

**MUNICIPIO DE NUEVA CONCEPCIÓN
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA**

**“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA”**

MARIO GIOVANNY SANTISTEBAN RODAS

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE NUEVA CONCEPCIÓN
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA**

TEMA INDIVIDUAL

**“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2013**

2013

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

NUEVA CONCEPCIÓN – VOLUMEN 8

2-73-50-AE-2012

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA”

MUNICIPIO DE NUEVA CONCEPCIÓN
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

MARIO GIOVANNY SANTISTEBAN RODAS

previo conferírsele el título

de

ADMINISTRADOR DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, septiembre de 2013

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Oscar Erasmo Velásquez Rivera
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. MSc. Albaro Joel Girón Barahona
Directora de la Escuela de Administración de Empresas:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



**FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS**

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 7 de octubre de 2013, según Acta No. 14-2013 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.38 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA", municipio de Nueva Concepción, departamento de Escuintla.

Presentó

MARIO GIOVANNY SANTISTEBAN RODAS

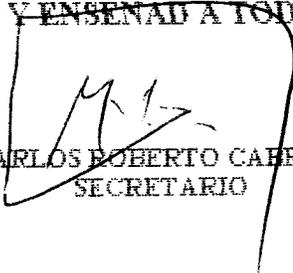
Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADOR DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintitrés días del mes de octubre de dos mil trece.

Atentamente,

"DÉJEME ENSEÑAR A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.

Ingrid
REVISADO

ACTO QUE DEDICO

- A MIS PADRES:** Mario Santisteban y Yolanda Rodas, por todo su amor, consejos y comprensión, gracias por siempre.
- A MI HERMANA:** Adriana Santisteban, por su apoyo incondicional, respeto, y ayuda en todas las etapas de mi vida.
- A MIS SOBRINOS:** Estuardo, Melissa, y José Mario con cariño, que el presente sirva de estímulo para el logro de sus objetivos.
- A MIS FAMILIARES:** A todos mi respeto y afecto sé que están felices y orgullosos de este momento.
- A MIS AMIGOS:** Dr. William Castillo, Dr. Héctor Pérez, Lic. René Zamora por su sincera amistad y experiencias compartidas, saludos.
- A MIS COMPAÑEROS DEL EPS:** Por su valiosa colaboración y entrega, mil gracias no tengo duda que su futuro profesional será exitoso.
- A NUEVA CONCEPCIÓN:** Gratitud a todas las comunidades por haber permitido realizar esta investigación, y abrirnos las puertas de sus hogares.
- A:** La Universidad de San Carlos de Guatemala, en especial a la Facultad de Ciencias Económicas por brindarme los conocimientos y la oportunidad de ser un profesional, así también a los docentes supervisores por su valiosa y oportuna asesoría.

ÍNDICE

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	2
1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio	3
1.1.4 Localización y extensión territorial	3
1.1.5 Clima	6
1.1.6 Orografía	6
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	6
1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	7
1.2.1 División política	7
1.2.2 División administrativa	7
1.2.2.1 Concejo Municipal	7
1.2.2.2 Alcaldías auxiliares	8
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	8
1.3 RECURSOS NATURALES	8
1.3.1 Agua	9
1.3.1.1 Ríos	9
1.3.2 Bosques	10
1.3.3 Suelos	11
1.3.3.1 Tipos de suelo	11
1.3.3.2 Clases agrológicas	12
1.3.3.3 Uso actual del suelo	12
1.3.3.4 Uso potencial del suelo	12
1.3.4 Fauna	13
1.3.5 Flora	13
1.3.6 <i>Minas y canteras</i>	14
1.4 POBLACIÓN	14
1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento	14
1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	14
1.4.3 Densidad poblacional	15
1.4.4 Población económicamente activa	15
1.4.4.1 Población económicamente activa por género	16
1.4.4.2 Población económicamente área geográfica	16
1.4.4.3 Población económicamente activa por actividad productiva	16
1.4.5 Migración	16
1.4.5.1 Inmigración	17
1.4.5.2 Emigración	17
1.4.6 Vivienda	17

1.4.7	Ocupación y salarios	17
1.4.7.1	Salarios	18
1.4.8	Niveles de ingreso	18
1.4.9	Pobreza	18
1.4.9.1	Extrema	19
1.4.9.2	No extrema	19
1.4.10	Desnutrición	19
1.4.11	Empleo	20
1.4.12	Subempleo	20
1.4.13	Desempleo	20
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	20
1.5.1	Tenencia de la tierra	21
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	21
1.5.3	Concentración de la tierra	22
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	22
1.5.3.2	Curva de Lorenz	22
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	23
1.6.1	Educación	23
1.6.2	Salud	23
1.6.3	Agua	24
1.6.4	Energía eléctrica	25
1.6.5	Drenajes y alcantarillado	25
1.6.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	25
1.6.7	Sistemas de recolección de basura	25
1.6.8	Tratamiento de desechos sólidos	26
1.6.9	Letrinización	26
1.6.10	Cementerios	26
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	26
1.7.1	Unidades de mini-riego	26
1.7.2	Centros de acopio	27
1.7.3	Mercados	27
1.7.4	Vías de acceso	28
1.7.5	Puentes	28
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	28
1.7.7	Telecomunicaciones	29
1.7.8	Transportes	29
1.7.9	Rastros	30
1.7.10	Silos	30
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.8.1	Organizaciones sociales	30
1.8.1.1	Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES-	30
1.8.1.2	Asociación para la protección de las Bordas de los Ríos Coyolate y Madre Vieja –ASOBORDAS-	31
1.8.1.3	Consejos educativos	31

1.8.1.4	Iglesias	31
1.8.2	Organizaciones productivas	32
1.8.2.1.	Centros de acopio	32
1.8.2.2	Cooperativas	32
1.9	ENTIDADES DE APOYO	32
1.9.1	Instituciones estatales	32
1.9.2	Instituciones municipales	35
1.9.3	Organizaciones no gubernamentales	35
1.9.4	Privadas	35
1.9.5	Instituciones internacionales	36
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	36
1.11	ANÁLISIS DE RIESGOS	37
1.11.1	Identificación de riesgos	37
1.11.2	Análisis de vulnerabilidades	37
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	38
1.12.1	Diagnóstico administrativo	38
1.12.1.1	Planeación	39
1.12.1.2	Organización	39
1.12.1.3	Integración	39
1.12.1.4	Dirección	39
1.12.1.5	Control	40
1.12.2	Diagnóstico financiero	40
1.12.2.1	Presupuesto	40
1.12.2.2	Contabilidad integrada	40
1.12.2.3	Tesorería	41
1.12.2.4	Préstamos y donaciones	42
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	42
1.13.1	Flujo comercial	42
1.13.2	Flujo financiero	43
1.14	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	43
1.14.1	Agrícola	43
1.14.2	Pecuaria	44
1.14.3	Artesanal	44
1.14.4	Agroindustria	44
1.14.5	Industrial	45
1.14.6	Comercios y servicios	45

CAPÍTULO II

DIAGNÓSTICO DE LA PRODUCCIÓN DEL MAÍZ

2.1	NIVEL TECNOLÓGICO	46
2.1.1	Descripción del producto	46
2.1.2	Características y usos	47
2.2	SUPERFICIE, VOLUMEN Y VALOR DE LA PRODUCCIÓN	47
2.3	RESULTADOS FINANCIEROS	48
2.3.1	Costo directo de producción	48
2.3.2	Estado de Resultados	52
2.3.3	Índice de Rentabilidad	53
2.3.4	Financiamiento	53
2.3.4.1	Fuentes de financiamiento	54
2.4	COMERCIALIZACIÓN	56
2.4.1	Proceso de comercialización	56
2.4.2	Concentración	56
2.4.3	Equilibrio	57
2.4.4	Dispersión	57
2.4.5	Análisis estructural de mercado	57
2.4.6	Operaciones de comercialización	58
2.4.7	Canales de comercialización	58
2.4.8	Márgenes de comercialización	60
2.5	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	61
2.5.1	Sistema organizacional	61
2.5.2	Estructura organizacional.	61
2.5.3	Diseño organizacional	63
2.5.4	Tipo de organización	63
2.6	GENERACIÓN DE EMPLEO	64
2.7	RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA	64
2.7.1	Propuesta de solución	65

CAPÍTULO III
PROYECTO PRODUCCIÓN DE PIÑA

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	66
3.2	JUSTIFICACIÓN	66
3.3	OBJETIVOS	67
3.3.1	General	67
3.3.2	Específicos	67
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	68
3.4.1	Identificación del producto	68
3.4.2	Oferta histórica y proyectada	70
3.4.3	Demanda potencial histórica y proyectada	71
3.4.4	Consumo aparente histórico y proyectado	72
3.4.5	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	74
3.4.6	Precio	75
3.4.7	Comercialización	75
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	81
3.5.1	Localización	81
3.5.2	Tamaño	82
3.5.3	Proceso productivo	83
3.5.4	Requerimientos técnicos	85
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	90
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	90
3.7.1	Inversión fija	90
3.7.2	Inversión en capital de trabajo	92
3.7.3	Inversión total	94
3.7.4	Financiamiento	95
3.7.5	Estados Financieros	96
3.7.5.1	Estado de costo directo de producción proyectado	96
3.7.5.2	Estado de resultados proyectados	97
3.7.5.3	Estado de situación financiera	99
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	101
3.8.1	Punto de equilibrio	102
3.8.2	Flujo neto de fondos –FNF-	103
3.8.3	Valor actual neto –VAN-	103
3.8.4	Relación beneficio costo –RBC-	103
3.8.5	Tasa interna de retorno –TIR-	104
3.8.6	Periodo de recuperación de la inversión -PRI-	104
3.9	IMPACTO SOCIAL	105

CAPÍTULO IV
ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA

4.1	JUSTIFICACIÓN	106
4.1.1	Situación actual	106
4.2	OBJETIVOS	106
4.2.1	General	107
4.2.2	Específicos	107
4.3	TIPO Y DENOMINACIÓN	107
4.3.1	Localización	108
4.4	MARCO JURÍDICO	108
4.4.1	Normativa interna	108
4.4.2	Normativa externa	108
4.5	RAZÓN SOCIAL	110
4.6	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	111
4.6.1	Diseño estructural	111
4.6.2	Sistema de la organización	111
4.7	FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS	112
4.8	RECURSOS NECESARIOS	112
4.8.1	Humanos	112
4.8.2	Materiales	112
4.8.3	Financieros	113
4.9	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	114
4.9.1	Planeación	114
4.9.1.1	Principios de planeación	114
4.9.1.2	Elementos de planeación	114
4.9.2	Organización	118
4.9.2.1	Principios de organización	118
4.9.2.2	Elementos de organización	118
4.9.3	Integración	124
4.9.3.1	Principios de integración	124
4.9.3.2	Elementos de integración	124
4.9.4	Dirección	126
4.9.4.1	Principios de dirección	126
4.9.4.2	Elementos de dirección	126
4.9.5	Control	127
4.9.5.1	Principios de control	127
4.9.5.2	Elementos de control	128

4.10	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	129
4.10.1	Social	129
4.10.2	Económica	129
4.10.3	Cultural	129
	CONCLUSIONES	130
	RECOMENDACIONES	132
	BIBLIOGRAFÍA	134
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	TÍTULO	Página
1	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Producción de maíz. Superficie, valor y volumen de la producción Según tamaño de finca Año: 2012.	48
2	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Costo Directo de Producción de Maíz. Microfincas. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2012. (Cifras en quetzales).	49
3	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Costo Directo de Producción de Maíz. Sub-familiar. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2012. (Cifras en quetzales).	50
4	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Costo Directo de Producción de Maíz. Familiar. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2012. (Cifras en quetzales).	51
5	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Estado de Resultados Producción de Maíz Microfincas, fincas Sub-familiares y Familiares. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2012. (Cifras en quetzales)	52
6	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Producción de Maíz. Rentabilidad sobre ventas por tamaño de finca. Año: 2012.	53
7	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Financiamiento Según encuesta Producción de Maíz. Microfincas, Fincas Sub-familiares, y Familiares. Año 2012. (Cifras en quetzales).	56
8	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Producción de Maíz. Márgenes de comercialización microfincas, sub-familiar y familiar Año: 2012 (cifras en quetzales).	60
9	República de Guatemala. Oferta Total Histórica y Proyectada de Piña. Período 2007-2016 (En quintales).	70
10	República de Guatemala. Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Piña. Período 2007-2016.	72

11	República de Guatemala. Consumo Aparente Histórico y proyectado de Piña. Periodo 2007-2016 (En quintales)	73
12	República de Guatemala. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Piña. Periodo 2007-2016 (En quintales)	74
13	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Márgenes de Comercialización Año: 2012.	80
14	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Superficie, Volumen y Valor de la Producción Agrícola. Periodo 2012-2016.	82
15	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Inversión Fija. Año: 2012	91
16	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2012	93
17	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Inversión Total Año: 2012	94
18	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Fuentes de Financiamiento Año: 2012. (Cifras en quetzales).	95
19	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Plan de Amortización del Préstamo Año: 2012. (Cifras en quetzales).	96
20	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Estado de Costo Directo de Producción Proyectado. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de cada Año. (Cifras en quetzales).	97
21	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Estado de Resultados Proyectado Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de cada año. (Cifras en quetzales).	98

22	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Estado de Situación Financiera Proyectado. Año 2012. (Cifras en quetzales).	100
23	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Mobiliario y equipo. Año 2012.	113

ÍNDICE DE TABLAS

No	Descripción	Página
1	Valor Nutricional de la Piña Año: 2012. (porción 100 gramos)	69
2	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña Proceso de Comercialización Periodo 2012-2016.	76
3	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Propuesta Institucional. Periodo 2012-2016.	78
4	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Requerimientos Técnicos: Insumos. Año: 2012.	86
5	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Requerimientos Técnicos Herramientas. Año: 2012.	87
6	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Requerimientos Técnicos Mano de obra. Año: 2012.	89
7	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Evaluación Financiera. Año: 2012	102

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Producción de Maíz, Canales de Comercialización. Microfinca, Finca sub-familiar y familiar. Año 2012.	59
2	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Estructura Organizacional. Producción de Maíz. Microfinca, sub-familiar y familiar. Año: 2012.	62
3	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Canal de Comercialización Año: 2012.	79
4	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Flujograma del Proceso Productivo Año : 2012	84
5	Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Cooperativa Nueva R.L. Estructura Organizacional. Año: 2012.	120

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, previo a otorgar los títulos de Administrador de Empresas, Contador Público y Auditor o Economista, en el grado académico de Licenciado, tiene como método de evaluación final para tal efecto el programa de Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, el cual está destinado a la investigación en los diferentes Municipios de la República de Guatemala, esto con la finalidad de conocer la situación socioeconómica de las comunidades así como, proponer potencialidades productivas factibles de realizar en el lugar investigado.

