, Ixpaltzaj y Buena Vista, en donde se cultiva: maíz, frijol, hortalizas, cítricos, así como pasto para el ganado. También existen algunos suelos arenosos, los cuales se encuentran en camino hacia varios centros poblados.

## **1.6 POBLACIÓN**

Es un elemento fundamental, ya que el hombre es el componente principal en el proceso de desarrollo, en el momento en que se relaciona con otros factores de la producción da origen a bienes y servicios indispensables para la satisfacción de las necesidades de determinada sociedad.

A continuación se presenta el cuadro comparativo de la población total por año en el período 1994 y 2003 según el Instituto Nacional de Estadística.

Cuadro 1  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Población Total por Año  
Período 1994 - 2003

Año	Población Total	Crecimiento
1994	4,885 *	
1995	5,207 **	6.10%
1996	5,550 **	6.10%
1997	5,916 **	6.10%
1998	6,306 **	6.10%
1999	6,721 **	6.10%
2000	7,164 **	6.10%
2001	7,636 **	6.10%
2002	8,119 **	5.90%
2003	8,533 **	4.80%

Fuente: Elaboración propia en base a los datos de población.

\* Censos Nacionales X de Población y V de Habitación 1994 Instituto Nacional de Estadística -INE-

\*\* Proyecciones Instituto Nacional de Estadística -INE- 1994

El Municipio de acuerdo al Censo del Instituto Nacional de Estadística, para el año 1994 tenía una población de 4,885 personas y en sus proyecciones para el año 2003 se estiman 8,533 individuos, lo cual proyecta un crecimiento neto de 3,648 habitantes para un período de 10 años.

Existen varias estimaciones de población sobre el Municipio, a continuación se detalla información obtenida a través de otras fuentes, estas demuestran considerables, que se deben principalmente a métodos de medición y a la migración temporal y permanente durante los últimos 10 años.

Según el diagnóstico socioeconómico de la Fundación Centroamericana para el Desarrollo para 1994 la población total del Municipio era de 8,429 habitantes, si



se compara esta cifra con la población del Censo del Instituto Nacional de Estadística para el mismo año, existe una diferencia de 3,544 que equivale al 73%.

Debido a las diferencias encontradas y a la limitación de información que tiene la Municipalidad, ya que únicamente posee datos de nacimientos y defunciones a partir del año 1982, a causa de que en el edificio edil ocurrió un incendio en el año de 1981, el cual destruyó la papelería que existía; se recopiló información desde enero de 1982 a diciembre 2002 lo cual representa un período de 20 años. Con base en el censo de población de 1981 y el resultado de la investigación indica que existen 7,024 habitantes para el año 2002, entre esta cantidad y la proyección del Instituto Nacional de Estadística existe una diferencia de 1,141 pobladores. Así mismo la población encontrada para el año 2003 es de 6,773 personas mientras que la población proyectada para el mismo año es de 8,533 lo que da una variación de 1,760 habitantes. De igual manera el Censo 2002 indica 5,809 habitantes en el Municipio, al hacer una comparación entre este último dato y la población encontrada, da un crecimiento elevado del 14%.

### **Por edad y sexo**

Es importante mencionar que la población joven ofrece perspectivas de desarrollo, en este caso para San Gaspar Ixchil, ya que además de constituir fuerza de trabajo, es un cimiento nuevo que podrá encausarse hacia la educación, formación de ciudadanos diferentes y así contribuir al desarrollo global del Municipio.

A continuación se presenta el cuadro que detalla la información de la estructura de la población por edad.

Cuadro 2  
Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango  
Estructura de la Población por Edad  
Años 1994 - 2003

Rangos de Edad	Población		Encuesta 2003	
	Censo 1994	%		%
00 a 14 años	2,491	51	2,777	41
15 a 64 años	2,247	46	3,725	55
65 a más	147	3	271	4
<b>Totales</b>	<b>4,885</b>	<b>100</b>	<b>6,773</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Censos Nacionales X de Población y V de Habitación 1994 Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

De acuerdo al censo del año 1994 el 51% de la población corresponde a personas que están comprendidas entre los rangos de edades que van de cero a 14 años, el 46% corresponde a la población en edad productiva y por último las personas mayores representan únicamente el 3%.

Al hacer la comparación de las edades con los datos de población del Instituto Nacional de Estadística para el año 1994 y la encuesta realizada en junio 2003, se puede observar que en los últimos nueve años hubo un aumento en la población de 14 a 64 años que es la edad productiva a un 55%, esto indica un enorme potencial que representa actualmente el Municipio respecto a recurso humano.

El siguiente cuadro presenta la estructura de la población por sexo, según el Censo 1994 del Instituto Nacional de Estadística y la investigación realizada en junio 2003.

**Cuadro 3**  
**Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango**  
**Estructura de la Población por Sexo**  
**Años 1994 - 2003**

Población	<u>Censo 1994</u>		<u>Investigación 2003</u>	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Área urbana	294	286	471	403
Área rural	2,099	2,206	3,118	2,781
Total por sexo	2,393	2,492	3,589	3,184
Población total	4,885		6,773	

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Censos Nacionales X de Población y V de Habitación 1994 Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El cuadro anterior presenta la variación entre los datos de población del Censo de 1994 y los levantados en la investigación de campo para el año 2003. Ambos casos muestran porcentajes similares de un 51% y 47% respectivamente de la población femenina sobre un 49% y 53% de población masculina.

### **Urbana y rural**

De acuerdo al Censo 1994 del Instituto Nacional de Estadística, la población estimada para el año 2003 era de 8,533 habitantes, en comparación con los datos obtenidos de la investigación de campo se determinó que la población es de 6,773, de los cuales 874 son del área urbana que equivale a un 12.9% y 5,899 pertenecen al área rural el cual representa el 87.1%.

De acuerdo a la información obtenida de la investigación se determinó que en el municipio de San Gaspar Ixchil, predomina la población indígena localizada en las áreas urbana y rural, la cual constituye el 99.71% del total de habitantes, mientras que solo el 0.29% representa a los no indígenas, la cual regularmente proviene de departamentos aledaños y se incorpora a la sociedad gasparence.

El 98% de los habitantes de San Gaspar Ixchil, habla el idioma Mam y a la vez el idioma español, lo cual hace a los pobladores del Municipio una sociedad eminentemente bilingüe. La población femenina utiliza traje típico por sus raíces, mientras que la masculina ya no lo usa, sin embargo se conoce y se conserva como símbolo del Municipio.

### **Económicamente activa**

En éste informe se integra la población económicamente activa (PEA), por las personas comprendidas entre las edades de 7 a 64 años, esto debido a que los niños se involucra desde temprana edad en la actividad productiva familiar, además son las personas que se encuentran en edad de trabajar y que están empleadas o en busca de empleo.

Al realizar la comparación de acuerdo al censo de población del Instituto Nacional de Estadística (INE) para el año 1994, este indica una PEA del 24%, de acuerdo a la investigación de campo realizada en el mes de junio del año 2003 la PEA es del 31%. Las mujeres del Municipio colaboran con aporte de mano de obra en la época de cosecha, sin embargo su ocupación principal se basa en el oficio doméstico, por lo que esta ayuda no amerita que se incluyan a estas personas dentro de la PEA.

En el caso de la PEA de San Gaspar Ixchil, en 1994 la mayoría de la población estaba dedicada a la actividad agrícola que equivale al 94.6%(1,113 personas) y en el año 2003 la situación es similar, ya que está misma representa un 93.9%(1,551 personas). Las otras actividades (Pecuaria y Artesanal) son poco representativas a excepción del comercio. Una característica importante de la población económicamente activa del Municipio, es que una porción representativa migra de forma temporal o permanente hacia otros lugares, lo que merma el potencial de la mano de obra.

### Empleo y niveles de ingresos

La población del Municipio se dedica en un 93.9% a actividades agrícolas ya que la base de la producción en San Gaspar Ixchil es la agricultura. Las oportunidades de empleo son escasas por no contarse con una apropiada infraestructura comercial, y la población se ve en la necesidad de buscar empleos temporales fuera del Municipio.

Los ingresos de las personas varían de acuerdo a su actividad, el nivel de tecnología aplicado en sus cultivos, nivel de conocimientos, migración y las remesas del exterior que puedan recibir. A continuación se presenta el cuadro que refleja los diferentes niveles de ingresos en base a los hogares censados en el año de 1994 y encuestados en el año 2003.

Cuadro 4  
Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango  
Niveles de Ingresos  
Años 1994 - 2003

Nivel de Ingreso en Q	Censo 1994	%	Encuesta 2003	%
De 1 a 400	289	29.6	85	20.8
De 401 a 800	357	36.5	100	24.4
De 801 a 1,200	221	22.6	122	29.8
De 1,201 a 1,600	60	6.1	52	12.7
De 1,601 a 2,000	45	4.6	26	6.4
Más de 2,001	5	0.5	24	5.9
<b>Totales</b>	<b>977</b>	<b>100.0</b>	<b>409</b>	<b>100.0</b>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Censo Poblacional 1994 Instituto Nacional de Estadística –INE- y trabajo de campo EPS., primer semestre 2003.

De acuerdo a la información detallada anteriormente, los niveles de ingreso nominal han mejorado en todos los rangos, a excepción del nivel de ingreso de Q. 1.00 a Q.400.00 que según la encuesta son menos las personas que se encuentran en este nivel. Así mismo se ha visto incrementado el rango de

Q. 1,201.00 a Q. 1,600.00 en un 6.6% y de Q. 1,601.00 a Q. 2,000.00 hay más familias en este nivel en con un incremento del 1.3%. Sin embargo el crecimiento no cubre la inflación que ha registrado el país.

Generalmente los ingresos se utilizan para comprar productos de la canasta básica, pago de deudas, inversión en los cultivos y compra de vestuario. Es importante indicar que las familias regularmente están integradas por un promedio de ocho personas, situación que contribuye a que las personas vivan en extrema pobreza debido a su relación de ingresos versus los egresos mínimos para atender las necesidades básicas del núcleo familiar.

#### - **Ingresos per cápita**

El ingreso per cápita es la relación entre la población y el total de la producción de dicha población en un período determinado, para efectos de este informe se calculó el ingreso per cápita con base a la población encuestada y a los datos de producción anual de esa misma población recabados en la muestra. Los datos reflejan una población de 2,758 habitantes y una producción anual de Q. 4,093,318.00. Estos datos dan un ingreso per cápita de Q. 1,484.16, cifra que se considera insuficiente para el mantenimiento de las familias ya que no es acorde al crecimiento inflacionario del país.

### **1.7.5 Emigración y migración**

Es la movilización de residencia habitual de personas, desde un lugar de origen o de partida, hacia uno de destino que implica atravesar los límites de una división geográfica. La migración se divide en temporal y permanente.

#### - **Migración temporal**

Es aquella que se realiza en ciertas épocas del año, con el fin de buscar mayores ingresos para el sostenimiento familiar. De acuerdo a los datos

obtenidos en la encuesta el 48% de la población migra principalmente a estados de México y a los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Escuintla, se estima que los ingresos obtenidos por este concepto ascienden a Q 7,450,000.00.

#### **- Migración permanente**

Es la migración que se realiza en forma permanente o en períodos mayores de un año. Según los datos obtenidos, la población que migra bajo este concepto es del 11% y el destino principal es el este de los Estados Unidos, otra parte, pero en menor cantidad se dirigen al sur-este de México. En los últimos dos años se ha incrementado la migración principalmente de jóvenes entre 17 a 25 años, esto debido a la falta de oportunidades de trabajo dentro del Municipio.

#### **- Participación de remesas familiares del exterior**

De acuerdo a lo anteriormente expuesto en la migración permanente, se estableció que la participación de las remesas familiares del exterior forman parte importante en el sustento familiar de la población gasparence. Según la investigación realizada, de los 409 hogares encuestados seis de cada diez familias reciben ayuda económica de los Estados Unidos, la cual es enviada con una regularidad de cuatro a seis veces por año. Los montos oscilan en un promedio de 100 a 200 dólares por vez, lo que significa alrededor de \$ 110,000 al año y a una tasa de cambio promedio del Q.8.00 X \$1.00 a junio 2003, equivale a Q 880,000.00 en remesas anuales, esto contribuye al desarrollo del mismo, sin embargo se observó que las personas que esperan remesas del exterior tienden a endeudarse y a pagar altas tasas de intereses, por lo que al recibir el dinero gran parte de este lo utilizan para saldar deudas y el resto lo invierten en infraestructura así como para comprar lo necesario para su subsistencia.

### **1.7.6 Vivienda**

Según los datos obtenidos de la muestra (409 hogares) el 81% de los hogares encuestados en el Municipio, tienen viviendas construidas con adobe, el 11% de block y únicamente el 8% de lámina y/o madera. El adobe como material predominante en la construcción de las casas del Municipio es un reflejo del nivel socioeconómico de los habitantes.

### **Niveles de pobreza**

La pobreza es un término establecido para diferenciar a las personas u hogares que no alcanzan a satisfacer sus necesidades básicas, de aquellas personas que si pueden hacerlo.

De acuerdo a estudios realizados por la Organización de Naciones Unidas (ONU), al utilizar el ingreso y/o el consumo se pueden definir las líneas de pobreza. El ingreso diario mínimo por persona de dos dólares establece la diferencia entre pobres y no pobres, mientras que para la pobreza extrema, el limite fijado es de un dólar. Si se utiliza el consumo, la línea de pobreza extrema se calcula con base a la cantidad de alimentos necesarios para satisfacer los requerimientos calóricos mínimos.

Para determinar los niveles de pobreza en el Municipio, se consideraron los ingresos reportados en la población encuestada, los cuales se presentan en el siguiente cuadro.



Cuadro 5  
Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango  
Niveles de Pobreza  
Año 2003

Nivel de Ingreso Diario por Hogar Q.	Total		Ingreso Diario por Persona Q	Nivel de Pobreza
	Hogares	Personas		
De 0 a 13.28	85	623	1.81	Pobreza extrema
De 13.29 a 26.64	100	725	3.63	Pobreza extrema
De 26.65 a 40.00	122	797	5.46	Pobreza extrema
De 40.04 a 53.24	52	323	7.27	Pobreza
De 53.25 a 66.64	26	149	9.09	Pobreza
Mas de 66.64	24	141	11.34	Pobreza
<b>Totales</b>	<b>409</b>	<b>2,758</b>		

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Como se observa en el cuadro anterior el 22% de la población se encuentra en un nivel de pobreza y un 78% en pobreza extrema, ya que sus ingresos no alcanzan ni ocho quetzales diarios que equivalen a un dólar para su alimentación y otros gastos necesarios. Estos datos reflejan los ingresos reportados según investigación de campo, además coinciden con los valores de consumo, ya que la mayoría de la población únicamente tiene la capacidad de consumir una dieta basada en frijol, maíz, tomate y en ocasiones de otros alimentos que se producen en los terrenos en el Municipio.

### **1.7 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA**

Es una prestación humana que satisface alguna necesidad social y que no consiste en la producción de bienes materiales y además son indispensables para el desarrollo y subsistencia de la población. Los servicios pueden ser proporcionados por el Estado o entidades privadas.

### 1.8.1 Energía eléctrica

La energía eléctrica es un servicio público indispensable en el desarrollo de una población, pues la generación del mismo contribuye a la producción, comercialización y satisfacción de las necesidades de los habitantes. Sin embargo en el Municipio es brindado por la empresa Unión Fenosa, por lo que se incluye como un servicio privado.

- **Tasa de cobertura**

De acuerdo a los resultados de la investigación se obtuvieron los siguientes datos de cobertura de energía eléctrica.

Cuadro 6  
Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango  
Tasa de Cobertura Servicio de Energía Eléctrica por Centro Poblado  
Años 1994 - 2003

Centro Poblado	Censo 1994			Investigación 2003		
	No. de Hogares	Hogares con Servicio	%	Hogares Encuestados	Hogares con Servicio	%
San Gaspar Ixchil	116	53	98	80	80	100
La Vega	60	0	0	29	0	0
Ixpaltzaj	111	27	75	48	48	100
Chanxac	44	7	88	30	27	90
Coxton	87	32	94	36	36	100
Manaja	55	0	0	23	0	0
La Cumbre	78	3	38	24	24	100
Arenal	73	20	95	21	21	100
Llano Grande	56	10	63	24	15	63
Buena Vista	47	0	0	5	0	0
Tierra Colorada	146	23	68	35	24	69
Chacpantze	34	0	0	24	0	0
Tuiloj	64	5	83	30	30	100
<b>Total</b>	<b>971</b>	<b>180</b>	<b>19</b>	<b>409</b>	<b>305</b>	<b>75</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Censos Nacionales X de Población y V de Habitación 1994 Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

La población encuestada del Municipio, alrededor del 75% cuenta con servicio de energía eléctrica, el 25% restante que esta conformado por las aldeas La Vega, Manajá y los caseríos Buena Vista y Chacpantzé, no tienen electricidad. La Cabecera Municipal, las aldeas de Ixpaltzaj, Coxtón y La Cumbre, así como los caseríos de El Arenal y Tuiloj poseen cobertura total del servicio, se puede observar también que nueve centros poblados tienen más del 50% de cobertura. En tanto que para el censo del Instituto Nacional de Estadística de 1994 solo el 19% de la población contaba con el servicio de energía eléctrica.

### **Agua**

La población de la Cabecera Municipal como el de centros poblados no cuenta con el servicio de agua potable y existe únicamente el abastecimiento que recibe la municipalidad por medio de un pozo, el cual se encuentra en la aldea Manajá, esta entidad tiene un chorro que está localizado afuera del edificio edil. Las poblaciones de: El Arenal, Llano Grande, Tuiloj, Chanxac, Tierra Colorada y La Vega disponen del servicio de agua entubada por medio de chorros, el cual proviene de pozos propios y comunales.

Los centros poblados de Buena Vista, Manaja e Ixpaltzaj no tienen agua entubada, pero cuentan con algunos pozos propios, mientras que los habitantes de la aldea La Cumbre se abastecen a través de un arroyo Taxixabal. Coxtón en su parte baja se abastece del río Cuilco, mientras que en la parte alta cuenta con nacimientos de agua y en Chacpantzé no existe ninguna fuente del vital líquido cercana, por lo que para obtenerlo, los pobladores se ven en la necesidad de dirigirse al río Selegua el cual pertenece al municipio vecino de San Idelfonso Ixtahuacán

La distribución del agua no es cobrada, sin embargo no cubre las necesidades tanto de cantidad como de calidad, principalmente en la Cabecera Municipal, ya que la repartición del líquido en este lugar es de 5 a 6 horas diarias, así mismo el agua que se distribuye es entubada y no potable para su consumo.

De acuerdo a la investigación realizada se obtuvo información de un proyecto de distribución de agua, este consiste en traer parte del caudal de agua de San Rafael Petzal hasta San Gaspar Ixchil, el motivo de trasladar el agua de otro municipio, dicho proyecto no ha sido realizado debido a que no existe financiamiento para llevarlo a cabo.

### **Educación**

En el Municipio existen 10 escuelas con educación primaria y pre-primaria, este último nivel es bilingüe (español y mam). En la Cabecera Municipal se localiza una escuela en la que funciona durante la jornada vespertina el Instituto Nacional de Educación Básica. Del total de escuelas, nueve pertenecen al Ministerio de Educación, mientras que la escuela localizada en el caserío Buena Vista es un proyecto del Programa Nacional De Educación -PRONADE-.

La tasa de cobertura de escuelas en todo el Municipio a nivel preprimaria y primaria es del 77% y a nivel secundaria del 8%, ya que solamente la cabecera Municipal cuenta con éste nivel. Actualmente no existe educación a nivel diversificado, esto disminuye el interés de los estudiantes en continuar el proceso de aprendizaje, el cual es un factor perjudicial para el desarrollo integral de la comunidad.

En el cuadro siguiente se detalla la información de la población estudiantil por centro poblado, durante el año 2003.

Cuadro 7  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Población Estudiantil por Centro Poblado  
Año 2003

Centro Poblado	Alumnos		Alumnos		Alumnos	
	Preprimaria	%	Primaria	%	Básicos	%
San Gaspar Ixchil	32	18.5	293	28.5	27	100
La Vega	21	12.1	67	6.5	-	-
Ixpaltzaj	30	17.3	110	10.7	-	-
Chanxac	18	10.4	120	11.7	-	-
Manajá	2	1.2	55	5.4	-	-
La Cumbre	18	10.4	97	9.4	-	-
Buena Vista	0	0.0	37	3.6	-	-
Tierra Colorada	27	15.6	32	3.1	-	-
Chacpantzé	9	5.2	92	8.9	-	-
Tuiloj	16	9.2	125	12.2	-	-
Coxtón	-	-	-	-	-	-
El Arenal	-	-	-	-	-	-
Llano Grande	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>173</b>	<b>100</b>	<b>1,028</b>	<b>100</b>		<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

De acuerdo al rango de edades que utiliza el Ministerio de Educación para la estimación de tasa de cobertura de los diferentes niveles, la tasa de educación del Municipio para el rango de 5 a 6 años que corresponde al nivel preprimario es de 53.36%, el nivel con mayor cobertura es el de primaria, con un rango de edades de 7 a 12 años, el cual es 67.57%. El nivel básico es el de menor cobertura que abarca las edades de 13 a 15 años, la cual únicamente es del 3.79%, lo que indica un nivel de abandono de estudio elevado, ya que en estas edades la población se incorpora de lleno a la actividad económica, forman hogares o también migran, ya que esta situación ha cobrado auge en el lugar. Lo anterior confirma que la población alfabeta únicamente cursa el nivel primario para aprender a leer y escribir, pero no en busca de un crecimiento educacional.

Actualmente de las 10 escuelas que funcionan en el Municipio, la que tiene mayor población estudiantil en todos los niveles se ubica en la Cabecera Municipal, esto debido a la calidad educativa y la infraestructura de la escuela, asimismo muchos padres prefieren que sus hijos estudien en ésta por la cantidad de maestros y también al déficit de éstos en sus poblaciones.

El porcentaje de cobertura de maestros es la relación entre el número que laboran en las escuelas y los que debieran ser por cada establecimiento. En el año 2001 la cantidad de maestros era de 36 y en el 2003 aumentaron a 45, en la escuela de la Cabecera Municipal 14 maestros son los encargados del proceso de aprendizaje y representa una tasa del 86%, mientras que la menor cobertura (un maestro) se encuentra en el caserío de Buena Vista.

A continuación se presenta el comparativo de la población estudiantil de los años 1994, 2001 y 2003 por nivel educativo.

Cuadro 8  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Población Estudiantil por Centro Poblado  
Años 1994, 2001 y 2003

Centro Poblado	<u>Preprimaria</u>			<u>Primaria</u>			<u>Básicos</u>		
	1994	2001	2003	1994	2001	2003	1994	2001	2003
San Gaspar Ixchil	121	87	32	556	256	293	4	11	28
La Vega	31	13	21	95	62	67	-	-	-
Ixpaltzaj	31	28	30	169	92	110	-	-	-
Chanxac	9	22	18	132	95	120	1	-	-
Manajá	10	15	2	112	48	55	5	-	-
La Cumbre	29	26	18	146	95	97	1	-	-
Buena Vista	0	0	0	11	22	37	-	-	-
Tierra Colorada	0	45	27		161	132	-	-	-
Chacpantzé	0	16	9		67	92	-	-	-
Tuiloj	15	30	16	117	108	125	-	-	-
Coxtón	-	-	-	-	-	-	1	-	-
El Arenal	-	-	-	-	-	-	6	-	-
Llano Grande	-	-	-	-	-	-	1	-	-
<b>Total</b>	<b>246</b>	<b>282</b>	<b>173</b>	<b>1,338</b>	<b>1,006</b>	<b>1,128</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>28</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Censo poblacional del Instituto Nacional de Estadística -INE- y de la Coordinación Técnica Administrativa, Distrito Escolar 13-19-34 e investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En el cuadro anterior se compara la población estudiantil de los años 1994 de acuerdo a datos del censo del Instituto Nacional de Estadística y los proporcionados por la Coordinación Técnica de Administración Distrito Escolar 13-19-34 para los años 2001 y 2003.

De acuerdo a estos datos existían para el año 1994 más estudiantes en todos los niveles en comparación con el año 2001 y 2003, sin embargo es importante reiterar que los datos en los períodos que se analizan fueron recabados de distinta fuente, de los cuales los últimos son más confiables y recomendables para el análisis.

