

MUNICIPIO DE IPALA
DEPARTAMENTO DE CHIQUIMULA

"ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PEPINO"

JOSÉ GABRIEL ZAMBRANO GIRÓN

TEMA GENERAL

"DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN"

MUNICIPIO DE IPALA
DEPARTAMENTO DE CHIQUIMULA

TEMA INDIVIDUAL

"ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PEPINO"

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2012

2012

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

IPALA – VOLUMEN 12

2-71-20-AE-2011

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

"ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PEPINO"

MUNICIPIO DE IPALA
DEPARTAMENTO DE CHIQUIMULA

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

JOSÉ GABRIEL ZAMBRANO GIRÓN

previo a conferírsele el título

de

ADMINISTRADOR DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, Septiembre de 2012

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. MSc. Albaro Joel Girón Barahona
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Oscar Erasmo Velásquez Rivera
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. MSc. Albaro Joel Girón Barahona
Directora de la Escuela de Administración de Empresas:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	Pablo Humberto Navichoc García
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	Yonni Alexander Aguilar Cifuentes



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 7 de septiembre de 2012, según Acta No. 15-2012 Punto QUINTO, inciso 5.3, subinciso 5.3.50 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PEPINO", municipio de Ipala, departamento de Chiquimula.

Presentó: **JOSÉ GABRIEL ZAMBRANO GIRÓN**

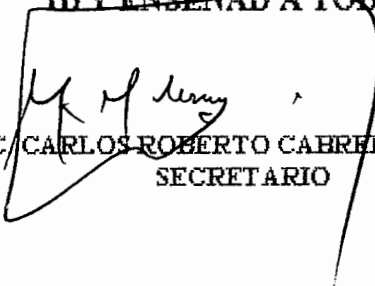
Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADOR DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado cumplió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de septiembre de dos mil doce.

Atentamente,

~~"ID Y ENSEÑAR A TODOS"~~


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.


REVISADO

ACTO QUE DEDICO

A MI DIOS Y SEÑOR

Por ser el Dios de mi salvación y mi ayudador, quien me ha dado la vida, y me ha permitido alcanzar esta meta la cual hoy pongo a sus pies.

A MIS PADRES

José Antonio Zambrano, y Blanca Lidia Girón, por brindarme su apoyo en los momentos difíciles, por guiarme con su ejemplo, y por tener el honor de ser su hijo para ustedes este triunfo con todo mi amor y respeto.

A MI ABUELA

Celinda Girón, por su ayuda en todo momento, por ser un ejemplo digno y por brindarme consejo que siempre me ayuda a seguir adelante.

A MIS HERMANOS

Orlando y Randy Zambrano, por su apoyo y con quienes comparto este triunfo.

A TODA MI FAMILIA

Como un reconocimiento especial al cariño que me han brindado siempre.

A TODOS MIS AMIGOS

Por los momentos especiales que hemos vivimos juntos

Y A USTED

Gracias.

No.	ÍNDICE GENERAL	Página
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS GENERALES	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto Nacional	1
1.1.2	Contexto Departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	2
1.1.5	Clima	5
1.1.6	Orografía	5
1.1.7	Aspectos culturales	6
1.1.8	Aspectos deportivos	6
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	6
1.2.1	Política	8
1.2.2	Administrativa	8
1.2.2.1	Concejo municipal	9
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	9
1.2.2.3	Consejo municipal de desarrollo	9
1.3	RECURSOS NATURALES	9
1.3.1	Agua	10
1.3.2	Bosques	10
1.3.2.1	Bosque latifoliado	11
1.3.2.2	Bosques de coníferos	11
1.3.3	Suelos	13
1.3.3.1	Serie de suelo	13

1.3.3.2	Uso del suelo	14
1.3.4	Fauna	15
1.3.4.1	Domestica	15
1.3.4.2	Silvestre	15
1.3.5	Flora	16
1.4	POBLACIÓN	17
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	17
1.4.2	Por género, edad, pertenencia étnica y área geográfica	17
1.4.3	Densidad poblacional	19
1.4.4	Población económicamente activa (PEA)	20
1.4.5	Migración	21
1.4.6	Inmigración	21
1.4.7	Vivienda	21
1.4.7.1	Tipo de vivienda	22
1.4.8	Ocupación y salarios	23
1.4.9	Pobreza	23
1.4.10	Empleo	25
1.4.11	Desempleo	26
1.5	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	26
1.5.1	Sistemas y unidades de riego	26
1.5.2	Instalaciones agrícolas	27
1.5.3	Instalaciones pecuarias	27
1.5.4	Centros de acopios	27
1.5.5	Mercados	27
1.5.6	Vías de acceso	27
1.5.7	Puentes	28
1.5.8	Energía eléctrica comercial e industrial	28
1.5.9	Telecomunicaciones	28

1.5.10	Transporte	29
1.5.11	Rastro	29
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	30
1.6.1	Educación	30
1.6.2	Salud	31
1.6.2.1	Mortalidad general	31
1.6.2.2	Morbilidad general	32
1.6.3	Agua	32
1.6.4	Energía eléctrica	33
1.6.5	Drenajes	34
1.6.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	34
1.6.7	Servicio de recolección de basura	34
1.6.8	Tratamiento de desechos sólidos	34
1.6.9	Letrinización	35
1.6.10	Cementerio	35
1.6.11	Infraestructura deportiva y cultural	35
1.6.12	Seguridad	36
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	36
1.7.1	Organizaciones sociales	36
1.7.1.1	Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDES)	37
1.7.1.2	Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES)	37
1.7.1.3	Comités	37
1.7.2	Organizaciones productivas	38
1.8	ENTIDADES DE APOYO	38
1.8.1	Instituciones estatales	38
1.8.1.1	Supervisión educativa municipal	39
1.8.1.2	Registro Nacional de Personas (RENAP)	39
1.8.1.3	Policía Nacional Civil (PNC)	39

1.8.2	Instituciones Municipales	39
1.8.2.1	Oficina de planificación Municipal (OPM)	40
1.8.3	Organizaciones No Gubernamentales	40
1.8.3.1	Asociación para el Desarrollo Integral Sostenible de Oriente	40
1.8.4	Instituciones internacionales	40
1.8.4.1	Asociación de Desarrollo Miramundo	40
1.9	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	41
1.9.1	Comercial	41
1.9.2	Financiero	41
1.9.3	Remesas familiares	42
1.10	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	42

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ

2.1	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	44
2.1.1	Descripción genérica	44
2.1.2	Variedades	45
2.1.3	Características y usos	45
2.2	TECNOLOGÍA	45
2.3	PRODUCCIÓN	46
2.3.1	Volumen superficie y valor de la producción	46
2.3.2	Destino	47
2.4	COSTOS	47
2.5	RENTABILIDAD	49
2.6	FINANCIAMIENTO	50
2.6.1	Tipos	51
2.6.2	Fuentes	51

2.7	COMERCIALIZACIÓN	52
2.7.1	Proceso de comercialización	52
2.7.2	Análisis de comercialización	54
2.7.2.1	Análisis institucional	54
2.7.2.2	Análisis funcional	54
2.7.2.3	Análisis estructural	55
2.7.3	Operaciones de comercialización	57
2.7.3.1	Canales de comercialización	57
2.7.3.1	Márgenes de comercialización	58
2.8	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	59
2.8.1	Estructura organizacional	59
2.9	GENERACIÓN DE EMPLEO	60
2.10	PROBLEMÁTICA ENCONTRADA	60
2.10.1	Tipo de organización	60
2.10.2	Estructura organizacional	61
2.10.2.1	Formalización	61
2.10.2.2	Centralización	61
2.10.2.3	División del trabajo	61
2.10.2.4	Coordinación	61
2.10.2.5	Tramo de control	62
2.10.2.6	Departamentalización	62
2.10.2.7	Unidad de mando	62
2.11	PROPUESTA DE SOLUCIÓN	62
2.11.1	Tipo de organización	62
2.11.2	Estructura organizacional	63
2.11.2.1	Formalización	63
2.11.2.2	Descentralización	63
2.11.2.3	División del trabajo	63

2.11.2.4	Coordinación	63
2.11.2.5	Tramo de control	64
2.11.2.6	Departamentalización	64
2.11.2.7	Unidad de mando	64

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PEPINO

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	65
3.1.1	Presentación del producto propuesto	65
3.1.2	Producción anual	65
3.1.3	Mercado meta	66
3.2	JUSTIFICACIÓN	66
3.3	OBJETIVOS	66
3.3.1	General	66
3.3.2	Específicos	67
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	67
3.4.1	Descripción del producto	68
3.4.2	Demanda	69
3.4.2.1	Consumo aparente	70
3.4.3	Oferta	71
3.4.4	Precio	72
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	73
3.5.1	Localización del proyecto	73
3.5.2	Macrolocalización	73
3.5.3	Microlocalización	73
3.5.4	Tecnología	73
3.5.5	Tamaño	74

3.5.6	Recursos	75
3.5.7	Producción	77
3.5.8	Proceso de producción	77
3.5.9	Distribución en planta	79
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	80
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	80
3.7.1	Inversión	80
3.7.1.1	Inversión fija	80
3.7.1.2	Capital de trabajo	82
3.7.1.3	Inversión total	84
3.7.1.4	Estados financieros	84
3.7.1.5	Estado de costos de producción	84
3.7.1.6	Estado de resultados	85
3.7.2	Financiamiento	87
3.7.2.1	Fuentes externas	87
3.7.3.2	Fuentes internas	87
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	91
3.8.1	Punto de equilibrio	88
3.8.1.1	En valores	88
3.8.1.2	En unidades	88
3.8.1.3	Margen de seguridad	88
3.8.2	Valor Actual Neto	90
3.8.3	Tasa Interna de Retorno	90
3.8.4	Relación Beneficio Costo	91
3.8.5	Tiempo de Recuperación de la Inversión Inicial	91

CAPÍTULO IV
ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

4.1	TIPO DE ORGANIZACIÓN PROPUESTA	93
4.2	JUSTIFICACIÓN	93
4.3	OBJETIVOS	94
4.3.1	General	94
4.3.2	Específicos	94
4.3.3	Localización	95
4.4	MARCO JURÍDICO	95
4.4.1	Normas externas	96
4.4.2	Normas internas	96
4.5	RAZÓN SOCIAL	97
4.6	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	98
4.6.1	Estructura de la organización	98
4.6.2	Diseño de la organización	98
4.7	FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS	99
4.7.1	Asamblea General	100
4.7.2	Junta Directiva	100
4.7.3	Administración	100
4.7.4	Producción	101
4.7.5	Comercialización	101
4.7.6	Finanzas	101
4.8	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	101
4.8.1	Planeación	101
4.8.2	Organización	102
4.8.3	Integración	103

4.8.4	Dirección	103
4.8.5	Control	104
	CONCLUSIONES	105
	RECOMENDACIONES	106
	ANEXOS	
	BIBLIOGRAFÍA	

ÍNDICES DE CUADROS

No	CONTENIDO	Página
1	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Análisis de población, Años: 1994, 2002 y 2011.	18
2	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Densidad de población, Años: 1994, 2002 y 2011.	19
3	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Población Económicamente Activa, Años: 1994, 2002 y 2011.	20
4	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Tipo de Viviendas, Años: 1994, 2002 y 2011.	22
5	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Ocupación de la Población Según Encuesta, Año: 2011.	23
6	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Tasa Bruta de Cobertura Estudiantil Según Nivel Educativo, Años: 2002 y 2011.	30
7	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Causas de Mortalidad General, Año: 2011.	31
8	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Causas de Morbilidad General, Año: 2011.	32
9	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Cobertura de Energía Agua, Años: 2002 y 2011.	33
10	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Resumen Actividades Productivas, Años: 2011.	43
11	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Producción de Maíz Extensión, Volumen y Valor de la Producción, Año 2011.	46
12	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Estado de Costo Directo de Producción, Producción de Maíz, Fincas Familiares Subfamiliares y Microfincas, Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2011.	48

13	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Estado de Resultados, Producción de Maíz Fincas Familiares, Subfamiliares y Microfincas, Del 01 de enero al 31 de diciembre 2011.	49
14	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Financiamiento, producción de Maíz, Subfamiliares y Microfincas, Datos según encuesta, Año: 2011.	51
15	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Márgenes de Comercialización Microfincas, Subfamiliares, Familiares, Año: 2011.	58
16	República de Guatemala, Demanda potencial histórica y proyectada de pepino, Periodo 2006-2005.	69
17	Republica de Guatemala, Demanda Insatisfecha histórica y Proyectada de pepino, Periodo 2006-2015.	71
18	Republica de Guatemala, Oferta histórica y proyectada de Pepino, Periodo 2006-2015.	72
19	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de pepino, Requerimientos Técnicos, Año: 2011.	75
20	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de Pepino, Inversión fija, Año: 2011.	81
21	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de Pepino Inversión en capital de trabajo Año: 2011	82
22	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de pepino Estado de Costo Directo de producción proyectado, Del 01 enero al 31 de diciembre de cada año.	85
23	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de pepino Estado de resultados proyectado, del 01 enero al 31 de diciembre de cada año.	86
24	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de pepino valor Actual Neto Al 31 de diciembre de cada año.	90

- 25 Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto:
Producción de Pepino Relación Beneficio Costo, Al 31 de diciembre
de cada año. 91
- 26 Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto:
Producción de Pepino Periodo de Recuperación de la Inversión, Al
31 de diciembre de cada año. 92

ÍNDICES DE GRÁFICAS

No	CONTENIDO	Página
1	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Canales de Comercialización, Año: 2011.	57
2	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Estructura Organizacional Agrícola Producción de Maíz, Año: 2011.	59
3	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de Pepino, Flujograma, Año: 2011.	78
4	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de Pepino, Distribución en planta, Año: 2011.	79
5	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proyecto: Producción de Pepino, Punto de Equilibrio, Año: 2011.	89
6	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Estructura Organizacional, Comité Agrícola Ipalteco de pepinos Año: 2011.	99

ÍNDICES DE TABLAS

No	CONTENIDO	Página
1	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Proceso de Comercialización, Según Tamaño de Finca, Año: 2011.	53
2	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Análisis Institucional, Año: 2011.	54
3	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Análisis Funcional, Año: 2011.	55
4	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Análisis Estructural, Según Tamaño de Finca, Año: 2011.	56

ÍNDICES DE MAPAS

No	CONTENIDO	Página
1	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Localización Geografía, Año: 2011.	4
2	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, División Política, Año: 2011.	7
3	Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, Bosques Año: 2011.	12

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través del Ejercicio Profesional Supervisado, tiene como uno de los objetivos más importantes la realización de un diagnóstico sobre la problemática que existe en el área rural de toda la República, para el caso particular en el presente informe, fue asignado el municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, con el tema “Diagnóstico socioeconómico, potencialidades productivas y propuestas de inversión”

De acuerdo con este estudio, se propone un nuevo proyecto, con adecuada organización y que contribuya al desarrollo social, económico y cultural de toda la población. Dicho proyecto es importante, ya que ayudará a mejorar algunas organizaciones existentes y otras que se pondrán en ejecución; pero que ambas carecen de una buena administración y de todos los conocimientos teóricos y prácticos para que los agricultores produzcan de manera eficiente y competitiva con todo el potencial de sus productos a nivel nacional, como internacional.

Es muy importante que la población de Ipala tenga una buena organización, necesaria para desarrollar y aumentar el poder adquisitivo y que esto signifique mejores y más fuentes de empleos, mercado interno con poder competitivo de venta y compra, creación de servicios básicos, inversión en proyectos de infraestructura, entre otros. Es muy importante que la comunicación, planificación, organización y desarrollo en general, debe darse, primero con las autoridades municipales, luego por agricultores interesados y población en general, para iniciar organizaciones agrícolas que contribuyan con el desarrollo general del Municipio.

En este informe se presenta la situación actual del Maíz, y además una propuesta de inversión o proyecto para la producción de pepino.

Para poder realizar dicho informe, se hizo una investigación documental y de campo, se empleó bibliografía adecuada, boletas de encuesta y además, guías de entrevista con autoridades municipales, alcaldes auxiliares, y presidentes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES), productores agrícolas y población en general, para conocer sus inquietudes y deseos en la aplicación y desarrollo de proyectos agrícolas.

Posteriormente se analizaron varias propuestas de inversión, con los productos que formaron parte de las potencialidades productivas de la región, y se tomó en consideración estudiar y proponer el pepino.

La metodología en la investigación, se fundamentó en el método científico y las técnicas de investigación documental, de campo y bibliográfica.

Este informe consta de cuatro capítulos, el capítulo uno, que contiene la descripción socioeconómica del municipio de Ipala. Entre los puntos principales se encuentran: Marco general, División político-administrativa, Recursos naturales, Población en general, Servicios básicos y su infraestructura, Infraestructura productiva, Organización social y productiva, Entidades de apoyo, Flujo comercial y Financiero y Actividades productivas.

El capítulo dos, contiene la situación actual del principal producto agrícola del Municipio, el maíz. Aquí se tocan aspectos como la descripción del producto, producción, tecnología, costos, financiamiento, rentabilidad, comercialización, organización empresarial, resumen de la problemática encontrada y propuestas de solución.

El capítulo tres trata de la propuesta de inversión, para este caso el pepino, que se sugiere aplicar en el Municipio. Dentro de sus puntos están:

Descripción del producto, justificación, objetivos, estudio de mercado, estudio técnico, estudio financiero y evaluación financiera.

El capítulo cuatro también forma parte y se desprende de la propuesta de inversión o proyecto de pepino, porque incluye toda la organización empresarial aplicada al mismo. Sus puntos más importantes son: Tipo de organización propuesta, recursos necesarios, proyección de la organización y la aplicación del proceso administrativo. Incluye también las conclusiones y recomendaciones.

Por último se tiene la bibliografía utilizada en los diferentes temas, el manual de organización como anexo que servirá de herramienta fundamental para comprender y aplicar la autoridad, responsabilidad, definición de puestos y atribuciones de toda la operación y departamentos de la organización.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MUNICIPIO

Para el efecto se hace un diagnóstico socioeconómico del municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, se analizan las características económicas y sociales más importantes; se enfatiza en la conformación de aspectos geográficos, población, recursos naturales, infraestructura, servicios y comercios, a través de los cuales se conocerán los fenómenos, hechos y acontecimientos históricos, para determinar las situaciones y trayectoria del Municipio.

1.1 MARCO GENERAL

El marco general del presente estudio socioeconómico del municipio de Ipala, determina procesos de cambio, hechos y otros aspectos geográficos del área, y condiciones climáticas.

1.1.1 Contexto Nacional

El territorio y recursos que tiene la República de Guatemala. Está dividida en ocho regiones, cada región abarca uno o más departamentos que poseen, en algunos casos características geográficas, climáticas, culturales y económicas parecidas. “La República de Guatemala, tiene una superficie aproximada de 108,899 kilómetros cuadrados, se encuentra situada en la parte norte del istmo, en la sección septentrional de Centroamérica, comprendida entre los paralelos 13° 44´ y 18° 30´ latitud norte y entre los meridianos 87° 24´ y 92° 14´ al este del meridiano, cada uno de sus departamentos se divide en municipios y éstos en aldeas y caseríos. Al año 2011 existen 22 departamentos y 333 municipios.”¹ El clima es cálido tropical, que se modifica con la altura, las estaciones del año son

¹ Inforpress Centroamericana 2007. Servicio de Información Municipal Ipala (en línea). Guatemala. Consultado el 12 de agosto 2011. Disponible en <http://www.inforpressca.com>.

el verano o época seca, de noviembre hasta abril y el invierno o época de lluvias.

1.1.2 Contexto Departamental

Localizado al oriente de la República se encuentra el departamento de Chiquimula, con un área aproximada de 2,376 kilómetros cuadrados, colinda al norte con Zacapa, al este con la República de Honduras, al sur con la República de El Salvador y el departamento de Jutiapa y al oeste con Jalapa y Zacapa. Éste Municipio objeto de estudio presenta variables económicas y sociales que determinan las causas del desarrollo de sus habitantes.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

“El nombre de Ipala se deriva del vocablo náhuatl Icpac-tepec que vale por lugar del mundo o asiento del gobierno Icpatl que significa hilo de algodón, para significar Icpalli que es silla o asiento azteca para gobernadores o reyes, anteriormente se creía que provenía del vocablo Ipal-ja, cuya semántica es asiento sin respaldo, la presencia española en el Municipio es posterior a 1524 los indígenas de la región no aceptaron fácilmente la dominación española el municipio de Ipala fue elevado a categoría de Municipio el 11 de octubre de 1825, según asamblea constituyente y pertenece al departamento de Chiquimula.”²

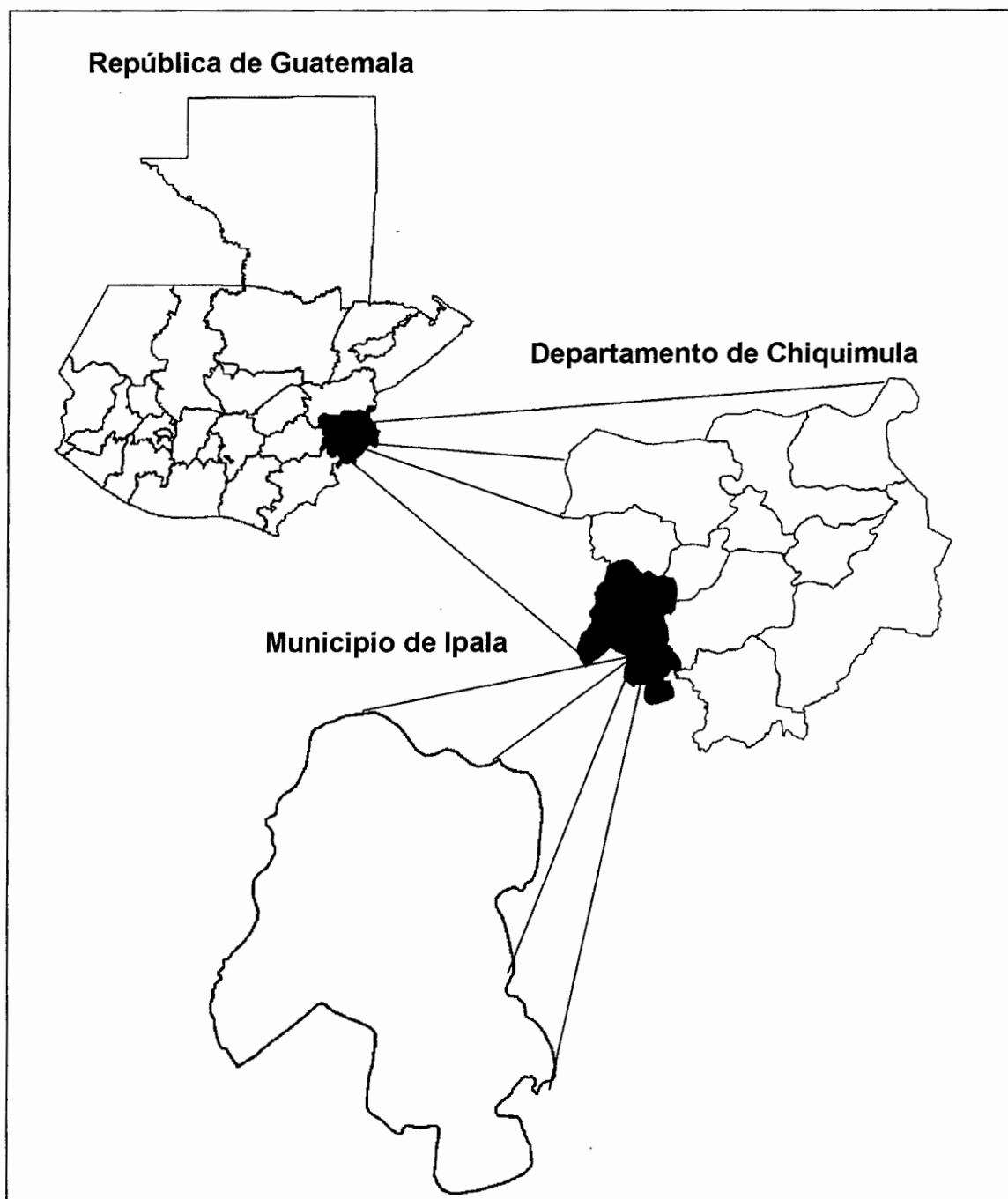
1.1.4 Localización y extensión

Ipala es uno de los 11 municipios del departamento de Chiquimula, se encuentra en la parte oeste del Departamento, en la Región III o Región Nor- Oriental. La distancia entre Ipala y la cabecera Departamental es de 28 kilómetros. Colinda con el departamento de Chiquimula: al norte con San José La Arada, al este con San Jacinto, Quezaltepeque y Concepción Las Minas al sur con Agua Blanca del

² Pedro Cortes y Larraz. Descripción Geográfico-Moral de la arquidiócesis de Guatemala. 1768-1770. Tomo I. Página 249.

departamento de Jutiapa, al oeste con el departamento de Jalapa: San Luis Jilotepeque y San Manuel Chaparrón. Su localización según el Instituto Geográfico Nacional (IGN), se encuentra en el mapa de Ipala 2259-I escala 1:50,000, con las coordenadas latitudinales $14^{\circ} 37' 10''$. El banco de marca (MB) del IGN en la estación de ferrocarril se encuentra a una altura de 822.76 metros sobre el nivel del mar (msnm), por lo que generalmente su clima es templado. Tiene una extensión territorial de 228 kilómetros cuadrados. Su Cabecera está a una altura de 822 msnm. Latitud $14^{\circ} 37' 10''$, longitud $89^{\circ} 37' 10''$. La estación del ferrocarril está a 825 msnm. Latitud $14^{\circ} 37' 00''$, longitud $89^{\circ} 37' 06''$.