El tema general lleva por título **“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN“** el cual sirvió de base para desarrollar el tema individual **“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA”**. La investigación se realizó en el municipio de Nueva Concepción, departamento de Escuintla, en el mes de junio de 2012.

El presente estudio tiene como base la hipótesis, en el Municipio la organización empresarial de los agricultores, no ha tenido asesoría elemental durante los últimos años. De esto se concluye en base a la investigación realizada que, los productores al no estar debidamente integrados no tienen facilidad de acceso a la asesoría técnica, financiamiento; falta de un comité o cooperativa que los reúna, debido a que existe una cultura individualista la cual los hace trabajar de una forma independiente sin analizar los beneficios que pueden tener al organizarse lo que no produce un desarrollo económico más beneficioso para su comunidad.

Para la elaboración de la investigación se utilizó el método científico en sus fases indagadora, demostrativa, y expositiva; entre las técnicas de investigación utilizada se puede mencionar la observación, la entrevista, y la encuesta, a través de boletas las cuales fueron distribuidas dentro de las comunidades visitadas de una manera aleatoria por medio de muestreo estadístico.

La metodología utilizada durante la investigación fue la siguiente:

- Seminario General, el cual agrupa a estudiantes de las tres carreras de la facultad de Ciencias Económicas constituye una retroalimentación de las técnicas de investigación científica e introducción a los temas más significativos a tratar en el lugar asignado.
- Seminario específico, en esta etapa se trató los temas concretos de cada unidad académica, en el caso de administración se proporciona una revisión y actualización de los temas de comercialización, organización empresarial, estudio técnico y financiero, base jurídica legal, y riesgos.
- Visita preliminar, la misma se realizó del 14 al 19 de mayo de 2012, durante este tiempo se contactó a las autoridades municipales, líderes de las comunidades, organizaciones sociales, productivas, cuerpos de seguridad y ayuda, se realizó un ensayo de encuesta por medio de la boleta y vaciado de la información además se planificó los detalles posteriores.
- Trabajo de campo, en esta fase se desarrolló prácticamente toda la investigación que concluyó con los informes presentados, tanto en su versión general como el documento de informe individual, se realizó del 1 al 30 de junio de 2012.
- Trabajo de gabinete, su objetivo fue la tabulación de las encuestas el análisis e interpretación de la información obtenida en la investigación.

El informe se subdivide en cuatro capítulos brevemente descritos a continuación:

Capítulo I; está integrado por las características socioeconómicas del Municipio, las variables incluidas son, marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, y un resumen de las potencialidades productivas.

Capítulo II; se refiere a la situación actual de la producción del maíz, se trataron temas como el diagnóstico de la producción, nivel tecnológico, descripción del producto, características y usos, superficie volumen y valor de la producción, resultados financieros, comercialización, organización empresarial, generación de empleo, resumen problemática encontrada, y propuesta de solución.

Capítulo III; Desarrolla una propuesta de inversión agrícola para el caso es la producción de piña, se incluye la descripción del proyecto, está respaldado por el estudio de mercado, financiero, técnico, y evaluación financiera lo cual constituye una base sólida para la toma de decisiones que requieran los productores interesados.

Capítulo IV; En él se trata la factibilidad del estudio administrativo-legal, la situación actual, tipo y denominación, marco jurídico, razón social, estructura organizacional, funciones básicas de las unidades administrativas, recursos necesarios, aplicación del proceso administrativo en las fases que lo integran con el fin de aplicarlo al proyecto, proyección de la organización.

Finalmente, las conclusiones y recomendaciones sugeridas; la bibliografía que se utilizó como base teórica de este trabajo; en la parte de anexos se incluye el Manual de Organización de la Cooperativa a crear; los cuadros y cálculos que sustentan la evaluación financiera.

Un especial agradecimiento a las autoridades y población del Municipio que colaboraron en la realización de esta investigación, así también a los integrantes del equipo de EPS, de Nueva Concepción I-2012.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se detallan aspectos tales como: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, así como las principales actividades productivas.

1.1 MARCO GENERAL

Analiza el contexto nacional y departamental del Municipio, describe los antecedentes históricos, localización geográfica, colindancias, extensión territorial, clima, orografía, antecedentes culturales y deportivos.

1.1.1 Contexto nacional

El país se localiza en la parte norte del istmo centroamericano, entre los paralelos 13.5° a 18.0° latitud Norte y los meridianos 88.0° a 92.5° longitud Oeste. Limita al norte y al oeste con la República de México, al sur con el océano Pacífico; al este con Belice, el océano Atlántico y las repúblicas de Honduras y El Salvador. La extensión territorial es de 108,889 km², la población estimada para el 2012 es de 15,073,375 habitantes, con una densidad poblacional de 138 habitantes por km², según datos del Instituto Nacional de Estadística –INE-. Se caracteriza por ser una zona multilingüe, pluricultural y multiétnica, está dividido en ocho regiones, 22 departamentos y 334 municipios. El clima es variado de acuerdo a la topografía; por lo tanto, puede ir del clima cálido al muy frío, tiene dos estaciones al año: invierno y verano.

La temperatura promedio es de 20° centígrados, marcándose diferencias en algunas regiones del país. Los ríos más extensos son: Motagua, Polochic, Dulce, Usumacinta y Sarstún, estos dos últimos los que sirven de línea divisoria con México y Belice. Los puertos comerciales son: Quetzal, en la parte sur del país, ubicado en el océano Pacífico y Santo Tomás de Castilla en la parte norte, en el mar Caribe.

Cuenta con una cantidad considerable de volcanes y sobresalen por su altitud: El Tajumulco con una altura de 4,220 metros, Tacaná con 3,780 metros, el de Fuego con 3,835 metros y el de Agua con 3,776 metros sobre el nivel del mar.

La población nacional aproximada para el 2012 es de 15,0 millones de habitantes, de los cuales el 48.78% corresponden a población masculina y el 51.22% a femenina.

1.1.2 Contexto departamental

Escuintla está ubicado en el sur de Guatemala, limita al norte con los departamentos de Chimaltenango y Sacatepéquez, al sur con el océano Pacífico, al este con el departamento de Santa Rosa y al oeste con el departamento de Suchitepéquez.

La extensión territorial es de 4,384 km² con una población estimada para el año 2012 de 716,204 habitantes, con una densidad poblacional de 163 habitantes por km² según datos del Instituto Nacional de Estadística –INE–, con una altitud media de 347 metros sobre el nivel del mar. La Cabecera Departamental se localiza a 57 km de la Ciudad Capital por la carretera CA-9. Sus coordenadas son latitud 14°18'03" norte y longitud 90°47'08" oeste.

La economía de Escuintla se basa en la actividad agrícola, agroindustrial y ganadera. Entre los principales cultivos que se producen están la caña de

azúcar, café, hule, palma africana, plátano, banano, granos básicos y una variedad de frutas de clima cálido.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

Nueva Concepción forma parte de los trece municipios del departamento de Escuintla y fue creado por Acuerdo Gubernativo del 15 de febrero de 1974, publicado en el diario oficial el 21 de febrero del mismo año y el 21 de mayo entra en funciones oficialmente. En su inicio fue una parcela y formaba parte del municipio de Santa Ana Mixtán, éste pierde su categoría en la misma fecha en que Tiquisate surge como Municipio (5 de marzo de 1947).

En 1956 durante el gobierno de Carlos Castillo Armas dió inicio el parcelamiento de Nueva Concepción, un plan elaborado por Jacobo Arbenz Guzmán. Ese mismo año se construyeron las principales vías de acceso, como la carretera a Cocales, Calle Vieja o Calle 5, Calle del Chiribisco, Calle 11 y Calle Los Cerritos. Las calles van de norte a sur hasta el océano Pacífico y las 16 trochas de oriente a occidente, asimismo en el Municipio se localizan la playa y Laguna Las Pescas o Tecojate.

1.1.4 Localización y extensión territorial

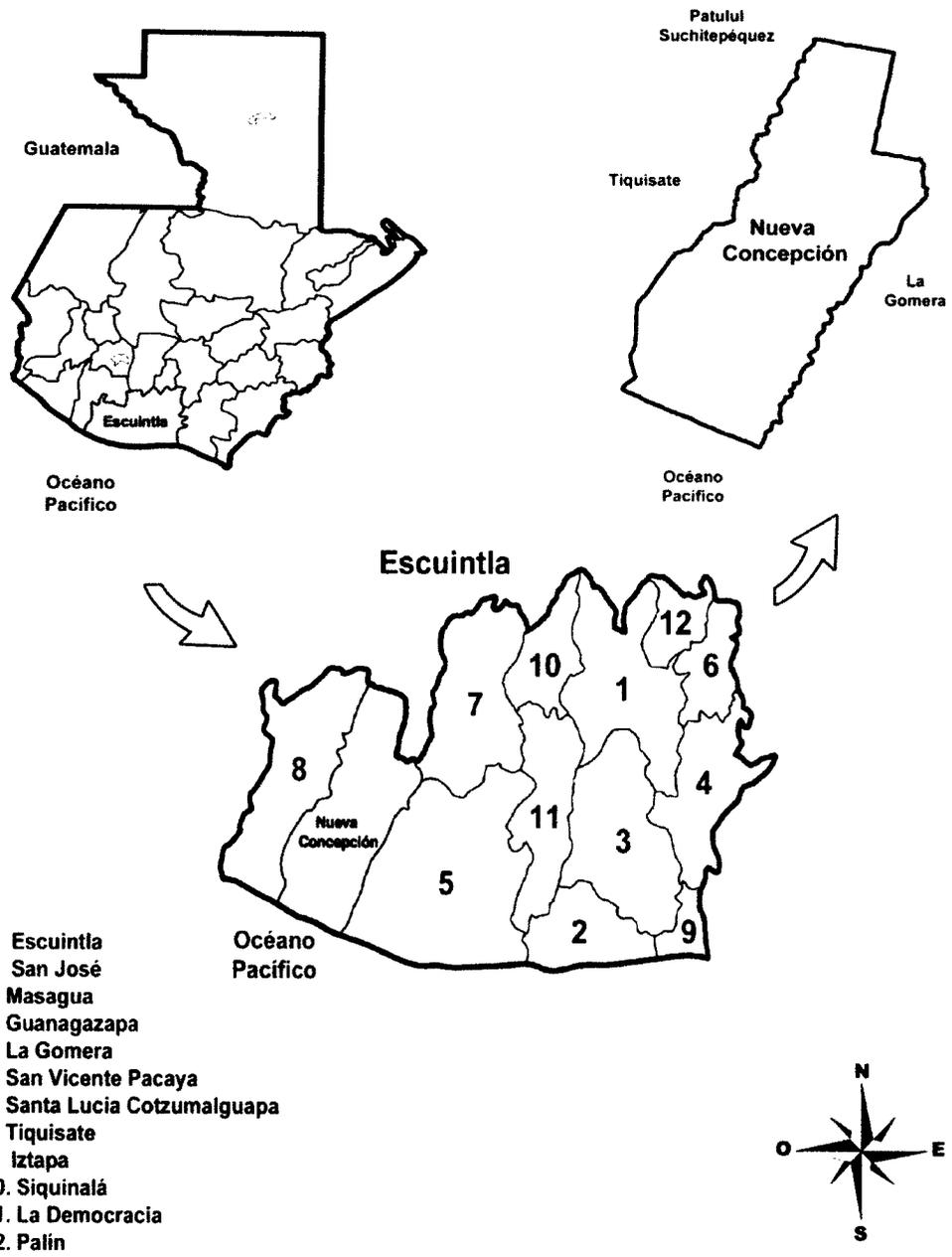
El municipio de Nueva Concepción forma parte del departamento de Escuintla, ubicado en las coordenadas latitud norte 14°11'00" y longitud oeste 91°19'00", limita al norte con el municipio de Patulul, departamento de Suchitepéquez, al sur con el océano Pacífico, al este con el municipio de La Gomera, divididos por el río Coyolate y al oeste con el municipio de Tiquisate, divididos por el río Madre Vieja. Posee una extensión territorial de 554 km² y equivale al 13% del total de la extensión del Departamento, es el segundo Municipio más extenso, con una población estimada para el año 2012 de 63,373 y una densidad poblacional de 114 habitantes por km² según datos del Instituto Nacional de Estadística –INE–.

