

MUNICIPIO DE LA LIBERTAD  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CULTIVO DE CAFÉ)”

ANDREA FABIOLA FLORES PINEDA

TEMA GENERAL  
“DIAGNÓSTICO SOCIECONÓMICO, POTENCIALIDADES  
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE LA LIBERTAD  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CULTIVO DE CAFÉ)”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2,006

2,006

( C )

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

LA LIBERTAD – VOLUMEN 12

2-54-75-AE-2006

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CULTIVO DE CAFÉ)”

MUNICIPIO DE LA LIBERTAD  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al  
Comité Director del

Ejercicio Profesional Supervisado de Facultad de Ciencias Económicas

por

ANDREA FABIOLA FLORES PINEDA

previo a conferírseles el título de

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, mayo de 2,006

## ÍNDICE GENERAL

<b>INTRODUCCIÓN</b>		i
<b>CAPÍTULO I</b>		
<b>ASPECTOS SOCIOECONÓMICOS DEL MUNICIPIO</b>		
<b>1.1</b>	<b>MARCO GENERAL</b>	<b>01</b>
1.1.1	Identificación del Municipio	02
1.1.2	Antecedentes históricos	03
1.1.3	Localización geográfica	04
1.1.4	Extensión territorial	07
1.1.5	Clima	07
1.1.6	Orografía	08
1.1.7	Fisiografía	09
1.1.8	Atractivos turísticos	10
<b>1.2</b>	<b>DIVISIÓN POLÍTICO - ADMINISTRATIVA</b>	<b>11</b>
1.2.1	División política	11
1.2.2	División administrativa	13
<b>1.3</b>	<b>RECURSOS NATURALES</b>	<b>16</b>
1.3.1	Hidrografía	16
1.3.2	Bosque	17
1.3.3	Suelos	19
<b>1.4</b>	<b>POBLACIÓN</b>	<b>21</b>
1.4.1	Población por edad y sexo	21
1.4.2	Población por área geográfica	23
1.4.3	Por grupo étnico	24
1.4.4	Densidad de la población	25
1.4.5	Población económicamente activa (PEA)	25
1.4.6	Niveles de pobreza	26
1.4.7	Migración	29
1.4.8	Vivienda	30
<b>1.5</b>	<b>ESTRUCTURA AGRARIA</b>	<b>31</b>
1.5.1	Tenencia de la tierra	31
1.5.2	Concentración de la tierra	32
1.5.3	Uso de la tierra	33
1.5.4	Potencialidad de la tierra	35

<b>1.6</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	<b>36</b>
1.6.1	Educación	36
1.6.2	Salud	39
1.6.3	Agua	39
1.6.4	Aguas servidas	40
1.6.5	Energía eléctrica	41
1.6.6	Alumbrado público	42
1.6.7	Cementerios	42
1.6.8	Rastro	42
1.6.9	Canchas deportivas	43
1.6.10	Saneamiento ambiental	43
<b>1.7</b>	<b>INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</b>	<b>44</b>
1.7.1	Sistema de riego	44
1.7.2	Unidades de acopio	45
1.7.3	Vías de comunicación	45
1.7.4	Energía eléctrica comercial e industrial	45
1.7.5	Comunicaciones	46
1.7.6	Mercado	47
<b>1.8</b>	<b>ORGANIZACION SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>48</b>
1.8.1	Organizaciones sociales	48
1.8.2	Organizaciones productivas	49
<b>1.9</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	<b>50</b>
1.9.1	Organizaciones estatales	50
1.9.2	Organizaciones no gubernamentales	52
<b>1.10</b>	<b>REQUERIMIENTOS DE INVERSION SOCIAL</b>	<b>53</b>
1.10.1	Puestos de salud	53
1.10.2	Drenajes	54
1.10.3	Sistema telefónico	55
1.10.4	Energía eléctrica	55
1.10.5	Vivienda	55
1.10.6	Carreteras	55
1.10.7	Educación	55
1.10.8	Salón comunal	56
1.10.9	Auxiliaturas Municipales	56
1.10.10	Juzgados de Paz	56
1.10.11	Instalaciones deportivas	56

<b>1.11</b>	<b>FLUJO COMERCIAL</b>	<b>57</b>
1.11.1	Principales productos que importa el Municipio	57
1.11.2	Principales productos que exporta el Municipio	58
<b>1.12</b>	<b>PRINCIPALES ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO</b>	<b>58</b>
1.12.1	Producción agrícola	58
1.12.2	Producción pecuaria	59
1.12.3	Producción artesanal	59
1.12.4	Servicios	60
1.12.5	Comercio	61

## **CAPÍTULO II PRODUCCIÓN AGRÍCOLA**

<b>2.1</b>	<b>DISTRIBUCIÓN DE LA TIERRA EN FINCAS DE CAFÉ</b>	<b>63</b>
2.1.1	Microfincas	63
2.1.2	Fincas sub-familiares	64
2.1.3	Fincas familiares	64
2.1.4	Fincas multifamiliares	65
<b>2.2</b>	<b>NIVEL TECNOLÓGICO</b>	<b>65</b>
<b>2.3</b>	<b>MEDIOS DE TRABAJO</b>	<b>66</b>
<b>2.4</b>	<b>PRODUCCIÓN</b>	<b>67</b>
<b>2.5</b>	<b>PROCESO PRODUCTIVO</b>	<b>68</b>
<b>2.6</b>	<b>COSTOS DE PRODUCCIÓN</b>	<b>70</b>
2.6.1	Costo de producción de microfincas	70
2.6.2	Costo de producción de finca subfamiliar	71
2.6.3	Costo de producción de finca familiar	71
<b>2.7</b>	<b>FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>72</b>
<b>2.8</b>	<b>COMERCIALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN</b>	<b>73</b>
2.8.1	Proceso de comercialización	73
2.8.2	Canal de comercialización	75
2.8.3	Márgenes de comercialización	76

<b>2.9</b>	<b>ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL</b>	<b>79</b>
2.9.1	Proceso administrativo	80
2.9.2	Tipo de organización	82
2.9.3	Sistema de organización	83
2.9.4	Estructura organizacional	84
2.9.5	Organización social	85
<b>2.10</b>	<b>GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>85</b>
<b>2.11</b>	<b>PROPUESTA DE SOLUCIÓN A LA PROBLEMÁTICA DETECTADA EN LA ORGANIZACIÓN DEL CULTIVO DEL CAFÉ</b>	<b>86</b>

**CAPITULO III  
PROYECTO PRODUCCIÓN DE AGUACATE HASS**

<b>3.1.</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>89</b>
<b>3.2.</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>89</b>
<b>3.3.</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>90</b>
3.3.1.	General	91
3.3.2.	Específicos	91
<b>3.4.</b>	<b>ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>91</b>
3.4.1.	Descripción del producto	92
3.4.2.	Oferta	93
3.4.3.	Demanda	95
3.4.4.	Proceso de Comercialización	100
3.4.5.	Comercialización	102
<b>3.5.</b>	<b>ESTUDIO TÉCNICO</b>	<b>110</b>
3.5.1.	Localización del Proyecto	110
3.5.2.	Tamaño del proyecto	111
3.5.3.	Proceso productivo	112
3.5.4.	Requerimientos técnicos de inversión	118
<b>3.6.</b>	<b>ESTUDIO FINANCIERO</b>	<b>123</b>
3.6.1.	Inversión fija	123



3.6.2.	Inversión circulante o capital de trabajo	134
3.6.3.	Inversión total	136
3.6.4.	Fuentes de financiamiento	137
3.6.5.	Estados financieros	143
3.6.6.	Evaluación financiera	156
3.6.7.	Impacto social	161

## **CAPÍTULO IV**

### **ORGANIZACIÓN PROPUESTA**

<b>4.1.</b>	<b>SITUACIÓN ACTUAL</b>	<b>162</b>
<b>4.2.</b>	<b>ORGANIZACIÓN PROPUESTA</b>	<b>162</b>
4.2.1.	Constitución de la organización propuesta	163
<b>4.3.</b>	<b>MARCO JURÍDICO</b>	<b>163</b>
4.3.1.	Externo	163
4.3.2.	Interno	163
<b>4.4.</b>	<b>JUSTIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN</b>	<b>164</b>
<b>4.5.</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>164</b>
4.5.1.	General	164
4.5.2.	Específicos	164
<b>4.6.</b>	<b>DISEÑO ORGANIZACIONAL</b>	<b>165</b>
<b>4.7.</b>	<b>SISTEMA ORGANIZACIONAL</b>	<b>166</b>
<b>4.8.</b>	<b>ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL</b>	<b>167</b>
4.8.1.	Funciones básicas	167

**CONCLUSIONES**

**RECOMENDACIONES**

**BIBLIOGRAFÍA**

**ANEXO**

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	La Libertad - Huehuetenango. División Política Según Categoría. Años: 1994 - 2003	12
2	La Libertad – Huehuetenango. Población por Edad y Sexo, Según Área Urbana y Rural. Año: 2003	22
3	La Libertad – Huehuetenango. Población por Edad Según Área Urbana y Rural. Años: 1994 – 2003	23
4	La Libertad – Huehuetenango Población, Según Grupo Étnico. Años 1994 - 2003	24
5	La Libertad – Huehuetenango. Población Económicamente Activa. Año: 1994 - 2003	26
6	La Libertad – Huehuetenango. Rango de Ingresos Mensuales Según Población Encuestada. Año: 2003	27
7	La Libertad – Huehuetenango. Tenencia de la Tierra Según Número de Fincas. Superficie en Manzanas. Años 1979 - 2003	32
8	La Libertad – Huehuetenango. Uso del Suelo Según Estratos, Superficie en Manzanas. Años: 1979 – 2003	35
9	La Libertad – Huehuetenango. Producción Agrícola. Superficie, Volumen y Valor de la Producción. Año: 2003	58
10	La Libertad – Huehuetenango. Producción Pecuaria. Volumen y Valor de la Producción. Año: 2003	59
11	La Libertad – Huehuetenango. Producción Artesanal, Según Muestra. Año: 2003	60
12	La Libertad – Huehuetenango. Establecimientos Comerciales. Año: 2003	61
13	La Libertad – Huehuetenango. Superficie, Volumen y Valor de la Producción. Año: 2003	63

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
14	La Libertad – Huehuetenango. Estado de Costo Directo de Producción de Café en Uva por Manzana. Microfincas. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2003	70
15	La Libertad – Huehuetenango. Estado de Costo Directo de Producción de Café en Uva por Manzana. Fincas Sub-familiares. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2003	71
16	La Libertad – Huehuetenango. Estado de Costo Directo de Producción de Café en Uva por Manzana. Fincas Familiares. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2003	72
17	La Libertad – Huehuetenango. Márgenes de Comercialización por Quintal de Café. Microfincas. Año: 2003	77
18	La Libertad – Huehuetenango. Márgenes de Comercialización por Quintal de Café. Fincas Familiares. Año: 2003	79
19	República de Guatemala. Oferta total Histórica y Proyectada de Aguacate Hass. Período: 1998 – 2007. En Quintales	94
20	República de Guatemala. Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Aguacate Hass. Período: 1998 – 2007. En Quintales	96
21	República de Guatemala. Demanda Real de Aguacate Hass. Año: 2003	97
22	República de Guatemala. Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Aguacate Hass. Período: 1998 – 2007. En Quintales	98
23	República de Guatemala. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Aguacate Hass. Período: 1998 – 2007. En Quintales	99
24	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Márgenes de Comercialización. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	110

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
25	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Producción Anual. Año: 2003. En quintales	112
26	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Requerimiento de Mano de Obra. Año: 2003	119
27	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Requerimiento de Insumos. Año: 2003	120
28	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Equipo Agrícola y Herramientas. Año: 2003	122
29	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Inversión Fija. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	123
30	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Integración de inversión Fija. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	125
31	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Costo de Plantación del Primer Año. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	127
32	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Costo de Plantación del Segundo Año. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	129
33	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Costo de Plantación del Tercer Año. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	131
34	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Costo de Plantación del Cuarto Año. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	133
35	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	135

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
36	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Inversión Total. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	137
37	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Aportaciones de los Socios, Primer Año. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	138
38	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Aportaciones de los Socios, Segundo Año. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	139
39	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Aportaciones de los Socios, Tercer Año. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	140
40	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Aportaciones de los Socios, Cuarto año. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	141
41	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Amortización de Préstamo. Año: 2003. (Cifras Expresadas en Quetzales)	142
42	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Recursos Financieros Invertidos. (Cifras Expresadas en Quetzales)	143
43	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Estado de Costo Directo de Producción. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (Cifras Expresadas en Quetzales)	144
44	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Hoja Técnica del Costo de Una Caja, de Aguacate Hass. (Cifras Expresadas en Quetzales)	145
45	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Estado de Resultados. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (Cifras en Quetzales)	146

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
46	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Estado de Situación Financiera. Al 31 de diciembre de cada año. (Cifras Expresadas en Quetzales)	149
47	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Presupuesto de Caja. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (Cifras Expresadas en Quetzales)	151
48	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Presupuesto de Caja Mensual, Correspondiente al Primer Año. (Cifras expresadas en Quetzales)	152
49	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Presupuesto de Caja Mensual, Correspondiente al Segundo año. (cifras Expresadas en Quetzales)	153
50	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Presupuesto de Caja Mensual, Correspondiente al Tercer Año. (Cifras en Quetzales)	154
51	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Presupuesto de Caja Mensual, Correspondiente al Cuarto Año. (Cifras Expresadas en Quetzales)	155

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	La Libertad – Huehuetenango. Estructura Organizativa Municipal. Año: 2003	15
2	La Libertad – Huehuetenango. Fases del Proceso Productivo de Café. Año: 2003	69
3	La Libertad – Huehuetenango. Canal de Comercialización de Café. Año: 2003	76
4	La Libertad – Huehuetenango. Márgenes de Comercialización de Café. Año 2003	78
5	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Canal de comercialización. Año:2003	109
6	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Fases del Proceso Productivo. Año: 2003	117
7	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Plano de Instalaciones. Año: 2003	121
8	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Punto de Equilibrio en Valores. Año: 2003.	160
9	La Libertad – Huehuetenango. Proyecto: Producción de Aguacate Hass. Comité de Producción Agrícola. Diseño Organizacional. Año 2003	166

## ÍNDICE DE MAPAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	La Libertad – Huehuetenango. Localización Geográfica y Colindancias. Año: 2003	6



## **INTRODUCCIÓN**

El presente “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión”, realizado en el municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, es producto del estudio de campo realizado durante el mes de junio de 2003, de acuerdo a lineamientos recibidos del Programa del Ejercicio Profesional Supervisado EPS., de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, como requisito de la preparación profesional de los estudiantes practicantes, previo a conferírseles el título de Economista, Contador Público y Auditor y Administrador de Empresas, en el grado académico de Licenciado.

El objetivo general de la investigación giró en torno a realizar un diagnóstico de carácter socioeconómico que permita analizar las causas que inciden en el bajo nivel de desarrollo de la mayoría de la población del municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango al año 2003, identificar las potencialidades productivas y formular propuestas de inversión.

El estudio específico entre una de sus variables se enfocó en el comportamiento de la organización de los productores de café y se realizó una revisión de los procesos administrativos y la organización empresarial de estas unidades por ser una de las principales actividades generadoras de medios de subsistencia para la comunidad. Por tal motivo el presente informe contiene los resultados de la investigación realizada sobre el tema individual denominado “Organización Empresarial, Producción de Café”.

La metodología y las técnicas aplicadas en esta investigación fueron: el muestreo, la observación, entrevistas e investigación bibliográfica, luego de

completar un seminario general, específico, visita preliminar y trabajo de campo en el Municipio.

El presente estudio se estructuró en cuatro capítulos, el primero corresponde a las características socioeconómicas del Municipio; donde se abordó inicialmente un marco general , división política administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos e infraestructura, inversión social, organización social y productiva, infraestructura productiva, entidades de apoyo presentes en el lugar, el flujo comercial y un resumen de las principales actividades económicas para brindar un marco de referencia.

El segundo capítulo se refiere a la descripción de la producción agrícola del cultivo del café y la organización de éstas unidades productivas. Analiza aspectos relacionados con el tamaño de las unidades económicas, niveles tecnológicos, superficie, volumen, valor y destino de la producción, costos, rentabilidad, financiamiento, organización empresarial y comercialización.

El tercer capítulo contiene la propuesta de inversión, cuyo proyecto es la formación de un Comité Agrícola para la producción de Aguacate variedad Hass. En éste apartado se incluye la descripción del proyecto, justificación, objetivos generales y específicos, estudio de mercado, la comercialización, estudio técnico, estudio financiero, costos, fuentes de financiamiento, análisis financiero simple, costeo directo de producción a fin de evaluar la rentabilidad estimada.

El último capítulo presenta la organización empresarial propuesta para la puesta en marcha y los lineamientos que deberán seguirse para dar inicio al proyecto.

Posteriormente se presentan las conclusiones y recomendaciones pertinentes, a las que se llegaron como consecuencia del análisis y estudio tanto de fuentes

bibliográficas como de la realidad observada en el municipio de la Libertad, departamento de Huhuetenango y la muestra representativa de la población.

Al final se incluye un anexo con el Manual de Organización para el proyecto propuesto. Este contiene la descripción técnica de los puestos así como los perfiles de los candidatos a ocupar las plazas de llevarse a cabo el proyecto.

## **CAPÍTULO I**

### **ASPECTOS SOCIOECONÓMICOS DEL MUNICIPIO**

Para realizar el diagnóstico, es necesario tener conocimiento de los fenómenos sociales y económicos del área geográfica objeto de estudio, de la estructura productiva, el ecosistema, la situación demográfica y otras variables importantes para orientar acciones de desarrollo y mejoramiento social. Éste capítulo incluye aspectos relacionados directamente con el área socioeconómica, que permiten dimensionar los factores que debilitan o atrasan las estructuras, el poco o ningún aprovechamiento de los recursos potenciales, y las áreas de mayor interés que permitan visualizar el papel de las variables relevantes y estratégicas.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

“El departamento de Huehuetenango está integrado por 31 municipios. Territorialmente es uno de los más grandes de la República, con una extensión de 7,400 kilómetros cuadrados. Está situado al occidente del país, limita al norte con México, al este con el departamento de Quiché, al sur con los departamentos de Totonicapán y San Marcos y al Oeste con México.”<sup>1</sup>

En el departamento de Huehuetenango se encuentra la Mancomunidad de Municipios del Sur Occidente de Huehuetenango (MAMSOHUE); está integrada por trece municipios: Cuilco, Malacatancito, San Pedro Necta, San Idelfonso Ixtahuacán, Santa Bárbara, La Libertad, San Juan Atitán, Colotenango, San Sebastián Huehuetenango, Tectitán, San Rafael Petzal, San Gaspar Ixchil y Santiago Chimaltenango. Tiene una cobertura aproximada del 42% del total del Departamento.

---

<sup>1</sup> Mancomunidad de Municipalidades del Sur Occidente de Huehuetenango, MAMSOHUE, Plan Estratégico de Desarrollo de la Mancomunidad del Sur Occidente de Huehuetenango, 2003-2013, Pág.7, 8.

La MAMSOHUE está constituida como Asociación Civil no lucrativa, aglutina a los Municipios fundadores y a los que posteriormente se unan de conformidad con el estatuto y reglamento de dicha mancomunidad. Su objetivo principal es la planificación, organización y prestación en forma mancomunada de los servicios básicos y desarrollo local, para lograr en conjunto obras que redunden en mejorar la calidad de vida de la población del sur occidente del Departamento.

### **1.1.1 Identificación del Municipio**

La Libertad es uno de los 31 Municipios que conforman el departamento de Huehuetenango. Por la topografía y relieve cuenta con cerros de importancia, entre los que se pueden mencionar Peña Blanca y Peña Roja. La Cabecera Municipal está situada en las faldas de las montañas, desde donde se pueden observar grandes extensiones de tierras cultivadas. Posee edificio municipal, un salón municipal destinado a la realización de actos de carácter social, educativo y cultural, tiene un mercado municipal con limitaciones por falta de capacidad para albergar a todos los oferentes que llegan el día domingo a ofrecer productos nacionales y mexicanos, los cuales tienen mayor participación. La escuela urbana mixta es de construcción moderna, la iglesia y casa parroquial están situadas en el centro del pueblo frente a la cancha de básquet bol y del parque central, la mayoría de viviendas están construidas de adobe con teja de barro o lámina, y en una menor parte de block y terraza.

Predominan tres unidades bio climáticas, los suelos son eminentemente de vocación forestal y la economía depende en gran parte de la agricultura, como complemento se encuentra la actividad pecuaria y artesanal; los cultivos principales de acuerdo a la importancia son: café, fuente de mayores ingresos del Municipio; maíz y frijol , utilizados para el consumo familiar.

“La feria titular del Municipio se celebra del 12 al 15 de enero, en honor al Señor de Esquipulas, patrono del lugar. Durante el mes de agosto se celebra el día 15 en conmemoración a la asunción de la virgen María. Los idiomas que predominan son el castellano y mam.”<sup>2</sup>

### **1.1.2 Antecedentes históricos**

El municipio de La Libertad se origina a principios del siglo XX, en el año 1915 el departamento de Huehuetenango sufrió brotes de rebelión en distintos sitios del territorio; sobre todo en las fronteras con México. Los revolucionarios guatemaltecos traían como meta principal, derrotar al régimen dictatorial presidido por el Licenciado Manuel Estrada Cabrera. Contaban con el apoyo de tropas carrancistas mexicanas procedentes del Estado de Chiapas, que no pasaban de 500 hombres. El nombre de La Libertad evoca el sacrificio del grupo de guatemaltecos, en recuerdo de ésa gesta se erigió posteriormente un monumento, el cual está ubicado frente a la Municipalidad.

Una vez cumplida la misión de restablecer una paz relativa entre los habitantes de éstos lugares, en el año de 1922 la Corporación Municipal solicitó autorización al gobierno central para el cambio de nombre y el traslado a la entonces aldea Florida, localidad que desde 1922 es la Cabecera del nuevo Municipio, por medio del acuerdo gubernativo del 7 de julio de ése año, vista la solicitud de la municipalidad de El Trapichillo, departamento de Huehuetenango, relativa a que se le autorice para trasladarse a la aldea de la jurisdicción llamada Florida y cambiar el nombre que actualmente tiene el municipio por el de La Libertad; y se considera: que son justas y atendibles las razones en que la funda, por Tanto, El Presidente Constitucional de la República, con vista del informe rendido por la Jefatura Política respectiva y del dictamen emitido por el fiscal del gobierno, acuerda: conceder la autorización solicitada. Comuníquese.

---

<sup>2</sup> Fundación Centroamericana de Desarrollo, FUNCEDE, Diagnóstico y Plan de Desarrollo del municipio de La Libertad, 1995. Pág. 7.

Entre las razones para solicitar el traslado destacaban, ser un sitio céntrico y tener un clima más cálido y agradable.

“En la Cabecera vivían 666 habitantes y en todo el Municipio 7,784, que integraban 1,448 familias. El porcentaje de indígenas era 27.1% y de analfabetos 87.4%, contaba con servicios de agua potable inaugurado en febrero de ése año. Carecía de asistencia médica y hospitalaria. Las enfermedades endémicas eran paludismo y gastrointestinales. No tenía servicio de energía eléctrica, contaba además con dos escuelas urbanas y seis rurales mixtas, había mercado. Se cultivaba maíz, frijol, caña de azúcar, café, patatas y tabaco.”<sup>3</sup>

### **1.1.3 Localización geográfica**

“De acuerdo con la Ley de Regionalización, el departamento de Huehuetenango y el municipio La Libertad forman parte de la Región VII de la República, Región Sur-Occidental. Dista a 67 kilómetros de la Cabecera Departamental, la vía de acceso directa se toma la carretera interamericana CA-1 que conduce a la Mesilla poblado fronterizo con los Estados Unidos Mexicanos, se recorren 62 kilómetros del Departamento, a la altura del lugar conocido con el nombre de El Cable está el desvío, se recorren cinco kilómetros de carretera de terracería, el acceso es por medio de terreno inclinado y curvas pronunciadas en el recorrido se encuentran algunos centros poblados como la aldea El Trapichillo y El Jocote.”<sup>4</sup>

“La Cabecera Municipal colinda con las siguientes aldeas: al norte con El Naranja I, al sur con El Sauce, al este con El Jute y El Sauce, y al oeste con El Naranja II y El Rodeo. La Libertad limita con cuatro municipios del

---

<sup>3</sup> Francis Gall, Compilación Crítica Diccionario Geográfico de Guatemala, tomo II, 1978, Pág. 505.

<sup>4</sup> Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, SEGEPLAN, Caracterización del municipio de La Libertad. Septiembre 2002. Pág. 5.

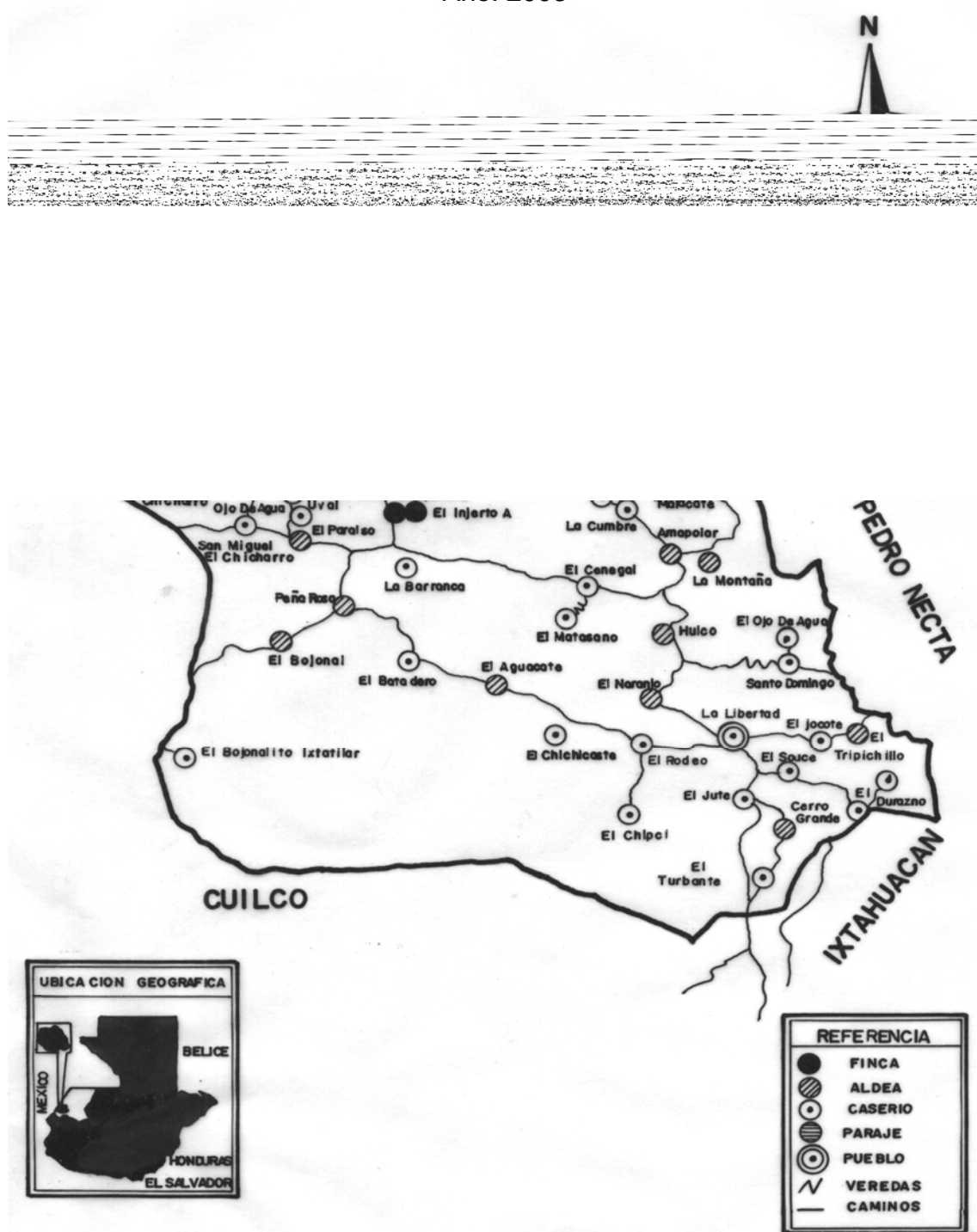
Departamento, al norte con La Democracia; al este con San Pedro Necta e Ixtahuacán; al sur con Ixtahuacán y Cuilco todos municipios del departamento de Huehuetenango, y al oeste con el estado de Chiapas, de los Estados Unidos Mexicanos."<sup>5</sup> Se encuentran a una altura de 1720 metros sobre el nivel del mar (SNM), con una latitud de 15 grados, 30 minutos, 46 segundos y una longitud de 91 grados, 52 minutos y 08 segundos; a continuación se presenta un mapa con la localización y colindancias del municipio de La Libertad.

---

<sup>5</sup> Parroquia de La Libertad, Diócesis de Huehuetenango, Monografía del municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, Guatemala 1986. Pág. 4.



Mapa 1  
La Libertad – Huehuetenango  
Localización Geográfica y Colindancias  
Año: 2003



Fuente: Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA). Año 2,003.

#### **1.1.4 Extensión territorial**

La Libertad tiene una extensión territorial de 104 kilómetros cuadrados, equivale al 1.40% del departamento de Huehuetenango.

#### **1.1.5 Clima**

Según el sistema de clasificación Thormwaite, el clima está asociado a la altitud sobre el nivel del mar, bio temperatura y la precipitación pluvial del lugar.

“El clima ha cambiado sustancialmente, debido a la mala administración en el uso de la tierra, aunado a ésta la tala excesiva de árboles, por consiguiente los bosques se han deteriorado y reducido la extensión y diversidad, como también las fuentes de aguas se han secado paulatinamente.”<sup>6</sup> En el Municipio se cuenta con tres tipos de clima, identificados de la manera siguiente:

- Clima muy húmedo subtropical cálido
  - Altitud 500 a 1000 metros sobre el nivel del mar
  - Precipitación pluvial anual: 2000 a 4000 milímetros
  - Temperatura media anual: 24 a 30 grados centígrados
  
- Clima húmedo subtropical templado
  - Altitud 1000 a 1500 metros sobre el nivel del mar
  - Precipitación pluvial anual: 1000 a 2000 milímetros
  - Temperatura media anual: 18 a 24 grados centígrados
  - Clima húmedo montano bajo subtropical (BHMBS)
  - Altitud mayor de 3000 metros sobre el nivel del mar
  - Precipitación pluvial anual: 1000 a 2000 milímetros
  - Temperatura media anual: 12 grados centígrados

---

<sup>6</sup> Fundación Centro Americana de Desarrollo, FUNCEDE Diagnóstico municipio de La Libertad. 1,994. Pág. 8.

#### **1.1.5.1 Precipitación**

La precipitación pluvial es alta en la época de invierno, de ahí la importancia por lo que se considera que la región es apta para la siembra de especies forestales y cultivos permanentes.

#### **1.1.5.2 Temperatura**

El Municipio es templado, aunque existen zonas donde la temperatura varía de los 12 grados centígrados para la parte de clima húmedo bajo subtropical, de 18 a 24 grados para las partes con clima templado y hasta 30 grados para los lugares con clima cálido. Lo que permite que dentro del límite territorial del Municipio se puedan cultivar diferentes variedades agrícolas como hortalizas, árboles frutales y cultivos tradicionales.

#### **1.1.5.3 Humedad relativa**

Se refiere a la cantidad de vapor de agua que contiene el aire. Para el Municipio ésta capacidad de abastecimiento es baja, alrededor del 60%.

#### **1.1.5.4 Horas luz**

Durante los meses de enero a junio es de diez horas y en los meses de julio a diciembre de nueve horas. Lo que permite que en época de siembra y cosecha se cuente con más horas luz para la realización de las actividades agrícolas, lo que repercute en una mejor productividad.

#### **1.1.5.5 Estaciones del año**

Las estaciones del año en el Municipio son: invierno en los meses de mayo a octubre y verano de noviembre a abril, igual que en el resto de la República.

#### **1.1.6 Orografía**

El terreno del Municipio en la mayor parte es de tipo quebrado y con pendientes pronunciadas. Entre la gama de sierras propias del lugar las más relevantes e

importantes son: Peña Blanca que está conformada por grandes peñas de roca. Existe un lugar conocido como El Estiladero, es una formación rocosa que asemeja un arco de piedra tallado, el acceso es de una hora en vehículo de doble tracción por carretera de terracería en condiciones de alto riesgo, hasta el caserío La Cruz del Aguacate, éste es un claro ejemplo de la necesidad de la población de la creación de vías de acceso que faciliten el tránsito vehicular. Posteriormente para llegar a la cima de la peña se requieren dos horas y media por veredas, desplazándose a pie hasta a 30 kilómetros del Municipio.

Asimismo se puede mencionar lugares de significativo relieve como Cerro Grande, Cerro Verde, La Peña del Gallo en El Cecilar, Peña Oscura en El Bañadero, Cerro Negro en El Cenegal y Peña Roja.

La importancia de las peñas mencionadas radica en el atractivo turístico. La altura de las mismas ha sido aprovechada por algunas empresas de telefonía, como Comunicaciones Celulares, S.A. (COMCEL) y Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. (TELGUA) para instalar antenas en la cima, y les permite ampliar la cobertura de servicio, tanto en el Municipio como en los centros poblados circunvecinos. En éstas peñas aún existen recursos naturales como bosques, agua y vida silvestre.

### **1.1.7 Fisiografía**

La Fisiografía de La Libertad pertenece a las tierras altas sedimentarias (cordillera de los Cuchumatanes) con montañas fuertemente escarpadas, superficiales, de textura pesada y color pardo.

Las condiciones del municipio de La Libertad, corresponden a tierras calizas altas del norte. Existen las cuatro clases de suelos: calcáreo, arenoso, arcilloso y humífero. También se localizan suelos de la siguiente forma:

- “Suelos profundos, de textura pesada, moderadamente bien drenados, de color pardo. En la pendiente predomina el rango de 12 a 32%. Las especies potenciales son maíz, pastos y forestales.
- Suelos superficiales, de textura pesada, imperfectamente drenados, de color pardo en la superficie, la pendiente es mayor de 45%. apto para bosques.
- Suelos superficiales, de textura mediana, imperfectamente drenados, de color pardo. Pendiente mayor de 45%. Vocación forestal.”<sup>7</sup>

Lo anterior indica que los suelos existentes en el Municipio son de uso forestal, sin embargo durante muchas décadas la población los ha utilizado para actividades agrícolas, principalmente con cultivos tradicionales como café, maíz, frijol y tomate; debido a que las mismas les han proporcionado los medios necesarios para subsistencia, aunque el sistema productivo sea tradicional.

Guatemala basa la economía en la actividad agrícola, de aquí la utilización de suelos aptos y no aptos que son destinados para la misma, debe ser bien orientada y llevada a cabo racionalmente desde el punto de vista ecológico, puesto que de ella dependerá en el futuro la seguridad alimentaria de la población.

#### **1.1.8 Atractivos turísticos**

El turismo comprende las actividades de las personas que viajan a lugares fuera del medio normal, durante más de un día por motivos de ocio, negocios u otros propósitos. Es una actividad que requiere de la participación de diversas áreas productivas (agricultura, industria, servicios) y de los sectores públicos y privados para proporcionar bienes y servicios. No tiene límites determinados con claridad ni un producto tangible, es la producción de servicios la que varía según el lugar.

---

<sup>7</sup> Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, SEGEPLAN, Op. Cit. Pág. 27.

Los lugares del Municipio que se consideran turísticos son: el monumento ubicado en las afueras del edificio Municipal, el cual conmemora a los caídos en la defensa del suelo patrio, los sitios naturales de Peña Blanca, Peña Roja y El Boquerón, ramal de Los Cuchumatanes.

## **1.2 DIVISIÓN POLÍTICO - ADMINISTRATIVA**

La división político-administrativa la conforman el total de centros poblados existentes al momento de la realización de la investigación, así como de la estructura administrativa encargada de la programación, planificación y ejecución de actividades tendientes al desarrollo del Municipio.

Para desarrollar ésta actividad fundamental, las comunidades humanas requieren de elementos, dentro de los cuales figuran: la vivienda, agua, energía eléctrica, protección y seguridad social, servicios culturales para el arte y esparcimiento, sistemas de gobierno y otros. En el municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, tanto en el área urbana como en los centros poblados rurales denominados caseríos, fincas y aldeas; los pobladores se encuentran organizados en comités pro-mejoramiento, cuyos objetivos radican en hacer las gestiones necesarias para ejecutar proyectos de beneficio social.

### **1.2.1 División política**

Según el Instituto Nacional de Estadística (INE), en el año 1994 el Municipio estaba dividido por la Cabecera Municipal, trece aldeas, treinta y cinco caseríos y quince fincas. De acuerdo a la investigación de campo realizada, para el año 2003, se ha modificado la estructura mencionada como se aprecia en el siguiente cuadro.

Cuadro 1  
La Libertad, Huehuetenango  
División Política Según Categoría  
Años: 1994 – 2003

Descripción	1994	2003
Cabecera	1	1
Aldeas	13	23
Caseríos	35	40
Fincas	15	15
Colonias	0	6
Totales	64	85

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1,994 y del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del 2,002, Instituto Nacional de Estadística (INE) y Municipalidad.

En el cuadro anterior se hace una comparación por año y por centros poblados, se observan cambios significativos que ha sufrido la división política del Municipio en el año 2003 respecto a 1994, debido a la creación de nuevos centros poblados; por el mismo crecimiento poblacional, separación de otros que en el año 1994 existían como una categoría distinta, se crearon nuevas aldeas, caseríos y el propio casco urbano es subdividido en colonias.

Según censo de 1994, el pueblo estaba constituido únicamente por la Cabecera Municipal. En el año 2003 lo conforman seis colonias: Jovales, El Recuerdo, El Zarral, Nueva Esperancita, El Aguacatillo y Nueva Colonia. Que tienen un área definida, ésta división tuvo origen con el rápido crecimiento poblacional del casco urbano y de la necesidad de realizar un ordenamiento del mismo. Por ser reciente, los vecinos tienen el inconveniente de no identificar la ubicación de la colonia a la que pertenecen, situación que crea la necesidad de realizar la nomenclatura de calles y avenidas, trabajo que se encuentra actualmente en la fase de planificación.