Mapa 1
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Localización Geografía
Año: 2011



Fuente: Elaboración propia con base en mapas temáticos digitales proporcionados por el Sistema de Información del Centro Universitario de Oriente (SIG-CUNORI). Año 2011.

Se muestra la localización y ubicación del municipio de Ipala, tanto a nivel de la República así como el departamento de Chiquimula.

1.1.5 Clima

“El municipio de Ipala cuenta con dos zonas de vida bien definidas, la primera con una altura de 650 a 1700 msnm, con precipitaciones anuales entre 900 a 1000 milímetros (mm). La temperatura media anual para esta zona, varía entre 19 y 24 grados centígrados.

Actualmente en el Municipio las lluvias son escasas durante los meses de noviembre a abril y las precipitaciones en los otros meses suelen ser variables. Los días de lluvia normalmente son más de 120 y el total de precipitaciones supera siempre los 2,000 mm.”³

Debido a su posición geográfica, el municipio de Ipala está sometido durante todo el año a la influencia de los fenómenos meteorológicos propios de la confluencia de los vientos Alisios, en la denominada Zona de Convergencia Intertropical.

1.1.6 Orografía

El Municipio presenta áreas montañosas y quebradas, alrededor del volcán de Ipala se pueden observar prolongadas planicies y valles. Debido a su ubicación en el área del pacífico y en la región fisiográfica conocida como cadena volcánica, se considera que el 8% de los terrenos del Municipio lo integran tierras pedregosas arcillosas y con residuos volcánicos poco filtrantes.

³ Municipalidad de Ipala, departamento de Chiquimula. Plan de Desarrollo Ipala Chiquimula 2011-2025. Página 40.

1.1.7 Aspectos culturales

De acuerdo con las costumbres de la población se pueden mencionar: Semana Santa en la que se realizan procesiones y eventos religiosos, navidad y año nuevo; feria titular en honor a su patrono San Idelfonso (19 al 26 de enero); la actividad denominada halada de pato y carrera de cintas, el día de San Pedro y San Juan; pedir canchul; regalo que consiste en golosinas que proporcionan los vecinos a los niños, el 01 de noviembre; la quema del Diablo (el 7 de diciembre); los bailes de Moros, durante la celebración de la feria patronal. Además es frecuente escuchar lectura de cuentos sobre aparecidos, entre ellos: La ciguanaba, duendes, el cadejo, la llorona, etc.

1.1.8 Aspectos deportivos

El fútbol es uno de los deportes que predomina en el Municipio, posee un equipo de futbol masculino llamado Deportivo Ipala, el cual se encuentra en la segunda división a nivel nacional. En los institutos de educación básica se practica el futbol femenino. En la rama del básquetbol también poseen un equipo masculino.

A nivel infantil los centros educativos poseen equipos de futbol que mantienen encuentros deportivos a nivel inter escolar. El motocross se practica como parte actividades de la feria del Municipio. En la actualidad se observa un estadio, un gimnasio municipal donde se practica el fútbol, básquetbol y distintas actividades deportivas.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Se refiere a la forma como se integra el municipio con cada uno de sus centros poblados y la administración de su gobierno. Además permite analizar los cambios estructurales que se han observado a través del tiempo debido principalmente a la movilidad de la población y la circunscripción territorial.

Mapa 2
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
División Política
Año: 2011



Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Dirección Municipal de Planificación (DMP) Ipala, Chiquimula.

En el mapa se observa la ubicación de los centros poblados actuales que conforman el Municipio, estos fueron identificados en la investigación de campo y mapas proporcionados por la Municipalidad.

1.2.1 Política

De acuerdo a la información consultada en el Censo de 1994, el Municipio no estaba dividido en muni-regiones; fue hasta a finales del año 2009 que se establecieron las cuatro muni-regiones que tienen actualmente.

Con los datos recabados a través de las entrevistas e investigación de campo se observó que del año 2002 al año 2011 se tuvo una reducción de 21 centros poblados, de los cuales 15 eran caseríos y pasaron a la categoría de aldea, seis centros poblados debido a que dejaron de ser habitados, estos son: la aldea El Paxte, los caseríos Cruz de Villeda, Las Peñas y La Sarzona, la finca Las Flores y la población dispersa. Asimismo 13 caseríos y una finca pasaron a la categoría de aldea, estos son: Los Horcones, El Ciracil, Las Cenicerias, Cececapa, Dolores, El Chaguite, La Pila, El Cuje, Caña Vieja, Agua Tibia, La Granja, El Suyate, Cofradías y Julumichapa. Luego en el año 2011 se integraron cinco caseríos y una finca; Buena Vista, El Mojón, Las Anonas, Coronada Arriba, Las Lajas y San Andrés.

De 1994 al 2002 presenta una reducción de centros poblados. Del 2002 al año 2011, incrementaron el número de aldeas, debido a que varios caseríos se organizaron y cambiaron de categoría.

1.2.2 Administrativa

La administración del Municipio es un sistema democrático-representativo, en el cual el Concejo Municipal ejerce la máxima autoridad y delega al Alcalde Municipal la representación y coordinación de las actividades económicas,

sociales y culturales con el Gobierno del país. La forma de gobierno del año 2011 no ha tenido variación con respecto al año 2002 debido a que sigue vigente el Código Municipal, Decreto 12-2002.

1.2.2.1 Concejo Municipal

El Concejo Municipal, del municipio de Ipala, departamento de Chiquimula está integrado por el Alcalde, Síndico I, Síndico II, Síndico suplente, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV y Concejal suplente I.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares (COCODE)

Actualmente el Municipio no cuenta con alcaldías auxiliares, por lo que los vecinos para realizar alguna mejora o solucionar alguna problemática de la comunidad se organizan y acuden con el presidente del (COCODE) el cual los representa con las autoridades municipales.

El Municipio cuenta con 50 (COCODES), que representan a los distintos centros poblados, que forman parte de las estructuras a nivel municipal de Ipala.

1.2.2.3 Consejo municipal de desarrollo (COMUDE)

De conformidad con el artículo 11 de la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, decreto 11-2002, se encuentran integrados por el Alcalde Municipal quien es la persona encargada de la coordinación, los Síndicos y Concejales que la corporación Municipal determine.

Sus funciones son promover, facilitar y apoyar el funcionamiento de los COCODES.

1.3 RECURSOS NATURALES

Constituyen cualquiera de las formas de energía o materia que existe de modo natural que pueden ser utilizados por el ser humano. Éstos pueden clasificarse por la duración, en renovables y no renovables. Los recursos naturales

renovables son aquellos que pueden explotarse indefinidamente, a diferencia de los recursos naturales no renovables que tienen limitación en su uso y con tendencia a agotarse.

En base a la investigación de campo se describe los recursos naturales encontrados en el municipio de Ipala.

1.3.1 Agua

Los recursos hídricos son los ríos, arroyos y nacimientos con que cuenta un lugar para abastecer a sus pobladores, es la parte de la geografía física que describe los mares y las corrientes de aguas. El transcurso de los años, el aumento poblacional, la deforestación derivada de la ampliación de la frontera agrícola, así como la depredación de los recursos naturales, ha hecho que el recurso agua sea afectado negativamente.

Ipala se encuentra dentro de dos cuencas, al norte la del río Motagua y al sur con la de los ríos Ostúa y Guija, el sistema hidrológico del territorio está formado por la subcuenca del río San José y la del río Grande de Zacapa, se tiene influencia de la subcuenca del río Cacahuatpeque y la cuenca del río Lempa de la República de El Salvador. El Municipio cuenta con cuatro ríos los cuales son: San Sebastián, Suyate, León, El río Grande y Quebrada el Jute.

En el Municipio, anteriormente existían únicamente el río Grande, San Sebastián, y León, en la actualidad el Suyate es considerado río debido a su tamaño.

1.3.2 Bosques

De acuerdo al diagnóstico realizado se identificó que en el Municipio existen dos tipos de bosques:

1.3.2.1 Bosque latifoliado

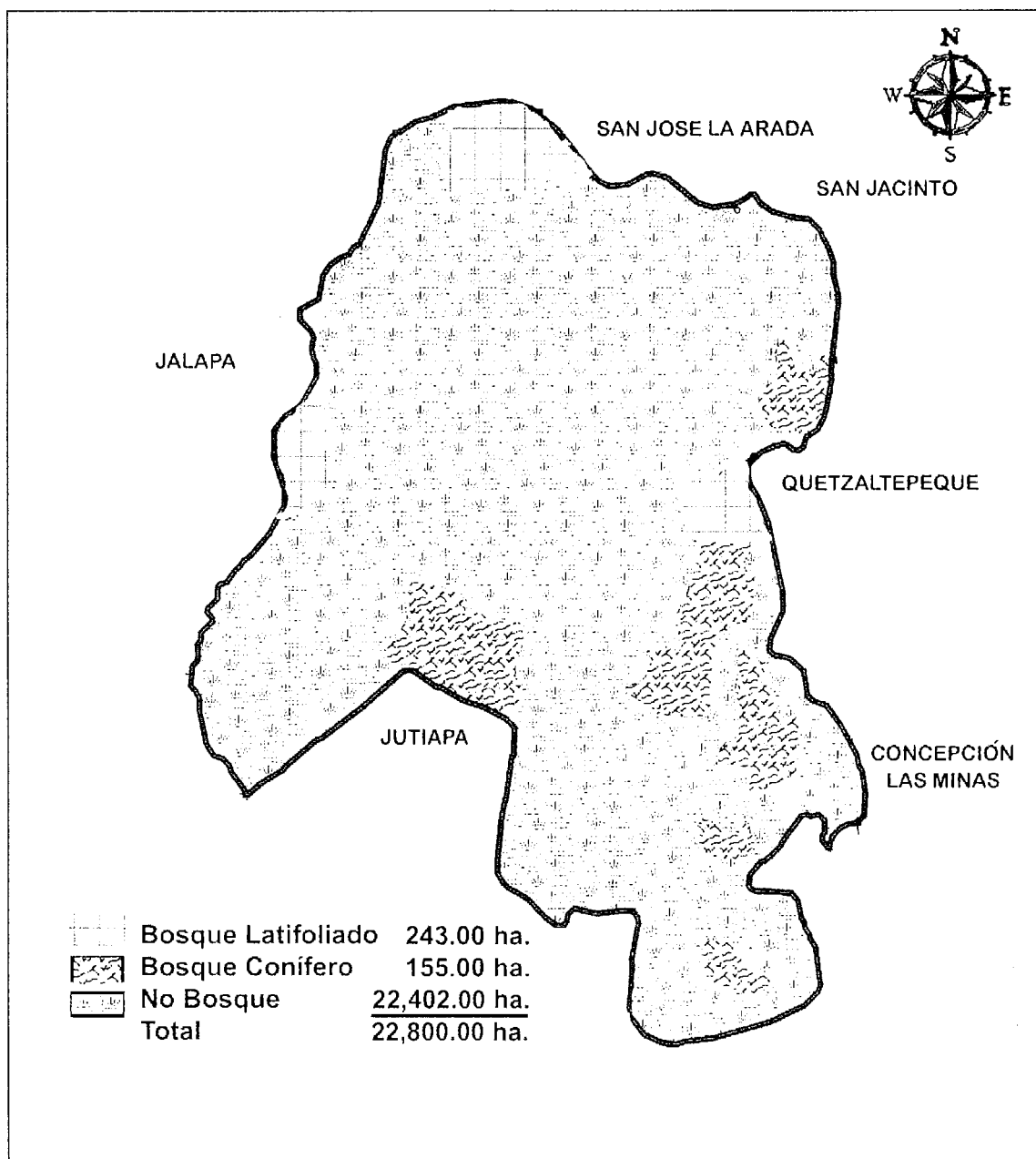
Se distinguen por tener árboles de copa ramificada bien definida, el tronco varia en dimensiones y formas, de hojas anchas y frondosas, este tipo de bosque se encuentra en los siguientes centros poblados; Cececapa, La Zarzona, Jicamapa, Buena Vista El Pesote, El Rosario y Las Lajas, la vegetación que predomina se conforma por; conacaste blanco (*Enterolobium*), palma (*Hyophorbe verschaffeltii*) y cedro de oriente.

1.3.2.2 Bosques coníferos

Se encuentran en zonas frías y templadas, los árboles generalmente son de tronco recto, de hoja perenne y color verde, dicha formación boscosa se ubica en los centros poblados de Napoleón, La Oscurana, Ceniceras, Agua Tibia, Caña Vieja, Buena Vista, Los Cerritos, El Mojón, El Jicaral, Los Achiotes, Chagüitón, Julumichapa y El Caulote, en este tipo de bosque predominan las especies de árboles tales como el pino (*Pinus*), ciprés (*Cupressus*), álamo (*Populus*sp), gravilea (*Gravillea robusta* a. *cunn*), ceiba (*Ceiba pentandra*) y conacaste (*Enterolobium*).

El 50.9% de la población utiliza leña como combustible para cocinar y un 30.9% de los agricultores practican la rosa agrícola, estos fenómenos contribuyen significativamente a la deforestación del Municipio, además de ocasionar erosión de los suelos que incrementan el riesgo de deslaves, lo cual afecta a la población y dejan pérdidas materiales, de recurso y muchas veces cobran vidas humanas.

Mapa 3
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Bosques
Año: 2011



Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA). Mapas temáticos digitales de la república de Guatemala. Año 2011.

El mapa muestra la clasificación existente de bosques dentro del Municipio, cuenta con 243,000 hectáreas de bosque latifoliado y 155,000 hectáreas de bosque conífero, y un área de 22,402.00 hectáreas sin bosque lo que indica que la mayor parte del territorio carece de bosque, en lo cual ha influido factores como la expansión de la frontera agrícola, el crecimiento poblacional, tala inmoderada y contaminación.

1.3.3 Suelos

De acuerdo a la investigación de campo, el suelo del Municipio es fértil y es el recurso más importante, ya que es destinado principalmente a la producción agrícola y forestal.

1.3.3.1 Serie de suelos

En el Municipio se identifican los siguientes:

- Jalapa y Pinula

“Son suelos poco profundos sobre materiales de color claro, todos ocupan relieve escarpado y los afloramientos de material madres son comunes. Se diferencian principalmente en la clase de material madres, con variaciones menores en la profundidad del suelo. Ninguno es adaptable a los cultivos, pero pueden usarse para pastos y bosques.

- Jilotepeque y Mongoy

“Suelos sobre materiales mixtos o de color oscuro, en relieve escarpado. Gran parte del área está bajo bosques o con pastos. Una porción considerable de los suelos Jilotepeque se utiliza en la producción del maíz y el frijol.

- Culma y Güija

“Suelos sobre materiales mixtos o de color oscuro, en relieve suavemente inclinado, estos son demasiado pedregosos para el cultivo mecanizado.

- Mita

“Suelos mal drenados, ocupan relieves casi planos y en la mayoría de los lugares están situados en los valles o bolsones amplios entre las montañas. Partes de estos son cultivados provechosamente, pero en la mayoría de los lugares las condiciones son tales que no se pueden cultivar con los aperos de labranza comunes. Con la excepción de los suelos Ansay, son productivos, al utilizar maquinaria agrícola especial.

- Suelos de los valles

Están incluidos los terrenos más fértiles en algunas comunidades constituye el único terreno arable.”⁴

1.3.3.2 Uso del suelo

El Municipio cuenta con suelos de vocación agrícola, el uso intensivo de estos ha reducido su fertilidad, por lo que se debe utilizar mayores cantidades de fertilizantes químicos con el propósito de mantener la productividad del suelo.

El cultivo de granos básicos maíz y frijol que constituye la mayor fuente de ingresos para las microfincas, fincas subfamiliares y familiares, se considera que el 41.58% de la población se dedica a la agricultura. La producción de arroz es realizada por las fincas subfamiliares y familiares, lo que ha generado que se incrementen cada vez más las áreas dedicadas a este cultivo, debido a la demanda y rentabilidad, El 35.71% de la tierra es utilizado para la actividad pecuaria, dedicada a la crianza de ganado bovino, equino y porcino.

⁴ Simmons, C. S. 1959. Clasificación de Reconocimiento de los suelos de la República de Guatemala. Guatemala. Primera edición. p 389.

1.3.4 Fauna

Conjunto de especies animales que habitan en determinada región geográfica.

1.3.4.1 Domestica

Conjunto de especies animales que por su naturaleza pueden domesticarse. En ésta se incluyen los siguientes: mamíferos, perro (*Canis lupus familiaris*), gato (*Felis catus*), caballo (*Equus ferus*), asno (*Equus asinus*) dentro de las aves, gallina (*Gallus gallus*), pato (*Anas platyrhynchos*), chompipe (*Cristatus linnaeus*), ganso (*Anser anser*).

1.3.4.2 Silvestre

En esta se incluyen los siguientes:

- Mamíferos

Se detectaron: tacuazín (*Didelphis marsuphis linnaeus*), mapache (*Procyon lotor*), coche de monte (*Dicotyles pecari*), pizote (*Nasua narica*), armadillo (*Dasypus novemcinctus*), gato de monte (*Felis silvestris*), zorrillo (*Spilogale gracilis*), murciélago (*Pipistrellus*), ardilla (*Eutamias sibiricus*), ratón de monte (*Mus musculus*), puerco espín (*Bos taurus*), conejo de monte (*Oryctolagus cuniculus*), comadreja (*Mustela nivalis*) y tepezcuintle (*Agouti paca*).

- Aves

Se incluyen las siguientes: codorniz (*Coturnix coturnix*), chejes (*Melanerpes formicivorus*), pájaro carpintero (*Compephilus magellanicus*), cuervo (*Corvus corax*), gavilán común (*Accipiter nissus*), gorrión (*Passer domesticus*), perico ligero (*Choloepus hoffmanni*), loro (*Amazona oratrix*), gorrión (*Passer*).

- Reptiles

En este grupo se pueden incluir los siguientes: iguana (*Iguana iguana*), mazacuata (*Boa constrictor* sp), tortuga (*Dermodochelys coriácea*), barba amarilla (*Bothrops asper*), cascabel (*Crotalus basiliscus*), cantil de agua (*Elaphe obsoleta*), sapo (*Bufo bufo*) y lagartija (*Anadia ocellata*).

- Peces y moluscos

Este grupo es bastante reducido, debido principalmente a la contaminación de los ríos y a su depredación se incluyen las siguientes: cangrejos (*Carcinus maeñas*), camarones (*Litopenaeus* sp), tilapia (*Oreochromis*), jutes (*Conus*, *Cymbiola*), filin (*Rhamdia laticauda*), mojarra (*Diplodus vulgaris*).

1.3.5 Flora

Se identificó variedad de helechos, bromelias y orquídeas dentro de las que sobresalen en este estrato la Monja de Ipala (*Lycaste virginalis*) endémica del volcán y codiciada por su atractivo color.

Así también especies frutales, entre las más importantes están: Guayaba (*Psidium guajava*), zapote (*Casimiroa edulis*), mango (*Mangifera indica*), aguacate (*Persea americana* mil), jocote (*Spondias purpurea*), anona (*Annona squamosa*), guanaba (*Annona muricata*), jocote marañón (*Anacardium occidentale*), banano cerezo (*Musa paradisiaca*), paterna (*Saurauia kegeliana*), piña (*Ananas comosus*), plátano (*Platanus hispanica* Mill), granadilla (*Passiflora edulis*), chicozapote (*Manilkara zapota*). También cítricos, entre los cuales se mencionan: Naranja (*Citrus sinensis*), mandarina (*Citrus nobilis*), limón (*Citrus limonum*), toronja (*Citrus reticulata*), lima (*Bertholletia excelsa*) y naranja agria (*Citrus aurantium* var).

1.4 POBLACIÓN

Es el recurso más importante y dinámico que posee un lugar, si se toma en cuenta el doble aspecto de productor y consumidor. Es importante realizar un análisis de población, ya que el hombre es el elemento fundamental en el proceso de desarrollo. En el momento en que se relaciona el recurso humano con otros factores de la producción da origen a bienes y servicios indispensables para la satisfacción de las necesidades de una determinada sociedad.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

En municipio de Ipala en 1994, existía una población de 17,215; en el 2002 19,284 habitantes y para el 2011 una proyección de 19,925, el total de hogares respectivamente es de 3,443; 3,857 y 3,985 con un crecimiento poblacional del 1%.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

En este análisis se presenta la población clasificada por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica por centro poblado.

Cuadro 1
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Análisis de Población
Años: 1994, 2002 y 2011

Descripción	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Proyección 2011	%
Población por sexo						
Masculino	8,426	49	10,111	52	9,404	47
Femenino	8,789	51	9,173	48	10,521	53
Total	17,215	100	19,284	100	19,925	100
Población por área						
Urbana	4,209	24	5,132	27	5,303	27
Rural	13,006	76	14,152	73	14,622	73
Total	17,215	100	19,284	100	19,925	100
Población grupo étnico						
Indígena	2,569	15	163	1	168	1
No indígena	14,486	85	19,121	99	19,757	99
Total	17,055	100	19,284	100	19,925	100
Población por edad						
0-14	7,928	46	7,750	40	8,008	40
15-64	8,335	48	10,317	54	10,660	54
65 y mas	952	6	1,217	6	1,257	6
Total	17,215	100	19,284	100	19,925	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994, XI Censo de Población y VI de habitación 2002 proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística (INE) y Proyecciones de Población 2011.

El crecimiento del género masculino en el año 2002 es del 3%, en comparación con los datos proporcionados por el censo del 1994. Para la proyección del 2011 disminuye en un 5% en relación al 2002.

Se muestra que en el año 2002 en comparación a 1994 la concentración de la población aumentó un 3% del área urbana y para el 2011 se mantiene en relación al 2002. En el área rural en 2011 al 2002 no existe variación en el porcentaje.

Al comparar los años 2002 y 1994 se puede observar una disminución del 14% en el grupo étnico indígena, esto se debe a la tasa de mortalidad, en relación a la proyección del año 2011 se mantiene la tendencia

Se puede observar una mayor concentración en el rango de 15 a 64 años de edad, lo cual indica que se encuentran dentro de la población económicamente activa; los habitantes de cero a 14 son niños que están en período escolar y el menor porcentaje está representado por las personas de 65 a más.

1.4.3 Densidad poblacional

Se refiere a la distribución del número de habitantes a través del territorio de una unidad administrativa.

A continuación se presenta la densidad poblacional Nacional, Departamental y Municipal.

Cuadro 2
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2011

Descripción	Población			Densidad en Km ²		
	Censo 1994	Censo 2002	Proyección 2011	Censo 1994	Censo 2002	Proyección 2011
Guatemala	8,331,874	11,237,196	14,713,763	77	103	135
Chiquimula	230,767	302,485	370,891	97	127	156
Ipala	17,215	19,284	19,925	76	85	87

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994, XI Censo de Población y VI de habitación 2002, proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística (INE); e investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Como se observa a nivel Nacional tiene una tendencia creciente en un 34% en relación con los años 2002 y 1994, para el 2011 existe un aumento del 31% en comparación al 2002.

En el departamento de Chiquimula se muestra un crecimiento de un 31%, en relación al año 2002 y 1994, al cotejar el 2011 y 2002 refleja un crecimiento del 23%.

