

MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS SAJCABAJÁ  
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS  
TÍPICOS)”

MARIANO BALDOMERO SOCH REYNOSO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES  
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS SAJCABAJÁ  
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS  
TÍPICOS)”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2,010

2,010

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN ANDRÉS SAJCABJÁ – VOLUMEN

265-75--CPA-2,010

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS  
TÍPICOS)”

MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS SAJCABAJÁ  
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

MARIANO BALDOMERO SOCH REYNOSO

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, Noviembre de 2010

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Albaro Joel Girón Barahona
Vocal Segundo:	Lic. Mario Leonel Perdomo Salguero
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Edgar Arnoldo Quiché Chiyal
Vocal Quinto:	P.C. José Antonio Vielman

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Directora de la Escuela de Economía:	Lic. Antonio Muñoz Saravia.
Director de la Escuela de Auditoría:	Lic. Carlos Humberto Hernández Prado
Director a.i. de la Escuela de Administración:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IIIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía.	Emerson Benjamín Rodríguez Alvarado
Delegado Estudiantil Área de Auditoría:	Jorge Roberto Pineda Samayoa
Delegado Estudiantil Área de Administración:	Cristián Estuardo Mayen Batz



**FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONOMICAS**

Edificio "S-8"  
Ciudad Universitaria, Zona 12  
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, HACE CONSTAR: Que en sesión celebrada el día 9 de noviembre de 2010, según Acta No. 17-2010 Punto CUARTO, inciso 4.6, subinciso 4.6.25 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (TEJIDOS TÍPICOS)", municipio de San Andrés Sajcabajá, departamento de Quiché.

Presentó: **MARIANO BALDOMERO SOCH REYNOSO**

Para su graduación profesional como: **CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado cumplió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a dieciocho días del mes de noviembre de dos mil diez.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO



Smp.

## **ACTO QUE DEDICO A**

### **A DIOS TODOPODEROSO**

Creador y Auditor del mundo, Luz, guía y esperanza en el andar de mi camino. A mi señor Jesucristo por su infinita misericordia e iluminar mi mente, dándome el conocimiento y la sabiduría necesaria para concluir esta etapa con éxito. Al Espíritu Santo, por el gozo que le ha dado a mi alma y por todas las infinitas bendiciones que le ha dado a mi vida.

### **A MIS ABUELOS**

Cristóbal Soch (+), Cecilia Alvarez (+), Antolin Reynoso y Juan de León, por el apoyo incondicional, inmenso amor y sabios consejos.

### **A MIS PADRES**

Francisco Soch y Maria Reynoso de Soch, Por la comprensión, apoyo incondicional, motivación, sabios consejos y por todo el amor, hoy les hago entrega de este triunfo. Han hecho un buen trabajo.

### **A MI ESPOSA**

Aura Rocely Catalán Roca, por ser un pilar importante en mi vida, por todo su apoyo, comprensión, paciencia, confianza, y sobretodo por su amor y felicidad que le ha dado a mi vida.

### **A MIS HIJOS**

Douglas Alexander, Henry Mariano y Diana Mishel, luz de mi vida, regalos más grandes que me ha dado Dios. Gracias por la paciencia y porque son el motivo más importante por el que lucho día con día, los amo.

### **A MIS HERMANOS**

José, Ramón, Margarita, Gabriel, Marvin y Estela por hacerme la vida feliz al con sus compañía, por todos los buenos momentos que pasamos juntos y por todo el cariño y apoyo que nos tenemos por siempre.

### **A MIS SUEGROS**

Miguel Angel Catalán (+) y Marta Roca, por su apoyo incondicional, su cariño y respeto.

### **A MIS AMIGOS**

A Carlos Racancoj, Andrés Castro, Candelario Peláez, Omar Echeverría, Edy Sis, por el apoyo, compañía, amistad y recuerdos especiales.

### **A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Por haberme dado la oportunidad de haber estudiado en la Universidad Estatal, en especial a la Facultad de Económicas.

Y A TODAS AQUELLAS PERSONAS QUE HAN HECHO POSIBLE LA REALIZACIÓN DE ESTE DOCUMENTO.

**“Id y enseñad a todos”**

## ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
<b>CAPÍTULO I</b>	
<b>CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO</b>	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Antecedentes históricos	1
1.1.2 Localización	3
1.1.3 Extensión territorial	4
1.1.4 Clima	4
1.1.5 Orografía	4
1.1.6 Fauna y flora	4
1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA	5
1.2.1 Política	5
1.2.2 Administrativa	6
1.3 RECURSOS NATURALES	8
1.3.1 Hidrografía	8
1.3.2 Bosques	10
1.3.3 Suelos	10
1.4 POBLACIÓN	11
1.4.1 Por edad y sexo	12
1.4.2 Área urbana y rural	13
1.4.3 Población económicamente activa –PEA-	14
1.4.4 Empleos y nivel de Ingresos	15
1.4.5 Emigración y migración	17
1.4.6 Vivienda	18
1.4.7 Niveles de pobreza	19

1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.5.1	Energía eléctrica	20
1.5.2	Agua potable	22
1.5.3	Educación	23
1.5.4	Salud	31
1.5.5	Drenajes y alcantarillado	33
1.5.6	Sistemas de recolección y tratamiento de basura	34
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	35
1.6.1	Sistema vial	35
1.6.2	Transporte	36
1.6.3	Beneficios y silos	36
1.6.4	Sistema de riegos	
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	
1.7.1	Tipos de organización social	37
1.7.2	Tipos de organización productiva	41
1.8	ENTIDADES DE APOYO	42
1.8.1	Del Estado	42
1.8.2	Organizaciones no gubernamentales	43
1.8.3	Otras	44
1.9	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	44
1.9.1	Importaciones del Municipio	44
1.9.2	Exportaciones del Municipio	45
1.10	INVERSIÓN SOCIAL	46
1.11	ANÁLISIS DE RIESGOS	48

## CAPÍTULO II

	ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN	54
2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	54
2.1.1	Tenencia y concentración de la tierra	54

2.1.2	Uso actual de la tierra y potencial productivo	55
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	61
2.2.1	Agrícola	62
2.2.2	Pecuaria	63
2.2.3	Artesanal	63
2.2.4	Comercio y servicios	64
2.2.5	Agroindustrial e industrial	67

### CAPÍTULO III

	PRODUCCIÓN ARTESANAL	68
3.1	PRINCIPALES ACTIVIDADES	69
3.1.1	Tamaño de la empresa	69
3.2	RAMA DE ACTIVIDAD (PRODUCCIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS)	70
3.2.1	Tamaño de la empresa	71
3.2.2	Características tecnológicas	71
3.2.3	Volumen y valor de la producción	72
3.2.4	Costo directo de producción	72
3.2.5	Organización y comercialización	82

### CAPÍTULO IV

	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	85
4.1	RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN	85
4.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL (TEJIDOS TÍPICOS)	87
4.2.1	Indicadores financieros en el sector artesanal	87
4.2.2	Análisis de la producción monetaria	91
	CONCLUSIONES	92
	RECOMENDACIONES	94
	BIBLIOGRAFÍA	96

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>No.</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché División política Años: 1994, 2005 y 2008	5
2	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Análisis de la población por años en estudio según descripción Años: 1994, 2002 y 2008	12
3	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Análisis de la población económicamente activa -PEA- por años en estudio según descripción Años: 1994, 2002 y 2008	14
4	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Rango de ingresos mensuales según encuesta Año: 2008	16
5	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Tipo de viviendas por años en estudio Año: 1994, 2002 y 2008	18
6	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Centros educativos por sectores y áreas, según niveles Años: 1994, 2002 y 2008	26
7	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Índice de cobertura estudiantil Años: 1994, 2002 y 2008	27
8	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Personal docente Años: 1994, 2002 y 2008	29
9	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Población alfa beta y analfabeta área urbana y rural Años: 1994, 2002 y 2008	30
10	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Tenencia de la tierra Años: 1979 y 2008	55
11	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Uso actual y potencial de la tierra Años: 1979 y 2008	56
12	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Concentración de la tierra por tamaño de finca Años: 1979 y 2008	58

13	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Actividades productivas Año: 2008	61
14	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Resumen de actividades productivas Año: 2008	61
15	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Volumen y valor de la producción agrícola Año: 2008	62
16	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Volumen y valor de la producción pecuaria Año: 2008	63
17	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Volumen y valor de la producción artesanal Año: 2008	64
18	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Volumen y valor de la producción artesanal Pequeño artesano Año: 2008	72
19	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Pequeño artesano Hoja técnica del costo directo de producción de un tejido típico sin bricho Año: 2008	77
20	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Pequeño artesano Hoja técnica del costo directo de producción de un tejido típico con bricho Año: 2008	79
21	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Pequeño artesano – tejidos sin bricho Estado de costo directo de producción Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008	80
22	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Pequeño artesano – tejidos con bricho Estado de costo directo de producción Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008	81
23	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Pequeño artesano – tejidos típicos sin bricho Estado de resultados Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008 (Cifras expresadas en Q.)	86

- 24 Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Pequeño artesano – tejidos típicos con bricho Estado de resultados Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008 (Cifras expresadas en Q.)

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

<b>No.</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Estructura organizacional municipal Año: 2008	7
2	Municipio de San Andrés Sajcabajá, departamento de Quiché Desplazamiento de la concentración de la tierra Curva de Lorenz Años: 1979 y 2008	60
3	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Proceso productivo de tejidos típicos Año: 2008	76

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>No.</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Cobertura de energía eléctrica por comunidad (DEOCSA) Año: 2008	21
2	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Fuente de agua que utiliza en el hogar Año: 2008	22
3	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Distribución de centros de salud por centro poblado Año: 2008	32
4	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Unidades de salud por tipo de atención Año: 2008	32
5	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Entidades de apoyo sector público Año: 2008	42
6	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Entidades de apoyo no gubernamental Año: 2008	43
7	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Entidades de apoyo privado Año: 2008	44
8	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Requerimiento de inversión social Año: 2008	46
9	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Riesgos naturales Año: 2008	49
10	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Riesgos socio naturales Año: 2008	50
11	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Riesgos antrópicos Año: 2008	51
12	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Vulnerabilidades Año: 2008	52
13	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Tamaño de las unidades económicas Año: 2008	57

14	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Inventario de servicios Año: 2008	65
15	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Inventario de comercios Año: 2008	66
16	Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché Características tecnológicas Año: 2008	71
17	Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché Mezcla de mercadotecnia Producción artesanal Año: 2008	83

## ÍNDICE DE MAPAS

<b>No.</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de San Andrés Sajcabajá-Quiche Recursos hidrológicos Año: 2008	9

## INTRODUCCIÓN

La facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala desarrolla a través del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS–, como medio de evaluación final, en la carrera de Contaduría Pública y Auditoría, la investigación de campo y el tema individual denominado “Costos y rentabilidad de unidades artesanales (tejidos típicos)”, en el municipio de San Andrés Sajcabajá, departamento de Quiché, el cual forma parte del tema general de estudio, que se denomina “Diagnóstico socioeconómico, potencialidades productivas y propuestas de inversión”.

Como resultado del trabajo de campo efectuado se formuló plantear la hipótesis en el respectivo plan de investigación, que afirma que la situación de los artesanos en el año 2008 del municipio de San Andrés Sajcabajá, departamento de Quiché tienen desconocimiento en la determinación de costos de tejidos típicos, se generó una muestra de 185 hogares, para establecer los cambios que ha sufrido en el ámbito social, económico y productivo en comparación con los Censos Poblacionales de los años 1994 y 2002 y de los Censos Agropecuarios de los años 1979 y 2003, por lo que es necesaria la identificación de potencialidades productivas para la implementación de proyectos que contribuyan al desarrollo de la población.

La investigación se desarrollo a través del método científico, por medio de la técnica de la observación conforme a las visitas y encuesta realizadas a la población, entrevistas a través del diálogo con los conocedores del medio, fuentes secundarias, así como las fases de los seminarios general y específico, visita premilitar al Municipio, trabajo de campo y análisis e interpretación de la información recabada.

La investigación se desarrollo a través del método científico, por medio de la técnica de la observación conforme a las visitas y encuesta realizadas a la población, entrevistas a través del diálogo con los conocedores del medio, fuentes secundarias, así como las fases de los seminarios general y específico, visita premilitar al Municipio, trabajo de campo y análisis e interpretación de la información recabada.

La investigación se justifica como consecuencia al desconocimiento respecto al registro, valuación de costos y determinación de rentabilidad, que tienen los artesanos del Municipio, se hace obligatorio efectuar un análisis comparativo entre los resultados que los productores obtienen, y los reales, basados en las técnicas contables específicas, para reflejar la utilidad o pérdida real durante el período objeto de estudio. Para efectuar el estudio mencionado, debe valorarse cada uno de los elementos del costo (materiales, mano de obra y costos indirectos variables).

El objetivo de la investigación es el estudio de las unidades artesanales dedicadas a la producción de tejidos típicos, para conocer la situación y diseñar soluciones orientadas a lograr un mejor desarrollo y al aprovechamiento de los recursos humanos, naturales existentes en el Municipio.

El contenido del presente informe se presenta en cuatro capítulos, los cuales se describen brevemente a continuación:

Capítulo I. se desarrollan las características generales del municipio de San Andrés Sajcabajá departamento de Quiche: marco general, división política administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva,

entidades de apoyo, flujo comercial y financiero, inversión social y análisis de riego.

El capítulo II. da a conocer la estructura agraria donde se establece la tenencia y concentración de la tierra, así como su uso actual y potencial productivo y las actividades productivas del Municipio.

El capítulo III. se describe la producción artesanal, según tamaño de empresa, en donde se analizan los principales productos identificados, en las que se consideran las características tecnológicas, volúmenes de producción, costos directos de producción, organización y comercialización.

El capítulo IV. se analizan los indicadores financieros, análisis de la producción monetaria, costos de producción, así como la relación de ganancia ventas, ganancia marginal y ganancia costo directo de producción.

Finalmente se presentan las conclusiones como producto de la afirmación o negación de las hipótesis propuestas y recomendaciones adecuadas que contribuyan a la solución de los problemas del Municipio y, bibliografía que se consultó.

## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

Los fenómenos sociales y económicos inherentes a un área geográfica, se pueden conocer a través de un diagnóstico socioeconómico, para establecer “una situación presente, las causas que la originaron y sus posibles consecuencias”<sup>1</sup>

Dichos fenómenos están latentes en la estructura productiva y agraria de la sociedad, por esto se deben investigar las variables, tales como la salud, el desempleo, los ingresos, la situación demográfica y otras importantes que contribuyan a orientar acciones en pro del mejoramiento y progreso de la municipio.

En este capítulo, se desarrollan las variables e indicadores sociales y económicos que permiten conocer la situación del Municipio y así realizar el diagnóstico socioeconómico.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

Este apartado comprende el contexto nacional y departamental, luego se describen las características generales del municipio de San Andrés Sajcabajá, departamento de Quiché.

##### **1.1.1 Antecedentes históricos**

Según decreto gubernativo 72 declara municipio a San Andrés Sajcabajá, se encuentra en el tomo de la recopilación de leyes página 132 del año 1872.

---

<sup>1</sup> José Antonio Aguilar Catalán. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. (Pautas para el Desarrollo de las Regiones en Países que han sido Mal Administrados). Praxis. Primera Edición 2005, pág. 39.

El origen del nombre del municipio de San Andrés Sajcabajá viene de varias interpretaciones de origen K'iché, las cuales son las siguientes: la primera versión indica que el nombre "Sac cabajá" o "Sac cava", cuyo significado se divide en varios vocablos, el vocablo "Sac" significa "blanco", el vocablo "caba" significa "sacrificio" y el vocablo "ha" o "ja" significa "agua o río" y la unión de los vocablos significan "casa blanca de sacrificio a orilla del río".

Una segunda versión indica que el nombre "zac-kabajá" se divide en varios vocablos, el vocablo "ja" significa "casa", el vocablo "caba" significa "sacrificio" y el vocablo "zac" significa "blanco", la unión de los vocablos significa "casa blanca del sacrificio". Según fuentes de la Academia de Lenguas Mayas ALG, el nombre del Municipio es "Saq kab'ja", que significa "casa asentada sobre arena blanca".

Existen escasos datos históricos del Municipio; se desconoce la fecha de su fundación, y es de origen precolombino, existen evidencias históricas que en el siglo VIII, dentro del territorio de la confederación Quiché existía una pequeña ciudad llamada Zaccabahá dedicada al culto del dios Tzutuja.

Pero según estudios recientes de Jean Piel en 1989 la reducción de los aborígenes en el Municipio se llevó a cabo hasta en 1580. San Andrés Sajcabajá, es un pueblo que remonta su historia desde el año 1199 – 1212 en donde se instalan varias generaciones y pueblos que dejan sus huellas inmemorables en muchos de los vestigios que permanecen dentro del medio.

Durante la época colonial el municipio de San Andrés Sajcabajá, era una escala (situada entre Sacapulas y Joyabaj) del camino real que comunica la capital de Guatemala (Santiago de los Caballeros de Guatemala) con Chiapas, México.

El Arzobispo Pedro Cortés y Larraz, en su recorrido pastoral realizado entre 1768 y 1770, visitó San Andrés Sajcabajá que entonces tenía el rango canónico de Presidencia y contaba con 1048 habitantes, 855 en el pueblo de San Andrés y 193 en el pueblo anexo de San Bartolomé Jocotenango.

Por el año de 1794, los terrenos ejidales de San Andrés Sajcabajá, tenían una extensión aproximadamente de 500 caballerías, pero en ese año aparece en el territorio una indígena latinizada de Rabinal, llamada Teresa Sical, fundadora de la hacienda Canya' o Canilla (actualmente el municipio de Canilla) quien en un principio perteneció al municipio de San Andrés Sajcabajá.

Durante la época colonial, este Municipio perteneció a la Alcaldía mayor de Sololá. En 1825 al ser dividido el Estado de Guatemala en departamentos, San Andrés Sajcabajá, pasó a integrar como municipio de Suchitepéquez y Sololá hasta el 12 de agosto de 1872, cuando fue creado el departamento de Quiché, con municipios desmembrados de Sololá y Totonicapán.

El 21 de marzo de 1893, Canillá fue desmembrado de San Andrés Sajcabajá para constituir un nuevo municipio; el cual fue suprimido el 26 de agosto de 1936 y nuevamente creado el 14 de noviembre de 1951, desde esa fecha el municipio de Canillá es independiente.

### **1.1.2 Localización**

El municipio de San Andrés Sajcabajá se encuentra ubicado en la parte central del departamento de Quiché, dista a 37 kilómetros de la Cabecera Departamental y 201 de la Ciudad Capital, limita al norte con los municipios de Cunen y San Miguel Uspantán, al sur con los municipios de Chinique, Zacualpa y Chiché, al este con Canillá, Uspantán y Zacualpa al oeste con los municipios

San Bartolomé Jocotenango, San Pedro Jocopilas, Sacapulas y Santa cruz del quiche.

### **1.1.3 Extensión territorial**

Mide aproximadamente 446 kilómetros cuadrado, se encuentra a una altitud promedio de 1,000 a 1,500 metros sobre el nivel del mar.

### **1.1.4 Clima**

El clima es considerado como cálido, templado y frío, la temperatura media anual es de 12 a 18 grados centígrados. Las unidades bioclimáticas y los suelos están constituidos por un bosque húmedo subtropical templado en que la temperatura media anual es de 18 a 24 grados centígrados.

### **1.1.5 Orografía**

La orografía del municipio se caracteriza por ser mixta, con extensiones planas y onduladas el municipio de San Andrés Sajcabajá se encuentra ubicado en la región fisiográfica de las tierras altas y sedimentarias de la cordillera de los Cuchumatanes, de las tierras altas cristalinas del Altiplano Occidental y central de la sierra de Chuacús, las colinas van de moderada o fuertemente escarpadas.