Con la creación de nuevos centros poblados, se da participación a mayor número de habitantes para que se organicen y velen por el desarrollo y crecimiento de los mismos, sin importar el tamaño o categoría que tengan, se podrá contar a la vez con una mejor distribución de planes y programas de beneficio social.

### **1.2.2 División administrativa**

De conformidad con el Decreto 12-2002, Código Municipal, la Corporación se integra de la manera siguiente: Alcalde Municipal, tres Síndicos y diez Concejales. Hasta el año 2003, el Concejo Municipal es quién ejerce el Gobierno Municipal, presidido por el Alcalde y para el funcionamiento cuenta con el siguiente recurso humano: Alcalde Municipal, dos Síndicos, cuatro Concejales, Secretario y Tesorero.

El Alcalde del Municipio es miembro del Consejo Departamental de Desarrollo (COCODE) y presidente del Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE), los cuales se integran así:

- Los representantes de cada cantón o aldea e inclusive la Cabecera Municipal del COMUDE, viene de los consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES).
- Se asume que al menos se encuentran dos representantes de cada cantón o aldea en cada COMUDE.
- Los representantes son elegidos democráticamente por la propia comunidad y tienen en común el liderazgo, la representatividad de la comunidad.
- De acuerdo con el reglamento de organización interna de los COMUDES debieran tener comisiones por los asuntos que más aquejan a las comunidades y que se relacionan con el desarrollo del lugar.

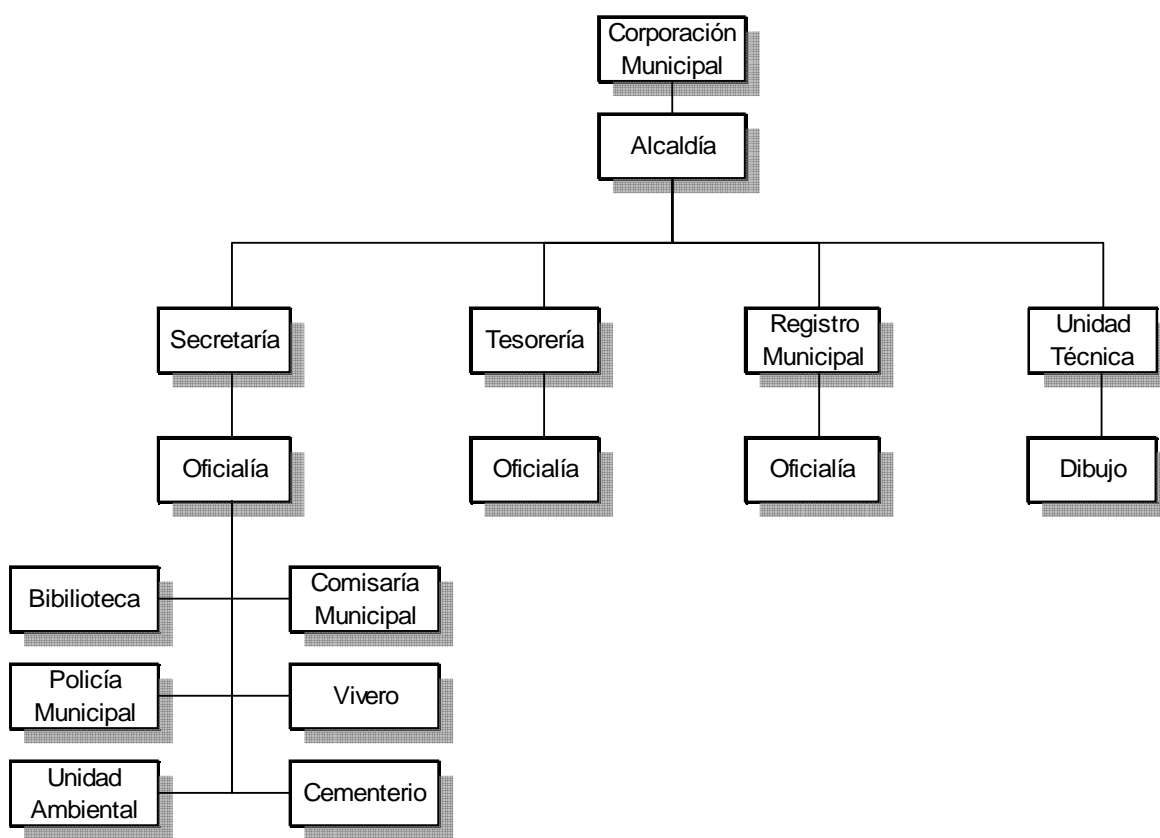


En la investigación de campo realizada se determinó que ninguno de los centros poblados registró la conformación de COCODES y por consiguiente COMUDES, debido a que la creación de éstas organizaciones es reciente (noviembre 2002).

Además existen 160 alcaldes auxiliares que sirven de enlace y comunicación entre las poblaciones y el Concejo Municipal, son electos por los pobladores del lugar debido al liderazgo, realizan el trabajo ad honórem por tiempo indefinido y para elegir a un sustituto lo hacen en forma directa, existe al menos un representante titular por cada aldea y caserío. El Concejo Municipal a la vez es agrupado en comisiones, las cuales se detallan a continuación: De Finanzas, Salud Pública y Asistencia Social, Educación, Cultura, Turismo y Deportes, Agricultura, Ganadería y Alimentación, Protección del Medio Ambiente y Patrimonio Cultural, Probidad, Urbanismo y Desarrollo Urbano y Rural.

A continuación se presenta la gráfica correspondiente al organigrama que refleja la estructura organizativa de la Municipalidad.

Gráfica 1  
La Libertad - Huehuetenango  
Estructura Organizativa Municipal  
Año: 2003



Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por la Municipalidad.

El anterior organigrama refleja la estructura organizativa de la Municipalidad, permite visualizar la existencia de los diferentes departamentos con que cuentan, con ésta organización se hace énfasis en la mejora de las relaciones entre la Corporación Municipal y el grupo de trabajo a fin de mejorar la coordinación, cooperación y desarrollo de procedimientos conjuntos para la solución de problemas que repercutan en el alcance de metas y objetivos trazados.

La Municipalidad trabaja en forma coordinada con las instituciones que laboran en el Municipio. Según el Código Municipal, corresponde con exclusividad al Concejo Municipal el ejercicio del Gobierno del Municipio, velar por la integridad del patrimonio, garantiza los intereses con base en los valores, cultura y necesidades planteadas por lo vecinos, conforme a la disponibilidad de recursos.

### **1.3 RECURSOS NATURALES**

Los recursos naturales son los elementos que constituyen la riqueza y potencialidad de una región, pueden ser renovables y no renovables. Según información proporcionada por líderes comunitarios, en años anteriores el Municipio poseía áreas muy ricas en flora y fauna, pues contaba con una diversidad de especies arbóreas en los bosques y una gran cantidad de especies animales que conformaban la fauna silvestre. Además el territorio era irrigado por un buen número de ríos y riachuelos de regular caudal.

Guatemala cuenta con una diversidad de riqueza natural que lamentablemente no se ha utilizado racionalmente, debido a la situación de pobreza generalizada, el municipio de La Libertad, no es la excepción, actualmente ésa diversidad ha disminuido considerablemente debido a factores como la deforestación, el uso inadecuado de la tierra e incendios provocados.

#### **1.3.1 Hidrografía**

Existen varios manantiales y fuentes de agua en algunas de las comunidades del municipio de La Libertad, como El Aguacate y El Chipal. Según la investigación realizada se determinó que del total de centros poblados, veintidós son atravesados por ríos, veinticinco cuentan con nacimientos y trece tienen pozos para abastecerse de agua.

La hidrografía del Municipio corresponde a la Región Hidrográfica del Pacífico. Entre algunos de los ríos del municipio de La Libertad se encuentran los siguientes: El Injerto, con los siguientes afluentes: El Aguacate, Peña Roja y La Bolsa. El Sarral, sirve de límite entre La Libertad y la Democracia, al llegar a éste último Municipio, cambia el nombre por el de Valparaíso. Existen riachuelos como El Naranja, El Cenegal, El Limar y El Jute, reciben éstos debido al lugar por donde pasan.

Entre los ríos más importantes del municipio de La Libertad Huehuetenango, se encuentran los ríos Selegua, Lagartero y Cuilco. El caudal de los ríos mencionados anteriormente, se caracteriza por ser abundante en la época de lluvia, es aprovechado para la irrigación de algunos cultivos. Sin embargo el mismo ha disminuido en los últimos nueve años debido a la deforestación que han sufrido los bosques de la región, lo cual ha ocasionado erosión y asolvamiento de los causes.

Los ríos del Municipio no son navegables, a pesar del grado de contaminación aún son utilizados para consumo humano, riego de cultivos y con fines de recreo, no proveen alimento por no contar con variedad de especies acuáticas y por razones de caudal no pueden ser aprovechados como medio de generación eléctrica.

### **1.3.2 Bosque**

El municipio de La Libertad pertenece a las tierras altas sedimentarias (cordillera de Los Cuchumatanes), con montañas fuertemente escarpadas, el bosque es natural en la mayoría. Según el departamento de información forestal del Instituto Nacional de Bosques (INAB) la cobertura Forestal al año 2001, para el Departamento de Huehuetenango existían 269,583 hectáreas con bosque de las cuales únicamente el 2%, 5,652.66 hectáreas estaban localizadas en el municipio de La Libertad. Actualmente se considera que la cobertura boscosa es

equivalente a un 30% del territorio del Municipio, lo que equivale a 31.2 Km. cuadrados.

El III Censo Nacional Agropecuario 1979, registraba una superficie de bosques en explotación de 1342 manzanas y bosques no explotados 2,436 manzanas. Y según el IV Censo Nacional Agropecuario 2003, se contaba con una superficie de bosques en explotación de 274 manzanas y bosques no explotados 1,075 manzanas, lo que representa un decremento del 80% y 56% respectivamente.

#### **1.3.2.1 Clases**

En el Municipio se cuenta con tres tipos de bosques: naturales, artificiales y reforestados, identificados como bosque muy húmedo subtropical cálido, húmedo subtropical templado y húmedo montano bajo subtropical.

La conformación del bosque es mixta, se puede encontrar diversidad de especies como chalúm, pinabete, ciprés, pino, sauco, chilca, arrayán, matasanos, albahaca, malva, ruda y otros. A pesar de existir bosques puros en cuanto a la estructura, debido a que el origen es natural, pueden calificarse como heterogéneos, se conforman por dimensiones variadas, la edad de los mismos es distinta, depende de la edad de los árboles y varía de acuerdo a varios factores y tipos.

La sobreexplotación o en algunas partes la subutilización y la grave deforestación son problemas característicos del área. La quema de los bosques tiene serios y negativo impacto ecológico a nivel local, regional y global; lo cual representa una inadecuada utilización de los recursos forestales que son convertidos en cenizas que actúan como fertilizantes efímeros. La reforestación para recuperar sistemas degradados, producir materia prima, absorber CO<sub>2</sub> y para la regulación de ciclos hidrológicos y biogeoquímicos, no se realiza,

aunque contribuiría a disminuir el ritmo actual de deterioro y a absorber el incremento anual de carbono libre incorporado por la atmósfera.

### **1.3.2.2 Usos**

Con los datos obtenidos en la encuesta realizada durante el trabajo de campo, se estableció que el uso principal de las especies madereras ha sido como combustible debido a que el 84% de los hogares del Municipio utilizan leña para cocción de alimentos y “emplean seis metros cúbicos por año cada familia de cinco miembros”.<sup>8</sup>

Otra parte se utiliza como madera para construcción y elaboración de muebles. Lo que ha ocasionado que éste número de hectáreas disminuya considerablemente. Las maderas preciosas casi han desaparecido en la totalidad debido a la tala inmoderada de los bosques.

### **1.3.3 Suelos**

Los suelos de Huehuetenango han sido divididos en 26 unidades, que consisten en 22 series, dos fases de suelos y dos clases de terreno misceláneo. Por la conveniencia para la discusión y para mostrar la relación de las varias unidades al uso y manejo agrícola, las series y fases han sido clasificadas en grupos amplios.

#### **1.3.3.1 Clases y tipos**

La mayor parte de suelos de La Libertad son de origen volcánico y calizo, con buena permeabilidad, característicos de los que se localizan entre 700 a 4,000 metros sobre el nivel del mar; pero tienen la desventaja de ser poco fértiles, no aptos para cultivos temporales, únicamente para cultivos semi permanentes.

---

<sup>8</sup> Programa de Acción Forestal -PAF-, Estudio de Cobertura Vegetal de Guatemala, Guatemala 1999. Pág. 77.

Pertenecen al grupo III, de los cerros de caliza, sub grupo “B”, poco profundos a gran altitud, clasificado como Chixoy Franco Arcilloso “suelo superficial, a una profundidad alrededor de 30 centímetros, es arcilla de color café grisáceo muy oscuro, que es plástica al momento de estar húmeda. Incluye muchos fragmentos pequeños de caliza en la mayoría de los lugares.”<sup>9</sup> De acuerdo a la investigación realizada, según información del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) se determinó que en el Municipio, éste tipo de suelo cubre un área aproximada de 14,625 manzanas las cuales constituyen el 90% del total

Sub grupo “C”, suelos poco profundos a altitudes medianas, clasificado como Toquiá Franco, “El suelo superficial a una profundidad cerca de diez centímetros es franco limoso, de café muy oscuro a negro. El contenido de materia orgánica es muy alto mayor del 50 por ciento. La estructura es granular. La reacción es ligeramente ácida pH de 6.0 a 6.5.”<sup>10</sup> Ésta variedad de suelo representa en el Municipio un 10%, equivalente a 1,625 manzanas. Poseen buen drenaje y capacidad de penetración de raíces de 40 a 50 Cms. Muy erosionables, requieren prácticas especiales en el manejo del suelo, que son terrenos no arables.

Los suelos de ésta serie poseen una estructura granular compacta y pegajosa en estado húmedo; pero sueltos y con tendencia a agrietarse en estado seco. Debido a las características mencionadas los mismos poseen una textura que va de franco arenoso a franco limoso, las características de los suelos en el Municipio son pedregosas y ocupan relieves muy inclinados, gran parte del área es del tipo denominado “Karst” (en español Carso, meseta calcárea) y las pendientes de más de 50%; en algunas partes el afloramiento de roca constituye

---

<sup>9</sup> Charles S. Simmons Clasificación de Reconocimiento de los Suelos de la República de Guatemala, Primer Edición, Guatemala, José de Pineda Ibarra, 1,959, Pág. 733.

<sup>10</sup> Ídem Pág. 954.

más del 50% del área. Seguido se presenta un mapa con los tipos de suelo del Municipio.

### **1.3.3.2 Vocación**

Según la tabla de vocación de los suelos de Holdrich, el 100% de los mismos son de vocación forestal.

## **1.4 POBLACIÓN**

La población es el conjunto de personas que habitan un área geográfica determinada, constituye el principal recurso con que cuenta toda sociedad. De acuerdo al X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, realizado por el Instituto Nacional de Estadística (INE); la población total del municipio de La Libertad para dicho año era de 20,617 y de acuerdo a la estimación realizada por la misma institución, era de 27,469, mientras que según la investigación realizada para éste año es de 30,312.

Para el año 2003 las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística (INE) consideran una tasa de crecimiento para el Municipio del 7.5% equivalente a 27,481 habitantes, cifra que contrasta con los 30,312 pobladores que tiene registrados la Corporación Municipal, según información obtenida se maneja una tasa anual de crecimiento equivalente al 6.8%, que es mayor a la estimada para el departamento de Huehuetenango la cual refleja un crecimiento anual del 4.2%.

### **1.4.1 Población por edad y sexo**

Esta estructura es de gran importancia, debido a que con ella se logra determinar, la oferta de mano de obra e influir en la demanda de diversos bienes y servicios. En el cuadro siguiente se presenta el total de la población a la fecha de la investigación.



Cuadro 2  
La Libertad – Huehuetenango  
Población por Edad y Sexo, Según Área Urbana y Rural  
Año: 2003

Edad	Masculino			Femenino			Totales	%
	Urbana	Rural	Sub Total	Urbana	Rural	Sub Total		
00 a 05	107	2,058	2,165	94	1,941	2,035	4,200	14
06 a 10	191	2,470	2,661	168	2,324	2,492	5,153	17
11 a 15	169	2,336	2,505	167	2,178	2,345	4,850	16
16 a 20	63	1,841	1,904	69	1,709	1,778	3,682	12
21 a 25	80	1,329	1,409	80	1,239	1,319	2,728	9
26 a 30	169	1,061	1,230	161	1,009	1,170	2,400	8
31 a 35	50	733	783	45	688	733	1,516	5
36 a 40	60	589	649	56	533	589	1,238	4
41 a 45	77	666	743	81	626	707	1,450	5
46 a 50	54	453	507	38	429	467	974	3
51 a 55	29	118	147	22	105	127	274	1
56 a 60	65	414	479	88	371	459	938	3
61 a 65	34	152	186	29	160	189	375	1
66 a más	18	259	277	22	235	257	534	2
<b>Totales</b>	<b>1,166</b>	<b>14,479</b>	<b>15,645</b>	<b>1,120</b>	<b>13,547</b>	<b>14,667</b>	<b>30,312</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia con base a datos proporcionados por la Municipalidad.

En el cuadro anterior se aprecia la pirámide poblacional del Municipio por rango de edad. Como puede notarse el 59% de la población es joven, está comprendida entre los 0 y 20 años de edad.

El 47 % lo constituye la población de 0 a 15 años, situación que obliga a la creación de más centros de estudio y de salud en el Municipio, el 51% de la población comprendida entre las edades de 15 y 65 años necesitan especialmente de fuentes de trabajo.

En relación al sexo de la población el 52% es masculino y el restante 48% femenino. La distribución relativa por grandes grupos de edad permite estimar la relación de dependencia, con la proporción de personas menores de 15 años y mayores de 65 que corresponden al sector en edad no productiva, respecto al

grupo de personas de 15 a 64 años que representan a la clase en edad productiva, que para el año de estudio es de 0.95 lo que significa que por cada 100 habitantes que se hallan en edad de participar en la actividad económica, existen 95 en edad de dependencia, sin embargo debe considerarse que la mayoría de la población menor a los 14 años, ayudan a los padres en las actividades productivas.

#### 1.4.2 Población por área geográfica

Se determinó como población urbana la que habita en la Cabecera Municipal y rural a los habitantes de las otras categorías encontradas como: aldeas, caseríos y fincas. En el siguiente cuadro se muestra la distribución de los grupos humanos por rango de edad.

Cuadro 3  
La Libertad – Huehuetenango  
Población por Edad Según Área Urbana y Rural  
Años: 1994 – 2003

Rango de edad	1994			2003		
	Urbana	Rural	Total	Urbana	Rural	Total
0 – 6	474	4,740	5,214	297	3,941	4,238
7 – 14	570	4,572	5,142	755	9,248	10,003
15 – 64	1,155	8,457	9,612	1,188	14,277	15,465
65 y más	81	568	649	46	560	606
<b>Totales</b>	<b>2,280</b>	<b>18,337</b>	<b>20,617</b>	<b>2,286</b>	<b>28,026</b>	<b>30,312</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1,994 y del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del 2,002, Instituto Nacional de Estadística (INE) y Municipalidad.

Como se observa en el cuadro anterior, la población en el año 2003 se encuentra dividida en urbana y rural, la mayor concentración de habitantes se localiza en el área rural con un 92%, es por esta razón que el sector genera la mayor producción agrícola del Municipio, que sirve para satisfacer las necesidades de la población. El 8% restante reside dentro del área urbana, en la cual se realizan la mayoría de operaciones comerciales y de servicios,

situación que ha permanecido igual al año 1994. En el municipio de La Libertad según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), al año 1994 existía un total de 20,617 habitantes con una tasa de crecimiento del 3%; para el año 2003, se estimaba una población de 27,578 habitantes. Según la información estadística recabada a través del estudio de campo, se determinó que la totalidad de la población asciende a 30,312 habitantes.

Al analizar los rangos de edad entre siete y 14 años, se constató que la misma representa un 25% que es igual a 5,142 al año 1994 y un 33% equivalente a 10,003 para el año 2003, éstos indicadores expresan que en el Municipio se concentra una población joven sujeta a programas educativos que los prepare para contribuir al desarrollo económico y social, que permitan el bienestar integral. La Población Económicamente Activa (PEA), para el año 1994 era de 46% y para el año 2003 registra el 51%.

### 1.4.3 Por grupo étnico

Es importante señalar que la mayoría de la población del Municipio radica en el área rural, según el estudio realizado un 86% es no indígena y el 14% restante pertenece a la raza indígena, según se puede apreciar en el cuadro siguiente.

Cuadro 4  
La Libertad - Huehuetenango  
Población, Según Grupo Étnico  
Años 1994 - 2003

Población	1994		2003	
	Total	%	Total	%
No indígena	11,816	80	26,175	86
Indígena	3,005	20	4,137	14
Totales	14,821	100	30,312	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1,994 y del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del 2,002, Instituto Nacional de Estadística (INE) y Municipalidad.

El cuadro anterior muestra que el crecimiento de la población por grupo étnico en la no indígena fue de un 5% anual, mientras que la indígena creció a una tasa de 4%, debido a circunstancias del mismo desarrollo y a influencias extranjeras cuya consecuencia es la desvalorización de la cultura.

#### **1.4.4 Densidad de la población**

La cantidad de habitantes con relación al territorio (104 Kms<sup>2</sup>), se conoce como densidad poblacional, para el municipio de La Libertad es de 291 habitantes por kilómetro cuadrado en el año dos mil tres. Es alta comparada con la densidad de toda la República y del departamento de Huehuetenango que es de 109 y 115 respectivamente. En el año de 1964 se estimó en 112 por kilómetro cuadrado, para el año 1994 era de 198. Debe considerarse que el crecimiento puede acelerar el ritmo de desarrollo, pero no implica crecimiento económico y social de una población, únicamente proporciona ciertas posibilidades para incrementar la producción.

La densidad aumentó del año 1994 al año 2003 en un 47%, de 198 a 291 habitantes por kilómetro cuadrado, lo que hace enfrentar un verdadero reto de desarrollo, porque al aumentar la densidad y no aumentar la prestación de servicios básicos en la mismas proporción, tendrá efectos negativos, lo que genera escasez de recursos vitales produciéndose mas pobreza.

#### **1.4.5 Población económicamente activa (PEA)**

En el caso del Municipio se debe considerar como población económicamente activa al conjunto de personas que están en edad de trabajar, que durante el período de referencia ejercieron una ocupación o la buscaban activamente; para establecer la PEA, se tomó como referencia a los habitantes de siete a 64 años de edad, del censo nacional de 1994, comparándolos con los resultados de la investigación realizada en junio 2003, condensados en el siguiente cuadro:

Cuadro 5  
La Libertad - Huehuetenango  
Población Económicamente Activa  
Año: 1994 - 2003

Descripción	P E A		Porcentaje	
	1994	2003	1994	2003
PEA total	6,055	7,676	100%	100%
PEA ocupada	2,725	3,147	45%	41%
PEA desocupada	3,330	4,529	55%	59%

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1,994 y del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del 2,002, Instituto Nacional de Estadística (INE).

Para determinar el número de personas correspondientes a la PEA, en el año 1994, se tomó como base el Censo de Población y para el año 2003, en proyecciones efectuadas, se puede observar que la PEA total demuestra una tendencia negativa del 4% causada por la crisis económica que presentan los diferentes sectores productivos del Municipio y principalmente en el área agrícola. Al año 1994 representa un 29%, y al año 2003 constituye el 25% del total de la población.

Es importante mencionar que las familias están integradas en promedio por seis personas, de las cuales como mínimo dos trabajan. Esto incide en el desarrollo económico del Municipio, en la producción, los ingresos, el consumo y empleo.

#### **1.4.6 Niveles de pobreza**

Es la circunstancia económica en la que una persona carece de los ingresos suficientes para acceder a los niveles mínimos de atención médica, alimentos, vivienda, vestido y educación. La pobreza extrema es la experimentada por aquellos que no disponen de alimentos necesarios para mantenerse vivos y sanos.

El efecto de la pobreza puede sintetizarse en una serie de proporciones encadenadas de una manera lógica. A menor ingreso, mayor pobreza. A mayor pobreza mayor número de necesidades básicas insatisfechas. A mayor número de necesidades básicas insatisfechas, menor calidad de vida, menos educación e información sobre salud reproductiva. A menor calidad de vida, menor posibilidades de ejercer derechos y menos posibilidades de acceder a una ciudadanía plena.

De acuerdo a la investigación realizada durante el mes de junio del año 2003, se determinó que la mano de obra remunerada se emplea únicamente en temporada de cosecha, y por otras actividades en las cuales los salarios son mínimos e insuficientes para cubrir las necesidades básicas. En el siguiente cuadro se muestran los ingresos mensuales proporcionados por la población encuestada.

Cuadro 6  
La Libertad – Huehuetenango  
Rango de Ingresos Mensuales Según Población Encuestada  
Año: 2003

Rango de ingresos				Población	%
De Q	1.00	a	200.00	6	2
De Q	201.00	a	400.00	33	8
De Q	401.00	a	600.00	75	19
De Q	601.00	a	800.00	95	24
de Q	801.00	a	1,000.00	63	16
de Q	1,000.00	a	Más	117	30
no respondió				5	1
Totales				394	100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Como se muestra en el cuadro anterior sólo un 30% obtiene ingresos mayores a Q.1,000.00 y el 70% restante está por debajo de los mismos. Debido a que los mismos son producto del trabajo temporal del jefe de familia, que gana entre

Q.20.00 y Q.25.00 por día, muy por debajo del salario mínimo para trabajos agrícolas que es de Q.31.90 y para otras actividades Q.34.20.

Los ingresos son destinados generalmente para cubrir las necesidades básicas en un 100%, situación que refleja la baja o ninguna capacidad de ahorro, en muchas ocasiones los gastos familiares superaran a los ingresos. Este déficit es nivelado con la realización de otras actividades como: trabajar en labores agrícolas u otras tareas.

Según la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), el significado de ser pobre es la falta de acceso a educación, empleo, salud, vivienda y otros servicios básicos, esenciales para vivir. Para establecer las líneas de pobreza, se consideraron sobre todo los ingresos y el gasto o consumo familiar y se tomaron como base los datos obtenidos de la Encuesta de Ingresos y Gastos Familiares, (ENIGRAM 98-99), las que presentaron un valor de Q 4,020.00 y Q 1,873.00 para definir los índices de pobreza general y pobreza extrema respectivamente.

El nivel de pobreza para el Municipio en el año 2000 era 86.59% y el de pobreza extrema 39.61%, sin embargo para el año 2003 fue de 78.6% y 22.2%, lo que significa que 78 personas de cada 100 son pobres y 22 están en pobreza extrema.

En base a los porcentajes indicados, se observa una disminución en los mismos, tanto para la pobreza en general como para la pobreza extrema en 7.99 y 14.41 puntos porcentuales respectivamente. El parámetro internacional de pobreza, sitúa en pobreza a todo aquel individuo cuyo ingreso es menor a dos dólares al día, y de pobreza extrema para quienes tienen ingresos por debajo de un dólar.

### **1.4.7 Migración**

Casi un millón de guatemaltecos que se encuentran empleados en el área rural, en actividades agrícolas, han tenido ingresos reducidos durante el presente año, a pesar del incremento al salario mínimo (Q31.90) en ese mismo período. Según datos proporcionados por la Municipalidad, dentro de las principales causas que originan la migración se encuentran la falta de empleo y los bajos salarios.

De acuerdo a la información recabada en la investigación de campo, se determinó que en la mayor parte de unidades económicas el empleo de fuerza de trabajo es de tipo familiar, está constituida por los padres e hijos varones, las mujeres se dedican al cuidado de los hijos, casas y animales domésticos, la mano de obra remunerada se emplea únicamente en la temporada de cosecha. Del total de personas encuestadas un 44% indicó que se desplaza a otros lugares, específicamente a los Estados Unidos de Norte América y México. En lo que se refiere a la inmigración en la década anterior se originó un aumento en la misma, debido a que muchos pobladores del altiplano y la costa sur se desplazaban hacia el Municipio a trabajar temporalmente en las fincas cafetaleras, sin embargo en los últimos años derivado de la crisis del sector productor de café, según la muestra estudiada ha variado, en un 90% las personas informaron ser originarias del lugar.

#### **1.4.7.1 Migración temporal**

La actual crisis económica se ha evidenciado no solamente en el estancamiento de la producción, sino también en el abandono del hogar. Del total de encuestados un 78% sale en busca de trabajo al extranjero durante los meses del segundo semestre del año, al emplearse en actividades agrícolas como el cultivo de banano y café en territorio de México, mientras que en Estados Unidos de Norte América, se emplean en actividades agrícolas, construcción y servicios.



#### **1.4.7.2 Migración permanente**

En el municipio de La Libertad es menos frecuente la migración permanente que la anterior, puesto que del total de encuestados durante el trabajo de campo, un 46% manifestó contar con algún familiar que radica en el extranjero, el cual los ayuda en determinado momento a desplazarse y radicar en forma temporal en las ciudades mencionadas en el inciso anterior. Del año de 1994 al 2003, en términos porcentuales se ha incrementado de un 15% a un 21% la migración de la población del Municipio.

#### **1.4.8 Vivienda**

La mayoría de viviendas del área urbana cuentan con dos o tres habitaciones, mientras que la rural tiene únicamente un ambiente, las que poseen letrina la ubican de forma aislada en la parte posterior de la misma. La tenencia de la vivienda en el municipio al año 1994 registró las siguientes condiciones: propia un 92.5% y el 7.5% restante alquilaban.

Para el año 2003 según la muestra estudiada la tenencia de la vivienda refleja lo siguiente: propia un 94% y alquilada 6%; por lo general quienes rentan son las personas que vienen de otros lugares que por lo común están dentro del Municipio en forma temporal.

En general la vivienda presenta características precarias en el área rural con relación a las paredes de adobe, piso de tierra, con poca o ninguna división interna, excepto en el área urbana, se puede apreciar cambios cualitativos que se operan en la actualidad más en comunidades de fácil acceso, así como en la Cabecera Municipal.

El censo nacional de habitación de 1,994 proporcionaba una cifra de 4,316 viviendas, con una estimación para el presente año de 5,628 hogares, según se

estableció existen al momento un total de 6,621; de los cuales 905 están localizados en el área urbana y 5,716 en la rural, sin embargo la mayoría no llenan los requisitos mínimos habitacionales, se estima que el déficit actual es del 22% sobre todo en el área rural del Municipio.

## **1.5 ESTRUCTURA AGRARIA**

La tierra es el principal medio de producción utilizado en la actividad agrícola y pecuaria, combinado con el capital y la fuerza de trabajo, produce una estructura social basada en la explotación hombre - recursos naturales. La forma de tenencia, grado de concentración, uso actual y potencial de la misma; son factores que determinan el desarrollo de la población de una región.

### **1.5.1 Tenencia de la tierra**

Representa la forma de ocupación y posesión de los productores directos que la explotan. Puede definirse como la posesión permanente o temporal que se tiene sobre la misma, en virtud del título de propiedad, contrato de arrendamiento o concesión expresa de las autoridades o del gobierno central.

De la investigación realizada en el Municipio, se determinaron las siguientes formas de tenencia: propia, arrendada, colonato, comunal y otros. Según datos del III Censo Agropecuario 1979, además de las formas antes indicadas existía también la ocupada. El censo agropecuario de 1979 muestra que en el Municipio, el 94% de la tierra es propiedad de la población que la trabaja, el 4% es arrendada, el 1% es colonato y el 1% otras. Para el año 2003 la forma de tenencia que corresponde a propia registra el 96%, distribuido porcentualmente el resto dentro de las otras formas determinadas.

En el cuadro siguiente se observa la forma de tenencia de la tierra en los años de estudio:

Cuadro 7  
La Libertad - Huehuetenango  
Tenencia de la Tierra Según Número de Fincas  
Superficie en Manzanas  
Años: 1979 - 2003

Tenencia	Censo 1979			Censo 2003		
	No. Fincas	Superficie	%	No. Fincas	Superficie	%
Propia	2,868	16,167	94	3,223	10,932	96
Arrendada	486	762	4	27	26	1
Colonato	75	124	1	3	1	1
Ocupada	9	14	0	0	0	0
Comunal	1	0	0	2	2	1
Otras (Municipal / estatal)	41	60	1	1	1	1
Totales	3,480	17,127	100	3,256	10,962	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística (INE).

Al comparar los datos del cuadro anterior, se determina que la tenencia de la tierra ha mantenido la misma tendencia durante los años 1979 – 2003. Puesto que para el año 1979 la forma más común era la de propiedad privada seguida de la arrendada y colonato.

Con los resultados obtenidos a través de la encuesta realizada se mantiene la misma tendencia; es de agregar que las formas de tenencia ocupada y otras, la última se refiere a tierra municipal para algunas poblaciones y/o estatales para los grandes centros poblados que no se registraron dentro del desarrollo de la encuesta. Por medio de entrevista realizada al personal de la Municipalidad del lugar, indicaron que éstas formas (ocupada y otras) ya no existen, debido a que en la actualidad se realiza la documentación de las propiedades y se otorgan las mismas mediante el proceso de generación en generación.

### **1.5.2 Concentración de la tierra**

Éste fenómeno está ligado directamente al régimen de tenencia, para el análisis es necesario conocer la clasificación de las unidades productivas, el Instituto Nacional de Estadística (INE) las reconoce de la siguiente forma:

- Micro-fincas: extensión de una cuerda de 625 varas a menos de una manzana.
- Sub-familiares: una a menos de diez manzanas
- Familiares: de diez a menos de 64 manzanas
- Multi-familiares Medianas: comprendidas de una a menos de veinte caballerías.
- Multi-familiares Grandes: de veinte y más caballerías.

Para el año 1979, el 83% correspondía a los estratos de microfincas y fincas sub-familiares, con una superficie del 27%. Y para el año 2003 representa el 96%, según investigación realizada. En ambos segmentos de finca no absorben por sí mismas la fuerza de trabajo de una familia, por lo tanto los ingresos son bajos, sólo permiten precarias condiciones de subsistencia, situación que los obliga a complementar los ingresos a través de la venta de la fuerza de trabajo.

Las fincas familiares y multi-familiares medianas, representaban para el año 1979 el 17%, con una superficie total de 73%. Y para el año 2003, escasamente el 4%, tienen potencial para proporcionar empleo a varias familias entre los que predominan los asalariados.

### **1.5.3 Uso de la tierra**

Para el aprovechamiento de un recurso tan importante como la tierra, es necesario considerar dos aspectos fundamentales: el uso actual y el uso potencial del suelo, el primero se refiere a la forma en que la tierra es

aprovechada y el segundo está determinado por las clases agrológicas que prevalecen en algunas regiones o zonas geográficas, y se determina por la clasificación de los diferentes tipos de los mismos.

De acuerdo con la investigación de campo se estableció que el 70% de la tierra en el Municipio se utiliza para la agricultura, básicamente para cultivos permanentes y temporales. Los principales productos que se cultivan en orden de importancia son: café, maíz y frijol .

Las comunidades donde se aprecia la mayor parte de cultivos son: El Chalúm, El Injerto, La Barranca, El Limar, los alrededores de la Cabecera Municipal; el 20% es para uso forestal en las comunidades del Aguacate I y II, Peña Roja, Loma de la Niña y el 5% para uso pecuario, en las comunidades de San Felipe y San Ramón La Montaña.

Es importante mencionar que en las áreas no cultivadas, se encuentran bosques naturales, mismos que proveen los mantos de agua para abastecer del vital líquido a la Cabecera Municipal y a las diferentes comunidades que lo conforman. Existen parcelas de tierra con extensiones de 25 a 60 cuerdas, donde además de cultivar café siembran productos para autoconsumo como maíz y frijol, en menor cantidad tienen tierra para pastoreo de ganado, ésta última actividad ha disminuido debido a que las áreas cubiertas con pastos en buena medida fueron empleadas por la agricultura.

El cuadro siguiente muestra la extensión de tierra que utiliza la producción agrícola del Municipio, según censo de 1979, comparado con los datos obtenidos al 2003 según trabajo de campo.

Cuadro 8  
La Libertad – Huehuetenango  
Uso del Suelo Según Estratos, Superficie en Manzanas  
Años: 1979 – 2003

Estrato	1979		2003	
	Superficie	%	Superficie	%
Microfincas	165	3	75	16
Sub-familiares	2,899	52	233	49
Familiares	2,485	45	164	35
Totales	5,549	100	472	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 del Instituto Nacional de Estadística (INE) e investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Como puede apreciarse en el cuadro anterior, tanto para el año 1979 como para el 2003, la mayor extensión de tierra fue aprovechada por las fincas sub-familiares. Es de hacer notar que en éstas unidades productivas la mayor parte de la cosecha se utiliza para el autoconsumo. Los datos indicados al año 2003 fueron obtenidos según muestra realizada.

El tercer censo agropecuario de 1979, indica que la tierra del Municipio está utilizada en forma predominante con bosques, matorrales y cultivos anuales. Para el año 2003 según trabajo de campo se puede determinar que en términos porcentuales el uso del suelo es de 40% para cultivos permanentes, 30% cultivos temporales, 20% bosques y 10% para pasto y actividades pecuarias.

#### **1.5.4 Potencialidad de la tierra**

Es la capacidad que presenta una unidad de suelo para la producción normal de cultivos en forma económica; se divide en potencial con adecuación y natural. El primero implica hacer inversión en el terreno para dotar la superficie de riego con drenajes y la incorporación de elementos nutrientes, el segundo consiste en la explotación de la tierra con base en las condiciones naturales en que se encuentra, sin enmiendas de ninguna clase.

Al tomar en cuenta factores de los suelos como profundidad efectiva, textura, permeabilidad, contenido de materia orgánica, pendiente, grado de erosión y otros, se pueden agrupar los terrenos que tienen uso similar para la clasificación. De acuerdo a las características topográficas de los mismos, además de los cultivos actuales se puede sembrar toda clase de hortalizas y llevar a cabo programas de reforestación. El cambio de uso del suelo es variado y depende del ciclo de los cultivos.

