

MUNICIPIO DE CANILLÁ  
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ

“DIAGNÓSTICO FINANCIERO MUNICIPAL”

LUIS ALBERTO MONZÓN GARCÍA

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS  
Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE CANILLÁ  
DEPARTAMENTO QUICHÉ

TEMA INDIVIDUAL

“DIAGNÓSTICO FINANCIERO MUNICIPAL”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

2,010

2,010

( c )

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

CANILLÁ – VOLUMEN 10

2-65-75-CPA-2,010

Impreso en Guatemala, C. A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“DIAGNÓSTICO FINANCIERO MUNICIPAL”

MUNICIPIO DE CANILLÁ  
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de  
la Facultad de Ciencias Económicas

por

LUIS ALBERTO MONZÓN GARCÍA

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, noviembre de 2010

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

|                |                                     |
|----------------|-------------------------------------|
| Decano:        | Lic. José Rolando Secaida Morales   |
| Secretario:    | Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales |
| Vocal Primero: | Lic. Albaro Joel Girón Barahona     |
| Vocal Segundo: | Lic. Mario Leonel Perdomo Salguero  |
| Vocal Tercero: | Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso  |
| Vocal Cuarto:  | P.C. Edgar Arnoldo Quiché Chiyal    |
| Vocal Quinto:  | P.C. José Antonio Vielman           |

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

|                                                   |                                       |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Decano:                                           | Lic. José Rolando Secaida Morales     |
| Coordinador General:                              | Lic. Marcelino Tomas Vivar            |
| Director de la Escuela<br>de Economía:            | Lic. Antonio Muñoz Saravia.           |
| Director de la Escuela<br>de Auditoría:           | Lic. Carlos Humberto Hernández Prado  |
| Director a.i. de la Escuela<br>de Administración: | Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia |
| Director del IIIES:                               | Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz     |
| Jefe del Depto. de PROPEC:                        | Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera       |
| Delegado Estudiantil<br>Área de Economía.         | Emerson Benjamín Rodríguez Alvarado   |
| Delegado Estudiantil<br>Área de Auditoría:        | Jorge Roberto Pineda Samayoa          |
| Delegado Estudiantil<br>Área de Administración:   | Cristián Estuardo Mayen Batz          |



**FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONOMICAS**

Edificio "S-8"  
Ciudad Universitaria, Zona 12  
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 9 de noviembre de 2010, según Acta No. 17-2010 Punto CUARTO, inciso 4.6, subinciso 4.6.14 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "DIAGNÓSTICO FINANCIERO MUNICIPAL", municipio de Canillá, departamento de Quiché.

Presentó: **LUIS ALBERTO MONZÓN GARCÍA**

Para su graduación profesional como: **CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado cumplió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a doce días del mes de noviembre de dos mil diez.

Atentamente,

**"ID Y ENSEÑAD A TODOS"**

M-17  
LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO



Smp.

## **DEDICATORIA**

- A DIOS Y A JESUCRISTO:** Con mucho amor, humildad y agradecimiento por la sabiduría que me han dado y por la oportunidad que me han brindado en esta vida a través de este tiempo de probación.
- A MIS PADRES:** Andrés Alfonso Monzón Cifuentes y Amarilis Amalia García Escobar: como un pequeño reconocimiento por tan ardua labor, sacrificio, esfuerzo, trabajo, entusiasmo y dedicación que me han brindado para que el día de hoy alcance una de las metas que tanto añoraba.
- A MIS ABUELOS:** Santos Eustaquio García Gómez (Q.E.P.D) y Ricarda Benita Escobar García: con inmenso amor por su ejemplo, paciencia, fortaleza y carisma que me han brindado.
- A MI HERMANO DEL ALMA:** Al Contador Público y Auditor, José Antonio Lutín García (Q.E.P.D) con todo mi corazón, por su ejemplo, sabiduría, humildad, sencillez, carisma, comprensión, innumerables consejos y su apoyo incondicional que me brindo en el transcurso de su vida. A ti hermano dedico este triunfo, que el Señor te permita estar presente hoy en este lugar.
- A MI ESPOSA:** Kely Yohana Carrillo de Monzón: por tu apoyo incondicional y paciencia durante todos estos años; este triunfo también es tuyo.
- A MIS HIJAS:** Margareth Nicolle y Crystalle Yohana: por ser la inspiración de mi vida y como un sencillo ejemplo para que puedan alcanzar sus metas en forma honesta y digna en el trascurso de sus vidas.
- A MIS HERMANOS:** Edgar, Andrea, Cristina y Miguel Ángel: por ser mis fortalezas y como un sencillo ejemplo para que puedan cumplir sus metas materiales y espirituales.
- A MIS TIAS, TIOS, PRIMOS, SOBRINOS, AMIGOS Y COMPAÑEROS:** por su apoyo incondicional que me han brindado para alcanzar este éxito.
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA:** Por ser la luz de toda sabiduría y conocimiento.
- FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS:** Por acogerme durante estos años y ser la guía de aprendizaje para alcanzar este éxito.

## ÍNDICE

### Página

#### INTRODUCCIÓN

i

#### CAPÍTULO I MARCO GENERAL MUNICIPAL

|       |                                                                   |    |
|-------|-------------------------------------------------------------------|----|
| 1.1   | ANTECEDENTES HISTÓRICOS                                           | 1  |
| 1.2   | ASPECTOS GEOGRÁFICOS                                              | 2  |
| 1.3   | DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA                                  | 3  |
| 1.3.1 | División política                                                 | 3  |
| 1.3.2 | División administrativa                                           | 4  |
| 1.4   | ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA                                       | 6  |
| 1.4.1 | Concejo municipal                                                 | 6  |
| 1.4.2 | Alcaldía municipal                                                | 7  |
| 1.4.3 | Auditoría interna                                                 | 7  |
| 1.4.4 | Secretaría municipal                                              | 7  |
| 1.4.5 | Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal<br>-AFIM- | 7  |
| 1.4.6 | Oficina Municipal de Planificación -OMP-                          | 8  |
| 1.4.7 | Servicios públicos                                                | 8  |
| 1.4.8 | Comisaría Municipal                                               | 8  |
| 1.4.9 | Oficina de personas jurídicas y comunitarias                      | 9  |
| 1.5   | POBLACIÓN                                                         | 11 |
| 1.5.1 | Población total                                                   | 12 |
| 1.5.2 | Población por sexo                                                | 12 |
| 1.5.3 | Población por edad                                                | 12 |
| 1.5.4 | Población por pertenecía étnica                                   | 12 |
| 1.5.5 | Población por área geográfica                                     | 12 |
| 1.5.6 | Población económicamente activa -PEA-                             | 13 |

|       |                                                          |    |
|-------|----------------------------------------------------------|----|
| 1.5.7 | Densidad poblacional                                     | 15 |
| 1.5.8 | Migración                                                | 15 |
| 1.6   | USO ACTUAL Y POTENCIAL DEL SUELO Y TENENCIA DE LA TIERRA | 16 |
| 1.7   | ACTIVIDADES PRODUCTIVAS                                  | 17 |
| 1.8   | INFRAESTRUCTURA FÍSICA                                   | 19 |
| 1.9   | SITUACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE                             | 25 |

## **CAPÍTULO II**

### **SITUACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL**

|         |                                      |    |
|---------|--------------------------------------|----|
| 2.1     | SISTEMA FINANCIERO                   | 27 |
| 2.1.1   | Presupuesto                          | 27 |
| 2.1.1.1 | Formulación                          | 30 |
| 2.1.1.2 | Ejecución                            | 32 |
| 2.1.1.3 | Liquidación                          | 35 |
| 2.1.2   | Contabilidad integrada               | 36 |
| 2.1.2.1 | Ingresos                             | 37 |
| 2.1.2.2 | Gastos                               | 37 |
| 2.1.2.3 | Situación financiera                 | 43 |
| 2.1.2.4 | Control interno                      | 45 |
| 2.1.3   | Tesorería                            | 47 |
| 2.1.3.1 | Ingresos                             | 48 |
| 2.1.3.2 | Egresos                              | 48 |
| 2.1.3.3 | Flujo de efectivo                    | 49 |
| 2.1.3.4 | Control interno                      | 50 |
| 2.1.4   | Préstamos y donaciones               | 51 |
| 2.1.4.1 | Registro                             | 51 |
| 2.1.4.2 | Destino y proyecciones de desembolso | 52 |
| 2.1.4.3 | Plan de pago de capital e intereses  | 52 |
| 2.1.4.4 | Control interno                      | 52 |

|         |                                            |    |
|---------|--------------------------------------------|----|
| 2.2     | PLAN DE ARBITRIOS Y TASAS                  | 53 |
| 2.2.1   | Arbitrios                                  | 53 |
| 2.2.2   | Tasas                                      | 55 |
| 2.3     | TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO CENTRAL        | 57 |
| 2.3.1   | Aporte constitucional                      | 58 |
| 2.3.2   | Impuesto al Valor Agregado IVA-PAZ         | 58 |
| 2.3.3   | Impuesto sobre Circulación de Vehículos    | 59 |
| 2.3.4   | Impuesto al Petróleo y sus Derivados       | 59 |
| 2.4     | IMPUESTO ÚNICO SOBRE INMUEBLES -IUSI-      | 60 |
| 2.5     | REGISTRO DE CONTROL DE CONTRIBUYENTES      | 61 |
| 2.6     | PROCEDIMIENTOS DE COMPRAS Y CONTRATACIONES | 62 |
| 2.6.1   | Compras directas                           | 62 |
| 2.6.2   | Cotizaciones                               | 62 |
| 2.6.3   | Licitaciones públicas                      | 63 |
| 2.7     | FUENTES DE FINANCIAMIENTO                  | 63 |
| 2.7.1   | Ingresos corrientes                        | 65 |
| 2.7.1.1 | Ingresos tributarios                       | 67 |
| 2.7.1.2 | Ingresos no tributarios                    | 68 |
| 2.7.1.3 | Venta de bienes y servicios municipales    | 69 |
| 2.7.1.4 | Ingresos de operación                      | 72 |
| 2.7.1.5 | Renta de la propiedad                      | 74 |
| 2.7.2   | Ingresos de capital                        | 74 |
| 2.7.2.1 | Transferencias corrientes                  | 75 |
| 2.7.2.2 | Transferencias de capital                  | 77 |
| 2.7.3   | Préstamos y donaciones                     | 78 |
| 2.7.3.1 | Préstamos internos a largo plazo           | 78 |

### CAPÍTULO III

#### SITUACIÓN FINANCIERA DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES

|     |                          |    |
|-----|--------------------------|----|
| 3.1 | SERVICIO DE AGUA POTABLE | 80 |
|-----|--------------------------|----|

|     |                              |    |
|-----|------------------------------|----|
| 3.2 | SERVICIO DE ALCANTARILLADO   | 83 |
| 3.3 | SERVICIO DE MERCADO          | 84 |
| 3.4 | SERVICIO DE CEMENTERIO       | 85 |
| 3.5 | SERVICIO DE DESECHOS SÓLIDOS | 85 |
| 3.6 | SERVICIO A LA EDUCACIÓN      | 86 |
| 3.7 | OTROS SERVICIOS              | 87 |

#### **CAPÍTULO IV**

##### **ESTRATEGIAS PARA MEJORAR EL SISTEMA FINANCIERO MUNICIPAL**

|     |                                                              |    |
|-----|--------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 | CUMPLIMIENTO DE LEYES Y REGLAMENTOS                          | 88 |
| 4.2 | FORMULACIÓN Y LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO                    | 88 |
| 4.3 | CONTROL INTERNO                                              | 89 |
| 4.4 | PLAN DE RECAUDACIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS<br>MUNICIPALES | 89 |
| 4.5 | TRANSPARENCIA Y CALIDAD DEL GASTO                            | 90 |
| 4.6 | TASAS Y CONTRIBUCIONES                                       | 91 |
| 4.7 | DESTINO DE LAS TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO                   | 91 |
| 4.8 | CAPACIDAD FINANCIERA PARA ADQUIRIR CRÉDITO                   | 92 |
| 4.9 | CAPACITACIÓN DE AUTORIDADES Y PERSONAL<br>FINANCIERO         | 92 |
|     | CONCLUSIONES                                                 | 94 |
|     | RECOMENDACIONES                                              | 98 |
|     | ANEXOS                                                       |    |
|     | BIBLIOGRAFÍA                                                 |    |

## ÍNDICE DE CUADROS

| No |                                                                                                                       | Página |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1  | Municipio de Canillá -Quiché, División Política, Años: 1994, 2002 y 2008                                              | 4      |
| 2  | Municipio de Canillá -Quiché, Análisis de la Población por Años en Estudio Según Descripción, Años: 1994, 2002 y 2008 | 11     |
| 3  | Municipio de Canillá -Quiché, Población Económicamente Activa, Años: 1994, 2002 y 2008                                | 13     |
| 4  | Municipio de Canillá -Quiché, Población Económicamente Activa por Actividades, Años: 2002 y 2008                      | 14     |
| 5  | Municipio de Canillá -Quiché, Densidad Poblacional, Años: 1994, 2002 y 2008                                           | 15     |
| 6  | Municipio de Canillá -Quiché, Migración, Años 2002 - 2008                                                             | 15     |
| 7  | Municipio de Canillá -Quiché, Uso de la Tierra Años: 1979 y 2003                                                      | 16     |
| 8  | Municipio de Canillá -Quiché, Resumen de las Actividades Productivas, Año: 2008                                       | 17     |
| 9  | Municipio de Canillá -Quiché, Superficie, Volumen y Valor de la Producción Agrícola, Año: 2008                        | 18     |
| 10 | Municipio de Canillá -Quiché, Unidades Económicas, Volumen y Valor de la Producción Pecuaria, Año: 2008               | 18     |
| 11 | Municipio de Canillá -Quiché, Volumen y Valor de la Producción Artesanal, Año: 2008                                   | 19     |
| 12 | Municipio de Canillá -Quiché, Niveles de Escolaridad del Total de la Población en Edad Escolar, Años: 2002 y 2007     | 20     |
| 13 | Municipio de Canillá -Quiché, Centros Educativos por Nivel Año: 2007                                                  | 21     |
| 14 | Municipio de Canillá -Quiché, Cobertura de Energía Eléctrica, Años: 1994, 2002 y 2008                                 | 24     |
| 15 | Municipio de Canillá -Quiché, Cobertura de Servicio Sanitario, Años: 2002 y 2008                                      | 25     |
| 16 | Municipio de Canillá -Quiché, Presupuesto de Ingresos, del 01 de enero al 30 de septiembre de 2008                    | 28     |

|    |                                                                                                             |    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 17 | Municipio de Canillá -Quiché, Presupuesto de Egresos, del 01 de enero al 30 de septiembre de 2008           | 29 |
| 18 | Presupuesto de Ingresos, Comparación de lo Presupuestado Contra Ejecutado Percibido Años: 2006, 2007 y 2008 | 33 |
| 19 | Presupuesto de Egresos, Comparación de lo Presupuestado Contra Ejecutado Años: 2006, 2007 y 2008            | 34 |
| 20 | Municipio de Canillá -Quiché, Integración de Gastos, Años: 2006-2008                                        | 38 |
| 21 | Municipio de Canillá -Quiché, Gastos de Funcionamiento, Años: 2006-2008                                     | 41 |
| 22 | Municipio de Canillá -Quiché, Gastos de Inversión, Años: 2006-2008                                          | 42 |
| 23 | Municipio de Canillá- Quiché, Estado de Resultados Años: 2007 y 2008                                        | 44 |
| 24 | Municipio de Canillá -Quiché, Flujo de Efectivo, Años: 2006-2008                                            | 49 |
| 25 | Municipio de Canillá -Quiché, Transferencias Recibidas del Gobierno Central, Años: 2006-2008                | 59 |
| 26 | Municipio de Canillá -Quiché, Ejecución de Ingresos, Años: 2006-2008                                        | 64 |
| 27 | Municipio de Canillá -Quiché, Ejecución de Ingresos, del 01 de enero al 30 de septiembre de 2008            | 65 |
| 28 | Municipio de Canillá -Quiché, Ingresos Corrientes, Años; 2006-2008                                          | 66 |
| 29 | Municipio de Canillá -Quiché, Arbitrios Municipales, Años: 2006-2008                                        | 67 |
| 30 | Municipio de Canillá -Quiché, Ingresos No Tributarios, Años: 2006-2008                                      | 69 |
| 31 | Municipio de Canillá -Quiché, Servicios Administrativos Municipales, Años: 2006-2008                        | 70 |
| 32 | Municipio de Canillá -Quiché, Venta de Bienes Públicos Municipales, Años: 2006-2008                         | 72 |
| 33 | Municipio de Canillá -Quiché, Venta de Servicios Públicos Municipales, Años: 2006-2008                      | 73 |

|    |                                                                                                            |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 34 | Municipio de Canillá -Quiché, Ingresos de Capital, Años: 2006-2008                                         | 75 |
| 35 | Municipio de Canillá -Quiché, Transferencias de la Administración Central -Funcionamiento, Años: 2006-2008 | 76 |
| 36 | Municipio de Canillá -Quiché, Transferencias de la Administración Central -Inversión, Años: 2006-2008      | 77 |
| 37 | Municipio de Canillá -Quiché, Análisis del Servicio de Agua Potable, Años: 2007-2008                       | 82 |
| 38 | Municipio de Canillá -Quiché, Cobertura del Servicio de Alcantarillado Años: 2002 y 2008                   | 83 |
| 39 | Municipio de Canillá -Quiché, Apoyo a la Educación, Años: 2007-2008                                        | 86 |

## ÍNDICE DE TABLAS

| No |                                                                                               | Página |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1  | Proceso de la Formulación del Presupuesto, Municipalidad de Canillá -Quiché                   | 31     |
| 2  | Municipio de Canillá-Quiché, Plan de Arbitrios, años 2006-2008                                | 54     |
| 3  | Municipio de Canillá-Quiché, Plan de Tasas. Años: 2006-2008                                   | 56     |
| 4  | Municipio de Canillá-Quiché, Forma de Distribución de las Transferencias del Gobierno Central | 57     |

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

| No |                                                                             | Página |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1  | Municipio de Canillá-Quiché, Estructura Organizacional Municipal, Año: 2008 | 10     |

## INTRODUCCIÓN

El Ejercicio Profesional -EPS- es un método de evaluación final que tiene la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, previo a optar al título en el Grado Académico de Licenciado, en las Carreras de Economía, Administración de Empresas y Contaduría Pública y Auditoría; el cual permite desarrollarse e interrelacionarse en la docencia, investigación y extensión; así como contribuir con propuestas que fortalezcan y ayuden a solucionar los problemas y debilidades que presenta la administración municipal y que de alguna manera afecta al municipio.

El presente informe es parte del tema general denominado **“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”** del municipio de Canillá, departamento de Quiché.

El tema a desarrollar tiene como título **“DIAGNÓSTICO FINANCIERO MUNICIPAL”** el cual es el resultado de la investigación de campo realizada en el mes de octubre del año 2008. El objeto del mismo es obtener información concreta sobre la situación financiera de la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

La hipótesis se planteó en establecer si la situación financiera en la Municipalidad de Canillá, ha mejorado en el año 2008, con respecto a los años 2006 y 2007.

El objetivo general de este informe es determinar la situación financiera de la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

Como objetivo específico se pretende determinar si el sistema financiero de la municipalidad cuenta con un adecuado control interno..

La metodología aplicada para la investigación del tema, está basada en el método científico en sus tres fases: Indagatoria, demostrativa y expositiva. La primera fase comprende la preparación y estudio del marco teórico de la investigación y la visita preliminar efectuada en octubre del 2008.

La segunda fase está conformada por la recopilación de la información, la cual se efectúa por medio de observaciones, entrevistas y cuestionarios al personal de la Municipalidad de Canillá, asimismo, documentos relacionados con el sistema financiero de la Municipalidad durante el período comprendido del año 2006 al 2008. También se utilizaron técnicas de investigación documental con el propósito de ampliar el grado de conocimientos que permiten evaluar y utilizar la información obtenida.

El contenido del informe consta de cuatro capítulos, que a continuación se presentan:

El capítulo I describe el marco general municipal, que incluye: antecedentes históricos, aspectos geográficos, división político-administrativa, organización administrativa, población, uso actual y potencial del suelo y tenencia de la tierra, actividades productivas, infraestructura física y situación del medio ambiente.

El capítulo II se refiere específicamente al sistema financiero, plan de arbitrios y tasas, transferencias del Gobierno Central, Impuesto Único sobre Inmuebles -IUSI-, registro de control de contribuyentes, procedimientos de compras y contrataciones, fuentes de financiamiento.

El capítulo III trata de la situación financiera de los servicios públicos municipales como: servicio de agua potable, de alcantarillado, de mercado, de cementerio, de desechos sólidos y servicio a la educación y otros.

El capítulo IV se menciona de las estrategias para mejorar los ingresos y uso de los recursos municipales. El objetivo es definir las deficiencias detectadas y proporcionar alternativas de solución, para optimizar el uso racional de los recursos.

Incluye además, conclusiones producto del análisis y las recomendaciones que se consideren oportunas, las cuales se espera sean analizadas por el honorable Concejo Municipal y aplicarlas mediante la formulación de planes estratégicos.

Al final del presente informe se presentan los anexos y la bibliografía.

## **CAPÍTULO I**

### **MARCO GENERAL MUNICIPAL**

El contenido de este capítulo hace referencia a elementos trascendentales, de gran interés para el Gobierno Municipal de Canillá, departamento de Quiché.

Entre los que se mencionan: antecedentes históricos, aspectos geográficos, división político-administrativa, organización administrativa, población, uso actual, potencial del suelo y tenencia de la tierra, actividades productivas, infraestructura física y situación del medio ambiente.

#### **1.1 ANTECEDENTES HISTÓRICOS**

“Según evidencias arqueológicas, el territorio que corresponde actualmente al municipio de Canillá, estuvo ocupado en el período precolombino por los mayas quichés. En el caserío Chijoj, se localiza un centro ceremonial en el cual se observan restos de una pequeña plaza. Por las dimensiones y estructura se deduce que fue un centro de carácter periférico, sin mayor importancia en la organización territorial del pueblo quiché”.<sup>1</sup>

Según Decreto del Ejecutivo del 12 de febrero de 1,872 se crea el departamento de Quiché, en donde aparece Canillá entre los poblados que lo integraban. Por Acuerdo Gubernativo del 26 de agosto de 1936, durante el gobierno del General Jorge Ubico, fue suprimido el Municipio y anexado como aldea a San Andrés Sajcabajá.

Posteriormente, ante nuevas gestiones de los vecinos se consideró que no se creaba un nuevo Municipio sino que se trataba de restablecerlo, se emitió el Acuerdo Gubernativo del 13 de noviembre de 1951.

---

<sup>1</sup> Municipalidad de Canillá, “Monografía de Canillá”, Año 2008. Página 2

El nombre del municipio de Canillá, (antiguamente Caniyá), viene de las voces quichés: “can”, amarillo; “iyá”, pericón, palabras que se interpretan como “pericón amarillo”, “donde hay pericón amarillo” o “lugar del pericón amarillo”.

## **1.2 ASPECTOS GEOGRÁFICOS**

La Cabecera Municipal ésta ubicada a 215 kilómetros de la Ciudad Capital, comunicada por medio de la carretera Interamericana CA-1 y la ruta nacional No. 15 que entronca en la aldea los Encuentros, municipio de Sololá atraviesa el municipio de Chichicastenango, la cabecera departamental de Santa Cruz del Quiché y luego a dos kilómetros del parque de la cabecera, por la carretera que conduce a Joyabaj, se encuentra el desvío en la aldea Chitatul, en este sitio inicia la carretera de terracería que es de 50 kilómetros, ésta pasa por el municipio de San Andrés Sajcabajá y luego se dirige a la Cabecera Municipal de Canillá.

Además se tiene acceso por el municipio de Zacualpa a 23 kilómetros, a Joyabaj a una distancia de 36 kilómetros, ésta comunica con el municipio de Pachalum y la Ciudad Capital, finalmente al municipio de Cubulco Baja Verapaz con la misma distancia. A nivel municipal, la mayoría de las comunidades se comunican por caminos vecinales o brechas, algunas son intransitables en la época de lluvia, es necesario caminos que permitan la comunicación con los caseríos Pajopop, Ximiaguito y Patzité.

“El municipio de Canillá se encuentra en el oriente del departamento del Quiché, en la Región VII o Región nor-occidental y se localiza a una latitud de 15° 09' 54" y una longitud de 90° 51' 02". Limita al norte con el municipio de Uspantán (El Quiché); al sur con los municipios de Joyabaj y Zacualpa (El Quiché); al este con el municipio Cubulco (Baja Verapaz); y al oeste con el municipio de San Andrés Sajcabajá (El Quiché). Tiene una extensión territorial de 123 Km.s<sup>2</sup>. Se

encuentra a una altura de 1,196 a 1,500 metros sobre el nivel del mar.” La temperatura media anual es de los 24 a los 30 grados centígrados, con precipitación pluvial anual de 1,000 a 2,000 mm.

El régimen de lluvias empieza en el mes de mayo y termina en la tercera semana de octubre, se presentan fuertes vientos al terminar el invierno; la temporada de frío inicia en noviembre y finaliza en febrero y luego la época de verano.

La topografía del Municipio se divide en dos partes, plana en la Cabecera Municipal y quebrada con grandes pendientes en los alrededores (área rural).

El territorio de Canillá pertenece a las tierras altas cristalinas (Sierra de Chuacús) con presencia de montañas bajas que van de fuerte a moderadamente escarpadas. La unidad bioclimática y los suelos correspondientes poseen características de bosque húmedo subtropical templado. La mayoría de los suelos son profundos, de textura liviana y mediana.

### **1.3 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA**

“Permite analizar los cambios ocurridos en los centros poblados del Municipio, los cuales son originados por varios aspectos como el crecimiento de la población, infraestructura etc. y la organización de la Administración Municipal, en un período de tiempo determinado, lo cual permite visualizar la eficiencia y estructura del ente gobernante”.<sup>2</sup>

#### **1.3.1 División política**

Muestra la estructura de todos los centros poblados que integran el Municipio y como se modifican al pasar del tiempo, es decir, el cambio de categoría que ha

---

<sup>2</sup> José Antonio Aguilar Catalán, Metodología para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico, pág. 60,61

sufrido cada uno de ellos y en algunas ocasiones la desaparición de comunidades que son absorbidas por otras, como en el caso del casco urbano el cual ha tomado comunidades cercanas que ahora forman parte de la Cabecera Municipal.

A continuación se muestra la división política del Municipio.

Cuadro 1  
Municipio de Canillá - Quiché  
División Política  
Años: 1994, 2002 y 2008

| Descripción  | Censo 1994 | Censo 2002 | Encuesta 2008 |
|--------------|------------|------------|---------------|
| Cabecera     | 1          | 1          | 1             |
| Aldea        |            |            | 8             |
| Caserío      | 24         | 24         | 26            |
| Paraje       | 1          |            | 1             |
| Finca        | 3          | 2          |               |
| <b>Total</b> | <b>29</b>  | <b>27</b>  | <b>36</b>     |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002. Instituto Nacional de Estadística -INE-. Investigación de campo Grupo EPS., Segundo semestre 2008.

El cuadro anterior muestra los cambios que se dieron en el 2002 con relación a 1994 en el Municipio, existe un decremento debido a que varios caseríos pasan a ser parte del casco urbano; es importante mencionar que en el 2002 no existen aldeas, únicamente caseríos y dos fincas, se registran incrementos de comunidades en el 2008 debido al crecimiento poblacional.

### 1.3.2 División administrativa

Muestra la forma de Gobierno Municipal, este ejercido a través del Concejo Municipal, en comunicación con las alcaldías auxiliares que funcionan en cada centro poblado, para la identificación de necesidades locales y formulación de propuestas de solución.

- **Concejo municipal**

El concejo está integrado por el Alcalde Municipal; síndicos primero y segundo; y concejales que de acuerdo al artículo 254 de la Constitución Política de la República son electos legalmente por sufragio universal y secreto para un período de cuatro años, al término de los cuales pueden ser reelectos.

