

MUNICIPIO DE CHIANTLA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO PRODUCCIÓN
DE TOMATE”

CARLOS HUMBERTO PÉREZ GUERRA

TEMA GENERAL

"DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN"

MUNICIPIO DE CHIANTLA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

"FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO PRODUCCIÓN
DE TOMATE"

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2,007

2,007

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

CHIANTLA – VOLUMEN

2-57-75-CPA-2007

Impreso en Guatemala, C.A

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO PRODUCCIÓN
DE TOMATE”

MUNICIPIO DE CHIANTLA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

CARLOS HUMBERTO PÉREZ GUERRA

previo a conferírsele el título de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, mayo 2,007

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Cantón Lee Villela
Vocal Segundo:	Lic. Mario Leonel Perdomo Salguero
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Efrén Arturo Rosales Álvarez
Vocal Quinto:	P.C. Deiby Boanergers Ramírez Valenzuela

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Antonio Muñoz Saravia.
Director de la Escuela de Auditoría:	Lic. Carlos Humberto Hernández Prado
Director a.i. de la Escuela de Administración:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IIES:	Lic. Miguel Ángel Castro Pérez
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía.	
Delegado Estudiantil Área de Auditoría:	Norberto Jacobo González
Delegado Estudiantil Área de Administración:	



**FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS**

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 21 de junio de 2007, según Acta No. 14-2007 Punto SEXTO inciso 6.3, subinciso 6.3.10 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO OVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TOMATE", municipio de Chiantla, departamento de Huehuetenango.

Presentó **CARLOS HUMBERTO PÉREZ GUERRA**

Para su graduación profesional como: **CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a trece días del mes de julio de dos mil siete.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CARRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.

ACTO QUE DEDICO

- A Dios** Quien a pesar de mi imperfección, en su voluntad me ha guiado hasta aquí para terminar una etapa mas de mi vida, resultado de una profecía cumplida.
- A mis padres** Daniel Pérez Zamora y Piedad Guerra de Pérez, por sus esfuerzos para que pudiera lograr alcanzar la meta de esta graduación.
- A mis hermanas** Aurora, Ana Maria, Sara Elizabet y Silvia Marleni, por el apoyo incondicional en cada momento de esta aventura estudiantil.
- A mis sobrinos** Luby, Maritza, Jennifer, Astrid, Kevin, Jurgen (**Lucas**), para que este éxito sea ejemplo a seguir en sus vidas, sabiendo que en Cristo todo es posible.
- A mi país** Guatemala, paraíso bendito de Dios.
- A** La Universidad de San Carlos de Guatemala, templo del saber donde se forman profesionales, para el desarrollo del país.
- A** INGECOP, escuela práctica de mi formación profesional.
- A** EBENEZER, escuela de mi formación espiritual, donde he conocido la Verdad, un Dios vivo al que seguiré hasta el final.
- A** Mis hermanos en Cristo de las diferentes denominaciones congregacionales, que con su apoyo y oraciones, son parte de este éxito.
- A** Iván López, Ricardo Díaz, Byron Godinez, verdaderos amigos de infancia donde encontré la verdadera amistad.
- A** Mis compañeros de trabajo que han sido parte de este existo alcanzado, por sus sabios consejos.
- A** Mario Miguel Barrios González, amigo y hermano en Cristo, quien formo en mi, un hijo para Dios.
- A** Usted.
- Bendiciones, Salvación y Vida eterna en Cristo.

ÍNDICE GENERAL

	Página	
INTRODUCCIÓN	i	
CAPÍTULO I		
CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MUNICIPIO		
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Antecedentes históricos	2
1.1.2	Localización	4
1.1.3	Extensión territorial	6
1.1.4	Orografía	6
1.1.5	Clima	6
1.1.6	Fauna y flora	6
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	7
1.2.1	División política	7
1.2.2	División administrativa	8
1.3	RECURSOS NATURALES	8
1.3.1	Hidrografía	9
1.3.2	Bosques	12
1.3.3	Suelos	13
1.4	POBLACIÓN	14
1.4.1	Por edad y sexo	14
1.4.2	Area rural y urbana	16
1.4.3	Población económicamente activa	17
1.4.4	Empleo y niveles de ingresos	17
1.4.5	Emigración y migración	18
1.4.6	Vivienda	19
1.4.7	Niveles de pobreza	19
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.5.1	Energía eléctrica	20
1.5.2	Agua potable	20
1.5.3	Educación	21
1.5.4	Drenajes y alcantarillado	22
1.5.5	Sistema de recolección de basura	22
1.5.5.1	Tratamiento de basura	23
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	23
1.6.1	Sistema vial	23
1.6.2	Transporte	24
1.6.3	Beneficios y silos	25
1.6.4	Sistemas de riego	25
1.6.4.1	Generalidades del riego	26
1.6.5.2	Unidades de mini-riego	27
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	28

1.7.1	Tipos de organización social	28
1.7.2	Tipos de organizaciones productivas	29
1.8	ENTIDADES DE APOYO	31
1.8.1	Instituciones estatales	32
1.8.2	Organizaciones no gubernamentales	34
1.8.3	Otras	34
1.9	FLUJO COMERCIAL	34
1.9.1	Importaciones del Municipio	34
1.9.2	Exportaciones del Municipio	34
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	35

CAPÍTULO II ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	36
2.1.1	Tenencia y concentración de la tierra	36
2.1.2	Uso actual de la tierra y potencial productivo	40
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	41
2.2.1	Agrícola	42
2.2.2	Pecuaria	43
2.2.3	Artesanal	44

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	45
3.1.1	Financiamiento	45
3.1.2	Crédito	45
3.1.3	Objetivos	46
3.1.4	Importancia	46
3.1.5	Clasificación	47
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener un crédito	50
3.1.6.1	En el sistema bancario	50
3.1.6.2	Requisitos de otras instituciones	51
3.1.7	Condiciones del crédito	51
3.1.7.1	Plazos	51
3.1.7.2	Tasas de interés	52
3.1.7.3	Garantías	52
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	53
3.2.1	Recursos propios	53
3.2.1.1	Del capital de los productores	53
3.2.2	Recursos ajenos	54

3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	55
------------	------------------------------	-----------

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	58
4.1.1	Superficie, volumen y valor de la producción	58
4.1.2	Financiamiento a la producción	59
4.2	FINANCIAMIENTO DEL PRODUCTO SELECCIONADO	59
4.2.1	Fuentes de financiamiento	60
4.2.1.1	Fuentes internas	60
4.2.1.2	Fuentes externas	60
4.2.2	Niveles tecnológicos	61
4.2.2.1	Nivel tecnológico I	61
4.2.2.2	Nivel tecnológico II	61
4.2.3	Destino de los fondos	61
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	62
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	62
4.2.5.1	Del mercado	62
4.2.5.2	Del productor	62
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	63
4.2.7	Asistencia técnica	63
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	64
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	64
4.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	64

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TOMATE

5.1	IDENTIFICACIÓN DEL PRODUCTO	65
5.2	JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO	65
5.3	OBJETIVOS DEL PROYECTO	66
5.3.1	Generales	66
5.3.2	Específicos	66
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	67
5.4.1	Demanda	67
5.4.2	Oferta	69
5.4.3	Precios	72
5.4.4	Comercialización	73
5.4.4.1	Comercialización propuesta	73

5.5	ESTUDIO TÉCNICO	73
5.5.1	Localización	73
5.5.2	Tamaño	74
5.5.3	Recursos	74
5.5.4	Proceso productivo	75
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	80
5.6.1	Organización propuesta	80
5.6.2	Justificación	80
5.6.3	Objetivos	81
5.6.4	Diseño organizacional	81
5.6.5	Funciones básicas de las unidades administrativas	83
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	85
5.7.1	Inversión fija	85
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	87
5.7.3	Inversión total	89
5.7.4	Financiamiento	90
5.7.4.1	Interno	90
5.7.4.2	Externo	91
5.7.5	Estados financieros	91
5.7.5.1	Costo directo de producción	92
5.7.5.2	Costo de producción	94
5.7.5.3	Estado de resultados	95
5.7.5.4	Presupuesto de caja	97
5.7.5.5	Estado de situación financiera	99
5.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	101
5.8.1	Rentabilidad sobre costos	102
5.8.2	Tasa de recuperación de la inversión	102
5.8.3	Tiempo de recuperación de la inversión	103
5.8.4	Retorno del capital	103
5.8.5	Tasa de retorno del capital	104
5.8.6	Punto de equilibrio	104
5.8.6.1	En valores	104
5.8.6.2	En unidades	105
5.8.7	Porcentaje de margen de seguridad	106
5.9	IMPACTO SOCIAL	107
	CONCLUSIONES	108
	RECOMENDACIONES	110
	ANEXO	
	BIBLIOGRAFÍA	

ÍNDICE DE CUADROS

Número	Descripción	Página
1	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Cobertura forestal, Año: 2004	12
2	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Usos de suelos, Año: 2004	14
3	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Población por Género, Años: 1994 – 2002 - 2004	15
4	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Población por edad, Años: 1994 – 2002 –2004	15
5	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Población por área rural y urbana, Años: 1994 – 2002 - 2004	16
6	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Población económicamente activa por sexo, Años: 1994 - 2002	17
7	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Migraciones – inmigraciones, Años: 2002 - 2004	18
8	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Vivienda, Años: 2002 - 2004	19
9	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Comparación de la formación y tenencia de la tierra, Años: 1979 – 2003 - 2004	37
10	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Forma de concentración de la tierra, Años: 1979 – 2003 – 2004	38
11	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Concentración acumulada de la tierra, Año: 2004	38
12	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Uso actual de la tierra por kilómetro cuadrado, Año: 2004	41
13	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Actividades productivas, Año: 2002 – 2004	42

14	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Superficie, volumen y valor de la producción, Crianza y engorde de ganado ovino, Año: 2004	59
15	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, República de Guatemala, Demanda potencial histórica de tomate, Años: 1999 –2003.	68
16	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, República de Guatemala, Demanda potencial proyectada de tomate, Años: 2004 – 2009.	68
17	Municipio de Chiantla –Huehuetenango, República de Guatemala, Oferta histórica de tomate, Años: 1999 – 2003.	69
18	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Oferta total proyectada de tomate, Años: 2004 – 2009 .	70
19	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Consumo aparente histórico de tomate, Años 1999 - 2003	71
20	Municipio de Chiantla - Huehuetenango, Consumo aparente proyectado de tomate, Años 2004 - 2009.	72
21	Municipio de Chiantla –Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Inversión fija, Año: 2004.	86
22	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Inversión en capital de trabajo, Año: 2004.	88
23	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Inversión total, Año: 2004.	89
24	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Financiamiento Interno, Año: 2004.	90
25	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Fondo de amortización préstamo, Año: 2004.	91

26	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Estado de costo de producción proyectado a cinco años, Año: 2004.	93
27	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Estado de resultados proyectado a cinco años, Año: 2004.	94
28	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Presupuesto de caja proyectado a cinco años, Año: 2004.	96
29	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Estado de situación financiera proyectado a cinco años, Año: 2004.	98
30	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: producción de tomate, Estado de situación financiera proyectado a cinco años, Año: 2004.	100

ÍNDICE DE MAPAS

		Pagina
1	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Centros poblados Año: 2004	5
2	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Ríos de Chiantla Año: 2004	10
3	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Ríos de Cantinil y Tajumuco (Chiantla), Año: 2004	11

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Número	Descripción	Página
1	Municipio de Chiantla -Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979 – 2003 - 2004	39
2	Municipio de Chiantla - Huehuetenango, Proyecto: Producción de tomate, Flujograma, Año: 2004	79
3	Municipio de Chiantla - Huehuetenango, Proyecto: Producción de tomate, Cooperativa agrícola integral “Los Regadillos”, R. L., Organigrama funcional propuesto, Año: 2004	82
4	Municipio de Chiantla – Huehuetenango, Proyecto: Producción de tomate, Punto de Equilibrio, Año: 2004	106

INTRODUCCIÓN

El Ejercicio Profesional Supervisado –EPS- es un sistema de evaluación final de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, para optar al título en el grado académico de Licenciado, de las carreras de Contaduría Pública y Auditoría, Administración de Empresas y Economía, el cual se lleva a cabo mediante un estudio socioeconómico que permite poner en contacto al estudiante con la realidad nacional, para analizar y formular propuestas de solución a la problemática objeto de estudio, con el fin de coadyuvar al desarrollo económico de la sociedad.

En esta oportunidad se realizó la investigación del tema individual de “FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA DE GANADO OVINO)” Y PROYECTO “PRODUCCIÓN DE TOMATE”, que forma parte del tema general “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”.

Para el presente caso se designó el municipio de Chiantla, departamento de Huehuetenango, el cual se elaboró el plan de investigación correspondiente se planteo como hipótesis: La situación económica y social de la población del municipio de Chiantla en el año 2,004, es precaria debido a que las actividades productivas se hacen de forma empírica, carecen de asistencia técnica, financiera, organizacional, administrativa y comercial, no explotan las potencialidades productivas existentes y no se han considerado propuestas de inversión.

El objetivo general que se pretende alcanzar con esta investigación es identificar potencialidades productivas y proponer alternativas de inversión orientadas a solucionar la problemática detectada, relacionado a proporcionar elementos

básicos para aprovechar de forma adecuada recursos de la comunidad como: suelos, ríos, mano de obra, capacidad de organización, contribuir al desarrollo agrícola con otras alternativas de cultivos, el crecimiento socioeconómico del Municipio, incrementar los ingresos a través de empleos generados, obtener productos de mejor calidad, asesoría gubernamental y privada e impulsar la inversión por medio del cultivo de tomate.

La metodología utilizada en el proceso de investigación fue el Método Científico en sus fases, indagadora, demostrativa y expositiva, los procesos lógicos de observación, análisis – síntesis, inducción – deducción, utilización de técnicas de investigación documental y de campo para obtener información de fuentes primarias o secundarias.

Entre las técnicas utilizadas destacan: Observación, entrevista y encuesta.

En el análisis de población se estimó una muestra representativa de 620 unidades habitacionales a encuestar, nivel de confianza del 95 por ciento y un margen de error del cinco por ciento, de un universo proyectado de hogares en el presente año.

Para lograr el adecuado proceso de investigación se desarrollaron las siguientes etapas; Primera: Consistió en la participación de seminarios generales y específico.

La segunda: Desarrollo del trabajo de campo a través de estadía por una semana de visita preliminar en la primera semana de septiembre y el mes de octubre, en el Municipio objeto de estudio, para obtener información acerca del mismo. La tercera: Orientada hacia elaboración del trabajo de gabinete, vaciado de datos recabados, tabulación, análisis e interpretación de resultados.

Capítulo I: Se refiere a aspectos generales, históricos, geográficos, demográficos y estructurales, que permiten obtener una idea general del área investigada.

Capítulo II: Especifica uso, tenencia, concentración y distribución de la tierra, actividades productivas (agrícolas, pecuarias, artesanales, agroindustriales e industriales), que se desarrollan en el Municipio.

Capítulo III: Se relaciona con términos generales de financiamiento, estructura, objetivos, procedimientos básicos para su obtención, condiciones del crédito, fuentes de financiamiento para la producción; recursos propios, ajenos y marco legal aplicable.

Capítulo VI: Se analiza el financiamiento de la producción pecuaria del ganado seleccionado, producción del Municipio, nivel tecnológico, asistencia técnica y crediticia, limitaciones; del mercado, productor e influencia para su desarrollo.

Capítulo V: Aquí se presenta la propuesta de inversión que se desarrollará, relacionada a la producción de tomate, organización de una cooperativa, costos necesarios para su puesta en marcha, estudios de mercado, administrativo legal y evaluación financiera, que incluye plan de inversión y financiamiento.

Se hacen conclusiones del estudios elaborado que identifican deficiencias y limitaciones de avicultores y agricultores para producir en mejores condiciones, que no permite obtener mejores beneficios económicos y sociales, recomendaciones a involucrados en estas actividades, con la finalidad de ponerlas en práctica y mejoren las condiciones de producción, comercialización, sociales y económicas del Municipio.

Se incluye la bibliografía consultada y anexos para mejor comprensión del contenido del informe presentado.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Este capítulo presenta los principales indicadores y variables socioeconómicas del municipio de Chiantla, del departamento de Huehuetenango, como resultado de la investigación documental y de campo que se realizó en aldeas, cantones, caseríos y demás centros poblados, que permite tener un conocimiento más amplio del Municipio.

1.1 MARCO GENERAL

La Villa de Chiantla es un pueblo ubicado en el occidente de la república de Guatemala, en América Central. Dista a 270 kilómetros de la ciudad capital, clima templado en la mayor parte del año, lluviosa y seca. La seca inicia regularmente en noviembre y se extiende hasta abril; lluviosa se presenta en mayo para finalizar en septiembre u octubre. Debido a corrientes provenientes del Norte de América, en los meses de noviembre a febrero la temperatura alcanza niveles de congelamiento.

La extensión de este Municipio es de 546 kilómetros cuadrados aproximadamente, su altitud sobre el nivel del mar varía desde 1900 a 3800 metros, el punto mas alto está constituido en la Sierra de los Cuchumatanes, una extensión de la Cordillera de los Andes. En la meseta de estos montes se extiende una llanura de 30 a 50 kilómetros, se encuentra el mirador Juan Diego Olaveri, donde se puede apreciar buena parte del territorio Guatemalteco, sobresale de lejos la importancia del Volcán Santa María.¹

El Municipio es de predominio agrícola, con producción para el autoconsumo, como: Maíz, frijol, papa, haba, raras veces venden los excedentes de

¹ MUNICIPALIDAD DE CHIANTLA, 2004. Conociendo Chiantla: Guatemala. Consultado el 14 de noviembre de 2004. Disponible en: <http://www.e-chiantla.com/>

producción, otro producto que tiene gran importancia en el Municipio es la pecuaria, al igual lo agrícola, es para el autoconsumo, o bien para intercambio de otros productos, en esta predominan el ovino, caprino, pero también el bovino, equino y porcino en menor escala.

Hay que tomar en cuenta que en el Municipio existe la producción artesanal, en bronce, madera, panadería, talabartería, block, otro componente de fuentes de ingreso para sus habitantes.

Con relación a la producción agroindustrial e industrial, es poca la información que se puede obtener; sin embargo, se observó que existe la industria de producción de pieles. No existe una agroindustrial definida que permita ser incluida en el informe del estudio hecho.

En cuanto a la población en su mayoría es ladina y predomina el idioma español.

Existe la tradición, el lugar actual de la Villa de Chiantla no fue el original, era el que ocupa hoy la aldea El Pino, donde se ven vestigios de una iglesia y de otros edificios cuyas ruinas todavía persisten.²

1.1.1 Antecedentes históricos

Chiantla, antiguamente se le conocía como Chinabjul, que en Mam quiere decir lugar entre barrancos. La etimología aún no está plenamente definida; algunos comentan que puede significar “lugar abundante en Chian”, que es una semilla de la familia de las labiadas, pero también podría significar casa o habitación de Chiantlí que es vos proveniente de Náhuatl.³

² Gall, F. 1976. Diccionario Geográfico de Guatemala, Instituto Geográfico Nacional. Tomo 1 2da. ed. Guatemala,. 643 p.

³ Ibid. 642. p

De acuerdo con la obra del cronista dominico Fray Antonio de Remesa, Chiantla fue fundada alrededor del año 1,540, cuando los misioneros dominicos procedieron a congregarse o reducir en pueblo los habitantes dispersos de la región de Huehuetenango. En el año 1,600 los misioneros mercedarios se hicieron cargo al igual que en el resto de Huehuetenango, de la parroquia que era conocida con el nombre de Nuestra Señora de la Candelaria de Chiantla, y pertenecían Aguacatán, Chalchitan, Todos Santos y San Martín Cuchumatán.

Alrededor del año 1,540 el encomendero español Juan de Espinar, que había participado en la conquista de Guatemala, junto con Pedro de Alvarado y que tenía en encomienda el pueblo de Huehuetenango, descubrió las minas de plata y plomo de Chiantla, las cuales en los primeros años le reportaron ingresos superiores a los ocho mil pesos anuales. Esas minas fueron explotadas durante toda la época colonial y una de ellas es la que fue conocida con el nombre de Torlón a partir del año 1,700. Se supone que de estas minas salió la mayor parte de la plata que se utilizó en Guatemala durante la época colonial y aún en la época de Rafael Carrera, pero su producción nunca tubo la importancia que en el ámbito regional tenían las de Honduras.

A mediados del siglo XVII fue de gran importancia la actividad ganadera especialmente de ovejas en la zona alta, se formaron las grandes haciendas de Chancol, La Capellanía y El Rosario, gracias a las condiciones favorables para crianza de ovejas que representaban los pastos de praderas montañosas de esa zona. El auge lanero terminó a principios del siglo XIX. En 1,840 cuando el viajero Jhon L. Stephens visitó la zona, ya no había resto de la riqueza ganadera. En el año 1,770 cuando el arzobispo Cortes y Larraz realizaron su visita pastoral, la población de Chiantla ascendía a 438 personas de las cuales la mayoría eran ladinos. El edificio del santuario de la Virgen de Candelaria data del año 1,772, en tanto que el edificio municipal y su torre, fueron construidos en

1,887. La actividad política en Chiantla fue muy fuerte, en especial entre finales del siglo XVIII y XIX, Guatemala era una república independiente de España. Durante la revolución del dictador Justo Rufino Barrios en 1,875, Chiantla aportó recursos y hombres que fue premiado por el dictador Barrios, al adicionar territorios en este período de tiempo corto (1,881 – 1,885), la capital del departamento de Huehuetenango.

1.1.2 Localización

La Villa de Chiantla se encuentra en una alta meseta, al pie de un gran cerro que constituye una notable derivación de la Sierra los Cuchumatanes. La distancia de la Cabecera Municipal a la Departamental es de cinco kilómetros y hacia la ciudad capital de doscientos setenta y dos kilómetros aproximadamente.⁴

Sus límites son al norte con San Juan Ixcoy (Huehuetenango), Nebaj (Quiché), al este con Nebaj, Aguacatán (Huehuetenango), sur con la cabecera de Huehuetenango, oeste con San Sebastián, Todos Santos Cuchumatán (Huehuetenango). La ubicación geográfica se puede apreciar en el siguiente mapa.

⁴ EJÉRCITO DE GUATEMALA, 1980. Mapas y kilometrajes . 65 p.

Mapa 1
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Centros Poblados
Año 2004



Fuente: Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA), Unidad De Sistema de Información geográfica USIGHUE.

