

MUNICIPIO DE SAN JUAN IXCOY  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES  
(PANADERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ZANAHORIA”

EDGAR LEONEL DE LA CRUZ TELLO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN JUAN IXCOY  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES  
(PANADERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ZANAHORIA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2,006

2,006

( c )

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN JUAN IXCOY – VOLUMEN 2

2-56-75-CPA-2,006

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES  
(PANADERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ZANAHORIA”

MUNICIPIO DE SAN JUAN IXCOY  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

EDGAR LEONEL DE LA CRUZ TELLO

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, noviembre de 2,006



**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Eduardo Antonio Velásquez Carrera.
Secretario:	Lic. Ángel Jacobo Meléndez Mayorga
Vocal Primero:	Lic. Cantón Lee Villela.
Vocal Segundo:	Lic. Albaro Joel Girón Barahona.
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso.
Vocal Cuarto:	P.C. Efrén Arturo Rosales Álvarez.
Vocal Quinto:	P.C. Deiby Boanergers Ramírez Valenzuela.

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Eduardo Antonio Velásquez Carrera
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar.
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Antonio Muñoz Saravia.
Director de la Escuela de Auditoría:	Lic. Carlos Humberto Hernández Prado.
Director a.i. de la Escuela de Administración:	Lic. Rolando de Jesús Oliva Alonzo.
Director del IIES:	Lic. Miguel Ángel Castro Pérez.
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera.
Delegado Estudiantil Área de Economía.	
Delegado Estudiantil Área de Auditoría:	Norberto Jacobo González
Delegado Estudiantil Área de Administración:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS  
DE GUATEMALA



FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONOMICAS

Edificio "S-8"  
Ciudad Universitaria, Zona 12  
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 8 de noviembre de 2006, según Acta No. 41-2006 Punto SEXTO inciso 6.3. subinciso 6.3.32 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ZANAHORIA", municipio de San Juan Ixcay, departamento de Huehuetenango.

Presentó **EDGAR LEONEL DE LA CRUZ TELLO**

Para su graduación profesional como: **CONTADOR PUBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a nueve días del mes de noviembre de dos mil seis.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. ANGEL JACOBO MELLENDEZ MAYORGA  
SECRETARIO



Smp.

*"Todo Por Ti Carolingia Mta"*  
Dr. Carlos Martínez Durán  
2006: Centenario de su Nacimiento

## ACTO QUE DEDICO

A DIOS	Gracias Padre Celestial, por tus innumerables bendiciones y por darme sabiduría para alcanzar cada una de mis metas.
A MI PADRES	Blanca Victoria Tello Rivas (+) y Oswaldo De la Cruz García, por su amor y comprensión y como un reconocimiento por su apoyo brindado durante mi formación profesional.
A MI ESPOSA	Marta Yolanda Mendoza Trinidad De de la Cruz, Por ser el amor de mi vida. Por su comprensión y apoyo incondicional.
A MI HIJA	Victoria Sofía De La Cruz Mendoza Con mucho amor y por ser mi motivación más grande para alcanzar esta meta.
A MIS HERMANOS	Oscar Oswaldo y Erick Danilo Con mucho Amor
A TODA MI FAMILIA	Gracias por el apoyo que siempre me han brindado.
A MI SUEGRA	Evelia Trinidad Galicia, por su apoyo incondicional.
A MIS AMIGOS	Juan Carlos, Lester, Sergio, Marco Tulio, Otto Humberto, Estuardo., por esa amistad incondicional y por todos los momentos de de júbilo y difíciles de mi vida.
A MI CASA DE ESTUDIOS	Universidad de San Carlos de Guatemala, por haberme dado los conocimientos necesarios, mismos que llevaré con migo toda mi vida.
A	Usted con mucho aprecio.



## ÍNDICE GENERAL

		Página
INTRODUCCIÓN		i

### CAPÍTULO I CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS

1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Antecedentes históricos	1
1.1.2	Localización	2
1.1.3	Extensión territorial	4
1.1.4	Clima	4
1.1.5	Fauna y flora	5
1.2	DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA	5
1.2.1	División política	5
1.2.2	División administrativa	10
1.3	RECURSOS NATURALES	11
1.3.1	Hidrografía	12
1.3.2	Bosques	13
1.3.3	Suelos	14
1.4	POBLACIÓN	14
1.4.1	Por edad y sexo	15
1.4.2	Por área urbana y rural	16
1.4.3	Población económicamente activa	17
1.4.4	Densidad poblacional	18
1.4.5	Empleo y niveles de ingreso	18
1.4.6	Migración	19
1.4.7	Vivienda	21
1.4.8	Niveles de pobreza	22

1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	22
1.5.1	Servicios básicos	22
1.5.2	Energía eléctrica	23
1.5.3	Salud	24
1.5.4	Agua	26
1.5.5	Educación	27
1.5.6	Drenajes	29
1.5.7	Sistemas de recolección de basura	30
1.5.8	Tratamiento de basura	30
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	30
1.6.1	Instalaciones agrícolas	30
1.6.2	Instalaciones pecuarias	31
1.6.3	Instalaciones artesanales	31
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	31
1.7.1	Organizaciones comunitarias	31
1.7.2	Organizaciones productivas	32
1.8	INSTITUCIONES DE APOYO A LA ORGANIZACIÓN	34
1.8.1	Públicas	34
1.8.2	Privadas	35
1.8.3	No gubernamentales	35
1.8.4	Otras	36
1.9	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	36
1.9.1	Flujo comercial	36
1.9.1.1	Productos de importación	36
1.9.1.2	Productos de exportación	37
1.9.2	Flujo financiero	38

**CAPÍTULO II**  
**ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	39
2.1.1	Tenencia y concentración de la tierra	40
2.1.2	Uso actual y potencial de los suelos	44
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	45
2.2.1	Producción agrícola	46
2.2.2	Producción pecuaria	46
2.2.3	Producción artesanal	46
2.2.4	Actividades de servicios	46

**CAPÍTULO III**  
**ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

3.1	ASPECTOS GENERALES DE FINANCIAMIENTO	49
3.1.1	Financiamiento	49
3.1.2	Crédito	50
3.1.2.1	Crédito agrícola	50
3.1.2.2	Crédito pecuario	50
3.1.2.3	Crédito avícola	50
3.1.2.4	Otros	51
3.1.3	Objetivos del crédito	51
3.1.4	Importancia del crédito	51
3.1.5	Clasificación de los créditos	52
3.1.5.1	Por su destino	52
3.1.5.2	Por su finalidad	52
3.1.5.3	Por su garantía	53
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	54
3.1.7	Condiciones de crédito	55
3.1.7.1	Tasa de interés	56

3.1.7.2	Plazo	57
3.1.7.3	Garantía	57
3.2	<b>FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>	57
3.2.1	Recursos propios	58
3.2.1.1	Semillas de cosechas anteriores	58
3.2.1.2	Mano de obra familiar	58
3.2.1.3	Reinversión de utilidades	58
3.2.2	Recursos ajenos	58
3.2.2.1	Bancarios	59
3.2.2.2	Extrabancario	59
3.3	<b>MARCO LEGAL APLICABLE</b>	60
3.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	60
3.3.2	Código de Comercio	61
3.3.3	Otras	62

**CAPÍTULO IV**  
**FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN**  
**ARTESANAL**

4.1	<b>PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO</b>	64
4.1.1	Volumen y valor de la producción	64
4.1.2	Financiamiento de la producción	67
4.2	<b>FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN</b> <b>ARTESANAL PANADERÍA</b>	67
4.2.1	Fuentes de financiamiento	67
4.2.2	Según niveles tecnológicos	69
4.2.3	Según destino de los fondos	69
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	70
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	70

4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	70
4.2.7	Asistencia técnica	70

## **CAPÍTULO V**

### **PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ZAHANORIA**

5.1	PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO	71
5.2	JUSTIFICACIÓN	71
5.3	OBJETIVOS DEL PROYECTO	72
5.3.1	Objetivos generales	72
5.3.2	Objetivos específicos	72
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	73
5.4.1	Identificación del producto	73
5.4.2	Usos del producto	73
5.4.3	Análisis de la oferta	74
5.4.4	Análisis de la demanda	75
5.4.5	Precio	80
5.4.6	Comercialización	81
5.5	ESTUDIO TÉCNICO	91
5.5.1	Localización	91
5.5.2	Tamaño del proyecto	92
5.5.3	Programa de la producción	92
5.5.4	Ingeniería del proyecto	93
5.5.5	Procesos productivo	95
5.5.6	Requerimientos técnicos	98
5.5.7	Recursos	99
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	100
5.6.1	Justificación	101
5.6.2	Objetivos	101

5.6.3	Tipo de organización	102
5.6.4	Denominación	102
5.6.5	Marco jurídico	102
5.6.6	Estructura organizacional	103
5.6.6.1	Funciones básicas de las unidades administrativas	104
5.6.7	Base legal	105
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	106
5.7.1	Inversión fija	107
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	108
5.7.3	Inversión total	109
5.7.4	Volumen y valor de la producción	110
5.7.5	Financiamiento	111
5.7.6	Estados financieros	114
5.7.6.1	Presupuesto de caja	118
5.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	120
5.9	IMPACTO SOCIAL	123
	CONCLUSIONES	124
	RECOMENDACIONES	126
	ANEXOS	
	BIBLOGRAFÍA	

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, Centros <b>Poblados por Fuente de Datos según Categoría</b> , Años: 1994-2002.	7
2.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Población por Fuente de Datos según Rangos de Edad</b> , Años: 1994-2002.	15
3.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Población Total por Censo según Sexo</b> , Años: 1994-2004.	16
4.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Población Total por Censo según Área</b> , Años: 1994-2004.	17
5.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Población Económicamente Activa –PEA- por Censos según Sexo</b> , Años: 1994-2004.	18
6.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Ingreso Mensual de la Población según Rangos en Quetzales</b> , Año: 2004.	19
7.	Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango, <b>Ingresos por Remesas Mensual y Proyección Anual de la Población Según Rangos</b> , Año 2004	20
8.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Tipo de Construcción de la Vivienda según Estructura</b> , Encuesta 2004.	21
9.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Sistema de Alumbrado Eléctrico por Fuente de Datos Según Tipo de Alumbrado</b> , Período: 2002 y 2004.	23
10.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Principales Causas de Mortalidad</b> , Año 2004	25

11	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Principales Causas de Morbilidad</b> , Año 2002	26
12.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Cobertura Educativa por Área Geográfica, Según Nivel Educativo</b> , Año: 2004.	27
13.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Tenencia de Tierra por Estrato según Régimen de Propiedad</b> , Año: 1979.	41
14.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Tenencia de Tierra por Estrato según Régimen de Propiedad</b> , Año: 2003.	41
15.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Tenencia de Tierra por Estrato según Régimen de Propiedad</b> , Año: 2004.	42
16.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Concentración de la Tierra por Estrato</b> , Años: 1979-2003.	43
17.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Concentración de la Tierra por Estrato</b> , Años: 1979-2004.	43
18.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Resumen Actividades Productivas</b> , Año: 2004.	47
19.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Volumen y valor de la Producción y Venta de las Unidades Artesanales</b> , Datos de Encuesta, Año: 2004.	65
20.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Unidad Artesanal Panadería Financiamiento</b> , Medianos Artesanos, Año: 2004.	69
21.	República de Guatemala, <b>Proyecto: Producción de Zanahoria, Oferta Total Histórica</b> , Período: 1999-2003, (En Miles de Quintales).	74



22. República de Guatemala, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Oferta Total Proyectada**, Período: 2004-2008, (En Miles de Quintales). 75
23. República de Guatemala, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Demanda Potencial Histórica**, Período: 1999-2003, (En Miles de Quintales). 76
24. República de Guatemala, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Demanda Potencial Proyectada**, Período: 2003-2008, (En Miles de Quintales). 77
25. República de Guatemala, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Consumo Aparente Histórico**, Período: 1999-2003, (En Miles de Quintales). 78
26. República de Guatemala, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Consumo Aparente Proyectado**, Período: 2004-2008, (En Miles de Quetzales). 78
27. República de Guatemala, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Demanda Insatisfecha Histórica**, Período: 1999-2003, (En Miles de Quintales). 79
28. República de Guatemala, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Demanda Insatisfecha Proyectada**, Período: 2004-2008, (En Miles de Quintales). 80
29. Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Márgenes de Comercialización Propuestos**, Año 2004, (Cifras en Quintales). 90
30. Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, **Proyecto: Producción de Zanahoria, Programa en Producción**, Año: 2004, (En Miles de Quintales). 93

31.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Gastos de Administración,</b> Año: 2004.	106
32.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Inversión Fija,</b> Año: 2004.	107
33.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Inversión en Capital de</b> <b>Trabajo,</b> Año: 2004.	108
34.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Inversión Total,</b> Año 2004	110
35.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Volumen, Superficie y Valor de</b> <b>la Producción,</b> Año: 2004.	111
36.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Financiamiento,</b> Año: 2004.	112
37.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Amortización de Préstamo e</b> <b>Intereses,</b> Año: 2004.	113
38.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Costo de Producción,</b> Del 01 de enero al 31 de diciembre, Año: 2004.	114
39.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Estado de Resultados</b> <b>Proyectado,</b> Año: 2004.	116
40.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Estado de Situación Financiera</b> <b>Proyectado,</b> Año: 2004.	117
41.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto:</b> <b>Producción de Zanahoria, Presupuesto de Caja,</b> Año: 2004.	119



## ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>División Administrativa</b> , Año: 2004.	11
2.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Importaciones Comerciales</b> . Año: 2004.	37
3.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto: Producción de Zanahoria, Canales de Comercialización</b> , Año: 2004.	89
4.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, Aldea Quisil Grande, <b>Proyecto: Producción de Zanahoria, Flujograma del Proceso Productivo</b> , Año: 2004.	97
5.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto: Producción de Zanahoria, Organigrama Propuesto</b> , Año: 2004.	104
6.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto: producción de Zanahoria, Punto de Equilibrio</b> , Año 2004	

## ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1.	Municipio de San Juan Ixcay, Huehuetenango, <b>Aldeas y Distancias hacia la Cabecera Municipal</b> , Año: 2004.	6
2.	Municipio de San Juan Ixcay, Huehuetenango, <b>Estructura de las Unidades Productivas por Estratos</b> , Año: 2004.	40
3.	Municipio de San Juan Ixcay, Huehuetenango, <b>Uso Actual de los Suelos</b> , Año: 2004.	45

## ÍNDICE DE ESQUEMAS

No.	Descripción	Página
1.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto: Producción de Zanahoria, Ficha Técnica del Terreno, Equipo y Aperos de Labranza</b> , Año: 2004.	98
2.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Proyecto: Producción de Zanahoria, Ficha Técnica de Insumos, Producción de Cinco Manzanas de Zanahoria</b> , Año: 2004.	99

## ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>Localización de San Juan Ixcoy</b> , Año: 2004.	3
2.	Municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, <b>División Política</b> , Año: 2004.	9

## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala para completar la formación académica y reforzar los conocimientos teóricos prácticos adquiridos en las aulas universitarias, ha implementado dentro de sus actividades el Ejercicio Profesional Supervisado E.P.S., con el fin de contribuir en el desarrollo económico y social del país, mediante la solución de problemas existentes, a través de la investigación de campo.

El trabajo elaborado es el resultado de la investigación de campo realizada en el municipio de San Juan Ixcoy, departamento de Huehuetenango en el mes de junio de 2004, integrado por un grupo de estudiantes de las carreras de Contaduría Pública y Auditoría, Administración de Empresas. El tema general asignado es “Diagnóstico Socioeconómico, Potenciales Productivas y Propuestas de Inversión” y corresponde al presente informe desarrollar lo concerniente a “Financiamiento de la Producción de Unidades Artesanales (Panadería) y Proyecto: Producción de Zanahoria”.

La metodología utilizada en el proceso del –EPS– fue la siguiente:

- Seminarios de preparación general y específico, impartido en el primer semestre de 2004, por las autoridades del departamento del Ejercicio Profesional supervisado, (E.P.S),
- Presentación del diseño básico del plan de investigación, elaboración de boleta y plan de tabulación, con el objeto de tener los elementos esenciales para la recolección de información.
- Visita preliminar al Municipio objeto de estudio, para conocer el campo de investigación y poner a prueba la boleta inicial.
- Trabajo de campo para obtener la información socioeconómica del Municipio.



- Tabulación y análisis de datos obtenidos en la investigación para elaborar y presentar el informe final.

El objetivo general que se persigue en el desarrollo del presente trabajo es:

Contribuir con el desarrollo del Municipio, al dar a conocer las diferentes fuentes de financiamiento que pueden utilizar para mejorar la producción artesanal, con énfasis en la producción de pan y en consecuencia mejorar el nivel de vida de los habitantes de la región.

Entre los objetivos específicos se pueden mencionar:

1. Dar a conocer la forma en que se financia la producción de unidades artesanales panadería.
2. Dar a conocer información necesaria para que los productores del Municipio tomen la decisión de poner en práctica la propuesta de inversión y comercialización de la producción de zanahoria en la aldea Quisil Grande, para que de forma organizada, se pueda comercializar este producto.

El contenido del presente informe consta de cinco capítulos, los que se detallan a continuación:

El capítulo I, se describen las características socioeconómicas, marco general, antecedentes históricos, división político administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, instituciones de apoyo a la organización, flujo comercial y financiero.

El capítulo II, se denomina Organización de la Producción, se refiere a la estructura agraria que analiza los temas de: tenencia, concentración y uso actual y potencial de la tierra y el desarrollo de las actividades productivas.

El capítulo III, contiene la estructura del financiamiento y terminología aplicable importante de conocer, para tener un marco teórico sobre el financiamiento y temas relacionados, con el fin de poder analizarlo dentro del Municipio.

El capítulo IV, se realiza un análisis sobre el financiamiento de la producción de unidades artesanales del Municipio, se describe la producción artesanal de San Juan Ixcoy, el financiamiento de la producción artesanal panadería, fuentes de financiamiento, niveles tecnológicos, asistencia crediticia nacional, regional y municipal, las limitaciones que existen para la obtención del crédito, la influencia del financiamiento en el desarrollo de la producción y la asistencia técnica.

En el capítulo V, se presenta la propuesta del Proyecto Producción de Zanahoria, en ésta se incluye el desarrollo de los estudios de mercado, técnico, administrativo legal y financiero, además la evaluación financiera a través de herramientas simples con el fin de determinar la viabilidad del desarrollo del proyecto.

Por último se presentan las conclusiones y recomendaciones determinadas en el estudio realizado y la bibliografía consultada.

## CAPÍTULO I

### CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO DE SAN JUAN IXCOY

#### 1.1 MARCO GENERAL

En el presente capítulo se exponen y analizan las características generales del municipio de San Juan Ixcoy, tales como: antecedentes históricos, localización, extensión territorial, clima, educación, infraestructura productiva entre otros.

##### 1.1.1 Antecedentes históricos

“El origen del nombre de San Juan, proviene desde la llegada de los invasores (españoles), y se cuenta que los habitantes de ese lugar fueron despojados de sus pertenencias, los españoles encontraron a un señor llamado Xunic quien realizaba un rezo al pie de la planta K’ox y, con el tiempo éstos averiguaron el significado del nombre del señor que en español es Juan, y en aquel momento aprovecharon el nombre del nativo para facilitar la evangelización, y fue entonces que al pueblo le llamaron San Juan en honor a San Juan Bautista; el nombre de Ixcoy se originó de la misma forma por la llegada de los españoles, quienes no podían pronunciar la palabra Yich K’ox, razón por la que pronunciaban Ixcoy.”<sup>1</sup>

“San Juan Ixcoy es probablemente un pueblo de origen precolombino. En 1531, bajo el nombre de Yscos, aparece entre los pueblos de la región de Huehuetenango que fue otorgado en encomienda. En este caso, el encomendero fue Marcos Ruiz. Hacia el año 1600 figura entre los pueblos de Huehuetenango que estaban a cargo de los padres de la Orden de Nuestra

---

<sup>1</sup> Rodolfo Martínez León, Toponimias Maya, Comunidad Lingüística Q’anjob’al. (San Juan Ixcoy: Huehuetenango).P.21

Señora de la Merced (Mercedarios), en calidad de pueblo de visita que dependía de la parroquia o cabecera de doctrina de San Pedro Zulumá (hoy Soloma)".<sup>2</sup>

### 1.1.2 Localización

San Juan Ixcoy se encuentra ubicado en la zona occidental de la República de Guatemala, en jurisdicción del departamento de Huehuetenango. El Municipio colinda al norte con Soloma y Santa Eulalia, al noroeste con San Miguel Acatan, al Oeste con Todos Santos Cuchumatán y Concepción Huista, al este con Nebaj (Quiché) y al sur con Chiantla. La Cabecera Municipal está asentada en un valle relativamente hondo, en los márgenes del río San Juan y al pie de la impresionante Sierra de los Cuchumatanes.

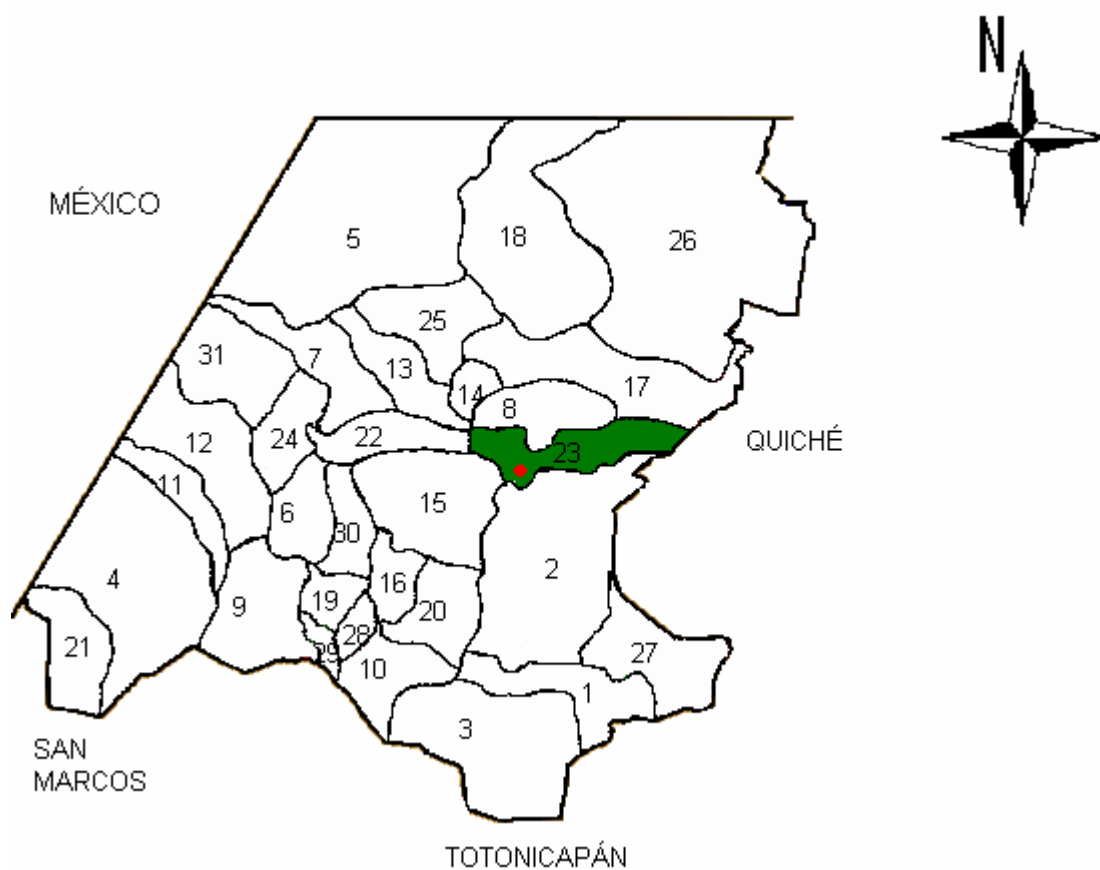
Al Municipio, se llega por la carretera CA-9 que conduce de la Ciudad Capital a la cabecera departamental de Huehuetenango, a una distancia de 266 kilómetros y de la cabecera departamental de Huehuetenango al municipio de San Juan Ixcoy por una carretera asfaltada (desde el año 2002), con distancia de 73 kilómetros, sobre la carretera 9-N, que conduce a Soloma. Está localizada a una altura de 2,195 metros sobre el nivel del mar, latitud 15° 36' 00"; longitud 91° 26' 47". Cuenta con caminos, laderas y veredas que unen a las poblaciones rurales entre sí y con los municipios vecinos.

A continuación se presenta el mapa de la localización geográfica del Municipio.

---

<sup>2</sup> Fundación Centroamericana de Desarrollo (FUNCEDE), Diagnóstico y plan de desarrollo del municipio de San Juan Ixcoy. (Huehuetenango,1995). P.45

Mapa 1  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Localización de San Juan Ixcoy  
Año: 1995



Fuente: Diagnóstico FUNCEDE 1995.