A nivel preprimaria se reportan mayor número de estudiantes en el año 2001, este fenómeno se puede justificar con la información proporcionada por los maestros, quienes indican que los padres prefieren inscribir a sus hijos hasta el nivel primario, ya que a esa edad aprenden más rápido a leer y a escribir. Un dato positivo es que en primaria y secundaria existe aumento de la población estudiantil.

A continuación se presenta el cuadro correspondiente a la tasa de incorporación estudiantil en el Municipio.

Cuadro 9  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Tasa de Incorporación Estudiantil  
Años 2001 - 2003

Año	Matriculados Preprimaria	Tasa %	Matriculados Primaria	Tasa %	Matriculados Básicos	Tasa %
2001	283		1,006		11	
2003	173	-38.9	1,128	12.1	28	154.5

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de la Coordinación Técnica Administrativa, Distrito Escolar 13-19-34

La tasa de incorporación estudiantil, se refiere al porcentaje de la población en edad escolar que se integra al sistema educativo. En el municipio de San Gaspar Ixchil se reporta para año 2001 y 2003 en el nivel pre-primaria, una participación del -38.9%, el resultado negativo se debe a diferentes razones, como por ejemplo la inscripción directa de los niños a nivel primaria.

La deserción en la educación, es la población estudiantil que abandona el estudio durante el ciclo escolar y que por ende no lo termina, de acuerdo a datos proporcionados por el Director de la Escuela Rural Urbana Mixta César Julio Mérida Vásquez, indica que para el año de 2001 se estimó un 34% de deserción escolar en todos los niveles, mientras que para el año 2002 bajó a un 15%. La



causa principal de éste fenómeno educativo, es la migración temporal de la población económicamente activa del Municipio.

#### - Nivel de escolaridad

La educación es una variable de la población que influye de manera importante en los indicadores de desarrollo humano de un lugar.

En siguiente cuadro presenta información sobre la escolaridad de la población, según el Censo de 1994 y la investigación de campo realizada.

Cuadro 10  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Escolaridad de la Población  
Años 1994 - 2003

Escolaridad	Censo 1994	%	Encuesta 2003	%
Total analfabeta	2,711	55.5	1,102	40.0
Total alfabeto	2,174	44.5	1,656	60.0
Preprimaria	246		45	
Primaria completa	332		155	
Primaria incompleta	1,566		1,421	
Secundaria	29		27	
Diversificado	1		8	
<b>Totales</b>	<b>4,885</b>	<b>100.0</b>	<b>2,758</b>	<b>100.0</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Censos Nacionales X de Población y V de Habitación 1994 Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Según el Censo de 1994, la población analfabeta era del 55.5%, mientras que para el mes de junio del año 2003, es del 40%. Entre los datos existe una diferencia del 15.5%, lo que refleja un menor porcentaje de personas analfabetas en el Municipio, debido a que las nuevas generaciones se incorporan en mayor proporción al sistema educativo. La misma tendencia se aprecia en la población

escolar de niveles primaria, secundaria y diversificada, ya que muestran un aumento la participación en cada segmento.

### **Drenajes y alcantarillado**

De acuerdo a la investigación, se comprobó que en el Municipio no existen drenajes. Esto debido a la escasez del agua, ya que al no existir este liquido, ni letrinas o baños en la casa de habitación de los pobladores, solamente se tiene agua para el consumo humano y el agua ya utilizada se tira al patio de la misma. El único lugar en que se observó drenaje es en la municipalidad, en donde los sanitarios se dirigen a un depósito de tratamiento de aguas negras, las cuales luego se trasladan al río Cuilco.

### **Sistema de recolección de basura**

El municipio de San Gaspar Ixchil no cuenta con un sistema de recolección de basura, solamente en el parque central y en la entrada a la municipalidad de la Cabecera Municipal se observaron recipientes para tirar la basura que se produce alrededor, pero no se pueden utilizar para tirar la basura que se acumula en los hogares, para esto los habitantes tiran la basura en la orilla del río. En el resto de centros poblados no se observaron recipientes para basura a excepción de los centros educativos y en algunas tiendas.

### **Tratamiento de basura**

Al no existir un sistema de recolección de basura, tampoco se cuenta con un tratamiento de basura. El único edificio que tiene la infraestructura para el tratamiento de basura y aguas negras es el Juzgado de Paz que a la fecha del estudio aún no estaba inaugurado.

## **Salud**

En el municipio de San Gaspar Ixchil, existe un puesto de salud que presta servicio al área urbana y rural, actualmente es atendido por una doctora del programa de apoyo del gobierno cubano y un técnico en salud guatemalteco. Dicho puesto presta el servicio de consulta general, control y vacunación de niños y atención a madres en gestación y se encuentra ubicado en la Cabecera Municipal. Los casos que requieren atención hospitalaria son remitidos al Hospital Nacional de Huehuetenango, el cual dispone del equipo y atención médica completa. Adicionalmente en los diferentes centros poblados labora un promotor en salud de manera independiente al puesto del Municipio.

Es importante mencionar que la tasa de cobertura respecto a los servicios del puesto de salud en el Municipio es del 76.5% que equivale a 313 hogares de los 409 encuestados, aunque parte de la población para llegar al lugar deben recorrer a pie distancias de dos kilómetros o más, el cual es un inconveniente para la mayoría de los habitantes y por otra parte los días de atención al público en el puesto de salud son de lunes a viernes. De los 96 hogares restantes, el 47% no utiliza los servicios de salud e indica que recurren al Hospital Nacional de Huehuetenango y el 53% prefiere ir a una clínica particular o curandero.

A pesar, que la tasa de cobertura en salud supera el 50%, el puesto existente, no cubre en su totalidad las necesidades de la población con respecto a medicinas y número de servidores.

## **Mercado**

El mercado que existe en la actualidad en el casco urbano fue fundado en el año 1995, está construido de block y terraza, se encuentra localizado a un costado del edificio edil, frente al parque central, a la fecha solo se utilizan tres locales los días martes y viernes, de los 13 construidos en su interior. En la aldea Tierra

Colorada se encuentra ubicado un mercado informal, el cual funciona los días miércoles en donde existe regular afluencia de comercio por parte de los pobladores del lugar a pesar de ser una aldea; se comercializan verduras, granos y carne, el horario de éste es de 7:00 a 11:00 de la mañana. De acuerdo a lo observado el comercio en el lugar obedece en parte a la cercanía con centros poblados del departamento de San Marcos.

El mercado de Colotenango es actualmente el principal centro de acopio de la región, ya que los pobladores de San Gaspar Ixchil, viajan en un gran porcentaje los días sábados desde las primeras horas a comprar productos que no encuentra en el Municipio.

### **Cementerio**

En el Municipio existen dos cementerios, uno en la Cabecera Municipal y se localiza en lo alto del área urbana en donde se entierran a los fallecidos de todos los centros poblados y el otro se encuentra en la aldea Tierra Colorada en las afueras del caserío.

### **Servicio telefónico**

El servicio residencial y comercial no existe en el Municipio, debido a que la infraestructura para llevar comunicación telefónica tiene un costo oneroso y existe poca demanda.

En la investigación de campo se determinó que el servicio funciona desde hace dos años con teléfonos comunitarios, los cuales se proveen a través de dos empresas mexicanas de telecomunicaciones, una de ellas es RuralSat y la otra empresa proveedora es Unefom. La señal de estas empresas es por medio de satélite y los teléfonos funcionan con energía eléctrica o con baterías para vehículo.

La tasa de cobertura de servicios de teléfonos comunitarios en los centros poblados es la siguiente: San Gaspar Ixchil 6 (46.15%), Chanxac 1(8.33%), La Cumbre 1(8.33%), Buena Vista 1(8.33%), Tierra Colorada 2(16.67%) y Chacpantzé 1(8.33%), la demanda se debe a la migración permanente hacia los Estados Unidos y México, muchos pobladores se contactan con sus familiares por este medio.

### **Servicio de correo**

Existe una oficina de la empresa el Correo S. A., el que presta su servicio por un valor establecido según el peso se pueden enviar y recibir tanto cartas, telegramas y encomiendas. La tarifa oscila entre los Q. 3.00 por carta al exterior y Q. 0.50 al interior. El horario de atención es de lunes a viernes de 8:00 a 16:00 horas, los días sábado de 8:00 a 12:00 horas. Está ubicado al frente del edificio de la municipalidad y lo atiende una persona que labora para esta empresa. El uso que la población hace de este servicio es muy poco, debido a que prácticamente sólo se reciben remesas, además no se maneja efectivo.

### **Otros servicios**

Dentro del Municipio existen otros servicios que cubren necesidades adicionales a los servicios básicos para la población, dentro de este rubro figuran el cable, mecanografía, comedores y tiendas, los cuales son prestados por personas particulares con el fin de obtener un margen de utilidad.

## **1.8 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Es el conjunto de obras y servicios que contribuyen a mejorar el desarrollo de las actividades productivas de una determinada población y el cual favorece a cada uno de los habitantes. Cabe mencionar que en San Gaspar Ixchil, no se cuenta con infraestructura física formal y adecuada para las actividades productivas como silos, bodegas, beneficios, talleres y centros de acopio.

En el municipio de San Gaspar Ixchil, la actividad agrícola es la predominante sin embargo no existe una infraestructura que contribuya en mejorar el desarrollo de la producción. En general no existen silos, bodegas, beneficios y acopios para la concentración de los productos, en esta actividad las microfincas y fincas subfamiliares utilizan los niveles de tecnología I y II respectivamente.

En lo que respecta a la producción pecuaria no se presenta una infraestructura significativa, por ser una actividad secundaria en el Municipio y se caracteriza por la baja producción, la cual se lleva a cabo en el perímetro de las viviendas de los pobladores, quienes cuentan con un bajo número de animales y no destinan un lugar adecuado para el cuidado de los mismos, ya que las construcciones existentes son rudimentarias.

En la actividad artesanal, el proceso de producción es realizado por el grupo familiar, los productos que se elaboran en esta rama son: tejidos típicos, panadería y carpintería, los cuales para su desarrollo no cuentan con una infraestructura física adecuada como telares mecánicos, máquinas tejedoras y de coser, hornos industriales, herramientas sofisticadas para carpintería, solamente existen los telares manuales, hornos rústicos y en la carpintería instrumentos manuales simples, en cuanto al área de trabajo no son las más adecuadas, ya que utilizan las casas de los productores para la fabricación de los diferentes artículos artesanales.

### **Sistema vial**

Para llegar al municipio de San Gaspar Ixchil, se conduce desde la capital de Guatemala por la carretera CA-1, alrededor del kilómetro 286 se desvía hacia la izquierda, en donde comienza la carretera RN-07, que atraviesa las calles del municipio de Colotenango aproximadamente ocho kilómetros, las cuales se recorren para dirigirse a la carretera RD-17 en donde se localiza la entrada

principal al municipio de San Gaspar Ixchil, la que conduce a la Cabecera Municipal a través de un descenso de cinco kilómetros. Ésta carretera es completamente asfaltada, compuesta por 20 curvas y de doble vía, al final del descenso de la entrada se cruza el puente el Arenal después de recorrer un kilómetro se encuentra el puente San Gaspar sobre el río Cuilco, que al cruzarlo se arriba a la Cabecera Municipal. Asimismo existe otra carretera de terracería que va desde el Municipio hacia San Marcos, ésta atraviesa las aldeas de Coxtón, Ixpaltzaj y Chanxac.

La vía de acceso principal, es una carretera de terracería que atraviesa el Municipio, comunica al norte a los centros poblados de Llano Grande, Buena Vista, Arenal y a la Cabecera Municipal, al sur Coxtón, Manajá y Tierra Colorada, al este con La Cumbre, Chacpantzé y La Vega, al oeste Ixpaltzaj y Tuiloj. El acceso dentro de las aldeas y caseríos mencionados es a través de veredas y caminos llamados de herradura, los que son de difícil acceso y que únicamente se pueden transitar a pie o con bestia. Existe un puente colgante en la aldea de Chanxac, el cual está construido de cables tensados de grueso calibre y piezas de madera que forman el piso y es utilizado por las comunidades de Chanxac, Llano Grande, Ixpaltzaj para cruzar una parte del río Cuilco.

### **Transporte**

Los usuarios reciben este servicio a través de buses el cual es regido bajo la categoría de transporte extraurbano, mientras los vehículos de tipo pick up no están regulados.

El servicio de buces funciona por medio de los transportes Hermosillo y San Miguelense, los cuales cubren la ruta de San Miguel Acatán y San Luis San Marcos, a la cabecera departamental de Huehuetenango, circulan a través de los municipios de San Gaspar Ixchil, Colotenengo y otros lugares intermedios en los

horarios de 6:00 a.m., 7:00 a.m. y 3:00 p.m., la tarifa de San Gaspar a Colotenango es de Q. 2.00 y a Huehuetenango de Q. 7.00.

En cuanto al transporte a través de vehículos tipo Pick-Up, en su mayoría son de doble tracción, debido a las condiciones de los caminos y por la sobrecarga de personas y bultos. Este servicio no tiene un horario establecido, sin embargo inician las actividades alrededor de las 5:00 a.m. y finalizan aproximadamente a las 7 p.m., usualmente circulan entre el Municipio y sus centros poblados y se considera el más utilizado por los pobladores, la tarifa que se paga oscila entre Q. 1.00 y Q. 7.00 por viaje.

### **Beneficios y silos**

No existe una infraestructura física formal y adecuada para las actividades productivas como silos, bodegas, beneficios, talleres y centros de acopio. Los productores guardan el producto de sus cosechas en sus casas.

### **Sistemas de riego**

El sistema de riego que se utiliza en las partes lejanas al río consiste en un sistema manual en donde llenan recipientes grandes con agua para regar con guacales los cultivos. Los agricultores que tienen sus cultivos cerca del río utilizan riego con manguera y utilizan motobombas para extraer el agua, se observó que son muy pocos los productores que utilizan este sistema de riego, especialmente se utiliza en el casco urbano.

El sistema de riego más utilizado en el Municipio es el de la lluvia, pues según manifestaron los encuestados no cuentan con los recursos necesarios para proveerse de otro sistema de riego y sus cultivos dependen únicamente de la estación de invierno.



## **1.9 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

En todas las sociedades existe la necesidad de organizaciones sociales y productivas, las cuales son creadas y formadas para ayudar al desarrollo de la comunidad y deben estar reguladas por un conjunto de normas en función de determinados fines.

### **Tipos de organización social**

En el municipio de San Gaspar Ixchil existen organizaciones comunitarias, religiosas y comités pro-mejoramiento, quienes contribuyen al desarrollo de los diferentes centros poblados.

#### **1.10.1.1 Comunitarias**

En los diferentes centros poblados existe una organización comunitaria, excepto en la Cabecera Municipal, cada uno elige a sus Alcaldes Auxiliares y Mayores, quienes son personas adultas y respetadas por la comunidad, tienen como función ayudar a la población a resolver sus problemas. Cada comunidad se organiza principalmente en comités de vigilancia.

#### **1.10.1.2 Religiosas**

Actualmente en el Municipio existen dos tipos de organizaciones; la religión católica y la evangélica. De acuerdo a la investigación se establecieron las siguientes coberturas de cada religión existen: 2 iglesias Católicas, en la Cabecera Municipal y en Tierra Colorada.

Las iglesias evangélicas se encuentran en los centros poblados siguientes: San Gaspar Ixchil 1, La Vega 1, Ixpaltzaj 2, Chanxac 1, Coxtón 1, Manajá 2, La Cumbre 1, El Arenal 1, Tierra Colorada 3, Chacpantzé 1 y Tuiloj 1.

### **1.10.1.3 Comités pro-mejoramiento**

En el Municipio los 13 centros poblados cuentan con comités de desarrollo, especialmente de pro-mejoramiento de agua, todos tienen algún reglamento interno, realizan reuniones regulares que pueden ser semanales o quincenales, las cuales se celebran por lo general sábados o domingos por las tardes, ya que son los días y las horas disponibles para las personas, los alcaldes auxiliares y los mayores son los encargados de dirigir las reuniones.

Según la investigación de campo se establece que la aldea Coxtón y el caserío El Arenal son los centros con menor participación de la población en comités con un 14% y 24% respectivamente, mientras que en la aldea Chanxac y el caserío Tuiloj el porcentaje es mayor del 50%, en el aspecto de asistencia de las personas influyen diferentes aspectos como: las costumbres, el líder, organización en el lugar y la cultura de cada centro poblado, la cual es diferente a pesar de pertenecer al mismo Municipio.

### **Tipos de organización productiva**

En el lugar se pudo comprobar que no hay una organización formal y las existentes se caracterizan por operar con capital de trabajo limitado y mano de obra familiar no calificada, en el Municipio no cuenta con gremios ni asociaciones de productores, además el gobierno de la localidad no incentiva de alguna forma actividades que contribuyan a la organización de la población para su desarrollo en la rama productiva.

## **1.10 ENTIDADES DE APOYO**

Existe desinformación en la población sobre el tipo de apoyo que pueden recibir a través de entidades externas, en la investigación de campo se estableció que no existe ninguna entidad de apoyo localizada en el Municipio.

### **1.11.1 Estatales**

Unicamente dos organizaciones de apoyo son las que han trabajado en pequeños proyectos dentro del Municipio, el Fondo Nacional para la Paz (FONAPAZ) y el Fondo de Inversión Social (FIS), conjuntamente con la municipalidad y la Escuela Urbana Mixta de la Cabecera Municipal y algunas escuelas rurales. En el caso de FONAPAZ, ha contribuido con la dotación de escritorios para las escuelas, así como la apertura y construcción de carreteras de terracería de los diferentes centros poblados. Mientras que FIS ha financiado la creación y sostenimiento de la Asociación Gasperence.

### **1.11.2 Organizaciones no gubernamentales (ONG'S)**

Durante la investigación de campo no se detecto la presencia de ninguna ONG, en las entrevistas sostenidas con varias personas indicaron que no han logrado recibir la ayuda de ninguna de estas organizaciones.

Es importante indicar que existe en algunas comunidades con cierto rechazo hacia las diferentes organizaciones de ayuda, debido a que han sido engañados con ofrecimientos falsos, aunque existen personas que están conscientes de la necesidad de desarrollo del lugar y que están anuentes a organizarse para recibir la ayuda necesaria, se observó que en cada comunidad hay por lo menos una persona interesada en temas de inversión social.

### **1.11.3 Otras**

En el Municipio no existe ninguna organización que promueva desarrollo en el lugar.

## **1.12 FLUJO COMERCIAL**

El municipio de San Gaspar Ixchil cuenta con una población que se dedica principalmente a la producción de autoconsumo, la mayoría únicamente

comercializa para adquirir bienes para su consumo inmediato, no para obtener ganancias. Es por eso que su comercio tiende a tener mayor peso por el lado del consumidor.

### **1.12.1 Importaciones del Municipio**

En San Gaspar Ixchil, la población realiza la compra de los productos principalmente en el municipio de Colotenengo. Con base en lo anterior y la investigación de campo realizada se estableció que los productos principales que importa el Municipio son: granos básicos, pan, huevos y gallinas, algunas frutas, y en menor cantidad los cortes, güipiles y semillas mejoradas.

El 57% de los hogares encuestados reportaron que compran las verduras fuera del Municipio, además es el producto de mayor consumo entre los habitantes de San Gaspar, según el porcentaje de participación antes mencionado, mientras los productos avícolas y panadería representan el 17% y 16% respectivamente y por último están los tejidos, que únicamente el 5% de las familias reportaron la adquisición de estos fuera del Municipio. De los diferentes centros poblados se estableció que Llano Grande de menor nivel en adquisición de estos productos, en comparación con los habitantes del casco urbano que consumen la mayor cantidad de productos importados.

### **1.12.2 Exportaciones del Municipio**

Los principales productos que exporta San Gaspar Ixchil son: tomate y café, se comercializan en su mayoría en el municipio aledaño de Colotenango y una mínima parte en el mercado de Huehuetenango y el resto, el cual es una pequeña proporción de la producción se distribuye dentro del Municipio, asimismo se vende durazno y aguacate, el comercio de estos dos productos es mínimo por lo que no tienen representatividad tanto en producción como en comercio.

## CAPÍTULO II

### ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Este capítulo se refiere al orden y uso que se le hará al conjunto de medios físicos y financieros, para transformar y producir en el municipio de San Gaspar Ixhil.

Se determinó que la actividad principal del Municipio según la encuesta, es la agricultura y como actividades secundarias la artesanal, la pecuaria y los servicios.

#### 2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La estructura agraria, es un conjunto de proyectos en donde se realiza la distribución de tierra con el fin de desarrollar la producción agrícola. A continuación se presenta información acerca de tenencia, uso actual, potencialidad de la tierra, así como las repercusiones en la economía del Municipio.

Cuadro 11  
Municipio de San Gaspar Ixhil - Departamento de Huehuetenango  
Fincas por Estrato  
Años 1979 - 2003  
(Expresado en Manzanas)

Estratos	No. de Fincas	Censo 1979		No. de Fincas	Encuesta 2003	
		Superficie	%		Superficie	%
Microfinca	361	1,218.80	50	353	188.9	73
Subfamiliares	303	415	17	44	70	27
Familiares	61	708	29			
Multifamiliares	1	96	4			
<b>Totales</b>	<b>726</b>	<b>2,437.80</b>	<b>100</b>	<b>397</b>	<b>258.9</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del V Censo Nacional Agropecuario 1979 Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El cuadro anterior indica el crecimiento de microfincas y fincas subfamiliares, es debido al repartimiento de herencias o venta de terrenos; el incremento de estos estratos representa en 23% y 10% respectivamente al comparar el censo 1979 y la encuesta 2003, por esta razón se reducen los estratos de las fincas familiares y multifamiliares.

### **Tenencia y concentración de la tierra**

En el municipio de San Gaspar Ixchil las formas de tenencia de tierra encontradas son: en propiedad el 95% y arrendada el 5%, en donde prevalece la microfinca, la cual es identificada con una extensión mayor a una cuerda y menor a una manzana y pertenece a 384 hogares de los 409 encuestados, asimismo se encontraron 25 fincas subfamiliares que tienen una superficie mayor de una y menor a diez manzanas.

Por lo expuesto anteriormente, la microfinca es el estrato que predomina en el Municipio, lo cual evidencia una concentración en este tamaño de finca. Al comparar los años 1979 y 2003 en donde ha transcurrido un periodo de 24 años el número las fincas subfamiliares disminuyó, pero surgieron en mayor cantidad las microfincas y de acuerdo a la encuesta no se encontraron estratos familiares y multifamiliares. Las causas de estos cambios en las unidades económicas, es la cultura de los habitantes que consiste en heredar a los hijos las tierras y si se toma en cuenta el promedio de hijos por familia que es de seis u ocho.

### **Uso actual de la tierra y potencial productivo**

El uso actual de la tierra es eminentemente agrícola, ya que de las 265.4 manzanas de suelo, el 97% se utiliza para esta actividad, la que se distribuye en los diferentes productos de la siguiente forma: el 49% maíz, 25% frijol, 13% café, 11% tomate y un 2% se utiliza para otros cultivos, entre los cuales se

pueden mencionar la yuca, durazno, aguacate, naranja, manía, jocote, mango y banano, el 3% restante se ocupa entre otras, para pastizales en la crianza de ganado.

En el Municipio no existe tratamiento de suelos, asesoría técnica y sistemas de riego, apoyo técnico en la aplicación de fertilizantes, abonos y otros químicos, asimismo el uso intensivo de los suelos, lo que provoca degradación, decadencia y bajo rendimiento por cuerda cultivada.

De acuerdo a los tipos de suelo existentes en San Gaspar Ixchil, la potencialidad de éste es principalmente en las partes altas para forestal y en las partes bajas para cultivo de hortalizas y granos como el maíz, café y frijol.

## **2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS**

Las actividades productivas que predominan en el Municipio, son la agrícola, pecuaria, artesanal y los servicios y comercios, la principal actividad económica es la agrícola por considerarse el medio de subsistencia de la mayor parte de la población.

A continuación se presenta el cuadro que detalla por actividad productiva y su participación en la economía del Municipio.

