

**MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DEL QUICHÉ
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ**

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA”**

FLORENTINA LUX SANTOS

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DEL QUICHÉ
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ**

TEMA INDIVIDUAL

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2010**

2010

(C)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

SANTA CRUZ DEL QUICHÉ- VOLUMEN 7

2-65-95-AE-2010

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA”**

**MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DEL QUICHÉ
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ**

INFORME INDIVIDUAL

**Presentado a la Honorable Junta Directiva y al
Comité Director del
Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas**

por

**FLORENTINA LUX SANTOS
previo a conferírsele el título de
ADMINISTRADORA DE EMPRESAS
en el Grado Académico de**

LICENCIADA

Guatemala, octubre 2010

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Albaro Joel Girón Barahona
Vocal Segundo:	Lic. Mario Leonel Perdomo Salguero
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Edgar Arnoldo Quiché Chiyal
Vocal Quinto:	P.C. José Antonio Vielman

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Antonio Muñoz Saravia.
Director de la Escuela de Auditoría:	Lic. Carlos Humberto Hernández Prado
Director a.i. de la Escuela de Administración:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía.	Emerson Benjamín Rodríguez Alvarado
Delegado Estudiantil Área de Auditoría:	Jorge Roberto Pineda Samayoa
Delegado Estudiantil Área de Administración:	Cristián Estuardo Mayen Batz



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 7 de octubre de 2010, según Acta No. 15-2010 Punto CUARTO, inciso 4.6, subinciso 4.6.34 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA", municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché.

Presentó: **FLORENTINA LUX SANTOS**

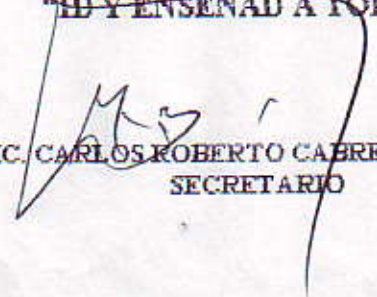
Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADORA DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado cumplió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a diecinueve días del mes de octubre de dos mil diez.

Atentamente,

"D Y ENSEÑAR A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp. 

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS:** Todo poderoso por guiar mis pasos, darme fuerza y sabiduría en toda mi vida .
- A MIS PADRES:** Juan Lux e Isabel Santos, por sus sabios consejos, esfuerzo y empeño en formarme y encausarme a la búsqueda de la excelencia y de lograr esta meta. A ellos les debo lo que ahora soy, muchas gracias.
- A MIS HERMANOS/AS:** Agradecimiento por las palabras de aliento y apoyo incondicional en todo este proceso de mi vida.
- A MI ESPOSO:** Por su apoyo, paciencia, comprensión y por la seguridad y confianza en el cumplimiento de esta meta, muchas gracias.
- A MI HIJA:** Como fuente de inspiración, para seguir adelante, muchas gracias por los momentos felices que me ha brindado y por los momentos que tuve que dejarla para cumplir con esta meta.
- A MIS AMIGOS/AS:** Por brindarme su amistad sincera, consejos y apoyo incondicional en todo este proceso.
- A MIS CATEDRÁTICOS:** Por transmitir sus conocimientos y compartir experiencias, para mi formación.

A LA GLORIOSA Y

TRICENTENARIA

Universidad de San Carlos de Guatemala, Casa del saber que me ha brindado la oportunidad de adquirir los conocimientos para mi formación como profesional. Mi eterna gratitud.

ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto departamental	1
1.1.2 Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.3 Localización, extensión y colindancias	3
1.1.3.1 Vías de comunicación	3
1.1.4 Clima	3
1.1.5 Orografía	4
1.1.6 Aspectos culturales y deportivos	4
1.2 DIVISIÓN POLÍTICO – ADMINISTRATIVA	6
1.2.1 División política	6
1.2.2 División administrativa	6
1.2.2.1 Concejo Municipal	6
1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares	7
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo – COMUDE	7
1.2.2.4 Consejo Departamental de Desarrollo- CODEDE	8
1.3 RECURSOS NATURALES	8
1.4 POBLACIÓN	10
1.4.1 Población total	10
1.4.2 Población por sexo	11
1.4.3 Población por edad	11
1.4.4 Población por grupo étnico	12
1.4.5 Población por área geográfica	12
1.4.6 Densidad poblacional	12
1.4.7 Población económicamente activa - PEA –	12
1.4.8 Migración	13

1.4.8.1	Inmigración	14
1.4.8.2	Emigración	14
1.4.9	Vivienda	14
1.4.10	Ocupación y salarios	14
1.4.11	Niveles de ingreso	14
1.4.12	Pobreza	15
1.4.13	Desnutrición	15
1.5	ESTRUCTURA AGRARÍA	15
1.5.1	Tenencia de la tierra	16
1.5.2	Uso de la tierra	16
1.5.3	Uso potencial de la tierra	17
1.5.4	Concentración de la tierra	18
1.5.4.1	Coeficiente de Ginni	19
1.5.4.2	Curva de Lorenz	21
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	22
1.6.1	Educación	22
1.6.2	Salud	24
1.6.3	Agua	25
1.6.4.	Energía eléctrica	26
1.6.5	Drenajes	27
1.6.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	28
1.6.7	Sistema de recolección de basura	28
1.6.8	Tratamiento de desechos sólidos	28
1.6.9	Letrinización	29
1.6.10	Cementerio	29
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	29
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	31
1.8.1	Organización social	31
1.8.2	Organización productiva	32
1.9	ENTIDADES DE APOYO	33
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	36

1.11	ANÁLISIS DE RIESGOS Y GESTIÓN AMBIENTAL	36
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	36
1.11.2	Matriz de identificación de vulnerabilidades	36
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	37
1.12.1	Diagnóstico administrativo	37
1.12.2	Diagnóstico financiero	37
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	39
1.13.1	Principales productos de importación en el municipio	39
1.13.2	Principales productos de exportación del municipio	40
1.14	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	40
1.14.1	Producción agrícola	42
1.14.2	Producción pecuaria	43
1.14.3	Producción artesanal	43
1.14.4	Producción industrial	43
1.14.5	Actividad de comercio y servicio	44
1.15	POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS	44
1.15.1	Potencialidades agrícolas	44
1.15.2	Potencialidades pecuarias	44
1.15.4	Potencialidad turística	44
1.15.5	Potencialidad forestal	45
1.16	PROPUESTAS DE INVERSIÓN	45

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO

2.1	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	46
2.1.1	Descripción genérica	46
2.1.2	Variedades, características y usos	47
2.2	PRODUCCIÓN	48
2.2.1	Volumen y valor de la producción	48
2.3	CARACTERÍSTICAS TECNOLÓGICAS	50

2.4	COSTO DE PRODUCCIÓN	51
2.5	FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN	53
2.5.1	Fuentes de financiamiento	53
2.5.2	Rentabilidad	54
2.6	COMERCIALIZACIÓN	55
2.6.1	Proceso de comercialización	55
2.6.1.1	Concentración	55
2.6.1.2	Equilibrio	55
2.6.1.3	Dispersión	56
2.6.2	Análisis de comercialización	56
2.6.2.1	Análisis institucional	56
2.6.2.2	Análisis funcional	57
2.6.2.3	Análisis estructural	59
2.6.3	Operaciones de comercialización	60
2.6.3.1	Canales de comercialización	60
2.6.3.2	Márgenes de comercialización	62
2.6.3.3	Factores de diferenciación	63
2.7	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	63
2.7.1	Tipo de organización	64
2.7.2	Estructura organizacional	65
2.7.3	Sistema de organización	66
2.7.4	Diseño de la organización	66
2.8	PROBLEMÁTICA ENCONTRADA	67
2.9	PROPUESTA DE SOLUCIÓN	67

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	69
3.2	JUSTIFICACIÓN	69
3.3	OBJETIVOS	70
3.3.1	Objetivo general	70
3.3.2	Objetivos específicos	70

3.4	ESTUDIO DE MERCADO	71
3.4.1	Identificación del producto	71
3.4.2	Oferta	73
3.4.3	Demanda	74
3.4.3.1	Demanda potencial	74
3.4.3.2	Consumo aparente	75
3.4.3.3	Demanda insatisfecha	76
3.4.4	Precio	77
3.4.5	Comercialización	78
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	78
3.5.1	Localización	78
3.5.1.1	Macrolocalización	78
3.5.1.2	Microlocalización	78
3.5.2	Tamaño del proyecto	79
3.5.3	Proceso productivo	80
3.5.4	Requerimientos técnicos	82
3.5.5	Distribución de planta	84
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	85
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	85
3.7.1	Inversión	86
3.7.1.1	Inversión fija	86
3.7.1.2	Inversión en capital de trabajo	88
3.7.1.3	Inversión total	90
3.7.2	Fuentes de financiamiento	91
3.7.2.1	Financiamiento interno	91
3.7.2.2	Financiamiento externo	91
3.7.3	Estados financieros	93
3.7.3.1	Costo directo de producción	93
3.7.3.2	Estado de resultados	95
3.7.3.3	Presupuesto de caja	97
3.7.3.4	Estado de situación financiera	99
3.7.4	Evaluación financiera	100

3.7.4.1	Punto de equilibrio	100
3.7.4.2	Flujo de fondos para la inversión total	102
3.7.4.3	Valor actual neto	104
3.7.4.4	Relación beneficio costo	105
3.7.4.5	Tasa interna de retorno	106
3.8	IMPACTO SOCIAL	108

CAPÍTULO IV

COMERCIALIZACIÓN PROPUESTA

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA

4.1	SITUACIÓN ACTUAL	109
4.2	PROCESO DE COMERCIALIZACIÓN	109
4.2.1	Concentración	109
4.2.2	Equilibrio	110
4.2.3	Dispersión	110
4.3	COMERCIALIZACIÓN PROPUESTA	110
4.3.1	Propuesta institucional	110
4.3.1.1	Productor	110
4.3.1.2	Minorista	110
4.3.1.3	Consumidor final	111
4.3.2	Propuesta funcional	111
4.3.2.1	Funciones físicas	111
4.3.2.2	Funciones de intercambio	112
4.3.2.3	Funciones auxiliares	112
4.3.3	Propuesta estructural	113
4.3.3.1	Conducta de mercado	114
4.3.3.2	Estructura de mercado	114
4.3.3.3	Eficiencia de mercado	114
4.4	OPERACIONES DE COMERCIALIZACIÓN	114
4.4.1	Canales de comercialización	114
4.4.2	Márgenes de comercialización	115
4.5	FACTORES DE DIFERENCIACIÓN	116
4.5.1	Utilidad de lugar	116

4.5.2	Utilidad de forma	116
4.5.3	Utilidad de tiempo	117
4.5.4	Utilidad de posesión	117

CAPÍTULO V

ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

5.1	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA	118
5.1.1	Tipo y denominación	118
5.1.2	Localización	118
5.1.3	Justificación	119
5.1.4	Objetivos	119
5.1.4.1	Objetivo general	120
5.1.4.2	Objetivos específicos	120
5.1.5	Marco jurídico	120
5.1.5.1	Normas internas	120
5.1.5.2	Normas externas	121
5.1.6	Funciones generales del comité	122
5.1.7	Estructura de la organización	122
5.1.8	Sistema de organización	124
5.1.9	Diseño de la organización	124
5.1.10	Funciones básicas de las unidades administrativas	124
5.2	RECURSOS NECESARIOS	126
5.2.1	Humanos	126
5.2.2	Materiales	126
5.2.3	Financieros	126
5.3	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	127
5.3.1	Social	127
5.3.2	Económica	127
5.3.3	Cultural	127
5.4	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	127
5.4.1	Planeación	128
5.4.2	Organización	128
5.4.3	Integración	128

5.4.4	Dirección	129
5.4.5	Control	130
5.5	GENERACIÓN DE EMPLEO	130
5.6	IMPACTO SOCIAL	130
5.7	ESTRATEGIAS	130
5.7.1	Estrategias mercadológicas	131
5.7.2	Estrategias técnicas	131
5.7.3	Estrategias financieras	131
5.7.4	Estrategias administrativas	131
5.7.5	Estrategias empresariales	132

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

ANEXOS

BIBLIOGRAFÍA

ÍNDICE DE CUADROS

No.		Página
1	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Análisis de la Población por Años en Estudio según Descripción, Año: 2008.	11
2	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Análisis de la Población Económicamente Activa, Año: 2008.	13
3	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Tenencia de la Tierra por Estratos, Años: 1979 y 2003	16
4	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Uso de la Tierra por Estratos, Años: 1979 y 2003	17
5	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Concentración de la Tierra por Cantidad y Superficie, según tamaño de Finca (en manzanas), Años: 1979, 2003 y 2008	18
6	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Inscripción de Alumnos por Sector y Área, según Nivel, Años: 1994, 2002 y 2008.	22
7	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Cobertura Educativa por Sector y Área, según Nivel Educativo, Año: 2008.	23
8	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Tasas de Deserción Educativa por Sector y Área, según Nivel Educativo, Año: 2008.	24
9	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Cobertura Servicio de Agua, Años: 1994, 2002 y 2008.	26
10	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Cobertura de Energía Eléctrica, Años: 1994, 2002 y 2008.	27
11	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Resumen de las Actividades Productivas, Año: 2008.	41
12	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Producción Agrícola, por Unidades, Volumen y Valor, Año: 2008.	42
13	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Producción de Ganado Bovino, Por Volumen y Valor, Según Tamaño de Finca y Producto, Año: 2008	49

14	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Costo Directo de Mantenimiento de Ganado Bovino Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2008(Cifras en quetzales)	52
15	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Porcentaje de Rentabilidad Año: 2008	54
16	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Márgenes de Comercialización, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Microfincas, Subfamiliares y Familiar, Año: 2008	62
17	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché Nutrientes de la Papa, Año: 2008	72
18	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Oferta Histórica y Proyectada de Papa Loman, Año: 2008	73
19	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Papa Loman, Año: 2008	74
20	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Papa Loman, Año: 2008	76
21	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Papa Loman, Año: 2008	77
22	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa Loman, Volumen de Producción, Año: 2008	80
23	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Requerimientos Técnicos, Producción de Papa, Año: 2008	83
24	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Inversión fija, Proyecto Producción de Papa Loman, Año: 2008	87
25	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Inversión en Capital de Trabajo, Proyecto Producción de Papa Loman, Año: 2008.	89
26	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Inversión Total, Proyecto: Producción de Papa Loman, Año: 2008	90
27	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché,	92

Fuentes de financiamiento internas y externas, Proyecto Producción de Papa, Año: 2008

28	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Plan de Amortización del Préstamo, Proyecto Producción de Papa, Año: 2008.	93
29	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa Loman, Estado Costo Directo de Producción Proyectado del 1 de Enero al 31 de Diciembre de cada año.	94
30	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa Loman, Estado de Resultados Proyectado, Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de cada año	96
31	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa, Presupuesto de Caja, Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año	98
32	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa Loman, Estado de Situación Financiera Proyectada.	99
33	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché Flujo de Fondos para la Inversión Total, Año: 2008	103
34	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché Flujo Neto de Fondos para la Inversión Total, Año: 2008	104
35	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de papa Loman, Valor Actual Neto para la Inversión Total.	105
36	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa Loman, Relación Beneficio Costo, Año: 2008	106
37	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché Proyecto Producción de Papa Loman, Tasa Interna de Retorno.	107
38	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché Proyecto Producción de Papa Loman, Período de Recuperación de la Inversión.	107
39	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa Loman, Márgenes de Comercialización, Año: 2008	116

ÍNDICE DE TABLAS

No.		Página
1	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Recursos Naturales, Año: 2008.	9
2	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Concentración de la Tierra, Años: 1979,2003 y 2008.	20
3	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Infraestructura Productiva, Año: 2008.	30
4	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Organización Social, Año: 2008.	31
5	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Organización productiva, Año: 2008.	33
6	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Entidades de Apoyo, Año: 2008.	34
7	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Características Tecnológicas por Tamaño de Finca, Año: 2008	50

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.		Página
1	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Concentración de la Tierra, Curva de Lorenz, Año: 1979, 2003 y 2008.	21
2	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Canal de Comercialización, Crianza y Engorde de Ganado Bovino en Micorfincas y Subfamiliares, Año: 2008.	60
3	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Canal de Comercialización, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Finca Familiar, Año: 2008.	61
4	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Estructura Organizacional Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Microfincas y Subfamiliares, Año: 2008	65
5	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Estructura Organizacional, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Finca Familiar, Año: 2008	66
6	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa, Flujograma del Proceso Productivo Año: 2008	81
7	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa, Distribución en Planta Año: 2008	85
8	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa, Punto de Equilibrio, Año: 2008	102
9	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa, Canales de Comercialización Propuesto, Año: 2008	115
10	Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché, Proyecto Producción de Papa, Organigrama Propuesto, Año: 2008.	123

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, contempla en el pensum de estudios, la práctica del Ejercicio Profesional Supervisado (E.P.S.) que se presenta como una alternativa al estudiante para optar al grado académico de licenciado, en las carreras de Administración de Empresas, Economía y Contaduría Pública y Auditoría.

El Ejercicio Profesional Supervisado (E.P.S.) es una actividad que permite involucrar a los estudiantes, en el análisis de los problemas de tipo económico y social de la población, además poner en práctica los conocimientos adquiridos durante la formación profesional, con el propósito de buscar soluciones prácticas a la problemática nacional existente.

En el presente informe se desarrolla el tema, **“Comercialización y Organización Empresarial (Crianza y Engorde de Ganado Bovino) y Proyecto: Producción de Papa**, estudio que fue realizado en el municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché, a través de la investigación de campo y documental, que se llevó a cabo durante el mes de octubre de 2008.

Con el presente estudio se dará a conocer la situación en la que se encuentra la comercialización y la organización de las unidades productivas de la crianza y engorde del ganado bovino, con el propósito de establecer propuestas de solución para que los productores obtengan mayor rentabilidad en la venta y aprovechamiento eficiente de los recursos para la reducción de los costos de producción.

En la investigación se utilizó el método científico en sus tres fases: indagatoria, demostrativa y expositiva. La fase indagatoria inició en el seminario general con el fin de recopilar los conceptos relacionados a la investigación científica y términos socioeconómicos, en el seminario específico se desarrollaron temas de las áreas individuales.

En la fase demostrativa se aplicó la investigación de campo al confrontar los datos obtenidos con la teoría existente, los datos fueron recopilados por medio de técnicas de entrevista, observación a productores y autoridades del Municipio para la determinación de las condiciones sociales y ambientales.

Los resultados de la investigación de campo se recopilan en el presente documento, el mismo comprende cinco capítulos.

En el Capítulo I, se describen las características socioeconómicas del Municipio, se analizan las variables e indicadores como: Marco General, División Político-Administrativa, Recursos Naturales, Estructura Agraria, Servicios Básicos y su Infraestructura, Población, Organizaciones Productivas y de Apoyo, Análisis de Riesgo y Gestión Ambiental, Flujo Comercial-Financiero y Actividades Productivas.

Capítulo II, se desarrolla la situación actual de la crianza y engorde de ganado bovino en las etapas de la comercialización y el tipo de organización predominante en los diferentes estratos de producción (Microfincas, Subfamiliares y Familiar)

Capítulo III, se presenta el proyecto producción de papa loman con los estudios correspondientes para que las instituciones o personas individuales interesadas tengan las bases para la implementación.

El capítulo IV, hace referencia a la propuesta de comercialización del proyecto “Producción de papa loman”.

En el capítulo V, se desarrolla la propuesta de la organización que establece la figura legal de los productores de papa. Para lo cual se recomienda la creación de un comité con su estructura administrativa para la puesta en marcha del proyecto.

Se presentan además conclusiones y recomendaciones, anexos (Manuales administrativos) y Bibliografía.

Se agradece a la población de Santa Cruz del Quiché, autoridades municipales y productores por la colaboración que brindaron en la investigación de campo y documental.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo, se analizan las variables e indicadores del diagnóstico socioeconómico del municipio de Santa Cruz del Quiché, entre ellas: el marco general, la división político-administrativa, los recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo y gestión ambiental, flujo comercial y financiero y actividad productiva.

1.1 MARCO GENERAL

Se refiere a los aspectos del área geográfica, entre ellos se incluye el contexto departamental, los antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos del Municipio.

1.1.1 Contexto departamental

El departamento de Quiché se encuentra situado en la región VII o región sur-occidente, la cabecera departamental es Santa Cruz del Quiché, limita al norte con México; al sur con los departamentos de Chimaltenango y Sololá; al este con los departamentos de Alta Verapaz y Baja Verapaz; y al oeste con los departamentos de Totonicapán y Huehuetenango. Se ubica en la latitud 15° 02' 12" y longitud 91° 07' 00" y cuenta con una extensión territorial de 8,378 kilómetros cuadrados.

Por la configuración geográfica que es bastante variada, las alturas oscilan entre los 2,310 y 1,196 metros sobre el nivel del mar, por consiguiente sus climas son muy variables en los que predomina el frío y templado.

Según el XI Censo Nacional de Población, cuenta con una población de 655,510 habitantes, de los cuales se estima que el 84.8% reside en el área rural y el 83.4% pertenece al grupo étnico indígena, con una densidad poblacional de 78.24 habitantes por kilómetro cuadrado. La población económicamente activa para el año 2002 era de 161,751, de los cuales 128,092 hombres y 33,659 mujeres. Se estima una proyección para el año 2008 de 861,089 habitantes y una densidad poblacional de 103 habitantes por kilometro cuadrado.

A pesar de la riqueza natural y cultural del departamento, existen altos niveles de pobreza, que alcanza el 81.09% y la pobreza extrema es de 36.75%; los municipios con mayor porcentaje de pobreza y pobreza extrema son: San Pedro Jocopilas, San Andrés Sajcabajá, Chiché y Sacapulas.

1.1.2 Antecedentes históricos del Municipio

El nombre de Santa Cruz del Quiché proviene de las voces del idioma k'iche' K'I, ó KIÍ, que significa muchos y de CHE, que significa árbol, lo que traducido al idioma castellano significa: “Muchos árboles” o región de muchos árboles.

En el año 1,539 fue fundada Santa Cruz del Quiché, el historiador Juan Francisco Ximenes, relata que el nombre de Santa Cruz del Quiché le fue puesto por el obispo Francisco Marroquín el viernes santo del mismo año, aunque se desconoce el día y el mes exacto.

Durante el período colonial, Santa Cruz del Quiché perteneció al corregimiento de Tecpán-Atitlán que después se convirtió en Alcaldía Mayor de Sololá. El 4 de noviembre de 1,825, la Asamblea Constituyente del Estado de Guatemala decretó la organización del territorio en siete departamentos uno de los cuales era el de Suchitepéquez-Sololá que tenía entre sus distritos al de Santa Cruz del Quiché. El 12 de noviembre de 1,825 la misma asamblea otorgó el título de

villa al pueblo de Santa Cruz del Quiché y por acuerdo gubernativo del 26 de noviembre de 1,924, fue elevada a la categoría de ciudad.

1.1.3 Localización, extensión y colindancias

El municipio de Santa Cruz del Quiché ocupa una extensión territorial aproximada de 311 kilómetros cuadrados, que representa el 3.71% de todo el departamento y está ubicado a una altitud de 2,041 metros sobre el nivel del mar.

Colinda al norte con el municipio de San Pedro Jocopilas; al este con Chinique y Chiché; al sur con Chichicastenango y Patzité y al oeste con San Antonio Ilotenango; todos del departamento de Quiché. La ciudad de Santa Cruz del Quiché se encuentra a una distancia de 164 kilómetros de la ciudad de Guatemala, conectada a través de carretera asfaltada CA-1 transitable todo el año.

1.1.3.1 Vías de comunicación

El municipio de Santa Cruz del Quiché hacia el norte se comunica por carretera asfaltada con San Pedro Jocopilas. Hacia el occidente se encuentra la carretera que lo comunica con el municipio de San Antonio Ilotenango, luego la carretera continúa hasta la cabecera departamental de Totonicapán sin embargo el trecho de 35 km. es de terracería. Hacia el oriente se comunica con Santo Tomás Chiché por carretera asfaltada y con el municipio de Canillá por camino de terracería.

1.1.4 Clima

El territorio de Santa Cruz del Quiché corresponde a las tierras cristalinas del altiplano occidental, con montañas bajas y colinas fuertemente escarpadas que determinan la relativa variedad climática, que va desde templado a frío en los

últimos dos meses del año. En verano es sumamente cálido, la temperatura oscila entre los 10 y 30 grados centígrados en los meses de marzo y abril; la altitud es de 1,500 a 2,500 metros sobre el nivel del mar.

Según datos proporcionados por el Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Hidrología. –INSIVUMEH-, durante el período de 1990 a 2008, el régimen de lluvias se presenta de los meses de mayo a octubre con una precipitación pluvial anual de 1,000 a 2,000 milímetros, la temporada seca inicia en noviembre y termina en abril. La temperatura media anual oscila entre 12 y 18 grados centígrados, con vientos promedio de 11 KM/Hora. La humedad relativa media promedio es de 64% anual.

1.1.5 Orografía

El Municipio es atravesado por la sierra de Chuacús, Namaj y Chujuyub. Los grandes paisajes que se manifiestan son: lomas y valles con una extensión de 68 Km², que representa el 59.79% del Municipio y montañas volcánicas altas de occidente con una extensión de 45Km², que representan el 40.21%.

1.1.6 Aspectos culturales y deportivos

Por ser población mayoritaria indígena el Municipio cuenta con diversas costumbres y tradiciones, idioma, folklore, religión, sitios sagrados, deportes y comidas.

- **Costumbres y tradiciones**

Desde la fundación, la fiesta titular del municipio se celebra cada año en honor a Santa Elena de la Cruz, del 12 al 19 de agosto, se elevó a la categoría de feria departamental por Acuerdo Gubernativo en febrero de 1,936. Durante las fiestas los pobladores se deleitan con danzas tradicionales como el convite que recorre las calles principales del pueblo, el palo volador que año con año se practica.

La comida típica del Municipio es el pepián, es un plato exquisito que consiste en un recado colorado con gallina criolla y verduras, se acompaña con arroz y es preparada en fiestas importantes como, bodas, quince años y fiestas religiosas.

- **Idioma**

La población del Municipio es mayoritaria indígena, el idioma maya predominante es el k'iche' y el español en la población ladina.

- **Religión**

Los pobladores practican varias religiones, entre ellas: católica, evangélica, mormona y maya.

- **Sitios sagrados**

El Municipio cuenta con varios sitios arqueológicos que a la fecha no han sido aprovechadas como potencial turístico; entre ellos Izmachí, Paculbut, Chisalín, Chujuyub y Tojil que es un sitio ceremonial maya, ubicado en la aldea de Panajxit, Chicorral y Gumarcaah. Las ruinas de Gumarcaah son las únicas que han sido desarrolladas para los turistas nacionales y extranjeros.

- **Deporte**

El Municipio cuenta con un estadio municipal de fútbol, piscinas para practicar natación, canchas polideportivas y canchas sintéticas para practicar futsal.

- **Traje típico**

La población del Municipio es en su mayoría indígena, entre las mujeres se conserva el traje típico, no así el de los varones que los usan para actividades ceremoniales o culturales del pueblo. Las mujeres indígenas para su vestimenta diaria utilizan el traje típico que a la fecha ha variado con el traje ceremonial, cada vez se ve influenciada por la transculturación o el modernismo.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO – ADMINISTRATIVA

La división política administrativa indica la conformación de los centros poblados y la gestión de los mismos.

1.2.1 División política

La organización política del municipio de Santa Cruz del Quiché según registros generados por la municipalidad, se encuentra conformada para el año 2008, por un pueblo, 5 aldeas, 14 caseríos y 59 cantones. En comparación con el censo realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE- en el año 2002, en el que se registran 59 caseríos, para el año 2008, 35 de éstos adquieren la categoría de cantones y se forman 24 nuevos poblados, también con esta categoría. Entre los censos del año 1994 y 2002 se crean dos colonias más, Los Celajes y la de San José, datos proporcionados por las autoridades municipales.

Es importante mencionar que las comunidades del Municipio se encuentran organizadas en doce microregiones según ubicación geográfica, en su orden microrregión de: Santa Rosa, Chujuyub, Los Reyes, Cruz Ché, Aldea Lemoa, Choacaman, Xatinap, Xesic, Pamesebal, Panajxit, La Estancia y el área urbana. Los cuadros comparativos de los centros poblados se observan en los anexos del presente documento, anexo 1.

1.2.2 División administrativa

Es la forma de organización administrativa del Municipio y corresponde a las autoridades municipales velar por la integridad del patrimonio y garantizar el bienestar de los habitantes.

1.2.2.1 Concejo Municipal

El municipio de Santa Cruz del Quiché es una institución autónoma de gobierno, establecida de forma legal que se administra a través de la municipalidad, es

dirigida por un Concejo Municipal y precedido por el alcalde elegido por el pueblo para un período de cuatro años, lo acompañan dos síndicos y siete concejales de conformidad con la ley.

Al Concejo Municipal corresponde con exclusividad el ejercicio de gobierno del Municipio, velar por la integridad del patrimonio, garantizar los intereses de la población en base a los valores y cultura, y necesidades planteadas por los vecinos, conforme a la disponibilidad de recursos.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

El nombramiento legal de alcaldes auxiliares es realizado por el alcalde municipal, con base a la designación o elección que hagan las comunidades de acuerdo a los principios, valores, procedimientos y tradiciones.

La mayoría de las comunidades del Municipio cuentan con alcaldes auxiliares, electos en asamblea por los vecinos como representantes ante la municipalidad. Los alcaldes auxiliares son el enlace establecido por la ley, entre las comunidades y la municipalidad. El Código Municipal, Decreto 12-2002 establece en los artículos 55 al 59 el papel que deben desempeñar los mismos dentro del marco organizativo del Municipio y las comunidades.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo – COMUDE

Está integrado por el alcalde municipal, síndicos, veinte delegados de los COCODES, representantes de entidades públicas y civiles con presencia en el Municipio.

Dentro de las funciones del COMUDE está: Promover, facilitar y apoyar a los COCODES del Municipio; promover la participación activa de las comunidades y organizaciones en la identificación de las necesidades, problemas y soluciones más urgentes para el desarrollo integral del Municipio; facilitar el proceso de

descentralización de la Administración Pública y la coordinación entre las instituciones del Municipio para el fortalecimiento de la autonomía municipal.

1.2.2.4 Consejo Departamental de Desarrollo - CODEDE

Las funciones del CODEDE son las siguientes: apoyar a las municipalidades del departamento del Quiché en el funcionamiento de los COMUDES y COCODES, velar por el cumplimiento de los objetivos; facilitar la organización activa de la población y las organizaciones en la identificación de necesidades, problemas y soluciones, para el desarrollo económico-social del departamento; promover la descentralización y desconcentración de la Administración Pública, así como la coordinación entre las instituciones del departamento.

1.3 RECURSOS NATURALES

El Municipio tiene gran potencialidad en recursos naturales, que debido al desconocimiento y la falta de oportunidades no ha sido aprovechado. La usencia de un marco jurídico que proteja los recursos hídricos, bosques, suelos, fauna y flora se ha deteriorado con la contaminación medioambiental provocada por la acumulación de basura, desechos sólidos y líquidos generados por la población y algunas empresas e instituciones.