- **Alcaldías auxiliares**

Las alcaldías auxiliares son de gran importancia en los centros poblados del Municipio, de las cuales 30 aparecen registradas y en seis comunidades aun no existen formalmente debido a que no existe remuneración al cargo, se realizarán todas las gestiones necesarias para que al inicio del 2009 estén cubiertas todas las alcaldías auxiliares, dentro de los objetivos de éstas autoridades según el artículo 58 del Código Municipal se puede mencionar, promover la organización y la participación de la comunidad así como identificar las necesidades locales y elaborar propuestas de solución.

- **Consejo municipal de desarrollo -COMUDE-**

“El COMUDE es el espacio de relación y encuentro ciudadano multiétnico, multilingüe y pluricultural, que permite a todos(as) los(as) habitantes su participación en la toma de decisiones para la organización, coordinación y planificación del desarrollo integral de sus comunidades y del Municipio”.<sup>3</sup>

El Consejo Municipal de Desarrollo actualmente tiene funcionamiento en el Municipio, de acuerdo a lo establecido en la ley de Consejos de Desarrollo en el artículo 11 esta integrado por el Alcalde Municipal quién lo coordina, así también por los síndicos, concejales determinados por la Corporación Municipal, los representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES– y los representantes de las entidades públicas y privadas de la localidad, una de sus

---

<sup>3</sup> Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-. Reglamento Interno. Artículo 3.

principales funciones es la de “Promover y facilitar la organización y participación efectiva de las comunidades y sus organizaciones en la priorización de necesidades, problemas y sus soluciones, para el desarrollo integral del Municipio”.<sup>4</sup>

La totalidad de las comunidades del Municipio cuentan con Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES– esto facilita a la población la comunicación con las autoridades municipales, así como llevar a cabo las gestiones necesarias para la ejecución de proyectos de beneficio social, los cuales están conformados por las personas elegidas por cada comunidad.

#### **1.4 ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA**

La estructura y organización administrativa del Gobierno Municipal, está integrada por empleados municipales inclusive los miembros del Concejo Municipal; y se integra de la siguiente manera:

##### **1.4.1 Concejo municipal:**

“Es el órgano colegiado superior de deliberación y decisión de los asuntos municipales cuyos miembros son solidaria y mancomunadamente responsables por la toma de decisiones y tienen su sede en la cabecera de la circunscripción municipal”.<sup>5</sup> Es conocida como “Corporación Municipal”.

Está integrado por ocho personas, siete fueron electas popularmente para ejercer Gobierno durante los años 2008 al 2011: Alcalde Municipal, Dos Síndicos, Cuatro Concejales y el Secretario Municipal, quien es nombrado por el Concejo Municipal, mediante propuesta por el Alcalde.

---

<sup>4</sup> Congreso de la República de Guatemala “Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural”, Decreto 11-2002.

<sup>5</sup> Congreso de la República de Guatemala. Código Municipal, Decreto 12-2002. Artículo. 9

#### **1.4.2 Alcaldía municipal:**

Es el órgano de Gobierno Municipal con atribuciones y funciones ejecutivas de planeación, dirección, coordinación, control, supervisión y evaluación de la gestión municipal en cumplimiento a lo dispuesto por la Constitución Política de Guatemala, el Código Municipal y demás dispositivos legales.

#### **1.4.3 Auditoria interna**

Se dedica a brindar asesoría financiera y de auditoria al Concejo Municipal. El artículo 88 del Código Municipal establece que las Municipalidades deberán contar con un auditor interno, quién podrá ser contratado a tiempo completo o parcial y sus funciones serán normadas por el reglamento interno correspondiente. Actualmente la Municipalidad cuenta con un Auditor Interno que trabaja parcialmente (día lunes).

#### **1.4.4 Secretaría municipal**

La persona que ocupa este cargo, elaborara y certificar las actas y resoluciones de las sesiones del Concejo Municipal y de las actuaciones del alcalde Municipal.

#### **1.4.5 Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal –AFIM-**

Es la encargada de administrar la gestión financiera del presupuesto, la contabilidad integrada, la deuda municipal, la tesorería y las recaudaciones.

- **Unidad de tesorería:**

Unidad de recaudación, depósito, custodia de los fondos y valores municipales a través del cobro de arbitrios, impuestos y el uso de servicios públicos, así como la administración de los mismos.

- **Unidad de contabilidad:**

Administra la gestión financiera del registro de la ejecución, de conformidad con el sistema financiero y los lineamientos emitidos por la Dirección de Contabilidad del Estado del Ministerio de Finanzas Públicas como órgano rector de la Contabilidad Integrada Gubernamental.

- **Unidad de presupuesto:**

Manda diseñar, mantener y actualizar los reglamentos, instructivos y procedimientos internos, que permitan mejorar la técnica presupuestaria, en las fases de formulación, programación, ejecución, evaluación y liquidación del presupuesto municipal.

#### **1.4.6 Oficina Municipal de Planificación -OMP-**

Coordina y consolida los diagnósticos, planes, programas y proyectos de desarrollo del Municipio. Es responsable de producir la información precisa, de calidad requerida para la formulación y gestión de las políticas públicas municipales.

#### **1.4.7 Servicios públicos**

Esta unidad está plasmada en la estructura administrativa y sus funciones son: velar por los servicios de agua potable, extracción de basura y drenajes, al realizar la investigación de campo se verificó que ésta no existe.

#### **1.4.8 Comisaría municipal**

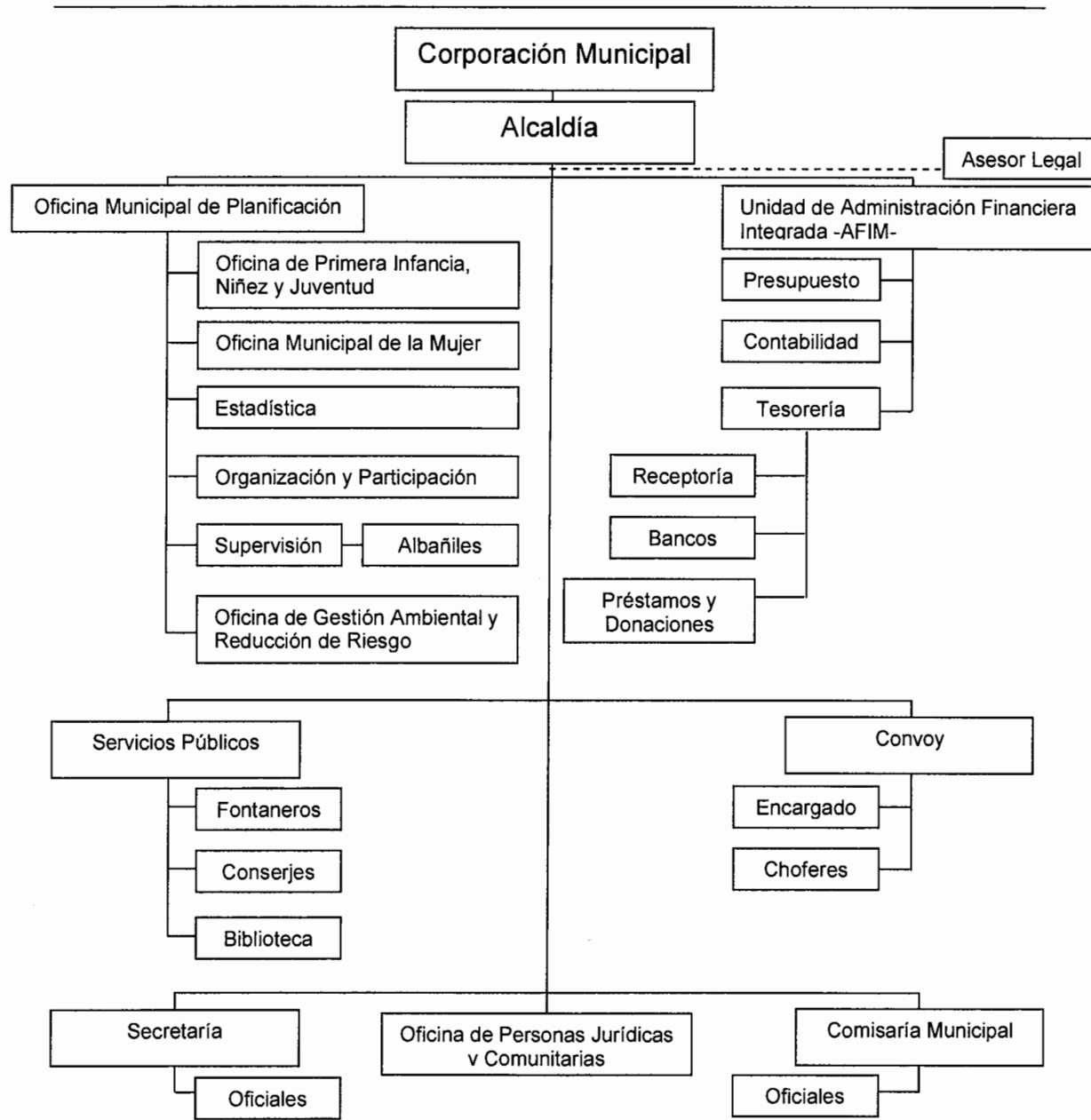
Sujeta a las órdenes del alcalde y debe observar las leyes de la República y velar por el cumplimiento de los acuerdos, reglamentos, ordenanzas y resoluciones emitidas por el Concejo Municipal y el Alcalde, que toman en cuenta las costumbres y tradiciones de la población.

#### **1.4.9 Oficina de personas jurídicas y comunitarias**

Esta se encarga de organizar los COCODES, COMUDES y otras organizaciones con fines de desarrollo, otorga capacitación, organiza reuniones y entrega credenciales a los miembros de éstas.

A continuación se presenta el organigrama que en la actualidad muestra la estructura organizacional de la Municipalidad.

Gráfica 1  
Municipio de Canillá - Quiché  
Estructura Organizacional Municipal  
Año: 2008



Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Oficina Municipal de Planificación -OMP-, de la municipalidad de Canillá- Quiché.

Como se puede observar en el organigrama, la Municipalidad tiene oficinas técnicas necesarias para el buen funcionamiento de dicha entidad, no así con elemento humano, lo que repercute en la entrega de informes en el tiempo establecido. La Municipalidad trabaja en conjunto con los -COCODES- con el fin de promover que la población tenga participación en la mejora de las comunidades.

### 1.5 POBLACIÓN

El análisis de la población se elaboró con base en el X y XI Censo de Población y V y VI de Habitación de los años 1994 y 2002 respectivamente y proyección 2008 del Instituto Nacional de Estadística -INE-. Para lo cual se presenta el siguiente cuadro.

**Cuadro 2**  
**Municipio de Canillá – Quiché**  
**Análisis de la Población por Años en Estudio Según Descripción**  
**Años: 1994, 2002 y 2008**

| Descripción                   | 1994         |            | 2002         |            | Proyección 2008 |            |
|-------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|-----------------|------------|
|                               | Habitantes   | %          | Habitantes   | %          | Habitantes      | %          |
| <b>Población total</b>        | <b>6,481</b> | <b>100</b> | <b>9,073</b> | <b>100</b> | <b>11,225</b>   | <b>100</b> |
| <u>Población por sexo</u>     |              |            |              |            |                 |            |
| Hombres                       | 3,281        | 51         | 4,352        | 48         | 5,225           | 47         |
| Mujeres                       | 3,200        | 49         | 4,721        | 52         | 6,000           | 53         |
| <u>Población por área</u>     |              |            |              |            |                 |            |
| Urbana                        | 859          | 13         | 1,498        | 17         | 1,852           | 16         |
| Rural                         | 5,622        | 87         | 7,575        | 83         | 9,373           | 84         |
| <u>Población grupo étnico</u> |              |            |              |            |                 |            |
| Indígena                      | 2,293        | 35         | 4,056        | 45         | 5,018           | 45         |
| No indígena                   | 4,188        | 65         | 5,017        | 55         | 6,207           | 55         |
| <u>Población por edad</u>     |              |            |              |            |                 |            |
| 0 a 14 años                   | 1,482        | 23         | 4,225        | 46         | 5,613           | 50         |
| 15 a 17                       | 1,542        | 24         | 598          | 7          | 800             | 7          |
| 18 a 64                       | 3,158        | 49         | 3,786        | 42         | 4,450           | 40         |
| 65 y más                      | 299          | 4          | 464          | 5          | 362             | 3          |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y proyección 2008 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

### **1.5.1 Población total**

De acuerdo a las estadísticas del Municipio; puede observarse un 39% y 24% de crecimiento de la población del año 1994, respecto a los años 2002 y 2008 respectivamente; lo cual representa 2,245 hogares en promedio y una tasa de crecimiento de 3.62%.

### **1.5.2 Población por sexo**

La población en cuanto al género, se ha mantenido de forma equitativa. Como se observa, la población por sexo en 1994 representa un incremento del 2% de género masculino, para el 2002 la balanza se inclinó en un 4% para el género femenino; y para la proyección del año 2008 situó a las féminas con un 1% sobre el resultado del año 2002.

### **1.5.3 Población por edad**

Como muestra el cuadro anterior, para el año 1994 la población de 15 a 64 años del área urbana representaba un 73%, para el año 2008 se tiene un decremento en un 26%, esto se debe a un crecimiento del 27% en las personas de 0 a 14 años.

### **1.5.4 Población por pertenencia étnica**

Canillá es uno de los municipios del departamento de Quiché, que tiene menos indígenas, para 1994 existía una diferencia del 30% a favor de los no indígenas; sin embargo, para el año 2002 esta diferencia se redujo un 10%, la cual se mantiene para la proyección del 2008.

### **1.5.5 Población por área geográfica**

Las estadísticas muestran que la población se concentra en el área rural, lo cual representa el 87%, 83% y 84% respectivamente para cada año en estudio y proyección.

### 1.5.6 Población económicamente activa –PEA-

Son las personas que trabajan y buscan activamente un trabajo, los censos indican un rango de PEA desde los siete años de edad.

Cuadro 3  
Municipio de Canillá – Quiché  
Población Económicamente Activa  
Años: 1994, 2002 y 2008

| Descripción           | Censo 1994 |     | Censo 2002 |     | Proyección 2008 |     |
|-----------------------|------------|-----|------------|-----|-----------------|-----|
|                       | Habitantes | %   | Habitantes | %   | Habitantes      | %   |
| <u>PEA por género</u> |            |     |            |     |                 |     |
| Masculino             | 1,726      | 96  | 959        | 88  | 825             | 74  |
| Femenino              | 60         | 4   | 131        | 12  | 297             | 26  |
| <u>PEA por área</u>   |            |     |            |     |                 |     |
| Urbana                | 214        | 12  | 327        | 30  | 370             | 33  |
| Rural                 | 1,572      | 88  | 763        | 70  | 752             | 67  |
| PEA Total             | 1,786      | 100 | 1,090      | 100 | 1,122           | 100 |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos según X Censo de Población y V de habitación de 1994 y el XI censo de población y VI de habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística-INE-. Investigación de Campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

De acuerdo al X Censo Nacional de Población y V de Habitación realizado en 1,994 la PEA en relación al total de la población fue de 27% y en el año 2002 se encontró en un 12%, con relación a la proyección para el 2008, está representa un 10%.

Como se puede observar, la población femenina en la actividad económica del Municipio ha aumentado un 8%, en el año 1994 con relación al 2002, lo que confirma la tendencia de la proyección para el año 2008. Además se puede observar que en el año 1994 con relación al 2002, la participación masculina se reduce un 3%, y sigue la misma tendencia hacia la proyección del año 2008.

Las razones de esta tendencia y del aumento de la PEA en el área urbana, se debe a la migración de la población masculina hacia otros departamentos o al extranjero, en busca de fuentes de trabajo, como consecuencia las mujeres quedan a cargo del hogar y por seguridad se trasladan al área urbana, donde participan activamente en la economía de la región. A continuación se presenta el cuadro de la PEA y la participación por actividad.

**Cuadro 4**  
**Municipio de Canillá – Quiché**  
**Población Económicamente Activa por Actividades**  
**Años: 2002 y 2008**

| Actividad                                                               | Censo<br>2002 | Proyección<br>2008 | Variación |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|-----------|
| Agricultura y pecuario                                                  | 771           | 797                | 26        |
| Artesanal                                                               | 68            | 60                 | -8        |
| Construcción                                                            | 71            | 73                 | 2         |
| Comercio y servicios                                                    | 43            | 41                 | -2        |
| Transporte y comunicaciones                                             | 22            | 24                 | 2         |
| Establecimientos financieros, bienes<br>inmuebles y servicios prestados | 5             | 6                  | 1         |
| Administración pública y defensa                                        | 30            | 33                 | 3         |
| Enseñanza                                                               | 41            | 45                 | 4         |
| Servicios comunales, sociales y personales                              | 36            | 39                 | 3         |
| Rama de actividad no especificada                                       | 3             | 4                  | 1         |
| <b>Total</b>                                                            | <b>1,090</b>  | <b>1,122</b>       |           |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002, y proyecciones 2008 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Como se observa en el cuadro, el censo del año 2002 con relación a la proyección del 2008, la participación de la PEA por rama de actividad no ha variado significativamente. Por orden de importancia prevalece la agricultura y pecuario, que han aumentado en 3%, seguido de la actividad artesanal que ha disminuido en un 12%, el resto de actividades que equivale a un 80% del total de ramas, ha aumentado un 6%.

### 1.5.7 Densidad poblacional

Es un indicador que permite apreciar la distribución de la población en la superficie territorial, se presenta el siguiente cuadro:

Cuadro 5  
Municipio de Canillá - Quiché  
Densidad Poblacional  
Años: 1994, 2002 y 2008

| Descripción         | Guatemala  |                 | Quiché    |                 | Canillá   |                 |
|---------------------|------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
|                     | Población  | Km <sup>2</sup> | Población | Km <sup>2</sup> | Población | Km <sup>2</sup> |
| Censo 1994          | 8,331,874  | 76              | 437,669   | 52              | 6,481     | 53              |
| Censo 2002          | 11,237,196 | 103             | 655,510   | 78              | 9,073     | 74              |
| Proyecciones 2008   | 13,677,815 | 126             | 861,089   | 103             | 11,225    | 91              |
| Diferencia densidad |            | 23              |           | 25              |           | 17              |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994; XI Censo de Población y VI de Habitación de 2002 y Proyección 2008 Instituto Nacional de Estadística –INE–.

Se muestra que la densidad poblacional del Municipio, ha incrementado en 38 habitantes por Km.<sup>2</sup>, del Censo 1994 en relación al Censo 2008. La proyección del 2008 tiene un aumento de 17 habitantes por Km.<sup>2</sup> con respecto al 2002.

### 1.5.8 Migración

La migración es la acción y efecto de pasar de un país a otro para establecerse en él.

Cuadro 6  
Municipio de Canillá - Quiché  
Migración  
Años: 2002 - 2008

| Descripción | Censo 2002 | %   | Encuesta 2008 | %   |
|-------------|------------|-----|---------------|-----|
| Población   | 9,073      | 100 | 2,625         | 100 |
| Inmigrantes | 314        | 3   | 236           | 9   |
| Emigrantes  | 739        | 8   | 1,365         | 52  |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos según el XI Censo de Población y VI de habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-. Investigación de Campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

En el cuadro anterior se observa, una disminución de la inmigración en un 6%, del año 2002 con relación al 2008, derivado de la disminución en las fuentes de empleo. En la encuesta realizada en el año 2008 a 525 hogares, el apartado de emigrantes está compuesto por un 25% ha emigrado hacia los Estados Unidos, un 13% a otros departamentos y un 14% hacia la ciudad capital.

### 1.6 USO ACTUAL Y POTENCIAL DEL SUELO Y TENENCIA DE LA TIERRA

El uso actual de la tierra, es la utilidad que de ella hace quien la posee sin importar la vocación del suelo. El uso potencial, es la posibilidad de ser utilizada para una actividad determinada en función de la vocación de la misma. El siguiente cuadro muestra, el uso que de este recurso se utiliza en el municipio de Canillá.

Cuadro 7  
Municipio de Canillá - Quiché  
Uso de la Tierra  
Años: 1979 y 2003  
(Superficie en manzanas)

| Forma de Tenencia | 1979   |     |            |     | 2003   |     |            |     |
|-------------------|--------|-----|------------|-----|--------|-----|------------|-----|
|                   | Fincas | %   | Superficie | %   | Fincas | %   | Superficie | %   |
| Agrícola          | 11     | 1   | 2,576      | 36  | 1,287  | 70  | 2,345      | 55  |
| Forestal          | 374    | 22  | 2,253      | 32  | 302    | 16  | 1,206      | 28  |
| Pecuario          | 307    | 18  | 2,128      | 30  | 247    | 13  | 694        | 16  |
| Otras tierras*    | 1,029  | 59  | 140        | 2   | 8      | 1   | 6          | 1   |
| Total             | 1,721  | 100 | 7,097      | 100 | 1,844  | 100 | 4,251      | 100 |

\* "otras tierras" Se refiere a las ocupadas por instalaciones de la finca, montes, caminos, lechos de ríos y/o lagos, etc.

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del III Censo Agropecuario Nacional 1979 y IV Censo Agropecuario Nacional 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE-

Puede decirse que para 1979, el uso de la tierra en el Municipio era equitativo, es decir, que el 98% del total de la superficie se utilizaba en actividades agrícolas, pecuarias y forestales.

De acuerdo al Censo Agropecuario del 2003 del INE, el uso de la tierra, se distribuía así: El 70% a la actividad agrícola, un 16% se utiliza para el área de bosque y un 13% se emplea para fines pecuarios. En la actualidad las tierras del Municipio se utilizan principalmente para cultivos agrícolas temporales, principalmente de maíz y frijol, debido a las características topográficas y el clima que prevalece.

### 1.7 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

El municipio de Canillá cuenta con actividades económicas, de acuerdo a su importancia dentro de la población; la principal actividad es la agrícola, seguida por la pecuaria y artesanal.

Las actividades económicas que se identificaron de acuerdo a su importancia se describen en el siguiente cuadro:

Cuadro 8  
Municipio de Canillá - Quiché  
Resumen de las Actividades Productivas  
Año: 2008

| Actividades  | Generación de Empleo | Participación % | Valor de la producción Q | Participación % |
|--------------|----------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
| Agrícola     | 1,555                | 51              | 1,698,265                | 35              |
| Pecuaria     | 1,253                | 42              | 1,087,042                | 23              |
| Artesanal    | 45                   | 2               | 2,046,240                | 42              |
| Comercio     | 94                   | 3               |                          |                 |
| Servicios    | 65                   | 2               |                          |                 |
| <b>Total</b> | <b>3,012</b>         | <b>100</b>      | <b>4,831,547</b>         | <b>100</b>      |

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

- **Actividad agrícola**

Representa la principal actividad económica del Municipio, contribuye a la generación de empleo en 51%. Los productos representativos por el volumen

de producción son: el maíz, frijol y tomate como se presenta en el siguiente cuadro:

**Cuadro 9**  
**Municipio de Canillá - Quiché**  
**Superficie, Volumen y Valor de la Producción Agrícola**  
**Año: 2008**

| Actividad    | Superficie en Manzanas | Volumen de la Producción en Quintales | Venta Total en Quetzales |
|--------------|------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| Maíz         | 563                    | 10,312                                | 1,289,000                |
| Frijol       | 332                    | 1,081                                 | 394,565                  |
| Tomate       | 2                      | 42                                    | 14,700                   |
| <b>Total</b> | <b>897</b>             | <b>11,435</b>                         | <b>1,698,265</b>         |

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

La información presentada confirma la importancia de los productos agrícolas en el Municipio por la fuente de ingresos y generación de empleo, se observó que los cultivos predominantes en esta actividad productiva son: maíz con 76% , el frijol con 23.23% y tomate con el 0.87% de participación respectivamente.

- **Actividad pecuaria**

La producción pecuaria sigue en orden de importancia, contribuye en 42% a la generación de empleo. La principal actividad es la crianza y engorde de ganado bovino como se aprecia en el siguiente cuadro:

**Cuadro 10**  
**Municipio de Canillá - Quiché**  
**Unidades Económicas, Volumen y Valor de la Producción Pecuaria**  
**Año: 2008**

| Actividad    | Unidades Económicas | Unidad de Medida | Volumen de la Producción | Venta Total en Quetzales |
|--------------|---------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|
| Bovino       | 155                 | Unidad           | 917                      | 954,912                  |
| Aviar        | 261                 | Unidad           | 5,854                    | 104,380                  |
| Porcino      | 124                 | Unidad           | 289                      | 27,750                   |
| <b>Total</b> | <b>540</b>          |                  | <b>7,060</b>             | <b>1,087,042</b>         |

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

Como se aprecia en el cuadro anterior, la crianza y engorde del ganado bovino representa para los productores un 88%, en segundo lugar la producción aviar con un 10% y por último se encuentra el ganado porcino con un 2% de aportación a la economía.

- **Actividad artesanal**

Esta actividad aporta 42% de participación económica y 2% a la generación de empleo. Para el siguiente cuadro se tomaron en cuenta las actividades que tienen mayor presencia dentro de la economía del Municipio.

Cuadro 11  
Municipio de Canillá - Quiché  
Volumen y Valor de la Producción Artesanal  
Año: 2008

| Actividad     | Unidades de Medida | Producto Elaborado | Unidades Producidas | Total Venta en Quetzales |
|---------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|
| Carpintería   | Unidad             | Muebles            | 384                 | 1,099,200                |
| Panadería     | Unidad             | Pan                | 900,480             | 450,240                  |
| Herrería      | Unidad             | Puertas y balcones | 288                 | 361,800                  |
| Teja ladrillo | Unidad             | Teja y ladrillo    | 72,000              | 135,000                  |
| <b>Total</b>  |                    |                    |                     | <b>2,046,240</b>         |

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

Como se observa en el cuadro anterior, la carpintería ocupa el primer lugar con un 53.72% del estrato artesanal, la panadería tiene un segundo lugar con 22% del estrato, la herrería participa en la economía con un 17.68% y por último la elaboración de teja ladrillo con un 6.60% de participación en la economía.

## 1.8 INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Es misión de las autoridades municipales, evaluar la infraestructura física que dispone la población para satisfacer sus necesidades prioritarias. Entre ellas se menciona brevemente las siguientes:

- **Educación**

Es fundamental que el Ministerio de Educación brinde este servicio, para erradicar el analfabetismo. El sistema educativo está constituido por:

- Dos escuelas oficiales en preprimaria, una en el área rural y otra en el casco urbano.
- En primaria existen 29 escuelas oficiales en el área rural y una en el casco urbano.
- Un instituto privado en el nivel básico, situado en el área urbana.
- En el nivel diversificado un establecimiento oficial de la carrera de magisterio, localizado en el área urbana.

En el 2008 se fundó un colegio privado, el cual proporciona educación para: preprimaria, básico y diversificado.

Hay cuatro niveles de escolaridad en el Municipio, que se presentan en el siguiente cuadro:

**Cuadro 12**  
**Municipio de Canillá – Quiché**  
**Niveles de Escolaridad del Total de la Población en Edad Escolar**  
**Años: 2002 y 2007**

| Nivel         | Censo 2002 |     | Ministerio de Educación 2007 |     |
|---------------|------------|-----|------------------------------|-----|
|               | Cantidad   | %   | Cantidad                     | %   |
| Preprimaria   | 20         | 1   | 114                          | 5   |
| Primaria      | 3,069      | 86  | 1,760                        | 80  |
| Básico        | 304        | 9   | 233                          | 11  |
| Diversificado | 159        | 4   | 86                           | 4   |
| Total         | 3,552      | 100 | 2,193                        | 100 |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- y del Ministerio de Educación. Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

Al comparar los años 2002 y 2007, se determinó que el nivel de preprimaria aumentó en 94 estudiantes. El nivel de primaria bajó en 1,309 alumnos, que representa una reducción del 43% en el año 2007. El nivel básico tiene una disminución de 71 personas que equivale a una reducción del 23% con relación al año anterior. En el año 2007 en diversificado hay 73 escolares menos que en el año 2002, lo que representa un 48% de disminución.

Centros educativos privados y públicos que proporcionan educación en los diferentes niveles. Se detallan las instituciones educativas del Municipio.