### **1.1.6 Fauna y flora**

Está conformada por una gran diversidad de plantas, entre las que sobresalen los pinos, palo de pito, ámate, palo jiote, eucalipto, jacaranda, sauce, pomal, ixcanal, madrón, órgano o nopal, ciprés, aliso, casuarina, encino, nance, roble, mango, aguacate, naranja, limón, lima, banano, verbena, zapote, duraznos, rosa, crisantemo y jocote. Así mismo se encuentra una gran cantidad de especies arbustos. Las especies de animales que existen en el Municipio son: conejos, gatos de monte, venados, coyotes, ardillas, comadreja, zorrillos,

mapaches, armados, gavilanes, tacuazín, torcazas, tortolitos, chorchas, cholotitas, colibrí, zopilotes, palomas, gavilán, palomas, clarineros, garza blanca, bovinos, ovinos, aves de corral, peces, perros, gatos y algunas especies de reptiles tales como: masacuates, cohetes, lagartijas, iguanas, sapos, ranas.

## 1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA

Esta variable permite determinar, como esta delimitado territorialmente de acuerdo a la categoría de sus centros poblados y la forma de cómo se maneja su gobierno. Se encuentra estructurado de la siguiente forma:

### 1.2.1 Política

La división política analiza cómo se encuentra dividida la estructura de una población, en el momento en que se realiza la investigación en comparación con años anteriores. Por lo cual se presenta el cuadro siguiente:

Cuadro 1  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
División política  
Años: 1994, 2005 y 2008

Categoría	Censo año 1994	Oficina Municipal de Planificación año 2005	Encuesta realizada Año 2008
Cabecera	01	01	01
Aldeas	04	03	04
Caseríos	52	58	63
Parajes	01	0	0
Cantón	0	0	1
Barrio	0	01	02
Total	58	63	71

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, información recolectada por la Municipalidad de San Andrés Sajcabajá en 2005 e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El cuadro anterior muestra una comparación de las variaciones del año 2008 con relación a los años anteriores, entre la información del censo de 1994 comparado con información proporcionada por la Oficina Municipal de Planificación al 2005, la variación es significativa en aumento de seis caseríos y

con la información recabada en el trabajo de campo, se puede observar que aumentaron cinco caseríos y un barrio.

### **1.2.2 Administrativa**

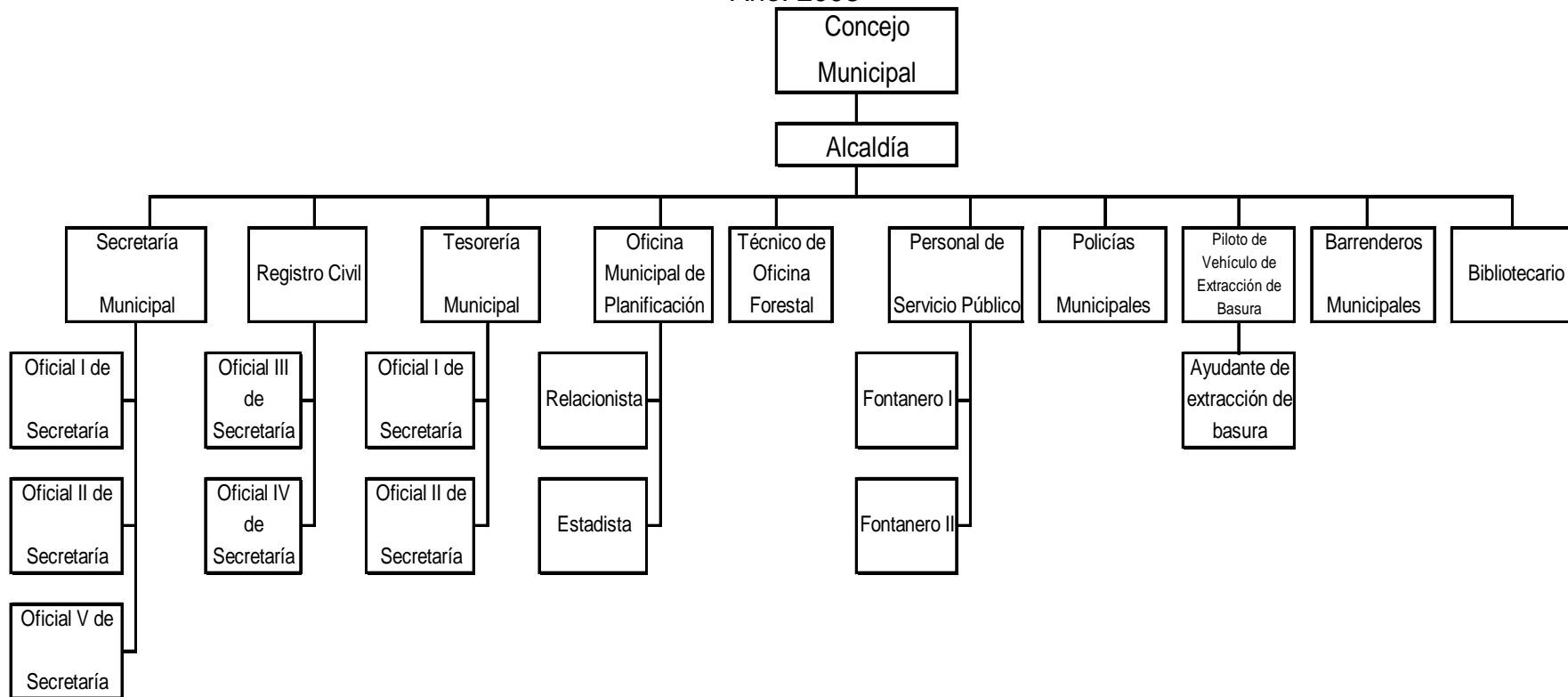
Formada por alcaldía y los alcaldes auxiliares, los que pasaron a ser presidentes de COCODE. Cuenta con una estructura organizacional de tipo funcional, la cual permite cumplir con las funciones básicas de los órganos y puestos que conforman cualquier municipalidad según rige el Código Municipal, Decreto 12-2002.

Esta estructura establece los objetivos de la administración en particular al integrar las dependencias y unidades que han contribuido, según las autoridades al desarrollo y modernización municipal.

La municipalidad de San Andrés Sajcabajá estaba identificada como de tercera categoría, pero a partir del 13 de mayo de 2002 se publicó en el decreto número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala, descentralización, participación y fortalecimiento del poder local, que ninguna municipalidad tendría categorización.

Para obtener un mejor enfoque de la estructura organizacional a continuación se presenta el organigrama actual proporcionado por la Municipalidad de San Andrés Sajcabajá, en donde se puede observar que tiene algunas deficiencias en la forma de estructuración, por lo que se propone tomar en cuenta las observaciones pertinentes, una de ellas es que no presentaba en su estructura el concejo municipal, por lo que se agrega.

Gráfica 1  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Estructura organizacional municipal  
Año: 2008



Fuente: Elaboración Propia con base a datos proporcionados por la Oficina Municipal de Planificación e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

### **1.3 RECURSOS NATURALES**

Son aquellos elementos con los que cuenta un área geográfica, objeto de ser explotados en beneficio de sus habitantes, entre los que se mencionan: hidrografía, bosques y suelo.

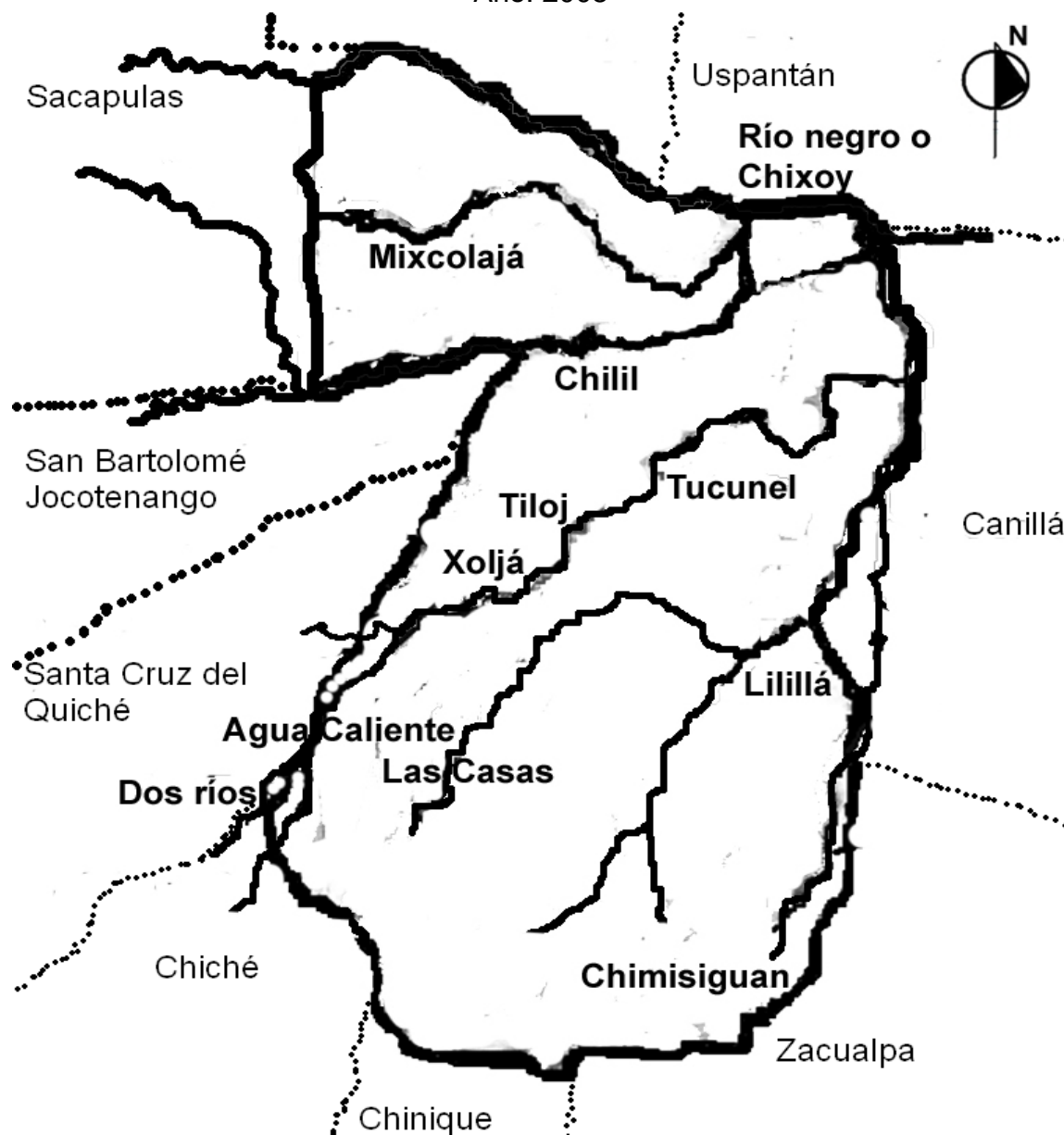
#### **1.3.1 Hidrografía**

El municipio de San Andrés Sajcabajá cuenta con ríos importantes que bañan su territorio y que de mayo a octubre llevan su mayor caudal debido a las lluvias de invierno. La principal cuenca del Municipio es la del río Salinas, que representa el 99.91% y en mínima parte sus agua drenan al río Motagua.

El Municipio cuenta con manantiales importantes los cuales están: río Túcunel, El río Chilil, El río Lilillá, río Chixoy o río Negro, río Mixcolajá, utilizados para riego de cultivos y para la crianza de ganado.

El siguiente mapa muestra la ubicación geográfica y los nombres de los ríos del Municipio.

Mapa 1  
Municipio de San Andrés Sajcabajá-Quiche  
Recursos hidrológicos  
Año: 2008



Fuente: Elaboración propia, con base en el mapa levantado a mano alzada del profesor Francisco Chinchilla, mapa de vulnerabilidades del departamento proporcionado por CONRED, datos proporcionados por la Municipalidad de San Andrés Sajcabajá, del centro de salud investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

### **1.3.2 Bosques**

El municipio de San Andrés Sajcabajá cuenta con dos tipos de bosques los cuales se describen a continuación:

Bosque húmedo montano bajo sub-tropical (bh-MB). Según el estudio realizado por SEGEPLAN en el año 2003, este tipo de bosques ascendía a 10,195 manzanas, con una altitud de 1,500 a 2,000 metros sobre el nivel del mar y una temperatura que oscila entre 12 a 18 grados centígrados, lo que representa el 42.13% de los bosques del Municipio. Las áreas cubiertas con bosques de coníferas y latifoliadas representan el 24.17 por ciento, con una extensión de 5,977.69 manzanas

También existe el tipo de bosque húmedo subtropical templado (bh-St) que en el año 2003 ascendía a 14,003.44 manzanas, con una altitud de 1,000 a 1,500 metros sobre el nivel del mar. Lo que representan el 57.87% del total de bosques del Municipio.

Para el año 2008 se ha perdido gran cantidad de bosques debido a distintas causas tales como: el bajo nivel de empleo en el municipio de San Andrés Sajcabajá, poca cultura agrícola y la ausencia de una cultura forestal, políticas públicas orientadas exclusivamente al desarrollo agropecuario, y las condiciones financieras para la actividad forestal. Estos factores han favorecido a la pérdida de bosques.

### **1.3.3 Suelos**

En el municipio de San Andrés Sajcabajá predominan los suelos poco profundos, de textura mediana, bien drenados o moderadamente bien drenados, de color pardo ó café y superficiales, de textura mediana, imperfectamente drenados, de color pardo.

Según la investigación de campo los suelos presentes en el Municipio son los que se describen a continuación:

- Serie de suelos Sacapulas, con una extensión de 7,788.61 manzanas, que representa el 32.19%.
- Serie de suelos Chixoy con una extensión de 6,391.94 manzanas, que representa el 26.42%.
- Serie de suelo Chol con una extensión de 2,737.71 manzanas, que representa el 11.31%.
- Serie de suelos Calanté con una extensión de 2,657.55 manzanas, que representa el 10.98%.
- Serie de suelos de los Valles con una extensión de 2,161.57 manzanas, que representa el 8.93%.
- Serie de suelos Zacualpa y Xolanimá con una extensión de 2,460.98 manzanas, que representa 10.17%.

El principal uso que se le da a los suelos en el municipio de San Andrés Sajcabajá es el destinado a agricultura limpia anual, con una extensión de 14,030.96 manzanas, que representa el 57.99%; el cultivo principal es el maíz que se produce en todas las áreas pobladas del Municipio, le sigue en importancia el frijol, el que se cultiva en algunas partes en forma limpia y en otros asociado al maíz.

#### **1.4 POBLACIÓN**

En este apartado se presentan las características básicas y estructura de la población, total por género, edad, grupo étnico, área geográfica, la densidad de población, población económicamente activa –PEA-, migración, vivienda, ocupación, niveles de ingreso, pobreza, desnutrición y grado de inseguridad alimentaría y nutricional. A continuación se presenta el cuadro de la distribución

de la población por número de habitantes de acuerdo a los Censos de 1994, 2002 y proyecciones para el 2008.

**Cuadro 2**  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Análisis de la población por años en estudio según descripción  
Años: 1994, 2002 y 2008

Descripción	1994		2002		2008	
	Habitantes	% Habitantes	Habitantes	% Habitantes	Habitantes	%
<b>Población por sexo</b>						
Hombres	6,879	50	9,356	49	10,629	48
Mujeres	6,923	50	9,679	51	11,491	52
<b>Total</b>	<b>13,802</b>	<b>100</b>	<b>19,035</b>	<b>100</b>	<b>22,120</b>	<b>100</b>
<b>Población por área</b>						
Urbana	1,622	12	1,875	10	2,212	10
Rural	12,180	88	17,160	90	19,908	90
<b>Total</b>	<b>13,802</b>	<b>100</b>	<b>19,035</b>	<b>100</b>	<b>22,120</b>	<b>100</b>
<b>Población grupo étnico</b>						
Indígena	11,870	86	16,955	89	19,687	89
No indígena	1,932	14	2,080	11	2,433	11
<b>Total</b>	<b>13,802</b>	<b>100</b>	<b>19,035</b>	<b>100</b>	<b>22,120</b>	<b>100</b>
<b>Población por edad</b>						
0 a 6 años	3,365	24	4,355	23	5,087	23
7 a 14 años	3,023	22	4,526	24	5,309	24
15 a 64 años	6,999	51	9,497	50	11,060	50
65 y más	415	3	657	3	664	3
<b>Total</b>	<b>13,802</b>	<b>100</b>	<b>19,035</b>	<b>100</b>	<b>22,120</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– y Censo realizado por el Centro de Salud del Municipio al 2008.

#### 1.4.1 Por edad y sexo

La población por edad y sexo se describen en los puntos siguientes:

- **Por edad**

Del período de 1994 a 2008 la población por edad no manifiesta diferencia significativa. Aunque refleja que aproximadamente el 50% de la población es joven, menores de 18 años de edad, los cuales necesitan fuentes de trabajo y oportunidades de estudio para su desarrollo integral.

Dadas las condiciones de vida de la población se observa que el nivel de esperanza de vida es muy bajo, ya que de cada 100 personas tres tienen 65 años, considerándose personas en edad de retiro, no obstante se observó en el Municipio pobladores de 65 años en adelante que desempeñan una labor en virtud de las necesidades económicas que manifiesta la población.

- **Por sexo**

La distribución total por sexo de los habitantes del Municipio ha sufrido ligeras modificaciones.

Durante el lapso de 1994 al 2002 no hay diferencia significativa entre géneros, lo cual muestra que aproximadamente por cada hombre hay una mujer; aunque en el 2008 se observa mayor proporción de mujeres respecto a hombres en virtud de que los hombres han emigrado por la falta de oportunidades de empleo en los lugares de origen, así como la búsqueda de mejores opciones de estudio, con el deseo de obtener los recursos económicos necesarios para la manutención de sus familias.

#### **1.4.2 Área urbana y rural**

A continuación se presenta la concentración de los habitantes en el área urbana y rural de acuerdo a los Censos 1994, 2002 y las proyecciones para el 2008.

De acuerdo al Censo de 1994 la población en el Municipio era de 13,802 habitantes (aproximadamente 2,760 hogares) y en el Censo del 2002 era de 19,035 habitantes (alrededor de 3,807 hogares) para el 2008 se estiman 22,120 habitantes (cerca de 4,424 hogares) lo cual denota un incremento significativo de la población, a una tasa de crecimiento del 3%.

### 1.4.3 Población económicamente activa –PEA-

La población económicamente activa constituida por la población en edad de trabajar o en busca de trabajo.

El siguiente cuadro refleja el análisis de la población económicamente activa para el Municipio, en comparación con los Censos de 1994, 2002 y proyecciones para el 2008.

Cuadro 3  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Análisis de la población económicamente activa –PEA-  
Por años en estudio según descripción  
Años: 1994, 2002 y 2008

Descripción	1994		2002		2008	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<b>Por genero</b>						
Hombres	3,711	92	2,354	80	2,654	80
Mujeres	328	8	596	20	664	20
<b>Total</b>	<b>4,039</b>	<b>100</b>	<b>2,950</b>	<b>100</b>	<b>3,318</b>	<b>100</b>
<b>Por área</b>						
Urbana	485	12	295	10	209	6
Rural	3,554	88	2,655	90	3,119	94
<b>Total</b>	<b>4,039</b>	<b>100</b>	<b>2,950</b>	<b>100</b>	<b>3,318</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia en base en datos del Censo de 1994, Censo 2002 del –INE- y Censo realizado por el Centro de Salud del Municipio al 2008.

En el cuadro anterior se observa un cambio significativo de la participación femenina a las actividades productivas del Municipio, la cual se incrementa con el propósito de ayudar en el sostenimiento económico ya que los ingresos que provee el jefe de hogar son insuficientes para la sobrevivencia del núcleo familiar. Con el transcurrir de los años la población económicamente activa masculina prevalece, porque en la mayoría son trabajadores por cuenta propia considerándose el grupo que genera mayores ingresos en el Municipio.