En el mapa se puede apreciar la localización de los treinta y un municipios que conforman el departamento de Huehuetenango, así como la ubicación del municipio de San Juan Ixcoy. Los nombres de los municipios aparecen a continuación:

1. Huehuetenango
2. Chiantla
3. Malacatancito
4. Cuilco
5. Nentón
6. San Pedro Necta
7. Jacaltenango
8. Soloma
9. Ixtahuacán
10. Santa Bárbara
11. La Libertad
12. La Democracia
13. San Miguel Acatán
14. San Rafael Independencia
15. Todos Santos Cuchumatán
16. San Juan Atitán
17. Santa Eulalia
18. San Mateo Ixtatán
19. Colotenango Ixtatán
20. San Sebastián
21. Tectitán
22. Concepción Huista
23. San Juan Ixcoy
24. San Antonio Huista
25. San Sebastián Coatán
26. Barillas
27. Aguacatán
28. San Rafael Petzal
29. San Gaspar Ixchil
30. Santiago Chimaltenango
31. Santa Ana Huista

### 1.1.3 Extensión territorial

El municipio de San Juan Ixcoy, posee una extensión territorial de 224 kilómetros cuadrados, según el Diccionario Geográfico Nacional, sin embargo, en la actualidad el libro de la propiedad inmueble No. 33, folio 4, tiene inscrito al territorio municipal con 188.93 kilómetros cuadrados. Los vecinos del Municipio narran que la disminución del territorio obedece a rebeliones contra los ladinos, donde el pueblo perdió parte de sus tierras (aproximadamente 35 kilómetros cuadrados), las cuales se adhirieron a los municipios de Chiantla y Soloma. En comparación con los demás municipios del Departamento de Huehuetenango, San Juan Ixcoy, ocupa el lugar número once en tamaño.

### 1.1.4 Clima

El clima del municipio de San Juan Ixcoy, por estar situado a una altura de 2,195 metros sobre el nivel del mar, es frío en la parte alta y templado en la parte baja, se marcan dos estaciones: época de lluvia que abarca los meses de mayo a octubre y la época seca que inicia en el mes de noviembre y finaliza en abril. La temperatura media anual es mínima 9 grados y máxima 22 grados centígrados.

La fisiografía de San Juan Ixcoy, corresponde a las tierras altas sedimentarias de la cordillera de los Cuchumatanes, con montañas fuertemente escarpadas.

#### 1.1.5 Fauna y flora

La fauna silvestre habita en las partes altas de las montañas que rodean el Municipio, divididos en mamíferos, aves y reptiles, dentro de los mamíferos se mencionan los siguientes: coyote, conejos, ardía, zorrillo, taltuza, coche de monte, tacuazín, armado, comadreja, venado y ratón, dentro de las aves se cuentan: zope, rey zope, sánate, pájaro carpintero, gavilán, cuervo y tórtola, dentro de los reptiles que habitan en el Municipio se mencionan: coral, lagartija, masacuata, cascabel y zumbadora.

La flora es abundante en el Municipio y se encuentran tres clases de especies que son: arbóreas, arbustivas y herbáceas, dentro de las arbóreas se mencionan encino, roble, aliso, ciprés, pino triste, pino colorado, pino blanco y pinabete; en las arbustivas se encuentran escobillo, arrayán, pajón, ciprés rastrero, e izote, por último en las especies herbáceas están el apasote, flor de muerto, manzanilla, miltomate, ruda y verbena. También hay diversidad de árboles frutales como manzana, ciruela, durazno, aguacate, guinda, granadilla de monte y matasano.

## 1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA

La división política se refiere a la ubicación de los centros poblados en el Municipio y la división administrativa es el tipo de gobierno que existe en el lugar.

### 1.2.1 División política

De acuerdo a la investigación de campo realizada se determinó que la división política del municipio de San Juan Ixcoy, está distribuida por la cabecera

municipal, veinticuatro aldeas y catorce caseríos, comunicados con la cabecera municipal por caminos rurales de terracería.

En la siguiente tabla se muestra la distancia entre la cabecera municipal y los diferentes centros poblados.

Tabla 1  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Aldeas y Distancias Hacia la Cabecera Municipal  
Año: 2004

Aldea	Distancia en Kilómetros
Bacú	23
Canchicú	6
Candelaria Chitamil	6
Chanchocal I	14
Chanchocal II	19
Chemal	18
Chitamil	11
Jolomhuitz	8
Jolotes	16
Ocheval	17
Pie de la Cuesta	2
Poxlac las Brisa	26
Quisil Grande	8
Sachán	10
San Carlos Yajaucú	17
Tajal	14
Tocal	5
Tojquiá	16
Xopacal	3
Yajaucú Sicnup	13
Yaxeu	12
Yulchecán	5
Yulhuitz I	9

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística - INE -, año 2002

El cuadro anterior muestra que 13 centros poblados de un total de 23 se encuentran a una distancia mayor de 10 kilómetros de la Cabecera Municipal y debido a la deficiencia existente en el servicio de transporte del Municipio es fácil



entender las dificultades que tienen los pobladores para hacer uso de los servicios básicos y poder comercializar sus productos.

El siguiente cuadro muestra el resumen de la división política del municipio de San Juan Ixcoy, entre los censos de población de los años 1994 y 2002 además de la información que se obtuvo en la encuesta desarrollada en junio 2004.

Cuadro 1  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Centros Poblados por Fuente de Datos según Categoría  
Años: 1994 y 2002

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Encuesta 2004
Pueblo	1	1	1
Aldea	10	11	23
Caserío	36	33	14
Finca	1	1	0
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>38</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística - INE -.

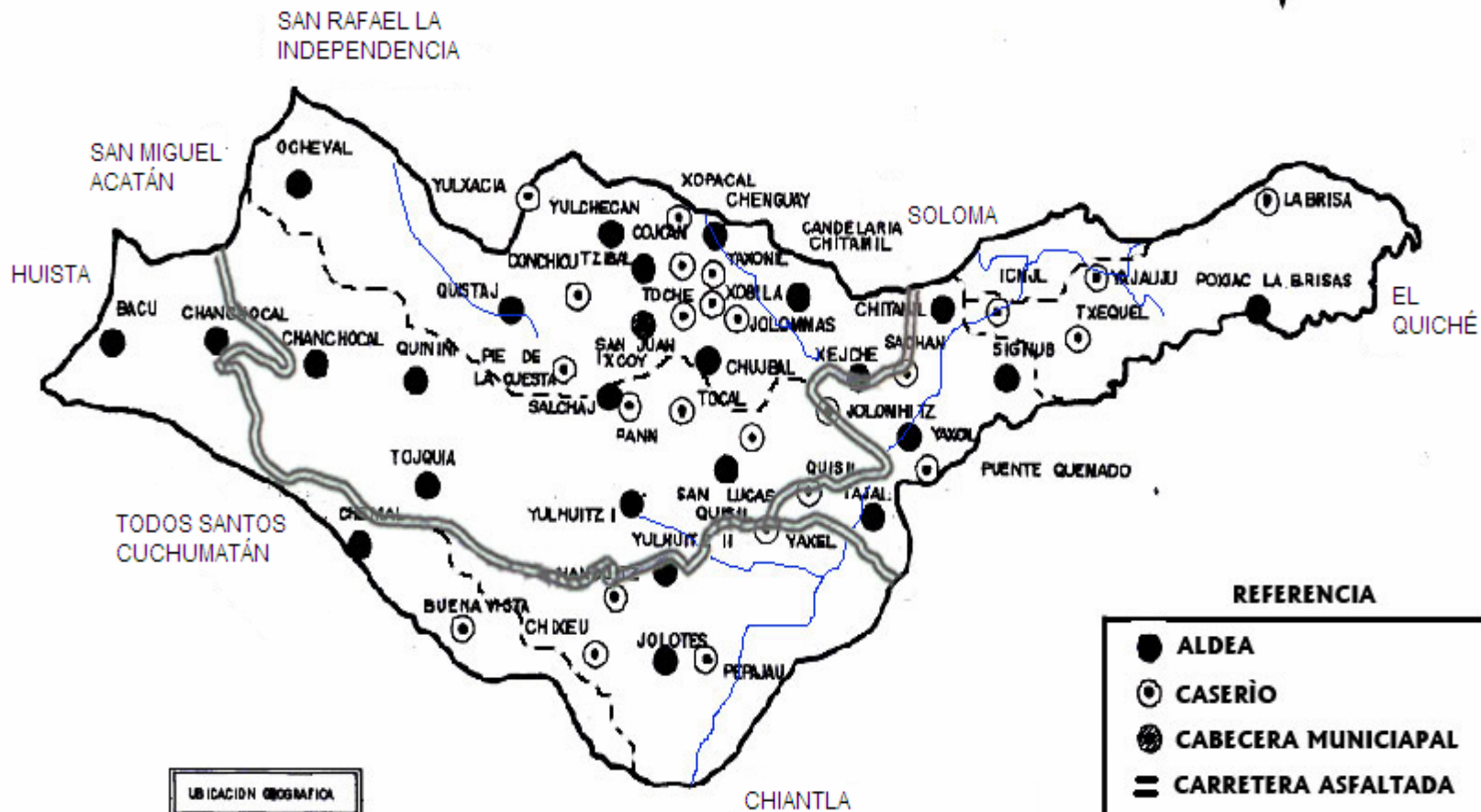
El cuadro anterior muestra las diferencias existentes durante los años 1994 y 2002, donde se puede observar el cambio de tres caseríos a una aldea.

Durante este lapso de tiempo se pudo analizar la desaparición de los siguientes caseríos tales como: Ixjoyon, puente Quemado, Pann, Toche, Xobila, Yaxanil, Yulchecan, los cuales pasaron a formar parte de los nuevos caseríos existentes para el año 2002, entre los que se pueden mencionar: Caserío las Milpas, Santa Eugenia o las Lomas, Nueva Esperanza y San Francisco. Por otra parte se observa el aumento de una aldea, la cual corresponde a la aldea Chachocal II. Después de realizada la investigación de campo al 30 de junio de 2004 la división política del Municipio entre los años del 2002 comparado con la encuesta 2004 muestra la siguiente información:

En los últimos dos años la categoría de pueblo no tuvo ningún cambio , las variaciones significativas se pueden observar en las aldeas las cuales para junio 2004 presentan un aumento de 12 en relación año 2002, y una disminución de 19 caseríos, esto se debe a que los caseríos cambiaron a la categoría de aldeas, variación que no se refleja exactamente el incremento en el número de aldeas debido a que en algunos casos dos o mas caseríos fueron absorbidos por la misma aldea como parte de la comunidad sin elevarse a categoría de aldea. La finca Poxlac la Brisa para el año 2004, forma parte de las 23 aldeas identificadas en el diagnóstico, bajo el mismo nombre.

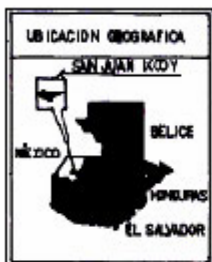
A continuación se muestra la ubicación de los centros poblados del municipio de San Juan Ixcoy:

**Mapa 2**  
**Municipio de San Juan Ixcay - Huhuetenango**  
**División Política**  
**Año 2004**



**REFERENCIA**

- ALDEA
- ⊙ CASERIO
- ⊗ CABECERA MUNICIPAL
- CARRETERA ASFALTADA
- - - CAMINO RURAL
- RIO



Fuente: Municipalidad de San Juan Ixcay, Año 2004

El mapa muestra la ubicación de las 24 aldeas y 14 caseríos, existentes en el Municipio de San Juan Ixcoy.

### 1.2.2 División administrativa

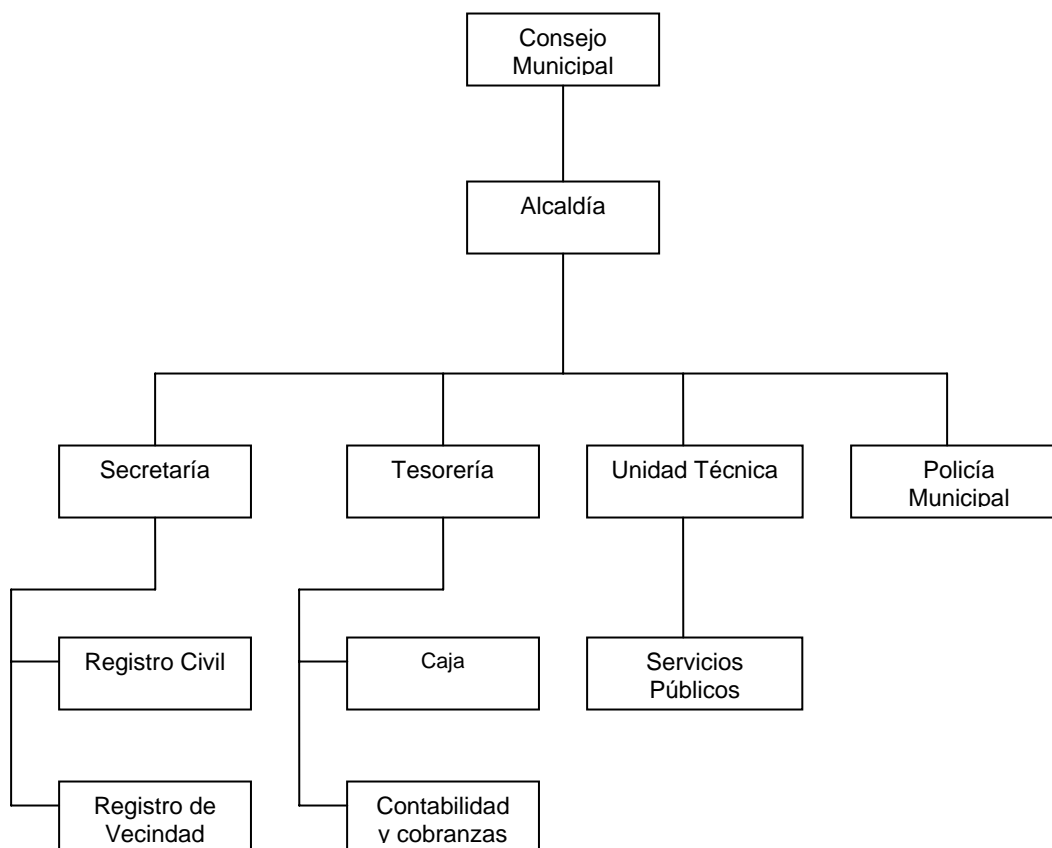
La Municipalidad es un ente importante, a través de ella se coordinan las actividades económicas, sociales y culturales del Municipio, corresponde con exclusividad al Concejo Municipal el ejercicio del gobierno del Municipio, quien emitirá su propio reglamento interno de organización y funcionamiento, los reglamentos y ordenanzas para la organización y funcionamiento de sus oficinas, así como el reglamento de personal.

El alcalde representa a la Municipalidad y al Municipio; es el personero legal de la misma, el nombramiento de los alcaldes comunitarios o alcaldes auxiliares lo emite el alcalde Municipal, de acuerdo con la designación o elección que hagan las comunidades de acuerdo a los principios, valores, procedimientos y tradiciones de las mismas.

El Concejo Municipal, esta integrado por un alcalde, dos síndicos y cuatro concejales. Además en cada uno de los centros poblados se encuentra asignado un alcalde auxiliar.

En virtud que en las oficinas Municipales no se encontró el organigrama de la Corporación Municipal del municipio de San Juan Ixcoy el grupo propone un modelo de organigrama el cual se presenta en el anexo 2.

Gráfica 1  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
División Administrativa  
Año: 2004



Fuente: Investigación de Campo EPS, Primer semestre 2004.

La gráfica anterior muestra la estructura actual de la organización municipal de San Juan Ixcoy.

### 1.3 RECURSOS NATURALES

Son aquellos elementos físicos que provienen de la naturaleza los cuales el hombre transforma con el fin de satisfacer sus necesidades. El Municipio tiene la característica de poseer recursos naturales acordes a la implementación de

cultivos permanentes y cíclicos. Entre ellos se menciona la hidrografía, los bosques, la flora, la fauna y los suelos.

### 1.3.1 Hidrografía

Existen ríos, arroyos y lagunetas que se localizan en la parte alta del Municipio, debido a la topografía de la región. Los ríos principales son: San Juan, el Naranjo, Catalina y el río Blanco que alcanzan una extensión de 5,167.768, 10,292.601, 4,839.261 y 142.904 hectáreas, respectivamente, entre los ríos de menor importancia están Captzín, Yulkú, Aula'Zunil, Guajb'al, Ocheval, Jolomk'u, Nubilá, Pepajan, Quisil y Magdalena.

Así mismo, se observó que cuenta los arroyos de Chelbal, Quininí, Tojquia y lagunetas como Cantelá, Chitamil, Ocheval, Colorada, Los Chivos y Tunimá.

Para estos últimos la Municipalidad desarrolló un Plan de Manejo Para La Protección y Conservación de Fuentes de Agua a Nivel de Micro Cuencas en el Municipio a manera de implementar acciones que permitan la conservación y permanencia de dichos arroyos y lagunetas, con el fin de determinar el nivel de protección de estas fuentes, mediante la identificación de la cobertura forestal, tipo y uso del suelo en el área de influencia de las fuentes de agua.

Para los pobladores que habitan cerca de la cuenca del río Quisil, no es posible aprovechar el agua para consumo humano ni para el riego de sus cultivos, debido a su alta concentración de sales y su alta carga de sedimentos.

En la actualidad, el río San Juan, contiene mayor grado de contaminación, provocado por los desechos y aguas servidas de los habitantes de la Cabecera Municipal.

### 1.3.2 Bosques

El Municipio posee dos tipos de vegetación natural, “los bosques húmedos montanos bajos subtropicales y los bosques muy húmedos montanos bajos subtropicales, que se caracterizan de esa forma por la altitud, la precipitación pluvial, la temperatura y el tipo de suelo de cada uno de ellos”.<sup>3</sup>

Bosque húmedo montano bajo subtropical (BHMBS).

Estos bosques están a una altitud de entre 2000 y 2500 metros sobre el nivel del mar, su precipitación pluvial anual oscila entre 1000 a 2000 milímetros; la temperatura media anual es de 12 a 18 grados centígrados. Los suelos son superficiales, de textura pesada, de color gris oscuro a negro. La pendiente está en los rangos de 12 a 32% y de 32 a 45% y más de 45%. El potencial es para bosques de coníferas, frutales, deciduos con alto requerimiento de frío como manzana y melocotón, papa, hortalizas, bosques energéticos y cereales.

Bosque muy húmedo montano bajo subtropical (BMHMBS)

Estos comprenden una altitud de 2000 a 3000 metros sobre el nivel del mar, su precipitación pluvial anual es de 1000 a 2000 milímetros, la temperatura media anual es de 12 a 18 grados centígrados, con heladas frecuentes en los meses de noviembre a abril. Los suelos son superficiales, de textura pesada, bien drenados, de color pardo, aunque en partes onduladas el drenaje puede ser deficiente. Las pendientes oscilan entre 12 a 32% y 32 a 45%. El potencial agrícola es similar a la unidad bioclimática anterior.

Actualmente La Oficina Forestal Municipal de San Juan Ixcoy cuenta con un Plan Operativo que promueve proyectos de reforestación, manejo de

---

<sup>3</sup> Charles Simons, José Manuel Tárano y José Humberto Pinto. Clasificación del Reconocimiento de los Suelos de Guatemala. Servicio cooperativo Interamericano de Agricultura. Instituto Agropecuario Nacional. Ministerio de Agricultura, Edit. Ministerio de Educación “José de Pineda Ibarra”. (Guatemala. 1959). p. 631

regeneración natural, la legalización de aserraderos, depósitos de leña y carpintería, como también la elaboración de estudios técnicos y elaboración de expedientes de las áreas para manejo forestal, con lo cual se trata de conservar los bosques y detener la tala inmoderada que se tenía en años anteriores.

### 1.3.3 Suelos

“El suelo es un cuerpo natural desarrollado de minerales y de materia orgánica en descomposición, que cubre una capa relativamente delgada sobre la superficie de la tierra. Es el medio en el cual las plantas germinan y se desarrollan”.<sup>4</sup>

Son dos tipos: Unos superficiales, de textura pesada, bien drenados, de color gris oscuro a negro, pendiente entre 12% a 32% y de 32% a 45%; y más del 45%. Los otros tienen las mismas características a diferencia que su color es pardo y en partes onduladas el drenaje puede ser deficiente. De acuerdo a los datos obtenidos en el trabajo de campo hay una topografía de terreno inclinado en un 48%, quebrado en 21%, ondulado en 5% y plano un 26%.

## 1.4 POBLACIÓN

Es el conjunto de seres humanos que habitan dentro de las fronteras territoriales, constituye también la base fundamental para la producción y desarrollo económico del Municipio.

El censo poblacional del año 1994, reporta 14,121 habitantes, representa 2.23% con relación al censo total del departamento; y en el censo del año 2002, 19,367 pobladores, equivale 2.29% del total departamental, aunque es una diferencia porcentual de 0.06 se observa que la población ha crecido con relación a los demás municipios del departamento.

---

<sup>4</sup> Idem



Se determinó que la tasa intercensal es 4.07%, en función de la misma; la población proyectada para el año 2004 será de 21,827 habitantes.

#### 1.4.1 Por edad y sexo

Esta clasificación permite conocer los rangos de edad donde se encuentra concentrada la población, tanto de hombres como de mujeres, esto permite conocer la población económicamente activa. En el siguiente cuadro se muestra como esta conformada la población por edad.

Cuadro 2  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Población por Fuente de Datos según Rangos de Edad  
Años: 1994 - 2002 - 2004

Rango de edad	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2004	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
00-06	2,400	17	4,382	22	3,897	18
07-14	4,378	31	4,817	25	6,509	30
15-17	706	5	1,511	8	2,495	11
18-59	5,930	42	7,582	39	7,739	35
60-64	283	2	372	2	348	2
65 y más	423	3	703	4	839	4
Total	14,120	100	19,367	100	21,827	100

Fuente: Elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística - INE-

El cuadro anterior refleja que la mayoría de la población es joven, en virtud de que se encuentra entre el rango de edad de 0-17 años, de acuerdo al censo del año 1994 y representa el 53% de la población. Esta información se confirma con la investigación de campo, al obtener un 59%.

#### Población por sexo

El análisis de este indicador radica en determinar la cantidad de hombres y mujeres entre adultos y niños, que integran el total de habitantes del Municipio.

El siguiente cuadro muestra la población de San Juan Ixcoy por sexo.

Cuadro 3  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Población Total por Censo según Sexo  
Años: 1994 - 2004

Sexo	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2004	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Hombres	6,561	46	9,441	49	10,556	48
Mujeres	<u>7,559</u>	<u>54</u>	<u>9,926</u>	<u>51</u>	<u>11,271</u>	<u>52</u>
Total	14,120	100	19,367	100	21,827	100

Fuente: Investigación de campo EPS, primer semestre 2004 con base a datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística - INE-

Ésta información muestra que en el Municipio se mantiene la superioridad numérica de la población femenina con relación al sexo masculino. Esto se corrobora con el 52% que reveló la encuesta realizada en junio de 2004. Tal situación obedece a que los hombres emigran a diferentes lugares en busca de trabajo.

También se logró determinar que el crecimiento anual de la población de mujeres es mayor que el de hombres. Sin embargo, en el sector productivo; la participación de los hombres es más relevante que la de las mujeres. La actividad principal de la mujer es la de oficios domésticos, además, colabora en actividades agrícolas.

#### 1.4.2 Por área urbana y rural

Este análisis permite conocer el nivel de concentración de los habitantes en el Municipio. A continuación se presenta la distribución de la población por área, de acuerdo a los datos de la encuesta.

Cuadro 4  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Población Total por Censo según Área  
Años: 1994 - 2004

Área	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2004	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Urbana	1,380	10	2,185	11	2,837	13
Rural	<u>12,740</u>	<u>90</u>	<u>17,182</u>	<u>89</u>	<u>18,990</u>	<u>87</u>
Total	14,120	100	19,367	100	21,827	100

Fuente: Investigación de campo EPS, primer semestre 2004 con base a datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística - INE-

Esta información, muestra que un alto porcentaje de la población se concentra en el área rural, según la investigación de campo, se estableció en un 87%, esto se debe a que los pobladores se desplazan al área urbana con el objetivo de comercializar productos y ofrecer servicios.

#### 1.4.3 Población económicamente activa

“Esta formada por las personas que se encuentran en edad de trabajar, tienen una ocupación o la buscan activamente. Dentro de este grupo económico se incluyen desde los pequeños, medianos y grandes empresarios, asalariados y familias no remuneradas, se excluyen a estudiantes, amas de casa, jubilados, inválidos, etc., o sea los que forman la población inactiva.”<sup>5</sup>

A continuación se presenta la población económicamente activa del municipio de San Juan Ixcoy.

<sup>5</sup> René Arturo Orellana González, La fuerza de trabajo en Guatemala. IIES. Facultad de Ciencias Económicas, USAC, 1978. P. 18

Cuadro 5  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Población Económicamente Activa –PEA– por Censos según Sexo  
Años: 1994 – 2002

Sexo	Censo 1994		Censo 2002	
	Habitantes	%	Habitantes	%
Hombres	4,396	89	3,905	71
Mujeres	<u>531</u>	<u>11</u>	<u>1,558</u>	<u>29</u>
Total	4,927	100	5,463	100

Fuente: Investigación de campo EPS, primer semestre 2004, con base a datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística - INE-

Se observa que en la PEA, los hombres tienen un mayor porcentaje de participación y son los encargados de proporcionar bienestar económico a la familia, mientras que las mujeres se dedican al cuidado del hogar y los hijos.

#### 1.4.4 Densidad poblacional

San Juan Ixcoy tiene una densidad de 97 habitantes por kilómetro cuadrado, que comparado con la densidad poblacional del Departamento es una cifra superior (86 habitantes km<sup>2</sup> ).

#### 1.4.5 Empleo y niveles de ingreso

Los ingresos de las personas varían de acuerdo a su actividad, nivel de tecnología y conocimientos aplicados en los cultivos, a la migración y a las remesas que puedan recibir.

