

MUNICIPIO DE OCÓS
DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPAYA”

ROCIO ILLESCAS MUÑOZ

TEMA GENERAL

“DIAGNOSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE OCÓS
DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS

TEMA INDIVIDUAL

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPAYA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2011

2011

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

OCÓS – VOLUMEN 5

2-68-75-AE-2010

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPAYA”

MUNICIPIO DE OCÓS
DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

ROCIO ILLESCAS MUÑOZ

previo a conferírsele el título

de

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, noviembre de 2011

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Albaro Joel Girón Barahona
Vocal Segundo:	Lic. Mario Leonel Perdomo Salguero
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Edgar Arnoldo Quiche Chiyal
Vocal Quinto:	P.C. José Antonio Vielman

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Dr. Antonio Muñoz Saravia
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Albaro Joel Girón Barahona
Directora de la Escuela de Administración de Empresas:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	Cristian Estuardo Mayen Batz



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 13 de enero de 2012, según Acta No. 1-2012 Punto CUARTO, inciso 4.2, subinciso 4.2.30 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPAYA", municipio de Ocós, departamento de San Marcos.

Presentó: **ROCÍO ILLESCAS MUÑOZ**

Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADORA DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado cumplió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a dos días del mes de febrero de dos mil doce.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.

Ingrid

ACTO QUE DEDICO A

Mi Angelita por ser luz, motivación e inspiración en mi vida.

AGRADECIMIENTO A

Dios por darme la oportunidad de estudiar y concluir mi carrera.

Mis padres porque todo lo que soy se lo debo a ellos.

Mis hermanos por el apoyo incondicional que siempre me han dado.

Mis compañeros de EPS: Vilma, Elvira, Amilcar y Jose; por el esfuerzo y perseverancia para alcanzar nuestro objetivo.

Mis amigas, compañeras de carrera y de vida por estar a mi lado.

La tricentenaria Universidad de San Carlos de Guatemala por brindarme los conocimientos necesarios para formarme como profesional, por ponerme en contacto con la realidad de mi país y así fortalecer mi amor por él.

Y a todas las personas que de alguna forma contribuyeron para que esto fuera posible.

Que Dios los bendiga.

ÍNDICE GENERAL

No.		Página
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	3
1.1.4	Localización geográfica y extensión territorial	4
1.1.5	Clima	6
1.1.6	Orografía	6
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	7
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO - ADMINISTRATIVA	7
1.2.1	División política	7
1.2.2	División administrativa	8
1.2.2.1	Concejo Municipal	8
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	9
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	9
1.2.2.4	Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-	10
1.3	RECURSOS NATURALES	10
1.3.1	Agua	10
1.3.1.1	Ríos	10
1.3.1.2	Playas	12
1.3.1.3	Pampas	13
1.3.1.4	Esteros	13
1.3.1.5	Desembocaduras de ríos	13

1.3.2	Bosques	13
1.3.3	Suelos	13
1.3.3.1	Tipos de suelo	14
1.3.3.2	Usos del suelo	14
1.3.4	Fauna	14
1.3.5	Flora	15
1.3.6	Sitios arqueológicos	15
1.4	POBLACIÓN	15
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	15
1.4.2	Población por sexo, área geográfica, pertenencia étnica y edad	16
1.4.3	Densidad poblacional	17
1.4.4	Población económicamente activa -PEA-	17
1.4.5	Migración	19
1.4.5.1	Inmigración	19
1.4.5.2	Emigración	19
1.4.6	Vivienda	19
1.4.7	Ocupación y salarios	20
1.4.8	Niveles de ingreso	21
1.4.9	Pobreza	21
1.4.10	Desnutrición	21
1.4.11	Empleo	22
1.4.12	Subempleo	22
1.4.13	Desempleo	22
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	22
1.5.1	Tenencia de la tierra	23
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	23
1.5.3	Concentración de la tierra	23
1.5.3.1	Coeficiente de Ginni	24

1.5.3.2	Curva de Lorenz	24
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	25
1.6.1	Educación	25
1.6.2	Salud	28
1.6.3	Agua	28
1.6.4	Energía eléctrica	29
1.6.5	Drenajes y alcantarillados	30
1.6.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	30
1.6.7	Sistema de recolección de basura	31
1.6.8	Tratamiento de desechos sólidos	31
1.6.9	Letrinización	31
1.6.10	Cementerios	32
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	32
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	34
1.8.1	Organizaciones sociales	34
1.8.2	Organizaciones productivas	34
1.9	ENTIDADES DE APOYO	34
1.9.1	Instituciones estatales	34
1.9.2	Organizaciones no gubernamentales -ONG-	35
1.9.3	Privadas	35
1.9.4	Instituciones internacionales	35
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	36
1.11	ANÁLISIS DE RIESGOS	36
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	36
1.11.2	Análisis de vulnerabilidades	37
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	37
1.12.1	Diagnóstico administrativo	37
1.12.1.1	Planeación	37

1.12.1.2	Organización	37
1.12.1.3	Integración	38
1.12.1.4	Dirección	38
1.12.1.5	Control	38
1.12.2	Diagnóstico financiero	38
1.12.2.1	Sistema integrado de administración financiera -SIAF-	39
1.12.2.2	Sistema presupuestario	39
1.12.2.3	Ejecución presupuestaria de ingresos	39
1.12.2.4	Ejecución presupuestaria de egresos	41
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	41
1.13.1	Flujo comercial	41
1.13.2	Flujo financiero	42
1.14	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	42

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE PLÁTANO

2.1	CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL PLÁTANO	43
2.1.1	Nombre científico y origen	43
2.1.2	Valor nutricional	44
2.2	PRODUCCIÓN	44
2.2.1	Extensión, volumen y valor de la producción	44
2.2.2	Destino	45
2.3	NIVEL TECNOLÓGICO	45
2.4	RESULTADOS FINANCIEROS	46
2.4.1	Costo directo de producción	46
2.4.2	Estado de resultados	47
2.4.3	Rentabilidad	48
2.4.4	Financiamiento de la producción	48

2.5	COMERCIALIZACIÓN	49
2.5.1	Proceso de comercialización	49
2.5.2	Análisis de la comercialización	50
2.5.3	Operaciones de comercialización	52
2.5.3.1	Canales de comercialización	52
2.5.3.2	Márgenes de comercialización	52
2.6	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	53
2.6.1	Estructura organizacional por tamaño de finca	54
2.7	GENERACIÓN DE EMPLEO	55
2.8	SITUACIÓN ACTUAL Y PROPUESTA DE SOLUCIÓN	56

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPAYA

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	58
3.2	JUSTIFICACIÓN	58
3.3	OBJETIVOS	58
3.3.1	General	58
3.3.2	Específicos	59
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	59
3.4.1	Descripción del producto	59
3.4.2	Oferta	60
3.4.3	Demanda	61
3.4.4	Precio	63
3.4.5	Comercialización	64
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	68
3.5.1	Localización	68
3.5.2	Tamaño	68
3.5.3	Volumen y valor de la producción	69

3.5.4	Proceso productivo	69
3.5.5	Requerimientos técnicos	72
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	73
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	74
3.7.1	Inversión fija	74
3.7.2	Inversión en capital de trabajo	75
3.7.3	Inversión total	75
3.7.4	Financiamiento	76
3.7.5	Estados financieros	77
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	80
3.8.1	Punto de equilibrio	80
3.8.2	Flujo neto de fondos	82
3.8.3	Valor actual neto	83
3.8.4	Relación beneficio costo	84
3.8.5	Tasa interna de retorno	85
3.8.6	Período de recuperación de la inversión	85
3.9	IMPACTO SOCIAL	86

CAPÍTULO IV

ORGANIZACIÓN PROPUESTA

4.1	SITUACIÓN ACTUAL	87
4.2	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA	87
4.2.1	Tipo y denominación	88
4.2.2	Localización	88
4.2.3	Justificación	88
4.2.4	Objetivos	88
4.2.5	Marco jurídico	89
4.2.6	Estructura de la organización	91
4.2.7	Funciones básicas de las unidades administrativas	92

4.3	RECURSOS NECESARIOS	96
4.3.1	Humanos	96
4.3.2	Físicos	96
4.3.3	Financieros	97
4.4	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	97
4.4.1	Impacto social	97
4.4.2	Impacto económico	97
4.4.3	Impacto cultural	98
4.5	APLICACIÓN DE PROCESO ADMINISTRATIVO	98
4.5.1	Planeación	98
4.5.2	Organización	99
4.5.3	Integración	99
4.5.4	Dirección	100
4.5.5	Control	100
	CONCLUSIONES	101
	RECOMENDACIONES	103
	ANEXOS	
	BIBLIOGRAFÍA	

ÍNDICE DE CUADROS

No.		Página
1	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Extensión, volumen y valor de la producción. Año: 2010	45
2	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de plátano. Estado de costo directo de producción por tamaño de finca. Del 1 de enero al 31 de diciembre 2010. (Cifras en quetzales)	46
3	Municipio de Ocós - Departamento de San Marcos. Producción de plátano. Estado de resultados por tamaño de finca. Del 1 de enero al 31 de diciembre 2010. (Cifras en quetzales)	47
4	Municipio de Ocós - Departamento de San Marcos. Producción de plátano. Financiamiento según encuesta. Año: 2010	49
5	Municipio de Ocós - Departamento de San Marcos. Producción de plátano. Márgenes de comercialización. Año: 2010	53
6	República de Guatemala. Oferta total histórica y proyectada de papaya. Años: 2005-2014. (Cifras en quintales)	60
7	República de Guatemala. Demanda potencial histórica y proyectada de papaya. Años: 2005 - 2014.	61
8	República de Guatemala. Consumo aparente histórico y proyectado de papaya. Años: 2005 - 2014. (Cifras en quintales)	62
9	República de Guatemala. Demanda insatisfecha histórica y proyectada de papaya. Años: 2005 - 2014. (Cifras en quintales)	63

10	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Márgenes de comercialización. Año: 2010	67
11	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Volumen y valor de la producción. Año: 2010	69
12	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Inversión fija. Año: 2010	74
13	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Inversión en capital de trabajo. Año: 2010	75
14	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Inversión total. Año: 2010	75
15	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Plan de financiamiento. Año 2010. (Cifras en quetzales)	76
16	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Plan de amortización del préstamo. Año 2010	77
17	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Estado de costo directo de producción proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (Cifras en quetzales)	78
18	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Estado de resultados proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (Cifras en quetzales)	78

19	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Presupuesto de caja proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (Cifras en quetzales)	79
20	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Estado de situación financiera proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. (Cifras en quetzales)	80
21	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Flujo neto de fondos. (Cifras en quetzales)	83
22	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Valor actual neto -VAN-. Año: 2010	84

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.		Página
1	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de plátano. Canal de comercialización. Año: 2010	52
2	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de plátano. Organigrama general de unidades productivas. Año: 2010	55
3	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: producción de papaya. Canales de comercialización. Año: 2010	66
4	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Flujograma del proceso productivo. Año: 2010	70
5	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto: Producción de papaya. Punto de equilibrio. Año: 2010	82
6	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Proyecto producción de papaya. Organigrama propuesto comité. Año: 2010	92

ÍNDICE DE MAPAS

No.		Página
1	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Localización geográfica. Año: 2010	5

ÍNDICE DE TABLAS

No.		Página
1	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de plátano. Proceso de comercialización. Año: 2010	50
2	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de plátano. Análisis de comercialización. Año: 2010	51
3	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de plátano. Análisis organizacional de unidades productivas. Año: 2010	54
4	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de papaya. Proceso de comercialización. Año: 2010	64
5	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de papaya. Propuesta de comercialización. Año: 2010	65
6	Municipio de Ocós - departamento de San Marcos. Producción de papaya. Requerimientos técnicos. Año: 2010	72

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala estableció el Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- como un método de evaluación final para que el estudiante obtenga el título en el grado académico de licenciado en las carreras de Administración de Empresas, Economía y Contaduría Pública y Auditoría. El objetivo es confrontar al estudiante con la problemática socioeconómica del país, para poner en práctica los conocimientos adquiridos durante la carrera profesional y plantear soluciones que contribuyan al desarrollo de los centros poblados.

El presente informe se realizó en el municipio de Ocós, departamento de San Marcos; durante el primer semestre del año 2010, con el tema "Organización empresarial (producción de plátano) y proyecto: producción de papaya". La importancia de la investigación es identificar y analizar la situación actual de la organización empresarial en las unidades productivas agrícolas, para proponer alternativas viables, que permitan la solución de los diferentes problemas e impulsar el desarrollo económico y social.

El método utilizado en el proceso de investigación es el científico y se desarrolla cada una de las etapas. Como guía se elabora un plan de investigación, además se elaboraron instrumentos de investigación que son aplicados en el campo para la recolección de datos, entre los cuales se pueden mencionar boletas de encuesta, guías de entrevista y de observación.

El presente informe está dividido en cuatro capítulos, los cuales se detallan a continuación:

El capítulo I contiene las características generales del Municipio, su historia, localización y territorio, clima, orografía, división administrativo-política, sus

recursos naturales, las características de su población, estructura agraria, servicios básicos con que cuenta, organización social, entidades de apoyo, requerimientos de inversión, un resumen del diagnóstico municipal que se realizó en el Municipio y por último las actividades productivas.

En el capítulo II se desarrolla un diagnóstico sobre la producción de plátano, que es el producto más representativo de la agricultura en el Municipio, se comienza con las características generales del producto, continua con su proceso productivo, costos y rendimientos del mismo, las fuentes de financiamiento utilizadas por los agricultores, la estructura organizacional de las unidades productivas, el proceso de comercialización, generación de empleos y por ultimo un análisis de la problemática actual con su propuesta de solución.

Capítulo III contiene una de las propuestas de inversión para el municipio, que en este caso es el proyecto producción de papaya, con los estudios correspondientes. Se inicia con la descripción del proyecto, justificación y objetivos del mismo. Luego se desarrolla el estudio de mercado, donde se realiza un análisis de la oferta, demanda, precio y comercialización de la papaya. Seguido se desarrolla el estudio técnico donde se plantea la localización, tamaño, valor y volumen de la producción, proceso productivo y requerimientos técnicos necesarios para el proyecto. Seguido se encuentra el estudio y la evaluación financiera y por último, un análisis sobre el impacto social del proyecto.

El capítulo IV contiene la propuesta de organización para el proyecto de producción de papaya. Se comienza con un analisis de la situación actual de los productores agrícolas del Municipio. Seguido se desarrolla la propuesta, la cual contiene justificación, objetivos, marco jurídico, estructura de la organización,

funciones básicas de las unidades productivas, los recursos necesarios, la proyección del proyecto y por último, la aplicación del proceso administrativo.

En la parte final del informe se presentan las conclusiones, recomendaciones derivadas del estudio realizado, la bibliografía utilizada como base teórica y los anexos como complemento al contenido del mismo.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se analizan las características del municipio de Ocos, departamento de San Marcos, la división política y administrativa, situación de los recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva y organización social, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, flujo comercial y financiero y principales actividades productivas.

1.1 MARCO GENERAL

Esta parte analiza el contexto nacional y departamental del Municipio, describe los antecedentes históricos, localización geográfica, extensión territorial, orografía, aspectos culturales y deportivos entre otros.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala es un país multicultural, pluriétnico y multilingüe, con 108,889 kilómetros cuadrados de extensión territorial, cuenta con 22 departamentos y 333 municipios, los que se dividen en aldeas, caseríos, rancherías, fincas, parajes y cantones. Colinda "al norte y oeste con México, al este con el mar Caribe, (océano Atlántico), Belice, Honduras y el Salvador; y al sur con el océano Pacífico"¹.

Cuenta con una cadena de volcanes, integrada por: Tajumulco (4,220 metros), Tacaná (3,780 metros), de Fuego (3,835 metros), de Agua (3,776 metros), Santa María (3,768 metros), Atitlán (3,537 metros) y Pacaya (2,552 metros). La temperatura promedio anual es de 20 grados centígrados. Los ríos de mayor longitud son: Motagua, Polochic, Dulce, Usumacinta y Sarstún, estos dos últimos

¹<http://es.wikipedia.org/wiki/Guatemala>. Enciclopedia virtual Wikipedia. Referencia Geográfica.

sirven de línea divisoria con México y Belice. Los puertos comerciales importantes son: Quetzal, en el océano Pacífico y Santo Tomás de Castilla, en el Atlántico.

Según estimaciones y proyecciones de población para el período 1950-2050 del INE, en el año 2010 el país tendrá 14,361,666 habitantes.

1.1.2 Contexto departamental

San Marcos, cuya Cabecera Departamental lleva el mismo nombre, pertenece a la región sur occidental del País, se sitúa sobre la cadena montañosa Sierra Madre, limita al norte con Huehuetenango, al este con Quetzaltenango, al sur con Retalhuleu y el océano Pacífico y al oeste con México. Tiene una extensión de 3,791 kilómetros cuadrados, representa el 3% del territorio nacional.

Cuenta con 29 municipios y tres regiones, que de acuerdo a su altitud sobre el nivel del mar, se conocen como: el altiplano, la costa y el centro. Los municipios que lo integran son: San Marcos, San Pedro Sacatepéquez, San Antonio Sacatepéquez, Comitancillo, San Miguel Ixtahuacán, Concepción Tutuapa, Tacaná, Sibinal, Tajumulco, Tejutla, San Rafael Pie de la Cuesta, Nuevo Progreso, El Tumbador, El Rodeo, Malacatán, Catarina, Ayutla, Ocós, San Pablo, El Quetzal, La Reforma, Pajapita, Ixchiguán, San José Ojetenam, San Cristóbal Cucho, Sipacapa, Esquipulas Palo Gordo, Río Blanco y San Lorenzo.

La geografía de los terrenos es variada, la cordillera de Los Andes que penetra Guatemala y recorre la parte norte del Departamento, se le conoce como Sierra Madre, en ella se encuentran ubicados los volcanes Tajumulco, San Antonio y Tacaná; las tierras situadas al sur de la cordillera, son semiplanas y el clima templado; las que abarcan la costa, son planas en su totalidad con temperatura cálida. Los ríos principales son: Suchiate, Meléndres, Naranjo, Cabuz y

Nahuatán, que desembocan en océano Pacífico.

En el Departamento se cultiva una gran variedad de productos, como el trigo, avena, cebada, papas, frijol, maíz, arroz, banano, caña de azúcar, cacao y café. La confección de tejidos de lana y algodón forman parte de la actividad artesanal, también existe la crianza y comercialización de ganado vacuno, caballar y ovino.

San Marcos está unido a los departamentos vecinos por las rutas, nacional uno que conecta la Cabecera Departamental, Quetzaltenango, Sololá, Quiché, Chimaltenango y Sacatepéquez; la Ciudad Capital queda a 254 kilómetros y el recorrido se hace en cuatro horas, también se puede llegar por la carretera 6-W, la 12-S y la centroamericana CA-2 que lleva a la frontera con México.

Para el año 2010, el tamaño de la población según estimaciones y proyecciones de población período 1950-2050 del INE, será de 995,742. Cuenta con una densidad poblacional de 263 habitantes por kilómetro cuadrado. El índice de pobreza extrema se sitúa en 15.20% y el hacinamiento en 38.10%

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

El nombre oficial del municipio es Ocos, no existe un dato exacto sobre el origen del nombre: "Durante el período indígena se conocía al poblado como Ucuz, nombre mam con el cual aparece en diferentes crónicas indígenas. Algunos han indicado que Ocos es apócope de las voces náhuatl okoshtl, ocosote o izotl, nombre aborigen de la yuca (yuca gloriosa), que también se conoce como izote".²

Debido a la importancia que adquirió el cultivo del café durante el régimen liberal

²Gall, Francis. Diccionario Geográfico de Guatemala. Compilación crítica. Tomo II. Guatemala, C.A.- 1978. p. 768

de 1871, fue necesario mejorar y ampliar la infraestructura vial y servicios públicos como puentes, puertos, vías férreas, entre otros.

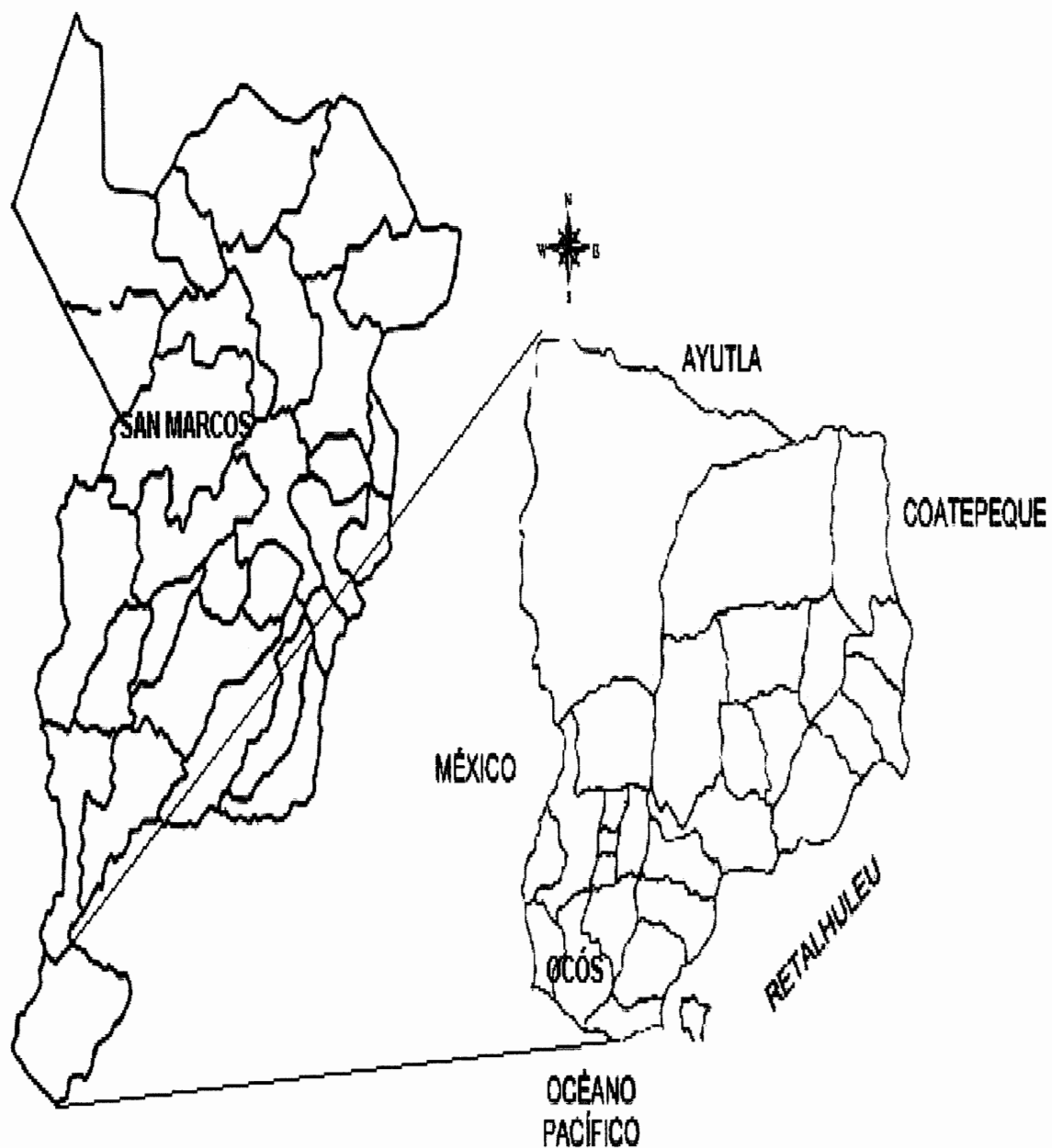
En 1914 existió el ferrocarril que recorría desde el Municipio hacia la Ciudad Capital, mismo que dejó de funcionar por daños en las vías férreas ocasionadas por los desbordes de los ríos Suchiate y Naranjo. En el año 1884, se habilitó el Puerto de Ocos, en San Marcos y quedó abierto al público en 1888. La construcción estuvo a cargo de una compañía privada de finqueros y comerciantes alemanes, ingleses y estadounidenses establecidos en la región.