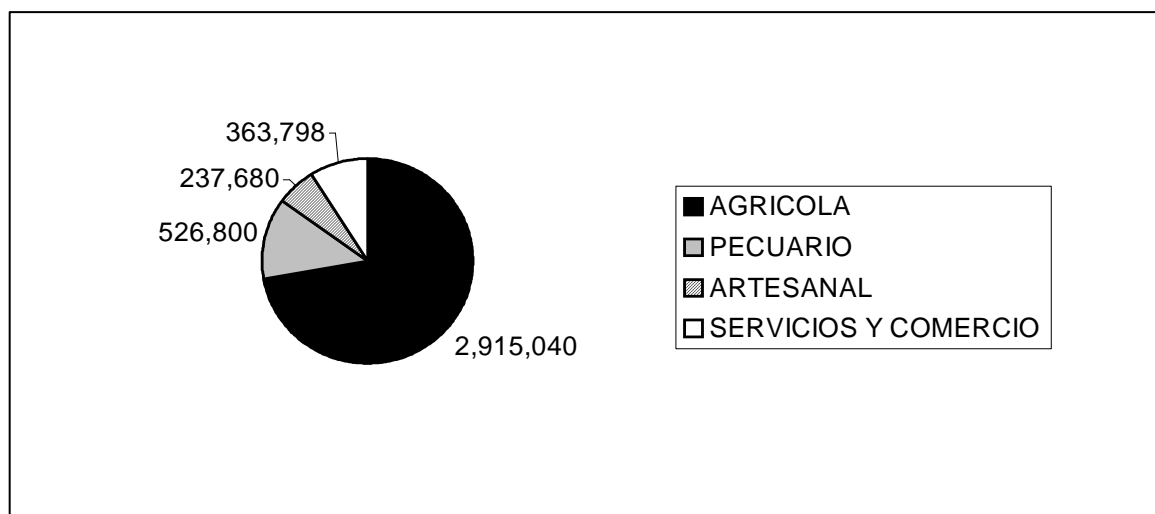
**Cuadro 12**  
**Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango**  
**Participación por Actividades Productivas**  
**Año 2003**

Actividad Productiva	No. de Unidades Económicas	Valor de Producción en Quetzales.	%
Agrícola	1,006	2,965,040	72
Pecuario	309	526,800	13
Artesanal	4	237,680	6
Servicios y Comercio	54	363,798	9
<b>Totales</b>	<b>1,373</b>	<b>4,093,318</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS, primer semestre 2003

A continuación se presenta el volumen de producción anual, cuantificado en quetzales de las actividades productivas agrícola, pecuaria, artesanal y de servicios y comercio:

**Gráfica 3**  
**San Gaspar Ixchil - Huehuetenango**  
**Participación de Actividades Productivas**  
**2003**



Fuente: Investigación de campo EPS, primer semestre 2003.



El volumen anual de producción de las actividades productivas del Municipio es de Q 4,093,318 según los volúmenes de producción arriba indicados.

En la gráfica se observa que el sector agrícola, es la actividad principal dentro del Municipio que representa un 72% del volumen de la producción total en general, mientras que la participación económica de los sectores pecuario y artesanal es de menor importancia, la actividad pecuaria representa un 13% del valor del volumen de producción anual, el sector artesanal refleja únicamente un 6% al igual que la población se dedica a prestar servicios y al comercio que abarca el otro 9% restante dentro de las actividades productivas.

### **Agrícolas**

La actividad productiva dentro del Municipio es eminentemente agrícola, los principales productos que se cultivan en esta actividad son: tomate, maíz, frijol y café, en los estratos de microfincas y fincas subfamiliares.

Existen agricultores en los estratos microfincas y subfamiliares que además de cultivar los productos antes mencionados, tienen siembras de manía, yuca, naranja, banano, mango y durazno, productos que no representan para el agricultor un sostenimiento familiar, sino los cultivan para el autoconsumo en extensiones a menos de una cuerda.

Bajo este contexto cabe mencionar que los cultivos antes descritos, además de la preparación de la tierra conlleva realizar gastos onerosos que afectan la economía del agricultor, debido al bajo volumen de producción, por lo que son productos agrícolas de poca importancia dentro de la comunidad.

Aunque la actividad agrícola es predominante en el Municipio, no existe una infraestructura que ayude a mejorar el desarrollo de la producción, en ésta actividad se utiliza los niveles de tecnología I y II.

En general no existen silos, bodegas, beneficios ni acopios lo cual provoca que los mismos agricultores no tengan un sitio para la concentración de la producción, generalmente los productores almacenan las cosechas en sus casas, que para los productos maíz y frijol es una bodega permanente ya que son destinados únicamente al autoconsumo familiar, mientras que los cultivos de tomate y café son almacenados por corto tiempo debido a que la mayoría de la producción se destina a la venta.

De acuerdo con los datos de la investigación de campo el 93.9% de la población encuestada se dedica a las siembras y según el Censo de 1994 del Instituto Nacional de Estadística, el 94.6% del total de los habitantes realizaba esta labor, lo cual muestra la importancia de la agricultura, principalmente por las costumbres, conocimientos en la agricultura, el clima y la localización del lugar.

A continuación se presenta el cuadro donde se muestran la producción de los principales productos agrícolas.

Cuadro 13  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Producción Agrícola  
Año 2003

Producto Económicas	Unidades	Superficie Cultivada Mz.	Rendimiento qq. Por Mz.	Volumen de Producción Quintales	Valor de Venta en Q.	%
Nivel tecnológico I y II						
Tomate	141	28	1,200	16,000	1,994,560	67
Maíz	393	127	112	5,456	432,400	15
Frijol	383	66	72	1,752	350,400	12
Café	89	34	128	2,208	187,680	6
<b>Totales</b>	<b>1,006</b>	<b>255</b>	<b>1,512</b>	<b>25,416</b>	<b>2,965,040</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS, primer semestre 2003.

En la actividad agrícola, el tomate constituye el producto principal del Municipio, ya que representa un 67% sobre el total de la producción y se dedican al cultivarlo el 14% de unidades productivas. Sin embargo el maíz contribuye con un 15% y 39% respectivamente, similar situación se presenta con el frijol que reporta un 12% de la producción y una participación del 38% sobre el número de las unidades económicas. De acuerdo a la investigación de campo, el café era uno de los productos con más auge, el cual ha perdido importancia en los últimos años debido a la caída del precio.

### 2.2.2 Pecuarias

La actividad pecuaria del Municipio se integra principalmente por la crianza gallinas y de cerdos. Adicionalmente entre las aves de corral se encontró crianza de patos y gansos en mínima escala. Se determinó que el promedio de gallinas por microfinca es de ocho unidades, y para el caso de los chompipes es de cuatro, los cerdos se encuentra en dos unidades en promedio.

Se observó animales de carga en pequeñas cantidades tales como bueyes, burros y mulas, los cuales son utilizados para el transporte de los productos agrícolas por la carencia de vías de acceso y por lo inclinado de la topografía.

También existe ganado ovino y caprino en las partes altas como las aldeas Chacpantzé, La Cumbre y el caserío Tierra Colorada, en donde son aprovechadas básicamente para abono orgánico y no se explota su lana por ser pocas unidades. Las ovejas ascienden a 82 para 6 productores identificados, para un promedio de 14 por productor; y las cabras ascienden a 55 para 15 productores y un promedio de 4 por productor.

El ganado bovino no se desarrolla de manera importante, principalmente por no existir áreas de pasto abundantes y las condiciones climatológicas no son favorables y ganado caballar es utilizado únicamente para medio de transporte por muy pocos pobladores ya que su mantenimiento es muy costoso.

El Municipio, por ser eminentemente agrícola, no presenta infraestructura productiva pecuaria significativa, por ser ésta una actividad secundaria que se desarrolla en el nivel más bajo de tecnología y se caracteriza por llevarse a cabo en el perímetro de las viviendas de los pobladores, se cuenta con un bajo número de animales y sus productores no les destinan un lugar adecuado para la crianza y cuidado. Cabe mencionar que muy pocos productores poseen espacios destinados para la crianza de sus animales tales como corrales de malla para aves, chiqueros, galeras para los animales de carga y otro tipo de ganado todos construidos informalmente.

En el siguiente cuadro se presenta el volumen de producción de la actividad pecuaria.

Cuadro 14  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Producción Pecuaria  
Año 2003

Producto	Unidades Económicas	Superficie Utilizada	Volumen de Rendimiento		Valor de Venta en Q.	%
			Producción Unidades	Unidades por Mz.		
Gallinas	173	5.4	8,526	1,579	341,040	65
Chompipes	98	3	357	119	64,260	12
Cerdos	38	1	162	162	121,500	23
<b>Totales</b>	<b>309</b>	<b>9.4</b>	<b>9,045</b>	<b>1,860</b>	<b>526,800</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En esta actividad se reportan únicamente tres productos, de los cuales la gallina es el de mayor rubro y representan el 56% de las unidades económicas que se dedican a esta actividad y el 65% de la producción pecuaria, seguida por los chompipes que representan el 32% de unidades y el 12% de la producción, por último se encuentran los cerdos con el menor porcentaje de unidades productoras, pero con el segundo en relación al total de la producción pecuaria con el 23%, esto es debido que a pesar de producir menos unidades de cerdos, el precio unitario de este producto es mayor que los otros dos.

### 2.2.3 Artesanales

La producción artesanal en el Municipio se desarrolla con una tecnología baja, se estableció la elaboración de tejidos, carpintería y panadería; los artesanos que producen los diferentes productos de cada rama artesanal tienen esta actividad como secundaria, debido a que su actividad principal es la agrícola, por lo cual los ingresos que obtienen al comercializar los artículos son solamente un complemento para el sostenimiento de la familia.

Los diferentes productos que se producen en la rama de tejidos típicos son, el morral pequeño, el morral grande, rebozos y güipiles. En la carpintería los artículos principales son las camas, las mesas y los roperos. Así También se determinó que la panadería únicamente produce pan dulce y pan mestizo.

Las artesanías son pequeñas empresas individuales donde el proceso de producción es realizado predominantemente por el grupo familiar, las personas que se dedican a la elaboración de tejidos, carpintería y panadería lo hacen en forma manual, en esta actividad las habilidades y conocimientos se transmiten de una generación a otra en la población, sin contar con una infraestructura física adecuada como telares mecánicos, máquinas tejedoras y de coser, hornos industriales, herramientas sofisticadas para carpintería, en esta actividad existe únicamente los telares manuales, hornos rústicos y en la carpintería herramientas manuales simples, en cuanto a las instalaciones no son las adecuadas, ya que utilizan las casas y patios de los productores para la elaboración de los diferentes productos artesanales.

A continuación se muestra la producción artesanal.

Cuadro 15  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Producción Artesanal  
Año 2003

Producto	Unidades Económicas	Volumen de Producción Unidades	Valor de Venta en Q.	%
Tejidos típicos	1	490	77,000	40
Carpintería	2	126	93,600	32
Panadería	1	96,720	67,080	28
<b>Totales</b>	<b>4</b>	<b>97,336</b>	<b>237,680</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En el sector artesanal la carpintería es la actividad con mayor participación en las unidades económicas, al igual que en el valor total de la producción con un 40%, le siguen los tejidos con un 32% y por último se encuentra la panadería con un 28%. Por otro lado los productos de carpintería por su forma de elaboración tienen un costo elevado, por lo que no es muy frecuente su compra. Con relación a la PEA dedicada a esta actividad, la investigación de campo reporta para el año 2003 el 1.9% de participación del total de población encuestada.

#### **2.2.4 Servicios y comercio**

Los servicios y las actividades comerciales que se encuentran dentro del Municipio buscan la obtención de lucro, para obtener un beneficio económico, sus propietarios son los mismos agricultores quienes tienen estos negocios como otra actividad más la cual genera un ingreso adicional para sus familias, por ser estos poco explotados es difícil determinar los resultados que se obtienen.

Existe una diversidad de actividades o servicios, tales como: transporte de pasajeros y de carga, comedores, mecanografía, teléfono, taller de bicicletas, tiendas, correo, telégrafos y venta de tortillas. Estos son limitados y poco explotados, los precios se consideran razonables, sin embargo la calidad de los mismos es baja, debido a que la infraestructura no es la adecuada y los usuarios se ven obligados a contratar dichos servicios por la necesidad de satisfacerse de ellos.

A continuación se presenta el cuadro con los servicios y comercios con que cuenta el Municipio y su participación económica en el mismo.

Cuadro 16  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Servicios y Comercio  
Año 2003

Tipo de Servicio y Comercio	Unidades Económicas	Valor Anual Producido en Q
Transporte	4	64,800
Comedor	3	72,000
Tienda	36	194,400
Correo	1	5,280
Teléfono	6	25,920
Taller de bicicleta	1	480
Tortillería	3	918
<b>Totales</b>	<b>54</b>	<b>363,798</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El sector servicio y comercio, al año 2003 generó empleo para 54 personas lo cual coincide con el número de unidades productoras, no es posible comparar este rubro con las demás actividades productivas, ya que el sector servicios es un aproximado del total del Municipio, mientras que las producciones de las demás actividades se realizaron en base a los 409 hogares encuestados.



## **CAPÍTULO III**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

En este capítulo, se indica la importancia del financiamiento, la diversidad del mismo y la utilización en el Municipio de éste recurso.

#### **3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO**

Toda empresa necesita disponer de recursos financieros para poder llevar a cabo su actividad productiva de bienes o servicios, este tipo de recursos se puede clasificar en internos y externos, los que se elegirán conforme las necesidades de la unidad productiva y de la capacidad para hacer frente a sus obligaciones.

##### **3.1.1 Financiamiento**

Son instrumentos que proveen, por medio de créditos y recursos propios el capital necesario para poner en marcha o respaldar a las diferentes actividades productivas al momento que estas la requieran.

##### **3.1.2 Crédito**

El crédito es un contrato por medio del cual una persona obtiene una cantidad de dinero a cambio de una promesa de pago a futuro por el mismo valor más una cantidad complementaria denominada intereses, los créditos pueden ser de dos tipos.

- **Directos**

Son aquellos en los que no existen intermediarios entre el propietario del capital y el beneficiario

- **Indirectos**

En este tipo intervienen instituciones bancarias y otras los cuales obtienen el capital de ahorrantes y otorgan préstamos a terceros o inversionistas.

### **3.1.2.1 Agrícola**

Es el crédito que se conceden a los agricultores para que estos puedan financiar la actividad agrícola y poder obtener una mejor producción, la cual es destinada al consumo interno y externo.

### **3.1.2.2 Pecuario**

Es el crédito concedido para lograr la obtención de productos provenientes de la crianza y explotación de todo tipo de ganado, aves de corral, etc., producción que se destinará a la comercialización interna y externa.

### **3.1.2.3 Artesanal**

Crédito destinado a obtención de artesanías como los tejidos típicos, panaderías, herrerías, carpinterías etc., dichos créditos sirven para que las unidades productoras funcionen eficientemente.

### **3.1.3 Objetivos del crédito**

Los principales objetivos del crédito son:

- Contribuir al desarrollo económico del país, por medio de la complementación de recursos financieros que constituyen en la mayoría de los casos, un elemento escaso dentro de los factores de la producción.
- Iniciar en los campos productivos, la suficiente capacidad de compra
- Coadyuvar para el mejoramiento de las condiciones de los habitantes de la región.

- Elevar el nivel de vida de los habitantes rurales, a través del otorgamiento de recursos financieros a plazos y condiciones razonables que les permitan lograr mejores rendimientos en su producción
- Asegurar la participación activa de la población dentro del proceso de desarrollo económico.

### **3.1.4 Importancia del crédito**

Esta radica en proporcionar una fuente externa de capital que permita la expansión de los negocios, la puesta en marcha de nuevas empresas o bien la oportunidad de invertir en los diferentes procesos productivos y de distribución. Con la adquisición del crédito se cubren las necesidades de la entidad productora, al proporcionar así una liquidez adecuada con la cual obtendrá una independencia comercial o industrial y alcanzar así su máximo grado de rentabilidad del capital aportado.

### **3.1.5 Clasificación del crédito**

El crédito varía de acuerdo a las necesidades de las unidades productoras, personas o entidades interesadas en adquirirlo; se clasifica de la siguiente manera:

#### **a) Por su destino**

Según la finalidad u objetivo que tenga la obtención de un crédito se divide así:

- **Comercial**

Es el destinado a los negocios que realizan transacciones internas de importación y exportación

- **Producción**

Crédito destinado a la industria manufacturera, artesanal, minera, de construcción, agrícolas, pecuarias y todas aquellas empresas que se dediquen a la producción y transformación de bienes.

- **Servicio**

Esta destinado a todas aquellas empresas que tienen como actividad principal la prestación de servicios.

- **Consumo**

Es el crédito destinado a las personas en general para cubrir necesidades personales.

- **Otros**

Son créditos adquiridos para cubrir otras necesidades de las entidades, como por ejemplo deudas adquiridas anteriormente.

**b) Por su finalidad**

El crédito puede ser adquirido para distintos fines, ya sea para adquirir bienes y servicios o cubrir las diferentes necesidades; que en este caso se definen como inversión fija y capital de trabajo. Todo lo anterior con el fin de poner en marcha una empresa o modernizar la misma.

- **Inversión en capital de trabajo**

Es la que se necesita para cubrir los gastos directos y las compras que permitan la puesta en marcha de una producción determinada. Entre estos se puede mencionar, compras de materia prima, pago de mano de obra, gastos variables de ventas y administración, gastos fijos etc.

- **Inversión fija**

Es la inversión en los activos necesarios, para el funcionamiento de cualquier entidad productiva, entre estos se pueden mencionar: mobiliario y equipo, maquinarias, herramientas, instalaciones, etc.

**c) Por su garantía**

Si una entidad o persona concede un crédito, se asegura por medio de una garantía que el dinero prestado sea devuelto en el tiempo determinado.

La garantía es atractiva solamente si llena los requisitos que el prestamista ponga para otorgar el préstamo entre estos se pueden mencionar: obtener los derechos legales sobre la garantía, que el activo mantenga su valor durante el plazo que dure el préstamo, tener la certeza de que sí el pago del préstamo no se efectúa la garantía puede hacerse en efectiva para poder cubrirlo. Las garantías pueden clasificarse de la siguiente manera:

- **Fiduciarios**

Esta amparado por la firma solidaria de dos o más personas naturales o jurídicas, con la debida liquidez para responder mancomunadamente y en la que una figura como deudora y las otras como fiadores o codeudores, o bien puede estar amparada con una sola firma de entidades de amplia e indiscutible responsabilidad; como es la letra de cambio y la línea de crédito.

- **Prendarios**

Son los bienes muebles dados en prenda, previamente valuados, para garantizar el pago de las obligaciones, deben ser anotados en el registro General de la Propiedad, como por ejemplo: los préstamos otorgados por medio de bonos de prenda, mercaderías, etc.

- **Hipotecarios**

Son aquellos bienes inmuebles que garantizan un financiamiento, hipotecándose a favor del financista, deben quedar inscritos a su favor en un plazo determinado en el Registro General de la Propiedad Inmueble.

- **Mixtos**

Es el resultado de la combinación de las garantías, anteriores, como por ejemplo los préstamos prendarios-hipotecarios.

**d) Por su plazo**

El prestamista elegirá según sus finalidades, el tiempo que tendrá a su disposición el capital y la fecha posterior en la que hará efectivo el pago del préstamo

- **Corto plazo**

Son los préstamos que se liquidan en menos de un año y habitualmente se emplean para financiar necesidades estacionales o eventuales.

- **Mediano**

Son aquellos que vencen entre uno y cinco años, cancelables mediante cuotas periódicas y su uso generalmente, es para financiar necesidades de características más permanentes, como la adquisición de activos corrientes.

- **Largo**

Se refiere a préstamos otorgados a un plazo mayor de cinco años, para financiar necesidades permanentes, como la adquisición de activos fijos.

### **3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos**

Para solicitar créditos existen ciertos procedimientos necesarios establecidos por las instituciones financieras, con el fin de asegurar que los datos y garantías sean las apropiadas tanto para el prestamista como para el debido reintegro del préstamo.

#### **3.1.6.1 Requisitos a Cumplir**

Los requisitos que las instituciones de crédito exigen, para otorgar un préstamo dependen en gran parte de la garantía que el usuario de crédito ofrezca para obtener financiamiento.

Los requisitos más importantes son:

- Llenar el formulario de solicitud de crédito. Proporcionado por la entidad financiera que otorgara el crédito.
- El siguiente paso es esperar la resolución favorable o desfavorable de la junta directiva.
- Si es favorable se debe recoger la minuta de crédito; que contiene los datos generales del préstamo, así como la especificación de la garantía ofrecida; para que sea autenticada por los oficios de un abogado.
- Si el crédito es de carácter fiduciario, se exige la firma de otra persona como fiador de crédito.
- Si la garantía del crédito, consiste en algún tipo de mercadería o productos; se debe dar aviso a los compradores, para que al efectuar sus compras, el pago sirva para amortizar la deuda contraída.

- Si la garantía es hipotecaria, un abogado debe dar aviso al registro de la propiedad inmueble, para que quede registrado el gravamen sobre dichas propiedades.
- Las instituciones financieras, generalmente otorgan créditos hasta por el 70% de la valuación de los activos ofrecidos en garantía.
- Cumplir por parte del prestamista, con las amortizaciones en el tiempo determinado.

**a) En el sistema bancario**

El sistema bancario, tiene ciertos procedimientos para poder otorgar un préstamo, por medio de los cuales se asegura de que toda la información que da la entidad que solicita el préstamo sea verdadera y además tiene la certeza de la confiabilidad del cliente.

La persona interesada se entrevistará en la oficina respectiva con el objeto de dar a conocer:

- El destino, ubicación y aspectos económicos de la inversión y del prestamista, a efecto de determinar si el solicitante puede o no ser atendido en su gestión.
- En caso de no poder ser atendido, se le hará saber de inmediato indicándole las razones del mismo
- En caso de considerarse como posible sujeto de crédito, se le instruirá sobre la información y documentos que debería presentar para darle trámite a su gestión y se le hará entrega en el momento, del formulario de solicitud de crédito



y un instrumento sobre los requisitos a llenar y documentos que se deben acompañar.

- Con el formulario de solicitud, información y documentación requerida para el efecto, se procederá a formar el expediente en el que deberá registrarse el nombre del solicitante, número y clave para su identificación y se entregará al interesado una contraseña en donde conste la fecha y hora de recepción.

- El trámite de toda solicitud de crédito se sujetara a los siguientes pasos:

1. Investigación de la calidad moral del solicitante, su comportamiento en sus relaciones con el sistema bancario y otras instituciones financieras.
2. Inspección de donde se hará la investigación.
3. Inspección y avalúo de la garantía.
4. Estudio socioeconómico del proyecto.
5. Resolución y notificación del proyecto.
6. Formalización del contrato de crédito.

Los requisitos y procedimientos varían en relación a los tipos de garantía con los que se solicite el crédito.

#### **b) Otras instituciones**

Existen otras instituciones además de las bancarias que se dedican a otorgar créditos de las cuales se pueden mencionar almacenadoras, financieras, organizaciones no gubernamentales, personas particulares llamados prestamista o usureros, etc., este tipo de organizaciones no varían mucho sus procedimientos y requisitos de los exigidos en las entidades bancarias. La mayoría de estas instituciones están fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos y reguladas por las leyes financieras del país.

### **3.1.7 Condiciones de crédito**

Existen ciertas condiciones que limitan la clase de crédito a otorgar, como:

#### **3.1.7.1 Plazos**

El plazo es la duración en tiempo que se van a tardar en cancelar el préstamo, como se mencionó anteriormente existen créditos a corto, mediano y largo plazo. El plazo lo determinará la garantía con que se otorgue el préstamo ya que va de acuerdo con la vida útil de esta.

#### **3.1.7.2 Tasas de Interés**

La tasa de interés se refiere al porcentaje que una institución financiera, esta dispuesta a cobrar o pagar por la captación o concesión de recursos financieros, las tasas de interés se pueden clasificar como:

- Tasa fija: es aquella que no varía con el tiempo, es decir se mantiene estática a pesar de las condiciones del mercado y de la inflación.
- Tasa efectiva: es la que se aproxima y permite que los intereses se capitalicen, en un período de tiempo normalmente de un año.
- Tasa nominal: es la que una institución financiera esta dispuesta a pagar en un período de tiempo normalmente de un año.
- Tasa pasiva: esta se calcula sobre las operaciones de captación de ingresos como por ejemplo las cuentas de ahorro.
- Tasa activa: son los porcentajes que se aplican a los préstamos.
- Tasa activa flat: es la cobrada sobre el monto inicial de la deuda y se cancela durante el período de la misma.
- Tasa variable: es la que cambia con el tiempo, esta depende de las condiciones del mercado y la inflación existente.

### **3.1.7.3 Garantías**

Es la institución financiera quien decida sobre la aceptabilidad de la garantía ofrecida y en base a ella, la suma que este dispuesto a otorgar. Con los créditos a corto plazo generalmente se piden como garantías los activos circulantes, como las cuentas por cobrar, inventarios, valores negociables; los cuales son más líquidos que los activos fijos.