El municipio de Ipala muestra un aumento del 12% en el 2002 en comparación al año 1994, con respecto al 2011 y 2002 se incremento un 2%, lo que significa mayor demanda de viviendas, recursos naturales y servicios básicos, situación que reduce la cantidad de tierra destinada para el cultivo.

1.4.4 Población económicamente activa (PEA)

“Comprende el conjunto de personas en edad para trabajar y que cumplen los requisitos para ello”⁵.

A continuación se presenta el cuadro de la población económicamente activa.

Cuadro 3
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Población Económicamente Activa
Años: 1994, 2002 y 2011

Descripción	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Proyección 2011	%
PEA por género						
Masculino	4,217	91	4,901	85	5,064	85
Femenino	409	9	852	15	880	15
Total	4,626	100	5,753	100	5,944	100
PEA por área						
Urbana	1,182	26	1,554	27	2,801	24
Rural	3,444	74	4,199	73	8,984	76
Total	4,626	100	5,753	100	11,785	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994, XI Censo de Población y VI de habitación 2002, proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística (INE) y Proyecciones de Población 2011.

⁵ Torres, Mario 1991. Teoría del Estudio Sobre el Empleo, Desempleo y Subempleo. Guatemala. p. 29.

El género masculino tiene mayor participación en la PEA, esto se deriva a que la mujer se dedica a labores del hogar, debido a que el hombre se encarga de realizar las actividades productivas y aportar los ingresos familiares.

Se observa que en el área rural se concentra la mayor parte de la PEA, en relación con los datos de los censos 2002 y 1994, no sufre cambios significativos.

1.4.5 Migración

De acuerdo al trabajo de campo realizado, se determinó que del total de las 390 familias encuestadas 155 informaron que tienen familiares fuera del Municipio, los cuales han emigrado a otro país por motivo de trabajo, mientras que un 15% a otros lugares.

La migración se atribuye a la carencia de recursos económicos y falta de tierra para laborar, para cubrir las necesidades básicas de las familias, que les permita mejorar su nivel de vida.

1.4.6 Inmigración

Del total de la población según el censo 2002 el 15% de habitantes, han inmigrado al Municipio, de acuerdo a los hogares encuestados en el año 2011 se determinó que el 16% no son originarios del lugar, al comparar se observó que no tienen cambios significativos, la principal razón es por carencia de fuentes de trabajo.

1.4.7 Vivienda

Es una edificación cuya principal función es ofrecer refugio, privacidad y seguridad a las personas, protegiéndoles de las inclemencias climáticas, y otras amenazas.

1.4.7.1 Tipo de vivienda

A continuación se presenta el cuadro de los tipos de viviendas más comunes en el Municipio:

Cuadro 4
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Tipo de Viviendas
Años: 1994, 2002 y 2011

Tipo de vivienda	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Proyección 2011	%	Encuesta 2011	%
Casa formal	3,829	98	4,995	99	5,161	99	348	89
Apartamento	0	0	24	1	25	1	0	0
Rancho	63	2	12	0	12	0	0	0
Cuarto en casa de vecindad (palomar)	6	0	9	0	9	0	2	1
Casa improvisada	2	0	10	0	10	0	40	10
Otros	0	0	5	0	5	0	0	0
Total	3,900	100	5,055	100	5,222	100	390	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994, XI Censo de Población y VI de habitación 2002 y Proyecciones de Población 2011, proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística (INE); e investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

La situación habitacional en el municipio Ipala, se determinó en la investigación de campo, que en primer lugar que de 348 hogares el 89 por ciento tiene casa formal y en segundo lugar el 10% viven en casas improvisadas.

Los datos proporcionados en el censo del año 1994, de muestra que de 3,829 viviendas el 98 por ciento son casas formales y el 2% son ranchos, así como en el año 2002, refleja que de 4,995 viviendas el 99 son casas formales, en tanto que el 1% son apartamentos. Al momento de comparar los datos de las encuesta realizadas, se mantiene la proporción de las viviendas formales, y también muestra que los poblados han optado por vivir en casas provisionales.

1.4.8 Ocupación y salarios

Se define como aquella parte de los habitantes que está en edad de trabajar, tienen una ocupación o la buscan activamente. Para el Municipio la integra la población ocupada más la desocupada entre las edades de 14 a 65 años.

A continuación se presenta la ocupación poblacional según encuesta:

Cuadro 5
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Ocupación de la Población Según Encuesta
Año: 2011

Ocupación	Encuesta 2011	%
Agricultor y ganadero	145	37
Agricultor	62	16
Ganadero	24	6
Pecuario y otros	15	4
Agricultor, ganadero y otros	11	3
Agricultor y otros	9	2
Artesano	3	1
Otros	121	31
Total	390	100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

La mayor fuente de empleo es generada por la actividad agrícola y ganadera, que representa un 37% de la población encuestada. Un 31% se dedican a otras actividades como lo son la docencia, empleos administrativos en la Municipalidad y entidades privadas.

1.4.9 Pobreza

“Es el nivel de pobreza en el que se encuentra las personas que no alcanzan a cubrir el costo de consumo mínimo de alimentos”.⁶

⁶ Genaro Saquimux Compendio de Seminario General, Ejercicio Profesional Supervisado. Guatemala. Mayo 2011. Página 1

Es una situación o forma de vida que surge como producto de la imposibilidad de acceso a los recursos para satisfacer las necesidades físicas y psíquicas básicas humanas que inciden en el desgaste del nivel y calidad de vida de las personas. El cual se debe al desempleo, la falta de ingresos no son suficientes para cubrir las necesidades básicas de alimentación de los miembros de los hogares.

La población del Municipio, presenta niveles alarmantes de pobreza y pobreza extrema, por falta de un ingreso suficiente para cubrir la canasta básica alimentaria, cuyos precios oscilan al año 2011 en Q. 2,262.00 mensuales, para lograr el bienestar de los hogares, los cuales están formados por un promedio de cinco personas por familia.

También se determinó que el 7 % de la población del Municipio está en extrema pobreza, al tener un ingreso de Q 450.00 al mes, la ausencia de fuentes de empleo que permita proveerse de un salario digno y las limitaciones de acceso a la tierra y a las condiciones climáticas disminuyen el nivel de ingreso.

De acuerdo a la encuesta realizada el 71% de la población tiene un ingreso menor de Q 1,800.00 por lo que no logran cubrir la canasta básica. Mientras que el 11% de los habitantes poseen un ingreso mayor de Q 3,150.00.

La fundación Centroamericana de Desarrollo (FUNCEDE), muestra dos indicadores de pobreza en el departamento de Ipala, que son pobreza extrema con un 42.89% y pobreza general de 6.01%, esto datos son proporcionados son en base a la Secretaria de Planificación y Programa de la Presidencia (SEGEPLAN) e Instituto Nacional de Estadística, mapas de pobreza en Guatemala al 2002.

Según el primer Informe de avances, "Uno de las más grandes muestras de la desigualdad es la pobreza, la cual afecta en mayores niveles a las mujeres, tanto en pobres extremos, como en pobres, las mujeres representan más del 50%. En el caso de las mujeres pobres, ellas deben sobrevivir con Q540.00 al mes, monto determinado por la línea de pobreza general, en caso de la pobreza extrema son Q360.00 al mes."⁷

1.4.10 Empleo

El término empleo hace referencia a factores de producción como la tierra y el capital, en el sentido corriente se refiere a la utilización de trabajadores asalariados, dentro de los cuales destacan los independientes y temporales.

El ingreso de dinero o cualquier otra ganancia o rendimiento de naturaleza económica obtenida durante un período de tiempo. Este criterio clasifica los hogares según su ingreso y considera pobres a los que no alcanza un nivel dado de ingreso. Existen limitaciones que no toman en cuenta bienes y servicios que la familia consume sin necesidad de incurrir a una erogación monetaria, como el autoconsumo y las transferencias en especie. Así también no considera las compras de bienes y servicios que financian con el ahorro de los hogares.

La población encuestada en el Municipio de Ipala el 27% devenga salario, el 45% dependen de las cosechas, mientras que el 10% tienen negocio propio, 4% Jubilados, con 10% están las familias que perciben remesas de parientes que se encuentra en otros países y el otro 4% de diversas actividades, lo que demuestra que la población está en un nivel de pobreza y pobreza extrema muy elevada, y que la mayor parte de agricultores las cosechas que obtienen es para el autoconsumo.

⁷ Secretaria Presidencial de la Mujer, Primer Informe de avances de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de la Mujer 2008-2023, Guatemala, Marzo 2009. Página 69.

1.4.11 Desempleo

Se define como las personas que no están empleados o bien se encuentran en proceso de cambio a un nuevo empleo, o no pueden encontrar un trabajo al salario real vigente.

Según los datos obtenidos de la encuesta realizada a los habitantes del Municipio, se determinó que el 16% de la población ha emigrado en busca de empleo que permita mejorar las condiciones económicas y así tener un nivel de vida digna.

1.5 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Se definen como los medios o servicios que se tienen disponibles para el desarrollo eficiente de las actividades productivas y transacciones comerciales, con las instalaciones y tecnología adecuada, los cuales permiten el crecimiento de la economía del Municipio.

1.5.1 Sistemas y unidades de riego

Se determinó que el 92% de los agricultores utilizan la lluvia para riego de las plantaciones, principalmente para los cultivos de frijol y maíz, el 6 por ciento usa el sistema de riego por goteo, el cual consiste en rollos de poliducto y conectores, dicho sistema es obtenido por los agricultores que poseen los recursos económicos necesarios, se utiliza específicamente en la aldea El Amatillo y los caseríos Jocotillo y La Peña, para los cultivo de arroz, tomate y chile pimiento.

El sistema de riego por gravedad y aspersion lo han implementado únicamente el 2% de los agricultores, debido al alto costo de la inversión.

1.5.2 Instalaciones agrícolas

En el municipio se encuentran instalaciones para el almacenamiento del grano estas instalaciones se encuentran en los hogares de los mismos agricultores donde almacenan el grano para posterior venta o consumo.

1.5.3 Instalaciones pecuarias

En el municipio se encuentran instalaciones pecuarias en muchas regiones en lugares como corrales, jaulas donde son mantenidos los animales.

Estas se encuentran cerca o dentro de los hogares de los propietarios donde se mantiene a los animales para posterior consumo o venta.

1.5.4 Centros de acopios

Existen seis centros de acopio, los que se localizan en el casco urbano, estos centros reciben maíz y frijol de las diferentes aldeas del Municipio los cuales a su vez distribuyen en lugares como: 21 y 23 calle de la zona 1 ciudad Capital, Cenma zona 12, Esquipulas, Jocotán y Escuintla.

1.5.5 Mercados

En la cabecera existe un mercado Municipal ubicado en el barrio el centro zona 1, es el sector con mayor crecimiento comercial, cuya construcción es de block con techo de lámina y piso de adoquín, posee fácil acceso por la entrada de la segunda y tercera calle respectivamente, los jueves y domingos son considerados días de mercado por los pobladores debido a que vendedores de distintas aldeas y caseríos comercializan sus productos.

1.5.6 Vías de acceso

Las rutas para llegar al Municipio son: por la carretera que conduce de la capital de Guatemala vía Jutiapa (CA-1 oriente) su recorrido es de 176 kilómetros

carretera Panamericana. Otra opción es tomar la carretera al Atlántico hasta llegar a Río Hondo-Zacapa (CA-9 Norte) para luego pasar por Zacapa y Chiquimula, (CA-10) y luego al municipio de San José La Arada, total en kilómetros de 203.

Actualmente las calles y avenidas del casco urbano son pavimentadas y algunas de terracería, en algunas comunidades se comunican o se accesa a cada una de ellas por caminos balastrados o de terracería.

1.5.7 Puentes

Son de vital importancia los puentes para la comunicación, comercialización y traslado, entre los distintos centros poblados del municipio, los principales puentes detectados se encuentran en las aldeas Cacahuatpeque, el Amatillo, la Tuna, el Obraje, Agua Tibia, Jicamapa, Suyate, Calvario y en el caserío la Lima. Los cuales se encuentran en buenas condiciones, son de cemento y transitables por toda clase de vehículos.

1.5.8 Energía eléctrica comercial e industrial

En la actividad de comercio, representada por tiendas, farmacias, zapaterías, depósitos, ferreterías, comedores, en otros, la institución que brinda el servicio en el Municipio es (DEORSA) una empresa de Unión Fenosa; misma que es la responsable del mantenimiento y cobro a los usuarios.

1.5.9 Telecomunicaciones

El Municipio tiene una oficina de correos que se encuentra ubicada en el barrio el centro de la zona 1, el servicio de cable tiene cobertura en el casco urbano por medio de las empresas Ipala Visión y Cable Visión, existen dos radiodifusoras denominadas Radio Ipalteca y Radio Volcánica, tres empresa de telefonía móvil Claro, Tigo y Movistar, telefonía de líneas fija suministrado por la

empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S.A., teléfonos comunitarios los cuales aceptan monedas de un quetzal.

1.5.10 Transporte

El transporte colectivo, es un medio importante para el desarrollo del Municipio, éste es prestado de diferentes formas: en primer lugar para el traslado de personas al interior, lugares aledaños; así como de mercaderías y productos agrícolas.

El Municipio cuenta con terminal de buses ubicada a dos cuadras del parque central con dirección oeste en donde salen microbuses rumbo a Chiquimula, Agua Blanca Jutiapa, Aldea Jicamapa, Aldea el Obraje, Aldea Cececapa, entre otras, en el parque denominado 10 de Mayo ubicado a cinco cuadras del parque central también salen microbuses con dirección norte, los precios van desde Q 3.00 a Q 10.00 según la distancia a recorrer

El servicio de moto taxis es utilizado para el traslado de las personas dentro del casco urbano con una tarifa de Q 3.00 por persona.

1.5.11 Rastros

Existe un único rastro dentro del casco urbano del municipio, ubicado en la zona 1 en la colonia con el mismo nombre las instalaciones del mismo se encuentra en regulares condiciones, es utilizado para el destace de cabezas de ganado, las dimensiones son de 15 metros cuadrados, la construcción es de block, techo de lámina y torta de cemento, posee el servicio de drenaje lo cual contribuye a un menor índice de contaminación.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Comprenden aquellos servicios que la población debe tener y le sirven para cubrir las necesidades básicas, en algunos casos estos son prestados por empresas privadas o estatales.

1.6.1 Educación

Es una variable que influye significativamente en el desarrollo de un determinado lugar. En este servicio se define el sistema educativo que posee la población del Municipio el cual incluye los niveles de preprimaria, primaria, secundaria y diversificado.

Cuadro 6
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Tasa Bruta de Cobertura Estudiantil Según Nivel Educativo
Años: 2002 y 2011

Nivel educativo	Año 2002			Año 2011		
	Población estudiantil	Alumnos inscritos	Tasa de cobertura %	Población estudiantil	Alumnos inscritos	Tasa de cobertura %
Preprimaria	1,211	487	40.21	1,213	1,066	87.88
Primaria	3,192	3,910	122.49	3,362	3,648	108.51
Básico	1,381	697	50.47	1,483	1,495	100.81
Diversificado	1,289	425	32.97	1,308	1,141	87.23
Total	7,073	5,519		7,366	7,350	

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Ministerio de Educación (MINEDUC).

El nivel de cobertura en educación preprimaria del año 2011 aumentó en un 48% en comparación al año 2002 debido al incremento de la población y a campañas de sensibilización impulsadas por organizaciones no lucrativas, en el nivel primaria y básico se observa que los alumnos inscritos es mayor a la población estudiantil debido a que se incluyen a los mayores de 18 años y además a estudiantes que migran de las poblaciones cercanas tal es el caso del municipio

de Agua Blanca del departamento de Jutiapa; mientras que en el nivel diversificado la cobertura aumentó en un 54.26%.

1.6.2 Salud

El Municipio en la actualidad no posee una cobertura adecuada para brindar un servicio óptimo a la población, esto incide en el incremento del índice de mortalidad en el mismo, a continuación se detalla la infraestructura, equipo médico y personal con el cual buscan cubrir la alta demanda de salud.

1.6.2.1 Mortalidad general

Seguidamente se muestra el cuadro de las causas de mortalidad general.

Cuadro 7
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Causas de Mortalidad General
Año: 2011

Causas	No. de casos	Porcentaje %
Infarto miocardio	24	39.34
Neumonías y bronconeumonías	9	14.75
Herida arma de fuego	4	6.56
Diabetes	3	4.92
Paro cardiaco	2	3.28
Tumor maligno del estómago	2	3.28
Suicidio	2	3.28
Accidente cerebro vascular	1	1.64
Traumatismo	1	1.64
Carcinoma de vías biliares	1	1.64
Otras causas	12	19.67
Total	61	100.00

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Centro de Salud del municipio de Ipala, e investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

En el año 2011 la mayor causa de mortalidad es por infarto de miocardio, el cual representa un 39.34% del total de casos, mientras que la neumonía, diabetes y

la agresión con arma de fuego representan el 26.23 y el 34.43 restante está conformado por otras causas.

1.6.2.2 Morbilidad general

Dentro de las causas de morbilidad más comunes se detectaron las siguientes:

Cuadro 25
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Causas de Morbilidad General
Año: 2011

Causas	No. de casos	Porcentaje %
Resfrío común	931	21.30
Gastritis	244	5.58
Hipertensión arterial	171	3.91
Amigdalitis aguda	162	3.71
Infección de tracto urinario (ITU)	160	3.66
Parasitismo intestinal	141	3.23
Diarrea	125	2.86
Neumonía y bronconeumonía	97	2.22
Micosis	94	2.15
Cefalea	88	2.02
Otras causas	2,157	49.36
Total	4,370	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Centro de Salud del municipio de Ipala, e investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Como se puede observar en el año 2011, el resfrío común es la enfermedad que más afecta a la población con el mayor porcentaje, le sigue la gastritis e hipertensión arterial.

1.6.3 Agua

Este es un elemento indispensable y vital para la existencia del ser humano, por lo que la falta o la escasez y calidad de la misma, pone en riesgo la vida, la salud y el desarrollo de los habitantes de una sociedad.

Cuadro 9
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Cobertura de Agua
Años: 1994, 2002 y 2011

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Investigación 2011	
	hogares	%	hogares	%	hogares	%
Con servicio	1,949	59	2,628	66	343	88
Sin servicio	1,356	41	1,360	34	47	12
Total	3,305	100	3,988	100	390	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), X Censo de Población y V de habitación 1994, XI Censo de Población y VI de habitación 2002 e investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

En el año 2011 en comparación con el 2002 y 1994 se incrementó el servicio de agua en un 22 y 29% respectivamente. En el área rural es donde predomina la falta del servicio debido a la carencia de infraestructura y capacidad de abastecimiento.

La población que no posee el servicio se abastece a través chorros comunales, pozos, nacimientos de agua y ríos, que en época de verano el caudal se torna escaso, situación que afecta el consumo humano y riego de cultivos.

1.6.4 Energía eléctrica

El servicio es prestado exclusivamente por la empresa Distribuidora de Energía Eléctrica de Oriente, S.A. (DEORSA).

El casco urbano, en cuanto al servicio de alumbrado público está cubierto el 100%. Ahora en el área rural, casi todos los centros poblados se encuentran dentro de la cobertura a excepción del caserío Apante en virtud que este se

encuentra ubicado en un terreno con fisiografía muy quebrada. Cabe mencionar que en el caserío Cececapa está cubierto en un 95 %, mientras que en el caserío Anonas solo existe alumbrado en un 5%.

1.6.5 Drenajes

A través del X Censo de Población y V de habitación 1994 se puede observar que existen pocos hogares con servicio de drenajes, actualmente solamente poseen servicio de drenajes el casco urbano, y las aldeas El Obraje, El Suyate y El Calvario.

1.6.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Existen tres plantas de tratamiento de aguas servidas dentro del Municipio, las cuales están ubicadas en la Aldea El Obraje. Estas se encargan de la recolección de desechos sólidos que estas aguas puedan transportar.

1.6.7 Servicio de recolección de basura

El servicio de extracción de basura es muy importante para mantener un ambiente saludable, en el área rural se ha podido detectar que se carecen de este servicio, solamente existe en el casco urbano y en algunas aldeas cerca del mismo, por lo que los habitantes para deshacerse de la basura optan por quemarla.

Se debe tomar en cuenta que el 65% de la muestra fue tomada en el área rural y el resto en el casco urbano.

1.6.8 Tratamiento de desechos sólidos

En la actualidad se han formulado y presentado proyectos para el tratamiento del agua que es consumida por la población, pero no han sido ejecutados por falta de interés de las autoridades municipales y de recursos financieros, la basura que es depositada en el basurero municipal, tiene un proceso de

eliminación que es la quema, debido a que son botaderos a cielo abierto sin tratamiento.

Los desechos sólidos en el área rural son depositados en cualquier lugar, la consecuencia de esto es la creación de áreas utilizadas como basureros clandestinos, y en el peor de los casos los desechos son arrojados al cauce de ríos y arroyos, esto contribuye al aumento del nivel de contaminación del agua.

1.6.9 Letrinización

Con excepción de los caseríos la quebrada y la aldea el obraje que cuentan con sistema de drenajes el resto de las comunidades carecen de este servicio a excepción de la cabecera Municipal que si cuenta con el servicio en la mayoría de las viviendas.

1.6.10 Cementerios

En el casco urbano existen dos, el General que se encuentra en remodelación que tendrá capacidad para la construcción de nuevos nichos, el costo oscila entre Q4,000.00 y Q12,000.00 y el Jardín que es privado. En el área rural se encuentran 16 cementerios locales, las instalaciones están en buenas condiciones a excepción de la aldea El Obraje que se ubica a orillas de la carretera y aldea La Esperanza que no está circulado.

1.6.11 Infraestructura deportiva y cultural

Con base a la información obtenida durante la investigación de campo, se estableció que antes de 1994, el Municipio no disponía de una infraestructura para la recreación de los pobladores.

El municipio cuenta con un gimnasio municipal donde también se realizan actividades culturales y deportivas ubicadas en el casco urbano y un estadio en la aldea el Obraje.

1.6.12 Seguridad

En el municipio de Ipala se encuentra únicamente en la cabecera Municipal, una Subdelegación de la Policía Nacional Civil (PNC) con instalaciones en la zona 3, integrada con 24 agentes y un subcomisario quien desempeña la función de jefe policial también poseen dos vehículos motorizados.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Es la forma como la población está organizada para obtener bienestar económico y social mediante la realización de proyectos, esto se hace a través de instituciones sociales, culturales, deportivas, religiosas y productivas.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son entidades organizadas con fines de beneficio social y colectivo y ningún fin lucrativo, dentro del Municipio existen diversas instituciones que brindan ayuda a las comunidades para la mejora de la misma mediante la cooperación mutua, la integración mediante el Decreto Numero 11-2002 Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.

1.7.1.1 Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE)

El COMUDE del Municipio está integrado de la siguiente manera: el consejo el cual está integrado por el Alcalde que es la persona que coordina, los Síndicos, Concejales, representantes de los COCODES y Presidentes de las comunidades existentes. Según la Ley de Consejo de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto 11-2002 y la Ley General de Descentralización, Decreto 14-2002 y el Nuevo Código Municipal, Decreto 12-2002, la importancia de estas organizaciones, radica en

que los pobladores participen directamente en las soluciones de problemas existentes en las comunidades con relación a servicios básicos e infraestructura.

1.7.1.2 Consejos comunitarios de desarrollo (COCODES)

En el municipio de Ipala se integran para mejorar las condiciones de infraestructura de los centros poblados rurales con el apoyo de la Municipalidad, su base legal es el artículo 13 de la ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, quienes promueven y facilitan la organización, participación efectiva, priorización de necesidades, problemas y soluciones para el desarrollo integral del Municipio, apoyan la descentralización de la administración pública como la coordinación interinstitucional en el Municipio.

Los (COCODES) están integrados de la siguiente forma: presidente, vicepresidente, secretario, vocal primero, segundo, tercero y cuarto, al que pertenecen también los síndicos y concejales de la Municipalidad. Cada aldea tiene Consejo Comunitario de Desarrollo, así como algunos caseríos y el casco urbano, en total existen 50.

1.7.1.3 Comités

Forman parte del desarrollo establecidos en los Acuerdos de Paz, según la ley de Consejos de Desarrollo Decreto No. 11-2002. El Registro Civil de cada Municipalidad en conjunto con la Oficina de Planificación Municipal (OMP), lleva el control de cada uno de estos. En Ipala existen 2 comités de mantenimiento e implementación de agua potable, uno ubicado en la aldea La Tuna y el otro en la comunidad de Napoleón del municipio de Ipala, actualmente se encuentran dirigidos por el líder de la comunidad quien ha gestionado mejoras en este servicio, el fin del comités es velar por el adecuado servicio de agua y la calidad de la misma. En la visita de campo se pudo constatar que gracias a estos comités muchos de los pobladores disponen de agua en sus viviendas.