La Cabecera Municipal se encuentra a una altura de 55.3 metros sobre el nivel del mar, posee una topografía predominantemente plana, se localiza a 152 km de la Ciudad Capital, a 93 km de la Cabecera Departamental por la carretera CA-9 ruta al Pacífico y luego por la ruta CA-2 que conduce al municipio de Santa Lucía Cotzumalguapa, al llegar al km 113 jurisdicción de Cocal departamento de Suchitepéquez se cruza hacia la ruta nacional RN-12 a 39 km de distancia se encuentra el municipio de Nueva Concepción.

Otra vía de acceso es por la carretera CA-2, hacia la jurisdicción del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, en el km 126 se cruza a la izquierda donde se localiza la ruta nacional RN-27, se recorre una distancia de 28 km sobre asfalto para llegar a la Cabecera Municipal, esta ruta comunica con el municipio de Nueva Concepción, por el lugar llamado "La Horqueta" en el km 150.

A continuación se presenta el mapa con la localización geográfica del municipio de Nueva Concepción.

Mapa 1
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Localización Geográfica
Año: 2012



Fuente: elaboración propia con base en mapas del Instituto Geográfico Nacional.

1.1.5 Clima

Posee un clima cálido sub-húmedo tipo A'D que oscila entre los 24.4°C a 27.8°C, las condiciones climatológicas varían y tienden a caluroso, con días lluviosos, donde existe equilibrio entre la precipitación y la evaporación de la humedad, el ambiente no es en extremo húmedo, con una precipitación anual de 1,000 a 2,000 mm, se encuentra a una altitud de 0 a 650 metros sobre el nivel del mar y se marcan dos épocas del tiempo, época seca de noviembre a abril y época lluviosa de mayo hasta octubre, cuando es copioso los caudales de los ríos suben a niveles de riesgo que ocasiona estragos a diferentes cultivos y comunidades con fuertes inundaciones. El régimen de viento es de dirección suroeste por efecto de brisa marina y con un 54% de viento calma en horas de la noche. El régimen de humedad se mantiene en un promedio anual del 75%.

1.1.6 Orografía

En el municipio de Nueva Concepción no existen cerros ni montañas debido a que su topografía, es totalmente plana.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

El origen étnico de la población del Municipio es predominantemente ladina y la mayoría profesa la religión católica, la iglesia parroquial se localiza en el casco urbano y la feria titular se celebra del cuatro al diez de diciembre, con diferentes actividades culturales, sociales y deportivas.

La Corporación Municipal tiene a su cargo la comisión de cultura y deportes, se práctica el fútbol, ciclismo y basquetbol, cuenta con un estadio municipal el cual fue inaugurado el 8 de diciembre de 1995.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Comprende la división geográfica y la forma que en se encuentra organizadas las autoridades responsables de la dirección y administración municipal.

1.2.1 División política

La separación por categorías es tomada de acuerdo al criterio que utiliza el Instituto Nacional de Estadística –INE-, se divide en área urbana y rural. La Cabecera Municipal se encuentra en la primera y las aldeas, caseríos, colonias, parcelamientos, barrios, fincas, trochas, etc., ocupan la segunda.

Los datos obtenidos en la Dirección Municipal de Planificación –DMP-, muestran que a inicios del 2012 existen 110 centros poblados de los 172 registrados, que cuentan con una organización comunitaria llamada Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES-, que corresponden a las diferentes categorías y a 62 centros poblados que están por integrarse.

1.2.2 División administrativa

En el Municipio, la Corporación Municipal es elegida democráticamente por los miembros de la comunidad, integrándose de la siguiente forma: el alcalde municipal, síndicos, concejales titulares, concejales suplentes y alcaldes auxiliares o presidentes electos por cada comunidad.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Está integrado de la manera siguiente: alcalde municipal, síndico primero, síndico segundo y un síndico suplente, siete concejales titulares y tres concejales suplentes, acreditados por el Tribunal Supremo Electoral -TSE-, además con los alcaldes auxiliares o presidentes de los COCODES electos por cada comunidad.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

En Nueva Concepción son dirigidas por el presidente o alcalde auxiliar. En la actualidad existen 110 centros poblados con líderes comunitarios y 95 Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES- e igual número de alcaldes auxiliares, al realizar la elección del Consejo el presidente electo funge como alcalde auxiliar.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Es la organización encargada de promover, facilitar y apoyar el funcionamiento de los Consejos Comunitarios de Desarrollo del Municipio, facilitar la organización y participación efectiva de las comunidades y sus organizaciones, en la priorización de necesidades, problemas y sus soluciones, para el desarrollo integral de la población, constituida de la siguiente manera:

- El alcalde municipal, quien lo coordina.
- Los síndicos y concejales que determine la Corporación Municipal.
- Consejos Comunitarios de Desarrollo, hasta un número de veinte, designados por los coordinadores de los Consejos Comunitarios de Desarrollo.
- Delegados de las entidades públicas con presencia en la localidad; para el municipio de Nueva Concepción: Policía Nacional Civil, Juzgado Municipal y de Paz, Ejército, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, presidentes de asociaciones.
- Los representantes de entidades civiles locales que son convocados como juntas escolares, sociedad civil, supervisión escolar, entre otras.

1.3 RECURSOS NATURALES

“Son todas las substancias, elementos, objetos o cosas que pertenecen a la naturaleza; generalmente son combinaciones diversas utilizadas por el ser humano, los animales y las plantas para su subsistencia, o para modificarlas y

transformarlas en otras, que finalmente se convierten en satisfactores de necesidades”.¹

1.3.1 Agua

Los recursos hídricos que posee el Municipio son: ríos, zanjones, una laguna y el océano Pacífico. “Nueva Concepción cuenta con ricas fuentes hidrográficas, las cuales están constituidas por dos grandes ríos (Madre Vieja y Coyolate)”², río Mascalate, Laguna Las Pescas o Tecojate, océano Pacífico y 22 zanjones, entre los principales están zanjón Hidalgo, Mogollón y Monte León.

1.3.1.1 Ríos

- Río Madre Vieja, ubicado al suroeste de Guatemala con una longitud de 125.5 km, nace en la Sierra Madre, en el área limítrofe de los departamentos de Quiché, Sololá y Chimaltenango, fluye en dirección sur, atraviesa la zona costera de Suchitepéquez y Escuintla para desembocar en el océano Pacífico. La cuenca del río Madre Vieja tiene una superficie de 1,007 km², mismo que sirve de límite entre el municipio de Tiquisate y Nueva Concepción.
- Río Coyolate, ubicado en el suroccidente de Guatemala con una longitud de 155 kilómetros, nace en la Sierra Madre, en el departamento de Chimaltenango y fluye en dirección sur, atraviesa la planicie costera en los departamentos de Suchitepéquez y Escuintla para desembocar en el océano Pacífico. La cuenca del Coyolate tiene una superficie de 1,648 km², sirve de límite entre el municipio de La Gomera y Nueva Concepción.

¹ Piloña Ortíz, G.A. 2005. Recursos Económicos de Guatemala y Centroamérica. Guatemala, Centro de impresiones gráficas -CIMGRA-. 7ma. Edición corregida y aumentada, p. 27.

² Municipalidad de Nueva Concepción. Reseña histórica. Consultado el 26 de abril 2012. Disponible en: <http://www.muninuevaconcepcion.gob.gt>.

- Río Mascalate, tiene su origen en el municipio de Patulul, departamento de Suchitepéquez cerca del casco de la finca El Horizonte, al sur de la finca Santa Isabel Mapán. Fluye de norte a sur, al este de la ruta departamental de Escuintla, en el parcelamiento agrario Monte León se dirige al suroeste, pasa al lado de la aldea Santa Ana Mixtán y descarga en el río Coyolate dentro del parcelamiento agrario Santo Domingo Los Cocos, tiene una longitud de 60 kilómetros.
- Laguna Las Pescas o Tecojate, “posee un espejo de agua de aproximadamente 0.85 km², la profundidad promedio es de 4 metros, de acuerdo a la hoja cartográfica No. 1957 IV 105, corresponde a la clasificación de laguna costera, en una latitud norte de 14°53'30”, una longitud oeste de 91°22'00”, a una elevación de 5 msnm”.³ Se encuentra ubicada a 32 kilómetros del casco urbano de Nueva Concepción, localizada al finalizar la Calle 5 o Calle Vieja que sirve de acceso para llegar a la playa del mismo nombre.

1.3.2 Bosques

“El recurso bosque con que cuenta el Municipio es de 709.38 hectáreas”⁴, cuenta con dos reservas naturales privadas, la primera ubicada en finca La Isla, en la aldea Isla Chicales, Tecojate, km 170, ruta a la playa del mismo nombre y forma parte de una masa forestal de 282.49 hectáreas en su totalidad. La segunda de nombre Reserva Bandurria, ubicada a 111 km de la Ciudad Capital, calle que conduce a Cocales, luego se cruza a la izquierda y se continúa por asfalto 10 km de la entrada a la finca, el área protegida se encuentra a una distancia de 4 km de terracería transitable todo el año.

³ Plan Regional de Pesca y Acuicultura Continental, Inventario de Cuerpos de Agua Continentales de Guatemala con énfasis en Pesca y Acuicultura -PREPAC-, Abril 2005. p. 305 y 306.

⁴ Mapa de Cobertura Forestal de Guatemala 2010 y Dinámica de la Cobertura Forestal 2006-2010.

Los bosques oficialmente reconocidos son: “Bosque seco subtropical, que abarca una faja angosta de tres a cinco kilómetros en el litoral del Pacífico, que va desde la frontera con México hasta las cercanías de las Lisas, en el canal de Chiquimulilla. Bosque húmedo subtropical cálido, la zona comprende una faja de 10 a 22 kilómetros de ancho, que va desde El Salvador a México en la Costa Sur”.⁵

1.3.3 Suelos

“El mayor porcentaje de las tierras del Municipio son de topografía plana sin áreas montañosas así como planicies entre 0 y 5 por ciento, el suelo es de una franja plana a lo largo y ancho del Municipio”.⁶

1.3.3.1 Tipos de suelo

Los suelos son sistemas complejos donde ocurre una variedad de procesos químicos, físicos y biológicos que se ven reflejados en la gran diversidad existente. Dentro del Municipio existen diferentes series de suelo que se indican a continuación:

- Coyolate (Cy), Suelos bien drenados, de textura pesada.
- Tiquisate Franco (Ts) y Franco-Arenoso (Ti), Suelos arenosos, bien drenados.
- Bucul (Bu) y Tecojate (Tc), Suelos mal drenados, de textura pesada.

⁵ Instituto Nacional Forestal Unidad de Evaluación y Promoción, Dirección General de Servicios Agrícolas. Clasificación de zonas de vida de Guatemala a nivel de reconocimiento. p. 16 y 20.

⁶ Consejo Municipal de Desarrollo del Municipio de Nueva Concepción. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. Dirección de Planificación Territorial. Diciembre 2010. Plan de Desarrollo Nueva Concepción. Guatemala: SEGEPLAN/DPT, 2010. (Serie PDM SEGEPLAN: 513). p. 37.

1.3.3.2 Clases agrológicas

En el Municipio se registran dos clases de suelo:

- Clase II, Incluye suelos planos o casi planos de profundidad moderada, de textura mediana o imperfecto, con algunas limitaciones para la mecanización, alta productividad de manejo moderadamente intensiva, esta clase ocupa 496.09 km².
- Clase V, suelos profundos, de textura inadecuada y drenajes deficientes, tierras no cultivables, salvo para arroz en áreas específicas, principalmente para fines forestales y pastos, bosques o para desarrollo de la vida silvestre, con topografía plana a inclinada, esta ocupa 28.12 km².

1.3.3.3 Uso actual del suelo

De conformidad con la información obtenida en la caracterización del municipio de Nueva Concepción elaborado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, el suelo es utilizado de la siguiente manera: “el 90.3% para actividades agrícolas, el 6.5% para actividades forestales, el 3.2% para actividades pecuarias y actividades varias”.⁷

1.3.3.4 Uso potencial del suelo

Según la información proporcionada por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, se determinó que el suelo del Municipio es “el 80.3% de vocación agrícola, el 6.8% pecuario y el restante 12.9% se distribuye entre la actividad forestal y diversos usos”.⁸

⁷ Consejo Municipal de Desarrollo del Municipio de Nueva Concepción. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. Dirección de Planificación Territorial. Diciembre 2010. Plan de Desarrollo Nueva Concepción. Guatemala: SEGEPLAN/DPT, 2010. (Serie PDM SEGEPLAN: 513). 93 p.

