

MUNICIPIO DE CHICHÉ
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE LIMÓN PERSA ”

ERICK VINICIO ORTIZ MELGAR

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE CHICHÉ
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE LIMÓN PERSA ”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2010

2010

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

CHICHÉ – VOLUMEN 9

2-65-75-CPA-2010

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

"FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE LIMÓN PERSA "

MUNICIPIO DE CHICHÉ
DEPARTAMENTO DE QUICHÉ

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

ERICK VINICIO ORTIZ MELGAR

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, julio de 2010.

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Albaro Joel Girón Barahona
Vocal Segundo:	Lic. Mario Leonel Perdomo Salguero
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Edgar Arnoldo Quiché Chiyal
Vocal Quinto:	P.C. José Antonio Vielman

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Antonio Muñoz Saravia.
Director de la Escuela de Auditoría:	Lic. Carlos Humberto Hernández Prado
Director a.i. de la Escuela de Administración:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	Emerson Benjamín Rodríguez Alvarado
Delegado Estudiantil Área de Auditoría:	Jorge Roberto Pineda Samayoa
Delegado Estudiantil Área de Administración:	Cristián Estuardo Mayen Batz



**FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS**

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 7 de octubre de 2010, según Acta No. 15-2010 Punto CUARTO, inciso 4.6, subinciso 4.6.7 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE LIMÓN PERSA", municipio de Chiché, departamento de Quiché.

Presentó: **ERICK VINICIO ORTIZ MELGAR**

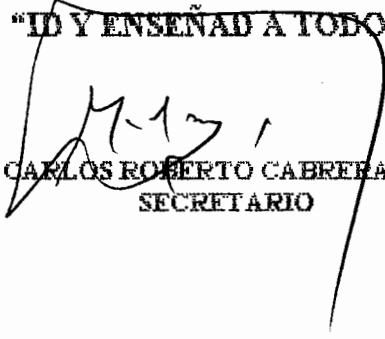
Para su graduación profesional como: **CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado cumplió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a diecinueve días del mes de octubre de dos mil diez.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABREZA MORALE
SECRETARIO



Smp.

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS** Por las innumerables bendiciones en mi vida y la sabiduría para alcanzar mis metas.
- A MIS PADRES** Candelaria Melgar Herrera de Ortiz, Carlos Enrique Ortiz Sánchez, por haberme dado la vida, su amor y en reconocimiento a sus sacrificios de mi educación.
- A MI ESPOSA** María Fabiola Escobar Gramajo, un agradecimiento muy especial por todo su amor, comprensión y apoyo en todo momento durante estos años juntos.
- A MI HIJO** Andrés Alejandro Ortiz Escobar, con mucho amor y por ser el mejor regalo que me ha dado Dios para seguir luchando.
- A MIS HERMANOS** Blanca Azucena, Carlos Alfredo y Gelberth Alexander, por el cariño y ejemplo de vida.
- A MIS SOBRINOS** Gloria, Sindy, Cesar, Carlos, Paola, con mucho amor y que sigan adelante.
- A MIS SUEGROS** Odilia Gramajo Orellana y José Vicente Escobar Mancilla, por su apoyo incondicional.
- A MI CASA DE ESTUDIOS** Universidad de San Carlos de Guatemala, en especial a la Facultad de Ciencias Económicas, por haberme dado los conocimientos necesarios para la preparación profesional.
- A USTED** Con cariño.

ÍNDICE GENERAL

Página

INTRODUCCIÓN	i
---------------------	----------

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Antecedentes históricos	1
1.1.2	Localización geográfica	2
1.1.3	Extensión territorial	2
1.1.4	Clima	2
1.1.5	Orografía	3
1.1.6	Flora y fauna	3
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	3
1.2.1	División política	4
1.2.2	División administrativa	6
1.3	RECURSOS NATURALES	6
1.3.1	Hidrografía	6
1.3.2	Bosques	7
1.3.3	Suelos	7
1.4	POBLACIÓN	7
1.4.1	Por edad y sexo	8
1.4.2	Por área urbana y rural	8
1.4.3	Población económicamente activa	9
1.4.4	Empleo y niveles de ingreso	11
1.4.5	Emigración e inmigración	11
1.4.6	Vivienda	12
1.4.7	Niveles de pobreza	12

1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	12
1.5.1	Energía eléctrica	13
1.5.2	Agua potable	13
1.5.3	Educación	13
1.5.4	Salud	15
1.5.5	Drenajes y alcantarillado	15
1.5.6	Sistema de recolección y tratamiento de basura	16
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	16
1.6.1	Sistema vial	16
1.6.2	Transporte	17
1.6.3	Beneficios y silos	17
1.6.4	Sistemas de riego	17
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	17
1.7.1	Tipos de organización social	18
1.7.2	Tipos de organización productiva	19
1.8	ENTIDADES DE APOYO	19
1.8.1	Del Estado	19
1.8.2	Organizaciones no gubernamentales (ONG'S)	20
1.8.3	Otras	20
1.9	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	20
1.9.1	Importaciones del Municipio	20
1.9.2	Exportaciones del Municipio	21
1.10	INVERSIÓN SOCIAL	21
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	21

CAPÍTULO II

ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	22
2.1.1	Tenencia y concentración de la tierra	23

2.1.1.1	Tenencia	23
2.1.1.2	Concentración	25
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	27
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	28
2.2.1	Agrícola	28
2.2.2	Pecuaria	29
2.2.3	Artesanal	30
2.2.4	Agroindustrial	32
2.2.5	Industrial	32
2.2.6	Comercio y servicio	32

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	33
3.1.1	Financiamiento	33
3.1.2	Crédito	33
3.1.2.1	Agrícola	34
3.1.2.2	Pecuario	34
3.1.2.3	Avícola	34
3.1.2.4	Artesanal	34
3.1.2.5	Otros	35
3.1.3	Objetivos del crédito	35
3.1.4	Importancia del crédito	35
3.1.5	Clasificación del crédito	35
3.1.5.1	Por su destino	35
3.1.5.2	Por su finalidad	37
3.1.5.3	Por su garantía	37
3.1.5.4	Por su plazo	38
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	39

3.1.6.1	Requisitos a cumplir	39
3.1.7	Condiciones de crédito	40
3.1.7.1	Plazos	40
3.1.7.2	Tasa de interés	40
3.1.7.3	Garantías	41
3.1.7.4	Otros	41
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	41
3.2.1	Recursos propios	41
3.2.1.1	Capital de los productores	42
3.2.2	Recursos ajenos	42
3.2.2.1	Bancarios	42
3.2.2.2	Extrabancarios	43
3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	43
3.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	43
3.3.2	Ley y reglamentos de instituciones financieras	44
3.3.3	Código de Comercio	44
3.3.4	Leyes fiscales	45
3.3.5	Otras	46

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	47
4.1.1	Superficie, volumen y valor de la producción	47
4.1.2	Financiamiento a la producción	50
4.2	FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ	50
4.2.1	Fuentes de financiamiento	50
4.2.2	Niveles tecnológicos	50
4.2.3	Destino de los fondos	51
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	51

4.2.4.1	Asistencia crediticia nacional	51
4.2.4.2	Asistencia crediticia regional	51
4.2.4.3	Asistencia crediticia municipal	51
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	52
4.2.5.1	Del mercado financiero	52
4.2.5.2	Del productor	52
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	52
4.2.7	Asistencia técnica	53
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	53
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	53
4.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	53

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DEL LIMÓN PERSA

5.1	IDENTIFICACIÓN DEL PRODUCTO	54
5.2	JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO	54
5.3	OBJETIVOS DEL PROYECTO	55
5.3.1	Generales	55
5.3.2	Específicos	55
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	56
5.4.1	Demanda	56
5.4.2	Oferta	58
5.4.3	Precio	60
5.4.4	Comercialización	60
5.4.4.1	Operaciones de comercialización	63
5.4.4.2	Márgenes de comercialización	64
5.5	ESTUDIO TÉCNICO	65
5.5.1	Localización	65
5.5.2	Tamaño	66

5.5.3	Recursos	67
5.5.4	Proceso productivo	68
5.6.	ESTUDIO ADMINISTRATIVO –LEGAL	70
5.6.1	Organización propuesta	70
5.6.2	Justificación	70
5.6.3	Objetivos	70
5.6.4	Diseño organizacional	71
5.6.5	Funciones básicas de las unidades administrativas	72
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	74
5.7.1	Inversión fija	74
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	77
5.7.3	Inversión total	79
5.7.4	Financiamiento	80
5.7.5	Estado de Costo directo de producción	84
5.7.6	Estados financieros	85
5.7.7	Evaluación financiera	91
5.7.7.1	Flujo neto de fondos	91
5.7.7.2	Valor actual neto (VAN)	92
5.7.7.3	Relación beneficio costo (RBC)	92
5.7.7.4	Tasa interna de retorno (TIR)	93
5.7.7.5	Período de recuperación de la inversión (PRI)	94
5.7.7.6	Punto de equilibrio	96
5.8	IMPACTO SOCIAL	98
	CONCLUSIONES	100
	RECOMENDACIONES	102
	ANEXOS	
	BIBLIOGRAFÍA	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Centros Poblados por Fuente y Categoría. Año: 2008	4
2	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Análisis de la Población por Área. Año: 2008	9
3	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Análisis de la Población Económicamente Activa por Años en Estudio. Año: 2008	10
4	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Cobertura Escolar según Edad y Niveles. Años: 2007 y 2008	14
5	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Tenencia de la Tierra. Año: 2008	24
6	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca. Año: 2008	26
7	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Uso de la Tierra. Año: 2008	27
8	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Resumen de Actividades Productivas. Año: 2008	28
9	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Resumen de Actividad Agrícola. Año: 2008	29
10	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Resumen de Actividad Pecuaria. Año: 2008	30
11	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Resumen de Actividad Artesanal. Año: 2008	31
12	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Producción Agrícola por Unidades, Extensión, Volumen y Valor, según Tamaño de Finca y Producto. Año: 2008	49

13	Municipio de Santa Cruz del Quiché. Demanda Histórica y Proyectada de Limón Persa. Período: 2003-2015	57
14	Municipio de Santa Cruz del Quiché. Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Limón Persa. Período 2003-2015	58
15	Municipio de Santa Cruz del Quiché. Oferta Total Histórica y Proyectada de Limón Persa. Período: 2003-2015	59
16	Municipio Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Márgenes de Comercialización	64
17	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa	66
18	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Inversión Fija	75
19	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Inversión en Plantación	76
20	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Inversión en Capital de Trabajo	78
21	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Inversión total	79
22	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Fuentes de Financiamiento	80
23	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Plan de Amortización del Préstamo	81
24	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Hoja Técnica del Costo de Producción de un Quintal. Año 4	83
25	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Estado de Costo Directo de Producción. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada Año	84

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Canal de Comercialización. Año: 2008	63
2	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Flujograma del Proceso Productivo. Año: 2008	69
3	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Estructura de la Organización. Año: 2008	72
4	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa. Gráfica del Punto de Equilibrio. Año: 2008	96

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Clasificación de Fincas por Estratos. Año: 2008	22
2	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Proyecto: Producción de Limón Persa, Proceso de Comercialización. Año: 2008	62

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Chiché, Departamento de Quiché. Centros Poblados y Vías de Comunicación. Año: 2008	5

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, implementó el programa del Ejercicio Profesional Supervisado –E.P.S.–, con el propósito de integrar grupos de trabajo interdisciplinarios, para llevar a la práctica los conocimientos adquiridos por los estudiantes de las tres carreras: Economía, Contaduría Pública y Auditoría y Administración de Empresas, ya que mediante la observación directa y convivencia con las comunidades objeto de estudio, especialmente del área rural, se contribuirá con posibles soluciones a los problemas socioeconómicos en que se desenvuelve la sociedad guatemalteca del municipio de Chiché.

El presente informe, se denomina “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCION DE MAÍZ), así también se presenta el Proyecto de Inversión: “PRODUCCIÓN DEL LIMÓN PERSA”, ya que el Municipio cuenta con las condiciones climatológicas y un mercado local propicio para la producción del producto, el cual es resultado de la investigación de campo efectuada en el municipio de Chiché, departamento de Quiché, y que forma parte del tema general denominado “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

La elaboración del presente informe tiene como objetivo general conocer la situación actual del financiamiento de la producción agrícola, con énfasis en la producción de maíz, que permita analizar las causas que inciden en el nivel de desarrollo de la población al año 2008 respecto a 1994, municipio de Chiché, departamento de Quiché.

Entre los objetivos específicos se encuentran establecer la situación de las actividades productivas del Municipio, identificar las fuentes de financiamiento de

la actividad agrícola, con énfasis en la producción de maíz y detectar la existencia de instituciones que apoyen la actividad agrícola como analizar los procedimientos para el acceso al financiamiento en el Municipio.

El propósito de la investigación es propiciar el análisis del estudio socioeconómico del Municipio, a través de un diagnóstico que muestre las condiciones actuales de los diferentes sectores productivos y revelar las potencialidades para propuestas que orienten a elevar el nivel de vida de la comunidad.

La metodología aplicada se fundamentó en el método científico y técnicas, mediante la observación, entrevistas, encuestas e interpretación de información recopilada. Este proceso se desarrolló en varias etapas entre las cuales se mencionan, el seminario general y específico durante el segundo semestre de 2008, visita preliminar al municipio de Chiché, departamento de Quiché, con el fin de conocer aspectos de forma general, el trabajo de campo del 1 al 31 de octubre de 2008, para realizar el plan de investigación; elaboración de los informes colectivo e individual.

El presente informe es el resultado del trabajo de campo realizado durante el mes de octubre de 2008 en el municipio de Chiché, departamento de Quiché, como práctica del Ejercicio Profesional Supervisado, EPS.

De lo antes mencionado se agradece a las autoridades municipales, Policía Nacional Civil, centro de salud, párroco de la iglesia y otras entidades por su valiosa colaboración de las actividades realizadas durante la estadía en el municipio y a las personas que proporcionaron apoyo al grupo de practicantes,

así como a la población en general, que con su información se logra elaborar el presente documento.

El presente informe esta conformado por cinco capítulos, los cuales se describen a continuación:

Capítulo I, define las características socioeconómicas del municipio, el marco general, la división política-administrativa, los recursos naturales, la población, los servicios básicos y su infraestructura, la infraestructura productiva, la organización social y productiva, las entidades de apoyo, el flujo comercial y financiero, la inversión social y el análisis de riesgo.

Capítulo II, se refiere a la estructura agraria como tal, enfatiza sobre tenencia y concentración, uso y potencial de la tierra, así como las actividades productivas entre las que se encuentran agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial e industrial.

Capítulo III, relaciona la estructura del financiamiento en general, las fuentes de financiamiento y el marco general aplicable.

Capítulo IV, describe el financiamiento de la producción agrícola, la producción del municipio y lo relacionado al financiamiento de la producción de maíz.

Capítulo V, se elabora el proyecto de inversión para la producción del Limón Persa, para lo cual se analizan todos los aspectos relacionados con la inversión, financiamiento, administrativo legal, estudio de mercado, y el diseño final del proyecto, así como la evaluación financiera donde se determina la factibilidad del producto.

Finalmente se presentan las conclusiones del estudio, con las respectivas recomendaciones. Asimismo se incluye la bibliografía de donde se recopiló la información complementaria.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se presentan las características más relevantes del municipio de Chiché en lo que se refiere a su marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, flujo comercial, inversión social y análisis de riesgos.

1.1 MARCO GENERAL

En su forma general se menciona sus antecedentes históricos, localización geográfica, extensión territorial, así como el clima entre otros.

1.1.1 Antecedentes históricos

El nombre de Chiché proviene de las voces k'iche': *chi'*, la cual es una acepción locativa cuando precede a otra; *che'*, significa árbol. Lo cual se interpreta como: "Lugar donde hay árboles," o "A la orilla de los árboles".

En la división territorial del Estado de Guatemala para la administración de justicia, en 1836, Chiché aparece como uno de los pueblos integrantes del circuito de Quiché, el cual formaba parte del distrito de Sololá.

Hasta el año 1872, por Decreto del 12 de agosto, emitido por el presidente Miguel García Granados, fue creado el departamento de Quiché, integrado por 13 municipios, entre los que figuraba Chiché.

El 1 de diciembre del año 2004, la Comisión Presidencial de Derechos Humanos COPREDEH mediante el Programa Nacional de Cultura de Paz, declaró al Municipio como "Amigo de la Paz".

1.1.2 Localización geográfica

El municipio de Chiché limita al norte con Chinique, al sur con Chichicastenango, al este con Zacualpa y Joyabaj, al oeste con Santa Cruz del Quiché; se ubica en una altitud de 2000 metros sobre el nivel del mar, latitud 15° 00' 23" y su longitud es de 90° 53' 12".

1.1.3 Extensión territorial

El municipio de Chiché cuenta con una extensión territorial de 144 kilómetros cuadrados y la distancia a la Cabecera Departamental es de 11 kilómetros de distancia.

1.1.4 Clima

Su temperatura medio anual va de 12 a 23 grados centígrados. La altitud es de 2,000 a 2,300 metros sobre el nivel del mar y su precipitación pluvial anual es de 2,000 a 2,500 milímetros.¹

El territorio está cubierto por diferentes condiciones climáticas, las cuales se muestran desde los fríos templados con ligeras lluvias debido a su topografía hasta los más cálidos.

¹ Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Hidrología –INSIVUME- Departamento de Investigación y Servicios Meteorológicos.

1.1.5 Orografía

El Municipio está bañado por el río Grande o Motagua, sus tierras son altas cristalinas, con montañas y colinas escarpadas. Se encuentra ubicado dentro del sistema de montañas de La sierra de Chuacús.

Aproximadamente la mitad de la región presenta suelos de origen volcánico, también los cristalinos y cálidos fueron influenciados por depósitos de cenizas volcánicas en menor grado.

La topografía de la tierra en la mayor parte de las comunidades es inclinada. Sus suelos son arcillosos y arcillosos gravosos, pedregosos, rellenos de gruesas cenizas y otros de formación de capas rojas.

1.1.6 Flora y fauna

En el municipio de Chiché existe diversidad de flora, la especie que más prevalece es el pino, seguido del roble. Entre otras variedades se encuentran el encino, ciprés, madron, aguacate y como planta medicinal el eucalipto; entre el género de las flores se pueden contemplar las rosas y cartuchos.

La fauna existente está compuesta por pájaros, ardillas, palomas y serpientes, también se puede observar en grandes cantidades los animales de uso comercial o doméstico como las vacas, toros, marranos, gallinas, pavos, ovejas y perros.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Es la forma en que se encuentra dividido el Municipio y como están organizadas las autoridades encargadas de la administración.

1.2.1 División política

De acuerdo al XI censo de población y VI de habitación elaborado en el año de 2002 por el Instituto Nacional de Estadística -INE- muestra que el municipio de Chiché estaba conformado por: La Cabecera Municipal, 5 aldeas, 24 cantones y 5 parajes.

El siguiente cuadro muestra la integración de los centros poblados del Municipio por período censal e investigación de campo.