La vocación de los suelos es forestal, sin embargo se han destinado a la producción agrícola, debido a las necesidades de la población de encontrar un medio de subsistencia.

## **1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA**

Para contribuir al desarrollo socioeconómico del Municipio, es necesario que la población cuente con los servicios básicos indispensables, que permitan entre otras una comunicación amplia y oportuna, acceso fácil a los servicios de energía eléctrica, agua potable, amplia cobertura en los servicios de salud y un nivel educativo acorde a las necesidades de desarrollo del mismo. Lo anterior aportaría en gran medida al mejoramiento de las actividades productivas del lugar y por ende a un mejor nivel de vida de la población.

En la fecha de realización del trabajo de campo (primer semestre 2003), se determinó que el Municipio contaba con cobertura de los siguientes servicios básicos:

### **1.6.1 Educación**

Es uno de los factores más decisivos para el progreso de los pueblos. Una buena educación es un factor esencial para la búsqueda de la equidad y la erradicación de la pobreza. Por otra parte es también una herramienta fundamental para la paz y la armonía social.

La reforma educativa que se impulsa en Guatemala a partir de la vigencia de los Acuerdos de Paz, conlleva transformaciones profundas en el sistema educativo nacional, la participación de las comunidades y de los gobiernos municipales es trascendental para lograr los cambios esperados. Es necesario disponer de información que permita identificar claramente, las áreas geográficas de mayor problema y los aspectos educativos que merecen especial atención para un desarrollo integral de la educación en el país.

A pesar que en los últimos años, las políticas prioritarias en educación han sido la ampliación de cobertura y el mejoramiento de la calidad, aún persisten graves problemas en el sistema educativo nacional, que hacen de Guatemala uno de los países con mayor déficit educativo a nivel de América Latina.

La totalidad de la población estudiantil es 7177 alumnos, atendidos por 143 maestros, equivalente a 50 alumnos por docente. El índice de analfabetismo es de 50% de la población de siete a más años de edad. Éstos indicadores demuestran la urgente necesidad de priorizar acciones para elevar la educación en el Municipio.

#### **1.6.1.1 Analfabetismo**

Con relación a la población alfabetizada y analfabetizada, para el año de 1964 existía un 64% de analfabetismo en todo el Municipio, mediante el trabajo de campo realizado se estableció que para el año 2003 el mismo alcanza un 50% a nivel general; 25% en la población de sexo masculino y 75% en el sexo femenino. El Comité Nacional de Alfabetización, desarrolla una labor de suma importancia, alfabetiza a agricultores y amas de casa, a través de los centros de ubicados en 17 comunidades del Municipio. Actualmente atiende a 60 personas, labor que es imprescindible para la erradicación del analfabetismo en Guatemala.



### **1.6.1.2 Alfabetismo**

Según la encuesta realizada en el Municipio, se determinó que del total de personas alfabetas el 86 % cursó por lo menos algunos grados del nivel primario. El 7% cursó un grado de nivel básico, el 5% tiene estudios a nivel vocacional y el 1% ha cursado estudios a nivel superior.

Para el año 1994 la población alfabetada contaba con 47% de estudios a nivel primario, 2% a nivel medio y un 1% a nivel superior. Éstas cifras demuestran que la población no ha mejorado en el renglón educativo en los últimos años a excepción del nivel primario, en donde porcentualmente se duplica la asistencia a centros educativos.

### **1.6.1.3 Centros educativos**

Para el área urbana, en el nivel pre primario se cuenta únicamente con un centro educativo en el año en estudio. A la fecha existe una población de 201 habitantes, de los cuales algunos ya constituyen la demanda para éste tipo de educación y el resto lo solicitará en años próximos, lo que determina la necesidad de crear centros que puedan proporcionar la alternativa de impartir éste tipo de educación.

En el nivel primario y medio, se cuenta con siete establecimientos que deben responder a la atención de un total de 827 habitantes que se encuentran entre las edades de siete a 15 años, o lo harán próximamente.

En el área rural la situación se encuentra así: para la educación pre primaria existe 25 establecimientos que deben responder a una demanda de 4,093 estudiantes, que representaría un promedio de 164 por establecimiento y a nivel primario existen un total de 56 centros con una población de 13,262 que representan la demanda actual.

De los 85 centros poblados localizados, 23 representan el 27% y cuentan con centros educativos a nivel pre primario, 49 con una representación del 58%, para establecimientos de educación primaria y para el ciclo medio existe únicamente un centro de estudios. En base a los datos indicados se cree que los pobladores tendrán dificultad para el acceso a éste tipo de educación.

Por lo observado en las visitas a varias escuelas del lugar, es notoria la carencia de mobiliario, materiales educativos y maestros, al extremo que un sólo maestro tiene que atender hasta cuatro grados al mismo tiempo.

### **1.6.2 Salud**

Aproximadamente en el año 1972 el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social instala un puesto de salud en un local de la Municipalidad, atendido por un auxiliar de enfermería para favorecer a la población. En el año de 1995 la Cooperativa San José el Obrero, instala un centro asistencial con médico y personal practicante del área de medicina, con un costo favorable de las consultas. Actualmente se cuenta con una clínica parroquial, la clínica de la cooperativa, dos puestos de salud, farmacias y venta de medicinas. La cobertura actual en relación servicios de salud/comunidades es de 4%, en cuanto a la cobertura de población está alrededor del 35%.

### **1.6.3 Agua**

En el área urbana, dicho servicio es prestado por la Municipalidad. A partir del año 2003, cuenta con tratamiento de cloración que permite la purificación; del total de viviendas del casco urbano se cuenta con 459 pajas de agua instaladas en igual número de viviendas con el respectivo contador que representa un 78% de cobertura. El costo anual de la tarifa es de Q.5.00 que incluye un consumo máximo de 30,000 litros mensuales.

En el área rural los hogares que cuentan con el servicio, según fuentes consultadas en la Municipalidad, son atendidos a través de proyectos comunales, administrados por el comité de vecinos del lugar, en la mayoría de los centros poblados se reciben en forma racionada o limitada. El líquido que consumen es entubado, dentro del trabajo de campo se estableció que el tipo de servicio de agua que reciben los habitantes es de la siguiente forma: potable 38%, entubada 40%, de nacimiento 19%, de pozo 02% y de río 01%.

La atención de estos servicios se ha incrementado en un 51% respecto al año 1994, en lo referente a instalación de tubería para agua. Para el año 2003 el Municipio cuenta con 6,621 viviendas, de las cuales 3,873 que representa 58% tiene instalación de agua, el déficit es de 42%. De las 589 viviendas del área urbana el 78% poseen este servicio. Se tiene un déficit de cobertura de un 22% que representan 130 viviendas. Mientras que de las 6,032 de la parte rural, únicamente el 56% lo tiene con un déficit del 44% representada en cifras absolutas por 2,618 viviendas.

#### **1.6.4 Aguas servidas**

En la Cabecera Municipal existe una red de drenajes que desemboca en el río Jute que es afluente del Selegua, convirtiéndose en un foco de contaminación por no tener planta de tratamiento, esta red es un servicio gratuito de la Municipalidad que cubre aproximadamente a 250 viviendas que están conectadas al sistema, el resto de las casas de habitación cuentan con pozos ciegos. El servicio de drenajes fue realizado en 1978 por la Dirección General de Obras Públicas, con recursos y supervisión del Instituto de Fomento Municipal INFOM. Se considera importante por haber sido realizado técnicamente y contribuye a evitar el deterioro del medio ambiente y permite una mejor salud para los pobladores. Comparando los años 1994 – 2003 la instalación de drenajes ha aumentado en un 75%.

Del total de viviendas del área urbana, 418 cuentan con conexión a drenaje, que representa un 71% de cobertura, el déficit actual es de 29%, representado por 171 viviendas, mientras que en la parte rural cuentan con ésta instalación 1,806 equivalente al 29% del total. Para todo el Municipio se tiene una cobertura en cifras absolutas de 2,458 viviendas que corresponden al 37% con un déficit de 63% que representa a 4,163 viviendas.

#### **1.6.5 Energía eléctrica**

Lo presta la empresa Distribuidora de Energía de Occidente, S.A. (DEOCCSA). Para el año 1,999 se cubrían en todo el Municipio un total de 3,789 viviendas que correspondía a un 60%, para el año 2003 se cubre un 64%. El déficit está representado por 2,383 hogares que equivale a un 36%, lo que significa un aumento en cifras absolutas de 449 viviendas en 5 años de trabajo. Para llegar a dotar del servicio a 4,238 viviendas, a la fecha el 100% de los hogares del casco urbano tienen energía eléctrica residencial; la misma durante las horas pico de 17:00 a 19:00 hrs. sufre disminución de voltaje y tiende a interrumpirse en algunas ocasiones.

A la fecha de la investigación, existen proyectos en coordinación con empresas de México con el afán de incrementar el nivel de cobertura, para beneficiar a algunas comunidades fronterizas como Cerro Verde y Bojonalito Ixtaltilar.

La tarifa que se paga por este servicio es de Q.0.68 por Kw/h; menos el subsidio otorgado por el gobierno central de Q.0.064 por Kw/h; más cargo fijo por servicio mensual de Q.8.17; la tasa municipal es de Q.2.53. Estos precios incluyen el Impuesto al Valor Agregado (IVA). Con lo anterior y de acuerdo a los resultados obtenidos se estableció que el consumo promedio mensual para el casco urbano es de 89Kw/h a un costo de Q 65.00 por hogar, en el área rural es de 43 Kw/h con un costo de Q.37.00.

### **1.6.6 Alumbrado público**

En lo que se refiere al alumbrado público, se constató que el casco urbano posee éste servicio y presenta las mismas características que el domiciliario, 83 centros poblados del área rural carecen de él y las aldeas de El Trapichillo y El Naranjo I, que representan el dos por ciento. Los más próximos a la Cabecera Municipal gozan del beneficio de tener el servicio. La importancia del mismo radica en que proporciona seguridad y tranquilidad a los pobladores, a la fecha existe un déficit del 98%.

### **1.6.7 Cementerios**

El área urbana cuenta con uno denominado “La Mora”, que posee una extensión de una manzana de terreno, aproximadamente, el cobro que se hace por inhumación en mausoleos o capillas de propiedad particular es de Q.5.00 y en nicho municipal por un período de seis años Q.24.00; por renovación de cada período de seis años Q.36.00, no existe cuota de mantenimiento.

En el área rural, se pueden localizar cementerios en los siguientes centros poblados: Aldea Huicá, El Aguacate, Peña Roja, El Paraíso, Palmira Nueva, Palmira Vieja, El Chalúm, El Chicharro, San Felipe La Montaña, Finca El Injerto, Caserío La Esperanza y El Mentón, que representan el 13%. El resto de centros poblados deben solicitar servicio a la comunidad más cercana para poder cumplir con el ritual de sepultar a los difuntos.

### **1.6.8 Rastro**

Existe un área donde se realiza el destace de ganado, la instalación cuenta con las medidas mínimas de control sanitario, se estableció que la carne de res es un producto que no es consumido por la mayoría de la población.

### **1.6.9 Canchas deportivas**

En el parque de la Cabecera Municipal existe una cancha deportiva, es utilizada para practicar baloncesto y papi fut bol. En dicha instalación se llevan a cabo actividades deportivas estudiantiles del lugar e ínter municipios. Así mismo en las afueras del casco urbano existe un campo de balompié. En los centros poblados visitados se estableció que cuentan con una cancha de balompié que no cumple con las características requeridas para la práctica de éste popular deporte, en las mismas áreas realizan otras actividades recreativas y sociales a nivel de centro poblado, para la práctica de otra actividad deportiva únicamente en la aldea El Trapichillo existe una cancha de baloncesto y en otros centros poblados la misma está ubicada dentro de las instalaciones de la escuela como en la aldea El Limar y El Paraíso.

### **1.6.10 Saneamiento ambiental**

Dentro del aspecto de saneamiento ambiental se tratará con mayor énfasis lo concerniente al tratamiento de desechos sólidos, aguas servidas y letrinización.

#### **1.6.10.1 Tratamiento de desechos sólidos**

El área urbana cuenta con un basurero municipal denominado La Vuelta del Nancel, se encuentra ubicado aproximadamente a un kilómetro de distancia de la Cabecera Municipal, no es muy recomendable debido a que por el crecimiento poblacional ocasionará problemas sanitarios en el futuro, además está localizado al ingresar a la localidad y provoca cierto desagrado en los visitantes.

La recolección y transporte de los desechos sólidos se efectúa diariamente en un pick-up, el costo del servicio es de Q.5.00 al mes; en el resto de centros poblados no se cuenta con áreas específicas para el depósito de basura, se hace imprescindible e importante planificar el manejo adecuado para beneficio

de los habitantes para evitar la contaminación ambiental y un posible brote de enfermedades.

#### **1.6.10.2 Letrinización**

Derivado del deficitario sistema de drenajes y que prácticamente sólo existe en el área urbana, según datos del trabajo de investigación la población recurre a letrinización en 50%, fosa séptica 5%, 31% cuenta con instalación de drenajes, y el 14% declaró no contar con ningún tipo de servicio sanitario. Se asume que estos casos acuden al campo. El último dato reviste importancia puesto que las viviendas que no tienen éste servicio están ubicadas en el área rural, como consecuencia se incrementan los focos de contaminación de mantos friáticos, así como problemas para la salud de los habitantes, lamentablemente las autoridades sanitarias y las municipales no tienen contemplado en el corto plazo realizar las obras pertinentes para dotar de esta comodidad a las viviendas de las comunidades que aún no la poseen. A la fecha que se realizó esta investigación, dichas autoridades no contaban con datos sobre cobertura actual.

### **1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Para lograr el desarrollo del Municipio, es necesario que la población no se dedique únicamente a las actividad agrícolas, también se debe incorporar valor agregado a dicha producción, diversificarla entre otras alternativas para incrementar los ingresos que la región percibe por dicha tarea. Para poder lograrlo es necesario contar con la infraestructura adecuada. Dentro del municipio de La Libertad se cuenta con la siguiente:

#### **1.7.1 Sistemas de riego**

Los sistemas de riego utilizados en los centros poblados visitados como La Cumbre de Huicá, El Aguacate, San Ramón y San Francisco La Montaña, Palmira Vieja y El Cenegal, son: mini riego y por goteo.

### **1.7.2 Unidades de acopio**

Son lugares de recolección de productos agrícolas. En el municipio de La Libertad existen varios centros. De acuerdo a la muestra se determinó, que en el área rural hay 15 en los siguientes centros poblados: El Paraíso, San Felipe La Montaña, El Chalúm, El Cenegal, Santo Domingo Huicá, El Injerto A y B y Peña Roja y dos en el área urbana. Todos corresponden al tipo de nivel terciario, pues no se pueden concebir como puestos fijos, si no como rutas de acopio que operan en forma programada en las áreas de producción, para reunir las cosechas de parcelas dispersas pero vinculadas en una zona geográfica definida.

### **1.7.3 Vías de comunicación**

En el municipio de La Libertad existe una vía de acceso que comunica al Municipio con la carretera Interamericana que a su vez conduce de la Ciudad Capital hacia Huehuetenango y viceversa (CA-1) catalogada como de segunda categoría. En relación a los centros poblados, 28 cuentan con caminos de terracería que equivalen al 33%, 25 disponen de terracería parcial que se complementa con caminos de herradura para comunicarse con la Cabecera Municipal y representan el 30%. Finalmente, 32 centros poblados (37%) sólo disponen de caminos peatonales o de herradura como vía de acceso.

Se estima que el 40% de las carreteras del Municipio se encuentran en estado viable, para el año 2003 se estableció que la mayoría de las carreteras poseen pendientes peligrosas y caminos que en invierno se vuelven intransitables en vehículo.

### **1.7.4 Energía eléctrica comercial e industrial**

La empresa Distribuidora de Energía de Occidente S.A. DEOCSA, desde 1998 al primer semestre del 2003, cubre éste tipo de servicio dentro del Municipio de



la forma siguiente: comercial 14.6% e industrial 0.7%. Es importante mencionar que el costo por kilovatio/hora es de Q.0.84 para comercios, industrias y entidades gubernamentales; para residencias es de Q.0.68. En el municipio de La Libertad existen 111 comercios con éste servicio.

### **1.7.5 Comunicaciones**

Los sistemas utilizados por la población de La Libertad se pueden clasificar de la siguiente manera:

#### **1.7.5.1 Telefonía**

En el área urbana hay servicio prestado por la empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S. A. (TELGUA) por medio de telefonía básica residencial, 16 teléfonos públicos de tarjeta y dos abonados comunitarios; mientras que en el área rural la cobertura principal es por medio de telefonía celular comunitaria prestada por la empresa Comunicaciones Celulares, S.A. (COMCEL), las demás compañías no prestan los servicios en todo el Municipio debido a que la región es muy montañosa e impide la recepción de la señal.

#### **1.7.5.2 Correos y telégrafos**

Éste servicio es atendido por las empresas privadas El Correo, Cargo Express y King Express, cuyas oficinas están ubicadas en la Cabecera Municipal desde las que se atiende a las aldeas tanto en el ámbito nacional como internacional, lo que permite satisfacer la demanda requerida por la población. Dicho servicio es de suma importancia para el Municipio, debido la población que tiene trabajo temporal o permanentemente en los Estado Unidos de Norte América y envía remesas a familiares. La empresa Cargo Express lleva correspondencia una vez por semana.

En cuanto al sistema de correos para el área rural, en primera instancia dichas empresas lo hacen llegar a la municipalidad y es entregado a los alcaldes

auxiliares quienes se encargan de distribuir la correspondencia a las respectivas comunidades para hacerlo llegar a los destinatarios.

### **1.7.5.3 Radio y televisión**

Actualmente en el área urbana el sistema de televisión nacional y/o internacional, se recibe únicamente por medio de cable con un costo mensual de Q.50.00 incluye 4 canales nacionales y diez internacionales. El servicio se puede considerar aceptable si se toma en cuenta que la señal es constante y que en pocas oportunidades se ve afectado. En la actualidad se cubre un total de 400 hogares de la zona urbana.

El sistema de cobertura radial local es difundido únicamente por la emisora evangélica denominada “La Libertad”, que a pesar de tener carácter religioso no se limita a éste tipo de actividades, permite espacios publicitarios a un costo de Q.2.00 el minuto en cualquier horario, así mismo existe cobertura radial por parte de emisoras de Huehuetenango, Quiché e incluso de la República Mexicana.

### **1.7.6 Mercado**

En la Cabecera Municipal existe un mercado con una extensión de 120 metros cuadrados, construido de block, techo de lámina y piso de cemento, ubicado a 8 metros del parque central, da albergue a 70 puestos de venta, que son utilizados los días sábados y domingos de cada semana, el día más importante es el domingo debido a la afluencia de vendedores, por lo que los puestos de venta desbordan la capacidad del local y se hace necesario ubicar a muchos vendedores en las afueras del mercado, cancha deportiva y calles aledañas.

En los centros poblados del área rural del Municipio no existen instalaciones definidas para mercado, improvisan plazas que no satisfacen las demandas de los consumidores, esto refleja que el mercado de la Cabecera Municipal es

insuficiente para los vecinos de los diferentes centros poblados del área rural, que llegan a realizar las compras al mercado ubicado en ésta cabecera.

## **1.8 ORGANIZACION SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Existen diferentes tipos de organizaciones, que se clasifican como organizaciones sociales y productivas.

### **1.8.1 Organizaciones sociales**

Existen Comités de Desarrollo, autorizados por la Municipalidad bajo la figura de Comités Pro-mejoramiento, tienen como objetivo primordial el bienestar social y llevan a cabo proyectos de infraestructura e introducción de servicios básicos.

Al Tomar en cuenta que la percepción comunitaria es vital para completar información sobre la situación de las poblaciones, las organizaciones clave de cada municipio se centran sobre los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES), decreto 11-2002. En la investigación de campo realizada se determinó que ninguno de los centros poblados registró la conformación de COCODES debido a que la ley de creación de estas organizaciones es reciente.

Los centros poblados cuentan con algún tipo de organización, denominados como Comités de Desarrollo en un 28%, Comités Pro-mejoramiento a la Comunidad en un 43%; dentro de los cuales se destacan los siguientes: Comités Pro-introducción de agua, Pro-introducción de energía eléctrica; creados para mejorar las condiciones de vida de la población local, con proyectos como: introducción de agua, energía eléctrica, construcción de drenajes, construcción y remodelación de escuelas; éstos grupos funcionan solamente a nivel comunitario o local.

En la mayoría de los casos, los proyectos son promovidos por organizaciones no gubernamentales del Municipio o por las Autoridades Municipales, con el

apoyo de los Comités Pro-mejoramiento. Es importante mencionar que el mayor aporte de éstos en cualquier tipo de proyecto que se realice, consiste en proporcionar la mano de obra, realizar las gestiones necesarias y en ciertos casos pueden aportar los materiales según la localización de la comunidad.

### **1.8.2 Organizaciones productivas**

Debido a la problemática por la que atraviesa la producción y distribución de bienes y servicios en el contexto nacional e Internacional, algunos pobladores y organizaciones de apoyo han realizado esfuerzos para organizar a los productores, con el propósito de buscar soluciones a todo nivel. Se observó que en el Municipio existen grupos de personas que se dedican a la producción y venta de productos agrícolas como el tomate y a la apicultura, actividades que actualmente se encuentran escasamente explotadas.

#### **1.8.2.1 Agrícolas**

En todo el Municipio la única organización de apoyo a la producción agraria es la Cooperativa Agrícola denominada “San José”, fundada en el año de 1968, principalmente apoya el cultivo de café.

#### **1.8.2.2 Pecuarias**

Desafortunadamente no hay evidencia de que haya existido en el pasado alguna organización relacionada con éste tipo de actividad, situación que permanece igual al año 2003, se debe principalmente a las condiciones climáticas de la localidad, así como a las características ecológicas del Municipio que no son propicias para la crianza de ganado mayor; no así para el ganado menor como el porcino y la rama avícola que en menor grado es explotada.

### **1.8.2.3 Artesanales**

Aunque existen varios tipos de actividades artesanales tales como herrería, carpintería y cestería, en la actualidad no hay ninguna organización que apoye a éste sector.

## **1.9 ENTIDADES DE APOYO**

Son organizaciones creadas para ayudar y asesorar a las comunidades, dentro de éstas se observaron gubernamentales y algunas no gubernamentales. Realizan funciones específicas de tipo social y económico, establecen programas coordinados y contribuyen a mejorar las condiciones socioeconómicas de la población del Municipio. Se destaca la participación de las instituciones por la importancia social, sin que generen fuentes de empleo para los habitantes.

### **1.9.1 Organizaciones estatales**

A continuación se presentan las instituciones de apoyo estatales ubicadas en el Municipio.

#### **1.9.1.1 La Mancomunidad de Municipios del Sur Occidente de Huehuetenango (MAMSOHUE)**

A partir del año 2003, el Municipio pasa a formar parte de ésta Mancomunidad. La incorporación a la misma, busca lograr el fortalecimiento socioeconómico y mejorar la calidad de vida de los pobladores del Municipio, que tendrán acceso a más y mejores servicios en forma integrada.

#### **1.9.1.2 Programa Nacional de Autogestión Educativa (PRONADE)**

Cubre solamente comunidades del área rural; constituye una forma descentralizada de proveer servicios educativos a nivel local. En ésta institución

los padres de familia juegan un papel importante para el desarrollo de la educación, debido a que se encargan de administrarlas por medio de comités bien organizados. Se considera de trascendencia para la gestión educativa y relevante desde el punto de vista que permite la organización y participación social.

#### **1.9.1.3 Policía Nacional Civil**

Dependencia del Ministerio de Gobernación, la principal función es dar seguridad a los habitantes y mantener el orden público, combatir el crimen y la delincuencia. La sede se encuentra ubicada en la Cabecera Municipal frente al parque central. En todo el Municipio existe una estación integrada por un jefe de la misma y tres policías por turno de 24 horas para una población de 30,312 habitantes, equipada con una patrulla en condiciones aceptables de funcionamiento.

#### **1.9.1.4 Juzgado de Primera Instancia Civil**

Es la dependencia del Organismo Judicial, que se encarga de la administración de la justicia y aplicación de la ley a todas las personas que por cualquier motivo violen lo estipulado en las mismas. En el Municipio existe un Juzgado de Paz que es dirigido por un juez.

#### **1.9.1.5 Subdelegación del Tribunal Supremo Electoral**

Dependencia que se encarga del cumplimiento de la Ley Electoral y de partidos políticos en el Municipio. La función principal radica en que realiza empadronamientos permanentes y mantiene constante actualización y depuración del padrón electoral, actualmente existen 15,017 personas debidamente empadronadas.

### **1.9.2 Organizaciones no gubernamentales**

Son entidades de carácter privado, no lucrativo, apolítico, y no religioso, de servicio social, sin discriminación de ningún tipo. Persiguen contribuir a mejorar el acceso a los servicios de la población que vive en condiciones de pobreza en el área urbano-marginal y rural de Guatemala, tienen en la gran mayoría como objetivos:

- Buscar, realizar y poner en funcionamiento planes de co-gestión social en el campo de aplicación
- Buscar el bien común, mediante el desarrollo e implementación de planes y programas
- Buscar alternativas de coordinación entre entidades nacionales e internacionales, públicas y/o privadas, a efecto de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

#### **1.9.2.1 Asociación para la ayuda al tercer mundo (Intervida)**

Es una organización Española no gubernamental para desarrollo de las comunidades. Desde 1994 trabaja para mejorar las condiciones de vida de las familias de la zona. La sede de la región se encuentra ubicada en el municipio La Democracia. Desde 1999 ha desarrollado programas educativos y a la fecha tiene una cobertura de 39 escuelas. Asimismo apoya en los servicios de salud con una cobertura de 15 puestos. Disponen de fondos para el cumplimiento de proyectos de desarrollo social en la comunidad. La importancia radica en que tiene más y mejor cobertura de las necesidades básicas en el área rural.

#### **1.9.2.2 Asociación Pro Bienestar de la Familia (APROFAM)**

Provee servicios de salud por medio de los promotores voluntarios, la principal función es velar por el control de la natalidad y bienestar de la mujer por medio de charlas de consejería, campañas médicas, venta de métodos y productos de espaciamiento de embarazos.

### **1.9.2.3 Centro de Estudios Étnicos de la Frontera del Occidente de Guatemala (CEDEFOG)**

Institución civil fundada en 1997, con el propósito de crear un fondo y tener un lugar para reunir material bibliográfico y fotográfico sobre el departamento de Huehuetenango y los estados fronterizos del sur de México, con el fin de descentralizar la información y hacer un lugar de consulta especializada para investigaciones en el área. El acceso a la documentación, permite conocer información del lugar y se abre la oportunidad a que instituciones interesadas, para realizar proyectos y destinar recursos para las áreas en desventaja social.

## **1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL**

De acuerdo con la encuesta realizada, observación de los practicantes y entrevistas con autoridades locales, la principal necesidad que se debe cubrir dentro del Municipio es la introducción de agua a través de diferentes formas (entubada, pozo, chorro comunitario o pozo propio). La vía de acceso hacia la Cabecera Municipal y las aldeas se encuentran en mal estado, los habitantes de los centros poblados manifestaron la necesidad de arreglarlas.

Dentro de los grandes rubros de inversión social necesarios para el desarrollo de las diferentes comunidades del Municipio cabe mencionar las siguientes:

### **1.10.1 Puestos de salud**

Son las unidades más pequeñas de la estructura del sector salud, tienen como finalidad primordial la atención médica de forma preventiva y curativa. En el caso concreto del Municipio, se determinó que sólo existen dos puestos de salud en la Cabecera Municipal, uno de ellos está abandonado. Por tal motivo las personas tienen que viajar desde los centros poblados hacia el único puesto



que está abierto al público. En éste orden de ideas se pudo inferir la creciente necesidad de ejecutar proyectos de Puestos de Salud, en las comunidades tales como: Bojonalito Ixtatilar, Aldea Peña Roja y Aldea Cerro Verde, por el difícil acceso a las comunidades y por la cantidad de personas que habitan en ellas, generaría un beneficio directo a ésta población.

### **1.10.2 Drenajes**

El sistema de alcantarillado y drenajes dentro de la Cabecera Municipal es utilizado por un 70 %, comparado con las comunidades rurales que poseen únicamente un 22% es necesaria la inversión en éste rubro para iniciar la planificación y la urbanización del Municipio, a la vez beneficiar a las comunidades con el logro de un mejor nivel de vida y salud de los habitantes del mismo. Debido a la instalación de drenajes en las comunidades rurales la salud de éstas mejorará, una de las consecuencias negativas de no tener éste sistema en la utilización de letrinas que al ser realizadas a cierta profundidad (seis o siete varas), ocasiona contaminación de las distintas fuentes de agua.

### **1.10.3 Sistema telefónico**

Es primordial para el desarrollo social y comercial de las comunidades del Municipio. En el estudio realizado se determinó que el 33 % de las comunidades carecen del servicio y solamente un 14%, ha tenido acceso al sistema de comunicación telefónico residencial. Con un sistema telefónico adecuado es más fácil el desarrollo del comercio en el Municipio por tener vías de comunicación inadecuadas.

### **1.10.4 Energía eléctrica**

El sistema de energía eléctrica dentro del Municipio tiene una cobertura de un 64%, existe un 36% de hogares que carecen del servicio, sobre todo en el área rural, por lo que se hace necesario extender el mismo a todos los habitantes del municipio de La Libertad.

### **1.10.5 Vivienda**

Por medio del estudio realizado en el Municipio se determinó que el 57% de habitantes viven en casas catalogadas como techo mínimo, de adobe y tejas; al tomar en cuenta que el territorio Guatemalteco es una zona altamente sísmica, es necesario invertir en viviendas que llenen los requisitos mínimos de habitación a un bajo costo.

### **1.10.6 Carreteras**

Las carreteras de las comunidades del Municipio en un 99% son de terracería, tienen un difícil acceso, sólo se puede ingresar con vehículos de doble tracción y el costo de traslado es elevado para los habitantes que viajan del lugar de origen hacia la Cabecera Municipal. De igual forma se hace difícil el traslado de los productos agrícolas hacia los lugares de comercialización y reduce las ganancias de los productores, en consecuencia es necesario tener vías de acceso adecuadas para la comercialización de productos y la locomoción de las personas.

### **1.10.7 Educación**

La educación es de vital importancia para el desarrollo de las comunidades rurales, en el estudio realizado el 47% de los encuestados expresó que las instalaciones de los establecimientos educativos se encuentran en buen estado, a la vez se determinó que existe deficiencia en cuanto a los servicios educativos, debido a que los maestros asignados deben impartir clases en el año escolar a dos o tres grados, lo que dificulta el proceso de enseñanza aprendizaje, de igual manera un 75% de los educadores son originarios y residentes de otras comunidades, con consecuencias negativas porque el tiempo efectivo de clases se reduce a tres días, martes, miércoles y jueves, el lunes se utiliza para viajar de las comunidades y retornan los días viernes.

### **1.10.8 Sal3n comunal**

Los salones comunales son necesarios, porque son utilizados de forma pluri funcional, conlleva un factor de desarrollo no s3lo a nivel cultural, sino a la vez social y econ3mico de las comunidades que puedan contar con 3ste tipo de infraestructura. En todas las comunidades rurales del Municipio no existen salones comunales.

### **1.10.9 Auxiliaturas Municipales**

Dentro de la organizaci3n pol3tico administrativa, existe en todas las aldeas, caser3os y comunidades, la representaci3n de la Autoridad Municipal, conformada por un Alcalde Auxiliar y varios S3ndicos que suplen al primero de ser necesario, a la vez se determin3 que en la mayor3a de los centros poblados del Municipio, no existen oficinas de las distintas alcald3as auxiliares, para las reuniones utilizan las instalaciones de las escuelas o en la residencia particular de alg3n sindico o alcalde auxiliar.

### **1.10.10 Juzgados de Paz**

Los juzgados son necesarios en las distintas aldeas del Municipio, se determin3 que en las comunidades visitadas no existe 3ste 3rgano jurisdiccional de justicia, la poblaci3n afronta dificultad para solventar los distintos problemas de 3sta 3ndole, lo cual conlleva a invertir tiempo y recursos financieros para viajar hasta la Cabecera Municipal. Se hace necesaria la instalaci3n de juzgados para tener la debida observancia de las disposiciones jur3dicas, que coadyuven al desarrollo del municipio de La Libertad.

### **1.10.11 Instalaciones deportivas**

Dentro de la estructura social es importante la obtenci3n de instalaciones deportivas, que coadyuven al desarrollo integral de los habitantes de las comunidades que integran el municipio de La Libertad. En la Cabecera Municipal se cuenta con instalaciones deportivas b3sicamente para la pr3ctica

del fútbol y básquet bol. En las comunidades rurales no se tiene un centro deportivo multi funcional en el cual se puedan realizar actividades deportivas a nivel amateur o federadas, el 33% de las comunidades tienen solamente un campo de fútbol de tierra y un 22 % una cancha de básquet bol, lo cual es insuficiente para realizar una diversidad de actividades recreativas con fines deportivos hacia los pobladores del Municipio.

## **1.11 FLUJO COMERCIAL**

Se refiere a la forma en que se lleva a cabo la actividad económica en el Municipio y se enfoca desde tres puntos de vista; el primero de ellos analiza los productos que importa, el segundo los que exporta y el tercero los productos de autoconsumo.

### **1.11.1 Principales productos que importa el Municipio**

De acuerdo con la investigación realizada se determinó que dentro de los principales productos que se importan, están los siguientes: de la ciudad capital combustibles, abarrotes, maquinaria, vehículos, herramientas, semillas mejoradas, fertilizantes, gas propano, medicinas y materiales de construcción.

De los Estados Unidos Mexicanos artículos de peltre, abarrotes, útiles escolares y de oficina, calzado, telas y botones, ropa, semillas mejoradas, equipos de fumigación, cerería, artículos de plástico, artículos de limpieza y materiales de construcción. De La Cabecera Departamental legumbres, frutas, pan, huevos, ropa y carne de res.

El mercado de los productos nacionales que se comercializan en el municipio de La Libertad son relativamente pocos en comparación con los procedentes de la República Mexicana y son adquiridos en el mercado local.

### 1.11.2 Principales productos que exporta el Municipio

Dentro de los productos que el Municipio exporta, se pueden identificar los más importantes: Mercado nacional café y tomate; mercado internacional el Café. La exportación de productos constituye una fuente de ingresos que contribuye al desarrollo del Municipio y al bienestar de la población, los más importantes son: café y tomate, el principal mercado es la Ciudad Capital, Huehuetenango y Quetzaltenango, para el caso del café se exporta a Europa a través de empresas agro exportadoras.

## 1.12 PRINCIPALES ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO

El siguiente segmento lo conforma un resumen de las principales actividades productivas del municipio de La Libertad, en las cuales se hace referencia a la producción agrícola, pecuaria, artesanal, servicios y comercial.

### 1.12.1 Producción agrícola

Los habitantes del municipio de la Libertad, se dedican a actividades agrícolas; son propietarios de las tierras que poseen, los documentos de tenencia son escrituras públicas, documentos municipales y algunos tienen registradas propiedades, el rango de tierra que poseen es de 0.63 a 12.5 manzanas aproximadamente. En el siguiente cuadro se detallan los principales cultivos del Municipio por producto.

Cuadro 9  
La Libertad – Huehuetenango  
Producción Agrícola  
Superficie, Volumen y Valor de la Producción  
Año: 2003

Producto	Superficie Mz.	qq	Valor de la producción Q.
Café	313	26,345	1,923,185
Maíz	138	3,199	252,721
Frijol	18	227	62,425
Tomate	3	1,815	254,100
Totales	472	31,586	2,492,431

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

La producción agrícola es la actividad más importante del Municipio, contribuye en la economía en un 65%. Los principales cultivos son café, maíz, frijol, tomate y algunos de ellos forman parte de productos de autoconsumo y de la dieta familiar de los habitantes del Municipio; el café, es el principal producto para la venta y generador de empleo.

### 1.12.2 Producción pecuaria

Ésta actividad productiva es de importancia en el municipio de La Libertad, resalta principalmente el engorde de ganado bovino para la venta en pie; el volumen de la producción es esencialmente la comercialización de vacas, según se detalla en el cuadro siguiente:

Cuadro 10  
La Libertad - Huehuetenango  
Producción Pecuaria  
Volumen y Valor de la Producción  
Año: 2003

Actividad	Unidades vendidas	Valor de la producción Q.
Ganado bovino	60	204,000
Ganado porcino	32	14,800
Producción avícola	50	1,505
<b>Totales</b>	<b>142</b>	<b>220,305</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

La producción pecuaria se encuentra poco desarrollada; ha sido considerada como fuente de autoconsumo y no como alternativa de explotación, se da en dos estratos de fincas: microfincas y sub-familiares. La explotación pecuaria es el engorde de ganado bovino y en un porcentaje más bajo el engorde de ganado porcino y producción avícola.

### 1.12.3 Producción artesanal

En la investigación de campo, se comprobó que en el Municipio existen pequeños talleres artesanales, que se dedican a: herrería, carpintería y

cestería. En el siguiente cuadro se presentan las principales actividades artesanales identificadas en la realización del trabajo de campo:

Cuadro 11  
La Libertad – Huehuetenango  
Producción Artesanal  
Año: 2003

Actividad	Unidades vendidas	Valor de la Producción Q.
Herrería	1,272	507,360
Carpintería	744	446,640
Cestería	6,112	30,560
<b>Totales</b>	<b>8,128</b>	<b>984,560</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Se observó que en la producción artesanal del Municipio, la herrería y la carpintería son las de mayor crecimiento. Las actividades mencionadas forman parte de la economía del Municipio al contribuir a elevar el nivel socioeconómico de los pobladores. La utilización de tecnología es baja, se utilizan herramientas manuales y equipo tradicional, el volumen de producción es sobre pedido por lo que existe un potencial según las necesidades de los pobladores.