⁸ Loc. Cit.

1.3.4 Fauna

“Es el conjunto de especies animales que habitan en una región geográfica, que son propias de un período geológico o que se pueden encontrar en un ecosistema determinado”.⁹

Se clasifica de la siguiente manera:

- Animales domésticos; los pobladores suelen utilizarlos para el trabajo de campo o para alimentar a sus familias, los más comunes son: vacas, caballos, pelibueyes, cerdos, gallinas, coquechas, patos, chompipes, cabras y ovejas.
- Animales silvestres, es común encontrar variedad de especies, como: mazacuatas, lagartos, iguanas, lagartijas, cutetes, tacuacines, ardillas, tecolotes, lechuzas, urracas, pericos, zopes y anfibios como sapos y ranas.

1.3.5 Flora

“Es el conjunto de especies vegetales que se pueden encontrar en una región geográfica, que son propias de un período geológico o que habitan en un ecosistema determinado”.¹⁰

Dentro del Municipio se puede encontrar especies nativas entre las cuales se mencionan las siguientes: Mangle colorado, negro y blanco, Tamarindo, Chico, Palo Blanco, Matilisqueate; Conacaste, Caulote y Ceiba, además de otras especies ornamentales como: chatia, mulata, bandera, clavel, amanda, axoras, campanilla, quiebraplato, bombilias y palma, amor de un rato.

⁹ Wikipedia. Fauna. Consultado el 01 de junio. 2012. Disponible en <http://es.wikipedia.org/wiki/Fauna>.

¹⁰ Wikipedia. Fauna. Consultado el 01 de junio. 2012. Disponible en <http://es.wikipedia.org/wiki/Fauna>

1.3.6 Minas y canteras

Durante la realización del trabajo de campo en el municipio de Nueva Concepción, se determinó según entrevistas realizadas y aplicación de guías de observación, que no cuenta con minas y canteras para la explotación, sin embargo “las playas se encuentran localizadas en la zona litoral del Pacífico que es una faja angosta a lo largo del océano, donde yacen grandes volúmenes de arenas Titaníferas y Magnetita acumulados en dicha zona y que forman parte del potencial minero de Guatemala”.¹¹

1.4 POBLACIÓN

Es el conjunto de personas que habitan un área geográfica determinada; para este análisis se considera: población por edad, género, etnia, área geográfica, migración, inmigración, Población Económicamente Activa -PEA-, niveles de ingreso, nivel de pobreza, vivienda, desnutrición, empleo, subempleo y desempleo.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

Para la proyección 2012, el total de población es de 63,373 y el de hogares es de 14,612, la tasa de crecimiento poblacional del municipio de Nueva Concepción departamento de Escuintla, fue para los años 1994 al 2002 del 12.90% lo que representa un 1.61% anual y del 2002 al 2012 de 6.39% equivalente a 0.639% anual, lo que indica que la tasa es muy baja y cada año decrece.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Los censos 1994, 2002 y proyecciones del 2012 manifiestan que la población de mujeres va en aumento, mientras que la de hombres decrece, es decir que para el año 2012 por cada 100 mujeres habrá 92 hombres. También se refleja que la

¹¹ Ministerio de Energía y Minas. Dirección General de Minería. 1999. Guía del Inversionista Minero, Departamento de Desarrollo Minero. Guatemala. p. 21.

población en el rango de edad entre los 15 a 64 y 65 o más años, ha crecido mientras que el resto aminora.

La población en el Municipio, es predominantemente ladina (97%). El resto es población indígena (3%). Según censos de 1994, 2002 y la proyección 2012, el 82% vive en el área rural y 18% en el área urbana.

1.4.3 Densidad poblacional

El Municipio, cuenta con una superficie territorial de 554 km², en el censo de 1994 la población por km² era de 96 habitantes, para el 2002 subió a 108 y según las proyecciones de 2012 la densidad será de 114, en el departamento de Escuintla es de 123 y en Guatemala es de 138, lo que indica que en relación con el Departamento y el País, se está por debajo de la densidad poblacional.

1.4.4 Población económicamente activa

“Es el conjunto de personas de siete años y más de edad que durante el período de referencia censal ejercieron una ocupación o la buscaban activamente. La Población Económicamente Activa –PEA-, la integran los ocupados (trabajaron y no trabajaron pero tienen trabajo) y los desocupados (buscaron trabajo pero trabajaron antes y los que buscaron trabajo por primera vez)”.¹²

Al analizar la variable, en 1994 refleja el 27% del total de la población del Municipio y en el 2002, 29%; estas cifras permiten ver una tendencia positiva debido a que hubo un crecimiento del 2%, según la proyección del Instituto Nacional de Estadística al 2012, representa el 30% y muestra un aumento del 1%.

¹² Instituto Nacional de Estadística –INE–. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002. Guatemala. 271 p.

1.4.4.1 Población económicamente activa por género

Es un estudio que se hace de la PEA, se toma en cuenta el género de las personas, sin tomar en cuenta las demás características. En el Municipio, se puede observar que para el censo de 1994, los hombres reflejan el 92% y las mujeres el 8%. En el 2002, el sexo masculino era 81% y el femenino 19%, en la proyección para el 2012, se cuenta con la misma tendencia, esto demuestra un incremento en la participación de la mujer en este aspecto.

1.4.4.2 Población económicamente activa por área geográfica

Se hace el estudio mediante el análisis del lugar, para hacer un comparativo con otros períodos de tiempo. La población económicamente activa por área geográfica de 1994, denota que en el área rural existió una participación del 82% y el 18% restante se desarrolló en el área urbana. La situación para el 2002 mantiene el mismo comportamiento y no refleja variación en sus indicadores. En 2012 la población económicamente activa es invariable en la división geográfica; el área rural mantiene la participación a pesar del crecimiento demográfico en el Municipio.

1.4.4.3 Población económicamente activa por actividad productiva

En el Municipio las familias dependen de la agricultura en su mayoría, como medio de subsistencia, el cual genera un bajo rendimiento debido al poco acceso a las tierras y los precios bajos en el mercado.

1.4.5 Migración

Es todo desplazamiento de población que se produce desde un lugar de origen a otro destino y lleva consigo un cambio de la residencia habitual en el caso de las personas. La migración tiene dos enfoques: la emigración e inmigración.

1.4.5.1 Inmigración

El 80% de los hogares encuestados son originarios del Municipio, el 16% proviene de lugares del interior del país como Jutiapa, Jalapa, Zacapa y el 4% restante de la Ciudad Capital y del exterior del país.

1.4.5.2 Emigración

El 6% de las familias tienen parientes en el extranjero, la mayoría en Estados Unidos de Norteamérica. Otros lugares como la Ciudad Capital, departamentos y municipios vecinos, ocupan un 1% cada uno.

1.4.6 Vivienda

Es una edificación, cuya principal función es ofrecer refugio y habitación a las personas. Según el X Censo de Población y V de Habitación 1994, el 61% de 6,875 casas, tenían una estructura formal en su construcción, para el 2002 esta cantidad ascendió a 11,988 hogares, equivalente al 87% y según resultados de la investigación, en el 2012 aumentó a un 91%.

Se observó que las viviendas están construidas con materiales duraderos. La madera se sustituyó por el block como material preferido para la edificación de las paredes, persiste en primer lugar el uso de la lámina metálica en los techos y en segundo la palma en los ranchos; el 15% de los hogares encuestados tienen piso de tierra, el cual ha disminuido con relación al 2002 por el incremento de la torta de cemento.

1.4.7 Ocupación y salarios

En el municipio de Nueva Concepción, departamento de Escuintla, la principal actividad productiva es generada por el sector agrícola con un 76% y dentro de este, el cultivo más significativo es el maíz. La siguiente actividad es la pecuaria con el 24% que en su mayoría se dedica a la crianza de ganado bovino y

porcino. Los sectores que preceden son comercios, servicios, artesanal, industria y agroindustria.

El proceso productivo de las empresas privadas agroindustriales (caña de azúcar y palma africana), es clave para el desarrollo del Municipio, en donde se puede observar alguna demanda de trabajadores, sin embargo es baja, derivado que éstas cuentan con gran tecnificación en sus procesos.

1.4.7.1 Salarios

Según los datos obtenidos en la encuesta efectuada a la población, se determinó que el jornal que pagan en el campo generalmente es de Q.50.00, el salario mínimo oficial para el sector agrícola de Q.68.00 diarios.

1.4.8 Niveles de ingreso

El 57.7% de los hogares obtiene ingresos por debajo del salario mínimo, para 2012 es de Q.2,074.00, los rubros de ingresos más representativos son Q.1,351.00 a Q.1,800.00 con un 20.0% y de Q.901.00 a Q.1,350.00 con el 14.4%.

Del total de encuestados solo el 7.4% está por debajo de Q.900.00. Los rangos por encima del salario mínimo los perciben trabajadores en relación de dependencia, comerciantes y el sector de servicios, pequeños agricultores o ganaderos en tierras propias o arrendadas.

1.4.9 Pobreza

Según la Organización de Naciones Unidas –ONU-, el criterio para medir la pobreza, es la población que cuyo ingreso diario es menor de US\$2.00 se considera pobre y la que percibe menos de US\$1.00 en extrema pobreza. Para

el Municipio la pobreza del 2002 fue de 55% y para el 2012, el 58%, lo que refleja un aumento, durante diez años de 3%.

1.4.9.1 Extrema

En el contexto nacional se consideran algunos criterios para medir la pobreza según el Instituto Nacional de Estadística –INE-, en la Encuesta Nacional sobre Condiciones de Vida –ENCOVI-¹³, establece que no alcanzan a cubrir el costo mínimo de consumo de alimentos calculado en Q.4,380.00 per cápita por año a nivel nacional. Según las encuestas realizadas en el Municipio en los años 2002 y 2012, se mantiene el valor en 8% para ambos años.

1.4.9.2 No extrema

Se considera cuando los ingresos cubren el costo mínimo de alimentos pero no el costo mínimo adicional, que incluye el gasto por consumo de otros bienes y servicios calculado en Q.9,030.93 per cápita por año a nivel nacional, aunque esta cifra no alcanza la línea de pobreza general y la población total. En el Municipio, esta variable representa el 47% de los habitantes para el 2002 y el 50% en el 2012, según el mapa de pobreza de acuerdo a los rangos está catalogado como ligeramente bajo.

1.4.10 Desnutrición

Consiste en la degeneración y debilitamiento del organismo por una nutrición insuficiente o inadecuada. Para el 2011, se reportaron 1,571 nacimientos de los cuales 14 presentaron algún síntoma de desnutrición tratable y prevenible¹⁴, en 2012 se reportan 15 niños, dos han sido trasladados al hospital de Tiquisate por el grado de severidad, el resto han sido tratados satisfactoriamente.

¹³ Instituto Nacional de Estadística -INE-. 2011. Pobreza y desarrollo, un enfoque departamental, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI-. Guatemala.

¹⁴ Centro de Salud de Nueva Concepción. Memoria de labores. 2011.

1.4.11 Empleo

Se genera a través de las unidades productivas dedicadas principalmente a la agricultura, el maíz como producto principal, además está la ganadería, pesca, otras actividades de tipo artesanal, comercio, servicios y de gobierno.

El 70% de la población, no se puede definir su situación laboral por escasa información, 19% trabajadores no calificados y el 11% empleos formales. Las remesas familiares provenientes de emigrantes, son una fuente importante de ingreso para las familias del Municipio.

1.4.12 Subempleo

Se refiere a los puestos de trabajo mal remunerados o de categoría inferior que correspondería a la persona que lo desempeña. En el 2012 se estableció que el 54% equivalente a 32,510 del total de la población ocupada, se encontraban subempleados, según encuesta realizada en el Municipio.

1.4.13 Desempleo

En el Municipio, la tasa de desempleo en el 2012 fue del 5%, equivalente a 3,168 del total de la población. En la mayoría de centros poblados, un alto porcentaje de hogares cuentan con uno o más miembros de la familia, fuera del hogar en calidad de emigrantes.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Conjunto de elementos necesarios para la producción agrícola y ganadera, los cuales permiten la relación entre la forma de trabajo del hombre con la tierra y de los productos de la explotación de la misma.

En Guatemala, la estructura agraria se caracteriza por la desigualdad en la distribución de la riqueza, grandes extensiones de tierra concentrada en pocas

manos y una pequeña parte en gran número de personas. Sumado a esto, los pequeños productores deben enfrentar dificultades, como condiciones climáticas adversas y la dependencia de productos tradicionales, lo cual impide el desarrollo de forma equitativa en el sector agrícola.

1.5.1 Tenencia de la tierra

En el Municipio la tenencia de la tierra se divide en propia 87%, en arrendamiento 11%, otras 2%, el régimen de tenencia de tierra más representativo es el propio.