Tabla 1
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Recursos Naturales
Año: 2008

Recursos	Descripción
Agua	El Municipio cuenta con varios ríos y lagunas que proveen agua para necesidades familiares y recreación. Entre los ríos más importantes están: Cucabaj, Las Ruinas, Pachitac, Canchó, La Estancia, Chimente, Tabil, Chajbal, El Chorillo, Chujuyub. Los menos importantes río Calera, Laguix, Quibalá, Queca, Las Piedras, Joronja, Pamesebal, La Pesca y Jocol. Cuenta además con tres lagunas permanentes, Lemoa, La Estancia y El Potrero. La mayoría de las comunidades cuentan con uno o varios nacimientos y riachuelos, algunos mantienen agua solo en época de lluvia, por lo que no se cubre la necesidad del vital líquido en las comunidades.
Suelos	Por lo general los suelos son profundos; la textura guarda una proporción del 50% entre pesada y mediana; el drenaje va de bueno a moderado, existen pequeñas áreas de formación de lagunas en épocas lluviosas de color gris o pardo café. La vocación de los suelos es 13% cultivable, 20% de pastura y 67% forestal. Los suelos del Municipio pertenecen a la cuenca del río Motagua, que abarca el 68.9% del Municipio; el restante 31.1% se ubica dentro de la cuenca del río Salinas. El uso que se le da a los suelos es esencialmente para la agricultura, el cual ocupa una extensión de 6,118.86 hectáreas, que representa el 54.14% del territorio, con cultivos de hortalizas, cereales, leguminosas y granos básicos como maíz y frijol. Además de las actividades agrícolas, una extensión de 2,468.89 hectáreas (21.85%) está cubierta por bosques de coníferas y 2,342.24 hectáreas (20.73%) de latifoliadas y 370.66 hectáreas (3.28%) corresponde a áreas construidas.
Fauna	En los cuerpos de agua se puede encontrar variedad de peces de agua dulce. Así mismo algunos anfibios y reptiles como ranas, sapos y serpientes. Entre los mamíferos los más abundantes son murciélagos, roedores, conejos y ardillas. Además se encuentra una gran variedad de aves residentes y migratorias en el área tales como: Tecolote, palomas, gorrión, lechuza, aurora de montaña, tolobajo, shara, chipes, sensontles, sabanero y pavo.
Flora	En el Municipio se encuentran rodales de encinos (<i>Quercus</i> spp.) asociados con pino triste (<i>Pinus Pseudostrobus</i>) y pino de ocote (<i>Pinus Montezumae</i>). También se localiza cerezo, madrón y ciprés. Las coníferas más conocidas son: Pino hembra (<i>Pinus Ocarpa</i>), pino macho (<i>Pinus Pseudostrobus</i>) y pino condilillo (<i>Pinus Maximinoii</i>). Entre las latifoliadas se mencionan, roble (<i>Quercus</i> spp.), aliso (<i>Alnus</i> spp.) y sauce (<i>Salix</i> spp.).
Bosques	El área boscosa del Municipio está representada por las coníferas y latifoliadas. La cobertura forestal está distribuida de la siguiente manera: Áreas sin cobertura forestal con una extensión de 4,540.34 hectáreas (40.18%). Asociación de bosques mixtos y cultivos con una extensión de 3,351.71 hectáreas (29.66%). Bosque mixto con una extensión de 2,865.71 hectáreas (25.36%). Asociación de bosques de coníferas y cultivos con una extensión de 543.54 hectáreas (4.81%).
Minas y Canteras	En el río Pachitac se extrae arena y piedrín utilizados en las construcciones.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Es importante mencionar que un alto porcentaje de los ríos están contaminados debido a que en ellos llegan a desembocar las aguas servidas de la población. El río Pachitac, sirve de descarga de drenaje del hospital, del rastro municipal y de la zona 3 en 304 litros por segundo; en el río Chorrillo desemboca el drenaje de la población de la zona 5 y del rastro de destace de cerdos ubicado a la salida de Joyabaj en un aproximado de 18.92 litros por segundo.

En similar situación se encuentra la laguna Lemoa, la proliferación de algas y ninfas es consecuencia de los desechos sólidos y líquidos generados por la población que se encuentra asentada alrededor de la cuenca de la laguna.

1.4 POBLACIÓN

Para el análisis de la población del Municipio se tomó en cuenta una serie de indicadores como: población por sexo, por edad, por grupo étnico, población por área geográfica, densidad poblacional, población económicamente activa, migración, vivienda, ocupación y salarios, niveles de ingreso, pobreza y desnutrición.

1.4.1 Población total

Según proyecciones del INE en el año 2008 la población del Municipio asciende a 87, 210 habitantes que conforman 17,442 hogares, en comparación con lo reflejado en el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del 2002 que era 62,369 habitantes y 12,473.8 hogares, lo que indica que la tasa de crecimiento anual es de 5.75%. y para el año 1994 el total de población del Municipio con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de habitación la población era de 38,249 habitantes y 6,449.8 hogares con una tasa de crecimiento de 6.30%.

Cuadro 1
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Análisis de la Población por Años en Estudio Según Descripción
Años: 1994, 2003 y 2008

Descripción	1994		2002		2008	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población total	38,249	100	62,369	100	87,210	100
<u>Población por sexo</u>						
Hombre	18,012	47	29,881	48	41,782	48
Mujeres	20,237	53	32,488	52	45,428	52
<u>Población por área</u>						
Urbana	13,146	34	20,870	33	29,182	33
Rural	25,103	66	41,499	67	58,028	67
<u>Población por grupo étnico</u>						
Indígena	29,452	77	51,523	83	72,044	83
No indígena	8,797	23	10,846	17	15,166	17
<u>Población por edad</u>						
0 a 14 años	16,065	42	26,594	43	37,186	43
15 a 64 años	20,676	54	33,024	53	46,177	53
65 y más	1,508	4	2,751	4	3,847	4

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de los Censos X y XI de Población, V y VI de Habitación de los años de 1994 y 2002 y proyecciones del año 2008 del Instituto Nacional de Estadística -INE-

En el cuadro anterior se reflejan los datos de la población del Municipio clasificado por grupos para un mejor análisis e interpretación.

1.4.2 Población por sexo

La tendencia porcentual mostrada por la población del Municipio, se mantiene en grado de equidad en los últimos años, el género femenino posee el mayor porcentaje con un 52% y el masculino el 48%.

1.4.3 Población por edad

De acuerdo a los Censos de Población de los años 1994 y 2002 el porcentaje de incremento de la población según los rangos de edad no han variado, la tendencia para el año 2008 es similar.

1.4.4 Población por grupo étnico

El municipio de Santa Cruz del Quiché es multiétnico, pluricultural y multilingüe y por ello el grupo étnico mayoritario es el indígena, para el año de 1994 representaba un 75% de la población y para el 2002 un 83% del total.

1.4.5 Población por área geográfica

Según los datos proporcionados por el INE en el año 1994 la población del área urbana representaba el 34% y la rural el 66%, la tendencia se mantiene para los años 2002 y 2008, situación que explica que la mayoría de los habitantes residen en el lugar de origen por poseer tierras propias, lo que se constituye el principal medio de subsistencia.

1.4.6 Densidad poblacional

Al analizar los datos de X Censo Nacional de Población y V de habitación 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, la densidad poblacional se incrementó de 201 habitantes/km² para el año 2002 en comparación de 123 habitantes/km² del año 1994, según proyección del Instituto Nacional de Estadística –INE– para el año 2008 es de 280 habitantes/km², mayor a la densidad nacional de 126 habitantes por km² y de 103 habitantes/km² a nivel departamento. La sobre población de Municipio afecta el área boscosa por el incremento de viviendas y el aumento de la barrera agrícola.

1.4.7 Población económicamente activa -PEA -

Según el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002 la población económicamente activa del Municipio está representada el 74% por hombres y 26% por mujeres.

Cuadro 2
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Análisis de la Población Económicamente Activa
Años: 1994, 2003 y 2008

Descripción	1994		2002		2008	
	habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<u>P. E. A.</u>	<u>10,838</u>	<u>100</u>	<u>17,234</u>	<u>100</u>	<u>24,404</u>	<u>100</u>
Hombres	8,716	80	12,827	74	18,164	74
Mujeres	2,122	20	4,407	26	6,240	26
<u>P. E. A.</u>	<u>10,838</u>	<u>100</u>	<u>17,234</u>	<u>100</u>	<u>24,404</u>	<u>100</u>
Urbana	3,784	35	6,958	40	9,853	40
Rural	7,054	65	10,276	60	14,551	60

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de los censos X y XI de población, V y VI de habitación de los años de 1994 y 2002 y proyecciones del año 2008 del Instituto Nacional de Estadística -INE-

Según el cuadro anterior se observa que la participación de la mujer dentro de la población económicamente activa del Municipio se ha incrementado en comparación con el año 1994 que era de 20%, las mujeres se han integrado a diversas actividades remuneradas para contribuir con el ingreso familiar.

1.4.8 Migración

De acuerdo a la investigación realizada, se determinó que el flujo migratorio es motivado en especial por la búsqueda de fuentes de trabajo y mejor nivel de vida de las familias. El destino de los trabajadores es la costa sur y región central; en los meses de octubre a diciembre emigran a las fincas cafetaleras y de noviembre a mayo a las fincas cañeras. Esto representa el 25% de la población rural. Dentro de este porcentaje algunos emigran al extranjero.

Las actividades a las que se dedican en algunos casos son: comercialización local y ambulante, empleados de forma dependiente en las empresas o maquilas de la ciudad de Guatemala.

1.4.8.1 Inmigración

Se estableció que la población de los municipios circunvecinos que inmigran a la cabecera departamental en busca de trabajo, es mínima debido a que prefieren ir a la ciudad capital o al exterior.

1.4.8.2 Emigración

En el municipio la emigración se manifiesta de la siguiente manera: El porcentaje de la población total que emigra fuera del país es del 28 %, el 12 % emigra a la ciudad capital, el 6 % a otros municipios y el 10 % al extranjero.

1.4.9 Vivienda

Según datos recabados los materiales utilizados para la construcción son: paredes de adobe 70%, block 24%, ladrillo 4% y madera 2%. El techo de lámina representa el 24%, cemento 15% y teja 61%. El piso de tierra representa 57%, cemento 39% y madera 4%.

La población que cuenta con vivienda propia representa el 87%, alquilada 12% y prestada 1%. La mayoría de los habitantes poseen tierras que les permite construir vivienda propia.

1.4.10 Ocupación y salarios

La ocupación principal de la población del Municipio es la agricultura, sin embargo realizan trabajo de artesanía, pecuario, comercio y servicio.

1.4.11 Niveles de ingreso

El nivel de ingreso de la población se encuentra por debajo de la línea de la pobreza en un 73% con un ingreso de Q1.00 a Q. 1,500.00 mensual, la población dentro de este rango sobreviven; el 19% cuenta con un ingreso de

Q1501 a Q 2500 y el 8% de Q2501 a Q 4500, es decir que el ingreso que obtienen les permite cubrir las necesidades básicas y actividades de recreación.

1.4.12 Pobreza

Según trabajo conjunto del Instituto Nacional de Estadística –INE- y La Secretaría General de Planificación –SEGEPLAN- los indicadores de la pobreza en el año 2002 en el Municipio fueron: 68.25% de pobreza, con índice de brecha del 29.66%; 21.25% de pobreza extrema y 5.12% de índice de brecha.

La pobreza que se genera en el Municipio es consecuencia de la imposibilidad de acceso a los recursos para satisfacer las necesidades físicas y básicas de la población.

Como resultado de la investigación se detectó la carencia de calidad en la alimentación, vivienda, educación, asistencia sanitaria y acceso al agua potable, derivado del desempleo y el bajo nivel de ingreso. El 73% de la población se encuentra por debajo de la línea de pobreza, lo que indica que no logran cubrir las necesidades y servicios básicos; el 19% se consideran pobres y el 8% no pobres.

1.4.13 Desnutrición

De acuerdo a información proporcionada por el director del centro de salud del Municipio, el 85% de niños menores de 5 años padecen algún tipo de desnutrición, información basada en observaciones y experiencias del director, por no contar con datos estadísticos que aporten información detallada.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La estructura agraria del Municipio constituye la tenencia, uso y concentración de la tierra.

1.5.1 Tenencia de la tierra

El siguiente cuadro integra la distribución de tenencia de la tierra dentro del Municipio según los censos agropecuarios de 1979, 2003 y encuesta 2008.

Cuadro 3
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Tenencia de la Tierra por Estratos
(En Manzanas)
Años: 1979 y 2003

Año	Estrato	Fincas			Propia		Arrendada		Otros	
		Cantidad	Superficie	%	Superficie	%	Superficie	%	Superficie	%
1,979	Microfincas	2,421	1,310.17	14.87	1,283.74	97.98	15.13	1.16	11.30	0.86
	Subfamiliares	2,335	6,133.24	69.62	6,099.76	99.46	5.72	0.09	27.76	0.45
	Familiares	77	1,366.16	15.51	1,334.91	97.71	0.00	0.00	31.25	2.29
	Multifamiliares									
	medianas	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Totales	4,833	8,809.57	100.00	8,718.41		20.85		70.31	
2,003	Microfincas	4989	2,222.04	41.19	2155.79	97.02	53.85	2.42	12.40	0.56
	Subfamiliares	1153	2,442.82	45.28	2401.53	98.31	19.5	0.80	21.79	0.89
	Familiares	33	665.77	12.34	635.59	95.47	12.18	1.83	18	2.70
	Multifamiliares									
	medianas	1	64.00	1.19	64	100.00	0	0.00	0.00	0.00
	Totales	6176	5,394.63	100.00	5256.91		85.53		52.19	

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Nacionales Agropecuarios III y IV de los años de 1979 y 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Según los censos de 1979 y 2003, se establece, que el régimen de tenencia de superficie de la tierra predominante es propio, y un porcentaje menor es arrendada.

1.5.2 Uso de la tierra

Conforme los censos agropecuarios III y IV realizados por el INE, el uso de la tierra dentro del Municipio es el siguiente:

Cuadro 4
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Uso de la Tierra por Estratos
(En Manzanas)
Años: 1979 y 2003

Años	Tamaño	Fincas			Cultivos Anuales	Cultivos Permanentes	Pastos	Bosques y montes	Otras tierras
		Cantidad	Superficie	%					
1,979	Microfincas	2460	1,337.02	14.70	1094.60	2.45	17.99	91.09	130.89
	Subfamiliares	2434	6,382.25	70.17	3725.87	25.36	366.43	2082.87	181.72
	Familiares	78	1,376.16	15.13	401.53	16.04	99.95	848.59	10.05
	Multifamiliares								
	Medianas	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Totales	4972	9,095.43	100.00	5222.00	43.85	484.37	3022.55	322.66
2,003	Microfincas	5118	2,299.87	41.29	2170.29	5.58	4.32	49.86	69.82
	Subfamiliares	1194	2,528.38	45.39	1723.19	16.59	77.96	580.39	130.25
	Familiares	34	678.10	12.17	342.12	53.67	36.39	207.59	38.33
	Multifamiliares								
	Medianas	1	64.00	1.15	1.13	0.00	22.19	40.55	0.13
	Totales	6347	5570.35	100.00	4236.73	75.84	140.86	878.39	238.53

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los Censos Nacionales Agropecuarios III y IV de los años 1979 y 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

De acuerdo a datos analizados de los censos agropecuarios de 1979 y 2003 la mayor cantidad de tierra es utilizada para cultivos anuales y poca superficie es destinada para cultivos permanentes, pastos y bosques.

1.5.3 Uso potencial de la tierra

Se entiende como uso potencial de los suelos el aprovechamiento que se le da a un área determinada. “Las condiciones naturales como fertilidad, clima, vientos, lluvias y tipos de suelos que posee el Municipio determinan que el 67% es de vocación forestal, 20% para pastoreo y sólo el 13% para cultivo.”¹

¹ Fuente: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, -MAGA-. Mapas Temáticos Digitales de la República de Guatemala a Escala 1:250,000. Guatemala. 2000. 1 CD. Pág. 459-582.

1.5.4 Concentración de la tierra

Los datos obtenidos por el INE en los censos de 1979, 2003 y encuesta 2008 establecen la concentración de la tierra en los diferentes estratos.

Cuadro 5
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Concentración de la Tierra por Cantidad y Superficie, Según Tamaño de Finca
(En Manzanas)
Años: 1979, 2003 y 2008

Año	Tamaño	Fincas		Superficie	
		Cantidad	%	Cantidad	%
1979	Microfincas	2,421	50.09	1,310.17	14.87
	Subfamiliares	2,335	48.32	6,133.24	69.62
	Familiares	77	1.59	1,366.16	15.51
	Multifamiliares	0	0.00	0.00	0.00
	Medianas	0	0.00	0.00	0.00
	Total	4,833	100.00	8,809.57	100.00
2003	Microfincas	5,118	80.64	2,299.87	41.29
	Subfamiliares	1,194	18.80	2,528.38	45.39
	Familiares	34	0.54	678.10	12.17
	Multifamiliares				
	Medianas	1.00	0.02	64.00	1.15
	Total	6,347	100.00	5,570.35	100.00
2008	Microfincas	633	99.06	150.38	92.97
	Subfamiliares	6	0.94	11.38	7.03
	Familiares	0	0.00	0.00	0.00
	Multifamiliares	0	0.00	0.00	0.00
	Medianas	0	0.00	0.00	0.00
	Total	639	100.00	161.75	100.00

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de los Censos Nacionales Agropecuarios III y IV de los años 1979, 2003 y proyecciones del año 2008, del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

En el censo agropecuario de 1979 en Santa Cruz del Quiché, se registró 4,833 fincas con 8,809.57 manzanas de superficie, distribuidas en microfincas, fincas subfamiliares y familiares.

Las microfincas representan el 50.09% del total de las fincas y el 14.87% de superficie; las fincas subfamiliares con el 48.32% del número de fincas y 69.62% de superficie y las 77 fincas familiares representan el 1.59% del número de fincas y el 15% de la superficie.

En el censo del 2003 la concentración de la tierra presenta ciertas variaciones, la tendencia es similar, con 5,118 microfincas que representan el 80.64 % del total de fincas y el 41.29% del total de superficie con una extensión territorial 2,299.87 manzanas; 1,194 fincas subfamiliares que representan 18.80% del total de fincas y 45.39% del total de superficie con una extensión 2,528.38 manzanas y 34 fincas familiares con el 0.54%, y el 12.17% de superficie con una extensión de 678.10 manzanas.

La muestra del año 2008 arroja una concentración menor de la tenencia de la tierra, distribuida en 633 microfincas que representan 99.06% del total de fincas y 92.97% en superficie con 150.38 manzanas, mientras que tan solo quedan 6 fincas subfamiliares que representan el 0.94% del total de fincas, y el 7.03% con 11.38 manzanas de superficie y las fincas familiares ya no tienen presencia.

1.5.4.1 Coeficiente de Ginni

Es el valor que mide la cuantificación del grado de concentración de la tierra o del ingreso, expresado por el coeficiente del área comprendida entre la curva y la recta de equidistribución. El desplazamiento hacia la derecha expresa mayor concentración de la tierra.

La línea de equidistribución representa una situación teórica, en la cual el recurso tierra es distribuido de forma similar entre los habitantes de un lugar de estudio para este caso Santa Cruz del Quiché.

$$\text{Coef. Ginni} = \frac{\sum X_i (Y_i + 1) - \sum Y_i (X_i + 1)}{100}$$

$$\text{Coef. Ginni 1979} = \frac{4,236.73 - 829.45}{100} = 0.34$$

$$\text{Coef. Ginni 2003} = \frac{3889.10 - 801.02}{100} = 0.31$$

$$\text{Coef. Ginni 2008} = \frac{696.64 - 87.29}{100} = 0.06$$

A continuación se presenta la siguiente tabla que contiene la concentración de la tierra por nivel.

Tabla 2
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2008

Año	Índices	Nivel
1979	0.34	Baja moderada
2003	0.31	Baja moderada
2008	0.06	Baja

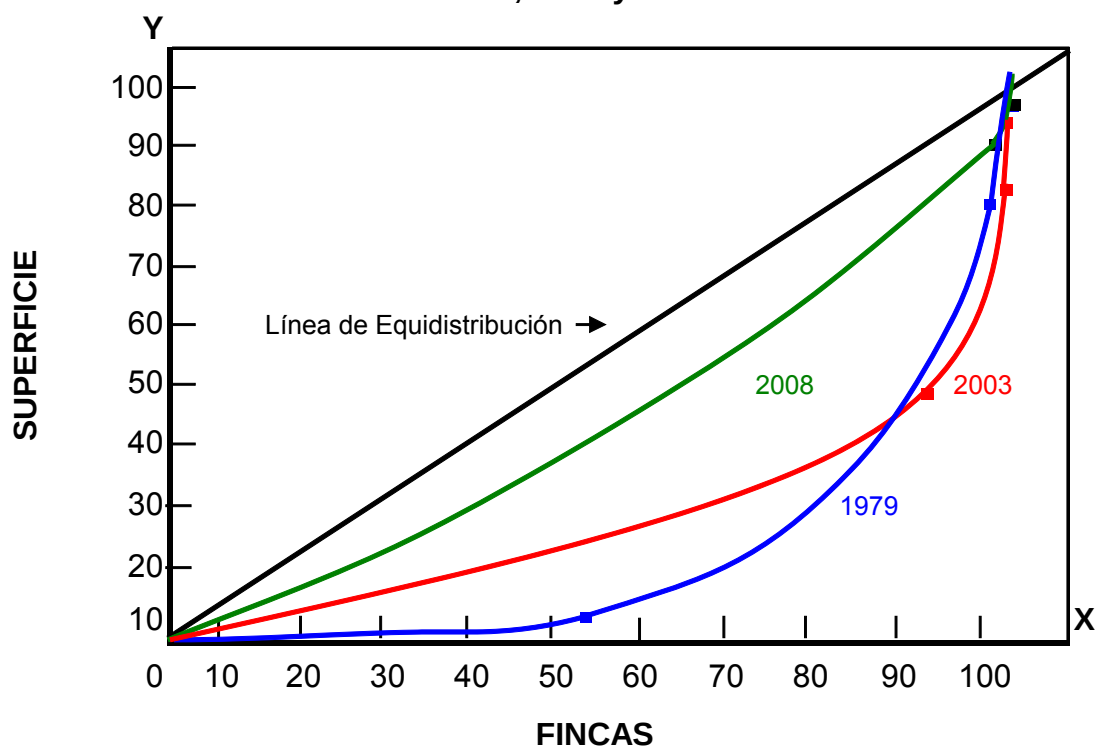
Fuente: Elaboración propia, con base en datos de los Censos Nacionales Agropecuarios III y IV de los años 1979, 2003 y proyecciones del año 2008, del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Se observa que para los censos de los años 1979 y 2003 el coeficiente de Ginni evidencia un nivel de concentración de la tierra baja moderada para microfincas, fincas subfamiliares y familiares, en tanto que para el año 2008 evidencia una concentración baja en las microfincas y fincas subfamiliares.

1.5.4.2 Curva de Lorenz

Estudia la desigualdad de la renta o de la riqueza. Mide la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, en virtud de que se traza con los porcentajes acumulados de la cantidad de fincas y superficies.

Gráfica 1
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Concentración de la Tierra
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2008



Fuente: Elaboración propia, con base en datos de los Censos Nacionales Agropecuarios III y IV de los años 1979, 2003 y proyecciones del año 2008, del Instituto Nacional de Estadística -INE-

La gráfica anterior muestra la tendencia de la concentración de la tierra del año 1979, 2003 y 2008. Donde se observa que la curva de la muestra obtenida del año 2008 se acerca a la línea de equidistribución, mientras que los censos de 1979 y 2003 se encuentran alejados de la misma.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos constituyen uno de los elementos principales para el desarrollo integral de la población. Dentro de ellos se mencionan: educación, salud, agua, energía eléctrica, drenajes, tratamiento de aguas servidas y desechos sólidos, sistemas de recolección de basura, letrización y cementerios. La cobertura de los mismos permite medir el nivel de desarrollo del Municipio y por ello es importante el análisis.

1.6.1 Educación

De acuerdo a investigación de campo, el sistema de educación a nivel de Municipio, no presenta mayor avance por factores como: económicos, infraestructura inadecuada y distancias, lo que repercute en la baja calidad de la educación y la inasistencia de los estudiantes.

El siguiente cuadro muestra el número de estudiantes inscritos por sector para los años de 1994, 2002 y 2008 según registros del Ministerio de Educación.

Cuadro 6
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Inscripción de Alumnos por Sector
Años: 1994, 2002 y 2008

Nivel	1994				2002				2008			
	Sector Público	Sector Privado	Cooperativa	Total	Sector Público	Sector Privado	Cooperativa	Total	Sector Público	Sector Privado	Cooperativa	Total
Pre-primaria	489	268	0	757	1,817	217	0	2,034	1,650	475	0	2,125
Primaria	5,702	1,090	0	6,792	9,189	1,110	0	10,299	12,902	1,731	0	14,633
Medio												
Básico	571	632	90	1,293	694	2,206	122	3,022	688	3,731	689	5,108
Diversificado	624	499	0	1,123	816	564	0	1,380	836	2,374	0	3,210
Total	7,386	2,489	90	9,965	12,516	4,097	122	16,735	16,076	8,311	689	25,076

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Ministerio de Educación, sede en el Municipio de Santa Cruz del Quiché.

La población estudiantil inscrita en el año 2008 es de 2,125 en el nivel pre-primario; 14,633 estudiantes de primaria; 5,108 alumnos de básico y 3,210 en diversificado.

Cuadro 7
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Cobertura Educativa
Año: 2008

Nivel	Alumnos inscritos	Alumnos en edad escolar	% Cobertura	% Déficit
Pre primaria	2,125	6,521	32.59	67.41
Primaria	14,633	37,375	39.15	60.85
Básico	5,108	11,090	46.06	53.94
Diversificado	3,210	14,110	22.75	77.25
Total	25,076	69,096	36.29	63.71

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Ministerio de Educación, sede en el Municipio de Santa Cruz del Quiché y del XI Censo de Población y VI de Habitación del año 2002 de Instituto Nacional de Estadística - INE -

Según datos obtenidos se determinó que la cobertura educativa en el nivel primario representa el 39.15 % del total de los alumnos en edad escolar, el déficit en este nivel es de 60.85 %, lo que indica que la mayor parte de la población no asiste a la escuela. La educación media es la más afectada con un déficit de 77.71%; lo que refleja que la mayoría de la población culminan solo el nivel primario y básico.

Cuadro 8
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Tasas de Deserción Educativa por Sector y Área, Según Nivel Educativo
Año: 2008

Nivel	Sector						Área							
	Oficial Cantidad	%	Privado Cantidad	%	Cooperativa Cantidad	%	Total Cantidad	TOTAL %	Urbana Cantidad	%	Rural Cantidad	%	Total Cantidad	Total %
Pre-primaria	1,536	76	489	24	0	0	2,025	100	797	39	1,228	61	2,025	100
Primaria	11,964	87	1,743	13	0	0	13,707	100	9,376	68	4,331	32	13,707	100
Medio														
Básico	703	21	1,919	58	674	21	3,296	100	2,424	74	872	26	3,296	100
Diversificado	1,047	30	2,441	70	0	0	3,488	100	3,393	97	95	3	3,488	100
Total	15,250		6,592		674		22,516		15,990		6,526		22,516	

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Ministerio de Educación, sede en el Municipio de Santa Cruz del Quiché.

La deserción educativa es alarmante, debido a que muchos estudiantes inscritos tienen que abandonar los estudios para sostener al núcleo familiar.

La tasa de deserción escolar en el nivel primario, el 87% se da en el sector público y 13% sector privado. . Así mismo existe una deserción mayor en el nivel diversificado con el 70% del sector privado, debido a que estos ya no pueden pagar sus estudios o tienen que trabajar para sostener a la familia

1.6.2 Salud

En el Municipio de Santa Cruz del Quiché se encuentra un hospital ubicado dentro del perímetro municipal pero con categoría departamental, la misma cuenta con 100 camas para hospitalización; un centro de salud y cinco puestos de salud en las comunidades de Panajxit, Lemoa, La Estancia, Choacamán, Santa Rosa y una unidad mínima de salud -UMS-, en Pacajá Lemoa.

El Instituto Guatemalteco de Seguro Social-IGSS, cuenta con una extensión que brinda asistencia a los afiliados. Para completar el servicio de salud existen sanatorios y clínicas médicas privadas

Para la asistencia médica tanto pública como privada el Municipio cuenta con 31 médicos, 31 enfermeras y 42 comadronas, la mayoría de las comadronas se encuentran en el área rural y asisten los partos en las comunidades; se cuenta además con 57 vigilantes de salud y 7 facilitadores.

De acuerdo a la encuesta, la población manifestó que el 50% asiste al centro o puestos de salud más cercano, el 40% asiste al hospital y a clínicas privadas y el 10% busca un curandero cerca de la comunidad. Así mismo los registros del centro de salud local, las enfermedades que más afectan a la población son las siguientes, en orden de incidencia: gripe y tos, infección respiratoria aguda, problemas de la piel, síndrome diarreico, amebiasis intestinal, parasitismo, gastritis, neumonía y anemia.

1.6.3 Agua

La población del Municipio cuenta con servicio de agua entubada, las fuentes de abastecimiento son: los ríos Aguacate, Tabil y Cucabaj. El servicio en general es deficiente desde la cobertura, calidad, administración y mantenimiento del sistema. En promedio los habitantes del Municipio reciben agua solo una hora al día.

En el Municipio se encuentra una planta de tratamiento ubicado en Chorrecales y abastece a las zonas uno, dos, tres y cinco del casco urbano. El sistema de tratamiento es administrado por la Municipalidad.

Existen además 11 pozos mecánicos profundos que abastecen a algunas zonas del casco urbano y 16 camiones cisterna que tienen como fuente de

abastecimiento agua proveniente de pozos poco profundos y que aplican un tratamiento de desinfección directamente en la cisterna. El precio por cada recipiente de 52 galones es de Q 5.00

Cuadro 9
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Cobertura Servicio de Agua
Años: 1994, 2002 y 2008

Año	Área	Total de Hogares	Total %	Con Agua		Sin Agua	
				Cantidad	%	Cantidad	%
1994	Urbana	2,657	100	2,531	95	126	5
	Rural	5,008	100	3,027	60	1,981	40
	Total	7,665	100	5,558	73	2,107	27
2002	Urbana	3,909	100	3,830	98	79	2
	Rural	7,811	100	7,137	91	674	9
	Total	11,720	100	10,967	94	753	6
2008	Urbana	4,890	100	4,792	98	98	2
	Rural	9,560	100	8,700	91	860	9
	Total	14,450	100	13,492	93	958	7

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de lo Censos X y XI de Población, V y VI de Habitación de los años de 1994 , 2002 y proyecciones del año 2008 del Insituto Nacional de Estadística-INE-

De acuerdo a información recabada se observa que la cobertura del servicio de agua va en incremento si se compara con los datos del año de 1994 que era de 73% y para el año 2002 de 94%.

1.6.4 Energía eléctrica

En el cuadro siguiente se muestra la cobertura de energía eléctrica para los hogares del Municipio.

Cuadro 10
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Cobertura de Energía Eléctrica
Años: 1994, 2002 y 2008

Año	Área	Hogares			
		Con Servicio	%	Sin Servicio	%
1994	Urbana	2,456	92	201	8
	Rural	1,189	24	3,819	76
2002	Urbana	3,791	97	118	3
	Rural	5,735	73	2,076	27
2008	Urbana	4,890	100	0	0
	Rural	9,082	95	478	5

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de los Censos X y XI de Población, V y VI de Habitación de los años 1994, 2002 y proyecciones del año 2008 del Insituto Nacional de Estadística-INE-

De acuerdo al censo de 1994 de 7,665 hogares, 3,645 contaban servicio que constituye el 92% del área urbana y 24% área rural. Para el año 2002 de 11,720 hogares, contaban con energía eléctrica 9,526 que representan el 97% del área urbana y 73% área rural. Según muestra obtenida para el año 2008 de 14,450 hogares, 13,972 cuentan con servicio, el 100% para el área urbana y 95% del área rural. Se observa que la cobertura de dicho servicio se ha incrementado en forma proporcional al crecimiento de la población.

1.6.5 Drenajes

El sistema de drenaje en el Municipio se encuentra en mal estado, las aguas servidas no cuentan con un sistema de tratamiento, el 66% de hogares del área urbana posee este servicio y el 34% carece del mismo.

1.6.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

En el Municipio ninguna de las descargas actuales cuenta con sistema de tratamiento y el agua residual es vertida directamente a los ríos y barrancos que rodean el casco urbano. Algunas de las zonas urbanas cuentan con sistema de drenaje combinado.

1.6.7 Sistema de recolección de basura

En el municipio de Santa Cruz del Quiché, no existe servicio adecuado para la recolección de basura, en la mayoría de comunidades los pobladores queman o tiran la basura a los barrancos y con ello ocasionan contaminación al medio ambiente.

1.6.8 Tratamiento de desechos sólidos

La Municipalidad de Santa Cruz del Quiché autorizó en el mes de septiembre de 2006, el servicio de extracción, selección, manejo y tratamiento de desechos sólidos a empresas privadas. Según lo establecido en el contrato, el tiempo de concesión es de 10 años y en el mismo se especifica de manera general las funciones y responsabilidades de la empresa.

El servicio de recolección tiene la frecuencia de: domiciliar, 2 veces por semana; comercial, diario; centros educativos públicos y privados, 3 veces por semana; presidios 3 veces por semana y mercado municipal, diario. La tarifa mensual por la prestación del servicio se distribuye de la forma siguiente: domiciliar, Q.22.40; comercial, Q.112.00; centros educativos, Q.56.00; mercado municipal Q.500.00 y presidio de forma gratuita.

Se producen al día un promedio aproximado de 15 toneladas de desechos sólidos y la recolección se realiza de la manera siguiente: la Empresa Intervalle cubre aproximadamente el 11% de la población urbana y la empresa QSL, que tiene aproximadamente 2 años de prestar el servicio cubre el 30%, por lo que

existe un 59% de la población que no cuenta con el servicio de recolección de desechos sólidos.

La disposición final de los desechos sólidos se realiza a cielo abierto, sin ningún tipo de tratamiento, aunque exista una separación parcial de plásticos, vidrio y metales, los mismos son depositados en un predio municipal, localizado al sur de la ciudad a una distancia aproximada de ocho kilómetros con un área de cinco hectáreas y de cero punto nueve hectáreas de basurero clandestino.

1.6.9 Letrinización

En las comunidades rurales el 49% de viviendas cuentan con letrina y 51% realizan sus necesidades sanitarias al aire libre en los terrenos donde cultivan o lotes baldíos.

1.6.10 Cementerio

En el área urbana existen dos cementerios municipales, en el área rural 26 comunidades cuentan con áreas destinadas para dicho propósito.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Son las condiciones que brindan las instituciones públicas o privadas y a través de ellas se percibe el nivel de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva y comercial del Municipio.