Los bancos no pueden conceder préstamos fiduciarios que excedan el plazo de un año a excepción del Crédito Hipotecario Nacional que puede dar créditos fiduciarios hasta por tres años.

Los activos fijos son los ideales para los préstamos a largo plazo debido a su valor y durabilidad de su vida útil.

### **3.1.7.4 Otros**

Los bancos hipotecarios y las sociedades financieras son los autorizados para financiar a mediano y largo plazo, las sociedades financieras privadas, tiene prohibido otorgar préstamos a plazos menores de tres años, salvo que tengan participación directa de la empresa o los activos estén gravados a su favor. Los bancos comerciales solo podrán conceder créditos amortizables a períodos no mayores de tres años.

## **3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Son todos los recursos financieros ya sean internos o externos que proveen el capital necesario para poner en marcha una empresa o bien subsidiar la misma al momento que está lo requiera.

### **3.2.1 Recursos propios**

Los recursos propios, son todos aquellos fondos de los que la empresa dispone sin necesidad de recurrir a terceros para nuevas aportaciones, por medio de créditos.

#### **3.2.1.1 Capital de los productores**

Conseguir finanzas requiere decisiones iniciales sobre la estructura del capital de la compañía. El financiamiento exige un conocimiento de las fuentes de fondos, las ventajas y desventajas de cada fuente.

##### **a) Materia prima de la producción anterior.**

Esta se refiere a toda la materia prima sobrante de la elaboración de bienes anteriores, también conocido como inventarios de materias primas, esta sirve como fuente de financiamiento debido a que no se invertirá dinero en la compra de materia prima nueva ya que se usara el inventario existente para la elaboración de nuevos productos.

#### **3.2.1.2 Mano de obra familiar**

Consiste en financiar la producción, con la fuerza de trabajo familiar, que sea necesaria para el desarrollo de la empresa, es decir que constituye una fuente principal que permite llevar a cabo el proceso productivo.

#### **3.2.1.3 Aporte de ahorro de producción anterior**

Este tipo de financiamiento se le puede clasificar como mediano plazo ya que el mismo productor acumula fondos durante un tiempo para enfrentar futuras eventualidades.

### **3.2.2 Recursos ajenos**

Esta conformado por todos aquellos recursos que se obtienen de entidades ajenas a la empresa, como por ejemplo las instituciones bancarias y extrabancarias, la emisión de obligaciones por la empresa como los bonos y la acciones. Éste puede admitirse únicamente si el financiamiento interno no es suficiente para cubrir las necesidades de la empresa.

#### **3.2.2.1 Bancarios**

Son los créditos otorgados por las entidades bancarias, tiene la ventaja de ser más blandos y con una tasa de interés más baja. Son más flexibles ya que se puede obtener un nuevo préstamo para pagar el anterior o bien se puede renovar el contrato.

##### **a) Líneas de crédito**

La línea de crédito no es más que un convenio informal, usualmente con un período no mayor de un año con la calidad de renovable, entre una institución o persona y la entidad bancaria que otorga el crédito. Esta resulta una ventaja para el banco ya que no tiene que volverá a investigar la situación del cliente cada vez que se solicite el crédito, únicamente debe asegurarse que el préstamo se utilizó para los fines que expuso el prestamista.

##### **b) Otras modalidades financieras**

Son la entidades financieras tales como los almacenes generales de depósito, aseguradoras, afianzadoras, financieras, prestamistas, fondos de pensiones y otros, que intervienen ya sea directamente, al adquirir acciones o participaciones dentro de las empresas o en forma indirecta al otorgar préstamos para su ampliación, modernización, transformación o fusión, siempre que promueva el desarrollo y diversificación de la actividad productiva.

### **3.2.2.2 Extrabancarios**

Son aquellos créditos otorgados por entidades no bancarias, como por ejemplo las organizaciones no gubernamentales, las cuales son organizaciones privadas que sus fines particularmente son de asistencia social, y no persiguen el lucro, las principales fuentes de financiamiento de estas entidades, provienen de donaciones hechas por organizaciones extranjeras las cuales son en dinero y en especie. También se puede mencionar a los prestamistas, que son personas que otorgan créditos los cuales suelen ser por montos no representativos concedidos por la confianza mutua entre las partes. Así como su plazo no es mayor de un año y su tasa de interés se puede comparar con la del mercado.

### **3.3 MARCO LEGAL APLICABLE**

La estructura financiera del país está regida por leyes, que regulan y organizan todas las transacciones realizadas con activos financieros, por medio de mecanismos que permiten la transferencia de activos entre ahorrantes, inversionistas y demás usuarios del crédito.

El sistema financiero se creó con la finalidad de facilitar la creación, intercambio, transferencia y liquidación de activos y pasivos financieros. El sistema financiero del país está integrado de la siguiente manera;

- La Junta Monetaria
- Superintendencia de Bancos
- Banco de Guatemala
- Sociedades financieras
- Casas de cambio
- Almacenes generales de depósito
- Compañías de seguros y fianzas
- Fondos de pensiones

- Otras instituciones

### **3.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros**

Esta ley tiene como objetivo regularizar lo relativo a la creación, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento de bancos y grupos financieros así como el establecimiento y la clausura de representación de bancos extranjeros.

El ente fiscalizador para estas instituciones será la Superintendencia de Bancos de Guatemala, la cual se constituyó en 1ro. De septiembre de 1946, tiene el carácter técnico especializado, se le encomienda vigilar e inspeccionar, para mantener la confianza del público en el sistema financiero, las entidades sujetas a su control deben mantener la solidez económica y liquidez apropiada para atender sus obligaciones, para que así presten sus servicios adecuadamente por medio de una eficiente administración.

Dicha entidad esta conformada por la Junta Monetaria como órgano rector, el Banco de Guatemala y los bancos del sistema debidamente organizados. Los artículos más importantes sobre el financiamiento son:

(Artículo 50) la Ley de Bancos y Grupos Financieros indica, que los bancos antes de conceder financiamiento, deberán cerciorarse que los solicitantes tengan la capacidad de para atender el pago oportuno de sus obligaciones dentro del plazo que indique el contrato.

De acuerdo al artículo 51, los créditos que se concedan deberán estar respaldados por una adecuada garantía ya sea fiduciaria, prendaria, o una combinación de estas, o bien otras garantías mobiliarias de conformidad con la ley, los créditos sujetos a estas garantías no podrán exceder de un 75% del

valor de las garantías prendarias, ni de un 80% del valor de las garantías hipotecarias.

En su artículo 42, expresa que los bancos están autorizados para pactar libremente con los usuarios las tasas de interés, comisiones y demás cargos que apliquen en sus operaciones o servicios. En ningún caso podrán cargarse comisiones por servicios no prestados, así también en todos los contratos de índole financiera que suscriban los bancos deberá expresarse la tasa efectiva anual equivalente, así como las variaciones que se dieran a ésta.

La entidad financiera será la que decida sobre la aceptabilidad de la garantía ofrecida y en base a ella, la suma que esta dispuesta a otorgar. Se podrán conceder préstamos con garantías fiduciarias, únicamente a plazos no mayores de un año con la excepción del Crédito hipotecario Nacional quien esta autorizado a otorgar préstamos fiduciarios con plazos hasta por tres años, según el artículo 44 del Decreto 25-79 de la ley del CHN.

La Ley de Bancos y Grupos Financieros, autoriza para otorgar financiamiento a corto plazo a los bancos comerciales y a los hipotecarios, al cubrir los gastos de explotación, para obtener la producción tales como materia prima, mano de obra y gastos directos.

### **3.3.2 Ley y reglamentos de instituciones financieras**

Entre estas instituciones se encuentran las almacenadoras, que son empresas privadas con carácter de institución auxiliar de crédito, constituidas en forma de sociedad anónima, cuyo objeto es el depósito, la conservación, custodia, manejo, distribución, compra y venta por cuenta ajena de mercancías o productos de origen nacional o extranjeros, así como la emisión de títulos



valores, estas entidades son las únicas para emitir certificados de depósito y bonos de prenda, los que serán transferibles por simple endoso.

Las financieras, que son entidades bancarias, que actúan como intermediarios financieros especializados en operaciones de bancos de inversión para promover la creación de empresas productivas mediante la captación y canalización de recursos internos y externos de mediano y largo plazo.

### **3.3.3 Código de Comercio**

Esta ley menciona las operaciones de crédito, las comisiones y gastos, los intereses, plazos y vencimientos de los créditos otorgados, define crédito como un contrato entre el prestamista y el deudor, éste último deberá restituir las sumas acordadas e intereses, en un plazo determinado, hasta extinguir dicha obligación.

### **3.3.4 Leyes fiscales**

Las leyes fiscales son todas aquellas que rigen el sistema tributario del país, dentro de las principales se pueden mencionar la ley del Impuesto Sobre la Renta, la ley del Impuesto Sobre Productos Financieros, la ley del IVA, el IEMA, la ley de Timbres Fiscales y Papel Sellado.

### **3.3.5 Otras**

Existen otras leyes que rigen el sistema financiero nacional, entre las cuales se pueden mencionar las siguientes:

La ley de Supervisión Financiera

La ley Monetaria

La ley Orgánica del Banco de Guatemala

La ley de Cooperativas

La ley de Fomento Hipotecario

La ley de Almacenes Generales de Depósito.

## **CAPÍTULO IV**

### **FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES (ELABORACIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS)**

La investigación realizada tiene dentro de sus objetivos analizar las variantes de la situación existente en la actividad artesanal del Municipio durante los últimos años y procesar la información obtenida a través del trabajo de campo, el censo artesanal utilizado de base comparativa es del año de 1978, debido a que es la última información existente relacionada con el tema.

Las artesanías son pequeñas unidades productivas donde el proceso de producción se realiza por el grupo familiar que elaboran los productos en forma manual. En esta forma de producción las habilidades y conocimientos se transmiten de una generación a otra en la población. Generalmente las personas dedicadas a la actividad artesanal, la trabajan como complemento a sus labores agrícolas y la producción es comercializada en el mercado local para satisfacer las necesidades existentes.

Dentro del Municipio se estudiarán los tejidos típicos.

#### **4.1 PEQUEÑOS ARTESANOS**

En esta categoría se encuentran clasificados aquellos artesanos que en su labor productiva incluyen exclusivamente mano de obra familiar, aplican técnicas rudimentarias para elaborar su producción, carecen de tecnología, los productos no son diversificados y los ingresos que obtienen al comercializar los mismos únicamente alcanzan para la subsistencia familiar.

#### **4.1.1 Tejidos típicos**

La producción de tejidos típicos es tomada como una actividad secundaria dentro del grupo familiar, es practicada en su mayoría por mujeres y genera un ingreso adicional a las familias que se dedican a la elaboración de productos que demanda la población y la comercialización es realizada en el mercado local.

##### **4.1.1.1 Características de la producción**

De acuerdo a los diversos procesos que se utilizan en la producción artesanal, se establecen sus características, las cuales se diferencian de acuerdo al grado en que se aprovechan los recursos humanos, materiales y tecnológicos.

Las características determinadas en la producción de tejidos típicos son: utilización de herramientas manuales que facilitan el trabajo, se emplea mano de obra familiar, no existe división del trabajo y el capital de trabajo es mínimo.

##### **4.1.1.2 Generación de empleo**

La generación de empleo en esta actividad se da nivel familiar, lo que contribuye al sustento de la población que se dedica a la actividad artesanal y no recurren a mano de obra externa, ésta actividad genera empleo a 3 integrantes de la familia, que elaboran tejidos típicos únicamente si existe demanda, las personas no reciben pago alguno por su trabajo ya que todos los ingresos se utilizan para ayudar al sostenimiento de la familia.

##### **4.1.1.3 Productos principales**

Dentro de los principales tejidos típicos que se elaboran en el Municipio se encuentran:

- Morrales de hilo mish en dos tamaños, grande y pequeño
- Rebozos
- Güipiles bordados

Se estableció que los morrales de hilo mish son los que presentan mayor demanda dentro del Municipio, debido a los diversos usos que los pobladores le otorgan. Los demás productos son de uso exclusivo de la mujer y se requieren de acuerdo a las necesidades de éstas.

Adicionalmente a los artículos anteriores se producen faja de hilo mish y cortes los cuales son para el autoconsumo, ósea que se producen si algún miembro de la familia los necesita y no se comercializan.

#### **4.1.1.4 Proceso productivo**

Es el procedimiento que se utiliza para obtener bienes a partir de materias primas y se conoce como la transformación de las mismas, para convertirlas en artículos terminados, mediante la función de fabricación, y además permite conocer los distintos pasos necesarios para la elaboración del producto.

- **Proceso productivo del morral**

Para la elaboración de esta prenda es necesario el siguiente proceso.

- **Preparación de la materia prima**

Comprende la formación de madejas de hilo.

- **Devanado (preparación de los cañones y canillas)**

Consiste en llenar los cañones con diferentes hilos, para realizar el devanado se utiliza el instrumento llamado devanadora, que está hecho de madera y es donde se enrolla el hilo también llamado redina.

- **Urdido**

Es el proceso de enrollar ordenadamente los hilos sobre la urdidora según el largo de la tela, para efectuar este proceso se utiliza una urdidora y una trascañadera.

- **Doblado**

Es el proceso que se realiza al bajar la tela del urdidor y se dobla en forma sistemática para evitar que no se enrede.

- **Amarrado (labor)**

Este proceso consiste en amarrar por medio de ligaduras la tela urdida para preservar el color.

- **Casado**

Es el proceso que se realiza para que las labores hagan juego, además se usa un rastrillo para que estas sean uniformes, adquiera firmeza y se intercalen los hilos de color.

- **Unir extremos**

Se realiza al unir los extremos por medio de una aguja de mano e hilos.

- **Adherir flecos**

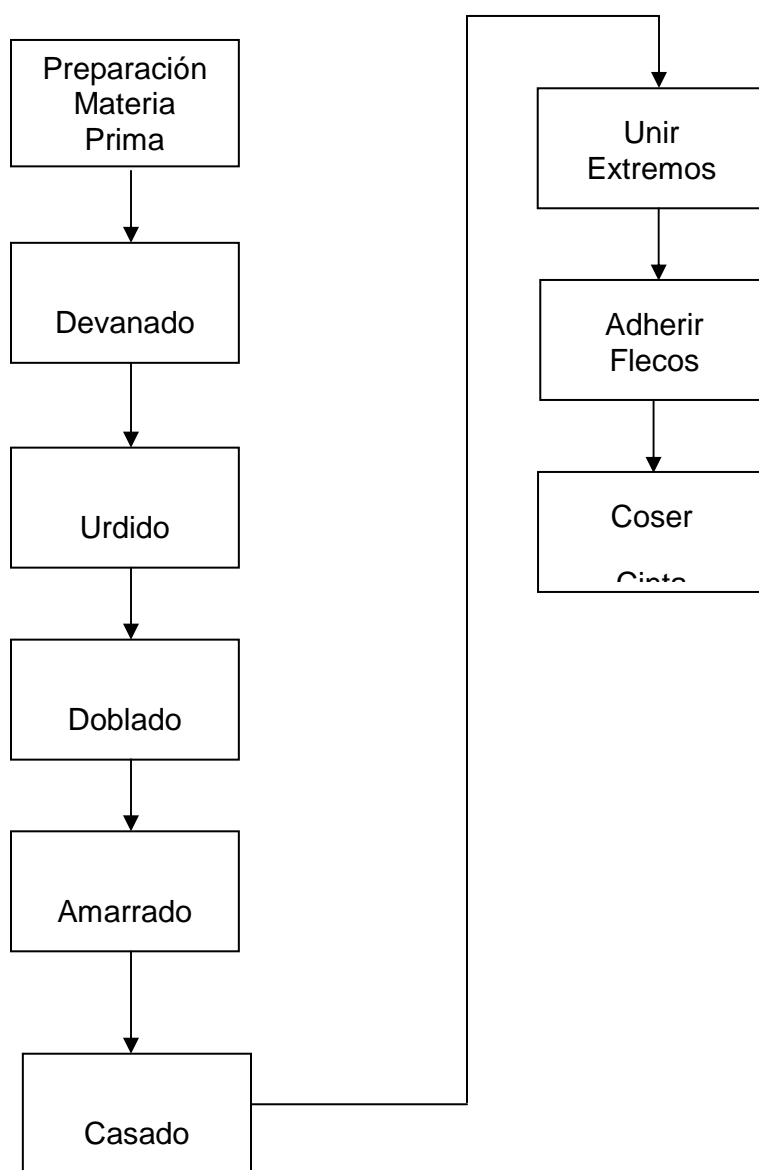
Después de unir los extremos se obtiene la bolsa, para luego adherir los flecos a los lados y en la parte inferior.

- **Coser cinta**

Se cose la cinta para sujetar la bolsa.

A continuación se presenta el flujograma correspondiente a la elaboración del morral.

Gráfica 4  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Producción Anual de Morrales  
Diagrama del Proceso Productivo Según Encuesta  
Pequeños Artesanos  
Año 2003



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

- **Proceso productivo del rebozo**

Para la elaboración de este artículo es necesario el siguiente proceso:

- **Preparación de la materia prima**

Comprende la formación de madejas de hilo.

- **Devanado (preparación de los cañones y canillas)**

Al igual que en la preparación del morral se llenan los cañones con diferentes hilos, se utiliza la herramienta llamada devanadora, que es un instrumento de madera donde se enrolla el hilo también llamado redina.

- **Urdido**

Es el proceso de enrollar ordenadamente los hilos sobre la urdidora según el largo de la tela, para efectuar este proceso se utiliza una urdidora y una trascañadera.

- **Doblado**

Es el proceso que se realiza al bajar la tela del urdidor y se dobla en forma sistemática para evitar que no se enrede.

- **Amarrado (labor)**

La tela urdida se amarra por medio de ligaduras para preservar el color.

- **Casado**

Es el proceso que se realiza para que las labores hagan juego, además se usa un rastrillo para que estas sean uniformes, adquiera firmeza y se intercalen los hilos de color.



- **Tejido**

Es el proceso que se realiza para formar la tela que se utilizará para la elaboración de los diferentes productos.

- **Corte**

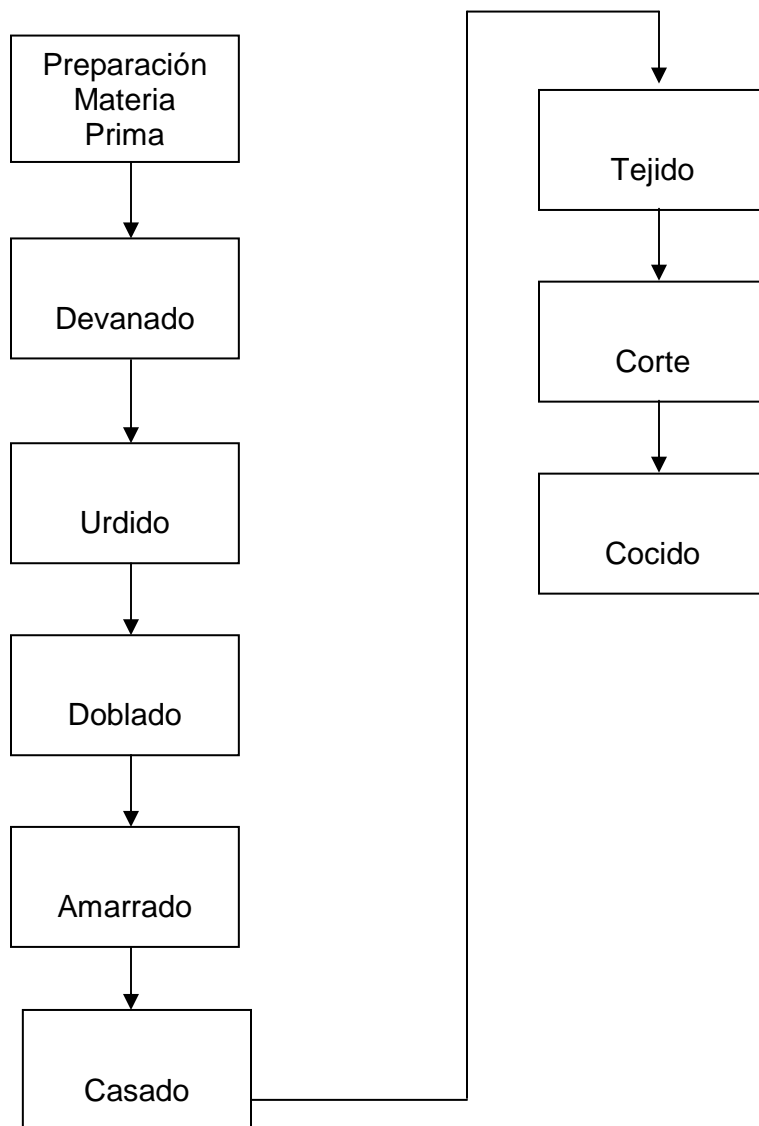
Proceso de cortar la tela para darle la forma del producto a unir.

- **Cosido**

En este proceso se unen las piezas antes cortadas, para armar el producto.

A continuación se presenta el flujograma correspondiente a la elaboración del rebozo.

Gráfica 5  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Producción Anual de Rebozo  
Diagrama del Proceso Productivo Según Encuesta  
Pequeños Artesanos  
Año 2003



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

- **Proceso Productivo del güipil bordado.**

Son las diferentes etapas que se desarrollan para elaborar esta prenda de vestir, tal y como se muestra a continuación:

- **Cortar la manta**

Consiste en medir y cortar la manta con tijeras de acuerdo al tamaño del güipil.

- **Cortar el agujero del cuello**

Es necesario doblar la manta en dos y cortarle un agujero en medio del doblez para darle forma del cuello.

- **Preparación para bordar**

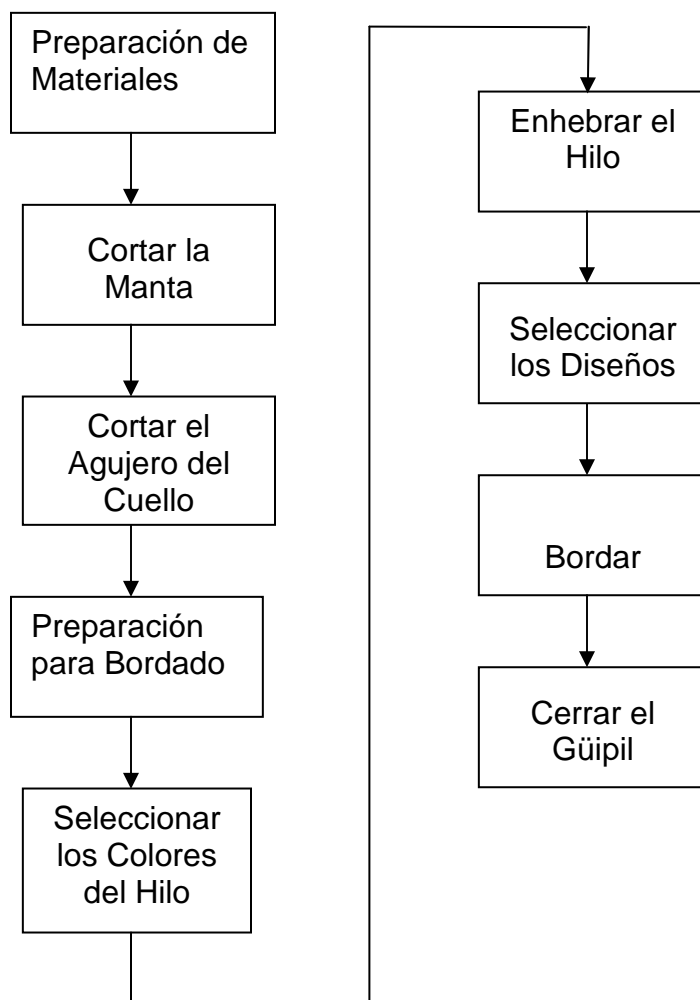
Consiste en seleccionar los colores del hilo a utilizar, se enhebra el hilo en las agujas, se eligen los diseños de puntadas y el bordado.

- **Cerrar el güipil**

Se unen los lados del güipil con costuras hechas a mano, con el cuidado de no cerrar la parte superior de cada lado para darle forma a las mangas.

El siguiente flujograma muestra gráficamente el proceso productivo del güipil:

Gráfica 6  
 Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
 Elaboración del Güipil  
 Diagrama del Proceso de Producción, Según Encuesta  
 Pequeños Artesanos  
 Año 2003



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

#### 4.2 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Actualmente el Municipio produce únicamente 490 prendas de tejidos típicos al año, lo cual no representa ni el 1% ante la producción nacional, esto se debe a la

falta de asistencia técnica y crediticia que respalde la actividad, también a que esta forma una actividad secundaria en el grupo familiar la cual es practicada únicamente por las mujeres.