Cuadro 1
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Centros Poblados por Fuente y Categoría
Año: 2008

Categoría de centro poblado	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2008
Cabecera municipal	1	1	1
Aldea	2	5	6
Cantones	0	24	22
Hacienda	2	0	0
Finca	2	0	1
Caserío	18	0	1
Colonia	0	0	1
Paraje	0	5	4
Total	25	35	36

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994, XI Censo de Población y VI de habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Como se puede observar en el cuadro anterior, la diferencia entre el año 2002 y la investigación de campo de 2008, el número de aldeas aumentó, mientras que los cantones disminuyeron y con lo que respecta a las haciendas desaparecieron en el año 1994, no existía ninguna colonia, pero en el trabajo de campo se estableció que en la actualidad si existe, la cual se denomina San Juan.

A continuación se presenta el mapa del Municipio, en el cual puede visualizarse los centros poblados y las vías de comunicación.

Mapa 1
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Centros Poblados y Vías de Comunicación
Año: 2008

Comunidades de Chiche por Categoría



Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la municipalidad de Chiché.

1.2.2 División administrativa

Los aspectos administrativos del Municipio se encuentran a cargo de la municipalidad, la máxima autoridad administrativa es el alcalde y un concejo municipal integrado por los concejales y síndicos.

Dentro de la estructura administrativa del Municipio, se comprobó que las alcaldías auxiliares funcionan en todas las comunidades, adicionalmente existen comités integrados por la misma población llamados Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES-, quienes de manera indirecta participan en la gestión pública y promueven el desarrollo de su comunidad.

Como esta establecido en el código municipal, dentro de la municipalidad de Chiché funcionan las siguientes oficinas para el servicio público: Secretaría municipal, unidad de auditoría interna -UDAI-, administración financiera municipal -AFIM-, oficina municipal de planificación -OMP-, registro civil, juzgado de asuntos municipales.

1.3 RECURSOS NATURALES

“Son todos aquellos que se encuentran debajo o encima de la superficie terrestre, los conforman la tierra, flora, fauna y agua. Se les llama naturales porque no han sido creados artificialmente y para mejor utilización de ellos se requiere que el hombre haga uso racional, así mismo que realice esfuerzos para preservarlos”²

1.3.1 Hidrografía

El municipio de Chiché, tiene en sus límites territoriales el río más importante del país que se conoce como Río Grande o Motagua, además cuenta con ríos que

² Manuel, Villacorta Escobar, 1984. Recursos Económicos de Guatemala. Biblioteca Centroamericana de las Ciencias Sociales. 3ra. Edición. Guatemala. Editorial Piedra Santa Página 21.

nacen en época de invierno entre estos están: el Río Temal, Camacutz, el Arreó y entre las cuencas surgen Cucabaj, Tululché, San Juan, el Aguacate.

El agua de los ríos no es apta para el consumo humano, debido a que se encuentra con cierto grado de contaminación.

1.3.2 Bosques

Es un recurso natural renovable, que es utilizado por la población para la subsistencia y mantener la economía del hogar.

La mayor parte del territorio del Municipio aún cuenta con bosque de carácter secundario y maduro, el cual se ha visto reducido debido a la necesidad de la población en el uso del suelo para cultivar granos básicos, sin embargo, se realizan proyectos de reforestación en 13 comunidades con el objeto de dar sostenibilidad a éste recurso. (ver anexo 1)

Entre los tipos de árboles que se pueden encontrar en los bosques del Municipio están: pino, roble, encino, ciprés, madrón, aliso y eucalipto.

1.3.3 Suelos

Los suelos del Municipio se encuentran clasificados en el nivel III, VI y VII, estos se caracterizan por ser arenosos, pedregosos y arcillosos. El principal uso que se le da a estos suelos es para fines agrícolas, pecuarios y agropecuarios. (ver anexo 2)

1.4 POBLACIÓN

El municipio de Chiché cuenta con una población de 25,721 según proyección al año 2008 que equivale a 5,144 hogares y de acuerdo con la información

obtenida del Instituto Nacional de Estadística -INE- se estima que el promedio municipal de miembros por hogar es de cinco habitantes.

La tasa de crecimiento poblacional corresponde al 4.49% entre los años 1994 y 2002, así mismo la muestra seleccionada es de 592 hogares, estudiadas en la investigación de campo.

1.4.1 Población por edad y sexo

La estructura de la población por edad y sexo permite identificar el rango donde se encuentra la mayoría y establece la disponibilidad en edad de trabajar.

El Municipio esta constituido en un alto porcentaje por jóvenes según lo muestra el cuadro anterior, en comparación con los datos del Censo de población de 1994 se observa un incremento de 5% en el rango de 0 a 14 años, esta diferencia es el resultado del crecimiento de la población. Esto origina según la investigación una disminución en la mayor fuerza de trabajo de un 6% entre la población de 15 a 64 años.

Como puede observarse en el cuadro comparativo entre el censo de población del año 1994 y la muestra obtenida en el trabajo de campo, la tendencia de crecimiento de la población de hombres y mujeres dentro del Municipio se ha mantenido constante, presentándose una variación significativa de mujeres en un 3% misma que se da en decrecimiento en la población de hombres.

1.4.2 Población por área urbana y rural

Mediante la muestra obtenida en el mes de octubre de año 2008 se estableció que en porcentajes no existe variación, lo cual se aprecia en el cuadro siguiente:

Cuadro 2
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Población por Área
Años: 1994, 2002 y 2008

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2008	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Urbana	1,580	11	2,167	11	2,747	11
Rural	12,329	89	17,595	89	22,974	89
Totales	13,909	100	19,762	100	25,721	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

De acuerdo a los datos anteriores se puede notar que al igual que en el año 1994 la mayor parte de la población habita en el área rural, lo cual es consecuencia natural del predominio de la actividad agrícola sobre las demás actividades económicas que se desarrollan en el Municipio. Sin embargo se puede observar que la cantidad de personas en el área urbana se ha incrementado en menor proporción.

1.4.3 Población económicamente activa

Se refiere a las personas que están en edad de trabajar comprendida en el rango de 7 a 64 años de edad, que incluye a los niños en edad escolar.

Cuadro 3
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Análisis de la Población Económicamente Activa por Años en Estudio
según Descripción

Descripción	1994		2002		2008	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
P.E.A.	4,180	100	4,257	100	4,597	100
Hombres	3,539	85	3,562	84	3,579	78
Mujeres	641	15	695	16	1,018	22
P.E.A.	4,180	100	4,257	100	4,597	100
Urbana	452	11	640	15	831	18
Rural	3,728	89	3,617	85	3,766	82

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de la Población y V de Habitación de 1994, el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 y proyección del año 2008.

En el cuadro anterior se puede observar que la mayor parte de la PEA está constituida por la población masculina en capacidad para trabajar. En comparación de los años 1994 y 2002, existe una disminución para varones y un aumento para mujeres, lo cual representa un avance femenino que de manera constante ocupa un espacio cada vez mayor en la economía del Municipio.

Al analizar la Población Económicamente Activa, por área geográfica, se encontró que la concentración se da en el área rural tanto para el año 1994 como 2002, en comparación de ambos períodos existe una disminución del 4%, mientras que en el área urbana la situación aumenta en forma positiva. Para el año 2008, respecto a la composición de la PEA representa el 82% del total de la población del área rural, la mayoría de los habitantes se dedica a la agricultura, por esta razón viven cerca de sus lugares de trabajo y el 18% para el área urbana.

1.4.4 Empleo y niveles de ingreso

La vida económica del Municipio, depende en un alto porcentaje de la agricultura, como un medio de subsistencia, además se dedican a otras actividades como artesanal y crianza de animales, un porcentaje menor se ocupa en servicios y transporte.

La mayoría de la población es de escasos recursos económicos, que subsisten en un bajo nivel de vida, son pocas las personas que gozan de un sueldo suficiente para cubrir el consumo de la canasta básica, gastos de vivienda, de salud y otros insumos esenciales para la supervivencia de un grupo familiar, ya que los ingresos están en función del tipo de actividad económica a la que se dedican.

En Guatemala los niveles de ingresos son bajos, por eso muchas personas emigran a otros lugares en busca de mejores remuneraciones para cubrir sus gastos familiares.

1.4.5 Emigración e inmigración

De acuerdo con la información recopilada en el trabajo de campo, se estableció que la población que emigra temporalmente a Guatemala y a la costa sur para trabajos de zafra. Con respecto a la emigración permanente refleja un 25% de la población emigra a Estados Unidos de Norteamérica, en busca del sueño americano, para mejorar las condiciones de vida de sus familias debido a la falta de fuentes de trabajo formal en el Municipio.

Por otro lado la inmigración de acuerdo a las personas encuestadas representan el 1% de la muestra que equivale a 26 habitantes, esto convierte al Municipio en una fuente de empleo en menor escala así como la principal causa de inmigración de la población al Municipio constituye la búsqueda de

oportunidades de empleo y mejorar su nivel de vida, las personas se emplean para las actividades de comercio o servicio.

1.4.6 Vivienda

La vivienda es parte importante del ser humano, ya que por medio de ella se protege de lluvias, vientos y calores.

Según los datos obtenidos por medio del trabajo de campo, en el Municipio reflejan que la mayoría de viviendas son propias y entre en forma general las características del tipo de vivienda que predomina son las que están construidas de paredes de adobe, el techo es de lámina y el piso generalmente es de tierra.

1.4.7 Niveles de pobreza

Se define como la "Circunstancia económica en la que una persona carece de los ingresos suficientes para acceder a los niveles mínimos de atención médica, alimentos, vivienda, ropa y educación"³

Se determinó a través del análisis de los datos obtenidos en la encuesta que de cada 100 personas 64 se encuentra en pobreza extrema, Esto se debe a que la pobreza se encuentra en el área rural, ya que el nivel de ingresos están por debajo del salario mínimo; situación que es preocupante ya que las condiciones en que viven no permiten cubrir sus necesidades básicas.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Son todos aquellos de carácter esencial con que cuenta el Municipio, así como las instalaciones físicas que permiten desarrollar las actividades productivas.

³ MICROSOFT CORPORATION 2007, Microsoft Student con Encarta Premium 2008 (DVD), Versión 16.0.0.1117. Niveles de pobreza.

1.5.1 Energía eléctrica

La empresa que actualmente proporciona el servicio de energía es la empresa Distribuidora Eléctrica de Occidente, Sociedad Anónima -DEOCSA- y brinda a los habitantes alumbrado público, residencial y comercial.

Dicho servicio se presta en 32 comunidades, sin embargo no ha variado en los últimos años, existen 5 comunidades que cuentan con paneles solares para proveerse de energía eléctrica, siendo estos equipos los más económicos a utilizar.

En relación al alumbrado público, solo se cuenta con este servicio en el centro del Municipio, situación que no ha variado desde el año 2002.

1.5.2 Agua potable

La prestación de este servicio esta a cargo de la Municipalidad y tiene un costo para la población de Q 3.75 mensuales, valor que no es suficiente para cubrir el pago de energía eléctrica de la bomba de distribución, así como los gastos de mantenimiento.

Conforme a los datos obtenidos por medio de la investigación se determinó que de las 36 comunidades, 30 de ellas tienen acceso y las 6 comunidades restantes, no cuentan con dicho servicio por lo que se ven obligados a cocinar sus alimentos, lavar su ropa y bañarse con el agua proveniente de los pozos que construyen en sus terrenos y muchas veces está contaminada por la razón que las letrinas se encuentran muy cerca de los pozos de agua.

1.5.3 Educación

La educación en el Municipio, cubre los niveles de pre-primaria, primaria, ciclo básico y diversificado y funcionan 77 establecimientos de los cuales 48 son

oficiales, 22 de Programa Nacional de Autogestión Educativo –PRONADE-, 6 privados y 1 por cooperativa, de tal manera 9 se ubican en el área urbana y 68 en el área rural.

De acuerdo a la información obtenida del Ministerio de Educación durante el ciclo escolar 2008, la población estudiantil es de 5,487 alumnos, de los cuales 584 son del nivel preprimaria, 4,682 de primaria y 221 básicos.

En el siguiente cuadro se presenta la cobertura escolar que se logra cubrir en el Municipio:

Cuadro 4
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Cobertura Escolar, según Edad y Niveles
Años: 2007 y 2008

Niveles	Rangos de edades	Población en edad de estudiar	Año 2007		Año 2008		
			Total de inscritos	% de cobertura	Total de inscritos	% de cobertura	
Preprimaria	5 - 6	1,621	630	11	1,672	584	11
Primaria	7 - 12	5,043	4,895	85	5,135	4,682	85
Básico	13 - 15	1,836	223	4	1,895	221	4
Diversificado	16 - 18	2,161	0		1,673	0	
TOTAL		10,661	5,748	100	10,375	5,487	100

Fuente: Elaboración propia, con base a datos estadísticos del Ministerio de Educación

2007, e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Puede observarse que el porcentaje de población en edad escolar disminuyó en sus tres niveles, el motivo fundamental por el cual los niños en edad escolar no asisten a la escuela, es porque el nivel de ingresos que tiene la unidad familiar es insuficiente para cubrir sus gastos; misma que no les permite asistir a las escuelas oficiales, en donde la educación es gratuita.

1.5.4 Salud

Actualmente el problema de salud se deriva de muchas causas que el mismo hombre provoca, una de ellas es el impacto destructivo sobre el ambiente, la contaminación constante del hábitat natural, ejerciendo un efecto negativo sobre el hombre.

Por esta situación se generan diversas clases de enfermedades las cuales por condiciones inadecuadas de higiene en los hogares, negligencia de los habitantes y la falta de recursos económicos, causan epidemias que muchas veces resultan difíciles de controlar entre las cuales conforme la investigación de campo realizada en el centro de salud se atendieron y tienen más incidencia esta: problemas de diarrea, rinofaringitis aguda, parásitos intestinales y anemia.

La cobertura de salud actualmente se encuentra cubierta por un Centro de Salud local de tipo B, ubicado en la cabecera municipal y otro localizado en el cantón Laguna Seca II, asimismo existen 5 centros de convergencia, localizados en la Aldea Rincón de los Leones, Tululché I, Chupoj I, Tzalamabaj II, y Choyomché I y II, además 6 centros comunitarios instalados en las viviendas de los guardianes.

Los servicios que se prestan en los diferentes centros son de primeros auxilios, cuando se trata de casos como cirugías o tratamientos mayores son trasladados al Hospital General, de la cabecera departamental de Quiché.

1.5.5 Drenajes y alcantarillado

Este servicio se instaló en el año 2004 únicamente en el área urbana, por lo tanto las comunidades del área rural deben utilizar según sus recursos, un sistema de letrinas y de no ser aceptable la única alternativa son los pozos ciegos que son totalmente insalubres y que del mismo modo ocasionan

contaminación al medio ambiente, falta de higiene y proliferación de insectos transmisores de enfermedades.

1.5.6 Sistema de recolección de basura

Este servicio lo presta la Municipalidad quien es la encargada de velar porque se preste en todo el casco urbano de Chiché, el cobro del mismo es de Q7.00, Q10.00 y Q15.00, el monto varía según sea este domiciliario comercial y comercios respectivamente, fue implementado en el año 2007, el cual es esencial para el ornato y la salud del Municipio.

Respecto al manejo de la basura en el área rural, se puede observar que las comunidades entierran la basura en sus respectivos terrenos, la procesan para abonos orgánicos y otros la tiran en cualquier lugar, lo que viene a afectar la conservación del suelo y del medio ambiente.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Son las instalaciones que permiten desarrollar actividades productivas, con que cuenta el Municipio y a la vez mejorar la calidad de vida de la población. Entre ellas están:

1.6.1 Sistema vial

Las comunicaciones terrestres acceden al suministro de insumos, transporte de personal, extracción de la población y facilitan el comercio.

El acceso principal al municipio de Chiché se encuentra debidamente asfaltada y las calles están adoquinadas, mientras que a las comunidades se encuentran balastradas, a excepción de las comunidades de Chuaxan I y Chuaxan II, las cuales se encuentran asfaltadas por ser ruta al municipio de Chinique.

1.6.2 Transporte

Para acceder al municipio de Chiché desde la Capital y la Cabecera Departamental cuenta con el servicio de buses extraurbanos como microbuses los cuales tienen una tarifa que está entre Q 30.00 y 35.00 por persona.

Funcionan líneas de transporte urbano en el interior del Municipio que constan de flotillas de microbuses, tuc-tuc, pick-ups, los que prestan el servicio de transporte de pasajeros y carga hacia las diferentes comunidades. El costo varía en relación a la distancia en la que se encuentre el lugar y oscila entre Q 5.00 a Q 10.00.

1.6.3 Beneficios y silos

Respecto a los graneros o silos que sirven para conservar los granos básicos, se determinó que dentro del Municipio no existen, derivado de la baja producción que obtienen cada uno de los agricultores y que es destinada para el autoconsumo lo que se obtienen de las cosechas se almacena en cajas de madera y costales.

1.6.4 Sistemas de riego

Dentro del casco urbano sobresale el comercio sobre la actividad agrícola, por ello este tipo de infraestructura no es indispensable para la población. Los cultivos que se cosechan en el Municipio, son cultivos de invierno por lo cual no existe este sistema de riego.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

La organización social, se conforma por las distintas entidades que existen en una región, con el fin de satisfacer las necesidades y mejorar condiciones de vida de la comunidad, mientras que la productiva, es aquella que provee a la población de elementos necesarios para la producción del Municipio.

1.7.1 Tipos de organización social

Entre estos se encuentran las organizaciones propias de la región de acuerdo a necesidades colectivas como se detallan a continuación:

- **Comité de Padres de Familia**

Son los encargados de velar por el mejoramiento de las condiciones en las que se imparte la educación a la población estudiantil, como las instalaciones físicas, de la formación educativa y del personal docente que los atiende.

- **Iglesia**

Miembros de la congregación quienes brindan ayuda a la población tanto de índole social como espiritual, especialmente en el área rural. Existen también en algunas comunidades iglesias mormonas y templos evangélicos

- **Comité de Vigilancia**

Son los encargados de velar por la seguridad de los pobladores de cada comunidad.

- **Comité de Pro-Mejoramiento**

Su fin es mejorar las condiciones de infraestructura de las comunidades especialmente en el área rural con el apoyo de la municipalidad.

- **Comité de mantenimiento de agua potable**

Encargados de gestionar los trámites para la introducción de agua potable en sus comunidades.

- **Comité de Desarrollo Local**

Estos comités son creados cuando en la comunidad no hay COCODES.

- **COCODES DE PRIMER NIVEL**

Son los encargados de la organización y participación efectiva de la comunidad.

- **COCODES DE SEGUNDO NIVEL**

Promueven y organizan la participación comunal.

- **COMUDE**

Velan por la participan de la población a programas de desarrollo.