Tabla 3
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Infraestructura Productiva
Año: 2008

INFRAESTRUCTURA	DESCRIPCIÓN
Sistema de Riego	La mayor parte de los productores no utilizan sistema de riego, aprovechan el agua lluvia para los cultivos, sin embargo en las aldeas de Parraxquin II y Santa Rosa desde 1,995 han funcionado sistemas de riego para los cultivos de maíz, frijol y hortalizas.
Centros de Acopio	Primarios: Las cooperativas de comercialización de tejidos típicos y sombreros, sirven de acopiadores de la producción de los asociados; el mercado municipal funciona como centro de operaciones comerciales. Secundarios: en el área rural funcionan en las plazas públicas de las aldeas de Chujuyub, Lemoa y Santa Rosa.
Mercados	En la cabecera municipal se cuenta con cuatro edificios para este propósito, sin embargo funciona únicamente uno para mercado de carnes, frutas y verduras; los otros no se usan porque la población no ha accedido a trasladarse a ellos. En el área rural funcionan mercados en las plazas de Chujuyub, Lemoa y Santa Rosa.
Vías de acceso	Las carreteras y las calles en un 50% están adoquinadas y en malas condiciones. El área rural cuenta aproximadamente con 750 kilómetros de carreteras y caminos de acceso hacia las comunidades, de los cuales 15 son asfaltadas y el resto de terracería. El 70% de los caminos se encuentran en mal estado.
Puentes	En el casco urbano se localiza dos puentes, uno en la zona 2 salida a San Antonio Ilotenango que se utiliza como drenaje y el otro que se ubica a la salida de Joyabaj sobre el río Chorrillo. Las aldeas que cuentan con puentes son: Cucabaj I y II, Xesic, Carmen Chitatul, Panajxit I, Pamesabal I y La Estancia.
Energía Eléctrica Comercial e Industrial	El área urbana cuenta con energía eléctrica trifásica de 220 a 380 voltios utilizados en las industrias y domiciliar de 110 voltios; en el área rural algunas aldeas cuentan con el servicio comercial y domiciliar.
Telecomunicaciones	El área urbana del Municipio cuenta con servicio de telefonía domiciliar y móvil; prestado por la Empresa Telecomunicaciones de Guatemala—TELGUA y las empresas: Servicio de Comunicaciones inalámbricas-PCS; Comunicaciones Celulares S.A-COMCEL y Telefónica Móviles de Guatemala S.A. La empresa COMCEL cuenta con mayor cobertura en el área rural.
Transporte	Por ser Cabecera Departamental el Municipio cuenta con una terminal de buses extraurbanos con destino a otros departamentos y municipios del mismo. Para el desplazamiento en el área urbana existen microbuses, con un costo actual de un Q 1.00 y los llamados toritos con un precio de Q 5.00. El servicio es fluido, estimándose que cada 15 minutos sale un vehículo hacia diferentes destinos. El costo del transporte a las comunidades oscila entre Q2.00 a Q 10.00 según la distancia.
Rastro	Se cuenta con un rastro Municipal para destace de reses con infraestructura deficiente y sistema de destace no tecnificada.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Es la forma como la población se organiza para obtener bienestar económico y social, a través de instituciones sociales, culturales, deportivas, religiosas y productivas.

1.8.1 Organización social

Existen diversas instituciones que brindan apoyo a las comunidades mediante la cooperación y ayuda mutua, así como la integración de grupos de interés que colaboran con la municipalidad de Santa Cruz del Quiché.

Tabla 4
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Organización Social
Año: 2008

Organizaciones	Descripción	Ubicación por Centros Poblados
Comité Promotor y de Padres de Familia	Comité organizado con el objetivo de velar por la construcción, ampliación, mantenimiento y drenaje de la escuela.	Aldea San Sebastián Lemoa
Comités Pro-mejoramientos	Comités organizados con el objetivo de gestionar y ejecutar proyectos sociales como: construcción, ampliación y mantenimiento de las escuelas; vías de acceso, agua y energía eléctrica de las comunidades.	Cantón CHOacaman III y Carmen Chitatul
Comité de Desarrollo Comunitario	Mantenimiento de carreteras, introducción de agua y energía eléctrica.	Cantón San José Pacho, Xesic IV, canton Quibala.
Comité de Desarrollo Integral	Comité organizado para gestionar y ejecutar proyectos sociales: acceso, agua y electrificación.	Colonia San José
Comité Pro-mejoramiento de Letrinización	Proyecto de letrización.	Caserío Chicorral
Comité Mantenimiento de Agua Potable	Mantenimiento del proyecto de agua potable.	Choacaman IV
Comité Promotor Chiquis	Mantenimiento de carretera e introducción de agua	Cantón Xesic

Continúa en página siguiente

Continuación de tabla 4

Organizaciones	Descripción	Ubicación por Centros Poblados
Asociación de Desarrollo Integral y Protección de Recursos Naturales	Protección de la reserva natural alrededor de la laguna Lemoa.	Sector el Rosario Aldea Lemoa
Asociación de Transportistas	Transportistas organizados con el propósito de regular el servicio de transporte.	Aldea Santa Rosa
Asociación de Consejo Comunitario de Desarrollo Integral de Mujeres	Gestionar proyectos productivos para grupo de mujeres.	Choacaman IV
Asociación de Vecinos de Desarrollo Integral ADEVECH	Gestionar proyectos de desarrollo social.	Choacaman
COCODES de primer nivel	Organización de las comunidades para la priorización y gestión de proyectos de orden social y productivo.	Área urbana y aldeas del municipio
COCODES de segundo nivel	Agrupación de COCODES de primer nivel	Microregiones: pamesabal, Panajaxit, la Estancia, Choacamn, Cruzche, Xatinab, Chujuyub, Lemoa, Los Reyes.

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por la Municipalidad de Santa Cruz del Quiché.

A través de los comités de promejoramiento o de desarrollo comunitario, la población gestiona proyectos de inversión social, según las necesidades de las comunidades.

1.8.2 Organización productiva

Son organizaciones que tienen como propósito la ayuda mutua y el logro de fines en forma colectiva, desarrollan proyectos relacionados con la agricultura, la ganadería, la artesanía y la industria.

Tabla 5
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Organización Productiva
Año: 2008

Clases de Organización	Descripción	Ubicación por Centros Poblados
Cooperativa Regional de Servicios Agrícola Rey Quiché, R. L.	Comercialización con productos de palma y microfinanzas.	Zona 4 Santa Cruz del Quiché
Cooperativa Integral de Comercialización, Artesanal Maya Quiché, R. L.	Comercialización de prendas de vestir típicas y textiles.	Zona 5 Santa Cruz del Quiché
Cooperativa Integral de Producción Artesanal Palma Quiché, R. L.	Producción y ventas de artículos de palma.	zona 1 Santa Cruz del Quiché

Fuente: Elaboración propia, en base a datos proporcionados por el Instituto nacional de Cooperativas (INACOP) de Santa Cruz del Quiché.

En el Municipio se encuentran tres cooperativas que se dedican a la producción y comercialización de productos artesanales. Uno de ellos ofrece crédito a los socios y socias para actividades productivas.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son todas las instituciones estatales, municipales y organizaciones no gubernamentales que operan en el Municipio; entre ellas se encuentran las siguientes:

Tabla 6
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Entidades de Apoyo
Año: 2008

Institución/Organización	Sector	Funciones	Cobertura
Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente (SOSEP)	Estatad	Realiza proyectos para la ayuda de las madres solteras, ancianas y jóvenes que quieran seguir estudiando.	Área urbana y rural
Instituto Nacional de Estadísticas-INE-	Estatad	Proporciona información estadística de la población por medio de censos poblacionales y agropecuarios.	Área urbana
Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales	Estatad	Ayuda a la protección y conservación de los recursos naturales y el medio ambiente.	Área urbana y rural
Coordinadora Departamental de la Reducción de Desastres (CODRED)	Estatad	Ayuda a la prevención de desastres a través de estudios climatológicos y proporciona ayuda a las personas que han sufrido algún tipo de desastre.	Área urbana y rural
Sede Departamental Ministerio de Trabajo	Estatad	Vela por la previsión social de la población trabajadora.	Área urbana y rural
Instituto Nacional de Bosques (INAB)	Estatad	Vela por el mantenimiento del bosque.	Área urbana y rural
Ministerio De Cultura y Deportes	Estatad	Promueve la cultural y el deporte .	Área urbana y rural
Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS)	Estatad	Presta servicios de salud a la población afiliada.	Área urbana y rural
Jefaturas de Áreas de Salud	Estatad	Presta servicios de salud.	Área urbana y rural
Secretaría de Seguridad Alimentaria Nacional (SESAN)	Estatad	Colabora con proyectos, económicos, sociales, y analiza la situación de la seguridad alimentaria de la población..	Área urbana y rural
Procuraduría de Derechos Humanos (PDH)	Estatad	Vela por el cumplimiento de los derechos de la población.	Área urbana y rural
Programa Nacional de Resarcimiento (PNR)	Estatad	Ayuda a víctimas del conflicto armado	Área urbana y rural
Instituto Nacional de Ciencias Forenses (INACIF)	Estatad	Entidad de apoyo al organismo judicial en casos forenses.	Área urbana y rural
Dir. General Caminos	Estatad	Verifica que las carreteras se encuentren en buen estado.	Área urbana y rural
Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA)	Estatad	Reducir el índice de analfabetismo en la población	Área urbana y rural
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA)	Estatad	Ente regulador en relación a la agricultura, ganadería y alimentación	Área urbana y rural

Continúa en página siguiente

Continuación de tabla 6

Institución/Organización	Sector	Funciones	Cobertura
Sede Departamental Fondo Nacional para la Paz (FONAPAZ)	Estatal	Velar por el fortalecimiento de la paz	Área urbana y rural
Instituto de Fomento Municipal (INFOM)	Estatal	Contribuir a transformar a todas las municipalidades en gobiernos modernos.	Área urbana y rural
Dirección Departamental de Educación (MINEDUC)	Estatal	Coordina programas de educación	Área urbana y rural
Fundación Esperanza de los niños (Childhope)	ONG	Ayuda a los niños víctima de maltrato y atiende a niños enfermos de escasos recursos.	Área urbana
Cooperativa Americana de Remesas del Exterior (CARE)	ONG	Realiza proyectos de ayuda a los niños para que puedan seguir estudiando.	Área urbana y rural
Foro de la Mujer	ONG	Brindan asesoría para el desarrollo integral de la mujer	Área urbana y rural
Caritas Diocesana	ONG	Desarrolla actividades dirigidas a la asistencia, la rehabilitación o la inserción social de las víctimas de la pobreza y la exclusión social.	Área urbana y rural
Instituto de Cooperación social	ONG	Prestadora de servicios de salud materno infantil.	Área urbana y rural
Salud sin Límites	ONG	Prestadora de servicios de salud.	Urbana y rural
Academia de Lenguas Mayas de Guatemala (ALMG)	ONG	Promueve y desarrolla los idiomas mayas de Guatemala.	Área urbana y rural
Programa de Apoyo al Medio Ambiente en Centro América (PREMACA)	ONG	Apoya a la región Centroamericana para la implementación de planes ambientales.	Área urbana y rural
Programa Mundial de Alimentos (PMA)	ONG	Su función es la reducción a la mitad de la población que padece hambre.	Área urbana y rural
Programa Municipal de Desarrollo GTZ (PROMUDEL)	ONG	Fortalece al COMUDE y su incidencia en los presupuestos municipales.	Área urbana
Cámara De Comercio	Privado	Facilitan crédito a micro-empresas.	Área urbana y rural
Cooperativa Integral de ahorro, crédito y vivienda Gumarkaah, R. L.	Privado	Administración de cuotas de vivienda	Área urbana y rural
Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral Santa Cruz, R. L.	Privado	Brinda apoyo económico a la población	Área urbana y rural
Bancos del Sistema	Privado	Otorgar financiamiento a personas individuales y jurídicas.	Área urbana y rural

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por la Municipalidad de Santa Cruz del Quiché.

Todas las organizaciones anteriormente mencionadas, trabajan en beneficio de la población del Municipio; los recursos que utilizan para funcionamiento y desarrollo de los programas, algunos lo obtienen por parte del estado y otros a través de donaciones internacionales e instituciones privadas, según sea la naturaleza de la organización.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

De acuerdo a la información obtenida a través de la encuesta, se determinó que los proyectos de inversión social y productiva que necesitan la mayoría de las comunidades, son las siguientes: agua potable, drenajes, letrinas, puestos de salud, asfalto, mejora en las carreteras y capacitación técnica en actividades productivas. Entre los proyectos de servicios básicos, como: puestos de salud y agua potable son las más urgentes.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS Y GESTIÓN AMBIENTAL

A través de las técnicas de la observación, encuestas y entrevistas, se detectaron riesgos y vulnerabilidades en las diferentes comunidades del Municipio.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgos

Los riesgos identificados en algunas comunidades son: desborde de ríos en las aldeas y caseríos de Choacaman I, II y III; derrumbes y deslaves en, Santa Rosa, Cucabaj, Xatinap, Pamesabal y Chicabracan; incendios forestales en Chocacaman y Sibanca y falla geológica en Santa Rosa.

1.11.2 Matriz de identificación de vulnerabilidades

Las comunidades del Municipio que se encuentran expuestas a sufrir pérdidas materiales se mencionan: Cruzché IV, Sibacá I, II y III, Graditas, Santa Rosa, El Naranjo, Pachó Chicalté, Chitatul, Xatinap I y III, Choacamán I, II y III. En dichas

comunidades se detectaron algunas casas y escuelas que por la ubicación son vulnerables a derrumbes, incendios forestales e inundaciones por desborde de ríos.

Existen sectores de la población que se encuentran más expuestos a sufrir pérdidas materiales y a su vez presentan mayor dificultad de recuperarse, producto de la debilidad económica y social que padecen.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

El diagnóstico de la municipalidad de Santa Cruz del Quiché, se efectuó de acuerdo a procedimientos establecidos con el propósito de determinar la situación administrativo-financiero.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

En el presente diagnóstico se destacan las causas de carácter administrativo que afectan el funcionamiento de la Municipalidad, reflejadas en cada una de las distintas unidades administrativas que la componen. Para ello se presenta a continuación el análisis estructural, procedimental, funcional y organizacional.

El análisis estructural permite definir los aspectos organizacionales que ayudan a determinar la estructura de la institución; la Municipalidad cuenta con misión, visión y objetivos que se encuentran colocados en lugares visibles para que todos los empleados conozcan y lo apliquen.

El análisis funcional permite analizar las funciones asignadas a la unidad administrativa, las obligaciones o atribuciones que debe observar en el desempeño del trabajo de cada órgano administrativo.

Análisis procedimental de la Municipalidad, no cuenta con un manual de normas y procedimientos, lo que repercute en la duplicidad de funciones de forma indirecta y dificulta la realización de las actividades. Es de carácter urgente e importante la elaboración del documento que permita dar a conocer los lineamientos y procedimientos en la realización eficiente de las actividades.

Es importante mencionar que la Municipalidad cuenta con un número significativo de empleados de recién ingreso y sin experiencia lo que hace indispensable contar con este manual, debido a que las actividades se realizan de forma empírica, y se transmiten de manera verbal de empleados antiguos a los de nuevo ingreso.

1.12.2 Diagnóstico financiero

El diagnóstico financiero de la Municipalidad, comprende el estudio relacionado con la determinación de la situación financiera y la propuesta de estrategias para mejorar las debilidades o problemas encontrados.

Es importante mencionar que el Concejo Municipal, implementó el sistema integrado de administración financiera municipal, como parte del proceso de modernización del sistema administrativo y financiero, con apego al manual de administración financiera integrada municipal- MAFIN, responsable de dirigir, planificar, organizar, administrar, supervisar y evaluar, todas las operaciones presupuestarias, contables y financieras de las áreas de presupuesto, contabilidad y tesorería.

En lo que respecta al presupuesto la Municipalidad depende de los aportes provenientes del gobierno, la tendencia en los últimos tres años indica que los ingresos por los servicios que presta la Municipalidad a la población no son significativos.

La formulación presupuestaria, conlleva una serie de acciones y el cumplimiento de las normas que regulan dicho proceso, como la Ley Orgánica del Presupuesto y el Código Municipal. En esta etapa la programación, preparación y presentación es importante cumplirlas.

- Programación, la cual consiste en la fijación de metas en la asignación de los recursos (humanos, materiales y financieros), que permiten alcanzar los objetivos propuestos dentro de los planes o programas del gobierno municipal; la unidad de administración financiera integrada municipal (AFIM) en coordinación con la oficina municipal de planificación (OMP), proceden a efectuar el análisis y ajustes técnicos, según la política y normas dictadas por el Concejo Municipal.
- Preparación y presentación, la unidad de administración financiera integrada municipal en coordinación con la oficina municipal de planificación, proceden a efectuar el análisis y ajustes técnicos, según la política y normas dictadas por el concejo municipal. Definida esta situación, el proyecto de presupuesto es analizado por el alcalde municipal y por las comisiones de finanzas y probidad, luego lo presenta al Concejo Municipal para la aprobación.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Está integrada por las ventas de los productos del Municipio, realizadas por el sector comercio, a otros Municipios, departamentos y países. Con los ingresos que se genera por la venta de productos o prestación de servicios, la población compra productos que no se producen en el área.

1.13.1 Principales productos de importación en el municipio

La mayor parte de las importaciones son realizadas por el sector comercio y entre ellos se mencionan: abarrotes, insumos agrícolas, electrodomésticos,

combustibles y lubricantes, medicinas, materiales de construcción, materia textil utilizada en los cortes, maquinaria, vestuario y calzado; entre las frutas se mencionan la papaya, plátano, sandía, mandarinas, naranjas entre otras.

En el área artesanal importan las hojas de palma utilizadas para la elaboración de sombreros; para cubrir parte de la dieta alimenticia importan maíz y ganado vacuno de los departamentos de Escuintla e Izabal.

1.13.2 Principales productos de exportación del municipio

El Municipio no exporta mayor cantidad de productos, la mayoría de la población rural se dedica al cultivo agrícola para la subsistencia. Entre los productos que se exportan se mencionan:

- Totonicapán: cortes típicos.
- Estados Unidos y el Salvador: sombreros de palma.

1.14 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas se dividen en: agrícolas, pecuarias, artesanal, industria y servicios.

En esta variable se analizan los siguientes aspectos: tamaño de las unidades productivas, extensión sembrada en el caso de la agricultura, tamaño de taller, nivel tecnológico, asistencia técnica, financiamiento, comercialización, organización empresarial, valor de la producción y la generación de empleo por cada una de ellas.

Cuadro 11
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Resumen de las Actividades Productivas
Año: 2008

Concepto	Unidad de Medida	Volumen de Producción	Valor de la Producción Q.	%
Agrícola			1,502,410.00	4.03
Maíz	Quintal	6,710	1,174,250.00	
Frijol	Quintal	586	328,160.00	
Pecuario			8,063,005.00	21.63
Ganado bovino	Unidad	884	2,815,600.00	
Ganado porcino	Unidad	436	261,600.00	
Avícola	Unidad	99,219	4,985,805.00	
Artesanal			8,642,400.00	23.19
Pequeño artesano			3,550,800.00	
Elaboración de sombreros de palma	Unidad	5,760	403,200.00	
Alfarería	Unidad	1,800	234,000.00	
Carpintería	Unidad	1,500	2,913,600.00	
Mediano artesano			5,091,600.00	
Elaboración de sombreros de palma	Unidad	1,920	134,400.00	
Panadería	Unidad	11,016,000	4,957,200.00	
Industria			16,429,837.00	44.08
Envasado de agua y elaboración de jugos y refrescos	Unidad	24	9,219,262.00	
Panadería	Unidad	27	7,210,575.00	
Servicios			2,635,223.00	7.07
Tiendas y abarroterías	Unidad	85	780,560.00	
Farmacias	Unidad	24	358,350.00	
Ferreterías	Unidad	9	260,500.00	
Cantinas y bares	Unidad	15	147,708.00	
Pinchazos	Unidad	8	25,405.00	
Carnicerías	Unidad	6	38,750.00	
Aceiteras	Unidad	4	60,350.00	
Zapaterías	Unidad	14	15,250.00	
Almacén de ropa	Unidad	25	18,805.00	
Almacén de electrodomésticos	Unidad	5	20,380.00	
Hoteles y pensiones	Unidad	20	66,860.00	
Barberías y salones de belleza	Unidad	27	10,550.00	
Oficinas jurídicas-contables	Unidad	14	28,680.00	
Transporte urbano y extraurbano	Unidad	113	68,750.00	
Talleres mecánica	Unidad	7	50,500.00	
Internet y café Internet	Unidad	13	38,600.00	
Sanatorios y clínicas médicas	Unidad	14	80,650.00	
Comedores y cafeterías	Unidad	27	50,805.00	
Oficinas de asesoría	Unidad	10	35,800.00	
Correos y encomiendas	Unidad	4	46,800.00	
Empresa de telefonía y celulares	Unidad	13	280,500.00	
Bancos y cooperativas	Unidad	16	150,670.00	
Total			37,272,875.00	100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

De acuerdo al cuadro anterior la actividad productiva con mayor representación en la economía del Municipio es la industria, por su importancia en volumen y valor de la producción. La actividad agrícola tiene menor representación, dado que la inversión que se realiza es de menor valor porque se cultiva para la subsistencia.

1.14.1 Producción agrícola

La actividad agrícola es la actividad más importante del Municipio. Entre los principales cultivos se encuentra: maíz, frijol y haba en su orden de importancia. Dichos cultivos no generan fuente de empleo debido a que en su mayoría son destinados al autoconsumo.

El siguiente cuadro representa la producción agrícola anual del Municipio.

Cuadro 12
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Producción Agrícola por Unidades, Volumen y Valor
Según Encuesta
Año: 2008

Tamaño / Producto	Cantidad Fincas	Unidad de Medida	Volumen	Precio Q.	Valor Q.
Microfincas	431				
Maíz		Quintales	6,200	175.00	1,085,000.00
Frijol		Quintales	515	560.00	288,400.00
Subfamiliar	10				
Maíz		Quintales	450	175.00	78,750.00
Frijol		Quintales	57	560.00	31,920.00
Familiar	1				
Maíz		Quintales	60	175.00	10,500.00
Frijol		Quintales	14	560.00	7,840.00
Total			7,296		1,502,410.00

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Se observa que la producción agrícola de maíz es la que más aporta a la economía de las familias, especialmente en las microfincas, las familias asocian dicho cultivo con el frijol y algunas veces con el haba, cultivos que se cosechan en cantidad menor.

1.14.2 Actividad pecuaria

La producción pecuaria ocupa el segundo lugar en el Municipio en relación a las actividades productivas. La población se dedica a la crianza y engorde de ganado bovino, engorde de porcino, crianza de aves de patio y destace de pollos. Dentro de las actividades más explotadas por las familias se mencionan; la actividad avícola y la crianza de ganado bovino y porcino.

1.14.3 Producción artesanal

La actividad artesanal es una forma de subsistencia para las familias, por lo general es el padre de familia que se dedica a la elaboración de productos con herramientas manuales y algunas veces mecánicas.

En el Municipio la actividad artesanal ocupa el 23% de participación dentro de la economía total, la rama artesanal que más representatividad tiene es la elaboración de pan, carpintería y elaboración de sombreros de palma.

1.14.4 Producción industrial

En el Municipio la actividad industrial ocupa el 45% de participación dentro de la economía total; las actividades que están establecidas son las siguientes: envasado de agua pura, jugos de naranja y refrescos; así mismo una industria panificadora, con diferentes niveles de tecnología según tamaño de la empresa. La actividad más representativa lo constituye la empresa que se dedica a la producción y envasado de agua pura, jugos de naranja y refrescos, representa el 56% del total de la producción industrial.

1.14.5 Actividad de comercio y servicios

Este sector está conformado por una diversidad de negocios, entidades privadas y prestadoras de servicios, las cuales están reguladas por las Leyes tributarias.

Según encuesta se estableció que el 90% del comercio y servicio se concentran en el área urbana, por ser la cabecera departamental y del Municipio, entre los cuales se mencionan: abarroterías y tiendas, farmacias, ferreterías, clínicas médicas, bancos, cooperativas, sanatorios, almacenes, hoteles, transportes entre otros.

1.15 POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS

En el Municipio existen diferentes potencialidades productivas las cuales deben ser explotadas por los habitantes para obtener beneficio, económico y social. Entre ellas se mencionan.

1.15.1 Potencialidades agrícolas

De acuerdo a la investigación de campo, se determinó que los cultivos agrícolas que presentan condiciones de ser implementadas en el Municipio son: siembra de tomate, chile pimiento, lechuga, zanahoria, espárrago, papa y repollo.

1.15.2 Potencialidades pecuarias

Una de las actividades pecuarias con condiciones a ser desarrollada es la crianza y engorde de ovejas de pelo (Pelibuey). Para la implementación no requiere mayor inversión y conocimiento.

1.15.4 Potencialidad turística

Como resultado de la investigación de campo, el Municipio cuenta con potencial turístico, manejo y conservación de los balnearios de Pachitac, Chocoyá, y ruinas de Gumarcaaj.

1.15.5 Potencialidad forestal

Siembra de especies de pino en terrenos descubiertos que han perdido fertilidad por la actividad agrícola y pecuaria.

1.16 PROPUESTAS DE INVERSIÓN

De acuerdo a las potencialidades productivas encontradas en el Municipio se han seleccionado algunos cultivos como propuestas para que la población las implemente y con ello generar ingreso y diversificar la actividad económica del área. Entre las propuestas de inversión seleccionadas están:

- Producción del chile pimiento
- Producción de zanahoria
- Producción de papa loman
- Producción de repollo.

Las condiciones climáticas y agrologicas del Municipio, permiten que las propuestas seleccionadas se realicen con éxito.

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO

Se analiza la situación de la crianza y engorde de ganado bovino, en los aspectos de comercialización y organización empresarial de las unidades productivas del municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché. Y se presenta además propuestas de solución que permitan mejorar el rendimiento de dicha actividad.

2.1 DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO

La actividad ganadera se ha constituido como una de las producciones importantes en la economía del Municipio. Dicha actividad es desarrollada desde la crianza y engorde del ganado bovino de la raza yérsey y criolla.

En la etapa de la crianza los productores aprovechan la leche para el consumo, algunas veces la venden para obtener algún ingreso; Después dos o tres crías la vaca es vendida a los minoristas dueños de carnicerías para el aprovechamiento de la carne. Cuando los novillos y toros alcanzan el peso adecuado son vendidos.

En las microfincas el ganado es alimentado con pasto natural y de corte; en las subfamiliares con pasto natural, cultivado, de corte y melaza; en la unidad familiar pasto cultivado, melaza y concentrado como complemento de la alimentación.

2.1.1 Descripción genérica

Ganado vacuno es el nombre común de los mamíferos herbívoros domesticados del género Bos y de la familia Bóvidos, que tienen gran importancia para el ser humano porque obtiene de ellos carne, leche y cuero. El ganado vacuno actual

se divide en dos especies: *Bos taurus*, que tuvo origen en Europa e incluye la mayoría de las variedades modernas de ganado lechero y de carne; y *Bos indicus*, procedente de la India que se caracteriza por una joroba en la cruz (entre los hombros). Este último está muy extendido en África y Asia, en menor cantidad se ha importada a América.

2.1.2 Variedades, características y usos

En la actualidad el ganado bovino se clasifica en ganado lechero, de carne y doble propósito o uso.

Las principales razas de ganado lechero son: Holstein-Friesian, Ayrshire, Brown Swiss, Guernsey y Jersey. Las razas difieren en el volumen de leche que producen y en la composición; la Holstein-Friesian es la que produce mayor cantidad de leche. Ganado para carne son: Hereford, Hereford sin cuernos, Aberdeen-Angus, Brahman, Simmental y Charolesa, de origen francés, pero que hoy se encuentra en México y Estados Unidos. Los de doble uso han sido seleccionadas por la cantidad y calidad de carne y leche que se obtiene, entre ellas Milking Shorthorn, Red Dane, Red descornada, Brahma, Normanda, Pardo alpina y Pinzgauer.

Las razas explotadas en el Municipio son: yérsey y criolla, que se adaptan a las condiciones climáticas del área.

Los productores en la etapa de la crianza aprovechan la leche y el queso para el consumo y para la venta, las crías son vendidas a familias de la misma comunidad para reproducirlas o engordarlas; en la etapa de engorde los animales son vendidos cuando han alcanzado el tamaño y el peso adecuado. Con la venta del ganado, la leche y el queso las familias obtienen un ingreso y con ello cubrir gastos de alimentación, educación y asistencia médica.

2.2 PRODUCCIÓN

Dentro de la actividad pecuaria, la crianza y engorde de ganado bovino es una de las actividades que genera ingreso a las familias del Municipio; en la mayoría de las aldeas las familias cuentan con dos o tres cabezas de ganado, lo que indica que la escala de explotación es en cantidad menor.

En la finca familiar el productor cuentan con mayor cantidad de animales, por la extensión del terreno y la infraestructura adecuada que permite una buena producción; para garantizar la alimentación del ganado las áreas de pasto están divididas en varios potreros, con el propósito de tener un manejo adecuado y facilitar la recuperación o el cambio del pasto.

2.2.1 Volumen y valor de la producción

El volumen de la producción de la actividad bovina en el Municipio se presenta en las tres unidades productivas, microfincas, subfamiliares y familiar.

Cuadro 13
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Producción de Ganado Bovino por Volumen y Valor, Según Tamaño de Finca
Año: 2008

Tamaño/ Producto	Cantidad unidades	Unidades Medida	Volumen	Precio Q	Valor Q	Características tecnológicas
BOVINO		Cabezas				
Microfinca	659		659			
Terneras	129		129	2,500.00	322,500.00	I
Novillas	45		45	2,700.00	121,500.00	I
Vacas	259		259	3,500.00	906,500.00	I
Terneros	155		155	2,500.00	387,500.00	I
Novillos	38		38	2,700.00	102,600.00	I
Toros	33		33	3,000.00	99,000.00	I
Subfamiliar	116		116			
Terneras	42		42	3,000.00	126,000.00	II
Novillas	15		15	3,500.00	52,500.00	II
Vacas	31		31	5,200.00	161,200.00	II
Terneros	3		3	3,000.00	9,000.00	II
Novillos	15		15	3,500.00	52,500.00	II
Toros	10		10	5,500.00	55,000.00	II
Familiar	109		109			
Terneras	41		41	3,000.00	123,000.00	II
Novillas	5		5	3,500.00	17,500.00	II
Vacas	29		29	5,200.00	150,800.00	II
Terneros	17		17	3,000.00	51,000.00	II
Novillos	8		8	3,500.00	28,000.00	II
Toros	9		9	5,500.00	49,500.00	II
Totales	884		884		2,815,600.00	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008

De acuerdo a investigación realizada a través de encuesta y entrevista a los productores se determina el volumen de producción en las diferentes unidades productivas.

En las microfincas, las familias cuentan con dos o tres cabezas de ganado que destinan para la venta y con esto generar ingresos para los hogares; el 69% de la producción bovina está representada en dichas unidades. En el proceso de crianza y engorde del ganado, la alimentación se realiza con pasto natural, no cuentan con asistencia técnica ni acceso a crédito.

La producción bovina en las unidades productivas subfamiliares representa el 18% del total de la producción, los productores utilizan asistencia técnica del estado y crédito en mínima parte; para la alimentación utilizan pasto natural, pasto cultivado y melaza.

La producción de ganado en la finca familiar está representada por el 13% del total de la producción del Municipio. El proceso de la crianza y engorde del ganado en dicha unidad tiene un manejo completo en la alimentación y prevención de enfermedades.

2.3 CARACTERÍSTICAS TECNOLÓGICAS

La tecnología utilizada en la crianza y engorde de ganado bovino en las diferentes unidades productivas se analiza de acuerdo a la tabla siguiente.

Tabla 7
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Características Tecnológicas por Tamaño de Finca
Año: 2008

Fincas	Razas	Asistencia técnica	Alimentación	Crédito	Otros
Microfincas tecnología I	Cruzada y criolla	No usa	Pasto natural, pastoreo extensivo.	No tiene acceso.	Usa ríos y nacimientos de agua.
Subfamiliares y Familiar tecnología II.	Cruzada	Del Estado.	Melaza, pasto cultivado pastoreo rotativo.	Acceso en y mínima parte.	Bebederos .

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

En las microfincas se utiliza el nivel de tecnología I, la mano de obra es familiar, la alimentación se realiza a base de pasto natural y utilizan como bebederos:

riachuelos y agua en recipientes, no tienen acceso al crédito y no cuenta con asistencia técnica.

En las unidades subfamiliares y familiar, los productores si tienen acceso a asistencia técnica que proporciona el estado, crédito, contratan mano de obra, mantienen una pequeña programación de las vacunas, vitaminas y una alimentación balanceada.