Por las aguas poco profundas, los barcos no atracaban de manera directa en los muelles sino que debían ser cargados y descargados por embarcaciones más pequeñas. Según los vecinos, el puerto dejó de usarse por el adentramiento de las aguas marinas, lo que imposibilitó el atracamiento en el muelle, aún se encuentran restos del puerto marítimo de Ocos, dispersos hasta una distancia aproximada de 500 metros de las playas del lugar.

1.1.4 Localización y extensión

El Municipio se encuentra ubicado en la parte costera del departamento de San Marcos a una latitud de 14°30'35" y longitud 92°11'26". Limita al norte con los municipios de Ayutla (San Marcos) y Coatepeque (Quetzaltenango); al sur con el océano Pacífico; al este con el municipio de Retalhuleu (Retalhuleu) y al oeste con la república de México, como se puede apreciar en el siguiente mapa.

Mapa 1
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Localización geográfica
Año: 2010



Fuente: Elaboración propia, con base al mapa oficial del departamento de San Marcos.

La extensión territorial del Municipio es de 205 kilómetros cuadrados y representa el 5% de la extensión total del Departamento. Ubicado a 274 kilómetros de la Ciudad Capital y a 104 de la Cabecera Departamental, el recorrido desde la Ciudad Capital, inicia en la ruta CA nueve sur que conecta con la ruta CA dos occidental, la cual llega hacia la cabecera municipal de Ayutla, departamento de San Marcos, y de allí se toma la ruta nacional ocho.

Otra forma de llegar al Municipio es por medio de la ruta antes indicada, pero al llegar al entronque conocido como El Castaño, en el municipio de Coatepeque departamento de Quetzaltenango, se toma la ruta departamental dos, San Marcos, que lleva hacia caserío Tilapa, del municipio de Ocós, esta ruta corre paralela al río Naranjo. Un lugar conocido como El Colorado sirve de atracadero de lanchas que atraviesan dicho río para llegar a la Cabecera Municipal.

1.1.5 Clima

Es el conjunto de fenómenos meteorológicos que caracterizan una región de la superficie terrestre, e influyen en las actividades humanas como la agricultura, ganadería, silvicultura, etc.

Según el departamento de climatología del Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Hidrología –INSIVUMEH, la temperatura en el Municipio es cálida, oscila entre 22.6 °C y 28.5 °C promedio anual, y la extrema entre 17.6 °C y 34.3 °C. La precipitación pluvial anual es de 2,448.5 mm con un promedio de 121 días lluviosos por año. La estación lluviosa comienza a finales de abril y termina en octubre de cada año. La velocidad media del viento es de 6.7 kilómetros por hora con una dirección variable.

1.1.6 Orografía

El Municipio se ubica en la parte costera de San Marcos que da al océano

Pacífico, cuenta con playas que abarcan 25 millas náuticas y su altura sobre el nivel del mar es de 3.71 metros, esto hace que la superficie del territorio sea plana en su totalidad. Al carecer de montañas es susceptible a vientos fuertes, inundaciones en temporada de invierno, por las tormentas tropicales y huracanes.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Las actividades culturales en el Municipio son muy escasas, la única que se repite cada año, es la feria titular que se celebra los días jueves, viernes y sábado de Semana Santa en honor a la imagen de Jesús de Ramos, patrono del lugar, la cual fue establecida el 22 de agosto de 1934.

Dentro de las actividades deportivas sobresale la práctica de fútbol, por parte de jóvenes y adultos que conforman equipos en las distintas comunidades del Municipio. A lo largo del año se organizan campeonatos, para ello existen varias canchas en diversas comunidades, en especial en La Blanca, Limones y la Cabecera Municipal.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO - ADMINISTRATIVA

Los cambios que han ocurrido en el Municipio, tanto a nivel administrativo como en su división territorial, se presentan a continuación:

1.2.1 División política

Comprende la distribución geográfica de la población para una mejor administración. Según los criterios utilizados por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, los centros poblados del Municipio se dividen en urbanos y rurales. En la primer categoría, se encuentra la Cabecera Municipal y en la segunda las aldeas, caseríos, colonias, fincas, parcelamientos, etc.

Según información de la oficina municipal de planificación, en el año 2010, el Municipio se encuentra dividido en 44 centros poblados con diferentes categorías así: un pueblo (Cabecera municipal de Ocosingo), cinco aldeas (La Blanca, Limones, Salinas II, Platanares y Chiquirines), 19 caseríos (Almendrales, Carrizal, Cerritos, El Crucero, El Izotal, La Unión, Las Cruces, Las Morenas, Los Laureles, Limoncitos, Los Faros, Madronales, Mareas del Suchiate, Palmar I, Palmar II, Pueblo Nuevo, Salinas I, Tilapa, Oscar Méndez), 17 colonias (18 de febrero, Cristo El Salvador, Edilma Navarero, Las Victorias, Nuevo Amanecer, 15 de septiembre, dos de marzo, La Bendición, La Blanquita, Los Rivera, Nuevos Horizontes, San Julián, Santa Isabel, Barillas, El Mezquiteal, Fermín Carazo, Los Díaz), una isla (El Tular), una hacienda (La Zarca).

1.2.2 División administrativa

La división administrativa de un municipio: “Es la forma como se realiza el gobierno del área, ya sea a través de alcaldía, alcaldías auxiliares, mayordomos, alguaciles, etc., además la categoría que tiene la municipalidad o la corporación que administre; todos estos aspectos tienden a cambiar con el transcurrir del tiempo.”³ En el Municipio, la gestión del gobierno municipal está conformada por el Concejo Municipal, el Alcalde, Alcaldes Auxiliares y Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- que existen en las diferentes comunidades del Municipio.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Según el Código Municipal artículo nueve, el Concejo Municipal es el órgano colegiado superior de deliberación y de decisión de los asuntos municipales, cuya responsabilidad de los miembros es solidaria y mancomunada en la toma de decisiones y tiene sede en la Cabecera Municipal. El gobierno municipal en

³Aguilar Catalán, José Antonio. Metodología para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). Guatemala, 2009. p. 42

Ocós, se integra por el Alcalde Municipal, los síndicos I, II y cinco Concejales titulares, todos electos de manera directa y popular.

El alcalde es quien representa a la municipalidad y al municipio, es personero legal de la misma, jefe del órgano ejecutivo del gobierno municipal, miembro del Consejo Departamental de Desarrollo (CODEDE) respectivo y presidente del Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE), sin perjuicio de la representación judicial que se le atribuye al síndico.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Promueven la organización y la participación de la comunidad en la identificación y solución de los problemas locales. El Decreto 12-2002 del Congreso de la República (Código Municipal) establece la figura de Alcaldes Comunitarios en cada una de las comunidades, conforme la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural Decreto 11-2002 del Congreso de la República. En el Municipio, las alcaldías auxiliares las conforman: un alcalde auxiliar primero y un auxiliar segundo, ambos cuentan con tres colaboradores cada uno, electos por la comunidad a la que representan para un período de un año.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

El Consejo Municipal de Desarrollo forma parte del Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, constituye el medio de participación de la población en la gestión pública. En el Municipio está integrado por: el Alcalde Municipal, quien lo coordina, los Síndicos y Concejales que determine la corporación municipal, los representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo, hasta un número de veinte (20), designados por los coordinadores de los Consejos Comunitarios de Desarrollo, los representantes de las entidades públicas con presencia en la localidad y los representantes de entidades civiles locales que sean convocados.

1.2.2.4 Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-

En el Municipio existen 26 comunidades organizadas en COCODE, trabajan en forma conjunta con las Autoridades Municipales, lo que facilita la solución de diversas necesidades. La participación de los habitantes puede definir mejor las medidas que los benefician, en base a la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto 11-2002 y Acuerdo Gubernativo 461-2002.

1.3 RECURSOS NATURALES

“Son todos los bienes que provee la naturaleza, de los que el ser humano puede disponer para satisfacer sus necesidades. Lo constituyen todas las riquezas y fuerzas naturales que el hombre incorpora a las actividades económicas, mediante su cultivo, extracción o explotación.”⁴ A continuación se detallan los diversos recursos naturales con que cuenta el Municipio:

1.3.1 Agua

El Municipio cuenta con una variedad de recursos hídricos, entre los cuales se pueden mencionar ríos, playas costeras, pampas, esteros y la desembocadura de ríos.

1.3.1.1 Ríos

Los tres importantes ríos con que cuenta el Municipio, son los siguientes:

- **Río Naranjo**

Nace en el municipio de San Pedro Sacatepéquez del departamento de San Marcos, es uno de los más importantes constituye un medio de subsistencia agrícola, pesca y de transporte en el Municipio. La pendiente media del cauce es de 2.26%, con una elevación máxima de 2,360 msnm y mínima de cero metros,

⁴Piloña Ortiz, Gabriel Alfredo. Recursos Económicos de Guatemala. Tomo I, Documento de apoyo a la docencia universitaria. Centro de impresiones gráficas.1998. Página 6.

la precipitación media anual tiene un alto rango entre 2,000 y 4,000 mm, según sea en la parte alta, media o baja y su déficit de caudal es de 6 meses.

Los afluentes que lo alimentan son el río Chismá, Ixtal, San Luis, Pajapa, Nahuatán, Meléndres y Pacayá, recorre Pueblo Nuevo, La Blanca, Salinas I, Salinas II, Los Cerritos, Almendrales, Limones, Limoncitos, Platanares, Las Cruces y Los Laureles.

Los vecinos utilizan este río para lavar ropa y como fuente de alimentación del sistema de riego para las diversas plantaciones agrícola. Es uno de los más contaminados con desechos sólidos y líquidos que provienen de los hogares que se encuentran a sus orillas y los que arrastra a su paso por las plantaciones agrícolas en su mayoría químicos, fungicidas entre otros. El grado de avance en la contaminación esta relacionado con el aumento de población que ha ocurrido durante el período de 2002 al 2010.

- **Río Suchiate**

Con una longitud de 85 kilómetros, sirve de límite entre Guatemala y México, nace en el municipio de Sibinal, en las faldas de los volcanes Tacaná y Tajumulco en San Marcos. La elevación máxima es de 2,800 msnm y la mínima cero metros, la precipitación media anual varía entre 2,000 y 4,000 mm, con déficit de agua durante cinco meses. Este río es de corriente rápida y profundidad variable, sus afluentes principales son los ríos Amá, Petacalapa y Cabuz.

Recorre ocho comunidades del Municipio: Cabecera Municipal, caseríos Los Faros, Mareas del Suchiate, El Crucero, Limoncitos, Limones, La Cuchilla y finca La Zarca. Con el aumento de población, el grado de contaminación

también ha crecido, ya que hacen falta plantas de tratamiento de los desechos sólidos y líquidos provenientes de los hogares cercanos.

- **Río Pacayá**

Pasa por las comunidades de El Izotal, Barillas, Nuevos Horizontes, Madronales, Las Morenas, El Palmar I, El Palmar II y Chiquirines. Durante la estación lluviosa y tormentas tropicales tiende a aumentar su caudal, lo cual provoca constantes inundaciones que afectan viviendas e importantes áreas de cultivo. La situación de contaminación es similar a la de los ríos Naranjo y Suchiate.

El desbordamiento en época de invierno es frecuente, a partir del 2003, las inundaciones han sido intensas. Durante el año 2010 éstas iniciaron en mayo y no en agosto como solía suceder, debido a la tormenta Agatha y la construcción de presas, quíneles y bordas por parte de las empresas agrícolas. Al extender las plantaciones, canalizar el río y circular las grandes propiedades se ha modificado el cauce natural y destruido las pampas donde desaguaba las crecidas, lo que ha afectado a las comunidades de zonas bajas como Chiquirines, Carrizales, Barillas, Las Morenas, Madronales y El Palmar II.

1.3.1.2 Playas

Por su ubicación costera, el Municipio cuenta con playas del océano Pacífico, las cuales son utilizadas como lugar de distracción y pesca.

- **Playa de Ocós**

Ubicada en la Cabecera Municipal, constituye el principal lugar que prefieren los turistas, tanto nacionales como extranjeros. Recibe el nombre de Puerto de Ocós, aunque en la actualidad ya no existe como tal.

- **Playa de Tilapa**

Esta playa se encuentra ubicada en el caserío Tilapa y en época de Semana Santa es visitada por turistas nacionales y extranjeros.

1.3.1.3 Pampas

Entre las más conocidas: La de Chávez, Jicaral, El Temblor, La Botella, Marimbera y La Félix. Estas pampas se encuentran ubicadas en la región de caserío Chiquirines, El Izotal, Barillas y Las Morenas.

1.3.1.4 Esteros

En el municipio de Ocos se encuentra el estero conocido como el Esterón; es de gran relevancia para la economía del lugar, ya que constituye un importante canal de navegación, así como la extracción de diferentes clases de camarones, cangrejos y peces utilizados para la venta y el autoconsumo.

1.3.1.5 Desembocaduras de ríos

En el Municipio se encuentran las desembocaduras de los ríos Naranjo y Suchiate. La primera se localiza en la Cabecera Municipal y la segunda en el caserío Los Faros.

1.3.2 Bosques

La única zona boscosa con que cuenta el Municipio es de mangle, la mayoría de la tierra es utilizada para la agricultura y pastoreo de ganado bovino.

1.3.3 Suelos

“Es la capa más superficial y laborable de la tierra, compuesta por la infinita cantidad de materiales orgánicos, inorgánicos y/o minerales, que sirven de base

y sustentación a los vegetales y animales que viven en y sobre el mismo”⁵. El suelo es parte integral y fundamental de todo el ecosistema en que el hombre, los animales y las plantas conviven, permite la generación del alimento y el espacio vital para la supervivencia de todas las especies.

1.3.3.1 Tipos de suelo

De acuerdo a la clasificación de suelos de Guatemala por clases agrologicas, en el Municipio existen la clase I, que ocupa el 41% de las tierras cultivables, en las comunidades de Limones, Limoncitos, La Blanca, Los Laureles y Salinas, éstas tienen poca o ninguna limitación. Los suelos de la clase agrologica II, representan el 17%, comprenden las comunidades de Platanares, La Zarca, Marelas del Suchiate y Los Faros; tienen pocas limitaciones. Un 34% pertenece a la clase agrologica III y abarca las comunidades de El Izotal, Chiquirines, El Palmar, Madronales y la Cabecera Municipal, estos son cultivables pero sujetos a medianas limitaciones. La clase V, con un 8%, son tierras con topografía plana a inclinada no cultivables y se encuentran en aldea Tilapa y parte de la comunidad denominada Las Morenas.

1.3.3.2 Usos del suelo

Por la condición de la superficie territorial, los suelos del municipio de Ocos son de vocación agrícola, lo que puede comprobarse por la presencia de grandes plantaciones de banano, plátano y palma africana.

1.3.4 Fauna

En el Municipio aún se pueden encontrar los siguientes animales silvestres: iguana verde, garrobos, mapaches, coyotes, armadillos, tacuazines, pericas, ardillas, pizotes, tortugas parlantas, conejos, lagartos, loros cabeza azul y cabeza amarilla, cotorras y distintas aves marinas, algunas especies, como el

⁵ Piloña Ortiz, Gabriel Alfredo. Recursos Económicos de Guatemala. Tomo I. Documento de apoyo a la docencia universitaria. Centro de impresiones gráficas. 1998. p. 28

loro de cabeza amarilla, tortuga parlama e iguanas verdes, se encuentran en peligro de extinción.

1.3.5 Flora

Está compuesta por especies comestibles como el maíz, plátano y árboles frutales, entre las que figuran el coco, jocote de marañón, mango, jocote corona, nance, aguacate, noni, limón, naranja, y lima, entre otros, así también vegetación boscosa como los manglares. También se encuentran especies de flores como buganvillas, argentinas, claveles, bandera, chula, margaritas, china, rosas y plantas medicinales como el piñón, corrimiento, alpasin, zabila, entre otras.

1.3.6 Sitios arqueológicos

En el Municipio existe un aproximado de 215 sitios arqueológicos del período preclásico, distribuidos en las distintas comunidades que lo integran, en su mayoría se encuentran bajo las plantaciones agrícolas de propiedad privada.

1.4 POBLACIÓN

Para conocer la situación de la población del municipio de Ocos, a continuación se presenta información histórica y presente, relacionada con el total de habitantes, clasificación por grupos de edad, sexo, área geográfica y pertenencia étnica, entre otros aspectos.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

Según el X Censo de Población y V de Habitación, del Instituto Nacional de Estadística –INE-, en el año 1994 el Municipio contaba con 21,236 habitantes, lo que equivale a 4,514 hogares. En el año 2002, según el XI Censo de Población y VI de Habitación del INE, la población total era de 29,257 que representa 5,527 hogares.

La proyección de la población para el año 2010, según el INE, es de 40,445 habitantes, lo que en promedio de cinco integrantes por vivienda, equivale a 7,991 hogares; la tasa de crecimiento para el período 1994-2002 es del 4% y para el 2002 y 2010 del 3%, al observar el número de habitantes de los años 1994 y 2010, se observa que éste se ha duplicado, lo que implica que el Municipio tendrá más demanda de servicios básicos, vivienda e inversión social, para atender las necesidades de la población.

1.4.2 Por sexo, área geográfica, pertenencia étnica y edad

En la distribución de la población por sexo, el número de hombres disminuyó en uno por ciento durante el período de 1994 a 2002, del año 2002 al 2010 aumenta un cuatro por ciento, y en el caso de las mujeres, disminuyó en el año 2010.

En lo que respecta al número de habitantes por área geográfica, se constató que en el año 2002, la población estaba conformada por 29,257 personas, de las cuales el 21% habitaba en el área urbana y el 79% vivían en el área rural. Para el año 2010 se determinó que el 96% de la población vive en el área rural y solo el 4% vive en el casco urbano, esto refleja que las familias emigran al área rural del Municipio donde se concentra la mayor cantidad de fuentes de empleo contrario al área urbana, por ese motivo se presenta una disminución del 17% en relación a los años 2002 al 2010.

Al evaluar la población por grupo étnico de los habitantes del Municipio, se observa que según datos del Censo de Población de 1994, la población no indígena aumentó un 7% con respecto al 2002, mientras que la proyección refleja un 99.90% lo que fue confirmado en el trabajo de campo por haberse encontrado solo 4 personas indígenas.

La distribución de la población por grupos de edad, para el año 1994 estaba representada en un 50% por habitantes comprendidos en el rango de 18 a 64 años. Ese mismo rango para el año 2002, disminuyó un 5% mientras que para el año 2010 según la proyección del Instituto Nacional de Estadística no existe variación con respecto al 2002. Se denota una baja en el indicador del rango de 0 a 6 años, en 1% en el año 2010. El otro cambio reflejado en la proyección es la población de 15 a 17 años, que aumentó del 2002 al 2010 en 1%.

1.4.3 Densidad poblacional

Para el cálculo de la densidad poblacional en el Municipio, se toma como base la extensión territorial del año 1994, el cual correspondía a 104 personas por kilómetro cuadrado; por el crecimiento demográfico, para el año 2002 la densidad subió a 143 personas y para el año 2010, según estimaciones de población del INE, se sitúa en 197 personas por kilómetro cuadrado, lo que equivale a 40 familias integradas por un promedio de 5 personas.

1.4.4 Población económicamente activa -PEA-

Para establecer la población económicamente activa del Municipio, se toma en cuenta el rango poblacional comprendido entre siete y 65 años de edad y que poseen un trabajo a la fecha del censo o encuesta, ya sea formal o informal, en calidad de asalariados, por cuenta propia o como trabajadores familiares.

Al analizar la variable, se puede observar que para el año 1994, representaba el 26% del total de la población del Municipio, y para el año 2002, el 29%; estas cifras permiten ver una tendencia positiva ya que hubo un crecimiento del 3% y para el 2010 según la proyección del Instituto Nacional de Estadística representa el 41% lo que refleja un aumento del 12% con respecto al 2010.

Al considerar la forma en que la población económicamente activa está dividida por sexo, se puede observar que para el año 1994, los hombres representaban el 91% y las mujeres el 9%. En el año 2002, el sexo masculino era 81% y femenino el 19%, resultado que demuestran un incremento en la participación de la mujer en este aspecto.

La población económicamente activa por área geográfica del año 1994, denota que en el área rural existió una participación del 95% y el 5% restante se desarrolló en el área urbana. La situación para el año 2002 mantiene el mismo comportamiento, ya que no refleja variación en sus indicadores. En el año 2010 la población económicamente activa por género se mantiene invariable, en tanto que en la división geográfica, el área rural aumenta la participación un dos por ciento, derivado del crecimiento demográfico en el Municipio.

En el área rural las personas inician a trabajar a partir de los siete años en actividades agrícolas. Debido al bajo nivel económico de las familias, es necesario que todos los integrantes participen en estas tareas, lo cual limita el desarrollo de las capacidades físicas e intelectuales por la falta de educación.

La actividad que genera mayor participación laboral es la agricultura, caza, silvicultura y pesca derivado a que existen grandes extensiones de tierra propicias para el cultivo, crianza de animales, pesca y conservación de los manglares; seguida del comercio por mayor y menor, restaurantes y hoteles, debido a que el límite geográfico del Municipio colinda con México, lo que favorece al intercambio de productos. Las organizaciones extraterritoriales no tienen representación económica dentro de las actividades del Municipio.

1.4.5 Migración

La migración presenta dos enfoques: la emigración, desde el punto de vista del lugar o país de donde sale la población y el de inmigración, desde el punto de vista del lugar o país de donde provienen los migrantes.

1.4.5.1 Inmigración

Los datos obtenidos de la encuesta reflejan que el 64% de los hogares encuestados son originarios del Municipio, un 17% provienen de lugares como Pajapita, Ayutla, Coatepeque y Malacatán y el 19% restante de los departamentos de Quetzaltenango, Retalhuleu, Jutiapa y Escuintla.

1.4.5.2 Emigración

Como resultado de la investigación realizada se determinó que el 26% de las familias, tienen parientes en el extranjero, la mayoría en los Estados Unidos de Norteamérica. Otros lugares como la Ciudad Capital, departamentos y municipios vecinos, ocupan un 1% cada uno. La población que ha emigrado lo ha hecho debido a la falta de trabajo y porque el dinero que ganan no les alcanza para cubrir sus necesidades básicas.