1. Buenos Aires; 2. La Alfalfa; 3. Los Regadillos; 4. Chuscaj; 5. El Carpintero; 6. Las Manzanas; 7. Taluca; 8. La Labor; 9. Las Guayabitas;

10. El Pino; 11. Patio de Bolas; 12. El Manzanillo; 13. Chancol; 14. Torlón; 15. Río Escondido; 16. Quilenco; 17. Ixquiac; 18. La Quebradita; 19. San Antonio Las Nubes; 20. Sibilá; 21. El Rancho; 22. Chochal; 23. La Capellanía; 24. San Nicolás; 25. El Potrerillo; 26. El Rosario; 27. Paquix; 28. San Francisco Las Flores; 29. San José Las Flores; 30. Mixlaj; 31. Palo Grande; 32. Cantinil; 33. Tajumuco.

1.1.3 Extensión territorial

La extensión territorial del municipio de Chiantla es de quinientos cuarenta y seis kilómetros cuadrados.

1.1.4 Orografía

El territorio es montañoso y en el se encuentran las más altas cumbres del sistema orográfico del departamento de Huehuetenango. La meseta superior sobre Los Cuchumatanes sobrepasa tres mil seiscientos metros sobre el nivel del mar. Hacia el norte y noroeste la basta planicie de Chancol y el Rosario termina bruscamente en el descenso del terreno hacia otras comunidades como Quisil y Rancho de Magdalena por un lado, y hacia Todos Santos Cuchumatán por el oeste. Hacia el sur el terreno desciende verticalmente cortados algunas veces, de suave pendientes y con grandes estribaciones o gradas que forman diversas mesetas de alguna extensión.

1.1.5 Clima

El clima del Municipio es templado derivado que se encuentra a una altura de mil novecientos ochenta metros sobre el nivel del mar; sin embargo, debido a corrientes provenientes del Norte de América, en los meses de noviembre a febrero la temperatura alcanza niveles de congelamiento. Este clima es propicio para la actividad pecuaria especialmente el ganado ovino.

1.1.6 Fauna y flora

La fauna es diversa, existen especies desde: aves, reptiles, conejos, coyotes, ardillas, zorros, gatos de monte y otros. En áreas boscosas como la ubicada en

aldea Palo Grande existió especies como: Paloma Real (que era un ave migratoria), Paloma wilwila, entre otras. Aún se encuentran algunas especies como: monos, tepezcuintles, tigrillos, venado witchichil, coquechas, pasha (hembra del faisán). La deforestación es producto de la ampliación agrícola en su frontera, impacta directamente en la migración e inclusive extinción de muchas especies que no puede revertirse. Áreas protegidas: están en trámite pero aún no se han declarado, con relación a la flora ésta es abundante, comprende principalmente las plantas propias de la zona templada, así como de la fría.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Representa la situación actual del municipio de Chiantla en el momento de la investigación, que permitirá tener una visión más amplia de los componentes poblados y la integración de las personas encargadas de la administración municipal.

1.2.1 División política

Es la unidad básica de la organización territorial y de conformidad con la constitución política de la República de Guatemala, es independiente.

El X Censo de Población de 1994, del Instituto Nacional de Estadística –INE-, estaba constituido por una Villa, 30 aldeas, 88 caseríos, tres parajes y una finca. En el año 2002 la Cabecera Municipal está compuesta por los siguientes centros poblados: Una Villa que es la Cabecera Municipal, 31 aldeas, 81 caseríos, dos parajes y una finca. El casco urbano lo conforman las aldeas: Chuscaj, Buenos Aires, La Lagunita; y las colonias Parroquia, San Jerónimo, Cementerio y Calvario, ver anexo 1.

1.2.2 División administrativa

De conformidad con la autonomía constitucional, los municipios eligen a sus autoridades, quienes ejercen el gobierno, administran, obtienen y disponen de recursos para su funcionamiento, atienden servicios públicos y necesidades de la jurisdicción en donde se desenvuelve, fortalecen la economía local, crean reglamentos internos de aplicación para sus actividades.

El artículo 254 de la Constitución Política de la República establece: “El gobierno municipal será ejercido por un consejo, el cual se integra por el alcalde, síndicos y concejales, electos directamente por sufragio universal y secreto para un período de cuatro años podrán ser reelectos”.⁵

Con base al artículo anterior, la municipalidad de Chiantla, su gobierno y administración está integrada por el alcalde municipal, dos síndicos, un síndico suplente, siete concejales, y tres concejales suplentes, así también cuenta con treinta y tres alcaldes auxiliares que ejercen representación local en aldeas y otros centros poblados, además un secretario y un tesorero.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son bienes que provee la naturaleza, que el ser humano dispone para satisfacer sus necesidades. Lo constituyen riquezas y fuerzas naturaleza que el hombre incorpora a actividades económicas, mediante su cultivo, extracción o explotación. Son recursos naturales: El agua, suelo, forestales, vida silvestre, aire y subsuelo minas y canteras.⁶

También se define como las substancias, elementos, objetos o cosas que pertenecen a la naturaleza; generalmente son combinaciones diversas utilizadas

⁵ Asamblea Nacional Constituyente, 1985. Constitución Política de la Republica de Guatemala, , Ultima ed. 100 p.

⁶ Centro de impresiones Gráficas 2003 –CIMGRA- RECURSOS ECONÓMICOS DE GUATEMALA Y CENTROAMÉRICA Sexta ed. 45 p.

por el ser humano, los animales y plantas para su subsistencia, o para modificarlas y transformarlas en otras, que finalmente se convertirán en satisfactores de necesidades.

Los recursos mas importantes del Municipio lo constituyen bosques y suelos, los suelos de mayor importancia, existe una basta planicie en la meseta, propicia para crianza y engorde de ganado ovino, se cultiva avena, difiere de otras zonas que cultiva productos básicos como: el maíz, frijol para el autoconsumo y ciertas verduras para venta en otros Municipios.

1.3.1 Hidrografía

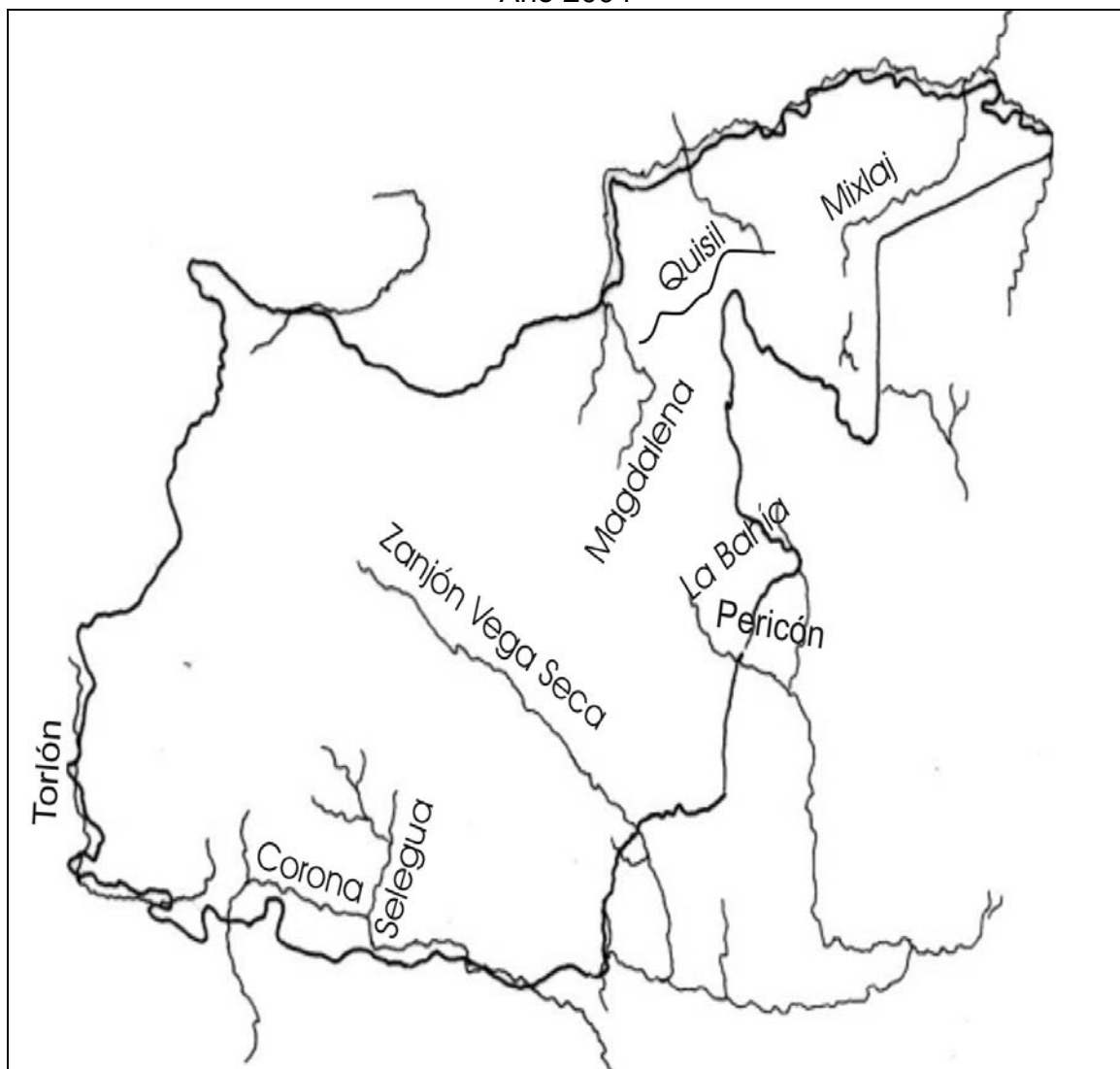
El territorio de Chiantla es atravesado por treinta y dos ríos y siete riachuelos, también existen una laguna y cuatro lagunetas.

En su territorio dan origen los ríos Selegua, Pino Escondido, Ocubilá, El Ocho, Chanjón, Quisil, Torlón Chochal y Las Majadas.

En el límite con San Juan Ixcoy, está la laguna de Magdalena, además las de Chancol, Ocubilá y Siete Lagunas; también existen las bellísimas caídas de agua de Quisil y la que llaman Los Cabellos de la Magdalena, desagüe de la laguna.

A continuación se presentan los mapas que indican los ríos que en el municipio de Chiantla, Cantinil y Tajumuco, para una mayor comprensión.

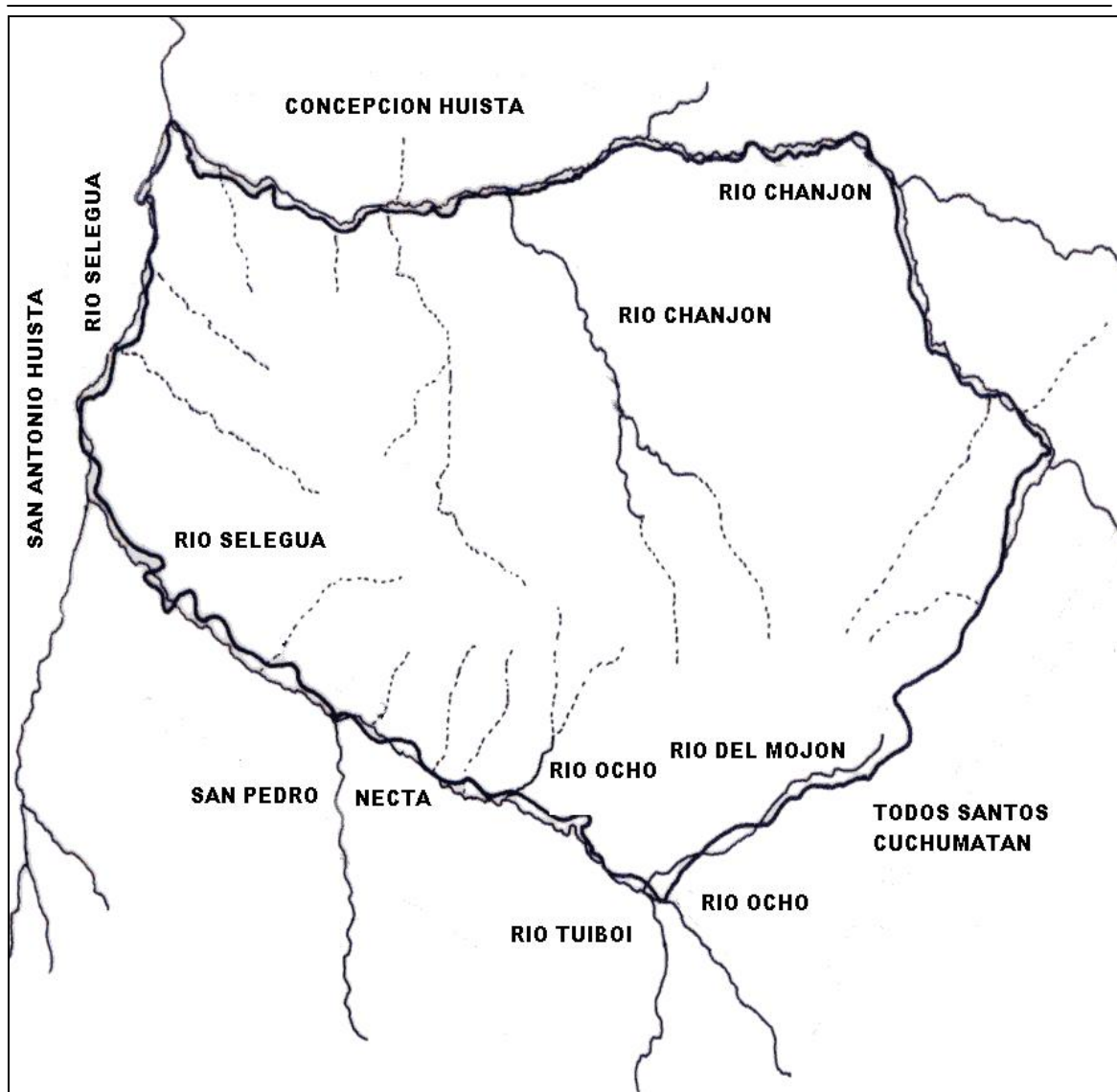
Mapa 2
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Ríos de Chiantla
Año 2004



Fuente: Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA), Unidad de Sistema de información Geográfica USIGHUE

Representa los principales ríos de Chiantla, lugares por donde pasa, su ubicación geográfica y límites.

Mapa 3
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Ríos de Cantinil y Tajumuco (Chiantla)
Año 2004



Fuente: Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA), Unidad De Sistema de Información geográfica USIGHUE.

Representa los ríos de Cantinil y Tajumuco, aldeas de Chiantla antes de ser declarado Municipio "Unión Cantinil", sus recorridos y ubicación geográfica en el año 2,004.

1.3.2 Bosques

“Gran parte de la rica biodiversidad de Guatemala se encuentra en sus bosques tropicales. El país alberga una cantidad de especies endémicas de gran envergadura, que están amenazadas debido a la pérdida de hábitat”.⁷

Los bosques de Chiantla están constituidos principalmente por especies latifoliadas y coníferas, a mediana y gran altura, la diversidad de especies tanto arbórea como herbáceos es debido a que cuenta con más de tres zonas de vida, lo cual da lugar a diversos micro climas condicionantes para el desarrollo de las plantas. En el cuadro siguiente se muestra la cobertura que abarca la zona boscosa de Chiantla.

Cuadro 1
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Cobertura forestal Chiantla
Año:1993 - 2001

Concepto	Hectáreas 1993	%	Hectáreas 2001	%
Bosque de coníferas	2,677.00	33	2,668.60	33
Bosque de latifoliados	5,433.66	67	5,418.06	67
Totales	8,110.66	100	8,086.66	100

Fuente: Universidad del Valle, Instituto Nacional de Bosques, Consejo Nacional de Área Protegidas.

En el cuadro se presenta la distribución de la cobertura boscosa y porcentajes que cubren el área de Chiantla. Como se puede observar el mayor porcentaje corresponde a latifoliados. Las coníferas forman una tercera parte de la cobertura forestal, sin considerar la existencia de áreas depredadas, secundarios, arbustales, remanentes, tierras agrícolas y otras; que conforman 85% del área total del Municipio.

⁷ MICROSOFT CORPORATION. ENCARTA, Clases de Bosques 2002.. 3. p.

Con base a datos Instituto Nacional de Bosques –INAB- el suelo de Chiantla tiene una extensión de 54,477 hectáreas, es de vocación forestal el 76%; sin embargo, gran parte es utilizada en actividades agrícolas lo que incide en la poca productividad y rendimiento de sus cosechas. Para 1991 representaba el 14.89% del total y para el año 2001 el 14.84%.

“La cubierta vegetal está de bosques y gramíneas de altura. Pueden explotarse con un manejo forestal adecuado.”⁸

El municipio Chiantla se ve amenazado en relación a la pérdida de su zona boscosa, derivado que es el principal material para el cocimiento de sus alimentos. La variedad que existe en el Municipio es bosques secundario arbustal y coníferas,

1.3.3 Suelos

Los suelos del área son poco profundos, arenosos, arcillosos de procedencia calcárea, de alto y bajo grado de pedregosidad, susceptibles a erosión hídrica y ecológica.

Según datos del Instituto Geográfico Nacional –IGN-, el municipio de Chiantla cuenta con 54,567.00 hectáreas, de las cuales el 74 por ciento se encuentran sobre suelos clases VII y VIII que se describen como tierras no cultivables, aptas solamente para fines de uso o explotación forestal o parques nacionales, de topografía muy fuerte y quebrada con pendiente inclinada, lo que significa que sólo un 26 por ciento de los suelos del Municipio corresponde a tierras cultivables sujetas a medianas limitaciones.

⁸ SECRETARIA GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA, 2001, Clases de Bosques: Guatemala. Consultado el 20 de noviembre del 2004. Disponible en: <http://www.segeplan.gob.gt>

Cuadro 2
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Uso del suelo de Chiantla
Años: 1979 - 2001

Uso	Año 1979		Año 2001	
	Hectáreas	%	Hectáreas	%
Afloramiento rocoso / área degradada	4,043	9.87	4,044	9.87
Agricultura bajo riego	776	1.89	899	2.19
Agricultura perenne	44	0.11	39	0.09
Agricultura tradicional	7,405	18.07	6,513	15.90
Arbustos bosque secundarios	10,516	25.67	13,500	32.95
Áreas pobladas	114	0.28	124	0.31
Bosques de coníferas	10,417	25.42	7,375	18.00
bosques latifoleados	1,104	2.69	1,090	2.66
bosques mixtos	568	1.39	556	1.36
Pastos naturales	5,985	14.61	6,832	16.67
Total	40,972	100.00	40,972	100.00

Fuente: Elaboración propia con base en datos Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, Unidad de Sistema de Información Geográfica –USIGUE- y Perfil Ambiental de Guatemala Universidad Rafael Landívar e Instituto de Incidencia Ambiental.

Este cuadro refleja el uso del suelo del Municipio y muestra que la mayor parte son arbustos o bosques secundarios con un área 13,500. hectáreas que equivalen al 33%. En la actividad económica, la agricultura con 7,451 hectáreas representa el 18% del total.

1.4 POBLACIÓN

La variable población es la que directamente participa en toda actividad sea ésta productiva o social, por ser productor y consumidor de bienes, servicios que se generan en su entorno; ésta es la relevancia de su estudio para entender los problemas socioeconómicos que le afectan.

1.4.1 Por edad y sexo

El municipio de Chiantla tiene para el año 2004 una población aproximada de 84,123 según proyecciones de datos obtenidos del XI Censo de Población y VI

de Habitación, 2002 elaborado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, el cual se analiza en el siguiente cuadro de acuerdo al género.

Cuadro 3
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Población por género
Años: 1994 - 2002 y 2004

Descripción	Censo 1994				Censo 2002				Encuesta 2004			
	No. Hab.	%	Urbana	Rural	No. Hab.	%	Urbana	Rural	No. Hab.	%	Jrbana	Rural
Hombres	25,931	50	2,843	23,088	36,899	49	3,838	33,061	1,846	51	246	1,597
Mujeres	26,193	50	3,065	23,128	38,079	51	3,899	34,180	1,788	49	238	1,550
Total	52,124	100	5,908	46,216	74,978	100	7,737	67,241	3,634	100	484	3,147

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística -INE-

La tendencia de crecimiento por género se mantiene si se compara el censo 2,002, la proyección para el 2,004 y la muestra obtenida en el trabajo de campo.

Así también se presenta el cuadro que lo refleja por edad y permite tener una mejor comprensión el tema del título que se describe con anterioridad, de lo ocurrido con la población en los años de estudio que mantiene una paridad entre los porcentajes de hombre y mujeres.

Cuadro 4
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Población por edad
Años: 1994 - 2002 -2004

Edades Años	Censo 1994				Censo 2002				Censo 2004			
	No. Hab.	%	Urbano	Rural	No. Hab.	%	Urbano	Rural	No. Hab.	%	Jrbano	Rural
0 - 06	12,967	25	1,438	11,250	18,237	24	1,882	16,353	514	14	69	445
07 - 14	12,294	24	1,412	11,053	17,485	23	1,805	15,682	775	22	103	672
15 - 64	25,112	48	2,859	22,374	36,393	49	3,756	32,636	2,257	62	301	1,956
65 y más	1,751	3	197	1542	2,864	4	294	2,570	85	2	11	74
Total	52,124	100	5,906	46,219	74,979	100	7,737	67,241	3,631	100	484	3,147

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística -INE-

Las edades de la población se comparan con los datos obtenidos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2,002, con la muestra que se obtuvo en el trabajo de campo y se presentan: El cuadro anterior según edades refleja un incremento en población, rangos de 15 a 64 años del 13.62 % en comparación al año 2,004, de 0-6 años decrece en 10.16% para el mismo período de estudio, donde predomina personas adultas con edad para el trabajo presentado en los tres estrados del cuadro.

1.4.2 Área urbana y rural

Los datos de la población por área urbana y rural se relacionan con datos que proporciona el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación con la muestra del trabajo de campo y se presentan en el cuadro siguiente:

Cuadro 5
Municipalidad de Chiantla - Huehuetenango
Población por área urbana y rural
Años: 1994 – 2002 2004

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2004		Encuesta 2004	
	No. Hab.	%	No. Hab.	%	No. Hab.	%	No. Hab.	%
Urbana	5,908	11	7,737	11	9,535	11	484	13
Rural	46,216	89	67,241	89	74,588	89	3,147	87
Total	52,124	100	74,978	100	84,123	100	3,631	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística – INE-

Las variaciones en cuanto a áreas pobladas según el cuadro anterior, denotan un incremento del 3.01 % de desplazamiento de la población al área urbana que significa la movilización para la obtención de mejoras en salarios, infraestructura y otros servicios para así obtener el bienestar en los niveles de vida familiar.

1.4.3 Población económicamente activa

Se considera a la población que trabaja o busca trabajo, mayores de siete años. Se muestra en el cuadro siguiente, con base a datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 y la muestra del trabajo de campo.