La mano de obra es familiar y rara vez cuentan con personal asalariado. La materia prima generalmente la traen de Huehuetenango o de la Ciudad Capital, para mantener la calidad del producto. La totalidad de los talleres artesanales encuestados, manifestó no contar con asesoría técnica. La organización empresarial, es en línea directa, del propietario con los empleados.

#### **1.12.4 Servicios**

Los servicios productivos son fundamentales para el desarrollo de los centros poblados, entre los que se prestan en el Municipio se pueden mencionar los siguientes: cooperativas, centros educativos, teléfonos públicos de tarjeta, agencia de correos, extracción de basura, señal de televisión por cable, energía

eléctrica pública y domiciliar, agua potable entubada por vivienda, drenajes, mercado, rastro, cementerio.

### 1.12.5 Comercio

En el detalle siguiente, se puede observar la capacidad instalada con que cuenta la cabecera municipal:

Cuadro 12  
La Libertad - Huehuetenango  
Establecimientos Comerciales  
Año: 2003

Establecimientos	Cantidad
Venta de granos básicos	5
Pulpería	8
Farmacias	8
Ferreterías	2
Venta de gas	1
Venta de materiales de construcción	1
Tiendas	30
Venta de repuestos y lubricantes	1
Carnicerías	2

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Sector terciario, está formado del comercio y servicios privados, genera empleo en menor porcentaje y la finalidad es proporcionar los satisfactores que la población requiere a través de un intercambio monetario, participa en la economía del lugar en un 5% para servicios y de 12% para el sector comercio. En el rubro de tienda se incluyen ventas de ropa, zapatos, fertilizantes, electrodomésticos y de útiles escolares.



## **CAPÍTULO II**

### **PRODUCCIÓN AGRÍCOLA**

El municipio de la Libertad se caracteriza por ser eminentemente agrícola, la base económica de los pobladores del lugar radica en la producción de cultivos permanentes y temporales.

En este capítulo se analizan los principales elementos acerca de la situación del cultivo de café, según el tamaño de finca y el nivel tecnológico, los costos, rentabilidad, fuentes de financiamiento, organización empresarial y la comercialización.

Este producto agrícola genera una fuente de ingresos importante para el Municipio, gracias a la demanda internacional que tiene. Sin embargo la caída de precios las fincas productoras se encuentran en crisis y se observó que se redujo la inversión en compras de insumos y fertilizantes, por lo cual el rendimiento de la producción ha disminuido con respecto a años anteriores.

En el siguiente cuadro se presenta un resumen de la superficie, volumen y valor de la producción agrícola por tamaño de finca, según datos obtenidos en el estudio de campo, realizado durante el primer semestre del año 2003.

Cuadro 13  
La Libertad - Huehuetenango  
Superficie, Volumen y Valor de la Producción  
Año: 2003

Tamaño de la Finca	Superficie en Manzanas	%	U/M	Volumen de Producción	Precio (Q)	Valor Total (Q)
<b>Microfincas</b>						
Café	28	6	Quintal	2,436	73.00	177,828
Maíz	40	8	Quintal	920	79.00	72,680
Frijol	4	1	Quintal	56	275.00	15,400
Tomate	3	1	Caja	3,630	70.00	254,100
<b>Sub-familiares</b>						
Café	127	26	Quintal	10,795	73.00	788,035
Maíz	93	20	Quintal	2,139	79.00	168,981
Frijol	13	3	Quintal	156	275.00	42,900
<b>Familiares</b>						
Café	158	33	Quintal	13,114	73.00	957,322
Maíz	5	1	Quintal	140	79.00	11,060
Frijol	1	1	Quintal	15	275.00	4,125
<b>Total</b>	<b>472</b>	<b>100</b>				<b>2,492,431</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Los datos anteriores reflejan claramente la incidencia que el cultivo de café tiene en el Municipio, representa el 66% del área explotada y un 77% del valor de la producción.

## 2.1 DISTRIBUCIÓN DE LA TIERRA EN FINCAS DE CAFÉ

Uno de los factores talvez más importantes de la economía del agro caficultor en el Municipio es la distribución de la tierra, por tal motivo, durante el presente estudio se analizará la producción de café en los diferentes estratos de fincas definidas por el Instituto Nacional de Estadística.

### 2.1.1 Microfincas

Son las unidades productivas conformadas por una extensión menor a una manzana; como resultado del estudio de campo realizado en el Municipio se localizaron 192 microfincas con una extensión total de 75 manzanas de tierra,

que representan el 16% del área cultivada.

Las microfincas dedicadas al cultivo de café son 65 microfincas; ocupan una extensión territorial de 28 manzanas de terreno y representan el 37% del total de 75 que conforman el estrato microfincas.

Genera una fuente de ingresos importante para el Municipio, porque toda la producción se destina para la venta a intermediarios o empresas exportadoras, debido a la demanda en el mercado internacional. Sin embargo con la caída de los precios, los productores optaron por no aplicar fertilizantes y otros insumos necesarios en las dosis recomendadas; el resultado fue un bajo rendimiento en la producción con respecto a los años anteriores.

### **2.1.2 Fincas sub-familiares**

Son unidades económicas con un área de tierra de una a menos de diez manzanas. En la muestra del estudio de campo se estableció que 125 fincas sub-familiares dedicadas a la producción agrícola, representan el 49% de la extensión cultivada.

La producción de café en éste estrato, es igualmente importante que en las microfincas, debido a que es la base de la economía del lugar. De los 125 productores estudiados se determinó que 67 tienen lotes de tierra con una extensión entre una a diez manzanas.

### **2.1.3 Fincas familiares**

Son unidades productivas de explotación agrícola cuya extensión de tierra oscila entre diez a menos de sesenta y cuatro manzanas. En el Municipio se localizaron 15 fincas familiares dedicadas principalmente al cultivo de café, cuya extensión cultivada es el 33% del total del área agrícola.

Para la mayoría de los productores de café la cosecha es el ingreso más importante para el mantenimiento de la familia, los terrenos de mayor extensión se utilizan para la siembra de este producto. Los datos obtenidos del estudio de campo indican que de 15 productores, solamente siete se dedican al cultivo de café, lo que genera este estrato representa el 38% de la producción agrícola del Municipio.

#### **2.1.4 Fincas multifamiliares**

Son unidades económicas que se utilizan para la explotación agropecuaria, cuya extensión oscila entre una y más caballerías de tierra.

En el municipio de La Libertad no se encontró ninguna finca de éstas características dedicada a la producción agrícola de café, según el resultado del estudio de campo realizado únicamente existen los tres estratos de finca.

## **2.2 NIVEL TECNOLÓGICO**

Se define como nivel tecnológico al conjunto de elementos que en interacción inciden en el proceso productivo. Tales factores son la preparación y conservación del suelo, uso de semillas criollas o mejoradas, mano de obra, utilización de agroquímicos y empleo de sistemas de riego.<sup>11</sup>

En ese orden de ideas se toma en consideración cuatro niveles tecnológicos, nivel I de tecnología tradicional, nivel II baja tecnología, nivel III de tecnología y nivel IV de alta tecnología.

En la mayoría de las microfincas los agricultores basan la producción mediante la aplicación del nivel tecnológico I, debido a que la mano de obra es estrictamente familiar, no utilizan técnicas para la conservación de suelos y las

---

<sup>11</sup> Aguilar Catalán, José Antonio. Recursos Naturales y Producción. Informe EPS. Guatemala, 1982. Pág. 24 y 25

herramientas principales son machete y azadón; el riego de los cultivos depende en forma exclusiva de la época de lluvia, los cultivos son abonados en algunos casos, cuando los agricultores tienen acceso a comprar los fertilizantes que vende el gobierno.

Los productores ubicados en el estrato de fincas subfamiliares basan la producción en la aplicación del nivel tecnológico II o baja tecnología. Se observó existencia mínima en técnicas de conservación de los suelos, utilizan pequeñas proporciones de fertilizantes y escasa asesoría técnica; esta situación es determinada por las limitantes de acceso a crédito.

En el estrato de finca familiar la producción se desarrolla con el nivel II o baja tecnología debido a que se emplea mano de obra familiar y en algunas ocasiones ajena o asalariada, las técnicas para la conservación de suelos son en mínima escala, se utilizan herramientas y equipo rudimentario propio; el riego de los cultivos depende exclusivamente de la época de lluvia; se usa semilla criolla y mejorada, los productores no tienen acceso al crédito y la asistencia técnica se ha reducido.

### **2.3 MEDIOS DE TRABAJO**

En las microfincas, se emplea mano de obra familiar y herramienta rudimentaria básica como: machetes y azadones. El 100% de los productores son propietarios de la tierra.

La finca subfamiliar mano de obra familiar y algunas veces asalariada. El 95% de los productores utilizan fertilizante para los cultivos y 5% hacen uso de semilla mejorada. El 100% de la muestra estudiada usa herramientas e instrumentos de producción como, piochas, palas, machete y azadón. Todos los agricultores tienen terrenos propios. Las condiciones topográficas dificultan el acceso a las fincas.

En las fincas familiares los terrenos para el cultivo de café son muy inclinados, factor que limita y dificulta el proceso de producción por las condiciones del terreno. El 100% de los productores poseen terrenos propios; 90% utilizan fertilizantes, sin embargo en los últimos años ha disminuido el uso de los mismos debido a la baja de los precios de café en el mercado, si antes requerían 64 quintales de abono por manzana, actualmente usan sólo la tercera parte para la misma extensión de tierra. El 5% hacen uso de semilla mejorada y el 100% de la muestra estudiada utiliza herramientas propias.

## **2.4 PRODUCCIÓN**

La producción de café ha sido una de las actividades de mayor importancia por muchos años en el Municipio, debido a que se trata de un cultivo permanente que solo requiere de realizar las labores culturales en forma periódica para dar mantenimiento a las plantaciones y fertilizarlas para obtener la producción anual.

Con los datos obtenidos durante el trabajo de campo, por medio de la muestra estudiada, se determinó que la producción de café destina un total de 313 manzanas de terreno del Municipio, 65% del total de extensión cultivada donde se logra obtener un total de 26,345 quintales de café uva, que representa un ingreso total de Q.1,923,185.00 al año.

El promedio global de producción es de 84 quintales por manzana. Se estableció que la microfinca tiene un promedio de producción de 87 quintales por manzana, a diferencia de la finca familiar que tiene un promedio 83, aún cuando esta última utiliza un nivel tecnológico II. Esto se explica ya que en la finca familiar existe merma y alguna parte de la producción es destinada al incentivo de los trabajadores pues se les ofrece cierta cantidad de café a cambio de trabajo. Asimismo en los últimos años la caída de precios

internacional del café ha influido en los ingresos de los productores de las fincas familiares, quienes han decidido disminuir costos de producción y mano de obra, sobre todo en la adquisición de insumos productivos.

Cabe mencionar que la producción que se obtiene está en función de una mezcla de elementos tales como la superficie utilizada, los niveles tecnológicos, vocación de suelos y condiciones climáticas, el cuidado del cultivo y la capacidad económica que manifieste el productor para invertir en las diferentes actividades del proceso de producción. Para poder incrementar los rendimientos se necesita financiamiento que permita renovar cafetales, aumentar la densidad, fertilizar, manejar sombras y empleo de asesoría técnica.

## **2.5 PROCESO PRODUCTIVO**

Se define al proceso productivo agrícola como el conjunto de actividades encaminadas a la obtención de un producto, mediante la conjugación de diferentes elementos tales como suelo, riego, fertilización del cultivo. Para la producción de café en la microfinca se desarrollan las actividades siguientes:

Gráfica 2  
La Libertad – Huehuetenango  
Fases del Proceso Productivo de Café  
Año: 2003

Selección de semilla y variedad.

Se realiza el semillero y primeros brotes de la planta de café.

Consiste en el desguamilado, ronda, quema y limpia con herbicidas.

Se hace el trazado, estaquillado, ahoyado y aplicación de productos químicos y trasplante de la planta.

Se siembra sombra temporal y permanente, posteriormente se descombra.

Se corta y se siembra izote.

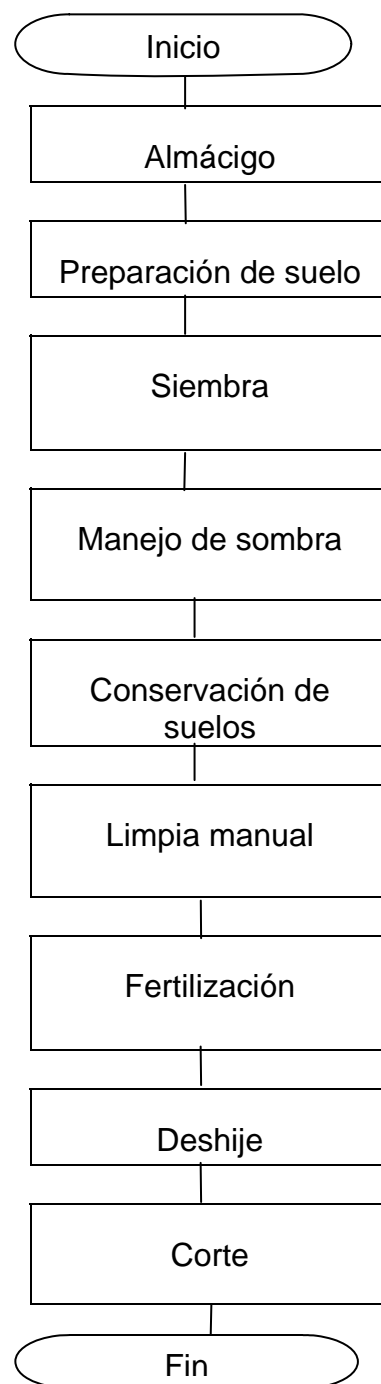
Se realiza al retirar malezas y otros materiales orgánicos, que puedan limitar el crecimiento del fruto.

Se aplican materiales químicos y orgánicos al suelo, para incremento de la producción.

Corte de brotes de nuevos arbolitos alrededor de la planta principal.

Se realiza manualmente, al retirar los granos maduros de la planta.

Fin del proceso.



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.



Debido a que el estudio se realizó en junio de 2003, no fue posible verificar el proceso productivo en época de cosecha, sin embargo la gráfica anterior ha sido construida con base en los datos aportados por los productores entrevistados.

## 2.6 COSTOS DE PRODUCCIÓN

Con el fin de presentar los costos incurridos en la producción del café se dividirá esta sección por estrato de finca, se tomó como unidad de medida para el costo la producción de una manzana de terreno.

### 2.6.1 Costo de producción de microfincas

El siguiente cuadro presenta el costo directo de producción de una manzana de cultivo y la determinación del costo de un quintal de café uva.

Cuadro 14  
La Libertad – Huehuetenango  
Estado de Costo Directo de Producción de Café en Uva por Manzana  
Microfincas  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2003

Nivel Tecnológico I	Encuesta (Q)	Imputado (Q)	Variación (Q)
Insumos	225	225	0
Mano de obra	389	4,741	4,352
Costos indirectos variables	0	1,820	1,820
<b>Costo directo de producción</b>	<b>614</b>	<b>6,786</b>	<b>6,172</b>
Unidades producidas por Mz.	87	87	
Costo de un quintal de café	7.06	78	70.94

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

En el cuadro anterior se observa una variación en el costo de producción de un quintal de café uva equivalente a 1,005%, entre datos de encuesta e imputados, como resultado de adicionar el valor de la mano de obra y los costos indirectos variables, que los agricultores no cuantifican correctamente. La rentabilidad sobre los costos y gastos de producción de café es de 645% y sobre las ventas

es de 62%.

### 2.6.2 Costo de producción de finca subfamiliar

A continuación se presenta el cuadro del costo de una manzana de cultivo y la determinación del costo de un quintal de café uva, en fincas familiares.

Cuadro 15  
La Libertad - Huehuetenango  
Estado de Costo Directo de Producción de Café en Uva por Manzana  
Fincas Familiares  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2003

Nivel Tecnológico II	Encuesta (Q)	Imputado (Q)	Variación (Q)
Insumos	5	5	0
Mano de obra	743	4,272	3,529
Costos indirectos variables	0	1,649	1,649
<b>Costo directo de producción</b>	<b>748</b>	<b>5,926</b>	<b>5,178</b>
Unidades producidas por Mz.	83	83	
Costo de un quintal de café	9.01	71.40	62.39

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

La variación que se observa en la de mano de obra del cuadro anterior entre los datos de encuesta y los imputados, se origina porque los agricultores no cuantifican el valor de la mano de obra y los gastos indirectos variables, por lo que se obtiene una variación de 692%, entre el costo directo de un quintal de café con datos de encuesta e imputados. La rentabilidad sobre los costos y gastos de producción de café según estudio es de 490% y sobre las ventas es de 60%, según datos de encuesta.

### 2.6.3 Costo de producción de finca familiar

En el cuadro siguiente se presentan los rubros que integran el costo directo de producción de una manzana de cultivo y la determinación del costo de un quintal de café en uva en las unidades productivas sub-familiares.

Cuadro 16  
La Libertad – Huehuetenango  
Estado de Costo Directo de Producción de Café en Uva por Manzana  
Fincas Sub-familiares  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2003

Nivel Tecnológico II	Encuesta (Q)	Imputado (Q)	Variación (Q)
Insumos	190	190	0
Mano de obra	681	4,553	3,872
Costos indirectos variables	0	1,751	1,751
<b>Costo directo de producción</b>	<b>871</b>	<b>6,494</b>	<b>5,623</b>
Unidades producidas por Mz.	85	85	
Costo de un quintal de café	10.25	76.40	66.15

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

La variación en el rubro de la mano de obra que se observa en el cuadro anterior obedece a que los agricultores no cuantifican el costo de la misma, tampoco incluyen los costos indirectos variables correspondientes. Esto genera 645% de variación entre el costo de encuesta y los datos imputados.

Según encuesta la rentabilidad sobre los costos y gastos de producción de café según el estudio de campo es de 423% y sobre las ventas es de 59%.

## 2.7 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

De acuerdo al estudio realizado se determinó que el 89% de los productores, utilizan financiamiento interno para generar las actividades productivas y el 11% lo obtienen de la recepción de remesas familiares, provenientes del extranjero. Los dueños de las microfincas trabajan como asalariados en otras actividades agrícolas y perciben ingresos, para financiar las labores propias.

Se estableció que los productores evitan el endeudamiento, la concentración en la obtención de ingresos monetarios en el momento de la cosecha provoca falta de liquidez durante el resto del año o ciclo agrícola, por lo que obliga a utilizar

financiamiento de la producción por medio de un ingreso familiar.

No se obtiene financiamiento externo debido a dos factores: las tasas de interés tan elevadas y la insolvencia en que han caído muchos productores de este sector. El financiamiento es puramente interno con los ingresos de las ventas.

## **2.8 COMERCIALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

El desarrollo de la producción de café se realiza en fincas localizadas en varias comunidades del Municipio, tal es el caso de Aldea Peña Roja, El Chalum, Santo Domingo Huica, El Injerto I y II. Aunque parte de la producción es destinada al autoconsumo, en su mayoría es distribuida y comercializada.

Existe la Cooperativa Agrícola San José El Obrero, R.L. ubicada en la Cabecera Municipal, la cual brinda servicios a sus asociados, entre los que se pueden mencionar el apoyo en monitoreos de precios a nivel regional, recolección de datos, análisis de precios, fuente de financiamiento y apoyo logístico de comercialización.

El café por ser un producto que se comercializa principalmente a nivel internacional, el precio está determinado por mercados internacionales. Para la compra venta del producto se maneja precio sombra por quintal de café en cereza que está determinado en última instancia por el intermediario.

A continuación se desarrolla el proceso de comercialización para este producto con el objeto de analizar cada uno de sus elementos.

### **2.8.1 Proceso de comercialización**

El análisis de comercialización se realiza con el objeto de plantear el modelo de negocio que cubre todos los factores de mercadeo del café. El producto estudiado es de carácter agrícola, por lo que será analizado por medio de la

comercialización agrícola, de tal manera que se presentan a continuación sus tres etapas: concentración, equilibrio y dispersión.

#### **2.8.1.1 Concentración**

Se define como concentración a la actividad de recolectar y almacenar la producción previo a su traslado al mercado, esto con el objetivo de facilitar el transporte de la mercadería hacia el destino final.

La concentración para la producción de café cereza es realizada desde la cosecha. Los agricultores separan el producto en sacos de yute o nylon, lo cual facilita el transporte y luego se acopia temporalmente en los patios o afueras de sus viviendas.

Los productores no poseen instalaciones que reúnan características básicas para guardar la cosecha antes que el intermediario lo recoja, cuestión que constituye un riesgo de tipo físico para la cosecha.

En las fincas familiares la concentración para la producción de café se realiza por medio de sacos, en instalaciones rudimentarias. Se observó que existe un déficit de espacio físico para concentrar el producto, debido a que no todos los productores cuentan con instalaciones. Esto constituye un problema para el agricultor, porque lo limita en las funciones y se incurre en riesgos de tipo físico.

#### **2.8.1.2 Equilibrio**

Se entenderá por equilibrio a la relación equitativa entre oferta y demanda. Para analizar este elemento ha sido necesario tomar en cuenta la época de la cosecha, el precio de mercado nacional e internacional y las variaciones de la demanda.

Se determinó que los productores no realizan la función de equilibrio, en primer

lugar porque el café es un producto que se comercializa en el extranjero y su demanda está influenciada por el mercado global; en segundo lugar porque los niveles tecnológicos son I y II; y por último no existe la tecnología y recursos para realizar los procesos.

### **2.8.1.3 Dispersión**

Consiste en la repartición y distribución del producto para que éste llegue a su destino final.

El café es comercializado en fruto fresco (café uva o cereza), colocado en sacos y se distribuye principalmente a la Cabecera Departamental, allí sufre proceso de beneficiado para convertirse en café pergamino. Por otro lado, la compraventa del producto se realiza en efectivo.

Debido a la calidad el producto tiene participación en diferentes mercados, por consiguiente existe la oportunidad de generar ingresos económicos.

### **2.8.2 Canal de comercialización**

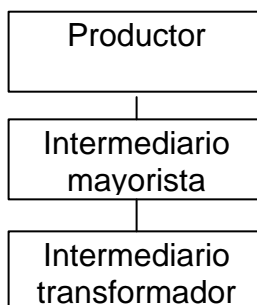
“Un canal de comercialización comprende etapas por las cuales deben pasar los bienes en el proceso de transferencia entre productor y consumidor final”<sup>12</sup>.

El canal de comercialización representa de forma gráfica el recorrido que necesita hacer el producto desde la producción hasta llegar a los puntos de venta. A continuación se presenta de forma gráfica el canal de comercialización:

---

<sup>12</sup> Mendoza, Gilberto. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios, 2da. Edición, San José Costa Rica. Pág. 200. pp. 342.

Gráfica 3  
La Libertad – Huehuetenango  
Canal de Comercialización de Café  
Año: 2003



---

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

En la gráfica anterior se observa que la totalidad de la producción es comprada por el intermediario mayorista, quien a la vez lo traslada a las agroindustrias o beneficios ubicados en la Cabecera Departamental, para procesarlo y continuar con la comercialización hasta llegar al consumidor final. Utilizan éste sistema debido a que los productores no tienen los medios para trasladarlo.

### 2.8.3 Márgenes de comercialización

“Los márgenes de comercialización representan la diferencia entre el precio que paga el consumidor por un producto y el precio recibido por el productor, representan todos los costos del proceso, los beneficios de los intermediarios y la ganancia de cada una de las personas que se encuentran involucradas en el canal de mercado” <sup>13</sup>

---

<sup>13</sup> Idem, Pág. 216

El margen bruto de comercialización (MBC) es la diferencia que existe entre el precio que paga el consumidor final por un producto y el precio recibido por el productor. El margen neto de comercialización (MNC) es la relación que existe con el importe final o pagado por el último consumidor, en función a los costos de mercadeo.

### 2.8.3.1 Márgenes de comercialización microfinca

A continuación se presentan los márgenes de comercialización para café, según los resultados que se obtuvieron en la investigación de campo.

Cuadro 17  
La Libertad – Huehuetenango  
Márgenes de Comercialización por Quintal de Café  
Microfincas  
Año: 2003

Instituciones	Precio de Venta Q.	MBC	Costo de Mercadeo Q.	MNC	% Rend.	Participación
Productor	73					67.00
Mayorista	110	37	0.89	36.11	1	33.00
Flete			0.47			
Carga y descarga			0.42			
<b>Totales</b>		<b>37</b>	<b>0.89</b>	<b>36.11</b>	<b>1</b>	<b>100</b>

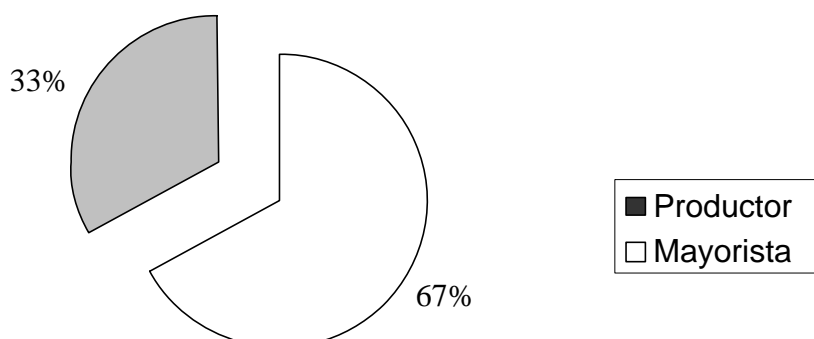
Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Se comprobó que el precio máximo pagado por un quintal de café cereza es de Q.110.00, lo establece el intermediario mayorista al momento de la negociación con beneficios y agroindustrias. El productor vende el café al mejor postor a un precio promedio de Q.73.00 por quintal.

A continuación se presenta en forma gráfica la participación de cada una de las instituciones del proceso de comercialización de café, en las microfincas.



Gráfica 4  
La Libertad - Huehuetenango  
Márgenes de Comercialización por Quintal de Café  
Año: 2003



---

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

La gráfica anterior muestra los porcentajes de participación de cada uno de los agentes, en el proceso de comercialización de café. Éste procedimiento se utiliza para la dispersión, debido a que el productor no está en la capacidad de llevarlo hasta los consumidores finales y necesita de la intermediación.

### 2.8.3.2 Márgenes de comercialización finca familiar

Los márgenes de comercialización representan la relación que existe entre el precio que paga el consumidor y el precio recibido por el productor, incluyen todos los costos del proceso, además las utilidades de los intermediarios y cada una de las personas que se encuentran involucradas en el proceso. A continuación se presentan los márgenes de comercialización de café para las fincas familiares.

Cuadro 18  
La Libertad – Huehuetenango  
Márgenes de Comercialización por Quintal de Café  
Fincas Familiares  
Año: 2003

Instituciones	Precio de Venta Q.	MBC	Costo de Mercadeo Q.	MNC	% Rend.	Participación
Productor	73					63.00
Mayorista	115	42	0.95	41.05	1	37.00
Flete			0.50			
Carga y descarga			0.45			
Totales		42	0.95	41.05	1	100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Después de los cálculos efectuados, se determinó que el productor vende el quintal de café a un precio promedio de Q.73.00 al mayorista, éste lo transfiere para que sea procesado en las agroindustrias y beneficios a un precio promedio de Q.115.00. La forma en que operan tanto el productor como el mayorista es adecuada, porque realizan un esfuerzo para reducir los riesgos de tipo físico y financieros.

## 2.9 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

La organización empresarial “Es la unidad económico-social en la que el capital, el trabajo y la dirección se coordinan para lograr una producción que responda a los requerimientos del medio humano en el que la propia empresa actúa”<sup>14</sup>

Todas las unidades productivas estudiadas dedicadas al cultivo de café, se clasifican como organizaciones privadas, donde los propietarios tienen control sobre el manejo administrativo. Se puede encontrar también que no incurren en desembolsos para la renta de áreas de producción, poseen conocimientos técnicos para mantener labores culturales agrícolas y en las fincas microfincas

<sup>14</sup> Guzmán Valdivia, Isaac. La Sociología de la Empresa, Editorial Jus, México 1963.

no efectúan desembolsos en concepto de mano de obra durante el proceso productivo, situación que presenta una ventaja determinada ya que los ingresos que se perciben por concepto de la venta del producto se aprovechan dentro del núcleo familiar.

Se observó que existe división natural del trabajo, es decir, todos los participantes realizan diversas actividades.

### **2.9.1 Proceso administrativo**

En administración el proceso básico abarca la planificación, organización, integración, dirección y control.

El proceso administrativo es aplicado en forma empírica, el cual está a cargo de un solo miembro que planifica y organiza las tareas del proceso productivo. Esta situación propicia un bajo nivel de desarrollo para la unidad económica, puesto que no permite la división del trabajo y limita el acceso a las herramientas administrativas que conlleven un adecuado control de recursos.

#### **2.9.1.1 Planificación**

La planificación entendida como el proceso de “selección de misiones, objetivos, estrategias, políticas, programas y procedimientos para lograrlos, la toma de decisiones, selección de un curso de acción entre varias opciones”<sup>15</sup> es realizada por el líder de la unidad productiva. No se utilizan instrumentos administrativos escritos y la planificación de la producción se hace por medio de la experiencia, esto presenta el beneficio que hace flexible la toma de decisiones.

---

<sup>15</sup> Koonz, Harold y Wehrich, Heinz. Administración, una perspectiva global. 11a. Edición. Editorial Mc Graw Hill. México 1998. Pág. 785

### **2.9.1.2 Organización**

La organización es el proceso por medio del cual se reúne a todos los miembros del grupo, con el fin de establecer los roles que desempeñará cada uno. Se estableció principalmente que no existe departamentalización ni división del trabajo y cada miembro es responsable de realizar varias tareas, la principal desventaja de esta práctica es que no se promueve la especialización sin embargo se cuenta con personal multifuncional en la ejecución de actividades encaminadas a elevar la producción.

### **2.9.1.3 Dirección**

La dirección “dirigir es influir en las personas para que contribuyan con la organización al logro de las metas de grupo”<sup>16</sup> esta es una de las actividades más importantes del proceso administrativo, es aquí donde el liderazgo orienta los esfuerzos de todo el núcleo al logro de los objetivos que se pretenden alcanzar. Se lleva a cabo en forma verbal del jefe hacia los demás integrantes del grupo productivo, a pesar de que no es en forma escrita tienen la ventaja, por ser un grupo pequeño, de utilizar una comunicación clara para transmitir las instrucciones precisas, en busca del logro de los objetivos sin embargo se puede presentar las posibilidades de una mala interpretación.

### **2.9.1.4 Integración**

La fase de integración se puede definir como función administrativa: “ocupar y mantener ocupados los puestos en la estructura organizacional con personal competente”<sup>17</sup>. Se determinó que el propietario de la finca es responsable de coordinar la integración y distribuir las actividades dentro de la unidad productiva. Ocasionalmente se ve obligado a contratar, de manera informal, en época de cosecha, pero los propietarios de las fincas prefieren trabajar con

---

<sup>16</sup> Ídem Pág.32.

<sup>17</sup> Ídem. Pág. 781.

miembros de la familia para evitar incurrir en costos. Los beneficios que presenta esta forma de gestionar es que el líder está en completa capacidad de decidir sobre los recursos que integra al proceso, sin embargo en ocasiones por la apoyarse solo en esa experiencia se limita la ventaja de contar con un proceso formal.

#### **2.9.1.5 Control**

Se observó que el control, “función administrativa que consiste en medir y corregir el desempeño individual y organizacional para asegurar que los acontecimientos se adecuen a los planes. Implica medir el desempeño con metas y planes, mostrar donde existen desviaciones de los estándares y ayudar a corregirlos”<sup>18</sup> es llevado a cabo por el líder de la unidad productiva.

En ese sentido se determinó que debido a que las fases del proceso se llevan en forma empírica, así mismo el control de todas las actividades es de manera informal, debido a que no existen documentos técnicos que colaboren a llevar a cabo un registro de la producción, del recurso humano, material, ventas y cualquier otra actividad relacionada con el negocio y a falta de éstos controles pueden encontrarse deficiencias en la evaluación de los resultados.

#### **2.9.2 Tipo de organización**

Las fincas caficultoras de la muestra estudiada son entidades privadas, que se tipifican como empresas familiares por las siguientes razones: quien realiza el proceso productivo es el grupo familiar, no existe la división total del trabajo, existe escaso desarrollo de instrumentos, empleo de nivel tecnológico tipo I y II, organización empírica, acceso limitado al crédito y asesoría técnica.

Es importante tomar en cuenta que este tipo de organización empresarial

---

<sup>18</sup> Ídem. Pág. 166

presenta varias ventajas y desventajas. Entre las ventajas que se pueden mencionar la lealtad entre sus miembros, confianza mutua, ideales e intereses comunes por parte de los integrantes, comunicación permanente, sacrificio y gran dedicación personal para alcanzar el éxito y alto nivel de exigencia en cuanto a carga de horario entre otros.

Las desventaja que se presentan son las altas probabilidades de error, ya que el líder generalmente no tiene con quien analizar los problemas que enfrenta, este tipo de empresas no cuentan con el apoyo de datos cualitativos y cuantitativos adecuados, basándose únicamente en información verbal e informal, no cuentan con diversidad en la producción ni con herramientas administrativas que le permitan análisis en la toma de decisiones, no se dispone de un plan estratégico que permita desarrollarse, rigidez y poca disposición a las ideas renovadoras, justificación de los errores, manejo autocrático de la empresa y poca aceptación a las críticas, entre otros.

### **2.9.3 Sistema de organización**

Se estableció que la organización es lineal o militar. Este es el sistema en el cual la autoridad y la responsabilidad se transmiten por una sola línea para cada puesto.

Éste sistema se aplica para todas las actividades agrícolas encontradas en el Municipio, puesto que las unidades económicas investigadas presentan una organización en la que no existen funciones definidas para cada involucrado, no hay separación del trabajo, y aunque la división de trabajo que existe es la natural, cada uno de los miembros de la familia están en disponibilidad de realizar cualquier tarea que le sea asignada.

Las ventajas que presenta éste sistema es que facilita la rapidez de acción y se crea una firme disciplina entre los integrantes ya que son ellos quienes realizan

todas las fases para la actividad del cultivo de café; además existe mayor accesibilidad en la toma de decisiones.

#### **2.9.4 Estructura Organizacional**

“Comprende el conjunto de unidades, puestos, jerarquías, tramos de control, sistemas, etc.”. “Describe el marco formal o el sistema de comunicación y autoridad de la organización”.<sup>19</sup>. En ese sentido se estableció que no existe organigrama formal, aunque se tiene bien establecida la estructura: los propietarios de la finca ejercen el liderazgo y los demás miembros del grupo cumplen las funciones generales del proceso productivo.

##### **2.9.4.1 Autoridad**

Estas unidades productivas funcionan con estilo de liderazgo autocrático. El líder autocrático impone y espera cumplimiento y dirige por medio de la capacidad de retener u otorgar incentivos o castigos.

Este estilo está basado en que el propietario de la finca conoce las técnicas necesarias para desarrollar el proceso productivo, es decir tiene la experiencia, aunque desconoce los elementos teóricos que conlleva una organización formal.

Existe concentración de funciones, no se registra delegación de responsabilidades y la planeación, organización, integración, dirección y control se centralizan únicamente en el jefe.

##### **2.9.4.2 Comunicación**

En las organizaciones estudiadas el flujo de información es vertical descendente y ascendente. Las instrucciones, discursos e información son

---

<sup>19</sup> Grupo Editorial Océano. Diccionario de Administración y Finanzas. España 1999. Pág. 215.

transmitidas en forma oral. La ventaja es que por ser lineal facilita la puesta en marcha de acciones y las órdenes se comprenden.

La estructura organizacional se integra por el propietario que es el jefe de familia y un ayudante que pertenece al grupo familiar, ésta mano de obra no es remunerada.

### **2.9.5 Organización social**

En el Municipio existe una cooperativa agrícola que brinda servicio de apoyo financiero, logístico y comercial a los productores asociados.

Aunque se estableció la existencia de la Cooperativa Agrícola en el Municipio, se determinó que solamente el 22% de los productores pertenecen a alguna organización social o productiva y actualmente solo el 10% de esa población se encuentra asociada a la misma. Se identificó que el 41% no se asocia por falta de tiempo, 20% por falta de interés, 20% por desconocimiento de los procesos de afiliación y el 19% restante por causas diversas.

### **2.10 GENERACIÓN DE EMPLEO**

Para el estrado de microfinca y de acuerdo a los costos imputados se determinó que se valúa de la siguiente manera: se generan 101 jornales por manzana, a un costo de Q.46.94 cada uno (Q.31.90 salario mínimo, Q.8.33 bono incentivo y Q.6.71 de séptimo día); por las 28 manzanas se utilizaron 2,828 jornales con un valor de Q.153,776.00, equivalente al 7% del total de jornales y costos de mano de obra en el sector agrícola.

De acuerdo a los costos imputados se determinó que para el estrato de finca subfamiliar, se generan 97 jornales por manzana, a un costo de Q.46.94 cada uno (Q.31.90 salario mínimo, Q.8.33 bono incentivo y Q.6.71 de séptimo día); por las 127 manzanas se utilizaron 12,319 jornales con un valor de Q.727,329.00, equivalente al 34% del total de jornales y costos de mano de



obra en el sector agrícola. Los jornaleros contratados son originarios del lugar y la época de mayor demanda de mano de obra es entre los meses de diciembre a abril, durante la cosecha.

Mientras que el estrado de finca familiar y de acuerdo a los costos imputados se determinó que la generación de empleo, se valúa de la siguiente manera: se generan 91 jornales por manzana, a un costo de Q.46.94 cada uno (Q.31.90 salario mínimo, Q.8.33 bono incentivo y Q.6.71 de séptimo día); en total por las 158 manzanas se utilizaron 14,378 jornales con un valor de Q.890,014.00 equivalente al 40% del total de jornales y costos de mano de obra en el sector agrícola. El período de mayor demanda de mano de obra es entre los meses de diciembre y abril durante la cosecha, en la época de corte se contrata mano de obra femenina.