1.7.2 Organizaciones productivas

Estas organizaciones ocupan un lugar muy importante dentro de la sociedad, ya que tienen como propósito promover propuestas productivas que incrementen la riqueza y el nivel de vida dentro del municipio de Ipala.

Dentro de las principales funciones que tienen es detectar las necesidades de recursos físicos y financieros, elaborar, gestionar y obtener financiamiento necesario para la elaboración de proyectos. En el Municipio se pueden encontrar entidades como: Asociación de desarrollo comunitario granero de oriente, (ADEGO), Cooperativa de ahorro créditos y servicios varios, (COOSAJÓ, R.L.), Cooperativa de ahorro créditos y servicios varios, (CHIQUIMULJA), Cooperativa agrícola y de servicios variados, (IPALJA).

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son instituciones gubernamentales, municipales, organizaciones no gubernamentales, organismos internacionales y algunas entidades privadas que han sido creadas para asistir a las comunidades y familias más necesitadas, asimismo promueven el bienestar y desarrollo económico y social.

1.8.1 Instituciones estatales

Estas son instituciones públicas, que brindan servicio a la población, como salud, seguridad, educación, asesoría, entre otras. Dentro de las que operan en el Municipio se pueden mencionar: Ministerio de Salud Pública, Ministerio de Educación, Ministerio de Gobernación, Ministerio de Comunicaciones Infraestructura y Vivienda (Camino), Ministerio de ambiente y recursos naturales, Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA), Juzgado de paz, Comisión Nacional de Alfabetización (CONALFA).

1.8.1.1 Supervisión educativa municipal

Esta entidad tiene a su cargo las funciones de: investigar, planificar, coordinar, organizar, dirigir, ejecutar y evaluar los programas de educación a nivel pre-primaria, primaria, secundaria y diversificado, actualmente está integrado por dos supervisores regionales y una secretaria, dentro de los objetivos principales se puede mencionar: mejorar la calidad del servicio educativo, detectar problemas y necesidades e incentivar la profesionalización docente, promover las relaciones entre los docentes y padres de familia del Municipio.

1.8.1.2 Registro Nacional de Personas (RENAP)

Es la entidad encargada de organizar y mantener el registro único de identificación de las personas, inscribir los hechos y actos relativos a su estado civil y demás datos de identificación desde su nacimiento hasta la muerte, así como la emisión del Documento Personal de Identificación en el municipio.

1.8.1.3 Policía Nacional Civil (PNC)

En el municipio de Ipala se encuentra ubicada una subestación de la Policía Nacional Civil PNC, misma que brinda el servicio de seguridad ciudadana, el cual está conformado por 24 elementos y un subcomisario quien desempeña la función de jefe policial.

1.8.2 Instituciones Municipales

Son oficinas que funcionan juntamente con la Municipalidad, su objetivo principal es apoyar a los pobladores de las comunidades en diversas actividades que benefician la economía del núcleo familiar aunado a esto se puede mencionar la Oficina Municipal de la mujer y la oficina de planificación Municipal OPM.

1.8.2.1 Oficina de Planificación Municipal (OPM)

A principios del año 2008 se conformó la Oficina Municipal de Planificación OMP, a fin de coordinar y consolidar los diagnósticos, planes, programas y proyectos de desarrollo del municipio, desde la perspectiva técnica, legal, financiera y política.

1.8.3 Organizaciones No Gubernamentales

Son entidades que brindan apoyo a determinadas regiones, mediante donaciones, las cuales consisten en proveer a la población de servicios médicos gratuitos, becas y útiles escolares, materiales de construcción etc.

1.8.3.1 Asociación para el Desarrollo Integral Sostenible de Oriente(ADISO)

En el Municipio esta organización, facilita e implementa acciones que favorecen la conservación, restauración, manejo sostenible de los recursos naturales y el desarrollo integral de las áreas protegidas del mismo, que son financiadas por organizaciones sociales dentro de las que se pueden mencionar Asociación de Desarrollo Miramundo.

1.8.4 Instituciones internacionales

Son aquellas entidades que brindan ayuda a las comunidades de una micro región, en temas de educación, salud y pobreza, estas funcionan por un determinado periodo de tiempo, luego se trasladan a otras mini regiones para realizar la misma gestión, su presupuesto de funcionamiento lo ejecutan por medio de donaciones provenientes de organismos internacionales.

1.9.4.1 Asociación de Desarrollo Miramundo

Brinda protección a la niñez, en servicios de salud y educación otorgándoles becas de estudio a niños de escasos recursos, además de proveer de viviendas

a los habitantes que carecen de la misma en las aldeas como en el casco urbano. Así mismo trabajan junto con las autoridades locales y organizaciones gubernamentales y no gubernamentales con prioridad en la niñez, en caso de emergencia.

1.9 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Es la actividad económica que conlleva al intercambio de productos y mercancías, relacionados a la adquisición de insumos, compra de materias primas, satisfacción de la demanda, destino de la oferta y rotación del efectivo que realizan en el municipio de Ipala, tanto hacia el interior como al exterior.

1.9.1 Comercial

Es el intercambio de productos a través de la compra y venta. El movimiento se realiza en la Cabecera Municipal en los días de mercado, donde se genera mayor flujo económico.

1.9.2 Financiero

Consiste en el ingreso y egreso de valores, uno de los rubros más importantes en el flujo son las remesas familiares, derivado a que diariamente se reciben del extranjero de 50 a 60 remesas, a razón de tres millones de quetzales mensualmente en promedio, según datos obtenidos por BANRURAL, los cuales provienen de emigrantes que se encuentran en los Estados Unidos. Los habitantes utilizan el dinero para la satisfacción de necesidades básicas, inversión de la producción, ahorro y principalmente para la construcción de viviendas.

Existen agencias de diferentes entidades del sistema bancario que proporcionan préstamos para la agricultura, ganadería, vivienda y comercio. El 40% de la población acude a BANRURAL, que brinda una tasa de interés del 16 al 18%

anual sobre saldo, también funcionan sucursales de las cooperativas siguientes: COOSAJO, R.L. y CHIQUIMULJÁ R.L. al 15%.

1.9.3 Remesas familiares

Están conformadas por el dinero que proviene del extranjero, una de las fuentes más importantes que generan ingresos al Municipio. Según información recabada, diariamente se reciben de 50 a 60 remesas las cuales representan tres millones de quetzales mensualmente en promedio, principalmente del extranjero provenientes de emigrantes en los Estados Unidos, según datos obtenidos en entrevista realizada al gerente del Banco del Desarrollo Rural, S.A.

1.10 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

El municipio de Ipala, departamento de Chiquimula cuenta con diversas actividades productivas, mismas que se desarrollan en orden de importancia.

En el siguiente cuadro se observa el valor y volumen de la producción del Municipio.

Cuadro 10
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Resumen Actividades Productivas
Año: 2011

Actividades	Generación de empleo	%	Valor de la producción en Q.	%
Agrícola	1,491	48.74	5,449,800.00	42.58
Pecuaria	299	9.77	4,701,440.00	36.73
Artesanal	65	2.13	2,648,400.00	20.69
Comercio y Servicios	1,204	39.36		
Total	3,059.00	100.00	12,799,640.00	100.00

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

La actividad económica predominante es agrícola, seguido de pecuaria y en tercer lugar artesanal, sus productos principales son: maíz, crianza y engorde de ganado bovino y carpintería, respectivamente, por último comercio y servicios representa el segundo lugar en generación de empleo.

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ

De acuerdo a la investigación realizada en el municipio de Ipala la actividad agrícola más importante, por ser una de las fuentes generadoras de empleo y de ingresos es el maíz, por su aportación en la economía de las familias, se consideró presentar y analizar su situación con relación a las condiciones económicas reales de los productores.

La producción de maíz se clasifica con base a la extensión de terreno que poseen los productores, la cual se determinó por tamaño de finca y nivel tecnológico. Se toma como base la tabla por categoría de finca del Instituto Nacional de Estadística (INE) y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación respectivamente.

2.1 DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO

El maíz es un cultivo temporal y anual, en el Municipio su siembra se efectúa dos veces al año por la prolongación del invierno, la primera se le denomina de fuego, se realiza en los meses de abril y mayo, mientras la segunda se le llama de segunda o de primavera y se lleva a cabo durante los meses de agosto y septiembre o en algunos casos a finales de octubre y principios de noviembre por la variación del invierno de cada año.

2.1.1 Descripción genérica

El maíz es una planta gramínea, originaria de la América tropical, de épocas remotas. Los españoles la encontraron al llegar a Guatemala y constituye el principal sustento de la población.

2.1.2 Variedades

Las variedades de maíz que más se cultivan son los híbridos simples, los más productivos. Planta de la familia de las Gramíneas, originaria de América, su nombre científico es *Zea mays*, este cultivo constituye uno de los más importantes en Guatemala, ya que la mayor parte de la población lo utiliza diariamente como base de su dieta alimenticia. Hay también híbridos dobles de mayor adaptabilidad y menos exigencia, así como híbridos de tres líneas de características intermedias.

2.1.3 Características y usos

Cada variedad es rica en sales minerales y es un cereal que ofrece vitamina A y del grupo B, específicamente B1, B3 y B9, los cuales actúan ante el sistema nervioso. Cada 100 gramos de maíz cocido contiene las siguientes cantidades en: 123 calorías, 4gm. de proteínas, 25gm. de fibra, 2.5gm. de grasas poliinsaturadas, 20gm. De potasio, 240 mg. de potasio, 240mg. de betacaroteno y 37mg de magnesio. Apropiado para la alimentación de niños por el alto contenido alimenticio y valor energético por no contener gluten. El maíz, en el Municipio, se asigna para el consumo familiar para tortillas, tamales o bien como elote cocido o asado, alimento para animales de patio y para la comercialización como fuente de ingresos para cubrir las necesidades básicas del hogar.

2.2 TECNOLOGÍA

De acuerdo al estudio realizado se determino que el nivel tecnológico aplicado por lo agricultores en la producción de maíz es el nivel bajo o nivel tecnológico II, por presentar las siguientes características: no se utilizan métodos de preservación de suelos, usan semilla criolla y de cosecha anteriores, poco uso de agroquímicos, la mano de obra es familiar y no calificada, herramientas de trabajo tradicionales y rudimentarias, debido a la falta de asistencia técnica y

acceso a crédito; no se aprovechan los recursos naturales como los ríos, riachuelos para implementar sistemas de riego.

2.3 PRODUCCIÓN

El maíz es producido en toda la región, en los estratos de fincas determinados, con una superficie cultivada de 829 manzanas la mayor producción se da cerca de vertientes de agua por la cantidad de nutrientes que tienen los suelos que no hace necesario la aplicación de agroquímicos, es por ello que los agricultores se dedican a la siembra de este grano por no requerir una gran inversión, facilidad de cuidados y por formar parte de la alimentación de las familias y proporcionar ingresos.

2.3.1 Volumen superficie y valor de la producción

Se presenta a continuación el volumen anual de producción de maíz, el valor que se obtiene a un precio determinado de mercado y la superficie cultivada por los agricultores del municipio de Ipala.

Cuadro 11
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Producción de Maíz
Extensión, Volumen y Valor de la Producción
Año 2011

Producto	Superficie en manzanas	Volumen de producción en qq	Precio de venta en qq	Valor total Q.
Micro finca	13	358	200	71,600.00
Subfamiliares	428	8,215	200	1,643,000.00
Familiares	298	684	200	1,36,800.00
Gran total	739	9,257	600	1,851,400.00

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2,011.

El volumen y valor de la producción está relacionado con la superficie cultivada por cada productor y al nivel tecnológico aplicado. Se determinó que la participación de las fincas en la economía son: las familiares, Subfamiliares, Micro fincas.

El volumen de producción sufre variación debido al nivel tecnológico aplicado, los fenómenos naturales, las plagas que afectan el cultivo y por la falta de asistencia técnica y financiera de los agricultores, así como una dependencia en el precio de venta al ser establecido por el comprador.

2.3.2 Destino

Es usado principalmente para el consumo interno de las familias y animales domésticos que son: cerdos y aves, en mínimas cantidades se destina a la venta que se realiza, a través de acopiadores mayoristas que compran el maíz para luego venderlo en la cabecera municipal y lugares aledaños.

2.4 COSTOS

El costo de este producto, se determinó con base en los tres rubros principales insumos, mano de obra directa y otros costos indirectos variables recopilados en los datos de encuesta. Entre las consideraciones relevantes encontradas se determinó que los productores no cuantifican la mano de obra y no consideran la totalidad de los gastos variables, al momento de imputar los costos reales se estableció variaciones significativas que reducen el margen de utilidad.

A continuación se presenta el cuadro del costo directo de producción de maíz, con base a la clasificación de fincas realizada, según datos de encuesta e imputados para visualizar de una mejor manera los gastos que los agricultores no consideran.

Cuadro 12
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Estado de Costo Directo de Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2011
(Cifras en quetzales)

Producto	Microfincas		Subfamiliares		Familiares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Maíz						
Insumos	16,291	16,291	363,514	363,514	18,057	18,057
Semillas	597	597	10,269	10,269	5,472	5,472
Fertilizantes	10,801	10,801	269,041	269,041	8,960	8,960
Fungicida	3,580	3,580	61,613	61,613	2,052	2,052
Herbicida	1,313	1,313	22,591	22,591	1,573	1,573
Mano de obra		33,094	338,871	569,538	13,544	18,968
Preparación de tierra		3,801	51,344	65,412	2,052	2,179
Siembra		3,041	41,075	52,330	1,642	1,743
Fertilización		1,520	20,538	26,165	821	871
Fumigación		1,520	20,538	26,165	821	871
Limpia		3,041	41,075	52,330	1,642	1,743
Doblado de milpa		4,561	61,613	78,494	2,462	2,614
Cosecha		7,602	102,688	130,824	4,104	4,357
Bono incentivo		3,280		56,456		1,880
Séptimo día		4,728		81,362		2,710
Costos indirectos variables	1,432	14,019	32,860	249,484	2,736	9,950
Cuotas patronales 11.67%		3,479		59,877		1,994
Prestaciones laborales 30.55%		9,108		156,747		5,220
Sacos	1,432	1,432	32,860	32,860	2,736	2,736
Costo directo	17,723	63,404	735,245	1,182,536	34,337	46,975
Producción en quintales	358	358	8,215	8,215	684	684
Costo por quintal de maíz	50	177	90	144	50	69

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Anteriormente se muestran las variaciones existentes en el estado de costo de producción de los diferentes tamaños de fincas; esto derivado a que el productor no contempla varios costos como el salario mínimo vigente para el sector

agrícola el cual asciende a Q63.70 diarios para el año 2011, séptimo día, bonificación incentivo, cuotas patronales y prestaciones laborales, el costo de producción de un quintal aumenta considerablemente.

2.5 RENTABILIDAD

El estado de resultados representa las ventas menos los costos y gastos incurridos en el proceso productivo y tiene como finalidad establecer la ganancia o pérdida en la producción de maíz. A través de éste se obtiene la rentabilidad de la producción con datos de encuesta e imputados.

A continuación se presenta información sobre la situación económica de los agricultores en el desempeño de la siembra de maíz.

Cuadro 13
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Estado de Resultados, Producción de Maíz
Fincas Familiares, Subfamiliares y Microfincas
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2011
(Cifras en Quetzales)

PRODUCTO	MICROFINCAS		SUB FAMILIARES		FAMILIARES	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
MAÍZ						
Ventas	71,600	71,600	1,643,000	1,643,000	136,800	136,800
(-) Costo directo de producción	5,639	48,892	395,000	677,115	32,969	57,607
Ganancia marginal	65,961	22,708	1,248,000	965,885	103,831	79,193
(-) Costos y gastos fijos	0	1,075	22,182	22,182	0	0
Ganancia antes del ISR	65,961	21,633	1,225,818	943,703	103,831	79,193
(-) ISR 31%	20,448	0	380,004	292,548	32,188	24,550
Ganancia neta	45,513	21,633	845,814	651,155	71,643	54,643
Rentabilidad						
Ganancia neta/ventas netas	64%	30%	51%	40%	52%	40%
Ganancia neta/costos+gastos	807%	44%	203%	93%	217%	95%

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Como se observa anteriormente, la ganancia neta obtenida por los productores según datos de la encuesta puede considerarse una actividad agrícola rentable, en los datos imputados donde se incluye la totalidad de costos y gastos incurridos en cada proceso productivo, permite determinar un precio de venta razonable. Las variaciones más significativas se dan en el costo directo de producción; porque el productor no incluye el 100% de sus costos y gastos por consiguiente afecta directamente en la ganancia neta del productor.

Los productores de maíz de las microfincas obtienen una ganancia sobre sus ventas del 64% según encuesta, es decir que por cada quetzal del precio de venta se originan Q 0.64 de utilidad y es el más rentable. Por el contrario los datos imputados reflejaron una rentabilidad del 21% sobre las ventas para el año 2011, la disminución del margen de rentabilidad en el Estado financiero se debe principalmente a la inclusión del 100% costos y gastos en que el productor incurre al cultivar maíz.

2.6 FINANCIAMIENTO

En cuanto al origen de los recursos financieros internos y externos que los productores utilizan para la producción de maíz en las dos cosechas del año, se detallan a continuación para las fincas subfamiliares y Microfincas.

Para una mejor comprensión del origen del capital que usan los agricultores en el cultivo de maíz, se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 14
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Financiamiento, producción de Maíz
Subfamiliares y Microfincas
Datos según encuesta
Año: 2011

Descripción	Fuentes		Total
	Internas	Externas	
Microfinca	15,596	2,127	17,723
Subfamiliar	647,014	88,229	735,245
Familiar	30,217	4,120	34,337
Total	692,827	94,476	787,305

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Se observa, que en los estratos utilizan financiamiento para cubrir sus costos y gastos, lo que permite aumentar el rendimiento de la producción. Las fuentes internas representan un porcentaje mayor que fuentes externas, correspondientes a entidades financieras.

2.6.1 Tipos

Se detecto que existe financiamiento en el municipio, la agencia bancaria (BANRURAL) otorgan créditos a corto y mediano plazo, para cultivo de hortalizas de seis a ocho meses; y cultivos anuales hasta un año.

2.6.2 Fuentes

En el Municipio prestan servicios bancarios las agencias siguientes: Banco (G&T) Continental, Banco de Los Trabajadores y Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL) también funcionan sucursales de las cooperativas siguientes: Cooperativa de Ahorro, Créditos y Servicios Varios San José Obrero (COOSAJO, R.L.), Cooperativa de Ahorro, Créditos y servicios Varios Chiquimula, R.L. (CHIQUMULJA.R.L.). Estas entidades financieras atienden principalmente los requerimientos para las actividades agrícolas.

2.7 COMERCIALIZACIÓN

Actividades relacionadas con el intercambio de bienes y servicios, las cuales se llevan a cabo entre las personas que intervienen en la realización de las mismas, desde el que lo produce hasta el consumidor final.

2.7.1 Proceso de comercialización

Es la interrelación que se da entre los elementos de concentración, equilibrio y dispersión que logran un proceso eficiente para la comercialización del producto, son ejecutadas por los productores y mayoristas con el fin de satisfacer una necesidad.

Tabla 1
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proceso de Comercialización
Según Tamaño de Finca
Año: 2011

Producto	Etapas	Microfincas, subfamiliares	Familiar
Maíz	Concentración	La producción se reúne en la entrada de la finca, para posteriormente trasladarla a los hogares de los agricultores.	La producción se reúne en un área techada, establecida dentro de la finca.
	Equilibrio	La demanda del maíz es constante por tratarse de grano básicos, la mayor oferta se da en los meses de noviembre, diciembre y enero.	La demanda del maíz es constante, la mayor oferta se da en los meses de noviembre, diciembre y enero, los agricultores almacenan el grano en silos para su comercialización, en los meses de mayor la demanda genera incremento en los precios.
Maíz	Dispersión	La producción es trasladada hacia centros de acopio ubicados en el casco municipal de Ipala.	Un 80% de los agricultores trasladan su producción a centros de acopio ubicados en el casco municipal de Ipala.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

El cultivo de productos agrícolas se ve influenciado directamente por el rendimiento de la cosecha, los granos básicos que se adquieren dentro del Municipio son producidos internamente, el productor conserva producto almacenado para comercializarlo en los meses de mayor demandada con lo que logran mantener el equilibrio en cuanto a demandada y precios.

2.7.2 Análisis de comercialización

Se puede realizar por medio de sus tres divisiones: institucional, funcional y estructural.

2.7.2.1 Análisis institucional

Busca conocer los entes que participan en las actividades de mercado y el papel que desempeñan.

Tabla 2
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Análisis Institucional
Año: 2011

Instituciones	Productor	Es el primero en participar en la actividad de comercialización, la mayoría son vecinos de las comunidades personas con poco grado de escolaridad, se dedican a la actividad agrícola, la cual es heredada de generación en generación.
	Mayorista	También se constituye como acopiador rural y adquiere el producto del agricultor, con su vehículo vende a las distintas comunidades y parte de la misma es trasladada a la ciudad de Guatemala.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Anterior mente se puede apreciar Las entidades que participan en la comercialización de maíz, producido en las microfincas, subfamiliares, familiares que son: el productor, mayorista.

2.7.2.2 Análisis funcional

Se enfatiza el estudio de cómo se ejecuta el proceso de comercialización sin considerar quien lo realiza. Para tal efecto se pueden utilizar las funciones físicas, de intercambio y auxiliares.

Tabla 3
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Análisis Funcional
Año: 2011

Funcional	Físicas	Conjunto de actividades necesarias para la presentación del producto en el mercado, para ser adquirido por el consumidor final, para su desarrollo, se utilizan el acopio, almacenamiento, transformación, clasificación, transporte, empaque.
	Intercambio	Este proceso se hace a través de la compra-venta y la determinación de precios, en donde se cede la propiedad de los bienes.
	Auxiliar	Contribuyen a la realización de las funciones físicas y de intercambio, facilitan la comercialización. Lo conforman la información de precios, financiamiento y la aceptación de riesgos.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Anteriormente se puede apreciar la serie de movimientos con secuencia lógica y coordinada para transferir ordenadamente los productos. Dentro del cual se encuentran las funciones físicas de intercambio y auxiliares.

2.7.2.3 Análisis estructural

Se realiza para conocer la ejecución y desempeño del mercado. El mismo se efectuará a través de sus tres componentes como lo son la eficiencia, conducta y estructura del mercado.

Tabla 4
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Análisis Estructural
Según Tamaño de Finca
Año: 2011

Producto	Funciones	Microfincas, subfamiliares	Familiares
Maíz	Conducta de mercado	Los productores de maíz venden su producción a los centros de acopio ubicados en el casco municipal de Ipala, el precio es establecido según las condiciones del mercado llegan a un consenso establecen el precio de compra, existe competencia perfecta debido a que se cuenta con gran número de compradores y de vendedores, quienes conocen los precios y la conducta del mercado.	El 80% de la producción de maíz es vendida a los centros de acopio ubicados en el casco urbano el precio es establecido por los mayoristas quienes llegan a un conceso y manejan un mismo precio de compra, existe competencia perfecta debido a que se tiene gran número de vendedores y compradores quienes conocen los precios y la conducta del mercado.
	Estructura de mercado	Productor, mayorista.	Productor, mayorista.
	Eficiencia de mercado	Existe eficiencia del mercado debido a que se tienen todos los insumos necesarios para la producción del maíz, cada uno de los participantes dentro de los canales de comercialización conoce los lineamientos para comprar y vender sus productos, los productos satisface las necesidades del mercado, el maíz producido en Ipala es de alta calidad satisfaciendo las necesidades del mercado.	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

La producción de maíz constituye la mayor fuente de alimentos e ingresos para los hogares del Municipio, el mercado es eficiente, la estructura del mercado está establecida por el productor y el mayorista, es importante que los

productores conozcan cómo y en donde pueden comercializar y que tengan las herramientas necesarias para hacer eficiente el proceso de venta.