Cuadro 6
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Población económicamente activa por sexo
Años: 1994 – 2002

Género	Censo 1994				Censo 2002			
	No. Hab.	%	Urbana	Rural	No. Hab.	%	Urbana	Rural
Hombres	12,829	90	1,454	11,375	17,961	88	1,854	16,107
Mujeres	1,441	10	163	1,278	2,543	12	262	2,281
Total	14,270	100	1,617	12,653	20,504	100	2,116	18,388

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística – INE-

Los porcentajes comparativos de Población Económicamente Activa, no muestra cambios significativos, la relación se mantiene. Datos obtenidos en el trabajo de campo que corresponden a la PEA por categoría ocupacional da como resultado que un 75.22 % de la población se encuentra en la categoría de patrono o por cuenta propia, resaltan las actividades agrícolas, comerciales, y en menor escala el artesano y pecuario; y un 24.78% como asalariado o dependiente, resulta de aplicar los porcentajes obtenidos en las categorías ocupacionales indicadas por los encuestados del total de 20,504.

1.4.4 Empleo y niveles de ingresos

Según investigación de campo realizada en el municipio de Chiantla se estableció que el nivel de empleo que mas predomina es de agricultura, pastoreo de ganado ovino, en menor escala el trabajo de oficina o profesionales de nivel medio, los ingresos varían para jornales de Q.20.00 hasta Q.30.00, sin

prestaciones laborales, mientras que para las otras áreas varía de menos del sueldo mínimo establecido por ley hasta el que lo supera y se pudo observar estos rangos de Q.800.00 mensuales hasta Q.1800.00 que incluye algunas prestaciones laborales pagadas en empresas informales, sin embargo, para aquellos que tienen mejor suerte que laboran en pequeñas empresas que están constituidas legalmente, los patronos les retribuyen todo lo que las leyes laborales establecen.

1.4.5 Emigración y migración

Los datos que a continuación se presentan corresponden a los obtenidos, del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación, en comparación con los obtenidos de la muestra.

Cuadro 7
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Migraciones-Inmigraciones
Años: 2002 - 2004

Categorías	Censo 2002		Encuesta 2004	
	Población	%	Población	%
Migrantes	3,727	5	94	3
Inmigrantes	5,523	7	158	4
Vecinos	65,728	88	3,379	93
Total	74,978	100	3631	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística –INE-

En el cuadro anterior se observa que las inmigraciones bajaron en un 3 % aproximadamente; que puede reflejar la baja de precios internacionales de productos tradicionales que demandan una menor cantidad de mano de obra; y las emigraciones en un 2 %, que puede ser consecuencia de las políticas migratorias que se aplican en el exterior, principalmente Estados Unidos de Norte América.

1.4.6 Vivienda

Se analiza por la propiedad de ésta y se relaciona con hogares que se tomaron de base para elaboración de la muestra, que se comparan con datos que proporciona el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación.

Cuadro 8
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Vivienda
Años: 2002 - 2004

Condición	INE	%	Muestra	%
En propiedad	11,618	95	588	95
Alquilada	366	3	16	2
Prestada / cedida	294	2	19	3
Totales	12,278	100	623	100

Fuente: XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación y muestra realizada en el trabajo de campo de 2004.

1.4.7 Niveles de pobreza

Según Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos (ENIGFAM 1998 –1999), del Instituto Nacional de estadística, la pobreza se mide a partir del ingreso, consumo o de necesidades básicas insatisfechas (NBI), se definió a la población en pobreza general cuyo consumo era inferior a Q.4,020.00 anuales y pobreza extrema cuyo consumo era igual o menor a Q.1,873.00 anuales. Según el documento “Estrategia de Reducción de Pobreza”, realizado por la presidencia de la Republica a través de SEGEPLAN en el año 2001, la población en pobreza era un 84.96%.

En el trabajo de campo se determinó que en el municipio de Chiantla, el 87% de encuestados son del área rural, jornaleros y asalariados, que adicionalmente a esta actividad, cultivan sus limitadas parcelas, cosechan si las condiciones económicas se presentan, que sería obtener semillas e insumos de los

excedentes familiares o ahorros. Así mismo, los ingresos de las personas no son acorde a lo indicado en leyes laborales del país, el mismo es menor y variable de Q.20.00 a Q.30.00 diarios, y al saber que el XI Censo Nacional de población y VI de habitación del año 2002 del Instituto Nacional de Estadística – INE-, el departamento de Huehuetenago tiene un promedio de seis personas que conforman una familia, esto demuestra la situación de pobreza en la que se encuentran si se toma en cuenta el nivel de ingresos percibido.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Son los servicios básicos para satisfacer las principales necesidades de la población, a continuación se presentan con los que cuenta la población de Chiantla.

1.5.1 Energía eléctrica

El servicio de energía del Municipio es proporcionado por Distribuidora de Energía Eléctrica de Occidente -DEOCSA-, se encarga de distribuir el servicio en el área urbana y rural del Municipio.

Según información proporcionada por Distribuidora de Energía Eléctrica de Occidente –DEOCSA-, actualmente el número de usuarios registrados oficialmente a la fecha, asciende a diez mil ochocientos cincuenta hogares (10,850), que representan el 79%, éste a su vez indica que se ha incrementado en un 5% el área de cobertura con relación al año 2002.

1.5.2 Agua potable

Para abastecer los 123 centros poblados del Municipio se tienen las siguientes fuentes de agua: 47 son abastecidos por ríos que pasan por ellos, 79 cuentan con nacimientos y 61 poseen pozos, algunos cuentan con varias opciones de abastecimiento.

La Municipalidad se encarga de abastecer agua potable a usuarios de la cabecera municipal, comunidades de Chuscaj y Buenos Aires, a través de pozos de captación ubicados en los Cantones de La Lagunilla y Vista Hermosa, este recurso se obtiene de las Aldeas de Quilenco y Sibilá, y también de Chóchal.

El resto de la población carece de agua potable, solamente tienen servicio por medio de agua entubada, a través de proyectos comunales o de nacimientos, la mayoría de casos han sido financiadas por ONGS o la misma comunidad por medio de Comités de Mejoramiento.

1.5.3 Educación

La educación elemento fundamental en el desarrollo socioeconómico de la población del Municipio. A continuación se presenta la distribución de centros educativos para el año de 2004.

El nivel primario recibe el 72% de atención del sector público y privado, pre-primario con un 24%, mientras que el nivel básico y diversificado reciben únicamente un 2% de atención cada uno.

En el municipio de Chiantla existen cinco academias de mecanografía, un centro de computación y dos bibliotecas; no existen extensiones universitarias, debido a que se encuentra a pocos minutos de la cabecera departamental y la mayoría de estudiantes termina su nivel universitario en la cabecera departamental.

El 40% de la población en edad escolar se concentra en educación primaria, analfabeta representa el 29% del total, la cobertura para educación media y superior es muy baja, esto indica que el 71% de la población sabe leer y escribir.

La cobertura de maestro por nivel académico es alta, al considerar el total de alumnos inscritos al año 2004, de esta cuenta 20 alumnos son atendidos por cada maestro de nivel pre-primario, 71 en el nivel primario y 47 en el nivel básico.

De lo anterior, se concluye que la cobertura por maestro como por aula es insuficiente, debido a la demanda actual de la población en edad escolar. En el área rural un maestro atiende más de un grado en un mismo salón, equivale en promedio a 65 alumnos por maestros, que dificulta mejorar el nivel de cobertura del sistema educativo del Municipio.

1.5.4 Drenajes y alcantarillado

El Municipio tiene servicio de drenajes en el área urbana, y parcialmente en las aldeas de Buenos Aires y Chuscuj, mientras que el resto de aldeas carecen del mismo. No existe ningún tratamiento de aguas negras, y las aguas servidas se vierten en el río Corona.

El servicio de drenajes no se ha incrementado con relación al año 2002 debido a que solo el área urbana tiene cobertura del sistema de drenajes, inclusive algunas áreas rurales cercanas al casco urbano. De esta cuenta un 13% del total de hogares tienen drenajes, y un 87% carece de éste.

1.5.5 Sistema de recolección de basura

Actualmente la población del área urbana del municipio de Chiantla, tiene servicio de extracción de basura domiciliar el cual es proporcionado por una persona particular, que presta el servicio dos veces por semana a las distintas zonas, cobra tarifa de un quetzal por bolsa, dicho servicio es subsidiado por la Municipalidad de Chiantla con una aportación mensual de diez mil quetzales, para mantener el servicio a un costo accesible para los usuarios.

Al respecto no existe un dato exacto de cuantos hogares utilizan este servicio, de parte de la Municipalidad, tampoco la persona que lo presta, debido a; queda a consideración del vecino el pago del servicio de extracción que es por bolsa.

Chiantla carece de un predio de control y manejo de desechos, que provoca a vecinos que no pagan el servicio de extracción de basura utilicen barrancos aledaños al área urbana como vertederos, esto ocasiona serios daños al medio ambiente y calidad de vida de los habitantes. Además, la basura que es recolectada por el camión es vertida en un predio municipal de la Cabecera Departamental.

1.5.5.1 Tratamiento de basura

En el Municipio no existe una empresa o institución que de el tratamiento adecuado a la basura, únicamente pequeños empresarios que cobran una cuota y tres veces por semana la recogen y posteriormente es llevada a Quetzaltenango donde existe una planta de tratamiento respectivo, esto en el perímetro urbano de Chiantla, en el área rural esta se incinera o bien se entierra, lo cual sirve de abono para agricultores en sus cosechas.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Esta variable identifica el proceso y niveles de desarrollo de las actividades productivas del Municipio, requerimientos necesarios para impulsar el crecimiento económico y atraer inversión que genere fuentes de empleo, principalmente por falta de recursos:

1.6.1 Sistema vial

El Municipio está conectado a la cabecera Departamental por la Ruta Nacional Nueve (RN9), además cuenta con veredas, roderas y caminos vecinales para comunicarse con poblaciones vecinas y otros municipios.

De acuerdo a la Estrategia de Reducción de la Pobreza Municipal de Chiantla, 60 poblaciones poseen caminos de terracería en regular estado, 35 poblaciones poseen caminos de tierra que se inhabilitan en la época lluviosa, complementados con brecha, siete poblaciones poseen caminos de asfalto, 30 poblaciones poseen caminos de brechas; algunas comunidades no cuentan con acceso para vehículos y su producción se ve afectada en el proceso de comercialización por la falta de medios adecuados de transporte.

Los trabajos de supervisión, mantenimiento y construcción de carreteras del Municipio están a cargo del Distrito Uno, de la zona vial seis, cuyo campamento esta ubicado en el cantón Buenos Aires. El distrito uno comprende la Ruta CR-HUE-11-9 NORTE, tramo Sibilá-Chiantla donde el personal de campo realiza trabajos de reconstrucción de cunetas no revestidas a mano y reconfirmación de la carretera de terracería. En el mismo distrito se encuentra un campamento ubicado en el Km. 293, construido en el caserío Climentoro del Municipio. El Distrito uno está conformado por dos cuadrillas de campo, dos caporales, un maestro de caminos y un secretario.

1.6.2 Transporte

La población urbana cuenta con transporte hacia la cabecera Departamental cada hora y un servicio permanente de taxis. Actualmente, en el Municipio operan 22 taxis, los cuales han sido autorizados para circular por el Concejo Municipal en sesión pública, según el Acta de autorización correspondiente, y deben cancelar en la Tesorería Municipal el impuesto de Q.1,000.00 y una cuota mensual de Q30.00. Las unidades de transporte extraurbano que cubren la ruta de Chiantla a Huehuetenango es de 20, con una tarifa autorizada de Q1.00, que se autorizó desde 1998. La calidad del servicio es de segunda clase. El arbitrio municipal por unidad es de Q60.00 mensual.

La comunicación hacia las comunidades rurales por medio de transporte de vehículos automotores sólo cubre un 35%, a través de pick-ups y en algunos casos camionetas. El servicio de buses de transporte colectivo es reducido y los caminos se encuentran en condiciones regulares.

El 65% de comunidades no tienen acceso de carretera; únicamente brechas accesibles en verano, numerosas comunidades aún no disponen con caminos de acceso. No obstante, el Municipio es atravesado por la carretera asfaltada CA-2 que parte de la Cabecera Departamental, pasa por el centro urbano de Chiantla y continúa hacia el nororiente sobre la Sierra de los Cuchumatanes.

1.6.3 Beneficios y silos

Son lugares preparados para almacenamiento de granos, forrajes y otros, además de facilitar la conservación a largo plazo de productos básicos que permite regular el mercado y consumo de éstos, en su mayoría está representado por cooperativas encargadas de recibir, almacenar y vender productos generados por agricultores del Municipio.

1.6.4 Sistemas de riego

El riego en Guatemala data de tiempos de la colonia, pero su desarrollo más importante fue introducido por las multinacionales bananeras en la década de 1920 con el riego de 22,000 ha. En 1957 se inicia la participación del gobierno en planificación y ejecución de proyectos, de esa fecha a 1990 se construyeron 27 proyectos que cubren 15,303 hectáreas, benefició a 2,800 usuarios. Entre 1979 y 1990, 2489 ha. De proyectos de mini-riego o riego a pequeña escala fueron desarrollados por productores de cultivos no tradicionales. Estos proyectos han sido muy eficientes en la aplicación del riego por aspersión ha causado gran impacto social y económico por su bajo costo y buena rentabilidad. En 1990 se registraban 76,365 ha. bajo riego entre sistemas

públicos, privados y mini-riego. Las estadísticas del Ministerio de Agricultura y Ganadería constatan un gran incremento del riego en los años 90, especialmente del mini-riego, con una superficie total con dominio de riego en 1,998 de 129,803 ha.

El clima en la región de Huehuetenango se considera de templado a frío, sin lluvias durante seis meses, con suelos volcánicos fértiles con poca capacidad de retención de humedad, que permite una sola cosecha al año sin riego y productos no tradicionales como: arveja china, brócoli, cebolla, hortalizas y otros, los que utilizan algún sistema de riego, por consiguiente éste desempeña un papel determinante para el aumento de la producción, en el departamento. En 1994 se organiza el Plan de Acción para la modernización y fomento de la Agricultura bajo riego (PLAMAR), en 1998 las funciones de la Dirección General de Servicios Agrícolas (DIGESA), la Dirección de Riego y Avenamiento (DIRYA) creadas con anterioridad por el Ministerio de Agricultura como responsables de actividades de riego y de drenaje fueron absorbidas por el PLAMAR, quien es responsable del seguimiento de políticas de riego en Guatemala.

1.6.4.1 Generalidades del riego

Son métodos o procesos que se utilizan para la mejor distribución del agua en una actividad agrícola.

➤ Riego

Es completar la aportación de agua de lluvia para cubrir necesidades que tienen los cultivos de agua para obtener la máxima producción, minimizar pérdidas. El riego también disminuye las sales del suelo, crea un ambiente más adecuado para el desarrollo de cultivos.

➤ **Sistemas**

- Por inundación
- Por escurrimiento:
 - Libre
 - Tablares cerrados
- Por surcos
- Por surcos inundados
- Por pulsos
- Por aspersión
- Por goteo
- Otros

1.6.4.2 Unidades de mini-riego

De 1,979 a 1,990, se desarrollaron 2,489 ha. para proyectos de mini-riegos o riegos a pequeña escala por productores de cultivos no tradicionales. Estos fueron muy eficientes en la aplicación del riego por aspersión que causó un gran impacto social, económico por su bajo costo y buena rentabilidad. Para los años 90, según estadísticas del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, se incrementó el riego, con una superficie para 1,998 de 129,803 Ha. En Guatemala se pueden dividir los riegos en tres tipos:

- Riego privado,
- Riego estatal, y
- Mini-riego o riego a pequeña escala.
-

El mini-riego, es típico de un riego por aspersión, el cual tiene una alta eficiencia de conducción y aplicación. Otro beneficio que tiene este sistema es, la población lo puede utilizar como agua potable, según información del Proyecto de Desarrollo Rural de la Sierra de los Cuchumatanes –PROCUCH-, determinó

que para el año 2000, los usuarios de mini-riego en el Municipio eran de 228 con un total de Mnz. regadas de 72.55.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

En el Municipio se encuentran entidades y organismos que coadyuvan al desarrollo de la región, éstas realizan actividades productivas y de beneficio social, entre las principales organizaciones locales en la meseta alta de la sierra de los Cuchumatanes se encuentran:

1.7.1 Tipos de organización social

Constituido por comités y organizaciones.

1.7.1.1 Comité Femenino Nuevo Amanecer:

De la comunidad Patio de Bolas, gestiona proyectos de beneficio social y productivos, como bancos comunales.

1.7.1.2 Comité Femenino “Las Rancheras”:

De la comunidad El Rancho, realiza proyectos de beneficio social y productivos, como bancos comunales.

1.7.1.3 Asociación de Padres de Familia El Mirador:

Se considera por Christian Childrens Fund como un proyecto de ayuda familiar, apoya la niñez afiliada en programas de salud y educación. En salud se brindan servicios de recuperación nutricional, control de desarrollo y crecimiento, atención médica, medicamentos, apoyo económico para exámenes de laboratorio, pago de consulta con especialistas, educación en salud a comadronas y promotores. En educación inicial se apoya al niño afiliado, preprimaria, primaria, básico y diversificado, en material didáctico, uniforme,

útiles, refacción, refuerzo escolar, becas a estudiantes del nivel básico y diversificado.

1.7.2 Tipos de organización productiva

Las principales organizaciones locales en la meseta alta de la sierra de los Cuchumatanes son:

1.7.2.1 Junta Directiva de los Milicianos

Representa a 16 comunidades, su misión es resguardar títulos de tierras que les pertenece.

1.7.2.2 Asociación de Comunidades Rurales para el Desarrollo Integral – ACORDI-

Con sede en aldea La Capellanía, las áreas que interviene son: agrícola, pecuaria y organización. Los servicios que prestan: capacitación, comercialización de zanahoria, papa para consumo y semilla.

1.7.2.3 Cooperativa “Paquixeña”, R.L.

Ubicada en la aldea Paquix, su actividad principal es comercialización de papa, zanahoria y coliflor hacia la República de Honduras, además, apoya el mejoramiento genético en ovinos, posee un semental de la raza Dorsel, con el que se realizan cruzamientos mediante monta natural, cuenta con servicios de venta de artículos de consumo diario, insumos agrícolas químicos u orgánicos, teléfono comunitario y taller de bicicletas.

1.7.2.4 Comité de Desarrollo Integral “Luceros del Campo”

Ubicado en la aldea Capellanía, sus integrantes se dedican al procesamiento de lana ovina para fabricación de ponchos destinados al mercado local.

1.7.2.5 Asociación de Silvicultores “ASILVO CHANCOL”

La sede se ubica en cantón Siete Pinos, aldea de Paquix, se encarga de reforestación y regeneración natural de bosques; sus asociados están incluidos en el Programa de Incentivos Forestales –PINFOR-, del Instituto Nacional de Bosques –INAB-. Cuentan con una carpintería para el aprovechamiento de madera muerta de bosques. Los productos que elaboran son: Escritorios, roperos, trinchantes, plateros, escritorios para computadoras, puertas, mobiliario para escuelas, reconocimientos tallados en madera, entre otros. Se entregan mediante encargos y en ocasiones, se han cubierto demandas de mobiliarios para instituciones como INTERVIDA y Servicios de Protección a la Naturaleza –SEPRONA-, así como en el ámbito local.

1.7.2.6 Cooperativa Agrícola “Joya Hermosa”, R. L.

Con sede en la aldea Climentoro, se dedica a la producción de semilla de papa de variedades Icta Frit, Loman, Atlantic y Atzimba, se comercializa en el ámbito local e internacional, en especial la República de Nicaragua, cuenta con servicio de teléfono comunitario.

Las organizaciones locales existentes en las comunidades situadas en la falda media de la Sierra de los Cuchumatanes son:

1.7.2.7 Cooperativa “El Buen Sembrador”, R. L.

En aldea Sibilá, se dedica a comercializar hortalizas, otorgamiento de créditos y asistencia técnica a cooperativistas.

1.7.2.8 Asociación de Proyectos de Miniriego:

Busca mejorar la producción de los cultivos a través del riego, ésta ubicada en la aldea Sibilá.

En la zona baja del Municipio las organizaciones económicas importantes son:

1.7.2.9 Cooperativa “San Bartolo”, R. L.

Con sede en aldea los Regadillos, su función principal es comercialización de hortalizas, brinda asistencia técnica agrícola, capacitación, concesión de créditos, parcelas demostrativas y coordinación del Programa de Incentivos Forestales –PINFOR- con el Instituto Nacional de Bosques –INAB-.

1.7.2.10 Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral “Esperanza Chiantleca” R. L.

Promueve el mejoramiento económico social de sus asociados, mediante concesión de créditos que permitan el desarrollo de proyectos de producción, comercio y vivienda, con sede en la Cabecera Municipal.

1.7.2.11 Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral “Flor de mi Tierra” R. L.

Otorga créditos, asistencia técnica y servicios de ahorro para mejorar sistemas de producción, ubicada en aldea Tajumuco.

1.7.2.12 Cooperativa Agrícola Integral “Tajumuco”, R. L.

Orienta sus esfuerzos hacia la actividad agrícola, tiene su sede en aldea Tajumuco.

1.7.2.13 Cooperativa Agrícola Integral “Los Cuchumatanes”, R. L.

Ubicada en aldea Chuscaj, su objetivo consiste en desarrollar de forma integral la agricultura.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

En el Municipio se tiene presencia de organizaciones e instituciones que son de gran importancia en varias actividades, como:

1.8.1 Instituciones estatales

Son organizaciones que tienen como objetivo velar por el bienestar de los habitantes de un país y funcionan con erogaciones provenientes del presupuesto general de la nación, entre éstas pueden citarse:

1.8.1.1 Coordinación Técnico Administrativo

Brinda educación gratuita a la niñez del Municipio.

1.8.1.2 Centro de Salud

Elaborar planes para garantizar la salud pública, con fondos públicos, privados o bien donaciones de entidades extranjeras.

1.8.1.3 Juzgado de Paz

Administra la justicia en la región mediante el Juzgado de paz que existe en Chiantla, existe un Juez asignado con sus respectivos auxiliares y personal administrativo.

1.8.1.4 Zona vial número seis, Dirección General de Caminos

Se encarga de supervisar, mantener y construir rutas viales, según programación de la Dirección General de Caminos, con asesoría de zona vial instituida en la región.

1.8.1.5 Subestación de la Policía Nacional Civil

Encargada de velar por la seguridad pública con agentes de seguridad de policía nacional civil, asignados en subestación del Municipio.

1.8.1.6 Servicios de protección a la naturaleza

Su función principal es conservación de recursos naturales por medio de programas y estudios efectuados en Chiantla.