## **2.11 PROPUESTA DE SOLUCIÓN A LA PROBLEMÁTICA DETECTADA EN LA ORGANIZACIÓN DEL CULTIVO DEL CAFÉ**

Las organizaciones son instituciones creadas por el hombre para proveerse de mejores condiciones de vida, para mantener y acrecentar creencias y prácticas. Por lo tanto la organización se entiende como una interrelación entre seres humanos orientada a alcanzar fines comunes por medio de la cooperación mutua. El estudio específico realizado en La Libertad, Huehuetenango entre una de sus variables se enfocó en comportamiento de la organización de los productores de café y se realizó una revisión de los procesos administrativos y la organización empresarial de estas unidades por ser una de las principales actividades generadoras de medios de subsistencia para la comunidad.

Esta investigación tuvo su orientación no solo hacia la búsqueda de factores relacionados a la productividad organizacional sino también al estudio del complejo sistema en que estas unidades se encuentran inmersas tal es el caso de agentes culturales, políticos, económicos y sociales.

En ese sentido la principal problemática encontrada en el sector fue una incipiente organización empresarial; los productores, propietarios y líderes de las fincas no cuentan con información suficiente sobre temas administrativos, por lo tanto no pueden obtener e interpretar sus resultados técnicos y económicos y les resulta difícil tomar decisiones bien evaluadas.

Ante estas circunstancias, la mejor manera de abordar esta problemática sería por medio de la implementación de un proceso de capacitación permanente para productores del área en un marco donde se tenga a la finca de café como una unidad productiva que genera beneficios económicos y asegura fuentes de empleo para la región. La finca de café además de estar ubicada en el sector agrícola es un área interdisciplinaria esto se debe a que integra conocimientos de contabilidad, agronomía, producción, comercialización y tecnología. Por lo tanto el desarrollo de temas de capacitación deben ser enfocados hacia esas variables con el fin de desarrollar el proceso técnico productivo y económico en forma integrada y en un esquema organizado.

Por otro lado se sugiere el fortalecimiento de la organización social, es decir, que entre los productores del área se comuniquen y formen organizaciones de tal manera que a partir de su interacción social con los actores agrícolas regionales se vean fortalecidos los esfuerzos orientados a mejorar los índices de producción, acceso a fuentes de financiamiento, acceso a mayores mercados, actualización en tecnología, con el fin último de búsqueda del mejoramiento de los niveles de calidad de vida de la región.

Para el área agrícola existe una Cooperativa, se considera que ésta institución han generado inquietudes empresariales entre los habitantes del Municipio, si bien no términos reales de creación o diversificación de la producción, al menos si en concepto de la organización social, es decir de las formas como se podría

desarrollar. Por lo cual se recomienda ampliar las redes de comunicación de esta entidad a fin de difundir los requisitos de asociación, servicios que brinda y los beneficios que conlleva pertenecer a la institución.

Existe también una problemática relacionada a la remuneración de mano de obra, en vista que los sueldos percibidos son inferiores a los sueldos mínimos establecidos por el Ministerio de Trabajo. Dicha situación podrá mejorarse mediante la capacitación de la mano de obra; asesoría y orientación a los trabajadores respecto a su derecho a percibir un salario en ley con las prestaciones adecuadas lo que redundará en beneficio de la unidad productora dado que contará con personal calificado y motivado.

## **CAPÍTULO III**

### **PROYECTO PRODUCCIÓN DE AGUACATE HASS**

El propósito principal de las propuestas de inversión, es determinar el costo beneficio de ejecución de los proyectos, para contribuir a que los habitantes de la comunidad puedan obtener beneficios económicos, que les permita alcanzar un mejor nivel de vida. Las propuestas se realizan con base a las potencialidades productivas determinadas durante la investigación de campo, a continuación se presentan tres proyectos: producción de aguacate Hass, de ajo criollo y chile pimiento.

#### **3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

En el Municipio existen buenas perspectivas para la diversificación de la producción agrícola. Entre las potencialidades productivas encontradas se estableció que la implantación de un cultivo de aguacate Hass tiene posibilidad de desarrollo. Por otro lado, existe un grupo de personas interesadas en que se lleve a cabo tal proyecto, los análisis demostraron que existe un mercado insatisfecho para este producto.

Por las razones expuestas y luego de haber realizado un análisis técnico, comercial, económico y socio-político, a continuación se presenta la propuesta de inversión y desarrollo del proyecto de producción de aguacate variedad Hass, por medio de la organización de un comité de productores.

Se propone localizar el proyecto en la finca El Mertón que cuenta con condiciones favorables para el desarrollo.

#### **3.2 JUSTIFICACIÓN**

Los habitantes del municipio de La Libertad, tienen una tradición en la producción de café, por generaciones se dedican a éste cultivo. Actualmente,

ésta actividad agrícola enfrenta problemas por los bajos precios del grano y altos costos de producción. Factores que dificultan la adquisición de insumos, pago de mano de obra, cuidado del cultivo en general y por consiguiente rendimientos por debajo de lo esperado.

De tal manera que la diversificación de la producción agrícola constituye un potencial para la generación de empleo y la obtención de ingresos para los pobladores. La propuesta se basa en la implementación de un área productora de aguacate Hass y comercializarlo por las siguientes razones:

- Dentro de la región la finca El Merton, es el área apropiada para establecer la producción, tanto por el acceso como por los recursos disponibles. El Municipio posee las condiciones mínimas para su implantación.
- Las características topográficas y climáticas del Municipio favorecen la producción.
- Existen agricultores del sector interesados en la creación de éste tipo de proyectos.
- Hay suficiente mano de obra para el desarrollo agrícola del aguacate.
- Actualmente existe demanda potencial de aguacate como fruta fresca, tanto en el mercado local, regional, departamental y nacional.

En consecuencia se hace viable la realización de un proyecto de producción y comercialización de aguacate Hass con la participación de los productores del municipio de La Libertad, que abarca un segmento del mercado departamental.

### **3.3 OBJETIVOS**

A continuación se presentan los objetivos generales y específicos planteados para desarrollar el proyecto producción y comercialización de aguacate Hass.

### **3.3.1 General**

Proveer una fuente de ingresos directo para diecinueve familias de la población e indirecto para noventa y cinco personas, con el proyecto de inversión del comité productivo de aguacate Hass, a cuatro años plazo.

### **3.3.2 Específicos**

- Diversificar la producción agrícola por medio de la implantación de un área productora de aguacate Hass, como una alternativa más que tendrán las unidades económicas que tradicionalmente se dedican al cultivo de café, maíz y frijol.
- Lograr una rentabilidad en términos relativos de un 40% lo que significa un monto de alrededor de Q.95,000.00 sobre la inversión.
- Obtener una participación en el mercado departamental del 12% de aguacate Hass, según el estudio de mercado realizado.
- Generar como mínimo 352 jornales el primer año de trabajo, para motivar en los agricultores el interés de la siembra del aguacate Hass, por ser un cultivo rentable que no ha sido explotado en el Municipio; por medio de la contratación de mano de obra local en el proyecto.
- Organizar a los productores participantes del proyecto en un comité con personería jurídica de tipo lucrativo.

### **3.4 ESTUDIO DE MERCADO**

Implica un estudio en el que a través de variables económicas, como las importaciones, exportaciones, históricas y proyectadas se obtiene un panorama general del consumo aparente y demanda potencial, base fundamental para el estudio y ejecución de la propuesta de inversión del producto aguacate Hass. En consecuencia, el estudio de mercado determina la aceptación, uso, la oferta y demanda del aguacate Hass en el mercado.

### **3.4.1 Descripción del producto**

El aguacate es un fruto proveniente del árbol de aguacate, su clasificación taxonómica se presenta a continuación:

Familia: Lauráceas.

Especie: *Persea americana*.

Variedad: Hass

Esta variedad se origina a partir de una semilla de raza guatemalteca y es la variedad más cultivada y demandada a nivel mundial pues asegura uniformidad en el campo de cultivo, mejor adaptación, mayor tolerancia a sales y microorganismos, estabilidad luego de llegar a su etapa de madurez fisiológica, resistente a la manipulación del transporte y larga vida post cosecha. Por otro lado, el aguacate Hass es un fruto de excelente calidad por su contenido de aceite que oscila entre 18% y 22%, con una proporción de agua y contenido de vitaminas B y E.

#### **3.4.1.1 Forma y uso del producto**

El aguacate es conocido también con el nombre de palta o avocado. Se aprecia como una fruta de forma ovoide cuya pulpa es de color verde, cremosa y suave, utilizada en procesos culinarios e industriales, reconocida en el mercado por su consistencia, sabor y valor nutritivo.

Se consume principalmente en fruto fresco, pero también se industrializa para producir aceites, como materia prima en el sector de la industria cosmética y farmacéutica.

Ésta fruta posee elementos nutritivos, el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) recomienda un consumo anual por individuo de 12 libras, como parte de una dieta saludable, debido a que, además de tener un

bajo contenido de azúcares, es una fuente importante de grasas monoinsaturadas, proteínas, carbohidratos, calcio, fósforo, tiamina, ácido ascórbico y hierro.

### **3.4.2 Oferta**

Se entenderá por oferta al número de unidades de un bien o servicio que los productores están dispuestos a vender a determinado precio. El objeto del análisis de la oferta es medir las cantidades de oferentes y las condiciones que tiene el producto en el mercado. Según los datos obtenidos, en el país hasta el año 2002 existían 4,600 manzanas de superficie plantada con aguacate.

#### **3.4.2.1 Oferta total**

La oferta de aguacate es la disponibilidad que existe a nivel nacional de éste producto, se determina por la producción nacional más las importaciones. En el cuadro siguiente se muestra la tendencia histórica y proyectada de ésta.



Cuadro 19  
República de Guatemala  
Oferta Total Histórica y Proyectada de Aguacate Hass  
Período: 1998 - 2007  
En Quintales

Año	Producción nacional	Importaciones	Oferta total
1998	554,300	33,815	588,115
1999	582,200	10,842	593,042
2000	564,700	47,852	612,552
2001	581,700	74,371	656,071
2002	570,000	83,753	653,753
2003 <sup>a/</sup>	579,850	99,146	678,998
2004	582,940	115,488	698,428
2005	586,030	131,828	717,858
2006	589,120	148,169	737,289
2007	592,210	164,509	756,719

a/ Cifras proyectadas. Método de mínimos cuadrados en donde  $Y_c = a + bx$  que para la producción nacional al 2003  $a = 564,400$ ;  $b = 3,090$ ;  $x = 5$  y para las importaciones  $a = 17,446$ ;  $b = 16,340$ ;  $x = 5$ .

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Banco de Guatemala, departamento de Estadística Económica.

El estudio de la oferta total es importante para conocer la oportunidad de mercado que el proyecto que se presenta puede tener. En el cuadro anterior se reflejan los datos históricos y proyectados de producción e importaciones, como se observa, la tendencia de la oferta total es creciente en un promedio de 2.7%. Sin embargo la producción nacional no es suficiente para cubrir la demanda del producto, por lo tanto se debe recurrir a las importaciones, que a su vez muestra tendencia al alza, ésta situación encarece el precio del producto en el mercado por los costos que se debe incurrir en el pago de impuestos.

Los principales países de donde se importa el aguacate son México y Estados Unidos. De tal manera que esta condición supone buenas perspectivas para el proyecto de inversión que se presenta.

### **3.4.3 Demanda**

La teoría de la demanda explica el comportamiento de los consumidores y la forma como gastan los ingresos entre los distintos bienes y servicios que tienen a la disposición. La demanda interna de productos agrícolas está integrada por los que se destinan al consumo humano, animal a la agroindustria y a satisfacer la demanda de semillas para la producción. En éste sentido, el presente proyecto procurará satisfacer la demanda destinada al consumo humano; según información obtenida por medio de la Unidad de Planificación Agropecuaria y Alimentación (USPADA) y el Instituto de Nutrición para Centroamérica y Panamá (INCAP), el consumo mínimo anual de aguacate por habitante debe ser de 12 libras anuales.

El estudio de la demanda es importante en la evaluación de un proyecto debido a que se cuantifica el mercado actual y potencial, además estimará si éste es permeable a la introducción de nuevos productos.

#### **3.4.3.1 Demanda potencial**

El estudio de la demanda potencial se refiere al consumo esperado de bienes. En el cuadro siguiente se muestra la tendencia histórica y proyectada de la demanda de aguacate a nivel nacional.

Cuadro 20  
República de Guatemala  
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Aguacate Hass  
Período: 1998 - 2007  
En Quintales

Año	Población tasa crecimiento 2.7%	Consumo anual per cápita <i>a/</i>	Demanda potencial
1998	951,9079	0.12	1,142,289
1999	977,6094	0.12	1,173,131
2000	10,040,048	0.12	1,204,806
2001	10,311,130	0.12	1,237,336
2002	11,237,196	0.12	1,348,464
2003	11,540,600	0.12	1,384,872
2004	11,852,196	0.12	1,422,264
2005	12,172,206	0.12	1,460,665
2006	12,500,855	0.12	1,500,103
2007	12,838,378	0.12	1,540,605

*a/* Se determinó de multiplicar la población delimitada por el consumo per cápita. Fuente: Elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2,002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

La demanda potencial se obtuvo al multiplicar la población por la cantidad de consumo per cápita. Los datos demográficos se estimaron a partir del censo del Instituto Nacional de Estadística (INE) del año 1994 y se aplicó una tasa de crecimiento del 2.7%. El Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) indica que el consumo anual per cápita es de 12 libras. Como se observa en el cuadro anterior el producto tiene demanda potencial con tendencia creciente, por consiguiente el proyecto de producción de aguacate Hass es permeable al mercado y tiene oportunidad de ser implementado.

#### **3.4.3.2 Demanda real**

Por medio de éste análisis se determinará el mercado objetivo del proyecto y se delimita el mercado que se pretende cubrir; en base a esto se ha tomado en cuenta la población y el consumo per cápita de aguacate.

En el cuadro siguiente se muestran los datos que se tomaron en cuenta para la decisión sobre el mercado objetivo:

Cuadro 21  
República de Guatemala  
Demanda Real de Aguacate Hass  
Año: 2003

Mercado	Población	Población excluida (15%)	Población Potencial	Consumo per capita	Demanda Aguacate en qq
Local	30,312	4,547	25,765	0.12	3,092
Departamental	846,544	126,982	71,9562	0.12	86,347
Regional	1,789,715	268,457	1,503,285	0.12	180,390
Nacional	11,540,600	1,731,090	9,809,510	0.12	1,177,141

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de la Población y VI de Habitación 2,002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- y Municipalidad.

Éste proyecto deberá cubrir el mercado a nivel departamental, se pretende una participación del 12%. En el cuadro anterior se muestra el tamaño del mercado objetivo del proyecto para determinarlo se integró como mercado meta a la población de Huehuetenango, de ésta se excluyó a un 15% de la población, la cual se estima que son personas que no tienen capacidad y/o decisión de compra, no tienen gusto o preferencia por éste producto. Asimismo se tomó en cuenta la población del municipio de La Libertad, el mercado regional integrado por departamentos vecinos y el mercado a nivel nacional. Es por ello que basado en el tamaño de la población y la dieta mínima se estima que con el proyecto propuesto el objetivo es cubrir un porcentaje del mercado departamental pues la producción estimada será de 1,050 quintales.

#### **3.4.3.3 Consumo aparente**

El consumo aparente resulta de sumar las importaciones y la producción nacional y deducir las exportaciones, con el fin de estimar cuál fue la cantidad

consumida en el mercado en determinado período. En el siguiente cuadro se presentan los datos referentes a éste:

Cuadro 22  
República de Guatemala  
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Aguacate Hass  
Período: 1998 - 2007  
En Quintales

Año	Producción nacional	Importaciones a/	Exportaciones b/	Consumo aparente
1998	554,300	33,815	53,728	534,388
1999	582,200	10,842	138,553	454,489
2000	564,700	47,852	87,690	524,862
2001	581,700	74,371	101,062	555,009
2002	570,000	83,753	84,924	568,829
2003	579,850	99,148	100,662	578,336
2004	582,940	115,488	103,152	595,276
2005	586,030	131,828	105,642	612,216
2006	589,120	148,169	108,132	629,157
2007	592,210	164,509	110,622	646,097

a/ Cifras proyectadas. Método: mínimos cuadrados en donde  $Y_c = a + bx$  que para las importaciones al 2003  $a = 17,446$ ;  $b = 16,340$ ;  $x = 5$

b/ para las exportaciones al 2003  $a = 88,211.22$ ;  $b = 2,490.12$ ;  $x = 5$

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Banco de Guatemala, departamento de Estadística Económica.

En el cuadro anterior se observa la tendencia del consumo de aguacate a nivel nacional. A la producción nacional se le dedujeron las exportaciones y se sumaron las importaciones, ésta operación dio como resultado el estimado de productos que se consumieron dentro del territorio. Las importaciones a partir del año 2004 son mayores que las exportaciones, en consecuencia se presenta la oportunidad para el desarrollo de éste proyecto, el producto tendrá un mercado en el cual podrá ser consumido en vez de ingresar aguacate extranjero; por otro lado, a partir del crecimiento demográfico el consumo incrementará en relación directa.

### 3.4.3.4 Demanda insatisfecha

El estudio de ésta variable de mercado es de gran utilidad en el análisis de un proyecto ya que de ésta depende que el producto tenga una oportunidad en el mercado. Resulta de restar a la demanda potencia el consumo aparente, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro 23  
República de Guatemala  
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Aguacate Hass  
Período: 1998 - 2007  
En Quintales

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
1998	1,112,258	534,388	577,871
1999	1,142,289	454,489	687,801
2000	1,173,131	524,862	648,269
2001	1,204,806	555,009	649,797
2002	1,237,336	568,829	668,507
2003	1,348,464	578,336	770,128
2004	1,384,872	595,276	789,596
2005	1,422,264	612,216	810,047
2006	1,460,665	629,157	831,508
2007	1,500,103	646,097	854,006

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Banco de Guatemala, departamento de Estadística Económica.

Como se observa en el cuadro anterior históricamente así como en las proyecciones no hay equilibrio entre la oferta y la demanda, se comprueba que existe demanda insatisfecha, es decir, que en el transcurso de los años del 2003 al 2007 habrá posibles consumidores para el producto en estudio, sin embargo la oferta no logrará satisfacerlos. Según los datos proyectados, no se tendrá capacidad para cubrir los requerimientos de mercado, por ello se considera que el proyecto es viable desde el punto de vista comercial ya que tiene oportunidad de abastecer un segmento del mercado que aún no está satisfecho.

### **3.4.3.5 Precios**

El precio de los productos es fluctuante de acuerdo a los diferentes comportamientos del mercado, al equilibrio entre oferta y demanda. Los precios para el aguacate varían también según los siguientes niveles: en el árbol, a nivel de productores, a nivel de intermediarios, a nivel de minoristas y a nivel de consumidor final. Para éste proyecto se comercializará el producto a Q.65.00 la caja que contiene 15 libras, es decir a Q.433.33 por quintal, que será precio a nivel intermediarios.

“El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) ha establecido los precios más recientes con los que se comercializará el aguacate Hass a nivel de intermediarios y éstos oscilan entre Q.65.00 y Q.75.00 por caja de 15 libras, es decir, Q.1.73 por unidad, mientras que el importe del producto al consumidor final es de Q.2.50 y Q.3.50 por unidad”.<sup>20</sup>

Actualmente no existen leyes que regulen el precio de venta del aguacate, es por ello que la determinación del éste estará basada estrictamente sobre los costos de producción y tendencia de mercado.

### **3.4.4 Proceso de comercialización**

El análisis de comercialización se realiza con el objeto de planificar el modelo de negocio que cubra todos los factores de mercadeo para que el producto propuesto llegue a su objetivo con coordinación apropiada. El proyecto consiste en producir aguacate Hass para ser comercializado a nivel departamental, el primer año se comercializarán 7,000 cajas de aguacate lo que corresponde a 1,050 quintales, esto representa una participación de mercado del 12%, según datos de la demanda real cuadro 21 de este capítulo, para mayor detalle referirse en el punto 3.5.2 tamaño del proyecto.

---

<sup>20</sup> Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, Anuario Estadístico de Precios de Productos e Insumos Agropecuarios. Guatemala, 2003. Pág. 32.

El producto propuesto para la inversión es de carácter agrícola, por lo que será analizado por medio de la comercialización agrícola, de tal manera que se presentan a continuación las tres etapas: concentración, equilibrio y dispersión.

#### **3.4.4.1 Concentración**

Se entenderá por concentración a la actividad de recolectar la producción previo a su traslado al mercado, esto con el objetivo de facilitar el transporte de la mercadería hacia su destino final.

Para la presente propuesta la concentración será realizada desde la cosecha, los agricultores deberán separar el producto en lotes de 15 libras para facilitar el transporte y por consiguiente evitar mermas.

Se propone que el acopio para la producción de aguacate Hass, se realice en una bodega que se encontrará instalada en el comité de producción agrícola de aguacate Hass, área que reúne las condiciones tales como techo, ventilación y limpieza para almacenar el producto sin que sufra mermas.

#### **3.4.4.2 Equilibrio**

El equilibrio se refiere a la relación equitativa entre oferta y demanda. En el caso de la presente propuesta se han tomado en cuenta factores como: la época de la cosecha, el precio del mercado y las variaciones de la demanda. Éste proyecto tendrá una sola cosecha a partir del cuarto año en el mes de octubre, cubrirá parcialmente la demanda departamental de aguacate, como se ha mencionado, a un precio de Q.65.00 la caja de 15 libras. En conclusión, no se cumple con la función de equilibrio pues el mayorista no ajustará la demanda y oferta al requerimiento del mercado, de lo contrario sería necesario hacer una inversión mayor en tecnología tal como riego y refrigeración para retardar el



efecto de maduración, entre otras. Sin embargo al inicio del proyecto esto no será posible.

#### **3.4.4.3 Dispersión**

Consiste en la repartición y distribución del producto para que éste llegue a su destino final. Para éste caso el aguacate será comercializado en fruto fresco colocado en cajillas de madera y se propone distribuir el producto por medio de una comisión de comercialización del Comité a nivel local, que se responsabilizará de vender el producto a través del mayorista.

La organización sugerida contará con un vehículo propio para trasladar el producto desde el centro de acopio hacia la bodega del mayorista, para que no exista un costo elevado en cuanto al transporte. En éste caso no será necesario refrigerarlo, la variedad permite una buena estabilidad post cosecha.

Por otro lado, la compraventa del producto se realizará al contado, porque la inversión para el cultivo es fuerte.

#### **3.4.5 Comercialización**

A continuación se presentan las funciones necesarias para llevar a cabo el proceso de comercialización del producto.

##### **3.4.5.1 Funciones de intercambio**

Las funciones de intercambio se refieren a los aspectos involucrados en la transferencia de los productos. Se integra por el análisis de la compraventa y la determinación de precios.

- **Compraventa**

Para este proyecto es sugerida la compraventa por muestra. Éste sistema se considera avanzado y ventajoso puesto que permite mostrar el producto sin

tener que desperdiciar grandes cantidades o arriesgarse a que exista merma por manejo, además el comprador obtiene garantía previo a la compra.

- **Determinación de precio**

En el Municipio no existe ninguna normalización de los precios para éste producto, es por ello que el importe sugerido de Q.65.00 la caja a nivel mayorista está establecido por los costos de producción más costos preoperativos y gastos de comercialización. El sistema de precisión de precios será el regateo o también conocido como precio sombra ya que es uno de los más empleados en el área.

#### **3.4.5.2 Funciones físicas**

Se relacionan con la transferencia física de los productos y es importante en la comercialización para estimar todas las funciones que involucra.

- **Acopio**

“En mercadeo, se entiende por acopio la función física de reunir la producción procedente de distintas unidades, haciendo lotes homogéneos para facilitar el transporte y otras funciones de la comercialización” <sup>21</sup>

El acopio es una fase elemental en el proceso de comercialización. Luego de la cosecha el producto será reunido temporalmente en las instalaciones del comité en un área destinada para tal fin. Por las características del producto que es perecedero y de delicado manejo no se recomienda que permanezca en el centro por más de ocho días.

Las instalaciones serán consideradas como un centro secundario. Será una bodega de materiales prefabricados, para mayor detalle referirse al punto 3.5.4.

---

<sup>21</sup> Gilberto Mendoza, Op. Cit., Pág.52.

requerimientos técnicos de inversión.

- **Almacenamiento**

El centro de acopio será una bodega techada que contará con un área de ocho metros de ancho por diez metros de largo y tres metros de alto. Al momento del corte será desplazado al centro de acopio por poco tiempo, con lo anterior se pretende evitar el riesgo de pérdidas post cosecha, posteriormente será desplazada hacia las instalaciones del cliente mayorista que se encargará de ajustar la oferta a los requerimientos del mercado.

- **Transformación**

“La transformación es la función física que consiste en modificar la forma del producto para preservarlo y hacerlo asequible al consumidor.”<sup>22</sup> El proyecto propuesto es agrícola por lo que el producto no sufrirá variaciones ni transformaciones posteriores por proceso industrial, dada la falta de recursos financieros para poner en marcha un proyecto industrializado.

- **Clasificación y normalización**

Ésta función consiste en separar los productos con el objetivo de homogenizarlos para facilitar la comercialización. La clasificación será en forma manual, dividirán las cajas por el grado de madurez del aguacate. Al mismo tiempo será necesario tomar en cuenta si hay frutos que presenten daños por insectos, raspaduras, golpes y/o enfermedades, de ser así serán desechados. El precio no variará por tamaño, el producto se vende por peso al mayorista.

La normalización se refiere a estándares de calidad para la clasificación de los frutos. Como se ha mencionada con anterioridad, serán desechados los productos que no representen a la variedad y serán estandarizados por aparte

---

<sup>22</sup> Ídem, Pág. 163.

los productos maduros y los que no hayan alcanzado el total grado de madurez, divididos en cajas de 15 libras. Se ha calculado un 1% de merma, pues se rechazarán frutos defectuosos, con el fin de garantizar un buen producto al comprador.

- **Empaque y embalaje**

Con el fin de facilitar la distribución y evitar que el fruto se dañe, se embalará en cajas de madera con capacidad de 15 libras cada una, actividad que se realizará en las instalaciones del comité. Éste tipo de embalaje es recomendable porque protege el producto de deformaciones y facilita la distribución y manejo.

- **Transporte**

Con el fin de hacer el producto más accesible al comprador, será transportado desde el centro de acopio hasta las instalaciones del mayorista. Para lo cual el comité cuenta entre sus recursos con un vehículo adecuado para tal efecto.

### **3.4.5.3 Funciones auxiliares**

Las funciones auxiliares son importantes porque contribuyen a la ejecución de las funciones físicas y de intercambio.

- **Información de precios y mercados**

Para desarrollar ésta actividad se pretende monitorear el mercado local. Se sugiere además que un socio del Comité investigue los índices de precios al consumidor y mayoristas por medio de los folletos que proporciona el Instituto Nacional de Estadística (INE), así como El Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA).

Se dará a conocer a los interesados las políticas de la información, para mantener comunicada a la entidad sobre las fluctuaciones que puedan sufrir los

precios del aguacate.

- **Financiamiento de la comercialización**

En la propuesta de inversión de aguacate Hass, los costos de comercialización estarán a cargo del Comité, puesto que se ha contemplado que éste se hará responsable de trasladar al mayorista la producción de aguacates.

- **Aceptación de riesgos**

Los riesgos financieros y físicos totales los asume el productor de aguacate, no cuenta con planes de contingencia que les permita hacer frente a posibles pérdidas post cosecha; acepta los riesgos hasta el momento de la transacción, a partir de ese momento, el intermediario mayorista asume los riesgos del traslado y comercialización del producto hasta el mercado objetivo.

#### **3.4.5.4 Instituciones**

Las instituciones representan a los actores que participan durante el proceso de comercialización del producto, para ésta propuesta de inversión se clasifican cuatro: el productor, el intermediario mayorista, el intermediario detallista y el consumidor final.

Se diseñó de esta manera puesto que la inversión requerida para éste canal es apropiada con el tamaño del proyecto. A continuación se definen las instituciones establecidas:

- **Productor**

Está representado por las personas que se dedicarán al cultivo de aguacate Hass, para el presente caso son 19 los individuos interesados en producir el fruto, agrupados en un comité de producción.

- **Intermediario mayorista**

Será el encargado de trasladar la producción de aguacate hasta los distintos puntos de venta a nivel local. Dicho intermediario es ajeno al Comité, por consiguiente en ésta instancia finaliza el canal de comercialización propuesto, el mayorista trasladará la producción de aguacate Hass al intermediario detallista para que llegue al consumidor final.

- **Intermediario detallista**

Será el encargado de trasladar la producción de aguacate hasta los distintos puntos de venta a nivel departamental. Dicho intermediario es ajeno al Comité, por consiguiente en ésta instancia finaliza el canal de comercialización propuesto, el mayorista trasladará la producción de aguacate Hass al intermediario detallista para que llegue al consumidor final.

- **Consumidor final**

El consumidor final se define como la persona que utilizará el producto, para éste proyecto el consumidor final estará ubicado en el Departamento dado que el producto se distribuirá y comercializará en Huehuetenango.

#### **3.4.5.5 Estructura de mercado**

La concentración de los vendedores se realizará en las instalaciones del Comité a través de la comisión de comercialización, el mayorista se encontrará ubicado a nivel local.

Se tiene proyectado realizar una producción homogénea dado que el producto será de igual color, sabor y tamaño puesto que se trabajará únicamente con la variedad Hass. De acuerdo con los cálculos y análisis en el presente capítulo se determinó la demanda insatisfecha por lo que el mercado permite la introducción de nuevos oferentes.

#### **3.4.5.6 Conducta de mercado**

El método que se utilizará para la fijación de precios será el regateo o precio sombra, dado que es fácil de entender para productores y compradores, para ello se definirá un importe mínimo que asegure la ganancia.

El volumen estimado de producción para la propuesta será de 1,050 quintales de aguacate variedad Hass a partir del cuarto año, con tal cantidad se pretende cubrir un 12% del mercado departamental. Entre las estrategias propuestas para dificultar el ingreso de nuevos oferentes se recomienda en el futuro crear ofertas al mayorista de cajas de 16 libras por el precio de 15 y etiquetar el producto para la diferenciación.

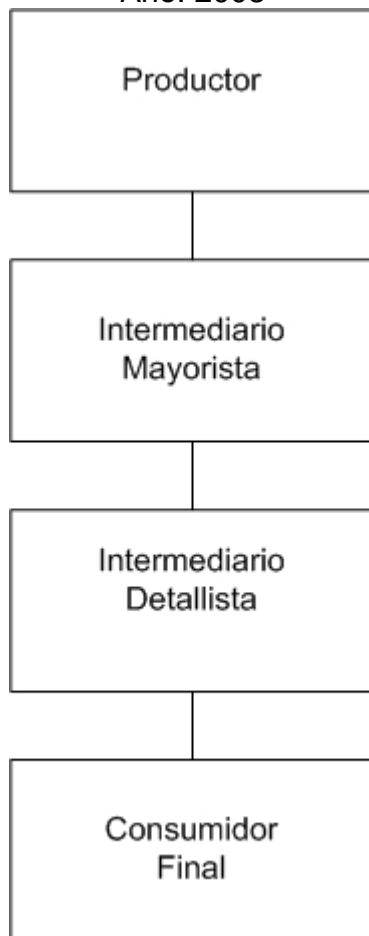
#### **3.4.5.7 Eficiencia de mercado**

Se podrá agregar eficiencia al proceso de comercialización al obtener economías de escala en la adquisición de insumos, para atender las recomendaciones del asesor técnico encargado de la producción; lo anterior permite obtener productos de mayor calidad a menor costo, lo que al final se traduce en un beneficio para el demandante de la producción.

#### **3.4.6 Canal de comercialización**

Consiste en los medios por los cuales el producto se distribuirá hacia su destino final. El canal que se define para éste proyecto se presenta en la gráfica siguiente:

Gráfica 5  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Canal de Comercialización  
Año: 2003



---

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Después de observar la gráfica, se visualiza el recorrido que seguirá la producción hasta el destino final. El 100% se trasladará al intermediario mayorista que a través de los detallistas llegará hasta el mercado objetivo.

La ventaja que presenta éste canal es que el comité no incurrirá en costos de distribución por lo tanto, la rentabilidad será mayor.



### 3.4.7 Márgenes de comercialización

A continuación se presentan los márgenes de comercialización para el presente proyecto.

Cuadro 24  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Márgenes de Comercialización  
Año: 2003  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Institución	Precio venta	Márgen bruto	Costos de mercadeo	Márgen neto.	Participación del productor %	Rendimiento de la inversión %
Productor	433.33				72	67%
Intermediario Mayorista	600.00	166.68	23.88	142.80	28	33%
Empaque			23.33			
Transporte			0.55			

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

El cuadro anterior muestra el margen de comercialización del proyecto de aguacate Hass. El margen bruto de comercialización por quintal será de Q.166.68. La participación del productor será de 72% se considera ventaja para el Comité e incentivo al intermediario para poder distribuir y cubrir el mercado objetivo.

## 3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Está conformado por los resultados relativos al tamaño del proyecto, recursos, proceso productivo y niveles tecnológicos, su finalidad es permitir un análisis de los requerimientos para cubrir la demanda y de éste parte el estudio financiero.

### 3.5.1 Localización del proyecto

Entre las exigencias climáticas que favorecen el desarrollo del cultivo se puede mencionar que la temperatura debe estar comprendida entre los 4.5° y 22°

máximo, el terreno debe ser semi húmedo y el proyecto no se deberá localizar en un área de vientos. La zona potencial para la siembra de variedad Hass se desarrolla favorablemente en el altiplano de Guatemala, entre los 800 y 2,500 metros sobre el nivel del mar.

Para decidir el área de localización del proyecto se tomaron en cuenta, además de las condiciones climáticas, los factores siguientes: disponibilidad de medios de transporte, existencia de vías de comunicación, servicios públicos, acceso a las materias primas, mano de obra disponible y lugares cercanos para la adquisición de los insumos.

#### **3.5.1.1 Macrolocalización**

Estará ubicado en el municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango localizado a una distancia de 264 kilómetros de la Ciudad Capital, dista de la Cabecera Departamental 62 kilómetros, sobre la ruta que conduce a la frontera con México, se desvía a la altura del kilómetro 308 y 6 kilómetros sobre camino de tierra. Tiene como vía de acceso la carretera CA-1.

#### **3.5.1.2 Microlocalización**

El proyecto se localizará en la finca El Mertón, a una distancia de 28 kilómetros de la cabecera municipal de La Libertad, colinda al norte con finca El Palmar al sur con finca Las Maravillas al éste con paraje Ojo de Agua y al oeste con finca Santo Domingo Las Flores, existe un camino de terracería, su acceso es a través de la carretera CA-01 rumbo al municipio de La Democracia que comunica a la Cabecera Municipal con la finca el Mertón.

#### **3.5.2 Tamaño del proyecto**

Se tiene contemplado realizar la plantación en un terreno de cinco manzanas, cada manzana producirá 1,400 cajas de 15 libras lo que generará, por cosecha, al año 7,000 cajas de 15 libras cada una, es decir 1,050 quintales, éste cálculo

ya incluye el 1% de merma (ver cuadro 102). Cabe mencionar que los requerimientos progresivos esperados, obedecen a los cuidados culturales de la plantación, se proyecta una producción satisfactoria. La duración del proyecto en su fase pre-operativa de costo de plantación será de tres años y nueve meses, su inversión circulante o capital de trabajo será de tres meses. Si los cuidados necesarios de las plantaciones se han hecho efectivamente, la vida productiva se proyecta en forma indefinida. A continuación se presenta el detalle de producción en unidades.

Cuadro 25  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Producción Anual  
Año: 2003

Manzanas	Unidades
1	42,000
1	42,000
1	42,000
1	42,000
<u>1</u>	<u>42,000</u>
5	210,000

Cálculo:  $210,000/2$  Unid. por libra =  $105,000 / 100 = 1050$  qq.

**Producción neta: 210 qq. x 5 Manz. = 1,050 qq.**

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

### 3.5.3 Proceso productivo

A continuación se describen las diferentes actividades que se deberán desarrollar desde la selección del material vegetativo hasta la recolección del fruto durante la puesta en marcha del proyecto de producción.

#### 3.5.3.1 Selección del material vegetativo

En la actualidad un cultivo tecnificado exige que el material se propague en forma vegetativa para mantener las características genéticas de la planta madre

(sabor, productividad, presentación, auto polinización) y para que la producción sea precoz. (Se utilizarán 12 jornales en trabajo de encalado que es el blanqueo con cal y 8 jornales en trabajo de enmienda que es la aplicación de abono mineral).

### **3.5.3.2 Preparación del terreno**

Incluye todas las actividades previas al desarrollo de la plantación, como: Limpia, descombro, chapeo y destroncado. Para esta fase se necesitan 70 jornales en el costo de plantación.

### **3.5.3.3 Terraceo**

Es la hechura del semillero, donde se obtendrán las plántulas que van a trasladarse al campo definitivo, preferentemente debe ser un terreno plano. Se necesitan 65 jornales en el costo de plantación.

### **3.5.3.4 Trazo y estaquillado**

Sistema en que los árboles se distribuyen en cuadros equiláteros, trazo que se realiza con un cordel de un extremo a otro, a una distancia de siete metros entre cada línea y en la misma forma los surcos laterales, las cuales formarán un ángulo recto, con la línea base se coloca en cada ángulo una estaca que indica el lugar del ahoyado. Para esta fase se necesitarán 7 jornales en el costo de plantación.

### **3.5.3.5 Ahoyado**

Se tomará como base la estaca que indica el punto de siembra, se excavará el hoyo, cuyas dimensiones son de 80 cms., por lado y 80 cms., de profundidad. Se necesitarán 65 jornales en el costo de plantación.

### **3.5.3.6 Siembra**

Los suelos más usuales de siembra o propagación del aguacate son por injerto y por semilla, aunque éste último presenta una serie de desventajas como: período productivo más tardío, el árbol alcanza demasiado crecimiento y presenta segregación, es decir las características de la madre no se propagan exactamente.

Para éste proyecto se recomienda distanciamiento de cinco metros por cinco entre surcos y siete metros entre árboles, se propone sembrar 700 árboles en las cinco manzanas en los que se cosechará un promedio de 42,000 unidades por manzana lo que dará como resultado un total de 210,000 unidades, para un total de 212 quintales. Para esta fase se necesitarán 23 jornales en el costo de plantación.