Cuadro 13  
Municipio de Canillá – Quiché  
Centros Educativos por Nivel  
Año: 2007

| Niveles       | Sector  |       | Área  |     |        |       |       |     |
|---------------|---------|-------|-------|-----|--------|-------|-------|-----|
|               | Oficial | Coop. | Total | %   | Urbano | Rural | Total | %   |
| Preprimaria   | 2       |       | 2     | 6   | 1      | 1     | 2     | 6   |
| Primaria      | 30      |       | 30    | 88  | 1      | 29    | 30    | 88  |
| Básico        |         | 1     | 1     | 3   | 1      |       | 1     | 3   |
| Diversificado | 1       |       | 1     | 3   | 1      |       | 1     | 3   |
| Total         | 33      | 1     | 34    | 100 | 4      | 30    | 34    | 100 |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de la Coordinación Técnica Administrativa.-CTA- 14-18-31. Ministerio de Educación. Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

Los centros educativos del sector oficial cubren los niveles de preprimaria con 6%, primaria con un 88% y diversificado 3%, también funciona un centro por cooperativa con 3%. Se pudo notar en la investigación de campo que en el área rural se carecen de establecimientos de preprimaria, básicos y diversificado.

Se observó en las escuelas oficiales del área rural, deterioro y abandono de las instalaciones, así como: falta de pupitres, sanitarios, agua potable, áreas verdes y deportivas. Entre 2007 y 2008 no hubo ningún cambio en cantidad de centros educativos en el área rural, en el centro urbano se fundó el "Centro Educativo

Pluricultural”, colegio privado, que tiene instalaciones modernas, servicios básicos e Internet. Faltan centros educativos en los caseríos, El Naranjo, Patzité y El Monjón, así como el paraje Tuxtunep.

- **Salud**

La cobertura del servicio de salud en el Municipio al 2008 era del 52%, lo que representaba a 5,687 personas de una población de 10,936. El Municipio tiene un puesto de Salud en la Cabecera Municipal, 12 Centros de Convergencia, tres son edificios construidos para este servicio y están ubicados en las aldeas: Chichaj, Sabaquiej y caserío Chimul, además nueve centros funcionan en casas particulares.

Este servicio es proporcionado por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, a través del puesto de salud situado en el área urbana. El personal que labora en la institución está integrado por un médico, una secretaria y un enfermero.

También es apoyada por la organización privada Adonaí, en el área urbana y la ONG denominada “Instituto de Cooperación Social -ICOS-, con centros de convergencia situados en el área rural.

El centro de salud, atiende diversas enfermedades, entre los servicios más utilizados por la población están el 18% por infecciones respiratorias, el 11% por parasitismo intestinal y 10% por infecciones urinarias.

El puesto de salud no ofrece el servicio de encamamiento, funciona como un centro preventivo de enfermedades y primeros auxilios, carece de ambulancia y laboratorio para exámenes. El horario de atención al público es de de 8:00 a 16:30 horas.

La ONG -ICOS-, formó centros de convergencia que atienden de dos a tres comunidades simultáneamente y contrata un médico, una enfermera, un facilitador institucional y dos educadores de salud de tipo ambulatorio, que visita cada una de las comunidades. Entre los que permanecen en la comunidad están: el facilitador comunitario, el vigilante de salud que lleva un control sobre las familias y la comadrona.

Existe un comité de emergencia en algunas comunidades, que se encarga de llevar a los enfermos de gravedad a recibir asistencia médica. El Ministerio de Salud tiene un programa denominado "Mi familia crece bien" que provee a los niños de suplementos vitamínicos, el cual es financiado con un préstamo del Banco Mundial.

- **Agua**

La cobertura de agua en el 2008 es de 87% de las familias que abarcan la aldea Sabaquiej, caserío La Galera, Chusiquiel, Sajquim Alto y el área urbana. El resto de comunidades no tienen acceso a este servicio.

- **Energía eléctrica**

Lo suministra la Distribuidora de Energía de Occidente, S.A., - DEOCSA - que cubre el casco urbano y algunas comunidades. Existe la gestión para la electrificación de otras comunidades donde falta el servicio, debido al costo que implica la instalación aún no se encuentra aprobada la inversión para implementarla. El área urbana es el único centro poblado que tiene alumbrado público. El siguiente cuadro muestra la cobertura de energía eléctrica.

Cuadro 14  
Municipio de Canillá - Quiché  
Cobertura de Energía Eléctrica  
Años: 1994, 2002 y 2008

| Censo         | Total de Hogares | Con Energía Eléctrica | %  | Sin Energía Eléctrica | %  |
|---------------|------------------|-----------------------|----|-----------------------|----|
| Censo 1994    | 1,677            | 369                   | 22 | 1,308                 | 78 |
| Censo 2002    | 2,347            | 728                   | 31 | 1,619                 | 69 |
| Encuesta 2008 | 525              | 202                   | 39 | 323                   | 61 |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística –INE–, X Censo de Población y V de Habitación 1994 y XI Censo de Población y VI de Habitación 2002. Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

Del Censo 1994 al 2002 hubo un incremento en la cobertura de 9%, en la encuesta realizada aumentó en 8%. El área urbana y seis comunidades tienen este servicio, las 30 restantes carecen de energía eléctrica.

- **Drenajes**

En la actualidad, no existen sistemas de alcantarillado ni plantas de tratamiento de agua pluvial y aguas negras, lo que provoca la contaminación del río que recorre las comunidades de caserío Chimistán, Terrero y Chiboj y aldea Sabaquiej, esto es inminente peligro para la salud de los habitantes de estas comunidades.

- **Letrinización**

El servicio sanitario es deficiente en un 63%, esto se manifiesta en los porcentajes que se manejan en la Oficina Municipal de Planificación, de un 100% de comunidades del Municipio, exclusivamente el 37% posee letrinas. A continuación se muestra la cobertura de servicio sanitario.

Cuadro 15  
Municipio de Canillá - Quiché  
Cobertura de Servicio Sanitario  
Años: 2002 y 2008

| Descripción          | Censo<br>2002 | %   | Encuesta<br>2008 | %   |
|----------------------|---------------|-----|------------------|-----|
| Hogares              | 1,757         | 100 | 525              | 100 |
| Inodoro              | 195           | 11  | 77               | 15  |
| Excusado lavable     | 46            | 3   |                  | 0   |
| Letrina o pozo ciego | 408           | 23  | 313              | 60  |
| Ninguno              | 1,108         | 63  | 135              | 25  |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística –INE–, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002. Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2008.

La cobertura del servicio sanitario según IX Censo de Población 2002 era de 37% del total de hogares, en la investigación de campo es de 75% en 525 hogares encuestados, para un incremento del 38%.

- **Cementerio**

En el casco urbano se localiza el cementerio municipal, en el cual no se efectúan cobros por la inhumación y mantenimiento. Las aldeas del Terrero, Chichaj y Sabaquiej, tienen su propio cementerio y el resto de comunidades acuden al municipal.

- **Otros servicios**

La Municipalidad posee además: Un salón de usos múltiples, varios locales comerciales, áreas deportivas, un edificio municipal ente otros.

## 1.9 SITUACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

La falta de atención en la cobertura y calidad de los servicios públicos, que son de gran importancia para la población, pone en riesgo el medio ambiente donde estos viven.

De acuerdo a la investigación de campo que se llevó a cabo en el mes de octubre de 2008, se observó que el tratamiento de los desechos sólidos no es apropiado, ya que la basura es fumigada o quemada en áreas no adecuadas dentro de la comunidad, lo cual provoca contaminación y enfermedades respiratorias.

Se determinó que la planta de tratamiento de las aguas hervidas, no está en funcionamiento debido a la falta de pago de la energía eléctrica. Esto perjudica a las aldeas de Chiboj y Sabaquiej.

En los cultivos agrícolas se utiliza herbicidas tóxicos, que en la época de lluvia se deslizan hacia los ríos; y origina una seria contaminación, que afecta la salud de la población.

## **CAPÍTULO II**

### **SITUACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL**

Es la evaluación financiera de la Municipalidad, para determinar si los ingresos que obtiene, cubren los gastos de funcionamiento y la inversión en proyecto de educación, salud e infraestructura que necesita la población.

Este capítulo está integrado por el sistema financiero, plan de arbitrios y tasas, transferencias del Gobierno Central, Impuesto Único sobre Inmuebles -IUSI-, registro de control de contribuyentes, procedimientos de compras y contrataciones y fuentes de financiamiento.

#### **2.1 SISTEMA FINANCIERO**

El sistema financiero de la Municipalidad de Canillá se integra por presupuesto, contabilidad integrada, tesorería y Préstamos y donaciones, por lo que se analizará cada uno de ellos.

##### **2.1.1 Presupuesto**

El presupuesto es el instrumento que limita, la acción de un ente, a través de la ejecución de planes, programas y proyectos, las asignaciones de recursos y la coordinación de actividades con el resto del sector público. El presupuesto se divide en: presupuesto de ingresos y presupuesto de egresos.

- **Área de presupuesto**

Diseña, mantiene y actualiza los reglamentos, instructivos y procedimientos internos, que permitan mejorar la técnica presupuestaria, en las fases de formulación, programación, ejecución, evaluación y liquidación del presupuesto municipal

### Presupuesto de ingresos

“Los presupuestos de ingresos contendrán la identificación específica de las distintas clases de ingresos y otras fuentes de financiamiento he incluye los montos estimados para cada una de ellas”.<sup>6</sup>

Cuadro 16  
Municipio de Canillá - Quiché  
Presupuesto de Ingresos  
del 01 de enero al 31 de septiembre de 2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                    | Presupuesto<br>Asignado | Presupuesto<br>Vigente | Ejecutado<br>Percibido | Ejecutar      | %          |
|--------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|---------------|------------|
| Ingresos tributarios           | 11,650                  | 13,704                 | 12,055                 | 1,649         | 88         |
| Ingresos no tributarios        | 103,700                 | 104,297                | 104,442                | (144)         | 100        |
| Venta de bienes y<br>servicios | 27,065                  | 48,015                 | 45,230                 | 2,785         | 94         |
| Ingresos de operación          | 125,520                 | 134,046                | 119,114                | 14,931        | 89         |
| Rentas de la propiedad         |                         |                        | 406                    | (406)         | 100        |
| Transferencias<br>corrientes   | 566,445                 | 1,047,226              | 1,049,206              | (1,979)       | 100        |
| Trasferencias de capital       | 2,886,875               | 5,131,450              | 5,209,964              | (78,514)      | 102        |
| <b>Total</b>                   | <b>3,721,255</b>        | <b>6,478,738</b>       | <b>6,540,417</b>       | <b>61,678</b> | <b>101</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

De la información anterior, se concluye que de acuerdo al presupuesto de ingresos del año 2008 se ha captado al 30 de septiembre de 2008 el 88% de ingresos tributarios, el 94% de la venta de bienes y servicios; y el 89% de ingresos de operación.

<sup>6</sup> Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto No. 101-97 artículo 11, página 5

El resto de rubros tienen un superávit en la captación, por lo que refleja que se cumple los objetivos previstos por el área de tesorería de la Municipalidad.

En el anexo cuatro, se encontrará detalladamente la ejecución presupuestaria de ingresos según lo presupuestado en relación a lo ejecutado percibido de los tres años de análisis. Es importante mencionar que en el año 2006 se percibió el 104%, en el 2007 fue del 63% y al 30 de septiembre de 2008 la ejecución va en 101%.

- **Presupuesto de egresos**

“En los artículos presupuestarios de egresos se utilizará una estructura programática coherente con las políticas y planes de acción del gobierno, que permita identificar la producción de bienes y servicios de los organismos y entes del sector público, así como la incidencia económica y financiera de la ejecución de los gastos y la vinculación con sus fuentes de financiamiento”.<sup>7</sup>

Cuadro 17  
Municipio de Canillá - Quiché  
Presupuesto de Egresos  
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2008  
(Cifras en quetzales)

| Programa       | Presupuesto<br>Asignado | Presupuesto<br>Vigente | Ejecutado | Ejecutar  | %  |
|----------------|-------------------------|------------------------|-----------|-----------|----|
| Funcionamiento | 734,380                 | 1,264,137              | 802,075   | 462,061   | 63 |
| Inversión      | 778,390                 | 2,996,624              | 1,848,383 | 1,148,240 | 62 |
| Deuda pública  | 2,208,485               | 2,217,979              | 1,197,272 | 1,020,707 | 54 |
| Total          | 3,721,255               | 6,478,740              | 3,847,730 | 2,631,008 | 59 |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

<sup>7</sup> Congreso de la República, Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto No.101-97 artículo 11, página 5

De acuerdo a lo que indica el cuadro anterior, se puede identificar que el rubro de mayor presupuesto de egresos a ejecutar en la Municipalidad de Canillá, es el programa de inversión (salud, educación, infraestructura etc.), del cual ya se ha ejecutado el 62%, es prioritario éste programa. Así mismo del total de egresos presupuestado se ha ejecutado el 59%.

Es importante mencionar que la formulación del presupuesto de ingresos y egresos de 2008, fue inadecuada, debido a que se hizo una ampliación de casi el 50% de lo que se había presupuestado.

#### **2.1.1.1 Formulación**

La formulación del presupuesto “el Alcalde Municipal, asesorado por la comisión de finanzas y probidad y funcionarios municipales, formulará el proyecto de presupuesto , en coordinación con las políticas publicas vigentes y en la primera semana del mes de octubre de cada año, lo someterá a la consideración del Concejo Municipal que, al aprobarlo, podrá hacerse las modificaciones convenientes. El presupuesto debe quedar aprobado a mas tardar el quince (15) de diciembre de cada año. Si se iniciará el ejercicio siguiente sin estar aprobado el nuevo presupuesto, regirá el del año anterior. El cual podrá ser modificado o ajustado por el Concejo Municipal”<sup>8</sup>

A continuación se presenta el proceso de la formulación del presupuesto del municipio de Canillá:

---

<sup>8</sup>Congreso de la República de Guatemala, Decreto 12-2002, Código Municipal artículo 131

Tabla No. 1  
Proceso de la Formulación del Presupuesto  
Municipalidad de Canilá -Quiché

| APROBADO                                                                                                                                                                                                                                                        | TESORERÍA MUNICIPAL                                                                                                 | INFOM                                                                                                                                                                                                                          | SIAF MUNI                                                                                                                                                   | CONCEJO MUNICIPAL                                                                                                                                                                                   | OMP                                                                                                                                                                                      | CODEDES                                                                                                                                                                   | ORGANIZACIONES COMUNITARIAS                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8 ←                                                                                                                                                                                                                                                             | 7 ←                                                                                                                 | 6 ←                                                                                                                                                                                                                            | 5 ←                                                                                                                                                         | 4 ←                                                                                                                                                                                                 | 3 ←                                                                                                                                                                                      | 2 ←                                                                                                                                                                       | 1 ←                                                                                                              |
| Una vez aprobado el presupuesto, Tesorería Municipal procede a imprimirlo y remitir copias necesarias al Instituto Fomento Municipal - INFOM -; MINFIN; Congreso de la República; Contraloría General de Cuentas y otras instituciones que por ley corresponda. | Se autoriza a la Tesorería Municipal para que proceda a aprobar el proyecto de presupuesto en el sistema SIAF MUNI. | Se remite para su análisis asesoría presupuestaria y si hubiera alguna corrección se envía al Concejo nuevamente para las correcciones correspondientes, si no las hubiera se emite un oficio, para reconocer el presupuesto.. | Al considerar que el presupuesto se encuentra ya ingresado en el sistema SIAF MUNI instalado en la Tesorería Municipal y solo está pendiente su aprobación. | Se presenta el POA y el presupuesto por programas al Concejo Municipal para su reconocimiento final y aprobación, una vez que el mismo ha sido revisado y corregido por el mismo en su oportunidad. | Elabora el Plan operativo Anual -POA- a partir de las necesidades sentidas y priorizadas, para lo cual elaboran los perfiles, estudios de pre inversión y factibilidad de los proyectos. | Participan con el Concejo Municipal para determinar o priorizar las obras o proyectos que desean incluir en el programa de inversión para realizarse en las comunidad es. | Plantean sus necesidades y requerimientos de obras a través de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -CODEDES- |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canilá, departamento de Quiché.

#### **2.1.1.2 Ejecución**

“El alcalde deberá informar trimestralmente al Concejo Municipal sobre la ejecución del presupuesto, enviar copia de tales informes a la Contraloría General de Cuentas de la Nación, para su control, fiscalización, registro y asesoría. Con base en tales informes, el Concejo Municipal decidirá los cambios y ajustes que sean pertinentes a fin de alcanzar los objetivos y metas propuestas en sus planes de trabajo”<sup>9</sup>

La ejecución del presupuesto se realiza según lo que se indica en el Plan Operativo Anual -POA- de la Municipalidad; tanto el presupuesto de ingresos como el de egresos.

A continuación se presenta los pasos para su ejecución:

1. El encargado del área de presupuesto hace un análisis de la evaluación financiera, del comportamiento de los ingresos y egresos para establecer la disponibilidad presupuestaria, para darlo a conocer al Concejo Municipal.
2. La ejecución física y financiera se da a conocer por medio de informes financieros que se emite desde el sistema SIAF-MUNI al Ministerio de Finanzas Públicas, Congreso de la República, Contraloría General de Cuentas y a la Secretaría General del Consejo Nacional de Planificación Económica.
3. Para la modificación del Plan Operativo Anual -POA- y del presupuesto municipal, debido a las alzas o superávits de ingresos, debe existir previo acuerdo de la autoridad superior municipal, dichas aprobaciones deben

---

<sup>9</sup>Congreso de la República de Guatemala, Decreto 12-2002, Código Municipal artículo 135

enterarse por escrito a la Contraloría General de Cuentas y al Instituto de Fomento Municipal -INFOM-, para los efectos de control y fiscalización.

Al partir del principio de unidad, el presupuesto es uno, y en él deben figurar todos los ingresos previstos y los gastos autorizados para el ejercicio financiero; en su formulación se tiene que tomar en cuenta, que el monto fijado en conceptos de gastos, en ningún caso, podrá ser superior a los ingresos, más la suma disponible en caja por superávit del ejercicio anterior.

El ejercicio fiscal principia el uno de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año. Con el presupuesto aprobado por el Concejo Municipal, presentado a la Contraloría General de Cuentas y registrado en el Sistema Integrado de Administración Financiera -SIAF-, se inicia la ejecución presupuestaria para el período fiscal.

A continuación se presenta la comparación de los ingresos presupuestados contra lo ejecutado percibido, del 2006, 2007 y del uno de enero al 30 de septiembre de 2008.

Cuadro 18  
Municipio de Canillá- Quiché  
Presupuesto de Ingresos  
Comparación de lo Presupuestado Contra Ejecutado Percibido  
Años: 2006, 2007 y 2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción         | 2006      | 2007       | 2008      |
|---------------------|-----------|------------|-----------|
| Presupuestado       | 7,045,389 | 10,592,724 | 6,478,739 |
| Ejecutado percibido | 7,307,920 | 6,655,302  | 6,540,417 |
| Diferencia          | -262,531  | 3,937,422  | -61,678   |
| % de ejecución      | 104       | 63         | 101       |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el 2006 lo ejecutado superó el 100% de lo presupuestado debido que ha este se incluyo saldo de caja del año 2005. Lo ejecutado en el 2007 fue del 63% debido que la cifra presupuestada no se ajusta a la realidad. Ver anexo cuatro.

Al 30 de septiembre del 2008, lo ejecutado percibido asciende a Q 6,540,417 equivalente al 101% de lo ejecutado, por lo que el Concejo Municipal debe realizar una ampliación a su presupuesto de ingresos para percibir ingresos propios y el aporte constitucional, para el último trimestre del año 2008.

Cuadro 19  
Municipio de Canillá- Quiché  
Presupuesto de Egresos  
Comparación de lo Presupuestado Contra Ejecutado  
Años: 2006, 2007 y 2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción    | 2006       | 2007       | 2008      |
|----------------|------------|------------|-----------|
| Presupuestado  | 11,231,594 | 10,592,724 | 6,478,740 |
| Ejecutado      | 7,341,076  | 7,093,297  | 3,847,730 |
| Diferencia     | 3,890,518  | 3,499,427  | 2,631,008 |
| % de ejecución | 65         | 67         | 59        |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el cuadro anterior se evidencia que la ejecución presupuestaria en el 2006 y 2007, refleja diferencias significativas entre lo presupuestado y lo ejecutado, debido a que en el transcurso de la ejecución no se percibieron ingresos esperados, por lo que se dejaron de realizar varias obras en diferentes comunidades. Ver anexo uno y dos.

Al 30 de septiembre de 2008, la Municipalidad ha ejecutado el 59% del presupuesto, por lo que cuenta con Q 2,631,008. para cubrir gastos de

funcionamiento e inversión. Dicho monto es insuficiente para cubrir los gastos del último trimestre, por lo que se debe ampliar dicho presupuesto. Ver anexo tres.

Los años comparados muestran que no existe una adecuada formulación presupuestaria de los egresos por parte de la Municipalidad, el Concejo Municipal debe evaluar trimestralmente la ejecución presupuestaria para determinar variaciones y proyectos no realizados. Por que el presupuesto debe ajustarse a la realidad.

#### **2.1.1.3 Liquidación**

La municipalidad de Canillá deberá presentar a mas tardar el 31 de marzo de cada año al Congreso de la República y a la Contraloría General de Cuentas, la liquidación de su respectivo presupuesto y los estados financieros correspondientes. Así mismo deberán enviar copia de dicha liquidación a la Dirección de Contabilidad del Estado”.

Para efectos de liquidación del presupuesto de debe presentar como mínimo el Balance General, Estado de Resultados, Estado de ejecución presupuestaria y otros estados financieros que se consideren convenientes al Instituto de Fomento Municipal -INFOM-, Contraloría General de Cuentas y al Congreso de la República.

Según lo indicado por el tesorero municipal las liquidaciones del presupuesto del 2006 y 2007 fueron presentadas a las entidades anteriormente indicadas, pero no se tuvo a la vista la certificación que el emite con el visto bueno del Alcalde.

### **2.1.2 Contabilidad integrada**

“El sistema de Contabilidad integrada lo constituyen el conjunto de principios, normas y procedimientos que permitan el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones de la Municipalidad”.<sup>10</sup>

Con la finalidad de crear una uniformidad en los sistemas contables de las municipalidades de Guatemala, surge el SIAF-MUNI, que es una herramienta informática que trabaja a través de un ambiente web que integra todas las áreas y componentes de la gestión financiera, (presupuestos, tesorería, contabilidad).

Este sistema cuenta con sus propios controles de uso, es decir que lleva una secuencia lógica de cada procedimiento de los ingresos o egresos del presupuesto. Además permite generar reportes y estados financieros para la toma de decisiones en tiempos oportunos y breves.

- **Área de contabilidad**

Administrar el registro de la ejecución, de conformidad con el sistema financiero y los lineamientos emitidos por la Dirección de Contabilidad del Estado del Ministerio de Finanzas Públicas como órgano rector de la Contabilidad Integrada Gubernamental.

Esta área esta integrada por una sola persona, que no cuenta con auxiliares para desarrollar las diferentes actividades y operaciones. Es por ello que es el área más crítica de la Municipalidad.

---

<sup>10</sup>Congreso de la República de Guatemala, Decreto 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto y su reglamento artículo No. 48

### **2.1.2.1 Ingresos**

“Los ingresos constituyen las cantidades en dinero o bienes”<sup>11</sup>, adquiridos a través de la venta de servicios, que la Municipalidad presta a sus vecinos; y de los aportes que se recibe del Gobierno Central y organismos internacionales.

- **Momentos de los ingresos**

Cuando el efectivo que percibe la Municipalidad queda registrado. Los ingresos pueden registrarse de dos formas: Devengado y percibido.

- Devengado: Se produce por una relación jurídica y se establece un derecho de cobro a favor de la Municipalidad.
- Recaudado o Percibido: Se produce con la percepción o recaudación, en el momento en que los fondos ingresan a la Municipalidad. En esta etapa los fondos se encuentran disponibles para su utilización, ingresados en la caja o en el banco respectivo, por lo que aumenta las disponibilidades en todos los casos y disminuye las cuentas a cobrar (si se trata de ingresos que fueron registrados como devengados con anterioridad).

En el numeral 2.7 (fuentes de financiamiento) se hace un análisis de todos los ingresos que ha percibido la Municipalidad en los años 2006, 2007 y al 30 de septiembre de 2008.

### **2.1.2.2 Gastos**

Son aquellos fondos utilizados por la Municipalidad, para sufragar gastos de funcionamiento, inversión y deuda pública, para cumplir sus fines y objetivos por lo cual fue creada.

---

<sup>11</sup>Jaime Humberto Chicas Hernández, apuntes de Derecho Tributario y Legislación Fiscal, página 19

- **Etapas o momentos del gasto**

El control de la ejecución se basará para el gasto, por lo menos en las etapas del compromiso, devengado y pagado.

-Comprometido: Es el momento que se utilizará para efectuar previamente la disponibilidad de los créditos presupuestarios, por un gasto que inicia su trámite frente a terceros, luego de cumplir las etapas internas de solicitud por parte de las unidad interesada del bien o servicio. En esta etapa no se genera ninguna obligación efectiva de parte de la Municipalidad frente a terceros, se trata de la reserva de crédito presupuestario, para atender futuras obligaciones.

-Devengado: Esta etapa registra el momento de la incorporación del bien o el servicio a la Municipalidad, momento en que se produce hechos jurídicos reales de importancia. -Pagado: Este momento se registra cuando se cancela una obligación o se hace efectivo un anticipo financiero.

A continuación se presentan la ejecución de gastos del 2006, 2007 y lo que se espera gastar a finales de 2008.

Cuadro 20  
Municipio de Canillá- Quiché  
Integración de Gastos  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Gasto             | Ejecución Presupuestaria |                  | Presupuesto<br>2008 |
|-------------------|--------------------------|------------------|---------------------|
|                   | 2006                     | 2007             |                     |
| de funcionamiento | 788,673                  | 994,182          | 1,264,137           |
| de Inversión      | 3,519,080                | 3,140,123        | 2,996,624           |
| por deuda pública | 3,033,323                | 2,958,992        | 2,217,979           |
| <b>Total</b>      | <b>7,341,076</b>         | <b>7,093,297</b> | <b>6,478,740</b>    |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el cuadro anterior se indica que los gastos de funcionamiento de la Municipalidad se han incrementado en un 26.06% en el 2007 con relación al 2006 y se espera gastar un 27.15% más en el 2008, con relación al 2007. Los gastos de inversión para el 2007 disminuyeron en un 10.77% con relación al 2006, y se espera que a finales del 2008 disminuya en un 4.57% con relación al 2007. Esto indica que la ejecución de proyectos de inversión ha disminuido en el Municipio.

En relación a los gastos por deuda publica, ha disminuido en 2.45% en el 2007 con relación al 2006 y en el 2008 disminuirá en un 25.04% con relación al 2007. La tendencia de la deuda pública indica que la Municipalidad ya no ha adquirido préstamos internos.

Al 30 de septiembre de 2008, la ejecución de gastos es de Q3,847,730 distribuido en 63% para gastos de funcionamiento, 62% par inversión y el 54% para pago de la deuda publica interna e interés. Ver anexo tres.

En los anexos uno, dos y tres, se encontrará detalladamente la ejecución presupuestaria de egresos según lo presupuestado en relación a lo ejecutado de los tres años de análisis. Es importante mencionar que en el año 2006 se ejecutó el 65%, en el 2007 fue del 67% y al 30 de septiembre de 2008 la ejecución va en un 59%.

- **Gastos de funcionamiento**

Están conformadas por las asignaciones que la Municipalidad destina en la gestión administrativa o técnica, para la producción de bienes o la prestación de servicios, y las orientadas a mejorar cualitativamente el recurso humano y proveerlo de los servicios básicos.