1.7.2 Tipos de organización productiva

Entre este tipo de organizaciones se encuentran las que impulsan el desarrollo productivo y velan por el aprovechamiento de recursos del Municipio dentro de las cuales se describen a continuación:

Asociación Integral Maya U'tz UpetiK, ASOIMA., Asociación de Desarrollo Campesino Maya Tululché, Asociación Maya Campesina Nueva Tierra, Asociación de Desarrollo Integral Campesina de Chiché –ADICH- y Asociación de Desarrollo Integral los Leones.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Comprende las instituciones o entidades que prestan sus servicios a la región en el área social y productiva para lograr el desarrollo del Municipio. Se mencionan las siguientes:

1.8.1 Del Estado

Las instituciones que se encuentran en el municipio de Chiché incluyen a la Municipalidad, Juzgado de Paz, Centro de Salud, Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA- ,Policía Nacional Civil –PNC-, Coordinación Técnica Administrativa, Tribunal Supremo Electoral y Registro Nacional de Persona –RENAP-. Secretaria de Obras Sociales de la Esposa del Presidente –SOSEP-.

Cada una de estas instituciones tiene como objetivo brindar sus servicios a la Comunidad.

1.8.2 Organizaciones no gubernamentales

Las comunidades del Municipio cuentan con el apoyo de organizaciones no gubernamentales las cuales son: Fundación Guillermo Toriello, Fundación de Desarrollo Integral –FUNDEI-, Care, Médicos descalzos, Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional –USAID-, Akebi, Dirección General de Participación Comunitaria y Servicio de Apoyo –DiGEPESA-, así como comités propiamente de la comunidad.

1.8.3 Otras

Entre otras empresas privadas establecidas en el municipio de Chiché, se pueden mencionar: Biblioteca Municipal, Organización de Mujeres Chichelenses –AJPU-, Seguridad Ciudadana, Policía Municipal, Cuerpo de Bomberos Municipales, Programa Municipios para el Desarrollo Local –PROMUDEL-, Banco de Desarrollo Rural, S.A., El Correo, Iglesia Evangélica Adonai e Iglesia Católica.

1.9 FLUJO COMERCIAL

Es el intercambio comercial que tiene el Municipio con el exterior, entendiéndose como las importaciones y exportaciones que realizan, se puede determinar la interrelación que existe con otras regiones.

1.9.1 Importaciones del Municipio

Se basa principalmente en la importación de productos provenientes de la ciudad capital y de otros departamentos del país. Los principales productos importados son de consumo diario tales como: azúcar, arroz, harinas, aceite,

legumbres. Así mismo demandas medicinales, fertilizantes, materiales de construcción, repuestos para vehículos entre otros.

1.9.2 Exportaciones del Municipio

Es toda la producción generada y trasladada al exterior, la cual consiste básicamente en velas de cera, ganado bovino, porcino. Estos productos son comercializados en los mercados de Chinique, Chichicastenango y la Cabecera Departamental.

1.10 INVERSIÓN SOCIAL

Esta variable alcanza todas las necesidades descubiertas en el Municipio, las cuales demandan de atención para mejorar la realidad de la población, mediante obras de infraestructura social que accedan a mejorar el nivel de vida de los habitantes y facilitar la realización de los procesos de producción y comercialización.

Entre los requerimientos que más solicita la población están: sistemas de riego, puesto de salud, capacitación y asistencia técnica, mantenimiento de carreteras y energía eléctrica entre otros.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

El municipio de Chiché es vulnerable a cualquier tipo de amenaza que se presente ya sea de tipo natural, socio natural y antrópicas, debido a que no existen las medidas adecuadas para minimizar el impacto que estos fenómenos puedan ocasionar en la población.

La problemática que afecta principalmente al Municipio es la falta de capacitación y entrenamiento básico para que las personas puedan actuar en el momento de una emergencia, de igual forma no existe provisión de equipos, sistemas de alerta temprana, redes informativas y campañas de sensibilización.

CAPÍTULO II

ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Este capítulo identifica la estructura agraria existente en el municipio de Chiché, la tenencia y concentración de la tierra como el uso actual que le da la población, el potencial que posee, y las distintas actividades productivas de la región.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es uno de los factores más importantes en la economía del Municipio y para comprender dicha situación es necesario describir la tenencia, concentración y uso de la tierra, al comparar las cifras de los censos 1979, 2003 con los resultados de la muestra obtenida de la investigación de campo en el año 2008 en el municipio de Chiché, departamento de Quiché.

Para una mejor comprensión a continuación se detalla la clasificación de las fincas por extensión:

Tabla 1
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Clasificación de Fincas por Estratos
Año: 2008

Estrato	Nombre del estrato	Extensión en manzanas
I	Microfincas	De 0 a menos de 1
II	Fincas Subfamiliares	De 1 a menos de 10
III	Fincas Familiares	De 10 a menos 64
IV	Fincas Multifamiliares	De 64 a más

Fuente: Elaboración propia, con base a datos del Material de Apoyo de Seminario Específico EPS., segundo semestre 2008

Como se observa en la tabla anterior las fincas se clasifican de acuerdo a su extensión territorial y la tenencia de la misma, la unidad de medida más pequeña

es la Microfinca, estrato que no alcanza una alta producción debido a su corta dimensión y la poseen personas con pocos recursos económicos; en cambio las fincas multifamiliares que cuentan con una área superior y la poseen personas en su mayoría ganadera que producen una gran cantidad de ganado.

2.1.1 Tenencia y concentración de la tierra

La tenencia y concentración de la tierra se da en la medida que grandes extensiones de tierra son repartidas entre las personas que tienen más poder económico para comprarlas, así como parcelas que son repartidas entre los pobladores aunque en la mayoría de casos extensas pero poco productivas.

2.1.1.1 Tenencia

En el Municipio, han existido diversas formas de tenencia de la tierra, caracterizándose por la desigualdad en la distribución de la riqueza, la cual da origen al estudio de la tierra a través de la relación minifundio/latifundio. Dentro de las diferentes formas de tenencia de tierra existen propias, arrendada, colonato como lo muestra el cuadro siguiente:

Cuadro 5
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Tenencia de la Tierra
Año: 2008

Formas de tenencia de la tierra	Cantidad de Fincas	%	Superficie (Manzanas)	%
<u>Censo 1979</u>				
Propia	1,539	81	7,776	89
Arrendada	111	6	267	3
Colonato	229	12	475	5
Otros	27	1	277	3
Totales	1,906	100	8,795	100
<u>Censo 2003</u>				
Propia	2,389	96	4,475	99
Arrendada	22	1	12	0
Colonato	10	0	17	0
Usufructo	71	3	86	2
Totales	2,492	100	4,590	100
<u>Encuesta 2008</u>				
Propia	572	97	685	98
Arrendada	16	3	11	2
Usufructo	1	0	1	0
Otros	3	0	3	0
Totales	592	100	700	100

Fuente: Elaboración propia, con base a datos de los Censos Nacionales Agropecuarios de 1979 y 2003; del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Al analizar el cuadro anterior se observa que el porcentaje más elevado le corresponde al tipo de propiedad privada o propia, en comparación con los censos anteriores y la investigación de campo a mantenido un leve aumento en los diferentes años. Mientras que en superficie a tenido una disminución bastante marcada.

2.1.1.2 Concentración

La concentración de la tierra, no se ha derivado de un proceso de acumulación capitalista, sino del estancamiento de una estructura precapitalista, la cual ha dado lugar a una crisis en cuanto a la distribución de tierras por lo que resulta una demanda insatisfecha para trabajar y la estructura agraria no está en condiciones de satisfacerla en ninguna medida.

La estructura de concentración de la tierra en el municipio de Chiché se muestra de la manera que permite observar la desigualdad que existe en la distribución de tierras como se detalla a continuación:

Cuadro 6
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca
Año: 2008

Descripción	Cantidad de Fincas	%	Superficie (Manzanas)	%
<u>Censo 1979</u>				
Microfincas	67	27	46	6
Subfamiliares	188	73	451	60
Familiares	0	0	0	0
Multifamiliares	1	0	255	34
Totales	256	100	752	100
<u>Censo 2003</u>				
Microfincas	242	28	16	1
Subfamiliares	592	68	661	50
Familiares	27	3	271	20
Multifamiliares	6	1	385	29
Totales	867	100	1,333	100
<u>Encuesta 2008</u>				
Microfincas	361	61	199	28
Subfamiliares	231	39	502	72
Familiares	0	0	0	0
Multifamiliares	0	0	0	0
Totales	592	100	701	100

Fuente: Elaboración propia con base a datos de los Censos Nacionales Agropecuarios de 1979 y 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El cuadro anterior muestra la variación en la forma de concentración de la tierra en relación con los censos agropecuarios. Los cuales reflejan que para el año 1979 al 2003 han tenido una disminución bastante marcada en los diferentes tipos de fincas, mientras que en la investigación de campo se pone de manifiesto que al pasar los años se ha dedicado más superficie de tierra en la creación de microfincas y fincas subfamiliares, esto ha provocado que las fincas familiares y multifamiliares desaparezcan de los registros.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Del estudio de la estructura productiva del Municipio se puede obtener el uso que se le da al suelo como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 7
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Uso de la Tierra
Año: 2008

Formas de tenencia de la tierra	Cantidad de Fincas	%	Superficie (Manzanas)	%
<u>Censo 1979</u>				
Agrícola	1,939	41	2,362	27
Forestal	869	18	5,782	65
Pecuario	67	2	374	4
Otras tierras	1,844	39	340	4
Totales	4,719	100	8,858	100
<u>Censo 2003</u>				
Agrícola	2,720	71	2,345	48
Forestal	877	23	2,070	42
Pecuario	214	6	219	4
Otras tierras	44	1	270	6
Totales	3,855	100	4,904	100
<u>Encuesta 2008</u>				
Agrícola	434	73	541	77
Pecuario	69	12	111	16
Artesanal	18	3	10	1
Servicios	11	2	6	1
Comercio	35	6	19	3
Otros	25	4	14	2
Totales	592	100	701	100

Fuente: Elaboración propia, con base a datos de los Censos Nacionales Agropecuarios de 1979 y 2003; del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Los datos del cuadro anterior demuestran que la tenencia en el uso del suelo en la actividad agrícola se incrementó en un 30% en comparación con el censo del año 2003 y la investigación de campo como en otras actividades que no existían.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Entre las principales actividades productivas del municipio de Chiché se encuentran la agrícola, pecuaria, artesanal, comercio y servicio, que es la base fundamental de su sistema económico.

Cuadro 8
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2008

Actividades	Generación de empleo	%	Valor de la producción	%
Agrícola	852	61	3,003,133	36
Pecuario	202	15	437,029	5
Artesanal	25	2	4,930,800	59
Servicios	185	13		
Comercio	127	9		
Total	1,391	100	8,370,962	100

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008

2.2.1 Agrícola

Es aquella que se dedica específicamente a la labranza o cultivo de la tierra. Según la investigación de campo se determinó que los cultivos más importantes en el Municipio se encuentran el maíz, frijol y la papa, las cosechas se obtienen únicamente de las microfincas y fincas subfamiliares como se detalla en el cuadro que se presenta a continuación:

Cuadro 9
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Resumen de Actividad Agrícola
Año: 2008

Tamaño/ Producto	Unidades	Valor en Quetzales
Microfincas	419	1,002,013
Maíz	273	866,222
Frijol	143	112,041
Papa	3	23,750
Subfamiliar	341	2,001,120
Maíz	215	1,740,420
Frijol	113	171,450
Papa	13	89,250
Total	760	3,003,133

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En el cuadro anterior se puede observar que la actividad agrícola básica y que se concentra tanto en las microfincas como en las fincas subfamiliares es la producción de maíz, la cual se cultiva con un nivel tecnológico tradicional, utiliza semilla criolla y mano de obra familiar, a la vez la población utiliza para su subsistencia y en algunas ocasiones comercializan una mínima parte.

2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria se centra en la crianza y engorde de ganado bovino, el cual se encuentra dividido en dos estratos: microfinca, finca subfamiliar

La actividad pecuaria absorbe mano de obra, dentro de las cuales algunas personas propietarias cuidan su ganado sin incluirse pago alguno, y a otros se les paga un salario fijo por jornal sin recibir ningún tipo de prestaciones establecidas en las leyes del País.

A continuación se presenta la producción pecuaria del Municipio.

Cuadro 10
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Resumen de Actividad Pecuaria
Año: 2008

Descripción	Unidades	Valor en Quetzales
Bovino	261	380,740
Micro fincas	127	188,800
Subfamiliar	134	191,940
Porcino	274	50,657
Micro fincas	109	23,762
Subfamiliar	165	26,895
Avícola	1,408	5,632
Micro fincas	1,029	4,116
Subfamiliar	379	1,516
Total	1,943	437,029

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

De acuerdo al análisis en las unidades productivas, se determinó que las actividades más representativas son el engorde de ganado bovino, tanto en las microfincas como en las fincas subfamiliares, seguido por el ganado porcino que utilizan como complemento a la economía de sus hogares, mientras que la actividad avícola la utilizan para la venta y cubrir sus necesidades como medicina, ropa entre otras.

2.2.3 Artesanal

Oficio que se ejerce en forma manual en donde predomina el uso de herramientas básicas que permiten moldear y transformar materias primas, que se convierten en productos de fundamental utilidad para los hogares y comercios.

Dentro de las actividades que se realizan en el Municipio se observaron las siguientes: Panadería, zapatería y herrería como se detalla en el cuadro siguiente:

Cuadro 11
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Resumen de Actividad Artesanal
Año: 2008

Tamaño/	Producto	Unidades	Valor en Quetzales
Pequeño artesano			853,200.00
	Zapatería	3	748,800.00
	Botas para caballero		496,800.00
	Zapato de vestir		252,000.00
	Herrería	1	104,400.00
	Puertas		86,400.00
	Ventanas		18,000.00
Mediano artesano			4,077,600.00
	Panadería	3	3,696,000.00
	Pan frances		1,980,000.00
	Pan dulce		1,716,000.00
	Herrería	3	381,600.00
	Puertas		280,800.00
	Ventanas		100,800.00
Total		10	4,930,800.00

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

La producción de pan es la principal rama de artesanía, debido a la necesidad de consumo del producto, considerado como uno de los principales de la canasta básica; en segundo lugar está la zapatería que se clasifica como pequeño artesano, en tercer lugar carpintería, ésta actividad cuenta con una cantidad significativa de materia prima, los productos que se pueden elaborar son: camas, roperos, cabeceras de cama, mesas y otros y por último la herrería considerada de poca demanda debido al gusto y preferencia de la gente del lugar.

2.2.4 Agroindustrial

Se puede definir como el conjunto de actividades que transforman o manipulan materias primas agrarias para producir bienes intermedios para la alimentación humana o animal.

Según la encuesta realizada en el Municipio se determinó que este tipo de actividad no existe debido a la pobreza y falta de apoyo en estas regiones.

2.2.5 Industrial

Es el conjunto de procesos y actividades que tienen como finalidad transformar las materias primas en productos elaborados, de forma masiva. Derivado a las condiciones en que se desarrolla el Municipio, no se lleva a cabo esta actividad, debido a que no se dispone de los recursos económicos necesarios,

Adicional a las actividades productivas mencionadas anteriormente, existe el comercio y los servicios, los cuales son: negocios pequeños (tiendas), comedores, así como el servicio de transporte, energía eléctrica, oficina de correos y teléfonos comunitarios, estas actividades tienen incidencia en la economía del Municipio.

2.2.6 Comercio y Servicio

La participación en la economía de Chiché en el sector de comercio y servicio, según la encuesta realizada contribuye a la generación de 312 empleos dentro del Municipio.

Del total de la muestra, el comercio representa el 80% de las actividades mientras que el servicio en un 20%.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Este capítulo trata sobre la forma de como está conformado el sistema financiero del país, las diferentes modalidades de crédito, los requisitos exigidos a los prestatarios, las fuentes de financiamiento con que cuenta el productor y el marco legal que regula el crédito en las instituciones bancarias.

3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

Entre estos aspectos se encuentran: el financiamiento, el crédito, los objetivos, importancia y clasificación del crédito. Así mismo los procedimientos para obtener los créditos como sus condiciones.

3.1.1 FINANCIAMIENTO

Son los diferentes medios financieros que las personas no tienen disponibles y que necesitan para la implementación de una nueva actividad de producción de bienes y/o servicios y a través de estos puedan promover el desarrollo en las comunidades creando fuentes de trabajo y de ingresos para los involucrados en dicha actividad productiva.

3.1.2 CRÉDITO

Es un contrato por medio del cual una persona físico o jurídica se obliga a poner una cantidad de dinero o bien contraer obligaciones por cuenta de este quien deberá restituir cierta suma de dinero de que disponga y pagar los gastos, comisiones e intereses que resulten de dicha transacción.

De acuerdo al Decreto Número 19-2002 Ley de Bancos y Grupos Financieros, sólo las entidades debidamente autorizadas pueden efectuar dichas operaciones.

Los créditos suelen clasificarse de acuerdo a su actividad económica a que vayan destinados los fondos.

3.1.2.1 Agrícola

Es un instrumento económico encaminado a proveer al sector agrícola los recursos financieros necesarios, cuando el agricultor no cuenta con capital propio para financiar sus operaciones y se destinan a operaciones de siembra, abonamiento, cultivo, combate de plagas, recolección de cosechas, elaboración, almacenamiento y transporte de productos y gastos de subsistencia familiar.

3.1.2.2 Pecuario

Son recursos que el sistema financiero pone a disposición de esta actividad productiva y su importe del crédito debe destinarse a la compra de ganado bovino, porcino, así como la adquisición de cultivo de pastos en praderas artificiales, medicinas, vacunas, jornales de pastoreo y todos aquellos gastos que impliquen un costo directo o accesorio para el objeto de engorde del ganado.

3.1.2.3 Avícola

Se utiliza este financiamiento para la producción o compra de aves ponedoras y de engorde desde su crecimiento hasta su desarrollo, compra de concentrados, vacunas, medicinas, asistencia técnica, equipo de destace y otros gastos en que se incurren en este tipo de producción.

3.1.2.4 Artesanal

Dentro de esta actividad el financiamiento se utiliza para adquirir equipo y herramientas para poder desarrollarse de una mejor forma y lograr una rentabilidad como un beneficio económico para los artesanos que amplían su producción.

3.1.2.5 Otros

Además de estos tipos de créditos mencionados anteriormente también se encuentra el de sostenimiento, de promoción, de capacitación, supervisados entre otros.

3.1.3 Objetivos del crédito

Dentro de los objetivos fundamentales para poner en marcha un negocio están:

- Alcanzar el máximo grado de rentabilidad del capital aportado, sobre la base de una adecuada productividad y margen de ganancias que permitan beneficios satisfactorios.
- Ofrecer a la empresa una liquidez adecuada, para que opere con mayor independencia comercial asegurando un movimiento estable de fondos.
- Promover la creación de otra clase de servicios para la agricultura.

3.1.4 Importancia del crédito

Es la selección y análisis de la mejor alternativa ya que es uno de los aspectos más importantes dentro de la parte financiera, porque a través de el se estimulan muchas actividades productivas y logra solventar problemas económicos.