La generación de empleo es mayor en el área urbana con 80%, esto debido a la diversidad de oportunidades de trabajo en el sector servicios y comercio que se desarrollan en el mismo. En el área rural es de un 20%, ya que la población prefiere buscar fuentes de trabajo e ingresos estables.

Cuadro 6  
Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
Ingreso Mensual de la Población según Rangos  
Año: 2004

Rango Quetzales	Punto Medio		%
	Quetzales	Hogares	
0-300	0.83	46	11
300-600	2.5	76	18
600-900	4.15	113	27
900-1200	5.83	45	10
1200-1500	7.5	22	5
1500-1800	9.1	34	8
1800-2100	10.83	17	4
2100 y más		70	17
<b>Total</b>		<b>423</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., Primer semestre 2004.

La encuesta refleja que para el primer semestre del año 2004, la población de San Juan Ixcoy, se encuentra en condiciones de extrema pobreza que representan el 71%, cifra que es representativa. Durante la investigación de campo se observó que la población carece de fuentes de empleo, capacitación y financiamiento.

#### 1.4.6 Migración

“Es el desplazamiento, con cambio de residencia habitual de personas, desde un lugar de origen o lugar de partida a un lugar de destino o lugar de llegada y que implica atravesar los límites de una división geográfica, ya sea de un país a otro, o de un lugar a otro dentro de un mismo país.”<sup>6</sup>

Se observó que del total de la muestra tomada para la investigación, 175 hogares tiene familiares que emigraron fuera del Municipio, de las cuales el 5% se trasladaron dentro del país, principalmente en municipios como Soloma, Santa Eulalia y la cabecera departamental de Huehuetenango, mientras que el 95% partieron hacia el extranjero para buscar oportunidades de trabajo y

<sup>6</sup> Publicación Instituto Nacional de Estadística. Censo 1994. P. 133

mejorar su nivel de vida. Durante el desarrollo de la investigación se determinó que de los hogares que tienen familiares en el extranjero, solo 114, reciben remesas; en el siguiente cuadro, se utilizó el tipo de cambio de Q. 8.00 por Dólar y se presenta la información respecto a las remesas que reciben los hogares del Municipio, para efectos de presentación, la misma se encuentra sesgada, debido a que los pobladores son celosos con la información y no proporcionan las cantidades en dólares que realmente reciben de sus familiares del exterior,

Cuadro 7  
Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
Ingresos por Remesas Mensual y Proyección Anual de la Población Según Rangos  
Año: 2004

Rango en Dólares	Hogares Encuesta	Remesas Mensuales Dólares	Remesas Mensuales Quetzales	Proyección Hogares	Remesas Anuales Dólares	Remesas Anuales Quetzales
0-100	59	4,950	39,600	590	594000	4,752,000
101-200	31	5,655	45,240	310	678600	5,428,800
201-300	11	3,200	25,600	110	384000	3,072,000
301-400	4	1,600	12,800	40	192000	1,536,000
401-500	3	1,450	11,600	30	174000	1,392,000
501-600	3	1,800	14,400	30	216000	1,728,000
601-700	1	650	5,200	10	78000	624,000
701-800	1	800	6,400	10	96000	768,000
801-900	0	-	-	0	-	-
901-1000	1	2,000	16,000	10	240000	1,920,000
<b>Totales</b>	<b>114</b>	<b>22,105</b>	<b>176,840</b>	<b>1140</b>	<b>2,652,600</b>	<b>21,220,800</b>

Fuente: Investigación de Campo EPS., primer semestre 2004 y proyecciones efectuadas

Como se observa en el cuadro número siete, de los hogares que reciben remesas del exterior, representa ingresos mensuales por 22,105 dólares que equivalen a Q. 176,400, lo cual se ve reflejado en el tipo de vivienda que los hogares poseen tanto en el área urbana como en área rural.

## 1.4.7 Vivienda

Las características de la vivienda en el área urbana y rural en el Municipio, refleja, el nivel de vida de los habitantes de los distintos centros poblados, por lo que se presenta a continuación la situación actual de la vivienda, de acuerdo a la investigación de campo realizada:

Cuadro 8  
Municipio de San Juan Ixcay – Huehuetenango  
Tipo de construcción de la vivienda según estructura  
Encuesta 2004

Estructura	Urbana		Rural	
	Vivienda	%	Vivienda	%
<u>Piso</u>				
Tierra	4	9	105	27
Cemento	10	23	218	58
Granito	21	49	38	10
Cerámico	<u>8</u>	<u>19</u>	<u>19</u>	<u>5</u>
Total	43	100	380	100
<u>Pared</u>				
Lámina	0	0	13	3
Block	39	91	178	47
Adobe	3	7	61	16
Lámina	0	0	10	3
Madera	1	2	104	27
Lepa	0	0	3	1
Otros	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11</u>	<u>3</u>
Total	43	100	380	100
<u>Techo</u>				
Lámina	15	35	221	58
Cemento	23	43	78	21
Teja	<u>5</u>	<u>22</u>	<u>81</u>	<u>21</u>
Total	43	100	380	100

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

En el cuadro anterior se observa que las construcciones que predominan en el municipio de San Juan Ixcay, son las viviendas con paredes de block, techo de lámina y piso de cemento.

#### 1.4.8 Niveles de pobreza

El término pobreza se utiliza para denotar la situación de aquellos hogares que no logran reunir en forma relativamente estable, los recursos necesarios para satisfacer las necesidades básicas de sus miembros. Dentro de las necesidades básicas insatisfechas se toma en cuenta: acceso a la vivienda, calidad de vivienda, servicios sanitarios, educación básica, salud, tipo de alimentación, niveles de ingreso, disponibilidad de agua potable. “La pobreza es la carencia de los bienes y servicios necesarios para satisfacer las necesidades básicas”.<sup>7</sup>

Según datos de la Fundación Centroamericana para el Desarrollo, “El Municipio presenta un porcentaje de pobreza del 85.8% y un 34.5% de pobreza extrema”.<sup>8</sup>

### 1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el Municipio, son los servicios indispensables para la subsistencia de las personas, dentro de los que se puede citar: el agua, energía eléctrica, teléfono, drenajes, servicios sanitarios y educación, por lo que a continuación se describe el nivel de cobertura que tienen los mismos en el área urbana y rural.

#### 1.5.1 Servicios básicos

Los servicios básicos que se proporcionan en el Municipio no atienden a toda la población, debido a que no cuentan con el presupuesto necesario para satisfacer las necesidades de los pobladores, esto obedece a que reciben poca asistencia del Gobierno e instituciones, el aporte constitucional a la Municipalidad es mínimo por la cantidad de habitantes. Esta situación limita la

---

<sup>7</sup> Carlos Sabino, 1991 Diccionario de Economía y Finanzas. La pobreza (en línea) Caracas, Venezuela. Consultado el 18 de agosto 2004, disponible en <http://carlos.sabino.freesevers.com/dic.htm>.

<sup>8</sup> SEGEPLAN, Caracterización del municipio de San Juan Ixcoy del Departamento de Huehuetenango, septiembre de 2002. P. 29



inversión e implementación de proyectos para satisfacer las necesidades básicas. En seguida se enumeran los servicios prestados en el Municipio:

### 1.5.2 Energía eléctrica

El servicio eléctrico es suministrado por la empresa Distribuidora de Electricidad de Occidente, Sociedad Anónima (DEOCSA), este es deficiente por que sufre interrupciones constantes que pueden tardar horas o hasta días, esto provoca pérdidas económicas. Según el censo poblacional 2002 y proyecciones al 2004 el total de viviendas del Municipio que cuenta con energía eléctrica, se presenta en el siguiente cuadro:

Cuadro 9  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Sistema de Alumbrado Eléctrico por Fuente de Datos Según Tipo de Alumbrado  
Período: 2002 y 2004

Tipo	Censo 2002				Proyecciones INE 2004			
	Urbana Hogares	%	Rural Hogares	%	Urbana Hogares	%	Rural Hogares	%
Eléctrico	315	91	1512	55	354	91	1558	55
Panel solar	0	0	12	0.5	0	0	14	0.5
Gas corriente	6	2	754	28	7	2	793	28
Candela	24	7	439	16	27	7	453	16
Otro tipo			12	0.5	0		14	0.5
Total	345	100	2729	100	388	100	2832	100

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística – INE-

De acuerdo a los datos obtenidos del Censo de Población y habitación del 2002, en el área urbana existe cobertura en cuanto al servicio de alumbrado eléctrico para 315 hogares lo que representa el 91% del total de los hogares del área; sin embargo esta situación es diferente en el área rural debido a que de las 37 aldeas y caseríos que conforman el Municipio solo el 55% posee alumbrado eléctrico y por la ubicación geográfica de la aldea Poxlac las Brisas y Captzín las Brisas no tienen acceso a la energía eléctrica por tal razón, satisfacen esta

necesidad a través de panel solar (energía solar), mientras un 16% utiliza velas. Para el presente año la situación en lo referente a energía eléctrica tiene un incremento poco significativo aunado a que no hay proyectos municipales de ampliación o introducción de este servicio.

Como se observa en el cuadro anterior, aproximadamente el 40% de la población del Municipio carece de energía eléctrica en el año 2002, la tendencia se mantiene hasta el año 2004, para el presente año, no hay proyectos municipales de ampliación o introducción de este servicio.

### 1.5.3 Salud

Este servicio está a cargo del puesto de salud, el cual se encuentra ubicado en la Cabecera Municipal y es dirigido por un médico cubano, el suministro de medicamentos se realiza a través del Ministerio de Salud y Asistencia Social, sin embargo no es suficiente y el equipo no es adecuado, para atender la variedad de enfermedades que padecen los pobladores, los pacientes viajan grandes distancias para obtener consulta médica. Por el alto costo de la medicina, un segmento de la población utiliza medicina alternativa o natural, los pobladores que tienen posibilidades económicas no utilizan el servicio que presta el puesto de salud y viajan a municipios cercanos con médicos particulares, también las aldeas y caseríos ubicados en el área rural cuentan con promotores de salud y de comadronas capacitadas por el personal del puesto de salud del Municipio, la tasa de natalidad del es de 43, es decir que del total de nacidos vivos por 1000, dividido el total de la población ( $949 \cdot 1000 / 21,827$ ), el cuadro siguiente presenta las principales causas de mortalidad.

Cuadro 10  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Principales Causas de Mortalidad  
Año: 2003

Causas	Masculino	%	Femenino	%	Total	%
Neumonía	16	33	12	40	28	36
Deshidratación severa	9	19	5	16	14	18
Bronconeumonía	7	15	1	3	8	10
Traumatismo y heridas	4	8	0	0	4	5
Shock post parto	0	0	2	7	2	3
Hypoxia severa	2	4	1	3	3	4
Enfermedades pépticas	1	2	3	10	4	5
Anemia	1	2	2	7	3	4
Parasitismo infantil	2	4	2	7	4	5
Paro cardiaco	1	2	0	0	1	1
Otras causas	5	11	2	7	7	9
<b>Total de casos</b>	<b>48</b>	<b>100</b>	<b>30</b>	<b>100</b>	<b>78</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración EPS., primer semestre 2004.

El cuadro revela la principal causa de muertes de hombres y mujeres es la neumonía, originada por bajas temperaturas propias del Municipio, las personas no toman las precauciones necesarias para evitar la enfermedad, los más afectados son los que ingieren bebidas embriagantes, niños y ancianos, el puesto de salud, tiene poca demanda respecto al total de la población porque no tiene medios de locomoción adecuados, esto determina la vida o la muerte de individuos que no se les atiende oportunamente.

Como causas de morbilidad según el último estudio presentado para el año 2002, se tienen:

Cuadro 11  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Principales Causas de Morbilidad  
Año: 2002

Causa	Masculino	%	Femenino	%	Total
Parasitismo intestinal	190	37	327	63	517
Resfrió común	213	49	225	51	438
Síndrome diarreico A	123	44	157	56	280
Anemia	52	22	186	78	238
Gastritis	33	29	80	71	113
Bronconeumonía	48	48	52	52	100
Infección orinaría	24	35	45	65	69
Amigdalitis	32	54	27	46	59
Escabiosis	21	44	27	56	48
Otitis media	12	41	17	59	29
Otras causas	309	33	617	67	926
<b>Total de casos</b>	<b>1,057</b>	<b>38</b>	<b>1,760</b>	<b>62</b>	<b>2,817</b>

Fuente: Caracterización del municipio de San Juan Ixcoy, del departamento de Huehuetenango, Septiembre 2002

El cuadro anterior muestra como causas más frecuentes de enfermedad en la población masculina la amigdalitis, síndrome diarreico y el resfrió común. En la población femenina las enfermedades que tienen mayor incidencia son la anemia, gastritis y infecciones urinarias.

#### 1.5.4 Agua

El 66% de la población carece del servicio de agua potable, aunque las comunidades del Municipio expresaron su interés en satisfacer esta necesidad, sin embargo, para las autoridades municipales es prioridad, pero debido a la insuficiencia de recursos financieros no pueden ejecutar proyectos que ayuden a solucionar el problema.

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el Municipio, se determinó que de los hogares encuestados satisfacen el suministro de agua de la siguiente manera: 182 hogares utilizan agua potable los que representan el 34%, y agua

no potable 369 que constituyen el 66%, lo anterior se debe a que la mayoría de los hogares se abastecen del vital líquido a través de ríos y arroyos, esto hace vulnerable a la población en contraer enfermedades gastro intestinales y parásitos.

### 1.5.5 Educación

El Municipio tiene 47 escuelas de nivel primario, de las cuales 32 son centro educativos públicos y 13 escuelas administradas a través de PRONADE, de estas últimas, dos se ubican en el casco urbano, un Instituto de Educación Básica por Cooperativa que funciona en jornadas matutina y vespertina y el Instituto Guatemalteco de Educación Radiofónica, localizado en la aldea Chanchocal I.

A continuación se muestra el nivel de cobertura en lo referente a educación por área geográfica y alumnos inscritos.

Cuadro 12  
Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
Cobertura Educativa por Área Geográfica, según Nivel Educativo  
Año: 2004

Nivel Educativo	Rango Edades (Años)	Cantidad de Niños	Población Inscrita				Total	% de Cobertura Educativa
			Área Urbana		Área Rural			
			Alumnos	%	Alumnos	%		
Preprimaria	5-6	1,423	31	2	577	41	608	43
Primaria	7-12	3,912	469	12	2947	75	3416	87
<u>Medio</u>			<u>198</u>	<u>12</u>	<u>127</u>	<u>7</u>	<u>325</u>	<u>19</u>
Ciclo Básico	13-15	1,709	198	12	127	7	325	19
Ciclo Diversificado	16-18	1,493	0		0		0	0
<b>Total</b>		<b>8,537</b>	<b>698</b>		<b>3,651</b>		<b>4,349</b>	<b>55</b>

Fuente: Elaboración propia, con base a información de la Supervisión Municipal de Educación, del municipio de San Juan Ixcoy.

El cuadro anterior, refleja que el total de la población escolar se concentra en la educación preprimaria y primaria que representa el 93% del total de alumnos inscritos, esto se debe a que la mayoría de la población del área rural considera que el nivel primario es suficiente y aunado a la necesidad de que los niños se incorporen a la fuerza laboral y contribuyan con el sostenimiento familiar, provoca la deserción escolar y por ende la suspensión de su formación.

- Nivel preprimario

En el año 2004 se encuentran inscritos en los centros educativos del área rural 577 alumnos de los cuales 280 son hombres y 297 mujeres y en el área urbana únicamente 31 alumnos de los que 18 son hombres y 13 mujeres según datos proporcionados por la Coordinadora Técnica Administrativa Municipal de Educación; el factor determinante de la deserción escolar, es la incorporación de la niñez a las actividades productivas del campo a temprana edad, lo cual no permite que los niños tengan acceso a la educación, el nivel de cobertura educativa que tiene el nivel preprimario, en relación al total de personas que se encuentran en edad para estudiar y el total de alumnos inscritos es del 43%. Adicionalmente se estableció que para atender este nivel, se cuenta con 25 maestros que atienden en promedio a 24 alumnos.

- Nivel primario

En el área urbana, se encuentran inscritos para el ciclo escolar 2004, 469 alumnos en el nivel primario, de los cuales 236 son hombres y 233 mujeres, de los cuales 75 alumnos son remitentes y representan el 16%, concentrándose la mayoría de éstos, en el primer grado de primaria, que son de 23 hombres y 26 mujeres; en el área rural se encuentran inscritos 2947 alumnos conformados por 1641 hombres y 1306 mujeres, de los cuales 509 alumnos son repitentes y representan el 17% de los alumnos inscritos en el área rural, el nivel de repitencia se origina principalmente porque los padres de familia prefieren que

los infantes contribuyan en las actividades del campo, lo cual provoca deserción estudiantil y los limita de educación. De acuerdo a la información obtenida el nivel de cobertura educativa en el nivel primario es del 87% y este nivel es atendido a través de 112 maestros que imparten clases a 38 alumnos en promedio.

- Ciclo básico

De acuerdo a la investigación de campo se observó que funcionan en el área urbana del Municipio dos centros educativos, los cuales atienden a una población escolar de 198 estudiantes inscritos para el ciclo escolar 2004, de los cuales 121 son hombres y 77 mujeres y si estas cifras se comparan con la población escolar inscrita en el ciclo escolar del 2003 que fue de 169 estudiantes, se observa que hubo un incremento del 17.15% de estudiantes inscritos para el año 2004. Sin embargo en el área rural se encuentran inscritos 127 alumnos para el ciclo escolar 2004, que comparados con los inscritos en año 2003 que fueron 114 representa un incremento del 11.14% para el año 2004, el nivel de cobertura representa el 19% del total de alumnos inscritos, con relación al total de personas que se encuentran comprendidas en el rango de edad aptos para el ciclo básico. Los establecimientos educativos para atender este ciclo, cuentan con 18 maestros que tienen asignados en promedio a 18 alumnos a los cuales les imparten clases.

La distancia y situación económica que viven los habitantes no permite el traslado de la población estudiantil del área urbana para continuar el ciclo diversificado.

#### 1.5.6 Drenajes

Los hogares ubicados en el casco urbano cuentan con drenajes, los que desembocan en el río San Juan que atraviesa la población, lo que provoca

contaminación. En el área rural los hogares no cuentan con este servicio y desechan las aguas negras a flor de tierra o a canales que desembocan al río, esto contamina el agua que se despliega hacia las zonas bajas, y hace que aumente la proliferación de insectos y emanación de malos olores. Estas aguas a su vez llegan a otros centros poblados que la utilizan para el consumo, lo cual da como consecuencia que la población sea vulnerable a diversas enfermedades o incluso a epidemias como el cólera o el rota virus, el nivel de cobertura que tiene este servicio representa el 10% de la población encuestada.

#### 1.5.7 Sistemas de recolección de basura

Este servicio es proporcionado por la Municipalidad y es exclusivo del casco urbano, distribuido por sectores para su recolección y no tiene ningún costo para los beneficiarios.

#### 1.5.8 Tratamiento de basura

En la actualidad existe un basurero municipal que es utilizado para depositar temporalmente la basura de los pobladores del casco urbano del Municipio, la que posteriormente es quemada.

### **1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

“Son los niveles de desarrollo en que se encuentran las actividades productivas agrícolas, pecuarias y artesanales, está comprendida por el conjunto de servicios básicos, físicos y sociales encaminados a mejorar el nivel productivo del Municipio”.<sup>9</sup>

#### 1.6.1 Instalaciones agrícolas

En la infraestructura productiva agrícola se observó que dentro de las áreas de cultivo se encuentra la casa de habitación del productor, el terreno utilizado no está cercado, no poseen sistemas de riego adecuado para la agricultura,

---

<sup>9</sup> Microsoft Enciclopedia Encarta 2004



únicamente aprovechan la época de lluvia para la cosecha, no poseen lugares adecuados para el almacenaje de la producción, como alternativa la cosecha es resguardada en áreas del hogar en el que habilitan espacios, como el techo de la casa donde es almacenada la producción para protegerla de la humedad, plagas y los insectos que la perjudican.

Los únicos centros de acopio de la producción agrícola están en el Potrerillo y el mercado San Nicolás, ubicados en el municipio de Chiantla. En la Cabecera Municipal de San Juan Ixcoy se encuentra ubicado el mercado, el que tiene auge los días de plaza jueves y domingos, este no constituye centro de almacenaje, los productos se trasladan solo los días mencionados.

#### 1.6.2 Otras Instalaciones

No se observó desarrollo en las instalaciones pecuarias y artesanales debido a que en las pecuarias los animales son criados en los traspatios de las casas de los productores, y en las artesanales utilizan sus casas como talleres de fabricación, además de la falta de asistencia técnica y financiera.

### **1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Se refiere a todas las organizaciones que se encuentran en el Municipio y coordinan actividades de beneficio para la población.

#### 1.7.1 Organizaciones sociales

La organización social, abarca las diferentes formas que asumen los grupos humanos con el fin de satisfacer sus necesidades o para atender o responder ofertas institucionales, pero todas apuntan a mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

Este tipo de organización es primordial como estrategia de desarrollo económico, a través de ella se pueden lograr movilizaciones de demandar

acciones necesarias en la comunidad; y se encargan de velar y promover las condiciones de vida de la población, mediante la ejecución de programas. Entre las organizaciones sociales existentes en el Municipio se mencionan:

Los comités son un conjunto de individuos escogidos por una Asamblea para encargarse de un negocio, según, regulado por el Decreto Gubernativo 2082 del Congreso de la República, “Recaudación y Colectas entre el Público”, con fecha 2 de mayo de 1938, que norma la forma de recaudación y manejos de los fondos por el comité.

Del total de comunidades que integran el Municipio, 37 cuentan con organizaciones de este tipo, sin embargo, por la naturaleza de sus propósitos hay seis comités de pro-mejoramiento; tres comités de desarrollo y 28 comités de desarrollo integral. La finalidad de estas organizaciones es el de impulsar y mejorar la infraestructura y servicio social de la comunidad.

Doce comités fueron autorizados por la Municipalidad; veintiuno están inscritos en la Gobernación Departamental; dos están autorizados por ambas dependencias y dos cuentan con personería jurídica.

La población del municipio de San Juan Ixcoy, está organizada, debido a que la Municipalidad lo ha promovido para canalizar todo beneficio de infraestructura y servicio social, de la misma forma el aprovechamiento de los recursos humanos, físicos y financieros. Esto influye para que la Municipalidad y comunidades participen conjuntamente en las ejecuciones de las obras que realiza el Gobierno, y coadyuve al mejoramiento del bienestar social de las comunidades.

#### 1.7.2 Organizaciones productivas

En San Juan Ixcoy, opera la “Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango” (Acodihue), que proporciona asistencia técnica, e insumos a precios menores a los del mercado y otorga financiamiento, sin embargo, al

Municipio sólo proporciona los dos primeros servicios, pues el financiamiento esta suspendido, por el incumplimiento en el pago de los créditos otorgados con anterioridad. Esta organización tiene cobertura en el municipio de San Juan Ixcoy, Soloma y el norte de Chiantla.

Los factores que influyen en forma adversa para que la población organice la producción son:

El Municipio está calificado por las instituciones financieras privadas, de alto riesgo crediticio, por el incumplimiento de sus obligaciones financieras anteriores y por no estar en la posibilidad de ofrecer garantías sólidas que respalden los préstamos.

No hay incentivos económicos y políticos para que entidades inviertan en la organización productiva del Municipio.

El bajo nivel educativo, limita la modernización de los procesos productivos, así como, a diversificar los bienes.

La ausencia de asistencia técnica influye negativamente en la preservación de los suelos y por ende, en el incremento de la producción y mejorar la calidad de los satisfactores.

Por no tener conocimientos técnicos sobre comercialización, los productores obtienen pérdida al vender sus productos.

## 1.8 INSTITUCIONES DE APOYO A LA ORGANIZACIÓN

“Estas pueden ser instituciones de gobierno, de la municipalidad, organizaciones no gubernamentales o entidades privadas que brindan apoyo al Municipio”.<sup>10</sup>

El municipio de San Juan Ixcoy forma parte de la Asociación de Municipalidades Sostenibles de la Sierra de los Cuchumatanes –AMUDESC, dicha asociación está formada por los municipios de: San Juan Ixcoy, Todos Santos Cuchumatán, Santa Eulalia y San Miguel Acatán. La función principal es buscar el intercambio comercial de productos con municipios de la región y del país

La mayor parte de los proyectos ejecutados por las instituciones de apoyo están orientados a satisfacer necesidades de infraestructura básica, como agua potable, introducción de energía eléctrica, construcción de carreteras, construcción de salón de usos múltiples, construcción de mercados y letrización.

Mientras que la inversión para la producción del Municipio se reduce a proyectos de mini riego en las áreas donde existen nacimientos o ríos con afluentes permanentes.

A continuación se menciona las entidades de apoyo que operan en el Municipio:

### 1.8.1 Públicas

Son entidades que juegan un papel determinante en el progreso del lugar, ya que apoyan directa e indirectamente todo tipo de iniciativa que pueda ejecutarse en las comunidades del Municipio.

---

<sup>10</sup> José Antonio Aguilar Catalán. Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas, Ejercicio Profesional Supervisado-EPS-. Guatemala 2002. P. 34

En la actualidad existen varias entidades que pueden clasificarse dentro de este ítem, entre ellas se pueden mencionar la Municipalidad, el Consejo Departamental de Desarrollo, el Instituto de Electrificación y Caminos Rurales, cuyas actividades principales de estas instituciones radica básicamente en brindar asistencia técnica y económica para realizar proyectos de infraestructura en las comunidades. La Policía Nacional Civil, autorizada para resguardar la seguridad del Municipio y los Juzgados de Paz, que reciben denuncias por delitos con multa, responsabilidad civil, faltas sin multas, conflictos familiares y otros asignados por la administración de justicia.