Estos gastos corresponde a las erogaciones con cargo al programa 01, actividades centrales agrupadas por gastos del concejo y alcaldía municipal concejo está integrado por el Concejo Municipal y Alcaldía, Tesorería Municipal, Secretaría Municipal, Oficina de Planificación Municipal –OMP- y Servicios Generales, los cuales son cubiertos con ingresos propios y transferencias corrientes provenientes del Gobierno Central. Los gastos de funcionamiento se clasifican a la vez en: Gastos en recurso humano y gastos de administración:

- **Gastos en recurso humano:**

Comprende los gastos en sueldos registrados con cargo a los renglones 011 "Personal permanente" y 022 "Personal por contrato del grupo 0, "Servicios personales".

- **Gastos de administración**

Incluye aquellos gastos que están contemplados en el Grupo 1 "Servicios no personales, Grupo 2 "Materiales y suministros" que se encuentran en el Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala 4ta. Edición.

A continuación se describe los gastos de funcionamiento ejecutados en el 2006, 2007 y lo que se espera gastar en el 2008.

Cuadro 21  
Municipio de Canillá- Quiché  
Gastos de Funcionamiento  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción              | Ejecución Presupuestaria |            |                |            | Presupuesto      |            |
|--------------------------|--------------------------|------------|----------------|------------|------------------|------------|
|                          | 2006                     | %          | 2007           | %          | 2008             | %          |
| Concejo municipal        | 421,319                  | 53         | 487,826        | 49         | 609,405          | 48         |
| Tesorería municipal      | 199,350                  | 25         | 255,824        | 26         | 226,311          | 18         |
| Secretaría municipal     | 79,325                   | 10         | 94,757         | 10         | 91,199           | 7          |
| Servicios generales      | 88,679                   | 12         | 110,275        | 11         | 214,787          | 17         |
| Oficina de planificación |                          |            | 45,500         | 4          | 122,435          | 10         |
| <b>Total</b>             | <b>788,673</b>           | <b>100</b> | <b>994,182</b> | <b>100</b> | <b>1,264,137</b> | <b>100</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

Según los porcentajes que indica el cuadro anterior de los tres años de análisis, el rubro que mas gastos tiene es Concejo Municipal y Alcaldía, luego le sigue Tesorería Municipal, Servicios Generales, Secretaría Municipal y por último la Oficina de planificación Municipal -OMP-

De acuerdo a la ejecución de gastos al 30 de septiembre de 2008, ya se ha ejecutado el 63% en gastos de funcionamiento. Ver anexo tres.

- **Gastos de inversión**

Están presentados por las erogaciones en proyectos de inversión física y social, de los diferentes programas y proyectos que impulsa la administración municipal, financiados por transferencias de capital de entidades del sector público y en algunos casos de personas y unidades del sector privado.

Los programas que ejecuta la administración municipal son: actividades centrales (01) proyectos centrales (02), servicios públicos municipales (11), red vial (12) gestión educativa (13) entre otros.

A continuación se describe los erogaciones por inversión, ejecutados en el 2006, 2007 y lo que se espera gastar en el 2008

Cuadro 22  
Municipio de Canillá- Quiché  
Gastos de Inversión  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                              | Ejecución Presupuestaria |            |                  |            | Presupuesto      |            |
|------------------------------------------|--------------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                          | 2006                     | %          | 2007             | %          | 2008             | %          |
| Mejoramiento condiciones de salud.       | 1,657,488                | 47         | 49,038           | 2          | 531,989          | 18         |
| Red vial                                 | 1,424,986                | 40         | 2,598,439        | 83         | 1,449,271        | 48         |
| Gestión educativa                        | 374,514                  | 11         | 492,646          | 15         | 613,939          | 20         |
| Servicios sociales culturales y deportes |                          |            |                  |            | 292,272          | 10         |
| Supervisión de obras                     | 62,092                   | 2          |                  |            | 109,153          | 4          |
| <b>Total</b>                             | <b>3,519,080</b>         | <b>100</b> | <b>3,140,123</b> | <b>100</b> | <b>2,996,624</b> | <b>100</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

De acuerdo a la información del cuadro anterior, el apoyo al mejoramiento de las condiciones de salud a disminuido en los años 2007 y disminuirá en el 2008, en relación al 2006. Este parámetro indica que la Municipalidad no cuenta con suficiente presupuesto para apoyar en el programa salud a los habitantes del Municipio.

El rubro de red vial es uno de los programas que más se ha invertido en los tres años de análisis. Eso indica que la infraestructura y las vías de acceso han mejorado. Los fondos que la Municipalidad aporta en apoyo a la educación va en aumento, esto por la necesidad que tienen los habitantes de tener una preparación académica.

De acuerdo a la ejecución de gastos al 30 de septiembre de 2008, ya se ha ejecutado un 62% en gastos para inversión. Ver anexo tres.

- **Gastos por deuda pública**

Están presentados por las erogaciones por concepto de pago de capital e intereses de un préstamo que adquirió la administración municipal, financiados por el Instituto Nacional del Fomento Municipal -INFOM-.

De acuerdo con lo indicado en el cuadro 20, las amortizaciones hechas en el 2006 y 2007 al Instituto de Fomento Municipal -INFOM- han disminuido, debido a que en el 2008, ya no se hizo ningún préstamo. Así mismo se espera que en el 2008 disminuya este gasto, derivado que al 30 de septiembre de 2008 la deuda pendiente de pago es de Q 5,130,000. Ver anexo seis. La ejecución de gastos por deuda pública al 30 de septiembre de 2008, es del 54%. Ver anexo tres.

### **2.1.2.3 Situación financiera**

Para establecer la situación financiera de la Municipalidad, se requiere de los estados financieros correspondientes, ya que a través de ellos, se muestra como se encuentran los activos y pasivos del mismo.

- **Balance general:**

Es el estado financiero que muestra como esta la situación financiera de los activos y pasivos de la Municipalidad. Este estado financiero le sirve al Gobierno Municipal para la toma de decisiones económicas en un momento determinado.

En la investigación de campo que se realizó en el mes de octubre de 2008, se verificó que la Municipalidad de Canillá no cuenta con el balance general de

2006. Y en el 2007 y 2008 la información que genera el sistema de información financiera municipal no presenta cifras razonables. Por lo tanto no se puede hacer un análisis de los mismos.

- **Estado de resultados:**

A continuación se presenta el estado de resultados de la Municipalidad de Canillá, año 2007 y del uno de enero al 30 de septiembre de 2008.

Cuadro 23  
Municipio de Canillá- Quiché  
Estado de Resultados  
Años: 2007 y 2008  
(Cifras en quetzales)

| <b>INGRESOS</b>                      | <b>2007</b>       | <b>2008</b>      |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|
| Ingresos tributarios                 | 12,181            | 12,055           |
| Ingresos no tributarios              | 73,533            | 104,442          |
| Venta de bienes y servicios          | 189,996           | 164,344          |
| Rentas de la propiedad               |                   | 406              |
| Transferencias corrientes            | 916,451           | 1,049,206        |
| <b>Total ingresos</b>                | <b>1,192,160</b>  | <b>1,330,453</b> |
| <b>(-) GASTOS</b>                    |                   |                  |
| Gastos de consumo                    | 1,246,189         | 752,592          |
| Intereses, comisiones y otras rentas | 998,521           | 512,943          |
| Transferencias corrientes            | 19,200            | 24,536           |
| Transferencias de capital            |                   | 106,610          |
| <b>Total gastos</b>                  | <b>2,263,910</b>  | <b>1,049,206</b> |
| <b>Resultados del ejercicio</b>      | <b>-1,071,750</b> | <b>-66,227</b>   |

Fuente: Estado de resultados años 2007 y 2008, Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

El estado de resultados, determina si los ingresos propios de la Municipalidad y las transferencias corrientes, de los aportes del Gobierno Central, cubren los gastos de los diferentes servicios que se brinda a la población.

En el cuadro anterior evidencia que la Municipalidad generó una pérdida de Q 1,071,750 en el año 2007 y Q 66,227 del uno de enero al 30 de septiembre de 2008. Los ingresos propios y las trasferencias corrientes del Gobierno Central para estos años, no cubren los gastos de funcionamiento, según lo que indica cada estado de resultados.

Se hace referencia que el estado de resultados de 2006, no se encuentra en el SIAF-MUNI, tampoco la Municipalidad cuenta físicamente con ella.

Las autoridades municipales y auditoría interna, deben establecer un control interno, para determinar si la situación financiera, el resultado de las operaciones y el flujo de efectivo, corresponden a las actividades normales de la Municipalidad, según el período contable.

#### **2.1.2.4 Control interno**

El control interno consiste en “un proceso efectuado por la dirección y el personal de una entidad, diseñado para dar seguridad razonable del cumplimiento de los objetivos institucionales, comprendidos en uno o más de los siguientes grupos: efectividad y eficiencia de las operaciones; confiabilidad de la información financiera y administrativa; y observancia de las leyes y reglamentos aplicables”.<sup>12</sup> El control interno se compone de tres elementos que son: ambiente de control, sistema contable y procedimientos de control

---

<sup>12</sup> René Fonseca Borja, Auditoría interna, página 113

- **Ambiente de control**

El cual consiste en “la actitud global, conciencia y acciones de directores y la administración respecto al sistema de control y su importancia en la entidad. El ambiente de control tiene un efecto sobre la efectividad de los procedimientos específicos.”<sup>13</sup>

Al respecto y según la información obtenida en la investigación de campo que se realizó en el mes de octubre de 2008, se determinó que actualmente el ambiente de control que impera en el área de contabilidad de la Municipalidad no es funcional debido a:

-Actividades centralizadas: Actualmente el área contable esta a cargo de una persona quien hace todas las actividades del área y no es supervisada.

-Inapropiada segregación de funciones: Esta persona también recibe pagos en receptoría.

- **Sistema contable**

“Consiste en los métodos y registros establecidos para identificar, reunir, analizar, clasificar, registrar e informar las operaciones de una entidad, así como mantener el control de los activos y pasivos. Un sistema contable adecuado, toma en cuenta el establecimiento de métodos y registros que identifiquen y registren todas las transacciones”. Describe en forma oportuna todas las transacciones con suficiente detalle, por lo que permite clasificar adecuadamente las mismas.<sup>14</sup>

Actualmente el área de contabilidad de la Municipalidad cuenta con el Sistema de Administración Financiera Municipal –SIAF-MUNI-. Sin embargo existe

---

<sup>13</sup> Normas internacionales de auditoría No. 400 Evaluación de Riesgo y Control Interno.

<sup>14</sup> Instituto Guatemalteco de Contadores Públicos y Auditores –IGCPA-, Norma de auditoría No. 14 página 84.

deficiencias en esta área, debido que en el 2008, no está al día la contabilidad integrada. Derivado, el sistema genera reportes y estados financieros con información incorrecta. Otras deficiencias de esta área es que la persona que opera carece de capacitación de este sistema.

- **Procedimientos de control**

Son todas aquellas políticas y procedimientos, además de las indicadas en el ambiente de control, que la administración ha establecido para lograr los objetivos específicos de la entidad.

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el mes de octubre de 2008 en la Municipalidad de Canillá se identificó las siguientes deficiencias en los controles de esta área:

-No se realiza un inventario físico de los activos de la Municipalidad.

-No existen controles en el área del almacén o bodega.

Actualmente la Municipalidad cuenta con los servicios de un auditor interno, por un día a la semana (lunes), pero esta persona se limita únicamente a revisar los movimientos de ingresos y gastos de cada semana, por lo tanto se deja por un lado los controles que deben tener las diferentes áreas de contabilidad.

El control interno en esta área es crítica, derivado que al 30 de septiembre de 2008 no se cuenta con información contable, confiable y oportuna.

### **2.1.3 Tesorería**

Esta área forma parte de la Unidad de Administración Financiera -AFÍM- y es la encargada de la recaudación, depósito, custodia de los fondos y valores

municipales a través del cobro de arbitrios, impuestos y el uso de servicios públicos, así como la administración de los mismos.

- **Área de receptoría**

Es la encargada de recaudar los diferentes ingresos que percibe la Municipalidad en concepto de arbitrios, tasas y contribuciones por mejoras, aportes y otros. En esta área solo hay un receptor

#### **2.1.3.1 Ingresos**

“Los ingresos constituyen las cantidades en dinero o bienes”<sup>15</sup>, adquiridos a través de la venta de servicios, que la Municipalidad presta a sus vecinos; y de los aportes que se recibe del Gobierno Central y Organismos Internacionales.

En el numeral 2.7 (fuentes de financiamiento) se hace un análisis de todos los ingresos que ha percibido la Municipalidad en el 2006, 2007 y al 30 de septiembre de 2008

#### **2.1.3.2 Egresos**

Son todas las erogaciones de efectivo que realiza la Municipalidad para sufragar gastos de funcionamiento y desarrollar proyectos de infraestructura e inversión, para beneficio de los habitantes de la comunidad.

Los egresos de efectivo son utilizados para cubrir gastos de funcionamiento, de inversión y para el pago de capital e intereses de préstamos adquiridos por la Municipalidad.

---

<sup>15</sup> Jaime Humberto, Chicas Hernández, apuntes de Derecho Tributario y Legislación Fiscal, página 19

En el numeral 2.1.2.2 (gastos) se hace un análisis de todos los gastos o egresos que generó la Municipalidad en el 2006, 2007 y al 30 de septiembre de 2008.

### 2.1.3.3 Flujo de efectivo

Muestra el efectivo generado y utilizado en las actividades de funcionamiento, inversión y financiamiento de la Municipalidad.

Cuadro 24  
Municipio de Canillá- Quiché  
Flujo de Efectivo  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción         | Ejecución Presupuestaria |                    |                    | Ref. No.<br>de Anexo |
|---------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                     | 2006                     | 2007               | Al 30-09-08        |                      |
| <b>INGRESOS</b>     | <b>7,307,920</b>         | <b>6,655,302</b>   | <b>6,540,417</b>   |                      |
| Ingresos corrientes | 676,225                  | 275,710            | 281,247            | 4                    |
| Ingresos de capital | 5,856,695                | 5,924,592          | 6,259,170          | 4                    |
| Endeudamiento       |                          |                    |                    |                      |
| Público interno     | 775,000                  | 455,000            |                    | 4                    |
| <b>EGRESOS</b>      | <b>(7,341,076)</b>       | <b>(7,093,297)</b> | <b>(3,847,730)</b> |                      |
| de funcionamiento   | (788,673)                | (994,182)          | (802,075)          | 1, 2 y 3             |
| de inversión        | (3,519,080)              | (3,140,123)        | (1,848,383)        | 1, 2 y 3             |
| por deuda pública   | (3,033,323)              | (2,958,992)        | (1,197,272)        | 1, 2 y 3             |
| <b>Saldo final</b>  | <b>(33,156)</b>          | <b>(437,995)</b>   | <b>2,692,687</b>   |                      |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

De acuerdo al cuadro anterior, los saldos finales de efectivo muestran un saldo negativo en el 2006 y 2007, debido que en éstos años se hicieron préstamos a corto plazo y fueron cancelados al término de esos años, por lo que la Municipalidad se quedó sin liquidez. Al 30 de septiembre de 2008, el saldo

final muestra una liquidez de Q.2,692,687. Éste saldo será utilizado para gastos de funcionamiento, inversión y pago de la deuda pública para el resto del año 2008.

#### **2.1.3.4 Control interno**

Para evaluar el control interno en ésta área se pasó al personal de tesorería un cuestionario de control interno y se utilizó la técnica de observación, por lo que se detectó los siguientes hallazgos:

-No existe una adecuada segregación de funciones. Debido a que el tesorero, elabora, revisa, autoriza los cheques que se emiten.

-Receptoría no cuenta con una caja de seguridad para salvaguardar el efectivo que ingresa a la caja receptoría.

-Algunos cheques requieren el sello "No negociable"

-Carecen de un detector de billetes falsos

-Necesidad de hacer arqueos de caja.

Por falta de controles, ocurrió el desfaldo millonario en enero de 2008, ya que esta área es vulnerable a que se comentan irregularidades.

Es importante que las autoridades municipales, a través del auditor interno, corrija estas deficiencias de control interno, el cual debe establecer mecanismos para salvaguardar los activos del área de tesorería. Contabilidad y presupuestos.

-Actividades centralizadas: Actualmente el área contable solo esta a cargo de una sola persona quién hace todas las actividades del área y no es supervisada.

-Inapropiada segregación de funciones: Esta persona también recibe pagos en receptoría

#### **2.1.4 Préstamos y donaciones**

Son aquellas obligaciones o compromisos monetarios contraídos por la Municipalidad a través de un contrato o convenio, en el cual se deben pagar intereses y capital en un plazo determinado. Los fondos adquiridos por préstamo son destinados para financiar proyectos de inversión e infraestructura, para beneficio de la comunidad.

Actualmente la Municipalidad de Canillá, tiene activo un préstamo con el Instituto de Fomento Municipal, -INFOM. Este préstamo fue otorgado en el 2005, por un monto de Q 6,555,912. En el 2006 se adquirió un préstamo por Q.775,000. En el 2007 otro por Q 455,000. Los préstamos adquiridos en el 2006 y 2007 ya fueron cancelados. En el 2008 no se hizo ningún préstamo.

##### **2.1.4.1 Registro**

“Los registros de estos préstamos se ingresan al módulo de Préstamos y Donaciones del Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal”.<sup>16</sup>

Los requisitos indispensables para efectuar un registro son: que exista un convenio o contrato que lo respalde, que se encuentre activo, finalizado dentro el periodo fiscal vigente.

---

<sup>16</sup>Ministerio de Finanzas Públicas, Manual de Administración Financiera Integrada Municipal –MAFIM-, segunda versión, página 124.

#### **2.1.4.2 Destino y proyecciones de desembolsos**

Se entiende por destino de los desembolsos, al uso que se le dará a los recursos financieros obtenidos con el préstamo, por lo que se debe tomar en consideración el clasificador de finalidad y función de acuerdo al Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala.

En el Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal, en el módulo de préstamos y donaciones, en la casilla Destino, se ingresa el proyecto o actividad en el que serán utilizados los recursos del préstamo (ej. construcción del mercado municipal).

En la proyección de desembolsos, se deben considerar las cantidades y fechas acordadas entre la Municipalidad y el INFOM, en que se otorgará los recursos del préstamo. Puede ser que haya uno o varios desembolsos. En el caso del préstamo otorgado a la Municipalidad de Canillá se hizo un solo desembolso.

#### **2.1.4.3 Plan de pago de capital e intereses**

Conocida también como tabla de amortización. En esta tabla debe registrarse la información relacionada con la proyección de cada una de las amortizaciones, así como los intereses y la tasa de cada uno de ellos, además del método de cálculo y la periodicidad de éstas.

En el Anexo tres se encuentra el plan de pago del capital e intereses del préstamo adquirido con el INFOM por Q 6,555,912.90, fondos destinados para la construcción del mercado municipal.

#### **2.1.4.4 Control interno**

Luego de conocer el significado del control interno y los elementos que lo componen en el ítem 2.1.2.4 de este capítulo, se enumerarán las deficiencias

encontradas en el control interno en el área de préstamos y donaciones, entre estos están:

-Políticas inadecuadas al contraer el préstamo: El INFOM hizo un solo desembolso en el 2005, lo que se debió haber estipulado en el contrato fue solicitar los desembolsos de acuerdo al avance de la construcción del mercado municipal, para evitar dinero ocioso, el pago de intereses por el total del préstamo.

## **2.2 PLAN DE ARBITRIOS Y TASAS**

Consiste en un sistema de tarifas que han sido establecidas para ser cobradas por el desarrollo de las diversas actividades y por la prestación de servicios en la comunidad. Es la base sobre la cual descansa la vida municipal económica.

### **2.2.1 Arbitrios**

Es la denominación que dentro del ámbito municipal se da los gravámenes sobre bienes y servicios a favor de las propias municipalidades. Es así mismo, la aplicación impositiva de un sistema en el que no existe la contraprestación de un servicio material individualizado y diferenciado que beneficie a un sujeto de gravamen en particular; recae sobre el ejercicio de una actividad productiva, la presentación de servicios o la posesión de bienes que generan renta real o imputada.

Los arbitrios más comunes son: establecimientos comerciales, industriales, de servicio, profesionales etc.

A continuación se presenta el plan de arbitrios que cuenta la Municipalidad de Canillá.

Tabla 2  
Municipio de Canillá- Quiché  
Plan de Arbitrios  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                   | Unidad  | Valor unitario |
|-------------------------------|---------|----------------|
| Valor boleto de ornato        | unidad  | Variable       |
| Multa boleto de ornato        | unidad  | 100%           |
| Cablevisión                   | mensual | 50.00          |
| Extracción de madera aserrada | Mts 2   | 5.00           |
| Extracción de ganado mayor    | cabeza  | 2.00           |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

De acuerdo a la tabla anterior, se evidencia que la Municipalidad no cuenta con un adecuado plan de arbitrios. Actualmente no se cobra ningún gravamen sobre establecimientos comerciales; como: molinos de nixtamal, gasolineras, carnicerías, cantinas, tiendas, farmacias entre otras.

Al no contar con un eficiente plan de arbitrios, la Municipalidad se ve afectada en la recaudación de ingresos propios. Por lo que las autoridades municipales deben hacer un estudio a fondo, para crear los mecanismos necesarios para el cobro de arbitrios a los establecimientos indicados anteriormente,

En el cuadro 13 se puede observar el análisis financiero de la recaudación de estos arbitrios.

### **2.2.2 Tasas**

Se refiere a los ingresos monetarios exigidos por la Municipalidad o Gobierno Central en función de la prestación efectiva un servicio. El término tasa se utiliza para identificar los cobros que realiza la administración municipal o gubernamental que no están comprendidos dentro de los arbitrios o las contribuciones.

Las tasas tienen las siguientes características:

- Son creadas por un ente público; y hace uso de sus potestades soberanas
- Existe la contraprestación de un servicio.
- Son utilizadas para cubrir costos de operación y mantenimiento de los servicios.
- Se paga cuantas veces se haga uso del servicio.
- Se clasifican por servicios administrativos y servicios públicos municipales.

A continuación se presenta el plan de tasas que cuenta la Municipalidad de Canilla:

Tabla 3  
 Municipio de Canillá- Quiché  
 Plan de Tasas  
 Años: 2006-2008  
 (Cifras en quetzales)

| Descripción                                   | Unidad     | Valor unitario |
|-----------------------------------------------|------------|----------------|
| <b><u>Servicios Administrativos</u></b>       |            |                |
| Certificaciones de nacimiento                 | unidad     | 5.00           |
| Certificaciones de divorcio                   | unidad     | 5.00           |
| Licencias                                     | unidad     | 10.00          |
| Zarabandas                                    | Por fiesta | 5.00           |
| Concesión de servicio de agua (pajas de agua) | unidad     | 500.00         |
| Fierros para marcar ganado                    | anual      | 10.00          |
| Carné de cédulas                              | unidad     | 20.00          |
| Reposición de título                          | unidad     | 50.00          |
| Título nuevo                                  | unidad     | 500.00         |
| Destace de bovinos                            | cabeza     | 5.00           |
| Destace de ovinos, porcinos y caprinos        | cabeza     | 3.00           |
| Circulación de microbuses                     | mensual    | 25.00          |
| Calcomanías tuc tuc                           | anual      | 30.00          |
| Permiso de fiestas                            | unidad     | 20.00          |
| Solvencia de terrenos                         | unidad     | 20.00          |
| Compra venta de terreno                       | unidad     | 20.00          |
| Desmembración de terreno                      | unidad     | 75.00          |
| Negativa de cédula                            | unidad     | 10.00          |
| <b><u>Servicios públicos municipales</u></b>  |            |                |
| Canon de agua                                 | mensual    | 5.00           |
| Piso de plaza                                 | Mts2       | variable       |
| Poste publico para amarrar animales           | cabeza     | 5.00           |
| Sanitarios municipales                        | unidad     | 2.00           |
| Extracción de ripio y basura                  | costal     | variable       |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

De acuerdo a la tabla anterior, se muestra el plan de tasas de la Municipalidad. de la cual genera ingresos propios para su funcionamiento.

La Municipalidad no cuenta con un departamento de servicios públicos municipales, que se encargue de la administración y recaudación de los impuestos generados por el plan de arbitrios y tasas

### 2.3 TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO CENTRAL

Son aquellos recursos que la Municipalidad percibe, por mandato constitucional y disposiciones que contempla la ley del Impuesto al Valor Agregado IVA-PAZ, Impuesto de Circulación de Vehículos, Impuesto al Petróleo y sus Derivados e Impuesto Único sobre Inmuebles, estos para que sean utilizados en programas y proyectos de inversión e infraestructura y servicios públicos que mejoren la calidad de vida de los habitantes. Así mismo para cubrir gastos de funcionamiento de la Municipalidad para cumplir sus fines y objetivos.

En la siguiente tabla, se indica como se distribuye las trasferencias del Gobierno Central a las Municipalidades.

Tabla 4  
Municipio de Canillá- Quiché  
Forma de Distribución de las Transferencias del Gobierno Central

| Descripción                             | %<br>%    |                |
|-----------------------------------------|-----------|----------------|
|                                         | Inversión | Funcionamiento |
| Aporte constitucional (10%)             | 90        | 10             |
| Impuesto al Valor Agregado IVA-PAZ      | 75        | 25             |
| Impuesto sobre Circulación de Vehículos | 97.5      | 2.5            |
| Impuesto de Petróleo y sus Derivados    | 100       |                |
| Impuesto Único sobre Inmuebles          | 70        | 30             |

Fuente: Elaboración propia, con base a lo que establecen las leyes vigentes en el país.

De acuerdo a lo que indica la tabla anterior, se describe la forma como debe de utilizarse los fondos que trasfiere el Gobierno Central a la Municipalidad.

### **2.3.1 Aporte constitucional**

“El organismo ejecutivo incluirá anualmente en el Presupuesto General de la nación, de Ingresos ordinarios del Estado, un diez por ciento (10%) del mismo para las municipalidades del país. Este porcentaje deberá ser distribuido en la forma en que la ley determine y destinado por lo menos en un noventa por ciento (90%) para programas de inversión. El diez por ciento (10%) restante podrá utilizarse para financiar gastos de funcionamiento”.<sup>17</sup>

### **2.3.2 Impuesto al Valor Agregado IVA-PAZ**

En el artículo 10 de la ley del IVA y su reglamento, se menciona que de la recaudación resultante de la tarifa única aplicada, el monto correspondiente a tres y medio puntos porcentuales (3.5%) se asignará íntegramente para el financiamiento de la paz y desarrollo, con destino a la ejecución de programas y proyectos de educación, salud e infraestructura, introducción de servicios de agua potable, entre otros.

Del tres y medio puntos porcentuales (3.5%) de la tarifa constituida, se destinará de éste, el uno y medio puntos porcentuales (1.5%) para las municipalidades del país. Las municipalidades podrán destinar hasta un máximo del veinticinco por ciento (25%), de la asignación establecida, para gastos de funcionamiento y el setenta y cinco por ciento (75%) restante, se destinara con exclusividad para la inversión.

---

<sup>17</sup>Asamblea Nacional Constituyente, Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 257.

### 2.3.3 Impuesto sobre Circulación de Vehículos

De acuerdo a lo que establece ésta ley, se distribuirá un porcentaje a las municipalidades del país. De éste porcentaje se destinará el noventa y siete punto cinco por ciento (97.5%) para inversión y el dos punto cinco por ciento (2.5%) para gastos de funcionamiento.

### 2.3.4 Impuesto al Petróleo y sus Derivados

Según lo que indica esta ley, se destinará veinte centavos de quetzal (Q 0.20) por galón de combustible para las municipalidades del país. De estos ingresos captados, el cien por ciento (100%) se destinará para programas de inversión.

A continuación se muestra las transferencias recibidas del Gobierno Central en el 2006, 2007 y lo captado al 30 de septiembre de 2008.

Cuadro 25  
Municipio de Canillá- Quiché  
Transferencias Recibidas del Gobierno Central  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                             | Ejecución presupuestaria |                  |                  |
|-----------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
|                                         | 2006                     | 2007             | Al 30-09-08      |
| Aporte constitucional                   | 2,780,759                | 2,780,759        | 2,993,908        |
| Impuesto al Valor Agregado IVA-PAZ      | 2,536,793                | 2,537,293        | 2,980,167        |
| Impuesto sobre Circulación de Vehículos | 157,258                  | 157,258          | 182,071          |
| Impuesto de Petróleo y sus Derivados    | 108,484                  | 108,756          | 103,025          |
| Ley del impuesto Único sobre Inmuebles  | 947                      | 120              |                  |
| <b>Total</b>                            | <b>5,584,241</b>         | <b>5,584,186</b> | <b>6,259,171</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En le cuadro anterior, evidencia que las transferencias recibidas del Gobierno Central al 30 de septiembre de 2008, han superado por Q 674,985.00 en relación al 2007 y Q 674,930.00 en relación al 2006. Esto indica que la Municipalidad depende financieramente de los aportes del estado.