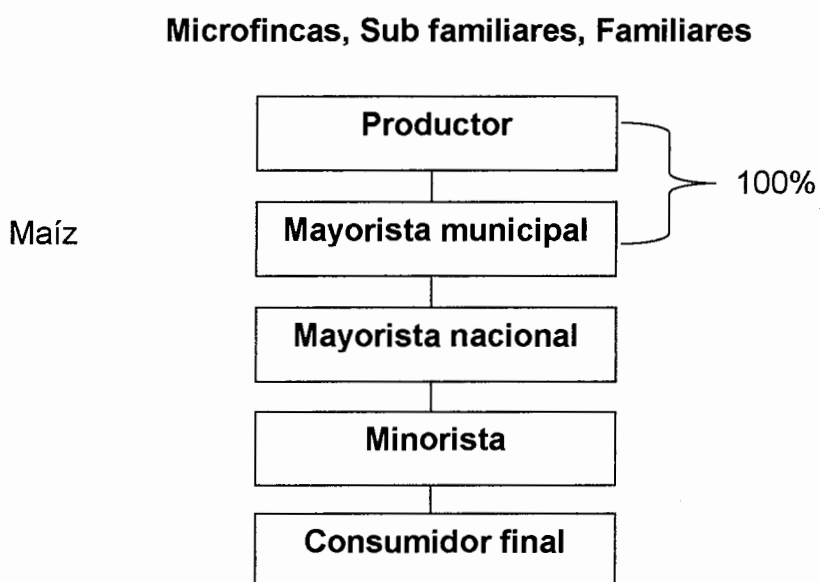
2.7.3 Operaciones de comercialización

Se establecen diferentes operaciones, que permiten la determinación de los canales, márgenes y la participación del productor, en el precio final, los cuales se desarrollan a continuación.

2.7.3.1 Canales de comercialización

También conocidos como, entes que participan en el mercado y se constituyen en una cadena por medio de la cual se trasfiere el producto, desde el punto de cosecha o sea del productor hasta hacerlo llegar a manos del consumidor final, a través de los intermediarios.

Gráfica 1
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Canales de Comercialización
Año: 2011



El maíz es trasladado por el productor a mayoristas ubicados en el casco municipal de Ipala, quienes posteriormente trasladan los granos a mayoristas de la Ciudad Capital, estos últimos encargados de transferir el producto a los minoristas que hacen llegar el producto a el consumidor final.

2.7.3.2 Márgenes de comercialización

Conocidos también como márgenes brutos de comercialización, que representan la diferencia entre la cantidad que paga el consumidor final por un producto y la recibida por el productor.

A continuación se presenta el cuadro de costos y márgenes de comercialización en que incurre la venta del maíz en, Microfincas, Subfamiliares, Familiares.

Cuadro 15
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Márgenes de Comercialización
Microfincas, Subfamiliares, Familiares,
Año: 2011

Instituciones	Precio de venta	Margen bruto	Costo de mercadeo	Margen neto	Rentabilidad % sobre inversión	% de participación
Productor	200					89
Mayorista municipal	210	10	5	5	3	4
Flete			3			
Empaque			2			
Mayorista nacional	215	5	3	2	1	3
Flete			2			
Empaque			1			
Minorista	225	10	3	7	4	4
Flete			2			
Empaque			1			
Consumidor final						
Total						100

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

El productor obtiene la mayor participación con un 89%, el mayorista por cada quetzal pagado por el consumidor final obtiene Q. 0.03, el mayorista nacional un Q 0.01 y el minorista Q 0.04 respectivamente, el siguiente canal en intervenir es el mayorista municipal quien obtiene un 4%, el mayorista nacional un 3, por último el minorista con una participación del 4 restante.

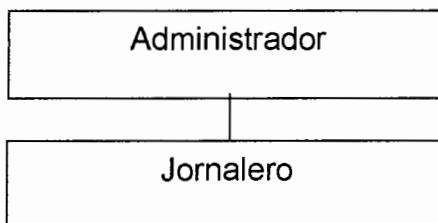
2.8 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Es toda estructura o agrupación de personas para alcanzar un propósito específico. Para el caso de la producción de maíz en el municipio de Ipala, se diagnostico, que la organización empresarial no tiene una estructura organizacional formal. Los costos de producción se determinan de forma empírica y no poseen controles contables ni administrativos.

2.8.1 Estructura organizacional

En su estructura organizacional utiliza un sistema lineal por concentrar la autoridad, responsabilidad y toma de decisiones en una sola persona, en este caso en el propietario. Además no se tiene capacidad para contratar a trabajadores, no se tiene acceso a financiamiento externo por lo que se recurre a la mano de obra familiar,

Gráfica 2
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Estructura Organizacional Agrícola
Producción de Maíz
Año: 2011



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Anteriormente se muestra la forma en que están organizados los productores de maíz, donde el propietario es el que organiza y coordina las actividades, y los miembros de la familia apoyan en el momento que sean indicados por el jefe del hogar.

2.9 GENERACIÓN DE EMPLEO

Se observó que contratan jornaleros para realizar diversas tareas, a los miembros de la familia no se paga un salario sino que se le retribuye con alimento, techo, vestuario, medicamentos y algunas veces con acceso a la educación.

La generación de empleo se da en cada uno de los diferentes estratos como los son: microfinca, fincas subfamiliares y familiares, se ha determinado que el total de empleos que genera una Microfinca es de 37 jornales al año que representa en valor monetario Q.2,356.09 debido a que el precio por jornal diario es de Q63.70, la finca familiar genera un total de 56 empleos, la finca que proporciona mayor número de empleos en el municipio de Ipala es la finca Subfamiliar con 625 fuentes de trabajo que tiene un valor monetario de Q.39,812.05.

2.10 PROBLEMÁTICA ENCONTRADA

A continuación se presentan algunos de los problemas generales y específicos encontrados en el municipio de Ipala.

2.10.1 Tipo de organización

De acuerdo a la investigación realizada en el municipio de Ipala, departamento de Chiquimula las unidades productivas se definen como empresa familiar, ya que utiliza a la familia como fuerza laboral. Las fincas de tipo subfamiliar dedicadas a la actividad agrícola utilizan instrumentos manuales, donde no hay tecnificación para las actividades de producción. En los controles de la

producción no hay formatos u órdenes específicas y no se tiene acceso al financiamiento externo y el interno es muy escaso.

2.10.2 Estructura organizacional

A pesar que existe una organización no formal, contiene los elementos siguientes: formalización, centralización, división del trabajo, coordinación, tramo de control, departamentalización y unidad de mando que a continuación se describen.

2.10.2.1 Formalización

Para desarrollar el conjunto de actividades para la producción de maíz no existen manuales que describan la forma adecuada de realizarlas, sino se llevan a cabo por costumbre o por legado cultural, que dificulta la proporción de asistencia técnica.

2.10.2.2 Centralización

La toma de decisiones, programación, asignación de actividades como de la compra de insumos y venta del maíz se conserva en el propietario por ejecutarse de forma empírica el proceso administrativo.

2.10.2.3 División del trabajo

No se tiene una eficiencia, precisión y destreza de los trabajadores en cada una de las actividades por darse una limitante, ellos mismo realizan las distintas funciones desde la preparación de la tierra hasta la cosecha del maíz.

2.10.2.4 Coordinación

El propietario es el que coordina las labores para la producción de maíz, sin tomar en cuenta a un administrador o encargado, por el desconocimiento que se tiene para agrupar, dividir y asignar funciones.

2.10.2.5 Tramo de control

Existe una estrecha supervisión del trabajo de los jornaleros y se hace por un sólo nivel jerárquico propietario-trabajadores, por la ausencia de una delegación de funciones.

2.10.2.6 Departamentalización

Al no existir una agrupación y división de funciones y actividades específicas no se tiene una presentación de la departamentalización del diseño organizacional.

2.10.2.7 Unidad de mando

Para la ejecución de las actividades, el trabajador recibe únicamente del propietario las instrucciones para las labores, quien ejerce la dirección y control del personal. Al momento que falte él, las labores no se llevarán a cabo por no existir otra persona quien delegue dichas funciones, lo que puede influir en obtener una baja producción por el atraso de los cuidados de la producción.

2.11 PROPUESTA DE SOLUCIÓN

Las soluciones propuestas para poder erradicar los problemas encontrados, son las siguientes:

2.11.1 Tipo de organización

Establecer una estructura organizacional por parte de los agricultores de Maíz del Municipio, donde se puedan especializar y desarrollar en el ramo laboral, es decir, que todas las personas puedan ejercer sus funciones, en una forma eficiente dentro de la organización, con el propósito de generar fuentes de empleo y evitar que la población emigre hacia la capital o a otros departamentos. y buscar fuentes de financiamiento con las instituciones localizadas en la cabecera Municipal.

2.11.2 Estructura organizacional

Se sugiere la creación de un comité con una organización formal, basados en los siguientes elementos para la eficiencia y eficacia de los recursos disponibles: formalización, centralización, división del trabajo, coordinación, tramo de control, departamentalización y unidad de mando que a continuación se describen.

2.11.2.1 Formalización

La implementación de una organización formal para la producción de maíz requiere de la creación de manuales administrativos que describan la forma adecuada de realizarlas tareas, para que no se lleven a cabo solo por costumbre, legado cultural, que dificulte la proporción de asistencia técnica.

2.11.2.2 Descentralización

El productor debe dar participación a sus hijos en la toma de decisiones, por tener conocimiento de las actividades que se realizan en el proceso productivo, participar en las capacitaciones agrícolas para aprender a diagnosticar y tomar decisiones correctas y por último motivar a todos los miembros de la familia involucrados para alcanzar los objetivos y esforzarse por utilizar adecuadamente los recursos disponibles.

2.11.2.3 División del trabajo

Agrupar las actividades similares para asignar a uno o varios trabajadores para la ejecución y llegar a obtener eficiencia, precisión y destreza de los mismos que permitan el aprovechamiento de los recursos disponibles y crear una responsabilidad en la ejecución de la actividad.

2.11.2.4 Coordinación

Al tener agrupadas las actividades similares permite dividir y asignar funciones que involucre al productor, a los hijos del productor y a los trabajadores, para

llegar a coordinar las diferentes tareas productivas y aprovechar el recurso humano, financiero y físico.

2.11.2.5 Tramo de control

Al determinar los niveles jerárquicos se propone el tramo de control o de las personas y funciones que estarán a cargo de cada uno de los puestos. El productor como máxima autoridad será responsable de todas las operaciones de la organización y los hijos tendrán a su cargo las actividades de los trabajadores.

2.11.2.6 Departamentalización

Se sugiere agrupar las actividades similares para crear y denominar los departamentos necesarios, así limitar el tramo de control y facilitar el alcance de los objetivos.

2.11.2.7 Unidad de mando

Se propone la participación de los hijos en la estructura organizacional para descentralizar la autoridad y disminuir el tramo de control del productor o propietario. Al momento que el propietario no esté para dar las instrucciones para la ejecución de las actividades agrícolas los hijos lo pueden hacer por tener la autoridad.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PEPINO

En este apartado se desarrolla el proyecto de cultivo de pepino, Como respuesta a las necesidades socioeconómicas detectadas en la población del municipio de Ipala.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se integra por medio del estudio de mercado, estableciéndose la oferta, la demanda, el consumo aparente, demanda insatisfecha, y el precio. Asimismo un estudio técnico donde se presentan los requerimientos físicos, tecnológicos y humanos que son necesarios para alcanzar eficientes niveles de producción, con énfasis en el tamaño del proyecto, la localización y el proceso de producción. Por medio del estudio aspectos financieros, se identifican las fuentes de financiamiento a utilizar y medir los resultados del proyecto durante la vida útil del mismo.

3.1.1 Presentación del producto propuesto

La finalidad del proyecto es presentar una propuesta que contribuya a la diversificación de la producción agrícola del Municipio, que la puesta en marcha del mismo genere empleos e ingresos para los hogares, así mismo aprovechar suelo, clima, disponibilidad de servicios básicos con los que se cuentan.

3.1.2 Producción anual

Se propone que el proyecto se desarrolle en la aldea Amatillo, en una extensión de dos manzanas de terreno con una producción anual de 3,050 quintales de pepino en dos cosechas al año.

3.1.3 Mercado meta

Para la realización del presente estudio se define como mercado meta el destinado al mercado nacional, y se tiene como objetivo comprobar la existencia de un número suficiente de personas que en determinado momento conforman una demanda que justificará el inicio del proyecto.

3.2 JUSTIFICACIÓN

El área propuesta posee las características climatológicas y agronómicas requeridas para el cultivo de pepino, la producción generará empleo a una parte de los habitantes de la aldea Amatillo; mejorará el nivel de vida, evitando la emigración hacia otras áreas geográficas en busca de mejores oportunidades de supervivencia, otro aspecto de importancia es que los productores agrícolas de del sector se dedican exclusivamente al cultivo de frijol y maíz, por tal razón es considerada la implementación del presente proyecto, para promover la diversificación de cultivos y la generación de ingresos económicos para los productores.

Además, el producto se seleccionó debido a que la demanda nacional, es rentable y de uso variado.

3.3 OBJETIVOS

De conformidad al proyecto a realizar, se pretende alcanzar los siguientes objetivos:

3.3.1 General

Contribuir al desarrollo socioeconómico de la aldea El Amatillo, del municipio de Ipala, por medio de la producción de pepino, siendo éste un producto no tradicional, proporcionará mayores beneficios económicos, creará fuentes de ingreso y mejorará el nivel de vida de los habitantes.

3.3.2 Específicos

- Estimar el mercado potencial del pepino, por medio del análisis de la demanda insatisfecha.
- Diversificar la producción por medio de la siembra de pepino, dirigido a los medianos agricultores de la región.
- Organizar las funciones administrativas adecuadamente para el buen desempeño del proceso administrativo.
- Brindar los mecanismos de asistencia técnica y productiva, para lograr un producto que reúna las características óptimas de calidad, que coadyuvará en una alta competitividad tanto en el mercado local como nacional.
- Obtener asesoría técnica y financiera para los agricultores que se dediquen al cultivo del pepino.
- Promover la producción agrícola, por medio del cultivo de pepino, para contribuir a mejorar el nivel económico y social de los pobladores.
- Definir la forma de organización adecuada para implementar el sistema apropiado de comercialización y competir libremente en el mercado.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

Para la actividad económica se debe efectuar un estudio de mercado basado en las necesidades reales y sentidas de sus compradores actuales y potenciales

con relación al mercado meta. De esta manera se entenderá ¿Cuál es la posición frente a los competidores? Además se tendrá la oportunidad de analizar si los canales de distribución son eficientes, si el producto está bien representado y adecuadamente distribuido. El estudio de mercado determinará la estructuración de los precios y cómo afectan en la eficiencia y rentabilidad de sus productos.

A continuación se describe y analizan los elementos relativos a la comercialización del pepino, se da a conocer la situación de la oferta y la demanda.

3.4.1 Descripción del producto

Se determinó que el pepino es uno de los cultivos con potencial debido a las condiciones agrológicas de la región y se propone como producto rentable que coadyuvará al desarrollo de los agricultores del lugar y mejorará la calidad de vida de los pobladores.

Pertenece a la familia: Cucurbitaceae. La planta de pepino es originaria de la India, posee tallos herbáceos de tipo trepador o rastrero, que pueden alcanzar de 0.60 a 2.4 metros de largo, sus hojas son alternas y ásperas al tacto. Produce flores masculinas y femeninas separadas en la misma planta, y se le cultiva para el aprovechamiento de sus frutos que son alargados, casi cilíndricos, de cáscara rugosa o lisa.

Las propiedades del pepino, alta cantidad de agua, fibra, vitaminas y minerales, permiten que este producto sea utilizado como fuente de alimento, antioxidante, producción de glóbulos blancos y rojos, diurético, controlador del exceso de peso, regulador de la función intestinal, y materia prima para la elaboración de productos cosméticos. El pepino ofrece ciertas sustancia beneficiosas para el

organismo como lo son el alto contenido de fibra, minerales como potasio y fósforo, vitaminas de los grupos C, A, E, y B, que contribuyen al buen funcionamiento de la vista, la piel, el pelo las mucosas y los huesos.

3.4.2 Demanda

Es la cantidad de pepino que se requiere en el mercado para satisfacer la necesidad de los consumidores a un precio determinado en un lapso de tiempo específico.

El mercado objetivo, es la población a nivel República. La demanda potencial se calcula al multiplicar la población delimitada por el consumo per cápita ($D_p = P_d \times C_p$), como se observa en el cuadro siguiente:

Cuadro 16
República de Guatemala
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Pepino
Período: 2006-2015

Año	Población total	Población delimitada al 80%	Consumo per cápita en qq	Demanda potencial en qq
2006	13,018,759	10,415,007	0.141	1,468,516
2007	13,344,770	10,675,816	0.141	1,505,290
2008	13,677,815	10,942,252	0.141	1,542,858
2009	14,017,057	11,213,646	0.141	1,581,124
2010	14,361,666	11,489,333	0.141	1,619,996
2011	14,713,763	11,771,010	0.141	1,659,712
2012	15,073,375	12,058,700	0.141	1,700,277
2013	15,438,384	12,350,707	0.141	1,741,450
2014	15,806,675	12,645,340	0.141	1,782,993
2015	16,176,133	12,940,906	0.141	1,824,668

Fuente: Elaboración propia con base en datos del XI Censo de Población y VI de habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística (INE), consumo per cápita avalado por Licenciada en Nutrición, Grettel María Piedrasanta, colegiado activo No. 2,728.

Se observa que durante los 10 años analizados la demanda refleja un crecimiento constante en función al incremento de los habitantes lo que permite que el proyecto sea viable, se delimitó al 80% la población, al tomar en cuenta que los niños de cero a tres años no consumen este producto, los adultos mayores reducen el consumo en un 50%, se consideró el ingreso que los hogares obtienen, otro factor que influye es el cuidado de la salud que es cada vez más importante para el ser humano y las propiedades del pepino contribuyen al bienestar de las personas y se utilizan como materia prima para la elaboración de cosméticos y medicamentos.

3.4.2.1 Consumo aparente

Son todos los bienes o servicios adquiridos para satisfacer las necesidades de la población, para lo cual es necesario considerar la producción nacional más las importaciones menos las exportaciones.

- Consumo aparente histórico y proyectado

El dato histórico representa lo que la población adquirió durante el periodo comprendido del 2006 al 2010 y la proyección es la estimación de lo que se considera que la población consumirá de pepino en el periodo 2011 al 2015.

- Demanda insatisfecha

Representa el sector de la población que no logra satisfacer su necesidad con relación a la adquisición de pepino, a pesar de contar con los recursos para obtener dicho producto.

Cuadro 17
República de Guatemala
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Pepino
Período: 2006-2015

Año	Demanda Potencial qq	Consumo Aparente qq	Demanda Insatisfecha qq
2006	1,468,516	1,387,080	81,436
2007	1,505,290	1,387,374	117,916
2008	1,542,858	1,368,939	173,919
2009	1,581,124	1,383,234	197,890
2010	1,619,996	1,407,326	212,670
2011	1,659,712	1,397,695	262,017
2012	1,700,277	1,401,330	298,947
2013	1,741,450	1,404,965	336,485
2014	1,782,993	1,408,600	374,393
2015	1,824,668	1,412,235	412,433

Fuente: Elaboración propia con base en datos de los cuadros de Demanda Potencial Histórica y Proyectada y Consumo Aparente Histórico y Proyectado.

Se observa la existencia de demanda insatisfecha desde el año 2006, la demanda potencial y el consumo aparente reflejan incremento. La propuesta de inversión de pepino es viable de realizar, debido a la existencia de población con el recurso económico, gustos y preferencias insatisfechas en relación al consumo de pepino.

3.4.3 Oferta

La oferta se considera como la relación que muestran las distintas cantidades de una mercancía que los vendedores estarían dispuestos a ofrecer, y podrían poner a la venta a precios alternativos posibles durante un período dado de tiempo, y permanecen constantes todas las demás cosas, para el caso del pepino, está compuesta por la producción de la aldea El Amatillo del municipio de Ipala.

A continuación se presenta la información de oferta histórica y proyectada.

Cuadro 18
República de Guatemala
Oferta Histórica y Proyectada de Pepino
Período: 2006-2015

Año	Producción qq	Importaciones qq	Oferta Total qq
2006	1,408,800	400	1,409,200
2007	1,408,800	8,796	1,417,596
2008	1,408,800	12,611	1,421,411
2009	1,419,800	14,307	1,434,107
2010	1,425,000	26,956	1,451,956
2011	1,427,260	30,200	1,457,460
2012	1,431,600	36,062	1,467,662
2013	1,435,940	41,924	1,477,864
2014	1,440,280	47,786	1,488,066
2015	1,444,620	53,648	1,498,269

Fuente: Elaboración propia con base en datos obtenidos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), el Banco de Guatemala. Se utilizó el método de mínimos cuadrados para la proyección a través de la fórmula; $Y_c = a + bx$ en donde producción: $a = 1,414,240$ y $b = 4,340$, importaciones: $a = 12,614$ y $b = 5,862$.

Las importaciones reflejan tendencia a incrementar significativamente a partir del 2006, sin embargo la producción no presenta crecimiento significativo, del año 2006 al 2010 se refleja un incremento en la oferta del 3.03 y del 2010 al 2015 se estima que llegara a 3.19%.

3.4.4 Precio

La determinación del precio es influida por factores como calidad, estacionalidad, oferta y demanda del mercado.

Se estima para el presente estudio un precio de compra para el mayorista de Q 100.00 por quintal de pepino, con un contenido aproximado de 70 a 80 unidades el cual varía según el tamaño del producto.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Permite conocer todos los aspectos prácticos, como localización, tamaño del proyecto, nivel tecnológico a emplear, los recursos, así como el proceso productivo correspondiente, los elementos del estudio se desarrollan a continuación.

3.5.1 Localización del proyecto

El objetivo es llegar a determinar el sitio donde se instalará el proyecto. Las características de importancia para encaminar la marcha del proyecto, debido que se tiene que definir un área o sector que llene los requisitos necesarios como clima, higiene y accesibilidad, para la ejecución del mismo.

3.5.2 Macrolocalización

Se localizará en el municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, ubicado a 28 kilómetros de la cabecera Departamental y a 203 kilómetros de la Ciudad Capital.

3.5.3 Microlocalización

El proyecto se llevará a cabo en la aldea El Amatillo, la cual se encuentra localizada a 15 kilómetros de la cabecera Municipal de Ipala y pertenece a la micro región IV. El lugar cuenta con las condiciones climáticas adecuadas para desarrollar la producción, con calidad de suelo franco arcilloso arenoso por origen volcánico, servicios básicos (energía eléctrica, institución bancaria, telefonía móvil, transporte colectivo), vías de acceso y disponibilidad de materiales e insumos necesarios para la puesta en marcha del proyecto.

3.5.4 Tecnología

Los requerimientos técnicos que serán necesarios para llevar a cabo el proyecto se detallan a continuación:

- Terreno

Para el desarrollo del proyecto las dimensiones de la extensión son nueve manzanas.

- Mobiliario y equipo

Es necesario adquirir escritorios, sillas, archivo de metal, maquinas de escribir mecánicas, maquinas sumadoras, estanterías, telefax, computadoras, impresoras.

- Herramientas

Para el desarrollo de la actividad productiva será necesario contar con piochas, azadones, palas machetes, limas, carretas, bombas para fumigar.

- Instalaciones

Para el inicio de funciones de la cooperativa se utilizará una casa propiedad de uno de los socios.

- Insumos

Se componen por todos los productos y servicios destinados para la producción como: Semilla mejorada, Fertilizantes como nitrogenados urea, completos 15*15*15 Insecticidas: Contacto volatón, sistémicos tamarón, funguicidas, herbicidas.

3.5.5 Tamaño

Cada manzana rinde 3,050 quintales anualmente, al considerar una merma de 2% se tendrá una cosecha neta de 2,989 quintales. Con la información obtenida, se estima un volumen de producción total de 14,945 quintales en los cinco años de duración de la propuesta del proyecto.