### **3.5.3.7 Transplante**

Aproximadamente después de cinco lluvias, a mediados de junio se realiza el transplante definitivo de la planta de aguacate, se tiene cuidado que el cuello de cada árbol insertado quede a unos ocho centímetros arriba de la superficie. Para esta fase se necesitan 10 jornales en el costo de plantación.

### **3.5.3.8 Colocación del sistema de tutores**

El sistema de tutores consiste en la colocación de fuentes de apoyo a las plantas de aguacate, permiten que el crecimiento sea vertical y no horizontal. Éstas fuentes de apoyo se logran mediante la colocación de varas y alambres con los surcos de siembra. En ésta fase se necesitarán 8 jornales en el costo de plantación.

### **3.5.3.9 Riego**

Para la producción de aguacate, se requiere que siempre haya humedad adecuada. Se podrán emplear varios métodos de riego pero el más

recomendable es el que se utilizará en la propuesta, se le conoce también como riego de surcos. Se necesitarán 90 jornales en el costo de plantación y 35 jornales en el capital de trabajo.

### **3.5.3.10 Cuidados culturales**

Los cuidados culturales que se practicarán deberán realizarse desde el transplante, y son los siguientes:

#### **3.5.3.11 Plateo**

Esta actividad consiste en aplicar azadonadas alrededor del árbol tres veces al año, con el objeto de destruir las malas hierbas y facilitar la penetración del agua para que la planta absorba los abonos minerales. Los plateos deberán realizarse durante los meses de junio, septiembre y finales de noviembre. Se necesitarán 21 jornales en el costo de plantación y 14 jornales en el capital de trabajo.

- **Podas**

Se sugiere que se realice especialmente en los primeros años, dos veces para atender a la formación de la horcadura principal y secundaria del árbol y en los años subsiguientes cada vez que sea necesario contener el desarrollo de las ramas. Se necesitarán 12 jornales en el costo de plantación.

#### **3.5.3.12 Limpia**

Se trata de que la hierba no estorbe el crecimiento de los árboles, se realizará tres veces al año en los meses de junio, septiembre y noviembre. Ésta actividad ejecutará con la ayuda de azadón y machete, con el cuidado necesario para no lastimar la planta. Se requerirán 330 jornales en el costo de plantación y 145 jornales en el capital de trabajo.

### **3.5.3.13 Aplicación de fertilizantes**

Se recomienda la utilización de fertilizantes químicos y orgánicos, en la etapa de preparación de la tierra, se aplicará abono orgánico (gallinaza) a razón de 4 mts.3 por manzana, 15 días después del transplante, se aplicará abono químico que puede ser 15-15-15, se usarán 100 libras por manzana. Durante los meses de abril, julio, septiembre y noviembre se aplicará urea, alrededor de cada planta, que se cubrirá con tierra, para evitar pérdidas por evaporación. Se necesitarán 21 jornales en el costo de plantación y 14 jornales en el capital de trabajo.

### **3.5.3.14 Aplicación de pesticidas**

Ésta aplicación se realizará por medio de bombas fumigadoras. Los pesticidas permiten obtener un mayor control y eficacia en cuanto a combatir las plagas y enfermedades del cultivo del aguacate, los mismos deberán ser aplicados a nivel curativo y preventivo. Los insecticidas se aplicarán durante la primera quincena de cada mes y los funguicidas durante la segunda quincena, a nivel preventivo. Se requerirán 21 jornales en el costo de plantación y 14 jornales en el capital de trabajo.

### **3.5.3.15 Corte y acarreo**

Éste podrá ser entre los 40 y 41 meses después del transplante definitivo del arbolito, la determinación del punto de madurez para efectuar el corte son las siguientes: la cáscara del fruto presentará sedosidad, el aguacate deberá desprenderse de la planta cuidadosamente con la mano, de preferencia realizarse de 6 a 10 de la mañana. Una vez cosechado, deberá protegerse del sol y mantenerse en un sitio fresco y seco. Se transportarán en cajas de madera con un peso de 15 libras cada una y se necesitarán 25 jornales en el capital de trabajo.

A continuación se presenta las fases del proceso productivo.

Gráfica 6  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Fases del Proceso Productivo  
Año: 2003



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.



### **3.5.4 Requerimientos técnicos de inversión**

Para la efectiva ejecución del proyecto, es indispensable contar con los medios que beneficien el desarrollo del mismo, en ese sentido se deberán contemplar los siguientes recursos:

#### **3.5.4.1 Terreno**

Los mejores suelos para el desarrollo del aguacate Hass son los de textura media y profundos, como los arcillosos-arenosos. Los suelos medios y profundos, garantizan el desarrollo de las raíces; cuánto más profundo el suelo mejor será este desarrollo, a una altura entre los 800 y 2,500 metros sobre el nivel del mar.

Es por ésta razón que se determinó el lugar de desarrollo del proyecto a finca El Mertón pues presenta las condiciones más favorables. No se considerará la compra de terreno, se trabajará a través de un contrato de arrendamiento de cinco manzanas, por un plazo de diez años, con opción de compra al final.

#### **3.5.4.2 Mano de obra**

Es la fuerza de trabajo conocida como jornales, necesarios para llevar a cabo el proceso producción.

El requerimiento de mano de obra para llevar a cabo las tareas previas y la preparación de la tierra se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 26  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Requerimiento de Mano de Obra  
Año: 2003

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida			
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
Preparación de terreno	Jornal	70	0	0	0
Trazo y estaquillado	Jornal	7	0	0	0
Ahoyado	Jornal	65	0	0	0
Siembra	Jornal	23	0	0	0
Transplante	Jornal	10	0	0	0
Tutorado	Jornal	4	0	0	4
Podas y deshije	Jornal	4	4	4	0
Encalado	Jornal	4	4	4	0
Plateo	Jornal	7	7	7	14
Terraceo	Jornal	0	65	0	0
Fertilización	Jornal	7	7	7	14
Enmiendas	Jornal	4	0	4	0
Fumigación	Jornal	7	7	7	14
Limpia manual	Jornal	100	100	100	130
Limpia con herbicida	Jornal	10	10	10	15
Riegos	Jornal	30	30	30	35
Cosecha	Jornal	0	0	0	15
Post cosecha	Jornal	0	0	0	10
<b>Totales</b>		<b>352</b>	<b>234</b>	<b>173</b>	<b>251</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003

El cuadro 103 muestra la cantidad de jornales necesarios para cada año de producción. El primer año se requerirá mayor número de trabajadores dado que es el período de siembra, mientras que el segundo y tercer año disminuye la cantidad porque sólo es necesario dar mantenimiento a la plantación, para el cuarto ciclo se incrementará nuevamente la cantidad de jornales requeridos en virtud de la cosecha. Las labores productivas que se llevarán a cabo será la preparación del terreno, siembra, cuidados culturales, a cada jornal se le pagará el salario mínimo vigente, séptimo día y bonificación incentivo.

### 3.5.4.3 Insumos

Es el principal elemento que será transformado mediante el proceso de cultivo hasta obtener el producto agrícola. Para la puesta en marcha de la propuesta serán necesarios pilones injertados, insecticidas de suelos, funguicidas, cal, dolomítica, fertilizante, abono foliar, herbicidas y tutores, por la proporción de terreno en el cuadro siguiente se muestran los requerimientos:

Cuadro 27  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Requerimiento de Insumos  
Año: 2003

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida				Totales
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	
Pilones injertados	Unidad	700	0	0	0	700
Insecticida suelo	Kg.	15	0	0	0	15
Insecticidas	Litro	15	1	1	5	22
Funguicida	Litro	15	1	1	5	22
Cal dolomítica	Quintal	15	0	1	5	21
Fertilizante	Quintal	11	1	1	5	18
Abono foliar	Litro	10	1	2	5	18
Herbicidas	Litro	10	1	1	5	17
Tutores	Unidad	700	0	0	700	1,400

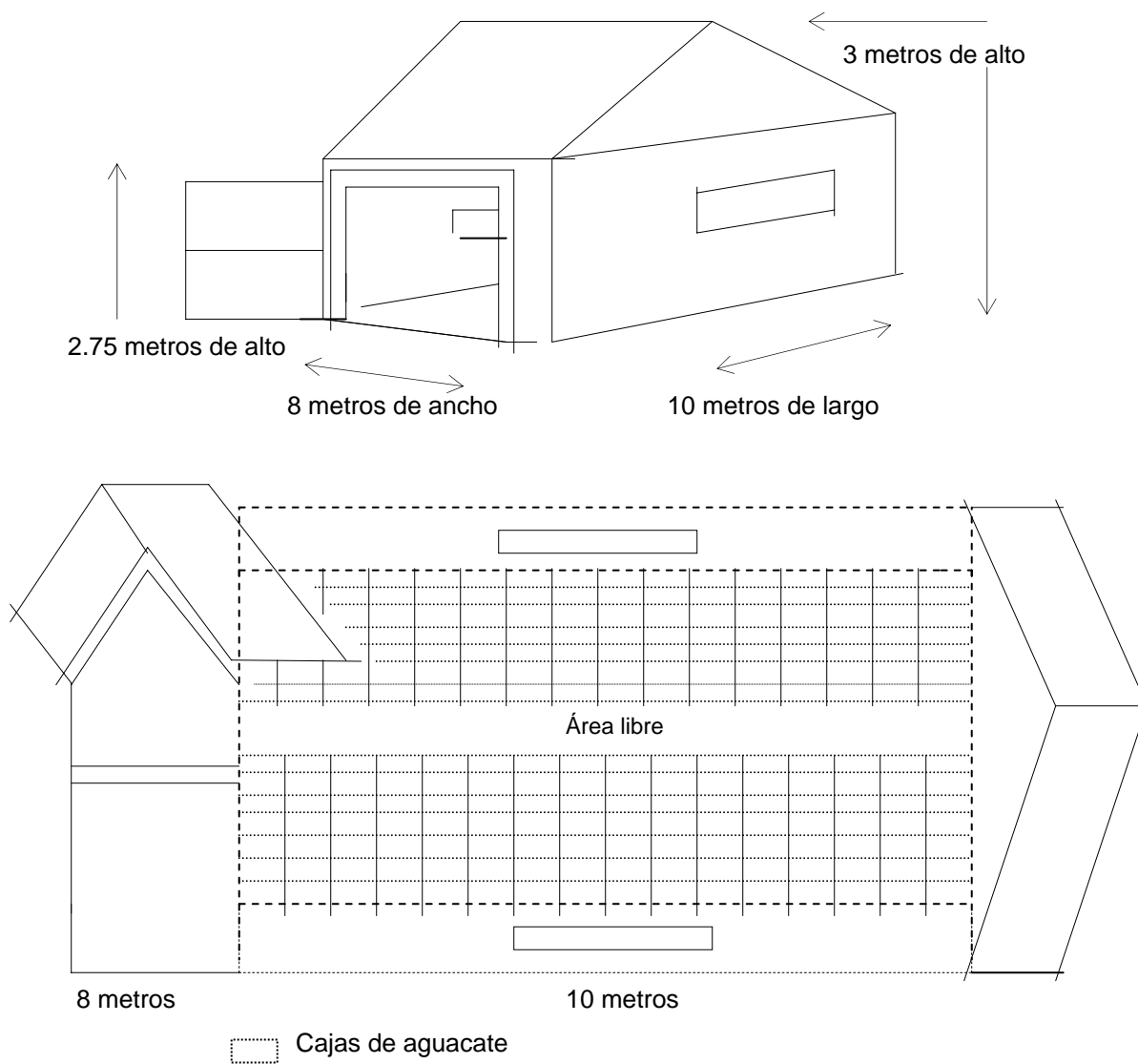
Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Como se muestra en el cuadro anterior la mayor cantidad de insumos serán requeridos el primer y último año por ser época de siembra y cosecha respectivamente; el segundo y tercer año se deberán requerir menos insumos pues solamente serán utilizados para dar mantenimiento a la plantación.

### 3.5.4.4 Instalaciones

Las bodegas prefabricadas tendrán un área física de ocho metros de ancho por diez de largo y tres de alto, construidas en tabla yeso y estructura de aluminio, el precio del trabajo incluye materiales, mano de obra y será efectuado por el proveedor.

Gráfica 7  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Plano de Instalaciones  
Año: 2003



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

### 3.5.4.5 Equipo agrícola y herramientas

Son todos aquellos bienes tangibles necesarios para el desarrollo del proyecto. En el cuadro siguiente se presentan los equipos y herramientas necesarias para la puesta en marcha de la producción de aguacate Hass.

Cuadro 28  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Equipo Agrícola y Herramientas  
Año: 2003

Descripción	Unidades			Total
	Año 1	Año 2	Año 3	
Equipo agrícola				
Bombas para fumigar	5	0	0	5
Herramientas				
Piochas	17	0	0	17
Rastrillos	20	0	0	20
Palas	15	0	0	15
Machetes	15	0	0	15
Azadones	13	0	0	13
Limas	30	0	0	30
Carretas de mano	15	0	0	15
Tijeras podadoras	12	0	0	12
Recipientes para corte	0	15	0	15
Ganchos afilados	0	31	0	31
Escaleras	0	0	10	10

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

En el cuadro anterior se observa que el primer año requiere de equipo agrícola, la mayoría de las herramientas son necesarias para la fase pre-operativa tales como: la preparación de terreno que limpia, descombro, chapeo y destroncado, posteriormente el terraceo que consiste en la realización del semillero. El segundo año se requiere de otras herramientas necesarias para la realización de las labores culturales y así obtener una producción satisfactoria.

### 3.6 ESTUDIO FINANCIERO

Son los aspectos financieros del proyecto, incluye la inversión fija, costo de plantación, inversión en capital de trabajo y fuentes de financiamiento, para la puesta en marcha del proyecto y por último los estados financieros.

#### 3.6.1 Inversión fija

Son todas aquellas erogaciones que se realizan en bienes tangibles e intangibles de carácter permanente, necesarios para la puesta en marcha y cumplir con el desarrollo de las operaciones del proyecto.

La inversión fija para el proyecto se presenta en el cuadro siguiente:

Cuadro 29  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Inversión Fija  
Año: 2003  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Valor
Inversión en plantación	217,227
Equipo agrícola	2,500
Herramientas	11,412
Mobiliario y equipo	2,950
Vehículos	20,000
Instalaciones	13,000
Gastos de organización	3,000
<b>Total</b>	<b>270,089</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

En el cuadro anterior no se considera la compra de terreno, se trabajará a través de un contrato de arrendamiento por un plazo de diez años, con opción de compra al final de éste.

Esta inversión fija se hace al inicio del proyecto, en los años siguientes estos gastos disminuirán, considerablemente, por tener ya el equipo, herramienta y mobiliario necesario.

En el cuadro siguiente se presenta la integración de cada uno de los componentes de la inversión fija.

Cuadro 30  
 La Libertad - Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Integración de Inversión Fija  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Cant. Requerida por Año				Total	Costo Unit.	Total
	1	2	3	4			
<b>Equipo agrícola</b>							<b>2,500</b>
Bombas para fumigar 20 lts.	5	0	0	0	5	500	2,500
<b>Herramientas</b>							<b>11,412</b>
Piochas de 4.5 libras	17	0	0	0	17	55	935
Rastrillos	20	0	0	0	20	30	600
Palas cuadradas	15	0	0	0	15	40	600
Machetes calabozo	15	0	0	0	15	30	450
Azadones	13	0	0	0	13	50	650
Limas	30	0	0	0	30	10	300
Carretas de mano de 1.5 qq.	15	0	0	0	15	250	3,750
Tijeras podadoras	12	0	0	0	12	70	840
Recipientes para corte	0	15	0	0	15	15	225
Ganchos afilados	0	31	0	0	31	2	62
Escaleras	0	0	10	0	10	300	3,000
<b>Mobiliario y equipo</b>							<b>2,950</b>
Pesa para cajas	0	0	2	0	2	350	700
Sillas plásticas	0	4	0	0	4	50	200
Escritorio secretarial	0	1	0	0	1	600	600
Silla secretarial	0	1	0	0	1	350	350
Sumadora eléctrica	0	1	0	0	1	600	600
Archivo de 3 gavetas	0	1	0	0	1	500	500
<b>Vehículo</b>							<b>20,000</b>
Pick-Up, 2 puertas Mod.85	0	0	1	0	1	20,000	20,000
<b>Gastos de organización</b>							<b>3,000</b>
Gastos de escrituración	1	0	0	0	1	600	600
Habilitación de libros	1	0	0	0	1	400	400
Estudio técnico	1	0	0	0	1	2,000	2,000
<b>Instalaciones</b>							<b>13,000</b>
Oficina prefabricada	1	0	0	0	1	5,000	5,000
Bodega prefabricada	0	0	0	1	1	8,000	8,000
<b>Plantación aguacate</b>							<b>217,227</b>
Costo plantación año 1							72,350
Costo plantación año 2							49,517
Costo plantación año 3							50,998
Costo plantación año 4							44,362
<b>Total inversión fija</b>							<b>270,089</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.



En el cuadro anterior se muestra que para la ejecución del proyecto se necesita la cantidad de Q.270,089.00.

### **3.6.1.1 Costos de plantación**

Constituidos por los costos necesarios para el período pre-operativo, el cual se estima en tres años y nueve meses, éstos ascienden a un monto de Q.217,227.00. Los costos de plantación están integrados por los siguientes elementos:

**Insumos:** El proceso productivo estará integrado por 700 pilones para llevar a cabo la siembra del producto en las cinco manzanas en los que se cosechará un promedio de 300 unidades por planta la que da como resultado un total de 210,000 unidades, así como el uso de insecticidas de suelo, funguicidas, cal dolomítica, fertilizantes, abono foliar, herbicidas y 700 tutores que serán colocados uno a cada planta.

**Mano de obra:** Comprende la utilización de jornales que se requieren para el mantenimiento, cuidado y limpieza de las plantaciones, se incluye dentro de éste rubro, séptimo día y bonificación incentivo, para éste caso se calculó el valor de la mano de obra en Q.31.90 para la actividad agrícola.

**Otros costos:** Incluye cuota patronal IGSS, prestaciones laborales, imprevistos, gastos de administración y financieros.

A continuación se presenta el cuadro del primer año del costo de plantación.

Cuadro 31  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Costo de Plantación del Primer Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Insumos</b>				<b>16,534</b>
Pilones injertados	Unidad	700	10	7,000
Insecticida suelo	Kg.	15	53	795
Insecticidas	Litro	15	70	1,050
Funguicida	Litro	15	140	2,100
Cal dolomítica	Quintal	15	40	600
Fertilizante	Quintal	11	234	2,574
Abono foliar	Litro	10	42	420
Herbicidas	Litro	10	154	1,540
Tutores	Unidad	700	0.65	455
<b>Mano de obra</b>				<b>16,522</b>
Preparación de terreno	Jornal	70	31.90	2,233
Trazo y estaquillado	Jornal	7	31.90	223
Ahoyado	Jornal	65	31.90	2,074
Siembra	Jornal	23	31.90	734
Transplante	Jornal	10	31.90	319
Tutorado	Jornal	4	31.90	127
Podas y deshije	Jornal	4	31.90	127
Encalado	Jornal	4	31.90	127
Plateo	Jornal	7	31.90	224
Terraceo	Jornal	0	31.90	0
Fertilización	Jornal	7	31.90	224
Enmiendas	Jornal	4	31.90	127
Fumigación	Jornal	7	31.90	224
Limpia manual	Jornal	100	31.90	3,190
Limpia con herbicida	Jornal	10	31.90	319
Riegos	Jornal	30	31.90	957
Cosecha	Jornal	0	31.90	0
Post cosecha	Jornal	0	31.90	0
Bonificación		352		2,933
Séptimo día				2,360
<b>Van</b>				<b>33,056</b>

Cuadro 31  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Costo de Plantación del Primer Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Vienen</b>				<b>33,056</b>
<b>Otros costos</b>				<b>5,737</b>
Cuota patronal IGSS	10.67%			1,450
Cuota patronal INTECAP	1.00%			136
Indemnización	9.72%			1,321
Aguinaldo	8.33%			1,132
Bono 14	8.33%			1,132
Vacaciones	4.17%			566
<b>Otros gastos</b>				<b>33,557</b>
Arrendamiento de terreno	Mes	12	800	9,600
Sueldo contador	Mes	12	1000	12,000
Bonificación 1.04167 x 8 x 30	Mes	12	250	3,000
Cuota patronal IGSS	10.67%	12	107	1,284
Cuota patronal INTECAP	1.00%	12	10	120
Indemnización	9.72%	12	97	1,164
Aguinaldo	8.33%	12	83	996
Bono 14	8.33%	12	83	996
Vacaciones	4.17%	12	43	516
Papelería y útiles	Año	1	500	500
Depreciaciones				2,781
Amortización				600
<b>Total costo plantación</b>				<b>72,350</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

A continuación se presenta el cuadro del segundo año del costo de plantación:

Cuadro 32  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Costo de Plantación del Segundo Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Insumos</b>				<b>640</b>
Pilones injertados	Unidad	0	10	0
Insecticida suelo	Kg.	0	53	0
Insecticidas	Litro	1	70	70
Fungicida	Litro	1	140	140
Cal dolomítica	Quintal	0	40	0
Fertilizante	Quintal	1	234	234
Abono foliar	Litro	1	42	42
Herbicidas	Litro	1	154	154
Tutores	Unidad	0	0.65	0
<b>Mano de obra</b>				<b>10,984</b>
Preparación de terreno	Jornal	0	31.90	0
Trazo y estaquillado	Jornal	0	31.90	0
Ahoyado	Jornal	0	31.90	0
Siembra	Jornal	0	31.90	0
Transplante	Jornal	0	31.90	0
Tutorado	Jornal	0	31.90	0
Podas y deshije	Jornal	4	31.90	128
Encalado	Jornal	4	31.90	128
Plateo	Jornal	7	31.90	223
Terraceo	Jornal	65	31.90	2,074
Fertilización	Jornal	7	31.90	223
Enmiendas	Jornal	0	31.90	0
Fumigación	Jornal	7	31.90	223
Limpia manual	Jornal	100	31.90	3,190
Limpia con herbicida	Jornal	10	31.90	319
Riegos	Jornal	30	31.90	957
Cosecha	Jornal	0	31.90	0
Post cosecha	Jornal	0	31.90	0
Bonificación		234		1,950
Séptimo día				1,569
<b>Otros costos</b>				<b>3,814</b>
Cuota patronal IGSS	10.67%			964.
<b>Van</b>				<b>12,588</b>

Cuadro 32  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Costo de Plantación del Segundo Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo	Total
<b>Vienen</b>				<b>12,588</b>
Cuota patronal INTECAP	1.00%			90
Indemnización	9.72%			878
Aguinaldo	8.33%			753
Bono 14	8.33%			753
Vacaciones	4.17%			376
<b>Otros gastos</b>				<b>34,079</b>
Arrendamiento de terreno	Mes	12	800	9,600
Sueldo contador	Mes	12	1000	12,000
Bonificación 1.04167 x 8 x 30	Mes	12	250	3,000
Cuota patronal IGSS	10.67%	12	107	1,284
Cuota patronal INTECAP	1.00%	12	10	120
Indemnización	9.72%	12	97	1,164
Aguinaldo	8.33%	12	83	996
Bono 14	8.33%	12	83	996
Vacaciones	4.17%	12	43	516
Papelería y útiles	Año	1	500	500
Depreciaciones				3,303
Amortización				600
<b>Total costo plantación</b>				<b>49,517</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

A continuación se presenta el cuadro del tercer año del costo de plantación:

Cuadro 33  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Costo de Plantación del Tercer Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Insumos</b>				<b>722</b>
Pilones injertados	Unidad	0	10	0
Insecticida suelo	Kg.	0	53	0
Insecticidas	Litro	1	70	70
Funguicida	Litro	1	140	140
Cal dolomítica	Quintal	1	40	40
Fertilizante	Quintal	1	234	234
Abono foliar	Litro	2	42	84
Herbicidas	Litro	1	154	154
Tutores	Unidad	0	0.65	0
<b>Mano de obra</b>				<b>8,121</b>
Preparación de terreno	Jornal	0	31.90	0
Trazo y estaquillado	Jornal	0	31.90	0
Ahoyado	Jornal	0	31.90	0
Siembra	Jornal	0	31.90	0
Transplante	Jornal	0	31.90	0
Tutorado	Jornal	0	31.90	0
Podas y deshije	Jornal	4	31.90	128
Encalado	Jornal	4	31.90	128
Plateo	Jornal	7	31.90	223
Terraceo	Jornal	0	31.90	0
Fertilización	Jornal	7	31.90	223
Enmiendas	Jornal	4	31.90	128
Fumigación	Jornal	7	31.90	223
Limpia manual	Jornal	100	31.90	3,190
Limpia con herbicida	Jornal	10	31.90	319
Riegos	Jornal	30	31.90	957
Cosecha	Jornal	0	31.90	0
Post cosecha	Jornal	0	31.90	0
Bonificación		173		1,442
Séptimo día				1,160
<b>Otros costos</b>				<b>2,819</b>
Cuota patronal IGSS	10.67%			713
<b>Van</b>				<b>9,556</b>

Cuadro 33  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Costo de Plantación del Tercer Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Vienen</b>				<b>9,556</b>
Cuota patronal INTECAP	1.00%			66
Indemnización	9.72%			649
Aguinaldo	8.33%			556
Bono 14	8.33%			556
Vacaciones	4.17%			279
<b>Otros gastos</b>				<b>39,336</b>
Arrendamiento de terreno	Mes	12	800	9,600
Sueldo contador	Mes	12	1,000	12,000
Bonificación 1.04167 x 8 x 30	Mes	12	250	3,000
Cuota patronal IGSS	10.67%	12	107	1,284
Cuota patronal INTECAP	1.00%	12	10	120
Indemnización	9.72%	12	97	1,164
Aguinaldo	8.33%	12	83	996
Bono 14	8.33%	12	83	996
Vacaciones	4.17%	12	43	516
Papelería y útiles	Año	1	500	500
Depreciaciones				8,193
Amortización				600
Intereses	Mes		367	367
<b>Total costo plantación</b>				<b>50,998</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

A continuación se presenta el cuadro del cuarto año del costo de plantación:

Cuadro 34  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Costo de Plantación del Cuarto Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Insumos</b>				<b>2,475</b>
Insecticidas	Litro	5	70	350
Funguicida	Litro	5	140	700
Cal dolomítica	Quintal	5	40	200
Herbicidas	Litro	5	154	770
Tutores	Unidad	700	0.65	455
<b>Mano de obra</b>				<b>2,488</b>
Tutorado	Jornal	4	31.90	128
Fumigación	Jornal	14	31.90	446
Riegos	Jornal	35	31.90	1,117
		53		
Bonificación				
1.04167 x 8 x 53				442
Séptimo día				
1/6 x valor total jornales				355
<b>Otros costos</b>				<b>864</b>
Cuota patronal IGSS	10.67%			219
Cuota patronal INTECAP	1.00%			20
Indemnización	9.72%			199
Aguinaldo	8.33%			170
Bono 14	8.33%			170
Vacaciones	4.17%			86
<b>Otros gastos</b>				<b>38,535</b>
Arrendamiento de terreno	Mes	9	800	7,200
Sueldo contador	Mes	9	1,000	9,000
Bonificación 1.04167x 8 x 30	Mes	9	250	2,250
Cuota patronal IGSS	10.67%	9	107	963
Cuota patronal INTECAP	1.00%	9	10	90
Indemnización	9.72%	9	97	873
Aguinaldo	8.33%	9	83	747
Bono 14	8.33%	9	83	747
Vacaciones	4.17%	9	43	387
Papelería y útiles	Mes	9	42	378
<b>Van</b>				<b>28,462</b>



Cuadro 34  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Costo de Plantación del Cuarto Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Vienen</b>				<b>28,462</b>
Combustible	Mes	9	175.50	1,580
Intereses	Mes	9	825	7,425
Amortizaciones	Mes	9		450
Depreciaciones	Mes	9		6,445
<b>Total costo plantación</b>				<b>44,362</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Los anteriores cuadros de costo de plantación representan los costos y gastos de operación correspondiente a nueve meses del cuarto año, necesarios para la puesta en marcha del proyecto.

### 3.6.2 Inversión circulante o capital de trabajo

Lo constituye las erogaciones de efectivo que se originan para cubrir los compromisos adquiridos a corto plazo y está integrado por los insumos, la mano de obra y los costos variables de producción, gastos variables de venta y gastos administrativos, ésta inversión se realizará en tres meses, los tres años iniciales y nueve meses del cuarto año, se convierten en valores capitalizables. A continuación se muestra el detalle de la inversión de capital de trabajo.

Cuadro 35  
 La Libertad - Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Inversión en Capital de Trabajo  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Insumos</b>				<b>1,380</b>
Fertilizante	Quintal	5	234	1,170
Abono foliar	Litro	5	42	210
<b>Mano de obra</b>				<b>9,294</b>
Plateo	Jornal	14	31.90	446
Fertilización	Jornal	14	31.90	446
Limpia manual	Jornal	130	31.90	4,147
Limpia herbicida	Jornal	15	31.90	479
Cosecha	Jornal	15	31.90	479
Post cosecha	Jornal	10	31.90	319
		198		
Bonificación				
1.04167 x 8 x 198				1,650
Séptimo día				
1/6 x valor total jornales				1,328
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>27,727</b>
Cuota patronal IGSS	10.67%			816
Cuota patronal INTECAP	1.00%			76
Indemnización	9.72%			743
Aguinaldo	8.33%			637
Bono 14	8.33%			637
Vacaciones	4.17%			318
Cajas de madera	Unidad	7,000	3.50	24,500
<b>Gastos de venta</b>				<b>527</b>
Combustible	Mes	3	175.50	527
<b>Gastos fijos</b>				<b>12,318</b>
Arrendamiento de terreno	Mes	3	800	2,400
Sueldo contador	Mes	3	1,000	3,000
Bonificación 1.04167x 8 x 30	Mes	3	250	750
Cuota patronal IGSS	10.67%	3	107	321
Cuota patronal INTECAP	1.00%	3	10	30
Indemnización	9.72%	3	97	291
Aguinaldo	8.33%	3	83	249
<b>Van</b>				<b>45,969</b>

Cuadro 35  
 La Libertad - Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Inversión en Capital de Trabajo  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad requerida	Costo unitario	Total
<b>Vienen</b>				<b>45,969</b>
Bono 14	8.33%	3	83	249
Vacaciones	4.17%	3	43	129
Papelería y útiles		3	42	126
Intereses		3	825	2,475
Amortizaciones		3		150
Depreciaciones		3		2,148
<b>Total capital de trabajo</b>				<b>51,246</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

El cuadro que antecede determina las pretensiones en los rubros de trabajos y el requerimiento de Q.51,246.00 que son precisos para alcanzar la producción.

### 3.6.3 Inversión total

Con los requerimientos de la inversión fija y capital de trabajo, se determinó el monto de la inversión total, sobre la base de una extensión de cinco manzanas. La inversión total necesaria para poner en marcha el presente proyecto, asciende a la suma de Q.321,335.00.

Cuadro 36  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Inversión Total  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Total
<b>Inversión fija</b>	270,089
Equipo agrícola	2,500
Herramientas	11,412
Mobiliario y equipo	2,950
Vehículo	20,000
Gastos de organización	3,000
Instalaciones	13,000
Plantación aguacate	<u>217,227</u>
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	51,246
Insumos	1,380
Mano de obra	9,294
Costos indirectos variables	27,727
Gastos de venta	527
Gastos fijos	<u>12,318</u>
<b>Total</b>	<u>321,335</u>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Éste cuadro es la consolidación de las necesidades a cubrir en requerimiento de las áreas de trabajo.

### 3.6.4 Fuentes de financiamiento

Dentro de las fuentes de financiamiento que se utilizarán para poner en marcha el proyecto, se encuentran las siguientes:

#### 3.6.4.1 Internas

Están formadas por los recursos propios que los inversionistas emplean para llevar a cabo sus diferentes actividades productivas.

Para la realización del proyecto se necesita de Q.226,617.00 de recursos internos se sugiere una aportación inicial de Q.87,594.00 con la participación de las 19 personas interesadas, en el segundo año de Q. 48,151.00, en el tercer año de Q.45,905.00 y en el cuarto año de Q.44,967.00, con ello se cubrirán los gastos de la inversión fija y los gastos de capital de trabajo.

A continuación se presenta el cuadro que muestra el desembolso de los diecinueve socios en el primer año de operaciones.

Cuadro 37  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Aportaciones de los Socios, Primer Año  
Año: 2003  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Cuota nivelada	Cantidad de socios	Total	Mes
1,450.79	19	27,565	Enero
762.21	19	14,482	Febrero
250.74	19	4,764	Marzo
314.21	19	5,970	Abril
268.05	19	5,093	Mayo
187.21	19	3,557	Junio
210.89	19	4,007	Julio
169.05	19	3,212	Agosto
462.79	19	8,793	Septiembre
169.68	19	3,224	Octubre
232.21	19	4,412	Noviembre
132.37	19	2,515	Diciembre
		87,594	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Éste cuadro anterior da a conocer las erogaciones en efectivo de los asociados en el primer año que asciende a Q.87,594.00.

En el siguiente cuadro se muestra el desembolso de los diecinueve socios en el segundo año de operaciones.

Cuadro 38  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Aportaciones de los Socios, Segundo Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Cuota nivelada	Cantidad de socios	Total	Mes
223.21	19	4,241	Enero
174.26	19	3,311	Febrero
187.11	19	3,555	Marzo
359.26	19	6,826	Abril
159.32	19	3,027	Mayo
155.58	19	2,956	Junio
465.11	19	8,837	Julio
173.00	19	3,287	Agosto
240.32	19	4,566	Septiembre
132.37	19	2,515	Octubre
132.37	19	2,515	Noviembre
132.37	19	2,515	Diciembre
		48,151	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Éste cuadro permite determinar el desembolso en el segundo año, que es de Q.48,151.00. Las salidas de efectivo por parte de los asociados en el tercer año, se muestran en el siguiente cuadro:

Cuadro 39  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Aportaciones de los Socios, Tercer Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Cuota nivelada	Cantidad de socios	Total	Mes
341.58	19	6,490	Enero
145.68	19	2,768	Febrero
155.53	19	2,955	Marzo
155.53	19	2,955	Abril
145.68	19	2,768	Mayo
155.58	19	2,956	Junio
465.16	19	8,838	Julio
165.74	19	3,149	Agosto
232.32	19	4,414	Septiembre
169.21	19	3,215	Octubre
132.37	19	2,515	Noviembre
151.68	19	2,882	Diciembre
		45,905	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

En el cuadro anterior se observa los costos necesarios en el proceso productivo del tercer año, que asciende a Q.45,905.00. En el siguiente cuadro se presentan las cantidades referentes a los recursos internos del cuarto año:

Cuadro 40  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Aportaciones de los Socios, Cuarto Año  
 Año: 2003  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Cuota nivelada	Cantidad de socios	Total	Mes
723.42	19	13,745	Enero
231.58	19	4,400	Febrero
185.05	19	3,516	Marzo
185.05	19	3,516	Abril
185.00	19	3,515	Mayo
185.05	19	3,516	Junio
185.00	19	3,515	Julio
301.53	19	5,729	Agosto
185.00	19	3,515	Septiembre
		44,967	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

#### 3.6.4.2 Externo

Se refiere a los recursos que provienen de entes o unidades ajenas al proyecto; cuando el financiamiento es propio no se cubre el total de la inversión es necesario acudir a Instituciones dedicadas a proporcionar financiamiento.

Para el caso de ésta propuesta, se recurrirá en el tercer año en el mes de diciembre a un préstamo de Q.20,000.00, que se utiliza para la compra de un vehículo y en el cuarto año un préstamo de Q.25,000 que se utilizará en la compra de 7,000 cajas de madera. Se propone que el financiamiento sea obtenido a través de la Organización No Gubernamental, Asociación Barillense de Agricultores, localizada en el departamento de Huehuetenango, se trabajará con una tasa de interés del 22% anual con garantía prendaria, que se amortizará a partir del cuarto año en el mes de diciembre con Q.20,000.00 y se solicita el período de gracia de un año.



A continuación se presenta el plan de amortización del préstamo que se plantea para el cultivo de Aguacate variedad Hass.

Cuadro 41  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Amortización de Préstamo  
Año: 2003  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Años	Préstamo	Interés del 22%	Capital	Capital e intereses
3	20.000	4,400/12=	367	367
4	45,000		9,900	29,900
5	25,000		5,500	30,500
			15,767	60,767

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

En el tercer año de operaciones se obtuvo un préstamo de Q.20,000 en el mes de diciembre, se pagarán intereses de Q.367.00 que corresponde únicamente a un mes. Éste préstamo goza de un periodo de gracia de un año y se amortizará a partir del cuarto año, así mismo se obtiene un nuevo préstamo de Q.25,000.00 en el cuarto año que se amortizará en el quinto año. En términos monetarios se efectuará un desembolso por pago de capital e intereses de Q.60,767.00.

A continuación el cuadro que muestra los recurso financieros invertidos (internos y externos).

Cuadro 42  
La Libertad- Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Recursos Financieros Invertidos  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Inversión	Internas	Externo
<b>Inversión fija</b>	246,617		
Primer año		87,594	0
Segundo año		48,151	0
Tercer año		45,905	20,000
Cuarto año		44,967	0
<b>Capital de trabajo</b>	25,000		
Cuarto año		0	25,000
<b>Total</b>	<b>271,617</b>	<b>226,617</b>	<b>45,000</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Éste cuadro permite determinar la cantidad de Q.45,000.00 de recursos externos y Q.226,617.00 de recursos internos para la realización del proyecto. Los cuadros de inversión total y recursos financieros invertidos tienen una diferencia de Q.49,718.00 que corresponde a las depreciaciones y amortizaciones por la cantidad de Q.25,270.00 debido a que no representa desembolso en efectivo y la suma de Q.24,448.00 por la compra de insumos, pago de mano de obra por la cosecha, cuidados culturales, gastos de venta y administrativos en el cuarto trimestre del cuarto año, ésta erogación de efectivo será cubierto por la venta de aguacate Hass.