Se nota un nivel bajo de la población incorporado a las actividades laborales si se compara con la población en edad de trabajar en el Municipio, lo cual tiene como consecuencia un gran potencial humano subutilizado que no cuenta con las suficientes fuentes de empleo, por esta situación se ven obligados a migrar y buscar los ingresos necesarios que mejoren la calidad de vida.

#### **1.4.4 Empleos y nivel de Ingresos**

El empleo y niveles de ingreso influyen en las condiciones de vida de los habitantes del Municipio.

##### **a) Empleo**

La principal ocupación de los habitantes del Municipio es la agricultura, donde la población se dedica a la producción de granos básicos, como maíz y frijol, el que se destina para el consumo familiar, en algunos casos se comercializa una parte de la producción en el mercado local. La actividad pecuaria se manifiesta en pequeños lotes de ganado vacuno, de razas no definidas, los cuales se comercializan en los municipios cercanos. Dentro de la actividad artesanal se destacan la elaboración telas típicas, de petates, sopladores entre otras. La actividad comercial ha ido en crecimiento tanto en la Cabecera del Municipio como en las comunidades rurales.

##### **b) Niveles de ingreso**

En el Municipio la mayor parte de ingresos económicos los obtienen por el trabajo del campo y en mínima parte de la ganadería. En salarios tienen un ingreso aproximado de Q 500.00 mensuales.

En el siguiente cuadro se analizan los rangos de ingresos mensuales de acuerdo a los resultados obtenidos en la encuesta:

Cuadro 4  
Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché  
Rango de ingresos mensuales según encuesta  
Año: 2008

Rangos	No. hogares	%
Q 0 – Q 500	126	65
Q 501 – Q 1,000	33	17
Q 1,001 – Q 1,500	14	7
Q 1,501 – Q 2,000	10	5
Q 2,001 – Q 2,500	2	1
Q 2,501 – Q 3,000	5	2
Q 3,001 – Q 3,500	2	1
Q 3,501 – Q 4,000	1	1
Q 4,000 ó más	2	1
<b>Totales</b>	<b>195</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El nivel de ingresos del 65% de los hogares encuestados no sobrepasan los Q 500.00 lo cual está por debajo del salario mínimo vigente desde enero 2008, cantidad que desembolsan por completo para su subsistencia, en su mayoría para alimentación, seguido de la educación, salud y en algunos casos para vestuario y vivienda, la situación anterior imposibilita el ahorro familiar y no permite cubrir las necesidades que requiere la canasta básica.

El nivel de ingresos de los pobladores del Municipio es bajo, debido a la falta o inadecuada preparación académica, carencia de un empleo formal con sus respectivas prestaciones laborales para percibir ingresos fijos y la falta de experiencia para optar a trabajos que incrementen sus ingresos; el Municipio no cuenta con centros educativos suficientes por lo que tienen que trasladarse a la Cabecera Departamental en busca de educación, y además para los pobladores de escasos recursos económicos representa un alto costo el continuar con sus estudios.

### **1.4.5 Emigración y migración**

El fenómeno de emigración e inmigración consiste en el movimiento de personas hacia fuera como hacia dentro del Municipio.

#### **a) Emigración**

Los pobladores del Municipio emigran en su mayoría para Estados Unidos de Norteamérica y para fincas de México, en busca de mejores condiciones de vida por la falta de empleo, lo cual se manifiesta en la desintegración familiar ya que las personas no regresan debido a que encuentran mejores oportunidades de desarrollo y empleo fuera del Municipio, que luego se muestran en las remesas internacionales que envían en apoyo a sus familias.

El 40% de la población encuestada tiene algún miembro de la familia que vive fuera del Municipio, como consecuencia de las malas condiciones económicas que padecen.

En el Censo del 2002 para el departamento de Quiché se investigó a nivel de cada hogar si alguna persona, en los últimos 10 años, se fue a vivir permanentemente a otro país, en donde del 8% del total de la población censada, el 2.5% corresponde al área urbana y el 5.5% al área rural.

#### **b) Migración**

Se observarse que diariamente las personas de municipios vecinos que se dedican a la agricultura, acuden a San Andrés, para ofrecer mano de obra, debido a que se tiene la costumbre de que los propietarios de terrenos contraten jornaleros disponibles.

### 1.4.6 Vivienda

En el área rural la mayoría de las casas están construidas con paredes de adobe, techo de teja y piso de tierra, aunque se pueden observar algunas construcciones donde se ha utilizado el block, cemento, arena, hierro y lámina galvanizada, considerándose como casas formales. En el área rural las casas son de forma rectangular, con uno o dos ambientes, corredor y cocina.

En el área urbana la mayoría de las casas están construidas de adobe y varias de block; techo de teja, terraza y lámina metálica; prevalece en el piso la torta de cemento, piso de granito y en algunas pisos de tierra. En el área urbana las casas tienen la forma de cuadro, con los ambientes construidos lateralmente y un patio central. El cuadro siguiente permite visualizar el tipo de viviendas en el Municipio de acuerdo a los Censos de 1994, 2002 y según la encuesta:

Cuadro 5  
Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché  
Tipo de viviendas por años en estudio  
Años: 1994, 2002 y 2008

Viviendas	Censo 1994		Censo 2002		Encuesta 2008	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Casa formal	3,204	95	4,562	95	189	97
Rancho	140	4	184	3	5	2
Casa improvisada	8	0.2	51	1	1	1
Apartamento y otro	3	0.1	13	1	0	0
<b>Total</b>	<b>3,355</b>	<b>100</b>	<b>4,810</b>	<b>100</b>	<b>195</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia en base en datos del Censo de 1994, Censo 2002 del –INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Las viviendas en el Municipio no han variado significativamente durante los años en estudio, las casas formales prevalecen en un porcentaje muy alto. Según los hogares encuestados las casas formales son las que prevalecen con un 97% en relación con las casas tipo rancho, el 93% de las viviendas son propias, las que han heredado, localizadas en su mayoría en el área rural.

#### **1.4.7 Niveles de pobreza**

“Necesidad, estrechez, carencia, de lo necesario para el sustento de la vida.”<sup>2</sup>

A nivel departamental, en el diagnóstico “Circunstancia de vida: mujer y niños de Quiché”, realizado en 1991, por la Comisión de Coordinación Interinstitucional para el desarrollo de Quiché, con el apoyo de UNICEF, el Municipio ocupa el primer lugar en el departamento, en el índice de precariedad y/o pobreza que deben enfrentar mujeres y niños.

De acuerdo al Censo del 2002 se establecieron los indicadores de pobreza general en el departamento de Quiché y según el Municipio, del cual se determinó en San Andrés Sajcabajá el 88.6% de la población en pobreza.

Para analizar las condiciones de pobreza del Municipio se utilizó el método del nivel de ingreso, bajo los parámetros de las Naciones Unidas, el cual considera pobres a todas aquellas personas que perciben ingresos iguales o menores a dos dólares americanos al día, y pobres extremos todas aquellas personas que perciben un ingreso no mayor a un dólar americano al día.

A través de los resultados de la encuesta y al considerar los parámetros anteriores, se determinó que el 65% de la población del Municipio vive en pobreza general cuyo ingreso familiar no les permite cubrir las necesidades básicas, como alimentación, vestuario, servicios de educación, de salud, tecnología productiva, rendimiento de los cultivos, entre otros, lo que genera riesgo de inseguridad alimentaria y emigración de los pobladores.

Derivado de la insuficiencia de recursos económicos, el 28% de la población está en extrema pobreza, por lo que se encuentra debajo del 37.65% del Mapa

---

<sup>2</sup> Diccionario Enciclopédico Ilustrado Océano Uno. Bogotá, Colombia. Edición 1,992. Tema: “Pobreza”

de Pobreza y desigualdad de Guatemala; lo que da como resultado: factores de marginación, precariedad y privación de los servicios básicos

Según la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida ENCOVI realizada en el año 2006 la pobreza se concentra en el Noroccidente del país como Quiché y Huehuetenango donde la pobreza afecta a más del 75% de la población. La ENCOVI pone de manifiesto los 16 departamentos que superan el promedio del 51% nacional de pobreza. En Quiché alcanza al 81% de la población.

## **1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA**

Entre estos servicios están todos aquellos cuyo objetivo está dirigido a la satisfacción de las necesidades de la población de San Andrés.

### **1.5.1 Energía eléctrica**

El servicio de energía eléctrica es otro servicio importante para el desarrollo del Municipio, éste es proporcionado por la empresa Unión Fenosa a través de la Distribuidora de Energía de Occidente, S.A –DEOCSA- la misma brinda a los habitantes alumbrado público y residencial. La distribución de energía en el municipio es monofásica, es decir 110 y 220 voltios, la red de distribución de 110 voltios se utiliza en las viviendas y la de 220 aplica normalmente para negocios, talleres de herrería, panaderías, molinos de nixtamal y un hotel ubicado en la Cabecera Municipal.

El costo de servicio de energía eléctrica en la tarifa social es el siguiente: de 0 a 50 kw/h Q. 0.56., de 51 a 100 kw/h Q. 0.84., de 101 a 300 kw/h es de Q. 1.46., la tarifa normal de 300 kw/h en adelante es de Q. 2.01., con un cargo fijo de Q. 12.58 que aplica para la mayoría de las viviendas del Municipio.

En la tabla siguiente se presenta la cobertura de la energía eléctrica del Municipio.

Tabla 1  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Cobertura de energía eléctrica por comunidad (DEOCSA)  
Año: 2008

Comunidad	Usuarios
Agostadero	79
Canoas	74
Aldea Agua Caliente	58
Aldea Cátoyac	82
Aldea Chiboy	123
Aldea Chicoxop	53
Aldea Chinillá	68
Aldea Chusanyab	82
Aldea El Naranjo Agua Caliente	1
Aldea Las Casas	80
Aldea Lilillá	221
Aldea Pachalum	98
Aldea Paxeja	28
Aldea Rijuyub	94
Aldea Sabaquiej	77
Aldea Tierra Caliente	73
Aldea Xabaj	80
Aldea Xoljá	60
Cantón Chiguanchoc	48
Aldea Chinantón	170
Cantón Chilil	161
Caserío Parcelas	213
Caserío Quiejcujal	66
Caserío Chixpach	23
Caserío Ixcabuleu	22
Caserío La Cumbre	30
Patzac	38
San Andrés Sajcabajá	679
Tintuleu	56
Túcunel	39
Chimísiguan	11
Tzitzimá	75
Xejuyup	177
Xepatzac	75
<b>Total usuarios</b>	<b>3,314</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos suministrados por DEOCSA al año 2008.

Según datos actualizados al presente año, se le proporciona cobertura a 3,314 hogares es decir 48% del total de comunidades del Municipio, sin embargo es importante resaltar que un 52% de la población, en la mayoría en el área rural, no cuentan con dicho servicio, debido a que las autoridades municipales carecen de recursos financieros para efectuar proyectos de esa clase.

### 1.5.2 Agua potable

Este servicio es proporcionado por la Municipalidad tanto en el área urbana como en el área rural, sin embargo el agua que abastece las viviendas del municipio no cuenta con ningún tratamiento de cloración por lo que no se puede considerar como potable, por lo anterior existe preocupación de la corporación municipal y entidades de salud por mejorar el servicio. El costo de instalación de un nuevo servicio de una paja de agua equivale a quinientos quetzales y el costo de servicio de agua para los usuarios es de Q. 3.00 mensual.

Tabla 2  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Fuente de agua que utiliza en el hogar  
Año: 2008

Censo	Total de hogares	Con agua	%	Sin agua	%
Censo 1994	2,524	1,249	49	1,275	51
Censo 2002	3,603	3,188	88	415	12
Encuesta 2008	195	177	91	18	9

Fuente: Elaboración propia, con base en Censos Nacionales de Población y Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

De la totalidad de hogares encuestados en el Municipio el 91% de los habitantes utiliza en su hogar agua potable o entubada, en comparación con el 88% del Censo del año 2002 y el 49% del censo de 1994, sin embargo por medio de la observación no se considera como tal, ya que no cuentan con un sistema de purificación de agua.

El tema del agua es crítico en el Municipio, debido a que las fuentes se han escaseado en los últimos años, se considera como principal causa la tala inmoderada de árboles en la región.

### **1.5.3 Educación**

Es un factor indispensable para el desarrollo de una comunidad, que permite que todos sus habitantes tengan un mejor nivel de vida por medio del progreso de sus facultades intelectuales, morales y cívicas.

Por tal razón se convierte en un elemento importante para la erradicación de la pobreza, por lo anterior es deber del estado facilitar el acceso a la educación a toda la población. En la visita realizada a los diferentes centros educativos del Municipio, se observó que en algunos establecimientos se carece de mobiliario, servicios básicos, materiales educativos y la mayor parte de ellos presentan una estructura física que llena los requisitos mínimos para implementar el proceso de enseñanza aprendizaje.

En la actualidad en el Municipio existen establecimientos públicos y privados, y se cuenta con un sistema educativo a nivel pre-primario, primario, básico y diversificado.

La situación de los servicios educativos en el Municipio son las siguientes:

#### **a) Pre-primaria**

El mayor problema en el Municipio para llevar a cabo el proceso de enseñanza aprendizaje es el idioma, ya que la mayor parte de la población habla el idioma Quiché y normalmente se presentan bastantes inconvenientes con los niños al momento de su ingreso a los establecimientos educativos.

La educación pre-primaria tiene un 55% de cobertura, este fenómeno obedece a la falta de infraestructura, maestros y cultura educacional de la población, en relación a este nivel educativo es importante mencionar que las personas adultas por la misma falta de educación no poseen conciencia de la importancia del mismo y consideran que se debe empezar desde el nivel primario.

#### b) Primaria

La educación primaria, es el nivel que presenta la mayor demanda, sin embargo la población estudiantil en capacidad para este nivel de escolaridad se ve afectada ya que normalmente es incorporada a la mano de obra familiar a temprana edad y tiende a no concluir sus estudios, por la falta de concientización de los padres para motivar a sus hijos a culminarlos especialmente por la falta de recursos económicos.

El 90% de las escuelas con que cuenta el Municipio, posee condiciones de infraestructura apropiadas, lo que repercute favorablemente en que la población estudiantil pueda desarrollar sus actividades de enseñanza aprendizaje adecuadamente, vale la pena mencionar también que un 70% posee mobiliario aceptable.

#### c) Nivel básico

En este nivel el Municipio cuenta únicamente con tres centros educativos: entre ellos esta el Instituto Básico por Cooperativa IEBC, ubicado en la zona uno de la Cabecera Municipal, el Instituto Básico por Cooperativa IEBC de Enseñanza, ubicado en la aldea Chinantón y el Instituto Básico Núcleo Familiar Educativo para el Desarrollo NUFED 596, ubicado en el caserío Santa Elena, todos en jornada vespertina. Es importante indicar que los estudiantes del Municipio que no pueden ser inscritos en los centros educativos mencionados anteriormente, deben ser ubicados en establecimientos de la cabecera departamental.

#### d) Diversificado

El único establecimiento que brinda este nivel de educación se encuentra ubicado en el casco urbano, es el Instituto Privado Normal Mixto San Andrés, que funciona con capacidad para brindar educación a doscientos treinta y cuatro alumnos de: nivel diversificado, cuarto, quinto y sexto magisterio, con dos secciones por cada grado, esta carrera es la que tiene mayor afluencia de estudiantes debido a que existen mayores posibilidades de obtener una expectativa de trabajo en las escuelas del área rural.

Vale la pena mencionar que para el año 1994 no se cuenta en el Municipio con educación a nivel diversificado, ya que el instituto fue inaugurado en el año 2001 y su funcionamiento entra en vigor en el año 2002, por lo que no se cuenta con información de este tipo para este año.

En el siguiente cuadro se presenta un análisis de los centros educativos por sectores y áreas, según niveles en el Municipio en los años 1994, 2002 y 2008.

**Cuadro 6**  
**Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché**  
**Centros educativos por sectores y áreas, según niveles**  
**Años: 1994, 2002 y 2008**

Nivel	Sector				Área					
	Oficial	Privado	Cooperativa	Municipal	Total	%	Urbano	Rural	Total	%
<b>Año 1994</b>										
Preprimario	10	0	0	0	10	26	1	9	10	26
Primario	28	0	0	0	28	72	1	27	28	72
Básico	1	0	0	0	1	3	1	0	1	3
Diversificado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>3</b>	<b>36</b>	<b>39</b>	<b>100</b>
<b>Año 2002</b>										
Preprimario	14	1	0	1	16	30	1	15	16	30
Primario	33	1	0	0	34	63	1	33	34	63
Básico	1	0	2	0	3	6	1	2	3	6
Diversificado	0	1	0	0	1	2	1	0	1	2
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>54</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>100</b>
<b>Año 2008</b>										
Preprimario	18	1	0	1	20	31	1	19	20	31
Primario	40	1	0	0	41	63	2	39	41	63
Básico	1	0	2	0	3	5	1	2	3	5
Diversificado	0	1	0	0	1	2	1	0	1	2
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>65</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>60</b>	<b>65</b>	

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo Grupo EPS., segundo semestre 2008.

Un centro educativo es el lugar de donde parten o a donde convergen acciones particulares coordinadas, relativas a la educación o que sirven para educar, es decir el lugar óptimo para implementar el proceso de enseñanza en la población en capacidad de estudio.

El Municipio cuenta con centros educativos oficiales especialmente en el nivel primario, algunos centros privados a nivel pre-primario, primario y especialmente el Instituto Privado Normal Mixto San Andrés a nivel diversificado, también dos centros educativos por cooperativa a nivel básico.

La mayor parte de instituciones que brindan educación se encuentran ubicadas en el área rural, ya que en dichos sectores es en donde se debe prestar mayor atención a la educación con el fin de erradicar la pobreza de sus habitantes. También es importante mencionar que existe un incremento considerable de instituciones educativas de un total de 65 al presente año, con respecto a 54 identificadas en el año 2002 y 39 en el año 1994.

En el siguiente cuadro se muestra el índice de cobertura estudiantil, con base a la información obtenida del Ministerio de Educación correspondiente a los años 1994, 2002 y 2008 y Censos Nacionales de Población y Habitación de 1994 y 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE-.

A continuación se presenta el cuadro de índice de cobertura estudiantil.

Cuadro 7  
Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché  
Índice de cobertura estudiantil  
Años: 1994, 2002 y 2008

Nivel	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	% cobertura	% Déficit
<b>Año 1994</b>				
Preprimaria	110	40	36	64
Primario	2,040	1,612	79	21
Básico	215	92	43	57
Diversificado	0	0	0	
Total	2,365	1,744		
<b>Año 2002</b>				
Preprimaria	187	146	78	22
Primario	3,894	2,492	64	36
Básico	279	184	66	34
Diversificado	0	0	0	
Total	4,360	2,822		
<b>Año 2008</b>				
Preprimaria	920	506	55	45
Primario	4,441	3,864	87	13

Continúa en la página siguiente

viene de la página anterior

Nivel	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	% cobertura	% Déficit
Básico	768	361	47	53
Diversificado	952	228	24	76
Total	7,081	4,959	-	-

Fuente: Elaboración propia, con base en Censos Nacionales de Población y Habitación de 1994 y 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La población estudiantil en cada uno de los niveles pre-primario, primario y básico, según el cuadro anterior ha tenido un incremento considerable en cuanto a porcentaje de cobertura se refiere, en el año 2002 el nivel pre-primario se incremento en un 42% con respecto al año 1994, en el nivel primario se observa un incremento en el año 2008 del 23% con respecto al 2002 y el nivel básico actualmente se cubre 47% de la población en capacidad de estudio.

Estos indicadores de cobertura estudiantil son importantes, porque demuestran un aumento considerable en el interés de la población por la educación, que trae consigo un desarrollo que incide en forma directa en el progreso del Municipio.