“Los recursos financieros a los que se refiere el artículo 257 de la Constitución Política de la República, serán distribuidos a las municipalidades cada dos meses, conforme los criterios del código municipal indican para ese efecto”<sup>18</sup>

#### **2.4 IMPUESTO ÚNICO SOBRE INMUEBLES -IUSI-**

“Se establece un impuesto único anual sobre el valor de los bienes inmuebles situados en el territorio de la República”.<sup>19</sup>

En el artículo 2 de ésta ley, se indica que el producto recaudado por la administración tributaria de los contribuyentes afectos al dos (2) por millar, se trasladará a las municipalidades respectivas, en su totalidad, ingresándolos como fondos propios. Del total de fondos recaudados se destinará un setenta por ciento (70%) para programas de inversión y un treinta por ciento (30%) para gastos de funcionamiento.

Según XI censo de población y VI de habitación de 2002 del instituto Nacional Estadística INE. Se determinó que hay 1,757 viviendas o inmuebles, de las cuales el 94% son propias. En la investigación de campo que se realizó en el mes de octubre de 2008, se pudo observar que el número de viviendas en el área urbana de Canillá han aumentado y los precios de estos inmuebles, han

---

<sup>18</sup>Congreso de la República de Guatemala, Código Municipal Decreto 12-2002, Artículo 118

<sup>19</sup>Congreso de la República de Guatemala, Ley del Impuesto Único Sobre Inmuebles, Decreto 15-98, artículo 1

incrementado hasta el 100% de su valor original. Esto derivado a la demanda que existe por la compra de un inmueble en el perímetro urbano.

Actualmente la Municipalidad de Canillá no efectúa el cobro del Impuesto Único sobre inmuebles –IUSI-, por falta de capacidad técnica y administrativa para recaudar y administrar éste impuesto.

Es por ello que las autoridades municipales deben de realizar un estudio para crear políticas de recaudación de éste impuesto. Ya que los ingresos que se recauden mejorarán los ingresos que actualmente percibe la Municipalidad.

## **2.5 REGISTRO DE CONTROL DE CONTRIBUYENTES**

El control de los contribuyentes es un registro que se lleva para controlar a las personas que están afectas u obligadas a pagar a favor de las municipalidades por diversos conceptos, tales como los servicios de agua potable, drenajes, boleto de ornato, otros arbitrios y tasas.

Actualmente en la Municipalidad de Canillá el control de los contribuyentes se lleva en el Sistema de Administración Financiera (SIAF-MUNI), conocido como “Padrón de contribuyentes”. Ver anexo cinco.

En éste padrón se encuentran registrados los contribuyentes activos, que pagan un servicio a la Municipalidad. En el mes de enero de 2008 se suscitó un robo en la Municipalidad, fueron sustraídos los libros de registros de los contribuyentes que pagan un servicio.

Derivado de ello, el departamento de tesorería no cuenta con los registros al 100% de los contribuyes, únicamente con los que se han ingresado al padrón de contribuyentes. Por lo tanto la administración municipal debe hacer a la

brevedad posible un censo, para conocer que personas cuentan con servicios que presta la municipalidad, e iniciar los cobros de mérito.

## **2.6 PROCEDIMIENTOS DE COMPRAS Y CONTRATACIONES**

“La compra y venta y la contratación de bienes suministros, obras y servicios que requieren las municipalidades, se sujetan a la ley de Contrataciones del Estado”<sup>20</sup>

### **2.6.1 Compras directas**

El artículo 43 del Decreto Número 54-92 “Ley de Contrataciones del Estado” indica que el sistema de compra directa es la que se efectúa en un solo acto, con una misma persona y por un precio de hasta Q 30,000.00; se realizará bajo la responsabilidad y autorización previa de la autoridad administrativa superior de la entidad interesada tomar en cuenta la calidad, el precio, el plazo de entrega y demás condiciones que favorezcan los intereses del Estado.

### **2.6.2 Cotizaciones**

Los artículos 38 al 42 del Decreto Número 57-92 “Ley de Contrataciones del Estado” cuando el precio de los bienes, obras, suministros o las remuneraciones de los servicios exceda Q 30,000.00 y no sobrepase los siguientes montos, la compra o la contratación podrá hacerse por el sistema de cotización, así: para las municipalidades que no exceda de Q 900,000.00, en el sistema de cotización, la aprobación de los formularios, designación de la junta y la aprobación de la adjudicación, compete a las autoridades administrativas que en jerarquía le siguen a las nominadas, en el artículo nueve indica que cuando el monto no exceda de Q 900,000.00 le compete al alcalde y cuando el valor exceda de Q 9000,000.00 le compete al Concejo Municipal.

---

<sup>20</sup>Congreso de la República de Guatemala, Ley de Contrataciones del Estado Decreto 57-92 artículo 1

### **2.6.3 Licitaciones públicas**

Los artículos 17 al 37 del Decreto Número 57-92 “Ley de Contrataciones del Estado”, cuando el monto total de los bienes suministrados de obras exceda de Q 9000,000.00, la compra debe hacerse a través de licitación pública.

## **2.7 FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

“Permiten identificar las fuentes u orígenes de los ingresos que financien los egresos y precisar la orientación específica de cada fuente, a efecto de controlar su aplicación”.<sup>21</sup>

“El Gobierno Municipal mediante su capacidad de gestión procurará la captación de recursos financieros dentro del ámbito de su competencia, para promover toda clase de actividades económicas, sociales, culturales y ambientales y prestar cuantos servicios sean posibles tendientes al mejoramiento de la calidad de vida y a la satisfacción de las necesidades básicas de la población”.<sup>22</sup>

En el presente cuadro, se integran las fuentes de financiamiento de la Municipalidad:

---

<sup>21</sup>Ministerio de Finanzas Públicas, Manual de clasificación presupuestaria para el sector público de Guatemala, 4ª. Edición, página 79

<sup>22</sup>Congreso de la República de Guatemala, Código Municipal, Decreto 12-2002, Artículo 67.

Cuadro 26  
Municipio de Canillá- Quiché  
Ejecución de Ingresos  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción         | Ejecución presupuestaria |     |           |     | Presupuesto |     |
|---------------------|--------------------------|-----|-----------|-----|-------------|-----|
|                     | 2006                     | %   | 2007      | %   | 2008        | %   |
| Ingresos corrientes | 676,225                  | 9   | 275,710   | 4   | 281,247     | 4   |
| Ingresos de capital | 5,856,695                | 80  | 5,924,592 | 89  | 6,259,170   | 96  |
| Endeudamiento       |                          |     |           |     |             |     |
| público interno     | 775,000                  | 11  | 455,000   | 7   |             |     |
| Total               | 7,307,920                | 100 | 6,655,302 | 100 | 6,540,417   | 100 |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

La información anterior, evidencia que la Municipalidad de Canillá es dependiente de los aportes provenientes del Gobierno Central y su tendencia continua para el 2008, en relación al 2006 y 2007. Los ingresos corrientes reflejan un crecimiento de Q 5,537 durante el 2008, en relación al 2007. Esto indica que el proceso de recaudación ha mejorado. A su vez el endeudamiento público interno ha disminuido paulatinamente en los tres años de comparación, debido que en el 2005, se hizo un préstamo al INFOM de Q 6,555,912.

Al 30 de septiembre de 2008, la situación de la ejecución presupuestaria de ingresos es el siguiente:

**Cuadro 27**  
**Municipio de Canillá- Quiché**  
**Ejecución de Ingresos**  
**Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2008**  
**(Cifras en quetzales)**

| Descripción                    | Presupuesto 2008 |                     |                  | Ejecutado<br>Percibido | Saldo<br>por<br>ejecutar | %<br>Ejecu.-<br>ción |
|--------------------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|
|                                | Asignado         | Modifica-<br>ciones | Vigente          |                        |                          |                      |
| Ingresos tributarios           | 11,650           | 2,054               | 13,704           | 12,054                 | 2,128                    | 88                   |
| Ingresos no tributarios        | 103,700          | 597                 | 104,296          | 104,441                |                          | 100                  |
| Venta de bienes y<br>servicios | 27,065           | 20,950              | 48,015           | 45,230                 | 2,785                    | 94                   |
| Ingresos de operación          | 125,520          | 8,526               | 134,046          | 119,114                | 14,932                   | 89                   |
| Renta de la propiedad          |                  |                     |                  | 408                    |                          |                      |
| Trasferencias<br>corrientes    | 566,445          | 480,781             | 1,047,226        | 1,049,205              |                          | 100                  |
| Transferencias de<br>capital   | 2,886,875        | 2,244,576           | 5,131,451        | 5,209,965              |                          | 102                  |
| <b>Total</b>                   | <b>3,721,255</b> | <b>2,757,484</b>    | <b>6,478,738</b> | <b>6,540,417</b>       | <b>19,845</b>            | <b>101</b>           |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá departamento de Quiché

Del total de ingresos proyectados en el 2008, ya se ha ejecutado al 30 de septiembre el 101%, eso indica que al final del 2008, se obtendrá un superávit en los ingresos. A la vez se puede observar que las diferencias entre el presupuesto asignado en relación al ejecutado percibido son demasiado altas, esto indica que el presupuesto fue formulado inadecuadamente, por lo fue necesario hacer varias modificaciones a dicho presupuesto.

### **2.7.1 Ingresos corrientes**

Ingresos propios o de recaudación local y su origen está en los pagos, que los vecinos realizan en forma directa en las cajas receptoras de la tesorería

municipal, por servicios, los cuales se dividen en dos tipos: ingresos tributarios e ingresos no tributarios. Los ingresos corrientes, en el periodo fiscal 2006, representaron el 9% del total ejecutado y en el 2007 representó el 4% y para el 2008 se espera recaudar un 5%, ver cuadro 10.

El presente cuadro muestra la clasificación de los ingresos corrientes, los montos ejecutados durante el 2006 y 2007, así como, lo que se espera recaudar en el 2008.

Cuadro 28  
Municipio de Canillá- Quiché  
Ingresos Corrientes  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                 | Ejecución presupuestaria |     |         |     | Presupuesto |     |
|-----------------------------|--------------------------|-----|---------|-----|-------------|-----|
|                             | 2006                     | %   | 2007    | %   | 2008        | %   |
| Ingresos tributarios        | 17,232                   | 3   | 12,181  | 4   | 12,054      | 5   |
| Ingresos no tributarios     | 456,524                  | 68  | 73,533  | 27  | 104,441     | 37  |
| Venta de bienes y servicios | 57,386                   | 8   | 67,513  | 24  | 45,230      | 16  |
| Ingresos de operación       | 145,083                  | 21  | 122,483 | 45  | 119,114     | 42  |
| Renta de la propiedad       |                          |     |         |     | 408         |     |
| Total                       | 676,225                  | 100 | 275,710 | 100 | 281,247     | 100 |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el 2006 los ingresos no tributarios, fueron los más representativos de los ingresos corrientes, en el 2007 y 2008 lo fueron los ingresos de operación. Al 30 de septiembre de 2008, la ejecución presupuestaria de ingresos corrientes, muestra una captación del 94% ver anexo cuatro.

### 2.7.1.1 Ingresos tributarios

“Comprende los originados en el ejercicio del poder del imperio que tiene la Municipalidad para establecer gravámenes, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de sus fines. En esta clase se incluyen impuestos, arbitrios y contribuciones especiales”.<sup>23</sup>

- Arbitrios municipales:

“Comprende los ingresos que perciben los gobiernos locales por aplicación de impuestos que graban las actividades industriales, comerciales, de servicio y sobre las diversiones, espectáculos y otras de diversa índole”.<sup>24</sup>

A continuación se presenta los montos ejecutados durante los años de análisis, así como lo que la administración municipal espera recaudar durante el 2008.

Cuadro 29  
Municipio de Canillá- Quiché  
Arbitrios Municipales  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                | Ejecución presupuestaria |     |        |     | Presupuesto |     |
|----------------------------|--------------------------|-----|--------|-----|-------------|-----|
|                            | 2006                     | %   | 2007   | %   | 2008        | %   |
| Cablevisión                |                          |     |        |     | 840         | 6   |
| Extracción de madera       |                          |     | 200    | 2   |             |     |
| Boleto de ornato           | 17,232                   | 100 | 11,981 | 98  | 11,650      | 85  |
| Multas de boleto de ornato |                          |     |        |     | 1,214       | 9   |
| Total                      | 17,232                   | 100 | 12,181 | 100 | 13,704      | 100 |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché

<sup>23</sup>Ministerio de Finanzas Públicas, Manual de clasificación presupuestaria para el sector público de Guatemala, 4ª. Edición, página 100

<sup>24</sup>Ministerio de Finanzas Públicas, Manual de clasificación presupuestaria para el sector público de Guatemala, 4ª. Edición, página 104

En la información anterior, evidencia que la Tesorería Municipal percibe en forma regular únicamente el valor por concepto de boleto de ornato. En el 2006 representó el 100%, para el 2007 el 98% y para el 2008 se espera recaudar el 85% del total de los arbitrios, aminora el interés en la recaudación de los otros.

En el 2008 se muestra una disminución en la recaudación del boleto de ornato, en relación al 2007, Esto se debe a que la Municipalidad no cuenta con un control de contribuyentes.

Al 30 de septiembre de 2008 la captación de los arbitrios municipales es del 86% ver anexo cuatro.

#### **2.7.1.2 Ingresos no tributarios**

Comprende los ingresos provenientes de fuentes no impositivas que contiene el concepto de contraprestación de servicios, tales como: tasas, arrendamientos, contribuciones por mejoras, derechos multas, etc.<sup>25</sup>

Los grupos y montos ejecutados durante los periodos fiscales 2006 y 2007, así como lo que se espera captar en el 2008, se muestra a continuación.

---

<sup>25</sup>Ministerio de Finanzas Públicas, Manual de clasificación presupuestaria para el sector público de Guatemala, 4ª. Edición, página 105

Cuadro 30  
Municipio de Canillá- Quiché  
Ingresos No Tributarios  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                   | Ejecución presupuestaria |            |               |            | Presupuesto    |            |
|-------------------------------|--------------------------|------------|---------------|------------|----------------|------------|
|                               | 2006                     | %          | 2007          | %          | 2008           | %          |
| Arrendamiento de locales      | 1,565                    | 1          | 3,582         | 5          | 3,600          | 3          |
| Multas administrativas        |                          |            | 80            |            | 697            | 1          |
| Multas postes públicos        |                          |            | 20            |            |                |            |
| Otros ingresos no tributarios | 454,959                  | 99         | 69,850        | 95         | 100,000        | 96         |
| <b>Total</b>                  | <b>456,524</b>           | <b>100</b> | <b>73,532</b> | <b>100</b> | <b>104,297</b> | <b>100</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el cuadro anterior se identifica que la mayor participación en la recaudación de los ingresos no tributarios son: otros ingresos, en la cual no se pudo determinar como esta integrado. En éste rubro el porcentaje de mayor recaudación en los tres años de comparación se obtuvo en el 2006. Al 30 de septiembre de 2008, la ejecución presupuestaria de ingresos no tributarios, muestra una captación del 100%, por lo que se espera un superávit al final del año en estos ingresos. Ver anexo cuatro.

### 2.7.1.3 Venta de bienes y servicios municipales

Comprende la venta de bienes y la prestación de servicios que efectúa la Municipalidad, cuya gestión no se realiza con objeto de lucro.<sup>26</sup>

<sup>26</sup> Fundación Centroamericana de Desarrollo –FUNCEDE- Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003, página 2

- Venta de servicios administrativos:

En el siguiente cuadro se muestra los servicios administrativos que la Municipalidad presta a la población, los montos ejecutados en el 2006, 2007 y así como lo que se espera recaudar en el 2008.

Cuadro 31  
Municipio de Canillá- Quiché  
Servicios Administrativos Municipales  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                                | Ejecución presupuestaria |            |               |            | Presupuesto   |            |
|--------------------------------------------|--------------------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
|                                            | 2006                     | %          | 2007          | %          | 2008          | %          |
| Certificaciones de nacimiento.             | 4,626                    | 7          | 11,993        | 18         | 5,000         | 11         |
| Certificaciones de matrimonio.             |                          |            | 15            |            |               |            |
| Certificaciones varias                     |                          |            |               |            | 1,110         | 3          |
| Licencias                                  | 130                      |            | 200           |            | 385           |            |
| Zarabandas                                 | 65                       |            | 75            |            | 50            |            |
| Fierros para marcar ganado                 | 115                      |            | 145           |            | 440           |            |
| Concesión de servicios de agua             | 25,500                   | 45         | 52,000        | 77         | 39,500        | 83         |
| Cartas de venta                            | 5                        |            | 40            |            | 20            |            |
| Guías de conducción                        | 325                      | 1          | 740           | 2          | 300           |            |
| Estacionamiento de vehículos.              | 90                       |            | 110           |            | 210           |            |
| Tala de árboles                            | 180                      | 1          | 120           |            |               |            |
| Otros ingresos por servicios.<br>públicos. | 25,000                   | 44         |               |            |               |            |
| Reposición de cédulas de<br>Vecindad.      |                          |            | 25            |            |               |            |
| Nomenclatura                               | 1,350                    | 2          | 2,050         | 3          | 1,000         | 3          |
| <b>Total</b>                               | <b>57,386</b>            | <b>100</b> | <b>67,513</b> | <b>100</b> | <b>48,015</b> | <b>100</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

De acuerdo al cuadro anterior, entre los servicios administrativos, el grupo de concesión de servicios de agua (pajas de agua), es el de mayor importancia al establecer los montos recaudados, debido al aumento de viviendas que requieren del servicio de agua potable. En el 2007 se incrementó la concesión del servicio de agua en Q 26,500 en relación al 2006 y en 2008 no hubo una adecuada planificación en el presupuesto en este rubro, ya que solo se presupuestó Q 39,500 para su recaudación.

Al 30 de septiembre de 2008, la ejecución presupuestaria de la concesión de servicios de agua es del 108%. Debido que se ha percibido más de lo presupuestado. Ver anexo cuatro.

Unos de los problemas que tiene la Municipalidad en este servicio, es la falta de control de los usuarios que han adquirido pajas de agua.

La emisión de certificaciones de nacimiento, ha figurado como una fuente importante de ingresos. En el 2007 representó el 18% de los servicios administrativos. Este rubro ya no se cobrará por la creación del Registro Nacional de Personas -RENAP- quien a partir del año 2009 será el encargado de emitir dichas certificaciones; por lo que se dejara de percibir dichos ingresos.

De acuerdo a la ejecución de ingresos al 30 de septiembre de 2008. Se ha recaudado ya el 94% del total de los servicios administrativos municipales ver anexo cuatro.

#### 2.7.1.4 Ingresos de operación

Comprende la totalidad de los recursos provenientes de la venta de bienes y/o la prestación de servicios que realizan las empresas públicas y que hacen el objeto principal de su actividad.<sup>27</sup>

- Venta de bienes públicos municipales

La venta de bienes públicos municipales genera ingresos a Tesorería Municipal, se integra en el siguiente cuadro.

Cuadro 32  
Municipio de Canillá- Quiché  
Venta de Bienes Públicos Municipales  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                           | Ejecución presupuestaria |     |        |     | Presupuesto |     |
|---------------------------------------|--------------------------|-----|--------|-----|-------------|-----|
|                                       | 2006                     | %   | 2007   | %   | 2008        | %   |
| Venta de carné de cédulas de vecindad | 32,750                   | 100 | 27,164 | 100 | 15,000      | 100 |
| Venta de arena                        |                          |     |        |     | 20          |     |
| Total                                 | 32,750                   | 100 | 21,164 | 100 | 15.020      | 100 |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el cuadro anterior se evidencia que la recaudación en venta de cédula de vecindad va en decremento, y dicha venta de carné desaparecerá al momento en que el Registro Nacional de las Personas –RENAP-, emita el nuevo documento de identificación.

<sup>27</sup>Ministerio de Finanzas Públicas, Manual de clasificación presupuestaria para el sector público de Guatemala, 4ª. Edición, página 109

- Venta de servicios públicos municipales:

Los servicios públicos que generan ingresos a Tesorería Municipal, se detallan en siguiente cuadro, muestran los montos captados en el 2006, 2007 y lo que se espera recaudar en el 2008.

Cuadro 33  
Municipio de Canillá- Quiché  
Venta de Servicios Públicos Municipales  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Servicios                | Ejecución presupuestaria |     |        |     | Presupuesto |     |
|--------------------------|--------------------------|-----|--------|-----|-------------|-----|
|                          | 2006                     | %   | 2007   | %   | 2008        | %   |
| Canon de agua            | 49,596                   | 44  | 32,530 | 34  | 57,180      | 48  |
| Piso de plaza            | 40,470                   | 36  | 46,440 | 50  | 38,400      | 32  |
| Sanitarios públicos      | 4,867                    | 4   | 892    | 1   | 9,050       | 7   |
| Extracción de<br>basura. | 15,530                   | 14  | 14,298 | 13  | 13,000      | 11  |
| Otros ingresos           | 1870                     | 2   | 1,130  | 2   | 1416        | 2   |
| Total                    | 112,333                  | 100 | 95,290 | 100 | 119,046     | 100 |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

La información anterior, evidencia que los ingresos por servicios públicos en el 2008, en relación al 2006 y 2007 han mejorado. Esto debido al incremento en la compra de pajas de agua en el área urbana y sus alrededores. El servicio de canon de agua reviste importancia por lo indispensable del mismo, Aunque la recaudación no sea suficiente para el mantenimiento de su infraestructura.

El servicio de piso de plaza es otro de los ingresos que ha generado a la Municipalidad, debido a que el Municipio no cuenta con un mercado municipal.

Al 30 de septiembre de 2008, la ejecución presupuestaria muestra que se ha captado el 71% de ingresos del servicio de agua y el 92% en piso de plaza. El total de ingresos percibidos en venta de servicios públicos municipales es del 86%. Ver anexo cuatro.

#### **2.7.1.5 Renta de la propiedad**

“Comprende los ingresos provenientes de intereses generados por cuentas bancarias, arrendamiento de tierras y terrenos y derechos derivados de la propiedad de activos de la Municipalidad”.<sup>28</sup>

- Intereses:

En este grupo se registran los ingresos provenientes de intereses que genera el uso de las cuentas bancarias que maneja la Municipalidad a través de la Tesorería Municipal. De acuerdo a la ejecución presupuestaria el único año en donde figura interés es el 2008 por Q 408.00.

#### **2.7.2 Ingresos de capital**

Representan la porción más significativa del total de los ingresos municipales. En relación al análisis de estos ingresos, han ido en crecimiento paulatinamente. En el 2006 representó el 80%, en el 2007 el 89% y en el 2008 se espera captar el 95%. Ver cuadro10.

El origen primordial de estos ingresos proviene del sector público, entidades descentralizadas, autónomas y organismos internacionales. Los ingresos son percibidos por asignación legal, aportes entre otros. Los principales ingresos de capital que percibe la Municipalidad se encuentran en el siguiente cuadro.

---

<sup>28</sup>Ministerio de Finanzas Públicas, Manual de clasificación presupuestaria para el sector público de Guatemala, 4ª. Edición, página 111

**Cuadro 34**  
**Municipio de Canillá- Quiché**  
**Ingresos de Capital**  
**Años: 2006-2008**  
**(Cifras en quetzales)**

| Descripción              | Ejecución presupuestaria |            |                  |            | Presupuesto      |            |
|--------------------------|--------------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                          | 2006                     | %          | 2007             | %          | 2008             | %          |
| Trasferencias corrientes | 1,006,266                | 17         | 916,451          | 15         | 1,049,206        | 17         |
| Trasferencias de capital | 4,850,429                | 83         | 5,008,144        | 85         | 5,209,964        | 83         |
| <b>Total</b>             | <b>5,856,695</b>         | <b>100</b> | <b>5,924,595</b> | <b>100</b> | <b>6,259,170</b> | <b>100</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el cuadro anterior se muestran los montos destinados a proyectos de inversión, son los que se identifican como transferencias de capital, para el 2008 se ha estimado el 83%. Para las transferencias corrientes que son los fondos para cubrir los gastos de funcionamiento de la Municipalidad se estimo el 17% restante.

#### **2.7.2.1 Transferencias corrientes**

Son aquellos recursos que la Municipalidad percibe, sean estos por mandato constitucional o por disposición de leyes específicas, para que sean utilizados en gastos de funcionamiento.

Las trasferencias corrientes que se captaron en el 2006, fueron de Q.1,006,266, en el 2007 fue de Q 916,451 y lo que se espera obtener en el 2008 equivale a Q1,049,206. Dichos fondos provienen del Gobierno Central.

- Administración central:

Los recursos que provienen del Gobierno Central, son acreditados bimestralmente en cuentas bancarias de BANRURAL, registrada a nombre de la municipalidad de Canillá.

A continuación se detallan las cuentas y origen de los fondos, así como los montos captados durante el 2006, 2007 y lo que se espera recibir en el 2008.

Cuadro 35  
Municipio de Canillá- Quiché  
Transferencias de la Administración Central -Funcionamiento  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                          | Ejecución presupuestaria |            |                |            | Presupuesto      |            |
|--------------------------------------|--------------------------|------------|----------------|------------|------------------|------------|
|                                      | 2006                     | %          | 2007           | %          | 2008             | %          |
| Situado constitucional               | 278,076                  | 28         | 278,076        | 30         | 299,391          | 29         |
| Impuesto s/Circulación de Vehículos  | 3,931                    | 1          | 3,931          | 1          | 4,774            | 1          |
| Impuesto al Valor Agregado (IVA PAZ) | 635,142                  | 63         | 634,444        | 69         | 745,041          | 70         |
| Impuesto de Petróleo y sus Derivados | 89,117                   | 8          |                |            |                  |            |
| <b>Total</b>                         | <b>1,006,266</b>         | <b>100</b> | <b>917,450</b> | <b>100</b> | <b>1,049,206</b> | <b>100</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el cuadro anterior se identifica, que el Impuesto al Valor Agregado IVA-PAZ representa en los tres años de análisis el mayor ingreso que el Gobierno Central transfiere a la Municipalidad. Al 30 de septiembre de 2008, la ejecución presupuestaria muestra una captación del 100%, lo cual indica que al final del año, la estimación será superada. Ver anexo cuatro.

### 2.7.2.2 Transferencias de capital

Son los recursos que la Municipalidad percibe, sean estos por mandato constitucional o por disposición de leyes específicas, para que sean utilizados en proyectos de inversión. A continuación se detallan los montos captados; y lo que se espera recibir durante el 2008. El origen de los fondos proviene del Gobierno Central.

Cuadro 36  
Municipio de Canillá- Quiché  
Transferencias de la Administración Central -Inversión  
Años: 2006-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                          | Ejecución presupuestaria |            |                  |            | Presupuesto      |            |
|--------------------------------------|--------------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                      | 2006                     | %          | 2007             | %          | 2008             | %          |
| Situado constitucional               | 2,502,683                | 52         | 2,502,683        | 50         | 2,694,518        | 52         |
| Impuesto s/Circulación de Vehículos  | 153,327                  | 3          | 153,327          | 3          | 177,197          | 3          |
| Impuesto al Valor Agregado (IVA PAZ) | 1,902,598                | 39         | 1,902,969        | 39         | 2,235,125        | 43         |
| Impuesto de Petróleo y sus Derivados | 19,367                   |            | 109,036          | 2          | 103,124          | 2          |
| Consejo de Desarrollo Urbano y Rural | 272,454                  | 6          | 270,129          | 5          |                  |            |
| Fondo Nacional para la Paz –FONAPAZ- |                          |            | 70,000           | 1          |                  |            |
| <b>Total</b>                         | <b>4,850,429</b>         | <b>100</b> | <b>5,008,144</b> | <b>100</b> | <b>5,209,964</b> | <b>100</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

De acuerdo a lo que se indica en el cuadro anterior, el aporte regulado por la Constitución Política de la República, registrado como Situado Constitucional para inversión, representa el 52% para el 2006 y 2008 y el 50% para el 2007 de los montos captados.