1.4.6 Vivienda

En los datos del Censo de Población y Habitación del año 1994, un total de 1,322 casas, que conforman el 29% de los hogares, tenían una estructura formal en su construcción; para el año 2002 esta cantidad ascendió a 4,164 hogares, equivalente al 75% y según resultados de la investigación, en el año 2010 aumentó a un 83%, esto indica que el Municipio ha mejorado en relación a la forma en que los habitantes construyen sus casas, lo cual disminuye el riesgo de que al momento de ocurrir un sismo o terremoto sufran daños en su estructura.

En el año 1994, el 94% del total de viviendas se encontraban en el área rural y solo el 6% en el área urbana, en el 2002 se incrementó a un 95% en el área rural y 5% en el área urbana, la tendencia de crecimiento de viviendas es hacia el área rural, lo que es confirmado en el año 2010 por los resultados de la investigación en donde un 96% de las viviendas se encuentran en el área rural y el 4% en el casco urbano.

Los materiales utilizados en las viviendas del Municipio reflejaron un avance; el uso de la madera fue sustituido por el de block como material preferido para la construcción de paredes, persiste en primer lugar el uso de la lámina metálica en los techos y en segundo lugar la utilización de la palma en los ranchos; como piso es utilizada la torta de cemento, este material adquiere mayor preferencia por los habitantes por el bajo costo que les representa su implementación; el 25% de las viviendas encuestadas tienen piso de tierra, el cual ha disminuido con relación al 2002 por el incremento del uso de torta de cemento.

1.4.7 Ocupación y salarios

Las familias del municipio de Ocos dependan en un alto porcentaje de la actividad agrícola como principal medio de subsistencia, seguida del sector de comercio y servicios, asimismo, pero en menor escala, de las actividades turísticas, artesanales, pecuaria y extractivas.

El salario mínimo autorizado para las actividades agrícolas es de Q.56.00 diarios por jornada de trabajo, sin embargo, los empleadores que se dedican a esta actividad ofrecen un salario de Q.25.00 a Q.40.00 diarios, dicha remuneración es insuficiente para cubrir las necesidades básicas como alimentación, vestuario, salud, educación, el trabajador debe aceptar este pago si desea ser contratado. Para las actividades no agrícolas reciben el salario mínimo de Q.56.00 más bonificación incentivo de Q.8.34, lo que suma en total Q.64.34 por día.

1.4.8 Niveles de ingreso

El 67% de los hogares del Municipio obtienen ingresos inferiores al salario mínimo, que “para el año 2010 es de Q.1,930.00”⁶; los rangos más representativos son el de Q.900.00 a Q.1,350.00 con un 27% y de Q.1,350.00 a Q 1,800.00 que representa el 22%.

El 18% de los hogares encuestados, obtienen ingresos por debajo de los Q.900.00 mensuales, éstos son devengados en su mayoría por trabajadores agrícolas; dicha cantidad no cubre el costo de la canasta básica ya que se encuentra por debajo del salario mínimo. Los rangos por arriba del salario mínimo son percibidos por trabajadores en relación de dependencia, trabajadores que tienen pequeños cultivos como plátano y maíz que no superan las cinco cuerdas de terreno y algunos son propietarios de comercios.

1.4.9 Pobreza

Según la Organización de Naciones Unidas -ONU- el criterio para la medición de la pobreza, es que la población cuyo ingreso diario es menor a US\$2.00 se considera pobre y la que percibe menos de US\$1.00 en extrema pobreza. Los niveles de pobreza que se determinaron para el año 2010 según los rangos de ingresos familiares en el Municipio, aumentaron en comparación al 2002, como resultado de los desastres naturales que han afectado los cultivos, los hogares y la infraestructura en general así como la escasa inversión en la producción.

1.4.10 Desnutrición

En el municipio de Ocós, debido a su ubicación geográfica y los recursos naturales con que cuenta, al año 2010 no se observaron casos de desnutrición, pues la mayoría de la población se dedica a la actividad agrícola y de pesca, de donde obtienen importantes fuentes de alimento.

⁶Congreso de la República de Guatemala. Salarios mínimos para actividades agrícolas y no agrícolas. Acuerdo Gubernativo número 347-2009. Guatemala, 2010.

1.4.11 Empleo

Las principales fuentes de empleo del Municipio son generadas por las unidades productivas que se dedican a la actividad agrícola en la producción de plátano y maíz; en la pecuaria la crianza y engorde de ganado bovino y la pesca. Otras actividades de tipo artesanal, de comercio y servicios, así como de gobierno.

Las actividades productivas generan 15,077 empleos al Municipio lo que representa el 37.28% del total de habitantes proyectados para el año 2010.

1.4.12 Subempleo

Debido a las escasas fuentes de empleo en actividades empresariales y administrativas, que requieren personal con formación académica, una parte importante de la población en edad productiva se ve obligada a emplearse en actividades distintas para las que se prepararon. Tal es el caso de personas que con una carrera de nivel medio han tenido que laborar en fincas agrícolas, el subempleo en el Municipio asciende a 3,470 puestos que representan el 21.03% de la población económicamente activa.

1.4.13 Desempleo

La situación del desempleo se presenta en edades de 50 años en adelante, las personas con menor edad encuentran fuentes de empleo en el sector agrícola pero los salarios son bajos. El desempleo es de 1,424 personas lo que representa el 3.52% del total de habitantes proyectados para el año 2010. Esta situación da lugar en muchos casos, a la emigración en busca oportunidades.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

En Guatemala, la estructura agraria se caracteriza por la desigualdad en la distribución de la riqueza, grandes extensiones de tierra concentrada en pocas manos y una pequeña parte en gran número de personas. Sumado a esto, los pequeños productores deben enfrentar dificultades, como condiciones medio

ambientales adversas y la dependencia de productos tradicionales, lo cual impide el desarrollo equitativo del sector agrícola.

1.5.1 Tenencia de la tierra

En el Municipio la tenencia de tierra se divide en propia 77%, propias y arrendadas 11% y otras formas mixtas 12%, el régimen de tenencia de tierra más representativo es el propio.

Con relación al período de 1979, 2003 y 2010 se observa un decremento en la superficie correspondiente a las formas propia, arrendada, propia y arrendada, caso contrario, se registra un incremento en otras formas mixtas de tenencia de la tierra. Para el año 2010, el 59% de la superficie posee respaldo legal mediante escritura de propiedad, sin embargo, por razones como escritura en trámite, apropiación ilícita o falta de interés, el 41% no cuenta con el mismo.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

El análisis del uso de la tierra está relacionado de manera directa con las actividades agrícolas y pecuarias, en el caso de Ocosingo, es viable la clasificación por clase de cultivo, pasto y bosque.

Con base a datos históricos, se determinó que la presencia de cultivos anuales ha disminuido de manera gradual desde el año 1979 y en su lugar aumentaron los cultivos permanentes, entre los cuales se puede mencionar el plátano, que constituye uno de los principales productos agrícolas del Municipio. Es importante mencionar la considerable disminución de los bosques, los cuales han sido reemplazados por cultivos o actividades pecuarias de pastoreo.

1.5.3 Concentración de la tierra

La concentración refleja la relación existente entre la extensión de la propiedad y el número de propietarios que las poseen. La cantidad de microfincas ha

aumentado desde el año 1979, el porcentaje de la superficie ocupada por las mismas es menor en comparación con los otros tipos de unidades productivas, lo cual comprueba el fenómeno de desigualdad. Para el año 2010 se refleja la misma tendencia.

1.5.3.1 Coeficiente de Ginni

Según los resultados obtenidos en la investigación, se puede mencionar que en el Municipio la concentración no ha variado de forma significativa a lo largo de los años, ya que en el año 1979 el Coeficiente de Ginni era de 0.6921 lo cual da como resultado una concentración alta, en el año 2003 el coeficiente era de 0.5694 y la concentración era media y para la encuesta realizada en el 2010 el coeficiente encontrado fue de 0.7684 dando como resultado una concentración alta.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Con el objetivo de visualizar la tendencia en la concentración de la tierra, se gráfica la Curva de Lorenz. Donde el área comprendida entre la línea de equidistribución y las curvas de cada año representa el Coeficiente de Ginni obtenido. Mientras más lejos se encuentre la curva de la línea de equidistribución existe menos igualdad, aplicado esto al análisis de los años en estudio.

En el año 1979 los porcentajes mayores de superficie se encontraban ocupados por el menor número de fincas. En el año 2003 este fenómeno tiene una variación al distribuirse la superficie de las fincas más grandes, en menores extensiones. Esta tendencia se mantiene en los estratos subfamiliares.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos son aquellos que necesita la población para poder vivir de una manera digna. Constituyen un factor de importancia en la medición de la calidad de vida y por lo mismo, requieren una adecuada infraestructura para que llenen el estándar general aceptado.

1.6.1 Educación

Durante el estudio de la variable educación en el municipio de Ocos, se logró conocer el número de estudiantes inscritos por sector y área geográfica, tasa de cobertura, deserción educativa, tasa de repetición y promoción y número de centros educativos por nivel y área.

● Número de alumnos inscritos

Al comparar el número de niños inscritos, en los niveles de preprimaria y primaria, de los años 1994, 2002 y 2008, se determinó que éste ha aumentado, así mismo, el nivel básico también aumento en el año 2008. En lo que respecta al nivel diversificado, en el año 1994 no existía y fue hasta el año 2002, en que comenzó a funcionar; de ésta fecha al año 2008, el número de estudiantes inscritos se incrementó.

En la distribución por área geográfica, se observa que la mayor población inscrita se encuentra en el área rural, por lo que es allí donde se encuentran la mayor cantidad de centros educativos.

● Tasa de cobertura por niveles educativos

Al comparar la tasa de cobertura, por niveles educativos de los años 1994, 2002 y 2008, se observa que solo el nivel primario tiene una cobertura total, mientras que los niveles de preprimaria y básico, enfrentan un elevado déficit; esto se explica por la alta dependencia agrícola de las familias.

El mayor déficit de cobertura se da en el nivel diversificado; las principales causas lo constituyen la falta de interés de los jóvenes por continuar estudios en este nivel y dedicarse a trabajar debido a la necesidad de apoyar al ingreso económico familiar, a lo anterior se agrega la escasa existencia de centros educativos que impartan carreras a nivel diversificado.

- **Tasa de deserción educativa**

Al comparar los años 1994, 2002 y 2008, se encontró que la tasa de deserción educativa ha aumentado de manera considerable, lo cual se debe a distintas causas: la población en edad escolar se ha incrementado, existen alumnos que son inscritos, pero debido a problemas económicos, migratorios o familiares, son retirados de los distintos centros educativos.

- **Tasa de repetición y promoción**

La tasa de promoción de estudiantes, durante los años 1994, 2002 y 2008, se ha incrementado, debido a la motivación que los padres de familia hacen a sus hijos para que se preparen y puedan tener un mejor nivel de vida y al aumento en el número de centros educativos, que prestan el servicio donde antes no existía.

A pesar del aumento en el número de estudiantes promovidos, la tasa de repetición también ha aumentado, las principales causas son: cambios en el pensum de estudio de los centros educativos, que provoca un nivel de exigencia mayor a los estudiantes y la participación en actividades laborales agrícolas, para colaborar con los ingresos de la familia.

- **Centros educativos por nivel y área**

El aumento que existe en el número de establecimientos educativos en el área rural, durante el período del año 1994 al 2008, se debe a que con excepción de la Cabecera Municipal, la totalidad de los centros poblados pertenece a esta

área geográfica; en cuanto a la distribución por sector la mayor parte son oficiales, esto constituye una buena oportunidad para que los niños en edad escolar, reciban preparación académica sin pagar por asistir a clases.

En los institutos por cooperativa, se realiza un acuerdo entre los padres de familia y la institución para trabajar de manera coordinada y así favorecer a la enseñanza de los alumnos, se localizan dentro del área rural.

- **Docentes y promedio de alumnos por docente**

Para el año 2008, los docentes que laboraron en el nivel pre-primario son 31, la mayoría se ubica en el área rural y trabaja en el sector oficial; imparten clases a un promedio de 28 alumnos. Para el nivel primario, hay un total de 177, los cuales atienden a un promedio de 37 alumnos.

En el área rural para el nivel medio hay un total de 46 docentes, la mayoría trabaja en los institutos por cooperativa; cada uno imparte clases a un promedio de 23 alumnos. Para atender el nivel diversificado, existen 10 docentes los establecimientos son privados e imparten clases a un promedio de tres alumnos por cada uno.

- **Población alfabetizada y analfabetizada**

Para el año 2002, el Municipio refleja un índice de analfabetismo de 30% del total de habitantes, según CONALFA en el año 2010 un 22%. Para contrarrestar éstos indicadores, en el año 2011 se implementará por medio del Ministerio de Educación el programa de becas escolares y gratuidad, los cuales incluyen: zapatos, uniformes, útiles escolares y alimentación dentro de la escuela. Con dichas ayudas se espera reducir o eliminar el índice de analfabetismo dentro del Municipio.

1.6.2 Salud

El Municipio dispone de cuatro puestos de salud, los cuales se encuentran en: La Cabecera Municipal, aldea La Blanca y caseríos Chiquirines y Cerritos; existen también dos unidades de salud ubicadas en los caseríos Tilapa y Carrizales y veintiocho centros de convergencia. La cobertura según datos proporcionados por el Puesto de Salud de Ocosingo es del 66%, que se obtuvo de dividir 26,648 casos atendidos entre 40,445 habitantes según proyección al 2010 del INE.

El personal está integrado por: Un médico, una enfermera, cuatro facilitadores institucionales, cinco auxiliares de enfermería, 24 facilitadores comunitarios, 48 comadronas y 136 vigilantes, los cuales son apoyados por las instituciones identificadas como Pro-salud, Educación y Desarrollo (PROSEDE) y Tu Salud. Las condiciones de los puestos de salud son adecuadas sin embargo no cuentan con suficiente equipo y personal médico para atender las emergencias, estas limitaciones obligan a los pobladores a visitar los centros de salud de los municipios de Ayutla, en San Marcos y Coatepeque, en Quetzaltenango.

Las principales causas de emergencia en los puestos de salud son: parasitismo intestinal, enfermedad de la piel y amigdalitis, enfermedades que se relacionan con el consumo de agua contaminada. Los casos más frecuentes de mortalidad lo constituyen la insuficiencia renal, la neumonía y la diabetes, en la mayor parte de los casos los pacientes mueren porque no cuentan con hospital cercano; los casos de traumatismos, se derivan de accidentes vehiculares, operación de maquinaria y accidentes laborales.

1.6.3 Agua

Los resultados de la investigación realizada en el Municipio en el año 2010 en relación al suministro de agua indican que el número de hogares que cuentan

con servicio de agua entubada, se incrementó del 11% en el año 1994, al 30% en el 2002. La tendencia al aumento, también se refleja en los resultados de la investigación, donde el 40% de los hogares cuenta con dicho servicio.

El suministro de agua que reciben las familias, no es potable; el líquido es extraído de pozos construidos en las comunidades, mediante el uso de bombas accionadas por motor, que lo envían a tanques de almacenamiento para su distribución. La administración está a cargo de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- y tiene un costo de Q.30.00 mensuales. Si bien es cierto que existe un aumento en la cobertura del servicio, el número de hogares sin el suministro es alto.

Los hogares sin servicio de agua entubada, que la obtienen por medio de pozos propios son de 99%. Algunas familias con cierta capacidad económica, disponen de bombas eléctricas o de combustible para extraer el agua y almacenarla en depósitos plásticos, colocados en lugares altos, para aprovechar la fuerza de la gravedad en su distribución dentro del hogar.

1.6.4 Energía eléctrica

El municipio de Ocos cuenta con una red de distribución de energía eléctrica, suministrada por la Distribuidora de Electricidad de Occidente, Sociedad Anónima -DEOCSA-; las tarifas que se aplican al Municipio son las que corresponden a las establecidas por la Comisión Nacional de Electricidad.

En el año 1994, sólo el 42% de los hogares contaba con energía eléctrica, lo que significa que más de la mitad no disponía de este servicio. Ocho años después, se duplicó a un 82%. Para el año 2010 el acceso al servicio es del 67%, ocasionada por la incapacidad de pago debido al alto precio del servicio que afecta de forma directa a la economía familiar.

En el área rural todos los centros poblados cuentan con el servicio de energía eléctrica, no todos los hogares tienen instalada su acometida para recibir el servicio, éstos se sitúan dentro del 33% que no tiene acceso.

- **Alumbrado público**

En el diagnóstico se observó que la cobertura de este servicio en los centros poblados es del 87%, integrado por 64% que es satisfactorio y 23% que lo tiene pero es escaso y con bombillos quemados. El restante 13% no lo posee, entre los que se encuentran: los caseríos de Carrizales y Chiquirines; las colonias Nuevos Horizontes y La Reforma que pertenecen al área rural.

1.6.5 Drenajes y alcantarillados

La información de drenajes y alcantarillados del Municipio, que corresponde al año 2010 fue tomada de la encuesta. La cobertura para los años 1994, 2002 y 2010 es de 25%, 15% y 19% respectivamente, para el área urbana y rural es de 1% y 7% en el año 2010. La inexistencia de este servicio ocasiona la acumulación de aguas a flor de tierra y que los habitantes construyan fosas sépticas de forma inadecuada.

Según datos de los Censos de Población y Habitación de 1994 y 2002, en el Municipio no se han implementado proyectos de cobertura de drenaje para los hogares, tanto en el casco urbano como en el área rural, salvo pequeños proyectos que existen en la aldea Limones y trabajos de drenaje que se iniciaron a principios del 2010 en algunas colonias de la aldea La Blanca.

1.6.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

En el Municipio, utilizan para deshacerse de las aguas servidas, pozos y por medio de flor de tierra. La Municipalidad contempla la construcción y operación del sistema de aguas servidas y drenaje, con planta de tratamiento para el

sector de la playa de la Cabecera Municipal y las colonias San Julián, Edilma Navarajo y Nuevos Horizontes, con el cual esperan avanzar en materia de cobertura de éste servicio. En el área rural persiste la inexistencia de este servicio, incide de manera negativa en la calidad de vida de los habitantes.

1.6.7 Sistema de recolección de basura

El Municipio no cuenta con un sistema de recolección de basura en el área urbana ni en la rural. Según datos obtenidos del XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, el 94% de los hogares quema la basura. En el 2010, el 90% continúa con ésta práctica.

1.6.8 Tratamiento de desechos sólidos

El Municipio no cuenta con plantas de tratamiento de desechos sólidos para un adecuado manejo de la basura; lo que existen son basureros pero sin el debido cuidado y control por parte de las autoridades encargadas. Estos se encuentran en aldea La Blanca y la Cabecera Municipal.

1.6.9 Letrinización

La letrinización constituye una de las modalidades de servicio sanitario, cuando no existe un sistema de drenajes en una región. Al año 2010, el 53% de los hogares aún utilizan el inodoro tipo letrina. Es de hacer notar que el 36% de los pobladores ha construido fosas sépticas e implementado el uso de inodoros lavables para depositar las aguas servidas. El 6% no tiene fosa séptica ni letrina, sino que hacen sus necesidades fisiológicas a la intemperie, lo cual contamina el medio ambiente.

1.6.10 Cementerios

Existen cinco cementerios, que debido a la cercanía entre las comunidades del Municipio, atienden las necesidades funerarias de toda la población; estos se encuentran ubicados en: Cabecera Municipal, aldeas Limones, Los Cerritos, La Blanca y caserío Chiquirines.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Son todas las instalaciones físicas y tecnológicas utilizadas para maximizar los procesos productivos. Busca percibir los niveles en que se encuentra la actividad productiva y el proceso que ha tenido para su instalación.

Las unidades de mini-riego suman 140, de las cuales el 96% se encuentran en el área rural y el 4 % en el área urbana. El principal sistema de riego que se utiliza en el Municipio es de aspersión, también se utiliza riego por gravedad y riego manual.

Los centros de acopio en el Municipio, se utilizan para almacenar plátano y maíz. Se encuentran ubicados en la aldea La Blanca, caseríos Las Cruces, Salinas I y Carrizales. Los mercados se encuentran ubicados en aldea La Blanca, caserío Limones y Carrizales, los cuales atienden a nivel local y a las demás comunidades vecinas.

Existen tres vías de acceso asfaltadas, la ruta nacional ocho que comunica a la Cabecera Municipal con la ciudad de Tecún Umán; la ruta departamental -San Marcos dos- que del entronque conocido como El Castaño, municipio de Coatepeque, conduce a caserío Tilapa y la que del cruce Poza Onda, de la aldea La Blanca, va hacia el caserío Chiquirines. Debido a la topografía del terreno, la mayor parte de rutas dentro del Municipio están expuestas a inundación en la época de lluvia.

En la Cabecera Municipal se encuentra el puente denominado –Don Balo- y constituye la puerta de entrada a la Cabecera Municipal. Además, el Municipio cuenta con los puentes de Carrizales y Madronales.

El servicio de energía eléctrica en el Municipio, cuenta con una cobertura amplia, lo que ayuda a fortalecer la economía en los sectores productivos. La empresa encargada de distribuir el servicio de energía eléctrica, es la Distribuidora Eléctrica de Occidente, S. A, -DEOCSA-.

El uso de celulares es el principal medio de comunicación telefónico utilizado en el Municipio. En menor cantidad existen servicios de telefonía residencial e internet brindados por pequeños locales. La aldea La Blanca, cuenta con dos emisoras de radio y dos canales televisivos, los cuales se sintonizan en todo el Municipio. Las radios son: Veo 102.5 FM y Jordán 90.9 FM. Los canales de televisión son: el canal nueve y 20.

El servicio de transporte del Municipio se realiza por medio de buses y microbuses que circulan por las vías principales, los pick ups, tuc-tuc, bicitaxis y taxis, utilizan la vías secundarias. Otro medio de transporte con que cuenta el Municipio son las lanchas, que se utiliza para comunicar los centros poblados de aldea La Blanca con la Cabecera Municipal y caserío Tilapa.

El Municipio solo cuenta con un rastro, ubicado en aldea La Blanca. Según se observó, abundan depósitos de agua estancada, estiércol de ganado y proliferación de mosca, por lo cual no llena las condiciones mínimas de higiene y hace necesario mejorar su infraestructura y condiciones de salubridad.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

La organización de la población es un factor determinante, para que los habitantes participen de forma directa en la identificación de necesidades y la discusión de las medidas de solución que más les convengan, tiene fines sociales o productivos.

1.8.1 Organizaciones sociales

Son grupos que se integran con el propósito predeterminado de mejorar las condiciones de bienestar social de la población. Su función fundamental es la gestión del desarrollo comunitario. Entre las organizaciones sociales del Municipio se encuentran: Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES- y Comités y/o asociaciones. Al año 2010, existen 26 Consejos Comunitarios de Desarrollo y 10 comités y/o asociaciones.

1.8.2 Organizaciones productivas

Están conformadas por grupos de vecinos que promueven el desarrollo de la producción de bienes y servicios en el Municipio, éstas pueden ser comités, asociaciones o cooperativas, Asociación de pescadores artesanales El Gran Pargo, Asociación de plataneros, Asociación de transportistas, Asociación de fabricantes de escobas de palma, Asociación de vehículos tuk-tuk y Asociación de agricultores unidos.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Comprende aquellas instituciones estatales, municipales, organizaciones no gubernamentales, privadas o internacionales, que velan por el ordenamiento social y/o contribuyen con el desarrollo humano y económico de la población.