3.5.6 Recursos

Los requerimientos técnicos que serán necesarios para llevar a cabo el proyecto se detallan a continuación:

Cuadro 19
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Requerimientos Técnicos
Año: 2011

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Terreno		
Arrendamiento	Manzana	2
Instalaciones		
Oficina y bodega	Unidad	1
Equipo agrícola		
Bombas para fumigar	Unidad	6
Mascarillas	Unidad	12
Equipo riego		
Bomba de agua	Unidad	1
Manguera 2 pulgadas	Rollo	10
Cinta para goteo hidrolite	Rollo	5
Conector	Unidad	300
Poliducto 2 pulgadas	Rollo	5
Abrazadera	Unidad	16
Adaptador	Unidad	8
Filtro de 2 pulgadas	Unidad	1
Válvula	Unidad	8
Herramientas		
Azadones	Unidad	10
Piochas	Unidad	8
Palas	Unidad	10
Machetes	Unidad	36

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Limas	Unidad	24
Barretas	Unidad	10
Carretas de mano	Unidad	6
Insumos		
Pilones	Unidad	20,000
Fertilizantes		
Nitrogenadas (Urea)	Quintal	6
Triple 15 -15-15	Quintal	9
Insecticida		
Contacto	Litro	4
Sistemáticos	Litro	4
Fungicida		
Prix	Libra	5
Herbicida		
Afalon	Litro	3
Mano de obra directa		
Preparación de la tierra	Jornal	54
Siembra	Jornal	24
Riego	Jornal	36
Tutorado	Jornal	12
Labores culturales		
Limpia	Jornal	72
Fertilización	Jornal	18
Control fitosanitario	Jornal	24
Cosecha		
Corte y clasificación	Jornal	42
Mobiliario y equipo de oficina		
Escritorios	Unidad	2
Sillas secretariales	Unidad	2
Sillas plásticas	Unidad	24
Archivo de metal	Unidad	1
Máquina de escribir mecánica	Unidad	1
Máquina sumadora	Unidad	2
Estantería	Unidad	1
Telefax	Unidad	1
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Costos indirectos variables		
Costales	Unidad	1495
Estacas	Unidad	2500
Pita de nylon	Rollos	20
Combustible	Galón	90

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Anteriormente se describe todo lo necesario para desarrollar el proyecto entre los cuales se puede mencionar, instalaciones, terreno, equipo necesario, herramienta, la mano de obra a contratar. El terreno se tomara en arrendamiento una bodega la cual servirá para almacenar la cosecha, seleccionar la producción, así mismo allí se almacenara las herramientas, equipo agrícola. Estos productos serán cotizados en la ciudad capital para conseguir mejores precios.

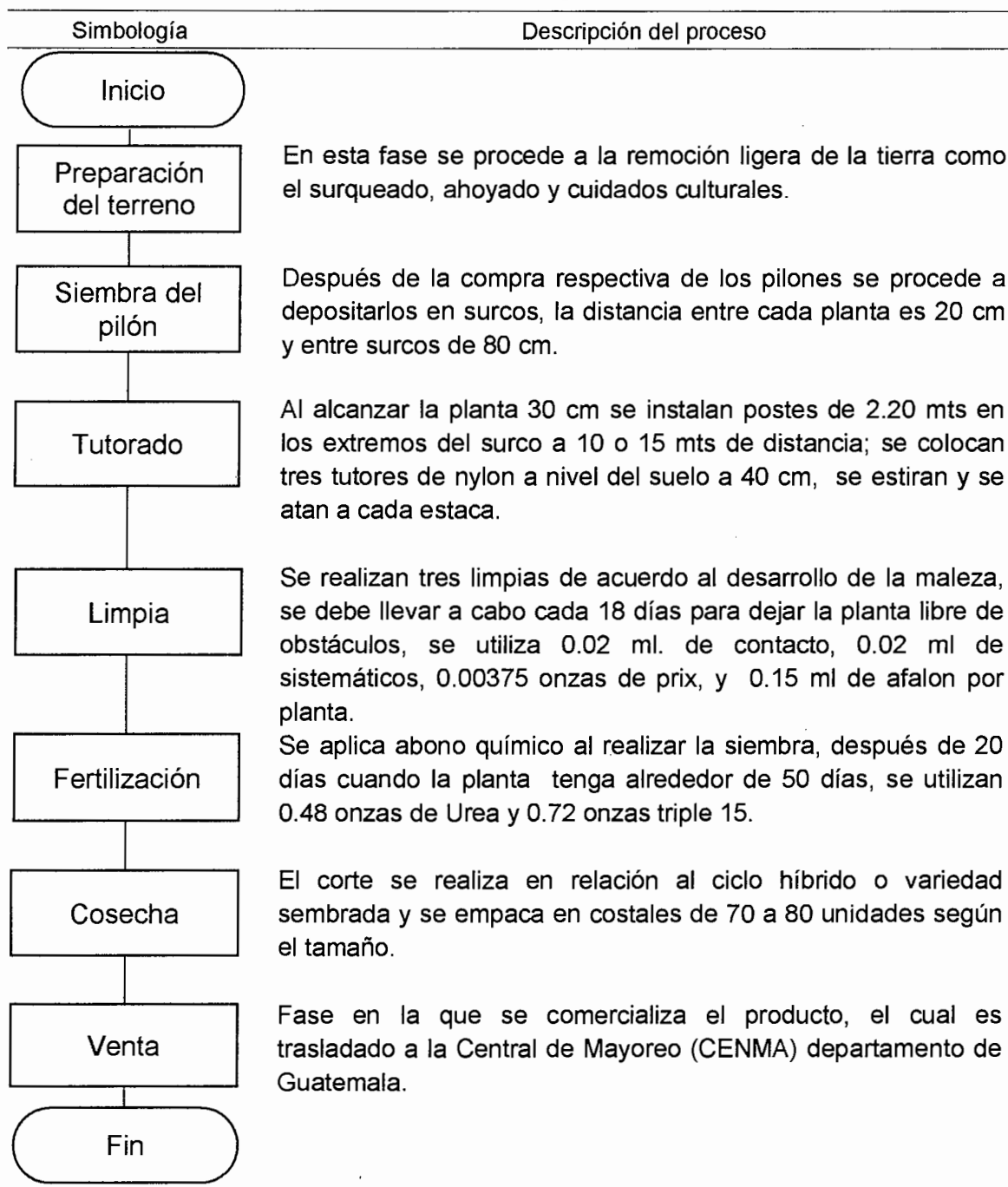
3.5.7 Producción

Constituida por la cosecha que se obtendrá al finalizar las diversas etapas del proceso productivo. Para el tercer año se provee una producción de 3,050 quintales a un precio de Q.100.00 cada quintal, y para los 5 años de vida del producto en total una producción de 14,945 quintales teniendo en cuenta la merma del 2 % que equivale a 305 quintales con un valor total de Q.1,494,500.00.

3.5.8 Proceso de producción

A continuación se muestra las diferentes actividades que se llevarán a cabo en la producción:

Gráfica 3
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Flujograma
Año: 2011

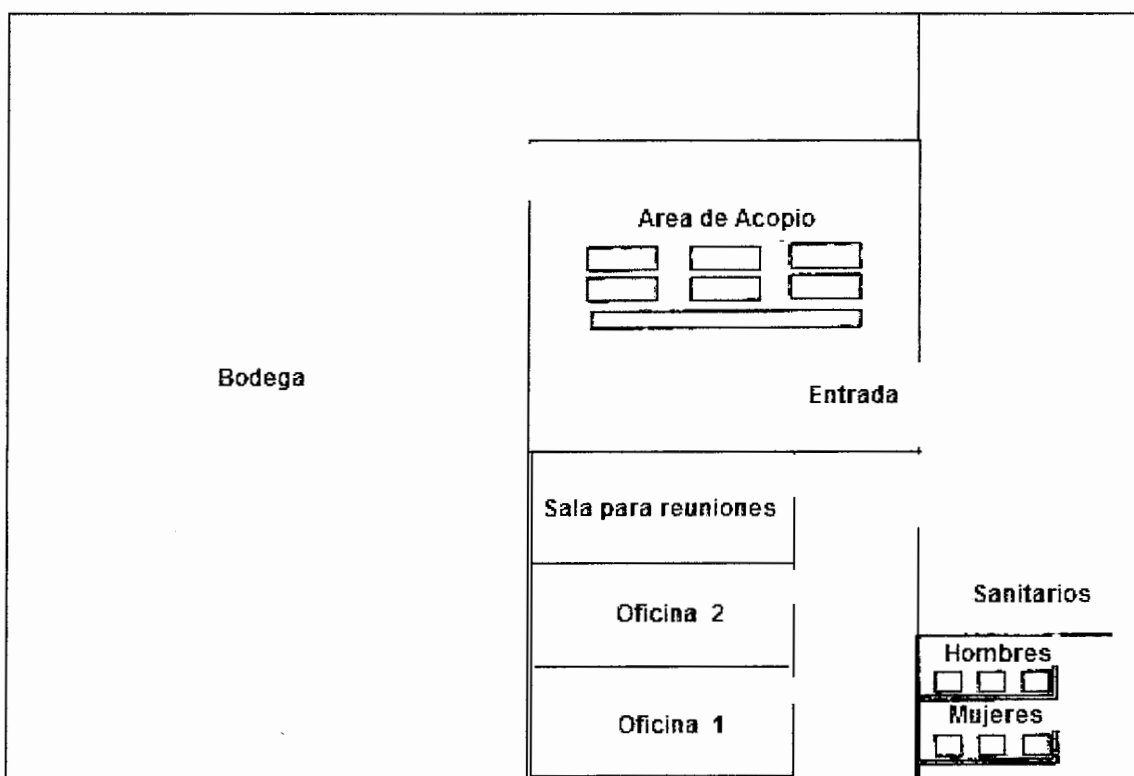


Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

3.5.9 Distribución en planta

Para obtener un producto de alta calidad es necesario un lugar adecuado y que cumpla con las expectativas que se tiene, para ello se propone la siguiente distribución de planta.

Gráfica 4
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Distribución en planta
Año: 2011



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Anteriormente se muestra la forma cómo estará distribuida la planta con base en la producción que se llevara a cabo, el almacenamiento, la entrega y todo lo necesario para la comercialización del pepino.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Para la producción de pepino, es indispensable que sea definido el tipo de organización a emplearse, para mantener la estructura administrativa y jerarquía del proyecto. Para tal caso se desarrollará ampliamente en el capítulo IV de este informe.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Este estudio permite determinar la cantidad de dinero que es necesario para iniciar el proyecto, así como establecer las fuentes de financiamiento, conocer con anticipación las fechas en las que se necesitará disponer del efectivo para poder realizar los desembolsos; establecer el precio de venta, el total de gastos y la utilidad que pueda generar el proyecto, por último se incluye los Estados Financieros y su análisis.

3.7.1 Inversión

Son los recursos necesarios para iniciar el proyecto por medio de la obtención de activos fijos.

3.7.1.1 Inversión fija

Está constituida por aquellas erogaciones necesarias para la adquisición de todos los activos tangibles e intangibles y durante el plazo que perdure la propuesta que es necesario para que inicie el mismo.

Cuadro 20
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Inversión Fija
Año: 2011

Descripción	Unidad de media	Cantidad	Costo unitario	Total
Tangibles				47,980
Herramientas				4,178
Piochas	Unidad	8	40	320
Azadones	Unidad	10	35	350
Palas	Unidad	10	25	250
Machetes	Unidad	36	18	648
Limas	Unidad	24	10	240
Barretas	Unidad	10	120	1,200
Carretas de mano	Unidad	6	195	1,170
Equipo de riego				31,886
Bomba de agua	Unidad	1		4,000
Maguera 2 pulgadas	Rollo	10	1,250	12,500
Cinta para goteo hidrolite	Rollo	5	2,100	10,500
Conector	Unidad	300	2.80	840
Poliducto 2 pulgadas	Rollo	5	250	1,250
Abrazadera	Unidad	16	35	560
Adaptador	Unidad	8	7	56
Filtro de 2 pulgadas	Unidad	1	1,500	1,500
Valvula	Unidad	8	85	680
Equipo agrícola				2,256
Bombas para fumigar	Unidad	6	360	2,160
Mascarillas	Unidad	12	8	96
Mobiliario y equipo de oficina				6,160
Escritorios	Unidad	2	800	1,600
Sillas secretariales	Unidad	2	180	360
Sillas plásticas	Unidad	24	25	600
Archivo de metal	Unidad	1	1,000	1,000
Máquina de escribir mecánica	Unidad	1	700	700
Máquina sumadora	Unidad	2	250	500
Estantería	Unidad	1	600	600
Telefax	Unidad	1	800	800
Equipo de computación				3,500
Computadora	Unidad	1	3,000	3,000
Impresora	Unidad	1	500	500
Intangibles				1,500
Gastos de organización				1,500
Total inversión fija				49,480

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Se muestra lo necesario para iniciar la producción de pepino. El rubro más representativo en porcentajes corresponde al equipo de riego con el 64 del total de la inversión, en segundo lugar el mobiliario y equipo con el 12%.

3.7.1.2 Capital de trabajo

Es la inversión requerida para llevar a cabo la operación del proyecto, tales como: Insumos, mano de obra, costos indirectos, de venta y fijos y servirá para el mantenimiento de la producción.

Cuadro 21
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2011

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Costo unitario	Total
Insumos				17,725
Pilones	Unidad	20,000	0.60	12,000
Urea (nitrógeno)	Quintal	6	290.00	1,740
Triple 15-15-15	Quintal	9	255.00	2,295
Insecticida				1,160
Contacto	Litro	4	95.00	380
Sistemático	Litro	4	195.00	780
Fungicida				350
Prix	Libra	5	70.00	350
Herbicida				180
Afalon	Litro	3	60.00	180
Mano de obra directa				23,698
Preparación del suelo	Jornal	54	63.70	3,440
Siembra	Jornal	24	63.70	1,529
Riego	Jornal	36	63.70	2,293
Tutorado	Jornal	12	63.70	764

Continúa página siguiente...

...Viene de la página anterior

Labores culturales				
Limpia	Jornal	72	63.70	4,586
Fertilización	Jornal	18	63.70	1,147
Control fitosanitario	Jornal	24	63.70	1,529
Cosecha				
Corte y clasificación	Jornal	42	63.70	2,675
Bonificación incentivo	Jornal	282	8.33	2,349
Séptimo día		20312/6		3,385
Costos indirectos variables				16,944
Cuota patronal IGSS	21349		11.67%	2,491
Prestaciones laborales	21349		30.55%	6,522
Combustible	Galón	90	27.00	2,430
Estacas de madera	Unidad	2,500	2.00	5,000
Pita	Rollos	20	25.00	500
Costos fijos de producción				4,400
Agua entubada	Mensual	6	200.00	1,200
Arrendamiento de terreno	Manzana	2	600.00	1,200
Asesoría técnica				2,000
Gastos variables de venta				20,930
Costales	Unidad	1,495	2.00	2,990
Fletes	Unidad	1,495	12.00	17,940
Gastos de administración				10,650
Honorarios administrador	Servicio			6,000
Servicios contables	Mensual	6	225.00	1,350
Papelería y útiles	Mensual	1	300.00	300
Energía eléctrica	Mensual	6	100.00	600
Arrendamiento de oficina	Mensual	6	400.00	2,400
Total inversión en capital de trabajo				94,346

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Para desarrollar el proyecto de producción se necesita realizar una inversión inicial, el rubro en porcentajes más representativo en gasto le corresponde a la mano de obra con un 25, seguido los gastos variables con 22% del total de la inversión de capital de trabajo.

3.7.1.3 Inversión total

Está representada por la sumatoria de la inversión fija y la inversión en capital de trabajo que comprende el total de los recursos monetarios para llevar a cabo el proyecto con una inversión de Q143,826.00.

El rubro más importante es el capital de trabajo, porque tiene previstos los fondos para el mantenimiento de la producción, la inversión fija no deja de ser importante puesto que es la suma de activos fijos y gastos de organización, para el funcionamiento del proyecto.

3.7.1.4 Estados financieros

Los estados financieros muestran la situación financiera del proyecto en cuanto a los recursos económicos y financieros fundamentados en los registros contables.

3.7.1.5 Estado de costo de producción

Es un estado financiero básico importante ya que a través de éste se determinaran los costos de producción para establecer el precio del producto y una adecuada comercialización, para el proyecto se utilizará el método de costeo directo integrado por los tres elementos del costo: Insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

el costo total de la producción de pepino durante el año 2011, se estima producir en quintales, en dos manzanas de terreno con costo de Q40.52 por quintal. A continuación se presenta el estado de costo de producción de pepino proyectado a 5 años.

Cuadro 22
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	35,450	35,450	35,450	35,450	35,450
Mano de obra directa	47,396	47,396	47,396	47,396	47,396
Costos indirectos variables	33,887	33,887	33,887	33,887	33,887
Total costo directo de producción	116,733	116,733	116,733	116,733	116,733
Produccion anual neta	2,989	2,989	2,989	2,989	2,989
Costo unitario por quintal	39.05	39.05	39.05	39.05	39.05

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Los rubros más significativos en porcentajes son: mano de obra con el 41 se consideró el salario mínimo para los jornales, los insumos con el 30%.

La producción de pepino se venderá en quintales, la cual se estima que se obtendrá 2,989 quintales de pepino producidos anualmente.

3.7.1.6 Estado de resultados

Es una herramienta necesaria que mediante el análisis de las cifras sirve para tomar decisiones que se realiza en un periodo determinado, con ello es posible identificar la ganancia o pérdida del proyecto, después de deducir el impuesto sobre la renta.

Cuadro 23
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Estado de Resultados Proyectado
Del 01 enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas (2,989 quintales x Q100.00)	298,900	298,900	298,900	298,900	298,900
(-) Costo directo de producción	116,733	116,733	116,733	116,733	116,733
Contribución a la ganancia	182,167	182,167	182,167	182,167	182,167
(-) Gastos variables de ventas	41,860	41,860	41,860	41,860	41,860
Costales	5,980	5,980	5,980	5,980	5,980
Fletes	35,880	35,880	35,880	35,880	35,880
Ganancia marginal	140,307	140,307	140,307	140,307	140,307
(-) Costos fijos de producción	16,673	16,673	16,673	16,673	15,628
Agua	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Arrendamiento de terreno	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Asesoría técnica	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
Depreciación herramientas	1,045	1,045	1,045	1,045	-
Depreciación equipo de riego	6,377	6,377	6,377	6,377	6,377
Depreciación equipo agrícola	451	451	451	451	451
Gastos de administración	23,999	23,999	23,999	22,832	22,832
Honorarios administrador	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Servicios contables	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700
Papelería y útiles	600	600	600	600	600
Energía eléctrica	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Arrendamiento de oficina	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Depreciación mobiliario y equipo	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232
Depreciación equipo de computación	1,167	1,167	1,167		
Amortización gastos de instalación	300	300	300	300	300
Ganancia en operación	99,636	99,636	99,636	100,802	101,847
(-) Gastos financieros	8,906	7,125	5,344	3,563	1,781
Intereses sobre préstamos	8,906	7,125	5,344	3,563	1,781
Ganancia antes del ISR	90,729	92,510	94,292	97,240	100,065
Impuesto sobre la renta 31%	28,126	28,678	29,230	30,144	31,020
Ganancia neta del ejercicio	62,603	63,832	65,061	67,095	69,045

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Se muestra la ganancia neta de Q 62,603.00 para el primer año, la cual se incrementa para los siguientes periodos. La disminución de las depreciaciones y interés del préstamo adquirido, contribuyen al incremento de la ganancia.

3.7.3 Financiamiento

Para iniciar el proyecto se obtendrá de los aportes que realizaran los miembros del comité, también los créditos necesarios que los asociados al comité puedan solicitar ante las entidades financieras. El financiamiento se puede obtener de dos formas: fuentes internas y externas.

3.7.3.1 Fuentes externas

Corresponden aquellas sumas monetarias que la asociación deberá de obtener de las instituciones de crédito, para completar la inversión total que se necesita para iniciar el proyecto.

Para lo cual se gestionara un préstamo en la institución Banco de Desarrollo Rural.

3.7.3.2 Fuentes internas

Conformadas por las aportaciones realizadas por cada uno de los integrantes del comité, que asciende a la suma total de Q 94,346.00, valor que servirá para cubrir el 66% de la inversión total del proyecto.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Son las técnicas e instrumentos que facilitan la toma de decisiones al tener en cuenta racionalización y optimización, que lleva a considerar diferentes alternativas de inversión como creación de nuevos negocios, introducción de nuevos productos al mercado, reemplazo de tecnologías, entre otros. Se hace un análisis de rentabilidad al utilizar herramientas simples.

3.8.1 Punto de equilibrio

Es la cantidad en quetzales que el comité debe vender, para cubrir los costos y gastos; es un punto en donde no se gana ni se pierde en la comercialización de pepino.

3.8.1.1 En valores

Con el resultado se establece que en el primer año el proyecto cubrirá sus costos y gastos fijos a un nivel de ventas de Q. 105,485.00, además este punto podrá ser inferior año con año toda vez que se tecnifique la producción y se disminuyan costos de producción.

3.8.1.2 En unidades

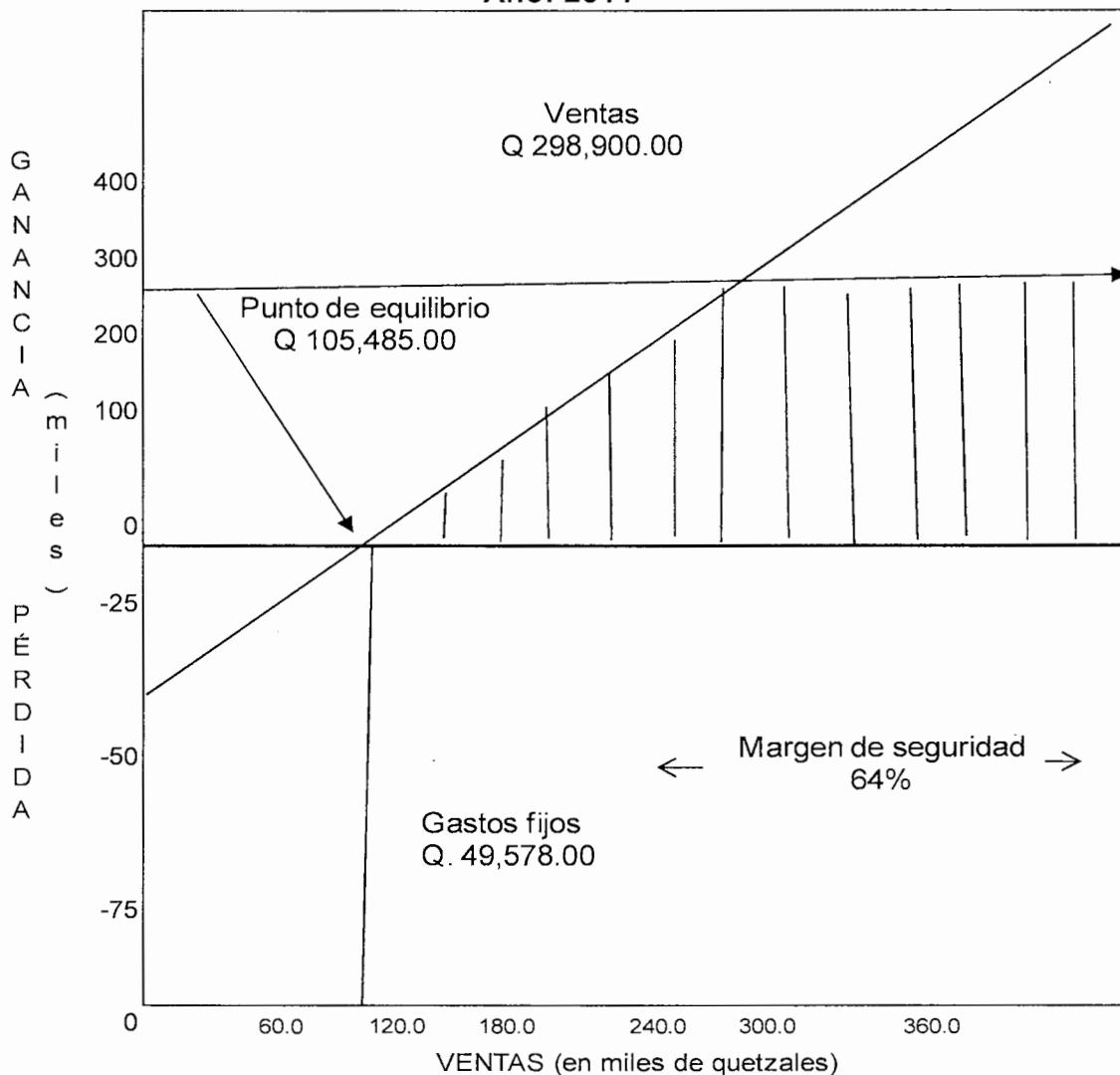
Para cubrir los costos fijos y variables necesario vender 1055 quintales de pepino.

3.8.1.3 Margen de seguridad

Este indicador permite obtener los niveles de protección que debe reducirse el volumen de ventas para cubrir los costos fijos y variables, sin obtener pérdidas. Con el resultado se indica que se puede reducir un 64% del total de las ventas realizadas sin que se genere pérdida alguna.