En el nivel diversificado la cobertura se considera a partir del año 2002, período en el cual empieza el funcionamiento del Instituto Privado Normal Mixto San Andrés, anteriormente no se contaba con cobertura a este nivel.

En el cuadro siguiente se presenta el personal docente que presta sus servicios de enseñanza aprendizaje en los diferentes establecimientos educativos del Municipio, tanto en el área urbana como en el área rural durante los años 1994, 2002 y 2008.

**Cuadro 8**  
**Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché**  
**Personal docente**  
**Años: 1994 2002 y 2008**

Nivel	Sector			Total	Área		Total
	Oficial	Privado	Cooperativa		Urbano	Rural	
<b>Año 1994</b>							
Preprimario	10	0	0	10	1	9	10
Primario	110	2	0	112	10	102	112
Básico	3	0	12	15	4	11	15
Diversificado	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>123</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>137</b>	<b>15</b>	<b>122</b>	<b>137</b>
<b>Año 2002</b>							
Preprimario	18	1	0	19	1	18	19
Primario	125	3	0	128	14	114	128
Básico	5	0	16	21	6	15	21
Diversificado	0	12	0	12	12	0	12
<b>Total</b>	<b>148</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>180</b>	<b>33</b>	<b>147</b>	<b>180</b>
<b>Año 2008</b>							
Preprimario	24	1	0	25	3	22	25
Primario	141	4	0	145	18	127	145
Básico	7	0	19	26	8	18	26
Diversificado	0	12	0	12	12	0	12
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>208</b>	<b>41</b>	<b>167</b>	<b>208</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en Censos Nacionales de Población y Habitación de 1994 y 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El personal docente juega un papel indispensable en el proceso de enseñanza-aprendizaje, que a través de los años se ha incrementado en las escuelas del Municipio, para el año 2008 el claustro de maestros ascendía a 208 y cubren los diferentes niveles educativos, 151% más respecto a los 137 que impartían clases en 1994, lo cual es un logro a nivel educativo. Del total el 20% se encuentra en el área urbana y el 80 % en el área rural.

En relación al personal docente para el Municipio es importante mencionar que de acuerdo al cuadro anterior para el año 1994 se contaba con 137 docentes, para el año 2002 se refleja un incremento de 43 nuevas plazas y finalmente en el año 2008 con respecto al 2002 existen 28 nuevas plazas que representan una oportunidad de empleo para los habitantes del lugar.

Cuadro 9  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Población alfa beta y analfabeta área urbana y rural  
Años: 1994, 2002 y 2008

Área	Sector			
	Alfabeto	(%)	Analfabeta	(%)
<b>Año 1994</b>				
Urbano	500	36	408	7
Rural	895	64	5,611	93
Total	1,395	100	6,019	100
<b>Año 2002</b>				
Urbano	1,112	22	439	5
Rural	4,048	78	9,081	95
Total	5,160	100	9,520	100
<b>Encuesta año 2008</b>				
Urbano	2,180	9.85	2,104	10
Rural	19,940	90.15	20,016	90
Total	22,120	100	22,120	100

Fuente: Elaboración propia, con base en Censos Nacionales de Población y Habitación de 1994 y 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En Guatemala en el área rural los índices de analfabetismo son considerablemente altos, el municipio de San Andrés Sajcabajá es uno de los que presenta datos alarmantes, en el cuadro anterior se observa un incremento de 93% a 95% de acuerdo a estadísticas de los últimos dos censos de población y habitación.

En lo que se refiere a la población alfabeto y analfabeta, según el X Censo de Población y V de Habitación del año 1994 se refleja un 93% de analfabetismo en

todo el Municipio. Lamentablemente los datos del censo del año 2002 reflejan un dato más alarmante del 95%, lo que significa que no se le ha prestado la atención correspondiente a este problema tan importante que afecta a toda la población. Estos indicadores colocan a San Andrés Sajcabajá en el primer lugar del listado de municipios prioritarios en educación de los veintiuno del departamento de Quiché.

De acuerdo a los resultados obtenidos en el trabajo de campo del Ejercicio Profesional Supervisado de la Universidad de San Carlos de Guatemala, se observó que ha habido un avance en los últimos años porque el dato de analfabetismo en relación a los últimos dos censos ha disminuido a un 86%.

#### **1.5.4 Salud**

La salud es un aspecto importante que forma parte de la calidad de vida de los habitantes, para que gocen de mejores condiciones y a la vez se encuentren en circunstancias óptimas para realizar sus actividades productivas. Los servicios de salud en el municipio de San Andrés Sajcabajá son prestados por el Estado a través del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, con el apoyo de entidades no gubernamentales.

De acuerdo al trabajo de campo se determinó que actualmente el Municipio cuenta con un centro de salud tipo “B”, y dos puestos de salud ubicados de la siguiente forma: el centro de salud en la Cabecera Municipal, los puestos de salud: uno en la aldea Chinantón y otro en el caserío Chinillá I. Así mismo se cuenta con doce centros de convergencia ubicados en las diferentes comunidades, lo que significa el 21% de cobertura en el Municipio.

En la siguiente tabla se presenta la distribución de centros de salud por centro poblado.

Tabla 3  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Distribución de centros de salud por centro poblado  
Año: 2008

No.	Comunidad	Cantidad
1	Cabecera Municipal	1
2	Aldea Chinantón	1
3	Aldea Chinillá	1
4	Centros de Convergencia	12
<b>Total</b>		<b>15</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de la Dirección del Área de Salud de San Andrés Sajcabajá, e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Entre las principales características de los puestos de salud indicados en el cuadro anterior se puede mencionar que lamentablemente no se cuenta con tecnología adecuada para casos críticos, por lo que los mismos son referidos al hospital de la cabecera departamental. Normalmente son atendidas enfermedades comunes que en su mayoría afectan a la población del Municipio, dentro de las cuáles se pueden mencionar las siguientes: Parasitismo intestinal, desnutrición, anemia, infecciones respiratorias, bronconeumonías, paludismo, amebiasis intestinal, infecciones de la piel, varicela y traumatismo.

La siguiente tabla presenta las unidades de salud por tipo de atención.

Tabla 4  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Unidades de salud por tipo de atención  
Año: 2008

Tipo de Institución	Hogares	%
Médico privado	14	7
Hospital	25	13
Centro de salud	131	67
IGSS	2	1
Puesto de salud	19	10
Curanderos	2	1
Otros	2	1
<b>Total</b>	<b>195</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2008.

Como se observa en el cuadro anterior el 67% de la población acude al centro de salud que se ubica en la Cabecera Municipal, ya que esta institución es el principal ente encargado de velar por la salud de los habitantes a través de programas de medicina general, jornadas médicas y de vacunación. El 13% acude al hospital de la cabecera departamental, el 10% a los puestos de salud ubicados en el área rural del Municipio, el 7% tiene la posibilidad de recibir tratamiento por parte de un médico privado y un 3% acude al IGSS y curanderos entre otros.

#### **1.5.5 Drenajes y alcantarillado**

A través de la investigación de campo, se determinó que únicamente en la Cabecera Municipal se cuenta con el servicio de drenajes, el costo de instalación de un nuevo servicio equivale a treinta quetzales exactos y el pago mensual es de cincuenta centavos, en el área rural en la mayoría de comunidades carecen de dicho servicio.

Es importante destacar que en las comunidades que carecen de este servicio las aguas servidas corren a flor de tierra, lo que provoca malos olores y contaminación en el medio ambiente lo cual repercute en la salud de sus habitantes.

De acuerdo al X Censo de Población y V Censo de Habitación del año 1994 de un total de 2,760 hogares únicamente el 7% contaban con servicio de drenaje y el porcentaje más representativo corresponde a la Cabecera Municipal con 217 hogares, es decir que existe una deficiencia en cobertura correspondiente a 93%. Para el censo del año 2002 se observó un incremento considerable en cobertura, porque de un total de 3,603 hogares el 26% contaban con este servicio básico, por lo anterior la deficiencia en cobertura disminuyó a 74%.

Se determinó que en la mayor parte de comunidades los habitantes carecen de letrinas y hacen sus necesidades fisiológicas a flor de tierra, esta situación ocasiona problemas o focos de contaminación que pueden tener consecuencias graves en la salud de sus pobladores. Es importante mencionar que de la totalidad de hogares, se determinó que un 24% de la población cuenta con letrina o sanitario con drenaje, lo que indica que un 76% carece de este servicio, con respecto a la ausencia del servicio sanitario el dato más relevante se manifiesta en la mayoría de viviendas del área rural.

#### **1.5.6 Sistemas de recolección y tratamiento de basura**

Es el método por el cual se recolecta y se da el reciclaje adecuado a los desechos sólidos, los cuales se describen a continuación:

##### **a) Sistema de recolección**

En la Cabecera Municipal el servicio de recolección de basura es prestado por la municipalidad a través de sus empleados, por medio de un camión habilitado para la recolección, actualmente se cubre un 40% de la totalidad de hogares del casco urbano a un costo de diez quetzales mensuales, el basurero municipal se encuentra localizado a unos 800 metros de la cabecera, aquí normalmente la basura es quemada el cual pone en riesgo el medio ambiente y los recursos naturales de la región, también se manifiesta mucha atención en este servicio especialmente los días jueves y domingo que son días de plaza y parque central.

##### **b) Tratamiento de basura**

La municipalidad no cuenta con un sistema de manejo de desechos sólidos derivado de la escasez de recursos financieros para implementar un proyecto de este tipo. Es importante mencionar que el manejo adecuado de los mismos, evita la contaminación y enfermedades por lo que debe considerarse un plan

para tal efecto, en la mayoría de hogares del área rural los desechos son clasificados de tal manera que pueden ser utilizados como abono, o ser quemados, también se tiran en cualquier lugar. En la Cabecera Municipal el procedimiento establecido es a través del servicio de recolección de basura del casco urbano. De la totalidad de hogares tomados de la muestra, se estableció que el 33% queman la basura, el 30% la tiran en cualquier lugar, 14% la entierran, 13% utiliza el servicio municipal y un 10% la utiliza como abono o la tiran en algún botadero comunal.

## **1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Se refiere a las instalaciones físicas y tecnológicas que se requieren para optimizar los procesos productivos, que promuevan o fortalezcan la actividad productiva y permiten percibir el nivel de desarrollo del Municipio.

### **1.6.1 Sistema vial**

El Municipio dista a 202 kilómetros de la ciudad capital y a 37 de la cabecera departamental de Quiché, para llegar al Municipio se conduce por la ruta interamericana de Guatemala a los encuentros, la ruta nacional 15 de los encuentros para Santa Cruz de Quiché, la ruta departamental RD-QUI 2, a partir del entronque que guía a San Andrés Sajcabajá RD QUI 5, ruta que también lleva al Municipio de Canillá; la carretera que comunica al Municipio con la cabecera departamental es de pura terracería lo que dificulta el acceso de carros sencillos en el invierno.

El Municipio colinda al lado norte con Cunén y San Miguel Uspantán, al sur con los municipios de Chinique, Zacualpa y Chiché, al este con Canillá y al oeste con los municipios San Bartolo Jocotenango, San Pedro Jocopilas y Sacapulas.

El Municipio cuenta con 44 carreteras de terracería y 18 veredas las cuales conectan a las diferentes comunidades, Cátoyac con Parrequená; Piedras Negras, Rijuyub II y Rijuyub; Xejuyup con Sacaj; Patzac y Chimísiguan, Tintuleu y Sacaj Sector III; Tonolajic con Platanar; Lililla con Canilla; Lililla con Lililla II; San Pedro comunidad de Caculjá con la Cabecera Municipal San Andrés Sajcabajá; Tzapinie comunidad de Caculjá con carretera a Chilil; Tzitzimá con Pantzac; Chinilla con Sabaquiej; cantón Los Reyes con Tierra Caliente – Chigonón – comunidades de Santa Cruz del Quiché; Caculjá con Chilil; Chilil II con Chinantón; Chiboy con Canilla y Chusanyab- planicie Chusanyab con Sanjiup, veredas que carecen de cunetas, balastro y transversales, la mayoría de ellos se encuentran en mal estado.

### **1.6.2 Transporte**

Los habitantes para movilizarse cuentan con transporte extraurbano, la mayor circulación del casco urbano hacia la cabecera departamental, Canilla, Santa Elena y Parcelas, tres horarios por la mañana, para salir y para entrar en tres horarios por la tarde el costo de pasaje es de Q25.00. Como transporte interno se utiliza vehículos de doble tracción, motos, semovientes (caballos) y a pie para trasladarse al área rural.

### **1.6.3 Beneficios y silos**

En el Municipio no existen beneficios ni silos. El cultivo de hortalizas es la producción agrícola de mayor importancia y se comercializan inmediatamente.

### **1.6.4 Sistema de riegos**

Se determinó que en las comunidades: Canoas, Pajquiej, Agostadero I, Agostadero II, Chinilla, Sabaquiej, Lilillá, Rijuyub, utilizan el sistema de mini-riego, esto si existe un cuerpo de agua cerca.

Las comunidades de Pajquiej, Chinillá y Lilillá utilizan el sistema de gravedad, el restante espera el invierno para poder regar sus cosechas.

## **1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Representa la infraestructura organizacional del Municipio, en la que participa la población maya y la no indígena de la comunidad que contribuyen al desarrollo, a través de actividades productivas y de beneficio social.

### **1.7.1 Tipos de organización social**

Dentro de las organizaciones sociales que existen en la comunidad se encuentran aquellas agrupaciones que promueven las actividades culturales, religiosas, sociales, deportivas, educativas, políticas y de desarrollo, así:

- **Comités pro mejoramiento**

Este comité era la organización que funcionaba en las comunidades, que en la actualidad son los COCODE solamente se detectaron dos, los cuales están en el proceso de desaparecer legalmente, por medio de una solicitud realizada ante la organización municipal de planificación para continuar dicho proceso, motivo por el cual en la actualidad no ejecutan alguna gestión.

- **Concejo comunitario de segundo nivel**

Según artículo 15 de la ley de los Consejos comunitarios de desarrollo, indica que el municipio que tenga más de 20 COCODE, tendrá que conformar uno de segundo nivel y representará a una región, con las mismas funciones que los comités comunitarios de desarrollo. En San Andrés Sajcabajá se ha dividido a las comunidades en 12 micro regiones las cuales fueron organizadas según las características y posición geográfica en común, con el objetivo de facilitar el traslado para las reuniones de los integrantes de cada región.

De los cuales se eligieron 24 representantes 12 titulares y los restantes como suplentes, quienes representan a todos los concejos comunitarios ante el Consejo Municipal de Desarrollo.

- **Consejos comunitarios de desarrollo**

Consejo comunitario de desarrollo, se establecen de acuerdo al Decreto Número 11-2002 del congreso de la República Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Para el 2008 se encontraron 67 para 70 centros poblados, únicamente existen ocho comunidades de las cuales se registraron cuatro COCODE unificaron en dos comunidades cada uno. Y en el Centro Urbano existen dos, el de Cipresales y el del Pueblo. En Llano grande quien hace las veces de COCODE es la Asociación de desarrollo Integral Nueva Vida.

Todas las comunidades tienen un COCODE a excepción de Túcunel y Pantzac, Chiboy y Chustum, Caculjá y Tzitzimá, Cátoyac y Parrequená, que existe un COCODE para ambos Caseríos.

- **Asociación de desarrollo integral local**

Comité de desarrollo en el Caserío de Chicajac que está en proceso de formación legal, por motivo de inconformidad con el COCODE actual, la intención de formar dicha organización es de cumplir con las mismas funciones que tienen los consejos comunitarios de desarrollo.

- **Asociación de desarrollo integral social y productiva nueva vida**

Actualmente funciona en el caserío Llano Grande con las mismas funciones de COCODE, se encuentra en proceso de cambió de personalidad jurídica. No se tienen datos de su integración ni a qué proyectos se dedica, por los mismos problemas internos que tiene dicha asociación no promueve información alguna.

- **Asociación de desarrollo integral kak´awi´em (nuevo amanecer)**

Asociación que se inicio con 25 miembros se formó una Junta directiva provisional el 13 de junio de 1997. Con objetivos dirigidos a ayuda social a las comunidades, entre los proyectos iniciales fue el de apoyar a la fabricación de tejidos típicos entre ellos cortes, bolsas, chumpas, carteras, billeteras entre otras. En la actualidad proporcionan asistencia técnica para los proyectos de huertos familiares enfocados al género femenino. En lista esta los proyectos de producción de Chile y el de gallinas ponedoras este último enfocado también a las mujeres.

Las comunidades donde se está apoyado con huertos son Buenavista, Cátoyac, Rijuyub, Tierra Caliente, Chinantón, Agua Hedionda, Lilillá, Lilillá I, Llano Grande y Pachalum II.

- **Junta escolar**

Comité de padres de familia, educación, refacción entre otros, relacionados para el beneficio de los alumnos. Las comunidades que cuentan con junta escolar son donde existe una escuela oficial, estas son los caseríos: Sacaj sector II, Villa Nueva Sacaj, Tintuleu, Tonolajic I y II, Chimísiguan, Xejuyup, Churraché I Rijuyub I, Xabaj I, La Cumbre Cátoyac, Parrequená, Chicajac, Agostadero I y III, Agua Hedionda, Santa Elena, Mixcolajá, Pujerjá, Chiboy, Chusanyab, Chilil I y II, Chustum, Chixpach, Xepatzac, Sabaquiej, El Limón, Túcunel, Pantzac, Caculjá, Tzitzimá, Xejuyup, Llano Grande, Lililla I, Chicoxop, Pachalum II, Pajquiej, Xoljá, Agua Caliente, Canoas, aldeas: Chinillá, Chinantón, Las casas y Lilillá Cabecera Municipal.

- **Comité de educación**

Comité de Educación bajo el cargo de PRONADE, además de la educación también juegan un papel importante dentro de la organización de la comunidad

ya que funciona también como comité de agua entre otros. A las escuelas que funcionan bajo este tipo de organización se les denomina Escuelas de Autogestión Comunitaria.

En abril del presente año, se cerró la escuela del Caserío Sacaj, por motivo que no existía el mínimo de alumnos. En la comunidades donde funciona este tipo de organización son: Agostadero II Buenavista, Rijuyub II Pachalum II, San José Sacaj, Sacaj sector I, Sacaj sector III, Piedras Negras, Ixcabuleu, Pizuan, Patzac, Xabaj II, Chacal, Churraché II, Chiguanchoc, Camanchaj, Mángales, Parcelas, Paxejá, Platanar y la comunidad La Vega del Zope, esta última es jurisdicción de Piedras Negras.

- **Organización eclesiástica**

En la Cabecera Municipal se encuentran siete Iglesias Evangélicas y una Católica mientras que en las comunidades se registran ubicadas iglesias católicas , iglesias evangélicas y una iglesia las cuales de una manera u otra apoyan a la comunidad principalmente por medio de la parroquia católica que es la de mayor relevancia apoya directamente al IGER como complemento proporciona clases de computación durante la semana mientras que la educación radiofónica es de diario y el fin de semana se presentan para resolver dudas con el catedrático asignado el fin de semana.

Iglesias Católicas: Chinantón, Agua Caliente, Chiboy e Ixcabuleu. Evangélicas: Mixcolajá, Chilil I Xoljá, Lililla, Pantzac, Chilil II, Ixcabuleu, Chinilla, Tzitzimá, Llano Grande, Sacaj, Tonolajic, Tintuleu, Las Casas y Chicoxop. Adventista Séptimo día ubicada en Agostadero.

- **Cofradías**

Comité encargado de fiestas y actividades de costumbres y tradiciones de la comunidad, su función principal es organizarse en las fiestas patronales, están conformadas por un jefe llamado Cajaxel y 15 mayordomos dentro de ellos se encuentra un sacerdote maya, se menciona que algunas costumbres se han abandonado en el pasar del tiempo por motivo de otras religiones.