#### 1.8.2 Privadas

En la actualidad existen varias organizaciones privadas como la Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango (Acodihue-Share), Cooperativa la Esperanza, Comité de Servicio Cristiano, Decopaz Care (Micro región Flor de Manzana), todas interesadas en brindar apoyo económico y técnico a los habitantes del Municipio, para mejorar sus ingresos, de manera que puedan mejorar el nivel de vida de las familias de todas las comunidades y de esa forma explotar las diferentes potencialidades de suelos, bosques y ríos del Municipio.

#### 1.8.3 No gubernamentales

Dentro de estas instituciones se encuentran: el Proyecto de la Comunidad Económica Europea, Agencia Internacional para el Desarrollo (AID), Proyecto para la Integración de la Mujer al Desarrollo de Huehuetenango y Share son las instituciones que apoyan en la actualidad al Municipio, en aspectos de salud, vivienda, educación, asistencia económica y técnica.

#### 1.8.4 Otras

La organización en las comunidades es una de las fortalezas de los habitantes del Municipio, de tal forma se pueden mencionar dentro de las instituciones de apoyo a los diferentes comités que se han organizado en las aldeas y caseríos con el fin mejorar su nivel de vida.

Dentro de estas entidades se menciona a la Asociación de Vecinos y el Comité de Padres de Familia, encargados de ejecutar las diferentes tareas para las que han sido creadas.

### **1.9 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO**

A continuación se detalla el flujo comercial y financiero de San Juan Ixcoy.

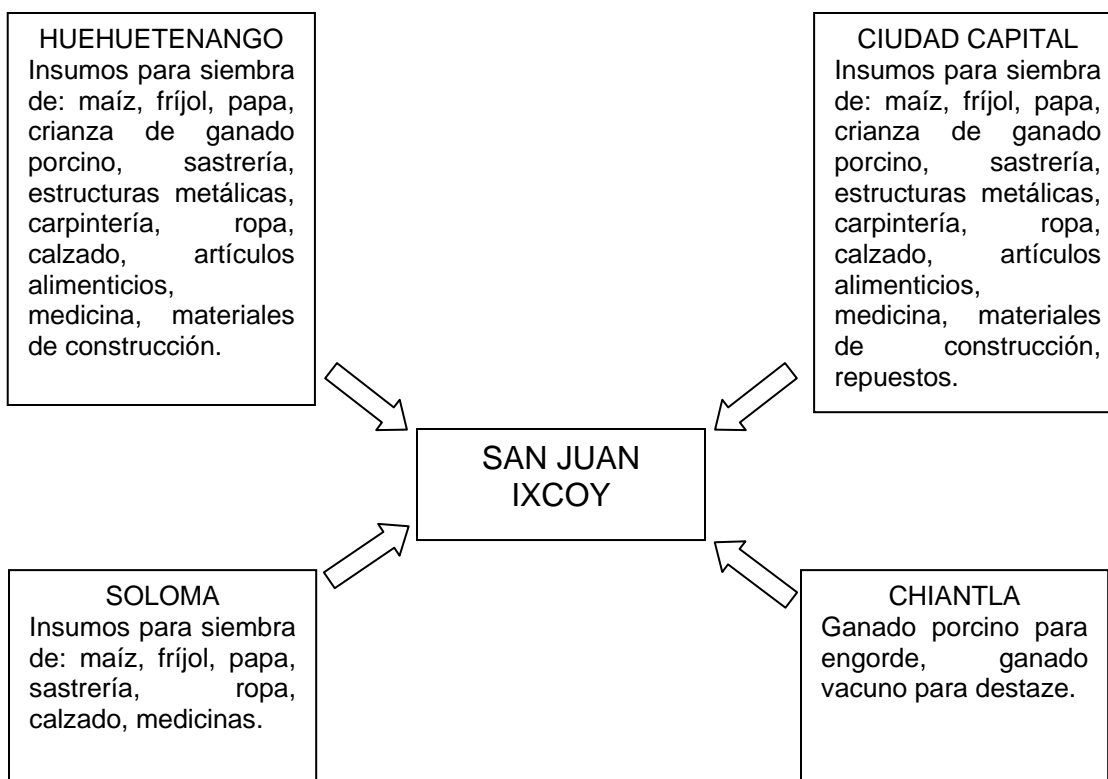
#### 1.9.1 Flujo comercial

El flujo comercial se refiere a la forma en que se lleva a cabo la actividad económica en determinado tiempo y lugar, en relaciones de compra de materias primas, insumos, satisfacción de la demanda y destino de la oferta.

##### 1.9.1.1 Productos de importación

En la siguiente gráfica se muestra el origen de las importaciones de San Juan Ixcoy.

Gráfica 2  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Importaciones Comerciales  
Año: 2004



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Se observa que los mercados de mayor importancia en la proveeduría de materiales e insumos para el Municipio, provienen de la Ciudad Capital y cabecera departamental de Huehuetenango, los principales factores son precio y calidad, en el mercado interno, los negocios mayoristas son los que abastecen a los pobladores del lugar, como materiales de construcción, abonos, fertilizantes, instrumentos de labranza y otros.

#### 1.9.1.2 Productos de exportación

Debido a que la mayor parte de la producción agrícola es destinada para el autoconsumo, el único producto de exportación a nivel local, regional, nacional y

centroamericano es la papa; en lo que respecta al ganado porcino, este se comercializa a nivel local y regional.

#### 1.9.2 Flujo financiero

Los ingresos adicionales que reciben los pobladores que conforman el movimiento del flujo financiero de San Juan Ixcoy, están integrados por aportes familiares, negocio propio, ingresos por remesas y en menor escala por rentas.

Derivado de lo anterior se puede concluir que el flujo financiero del Municipio es limitado, debido a que la mayor parte de las familias tienen ingresos financieros reducidos, situación que permite únicamente la supervivencia.



## **CAPÍTULO II**

### **ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

En este capítulo se presenta la estructura agraria característica del Municipio, se analizan sus diferentes variables como lo son: régimen de tenencia de la tierra y concentración de la tierra; se mencionan las principales actividades productivas: agrícola, pecuaria, artesanal.

#### **2.1 ESTRUCTURA AGRARIA**

“La forma de tenencia y uso de la tierra es la característica esencial que determina la problemática socioeconómica en que se encuentra la población en el agro guatemalteco. En la sociedad, esta relación se manifiesta en la modalidad latifundio-minifundio, estructura que obstaculiza el desarrollo del capitalismo en la agricultura”.<sup>11</sup>

Con el propósito de conocer sobre los temas de uso, tenencia y concentración de la tierra se analizan en este apartado los censos agropecuarios de los años 1979 y 2003 respectivamente y la encuesta realizada en junio de 2004.

Para efectos de la clasificación de las superficies se tomará en consideración la tabla siguiente:

---

<sup>11</sup>Carmen Ivonne Cigarroa, Colección de textos, USAC 1998. P.99

Tabla 2  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Estructura de las Unidades Económicas por Estratos  
Año: 2004

Estratos	Extensión
Microfincas	Menores de 1 manzana
Subfamiliares	De 1 a menos de 10 manzanas
Familiares	De 10 a menos de 64 manzanas
Multifamiliares	De 1 caballería en adelante

Fuente: Elaboración propia con base al III y IV Censo Agropecuario Nacional 1979 y 2003 del Instituto Nacional de Estadística (INE).

La tabla anterior detalla los rangos de extensión territorial en los que están incluidos cada uno de los diferentes tipos de fincas existentes en el Municipio, de acuerdo a su tamaño.

#### 2.1.1 Tenencia y concentración de la tierra

La tenencia de la tierra es la forma de posesión permanente o temporal que se tiene en virtud de un título de propiedad, contrato de arrendamiento o concesión de las autoridades municipales o del Gobierno Central. Actualmente los dueños de estas tierras pueden venderlas, arrendarlas o negociarlas, siempre con registro y control de la Municipalidad, esto se debe a que dentro del Municipio es el ente regulador de los traspasos de bienes. En san Juan Ixcoy se identificaron tres formas de tenencia de la tierra las cuales se describen a continuación.

**Cuadro 13**  
**San Juan Ixcoy – Huehuetenango**  
**Tenencia de Tierra por Estrato según Régimen de Propiedad**  
**Año: 1979**

Régimen	Microfinca		Subfamiliar		Familiar		Multifamiliar	
	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%
Propia	265	99.6	932	99.90	151	100	5	100
Arrendada	-	-	1	0.10	-	-	-	-
Otra Forma	1	0.4	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>266</b>	<b>100</b>	<b>933</b>	<b>100</b>	<b>151</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia con base al III Censo Agropecuario Nacional 1979 del Instituto Nacional de Estadística (INE).

Como se puede observar para el año de 1979 predominó el régimen de propiedad, en los cuatro estratos de fincas, ya que es el más significativo para las unidades productivas de las fincas Subfamiliares.

A continuación se presenta la situación en lo referente a la tenencia de la tierra para el año 2003.

**Cuadro 14**  
**San Juan Ixcoy - Huehuetenango**  
**Tenencia de Tierra por Estrato Según Régimen de Propiedad**  
**Año: 2003**

Régimen	Microfinca		Subfamiliar		Familiar		Multifamiliar	
	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%
Propia	971	96.91	1401	95.89	130	97.01	12	100
Arrendada	2	0.2	1	0.07	-	-	-	-
Otra Forma	29	2.89	59	4.04	4	2.98	-	-
<b>Total</b>	<b>1002</b>	<b>100</b>	<b>1461</b>	<b>100</b>	<b>134</b>	<b>99.99</b>	<b>12</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia con base al IV Censo Agropecuario Nacional 2003 del Instituto Nacional de Estadística (INE).

De acuerdo a la información presentada en el presente cuadro, el régimen de propiedad, muestra diferencia del 3% al 4%, comparado con el año 1979, lo que indica que la forma de propiedad predominó en este año.

A continuación se presenta la situación de la tenencia de la tierra para el año 2004.

Cuadro 15  
San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Tenencia de Tierra por Estrato Según Régimen de Propiedad  
Año: 2004

Régimen	Microfinca		Subfamiliar		Familiar		Multifamiliar	
	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%	Unidades Productivas	%
Propia	200	95.24	132	100	9	100.00	2	100
Arrendada	5	2.38	-	-	-	-	-	-
Otra Forma	5	2.38	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>210</b>	<b>100</b>	<b>132</b>	<b>100</b>	<b>9</b>	<b>100.00</b>	<b>2</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

La información según encuesta demuestra la misma tendencia en los años 1979 y 2003 lo que indica que en esta parte del País, la tenencia de la tierra predomina el régimen de propiedad y no ha tenido cambios significativos en beneficio de los pobladores.

La concentración de la tierra es la relación entre el número de propietarios y el porcentaje de extensión de las fincas

A continuación se presenta el cuadro comparativo de la concentración de la tierra para los años 1979 y 2003.

**Cuadro 16**  
**Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango**  
**Concentración de la Tierra por Estrato**  
**Años: 1979-2003**

Estratos	1979				2003			
	Cantidad de Fincas	%	Superficie en Manzanas	%	Cantidad de Fincas	%	Superficie en Manzanas	%
Microfincas	266	19.50	146.07	2.00	1,002	38.00	551	6.00
Fincas Subfamiliares	933	69.00	3,533.97	50.00	1,461	56.00	4,496	50.00
Fincas familiares	151	11.00	2,716.58	39.00	134	5.00	2,459	28.00
Fincas Multifamiliares	5	0.50	640.69	9	12	1	1373	16
<b>Total</b>	<b>1,355</b>	<b>100.00</b>	<b>7,037.31</b>	<b>100.00</b>	<b>2,609</b>	<b>100.00</b>	<b>8,879</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Elaboración propia con base al III y IV Censo Agropecuario Nacional 1979 y 2003 del Instituto Nacional de Estadística (INE).

De acuerdo a los datos del cuadro anterior la concentración de la tierra se ubica en las fincas subfamiliares y fincas familiares con un porcentaje de superficie de 80% en el año 1979 y un 78% para el 2003, lo que nos indica que no existe variación de superficie en los años comparados.

El siguiente cuadro presenta la concentración de la tierra en el año 1979 y datos del 2004 según encuesta.

**Cuadro 17**  
**Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango**  
**Concentración de la Tierra por Estrato**  
**Años: 1979 y 2004**

Estrato	1979				2004			
	Cantidad de Fincas	%	Superficie en Manzanas	%	Cantidad de Fincas	%	Superficie en Manzanas	%
Microfincas	266	19.5	146.07	2	210	59	107	9
Fincas subfamiliares	933	69	3,533.97	50	132	37	570	49
Fincas familiares	151	11	2,716.58	39	9	3	261	22
Fincas multifamiliares	5	0.5	640.69	9	2	1	229	20
<b>Total</b>	<b>1,355</b>	<b>100.00</b>	<b>7,037.31</b>	<b>100.00</b>	<b>353</b>	<b>100.00</b>	<b>1,168</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Elaboración propia en base con base al III Censo Agropecuario Nacional 1979 del Instituto Nacional de Estadística (INE) y encuesta junio 2004.

De acuerdo a la información recolectada en el trabajo de campo y comparado con los datos proporcionados por el Censo Nacional Agropecuario de 1979, se confirma que existe concentración de la tierra en los estratos subfamiliares, familiares y multifamiliares.

#### 2.1.2 Uso actual y potencial de los suelos

El uso actual del suelo, se encuentra distribuido en afloramientos rocosos de área degradada; agricultura bajo riego, agricultura permanente, agricultura tradicional, arbustos/bosques secundarios, área poblada, bosques de coníferas, artificial, mixtos y naturales. El 32% de los suelos están dedicados a la agricultura y el 68% de la superficie se encuentra ociosa.

Según datos del Censo agropecuario del 2003, los cultivos permanentes tienen una superficie de 43.90 manzanas, los cultivos temporales constituyen 4,644.85 manzanas, los pastos, bosques y otras tierras las que hacen un total de 4,190.04 manzanas, lo que indica que el 52.80% del total de la superficie es utilizado en cultivos temporales y permanentes, el 47.20% es tierra ociosa, lo que demuestra que las tierras en la actualidad son mejor aprovechadas, dadas las condiciones de pobreza que existe en el Municipio.

A continuación se presenta la distribución y uso actual de los suelos del municipio de San Juan Ixcoy.

Tabla 3  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Uso Actual de los Suelos  
Año: 2004

Uso	Hectáreas
Afloramientos rocosos/Área degradada	126.171
Agricultura bajo riego	62.125
Agricultura perenne	46.858
Agricultura tradicional	2,853.651
Arbustos/Bosques secundarios	8,444.653
Área poblada	8.856
Bosque de conífera	5,324.75
Bosque latifoleado	2,084.703
Bosque mixto	1,273.499
Pastos naturales	1,014.487
<b>Total</b>	<b>21,239.753</b>

Fuente: Unidad de Sistema de Información Geográfica de Huehuetenango, marzo 2000.

Como se muestra en la tabla anterior, el uso actual de los suelos del municipio de San Juan Ixcoy, se concentran principalmente en arbustos/bosques secundarios, lo cual se debe a la topografía de los suelos y solo una pequeña porción del mismo es utilizado para la agricultura tradicional.

#### Uso potencial

El suelo del Municipio es apropiado para desarrollar los cultivos de frutas como: manzana, durazno y ciruela que con buen manejo agronómico puede ser una alternativa de exportación.

También puede considerarse como potencial la diversificación de cultivos como el repollo y la zanahoria ya que como se mencionó anteriormente la mayoría de agricultores solo cultivan el maíz, frijol y papa.

## 2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

A continuación se describen las principales actividades productivas del municipio de San Juan Ixcoy.

### 2.2.1 Producción agrícola

El pilar económico del municipio es la actividad agrícola, la cual se basa en cultivos temporales como maíz, frijol, papa y en menor escala hortalizas; la mayor parte de la producción se destina para el consumo familiar, derivado de la baja producción por falta de recursos financieros para insumos y poca tierra para cultivar. La actividad agrícola es fuente de alimentación e ingresos.

### 2.2.2 Producción pecuaria

La actividad de mayor importancia es el engorde principalmente de ganado porcino, ya que no requiere de tecnificación.

Sin embargo, también hay crianza de ganado ovino, que a pesar de no ser explotado comercialmente, existe en mayor cantidad. Las aves de corral son por lo general para consumo familiar.

### 2.2.3 Producción artesanal

Las principales ramas de la actividad artesanal son la panadería, carpintería, herrería, sastrería y zapatería, desarrolladas en forma tradicional. La producción a excepción de la panadería se realiza contra pedido.

### 2.2.4 Actividades de servicios

Esta actividad está formada por pequeños comerciantes, orientada a satisfacer necesidades básicas de la población, las principales son: tiendas, empresa de cable, abarroterías, ferreterías, colegio, correo, salud, hotelería transporte y distribuidores de alimentos informales. Los servicios básicos como energía eléctrica y teléfono son proporcionados por empresas grandes como DEOCSA y TELGUA respectivamente.

Para mejor comprensión se presenta a continuación las actividades productivas principales del Municipio:



**Cuadro 18**  
**Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango**  
**Resumen Actividades Productivas**  
**Año: 2004**

Actividad Productiva	Unidades Productivas	%	Superficie en Manzanas	Cantidad Producida	Unidad de Medida	Precio Quetzales	Costo de la Producción en Quetzales	Valor de Ventas en Quetzales	% por Actividad
<u>Agrícola</u>	<u>344</u>	<u>100</u>	<u>287</u>	<u>31,940</u>			<u>1,030,915</u>	<u>1,682,460</u>	<u>4</u>
Maíz	239	69	224	6,748	Quintal	100	388,564	674,800	
Papa	105	31	63	25,192	Quintal	40	642,351	1,007,660	
<u>Pecuario</u>	<u>161</u>	<u>100</u>		<u>1816</u>			<u>190,990</u>	<u>577,040</u>	<u>2</u>
Cerdos	87	54		289	Unidad	842	90,550	243,500	
Ovejas	34	21		698	Unidad	406	79,715	283,800	
Avícola	40	25		829	Unidad	60	20,725	49,740	
<u>Artesanal</u>	<u>9</u>	<u>100</u>		<u>1710</u>			<u>549,328</u>	<u>756,300</u>	<u>2</u>
Carpintería	3	33							
Roperos				24	Unidad	1200	17,040	28,800	
Puertas				72	Unidad	900	45,846	64,800	
Herrería	2	22							
Balcones				192	Unidades	350	32,778	67,200	
Puertas				60	Unidades	1000	52,370	60,000	
Sastrería	2	22							
Blusas				264	Unidad	300	38,346	79,200	
Pantalones				540	Unidad	185	97,200	99,900	
Panadería	1	12							
Pan grande				124	Quintal	900	73,067	111,600	
Pan pequeño				290	Quintal	720	170,883	208,800	
Zapatería	1	12		144	Par	250	21,798	36,000	
<u>Servicios</u>	<u>419</u>	<u>100</u>						<u>35,019,025</u>	<u>92</u>
Colegio	1	0.5						106,500	
Cable	1	0.5						240,000	
Salud	123	29						296,125	
Comercio	181	43						17,152,400	
Correo	1	0.5						24,000	
Transporte	110	26						17,160,000	
Hotelería	2	0.5						40,000	
<b>Total Actividades</b>								<b>38,034,825</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Como se observa en el presente cuadro, el sector servicios, genera ingresos para el municipio de San Juan Ixcoy, por la cantidad de Q. 35,019.025, lo que representa el 92% en la economía del Municipio.

La actividad agrícola es la que tiene mayor número de unidades productivas con un total de 392, de las cuales resalta la producción de maíz, con mayor aporte en unidades productivas, por el contrario la producción de papa solo presenta 105 productores, pero en valor, únicamente representa el 4% de la economía del lugar.

En la actividad pecuaria la producción avícola y la ovina son las más numerosas, con la particularidad que dicha producción es destinada casi en su totalidad al autoconsumo, en el caso de los pollos y las ovejas son utilizadas para la producción de abono orgánico, que es utilizado por los pobladores en sus actividades agrícolas. La producción porcina, cuantifica más unidades productivas, con menor producción, con la diferencia que dicha producción es destinada en su conjunto a la comercialización, lo cual la convierte en la más relevante en la economía del lugar entre la actividad pecuaria.

En la actividad artesanal, la panadería es importante para el Municipio, debido a que su producción es de consumo diario y es accesible a la mayor parte de la población. Por ende es la que mayor aporta utilidades a los productores de pan, entre las demás actividades artesanales.

## **CAPÍTULO III**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

En este capítulo se desarrolla la estructura del financiamiento actual en el país; objetivos importancia, clasificación del crédito; entre otras.

#### **3.1 ASPECTOS GENERALES DE FINANCIAMIENTO**

Al hablar del sistema financiero guatemalteco, este refiere a un mercado financiero organizado, se define como el conjunto de instituciones que generan, recogen, administran y dirigen tanto el ahorro como la inversión, dentro de una unidad política económica y cuyo establecimiento se rige por la legislación que regula la transacción de activos financieros y por los mecanismos e instrumentos que permiten la transferencia entre ahorrantes, inversionistas o los usuarios del crédito.

##### **3.1.1 Financiamiento**

Es la actividad financiera a través de la cual se obtienen los recursos para facilitar el desenvolvimiento de una empresa o bien para la implementación de una nueva actividad de producción y/o servicios.

Es la obtención de los recursos o fondos necesarios para la realización de un proyecto, toda unidad económica que piensa efectuar un gasto sea de consumo o de inversión, necesita determinar previamente cuales van a ser los medios a través de los cuales se van a obtener los fondos necesarios para que el gasto se pueda llevar a cabo.

### 3.1.2 Crédito

“Es la acción mediante la confianza una persona llamada acreedor, transfiere, traspassa u otorga temporalmente dinero, riqueza, bienes materiales, servicios o bienes para adquirirlos a otra persona llamada deudor”<sup>12</sup>

Por aplicación de crédito y su naturaleza existen diferentes tipos de financiamiento los que se describen a continuación:

#### 3.1.2.1 Crédito agrícola

Es el préstamo de carácter monetario concedido por una institución bancaria financiera, cooperativa o entidad de crédito, con el propósito de financiar proyectos de carácter agrícola para el consumo interno o externo de una persona individual, o entidad agrícola.

#### 3.1.2.2 Crédito pecuario

Es el préstamo concedido por instituciones de carácter financiero, con el propósito de invertir en la mantención y/o procreación de sementales y hembras y el aprovechamiento de los productos que sean generados por el ganado bovino, porcino, equino y otros. Adicionalmente a las instalaciones de cercas y corrales; construcciones de establos, bodegas, silos forrajeros y para la adquisición de maquinaria que facilite el proceso productivo y todas aquellas inversiones de carácter fijo que requiera una finca ganadera.

#### 3.1.2.3 Crédito avícola

Es el crédito destinado para la adquisición o explotación de las aves de corral, incluyendo la infraestructura (instalaciones, comederos, equipo, etc.).

---

<sup>12</sup>Walter Ruiz Pérez. Costo y Financiamiento Agrícola. Instituto Técnico de Capacitación y Productividad, Guatemala, C.A. Edición 1976 Offset,. P. 156.

#### 3.1.2.4 Otros

Dentro del sistema bancario nacional existe otra variedad de créditos dirigidos a las diferentes actividades económicas del país, por ejemplo: construcciones, industria manufacturera, transporte, comercio, servicios, de autoconsumo, piscicultura ( criaderos de peces) y apicultura (producción de miel).

#### 3.1.3 Objetivos del crédito

Consiste en proporcionar los recursos financieros bajo las condiciones más favorables al considerar los objetivos que persigue la empresa. También se podría decir que es proporcionar una liquidez adecuada que permita una independencia comercial y un movimiento estable de fondos así como buscar una productividad y rentabilidad superior.

La función principal consiste en transferir el ahorro de unos agentes económicos a otros que no tienen suficiente dinero para poder realizar actividades económicas que desean, ejemplo de ello se puede mencionar, un banco utiliza los depósitos de sus cuenta habientes para prestarle dinero a un individuo particular que quiere comprarse una casa o un carro, o a un empresario que quiere ampliar su negocio o empresa. Esta transferencia de dinero es temporal y tiene un precio que se denomina interés, que depende del riesgo de la operación que se vaya a financiar y de la oferta y demanda de los créditos.

#### 3.1.4 Importancia del crédito

Es importante mencionar que el análisis y selección de la mejor alternativa financiera, es uno de los aspectos más relevantes en el estudio financiero, debido a que los recursos para financiar un proyecto, cualquiera que sea la fuente de donde provengan, siempre serán escasos y su mejor uso racional y oportuno incidirán en obtener éxito en cualquier inversión.

### 3.1.5 Clasificación de los créditos

En Guatemala, de acuerdo a la legislación vigente, las instituciones bancarias pueden conceder créditos, clasificándolos para efectos contables y estadísticos en la siguiente forma:

#### 3.1.5.1 Por su destino

Estos se dividen de la siguiente forma:

- Comercial:

Son préstamos utilizados para financiar actividades eminentemente comerciales, como la importación de bienes de consumo, transacción de bienes muebles.

- Producción:

Cuando el financiamiento se destina a actividades o sectores productivos como la agricultura, ganadería, industria, minería, pesca entre otros.

- Servicios:

Cuando son destinados para la prestación de servicios, entre los que se encuentran almacenamiento, distribución de agua y transporte.

- Consumo:

Son destinados para financiar necesidades de carácter personal o familiar.