2.4 COSTO DE PRODUCCIÓN

Para determinar los costos de mantenimiento del ganado bovino es necesario tomar en cuenta los insumos (alimentos, vitaminas, vacunas y desparasitantes); mano de obra y costos indirectos de producción. En el siguiente cuadro se establecen los costos de producción del ganado bovino:

Cuadro 14
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Costo Directo de Mantenimiento de Ganado
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2,008
(Cifras en quetzales)

Descripción	Microfincas		Subfamiliares		Familiar	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Insumos	176,605.83	176,605.83	66,430.00	66,430.00	50,252.50	50,252.50
Concentrado	126,270.00	126,270.00	50,400.00	50,400.00	36,652.50	36,652.50
vacunas	2,400.00	2,400.00	1,155.00	1,155.00	930.00	930.00
Vitaminas	5,845.83	5,845.83	4,375.00	4,375.00	4,525.00	4,525.00
Sal	42,090.00	42,090.00	10,500.00	10,500.00	8,145.00	8,145.00
Mano de obra	61,951.68	183,642.48	24,024.67	55,390.22	37,626.37	86,749.69
Alimentación	35,400.96	74,278.80	13,213.57	24,196.28	22,133.16	40,867.30
Pastoreo	26,550.72	59,423.04	10,811.10	16,130.85	15,493.21	22,291.25
Bonificación		23,706.00		7,150.20		11,198.32
Séptimo día		26,234.64		7,912.89		12,392.81
Costos						
Indirectos	-	67,525.18	-	20,366.93	-	31,897.79
Cuota patronal (11.67%)		18,664.59		5,629.61		8,816.84
Prestaciones laborales (30.55%)		48,860.59		14,737.32		23,080.94
Costo mant. cabezas de ganado	238,557.51	427,773.50	90,454.67	142,187.15	87,878.87	168,899.98
Exist. Ajust.	467.67	467.67	116.67	116.67	90.50	90.50
Costo unitario anual de mant. por cabeza	510.10	914.70	775.33	1218.75	971.04	1866.30

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

En el cuadro anterior se observa que dentro de los insumos para la crianza y engorde del ganado bovino los productores utilizan pasto natural, concentrado, vacunas, vitaminas y sal mineral, como elementos importantes para el desarrollo y crecimiento de los animales.

Las variaciones reflejadas en los datos imputados y encuestado están relacionadas con la mano de obra y los costos indirectos variables. El porcentaje de variación en las microfincas es de un 44%, en las subfamiliares de un 36% y familiar en un 48%. Esto se debe a que en los datos según encuesta no se calcula la bonificación, el séptimo día, la cuota patronal IGSS y las prestaciones laborales.

En las microfincas y en algunas subfamiliares, los productores por desconocimiento no aplican los gastos reales de mantenimiento del ganado en la determinación del costo unitario de producción. En dichas unidades no se contrata mano de obra asalariada para el mantenimiento del ganado, porque la misma es cubierta por los integrantes de la familia y por ello no se aplica ningún costo en mano de obra.

2.5 FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN

La producción avícola, ganado bovino y porcino es financiada por fuentes internas y externas.

2.5.1 Fuentes de financiamiento

En la asignación de recursos financieros para la realización de las actividades se recurre a dos tipos de fuentes: internas y externas. Dentro de las fuentes internas se mencionan la mano de obra familiar, ahorro familiar y la reinversión de utilidades; fuentes externas provienen de entidades financieras que otorgan crédito.

En la actividad pecuaria del Municipio la obtención de los recursos financieros para la crianza y engorde de ganado bovino en las diferentes unidades productivas se da a través de fuentes internas. Se utilizan los fondos generados

por el núcleo familiar, ingresos obtenidos por la venta del ganado o de algún bien y se aprovecha la mano de obra de la familia.

El financiamiento externo bancario no se aplica en esta actividad por varias razones entre ellas: por carecer de garantía, intereses muy altos y por temor a endeudarse. Sin embargo, algunos productores manifestaron adquirir préstamos con algún familiar o persona conocida en un lapso de tiempo no mayor de seis meses.

2.5.2 Rentabilidad

La rentabilidad expresa los beneficios económicos respecto a la inversión de capital, es la relación entre los costos y gastos en la actividad productiva. A través de ella se establece la ganancia y se determina la solvencia y estabilidad de la actividad.

Cuadro 15
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Porcentajes de Rentabilidad
Año: 2008

Producto	Microfincas		Subfamiliares		Familiar	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Ganancia neta /						
Ventas netas	19	10	29	21	26	12
Ganancia neta /						
costos + gastos	26	12	49	31	43	14

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Según datos imputados en la venta del ganado bovino los productores obtienen una rentabilidad del 10% en las microfincas; 21% en las familiares y 12% en la familiar. Las unidades productivas que alcanzan mayor rentabilidad son las subfamiliares.

2.6 COMERCIALIZACIÓN

Actividad que coordina la producción, distribución y consumo del ganado bovino del Municipio, la cual se realiza en forma similar en las diferentes unidades productivas.

2.6.1 Proceso de comercialización

Para analizar la venta del ganado bovino es necesario conocer las operaciones de los diferentes agentes que intervienen en el proceso de la comercialización. En el caso del Municipio se analiza a través de las siguientes etapas.

2.6.1.1 Concentración

Para reunir la producción en las microfincas y subfamiliares los productores trasladan el ganado a establos y en otros casos los amarran en los alrededores de la casa, previo a ser trasladados en camión o a pie al mercado local para la venta.

En la finca familiar el ganado es concentrado en potreros y establos de la misma unidad productiva, el volumen de producción es mayor, por lo que requiere de espacios bien definidos para mantener los animales en un mismo lugar. La venta algunas veces se realiza en el mismo lugar y en otros casos trasladados en camión al mercado local.

2.6.1.2 Equilibrio

En las unidades productivas el ganado se vende cuando alcanza el peso adecuado para el destace o en edad para la crianza, la demanda es constante y la oferta es escasa, el equilibrio entre ambos no existe.

2.6.1.3 Dispersión

En esta fase los productores de las microfincas y subfamiliares distribuyen el producto a los minoristas dueños de carnicerías quienes llegan a comprar al lugar de producción o en el mercado local.

En la finca familiar el proceso de transferencia del producto inicia con el productor quien vende una parte de la producción a los minoristas y la otra al consumidor final en las carnicerías propias.

2.6.2 Análisis de comercialización

Etapas en la que se estudian los agentes que participan en la transferencia del producto al consumidor final.

2.6.2.1 Análisis institucional

En esta etapa de la comercialización se analizan las instituciones de mercado que surge de las relaciones económicas y sociales por la actividad ganadera del Municipio, entre ellas se encuentran: productor, minorista que compra el ganado y el consumidor quien adquiere el producto en las carnicerías.

- **Productor**

Es el primer participante en el proceso de mercadeo, produce para la venta en pie. En los estratos de las microfincas y subfamiliares, el productor vende principalmente terneros, novillos y vacas después de la crianza. El productor de la unidad familiar pone a disposición mayor número de cabezas de ganado para la venta a minoristas.

- **Minorista**

Es el que adquiere el ganado de forma directa de las unidades productivas o en el mercado del municipio de Chiché, se encarga de destazarlo para venderlo en las carnicerías o puestos de venta en el mercado de Santa Cruz del Quiché.

- **Consumidor final**

Es el último participante en el proceso de la comercialización, adquiere la carne de res para satisfacer la necesidad de alimentación.

2.6.2.2 Análisis funcional

En esta fase se analiza una serie de procesos necesarios en la transferencia ordenada del ganado bovino desde la producción, distribución y consumo.

- **Funciones físicas**

El ganado bovino al ser comercializado para el consumidor final sufre transformación, porque la venta se realiza en libra; cuando se realiza desde el productor al minorista el cambio se da en forma natural de acuerdo al tamaño y peso.

- **Acopio**

En la actividad ganadera se utilizan centros de acopio primario y secundario, los productores venden el ganado en el área de producción y en algunos caso trasladan al mercado de Chiché por contar con área adecuada para la operación de compra venta. Los compradores asisten a dicho mercado en los días de plaza por la cantidad de oferentes que acuden.

- **Almacenamiento**

Se realiza en cada unidad productiva al resguardar el ganado en potreros o corrales.

- **Transporte**

El ganado bovino es trasladado por los minoristas en camiones al lugar de destace para luego distribuirlas en las carnicerías.

En las microfincas cuando el productor traslada el animal al mercado para la venta, algunas veces lo realiza a pie para no incrementar el costo.

- **Funciones de intercambio**

La función de intercambio se realiza cuando el ganado se encuentra en condición de ser vendido para el consumo.

- **Compra venta**

La compra venta del ganado bovino en el Municipio se realiza a través del método de la inspección, el comprador llega al área de producción o al mercado para verificar el producto, si el mismo llena las expectativas, inicia la negociación.

- **Determinación de precios**

Después de haber inspeccionado el ganado, el comprador y el productor llegan a un acuerdo sobre el precio, en la mayoría de los casos el comprador es quien define el precio y lo realiza en base al precio establecido en el mercado, el costo de producción es un factor que no se toma en cuenta en la negociación.

- **Funciones auxiliares**

Para facilitar la comercialización del ganado bovino las funciones auxiliares permiten apoyar a las físicas y las de intercambio, entre ellas se mencionan.

- **Información de precios y de mercado**

El productor de los diferentes estratos se informa a través de otros productores de la aldea o del Municipio sobre el precio vigente en el mercado o la variación que en el mismo se pueda dar. Cuando el productor está interesado en vender se apoya de otros productores para contactar al comprador, esta práctica es más frecuente en las microfincas.

– **Financiamiento**

Se estableció que los productores de ganado del Municipio, utilizan financiamiento interno para cubrir los gastos en el proceso de crianza y engorde de ganado bovino, el financiamiento externo no les es factible por no contar con garantías para los préstamos.

– **Aceptación de riesgo**

La producción y comercialización del ganado bovino está expuesta a riesgos físicos y financieros. Los riesgos físicos se dan por las enfermedades y parásitos que contrae el ganado durante el proceso de la crianza y engorde, los cuales surten efecto en el proceso de la comercialización y consumo de la carne. Otro factor a considerar es la deshidratación y accidente por el traslado del ganado de la unidad productiva al mercado para la venta.

Además de los riesgos físicos, los productores sufren riesgos financieros cuando venden el producto por debajo del costo de producción.

2.6.2.3 Análisis estructural

Fase en la que se analizan los diferentes participantes en las etapas de la comercialización del ganado bovino y la conducta que adoptan en la entrega del producto al consumidor final como último participante del proceso.

- **Conducta de mercado**

Por ser un producto que forma parte de la dieta alimenticia, el consumidor es constante en la compra, por ello la oferta y la demanda se mantienen estables.

- **Estructura de mercado**

La venta se realiza en el mercado local y está integrado por el productor individual, minorista y consumidor final.

- **Eficiencia de mercado**

La producción que se genera en el Municipio no cubre la demanda del mercado, en complemento se compran reses de los municipio de Escuintla y de Puerto Barrios para cubrir la demanda insatisfecha y gustos de los consumidores, razón por la cual se determina que el mercado no es eficiente.

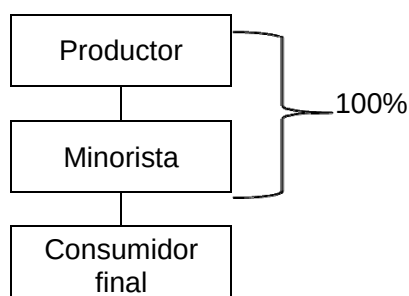
2.6.3 Operaciones de comercialización

Comprende el análisis de los canales y márgenes de comercialización necesarios en la transferencia del producto al consumidor final.

2.6.3.1 Canales de comercialización

Se analizan los canales utilizados en la transferencia del ganado bovino desde la producción hasta el consumo, los cuales presentan características similares en los tres estratos de las unidades productivas. En las gráficas siguientes se describen los procesos.

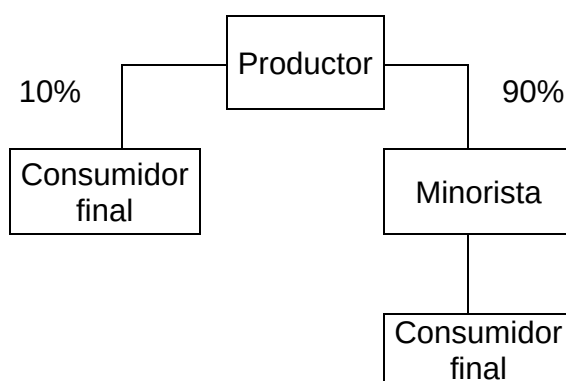
Gráfica 2
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Canal de Comercialización
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Microfincas y Subfamiliares
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

En base a información recopilada se determinó que los productores de ganado bovino de las microfincas y subfamiliares del Municipio, comercializan la producción total a través de los minoristas quienes se encargan de destazar y colocarlos en las carnicerías para la venta al consumidor final.

Gráfica 3
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Canales de Comercialización
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Familiar
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

En la finca familiar el proceso de comercialización se realiza a través de dos canales; el canal cero se da cuando el productor vende la producción en un 10% al consumidor final en las carnicerías propias; el canal uno se establece cuando se traslada en un 90% la producción al minorista. El productor de este estrato utiliza dos canales por la cantidad de ganado que maneja, la venta en las carnicerías propias no es suficiente para la distribución y por ello acude a los dueños de otras carnicerías para la venta al consumidor final.

2.6.3.2 Márgenes de comercialización

Para determinar el margen de comercialización de la actividad ganadera en el Municipio, es importante conocer el precio que paga el consumidor final y el precio pagado al productor al momento de vender las cabezas de ganado. En el cuadro siguiente se observa el margen de ganancia que obtiene el intermediario y lo que recibe el productor de las unidades microfincas, subfamiliares y familiar.

Cuadro 16
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Márgen de Comercialización, Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Microfincas, Subfamiliares y Familiar
Año: 2008

Institución	Precio de venta* libra	MBC	Costo de mercadeo	MNC	% inversión	% participación
Productor	7.00					44
Minorista	16.00	9.00	3.7	5.3	76	56
Transporte			1.00			
Alquiler			0.6			
Empaque			0.10			
Arbitrio municipal			2			
Consumidor final						
Total						100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

En el cuadro anterior se visualiza que el minorista después de cubrir los gastos de mercadeo, obtiene una ganancia neta de Q 5.30 por libra de res que representa el 56% de participación en el proceso y 76% de rendimiento sobre lo que invierte en la compra de las cabezas de ganado. Esto indica que el intermediario obtiene mayor ganancia que el productor.

En las microfincas y subfamiliares no es factible la comercialización directa porque el productor no cuenta con carnicerías propias y maneja un número muy pequeño de ganado que no le permiten dedicarse al destace.

2.6.3.3 Factores de diferenciación

Se establece cuando en el proceso de comercialización se añade valor a la producción con el objeto de facilitar el acceso, mejorar la forma y hacer eficiente el tiempo de entrega del producto y con ello lograr un mayor consumo.

- **Utilidad de lugar**

Consiste en tener el producto en el lugar adecuado para el comprador, en el caso del ganado bovino, los minoristas a través de las carnicerías satisfacen la necesidad de alimentación porque ofrecen el producto en el lugar adecuado y accesible al consumidor final.

- **Utilidad de forma**

A través de las carnicerías los minoristas ofrecen la carne bovina en diferentes presentaciones para los distintos gustos y preferencias del consumidor.

- **Utilidad de tiempo**

En la comercialización de la carne bovina la utilidad de tiempo no se logra en la totalidad, porque la producción del Municipio no es suficiente para cubrir la demanda.

2.7 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Es la forma que adoptan las unidades productivas en la crianza y engorde de ganado bovino del Municipio cuyo objetivo principal en las microfincas, subfamiliares y familiar es la producción para la crianza y engorde.

La forma de organización de los tres estratos productivos presentan características similares, no cuentan con estructura formal para la realización y coordinación de las actividades productivas.

Para determinar del tipo de organización que prevalece, se hace necesario el análisis de cada uno de los siguientes elementos.

2.7.1 Tipo de organización

De acuerdo a la investigación realizada en el Municipio con los productores de ganado, se determinó que el tipo de organización que prevalece en las microfincas, es la empresa familiar; utilizan mano de obra familiar y no remunerada para el pastoreo, el capital de trabajo no supera los cinco mil quetzales, el nivel de tecnología que se maneja es la tradicional o baja y el jefe de familia es quien dirige las actividades.

En las unidades productivas subfamiliares suelen contratar temporalmente entre uno a tres trabajadores para la siembra del pasto, la mano de obra en mayor cantidad es familiar y no remunerada, utilizan el nivel de tecnología II y el jefe de familia es quien coordina las actividades en el proceso de crianza y engorde.

El productor de la finca familiar cuenta con trabajadores fijos para el cuidado de los animales, en época de siembra de pasto contrata trabajadores temporales. El propietario delega parte de las funciones al administrador para la coordinación y ejecución de las actividades.

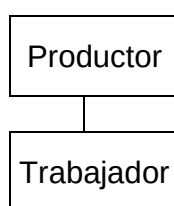
La unidad productiva cuenta con bebederos bien definidos en los potreros para el suministro de agua para el ganado, además del pasto cultivado complementa la alimentación a base de concentrado, mantiene un plan de vacunación y mejor

control para la prevención de enfermedades y el nivel de tecnología que utiliza es el II.

2.7.2 Estructura organizacional

El sistema de comunicación y autoridad en las organizaciones productivas (microfinca, subfamiliar y familiar) en la producción de ganado bovino, no presenta estructura formal, la transferencia de la información se realiza de forma verbal y no existe procedimiento por escrito.

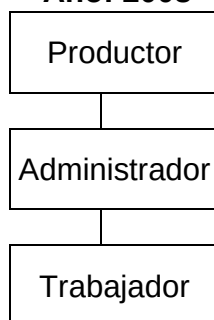
Gráfica 4
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Organigrama- Estructura Organizacional
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Microfincas y Subfamiliares
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

La estructura organizativa en las microfincas y subfamiliares se establece en dos niveles, el recurso humano lo conforman los miembros del núcleo familiar y el jefe de familia es quien coordina y toma las decisiones sobre las actividades productivas; la organización no es compleja, las instrucciones son trasladadas de manera verbal a los trabajadores y no existen canales formales de comunicación.

Gráfica 5
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Organigrama- Estructura Organizacional
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Familiar
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

La estructura organizacional en el estrato familiar está compuesta por tres niveles jerárquicos; las decisiones son tomadas por el propietario y comunicadas por el administrador a los trabajadores de manera verbal sin mayor complicación, no se aplican reglas ni procedimientos preestablecidos por escrito para la ejecución de las actividades.

2.7.3 Sistema de organización

El sistema de organización en las unidades productivas se centra en una sola persona, él toma las decisiones y distribuye el trabajo a los miembros de la familia o trabajadores, la línea de autoridad es lineal.

2.7.4 Diseño de la organización

En las microfincas y subfamiliares no se da la división del trabajo, se asigna a una sola persona para el pastoreo, es rotado en algunos casos durante el día por otro integrante de la familia.

En la finca familiar se presenta cierto grado de división de trabajo, existe un administrador, trabajadores fijos y temporales asalariados, el administrador asume las funciones de supervisión y coordinación de las actividades de los trabajadores del rango inferior. El nivel jerárquico está definido, inicia con el propietario, le sigue el administrador y finaliza con los demás trabajadores.

2.8 PROBLEMÁTICA ENCONTRADA

De acuerdo a la investigación realizada se determinó que las unidades productivas del Municipio, presentan varios problemas en la crianza y engorde de ganado bovino, uno de ellos es la carencia de una organización formal que institucionalice a los productores lo que ha impedido el apoyo mutuo en la comercialización, en la gestión de financiamiento y capacitaciones o asistencia técnica para el mejoramiento de la actividad.

La utilización de tecnología tradicional o baja no ha permitido a los productores ser eficientes en la utilización o distribución de los recursos, por lo que les ha generado mayor costo de producción y mermado la ganancia.

Los ganaderos han sobrellevado la comercialización con el mínimo conocimiento que tienen del mismo, lo cual ha repercutido en el bajo precio de venta. Es importante mencionar que las extensiones de terreno no permiten mantener mayor cantidad de ganado.

2.9 PROPUESTA DE SOLUCIÓN

Ante la problemática encontrada se presenta la siguiente propuesta de solución, la aplicación dependerá de los mismos productores de ganado bovino del Municipio.

Para mejorar el rendimiento de la actividad ganadera y los productores obtener mayor beneficio, se propone crear una organización formal tipo comité que agrupe a los productores de los diferentes estratos y con ello solicitar a instituciones del estado asistencia técnica y crediticia a las cooperativas de créditos y bancos del sistema del Municipio.

La comercialización en bloque permitirá a los productores obtener mayor beneficio: conseguirán mejor precio porque la venta no la realizarán de forma individual, se reducirán los riesgos físicos porque no será necesario trasladar los animales a pie al mercado para la venta; permitirá además la apertura de nuevos mercados, mejorar la calidad del producto y del servicio.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA LOMAN

De acuerdo a investigación de campo realizada en el municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché se propone el proyecto: Producción de papa loman.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El cultivo de la papa loman es una actividad que a la fecha no ha sido explotada, el Municipio cuenta con las condiciones adecuadas para la producción de este cultivo, razón por la cual se propone como proyecto.

El proyecto “Producción de Papa loman” se realizará en la Aldea Chujuyub del Municipio, con una duración de cinco años, la extensión de terreno a cultivar durante este período es de tres manzanas, el rendimiento por manzana cultivada es de 280 quintales por cosecha y se obtendrán dos cosechas al año. La demanda a cubrir en el primer año es del 12% anual.

Se integrará un comité con diez miembros que rentarán el terreno de tres manzanas para la producción; El proyecto generará empleo directo a cinco personas cada año. El financiamiento de las actividades productivas será del 70% a través de crédito bancario y el otro 30% con capital propio.

Las funciones del comité serán: organizar la producción, la comercialización y las gestiones administrativas.

3.2 JUSTIFICACIÓN

El clima del Municipio de Santa Cruz del Quiché es propicio para que la producción de papa loman se desarrolle, las condiciones agrológicas permiten

obtener resultados favorables y productos de calidad para la comercialización a nivel nacional.

El cultivo de la papa loman es un proyecto rentable y sostenible durante el período de ejecución, existen condiciones que permiten la producción y comercialización, entre ellas; las condiciones climáticas, la tenencia de la tierra, la demanda y el consumo permanente.

El proyecto contribuye a la diversificación de la economía del Municipio, las familias miembros del comité se beneficiaran de forma directa con el aumento de los ingresos y la generación de empleo a personas de la comunidad.

3.3 OBJETIVOS

Expresan en términos generales, los resultados a obtener con la puesta en marcha del proyecto.

3.3.1 Objetivo general

Diversificar la producción agrícola, la generación de empleo y el incremento del ingreso económico en el Municipio, mediante el cultivo de la papa loman, con técnicas de producción y comercialización eficiente.

3.3.2 Objetivos específicos

- Incentivar la diversificación de la actividad agrícola mediante la implementación del cultivo y comercialización de la papa loman a nivel local.
- Promover la integración y participación de los productores, en una organización formal tipo comité.
- Contribuir al desarrollo del Municipio y las familias de la comunidad con la generación de nuevas fuentes de ingreso.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

En el estudio de mercado se analizará la producción de un bien o prestación de un servicio y las necesidades que cubre en una población, al mismo tiempo se determinarán la oferta, demanda, precio y comercialización. Para este caso se analizará la producción y comercialización de la papa loman en el municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché.

La producción de papa loman está dirigida a la población del Municipio y en especial a las amas de casa quienes toman la decisión de compra de acuerdo a los gustos y preferencias.

3.4.1 Identificación del producto

El origen de la papa loman se sitúa en la región andina de sudamérica, en las altas mesetas de la cordillera de los andes, las primeras siembras estuvieron cercanas a las orillas del lago titicaca, entre las fronteras de Perú y Bolivia.

El nombre científico de la papa loman es *Solanum tuberosum*, es una planta anual herbácea, con hojas alternas simples, con tubérculos cargados de almidón, tiene un alto contenido de vitaminas principalmente de ácido ascórbico (vitamina C) y proteínas. En el cuadro siguiente se describen los nutrientes de la papa loman.

- **Composición química**

La composición química de la papa loman varía de acuerdo al clima, fertilidad del suelo, variedad y otras condiciones que favorecen la formación de un buen tubérculo. En el cuadro siguiente se describen los nutrientes de la papa loman.

Cuadro 17
Nutrientes de la Papa Loman
Año: 2008

Componentes	G / 100 g peso fresco
Carbohidratos	17.40
Proteína	2.70
Grasas	0.10
Calcio (mg. / 100 g)	14.70
Fósforo (,g. / 100 g)	89.00
Hierro (mcg. / 100 g)	0.80
Tiamina (mcg. / 100 g)	52.60
Niacina (mcg. / 100 g)	1.40
Vitamina C (mg / 100 g)	21.40
Fibra cruda	0.60

Fuente: Elaboración propia, con base a información de la tesis de Luis Fernando Orellana L. Facultad de Agronomía Universidad de San Carlos de Guatemala pág. 3.

La variedad de papa que se cultivará es la loman que se adapta a altitudes de 1,700 a 2,500 msnm, en terrenos arcillosos. La planta alcanza alturas de 0.60 a 0.70 mts, con tallos erectos que al madurar toman el hábito rastrero. Su follaje es verde oscuro y por lo regular no florea, tubérculos alargados y ligeramente aplanados, con ápices terminados en punta de color amarillo crema en su exterior e interior, presenta 18.8 % de sólido y 13.2% de almidón. El ciclo vegetativo es de 90 a 100 días.

- **Usos**

Producto que forma parte de la canasta básica alimentaria de las familias guatemaltecas, la preparación y consumo es diverso, se utiliza para acompañar comidas caldosas, ensaladas, carnes y comidas rápidas.

- **Mercado meta**

La producción de papa loman está dirigida a la población del Municipio y en especial a las amas de casa quienes toman la decisión de compra de acuerdo a gustos y preferencias

3.4.2 Oferta

En el Municipio no hay productores de papa loman, la oferta es cubierta por productores del departamento de Sololá, en el cuadro siguiente se observa la cantidad que se ha importado o se pronostica importar en los siguientes años.

Cuadro 18
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Oferta Histórica y Proyectada de Papa Loman
Período: 2004 – 2013
(Cifras en Quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta Total
2004	0	4,946	4,946
2005	0	5,099	5,099
2006	0	5,257	5,257
2007	0	5,420	5,420
2008	0	5,587	5,587
2009	0	5,760	5,760
2010	0	5,903	5,903
2011	0	6,063	6,063
2012	0	6,224	6,224
2013	0	6,384	6,384

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008, proyección realizada con el método de mínimos cuadrados donde $a = 5262$; $b = 160$ para las importaciones.

Según datos obtenidos a través de entrevistas se determinó, que la importación en los últimos años se ha incrementado en 3% anual por factores como el crecimiento de la población y la falta de producción en el Municipio.

3.4.3 Demanda

A través de la demanda se analizan los consumidores, las características (edad, sexo, capacidad adquisitiva, gustos y preferencias) y cantidades que desearían o serían capaces de comprar del producto.

3.4.3.1 Demanda potencial

Por medio de los cuadros de la demanda potencial se determina la cantidad adquirida del producto en años anteriores, y con la proyección que se realiza se define que cantidad será demandada en los años siguientes.

Cuadro 19
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Papa Loman
Período: 2004 – 2013

Año	Población sin delimitar	Población delimitada 80%	Consumo per cápita en quintales	Demanda potencial
2004	73,905	59,124	0.27	15,963
2005	77,026	61,621	0.27	16,638
2006	80,280	64,224	0.27	17,340
2007	83,674	66,939	0.27	18,074
2008	87,210	69,768	0.27	18,837
2009	90,886	72,709	0.27	19,631
2010	94,702	75,762	0.27	20,456
2011	97,048	77,638	0.27	20,962
2012	100,374	80,299	0.27	21,681
2013	103,700	82,960	0.27	22,399

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística-INE- proyección realizada con el método de mínimos cuadrados donde $a = 804$ y $b = 3,326$, para la población.

El consumo de papa anual por persona, según datos obtenidos del cuadro de la Canasta Básica Alimentaria –CBA- elaborado por el Instituto Nacional de Estadística-INE-, el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá –INCAP- y

Secretaria General de Planificación –SEGEPLAN– es de 27 libras, cada persona debe incluir como mínimo en su dieta diaria 34 gramos de papa.

El comportamiento de la demanda en los últimos años se ha incrementado, las familias han adquirido en mayor cantidad la papa loman por el aumento en el número de integrantes.

Con los datos proyectados se observa que la cantidad de papa que se espera adquiera el consumidor en los próximos años es mayor a la demanda actual. Para los cálculos se ha considerado que el 20% de la población no consume el producto por varias razones entre ellas: los niños de 0 a 4 años no lo consumen o lo hacen en una cantidad menor y una parte de la población no consume el producto.

3.4.3.2 Consumo aparente

La cantidad de papa loman que la población ha consumido o se espera que consuma se analiza en base a cuadros de consumo aparente histórico y proyectado.

Cuadro 20
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Papa Loman
Período: 2004 – 2013
(Cifras en Quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2004	0	4,946	0	4,946
2005	0	5,099	0	5,099
2006	0	5,257	0	5,257
2007	0	5,420	0	5,420
2008	0	5,587	0	5,587
2009	0	5,760	0	5,760
2010	0	5,903	0	5,903
2011	0	6,063	0	6,063
2012	0	6,224	0	6,224
2013	0	6,384	0	6,384

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008, proyección realizada con el método de mínimos cuadrados donde $a=5,262$ y $b=160$ para las importaciones.

El cuadro anterior muestra que el volumen de las importaciones va en aumento lo que indica que el consumo de la papa loman en el Municipio es mayor, por ser parte de la canasta básica alimentaria de las familias guatemaltecas y el incremento de la población. Según el proyecto, la producción que se obtiene permite cubrir parte del consumo que en el Municipio existe, razón por la cual se establece que el producto tiene una oportunidad dentro del mercado.

3.4.3.3 Demanda insatisfecha

Es de gran utilidad conocer la demanda insatisfecha del municipio de Santa Cruz del Quiché, porque de la misma depende que el producto tenga una oportunidad dentro del mercado. Para ello se hace necesario analizar la demanda insatisfecha histórica y proyectada de la papa loman.

Cuadro 21
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Papa Loman
Período: 2004 – 2013
(Cifras en Quintales)

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda Insatisfecha
2004	15,963	4,946	11,017
2005	16,638	5,099	11,539
2006	17,340	5,257	12,083
2007	18,074	5,420	12,654
2008	18,837	5,587	13,250
2009	19,631	5,760	13,871
2010	20,456	5,903	14,553
2011	20,962	6,063	14,899
2012	21,681	6,224	15,457
2013	22,399	6,384	16,015

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de los cuadros 19 y 20 de demanda potencial y consumo aparente.

Como se observa en el cuadro anterior la demanda insatisfecha histórica y proyectada manifiestan un comportamiento hacia el incremento, lo que resulta beneficioso para el proyecto debido que la cantidad que se importa no cubre la totalidad del consumo y existe una parte de la población que se queda sin adquirir el producto. La demanda insatisfecha crea una oportunidad para el proyecto

3.4.4 Precio

Para establecer el precio de la papa loman se toma en cuenta factores internos y externos. En los internos se consideran el costo de producción y la calidad del producto, entre los factores externos el precio de venta establecido por el mercado. De acuerdo al proyecto se establece el precio de la papa loman al minorista de Q 2.50 por libra y al consumidor final de Q 2.75, el cual puede variar en relación al incremento del precio de los insumos en los próximos años.

3.4.5 Comercialización

La producción de papa loman se destina a satisfacer el mercado interno del Municipio, la comercialización se lleva a cabo a través de la transferencia coordinada del producto al consumidor final en el momento oportuno, lugar adecuado y accesible para la compra. Este tema será desarrollado ampliamente en el capítulo IV del presente informe.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

El estudio técnico tiene vital importancia dentro del proyecto, en esta fase se analizan los aspectos técnicos de localización, tamaño del proyecto, el proceso productivo, el nivel tecnológico necesario para la obtención de niveles óptimos de producción y el aprovechamiento eficiente de los recursos para garantizar la viabilidad del proyecto.

3.5.1 Localización

Lugar donde se desarrollará el proyecto, el cual debe llenar las condiciones necesarias para la ejecución, se toman en cuenta diversos factores y recursos disponibles en el área de producción.

3.5.1.1 Macrolocalización

El proyecto producción de papa loman se desarrollará en el municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché, ubicado a 164 kilómetros de la ciudad de Guatemala.

3.5.1.2 Microlocalización

El proyecto se ejecutará en la aldea Chujuyub del municipio de Santa Cruz del Quiché a una distancia de dieciocho kilómetros de la Cabecera Municipal. Se ha seleccionado dicho lugar por las siguientes condiciones que ofrece: organización de los vecinos, disponibilidad de terreno, clima adecuado, experiencia de

algunos miembros del comité y área para la obtención de agua para el sistema de riego.