El impuesto al Valor Agregado IVA-PAZ, representa el 39% para el 2006 y 2007 de los montos recibidos; las cifras del cuadro anterior corresponden al 75% del impuesto destinado a inversión. Al 30 de septiembre de 2008, la ejecución presupuestaria refleja una captación del 100%, lo que indica, que al final del 2008, la estimación será superada. Ver anexo cuatro.

Los ingresos por concepto de Impuesto sobre Circulación de Vehículos recibidos para el 2006 y 2007, representa un 79% y de acuerdo a la ejecución presupuestaria al 30 de septiembre de 2008, se ha captado ya el 163% de este Impuesto, por lo que se concluye que la tendencia de recaudación es aceptable. Ver anexo cuatro.

El Impuesto de Petróleo y sus Derivados, en el 2006 no fue representativo, en el 2007 fue del 93% de lo recibido. Al 30 de septiembre de 2008, se ha captado ya el 111% de este impuesto. Ver anexo cuatro.

### **2.7.3 Préstamos y donaciones**

Comprende las asignaciones destinadas a atender el pago de intereses, comisiones, servicios y amortizaciones de la deuda pública interna y externa contratada para financiar programas y proyectos de inversión.

#### **2.7.3.1 Préstamos internos a largo plazo.**

Es importante mencionar que en el 2005, la Municipalidad adquirió un préstamo al Instituto de Fomento Municipal -INFOM- por Q 6,555,912 al 11.90% de interés anual, pagaderos a 10 años. Este préstamo fue destinado para la construcción del nuevo mercado municipal. Ver anexo seis.

Este préstamo se pagará con ingresos que genere el servicio del mercado municipal y subsidiariamente los provenientes del aporte constitucional e impuesto de IVA-PAZ.

### **CAPÍTULO III**

#### **SITUACIÓN FINANCIERA DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES**

Los servicios públicos forman parte esencial para la salud y desarrollo de la población del municipio de Canillá, entre ellos están: el servicio de agua potable, alcantarillado, mercado, cementerio, desechos sólidos, educación y otros.

El sistema de servicio básico muestra un alto déficit en cuanto a la calidad y cobertura, la falta de estos servicios, se debe a la pobreza en que viven sus habitantes y por consiguiente del gobierno municipal, que es el encargado de proporcionar estos servicios.

A continuación se describe brevemente los servicios que la Municipalidad presta a la población.

#### **3.1 SERVICIO DE AGUA POTABLE**

El abastecimiento de agua potable que proporciona la municipalidad de Canillá a las comunidades de: Sabaquiej, caserío La Galera, caserío Chusiquiel, Sajquim Alto, El Rincón, Punta de Llano y el área urbana proviene de un nacimiento de agua ubicado en el caserío Pajopop y del río las Vegas de Chitraj, del cual se distribuye a la población por medio de líneas de conducción y conexiones domiciliarias. Se tiene contemplado un proyecto de tanques de purificación para el 2009.

El resto de comunidades del municipio de Canillá no cuentan con el sistema de agua potable y se abastecen por otros medios.

El servicio tiene costo de Q 5.00 mensuales. En la actualidad se tienen colocadas 1,149 pajas de agua, de estas solo el 59% tiene un control de cobro

y el 41% restante no cuenta con dicho control, derivado a un robo que se suscito en la Municipalidad en el mes de enero de 2008. Por el cual fue sustraído el registro de usuarios; y provocar de ésta manera que se deje de percibir aproximadamente al año un monto de Q. 28,200.00

Es importante mencionar que las autoridades municipales deben realizar a la brevedad, un censo para establecer que hogares cuentan con éste servicio. Y hacer efectivo los cobros correspondientes.

Los ingresos provenientes del cobro del servicio de agua potable, en el 2008 se encuentran registrados como ingresos de operación en la cuenta, venta de servicios públicos municipales por canon de agua y los gastos por mantenimiento en el programa de inversión en la actividad, reparaciones y mejoras del sistema de agua.

Para el cobro de este servicio, la tesorería municipal emite el recibo forma 7-B (ingresos varios).

A continuación se muestra un análisis del servicio de agua potable que presta la Municipalidad.

Cuadro 37  
Municipio de Canillá- Quiché  
Análisis del Servicio de Agua Potable  
Años: 2007-2008  
(Cifras en quetzales)

| Descripción                                                    | Ejecutado |           |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                | 2006      | 2007      | 2008      |
| <b><u>Ingresos de operación</u></b>                            |           |           |           |
| Venta de canon de agua                                         | 49,596    | 32,530    | 40,735    |
| No. de viviendas (pajas de agua)                               | 800       | 980       | 1,149     |
| <b>Ingreso del servicio por vivienda</b>                       | <b>62</b> | <b>33</b> | <b>35</b> |
| <b><u>Costo por mantenimiento servicio de agua potable</u></b> |           |           |           |
| Mantenimiento de agua potable                                  | 65,000    | 75,000    | 101,985   |
| No. de viviendas (pajas de agua)                               | 800       | 980       | 1,149     |
| <b>costo del servicio por vivienda</b>                         | <b>81</b> | <b>77</b> | <b>89</b> |
| Pérdida o Déficit.                                             | (19)      | (44)      | (54)      |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá, departamento de Quiché.

En el cuadro anterior se evidencia que en los tres años de análisis, los ingresos estimados en el servicio de agua potable por cada vivienda, es menor a su costo por mantenimiento, cuyo resultado da pérdida o déficit. Esto indica que ésta pérdida es cubierta con fondos otorgados por el Gobierno Central, específicamente con los aportes del 10% constitucional y el IVA PAZ.

### 3.2 SERVICIO DE ALCANTARILLADO

Solo la Cabecera Municipal cuenta con un sistema de alcantarillado de agua pluvial y aguas negras, en la actualidad no se da ningún tratamiento a las aguas negras, debido a que la planta no esta en funcionamiento, por falta de pago de energía eléctrica. Esto perjudica a las aldeas de Chiboj y Sabaquiej.

Este servicio no representa ningún ingreso para la Municipalidad, es gratuito, ya que el valor de las conexiones domiciliarias es absorbida por cada usuario interesado.

El costo por mantenimiento del sistema de alcantarillado en el 2007 fue de Q 21,332.00 y absorbido por fondos del Gobierno Central. Indica que financieramente este servicio no es auto sostenible

A continuación se presenta la cobertura del servicio de alcantarillado en el Municipio.

Cuadro 38  
Municipio de Canillá - Quiché  
Cobertura del Servicio de Alcantarillado  
Años: 2002 y 2008

| Censo         | Total de |             | %    |             |       |
|---------------|----------|-------------|------|-------------|-------|
|               | Hogares  | Con drenaje |      | Sin drenaje | %     |
| Censo 2002    | 2,347    | 5           | 0.21 | 2342        | 99.79 |
| Encuesta 2008 | 525      | 77          | 15   | 453         | 85    |

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística –INE-, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 e Investigación de campo EPS. Segundo semestre 2008.

En el censo 2002 la cobertura era mínima, menos del 1%. En la investigación de campo 2008 la cobertura aumento a 15%. Se estableció que no existe

sistema de alcantarillado en el área rural, comúnmente utilizan fosas sépticas. En el casco urbano los drenajes están cubiertos al 100%.

Las autoridades municipales, están conscientes del daño ecológico por contaminación de desechos sanitarios y el peligro en la salud de los vecinos de estas comunidades.

### **3.3 SERVICIO DE MERCADO**

En la localidad no existe infraestructura formal para el funcionamiento del mercado municipal, éste funciona a un costado de la iglesia católica, su infraestructura física es improvisada elaborada de madera y techo de lámina.

El servicio de mercado no representa potencialidad comercial, sino durante el día de plaza (sábado), cuando comerciantes de comunidades aledañas llegan al Municipio para la venta de diferentes productos.

Los ingresos que se perciben por el derecho de piso de plaza o de mercado oscilan entre Q 1.00 a Q 20.00, Por el cobro la Tesorería Municipal emite el recibo 31-B- (ingresos varios).

Los ingresos provenientes del servicio de piso de plaza en el 2007 fue de Q46,440.00, al 30 de septiembre de 2008 generó Q35,452.00, lo proyectado a recaudar al 31 de diciembre de 2008 es de. Q47,452.00. Ha mejorado la recaudación de este servicio.

Según acta del Concejo Municipal No. 22-2005 de fecha siete de mayo de 2005, fue solicitado al Instituto Nacional de Fomento Municipal -INFOM- un préstamo por Q 6,555,912, para la construcción del mercado municipal. El cual fue aprobado.

### **3.4 SERVICIO DE CEMENTERIO**

En el casco urbano se localiza el cementerio municipal, en el cual no se efectúan cobros por la inhumación y mantenimiento. Las aldeas del Terrero, Chichaj y Sabaquiej, tienen su propio cementerio y el resto de comunidades acuden al municipal.

El servicio es gratuito, originado a que el terreno en donde se encuentra ubicado fue donado por la Asociación Amigos de Canillá.

### **3.5 SERVICIO DE DESECHOS SÓLIDOS**

Los desechos sólidos, que genera cada vivienda del área urbana y aldea Chijoj, son recolectados por un camión de la Municipalidad, llamándosele tren de aseo. Además, este recolecta la basura de los lugares públicos, como el Mercado, Parque y otros.

Posteriormente estos desechos son trasladados a un área cercana a la aldea Sajcap, los cuales son quemados o fumigados, por lo que provoca contaminación y enfermedades respiratorias.

Actualmente éste servicio tiene una cobertura del 95% en el área urbana y aldea Chijoj. Por este servicio se cobra a la población entre Q 5.00 y Q 10.00 mensuales, depende del volumen a recolectar.

Los ingresos percibidos en el 2007, ascienden a Q 14,298.00 y al 30 de septiembre de 2008 asciende a Q 14,180.00. Lo que supera la cifra que se había presupuestado en el 2008.

Este servicio no es auto sostenible, ya que los costos que generan por el servicio, son superiores a lo que se recauda, por lo que son cubiertos con aportes del Gobierno Central.

### 3.6 SERVICIO A LA EDUCACIÓN

En relación a la gestión educativa, la Municipalidad apoyó al Ministerio de Educación, con las actividades que se mencionan a continuación.

Cuadro 39  
Municipio de Canillá- Quiché  
Apoyo a la Educación  
Años: 2007-2008  
(Cifras en quetzales)

| Actividad                                 | 2007           | %          | 2008           | %          |
|-------------------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| Honorarios a docentes                     | 207,518        | 42         | 248,593        | 60         |
| Compra equipo educacional y de<br>cómputo |                |            | 27,200         | 7          |
| Materiales y suministros                  |                |            | 29,543         | 7          |
| Construcción de escuelas                  | 221,527        | 45         | 0              |            |
| Ampliaciones y remodelaciones             | 63,600         | 13         | 1,500          |            |
| Alimentación y transporte                 |                |            | 28,289         | 7          |
| Diseño y planificación de escuelas        |                |            | 59,000         | 14         |
| Aporte a instituciones de educación       |                |            | 20,000         | 5          |
| <b>Total</b>                              | <b>492,645</b> | <b>100</b> | <b>414,125</b> | <b>100</b> |

Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Municipalidad de Canillá e Investigación de Campo, EPS. Segundo semestre 2008.

El cuadro anterior muestra una disminución en el aporte a la educación en el 2008, en relación al 2007. Derivado que en el 2007 se apoyó en construcción y remodelación de escuelas del área urbana y rural. En el 2008, aumento el 18% en la contratación de docentes a través del renglón 022. (Personal por contrato).

Así mismo en el 2008, se compró equipo de cómputo, materiales y suministros, alimentación y transporte de alumnos y docentes, así mismo se aportó a instituciones no lucrativas que prestan un servicio educativo a la comunidad.

Los gastos para el apoyo a éste servicio, son cargados al programa de inversión, gestión educativa y a la actividad apoyo a la educación. Y el financiamiento proviene de fondos del Gobierno Central. El año 2006 no fue analizado derivado que el SIAF-MUNI- no cuenta con dicha información.

### **3.7 OTROS SERVICIOS.**

Entre estos se encuentran aquellos servicios que solicitan los representantes de las comunidades organizadas a las autoridades municipales. Como la red vial (construcción de un puente o la pavimentación de una carretera) entre otros.

De igual manera todos aquellos servicios que el Alcalde Municipal requiera para conservar el ornato de la ciudad: iluminación, mejoras a instalaciones deportivas y culturales.

Los gastos son registrados en cada uno de los programas que atiende y realiza la Corporación Municipal de acuerdo a la naturaleza del gasto. También pueden ser cargados a proyectos de inversión social.

## **CAPÍTULO IV**

### **ESTRATEGIAS PARA MEJORAR EL SISTEMA FINANCIERO MUNICIPAL**

De acuerdo al diagnóstico financiero que se hizo en la Municipalidad de Canillá, da como resultado la búsqueda de estrategias que mejoren las políticas de administración, control y recaudación del Gobierno Municipal.

En base a las variables que se estudiaron del sistema financiero, se proponen las siguientes estrategias.

#### **4.1 CUMPLIMIENTO DE LEYES Y REGLAMENTOS**

La Municipalidad de Canilla se rige de acuerdo a lo que establece el Decreto 12-2002 Código Municipal y las demás leyes y reglamentos que se relacionan al Gobierno Municipal.

Es importante mencionar que en algunas oportunidades no se entrega la información administrativa y financiera en las fechas que establecen las leyes, por lo tanto se viola en un momento el cumplimiento de esa ley. Esto trae como consecuencia el pago de una multa e infracción.

Es importante que las autoridades municipales y el personal administrativo y financiero cumplan con lo que estipulan las leyes y reglamentos que se relacionan al ámbito municipal.

#### **4.2 FORMULACIÓN Y LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO**

De acuerdo al análisis que se hizo en el presupuesto de ingresos y gastos de 2008, se identificó inadecuadamente el presupuesto de ese año. Por lo que fue necesario que de hicieran modificaciones al mismo.

Para formular adecuadamente un presupuesto, se deben tomar en cuenta las necesidades que plantea los líderes de las comunidades, así como el Consejo Comunitario de Desarrollo (COMUDE), y la participación de otras organizaciones.

Para que la liquidación del presupuesto se haga en la fecha que establece la ley orgánica del presupuesto y su reglamento, se debe de llevar al día los registros de la ejecución presupuestaria.

#### **4.3 CONTROL INTERNO**

La evaluación de control que se hizo en la Municipalidad de Canilla, muestra altas deficiencias en el control interno, especialmente en las áreas de tesorería y contabilidad, ya que no existen adecuada segregación de funciones y falta de procedimientos de control.

Actualmente se cuenta con el apoyo de un auditor interno, que trabaja un día a la semana. Por lo tanto no le permite evaluar continuamente el control en las áreas que integran la Municipalidad.

Es importante que las autoridades municipales, tomen en cuenta crear un departamento de Auditoria Interna con personal permanente, con el objetivo de salvaguardar los activos de la Municipalidad a través de la implementación de controles,

#### **4.4 PLAN DE RECAUDACIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES**

Para que exista una adecuada recaudación en los servicios que presta la Municipalidad, también debe darse un buen servicio al vecino.

Es por ello que el Gobierno Municipal debe de crear un departamento de servicios públicos municipales, que se encargue de crear políticas adecuadas para la recaudación de los servicios que presta la comuna.

A la vez éste departamento debe velar por el mantenimiento de los diferentes servicios que se presta, como: agua potable, drenajes, entre otros.

#### **4.5 TRASPARENCIA Y CALIDAD DEL GASTO**

Al implementarse el Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal SIAF-MUNI-, en la Municipalidad de Canillá. Ha permitido mejorar la transparencia y la calidad del gasto, pero es conveniente hacer mención de ciertas deficiencias detectadas en éste sistema.

El SIAF-MUNI, es un sistema de control financiero que registra todas las partidas que representan movimientos en efectivo, razón por la cual los estados financieros que genera no establecen la razonabilidad de las cifras, es por ello que no se pudo hacer un análisis de los estados financieros. A la vez éste sistema no permite el registro de partidas como: donaciones de propiedad, planta y equipo, además los registros auxiliares no concilian con las cifras que se encuentran en los estados financieros, como el caso de los inventarios.

Pero cabe destacar que con la implementación de éste sistema, es mas efectiva la transparencia y la calidad del gasto. A como era en otros tiempos.

Para el 2009 se tiene contemplado la implementación del SICOIN WEB, en la Municipalidad de Canilla, éste sistema se entrelaza con todas las aéreas administrativas, financieras y todo funciona a través del internet. Esto dará aún mayor transparencia del gasto, aunque una persona realice un registro contable

en Canillá, otra persona podrá monitorearlo en cualquier otro punto del territorio Guatemalteco.

#### **4.6 TASAS Y CONTRIBUCIONES**

Actualmente la Municipalidad de Canillá cuenta con un plan de arbitrios y tasas obsoleto, cuyas tarifas son mínimas. Derivado de ello provoca una disminución considerable en la recaudación de ingresos propios.

Se propone que las autoridades municipales, realicen un estudio, para implementar un nuevo plan de arbitrios y tasas que den como resultado la captación de más ingresos para el Gobierno Local. Ya que en la actualidad no se cobra ningún tasa o a los establecimientos comerciales.

A la vez se deben crear los mecanismos necesarios para contar con la capacidad técnica y financiera para cobrar el Impuesto Único Sobre Inmuebles -IUSI-

#### **4.7 DESTINO DE LAS TRASFERENCIAS DEL GOBIERNO**

Los aportes provenientes del Gobierno Central han permitido la ejecución de diversos proyectos de inversión, pero no todas las comunidades han recibido tal beneficio, por lo que se sugiere que las propuestas que realicen las autoridades comunitarias sean analizadas, y si éstas no son factibles proponer proyectos en base a necesidades sentidas de la población.

Actualmente las necesidades en el municipio de Canilla son altas, especialmente en salud y en red vial, ya que el 99% de caminos son de terracería.

A la vez se deben implementar registros contables que cuantifiquen el monto de los aportes de la comunidad, para que el costo de los proyectos represente cifras reales. Estos formaran parte de los informes que la administración municipal presente en reuniones con presidentes de líderes comunitarios, para motivar de esta forma la participación de la población en la ejecución de proyectos.

#### **4.8 CAPACIDAD FINANCIERA PARA ADQUIRIR CRÉDITO**

Aunque no se pudo hacer un análisis al aplicar razones financieras en los estados financieros, por tener limitaciones en la razonabilidad de las cifras. Se pudo identificar, a través de un flujo de efectivo que en el 2006 y 2007. Los gastos superaron a los ingresos, igual se originó pérdida en el estado de resultados.

Actualmente la Municipalidad no tiene la capacidad financiera para adquirir préstamos. Por lo tanto debe mejorarse la recaudación de ingresos propios a través de la implementación de un adecuado plan de arbitrios y tasas.

#### **4.9 CAPACITACIÓN DE AUTORIDADES Y PERSONAL FINANCIERO**

El personal financiero cuenta con manuales e instructivos que le permiten desarrollar las actividades que realizan, especialmente en el área de Tesorería, contabilidad y presupuesto, como el Manual de Administración Financiera Municipal -MAFIM-, Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el sector público en Guatemala, entre otros.

Pero a veces se desconoce de muchos aspectos que se encuentran en dichos manuales. Actualmente las autoridades municipales y el personal financiero no ha recibido capacitación en las áreas donde laboran. Esto da como resultado una

mala organización en las tareas que realiza y desconocimiento en materia financiera,

Es por ello que las autoridades municipales deben financiar una serie de capacitación para el personal financiero, conozca temas relacionados a las áreas donde se desenvuelven. Esto traerá como resultado eficiencia en las tareas que realizan y mejor aprovechamiento del recurso humano.

## CONCLUSIONES

Derivado del Diagnóstico Financiero Municipal elaborado se concluye;

### Área socioeconómica y ambiental

1. Existe deficiencia en la infraestructura de las vías de acceso que comunican a la Cabecera Municipal con las diferentes comunidades que están distantes de la carretera, son caminos en mal estado y algunos son transitables solo en verano, lo que limita el desarrollo de las actividades productivas.
2. El impacto ambiental más significativo para el municipio de Canillá, lo constituye el sistema de recolección y la disposición final de los drenajes de aguas residuales, debido a que las aguas negras domiciliarias son desfogadas directamente sin ningún tratamiento a caudales de diferentes ríos del Municipio.
3. El servicio de recolección de desechos sólidos es deficiente, debido a la forma de proceder. La falta de cobertura en el servicio, concientización y educación ambiental de la población, a la vez contribuye a la proliferación de basureros clandestinos y esto provoca un serio problema de contaminación del medio ambiente.

### Área administrativa

4. La Municipalidad de Canilla no cuenta con un adecuado plan de arbitrios y tasas.

5. La Municipalidad de Canillá no cuenta con una oficina encargada del control de usuarios de los servicios públicos, ni la cobertura de los mismos, además, no cuenta con registros formales sobre el total de centros poblados del Municipio.

6. No se han tomado acciones administrativas para el cobro del Impuesto Único sobre Inmuebles en el Municipio, por lo que debilita de esta manera la captación de ingresos a la Municipalidad, si se cobrara este impuesto la Municipalidad percibiría ingresos aproximados por Q 50,000 anualmente, derivado que el valor de las casas en el casco urbano se ha duplicado.

7. El presupuesto municipal se elabora de acuerdo a los requerimientos que establece la Ley Orgánica del Presupuesto y el Código Municipal, no obstante en la formulación del presupuesto de ingresos y egresos de los años 2006, 2007 y 2008 presenta deficiencias técnicas en su elaboración, ya que en los egresos en el año 2006 se ejecutó únicamente el 65%, en el 2007 el 67% y en el 2008 un 59%. En relación a los ingresos se percibió para el 2006 un 104%, 2007, 63% y 2008 un 101%, esto quiere dar a entender que la Municipalidad percibe más o menos del presupuesto, por lo tanto no debe haber más ingreso de lo presupuestado.

8. No hay una adecuada segregación de funciones en el área de tesorería y contabilidad.

9. La Municipalidad cuenta con un auditor interno que labora únicamente los días lunes por lo que no es suficiente para poner en práctica procedimientos de control a las áreas de tesorería y contabilidad.

10. El préstamo que se suscribió con el INFOM, para la construcción del mercado municipal, estaba sujeto a un solo desembolso por lo que provocó que se diera una inadecuada administración de los recursos.

#### Área financiera

11. El costo del servicio de mantenimiento de agua potable por hogar en los años 2006, 2007, y 2008 es de Q 81, Q 77 y Q 89 respectivamente; y los ingresos que se percibieron fueron de Q 62, Q 33 y Q 35. Por tanto la Municipalidad generó una pérdida en el 2006 de Q 19, 2007 Q 44 y al 30 de septiembre de 2008 de Q 54, por cada hogar que cuenta con éste servicio, por lo que dicha perdida es cubierto con fondos del Gobierno Central. Por lo tanto dicho servicio no es auto sostenible, por no tener un control adecuado de los usuarios del servicio de agua potable. A la vez la Municipalidad deja de percibir aproximadamente Q.28,200 anualmente.

12. El servicio de alcantarillado es gratuito, no genera ingresos para la Municipalidad y el costo por mantenimiento es de Q 21,332 absorbido por fondos del Gobierno Central.

13. El servicio de extracción de basura genera un ingreso de Q 14,000 al año y los gastos de funcionamiento del tren de aseo y el personal que labora oscila en Q 52,400. Con los ingresos solo se cubre un 27% del total de los gastos. Es por ello que la Municipalidad debe cubrir el 73% restante con fondos del Gobierno Central. A la vez si la cobertura del servicio fuera del 100% generaría ingresos aproximados por Q 30,000 anualmente.

14. La Municipalidad depende financieramente de los aportes del Gobierno Central.

15. No se pudo determinar la situación financiera de la Municipalidad debido a que no existen estados financieros que presenten cifras razonables.

16. La recaudación de los servicios públicos municipales ha mejorado sin embargo estos servicios no son auto sostenibles, en el caso del boleto de ornato la Municipalidad deja de percibir al año aproximadamente un monto de Q 40,000

## RECOMENDACIONES

Con base en las conclusiones anteriores, se proponen las recomendaciones siguientes.

### Área socioeconómica y ambiental

1. Las autoridades municipales deben incluir en el presupuesto anual proyectos de infraestructura que mejoren las vías de acceso de las diferentes comunidades hacia la Cabecera Municipal.
2. Solicitar asistencia y coordinación de acciones con las dependencias de los Ministerios de Salud y Asistencia Social, Ambiente, y Recursos Naturales, con el objeto de definir planes, programas y proyectos de saneamiento ambiental dirigidos a reducir el impacto negativo resultado de la disposición final de los drenajes de agua residuales, a fin de adecuar un tratamiento que mitigue la contaminación al medio ambiente y evitar enfermedades.
3. Fortalecer el programa de recolección de desechos sólidos, con el fin de ampliar la cobertura y reducir la proliferación de basureros clandestinos, dirigidos a brindar tratamiento básico y adecuado para la destrucción del mismo.

### Área administrativa

4. El Concejo Municipal debe de elaborar un nuevo plan de arbitrios y tasas, que le permitan tener fuentes de ingresos, como el cobro de tasas a tiendas, abarroterías entre otros, ya que a la fecha no se hace.

5. La creación de una oficina de servicios públicos y catastro municipal responsable de la administración de los servicios que implemente una base de datos de usuarios y contribuyentes a efecto que estén registrados los diferentes arbitrios y contribuciones, a fin de ejercer acciones de cobro apegado a los principios de equidad y justicia.
6. Promover mediante campaña de concientización el recaudo del Impuesto Único sobre Inmuebles, crear las condiciones necesarias a los contribuyentes para que los recursos ingresen en su totalidad a la tesorería municipal.
7. Fortalecer la formulación del presupuesto de ingresos y gastos de la Municipalidad, para que éste instrumento muestre cifras razonables capaces de ejecutar y percibir.
8. El auditor interno debe de segregar funciones en las áreas de tesorería y contabilidad para que no existan irregularidades.
9. La Municipalidad debe de implementar un departamento de auditoria interna que ponga en práctica los procedimientos de control, para salvaguardar los activos de la entidad.
10. Al suscribir un préstamo con el INFOM u otras instituciones, debe de indicar en una cláusula del contrato, que los desembolsos deben hacerse, según el avance de la obra, esto para evitar irregularidades en la utilización de los fondos.

### Área financiera

11. Se sugiere que la Municipalidad realice campañas de concientización a la población para incrementar el valor del servicio de agua potable, para que esté sea auto sostenible.
12. Se requiere que la Municipalidad cobre un tasa mensual o anual al vecino para dar mantenimiento a los alcantarillados de cada hogar y de esa manera evitar la propagación de enfermedades.
13. Que se lleven a cabo campañas de divulgación al vecino para hacerle ver que la basura debe depositarse en un lugar que no contamine el ambiente y que permita tener una ciudad limpia y ordenada. Por lo cual debe pagar cierta cantidad para que el tren de aseo sea auto sostenible.
14. Debe crearse un adecuado plan de arbitrios y tasas para que la Municipalidad pueda percibir más ingresos y no dependa directamente de los aportes del Gobierno Central.
15. Que el área de contabilidad pueda reestructurar los estados financieros que presenten datos reales para poder evaluar la situación financiera de la Municipalidad.
16. Los servicios públicos pueden llegar a ser auto sostenibles si se llega a tener el 100% del control de los contribuyentes.