3.1.5 Clasificación del crédito

Dentro de este apartado se trata sobre el destino, finalidad, garantía y plazo en el que se concede un crédito:

3.1.5.1 Por su destino

Esta clasificación se deriva del uso que se le dará a los recursos obtenidos:

- **Comercial**

Este se obtiene con la finalidad de adquirir mercancías para la venta ya sea a nivel nacional como internacional y mantener la importación o exportación de bienes muebles o de consumo.

- **Producción**

Son los fondos destinados a los diferentes sectores productivos. Según sea el destino directo se llaman: Créditos de Avio, destinado a operaciones cuyo rendimiento se obtendrá a corto plazo y los Refaccionarios que se empleará para actividades a largo plazo.

- **Servicios**

Financiamiento destinado a facilitar o apoyar la actividad de servicios, almacenamiento de mercaderías, transporte, distribución de agua potable, energía eléctrica, extracción de basura a fin de que estos bienes y servicios lleguen al consumidor.

- **Consumo**

Esta orientado a la satisfacción de diversas necesidades del ser humano entre algunos están: pagos de gastos médicos, consumos personales y del hogar entre otros.

- **Otros**

Las no descritas anteriormente como deuda propia y deuda de tarjetas de crédito son las más comunes. Y el financiamiento de capacitación cuya característica principal es proporcionar al campesino asistencia técnica y trabajo social, además de la asistencia financiera.

3.1.5.2 Por su finalidad

Estos créditos pueden ser utilizados para financiar el capital de trabajo y/o la inversión fija.

- **Inversión en capital de trabajo**

Es el capital que se necesita para iniciar operaciones en un proyecto, la cual esta conformada por: materia prima o insumos, mano de obra, costos indirectos variables, costos fijos de producción, gastos de administración y gastos variables de venta.

- **Inversion fija**

Comprende la adquisición de todos los activos tangibles (terrenos, equipo, vehículos, etc.) e intangibles (patentes, marcas, gastos de organización) necesarios para iniciar las operaciones de la empresa o la puesta en marcha del negocio.

3.1.5.3 Por su garantía

Según la garantía de los créditos se clasifican como se detallan a continuación:

- **Fiduciarios**

También se conocen con el nombre de préstamos quirografarios por estar respaldados únicamente con las firmas de una o más personas que se constituyen como codeudoras.

- **Prendarios**

Es aquel financiamiento garantizado con bienes muebles dados en prenda, cuya pignoración es objeto de anotaciones en el registro general de la propiedad.

De acuerdo a las leyes que regulan el sistema financiero guatemalteco, los créditos que los bancos otorguen deben estar respaldados con una garantía adecuada, la que no podrá exceder del 70 % de su valor real.

- **Hipotecarios**

Son aquellos que se obtienen por medio de una garantía. Este tipo de préstamos está garantizado hasta el 80% del valor de la garantía con bienes inmuebles (terrenos, fincas, casas) y normalmente son a largo plazo por la naturaleza de la inversión.

- **Mixtos**

Se obtiene por la combinación de las garantías mencionadas anteriormente, ya sea prenda e hipotecaria o fiduciaria – prenda.

3.1.5.4 Por su plazo

Se toma en consideración el tiempo que transcurrirá desde el otorgamiento del crédito hasta su vencimiento y puede proyectarse de la siguiente forma:

- **Corto**

Con tiempo de vencimiento de seis meses a un año. Sirve de financiamiento a las necesidades estacionales o temporales.

- **Mediano**

Financiamiento concedido a un plazo que oscila entre uno a cinco años, provee de recursos para necesidades un poco más permanentes (activos corrientes).

- **Largo**

El préstamo se concede con tiempo de vencimiento mayores de cinco años, el cual sirve de financiamiento a las necesidades permanentes (activos fijos),

normalmente se dan con garantía hipotecaria, debido a la dificultad de predecir la futura solvencia financiera del deudor.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

El procedimiento para la obtención de crédito deberá ser de acuerdo a las políticas y procedimientos de cada entidad, ya sea en el sistema bancario u otras instituciones

3.1.6.1 Requisitos a cumplir

Son aquellos elementos que le permiten al prestatario establecer la solvencia y liquidez del solicitante de crédito, además si cuenta con las garantías requeridas.

- **En el sistema bancario⁴**

Además de los datos generales, los requisitos que el sistema bancario requiere a efecto de tramitar un préstamo varían de acuerdo a las políticas del banco y al tipo de préstamo a solicitar, dentro de ellos se encuentran los siguientes:

Para microempresa, se debe tener solicitud de crédito, apertura de cuenta de ahorro monetario, fotocopia de cédula completa y en buen estado, comprobante del derecho de propiedad o recibo de alquiler y referencias personales.

Para fiduciarios, constancia de ingresos o de trabajo, mínimo un año de laborar en la empresa, fotocopia de la cédula completa, fotocopia del carné del IGSS.

Con garantía prendaria, certificación contable y declaración jurada, mientras que en la garantía hipotecaria, es la certificación del registro de la propiedad y el avalúo de la propiedad.

⁴ Banco de Desarrollo Rural, S.A, BANRURAL. Gerencia de Créditos.

- **Otras instituciones**

Con respecto a los requisitos a cumplir en otras instituciones, generalmente se manejan los mismos de las entidades financieras pero dependerá de los manuales y procedimientos de cada una de ellas, pero las tasas de interés son más altas.

Entre estas están: los almacenes generales de depósito y las cooperativas de ahorro y crédito.

3.1.7 Condiciones de crédito

Son las estipulaciones de cada crédito otorgado, las cuales están incluidas dentro del texto de la escritura de préstamo entre la entidad financiera y el acreedor.

3.1.7.1 Plazos

Depende de la naturaleza, destino, rentabilidad, capacidad de pago, el tipo de garantías de las cuales pueden ser a corto plazo (hasta 12 meses), mediano plazo (hasta 5 años) y largo plazo (hasta 25 años).

3.1.7.2 Tasa de interés

La encargada de fijar las tasas de interés es la junta monetaria, basado en el Decreto ley número 208 Ley de Sociedades Financieras. La tasa de interés que los bancos y sociedades financieras están autorizadas a cobrar en las operaciones de crédito, es la que indica en las resoluciones de sus órganos internos, es decir que esta libre. El cálculo es sobre saldos diarios, la base del año son 365 días, los meses se toman en días reales según calendario y en febrero se tomaran 28 días.

3.1.7.3 Garantías

Entre las cuales se encuentran las siguientes:

Fiduciaria: respaldado por una o más firmas.

Prendarias: garantía de bienes muebles dados en prenda.

Hipotecarios: garantía de bienes inmuebles urbanos o rústicos

Mixtos: combinación de los mencionados anteriormente.

3.1.7.4 Otros

Dentro de estos figuran los que se detallan a continuación:

- **Emisión de bonos**

Es otra forma de financiamiento los cuales son colocados al público. De acuerdo a la garantía estos pueden ser: Hipotecarios, prendarios o mixtos.

- **Arrendamiento de capital**

También conocido como arrendamiento financiero o leasing, substancialmente transfieren todos los riesgos y los benéficos de propiedad.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Es el origen de donde provienen los recursos financieros necesarios para llevar a cabo una actividad productiva. Las cuales se dividen en fuentes internas provenientes de recursos propios y fuentes externas, por el uso de financiamiento.

3.2.1 Recursos propios

Son los recursos derivados de las aportaciones de los socios, inversionistas o los productores, sin necesidad de tener que acudir al mercado financiero.

3.2.1.1 Capital de los productores

Se refiere a los recursos propios con que cuenta el productor para el financiamiento de la actividad productiva a que se dedica y estos pueden ser:

- **Semilla de cosechas anteriores**

Son aquellas que han sido almacenadas para poder financiar una nueva cosecha, siendo una actividad que se tiene de costumbre y así sucesivamente siendo una fuente de financiamiento.

- **Mano de obra familiar**

Es cuando los familiares colaboran en el trabajo propiamente de labranza de la tierra, otros con el transporte de insumos y las mujeres participan en la etapa de producción con llevar hasta los lugares donde se realiza el trabajo la comida para los trabajadores.

- **Aporte de ahorro de cosechas anteriores**

Consiste en utilizar las cantidades de dinero que el productor acumula durante un tiempo determinado de ahorros y/o utilidades de cosechas producidas.

3.2.2 Recursos ajenos

Son los recursos financieros que se obtienen de terceras personas o bien se recurre al mercado de créditos para la obtención de préstamos a mediano o largo plazo, como se detallan a continuación:

3.2.2.1 Bancarios

En Guatemala, las entidades bancarias del sistema debidamente autorizadas dan financiamiento mediante algunos requisitos previos, para que lo utilice durante cierto tiempo y con la obligación de reintegrarlo al finalizar el plazo pactado.

- **Líneas de créditos**

Consiste en créditos permanentes que se tienen a disposición de los clientes que cuentan con un excelente historial crediticio, así como buena capacidad de pago. Entre una de las ventajas de este sistema es que se pagan intereses sobre la cantidad utilizada.

- **Otras modalidades financieras**

Es el financiamiento que se obtiene a través de documentos legales emitidos al momento de la compra, los cuales se les adiciona una tasa de interés a un plazo determinado, estos documentos son avalados con la firma del comprador, y se puede realizar a través de financieras reguladas o de almacenes generales de depósito.

3.2.2.2 Extrabancarios

Son instituciones que no pertenecen al sistema financiero nacional y no están autorizadas por la junta monetaria, entre estas están: las Cooperativas, Donaciones, Prestamos de las Organizaciones No Gubernamentales, Emisoras y Operadoras de Tarjetas de Crédito y Debito.

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Son las leyes y reglamentos necesarios para ejercer vigilancia a las instituciones que otorgan créditos y que todas las transacciones que se realicen dentro de este.

3.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros

Dicha ley fue publicada en el Diario Oficio el 15 de mayo de 2002 bajo el Decreto No. 19-2002, del Congreso de la República, en la cual menciona que tiene por objeto regular lo relativo a la creación, fusión, operaciones, organización, suspensión de operaciones como la liquidación de bancos y grupos financieros,

así como clausura de sucursales y de oficinas de representación de bancos extranjeros.

3.3.2 Ley y reglamentos de instituciones financieras

Dichas entidades están sujetas a la supervisión de la Junta Monetaria y a la inspección, intervención y fiscalización de la Superintendencia de Bancos, se rige por el Decreto Número 18-2002 del Congreso de la República de Guatemala Ley de Supervisión Financiera.

Todas las instituciones cuentan con su ley específica, de esta cuenta se pueden mencionar: Ley de Sociedades Financieras Privadas Decreto No. 208, Ley sobre Seguros, Decreto No. 473, Reglamento de la Ley de Seguros, Acuerdo Gubernativo del 14/08/1969, Ley de Almacenes Generales de Depósito, Decreto No. 1746 del Congreso de la República de Guatemala, Reglamento de Fomento de Hipotecas Aseguradas, Decreto No. 1448 del Congreso de la República, Ley de Libre Negociación de Divisas Decreto No. 94-2000 del Congreso de la República, Ley Contra el Lavado de Dinero u Otros Activos Decreto No. 67-2001 del Congreso de la República y el Reglamento para el Funcionamiento de Almacenes Fiscales, Acuerdo Gubernativo No. 447-2001.

3.3.3 Código de Comercio

El Decreto 2-70 del Congreso de la República, hace mención sobre las obligaciones del acreditante y acreditado en un contrato de apertura de crédito. A la vez establece el importe del crédito, no comprende los intereses, comisiones y gastos que deba cubrir el acreditado.

Así también define lo relacionado a los títulos de crédito y su clasificación dentro del mercado financiero.

3.3.4 Leyes fiscales

Dichas leyes establecen que toda persona individual y jurídica debe cumplir con sus obligaciones tributarias, como parte de los programas de recaudación y fiscalización del Estado.

- **Ley del Impuesto Sobre la Renta**

Decreto No. 26-92 del Congreso de la República, esta ley regula principalmente lo relativo a los intereses que genera el crédito o bien toda renta que sea generada en el país se le grabara con impuesto, que actualmente es del 5% en pago directo y 31% cierres trimestrales o régimen optativo.

- **Ley del Impuesto al Valor Agregado**

Esta ley graba todo lo concerniente al intercambio de bienes de capital, compra y venta de mercancías, donaciones entre vivos de bienes muebles e inmuebles, arrendamientos de bienes muebles e inmuebles, importaciones y prestación de servicios.

- **Ley Contra el Lavado de Dinero u Otros Activos**

De conformidad con el Decreto 67-2001 del Congreso de la República, la cual indica que comete delito quien por si o por otra persona, invierta o realice transacciones financieras con bienes o dinero sabiendo que por razón de su cargo este obligado a saber que los productos proceden de la comisión de un delito. Por lo cual las instituciones que otorgan financiamiento se aseguran del destino de los fondos.

- **Ley del Impuesto Sobre Productos Financieros**

Esta ley indica que están afectos los ingresos por intereses de cualquier naturaleza, incluyendo por provenientes de públicos, privados, o que se

acrediten en cuenta a personas individuales o jurídicas domiciliadas en Guatemala.

3.3.5 Otras

Como la Constitución Política de la República, que promueve el bienestar común, así como la libre organización, garantiza además la propiedad privada, también el Código Civil, regula que toda persona o empresa se inicia con el nacimiento y termina con su muerte o cierre.

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

En este capítulo se aborda el financiamiento de la producción agrícola y específicamente en la producción de maíz en el municipio de Chiché, del departamento de Quiché es decir los recursos necesarios utilizados, así como las fuentes, la asistencia crediticia, sus limitaciones, la influencia del financiamiento y la asistencia técnica recibida.

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

De acuerdo al trabajo de campo realizado se estableció que la producción agrícola es una de las actividades más importantes del Municipio, principalmente en el cultivo de maíz, frijol y papa, estos productos se cultivan siguiendo el patrón de los grupos de ascendencia maya, se siembra a finales de abril y en el transcurso de mayo, se cosecha en diciembre. En dicha actividad no se obtiene margen de utilidad, únicamente recuperan lo invertido y en algunos casos lo comercializan en el mercado local.

La mayoría de los habitantes cuentan con una pequeña finca la que trabajan de forma individual y sin asistencia técnica, utilizan las herramientas mas comunes como el azadón, machete y piochas otras rudimentarias, no existen sistemas de riego, están sujetos a la lluvia, no existe una rotación de productos, esto trae como consecuencia el deterioro y mal manejo de los suelos.

4.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción

El volumen representa la cantidad de quintales de Limón Persa que se obtendrán en la microfinca del Municipio y el valor de producción se refiere a ingresos generados por realizar la venta del producto.

De acuerdo con resultados obtenidos de la encuesta realizada y su posterior traslado al universo de superficie cultivada del Municipio, se determinó la producción, volumen, superficie y rendimiento como se presentan en el siguiente cuadro:

Cuadro 12
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Producción Agrícola por Unidades, Extensión, Volumen y Valor, Según Tamaño de Finca y Producto
Año 2008

Tamaño/ producto	Cantidad unidades	Extensión en Mz.	Unidad de medida	Volumen qq	Rendimiento qq	Precio Q.	Valor Q.	Nivel tecnológico
Microfincas	419	194.47		6,118.79	258.10		1,002,013	
Maíz	273	135.02	Quintal	5,774.81	42.77	150.00	866,222	Tradicional
Frijol	143	59.00	Quintal	248.98	4.22	450.00	112,041	Tradicional
Papa	3	0.45	Quintal	95.00	211.11	250.00	23,750	Tradicional
Subfamiliar	341	324.12		12,340.80	272.33		2,001,120	
Maíz	215	247.50	Quintal	11,602.80	46.88	150.00	1,740,420	Tradicional
Frijol	113	75.00	Quintal	381.00	5.08	450.00	171,450	Tradicional
Papa	13	1.62	Quintal	357.00	220.37	250.00	89,250	Tradicional
Totales	760	518.59		18,459.59	530.43		3,003,133	

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En el cuadro anterior se puede observar la importancia de cada producto en la economía del Municipio, en este caso el maíz es el cultivo más representativo por la extensión de terreno utilizado que equivale a 382.52 manzanas de tierra, lo cual representa el 74% del total de terreno destinado para este tipo de cultivo, los cuales producen 17,377.61 quintales en total, mientras que el frijol tiene una participación en terreno del 25% y la papa 1%.

4.1.2 Financiamiento a la producción

Cabe resaltar que según la investigación realizada en el Municipio, se determinó que no utilizan financiamiento externo, debido a que la producción es financiada en la totalidad con recursos propios, la cual esta compuesta por aportaciones familiares, el ahorro, la fuerza de trabajo e insumos.

4.2 FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCION DE MAÍZ

El financiamiento para la producción de maíz es realizada con financiamiento propio; esto se refiere a la aportación de recursos dentro de la cual se encuentran las semillas de cosechas anteriores, la mano de obra familiar, entre otros.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento para la producción de maíz, según la investigación de campo, son las internas provenientes de ahorros que han tenido como trabajadores independientes o remesas que algún familiar que vive en el extranjero les ha proporcionado, y a la presente fecha han puesto en marcha dicha actividad y logrado el sostenimiento del mismo.

4.2.2 Niveles tecnológicos

La tecnología utilizada en la producción de maíz en las microfincas y fincas subfamiliares del Municipio se determinó que posee las características siguientes: utilizan el nivel tradicional y en mínima proporción la baja tecnología, entre la cuales

se mencionan que si utilizan algunas técnicas de preservación de suelos en cierta escala, recibe semilla mejorada y agroquímicos.

4.2.3 Destino de los fondos

El financiamiento de la producción de maíz del municipio, según el destino de los fondos se considera como un medio solo para la subsistencia. Y no hacen uso del crédito bancario por temor a perder sus tierras.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

Corresponde a las instituciones bancarias, organizaciones no gubernamentales e instituciones extrabancarias prestar este tipo de asistencia a los agricultores del municipio.

4.2.4.1 Asistencia crediticia nacional

Actualmente este tipo de asistencia no se da en el municipio, ya que carecen de un programa por parte del gobierno que permita beneficiar a los productores actuales con un fondo administrado por una entidad bancaria con tasas de interés accesibles, el cual impulsaría mayor desarrollo y generación de empleo.

4.2.4.2 Asistencia crediticia regional

El Municipio cuenta con una agencia bancaria, (Banco de Desarrollo Rural, S.A.), la cual ofrece financiamiento a la rama agrícola pero con garantías hipotecarias y una tasa de interés del 16%.

4.2.4.3 Asistencia crediticia municipal

El gobierno municipal, no cuenta con planes de algún programa que permita orientar o apoyar a los productores para gestionar créditos ante las instituciones bancarias a efecto de elevar su producción y contribuir a la economía del Municipio.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

Entre las limitaciones del financiamiento más conocidas que tienen los productores se encuentran las del mercado financiero o del mismo productor.

4.2.5.1 Del mercado financiero

Desde el punto de vista del mercado financiero entre la causa mas importante se puede mencionar, las altas tasas de interés que manejan las instituciones financieras ya que no son muy atractivas, lo que imposibilita a los distintos productores a adquirir financiamientos

Entre otra de las situaciones se encuentra la falta de garantías sean estos fiduciarios o hipotecarios, que actualmente exigen las instituciones bancarias, debido a que por dedicarse únicamente a la agricultura no poseen ingresos fijos, por lo que solicita documentos en la cual conste que son de su propiedad.