El comité utilizará la misma área para coordinar y dirigir las actividades de producción, comercialización y administración y contará con un espacio para reuniones con todos los asociados.

3.5.2 Tamaño del proyecto

Para tener una buena participación y cubrir parte de la demanda, el terreno destinado para el cultivo tendrá una extensión de tres manzanas, la producción estimada por año es de 1680 quintales por dos cosechas al año, el rendimiento de quintales por manzana es de 280 de la especie loman que se caracteriza por tener una forma alargada y de color blanco. La variedad en mención tiene un alto porcentaje de comercialización en el mercado nacional y una buena aceptación por el consumidor.

Se considera el 2 % de merma del producto por las siguientes razones: algunas plantas no desarrollan los tubérculos, se pudren y el tamaño no es el adecuado para la venta.

- **Volumen, valor y superficie de la producción**

En el cuadro siguiente se observa el rendimiento de la cosecha de acuerdo a la cantidad de terreno destinada para el cultivo.

Cuadro 22
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Volumen de la Producción
Año: 2008

Años	Área cultivada en manzana	Volumen en quintales * 2 cosecha al año	Merma 2%	Volumen total en quintales	% de cobertura de demanda insatisfecha
1	3	1,680	34	1,646	12.00
2	3	1,680	34	1,646	11.00
3	3	1,680	34	1,646	11.00
4	3	1,680	34	1,646	10.80
5	3	1,680	34	1,646	10.28

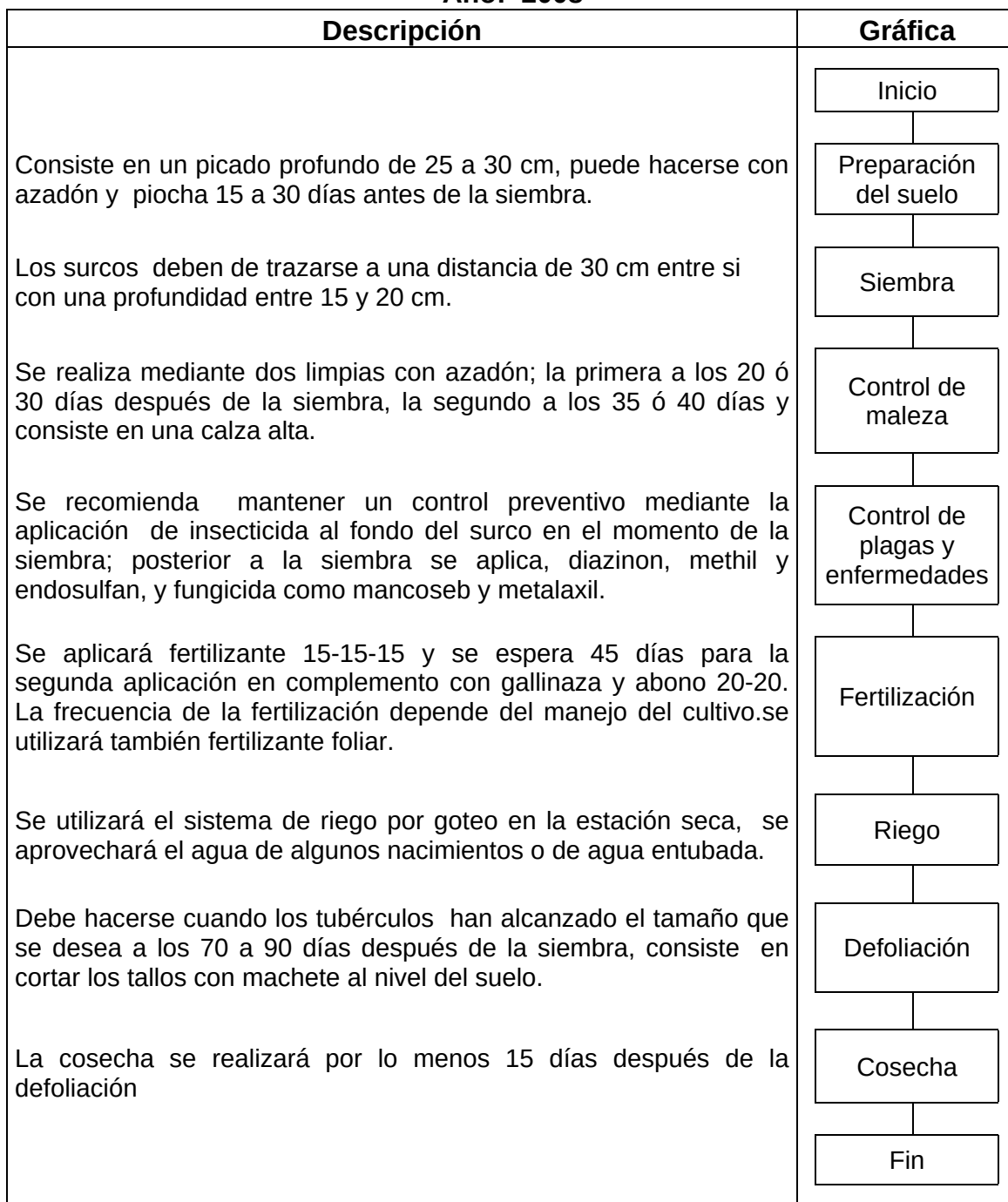
Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Se observa que el proyecto cubre la demanda insatisfecha en un 12% durante el primero año, para los años siguientes la producción es la misma y el porcentaje de cobertura es menor, porque la producción no aumenta y el consumo se incrementa año con año, por el acelerado crecimiento de la población.

3.5.3 Proceso productivo

El proceso productivo de la papa loman, se realizará mediante una serie de actividades e insumos necesarios; el conocimiento de técnicas productivas, el aprovechamiento de los recursos permitirá obtener un producto de calidad aceptada y con costos bajos de producción. En la gráfica siguiente se observan los pasos necesarios para la producción de la papa, los cuales deben estar planificados y calendarizados para evitar pérdidas en la producción.

Gráfica 6
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de papa
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El conocimiento de cada uno de los pasos durante el cultivo y las fechas de producción de la papa loman, permitirá a los productores mantener una planificación para evitar pérdida de la cosecha y el incremento en los costos de producción.

En el proyecto se plantea dos cosechas al año, la primera siembra se realizará durante el mes de mayo y la cosecha a partir del mes de julio, la segunda siembra se llevará a cabo a partir del mes de septiembre y la cosecha en el mes de noviembre.

3.5.4 Requerimientos técnicos

Para la puesta en marcha del proyecto es importante contar con recursos que permitan la producción eficaz de la papa. Dentro de las herramientas se mencionan los azadones, machetes y piochas; en los insumos, fertilizante, insecticidas, herbicidas y fungicidas todos necesarios para mantener la planta y evitar las malezas.

Se contará con trabajadores temporales durante los dos períodos de cosecha y un personal administrativo que apoyará las tareas de comercialización y administrativas del comité.

En el cuadro siguiente, se detallan los insumos, las herramientas, la materia prima y la mano de obra calificada como no calificada que permitirán la ejecución del proyecto.

Cuadro 23
Municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Requerimientos Técnicos
Año: 2008

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Terrenos	manzana	3
Equipo agrícola		
Bomba para fumigar	unidad	2
Carretas de mano	unidad	2
Herramientas		
Azadones	unidad	5
Machetes	unidad	5
Limas	unidad	10
Piochas	unidad	5
Mobiliario y equipo		
Escritorio	unidad	1
Sillas plásticas	unidad	12
Calculadora	unidad	1
Intangibles		
Gastos de organización		1
Sistema de riego		1
Insumos		
Semilla	quintal	144
Desinfectante/semilla	libra	9
Insecticidas	litros	30
Fungicidas	litros	36
Herbicidas	litros	10
Fertilizante 15-15-15	quintal	30
Fertilizante 20-20-0	quintal	54
Fertilizante gallinaza	quintal	8
Mano de obra		
Jornales	jornales	702
Gastos venta		
Material de empaque	unidad	1646
Gastos de transporte		1646
Gastos administrativos		
Sueldo de administrador	sueldo	6
Servicio de contabilidad	mensual	2
Papelería y útiles		1
Agua, luz y teléfono		1
Costo total por 3 manzanas por 2 cosechas al año		

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2008.

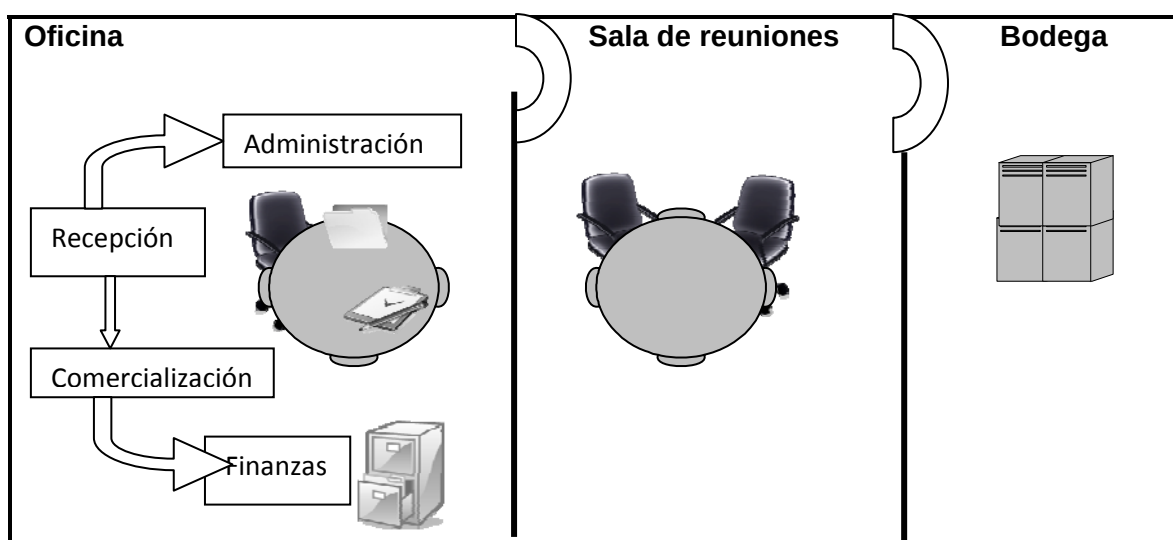
En el cuadro anterior se determinó el costo de producción de la papa loman durante el primer año del proyecto, con dos cosechas al año el costo asciende a Q 128,598, para dicho cálculo se tomó en cuenta: el arrendamiento del terreno, el equipo agrícola, las herramientas, mobiliario y equipo, los insumos, la mano de obra, los gastos de venta y gastos administrativos.

El nivel de tecnología que se utilizará para la producción es la intermedia, se usará semilla certificada para garantizar la producción, para el control de las plagas y enfermedades se usarán químicos, se manejará el sistema de riego por goteo durante los meses donde exista escasez de lluvia, se contará con asistencia técnica en el manejo del cultivo solicitado por el comité a la dependencia del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación-MAGA ubicado en el Municipio.

3.5.5 Distribución de planta

A continuación se presenta la gráfica que permitirá identificar como se organizará el área para la producción y comercialización de la papa.

Gráfica 7
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Distribución de Planta



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

La gráfica anterior muestra la ubicación de cada una de las unidades a trabajar dentro del comité y por la naturaleza del mismo no requiere más que la infraestructura básica.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

En esta parte del proyecto se pretende establecer la estructura, tipo, sistema y diseño de la organización propuesta; las unidades que la conforman, así como definir el marco jurídico interno y externo que regirá el funcionamiento del comité. En el capítulo V se abordará con mayor detalle el tema.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Es la base para determinar los recursos económicos que se requieren invertir para llevar a cabo el proyecto, y cuantificar los gastos necesarios para la ejecución del mismo.

Los objetivos del estudio financiero se describen a continuación:

- Determinar la rentabilidad financiera del proyecto
- Contar con fuentes de financiamiento internas y externas para la ejecución del proyecto.
- Determinar los impuestos a las utilidades o ganancias del comité, según fueran los resultados obtenidos por cada año de evaluación

3.7.1 Inversión

La inversión del proyecto está constituida por activos fijos y el capital de trabajo necesario para emprender el proceso de la producción de papa loman, la cual se realizará en una extensión de terreno de tres manzanas.

3.7.1.1 Inversión fija

En este rubro se incluye toda la infraestructura para la producción, compras de herramientas, equipos agrícolas y activos, es decir todo lo necesario para llevar a cabo el proyecto.

A continuación se presenta el cuadro de la inversión fija para la producción de papa loman.

Cuadro 24
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Inversión Fija

Descripción	Cantidad	Precio Unitario Q.	Subtotal Q.	Total Q.
<u>Tangible</u>				
<u>Herramientas</u>				1,400.00
Azadones	5	145.00	725.00	
Machetes	5	30.00	150.00	
Piochas	5	75.00	375.00	
Lima	10	15.00	150.00	
<u>Equipo agrícola</u>				6,600.00
Bomba para fumigar	2	600.00	1,200.00	
Carretas de mano	2	200.00	400.00	
Sistema de riego	1	5,000.00	5,000.00	
<u>Mobiliario y equipo</u>				940.00
Escritorio	1	250.00	250.00	
Sillas plásticas	12	45.00	540.00	
Calculadora de escritorio	1	150.00	150.00	
<u>Intangible</u>				
Gastos de organización				2,000.00
Gastos de organización	1	2,000.00	2,000.00	
Total				10,940.00

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Para la ejecución del proyecto es preciso contar con una inversión fija de Q.10,940.00 y los rubros que requieren una mayor aportación son el equipo agrícola con el 60%, los gastos de organización el 18%, los rubros con menor porcentaje son herramientas con el 13%, mobiliario y equipo con el 9%.

3.7.1.2 Inversión en capital de trabajo

Son los recursos de corto plazo para cubrir las operaciones de producción como, compra de materia prima, mano de obra, costos indirectos variables, costos de venta, administración y costo de mercadeo.

Se tomaron en cuenta los insumos necesarios para la producción, mano de obra con un total de 351 jornales por cada cosecha con salario mínimo, bonificación y séptimo día; los costos indirectos variables que incluyen las prestaciones laborales de ley.

La inversión en capital de trabajo está conformada por todos los costos y gastos relacionados con la primera cosecha.

Se detalla a continuación el cuadro de la inversión en capital de trabajo el cual es importante para iniciar el proyecto de producción de papa loman.

Cuadro 25
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Inversión en Capital de Trabajo

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Subtotal Q.	Total Q.
<u>Insumos</u>					33,322.00
Semilla certificada	quintal	72	240.00	17,280.00	
Fertilizante 15-15-15	quintal	15	310.00	4,650.00	
Fertilizante gallinaza	quintal	4	75.00	300.00	
Fertilizante 20-20-0	litro	27	320.00	8,640.00	
Desinfectante/semilla	litro	5	120.00	540.00	
Insecticida	litro	15	53.00	795.00	
Funguicida	litro	18	44.00	792.00	
Hierbidas	litro	5	65.00	325.00	
<u>Mano de Obra</u>					22,659.00
Preparación de la tierra	jornales	48	47.00	2,256.00	
Siembra	jornales	38	47.00	1,786.00	
Fertilización	jornales	38	47.00	1,786.00	
Aporque	jornales	38	47.00	1,786.00	
Limpias	jornales	48	47.00	2,256.00	
Control fitosanitario	jornales	34	47.00	1,598.00	
Defoliación	jornales	34	47.00	1,598.00	
Riego	jornales	35	47.00	1,645.00	
Cosecha, clasif. y levantado	jornales	38	47.00	1,786.00	
Bonificación	jornales	351	8.33	2,925.00	
Séptimo día (19,422/6)				3,237.00	
<u>Costos Indirectos Variables</u>					11,547.33
Cuota Patronal IGSS	11.67%		19,734.00	2,302.96	
Prestaciones laborales	30.55%		19,734.00	6,028.74	
Imprevistos	5.00%		64,312.69	3,215.63	
<u>Costos y gastos fijos</u>					4,500.00
Arrendamiento de terreno	manzana	3	1,500.00	4,500.00	
<u>Gastos Variables de Venta</u>					4,115.00
Material de empaque	unidad	823	2.50	2,057.50	
Gastos de transporte	unidad	823	2.50	2,057.50	
<u>Gastos de administración</u>					16,049.80
Sueldo de administrador	mensual	6	1,500.00	9,000.00	
Bonificación		6	250.00	1,500.00	
Prestaciones laborales	30.55%		9,000.00	2,749.50	
Cuota Patronal IGSS	11.67%		9,000.00	1,050.30	
Servicio de contabilidad	mensual	2	600.00	1,200.00	
Papelería y útiles		0.5	500.00	250.00	
Agua, luz y teléfono		0.5	600.00	300.00	
Total					92,193.13

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El cuadro anterior representa la inversión en capital de trabajo que se necesita para la primera cosecha, el 36% lo forman los insumos, el 25% mano de obra, el 13% los costos indirectos variables, el 5% los costos y gastos fijos, el 4% los gastos variables de venta el 17% los gastos de administración.

3.7.1.3 Inversión total

No es más que la sumatoria de la inversión fija y la inversión en capital de trabajo. La inversión total son todos los recursos necesarios para emprender el proyecto.

A continuación se describe la integración de la inversión total para la realización del proyecto de la producción de papa loman.

Cuadro 26
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Inversión Total
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Valores	%
Inversión fija	10,940.00	11
Inversión en capital de trabajo	92,193.13	89
Inversión total	103,133.13	100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Para que sea posible la realización del proyecto se debe contar con una inversión de Q 103,133.13, la cual está integrada por la inversión en capital de trabajo en un 89% de este monto, y el 11% restante representa el porcentaje de la inversión fija.

3.7.2 Fuentes de financiamiento

Son todos los recursos materiales, técnicos y financieros disponibles que necesita un proyecto para ejecutarse.

El financiamiento para la producción de papa loman, se realizará el 30% con fondos propios del comité, aportado por cada asociado y el 70% con fondo externo que se solicitará al Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- El crédito bancario se recuperará con los ingresos del primer año de producción y con las que se realicen en el transcurso de la vida del proyecto.

3.7.2.1 Financiamiento interno

Esta fuente está representada por las aportaciones de los asociados que integran el comité. Para financiar parte de las actividades del proyecto cultivo de papa loman, el comité aportará Q 31,133.13 como fondos propios aportados por los diez productores.

3.7.2.2 Financiamiento externo

Para llevar a cabo la ejecución del proyecto de la producción de papa loman en el municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché se obtendrá un préstamo de Q.72, 000.00, que equivale el 70% del total de la inversión, que será solicitado al Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- a una tasa de interés del 17% anual por cinco años.

A continuación se presenta el detalle de las fuentes de financiamiento necesarias, para la ejecución del proyecto de la producción de papa loman.

Cuadro 27
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Fuentes de Financiamiento Internas y Externas

Concepto	Valores	%
Financiamiento interno	31,133.13	30%
Financiamiento externo	72,000.00	70%
Total de financiamiento	103,133.13	100%

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

En el cuadro anterior se refleja que el financiamiento de las actividades se realizará el 30% con fuente interna y el 70% con fondo externo que será otorgado por el Banco de Desarrollo Rural - BANRURAL. Entre las condiciones para el financiamiento externo se detalla lo siguiente:

Deudor:	“Comité Productores de papa loman Chujuyub”
Monto:	Q. 72,000.00
Plazo:	5 años
Abono a capital:	Anuales y fijos de 14,400.00
Pago de intereses:	Anuales sobre saldos
Garantía:	Prendaría, sobre la cosecha.

En el siguiente cuadro se detalla cada una de las amortizaciones que se efectuarán para cubrir el préstamo bancario.

Cuadro 28
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Plan de Amortización del Préstamo
(Cifras en Quetzales)

Año	Amortización a capital	Intereses 17%	Pago total	Saldo del préstamo
0				72,000.00
1	14,400.00	12,240.00	26,640.00	57,600.00
2	14,400.00	9,792.00	24,192.00	43,200.00
3	14,400.00	7,344.00	21,744.00	28,800.00
4	14,400.00	4,896.00	19,296.00	14,400.00
5	14,400.00	2,448.00	16,848.00	0
Totales	72,000.00	36,720.00	108,720.00	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El crédito será amortizado con los ingresos que se generen en las primeras dos cosechas, se estará pagando del primero al quinto año el monto de Q. 14,400.00 anual en concepto de capital, más intereses sobre saldos que ascienden a Q.36,720.00 que será cancelado en forma proporcional cada año.

3.7.3 Estados financieros

Son instrumentos que muestran la situación económica financiera de una empresa, como herramienta de control que ayudan en la toma de decisiones en determinado momento.

3.7.3.1 Costo directo de producción

Son los costos necesarios para llevar a cabo la producción de papa loman, los elementos que lo integran son insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

Cuadro 29
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de Cada Año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	66,644.00	66,644.00	66,644.00	66,644.00	66,644.00
Semilla Certificada	34,560.00	34,560.00	34,560.00	34,560.00	34,560.00
Fertilizante 15-15-15	9,300.00	9,300.00	9,300.00	9,300.00	9,300.00
Fertilizante gallinaza	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
Fertilizante 20-20-0	17,280.00	17,280.00	17,280.00	17,280.00	17,280.00
Desinfectante/semilla	1,080.00	1,080.00	1,080.00	1,080.00	1,080.00
Insecticida	1,590.00	1,590.00	1,590.00	1,590.00	1,590.00
Funguicida	1,584.00	1,584.00	1,584.00	1,584.00	1,584.00
Hierbicidas	650.00	650.00	650.00	650.00	650.00
Mano de obra	45,318.00	45,318.00	45,318.00	45,318.00	45,318.00
Preparación de la tierra	4,512.00	4,512.00	4,512.00	4,512.00	4,512.00
Siembra	3,572.00	3,572.00	3,572.00	3,572.00	3,572.00
Fertilización	3,572.00	3,572.00	3,572.00	3,572.00	3,572.00
Aporque	3,572.00	3,572.00	3,572.00	3,572.00	3,572.00
Limpias	4,512.00	4,512.00	4,512.00	4,512.00	4,512.00
Control fitosanitario	3,196.00	3,196.00	3,196.00	3,196.00	3,196.00
Defoliación	3,196.00	3,196.00	3,196.00	3,196.00	3,196.00
Riego	3,290.00	3,290.00	3,290.00	3,290.00	3,290.00
Cosecha, clasificación y levantado	3,572.00	3,572.00	3,572.00	3,572.00	3,572.00
Bonificación Dto.37-2001	5,850.00	5,850.00	5,850.00	5,850.00	5,850.00
Séptimo día (19,422/6)	6,474.00	6,474.00	6,474.00	6,474.00	6,474.00
Costos indirectos	23,094.66	23,094.66	23,094.66	23,094.66	23,094.66
Cuota Patronal IGSS	4,605.92	4,605.92	4,605.92	4,605.92	4,605.92
Prestaciones Laborales	12,057.48	12,057.48	12,057.48	12,057.48	12,057.48
Imprevistos	6,431.26	6,431.26	6,431.26	6,431.26	6,431.26
Costo directo de producción	135,056.66	135,056.66	135,056.66	135,056.66	135,056.66
Producción anual por quintales	1,646.00	1,646.00	1,646.00	1,646.00	1,646.00
Costo unitario por quintal	82.05	82.05	82.05	82.05	82.05

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El cuadro anterior refleja el detalle de los elementos precisos para llevar a cabo la producción de papa loman así mismo despliega el costo unitario por quintal de papa loman, el rubro de insumos está en un 49%, mano de obra en un 34% y costos indirectos variables en un 17%.

3.7.3.2 Estado de resultados

Es el medio por el cual se expresa de manera cuantitativa y resumida la situación económica y financiera del proyecto en un período determinado.

Cuadro 30
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Estado de Resultados Proyectado
Del 1de Enero al 31 de Diciembre de Cada Año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas					
Producción 1646 qq.75% minorista y 25% C/F					
1235*250.00 c/qq = 308,750.00					
411* 275.00 c/qq = 113,025.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00
(-) Costo directo de produc.	135,056.66	135,056.66	135,056.66	135,056.66	135,056.66
(-) Gastos variables de venta	8,230.00	8,230.00	8,230.00	8,230.00	8,230.00
Material de empaque	4,115.00	4,115.00	4,115.00	4,115.00	4,115.00
Gastos de transporte	4,115.00	4,115.00	4,115.00	4,115.00	4,115.00
Ganancia marginal	278,488.34	278,488.34	278,488.34	278,488.34	278,488.34
(-) Costo fijos de producción	6,170.00	6,170.00	6,170.00	6,170.00	5,820.00
Deprec. equipo de herramienta	350.00	350.00	350.00	350.00	
Depreciación equipo agrícola	1,320.00	1,320.00	1,320.00	1,320.00	1,320.00
Arrendamiento de terreno	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00
(-) Gastos de administración	32,687.60	32,687.60	32,687.60	32,687.60	32,687.60
Sueldo de administrador	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00
Bonificación	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Prestaciones laborales	5,499.00	5,499.00	5,499.00	5,499.00	5,499.00
Cuota Patronal IGSS	2,100.60	2,100.60	2,100.60	2,100.60	2,100.60
Servicio de contabilidad	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00
Papelería y útiles	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
Agua, luz y teléfono	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
Depreciación mobiliario y equipo	188.00	188.00	188.00	188.00	188.00
Amortización gastos de organización	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00
Ganancia en operación	239,630.74	239,630.74	239,630.74	239,630.74	239,980.74
(-) Gastos financieros	12,240.00	9,792.00	7,344.00	4,896.00	2,448.00
Intereses préstamo	12,240.00	9,792.00	7,344.00	4,896.00	2,448.00
Ganancia antes de ISR	227,390.74	229,838.74	232,286.74	234,734.74	237,532.74
(-) Impuesto sobre la renta 31%	70,491.13	71,250.01	72,008.89	72,767.77	73,635.15
Ganancia neta	156,899.61	158,588.73	160,277.85	161,966.97	163,897.59

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Con los datos del cuadro anterior se observa la ganancia que se obtiene en cada año en la producción de papa, la tendencia es al incremento. Con esto se refleja que el proyecto es rentable.

3.7.3.3 Presupuesto de caja

Por este medio se visualiza la disponibilidad de efectivo al final de cada período y con ello cubrir las obligaciones financieras.

Cuadro 31
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Presupuesto de Caja
Al 31 de Diciembre de Cada Año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Saldo Inicial		307,441.87	454,647.48	603,542.21	754,126.06
Aportación de los asociados	31,133.13				
Préstamo bancario	72,000.00				
Ventas	421,775.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00
Total de ingresos	524,908.13	729,216.87	876,422.48	1,025,317.21	1,175,901.06
Egresos	217,466.26	274,569.39	272,880.27	271,191.15	269,502.03
Arrendamiento de terreno	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00
Herramientas	1,400.00				
Mobiliario y equipo	940.00				
Equipo agrícola	6,600.00				
Gastos de organización	2,000.00				
Insumos	66,644.00	66,644.00	66,644.00	66,644.00	66,644.00
Mano de obra	45,318.00	45,318.00	45,318.00	45,318.00	45,318.00
Costos indirectos variables	23,094.66	23,094.66	23,094.66	23,094.66	23,094.66
Sueldo administrador	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00
Bonificación	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Servicio de contabilidad	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00
Prestaciones laborales	5,499.00	5,499.00	5,499.00	5,499.00	5,499.00
Cuota patronal IGSS	2,100.60	2,100.60	2,100.60	2,100.60	2,100.60
Gastos financieros	12,240.00	9,792.00	7,344.00	4,896.00	2,448.00
Amortización préstamo	14,400.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00
Material de empaque	4,115.00	4,115.00	4,115.00	4,115.00	4,115.00
Gastos de transporte	4,115.00	4,115.00	4,115.00	4,115.00	4,115.00
Papelería y útiles	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
Agua, luz y teléfono	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
Impuesto sobre la renta	0.00	70,491.13	71,250.01	72,008.89	72,767.77
Saldo final de cada año	307,441.87	454,647.48	603,542.21	754,126.06	906,399.03

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Los resultados del cuadro anterior reflejan un incremento de efectivo en cada uno de los años del proyecto, lo que indica que el proyecto es rentable.

3.7.3.4 Estado de situación financiera

A continuación se presenta el estado de situación financiera para los cinco años del proyecto de producción de papa loman.

Cuadro 32
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Estado de Situación Financiera Proyectado
Al 31 de Diciembre de Cada Año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<u>Activos</u>					
<u>Activo no corriente</u>	7,082.00	5,224.00	3,366.00	1,508.00	
Propiedad planta y equipo neto					
Herramientas	1,050.00	700.00	350.00		
Mobiliario y equipo de oficina	752.00	564.00	376.00	188.00	
Equipo agrícola	5,280.00	3,960.00	2,640.00	1,320.00	
<u>Otros activos</u>	1,600.00	1,200.00	800.00	400.00	
Gastos de organización	1,600.00	1,200.00	800.00	400.00	
<u>Activo corriente</u>	307,441.87	454,647.48	603,542.21	754,126.06	906,399.03
Caja y bancos	307,441.87	454,647.48	603,542.21	754,126.06	906,399.03
Total de activo	316,123.87	461,071.48	607,708.21	756,034.06	906,399.03
<u>Patrimonio y pasivo</u>					
<u>Capital y reservas</u>	188,032.74	346,621.47	506,899.32	668,866.29	832,763.88
Aportaciones de asociados	31,133.13	31,133.13	31,133.13	31,133.13	31,133.13
Ganancia del ejercicio	156,899.61	158,588.73	160,277.85	161,966.97	163,897.59
Ganancia no distribuida	0.00	156,899.61	315,488.34	475,766.19	637,733.16
<u>Pasivo</u>					
<u>Pasivo no corriente</u>	57,600.00	43,200.00	28,800.00	14,400.00	
Préstamo	57,600.00	43,200.00	28,800.00	14,400.00	
<u>Pasivo corriente</u>	70,491.13	71,250.01	72,008.89	72,767.77	73,635.15
ISR por pagar	70,491.13	71,250.01	72,008.89	72,767.77	73,635.15
Total de pasivo y patrimonio	316,123.87	461,071.48	607,708.21	756,034.06	906,399.03

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El cuadro muestra que el movimiento de efectivo representa un 98% del total del activo, en tanto los pasivos y patrimonio neto representan un 59%.

3.7.4 Evaluación financiera

Es la herramienta que ayuda a determinar la viabilidad financiera del proyecto. La evaluación financiera del proyecto se determinó a través de herramientas complejas, para que el inversionista en este caso los miembros del comité, que desean invertir en el proyecto de producción de papa loman estén pendientes de las expectativas de ganancias.

3.7.4.1 Punto de equilibrio

Se determinará el punto de equilibrio en valores y unidades para conocer la rentabilidad del proyecto.

- **Punto de equilibrio en valores**

Representa el monto al que deben llegar las ventas para cubrir los costos y gastos y así mantener el equilibrio del proyecto.

Fórmula			
PEV =	GF	PEV =	<u>51,097.60</u>
	% GM		0.66
PEV=	77,420.61		

El resultado refleja que se requiere alcanzar un nivel mínimo de ventas de Q. 77,420.61, para que se cubran los costos y gastos, es decir no se obtiene utilidad ni pérdida.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Indica el volumen de las unidades a producir y vender para cubrir los costos y gastos y mantener el equilibrio de la situación financiera.

$$PEU = \frac{PEV}{\text{Precio de Venta}} \quad PEU = \frac{77,420.61}{262.5} = 294.94$$

El proyecto refleja que es necesario vender como mínimo 295 quintales de papa loman, para cubrir los gastos del período. Al vender más quintales de papa se produce ganancia y si las ventas fueran menores a 295 quintales se generará pérdida.