### 3.6.5 Estados financieros

Son informes que contienen un resumen de las operaciones registradas en la contabilidad, durante un período determinado.

A continuación se presentan los estados financieros básicos para evaluar la viabilidad del cultivo de aguacate variedad Hass.

### 3.6.5.1 Estados de costo de producción

El objetivo es cuantificar el costo total de la producción de un producto. Está integrado por los siguientes rubros: Insumos, mano de obra y costos indirectos variables, incurridos en un período de tiempo determinado o ciclo de producción; en resumen muestra en términos monetarios el valor real que ha costado producir un bien.

A continuación se presenta el costo directo de producción del cuarto año, primera cosecha.

Cuadro 43  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Estado de Costo Directo de Producción  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Valor
<b>Insumos</b>	<b>1,380</b>
Fertilizante	1,170
Abonos foliares	210
<b>Mano de obra</b>	<b>9,294</b>
Plateo	446
Fertilización	446
Limpia manual	4,147
Limpia herbicida	479
Cosecha	479
Post cosecha	319
Bonificación	1,650
Séptimo día	1,328
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>27,727</b>
Cuota patronal	892
Prestaciones laborales	2,335
Cajas de madera	24,500
Costo directo de producción	38,401
Producción obtenida en cajas de 15 libras.	7,000
<b>Costo directo de producción por caja</b>	<b>5.48</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

El cuadro indica el valor total del cuarto año, del costo directo de producción del aguacate variedad Hass, determina como dato importante el costo por caja de Q.1.99.

- **Hoja técnica del costo de producción**

En la hoja técnica que se muestra a continuación se hace el detalle de los costos que de acuerdo a la ley se deben contemplar como lo son las bonificaciones, prestaciones y pagos patronales al IGSS.

Cuadro 44  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Hoja Técnica del Costo de Una Caja, de Aguacate Hass  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Costo unitario	Unidad medida	Cantidad	Costo
<b>Insumos</b>				<b>0.20</b>
Fertilizante	233.20	Quintal	0.0007289	0.17
Abonos foliares	42.00	Litro	0.0007142	0.03
<b>Mano de obra directa</b>				<b>1.32</b>
Plateo	31.90	Jornal	0.0018808	0.06
Fertilización	31.90	Jornal	0.0021943	0.07
Limpia manual	31.90	Jornal	0.0184952	0.59
Limpia herbicida	31.90	Jornal	0.0021943	0.07
Cosecha	31.90	Jornal	0.0021943	0.07
Post cosecha	31.90	Jornal	0.0012539	0.04
Bonificación				0.23
7o. Día				0.19
<b>Gastos Ind. Variables</b>				<b>3.96</b>
Cuota patronal				0.13
Prestaciones laborales				0.34
Cajas de madera	3.50		0.9977776	3.49
<b>Costo directo de producción por caja</b>				<b>5.48</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

En la hoja técnica anterior para efectos del pago de bonificación incentivo se aplican las que están vigentes en el Decreto 37-2001, así también en

prestaciones laborales se consideraron los siguientes porcentajes: Indemnización 9.72%, bono catorce 8.33%, aguinaldo 8.33% y vacaciones 4.17% para un total de 30.55%.

En relación al pago de mano de obra se tomó como base el salario mínimo que es de Q.31.90 diario para el campo. En lo referente a las cuotas patronales su base de pago es de 11.67%.

#### **3.6.5.2 Estado de resultados**

Es un estado financiero que muestra los ingresos y gastos de un negocio en un tiempo determinado. Es dinámico y para la presente propuesta de inversión revela los ingresos y gastos de un período contable, para obtener un resultado final, que podría ser una ganancia o bien una pérdida.

Al tomar como base que la primera cosecha se dará a partir del cuarto año, a continuación se expone el estado de resultados.

Cuadro 45  
 La Libertad - Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Estado de Resultados  
 Del 01 de Enero al 31 de diciembre de cada año  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Valor
Ventas	455,000
<b>Total de ventas</b>	<b>455,000</b>
(-) Costo directo de producción	38,401
(-) Gastos de ventas	527
<b>Ganancia marginal</b>	<b>416,072</b>
<b>(-)Costo fijo de producción</b>	<b>33,422</b>
Depreciación equipo agrícola	125
Depreciación herramienta agrícola	713
Depreciación plantación	32,584
<b>(-)Gastos de administración</b>	<b>9,005</b>
Sueldos administración	3,000
Bonificación incentivo Dto.37-2001	750
Prestaciones laborales	918
Cuota patronal IGSS	351
Arrendamiento de terreno	2,400
Papelería y útiles	126
Depreciación construcción de bodega	162
Depreciación vehículo	1,000
Depreciación mobiliario y equipo	148
Amortización gastos de organización	150
<b>Resultado en operación</b>	<b>373,645</b>
<b>(-) Gastos financieros</b>	<b>2,475</b>
Ganancia antes del impuesto sobre la renta	371,170
Impuesto sobre la renta 31%	115,063
<b>Ganancia neta</b>	<b>256,107</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Para efectos de presentación del Estado de Resultados se emplearon únicamente tres meses del cuarto año, debido a que los primeros nueve meses forman parte de la Inversión en Plantación.

### **3.6.5.3 Estado de situación financiera**

Es un documento financiero estático que tiene por objeto mostrar a propietarios o interesados en una empresa, información sobre la situación financiera de la misma a una fecha determinada. Para el presente caso, la situación financiera del cuarto año, es la siguiente:

Cuadro 46  
La Libertad - Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de cada año  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

descripción		4 año
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activos no corrientes</b>		<b>211,635</b>
Equipo agrícola	2,500	
(-) Depreciación acumulada	2,000	500
Herramientas	11,412	
(-) Depreciación acumulada	9,840	1,572
Mobiliario y Equipo	2,950	
(-) Depreciación acumulada	1,630	1,320
Vehículos	20,000	
(-) Depreciación acumulada	8,000	12,000
Instalaciones	13,000	
(-) Depreciación acumulada	1,400	11,600
Plantación	217,227	
(-) Depreciación acumulada	32,584	184,643
<b>Otros activos no corrientes</b>		<b>600</b>
Gastos de organización	3,000	
(-) Amortización acumulada	2,400	600
<b>Activos corriente</b>		<b>410,552</b>
Caja y bancos	410,552	
<b>Suma de activo</b>		<b>622,787</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo no corriente</b>		<b>25,000</b>
Préstamo bancario	25,000	
<b>Pasivo corriente</b>		<b>115,063</b>
Impuesto sobre la renta	115,063	
<b>Suma de pasivo</b>		<b>140,063</b>
<b>Capital y reservas</b>		<b>482,724</b>
Aportación de asociados	226,617	
Reserva irrepatriable 10%	25,611	
Reserva educacional 10%	25,611	
Reserva obras sociales 10%	25,610	
Excedente por distribuir	179,275	
<b>Suma de pasivo y capital</b>		<b>622,787</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.



El balance general que antecede, determina que el proyecto, cuenta con disponibilidad para cubrir el pasivo.

#### **3.6.5.4 Presupuesto de caja**

“Consiste en predecir por un determinado período de tiempo, tanto los cargos como los abonos a la cuenta de caja y bancos, se trata de predecir tanto los ingresos como los egresos de dicha cuenta. La principal meta es determinar si en algún momento los fondos existentes serán suficientes para cubrir los pagos que se tienen que hacer.”<sup>23</sup>

Éste presupuesto permite demostrar la disponibilidad de efectivo probable como consecuencia de las operaciones planeadas para acudir a préstamos o invertir el efectivo para no mantenerlo ocioso.

En el siguiente cuadro se aprecian las entradas y salidas de efectivo durante los primeros cuatro años del proyecto.

---

<sup>23</sup>Roberto W. Jonson. Administración Financiera, Editorial ECASA, México, 1979 Pág. 242.

Cuadro 47  
 La Libertad - Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Presupuesto de Caja  
 Del 1 de Enero al 31 de diciembre de cada año  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Descripción	Fase Preoperativa			Fase Operativa	
	1 Año	2 Año	3 Año (9 meses)	4 Año	4 Año (3 meses)
Saldo anterior	-	-	-	-	-
<b>Ingresos</b>					
Aportación de socios	87,594	48,151	45,905	44,967	-
Préstamo	-	-	20,000	25,000	-
Ventas	-	-	-	-	455,000
<b>Total Ingresos</b>	<b>87,594</b>	<b>48,151</b>	<b>65,905</b>	<b>69,967</b>	<b>455,000</b>
<b>Egresos</b>					
Inversión fija	57,418	17,975	35,362	13,827	-
Insumos					1,380
Mano de Obra					9,294
Cuota patronal					892
Prestaciones laborales					2,335
Cajas de madera				24,500	
Combustible	-	-	-		527
Arrendamiento de terreno	9,600	9,600	9,600	7,200	2,400
Gastos fijos de admón.	20,576	20,576	20,943	24,440	7,620
Amortización a capital	-	-	-	-	20,000
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-
<b>Total egresos</b>	<b>87,594</b>	<b>48,151</b>	<b>65,905</b>	<b>69,967</b>	<b>44,448</b>
<b>Saldo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>410,552</b>

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Para preparar el presupuesto de caja se consideraron los ingresos obtenidos de la venta del año, así como la aportación de los socios y el préstamo solicitado, para los egresos se tomó en cuenta las erogaciones por la inversión fija. El saldo final se determina a través de la diferencia entre ingresos y egresos.

A continuación se presenta el presupuesto de caja mensual de los cuatro años.

Cuadro 48  
La Libertad - Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Presupuesto de Caja Mensual, Correspondiente al Primer Año  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Concepto	MESES												Tot	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
saldo anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>GRESOS</b>														
participación socios	27,565	14,482	4,764	5,970	5,093	3,557	4,007	3,212	8,793	3,224	4,412	2,515	87,59	
gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total Ingresos</b>	<b>27,565</b>	<b>14,482</b>	<b>4,764</b>	<b>5,970</b>	<b>5,093</b>	<b>3,557</b>	<b>4,007</b>	<b>3,212</b>	<b>8,793</b>	<b>3,224</b>	<b>4,412</b>	<b>2,515</b>	<b>87,59</b>	
<b>GRESOS</b>														
instalaciones	-	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,00	
herramientas	8,125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,12	
equipo agrícola	2,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,50	
gastos de organización	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,00	
sumos	7,000	2,415	795	2,574	2,100	600	1,050	-	-	-	-	-	16,53	
mano de obra	2,233	2,297	734	446	254	224	224	351	3,190	319	957	-	11,22	
comunicación	583	600	192	116	60	58	58	92	784	140	250	-	2,93	
último día	469	483	154	93	48	47	47	74	671	73	201	-	2,36	
jota patronal	315	324	104	63	33	31	31	50	452	48	135	-	1,58	
prestaciones laborales	825	849	271	164	84	82	82	130	1,181	129	354	-	4,15	
rendamiento de terreno	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9,60	
reclutamiento	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,00	
comunicación	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,00	
prestaciones laborales	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	3,67	
jota patronal	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	1,40	
herramienta y útiles	42	41	41	41	41	42	42	42	42	42	42	42	50	
<b>Total Egresos</b>	<b>27,565</b>	<b>14,482</b>	<b>4,764</b>	<b>5,970</b>	<b>5,093</b>	<b>3,557</b>	<b>4,007</b>	<b>3,212</b>	<b>8,793</b>	<b>3,224</b>	<b>4,412</b>	<b>2,515</b>	<b>87,59</b>	
<b>ALDO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Cuadro 49  
La Libertad - Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Presupuesto de Caja Mensual, Correspondiente al Segundo Año  
(Cifras Expresadas en Quetzales)

Concepto	MESES												TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Saldo anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>INGRESOS</b>													
Aportación socios	4,241	3,311	3,555	6,826	3,027	2,956	8,837	3,287	4,566	2,515	2,515	2,515	48,151
Préstamo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>4,241</b>	<b>3,311</b>	<b>3,555</b>	<b>6,826</b>	<b>3,027</b>	<b>2,956</b>	<b>8,837</b>	<b>3,287</b>	<b>4,566</b>	<b>2,515</b>	<b>2,515</b>	<b>2,515</b>	<b>48,151</b>
<b>EGRESOS</b>													
Herramientas	287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	287
Mobiliario y equipo	950	500	600	200	-	-	-	-	-	-	-	-	2,250
Insumos	234	42	-	-	70	-	-	140	154	-	-	-	640
Mano de obra	128	128	223	2,074	223	223	3,190	319	957	-	-	-	7,465
Bonificación	34	34	58	542	58	58	833	83	250	-	-	-	1,950
Séptimo día	27	27	47	436	48	47	670	66	201	-	-	-	1,569
Cuota patronal	19	19	31	293	31	31	450	45	135	-	-	-	1,054
Prestaciones laborales	47	47	82	767	83	82	1,179	119	354	-	-	-	2,760
Arrendamiento de terreno	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9,600
Sueldos	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Bonificación	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
Prestaciones laborales	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	3,672
Cuota patronal	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	1,404
Papelera y útiles	42	41	41	41	41	42	42	42	42	42	42	42	500
<b>Total Egresos</b>	<b>4,241</b>	<b>3,311</b>	<b>3,555</b>	<b>6,826</b>	<b>3,027</b>	<b>2,956</b>	<b>8,837</b>	<b>3,287</b>	<b>4,566</b>	<b>2,515</b>	<b>2,515</b>	<b>2,515</b>	<b>48,151</b>
<b>SALDO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Cuadro 50  
La Libertad - Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Presupuesto de Caja Mensual, Correspondiente al Tercer Año  
(Cifras en Quetzales)

Concepto	MESES												TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Saldo anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>INGRESOS</b>													
Aportación socios	6,490	2,768	2,955	2,955	2,768	2,956	8,838	3,149	4,414	3,215	2,515	2,882	45,905
Préstamo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	20,000
Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>6,490</b>	<b>2,768</b>	<b>2,955</b>	<b>2,955</b>	<b>2,768</b>	<b>2,956</b>	<b>8,838</b>	<b>3,149</b>	<b>4,414</b>	<b>3,215</b>	<b>2,515</b>	<b>22,882</b>	<b>65,905</b>
<b>EGRESOS</b>													
Herramientas	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000
Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	700	-	-	700
Insumos	722	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	722
Mano de obra	128	128	223	223	128	223	3,190	319	957	-	-	-	5,519
Bonificación	33	34	58	58	34	58	834	83	250	-	-	-	1,442
Séptimo día	27	27	47	47	27	47	670	67	201	-	-	-	1,160
Cuota patronal	18	18	31	31	18	31	450	46	136	-	-	-	779
Restaciones laborales	47	47	82	82	47	82	1,179	119	355	-	-	-	2,040
Arrendamiento de terreno	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9,600
Sueldos	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Bonificación	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
Restaciones laborales	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	3,672
Cuota patronal	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	1,404
Repelería y útiles	42	41	41	41	41	42	42	42	42	42	42	42	500
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	367	367
Vehículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	20,000
<b>Total Egresos</b>	<b>6,490</b>	<b>2,768</b>	<b>2,955</b>	<b>2,955</b>	<b>2,768</b>	<b>2,956</b>	<b>8,838</b>	<b>3,149</b>	<b>4,414</b>	<b>3,215</b>	<b>2,515</b>	<b>22,882</b>	<b>65,905</b>
<b>SALDO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

Cuadro 51  
 La Libertad - Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Presupuesto de Caja Mensual, Correspondiente al Cuarto Año  
 (Cifras Expresadas en Quetzales)

Concepto	FASE PREOPERATIVA (9 MESES)									FASE OPERATIVA (3 MESES)			TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL	10	11		12
Saldo anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	449,903	446,337	-
<b>INGRESOS</b>														
Aportación socios	13,745	4,400	3,516	3,516	3,515	3,516	3,515	5,729	3,515	44,967	-	-	-	-
Prestamo	25,000	-	-	-	-	-	-	-	-	25,000	-	-	-	-
Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	455,000	-	-	455,000
<b>Total Ingresos</b>	<b>38,745</b>	<b>4,400</b>	<b>3,516</b>	<b>3,516</b>	<b>3,515</b>	<b>3,516</b>	<b>3,515</b>	<b>5,729</b>	<b>3,515</b>	<b>69,967</b>	<b>455,000</b>	<b>449,903</b>	<b>446,337</b>	
<b>EGRESOS</b>														
Instalaciones	8,000	-	-	-	-	-	-	-	-	8,000	-	-	-	-
Insumos	2,475	-	-	-	-	-	-	-	-	2,475	-	-	-	1,300
Mano de obra	128	446	-	-	-	-	1,117	-	-	1,891	798	-	-	5,518
Bonificación	34	116	-	-	-	-	292	-	-	442	208	-	-	1,442
7.o Día	27	94	-	-	-	-	234	-	-	355	168	-	-	1,160
cuota patronal	18	63	-	-	-	-	158	-	-	239	113	-	-	779
Prestaciones laborales	47	165	-	-	-	-	413	-	-	625	295	-	-	2,040
Gtos. Variables venta	24,500	-	-	-	-	-	-	-	-	24,500	-	-	-	-
Arrendamiento terreno	800	800	800	800	800	800	800	800	800	7,200	800	800	800	2,400
Sueldos	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	9,000	1,000	1,000	1,000	3,000
Bono	250	250	250	250	250	250	250	250	250	2,250	250	250	250	750
Cuota patronal	117	117	117	117	117	117	117	117	117	1,053	117	117	117	361
Prestaciones laborales	306	306	306	306	306	306	306	306	306	2,754	306	306	306	918
Combustible	176	176	176	176	176	176	175	175	175	1,580	175	176	176	527
Intereses	825	825	825	825	825	825	825	825	825	7,425	825	825	825	2,475
prestamo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000
Papelería y útiles	42	42	42	42	42	42	42	42	42	378	42	42	42	126
<b>Total Egresos</b>	<b>38,745</b>	<b>4,400</b>	<b>3,516</b>	<b>3,516</b>	<b>3,515</b>	<b>3,515</b>	<b>5,729</b>	<b>3,515</b>	<b>3,515</b>	<b>69,967</b>	<b>5,097</b>	<b>3,516</b>	<b>36,835</b>	<b>44,448</b>
<b>SALDO</b>											<b>449,903</b>	<b>446,337</b>	<b>410,562</b>	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2003.

### **3.6.6 Evaluación financiera**

A continuación se presenta la evaluación financiera y social de la propuesta de inversión de aguacate variedad Hass.

#### **3.6.6.1 Rentabilidad**

La rentabilidad expresa los beneficios económicos respecto a la inversión de capital empleado para su obtención, usualmente se expresa en términos porcentuales. En la medición de la rentabilidad, los estados financieros son los que sirven para el efecto, deben reflejar los valores cuantificables en términos monetarios.

“Es el grado de capacidad para producir una venta o beneficio. Todo lo que se vincula con los costos e ingresos de la explotación, determina en su conjunto el nivel de rentabilidad elevada, necesariamente debe alcanzar una crecida productividad técnica”<sup>24</sup>

El resultado final del cuarto año del proyecto genera una ganancia neta de Q.256,107.00 y un total de costos y gastos de Q.83,830.00 que equivale a una rentabilidad del 305%, demuestra que por cada quetzal que se tuviera en el proyecto generara un excedente de Q.2.05 por lo que se considera que el proyecto es rentable.

La evaluación financiera será realizada por medio de herramientas financieras simples, que se presentan en la siguiente información.

#### **3.6.6.2 Tasa de recuperación de la inversión**

La formula a utilizar es la siguiente:

---

<sup>24</sup> Francisco Cholvis. Diccionario de Contabilidad Tomo I. Ediciones Leconex, (Buenos Aires, 2ª. Edición 1970). Pág. 232.-

$$\frac{\text{Utilidad} - \text{Amortización Préstamo}}{\text{Inversión}} = \frac{256,107 - 20,000}{271,617} = \frac{236,107}{271,617} = 87\%$$

Ésta tasa indica los beneficios que se obtendrán de la propuesta, el resultado de la fórmula indica que en el cuarto año los socios recuperarán su inversión en una tasa del 87%, demuestra que la propuesta es una actividad productiva.

### 3.6.6.3 Tiempo de recuperación de la inversión

Representa el tiempo que se requerirá en el proyecto para que sus costos y gastos de operación sean cubiertos por los ingresos netos de efectivo. Para el presente proyecto el período de recuperación será en el noveno mes del cuarto año que es cuando se empezará a producir y vender.

Para determinar el tiempo de recuperación de la inversión, se aplicará la fórmula siguiente:

$$\frac{\text{Inversión}}{\text{Utilidad} - \text{Amortiz. Préstamo.} + \text{Depreciaciones} + \text{Amortizaciones}} = \frac{271,617}{256,107 - 20,000 + 34,732 + 150} = \frac{271,617}{270,989} = 1.0023174$$

Para el presente proyecto el período de recuperación será de un año, contados a partir del cuarto año que es cuando se empezará a cosechar y vender.

### 3.6.6.4 Retorno al capital

Se obtiene con la siguiente fórmula

$$\text{Utilidad} - \text{Amortización Préstamo} + \text{Intereses} + \text{Depreciaciones} + \text{Amortizaciones} =$$



$$256,107 - 20,000 + 2,475 + 34,732 + 150 = 273,464$$

El valor que retornará al capital en el primer año productivo será de Q.273,464.00

### 3.6.6.5 Tasa de retorno al capital

Para obtener la tasa de retorno al capital, se usará la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Retorno al capital}}{\text{Inversión}} = \frac{273,464}{271,617} = 1.01\%$$

Tasa de retorno del capital invertido en el proyecto para el primer año productivo será de 1.01

### 3.6.6.6 Punto de equilibrio en valores

El punto de equilibrio en valores indica el total de ingresos o ventas necesarias para cubrir los gastos variables y fijos en el período de evaluación, sin obtener ganancias y tampoco pérdidas.

La fórmula a utilizar es la siguiente:

$$\begin{aligned} & \frac{\text{Gastos fijos}}{1 - \frac{\text{Gastos variables}}{\text{Ventas}}} \\ = & \frac{44,902}{1 - \frac{38,928}{455,000}} \\ = & \frac{44,902}{0.9144439} \\ = & 49,103 \end{aligned}$$

El resultado indica que se necesitan ventas por un monto de Q. 49,103.00 en el cuarto año para cubrir los costos y gastos generados y lograr un equilibrio en el

cual no se gana pero tampoco se pierde, a partir de esa cantidad, el proyecto empieza a generar ganancias.

Los cálculos se realizaron a partir del cuarto año de vida del proyecto, con base en el punto en ese año se iniciará la producción y venta del producto.

### 3.6.6.7 Punto de equilibrio en unidades

El resultado que se obtiene es el volumen de unidades que en éste caso es de cajas de aguacate de 15 libras cada una, que se tendrá que vender, para cubrir los gastos fijos y variables. A continuación se presenta el punto de equilibrio en unidades para el cuarto año, que es el primer año productivo del proyecto.

La fórmula a utilizar es la siguiente:

PEU = Punto de equilibrio en valores/ Precio de venta unitario

$$PEU = 49,103 / 65 = 755$$

La cantidad de cajas de aguacates de 15 libras, debe venderse en el cuarto año, en el punto óptimo será de 755.

### 3.6.6.8 Porcentaje margen de seguridad

Representa el margen en el que el proyecto opera sin experimentar pérdida, se determina de la siguiente manera.

$$\frac{\text{Gastos fijos}}{\text{Ganancia marginal}} = \frac{44,902}{416,072} = 11\%$$

Ventas 100% - 11% = 89% margen de seguridad.

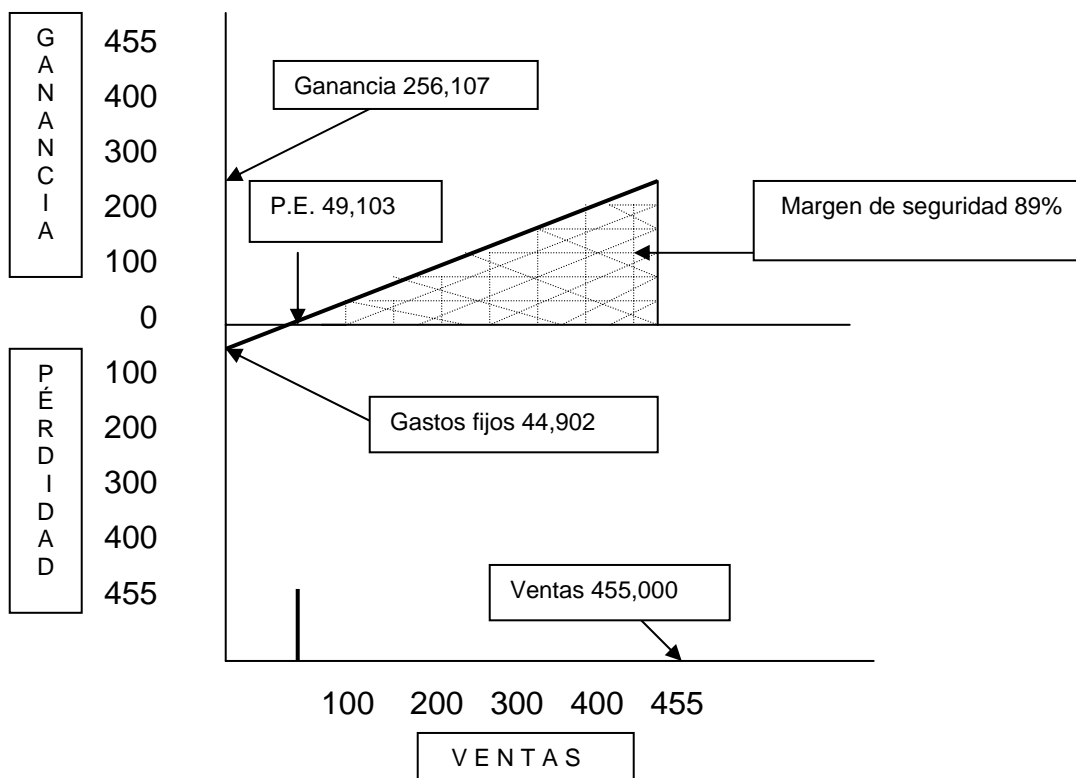
Para este caso el margen de seguridad es de 89%.

### 7.1.6.1 Punto de Equilibrio

Es una representación esquemática en que se observa el punto desde el proyecto, no tiene pérdidas ni ganancias.

A continuación se presenta la gráfica de punto de equilibrio

Gráfica 8  
La Libertad – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
Punto de Equilibrio en Valores  
Año: 2003  
(Cifras Expresadas en Quetzales)



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

### **3.6.7 Impacto social**

El cultivo de aguacate, tendrá efectos positivos dentro de los aspectos socioeconómicos de la población, principalmente por el aprovechamiento de la tierra, la generación de nuevas fuentes de empleo, ésta se detalla a continuación: 352 jornales en el primer año del costo de plantación, monto a pagar Q.16,522.00, 234 jornales para el segundo año del costo de plantación, remuneración de Q.10,984.00, generara empleo temporal en el tercer año de costo de plantación a 173 jornales que permitirá un nivel de ingresos de Q.8,121.00. A partir del cuarto año se emplearan 251 jornales en el costo de plantación y en inversión en capital de trabajo a 198 jornales estas actividades generan entradas de Q.11,782.00.

Con la ejecución del proyecto se diversificará la comercialización de los productos, adicionalmente se considera que el nivel de ingresos mejorará, esto conlleva a un aumento en el poder de compra de las personas, demanda de bienes y con ello la posibilidad de establecer un mayor comercio en el lugar.

## **CAPÍTULO IV**

### **ORGANIZACIÓN PROPUESTA**

La organización parte de la necesidad humana de combinar el trabajo que los individuos o grupos deben efectuar, con los elementos requeridos para actuar y del establecimiento de relaciones coordinadas que respondan a una estructura organizacional definida, con el fin de facilitar la obtención de objetivos y metas.

Para la puesta en marcha de la propuesta de inversión de aguacate Hass, los agricultores deberán formar un comité productivo.

#### **4.1. SITUACIÓN ACTUAL**

Entre las potencialidades productivas encontradas en el Municipio, se estableció que la implantación de un cultivo de aguacate Hass tiene posibilidad de desarrollo. En la actualidad no existe ninguna organización dedicada a la comercialización de este cultivo y por esta razón y para hacer viable la propuesta se sugiere la formación de un “Comité de Producción Agrícola”.

#### **4.2. ORGANIZACIÓN PROPUESTA**

Para llevar a cabo el proyecto propuesto se sugiere el establecimiento de un comité que inicialmente estará conformado por diecinueve productores de la comunidad, quienes aportaran capital de trabajo y mano de obra. Deberán elegir una junta directiva que ejercerá la representación del Comité.

Su denominación social será Comité Agrícola de Producción y Comercialización de Aguacate Hass “El Mertón”.

Dicha organización buscará mejorar económica y socialmente a los asociados

#### **4.2.1. Constitución de la organización propuesta**

Para la apertura del comité será necesario llenar los siguientes requisitos: todos los productores asociados deberán ser vecinos residentes de finca El Mertón, municipio de La Libertad; no deberán ser familiares entre sí; el comité deberá estar conformado por un número de integrantes impar; la autorización para el funcionamiento se deberá solicitar ante la Municipalidad, ente al que le corresponde dar facultad jurídica a la misma; llevar un libro de actas para aprobación, donde conste apertura y número de identificación de los integrantes; presentar fotocopia de cédula de todos los participantes; por ser un comité que manejará fondos deberá solicitar una permiso ante la Gobernación Departamental; solicitar una cuenta ante la contraloría; debe también llevar contabilidad registrada y autorizada, además de respetar y acatar las leyes fiscales y tributarias correspondientes.

#### **4.3. MARCO JURÍDICO**

Los requisitos legales para su constitución se encuentran contemplados en la legislación nacional. Ésta organización tiene fundamento en:

##### **4.3.1. Externo**

La constitución de un comité tiene sus bases legales en La Constitución Política de la República de Guatemala, en su artículo 34 estipula el Derecho de Asociación; Decreto Gubernativo Número 2082, del libro de leyes de Gobernación de Guatemala; Código Civil, en su artículo 15, Inciso 3; Código de Comercio, Decreto 2-70 del Congreso de la República de Guatemala; Código de Trabajo, Decreto 1441 del Congreso de la República de Guatemala.

##### **4.3.2. Interno**

Con el objeto de regular el funcionamiento, el comité deberá generar reglamentos internos que den los lineamientos para que la organización se desarrolle con efectividad.

#### **4.4. JUSTIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN**

Se propone ésta organización por la simplicidad que conlleva la constitución de la figura legal del comité con relación a otras.

Entre las ventajas de ésta organización se puede mencionar que su formación es rápida, la autorización es sin mucho trámite, no requiere de una cantidad elevada de asociados, además es un medio para la deliberación y el criterio grupal, debido a la experiencia y juicio que los integrantes pueden aportar. Asimismo la discusión de ideas y asuntos con la intervención de todos los miembros que permite una amplia participación en la toma de decisiones.

#### **4.5. OBJETIVOS**

Los objetivos que orientarán el desarrollo de la organización son los siguientes:

##### **4.5.1. General**

Que los asociados al comité de productores agrícolas cuenten con una organización que sustente las bases de su desarrollo integral y a un año plazo eleve el nivel socioeconómico de sus integrantes.

##### **4.5.2. Específicos**

- Promover la variación de cultivos a cuatro años plazo, a través del desarrollo productivo del aguacate variedad Hass, como un producto rentable.
- Se estima una producción de 1,050 quintales de aguacate, con tal cantidad se pretende cubrir un 12% del mercado departamental.
- Crear fuentes de empleo locales desde el primer año de operación, en beneficio de la población.

- Crear enlaces con instituciones públicas y privadas que capaciten a los asociados al comité en temas relacionados a la producción y comercialización.
- Establecer manuales de normas y procedimientos y otro de puestos, en los cuales se definan los lineamientos de trabajo dentro del comité.

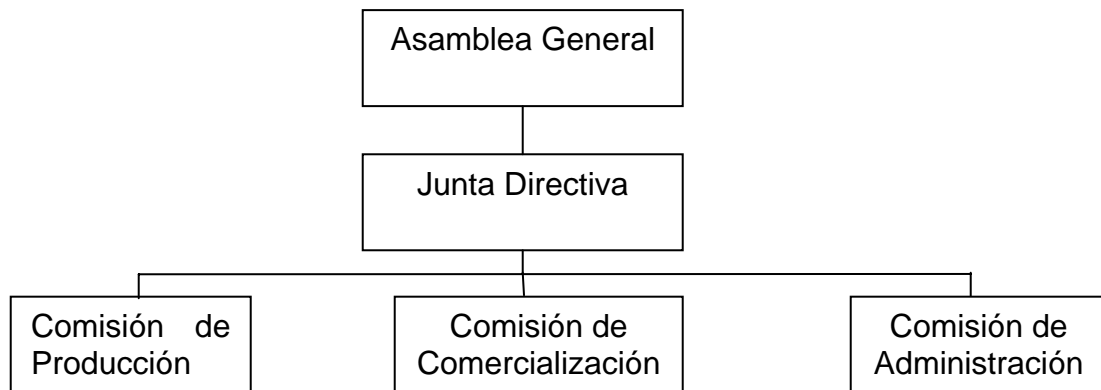
#### **4.6. DISEÑO ORGANIZACIONAL**

El diseño organizacional se refiere distribución del trabajo con el fin de evitar duplicidad de actividades, esfuerzo innecesario, conflicto y uso inadecuado de recursos y el enfoque del trabajo en el alcance de objetivos. Se representa gráficamente por medio de un organigrama.

En el grafico siguiente se ilustra el organigrama propuesto para el desarrollo de las actividades del comité agrícola. Se sugiere el sistema funcional debido a que es uno de los más sencillos de aplicar para instituciones pequeñas.



Gráfica 9  
 La Libertad – Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Aguacate Hass  
 Comité de Producción Agrícola  
 Diseño Organizacional  
 Año: 2003



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,003.

En el organigrama se encuentran definidas las funciones principales del Comité, no así los puestos y refleja el flujo de autoridad y comunicación. Se han agrupado las actividades necesarias para el cumplimiento de los objetivos, asimismo se han asignado al Comité de una unidad supervisora investida de autoridad que está representada por la Asamblea General.

#### 4.7. SISTEMA ORGANIZACIONAL

Se recomienda que en esta organización se implemente el sistema lineal, por las ventajas que conlleva. Entre ellas se puede mencionar que es de fácil acción, se crea una firme disciplina al establecer los niveles jerárquicos de autoridad, es sencillo, da claridad en la definición de responsabilidad y autoridad así como la unidad de mando y en él no existe conflictos de autoridad.

Para alcanzar los objetivos fijados para el Comité Agrícola, se requiere de una administración efectiva, debido a que es una propiedad colectiva. Se

debe delegar la toma de decisiones a pequeños grupos que representen y respondan a los intereses de la mayoría por eso se recomienda que se formen comisiones que se especialicen en un área del proceso.

#### **4.8. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

Se pretende conformar una estructura orgánica que contemple las distintas unidades específicas de trabajo, necesarias para el funcionamiento, que garantice una adecuada correlación entre los puestos.

##### **4.8.1. Funciones básicas**

Función se definen como la agrupación de actividades típicas de una operación. A continuación se da el marco de referencia sugerido para la gestión del Comité propuesto, que principalmente se desempeñará Ad Honorem

##### **4.8.1.1. Asamblea General**

Es el órgano superior de la organización, constituido por todos los integrantes del Comité tendrá a su cargo elegir a los miembros de la Junta Directiva, establecer las cuotas correspondientes, conocer y resolver los informes de las actividades, acordar la disolución y liquidación del comité si esto llegara a darse.

##### **4.8.1.2. Junta Directiva**

Tienen como fin común crear las condiciones de funcionamiento, para cumplir con los objetivos. Se encargarán de aprobar los planes de trabajo, presupuestos, tomar decisiones y establecer políticas generales de la entidad, supervisión de adquisiciones de materiales e insumos, así como participación activa de las Comisiones.

Conformada por cinco miembros: Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Vocal y Secretario. Deberá reunirse periódicamente para presentar propuestas o deliberar y ofrecer ideas sobre ciertos temas de interés para todos los

miembros. Será preciso que en tales reuniones se elaboren minutas para llevar un historial de los temas tratados y decisiones aprobadas.

Los integrantes de la Junta Directiva se desempeñaran Ad Honoren en beneficio del Comité de Productores Agrícolas.

- **Presidente Junta Directiva**

Deberá desarrollar las actividades de planificar, dirigir, organizar y controlar todas las actividades administrativas y operativas del comité. Integrado por una persona, electa democráticamente por la Asamblea General de los asociados.

- **Vicepresidente de Junta Directiva.**

Será la persona que sustituirá al presidente en sus actividades cuando éste no se encuentre. Integrado por una persona, electo democráticamente.

- **Tesorero y Contador**

Este puesto será ocupado por una persona del Comité, electo democráticamente por la Asamblea General de asociados. Las actividades que atenderá serán: la recolección de cuotas y administración financiera de los fondos del Comité; deberá mantener al día todos los informes de ingresos y egresos de efectivo y presentar sus informes ante Junta Directiva, revisión y elaboración de planilla laboral y pago de impuestos.

- **Secretario**

Redactar y manejar el libro de actas, presentarlo para su autorización y darle lectura, llevar informe de los movimientos administrativos, notificar de los acuerdos convenidos por el comité, recibir y manejar la correspondencia. Una persona del comité, electa democráticamente por la Asamblea General de los asociados.

- **Vocal**

Colaborar activamente con los miembros del comité. Sustituir en su orden, por algún impedimento a los miembros de Junta Directiva. Una persona del comité, electo democráticamente por la Asamblea General de los asociados

#### **4.8.1.3. Comisión de Producción**

Conformado por dos personas electas del Comité en Asamblea General y la Junta Directiva, desarrollará las siguientes funciones:

- Cuidado y mantenimiento de las plantaciones,
- Planificación del proceso productivo,
- Realizar solicitudes de compras de insumos y materiales,
- Programar y asignar jornales,
- Supervisión del proceso productivo del cultivo del aguacate

#### **4.8.1.4. Comisión de Comercialización**

Será una comisión creada por los estatutos de la Organización, elegido en Asamblea General ordinaria. Estará conformado por una persona con experiencia en el ramo y la Junta Directiva.