Las cofradías reciben el nombre el cual depende del santo que celebren. Como es el caso de las dos cofradías de la Cabecera, Santa Catalina y San Andrés. San Lucas en Agua Caliente y Chinantón.

### **1.7.2 Tipos de organización productiva**

En este tipo de organización se toman en cuenta, las que tienen injerencia integrantes de la comunidad pero tienen un fin productivo, social y lucrativo, ya sea agrícola, pecuario o artesanal, siempre para beneficio de la comunidad que forma parte de ella. Y que sirve para mejorar las condiciones del Municipio y de la comunidad tanto en la comercialización como de infraestructura. Tales son las cooperativas u organizaciones que se dedican a la producción de cualquier actividad productiva antes mencionada. Para ello se identifica a continuación las que en la actualidad funcionan.

- **Programa de mujeres de micro crédito**

En marzo de 2008, BANRURAL, crea un programa para mujeres específicamente, que se integran de 10 a 25 congéneres, a quienes se les otorgan préstamos fiduciarios, que oscilan entre Q. 500.0 y Q. 2,000.00, que incurren en una tasa de interés del 12% anual, créditos que se otorgan en forma individual. La autorización de los créditos tiene un período de trámite de tres a siete días y una vez autorizado el crédito se deposita el préstamo en una cuenta personal. A la fecha cuenta con 59 mujeres organizadas. Las comunidades

donde las mujeres están organizadas y han recibido apoyo son Mixcolajá, Pujerjá y Chiboy.

## 1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son entidades que brindan apoyo a la comunidad; entre las que se pueden mencionar: instituciones estatales, no gubernamentales y privadas, quienes desempeñan un papel importante en el desarrollo económico y social del Municipio.

### 1.8.1 Del Estado

Son entidades que prestan servicios a la comunidad, financiadas con el presupuesto de las instituciones públicas que brindan servicios a la comunidad.

En la siguiente tabla se presentan las entidades de apoyo del sector público.

Tabla 5  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Entidades de apoyo sector público  
Año: 2008

Institución	Funciones	Cobertura	Fecha de funcionamiento
Municipalidad	Promueve el desarrollo mediante la participación ciudadana en los procesos de planificación, evaluación y supervisión de los proyectos de desarrollo.	Área urbana y rural	Año 1873
Policía Nacional Civil	Velar por la seguridad ciudadana y el mantenimiento del orden público.	Área urbana y rural	Agosto de 1998
Centro de salud	Velar por la atención médica, curativa y preventiva de enfermedades comunes.	Área urbana y rural	Año 1972

Continúa en la página siguiente

viene de la página anterior

Institución	Funciones	Cobertura	Fecha de funcionamiento
Juzgado	Tiene competencia en el ramo civil, penal, administrativo y laboral.	Área urbana y rural	Año de 1990
Puesto de salud	Velar por la atención médica, curativa y preventiva de enfermedades comunes.	Área rural	Chinantón opera desde el año 2000 y la de Chinillá desde el año 2005.
Coordinación Técnica Administrativa	Coordinar y supervisar la ecuación de las escuelas estatales.	Área urbana y rural	Año de 1999
Conalfa	Sistema de alfabetización de primero a sexto primaria.	Área urbana y rural	Año de 1986

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

### 1.8.2 Organizaciones no gubernamentales

En el Municipio existen dos instituciones de apoyo con carácter no gubernamental, ellas se describen en el cuadro siguiente:

Tabla 6  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Entidades de apoyo no gubernamental  
Año: 2008

Institución	Funciones	Cobertura	Fecha de funcionamiento
Instituto de Cooperación Social	Brinda consultas médicas y jornadas de vacunación en el área pediátrica.	Área urbana y rural	Mayo de 1988
Instituto Guatemalteco de Educación Radifónica	Sistema de alfabetización por medio de la radiodifusión.	Área urbana y rural	Noviembre de 1990

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

### 1.8.3 Otras

Son instituciones privadas y organismos internacionales de apoyo dentro del Municipio, los cuales se presenta en el cuadro siguiente:

Tabla 7  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Entidades de apoyo privado  
Año: 2008

Institución	Funciones	Cobertura	Fecha de funcionamiento
Cooperativa de Ahorro y Crédito Unión Sajcabajense, R.L.	Proporcionar créditos a los productores agrícolas, pecuarios y artesanales, así como a las áreas de comercio y servicios, vivienda y ambiente.	Área urbana y rural	Año 1966
Banco de Desarrollo Rural, S. A.	Promover el desarrollo económico y social mediante el estímulo y facilitación del ahorro, asistencia crediticia y prestación de servicios financieros.	Área urbana y rural	Año 2000

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

## 1.9 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

El flujo comercial y financiero se refiere a la forma en que se lleva a cabo la actividad económica en determinado tiempo y lugar, en las relaciones de intercambiar bienes y servicios, satisfacción de la demanda y destino de los productos que se oferta.

### 1.9.1 Importaciones del Municipio

Los principales proveedores residen en Santa Cruz del Quiché y la Ciudad Capital.

- a. Actividad agrícola: semilla mejorada, fertilizante, abono, insecticida, fungicida.

- b. También se importan hortalizas que los traen de otros lugares no aledaños al Municipio.
- c. Actividad pecuaria: vacunas, vitaminas, desparasitantes, medicina, concentrado, pasto, afrecho, heno, melaza, sal, tuzas, pastillas de cuaje.
- d. Actividad artesanal: hilo, hilo base, sedalina, bricho, tinta, lana, harina, huevos, manteca, margarina, levadura criolla, encaje, telas y agujas.

### **1.9.2 Exportaciones del Municipio**

De acuerdo con la investigación realizada, se determinó que en la producción agrícola no existe exportación debido a que la producción de maíz, frijol y tomate en su mayoría es para autoconsumo, para la venta es una mínima cantidad que es comercializada en el Municipio.

En la actividad pecuaria se identificó que existe exportación de ganado bovino al municipio de Canilla, ganado porcino y aviar al municipio de Alta Verapaz y Baja Verapaz.

En la actividad artesanal lo que se exporta son petates y sopladores a los departamentos de Escuintla, Totonicapán, Quetzaltenango y la Cabecera Departamental.

Los principales proveedores residen en Santa Cruz del Quiche y la Ciudad Capital.

- a. Actividad agrícola: semilla mejorada, fertilizante, abono, insecticida, fungicida, son comprados en Santa Cruz del Quiche y la Ciudad Capital.

- b. También se importan hortalizas que los traen de otros lugares no aledaños al Municipio.
- c. Actividad pecuaria: vacunas, vitaminas, desparasitantes, medicina, concentrado, pasto, afrecho, heno, melaza, sal, tuzas, pastillas de cuaje.
- d. Actividad artesanal: hilo, hilo base, sedalina, bricho, tinta, lana, harina, huevos, manteca, margarina, levadura criolla, encaje, tela, manta y agujas.

### 1.10 INVERSIÓN SOCIAL

Está conformado por aquellas organizaciones que contribuyen al desarrollo integral del Municipio.

- **Identificación de necesidades**

Es necesario analizar los requerimientos sociales más importantes por comunidad que se han detectado a lo largo de la investigación. A continuación se describen las necesidades por centro poblado:

Tabla 8  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Requerimiento de inversión social  
Año: 2008

Tipo de necesidad	Ubicación	Descripción	Propuesta
Terminal de buses	Casco urbano	Inexistencia de terminal de buses para pobladores en el Municipio.	Construir una terminal de buses para prestar un servicio eficiente a los usuarios.
Agentes de seguridad	Área urbana y rural	Insuficientes elementos policiales, ya que únicamente existen dos agentes en todo el Municipio.	Proporcionar más agentes de policía en el Municipio para prestar una mayor seguridad y vigilancia a la población.

Continúa en la página siguiente

viene de la página anterior

Tipo de necesidad	Ubicación	Descripción	Propuesta
Construcción de puente	Cantón Chilil (río Chilil)	Existe actualmente un Badén, y en tiempo de invierno quedan incomunicadas las comunidades Chinantón, Agua Hedionda, Pixcay, Pujerjá, Camanchaj, Parcelas, Santa Elena y Mixcolaja.	Construir un puente.
Lavadero público	Caserío de Paxejá	Los habitantes de esa región utilizan el río para el uso doméstico, lavado de ropa y aseo personal.	Construir un lavadero público, para disminuir enfermedades y contaminación del río.
Líneas telefónicas fijas	Área urbana y rural	El 95% de las familias tiene acceso a la telefonía móvil.	Efectuar proyecto de líneas telefónicas fijas para reducir los gastos en este rubro.
Centros de salud	Chiboy	Para beneficiar a las comunidades de Chixpach, Xepatzac Ixcabuleu, Chiboy, Chustum, y Chiguanchoc no poseen puestos de salud.	Construir un centro de salud para que los pobladores tengan derecho al servicio inmediatamente.
Educación	Casco urbano	Inexistencia carreras de bachillerato y perito contador.	Promover las carreras para el ahorro de pasajes de los estudiantes.
Sistema de purificación de agua	Área urbana y rural	En octubre de 2008 no existe planta de tratamiento.	Es urgente que se implemente una planta de tratamiento de agua para evitar enfermedades.
Drenaje y tratamiento de aguas servidas	Casco urbano	En octubre de 2008 inexistencia del servicio.	Implementar una planta de tratamiento de aguas servidas, para evitar mayor contaminación a los ríos.

Continúa en la página siguiente

viene de la página anterior

Tipo de necesidad	Ubicación	Descripción	Propuesta
Tratamiento de desechos sólidos	Casco urbano	Inexistencia del servicio.	Considerar una planta de tratamiento de desechos sólidos para evitar contaminación al ambiente.
Sistema vial	Área urbana y rural	En invierno el 61% de las vías de acceso tienden a estar en malas condiciones.	Promover proyectos de mejoramiento de carreteras en las áreas afectadas.
Centros de acopio	Casco urbano	No existen.	Crear un centro de acopio para que los pequeños productores puedan trasladar las cosechas a un solo lugar.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008

### 1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS

Los constantes cambios económicos, culturales, naturales, etc. que experimenta una sociedad hacen que sea necesario hacer un análisis sobre la situación de riesgo en que vive la población; es por ello que en el municipio de San Andrés Sajcabajá, departamento de Quiché, como resultado de la investigación de campo realizada, se encontraron algunos riesgos de tipo natural, socio natural y antrópico, a continuación se presenta la matriz que identifica el lugar, la causa y el efecto que produce cada uno de ellos.

#### a) Matriz de riesgos

La situación de riesgo en que viven los habitantes de las distintas comunidades del municipio de San Andrés Sajcabajá, departamento de Quiché, es latente ya que existe la probabilidad de que ocurra un desastre, esto por las características de su territorio aunado y a los constantes cambios climáticos que experimenta el País.

- **Riesgos naturales**

Las familias se encuentran en riesgo ya que muchos hogares están ubicados en terrenos con pendientes hasta de 45° donde las constantes lluvias pueden llegar a provocar deslaves, así mismo las vías de acceso son bastante difíciles de transitar en época de lluvia lo que dificultaría la llegada de ayuda por la vía terrestre en caso de algún siniestro.

Tabla 9  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Riesgos naturales  
Año: 2008

Tipo de desastre	Ubicación	Causa	Efecto
Deslaves o deslizamientos	Canoas, Agostadero II, Agua Caliente, (Cabeceza Municipal), Chinantón, Chinillá, Ixcabuleu, Chixpach, Sabaquiej, Lilillá I y Rijuyup.	La ubicación Geográfica y topografía donde se encuentran ubicados los hogares; así mismo en ocasiones las constantes lluvias.	Pérdida de cosechas que se encuentran en las faldas de las montañas, destrucciones materiales e infraestructura y en ocasiones hasta vidas humanas.
Inundaciones	Agostadero I, Agua Caliente, Agua Hedionda, Chinantón, Ixcabuleu, Sabaquiej, Lilillá, Chicajac y Rijuyup.	Las constantes lluvias provocadas por las tormentas tropicales de la época de invierno.	Pérdida de cosechas y destrucciones materiales e infraestructura.
Derrumbes.	Canoas, Pajquiej, Agostadero I, Agostadero II, Agua Caliente, Cabeceza Municipal, Pixcay, Chinillá, Chixpach, Sabaquiej, Xejuyup, Lilillá I, Rijuyup y Chicajac.	Los constantes cambios climáticos aunados a la necesidad de vivienda hacen que la población tenga la necesidad de vivir en zonas de alto riesgo.	Bloqueo de carreteras el cual afecta el tránsito de personas y mercancías.
Sequías.	Agua Caliente, Cabeceza Municipal, Agua Hedionda, Pixcay, Chinantón, Ixcabuleu, Sabaquiej y Xejuyup.	El exceso de calor y la escasez de lluvia que se manifiesta en la época de verano.	Pérdida de cosechas.

Continúa en la página siguiente

viene de la página anterior

Tipo de desastre	Ubicación	Causa	Efecto
Desborde de ríos.	Chilíl I y II, Agua Caliente, Pixcay, Chinantón y Sabaquiej.	Las constantes lluvias provocadas por las tormentas tropicales de la época de invierno.	Colapso de puentes y daños en la infraestructura de las vías de acceso.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

- **Riesgos socio naturales**

Son provocados por la naturaleza pero en su ocurrencia interviene la acción del hombre; por medio de la observación y de la boleta de encuesta se determinó que en el Municipio los riesgos a desastre de mayor auge son: la contaminación de ríos y los incendios, tanto en bosques como en cosechas, estas últimas son las más afectadas, especialmente en época de verano por las altas temperaturas. A continuación se analiza cada uno de ellos.

Tabla 10  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Riesgos socio naturales  
Año: 2008

Tipo de desastre	Ubicación	Causa	Efecto
Contaminación de ríos.	Río Túcunel, río Chilil, río Lilillá, río Mixcolajá, Dos ríos y río Chixoy.	La falta de control de desechos sólidos, así como la basura generada de los productos tóxicos utilizados en la actividad agrícola.	Enfermedades gastrointestinales debido a que muchas personas utilizan el agua de los ríos para el uso doméstico.
Incendios	Canoas, Pajquiej, Agostadero I y II, Agua Caliente, Cabeza Municipal, Chinantón, Chinillá.	Las altas temperaturas generadas en la época de verano y las técnicas de siembra.	Pérdida de cosechas, así como de la vocación cultivable de la tierra.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008

- **Riesgos antrópicos**

La actividad humana en las comunidades ha provocado la aceleración de los procesos naturales y por consiguiente una serie de riesgos como por ejemplo; aguas servidas, desechos sólidos, pesticidas y la forma en que realizan sus necesidades fisiológicas. A continuación se presente con mayor detalle cada uno de los ya mencionados riesgos.

Tabla 11  
Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché  
Riesgos antrópicos  
Año: 2008

Tipo de desastre	Ubicación	Causa	Efecto
Tratamiento de aguas servidas.	Todo el Municipio, especialmente en el área rural.	Solamente la Cabecera Municipal cuenta con drenaje, no se dispone de una planta de tratamiento.	Contaminación, ya que las aguas se drenan a los ríos que en ocasiones son utilizados en actividades del hogar.
Tratamiento de desechos sólidos.	Todo el Municipio, especialmente en el área rural.	La mayoría de la población quema la basura inorgánica y tira en cualquier lugar por la falta de un sistema de recolección.	Contaminación en el medio ambiente y de los recursos naturales.
Utilización descontrolada de pesticidas.	Se presenta con mayor auge en la producción agrícola del área rural del Municipio.	La falta de conciencia en los pobladores hace que los desechos tóxicos terminen en la orilla de los ríos.	Contaminación ambiental y en ocasiones contaminación de ríos.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

### b) Matriz de vulnerabilidades

Los factores internos de riesgo que se determinaron en el Municipio, a través de la encuesta y observación directa, y que dejan expuesta a la población ante una amenaza o riesgo se presentan a continuación:

Tabla 12  
Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché  
Vulnerabilidades  
Año: 2008

Vulnerabilidad	Ubicación	Causa	Efecto
Ambientales	Todo el Municipio.	Inexistencia de un programa de conservación de los recursos naturales.	Contaminación de los ríos, deterioro de los suelos y deforestación en algunos lugares del Municipio.
Físicas	Área rural del Municipio.	Deficiencia en infraestructura para el tránsito vehicular así como la inexistencia de drenajes y deterioro de puentes.	Dificultad para la población en la comercialización de sus productos.
Económicas	Todo el Municipio.	La falta de oportunidades de trabajo que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población.	Existe migración de algunos miembros de la familia, para buscar mejores oportunidades de vida, ya sea en el extranjero o en otro lugar dentro del país, ya que los salarios en el Municipio son bastante bajos.
Sociales	Cabecera Municipal.	La falta de programas que incentiven la participación de jóvenes para ayudar al desarrollo económico y social de la comunidad.	Integración de pandillas que ponen en riesgo la integridad de la población, además de fomentar la desintegración familiar.
Educativas	Todo el Municipio, especialmente en el área rural.	Falta de programas educativos que incentiven a las familias para enviar a sus hijos a la escuela y evitar la deserción de los niños.	Priorización al trabajo en lugar de la educación de los hijos; además de preferir dar educación a los niños, mientras que a las niñas se les enseñan las actividades del hogar.
Culturales	Área rural del Municipio.	Temor ante el cambio constante.	Dificultad en la implementación de programas que busquen el desarrollo de las comunidades.
Políticas	Todo el Municipio.	Inexistencia de programas y planes de contingencia para la prevención de desastres.	Incertidumbre y desconocimiento de la población de lo que se debe hacer antes, durante y después de un desastre.

Continúa en la página siguiente

vienen de la página anterior

Vulnerabilidad	Ubicación	Causa	Efecto
Institucionales	Todo el Municipio, principalmente en las comunidades del área rural.	La falta de seguridad obliga a la población a hacer justicia por cuenta propia ante cualquier hecho que este fuera del margen de la ley.	Linchamientos y actitudes represivas que no permiten el desarrollo del Municipio.
Tecnológicas	Todo el Municipio, principalmente en el área rural.	La falta de instituciones que brinden ayuda y asesoría técnica a los agricultores, así como el poco acceso a sistemas modernos de riego.	Utilización de métodos obsoletos en el cultivo que evitan de diversificación de productos.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

## **CAPÍTULO II**

### **ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN**

Considera aspectos tales como: la estructura agraria según la tenencia de la tierra, el uso potencial de los recursos y las principales actividades productivas del Municipio.

#### **2.1 ESTRUCTURA AGRARIA**

Uno de los recursos naturales más importantes para el desarrollo socioeconómico del Municipio, es la tierra, esto depende del grado de concentración, uso actual y potencial de la tierra ya sea agrícola, forestal y pecuario.

Lo anterior se fundamenta en los datos del censo agropecuario de 1979, en comparación con los datos recabados en la investigación de campo efectuada en octubre de 2008, el estudio se basa en estos dos años debido a que no existen datos estadísticos del Censo Agropecuario del año 2003 en el Municipio.

##### **2.1.1 Tenencia y concentración de la tierra**

Es la forma de posesión de extensiones de tierra para fines económicos por medio de la explotación agrícola o pecuaria. Las que se presenta en distintas formas como propiedad privada, arrendamientos y usufructos.

- **Propiedad privada** al propietario se le acredita la extensión de tierra por medio de un título reconocido en el Registro de la Propiedad, el que le permite ejercer un derecho de producir en ella o darla en arrendamiento, venderla, heredarla, hipotecarla o donarla.

- **Arrendada** la extensión de tierra es cedida en arrendamiento para la explotación agrícola por los propietarios a cambio de un pago monetario, para el cultivo de maíz, frijol, tomate entre otros.
- **Usufructo** es otra forma de tenencia de la tierra, en la que los propietarios entregan a segundas personas para que se beneficien de estas durante un período determinado sin realizar ningún pago.