1.9.1 Instituciones estatales

Atienden necesidades de la población, mediante el uso de recursos del Estado.

Su existencia y funcionamiento esta regulada en la Constitución Política de la República de Guatemala, como: Juzgado de Paz, Policía Nacional Civil –PNC-, Registro Nacional de Personas –RENAP-, Subdelegación del Registro de Ciudadanos, Instituto Nacional de Bosques –INAB-, Fondo Nacional de Tierras –FONTIERRAS-, Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación –MAGA-, Ministerio de Educación –MINEDUC-, Dirección General del Sistema Integral de Atención en Salud –SIAS-, Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente –SOSEP-

1.9.2 Instituciones municipales

En el Municipio no hay otras instituciones que apoyen la gestión municipal en la prestación de servicios públicos.

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales -ONG-

Instituciones autónomas de desarrollo, con personería jurídica y estructura orgánica, sin ánimo de lucro, que buscan mejorar las condiciones de vida de la población, mediante la prestación de servicios a bajo costo. En el Municipio se encuentra: Caritas Arquidiocesana.

1.9.4 Privadas

Son instituciones que pertenecen a personas particulares y cuentan con capital propio; a pesar de que por el momento no existen sedes dentro del Municipio, participan en el desarrollo del mismo las siguientes: Fundación Solar, Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- y Fundación para el desarrollo –FUNDAP-.

1.9.5 Instituciones internacionales

Instituciones de otros países, que colaboran en atender las necesidades del Municipio, no tienen sede local pero hay delegaciones cercanas que le dan cobertura, como el Comité Internacional de la Cruz Roja –CICR-.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Para mejorar el nivel de vida de los habitantes del municipio de Ocós y elevar los niveles de producción en las actividades agrícolas, pecuarias, artesanales, es necesaria una mayor inversión del gasto público en infraestructura física (carreteras, puentes, sistemas de riego, centros de acopio, etc.) y social (escuelas, puestos de salud, servicios de agua potable y saneamiento, entre otros).

1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS

“Contingencia o posibilidad de que suceda un daño, desgracia o contratiempo. Posibilidad de exceder un valor específico de daños sociales ambientales y económicos en un lugar dado y durante un tiempo determinado.”⁷El análisis de riesgos se realiza en función de la detección y prevención de desastres provocados por fenómenos naturales, socionaturales y antrópicos.

1.11.1 Identificación de riesgos

En entrevistas realizadas se determinó que desde hace varios años, un alto porcentaje de aldeas y caseríos del Municipio han sufrido fuertes inundaciones que afectan los diferentes cultivos, como: maíz, frijol, plátano, banano y otros árboles frutales. En los de origen socio-natural se encontraron: Construcción en áreas inestables, inundaciones, enfermedades gastrointestinales y pulmonares, plagas en los cultivos y animales. Entre los de origen antrópico, desintegración familiar, inseguridad ciudadana, contaminación por falta de drenajes, falta de procesos de tratamientos de desechos sólidos y basura, contaminación de ríos, deforestación.

⁷Herrera, J. L. Perspectivas de Diagnóstico Municipal en Guatemala. Glosario ilustrado de términos de riesgos. 2008, p. 13 y 14.

1.11.2 Análisis de vulnerabilidades

El Municipio enfrenta altos niveles de vulnerabilidad ante factores internos y externos, de origen natural y social, esto a consecuencia de la inapropiada utilización de los recursos naturales en la realización de distintas actividades para uso doméstico o infraestructura.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Consiste en la interpretación de la situación histórica y presente en aspectos administrativos y financieros de la Municipalidad, con el objetivo de explicar las causas que originaron tal situación y sus posibles consecuencias o tendencias.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Diagnóstico basado en el proceso administrativo, que servirá para establecer la problemática existente.

1.12.1.1 Planeación

Se determinó que la Municipalidad cuenta con misión y visión, reglamento interno, objetivos y políticas, sin embargo, al entrevistar al personal expresaron que aunque sabían de su existencia las desconocían, por lo tanto no son aplicadas.

1.12.1.2. Organización

El 100% de los colaboradores saben de la existencia del organigrama, pero éste no se encuentra a la vista ni al alcance de la mayoría; así mismo, se encuentra desactualizado; ya que contiene puestos que en la actualidad no funcionan. Se determinó que el total de colaboradores conocen las funciones que les fueron asignadas al momento de su contratación y además, realizan otras que le son requeridas. El 80% de colaboradores, coincidió en que laborarían de una forma más eficiente si existiera una guía de trabajo o un manual de funciones.

1.12.1.3 Integración

Dentro de la Municipalidad no existe un departamento de recursos humanos por lo cual la contratación de personal está a cargo de la Alcaldesa, el proceso de contratación se lleva a cabo por afinidad, grado académico y experiencia.

Al personal de nuevo ingreso, no se le imparte la inducción adecuada, ya que la que reciben, la proporciona la Corporación Municipal a través de la Alcaldesa.

1.12.1.4 Dirección

Las órdenes se establecen en forma lineal de nivel superior a inferior, desde la Alcaldía Municipal hasta cada unidad administrativa. La comunicación interna es de tipo informal por que se trasmite de forma verbal y sólo cuando el grado de importancia de la información es alta, se realiza de forma escrita.

1.12.1.5 Control

Se determinó que dentro de la Municipalidad no existe un sistema de evaluación de desempeño de personal. La única forma de medir la eficiencia de resultados, las metas alcanzadas, grados de avance y proyectos ejecutados es a través de los reportes y de los informes que se entregan en forma periódica a la Alcaldesa.

1.12.2 Diagnóstico financiero

A las municipalidades les corresponde como funciones, obtener y disponer de recursos financieros, atender los servicios locales, el ordenamiento territorial de su jurisdicción y cumplimiento de sus fines propios, en busca del fortalecimiento económico de su jurisdicción.

1.12.2.1 Sistema integrado de administración financiera -SIAF-

Este sistema sirve para recoger datos financieros generados y para ordenarlos, interpretarlos y traducirlos. Por otro lado, también facilitan el cumplimiento de los preceptos legales que rigen la gestión financiera municipal, que permite la optimización del manejo de los recursos.

La municipalidad de Ocós no cuenta con una unidad de Administración Financiera Integrada Municipal y es el tesorero que ejerce las funciones correspondientes.

1.12.2.2 Sistema presupuestario

Lo constituyen los principios, órganos, normas y procedimientos que rigen el proceso presupuestario de todos los organismos y entidades que conforman el sector público.

1.12.2.3 Ejecución presupuestaria de ingresos

La cuenta ingresos tributarios, que comprende fuentes de ingresos gravadas de manera impositiva, durante los años 2006, 2007, 2008, 2009 al 31 de mayo 2010, no ha tenido cambios significativos en relación a lo recaudado, el promedio oscila en Q 420,208.00; esto refleja que el área encargada de desarrollar y velar por el crecimiento de este rubro no ha tenido respuesta para incrementar los ingresos por impuestos.

En relación a los ingresos no tributarios, que está comprendido de fuentes no impositivas, se vio beneficiado durante los años 2007, 2008 y 2009, debido la instalación de torres telefónicas en el Municipio, que alcanzó su máxima recaudación en el año 2009 de Q.704,645, caso contrario al 31 de mayo de 2010, solo suman Q.76,958, debido a la falta de solicitud de este servicio.

En cuanto al rubro venta de bienes y servicios de la administración pública, durante los años 2006, 2007, 2008 y 2009 su promedio fue de Q.146,874.00. A partir del año 2010 decrecieron debido al cierre del registro civil que era su principal fuente. La ejecución de esta cuenta promedia el 96% lo que representa razonabilidad por ser no significativa.

Los ingresos por operación que se obtienen por la prestación de servicios básicos, constituyen la fuente más importante de recursos financieros con que cuenta la Municipalidad y depende de la administración, control y estrategias del gobierno local para su crecimiento. Del año 2006 al 2010 según presupuestos vigentes este rubro va en constante crecimiento, el porcentaje de ejecución es óptimo debido a que alcanza ocho puntos porcentuales arriba del cien por ciento.

Las transferencias corrientes ocupan el segundo lugar en importancia dentro del total del presupuesto, la tendencia de esta cuenta ha ido en aumento a una razón promedio de un uno punto cero seis por ciento cada año de los presupuesto vigentes y no presentan variaciones significativas. El porcentaje de ejecución promedia 98%, lo que representa una ejecución aceptable.

En el rubro que corresponde a los presupuestos vigentes, aportó en promedio, durante el periodo del año 2006 al 2010, el 71% de las finanzas municipales, tiende a aumentar según acuerdos entre el Gobierno Central y el local, en relación a creación de infraestructura productiva, El porcentaje de ejecución promedio es del 97%.

En los años 2006 y 2008 la Municipalidad tuvo la necesidad de endeudarse debido a factores de liquidez en el pago de prestaciones laborales tales como el

bono 14 y el aguinaldo del personal, por lo que efectuó la ejecución de los mismos en un cien por ciento.

1.12.2.4 Ejecución presupuestaria de egresos

Durante los años 2006 y 2007 los gastos de funcionamiento se mantuvieron en un promedio de Q 2,098,131.00 incrementó en los años 2008 y 2009 que promediaron Q 3, 228,537.00 debido a la contratación de más personal.

En lo que respecta a las inversiones de bienes comunes que benefician de forma directa a la población, este rubro se vió afectado en el año 2007 y 2008 porque de Q 9,869,086.00 que se ejecutaron en el año 2006, disminuyó a un promedio de Q 7,554,296.00, debido a recortes presupuestarios. Para el año 2009 se incrementó, ejecutándose en ese año Q 12,250,955.00 tendencia que se mantendrá para este año con los compromisos y proyectos asignados por el Gobierno Central en la construcción de un puente entre las aldeas La Blanca y Limones de este Municipio.

En relación al endeudamiento público el gobierno local lo amortizó en los años 2006, 2007 y 2008, y quedó solvente para los próximos años.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Está constituido por las importaciones y exportaciones que realiza la población del Municipio, así como del movimiento financiero que existe.

1.13.1 Flujo comercial

Para determinar con exactitud el flujo comercial, es necesario conocer las importaciones y exportaciones del lugar. El Municipio recibe diferentes productos de México, Malacatán, Tecún Umán y Retalhuleu, entre los que se pueden mencionar frijol, arroz, azúcar, huevos, vestido y abarrotes. Las exportaciones

están conformadas por plátano y banano a nivel regional e internacional y maíz a nivel nacional.

1.13.2 Flujo financiero

El flujo financiero está integrado por las remesas recibidas del extranjero y las actividades económicas propias de los pobladores. Se determinó que el 4% de los hogares encuestados percibe ingresos por concepto de remesas familiares.

1.14 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

En el municipio de Ocos, las actividades más importantes son la agrícola, pecuaria, artesanal, comercio y servicios. Las actividades que generan mayores ingresos para el Municipio son la agrícola con producción de plátano, maíz, berenjena y banano; la pecuaria con crianza y engorde de ganado bovino y pollos y pesca artesanal; y la artesanal con las carpinterías y blockeras.

El comercio constituye fuentes alternativas de ingresos económicos para la población del Municipio, entre las actividades más relevantes están las tiendas de consumo diario, los comedores y las casetas.

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE PLÁTANO

El producto agrícola de mayor importancia en el municipio de Ocos, es el plátano. Representa un valor de la producción de Q.4,160,754.00, lo cual equivale a 81% del total del Municipio. Se comercializa en el mercado local, regional e internacional, por medio de mayoristas y agroexportadores. Constituye la principal fuente de ingreso para las familias que lo cultiva y se considera un producto tradicional de la región.

2.1 CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL PLÁTANO

El departamento de San Marcos es el tercer productor de plátano en el país, y Ocos es el municipio con mayor participación. El plátano se comercializa de dos formas, la primera con un mínimo de control de calidad, donde el mayorista compra a los productores y lo conduce a las centrales de mayoreo para que sean adquiridos por los minoristas; y la segunda con estándares de calidad, donde se realiza un proceso de selección, lavado y empaque, para luego ser exportado a supermercados en los Estado Unidos de Norte América.

2.1.1 Nombre científico y origen

El plátano es conocido en otros países como plátano macho o para cocer. Su nombre científico es *Musa paradisiaca*. Pertenece a la clase Monocotiledónea, orden Estaminales, familia Musáceos, sub familia Musoidea, género *Musa*.

Se considera la península de Malaya como el probable centro de origen, de *Musa balbisiana* y de *Musa acuminata*, cuyos cruces originaron las variedades comestibles conocidas en América.

2.1.2 Valor nutricional

Los nutrientes más representativos del plátano son el potasio, magnesio, ácido fólico y sustancias de acción astringente. Así como, su elevado aporte de fibra, del tipo fruto-oligosacáridos. El potasio es un mineral necesario para la transmisión y generación del impulso nervioso y para la actividad muscular normal, interviene en el equilibrio de agua dentro y fuera de la célula. El magnesio se relaciona con el funcionamiento de los intestinos, nervios y músculos, forma parte de huesos y dientes, mejora la inmunidad y posee un suave efecto laxante. El ácido fólico interviene en la producción de glóbulos rojos y blancos, en la síntesis de material genético y la formación de anticuerpos del sistema inmunológico. Contribuye a tratar o prevenir anemias y espina bífida en el embarazo.

2.2 PRODUCCIÓN

El plátano se cultiva en su mayoría en el mes de mayo, cuando empieza la época de lluvia, para aprovechar las precipitaciones. Para las fincas que cuentan con sistemas de riego, es posible cultivar en otros meses para contar con cosechas a lo largo del año. El tiempo que dura el proceso de producción para alcanzar la cosecha es de nueve meses aproximados.

2.2.1 Extensión, volumen y valor de la producción

En el Municipio se encontraron fincas de tipo microfincas, subfamiliar y familiar. Según la muestra analizada en el Municipio, la superficie cultivada de plátano es de 199 manzanas que corresponden a 68 unidades productivas. La unidad de medidas utilizada por los productores locales es el bulto, el cual está formado por un aproximado de 120 plátanos. A continuación el detalle de producción por estrato de finca:

Cuadro 1
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Extensión, volumen y valor de la producción
Año: 2010

Estrato	Cantidad unidades	Extensión en Mz	Unidad medida	Volumen	Rendimiento	Precio (Q.)	Valor (Q.)
Microfinca	36	17	Bulto	8,262	486	37	305,694
Subfamiliar	28	68	Bulto	31,348	461	39	1,222,572
Familiar	4	114	Bulto	57,228	502	46	2,632,488
Total	68	199		96,838	1,449		4,160,754

Fuente: investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010

Al comparar los tres tipos de fincas se puede concluir que las fincas familiares son las que obtienen un mayor rendimiento de la superficie, debido a que cuentan con mayor acceso a financiamiento, lo cual facilita la implementación de mejores prácticas en el proceso productivo y permite obtener producto de mejor calidad para poder exportarlo. Gracias a esto tienen acceso a un mejor precio de venta.

2.2.2 Destino

La venta de la producción se realiza por medio de mayoristas quienes recogen el producto en las fincas y lo distribuyen, por medio de camiones, a centros de mayoreo de la capital y mercados regionales, en específico a El Salvador y Honduras. El 2% de los productores destinan la venta del producto hacia los Estado Unidos de Norteamérica.

2.3 NIVEL TECNOLÓGICO

El nivel tecnológico mide el grado de conocimiento y técnicas que se aplican al desarrollar la actividad productiva agrícola. El Municipio cuenta con terreno plano, lo que permite que los productores, además de utilizar herramientas sencillas, alquilen tractores para la preparación del terreno. Para el riego las fincas cuentan con sistemas de gravedad y aspersión por medio de pozos. Los

productores utilizan en su mayoría mano de obra familiar, integran asalariada en las etapas de la producción donde sea necesario y aplican agro-químicos. También tiene acceso a créditos. De acuerdo a las características del sistema de producción el nivel tecnológico predominante es el intermedio (III).

2.4 RESULTADOS FINANCIEROS

La producción de plátano, como toda actividad económica, implica costos directos y volumen de venta, los cuales al ser analizados permiten establecer la rentabilidad para los productores del Municipio.

2.4.1 Costo directo de producción

Los costos que manejan los productores no permiten estimar el costo unitario exacto del producto y por consiguiente el precio de venta no es razonable, al momento de imputar los costos reales se establecieron variaciones significativas que reducen el margen de ganancia. A continuación se presenta el cuadro de costo directo de producción por tamaño de finca:

Cuadro 2
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Estado de costo directo de producción por tamaño de finca
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2010
(Cifras en quetzales)

Descripción	Microfincas		Subfamiliares		Familiares	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Insumos	101,228	101,228	338,443	338,443	325,252	325,252
Mano de obra	88,009	117,240	247,170	322,680	405,440	529,302
Costos indirectos	455	44,683	16,509	140,326	106,220	270,321
Costo directo	189,692	263,151	602,122	801,449	836,912	1,124,875
Producción en bultos	8,262	8,262	31,348	31,348	57,228	57,228
Costo por bulto	22.96	31.85	19.21	25.57	14.62	19.66

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

Las variaciones existentes se deben a la omisión de costos por parte del productor, al imputar la mano de obra empleada con base al salario mínimo

vigente, séptimo día, bonificación incentivo, cuota patronal y prestaciones laborales, el costo unitario se incrementa de forma considerable. Los productores por falta de recursos financieros realizan poca inversión en cuidados culturales de las plantaciones.

2.4.2 Estado de resultados

En el siguiente cuadro se muestran los resultados netos (ganancia o pérdida) de las unidades productoras de plátano, según su tamaño, en un período de tiempo determinado, se tomaron como base las ventas y costos reales e imputados de los productores:

Cuadro 3
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Estado de resultados por tamaño de finca
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2010
(Cifras en quetzales)

Descripción	Microfincas		Subfamiliares		Familiares	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Ventas	305,694	305,694	1,222,572	1,222,572	2,632,488	2,632,488
(-) Costo directo de producción	189,692	263,151	602,122	801,449	836,912	1,124,875
Ganancia marginal	116,002	42,543	620,450	421,123	1,795,576	1,507,613
(-) Costos y gastos fijos	13,120	155,299	59,470	218,784	22,500	194,061
(-) Gastos de venta			12,792	12,792		
Ganancia antes del ISR	102,882	(112,756)	548,188	189,547	1,773,076	1,313,552
(-) ISR 31%	31,894		169,938	58,760	549,654	407,201
Ganancia neta	70,989	(112,756)	378,250	130,787	1,223,422	906,351
Rentabilidad						
Ganancia neta / ventas netas	0.23		0.31	0.11	0.46	0.34
Ganancia neta / costos + gastos	0.35		0.56	0.13	1.42	0.69

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

La variación existente en los costos de producción tiene incidencia directa en la utilidad neta del productor, en algunos casos estas operan de forma inconsciente con pérdida.

2.4.3 Rentabilidad

En la rentabilidad sobre ventas el rendimiento más alto se obtiene en las fincas familiares con 46% para datos según encuesta y 34% para imputados, debido a que la ganancia producida por las ventas se ve menos afectada por los gastos generados.

Con respecto a la rentabilidad sobre costos en fincas familiares logra un rendimiento con respecto al costo directo de producción de 142% según datos encuesta y 69% para imputados; el primer porcentaje es elevado debido a que los agricultores no incluyen entre sus costos el pago de la cuota patronal, prestaciones laborales y dentro de sus gastos, depreciaciones, combustibles y energía eléctrica.

2.4.4 Financiamiento de la producción

Las fuentes de financiamiento que los productores utilizan se clasifican en internas y externas. Las primeras se obtienen con la venta de su fuerza de trabajo en grandes unidades productivas del Municipio y el ahorro que genera la utilización de mano de obra familiar. Las segundas provienen de organizaciones como la Fundación para el Desarrollo –FUNDAP- y el Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL-. En el siguiente cuadro se muestra un análisis del financiamiento por tamaño de finca:

Cuadro 4
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Financiamiento según encuesta
Año: 2010

Estrato	Unidades agrícolas	Fuentes internas (Q.)	Fuentes externas (Q.)	Total (Q.)
Microfincas	36	161,238	28,454	189,692
Subfamiliares	28	511,804	90,318	602,122
Familiares	4	711,375	125,537	836,912
Totales	68	1,384,417	244,309	1,628,726

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010

Las fincas familiares es donde existe más financiamiento. Los productores que se encuentran asociados a la Fundación para el Desarrollo -FUNDAP- reciben un crédito de insumos necesarios para el cultivo de acuerdo a los planes de siembra de cada uno. Al finalizar la cosecha y entrega del producto final, se prepara la liquidación, se deduce el financiamiento y se realiza el pago de los excedentes respectivos al productor.

2.5 COMERCIALIZACIÓN

Es un mecanismo primario que coordina la producción, la distribución y el consumo. En el proceso participan grupos e individuos que buscan satisfacer sus necesidades al crear e intercambiar bienes y servicios.

2.5.1 Proceso de comercialización

Para comercializar un producto debe llevarse a cabo un proceso que consta de tres etapas, las cuales son: concentración, equilibrio y dispersión. Para el plátano se realiza de la siguiente manera:

Tabla 1
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Proceso de comercialización
Año: 2010

Etapas	Microfincas	Subfamiliares	Familiares
Concentración	La producción se reúne en el lugar de cosecha, donde el productor contacta al mayorista para que llegue a comprarlo.		
Equilibrio	Los agricultores disponen del 100% de producción para la venta.		
Dispersión	El mayorista traslada el 98% de la producción al mercado local y regional. El agroexportador el 2% al mercado internacional.		

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El mayorista elabora una programación sobre las fincas que visitará para reunir la producción. Solo un 15% de los productores encuestados tiene posibilidades de trasladar el producto en vehículos propios. El precio lo fija el mayorista basado en el vigente del mercado y es variable durante todo el año, oscila de Q.35.00 a Q.120.00 el bulto (120 plátanos).

El 2% de los productores de plátano utilizan el servicio de una empacadora para luego exportarlo hacia Estados Unidos de Norteamérica por medio de un cliente internacional. El productor traslada el producto hacia la empacadora. El precio de venta es negociado entre productor e importador. Estos casos se presentaron en productores de fincas tamaño subfamiliares.

La producción se vende a nivel nacional, regional e internacional. Los mayoristas la trasladan en camiones a Honduras, El Salvador y el agroexportador empacado a Estados Unidos de Norteamérica.