- **Margen de seguridad**

Indica el monto en que el proyecto opera sin tener pérdida

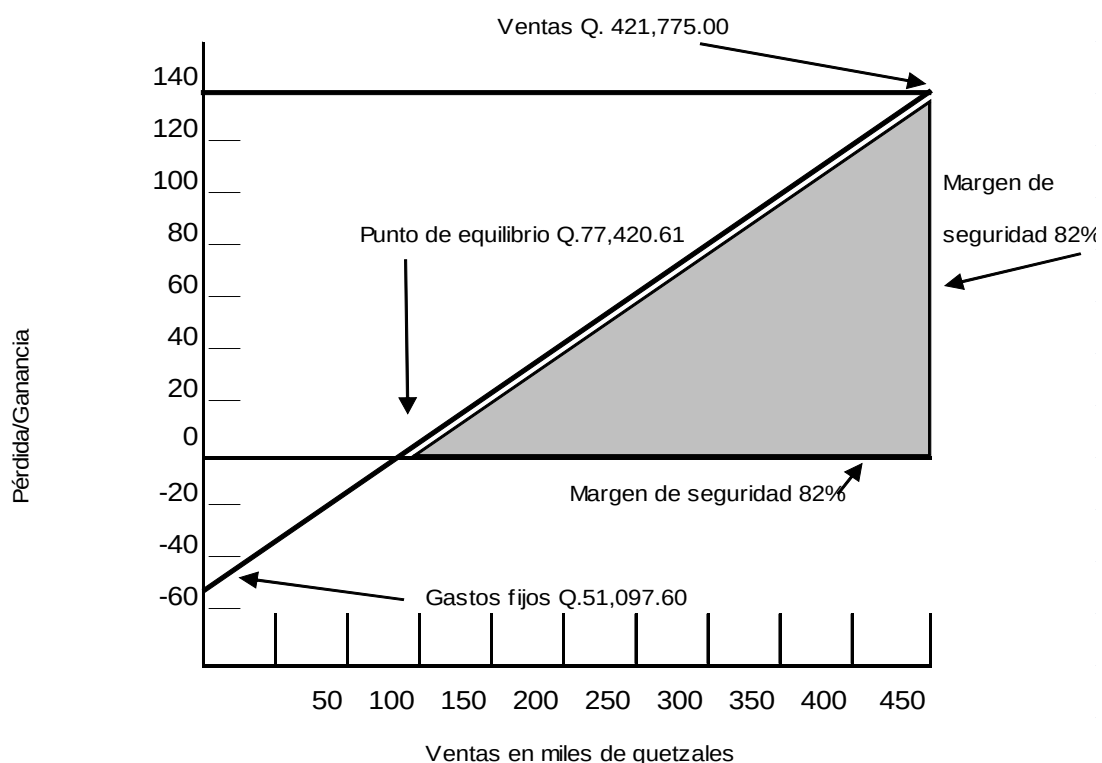
Ventas	421,775.00
(-)Punto de Equilibrio en Valores	77,420.61
Margen de Seguridad	344,354.39

El dato anterior representa el 82% de margen de seguridad, lo cual indica que hasta ese nivel pueden bajar las ventas sin generar pérdida en el ejercicio.

- **Representación gráfica del punto de equilibrio**

Para una mejor comprensión se presenta a continuación la gráfica del punto de equilibrio.

Gráfica 8
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción Papa Loman
Punto de Equilibrio Para el Primer Período
Año: 2008
(Cifras en Quetzales)



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El punto de equilibrio indica que se deben alcanzar las ventas de 77,420.61 para cubrir los costos y gastos para no generar pérdida ni ganancia lo cual representa el 18% del total de las ventas.

3.7.4.2 Flujo de fondos para la inversión total

El movimiento de los fondos del proyecto de producción de papa loman, se presenta en el siguiente cuadro.

Cuadro 33
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Flujo de Fondos para la Inversión Total
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	421,775.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00
Ventas	421,775.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00	421,775.00
Valor de rescate					0.00
Egresos	262,617.39	260,928.27	259,239.15	257,550.03	255,969.41
Costo directo de producción	135,056.66	135,056.66	135,056.66	135,056.66	135,056.66
Gastos variables de venta	8,230.00	8,230.00	8,230.00	8,230.00	8,230.00
Costo fijo de producción	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00
Gastos de Administración	32,099.60	32,099.60	32,099.60	32,099.60	32,099.60
Gastos financieros	12,240.00	9,792.00	7,344.00	4,896.00	2,448.00
Impuesto Sobre la renta	70,491.13	71,250.01	72,008.89	72,767.77	73,635.15
Flujo de fondos neto	159,157.61	160,846.73	162,535.85	164,224.97	165,805.59

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El flujo de fondos para la inversión del proyecto de producción de papa loman es positivo lo que refleja la liquidez a obtener durante los cinco años.

- **Flujo neto de fondos para la inversión total**

El siguiente cuadro presenta el flujo neto de fondos para la producción de papa loman.

Cuadro 34
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Flujo Neto de Fondos para la Inversión Total
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Total de Ingresos	Total de Egresos	Flujo neto de fondos
0	103,133.13			-103,133.13
1		421,775.00	262,617.39	159,157.61
2		421,775.00	260,928.27	160,846.73
3		421,775.00	259,239.15	162,535.85
4		421,775.00	257,550.03	164,224.97
5		421,775.00	255,969.41	165,805.59
Total	103,133.13	2,108,875.00	1,296,304.25	709,437.62

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El cuadro anterior demuestra que las ventas son constantes durante los cinco años, como resultado de que el área de producción no se incrementa, el terreno que se destinará para la producción es de tres manzanas. Sin embargo el valor de los egresos si varían por los intereses financieros y el impuesto sobre la renta.

3.7.4.3 Valor actual neto –VAN

Consiste en encontrar la diferencia entre el valor actualizado de las corrientes de ingresos y el valor actualizado de las corrientes de egresos donde se incluye la inversión total.

Cuadro 35
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Valor Actual Neto para Inversión Total
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo de fondos neto	Factor de actualización 20%	Flujo neto actualizado
0	103,133.13			-103,133.13	1.0000	-103,133.13
1		421,775.00	262,617.39	159,157.61	0.8333	132,631.34
2		421,775.00	260,928.27	160,846.73	0.6944	111,699.12
3		421,775.00	259,239.15	162,535.85	0.5787	94,060.10
4		421,775.00	257,550.03	164,224.97	0.4823	79,198.00
5		421,775.00	255,969.41	165,805.59	0.4019	66,633.55
Total	103,133.13	2,108,875.00	1,296,304.25	709,437.62		381,088.97

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El cuadro anterior expresa la viabilidad y rentabilidad del proyecto, en donde el total de los ingresos y egresos actualizados reflejan una diferencia de Q.381,088.97 el cual es el valor actual neto, lo que demuestra que se recuperará la inversión por que los beneficios son superiores a la tasa de rendimiento mínima aceptada (20%), que es la tasa promedio que los productores de papa loman desean obtener.

3.7.4.4 Relación beneficio costo –RBC-

Permite establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos, si el resultado es mayor que la unidad el proyecto se considera razonable.

Cuadro 36
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Relación Beneficio Costo -RBC-
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 20%	Ingresos actualizados	Egresos Actualizados
0	103,133.13		103,133.13	1.0000		103,383.13
1		421,775.00	262,617.39	0.8333	351,479.17	218,847.82
2		421,775.00	260,928.27	0.6944	292,899.31	181,200.19
3		421,775.00	259,239.15	0.5787	244,082.75	150,022.66
4		421,775.00	257,550.03	0.4823	203,402.30	124,204.30
5		421,775.00	255,969.41	0.4019	169,501.91	102,868.36
Total	103,133.13	2,108,875.00	1,399,437.38		1,261,365.43	880,526.46

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,261,365.43}{880,526.46} = 1.432512806$$

El resultado de la Relación Beneficio Costo refleja que el proyecto es viable, porque el índice obtenido es mayor a la unidad.

3.7.4.5 Tasa interna de retorno –TIR-

Se define como la tasa de actualización que iguala el valor actual de los flujos netos de efectivo con la inversión total del proyecto.

Cuadro 37
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Flujo neto de fondos	factor actualización	de 154%	TIR
0	103,133.13	-103,133.13	1.0000		-103,133.13
1		159,157.61	0.3939		62,698.99
2		160,846.73	0.1552		24,969.88
3		162,535.85	0.0612		9,953.33
4		164,224.97	0.0242		3,980.04
5		165,805.59	0.0092		1,530.89
Total	103,133.13	709,437.62			0.00

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

La tasa interna de retorno que se obtendrá es del 154% por lo que se deduce que el proyecto generará rentabilidad.

Cuadro 38
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Período de Recuperación de la Inversión
Al 31 de Diciembre de cada año
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Flujo neto actualizado	Flujo neto acumulado
0	-103,133.13		103,133.13
1		132,631.34	132,631.34
2		111,699.12	244,330.46
3		94,060.10	338,390.56
4		79,198.00	417,588.56
5		66,633.55	484,222.11
Total	-103,133.13	484,222.11	1,720,296.16

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Valor recuperado	132,631.34		
(-) Inversión	- 103,133.13		
Valor recuperado en exceso año 1	29,498.21		
<u>Flujo neto de Fondos necesarios</u>	103,133.13	= 0.78 * 12 =	9.36 Meses
Flujo neto de Fondos del primer período	132,631.34	= 0.36 * 30 =	10.8 Días

El cuadro anterior indica que el período de recuperación de la inversión será de nueve meses y diez días.

3.8 IMPACTO SOCIAL

Los habitantes del municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché, serán beneficiados con el cultivo de papa loman; el proyecto está enfocado a contribuir al desarrollo económico, productivo y social, con la generación de fuentes de empleo para las familias en un promedio de 351 jornales por cosecha, que equivale a Q.22, 659.00. Con la ejecución del proyecto se fomenta la diversidad de la producción agrícola en el Municipio y no depender solo de la siembra del maíz y frijol. Además da la oportunidad de obtener otros ingresos que ayuden al bienestar de los habitantes.

CAPÍTULO IV
COMERCIALIZACIÓN PROPUESTA
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA LOMAN

En este capítulo, se analizarán varios elementos de la comercialización de la papa loman desde la producción hasta ser adquirido por el consumidor final.

La producción de papa loman se destina a satisfacer el mercado interno del Municipio, la comercialización se llevará a cabo a través de la transferencia coordinada del producto al consumidor final en el momento oportuno y lugar adecuado para la compra.

4.1 SITUACIÓN ACTUAL

Actualmente en el Municipio no existe producción de papa. La papa que se comercializa proviene de algunos municipios del departamento de Sololá, el producto es distribuido por camioneros que llegan dos veces por semana para la entrega del producto a los vendedores con puestos en el mercado.

4.2 PROCESO DE COMERCIALIZACIÓN

El proceso de comercialización de la papa loman se realizará por medio de tres etapas importantes que son: concentración, equilibrio y dispersión.

4.2.1 Concentración

En el momento de la cosecha los productores concentrarán la producción durante unas horas en un espacio adecuado dentro del área de cultivo, donde se limpiará la papa loman, se clasificará de acuerdo a tamaño, color y calidad. Terminada la clasificación se empacará en costales para la comercialización.

4.2.2 Equilibrio

De acuerdo a análisis realizada, el volumen de producción anual de la papa loman no logrará cubrir la demanda del Municipio, la importación seguirá existiendo, el equilibrio entre la oferta y la demanda no se establecerá.

4.2.3 Dispersión

Después de clasificar la producción, el comité distribuirá del producto a los minoristas y consumidores finales, el traslado se realizará en transporte público o fletero hacia el lugar de venta.

4.3. COMERCIALIZACIÓN PROPUESTA

Etapas en la cual se estudian los agentes que participan e instituciones que se establecen en el proceso de comercialización de la papa loman en el municipio de Santa Cruz del Quiché.

4.3.1 Propuesta institucional

En el proceso de comercialización de la papa, se establecerán relaciones económicas y sociales entre el productor, minorista y consumidor final.

4.3.1.1 Productor

Los productores serán las diez familias miembros del comité que cultivarán la papa loman en un terreno de tres manzanas. La función de la organización en el área de comercialización consistirá en concentrar la producción obtenida durante la cosecha para negociarla.

4.3.1.2 Minorista

Ente que facilita la distribución de la papa loman al consumidor final a través de los puntos de ventas en el mercado de Santa Cruz del Quiché.

4.3.1.3 Consumidor final

Es el último participante en el proceso de la comercialización, adquiere el producto al minorista o productor para satisfacer la necesidad de alimentación.

4.3.2 Propuesta funcional

A través del análisis funcional se conocen los pasos para la transferencia ordenada del producto desde la producción hasta el mercado de consumo.

4.3.2.1 Funciones físicas

Se da cuando la papa está lista para la venta a los minoristas o al consumidor final. Entre los cuales se mencionan.

- **Acopio**

Para la venta al consumidor final, el comité contará con un puesto de venta en el mercado de Santa Cruz del Quiché y en la plaza de la aldea de Chujuyub.

El producto es distribuido a los minoristas en los puntos de venta y el costo de transporte lo cubre la organización.

- **Almacenamiento**

En la aldea de chujuyub, el comité contará con una bodega donde almacenará por unas horas o días la producción, previo a ser distribuido. Por ser un producto perecedero el almacenamiento es temporal.

- **Empaque**

Para el transporte y distribución del producto se utilizarán costales y en la venta al consumidor final bolsas plásticas.

- **Transporte**

El comité organizará la distribución del producto, a través del servicio de transporte público o la contratación de vehículos fletados.

4.3.2.2 Funciones de intercambio

A través de las funciones de intercambio se transfieren los derechos de propiedad de la papa, que va desde el productor al minorista y al consumidor final.

- **Compra venta**

Para la comercialización de la papa loman se utilizará el método por inspección, el cual permitirá al comprador palpar el producto y ver la calidad para la negociación.

- **Determinación de precios**

El precio de venta de la papa loman se establecerá por medio del costo de producción y el precio vigente en el mercado, el sistema por regateo es una práctica que se mantiene y se aplicará en la venta del producto.

4.3.2.3 Funciones auxiliares

A través de dichas funciones el comité alcanzará una mejor comercialización del producto porque contará con información sobre el comportamiento del mercado y del precio, que será proporcionado por los productores de papa.

- **Información de precios y de mercado.**

Los productores de papa contarán con personas de la misma organización y el personal administrativo que recabe información sobre el comportamiento del producto en el mercado. Dicha información se obtendrá en el mercado con los

mismos vendedores; en el Instituto Nacional de Estadística y en el Ministerio de Economía con sedes en el Municipio.

- **Financiamiento**

Los productores de papa al organizarse en un comité tendrán mayor facilidad de solicitar financiamiento al estado a través de los Ministerios que apoyan a las organizaciones productivas. Entre ellos se mencionan: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación-MAGA y Ministerio de Economía. Así mismo cooperativas de ahorro y crédito y organizaciones no gubernamentales que brindan apoyo técnico o financiero a los grupos productivos organizados del Municipio.

- **Aceptación de riesgo**

Por ser una actividad agrícola, los productores de papa se enfrentan a riesgos físicos y económicos, como pérdida de la cosecha por plagas en las plantaciones y pérdida económica en la venta del producto por debajo del costo de producción.

4.3.3 Propuesta estructural

En esta fase se analiza el papel que juegan los productores, minoristas y consumidores en la transferencia del producto.

Las instituciones que participarán en el proceso de comercialización de la papa loman tendrán una participación activa para que se genere demanda, entre los participantes están: los oferentes que son los productores conformados en comité, los compradores minoristas quienes tendrán a su cargo la dispersión del producto al consumidor final.

4.3.3.1 Conducta de mercado

El comité será el encargado de establecer el precio y de evaluar el costo de mercadeo de acuerdo al comportamiento de la oferta y la demanda.

Para obtener un producto de calidad, los productores recibirán capacitaciones enfocadas a la utilización y diversificación de técnicas productivas y el aprovechamiento adecuado de los recursos; la reducción de costos es una estrategia que se aplicará en todo el proceso productivo para lograr la competitividad en el mercado.

4.3.3.2 Estructura de mercado

En el proceso de comercialización de la papa loman, el comité distribuirá a los minoristas el 75% de la producción y 25% al consumidor final, en los puestos de venta que tendrá en el mercado. El comité se encargará de abastecer a los clientes y proveedores.

4.3.3.3 Eficiencia de mercado

Para el presente proyecto la demanda es mayor a la producción, el mercado no se abastece. La producción del comité cubren una mínima parte la demanda insatisfecha que existe en el Municipio y la importación cubre el mayor porcentaje.

4.4 OPERACIONES DE COMERCIALIZACIÓN

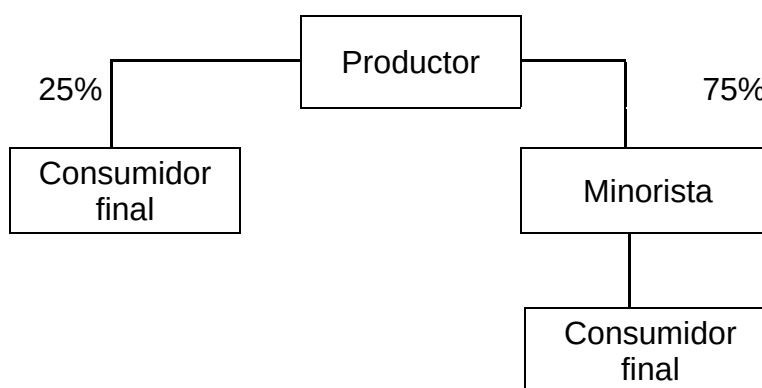
En el proceso de comercialización de la papa, es necesario considerar canales eficientes para la transferencia del producto y márgenes de ganancia para los participantes.

4.4.1 Canales de comercialización

En este apartado se describen los medios de distribución de la papa al consumidor final.

Para garantizar la eficiencia en la entrega del producto, el comité se encargará de establecer el canal más adecuado para la comercialización.

Gráfica 9
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Canales de Comercialización Propuestos
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Para la comercialización de la papa loman se han propuesto dos canales: el canal cero que se establece cuando el productor traslada el 25% del producto al consumidor final, en dicho canal no se utiliza ningún intermediario; el canal uno consiste en que el productor traslada el 75% del producto a los minoristas, los cuales se encargarán de distribuir al consumidor final en los diferentes puntos de venta.

4.4.2 Márgenes de comercialización

El producto antes de ser adquirido atraviesa dos canales establecidos; el comportamiento del precio depende del número de participantes que intervienen el proceso.

Cuadro 39
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Márgenes de Comercialización
Año: 2008

Institución	Precio de venta * libra	MBC	Costo de mercadeo	MNC	% inversión	% participación
Productor	2.50					90.91
Minorista	2.75	0.25	0.12	0.13	5.20	9.09
Arbitrio Municipal			0.02			
Empaque			0.10			
Consumidor final						
Total						100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

El cuadro anterior muestra el margen de ganancia que obtiene el productor y minorista en el proceso de la comercialización. Con una participación del 9.09% el minorista obtiene un margen de ganancia de trece centavos y un 5.20% sobre la inversión. El productor tendrá una participación del 90.91% en la actividad.

4.5 FACTORES DE DIFERENCIACIÓN

Cualidades que hacen útil al producto para satisfacer las necesidades del cliente y aceptación en el mercado.

4.5.1 Utilidad de lugar

Se genera cuando el productor transfiere el producto al intermediario para hacerlo accesible al cliente en el lugar más cercano para la compra y con esto lograr mayor eficiencia en la entrega.

4.5.2 Utilidad de forma

La papa es adquirida en los puntos de ventas en el mercado, el comprador tiene la opción de escoger el tamaño y la cantidad que desea.

4.5.3 Utilidad de tiempo

El proyecto contempla la producción de la papa con dos cosechas al año, lo que indica que en los meses de producción habrá oferta y en los meses siguientes el comité no tendrá producción para comercializar.

La papa es un producto perecedero y no se almacena por mucho tiempo, en este caso el proyecto no es eficiente por no contar con el producto durante todos los meses del año y cuando el consumidor lo requiera.

4.5.4 Utilidad de posesión

La utilidad de posesión se establece en el momento en que el productor decide a quién y en qué momento vende el producto y a qué precio.

CAPÍTULO V
ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPA LOMAN

A través del estudio administrativo se establece la estructura, tipo, sistema y diseño de la organización propuesta; se definen las unidades administrativas que la conforman y el marco jurídico que regirá el funcionamiento del comité.

5.1 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

Para el logro de los objetivos económicos y sociales del proyecto, se propone la creación de un comité, a través del cual varias familias de la aldea Chujuyub se benefician por la creación de fuentes de empleo.

5.1.1 Tipo y denominación

El tipo de organización que se propone para el proyecto es un comité que estará integrado por diez productores de papa; el comité tendrá a su cargo la coordinación de las actividades de producción, comercialización y el buen manejo de los recursos.

El comité tendrá una figura legal que lo identificará en las diferentes actividades, la organización se denominará **“Comité Productores de Papa Chujuyub”** con las siglas **“COPPAC”**

5.1.2 Localización

Lugar donde se ubicará el comité, para coordinar y dirigir las actividades de producción y comercialización.

- **Macrolocalización**

El comité se ubicará en el área donde se ejecutará el proyecto producción de papa loman, municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché, ubicado a 164 kilómetros de la ciudad de Guatemala.

- **Microlocalización**

El comité contará con una oficina en la aldea Chujuyub del municipio de Santa Cruz del Quiché a una distancia de dieciocho kilómetros de la cabecera municipal.

5.1.3 Justificación

Para la generación de empleo y la diversificación de la actividad agrícola se propone la producción de papa loman, como una actividad que permite a la población tener otra fuente de ingreso. Para que el proyecto alcance los objetivos, los productores se organizarán en un comité con la estructura organizativa formal de acuerdo a las leyes del país.

A través del comité los productores alcanzarán mayores beneficios, la organización les permitirá tener acceso a fuentes de financiamiento, asistencia técnica por parte del estado, mejor precio en la venta del producto y mayor ingreso. Así mismo las familias de la comunidad se beneficiarán con la generación de empleo.

5.1.4 Objetivos

Los objetivos que se alcanzarán con la organización de los productores de papa loman del Municipio son los siguientes:

5.1.4.1 Objetivo general

Crear una organización tipo comité que procure el mejoramiento social y económico de los productores, el aprovechamiento adecuado de los recursos y la producción y comercialización eficiente de la papa loman.

5.1.4.2 Objetivos específicos

- Crear nuevas fuentes de empleo que beneficien a la población de la aldea y del Municipio.
- Brindar asistencia técnica a los productores para mejorar la calidad y mayor rendimiento de la producción.
- Establecer los canales y precio adecuado para la comercialización del producto.

5.1.5 Marco jurídico

El funcionamiento del comité estará regulado por leyes y documentos legales internos y externos, con el propósito de que todas las actividades que se ejecuten se encuentren dentro del marco de la ley nacional.

5.1.5.1 Normas internas

Son documentos que rigen el funcionamiento del comité y las actividades de producción y comercialización. Son creadas dentro del comité por la asamblea general, dentro del marco legal aceptado en el país, entre ellas se mencionan.

- El acta de constitución, autorizada por el alcalde municipal de Santa Cruz del Quiché, donde hace constar la fecha de constitución y nombre del comité.
- Normas y reglamentos, creados por la asamblea general para el funcionamiento y control del comité.

- Manual de organización y manual de normas y procedimientos: son instrumentos que describen los puestos con las respectivas funciones, atribuciones y responsabilidades de cada área de trabajo.

5.1.5.2 Normas externas

Está conformada por todas las leyes vigentes del país que avalan la creación y funcionamiento del comité, entre las que se encuentran:

Constitución Política de la República de Guatemala Promulgada el 31 de mayo por la Asamblea Nacional Constituyente en 1985

- Artículo 28. Derecho de petición.
- Artículo 34. Derecho de asociación.
- Artículo 39. Propiedad privada.
- Artículo 43. Libertad de industria, comercio y trabajo.
- Artículo 67. Protección a tierras y cooperativas.
- Artículo 101. Derecho al trabajo.
- Artículo 102. Derechos sociales mínimos de la legislación del trabajo.
- Artículo 103. Tutelaridad de las leyes de trabajo.

Código Municipal- Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala

- Artículo 18. Organización de vecinos.
- Artículo 19. Autorización para la organización de vecinos.

Código Civil Decreto-Ley Número 106 decretado por Enrique Peralta Azurdia Jefe del Gobierno de la República de Guatemala

Artículo 15. Personas jurídicas.

Código de Comercio- Decreto Número 2-70 del Congreso de la República de Guatemala

- Artículo 9. No son comerciantes.

Código de Trabajo-Decreto Número 1441 del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas

- Artículo 61. Obligaciones de los patronos.
- Artículo 63. Obligaciones de los trabajadores.

Ley del Impuesto al Valor Agregado-IVA- Decreto Número 27-92 del Congreso de la República de Guatemala

- Artículo 10. De la tarifa del impuesto

5.1.6 Funciones generales del comité

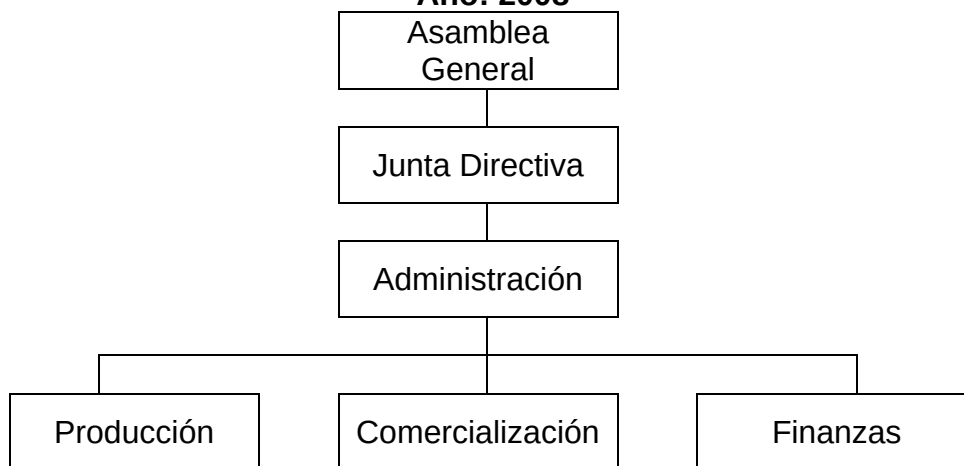
El comité asumirá una serie de atribuciones y responsabilidades para la eficiente ejecución del proyecto.

- Promover el desarrollo socioeconómico de las familias productoras y la población de la aldea.
- Agrupar a los productores de papa bajo una forma de organización legal, que les permita obtener mayores beneficios.
- Establecer mecanismos adecuados en la compra de insumos para reducir costos.
- Establecer mecanismos adecuados en la comercialización.
- Gestionar actividades de proyección social para las familias de los productores.

5.1.7 Estructura de la organización

En la gráfica siguiente se presenta la estructura organizativa del comité propuesto.

Gráfica 10
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Organigrama Propuesto
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

La estructura organizacional propuesta permite a los productores de papa establecer el marco formal de comunicación y la línea de autoridad, en las diferentes unidades administrativas de la organización.

La estructura organizacional estará compuesta por cuatro niveles jerárquicos, la toma de decisiones se centralizará en la asamblea general y en la junta directiva como órganos superiores. El comité contará con reglas y normas claras que permitirán el buen funcionamiento y la comunicación formal en las diferentes áreas de trabajo en la coordinación de las actividades.

El comité no presentará mayor complejidad para su funcionamiento, contará con personal mínimo para cumplir con los objetivos establecidos, estará integrado por diez productores que formarán parte de la asamblea general y de la junta directiva. Se contará además con un administrador que se encargará de

coordinar la producción, comercialización y las actividades financieras. Para el manejo del sistema de contabilidad se contará con personal externo que realizará los trámites legales.

5.1.8 Sistema de organización

El sistema de organización que se utilizará en el comité es el funcional o Taylor, las actividades se organizarán por departamentos basados en los principios de la división del trabajo, donde cada uno de los empleados de los puestos superiores e inferiores tiene una participación proporcional en el mando y responsabilidad en la toma de decisiones.

Los encargados de las diferentes unidades administrativas tendrán funciones determinadas por las cuales deben dar resultados.

5.1.9 Diseño de la organización

Permite establecer de forma gráfica la estructura organizacional del comité, la división del trabajo, la coordinación entre las diferentes unidades administrativas, la jerarquización en la toma de decisiones y el sistema de comunicación formal que se utilizará.

A través del diseño de la organización los encargados de las áreas administrativas y operativas establecerán el sistema de coordinación efectiva que les permitirá definir con claridad las responsabilidades y la competencia en la toma de decisiones de acuerdo al orden jerárquico.

5.1.10 Funciones básicas de las unidades administrativas

Se detallan las actividades, los cargos y funciones del comité, según el diseño propuesto.

- **Asamblea general**

Es el órgano máximo de toma de decisión y está integrado por los diez miembros del comité, dentro de las funciones está, elegir la junta directiva, aprobar los estatutos y reglamentos.

- **Junta directiva**

Es el órgano administrativo elegido por la asamblea general y está integrado por un presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y vocal. Dentro de las funciones está hacer cumplir las decisiones tomadas en asamblea, coordinar las actividades administrativas, elaborar planes de trabajo, velar por el buen uso de los recursos de la organización y el cumplimiento de los objetivos.

- **Administración**

Supervisar las actividades relacionadas con el proceso de producción, comercialización y la administración de los recursos de la organización, solucionar problemas que se presenten en el área de producción y coordina las actividades con el personal y la junta directiva.

- **Producción**

Dentro de las funciones está elaborar el plan de producción, supervisar las actividades agrícolas, llevar el control de calidad del producto y de los insumos necesarios para la producción.

- **Comercialización**

Departamento que se encargará de contactar a los compradores y buscar mercado al producto; analiza con la junta directiva y el administrador el canal más adecuado para la comercialización, investiga el precio del producto a nivel local y nacional para fijar el precio de venta de la papa.

- **Finanzas**

Función que se realizará de forma externa mediante la contratación de servicios profesionales, dentro de las funciones están: Llevar el control de los movimientos contables dentro de la organización, compras de insumos de producción, emisión de facturas y trámites fiscales.

5.2 RECURSOS NECESARIOS

Los recursos que son necesarios para el funcionamiento de la organización se detallan a continuación.

5.2.1 Humanos

El comité contará con el apoyo de personal contratado en la ejecución de las actividades administrativas, operativas y financiera. Se contratará a una persona que trabajará en la parte administrativa, los servicios de una oficina contable o persona individual que llevará la contabilidad durante los meses de producción y jornaleros que trabajarán en el área de producción.

5.2.2 Materiales

El comité contará con un área de terreno de tres manazas para la producción de la papa, una casa para la bodega y oficina y los insumos necesarios para la producción.

5.2.3 Financieros

Para solventar los gastos y costos del proyecto, el comité contará con capital propio que asciende a Q 31,133.13, aportado por los diez integrantes de la organización y financiamiento externos que será de Q 72,000 financiado por el Banco de Desarrollo Rural-BANRURAL a una tasa de 17% anual a un plazo de cinco años.

5.3 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

La creación y funcionamiento del comité beneficiará a la comunidad en el aspecto social y económico, generará fuente de empleo, diversificará la actividad agrícola y será el contacto entre la comunidad y las autoridades del Municipio.

5.3.1 Social

La organización de los productores permitirá a las familias mejores condiciones de vida por el incremento del ingreso, mejores oportunidades en la comercialización del producto, reducción de la migración y generación de empleo.

5.3.2 Económica

Con la organización, las familias productoras alcanzarán beneficios que les permitirá tener acceso inmediato a financiamiento externo (bancos, cooperativas e instituciones que otorgan financiamiento a pequeños agricultores), insumos a un mejor precio y mayor ingreso.

5.3.3 Cultural

Con las capacitaciones que organizará el comité, los campesinos del lugar incrementarán los conocimientos sobre temas generales, técnicas de producción en la diversificación de los cultivos, aspectos de comercialización y el manejo de las finanzas. Fomenta además el trabajo en equipo, la conservación y aprovechamiento de los recursos disponibles en la aldea.

5.4 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

El proceso administrativo consta de varias etapas importantes para la ejecución y dirección de la administración en la organización. La correcta aplicación permitirá una mayor eficiencia en todas las áreas o unidades de trabajo.

5.4.1 Planeación

En esta etapa se fija el curso de acción que debe seguir la organización y se deben planificar las actividades de forma ordenada y lógica. En el caso del comité se propone establecer instrumentos para las actividades productivas y reglas para el buen funcionamiento de la organización.

La junta directiva tendrá a su cargo la elaboración del plan de trabajo, los objetivos, metas y políticas que la organización persigue, los cuales son aprobados por la asamblea.

Los instrumentos estarán sujetos a una constante revisión y seguimiento para garantizar la ejecución y el logro de los resultados. Servirán como herramienta para verificar el desarrollo de las tareas de acuerdo a los manuales administrativos.

5.4.2 Organización

A través de la organización se coordinarán las actividades de los miembros del comité con el propósito de obtener el máximo aprovechamiento de los recursos. Se determinarán las atribuciones, funciones y responsabilidades de cada una de las unidades administrativas, los órganos jerárquicos y la línea de autoridad. La descripción de puestos permitirá evaluar el rendimiento del personal.

5.4.3 Integración

En esta etapa se seleccionarán los recursos necesarios y el personal adecuado para cada una de las actividades planeadas. La junta directiva en apoyo con el administrador serán los encargados de la selección de personal, la inducción y la capacitación. El manual de organización a través de la descripción de puestos permitirá a los encargados la selección adecuada del personal.

El reclutamiento de personal se hará a través de candidatos referidos por los miembros de la organización y de otras organizaciones productivas del Municipio.

En el momento de la selección se les entrevistará de manera verbal y se aplicarán pruebas sencillas según la vacante y con ello identificar si el entrevistado se identifica con la organización.

El empleado contratado recibirá del administrador la inducción necesaria que le permitirá identificarse con el comité, tendrá conocimiento de los objetivos, políticas y normas aprobadas que regirán las actividades en toda la organización.

De acuerdo al puesto a cubrir se procederá a brindar capacitación, que será impartido por instituciones del estado, privados y ONG que apoyan a los pequeños agricultores, el costo será cubierto por el comité.