1.8.1.7 Fondo Nacional para la Paz -FONAPAZ-

Su actividad principal es el desarrollo de proyectos de salud e infraestructura con fondos establecidos de impuestos, después de firmar la paz en 1,999, gobierno del presidente Álvaro Arzú.

1.8.1.8 Fondo de Inversión Social –FIS-

Destina sus recursos en áreas de infraestructura y salud, con mayor énfasis en obras sociales de beneficio para comunidades.

1.8.1.9 Subdelegación Municipal del Tribunal Supremo Electoral

Se encarga de lo relacionado al trámite del registro de ciudadanos aptos para sufragios electorales locales y nacionales.

1.8.1.10 Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales

Es responsable, cuidado, mantenimiento del ambiente y recursos naturales de la región.

1.8.1.11 Coordinadora Municipal de Reducción de Desastres

Se encarga de prevenir y reducir desastres en el Municipio por programas y estudios en lugares con indicios de desastres.

1.8.1.12 Instituto de Fomento Municipal

Tiene a su cargo realizar proyectos de agua potable en la región, con prioridad en lugares donde existen nacimientos o es factible traerlo y exista colaboración de vecinos.

Además, en el Municipio existen instituciones como: Fondo Nacional de Tierras –FONTIERRA-, Programa Nacional de Educación –PRONADE-, Tele secundaria Comisión Nacional de Alfabetización –CONALFA-, Fondo de Desarrollo Indígena

Guatemalteco -FODIGUA-, que otorga préstamos a indígenas, Hogares comunitarios y la Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente – SOSEP-, entre otras.

1.8.2 Organizaciones no gubernamentales

Son instituciones de carácter no lucrativo, su fin primordial es de desarrollar programas de cooperación, salud y bienestar comunal.

1.8.3 Otras

Cabe mencionar que existen otras instituciones que prestan un servicio a la sociedad y a veces pasan inadvertidas como: iglesias, grupos de alcohólicos anónimos, scout, organizaciones deportivas existentes en Chiantla.

1.9 FLUJO COMERCIAL

Movimiento comercial que tiene un área, tanto hacia dentro como hacia fuera del lugar.

1.9.1 Importaciones del Municipio

En Chiantla se tomará en cuenta como importaciones los productos que ingresan y se utilizan para consumo o para volver a comercializarlos, tales como artículos de primera necesidad, repuestos para vehículos, abonos, fertilizantes, semillas para siembra, electrodomésticos, medicinas, entre otras.

1.9.2 Exportaciones del Municipio

Las exportaciones se consideran como todos los productos que salen del Municipio y que forman parte de la economía de los habitantes como: productos agrícolas, papa, ajonjolín, ajo, brócoli, coliflor, café, cueros, semillas, piedrin, muebles de madera, ganado ovino.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

Debido a su posición geográfica, el territorio de Chiantla tiene bajo riesgo de desastres naturales, sólo en época de invierno se producen algunos deslaves que provocan dificultades de acceso a ciertas comunidades, éstos dañan tuberías útiles para abastecimiento de agua, sin mayores incidencias. El bajo riesgo de desastres podría revertirse en la medida que el problema de deforestación se acreciente, resultado de la utilización de la leña, único recurso utilizado para cocinar alimentos en todas las comunidades rurales y para producir cal, la deforestación provoca una disminución en la precipitación pluvial afecta en forma directa la actividad agrícola y riesgo para los mantos acuíferos de la región. En zonas altas del Municipio, bajas temperaturas y heladas afectan la población, en salud, cosechas que se pierden por este fenómeno.

CAPÍTULO II

ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Para la producción pecuaria el elemento importante es el ganado sea este bovino, ovino, porcino, vacuno, también se puede incluir el avícola, en este capítulo, se describe como está integrada de acuerdo a la tenencia y concentración, su uso actual y potencial, así como las actividades productivas principales que se desarrollan en el Municipio.

La disposición de producción, comprende uso, tenencia y concentración de la tierra.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

En Chiantla para el sector agrícola y pecuario, la extensión del terreno se divide en cuatro unidades económicas, de acuerdo al tamaño de unidad, así como del volumen y valor de producción. Para el estudio su clasificación es la siguiente:

Microfincas:	Explotaciones de una cuerda a menos de una manzana.
Subfamiliares:	Explotaciones de una manzana a menos de 10 manzanas.
Fincas Familiares:	Explotaciones de 10 manzanas a menos de 64 manzanas.
Fincas Multifamiliares	
Medianas:	Explotaciones de 64 manzanas y más de 1280 manzanas.

2.1.1 Tenencia y concentración de la tierra

La tenencia, como principal medio de producción de una sociedad basada en la agricultura adquiere un objeto de estudio, ciertas características que son resaltadas de acuerdo a los siguientes parámetros demostrativos; relación entre el número y superficie de explotaciones, forma de tenencia y concentración; así como el uso actual y potencial de suelos agrícolas

Este aspecto está analizado al tomar en cuenta que su adquisición adquiere dos formas: Simple, se da cuando es propia o arrendada y mixta, la tenencia es propia y arrendada o se da en usufructo.

De acuerdo a investigación de campo realizada en el Municipio, existen tres formas básicas: propia, arrendada y comunal o colonato.

En el siguiente cuadro se puede apreciar la forma predominante de tenencia de la tierra en el Municipio.

Cuadro 9
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Comparación de la forma y tenencia de la tierra
Años: 1979 – 2003 - 2004

Tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Censo 2004	
	Manzanas	% Manzanas	Manzanas	%	Manzanas	%
Propia	11,298	100	18,169	100	18,444	100
Arrendada	29	0	44	0	44	0
Comunal	42	0	24	0	24	0
Total	11,369	100	18,237	100	18,512	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística –INE-

La forma de tenencia de la tierra no sufrió considerables variaciones, según análisis comparativo de los años 1979, 2003 y 2004, fenómeno que llama la atención el 99.633 % es propia, la arrendada y comunal no llega al uno por ciento.

El siguiente cuadro se presenta la distribución de la tierra en el Municipio

Cuadro 10
Municipio de Chiantla -Huehuetenango
Forma de concentración de la tierra
Años: 1979 – 2003 – 2004

Estrato	Finca	Manzanas	%	Finca	Manzanas	%	Finca	Manzanas	%
Microfincas	1,250	635	40	4,910	2,141	58	5,056	2,201	58
Subfamiliares	1,648	5,087	52	3,308	9,331	39	3,374	9,501	38
Familiares	237	4,516	8	274	5,354	3	275	5,388	3
Multifamiliares	12	1,131	0	9	1,411	0	9	1,422	1
Total	3,147	11,369	100	8,501	18,237	100	8,714	18,512	100

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

La forma de la concentración de la tierra no ha sufrido considerables variaciones en los años 2003 y 2004 pero sí un incremento del 18 % de microfincas, disminuyó 18 % en subfamiliares, 4 % en fincas familiares y 0.2 % fincas multifamiliares según análisis comparativo de 1979 y 2003.

A continuación se presenta la información necesaria en el cuadro que servirá de base para elaborar la grafica de Gini, con base en la investigación efectuada.

Cuadro 11
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Concentración acumulada de la tierra
Año: 2004

Tamaño Finca	No. Finca	%	Superficie Manzanas	%	Acumulación % Superficie	Finca X1(Y1+1)	X1(Y1+1)
Microfincas	5,056	58	2,201	12	12	58	
Subfamiliares	3,374	39	9,509	51	63	97	3,667
Familiares	275	3	5,388	29	92	100	8,931
Multifamiliares	9	0	1,422	8	100	100	9,990
Totales	8,714	100	18,520	100			22,588
							16,697

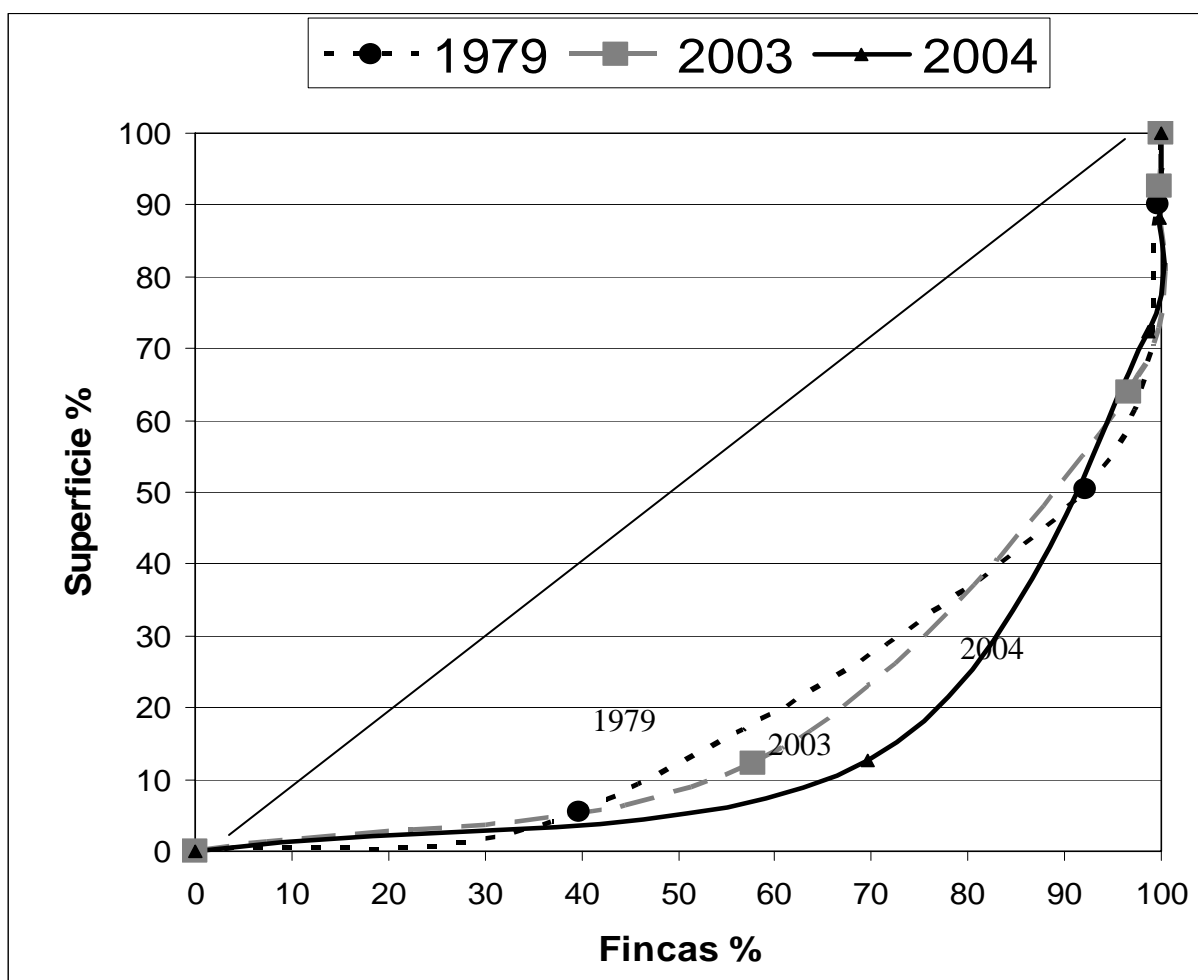
Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

El índice de Gini para el año 2004, se determina de la siguiente manera:

$$CG = \frac{22,588 - 16,697}{100} \cdot \frac{5,891}{100} = 58.91\%$$

El índice obtenido de 58.91 para el año 2004 refleja una alta concentración de la tierra en el Municipio, que indica la atomización de la tierra.

Grafica 1
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Curva de Lorenz
Año: 2004



Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

La ordenada en el origen (X) representa el porcentaje acumulado de fincas y la abcisa (Y) equivale el porcentaje acumulado de la superficie. La gráfica

demuestra patrones de acumulación, crecimiento y relaciones de producción en el agro, que no han sufrido profundas transformaciones.

Interpretación: La gráfica anterior muestra que para el 2004 sigue en aumento la concentración de la tierra en el Municipio con un índice del 64.25% y que se ve reflejado en fincas subfamiliares con una extensión de 1,134 manzanas de un total de 1,903.

2.1.2 Uso actual de la tierra y potencial productivo

Se entiende por uso tierra, a la función o destino que en determinado momento se le asigne a un área, o porción de la misma.

El grado de aprovechamiento de tierra está ligado a factores de orden económico, tecnológico, social, ideológico, costumbre, condiciones naturales como: clima, fertilidad y calidad de suelos. Natural es su uso y aprovechamiento sea condicionado a factores de carácter natural.

De conformidad con la clasificación de suelos del IGN, la mayoría del Municipio son poco profundos, de textura deficiente, con serios problemas de erosión y drenaje. Por ello la agricultura en la región se caracteriza por su baja productividad y escasa diversificación. El uso potencial recomendado es selvicultura y en condiciones de manejo apropiado, producción de hortalizas y explotación de ganado ovino, pero se adapta mejor a árboles, cultivos permanentes y pastos ya que es demasiado inclinado y pedregoso.

Cuadro 12
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Uso actual de la tierra por kilómetro cuadrado
Año: 2004

Uso de la Tierra	Km2.	%
Cultivo	99.69	22
Vivienda	1.24	0
Bosques	244.38	54
Pastos	69.84	15
Caminos y otros	40.65	9
Total	455.79	100.00

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística –INE-

En síntesis se entiende que el Municipio es predominante en el área boscosa, seguido por cultivo de granos básicos, pastoreo de animales domésticos y una pequeña parte es utilizada para infraestructura vial, área rocosa y habitable.

2.2. ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Se realizan para producir, explotar y transformar recursos naturales, que inciden en el desarrollo de una población, incluye la actividad agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial e industrial y son las más significativas en el Municipio, se dividen en: sectores productivos y no productivos.

Los sectores productivos incluyen aquellos que realizan una transformación materia en bienes de consumo final típicos como, agricultura o sector primario e industria sector secundario. No productivos o terciario, se comercializan o vende bienes que provienen de sectores productivos, son típicos: el comercio y servicios.

CUADRO 13
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Actividades Productivas
Años: 2002-2004

Actividad productiva	Año 2002 población en %	Año 2004 población en %
Agropecuaria	74	61
Comercio	6	11
Artesanal	5	4
Servicios y otros	15	24
Total	100	100

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2004 y XI Censo Nacional de población y VI de Habitación 2002.

Muestra que la menor dinámica es de sectores reales de la economía al comparar datos del año 2002 y 2004: la actividad agropecuaria disminuyó en un 13 %, el comercio incrementó 5%, actividad artesanal disminuyó 1% y la actividad de servicios y otros aumentó 9%, que afirma, en general la economía guatemalteca es desequilibrada y que no mantiene un crecimiento congruente a necesidades de la población, pues sus componentes tienen un desarrollo desigual. De los servicios a nivel nacional, el sector comercio experimenta un mayor crecimiento, que se confirma con datos obtenidos en trabajo de campo.

2.2.1 Agrícola

El factor de producción indispensable para explotación agrícola es la tierra, su tenencia y concentración son determinantes para el desarrollo de la región.

Chiantla es un municipio eminentemente agrícola, su principal fuente de empleo e ingresos con una concentración del 77% de la fuerza laboral, se identificaron según su importancia los siguientes productos: maíz, papa, ajo, brócoli, coliflor y zanahoria.

La disminución en actividades agrícola se debe en gran proporción a limitantes que encuentran los productores; no poseer recursos financieros suficientes para invertir en comprar más tierras o arrendarlas, falta de recursos para comprar semillas mejoradas, falta de asistencia técnica e insumos, otro problema es no poseer infraestructura necesaria para comercializar sus productos debido a las vías de acceso, son de terracería y están en mal estado, según datos obtenidos en muestra 33% de hogares únicamente trabajan la tierra para autoconsumo, debido a la extensión del terreno de la mayoría de agricultores son microfincas y sus ingresos no cubren las necesidades mínimas para satisfacer todas sus necesidades, por esta razón se ven obligados a dedicarse a otras actividades productivas.

En el Municipio se determinó la producción agrícola como actividad económica principal, ocupa mayor extensión de tierra.

2.2.2 Pecuaria

La muestra estableció como actividades productivas principales: crianza y engorde de ganado ovino, bovino alimentados en pastos silvestres o cultivables, porcino y avícola con maíz, desperdicios algunas veces concentrados. Las microfincas con habitantes de escasos recursos financieros y materiales, no realizan explotaciones pecuarias comerciales, sus niveles de producción son bajos, desarrollados en un nivel tecnológico tradicional, con animales criollos, algunas veces requieren de asistencia técnica, sé autofinancian con trabajo familiar.

Es segunda actividad en importancia de la economía del Municipio. Se encuentra dividida en ganado mayor, conjunto de reses que se llevan juntas a pastar, y menor a los de pequeño tamaño: ovinos, caprinos y porcinos.

2.2.3 Artesanal

Es una actividad que no tiene mayor participación en la economía del Municipio, solo existen pequeños artesanos, en forma individual se dedican diferentes actividades, mano de obra familiar, según su orden existen: panadería, curtiembre, talabartería, carpintería, sastrería, figuras de bronce y otros. Su participación tiene una tendencia al estancamiento y posible extinción, en su oportunidad fue importante. La panadería se estableció por su importancia como principal durante el trabajo de campo, su elaboración es parte de la cultura de Chiantla, realizada en un número significativo por mujeres, con herramientas y maquinaria rudimentarias y mano de obra familiar.

Para las actividades industriales y agroindustriales, no se pudo obtener colaboración de empresas dedicadas a esta actividad, por lo celoso a la información que ellos consideraron no proporcionar, a pesar de que existe estas dos ramas económicas en el Municipio.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Indica la forma en que se encuentra estructura estructurado el mercado financiero organizado, el cual genera, recoge, administra y dirige tanto el ahorro como la inversión, dentro de una unidad económica.

La función de un sistema financiero es la creación, intercambio, transferencia, liquidación de activos fijos y pasivos financieros, de acuerdo a los preceptos legales aplicables según sea su caso.

3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

En este capítulo se pretende describir generalidades que comprende el tema financiamiento, permitirá conocer sus características esenciales, campos de aplicación, fuentes y legislación que debe aplicar.

3.1.1 Financiamiento

Es la aportación de recursos como inversión de capital o prestación crediticia para facilitar el desenvolvimiento de una empresa o la realización de una determinada operación.¹⁰

3.1.2 Crédito

Se define como la operación realizada entre dos o más personas una llamada acreedor, otorga a otra deudor una cantidad de dinero, con la obligación de devolverlo, en el plazo determinado y de común acuerdo un beneficio determinado para el acreedor conocido como interés. Entre las más usuales están:

¹⁰ Cholvís F. 2004. Diccionario de Contabilidad. Tomo I. Ediciones Larousse. Pág. 338.

- Agrícola: Instrumento económico encaminado a proveer al sector productivo recursos monetarios financieros, para el agricultor que no cuenta con el capital propio para financiar sus operaciones. El crédito agrícola sirve como mediador entre la actividad agrícola y los mercados de dinero, encauza el ahorro hacia la producción.

- Pecuario: Recursos que el sistema financiero pone a disposición de esta actividad productiva, se dan en la modalidad de crédito, incremento para la producción, crianza, engorde, comercialización, de ganado pecuario.

- Avícola: En la actualidad no existe un programa específico en instituciones financieras que otorguen financiamiento a la producción agrícola, por consiguiente debe de llenar todos los requisitos establecidos por las instituciones donde se solicite el crédito, al igual que otro común.

- Otros: En este renglón se clasifican créditos que instituciones financieras colocan o ponen a disposición de usuarios, independientemente del uso que éstos quieran darle, sólo se necesita llenar requisitos establecidos por las entidades de créditos.

3.1.3 Objetivos

Proveer recursos financieros necesarios al sector productivo, comercial y de servicios, que permita mantener y desarrollar estas actividades, contribuir al crecimiento sostenible en la economía nacional.

3.1.4 Importancia

La importancia del crédito en la economía nacional radica en que estimula la producción, industria, agricultura, ganadería y otras actividades productivas, permite el crecimiento económico del país al proveer recursos necesarios para

adquisición de capital fijo o de trabajo. Estimula y fomenta el ahorro, facilita operaciones mercantiles y genera un beneficio social.

3.1.5 Clasificación

En Guatemala el sector bancario clasifica el crédito en varias modalidades. A continuación se describen las principales:

- a) Por su destino: El crédito bancario puede clasificarse de acuerdo a su destino, a continuación se presentan los más usuales:
 - Comercial: Son recursos destinados por instituciones financieras, con el propósito de incentivar y mantener la importación de mercaderías, distribución y proveer de capital de trabajo para la comercialización.
 - Producción: Estos recursos son puestos a disposición de encargados de actividades industriales y agropecuarias, dichos créditos están orientados para compra de maquinaria, instalaciones o montaje de plantas industriales y construcciones.
 - Servicios: Está destinado a empresas encargadas de prestar un servicio sea este intelectual, corporal físico, venta de alimentos para consumo, estos recursos son utilizados por usuarios de los mismos, para equipamiento de locales, tecnología, capacitación de personal encargado de atención de servicios.
 - Consumo: Destinado a la satisfacción de necesidades de diversa índole, como pago de gastos médicos, compras de menaje de casa, financiamiento de diversiones, compra de vehículos de pasajeros y otras actividades.

- Otros: Se puede definir para las actividades no descritas con anterioridad, sin embargo, podría también figurar su combinación de dos o más.
- b) Por su finalidad: Los créditos pueden ser utilizados para financiar el capital de trabajo e inversión fija.
- Inversión en capital de trabajo: Está representado por el capital que la empresa necesita para iniciar sus actividades, previo a percibir ingresos que cubran los gastos; integrada por materia prima o insumos, mano de obra, gastos indirectos variables o costos indirectos variables y gastos de organización.
 - Inversión fija: Está constituida por aquellos bienes tangibles e intangibles que no pueden cambiarse de forma continua y se incorporan en la unidad de producción hasta su posible extinción, depreciación o por su obsolescencia a excepción de los terrenos.
- c) Por su garantía: Esta modalidad se refiere a créditos que pueden clasificarse de acuerdo a la garantía que presentan ante instituciones financieras que los conceden, pueden ser reales o fiduciarias personales; a continuación se detallan las más usuales:
- Fiduciario: Este crédito se otorga con una garantía personal de la parte deudora, de manera mancomunada y solidaria del codeudor propuesto, hasta la total extinción del préstamo efectuado.
 - Prendarios: En este tipo de garantía está amparada por bienes muebles, consistentes en equipo, maquinaria, vehículos, ganado, cosechas y mercaderías. Así también puede hablarse de bonos en prenda, cuya garantía son mercaderías que se pignoran mediante títulos de crédito

denominados certificados de depósito; representan un contrato de mutuo celebrado entre el dueño de la mercadería y el prestamista con garantía de la mercadería depositada.