4.2.5.2 Del productor

Entre algunas de las limitaciones que tiene el productor se encuentra el temor a perder sus tierras, derivado a la falta de conocimiento de los requisitos y la poca información para solicitar un crédito lo cual hace tener desconfianza.

Así como la falta de organización, lo cual es un punto muy importante derivado que por no estar organizados pueden estar perdiendo en ese mismo momento un mejor acceso a fuentes de financiamiento.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

Se estableció que el sistema financiero forma parte de la economía del municipio, pero los productores no utilizan financiamiento de crédito que existente, debido a que son autofinanciables. Derivado de lo anterior se concluye

que el financiamiento externo no influye en el desarrollo de la producción agrícola.

4.2.7 Asistencia técnica

En el caso de la actividad agrícola, estos no reciben ninguna clase de asistencia técnica calificada, por falta de recursos económicos que utilizan para la subsistencia familiar.

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Se logró determinar que los agricultores no necesitan de la asistencia técnica proporcionada por las instituciones de crédito, debido a que no contratan préstamos ya que trabajan con recursos propios.

4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Las razones por las que los agricultores no se desarrollan en la producción, es que no tienen interés de contratar personal especializado en esa actividad ya que según sus creencias mayas la tierra les da lo que necesitan.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Para obtener mayores beneficios es necesario que los agricultores formen asociaciones conformadas legalmente para que los representen ante las entidades bancarias y les ofrezcan créditos favorables

No obstante algunas ong's facilitan a las personas interesadas técnicas de mejor aprovechamiento de los insumos y en la calidad de sus productos.

CAPITULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE LIMON PERSA

Durante la investigación de campo en el Municipio se observó que hay potencialidades en el área agrícola, las cuales pueden ser aprovechadas mediante el desarrollo de proyectos de inversión, esto se hace con el fin de obtener beneficios que ayuden a elevar el nivel de vida de la población.

Por lo anterior se determinó proponer el proyecto producción del limón persa, el cual se constituye como una alternativa que podrá diversificar la producción del lugar y generar fuentes de trabajo.

5.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto del limón persa constituye una propuesta de inversión para los habitantes del cantón Cerritos I, municipio de Chiché departamento de Quiché, donde las condiciones climáticas son aptas para este tipo de cultivo, se tiene contemplada una extensión de 6 manzanas para la siembra y que los árboles tengan un rendimiento durante 20 años, que es su vida útil.

Se tiene previsto establecer la venta a mayoristas que distribuyen diversidad de productos en Santa Cruz de Quiché, Cabecera Departamental y su producción se convertirá en sinónimo de empleo y desarrollo para la comunidad.

5.2 JUSTIFICACIÓN

El proyecto de inversión, tiene como propósito cambiar las actividades productivas del Municipio, el aprovechamiento adecuado de los recursos con que cuenta, así como una fuente generadora de trabajo, lo cual mejorará el nivel socioeconómico de los habitantes del cantón.

Según estudios realizados por el Proyecto Desarrollo de la Fruticultura y Agroindustria -PROFRUTA-, se puede sembrar limón persa en todo el territorio nacional, a excepción del altiplano central.

5.3 OBJETIVOS

Los objetivos del proyecto de producción del limón persa que se pretende alcanzar, son los siguientes:

5.3.1 Generales

Aprovechar los recursos naturales y humanos con que cuenta el cantón Cerritos I, para diversificar la producción agrícola que satisfaga la demanda potencial, obtener beneficios para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes y del crecimiento socioeconómico del lugar.

5.3.2 Específicos

- Diversificar la actual producción del lugar, al presentarse el cultivo del limón persa como una alternativa de cambio
- Maximizar el aprovechamiento de los recursos naturales del lugar, así como la mano de obra e insumos que existen en condiciones favorables para el proyecto.
- Constituir una fuente generadora de trabajo para las personas que trabajan como asalariados.
- Obtener a menor costo, suministros agrícolas de calidad a manera de mejorar el rendimiento de la producción.
- Identificar las fuentes de financiamiento necesarias para llevar a cabo el proyecto.
- Establecer los respectivos canales de comercialización del producto.
- Buscar mercados que permitan el mejor desarrollo de este proyecto para obtener una demanda constante.

5.4 ESTUDIO DE MERCADO

Para determinar la viabilidad del proyecto de producción de limón persa y poder visualizar el comportamiento de sus componentes más importantes, se hace necesario analizar el estudio de mercado y así poder determinar si existe la demanda del producto.

5.4.1 Demanda

Esta constituida por la cantidad de limón persa que los habitantes están dispuestos a consumir en el Mercado.

- **Demanda potencial histórica y proyectada**

Permite establecer la cantidad de bienes o servicios que se espera sean adquiridos en el futuro por los demandantes, lo cual indica el porcentaje de la población que consumirá el producto para satisfacer sus necesidades, los cuales están en función de tiempo, ingresos, gustos y preferencias.

Cuadro 13
Departamento de Quiché
Demanda Histórica y Proyectada de Limón Persa
Período: 2002-2015
(Cifras expresadas en quintales)

Año	Población	(-) Población que no consume 0 a 4 años y 80+	Población delimitada	Consumo per cápita en qq	Demanda potencial
2002	703,949	145,699	558,250	0.20091	112,158
2003	727,628	151,160	576,468	0.20091	115,818
2004	752,318	156,231	596,087	0.20091	119,759
2005	777,998	161,096	616,902	0.20091	123,941
2006	804,683	165,632	639,051	0.20091	128,391
2007	832,387	169,714	662,673	0.20091	133,137
2008	861,089	173,529	687,560	0.20091	138,137
2009	890,764	177,261	713,503	0.20091	143,349
2010	921,390	181,098	740,292	0.20091	148,732
2011	953,027	185,013	768,014	0.20091	154,301
2012	985,690	188,884	796,806	0.20091	160,086
2013	1,019,290	192,746	826,544	0.20091	165,813
2014	1,053,737	196,637	857,100	0.20091	172,199
2015	1,088,942	200,596	888,346	0.20091	178,477

Fuente: Elaboración propia con base en datos estadísticos del Instituto Nacional Estadística -INE- y Encuesta Nacional de Consumo de Alimentos (EMCA) INE/SEGEPLAN 1991.

El cuadro anterior muestra, una tendencia ascendente de la demanda potencial debido a las cualidades propias del producto y aunque el incremento es considerable puede ser ventajoso para el proyecto.

El incremento en la demanda se debe principalmente al aumento de la población porque el consumo se mantiene constante todos los años, esto significa que cada día más personas están dispuestas a consumir este producto.

- **Consumo aparente histórico y proyectado**

Representa la cantidad que se consumió del producto, o sea que se establece de manera cuantitativa el limón que absorbió el mercado en base a los datos del período 2002 al 2015, los cuales están reflejados en el siguiente cuadro.

Cuadro 14
Departamento de Quiché
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Limón Persa
Período 2002-2015
(Cifras expresadas en quintales)

Año	Producción departamental	Importaciones	Exportaciones	Total
2002	52,326	0	0	52,326
2003	65,408	0	0	65,408
2004	65,625	0	0	65,625
2005	66,281	0	0	66,281
2006	67,607	0	0	67,607
2007	72,880	0	0	72,880
2008	76,024	0	0	76,024
2009	79,167	0	0	79,167
2010	82,311	0	0	82,311
2011	85,454	0	0	85,454
2012	88,598	0	0	88,598
2013	91,741	0	0	91,741
2014	94,885	0	0	94,885
2015	98,028	0	0	98,028

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Asociación Gremial de Productos no Tradicionales -AGEXPORT-, PROFRUTA, MAGA y Banco de Guatemala.

Con los datos que se presentan anteriormente se puede establecer que ha existido un incremento en el consumo por parte de la población a lo largo de los años, esto significa que en la medida que el consumo aparente crezca, igualmente se incrementará la demanda del mismo.

Un aspecto muy importante que se observa en el cuadro anterior es que la balanza comercial es positiva en cuanto a las exportaciones son mayores que las importaciones, lo que es favorable para dicho proyecto.

5.4.2 Oferta

En determinado lugar todo producto que se ofrece es a lo que se le denomina oferta. O se entiende como oferta a la cantidad de bienes o servicios que cierto

número de oferentes (productores) están dispuestos a poner a disposición en el mercado a un precio determinado.

Para el presente proyecto se realizó el estudio de la oferta en Santa Cruz de Quiché, se tomaron en cuenta algunos aspectos como lo son: en este lugar se concentra el comercio a nivel departamental, en ninguno de los municipios aledaños prevalece la producción de limón persa, además una de las ventajas es la cercanía del Municipio, como las condiciones climáticas y topográficas para su producción.

A continuación se presenta el cuadro de la oferta histórica y proyectada de limón persa en el departamento.

Cuadro 15
Departamento de Quiché
Oferta Total Histórica y Proyectada de Limón Persa
Período: 2002-2015
(Cifras expresadas en quintales)

Año	Producción departamental	Importaciones	Oferta total
2002	52,326	0	52,326
2003	65,408	0	65,408
2004	65,625	0	65,625
2005	66,281	0	66,281
2006	67,607	0	67,607
2007	72,880	0	72,880
2008	76,024	0	76,024
2009	79,167	0	79,167
2010	82,311	0	82,311
2011	85,454	0	85,454
2012	88,598	0	88,598
2013	91,741	0	91,741
2014	94,885	0	94,885
2015	98,028	0	98,028

La proyección se determinó con base a mínimos cuadrados donde $a=63,449$; $b= 3143549$; $x=5$ para el año 2004.

Fuente: Elaboración propia con base en datos estadísticos de la Asociación Gremial de Productos no Tradicionales -AGEXPORT-, PROFRUTA y Banco de Guatemala.

Se puede observar una tendencia creciente de la producción durante el período histórico del año 2002 al 2006 subió paulatinamente la producción de limón persa en Quiché.

Mientras que de acuerdo a la investigación de campo, el aumento se debe según opinión de expertos que la tecnificación aplicada en los procesos de este cultivo y a la ampliación de terrenos cultivados.

5.4.3 Precio

Es la cantidad de dinero que los consumidores están dispuestos a pagar por la obtención de un producto, bien o servicio y que los productores tengan la posibilidad de ofrecer en el mercado.

Los precios del limón persa están determinados por diversos factores, entre los cuales se encuentran, la época de invierno, es cuando existe mayor producción lo que da como resultado que el mercado se sature, e influye en que los precios tiendan a bajar y en verano los precios suben debido a la escasez.

Derivado de lo anterior, para el presente proyecto se propone un precio promedio por quintal de Q285, así como para la unidad que durante el año cuesta Q0.37.

5.4.4 Comercialización

Este proceso consiste en la satisfacción de las necesidades del consumidor a través del producto, la cuantificación, el mercado elegido.

Pueden estudiarse las etapas o procesos que sufren sus productos desde la cosecha, su trayectoria, hasta su consumo.

En el presente caso se seguirá un procedimiento de análisis del producto y se efectuará el estudio de los agentes participantes en los procesos.

Durante la investigación efectuada en octubre de 2008 se pudo establecer que en el cantón de Cerritos I puede producirse limón persa según sus condiciones edáficas e hídricas; actualmente este cítrico se produce en algunos hogares para el consumo familiar quienes poseen grandes extensiones de tierra en las cuales podría producirse en mayor escala.

Tabla 2
Municipio de Chiché, Departamento Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Proceso de Comercialización
Año: 2008

Etapas	Proceso
Concentración	Fase en la que se reúne la producción en costales, para acondicionarlos en 5 cientos, equivalente a un quintal de acuerdo a su tamaño y color. Es importante mencionar que debido a que es un producto perecedero y de pronta maduración estará concentrado como máximo de un día, para que sea colocado en los vehículos de los mayoristas.
Equilibrio	Según información proporcionada por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, el limón persa es un cítrico que se produce la mayoría de meses al año a excepción de enero y febrero porque está en florecencia. Cabe mencionar que los meses de junio, julio, octubre y noviembre son de mayor producción (en condiciones normales); razón por la cual, este cítrico durante los primeros meses del año alcanza un precio de Q. 485.00 por quintal, y el precio más bajo presentado durante los últimos años ha sido de Q 180.00 por quintal. Se propone que en el futuro se cuente con un sistema de refrigeración que prolongue la vida del producto. Esto con el objeto de vender el producto cuando la oferta sea mínima y el precio que pague sea el mayor.
Dispersión	La comercialización potencial no se encuentra en el mercado local, por tal razón se realizarán con mayoristas que residen en Santa Cruz del Quiché quienes visitarán el proyecto y se les entregará el producto en Cerritos I, para que lo distribuyan los días jueves y domingo en el mercado central.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

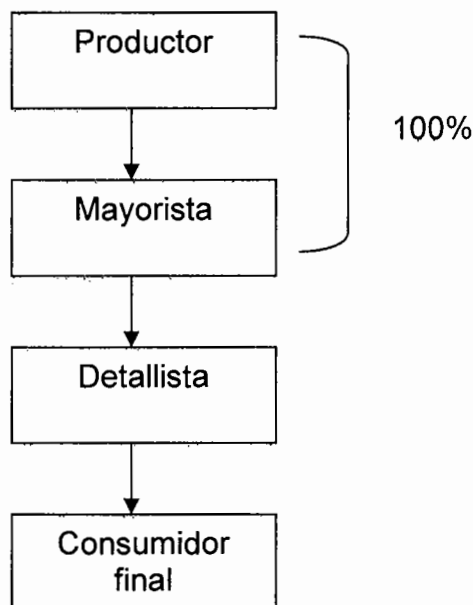
5.4.4.1 Operaciones de comercialización

Son todas aquellas actividades con las cuales se pretende determinar los canales y márgenes adecuados para comercializar el producto, y para ello deberá aplicarse métodos y tecnología en la productividad para obtener las mayores ganancias al vender un limón de buena calidad y tratar de incurrir en los menores costos en forma eficiente para satisfacer las necesidades de los consumidores.

- **Canales de comercialización**

Representan las sendas constituidas por las instituciones económicas, por medio del cual el productor coloca el producto en manos de los consumidores, como se presenta a continuación:

Gráfica 1
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Canal de Comercialización
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En la gráfica anterior se puede observar que la producción de limón persa se pretende vender a los mayoristas quienes se concentran en los días de mercado de Santa Cruz de Quiché y que las condiciones de negociación facilitan la venta del producto, debido a que éstos se encargan de distribuir a otros departamentos y/o municipios diversidad de frutas y cítricos.

5.4.4.2 Márgenes de comercialización

Al momento de trasladar el limón persa a los diferentes canales de comercialización, existe diferencia entre el precio que paga el consumidor por un producto y la cantidad de dinero recibida por el productor, dato que se presenta a continuación:

Cuadro 16
Municipio Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Márgenes de Comercialización
Año: 2008

Institución	Precio de venta	Márgen bruto	Gastos de mercadeo	Márgen neto	Rendimientos/Inversión %	Participación %
Productor	Q285.00					56
Mayorista	Q385.00	Q100.00	10	Q90.00	32	20
Transporte			4			
Carga			2			
Descarga			2			
Merma			2			
Consumidor						
Final	Q509.00	Q124.00	4	Q120.00	31	24
Merma			4			

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Los resultados obtenidos en el cuadro anterior reflejan una ganancia lo que indica que el proyecto es sostenible. Dicho dato pudo ser confirmado al tomar en cuenta los costos que el productor, incurre en aspectos como transporte, carga, descarga y merma para la comercialización de limón persa hacia el mayorista y

consumidor final, con lo cual se logra una participación en el mercado de hasta 50%.

5.5 ESTUDIO TÉCNICO

“El estudio técnico permite analizar y proponer las diferentes opciones tecnológicas para producir el bien o servicio que se requiere, verificando la factibilidad técnica de cada una de ellas. El análisis identificará equipos, maquinaria, instalaciones necesarias, costos de inversión y capital de trabajo.”⁵

5.5.1 Localización

A continuación se presentan las áreas, tanto general como específica, donde se localizará el proyecto de inversión del cultivo del limón persa.

- **Macrolocalización**

El proyecto de producción de limón persa se encontrará localizado en el municipio de Chiché, departamento de Quiché, situado a 175 Kilómetros de la ciudad capital y a 11 kilómetros de la cabecera departamental por carretera asfaltada. Colinda al norte con Chinique, al este con Zacualpa y Joyabaj, al oeste con Santa Cruz del Quiché y al Sur con Chichicastenango, todos municipios del departamento de Quiché.

- **Microlocalización**

El proyecto se localizará en el cantón Cerritos I, del municipio de Chiché departamento de Quiché, ubicado a 15 kilómetros de la cabecera departamental, en donde las condiciones climáticas son aptas para este tipo de cultivo, carretera de fácil acceso la que es de balastro, siendo accesible en verano e invierno.

⁵ Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, SEGEPLAN Manual de Formulación y Evaluación de Proyectos. 2002. Página 30

5.5.2 Tamaño

Para la realización del proyecto se tiene contemplada una extensión de 6 manzanas para la siembra, con una capacidad de 276 árboles por cada una, sembrados a una distancia de cinco por cinco metros. En el cual se proyecta producir 7,869 quintales, con un porcentaje de merma del 1%.

Se estima que durante los tres primeros años, los productores se dediquen al manejo y conservación de los suelos, ya que ésta es la fase preoperativa del proyecto. A partir del cuarto año se espera que los árboles tengan un rendimiento durante 20 años, que es la vida útil de la planta.

- **Volumen, valor y superficie de la producción**

El volumen representa la cantidad de quintales que se obtendrán en la microfinca del Municipio y el valor de producción se refiere a ingresos generados por realizar la venta del producto.

El siguiente cuadro, muestra volumen, valor y superficie cultivada.

Cuadro 17
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Período 2008-2015

Año productivo	Area cultivada en manzanas	Producción en quintales	Merma 1% en quintales	Producción en neta	Precio de venta Q.	Valor total de la producción Q.
4	6	1,239	12	1,227	285.00	349,695
5	6	1,387	14	1,373	285.00	391,305
6	6	1,554	15	1,539	285.00	438,615
7	6	1,740	17	1,723	285.00	491,055
8	6	1,949	19	1,930	285.00	550,050
Total		7,869	77	7,792		2,220,720

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En el cuadro anterior se detalla la planificación de producción del proyecto, la cual empezará a producir a partir del cuarto año, con un incremento del 12% respecto al año anterior, por lo cual aumentará el valor de la producción, se considera una merma del 1% de la producción total por daños o defectos del producto.

5.5.3 Recursos

Entre los requisitos necesarios para el cultivo y producción del limón persa se encuentran los siguientes:

- **Mano de obra**

Para la realización del proyecto se contará con la mano de obra que será la encargada de efectuar el trazado del terreno, el ahoyado, siembra y el abonado. El cálculo del costo de mano de obra se realizó en base al salario mínimo legal vigente al 31/12/2008.