- Otros:

Destinados para pago de deudas, renegociaciones de créditos anteriores.

#### 3.1.5.2 Por su finalidad:

Se clasifican de acuerdo al tipo de inversión que se realiza, siendo estas en capital de trabajo y fijas.

- Inversión en capital de trabajo:

Financiamiento otorgado por entidades financieras para ser usado como capital de trabajo que se requiere para la ejecución del proyecto, lo constituyen los gastos en mano de obra, costos indirectos variables y gastos fijos.

- Inversión fija:

Comprende la adquisición de todos los activos tangibles (terrenos, equipo, vehículos, etc.) e intangibles (patentes, marcas, diseños, nombres, asistencia técnica, gastos de instalación, estudios diversos, capacitación de personal) necesarios para operaciones de la empresa o la puesta en marcha del negocio.

3.1.5.3 Por su garantía:

Los créditos deberán estar respaldados por una adecuada garantía fiduciaria, prendaria, hipotecaria o una combinación de estas.

- Fiduciarios:

Son aquellos que otorgan los bancos y generalmente son a corto plazo, están garantizados por el compromiso que adquiere el deudor de cancelar dicho préstamo el cual respalda con su firma en un contrato entre él y el banco otorgante; normalmente un segundo fiador (codeudor) avala también con su firma el pago del préstamo en la fecha o fechas convenidas comprometiéndose a pagar por el deudor en caso de incumplimiento de éste.

- Prendarios:

Se constituye con el respaldo de bienes muebles dados en prenda para garantizar el pago de un préstamo. En el caso que el deudor no cumpla con el pago, el acreedor tiene el derecho de cobrar el monto de la deuda mediante la venta de la prenda, de acuerdo a las condiciones pactadas.

- Hipotecarios:

Créditos otorgados mediante escritura pública y están garantizados con bienes inmuebles hipotecados a favor del banco, inscrita como tal en el Registro de la Propiedad, de conformidad con la ley. Estos son valuados previamente para analizar si representan garantía suficiente de acuerdo al monto del crédito.

- Mixtos:

Están respaldados con una combinación de las garantías anteriormente citadas por ejemplo: **hipotecarios prendarios**, los cuales se otorgan mediante la constitución de una garantía hipotecaria y una prendaria cuyos valores en su conjunto garanticen el monto total del crédito. **Prendarios fiduciarios**, que se otorgan mediante la constitución de garantías prendarias y cuyo respaldo es insuficiente para cubrir el monto total del crédito, al aceptar por la diferencia, garantías fiduciarias. La garantía fiduciaria debe hacerse extensiva también (en todos los casos) a los saldos insolutos (no cancelados) de la porción prendaria.

### 3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Son los procesos necesarios, que deben cumplirse como requisitos que cada entidad exige para evaluar la capacidad de pago del deudor y calificar al acceso de crédito, a falta de algún procedimiento la entidad financiera no procede a otorgarlo.

- Requisitos a cumplir

Son aquellos elementos que le permiten al prestatario establecer la solvencia y liquidez (entre otros índices financieros), de la empresa solicitante del crédito, además si se cuenta con las garantías requeridas y si el destino que se le dará a los fondos es el apropiado para efectos de realizar la inversión.



En cuanto a la información financiera, ésta debe ser presentada a través de los estados financieros (Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados) y si el financiamiento está orientado a un determinado proyecto la solicitud de crédito correspondiente deberá estar acompañada de un estudio de factibilidad, un presupuesto de producción, el planteamiento de una administración adecuada y las perspectivas de rentabilidad suficiente para cubrir costos y obtener una ganancia satisfactoria.

- En el sistema bancario

Los requisitos que el sistema bancario requiere a efecto de tramitar un préstamo varían de acuerdo a las políticas del banco, el tipo de préstamo y el plazo y monto a solicitar.

- En otras instituciones

En las instituciones distintas a los bancos o financieras, los requisitos no son diferentes pero las tasas de interés son más altas y la mayoría de éstas, cargan al prestamista una tasa flat; o sea que el costo para el usuario del crédito es tan elevado que no les permite obtener una rentabilidad razonable. Los principales requisitos prácticamente son los mismos con la diferencia de que el trámite es mucho más rápido.

### 3.1.7 Condiciones de crédito

Son las estipulaciones propias de cada crédito otorgado, generalmente están incluidas dentro del texto de la escritura de concesión de préstamo girada entre la entidad financiera y el acreedor.

### 3.1.7.1 Tasa de interés

“Es el precio que se paga por recepción en calidad de dinero en préstamo, o por el crédito de terceros.”<sup>13</sup>

Las tasas de interés se aplicarán de acuerdo a la clase de crédito, al plazo, y a la institución financiera que otorgue el crédito.

Según el Decreto 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Ley de Bancos y Grupos Financieros, en el Artículo 42 establece: Los bancos autorizados conforme esta ley pactarán libremente con los usuarios las tasas de interés, comisiones y demás cargos que apliquen en sus operaciones y servicios. En ningún caso podrán cargarse comisiones o gastos por servicios que no correspondan a servicios efectivamente prestados o gastos habidos.

En todos los contratos de índole financiera que los bancos suscriban, deberán hacer constar, de forma expresa, la tasa efectiva anual equivalente, así como los cambios que se dieran a ésta.

Las tasas de interés se clasifican de la forma siguiente:

- Tasa efectiva

Es aquella tasa capitalizable anualmente, que produce la misma cantidad de interés durante un año.

- Tasa equivalente

Son equivalentes en el momento que dos tasas con diferentes períodos de capitalización, generan iguales intereses en el mismo plazo.

---

<sup>13</sup> Instituto Guatemalteco de Contadores Públicos y Auditores Pronunciamiento No 17, Guatemala, C.A. Año 1992 P. 73.

- Tasa nominal

Tasa donde el interés compuesto se capitaliza varias veces al año, al tipo de interés anual declarado, se le llama tasa nominal anual o tipo nominal.

- Tasa de interés simple

Es el cálculo de un porcentaje a un monto fijo, el cual no se capitaliza en el transcurso de tiempo.

- Tasa de interés compuesto

Se refiere a intervalos de tiempo preestablecidos, en los cuales el interés vencido es agregado al capital y la sumatoria de estos genera intereses.

### 3.1.7.2 Plazo

Es el tiempo establecido entre el deudor y el acreedor para cancelar el préstamo.

### 3.1.7.3 Garantía

La garantía es la capacidad patrimonial que tiene una persona jurídica o individual y la ofrece como respaldo en los créditos recibidos.

Es decir que la garantía es la cosa dada en seguridad de algo, protección frente al peligro o riesgo; en este caso es la protección del banco o prestamista ante el compromiso del pago de la deuda.

## **3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Es el origen de donde provienen los recursos financieros necesarios para emprender un proyecto de producción y comercialización. En el municipio de San Juan Ixcoy, por el origen de los recursos existen fuentes de financiamiento internas (recursos propios) y externas (recursos ajenos).

### 3.2.1 Recursos propios

Es el financiamiento interno o auto-financiamiento; son los recursos propios que la unidad económica genera por si misma, sin tener necesidad de acudir al mercado financiero. Se consideran fuentes de financiamiento interno las siguientes: reinversión de utilidades, venta de activos, semillas de cosechas anteriores, mano de obra familiar. Constituyen la fuente principal de capital, porque la empresa no tiene que acudir a terceros para disponer de fondos ni tener que pagar algún costo por la obtención del mismo.

#### 3.2.1.1 Semillas de cosechas anteriores

Aquí el financiamiento se representa por el aporte de bienes como lo son las semillas que han sido seleccionadas y almacenadas durante las cosechas precedentes con el objetivo de minimizar la inversión por la adquisición de las mismas.

#### 3.2.1.2 Mano de obra familiar

La mano de obra de tipo familiar es uno de los aportes más importantes, ya que se considera que la remuneración por la participación de la misma es casi nula, lo que pasa a ser un financiamiento inmediato para la actividad que se desarrolla.

#### 3.2.1.3 Reinversión de utilidades

La producción se realiza a través de la utilización de los recursos provenientes de utilidades del año anterior.

### 3.2.2 Recursos ajenos

Están representados por el conjunto de recursos económicos que una empresa individual o jurídica obtiene por medio de instituciones de crédito, Sociedades Financieras, Proveedores de insumos etc.

### 3.2.2.1 Bancarios

Las instituciones debidamente autorizadas podrán legalmente efectuar dentro del territorio de la República, negocios que consistan en el préstamo de fondos obtenidos del público mediante el recibo de depósitos o a la venta de bonos, títulos u obligaciones de cualquier naturaleza y serán considerados para los efectos legales como: instituciones bancarias. En Guatemala, los bancos del sistema dan financiamiento a los empresarios o personas individuales mediante el cumplimiento previo de ciertos requisitos, que en algunos casos depende de la propia estructura administrativa y contable de la empresa solicitante y de las garantías que ofrecen.

- Otras modalidades financieras.

### 3.2.2.2 Extrabancarios

Estos créditos provienen de personas particulares, cooperativas, anticipos de clientes, créditos de proveedores, organizaciones no gubernamentales.

- Prestamistas o usureros

Son personas individuales que facilitan recursos económicos, por los cuales cobran altas tasas de interés.

- Cooperativas

Proporcionan créditos a sus asociados, una vez hayan cumplido los requisitos previamente establecidos.

- Anticipos de clientes

Este financiamiento puede observarse principalmente en la producción artesanal, debido a que en esta actividad se trabaja de acuerdo a encargo, solicitándole a los clientes, en muchos de los casos, un anticipo para comenzar

a realizar el trabajo, el cual esta constituido por un porcentaje sobre la venta futura.

- Crédito de proveedores

Los proveedores conceden crédito, previo acuerdo al tiempo estipulado para hacer efectiva la cancelación del mismo.

### **3.3 MARCO LEGAL APLICABLE**

Esta integrado por las leyes específicas que regulan la actividad financiera del país.

#### **3.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros**

Esta ley contenida en el Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Ley de Bancos y Grupos Financieros, que fue publicado el 15 de mayo de 2002 y cobro vigencia desde el 1 de julio del mismo año.

De conformidad con el Artículo 1º., de dicho Decreto, la ley tiene como objeto “regular lo relativo a la creación, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento, suspensión de operaciones y liquidación de bancos y grupos financieros, así como al establecimiento y clausura de sucursales y de oficinas de representación de bancos extranjeros”.

El artículo 3º. Regula la intermediación financiera y bancaria, el cual literalmente dice: intermediación financiera bancaria. Los bancos autorizados conforme a esta ley o leyes específicas podrán llevar a cabo intermediación financiera bancaria, consistente en la realización habitual, en forma pública o privada, de actividades que consistan en la captación de dinero, o cualquier instrumento representativo del mismo, del público, tales como la recepción de depósitos, colocación de bonos, títulos u otras obligaciones, destinándolo al financiamiento

de cualquier naturaleza, sin importar la forma jurídica que adopten dichas captaciones y financiamientos.

Las sociedades financieras están sujetas a la jurisdicción de la Junta Monetaria y a vigilancia e inspección de la Superintendencia de Bancos quedando afectas a lo dispuesto en el artículo 105 de la Ley de Bancos y Grupos Financieros, tal como se encuentra tipificado en el artículo 4 del Decreto Ley 208, Ley de Sociedades Financieras Privadas reformado por el artículo 117 del Decreto 19-2002 Ley de Bancos y Grupos Financieros.

Las sociedades financieras podrán realizar las siguientes operaciones que promuevan el desarrollo y la diversificación de la producción nacional.

- Otorgar créditos a mediano y largo plazo
- Otorgar créditos para realizar estudios iniciales y básicos de proyectos cuya Inversión de carácter productivo se efectuó en el territorio de Guatemala.

Con el fin de resguardar adecuadamente a los acreedores y obligaciones de las sociedades financieras, la Junta Monetaria establecerá con carácter general, regímenes especiales de garantías para los créditos que otorguen y para las obligaciones que garanticen.

### 3.3.2 Código de Comercio

El Decreto 2-70, del Congreso de la República de Guatemala, regula el crédito en los artículos 718 al 728 en los cuales establece que por el contrato de apertura de crédito, el acreditante se obliga a poner una suma de dinero a disposición del acreditado, o bien a contraer obligaciones por cuenta de éste, quien deberá restituir las sumas de que disponga o a proveer las cantidades pagaderas por su cuenta, y a pagar los gastos, comisiones e intereses, comisiones y gastos que deba cubrir el acreditado, la cuantía del crédito será

determinada, por su finalidad o de cualquier otro modo que se hubiere convenido. El acreditado pagará la comisión fijada aunque no disponga del crédito; los intereses se causarán solo sobre las cantidades de que efectivamente disponga el acreditado y sobre las pagadas por su cuenta.

### 3.3.3 Otras

A continuación se detallan otras leyes que integran el marco legal aplicable al financiamiento.

- Constitución Política de la República de Guatemala. Promulgada por Asamblea Nacional Constituyente en el año 1985.
- Decreto 16-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del Banco de Guatemala.
- Decreto 17-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Monetaria.
- Decreto 18-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Ley de Supervisión Financiera.
- Decreto-ley 208, Ley de Sociedad Financieras Privadas.
- Decreto 1746 del Congreso de la República de Guatemala, Ley de Almacenes Generales de Depósito.
- Decreto-Ley 475 Ley Sobre Seguros.
- Decreto 94-2000 del Congreso e la República, Ley de Libre Negociación de Divisas.
- Decreto 34-96 del Congreso de la República, Ley de Mercado de Valores y Mercancía.
- Decreto 1448 del Congreso de la República de Guatemala, Instituto de Fomento de Hipotecas Aseguradas.
- Decreto 26-92 y sus reformas, del Congreso de la República de Guatemala Ley del Impuesto Sobre la Renta.



- Decreto 27-92 y sus reformas, del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Decreto 37-92 y sus reformas del Congreso de la República de la Guatemala, Ley de Timbres Fiscales y de Papel Sellado Especial para Protocolos.
- Decreto 26-95 y sus reformas, del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Impuesto sobre Productos Financieros.

## **CAPÍTULO IV**

### **FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL**

Es la actividad a través de la cual se obtienen los recursos financieros para la implementación de una nueva actividad de producción de bienes y/o servicios. El financiamiento tiene que ver con los diferentes mecanismos de obtención de los recursos financieros y la especificación de los diferentes flujos de origen y destino del mismo para el período de tiempo estipulado.

#### **4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO**

La producción de unidades artesanales contribuye en buena parte en la economía del Municipio; la mayor parte de las unidades artesanales se pueden clasificar en pequeños, medianos y grandes artesanos, en vista que sus productos son elaborados con tecnología sencilla, básicamente con sistemas de organización de tipo familiar y comercialización empírica.

La investigación de campo realizada en el municipio de San Juan Ixcoy, reflejó que principalmente la actividad de unidades artesanales se localiza en la cabecera municipal.

Dentro de las unidades artesanales que se localizaron en el municipio de San Juan Ixcoy, se mencionan: carpintería, zapatería, sastrería, panadería y herrería, las que en su conjunto fueron analizadas.

##### **4.1.1 Volumen y valor de la producción**

El volumen y valor de la producción se determina por la cantidad de bienes obtenidos por medio del proceso productivo durante un período de tiempo determinado y el valor expresado monetariamente de esos bienes.

El volumen de producción depende principalmente de la cantidad y calidad de las materias primas, del trabajo de la maquinaria y equipo, del grado de conocimiento técnico y de la calidad de la organización componente, en el cual el artesano se encuentra deficiente, de ahí la dificultad de poder incrementar el volumen de lo producido.

A continuación se presenta el volumen y valor de la producción de las unidades económicas artesanales que se localizaron en el Municipio.

Cuadro 19  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Volumen y Valor de la Producción y Venta de las Unidades Artesanales  
Datos de Encuesta  
Año: 2004

Descripción	Unidad de Medida	Volumen de Producción	Costo de Producción Quetzales	%	Ventas Quetzales	%
<u>Pequeños Artesanos</u>						
Carpintería	Unidad	96	55,686	10	93,600	12
Zapatería	Par	144	21,798	4	36,000	5
Confeción de ropa	Unidad	804	135,546	25	179,100	24
<u>Medianos Artesanos</u>						
Panadería	Quintal	414	243,950	45	320,400	42
Herrería	Unidad	252	85,148	16	127,800	17
<u>Grandes Artesanos</u>						
No hay		-			-	
<b>Totales</b>		<b>1,710</b>	<b>542,128</b>	<b>100</b>	<b>756,900</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS, primer semestre 2004.

Como se observa en el cuadro anterior, de las unidades artesanales que se localizaron en el municipio de San Juan Ixcoy, la panadería representa el 42% de los ingresos totales, de la producción artesanal.

La panadería se considera como la principal actividad artesanal en el Municipio, debido a que el pan constituye parte de la dieta alimenticia de la población, en segundo lugar se encuentran las sastrerías y en tercer lugar las herrerías por el número de unidades productivas.

Dentro de la unidad artesanal de panadería se localizó una unidad productiva que tiene como productos principales el pan dulce grande y pequeño y la misma se ubica en el casco urbano, este producto está destinado para el consumo interno del Municipio, para satisfacer las necesidades alimenticias de los habitantes, la demanda se ve incrementada los días jueves y domingo que son los días en que los pobladores de las distintas aldeas y caseríos llegan a la cabecera Municipal, como se observa constituye ingresos para la economía del Municipio de San Juan Ixcoy por Q. 320,400.00. Los productos de panadería, debido al bajo volumen de producción el consumidor final los compra directamente al productor en la sala de ventas, también participan algunos minoristas que compran directamente a la panadería para vender en las tiendas.

Se localizaron tres carpinterías, dos en la cabecera municipal y una en la aldea Quistaj, las que en su conjunto no son representativas para su economía. La madera que utilizan para la producción de puertas y roperos es pino y ciprés, la que es adquirida en los municipios vecinos, esta actividad genera ingresos para el Municipio por Q. 93,600.00.

En la unidad artesanal zapatería, se localizó en el casco urbano del Municipio un taller artesanal dedicado a la elaboración de botas vaqueras para caballero y las ventas se destinan exclusivamente para consumidores de San Juan Ixcoy, esta actividad genera ingresos por Q 36,000 (Q 250.00 cada par) en el supuesto de realizar toda la producción. El volumen de producción de estos artículos, es determinado por la demanda. El artesano complementa sus ingresos de

sostenimiento familiar con la actividad agrícola. En consecuencia la contribución económica al Municipio es reducida.

En el Municipio se localizaron dos unidades artesanales dedicadas a la sastrería sobre las que se realizó la investigación una de ellas se ubica en el casco urbano dedicada a la confección de pantalones para caballero y otra en la aldea Canchicú, dedicada a la elaboración de blusas típicas, como se observa genera ingresos para la economía por Q. 179,100 la cual esta constituida por la venta de blusas típicas y pantalones de vestir.

Existen dos unidades artesanales de herrería las cuales se localizan en la Cabecera Municipal, estas se dedican a la elaboración de puertas y balcones; y generan ingresos a la economía del Municipio por Q. 127,200.

#### 4.1.2 Financiamiento de la producción

Se determinó que la actividad artesanal en el municipio de San Juan Ixcoy, es financiada a través de recursos propios constituidos por las ganancias que obtienen de las ventas que realizan y recursos ajenos constituidos esencialmente por los anticipos proporcionados por los clientes por las ventas futuras y los créditos otorgados por los proveedores de insumos.

### 4.2 FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL PANADERÍA

A continuación se darán a conocer las fuentes de financiamiento que se observaron en el municipio de San Juan Ixcoy, específicamente en las Unidades artesanales, principalmente en la panadería.

#### 4.2.1 Fuentes de financiamiento

Estas se clasifican en dos grupos, atendiendo a su origen: Internas (recursos propios) y Externas (recursos ajenos).

- Fuentes internas

Conocidas también como recursos propios, son las que más predominan en el Municipio, ya que los recursos con los que trabajan los artesanos son aportados por los propietarios de los talleres.

Los artesanos utilizan financiamiento interno para financiar la producción.

- Fuentes externas

Están representados por los recursos provenientes de terceros y que serán destinados para cubrir los costos y gastos de producción. El sector artesanal es uno de los sectores productivos que no cuenta con apoyo financiero, en virtud de no poseer las garantías suficientes para obtenerlos.

En cuanto a las fuentes externas los artesanos indicaron haber utilizado esta fuente:

- Crédito de proveedores: se comprobó que los insumos los adquieren al crédito negociando con el proveedor que les conceda prórroga de pago, asimismo se determinó que este financiamiento no tiene ningún recargo de interés por lo que se consideran favorables y de gran utilidad económica que carece de suficiente capital de trabajo.

A continuación se presenta el financiamiento que utiliza el artesano para la producción en la unidad artesanal de panadería.

Cuadro 20  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Unidad Artesanal Panadería  
Financiamiento  
Medianos Artesanos  
Año 2004  
(Cifras en Quetzales)

Elementos del Costo	Pan Dulce Pequeño Quetzales	Pan Dulce Grande Quetzales	Recursos Propios Quetzales	Recursos Ajenos Quetzales	Total Quetzales
Insumos	143,043	61,163	102,103	102,103	204,206
Mano de obra	26,100	11,160	37,260	-	37,260
Costos indirectos de fabricación	1,740	744	2,484	-	2,484
<b>Total</b>	<b>170,883</b>	<b>73,067</b>	<b>141,847</b>	<b>102,103</b>	<b>243,950</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se muestra en el cuadro anterior la producción en la actividad artesanal de panadería es financiada a través de recursos propios del productor y recursos ajenos en un 50%, los que están constituidos por los créditos que le proporcionan los proveedores de insumos.

#### 4.2.1 Según niveles tecnológicos

En la actividad artesanal de panadería se caracteriza por la utilización de mano de obra semicalificada, familiar y asalariada. En esta actividad trabaja más de una persona, existe segregación de funciones o procesos, utilizan equipo moderno en la elaboración del producto.

#### 4.2.2 Según destino de los fondos

Generalmente el destino de los fondos es utilizado para la compra de insumos, materiales y para el pago de la mano de obra.

#### 4.2.3 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

En San Juan Ixcoy, opera la “Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango” (Acodihue), que proporciona asistencia técnica, insumos a precios menores a los del mercado y otorga financiamiento, sin embargo, al Municipio sólo proporciona los dos primeros servicios, pues el financiamiento está suspendido, por el incumplimiento en el pago de los créditos otorgados con anterioridad. Esta organización tiene cobertura en el municipio de San Juan Ixcoy, Soloma y el norte de Chiantla.

#### 4.2.4 Limitaciones del financiamiento

El sector artesanal de panadería ha tenido muy limitado el acceso al financiamiento externo, pues no cuentan con capacidad de pago; razón que restringe el desarrollo de este sector productivo.

#### 4.2.5 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

Como se especificó, la capacidad monetaria de que disponga el artesano es la que hace que tenga los recursos económicos para invertir y con ello aumentar sus volúmenes de producción, mejorar la calidad en sus productos y que puedan obtener asistencia técnica.

#### 4.2.6 Asistencia técnica

En el municipio se determinó que existe asistencia técnica, la que es proporcionada por la “Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango” (Acodihue), y con exclusividad para actividades agrícolas.

La falta de asistencia técnica para la producción de pan, no permite a los productores diversificar sus productos e incrementar los volúmenes de producción.



## **CAPÍTULO V**

### **PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ZANAHORIA**

A continuación se plantea el proyecto a nivel de idea, consistente en la producción de zanahoria en el Municipio de San Juan Ixcoy del departamento de Huehuetenango, orientado a beneficiar a los productores agrícolas, mediante la creación de fuentes de trabajo y consecuentemente incrementar los ingresos económicos familiares.

#### **5.1 PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO**

La propuesta de inversión de producción de zanahoria de la variedad Chantenay, se desarrollará en la aldea Quisil Grande, del Municipio en mención. La vida útil del proyecto es de cinco años. Los agricultores que lo llevarán a cabo, se organizarán en un Comité conformado por veinte asociados, quienes en forma grupal aportarán inicialmente 5 manzanas de terreno.

Para cubrir la inversión de proyecto, se solicitará un préstamo a la Asociación de Desarrollo Integral de Huehuetenango-ACODIHUE-, con sede en la cabecera municipal, al 21% de interés anual.

El 80% de la producción anual de zanahoria se venderá a mayoristas, que lo distribuirán principalmente en el mercado de la Ciudad Capital, el 20 % restante, lo comercializarán con los minoristas de aldeas vecinas.

#### **5.2 JUSTIFICACIÓN**

La ejecución del proyecto producción de zanahoria contribuirá a promover la diversificación de la producción agrícola en la aldea Quisil Grande, municipio de San Juan Ixcoy, departamento de Huehuetenango; así también, será fuente

generadora de empleo e ingreso familiar para los agricultores integrantes del Comité que ejecutarán el proyecto.

Se determinó que en la aldea Quisil Grande, existen condiciones naturales apropiadas para la producción de zanahoria de la variedad que se propone; asimismo, existe interés por parte de los agricultores integrantes del Comité de ejecutar el proyecto, quienes además tienen vocación y experiencia agrícola en el cultivo. Por otro lado, la variedad de zanahoria que se cultivará posee gran demanda en el mercado nacional.

### **5.3 OBJETIVOS DEL PROYECTO**

Entre los objetivos planteados para la realización del proyecto, se pueden mencionar los siguientes:

#### **5.3.1 Objetivos generales**

-Contribuir al desarrollo económico y social de los habitantes de la aldea Quisil Grande, municipio de San Juan Ixcay, departamento de Huehuetenango, mediante la ejecución del proyecto producción de zanahoria, el cual será fuente generadora de empleo e ingreso a nivel familiar.