Con relación al período de 1979 al 2003, el porcentaje de la tierra con propietario bajó, pero en el 2012 se observa un decrecimiento notable, también se registra un incremento en la forma de arrendamiento de tenencia de la tierra en el período 1979 al 2003, pero se nota un significativo incremento para el 2012.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

El análisis del uso de la tierra está relacionado de manera directa con las actividades agrícolas y pecuarias, en el caso de Nueva Concepción, es viable la clasificación por clase de cultivo, pasto y bosque.

Con respecto al uso de la tierra entre 1979 y 2003 se consideraba que la primera forma era de cultivos temporales o anuales, posteriormente se tiene el segundo uso para pastos, para cultivos permanentes y otros tipos se dividen en un 10% para cada uno, dejándole a bosques y montes un 3%, que no representan gran extensión de suelo. Para el 2012 se mantiene la tendencia, se reitera que los suelos ya no son usados para bosques y montes, debido al arrendamiento de tierras para el cultivo de caña de azúcar.

1.5.3 Concentración de la tierra

Refleja la relación existente entre la extensión de la propiedad y el número de personas que las poseen. A nivel nacional, se caracteriza por la inequidad en la distribución de riquezas, lo cual ha provocado conflictos sociales.

La cantidad de microfincas ha disminuido de 1979 al 2003, no obstante se puede demostrar que para el 2012 aumentará significativamente, por su parte las fincas familiares mantienen un crecimiento moderado con respecto a los años de estudio y las fincas multifamiliares no representan mayor grado significativo en comparación con las demás.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Según los resultados obtenidos se puede mencionar que en 1979 el coeficiente indica concentración moderadamente alta, la cual se refleja en el estrato de finca sub-familiar con 38% del total del número de fincas existentes.

Para el 2003 el coeficiente sigue con moderación alta, debido a que en el período entre los dos años aumenta el número de fincas sub-familiares y cubren el 61%, gradualmente desaparecen las fincas multifamiliares grandes y medianas.

Para el 2012, la concentración es alta, porque el mayor porcentaje de fincas se ve en el estrato sub-familiares con 58%, mientras que las familiares bajan notablemente y las muti-familiares medianas incrementan.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Es una representación utilizada frecuentemente para plasmar la distribución relativa de una variable en un dominio determinado, mientras más lejos se encuentre la curva de la línea de equidistribución existe menos igualdad, aplicado esto al análisis de los años en estudio, en el año 1979 y 2003 la

desigualdad en la concentración de la tierra es similar, ya que no se incrementa del 72% y 73% respectivamente.

En 1979 los porcentajes mayores de superficie se encontraban ocupados por el menor número de fincas. En 2003 este fenómeno tiene una variación al distribuirse la superficie de las fincas más grandes, en menores extensiones. Esta tendencia se mantiene en los estratos sub-familiares, en el año 2012 se tiene una desigualdad de la tierra, lo cual se demuestra con el 92% de la alta concentración.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Son aquellos que necesita la población para poder vivir de manera digna, a través de ellos se mide la calidad de vida de la población y por ende requieren de una adecuada infraestructura para que puedan considerarse aceptables.

1.6.1 Educación

Dentro del marco de dimensión social, juega un papel muy importante, debido a que supone la creación de condiciones de desarrollo para el Municipio. Sin embargo en términos generales la población evidencia grandes necesidades de servicios educativos, puesto que existe un bajo nivel académico en los habitantes. La tasa de analfabetismo para el Municipio en el 2012 es de 25.95%, que es la más alta del departamento de Escuintla.

1.6.2 Salud

En el municipio de Nueva Concepción, los servicios de salud están compuestos básicamente por el sistema del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social – MSPAS-, y de carácter privado. Cuenta con veinticinco centros comunitarios y seis puestos de salud, ubicados en San José Mogollón, Centro Dos, Brisas del Mar, Trocha 8 Calle 11, Laguna de Tecojate y aldea Palo Blanco.

Existe un centro de salud en la Cabecera Municipal y otro en Santa Ana Mixtán. La cobertura es del 68%, según datos obtenidos del SEGEPLAN para Nueva Concepción, además con un hospital privado y doce clínicas privadas.

Según indicadores básicos del Centro de Salud de la localidad la tasa de natalidad es del 23‰ (por cada 1000 habitantes) para 2012.

Las enfermedades más frecuentes son las infecciones respiratorias agudas, resfrío común y parasitosis intestinal. Las tres principales causas de morbilidad en la población infantil (niños < de 01 año) para el Municipio registradas por el MSPAS en 2012 son: resfrío común con el 33.22%, amigdalitis aguda no específica 9.98% y bronquitis no específica como aguda o crónica el 8.87%. Para el Municipio la tasa de mortalidad general es de 3.91‰ según el MSPAS y la tasa de mortalidad infantil para el Municipio es de 7.64‰.

1.6.3 Agua

La cobertura del agua en el Municipio cuenta con cinco acueductos de los cuales únicamente funcionan tres con sistema de cloración. Según datos obtenidos en la Municipalidad, dentro del casco urbano existen dos pozos.

Según el Censo de Población y Habitación 1994, el 30% de viviendas contaban con servicio de agua potable y el 70% no tenía acceso. En cuanto al censo del año 2002, el 11% de las viviendas disponen de este servicio, y un 89% no, según la información obtenida en el trabajo de campo el 13% de los hogares tiene cobertura de servicio de agua potable o entubada y el 87% no, dichas condiciones hacen vulnerable a la población para contraer enfermedades por la contaminación de agua.

1.6.4 Energía eléctrica

Esta es proporcionada por la empresa Distribuidora Eléctrica de Occidente S. A., -DEOCSA-, este servicio es irregular debido a los apagones mayormente en época de invierno. La cobertura del servicio de energía eléctrica para 1994 representaba el 30% de los hogares que contaban con el servicio y de 70% sin éste. En el 2002 según el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación abarca el 11%, y la cobertura del 2012 un 13%, es decir, ha tenido un incremento del 2% de los hogares con servicio eléctrico.

1.6.5 Drenajes y alcantarillado

La población carece de drenajes; en la mayor parte de los hogares tienen letrina o baño lavable con fosa séptica. En el mercado se encuentran dos fosas sépticas que reciben los desechos del mismo y de casas aledañas a éste.

1.6.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Las aguas servidas son los desechos que provienen del uso doméstico y comercial, en el municipio de Nueva Concepción se pueden observar las tuberías en la superficie, esto se debe a la falta de un sistema adecuado de tratamiento.

1.6.7 Sistema de recolección de basura

Únicamente el casco urbano cuenta con un tren de aseo, éste recoge basura en los dos mercados y es allí a donde acuden las personas a depositarla, lo cual es alarmante dado que según datos del SEGEPLAN, Nueva Concepción produce en promedio 6.3 toneladas de desechos al día. El servicio es insuficiente para poder cubrir toda la población y el área rural no cuenta con el mismo.

1.6.8 Tratamiento de desechos sólidos

El Municipio carece de plantas de tratamiento. Los desechos luego de ser recolectados se queman, se entierran y/o depositan en el basurero de la Cabecera Municipal por medio de servicio privado y en otros casos son arrojados a los ríos.

1.6.9 Letrinización

En el Municipio se observa en gran medida el uso de letrinas, aunque en el casco urbano la utilización de excusado lavable con fosa séptica es la modalidad que más emplean los habitantes en sus hogares.

1.6.10 Cementerios

Actualmente existen ocho cementerios en el municipio de Nueva Concepción, ubicados en los caseríos Mogollón, Trocha 2 Calle 10 y en las aldeas Santa Ana Mixtán, Centro Dos, Palo Blanco, Monte León y Tecojate. En este último existen dos, uno en el sector I y otro en el sector III.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Se refiere a “percibir los niveles de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva y el proceso que ha tenido para su instalación”.¹⁵

1.7.1 Unidades de mini-riego

Los productores del municipio de Nueva Concepción, al cultivar utilizan sistemas de riego por gravedad, aspersión y goteo, además aprovechan la lluvia en época de invierno.

¹⁵ Aguilar Catalán, J. A. 2012. “Metodología para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico: Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados”. Guatemala, Renacer Ediciones, 4ª. edición, p. 43

1.7.2 Centros de acopio

Constituyen un punto importante en el desarrollo urbano de determinado lugar, siendo el Centro de Acopio un área de reunión de productos de las distintas áreas de acción de zonas productivas agrícolas y el mercado comunal un área de distribución y abastecimiento de productos al consumidor y el cual satisface necesidades de comercialización.

- **Centro de acopio de cultivos básicos**

Nueva Concepción tiene una gran variedad de cultivos, pero la mayoría de veces no se comercializan en puestos fijos, sino a través de centros de acopio terciarios, el almacenamiento es temporal y los camioneros recogen la producción de forma programada según los días de cosecha.

- **Centro de acopio de ganado**

Localizados en diferentes áreas del Municipio, esta actividad se desarrolla en un terreno al aire libre para uso comunal, los ganaderos ofrecen sus reses y así logran precios más competitivos que les permiten cubrir sus costos y obtener sus márgenes de ganancia para capitalizarse.

- **Centro de acopio de pescado**

Localizado en la aldea Tecojate, municipio de Nueva Concepción, cuenta con equipo de refrigeración, mesas para la limpieza de pescado, mobiliario de oficina y servicio sanitario, en estas instalaciones se puede trabajar los productos del mar con mayor higiene. Actualmente está conformado por 180 asociados de la localidad, que son parte de los pescadores artesanales.

1.7.3 Mercados

En la Cabecera Municipal existen dos mercados, uno ubicado en la nueva terminal y el otro es el antiguo llamado Unión Comercial, las condiciones de

infraestructura son regulares, los negocios albergan a vendedores y compradores de los distintos centros poblados que integran el Municipio.

1.7.4 Vías de acceso

Una de las vías de acceso hacia el municipio de Nueva Concepción, inicia en la Ciudad Capital por la Calzada Aguilar Batres a través de la ruta al Pacífico CA-9 sur, la cual conecta en prolongación con la autopista Palín-Escuintla, departamento de Escuintla. Esta carretera atraviesa el Departamento en dirección de norte a sur; luego se busca la ruta CA-2 que dirige a Mazatenango, departamento de Suchitepéquez, hasta llegar al kilómetro 113, jurisdicción de Cocales, se cruza a la izquierda por la ruta nacional RN-12, se debe de recorrer 39 km asfaltados hasta la Cabecera Municipal.

Otra vía de acceso es por la carretera CA-2, en el kilómetro 126, jurisdicción de Tiquisate, departamento de Escuintla, se cruza a la izquierda donde se localiza la ruta RN-27, existe una distancia de 28 kilómetros sobre asfalto para llegar a la Cabecera municipal, esta ruta comunica con Nueva Concepción por el kilómetro 150.

1.7.5 Puentes

En la municipalidad de Nueva Concepción se encontró que no tienen un control de cuantos puentes posee el Municipio, la Dirección Municipal de Planificación -DMP- tiene catalogado que los puentes deben medir más de cinco metros de largo para que sean tomados como tales y a los de tres metros de largo, los tienen registrados como pasos de agua.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La distribución de energía eléctrica se realiza a través de la empresa DEOCSA, encargada de prestar los servicios de energía industrial de 220 voltios y

comercial de 110 voltios. La empresa beneficia alrededor del 90% del sector productivo en el Municipio.

1.7.7 Telecomunicaciones

Entre los medios de telecomunicación se encuentran la red telefónica, correo, emisoras de radio, televisión e internet.

- **Servicios telefónicos e internet**

La comunicación es necesaria para el desarrollo del país. En el área urbana del Municipio se cuenta con tres compañías de teléfono, Comunicaciones Celulares, S.A -COMCEL-, Claro Guatemala y Movistar, también existen varias comunidades donde prestan el servicio de Internet.

- **Correos**

Es proporcionado por Cargo Expreso, que tiene como finalidad la entrega de documentos, cartas, encomiendas, paquetes con destino local y nacional.

- **Emisoras de radio y televisión**

Entre las emisoras de radio para el Municipio se encuentran las siguientes: "La Misma" 96.7 FM y "Unión" en el 104.1 FM. Existen varios canales de televisión por cable en el casco urbano y constituyen un medio de publicidad masivo, entre ellos están: canal 14 "RS TV", canal 19 "Publi TV", canal 21 "Everest TV", canal 25 "Tu mejor Opción", canal 30 "Tele Sur", canal 38 "Jesucristo TV" y en varias comunidades contratan el servicio de cable "Claro TV" vía satélite.

1.7.8 Transportes

En el municipio de Nueva Concepción se tiene acceso a diferentes medios de transporte, utilizado a diario por los habitantes para realizar sus actividades, cubrir sus necesidades y desplazarse hacia el centro, comunidades locales y

otros departamentos. Se cuenta con los siguientes servicios: urbano, extraurbano, taxi, moto taxi (tuc-tuc), acuático y el transporte personal.

1.7.9 Rastros

Existe un rastro Municipal de ganado bovino, ubicado en la calle Panamá frente a la entrada de la calle Palo Blanco. Se utiliza de lunes a domingo, inicia a las 0:00 horas para que el ganado no pierda peso.