- **Equipo y herramienta agrícola**

Lo constituye el equipo y herramienta para la realización del proceso productivo, entre los cuales están: bombas fumigadoras, bombas de riego, piochas, machetes, limas, azadones, balanza y carretillas de mano.

- **Terrenos e instalaciones**

Se obtendrán 6 manzanas de terreno, a un precio de Q 12,000.00 por cada una. Y a la vez se cuenta con una bodega que será el centro de acopio para resguardar temporalmente la producción.

- **Gastos de organización**

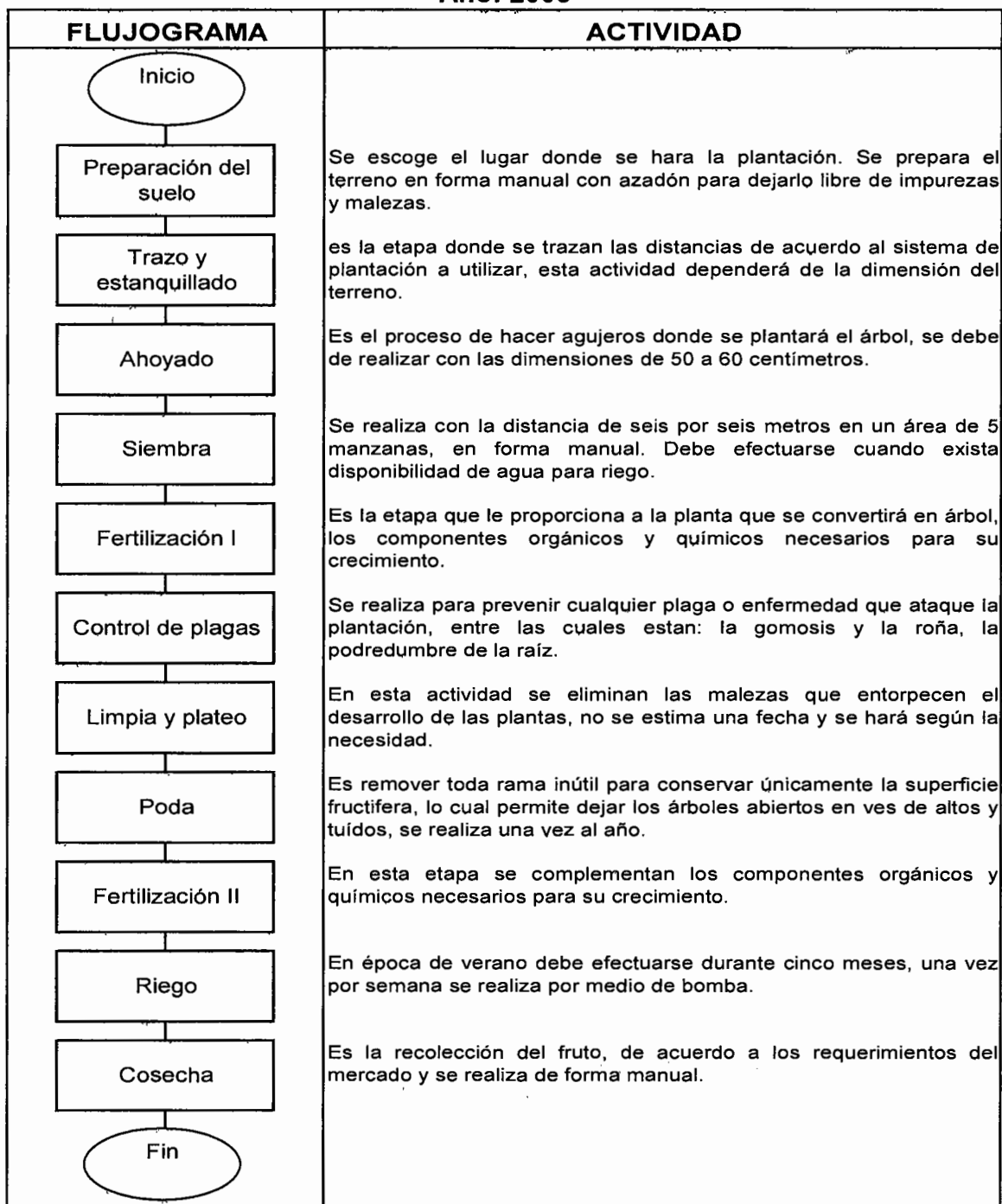
Se contempla la cantidad de Q.5,000.00 por gastos de estudio técnico, papelería y útiles.

5.5.4 Proceso productivo

Son las actividades necesarias para el cultivo del limón persa, con el objeto de obtener un mayor rendimiento. El proceso requiere de pasos consecutivos que van desde la preparación del suelo hasta la cosecha del producto.

A continuación se presentan las fases del proceso productivo:

Gráfica 2
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008

5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL

En este apartado se identificará el tipo de organización que se implementará, así como las bases legales que regirán en el desarrollo del proyecto; con ello se preveé el asesoramiento a los agricultores a través de un respaldo jurídico legal para luego proceder a la formación de la organización del comité.

5.6.1 Organización propuesta

Se propone la formación de una mediana empresa, constituida por un comité de 25 asociados quienes aportarán capital de trabajo y mano de obra (ver cuadro 21), que de acuerdo a los estatutos internos, estarán obligados a cumplirlos, con ello se estandarizará y facilitará el desarrollo tecnológico así como el acceso de créditos ante cooperativas que aumente las oportunidades de crecimiento en el poder de negociación.

5.6.2 Justificación

Debido a que los agricultores de la comunidad de Cerritos I, poseen escasos recursos para trabajar en forma individual, se hace necesaria la formación de un comité agrícola quienes tendrían a su cargo el desarrollo de la producción y comercialización de limón persa, ya que de manera colectiva podrán unificar fuerzas y recursos para el desarrollo económico y social.

5.6.3 Objetivos

Para la formación del comité es imprescindible contar con propósitos que se pretenden alcanzar, entre los cuales se pueden mencionar:

a) Objetivo general

Promover a mediano plazo el desarrollo de la región mediante la implementación de un sistema de producción y comercialización que proporcione mejora en la calidad de vida de los habitantes del Cantón Cerritos I del municipio de Chiché.

b) Objetivos específicos

- Adquirir insumos agrícolas a bajo costo y de buena calidad.
- Crear las condiciones adecuadas para los miembros del comité.
- Utilizar la logística para fundamentar con firmeza las solicitudes de crédito presentadas ante las cooperativas y bancos del sistema.

5.6.4 Diseño organizacional

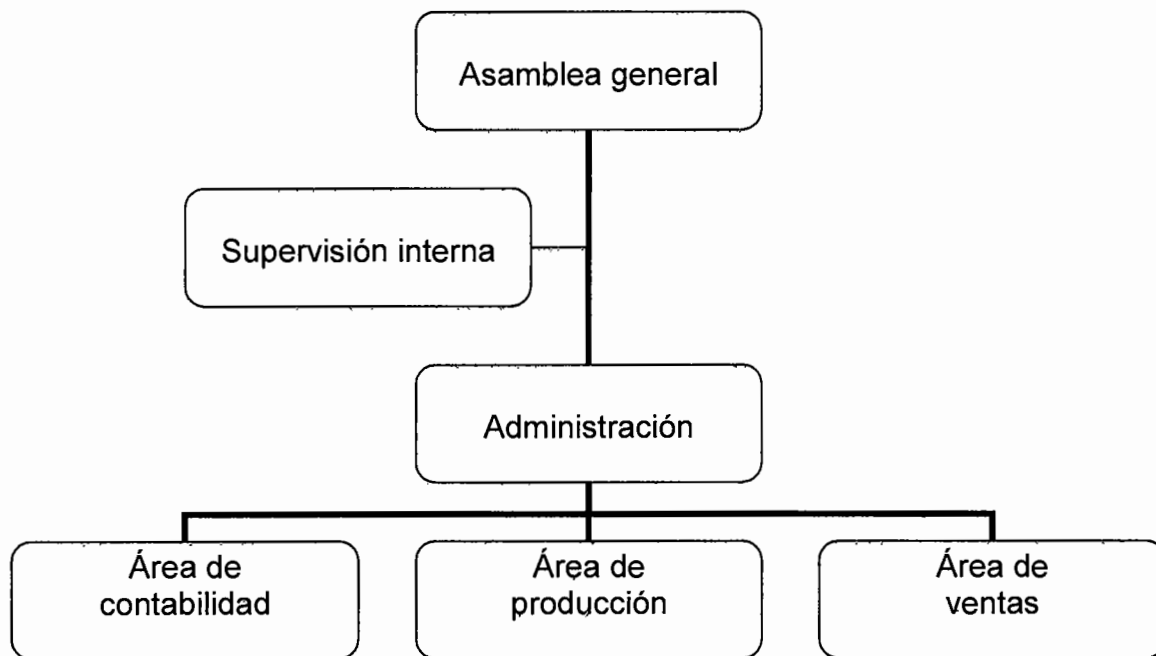
Medio por el cual se establece la mejor manera de lograr los objetivos del grupo social, a través de la división de funciones y autoridad; en este caso se utilizarán el lineal o miliar, debido a que se transmitirá los niveles jerárquicos y responsabilidad por una sola línea para cada persona o grupo.

- **Estructura de la organización**

En este apartado se determinará el sistema de comunicación y autoridad que predominará en el desarrollo de funciones del comité.

En la siguiente gráfica se refleja la estructura propuesta:

Gráfica 3
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Estructura de la Organización
Año: 2008



Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El organigrama propuesto en la gráfica anterior tiene como finalidad mostrar las interrelaciones, funciones, niveles, jerarquías, obligaciones y autoridad existente dentro del comité, para que de forma conjunta puedan unificar intenciones y pensamientos que los incline a alcanzar los objetivos propuestos.

5.6.5 Funciones básicas de las unidades administrativas

Es en la cual se define cada unidad administrativa claramente, indicando cuales son los deberes y responsabilidades, las técnicas, los métodos, sistemas, procedimientos y relaciones que deben existir dentro de la organización.

- **Asamblea general**

Esta constituida por todos los miembros de la asociación, en ella se aloja la máxima autoridad y la toma de decisiones, siempre que se encuentren dentro del marco jurídico legal y donde se tiene la misma oportunidad de elegir y ser electo.

- **Supervisión interna**

Es el órgano encargado del control dentro de la empresa. Debe velar que sus actividades se realicen con eficiencia y eficacia.

- **Administración**

Es la encargada de coordinar el buen funcionamiento de todos los departamentos y presentar informes a la asamblea general de los resultados obtenidos de forma periódica.

- **Contabilidad**

Es el departamento que se hará cargo de llevar las operaciones contables, así como el encargado de los pagos y recepción de pagos a los proveedores y clientes, así como elaborar los informes financieros.

- **Producción**

Las operaciones que se realizará en este departamento será en dos etapas: preoperativa y operativa. En la primera etapa se coordina la cosecha y se da mantenimiento de los árboles de limón persa, así también velaran por adquirir y distribuir los insumos y equipo agrícola entre los asociados. Mientras que en la segunda etapa que empieza con la primera producción del limón persa que será a los cuatro años.

- **Ventas**

Tendrá a su cargo la ejecución de programas, registros y estadísticas de las ventas, así mismo deberá analizar las opciones de ventas que resulten más beneficiosos como realizar acercamiento con los clientes potenciales y dirigir coordinadamente las actividades relacionadas con el mercado del limón persa.

5.7 ESTUDIO FINANCIERO

El estudio financiero, sirve para visualizar la obtención de los recursos, así como para determinar los costos, gastos, resultados y rentabilidad de una empresa. Para que el cultivo del limón persa en el Municipio se considera como un proyecto que debe ser sometido a examen financiero.

- **Inversión**

Esta constituida por todo tipo de desembolsos necesarios para la adquisición de bienes de capital, dicha fase se divide en dos etapas la preoperativa y la operativa.

- **Etapas preoperativa**

Comprende los primeros tres años necesarios para el cultivo del limón persa y en los costos en que se incurre para el proceso productivo, en este período no se efectúan ventas y se ve reflejada en la inversión fija como en la inversión en plantación.

5.7.1 Inversión fija

Comprende la inversión para la adquisición de bienes de capital de carácter permanente. Estos bienes son indispensables para iniciar las operaciones de la empresa, los que se describen en el cuadro siguiente:

Cuadro 18
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Inversión Fija

Descripción	Cantidad	Costo unitario Q	Sub-total Q	Total Q
Tangible				309,693
Inversión en plantación			219,373	
Edificios			82,000	
Bodega	1	10,000	10,000	
Terreno (manzanas)	6	12,000	72,000	
Mobiliario y equipo			1,300	
Archivo de metal	1	500	500	
Sillas plásticas	10	35	350	
Mesa plástica	1	300	300	
Calculadora	1	150	150	
Equipo y herramienta agrícola			7,020	
Bombas fumigadoras	3	300	900	
Bombas de riego	1	2,500	2,500	
Piochas	10	50	500	
Machetes	10	20	200	
Limas	2	10	20	
Azadones	10	70	700	
Balanza	1	1,200	1,200	
Carretillas de mano	5	200	1,000	
Intangible				5,000
Gastos de organización			5,000	
Gastos de organización			5,000	
Total				314,693

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En el cuadro anterior se muestra la inversión fija necesaria para realizar el proyecto de la producción de limón persa, en una extensión de 6 manzanas, a la vez refleja el rubro más significativo que es la inversión en plantación el cual representa el 70% del total.

- **Inversión en plantación**

Comprende los gastos en que se incurrirá para la obtención de plantas e insumos, mano de obra, gastos indirectos, gastos fijos en un plazo de tres años .

A continuación se presenta un cuadro en el cual se muestran los costos de plantación en la fase preoperativa.

Cuadro 19
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Inversión en Plantación
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Insumos	25,740	4,225	4,225	34,190
Arbolitos	21,515	-	-	21,515
Fertilizantes	3,310	3,310	3,310	9,930
Triple 15	3,150	3,150	3,150	9,450
Foliar Folifer	160	160	160	480
Insecticidas	475	475	475	1,425
Kun Fu (amplio expectro)	475	475	475	1,425
Fungicidas	440	440	440	1,320
Carvandacin	240	240	240	720
Ceram	200	200	200	600
Mano de obra	23,239	15,562	15,562	54,363
Preparación de terreno	2,350	-	-	2,350
Trazo y ahoyado	2,585	-	-	2,585
Siembra	1,645	-	-	1,645
Fertilización	1,410	1,410	1,410	4,230
Control de plagas	940	940	940	2,820
Limpias	3,525	3,525	3,525	10,575
Plateo	1,175	1,175	1,175	3,525
Poda	940	940	940	2,820
Riego	2,350	2,350	2,350	7,050
Bonificación incentivo	2,999	2,999	2,999	8,997
Séptimo día	3,320	2,223	2,223	7,766

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Otros costos de inversión	45,818	42,501	42,501	130,820
Cuotas patronales	119	119	119	357
Prestaciones laborales	287	287	287	862
Sueldo encargado producción	17,460	17,460	17,460	52,380
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	9,000
Cuotas patronales	2,212	2,212	2,212	6,638
Prestaciones laborales	5,334	5,334	5,334	16,002
Depreciación bodega	500	500	500	1,500
Depreciación equipo y herramientas agrícola	1,755	1,755	1,755	5,265
Depreciación mobiliario y equipo	260	260	260	780
Amortización gastos de organización	1,000	1,000	1,000	3,000
Agua, luz y telefono	550	550	550	1,650
Honorarios Contador	4,800	4,800	4,800	14,400
Papelería y útiles	200	200	200	600
Total	94,797	62,288	62,288	219,373

*Salarios mínimos vigentes en el año 2008 según Acuerdo Gubernativo 625-2007 del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Como se detalla en el cuadro anterior se consideran los costos que se incurrirá durante los tres primeros años en los cuales no se obtendrá producción, como los insumos, este elemento ayuda a la planta a su crecimiento, producción y enfermedades, mano de obra es el rubro más importante ya que genera fuentes de ingresos para los pobladores a la vez hace posible extraer la producción, los otros costos y gastos fijos de producción es donde se capitalizan los gastos administrativos debido a que todavía no existe producción.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

El capital de trabajo está integrado por los costos incurridos para la producción y distribución del producto, constituye uso de efectivo en tanto el proyecto genera ingresos.

Cuadro 20
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Inversión en Capital de Trabajo

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Valor total
Insumos				4,018
Fertilizante				3,278
Triple 15	Quintal	10	315.00	3,150
Foliar Folifer	Litro	4	32.00	128
Insecticidas				380
Kun Fu (amplio espectro)	Litro	4	95.00	380
Fungicidas				360
Carvandacin	Litro	2	80.00	160
Ceram	Kilo	5	40.00	200
Mano de obra directa				19,042
Limpias	Jornal	75	47.00	3,525
Control de plagas	Jornal	20	47.00	940
Fertilización	Jornal	30	47.00	1,410
Cosecha	Jornal	170	47.00	7,990
Bonificación incentivo	Jornal	295	8.33	2,457
Séptimo día				2,720
Costos indirectos variables				10,883
Cuota patronales	%	16,584		2,101
Prestaciones laborales	%	16,584		5,067
Costales	Unidad	1,239	3.00	3,716
Costos fijos de producción				28,006
Sueldo encargado de producción	mensual	12	1,455.00	17,460
Bonificación incentivo	mensual	12	250.00	3,000
Cuotas patronales				2,212
Prestaciones laborales				5,334
Gastos de administración				34,756
Sueldo de administración	mensual	12	1,455.00	17,460
Bonificación incentivo	mensual	12	250.00	3,000
Cuotas patronales	%			2,212
Prestaciones laborales	%			5,334
Agua, luz, teléfono				550
Papelería y útiles de oficina				200
Honorarios contador	mensual	12	500.00	6,000
Total				96,705

*Salarios mínimos vigentes en el año 2008 según Acuerdo Gubernativo 625-2007 del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El cuadro anterior describe el valor de cada uno de los rubros que componen el capital de trabajo que los inversionistas deben de aportar, es decir representa el capital adicional al de la inversión fija necesario para que inicie el presente proyecto, en donde se observa que el rubro más significativo lo representan los gastos de administración con un 36% del total. El proyecto empieza a generar ventas al cuarto año.

5.7.3 Inversión total

La inversión total del proyecto se integra con la inversión fija y el capital de trabajo, la cual se muestra a continuación:

Cuadro 21
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Inversión Total
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		314,693
<i>Inversión en plantación</i>	219,373	
Terreno	72,000	
Bodegas	10,000	
Mobiliario y equipo	1,300	
Herramienta agrícola	7,020	
Gastos de organización	5,000	
Inversión capital de trabajo		96,705
Insumos	4,018	
Mano de obra directa	19,042	
Costos indirectos variables	10,883	
Costos fijos de producción	28,006	
Gastos de administración	34,756	
Inversión total		411,398

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En el cuadro presentado muestra los rubros que integran la inversión total que son necesarios para poner en marcha el proyecto, integrada por la inversión fija

que refleja el 76% del total invertido mientras que el capital de trabajo iniciará la fase productiva con 24%.