- Hipotecarios: Se caracterizan porque el crédito se garantiza con bienes raíces ya sean muebles o únicamente terrenos, se hipotecan a favor de la institución que otorga el crédito en el Registro de la Propiedad Inmueble. Según el decreto 19-2002 del Congreso de la República, Ley de Bancos, artículo 51 segundo párrafo dice: “Los créditos sujetos a garantía real no podrán exceder del setenta por ciento del valor de la garantía prendaria, ni ochenta por ciento del valor de la garantía hipotecaria”.
 - Mixtos: De las garantías crediticias mencionadas con anterioridad pueden combinarse entre sí, crear la modalidad de garantías mixtas, ejemplo: Hipotecaria-fiduciaria, Hipotecaria-prendaria, Hipotecaria-prendaria-fiduciaria y otras.
- d) Por su plazo: De acuerdo al tiempo que se de contra el pago del crédito, se clasifican en:
- Corto: Son aquellos créditos que se liquidan hasta en una año y frecuentemente se utilizan para financiar necesidades estacionales o temporales.
 - Mediano: Cuyo vencimiento oscila de tres a cinco años, y en general se cancela mediante cuotas periódicas, útil para cubrir necesidades permanentes, ejemplo: La adquisición de activos fijos.

- Largo: En esta clase de créditos el deudor deberá rembolsar el crédito en un período comprendido de cinco a veinticinco años, después de haber recibido el préstamo, se usa para financiar necesidades permanentes.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener un crédito

Las instituciones financieras dentro de sus políticas y procedimientos cuentan con requisitos de carácter obligatorio para el cliente, a continuación se citan los principales, en el sistema bancario como para otras instituciones.

a) Requisitos a cumplir

Son condiciones que en instituciones destinadas a otorgar préstamos, exige a los usuarios de estos, denominados políticas de crédito, y establecidas en un reglamento interno, que regula bases y aplicaciones para concederlos, conocer la capacidad de los solicitantes, prevenir su recuperación y los beneficios establecidos.

3.1.6.1 En el sistema bancario

De manera general los bancos privados para otorgar créditos solicitan a los posibles prestatarios una serie de requisitos para su estudio y análisis. Esto depende de la actividad a que van encaminados y garantía que va a respaldar. De manera general se solicita llenar el formato de solicitud de crédito, estado patrimonial del deudor y codeudor, cédula de vecindad, constancia de trabajo, identificación tributaria y patente de comercio.

Para actividades agrícolas se solicita además de los documentos indicados con anterioridad, título de tenencia de tierra, para préstamos pecuarios se necesita fotocopia de matrícula de fierro, plan de inversión y promesas de venta de los animales adquiridos.

3.1.6.2 Requisitos de otras instituciones

De éstas se mencionan a ONG, por ser consideradas entidades de desarrollo y servicio, organizadas sin fines de lucro para ser intermediarias entre comunidades gobierno, agencias y organismos internacionales. Los requisitos son:

- Un fiador que tenga certificación Municipal (fotocopia de propiedad de tierra).
- Fotocopia de cédula.
- Número de Identificación Tributaria (NIT).
- Las cooperativas de ahorro y crédito, son mas precavidas en cuanto a la recuperación de préstamos, para estas instituciones se pueden mencionar:
 - Solicitud de Crédito
 - Plan de inversión
 - Número de asociado en la cooperativa.
 - Pago mínimo de cuotas establecidas por la entidad
 - Fiadores
 - Fotocopia de Cédula
 - Garantía según la clase de crédito

3.1.7 Condiciones del crédito

Este aspecto se refiere a ciertas cláusulas que deben de cumplirse para que se pueda realizar la operación de crédito, por ejemplo:

3.1.7.1 Plazos

Se refiere a duración del crédito que es corto, mediano y largo plazo, en el contrato debe de indicar claro a cuanto tiempo desea que se otorgue lo solicitado.

3.1.7.2 Tasas de interés

Para el efecto se puede indicar: “Los bancos autorizados conforme a esta ley pactarán libremente con usuarios las tasas de interés, comisiones y demás cargos que impliquen en sus operaciones y servicios. En ningún caso podrán cargarse comisiones o gastos por servicios que no correspondan a lo efectivo prestados o gastado. En todo contrato de índole financiera que los bancos suscriban, deberán hacer constar de forma expresa la tasa efectiva anual equivalente así como los cambios que se dieran a ésta, según los procedimientos de cálculo que norma la junta monetaria”¹¹.

En el momento de la investigación en Chiantla, la tasa de interés promedio era del 22%, (el promedio se calcula de conformidad con la información obtenida de Banrural, Cooperativas San Bartolo, Paquix, Organización no gubernamental Proyecto de los cuchumatanes.

3.1.7.3 Garantías

El artículo 51 de la Ley de Bancos, Decreto 04-2002 a este respecto, establece: “Los créditos que concedan los bancos deberán de estar respaldados con una adecuada garantía fiduciaria, hipotecaria, prendaria o una combinación de éstas, u otras mobiliarias, de conformidad con la ley. Los créditos sujetos a garantía real no podrán exceder del setenta por ciento de valor de las garantías prendarias, ni del ochenta por ciento del valor de las garantías hipotecarias”¹².

En el caso de las cooperativas se da la misma modalidad, con la diferencia que se agregan garantías como los ahorros y aportaciones que el prestamista tiene en la institución.

¹¹ Congreso de la República de Guatemala. 2002 Ley de Bancos y Grupos Financieros, Decreto 04-2002. 13-14 p.

¹² Ibid.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Son todos aquellos recursos que determinada empresa puede generar por si misma o bien, a través de la obtención de créditos provenientes de diversas instituciones de acuerdo con garantías y plazos, que entre sí convengan, con el objeto de desarrollar actividades agrícolas, pecuarias, artesanales, industriales, agroindustriales y otras.

3.2.1 Recursos propios

Son recursos que se derivan de las aportaciones de los socios (capital) y del autofinanciamiento que obtiene la empresa, es decir, la utilización de ganancias producidas.

3.2.1.1 Capital de los productores

En el se encuentra concentrada la mayor parte del financiamiento, para Chiantla se clasifican en:

a. Ganado propio

Para la actividad pecuaria en el Municipio según datos obtenidos en la encuesta el 17 % se dedica a crianza y engorde de ganado ovino, 14 % a ganado bovino, de estos 60 % tiene un promedio de 10 ovejas y 40%, 20 ovejas.

b. Mano de obra familiar

Este tipo de financiamiento consiste en utilizar el recurso humano disponible en la unidad económica para desarrollar todo el proceso productivo.

Por ser la segunda actividad económica del Municipio, de 610 boletas de encuestas, 90% utiliza mano de obra familiar, debido a las siguientes características:

- Mano de obra baja o nula remuneración y poco calificada

- No existe un pago de prestaciones laborales
- Es realizada por las mujeres y los niños en sus tiempos libres, después de realizar sus actividades principales, como trabajos domésticos, estudios matutinos o vespertinos.
- Falta de capacidad económica para pagar el valor o precio del jornal.

c. Aporte de ahorros y/o ganancias de ventas anteriores

Aquí se hace uso de ingresos obtenidos de ventas de ganado al darse excedentes, también de ahorros acumulados, sea de esta actividad propiamente dicha o bien de otras.

Chiantla no es la acepción, este fenómeno se da en las unidades productivas como fincas familiares y multifamiliares, por ser las encargadas de esta actividad económica. Las ventas se efectúan las dos principales plazas de la localidad.

3.2.2 Recursos ajenos

Son recursos que la empresa no genera por si misma a través del autofinanciamiento, es obligada a recurrir a emisión de títulos de crédito o bien acudir al mercado de créditos para obtener préstamos a corto, mediano y largo plazo.

a. Bancarios

Son aquellos que el producto obtiene en instituciones encargadas de proveer financiamiento a particulares que lo solicitan, estas entidades tienen la característica de ser de origen particular y uno de los requisitos para su formación, es estar constituido como sociedad anónima, es concedido para cualquier actividad económica agrícola, pecuaria, artesanal, agropecuaria o industrial, siempre que el prestatario llene requisitos que el banco exige, como garantía y capacidad de pago.

- Líneas de crédito

“Las líneas de crédito de los bancos permiten a una empresa pedir prestado un máximo predeterminado, pero se exige que el saldo esté a cero durante o más meses al año. Estas líneas de crédito no suelen estar respaldadas por una garantía. Los bancos también ofrecen préstamos a dos o tres años, pero éstos suelen estar avalados por los inventarios o los activos exigibles de la empresa si no se resuelven en el plazo determinado”¹³.

- Otras modalidades financieras

Aquí se incluye emisión de títulos de crédito como: Letras de cambio, pagarés, bonos hipotecarios o prendarios, cartas de órdenes de crédito, cartas de crédito, facturas cambiarias, etc., por ser estos documentos legales que incorporan derechos y obligaciones, que a su vez proporcionan recursos económicos para el financiamiento empresarial.

b. Extrabancarios

Consiste en fondos provenientes de entidades o personas que no pueden incluirse dentro de los denominados bancos, por ejemplo:

- Préstamos otorgados por organizaciones no gubernamentales
- Fondos constituidos por fideicomisos
- Prestamistas o usureros de lugares estudiados

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

El sistema bancario guatemalteco está organizado bajo el precepto de la banca central, y se basan en tres leyes fundamentales, Ley de Bancos, Ley Monetaria y Ley orgánica del Banco de Guatemala.

¹³ MICROSOFT ENCARTA 2000. Enciclopedia interactiva. Tema: Crédito

En el artículo 133 de la Constitución Política de la República de Guatemala, se establece: “La junta monetaria tendrá a su cargo la determinación de la política monetaria, cambiaria y crediticia del país y velará por la liquidez y solvencia del sistema bancario nacional, asegura la estabilidad y fortalecimiento del ahorro nacional.”¹⁴

a) Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto 04-2002

Del 5 de diciembre de 1946, reformados por los Decretos 1315, 23-95, 29-95, 26-99 y 315. Su objetivo principal es dictaminar normas para actividades de instituciones encargadas de crédito, velar por la solvencia y liquidez de estas, en resguardo de un sistema bancario sano, que coadyuve al crecimiento económico del país.

b) Código de Comercio

Su objetivo principal es velar porque se cumpla con todas las disposiciones del Derecho Mercantil, relacionado a transacciones comerciales y actividades profesionales, actos y negocios jurídicos o mercantiles.

Se deberá de entender como comerciante a personas que con fines de lucro desarrollan actividades tales de: industria dirigida a la producción o transformación de bienes, prestación de servicios, banca, seguros, fianzas e intermediación entre prestaciones de bienes y servicios.

c) Leyes Fiscales

“Conjunto de normas que regulan la pluralidad de relaciones jurídicas, derechos, obligaciones, potestades, deberes y sujeciones en torno a lo que se ha llamado relación jurídica tributaria, existe entre los ciudadanos y la Hacienda Pública en

¹⁴ Congreso de la Republica de Guatemala. 1985. Constitución Política de la República de Guatemala, Art. 133,. 29 p

virtud de la cual ésta hace efectivo su derecho al cobro de las cargas y obligaciones.”¹⁵

Se podrían mencionar: Ley del Impuesto Sobre la Renta y su reglamento, Decreto 26-92, afecta toda renta y ganancia de capital obtenida en el territorio nacional. Ley del Impuesto Sobre Productos Financieros, Decreto 26-95 del Congreso de la Republica, graba el interes que se paga o acredita a personas individual o jurídica, domiciliadas en Guatemala, que no es verificada por la Superintendencia de Bancos.

e) Otras leyes aplicables

Aquí se consideran las siguientes:

- Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto 215
- Ley Monetaria y Ley de Especies Monetarias, Decreto 139.96
- Código Tributario, Decreto 6-91.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado, (IVA), Decreto 27.92

Como se puede observar, las leyes descritas con anterioridad son las que de una u otra forma están relacionadas al crédito, pero también a cualquier actividad productiva o comercial.

¹⁵ MICROSOFT CORPORATION ENCARTA, 2002 3 P.

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

Es la segunda actividad económica más importante del Municipio, genera empleo familiar no remunerado, a pesar de que existe un gran número de unidades económicas familiares dedicadas a ésta, incorpora a niños o mujeres componentes del hogar.

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

La actividad pecuaria principal que se desarrolla en el municipio de Chiantla, es de ganado ovino, constituye en conjunto con el bovino, porcino, avícola, una fuente de ingresos para la economía de las unidades de análisis.

4.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción

Según Investigación de Campo se determinó que del total de fincas encuestadas existen 21 microfincas, que son extensiones de menos de una manzana, la producción analizada asciende a 60 corderos vendidos a Q.750.00 cada una, este precio varía de acuerdo al precio de mercado vigente, la totalidad de producción obtenida se destina a la venta, rubros se reflejan en el siguiente cuadro.

Cuadro 14
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Superficie, volumen y valor de la producción
Producción y engorde de ganado ovino
Año: 2004

	Nivel Tecnológico	Ventas	Peso en Libras	Precio de Mercado en Pie x Lb.	Precio de Mercado un Ovino	Volumen de Ventas
Ovino	I	40	75	10	750	30,000
Ovino	II	20	100	11	1,100	22,000
Total		60	175	21	1,850	52,000

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Comprende el resultado de investigación de campo del ganado ovino según parámetro de unidades de análisis encuestadas y comportamiento del volumen valor de producción en estratos económicos visitados.

4.1.2 Financiamiento a la producción

Se estableció que la actividad pecuaria del ganado ovino que se desarrolla en el Municipio, el financiamiento es interno, se obtiene a través de ventas, de excedentes, de producción (ésto en cantidades moderadas de acuerdo a la capacidad financiera de unidades productivas y niveles tecnológicos). Utiliza financiamiento de fuente externa aquellos que están asociados a la cooperativa Paquix, Responsabilidad Limitada, de acuerdo a sus necesidades.

4.2 FINANCIAMIENTO DEL PRODUCTO SELECCIONADO

Para estos niveles tecnológicos la producción se financia exclusivamente con recursos propios, generalmente fondos provienen de ahorros efectuados e ingresos de la misma actividad, en períodos anteriores, los espacios de tierra en este sector son pequeños que no sobrepasan las diez cuerdas de terreno y no están definidos como unidades económicas formales, conlleva a no ser sujetos de créditos bancarios. Sin embargo, en la región existen instituciones que brindan financiamiento a pequeños y medianos productores, siempre y cuando

cumplan con requisitos requeridos por cada una de éstas. De los entes existentes se pueden mencionar: Cooperativas agrícolas, de comercialización, ahorro y crédito, organizaciones no gubernamentales, fideicomisos establecidos en el Banco de Desarrollo Rural, S.A., y bancos comunales.

En el municipio de Chiantla, se determinó desde años anteriores que el acceso a créditos ha sido difícil, no existen las instituciones o programas destinados a financiar la producción, a pesar que la crianza y engorde de ganado ovino es la segunda actividad económica de mayor importancia en el lugar.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes dependen del sector de donde provenga el financiamiento los cuales pueden ser: internas o externas.

4.2.1.1 Fuentes internas

Son recursos derivados de aportaciones de los productores directos, autofinanciamiento se obtiene de la misma actividad, es decir, utiliza ganancias producidas, ejemplo:

- a) Aportaciones familiares monetarias de efectivo.
- b) Ganado propio.
- c) Mano de obra familiar.

4.2.1.2 Fuentes externas

Son recursos que el productor no genera, lo obliga entre otras actividades a recurrir a la emisión de títulos de crédito o bien acudir al mercado financiero para obtener préstamos a corto, mediano y largo plazo. Entre ellas se citan: bancos, fideicomisos, cooperativas, bancos comunales, generalmente quienes cubren estos requisitos para acceder a este tipo de crédito son productores ubicados en estratos del nivel tecnológico II.

4.2.2 Niveles tecnológicos

En el municipio de Chiantla se logró establecer según trabajo de campo que existe los niveles I y II, para crianza y engorde de ganado ovino.

4.2.2.1 Nivel tecnológico I

Las limitaciones que se encuentran en este nivel son las siguientes: dificultad para alimentación del ganado, únicamente a pastos naturales y silvestres, no se recibe asistencia técnica adecuada para la crianza y engorde, salvo que esté asociado a la cooperativa Paquix, R. L., raras veces efectúan cruces entre sus crías con ganado mejorado o pura sangre.

4.2.2.2 Nivel tecnológico II

Las características más relevantes son las siguientes: Se utiliza ganado mejorado para cruces, existe mayor asistencia técnica para la crianza y engorde, en alguna oportunidad se tiene capacidad de pago de mano de obra pero predomina la familiar, tiene acceso al crédito en mínima parte especialmente los asociados a la cooperativa Paquix, R. L.

4.2.3 Destino de los fondos

Por el destino de donde provienen los fondos para el financiamiento, se estableció que en el Municipio existen entidades de capital privado, quienes otorgan créditos para cualquier actividad económica, siempre que cumplan con requisitos legales y formales que éstas exigen, se comprobó para crianza y engorde de ganado ovino, quien mayor atención presta es la cooperativa "Paquix", R. L., en especial a asociados, quienes tienen prioridad al acceso que sería fuente externa del productor directo.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

Como se ha descrito con anterioridad no existen entidades específicas que se dediquen a la asistencia crediticia explícita para la crianza y engorde de ganado ovino, ya que son las instituciones financieras existentes en el territorio nacional y regional, las que otorgan créditos a personas o entidades económicas que lo soliciten, siempre y cuando llenen los requisitos formales y legales requeridos por éstas.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

Son todos aquellos obstáculos que encuentran las unidades productivas, al momento de buscar el financiamiento proveniente tanto de fuentes internas como externas.

4.2.5.1 Del mercado

Debido a factores de organización de instituciones financieras, también de políticas administrativas, el otorgamiento de créditos se ve afectado por lo siguiente:

- Tasas de interés, esto debido a que existen tasas preferenciales, que se encuentran fuera del mercado financiero. Así mismo, el régimen de tratamiento de tasas de interés que otorgan fuera del mercado las instituciones bancarias.
- Falta de garantías que respalden préstamos solicitados, por parte de pequeños productores que en la región poseen rebaños pequeños, extensiones de tierra menores a una manzana.

4.2.5.2 Del productor

Se refiere a los problemas que el productor o el dueño de rebaños afrontan en el momento de solicitar el crédito. A continuación se presentan las más importantes.

- Falta de organización: En las unidades objeto de estudio se observó que los productores están asociados en cooperativa y asociación de criadores, sin embargo por la gran cantidad de rebaños existentes en el Municipio, no se da abasto estas dos organizaciones para financiar la producción total del lugar, pero se da asistencia técnica en relación a quienes se avocan a ellos y tienen la calidad de asociado.
- Temor a perder sus tierras: Esta limitación es bastante generalizada en productores del Municipio objeto de estudio, por desconocimiento y capacidad de pago, han sido objeto de abuso por parte de personas que los despojan de sus pocas pertenencias que poseen, prefieren mantenerse con escasos recursos que tienen y no se agencias de recursos que podrían mejorar e incrementar sus rebaños y generar un excedente que permita obtener mejores ingresos.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

Las unidades objeto de estudio relacionadas a la crianza y engorde de ganado ovino, sin importa el nivel tecnológico utilizado o al que pertenecen, se ven en la imperante necesidad de contar con recursos económicos externos para alcanzar sus metas propuestas.

El crédito permite obtener recursos para compra de ejemplares con cierto grado de pureza que permita mejorar su ganado, alimentos de mejor calidad e incrementar el peso y calidad de su carne.

4.2.7 Asistencia técnica

Se refiere a recursos destinados para que los trabajadores de las unidades productivas desarrollen de mejor forma el mismo, aprender nuevas técnicas que permitan la optimización de los recursos.

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Puede clasificarse en el tipo de financiamiento denominado conforme al propósito, es decir, los distintos fines que desean alcanzar con el financiamiento. Se enmarca en el rubro de capacitación y consiste en aquellos préstamos otorgados con el propósito de mejorar las habilidades y conocimientos de los integrantes de un sector productivo. En el Municipio se obtiene esta ventaja aquellos productores que están asociados a la cooperativa Paquix, R. L., por ser miembros activos se les da la prioridad de adquirirlo, por el simple hecho de estar asociados.

4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Consiste en aquella capacitación que es remunerada por los propietarios de las unidades económicas, sin necesidad de intermediario, y por lo general es solicitada por entidades de gobierno, como resultado del trabajo social; éstas tratan de favorecer a las clases sociales mas desposeídas o de bajos ingresos. En el trabajo de campo, se comprobó que ésta es proporcionada por Organizaciones No Gubernamentales: Proyecto de los Cuchumatanes – PROCUCH-, ASOCUCH.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Es este tipo de capacitación, unidades organizadas contratan los servicios de asesores, expertos, profesionales y demás personal técnico operativo y administrativo, para que trabajen un proyecto o en una actividad específica con el fin de expandir el conocimiento tanto de los miembros de las asociaciones, como del personal (pastores, técnicos, administradores, etc), que desarrollen el trabajo en ellas.

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE TOMATE

Se observó que el tomate es de los productos que al ser explotado en tierras del Municipio, puede ser fuente de ingresos, beneficio y desarrollo para agricultores y con ello alcanzar un mejor nivel vida. Es una potencialidad encontrada en la investigación de campo, por eso se presenta la propuesta de inversión, y se desarrollará por medio de un proyecto productivo como se detalla a continuación.

5.1 IDENTIFICACIÓN DEL PRODUCTO

El tomate es un producto agrícola que se adapta a cualquier clima y suelo, como del Municipio, en la actualidad es producto de gran demanda en el territorio nacional y mercado exterior, existe una demanda insatisfecha no cubierta con la producción nacional, por tal razón se considera, como propuesta de inversión a nivel de idea, sea considerado y realice el proyecto respectivo, así coadyuvará al desarrollo económico y social del lugar.

5.2 JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

El municipio de Chiantla cuenta con suelos y condiciones climáticas adecuadas para el desarrollo de diversos productos agrícolas, sin embargo, a pesar de poseer estas ventajas proporcionadas por la naturaleza, existen problemas de carácter socioeconómico que no permiten el uso adecuado de estos recursos, que se ve reflejado en la poca diversificación de la producción agrícola. Se propone en el presente estudio, el cultivo de tomate como una opción de inversión.

La producción de tomate se realiza en diversas áreas del país y distritos de riego. Este producto posee considerable demanda potencial, en el mercado nacional e internacional, formar parte de la dieta alimenticia de la población lo convierte de fácil comercialización, la inversión de esta propuesta es atractiva

para agricultores, fuente generadora de empleo y de crecimiento socioeconómico.

5.3 OBJETIVOS DEL PROYECTO

El proyecto tiene como objetivos fundamentales los siguientes:

5.3.1 Generales

- Proporcionar elementos básicos para aprovechar de forma adecuada recursos de la comunidad, como suelo, ríos, mano de obra y capacidad de organización y contribuir al desarrollo socioeconómico del Municipio.
- Contribuir al desarrollo agrícola, como alternativa económica de cultivos tradicionales, permitirá el crecimiento económico y social del Municipio.