5.4.4 Dirección

Esta función estará a cargo de la junta directiva que tendrá la autoridad y liderazgo para ejecutar las decisiones aprobadas en asamblea general, de forma vertical y asimismo delegará la responsabilidad, autoridad y supervisión al personal administrativo.

La motivación de los empleados es un elemento importante que no debe faltar en la organización, con ello se logra mantener el espíritu de grupo y la identificación de los trabajadores con los objetivos de la organización. Se utilizará la comunicación formal escrita y verbal de acuerdo a la línea jerárquica establecida.

5.4.5 Control

En esta fase se garantizará que las actividades se ajusten a las planificadas, la organización implementará una serie de controles administrativos y financieros como instrumentos para la realización de las actividades, entre ellos, formatos de control de las fechas y cantidades de aplicación de los fertilizantes y fungicidas, así también de las fechas de siembra y de cosecha; hojas de registro de las herramientas que se proporcionan a cada trabajador y control de jornales en un libro de planillas.

5.5 GENERACIÓN DE EMPLEO

El proyecto generará empleo directo a dos personas en el nivel administrativo y setecientos dos jornales el área de producción, durante las dos cosechas de la papa en el año.

5.6 IMPACTO SOCIAL

El proyecto generará empleo a los habitantes de la aldea y del municipio, se requerirá de 702 jornales anuales en el área de producción, lo que indica que el nivel de ingresos se incrementará y por consecuencia en el nivel de vida de las familias beneficiadas mejorará. Además se persigue resolver parte de las necesidades económicas de las familias porque tendrán un ingreso semipermanente durante los años del proyecto. Se logrará mantener el nivel de educación en la población por las capacitaciones que recibirán.

5.7 ESTRATEGIAS

Es necesario plantear cursos de acción que ayuden alcanzar los objetivos planteados con el óptimo aprovechamiento de los recursos.

5.7.1 Estrategias mercadológicas

- Utilizar una política de fijación de precios de acuerdo al mercado para ser competitivos.
- Entregar la producción a los minoristas en el punto de venta para que les facilite la comercialización.
- Ofrecer un producto de calidad en cuanto a tamaño y apariencia.

5.7.2 Estrategias técnicas

- Establecer un control adecuado en cada una de las etapas del proceso productivo para obtener un cultivo de buena calidad.
- Diseñar un plan de control preventivo de plagas con el propósito de evitar pérdidas significativas en la producción.
- Planificar el proceso productivo para evitar el uso innecesario de mano de obra.
- Generar controles adecuados en la utilización de los insumos y materiales para evitar pérdidas y deterioro.

5.7.3 Estrategias financieras

- Monitorear constantemente los costos de la producción con el propósito de evitar pérdidas financieras.
- Reducir costos de producción con la aplicación eficiente del plan de producción.
- Planificar las fechas de pago del préstamo para evitar recargos por mora.

5.7.4 Estrategias administrativas

- Capacitar a los empleados en las distintas actividades del proceso productivo para aprovechar la mano de obra.
- Utilizar adecuadamente los reglamentos internos con el propósito de maximizar el trabajo.

5.7.5 Estrategias empresariales

- Contar con una estrategia de precios a través de la reducción de costos de producción y de comercialización.
- Optimizar recursos para obtener rendimientos altos que motiven a otros productores a integrarse al comité.
- Fortalecer a la organización para obtener el apoyo de entidades agrícolas, que faciliten la capacitación técnica con el propósito de incrementar las capacidades del personal y mejorar el proceso productivo.

CONCLUSIONES

Se presentan las siguientes conclusiones como resultado de la investigación realizada en el municipio de Santa Cruz del Quiché, departamento de Quiché sobre el tema **“Comercialización y Organización Empresarial (Crianza y Engorde de Ganado Bovino) y Proyecto: Producción de Papa”**

1. La pobreza existente en el Municipio es consecuencia de la imposibilidad de acceso a los recursos y servicios básicos para satisfacer las necesidades de la población.
2. La carencia de equipo médico necesario en el puesto de salud, la falta de medicamentos y de personal médico, no garantiza la asistencia médica necesaria para la población en general del municipio.
3. La educación básica y media cubierta por el sector privado, permite que el costo en colegiatura y material educativo no esté al alcance de la economía familiar y como consecuencia los jóvenes no cierran el ciclo básico o continúen una carrera.
4. La deserción educativa es consecuencia que el estado no garantiza la educación, se observa mayor porcentaje en la educación básica y media, los padres de familia no son capaces de cubrir los gastos educativos y los estudiantes se ven en la necesidad de abandonar los estudios para trabajar y aportar a la economía familiar.
5. Los ganaderos de las diferentes unidades productivas han sobrellevado la comercialización con el mínimo conocimiento que tienen del mismo, lo cual repercute en bajos precios de venta. Así también las extensiones de terreno no permiten mantener cantidades de ganado que favorezcan la actividad económica.

6. Los productores de ganado bovino comercializan de forma individual, lo cual repercute en la capacidad de negociación y el establecimiento de precios formales al momento de venta.
7. Los productores de papa obtendrán mayor beneficio económico, el ingreso familiar se incrementará con la producción de papa; a través de la organización tendrán mayor capacidad de negociación, facilidad a fuentes de financiamiento y generación de empleo.

RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones anteriores se presentan las siguientes recomendaciones.

1. Que la población a través del COCODE gestione ante el gobierno municipal e instituciones del estado como: Secretaría de Seguridad Alimentaria Nacional-SESAN, Ministerio de Educación, Salud, MAGA, Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente y Fondo Nacional para la Paz, la implementación de programas integrales que permitan solventar los problemas sociales originados por la poca cobertura y mala calidad de los servicios básicos.
2. Que la población en general gestione al Ministerio de Salud Pública el equipamiento mínimo de los centros de salud, personal médico y medicina para la asistencia médica, para reducir la morbi-mortalidad en dicha población.
3. Que la población en general del Municipio se organice para gestionar ante el Ministerio de Educación la creación de Institutos públicos de educación básica y media en el área urbana y rural, para garantizar la educación y con ello reducir la deserción educativa.
4. Que los padres de familia se organicen y gestionen ante el Ministerio de educación becas para estudiantes de escasos recursos, para reducir la deserción escolar en todos los niveles educativos de la población en general.

5. Que los productores de ganado bovino se organicen en comités, para la obtención de precios justos en la venta, apertura de nuevos mercados e incrementar utilidades.
6. Que los productores de las diferentes unidades productivas, gestionen ante el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación-MAGA, asistencia técnica y crediticia al Ministerio de Economía, para mejorar el rendimiento de la actividad ganadera
7. Que los productores de papa a través del Comité propuesto cumplan con las funciones básicas propuestas en los manuales administrativos y los procedimientos para la realización de las actividades.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
División Política Según Centros Poblados

Año: 1994, 2002 y 2008

1994		2002		2008	
Poblado	Categoría	Poblado	Categoría	Poblado	Categoría
Santa Cruz del Quiché	Pueblo	Santa Cruz del Quiché	Pueblo	Santa Cruz del Quiché	Pueblo
Gumar cahaj	Colonia	Los Celajes	Colonia	Chajbal	Aldea
Chajbal	Aldea	Guamaarcej	Colonia	Chujuyub	Aldea
El Carmen Chitatul	Aldea	San José	Colonia	El Carmen Chitatul	Aldea
La Estancia	Aldea	Chajbal	Aldea	San Sebastián L	Aldea
Santa Rosa Chujuyub	Aldea	El Carmen	Aldea	Santa Rosa	Aldea
San Sebastián Lemoa	Aldea	Chitatul	Aldea	Chujuyub	Aldea
Agostadero	Caserío	La Estancia	Aldea	Buena Vista	Caserío
Agulix	Caserío	San Sebastián L	Aldea	Cerro la Labor	Caserío
Chicabracan	Caserío	Santa Rosa	Aldea	Ixcomal	Caserío
Chicalte	Caserío	Agostadero	Caserío	La Antena	Caserío
Chicorral	Caserío	Agulix	Caserío	La Comunidad	Caserío
Chigonon	Caserío	Chicabracan	Caserío	La Nueva	Caserío
Chimalen	Caserío	Chicalte	Caserío	Jerusalem	Caserío
Chiquixic	Caserío	Chicorral	Caserío	Las Cafeteras	Caserío
Chiul	Caserío	Chigonon	Caserío	Las Cafeteras	Caserío
Chocaman	Caserío	Chimalen	Caserío	Las Ruinas	Caserío
Chocaman 2do. Centro	Caserío	Chiquixic	Caserío	Los Hernandez	Caserío
Chujuyub	Caserío	Chiul	Caserío	Pachó	Caserío
Cruzche	Caserío	Choacaman IV	Caserío	Patzalam	Caserío
Cucabaj	Caserío	Choacaman V	Caserío	Paxicay Xesic III	Caserío
Culiom	Caserío	Choacaman III	Caserío	San Jose	Caserío
Culumbal	Caserío	Chocaman 2do.	Caserío	Aguilix I	Cantón
El naranjo	Caserío	Chocaman	Caserío	Aguilix II	Cantón
Xatinab V Centro	Caserío	Chujuyub	Caserío	Chicabracan I	Cantón
Ixcomal	Caserío	Cruzche	Caserío	Chicabracan II	Cantón
Toronja	Caserío	Cucabaj	Caserío	Chicorral	Cantón
La Comunidad	Caserío	Culiom	Caserío	Chigonon	Cantón
La Cumbre	Caserío	Culumbal	Caserío	Chiul	Cantón
La Cumbre Aguilix	Caserío	El Naranjo	Caserío	Choacaman I	Cantón
La Puerta	Caserío	Xatinab V Centro	Caserío	Choacaman II	Cantón
Las Graditas	Caserío	Ixcomal	Caserío	Choacaman III	Cantón
Las Lagunitas	Caserío	Toronja	Caserío	Choacaman IV	Cantón
Las Minas	Caserío	La Comunidad	Caserío	Choacaman V	Cantón
Las Ruinas	Caserío	Agulix	Caserío	Cruzche I	Cantón
Chorecales	Caserío	Las Graditas	Caserío	Cruzche II	Cantón
		Las Minas	Caserío	Cruzche III	Cantón
				Cruzche IV	Cantón

Continúa en página siguiente

Continuación anexo 1

1994		2002		2008	
Poblado	Categoría	Poblado	Categoría	Poblado	Categoría
Los Reyes	Caserío	Las Ruinas	Caserío	Cucabaj I	Cantón
Mamaj Chiquito	Caserío	Chorecales ó Xecochix	Caserío	Cucabaj II	Cantón
Mamaj Grande	Caserío	Los Perales	Caserío	Cucabaj III	Cantón
Pacaja I Centro	Caserío	Los Reyes	Caserío	El Naranjo	Cantón
Pacaja II Centro	Caserío	Mamaj Chiquito	Caserío	Graditas	Cantón
Pacho	Caserío	Mamaj Grande	Caserío	La Estancia I	Cantón
Pachoj	Caserío	Pacaja I Centro	Caserío	La Estancia II	Cantón
Xatinab II Centro	Caserío	Pacaja II Centro	Caserío	Lagunitas	Cantón
Pajij	Caserío	Pacho	Caserío	Los Reyes	Cantón
Pamesebal	Caserío	Pachoj	Caserío	Mamaj Central	Cantón
Panaxxit	Caserío	Xatinab II Centro	Caserío	Mamaj I	Cantón
Paquinac	Caserío	Pajij	Caserío	Pacaja I	Cantón
Patzalam	Caserío	Pakiacaj	Caserío	Pacaja II	Cantón
Pixtup	Caserío	Pamesebal	Caserío	Pacho Chicalté	Cantón
Pombichaj II Cent	Caserío	Panaxxit	Caserío	Pachoj	Cantón
Queca	Caserío	Paquinac	Caserío	Pajij I	Cantón
Quibala	Caserío	Patzalam	Caserío	Pajij II	Cantón
Sibaca	Caserío	Pombichaj II Cent	Caserío	Pakiacaj	Cantón
Sualchoj	Caserío	Quibala	Caserío	Pamesebal I	Cantón
Sucac	Caserío	Sibaca	Caserío	Pamesebal II	Cantón
Tabil	Caserío	Sualchoj	Caserío	Pamesebal III	Cantón
Tierra Caliente	Caserío	Sucac	Caserío	Pamesebal IV	Cantón
Tujabaj	Caserío	Tabil	Caserío	Panaxxit I	Cantón
Xatinab I Centro	Caserío	Tierra Caliente	Caserío	Panaxxit II	Cantón
Xatinab III Centro	Caserío	Xatinab I Centro	Caserío	Panaxxit III	Cantón
Xatinab IV Centro	Caserío	Xatinab III Centro	Caserío	Paquinac	Cantón
Xesic	Caserío	Xatinab IV Centro	Caserío	Quivala	Cantón
Xesic II	Caserío	Xesic I Centro	Caserío	San Jose Pachó	Cantón
Xesic IV Centro	Caserío	Xesic II Centro	Caserío	Sibaca I	Cantón
Xetinamit	Caserío	Xesic III Centro	Caserío	Sibaca II	Cantón
		Xesic IV Centro	Caserío	Sibaca III	Cantón
		Xetinamit	Caserío	Tierra Caliente	Cantón
				Tzucac	Cantón
				Xatinap I	Cantón
				Xatinap II	Cantón
				Xatinap III	Cantón
				Xatinap IV	Cantón
				Xatinap V	Cantón
				Xesic I	Cantón
				Xesic II	Cantón
				Xesic III	Cantón
				Xesic IV	Cantón
				Xetinimit	Cantón

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

**MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DEL QUICHÉ,
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ**

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

1. ANTECEDENTES DE LA ORGANIZACIÓN
 2. MARCO LEGAL
 3. PROPÓSITO DEL MANUAL
 4. OBJETIVOS DEL MANUAL
 5. CAMPO DE APLICACIÓN
 6. NORMAS DE APLICACIÓN GENERAL
 7. FUNCIONES DEL MANUAL
 8. ELEMENTOS DE LA PLANIFICACIÓN OPERACIONAL DEL COMITÉ
 - 8.1 MISIÓN
 - 8.2 VISIÓN
 - 8.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL COMITÉ
 - 8.4 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
 - 8.5 FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS
 9. DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE PUESTOS
 10. CONSIDERACIONES GENERALES
- GLOSARIO

INTRODUCCIÓN

Este documento es un manual administrativo, que tiene como propósito, ilustrar el recorrido o proceso de las actividades que tienen mayor frecuencia en el funcionamiento del Comité Productores de Papa Chujuyub.

Contiene información y lineamientos necesarios que permite a los socios, establecer una adecuada ubicación, comunicación y delegación de responsabilidades, además dar a conocer los objetivos, visión, misión, objetivos estratégicos, funciones de las unidades administrativas y la estructura organizacional.

Los procedimientos están determinados con la finalidad de cumplir con los objetivos propuestos, para ello es importante la divulgación a todos los participantes para el conocimiento del contenido y la aplicación en las diferentes actividades del comité.

1. ANTECEDENTES DE LA ORGANIZACIÓN

El Comité Productores de Papa Chujuyub, se crea con el propósito de beneficiar a nivel económico y social a las familias productoras; a través de la organización los productores podrán comercializar la producción a un mejor precio y por ende un ingreso mayor que permitirá mejorar el nivel de vida.

La organización proyecta beneficiar al Municipio con la generación de fuente de empleo y la influencia en los aspectos económicos, sociales y culturales.

2. MARCO LEGAL

El funcionamiento del comité estará respaldado por leyes nacionales y documentos legales que permitirán que todas las actividades que se ejecuten se encuentren dentro del marco de la ley nacional. Entre ellos se mencionan.

- La Constitución Política de la República de Guatemala, Código Civil, Municipal, Comercio y de Trabajo.
- Acta de constitución presentada al registrador civil y autorizada por el alcalde Municipal de Santa Cruz del Quiché, donde haga constar la fecha de constitución y nombre del comité.
- Normas y reglamentos creados por la asamblea para el funcionamiento y control del comité.
- Manual de organización donde se describen los puestos de las diferentes unidades administrativas.

3. PROPÓSITO DEL MANUAL

Proporcionar a los miembros del comité y empleados, un instrumento que sirva de guía y en forma detallada los pasos a seguir en la realización de las diferentes actividades.

Contar con una guía técnica para que empleados tengan conocimiento de las atribuciones del puesto de trabajo.

Facilitar la coordinación y supervisión de las actividades para evitar duplicidad de esfuerzos en el proceso productivo.

4. OBJETIVOS DEL MANUAL

A través del manual el comité contará con un instrumento eficaz en la realización de las actividades administrativas y operativas, con ello el personal tendrá conocimiento sobre las atribuciones y responsabilidades que le competen.

4.1 OBJETIVO GENERAL

Ser un instrumento eficaz en la realización de las actividades administrativas del comité y facilitar el conocimiento de la estructura organizacional para un mejor desempeño de las funciones.

4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Definir las funciones y atribuciones de cada puesto de trabajo para favorecer la delegación de funciones.
- Facilitar el adiestramiento y adaptación de los nuevos empleados.
- Proporcionar a cada empleado un conocimiento completo de rol que desempeña dentro de la organización.
- Evitar la centralización en cada puesto de trabajo.

5. CAMPO DE APLICACIÓN

El presente manual tendrá aplicación para el personal administrativo, operativo y miembros del comité.

6. NORMAS DE APLICACIÓN GENERAL

Instrumento administrativo que debe estar al alcance de los integrantes la organización con el propósito de que todos tengan conocimiento del mismo y contribuyan en la ejecución y logro de los objetivos.

7. FUNCIONES DEL MANUAL

- Herramienta de apoyo en la administración para facilitar la contratación del personal.
- Contribuye a regular el funcionamiento del comité.
- Permite el aprovechamiento adecuado de los recursos tecnológicos, materiales y financieros disponibles.

8 ELEMENTOS DE LA PLANIFICACIÓN OPERACIONAL DEL COMITÉ

Con el planteamiento de la misión, visión, objetivos y la definición de las funciones de cada unidad administrativa se logrará obtener un conocimiento más claro del comité.

8.1 MISIÓN

Para que el comité tenga un instrumento que guie las acciones o los objetivos propuestos se plantea la siguiente misión.

“Ser un Comité dedicado a la producción y comercialización de papa loman de acuerdo a estándares de calidad aceptada por el mercado nacional para la satisfacción de las necesidades de los clientes. Brindar un servicio eficiente en la distribución del producto para garantizar la permanencia en el mercado”.

8.2 VISIÓN

A través de la siguiente declaración, el comité visualizará lo que pretende alcanzar a lo largo del tiempo.

“Ser una empresa competitiva en la producción y venta de papa a través del ofrecimiento de un producto fresco y de calidad que satisfagan los gustos del cliente y crear un espíritu de confianza entre los miembros de la organización con el fin de promover el desarrollo económico y social de la comunidad”.

8.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL COMITÉ

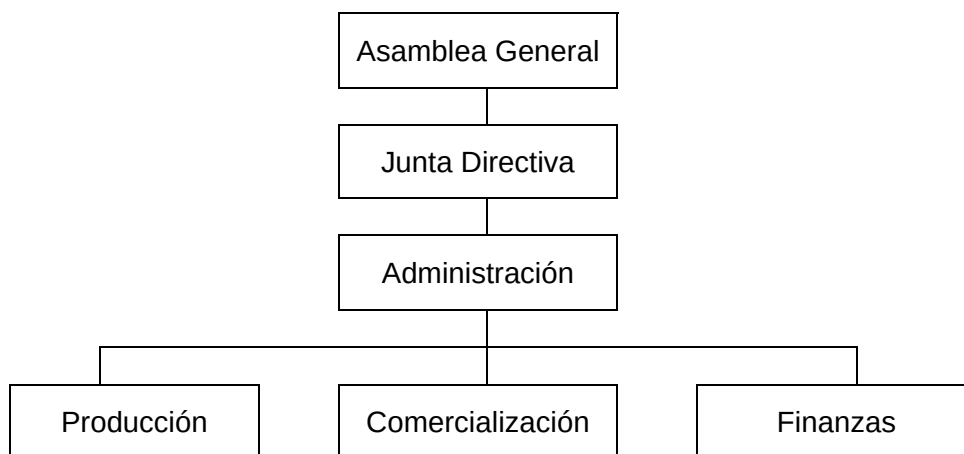
Se plantean los siguientes objetivos.

- Determinar una estructura organizacional adecuada, que permita establecer canales de comunicación y niveles jerárquicos con el propósito de lograr mayor eficiencia en la organización.
- Organizar a los productores de papa con el propósito de aumentar el cultivo a nivel de Municipio.
- Crear nuevas fuentes de empleo que beneficie a la población de la aldea y del Municipio.
- Brindar asistencia técnica a los productores para mejorar la calidad y mayor rendimiento de la producción.
- Establecer canales y precios adecuados para la comercialización del producto.

8.4 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

A través de ella se define, la coordinación, agrupación y división formal de las actividades en los puestos, así también el sistema de comunicación y autoridad de la organización.

Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Papa Loman
Organigrama Propuesto
Comité Productores de Papa Chujuyub
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2,008.

Se ha propuesto la estructura organización del comité con unidades administrativas mínimas para el funcionamiento y ejecución del proyecto.

8.5 FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS

Se detallan las actividades, los cargos y funciones del comité, según el diseño propuesto.

Asamblea General

Es el órgano máximo de toma de decisión y estará integrado por los diez miembros del comité, dentro de las funciones está, elegir la junta directiva, aprobar los estatutos, reglamentos y planes de trabajo.

Junta Directiva

Es el órgano administrativo elegido por la asamblea y estará integrado por un presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y vocal. Dentro de las funciones estará: hacer cumplir las decisiones tomadas en asamblea; ser el ente

coordinador de las actividades administrativas; elaborar planes de trabajo, velar por el correcto uso de los recursos de la organización y el cumplimiento de los objetivos.

Administración

Supervisar las actividades relacionadas con el proceso de producción, comercialización y administración de los recursos de la organización; tomar decisiones sobre el buen funcionamiento de la organización; solucionar problemas que se presenten en el área de producción y coordinar actividades con el personal.

Producción

Dentro de las funciones estará: elaborar plan de producción, supervisar actividades agrícolas, llevar el control de calidad del producto y los insumos necesarios para la producción.

Comercialización

Departamento que se encargará de contactar a los compradores y buscar mercado al producto; analiza con la junta directiva el canal adecuado para la comercialización e investiga el precio del producto a nivel local y nacional para fijar el precio de venta de la papa.

Finanzas

Función que se realizará de forma externa mediante la contratación de servicios profesionales, dentro de las funciones estará: Llevar el control de los movimientos contables, compras de insumos de producción, emisión de facturas y trámites fiscales.

9. DESCRIPCIÓN DE PUESTOS

A través de ello se describen las funciones, atribuciones y el nivel jerárquico de las unidades administrativas del comité.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN	
COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.	Página: 1 de 2 Fecha: octubre 2008
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO	
I. IDENTIFICACIÓN:	
Título del cargo:	Presidente
Ubicación administrativa	Junta Directiva
Inmediato superior:	Asamblea General
Subalternos:	Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocal.
II. DESCRIPCIÓN:	
Descripción genérica del cargo	
Cargo de carácter directivo que tiene como función principal coordinar las actividades de la junta directiva, dirigir las sesiones y presentar los resultados ante la asamblea general.	
Atribuciones:	
• Representar al comité en diferentes actividades. • Convocar y dirigir las sesiones de la asamblea general y de la junta directiva. • Cumplir y hacer cumplir las disposiciones de la asamblea general. • Planificar y coordinar las actividades administrativas y operativas.	
Relación de trabajo	
Mantendrá estrecha relación con los miembros de la junta directiva, la asamblea general y administrador.	

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB
Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Página: 2 de 2

Fecha: octubre 2008

Autoridad:

Delegar responsabilidades a los miembros de la junta directiva y personal de las diferentes unidades administrativas.

III. ESPECIFICACIONES DEL CARGO:

Educación

Sexto primaria

Experiencia

- Manejo de grupo
- Conocimiento del proceso productivo de la papa

Habilidades y destrezas

- Disponer de tiempo requerido para el desempeño del cargo.
- Buenas relaciones humanas.
- Experiencia en el área agrícola.
- Habilidad de comunicación.
- Capacidad de análisis y manejo de conflicto.
- Capacidad de liderazgo.

Otros requisitos

Ser miembro activo del comité

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 1 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,

Fecha: octubre 2008

Departamento de Quiché.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO

I. IDENTIFICACIÓN:

Título del cargo:	Vicepresidente
Ubicación administrativa	Junta Directiva
Inmediato superior:	Presidente
Subalternos:	Secretario, Tesorero y Vocal.

II. DESCRIPCIÓN:

Descripción genérica del cargo

Cargo de carácter directivo que tiene como función principal apoyar y sustituir al presidente en caso de ausencia, preparar documentos importantes como planes y programas.

Atribuciones:

- Propone planes y programas de acción.
- Sustituye al presidente por ausencia temporal o permanente.
- Coordina las actividades de la junta directiva.
- Colabora activamente con el presidente en las actividades que ejecuta.
- Supervisa las actividades de los otros miembros de la junta directiva

Relación de trabajo

Mantendrá estrecha relación con los miembros de la junta directiva, asamblea general y administrador.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 2 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,

Fecha: octubre 2008

Departamento de Quiché.

Autoridad:

Tomar decisiones en beneficio de la organización, en ausencia del presidente, supervisar y controlar los planes y programas del comité.

III. ESPECIFICACIONES DEL CARGO:

Educación

Nivel primario

Experiencia

Manejo del proceso productivo de la papa

Manejo de grupo

Habilidades y destrezas

- Disponer de tiempo requerido para el desempeño del cargo.
- Buenas relaciones humanas.
- Experiencia en el área agrícola.
- Habilidad de comunicación.
- Capacidad de análisis y manejo de conflicto.
- Capacidad de liderazgo.

Otros requisitos

Ser miembro activo del comité

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB
Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Página: 1 de 2
Fecha: octubre 2008

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO

I. IDENTIFICACIÓN:

Título del cargo:	Secretario
Ubicación administrativa	Junta Directiva
Inmediato superior:	Presidente y Vicepresidente
Subalternos:	Tesorero y Vocal.

II. DESCRIPCIÓN:

Descripción genérica del cargo

Cargo de carácter directivo que tiene como función levantar y archivar las actas de las reuniones de la junta directiva, asamblea y con el personal contratado.

Atribuciones:

- Recibir y ordenar la correspondencia de la junta directiva.
- Redactar actas y documentos importantes del comité.
- Hacer notificaciones y convocatorias de reuniones a los socios.
- Levantar actas o notas en las reuniones y asamblea de socios.

Relación de trabajo

Mantendrá estrecha relación con los miembros de la junta directiva, asamblea general y administrador.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página: 2 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Fecha: octubre 2008

Autoridad:

Ninguna

Responsabilidad:

Convocar a los miembros de la organización a asambleas ordinarias y extraordinarias.

III. ESPECIFICACIONES DEL CARGO:

Educación

Nivel primario

Experiencia

En elaboración de documentos

Habilidades y destrezas

- Disponer de tiempo requerido para el desempeño del cargo.
- Buenas relaciones humanas.
- Experiencia en el área agrícola.
- Habilidad de comunicación.
- Rapidez para escribir.
- Tener conocimiento en redacción de documentos.
- Capacidad de liderazgo.

Otros requisitos

Ser miembro activo del comité

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB
Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Página 1 de 2
Fecha: octubre 2008

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO

I. IDENTIFICACIÓN:

Título del cargo:	Tesorero
Ubicación administrativa	Junta Directiva
Inmediato superior:	Presidente y Vicepresidente
Subalternos:	Secretario y Vocal.

II. DESCRIPCIÓN:

Descripción genérica del cargo

Cargo de carácter directivo, cuya función principal es la de fiscalizar y mantener en orden los bienes materiales y financieros del comité, así también plantear soluciones a anomalías detectadas.

Atribuciones:

- Revisar periódicamente los registros contables de la organización con apoyo del contador.
- Con apoyo del contador realizar cortes de caja y arqueo de valores cuando sea necesario.
- Con apoyo del contador llevar a autorizar los libros contables ante la SAT.
- Mantener en orden la documentación de ingresos y egresos.
- Fiscalizar el manejo de los fondos.

Relación de trabajo

Mantendrá estrecha relación con los miembros de la junta directiva, asamblea general, administrador y contador u oficina de contabilidad.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 2 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,

Fecha: octubre 2008

Departamento de Quiché.

Autoridad:

Autorizar pagos de planillas y compras previa autorización de la junta directiva.

Responsabilidad:

Mantener un estricto control sobre los ingresos y egresos del comité.

III. ESPECIFICACIONES DEL CARGO:

Educación

Sexto primaria

Experiencia

Manejo del proceso productivo de la papa

Manejo de fondos

Habilidades y destrezas

- Disponer de tiempo requerido para el desempeño del cargo.
- Buenas relaciones humanas.
- Conocimientos contables.
- Habilidad numérica.
- Conocimiento en manejo de calculadora o sumadora.

Otros requisitos

Ser miembro activo del comité

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB
Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Página 1 de 2
Fecha: octubre 2008

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO

I. IDENTIFICACIÓN:

Título del cargo:	Vocal
Ubicación administrativa	Junta Directiva
Inmediato superior:	Presidente y Vicepresidente
Subalternos:	No tiene

II. DESCRIPCIÓN:

Descripción genérica del cargo

Cargo de carácter directivo, que tiene como propósito apoyar a la junta directiva en las decisiones que deberá tomar acerca de las propuesta de la asamblea general.

Atribuciones:

- Asistir a los miembros de la junta directiva cuando se requiera.
- Participar activamente en las reuniones de la junta directiva.
- Proponer soluciones a problemas que se presenten en la organización.
- Participa en las comisiones que le asigne la junta directiva.

Relación de trabajo

Mantendrá estrecha relación con los miembros de la junta directiva, administrador y asamblea general.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 2 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,

Fecha: octubre 2008

Departamento de Quiché.

Autoridad:

Ninguna

Responsabilidad:

Seguimiento a las funciones y atribuciones del presidente y vicepresidente en caso de ausencia.

III. ESPECIFICACIONES DEL CARGO:

Educación

Nivel primario

Experiencia

Manejo del proceso productivo de la papa

Habilidades y destrezas

- Disponer de tiempo requerido para el desempeño del cargo.
- Buenas relaciones humanas.
- Experiencia en actividades agrícolas
- Facilidad de comunicación.

Otros requisitos

Ser miembro activo del comité

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB
Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Página 1 de 2
Fecha: octubre 2008

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

I. IDENTIFICACIÓN:

Título del puesto:	Administrador
Ubicación administrativa	Administración
Inmediato superior:	Junta Directiva
Subalternos:	Encargados de: Producción, Comercialización y Finanzas.

II. DESCRIPCIÓN:

Descripción genérica del puesto

Es un puesto administrativo, su función principal es planificar, coordinar, controlar y evaluar las actividades del personal a cargo.

Atribuciones:

- Ejecutar los planes de trabajo aprobados en asamblea general.
- Coordinar las actividades con los encargados de las diferentes unidades.
- Contratar personal previo a visto bueno de la junta directiva.
- Definir objetivos y metas en apoyo de la junta directiva.
- Solucionar conflictos laborales.
- Capacitación de personal y elaboración de informe administrativo.

Relación de trabajo

- Mantendrá estrecha relación con los miembros de la junta directiva, asamblea general, encargado de producción, comercialización y finanzas.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 2 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,

Fecha: octubre 2008

Departamento de Quiché.

Autoridad:

Delegar responsabilidades a los encargados de las unidades propuestas y tomar decisiones administrativas y operativas sin afectar el buen funcionamiento de la organización.

Responsabilidad:

Alcanzar los objetivos planteados por la organización.

III. ESPECIFICACIONES DEL PUESTO:

Educación

Titulo de nivel medio de Perito en Administración de Empresas o Perito Contador.

Experiencia:

Un año en dirección de proyectos agrícolas y coordinación de actividades administrativas en organizaciones agrícolas.

Habilidades y destrezas

- Capacidad de decisión.
- Buenas relaciones interpersonales.
- Capacidad de dirigir y coordinar actividades cotidianas.
- Acostumbrado a trabajar bajo presión.
- Manejo de conflictos
- Ser muy activo y con capacidad de análisis
- Manejo de computadoras con los programas básicos.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 1 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,

Fecha: octubre 2008

Departamento de Quiché.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

I. IDENTIFICACIÓN:

Título del puesto:	Encargado de producción
Ubicación administrativa	Departamento de producción
Inmediato superior:	Administrador
Subalternos:	Trabajadores operativos

II. DESCRIPCIÓN:

Descripción genérica del puesto

Es un puesto operativo que tiene como propósito realizar actividades que conlleven a la optimización de los recursos disponibles y la obtención de un producto de calidad.

Atribuciones:

- Requerimiento de insumo necesario para la producción.
- Programación de la aplicación de fertilizantes, fungicidas y herbicidas al producto.
- Supervisar el trabajo de los jornaleros.
- Mantener una programación del proceso productivo.
- Manejo de bodega
- Realizar cotizaciones en la compra de insumos y materiales.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 2 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Fecha: octubre 2008

Relación de trabajo

Mantendrá estrecha relación con los miembros de la junta directiva, administrador, jornaleros, encargado de comercialización y finanzas.