5.7.4 Financiamiento

El financiamiento es un elemento muy importante, para poner en marcha un proyecto, el cual puede obtenerse de fuentes internas y externas, como se detalla a continuación:

Cuadro 22
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Fuentes de Financiamiento
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Inversión	Recursos propios	Recursos ajenos
Inversión fija	314,693	314,693	-
Inversión en plantación	219,373	219,373	-
Terreno	72,000	72,000	-
Bodegas	10,000	10,000	-
Mobiliario y equipo	1,300	1,300	-
Herramienta agrícola	7,020	7,020	-
Gastos de organización	5,000	5,000	-
Inversión capital de trabajo	96,705	-	96,705
Insumos	4,018	-	4,018
Mano de obra directa	19,042	-	19,042
Costos indirectos variables	10,883	-	10,883
Costos fijos de producción	28,006	-	28,006
Gastos de administración	34,756	-	34,756
Inversión total	411,398	314,693	96,705

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

- **Fuentes internas**

Para la puesta en marcha del presente proyecto, los 25 asociados aportarán la cantidad de Q 12,588.00 cada uno, la cual está constituida por tres aportaciones,

la primera de Q 5,000.00 y las subsiguientes de Q 3,794.00 cada una, al inicio de cada año.

- **Fuentes externas**

Para el proyecto de producción de limón persa será necesaria la adquisición de un préstamo hipotecario y fiduciario por Q 96,705.00 el cual lo otorgará el Banco de Desarrollo Rural, (Banrural), con una tasa de interés anual del 16%.

- **Plan de amortización del préstamo**

A continuación se presenta el cuadro proyectado de la amortización del préstamo.

Cuadro 23
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Plan de Amortización del Préstamo
(Cifras en Quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de interés	Intereses sobre saldos	Total	Saldo de capital
					96,705
4	19,341	16	15,473	34,814	77,364
5	19,341	16	12,378	31,719	58,023
6	19,341	16	9,284	28,625	38,682
7	19,341	16	6,189	25,530	19,341
8	19,341	16	3,095	22,436	0
	96,705		46,420	143,125	

Fuente: investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Como se visualiza en el cuadro anterior, la obtención de financiamiento externo genera una obligación a largo plazo para los socios, la cual servirá para cubrir la Inversión de Capital de Trabajo por un plazo de cinco años. Las garantías para cubrirlo serán: el 80% sobre el valor del terreno (Q. 57,600.00) y la diferencia estará respaldada en partes equitativas por los miembros del comité de acuerdo a la Ley de Bancos y Grupos Financieros (Decreto Número 19-2002 del

Congreso de la República), el interés será pagadero sobre saldo de cada año y se empezará a utilizar a partir del cuarto año productivo, de los cuales el 68% corresponde a capital mientras que el 32% a intereses.

- **Hoja técnica del costo**

En la hoja técnica del costo, se sumarán los costos registrados en cada una de las etapas, clasificación de la mano de obra y los costos indirectos variables. A continuación se detalla la hoja técnica del costo de producción de un quintal de Limón Persa a partir del cuarto año:

Cuadro 24
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Hoja Técnica del Costo de Producción de un quintal
Año 4

Elementos del costo	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Costo por quintal
Insumos				3.31
Fertilizantes				2.68
Triple 15	quintal	0.008150	315.00	2.57
Foliar Folifer	quintal	0.003360	32.00	0.11
Insecticida				0.32
Kun Fu (amplio espectro)	litro	0.003360	95.00	0.32
Fungicidas				0.31
Carvandacin	Litro	0.001730	80.00	0.14
Ceram	Kilo	0.004175	40.00	0.17
Mano de obra		0.240424		15.52
Fertilización	Jornal	0.024450	47.00	1.15
Control de plagas	Jornal	0.016300	47.00	0.77
Limpia	Jornal	0.061125	47.00	2.87
Cosecha	Jornal	0.138549	47.00	6.51
Bono incentivo Dto 37-2001		0.240424	8.33	2.00
Septimo dia		0.166667	13.30	2.22
Costo indirectos				8.85
Costales		1	3.00	3.00
Cuota patronal		12.67%	13.52	1.72
IGSS		10.67%	13.52	1.44
INTECAP		1%	13.52	0.14
IRTRA		1%	13.52	0.14
Prestaciones laborales		30.55%	13.52	4.13
Indemnización		9.72%	13.52	1.31
Aguinaldo		8.33%	13.52	1.13
Bono 14		8.33%	13.52	1.13
Vacaciones		4.17%	13.52	0.56
Costo directo de producción				27.68

*Salarios mínimos vigentes en el año 2008 según Acuerdo Gubernativo 625-2007 del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

Fuente: investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En el cuadro anterior se reflejan las cantidades que se necesitan para producir un quintal de limón persa y a la vez se determina su costo directo de producción, esto se debe que a medida que pasa el tiempo el árbol necesita más insumos para aumentar su producción, la cual tendrá un aumento a partir del 5 año.

5.7.5 Estado de costo directo de producción

A continuación se muestra el estado de costo de producción proyectado a cinco años, en el que se observa y analiza la inversión que tendrá que efectuarse en cada período.

Cuadro 25
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Estado de Costo Directo de Producción
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8
Insumos	4,018	4,420	4,863	5,348	5,882
Fertilizantes	3,278	3,606	3,967	4,363	4,799
Triple 15	3,150	3,465	3,812	4,193	4,612
Foliar Folifer	128	141	155	170	187
Insecticidas	380	418	460	506	556
Kun Fu (amplio espectro)	380	418	460	506	556
Fungicidas	360	396	436	479	527
Carvandacin	160	176	194	213	234
Ceram	200	220	242	266	293
Mano de obra	19,042	20,947	23,041	25,347	27,880
Limpias	3,525	3,878	4,265	4,692	5,161
Control de plagas	940	1,034	1,137	1,251	1,376
Fertilización	1,410	1,551	1,706	1,877	2,064
Cosecha	7,990	8,789	9,668	10,635	11,698
Bonificación incentivo	2,457	2,703	2,973	3,271	3,598
Séptimo día	2,720	2,992	3,292	3,621	3,983
Costos indirectos	10,884	11,971	13,170	14,486	15,934
Cuota patronal	2,101	2,311	2,543	2,797	3,076
Prestaciones laborales	5,067	5,573	6,131	6,744	7,418
Costales	3,716	4,087	4,496	4,945	5,440
Costo directo de producción	33,944	37,338	41,074	45,181	49,696
Producción en quintales	1,227	1,373	1,539	1,723	1,930
Costo Unitario por quintal	27.68	27.18	26.68	26.23	25.75

*Salarios mínimos vigentes en el año 2008 según Acuerdo Gubernativo 625-2007 del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

Fuente: investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En el cuadro anterior se muestra el detalle de los costos de producción, en el cual se observa un incremento por año del 12%, así como la determinación de la producción en quintales y su valor unitario de quintal.

5.7.6 Estados financieros

Son documentos que muestran el resumen de las operaciones contables principales de una empresa, y proporcionan información a los inversionistas, proveedores y entidades financieras, los estados financieros para el proyecto producción de limón persa, se presentan a continuación.

- **Estado de resultados**

Determina si al final de la producción y comercialización se obtiene ganancia o pérdida de cada uno de los años a partir del primero. Es muy importante que se tomen en cuenta todos los costos y gastos que formaron parte del ciclo de producción, para poder reflejar en forma consistente los resultados del período.

El cálculo de las ventas se realizó de acuerdo a la producción total por año a un precio de Q 285.00 el quintal.

A continuación se presenta el estado de resultados del limón persa de los cinco años proyectados.

Cuadro 26
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Estado de Resultados
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8
Ventas	349,695	391,305	438,615	491,055	550,050
(-) Costo directo de producción	33,944	37,338	41,074	45,181	49,696
Ganancia marginal	315,751	353,967	397,541	445,874	500,354
(-) Costos fijos de producción	62,667	60,912	60,912	60,912	60,912
Sueldo encargado de producción	17,460	17,460	17,460	17,460	17,460
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuotas patronales	2,212	2,212	2,212	2,212	2,212
Prestaciones laborales	5,334	5,334	5,334	5,334	5,334
Depreciación plantación	32,906	32,906	32,906	32,906	32,906
Depreciación herramientas	1,755	-	-	-	-
(-) Gastos de administración	36,516	36,516	35,256	35,256	35,256
Sueldo de administración	17,460	17,460	17,460	17,460	17,460
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuotas patronales	2,212	2,212	2,212	2,212	2,212
Prestaciones laborales	5,334	5,334	5,334	5,334	5,334
Agua, luz, teléfono	550	550	550	550	550
Papelería y útiles de oficina	200	200	200	200	200
Honorarios contador	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Depreciación bodega	500	500	500	500	500
Depreciación mobiliario y equipo	260	260	-	-	-
Amortización gastos de organización	1,000	1,000	-	-	-
Ganancia de operación	216,568	256,539	301,373	349,706	404,186
(-) Gastos financieros	15,473	12,378	9,284	6,189	3,095
Intereses sobre préstamos	15,473	12,378	9,284	6,189	3,095
Ganancia antes del ISR	201,095	244,161	292,089	343,517	401,091
Impuesto Sobre la Renta (31%)	62,339	75,690	90,547	106,490	124,338
Ganancia Neta	138,756	168,471	201,542	237,027	276,753

*Salarios mínimos vigentes en el año 2008 según Acuerdo Gubernativo 625-2007 del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El estado de resultados anterior muestra el comportamiento del proyecto durante la fase productiva que es de cinco años, por lo cual permite evaluar si las metas y objetivos trazados se han alcanzado durante el desarrollo de las actividades.

- **Estado de situación financiera**

También es conocido como balance general, es otro importante estado financiero y tiene por finalidad rendir un informe de la situación patrimonial de la empresa para una fecha determinada; es decir, muestra una situación resumida y clasificada del patrimonio activo, pasivo y el capital neto, como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 27
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de cada Año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8
Activo								
Activos no corrientes	186,602	245,375	304,148	267,727	233,061	199,655	166,249	132,843
Inversión en plantaciones	94,797	157,085	219,373	186,467	153,561	120,655	87,749	54,843
Terreno	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000	72,000
Bodega (neto)	9,500	9,000	8,500	8,000	7,500	7,000	6,500	6,000
Mobiliario y equipo (neto)	1,040	780	520	260	-	-	-	-
Herramientas (neto)	5,265	3,510	1,755	-	-	-	-	-
Gastos de organización (neto)	4,000	3,000	2,000	1,000	-	-	-	-
Activos corrientes	128,091	69,318	10,545	325,425	522,573	753,036	1,020,071	1,328,737
Efectivo	128,091	69,318	10,545	325,425	522,573	753,036	1,020,071	1,328,737
Total activo	314,693	314,693	314,693	593,152	755,634	952,691	1,186,320	1,461,580
Pasivo y patrimonio neto								
Capital y reservas	314,693	314,693	314,693	453,449	621,921	823,462	1,060,489	1,337,242
Aportaciones asociados	314,693	314,693	314,693	314,693	314,693	314,693	314,693	314,693
Resultados acumulados	-	-	-	138,756	307,227	508,769	745,796	1,022,549
Pasivo	-	-	-	139,703	133,713	129,229	125,831	124,338
Pasivo no corriente	-	-	-	77,364	58,023	38,682	19,341	-
Prestamo bancario	-	-	-	77,364	58,023	38,682	19,341	-
Pasivo corriente	-	-	-	62,339	75,690	90,547	106,490	124,338
Impuesto sobre la Renta por pagar al 31%	-	-	-	62,339	75,690	90,547	106,490	124,338
Total pasivo y patrimonio	314,693	314,693	314,693	593,152	755,634	952,691	1,186,320	1,461,580

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El cuadro refleja la situación financiera que está conformado por los rubros de Activo, Pasivo y Capital donde muestra a los inversionistas un informe relacionado con el movimiento de los bienes, derechos y obligaciones que generará el proyecto.

- **Presupuesto de caja**

El presupuesto de caja esta directamente ligado con el financiamiento y las operaciones de giro habitual del proyecto. En este estado financiero se incluyen los ingresos y egresos en efectivo, correspondiente a un período de tiempo determinado y verifica si los ingresos son suficientes para cubrir los egresos del proyecto.

En el cuadro siguiente se presenta el presupuesto de caja proyectado por año:

Cuadro 28
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Presupuesto de Caja
Al 31 de diciembre de cada Año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8
Ingresos								
Saldo inicial	-	128,091	69,318	10,545	325,425	522,573	753,036	1,020,071
Aportación de los asociados	314,693	-	-	-	-	-	-	-
Préstamo	-	-	-	96,705	-	-	-	-
Ventas	-	-	-	349,695	391,305	438,615	491,055	550,050
Total de Ingresos	314,693	128,091	69,318	456,945	716,730	961,188	1,244,091	1,570,121
Egresos								
Terrenos	72,000							
Bodega	10,000							
Mobiliario y equipo	1,300							
Herramienta agrícola	7,020							
Gastos de organización	5,000							
Costo directo de producción (preoperativa)	57,726	25,217	25,217					
Costo directo de producción (productiva)	-	-	-	33,944	37,338	41,074	45,181	49,696
Costos fijos de producción	33,556	33,556	33,556	28,006	28,006	28,006	28,006	28,006
Gastos de administración	-	-	-	34,756	34,756	34,756	34,756	34,756
Amortización del préstamo	-	-	-	19,341	19,341	19,341	19,341	19,341
Intereses	-	-	-	15,473	12,378	9,284	6,189	3,095
Impuesto sobre la Renta	-	-	-	-	62,339	75,690	90,547	106,490
Total de egresos	186,602	58,773	58,773	131,520	194,158	208,151	224,021	241,384
Saldo de caja al final de cada año	128,091	69,318	10,545	325,425	522,573	753,036	1,020,071	1,328,737

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

En el cuadro anterior se observa que los ingresos y egresos que tendrán que efectuar durante los ocho años del proyecto, los resultados que refleja el presupuesto de caja para cada año, son positivos, a excepción del tercer año, se dispone de una cantidad razonable de efectivo, lo cual indica que es favorable para el buen desarrollo del proyecto.

5.7.7 EVALUACIÓN FINANCIERA

Es el proceso de medir los resultados de un proyecto con la finalidad de determinar si es rentable y si las ganancias para los inversionistas se cumplen. A continuación se menciona las evaluaciones financieras principales:

5.7.7.1 Flujo neto de fondos

Sirve de base para evaluar financieramente un proyecto tomando en cuenta el valor del dinero en el tiempo.

Cuadro 29
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Flujo Neto de Fondos
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8
Ingresos:					
Ventas	349,695	391,305	438,615	491,055	550,050
V/de rescate					132,843
Total ingresos	349,695	391,305	438,615	491,055	682,893
Egresos					
Costo directo de producción	33,944	37,338	41,074	45,181	49,696
Costo fijo de producción	28,006	28,006	28,006	28,006	28,006
Gastos de administración	34,756	34,756	34,756	34,756	34,756
Gastos financieros	15,473	12,378	9,284	6,189	3,095
Impuesto sobre la Renta	62,339	75,690	90,547	106,490	124,338
Total egresos	174,518	188,168	203,667	220,622	239,891
Flujo Neto de Fondos	175,177	203,137	234,948	270,433	443,002

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

El cuadro anterior muestra el movimiento que tendrá el efectivo durante la vida útil del proyecto, toda vez que se tomen en cuenta todas las erogaciones necesarias para llevar a cabo la producción y así considerarse como aprobado pues la disponibilidad del dinero en el tiempo es creciente.

5.7.7.2 Valor actual neto (VAN)

Consiste en encontrar la diferencia entre el valor actualizado de las corrientes de ingresos y el valor actualizado de las corrientes de egresos, incluyendo la inversión total.

Cuadro 30
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Valor Actual Neto (VAN)
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 26%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados	Flujo neto de fondos actualizado
0	411,398		411,398	(411,398)	1.00	-	411,398	(411,398)
1		349,695	174,518	175,177	0.79365	277,536	138,506	139,029
2		391,305	188,168	203,137	0.62988	246,476	118,524	127,952
3		438,615	203,667	234,948	0.49991	219,267	101,815	117,453
4		491,055	220,622	270,433	0.39675	194,826	87,532	107,293
5		682,893	239,891	443,002	0.31488	215,030	75,537	139,492
	411,398	2,353,563	1,438,264	915,299		1,153,135	933,312	219,821

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Como se puede observar en el resultado anterior, el proyecto genera un valor actual neto positivo, esto significa que la inversión a cinco años, se considera financieramente factible, pues el rendimiento es mayor de lo que se esperaba.

5.7.7.3 Relación beneficio costo (RBC)

Es la relación que permite evaluar la eficiencia de la utilización de los recursos de un proyecto, se obtiene al dividir la sumatoria de los beneficios actualizados

y la sumatoria de los costos actualizados que se espera generen con el proyecto. El resultado indica la utilidad o el rendimiento que se obtendrá por cada unidad monetaria que se invierta.

Cuadro 31
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Relación Beneficio Costo
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización	Ingresos actualizados	Egresos actualizados	Flujo neto actualizado
0	411,398		411,398	(411,398)	1.00		411,398	(411,398)
1		349,695	174,518	175,177	0.79365	277,536	138,506	139,029
2		391,305	188,168	203,137	0.62988	246,476	118,524	127,952
3		438,615	203,667	234,948	0.49991	219,267	101,815	117,453
4		491,055	220,622	270,433	0.39675	194,826	87,532	107,293
5		682,893	239,891	443,002	0.31488	215,030	75,537	139,492
	411,398	2,353,563	1,438,264	915,299		1,153,135	933,312	219,821

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,153,135}{933,312} = 1.24$$

Como se puede observar, la relación beneficio costo resultó ligeramente mayor que uno lo cual implica que la producción de limón persa, es viable, a pesar de generar beneficio su rentabilidad es mayor, por lo tanto se va a tener una ganancia del 24% en relación a la inversión.

5.7.7.4 Tasa interna de retorno (TIR)

Es la tasa que mide la rentabilidad que puede esperarse del proyecto, es decir que si iguala o supera la tasa mínima de rendimiento aceptada –TREMA-, se debe de aceptar la inversión, de lo contrario se rechaza ya que esto garantiza que el proyecto ganará más de lo esperado.

Cuadro 32
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Tasa Interna de Retorno (TIR)
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Flujo neto de fondos	Factor 46.755791	TIR
0	411,398	(411,398)	1.00	(411,398)
1		175,177	0.681404	119,366
2		203,137	0.464312	94,319
3		234,948	0.316384	74,334
4		270,433	0.215585	58,301
5		443,002	0.146901	65,078
	411,398	915,299		-

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

De acuerdo a los cálculos efectuados, la tasa interna de retorno del proyecto, es mayor a la tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-, que es de 26%; lo que permite el retorno del capital en el tercer año de vida útil del proyecto, por lo que se considera rentable el presente proyecto,

5.7.7.5 Período de recuperación de la inversión (PRI)

Este método de evaluación de proyectos indica el plazo en que la inversión se recupera con las utilidades futuras, es decir que entre más corto sea el plazo de recuperación y mayor la duración del proyecto, será más el beneficio.