1.7.10 Silos

En el municipio de Nueva Concepción se encontraba el Instituto Nacional de Comercialización Agrícola –INDECA-, que tenía las funciones de comprar, vender, transportar, almacenar, conservar y/o procesar los productos agrícolas como maíz, sorgo y soya, pero dejó de operar desde 1985.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Se hace el análisis de cómo se encuentra organizada la población, se mencionan las organizaciones comunitarias, gubernamentales y particulares; el objetivo común de estas es velar por el bienestar económico, social, cultural y productivo de toda la comunidad.

1.8.1 Organizaciones sociales

Este punto se refiere a como están organizadas las entidades propias de la comunidad que se constituyen en forma espontánea para atender las diferentes necesidades de la población.

1.8.1.1 Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES-

Son encargados de promover, facilitar, apoyar la organización y participación efectiva de la comunidad en la priorización de necesidades, problemas y soluciones para el desarrollo integral. Velan por el buen uso de los recursos

técnicos y financieros asignados e informan sobre la ejecución en programas y proyectos de desarrollo comunitario, estas organizaciones son regidas por el Decreto número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.

1.8.1.2 Asociación para la Protección de las Bordas de los Ríos Coyolate y Madre Vieja -ASOBORDAS-

Está integrada por los Comités de Desarrollo Comunitario de todas las riberas del río Coyolate y Madre Vieja y vecinos del municipio de Nueva Concepción, cuya función es representar como bloque a las comunidades en tiempos de emergencia por inundaciones provocadas por los ríos, con el fin de solicitar ayuda al gobierno local y contribuir a la solución de los problemas.

1.8.1.3 Consejos educativos

Son organizaciones con personalidad jurídica integrados por padres y madres de familia, maestros directores y líderes comunitarios, que participan de manera voluntaria, en un centro educativo público de una comunidad determinada, para apoyar la descentralización de los recursos económicos. Los programas que manejan son: refacción escolar, útiles escolares, valija didáctica. El municipio de Nueva Concepción tiene 121 consejos educativos formalmente establecidos, distribuidos en las 224 escuelas, a nivel urbano y rural.

1.8.1.4 Iglesias

En el Municipio funcionan varias congregaciones religiosas, predomina la evangélica, la cual representa el 42% de la población, seguida por la fe católica con el 40%; actualmente en Nueva Concepción existen noventa y seis iglesias evangélicas, dos católicas, veinte oratorios y dos de otras denominaciones.

1.8.2 Organizaciones productivas

Se refiere a las diferentes formas en que los sectores productivos se organizan de hecho y de derecho, para alcanzar sus objetivos.

1.8.2.1 Centros de acopio

Se ubican cerca de las áreas de producción logrando así reducir el nivel de pérdida de las cosechas y post-cosechas, son administrados por medio de juntas directivas electas por los mismos agricultores, éstos son asesorados por instituciones públicas agrícolas o por instituciones internacionales, además de poseer una gerencia la cual es encargada de llevar control y calidad de la producción que ingresa y se distribuye.

1.8.2.2 Cooperativas

En el Municipio se encuentra la Cooperativa de Ahorro y Crédito Unión Popular, afiliada a MICOPE, debidamente registrada y autorizada. El papel que juega dentro de la comunidad es el apoyo a la producción y comercialización de los diferentes productos que ahí se producen; brinda financiamiento a los asociados para que inviertan en las diferentes actividades en que se desarrollan; predomina la actividad agrícola seguida por la pecuaria.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son organizaciones e instituciones financiadas total o parcialmente con fondos estatales, municipales o privados tanto nacionales como extranjeros, creadas con el fin de brindar apoyo de carácter social y económico a las comunidades.

1.9.1 Instituciones estatales

Atienden necesidades de la población mediante el uso de recursos del Estado. Su existencia y funcionamiento está regulada en la Constitución Política y para el caso del municipio, cuenta con las instituciones siguientes:

- **Juzgado de Paz**

Es la encargada de la administración y aplicación de justicia en el ramo penal, civil, laboral y familiar. Se creó en marzo de 1977; su personal está integrado por un juez de paz, secretario, oficial primero, oficial segundo y auxiliar de mantenimiento. El horario de trabajo es de 8:00 a 15:30 horas, además tienen turno de 24 horas para atender emergencias.

- **Policía Nacional Civil -PNC-**

“Es la institución encargada de proteger la vida, la integridad física, la seguridad de las personas y sus bienes, el libre ejercicio de los derechos y libertades, así como prevenir, investigar y combatir el delito con el fin de preservar el orden y la seguridad pública”.¹⁶

- **Registro Nacional de las Personas -RENAP-**

Es la entidad encargada de organizar y mantener el registro único de identificación de las personas naturales, inscribir los hechos y actos relativos a su estado civil, capacidad y demás datos desde su nacimiento hasta la muerte, así como la emisión del Documento Personal de Identificación -DPI-. Esta entidad inició labores el 15 de abril de 2008.

- **Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA-**

Define y aprueba las políticas y las estrategias del proceso nacional de alfabetización y promoción de ésta, por medio de las entidades de desarrollo en el ámbito nacional. Su objetivo es promover los medios adecuados para que la población de 15 años y más, que no sabe leer y escribir tenga acceso a la cultura escrita. Se encuentra instalada en el municipio, desde 1988.

¹⁶ Congreso de la República de Guatemala. Decreto número 11-97. Ley de la Policía Nacional Civil, artículo 9 inciso c.

- **Supervisión de educación**

Entre los establecimientos a supervisar están del nivel pre-primario, primario y medio. Son pocos los que atienden solamente un nivel. Las actuaciones están contenidas en un Plan Operativo Anual -POA-, donde se establecen las visitas que se realizarán durante el año, así como otras acciones a realizar. Esta entidad tiene presencia en el municipio de Nueva Concepción desde 1992.

- **Fondo de tierras**

Facilita el acceso de la tierra a familias campesinas y genera condiciones para el desarrollo rural integral y sostenible a través de proyectos productivos agropecuarios, forestales e hidrológicos. Funciona en el Municipio desde el año 2000.

- **Centros de salud**

Prestan servicios de atención primaria de salud a la comunidad, con la responsabilidad de atender sin exclusión, aun a los que no son originarios del lugar. Cuenta con dos centros de salud al servicio de la comunidad, ubicado en la Cabecera Municipal y en la aldea Santa Ana Mixtán respectivamente. El primero está al servicio de la comunidad desde enero de 1958 y el segundo desde mayo de 1989.

- **Puestos de Salud**

Son establecimientos de servicios públicos de salud, ubicados en aldeas, cantones, caseríos y barrios de los Municipios. Se cuenta con seis puestos: en San José Mogollón (mayo 1989), Centro Dos (diciembre 1959), Brisas del Mar (mayo 1989), Trocha 8 Calle 11 (diciembre 1959), Laguna de Tecojate (junio 1999) y aldea Palo Blanco (mayo 1989).

1.9.2 Instituciones municipales

Tienen como objetivo desarrollar la organización, administración y funcionamiento de las entidades locales.

- **Municipalidad**

Entre sus funciones está la planificación, el control y la evaluación del desarrollo y crecimiento de su territorio, presta especial atención a los aspectos sociales y busca contribuir a mejorar la calidad de vida de los pobladores.

- **Oficina Municipal del Adulto Mayor**

Su objetivo es atender al adulto mayor integralmente en lo que respecta a participación social y salud en general. Para ello gestiona ayudas económicas a los adultos mayores de 65 años ante el Ministerio de Trabajo y Previsión Social. Está instalada en el Municipio desde mayo del 2008.

- **Oficina Municipal de la Mujer**

Promueve la participación y el empoderamiento de las mujeres para ser gestoras de su propio desarrollo, fortalece el liderazgo a través de programas de sensibilización. Esta oficina comenzó a funcionar desde 2011.

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales

Instituciones autónomas de desarrollo con personería jurídica y estructura orgánica, sin ánimo de lucro, que buscan mejorar las condiciones de vida de la población, mediante la prestación de servicios a bajo costo.

1.9.4 Privadas

Su fin es de brindar un servicio a la comunidad a bajo costo o gratuito. En el Municipio se determinó la existencia de las siguientes entidades privadas.

- **Estación de Bomberos Voluntarios**

Ofrece a la población primeros auxilios en caso de ocurrir algún accidente o desastre que atente contra la vida humana, atiende las 24 horas del día, es la única estación que existe en el Municipio, la cual debe cubrir todos los centros poblados del mismo.

- **Cooperativa de Ahorro y Crédito Unión Popular**

Su servicio está dirigido a otorgar créditos a los productores agrícolas, pecuarios y artesanales, así como a las áreas de comercio, servicios, vivienda y ambiente.

- **Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL-**

Desde su concepción en 1997, ha apostado por incentivar el desarrollo rural en Guatemala, “el banco tiene por objetivo principal promover el desarrollo económico y social del área rural en el país”¹⁷.

1.9.5 Instituciones internacionales

Son instituciones de otros países, establecidas en el Municipio y que tienen como finalidad involucrarse en el desarrollo económico y social de determinada comunidad, actualmente no se cuenta con ninguna institución internacional.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

El análisis de esta variable busca mejorar el nivel de vida de la población y se consigue a través del acceso a servicios básicos e inversión en infraestructura social y productiva. Entre los déficit de cobertura en el Municipio está el agua potable con 87%, drenajes 97%, energía eléctrica es de 13%. Para la educación no se cubre en el nivel pre-primaria 31%, en los básicos 56% y en diversificado 76%. Además de otros servicios como extracción y tratamiento de basura, letrinización, drenajes, alcantarillado, puestos de salud, equipamiento y

¹⁷ Ley de transformación del Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANDESA). Decreto número 57-97 (julio de 1997), artículo 3.

mantenimiento de centros educativos. En la inversión en infraestructura productiva se necesita adoquinamiento y pavimentación de carreteras, construcción de puentes y centros de acopio que faciliten el traslado de los diferentes productos que se cultivan en la región.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS

Riesgo es sinónimo de contingencia, es decir la posibilidad de que una cosa suceda o no suceda; es la probabilidad o proximidad de un daño, exponerse al peligro.

1.11.1 Identificación de riesgos

Al realizar el análisis de riesgos del Municipio se determinó que existen riesgos de origen natural, socio-natural y antrópico que afectan desde hace varios años. En todos los centros poblados han sufrido inundaciones que afectan los diferentes cultivos como: maíz, plátano, banano, ajonjolí y otros árboles frutales.

Dentro de las vulnerabilidades de tipo socio-natural se observan las construcciones en poblados cercanos a los ríos y enfermedades que proliferan por la acumulación de agua debido a la falta de drenajes. En las de tipo antrópico se encontró la inseguridad ciudadana como consecuencia del alto índice de hechos delictivos en el último año según reportes de la policía local. La deforestación es bastante significativa por el alquiler de las fincas para cultivos como la caña de azúcar.

1.11.2 Análisis de vulnerabilidades

La vulnerabilidad consiste en un factor interno de riesgo, el cual tiene el significado de propensión a sufrir un daño, así como la dificultad para la recuperación del mismo.

Se observa que existe erosión de suelos, deforestación por excesivos cultivos agrícolas y quema o entierro de basura que ha causado daños irreversibles a la ecología y el medio ambiente.

La propagación de insectos y roedores portadores de enfermedades, infecciones en la piel, daños en la carretera, calles y desplome de casas son consecuencia de las constantes inundaciones de las que es objeto el Municipio.

Además, se detectó un bajo nivel de educación en las comunidades, falta de empleo, desintegración y violencia familiar, alto nivel de pobreza, bajo nivel de progreso, desnutrición, lo que ha provocado un alto nivel de alcoholismo entre los pobladores del Municipio y la migración de mucha población hacia la zona urbana de nuestro País o hacia el exterior, esto reduce significativamente la PEA y los ingresos para el Municipio.

La desintegración comunitaria, falta de crecimiento integral, debilitamiento de la transmisión de valores culturales, falta de acuerdos y diálogos entre autoridades y población es un indicador notable de la falta de compromiso de las autoridades hacia los pobladores.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Se refiere a la investigación, observación, análisis e interpretación de la situación administrativa y financiera actual, con base al estudio efectuado en la municipalidad de Nueva Concepción, como un panorama general de las actividades y sus respectivos procedimientos, a fin de detectar si están o no realizándose de una forma adecuada. Se realizó un diagnóstico administrativo y un diagnóstico financiero.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Se ejecutó con base a las cinco etapas del proceso administrativo: planeación, organización, integración, dirección y control.

1.12.1.1 Planeación

En esta etapa se determinó que la Municipalidad no tiene definida la misión y visión, no tienen objetivos, metas, políticas y cursos de acción, lo cual se pudo comprobar por la falta de un manual de organización que sirva para establecer hacia dónde se quiere orientar la labor política, cómo lo va a hacer y qué impacto van a tener sus acciones en los pobladores.

1.12.1.2 Organización

En la etapa de organización se observa que no es de conocimiento de todos los colaboradores de la institución la existencia del organigrama general, lo cual contribuye al desconocimiento de las funciones específicas de cada jefatura y sus subalternos. Tampoco cuentan con manuales de organización los cuales serían de gran utilidad para definir los puestos de trabajo y las atribuciones que cada colaborador tiene dentro de la institución.