5.3.2 Específicos

Establecer bases para la creación de una organización, que permita asesorar y apoyar a agricultores, desde el inicio de la producción hasta el proceso de distribución y comercialización.

- Incrementar los ingresos de agricultores a través de empleos generados con el desarrollo del proyecto y mejorar su nivel de vida.
- Obtener producto de calidad, contar con asesoría proporcionada por cooperativas e instituciones no gubernamentales que operan en la región.
- Impulsar la inversión a través del cultivo de tomate.
- Determinar si existe demanda insatisfecha, para asegurar la venta de la producción y cubrir parte de esa demanda.

5. 4 ESTUDIO DE MERCADO

Su finalidad es comprobar que existan un número determinado de individuos, empresas y otras entidades, que reúnan condiciones económicas aceptables, que presenten una demanda insatisfecha que justificará la puesta en marcha de un determinado programa de producción de bienes o servicios en cierto período. El estudio debe incluir la identificación, uso del producto, oferta, demanda, precio y comercialización.

5.4.1 Demanda

Se entiende por cantidad de bienes y servicios que en el mercado se requieren, para buscar la satisfacción de una necesidad específica y a un precio determinado.

La delimitación se efectuó al tomar como base la población proyectada por el Instituto Nacional de Estadística multiplicada por el 90 % de la población que consume tomate, que son las personas mayores de cuatro años, según recomendaciones del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá - INCAP-; la población delimitada multiplicado por el consumo per cápita, permite conocer la demanda potencial.

Cuadro 15
República de Guatemala
Demanda potencial histórica de tomate
Años: 1999 - 2003
(en miles de quintales)

Años	Población Nacional	Población Delimitada	Consumo Percápita	Demanda Potencial
1999	11,088,372	9,979,534	0.33797	3,372,783
2000	11,385,337	10,246,803	0.33797	3,463,112
2001	11,682,641	10,514,374	0.33797	3,553,543
2002	11,987,709	11,867,832	0.33797	4,010,971
2003	12,300,742	11,070,668	0.33797	3,741,554

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Estadística de Producción, Exportación, Importación y Precios de los Principales Productos Agrícolas del Banco de Guatemala y el Instituto Nacional de Estadística –INE-

Se observa en el cuadro anterior un crecimiento constante en la demanda potencial, indica que existe suficiente mercado para este producto por el crecimiento proyectado de población demandante.

Cuadro 16
República de Guatemala
Demanda potencial proyectada de tomate
Años 2004 - 2009
(en miles de quintales)

Años	Población Total	Población Delimitada	Consumo Percápita	Demanda Potencial
2004	12,621,950	11,359,755	0.33797	3,839,256
2005	12,951,546	11,656,391	0.33797	3,939,510
2006	13,289,749	11,960,774	0.33797	4,042,383
2007	13,636,783	12,273,105	0.33797	4,147,941
2008	13,992,879	12,593,591	0.33797	4,256,256
2009	14,358,273	12,922,446	0.33797	4,367,399

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Estadística de Producción, Exportación, Importación y Precios de los Principales Productos Agrícolas del Banco de Guatemala y el Instituto Nacional de Estadística –INE-

Según se observa, existe un crecimiento constante en la demanda potencial. La población total se delimitó a un 90% que constituyen las personas mayores de cuatro años que consumen tomate.

5.4.2 Oferta

Es la cantidad de bienes o servicios que un cierto número de oferentes (productores), están dispuestos a poner a disposición del mercado a un precio determinado.

La oferta de tomate está conformada por la producción a nivel nacional más las importaciones que se efectúan para satisfacer la demanda.

Cuadro 17
República de Guatemala
Oferta total histórica de tomate
Años 1999 - 2003
(en miles de quintales)

Año	Producción Nacional	Importaciones	Oferta Total
1999	3,670,000.0	1,000	3,671,000
2000	3,853,500.0	6,400	3,859,900
2001	4,046,200.0	9,800	4,055,100
2002	4,086,600.0	5,000	4,091,600
2003	4,004,900.0	3,300	4,008,200

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Estadística de Producción, Exportación, Importación y Precios de los Principales Productos Agrícolas del Banco de Guatemala y el Instituto Nacional de Estadística –INE-

La oferta histórica tiene una tendencia de crecimiento a partir de 1,999, debido al incremento de la producción nacional e importaciones.

Las proyecciones de la oferta total del cuadro siguiente, se realizaron al tomar como base la oferta histórica del cuadro 16.

Cuadro 18
República de Guatemala
Oferta total proyectada de tomate
Años: 2004– 2009
(expresado en quintales)

Año	Producción Nacional 1/	Importaciones 2/	Oferta total
2004	4,203,110	5,860	4,208,970
2005	4,293,400	8,760	4,302,160
2006	4,383,690	9,720	4,393,410
2007	4,473,980	10,680	4,484,660
2008	4,564,270	11,640	4,575,910
2009	4,654,560	12,600	4,667,160

1/ $Y_c = a + bx$, $a = 3,932,240$, $b = 90290$, $x = 3$; 2/ $Y_c = a + bx$, $a = 4920$, $b = 960$, $x = 3$.

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Estadística de Producción, Exportación, Importación y Precios de los Principales Productos Agrícolas del Banco de Guatemala y el Instituto Nacional de Estadística –INE–

La información contenida en el cuadro anterior, permite observar que la oferta proyectada a nivel nacional tiene tendencia constante de crecimiento, debido al aumento de la producción. No habrá importaciones, de acuerdo a proyecciones realizadas. El proyecto de producción de tomate contribuye de forma favorable a la economía y crecimiento nacional. Las proyecciones de la oferta total se calcularon al tomar como base el año 2001.

► Consumo aparente

Es el excedente de la producción más importaciones, menos exportaciones. En otras palabras, consiste en el consumo interno del tomate.

A continuación se presentan cuadros del consumo aparente histórico y proyectado del tomate, se determina la cantidad de producto que la población consume, de acuerdo a una estimación resultante de la relación entre la producción nacional, importaciones y exportaciones.

Cuadro 19
República de Guatemala
Consumo aparente histórico de tomate
Años: 1999 – 2003
(expresado en quintales)

	Nacional		aparente	
1999	3,670,000	1,000	663,500	3,007,500
2000	3,853,500	6,400	822,300	3,037,600
2001	4,046,200	8,900	1,019,200	3,035,900
2002	4,086,600	5,000	684,700	3,406,900
2003	4,004,900	3,300	500,300	3,507,900

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Estadística de Producción, Exportación, Importación y Precios de los Principales Productos Agrícolas del Banco de Guatemala y el Instituto Nacional de Estadística –INE-

El consumo aparente disminuyó con relación al primer año, debido al aumento de exportaciones, lo que significa que el producto tiende a expandirse al mercado internacional.

El cuadro siguiente muestra el consumo aparente proyectado de tomate que corresponde a la cantidad que se espera se consuma de un bien o servicio en años futuros, se representa por la producción nacional más las importaciones menos las exportaciones.

Cuadro 20
República de Guatemala
Consumo aparente proyectado de tomate
Años: 2004 – 2009
(expresado en quintales)

Año	Producción Nacional	Importaciones	Exportaciones 3/	Consumo aparente
2004	4,203,110	5,860	598,800	3,610,170
2005	4,293,400	4,760	552,400	3,745,760
2006	4,383,690	9,720	506,000	3,887,410
2007	4,473,980	10,680	459,600	4,025,060
2008	4,564,270	11,640	412,200	4,163,710
2009	4,654,560	12,600	366,800	4,300,360

3/ $y = a + bx$, $a = 738,000$, $b = 139,200$, $x = 3$.

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Estadística de Producción, Exportación, Importación y Precios de los Principales Productos Agrícolas del Banco de Guatemala y el Instituto Nacional de Estadística –INE-

Las proyecciones de consumo reflejan una disminución en el mismo, esto debido al incremento de exportaciones y a la eliminación de importaciones, lo que significa que el producto tiene un mercado seguro.

5.4.3 Precios

El precio al igual que otras hortalizas varían de acuerdo a la época de cosecha. Si la producción es abundante, los precios bajan, si disminuye es incrementado. El agricultor debe tomar en cuenta algunos factores internos y externos que influyen como: variación climática, enfermedades, ataque de plagas y utilizar fertilizantes, insecticidas, funguicidas y herbicidas, programar la época de cultivo, para evitar estos desequilibrios y aprovechar mejores precios para obtener la utilidad máxima.

Según los cálculos efectuados en el estudio financiero, se fijó el precio de Q90.00 la caja de 50 libras, que equivale a Q180.00 por quintal, con base en la permanente fluctuación de precios, factores internos y externos anteriormente mencionados.

5.4.4 Comercialización

Proceso necesario para trasladar un bien, a través del espacio y del tiempo, desde el centro de producción hasta su destino final (consumo, inversión o exportación). Se efectúa mediante los canales de comercialización cuyas características dependen de la naturaleza del bien de que se trate.

5.4.4.1 Comercialización propuesta

La comercialización y producción sugerida para el tomate se efectuará a través de una cooperativa integral agrícola, para mayor comprensión y asegurar la aceptación del producto se llevarán a cabo las siguientes actividades.

5.5 ESTUDIO TÉCNICO

Este estudio demuestra y justifica la viabilidad técnica del proyecto, se tomará en cuenta factores de localización, tamaño, volumen de la producción y la tecnología a utilizar.

5.5.1 Localización

Es importante describir la ubicación general y específica del lugar donde se realizará el proyecto.

➤ Micro localización

El cultivo del tomate se efectuará en el caserío El carpintero en la aldea los regadillos, localizado a ocho kilómetros de la Cabecera Municipal y a 17 kilómetros de la Cabecera Departamental. La decisión de proponer el proyecto en este lugar se basó en que allí existen las condiciones climatológicas necesarias, suelos adecuados, mano de obra disponible y vías de comunicación, además corre el río Paz por el lugar, recurso natural que proporciona humedad a las tierras.

➤ **Macro localización**

El proyecto del cultivo se ubicará al sur occidente del país, específicamente en el municipio de Chiantla, departamento de Huehuetenango, ubicado a 270 kilómetros de la ciudad de Guatemala.

5.5.2 Tamaño

Se sugiere desarrollar el proyecto en una superficie de terreno de cinco manzanas de extensión, una cosecha anual de 10,000 cajas de 50 libras equivalentes a 5,000 quintales, para un total de 25,000 quintales durante los cinco años de vida del proyecto, con un nivel tecnológico II.

5.5.3 Recursos

Para la implementación del proyecto es necesario contar con elementos humanos, físicos y financieros.

El recurso humano está integrado por las personas que participan directa o indirectamente en el proceso productivo y administrativo.

El recurso físico constituido por las herramientas y equipo agrícola, terreno, semillas, fertilizantes, insecticidas, pesticidas entre otros.

El recurso financiero necesario para la puesta en marcha del proyecto, está integrado de la siguiente manera:

- **Interno:** Colaboración de las personas que estarán involucradas directamente en el tipo de sociedad a organizar, sea humano, físico o financiero.
- **Externo:** Recursos que debido a circunstancias no pueden aportar y necesitan acudir a una fuente ajena a sociedad organizada, por lo general está representada por bancos, financieras, entidades de financiamiento, radica en préstamos en monetarios que servirá para adquirir elementos necesarios para producir.

5.5.4 Proceso productivo

Se refiere al orden que adoptarán las etapas de trabajo para producir tomate. Secuencia que va desde preparación del terreno y siembra por medio de trasplante de las plantas o pilones, hasta cosecha (corte y almacenamiento en cajas).

➤ Selección de insumos

Etapa que tiene la participación directa de personas con conocimientos en agricultura y permite seleccionar los mejores pilones, fertilizantes, insecticidas, herbicidas. Su finalidad es obtener la mejor cosecha por ende el producto que se pretende presentar.

➤ Preparación del terreno

Se debe realizar una adecuada preparación del terreno para lograr el trasplante del pilón y obtener una germinación uniforme descrita de la siguiente manera.

➤ Arado

Se hace un pasado profundo de arado de 30 a 35 centímetros, con anticipación de 10 a 15 días antes del trasplante, su propósito que todo el rastrojo que se incorpora al suelo, tenga tiempo para acomodarse.

➤ Rastreado

Luego de haber arado hay que rastrear, esto se hace unos días después del arado, para que el suelo quede bien preparado; es necesario realizar dos o más aradas y el suelo quedará bien mullido y suelto. Es fundamental contar con el equipo adecuado que tenga el ángulo de corte y profundidad que requiere el trabajo.

➤ **Nivelación**

Para que el terreno tenga una superficie apta, es necesario pasar niveladora o marco nivelador sencillo (marco de cuatro renglones cuadrados o labrados, con protección de metal en las cuatro esquinas); se amarra un cable que debe ser tirado o arrastrado por tractor o animal que tenga el agricultor, este proceso debe realizarse dos veces o las que sean necesarias, la última pasada debe hacerse en dirección contraria a la pendiente del terreno con el fin de no alterar el trazo de los surcos de riego.

➤ **Trazo**

Después de la preparación del terreno hay que ejecutar el trazo y después continuar con el surqueo. En el trazo se toma en cuenta el nivel del terreno y distancia en que se hará la siembra de pilones. Entre las condiciones para el desarrollo de la planta, se verá favorecido si la siembra se hace en un clima cálido, similar al caserío el Carpintero de aldea los Regadillos en ciertas épocas del año, al tener en cuenta que el tomate es adaptable para su cultivo, disponer de un amplio margen de posibilidades en este aspecto, el trazo debe revisarse para que el riego sea uniforme en todo el terreno y el suelo no sea arrastrado por erosión y formen zanjas.

➤ **Surqueo**

Por aspectos que se identificaron en el trazo (época de siembra, hábito de crecimiento, sistema y método de siembra), se hace con tractor, las distancias entre surco van de 75, 90 centímetros a un metro. Si es con tracción animal, el ancho entre surcos puede ser de 45 a 75 centímetros.

➤ **Contrasurqueo**

Es la acción de volver a efectuar el surqueo, con el propósito de partir por la mitad el camellón inicial. Esto se hace con la finalidad de tapar tanto el

fertilizante, plaguicida, aplicados después del surqueo y antes de ejecutar el trasplante.

➤ **Trasplante**

Para esta actividad se propone la utilización de pilones, disminuir riesgos que conlleva utilización de semillas. El trasplante de pilones deberá realizarse el mismo día que se reciben, o máximo al día siguiente. Antes deberá efectuarse un riego profundo al terreno.

➤ **Fertilización**

Esta actividad depende de un estudio que determine y analice el contenido nutritivo del suelo y sugiera las dosis de fertilizante recomendables y época de aplicación. La fertilización contribuye a nutrir suelos para obtener altos rendimientos.

➤ **Control de plagas**

Deberá aplicarse pesticidas para atacar las plagas más comunes como: Gallina ciega, gusano nochero, gusano alambre, larvas de tortuguilla, larvas de pulguilla y nemátodos.

➤ **Combate de maleza**

Consiste en eliminación de maleza, es importante porque afecta al cultivo al restarle nutrientes y espacio; afecta el crecimiento y supervivencia de la planta.

➤ **Riego**

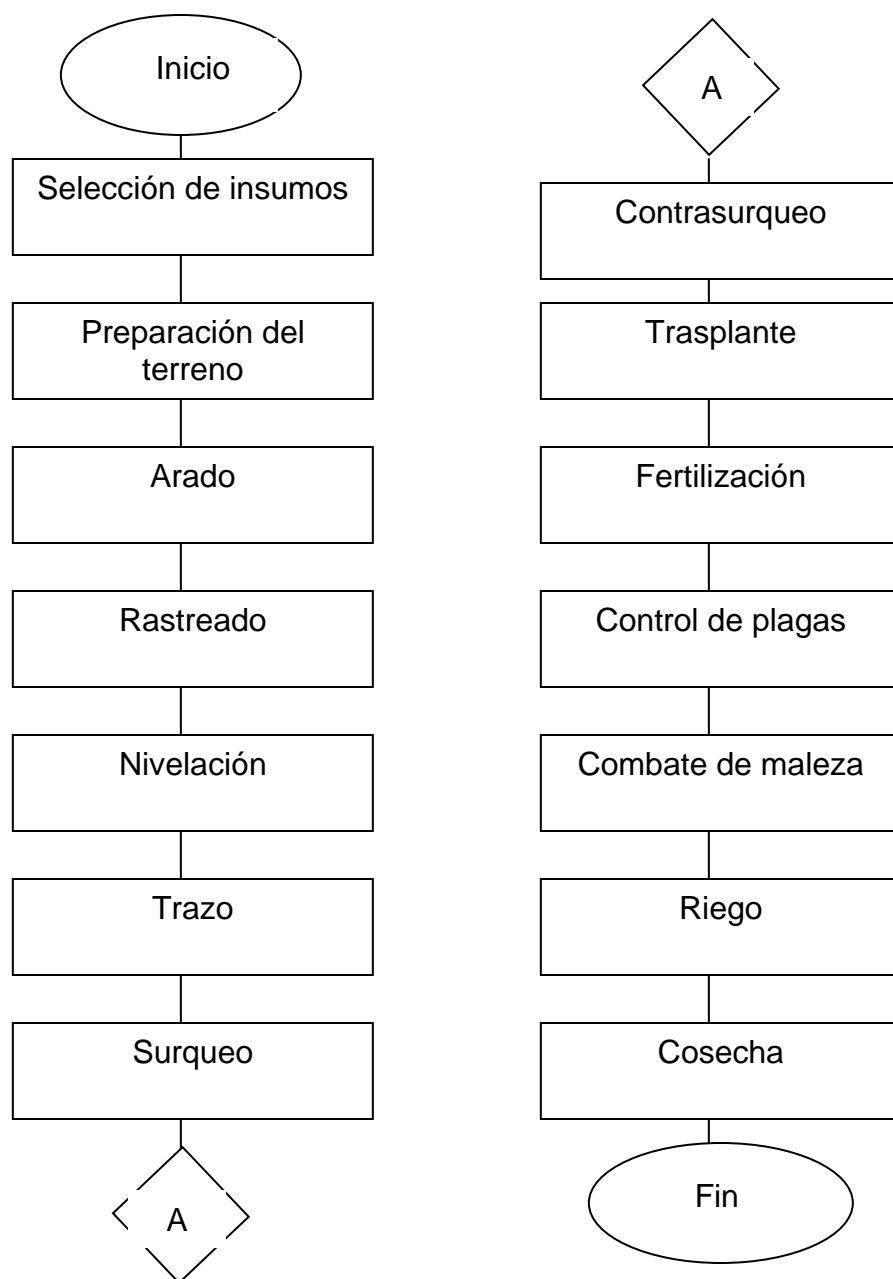
El tomate es sensible tanto al exceso como a la escasez de agua. Conviene mantener la planta con poca agua al comienzo del cultivo, con el fin de favorecer el desarrollo de las raíces. Una vez que aparezcan las flores, se aumentará el riego con el objeto de tener siempre húmedo el suelo. Para aprovechar el río

Selegua que atraviesa parte del Municipio y la aldea se trazarán pequeños desvíos que permitan mantener la humedad necesaria para la siembra.

► **Cosecha**

Esta actividad se realiza cuando el tomate está sazón o maduro. La cosecha se inicia a los 80 ó 90 días después del trasplante.

Gráfica 2
Municipio de Chiantla – Huehuetenango
Proyecto: cultivo de Tomate
Flujograma
Año: 2004



Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Se observa el componente de órganos directivos y administrativas funcionales en la organización propuesta, el orden jerárquico de cada uno, a su vez la responsabilidad delimitada en su posición del organigrama.

5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Establece la estructura organizacional y restricciones legales del proyecto en relación a localización, tributación, publicidad, uso del producto. Además, pueden identificarse incentivos para realizar el proyecto.

5.6.1 Organización propuesta

Para el desarrollo de actividades se propone formar de una cooperativa, integrada por 20 productores de tomate como mínimo, habitantes de caserío circunvecinos a los Regadillos, la entidad se encargará de ejecutar, administrar y controlar su desarrollo, que permitirá obtener mejores precios en compra de equipo, herramientas e insumos y lograr una mejor producción.

► Denominación

La organización propuesta se denominará “Cooperativa Integral Agrícola Los Regadillos, R. L.”. Permitirá dar a conocer el nombre del lugar y las potencialidades productiva a nivel local departamental, nacional e internacional, siempre que el producto se de a conocer, integral concepto en Ley que le permite dedicarse otras actividades como: comercialización, venta de insumos, ahorro y crédito si fuese necesario, en el momento de su creación o bien a futuro, que dependerá del desarrollo de la entidad, en beneficio de sus asociados.

5.6.2 Justificación

Derivado a la necesidad de que exista un ente organizado para que se encargue de dirigir la producción, administración y comercialización del producto, se hace necesario crear en el lugar una cooperativa que realice estas actividades, al

tener su personería jurídica tendrá reconocimiento legal ante instituciones gubernamentales, empresas particulares y personas con que se tenga que efectuar transacciones comerciales, contará con asociación voluntaria de 20 personas mínimo establecido en la Ley general de Cooperativas.

5.6.3 Objetivos

Dentro de los objetivos de la organización están:

➤ Generales

Establecer una organización que contribuya al desarrollo de productores de tomate, provea asistencia técnica y administrativa, para mejorar las condiciones económicas y sociales, realizarse programas que ayuden a optimizar niveles de producción, puedan tener acceso a mercados para comercializar los productos obtenidos.

➤ Específicos

Incrementar ingresos a productores a través de la diversificación de producción agrícola y así elevar el nivel de vida de los asociados.