2.5.2 Análisis de la comercialización

Describe el análisis de las funciones para la transferencia del producto, analiza el comportamiento de las instituciones participantes en la comercialización y las

acciones que realizan tanto compradores como vendedores. A continuación el análisis del plátano:

Tabla 2
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Análisis de la comercialización
Año: 2010

Concepto		Plátano		
		Microfinca	Subfamiliar	Familiar
Institucional	Productor	Los agricultores producen para la venta.		
	Mayorista	Es el encargado de recolectar el producto, ya sea en los centros de acopio o con los productores, conocidos como “coyotes”.		
	Minorista	Es el intermediario entre el mayorista y el consumidor final.		
	Agroexportador		Intermediario que transfiere el producto al consumidor final externo.	
	Consumidor final (Interno y Externo)	Pobladores del Municipio, Honduras, El Salvador y Estados Unidos de América.		
Funcional	Físicas	El transporte lo proporciona el mayorista, solo algunos productores utilizan vehículo propio o flete. El acopio se realiza por centros terciarios. No se utiliza embalaje ni empaque. El almacenamiento es temporal, pocas horas entre la cosecha y la entrega al mayorista.		
	Intercambio	El método compra-venta es por inspección y el precio lo fija el mayorista según el mercado.		
	Auxiliares	El mayorista maneja la información sobre precios y el mercado. Los riesgos más comunes son la inestabilidad de los precios, la creciente oferta, desastres naturales y plagas.		
Estructural	Conducta	La mayor parte de la producción es destinada para la venta a mayoristas y al consumidor final. El precio lo fija el mayorista según el mercado, no es estable durante el año.		
	Eficiencia	El productor no cuenta con medios propios para transportar el producto.	Algunos productores tienen acceso a vehículo propio o flete.	
	Estructura	Se integra por productores, mayoristas, minoristas, agroexportadora y consumidores finales internos y externos.		

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

2.5.3 Operaciones de comercialización

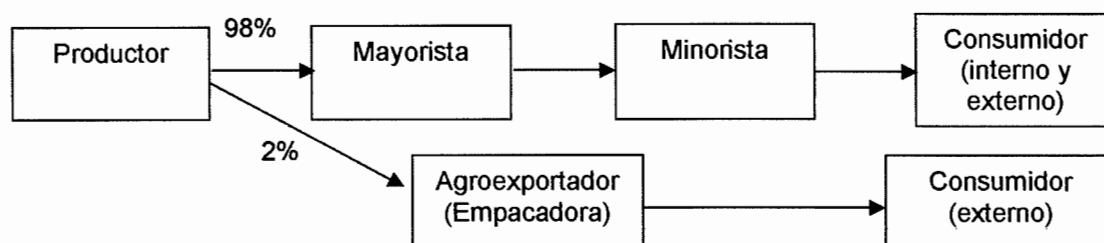
Son las diferentes subetapas operativas necesarias para finalizar el proceso de comercialización, esta son:

2.5.3.1 Canales de comercialización

Son las instituciones o entes por los cuales deben pasar los bienes en el proceso de transferencia entre el productor y consumidor final. A continuación se presenta la gráfica correspondiente:

Gráfica 1
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Canal de comercialización
Año: 2010

Microfinca, subfamiliar y familiar



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2010.

El canal de comercialización para el 98% de plátano destinado a la venta es el siguiente: el productor vende su cosecha al mayorista, que lo traslada al minorista, el cual lo pondrá a disposición del consumidor interno y externo. El 2% corresponde al plátano empacado, el productor del estrato de fincas subfamiliar lo entrega al agroexportador para venderlo al consumidor externo.

2.5.3.2 Márgenes de comercialización

En el caso particular de la comercialización del plátano en el Municipio, predomina la presencia del mayorista y el minorista en el proceso, lo cual

provoca que el productor perciba menos ingresos. A continuación se presenta los márgenes de comercialización para los tres estratos de fincas:

Cuadro 5
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Márgenes de comercialización
Año: 2010

Descripción	Precio de venta (Q.)	Margen bruto (Q.)	Costo mercadeo (Q.)	Margen neto (Q.)	Porcentaje de rendimiento s/inversión	Porcentaje de participación
Productor	37.00					23.00
Mayorista	70.00	33.00	0.50	34.50	88.00	21.00
Transporte			0.50			
Minorista	160.00	90.00	2.00	88.00	126.00	56.00
Transporte			2.00			
Consumidor final						
Totales		125.00				100.00

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El minorista es el que obtiene más rendimiento por su inversión, ya que el plátano es vendido al consumidor final a un precio promedio de Q.1.00 la unidad.

2.6 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

El proceso de organización consiste en manejar los recursos con que cuenta la empresa para lograr los objetivos deseados. A continuación se presenta un análisis organizacional de las unidades productivas de plátano del municipio:

Tabla 3
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Análisis organizacional de unidades productivas
Año: 2010

Concepto		Microfincas	Subfamiliares	Familiares
Tipo de organización empresarial	Nivel tecnológico	Bajo II	Intermedio III	Intermedio III
	Mano de obra	Familiar y asalariada		
Estructura administrativa	Centralización	La toma de decisiones se realiza de manera centralizada		
	Formalidad	La comunicación se realiza de manera informal.		
Diseño de la organización	Coordinación	La coordinación de las distintas actividades se realiza de manera empírica		

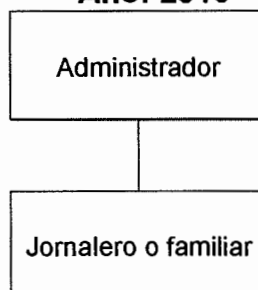
Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

Se utiliza el tipo de organización familiar. El nivel tecnológico predominante es el intermedio III. La estructura de las unidades productivas es simple, ya que solo cuentan con dos niveles jerárquicos. El propietario está a la cabeza de la organización y delega funciones a otros familiares o asalariados que trabajan por temporadas en los cultivos, por esto la toma de decisiones es centralizada. La comunicación es informal y no cuentan con manuales administrativos que sirvan de guía para el desarrollo del proceso productivo.

2.6.1 Estructura organizacional por tamaño de finca

En las unidades productivas del Municipio se presenta el sistema lineal ya que la autoridad y responsabilidad se transmite en forma íntegra por una sola línea para cada persona o grupo. A continuación se presenta la estructura organizacional de las mismas:

Gráfica 2
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Producción de plátano
Organigrama general de unidades productivas
Año: 2010



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2010.

El administrador es el encargado de realizar el proceso administrativo, planifica las tareas, programa el desarrollo de las mismas y fija objetivos. También se encarga de reclutar al personal necesario, que en el caso de ser familiares ellos fungen como subalternos. El 88% de los productores encuestados indicaron no llevar registro de las compras, ventas o actividades a realizar en la actividad productiva, lo cual denota falta de control sobre sus gastos e ingresos. Los jornaleros no necesitan inducción, ya que los procesos básicos para la producción agrícola son transmitidos de generación en generación.

2.7 GENERACIÓN DE EMPLEO

El tipo de finca que más empleos proporciona a la población es el tipo subfamiliar, sumando un total de 471 a lo largo de año productivo, esto debido a que son el tipo que se encuentran en mayor cantidad. Con participación de mano de obra 47% familiar y 53% asalariada. En el caso de las microfincas se genera 309 empleos, lo cuales están conformados por 67% familiar y 33% asalariada.

Las fincas de tipo familiar generan un total de 122 empleos. A pesar de ser las que mayor superficie ocupan, en materia de empleo no superan a los otros tipos

de fincas, esto debido a que se encontraron, según la encuesta, solo 4 fincas familiares. Se emplea mano de obra asalariada, quienes devengan Q. 70.50 en promedio por jornal.

2.8 SITUACIÓN ACTUAL Y PROPUESTA DE SOLUCIÓN

En base a la investigación realizada se puede concluir que el mayor problema que los productores de plátano enfrentan es la inestabilidad de precios en el mercado. Los más afectados son las unidades productivas con tipos de fincas familiares y microfincas, ya que al trabajar por medio de mayoristas o acopiadores pierden un porcentaje significativo en el margen de la venta. Al grado que en los meses en que el precio alcanza sus niveles más bajos, es insuficiente para cubrir los costos. Otro factor que influye en la problemática es que existe mucha oferta del producto dentro del Municipio.

En cuanto a la organización de las fincas familiares y microfincas, la autoridad se encuentra centralizada en los propietarios de las mismas. Ellos no cuentan con conocimientos administrativos que les ayuden a planificar, desarrollar y llevar control del proceso productivo, por lo tanto el proceso se realiza de forma tradicional, estos conocimientos son transmitidos de generación en generación. Dicho proceso no es eficiente e influye en que el producto no tenga mejoras en cuanto a calidad.

Se propone que los productores se organicen en cooperativa, para contar con los beneficios legales y económicos que genera dicho tipo de organización. Al formarla podrán optar a financiamiento, el cual se puede invertir en transporte, equipo e insumos, con la finalidad de mejorar el proceso productivo y hacer más eficiente la comercialización. También podrán negociar la venta de forma directa con detallistas. Otro beneficio de la cooperativa es el acceso a asesoría técnica por parte de instituciones gubernamentales.

Para mejorar la organización dentro de las unidades productivas, se recomienda solicitar asesoría en materia administrativa, por medio de capacitaciones que den las herramientas necesarias a los propietarios de las mismas, para planear las actividades del proceso, plantearse objetivos y metas, crear grupos de trabajo con actividades programadas, implementar nuevas prácticas y llevar control de los insumos que deben utilizarse y optimizarlos.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PAPAYA

La papaya maradol roja es un producto que se adapta a las condiciones climáticas del Municipio, donde la población cuenta con extensiones de terreno que reúnen las características necesarias de suelo. Además tiene demanda en el mercado nacional.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto consiste en la producción de papaya, en su variedad maradol roja, tendrá una duración de cinco años y se localizará en el caserío Los Laureles. Se obtendrá una cosecha al año en un área de cinco manzanas, lo que permitirá obtener una producción total de 53,040 quintales de papaya, los cuales se destinarán para la venta en el mercado nacional.

3.2 JUSTIFICACIÓN

La necesidad de variar las actividades productivas del municipio de Ocosingo, debido al espacio en la fuerza de trabajo que han dejado las fincas bananeras, sugiere como viable un proyecto de producción de papaya, ya que se considera un producto potencial. La creación de empleos beneficiará en forma directa a los pobladores del lugar al obtener mejores ingresos y permanentes.

3.3 OBJETIVOS

Para el proyecto se determinaron los siguientes objetivos:

3.3.1 General

Promover la diversificación de productos agrícolas en el Municipio para contribuir al desarrollo económico de sus pobladores, a través de la creación fuentes de empleo.

3.3.2 Específicos

- Generar fuentes de empleo permanentes que permitan aumentar los ingresos de los productores.
- Identificar fuentes de financiamiento que permitan obtener recursos para a inversión en la producción agrícola.
- Implementar un proceso de comercialización que permita vender la papaya en beneficio de los productores.
- Proponer la creación de un comité que permita organizar de forma adecuada a los productores para generar beneficios económicos y sociales.
- Obtener asistencia técnica que permita producir frutos de calidad para tener ventajas competitivas en el mercado.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

Con el estudio de mercado se pretende demostrar que existe la demanda necesaria para poner en marcha el proyecto.

3.4.1 Descripción del producto

La papaya pertenece a la División Anthophyta, a la clase Dicotiledónea, Subclase Cloripetala y al orden parietales. Su nombre técnico es Carica Papaya L. de la familia de la caricácea. Se produce en zonas comprendidas entre los 0-600 m.s.n.m., con temperaturas en el rango de 18 a 35 °C, humedad relativa de 60 a 85% y una precipitación anual de 1,500-2,000 mm. Los suelos deben ser francos y un pH de 6.5 a 7.5.

La composición nutricional de media papaya equivalente a 150 gramos es de: grasa 0.grs., carbohidratos 19 grs., fibra 2 grs., azúcares 9 grs., calorías 0 grs., proteínas 0 grs., sodio 10 mg., colesterol 0 mg. La pulpa es rica en agua, azúcares, vitaminas A y C, complejo B, minerales, potasio, magnesio, fibra,

ácido fólico y pequeñas cantidades de calcio y hierro; sus propiedades son utilizadas como laxante suave, facilita la cicatrización de heridas internas y externas, elimina los parásitos intestinales, facilita la digestión y es utilizada para la eliminación de manchas en la piel.

3.4.2 Oferta

Representa la cantidad de quintales de papaya que los productores a nivel nacional están dispuestos a ofrecer a un precio determinado. Para establecer la viabilidad del proyecto se debe realizar un estudio de la oferta total histórica y proyectada, para determinar la cantidad de producto que estará en el mercado durante los próximos cinco años, a través de un porcentaje al que puede tener acceso la producción que genere el proyecto. En el siguiente cuadro se describe la oferta total histórica y proyectada a nivel nacional:

Cuadro 6
República de Guatemala
Oferta total histórica y proyectada de papaya
Años: 2005 – 2014
(Cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2005	525,000	0	525,000
2006	530,400	432	530,832
2007	1,050,000	1,584	1,051,584
2008	1,101,800	254	1,102,054
2009	1,107,300	0	1,107,300
2010	1,383,700	401	1,384,101
2011	1,557,300	383	1,557,683
2012	1,730,900	365	1,731,265
2013	1,904,500	347	1,904,847
2014	2,078,100	329	2,078,429

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Comercio exterior de Guatemala por inciso arancelario del SAC, exportaciones, importaciones del Banco de Guatemala. Fórmula Producción: $y=a+bx$. $A=82,720$, $b=173,600$. Fórmula Importación: $y=a+bx$. $A=454$, $b=-18$.

La papaya muestra un constante incremento en la producción del período 2005 al 2009, según los cálculos efectuados a través del método de mínimos

cuadrados, para proyectar los años 2010 al 2014 éste se mantiene y en consecuencia los niveles de importación disminuyen.

3.4.3 Demanda

Esta formada por la cantidad de fruto que se requiere en el mercado, para satisfacer las necesidades del consumidor a un precio determinado.

- **Demanda potencial histórica y proyectada**

Para el cálculo de la demanda potencial se tomó como base un 85% del total de la población guatemalteca; porcentaje resultante después de restar a los pobladores de cero a 14 años y de 64 años a más y un porcentaje de las personas que no consumen papaya. Según la Hoja de Balance de Alimentos del Instituto Nacional de Estadística del año 2005 el consumo per cápita es de 6.075 kg. equivalente a 0.13 quintales al año. En el siguiente cuadro se presenta la demanda potencial histórica y proyectada:

Cuadro 7
República de Guatemala
Demanda potencial histórica y proyectada de papaya
Años 2005-2014

Año	Población total	Población delimitada 85%	Consumo per-cápita (qq)	Demanda potencial (qq)
2005	12,700,611	10,795,519	0.13	1,403,418
2006	13,018,759	11,065,945	0.13	1,438,573
2007	13,344,770	11,343,055	0.13	1,474,597
2008	13,677,815	11,626,143	0.13	1,511,399
2009	14,017,057	11,914,498	0.13	1,548,885
2010	14,361,666	12,207,416	0.13	1,586,964
2011	14,713,763	12,506,699	0.13	1,625,871
2012	15,073,375	12,812,369	0.13	1,665,608
2013	15,438,384	13,122,626	0.13	1,705,941
2014	15,806,675	13,435,674	0.13	1,746,638

Fuente: Elaboración propia, con base en estimaciones y proyecciones de población del Instituto Nacional de Estadística, -INE-; y Hoja de Balance de Alimentos -INE-, 2005.

La demanda potencial presenta una tendencia ascendente, lo cual indica que la papaya se mantiene en la preferencia de la población a través de los años y existe mercado para la producción de la misma.

- **Consumo aparente**

Expresa la cantidad de producción de papaya que consume la población. En el siguiente cuadro se describe el consumo aparente histórico y proyectado:

Cuadro 8
República de Guatemala
Consumo aparente histórico y proyectado de papaya
Años: 2005-2014
(Cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2005	525,000	0	99,499	425,501
2006	530,400	432	107,044	423,788
2007	1,050,000	1,584	169,673	881,911
2008	1,101,800	254	248,770	853,284
2009	1,107,300	0	187,332	919,968
2010	1,383,700	401	257,681	1,126,419
2011	1,557,300	383	289,420	1,268,262
2012	1,730,900	365	321,160	1,410,105
2013	1,904,500	347	352,899	1,551,948
2014	2,078,100	329	384,638	1,693,791

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Banco de Guatemala –BANGUAT–. Fórmula Producción: $y=a+bx$. $A=82,720$, $b=173,600$. Fórmula Importación: $y=a+bx$. $A=454$, $b=-18$. Fórmula Exportaciones: $y=a+bx$. $A=162,454$, $b=31,739$.

El consumo aparente de la producción de papaya en los años 2005-2009 manifestó un incremento. Durante los años 2010 a 2014 seguirá en crecimiento, lo que indica que el consumo en general del producto se mantendrá constante durante el período de vida del proyecto.

- **Demanda insatisfecha histórica y proyectada**

Es aquella en donde la población no logra satisfacer la necesidad de compra del producto, aunque tengan capacidad para adquirirla. Para determinar la viabilidad del proyecto se establece la demanda insatisfecha histórica y proyectada. A continuación se presenta el cuadro correspondiente:

Cuadro 9
República de Guatemala
Demanda insatisfecha histórica y proyectada de papaya
Años: 2005 – 2014
(Cifras en quintales)

Año	Demanda Potencial	Consumo aparente	Demanda Insatisfecha
2005	1,403,418	425,501	977,917
2006	1,438,573	423,788	1,014,785
2007	1,474,597	881,911	592,686
2008	1,511,399	853,284	658,115
2009	1,548,885	919,968	628,917
2010	1,586,964	1,126,419	460,545
2011	1,625,871	1,268,262	357,609
2012	1,665,608	1,410,105	255,503
2013	1,705,941	1,551,948	153,993
2014	1,746,638	1,693,791	52,847

Fuente: Elaboración propia, con base a cuadro 7 demanda potencial histórica y proyectado de papaya y cuadro 8 consumo aparente histórico y proyectado de papaya.

El proyecto se considera viable debido a que existe demanda insatisfecha, lo que significa que tiene un alto grado de consumo en el mercado nacional, el cuál no es cubierto en su totalidad por la producción actual.

3.4.4 Precio

El precio de la papaya es de Q. 4.50 por mayor; sin embargo el consumidor final paga por el tamaño y peso del producto, por lo que su precio oscila entre Q. 8.00 y Q. 10.00. Para realizar el proyecto se estableció que el precio de venta será

de Q. 90.00 el quintal y el precio por unidad será de Q.4.00 en productos de un peso aproximado de cuatro libras.

3.4.5 Comercialización

Se llevará a cabo de forma continua, es decir que siempre existe oferta de papayas, aunque la época de mejor producción son los meses de marzo y agosto. Para realizar el proceso de este producto se sugiere que sea canalizado a través de la coordinación de un comité.

- **Proceso de comercialización**

Para su desarrollo conlleva las siguientes etapas:

Tabla 4
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Producción de papaya
Proceso de comercialización
Año: 2010

Etapas	Papaya
Concentración	Se llevará a cabo en las unidades productivas del caserío Los Laureles.
Equilibrio	El comité será el encargado de obtener información sobre la oferta y la demanda de la producción de papaya y adaptarla a las condiciones del mercado, a fin de mantener un equilibrio en la cantidad de producto que se quiera colocar en el mismo.
Dispersión	El productor a partir de la clasificación y selección del producto, por medio del comité procederá a trasladar la papaya desde la unidad productiva hacia el mayorista en la Central de Mayoreo - CENMA -.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

- **Propuesta de comercialización**

A continuación se presenta el análisis institucional, funcional y estructural para llevar a cabo el proceso de comercialización:

Tabla 5
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Propuesta de comercialización
Año: 2010

Concepto		Papaya
Institucional	Productor	Es el responsable de trasladar el producto hacia el mayorista, en la Central de Mayoreo - CENMA -, que fue contactado con anticipación por el encargado de comercialización del proyecto.
	Mayorista	Es el que adquiere el producto de acuerdo a convenios de compra-venta fijados con el encargado de comercialización, bajo las bases establecidas por el Comité, para ser distribuido a sus clientes minoristas.
	Minorista	Son las personas que compran a los mayoristas, venden el producto a determinados precios y son ellos quienes lo distribuyen a todos los mercados y posibles puntos de venta a nivel nacional.
	Consumidor final	El proceso de comercialización se finaliza con el consumidor final, a quien se le da la facilidad de adquirir el producto en el lugar que lo requiera, gracias a la cadena de intermediarios que forman parte de esta etapa.
Funcional	Físicas	Se trasladará de forma directa al mayorista en la Central de Mayoreo - CENMA -, en el departamento de Guatemala. No se considera almacenaje. No requerirá ningún proceso de transformación. El fruto se clasificará en el momento de la recolección.
	Intercambio	El método a utilizar para la función compra-venta será la inspección. El precio lo determinarán los productores en base a los costos de producción y al valor del producto en el mercado nacional.
	Auxiliares	El productor se mantendrá informado sobre los precios que se manejan en el mercado y cuales son las variaciones. Los canales de comercialización serán los adecuados para que el producto se venda en el momento óptimo y no incurra en pérdidas inevitables.
Estructural	Conducta	El mercado en que se comercializará muestra que existe una demanda que debe ser atendida, por lo que se impulsa el proyecto de producción de papaya para incrementar la producción nacional y así reducir el número de importaciones.
	Eficiencia	La producción se venderá en la Central de Mayoreo - CENMA -, en el departamento de Guatemala, por que en este lugar acude un gran número de demandantes y permitirá su distribución a diferentes destinos del País.
	Estructura	Se integra por productores, mayoristas, minoristas y consumidor final.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

En el proceso de comercialización participarán el productor, mayorista, minorista, y consumidor final. No se considera almacenaje, ni requerirá transformación. El fruto se clasificará en el momento de la recolección. La función compra-venta será por medio de la inspección. El precio lo determinarán los productores en base a los costos de producción y el mercado, por lo que se mantendrán informados sobre los precios que se manejan y las variaciones.

El mercado en que se comercializará muestra que existe una demanda que debe ser atendida. La producción se venderá en la Central de Mayoreo - CENMA -, en el departamento de Guatemala, porque en este lugar acude un gran número de demandantes y permitirá su distribución a diferentes destinos del País.

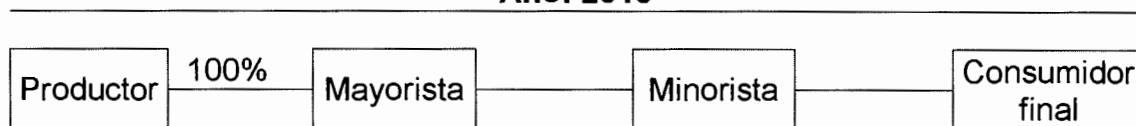
- **Operaciones de comercialización**

A través de estas operaciones se determinan los participantes directos que intervienen en el proceso de comercialización de la papaya, los que se describen a continuación:

- **Canales de comercialización**

Son las etapas por las cuales los bienes son transferidos desde el productor hasta el consumidor final. A continuación se presenta la gráfica en la que se muestra su participación:

Gráfica 3
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Canales de comercialización
Año: 2010



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El total de la producción será trasladada desde los productores hasta los mayoristas en la Central de Mayoreo - CENMA -, estos a su vez a los minoristas para que ellos en forma de menudeo puedan hacerla llegar hasta el consumidor final.