El siguiente cuadro presenta la tenencia de la tierra en comparación del censo 1979 con relación a la muestra de la investigación de campo.

Cuadro 10  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Tenencia de la tierra  
Años: 1979 y 2008

Forma de tenencia	Censo de 1979				Muestra 2008			
	Número de fincas	%	Superficie en manzanas	%	Número de fincas	%	Superficie en manzanas	%
Propia	1,728	99	4,669	99	141	95	109	95
Arrendada	8	0.45	11	0.45	6	4	1	1
Otros	13	0.55	12	0.55	1	1	4	4
<b>Total</b>	<b>1,749</b>	<b>100</b>	<b>4,692</b>	<b>100</b>	<b>148</b>	<b>100</b>	<b>114</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La posesión de tierra en el Municipio es propia con un 95%, lo que les permite producir en ella, también se da una parte de terreno en arrendamiento para que otros produzcan en ella, o bien puedan venderla, heredarla, hipotecarla o donarla.

### 2.1.2 Uso actual de la tierra y potencial productivo

Como factor productivo la tierra es uno de recursos más explotados, destinado a la agricultura como cultivos principales es el maíz y el frijol, los cuales se

producen en todas áreas pobladas del Municipio. En el cuadro siguiente se presenta el uso de la tierra en el Municipio:

Cuadro 11  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Uso actual y potencial de la tierra  
Años: 1979 y 2008

Forma de uso	Censo de 1979		Muestra 2008	
	Superficie en manzanas	%	Superficie en manzanas	%
Tierras para cultivo	1,969	67	177	100
Pastos	785	27	0	
Otras tierras	176	6	0	
<b>Total</b>	<b>2,930</b>	<b>100</b>	<b>177</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La tierra es utilizada por la población del Municipio principalmente para cultivos tales como: maíz, frijol, tomate entre otros; lo que representa un 100%, en comparación con el III Censo Nacional Agropecuario de 1979 refleja disminución en tierra utilizadas para pastos, bosques y otros usos, lo que refleja el crecimiento de las actividades agrícola para cultivos temporales.

#### **a) Concentración de la tierra**

Es la forma como se distribuye el recurso tierra con respecto a la población que se dedica al cultivo, para mejor comprensión de las unidades económicas.

En la siguiente tabla se presenta la clasificación de las fincas:

Tabla 13  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Tamaño de las unidades económicas  
Año: 2008

Tipo de unidad	Extensión
Microfinca	Menor de 1 manzana
Finca subfamiliar	De 1 a menos de 10 manzanas
Finca familiar	De 10 a menos de 64 manzanas
Finca multifamiliar mediana	De 64 a menos de 640 manzanas
Finca multifamiliar grande	De 640 manzanas y mas

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

En el Municipio existe diversidad de extensiones de tierras como unidades económicas según Censo Nacional Agropecuario de 1,999 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, donde predominan las microfincas con 67%, y son utilizadas por la población para siembra, de maíz, frijol, tomate, pasto, entre otros. A continuación se presenta el cuadro de concentración de la tierra según tamaño de finca, en base al Censo Nacional Agropecuario de 1979 y encuesta realizada en el año 2008.

En el siguiente cuadro se presenta como esta concentrada la tierra en el Municipio por tamaño de finca

Cuadro 12  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Concentración de la tierra por tamaño de finca  
Años: 1979 y 2008

Tamaño de finca	No. de fincas	Superficie en		Xi fincas	Yi superficie	Xi(Yi+1)	Yi(Xi+1)
		%	manzanas				
Microfinca	591	34	353	8	34	8	-
Subfamiliar	1,112	64	3,181	68	98	76	2,584
Familiar	43	2	743	16	100	92	9,016
Multifamiliar mediana	3	0	413	8	0	100	10,000
<b>Total censo 1979</b>	<b>1,749</b>	<b>100</b>	<b>4,690</b>	<b>100</b>			<b>21,600</b>
Microfinca	116	79	55	48	79	48	-
Subfamiliar	31	21	59	52	100	100	7,900
Familiar	-	-	-	-	-	-	-
Multifamiliar mediana	-	-	-	-	-	-	-
Multifamiliar grande	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total muestra 2008</b>	<b>147</b>	<b>100</b>	<b>114</b>	<b>100</b>			<b>7,900</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La evolución de la concentración de la tierra por tamaño de finca, al comparar los datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 con relación con la muestra obtenida en la investigación de campo realizada en octubre 2008, donde se observa que predominan las unidades económicas microfincas, representa el 79%.

Lo anterior indica que la estructura de la tenencia de la tierra en relación al tamaño de las microfincas ha aumentado en cantidad de fincas y superficie, lo que demuestra que la tierra se ha repartido en el Municipio, el cual ha propiciado al minifundio.

**b) Coeficiente de Ginni**

Es una medida que se utiliza para determinar el grado de concentración de la tierra, su aplicación se realiza con base a las unidades económicas y a la extensión de terreno.

A Continuación se presentan los coeficientes de Ginni para los años 1979 y 2008; de los cuales el primero se basan en los datos del III Censo Nacional Agropecuario efectuado en ese año y los datos del año 2008 de la muestra obtenida en la investigación de campo.

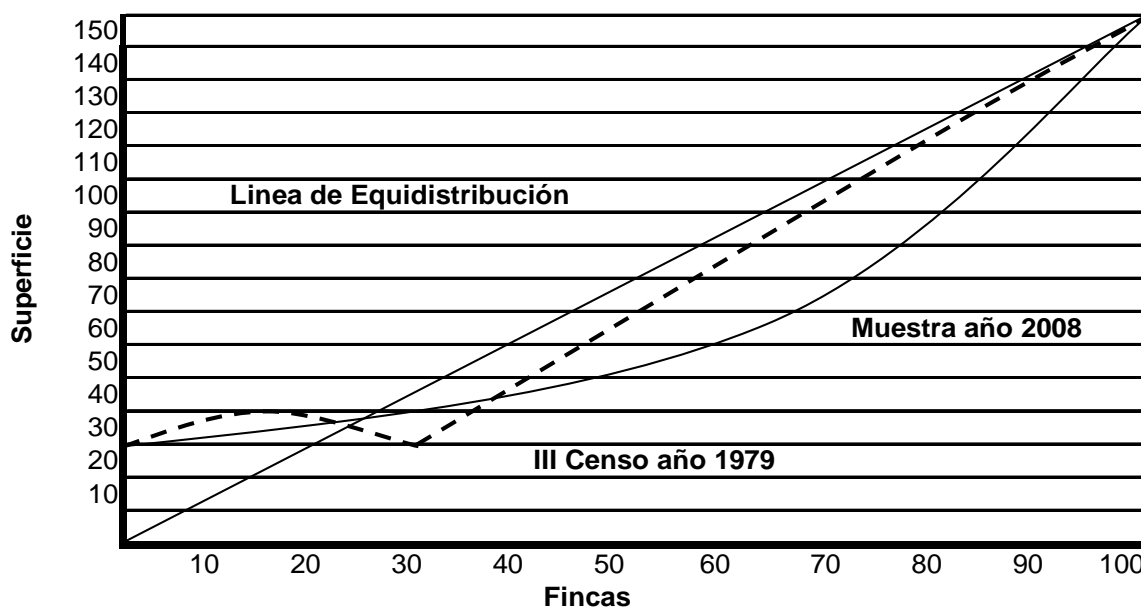
De acuerdo a los datos obtenidos del Censo Nacional Agropecuario del año 1979 se determinó un Coeficiente de Ginni 1.32, sin embargo según la muestra realizada del año 2008 se determina que ha disminuido a un 0.31, esto indica que la concentración del recurso en pocas manos es cada vez mayor.

Además del coeficiente de Ginni, el análisis se puede realizar a través de la curva de Lorenz, que no es más que una representación gráfica en un eje cartesiano, dividido por la recta de equidistribución.

**c) Curva de Lorenz**

La curva de Lorenz representa gráficamente el coeficiente de Ginni, la cual muestra la evolución de la distribución y concentración de la tierra en los diferentes tamaños de las unidades económicas, durante los años: 1979 y 2006, la cual se presenta a continuación:

**Gráfica 2**  
**Municipio de San Andrés Sajcabajá, departamento de Quiché**  
**Desplazamiento de la concentración de la tierra**  
**Curva de Lorenz**  
**Años: 1979 y 2008**



Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La curva trazada indica que mientras más se alejan de la línea de equidistribución expresa mayor concentración de la tierra, ésta línea representa una situación teórica en la cual el recurso tierra es equitativamente distribuido entre los habitantes del Municipio.

La concentración del recurso tierra en el municipio de San Andrés Sajcabajá ha aumentado comparado con el III Censo Nacional Agropecuario del año 1979, por lo que la distribución de la tierra es desigual para los habitantes del Municipio para el año 2008, situación que tiende a aumentar con el transcurso del tiempo.

## 2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Cuenta con la participación de distintas actividades, de las cuales se mencionan de acuerdo a su importancia, actividad agrícola, pecuaria, artesanal, y otras.

- **Matriz resumen actividades productivas**

En esta sección se establecerán las actividades productivas y la participación en la generación de empleo.

Cuadro 13  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Actividades productivas  
Año: 2008

Actividad productiva	No. de familias	%
Agrícola	158	84
Pecuaria	11	6
Artesanal	16	8
Servicio y comercio	4	2
<b>Total</b>	<b>189</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La mayor cantidad de familias en el Municipio se dedican a la actividad agrícola, seguido de la artesanal, la pecuaria y un menor porcentaje está distribuido en actividades diversas que se desarrollan en San Andrés Sajcabajá.

Cuadro 14  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Resumen de actividades productivas  
Año: 2008

Actividad productiva	Generación de empleo	%	Valor de la producción	%
Agrícola	639	61	433,272	55
Pecuaria	150	14	197,895	25
Artesanal	130	13	43,569	5
Servicio y comercio	120	12	120,000	15
<b>Total</b>	<b>1,039</b>	<b>100</b>	<b>794,736</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La actividad que genera más empleo y valor de la producción es la actividad agrícola, debido a que no se necesita mayor inversión para efectuarlo, el siguiente es la actividad pecuaria y artesanal respectivamente del total de las actividades productivas, donde los servicios han tenido relevancia en la población y es un complemento de sobrevivencia.

### 2.2.1 Agrícola

Los principales productos agrícolas son: maíz, frijol y tomate. A continuación se presenta el volumen y valor de la producción agrícola.

Cuadro 15  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Volumen y valor de la producción agrícola  
Año: 2008

Estrato y producto	Unidad de medida	Volumen	Precio Q.	Valor Q.	%
<b>Microfinca</b>					
Maíz	Quintal	984	93	91,512	36
Frijol	Quintal	280	294	82,320	33
Tomate	Caja	300	264	79,200	31
Total		1,564		253,032	100
<b>Subfamiliares</b>					
Maíz	Quintal	1,020	72	73,440	41
Frijol	Quintal	300	356	106,800	59
Tomate					
Total		1,320		180,240	100
Total		2,884		433,272	

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Según el cuadro anterior la producción de maíz es la más productiva en el Municipio con el 36% del valor total de la producción en las microfincas y 41% en las subfamiliares, además representa la actividad a la cual la población tiene más acceso para generar ingresos, por lo tanto crea mayor cantidad de empleos.

### 2.2.2 Pecuaria

Los principales animales de crianza son: vacas, cerdos y pollos. Al igual que la actividad agrícola, la actividad pecuaria en su mayor parte es para el autoconsumo y los excedentes para la comercialización a nivel local, los cuales se describen en el siguiente cuadro:

Cuadro 16  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Volumen y valor de la producción pecuaria  
Año: 2008

Descripción	Unidad de medida	Volumen de unidades	Valor de la producción Q.	%
Ganado bovino	Cabezas	109	177,520	96
Ganado porcino	Cabezas	37	16,000	3
Aviar	Unidades	329	4,375	1
<b>Total</b>		<b>475</b>	<b>197,895</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

De las tres actividades pecuarias la que representa mayor nivel de ingresos a la población es el ganado bovino con un 96%, con una diferencia de 93% menos sobre la contribución del ganado porcino, por lo cual deja únicamente un 1% del ganado aviar.

### 2.2.3 Artesanal

Dentro de las actividades artesanales del Municipio se encuentran la elaboración de tejidos típicos, productos de cibaque de los cuales hacen petates y sopladores. A continuación se presentan en el siguiente cuadro:

Cuadro 17  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Volumen y valor de la producción artesanal  
Año: 2008

Producto	Medida	Volumen	Valor de la producción Q.	%
Tejidos sin bricho	Unidad	96	13,040	30
Tejidos con bricho	Unidad	96	26,192	60
Petates una persona	Unidad	180	900	2
Petates dos personas	Unidad	180	1,350	3
Petates tres personas	Unidad	180	1,800	4
Sopladores	Unidad	360	288	1
<b>Total</b>			<b>43,570</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El 100% de la actividad artesanal se desarrolla bajo las características tecnológicas tradicionales en el proceso productivo, la producción de tejidos típicos tiene la mayor participación, el cual tiene el 90% del valor total de la producción. En la Cabecera Municipal es donde más participación tiene debido que realizan los tejidos con bricho o sin bricho. Los productos de cibaque tienen únicamente el 10% de participación.

#### **2.2.4 Comercio y servicios**

La actividad de comercio y servicios se concentra en su mayoría en el área urbana. Se comprobó que en todo el casco urbano se encuentra una diversidad de negocios los cuales se presenta en el cuadro siguiente:

- **Servicios**

La variedad de los servicios ofrecen el Municipio inciden en la generación de empleo, desarrollo y crecimiento económico.

A continuación se presentan el inventario de servicios existente en el Municipio

Tabla 14  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Inventario de servicios  
Año: 2008

Servicio	Generación de empleo	Total	%
Agencia postal	1	1	2.86
Banco	8	1	2.86
Cementerio	1	1	2.86
Centro de salud	12	1	2.86
Centro naturista	1	1	2.86
Centros turísticos	0	2	5.70
Colegio de preprimaria y primaria completa	10	1	2.86
Colegio mixto de diversificado	7	1	2.86
Conjunto musical	6	1	2.86
Cooperativa	8	1	2.86
Coordinadora Técnica Administrativa	4	1	2.86
Escuela de párvulos	8	1	2.86
Escuelas primaria	15	1	2.86
Farmacia del Ministerio de Salud	1	1	2.86
Hogar de niños	3	1	2.86
Iglesia católica	2	1	2.86
Iglesias evangélicas y otras	14	7	20.00
Instituto de diversificado	7	1	2.86
Juzgado	3	1	2.86
Policía Nacional Civil	3	1	2.86
Salón Municipal	1	1	2.86
Servicio de encomiendas	2	2	5.70
Servicio de Internet	3	3	8.56
Teléfonos comunitarios	2	2	5.70
<b>Total</b>	<b>122</b>	<b>35</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La oferta de servicios que ofrece la Cabecera Municipal, y que es el centro del comercio, incentiva a los pobladores en la generación de empleo.

- **Comercio**

Se encuentra mayor diversidad de establecimientos comerciales, los cuales generan crecimiento económico a la población.

A continuación se presenta el inventario de establecimientos comerciales en el Municipio.

Tabla 15  
Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché  
Inventario de comercios  
Año: 2008

Comercio	Generación de empleo	Total	%
Aceitera	1	1	3.44
Agropecuaria	2	1	3.44
Artesanías	2	2	1.56
Cafeterías	2	1	3.44
Cantinas	3	3	2.33
Carnicerías	2	2	1.56
Carpintería	4	1	3.44
Telares	1	1	3.44
Comedores	13	5	3.87
Depósito de granos básicos	1	1	3.44
Distribuidora de botas de hule	2	2	1.56
Expendio de gas	2	1	3.44
Fábrica de sellos de hule	2	1	3.44
Farmacias	4	4	3.10
Ferreterías	4	4	3.10
Foto estudio	2	1	3.44
Fotocopias y ampliaciones	2	1	3.44
Gasolinera	2	1	3.44
Hechura y venta de güipiles	2	2	1.56
Heladería	1	1	3.44
Herrerías	7	5	3.87
Hoteles	3	2	1.56
Laboratorios dentales	3	3	2.33
Mercado	50	1	3.44
Misceláneas	6	6	4.65
Molino de nixtamal	2	1	3.44
Panadería	3	1	3.44
Peluquerías	3	3	2.33
Pinchazo	2	1	3.44
Pizzería	1	1	3.44
Reparación de calzado	2	2	1.56
Reparación y venta de repuestos	2	1	3.44
Sastrerías	2	2	1.56
Servicio de cable	2	2	1.56
Talleres mecánicos	5	3	2.33
Tiendas	47	47	36.43
Tortillerías	4	2	1.56

Continúa en la página siguiente

viene de la página anterior

Comercio	Generación de empleo	Total	%
Venta de calzado	2	2	1.56
Venta de celulares	4	2	1.56
Venta de hilos	4	4	3.10
Venta de materiales eléctricos	2	1	3.44
Venta de motos	2	1	3.44
<b>Total</b>	<b>212</b>	<b>129</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La mayor parte de los comercios se concentran en la Cabecera Municipal, los cuales cuentan con las condiciones necesarias tales como: infraestructura vial y productiva, así como la afluencia de la población de las comunidades que integra el Municipio

La participación de los servicios y comercios para la producción genera en conjunto un monto de Q. 120,000.00, el 21.34% para los que prestan servicios y el 78.66% lo reúne el comercio, esto distribuido en las diferentes actividades que se desarrollan en el Municipio.

### **2.2.5 Agroindustrial e industrial**

La actividad industrial y agroindustrial no se desarrolla en el Municipio, por no existir las condiciones necesarias para la transformación de materias primas en productos terminados.

### **CAPÍTULO III**

## **PRODUCCIÓN ARTESANAL**

“La artesanía se considera como la actividad humana de producción y transformación realizada a través de un proceso en el que la instrucción personal es un factor predominante.”<sup>3</sup>

La actividad artesanal consiste en la elaboración de artículos o conjunto de artes, alfombras, textiles, cerámica, ebanistería, metalistería, realizada total o de forma parcial a mano, utilizan herramientas de forma manuales, simples y artísticas para realizar objetos funcionales o decorativos.

En el país se practica esta actividad artesanal y en especial en el municipio de San Andrés, de gran importancia para la economía. Es un oficio practicado por los artesanos que trabajan en sus hogares o en sus talleres, con equipo mínimo simple, además de ser un oficio, en la actualidad en otros países de utiliza como terapia ocupacional, lo realizan los enfermos para fortalecer los músculos o para adquirir habilidad con un miembro artificial.

En el municipio de San Andrés Sajcabajá, la actividad productiva artesanal ocupa el segundo lugar de importancia después de la actividad agrícola con un 5% de participación. Se carecía de la fabricación de tejidos típicos debido a que eran traídos de otros municipios y departamentos, principalmente de la cabecera, Totonicapán, Quetzaltenango por lo cual el tejido típico local no se identificaba, en los últimos años fue iniciada la fabricación de tejidos y accesorios típicos.

---

<sup>3</sup> Gustavo Colorido, Artesanías de Guatemala, Guatemala Multicultural 2001, pág. 3.

### **3.1 PRINCIPALES ACTIVIDADES**

Las artesanías más importantes en el municipio de San Andrés Sajcabaja, son las siguientes: tejidos típicos, petates y sopladores, éstas unidades producen en forma individual.

En la actividad de tejidos típicos producen tejidos con bricho y sin bricho, en los productos de cibaque elaboran petates y sopladores

#### **3.1.1 Tamaño de la empresa**

La clasificación de las unidades artesanales se realiza de acuerdo al número de empleados y la maquinaria utilizada en el proceso productivo, en la actualidad las panaderías son una parte de la economía y surgen como consecuencia de la fuerza de trabajo que no puede ser absorbida por el sector formal

##### **- Pequeño artesano**

Son personas que se dedican a producir artículos que no poseen herramientas o maquinaria adecuada, utilizan equipo tradicional de fabricación propia o usada, la intervención manual es predominante, utilizan para el efecto herramientas simples, la división del trabajo está integrada por el conjunto de tareas que debe realizar el artesano mismo.