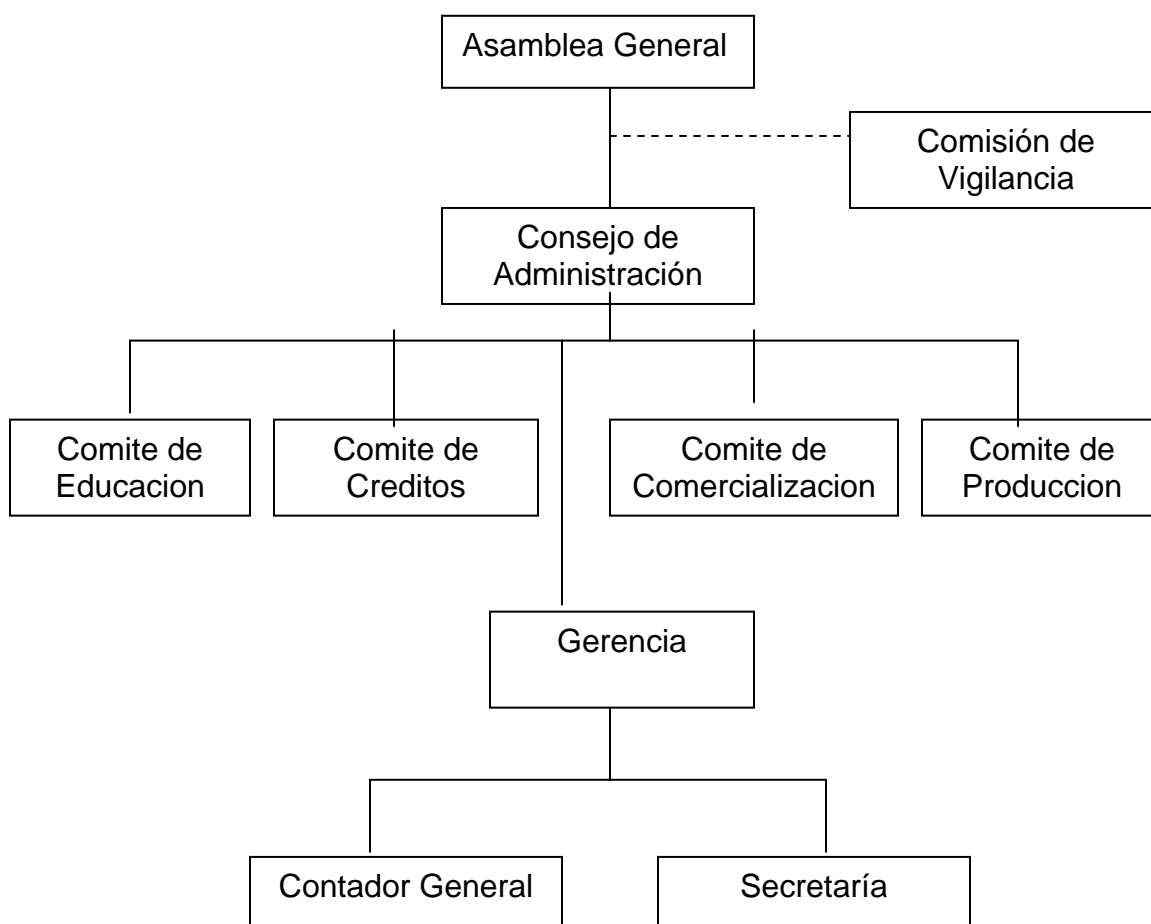
Identificar canales adecuados de comercialización para llevar el producto al consumidor final.

5.6.4 Diseño organizacional

El objetivo fundamental del diseño organizacional, es demostrar la estructura administrativa de la cooperativa que permita entender su esquema general y el grado funcional de elementos que lo componen, para conocer la posición jerárquica del personal, campo de acción y relaciones formales de organización.

A continuación se presenta el organigrama funcional de la cooperativa agrícola integral “LOS REGADILLOS”, Responsabilidad Limitada, y elementos que la conforman:

Gráfica 2
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Cooperativa agrícola integral “Los Regadillos”, R. L.
Organigrama funcional propuesto
Año 2004



Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Se observa el componente de órganos directivos y administrativas funcionales en la organización propuesta, el orden jerárquico de cada uno, a su vez la responsabilidad delimitada en su posición del organigrama.

5.6.5 Funciones básicas de las unidades administrativas

Corresponde a actividades que cada órgano directivo y personal efectúa en la administración de la cooperativa según su jerarquía.

➤ Asamblea general de asociados

Entre las funciones principales de esta unidad se encuentran: elegir al Consejo de Administración, aprobar políticas de la cooperativa y asistir a sesiones que se programen, nombrar administrador, establecer cuotas que deberán aportar los socios, conocer y resolver informes de actividades del Consejo de Administración, adoptar decisiones necesarias para realización de actividades, aprobar reglamentos internos, régimen disciplinario y acordar la disolución y liquidación de la organización, descritos en los artículos del seis al doce del Acuerdo Gubernativo No M, de E. 7-79, Reglamento de la Ley General de Cooperativas.

➤ Consejo de administración

Desarrollar e implementar normas y políticas que se llevarán a cabo en la organización, conforme lo dispuesto en Asamblea General, velar porque se cumplan fines propios de la cooperativa, publicar reglamentos y normas generales de administración, funciones y servicios.

➤ Comisión de vigilancia

Según lo establece el artículo dieciocho del reglamento. Es el órgano encargado de control y fiscalización de la Cooperativa, los estatutos determinaran el número de sus miembros y el quórum para adoptar decisiones.

➤ **Comité de educación**

Lo indicarán los estatutos de la cooperativa, sin embargo, está encaminada a promover el movimiento cooperativo, relacionado a la capacitación de asociados y la captación de nuevos miembros.

➤ **Comité de créditos**

Al igual que el comité de Educación, es el órgano encargado de controlar, aprobar la entrega de insumos a asociados en calidad de préstamo o financiamiento a cuenta de cosecha, sus atribuciones se regirán de conformidad con los estatutos de la cooperativa.

➤ **Comité de producción**

Efectúa la función de asesoría relacionada al cultivo del producto en todos sus aspectos, estudia y lleva a cabo el proyecto, investiga las necesidades coordinado con otros comités.

➤ **Comité de comercialización**

Consiste en promover y realizar funciones de comercialización y distribución de la producción, obtener información de mercados, mantener actualizado el precio, brindar atención personalizada a acopiadores del producto, llevar registros de ventas.

Este órgano directivo es opcional, pero indispensable para la comercialización del tomate, su actividades estarán descritas de conformidad con lo dictaminado en los estatutos de la cooperativa.

➤ **Gerencia**

Velar por el cumplimiento de normas y políticas de la organización, rendir informes mensuales al Consejo de Administración, representar legalmente la

cooperativa y presidir sesiones de la misma, tomar decisiones de nivel administrativo, financiero, productivo y comercial, proponer al Consejo de Administración, programación de actividades a realizar, supervisar y dirigir a encargados de finanzas, compras, producción y comercialización.

► **Contador general**

Esta persona es el encargado de registrar las operaciones contables de la cooperativa, preparar y presentar información financiera ante Asamblea General y usuario de la misma; Superintendencia de Administración Tributaria, Inspección General de Cooperativas e Instituto Nacional de Cooperativas.

► **Secretaria**

Este departamento será el encargado de atender al público en general con fines de comercialización, asociados que deseen saber sobre aspectos relacionados a actividades, programas y control de correspondencia de la entidad.

5.7 ESTUDIO FINANCIERO

Este estudio sirve para visualizar la obtención de recursos que se requieren para invertir en el proyecto, así como para determinar gastos financieros e impuestos que deben de pagarse sobre utilidades que el mismo tendría.

5.7.1 Inversión fija

Consiste en utilizar recursos variados, de naturaleza que no se consumen en forma continua durante la vida útil del proyecto, solo al momento de su adquisición o transferencia a terceros; estos una vez adquiridos son reconocidos como patrimonio físico o capital de la unidad productiva. La inversión en bienes de activo fijo durante el primer año de vida útil es necesaria para la marcha del proyecto.

El siguiente cuadro presenta la conformación de la inversión fija, elementos necesarios según su naturaleza.

Cuadro 21
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Inversión fija
Año: 2004

Concepto	Unidades Medida	Cantidad	Precio Unitario Q	Costo Total Q
Terrenos	Manzanas	5	20,000	100,000
Mobiliario y equipo				2175
Escritorios	Unidad	1	750	750
Equipo agrícola	Unidad	1	275	275
Archivo c/ 4 gavetas	Unidad	1	650	650
Sillas plásticas	Unidad	20	25	500
Herramientas agrícolas				1675
Machetes	Unidad	10	20	200
Rastrillos	Unidad	10	25	250
Azadones	Unidad	10	50	500
Limas	Unidad	10	15	150
Palas	Unidad	5	25	125
Piochas	Unidad	5	30	150
Tijeras	Unidad	10	30	300
Equipo agrícola				3750
Bombas de fumigar	Unidad	5	750	3750
Equipo de riego				4,500
Motor	Unidad	1	2500	2,500
Bomba	Unidad	1	1200	1200
Mangueras	Unidad	4	200	200
Aspersores	Unidad	4	600	600
Gastos de Organización				3500
Total inversión fija	Unidad			115,600

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

La inversión fija asciende a la cantidad de Q.115,600.00 y representa un 33% de la inversión total del proyecto, este porcentaje es ventajoso porque se invierte

menos en activos, su recuperación es a cinco años. Los requerimientos descritos en el cuadro anterior, se encuentran sujetos a depreciación y amortización, de acuerdo a los porcentajes fijados por la Ley del Impuesto Sobre la Renta, a excepción de los terrenos que no se deprecian.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Es el conjunto de recursos financieros valuados a precios de mercado que forman parte del patrimonio del proyecto, utilizados para la operación normal de la plantación durante el ciclo productivo.

A continuación se presenta el cuadro con la integración de la inversión en capital de trabajo, necesario para llevar a cabo el proyecto, el cual está conformado por los insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

Cuadro 22
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Inversión en capital de trabajo
Año: 2004

Concepto	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario Q	Costo Total Q
Insumos				128,759
Semillas	Pilón	86,670	0.7	60,669
Fertilizantes				18,750
Fertitomate inicio	Quintal	85	125	10,625
Fertitomate refuerzo	Quintal	65	125	8,125
Insecticidas				18,965
Rodimil	Kilo	27.5	161.28	4,435
Postitrón	Kilo	80	116	9,280
Vidate	Litro	35	150	5,250
Otros insumos				30,375
Estaca	Unidad	10,000	3	30,000
Pita	Rollo	50	7.5	375
Mano de obra		610		33,401
Preparación del suelo	Jornal	100	38.6	3,860
Trasplante	Jornal	50	38.6	1,930
Estanqueado	Jornal	90	38.6	3,474
Limpia y aporque	Jornal	115	38.6	4,439
Fertilización	Jornal	40	38.6	1,544
Corte	Jornal	120	38.6	4,632
Clasificación y empaque	Jornal	95	38.6	3,667
Bonificación incentivo				5,083
Séptimo día				4,772
Costos indirectos variables				71,956
Cajas de madera	Unidad	10,000	6	60,000
Cuotas patronales		11.67%	28318	3,305
Prestaciones laborales		30.55%	28318	8,651
Total Inversión en capital de trabajo				234,116

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Los productores interesados en invertir en el proyecto deberán hacer una erogación de Q.234,116.00 en capital de trabajo, esto representa un 67% de la inversión total. Estos costos se recuperan al finalizar la cosecha en el primer año e invierte nuevamente en la próxima cosecha.

5.7.3 Inversión total

La inversión total del proyecto estará integrada por la inversión fija y la inversión en capital de trabajo. En el siguiente cuadro se muestra la inversión total necesaria para la ejecución del proyecto de cinco manzanas.

Cuadro 23
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Inversión total
Año: 2004
(expresado en quetzales)

Descripción	Sub-total	Total	Interno	Externo
Inversión fija		115,600		
Terrenos	100,000		100,000	
Mobiliario y equipo	2,175		2,175	
Herramientas agrícolas	1,675		1,675	
Equipo agrícola	3,750		3,750	
Gastos de organización	3,500			3,500
Equipo de riego	4,500			4,500
Capital de trabajo		234,116		
Insumos	128,759		65,562	63,197
Mano de obra	33,401		23,401	10,000
Costos indirectos variables	71,956		49,718	22,238
Inversión total	349,716	349,716	246,281	103,435

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Muestra que de la inversión total el 70 % será cubierta con recursos de fuentes internas y 30 % externos, se observa que la mayor parte corresponde a asociados, es por medio de activos fijos Q.100,000.00 terrenos, Q.65,562.00 insumos, Q.23,401.00 mano de obra, Q.49,718.00 Costos indirectos variables, a los cuales tienen acceso como propietarios de algunos, para minimizar la erogación de efectivo, por consiguiente viabilidad del proyecto.

5.7.4 Financiamiento

El proyecto utilizará fuentes de financiamiento internas, provenientes de las aportaciones de los socios y externas, recursos provenientes de préstamo bancario; su continuidad por ingresos producidos de la venta del producto.

5.7.4.1 Interno

El presente proyecto contará con una inversión total de Q.349,716.00 los asociados aportarán Q.246,281 en activos fijos y efectivo. Estos recursos serán destinados para la compra de insumos, herramienta, pago de mano de obra y otros costos necesarios como se desglosa en el cuadro siguiente:

Cuadro 24
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Financiamiento interno
Año: 2004
(expresado en quetzales)

Descripción	Interno	Total	Sub-total
Inversión fija		115,600	
Terrenos	100,000		100,000
Mobiliario y equipo	2,175		2,175
Herramientas agrícolas	1,675		1,675
Equipo agrícola	3,750		3,750
Gastos de organización			3,500
Equipo de riego			4,500
Capital de trabajo		234,116	
Insumos	65,562		128,759
Mano de obra	23,401		33,401
Costos indirectos variables	49,718		71,956
Inversión total	246,281	349,716	349,716

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Presenta la forma de aporte o financiamiento interno para llevar a cabo el proyecto, su totalidad y los rubros necesarios correspondientes al monto total de Q.349,716.00 y Q.246,281. con capital interno por parte los 20 productores.

7.5.4.2 Externo

Estará constituido por los aportes obtenidos por otros medios para complementar la inversión total requerida, para el presente proyecto se solicitará préstamo fiduciario al Banco de Desarrollo Rural, S. A. (BANRURAL). La cantidad estimada es Q.103,435.00 y tasa de interés bancario de 20% anual, pagaderos sobre saldos deudores en forma mensual, el valor nominal del préstamo se amortizará mediante cinco cuotas iguales al final de cada año. A continuación se presenta la forma en la cual será amortizado el crédito obtenido.

Cuadro 25
Municipio de Chiantla -Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Fondo de amortización préstamo
Año: 2004
(expresado en quetzales)

Año	Monto	Intereses 20%	Capital	Saldo
0				103,435
1	41,374	20,687	20,687	82,748
2	37,237	16,550	20,687	62,061
3	33,099	12,412	20,687	41,374
4	28,962	8,275	20,687	20,687
5	24,824	4,137	20,687	
	165,496	62,061	103,435	-

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Indica la forma que se amortizará el préstamo obtenido o financiamiento externo, forma y montos de capitalización e intereses anual y su totalidad en los cinco años que dura el plazo indicado por la institución bancaria a tasa del 20 %.

5.7.5 Estados financieros

Son aquellos que demuestran la situación financiera del ente económico, capacidad de pago a una fecha determinada pasada, presente o futura; o bien, el resultado de operaciones obtenidas de un período específico, en situaciones normales o especiales, están conformados por costo de producción, estado de

resultados y balance general, auxiliares como: presupuesto caja, hoja técnica del costo de producción, costo de producción y presupuesto de caja

5.7.5.1 Costo directo de producción

Muestra el costo en que se incurre para producir o fabricar determinado producto en un periodo de tiempo determinado en su unidad de medida, los elementos que lo integran son: insumos, mano de obra y gastos indirectos variables.

La hoja técnica del costo directo de producción siguiente lo demuestra de acuerdo a los gastos y actividades incurridos en su proceso.

Cuadro 26
Municipio de Chiantla -Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Hoja técnica del costo directo de producción cinco manzanas
Año: 2004
(expresado en quetzales)

Concepto	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario Q	Costo Total Q
Insumos				128,759
Semillas	Pilon	86,670	0.7	60,669
Fertilizantes				18,750
Fetitomate inicio	Quintal	85	125	10,625
Feritomate refuerzo	Quintal	65	125	8,125
Insecticidas				18,965
Rodimil	Kilo	27.5	161.28	4,435
Postitron	Kilo	80	116	9,280
Vidate	Litro	35	150	5,250
Otros insumos				30,375
Estacas	Unidad	10000	3	30,000
Pita		50	7.5	375
Mano de obra				33,401
Preparacion del suelo	Jornal	100	38.5	3,850
Transplante	Jornal	50	38.5	1,925
Estanqueado	Jornal	90	38.5	3,465
Limpia y aporque	Jornal	115	38.5	4,428
Fertilizacion	Jornal	40	38.5	1,540
Corte	Jornal	120	38.5	4,620
Clasificacion y empque	Jornal	95	38.5	3,658
Bonificacion incentivo	Jornal			5,380
Septimo dia				4,772
Costos indirectos variables				71,956
Combustible	Galon	500	20	10,000
Cajas de madera	Unidad	10000	5	50,000
Cuotas patronales		11.67%	28318	3,305
Prestaciones laboraes		30.55%	28318	8,651
Total Costo directo de produccion				234116.06
Unidades producidas				10000
Costo por una daja de 50 libras				23.411606

Fuete: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004

Se establece que el costo directo de producción de una caja de tomate es de Q23.41 en insumos, mano de obra y gastos indirectos variables.

5.7.5.2 Costo de producción

Describe el costo de producción total de las unidades producidas en un período determinado, incluye elementos del costo como: insumos, mano de obra y costos indirectos variables; los que se presentan a continuación.

Cuadro 27
Municipio de Chiantla - Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Estado de costo directo de producción proyectado
Año: 2004
(expresado en quetzales)

Conceptos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	128,759	128,759	128,759	128,759	128,759
Pilones	60,669	60,669	60,669	60,669	60,669
Fertilizantes	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750
Insecticidas	18,965	18,965	18,965	18,965	18,965
Otros insumos	30,375	30,375	30,375	30,375	30,375
Mano de obra	33,401	33,401	33,401	33,401	33,401
Preparación del suelo	3,860	3,860	3,860	3,860	3,860
Trasplante	1,930	1,930	1,930	1,930	1,930
Estanqueado	3,474	3,474	3,474	3,474	3,474
Limpia y aporque	4,439	4,439	4,439	4,439	4,439
Fertilización	1,544	1,544	1,544	1,544	1,544
Corte	4,632	4,632	4,632	4,632	4,632
Clasificación y empaque	3,667	3,667	3,667	3,667	3,667
Bonificación incentivo	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083
Séptimo día	4,772	4,772	4,772	4,772	4,772
Costos indirectos varia	71,956	71,956	71,956	71,956	71,956
Cajas de madera	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Cuotas patronales IGSS	3,305	3,341	3,341	3,341	3,341
Cuotas laborales	8,651	8,651	8,651	8,651	8,651
Costo de producción	234,116	234,116	234,116	234,116	234,116
Unidades producidas	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Costo unitario	23.4116	23.4116	23.4116	23.4116	23.4116

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Indica el monto total que se incurrirá para producir 10,000 cajas de tomate de 50 libras cada una, durante cinco años si se mantienen los precios de insumos, mano de obra, costos indirectos variables que llegaría a Q.234,116.00.

5.7.5.3. Estado de resultados

Es un estado financiero dinámico, que presenta resultados de operaciones financieras en un período de tiempo determinado, de costos directos, gastos de administración incurridos, si la producción se mantiene durante cinco años, representada en presupuesto lineal de producción y venta.

Para efectos del proyecto, será una herramienta importante para fines presupuestarios e informes especiales en toma de decisiones. En producción de tomate y gastos de funcionamiento de proyecto, se obtuvieron los siguientes resultados:

Cuadro 28
Municipio de Chiantla-Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Estado de resultados proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre año:
(expresado en quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000
(10,000 cajas x Q.90.00)					
Costo directo de producción					
10,000 x 23.4116	234,116	234,116	234,116	234,116	234,116
Ganancia marginal	665,884	665,884	665,884	665,884	665,884
Costos fijos de producción	1,985	1,985	1,985	1,985	1,985
Depreciación herramientas	335	335	335	335	335
Equipo de riego	900	900	900	900	900
Depreciación equipo agric.	750	750	750	750	750
Gastos de administración	78,717	78,717	78,717	78,717	78,717
Alquileres	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400
Sueldos	42,000	42,000	42,000	42,000	42,000
Prestaciones laborales	12,831	12,831	12,831	12,831	12,831
Cuotas patronales	4,901	4,901	4,901	4,901	4,901
Bonificación incentivo	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Agua y luz	3,450	3,450	3,450	3,450	3,450
Depreciación mob. y equipo	435	435	435	435	435
Amortización gtos. organi.	700	700	700	700	700
Ganancia en operaciones	585,182	585,182	585,182	585,182	585,182
Gastos financieros					
Intereses sobre préstamos	20,687	16,550	12,412	8,275	4,137
Ganancia antes del ISR	564,495	568,632	572,770	576,907	581,045
ISR por pagar	174,993	176,276	177,559	178,841	180,124
Ganancia neta	389,502	392,356	395,211	398,066	400,921

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

De conformidad con el análisis al estado de resultados proyectado a cinco años se puede visualizar su rentabilidad, en cinco años proyectados se obtiene ganancia, si los costos y gastos no tienen incrementos, es rentable y llevarse a cabo si se tiene en cuenta estudios técnicos de mercado, técnico y administrativo

legal, el promedio de excedentes netos Q395,211.20 que servirá para capitalizar o distribuirlo a los productores. En el primer año es de Q389,502.00, el 44% de los ingresos brutos.

5.7.5.4. Presupuesto de caja

El presupuesto de caja es una herramienta útil para la administración permite identificar ingresos, egresos reales y estimados, su importancia radica en dar a conocer si el negocio contará con liquidez necesaria para desarrollar sus actividades de una manera permanente, controla cobros y pagos a fechas determinadas, la gerencia pueda proporcionar información a junta de socios la liquidez del ente económico en el momento deseado.

Cuadro 29
Municipio de Chiantla – Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Presupuesto de caja
Al 31 de diciembre año:
(expresado en quetzales)

Conceptos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Saldo inicial		781,044	1,157,116	1,536,043	1,917,824
Ingresos					
Aportación inicial	246,281				
Préstamo banco	103,435				
Ventas	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000
Total ingresos	1,249,716	1,681,044	2,057,116	2,436,043	2,817,824
Egresos					
Costo de producción					
Terrenos	100,000				
Herramientas	1,675				
Equipo agrícola	3,750				
Mobiliario y equipo	2,175				
Gastos de organización	3,500				
Gastos fijos	4,500				
Insumos	128,759	128,759	128,759	128,759	128,759
Mano de obra	33,401	33,401	33,401	33,401	33,401
Cajas de madera	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Cuotas patronales	3,305	3,305	3,305	3,305	3,305
Prestaciones laborales	8,651	8,651	8,651	8,651	8,651
Gastos de administ.					
Alquileres	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400
Sueldos	42,000	42,000	42,000	42,000	42,000
Prestaciones laborales	12,831	12,831	12,831	12,831	12,831
Cuota patronal	4,901	4,901	4,901	4,901	4,901
Bonificación incentivo	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Agua y luz	3,450	3,450	3,450	3,450	3,450
Amortiz, préstamo	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687
Int. s/ préstamo	20,687	16,550	12,412	8,275	4,137
ISR		174,993	176,276	177,559	178,841
Total egresos	468,672	523,928	521,073	518,219	515,363
Saldo efectivo	781,044	1,157,116	1,536,043	1,917,824	2,302,461

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Se demuestra la liquidez del efectivo en años indicados, conforme a fechas determinadas en los cinco años del proyecto, siempre y cuando se pongan en practica los estudios realizados y las políticas administrativas se lleven a cabalidad, siempre existirá un saldo de efectivo disponible en caja para gastos o inversiones, su promedio en cinco años des de Q1,538,897.60, para el primer año Q.781,044.00, que representa 62% del total de los ingresos brutos.