#### 4.2.1. Volumen y valor de la producción

El volumen se relaciona con el número de elementos elaborados en un año; el valor es el precio con el que se comercializan los distintos productos en el mercado.

Se presenta el volumen de producción y el valor anual de las actividades de tejidos típicos.

Cuadro 17  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Volumen Valor y Venta de la Producción Anual de Tejidos Típicos  
Pequeños Artesanos  
Año 2003

Producto	Unidades Económicas	Volumen Producción Unidades	Costo Unitario Q.	Valor Total Producción Q.	Precio Venta Unitario Q.	Valor Total Venta Q.	%
Morral pequeño	1	200	18	3,600	50	10,000	13
Morral grande	1	150	48	7,200	110	16,500	21
Rebozo	1	110	120	13,200	200	22,000	29
Güipil bordado	1	30	38.27	1,148	950	28,500	37
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>490</b>		<b>25,148</b>		<b>77,000</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El cuadro que antecede muestra la producción anual de tejidos típicos, en cual se puede observar que a pesar de que el morral pequeño tiene el mayor volumen de unidades producidas, solamente genera el 13% del total de las

ventas anuales, mientras que los güipiles tienen el 37% de las ventas aunque únicamente elaboren 30 al año.

#### **4.2.2 Financiamiento de la producción**

En el Municipio se utiliza el financiamiento interno, a través de sobrantes de materias primas de la producción anterior, mano de obra familiar, reinversión de las utilidades e inversión de utilidades obtenidas de otras actividades a las que se dedica.

El financiamiento externo se da por medio de prestamistas que cobran altas tasas de interés, motivo por el cual tratan de evitar el efectuar préstamos para cualquier tipo de fines. En el Municipio no se tiene acceso a ningún tipo de institución crediticia del sector financiero formal, que pueda brindarles este servicio y aunque los municipios aledaños cuentan con cooperativas y sucursales bancarias que otorgan financiamiento, los pobladores no las frecuentan debido al desconocimiento de los tramites y requisitos para obtener un préstamo o bien al temor a perder sus tierras ya que es lo único que pueden dar en garantía.

### **4.3 FINANCIAMIENTO DE LA ELABORACIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS**

Son los recursos necesarios para la elaboración de lo tejidos típicos estos pueden ser internos o externos según su procedencia.

#### **4.3.1 Según Fuentes de Financiamiento**

Las fuentes de financiamiento son los instrumentos que proveen los recursos económicos necesarios para poner en marcha o respaldar una actividad productiva al momento que lo requiera, estas pueden ser internas o externas según de donde provengan. A continuación se presenta el cuadro que muestra el origen del financiamiento para la producción artesanal de tejidos típicos:

Cuadro 18  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Producción Anual, Tejidos Típicos  
Origen del Financiamiento por Producto  
Pequeños Artesanos  
Año 2003

Producto	Volumen de Producción en Unidades	Costo Directo de Producción	Gastos Fijos	Total	Recursos		Recursos	
					Propios	%	Ajenos	%
Morral pequeño	200	3,600	481	4,081	3,061	75	1,020	25
Morral grande	150	7,200	962	8,162	6,121	75	2,040	25
Rebozo	110	13,200	1,764	14,964	7,482	50	7,482	50
Güipil bordado	30	1,148	153	1,301	1,301	100	0	0
<b>Total</b>	<b>490</b>	<b>25,148</b>	<b>3,360</b>	<b>28,508</b>	<b>17,965</b>	<b>63</b>	<b>10,543</b>	<b>37</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003

El cuadro anterior muestra como esta distribuido el financiamiento por producto y según la fuente de donde proviene, con las siguientes características:

#### 4.3.1.1 Financiamiento interno

En la elaboración de tejidos típicos el 63% de costo absorbente de producción es financiado con recursos propios, el cual equivale a Q. 17,965.00, estos provienen de ahorros de los dueños de las unidad productoras, remanentes de insumos de la producción anterior y además utilizan fondos que obtienen de otras actividades, como la agricultura, los servicios y las tiendas, de los cuales obtienen ganancias para el financiamiento de esta actividad.

#### 4.3.1.2 Financiamiento externo

Como se mencionó anteriormente en el Municipio existen personas particulares que otorgan préstamos, quienes cobran altas tasas de interés, los productores

de tejidos típicos no utilizan esta fuente de financiamiento, debido a que algunos no lo necesitan y otros no cuentan con la solvencia y garantía necesaria para pagar los altos intereses. El Municipio carece del sector financiero formal que brinde a los productores el apoyo necesario para poder llevar a cabo sus actividades y aunque se pudo identificar que en los municipios aledaños existen agencias bancarias y cooperativas las cuales otorgan financiamiento, los artesanos no las utilizan ya que esta actividad es secundaria para los pobladores, según la encuesta otro motivo por el que no usan al sector financiero formal es por el desconocimiento de los trámites y por la cantidad de requisitos que estas entidades establecen para otorgar un préstamo de los cuales se hizo referencia en el capítulo III inciso 3.1.6.1, así como el temor a perder sus tierras, ya que uno de los requisitos para poder obtener un crédito es la garantía hipotecaria.

La única fuente de financiamiento externo que utilizan los productores de tejidos típicos, son los anticipos que piden a los compradores cuando les solicitan un producto, el que utilizan para comprar parte de la materia prima y el restante del pago lo reciben al entregar el producto. Al analizar los costos se determinó que el financiamiento externo equivale a Q. 10,543.00 lo que representa el 37% de sus costos absorbentes.

#### **4.3.2 Según niveles tecnológicos**

De acuerdo a los diversos procesos que se utilizan en la producción artesanal, se establece el nivel tecnológico empleado, el cual se diferencia de acuerdo al grado en que se aprovechan los recursos humanos, herramientas y el tipo de financiamiento utilizado.

La elaboración de tejidos típicos es realizada en el nivel de pequeños artesanos, debido a que el financiamiento utilizado en la producción es en un 63% interno y en un 37% externo, que en el proceso de elaboración se utilizan herramientas manuales rudimentaria, se emplea mano de obra familiar, no existe división del



trabajo, el taller esta en la misma vivienda ya sea en el patio o en los pasillos de la casa y el capital de utilizado es mínimo.

#### **4.3.3 Según el destino de los Fondos**

El financiamiento por la finalidad que tiene se puede decir que esta destinado a la producción ya que los recursos se utilizan únicamente en la elaboración de tejidos típicos, la cual es la actividad artesanal más importante del Municipio.

#### **4.3.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal**

Los pobladores del Municipio que se dedican a la elaboración de tejidos típicos no tienen acceso a la asistencia financiera, debido a que dentro la extensión territorial del mismo no existe ninguna institución que brinde este servicio.

A nivel regional existe cooperativas e instituciones que se dedican principalmente a apoyar al pequeño productor una de las más importantes es la Fundación de Asesoría Financiera e Institución de Desarrollo y Servicio Social (FIFIDES), esta se encuentra ubicada en la Cabecera Departamental, pero los productores de San Gaspar no la utilizan debido al desconocimiento de la misma, además de esta tiene acceso a entidades bancarias, asociaciones para el desarrollo y comités, ubicados en los Municipios vecinos, fuentes que utilizan para financiar la actividad agrícola por ser su actividad principal y dejan de lado a la actividad artesanal.

En el ámbito nacional existe una gran variedad de instituciones que se dedican a dar asistencia a los pequeños productores por medio de préstamos, asesoría técnica, donaciones y otros, a cuales los pobladores del Municipio no tiene acceso debido a la distancia en que se encuentran, dentro de estas instituciones se pueden mencionar:

- Instituciones bancarias

Banrural

Bancafe

Crédito Hipotecario Nacional

Etc.

- ONG'S

Fundación de asistencia para la pequeña empresa

Fundación de asesoría financiera e institución de desarrollo y servicio social

Fundación internacional para la asistencia comunitaria.

- Organizaciones gubernamentales

Fonapaz

Fondo de inversión social

Fodigua

#### **4.3.5 Limitaciones del financiamiento**

Los resultados obtenidos en el trabajo de campo reflejan las siguientes limitaciones para la obtención de financiamiento que los productores de tejidos típicos tienen.

##### **4.3.5.1 Del mercado financiero**

Este no es más que la realización de transacciones financieras ya sea de captación o inversión por parte de instituciones que brindan estos servicios.

Las limitaciones que los productores de tejidos afrontan en el municipio son:

- **Altas tasas de interés**

Esto se refiere al premio que pagan las personas sobre un préstamo a la hora de liquidarlo, el 100% de las personas que se dedican a la elaboración de tejidos

típicos, expreso que no pedían préstamos debido a las altas tasas de interés que cobraban los prestamistas del Municipio y a las instituciones de los municipios vecinos que brindan este servicio, debido a no tener la solvencia necesaria para poder pagar.

- **Falta de garantías**

La garantía son los bienes que se ofrecen como respaldo de solvencia para poder obtener un crédito, las personas expresaron que tanto las instituciones del sector financiero formal, como los prestamistas del lugar, piden como garantía las escrituras de las propiedades, para poder conceder préstamos pequeños, lo cual se ve tornado en una limitante debido a que en muchos casos la propiedades no están a nombre de los productores.

#### **4.3.5.2 Limitaciones del productor**

Son las limitaciones que tienen los productores para obtener financiamiento.

- **Falta de organización**

Debido a la falta de organización los productores del municipio no pueden desarrollarse a alto nivel, esta carencia de organización impide que las organizaciones crediticias no brinden el apoyo financiero necesario, debido a que al estar individualizado no llenan los requisitos necesarios para optar a este tipo de créditos.

- **Temor a perder sus tierras**

Los productores del Municipio expresaron que no efectúan préstamos porque estos generan intereses demasiado altos y que las instituciones que los otorgan piden como garantía las escrituras de sus tierras, lo cual causa temor a perder sus tierras al no contar con la suficiente liquidez para poder pagar tanto el capital como los intereses tan altos.

#### **4.3.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto**

El efecto de obtener financiamiento a través de créditos es el mejoramiento de la producción al obtener a través de éstas herramientas más eficientes, maquinaria y modernizar las instalaciones, en lo que se refiere al capital de trabajo se puede contratar mano de obra calificada, compra de un volumen mayor de materia prima y poder cubrir con mayor eficiencia los gastos directos e indirectos de producción.

Las empresas artesanales por lo general se encuentran limitadas en sus operaciones debido a que encuentran obstáculos que no les permiten acceder a los recursos materiales, así como tecnología y herramientas que permitan su desenvolvimiento eficiente. Para hacerle frente a estas dificultades se hace necesario que obtengan financiamientos a través de préstamos que permitan modernizar la empresa y hacer más fructífera su producción.

Con esto se busca incrementar el volumen de producción y la incursión en el mercado con productos competitivos, es decir en condiciones de igualdad con las demás empresas, tanto a nivel nacional como internacional.

#### **4.3.7 Asistencia técnica**

De acuerdo a la investigación realizada se pudo constatar que en el Municipio no existen instituciones ni personas que brinden este tipo de servicios a los productores artesanales, según las encuestas realizadas los productores de tejidos típicos, trabajan en forma empírica, los conocimientos que tienen los han obtenido de sus padres y abuelos, quienes les enseñaron el oficio. A nivel regional la única asistencia la brindan las instituciones bancarias y esta se limita a dar información sobre los requisitos que se tienen para adquirir los préstamos, las tasas de interés y el tipo de amortizaciones a capital del préstamo.

## CAPÍTULO V

### **PROYECTO: PRODUCCIÓN DE AGUACATE HASS**

La importancia económica del aguacate se ha incrementado constantemente en los últimos años, según investigación de campo realizado, es un producto que se puede cultivar en cualquier tamaño de finca y además se considera una potencialidad, debido a que el Municipio presenta las condiciones adecuadas para la producción, lo cual representa una ventaja para el productor, ya que garantiza la producción esperada y una mayor productividad.

Según el diagnóstico realizado en el Municipio, se determinó que existe disponibilidad de mano de obra, condiciones climatológicas y tierras para la propuesta de inversión de “Producción de Aguacate Hass”, en donde se establece una área a cultivar de tres manzanas, las cuales serán destinadas para las plantaciones de aguacate y posteriormente comercializar la cosecha con el fin de fortalecer el desarrollo de la población.

#### **5.1 IDENTIFICACIÓN DEL PRODUCTO**

“El aguacate hass es una dicotiledónea perteneciente al orden de las Ranales y la familia de las laureaceas, es una planta perenne de gran crecimiento vegetativo, que en su hábitat natural alcanza una altura de 8 a 12 metros. Es originario de Guatemala, parte de Centro América y México”.<sup>7</sup>

“La variedad guatemalteca se caracteriza por nacer de un árbol de hojas grandes y anchas de color verde intenso, sus frutos son medianos y grandes de forma

---

<sup>7</sup> W. Méndez y otros. Cultivo de aguacate. Editorial proyecto desarrollo de la fruticultura y agroindustria, Edición 1, Guatemala, 2,000. p. 3. Ibid. Pág. 3

oval periforme, con un peso de 200 a 300 gramos, la pulpa contiene de 18 a 22% de grasa, la semilla es pequeña y esférica, la cáscara es gruesa y rugosa pero quebradiza con un color que va de verde claro a violeta, cuando ya está listo para el corte. Madura de 10 a 15 meses posteriores a la floración, la cual ocurre al quinto año después de la siembra.

“Para la producción de aguacate hass, es necesario tomar en cuenta los siguientes aspectos: temperatura media anual, entre 17 y 24 grados, es susceptible a las heladas y vientos fuertes, debido a que inhibe la polinización y causa fuertes daños a sus ramales, por lo que es necesaria la instalación de cortinas rompevientos en lugares con vientos moderados, la humedad relativa óptima es del 60%, con una precipitación pluvial de 1,200 a 1,800 mm. bien distribuida en el año, en época seca es necesario el riego; sin embargo, el encharcamiento es letal, requiere de una altitud óptima de 1,200 a 1,800 metros sobre el nivel del mar, con una pendiente no menor al 30%.”<sup>8</sup>

- Valor nutricional

El aguacate hass, es una fruta con un alto valor nutricional, el cual contiene los siguientes elementos: glucidos, lípidos, vitaminas, sales, minerales y agua, en las cantidades que el organismo necesita. Su valor nutritivo lo hace ser comparable con el plátano, los cítricos y la carne. Representa una fuente de alimentación sana e importante para el ser humano.

---

<sup>8</sup>Ibid. Pág. 3

Tabla 2  
República de Guatemala  
Composición de Aguacate Hass  
(100 Gramos de Pulpa)  
Año 2003

Componente	Contenido En Gramos	Contenido en Miligramos
Agua	70.56	
Ceniza	1.32	
Fibra	1.60	
Carbohidrato	5.95	
Grasas	15.60	
Proteínas	1.60	
Hidratos de carbono	4.80	
Calcio		24.00
Fósforo		47.00
Hierro		0.53
Tiamina		0.09
Riboflavina		0.14
Niacina		1.19
Ácido Ascórbico		14.00
Calorías		152.00
Colesterol	0	0

Fuente: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-

El aguacate hass tiene variedad de usos, dentro del que destaca el consumo de la fruta o pulpa procesada por su alto valor proteínico, compuesto principalmente por agua, grasas y carbohidratos; además se utiliza para fines medicinales, en donde se aprovechan las hojas, cáscaras, semillas y corteza; para la extracción de aceite como materia prima en la fabricación de shampoo y otros cosméticos.

## 5.2 JUSTIFICACIÓN

En la producción de aguacate hass, se consideran las siguientes ventajas: es un cultivo permanente, existe demanda por su valor nutritivo y adquisitivo, no requiere mano de obra calificada y beneficiará a los integrantes del proyecto como también al resto de los habitantes del Municipio, además se propone este

producto, ya que el aguacate puede ser un cultivo alternativo que permita el progreso socioeconómico de la población. El proyecto ampliará las oportunidades empresariales para los asociados mediante la implementación de la organización, proceso de comercialización, creación de un programa de control de calidad para la cosecha y acceso a financiamiento que permitirá realizar las actividades necesarias para el desarrollo de la cooperativa.

### **5.3 OBJETIVOS**

Son los fines que se pretenden alcanzar con el desarrollo del proyecto, los cuales se plantean de la siguiente manera:

#### **5.3.1 General**

Mejorar las condiciones económicas y sociales de la población de San Gaspar Ixchil, departamento de Huehuetenango, a través de la creación de una cooperativa para la producción de aguacate hass.

#### **5.3.2 Específicos**

A continuación se presentan los objetivos específicos del proyecto a desarrollar.

- Generar fuentes de empleo a los habitantes del Municipio, por medio de la agrupación de personas interesadas en una organización para la producción de aguacate hass.
- Incrementar el volumen de producción, a través del uso de métodos y técnicas adecuadas en el proceso productivo.



- Establecer políticas de ventas que permita incrementar el volumen de comercialización del aguacate hass, en el mercado departamental de Huehuetenango.

## 5.4 ESTUDIO DE MERCADO

Este estudio es importante porque permite determinar la oferta, demanda, precio y comercialización del producto seleccionado, así mismo establecer el mercado meta.

### 5.4.1 Oferta

Consiste en las cantidades de bienes que los productores ofrecen a los consumidores reales y potenciales para satisfacer sus necesidades. A continuación se presenta el cuadro que contiene los datos de la oferta histórica.

Cuadro 19  
Departamento de Huehuetenango  
Oferta Histórica de Aguacate Hass  
Período 1998 - 2002  
(Cifras en Quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta Total
1998	39,888	2,376	42,264
1999	41,904	792	42,696
2000	40,603	3,456	44,059
2001	41,832	5,328	47,160
2002	41,040	6,696	47,736

Fuente: Elaboración propia con base a datos del Departamento de Estadísticas Económicas del Banco de Guatemala, Junio 2,003

Según el cuadro anterior, la mayor parte de la oferta la constituye la producción departamental, la cual presenta una tendencia ascendente y las importaciones del producto contribuyen en una mínima cantidad en el total disponible de acuerdo a los datos históricos presentados.

A continuación se presenta el cuadro correspondiente a la oferta proyectada del aguacate hass.

Cuadro 20  
 Departamento de Huehuetenango  
 Oferta Proyectada de Aguacate Hass  
 Período 2002 - 2007  
 (Cifras en Quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta Total
2003	41,760	4,392	46,152
2004	41,976	5,689	47,665
2005	42,192	6,984	49,176
2006	42,408	8,280	50,688
2007	42,624	9,576	52,200

Fuente: Elaboración propia con base a datos del Departamento de Estadísticas Económicas del Banco de Guatemala, Junio 2,003

Como puede observarse, la oferta proyectada presenta un comportamiento ascendente, ya que a medida que la población demanda el aguacate hass, más productores se dedican a cultivar el producto, por lo que contribuyen en el aumento de la producción interna del Departamento, asimismo las importaciones de otros lugares influyen en el aumento de la oferta total disponible para el mercado de Huehuetenango.

#### **5.4.2 Demanda**

Cantidad de producto necesario en un mercado de consumidores, quienes están dispuestos a comprar.

##### **5.4.2.1 Consumo per cápita**

El es la cantidad mínima de un producto que la persona esta obligada a consumir, el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP), sugiere que para el aguacate el consumo per cápita sea de por lo menos 20 unidades anuales equivalentes a 0.1087 de quintal.

### 5.4.2.2 Consumo aparente

El consumo aparente se obtuvo al sumar los datos de la demanda y las importaciones, menos las exportaciones. A continuación se presenta el cuadro correspondiente al comportamiento histórico.

Cuadro 21  
Departamento de Huehuetenango  
Consumo Aparente Histórico de Aguacate Hass  
Período 1998 - 2002  
(Cifras en Quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo Aparente
1998	39,888	2,376	3,888	38,376
1999	41,904	792	10,008	32,688
2000	40,603	3,456	6,336	37,723
2001	41,832	5,328	7,272	39,888
2002	41,040	6,696	6,408	41,328

Fuente: Elaboración propia con base a datos del Departamento de Estadísticas Económicas del Banco de Guatemala, Junio 2003.

El consumo es el resultado de la decisión de un individuo o de una familia de adquirir determinados bienes con el fin de satisfacer necesidades existentes, como se puede observar en el cuadro anterior la población adquiere el aguacate como complemento de su alimentación, lo que influye en que cada año el consumo del mismo presenta una conducta ascendente.

A continuación el cuadro correspondiente al consumo aparente proyectado para el mercado departamental de Huehuetenango.

Cuadro 22  
 Departamento de Huehuetenango  
 Consumo Aparente Proyectado de Aguacate Hass  
 Período 2003 - 2007  
 (Cifras en Quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo Aparente
2003	41,760	4,392	7,488	38,664
2004	41,976	5,689	7,704	39,961
2005	42,192	6,984	7,992	41,784
2006	42,408	8,280	8,208	42,480
2007	42,624	9,576	8,424	43,376

Fuente: Elaboración propia con base a datos del Departamento de Estadísticas Económicas del Banco de Guatemala, Junio 2003.

En los datos anteriores se observa que la producción e importación del aguacate hass tienen un comportamiento creciente, así mismo el consumo aparente con una tendencia ascendente, ya que cada año la población aumenta. El consumo aparente de aguacate proyectado para el año 2007 alcanza la cantidad de 43,376 quintales, volumen superior al consumo histórico de 1998.

#### **5.4.2.3 Demanda potencial**

Para determinar la demanda potencial departamental de aguacate hass, se delimitó a un 80% del total de la población de Huehuetenango, el 20% restante lo constituyen los niños de cero a siete años que no comen aguacate, las personas mayores de 65 años que por razones de salud no consumen este fruto y personas a las cuales no les gusta el producto.

El cuadro siguiente muestra la demanda potencial departamental histórica.

Cuadro 23  
Departamento de Huehuetenango  
Demanda Potencial Histórica de Aguacate Hass  
Período 1998 - 2002

Año	Población Delimitada	Consumo Per Cápita en Quintales	Demanda Potencial
1998	662,320	0.1087	71,994
1999	683,156	0.1087	74,279
2000	703,991	0.1087	76,523
2001	724,826	0.1087	78,789
2002	746,284	0.1087	81,121

Fuente: Elaboración propia con base a datos del Departamento de Estadísticas Económicas del Banco de Guatemala, Junio 2,003 e Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Para el desarrollo del proyecto es importante saber si existen compradores potenciales del producto a comercializar, como se observa en cuadro anterior los datos históricos reflejan una demanda potencial, el cual incrementa cada año.

El siguiente cuadro muestra la tendencia de la demanda potencial proyectada.

Cuadro 24  
Departamento de Huehuetenango  
Demanda Potencial Proyectada de Aguacate Hass  
Período 2002 - 2007

Año	Población Delimitada	Consumo Per Cápita en Quintales	Demanda Potencial
2003	768,360	0.1087	83,521
2004	791,080	0.1087	85,990
2005	814,456	0.1087	88,531
2006	838,604	0.1087	91,156
2007	863,427	0.1087	93,855

Fuente: Elaboración propia con base a datos del Departamento de Estadísticas Económicas del Banco de Guatemala, Junio 2,003 e Instituto Nacional de Estadística -INE-.

El cuadro anterior representa la cantidad de aguacate hass que la población del departamento de Huehuetenango podría adquirir, la demanda potencial proyectada muestra un incremento relacionado al comportamiento poblacional.

#### 5.4.2.4 Demanda insatisfecha

La demanda insatisfecha se calcula al restar de la demanda potencial, el consumo aparente, lo que se detalla en el cuadro siguiente.

Cuadro 25  
Departamento de Huehuetenango  
Demanda Insatisfecha Histórica de Aguacate Hass  
Período 1998 - 2002  
(Cifras en Quintales)

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda Insatisfecha
1998	71,994	38,376	33,618
1999	74,279	32,688	41,591
2000	76,523	37,723	38,800
2001	78,789	39,888	38,901
2002	81,121	41,328	39,793

Fuente: Elaboración propia con base a datos del Departamento de Estadísticas Económicas del Banco de Guatemala, Junio 2,003.

Según los datos históricos que muestra el cuadro anterior, el mercado departamental de Huehuetenango no ha logrado satisfacer la demanda de los consumidores de aguacate, ya refleja la existencia de una demanda insatisfecha en donde el comportamiento de esta es ascendente.