En la fabricación de productos de artesanía se diagnosticó solamente el pequeño artesano al que se le considera, persona que elabora artículos con herramientas y equipo tradicional de fabricación propia o comprada de segunda mano. La división del trabajo es nula, el propietario realiza todas las actividades productivas, administrativas y de venta.

#### **- Mediano artesano**

Es el productor que se dedican a la manufactura de productos con un modesto capital que no tiene mayor nivel de acumulación, no logran producir el excedente económico necesario para reproducirlo en el proceso de producción, porque se limita al remunerar el trabajo. En el municipio de San Andrés Sajcabajá no se encontraron unidades artesanales de esta categoría.

#### **- Grandes artesanos**

Se caracteriza por sus procesos productivos industrializados, en donde la mano de obra es 100 por ciento asalariada, y su capital de trabajo es de Q.12,000.00 a más, dentro de esta categoría existe inversión de maquinaria, equipo y herramientas y sus procesos de producción se actualizan constantemente. Dentro del municipio de San Andrés Sajcabajá, no se encontraron unidades productivas que se calificaran como tal.

### **3.2 RAMA DE ACTIVIDAD (PRODUCCIÓN DE TEJIDOS TÍPICOS)**

En el Municipio elaboran tejidos típicos originarios de la región, que tienen las características siguientes: manufacturados con hilo teñido de cualquier color, que cubre todo el fondo, y la utilización de bricho en líneas horizontales en colores variados. Los tejidos típicos son usados por las mujeres del Municipio.

Los materiales para la elaboración de los tejidos típicos es el hilo, la transformación se lleva a cabo por medio de telares de pedal, los cuales son de madera; devanador manual que les sirve para llenar los conos de hilo. La mano de obra es familiar, en el proceso productivo participan: el jefe de familia, quien es el artesano que posee los conocimientos necesarios para ejecutar la actividad, la esposa y los hijos, quienes cumplen una función complementaria al trabajo del artesano.

### 3.2.1 Tamaño de la empresa

Se constato que el tamaño de las unidades artesanales del Municipio están consideradas como pequeño artesano, ya que no utilizan mano de obra asalariada sino que el trabajo es realizado por el mismo artesano apoyado por el grupo familiar.

Las empresas artesanales las constituyen pequeños artesanos, que conocen el oficio de forma empírica, es decir que trabajan de acuerdo a la experiencia adquirida a través de los años transmitida de generación en generación con excepción a la elaboración de tejidos típicos, por el aprendizaje de éste la mayoría de los productores pagan un promedio de Q 2,500.00 a Q 5,000.00.

### 3.2.2 Características tecnológicas

La tecnología que se utiliza para la elaboración de tejidos típicos (incluye cortes, blusas y fajas) petates y sopladores, se describe en la siguiente tabla:

Tabla 16  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Características tecnológicas  
Año: 2008

Actividad	Características
Tejidos típicos	Telares fijos, peine de metal, aviadoras, lanzadera, devanadera, ruedita, es realizado manualmente.
Petates	Manojo de cibaque, tijera y machete, es elaborado manualmente
Sopladores	Manojo de cibaque, tijera y machete, es realizado manualmente

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Como se observa en la tabla anterior, los pequeños artesanos no cuentan con tecnología avanzada, debido a que para elaborar los tejidos típicos utilizan materiales y herramientas tradicionales, en los productos de cibaque únicamente utilizan la planta.

### 3.2.3 Volumen y valor de la producción

El siguiente cuadro refleja la producción anual en unidades y valores de las dos unidades artesanales representativas del Municipio.

Cuadro 18  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Volumen y valor de la producción artesanal  
Pequeño artesano  
Año: 2008

Tamaño/Producto	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.	%
Elaboración de tejidos sin bricho	96	135.83	13,039.68	33
Elaboración de tejidos con bricho	96	272.83	26,191.68	67
<b>Total</b>			<b>39,231.36</b>	<b>100</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Se puede observar que en los tejidos típicos, el más representativo del Municipio, lo contribuye el tejido con bricho con un 34% mayor que el tejido sin bricho, a pesar que el producto tiene un valor mayor que el otro, las mujeres hacen un esfuerzo para la compra ya que es el tejido de la región, los tejidos sin bricho aportan el 33% del total de ingresos.

### 3.2.4 Costo directo de producción

Se dice que los costos es el conjunto de elementos humanos y materiales que se invierten para producir un bien o prestar un servicio. Los costos de producción se constituyen por todos los desembolsos y esfuerzos que se realizan, desde la adquisición de materias primas, hasta su transformación en bienes o servicios puestos para la venta.

El costo directo de producción de tejidos típicos del municipio de San Andrés Sajcabajá está constituido por los tres elementos, se incluyen los valores de los materiales: hilo mish, bricho pequeño, polvo para pintar, entre otros.

En lo que se refiere a mano de obra, los artesanos utilizan en el proceso productivo mano de obra familiar y con respecto a los costos indirectos variables, no existe desembolso alguno de parte de los artesanos, debido a que no cuantifican las prestaciones laborales.

Para la determinación del costo unitario, se utilizó el sistema de costo directo de producción, ya que se adapta más a la actividad de tejidos típicos del Municipio, en éste se incluyó materiales, mano de obra y costos indirectos variables.

#### **- Materiales**

Considerado el elemento básico del proceso productivo, es el material o la parte física del producto susceptible de ser transformada a través del esfuerzo humano, el cual representa un factor importante dentro del costo de producción.

#### **- Mano de obra**

Es el segundo elemento del costo de producción y se define como el esfuerzo humano necesario para la transformación de la materia prima en un producto o servicio, este esfuerzo es retribuido por hora, por día, mes, sin considerar la cantidad de trabajo realizado y a destajo o por unidades producidas en la que se reconoce la cantidad de unidades producidas sin considerar el tiempo.

#### **- Costos indirectos variables**

Dentro de estos costos se pueden mencionar materiales indirectos, electricidad, agua, mano de obra indirecta como supervisores, prestaciones y otros beneficios que se relacionan con la mano de obra directa.

Para la determinación de los costos en la actividad de tejidos típicos, se tomó el sistema de costeo directo para la producción de un tejido sin bricho y con bricho, que permiten determinar el costo total de los artesanos dedicados a la

producción de tejidos. La determinación de la bonificación se distribuyó de acuerdo al volumen de la producción anual de tejidos típicos, con base al Decreto 37-2001, del congreso de la República de Guatemala referente a la Bonificación incentivo para los trabajadores del sector privado, con el objeto de estimular y aumentar su productividad y eficiencia.

#### **- Proceso productivo**

Éste comprende las etapas a través de las cuales debe pasar la materia prima para convertirse en un bien. El proceso productivo de la elaboración de tejidos típicos, se realiza con un telar de madera en forma de cubo, este tiene una estructura fija, en donde se instalan dos carretes, uno de ellos es donde se coloca el rollo base y el otro es para enrollar el lienzo ya tejido.

- **Selección de materiales**

Se determina la cantidad de hilo que será utilizado según el tamaño del tejido, así como la clasificación del tipo de hilo, color de la tinta para teñir, cantidad de tinta, y cantidad de bricho según la forma deseada de la prenda.

- **Devanado**

Cuando se preparan los hilos para tejer en el telar de pie, se utiliza además del devanador, la ruedina, que es un instrumento de madera con una faja de cuero. Los hilos son puestos en carretes consistentes en cañas de bambú cortadas según el tamaño que se necesite, es normal que midan 12 centímetros de largo. Los hilos deben estar bien enrollados para que durante los procesos de urdido y tejido corran con facilidad y no se enreden o revienten.

- **Urdido**

Para urdir los hilos se usan dos instrumentos sencillos de madera: El urdidor vertical y la trascañadera. El urdidor vertical está compuesto de un eje y una

armazón de madera, asentado sobre una base del mismo material, que debe estar muy firme y a medida que se hace girar, las portadas del hilo quedan en forma ordenada y combinada, para luego trasladarlos al plegador del telar.

La trascañadera es un instrumento de madera con cuatro patas, tiene unos hierros que sujetan los carretes portadores de hilos y cuya función es mantenerlos en orden mientras se realiza el proceso de urdir.

- **Ensamble**

Se colocan los hilos de la urdimbre en forma ordenada, a través de cada una de la piezas del telar de pie que intervienen en el tejido, para ello se requiere de mucha habilidad del tejedor.

- **Aviadora**

Hace que el tejido se abra, es decir, que con la ayuda de la aviadora las hebras se abren y así poder pasar unos hilos arriba cuando las otras están abajo y luego lo contrario.

- **Tejido**

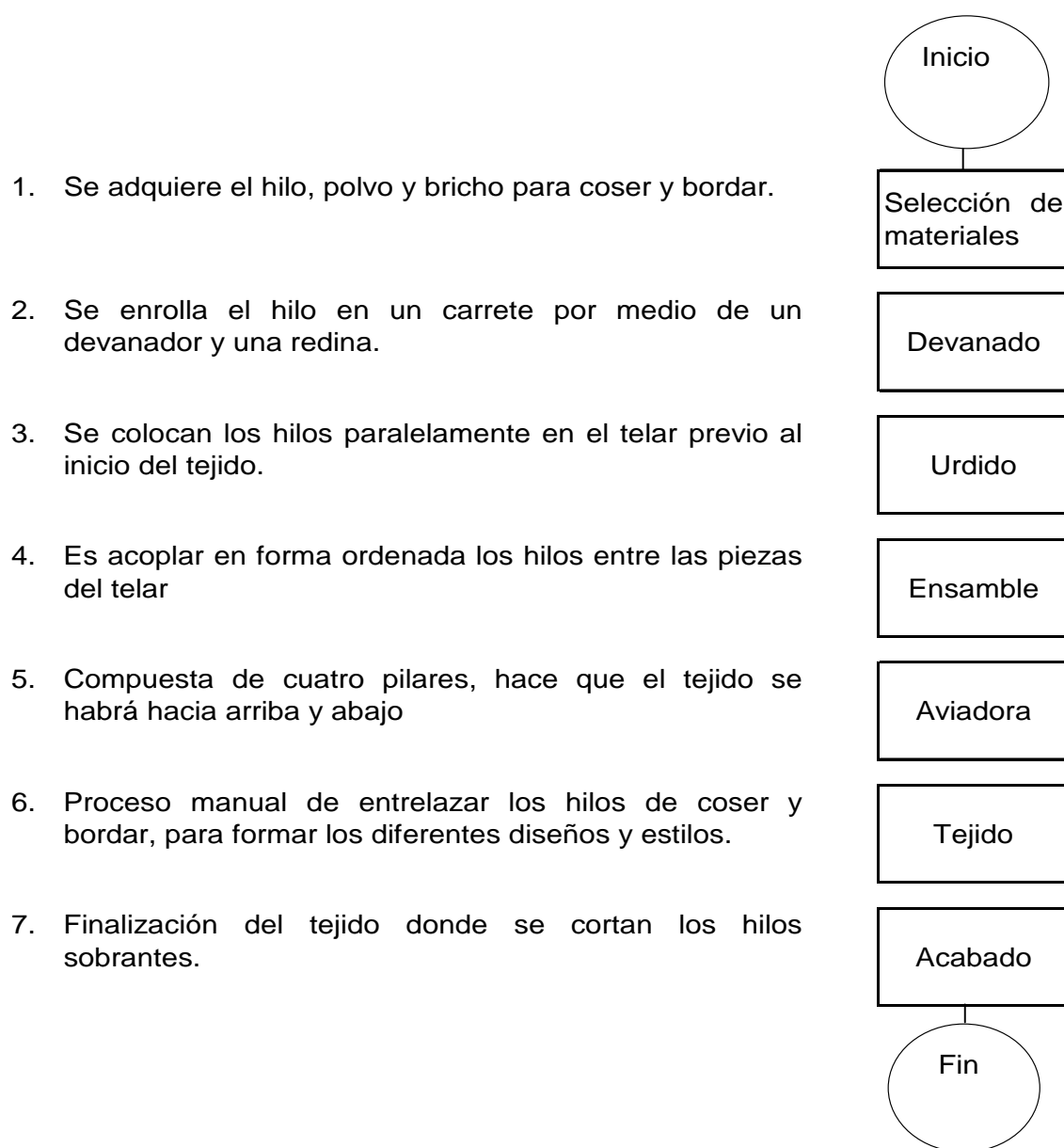
En esta etapa es en donde se entrelaza una serie longitudinal de hilos con otra transversal, los primeros hilos pertenecen a la urdimbre y los segundos a la trama o pasadas, se les da el diseño requerido hasta que queden convertidos en tejido.

- **Acabado**

Consiste en hacerle las respectivas terminaciones a las orillas de las unidades producidas, luego de doblarlos están disponibles para ser comercializados.

A continuación se presenta la gráfica del proceso productivo de la elaboración de tejidos típicos:

Gráfica 3  
Municipio de San Andrés Sajcabajá – Quiché  
Proceso productivo de tejidos típicos  
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008

- **Hoja técnica del costo directo de producción**

Es un estado financiero en el cual se cuantifica detalladamente el consumo de cada uno de los elementos del costo con la finalidad de llegar al costo unitario de producción de un tejido típico.

Para el cálculo de este costo, se recurrió a los datos proporcionados en las entrevistas a los artesanos, para lo cual se utilizó la información siguiente: materiales, mano de obra, costos indirectos, producción, organización y comercialización.

A continuación se presenta la hoja técnica del costo directo de producción para la elaboración de un tejido sin bricho, así como el detalle de los elementos del costo, al final se muestra el costo por cada unidad.

- **Tejidos típicos sin bricho**

En el siguiente cuadro se presenta la hoja técnica del costo directo de producción de un tejido sin bricho:

Cuadro 19  
Municipio de San Andrés Sajcabajá- Quiché  
Pequeño artesano  
Hoja técnica del costo directo de producción  
de un tejido típico sin bricho  
Año: 2008

Conceptos	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Datos encuestados Q.	Datos imputados Q.	Variación Q.
<b>Materiales</b>				<b>135.83</b>	<b>135.83</b>	-
Hilo mish	Paquete	0.66667	140	93.33	93.33	
Bricho pequeño	Rollo	0.50	25	12.50	12.50	
Polvo para pintar	Onzas	1.00	30	30.00	30.00	
<b>Mano de obra</b>				-	<b>285.12</b>	<b>285.12</b>
Devanado	Jornal	2.00	48.50		97.00	
Urdido	Jornal	0.475	48.50		23.04	

Continúa en la página siguiente

viene de la página anterior

Conceptos	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Datos encuestados Q.	Datos imputados Q.	Variación Q.
Ensamble	Jornal	0.225	48.50		10.91	
Aviadora	Jornal	0.35	48.50		16.98	
Tejido	Destajo	1.00	48.50		48.50	
Acabado	Jornal	0.25	48.50		12.13	
Bonificación incentivo Séptimo día	Jornal				35.83	
					40.73	
<b>Costos indirectos variables</b>				-	<b>105.25</b>	<b>105.25</b>
Prestaciones laborales					76.16	
Indemnización	9.72%	24.23				
Aguinaldo	8.33%	20.77				
Bono 14	8.33%	20.77				
Vacaciones	4.17%	10.39				
Cuota patronal IGSS	11.67%				29.09	
<b>Costo directo de producción de un tejido típico</b>				<b>135.83</b>	<b>526.19</b>	<b>390.37</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En los datos imputados, se observa que la mano de obra es el elemento que absorbe más valor, requiere el 54% del total del costo, mientras que en los materiales se sufraga un 26% y costos indirectos variables se desembolsa 20%, con valores encuestados se puede observar que el artesano eroga únicamente Q135.83 quetzales para la producción de la prenda, pues no considera la mano de obra y los costos indirectos variables.

- **Tejidos con bricho**

En el cuadro siguiente se presenta el costo directo de producción de tejidos con bricho:

Cuadro 20  
Municipio de San Andrés Sajcabajá- Quiché  
Pequeño artesano  
Hoja técnica del costo directo de producción  
de un tejido típico con bricho  
Año: 2008

Conceptos	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Datos encuestados Q.	Datos imputados Q.	Variación Q.
<b>Materiales</b>				<b>272.83</b>	<b>272.83</b>	-
Hilo mish	Paquete	0.66667	140	93.33	93.33	
Bricho mediano	Rollo	2.30	65	149.50	149.50	
Polvo para pintar	Onzas	1.00	30	30.00	30.00	
<b>Mano de obra</b>				-	<b>351.43</b>	<b>351.43</b>
Devanado	Jornal	2.50	48.50		121.25	
Urdido	Jornal	0.475	48.50		23.04	
Ensamble	Jornal	0.225	48.50		10.91	
Aviadora	Jornal	0.35	48.50		16.98	
Tejido	Destajo	1.50	48.50		72.75	
Acabado	Jornal	0.25	48.50		12.13	
Bonificación incentivo	Jornal				44.17	
Séptimo día					50.20	
<b>Costos indirectos variables</b>				-	<b>129.73</b>	<b>129.73</b>
Prestaciones laborales					93.87	
Indemnización	9.72%	29.86				
Aguinaldo	8.33%	25.59				
Bono 14	8.33%	25.59				
Vacaciones	4.17%	12.81				
Cuota patronal IGSS	11.67%				35.86	
<b>Costo directo de producción de un tejido típico</b>				<b>272.83</b>	<b>753.99</b>	<b>481.16</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Existen diferencias negativas entre el costo encuesta e imputado, en este último se incluye el pago de salario mínimo, la bonificación incentivo, el séptimo día, las prestaciones laborales y patronales, costos que el artesano no incluye en los datos encuestados, al hacer la comparación del costo directo de producción, la variación o el valor que el artesano no incluye es el 64%.

A continuación se presenta el estado de costo directo de producción de tejidos sin bricho, con los elementos que intervinieron para su determinación.

Cuadro 21  
Municipio de San Andrés Sajcabajá- Quiché  
Pequeño artesano – tejidos sin bricho  
Estado de costo directo de producción  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008

Conceptos	Unidad de medida	Cantidad	Costo	Total datos	Total datos	Variación
			unitario	encuestados	imputados	
			Q.	Q.	Q.	Q.
<b>Materiales</b>				<b>13,040</b>	<b>13,040</b>	-
Hilo mish	Paquete	64.00	140	8,960	8,960	
Bricho mediano	Rollo	18.4615	65	1,200	1,200	
Polvo para pintar	Onzas	96.00	30	2,880	2,880	
<b>Mano de obra</b>				-	<b>27,372</b>	<b>27,372</b>
Devanado	Jornal	192.00	48.50	-	9,312	
Urdido	Jornal	45.608	48.50	-	2,212	
Ensamble	Jornal	21.608	48.50	-	1,048	
Aviadora	Jornal	33.608	48.50	-	1,630	
Tejido	Destajo	96.00	48.50	-	4,656	
Acabado	Jornal	24.00	48.50	-	1,164	
Bonificación incentivo	Jornal			-	3,440	
Séptimo día				-	3,910	
<b>Costos indirectos variables</b>				-	<b>10,105</b>	<b>10,105</b>
Prestaciones laborales						
Indemnización	9.72%	23,932			2,326	
Aguinaldo	8.33%	23,932			1,994	
Bono 14	8.33%	23,932			1,994	
Vacaciones	4.17%	23,932			998	
Cuota patronal IGSS	11.67%	23,932			2,793	
<b>Costo directo de producción</b>				<b>13,040</b>	<b>50,517</b>	<b>37,477</b>
Rendimiento anual de unidades				96	96	
Costo unitario				136	526	

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El rendimiento de 96 unidades anuales. Se puede observar una diferencia en el costo directo de producción con datos según encuesta e imputados, de un 74%,

esto se debe a que los productores no incluyen dentro del costo de producción, la mano de obra y los costos indirectos tales como, bonificación incentivo, séptimo día y prestaciones laborales.