- **Márgenes de comercialización**

A continuación se muestra el cuadro de los márgenes de comercialización:

Cuadro 10
Municipio de Ocos – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Márgenes de comercialización
Año: 2010

Descripción	Precio de venta (Q.)	Margen bruto (Q.)	Costo mercadeo (Q.)	Margen neto (Q.)	Porcentaje de rendimiento s/inversión	Porcentaje de participación
Productores	80					80
Mayorista	90	10	6	4	5	10
Transporte			4			
Carga y descarga			2			
Minorista	100	10	2	8	9	10
Arbitrio			2			
Consumidor final						
Totales		20				100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El productor obtendrá mayor porcentaje de participación, que el mayorista y el minorista, ya que no incurrirá en costos adicionales, la venta la realizará de forma directa con las ventajas que le provea el comité en el proceso de comercialización.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Este estudio permite considerar los recursos materiales, humanos y financieros necesarios para llevar a cabo el proyecto, los cuales se detallan a continuación:

3.5.1 Localización

Es el lugar más conveniente para la ubicación del proyecto. Se consideran aspectos fundamentales como las condiciones naturales y geográficas del lugar, tipo de terreno, vías de acceso, servicios y tenencia de la tierra.

- **Macro localización**

El proyecto se realizará en el municipio de Ocos, departamento de San Marcos, el cual se encuentra ubicado a 274 kilómetros de la ciudad capital y a una elevación de tres metros con setenta y un centímetros sobre el nivel del mar.

- **Micro localización**

Se ubica en el caserío Los Laureles a cuatro kilómetros de la Cabecera Municipal. Estas tierras son aptas para el proyecto por la riqueza del suelo y el acceso a riego por la cercanía del río Naranjo. El comité de productores se localizará en el mismo lugar y la mano de obra contratada será de los alrededores donde se realizará el proyecto.

3.5.2 Tamaño

Para la realización del proyecto se requieren de 1,300 pilones de papaya Maradol Roja por manzana y para ello se arrendarán cinco manzanas de terreno, plantación que contará con una vida útil de cinco años. En este período se obtendrá una producción de 49,920 quintales, distribuidos en 9,984 por año.

3.5.3 Volumen y valor de la producción

A continuación se presenta el volumen y valor de la producción durante los cinco años de duración del proyecto:

Cuadro 11
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Volumen y valor de la producción
Año: 2010

Año	Producción anual (quintales)	Merma (4% quintales)	Producción anual neta (quintales)	Precio por quintal (Q.)	Valor total (Q.)
1	10,400	416	9,984	80	798,720
2	10,400	416	9,984	80	798,720
3	10,400	416	9,984	80	798,720
4	10,400	416	9,984	80	798,720
5	10,400	416	9,984	80	798,720
Total	52,000	2,080	49,920		3,993,600

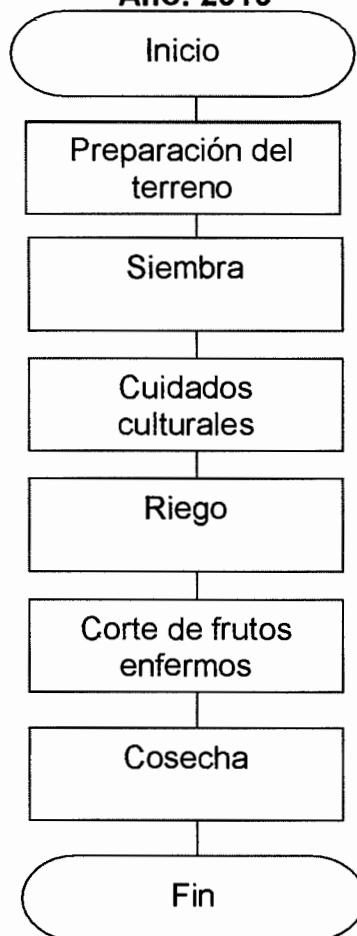
Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010

La producción anual se obtendrá en una cosecha, a través de nueve cortes en las cinco manzanas y se estima una producción total de 49,920 quintales en los cinco años de vida del proyecto. Se contempla una merma natural del 4% causada por ataque de plagas o efectos de los cambios climáticos.

3.5.4 Proceso productivo

Este proceso comprende los pasos que se desarrollarán para la producción de papaya en cinco manzanas de terreno destinadas para la siembra, el cual se describe en el siguiente flujograma:

Gráfica 4
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Flujograma del proceso productivo
Año: 2010



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

- **Preparación de la tierra**

Se contratará un tractor para arar, rastrear y surquear el terreno y dos ayudantes para colocar las guías y mover piedras mientras se prepara el terreno, se estima se hará en dos días.

- **Siembra**

Se utilizarán pilones de papaya variedad Maradol Roja; antes de la siembra, se deben introducir por 10 minutos en una tina de agua con insecticida Confidor, para que las raíces lo absorban, se estiman cinco personas trabajando cuatro días para abrir y abonar los hoyos en donde se sembrarán los pilones. Se utilizan 20 jornales.

- **Cuidados culturales**

Se aplica insecticidas Confidor y Monarca, Abonos granulado 20-20-0 y Hidrocomplex, fertilizante Bayfolan, fungicida Antracol y herbicida Basta. Se utilizarán 252 jornales.

- **Riego**

Se riegan las cinco manzanas con un motor de tres caballos de fuerza a través de tubos P.V.C. a los cuales se les hacen agujeros y se distribuyen entre el surqueado. El tiempo de riego abarca los meses de enero a abril, se harán 15 ciclos de riegos, el total del terreno se riega en ocho días. Se utilizarán 180 jornales.

- **Corte de frutos enfermos**

Para ese proceso, cinco personas en cuatro días, cortarán los frutos enfermos. Se utilizarán 20 jornales.

- **Cosecha**

Se obtendrá a los nueve meses posteriores a la siembra de los pilones; se harán nueve cortes cada ocho días y requerirá la mano de obra de ocho personas, quienes mediante el uso de carretillas de mano, trasladarán los frutos cosechados hacia el camión que lo transportará hacia la Central de Mayoreo - CENMA- en la Ciudad Capital. En total se usarán 72 jornales.

3.5.5 Requerimientos técnicos

Para la puesta en marcha del presente proyecto serán necesarios los siguientes requerimientos técnicos:

Tabla 6
Municipio de Ocos – departamento de San Marcos
Proyecto: producción de papaya
Requerimientos técnicos
Año: 2010

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Equipo de riego		
Motor de riego 3 caballos de fuerza	Unidad	1
Tubería P.V.C para riego de 3"	Unidad	109
Codos P.V.C de 3"	Unidad	62
Unión P.V.C tipo T de 3"	Unidad	47
Pichacha para filtrar el agua de 3"	Unidad	1
Equipo agrícola		
Bomba para fumigar Matabi	Unidad	2
Botas de hule para los fumigadores	Pares	2
Overoles	Unidad	2
Anteojos plásticos	Pares	2
Guantes	Pares	2
Mascarillas	Unidad	2
Herramientas		
Carretilla de mano	Unidad	8
Machetes	Unidad	10
Lima	Unidad	5
Cobas	Unidad	5
Mobiliario y equipo		
Mesa de trabajo de metal	Unidad	3
Escritorios de metal	Unidad	3
Archivo de metal de 4 gavetas	Unidad	2
Sillas tipo secretarial	Unidad	3
Sillas plásticas	Unidad	26
Oasis de agua	Unidad	1
Ventiladores	Unidad	4
Pizarrón	Unidad	1
Calculadora	Unidad	1
Equipo de cómputo		

Continúa

Continuación tabla 6

Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Regulador de energía	Unidad	1
Insumos		
Pilones	Unidad	6500
Insecticida Confidor	Libra	1
Abono granulado 20-20-0	Quintal	12
Fertilizante Bayfolan	Litro	300
Insecticida Monarca	Litro	30
Fungicida Antracol	Kilo	30
Insecticida acaricida Oberon	Litro	24
Herbicida Basta	Litro	8
Abono Hidrocomplex	Quintal	160
Mano de obra		
Preparación de la tierra	Jornal	4
Siembra	Jornal	20
Cuidados culturales	Jornal	252
Riego	Jornal	180
Corte de frutos enfermos	Jornal	20
Cosecha (corte acarreo)	Jornal	72
Gastos de organización		
Escrituración	Unidad	1

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

Para llevar a cabo la siembra del cultivo de la papaya maradol roja, se alquilarán cinco manzanas de terreno y para el traslado de la cosecha se contratará el servicio de flete. Se arrendará un inmueble para llevar a cabo las actividades administrativas que se derivan del proyecto.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Para establecer la organización que se encargará de administrar las operaciones del proyecto es importante establecer el soporte administrativo y legal que servirá de base para su funcionamiento. (Este tema se desarrollará en el capítulo IV)

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Permitirá conocer las necesidades de inversión fija y capital de trabajo, para desarrollar el proyecto, mediante el estudio y análisis de los estados financieros.

3.7.1 Inversión fija

Para dar inicio a la producción de la papaya, se requiere la adquisición de activos tangibles e intangibles las cuales se integra a continuación:

Cuadro 12
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Inversión fija
Año: 2010

Descripción	Total Q.
Tangible	
Equipo de riego	21,399
Equipo agrícola	1,180
Herramientas	2,100
Mobiliario y equipo	8,570
Equipo de cómputo	4,250
Intangible	
Gastos de organización	5,000
Total	42,499

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

Los activos servirán para realizar la siembra, riego y mantenimiento del cultivo de la papaya, así como el equipamiento del inmueble donde se realizarán las actividades administrativas del proyecto.

3.7.2 Inversión en capital de trabajo

Está integrado por los insumos, mano de obra, costos indirectos, costos fijos de producción y gastos administrativos, los cuales se describen a continuación:

Cuadro 13
Municipio de Ocós - departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Inversión en capital de trabajo
Año: 2010

Concepto	Total Q.
Insumos	129,540
Mano de obra	41,128
Costos indirectos	42,407
Costos fijos de producción	97,422
Gastos de administración	60,819
Total inversión capital de trabajo	371,316

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010

Los rubros más representativos en la inversión son los insumos y los costos indirectos con 35% y 26% del total del capital de trabajo necesario para la primera cosecha de papaya. El motor para riego necesita de gasolina y aceite para el riego periódico de la plantación.

3.7.3 Inversión total

Está integrada por el total de la inversión fija y capital de trabajo, que constituirá la inversión para la apertura del proyecto.

Cuadro 14
Municipio de Ocós – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Inversión total
Año: 2010

Descripción	Total (Q.)	%
Inversión fija	42,499	10
Inversión en capital de trabajo	371,316	90
Inversión total	413,815	100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

Para la primera siembra y cosecha se realizará una inversión mayor en capital de trabajo que la inversión fija, ya que el terreno e inmueble serán arrendados y se contratarán fletes para transportar la papaya hacia el CENMA.

3.7.4 Financiamiento

En el siguiente cuadro se muestra el origen del financiamiento para poner en marcha el proyecto:

Cuadro 15
Municipio de Ocós – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Plan de financiamiento
Año: 2010
(Cifras en quetzales)

Descripción	Financiamiento		Inversión total
	Interno	Externo	
Inversión fija	42,499		42,499
Inversión en capital de trabajo	157,501	213,815	371,316
Total	200,000	213,815	413,815

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El financiamiento interno lo constituye la aportación de los 20 asociados equivalente a Q.10,000.00 cada uno. Para cubrir parte del capital de trabajo se obtendrá un préstamo de garantía fiduciaria por un monto de Q.213,815.00 en el Banco de Desarrollo Rural, S.A. A continuación se presenta el cuadro de amortización del préstamo bancario:

Cuadro 16
Municipio de Ocos – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Plan de amortización del préstamo
Año: 2010

Año	Amortización capital (Q.)	Intereses (Q.)	Tasa (%)	Saldo de capital (Q.)
0				213,815
1	42,763	44,901	21	171,052
2	42,763	35,921	21	128,289
3	42,763	26,941	21	85,526
4	42,763	17,960	21	42,763
5	42,763	8,980	21	0
Total	213,815	134,703		0

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El monto total del préstamo se amortizará durante los cinco años que dure el proyecto, con una tasa de interés del 21% anual sobre el saldo.

3.7.5 Estados financieros

Los estados financieros son instrumentos que la administración utiliza, para conocer la situación financiera y la rentabilidad del proyecto durante su vida productiva, estos son:

- **Costo de producción**

Para establecer el costo de producción de papaya, se utilizará el sistema de costeo directo, el cual está integrado por los insumos, la mano de obra directa y los costos indirectos, detallados en el cuadro siguiente:

Cuadro 17
Municipio de Ocos – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Estado de costo directo de producción proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	129,540	129,540	129,540	129,540	129,540
Mano de obra	41,128	41,128	41,128	41,128	41,128
Costos indirectos	42,407	42,407	42,407	42,407	42,407
Costo directo	213,075	213,075	213,075	213,075	213,075
Producción en quintales	9,984	9,984	9,984	9,984	9,984
Costo por quintal de papaya	21.34	21.34	21.34	21.34	21.34

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010

El costo del quintal de papaya es de Q.21.34, monto que se mantiene los cinco años. Los insumos representan el costo más elevado con 61% del total.

- **Estado de resultados**

A continuación se muestran los resultados de operación obtenidos:

Cuadro 18
Municipio de Ocos – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Estado de resultados proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas (9,984 quintales *Q 80.00)	798,720	798,720	798,720	798,720	798,720
(-) Costo directo de producción	213,075	213,075	213,075	213,075	213,075
Ganancia marginal	585,645	585,645	585,645	585,645	585,645
(-) Costos fijos de producción	102,462	102,463	102,463	102,463	101,938
(-) Gastos de administración	64,950	64,950	64,949	63,533	63,533
(-) Gastos de ventas	10,671	10,671	10,671	10,671	10,671
Ganancia en operación	407,562	407,561	407,562	408,978	409,503
(-) Gastos financieros	44,901	35,921	26,941	17,960	8,980
Ganancia antes ISR	362,661	371,640	380,621	391,018	400,523
(-) ISR 31%	112,425	115,208	117,993	121,215	124,162
Ganancia neta	250,236	256,432	262,628	269,802	276,361

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

Durante los cinco años de vida del proyecto, el estado de resultados proyectado refleja utilidades, lo que indica que cubre la inversión y los gastos fijos, además se obtiene un excedente por las actividades realizadas cada año.

- **Presupuesto de caja**

Este estado financiero determina si los ingresos cubren los gastos del proyecto, durante la vida productiva del mismo.

Cuadro 19
Municipio de Ocos – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Presupuesto de caja proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Concepto	Año1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	1,212,535	1,499,105	1,724,729	1,956,549	2,194,566
Egresos	512,150	573,096	566,900	560,703	554,946
Saldo final	700,385	926,009	1,157,829	1,395,846	1,639,620

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

Las ventas durante los cinco años del proyecto, el aporte de los asociados y el financiamiento externo, permitirán que luego de cubrir los costos de operación y funcionamiento, se mantenga una liquidez aceptable.

- **Estado de situación financiera**

En el siguiente cuadro se muestra la situación financiera del proyecto:

Cuadro 20
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Estado de situación financiera proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Conceptos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo					
No corriente	33,328	24,156	14,985	7,230	0
Corriente	700,385	926,009	1,157,829	1,395,846	1,639,620
Total del activo	733,713	950,165	1,172,814	1,403,076	1,639,620
Pasivo y patrimonio					
Patrimonio neto	450,236	706,668	969,295	1,239,098	1,515,458
Pasivo no corriente	283,477	243,497	203,519	163,978	124,162
Total pasivo y patrimonio	733,713	950,165	1,172,814	1,403,076	1,639,620

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., Primer semestre 2010.

El estado de situación financiera muestra los bienes y obligaciones que los asociados generan como efecto de poner en marcha el proyecto durante la producción de papaya. Los activos fijos se deprecian con base en los % máximos legales.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

A través de este procedimiento se demuestra si el proyecto a desarrollar es viable, por medio de la aplicación de herramientas complejas financieras que medirán los resultados a obtener.

3.8.1 Punto de equilibrio

Indica el valor y cantidad en ventas que se necesita para cubrir los costos y gastos fijos durante un año, esto significa que el productor no genera ganancias pero tampoco pérdidas. A continuación se presentan los resultados para el primer año de producción:

En valores monetarios:

$$\begin{aligned} \text{PEV} &= \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} \\ \text{Año 1} &= \frac{\text{Q.222,984.00}}{0.73} = \text{Q.305,458.00} \end{aligned}$$

Se necesita vender Q.305,458.00, para cubrir los gastos fijos y no obtener ganancia, esta cantidad representa el 38% con respecto a las ventas netas, lo que refleja un margen de seguridad de 62%.

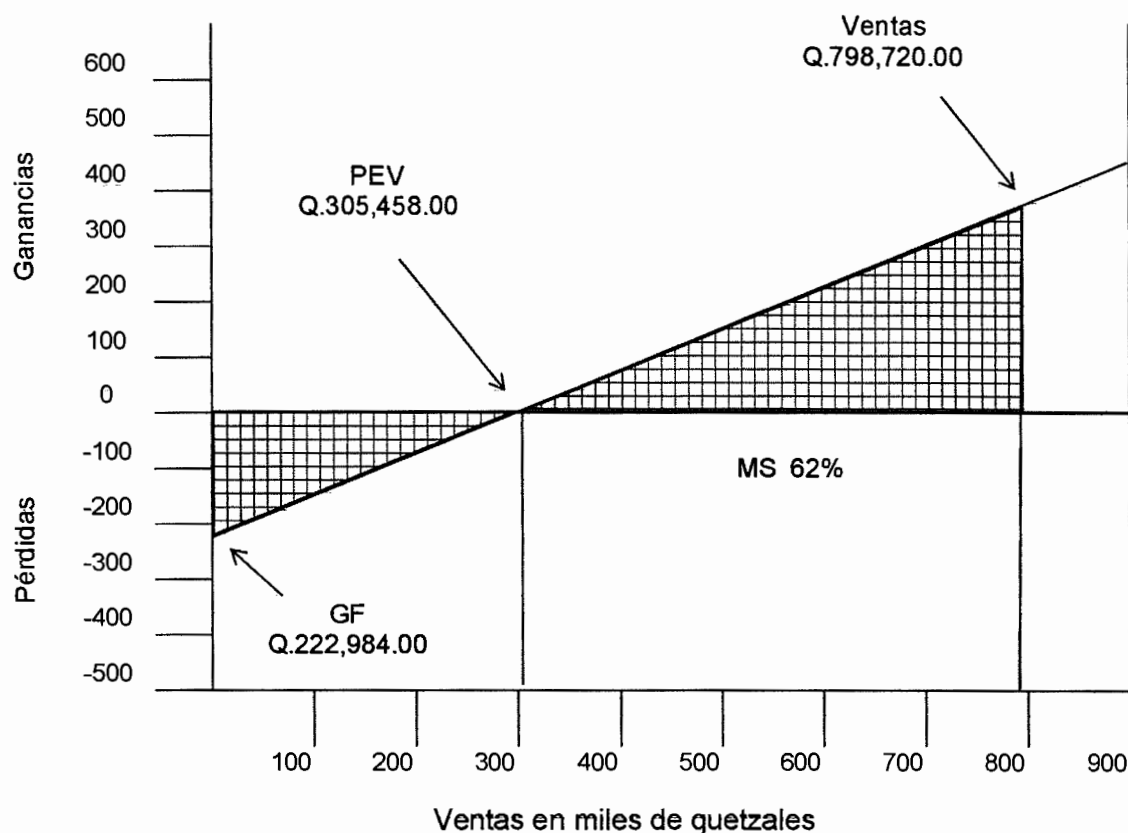
En unidades de venta:

$$\begin{aligned} \text{PEU} &= \frac{\text{PEV}}{\text{Precio de venta}} \\ \text{Año 1} &= \frac{\text{Q.305,458.00}}{\text{Q.80.00}} = 3,818 \end{aligned}$$

Para que el proyecto es necesario vender 3,818 quintales del total producido en el primer año, al precio estimado de Q.80.00 cada quintal.

A continuación se presenta de forma gráfica:

Gráfica 5
Municipio de Ocós – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Punto de equilibrio
Año: 2010



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El punto de equilibrio sirve para determinar en qué momento el proyecto no incurre en pérdida o ganancia y cubre los gastos fijos invertidos en la producción de papaya con los ingresos de las ventas.

3.8.2 Flujo neto de fondos

Permite comparar los ingresos contra los egresos y determinar los flujos netos de cada período. Sirve de base para el cálculo del valor actual neto, la relación beneficio costo y la tasa interna de retorno, se presentan a continuación:

Cuadro 21
Municipio de Ocós – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Flujo neto de fondos
Año: 2010
(Cifras en quetzales)

Concepto	Año1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	798,720	798,720	798,720	798,720	798,720
Ventas	798,720	798,720	798,720	798,720	798,720
Egresos	539,313	533,116	526,920	521,163	515,129
Costo de producción	213,075	213,075	213,075	213,075	213,075
Costo fijos de producción	97,422	97,422	97,422	97,422	97,422
Gastos de administración	60,819	60,819	60,819	60,819	60,819
Gastos de ventas	10,671	10,671	10,671	10,671	10,671
Gastos financieros	44,901	35,921	26,941	17,960	8,980
Impuesto sobre la renta	112,425	115,208	117,993	121,215	124,162
Flujo neto de fondos	259,407	265,604	271,800	277,557	283,591

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El proyecto genera flujos de efectivo positivos durante los cinco años de producción. Esto se debe a que las ventas superan a los gastos.

3.8.3 Valor actual neto

Actualiza los flujos netos a partir del inicio, a una tasa de descuento que representa el costo del capital a invertir. El siguiente cuadro muestra la actualización, a una tasa de rendimiento esperada mínima aceptada (TREMA) por los asociados de un 25%, por ser una tasa superior a la que se encuentra en el mercado financiero y toma en cuenta los riesgos que este tipo de inversión de capital representa.

Cuadro 22
Municipio de Ocós – departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Valor actual neto -VAN-
Año: 2010

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 25%	Valor actual neto
0	413,815	0	413,815	-413,815	1.00000	-413,815
1	0	798,720	539,313	259,407	0.80000	207,526
2	0	798,720	533,116	265,604	0.64000	169,986
3	0	798,720	526,920	271,800	0.51200	139,161
4	0	798,720	521,163	277,557	0.40960	113,687
5	0	798,720	515,129	283,591	0.32768	92,927
Total	413,815	3,993,600	3,049,457	944,143		309,473

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

El VAN fue positivo después de aplicar el factor de actualización al flujo neto, según los criterios de aceptación, se afirma que el proyecto de producción de papaya es rentable.

3.8.4 Relación beneficio costo

Consiste en dividir los flujos netos de ingresos, entre los flujos netos de egresos actualizados, con la tasa de descuento del 25%. Si el resultado es mayor o igual a la unidad, significa que el proyecto es viable. A continuación se presenta el cálculo realizado:

$$\text{Relación beneficio costo} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}}$$

$$\text{Relación beneficio costo} = \frac{\text{Q.2,147,982.00}}{\text{Q.1,838,509.00}} = 1.16$$

El indicador de la relación beneficio - costo, es igual a 1.16; lo cual significa que el proyecto es aceptable, pues de cada quetzal invertido, se obtienen 16 centavos de utilidad.