A continuación el cuadro correspondiente a la demanda insatisfecha proyectada

Cuadro 26  
 Departamento de Huehuetenango  
 Demanda Insatisfecha Proyectada de Aguacate Hass  
 Período 2002 - 2007  
 (Cifras en Quintales)

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda Insatisfecha
2003	83,521	38,664	44,857
2004	85,990	39,961	46,029
2005	88,531	41,784	46,747
2006	91,156	42,480	48,676
2007	93,855	43,376	50,479

Fuente: Elaboración propia con base a datos del Departamento de Estadísticas Económicas del Banco de Guatemala, Junio 2,003.

El cuadro anterior muestra la demanda insatisfecha, donde la producción que se realiza en el Departamento, más las importaciones de otros lugares no logra satisfacer el mercado departamental. El análisis de ésta es importante para el desarrollo del proyecto, ya que demuestra la necesidad de compra de dicho producto por parte de la población, lo que refleja la factibilidad del proyecto "Producción de Aguacate Hass".

#### 5.4.3 Precios

Es la cantidad de dinero que se debe entregar para adquirir un bien o servicio. Los precios al consumidor están determinados por la interacción entre la demanda y la oferta, el costo de producción y el precio existente en el mercado.

Tabla 3  
República de Guatemala  
Precios de Aguacate Hass  
Año 2003  
(Cifras en Quetzales)

Mercados	Precio por qq
Central mayoreo	600
Mercados locales	750
Mercados cantorales	750
Supermercados	900
Precio promedio	750

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

La tabla anterior indica el comportamiento de los precios y la variación de acuerdo al mercado en donde se distribuye el producto, para obtener un precio promedio por quintal de Q. 750.00. El precio de venta sugerido a la Cooperativa para comercializar el producto en el mercado departamental de Huehuetenango, es de Q. 350.00 el quintal.

#### **5.4.4 Comercialización**

La producción se destinará al mercado regional de Huehuetenango, con el fin de cubrir la demanda insatisfecha, por lo que se requerirá de un canal de comercialización que permita colocar en el momento oportuno y el lugar adecuado el producto.

- **Proceso de comercialización**

Los procesos que se utilizarán en la comercialización del aguacate hass, se refieren a todas las fases y procedimientos que se utilizan para hacer llegar el producto desde el productor hasta el consumidor final. Este proceso se divide en tres etapas, las cuales se describen a continuación:



- **Concentración**

Consistirá en reunir la producción en un lugar específico dentro de las instalaciones de la “Cooperativa de Producción de Aguacate Hass, San Gaspar R. L.”, quien será la encargada de recibir el producto de los asociados para su almacenamiento.

- **Equilibrio**

El aguacate será seleccionado de acuerdo al tamaño y calidad; la fruta que sufra algún daño se desechará para lograr una distribución adecuada, se implementará un programa de control de calidad a efecto de clasificar el producto, para ser empacado en cajas de madera y posteriormente trasladarlo al mercado para cubrir la demanda insatisfecha existente.

- **Dispersión**

Se iniciará desde la bodega de la “Cooperativa de Producción de Aguacate Hass, San Gaspar R. L.” establecida en el Municipio, a donde llegarán los mayoristas, quienes transportarán el producto hacia los minoristas del mercado regional de Huehuetenango, los cuales distribuirán el fruto al consumidor final.

• **Enfoque de comercialización**

La comercialización del aguacate hass, se enfocará desde el punto de vista institucional, estructural y funcional, que son las etapas del proceso de comercialización e inicia desde el productor hasta el consumidor final.

- **Institucional**

Las instituciones que participarán en la comercialización son: los productores que cultivarán y cosecharán el producto para trasladarlo a la Cooperativa, la cual se encargará de coordinar y concentrar el aguacate; el mayorista será el primer

intermediario entre la Cooperativa y el resto de los comerciantes, los minoristas serán las personas quienes comprarán el aguacate hass para venderlo al consumidor final.

- **Estructural**

Para el mercado regional de Huehuetenango se determinará la estructura por el uso de un canal de distribución formal y la relación entre los productores de la Cooperativa, mayoristas, minoristas y consumidores finales en el proceso de venta.

En lo que se refiere a conducta de mercado se presentará de acuerdo al volumen de producción a comercializar, a las políticas de promoción y de precios que se establezcan de acuerdo al comportamiento de la oferta y demanda del mercado.

En la venta del aguacate existirá eficiencia del mercado debido a que en la transferencia del producto, los participantes del proceso de comercialización se beneficiarán de utilidades y a través de la satisfacción del consumidor final al adquirir un producto de calidad.

- **Funcional**

El intercambio del aguacate se realizará por medio de la compra venta directa y a través de la inspección del producto. Las funciones físicas necesarias para el proyecto serán: acopio, almacenaje, transporte, clasificación y embalaje. En la Cooperativa las funciones auxiliares necesarias para el desarrollo de las actividades se refieren a la información de precios del mercado, adquisición de financiamiento así como la aceptación de riesgos en la producción y comercialización del aguacate hass.

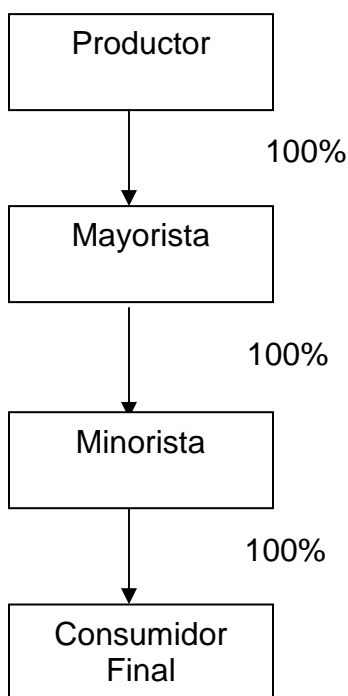
#### 5.4.5 Costos y márgenes de comercialización

En el proyecto se refieren a los canales empleados para distribuir el producto, costos y márgenes en los que se incurrirán en el proceso. Para su estudio se divide en: canales y márgenes de comercialización.

##### - Canales de comercialización

A continuación se presenta la gráfica que muestra los canales de comercialización del aguacate.

Gráfica 7  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Canal de Comercialización  
Año 2003



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2,003.

El canal anterior presenta la ruta para la distribución y comercialización del aguacate hass, donde la Cooperativa como productor será el encargado de vender el producto en 100% al mayorista, quienes determinarán el precio al minorista y éstos al consumidor final en el mercado regional de Huehuetenango, la Cooperativa no trasladará el aguacate directamente a los últimos participantes del canal de comercialización, debido a que no se tiene el transporte necesario para enviarlo al mercado regional. En el proceso de comercialización cada participante considerará los costos y gastos como también el margen de ganancia que desea obtener por lo tanto el mercado es eficiente.

– **Márgenes de comercialización**

A continuación se presentan los márgenes de comercialización calculados para los participantes del canal, tal y como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 27  
Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Márgenes de Comercialización  
Año 2003  
(Cifras en Quetzales)

Canales	Valor	Margen Bruto	Margen Neto	Participación del Productor
Productor (1 quintal)	350.00			70%
Mayorista				
Transporte	5.00			
Carga	3.00			
Descarga	3.00			
Merma	17.50			
Utilidad	31.50	60.00	31.50	12%
Precio de venta del mayorista (1 quintal)	410.00			
Minorista				
Transporte	5.00			
Carga y descarga	1.00			
Merma	21.25			
Piso de plaza	0.25			
Utilidad	48.00	90.00	48.00	18%
Precio de venta de minorista (1 quintal)	500.00	150.00	79.50	100%
Precio de venta del consumidor Final (1 quintal)	500.00			

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El cuadro anterior indica que el productor vende el quintal de aguacate a los mayoristas a Q. 350.00, ya que deberá cubrir los costos y gastos en que se incurre. El precio de venta del mayorista para distribuir el producto en el mercado regional de Huehuetenango será de Q. 410.00 el quintal por los gastos de mercadeo que debe recuperar y además el margen de utilidad que desea obtener en el proceso de venta. El consumidor final es el último participante en el canal de comercialización del aguacate, y es quien paga el precio final del producto.

En lo que respecta a la participación de los intermediarios en el proceso de comercialización se puede observar, según el cuadro anterior que por cada quetzal que paga el consumidor final, Q. 0.70 centavos son para el productor, ya que realizan inversiones en mayor cantidad que los mayoristas quienes obtienen Q. 0.12 y le corresponden Q. 0.18 al minorista, esto debido a que el precio de venta del aguacate distribuido por estos es mayor.

## **5.5 ESTUDIO TÉCNICO**

El estudio técnico se conforma por la descripción del proyecto, la macro y microlocalización, el tamaño del proyecto, proceso productivo y requerimientos técnicos de inversión.

### **5.5.1 Descripción del proyecto**

El aguacate requerirá un área mínima de tres manzanas, para cultivar 612 pilones, del personal humano, equipo agrícola, mobiliario, insumos y además una inversión de Q. 198,749.00.

### **5.5.2 Localización**

Por las condiciones climatológicas y de suelo requeridas para la producción de aguacate hass, se hace necesario buscar un lugar adecuado para cultivarlo.

#### **5.5.2.1 Macrolocalización**

El proyecto se desarrollará en el departamento de Huehuetenango, municipio de San Gaspar Ixchil a una distancia de 299 kilómetros de la ciudad capital de Guatemala.

#### **5.5.2.2 Microlocalización**

Se encontrará ubicado en el caserío Llano Grande, aldeas Ixpaltzaj y Tierra Colorada y además en el área urbana del municipio de San Gaspar Ixchil, el cual

se localiza a una distancia de 44 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango.

### 5.5.3 Tamaño

Cantidad de productos por unidad de tiempo, que se obtienen con los factores de producción elegidos y al operar en las condiciones adecuadas para producir con mayor frecuencia durante la vida útil del proyecto. El área a cultivar es una extensión de tres manzanas, que posee las condiciones apropiadas para el desarrollo del cultivo. Se propone sembrar 612 árboles de aguacate hass, para obtener una producción inicial al quinto año de 420 quintales y concluir en el décimo, con una producción de 670.

El cuadro siguiente muestra la producción en quintales que se obtendrá hasta el décimo año.

Cuadro 28  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Volumen de Producción y Venta  
Año 2003

Año	Cantidad De Árboles	Producción en Quintales	Precio de Venta en Q	Ingreso en Q
5	612	420	350	147,000
6	612	470	368	172,725
7	612	520	386	200,655
8	612	570	405	230,946
9	612	620	425	263,765
10	612	670	447	299,288

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Se observa en el cuadro anterior que a partir del quinto año el proyecto genera utilidades, debido a que las plantas hasta ese año inician a dar frutos con un

tamaño y peso adecuado para la comercialización. La producción se incrementará en 50 quintales anualmente.

#### **5.5.4 Recursos**

Para lograr los objetivos del proyecto, es necesario disponer de los recursos o elementos que contribuyan a su desarrollo, tales como físicos, humanos y financieros. A todo esto en conjunto se le llama requerimientos técnicos de inversión los cuales se describen a continuación.

- **Terrenos**

Para desarrollar el proyecto se requiere un terreno con una extensión de tres manzanas, las cuales estarán distribuidas entre los centros poblados de Llano Grande, Ixpaltzaj, Tierra Colorada y la Cabecera Municipal, debido que éstos cumplen con las condiciones necesarias para el desarrollar del cultivo de aguacate, cuentan con una temperatura media anual entre 17 y 24 grados centígrados, con una pendiente no menor del 30% y una altitud entre los 1200 y 1800 metros sobre el nivel del mar y su valor total será de Q. 33,800.00.

- **Insumos**

Están constituidos por todos los elementos necesarios para el desarrollo y crecimiento de las plantas. A continuación se presenta el cuadro con la descripción de insumos necesarios para la plantación de aguacate hass.



Cuadro 29  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Requerimientos Técnicos  
Insumos Plantaciones  
Año 2003

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
Pilones	Unidad	300	15	4,500
Materia orgánica	Quintal	72	40	2,880
Fertilizante	Quintal	72	80	5,760
Insecticida	Libra	64	75	4,800
Fungicida	Libra	48	20	960
Adherente	Litro	12	19	228
<b>Total insumos</b>				<b>19,128</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Para desarrollar el proyecto son necesarios diferentes insumos entre los cuales se encuentran la materia orgánica que sirve como abono para los pilones, el fertilizante, insecticida y fungicida se utiliza para proteger a las plantas de todas las plagas que puedan afectar a las matas de aguacate. El adherente se emplea para conservar los plaguicidas. Todo esto en conjunto asciende a un valor de Q. 19,128, lo cual representa un 17% del total de las plantaciones.

- **Mano de obra**

Es la fuerza de trabajo conocida como jornales necesaria para llevar a cabo el proceso de producción , la cual se muestra a continuación:

Cuadro 30  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Requerimientos Técnicos  
Mano de Obra Plantaciones  
Año 2003

Descripción	Unidad de Medida	Jornaleros		Precio	
		Jornaleros	Jornales	Unitario	Total Q.
Limpia del terreno	Jornal	4	528	31.90	16,843
Ahoyado	Jornal	4	53	31.90	1,691
Siembra	Jornal	2	26	31.90	829
Fertilización	Jornal	2	72	31.90	2,297
Control fitosanitario	Jornal	1	60	31.90	1,914
Podas	Jornal	2	48	31.90	1,531
Encalado	Jornal	2	24	31.90	766
<b>Total mano de obra</b>					<b>25,871</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El cuadro anterior muestra los requerimientos de mano de obra necesarios para el desarrollo de la plantación de aguacates, la cual tiene un valor de Q. 25,871, se puede observar como esta distribuida la cantidad de jornales en los diferentes proceso productivos, de los cuales la limpia del terreno es el que lleva mayor tiempo y en conjunto con el ahoyado utilizan la mayor cantidad de jornaleros.

- **Herramientas**

Son los instrumentos necesarios para llevar a cabo las actividades productivas en la plantación. En el siguiente cuadro se muestran los requerimientos necesarios de herramientas.

Cuadro 31  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango

Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Requerimientos Técnicos  
Herramientas  
Año 2003

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad Requerida	Precio Unitario Q.	Total Q.
Azadones	Unidad	2	40	80
Carretillas de mano	Unidad	2	90	180
Piochas	Unidad	2	35	70
Barretas	Unidad	2	25	80
Limas	Unidad	4	5	20
Escaleras	Unidad	2	85	170
Machetes	Unidad	4	25	100
Tijeras podadoras	Unidad	5	30	150
<b>Total</b>				<b>850</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En el cuadro anterior se muestra los aperos de labranza que serán las herramientas necesarias para la limpia del terreno, el ahoyado y la siembra, adicionalmente se emplearán tijeras podadoras para recoger la cosecha.

- **Equipo agrícola**

Esta conformado por la maquinaria necesaria para el cultivo, el cual se describe a continuación.

Cuadro 32  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Requerimientos Técnicos  
Equipo Agrícola  
Año 2003

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad Requerida	Precio Unitario Q.	Total
Equipo de fumigación	Unidad	5	90	450
Maquina para podar	Unidad	1	175	175
Motosierra	Unidad	1	1,500	1,500
Motobomba	Unidad	1	4,000	4,000
<b>Total</b>				<b>6,125</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El equipo agrícola descrito en el cuadro anterior facilitará las labores que se llevarán a cabo en la plantación del aguacate hass.

- **Construcciones**

El proyecto contará con una bodega, la cual tendrá las siguientes medidas 8 metros de frente por 17 de fondo y una oficina, que se hallará dentro de la bodega en el lado del frente, y estará conformada por dos cubículos de tres por seis metros con una división en el medio, los servicios sanitarios que estarán un lado de la bodega con una construcción de 8 metros cuadrados. Estas instalaciones se localizaran en la Cabecera Municipal, ver anexo No. 1.

- **Financieros**

Para desarrollar el proyecto de la “Cooperativa de Producción de Aguacate Hass, San Gaspar R. L.”, se requerirá de una inversión inicial para los primeros cuatro años, de Q. 198,749.00 de los cuales Q. 148,749.00 serán aportados por los 20 asociados de la organización y Q. 50,000.00 por medio de un préstamo

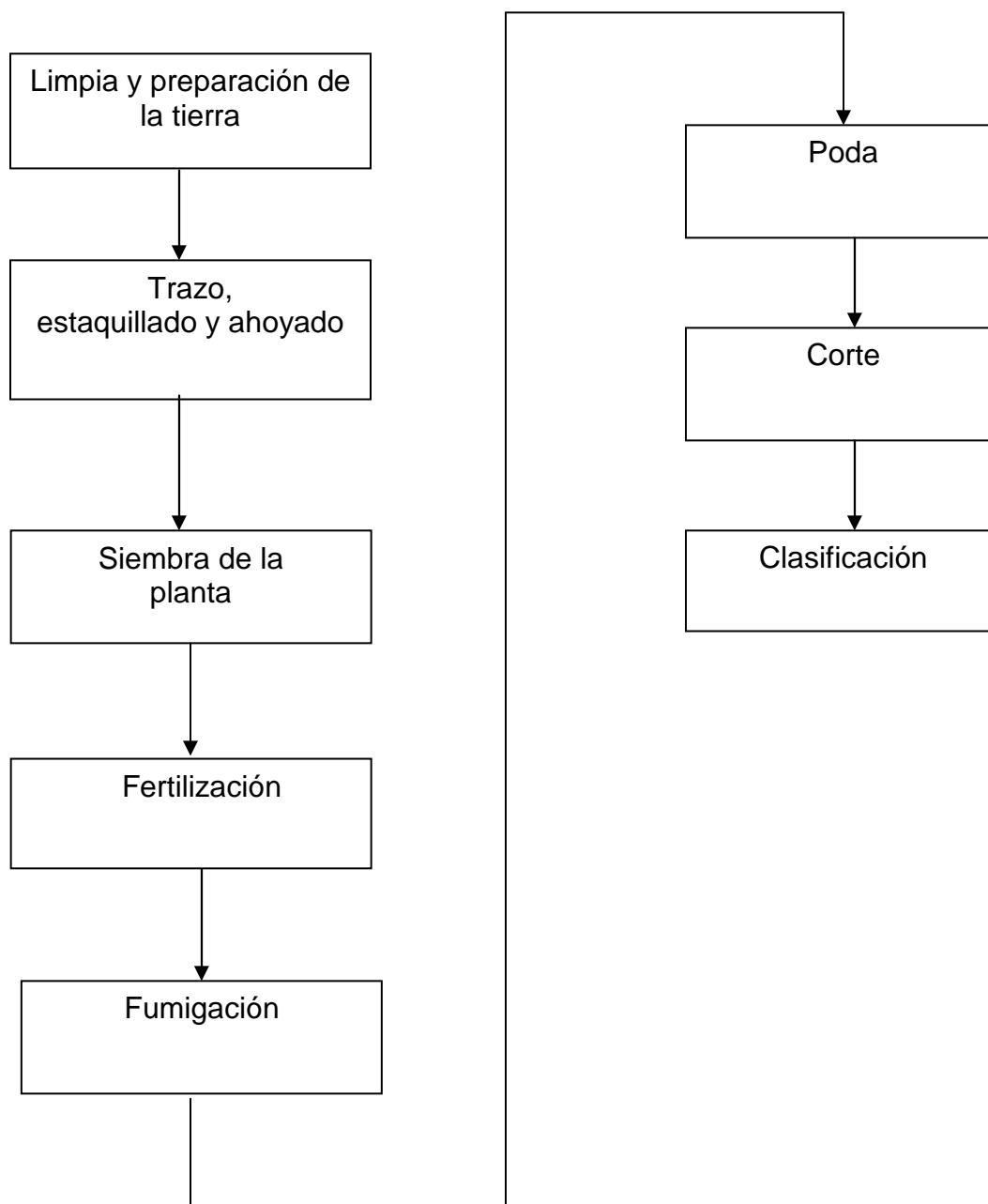
durante seis años, a través de un banco del sistema nacional, a una tasa de interés del 21% anual.

#### **5.5.5 Proceso productivo**

Es el proceso en el cual se realizan las diferentes actividades de cultivo y producción del aguacate, éste inicia desde la selección de los pilones hasta la recolección del fruto. Para el proyecto se establecerá un nivel tecnológico III debido a que se usarán técnicas de preservación de suelos, agroquímicos, asistencia técnica en cierto grado y crédito para el desarrollo de la Cooperativa.

A continuación se muestra el flujograma correspondiente al proceso productivo del aguacate hass.

Gráfica 8  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Diagrama del Proceso de Producción Propuesto  
Año 2003



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En la figura anterior, no se considera la preparación de almácigos para la primera producción, la cual tendría que contemplarse después de los diez años, que es donde empieza a decrecer la cantidad cosechada. Para el cultivo del aguacate hass son necesarias las siguientes actividades.

- **Limpia y preparación de la tierra**

Es el proceso de picar en forma manual o mecánica la tierra, separar la maleza, piedras o cualquier rama que se encuentre en el lugar de sembrado.

- **Trazo, estaquillado y ahoyado**

Esta actividad inicia al trazar el terreno a través del ahoyado, el cual deberá ser de 60 centímetros de diámetro por 50 centímetros de profundidad, este proceso se realizará en forma mecánica, en los meses de abril y mayo se llenan los hoyos con una mezcla de la primera capa del suelo en partes iguales, con una mínima cantidad de arena y materia orgánica.

- **Siembra de la planta**

La planta debe sembrarse sin la bolsa de polietileno; el nudo vital de la planta debe quedar a ras del suelo, este es el punto en donde termina la raíz y comienza el tallo. La siembra se hará en el sistema cuadrado, ésta debe efectuarse en la segunda semana de julio, los pilones se comprarán cada uno en la cabecera departamental de Huehuetenango a un precio de Q. 15.00.

- **Fertilización**

En ésta fase se establecerá la cantidad de abono a utilizar para cada año.

- **Fumigación**

En la fumigación se debe incluir el insecticida y la aplicación deberá ser de seis veces al año en la época lluviosa como en la época seca.

- **Poda**

Esta actividad se ejecuta al final del primer año productivo y radica en cortar todos las posibles ramificaciones que puedan desarrollarse durante el proceso de crecimiento, esto se hace con el objeto de aumentar la producción por árbol.

- **Corte**

Se debe recolectar a mano por medio de escaleras, para evitar la subida directa al árbol, el corte del fruto se hará con tijeras de podar. Esta etapa se debe tomar en cuenta a partir del segundo y tercer año en donde se obtienen únicamente ensayos del producto.

- **Clasificación**

Es el proceso de seleccionar el producto, el cual deberá ser de acuerdo al tamaño y peso del producto.

## **5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL**

Establece la estructura y diseño organizacional, base legal sobre la cual se registrará la organización, las necesidades de recurso humano y las funciones básicas de la empresa.

### **5.6.1 Organización propuesta**

Se propone una cooperativa de tipo departamental, que una los esfuerzos de las personas interesadas en la producción de aguacate hass, con el objeto de ejecutar el proceso de producción y comercialización de forma adecuada; maximizar el uso de los recursos, obtener mejores productos, asesoría legal y financiera y en donde se requerirá como mínimo veinte asociados para la formación de la entidad.

#### **5.6.1.1 Razón social**



Debido a la región donde se origina el proyecto se toma la decisión de utilizar como razón social “Cooperativa de Producción de Aguacate Hass, San Gaspar Responsabilidad Limitada. “

#### **5.6.1.2 Marco jurídico**

La base legal que se aplica a la “Cooperativa de Producción de Aguacate Hass, San Gaspar R. L. “ en el Municipio es la siguiente.

La propuesta de organización se basa en el Decreto Legislativo Número 82-78, Ley General de Cooperativas, que literalmente dice:

Artículo 2 Naturaleza de las Cooperativas. Las cooperativas debidamente constituidas, son asociaciones titulares de una empresa económica al servicio de sus asociados, que se rigen en su organización y funcionamiento por las disposiciones de la presente ley. Tendrán personalidad jurídica propia distinta de las de sus asociados, al estar inscritas en el Registro de Cooperativas.

Artículo 3. Número Mínimo de Asociados. Toda cooperativa deberá estar integrada por lo menos con veinte asociados.

#### **5.6.2 Justificación**

La “Cooperativa de Producción de Aguacate Hass , San Gaspar R.L.”, tendrá como finalidad la organización empresarial en el Municipio, a través de la creación de una agrupación que permita desarrollar en forma eficiente el cultivo del producto y las actividades operacionales del proyecto.

La formación de ésta organización con personería jurídica es importante para la ejecución del proyecto, ya que tiene como objetivo producir y comercializar el aguacate, por medio de los canales de distribución adecuados hacia el mercado

departamental de Huehuetenango. La Cooperativa representa mayores ventajas para los asociados, porque a través de esto se logrará disponer de distintas fuentes de financiamiento con tasas de interés considerables.