# ANEXOS

Anexo 1  
Municipio de Canillá- Quiché  
Ejecución Presupuestaria de Egresos  
Año: 2006  
( Cifras en quetzales )

| Descripción                                           | Presupuesto Vigente | Pagado         | % de Ejecución |
|-------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| <b>Actividades centrales</b>                          |                     |                |                |
| <b><u>Concejo Municipal y Alcaldía</u></b>            |                     |                |                |
| 0 Servicios personales                                | 373,805             | 218,750        | 59             |
| 100 Servicios no personales                           | 182,000             | 109,319        | 60             |
| 200 Materiales y suministros                          | 146,114             | 87,250         | 60             |
| 400 Transferencias corrientes                         | 6,000               | 6,000          | 100            |
| Total por actividad                                   | 707,919             | 421,319        | 60             |
| <b><u>Tesorería Municipal</u></b>                     |                     |                |                |
| 0 Servicios personales                                | 174,000             | 93,539         | 54             |
| 100 Servicios no personales                           | 209,421             | 28,508         | 14             |
| 200 Materiales y suministros                          | 145,635             | 69,604         | 48             |
| 400 Transferencias corrientes                         | 22,290              | 7,700          | 35             |
| Total por actividad                                   | 551,346             | 199,350        | 36             |
| <b><u>Secretaría Municipal</u></b>                    |                     |                |                |
| 0 Servicios personales                                | 149,735             | 79,050         | 53             |
| 100 Servicios no personales                           | 10,000              | 275            | 3              |
| 200 Materiales y suministros                          | 2,440               |                |                |
| Total por actividad                                   | 162,175             | 79,325         | 49             |
| <b><u>Servicios Generales</u></b>                     |                     |                |                |
| 0 Servicios personales                                | 168,425             | 88,679         | 53             |
| 200 Materiales y suministros                          | 4,975               |                |                |
| 400 Transferencias corrientes                         | 6,345               |                |                |
| Total por actividad                                   | 179,745             | 88,679         | 49             |
| <b>1 Total del gastos de funcionamiento</b>           | <b>1,601,185</b>    | <b>788,673</b> | <b>49</b>      |
| <b>Actividades centrales</b>                          |                     |                |                |
| <b><u>Tesorería Municipal</u></b>                     |                     |                |                |
|                                                       | 10,000              | 1,800          | 18             |
| <b><u>Mejoramiento a las condiciones de salud</u></b> |                     |                |                |
| <b><u>Servicio de ambulancia</u></b>                  |                     |                |                |
| 0 Servicios personales                                | 28,330              | 15,450         | 55             |
| 100 Servicios no personales                           | 20,000              | 16,014         | 80             |
| 200 Materiales y suministros                          | 40,000              | 29,087         | 73             |
| Total por actividad                                   | 88,330              | 60,552         | 69             |
| <b>Continúa</b>                                       |                     |                |                |

| Descripción                                                               | Presupuesto Vigente | Pagado         | % de Ejecución |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| <b><u>Otros productos químicos y conexos</u></b>                          |                     |                |                |
| 200 Materiales y suministros                                              | 50,000              | 992            | 2              |
| Total por actividad                                                       | 50,000              | 992            | 2              |
| <b><u>Productos medicinales y far.</u></b>                                |                     |                |                |
| 100 Servicios no personales                                               | 50,000              |                |                |
| Total por actividad                                                       | 50,000              |                |                |
| <b><u>Construcción mercado municipal</u></b>                              |                     |                |                |
| 300 Propiedad planta y equipo                                             | 3,013,956           | 1,529,000      | 51             |
| Total por actividad                                                       | 3,013,956           | 1,529,000      | 51             |
| <b><u>Estudio de investigación y proy. de factibilidad</u></b>            |                     |                |                |
| 100 Servicios no personales                                               | 100,000             | 51,945         | 52             |
| Total por actividad                                                       | 100,000             | 51,945         | 52             |
| <b><u>Centro de convergencia aldea chichaj</u></b>                        |                     |                |                |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intangibles                                | 23,600              | 15,000         | 64             |
| Total por actividad                                                       | 23,600              | 15,000         | 64             |
| <b><u>Red vial</u></b>                                                    |                     |                |                |
| <b><u>Construcción mej. y amp. generales</u></b>                          |                     |                |                |
| 0 Servicios personales                                                    | 420,102             | 230,338        | 55             |
| Totales por proyecto                                                      | 420,102             | 230,338        | 55             |
| <b><u>Mant. y rep. de bienes nac. de uso común</u></b>                    |                     |                |                |
| 100 Servicios no personales                                               | 43,555              | 43,555         | 100            |
| 100 Servicios no personales                                               | 193,936             | 19,699         | 10             |
| 100 Servicios no personales                                               | 325,986             | 325,986        | 100            |
| Totales por proyecto                                                      | 563,477             | 389,241        | 69             |
| <b><u>mejoramiento camino aldea hierba buena</u></b>                      |                     |                |                |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intangibles                                | 66,375              | 66,375         | 100            |
| Total por actividad                                                       | 66,375              | 66,375         | 100            |
| <b><u>Mejoramiento camino aldea chicua</u></b>                            |                     |                |                |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intangibles                                | 202,000             | 179,000        | 89             |
| Totales por proyecto                                                      | 202,000             | 179,000        | 89             |
| <b><u>Mejoramiento camino caserío la montaña</u></b>                      |                     |                |                |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intangibles                                | 20,000              | 10,000         | 50             |
| Totales por proyecto                                                      | 20,000              | 10,000         | 50             |
| <b><u>Construcción de puente caserío chusique</u></b>                     |                     |                |                |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intangibles                                | 125,540             | 100,432        | 80             |
| Totales por proyecto                                                      | 125,540             | 100,432        | 80             |
| <b><u>Compra de materiales de construcción en apoyo a comunidades</u></b> |                     |                |                |
| 100 Servicios no personales                                               | 300,000             | 292,240        | 97             |
| 200 Materiales y suministros                                              | 300,000             | 157,360        | 52             |
| <b>Van</b>                                                                | <b>600,000</b>      | <b>157,360</b> |                |

| Descripción                                                          | Presupuesto<br>Vigente | Pagado           | % de<br>Ejecución |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Vienen</b>                                                        | <b>600,000</b>         | <b>157,360</b>   |                   |
| Totales por proyecto                                                 | 600,000                | 157,360          | 26                |
| <b><u>Gestión educativa</u></b>                                      |                        |                  |                   |
| <b><u>Apoyo a la educación</u></b>                                   |                        |                  |                   |
| 0 Servicios personales                                               | 407,014                | 229,761          | 56                |
| 200 Materiales y suministros                                         | 5,000                  | 4,832            | 97                |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles                          | 5,000                  | 800              | 16                |
| 400 Transferencias corrientes                                        | 20,000                 | 6,667            | 33                |
| Totales por actividad                                                | 437,014                | 242,060          | 55                |
| <b><u>Construcción escuela urbana (immic)</u></b>                    |                        |                  |                   |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles                          | 400,000                |                  |                   |
| Total por actividad                                                  | 400,000                |                  |                   |
| <b><u>Ampliación escuela urbana cm</u></b>                           |                        |                  |                   |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles                          | 36,343                 | 36,343           | 100               |
| Total por actividad                                                  | 36,343                 | 36,343           | 100               |
| <b><u>Construcción de escuela primaria rural canserio chicua</u></b> |                        |                  |                   |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles                          | 51,111                 | 51,111           | 100               |
| Total por actividad                                                  | 51,111                 | 51,111           | 100               |
| <b><u>Construcción escuela primaria rural plan grande</u></b>        |                        |                  |                   |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles                          | 45,000                 | 45,000           | 100               |
| Total por actividad                                                  | 45,000                 | 45,000           | 100               |
| <b><u>Administración de obras</u></b>                                |                        |                  |                   |
| <b><u>Gestión, supervisión y mantenimientos de obras</u></b>         |                        |                  |                   |
| 0 Servicios personales                                               | 112,380                | 60,292           | 54                |
| <b>2 Total programa de inversión</b>                                 | <b>6,415,229</b>       | <b>3,519,080</b> | <b>55</b>         |
| <b><u>Deuda pública</u></b>                                          |                        |                  |                   |
| 0 Servicios personales                                               | 541,860                | 541,850          | 100               |
| 700 Serv. de la deuda pública y amortización                         | 862,901                | 862,901          | 100               |
| 700 Serv. de la deuda pública y amortización                         | 1,810,419              | 1,628,572        | 90                |
| Total por actividad                                                  | 3,215,180              | 3,033,323        | 94                |
| <b>3 Total programa deuda pública</b>                                | <b>3,215,180</b>       | <b>3,033,323</b> | <b>94</b>         |
| <b>Total ejecución presupuestaria</b>                                | <b>11,231,594</b>      | <b>7,341,076</b> | <b>65</b>         |

Anexo 2  
Municipio de Canillá- Quiché  
Ejecución Presupuestaria de Egresos  
Año: 2007  
( Cifras en quetzales )

| Descripción                                      | Presupuesto<br>Vigente | Pagado         | % de<br>Ejecución |
|--------------------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------|
| <b>Actividades centrales</b>                     |                        |                |                   |
| <b><u>Concejo Municipal y Alcaldía</u></b>       |                        |                |                   |
| 0 Servicios personales                           | 313,352                | 266,000        | 85                |
| 100 Servicios no personales                      | 175,675                | 148,432        | 84                |
| 200 Materiales y suministros                     | 139,752                | 67,394         | 48                |
| 400 Traslferencias corrientes                    | 6,000                  | 6,000          | 0                 |
| Totales por actividad                            | 634,779                | 487,826        | 77                |
| <b><u>Tesorería Municipal</u></b>                |                        |                |                   |
| 0 Servicios personales                           | 178,608                | 118,308        | 66                |
| 100 Servicios no personales                      | 104,200                | 28,577         | 27                |
| 200 Materiales y suministros                     | 157,849                | 91,854         | 58                |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.           | 13,485                 | 3,885          | 29                |
| 400 Traslferencias corrientes                    | 22,290                 | 13,200         | 59                |
| Totales por actividad                            | 476,431                | 255,823        | 54                |
| <b><u>Secretaría Municipal</u></b>               |                        |                |                   |
| Servicios personales                             | 142,035                | 87,492         | 62                |
| 100 Servicios no personales                      | 10,000                 |                |                   |
| 200 Materiales y suministros                     | 6,930                  | 5,565          | 80                |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.           | 3,400                  | 1,700          | 50                |
| 400 Traslferencias corrientes                    | 2,440                  |                |                   |
| Totales por actividad                            | 164,805                | 94,757         | 57                |
| <b><u>Servicios Generales</u></b>                |                        |                |                   |
| 0 Servicios personales                           | 195,005                | 110,275        | 57                |
| 200 Materiales y suministros                     | 4,975                  |                |                   |
| 400 Traslferencias corrientes                    | 6,345                  |                |                   |
| Totales por actividad                            | 206,325                | 110,275        | 53                |
| <b><u>Oficina Municipal De Planificación</u></b> |                        |                |                   |
| 0 Servicios personales                           | 95,405                 | 45,500         | 48                |
| 400 Traslferencias corrientes                    | 3,000                  |                |                   |
| Totales por actividad                            | 98,405                 | 45,500         | 46                |
| <b>1 Total del programa de funcionamii</b>       | <b>1,580,745</b>       | <b>994,182</b> | <b>63</b>         |
| <b>Continua</b>                                  |                        |                |                   |

| Descripción                                                     | Presupuesto<br>Vigente | Pagado  | % de<br>Ejecución |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------|-------------------|
| <b><u>Mejoramiento a las condiciones de salud</u></b>           |                        |         |                   |
| <b><u>Apoyo a la salud</u></b>                                  |                        |         |                   |
| 0 Servicios personales                                          | 78,985                 | 19,800  | 25                |
| 100 Servicios no personales                                     | 20,000                 | 3,635   | 18                |
| 200 Materiales y suministros                                    | 45,000                 | 4,271   | 9                 |
| Totales por proyecto                                            | 143,985                | 27,706  | 19                |
| <b><u>Otros productos quimicos y conexos</u></b>                |                        |         |                   |
| 200 Materiales y suministros                                    | 12,000                 |         |                   |
| Totales por actividad                                           | 12,000                 |         |                   |
| <b><u>Mantenimiento a sistema de drenajes urbanos</u></b>       |                        |         |                   |
| 200 Materiales y suministros                                    | 21,332                 | 21,332  | 100               |
| Totales por actividad                                           | 21,332                 | 21,332  | 100               |
| <b><u>Implementación y equipamiento brigada contra</u></b>      |                        |         |                   |
| 200 Materiales y suministros                                    | 4,304                  |         |                   |
| Totales por actividad                                           | 4,304                  |         |                   |
| <b><u>Construcción acuerdo rural caserio sajquim</u></b>        |                        |         |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                          | 52,285                 |         |                   |
| Totales por actividad                                           | 52,285                 |         |                   |
| <b><u>Equipamiento puesto de salud aldea sabaquiej</u></b>      |                        |         |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                          | 20,000                 |         |                   |
| Totales por actividad                                           | 20,000                 |         |                   |
| Total del programa de inversión área                            | 253,906                | 49,038  | 19                |
| <b><u>Red vial</u></b>                                          |                        |         |                   |
| <b><u>Construcción mej. y amp. generales</u></b>                |                        |         |                   |
| 0 Servicios personales                                          | 267,670                | 222,181 | 83                |
| Totales por proyecto                                            | 267,670                | 222,181 | 83                |
| <b><u>Mant. y rep. de bienes nac. de uso comun</u></b>          |                        |         |                   |
| 0 Servicios personales                                          | 77,743                 | 49,612  | 64                |
| 100 Servicios no personales                                     | 110,975                | 106,700 | 96                |
| Totales por proyecto                                            | 188,719                | 156,312 | 83                |
| <b><u>Mejoramiento 3a. calle entre 1a. y 2a. av. zona 3</u></b> |                        |         |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                          | 37,417                 |         |                   |
| Totales por proyecto                                            | 37,417                 |         |                   |
| <b><u>Mejoramiento 2a. av. entre 1a y 3a calle zona 3</u></b>   |                        |         |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                          | 59,272                 | 20,000  | 34                |
| Totales por proyecto                                            | 59,272                 | 20,000  | 34                |
| <b><u>Mejoramiento calle principal aldea chijoi</u></b>         |                        |         |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                          | 23,718                 |         |                   |
| <b>Van</b>                                                      | <b>23,718</b>          |         |                   |

| Descripción                                                    | Presupuesto<br>Vigente | Pagado    | % de<br>Ejecución |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|-----------|-------------------|
| <b>Vienen</b>                                                  | <b>23,718</b>          |           |                   |
| Totales por proyecto                                           | 23,718                 |           |                   |
| <b><u>Mant. y rep. de bienes nac. de uso común</u></b>         |                        |           |                   |
| 100 Servicios no personales                                    | 33,547                 | 7,465     | 22                |
| 200 Materiales y suministros                                   | 21,383                 | 21,383    | 100               |
| Totales por proyecto                                           | 54,930                 | 28,848    | 53                |
| <b><u>Mant. y rep. de bienes nac. de uso común.</u></b>        |                        |           |                   |
| 100 Servicios no personales                                    | 44,452                 | 10,000    | 22                |
| Totales por proyecto                                           | 44,452                 | 10,000    | 22                |
| <b><u>Reparaciones y mejoras a las carreteras del area</u></b> |                        |           |                   |
| 0 Servicios personales                                         | 1,907,645              | 1,905,741 | 100               |
| 200 Materiales y suministros                                   | 97,250                 | 97,250    | 100               |
| Totales por proyecto                                           | 2,004,895              | 2,002,991 | 100               |
| <b><u>Mejoramiento de camino de terracería del</u></b>         |                        |           |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                         | 133,000                | 133,000   | 100               |
| Totales por proyecto                                           | 133,000                | 133,000   | 100               |
| <b><u>Construcción puente caserío chusiquiel</u></b>           |                        |           |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                         | 25,108                 | 25,108    | 100               |
| Totales por proyecto                                           | 25,108                 | 25,108    | 100               |
| Total del programa de inversón area                            | 2,839,182              | 2,598,439 | 92                |
| <b><u>gestión educativa</u></b>                                |                        |           |                   |
| <b><u>apoyo a la educación</u></b>                             |                        |           |                   |
| 0 Servicios personales                                         | 476,190                | 187,518   | 39                |
| 100 Servicios no personales                                    | 8,000                  |           |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                         | 5,000                  |           |                   |
| 400 trasferencias corrientes                                   | 20,000                 | 20,000    | 100               |
| Totales por actividad                                          | 509,190                | 207,518   | 41                |
| <b><u>Construcción de escuela primaria rural canserío</u></b>  |                        |           |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                         | 127,778                | 127,778   | 100               |
| Totales por actividad                                          | 127,778                | 127,778   | 100               |
| <b><u>Ampliación escuela primaria área urbana</u></b>          |                        |           |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                         | 63,601                 | 63,601    | 100               |
| Totales por actividad                                          | 63,601                 | 63,601    | 100               |
| <b><u>Construcción de escuela primaria área rural</u></b>      |                        |           |                   |
| 300 Propiedad,planta, equipo e intang.                         | 93,750                 | 93,750    | 100               |
| Totales por actividad                                          | 93,750                 | 93,750    | 100               |
| 4 Totales progrma de educación                                 | 794,318                | 492,646   | 62                |
| <b>Continua</b>                                                |                        |           |                   |

| Descripción                                      |                                       | Presupuesto<br>Vigente | Pagado           | % de<br>Ejecución |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------|
| <b><u>Desarrollo Urbano y Rural</u></b>          |                                       |                        |                  |                   |
| <b><u>Construcción del mercado municipal</u></b> |                                       |                        |                  |                   |
| 300                                              | Propiedad, planta, equipo e intang.   | 1,533,506              |                  |                   |
|                                                  | Totales por actividad                 | 1,533,506              |                  |                   |
| 5                                                | totales por progrma                   | 1,533,506              |                  |                   |
| <b>2</b>                                         | <b>Total programa de inversión</b>    | <b>5,420,912</b>       | <b>3,140,123</b> | <b>58</b>         |
| <b><u>Deuda pública</u></b>                      |                                       |                        |                  |                   |
| 0                                                | Servicios personales                  | 90,225                 |                  |                   |
| 700                                              | Serv. de la deuda pública y amortiza  | 3,500,842              | 2,958,992        | 85                |
|                                                  | Totales por actividad                 | 3,591,067              | 2,958,992        | 82                |
| <b>3</b>                                         | <b>Total programa deuda pública</b>   | <b>3,591,067</b>       | <b>2,958,992</b> | <b>82</b>         |
|                                                  | <b>Total ejecución presupuestaria</b> | <b>10,592,724</b>      | <b>7,093,297</b> | <b>67</b>         |

Anexo 3  
Municipio de Canillá- Quiché  
Ejecución Presupuestaria de Egresos  
del 01 de enero al 30 de septiembre de 2008  
( Cifras en quetzales )

| Descripción                                      | Presupuesto<br>Vigente | Pagado        | % de<br>Ejecución |
|--------------------------------------------------|------------------------|---------------|-------------------|
| <b><u>Concejo Municipal y Alcaldía</u></b>       |                        |               |                   |
| 0 Servicios personales                           | 325,111                | 192,327       | 59                |
| 100 Servicios no personales                      | 170,030                | 135,595       | 80                |
| 200 Materiales y suministros                     | 99,254                 | 71,200        | 72                |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles      | 1,585                  | 1,585         | 100               |
| 400 Transferencias corrientes                    | 13,425                 | 12,759        | 95                |
| Total por actividad                              | 609,405                | 413,466       | 68                |
| <b><u>Tesorería Municipal</u></b>                |                        |               |                   |
| 0 Servicios personales                           | 141,180                | 97,887        | 69                |
| 100 Servicios no personales                      | 29,992                 | 26,258        | 88                |
| 200 Materiales y suministros                     | 30,590                 | 23,533        | 77                |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles      | 9,213                  | 9,213         | 100               |
| 400 Transferencias corrientes                    | 15,335                 | 15,040        | 98                |
| Total por actividad                              | 226,310                | 171,931       | 76                |
| <b><u>Secretaría Municipal</u></b>               |                        |               |                   |
| Servicios personales                             | 73,425                 | 27,135        | 37                |
| 100 Servicios no personales                      | 12                     |               |                   |
| 200 Materiales y suministros                     | 7,192                  | 4,004         | 56                |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles      | 6,500                  | 6,500         | 100               |
| 400 Transferencias corrientes                    | 4,070                  | 3,792         | 93                |
| Total por actividad                              | 91,199                 | 41,431        | 45                |
| <b><u>Servicios Generales</u></b>                |                        |               |                   |
| 0 Servicios personales                           | 174,664                | 115,755       | 66                |
| 100 Servicios no personales                      | 3,800                  | 3,800         | 100               |
| 200 Materiales y suministros                     | 926                    | 922           | 100               |
| 400 Transferencias corrientes                    | 35,397                 | 5,455         | 15                |
| Total por actividad                              | 214,787                | 125,932       | 59                |
| <b><u>Oficina Municipal de Planificación</u></b> |                        |               |                   |
| 0 Servicios personales                           | 104,205                | 36,367        | 35                |
| 100 Servicios no personales                      | 1,210                  | 147           | 12                |
| 200 Materiales y suministros                     | 10,386                 | 7,252         | 70                |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles      | 5,550                  | 5,550         | 100               |
| 400 Transferencias corrientes                    | 1,085                  |               |                   |
| <b>Van</b>                                       | <b>122,436</b>         | <b>49,316</b> |                   |

| Descripción                                                         | Presupuesto<br>Vigente | Pagado         | % de<br>Ejecución |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------|
| <b>Vienen</b>                                                       | <b>122,436</b>         | <b>49,316</b>  |                   |
| Total por actividad                                                 | 122,436                | 49,316         | 40                |
| <b>1 Total gastos de funcionamiento</b>                             | <b>1,264,137</b>       | <b>802,075</b> | <b>63</b>         |
| <b><u>Mejoramiento y condiciones de salud</u></b>                   |                        |                |                   |
| <b>Aporte Municipal a Cocodes y ONGS</b>                            |                        |                |                   |
| 500 Transferencias de capital                                       | 236,610                | 86,610         | 37                |
| Total por actividad                                                 | 236,610                | 86,610         | 37                |
| <b><u>Mejoramiento de condiciones de salud y ambiente</u></b>       |                        |                |                   |
| 0 Servicios personales                                              | 58,140                 | 43,611         | 75                |
| 100 Servicios no personales                                         | 35,260                 | 23,568         | 67                |
| 200 Materiales y suministros                                        | 76,415                 | 42,765         | 56                |
| Total por actividad                                                 | 169,815                | 109,944        | 65                |
| <b><u>Reparaciones y mejoras del sistema de agua</u></b>            |                        |                |                   |
| 100 Servicios no personales                                         | 1,450                  | 1,450          | 100               |
| 200 Materiales y suministros                                        | 79,214                 | 57,335         | 72                |
| Total por actividad                                                 | 80,664                 | 58,785         | 73                |
| <b><u>Diseño y planificación de proyectos</u></b>                   |                        |                |                   |
| 100 Servicios no personales                                         | 16,000                 | 16,000         | 100               |
| Total por actividad                                                 | 16,000                 | 16,000         | 100               |
| <b><u>Reparaciones y mejoras de servicios públicos</u></b>          |                        |                |                   |
| 200 Materiales y suministros                                        | 12,900                 | 6,205          | 48                |
| Total por actividad                                                 | 12,900                 | 6,205          | 48                |
| <b><u>Diseño y planificación de diseño de construcción</u></b>      |                        |                |                   |
| 100 Servicios no personales                                         | 16,000                 | 16,000         | 100               |
| Total por actividad                                                 | 16,000                 | 16,000         | 100               |
| Total Programa mejoramiento de Salud                                | 531,989                | 293,544        | 55                |
| <b><u>Red Vial</u></b>                                              |                        |                |                   |
| <b><u>Construcciones y mejoras y apliaciones</u></b>                |                        |                |                   |
| 0 Servicios personales                                              | 571,653                | 336,244        | 59                |
| 100 Servicios no personales                                         | 104,151                | 47,126         | 45                |
| 200 Materiales y suministros                                        | 162,105                | 110,857        | 68                |
| Total por actividad                                                 | 837,909                | 494,228        | 59                |
| <b><u>Mejoramiento de 3a. Calle entre 1a. Y 2da. Av. Zona 3</u></b> |                        |                |                   |
| 200 Materiales y suministros                                        | 2,485                  |                |                   |
| Total por actividad                                                 | 2,485                  |                |                   |
| <b><u>Mejoramiento 2sa. Ave. Entre 1a. Y 3a. Calle zona 3</u></b>   |                        |                |                   |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles                         | 34                     |                |                   |
| Trasferencias corrientes                                            |                        |                |                   |
| Total por actividad                                                 | 34                     |                |                   |
| <b>Continua</b>                                                     |                        |                |                   |

| Descripción                                                       | Presupuesto Vigente | Pagado        | % de Ejecución |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|----------------|
| <b><u>Mantenimiento de bienes nacionales de uso común</u></b>     |                     |               |                |
| 0 Servicios personales                                            | 30,730              | 4,956         | 16             |
| 100 Servicios no personales                                       | 8,000               | 7,605         | 95             |
| 200 Materiales y suministros                                      | 25,549              | 9,549         | 37             |
| Totales por proyecto                                              | 64,279              | 22,110        | 34             |
| <b><u>Obras varias</u></b>                                        |                     |               |                |
| 300 Propiedad, planta, equipo e intangibles                       | 4,475               |               |                |
| Totales por proyecto                                              | 4,475               |               |                |
| <b><u>Diseño y planificación 1ra. Av. Entre 2a. Y 3ra</u></b>     |                     |               |                |
| 100 Servicios no personales                                       | 29,500              | 29,500        | 100            |
| Totales por proyecto                                              | 29,500              | 29,500        | 100            |
| <b><u>Mantenimiento y mejoras de calles</u></b>                   |                     |               |                |
| 0 Servicios personales                                            | 19,550              | 19,261        | 99             |
| 100 Servicios no personales                                       | 17,570              | 12,915        | 74             |
| 200 Materiales y suministros                                      | 187,747             | 147,533       | 79             |
| Totales por proyecto                                              | 224,867             | 179,709       | 80             |
| <b><u>Estudio topográfico y planos</u></b>                        |                     |               |                |
| 100 Servicios no personales                                       | 27,000              | 27,000        | 100            |
| Totales por proyecto                                              | 27,000              | 27,000        | 100            |
| <b><u>Mantenimiento y mejora de carretera</u></b>                 |                     |               |                |
| 200 Materiales y suministros                                      | 7,312               | 7,312         | 100            |
| Totales por proyecto                                              | 7,312               | 7,312         | 100            |
| <b><u>Diseño y planificación del proyecto de construcción</u></b> |                     |               |                |
| 100 Servicios no personales                                       | 8,000               | 8,000         | 100            |
| Totales por proyecto                                              | 8,000               | 8,000         | 100            |
| <b><u>Diseño y planificación del proyecto de construcción</u></b> |                     |               |                |
| 100 Servicios no personales                                       | 16,000              | 16,000        | 100            |
| Totales por proyecto                                              | 16,000              | 16,000        | 100            |
| <b><u>Estudio y planificación de proyectos de empedrado</u></b>   |                     |               |                |
| 100 Servicios no personales                                       | 12,500              | 12,500        | 100            |
| Totales por proyecto                                              | 12,500              | 12,500        | 100            |
| <b><u>Estudio y planificación de proyectos de pavimento</u></b>   |                     |               |                |
| 100 Servicios no personales                                       | 15,000              | 15,000        | 100            |
| Totales por proyecto                                              | 15,000              | 15,000        | 100            |
| <b><u>Mantenimiento y reparación de carreteras</u></b>            |                     |               |                |
| 200 Materiales y suministros                                      | 16,116              | 16,116        | 100            |
| Totales por proyecto                                              | 16,116              | 16,116        | 100            |
| <b><u>Elaboración de estudio técnico de proyecto</u></b>          |                     |               |                |
| 100 Servicios no personales                                       | 29,000              | 29,000        | 100            |
| <b>Van</b>                                                        | <b>29,000</b>       | <b>29,000</b> |                |