3.8.5 Tasa interna de retorno

Este indicador determina el porcentaje de rentabilidad que se obtendrá del capital invertido, durante la vida útil del proyecto.

$$\begin{aligned}
 \text{TIR} &= \frac{(R+) + (DR) \cdot \frac{(\text{VAN} +)}{(\text{VAN}+) + (\text{VAN}-)}}{1} \\
 R &= \text{Tasa de descuento que genera valor actual positivo} \\
 DR &= \text{Diferencia entre tasas de descuento} \\
 \text{VAN}+ &= \text{Valor actual neto positivo} \\
 \text{VAN}- &= \text{Valor actual neto negativo} \\
 \text{TIR} &= \frac{0.5782674 + 0.00002 \cdot \frac{4.06838}{4.06838 + (-6.12296)}}{1} \\
 \text{TIR} &= \frac{0.5782674 + 0.00002 \cdot \frac{4.066838}{10.19134}}{1} \\
 \text{TIR} &= 0.5782674 + 0.00002 \cdot 0.399048 \\
 \text{TIR} &= 0.578275
 \end{aligned}$$

La rentabilidad máxima del capital inicial invertido en el proyecto, es igual a una tasa del 57.8275%, lo que supera las expectativas de los inversionistas, si se toma una TREMA del 25%, como el costo de oportunidad del capital inicial invertido.

3.8.6 Período de recuperación de la inversión

Para establecer el período de recuperación de la inversión, se aplica la siguiente fórmula:

$$\begin{aligned}
 \text{PRI} &= \frac{\text{Inversión (-) Valor actual neto acumulado}}{\text{Sumatoria VAN posterior (-) VAN anterior}} \cdot 365 \\
 \text{PRI} &= \frac{413,815 \quad (-) \quad 207,526}{516,673 \quad (-) \quad 169,986} \cdot 365 \\
 \text{PRI} &= \frac{206,289}{686,659} \cdot 365
 \end{aligned}$$

$$\text{PRI} = 0.30042 \quad * 365$$

$$\text{PRI} = 109.65484 \quad / 30$$

$$\text{PRI} = 3.65 \text{ meses}$$

$$\text{PRI} = 0.65516 * 30$$

$$\text{PRI} = 20 \text{ días}$$

El tiempo para recuperar la inversión inicial es de dos años, tres meses y 20 días, lo cual confirma que invertir en la producción de papaya es aceptable.

3.9 IMPACTO SOCIAL

La puesta en marcha del proyecto de producción de papaya, brindará desarrollo social y económico a la población del caserío Los Laureles y otras comunidades cercanas del municipio de Ocosingo. La creación de 55 empleos directos y varios indirectos por año, beneficiará a los productores asociados y a todos aquellos que se vean involucrados en la producción, tanto en la fuerza de trabajo como en la comercialización del producto.

La situación económica de las familias será beneficiada, ya que dispondrán de más recursos para cubrir sus necesidades básicas. Además, fomentará la organización productiva y servirá de ejemplo a la población, para emprender nuevos proyectos.

CAPÍTULO IV

ORGANIZACIÓN PROPUESTA

Toda organización debe contar con un soporte administrativo y legal que sirva como guía y base en el desarrollo de sus funciones. Por lo cual, en todo proyecto es necesario realizar un estudio administrativo legal, en el presente capítulo se presenta el correspondiente al proyecto de producción de papaya.

4.1 SITUACIÓN ACTUAL

Los productores agrícolas del Municipio no se encuentran organizados, cada unidad productiva funciona de forma individual. La estructura de organización es simple, ya que por lo general cuenta con dos niveles jerárquicos y son de tipo familiar. El productor funge como administrador, centraliza en él la toma de decisiones y es el encargado de coordinar todo el proceso productivo. Para la mano de obra se emplea a miembros de la familia y se contrata jornaleros para la siembra y cosecha. La producción se destina a la venta, pero la falta de organización de los productores provoca que dependan de los mayoristas para la comercialización del mismo, sin opción a negociar precios o expandir el mercado.

4.2 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

Se propone la formación de un comité, que estará formado por productores de papaya y tendrán como responsabilidad su funcionamiento. Por lo cual debe ser constituido en conformidad con la legislación nacional y contar con manuales y reglamentos internos que sirvan de guía, para los asociados. Todo esto con la finalidad de mejorar las condiciones económicas y sociales de los productores agrícolas.

4.2.1 Tipo y denominación

Después de analizar las condiciones específicas en las que se dará la producción de papaya, las ventajas y desventajas de los diferentes tipos de organización que podrían adaptarse al mismo y a las condiciones de sus pobladores y miembros, se sugiere la creación de un comité, el cual será denominado "Comité de Productores de Papaya del municipio de Ocos, departamento de San Marcos".

4.2.2 Localización

El comité de producción de papaya se localizará en la Cabecera Municipal, por la carretera asfaltada de ingreso al Municipio de Ocos, a 4 kilómetros del caserío Los Laureles, donde se desarrollará el proyecto.

4.2.3 Justificación

La creación de un proyecto de productores de papaya, que se organice bajo el tipo de comité agrícola beneficiará de forma directa a sus miembros, debido a que su conformación es sencilla, clara y práctica, al momento de realizar trámites legales y administrativos. Facilitará el trabajo en conjunto de los productores, se abrirán a nuevos mercados y tendrán acceso a capacitación y asesoría de instituciones gubernamentales o privadas.

4.2.4 Objetivos

Los objetivos de un proyecto enmarcan su función principal, hacia donde va encaminado y que se quiere lograr desde que se inicia hasta que finaliza.

- **General**

Organizar a los productores de papaya a través de un comité que permita obtener mayores beneficios para su producción, mejorar su administración y la

comercialización de su producto, a través de las facilidades que este tipo de organización pueda brindar a sus miembros y a los pobladores de la región.

- **Específicos**

- Concentrar la producción a través de un comité para unificar precios y establecer estándares de calidad.
- Identificar mercados potenciales que orienten la producción al mercado nacional.
- Capacitar con periodicidad a los productores, para el mejor aprovechamiento de los recursos.
- Implementar canales de comercialización que permitan llevar un producto de calidad y a buen precio de manera eficiente al consumidor final.
- Mejorar los ingresos económicos de sus miembros y de los pobladores de manera indirecta, a través de la creación de más fuerza de trabajo.

4.2.5 Marco jurídico

Para la creación del comité de productores de papaya se deben considerar todas aquellas leyes y normas que regulen la creación del mismo. A continuación se detallan cada una de ellas:

- **Normas externas**

Están conformadas por la legislación vigente y son las siguientes:

- La Constitución Política de la República de Guatemala en el artículo 34 establece el derecho de asociación de forma libre sin estar obligado a formar grupos o asociaciones de autodefensa.
- Ley del Impuesto sobre la Renta, Decreto 26-92.
- Código Civil, Decreto ley 106, artículo 23 en el que indica que quienes integren uniones, asociaciones o comités que se propongan llevar a cabo

finés de beneficencia, son responsables de los fondos que recauden y de su inversión en la finalidad anunciada.

- Decreto Gubernativo 2,082 de la Presidencia de la República, establece que Gobernación Departamental, tiene la facultad para autorizar las actividades del comité.
- Ley y Reglamento del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto 295 del Congreso de la República.
- Código de Trabajo, Decreto 14-41 del Congreso de la República.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado I.V.A., Decreto 27-92.

Para constituir de forma jurídica el Comité de Productores de Papaya, se deben de realizar los siguientes trámites ante las autoridades competentes:

- Reunir a las personas que estén interesadas en conformar el comité.
- Nombrar a las personas que integren la Junta Directiva.
- Dejar constancia en un acta el nombramiento de las personas electas para la directiva y se deberán establecer las funciones que desempeñarán.
- Presentar la certificación del acta a la Municipalidad del lugar, para contar con la autorización del funcionamiento del mismo.
- De esta constancia, se le brinda una copia a sus miembros y se traslada otra a Gobernación Departamental.

• **Normas internas**

Son las normas administrativas y reglamentarias que regirán el funcionamiento de las actividades del Comité. Serán elaboradas por los miembros de la Junta Directiva y aprobadas en Asamblea General. Dentro de estas normas se encuentran el Reglamento Interno y los manuales.

4.2.6 Estructura de la organización

La estructura organizacional del Comité es simple, ya que cuenta con cuatro niveles jerárquicos, donde la toma de decisiones y delegación de funciones se centraliza en la Asamblea General. La información sobre las decisiones tomadas se transmitirá por medio de canales formales, por ejemplo memorandos y circulares.

- **Sistema de organización**

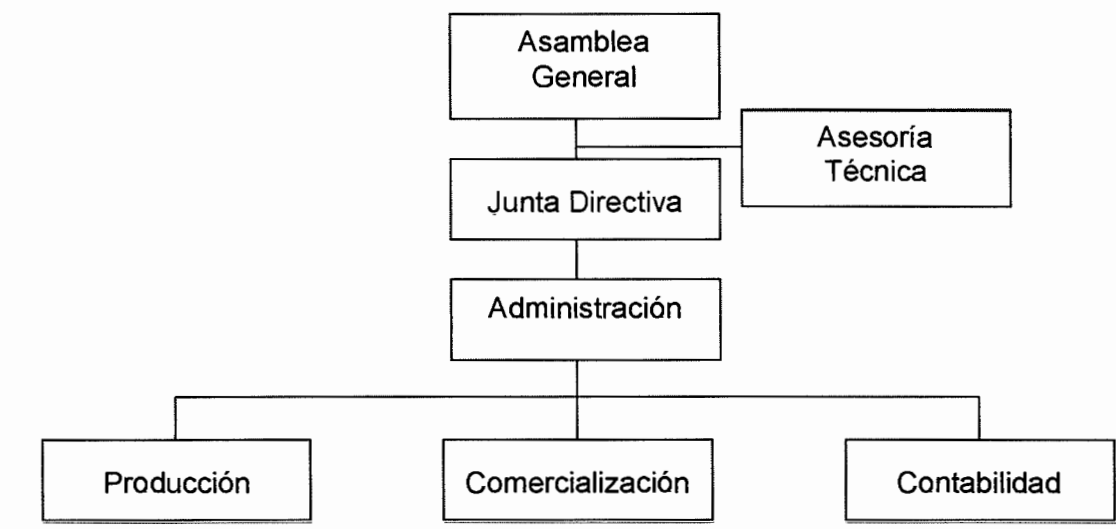
Se implementará un sistema de tipo lineal - staff, en donde la autoridad y responsabilidad de las actividades y funciones se encuentran en línea directa, además contará con un órgano de asesoría y servicios técnicos.

Las ventajas que proporciona este tipo de organización son sencillez y claridad lo que facilita las líneas de autoridad y acción; además cada jefe de área posee toda la autoridad sobre sus colaboradores y ellos la reconocen por lo que se crea disciplina.

- **Diseño organizacional**

A continuación se presenta el organigrama propuesto para el proyecto de producción de papaya:

Gráfica 6
Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Proyecto: Producción de papaya
Organigrama propuesto comité
Año 2010



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

La asamblea general como máxima autoridad delegará funciones a la junta directiva y esta a su vez al administrador, quien tendrá a su cargo velar por las secciones administrativas existentes en la organización. El comité recibirá asesoría técnica de instituciones involucradas en el tema.

4.2.7 Funciones básicas de las unidades administrativas

Son las actividades a realizar por cada una de las unidades administrativas que conforman el Comité:

- **Asamblea General**

Es la máxima autoridad y expresa la voluntad del Comité sobre el desempeño en general. La conforman todos los productores asociados y sus actividades principales son las siguientes:

- Realizar asambleas generales para brindar información a los asociados y la toma de decisiones importantes.
- Verificar los resultados de la producción y los mercados que se abarcan.
- Establecer los mecanismos necesarios para el ingreso de nuevos miembros.
- Revisar y garantizar el presupuesto anual de ingresos y egresos.
- Analizar y discutir estados financieros.
- Llevar el control de las aportaciones económicas.
- Elegir a los integrantes de la Junta Directiva

- **Junta Directiva**

Se conforma por elección ante la Asamblea General y tiene como función principal velar por lo establecido en asambleas. La conforman un presidente, un vicepresidente, un tesorero, un secretario y un vocal, quienes trabajan ad honórem y en beneficio del Comité. Sus funciones principales son:

- Velar porque se cumplan los estatutos, reglamentos y resoluciones de la asamblea general.
- Convocar a asambleas ordinarias y extraordinarias.
- Presentar el presupuesto anual de ingresos y egresos para su aprobación a la asamblea general.
- Establecer mecanismos que permitan el control de la producción y venta de las cosechas.

- **Asesoría técnica**

El responsable de la unidad de asesoría técnica, realizará los contactos necesarios para que instituciones no gubernamentales y de gobierno brinden asesoría técnica al Comité, con la finalidad de mejorar sus funcionamiento. Estas instituciones pueden ser: El Ministerio de Agricultura, Ganadería y

Alimentación, por medio de la Dirección General de Servicios Agropecuarios y PROFRUTA a través de su Dirección Técnica.

- **Administración**

Se encargará de supervisar que cada una de las áreas administrativas y operativas realicen las funciones para lo cual han sido creadas, a través de la aplicación de las fases del proceso administrativo. Sus funciones principales son:

- Toma de decisiones en aspectos administrativos, financieros, comerciales y productivos.
- Definir objetivo y metas para dirigir las actividades de la organización al cumplimiento de las mismas.
- Proporcionar informes en forma periódica a los miembros de la Junta Directiva.
- Diseñar políticas y estrategias para la mejor ubicación del producto dentro del mercado.
- Contratar y remover personal.
- Supervisar y dirigir las actividades de las divisiones de producción, comercialización y contabilidad.

- **Contabilidad**

Se encargará de llevar registros contables de las operaciones que realice el Comité, elaborará los estados financieros, presupuesto de ingresos y egresos, así como realizará pagos a proveedores y al personal y las funciones administrativas que en su momento se requerirán. Sus funciones específicas son:

- Atender a los clientes o visitantes que lleguen a las oficinas del comité.

- Llevar al día todos los movimientos de pagos y cobros.
- Realizar y actualizar toda la información económica contable.
- Elaborar los informes contables sobre los resultados del proyecto para la junta directiva.
- Realizar todo tipo de trabajo secretarial que se requiera.

- **Comercialización**

En esta área el encargado de comercialización realizará los contactos necesarios para llevar a cabo las ventas en el mercado nacional. Este será contratado a los seis meses de iniciada la cosecha para el trabajo de pre-venta y se le pagará Q.1,700.00 mensuales por cuatro meses cada año. Esta medida obedece a que la papaya es un producto perecedero, lo que obliga a venderlo en un punto óptimo de madurez, para beneficio de los mayoristas que lo adquirirán y del consumidor final. Las funciones específicas del encargado de comercialización son:

- Informar a los clientes la temporada de recolección del producto, para determinar las cantidades requeridas y precios de venta.
- Establecer canales adecuados de comercialización.
- Promover el producto a posibles clientes potenciales a través de visitas directas.
- Realizar el contacto de los futuros compradores, previo a recoger la cosecha, para ubicar la producción en el mercado en su correcto estado de madurez, por ser un producto perecedero.
- Brindar informes de la comercialización del producto al administrador o a la junta directiva.

- **Funciones productivas**

En el área de producción la persona encargada adquirirá y distribuirá los insumos y equipo agrícola entre los miembros asociados, así también deberá recibir y clasificar el producto que será puesto a la venta. Las actividades principales del encargado de producción son:

- Brindar asesoría e información necesaria a los productores para obtener una producción homogénea.
- Adquirir y distribuir los insumos y equipo agrícola entre los miembros asociados, para el buen desempeño de las actividades productivas.
- Brindar informes sobre la actividad de producción al administrador o a la junta directiva si se requiere en forma directa.

4.3 RECURSOS NECESARIOS

Los recursos necesarios con que el Comité debe contar son humanos, físicos y financieros.

4.3.1 Humanos

Estará conformado por 20 productores asociados al Comité, entre los cuales se elegirán a los integrantes de la Junta Directiva y la administración. Para el proceso productivo se tendrá la contratación de jornaleros y un ingeniero agrónomo como parte de la asesoría técnica con la que contará el proyecto. También se contará con un encargado de comercialización y una secretaria contadora para el área de contabilidad.

4.3.2 Físicos

Para llevar a cabo la organización del Comité se requerirá arrendar un inmueble en la localidad, el cual servirá de oficina, con un costo mensual de Q. 1,200.00 mensuales, así como mobiliario y equipo de oficina. Para la producción se

contará con cinco manzanas de terreno arrendado, herramientas, equipo de riego y agrícola.

4.3.3 Financieros

El financiamiento es la aportación de recursos propios y externos, los cuales son necesarios para la puesta en marcha del comité. Los recursos con los que se contarán son un aporte de Q. 10,000.00 por cada miembro del comité, para un total de Q. 200,000.00, un préstamo de Q 213,815.00 al Banco de Desarrollo Rural S.A. y los ingresos por las ventas realizadas.

4.4 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

Se refiere al impacto que el Comité y el proyecto tendrán de forma positiva en el Municipio y en los productores:

4.4.1 Impacto social

El proyecto es una fuente de empleo para los asociados, jornaleros y encargados que se contraten, esto beneficiará a muchas familias del Caserío, por que al obtener más ingresos podrán mejorar sus condiciones de vida. Por medio del Comité los productores podrán solicitar el mejoramiento de los servicios básicos de su comunidad, incluyendo la educación, ya que este tipo de asociación es reconocida por el estado y se les garantiza apoyo técnico, cuando lo solicite. Este proyecto puede servir de ejemplo para otras comunidades cercanas, lo cual tendría un impacto positivo en todo el Municipio y no solo en un sector.

4.4.2 Impacto económico

Por medio del Comité los productores pueden optar a los fondos necesarios para contar con herramientas, equipo e insumos de mejor calidad, con la finalidad de producir un fruto que supere la competencia. La comercialización del mismo

beneficiará de forma directa al productor, ya que podrá optar a precios más justos y mercados más diversos. Todo esto con el fin de mejorar el nivel de vida de las familias del Caserío.

4.4.3 Impacto cultural

Se espera, que por medio de la creación del Comité, se promueva una cultura de asociación y cooperación entre los productores, dejando atrás el individualismo. Esto es de beneficio para la población ya que puede servir como base para la formación de nuevas asociaciones con otros fines sociales. Además, por medio del Comité, se pueden obtener programas que capaciten a los trabajadores, para que mejoren sus conocimientos generales, por ejemplo que puedan optar a la aplicación de nuevas prácticas amigables con el ambiente, menos costosas y más competitivas.

4.5 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

Para que el proyecto se desarrolle de forma adecuada se deben aplicar cada una de las fases del proceso administrativo. Esto implica la creación de herramientas y lineamientos guías que ayudarán a la optimización de recursos y cumplimiento de objetivos generales y específicos. El proceso debe ser aplicado en cada uno de los puestos de la organización como base para el desarrollo de sus funciones.

4.5.1 Planeación

Esta etapa precede a las demás debido a que planear establece las bases para las decisiones que se deberán tomar en el futuro. Para empezar la planeación se debe establecer la misión, visión, objetivos, metas, políticas, planes de acción y presupuestos, las cuales son herramientas que sirven de guía para el funcionamiento del Comité. Siempre se debe tomar en cuenta sus principios básicos, plantear objetivos y planes que sean factibles y cuantificables. Para que sean puestas en práctica deben ser conocidas por cada uno de los asociados y

personas que colaboren en el proyecto, todo esto enfocado a alcanzar el objetivo general.

4.5.2 Organización

Esta fase consiste en dividir y agrupar las actividades que se deben realizar dentro de la organización. En el caso del Comité se establecerá una estructura organizacional con cuatro niveles jerárquicos, donde se centraliza la toma de decisiones en la Asamblea General, máxima autoridad del mismo. El tipo de departamentalización aplicada será funcional, ya que contará con unidades específicas en las áreas de producción, contabilidad y comercialización, esto permitirá la división de trabajo y la especialización y estandarización de las actividades.

Como herramientas para la organización se establecerá un organigrama que represente la estructura organizacional del Comité y un manual de organización, donde se plantean las descripciones y especificaciones de puestos. Estos serán de conocimiento público para que los miembros del Comité conozcan el papel que tienen dentro de la organización y las funciones que deberán realizar.

4.5.3 Integración

Esta etapa consiste en integrar todos los recursos que serán necesarios para el funcionamiento del proyecto. El personal que será necesario para desempeñar los puestos establecidos en la etapa de organización, se obtendrán por medio de un proceso de reclutamiento, selección, contratación e inducción. En el caso de la Junta Directiva, será elegida por la Asamblea General, mediante el análisis de las cualidades de cada uno de los miembros para seleccionar a los más idóneos.

En cuanto a los recursos físicos, se tomará en cuenta los lineamientos ya establecidos en el estudio técnico del proyecto, ya que estos deben cumplir con

las condiciones adecuadas para contribuir al desarrollo de los procesos administrativos y productivos. Para la integración también deben tomarse en cuenta los recursos financieros propios y ajenos con los que contará el Comité.

4.5.4 Dirección

Los asociados que sean escogidos para formar parte de la Junta Directiva deberán tener habilidades de liderazgo para dirigir a los demás colaboradores miembros del Comité y coordinar intereses que lleven a alcanzar los objetivos planteados. Para lo cual tendrán que mantener un flujo de comunicación ascendente y descendente dentro de la estructura del mismo. Serán capaces de resolver conflictos, por medio de la discusión, con el fin de no perjudicar a las partes involucradas y encontrar la mejor solución. La motivación deberá realizarse por medio de talleres, capacitaciones y actividades.

4.5.5 Control

En esta fase se evalúa si las actividades del comité, se realizan en conformidad con lo establecido en las etapas anteriores. En el área financiera se evaluarán, cada seis meses, los estados financieros del Comité, esto con el fin de verificar si los presupuestos realizados por la contabilidad son cumplidos y si reflejan los resultados esperados. En el área administrativa deberá evaluarse si cada uno de los asociados y empleados cumple con sus funciones para detectar deficiencias y así plantear soluciones viables.

La junta directiva hará cada año un análisis de donde están como resultado de las actividades realizadas en comparación con donde deberían estar de acuerdo a lo planeado. Como herramienta de análisis se aplicará el FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) para evaluar la situación del proyecto en comparación con el entorno que lo rodea, con el fin de plantear nuevas estrategias que sirvan para encaminarlo hacia el cumplimiento de los objetivos.

CONCLUSIONES

Como resultado del estudio de la organización empresarial agrícola de la producción de plátano y el proyecto producción de papaya en el municipio de Ocos, departamento de San Marcos, se presentan las siguientes conclusiones:

1. El municipio de Ocos cuenta con diversidad de recursos naturales que pueden ser explotados en beneficio de la población, sin embargo, en el caso de los recursos hídricos, los cuales son utilizados para actividades agrícolas y de limpieza, se encuentran afectados por la contaminación, esto representa un riesgo para la población y limita la explotación adecuada del mismo. También se pueden mencionar las playas, que son afectadas por el mismo problema.
2. La cobertura de servicios básicos como educación, salud, agua entubada y potable, electricidad, drenajes y alcantarillados, es deficiente, lo cual provoca condiciones que afectan al desarrollo socioeconómico de los poblados del municipio.
3. La actividad agrícola dentro de municipio se caracteriza por que su principal producto es el plátano, supera a los demás por el valor de producción, se cultiva en fincas tipo microfincas, subfamiliares y familiares. La organización en las unidades productivas es empírica, no se aplica ninguna estructura organizacional en beneficio de la producción. Para la comercialización del producto se depende de mayoristas y las condiciones de precio son muy variables durante el año, lo cual afecta el ingreso de los productores.