-Diversificar nuevos cultivos con semillas mejoradas, como cultivos paralelos a las siembras tradicionales y producir competitivamente para captar nuevos mercados.

#### **5.3.2 Objetivos específicos**

- Aprovechar los recursos naturales de la región que tengan vocación agrícola y con el menor esfuerzo obtener altos rendimientos con bajos costos.

-Obtener beneficio económico sin alterar la ecología de la aldea Quisil Grande, y aprovechar la mano de obra de la región.

-Organizar a los agricultores de la comunidad para obtener ventaja en la compra de insumos agrícolas, en la venta de sus productos y la gestión de financiamiento.

-Impulsar el cultivo de zanahoria en la región de forma organizada y planificada.

#### **5.4 ESTUDIO DE MERCADO**

Tiene como objetivo establecer la factibilidad del Mercado, determinar la oferta y demanda, analizar los precios actuales y propuestos para el proyecto de zanahoria.

##### **5.4.1 Identificación del producto**

“La zanahoria pertenece a la familia de las umbelíferas. La parte aprovechable es su raíz, que se consume cruda o cocinada de muy diversas formas. Se adapta preferiblemente a climas templados y fríos y bajo riego podría adaptarse a climas cálidos. Prefiere altitudes entre 2,000 y 9,000 pies sobre el nivel del mar y temperaturas de 15 y 21°C, necesita suelos sueltos con buen drenaje, por lo que los más apropiados son los francos arcillosos, con buen contenido de materia orgánica y HP de 5.5 a 7.5.”<sup>14</sup>

Para el proyecto se eligió la semilla del híbrido Chantenay con un promedio de producción por manzana de 960 quintales.

##### **5.4.2 Usos del producto**

“El uso principal del producto es para consumo humano en diferentes formas: en caldos, en jugos, en ensaladas, en curtido, en puré, en pasteles y un uso muy

---

<sup>14</sup> Víctor Manuel Gudiel. Manual Agrícola Superb. VI edición. Guatemala 1995. P. 221

importante en la medicina. Como subproducto, el tallo se utiliza para el consumo animal, para alimentación de ganado caprino y vacuno.”<sup>15</sup>

#### 5.4.3 Análisis de la oferta

La oferta total de la zanahoria en el país, está constituida básicamente por la Producción Nacional más el total de la Importaciones; es producida principalmente por los departamentos de Sololá, Sacatepéquez, Quetzaltenango, Chimaltenango, San Marcos, Totonicapán, el Quiché, Jalapa y Huehuetenango.

Para los efectos del presente estudio se efectuaron investigaciones de la producción durante los períodos comprendidos en los años de 1999 a 2,003. A continuación se presenta el cuadro de la oferta histórica.

Cuadro 21  
República de Guatemala  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Oferta Total Histórica  
Período 1999-2003  
(En miles de quintales)

Año	Producción Nacional	Importaciones	Total
1999	970,00	1,34	971,34
2000	950,00	11,51	961,51
2001	959,50	0,10	959,60
2002	949,50	0,01	949,51
2003	948,00	1,29	949,29

Fuente: Elaboración propia con base en datos del archivo del Banco de Guatemala sobre las Empresas procesadoras, cooperativas agrícolas y Sistema Arancelario Centroamericano.

La información anterior muestra que durante los últimos cinco años la oferta total ha mantenido un comportamiento descendente, esto como consecuencia de diversos factores, uno de ellos la merma en las importaciones de zanahoria.

<sup>15</sup> Idem P. 445

A continuación se presenta la oferta total proyectada de zanahoria

Cuadro 22  
República de Guatemala  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Oferta Total Proyectada  
Período 2004-2008  
(En miles de quintales)

Año	Producción Nacional	Importaciones	Total
2004	942,05	-	942,05
2005	937,60	-	937,60
2006	933,15	-	933,15
2007	928,70	-	928,70
2008	924,25	-	924,25

Proyección en base a la ecuación:  $Y_c = 955.4 - 4.45x$

Año base: 2001

Fuente: Elaboración propia con base en datos del archivo del Banco de Guatemala sobre las Empresas procesadoras, cooperativas agrícolas y Sistema Arancelario Centroamericano.

Los datos que se reflejan en el cuadro anterior muestran que la oferta total tiende a reducirse en los próximos cinco años, así también, se observa que las importaciones de zanahoria desaparecen completamente.

#### 5.4.4 Análisis de la demanda

Se define como la solicitud de bienes y servicios con respaldo de poder de compra. La ley fundamental de la demanda establece que “La cantidad que de un bien o servicio se demanda, tiende a variar en razón inversa en las variaciones de su precio, en tanto permanezcan constantes las demás condiciones en que se mueven los consumidores”<sup>16</sup>

<sup>16</sup> Gabriel Piloña Ortíz. Apuntes de Teoría Económica I, Guatemala 1,981 Tomo II, P. 32

- Demanda potencial

La demanda potencial está representada por la cantidad de zanahoria, que una persona debiera consumir en un período de tiempo dado.

Cuadro 23  
República de Guatemala  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Demanda Potencial Histórica  
Período: 1999-2003

Año	Población Total (1)	Población Delimitada	Consumo Anual Per cápita (a) Libras	Demanda Potencial Miles de Quintales
1999	11,088,362	8,870,690	8.05	714.09
2000	11,385,339	9,108,271	8.05	733.22
2001	11,678,411	9,342,729	8.05	752.09
2002	11,989,800	9,591,840	8.05	772.14
2003	12,299,888	9,839,910	8.05	792.11

a/ Consumo per cápita según el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá

Fuente: Elaboración propia, con base en datos al X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002, del Instituto Nacional de Estadística.

Para determinar la demanda potencial de la zanahoria, se delimitó la población en 80%, se incluyen personas mayores de 1 año y menores de 70 años; se excluye el 20% restante debido a que según la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI 2000-, 15% de población total se encuentra en pobreza extrema, por lo tanto no poseen recursos para satisfacer sus necesidades; el otro 5% esta integrado por niños menores de 1 año y adultos mayores de 70 años que diversas causas no consumen este producto.

Cuadro 24  
República de Guatemala  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Demanda Potencial Proyectada  
Período: 2004-2008

Año	Población Total (b)	Población Delimitada	Consumo Anual pércapita (a) Libras	Demanda Potencial Miles de Quintales
2004	12,595,113	10,076,090	8.05	811.13
2005	12,897,564	10,318,051	8.05	830.60
2006	13,200,015	10,560,012	8.05	850.08
2007	13,502,466	10,801,973	8.05	869.56
2008	13,804,917	11,043,934	8.05	889.04

Proyección en base a la ecuación:  $Y_c = 11,687,760 + 302,451x$

Año base: 2001

a/ Consumo per cápita según el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá

Fuente: Elaboración propia con base en datos al X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística.

Se observa que la demanda potencial estimada para los años proyectados es alta y representa un mercado que se debe abastecer en los próximos cinco años.

#### -Consumo aparente

Es la estimación que se realiza para determinar la cantidad de zanahoria, que está a disposición de la población guatemalteca.

El cuadro veinticinco, muestra el consumo aparente histórico de zanahoria.

Cuadro 25  
República de Guatemala  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Consumo Aparente Histórico  
Período: 1999-2003  
(En miles de Quintales)

Año	Producción Nacional	Importaciones	Exportaciones	Consumo Aparente
1999	970,00	1,34	442,52	528,82
2000	950,00	11,51	337,79	623,71
2001	959,50	0,10	10,76	948,84
2002	949,50	0,01	340,23	609,28
2003	948,00	1,29	274,63	674,66

Fuente: Elaboración propia con base en datos del archivo del Banco de Guatemala sobre las Empresas procesadoras, cooperativas agrícolas y Sistema Arancelario Centroamericano.

Este cuadro muestra el comportamiento sobre el consumo de zanahoria en la República de Guatemala durante los últimos cinco años, dicho consumo aparente presenta una tendencia ascendente, esto refleja la importancia que va adquiriendo el producto a escala nacional.

Cuadro 26  
República de Guatemala  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Consumo Aparente Proyectado  
Período: 2004-2008  
(En miles de Quintales)

Año	Producción Nacional (1)	Importaciones	Exportaciones (2)	Consumo Aparente
2004	942,05	-	181,18	760,87
2005	937,60	-	147,84	789,76
2006	933,15	-	114,51	818,64
2007	928,70	-	81,17	847,53
2008	924,25	-	47,84	876,41

Proyección en base a la ecuación: 1/  $Y_c = 955.40 - 4.45x$

Año base: 2001

2/  $Y_c = 281.19 - 33.34x$

Fuente: Elaboración propia con base en datos del archivo del Banco de Guatemala sobre las Empresas procesadoras, cooperativas agrícolas y Sistema Arancelario Centroamericano.



El consumo aparente se determino sumando la producción nacional más las importaciones menos las exportaciones. De acuerdo a los resultados obtenidos en la proyección de datos, se aprecia que el consumo aparente proyectado aumentará para los próximos cinco años.

#### -Demanda insatisfecha

“Se define como la proporción de la demanda potencial que no puede ser cubierta con los niveles de producción existente”<sup>17</sup>

A continuación se presentan los cálculos de la demanda insatisfecha, la cual es el resultado de la demanda potencial menos el consumo aparente.

Cuadro 27  
República de Guatemala  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Demanda Insatisfecha Histórica  
Período: 1999-2003  
(En miles de Quintales)

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda Insatisfecha
1999	714.09	528,82	185.27
2000	733.22	623,71	109.51
2001	752.09	948,84	0
2002	772.14	609,28	162.86
2003	792.11	674,66	117.45

Fuente: Elaboración propia con base en datos del archivo del Banco de Guatemala sobre las Empresas procesadoras, cooperativas agrícolas y Sistema Arancelario Centroamericano.

Al analizar la demanda insatisfecha según el cuadro anterior se establece que durante los últimos cinco años, dicho consumo presenta un comportamiento estable a excepción del año 2001, en cual el mercado fue cubierto en su totalidad. Este fenómeno obedece al incremento de las importaciones del año anterior.

<sup>17</sup> Santiago Zorrilla Arena; José Silvestre Méndez, Diccionario de Economía, Edit. Océano, febrero 1998 P. 45

Cuadro 28  
República de Guatemala  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Demanda Insatisfecha Proyectada  
Período: 2004-2008  
(En miles de Quintales)

Año	Demanda Potencial (1)	Consumo Aparente(2)	Demanda Insatisfecha
2004	811.13	760,87	50.26
2005	830.60	789,76	40.84
2006	850.08	818,64	31.44
2007	869.56	847,53	22.03
2008	889.04	876,41	12.63

Fuente: Elaboración propia con base en datos del archivo del Banco de Guatemala sobre las Empresas procesadoras, cooperativas agrícolas y Sistema Arancelario Centroamericano.

1/ Ver cuadro 24 y 2/ Ver cuadro 26

Los resultados del cuadro anterior evidencian la existencia de una demanda insatisfecha en los siguientes cinco años, esto justifica la viabilidad del proyecto propuesto, pues tiene garantizado el mercado.

#### 5.4.5 Precio

El precio que prevalece en el mercado presenta variaciones de acuerdo a la época de venta y al carácter estacional de la producción. En consecuencia durante los meses de cosecha los precios tienden a bajar, mientras que en los meses de escasez los precios tienden a subir, debido al comportamiento de la oferta y demanda del mercado. Según la encuesta efectuada en junio 2004, la oferta de zanahoria aumenta en los meses de cosecha, (de marzo a julio y de junio a octubre) esto provoca disminución en el precio.

#### -Formación de precios

Los precios varían según el comportamiento de las fuerzas del mercado (oferta y demanda), de la época del año, del lugar y la estacionalidad de la producción, según investigaciones realizadas en San Juan Ixcoy, los productores agrícolas

no tienen un control de precios sobre la zanahoria, debido a esto, se propone en el presente Proyecto un precio por quintal de la siguiente manera: Productor Q 80.00, Mayorista Q 100 y precio de venta para el Consumidor Q 110.00.

#### 5.4.6 Comercialización

La comercialización comprende todas aquellas actividades físicas y económicas que se realizan dentro de un marco legal e institucional y, hacen posible el traslado de bienes y servicios desde la producción hasta el consumidor final.

##### -Proceso de comercialización

Son todas las actividades que se realizan con un fin concreto, que es de desplazar los productos desde el productor hasta el consumidor final. Este proceso consta de tres etapas, que son las siguientes:

##### - Concentración

Consiste en la acumulación de los productos en lotes homogéneos para facilitar su comercialización. La concentración abarca desde la simple recolección que realiza el productor, hasta la acumulación en grandes centros mayoristas para su posterior venta.

Se pretende concentrar la cosecha de hortalizas en grupos homogéneos, luego de su clasificación, cada uno de acuerdo a sus características particulares, como tamaño, color, calidad, etc. Cabe resaltar que son productos perecederos y por lo cual se establecen controles adecuados y su concentración será temporal.

#### - Equilibrio

Es el proceso por medio del cual el abastecimiento de mercancías lista para la venta se ajusta a la demanda de las mismas; sobre la base de tiempo, calidad, tamaño y cantidad.

Efectuada la selección de zanahoria por parte del Comité, se formarán lotes grandes para su traslado hacia el mercado de la Ciudad Capital, previo contacto con los posibles mayoristas o minoristas, no obstante se cubrirá el mercado local, no se efectúan esfuerzos para ajustar la oferta a la demanda ya que no se tienen las instalaciones adecuadas para conservar la zanahoria por un período de tiempo amplio y ponerlo en el mercado cuando las condiciones de venta sean más favorables.

#### - Dispersión

Es aquel proceso cuyas actividades se desarrollan con el propósito de trasladar los productos que han sido concentrados, hacia los puntos de venta, de acuerdo a la cantidad, tiempo y forma exigidos por el consumidor.

La dispersión se realiza en distintos puntos de venta tales como: mercado local, mercado departamental o Central de mayoreo zona 12, ciudad capital.

#### -Análisis institucional

Consiste en el estudio de los distintos participantes en la comercialización en sentido institucionalizado, particularmente a los comerciantes intermediarios, agentes intermediarios y a las industrias de transformación.

#### -Productor

Es el primer participante en el proceso de comercialización, desde el momento en que toma la decisión sobre lo que va a producir y su posterior venta o

utilización. El proyecto está representado por los socios del Comité Agrícola Producción de Zanahoria.

En el municipio de San Juan Ixcoy, la cooperativa venderá principalmente al mayorista, y lo restante a minoristas, pero se tratará de obtener compradores mayoristas fijos, a fin de asegurar mayores éxitos en la comercialización de la zanahoria.

- Intermediario

Es un individuo y organización que se especializa en la ejecución de las diversas funciones relacionadas con la compra y venta de bienes. De acuerdo a lo anterior, los intermediarios se pueden clasificar en: mayoristas, minoristas y detallistas. Para el presente proyecto el productor vende el producto al mayorista, quien lo trasladará a los minoristas para su comercialización.

- Consumidor

Es el último eslabón y el más importante del proceso de comercialización, ya que todas las actividades de mercadeo van dirigidas hacia la satisfacción de sus necesidades, en virtud de que es quien determina el lugar, la cantidad, calidad y el tiempo en que va consumir un producto habitual en la dieta del guatemalteco. En el caso de la zanahoria, es requerido en forma permanente durante todo el año, debido a la diversidad de usos que tiene, ya que aparte del uso en la cocina, se utiliza en restaurantes y cafeterías.

- Análisis funcional

Está orientado al análisis físico del proceso de comercialización presentándose una visión dinámica de los servicios de distribución por medio de la descripción de operaciones y actividades específicas.

#### - Funciones de intercambio

El proceso de transferencia del producto desde las manos del agricultor hasta el consumidor comercial y/o final, se sugiere que se realice a través del método de Inspección, mediante el cual el comprador tendrá a la vista la producción y éste decidirá de acuerdo a la calidad del producto, si la adquiere o no. El precio será determinado según las condiciones del mercado por medio del regateo o sea que se inicia con un precio base el cual baja hasta que tanto comprador como vendedores establecen un precio justo.

#### - Funciones físicas

Estas se refieren a las transferencias físicas de la producción, dentro de las cuales se puede mencionar:

#### - Almacenamiento

Esta función tiene como principal objetivo mantener el producto en depósito por un tiempo, para poder ajustar la oferta a los requerimientos de la demanda.

En esta función pueden detectarse dos tipos, uno es el estacional, que tiene por objetivo conservar los excedentes de cosechas y ajustarlos a la demanda a través del tiempo; el otro, es el almacenamiento temporal, que se manifiesta en los diferentes niveles de comercialización, tales como el acopio rural por pocas horas o días, en espera de la llegada, ya sea del intermediario mayorista o minorista. La zanahoria es un producto estacional y su consumo es constante durante todo el año, por lo que sería ideal almacenar los excedentes para venderlos en tiempos de escasez y de esta forma aprovechar mejores precios. Sin embargo, debido a los costos de los medios adecuados (cuartos fríos) para su conservación, inicialmente no se contempla esa posibilidad.

#### - Embalaje

El embalaje cumple el objetivo de hacer lotes homogéneos para facilitar su manipulación y transporte, protegerlo de la acción destructora del medio, así como permitir la división del producto para su distribución.

El embalaje de la zanahoria se realizará en sacos de nylon, cuya capacidad promedio es de 25 docenas equivalentes a 1 quintal de zanahoria, debido a que se considera más apropiado, ya que permite la división del producto y el control de lotes más homogéneos.

#### - Transporte

Esta actividad agrega utilidad y valor a los productos agrícolas, mediante su traslado de la zona de producción a los centros de consumo, esto los hace accesibles a la demanda, produciendo cambios en las estructuras comerciales. El transporte del producto hacia los distintos puntos de venta estará a cargo del mayorista, quién trasladará el producto de la bodega del Comité hacia los distintos mercados.

Durante la implementación del proyecto, las funciones físicas serán realizadas por los intermediarios mayoristas.

#### - Funciones auxiliares

Estas facilitan la ejecución de las funciones físicas y de intercambio, dentro de las cuales se mencionan las siguientes:

#### - Aceptación de riesgos

La producción agrícola, como toda actividad económica, está expuesta a continuos riesgos debido a diferentes causas. Dentro del mercado agrícola, existen dos tipos de riesgos.

#### - Riesgos físicos

Los más importantes y comunes, son las plagas y enfermedades que afectan a las plantaciones de la zanahoria, a los que se expone el productor, también, las pérdidas ocasionadas por el mal manejo del producto, riesgos que asume el intermediario, que se encarga de la dispersión del producto.

#### - Riesgos financieros

Está vinculado con el anterior, si el productor obtiene una mala cosecha, tiene problemas para solventar sus compromisos. Algunos riesgos financieros pueden darse por el inadecuado sistema de información sobre precios y mercados, ya que se puede vender a un precio muy inferior al existente el mercado. Por otra parte los intermediarios correrán el riesgo de pérdidas en el proceso de traslado del producto desde la bodega del Comité hasta el lugar de la venta.

#### - Información de precios y mercado

El Comité Agrícola Producción de Zanahoria deberá obtener información por diferentes medios sobre los precios nacionales y el comportamiento del producto en el mercado, evaluar las variaciones periódicas que éste sufre y prepararse para el momento de realizar la comercialización.

#### - Análisis estructural

Consiste en estudiar los elementos que intervienen en la transferencia de los productos desde el productor hasta el consumidor final, en función de la estructura de mercado, conducta y eficiencia del mismo.

#### - Estructura de mercado

Se refiere a la forma como se interrelacionan los diferentes agentes que participan en el proceso de comercialización, en este caso los oferentes



(productores) y los demandantes (compradores intermediarios). Para el presente caso la estructura de mercado es libre competencia.

#### - Conducta de mercado

Son los patrones de comportamiento que adoptan los participantes en relación con las políticas de fijación de precios, con los volúmenes, los productos y los servicios que obtienen con los medios y sistemas para promover las ventas que pueden llevar a acuerdos de precios y de volúmenes que venderán por empresa en el mercado a ejercer libre competencia e incluso guerra de precios, o por el contrario a establecer acuerdos de exclusión y tácticas depredatorias en el mercado; de manera que para este producto se estableció que el método para fijar el precio de la oferta y demanda que se manifieste en ese momento.

#### - Eficiencia de mercado

Se define a través del desempeño del mercado o como los resultados a los cuales llegan los participantes como producto de las líneas de conducta que adoptan. Entre las variables empleadas para conocer el desempeño y el progreso y la participación entre los usuarios. Entonces la eficiencia es considerada como la relación entre el producto e insumo, entre los resultados y los esfuerzos involucrados.

La eficiencia de la producción es evidente, debido a que se espera obtener con la aplicación de la tecnología propuesta la cantidad de 4,800 quintales anuales en dos cosechas al año en 5 manzanas de terreno.

#### - Operaciones de la comercialización

Estas se realizan desde que sale el producto de las manos del productor hasta la adquisición del mismo por parte del consumidor final. Comprende los canales de comercialización, márgenes de comercialización y factores de diferenciación.

- Canales de comercialización

Los agentes participantes sugeridos para trasladar el producto al consumidor comercial y/o final son los siguientes:

- Productor

Grupo de productores asociados al Comité Agrícola Producción de Zanahoria, quienes podrán producir y comercializar la zanahoria directamente con mayorista y minoristas, lo cual permitirá lograr mejores opciones de venta e incrementar su margen de ganancia al negociar grandes lotes de producto.

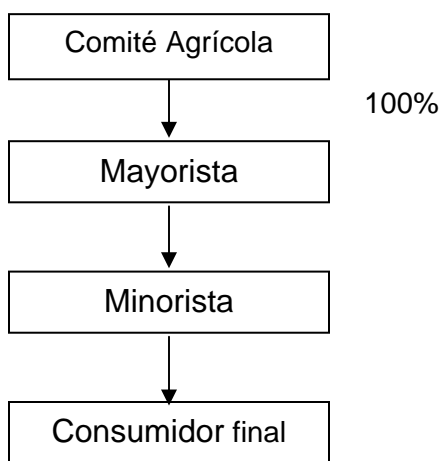
- Mayorista y minorista

Es el agente de mercadeo que adquiere los productos de acopiadores, a veces del productor directamente y los vende a los detallistas.

El traslado del producto estará a cargo del mayorista, quien trasladará el producto hasta los diferentes mercados de la Ciudad Capital, donde el minorista suministrará la zanahoria en cantidades fraccionadas o pequeñas, al consumidor final.

A continuación se presenta la gráfica de muestra los canales de comercialización sugeridos para el proyecto de producción de zanahoria:

Grafica 3  
 Municipio San Juan Ixcoy, Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Zanahoria  
 Canal de Comercialización Propuesto  
 Año: 2004




---

Fuente: Investigación de campo EPS, primer semestre, 2004.

En la gráfica anterior se muestra los canales de comercialización propuestos. Únicamente se utilizará el canal de nivel uno, esto favorece a la reducción de costos de comercialización del producto, ya que permite la negociación directa del Comité con los mayoristas en un 100% de la producción, estos últimos se encargan de la distribución a los distintos mercados de la Ciudad Capital, lo cual hará que los detallistas compren el producto a los mayoristas.

#### -Márgenes de comercialización

El margen de comercialización es la diferencia entre el precio que paga el consumidor por un producto y el precio recibido por el productor. Dentro de los márgenes de comercialización existen los siguientes:

#### - Margen bruto

Diferencia entre lo recibido por el productor y pagado por el consumidor final.

- Margen neto

Es la utilidad que obtienen los intermediarios en el mercadeo de un producto, restándole los costos de comercialización en que incurren.

En el siguiente cuadro se detallan los márgenes de comercialización de zanahoria:

Cuadro 29  
Municipio San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Márgenes de Comercialización Propuestos  
por Quintal  
Año: 2004

Descripción	Precio de Venta Quetzales	Margen Bruto Quetzales	Costo de Mercadeo Quetzales	Margen Neto Quetzales	Rendimiento S/Inversión	Participación
Productor	80.00					73%
Mayorista	100.00	20.00	8.00	12.00	15%	18%
Flete			5.00			
Arbitrio Municipal			1.00			
Descarga			1.00			
Almacenaje			1.00			
Minorista	110.00	10.00	4.00	6.00	6%	9%
Flete			2.00			
Arbitrio Municipal			1.00			
Precio venta			1.00			
Consumidor final	110.00					
		30.00				100%

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

El cuadro anterior muestra que el comité al participar en el proceso de comercialización de zanahoria tendrá el 73% de participación el precio de venta al consumidor, y los intermediarios el 27%, esto demuestra la rentabilidad del proyecto propuesto tanto para los intermediarios como para el comité.

- Factores de diferenciación

Dentro de los principales factores de diferenciación a tomar en cuenta para que el producto sea de aceptación general, se tomarán en cuanto los aspectos siguientes: el tamaño, el color, la consistencia y el precio, los cuales permitirán competir con los productores de zanahoria.

## **5.5 ESTUDIO TÉCNICO**

En esta fase se analizan los aspectos relacionados con el tamaño del Proyecto, la localización, el proceso de producción, la viabilidad técnica del Proyecto y los costos de inversión y producción.

### 5.5.1 Localización

Para definir la localización, es necesario establecer la macrolocalización y la microlocalización, además la Aldea Quisil Grande, es la más apta para el desarrollo del proyecto, por el clima y los factores agrológicos que se describen en la justificación.

- Macrolocalización

El área destinada al nuevo cultivo se encuentra localizada en el municipio de San Juan Ixcoy, ubicado a 73 Km., de la cabecera departamental de Huehuetenango sobre la carretera 9-N la que se encuentra totalmente asfaltada y a 321 kilómetros de la ciudad capital.