| Descripción                                                    |                                        | Presupuesto<br>Vigente | Pagado        | % de<br>Ejecución |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|---------------|-------------------|
| <b>Vienen</b>                                                  |                                        | <b>29,000</b>          | <b>29,000</b> |                   |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 29,000                 | 29,000        | 100               |
| <b><u>Mejoramiento de carretera punta del llano</u></b>        |                                        |                        |               |                   |
| 100                                                            | Servicios no personales                | 8,000                  | 8,000         | 100               |
| 200                                                            | Materiales y suministros               | 41,697                 | 6,705         | 16                |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 49,697                 | 14,705        | 30                |
| <b><u>Mantenimiento carretera hierba buena</u></b>             |                                        |                        |               |                   |
| 200                                                            | Materiales y suministros               | 8,000                  |               |                   |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 8,000                  |               |                   |
| <b><u>Mantenimiento y mejoramiento de carretera</u></b>        |                                        |                        |               |                   |
| 200                                                            | Materiales y suministros               | 29,097                 |               |                   |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 29,097                 |               |                   |
| <b><u>Diseño y planificación proy. denominado Balasto</u></b>  |                                        |                        |               |                   |
| 200                                                            | Materiales y suministros               | 28,000                 |               |                   |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 28,000                 |               |                   |
| <b><u>Proyecto de empedrado tramo carretero caserío</u></b>    |                                        |                        |               |                   |
| 300                                                            | Propiedad,planta, equipo e intangibles | 40,000                 |               |                   |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 40,000                 |               |                   |
| Total de programa de red vial                                  |                                        | 1,449,271              | 871,180       | 60                |
| <b><u>Gestión Educativa</u></b>                                |                                        |                        |               |                   |
| <b><u>Aporte municipal a instituciones de educación</u></b>    |                                        |                        |               |                   |
| 500                                                            | Trasferencias de capital               | 30,360                 | 20,000        | 66                |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 30,360                 | 20,000        | 66                |
| <b><u>Apoyo a la educación</u></b>                             |                                        |                        |               |                   |
| 0                                                              | Servicios personales                   | 422,651                | 248,593       | 59                |
| 100                                                            | Servicios no personales                | 19,154                 | 19,154        | 100               |
| 200                                                            | Materiales y suministros               | 54,074                 | 38,678        | 72                |
| 300                                                            | Propiedad,planta, equipo e intangibles | 27,200                 | 27,200        | 100               |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 523,079                | 333,625       | 64                |
| <b><u>Diseño y planificación escuela primaria cacerio</u></b>  |                                        |                        |               |                   |
| 0                                                              | Servicios personales                   | 29,500                 | 29,500        | 100               |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 29,500                 | 29,500        | 100               |
| <b><u>Diseño y planificación escuela primaria rural de</u></b> |                                        |                        |               |                   |
| 300                                                            | Propiedad,planta, equipo e intangibles | 29,500                 | 29,500        | 100               |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 29,500                 | 29,500        | 100               |
| <b><u>Mejoramiento y reparaciones en las escuelas</u></b>      |                                        |                        |               |                   |
| 200                                                            | Materiales y suministros               | 1,500                  | 1,500         | 100               |
| Totales por proyecto                                           |                                        | 1,500                  | 1,500         | 100               |
| <b>Van</b>                                                     |                                        | <b>1,500</b>           | <b>1,500</b>  |                   |

| Descripción                                                       | Presupuesto<br>Vigente | Pagado        | % de<br>Ejecución |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-------------------|
| <b>Vienen</b>                                                     | <b>1,500</b>           | <b>1,500</b>  |                   |
| Total de programa de gestión educativa                            | 613,939                | 414,125       | 67                |
| <b><u>Servicios sociales culturales y deportivos</u></b>          |                        |               |                   |
| <b><u>Apoyo al deporte municipal</u></b>                          |                        |               |                   |
| 0 Servicios personales                                            | 15,190                 | 15,190        | 100               |
| 100 Servicios no personales                                       | 64,847                 | 32,402        | 50                |
| 200 Materiales y suministros                                      | 43,587                 | 25,714        | 59                |
| Total por actividad                                               | 123,624                | 73,306        | 59                |
| <b><u>Mantenimiento y mejoramiento del edificio</u></b>           |                        |               |                   |
| 200 Materiales y suministros                                      | 120                    |               |                   |
| Total por actividad                                               | 120                    |               |                   |
| <b><u>Mantenimiento y mejora del edificio</u></b>                 |                        |               |                   |
| 100 Servicios no personales                                       | 12,270                 | 10,553        | 86                |
| 200 Materiales y suministros                                      | 38,194                 | 31,495        | 82                |
| Total por actividad                                               | 50,464                 | 42,047        | 83                |
| <b><u>Construcción salón a la par de la iglesia</u></b>           |                        |               |                   |
| 200 Materiales y suministros                                      | 33,679                 | 32,604        | 97                |
| Total por proyecto                                                | 33,679                 | 32,604        | 97                |
| <b><u>Estudio de campo y electrificación</u></b>                  |                        |               |                   |
| 100 Servicios no personales                                       | 33,900                 | 25,900        | 76                |
| Total por proyecto                                                | 33,900                 | 25,900        | 76                |
| <b><u>Construcción de la cancha polideportiva de la aldea</u></b> |                        |               |                   |
| 100 Servicios no personales                                       | 4,800                  | 4,800         | 100               |
| Total por proyecto                                                | 4,800                  | 4,800         | 100               |
| <b><u>Mejoramiento y reparación del alumbrado</u></b>             |                        |               |                   |
| 100 Servicios no personales                                       | 9,500                  |               |                   |
| 200 Materiales y suministros                                      | 28,425                 | 4,290         | 15                |
| Total por proyecto                                                | 37,925                 | 4,290         | 11                |
| <b><u>Construcción de capilla cementerio canillá</u></b>          |                        |               |                   |
| 100 Servicios no personales                                       | 2,000                  |               |                   |
| 200 Materiales y suministros                                      | 3,710                  | 1,806         | 49                |
| Total por proyecto                                                | 5,710                  | 1,806         | 32                |
| <b><u>Reparación de viviendas rurales y urbanas</u></b>           |                        |               |                   |
| 200 Materiales y suministros                                      | 2,050                  |               |                   |
| Total por proyecto                                                | 2,050                  |               |                   |
| Total de Programa de mejoramiento de inf                          | 292,272                | 184,753       | 63                |
| <b><u>Supervisión de obras</u></b>                                |                        |               |                   |
| <b><u>Supervisión de obras municipales</u></b>                    |                        |               |                   |
| 0 Servicios personales                                            | 12,750                 | 12,750        | 100               |
| <b>Van</b>                                                        | <b>12,750</b>          | <b>12,750</b> |                   |

| Descripción                               |                                          | Presupuesto<br>Vigente | Pagado           | % de<br>Ejecución |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Vienen</b>                             |                                          | <b>12,750</b>          | <b>12,750</b>    |                   |
| 100                                       | Servicios no personales                  | 42,620                 | 36,495           | 86                |
| 200                                       | Materiales y suministros                 | 53,783                 | 35,535           | 66                |
| Total de programa de supervisión de obras |                                          | 109,153                | 84,780           | 78                |
| <b>2 Total Gastos de Inversión</b>        |                                          | <b>2,996,624</b>       | <b>1,848,383</b> | <b>62</b>         |
| <b><u>Deuda pública</u></b>               |                                          |                        |                  |                   |
| <b><u>Amortización de la deuda</u></b>    |                                          |                        |                  |                   |
| 700                                       | Serv. De la deuda publica y amortización | 996,894                | 686,429          | 69                |
| Total por actividad                       |                                          | 996,894                | 686,429          | 69                |
| <b><u>Pago de intereses</u></b>           |                                          |                        |                  |                   |
| 700                                       | Serv. De la deuda publica y amortización | 550,000                | 510,843          | 93                |
| Total por actividad                       |                                          | 550,000                | 510,843          | 93                |
| <b><u>Convenio IGSS</u></b>               |                                          |                        |                  |                   |
| 700                                       | Serv. De la deuda publica y amortización | 621,533                |                  |                   |
| Total por actividad                       |                                          | 621,533                |                  |                   |
| <b><u>Convenio plan de prestamos</u></b>  |                                          |                        |                  |                   |
| 700                                       | Serv. De la deuda publica y amortización | 49,552                 |                  |                   |
| Totales por actividad                     |                                          | 49,552                 |                  |                   |
| <b>3 Total gastos por deuda pública</b>   |                                          | <b>2,217,979</b>       | <b>1,197,272</b> | <b>54</b>         |
| <b>Total ejecución presupuestaria</b>     |                                          | <b>6,478,740</b>       | <b>3,847,730</b> | <b>59</b>         |

Anexo 4  
Municipio de Canillá-Quiché  
Ejecución Presupuestaria de Ingresos  
Años: 2006-2008  
( Cifras en quetzales )

| Descripción                           | 2006    |           |           | 2007   |         |           | al 30 de septiembre de 2008 |        |         |           |          |        |
|---------------------------------------|---------|-----------|-----------|--------|---------|-----------|-----------------------------|--------|---------|-----------|----------|--------|
|                                       | Presu-  | Ejecutado | Diferen-  | % Eje- | Presu-  | Ejecutado | Diferen-                    | % Eje- | Presu-  | Ejecutado | Diferen- | % Eje- |
|                                       | Puesto  | Percibido | cia       | cución | Puesto  | Percibido | cia                         | cución | Puesto  | Percibido | cia      | cución |
| INGRESOS CORRIENTES                   | 326,310 | 676,226   | (349,916) | 207    | 476,295 | 275,710   | 200,585                     | 58     | 300,062 | 281,247   | 18,815   | 94     |
| Ingresos tributarios                  | 8,000   | 17,232    | (9,232)   | 215    | 10,000  | 12,181    | (2,181)                     | 122    | 13,704  | 12,055    | 1,650    | 88     |
| IUSI                                  |         |           |           |        |         |           |                             |        |         |           |          |        |
| Arbitrios municipales                 | 8,000   | 17,232    | (9,232)   | 215    | 10,000  | 12,181    | (2,181)                     | 122    | 13,704  | 11,835    | 1,870    | 86     |
| Radiodifusoras                        |         |           |           |        |         |           |                             |        |         |           |          |        |
| Cablevisión                           |         |           |           |        |         |           |                             |        | 600     | 600       |          | 100    |
| Extracción de ganado mayor            |         |           |           |        |         |           |                             |        |         |           |          |        |
| Boleto de ornato                      | 8,000   | 17,232    | (9,232)   | 215    | 10,000  | 12,181    | (2,181)                     | 122    | 11,650  | 9,522     | 2,128    | 82     |
| Multas de boleto de ornato            |         |           |           |        |         |           |                             |        | 1,214   | 1,353     | (139)    | 111    |
| Ingresos no tributarios               | 80,720  | 456,524   | (375,804) | 566    | 272,130 | 73,532    | 198,598                     | 27     | 104,297 | 104,442   | (145)    | 100    |
| Arrendamiento de locales              | 2,590   | 1,565     | 1,025     | 60     | 192,000 | 3,582     | 188,418                     | 2      | 3,600   | 3,896     | (296)    | 108    |
| Multas administrativas                | 130     |           | 130       |        | 130     | 100       | 30                          | 77     | 697     | 831       | (134)    | 119    |
| Otros ingresos no tributarios         | 78,000  | 454,959   | (376,959) | 583    | 80,000  | 69,850    | 10,150                      | 87     | 100,000 | 99,716    | 285      | 100    |
| Venta servicios admon. pública        | 34,735  | 57,386    | (22,651)  | 165    | 44,860  | 67,513    | (22,653)                    | 150    | 48,015  | 45,230    | 6,390    | 94     |
| Servicios administrativos municipales |         |           |           |        |         |           |                             |        | 48,015  | 45,230    | 6,390    | 94     |
| Certificaciones de nacimientos        | 7,010   | 4,626     | 2,384     | 66     | 7,010   | 11,993    | (4,983)                     | 171    | 5,000   | 70        | 4,930    | 1      |
| Certificaciones de matrimonio         |         |           |           |        |         | 15        | (15)                        |        |         | 80        | (80)     |        |
| Certificaciones varias                |         |           |           |        |         |           |                             |        | 1,110   | 1,500     | (390)    | 135    |
| Licencias                             |         | 130       | (130)     | 100    |         | 200       | (200)                       |        | 385     |           | 385      |        |
| Zarabandas                            | 75      | 65        | 10        | 87     | 75      | 75        |                             | 100    | 50      | 15        | 35       | 30     |
| Concesión de servicios de agua (pajas | 25,000  | 25,500    | (500)     | 102    | 35,000  | 52,000    | (17,000)                    | 149    | 39,500  | 42,500    | (3,000)  | 108    |
| Fierros para marcar ganado            | 150     | 115       | 35        | 77     | 150     | 145       | 5                           | 97     | 440     | 570       | (130)    | 130    |
| cartas de venta                       | 290     | 5         | 285       | 2      | 290     | 40        | 250                         | 14     | 20      |           | 20       |        |
| Guías de conducción                   |         | 325       | (325)     |        | 125     | 740       | (615)                       | 592    | 300     | 90        | 210      | 30     |
| Van                                   | 32,525  | 30,766    | 1,759     |        | 42,650  | 65,208    | (22,558)                    |        | 94,820  | 90,055    | 8,370    |        |

| Descripción                                         | 2006             |                  |                |           | 2007             |                  |                  |           | al 30 de septiembre de 2008 |                  |                 |            |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|-----------|------------------|------------------|------------------|-----------|-----------------------------|------------------|-----------------|------------|
|                                                     | Presu-           | Ejecutado        | Diferen-       | % Eje-    | Presu-           | Ejecutado        | Diferen-         | % Eje-    | Presu-                      | Ejecutado        | Diferen-        | % Eje-     |
|                                                     | Puesto           | Percibido        | cia            | cución    | Puesto           | Percibido        | cia              | cución    | Puesto                      | Percibido        | cia             | cución     |
| <b>Vienen</b>                                       | <b>32,525</b>    | <b>30,766</b>    | <b>1,759</b>   | <b>0</b>  | <b>42,650</b>    | <b>65,208</b>    | <b>(22,558)</b>  | <b>0</b>  | <b>94,820</b>               | <b>90,055</b>    | <b>8,370</b>    |            |
| Estacionamiento de vehículos                        | 210              | 90               | 120            | 43        | 210              | 110              | 100              | 52        | 210                         |                  | 210             |            |
| Reposición de cédulas de vecindad                   | 400              | 180              | 220            | 45        | 400              | 145              | 255              | 36        |                             | 5                | (5)             |            |
| Otros ingresos por servicios públicos               |                  | 25,000           | (25,000)       |           |                  |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| Nomenclatura                                        | 1,600            | 1,350            | 250            | 84        | 1,600            | 2,050            | (450)            | 128       | 1,000                       | 400              | 600             | 40         |
| <b>Ingresos de operación</b>                        | <b>202,855</b>   | <b>145,083</b>   | <b>57,772</b>  | <b>72</b> | <b>149,305</b>   | <b>122,483</b>   | <b>26,822</b>    | <b>82</b> | <b>134,046</b>              | <b>119,114</b>   | <b>19,393</b>   | <b>89</b>  |
| <b>Venta de bienes</b>                              |                  |                  |                |           |                  |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| Venta de caméts de cédula de vecinda                | 87,850           | 32,750           | 55,100         | 37        | 30,000           | 27,164           | 2,836            | 91        | 15,000                      | 16,755           | (1,755)         | 112        |
| Venta de arena                                      |                  |                  |                |           |                  |                  |                  |           |                             | 20               | (20)            |            |
| Venta de arboles de Pie                             |                  |                  |                |           |                  |                  |                  |           |                             | 20               | (20)            |            |
| Venta de servicios públicos municipales             |                  |                  |                |           |                  |                  |                  |           | 119,046                     | 102,319          | 16,727          | 86         |
| Canon de agua                                       | 48,000           | 49,596           | (1,596)        | 103       | 50,700           | 32,530           | 18,170           | 64        | 57,180                      | 40,735           | 16,445          | 71         |
| Piso de plaza                                       | 38,400           | 40,470           | (2,070)        | 105       | 40,000           | 46,440           | (6,440)          | 116       | 38,400                      | 35,452           | 2,948           | 92         |
| Rastros                                             | 2,415            | 1,195            | 1,220          | 49        | 2,415            | 600              | 1,815            | 25        | 916                         | 1,110            | (194)           | 121        |
| Poste Público                                       | 1,340            | 675              | 665            | 50        | 1,340            | 559              | 781              | 42        | 500                         | 590              | (90)            | 118        |
| Baños y sanitarios municipales                      | 4,210            | 4,867            | (657)          | 116       | 4,210            | 892              | 3,318            | 21        | 9,050                       | 10,252           | (1,202)         | 113        |
| extracción de rípio y basura                        | 20,640           | 15,530           | 5,110          | 75        | 20,640           | 14,298           | 6,342            | 69        | 13,000                      | 14,180           | (1,180)         | 109        |
| <b>Renta de la propiedad</b>                        |                  |                  |                |           |                  |                  |                  |           |                             | 406              | (406)           |            |
| Intereses generados por cuentas monetarias          |                  |                  |                |           |                  |                  |                  |           |                             | 406              | (406)           |            |
| <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>                    | <b>1,028,090</b> | <b>1,006,266</b> | <b>21,824</b>  | <b>98</b> | <b>1,126,754</b> | <b>916,451</b>   | <b>210,304</b>   | <b>81</b> | <b>1,047,226</b>            | <b>1,049,206</b> | <b>(1,980)</b>  | <b>100</b> |
| Aporte Constitucional                               |                  |                  |                |           |                  |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| Situado constitucional para funcionar               | 303,390          | 278,076          | 25,314         | 92        | 333,374          | 278,076          | 55,298           | 83        | 299,390                     | 299,391          | (1)             | 100        |
| Impuesto Circulación de Vehículos par:              | 4,975            | 3,931            | 1,044          | 79        | 4,975            | 3,931            | 1,044            | 79        | 2,795                       | 4,774            | (1,979)         | 171        |
| Impuesto de Petróleo y sus Derivados para funciona  |                  | 89,117           | (89,117)       |           |                  |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| Impuesto al Valor Agregado (IVA-PAZ)                | 719,725          | 634,194          | 85,531         | 88        | 788,405          | 634,323          | 154,082          |           | 745,041                     | 745,042          | # REFI          | 100        |
| Impuesto Único sobre Inmuebles                      |                  | 947              | (947)          |           |                  | 120              |                  |           |                             |                  |                 |            |
| <b>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL</b>                    | <b>5,215,989</b> | <b>4,850,429</b> | <b>365,560</b> | <b>93</b> | <b>6,017,117</b> | <b>5,008,144</b> | <b>1,008,974</b> | <b>83</b> | <b>5,131,451</b>            | <b>5,209,965</b> | <b>(78,514)</b> | <b>102</b> |
| Aporte constitucional                               |                  |                  |                |           |                  |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| Situado constitucional para inversión               | 2,730,495        | 2,502,683        | 227,812        | 92        | 3,000,347        | 2,502,683        | 497,664          | 83        | 2,694,517                   | 2,694,518        | (1)             | 100        |
| Impuesto de Petróleo y sus Derivados para inversior |                  | 19,367           | (19,367)       |           | 117,561          | 108,756          | 8,805            | 93        | 92,930                      | 103,025          | (10,095)        | 111        |
| Impuesto circulación de vehículos para              | 193,870          | 153,327          | 40,543         | 79        | 193,870          | 153,327          | 40,543           | 79        | 108,880                     | 177,197          | (68,317)        | 163        |
| <b>Van</b>                                          | <b>2,924,365</b> | <b>2,675,377</b> | <b>248,988</b> |           | <b>3,311,778</b> | <b>2,764,766</b> | <b>547,012</b>   |           | <b>2,896,326</b>            | <b>2,974,740</b> | <b>(78,413)</b> |            |

| Descripción                                          | 2006             |                  |                  |            | 2007              |                  |                  |           | al 30 de septiembre de 2008 |                  |                 |            |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------|-------------------|------------------|------------------|-----------|-----------------------------|------------------|-----------------|------------|
|                                                      | Presu-           | Ejecutado        | Diferen-         | % Eje-     | Presu-            | Ejecutado        | Diferen-         | % Eje-    | Presu-                      | Ejecutado        | Diferen-        | % Eje-     |
|                                                      | Puesto           | Percibido        | cia              | cución     | Puesto            | Percibido        | cia              | cución    | Puesto                      | Percibido        | cia             | cución     |
| <b>Vienen</b>                                        | <b>2,924,365</b> | <b>2,675,377</b> | <b>248,988</b>   |            | <b>3,311,778</b>  | <b>2,764,766</b> | <b>547,012</b>   |           | <b>2,896,326</b>            | <b>2,974,740</b> | <b>(78,413)</b> |            |
| Impuesto al Valor Agregado (IVA-PAZ)                 | 2,159,170        | 1,902,598        | 256,572          | 88         | 2,365,211         | 1,902,969        | 462,242          | 80        | 2,235,124                   | 2,235,125        | (1)             | 100        |
| Impuesto Unico sobre inmuebles para inversión        |                  |                  |                  |            |                   |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| Fondo Nacional para la Paz                           |                  |                  |                  |            | 70,000            | 70,280           | (280)            | 100       |                             |                  |                 |            |
| Consejo de Desarrollo Urbano y Rural                 | 132,454          | 272,454          | (140,000)        | 206        | 270,128           | 270,128          |                  | 100       |                             |                  |                 |            |
| <b>DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS</b>                  |                  |                  |                  |            | <b>284,051</b>    |                  | <b>284,051</b>   |           |                             |                  |                 |            |
| SC-Ingresos tributarios IVA-PAZ                      |                  |                  |                  |            | 261,051           |                  | 261,051          |           |                             |                  |                 |            |
| SC-Fondo Nacional para la Paz                        |                  |                  |                  |            | 23,000            |                  | 23,000           |           |                             |                  |                 |            |
| <b>ENDEUDAMIENTO PÚBLICO</b>                         | <b>475,000</b>   | <b>775,000</b>   | <b>(300,000)</b> | <b>163</b> | <b>2,688,506</b>  | <b>455,000</b>   | <b>2,233,506</b> | <b>17</b> |                             |                  |                 |            |
| <b>A CORTO PLAZO</b>                                 |                  |                  |                  |            |                   |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| <b>a corto plazo</b>                                 | <b>475,000</b>   | <b>775,000</b>   | <b>(300,000)</b> | <b>163</b> | <b>1,155,000</b>  | <b>455,000</b>   | <b>700,000</b>   | <b>39</b> |                             |                  |                 |            |
| Mantenimiento y mejoramiento de calles del M.        |                  |                  |                  |            | 700,000           |                  | 700,000          |           |                             |                  |                 |            |
| para cubrir gastos de funcionamiento                 |                  |                  |                  |            | 250,000           | 250,000          |                  | 100       |                             |                  |                 |            |
| para cubrir gastos de funcionamiento                 |                  |                  |                  |            | 40,000            | 40,000           |                  | 100       |                             |                  |                 |            |
| mantenimiento y mejoramiento de calles del municipio |                  |                  |                  |            | 165,000           | 165,000          |                  | 100       |                             |                  |                 |            |
|                                                      | 475,000          | 775,000          |                  | 163        |                   |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| <b>A largo plazo</b>                                 |                  |                  |                  |            | <b>1,533,506</b>  |                  | <b>1,533,506</b> |           |                             |                  |                 |            |
| del sector privado                                   |                  |                  |                  |            |                   |                  |                  |           |                             |                  |                 |            |
| Construcción del mercado                             |                  |                  |                  |            | 1,533,506         |                  | 1,533,506        |           |                             |                  |                 |            |
| <b>TOTALES</b>                                       | <b>7,045,390</b> | <b>7,307,920</b> | <b>(262,529)</b> | <b>104</b> | <b>10,592,724</b> | <b>6,655,302</b> | <b>3,937,422</b> | <b>63</b> | <b>6,478,739</b>            | <b>6,540,417</b> | <b>28,195</b>   | <b>101</b> |

Anexo 5  
Municipio de Canillá- Quiché  
Padrón de Contribuyentes  
Reporte por el SIAF-MUNI

| No. | Nombre    | Dirección               | Cédula | Estatus | Tipo de<br>contribuyente |
|-----|-----------|-------------------------|--------|---------|--------------------------|
| 1   | Ana Sical | 1era calle 20-88 Zona 2 | N-14   | Activo  | Individual               |
| 2   | Luz Paz   | 2da . calle 3-24 zona 1 | N-14   | Activo  | Individual               |
| 3   | Job Soto  | Aldea el Rincón         | N-14   | Activo  | Individual               |

## Anexo 6

**Municipio de Canillá- Quiché**  
**Plan de Pago de Capital e Intereses**

Años: 2006-2008

(Cifras en quetzales)

[illegible]



| ECIBO<br>INFOM | FECHAS<br>DE |  | DEPÓSITOS<br>CUOTA | SALDO        | CUOTA      | CAPITAL    | %       |         | INTERESES | IVA | NUEVO<br>SALDO |
|----------------|--------------|--|--------------------|--------------|------------|------------|---------|---------|-----------|-----|----------------|
|                | PAGO         |  |                    |              |            |            | INTERES | INTERES |           |     |                |
|                |              |  |                    |              | Vienen     |            |         |         |           |     | 1,430,000.00   |
|                | 17/07/2013   |  | 50                 | 1,300,000.00 | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 1,300,000.00   |
|                | 12/09/2013   |  | 51                 | 1,170,000.00 | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 1,170,000.00   |
|                | 10/11/2013   |  | 52                 | 1,040,000.00 | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 1,040,000.00   |
|                | 16/11/2014   |  | 53                 | 910,000.00   | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 910,000.00     |
|                | 12/01/2014   |  | 54                 | 780,000.00   | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 780,000.00     |
|                | 10/03/2014   |  | 55                 | 650,000.00   | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 650,000.00     |
|                | 12/05/2014   |  | 56                 | 520,000.00   | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 520,000.00     |
|                | 17/07/2014   |  | 57                 | 390,000.00   | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 390,000.00     |
|                | 12/09/2014   |  | 58                 | 260,000.00   | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 260,000.00     |
|                | 10/11/2014   |  | 59                 | 130,000.00   | 130,000.00 | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 130,000.00     |
|                | 12/01/2015   |  | 60                 | 0.00         |            | 130,000.00 |         | 11.90   |           |     | 0.00           |

## BIBLIOGRAFÍA

AGUILAR CATALÁN, JOSE ANTONIO. 2002. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el Desarrollo de las Regiones en Países que han sido mal Administrados). Guatemala. Editorial Praxis. 1ª. Edición, s.f. 176 pp.

ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE. 1985. Constitución Política de la República de Guatemala. Guatemala. 78 pp.

CHICAS HERNÁNDEZ, JAIME HUMBERTO. 1995. Apuntes de Derecho Tributario y Legislación Fiscal. s.n.t. 150 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2002. Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto 11-2002 70 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2002 Código Municipal. Decreto 12-2002. Guatemala. Editorial Alenro. 69 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2008. Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97. 59 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2003. Ley de Contrataciones del Estado Decreto 57-92. Ediciones Legales Comercio e Industria. 95 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2004. Ley del Impuesto a Circulación de Vehículos terrestres, Marítimos y Aéreos, Decreto 70-2004. 35 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 1998. Ley del Impuesto Único Sobre Inmuebles, Decreto 15-98, 20 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2006. Ley del Impuesto al Valor Agregado IVA, Decreto 66-2002. 82 pp.

CONSEJO MUNICIPAL DE DESARROLLO –COMUDE-. 2002 Reglamento Interno. 40 pp.

FONSECA BORJA, RENÉ. 1996. Auditoría interna. s.n.t. 213 pp.

FUNDACIÓN CENTROAMERICANA DE DESARROLLO -FUNCEDE- Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003, s.l., s.n. 160 pp.

INSTITUTO GUATEMALTECO DE CONTADORES PÚBLICOS Y AUDITORES -IGCPA-, 2001 Norma de auditoría No. 14 s.n.t 84 pp.

MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS. 2007. Manual de Administración Financiera Integrada Municipal –MAFIM-, 2da. versión, 124 pp.

MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS. 2008. Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala, 4ª. Ed. Guatemala. 219 pp.

MUNICIPALIDAD DE CANILLÁ. 2008 “Monografía de Canillá”. s.n.t. 48 pp.

NORMAS INTERNACIONALES DE AUDITORÍA NO. 400. 2000. Evaluación de Riesgo y Control Interno. s.n.t. 3 pp.