5.7.5.5. Estado de situación financiera

Es un tipo de informe que presenta la situación financiera de una institución a una fecha, indica los derechos, obligaciones y el capital de la entidad, herramienta útil para la toma de decisiones, solicitud de créditos a que permitan financiar las actividades de la cooperativa.

Cuadro 30
Municipio de Chiantla – Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Estado de situación financiera proyectado
Al 31 de diciembre año:
(expresado en quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo					
Activo no corriente					
Terrenos	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
Mobiliario y equipo	2,175	2,175	2,175	2,175	2,175
(-) Depreciación acumulada	435	870	1,305	1,740	2,175
Equipo agrícola	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750
(-) Apreciación acumulada	750	1,500	2,250	3,000	3,750
Herramientas	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675
(-) Apreciación acumulada	335	670	1,005	1,340	1,675
Equipo de riego	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500
(-) Depreciación acumulada	900	1,800	2,700	3,600	4,500
Gastos de organización	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500
(-) Amortización acumulada	700	1,400	2,100	2,800	3,500
Total pasivo no corriente	112,480	109,360	106,240	103,120	100,000
Activos corrientes					
Efectivo	781,044	1,156,116	1,536,043	1,917,824	2,302,461
Total de activo	893,524	1,265,476	1,642,283	2,020,944	2,402,461
Pasivo y patrimonio (neto)					
Pasivo y reservas					
Aportaciones	246,281	246,281	246,281	246,281	246,281
Ganancia y/o pérdida	389,502	392,356	395,211	398,066	400,921
Ganancias acumuladas		389,502	781,858	1,177,069	1,575,135
Total de capital y reservas	635,783	1,028,139	1,423,350	1,821,416	2,222,337
Pasivo no corriente					
Préstamos	82,748	62,061	41,374	20,687	
Total pasivo no corriente	82,748	62,061	41,374	20,687	
Pasivo corriente					
ISR x pagar	174,993	176,276	177,559	178,841	180,124
Total pasivo no corriente	174,993	176,276	177,559	178,841	180,124
Total pasivo y patrimonio	893,524	1,266,476	1,642,283	2,020,944	2,402,461

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2,004.

Este estado financiero representa la situación financiera en cada periodo contable, en los diferentes años de vida del proyecto y muestra sus activos, pasivos y capital, tendiente a una acumulación de excedentes de periodos anteriores y servirá para capitalización de la cooperativa o bien la distribución de excedentes según lo acuerden en Asamblea General Ordinaria.

5.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Su objetivo fundamental es verificar la viabilidad del proyecto desde el punto de vista financiero y social, con relación a lo propuesto, demostrar la aceptación de determinado proyecto su propósito básico, evaluar determinados aspectos de carácter financiero, para oportuna toma de decisiones, en función de resultados obtenidos, de acuerdo a técnicas que permitan efectuar comparaciones entre diferentes opciones que serán rentables al inversionista, pretende obtener del estudio realizado, beneficios para productores, su aporte a la sociedad en general.

En esta evaluación se aplica método de evaluación simple, utilizado para evaluar la rentabilidad de la inversión, para el presente proyecto se utilizarán los siguientes índices.

Descripción	Simbología			Valor
Inversión total	=	IT	=	Q 349,716.00
Utilidad	=	UT	=	Q 389,502.00
Amortización préstamo	=	AP	=	Q 20,687.00
Depreciaciones	=	DP	=	Q 1,520.00
Amortizaciones	=	AM	=	Q 700.00
Intereses	=	IN	=	Q 20,687.00
Ganancia marginal	=	GM	=	Q 665,884.00
% de ganancia marginal	=	%GM	=	Q 0.7399
Gastos fijos	=	GF	=	Q 104,989.00

5.8.1 Rentabilidad sobre costos

Tiene por objeto determinar la rentabilidad que se obtuvo en el proceso productivo sobre los costos a una fecha dada.

De la siguiente manera se determina por esta fórmula

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costo de producción}} \times 100 = 166.30$$

$$\frac{389,502}{234,116} \times 100 = 166.30$$

Por cada quetzal invertido en costos se obtiene un quetzal con sesenta y seis centavos.

5.8.2 Tasa de recuperación de la inversión

Se determina con la siguiente fórmula:

Utilidad neta (-) Amortización préstamo

Inversión total

$$\text{TRC} = \frac{389,502 - 20,687}{349,716} = \frac{368,815}{349,716} = 1.05$$

En términos monetario se interpreta que por cada quetzal invertido se recupera un quetzal con cinco centavos.

5.8.3 Tiempo de recuperación de la inversión

Se determina con la siguiente fórmula

$$\frac{\text{Inversión total}}{\text{Utilidad} - \text{Amortización} + \text{Depreciación}}$$

$$\text{TRI} = \frac{349,716}{389,502 - 20,687 + 1,520} = \frac{349,716}{370,335} = 0.944$$

Indica que la recuperación de la inversión se obtiene a los 11 meses y 10 días a partir de la primera cosecha.

5.8.4. Retorno al capital

Se determina con la siguiente fórmula:

Utilidad – Amortización préstamo + Intereses + Depreciaciones

$$387,018 - 20,687 + 20,687 + 1,520 = 391,022$$

Los productores recuperan de la inversión inicial Q391,022.00 en el año, valor que incrementa el capital inicial invertido en el proyecto, o sea incorpore para incrementar la producción.

5.8.5 Tasa de retorno al capital

Se determina con la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Retorno al capital}}{\text{Inversión total}} = \frac{391,522}{349,716} = 1.119$$

Indica que los productores obtendrán una tasa del 11%, por cada quetzal invertido retornarán Q1.11

5.8.6 Punto de equilibrio

Es el valor de ventas que se deben de realizar para cubrir costos totales y gastos fijos.

5.8.6.1 En valores

El punto de equilibrio en valores para el primer año productivo del proyecto se presenta de la forma siguiente:

Previo a establecer el punto de equilibrio en valores, es necesario identificar el porcentaje de ganancia marginal -%GM-, con la siguiente formula:

$$\%GM = \text{Ganancia marginal} / \text{Ingresos}$$

$$\%GM = 665,884 / 900,000 = 0.7399$$

El factor que se obtuvo es de 0.7399, y constituye el porcentaje de ganancia marginal que se utilizará en la determinación del punto de equilibrio en valores con la siguiente fórmula:

$$\text{P.E.Q.} = \frac{\text{Gastos fijos} + \text{Intereses financieros}}{\% \text{ de Ganancia marginal}}$$

$$\text{P.E.O.} = \frac{80,702 + 20,687}{0.7399} = \text{Q}137,030.68$$

Las ventas mínimas para lograr el punto de equilibrio en el proyecto deben ser de Q.137,030.68 si se vende una cantidad superior, el producto habrá hecho una contribución en beneficio de los productores, el presente caso las ventas estimadas para el primer año del proyecto son Q.900,000.00.

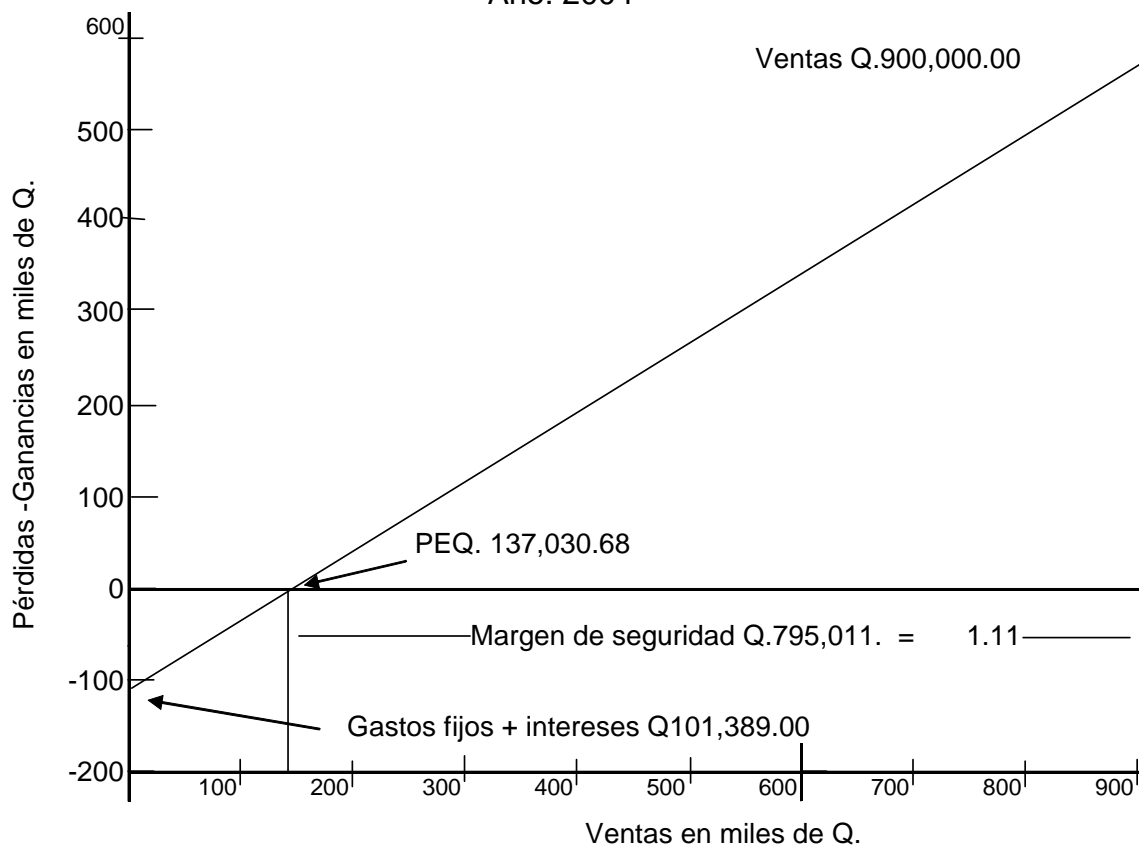
5.8.6.2 Punto de equilibrio en unidades

Indica el número de unidades que se deben vender para cubrir costos y gastos fijos, para no generar pérdida. Este punto de equilibrio, para el proyecto que nos ocupa, se presenta a continuación:

$$\text{P. E. U.} = \frac{\text{P. E. Q.}}{\text{Precio de venta por caja}} = \frac{\text{Q}137,030.68}{\text{Q} 90.00} = 1,522.56$$

Resulta que, las unidades mínimas a producir para el proyecto producción de tomate, serán 1,523 cajas ó 761.5 quintales para no obtener pérdida o ganancia y recuperar el valor del costo de producción y gastos fijos. De acuerdo al dato anterior, el proyecto se considera factible desarrollarlo

Gráfica 4
Municipio de Chiantla – Huehuetenango
Proyecto: producción de tomate
Año: 2004



Fuente: Investigación de campo, EPS., segundo semestre 2,004.

Se observan las ventas que sirven para alcanzar el punto de equilibrio del producto, donde el productor no obtiene pérdidas y/o ganancias, en valores es de Q137,030.68, visualizado en la grafica anterior.

5.8.7 Porcentaje de margen de seguridad

Constituye el punto donde la empresa opera sin experimentar pérdida, obtiene entre la diferencia que existe en ventas y punto de equilibrio en valores, se establece de la siguiente manera:

$$\text{Margen de seguridad} = \frac{\text{Ventas} - \text{Gastos fijos}}{\text{Ventas}} \times 100$$

$$\text{Margen de seguridad} = \frac{900,000. - 101,389.}{900,000.} \times 100 = 111.20\%$$

Este margen representa el 111.20%, que garantiza la propuesta de inversión, debido a que en éste y los siguientes años superará el 50% de las ventas.

5.9 IMPACTO SOCIAL

El proyecto de producción de tomate en la aldea los Regadillos, de Chiantla no afectara costumbres de grupos sociales, al contrario, generará ingresos monetarios que contribuirá a mejorar su nivel socioeconómico, fuentes de trabajo de 610 jornales en tres o cuatro meses de duración en cada año de vida útil, dos empleos fijos en el área administrativa, diversificación de la producción y comercialización de sus productos, ayudara a minimizar el déficit nacional de demanda, utilizará fuentes de recursos existentes como: suelos, mano de obra, ríos, insumos y dará a conocer las potencialidades del lugar atraer fuentes de inversión en capital sea este nacional o extranjero, por consiguiente el impacto social que tendrá es en beneficio de el conglomerado local, departamental y nacional por el aporte de beneficios de quienes participen en dicha producción y comercialización.

CONCLUSIONES

El resultado del diagnóstico socioeconómico realizado en el municipio de Chiantla, del departamento de Huehuetenango, la evaluación de las fuentes de financiamiento de la producción de las unidades pecuarias se presentan las siguientes conclusiones.

1. El Municipio de Chiantla es un lugar rico en recursos naturales y económicos, que no han sido explotados en su plenitud, como: ganado ovino, el cual se autofinancia con recursos propios, producción de tomate, que podría ser una fuente de ingresos para criadores y agricultores, por consiguiente para la colectividad.
2. En la región de Chiantla, existe la crianza y engorde de ganado ovino criollo y mejorado, sin embargo, algunos productores desconocen las ventajas, desventajas y beneficios que esta división implica.
3. La desinformación y falta de educación en materia crediticia, conlleva que algunos criadores de ganado ovino no acudan al financiamiento externo y puedan mejorar e incrementar el número de sus crías.
4. En la localidad de Chiantla se presenta un esquema de tenencia de tierra en mayor porcentaje minifundio, es utilizado para varias actividades como agricultura y pastoreo de ganado, pero el recurso monetario es factor que implica no sean aprovechados en toda su capacidad.
5. La propuesta de inversión de producción de tomate se considera viable, Chiantla presenta condiciones óptimas para el desarrollo del producto, que incluye disponibilidad de mano de obra, terreno, ríos, capacidad de

organización y el resultado financiero positivo, de estudios de mercado y evaluación financiera hechos.

RECOMENDACIONES

Al establecer las conclusiones en las deficiencias y necesidades que presenta el municipio de Chiantla se efectúan las siguientes recomendaciones que vendrán a contribuir a la solución de los problemas y beneficiar a los habitantes en su vida socioeconómica.

1. A instituciones estatales, privadas, inversionistas y población en general; crear mecanismos, programas, proyectos necesarios que permitan la utilización de recursos naturales y económicos en forma óptima y eficaz, que contribuirá al desarrollo económico y social de los involucrados, en área de crianza de ganado ovino y producción de tomate.
2. Para criadores directos de producción ovina del Municipio, empresas privadas, estatales, organizaciones no gubernamentales, efectuar estudios pertinentes, que permitan informar a personas interesadas en esta actividad, obtener información necesaria para comprender las ventajas, desventajas y beneficios que conlleva utilizar ganado mejorado en su producción, que redundará en mayores beneficios económicos.
3. A los bancos del sistema, cooperativas, organizaciones no gubernamentales y personas locales involucradas en materia crediticia, dar a conocer a usuarios de créditos, la información necesaria que permita el acceso a éstos como fuentes de financiamiento externo e incrementar y mejorar la producción ovina de su propiedad.
4. Para entidades de gobierno municipal y estatal, crear fondos comunales en materia crediticia, que puedan ser otorgados a pobladores organizados, por medio de préstamos con bajas tasas de interés, que serán auditados por

estas instituciones, para su correcta aplicación y uso, para beneficio de agricultores y ganaderos de la región en la producción.

5. A lectores de este informe, empresarios, agricultores con capital para invertir, tomar en cuenta esta propuesta de inversión, que al ser puesta en marcha, buena planificación, dirección y control administrativo – financiero, obtendrá resultados descritos, beneficios económicos, sociales a los involucrados y comunidad en general.

ANEXO 1

División Política Municipio de Chiantla

Aldea San José Las Flores con sus caseríos

Los Pinitos	Buenos Aires	EL Mirador	Maravillas
Buena Vista	El Rancho	EL Llano	Las Majadas
El Boquerón			

Aldea San Francisco Las Flores con sus caseríos

El Cimientto	Buena Vista Magdalena	Izcatz	
--------------	-----------------------	--------	--

Mixlaj y sus caseríos

Los Planes	Agua Blanca	El Cimientto	Mixlaj Chiquito
Monte León	Paraje El Naranjo		

Palo Grande con sus caseríos

Buena Vista

Villa de Chiantla con sus caseríos

Cerro Grande	La Zeta	Las Majaditas	Las Pozas
--------------	---------	---------------	-----------

Chuscaj con sus caseríos

Los Chulubes

Buenos Aires con sus caseríos

Vista Hermosa	El Progreso	La Chacarita	Primavera
El Carrizo			

Los Regadillos con sus caseríos

Las Tejas	San Bartolo	Las Presas	
-----------	-------------	------------	--

El Carpintero con sus caseríos

Santo Tomás El Carpintero Caserío Alto El Carpintero

El Torlón con sus caseríos

Ruinas Tojoj Cantzil Chichalúm

Sibila con sus caseríos

Cuatro Caminos San Pablo Cumbre Capilla Sibila Planta

Quilincó con sus caseríos

Nuevo Progreso Las Manzanas Buena Vista

Cichicó con sus caseríos

Hierba Buena Alta Hierba Buena Baja Buena Vista (Hierba Buena Baja)

Taluca (Sin caserío)

El Pino con sus caseríos

Pino Alto

San Antonio Las Nubes con sus caseríos

Los Regadillos Los Alba Ojo de Agua

Río Escondido con sus caseríos

Nueva Esperanza

La Quebradilla con sus caseríos

Los Rosales Cancabal

Chochal con sus caseríos

Los Mecates Los Gregorio Cinco Arroyos Ixcamal EL Potrero

Agua Alegre con sus caseríos

Santa Teresa Tres Caminos Laguna Seca

El Rosario con sus caseríos

La Haciendita Buena Vista Nueva Esperanza Champic

El Potrerio (Sin caseríos)

Cantinil con sus caseríos

Nueva Independencia Buenos Aires San Francisco El Carmen
EL Rincón Los Planes Esquipulas Valentón Cinco Arroyos
Las Lomas Casa Grande

Tajumuco con sus caseríos

Los Regadillos La Esperanza Nueva Esperanza Las Lomas
Los Chujes La Tejera Guantán Tuiboché
Los Planes

La Labor con sus caseríos

San Joaquín Buena Vista El Quesquete La Cruz
Vega Seca El Chupadero

Las Guayabitas con sus caseríos

San José

Patio de Bolas con sus caseríos

Buena Vista La Unidad Los Positos Los Rosales
Los Mecatales

Ixquiac con sus caseríos

Los Rosales Ocubishal Cementerio

San Nicolás con sus caseríos

Cipresal Cantón Plaza Los Alisos Ojo de Agua
Cementerio Capilla Porvenir Vista Hermosa

Páquix con sus caseríos

Vega Seca Nueva Comunidad La Laguna Nuevo Pinal
Siete Pinos El Calvario Los Pozos

Chancol con sus caseríos

Nuevo Salvador Arenales Agua Escondida La Botija
Sanguijuelas Escaputzi Tziocop Buena Vista
El Casco Chacol Los Pozos Ojo de Agua Magdalena la Laguna
Tunimá Grande Tunimá Chiquito Tunimá Charcales Los Pocitos
Chemal Clímentoro Siete Lagunas Huitón Grande
Huitón Chiquito Xemal Cajalenquiá Laguna Estancada

La Alfalfa (Sin caseríos)**El Manzanillo con sus caseríos**

Buena Vista La Montañita

La Capellanía con sus caseríos

San Martín Santo Domingo Los Pinitos San Antonio

BIBLIOGRAFÍA

AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos, 2002 (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados). 1ª. ed. Guatemala. Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC). 44 p.

BANCO DE GUATEMALA. Estadísticas de producción, exportación, importación y precios medios de los principales productos agrícolas. 2004 Guatemala. 32 p.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley del Impuesto Sobre la Renta. Decreto 27-92. 1992 Guatemala, 62 p.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Código Tributario. Decreto 6-91. 2002 Guatemala, 52 p.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, 2002 Ley Monetaria y de Especies Fiscales. Decreto 26-92. 1992 Guatemala, 23 p.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley y Reglamento para la Coordinación Nacional para la Reducción de Desastres. Decreto 109-96. 1996 Guatemala, 20 p.

DUARTE CORDÓN, JULIO CÉSAR. Apuntes de elaboración y evaluación de proyectos. 1998 Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas, Departamento de Publicaciones. 3era. Reimpresión. Guatemala, 86 p.

FUNDACIÓN CENTROAMERICANA PARA EL DESARROLLO, Diagnóstico y Plan de Desarrollo del Municipio de Chiantla. 1995 Departamento de Huehuetenango, Guatemala. 95 p.

GALL FRANCIS. DICCIONARIO GEOGRÁFICO DE GUATEMALA, Monografía del Municipio de Chiantla. 1976 Tomo. 2ª. ed. Guatemala. Instituto Geográfico Nacional (ING). 833 p.

INSTITUTO NACIONAL DE BOSQUES –INAB- 2001 Diagnóstico Forestal Municipal. 2001 Chiantla, Huehuetenango, Guatemala. 95 p.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE- 1979. Censo Nacional Agropecuario III 1979. 1979 Guatemala. 438 p.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. –INE- “Censo Nacional X de Población y V de Habitación 1994.” 1994. Guatemala. 425 p.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. –INE- “Censo Nacional XI de Población y VI de habitación 2002”. 2003. Guatemala 271 p.

MICROSOFT CORPORATION BIBLIOTECA DE CONSULTAS Encarta Distribución de Bosques. Discos Compactos 1,2. Reservados Todos los Derechos.

MELENDRERAS SOTO, TRISTAN Y CASTAÑEDA QUAN, LUIS. ENRIQUE. Elaboración de Tesis e Investigación Documental. 2003. Guatemala. 104 p.

MINISTERIO DE ECONOMÍA. Ley General de Cooperativas. Decreto 82-78. 1978. Guatemala. 23 p.

PILOÑA ORTÍZ, GABRIEL. ALFREDO, “Recursos económicos de Guatemala y Centro América”. 2004. 6a. Guatemala. ed Editorial Cigma. Guatemala. 262 p.

SECRETARÍA GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. –SEGEPLAN- Estrategia Para la Reducción de la Pobreza del Municipio de Chiantla. 2003. Guatemala 39 p.