#### - Microlocalización

La localización específica de la unidad económica, se estableció en aldea Quisil Grande, ubicada a 10 kilómetros de la Cabecera Municipal. El proyecto se realiza en esta Aldea debido a factores favorables como el clima, vías de acceso, disponibilidad de tierras y mano de obra, entre otras.

#### 5.5.2 Tamaño del proyecto

Los factores que condicionan el tamaño de un Proyecto suelen ser el mercado, la capacidad financiera y empresarial de la entidad responsable, la disponibilidad de insumos, las restricciones de procesos técnicos y los factores institucionales.

De acuerdo a lo anterior, se estima conveniente que el proyecto se realice en una extensión de cinco manzanas de terreno las cuales serán aportadas por los asociados. Se tiene estimado un promedio de producción de 4,800 quintales al año en dos cosechas de 2,400 quintales cada una, para una proyección de cinco años, periodo en el cual se producirá un total de 24,000 quintales.

#### 5.5.3 Programa de la producción

La producción del proyecto en las 5 manzanas del cultivo de zanahoria se calcula en 4,800 quintales anuales, producidos en dos cosechas.

Cuadro 30  
Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
Aldea Quisil Grande  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Programa de Producción  
Año: 2004  
(en miles de Quintales)

Año	Primera Cosecha	Segunda Cosecha	Total	Demanda Insatisfecha (1)	Participación del Proyecto
1	2,4	2,4	4,8	202,34	2.37%
2	2,4	2,4	4,8	196,58	2.44%
3	2,4	2,4	4,8	190,83	2.52%
4	2,4	2,4	4,8	185,07	2.59%
5	2,4	2,4	4,8	179,32	2.68%

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004  
1/Ver cuadro 25

De acuerdo a la información anterior la participación promedio del proyecto en el mercado nacional es del 2.52%, durante los 5 años de vida.

#### 5.5.4 Ingeniería del proyecto

Se refiere a que opciones tecnológicas que pueden ser utilizadas y cual es la más recomendable para la realización del proyecto.

##### - Opción tecnológica I: Siembra en hileras simples

Esta consiste en dejar distancia de 40 a 50 centímetros entre hileras y sobre la hilera las semillas se distribuirán, ya sea a mano o con sembradoras manuales, para efectuar el raleo (entresaque) a los quince días de germinadas, las semillas, con un espacio entre cada planta de 4 a 8 centímetros. Las semillas van enterradas a 1 centímetro de profundidad.

##### - Ventajas

Requiere menos utilización de jornales en la preparación del terreno. Se adapta a los terrenos inclinados por su facilidad de aplicación

- Desventajas

Cuando se siembra en pendientes de tierra mayores del 5% existe lavado y erosión a causa de las lluvias.

- Opción tecnológica II siembra en tablones

Consiste en la preparación de tablones de 10 a 20 metros de largo por un metro de ancho y 15 a 20 centímetros de alto a una distancia de 40 centímetros entre tablones. Sobre el tablón se sembraran las semillas distribuidas, ya sea a mano o con sembradores manuales, en hileras distanciadas las semillas se debe efectuar el raleo (entresaque) con un espacio de 4 u 8 centímetros entre cada planta.

- Ventajas

Permite mayor conservación del suelo, especialmente cuando es pendiente. Facilita la movilización en la parcela. Generalmente es aconsejable hacerlo en terrenos con extensiones pequeñas.

- Desventajas

Requiere mayor cantidad de mano de obra, esto implica aumentar los costos de producción (dos jornales por cuerda)  
Se cosecha en menor cantidad, porque hay mayor distancia entre los tablones.

-Opción tecnológica recomendada

Con base a lo expuesto y en consideración a que los suelos del municipio de San Juan Ixcoy, tiene pendientes que van del 12% al 32% y del 32% al 45%, se recomienda el uso de la opción tecnológica II.



#### 5.5.5 Proceso productivo

El proceso productivo es la transformación que se efectúa al combinar el material vegetativo, los insumos, la tierra y la mano de obra con el propósito de obtener el producto final.

Para la producción de zanahoria el proceso productivo se describe a continuación:

##### - Selección del terreno

La zanahoria se desarrolla en diversos tipos de suelos, para obtener óptimos resultados, los suelos deben ser franco arcilloso, que sean sueltos y profundos, con buen contenido de materia orgánica y un ph. de 5.5 a 7.0. el tipo de suelo que predomina en la aldea Quisil Grande, reúne las características químicas adecuadas para este cultivo.

La materia orgánica es indispensable en todos los suelos, pues contiene todos los nutrientes necesarios para la planta e incluye los micronutrientes que no están en los fertilizantes químicos.

##### - Preparación del terreno

En la aldea Quisil Grande, el tipo de suelo es de un ph. De 4.0, un mes antes de la siembra se hará barbecho y se aplicará cal, con la finalidad de mejorar la acidez del mismo.

##### - Siembra

La siembra se realizara en los meses de enero y junio para la primera y segunda cosecha, con la finalidad de cosechar en los meses de mayo y noviembre, que son las épocas en que la oferta disminuye y el precio aumenta.

La variedad a sembrarse es la Chantenay, se utilizarán en promedio cuatro libras de semilla por manzana.

- Limpias

En esta parte del proceso productivo se retiran de la siembra todos aquellos brotes de zanahoria que no cuente con un alto grado de calidad, ya sea que se encuentren dañadas por motivos naturales como mal formaciones en el producto o por el ataque de plagas.

- Fertilización y control fitosanitario

Se realizará una fertilización, en cada cosecha, para la primera se hará entre los meses de febrero a marzo y entre los meses de agosto y septiembre para la segunda cosecha. Se utilizarán los siguientes fertilizantes: triple 15 y urea 46%.

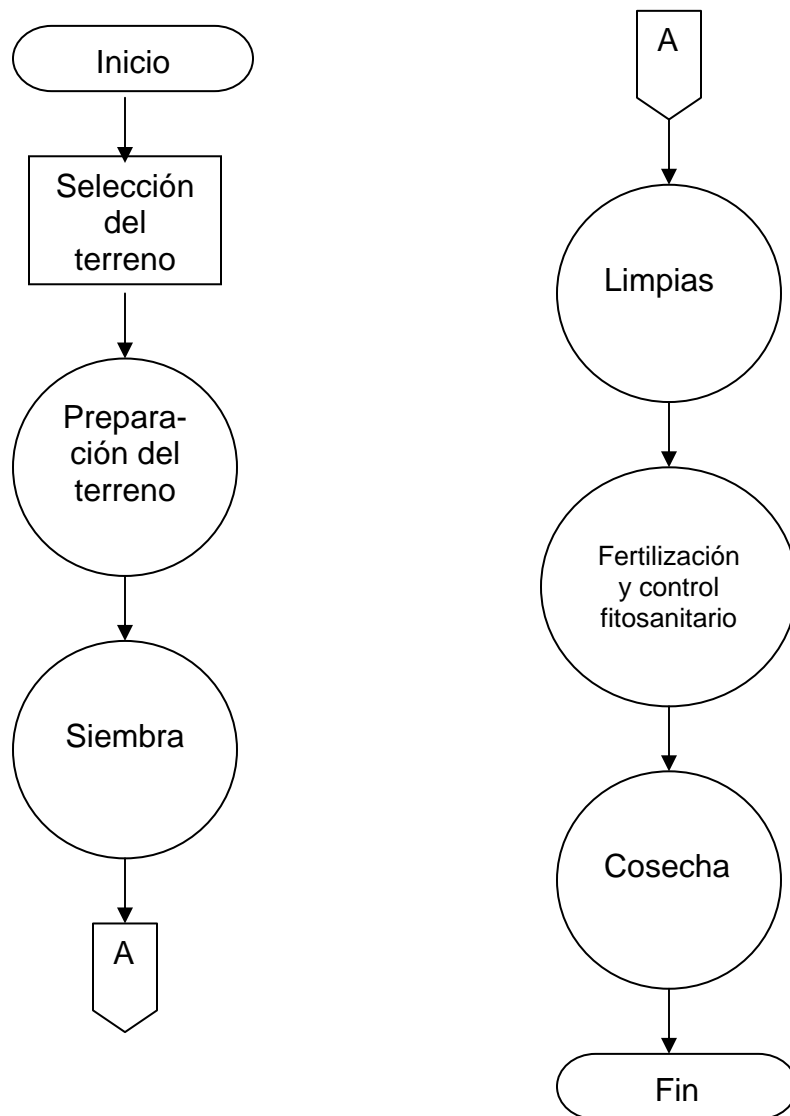
El control fitosanitario se hará en los meses de febrero y marzo para la primera cosecha y en los meses de agosto y septiembre para la segunda. Se usará el control químico, para esto se utilizará afalón como herbicida (3 medidas bayer por bomba de cuatro galones, 16 bombeadas por manzana) y Antracol como fungicida (20 libras por manzana).

- Cosecha

La cosecha se realizará en los meses de mayo y noviembre, para la primera y segunda cosecha respectivamente.

A continuación se presenta el flujograma del proceso productivo.

Gráfica 4  
Municipio de San Juan Ixcoy - Huehuetenango  
Aldea Qusil Grande  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Flujograma del Proceso Productivo  
Año: 2004



### 5.5.6 Requerimientos técnicos

En el esquema siguiente se describen los requerimientos técnicos necesarios para la implementación del proyecto.

Esquema 1  
Municipio de San Juan Ixcay – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Ficha técnica del Terreno, Equipo y Aperos de Labranza  
Año: 2004

Nombre	Descripción
Terreno	5 Manzanas de 16 cuerdas cada una, con superficie plana, suelos franco arcillosos
Equipo y aperos de labranza	
Azadones	20 unidades
Machetes	20 unidades
Azadines	20 Unidades
Rociadores	1 unidad marca matabi tipo mochila de cuatro galones manual
Carretillas de mano	20 unidades
Balanza	1 unidad
Mobiliario y equipo	
Escritorio de metal	1 unidad de metal tipo secretarial
Sillas	3 unidades de metal tipo secretarial giratoria
Maquina de escribir	1 unidad eléctrica marca Olimpia
Calculadora	1 unidad marca Casio
Archivo	1 unidad de metal de cuatro gavetas

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Así también para la elaboración del proyecto se presenta el siguiente esquema con la ficha técnica de insumos:

Esquema 2  
 Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Zanahoria  
 Ficha Técnica de Insumos Para la Producción de Cinco  
 Manzanas de Zanahoria  
 Año: 2004

Nombre	Descripción
Insumo	
Semilla chantenay	20 libras
Triple 15	30 quintales de fertilizantes
Urea 46%	15 quintales de fertilizantes
Cal viva	30 quintales
Antracol	100 libras
Afilón	10 libras

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se observa en el esquema número dos, se detallan los insumos necesarios para llevar a cabo la producción de zanahoria.

#### Requerimiento de mano de obra

La mano de obra está constituida por las diferentes labores agrícolas propias de la producción de zanahoria, ejecutadas por los agricultores del Municipio, quienes participan en el proyecto.

La mano de obra que se necesitará para una cosecha de 5 manzanas debe ser contratada por jornal, pagándole el valor de Q.31.90, el cual se encuentra vigente según el Código de Trabajo de la República de Guatemala, así como el pago de sus prestaciones laborales.

#### 5.5.7 Recursos

Los recursos que se utilizarán para el desarrollo del proyecto serán:

- Humanos

El recurso humano estará constituido por todos los asociados del comité (20 personas en total) y los jornaleros necesarios para llevar a cabo el proceso productivo.

- Físicos

Se considera como recursos físicos el área a cultivar, que para el efecto se contemplan 5 manzanas, así como herramientas e insumos necesarios para el desarrollo del producto.

-Financieros

Son todos los aportes de los asociados y los préstamos que se adquieran para la realización del Proyecto.

-Mercadológicos

Se refiere a todos los recursos que se utilizarán para hacer llegar el producto al consumidor final, dentro de los cuales se mencionan, spot de radio y televisión los cuales darán a conocer las cualidades del producto. También estará compuesto por el diseño idóneo de los canales de comercialización.

-Administrativos

Son todas las herramientas de tipo administrativo que utilizarán los que tengan a cargo la planeación, la dirección, la organización y el control de las actividades del comité.

## **5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL**

Dentro del estudio administrativo legal se considera la organización empresarial propuesta de acuerdo a las leyes, reglamentos y disposiciones que regularán la misma (ver página 101).

### 5.6.1 Justificación

Para los productores del área rural, el desarrollo económico es escaso y en muchas oportunidades no se da, debido a la falta de apoyo de las autoridades encargadas de velar por el crecimiento económico de la población. Por tal razón los pobladores se organizan en comités pero se les cierra las puertas al momento de solicitar créditos para el financiamiento de la producción a la que se dedican, todo esto, por falta de credibilidad de las fuentes externas de financiamiento ya que se organizan sin reglamentos o estatutos que los respalden para tener acceso a préstamos bancarios.

Se propone formar un Comité agrícola para la producción de zanahoria debidamente registrado y autorizado para que las entidades que brindan apoyo técnico y financiero puedan autorizar créditos cuando se solicite, y así coadyuvar al crecimiento económico y social de los pobladores del Municipio.

### 5.6.2 Objetivos

Son los resultados futuros y cualificables que una unidad de Organización, desea alcanzar dentro de un lapso de tiempo específicamente delimitado, y para lo cual existe la disposición de realizar las acciones que sean necesarias.

#### - Objetivo general

Establecer una organización sencilla, que permita elevar el nivel de vida de sus asociados y contribuir al desarrollo del Municipio.

#### -Objetivos específicos

- Cultivar un producto de buena calidad para poder competir en el mercado.
- Obtener el mayor margen de ganancia en la venta del producto.
- Dar a conocer el cultivo a nivel nacional.

-Obtener posicionamiento de mercado de la zanahoria cultivada en el municipio de San Juan Ixcoy.

-Contactar a varios mayoristas para negociar el mejor precio de venta.

### 5.6.3 Tipo de organización

Para el desarrollo del Proyecto producción de zanahoria, se propone la formación de un comité, constituido por 20 asociados, que para su funcionamiento deberá tener la autorización de la Municipalidad y Gobernación departamental.

El comité ya establecido deberá formar parte de la asociación de Desarrollo Integral Captzin-ADICA; Esta organización integrada por Comités Comunales permite a los mismos obtener recursos económicos y técnicos que podrán obtener solo si están asociados.

### 5.6.4 Denominación

La organización propuesta se denominará “Comité Agrícola Producción de Zanahoria”, dedicada al cultivo y comercialización de hortalizas de la parte norte del Municipio de de San Juan Ixcoy del departamento de Huehuetenango.

### 5.6.5 Marco jurídico

Esta constituido por las normas internas y externas que rigen este tipo de organización.

- Normas externas

Son todas las normas decretadas por el Congreso de la República de Guatemala, entre las que se mencionan a continuación:



- Constitución Política de la República de Guatemala
- Decreto 2082 “Legalización de Comités”
- Ley del Impuesto al Valor Agregado
- Ley del Impuesto Sobre la Renta
- Ley del Impuesto a las Empresas Mercantiles y Agropecuarias
- Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural
- Ley de Desarrollo Social
- Ley del Impuesto Único Sobre Inmuebles
- Código de Trabajo
- Ley del IGSS
- Código de Comercio
- Código Municipal

- Normas internas

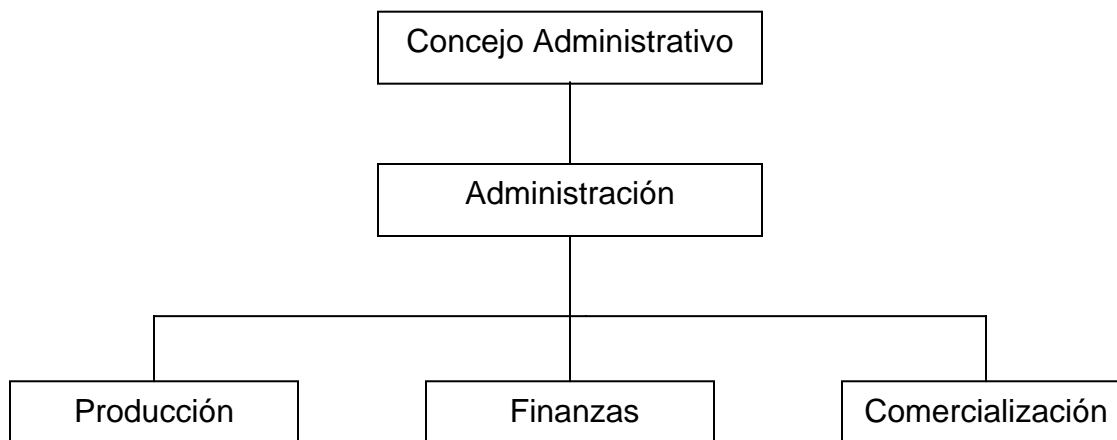
Son las que se elaboran con el fin de establecer la armonía de las personas que interviene en la organización, entre las que se pueden mencionar:

- Actas de Constitución
- Reglamento Interno
- Estatutos
- Instrumentos Administrativos.

#### 5.6.6 Estructura organizacional

A continuación se presenta el organigrama propuesto para el desarrollo de las actividades del Comité, en el cual se pueden apreciar los niveles de autoridad y responsabilidad de cada uno de sus integrantes.

Gráfica 5  
 Municipio San Juan Ixcoy, Huehuetenango  
 Proyecto: Producción de Zanahoria  
 Organigrama Propuesto  
 Año: 2004




---

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

#### 5.6.6.1 Funciones básicas de las unidades administrativas

Entre las funciones principales de las unidades administrativas, se mencionan las siguientes:

##### Asamblea general

Es la máxima autoridad que representa al comité, esta constituida por todos los miembros inscritos como socios, entre sus funciones se citan las siguientes:

- Elegir a los miembros de la junta directiva.
- Tomar decisiones necesarias e importantes para el logro de los objetivos que se persiguen.
- Fiscalizar las actividades de la Junta directiva.
- Aprobar los planes de trabajo, reglamentos, presupuesto de egresos e ingresos, entre otros, presentados por la junta directiva.

#### - Consejo Administrativo

Esta representada por el presidente, vice-presidente, tesorero, secretario, vocal uno y vocal dos.

-Su función principal es velar por que se cumpla todo lo aprobado por la Asamblea General, a través de la Dirección, Integración, organización, Control y Supervisión de las actividades administrativas financieras

-Convocar asambleas generales ordinarias y extraordinarias

-Elaborar planes de trabajo, manuales administrativos, presupuestos, informes, etc.

-Dirigir y supervisar las funciones del administrador

#### - Administración

Es la que se encarga de coordinar todas las actividades administrativas y financieras del proyecto, avaladas por la Junta Directiva, esta actividad esta a cargo del administrador nombrado por la Junta Directiva.

Las comisiones de producción, finanzas y comercialización están integradas y concatenadas para el aprovechamiento óptimo del proyecto.

#### 5.6.7 Base legal

El comité tendrá la capacidad de integrarse a la Asociación de Desarrollo Integral Captzín –ADICA-, fundada el 18 de abril de 1995, su personería jurídica fue aprobada mediante Acuerdo Ministerial No. 319-96 del Ministerio de Gobernación, su autorización y base legal se fundamenta en el artículo 194 incisos a y f, de la Constitución Política de la República de Guatemala.

ADICA esta conforma por Comités Comunales, los cuales deben integrarse con un mínimo de 10 asociados.

- Soporte técnico

ADICA será la entidad encargada de asesorar a los agricultores en el conocimiento de nuevas técnicas y procedimientos del cultivo, por medio del personal técnico, que permitirá hacer un mejor uso de la tierra.

A continuación se describen los gastos de administración necesarios para el desarrollo del proyecto.

Cuadro 31  
Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Gastos de Administración  
Año: 2004

Concepto	Anual Quetzales
Sueldos	12,312
Vacaciones	513
Aguinaldo	1,026
Bono 14	1,026
Indemnización	1,197
Cuota patronal IGSS	1,560
Viáticos	4,200
Bono incentivo	3,000
Papelería y útiles	3,000
Alquiler	6,000
<b>Total</b>	<b>33,834</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se observa en el cuadro anterior en lo referente a los gastos de administración los sueldos tienen mayor importancia en el desarrollo del proyecto.

## 5.7 ESTUDIO FINANCIERO

A continuación se presenta en forma resumida todos los aspectos financieros relacionados con el Proyecto, que son de mucha importancia para determinar la viabilidad financiera del mismo.

### 5.7.1 Inversión fija

La inversión para el proyecto Producción de Zanahoria asciende a Q. 336,016.00 esta integrado por la inversión Fija de (Q. 250,325.00) y la inversión en Capital de Trabajo (Q. 85,691.00). La cual se describe en los cuadros siguientes.

Cuadro 32  
Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Inversión Fija  
Año: 2004

Concepto	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario Q.	Total Q
Terrenos	Manzana	5	45000	225,000
Equipo agrícola				
Bomba para fumigar	Unidad	1	600	600
Balanza	Unidad	1	150	150
Aperos de labranza				
Azadones	Unidad	20	60	1,200
Azadines	Unidad	20	45	900
Machetes	Unidad	20	25	500
Carretillas de mano	Unidad	20	175	3,500
Mobiliario y equipo de oficina				
Escritorio de metal	Unidad	1	700	700
Maquina de escribir eléctrica	Unidad	1	2000	2,000
Calculadora	Unidad	1	175	175
Archivo	Unidad	1	600	600
Activos diferidos				
Gastos de organización				2,000
Estudio de prefactibilidad	Unidad	1	13000	13,000
<b>Total</b>				<b>250,325</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se observa en el cuadro anterior, para el desarrollo del proyecto de producción de zanahoria se necesita inversión fija por Q. 250,325 de los cuales Q. 225,000.00 lo constituyen los terrenos.

### 5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Representa la cantidad de recursos que necesita cualquier unidad productiva para atender las operaciones ordinarias de producción. A continuación se detallan los rubros necesarios para poner en marcha el proyecto de producción de zanahoria.

En el cuadro que se presenta a continuación muestra los requerimientos de inversión en capital de trabajo.

Cuadro 33  
Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Inversión en Capital de Trabajo  
Año: 2004

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario Quetzales	Total Quetzales
Insumos				<u>11,900</u>
Semilla chantenay	Libra	20	90.00	1,800
Fertilizantes				
Triple 15	Quintal	30	130.00	3,900
Urea 46%	Quintal	15	130.00	1,950
Cal viva	Quintal	30	30.00	900
Fungicidas				
Antracol	Libra	100	25.00	2,500
Herbicidas				
Afilón	Libra	10	85.00	850
Mano de obra				<u>35,674</u>
Preparación de la tierra	Jornal	160	31.90	5,104
Siembra y entresacado	Jornal	160	31.90	5,104
Limpias	Jornal	40	31.90	1,276
Fertilización	Jornal	160	31.90	5,104
Control de plagas	Jornal	80	31.90	2,552
Cosecha	Jornal	160	31.90	5,104
Séptimo día				5,096

Bono incentivo	Jornal	760	8.33	6,333
Costos indirectos				<u>21,081</u>
Prestaciones laborales 30.55%				8,963
Cuotas patronales IGSS 12.67%				3,717
Material de embalaje	Unidad	2400	3.50	8,400
Gastos de administración				<u>18,547</u>
Sueldos	Mensual	5	1,026.00	5,130
Bonificación incentivo	Mensual	5	250.00	1,250
Cuota patronal IGSS	Mensual	5	129.99	650
Prestaciones laborales				1,567
Alquiler	Mensual	5	500.00	2,500
Papelería	Mensual	5	250.00	1,250
Viáticos				2,100
Mangueras	Unidad	20	110.00	2,200
Mascarillas	Unidad	20	75.00	1,500
Guantes	Unidad	20	20.00	400
<b>Total</b>				<b>87,201</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se observa en el cuadro anterior la inversión en capital de trabajo esta integrada por los insumos, mano de obra, costos indirectos y gastos de administración, necesarios para el desarrollo de la primera cosecha de producción de zanahoria.

### 5.7.3 Inversión total

Es toda erogación en activos fijos que se requiere para llevar a cabo la transformación de los insumos, más el capital de trabajo inicial para la puesta en marcha del proyecto.

A continuación se presenta la inversión total necesaria para llevar acabo el desarrollo del proyecto de producción de zanahoria.

Cuadro 34  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Inversión Total  
Año: 2004

Concepto	Total Quetzales
Inversión fija	250,325
Inversión en capital de trabajo	<u>87,201</u>
<b>Inversión total</b>	<b><u>337,526</u></b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se observa en el cuadro anterior la inversión total para el desarrollo del proyecto de producción de zanahoria asciende a la cantidad de Q. 337,526.00 de los cuales el rubro de inversión fija asciende a Q. 250,325.00 que representa el 74% de la inversión total, la integración de la inversión fija y el capital de trabajo se pueden observar en los cuadros números 32 y 33.

#### 5.7.4 Volumen y valor de la producción.

El volumen y valor de la producción para cinco manzanas de terreno en el cual se desarrollará el proyecto de producción de zanahoria se describe en el siguiente cuadro.



Cuadro 35  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Volumen, Superficie y Valor de la Producción  
Año: 2004

Descripción	Manzanas Cultivadas	Rendimiento en Quintales por Manzana	Producción Total	Precio de Venta por Quinal Quetzales	Valor Total Quetzales
Primera cosecha	5	480	2400	80.00	192,000
Segunda cosecha	5	480	2400	80.00	192,000
<b>Total</b>			<b>4,800</b>		<b>384,000</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se observa en el cuadro anterior el volumen de la producción de zanahoria para 5 manzanas de terrero cultivado en dos cosechas en el año asciende a 4,800 quintales y el precio de venta por quintal es de Q. 80.00 que genera ingresos para el proyecto, en el año de Q. 384,000.00.