Tendrá a su cargo las funciones siguientes:

- Localización de mercados potenciales,
- Investigación de mercados,
- Planeación de comercialización,
- Publicidad y promoción,
- Administración de ventas,
- Supervisión de actividades de acopio y distribución,
- Elección de canales de distribución para el producto
- Proveer información constante y oportuna sobre oferta, demanda y precios de productos en el mercado.

#### **4.8.1.5. Comisión de Administración**

Es la unidad responsable de las siguientes funciones:

- Planificar, organizar y ejecutar las actividades administrativas.
- Administrar y controlar los bienes, suministros y útiles
- Presentar informes de trabajo a Junta Directiva
- Velar porque se cumplan los objetivos de la cooperativa.
- Convocar a asambleas generales ordinarias y extraordinarias.
- Aprobar los reglamentos normativos y manuales de funcionamiento de la cooperativa, estados financieros, planificación anual y presupuestos de ingresos y egresos.
- Presentar a la asamblea general ordinaria el informe anual de actividades, proyecto de aplicación de resultados de cada ejercicio.
- Nombrar comisiones específicas que sean convenientes para la administración del comité y sus servicios, así como nombrar y remover a los delegados ante otras organizaciones.
- Resolver otros asuntos que sean propios a sus funciones.
- Elaborar y proponer las normas y procedimientos administrativos.
- Ejecutar el plan empresarial y el presupuesto de ingresos y egresos anual.
- Nombrar, amonestar y remover al personal.
- Representarla en las transacciones comerciales de la misma y en otras que le sean asignadas.
- Proporcionar la información que los órganos directivos requieran.
- Proponer la creación de puestos de trabajo y la asignación de los salarios del personal

## CONCLUSIONES

Derivado del diagnóstico socioeconómico realizado en el municipio de La Libertad, Huehuetenango y específicamente la variable sobre la organización agrícola en las unidades productoras de café, se llegó a las siguientes conclusiones:

1. La producción agrícola es la actividad principal del Municipio y se constituye en la base de la economía del lugar. En orden de importancia se menciona el café como el cultivo que genera la principal fuente de ingresos para los pobladores del lugar. Sin embargo en los tres años anteriores a la fecha de estudio, se han presentado un comportamiento errático en los precios de ventas internacionales lo que ha repercutido en los ingresos de los pobladores de la región.
2. Por medio de la muestra estudiada, se determinó que la producción de café representa el 65% del total de extensión cultivada donde se logró obtener un total de 26,345 quintales de café uva, que representa un ingreso total de Q.1,923,185.00 al año.
3. Los productores tienen limitado acceso a financiamiento externo debido a dos factores: las tasas de interés y la solvencia económica, por ello, el financiamiento es interno a través de los ingresos por ventas, lo que limita la implementación de niveles tecnológicos y acceso a otros recursos productivos.
4. Se encontró en el sector una incipiente organización empresarial; los productores, propietarios y líderes de las fincas no cuentan con información suficiente sobre temas administrativos, por lo tanto no pueden obtener e

interpretar sus resultados técnicos y económicos y les resulta difícil tomar decisiones bien evaluadas.

5. La evaluación financiera realizada, para la propuesta de inversión de Aguacate variedad Hass, es rentable pues generará una ganancia neta de Q.256,107.00 que equivale a una rentabilidad del 305%. Se considera aceptable porque el rendimiento esta por encima de los intereses que pudiera generar el capital invertido en una institución bancaria. El período de recuperación será de un año y dos meses a partir de la cosecha y dará como resultado una mejora económica y social en el Municipio al generar fuentes de ingreso y diversificación de la producción agrícola.

## RECOMENDACIONES

De acuerdo a las conclusiones de la investigación realizada, se pueden establecer las siguientes recomendaciones:

1. Que los productores de café se asocien a la cooperativa existente y se planteen los objetivos siguientes: procesar el café uva a oro y exportarlo directamente al extranjero para obtener mejores beneficios económicos; convertir la producción convencional a orgánica para competir con calidad y no con cantidad; aprovechar los incentivos forestales que permiten reforestar áreas cultivadas con café en forma asociada para obtener ingresos adicionales. En el caso del maíz y frijol deben solicitar asistencia técnica al Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA), para cultivar dichos productos en forma separada para tener un mejor rendimiento que les permita vender parte de la cosecha y no como se hace actualmente.
2. Que los productores de café organizados encaminen esfuerzos comunitarios para la implementación de un proceso de capacitación permanente para productores del área en un marco interdisciplinario, es decir, que se integren conocimientos de contabilidad, agronomía, producción, comercialización y tecnología, dicha capacitación puede ser solicitada a instituciones como la Asociación Nacional de Café ANACAFE.
3. Que la Cooperativa Agrícola existente amplíe las redes de comunicación de esta entidad a fin de difundir los requisitos de asociación, servicios que brinda y los beneficios que conlleva pertenecer a la institución con el fin de promover la participación y asociación de las unidades productoras, consecuentemente se vean fortalecidos los esfuerzos orientados a mejorar



los índices de producción, acceso a fuentes de financiamiento, acceso a mayores mercados, actualización en tecnología, con el fin último de búsqueda del mejoramiento de los niveles de calidad de vida de la región.

4. Que los interesados en el proyecto de producción de Aguacate Hass implementen la propuesta planteada, debido a que la diversificación de la producción agrícola constituye un potencial para la generación de empleo y la obtención de ingresos para los pobladores.
5. Que el sector de la población interesado en la producción de Aguacate Hass se organice por medio de un comité de producción agrícola con el fin de aprovechar los beneficios que brinda la participación comunitaria y con ello lograr el apoyo de instituciones que fomentan estos proyectos, a fin de promover el cultivo de aguacate en el área departamental, como una nueva unidad económica, y lograr cubrir la demanda insatisfecha que existe actualmente, así como generación de empleo al área, por ser este un cultivo permanente.

## BIBLIOGRAFÍA

1. AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. “Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados)”. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala. Ejercicio Profesional Supervisado –EPS. Guatemala, 2002. pp.44.
2. BACA URBINA, GABRIEL. “Evaluación de Proyectos, Análisis y Evaluación de Riesgos”. 2da. Edición, Editorial McGraw Hill, México, julio 1992. pp.383.
3. BANCO DE GUATEMALA. Departamento de Investigaciones Agropecuarias e Industriales. “Apuntes sobre Ganadería Bovina”. Guatemala, 1998. pp.73.
4. CASTAÑEDA QUAN, LUIS ENRIQUE. “Material Bibliográfico de Apoyo para el Curso de Administración II”. Volumen 1. Departamento de Publicaciones, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala. Guatemala, enero 1987. pp.188.
5. CABRERA MÉRIDA, NORMA. “Diagnóstico”. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de San Carlos de Guatemala. Guatemala, 2003. pp.70.
6. Centro de Estudios Étnicos de la Frontera del Occidente de Guatemala. “Monografía del municipio de La Libertad”. Huehuetenango. Guatemala, 1986. pp.63.
7. CHOLVIS, FRANCISCO. “Diccionario de Contabilidad”. Tomo II, Ediciones Leconex. Buenos Aires, Argentina. 1968. pp.357.
8. COMISIÓN PRESIDENCIAL PARA LA REFORMA DEL ESTADO Y DESCENTRALIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA (COPRE). “Plan Estratégico de Desarrollo de la Mancomunidad MAMSOHUE 2003-2013”. Huehuetenango, Guatemala. 2003. pp.47.
9. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. “Código de Comercio de Guatemala”. Decreto 2-70. pp.222.
10. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. “Código de Trabajo y sus reformas”. Decreto 14-41. pp.190.

11. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. "Código Municipal". Decreto 12-2002. pp.67.
12. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. "Ley del Impuesto Sobre La Renta y sus reformas". Decreto 26-92. pp.114.
13. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. "Ley General de Cooperativas". Decreto 82-78. pp.46.
14. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA. "Apuntes de Administración". Primera parte. 1ª.Edición. Guatemala, 1996. pp.135.
15. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA. "Compilación de Material Bibliográfico para el Curso de Teoría Administrativa II". Volumen tres. Guatemala, 1996. pp.167.
16. FERNÁNDEZ MOLINA, LUIS Y MARIO LEONEL VELÁSICO LÓPEZ. "Manual Práctico Legal para el Pequeño y Mediano Empresario". 2ª.Edición, Impresión Ayerdi. Guatemala, 1995. pp.111.
17. FISHER, LAURA. "Mercadotecnia". 2da. Edición, Editorial McGraw Hill, México. pp.387.
18. FULMER M., ROBERT. "Administración y Organización". Editorial Continental, S.A. De C.V. México 1983.pp.319.
19. FUNDACIÓN CENTROAMERICANA DE DESARROLLO (FUNCEDE) "Diagnóstico Socioeconómico municipio de La Libertad". Guatemala, 1994. pp.42.
20. FUNDACIÓN CENTROAMERICANA DE DESARROLLO (FUNCEDE) "Diagnóstico y Plan de Desarrollo del municipio de La Libertad". Guatemala, 1995. pp.38.
21. GALL, FRANCIS. "Compilación Crítica Diccionario Geográfico de Guatemala". Tomo II. Guatemala, 1978. pp.505.
22. GUZMÁN VALDIVIA, ISAAC. "Introducción a la Teoría y la Práctica en Los Negocios Modernos." Editorial Jus. México, 1983. pp. 327.

23. HOLDRIDGE, H. LESLY. "Zona de vida vegetal de Guatemala". Guatemala, 1988. pp.875.
24. INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVAS. "Ley General de Cooperativas y su Reglamento". Decreto 82-78. Guatemala, 1999. pp.45.
25. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE). "Características Generales de Población y Habitación, X Censo de Población y V de Habitación". Guatemala, febrero 1995. pp.355.
26. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE). "Población y Locales de Habitación Particulares Censados Según Departamento y Municipio". Guatemala, febrero 2003. pp.38.
27. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE). "III Censo Nacional Agropecuario". Guatemala, 1979. pp.1326.
28. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE) 2003. (En línea). Guatemala, Disponible en: <http://ine.gob.gt/>.
29. KOONTZ, HAROLD. HEINZ WEIHRICH. "Administración una Perspectiva Global". Editorial McGraw Hill. 11ª. Edición. México, 1998. pp.785.
30. KOTLER, PHILIP. "Dirección de Marketing". Edición del Milenio, Editorial Pearson Educación. México, 2001. pp.404.
31. MANCOMUNIDAD DE MUNICIPALIDADES DEL SUR OCCIDENTE DE HUEHUETENANGO (MAMSOHUE). "Plan Estratégico de Desarrollo de la Mancomunidad del Sur Occidente de Huehuetenango. 2003-2013". Guatemala. pp.28.
32. MELENDRERAS SOTO, TRISTÁN. LUIS ENRIQUE CASTAÑEDA QUAN. "Aspectos Generales para Elaborar una Tesis Profesional o una Investigación Documental". Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, febrero 1992. pp.104.
33. MÉNDEZ, MARCO SAÚL. "Separata Costos Pecuarios". Seminario Específico Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, primer semestre, 2003. pp.26.
34. MENDOZA, GILBERTO. "Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios". Editorial del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). 2ª edición, San José, Costa Rica, 1985. pp.343.

35. MICROSOFT CORPORATION. "Encarta Biblioteca De Consulta 2,003. Guicoy". 1993-2002.
36. MORGAN SANABRIA, ROLANDO. "Material de Apoyo para el Curso de Planeación del Proceso de la Investigación Científica". Universidad de San Carlos de Guatemala. Guatemala, julio 1994. pp.58.
37. MORALES CASTAÑEDA, LIGIA MARÍA. "La Planeación y el Control Aplicado a la Producción de Tomate en el Departamento de Zacapa". Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Rafael Landívar. Guatemala, 1999. pp.85.
38. PARROQUIA DE LA LIBERTAD, DIÓCESIS DE HUEHUETENANGO. "Monografía del municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango". Guatemala, 1986. pp.32.
39. PERDOMO SALGUERO, MARIO LEONEL. "Contabilidad VI (Costos II)". ECA Editores, 4ª. Edición. Guatemala, 2001. pp.177.
40. PROGRAMA DE ACCIÓN FORESTAL. "Estudio de Cobertura Vegetal de Guatemala". Guatemala, 1999. pp.77.
41. ROBBINS, STEPHEN P. et. al. "Administración". Editorial Prentice Hall, Hispanoamericana, S.A. 5ª. Edición. México, 1996. pp.770.
42. ROSENBERG M. JERRY. Diccionario de Administración y Finanzas. Grupo Editorial Océano, S.A. España, 1999. pp.704
43. SAQUIMUX C, GENARO ROSENDO. "Aspectos Básicos de Estadística (Texto de Apoyo)". Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala. Guatemala, 2003. pp.40.
44. SECRETARÍA GENERAL DE PLANIFICACIÓN ECONÓMICA (SEGEPLAN), "Caracterización del municipio de La Libertad". Guatemala, septiembre 2002. pp.27.
45. SIMMONS, CHARLES "Clasificación de Reconocimiento de los Suelos de la República de Guatemala". 1ª. Edición, Editorial José de Pineda Ibarra. Guatemala, 1959. pp. 733.
46. ZEA SANDOVAL, MIGUEL ANGEL. et. al. "Formulación y Evaluación de Proyectos". Segeplán. 1ª. Edición. Guatemala. pp.195.

COMITÉ AGRÍCOLA DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE  
AGUACATE HASS “EL MERTÓN”

---



**MANUAL DE ORGANIZACIÓN**

# COMITÉ AGRÍCOLA DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE AGUACATE HASS, EL MERTÓN



## TABLA DE CONTENIDO

Introducción	i
Objetivos del Comité Agrícola	1
Funciones del Comité Agrícola	2
Objetivos del Manual	4
Campo de aplicación	4
Vigencia	4
Comunicación	5
Normas de aplicación	5
Organigrama Funcional de Junta Directiva	6
Descripción técnica de cargos	
Presidente Junta Directiva	7
Secretario Junta Directiva	10
Tesorero	12
Vocal	14
Organigrama de Puestos	16
Descripción técnica de puestos	
Encargado de producción	17
Encargado de bodega	19
Encargado de comercialización	21
Encargado de administración	23



---

## INTRODUCCIÓN

Con el fin de normar adecuadamente las actividades que se desarrollarán durante los procesos de producción ejecutados por los funcionarios del Comité Agrícola de Producción y Comercialización de Aguacate Hass, El Mertón, se definen en este manual los lineamientos que deberán seguirse para velar por el cumplimiento de los objetivos para los cuales fue creado el Comité.

Está diseñado para ser una guía básica que describe esquemáticamente la composición y distribución de las unidades que conforman el Comité, los niveles de jerarquía, las principales funciones, responsabilidades y relaciones. Se incluye para cada puesto un perfil, es decir, los requisitos que deberá llenar el candidato a ocupar la plaza. Asimismo se define el organigrama de las áreas involucradas en el proceso.

Con base en los puestos definidos previamente para las áreas mencionadas, se detallan los perfiles de acuerdo a las necesidades propias y a los medios de que se dispone, por lo que describe de una manera enunciativa y no limitante las funciones a realizarse.

Otro de los propósitos de éste manual es fijar las bases generales que estimulen una labor en conjunto para lograr los propósitos del proyecto.

---

## OBJETIVOS DEL COMITÉ AGRÍCOLA

*Que los diecinueve asociados al comité de productores agrícolas y sus familias cuenten con una organización que sustente las bases de su desarrollo integral y a cuatro años plazo eleve el nivel socioeconómico, por medio de la diversificación de la producción agrícola local*

- Promover la variación de cultivos a cuatro años plazo, a través del desarrollo productivo del aguacate variedad Hass, como un producto rentable.
- Cubrir el 33% del mercado local por medio de la producción estimada de 1,050 quintales de aguacate.
- Crear fuentes de empleo locales desde el primer año de operación, en beneficio de la población.
- Crear enlaces con instituciones públicas y privadas que capaciten a los asociados al comité en temas relacionados a la producción y comercialización.
- Establecer manuales de normas y procedimientos y otro de puestos, en los cuales se definan los lineamientos de trabajo.
- Promover el trabajo en equipo entre los miembros, y demostrar los incrementos en la productividad y rentabilidad en la producción por medio de la cooperación.

- Establecer un centro de acopio nivel secundario para desarrollar las actividades relacionadas, con la producción y comercialización de dicho producto.
- Mejorar el desempeño, habilidades y conocimientos de los miembros del comité, a través de capacitación, asesoría y aplicación de tecnología de fuentes nacionales e internacionales para mejorar e implementar técnicas y procesos innovadores, en busca de obtener un producto de calidad.
- Localizar fuentes de financiamiento en bancos del sistema, cooperativas de ahorro y crédito, e instituciones a fines que faciliten el acceso a mayores inversiones, mediante la figura de la organización social formalmente constituida, y así fortalecer el capital de trabajo.
- Reducir los costos de equipo agrícola y suministros al centralizar las compras de los mismos.

#### FUNCIONES DEL COMITÉ

- Planificar, organizar, integrar, dirigir y controlar todas las actividades orientadas a mantener el proceso productivo del proyecto de manera efectiva.
- 
- Gestionar la actividad administrativa del Comité.
- 
- Recolectar y almacenar la producción previo al traslado al mercado, esto con el objetivo de facilitar la

comercialización y transferencia de la mercadería hacia su destino final.

- Investigación de mercados con el fin de facilitar información y tomar decisiones que promuevan la competitividad del negocio.
- Supervisar que todo el proceso sea eficiente a fin de mantener altos estándares de producción y garantizar un producto de buena calidad.
- Administrar los fondos provenientes del financiamiento externo e interno, a fin de mantener las operaciones de acuerdo a los presupuestos establecidos.
- Gestionar las compras de insumos, materiales, herramientas y equipos necesarios para el proceso de producción. Así como la integración de mano de obra de nivel operativo.

---

## OBJETIVOS DEL MANUAL

- Facilitar a los miembros del Comité Agrícola El Mertón, un instrumento administrativo que les permita conocer la estructura organizacional.
- Definir canales de comunicación, líneas de relación internas y externas.
- Delimitar condiciones uniformes de comportamiento laboral y de entendimiento operativo.
- Facilitar la comprensión de las atribuciones de cada puesto.
- Delimitar el campo de acción de cada puesto de trabajo para evitar duplicidad de funciones.

## CAMPO DE APLICACIÓN

- El presente Manual se implementará en El Comité Agrícola de Producción y Comercialización de Aguacate Hass, El Mertón. Será de observancia general para las áreas de trabajo definidas y ayudará a normar las actividades que desempeñen las personas que intervienen en cada etapa del proceso productivo.

## VIGENCIA

- La administración del Comité Agrícola El Mertón deberá determinar la factibilidad de implementar el Manual a partir de iniciado el proyecto. Una vez se tome la decisión de
-

---

hacerlo, mantendrá vigencia indefinida con revisiones anuales, a menos que existan modificaciones en los procesos antes de finalizado este período.

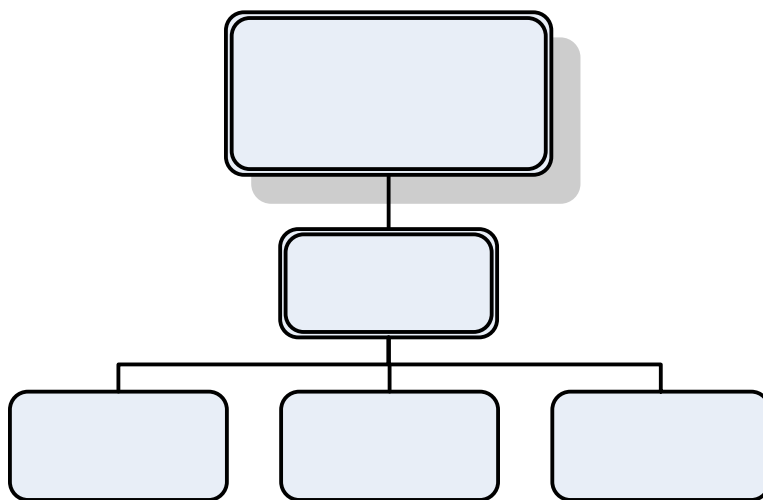
### COMUNICACIÓN

- Luego de tomada la decisión de implementación del Manual, se comunicará a los miembros a través de una reunión informativa. Asimismo se deberá capacitar a los funcionarios, distribuir una copia y transmitirlo en forma verbal y escrita.

### NORMAS DE APLICACIÓN GENERAL

- Observar y cumplir los lineamientos definidos en el Manual para la realización de las actividades.
  - Se efectuarán revisiones anuales del Manual, con el objeto de mantener actualizado el contenido.
  - Las modificaciones deberán ser aprobadas por Asamblea General.
  - Todo nuevo funcionario deberá ser inducido y capacitado para hacer uso del Manual.
-

ORGANIGRAMA FUNCIONAL DE JUNTA DIRECTIVA



Autoridad Lineal \_\_\_\_\_

ASAMBLEA

Presidente  
Junta

Secretario

## DESCRIPCIÓN TÉCNICA

### CARGO PRESIDENTE DE JUNTA DIRECTIVA

#### I. IDENTIFICACIÓN

Título del Cargo	Presidente de Junta Directiva
Ubicación	Asamblea General
Inmediato Superior	Asamblea General
Sub Alternos	Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocal

#### II. OBJETIVOS DEL PUESTO Y FUNCION BÁSICA

Puesto de carácter administrativo, que tiene a su cargo la dirección y administración del comité. Deberá gestionar y supervisar las actividades administrativas y operativas del comité. Gestionar y supervisar los recursos humanos y económicos. Optimizar los recursos para conseguir los objetivos establecidos. Reportará a la Asamblea General.

#### III. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES

- Representa al Comité.
- Convoca y preside sesiones de Asamblea General.
- Planifica y distribuye el trabajo del trabajo de las Comisiones.
- Controla todos los trámites administrativos.
- Autoriza documentos administrativos para la ejecución de actividades a través de su firma.
- Supervisa procesos de compra de bienes y servicios.
- Elabora proyectos de reglamentos del régimen interno cuando sea necesario.
- Elabora y presenta informes sobre la situación de la operación.



- Supervisa administración de los fondos de la entidad de acuerdo a los estatutos, normas y reglamentos.
- Realiza otras actividades relacionadas con su puesto.

#### IV. RELACIONES DE TRABAJO

<b>Internas</b>	Con la Asamblea General en pleno Con miembros de la Junta Directiva. Con miembros de las Comisiones.
<b>Externas</b>	Contratistas Proveedores Consultores Clientes
<b>Supervisión</b>	En línea directa de acuerdo a la escala jerárquica.

#### V. AUTORIDAD

Por la naturaleza del puesto, se considera a éste como la autoridad máxima de la organización, delga funciones específicas a las personas que ocupan los puestos de secretario, vocal y tesorero

## VI. ESPECIFICACIÓN DEL CARGO

<b>Educación</b>	Título a nivel medio diversificado.
<b>Experiencia Requerida</b>	1 año en administración de proyectos agrícolas
<b>Sexo</b>	Masculino o Femenino
<b>Edad</b>	26 – 46 años
<b>Habilidades Requeridas</b>	Excelentes habilidades de comunicación. Iniciativa. Buenas relaciones interpersonales. Autoridad para delegar funciones. Destrezas para la negociación Flexibilidad mental de criterios Habilidad para obtención y análisis de información Ordenado y responsable. Dispuesto a trabajar fuera de horarios establecidos.

---

**DESCRIPCIÓN TÉCNICA**  
**CARGO SECRETARIO DE JUNTA DIRECTIVA**

**I. IDENTIFICACIÓN**

Título del Cargo	Secretario de Junta Directiva
Ubicación	Asamblea General
Inmediato Superior	Presidente de Junta Directiva
Sub Alternos	Ninguno

**II. OBJETIVOS DEL PUESTO Y FUNCIÓN BÁSICA**

Puesto de carácter administrativo, que tiene a su cargo redactar y manejar el libro de actas de las sesiones de Junta Directiva y Asamblea. Elaborará correspondencia que se requiera como parte las gestiones de la Junta.

**III. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES**

- Redacta, controla, y mantiene al día libro de actas.
  - Registra informe de los movimientos administrativos.
  - Notifica acuerdos y convenios suscritos por la Junta Directiva.
  - Elabora correspondencia y otros documentos que se requieran.
  - Administra el archivo de los documentos y gestiones del Comité.
  - Enlace para que los documentos lleguen a su destino de firma y trámite.
  - Realiza otras actividades relacionadas al puesto.
-

#### IV. RELACIONES DE TRABAJO

<b>Internas</b>	Con la Asamblea General en pleno Con miembros de la Junta Directiva. Con miembros de las Comisiones.
<b>Externas</b>	Contratistas Proveedores Consultores Clientes
<b>Supervisión</b>	Ninguna

#### V. AUTORIDAD

Por la naturaleza del puesto, se considera que no tiene ninguna.

#### VI. ESPECIFICACIÓN DEL CARGO

<b>Educación</b>	Título a nivel medio diversificado.
<b>Experiencia Requerida</b>	1 año en puesto similar
<b>Sexo</b>	Masculino o Femenino
<b>Edad</b>	23 - 35 años
<b>Habilidades Requeridas</b>	Excelentes habilidades de comunicación. Buenas relaciones interpersonales. Ordenado y responsable. Dispuesto a trabajar fuera de horarios establecidos. Dominio de Computación Buena redacción y ortografía. Habilidad verbal.

## DESCRIPCIÓN TÉCNICA CARGO TESORERO

### I. IDENTIFICACIÓN

Título del Cargo	Tesorero
Ubicación	Asamblea General
Inmediato Superior	Presidente de Junta Directiva
Sub Alternos	Ninguno

### II. OBJETIVOS DEL PUESTO Y FUNCIÓN BÁSICA

Puesto de carácter administrativo que debe velar por la asignación eficiente de los Recursos Financieros para realizar eficaz y eficientemente las actividades del Comité.

### III. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES

- Vela por la obtención e tiempo de las aportaciones programadas de los miembros del Comité.
- Elabora informe de recaudación.
- Elabora informe de egresos.
- Extiende recibos de pago de aportaciones a los miembros.
- Se encarga de realizar los procesos de compra.
- Apoya en todas las funciones a la Comisión de Administración.
- Lleva control y ejecución efectivo sobre el presupuesto.
- Elabora registros contables.
- Elabora planillas de pago.
- Realiza otras actividades relacionadas con el puesto.

### IV. RELACIONES DE TRABAJO

**Internas** Con la Asamblea General en pleno  
Con miembros de la Junta Directiva.  
Con miembros de las Comisiones.

**Externas** Contratistas  
Proveedores  
Jornaleros  
Clientes

**Supervisión** Ninguna

#### V. AUTORIDAD

Por la naturaleza del puesto, se considera que no tiene ninguna.

#### VI. ESPECIFICACIÓN DEL CARGO

<b>Educación</b>	Perito Contador
<b>Experiencia Requerida</b>	5 años en puestos afines.
<b>Sexo</b>	Masculino o Femenino
<b>Edad</b>	25 – 45 años
<b>Habilidades Requeridas</b>	Habilidades numérica Trabajo bajo presión Conocimientos básicos de computación Ordenado y responsable.

## DESCRIPCIÓN TÉCNICA CARGO VOCAL

### I. IDENTIFICACIÓN

Título del Cargo	Tesorero
Ubicación	Asamblea General
Inmediato Superior	Presidente de Junta Directiva
Sub Alternos	Ninguno

### II. OBJETIVOS DEL PUESTO Y FUNCIÓN BÁSICA

Puesto de carácter administrativo que tendrá a su cargo colaborar activamente con los miembros del comité. Sustituir en su orden, por algún impedimento a los miembros de Junta Directiva.

### III. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES

- Sustituye a los miembros de la Junta Directiva por algún impedimento
- Apoya realizando actividades tales como organización de capacitaciones a los miembros.
- Organiza las sesiones de Junta Directiva
- Realiza otras actividades relacionadas con su cargo.

### IV. RELACIONES DE TRABAJO

<b>Internas</b>	Con la Asamblea General en pleno
	Con miembros de la Junta Directiva.
	Con miembros de las Comisiones.

---

<b>Externas</b>	Contratistas Proveedores Jornaleros Clientes
<b>Supervisión</b>	Ninguna

#### V. AUTORIDAD

Por la naturaleza del puesto, se considera que no tiene ninguna.

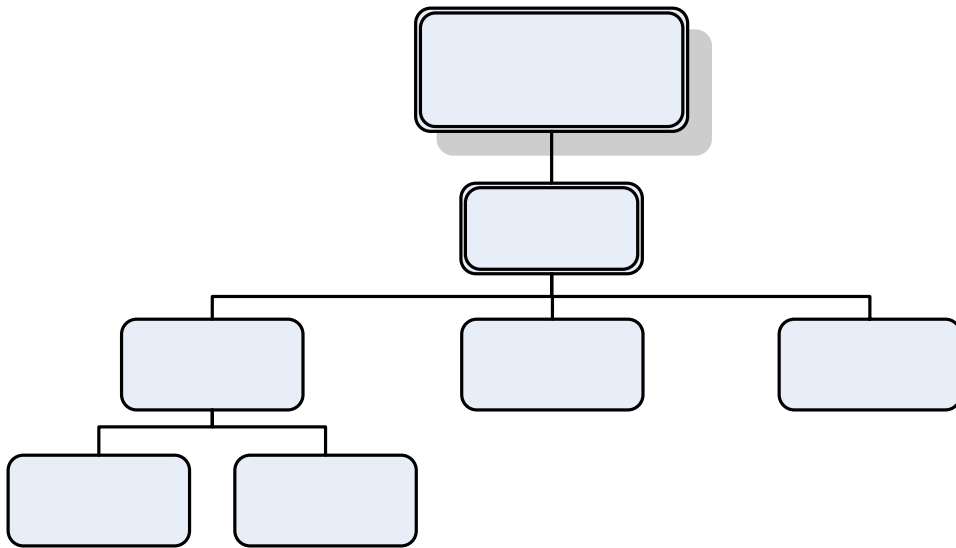
#### VI. ESPECIFICACIÓN DEL CARGO

<b>Educación</b>	Título a nivel medio
<b>Experiencia Requerida</b>	1 año de experiencia en actividades administrativas
<b>Sexo</b>	Masculino o Femenino
<b>Edad</b>	25 – 45 años
<b>Habilidades Requeridas</b>	Habilidades numérica y verbal Trabajo bajo presión Conocimientos básicos de computación Ordenado y responsable.

---



1 ORGANIGRAMA DE PUESTOS



ASAMBLA

Presidente  
Junta

Encargado de  
Comercialización

Encargado de  
Producción

Jornaleros

Encargado de  
Bodega

---

## DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO ENCARGADO DE PRODUCCIÓN

### I. IDENTIFICACIÓN

Título del Puesto	Encargado de Producción
Ubicación	Comisión de Producción
Inmediato Superior	Presidente de Junta Directiva
Sub Alternos	Jornaleros, Encargado de Bodega

### II. OBJETIVOS DEL PUESTO Y FUNCIÓN BÁSICA

Puesto que tiene a su cargo la planificación y supervisión del proceso productivo. Administra y supervisar los recursos humanos, tecnológicos y materiales para la producción.

### III. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES

- Supervisa el cuidado y mantenimiento de la plantación.
  - Planifica y asigna recursos para el proceso productivo.
  - Realizar solicitudes de compras de insumos y materiales.
  - Programar y asignar jornales.
  - Supervisa el desarrollo de todas las fases del proceso productivo.
  - Realiza otras actividades relacionadas con su puesto
-

#### IV. RELACIONES DE TRABAJO

<b>Internas</b>	Con miembros de la Junta Directiva. Con miembros de las Comisiones.
<b>Externas</b>	Contratistas Proveedores Consultores
<b>Supervisión</b>	En línea directa de acuerdo a la escala jerárquica.

#### V. AUTORIDAD

Por la naturaleza del puesto, se considera a éste como la autoridad de la Comisión de producción, delga funciones específicas a las personas que ocupan los puestos de jornaleros y encargados de bodega.

#### VI. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

<b>Educación</b>	Perito agrónomo o carrera afín al área agrícola. Capacitado en producción de Aguacate Hass.
<b>Experiencia Requerida</b>	1 año en administración de proyectos afines
<b>Sexo</b>	Masculino preferiblemente
<b>Edad</b>	26 – 46 años
<b>Habilidades Requeridas</b>	Excelentes habilidades de comunicación. Iniciativa. Buenas relaciones interpersonales. Autoridad para delegar funciones. Ordenado y responsable. Dispuesto a trabajar fuera de horarios establecidos.

## DESCRIPCIÓN DEL PUESTO ENCARGADO DE BODEGA

### I. IDENTIFICACIÓN

Título del Puesto	Encargado de Bodega
Ubicación	Comisión de Producción
Inmediato Superior	Encargado de Producción
Sub Alternos	Ninguno

### II. OBJETIVOS DEL PUESTO Y FUNCIÓN BÁSICA

Puesto que tiene a su cargo el control, recibo y entrega de los productos del almacén tales como herramientas e insumos.

### III. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES

- Recibe los productos en el almacén contra factura.
- Entrega los productos del almacén contra requisición.
- Revisa las facturas del almacén para comprobar que las cantidades de la factura y lo entregado concuerden.
- Elabora reportes de inventario.
- Levanta inventarios de productos existentes.
- Realiza otras actividades relacionadas con su puesto.

### IV. RELACIONES DE TRABAJO

Internas	Encargado de Producción
	Tesorero de Junta Directiva
	Jornaleros
Externas	Proveedores
Supervisión	Ninguna

## V. AUTORIDAD

Por la naturaleza del puesto se considera que no ejerce autoridad sobre ningún otro puesto de trabajo.

## VI. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

<b>Educación</b>	Titulo de educación media
<b>Experiencia</b>	1 año en puestos afines
<b>Requerida</b>	
<b>Sexo</b>	Masculino preferiblemente
<b>Edad</b>	22 – 45 años
<b>Habilidades</b>	Conocimientos de contabilidad
<b>Requeridas</b>	Capacidad de concentración. Ordenado y responsable. Conocimientos de computación

## DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO ENCARGADO DE COMERCIALIZACIÓN

### I. IDENTIFICACIÓN

Título del Cargo	Encargado de Comercialización
Ubicación	Comisión de Comercialización
Inmediato Superior	Presidente de Junta Directiva
Sub Alternos	Ninguno

### II. OBJETIVOS DEL PUESTO Y FUNCIÓN BÁSICA

Puesto de carácter administrativo, gestionar las funciones de comercialización y optimizar los recursos, encaminados a la obtención de ventajas competitivas.

### III. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES

- Localiza mercados potenciales
- Realiza investigación de mercados.
- Planifica el proceso de comercialización.
- Elabora reportes de ventas.
- Se encarga de desarrollar actividades de publicidad y promoción.
- Supervisa las actividades de acopio y distribución.
- Negocia con canales de distribución para optimizar los ingresos por ventas.
- Provee información constante y oportuna sobre oferta, demanda y precios de productos en el mercado.
- Sugiere estrategias de comercialización
- Realiza otras actividades relacionadas con su puesto.

#### IV. RELACIONES DE TRABAJO

<b>Internas</b>	Con la Asamblea General en pleno Con miembros de la Junta Directiva. Con miembros de las Comisiones.
<b>Externas</b>	Contratistas Clientes
<b>Supervisión</b>	En línea directa de acuerdo a la escala jerárquica.

#### V. AUTORIDAD

Por la naturaleza del puesto se considera que no ejerce autoridad sobre ningún otro puesto de trabajo.

#### VI. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

<b>Educación</b>	Título a nivel medio diversificado.
<b>Experiencia</b>	3 años en ventas y /o puesto afín
<b>Sexo</b>	Masculino o Femenino
<b>Edad</b>	24 – 40 años
<b>Habilidades</b>	Excelentes habilidades de comunicación.
<b>Requeridas</b>	Iniciativa. Buenas relaciones interpersonales Destrezas para la negociación Flexibilidad mental de criterios Habilidad para obtención y análisis de información Ordenado y responsable. Dispuesto a trabajar fuera de horarios establecidos

## DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO ENCARGADO DE ADMINISTRACIÓN

### I. IDENTIFICACIÓN

Título del Cargo	Encargado de Administración
Ubicación	Comisión de Administración
Inmediato Superior	Presidente de Junta Directiva
Sub Alternos	Ninguno

### II. OBJETIVOS DEL PUESTO Y FUNCIÓN BÁSICA

Puesto que tiene a su cargo la gestión de las funciones administrativas del proyecto, encaminadas al alcance de los objetivos.

### III. DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES

- Administra y controla los recursos del Comité.
- Presenta informes de trabajo a Junta Directiva
- Presenta estados financieros, planificación anual y presupuestos de ingresos y egresos.
- Presentar a la asamblea general ordinaria el informe anual de actividades, proyecto de aplicación de resultados de cada ejercicio.
- Nombra comisiones específicas que sean convenientes para la administración del comité y sus servicios
- Elabora y propone normas y procedimientos administrativos.
- Nombra, amonesta y remueve al personal.
- Proporciona la información que los órganos directivos requieran.
- Propone la creación de puestos de trabajo y la asignación de los salarios del personal.
- Realiza otras actividades relacionadas con su puesto.



#### IV. RELACIONES DE TRABAJO

<b>Internas</b>	Con la Asamblea General en pleno Con miembros de la Junta Directiva. Con miembros de las Comisiones.
<b>Externas</b>	Proveedores Contratistas Clientes
<b>Supervisión</b>	En línea directa de acuerdo a la escala jerárquica.

#### V. AUTORIDAD

Por la naturaleza del puesto se considera que no ejerce autoridad sobre ningún otro puesto de trabajo.

#### VI. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

<b>Educación</b>	Título a nivel medio diversificado.
<b>Experiencia</b>	3 años en área administrativa
<b>Sexo</b>	Masculino o Femenino
<b>Edad</b>	24 – 40 años
<b>Habilidades Requeridas</b>	Excelentes habilidades de comunicación. Iniciativa. Buenas relaciones interpersonales Destrezas para la negociación Flexibilidad mental de criterios Habilidad para obtención y análisis de información Ordenado y responsable. Dispuesto a trabajar fuera de horarios establecidos