El punto de equilibrio se presenta en forma de gráfica, la cual se presenta a continuación:

Gráfica 5
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Punto de Equilibrio
Año: 2011



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

El punto de intersección será donde el total de ventas cubre los costos fijos y variables el cual asciende a la cantidad de Q105,485.00 que equivale el 35.52% del total de las ventas estimadas del primer año, el porcentaje restante representa el margen de seguridad que los inversionistas obtendrían en el

proyecto, esto indica que las ventas pueden disminuirse hasta 64.48 puntos porcentuales sin que existan pérdidas en la ejecución.

3.8.2 Valor Actual Neto

Se determina como el valor actualizado de los beneficios futuros, menos el valor actualizado de los costos futuros, para el presente proyecto se establece el cuadro siguiente:

Cuadro 24
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Valor Actual Neto
Al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto fondo	Factor de actualización 20%	Valor actual neto
0	143,826		143,826	(143,826)	1.00000	(143,826)
1		298,900	225,725	73,175	0.83333	60,979
2		298,900	224,496	74,404	0.69444	51,669
3		298,900	223,267	75,633	0.57870	43,769
4		298,900	222,400	76,500	0.48225	36,892
5		298,900	221,495	77,405	0.40188	31,108
Total	143,826	1,494,500	1,261,209	233,291		80,590

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Como se observa el valor actual neto resulta positivo luego de aplicar el factor de actualización, por lo que se considera aceptable para el presente proyecto.

3.8.3 Tasa Interna de Retorno

Para evaluar el retorno porcentual que en promedio deberá rendir el proyecto anualmente, se recurre a la tasa interna de retorno, para tomar la decisión de invertir o no en él. Que de acuerdo a los cálculos se obtendrá un 43.353% y el resultado será de cero, por lo tanto si es recomendable ejecutar el proyecto.

3.8.4 Relación Beneficio Costo

Determina la eficiencia para utilizar los recursos financieros durante la ejecución del proyecto. Consiste en relacionar el total de los valores actuales de los ingresos entre el total de los valores actuales de los egresos a una tasa de actualización, como lo muestra el cuadro a continuación:

Cuadro 25
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Relación Beneficio Costo
Al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 20%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	143,826	0	143,826	1.00000	0	143,826
1		298,900	225,725	0.83333	249,082	188,104
2		298,900	224,496	0.69444	207,568	155,899
3		298,900	223,267	0.57870	172,973	129,205
4		298,900	222,400	0.48225	144,145	107,252
5		298,900	221,495	0.40188	120,122	89,014
Total	143,826	1,494,500	1,261,209		893,890	813,300

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

El resultado obtenido de la fórmula es mayor que la unidad, por lo que los recursos son utilizados de manera eficiente y basado en el criterio de aceptación de la relación beneficio costo el proyecto de pepino es aceptable.

3.8.5 Tiempo de Recuperación de la Inversión Inicial

Indica el tiempo que se necesita para recuperar la inversión del proyecto de la producción de pepino.

Cuadro 26
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Proyecto: Producción de Pepino
Período de Recuperación de la Inversión
Al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Año	Inversión	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 20%	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	143,826	0	1	(143,826)	(143,826)
1		73,175	0.83333	60,979	60,979
2		74,404	0.69444	51,669	112,648
3		75,633	0.57870	43,769	156,417
4		76,500	0.48225	36,892	193,309
5		77,405	0.40188	31,108	224,416
Total	143,826	377,117		80,590	603,942

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Se determina que el tiempo de recuperación de la inversión será a partir del segundo año, con siete meses y veintitrés días, se considera que el proyecto es factible ya que el capital se recuperará a mediano plazo de iniciado el proyecto.

CAPÍTULO IV

ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

Se refiere a la organización de una empresa a nivel general y en determinado lugar, que produce un bien o servicio y que se pueda explotar, desarrollar y que al mismo tiempo tenga una proyección social, económica y cultural. Para este caso se hace referencia a los productores de pepino en el municipio de Ipala, para lo cual se da a conocer la propuesta siguiente.

4.1 TIPO DE ORGANIZACIÓN PROPUESTA

Se establecerá un comité, para la producción y comercialización del pepino. Por considerar que se adecua a las necesidades de los agricultores del Municipio. estará conformado por 10 asociados, mismos que participarán conjuntamente para obtener los beneficios deseados, tanto en capacitación y asistencia financiera, como en la adecuada tecnología, lo que traerá como resultado producir más, a un costo menor, aumentar los ingresos, poder adquisitivo, posibilidad de extenderse a otros mercados, mejorar las vías de transporte, vías de acceso, entre otros.

Esto servirá para determinar la estructuración, organización y departamentalización del proyecto; la correcta aplicación permitirá el buen funcionamiento y el logro de objetivos mediante la realización de las actividades eficientemente, con los procedimientos legales establecidos.

4.2 JUSTIFICACIÓN

Se propone la organización de un comité, por las diferentes formas de contribución voluntaria que se dan entre los agricultores para el logro de las actividades en el campo durante las épocas de producción, por la ayuda mutua temporal de padres, hijos y vecinos, de las responsabilidades sociales que se

dan dentro de la mismas comunidades y por los beneficios económicos que se obtienen con este tipo de participación. Características predominantes que facilitarán la formación de la sociedad a nivel asocial y económico para alcanzar el bienestar humano.

Además, con la integración de los intereses se reducirán gastos, y se dará mayor control de los medios de producción, generación de empleo y mejorará el comercio de los bienes y así obtener relaciones financieras sólidas.

4.3 OBJETIVOS

Para obtener una rentabilidad adecuada en el proyecto se deben de encauzar los esfuerzos de las personas que participarán en la producción de pepino, lo cual permitirá la optimización de los recursos físicos, financieros y humanos disponibles.

4.3.1 General

Organizar un grupo de agricultores que tengan la iniciativa de participación voluntaria en la producción de pepino que les permitirá mejorar el nivel de vida a través del cultivo y comercialización del producto en el mercado y lograr a la vez obtener asesoría y financiamiento de organizaciones, basados en las herramientas administrativas y legales, adecuadas para que el proyecto pueda desarrollarse y obtener los resultados esperados en un tiempo prudencial y mayor a la estimación de la primera cosecha.

4.3.2 Específicos

- Diseñar una estructura organizacional adecuada para las personas que integran el comité, la tecnología a utilizar y las tareas de la misma.

- Dividir, organizar y coordinar las actividades del comité, a través de una estructura organizacional que permita establecer las interrelaciones entre funciones, niveles jerárquicos y actividades para el logro de los objetivos.
- Coordinar y agrupar las actividades de los asociados del comité, con el propósito de dar conocer las tareas y obligaciones individuales y de grupo, a fin de obtener el aprovechamiento al máximo de los recursos disponibles.

4.3.3 Localización

Dadas las características, disponibilidad de recursos humanos y físicos la misma estará ubicada en la aldea Amatillo la cual se encuentra localizada a 15 kilómetros de la Cabecera Municipal y pertenece a la micro región IV, del municipio de Ipala.

4.4 MARCO JURÍDICO

La constitución de cualquier organización se rige por un proceso legal de acuerdo al tipo de organización. Para la conformación y funcionamiento del comité, las personas interesadas de formar parte del mismo, deberán realizar y tomar en cuenta lo siguiente:

- Levantar un acta, en donde se consigna quiénes forman el comité.
- Todos los participantes firman el acta de constitución.
- Se elegirá una Junta Directiva conformada por un Presidente, Secretario, Tesorero y Vocal.
- El Secretario(a) y el Presidente(a) del comité certificarán el acta, la avalarán con sus firmas.

- Se llevará el acta certificada y firmada a la Alcaldía Municipal correspondiente, con el fin de solicitar una constancia municipal de honorabilidad de los integrantes del comité y la organización por parte del Concejo Municipal para el funcionamiento.
- Obtenida la autorización, se solicitará una certificación del Acuerdo Municipal de aprobación del funcionamiento del comité.
- Al tener la carta de honorabilidad y el Acuerdo Municipal se llevará a la Gobernación Departamental, el acta certificada y las firmas del comité, así como la carta municipal de constancia de honorabilidad.
- Toda la papelería se acompañará de una solicitud dirigida al Gobernador Departamental para la autorización del comité, así como el libro de actas para su autorización.

4.4.1 Normas externas

Representa las leyes que regulan la organización del comité, entre ellas están:

- Constitución de la República de Guatemala, Artículo 34, Derecho de Asociación; Artículo 43, que establece libertad de industria, comercio y trabajo.
- Código Civil, Artículo 15, inciso 3, Asociación no lucrativa.
- Código de Trabajo, Decreto 14-41 del Congreso de la República, Artículo 1, Derechos y obligaciones de patrones y trabajadores, Artículo 22.
- Comité. Decreto 20-82, Artículos 1, 2 y 3.
- Código Civil, Decreto Ley 106-64, Artículo 15, inciso 3, Derecho de Asociación.
- Acuerdo Gubernativo 697-93, de fecha 26 de noviembre de 1993, autoriza a los comités la recaudación y manejo de fondos, mediante

credenciales otorgadas por las Gobernaciones Departamentales; además, estipula los requisitos para su inscripción.

- Decreto 26-92, capítulo 4, Artículo 7 Ley de Impuesto Sobre la Renta.
- Acuerdo Gubernativo 596-97, Reglamento del Impuesto Sobre la Renta, nombra lo referente a la inscripción ante la Superintendencia de Administración Tributaria SAT y establece un impuesto sobre la renta que obtenga toda persona individual o jurídica que provenga de la inversión de capital.
- Decreto 27-92, Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Acuerdo Gubernativo 311-97, Reglamento del Impuesto al Valor Agregado, establece un impuesto al valor agregado sobre todos los actos gravados por las normas de esta Ley.

4.4.2 Normas internas

Son las reglas que deberán observar y respetar los integrantes del comité para el buen funcionamiento de la misma, se pueden mencionar las siguientes:

- Acta de Constitución que contiene los nombres de los integrantes del comité.
- Reglamento interno, regulará y normará el funcionamiento administrativo.
- Políticas del comité, se establecerá para fijar precios y créditos.
- Manuales de organización, normas y procedimientos.

4.5 RAZÓN SOCIAL

De acuerdo a las expectativas que genera el proyecto en la producción se ha determinado la siguiente razón social: "Comité Agrícola Ipalteco de pepinos"; en

la aldea El Amatillo, será el pionero para incentivar a los habitantes del lugar para que se asocien y participen en el desarrollo agrícola del Municipio.

4.6 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Es definir la división adecuada de las tareas funcionales, a través de la jerarquización y departamentalización, para una mejor coordinación y toma de decisiones en el cumplimiento de la misión y objetivos propuestos por el comité.

Se deben dividir las tareas organizacionales como las contables, administrativas y operativas a cada departamento para aprovechar los recursos empresariales disponibles.

Con la división de las tareas y denominación de cada unidad se da la jerarquización organizacional del comité, donde se define quien o quienes reciben y ejecutan las actividades, se limita el tramo de control administrativo y coordinación del uso de los recursos físicos, financieros y humanos.

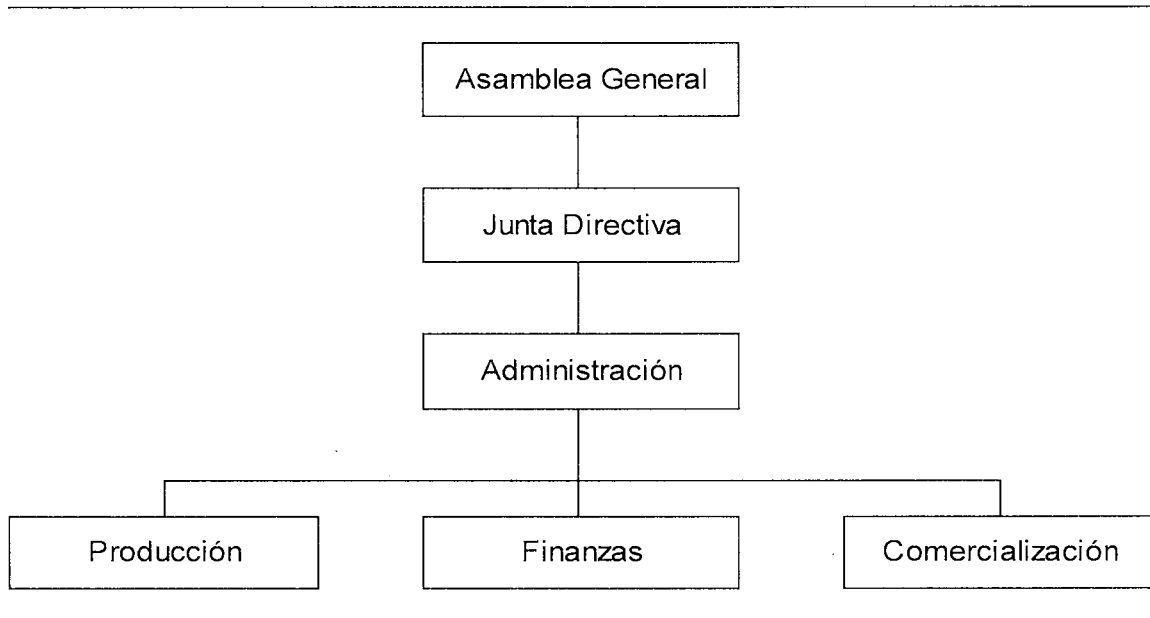
4.6.1 Estructura de la organización

La estructura del comité se refiere a la forma en que se dividen, agrupan y coordinan las actividades de la organización en cuanto a las relaciones entre los asociados.

4.6.2 Diseño de la organización

Para este comité se propone un organigrama de tipo estructural, el fin de este es ordenar las actividades de los asociados de la organización. A continuación se presenta el organigrama.

Gráfica 6
Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Estructura Organizacional
Comité Producción Ipalteco de pepinos
Año: 2011



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

El comité se integrará de acuerdo al organigrama anterior, lo que facilita a los funcionarios su campo de acción; cabe mencionar que la división de trabajo se aplicará en un porcentaje muy reducido por las pocas funciones que se realizarán al principio, aplica todas las reglas internas que se hayan propuesto, la toma de dediciones será de carácter centralizado en los niveles más altos de la organización, trata de que todos los miembros puedan aplicar una adecuada comunicación entre sí, sobre todos los aspectos que se susciten dentro de la misma.

4.7 FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS

El comité cuenta con diversos órganos que son necesarios para consecución de sus fines, entre éstos se menciona la asamblea general, junta directiva, administración, producción, comercialización y finanzas.

- Acuerdo Gubernativo 596-97, Reglamento del Impuesto Sobre la Renta, nombra lo referente a la inscripción ante la Superintendencia de Administración Tributaria SAT y establece un impuesto sobre la renta que obtenga toda persona individual o jurídica que provenga de la inversión de capital.
- Decreto 27-92, Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Acuerdo Gubernativo 311-97, Reglamento del Impuesto al Valor Agregado, establece un impuesto al valor agregado sobre todos los actos gravados por las normas de esta Ley.

4.4.2 Normas internas

Son las reglas que deberán observar y respetar los integrantes del comité para el buen funcionamiento de la misma, se pueden mencionar las siguientes:

- Acta de Constitución que contiene los nombres de los integrantes de la comité.
- Reglamento interno, regulará y normará el funcionamiento administrativo.
- Políticas del comité, se establecerá para fijar precios y créditos.
- Manuales de organización, normas y procedimientos.

4.5 RAZÓN SOCIAL

De acuerdo a las expectativas que genera el proyecto en la producción se ha determinado la siguiente razón social: "Comité Agrícola Ipalteca de pepinos"; en la aldea Amatillo, será el pionero para incentivar a los habitantes del lugar para que se asocien y participen en el desarrollo agrícola del Municipio.

4.6 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Es definir la división adecuada de las tareas funcionales, a través de la jerarquización y departamentalización, para una mejor coordinación y toma de decisiones en el cumplimiento de la misión y objetivos propuestos por el comité.

Se deben dividir las tareas organizacionales como las contables, administrativas y operativas a cada departamento para aprovechar los recursos empresariales disponibles.

Con la división de las tareas y denominación de cada unidad se da la jerarquización organizacional del comité, donde se define quien o quienes reciben y ejecutan las actividades, se limita el tramo de control administrativo y coordinación del uso de los recursos físicos, financieros y humanos.

3.6.1 Estructura de la organización

La estructura del comité se refiere a la forma en que se dividen, agrupan y coordinan las actividades de la organización en cuanto a las relaciones entre los asociados.

3.6.2 Diseño de la organización

Para este comité se propone un organigrama de tipo estructural, el fin de este es ordenar las actividades de los asociados de la organización. A continuación se presenta el organigrama.

Identificar adecuadamente los objetivos para saber cuánto se quiere producir y vender en un determinado tiempo.

Establecer políticas para las unidades administrativas que orienten la acción y toma de decisiones sobre las actividades.

Diseñar reglas que regulen el comportamiento de las personas que ocupan los cargos y puestos para mantener una armonía entre ellos.

Elaborar procedimientos de las actividades importantes para obtener mejores resultados en cada función.

Elegir actividades específicas y asignar los recursos para el cumplimiento de los fines y por último preparar programas de trabajo apoyados en presupuestos.

Con el fin de asegurar el alcance de los elementos de la planeación, velar por el cumplimiento de cada una de las personas que ocupan los puestos en las áreas de Administración, producción, comercialización, y finanzas.

4.8.2 Organización

Se debe de asignar en esta etapa a la persona encargada y adecuada para que esté a cargo de la unidad.

Diseñar la estructura organizacional a través del organigrama, para visualizar de una mejor manera los niveles jerárquicos, la comunicación horizontal y vertical que se pueden dar dentro del comité.

Corresponde efectuar este trabajo a Administración, producción, comercialización, y finanzas.

4.8.3 Integración

El comité estará conformada por 10 socios libres de participar en el proyecto. En esta fase se definirá como emplear y mantener ocupados los puestos en la estructura organizacional, al aplicar la fase de integración Serán la Asamblea General y Junta Directiva los órganos superiores de tomar las decisiones y mejorar las condiciones de trabajo, económicas, sociales y de producción en beneficio de todos los asociados.

Para ellos es necesario identificar los requerimientos de fuerza de trabajo, mantener un listado de los socios activos y de las personas que han trabajado para el comité, para que en el momento que se necesiten se les integre a las labores para que cumplan eficaz y eficientemente sus tareas ya sean agrícolas o administrativas y con los objetivos de la organización.

4.8.4 Dirección

La dirección se refiere a dirigir e influir en un grupo de personas para el cumplimiento de objetivos grupales e individuales a continuación se detalla su aplicación.

La Asamblea General y la Junta Directiva lo debe hacer a través de la toma de decisiones en bienestar del bien común de los asociados y delegación de autoridad a los puestos y cargos de las unidades de administración, producción, comercialización, y finanzas, que a la vez éstos lo deben de realizar a través de la supervisión del personal a cargo, para verificar el cumplimiento de los objetivos trazados.

Además, los encargados o jefes de cada unidad no deben de olvidar la motivación y el liderazgo en el manejo del personal, con la finalidad de no perder de vista las intereses comunes de los socios que son las de obtener un ingreso

para mejorar su nivel de vida, de participar en una actividad productiva y tener condiciones de trabajo dignas para él y su familia; como el de influir en el trabajo en equipo, de proporcionar los medios para que desarrollen sus actividades y con ello lograr satisfacer sus necesidades; y por último una buena comunicación en forma escrita y oral entre socios y departamentos a través de las líneas jerárquicas de forma ascendente y descendente, así como horizontal entre personas de iguales o similares niveles organizacionales.

4.8.5 Control

Fase en la cual se medirá, supervisará y se comprobarán los resultados a corto, mediano y largo plazo y su aplicación se realizara de la siguiente manera.

Se debe de llevar a cabo junto con administración, producción, comercialización, y finanzas la definición y establecimiento de normas, medición del desempeño con base a las normas establecidas y corrección de las variaciones encontradas respecto a las normas y planes desarrollados. Administración será la encargada de la fiscalización de cada una de las unidades al aplicar los elementos mencionados, también cada departamento puede aplicarlo. En el manual de organización se describe las funciones que realizara la comisión para que funcione eficientemente el comité.

Las normas deben ser los objetivos generales y específicos del comité que medirán el esfuerzo de las personas que hicieron para alcanzarlos al utilizar los medios disponibles y las correcciones hacerlas en el momento de la verificación ya sea asignando a otra persona o departamento y asignar nuevos recursos.

CONCLUSIONES

Como resultado de la investigación de campo realizada en el Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula, se plantean las siguientes conclusiones:

1. El hacinamiento de la población en distancias muy lejanas del casco urbano, hace que no sea posible por parte de las autoridades municipales, gubernamentales y no gubernamentales cubrir las áreas de salud, educación, infraestructura, transporte, abastecimiento en la canasta básica, comunicación, energía eléctrica y otros servicios necesarios para el bienestar y desarrollo del ser humano.
2. Por su ubicación, localización y clima, el Municipio tiene las condiciones óptimas necesarias para la producción y desarrollo comercial de productos agrícolas tradicionales.
3. La mayoría de la población se dedica a la actividad agrícola, como la producción de maíz, frijol, arroz y tomate, de todos los productos agrícolas el maíz es el más importante, ya que genera la mayor fuente de ingresos a la población en general.
4. Para el proyecto de producción de pepino se eligió la formación de un comité, por ser la mejor opción que se adecua a las necesidades de organización, cultura y conocimiento que se tiene de parte de los agricultores del municipio de ipala.
5. De acuerdo a los cálculos realizados en el estudio de mercado, en el costo de producción, estado de resultados proyectados y evaluación financiera, el proyecto producción de pepino, es rentable, lo cual permite su viabilidad sobre todo porque se obtiene ganancia.

RECOMENDACIONES

En base a las conclusiones planteadas con anterioridad, se dan a conocer las recomendaciones necesarias, siendo estas las siguientes:

1. Que la población del área rural, gestione mediante los COCODES, políticas enfocadas a la creación y mejoramiento de infraestructura de servicios básicos para mejorar las condiciones del área rural; y generar fuentes de empleo que garanticen el bienestar de la población.
2. Que los agricultores que desean diversificar los productos tradicionales puedan tomar en cuenta las potencialidades identificadas, y así incursionar en nuevos mercados que les permitan competir con productos diferentes.
3. Que los productores de maíz, soliciten ante el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA), proporcionen asistencia técnica y financiera, para lograr un mejor conocimiento y evitar así mayores riesgos económicos.
4. Que los agricultores que pasen a formar parte del "Comité agrícola ipalteco de pepinos" cumplan con las obligaciones y responsabilidades que se adquieren para el buen desarrollo del proyecto, así obtener los beneficios esperados.
5. Que las personas interesadas en el proyecto de producción de pepino planteado, tomen en cuenta los cálculos desarrollados en la evaluación del proyecto, los cuales consideran la totalidad de los costos que se incurren para la inversión y establecer la rentabilidad del mismo.

ANEXO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN PROPUESTO
COMITÉ AGRÍCOLA IPALTECO DE PEPINOS
MUNICIPIO DE IPALA
DEPARTAMENTO DE CHIQUIMULA

No.	ÍNDICE	Página
	INTRODUCCIÓN	i
1	Justificación	1
2	Objetivos	1
2.1	General	1
2.2	Específico	1
3	Marco jurídico	2
3.1	Normas externas	2
3.2	Normas internas	3
4	Funciones del comité	3
5	Estructura organizacional	4
6	Funciones de la unidades administrativas	5

INTRODUCCIÓN

Con el propósito de presentar una herramienta administrativa se realizó el presente manual que sirva de base dentro del comité y que se tenga la ubicación de todas las funciones, responsabilidades, requisitos de puestos, atribuciones, autoridad, entre otras. Además contiene información pertinente a los objetivos, propósitos, funciones, estructura, niveles jerárquicos, canales de comunicación y la coordinación en la organización.

Para facilitar su manejo como un instrumento administrativo contiene campo y normas de aplicación, objetivos que se desean alcanzar, presentación gráfica del organigrama y la descripción de los puestos más importantes.

Con la elaboración y presentación del manual se logra una división adecuada de trabajo y asignar los recursos empresariales para que el sistema pueda funcionar integrada y satisfactoriamente, Facilitar la delegación de funciones y autoridad para cada puesto, establecer el proceso de toma de decisiones para encontrar una consonancia con los objetivos globales de la organización y una coordinación entre las unidades y obligaciones de trabajo en función de la división del trabajo.