Autoridad:

Tomar medidas inmediatas para contrarrestar la propagación de plagas y enfermedades en las plantaciones.

Responsabilidad:

Mantener la producción de papa con los estándares de calidad aceptada en el mercado con el máximo aprovechamiento de los recursos disponibles.

III. ESPECIFICACIONES DEL PUESTO:

Educación

Nivel primario

Experiencia:

Manejo de cultivos agrícolas.

Técnicas en conservación de suelos

Habilidades y destrezas

- Búsqueda de solución inmediata a problemas que se presentan en el área de cultivo.
- Capacidad en coordinar y distribuir responsabilidades.
- Conocimiento del proceso de producción.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB
Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Página 1 de 2
Fecha: octubre 2008

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

I. IDENTIFICACIÓN:

Título del puesto:	Encargado de comercialización
Ubicación administrativa	Departamento de comercialización
Inmediato superior:	Administrador
Subalternos:	No tiene

II. DESCRIPCIÓN:

Descripción genérica del puesto

Es un puesto de carácter administrativo, que tiene como función garantizar la comercialización del producto.

Atribuciones:

- Elaboración del programa de venta.
- Recopilar información del comportamiento del producto en el mercado local y nacional.
- Definir y negociar con los clientes las fechas de entrega y forma de pago.
- Crear cartera de clientes.
- Presentar informe mensual de las actividades realizadas.

Relación de trabajo

Por la naturaleza del trabajo mantendrá comunicación y coordinación con la junta directiva y el administrador para la coordinación de las actividades.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 2 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,

Fecha: octubre 2008

Departamento de Quiché.

Autoridad:

Tener la capacidad de toma de decisión en la fijación de precios de venta de acuerdo al comportamiento del mercado y de los costos de producción.

Responsabilidad:

Buscar nuevos canales de comercialización y garantizar la entrega del producto en el tiempo estipulado con la calidad requerida por el cliente.

III. ESPECIFICACIONES DEL PUESTO:

Educación

Nivel primario

Experiencia:

Manejo de técnicas de venta.

Manejo del proceso productivo de la papa

Habilidades y destrezas

- Habilidad para negociar.
- Facilidad de palabra.
- Desarrollo de buenas relaciones humanas.
- Tener mucha iniciativa.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 1 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,

Fecha: octubre 2008

Departamento de Quiché.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

I. IDENTIFICACIÓN:

Título del puesto:	Encargado de finanzas
Ubicación administrativa	Departamento de finanzas
Inmediato superior:	Administrador
Subalternos:	No tiene

II. DESCRIPCIÓN:

Descripción genérica del puesto

Es un puesto de carácter administrativo, que tiene a su cargo el manejo y registro de documentos importantes y facturas de compra y venta.

Atribuciones:

- Proporcionar a la junta directiva informes de resultados, estadísticas de ventas y movimientos financieros.
- Llevar control de ventas y compras.
- Realizar pagos de impuestos
- Informar a la junta directiva y asamblea general de los ingresos y Egresos del comité.

Relación de trabajo

Por la naturaleza del trabajo mantendrá comunicación y coordinación con la junta directiva, la asamblea general y el administrador para la coordinación de las actividades.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

Página 2 de 2

Municipio de Santa Cruz del Quiché,
Departamento de Quiché.

Fecha: octubre 2008

Autoridad:

Ninguna

Responsabilidad:

Declaración de los impuestos en la fecha indicada y mantener en orden toda la documentación contable.

III. ESPECIFICACIONES DEL PUESTO:

Educación

Titulo de Perito Contador

Experiencia:

Manejo de documentos contables y estar actualizado en leyes e impuestos fiscales.

Habilidades y destrezas

- Habilidad para negociar.
- Facilidad de palabra.
- Desarrollo de buenas relaciones humanas.
- Tener mucha iniciativa.
- Manejo de programas contables
- Conocer sobre los impuestos a los cuales está sujeto el comité

Otros requisitos

Ser persona honorable y de buenos principios.

CONSIDERACIONES GENERALES

Para la implementación del manual se consideran los siguientes aspectos.

Procedimientos para implementar el manual

- Deberá ser autorizado en sesión ordinaria por la asamblea general con el sello de autorización.
- Para que todo el personal y miembros del comité conozcan el contenido del manual se celebrará una sesión ordinaria, para que todos lo conozcan.

Aspectos comunes a los puestos

- Cumplir con el horario de trabajo establecido.
- Cada persona es responsable del uso y cuidado de las herramientas de trabajo.
- Para ausentarse de las labores el empleado debe contar con autorización escrita de su jefe inmediato.
- Reportar a su jefe inmediato cualquier anomalía que observe en el desarrollo de sus actividades.

Vigencia del manual

El presente manual entrará en vigencia al día siguiente de ser publicado.

Sanciones de la autoridad superior.

La violación a cada una de las disposiciones establecidas en este manual, será motivo de llamadas de atención y de despido según el grado de infracción.

GLOSARIO

Administración: Es el proceso de diseñar y mantener un medio ambiente en el cual los individuos que colaboran en grupos cumplan eficientemente los objetivos seleccionados.

Atribuciones: Es una descripción breve y en términos generales con un grado de importancia de las tareas o laborales que son características del puesto.

Destreza: Capacidad manual para ejecutar una actividad específica.

Experiencia: Describe el conjunto de conocimientos prácticos y/o técnicos que se requiere del candidato para el desarrollo de un trabajo.

Estructura orgánica: Descripción ordenada de las unidades administrativas de una organización según sus relaciones de jerarquía.

Habilidad: Capacidad mental para comprender y entender las formas de dar, recibir y ejecutar órdenes, instrucciones y mensajes relacionados al trabajo.

Manual de Organización: Es un documento que contiene información detallada referente a los antecedentes, legislación, atribuciones, estructura, organigrama, misión y funciones organizacionales.

Objetivos: Son los fines hacia los cuáles se dirige una actividad.

Organigrama: Es la representación gráfica de la institución, empresa ó de sus departamentos y secciones, y de las relaciones que guardan entre sí los órganos que la integran.

COMITÉ PRODUCTORES DE PAPA CHUJUYUB

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO

**MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DEL QUICHÉ,
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ**

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN
2. OBJETIVO DEL MANUAL
3. CAMPO DE APLICACIÓN
4. NORMAS GENERALES
5. SIMBOLOGÍA UTILIZADA
6. DESCRIPCIÓN DE PROCEDIMIENTOS

INTRODUCCIÓN

El presente Manual de Normas y Procedimientos, constituye una herramienta básica que permite al personal mejor desempeño en la realización de las actividades relacionadas con el proceso de producción y comercialización de la papa.

Los procedimientos propuestos están relacionados con el departamento de comercialización, sin embargo para la correcta aplicación se requiere del apoyo de todas las unidades administrativas.

En los procedimientos se describen paso a paso las actividades que se deben realizar, las normas que rigen y los objetivos de cada proceso, así mismo se establece la relación que existe en cada unidad administrativa.

OBJETIVOS DEL MANUAL

- Proporcionar guías de acción que orienten al empleado en forma ordenada en la realización de las actividades.
- Determinar en forma sencilla la secuencia de procedimientos a seguir en actividades específicas.
- Proveer al personal del instrumento básico para la correcta realización de las actividades y minimizar los atrasos en cada uno de los puestos involucrados en cada procedimiento.

CAMPO DE APLICACIÓN

Como instrumento básico en la realización de las actividades, el manual de normas y procedimientos abarca las unidades administrativas, puestos y niveles jerárquicos establecidos en la organización.

Las unidades administrativas que tienen relación con los procedimientos establecidos son: junta directiva, administración y departamentos de producción, comercialización y finanzas.

Los procedimientos que se detallan, precisan el marco de referencia de los puestos: encargado de producción y comercialización, describen los pasos a seguir y delimitan la relación con otras unidades administrativas para la continuidad.

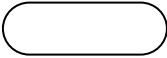
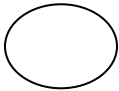
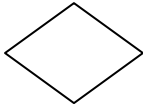
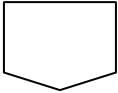
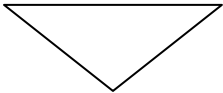
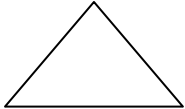
NORMAS GENERALES

Para el cumplimiento eficiente del presente manual, se sugiere la aplicación de normas para todos los involucrados en las diferentes actividades propuestas en la producción y comercialización de la papa. A continuación se detallan algunas de ellas.

- El contenido del manual debe ser dado a conocer por el medio más conveniente a todo el personal, para la aplicación inmediata y pleno conocimiento.
- El manual puede ser modificado por medio de observaciones y sugerencias por cada unidad de trabajo, para lo cual se deben respetar los canales formales de comunicación y los niveles jerárquicos establecidos.
- El manual será revisado, actualizado y verificado periódicamente de acuerdo al desarrollo de las actividades del comité.
- La aplicación o ejecución del manual será obligatorio para todo el personal operativo, administrativo y junta directiva.

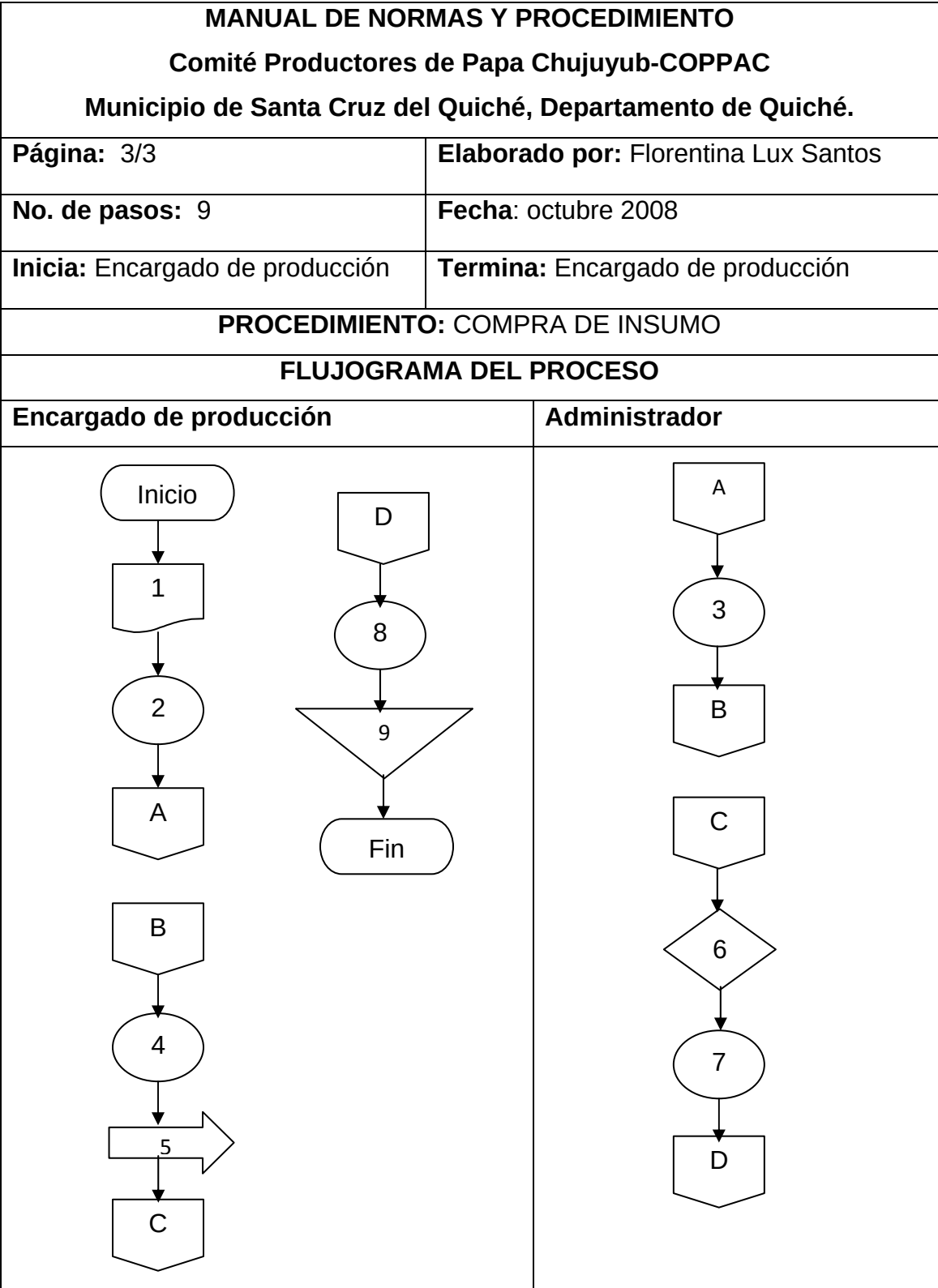
SIMBOLOGÍA UTILIZADA

Para la presentación gráfica de los procedimientos del departamento de comercialización se propone utilizar los siguientes símbolos para expresar conceptos, ideas y acciones.

SIMBOLOGÍA	DESCRIPCIÓN
	Inicio-Fin Indica el inicio y el final de un procedimiento a realizar.
	Inspección Indica revisión o verificación antes de realizar u autorizar otro procedimiento.
	Operación Se utiliza cuando se prepara información, se firma un documento y se recopila datos.
	Traslado Se utiliza para representar traslado de papelería y funciones a otra unidad sin perder la secuencia lógica.
	Documento Indica la utilización de documentos, libros, folletos, formularios y hojas.
	Decisión Se utiliza cuando se necesita tomar una decisión entre dos o más alternativas.
	Conector de página Se utiliza cuando se traslada un documento o se pasa de una actividad de un puesto a otro.
	Archivo definitivo Se utiliza cuando se necesita archivar un expediente en forma definitiva después de que el procedimiento ha terminado.
	Archivo temporal Se utiliza cuando el procedimiento no ha finalizado, pero se necesita archivar el expediente para su posterior utilización.

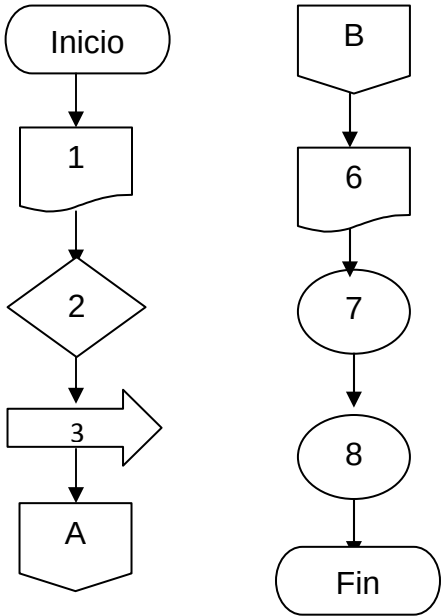
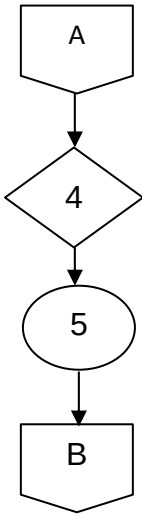
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.	
Página: 1/3	Elaborado por: Florentina Lux Santos
No. de pasos: 9	Fecha: octubre 2008
Inicia: Encargado de producción	Termina: Encargado de producción
PROCEDIMIENTO: COMPRA DE INSUMOS Consiste en comprar los insumos necesarios para la producción de la papa.	
OBJETIVO DEL PROCEDIMIENTO: • Realizar la compra de los insumos al mejor precio en el momento oportuno y necesario.	
NORMAS DE PROCEDIMIENTO: • Para la compra de insumos es necesario presentar tres cotizaciones al administrador para la autorización. • El Administrador es el encargado de autorizar la compra de los insumos. • Deberá comprarse únicamente lo requerido por el área de producción para evitar pérdidas.	

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO			
Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC			
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.			
Página: 2/3		Elaborado por: Florentina Lux Santos	
No. de pasos: 9		Fecha: octubre 2008	
Inicia: Encargado de producción		Termina: Encargado de producción	
PROCEDIMIENTO: COMPRA DE INSUMO			
DESCRIPCIÓN DEL PROCEDIMIENTO			
Departamento	Puesto	No. Paso	Actividades
Producción	Encargado de producción	01	Elabora el formulario de requerimientos de insumo para la producción.
Administración Producción	Administrador Encargado de producción	02	Envía solicitud a administración
		03	Recibe solicitud
		04	Realiza las cotizaciones necesarias.
Administración	Administrador	05	Presenta a administración las cotizaciones realizadas.
		06	Administración analiza las cotizaciones
		07	Autoriza la compra y emite cheque.
Producción	Encargado de producción	08	Realiza la compra de insumos.
		09	Almacena los insumos para la entrega posterior a los jornaleros



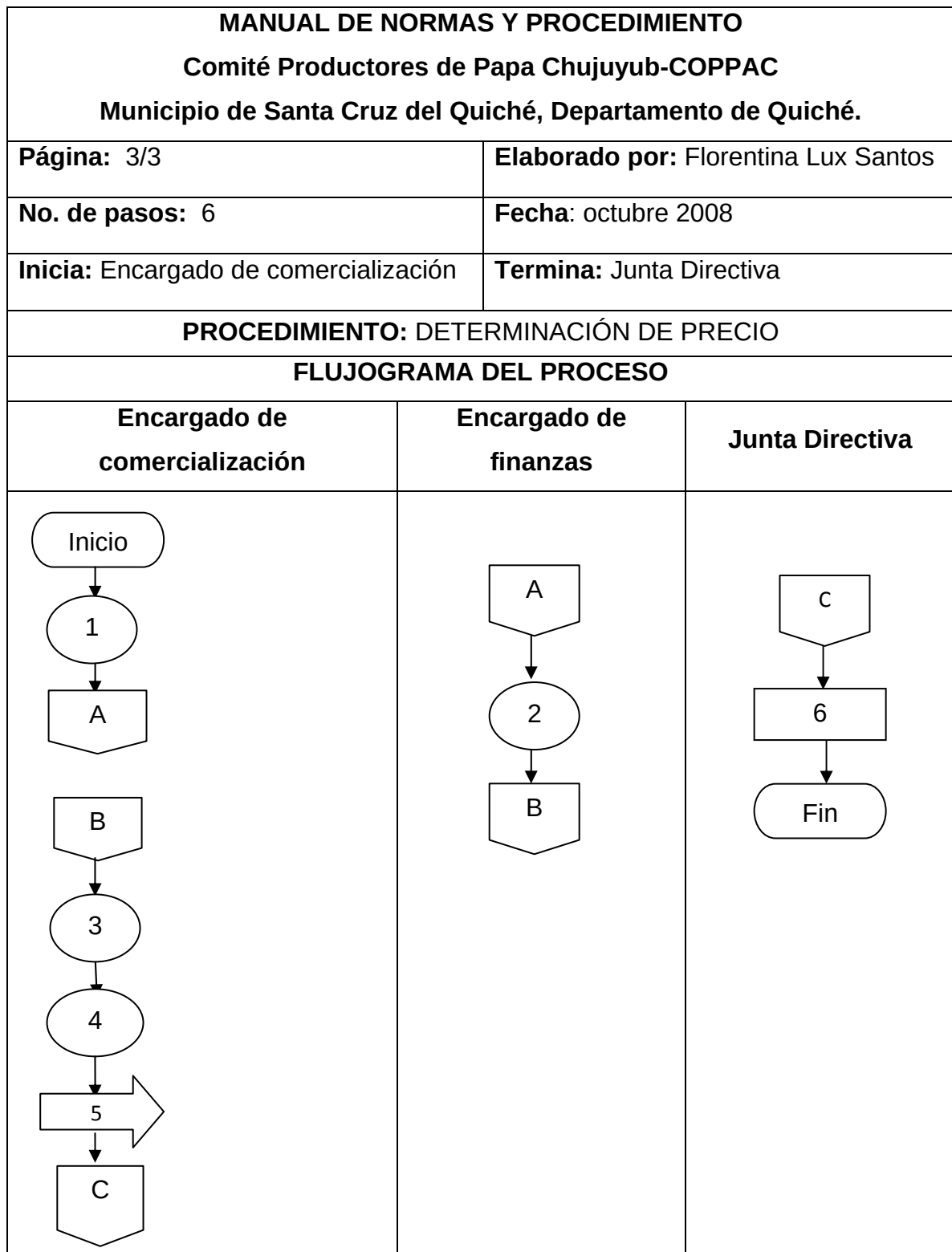
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.	
Página: 1/3	Elaborado por: Florentina Lux Santos
No. de pasos: 8	Fecha: octubre 2008
Inicia: Encargado de comercialización	Termina: Encargado de comercialización
PROCEDIMIENTO: ANÁLISIS DE CLIENTES Se analizan los clientes potenciales que demandarán el producto.	
OBJETIVO DEL PROCEDIMIENTO: • Seleccionar a los clientes que presentan mayor confianza para la venta del producto. • Negociar con los clientes seleccionados la mejor forma de venta.	
NORMAS DE PROCEDIMIENTO: • El encargado de comercialización será el responsable mantener actualizada la información sobre los clientes. • El encargado de la comercialización deberá garantizar que la negociación se realice con el mayor beneficio para los productores. • Se entregará el producto después de haber negociado la forma de pago.	

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO			
Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC			
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.			
Página: 2/3		Elaborado por: Florentina Lux Santos	
No. de pasos: 8		Fecha: octubre 2008	
Inicia: Encargado de comercialización		Termina: Encargado de comercialización	
PROCEDIMIENTO: ANÁLISIS DE CLIENTES			
DESCRIPCIÓN DEL PROCEDIMIENTO			
Departamento	Puesto	No. Paso	Actividades
Comercialización	Encargado de comercialización	01	Elabora documento con las especificaciones necesarias para la selección de los clientes.
		02	Analiza los posibles clientes que existen.
		03	Presenta a administración el listado de los clientes con las ventajas que cada uno presenta.
Administración	Administrador	04	Administración evalúa las opciones de compra que existen.
		05	Administración y comercialización proceden a la selección de los clientes.
Comercialización	Encargado de comercialización	06	Prepara la documentación necesaria para la negociación.
		07	Fija la fecha de entrevista con el cliente.
		08	Procede a la negociación con el cliente, fija la forma de entrega y pago del producto.

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.	
Página: 3/3	Elaborado por: Florentina Lux Santos
No. de pasos: 8	Fecha: octubre 2008
Inicia: Encargado de comercialización	Termina: Encargado de comercialización
PROCEDIMIENTO: ANÁLISIS DE CLIENTES	
FLUJOGRAMA DEL PROCESO	
Encargado de comercialización	Administrador
 <pre> graph TD Inicio([Inicio]) --> 1[1] 1 --> 2{2} 2 --> 3[3] 3 --> A1{{A}} </pre>	 <pre> graph TD A2{{A}} --> 4{4} 4 --> 5((5)) 5 --> B2{{B}} </pre>

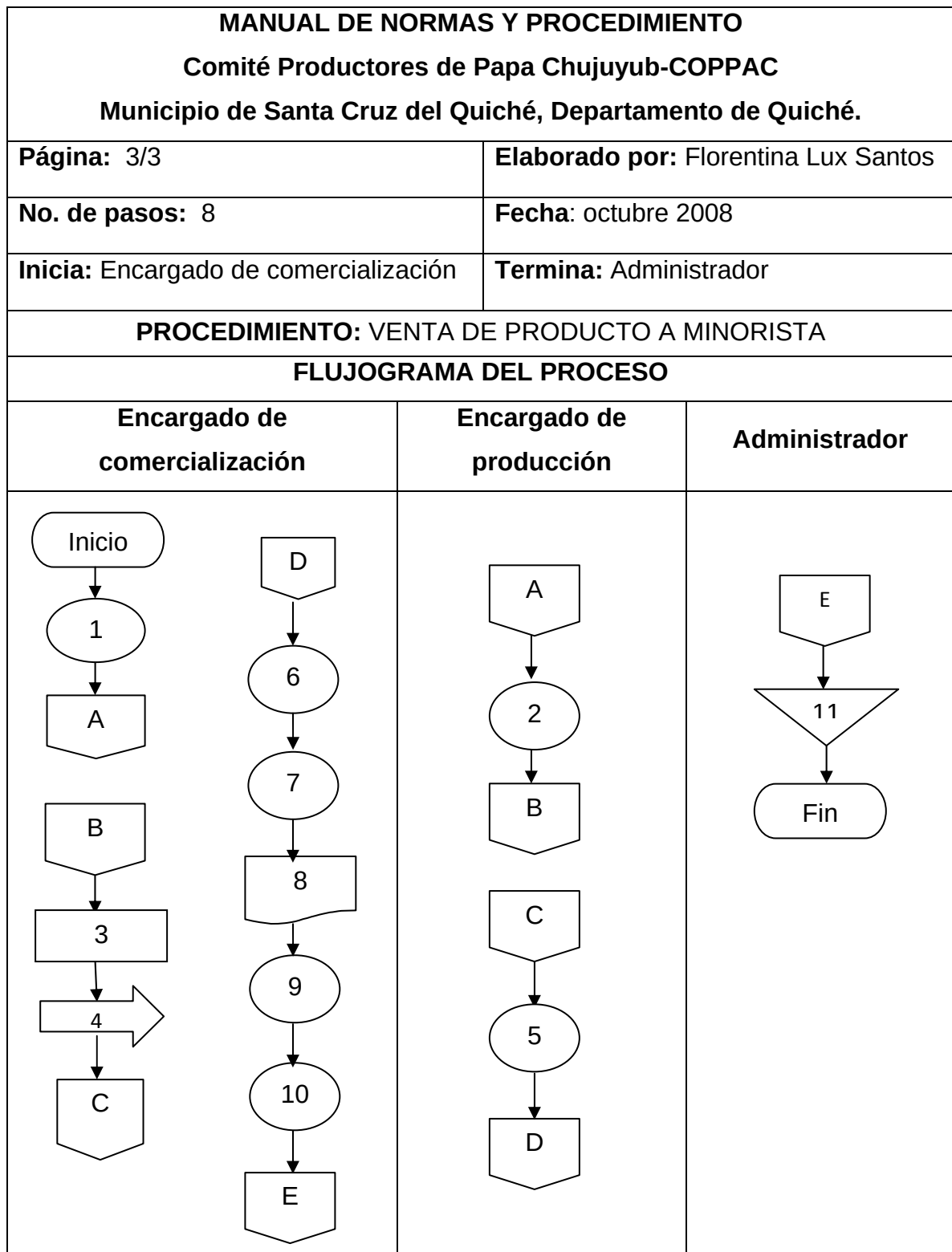
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.	
Página: 1/3	Elaborado por: Florentina Lux Santos
No. de pasos: 6	Fecha: octubre 2008
Inicia: Encargado de comercialización	Termina: Junta Directiva
PROCEDIMIENTO: DETERMINACIÓN DE PRECIO Consiste en establecer el precio de venta del producto al minorista.	
OBJETIVO DEL PROCEDIMIENTO: • Determinar el precio de venta del producto en base al costo de producción y el precio vigente en el mercado. • Establecer el margen de ganancia del producto.	
NORMAS DE PROCEDIMIENTO: • El Administrador apoyará al encargado de comercialización para determinar el precio de venta del producto. • El precio de venta del producto se determinará en base al costo de producción y el precio establecido en el mercado. • El encargado de comercialización tendrá la obligación de contar con información verídica y reciente sobre el comportamiento del precio del producto en el mercado local y nacional. • No se venderá el producto por debajo del costo de producción en condiciones normales.	

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO			
Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC			
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.			
Página: 2/3		Elaborado por: Florentina Lux Santos	
No. de pasos: 6		Fecha: octubre 2008	
Inicia: Encargado de comercialización		Termina: Junta Directiva	
PROCEDIMIENTO: DETERMINACIÓN DE PRECIO			
DESCRIPCIÓN DEL PROCEDIMIENTO			
Departamento	Puesto	No. Paso	Actividades
Comercialización	Encargado de comercialización	01	Solicitar al departamento de finanzas el costo de los insumos y gastos de producción.
Finanzas	Encargado de finanzas	02	Encargado de finanzas proporciona la información solicitada
Comercialización	Encargado de comercialización	03	El administrador y el encargado de comercialización proceden a determinar el margen de ganancia y el precio de venta.
		04	Comparan el precio determinado con el precio establecido en el mercado.
		05	Presenta a los miembros de la junta directiva el precio de venta para su conocimiento y autorización.
Junta Directiva	Presidente	06	La junta directiva da el visto bueno sobre el precio de venta.



MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.	
Página: 1/3	Elaborado por: Florentina Lux Santos
No. de pasos: 10	Fecha: octubre 2008
Inicia: Encargado de comercialización	Termina: Administrador
PROCEDIMIENTO: VENTA DEL PRODUCTO A MINORISTA Consiste en hacer llegar el producto al intermediario.	
OBJETIVO DEL PROCEDIMIENTO: • Obtener la mayor ganancia en la venta del producto. • Garantizar la venta total de la producción. • Garantizar la calidad y entrega del producto al cliente.	
NORMAS DE PROCEDIMIENTO: • El encargado de comercialización en apoyo del administrador garantizará la entrega del producto al cliente en la fecha acordada. • El encargado de comercialización garantizará el pago del producto. • El administrador apoyará al encargado de comercialización para el registro de las ventas. • El encargado de comercialización analizará la apertura de nuevos mercados.	

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTO			
Comité Productores de Papa Chujuyub-COPPAC			
Municipio de Santa Cruz del Quiché, Departamento de Quiché.			
Página: 2/3		Elaborado por: Florentina Lux Santos	
No. de pasos: 10		Fecha: octubre 2008	
Inicia: Encargado de comercialización		Termina: Administrador	
PROCEDIMIENTO: VENTA DE PRODUCTO A MINORISTA			
DESCRIPCIÓN DEL PROCEDIMIENTO			
Departamento	Puesto	No. Paso	Actividades
Comercialización	Encargado de comercialización	01	Solicita al área de producción la cantidad disponible de producción.
Producción	Encargado de producción	02	Encargado de producción informa sobre la cantidad de producto existente.
Comercialización	Encargado de comercialización	03	Revisa el listado de clientes para saber la cantidad que requiere.
		04	Entrega al área de producción la cantidad a empacar.
Producción	Encargado de producción	05	El encargado de producción prepara la cantidad requerida.
Comercialización	Encargado de comercialización	06	Llama al cliente para confirma el pedido y la hora de entrega.
		07	Entrega del producto.
		08	Emite factura.
		09	Cobra el producto.
		10	Entrega el cheque o efectivo al administrador.
Administración	Administrador	11	Administrador cobra el cheque o guarda efectivo.



BIBLIOGRAFÍA

1. AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. Método para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido mal Administrados). Editorial Praxis. 1ª. Edición. Guatemala, C.A. 176 pp.
2. ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE. Constitución Política de la República de Guatemala y sus Reformas. Guatemala, 1986. 118 pp.
3. BIBLIOTECA DE CONSULTA MICROSOFT, Encarta 2,006
4. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código de Comercio- Decreto 2-70. Guatemala 1991, 227 pp.
5. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código de Trabajo- Decreto 1441, Guatemala 1999, Edición actualizada, 184 pp.
6. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley del Impuesto Sobre la Renta y sus Reformas - Decreto 26-92, 65 pp.
7. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley Orgánica del Presupuesto- Decreto 101-97, 87 pp.
8. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA Ley de Los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural - Decreto 11-2002, 56 pp.
9. GUDIEL, VICTOR MANUEL. Manual Agrícola Superb .VI Edición. 427 pp.
10. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE- .III Censo Nacional Agropecuario, 1979. 1326 pp.
11. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA-INE- .IV Censo Nacional Agropecuario, 2003. 1229 pp.
12. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. IV Censo Nacional de Población y V de Habitación, 1,994. 1501 pp.
13. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE- X Censo Nacional de Población y VI de Habitación, 2002. 275 pp.
14. KOONTZ, HAROL y WEINRICH, HEINZ. Administración (una perspectiva global) 11ª. Edición, Editorial McGRAW-HILL, 795.pp.

15. MANUAL DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA INTEGRADA MUNICIPAL-MAFIM- 2da. Versión. 138 pp.
16. MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN, -MAGA-. Mapas Temáticos Digitales de la República de Guatemala a Escala 1:250,000. Guatemala. 2000. 1 CD. 582 pp.
17. ORELLANA LEAL, LUIS FERNANDO. Tesis Determinación de la presencia de nematodos de la subfamilia heteroderinae asociados al cultivo de la papa en Salama Baja Verapaz. Universidad de San Carlos de Guatemala Facultad de Agronomía. Guatemala, octubre 2004. 50 pp.
18. PILOÑA ORTIZ, GABRIEL ALFREDO, Métodos y Técnicas de Investigación Documental y de Campo. Litografía Cimgra .6ª.Edición. Guatemala, 2005. 236 pp.
19. SOTO, JORGE EDUARDO Manual de Contabilidad, Costos I. Impresos EDKA. 2ª. Edición. Guatemala 1994. 158 pp.
20. SUPERB, SUPERSEED, S. A. Manual Agrícola SUPERB, IX edición 2007. 427 pp.