1.12.1.3 Integración

Se pudo observar que la contratación de los colaboradores de la Municipalidad se lleva a cabo por afinidad, grado académico y experiencia, en ese orden. Ésta función no es realizada por el área encargada sino que es ejecutada por el propio alcalde de la Corporación Municipal.

1.12.1.4 Dirección

Dentro de la dirección se comprobó que la comunicación depende del grado de importancia que se requiera en las actividades aunque todos los colaboradores expresaron que tienen una excelente comunicación con su jefe inmediato, ya que las instrucciones son muy comprensibles.

1.12.1.5 Control

En la etapa de control se comprobó que no cuenta con un sistema de evaluación de desempeño del personal. Se pudo determinar la presencia de reportes e informes que son entregados de forma periódica a las jefaturas, los cuales en su momento pueden ser evidencia para el alcalde y sus concejales sobre el trabajo realizado por cada colaborador. Esta forma de medición no utiliza una forma técnica para realizarla, por lo que a la tercera parte de los colaboradores de la institución no les parece la más adecuada.

1.12.2 Diagnóstico financiero

Permite evaluar y conocer la situación financiera de la Municipalidad; Para ello se dispone del Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales, SICOIN-GL, herramienta que permite la generación inmediata y ágil de información contable de las operaciones de ingresos y gastos.

1.12.2.1 Presupuesto

De acuerdo al artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto número 101-97 “el presupuesto es la expresión anual de ingresos y egresos monetarios asignados para la realización de actividades específicas, como funcionamiento, elaboración de programas y proyectos de inversión, con el objeto de alcanzar las metas y objetivos sectoriales, regionales e institucionales.”

En el año 2008 los ingresos propios representan 31%, las transferencias de capital constituyen el rubro más significativo con 42%, el endeudamiento fue del 27%; en el período la recaudación total equivale a un 99% en relación a lo que se tenía presupuestado.

1.12.2.2 Contabilidad integrada

Los registros de las transacciones a partir de la ejecución presupuestaria, alimenta los diarios mayores generales, mayores auxiliares de las cuentas

patrimoniales, de balance y resultados, y los flujos de tesorería de los componentes del Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal.

El análisis del Estado de Resultados de los años 2008, 2009, 2010, 2011 y del 01 al 31 de mayo de 2012, refleja un resultado negativo, derivado que los gastos superan a los ingresos Municipales que se perciben. Los egresos totales crecieron en un 76%. Ésta situación muestra porcentualmente que el incremento en los gastos no es proporcional a los ingresos en los años que se analizan, es por ello que en todos períodos se determinan pérdidas.

Dentro de los activos, el rubro de activo no corriente representa del 2008 al 2011, el 95%, 98%, 97% y 99% respectivamente. Al 31 de mayo 2012 es de 90%; lo que demuestra que la Municipalidad invierte en mobiliario y equipo, terrenos, obras de infraestructura física por lo que cada año incrementa el monto por las adquisiciones y los proyectos que se finalizan en cada período pasan a formar parte de los bienes de la Municipalidad.

1.12.2.3 Tesorería

Tiene como propósito administrar la recaudación, la programación y ejecución del pago de las obligaciones previamente adquiridas por la Municipalidad de acuerdo al presupuesto de ingresos y egresos aprobado.

- **Ingresos**

Todos los ingresos recaudados por la Municipalidad por concepto de arbitrios, tasas municipales y servicios básicos que se prestan a la población, se registran a diario con las formas autorizadas por la Contraloría General de Cuentas y son depositados en el banco local.

- **Egresos**

Para la ejecución de los pagos, se emiten cheques voucher para pago a proveedores y a los funcionarios municipales se acredita en cuenta.

1.12.2.4 Préstamos y donaciones

La municipalidad de Nueva Concepción adquirió préstamos a corto plazo con instituciones bancarias; en el 2010, contrajo una nueva obligación a largo plazo destinado a la reparación de la red vial e infraestructura de las aldeas del área rural.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Está constituido por las exportaciones e importaciones que realiza la población, así como del movimiento financiero que existe.

1.13.1 Flujo comercial

Se compone de las ventas que se realizan fuera del Municipio fuera de sus límites (exportación) y por las compras de insumos y servicios de otros municipios, departamentos o países, (importaciones).

- **Principales productos de importación**

Por la necesidad de adquirir productos que cumplan con los requerimientos de los consumidores, es necesario el ingreso de los siguientes productos: granos básicos como frijol y arroz, hortalizas, frutas, medicamentos, ropa, calzado, bebidas, jabones, pinturas, cigarrillos, papelería y útiles, entre otros.

- **Principales productos de exportación**

Dentro de ellos se encuentran: caña de azúcar, maíz, palma africana, banano, okra, coco, plátano, mango, chile pimiento, chile jalapeño, tabaco, camarón, ganado porcino, bovino y leche.

1.13.2 Flujo financiero

Son las transacciones monetarias que se realizan en el Municipio, en este caso las remesas provenientes de otros países.

- **Ingreso por concepto de remesas**

El envío de dinero de guatemaltecos radicados en el extranjero representa una fuente de ingreso de divisas para la economía nacional. Las remesas son generalmente utilizadas por las familias para adquirir productos y servicios como: educación, alimentación, vivienda, ropa. Según los datos obtenidos de la muestra en el Municipio el diecinueve por ciento recibe alguna ayuda del extranjero por algún familiar.

1.14 RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas son la agrícola, pecuaria, agroindustrial, industrial, artesanal, comercio y servicios; cada una de ellas tiene una participación importante en la economía. El turismo es inexistente, aunque se localizaron áreas que pueden ser utilizadas para ese propósito. La actividad que genera mayor ingreso para el Municipio es la agrícola, cuya generación de empleo ocupa el 66% de mano de obra disponible.

1.14.1 Agrícola

Representa el 11% de participación en unidades económicas según los datos reflejados por la encuesta, la mayoría de agricultores cultivan maíz y plátano que ocupa la mayor parte de extensión territorial, luego se encuentra el cultivo del tabaco y okra, en menor escala cultivan chile, sandía, tomate, papaya, arroz y caña de azúcar, esta última por parte de los ingenios en áreas arrendadas, los cuales han provocado procesos de comercialización dentro y fuera del Municipio. El cultivo de mayor importancia es la caña de azúcar con un valor de producción de Q.313,500,000.00, le sigue el banano, palma africana y maíz con

Q.103,018,300.00, Q.79,348,500.00 y 10,372,800.00 respectivamente estos cultivos proporcionan la mayor generación de ingresos a los habitantes del Municipio. El ingreso que se obtiene por la producción agrícola es de Q.512,020,258.00.

1.14.2 Pecuaria

Las actividades se centran en la crianza de ganado bovino con un valor de producción de Q.18,388,700.00, le sigue la crianza y engorde de ganado porcino con Q.5,261,400.00; la crianza de gallinas y pollos, que en su mayoría es para autoconsumo con un valor de Q.400,810.00 y en otras actividades pecuarias es de Q.40,180.00.

1.14.3 Artesanal

Es desarrollada en menor escala por los pobladores del Municipio, aporta a las familias que se dedican a ello, ingresos monetarios por Q.3,894,144.00; se pueden mencionar a las panaderías y carpinterías como las más sobresalientes, en una mínima parte a las sastrerías y herrerías, se caracteriza por realizarse en pequeñas empresas individuales, generalmente integradas por el propietario y los ayudantes aprendices.

La panadería es la actividad que genera más ingresos, representa el 54% de las unidades productivas; le sigue las carpinterías y las herrerías ambas con el 23%.

1.14.4 Agroindustrial

En el Municipio se encontró la empresa "Frutera Internacional, ubicada en finca La Sierra, dedicada a la producción de banano, con un rendimiento de 1,124,550 cajas de banano con un valor en la producción de Q.61,850,250.00 y una

capacidad para emplear a 750 personas¹⁸ y una empresa de lácteos, dedicada a la producción de queso, quesillo, requesón, yogurt y otros derivados de la leche.

1.14.5 Industrial

Cuenta con tres industrias de tipos refresquera, camaronera y Salinera.

1.14.6 Comercio y servicios

El comercio en unidades económicas es del 45% y los servicios un 19%, en estas actividades las personas trabajan por cuenta propia en pequeños negocios, como la venta de abarrotes, artículos de primera necesidad y venta de comida, las cuales forman parte de la economía informal para satisfacer las necesidades de la población.

Con relación a las actividades comerciales y de servicios, el comercio posee 1,085 unidades económicas, el 71%, son negocios dedicados a la venta de abarrotes y tiendas, constituyen una fuente de generación de empleo y los servicios representan un 29% con 440 unidades.

¹⁸ Frutera. 2012. Nuestras Fincas. Consultado el 01 de julio. 2012. Disponible en http://www.frutera.net/nuestras_fincas.php.

CAPÍTULO II

DIAGNÓSTICO DE LA PRODUCCIÓN DEL MAÍZ

En el municipio de Nueva Concepción la actividad agrícola es reconocida como la más significativa cuya generación de empleo ocupa el 75 % de mano de obra disponible, el cultivo de mayor importancia es el maíz con un valor de producción de Q.10,372,800.00 según datos de la encuesta del mes de junio 2012; la condición de cultivo más extendido tanto en el municipio como en el país, lo hace uno de los productos más arraigados y valiosos ya que su consumo ha dejado hondas huellas en las costumbres alimentarias de la población. Actualmente en la producción de maíz los agricultores tienen poco acceso a la tecnología, así como escasa o ninguna asistencia técnica que les permita mejorar la calidad y cantidad de los cultivos.

2.1 NIVEL TECNOLÓGICO

Es el conjunto de las técnicas y conocimientos que se utilizan durante el proceso productivo, según el estudio realizado en el Municipio el nivel tecnológico empleado en las microfincas es tradicional, ya que la mano de obra utilizada es familiar, la semilla utilizada es criolla y mejorada, su toma de decisiones es centralizada, el uso de agroquímicos se hace en menor escala; lo contrario en los estratos sub-familiar y familiar que es intermedio III incluye mano de obra asalariada y temporal, semilla mejorada, sistema de riego por aspersion, uso de agroquímicos utilizado frecuentemente.

2.1.1 Descripción del producto

El maíz *Zea Mays*, comúnmente llamada maíz, es una planta gramínea monoica anual originaria de América, sus inflorescencias masculinas y femeninas se encuentran en la misma planta, si bien es anual, su rápido crecimiento le permite

alcanzar hasta los 2,5 metros de altura, con un tallo erguido, rígido y sólido; El tallo está compuesto a su vez por tres capas: una epidermis exterior, impermeable y transparente, una *pared* por donde circulan las sustancias alimenticias y una médula de tejido esponjoso y blanco donde almacena reservas alimenticias en especial azúcares. Las hojas toman una forma alargada íntimamente arrollada al tallo, del cual nacen las espigas o *mazorcas*. Cada mazorca consiste en un tronco u olote que está cubierta por filas de granos, la parte comestible de la planta.

2.1.2 Características y usos

El maíz es rico en vitaminas A, B1, B2, C, E, Niacina, posee también agua, calorías, grasas, proteína, hidratos de carbono, fibra potasio, fósforo, hierro, magnesio, calcio. El principal uso del maíz es alimentario, puede cocinarse entero, desgranado , como ingrediente de ensaladas, sopas, atoles entre otras comidas, la harina de maíz se utiliza para una amplia variedad de alimentos derivados de la masa del mismo, mezclada con agua incluso sustituye en muchos casos al pan de trigo. El aceite de maíz es uno de los más utilizados y económicos para freír alimentos.

2.2 SUPERFICIE, VOLUMEN Y VALOR DE LA PRODUCCIÓN

Es el resultado de la cosecha, así como el valor que se determina según el precio de venta, se determinó un precio promedio de Q 120.00 por quintal.

Los estratos de fincas que existen en la producción son, microfincas, sub-familiar y familiar, los agricultores destinan la producción para la venta al mercado local, nacional e internacional y una mínima parte para el autoconsumo.

El siguiente cuadro presenta la superficie, volumen y valor de la producción de maíz por una cosecha al año.

Cuadro No. 1
Municipio de Nueva Concepción, departamento de Escuintla
Producción de maíz
Superficie, valor y volumen de la producción
Según tamaño de finca
Año: 2012

Estrato finca	Nivel Tecnológico	Número de fincas	Superficie en manzanas	Rendimiento por unidad productiva	Volumen de producción en qq
Microfinca	Intermedio III	60	52.1	130	6768
Subfamiliar	Intermedio III	108	388.2	140	54342
Familiar	Intermedio III	7	149.0	170	25330

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se puede observar que las fincas sub-familiares son el estrato que produce una mayor cantidad del producto con un 63 % del volumen de la producción, que equivale a 54,342 quintales, las familiares contribuyen con el 29% ósea 25,330, por último las microfincas representan el 8% sobre un total de 86,440.

2.3 RESULTADOS FINANCIEROS

Los resultados investigados son, el costo directo de producción, estado de resultados, rentabilidad y financiamiento.