### **5.6.3 Objetivos**

La Cooperativa tendrá los siguientes objetivos

- **General**

Promover la producción y comercialización del aguacate Hass para mejorar la situación económica de los asociados e incentivar la participación de los vecinos en proyectos productivos del Municipio.

- **Específicos**

Se detallan a continuación los siguientes objetivos específicos de la cooperativa.

- Mejorar el nivel económico y social de los asociados de la Cooperativa mediante la elaboración de planes, programas y proyectos que demanden actividad común y ayuda mutua.
- Fomentar entre los asociados actividades que permitan desarrollar técnicas agrícolas en favor de la calidad y cantidad de la producción.
- Buscar la eficiencia del proceso de comercialización a través del desarrollo de actividades relacionadas con el mercadeo del aguacate Hass.

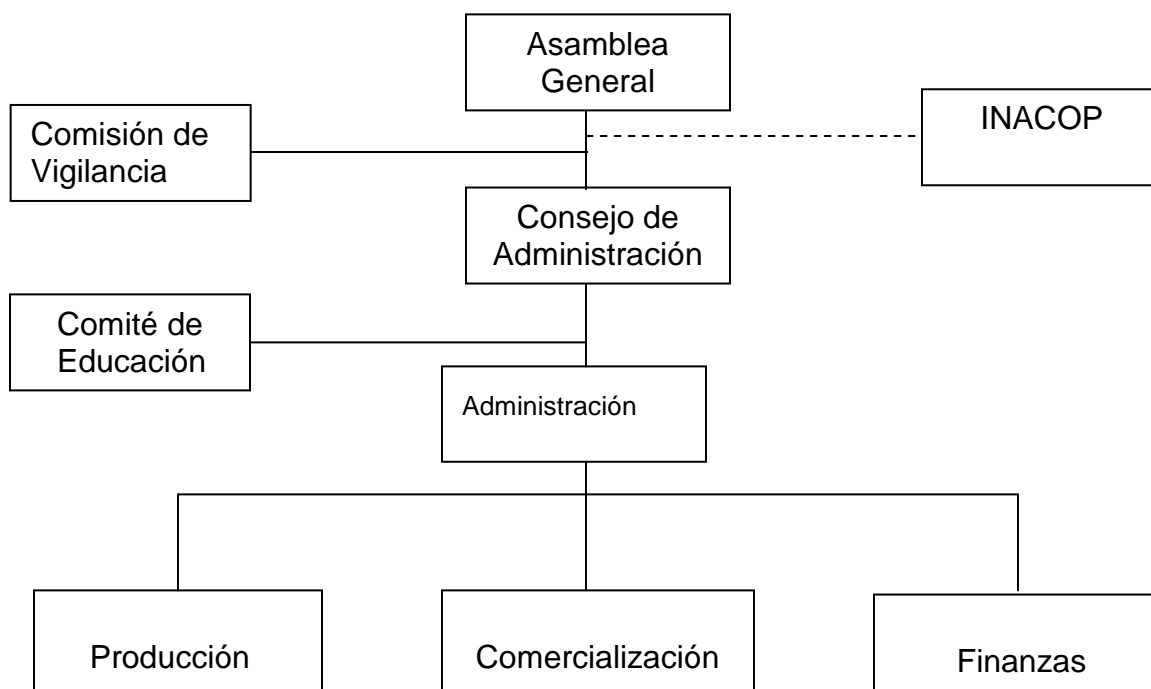
### **5.6.4 Diseño organizacional**

La estructura de la “Cooperativa de Producción de Aguacate Hass, San Gaspar R. L.”, utilizará un sistema funcional, en donde existirán solo dos niveles jerárquicos con una cadena de mando directa, la Administración coordinará y

delegará responsabilidades a Producción, Comercialización y Finanzas con el objetivo de brindar apoyo a los trabajadores y obtener los resultados requeridos por la organización.

A continuación el organigrama que presenta la estructura organizacional de la Cooperativa.

Gráfica 9  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Organigrama Propuesto  
"Cooperativa de Producción de Aguacate Hass, San Gaspar R. L."  
Año 2003



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

La estructura anterior permite visualizar en forma precisa y clara los niveles de autoridad y las diferentes áreas establecidas en la organización.

### 5.6.5 Funciones básicas

Son las actividades que deberán realizar los diferentes niveles jerárquicos de la Cooperativa, los cuales se describen a continuación.

- **Asamblea general**

Es el máximo órgano de dirección de la Cooperativa, en donde se toman decisiones que requieren de consenso y que sean de trascendental importancia, en las reuniones se nombra a la Junta Directiva y se conocerán los informes de las actividades de acuerdo al período fijado y se deben realizar reuniones por lo menos una vez al mes, según lo descrito por las normas internas.

- **Concejo de administración**

Ejercerá la representación legal de la Cooperativa, en donde el presidente o gerente pueden tomar decisiones y establecer políticas de la Asamblea General, operaciones de dirección y de administración de la organización y es responsable de informar a todos los asociados por medio de asambleas ordinarias y extraordinarias.

- **Comisión de vigilancia**

Verifica las actividades administrativas, el cumplimiento de los estatutos de la Cooperativa y sus asociados, además está a cargo del control interno y de fiscalización de la organización.

- **Comité de educación**

Será el encargado de establecer programas de educación y capacitación, así como elaborar material de promoción para los asociados y las personas interesadas en formar parte de la organización, esta comisión debe gestionar ante la Junta Directiva el financiamiento respectivo para el desarrollo de las actividades.

- **Administración**

Es la parte ejecutiva de la Cooperativa, en donde se toman decisiones cotidianas, de supervisar, recibir informes, autorizar pagos, tramites financieros a efectuar, firma de cheques y es el responsable del correcto desempeño de las actividades normales de la organización.

- **Producción**

Es el encargado de velar por una producción eficiente, realizar el proceso productivo desde la siembra hasta la cosecha, hacer revisión de la calidad del producto y llevar el control de inventario del producto, insumos y materiales, así como el uso racional de los mismos e informar a la Administración de las actividades realizadas durante el período.

- **Comercialización**

Es la responsable de establecer e implementar estrategias, políticas y acciones, para incrementar la venta del aguacate hass, buscar nuevos mercados, contactar posibles clientes y mantener información actualizada de las variaciones de precios.

- **Finanzas**

Es responsable del registro en libros de las operaciones contables y financieras, control de activos y obligaciones de la Cooperativa, revisar papelería de pago elaborar planillas, velar por el cumplimiento de la legislación fiscal vigente, en reuniones de trabajo y en asambleas generales presentar informes sobre la situación financiera, efectuar los pagos derivados de las actividades de la organización, recibir y depositar los ingresos de ventas.

## **5.7 ESTUDIO FINANCIERO**

A continuación se presenta el estudio financiero que corresponde al proyecto del cultivo de aguacate hass, además muestra como serán utilizados los recursos y asimismo se detallará la situación financiera del proyecto.

### **5.7.1 Inversión fija**

Esta integrada por todos los activos fijos y los costos necesarios para ejecutar el proyecto hasta el momento de realizar la comercialización de la primera cosecha, en el caso del aguacate hass, se efectuará en el quinto año. La inversión fija que se necesita para la ejecución del proyecto es de Q. 148,497.00.

A continuación se presentan todos los costos incurridos en la formación de las plantaciones hasta el cuarto año.

Cuadro 33  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Inversión en Plantaciones  
Año 2003  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Unidad de Medida					Total
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Quetzales
<b>Insumos</b>		<b>8,157</b>	<b>3,657</b>	<b>3,657</b>	<b>3,657</b>	<b>19,128</b>
Pilones	Unidad	4,500	0	0	0	4,500
Materia orgánica	Quintal	720	720	720	720	2,880
Fertilizante	Quintal	1,440	1,440	1,440	1,440	5,760
Insecticida	Libra	1,200	1,200	1,200	1,200	4,800
Fungicida	Libra	240	240	240	240	960
Adherente	Litro	57	57	57	57	228
<b>Mano de Obra</b>		<b>12,297</b>	<b>8,589</b>	<b>8,589</b>	<b>8,589</b>	<b>38,064</b>
Limpia del terreno	Jornal	4,211	4,211	4,211	4,211	16,843
Ahoyado	Jornal	1,691	0	0	0	1,691
Siembra	Jornal	829	0	0	0	829
Fertilización	Jornal	574	574	574	574	2,297
Control fitosanitario	Jornal	479	479	479	479	1,914
Podas	Jornal	383	383	383	383	1,531
Encalado	Jornal	191	191	191	191	766
Bonificación incentivo	8.33	2,182	1,524	1,524	1,524	6,756
Séptimo día año		1,757	1,227	1,227	1,227	5,438
		<b>9,127</b>	<b>7,429</b>	<b>17,929</b>	<b>17,929</b>	<b>52,412</b>
IGSS	10.67%	1,079	754	754	754	3,341
INTECAP	1%	101	71	71	71	313
Indemnización	9.72%	983	687	687	687	3,043
Aguinaldo	8.33%	843	588	588	588	2,608
Bono 14	8.33%	843	588	588	588	2,608
Vacaciones	4.17%	422	295	295	295	1,306
Imprevistos 5% Ins.+M. O.		1,023	612	612	612	2,860
Papelería y útiles		300	300	300	300	1,200
Energía eléctrica		120	120	120	120	480
Agua potable		110	110	110	110	440
Intereses préstamo		0	0	10,500	10,500	21,000
Depreciaciones*		2,654	2,654	2,654	2,654	10,614
Amortización gtos. de org.		650	650	650	650	2,600
<b>Total inversión en plantaciones</b>		<b>29,581</b>	<b>19,675</b>	<b>30,175</b>	<b>30,175</b>	<b>109,604</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

\* Ver anexo 2

El cuadro anterior muestra los costos y gastos efectuados durante los primeros cuatro años del proyecto, como se puede observar la plantación tendrá un valor de Q. 109,604.00 y en el primer año productivo (quinto año de la plantación), pasará a formar parte de los activos fijos de la cooperativa y se depreciará conforme lo establece la ley del Impuesto Sobre la Renta. Como se puede observar no se efectuó el cálculo del IRTRA debido que el departamento de Huehuetenango no esta sujeto a pago de este y a que el Decreto 1528 del Congreso de la República, Ley del Instituto de Recreación para Trabajadores de la Iniciativa Privada no admite a las empresas agrícolas dentro de esta prestación.

El siguiente cuadro muestra como esta conformada la inversión fija del proyecto



Cuadro 34  
 Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Inversión Fija  
 Año 2003  
 (Cifras en Quetzales)

Descripción	Subtotal	Total
<b>Terrenos y edificios</b>		32,800
Terrenos plantaciones	28,800	
Bodega y oficinas	4,000	
<b>Equipo de agrícola</b>		1,585
Equipo de fumigación	450	
Maquina para podar	35	
Motosierra	300	
Motobomba	800	
<b>Mobiliario</b>		608
Escritorio secretarial	400	
Silla secretarial	168	
Sillas plásticas	40	
<b>Inversión en plantaciones</b>		109,604
<b>Gastos de organización</b>		3,900
Estudio técnico	3,900	
<b>Total inversión fija</b>		148,497

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El cuadro anterior se presenta la distribución de la inversión fija, la cual está constituida por el equipo y las herramientas necesarias para la producción, los terrenos en donde se situarán las plantaciones, la bodega y las oficinas, así como los gastos incurridos en los primeros cuatro años de la Cooperativa.

### 5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Son los fondos disponibles para cubrir los costos directos e indirectos y gastos fijos necesarios para la producción y comercialización durante el quinto año del proyecto. Esta inversión es independiente de las erogaciones de la etapa de establecimiento.

En el cuadro siguiente se presenta el monto de la inversión de capital de trabajo, el cual asciende a Q. 50,252.00 que son los necesarios para alcanzar la producción.

Cuadro 35  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Inversión en Capital de Trabajo, Quinto Año  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Unidad Medida	Cantidad Requerida	Precio Unitario	Subtotal	Total
<b>Insumos</b>					6,039
Gallinaza	Quintal	153	18	2,754	
Fertilizante	Quintal	12	115	1,380	
Cal	Libra	1	15	15	
Balatón	Libra	1	10	10	
Insecticida	Litro	10	80	800	
Funguicida	Libra	12	90	1,080	
<b>Mano de obra</b>					7,838
Limpia del terreno	Jornal	13	31.90	415	
Abonado	Jornal	3	31.90	96	
Fumigado	Jornal	15	31.90	479	
Encalado	Jornal	2	31.90	64	
Cosecha	Jornal	84	31.90	2,680	
Empaque	Jornal	50	31.90	1,595	
Bonificación incentivo		167	8.33	1,391	
Séptimo día		6,718.41	6.00	1,120	
<b>Costos indirectos variables</b>					7,616
Prestaciones lab. (M.O.-Bonif. Inc.)		6,447.04	30.55%	1,970	
Cuota patronal		6,447.04	11.67%	752	
Caja de madera		840.00	5.00%	4,200	
Imprevistos 5%				694	
<b>Gastos fijos</b>					28,759
Intereses s/préstamo				10,500	
Sueldos				10,052	
Bonificación incentivo				1,500	
Cuota patronal				1,348	
Prestaciones laborales				3,529	
Papelería y útiles				300	
Energía eléctrica				120	
Agua potable				110	
Cuota agroindustria del aguacate				1,300	
<b>Total capital de trabajo</b>					50,252

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Los gastos descritos en el cuadro anterior se cuantificaron a través de cotizaciones realizadas en la Cabecera Departamental y en los municipios

aledaños, los sueldos y salarios fueron calculados sobre la base de los salarios mínimos establecidos por la ley y los porcentajes legales de prestaciones laborales y cuota patronal de IGSS.

### 5.7.3 Inversión total

La inversión total necesaria para el proyecto es de Q. 198,749.00 y se integra de la siguiente manera:

Cuadro 36  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Inversión Total  
Año 2003  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Subtotal	Total
<b>Inversión fija</b>		148,497
Terrenos y edificios	32,800	
Equipo agrícola	1,585	
Mobiliario	608	
Plantación de aguacates hass	109,604	
Gastos de organización	3,900	
<b>Inversión en capital de trabajo</b>		50,252
Insumos	6,039	
Mano de obra	7,838	
Costos indirectos variables	7,616	
Gastos fijos	28,759	
<b>Inversión total</b>		198,749

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El cuadro anterior presenta el total del financiamiento que será necesario desembolsar y la consolidación de las necesidades a cubrir en las áreas de trabajo para el desarrollar el proyecto.

### 5.7.4 Financiamiento

Son las fuentes de los recursos financieros necesarios para la inversión, adquisición de activos fijos y la inversión en capital de trabajo.

Se presenta a continuación el cuadro que contiene el origen de la naturaleza de los recursos.

Cuadro 37  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Naturaleza de los Recursos  
Año 2003  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Propios	Ajenos	Total
<b>Inversión fija</b>			
Terrenos y edificios	32,800	0	32,800
Equipo de agrícola	1,585	0	1,585
Mobiliario	608	0	608
Plantación de aguacates hass	109,604	0	109,604
Gastos de organización	3,900	0	3,900
<b>Inversión en capital de trabajo</b>			
Insumos	0	6,039	6,039
Mano de obra	252	7,586	7,838
Costos indirectos variables	0	7,616	7,616
Gastos fijos	0	28,759	28,759
<b>Total inversión</b>	<b>148,749</b>	<b>50,000</b>	<b>198,749</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

En la naturaleza de los recursos se muestra la distribución detallada del financiamiento y su utilización por cada una de las cuentas registradas, se puede observar que el proyecto se financiará en su mayoría con recursos propios los que representan el 75% de la inversión y solamente el 25% será con recursos ajenos.

#### 5.7.4.1 Interno

Son los recursos propios de los asociados a través de sus aportaciones monetarias y no monetarias. En el desarrollo del proyecto de aguacate hass los 20 asociados pagarán la cantidad de Q 7,437.47 cada uno, el cual da como resultado una aportación total de Q. 148,749.00.

#### 5.7.4.2 Externo

Son los recursos ajenos que recibirá la Cooperativa al tercer año de sembrada la plantación. El tipo de préstamo que se utilizará en el desarrollo del proyecto, será el fiduciario a través del Banco de Desarrollo Rural S.A., (BANRURAL), el monto solicitado corresponderá a la cantidad de Q. 50,000.00.

A continuación se presenta el cuadro de plan de inversión y financiamiento.

Cuadro 38  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Plan de Inversión y Financiamiento  
Año 2003  
(Cifras en Quetzales)

Concepto	Monto	Tasa Interés	Garantía	Plazo
Recursos propios				
Aporte de asociados	148,749			
Recursos ajenos				
Banrural	50,000	21%	Fiduciaria	6 años
<b>Total</b>	<b>198,749</b>			

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Se muestra en el cuadro anterior la distribución de los recursos que se utilizarán para el desarrollo del proyecto, el crédito se podrá obtener a un plazo de 6 años, con un período de gracia de dos años, pagos anuales a partir del quinto año de iniciado el proyecto y una tasa de interés del 21% anual en préstamo fiduciario, que es el promedio que cobran en la región las entidades bancarias, a los pequeños productores.

A continuación se presenta un cuadro de amortización de la obligación y los intereses correspondientes al proyecto.

Cuadro 39  
 Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Plan de Amortización de Préstamo  
 Año 2003  
 (Cifras en Quetzales)

Año	Tasa de Interés	Intereses	Amortización	Saldo
3	21%	10,500	0	50,000
4	21%	10,500	0	50,000
5	21%	10,500	12,500	37,500
6	21%	7,875	12,500	25,000
7	21%	5,250	12,500	12,500
8	21%	2,625	12,500	0
<b>Totales</b>		<b>47,250</b>	<b>50,000</b>	<b>0</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El plan que antecede muestra los períodos de amortización de capital así como el pago de los intereses generados por la misma, la cual será cancelada al octavo año de iniciado el proyecto.

#### 5.7.5 Estado de costo de producción

Esta constituido por el total de los desembolsos necesarios para la producción del aguacate hass, efectuados en el primer año productivo (quinto año), en este aspecto se consideran los costos tales como: insumos, mano de obra y costos indirectos variables, los cuales conforman el costo directo de producción.

Cuadro 40  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Estado de Costo de Producción  
Del 1 de enero al 31 de diciembre  
Quinto Año  
(Cifras en Quetzales)

Concepto	Unidad de Medida	Cantidad Requerida	Precio Unitario	Subtotal Quetzales	Total Quetzales
Insumos					<b>6,039</b>
Gallinaza	Quintal	153	18	2,754	
Fertilizante	Quintal	12	115	1,380	
Cal	Libra	1	15	15	
Balatón	Libra	1	10	10	
Insecticida	Litro	10	80	800	
Fungicida	Libra	12	90	1,080	
Mano de Obra					<b>7,838</b>
Limpia del terreno	Jornal	13	32	415	
Abonado	Jornal	3	32	96	
Fumigado	Jornal	15	32	479	
Encalado	Jornal	2	32	64	
Cosecha	Jornal	84	32	2,680	
Empaque	Jornal	50	32	1,595	
Bonificación incentivo		167	8	1,391	
Séptimo día		6,718		1,120	
Costos indirectos variables					<b>7,616</b>
Cuota patronal					
Prestaciones laborales	6,447		30.55%	1,970	
Cuota patronal	6,447		11.67%	752	
Caja de madera	840		5.00%	4,200	
Imprevistos 5%				694	
Costo de producción					<b>21,493</b>
Producción en quintales					<b>420</b>
Costo por quintal					<b>51.17</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

De acuerdo a los datos presentados en el cuadro anterior la plantación producirá 420 quintales como producción inicial en el quinto año, en donde se estima un costo de Q. 51.17 por quintal, lo cual genera un costo directo de Q. 21,493.00.



### 5.7.6 Estado de resultados

En éste se reflejan las operaciones contables del proyecto, muestra los ingresos, costos y gastos incurridos en el período del primer año productivo del proyecto.

Cuadro 41  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Estado de Resultados  
Del 1 de enero al 31 de diciembre  
Proyectado al Quinto Año  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Subtotal	Año 5
<b>Ingresos</b>		147,000
Venta de 420 qq de aguacate a Q.350 c/qq	147,000	
<b>(-)Costos de producción</b>		21,493
Ganancia marginal		125,507
<b>(-) Gasto fijo de producción</b>		19,853
Depreciaciones equipo agrícola	1,585	
Depreciaciones plantación aguacate hass	18,268	
<b>(-) Gastos de administración</b>		19,765
Sueldos	10,052	
Bonificación incentivo	1,500	
Cuota patronal	1,348	
Prestaciones laborales	3,529	
Papelería y útiles	300	
Energía eléctrica	120	
Agua potable	110	
Depreciación bodegas y oficinas	250	
Depreciación mobiliario y equipo	606	
Amortización gastos de organización	650	
Cuota agroindustria del aguacate	1,300	
Ganancia en operación		85,889
<b>(-) Gastos financieros</b>		10,500
Intereses sobre préstamo		75,389
Utilidad antes del ISR		23,371
(-) Impuesto sobre la renta 31%		52,018
<b>Utilidad del ejercicio</b>		

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

\*ver anexo 3

El cuadro anterior presenta una ganancia generada por el proyecto durante el primer año productivo (quinto año del proyecto), la cual se incrementa en forma progresiva en los años siguientes, ya que la plantación aumentará la producción anualmente hasta llegar al décimo año, fecha en que logra producir al máximo y se mantiene en los años posteriores.

### 5.7.7 Estado de situación financiera

Conocido como balance general, indica la situación financiera del proyecto al finalizar el quinto año de cultivo y primer año de cosecha del aguacate hass.

Previo al estado de situación financiera se presenta el presupuesto de caja

Cuadro 42  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Presupuesto de Caja  
Año 1,2,3,4 y 5  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	año 3	año 4	año 5	
<b>Ingresos</b>						
Saldo anterior		0	121,349	105,664	79,480	53,295
Aporte socios	148,749					
Préstamo banrural	50,000					
Ventas						147,000
<b>Total ingresos</b>	<b>198,749</b>	<b>121,349</b>	<b>105,664</b>	<b>79,480</b>	<b>200,295</b>	
<b>Egresos</b>						
Insumos	8,157	3,657	3,657	3,657	6,039	
Mano de obra	12,297	8,589	8,589	8,589	7,838	
Costos indirectos variables	4,310	2,908	2,908	2,908	6,989	
Prestaciones laborales	4,113	2,771	2,771	2,771	0	
Otros costos	530	530	11,030	11,030	0	
Total activo fijo	45,607	0	0	0	0	
Gastos de organización	6,500	0	0	0	0	
Amortización préstamo		0	0	0	12,500	
Gastos variables de ventas		0	0	0	27,782	
<b>Total egresos</b>	<b>77,401</b>	<b>15,684</b>	<b>26,184</b>	<b>26,184</b>	<b>61,148</b>	
<b>Saldo de caja</b>	<b>121,349</b>	<b>105,664</b>	<b>79,480</b>	<b>53,295</b>	<b>139,147</b>	

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El presupuesto de caja muestra como se gastaran e invertirán los fondos que se obtengan de los aportes de los socios y del préstamo que se solicitara al Banco de Desarrollo Rural. La determinación del éste es de suma importancia debido a que es fundamental para establecer la situación financiera del proyecto.

El siguiente cuadro muestra el estado de situación financiera al final del primer año productivo, (quinto año de la plantación).

Cuadro 43  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Estado de Situación Financiera  
al 31 de diciembre del año quinto  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Subtotal	Total
<b>Activo</b>		
<b>Activo no corriente</b>		123,887
Terreno y edificios (neto)	28,800	
Edificios	3,750	
Plantación de aguacate hass (neto)	91,337	
<b>Otros activos no corrientes</b>		3,250
Gastos de organización	3,250	
<b>Activo corriente</b>		139,147
Caja y bancos	139,147	
<b>Suma el activo</b>		<b>266,284</b>
<b>Pasivo</b>		
<b>Pasivo no corriente</b>		37,500
Préstamo bancario	37,500	
<b>Otros pasivos no corrientes</b>		4,647
Prestaciones laborales	4,647	
<b>Pasivo corriente</b>		23,370
Impuesto sobre la renta	23,370	
Suma de pasivo		200,767
<b>Capital</b>		
Aportaciones de los socios	148,749	
Utilidad del ejercicio	52,018	
<b>Suma de pasivo y capital</b>		<b>266,284</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

El estado de situación financiera esta conformado por los activos, las obligaciones contraídas y el capital del proyecto.