#### 5.7.5 Financiamiento

Son las fuentes u orígenes de los recursos que se utilizarán para desarrollar las actividades de la producción de zanahoria.

##### - Fuentes internas

Están constituidas por las aportaciones dinerarias y no dinerarias de los asociados, el número de los integrantes del comité será de 20, que asciende a Q. 271,637.00 (Q. 13,581.85 cada asociado). Las aportaciones de los asociados no cubren el 100% de la inversión, para cubrir la inversión total será necesario acudir a las fuentes de financiamiento externa.

- Fuentes externas

Son recursos monetarios provenientes de instituciones o entes económicos distintos al proyecto. El comité deberá hacer uso del crédito externo por medio de la Asociación de Desarrollo Integral de Huehuetenango-ACODIHUE-, institución que tiene a su cargo la administración de un fideicomiso de carácter revolvente, que fue constituido con fondos de la Unión Europea y el Gobierno de la República de Guatemala. El préstamo será Q. 65,889.00 a una tasa anual del 21%, el cual será amortizado en un plazo de 5 años. A continuación se presenta el financiamiento a utilizar en el desarrollo del proyecto producción de zanahoria.

Cuadro 36  
Municipio de San Juan Ixcoy-Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Financiamiento  
Año: 2004

Concepto	Recursos Propios Quetzales	Recursos Ajenos Quetzales	Total Quetzales
Inversión fija			250,325
Tangibles			
Terrenos	225,000		
Equipo agrícola		750	
Aperos de labranza		6,100	
Mobiliario y equipo		3,475	
Intangibles			
Gastos de organización	2,000		
Estudio de prefactibilidad		13,000	
Inversión capital de trabajo			87,201
Mano de obra	35,674		
Prestaciones laborales	8,963		
Cuota patronal IGSS		3,717	
Insumos		11,900	
Gastos variables de ventas		8,400	
Gastos fijos		18,547	
<b>Total</b>	<b>271,637</b>	<b>65,889</b>	<b>337,526</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Como se observa en el cuadro anterior, que en virtud de que las aportaciones efectuadas por los socios no cubren el 100% de los recursos financieros para desarrollar el proyecto de producción de zanahoria, es necesario gestionar un préstamo por Q. 65,889.00 el cual se obtendrá a una tasa del 21% y será amortizado en 5 años.

A continuación se muestra el cuadro que contiene la amortización del préstamo utilizado para el desarrollo del proyecto.

Cuadro 37  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Amortización de Préstamo e Intereses  
Año: 2004

Año	Monto a Pagar	Intereses 21%	Capital	Saldo
	Quetzales	Quetzales	Quetzales	Quetzales
0				65,889
1	27,014	13,837	13,178	52,711
2	24,247	11,069	13,178	39,533
3	21,480	8,302	13,178	26,356
4	18,712	5,535	13,178	13,178
5	15,945	2,767	13,178	-
	107,399	41,510	65,889	

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se observa en el cuadro anterior para el desarrollo del proyecto se necesita de recursos ajenos o externos los cuales ascienden a la cantidad de Q. 65,889. Los que serán amortizados en 5 años, que representará desembolsos para el primer año en concepto de intereses por la cantidad de Q. 13,837.00.

### 5.7.6 Estados financieros

Los estados financieros son herramientas de control que se utilizan para la toma de decisiones.

#### - Costo de producción

El costo de producción asciende a Q. 137,309.00 en dos cosechas al año o sea Q.68,654.50 por cada cosecha y se determinará por el método del Costeo Directo, que toma en cuenta los tres elementos básicos del costo, insumos, mano de obra y costos variables. El cual se resume en el siguiente cuadro.

Cuadro 38  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Costo de Producción  
Del 01 de enero al 31 de diciembre  
Año: 2004

Concepto	Total Quetzales
Insumos	23,800
Mano de obra	71,347
Costos indirectos variables	42,162
Costo directo de producción	137,309
Producción en quintales	4,800
<u>Costo directo de producción por quintal</u>	<u>28.61</u>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Integraciones del costo de producción para dos cosechas ver Anexo 1

Como se observa en el cuadro anterior el costo de producción para la producción de zanahoria asciende a Q. 137,309.00 en dos cosechas en el año que dividido entre la producción total en quintales de 4,800 se obtiene un costo por quintal de zanahoria de Q. 28.61.

- Estado de resultados

Es un estado que sirve para expresar con claridad el resultado de una entidad económica, durante un período determinado.

Es muy importante resaltar que el estado de resultados permite evaluar si las metas y objetivos planeados se han alcanzado, ya que determina la ganancia o pérdida obtenida durante el desarrollo de las actividades.

A continuación se muestra el estado de resultados para el primer año de operaciones del proyecto de producción de zanahoria.

Cuadro 39  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Estado de Resultados Proyectado  
Año: 2004

Concepto	Parcial Quetzales	Total Quetzales
Ventas		384,000
(-) Costo directo de producción		137,309
Insumos	23,800	
Mano de obra	71,347	
Costos indirectos variables	42,162	
Ganancia bruta		246,691
(-) Gastos variables de ventas		28,800
Fletes	24,000	
Carga y descarga	4,800	
Ganancia marginal		217,891
(-) Gastos fijos		42,999
Gastos de administración (ver cuadro 28)	33,834	
Otros gastos	4,100	
Manguera	2,200	
Mascarillas	1,500	
Guantes	400	
Depreciaciones	2,065	
Amortización gastos de organización	3,000	
Ganancia en operación		174,892
Otros gastos y productos financieros		
Gastos		13,837
Intereses sobre préstamo	13,837	
Ganancia antes del ISR		161,055
Impuesto sobre la renta 31%		49,927
Ganancia del ejercicio		<u>111,128</u>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se observa en el cuadro anterior para el primer año de operaciones del proyecto producción de zanahoria, éste generara ingresos por Q. 384,000.00 y

obtendrá luego de deducir costos y gastos una ganancia de Q. 111,128.00 que representa el 28.94% de ganancia en relación a las ventas totales.

- Estado de situación financiera

Con base en el Estado de resultados y el presupuesto de caja, ambos proyectados para el primer año de operaciones del proyecto de producción de zanahoria, se presenta el Estado de Situación Financiera, para un año de operaciones del proyecto.

Cuadro 40  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Estado de Situación Financiera Proyectado  
Año: 2004

Concepto	Parcial Quetzales	Total Quetzales
Activo No Corriente		245,260
Terrenos	225,000	
Equipo agrícola	750	
Aperos de labranza	6,100	
Mobiliario y equipo de oficina	3,475	
Depreciaciones acumuladas	(2,065)	
Gastos de organización	15,000	
Amortización gastos de organización	(3,000)	
Activo Corriente		240,143
Caja y bancos	240,143	
Suma del Activo		485,403
Pasivo, capital y reservas		
Pasivo No Corriente		52,711
Préstamo	52,711	
Pasivo Corriente		432,692
Impuesto sobre la renta por pagar	49,927	
Capital	271,637	
Ganancia del ejercicio	111,128	
Total pasivo , capital y Ganancias		485,403

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

Como se muestra en el cuadro anterior para el primer año de operaciones el Comité producción de zanahoria tendrá activos totales de Q. 485,403; así mismo muestra un excedente de Q. 111,128.00 para el primer año de operaciones.

#### 5.7.6.1 Presupuesto de caja

El método fundamental y amplio de predecir la cuantía y la oportunidad de las necesidades futuras de efectivo, es mediante la preparación de un pronóstico de las corrientes de fondos, a los que se denomina presupuesto de efectivo o de caja. En el presupuesto de caja se incluyen todas las entradas y salidas de efectivo.

El presupuesto de caja se presenta para el primer año de operaciones del proyecto.



Cuadro 41  
Municipio de San Juan Ixcoy – Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Presupuesto de Caja  
Año: 2004

Concepto	Parcial Quetzales	Total Quetzales
Saldo Inicial		
Ingresos		721,526
Capital propio	271,637	
Préstamo bancario	65,889	
Ventas de la cosecha	384,000	
Disponibilidades		<u>721,526</u>
Egresos		
Inversión fija		235,325
Equipo agrícola	750	
Compra de terrenos	225,000	
Aperos de labranza	6,100	
Mobiliario y equipo de oficina	<u>3,475</u>	
Costos Variables		166,109
Insumos	23,800	
Mano de obra	71,347	
Prestaciones laborales	17,928	
Carga y descarga	4,800	
Fletes	24,000	
Redes	16,800	
Cuota patronal IGSS	<u>7,434</u>	
Costos Fijos		79,949
Gastos de organización	15,000	
Gastos de administración	33,834	
Materiales	4,100	
Intereses sobre préstamos	13,837	
Amortización préstamo	<u>13,178</u>	
Total de Egresos		481,383
ISR pagado		-
Saldo de caja		<u>240,143</u>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

Como se muestra en el cuadro anterior para el primer año de operaciones del proyecto se obtendrán ingresos por Q. 721,526.00 y erogaciones por Q. 481,383.00 que da como resultado un saldo de caja al final del ejercicio por Q. 240.143.00.

## 5.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

La evaluación financiera del proyecto consiste en demostrar la efectividad del mismo, para lo cual se utilizará el método simple que consiste en aplicar la técnica del punto de equilibrio, la tasa y el tiempo de recuperación de la inversión, retorno de capital, tasa de retorno al capital y margen de seguridad.

A continuación se presenta la evaluación financiera del Proyecto.

-Indicadores financieros

A continuación se presentan los indicadores financieros que evalúan la inversión a realizar en el proyecto.

-Tasa de recuperación de la inversión (TRI)

$$\frac{\text{Utilidad- amortización del préstamo}}{\text{Inversión}} \times 100 = \frac{111,128-13,178}{337,526} \quad 29.02\%$$

El resultado indica que en el primer año de operaciones se recuperará el 29.02 % de la inversión.

-Tiempo de recuperación de la inversión (TREI)

$$\frac{\text{Inversión}}{\text{Utilidad- Amortización Préstamo. + Depreciaciones y amortizaciones}} = 3.27 \text{ (3 años 3 meses 7 días)}$$

$$\frac{\text{Q. 337,526}}{\text{Q.111,128 - Q.13,178 + Q.5,065}}$$

Si se considera para el cálculo del tiempo de recuperación de la inversión el primer año de operaciones del proyecto, éste indica que la inversión se recuperará a los 3 años y 3 meses y 7 días.

- Retorno de capital (RC)

Utilidad – Amortización Ptmo. + Depreciaciones y amortizaciones. + Intereses

$$Q.111,128 - Q.13,178 + Q.5,065 + Q.13,837 = Q.116,852.00$$

De acuerdo al resultado anterior, en el primer año de operaciones del proyecto se recuperará Q. 116,852.00, de la inversión total.

- Tasa de retorno de capital (TRC)

$$\frac{\text{Retorno al Capital} \times 100}{\text{Inversión}}$$

$$\frac{Q. 116,853}{Q. 337,526} = 34.62 \%$$

Este porcentaje indica que en el primer año se recuperará el 34.62% de la inversión total.

- Punto de equilibrio en valores

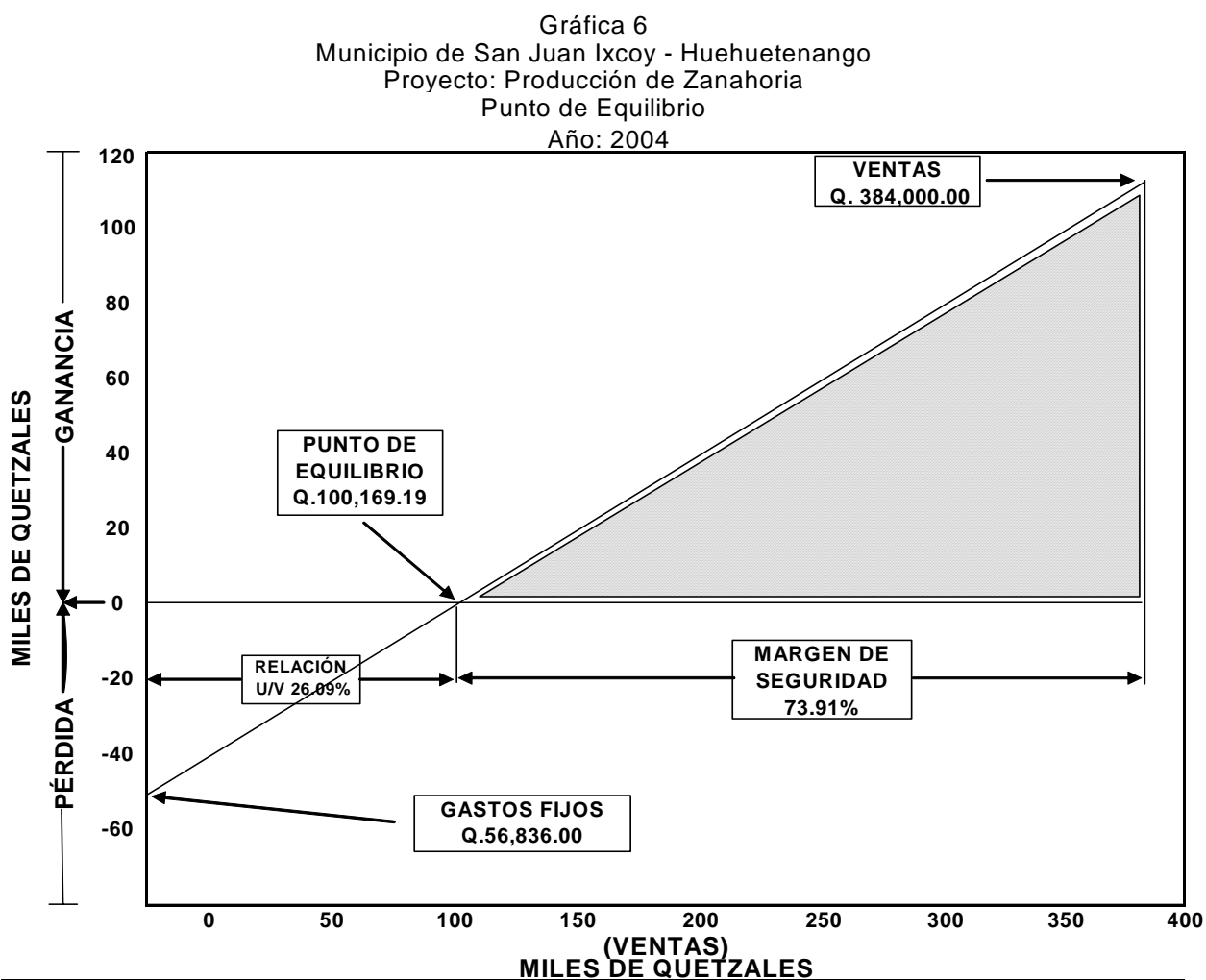
Muestra el mínimo de ventas para recuperar el valor de los costos y fijos y variables, sin existir ni pérdida ni ganancia en el proyecto, con lo cual se analizan y valoran los riesgos que conlleva la inversión para la toma de decisiones.

Fórmula

Punto de equilibrio en valores

$$\frac{\text{Gastos fijos}}{\text{Ganancia Marginal}} = \frac{\text{Q. } 56,836}{56.74\%} = 100,169.19$$

A continuación se presenta la gráfica del punto de equilibrio.



Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004.

El punto de equilibrio visto gráficamente es de vital importancia, ya que permite tener una visión más amplia de la situación financiera en que se desarrolla la producción.

- Punto de equilibrio en unidades

Se determina al dividir el punto de equilibrio en valores entre el precio de venta, que para el presente caso es de 80.00 por quintal. Al efectuar la anterior operación se obtendrán los siguientes resultados

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}}$$

Al sustituir valores, se tiene

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Q. } 100,169.19}{80.00} = 1,252.11 \text{ quintales}$$

El punto de equilibrio en valores muestra el número de quintales que se deben vender en el primer año de operaciones para poder cubrir los costos y gastos del proyecto.

- Margen de seguridad

$$\frac{\text{Ventas} - \text{Punto de equilibrio}}{\text{Ventas}}$$

$$\frac{\text{Q. } 384,000 - \text{Q. } 100,169.19}{\text{Q. } 384,000} = 73.91 \%$$

Se considera que el proyecto es factible ya que representa un 73.91% que pueden disminuir sus ventas y no reportar pérdidas.

## 5.9 IMPACTO SOCIAL

El Municipio carece de fuentes de empleo, debido a ello, el Proyecto se considera como una alternativa de solución parcial a este problema. El empleo generará ingresos, así como, poder adquisitivo de compra a los pobladores. Conjuntamente se generan otras fuentes de ingresos como son los fletes y la comercialización del producto.

## CONCLUSIONES

Con base en el resultado de la investigación realizada en el municipio de San Juan Ixcoy del departamento de Huehuetenango, en el mes de junio de 2004, sobre “Financiamiento de la Producción de Unidades Artesanales Panadería y Proyecto: Producción de Zanahoria”, es posible formular las siguientes conclusiones:

1. La Asociación de Desarrollo Integral de Huehuetenango – ACODIHUE-, con sede en la Cabecera Municipal, proporciona crédito destinado para la agricultura; sin embargo, para el desarrollo de la producción de las unidades artesanales existentes, es limitado por no poseer capacidad de pago y garantías necesarias para obtenerlos.
2. El financiamiento de la producción de unidades artesanales panadería, esta constituido principalmente por recursos internos consistentes en ahorros y ganancias de los propietarios; recursos externos a través de créditos de proveedores.
3. El sector artesanal para desarrollar la actividad productiva, únicamente utiliza como financiamiento externo los anticipos que recibe de los clientes, pues no posee las garantías necesarias para obtenerlo en las entidades bancarias. Esto dificulta la adquisición de instrumentos y equipo necesario para incrementar y diversificar la producción.
4. En la propuesta de producción de zanahoria en la aldea Quisil Grande, municipio de San Juan Ixcoy, del departamento de Huehuetenango, de acuerdo al estudio de mercado existe demanda insatisfecha de zanahoria a nivel nacional, por lo que considera viable el proyecto propuesto, el cual

generará fuentes de empleo, ingresos familiares y como resultado elevará el nivel de vida de los habitantes del Municipio. Además la evaluación financiera y mediante el análisis de los resultados de los indicadores financieros, se determinó la viabilidad del proyecto, en virtud de que en el primer año de operaciones se estará recuperando el 34.62% de la inversión total.

## RECOMENDACIONES

Con base a las conclusiones obtenidas de la investigación de campo realizada en el Municipio de San Juan Ixcoy del departamento de Huehuetenango, en junio de 2004 se considera recomendar lo siguiente:

1. Que los artesanos del municipio de San Juan Ixcoy se organicen en comités, asociaciones a manera que las instituciones de crédito existentes en los Municipios vecinos, les puedan otorgar créditos para diversificar y desarrollar la actividad artesanal dentro del Municipio. También pueden optar por organizarse en cooperativas, por los beneficios que se obtienen a través de ellas, como lo son: facilidad en la contratación de préstamos, obtención de recursos por aportaciones de los socios, compra de insumos en cantidades mayores a precios favorables, con lo cual se deducen los costos y se obtienen mayores rendimientos en la producción, lo que mejorará su nivel de ingresos.
2. Se recomienda a los artesanos del Municipio se soliciten información concerniente a prestamos en el Banco de Desarrollo Rural, S.A., del Municipio de San Pedro Soloma o en la Cabecera Departamental, a efecto solicitar financiamiento bancario, que pueda ser utilizado por los artesanos para desarrollar las distintas actividades artesanales en el Municipio.
3. Que los agricultores se organicen en comités para la ejecución del proyecto presentado, el cual los beneficiará en forma directa, mejorando sus niveles de ingresos y su calidad de vida; y que sean considerados como una unidad económica importante para el desarrollo del Municipio.



**ANEXO**

Anexo 1  
Municipio de San Juan Ixcoy- Huehuetenango  
Proyecto: Producción de Zanahoria  
Integración del Costo de Producción para dos Cosechas  
Año: 2004

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario Q.	Primera cosecha Total Q	Segunda cosechas Total Q	Total Q
<b>Insumos</b>				<b>11,900</b>	<b>11,900</b>	<b>23,800</b>
Semilla chantenay	Libra	20	90.00	1,800	1,800	3,600
Fertilizantes						-
Triple 15	Quintal	30	130.00	3,900	3,900	7,800
Urea 46%	Quintal	15	130.00	1,950	1,950	3,900
Cal viva	Quintal	30	30.00	900	900	1,800
Fungicidas						-
Antracol	Libra	100	25.00	2,500	2,500	5,000
Herbicidas						-
Afalón	Libra	10	85.00	850	850	1,700
<b>Mano de obra</b>				<b>35,674</b>	<b>35,674</b>	<b>71,347</b>
Preparación de la tierra	Jornal	160	31.90	5,104	5,104	10,208
Siembra y entresacado	Jornal	160	31.90	5,104	5,104	10,208
Limpias	Jornal	40	31.90	1,276	1,276	2,552
Fertilización	Jornal	160	31.90	5,104	5,104	10,208
Control de plagas	Jornal	80	31.90	2,552	2,552	5,104
Cosecha	Jornal	160	31.90	5,104	5,104	10,208
Séptimo día				5,096	5,096	10,192
Bono incentivo				6,333	6,333	12,666
<b>Costos indirectos</b>				<b>21,081</b>	<b>21,081</b>	<b>42,162</b>
Prestaciones laborales 30.55%				8,963	8,963	17,926
Cuotas patronales IGSS 12.67%				3,717	3,717	7,434
Material de embalaje (redes)	Unidad	2400	3.50	8,400	8,400	16,800
<b>Total costo de producción</b>						<b>137,309</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., primer semestre 2004

## BIBLIOGRAFÍA

AGUILAR CATALÁN, José Antonio. Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas, Ejercicio Profesional Supervisado-EPS-. Guatemala 2002. 44 Páginas.

CIGARROA, Carmen Ivonne, Colección de textos, USAC Guatemala 1,998. 99 Páginas.

DIRECCIÓN NACIONAL DE CARTOGRAFÍA, Diccionario Geográfico de Guatemala, Tomo II, Tipografía Nacional, 1,977. 449 Páginas.

DUARTE CORDÓN, Julio César. Elaboración y Evaluación de Proyectos. Departamento de Publicaciones, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, Primera Edición, julio 1,997. 76 Páginas.

FUNDACIÓN CENTROAMERICANA DE DESARROLLO, Diagnóstico y plan de desarrollo del municipio de San Juan Ixcoy, Huehuetenango, 1,995. 45 Páginas.

GUDIEL, Víctor Manuel, Manual Agrícola Superb, VI edición, Guatemala 1,995. 292 Páginas.

GUATEMALA, Congreso de la República, Código Municipal, Decreto 12-2002, Impreso Librería Jurídica Guatemala 2,002. 70 Páginas.

GUATEMALA, Congreso de la República, Ley de Bancos y Grupos Financieros, Decreto 19-2002, Impreso Librería Jurídica, Guatemala 2,002. 66 Páginas.

GUATEMALA, Instituto Nacional de Estadística. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, Dirección General de Estadística, Ministerio de Economía. 720 Páginas.

INSTITUTO GUATEMALTECO DE CONTADORES PÚBLICOS Y AUDITORES Pronunciamiento No 17, Guatemala, C.A. Año 1,992. 73 Páginas.

MARTÍNEZ DE LEÓN, Rodolfo, Toponimias Maya, Comunidad Lingüística Q'anjob'al. San Juan Ixcoy: Huehuetenango 1,995. 21 Páginas.

MENDOZA, Gilberto Compendio de mercadeo de productos agropecuarios. Segunda Edición, Editorial IICA. San José Costa Rica, 1,987. 385 Páginas.

MELENDRERAS SOTO, Tristán; CASTAÑEDA QUAN, Luis Enrique. Aspectos Generales para Elaborar una Tesis Profesional o una Investigación Documental, Universidad San Carlos de Guatemala, USAC, Facultad de Ciencias Económicas, Escuela de Administración de Empresas, Departamento de Publicaciones, Segunda Edición, 1,992. 104 Páginas.

MICROSOFT, Enciclopedia Encarta 2004

ORELLANA GONZÁLEZ, René Arturo, La Fuerza de Trabajo en Guatemala. IIES. Facultad de Ciencias Económicas, USAC 1,978. P. 18.

PILONA ORTÍZ, Gabriel. Apuntes de Teoría Económica I, Tomo II, Guatemala 1,981. 133 Páginas.

RUÍZ PÉREZ, Walter. Costo y Financiamiento Agrícola. Instituto Técnico de Capacitación y Productividad, Guatemala, C.A. Edición 1976 Offset, 156 Páginas.

SABINO, Carlos 1991, Diccionario de Economía y Finanzas. La pobreza (en línea) Caracas, Venezuela. Consultado el 18 de agosto 2004, disponible en <http://carlossabino.freesevers.com/dic.htm>.

SECRETARIA GENERAL DE PLANIFICACIÓN, Caracterización del municipio de San Juan Ixcoy del Departamento de Huehuetenango, Septiembre de 2,002. 29 Páginas.

SIMONS Charles, José Manuel Táranó y José Humberto Pinto. Clasificación del Reconocimiento de los Suelos de Guatemala. SCIDA-IAN, Guatemala, 1,959. 1000 Páginas.

ZORRILLA ARENA, Santiago; Méndez José Silvestre Diccionario de Economía, , Editorial. Océano, febrero 1998 P. 45.