La función en si es acumular los flujos netos de fondos, hasta la recuperación de la inversión.

Cuadro 33
Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Período de Recuperación de la Inversión
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Flujo neto de fondos actualizado		Inversión no recuperada
		Anual	Acumulado	
0	411,398			(411,398)
1		139,029	139,029	(272,369)
2		127,952	266,981	(144,417)
3		117,453	384,434	(26,964)
4		107,293	491,727	80,329
5		139,492	631,219	219,820
	411,398	631,219		

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

Al analizar los movimientos del flujo, se establece que la inversión se recuperará en el tercer año de producción y para conocer el tiempo exacto se utiliza la siguiente fórmula:

$$PRI = \bar{N}aRT + (INRa\bar{N}RT / FNFa\bar{N}RT)$$

PRI Período de recuperación de la inversión

$\bar{N}aRT$ Año anterior al de la recuperación total

$INRa\bar{N}RT$ Inversión no recuperada anterior al año de la recuperación total

$FNFa\bar{N}RT$ Flujo neto de fondos actualizado del año de la recuperación total

$$PRI = 3 + (26,964 / 107,293)$$

$$PRI = 3.251312$$

$$PRI = 0.251312 \times 12 = 3 \text{ meses}$$

$$PRI = 0.015744 \times 30 = 1 \text{ día}$$

Al aplicar la fórmula indica que el período de recuperación es de tres años, tres meses y un día.

5.7.7.6 Punto de equilibrio

El volumen de producción a cuyo nivel se cubren los costos variables y los gastos fijos, en este punto no existe ganancia ni pérdida en el proyecto.

- **Punto de equilibrio en valores**

Es donde se nivelan los ingresos y los gastos, es decir que no se obtiene pérdida o ganancia.

	Elementos			
Ventas		x	349,695	1.00%
Costos fijos	60,912			
Gastos fijos	38,271			
Intereses	15,473	a	114,656	0.3279%
Costos variables	33,944	b	33,944	0.0971%
Ganancia Marginal			201,095	

y= Total de gastos

a= Total gastos fijos

b= Relación de los gastos variables con el ingreso

x= Total ventas

Punto de equilibrio en valores

$$x = \frac{a}{1 - 0.0961}$$

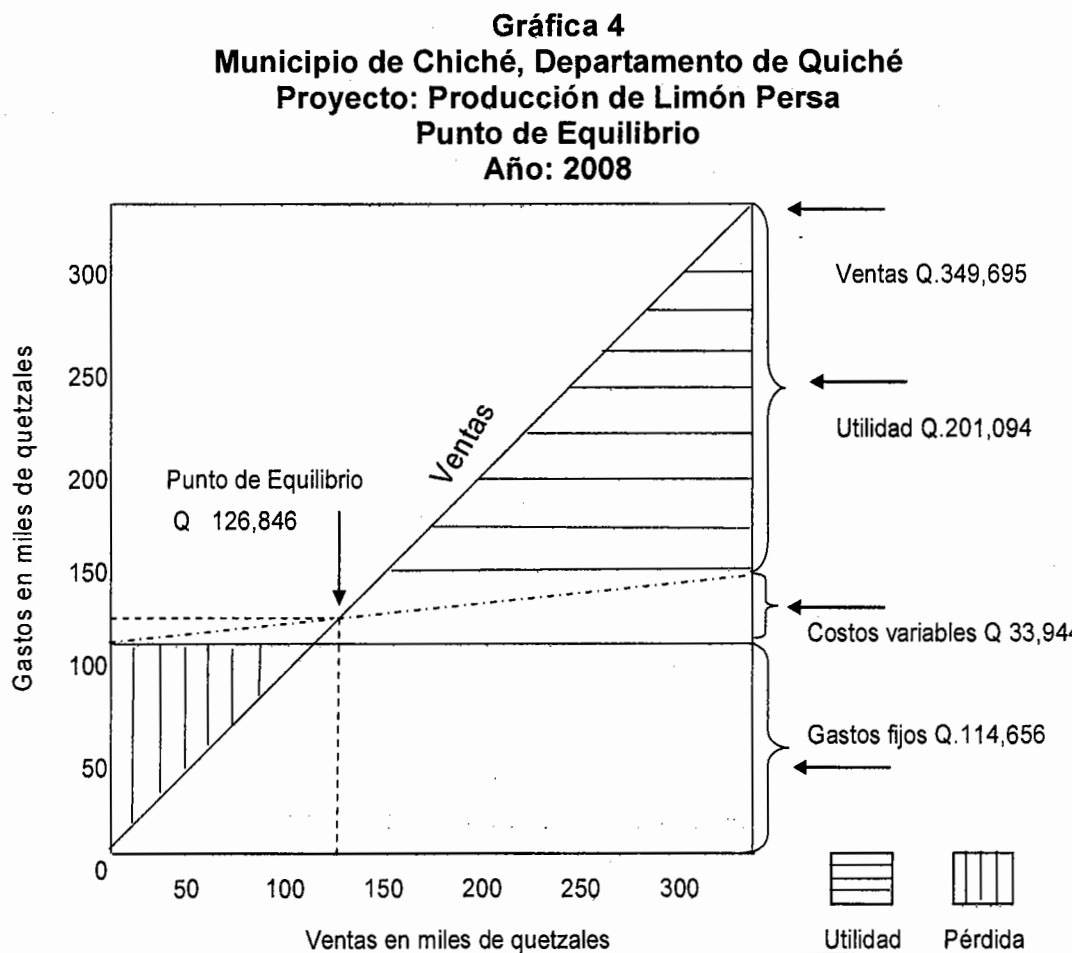
$$x = \frac{Q114,656}{0.9039}$$

$$X = 126,846$$

Como muestra el resultado anterior, el punto de equilibrio en valores alcanza su valor neutro en dicha cantidad, lo que significa que para no ganar ni perder es necesario que las ventas sean iguales a dicha cantidad.

- **Gráfica del punto de equilibrio**

La gráfica del punto de equilibrio, se presenta en un área donde se unen los puntos de las variables, ventas, gastos fijos y costos variables; el cual se presenta a continuación:



Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008

La gráfica anterior permite obtener una mejor visión sobre los puntos de equilibrio en valores y unidades del proyecto y donde se debe mantener el margen de las ventas para que no se reporten resultados negativos.

- **Porcentaje margen de seguridad**

Es el resultado de la relación de los gastos fijos divididos entre la ganancia marginal, es decir que representa las ventas en exceso sobre el volumen de ventas en el punto de equilibrio.

El siguiente cuadro muestra el porcentaje del margen de seguridad

<u>Ventas - Punto de equilibrio</u>	x 100	=	<u>349,695 - 126,846</u>	=	64%
Ventas			349,695		
Ventas			349,695		
(-) Punto de equilibrio			<u>126,846</u>		
Margen de seguridad			<u>222,849</u>		

El margen de seguridad establecido en dicho proyecto es aceptable ya que el punto de equilibrio representa el 36%, del total de ventas, esto significa que de las ventas restantes obtienen un mayor beneficio porque solo se deben cubrir los costos variables y pueden disminuir hasta ese porcentaje, sin que se reporte pérdida.

5.8 IMPACTO SOCIAL

El análisis del impacto social sirve de cierta manera para visualizar el comportamiento del beneficio socioeconómico que la comunidad obtendrá con la ejecución del proyecto.

El desarrollo del proyecto tendrá efectos en la generación de empleo ya que requerirá la contratación de mano de obra calificada y no calificada, que al multiplicarlo por los ocho años, que es la vida útil del proyecto, se verán beneficiadas un gran número de familias, lo cual mejorará las condiciones de vida de la comunidad elegida.

Este tipo de proyectos da participación a todos los miembros sin importar su sexo, toda vez se encuentren en una edad adecuada para participar en el proceso productivo; al momento de darse los resultados que se esperan se tomen de ejemplo para promover proyectos similares y diversificar la producción para mejorar el nivel de vida de los habitantes del municipio de Chiché.

Entre los beneficios que se obtendrán indirectamente están: diversificación en la producción, incremento en las relaciones económicas y comerciales del Municipio.

CONCLUSIONES

Derivado del estudio realizado en el municipio de Chiché, sobre el diagnóstico socioeconómico se concluye lo siguiente:

1. El nivel socioeconómico de los habitantes del Municipio es bajo, debido al estancamiento en la producción de cultivos tradicionales, esto da lugar a que los pobladores no mejoren su nivel de vida.
2. La tenencia y concentración de la tierra es un problema para el desarrollo de las diferentes actividades productivas, ya que esta condición se manifiesta en que existen muchas personas dueñas de extensiones reducidas de tierra, por lo que esta situación no permite que el reparto de beneficios sea igual para todos.
3. Se estableció que en el Municipio existe una entidad bancaria, que esta dispuesta a ofrecer financiamiento en un determinado momento, pero el poco conocimiento de la población hacen que esta ventaja no sea aprovechada, por lo cual se mantienen en el mismo proceso de producción, por no contar con los recursos adecuados para mejorar su actividad productiva.
4. En el Municipio se desarrollan actividades productivas en su mayoría agrícola, la cual no ha mejorado en los volúmenes de producción, porque no cuentan con los recursos necesarios, lo cual incide en la baja productividad.

5. De acuerdo al estudio realizado y los resultados obtenidos a través de los métodos de costos, estados financieros y la evaluación financiera, se estableció que el proyecto de producción de limón persa en el cantón Cerritos I, del municipio de Chiché, es rentable y permitirá la diversificación de las actividades productivas e incrementará las fuentes de trabajo y los ingresos de la población.

RECOMENDACIONES

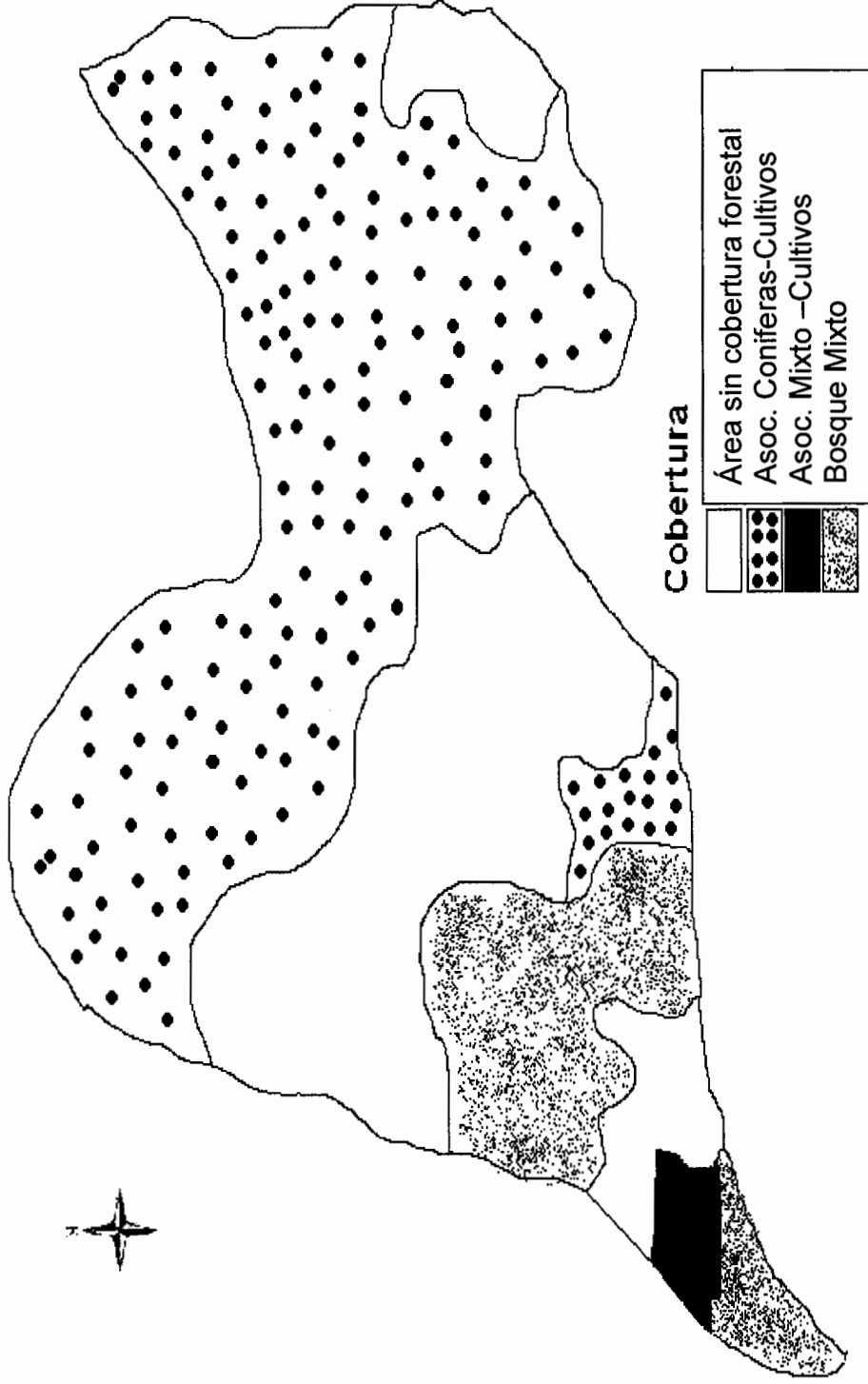
Como consecuencia del estudio sobre el diagnóstico socioeconómico de las conclusiones planteadas, se presentan las siguientes recomendaciones:

1. Que la Municipalidad de Chiché de a conocer a la población la información contenida, en este informe para que conozcan lo relacionado a la propuesta de inversión con el objeto de promover nuevos productos que ayuden a generar más fuentes de ingresos y disminuir la dependencia de los ya existentes.
2. Que los productores de microfincas y fincas subfamiliares deben de asociarse en organizaciones de beneficio general para gestionar ante las autoridades Municipales y Estatales la repartición de tierras. De esta manera podrán disminuir el desequilibrio que se mantiene en cuanto al reparto de las tierras productivas.
3. Que los habitantes se organicen en comités de agricultores, para solicitar acceso a financiamiento externo en la entidad bancaria del Municipio, con el propósito de contar con recursos para incrementar su producción actual.
4. Se recomienda a los Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODE- que conjuntamente con las autoridades locales del Municipio, que soliciten el apoyo del gobierno central, con el objetivo de promover la asistencia técnica para los agricultores, a efecto que aumenten la producción agrícola y de otras nuevas actividades productivas para alcanzar el crecimiento económico del Municipio en general.

5. Que los agricultores del cantón Cerritos I, en el municipio de Chiché, a través de la viabilidad financiera y los resultados de rentabilidad del proyecto, pongan en marcha la ejecución de la propuesta de inversión de del limón persa, con el fin de diversificar la producción del lugar, así como aumentar la generación de empleo e ingresos, que contribuirá a mejorar el nivel de vida de la población.

ANEXOS

Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Cobertura Forestal
Año: 2008



Fuente: Elaboración propia, en base a datos proporcionados por el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales.

Municipio de Chiché, Departamento de Quiché
Proyecto: Producción de Limón Persa
Depreciaciones y Amortizaciones
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Cantidad	%	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Total
Depreciaciones											
Instalaciones	10,000.00	5	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	4,000.00
Mobiliario y equipo	1,300.00	20	260.00	260.00	260.00	260.00	260.00	-	-	-	1,300.00
Herramientas	7,020.00	25	1,755.00	1,755.00	1,755.00	1,755.00	-	-	-	-	7,020.00
Plantaciones en formación	219,373.32	15	-	-	-	32,906.00	32,906.00	32,906.00	32,906.00	32,906.00	164,529.99
Total	237,693.32		2,515.00	2,515.00	2,515.00	35,421.00	33,666.00	33,406.00	33,406.00	33,406.00	176,849.99
Amortizaciones											
Gastos de organización	5,000.00	20	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	-	-	-	5,000.00

Los porcentajes de depreciación y amortización referidos anteriormente son acorde a los indicados en los artículos 19 y 38 inciso Y) del Decreto 26-92 del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Impuesto sobre la Renta.

Fuente: Investigación de campo EPS., segundo semestre 2008.

BIBLIOGRAFÍA

1. AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados) Guatemala. Editorial Praxis Primera Edición, s.f. 176 páginas
2. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código de Comercio. Decreto 2-70 y sus reformas. Guatemala 1970. 114 Páginas.
3. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código de Trabajo. Decreto 1441, reformado por los Decretos 1486, 1618 y 64-92. Guatemala 2004. 180 Páginas.
4. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002, 67 páginas.
5. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Bancos y Grupos Financieros. Decreto 19-2002. Guatemala, 2002. 125 Páginas.
6. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley del Impuesto Sobre la Renta. Decreto Número 26-92 y sus Reformas. Guatemala 2004. 127 Páginas.
7. CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley del Impuesto al Valor Agregado. Decreto 27-92 y sus Reformas. Edición actualizada, Guatemala, 2006. 85 Páginas.

8. EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO. Manual de disposiciones reglamentarias de 40 Reglas. Facultad de Ciencias Económicas. USAC. Febrero 2001. 10 Páginas.
9. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA, Apuntes Teóricos del Seminario Específico, E.P.S. Guatemala, segundo semestre 2008.
10. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA, Apuntes Teóricos del Seminario General, E.P.S., Guatemala, segundo semestre 2008.
11. HERNÁNDEZ SAMPIERI, ROBERTO CARLOS FERNÁNDEZ COLLADO Y PILAR BAPTISTA LUCIO. Metodología de la Investigación. McGraw Hill, México 2003. Tercera Edición. 705 Páginas.
12. INFORPRESSCA, Municipio de Chiché, consultado el 04 de noviembre de 2008. Disponible en www.inforpressca.com/Chiché/historia.php, octubre 2008.
13. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-, III y IV Censo Agropecuario Nacional, Guatemala, enero 2004. 165 páginas.
14. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-, X Censo Nacional de Población y V de Habitación, Guatemala, 1994. 122 páginas.
15. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación, Guatemala, 2002. 9,764 páginas.

16. MICROSOFT CORPORATION 2007, Microsoft Student con Encarta Premium 2008 (DVD), Versión 16.0.0.1117.
17. MINISTERIO DE TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL. Salarios Mínimos. Acuerdo Gubernativo No. 625-2007. Guatemala 2007. 5 páginas.
18. MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN, Comercio Exterior 2000-2005, consultado el 04 de noviembre de 2008. Disponible en www.maga.gob.gt.
19. MORGAN SANABRIA, ROLANDO. Material de Apoyo para el Curso de Planeación del Proceso de la Investigación Científica, Universidad de San Carlos de Guatemala, Guatemala julio de 1,994. 148 Páginas.
20. SANTOS OTONIEL SIERRA Manual sobre el cultivo del limón. Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícola. Guatemala. 2002, Página 5.
21. SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA, SEGEPLAN Manual de Formulación y Evaluación de Proyectos. 2002. 40 Páginas.