## 5.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Ésta permite determinar y demostrar con base en la información del estado de resultados, si se puede cumplir con los compromisos adquiridos y necesarios para la ejecución del proyecto, así mismo garantiza la rentabilidad del proyecto.

### 5.8.1 Evaluación

El objetivo fundamental de está evaluación es demostrar la viabilidad de determinado proyecto; y sus propósitos básicos son: evaluar determinados aspectos de carácter financieros para la oportuna toma de decisiones en función a los resultados obtenidos y se utilizan para ello varias técnicas que permitan efectuar comparaciones entre diferentes opciones que pudieran representar iguales o mejores oportunidades al inversionista. Para la evaluación financiera del proyecto se aplicarán los siguientes análisis con base a los datos obtenidos en el primer año de producción (quinto año del proyecto).

- **Tasa de recuperación de la inversión**

$$\frac{\text{utilidad - amortización préstamo}}{\text{inversión total}} = \frac{52,018 - 12,500}{198,749} = \frac{39,518}{198,749} = 19.88\%$$

La tasa de recuperación indica que para el primer año productivo el proyecto recobrará el 19.88% de la inversión.

- **Tiempo de recuperación de la inversión**

Es el tiempo que se tardará el proyecto en recuperar lo que se invirtió con relación a la utilidad.

inversión

---

utilidad - amortización préstamo + depreciación y amortizaciones

$$\frac{198,749}{52,018 - 12,500 + 21,360} = \frac{198,749}{60,878} = 3.26$$

De acuerdo a la utilidad obtenida durante el primer año productivo del proyecto, se estima recuperar la inversión en tres años, tres meses y tres días.

- **Retorno de capital**

Es el monto que se recupera anualmente por el capital invertido

utilidad - amortización préstamo + intereses + depreciaciones + amortización  
gastos de organización

$$52,018 - 12,500 + 10,500 + 20,709 + 650 = \text{Q. } 71,377$$

El resultado anterior muestra la cantidad de capital que se recupera anualmente por la inversión efectuada.

- **Tasa de retorno al capital**

Es el porcentaje que se recupera anualmente del capital invertido

$$\frac{\text{retorno al capital}}{\text{inversión}} = \frac{71,377}{198,749} = 36\%$$

Este resultado indica que por cada quetzal invertido se logra recuperar Q 0.34 por lo que la propuesta de inversión se considera rentable ya que garantiza un rendimiento eficiente.

- **Punto de equilibrio**

Es el nivel de ventas en el cual se cubren todos los gastos por lo que la empresa no gana ni pierde, también es conocido como el punto muerto.

- **Punto de equilibrio en valores**

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{gastos fijos} + \text{gastos financieros}}{\% \text{ ganancia marginal}}$$

$$\text{P.E.V.} = \frac{(19,852+19,767)+10,500}{0.85} = \text{Q. } 58,964$$

La cantidad anterior muestra el punto donde no se llega a obtener pérdida ni ganancia, es decir donde se encuentra el punto muerto.

- **Punto de equilibrio en unidades**

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{punto de equilibrio en valores}}{\text{precio de venta unitario}} = \frac{58,964}{350} = 168$$

El punto de equilibrio en unidades indica que para llegar a éste, es necesario vender como mínimo 168 quintales de aguacates, para obtener el punto en donde no se pierde ni se gana, es decir que cuando las ventas sean superiores a Q 58,964 y la cantidad en unidades supere los 168 quintales, el proyecto empezará a generar utilidades, esto se muestra en el anexo 4.

- **Porcentaje margen de seguridad**

Este valor representa las ventas necesarias para cubrir los costos y gastos del primer año de producción del proyecto.

$$\% \text{ de margen de seguridad} = \frac{\text{gasto fijos} + \text{gastos financieros}}{\text{ganancia marginal}}$$

$$\% \text{ de margen de seguridad} = \frac{(19,854+19,767)+10,500}{125,507} \quad 40\%$$

Ventas 100% (-) 40% = 60% de margen de seguridad

El margen de seguridad para el primer año de producción y ventas es de 60 % esto significa que el total de las ventas puede disminuir en este porcentaje, sin incurrir en pérdida.

### **5.9 IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL**

El impacto económico y social que creará el proyecto de producción de aguacate hass, para los primeros cinco años de vida del proyecto, será el siguiente.

- **Organización**

Este proyecto incentivará a las diferentes comunidades a organizarse, así como a involucrarse en los distintos métodos e instituciones de financiamiento hacia la producción.

- **Recurso humano**

El proyecto creará ocupación de por lo menos quince personas anualmente de manera temporal y seis de forma permanente. Al igual que los otros dos proyectos esta actividad no es de significativa participación en la economía del Municipio, por lo que serán capacitados los trabajadores, actividad que también está contemplada en este proyecto, situación que contribuye a la tecnificación de la población gasparence.

- **Nivel de ingreso**

La creación de empleo permanente contribuye a la estabilización de los ingresos de los hogares beneficiados así como su estabilidad económica.

- **Comercio**

El proyecto de producción y comercialización de aguacate hass contribuye al incremento del comercio a nivel departamental, y a la activación del comercio interno.

- **Salud**

El aguacate hass es un alimento que no está incluido en la dieta básica de la población del Municipio, y que de acuerdo a los datos tiene una demanda potencial. El consumo de este producto contribuirá entre otros factores a mejorar la nutrición de la población.

- **Generación de valor agregado**

El proyecto generará valor agregado dentro del Municipio, a continuación se presenta un cuadro por medio de la remuneración a los factores de producción se estima este valor para el quinto año de ejecución de la propuesta de inversión, que es el año en que se empieza a generar ganancia.

Cuadro 44  
Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Generación de Valor Agregado ( Remuneración Factores de la Producción)  
Año 2003

Factores	Remuneración Q.
Capital	10,500
Mano de obra	15,081
Capacidad empresarial	52,018
<b>Total</b>	<b>77,599</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.



Como se observa, de acuerdo a las estimaciones el factor empresarial será el que genere mayor valor agregado debido a la rentabilidad del producto, seguido por la mano de obra, lo que hará que el recurso humano sea más dinámico, lo cual afectará el flujo de producción de bienes y servicios debido a cambios en los ingresos de los trabajadores.

## CONCLUSIONES

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el municipio de San Gaspar Ixchil sobre el tema específico “Financiamiento de la Producción de Unidades Artesanales (Elaboración de Tejidos Típicos)” el cual se deriva del tema general “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión”, durante el mes de junio de 2003, y posteriormente al análisis de la situación socioeconómica del Municipio y al desarrollo de la propuesta de inversión “Producción de Aguacate Hass”, se llegó a las siguientes conclusiones:

1. Con base a los datos obtenidos a través de la encuesta realizada en el municipio de San Gaspar Ixchil, se determinó que la problemática socioeconómica es alarmante, pues el nivel de pobreza extrema asciende a un 78% lo cual se debe a la falta de fuentes de trabajo dentro del Municipio y a la falta de recursos económicos y de asistencia técnica para poder desarrollar en mejor forma las actividades a que se dedican, el analfabetismo se encuentra en un 40%, un 45.9% de la población padece de enfermedades gastrointestinales debido a la falta de servicios públicos como drenajes y agua potable, y el mayor grado de desnutrición se encuentra en la población infantil en edad escolar. Adicionalmente el 48% de la población migra temporalmente en busca de fuentes de trabajo en diferentes departamentos de la república de Guatemala y México, generalmente en época de verano, y el 11% decide migrar permanentemente a los Estados Unidos, según se describe en el capítulo I.

Esto confirma la hipótesis general la cual manifiesta que la situación socioeconómica que presenta el Municipio no es la adecuada para el desarrollo de las actividades artesanales en el período de 1994 a 2003, debido a una baja cobertura en los servicios básicos y falta de planificación económica, social e integral; una deficiente explotación de los recursos disponibles y una escasa

cobertura de inversión social. Las hipótesis específicas se confirman según el análisis efectuado en los capítulos del II al IV.

2. La principal actividad productiva del Municipio es la agricultura la cual representa el 75% del total de la producción, en segundo término se encuentra la actividad pecuaria la cual tiene el 13% de participación, mientras que la actividad artesanal refleja únicamente un 6%, al igual que la población que se dedica a prestar servicios y al comercio los cuales abarcan el otro 6% de la actividades productivas.

3. La Elaboración de tejidos típicos, es la principal actividad artesanal en el Municipio debido a que es la que tiene mayor demanda; a pesar de que su producción es baja y las herramientas que se utilizan para elaborar los productos son rudimentarias. Los tejidos típicos se venden en el mercado local y en mínima cantidad en el municipio de Colotenango. La panadería es otra de las actividades artesanales detectadas dentro del Municipio, se produce pan una vez a la semana y este se vende tanto en el mercado local como en la Cabecera Departamental y la carpintería la cual se trabaja únicamente contra pedido y sólo dentro del Municipio.

4. Los artesanos que se dedican a la elaboración de tejidos típicos, en su mayoría son mujeres quienes están consideradas como pequeños artesanos, estas tienen dificultad para obtener crédito bancario, por falta de garantía hipotecaria formal, ya que en la mayor parte de los casos los terrenos o las casa que utilizan como talleres no están reportados en el Registro General de la Propiedad de Inmueble y únicamente cuentan con una escritura pública, lo que impide el acceso al crédito formal. Así mismo la falta de información, asesoría, analfabetismo y el temor a perder sus tierras, son razones por las cuales no les interesa el financiamiento bancario o de otra institución y en consecuencia los

prestamistas se aprovechan al otorgar los financiamientos de una manera fácil e inmediata, a una tasa del 5 al 10 por ciento de interés mensual.

5. La organización existente para la actividad artesanal de elaboración de tejidos típicos es la microempresa familiar, esta se caracteriza por ser informal, por utilizar mano de obra familiar, capital de trabajo limitado y un sistema de organización dirigido por la madre de la familia, quien no utiliza adecuadas técnicas de producción, lo que limita el desarrollo de éstas.

6. En el municipio de San Gaspar Ixchil no existe ningún tipo de organización que promueva la proyectos de inversión, ni tampoco que brinde ayuda financiera, por lo que los pobladores del lugar tienen una producción de subsistencia ya que solo pueden cubrir cierta demanda dentro del Municipio, sin tener opción de buscar mercados nuevos. La propuesta de crear una plantación de Agucate Hass, por medio de una cooperativa propuesta en el capítulo V, es un negocio rentable y de superación económica, ya que cultivarían un producto totalmente nuevo dentro del Municipio y competirían a nivel nacional.

## RECOMENDACIONES

Después de evaluar el estudio efectuado en el Municipio, se presentan las siguientes recomendaciones:

1. Que se incluyan dentro de los presupuestos municipales y departamentales, programas y proyectos de desarrollo dirigidos a las comunidades en los que se cuente con la participación directa de los pobladores, con el fin de que obtengan otra fuente de ingreso que coadyuve a obtener acceso a la canasta básica, medicamentos, salud y una mejor educación. Los proyectos deben orientarse proveer servicios básicos tales como: suministro de agua potable y de riego, construcción de drenajes, salud, educación y capacitación a los productores para que diversifiquen su producción.

2. Que los comités promejoramiento en conjunto con las autoridades municipales, fomenten en los productores del Municipio, por medio de talleres inducción, la importancia de evaluar los resultados de las diferentes actividades productivas y de la aplicación del proceso de comercialización, para así incrementar la eficiencia en la generación de los productos y lograr mayor participación en el mercado local y regional.

3. Que los comités promejoramiento instituyan organizaciones formales de artesanos, con el objetivo de mejorar los procesos productivos, a través de planes, programas y promoción que permitan promover la comercialización de los productos.

4. Que las autoridades municipales, inviten a las instituciones de crédito o financiamiento tanto privadas como del Estado para capacitar, orientar y ayudar a los Artesanos del Municipio, dándoles asistencia técnica, con el objeto de que

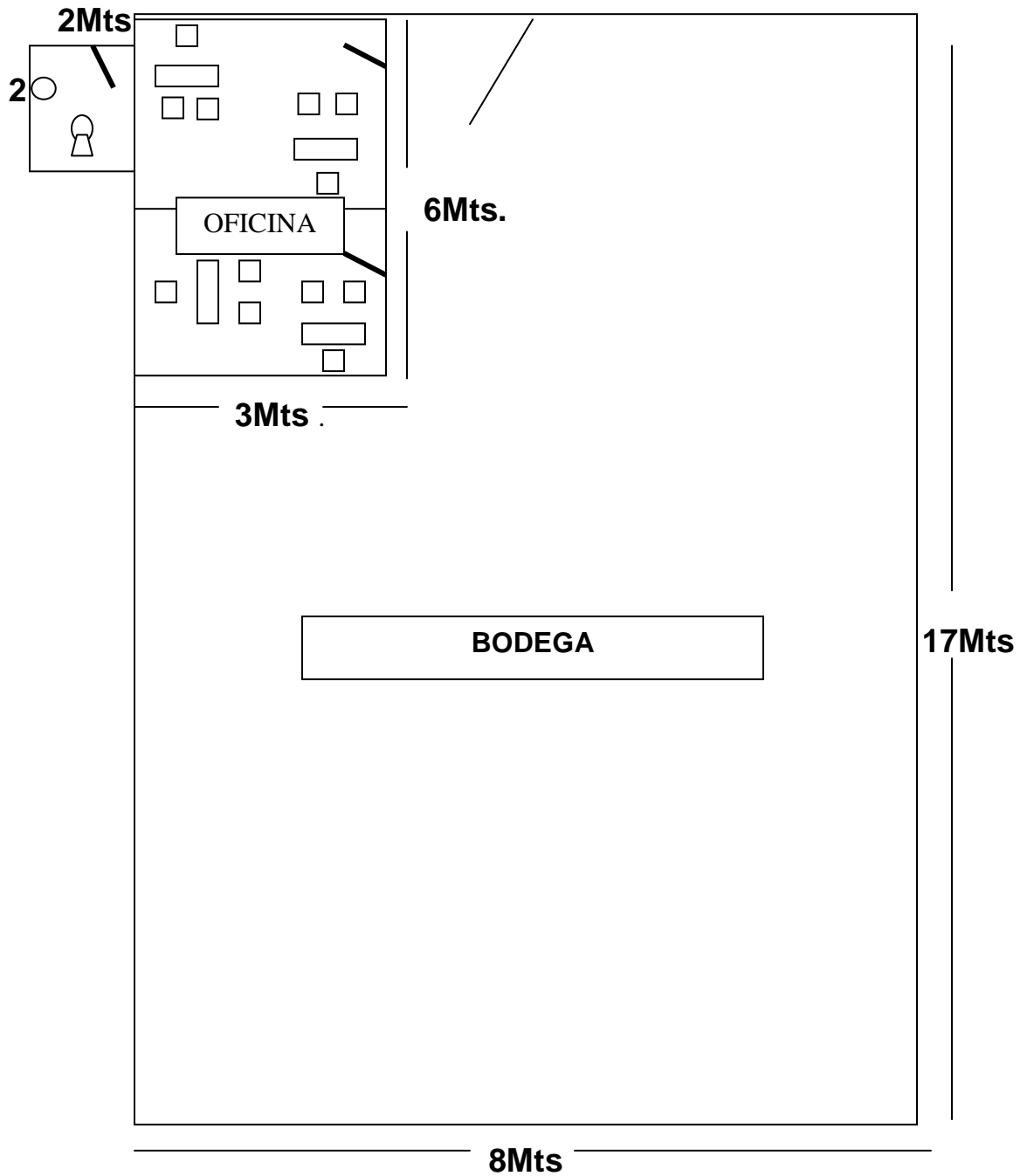
puedan tener acceso a préstamos con tasas razonables, lo cual contribuirá al crecimiento de los pequeños artesanos y al mismo tiempo se evitará que acudan a los prestamistas y paguen altas tasas de interés.

5. Que las autoridades municipales gestionen ante organizaciones no gubernamentales capacitaciones y asistencia técnica dirigidas a los padres de familia, para que obtengan conocimientos y técnicas de producción modernas que coadyuven a incrementar y hacer funcional unidades artesanales.

6. Que la cooperativa sugerida en la propuesta desarrollada en el capítulo V, sirva como alternativa a los productores artesanales, ya que esta beneficiara tanto a las personas interesadas en integrar el proyecto, como a todo el Municipio, al generar nuevas fuentes de empleo, lo cual conlleva una mejor forma de vida para todos sus pobladores, debido a que el producto incursionaría en el mercado nacional lo que provocaría el desarrollo económico y social de San Gaspar Ixchil.

## **ANEXOS**

Anexo 1  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Plano de Oficinas Centrales y Bodega





Anexo 2  
Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Depreciaciones  
Año 2003  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Valor	%	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Total
<b>Edificios</b>							<b>1,000</b>
Bodega y oficinas	5,000	5%	250	250	250	250	
<b>Herramientas</b>							<b>852</b>
Aperos de labranza	700	25%	175	175	175	175	
Tijeras podadoras	150	25%	38	38	38	38	
<b>Equipo de agrícola</b>							<b>6,340</b>
Equipo de fumigación	2,250	20%	450	450	450	450	
Maquina para podar	175	20%	35	35	35	35	
Motosierra	1,500	20%	300	300	300	300	
Motobomba	4,000	20%	800	800	800	800	
<b>Mobiliario</b>							<b>2,424</b>
Escritorio secretarial	2,000	20%	400	400	400	400	
Silla secretarial	840	20%	168	168	168	168	
Sillas plásticas	192	20%	38	38	38	38	
Gastos de organización	1,500	10%	650	650	650	650	<b>2600</b>
<b>Total depreciaciones</b>			<b>3,304</b>	<b>3,304</b>	<b>3,304</b>	<b>3,304</b>	<b>13,216</b>

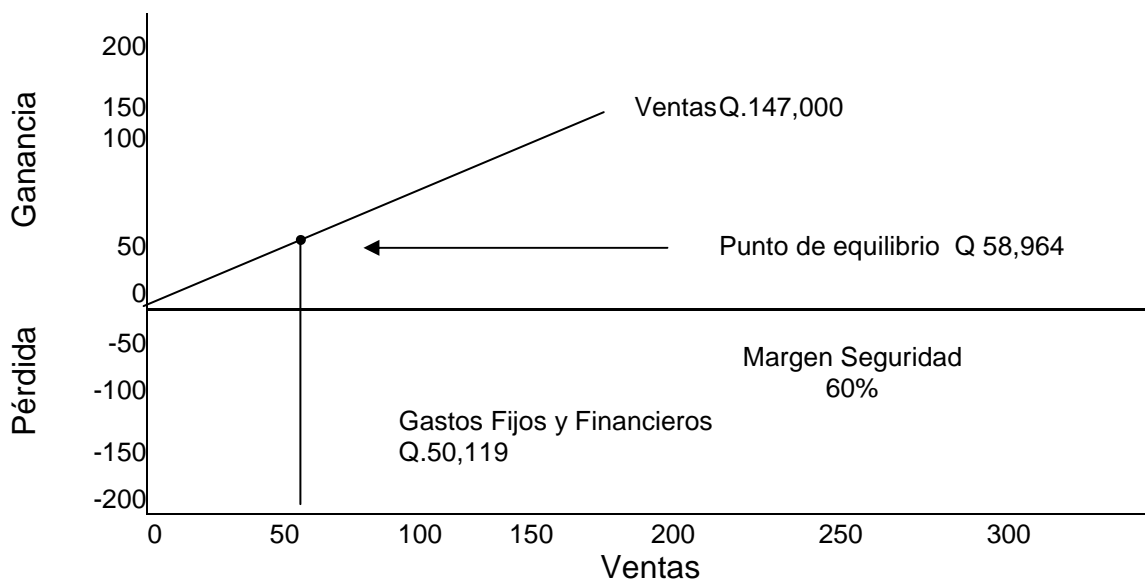
Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Anexo 3  
Municipio de San Gaspar Ixchil – Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Depreciación de la Plantación  
Quinto Año  
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Valor	Años Productivos	Subtotal	Total Depreciaciones
<b>Plantaciones</b>				<b>18,268</b>
Quinto año	109,604	6	18,68	
<b>Total depreciaciones</b>				<b>18,268</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

Anexo 4  
Municipio de San Gaspar Ixchil - Departamento de Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Punto de Equilibrio



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2003.

## BIBLIOGRAFÍA

1. AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en países que han sido mal Administrados). Primera parte, USAC, Guatemala 2002, 43 pp.
2. ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE. Constitución Política República de Guatemala. 139 pp.
3. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Decreto No. 12-2002. Código Municipal. Guatemala 2003. 69 pp.
4. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Decreto No. 82-78. Ley General de Cooperativas y su Reglamento. 75 pp.
5. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Decreto No. 26-92. Ley del Impuesto sobre la Renta. Guatemala 2003. 45 pp.
6. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Decreto No. 11-2002. Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y su Reglamento. Guatemala 2003. 20 pp.
7. DE LEÓN, W. BENJAMÍN. El Costeo Directo, Guatemala, Instituto Guatemalteco de Contadores Públicos y Auditores, Guatemala, 1975. 96 pp.
8. DIRECCIÓN GENERAL DE CARTOGRAFÍA, Diccionario Geográfico de Guatemala, Tomo I, Guatemala, Centro América; 1961, 499 pp.
9. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, USAC. Aspectos Relevantes del EPS. Guatemala 2001, 10pp.
10. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, USAC. Los Diagnósticos como Instrumentos de Planificación, Documento de apoyo Docente. Guatemala 2000, 12pp.
11. FISCHER LAURA. Mercadotecnia. McGraw Hill Interamericana de México, S.A. México 1993. 2ª. Edición 458 pp.

12. FUNDACIÓN CENTROAMERICANA PARA EL DESARROLLO (FUNCEDE), Diagnóstico Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango; Primera Impresión, Guatemala 1995, 37 pp.
13. GALL, FRANCIS. Diccionario Geográfico de Guatemala. Tomo III Instituto Geográfico Nacional. Guatemala, julio 1980. 810 pp.
14. GUDIEL H. VÍCTOR MANUEL. Manual Agrícola Superb. Editado por Productos Superb de Guatemala, 1996. 252 pp.
15. HAROLD KOONTZ Y HEINZ WEIHRICH. Administración Una Perspectiva Global. McGraw Hill Interamericana Editores, S.A., México 1998, 11ª edición 796 pp.
16. HERNÁNDEZ SAMPIERI, Metodología de la Investigación, Colombia 1998, 2da edición, 705 pp.
17. INSTITUTO DE ESTUDIOS DE CAPACITACIÓN CÍVICA. Diccionario Municipal de Guatemala. Editorial José Pineda Ibarra, Guatemala 1995. 82 pp.
18. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. Censos Nacionales X de Población y V de Habitación 1994. Guatemala, tomo No. 2, 132 pp.
19. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. Censo Nacional Agropecuario 1979, 438 pp.
20. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. Proyecciones de población a nivel Departamental y Municipal por Año Calendario Período 2000 – 2005. 194 pp.
21. KOHLER, ERICK L. Diccionario para Contadores. Unión Tipográfica. Editorial Hispanoamericana S.A. de C.V., 1982, 717 pp.
22. KOTLER, PHILIP. Dirección de Marketing. Pearson Educación México, 2001. Edición del Milenio. 792 pp.
23. MELENDRERAS SOTO, TRISTAN Y LUIS ENRIQUE CASTAÑEDA QUAN. Elaboración de Tesis e Investigación Documental. Documento de Apoyo Docente. Guatemala, 2003. 124 pp.
24. MENDOZA, GILBERTO. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. 2ª. Edición revisada y aumentada, San José Costa Rica, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, 1995. 345 pp.

25. MÉRIDA VÁSQUEZ, CESAR JULIO. Historia, Geografía, Cultura y Turismo. Ministerio de Educación, Huehuetenango 1984. 392 pp.
26. MICROSOFT CORPORATION, Enciclopedia encarta 2,000. 1993 – 1999.
27. PILOÑA ORTÍZ, GABRIEL ALFREDO. Apuntes de Macroeconomía. Centro de Impresiones Gráficas. 12ª. Impresión, Guatemala 1999. 96 pp.
28. PILOÑA ORTÍZ, GABRIEL ALFREDO. Recursos Económicos de Guatemala. Tomo I Centro de Impresiones Gráficas. CIMGRA. Primera Impresión Guatemala 1998. 60 pp.
29. STONER, JAMES A.F. Y R. EDWARD FREEMAN. Administración. Prentice Hall. Hispanoamericana, S.A. 1995. 6ª. Edición. 670 pp.
30. STEPHEN P. ROBBINS Y MARY COULTER. Administración. Perason. Educación de México, S.A. 2000. 6ª. Edición. 792 pp.