1 Justificación

En el presente manual se dará a conocer la definición de atribuciones, funciones y responsabilidades, por ello, lo convierte en una guía necesaria para la administración del comité. Se puede decir también que es una referencia para consulta de los directivos para apoyar las funciones y trabajo diario con la mayor eficacia y eficiencia. Esta herramienta le permite al administrador tomar en cuenta en forma global toda la organización del comité y ver sus propias funciones y responsabilidades, además guía a todos los colaboradores a realizar instrucciones definidas, la creación de nuevos y mejores procedimientos, fijar políticas que apoyen la organización y que puedan facilitar y solucionar rápidamente cualquier situación.

2 Objetivos

Con la elaboración del presente manual de organización, se pretenden alcanzar los siguientes objetivos:

2.1 General

Brindar un documento que sirva de guía, para la ejecución de las distintas tareas del personal en la estructura administrativa de la organización, y así contribuir al alcance de los objetivos organizacionales del comité.

2.2 Específicos

- Presentar de forma clara, sencilla y detallada las funciones y atribuciones de cada puesto que integra la organización.
- Dar a conocer la estructura organizacional del comité, así como, mostrar las relaciones de autoridad y responsabilidad que deben seguirse en la realización de las actividades.

- Obtener los objetivos planteados mediante un mejor control del desempeño de las tareas asignadas, para evitar desviaciones en la consecución de los mismos.

3 Marco jurídico

Seguidamente se presentaran las normas internas y externas que regirán las actividades de la organización, dentro de las que se pueden mencionar:

3.1 Normas externas

Representa las leyes que regulan la organización del comité, entre ellas están:

- Constitución de la República de Guatemala, Artículo 34, Derecho de Asociación; Artículo 43, que establece libertad de industria, comercio y trabajo.
- Código Civil, Artículo 15, inciso 3, Asociación no lucrativa.
- Código de Trabajo, Decreto 14-41 del Congreso de la República, Artículo 1, Derechos y obligaciones de patrones y trabajadores, Artículo 22.
- Comité. Decreto 20-82, Artículos 1, 2 y 3.
- Código Civil, Decreto Ley 106-64, Artículo 15, inciso 3, Derecho de Asociación.
- Acuerdo Gubernativo 697-93, de fecha 26 de noviembre de 1993, autoriza a los comités la recaudación y manejo de fondos, mediante credenciales otorgadas por las Gobernaciones Departamentales; además, estipula los requisitos para su inscripción.
- Decreto 26-92, capítulo 4, Artículo 7 Ley de Impuesto Sobre la Renta.
- Acuerdo Gubernativo 596-97, Reglamento del Impuesto Sobre la Renta, nombra lo referente a la inscripción ante la Superintendencia

de Administración Tributaria SAT y establece un impuesto sobre la renta que obtenga toda persona individual o jurídica que provenga de la inversión de capital.

- Decreto 27-92, Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Acuerdo Gubernativo 311-97, Reglamento del Impuesto al Valor Agregado, establece un impuesto al valor agregado sobre todos los actos gravados por las normas de esta Ley.

3.2 Normas internas

Son las reglas que deberán observar y respetar los integrantes del comité para el buen funcionamiento de la misma, se pueden mencionar las siguientes:

- Acta de Constitución que contiene los nombres de los integrantes de la comité.
- Reglamento interno, regulará y normará el funcionamiento administrativo.
- Políticas del comité, se establecerá para fijar precios y créditos.
- Manuales de organización, normas y procedimientos.

4 Funciones del comité

Dentro del comité se realizar las siguientes funciones que ayudaran a que la organización obtenga mejor rendimiento:

- Compra-venta de insumos a precios más favorables.
- Incrementar la producción a un nivel técnico adecuado y competitivo.
- Negociar los accesos necesarios al financiamiento, tanto externo como interno
- Incrementar el ingreso familiar al tener más poder adquisitivo.

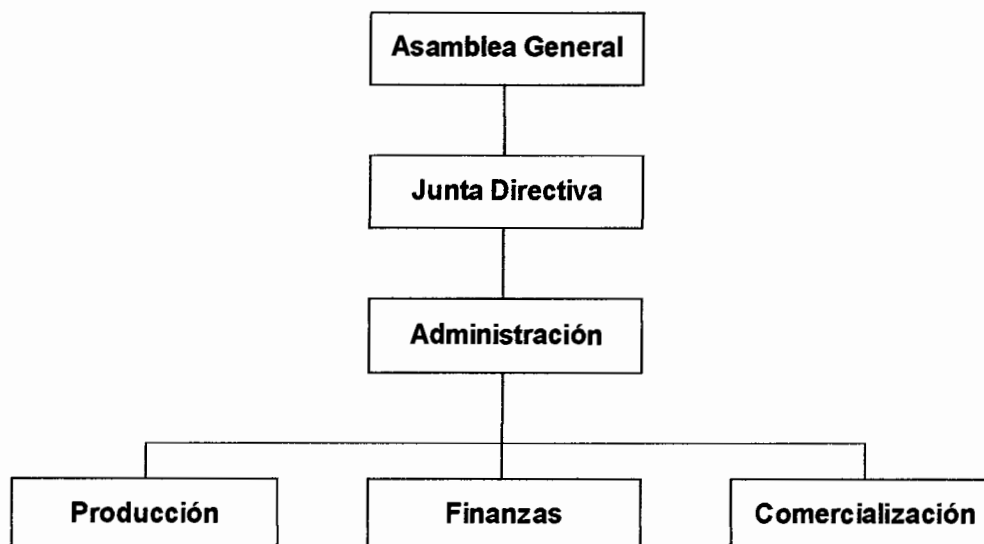
- Mejorar la comercialización de la producción en los puntos de distribución a un mejor precio y con la máxima eficiencia.
- Generar fuentes de trabajo a nivel de toda la población en el Municipio.
- Reducir la emigración hacia otras regiones del país otorgando mejores oportunidades.

5 Estructura organizacional

Se describirá las relaciones laborales, división del trabajo, la forma en que aplican o no reglamentos y si la toma de dediciones se da en los niveles más altos, con el fin de dirigir a los productores a la obtención de los objetivos planteados.

Seguidamente muestra el organigrama propuesto para el comité, en el cual se aprecia cuales son los diferentes niveles jerárquicos, lo que indica, la cadena de mando y los canales de comunicación.

Municipio de Ipala, departamento de Chiquimula
Estructura Organizacional
Comité Agrícola Ipalteco de pepinos
Año: 2011



Fuente: Investigación de campo Grupo EPS., primer semestre 2011.

Anteriormente se muestra que la estructura organizacional a utilizar es sencilla y las decisiones tomadas en la administración tendrán una fluidez mayor, con la finalidad que las operaciones a realizar en las diferentes áreas sean eficientes y no se pierda la comunicación entre sí.

6 Funciones de las unidades administrativas

Dentro de la organización se cuenta con diversos órganos que son necesarios para consecución de sus fines, entre éstos se menciona la asamblea general, junta directiva, administración, producción, finanzas, y comercialización.

- Asamblea General.

Es la máxima autoridad que representa el comité, está constituida por todos los miembros inscritos como socios, entre sus funciones están: convocar asambleas ordinarias y extraordinarias y seleccionar a los miembros de la Junta Directiva.

- Junta Directiva.

Estará conformada por los miembros del comité y entre sus funciones principales está el conocer y resolver todos los asuntos relacionados con la organización y aprobar todos reglamentos internos de la organización y ejecutar las disposiciones de la asamblea general.

- Administración o Gerencia.

Se encargará de coordinar todas las actividades administrativas y financieras del proyecto, avaladas por la asamblea general, esta actividad está a cargo del administrador.

- Departamento de Producción.

Diseñar y ejecutar las actividades del proceso productivo del cultivo del pepino a corto, mediano y largo plazo, la formulación de un programa de compra de insumos y la elaboración de un plan de producción.

- Departamento de Comercialización.

Establecer todo lo referente a canales de comercialización, por medio de los cuales el comité tenga mayores beneficios, al hacer llegar el producto hasta el consumidor final, así como, la investigación de mercado.

- Departamento de Finanzas.

Área en la cual se realizará el registro contable de todas las actividades de la organización, se llevará el control de los documentos ante la Superintendencia de Administración Tributaria y el manejo de fondos.

A continuación se presenta la descripción técnica de puestos dentro de la organización que integran el comité:

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO		
Comité Agrícola Ipalteco de pepinos	Manual de organización	puesto: Administrativo
Realizado por: José Gabriel Zambrano Girón	Fecha: 2011	Hoja: 1 de 5
<p>I. IDENTIFICACIÓN</p> <p>Titulo del cargo: Ubicación administrativa: Inmediato superior: Subalternos:</p> <p>Presidente de la Junta Directiva Administración Asamblea General Administrador general Encargado de Producción Encargado de Finanzas Encargado de Comercialización</p>		
<p>II. DESCRIPCIÓN</p> <p>a) Naturaleza del cargo Puesto electo por la Asamblea General, administra y coordina las actividades de la Junta Directiva, convoca y dirige las reuniones de la Asamblea General y del Consejo de Administración. Ejecuta las decisiones acordadas en las reuniones ordinarias y extraordinarias de la Asamblea General, así como presenta resultados obtenidos para el desarrollo y crecimiento del comité. Su trabajo es supervisado de acuerdo a los estatutos establecidos.</p> <p>b) Atribuciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aprobar y firmar actas de acuerdo a las sesiones plenarias de la Asamblea General. 		

- Representar al comité ante autoridades e instituciones para la realización de trámites o gestiones.
- Revisar los registros contables del comité.
- Coordinar y supervisar el trabajo de la Junta Directiva.
- Supervisar el trabajo del Administrador o Gerente General.
- Convocar a reuniones ordinarias y extraordinarias.
- Otras atribuciones que sean asignadas al puesto por la Asamblea General.

c) Relaciones de trabajo

Por la naturaleza de sus funciones, deberá mantener relación estrecha con la Asamblea General, así como también con todos los departamentos del comité

d) Autoridad

Para delegar funciones o actividades específicas a los encargados de los puestos según naturaleza del trabajo. Puede modificar los estatutos, sancionar y remover a los miembros del Consejo electos por la Asamblea General, así como a los socios activos del comité.

e) Responsabilidades

Es responsable de tomar decisiones junto con los miembros de la Junta Directiva, de las labores propias y de las que desarrolla el personal de Administración, Producción, Comercialización, y Finanzas, debe velar por el cumplimiento de los objetivos, ejecución de planes y programas de trabajo y por la aplicación correcta de los estatutos del comité.

III. ESPECIFICACIÓN DEL CARGO

a) Educación

- Tener como mínimo el nivel de secundaria.

b) Experiencia.

- En labores agrícolas.
- Experiencia en cargos similar como mínimo dos años.
-

c) Habilidades y destrezas

- Carisma de líder.
- Don de mando
- En negociación y buenas relaciones humanas.
- Ser colaborador.

d) Otros requisitos

- Ser miembro del comité
- Demostrar su interés por el desarrollo y crecimiento del comité
- Ser electo por la Asamblea General
- Conocimiento de la Ley General de comités y su Reglamento.

e) Honorarios

Lo devengado por el presidente de la junta directiva equivale a 4% de la ganancia que se obtiene Q2,500.00

f) Otros atributos

- Coordinar y vigilar las atribuciones de los integrantes de la junta directiva.
- Planificar reuniones para ver avances y contingencias.
- Atender a las observaciones de los integrantes de la junta directiva.
- Responder legalmente por las acciones del comité en su conjunto.

de todas las áreas u órganos para su revisión y respectivas correcciones después de su aplicación.

- Optimizar al máximo los recursos financieros, humanos y físicos, mediante la correcta distribución del tiempo e insumos para lograr excelentes resultados en toda la operación.
- Apoyar logísticamente a todos los departamentos del comité donde se requiera.

c) Relaciones de trabajo

Por la naturaleza de sus funciones deberá mantener relación con los encargados de todos los departamentos operativos y por consiguiente con todos los miembros del comité.

d) Autoridad

Delega y supervisa todas las actividades operacionales, en todos los departamentos del comité, dándole las medidas preventivas y correctivas a cada situación en particular. También controla que esta autoridad sea clara y que se aplique a cada uno de los puestos de la organización.

e) Responsabilidades

- Que los encargados de departamento cumplan con todas sus funciones esenciales.
- Mantener todos los niveles necesarios de producción.
- La buena administración de todos los recursos.
- Cumplimiento del proceso administrativo de todos los departamentos del comité.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

a) Educación

- Tener como mínimo el nivel de secundaria.
- b) Experiencia.
- Poseer experiencia en la producción agrícola.
 - Con capacidad de organización.
 - Poseer conocimientos administrativos relacionados con comités, de preferencia.
 - Capacidad de negociación para los contactos en el proceso de comercialización.
- c) Habilidades y destrezas
- Resolver todo tipo de problemas.
 - Administrar personal.
 - Programar, planificar, dirigir, supervisar y corregir.
 - Todo tipo de reportes a nivel Gerencial.
 - Reclutamiento, selección e inducción de personal.
 - Capacitación de personal.
- d) Otros requisitos
- Ser seleccionado por la Asamblea general y Junta Directiva.
 - No tener parentesco dentro del cuarto grado de consanguinidad o segundo de afinidad con cualquier miembro de la Junta Directiva.
- e) Lo devengado por el Administrador equivale a Q6,000.00
- f) Otros atributos
- Supervisar el reclutamiento, selección e inducción del personal.
 - Presenta informes de las distintas actividades realizadas.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO		
Comité Agrícola Ipalteco de pepinos	Manual de organización	puesto: Administrativo
Realizado por: José Gabriel Zambrano Girón	Fecha: 2011	Hoja: 3 de 5
<p>I. IDENTIFICACIÓN</p> <p>Titulo del puesto: Encargado de producción Ubicación administrativa: Departamento de producción Inmediato superior: Administrador Subalternos: Departamento de producción</p>		
<p>II. DESCRIPCIÓN</p> <p>a) Naturaleza del puesto</p> <p>Es de tipo administrativo que tiene a su cargo todo lo relacionado con las labores agrícolas y técnicas que necesita el proceso productivo de pepino, sin dejar por un lado los estándares de calidad del producto.</p> <p>b) Atribuciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinar todas las actividades del proceso productivo que se cumplan de acuerdo con lo planificado y organizado. • Supervisar que la siembra se realice de acuerdo a los procesos y procedimientos necesarios para el desarrollo y crecimiento adecuado de la planta. • Integrar, controlar y supervisar la preparación técnica del terreno, la siembra y cosecha de acuerdo al proceso productivo agrícola diseñado. 		

- Sugerir y proporcionar nuevas ideas sobre la forma de producción y todos los procesos que esto conlleva.

c) Relaciones de trabajo

Por la naturaleza de sus funciones deberá mantener estrecha relación con todos los miembros del comité y especialmente con el Administrador o Gerente.

d) Autoridad

Tiene bajo su cargo a los jornaleros o mozos que trabajan la tierra y lo relacionado con el proceso de producción.

e) Responsabilidades

- Mantener informado al Administrador o Gerente sobre el rendimiento productivo mensual y anual del comité.
- Conservar los estándares de calidad en todo el proceso productivo y en el resultado final del producto.
- Mantener los rendimientos mínimos de producción por cosecha y recolección de pepino.
- Resolver cualquier dificultad o inconveniente que se dé en su departamento y proceso productivo.
- Coordinar cursos relacionados con las técnicas generales agrícolas para mejorar el proceso productivo.
- Aplicar la tecnología necesaria para el rendimiento de la producción y que esta se actualice según los requerimientos, objetivos y políticas del comité.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

a) Educación

Saber leer y escribir.

b) Experiencia

- Poseer conocimientos del proceso productivo de pepino.
- No tener parentesco dentro del cuarto grado de consanguinidad o segundo de afinidad con cualquier miembro de la Junta Directiva.
- Poseer experiencia en la producción agrícola.
- Poseer responsabilidad, organización y honradez.
- Tener habilidad en operaciones matemáticas.

c) Habilidades y destrezas

- Resolver todo tipo de problemas relacionados con la producción.
- Programar, planificar y corregir la producción.

d) Otros requisitos

- Ser seleccionado por el Administrador o Gerentes, con autorización de la Asamblea general y Junta Directiva.
- No tener parentesco dentro del cuarto grado de consanguinidad o segundo de afinidad con cualquier miembro de la Junta Directiva.

e) Honorarios

Lo devengado por el Encargado de producción equivale a Q4,000.00

f) Otros atributos

- Elaboración de cuadros comparativos de rendimiento.
- Control de productos químicos.
- Elaboración de cronogramas.
- Control de producto almacenado.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO		
Comité Agrícola Ipalteco de pepinos	Manual de organización	puesto: Administrativo
Realizado por: José Gabriel Zambrano Girón	Fecha: 2011	Hoja: 4 de 5
<p>I. IDENTIFICACIÓN</p> <p>Título del puesto: Contador General Ubicación administrativa: Departamento de Finanzas Inmediato superior: Administrador Subalternos: Departamento de Finanzas</p>		
<p>II. DESCRIPCIÓN</p> <p>a) Naturaleza del puesto Es de tipo directivo que tiene a su cargo todos los controles contables y supervisión de los registros de cada uno de los órganos administrativos del comité.</p> <p>b) Atribuciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Autorizar en conjunto con la Junta Directiva cualquier erogación necesaria acordada por la Asamblea General en ejercicio de sus atribuciones, así como los pagos necesarios. • Custodiar y recaudar todos los fondos del comité de la forma que decida la Asamblea General y Junta Directiva. • Es responsable de todos los informes contables necesarios en la 		

evaluación financiera que presenta a la Asamblea General y Junta Directiva, como ejemplos de ello son el flujo de efectivo y los movimientos de caja del comité.

- Es responsable de recibir todos los ingresos de las ventas mensuales y presentar los respectivos comprobantes de pago.
- Es responsable de realizar todos los depósitos al banco por las ventas que se realicen.
- Controlar y manejar todos los gastos efectuados con caja chica bajo su cargo.
- Archivar y recibir todas las facturas por compras realizadas diariamente para su respectivo registro.
- Recaudar las respectivas cuotas obligatorias de todos los asociados del comité en tiempo y cantidad establecida.

c) Relaciones de trabajo

Por la naturaleza de sus funciones deberá mantener relación con todos los miembros del comité y especialmente con los miembros de la Asamblea General, Junta Directiva y Administrador o Gerente.

d) Autoridad

Ninguna.

e) Responsabilidades

- Mantener informada a la Asamblea General, Junta Directiva y Administrador o Gerente sobre todas las compras y ventas diarias, mensuales y anuales.
- Presentar los informes contables y financieros necesarios para mantener la información al día.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

a) Educación

Tener título de perito contador.

b) Experiencia

- Poseer conocimientos de contabilidad relacionados a comités.
- Poseer responsabilidad, organización y honradez.
- Poseer experiencia en la producción agrícola.

c) Habilidades y destrezas

- Tener habilidad en operaciones matemáticas.
- Habilidad para presentar informes financieros.

d) Otros requisitos

- Ser seleccionado por el Administrador o Gerentes, con autorización de la Asamblea general y Junta Directiva.
- No tener parentesco dentro del cuarto grado de consanguinidad o segundo de afinidad con cualquier miembro de la Junta Directiva.

e) Honorarios

Lo devengado por el Contador general equivale a Q2,700.00

f) Otros atributos

- ayudar a registrar las operaciones contables
- revisión de correspondencia
- llevar control de archivos
- atender llamadas de clientes

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO		
Comité Agrícola Ipalteco de pepinos	Manual de organización	puesto: Administrativo
Realizado por: José Gabriel Zambrano Girón	Fecha: 2011	Hoja: 5 de 5
<p>I. IDENTIFICACIÓN</p> <p>Título del puesto: Encargado de Comercialización Ubicación administrativa: Departamento de Comercialización Inmediato superior: Administrador Subalternos: Departamento de Comercialización</p>		
<p>II. DESCRIPCIÓN</p> <p>a) Naturaleza del puesto Es de tipo administrativo, tiene a su cargo aquellas actividades relacionadas con la comercialización, distribución, venta y post-venta del producto de pepino.</p> <p>b) Atribuciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supervisar y verificar que todo el producto se conserve en excelentes condiciones y en su ubicación definida para su posterior venta. • Coordinar, supervisar y planificar todas aquellas actividades necesarias para el traslado adecuado del producto en los puntos de distribución y venta. • Analizar e investigar sobre las mejores condiciones de mercado, precios, promociones, producto, puntos de distribución, entre otros. • Sugerir y proporcionar nuevas ideas sobre la forma de promociones, 		

publicidad y todos los contactos para atraer a posibles clientes potenciales.

- Coordinar todos los controles necesarios de ventas diarias, mensuales y anuales.
- Informar al contador sobre las ventas hechas y presentar las respectivas facturas o comprobantes de pagos.
- Presentar un informe mensual sobre todos los procesos de comercialización que se realizaron a la Junta Directiva y al Administrador o Gerente.

c) Relaciones de trabajo

Por la naturaleza de sus funciones deberá mantener relación con todos los miembros del comité, especialmente con el Administrador o Gerente y la Junta Directiva.

d) Autoridad

Tiene bajo su cargo a todas las personas que participan en las ventas directas, indirectas y las que tengan relación con el comité.

e) Responsabilidades

- Mantener informada a la Junta Directiva y al Administrador o Gerente sobre el proceso de comercialización mensual y anual del comité.
- Resguardar las relaciones y contactos adecuados para que el proceso de comercialización crezca.
- Mantener los requerimientos mínimos de venta diaria y mensual.
- Resolver cualquier dificultad o inconveniente en todo su departamento.
- Coordinar cursos relacionados con las técnicas de comercialización para mejorar el proceso distribución, venta y post-venta.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

a) Educación

Saber leer y escribir

b) Experiencia

- Poseer conocimientos de comercialización agrícola, de preferencia.
- Poseer experiencia en la producción agrícola.
- Poseer responsabilidad, organización y honradez.

c) Habilidades y destrezas

- Tener habilidad en operaciones matemáticas.
- Habilidad para coordinar, supervisar y planificar todas aquellas actividades relacionadas con la comercialización de pepino.
- Habilidad para coordinar las ventas diarias, mensuales y anuales.

d) Otros requisitos

- Ser seleccionado por el Administrador o Gerentes, con autorización de la Asamblea general y Junta Directiva.
- No tener parentesco dentro del cuarto grado de consanguinidad o segundo de afinidad con cualquier miembro de la Junta Directiva.

e) Honorarios

lo devengado por el Encargado de comercialización equivale a Q2,000.00

f) Otros atributos

- Verificación de lugares para la colocación de producto.
- Dar seguimiento que se cumplan las entregas.
- Recepción de pedidos.
- Verificar calidad de los productos.

BIBLIOGRAFÍA

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley del Impuesto sobre la Renta. Decreto número 26-92 y sus reformas. Taller de impresiones Ediciones Arriola. Año 2006. 67 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto número No. 27-92 y sus reformas. Taller de impresiones Ediciones Legales. Año 1992. 102 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Áreas Protegidas. Decreto número 4-89 y sus reformas. Taller de impresiones Ediciones Legales. Año 1992. 12 páginas.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente. Decreto número 68-86, páginas 10.

CLASES AGROLÓGICAS. (en línea). Guatemala. Consultado el 04 de marzo de 2012. Disponible en <http://edafologia.ugr.es/evaluacion2/agrologicas.htm>.

CORTES Y LARRAZ, PEDRO. 1768.1770. Descripción Geográfico-Moral de la arquidiócesis de Guatemala. Guatemala. Tomo I. p 249.

GILBERTO MENDOZA. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Segunda Edición. Revisada y Aumentada por IICA 1995. Página 52.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE). Censo Poblacional de 1994 y 2002.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE). Censo Nacional Agropecuario de 1964, 1979 y 2003.

JUAN J., CHÁVEZ Z. Elaboración de Proyectos de Inversión, Impresos y Diagramados. Guatemala 1992. 228 páginas.

MENDOZA, GILBERTO Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios San José Costa Rica, Editorial IICA, 1995, 2ª: Edición, 395 páginas.

MINISTERIO DE TRABAJO Acuerdo gubernativo 765-2003, Artículo 1, Publicado Diario Oficial C. A el 28-11-02.

PHILIP KOTLER Y GARY ARMSTRONG. Fundamento de Mercadotecnia. Cuarta Edición. Prentice Hall. Páginas 648.

PHILIP KOTLER Y GARY ARMSTRONG. Fundamento de Mercadotecnia. Cuarta Edición. Prentice Hall. Página 309.