A continuación se muestran el costo directo de producción de tejidos con bricho.

Cuadro 22  
Municipio de San Andrés Sajcabajá- Quiché  
Pequeño artesano – tejidos con bricho  
Estado de costo directo de producción  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008

Conceptos	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Datos encuestados Q.	Datos imputados Q.	Variación Q.
<b>Materiales</b>				<b>26,192</b>	<b>26,192</b>	-
Hilo mish	Paquete	64.00	140	8,960	8,960	
Bricho mediano	Rollo	220.80	65	14,352	14,352	
Polvo para pintar	Onzas	96.00	30	2,880	2,880	
<b>Mano de obra</b>				-	<b>33,737</b>	<b>33,737</b>
Devanado	Jornal	240.00	48.50	-	11,640	
Urdido	Jornal	45.608	48.50	-	2,212	
Ensamble	Jornal	21.608	48.50	-	1,048	
Aviadora	Jornal	33.608	48.50	-	1,630	
Tejido	Destajo	144.00	48.50	-	6,984	
Acabado	Jornal	24.00	48.50	-	1,164	
Bonificación incentivo	Jornal			-	4,240	
Séptimo día					4,819	
<b>Costos indirectos variables</b>				-	<b>12,455</b>	<b>12,455</b>
Prestaciones laborales						
Indemnización	9.72%	29.86	29,497		2,867	
Aguinaldo	8.33%	25.59	29,497		2,458	
Bono 14	8.33%	25.59	29,497		2,458	
Vacaciones	4.17%	12.81	29,497		1,230	
Cuota patronal IGSS	11.67%		29,497		3,442	
<b>Costo directo de producción</b>				<b>26,192</b>	<b>72,384</b>	<b>46,192</b>
Rendimiento anual de unidades				96	96	
Costo unitario				273	754	

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Los valores anteriores muestran variaciones importantes en los rubros de mano de obra, y los costos indirectos, con un 47% y un 17% respectivamente, indica como resultado un incremento de 64% de costos imputados comparados con costos encuestados, rubros que tienen efectos en la determinación del costo directo de producción.

### **3.2.5 Organización y comercialización**

En este apartado se establece como los artesanos están organizados para la elaboración de los tejidos, así como la comercialización y presentación del producto.

- **Organización artesanal**

En el Municipio se diagnosticó que no existe organización empresarial, todos los trabajos son dirigidos por los jefes de hogares, quienes realizan todos los procesos productivos, las actividades productivas son realizadas con tecnología tradicional, no existe la división social del trabajo por lo cual tampoco existe una estructura organizacional.

- **Comercialización**

Es la serie de actividades que se realizan para que un producto se transfiera, desde su producción hasta su consumo, en el cual se encuentran uno o más intermediarios, que obtienen un beneficio en el momento de su traslado y venta, cuando el mismo no es dirigido, al consumidor final en una forma directa.

En la actividad productiva artesanal de San Andrés Sajcabajá, es normal que no tengan definidos los canales de comercialización, lo único que importa es vender el producto, se encontraron en forma empírica, cuando el producto se vende directamente al consumidor final sea por encargo o por venta en la Cabecera Municipal, y en algunos casos, como sucede en la producción de tejidos típicos

en el mercado local, ya que existen minoristas o detallistas que llegan a comprar el día de mercado, luego se vende en un puesto fijo al consumidor final.

En la comercialización es importante tomar en cuenta las cuatro “P” para poder enfocar el producto hacia la mente del consumidor, sea en una forma empírica o técnica, ya que en el estudio de campo realizado en San Andrés Sajcabajá se pueden observar algunos elementos de la mezcla de mercadotecnia aunque sea en forma empírica pero funcional para los pobladores del Municipio. Sin embargo se requiere de los elementos técnicos para mejorar los niveles de venta, esto mejoraría los ingresos en los fabricantes y luego a nivel del Municipio.

Al considerar la mezcla de mercadotecnia (producto, precio, plaza y promoción) se busca crear valor y satisfacer las necesidades del consumidor, se analiza cada uno de los elementos en la siguiente tabla.

Tabla 17  
Municipio de San Andrés Sajcabajá - Quiché  
Mezcla de mercadotecnia  
Producción artesanal  
Año: 2008

Actividad productiva	Producto	Precio de venta Q.	Plaza	Promoción
Tejidos típicos	Tejidos sin bricho	250	Puestos fijos y mercado local.	De boca en boca, el día de mercado
	Tejidos con bricho	450	Puestos fijos y mercado local.	De boca en boca, el día de mercado.
De cibaque	Petate para una persona	20	Mercado informal, en el corredor de la municipalidad y en la calle.	De boca en boca, el día de mercado.
	Petate para dos personas	31	Mercado informal, en el corredor de la municipalidad y en la calle.	De boca en boca, el día de mercado.

Continúa en la página siguiente

viene de la página anterior

Actividad productiva	Producto	Precio de venta Q.	Plaza	Promoción
De cibaque	Petate para tres personas	40	Mercado informal, en el corredor de la municipalidad y en la calle.	De boca en boca, el día de mercado.
	Soplador	3.50	Mercado informal, en el corredor de la municipalidad y en la calle.	De boca en boca, el día de mercado.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En la tabla anterior se observa la diversidad de precios, el cual depende de su presentación, así mismo se puede establecer que los productores o distribuidores se instalan en puestos informales de madera ubicados en la calle, se confirmó que ninguno de los artesanos promociona su producto antes de llevarlos al puesto de venta.

## **CAPÍTULO IV**

### **RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

En este capítulo se analiza y se describe la rentabilidad de la producción de la unidad artesanal tejidos típicos con datos según encuesta e imputados.

#### **4.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN**

El resultado que dispone una persona o entidad para producir ganancias o beneficios al realizar actividades productivas. El grado de avance se mide o se determina con base a los costos de producción, ventas y la ganancia neta

#### **- ESTADO DE RESULTADOS**

“Muestra los ingresos y gastos, así como la utilidad o pérdida neta, que representa el resultado de las operaciones del negocio durante el período que abarca.”<sup>4</sup>

De este estado financiero provienen todos los valores para hacer el análisis de la rentabilidad de un producto determinado, para este caso tejidos típicos, es decir son los datos que servirán de base para poder determinar la capacidad que tienen los tejidos para generar una utilidad.

- **Ventas**

Las unidades vendidas y el valor anual de ventas son de 192 tejidos anuales, de los cuales el 50% son tejidos sin bricho y el resto con bricho a un precio de venta de Q250.00 y Q450.00 respectivamente con un total anual de Q67,200.00.

---

<sup>4</sup> Ralphdale Kennedy & Stewart, Yarwood McMuller, Estados Financieros Forma Análisis e Interpretación. México 1991. pág. 78

El producto que genera mayor ingresos es el tejido con bricho representado por un 64% del total de los ingresos, seguidamente los tejidos sin bricho con un 36%, esto es debido a que la mayoría de las mujeres utilizan el tejido típico de la región.

- **Tejidos sin bricho**

A continuación se presenta el estado de resultado de tejidos sin bricho, del pequeño artesano por el período de un año.

Cuadro 23  
Municipio de San Andrés Sajcabajá- Quiché  
Pequeño artesano – tejidos típicos sin bricho  
Estado de resultados  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008  
(Cifras expresadas en Q.)

Descripción	Encuesta	Imputados	Variación
Ventas	24,000	24,000	-
(-) Costo directo de producción	13,040	50,517	37,477
Ganancia (pérdida) marginal	10,960	(26,517)	(37,477)
(-) Costos fijos de producción	-	-	-
Resultado antes del I.S.R.	10,960	(26,517)	(37,477)
(-) Impuesto Sobre la Renta 31%	3,398	-	(3,398)
Resultado neto	7,562	(26,517)	(34,079)

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El costo directo de producción según encuesta representa el 54% de los ingresos en el cual el productor obtiene una ganancia marginal en apariencia de un 46%, el Impuesto Sobre la Renta representa un 14% del total de las ventas, en relación a los costos imputados; el costo directo de producción y el resultado neto absorbe más del 100% del total de las ventas

- **Tejidos con bricho**

En el cuadro siguiente se presenta el estado de resultado de tejidos con bricho, del pequeño artesano por el período de un año.

Cuadro 24  
Municipio de San Andrés Sajcabajá- Quiché  
Pequeño artesano – tejidos típicos con bricho  
Estado de resultados  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008  
(Cifras expresadas en Q.)

Descripción	Encuesta	Imputados	Variación
Ventas	43,200	43,200	-
(-) Costo directo de producción	26,192	72,384	46,192
Ganancia (pérdida) marginal	17,008	(29,184)	(46,192)
(-) Costos fijos de producción	-	-	-
Resultado antes del I.S.R.	17,008	(29,184)	(46,192)
(-) Impuesto Sobre la Renta 31%	5,272	-	(5,272)
<b>Resultado neto</b>	<b>11,736</b>	<b>(29,184)</b>	<b>(40,920)</b>

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El estado de resultados, muestra que se obtendrá en ganancia el 27% sobre ventas, con una ganancia marginal del 39%. El impuesto sobre la renta, afecta directamente la utilidad del ejercicio en un 31%, equivalente a un 12% sobre las ventas, el costo directo de producción en los imputados supera el 100% de las ventas, la variación de los datos imputados se debe a que el artesano no considera la mano de obra y las prestaciones laborales.

## **4.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL (TEJIDOS TÍPICOS)**

La rentabilidad es una herramienta financiera de mucha utilidad para la toma de decisiones, toda vez que contiene indicadores que reflejan, en términos porcentuales, la ganancia final obtenida en una actividad productiva determinada.

### **4.2.1 Indicadores financieros en el sector artesanal**

Estos establecen proporciones o relaciones entre valores financieros de una empresa, las razones de rentabilidad, miden el grado de éxito de una entidad en un período dado. A continuación se determinan los indicadores necesarios en la producción artesanal durante el año 2008.

De acuerdo a sus características, y de conformidad con las ventas, costo directo de producción y ganancia neta (cifras presentadas en los estados de resultados), según encuesta, ya que en los imputados no existe ganancia. Se determinó la rentabilidad de las unidades productivas que se dedican a la producción de tejidos típicos, de la siguiente forma:

- **Relación de la ganancia sobre las ventas**

Permite determinar la ganancia por cada quetzal vendido.

**Tejidos sin bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas netas}} \times 100 = \frac{\text{Q. 7,562.00}}{\text{Q.24,000.00}} \times 100 = 32\%$$

**Tejidos con bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas netas}} \times 100 = \frac{\text{Q. 11,736.00}}{\text{Q.43,200.00}} \times 100 = 27\%$$

Por cada quetzal en ventas, se obtiene una ganancia de Q.0.32 en tejidos sin bricho y Q.0.27 en tejidos con bricho.

- **Relación de ventas sobre el costo directo de producción**

Permite conocer la ganancia por cada quetzal vendido en relación al costo directo de producción.

**Tejidos sin bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q. 24,000.00}}{\text{Q. 13,040.00}} = 1.84$$

**Tejidos con bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q. 43,200.00}}{\text{Q. 26,192.00}} = 1.65$$

Por cada quetzal invertido en el costo directo de producción, se obtiene en ventas Q1.84 en tejidos sin bricho y Q.1.65 en tejidos con bricho.

- **Relación ganancia marginal sobre las ventas**

Permite determinar la participación de la ganancia marginal por cada quetzal en ventas.

**Tejidos sin bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas netas}} \times 100 = \frac{\text{Q. 10,959.96}}{\text{Q. 24,000.00}} \times 100 = 46\%$$

**Tejidos con bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas netas}} \times 100 = \frac{\text{Q. 17,007.96}}{\text{Q. 43,200.00}} \times 100 = 39\%$$

Por cada quetzal en ventas, se obtiene una ganancia bruta de Q.0.46 en tejidos sin bricho y Q.0.39 en tejidos con bricho.

- **Relación ganancia marginal sobre costo directo de producción**

Permite establecer la rentabilidad en el costo directo de producción.

**Tejidos sin bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q. 10,960.00}}{\text{Q. 13,040.00}} = 0.84$$

**Tejidos con bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q. 17,008.00}}{\text{Q. 26,192.00}} = 0.65$$

Por cada quetzal invertido en el costo directo de producción, se obtiene una ganancia de Q0.84 en tejidos sin bricho y Q.0.65 en tejidos con bricho.

- **Relación ganancia neta de costo directo de producción**

Mide la relación que existe entre la ganancia y el costo directo de producción.

**Tejidos sin bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costo directo de producción}} \times 100 = \frac{\text{Q. 7,562.00}}{\text{Q.13,040.00}} \times 100 = 58\%$$

**Tejidos con bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costo directo de producción}} \times 100 = \frac{\text{Q. 11,736.00}}{\text{Q. 26,192.00}} \times 100 = 45\%$$

Por cada quetzal invertido en el costo directo de producción, se obtiene una ganancia de Q.0.58 en tejidos sin bricho y Q.0.45 en tejidos con bricho.

- **Punto de equilibrio**

Es el nivel de ventas necesarias para cubrir todos los costos y gastos, indica el momento en el que no existe ganancia ni pérdida en las operaciones, punto en

el cual los ingresos son iguales a los gastos.

En relación al cálculo al punto de equilibrio en valores y unidades no se puede establecer, por los resultados imputados obtenidos en el estado de resultado.

#### **4.2.2 Análisis de la producción monetaria**

Mide la rentabilidad monetaria en función de cada quetzal invertido en materiales, mano de obra y costos indirectos variables.

Se analizó con los datos según encuesta, únicamente el rubro de materiales, en la mano de obra y costos indirectos variables no se estableció, debido a que el artesano no los considera.

- **Rentabilidad de ventas y quetzales gastados en materiales**

Mide la rentabilidad monetaria en función de cada quetzal invertido en los materiales.

#### **Tejidos sin bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ventas}}{\text{Q. Gastados en materiales}} = \frac{\text{Q. } 24,000.00}{\text{Q. } 13,040.00} = \text{Q.1.84}$$

#### **Tejidos con bricho**

Fórmula:

$$\frac{\text{Ventas}}{\text{Q. Gastados en materiales}} = \frac{\text{Q. } 43,200.00}{\text{Q. } 26,192.00} = \text{Q.1.65}$$

Por cada quetzal invertido en materiales, se obtienen en ventas Q.1.84 en tejidos sin bricho y Q.1.65 en tejidos con bricho.

## CONCLUSIONES

De conformidad con los resultados obtenidos a través del estudio realizado en el municipio de San Andrés Sajcabajá departamento de Quiché, sobre el tema de “Costos y Rentabilidad de Unidades Artesanales (Tejidos típicos)”, se establecieron las siguientes conclusiones

1. Se estableció que la división política administrativa ha sufrido cambios significativos a la fecha del diagnóstico con relación al año 1994, en los caseríos y aldeas.
2. El suelo del municipio de San Andrés Sajcabajá es utilizado para la producción agrícola, principalmente para cultivos de maíz, frijol y tomate, sin embargo los caminos y vías de acceso se encuentran en la época de invierno en mal estado, esto impide la posibilidad de que los agricultores tengan mejores opciones de comercializar sus productos.
3. En la producción agrícola del Municipio, existe problemas en el ámbito agrario, debido a la inadecuada distribución de la tierra, que beneficia a unos cuantos habitantes quienes concentran grandes extensiones de terrenos y afectan a la mayoría de la población que no la tienen, lo cual perjudica el desarrollo de la actividad agrícola, principal fuente de la economía de la región.
4. La forma de cuantificar los costos por parte de los artesanos no es técnica, en virtud que estiman el valor de los productos sin tomar en cuenta la mano de obra familiar, bonificaciones, séptimo día, prestaciones laborales, cuotas patronales e impuesto, cantidades que no son consideradas en el costo real

de los tejidos típicos, y como consecuencia venden el producto por debajo de su valor real.

5. Los artesanos creen obtener rentabilidad en la venta de los tejidos típicos, pero sin considerar todos los costos y gastos necesarios para obtener el producto; sin embargo, con los datos imputados resulta lo contrario, debido a que, si se contemplan todas las erogaciones que se incurren en la elaboración del producto no existe rentabilidad.

## RECOMENDACIONES

Con base a las conclusiones presentadas anteriormente, se hace necesario tomar en cuenta las siguientes recomendaciones.

1. Que como consecuencia de los cambios en la división política y administrativa, la Municipalidad en el menor tiempo posible, a través de la Oficina Municipal de Planificación, elabore la certificación correspondiente para informar al Instituto Nacional de Estadística -INE- y al Instituto Geográfico Nacional -IGN- los cambios en su división territorial, según indica el artículo 22 del Código Municipal, Decreto No. 12-2002 del Congreso de la República..
2. Que la Municipalidad gestione ante los representantes de aldeas y caseríos, Concejo Departamental de Desarrollo -CODEDE-, Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE para que mejoren el acceso a las comunidades, principalmente en época de invierno, para que los comerciantes puedan desplazarse al casco urbano para ofrecer sus productos, de lo contrario los productores no logran generar ingresos.
3. Que el concejo Municipal, designe una comisión por medio del Consejo Departamental de Desarrollo -CODEDE-, Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- y líderes comunitarios, para convencer a los propietarios que tienen tierras de grandes extensiones y ociosas, para que las proporcionen en arrendamiento para obtener usufructo en forma comunal y así incrementar la producción agrícola y sus ingresos.
4. Que los artesanos busquen asesoría técnica con la Asociación de Desarrollo Integral Kak´ awi´ em (nuevo amanecer) y con el Instituto Técnico de

Capacitación y Productividad -INTECAP-, para que les brinden apoyo, a través de cursos y seminarios sobre la forma correcta para determinar los costos y gastos generados en la elaboración del producto, para tener un costo verídico y venderla a un precio de mercado que les genere una ganancia real.

5. Que los artesanos cuantifiquen el pago de la mano de obra y prestaciones laborales en la producción de tejidos típicos, para determinar el costo real de la prenda, de esta forma se podrá asignar un precio de venta y así generar rentabilidad.

## BIBLIOGRAFÍA

AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. 2008. Método para la Investigación del Diagnostico Socioeconómico (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados). 1ª ed. USAC Guatemala. Praxis, Pág.176.

ACUERDO DE JUNTA DIRECTIVA No. 1123, Reglamento de inscripción de patronos en el Régimen de Seguridad Social, Guatemala 2007, Pág. 11.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Constitución Política de la República de Guatemala, Pág. 80.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Decreto No. 12-2002 Código Municipal, Pág. 56.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Decreto No. 14-2002, Reglamento Ley General de la Descentralización.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Decreto numero 82-78, Ley General de Cooperativas, Acuerdo Gubernativo No. M. de E. 7-79. Pág. 46.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE). II Censo Nacional Agropecuario de Guatemala. Tomo II 1979 y 2003, Pág. 325.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. X Censo Nacional de Población y V Habitacional y XI Censo de Población, VI Habitacional 2002, República de Guatemala de 1994, Pág. 400.

MANUAL AGROPECUARIO BIBLIOTECA DEL CAMPO, Fundación hogares juveniles campesinos año 2002, Pág. 1,050.

OFICINA MUNICIPAL DE PLANIFICACIÓN E INVESTIGACIÓN 2005. Estructura Organizacional Municipal, 2008.

Piel, Jean. Sajcabajá: Muerte y resurrección de un pueblo de Guatemala, 1500-1970, México /Guatemala, CEMCA/SISG, 1989.

SAQUIMUX, GENARO. Compendio Seminario General EPS, Facultad de Ciencias Económicas, USAC, Guatemala 2004, Pág. 286.

SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA (SEGEPLAN). Caracterización del Municipio de San Andrés Sajcabajá del Departamento de Quiché, Guatemala, diciembre, 2003, Pág.18.

Universidad Rafael Landívar. Perfil Ambiental de Guatemala, Guatemala, Edit. F&G, Edición 2004, Pág. 461.