4. Los suelos y condiciones climáticas del Municipio son aptos para la agricultura, por lo que es factible la introducción de diversos productos. Entre estos se propone la papaya, el cual por medio de un proyecto productivo puede ser de beneficio para los productores que participen en el, ya que ayuda al desarrollo de la población por medio del aumento de ingresos y mejoramiento de condiciones sociales.
5. La organización empresarial propuesta para el desarrollo de proyecto de producción de papaya, beneficiará a los productores asociados, por que podrán optar a fuentes de financiamiento, asesorías técnicas y condiciones adecuadas de comercialización. Esto les permitirá desarrollar el producto para hacerlo competitivo y asegurar el ingreso a los productores.

RECOMENDACIONES

Después del planteamiento de las conclusiones se realiza las siguientes recomendaciones para los pobladores y autoridades del municipio de Ocos:

1. Que las autoridades municipales y Consejos Comunitarios de Desarrollo, con ayuda de las entidades correspondientes, desarrollen un programa de limpieza y de educación preventiva contra la contaminación de los recursos hídricos, el cual sea aplicado a largo plazo, con el propósito de explotarlo de manera sostenible y evitar posibles problemas de salud en la población.
2. Que las autoridades municipales y Consejos Comunitarios de Desarrollo, con ayuda de entidades gubernamentales o no gubernamentales, realicen gestiones para desarrollar programas de cobertura de servicios, a largo plazo, para que sean constantes y proporcionen beneficios socioeconómicos a los pobladores del Municipio.
3. Que los productores agrícolas, a corto plazo, se organicen en una cooperativa para que por medio de esta puedan optar a financiamiento, asesorías técnicas y mejores condiciones de comercialización, con la finalidad de mejorar su nivel de vida.
4. Que los productores organizados desarrollen proyectos agrícolas como la producción de papaya, a corto plazo, para promover la diversificación a productos que sean más rentables, con la finalidad de contar con un ingreso justo y constante, que les garantice su bienestar.
5. Que los productores utilicen la propuesta de organización empresarial para el desarrollo del proyecto de papaya, a corto plazo, porque podrán optar a

fuentes de financiamiento, asesorías técnicas y condiciones adecuadas de comercialización. Esto les permitirá desarrollar el producto para hacerlo competitivo y asegurar el ingreso a los productores.

)

ANEXO

)

**"COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA DEL MUNICIPIO DE OCÓS,
DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS"**

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

**CASERÍO LOS LAURELES, MUNICIPIO DE OCÓS
DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
2011**

I. INTRODUCCIÓN

El presente Manual de Organización para el Comité Productor de Papaya del Municipio de Ocós, San Marcos, es una herramienta administrativa que permite establecer la identificación, descripción y especificaciones de los puestos que forman parte de la estructura organizacional.

El documento contiene justificación, que expresa la razón por la cual es importante contar con un manual de organización, después se encuentran los objetivos que se pretenden alcanzar con la aplicación del mismo. Luego se presenta el esquema de la estructura organizacional, esto por medio de un organigrama y por último la descripción de puestos que conforman el Comité.

II. JUSTIFICACIÓN

El manual de organización es una herramienta administrativa que ayuda a los colaboradores a conocer las atribuciones, responsabilidades y actividades que deben realizar. Sirve de guía para prevenir problemas de duplicidad de tareas, o confusiones en la línea de mando y niveles jerárquicos. Se utiliza para que el nuevo personal conozca de forma práctica y concreta la organización del Comité y lo correspondiente a su puesto de trabajo, esto ayuda al proceso de inducción. Por esa razón el manual debe ser de conocimiento público y encontrarse en un lugar accesible.

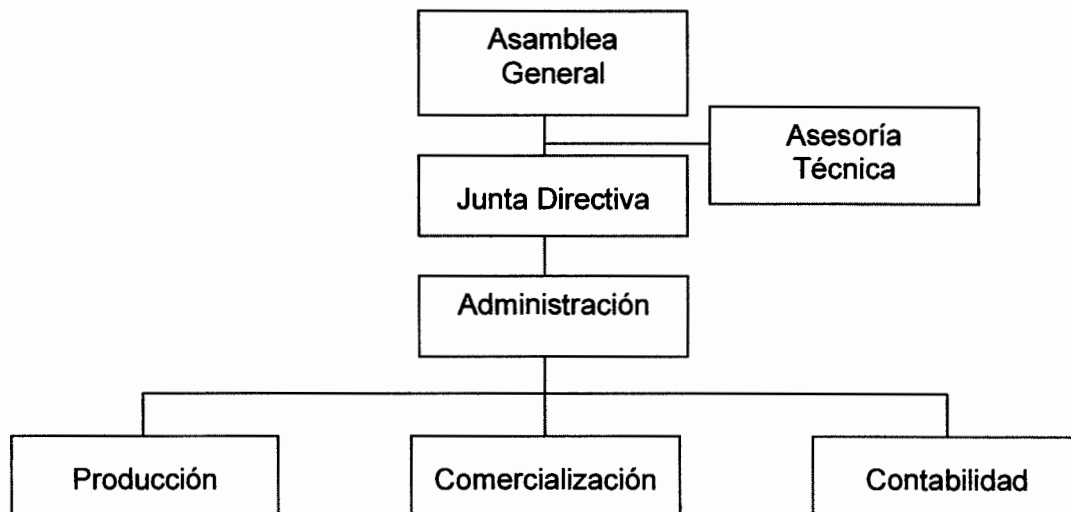
III. OBJETIVOS

- Definir el diseño estructural del Comité, para identificar la ubicación de cada puesto de trabajo, la relación entre los mismos y los niveles jerárquicos.
- Establecer los canales de comunicación.
- Brindar un documento que pueda ser consultado fácilmente por el personal del Comité para orientarlos en el desarrollo de sus actividades.
- Guiar a los socios del comité en los procesos de contratación e inducción de nuevo personal.

IV. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional es simple, cuenta con cuatro niveles jerárquicos, donde la toma de decisiones y delegación de funciones se centraliza en la Asamblea General. A continuación se presenta de forma gráfica:

**Municipio de Ocos - departamento de San Marcos
Comité de productores de papaya
Estructura organizacional
Año 2010**



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2010.

V. DESCRIPCIÓN DE PUESTOS

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL CARGO

Título: Presidente
Ubicación administrativa: Junta Directiva
Inmediato superior: Asamblea General
Subalternos: Vicepresidente, secretario, tesorero, vocal y administrador

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Cargo de carácter administrativo, encargado de dirigir, coordinar y controlar todas las actividades que se desarrollan dentro del proyecto de producción de papaya.

b) Atribuciones

- Convocar a sesiones de la Junta Directiva.
- Dirigir las sesiones de la Junta Directiva y Asamblea General.
- Representar al Comité ante autoridades y demás instituciones.
- Coordinar las actividades de la Junta directiva.
- Firmar correspondencia, documentos y cheques del Comité.
- Realizar programas y planes de acción para alcanzar los objetivos del proyecto.
- Realizar las gestiones correspondientes al financiamiento y asignación de los recursos obtenidos por medio del mismo.
- Elaborar informes de la administración a la Asamblea General.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con los demás integrantes de la Junta Directiva, del Comité en general y representantes de instituciones de apoyo.

d) Autoridad

Delegar funciones a miembros de la Junta directiva y personal del Comité.

e) Responsabilidad

- Representar al Comité en eventos públicos y negociaciones.
- Asesorar a la asamblea general en relación a las acciones referentes a la administración del proyecto.
- Presentar planes, presupuestos e informes de los resultados del proyecto, ante la Asamblea General.
- Velar por que se cumplan las metas establecidas.

III. ESPECIFICACIÓN**a) Educación**

Título a nivel medio.

b) Experiencia

Tres años en organización comunitaria o como líder comunitario.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, liderazgo, comunicación verbal y escrita, toma de decisiones, negociaciones y coordinación de grupos de trabajo. Destreza en actividades agrícolas y manejo de equipo de cómputo.

d) Otros requisitos

Ser asociado del Comité, reconocido por la comunidad y practicar valores.

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL CARGO

Título: Vicepresidente
Ubicación administrativa: Junta Directiva
Inmediato superior: Presidente
Subalternos: Secretario, tesorero, vocal y administrador.

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Cargo de carácter administrativo que brinda apoyo al presidente de la Junta Directiva y lo sustituye cuando se encuentra ausente.

b) Atribuciones

- Apoyar al presidente de la Junta Directiva en la gestión del Comité.
- Representar al presidente de la Junta Directiva cuando este ausente.
- Realizar actividades periódicas para la supervisión del funcionamiento del proyecto.
- Verificar que los suministros, equipos y herramientas sean adquiridos según las especificaciones correspondientes.
- Asesorar a demás miembros del comité para la toma de decisiones.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con los demás integrantes de la Junta Directiva, del Comité en general y representantes de instituciones de apoyo.

d) Autoridad

Delegar funciones a secretario, tesorero y vocal de la Junta Directiva y personal del Comité.

e) Responsabilidad

- Apoyo al presidente en la elaboración de informes de la administración del proyecto.
- Evaluar el funcionamiento del Comité según sus observaciones en la supervisión de actividades.
- Representar de forma idónea al presidente cuando este se encuentre ausente.

III. ESPECIFICACIÓN**a) Educación**

Título a nivel medio.

b) Experiencia

Tres años en organización comunitaria.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, liderazgo, comunicación verbal y escrita, toma de decisiones, negociaciones y coordinación de grupos de trabajo. Destreza en actividades agrícolas y manejo de equipo de cómputo.

d) Otros requisitos

Ser asociado del Comité, reconocido por la comunidad, practicar valores y colaboración.

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL CARGO

Título: Tesorero
Ubicación administrativa: Junta Directiva
Inmediato superior: Presidente
Subalternos: -----

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Cargo de carácter administrativo encargado del manejo de los recursos financieros del Comité.

b) Atribuciones

- Recibir y llevar el control de las contribuciones de los miembros del Comité, instituciones y otras entidades de apoyo.
- Verificar la ejecución de los recursos financieros.
- Realizar informes sobre los ingresos y egresos.
- Presentar presupuestos para el funcionamiento del proyecto.
- Asesorar en las decisiones financieras dentro del Comité.
- Plantear objetivos y metas financieras para beneficio del proyecto.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con los demás integrantes de la Junta Directiva, entidades que proporcionen fondos y contador.

d) Autoridad

Sobre el manejo de fondos financieros.

e) Responsabilidad

- Control sobre la ejecución de fondos del Comité.
- Elaborar informes financieros para la Asamblea General.
- Supervisar los movimientos contables.
- Administrar las cuentas bancarias pertenecientes al Comité.

III. ESPECIFICACIÓN**a) Educación**

Título de Perito Contador.

b) Experiencia

Dos años en organización comunitaria. Actividades de producción agrícola.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, toma de decisiones, negociaciones y cálculos matemáticos. Destreza en actividades agrícolas y manejo de equipo de cómputo.

d) Otros requisitos

Ser asociado del Comité, practicar valores y reconocida honestidad.

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL CARGO

Título: Secretario
Ubicación administrativa: Junta Directiva
Inmediato superior: Presidente
Subalternos: _____

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Cargo de carácter administrativo encargado de la elaboración de actas y documentos legales o informativos relacionados con el funcionamiento del Comité.

b) Atribuciones

- Elaborar actas en situaciones que lo ameriten, con sus respectivas firmas de participación y aprobación.
- Programar la agenda para las sesiones que se realizarán dentro del Comité.
- Recibir y enviar correspondencia del Comité.
- Redactar todo documento escrito que sea de apoyo a la gestión del proyecto.
- Administrar el archivo.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con los demás integrantes de la Junta Directiva y del Comité en general.

d) Autoridad

Sobre el manejo de actas, documentos y correspondencia.

e) Responsabilidad

- Asistir a los miembros de la Junta Directiva en la elaboración de documentos legales y administrativos.
- Gestionar los documentos legales dentro del Comité.

III. ESPECIFICACIÓN**a) Educación**

Título a nivel básico.

b) Experiencia

Dos años en organización comunitaria. Suscripción de actas.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, comunicación verbal y escrita, redacción y análisis de documentos. Destreza en actividades agrícolas y manejo de equipo de cómputo.

d) Otros requisitos

Ser asociado del Comité y practicar valores.

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL CARGO

Título: Vocal
Ubicación administrativa: Junta Directiva
Inmediato superior: Presidente
Subalternos: -----

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Cargo de carácter administrativo encargado de apoyar las actividades de la Junta Directiva del Comité.

b) Atribuciones

- Asistir a la Junta Directiva en las actividades administrativas del Comité.
- Apoyo en la organización y agenda de reuniones de la Junta Directiva y la Asamblea General.
- Cumplir con las consignas que la Junta Directiva y la Asamblea General le asignen.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con los demás integrantes de la Junta Directiva y del Comité en general.

d) Autoridad

Sobre el cumplimiento de las actividades asignadas.

e) Responsabilidad

Asistir en la gestión administrativa del Comité, orientado al cumplimiento de los objetivos del mismo.

III. ESPECIFICACIÓN**a) Educación**

Título a nivel básico o primario.

b) Experiencia

Dos años en organización comunitaria. Actividades de producción agrícola.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, comunicación verbal, colaboración y negociación. Destreza en actividades agrícolas.

d) Otros requisitos

Ser asociado del Comité y practicar valores.

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

Título: Administrador

Ubicación administrativa: Administración

Inmediato superior: Junta directiva

Subalternos: Encargado de producción, encargado de comercialización y contador

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Puesto de carácter administrativo encargado de supervisar que cada una de las áreas realicen las funciones para las cuales han sido creadas, a través de la aplicación de las fases del proceso administrativo.

b) Atribuciones:

- Tomar decisiones en aspectos administrativos, financieros, comerciales y productivos.
- Elaborar informes sobre el funcionamiento del proyecto en forma periódica a los miembros de la Junta Directiva.
- Diseñar políticas y estrategias para la mejor ubicación del producto dentro del mercado.
- Contratar y remover personal.
- Planificar y supervisar las actividades de las divisiones de producción, comercialización y contabilidad.
- Suministrar los recursos materiales que sean necesarios para el desarrollo de las actividades administrativas y productivas del Comité.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con la Junta Directiva, encargado de producción, encargado de comercialización y contador.

d) Autoridad

Sobre los encargados de producción, comercialización y contador.

e) Responsabilidad

- Plantear estrategias con planes de acción que tengan como finalidad de cumplir con los objetivos de la organización.
- Establecer los controles administrativos necesarios.
- Tomar las decisiones necesarias para una buena gestión.
- Evaluar el desempeño de los colaboradores.

III. ESPECIFICACIÓN**a) Educación**

Título a nivel medio.

b) Experiencia

Dos años en organización comunitaria o productiva agrícola.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, manejo de personal, comunicación verbal y escrita, toma de decisiones y negociaciones. Destreza en actividades agrícolas y en manejo de equipo de cómputo.

d) Otros requisitos

Ser asociado del Comité, practicar valores y don de mando.

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

Título: Encargado de producción

Ubicación administrativa: Producción

Inmediato superior: Administrador

Subalternos: Jornaleros

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Puesto de carácter administrativo encargado coordinar las actividades de producción, garantizar el suministro de los insumos y equipo agrícola entre los asociados y recibir y clasificar el producto que será puesto a la venta.

b) Atribuciones

- Brindar la asesoría e información necesaria a los productores para obtener una producción homogénea.
- Adquirir y distribuir los insumos y equipo agrícola entre los asociados, para el buen desempeño de las actividades productivas.
- Recibir y clasificar el producto proveniente de las unidades productivas.
- Brindar informes sobre la actividad de producción al administrador o a la Junta Directiva, sí se requiere en forma directa.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con el administrador, productores agrícolas y encargado de comercialización.

d) Autoridad

Sobre las actividades productivas de los jornaleros.

e) Responsabilidad

- Velar por que los insumos y equipos sean adquiridos de forma adecuada y distribuidos entre los productores.
- Supervisar que los procesos se realicen de forma idónea.
- Realizar informes sobre las actividades de productivas de las unidades.

III. ESPECIFICACIÓN**a) Educación**

Poseer título a nivel primario.

b) Experiencia

Tres años en actividades productivas dentro de fincas productoras.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, comunicación verbal y dirección de grupos de trabajo. Destreza en actividades agrícolas.

d) Otros requisitos

Ser asociado del Comité, practicar valores y don de mando.

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

Título: Encargado de comercialización

Ubicación administrativa: Administración

Inmediato superior: Comercialización

Subalternos: -----

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Puesto de carácter administrativo encargado de realizar los contactos necesarios para la venta del producto en el mercado nacional y mantener relaciones comerciales.

b) Atribuciones

- Informar a los clientes ya establecidos de la temporada de recolección del producto, para determinar las cantidades requeridas y precios de venta.
- Establecer los canales adecuados de comercialización del producto.
- Promover el producto a clientes potenciales por medio de visitas directas.
- Realizar el contacto de los futuros compradores de la producción, previo a recoger la cosecha, para ubicar la producción en el mercado en su correcto estado de madurez, por ser un producto perecedero.
- Brindar informes de la comercialización del producto al administrador o a la Junta Directiva, si se le requiriera en forma directa.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con el administrador, encargado de producción y compradores del producto.

d) Autoridad

Sobre las actividades de comercialización.

e) Responsabilidad

- Velar por que el producto sea comercializado de forma beneficiosa para el Comité.
- Realizar acciones para lograr los objetivos de ventas.
- Informar a la Junta directiva sobre el comportamiento de las ventas.
- Buscar nuevos mercados para el producto.

III. ESPECIFICACIÓN

a) Educación

Título a nivel básico.

b) Experiencia

Dos años en distribución y venta de productos agrícolas.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, comunicación verbal, negociación y cálculos matemáticos. Destreza en venta de productos.

d) Otros requisitos

Ser asociado del Comité y practicar valores.

**COMITÉ DE PRODUCTORES DE PAPAYA
MUNICIPIO DE OCÓS, DEPARTAMENTO DE SAN MARCOS
MANUAL DE ORGANIZACIÓN**



Fecha: 1/10/2011

I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

Título: Contador
Ubicación administrativa: Contabilidad
Inmediato superior: Administrador
Subalternos: -----

II. DESCRIPCIÓN

a) Naturaleza

Puesto de carácter administrativo encargado de llevar registros contables actualizados del Comité.

b) Atribuciones

- Llevar al día todos los movimientos de ingresos, egresos y cuentas corrientes.
- Realizar y actualizar la información económica contable.
- Elaborar informes periódicos de los ingresos y egresos para presentarlos a la Junta Directiva.
- Llevar registro y control de los bienes muebles e inmuebles.
- Atender a los clientes o visitantes que lleguen a las oficinas del Comité.
- Realizar todo tipo de trabajo secretarial que se requiera.

c) Relaciones de trabajo

Se relaciona de forma directa con el administrador y tesorero.

d) Autoridad

Ninguna

e) Responsabilidad

- Realizar las actividades contables necesarias para el manejo del recurso económico.
- Autorizar órdenes de compra de insumos, herramientas y útiles de oficina.

III. ESPECIFICACIÓN**a) Educación**

Título a nivel medio.

b) Experiencia

Un año en puesto de contador.

c) Habilidades y destrezas

Habilidad para relaciones humanas, comunicación verbal y escrita y cálculos contables. Destreza en manejo de equipo de cómputo.

d) Otros requisitos

Practicar valores y reconocida honestidad.

BIBLIOGRAFÍA

AGUILAR CATALAN, JOSÉ ANTONIO. Metodología para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, 2009. 150 pp.

ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE. Constitución Política de la República de Guatemala. Título V. Guatemala, 1985. 110 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código de Comercio. Decreto número 2-70 y sus modificaciones. Guatemala, 1970. 228 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código Municipal. Decreto número 12-2002. Guatemala, 2002. 69 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley Orgánica del Presupuesto. Decreto 101-97. Guatemala, 1997. 16 pp.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Salarios Mínimos para Actividades Agrícolas y no Agrícolas. Acuerdo Gubernativo número 347-2009. Guatemala, 2010. 01 pp.

HERRERA HERRERA JOSE LUIS. Análisis de Riesgo. Glosario ilustrado de términos de riesgo, perspectiva de Diagnóstico Municipal en Guatemala. Guatemala. Enero de 2010. 33 pp.

HTTP://ES.WIKIPEDIA.ORG/WIKI/GUATEMALA. Enciclopedia Virtual Wikipedia. Referencia Geográfica. Consulta, Guatemala. Fecha de consulta, Guatemala, 28 de junio de 2010.

INSTITUTO GEOGRÁFICO NACIONAL. Diccionario Geográfico de Guatemala. Tomo II, Compilación crítica, Francis Gall. Guatemala, 1978. 466 pp.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. IV Censo Nacional Agropecuario. Guatemala, 2003. 1227 pp.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. X Censo de Población y V de Habitación. Guatemala, 1994. 400pp.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. XI Censo de Población y VI de Habitación. Guatemala, 2003. 550 pp.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI-. Guatemala, 2006.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS –INE-. Estimaciones y proyecciones de población para el período 1950-2050. Guatemala, agosto 1994. 1 pp.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE-. Hoja de balance de alimentos. Guatemala, 2008. 25 pp.

KOTLER, PHILIP, GARY ARMSTRONG. Fundamentos de Marketing, Sexta Edición. Editorial, Prentice Hall, México, 2003. 691pp.

MEJICANOS ARCE, J.J. Apuntes sobre el tema de riesgos: Material de apoyo a la docencia. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala. Guatemala, 2009. 5 pp.

MICROSOFT CORPORATION. 2005. Carpintería y Ebanistería. (CD-ROM). Guatemala. Consultado 28 de junio 2010. Disponible en Biblioteca de Encarta® 2005.

MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN -MAGA-. Informe del Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal. Programa de Frutales, Misión Técnica de Taiwán. Guatemala, 2005. 46 pp.

MINISTERIO DE EDUCACIÓN. Anuario Estadístico 2008. (CD-ROM) Guatemala, 2008. Para Windows XP.

MUNICIPALIDAD OCÓS. Plan de Desarrollo Municipal con enfoque Territorial del Municipio de Ocós, San Marcos. Guatemala, 2009. 126 pp.

PERDOMO SALGUERO, MARIO LEONEL. Presupuesto y evaluación de proyectos. Edición ECA, primera edición. Guatemala, 2003. 183 pp.

PERDOMO SALGUERO, MARIO LEONEL. Contabilidad VI, (Costos II). Primera edición. Guatemala, 2003. 177 pp.

PILOÑA ORTIZ, GABRIEL ALFREDO. Recursos Económicos de Guatemala. Tomo I, Documento de apoyo a la Docencia Universitaria. Centro de Impresiones Gráficas. Guatemala, 1998. 117 pp.

ROBLEDO, GILBERTO. Apuntes de Formulación y Evaluación de Proyectos.
Instituto de Administración Pública –INAP–. Guatemala, 2002. 49 pp.

SIMMONS, CHARLES S., José Manuel Tárrano T. y José Humberto Pinto Z.
Clasificación de reconocimiento de los suelos de la República de Guatemala.
Editorial del Ministerio de Educación Pública José de Pineda Ibarra. Guatemala,
C.A., 1959. 1000 pp.

WAGNER, REGINA. Historia del café en Guatemala. Noviembre 2001. 224 pp.