2.3.1 Costo directo de producción

Costo “se define como un recurso que se sacrifica o al que se renuncia para alcanzar un objetivo específico, o las cantidades monetarias que se tienen que pagar para adquirir bienes o servicios.”¹⁹ El sistema empleado es el costeo directo que está integrado por insumos, mano de obra directa y gastos indirectos

¹⁹ Horngren, C. Foster, G. Datar, S. 1994. *Contabilidad de Costos, un enfoque gerencial*. México, Prentice-Hall Hispanoamerica, S.A. 8ª. Edición, p.26.

variables en la producción, los cuales se llevan a cabo en los distintos tamaños de fincas existentes.

A continuación se presenta el cuadro de costo directo de producción del estrato de Microfinca.

Cuadro No. 2
Municipio de Nueva Concepción, departamento de Escuintla
Costo Directo de Producción de Maíz
Microfinca
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2012
(Cifras en quetzales)

Descripción	Encuestados	Imputados	Variación
Insumos	103,599	103,599	0
Mano de obra	189,082	355,512	166,430
Costos indirectos variables	49,873	149,251	99,378
Costo de producción	342,555	642,964	300,409
Producción (qq)	6,768	6,768	0
Costo por quintal producido	51	95	44

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El cuadro anterior muestra la variación entre los costos obtenidos en la encuesta y los reales, esto se debe a que el productor no registra el pago de mano de obra, en su mayoría familiar, tampoco cuantifica los costos indirectos variables como prestaciones laborales, cuotas patronales etc.

A continuación se presenta el cuadro de Costo directo de producción del estrato de finca sub-familiar.

Cuadro No. 3
Municipio de Nueva Concepción, departamento de Escuintla
Costo Directo de Producción de Maíz
Sub-familiar
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2012
(Cifras en quetzales)

Descripción	Encuestados	Imputados	Variación
Insumos	1,360,016	1,360,016	0
Mano de obra	1,529,350	2,219,887	690,537
Costos indirectos variables	318,594	1,198,472	879,878
Costo de producción	3,207,960	4,778,375	1,570,415
Producción (qq)	54,342	54,342	0
Costo por quintal producido	59	88	29

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Las unidades Sub-familiares son las más representativas del cultivo del maíz, estas presentan variaciones como el cuadro anterior, las cuales se ven en el renglón de la mano de obra y costos indirectos variables, la mano de obra es asalariada y familiar la variación se debe a que la remuneración no es en la mayoría de veces acorde a lo establecido por la ley.

A continuación se presenta el cuadro de Costo directo de producción del estrato de finca Familiar.

Cuadro No. 4
Municipio de Nueva Concepción, departamento de Escuintla
Costo Directo de Producción de Maíz
Familiar
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2012
(Cifras en quetzales)

Descripción	Encuestados	Imputados	Variación
Insumos	828,440	828,440	0
Mano de obra	682,420	1,146,373	463,953
Costos indirectos variables	162,298	541,451	379,153
Costo de producción	1,673,178	2,516,263	843,085
Producción (qq)	25,330	25,330	0
Costo por quintal producido	66	99	33

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el análisis sobre el estrato de finca Familiar sigue la tendencia a la variación sobre la mano de obra y costos indirectos variables, debido a que el productor no contabiliza de manera regular la remuneración, prestaciones de ley y demás rubros que afectan el costo del quintal del producto.

2.3.2 Estado de Resultados

En este Estado Financiero se podrá determinar la pérdida o ganancia obtenida al final del periodo de producción del cultivo en mención, los productores podrán identificar los costos incurridos en su proceso productivo así como las ganancias del ejercicio comercial.

A continuación se presenta el Estado de Resultados comparativo entre los datos de la encuesta y los datos imputados para las unidades productivas de Microfincas, Fincas Sub-familiares y Familiares.

Cuadro No. 5
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Estado de Resultados Producción de Maíz
Microfincas, Fincas Sub-familiares, Familiares.
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2012
(Cifras en quetzales)

Descripción	Microfincas		Sub-familiares		Familiares	
	Encuestados	Imputados	Encuestados	Imputados	Encuestados	Imputados
Maíz						
Ventas	812,760	812,760	6,521,760	6,521,760	3,039,600	3,039,600
(-) Costo directo de producción	342,555	642,964	3,207,960	4,778,375	1,673,158	2,516,263
Ganancia marginal	470,205	169,796	3,313,800	1,743,385	1,366,442	523,337
(-) Costos y gastos fijos	78,090	156,180	737,504	1,164,480	186,250	335,250
Renta del tractor (Mecanizada)	52,060	52,060	388,160	388,160	37,250	37,250
Renta de la tierra	26,030	104,120	349,344	776,320	149,000	298,000
Utilidad antes del ISR	392,115	13,616	2,576,296	578,905	1,180,192	188,087
(-) ISR 31%	121,556	4,221	798,652	179,461	365,859	58,307
Ganancia neta	270,559	9,395	1,777,644	399,445	814,332	129,780

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se determina que los datos de las fincas encuestadas y los datos imputados presentan variaciones en lo referente a ganancia neta, para las microfincas los datos encuestados presentan Q 270,559 y los imputados Q 9,395 una diferencia significativa, lo mismo ocurre con el estrato sub-familiar Q1,777,644 y Q 399,445 respectivamente, y finalmente en las fincas familiares la variación

continúa siendo distante, debido a que en los datos imputados se contabiliza los costos reales.

2.3.3 Índice de Rentabilidad

Índice financiero que muestra los beneficios económicos obtenidos respecto a la inversión de capital, la cual se obtiene del estado de resultados y se expresa en términos porcentuales. El cuadro siguiente muestra dichos porcentajes.

Cuadro 6
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Producción de maíz
Rentabilidad sobre Ventas por Tamaño de Finca
Año: 2012

Descripción	Microfincas		Sub-familiares		Familiares	
	Encuestados	Imputados	Encuestados	Imputados	Encuestados	Imputados
Rentabilidad						
Ganancia neta/ventas netas	0.33	0.01	0.27	0.06	0.27	0.04
Ganancia neta/costos + gastos	0.64	0.01	0.45	0.07	0.44	0.05

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En cuanto a la rentabilidad de los datos encuestados se observa una variación en cada uno de los estratos, para las microfincas es del 33 % y 27 % para los dos restantes; la rentabilidad en los datos imputados se reduce notoriamente.

2.3.4 Financiamiento

Las finanzas pueden ser definidas como el arte y ciencia de administrar el dinero, prácticamente todos los individuos y todas las organizaciones ganan u obtienen dinero, y gastan o invierten. La realización de las actividades económicas agrícolas en el Municipio, requiere de recursos monetarios para llevar a cabo con éxito y de forma eficaz el proceso productivo.

2.3.4.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento se dividen en internas y externas las cuales se describen a continuación.

- **Fuentes internas**

Consisten en los recursos con los que ya cuenta el productor que incluye al grupo familiar y es suficiente para llevar a cabo algunas actividades, sin necesidad de recurrir a las instituciones financieras del país.

- **Capital de los productores**

Se integra en todas las aportaciones que el productor hace por medio de efectivo, mano de obra familiar no remunerada, semillas y cosechas anteriores.

- **Semillas de cosechas anteriores**

Son las semillas que el productor selecciona con anticipación con el objeto de utilizarlas en la producción del siguiente año.

- **Mano de obra familiar**

Fuente principal de los recursos propios del productor, consiste en la utilización de mano de obra del grupo familiar la cual no representa un desembolso en efectivo.

- **Aporte de ahorro de cosechas anteriores**

Incluye los ahorros que el productor ha acumulado provenientes de las cosechas anteriores permitiéndole financiar parte de la inversión para las próximas cosechas.

- **Fuentes externas**

Son los recursos que se obtienen de terceras personas o de instituciones financieras reguladas en el sistema financiero que se dedican al mercado crediticio

y que soportan un costo adicional, es decir el productor paga una tasa de interés por un monto de dinero recibido.

- **Bancarios**

Son los ingresos que se obtienen de forma directa de una institución bancaria regulada por la Superintendencia de Bancos, para lo cual es necesario cumplir con una serie de requisitos establecidos para ello, en el Municipio opera principalmente la Cooperativa de Ahorro y Crédito Unión Popular, que brinda apoyo financiero para los pequeños y medianos productores con la garantía de sus cosechas, el único requisito para asociarse es la apertura de una cuenta de ahorro con un aporte inicial de Q.1,000.00 quetzales, para optar a préstamos. Los créditos de los pequeños y medianos agricultores representan actualmente el 75% de la cartera de la Cooperativa, existen otras entidades bancarias como de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- Banco G&T Continental, Banco Agrícola Mercantil, y Banco Reformador mismos que otorgan préstamos a los pobladores.

- **Extrabancario**

Otro tipo de fuente de financiamiento son los prestamistas o agiotistas, que poseen recursos suficientes tienen la capacidad de financiar a los productores de escasos recursos, con la desventaja de que lo realizan con tasas de interés mayores a las del sistema financiero del país; son obtenidos de una manera más rápida, sin muchos requisitos y la garantía es un compromiso verbal entre las partes y en otros casos cuando los montos son más altos, la garantía es un bien mueble o inmueble.

Cuadro 7
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Financiamiento según encuesta producción de maíz
Microfincas, Fincas Sub-familiares, Familiares.
Año: 2012
(Cifras en quetzales)

Fincas	Unidades productivas	Fuentes Internas	Fuentes externas	Total
Microfinca	60	296,088	46,467	342,555
Sub-familiar	108	3,185,293	22,667	3,207,960
Familiar	7	1,673,158	0	1,673,158
Total	175	5,154,539	69,134	5,223,673

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se puede analizar que la situación sobre el financiamiento de las unidades productoras según los datos obtenidos a través de la encuesta, indica que el financiamiento interno es el más utilizado en los 3 estratos estudiados, ya que se puede notar que sobrepasa el 90 % del total.

2.4 COMERCIALIZACIÓN

La comercialización o mercadeo consiste en el desarrollo de una eficiente distribución de mercancías y servicios a determinados sectores del público consumidor. En el Municipio se analizan tres estratos agrícolas mencionados en el presente documento.

2.4.1 Proceso de comercialización

El proceso de comercialización del producto consta de 3 etapas.

2.4.2 Concentración

La cual es la reunión física de la producción procedente de las distintas unidades, por medio de bloques homogéneos para facilitar el transporte y demás funciones de la comercialización.

En el Municipio, los productores reúnen la cosecha en sacos de un quintal dentro de las mismas unidades productivas al no contar con un centro de acopio general adecuado.

2.4.3 Equilibrio

Es la adaptación de la oferta y la demanda sobre la base del tiempo, calidad y cantidad. En las fincas productoras, no existe un equilibrio ya que solamente hay dos cosechas al año, lo que no permite cubrir la totalidad de la demanda.

2.4.4 Dispersión

Sirve de soporte a las dos anteriores el producto está listo para ser distribuido al consumidor en algún lugar y tiempo específico. Esta etapa la realiza el acopiador rural, quien recolecta el producto y lo traslada por medio de camiones a los mayoristas de los distintos mercados, en el caso de las microfincas y sub-familiar algunos productores conservan una mínima parte para el consumo familiar.

2.4.5 Análisis estructural del mercado

Análisis que describe el papel que desempeñan productores, intermediarios, y consumidores en el proceso de comercialización.

- **Conducta del mercado**

El comportamiento del mercado se da en forma de monopsonio, el acopiador rural quien fija el precio de la producción y los productores se ven obligados a aceptar el que imponga el comprador, quien negocia la venta antes de la cosecha.

- **Estructura del mercado**

Está integrada por los productores, acopiador rural, mayoristas, minoristas y consumidor final.

- **Eficiencia del mercado**

No existe eficiencia en el mercado, debido a que la cantidad producida en el año no cubre la demanda del mercado. Los productores no se encuentran organizados, en cooperativas o grupos afines.

2.4.6 Operaciones de comercialización

En este apartado se analizan los canales y márgenes de comercialización de la producción de maíz.

2.4.7 Canales de comercialización

“Los canales de distribución lo constituye un grupo de intermediarios relacionados entre sí que hacen llegar los productos y servicios de los fabricantes a los consumidores y usuarios finales”.²⁰

Las decisiones sobre los canales de distribución/comercialización dan a los productores los beneficios del lugar y los beneficios del tiempo al consumidor.

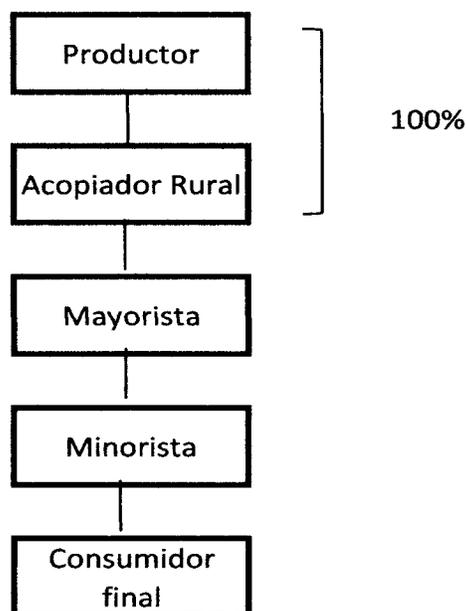
El beneficio del lugar, se refiere al hecho de llevar un producto cerca del consumidor para que este no tenga que recorrer grandes distancias para obtenerlo y satisfacer así una necesidad.

El beneficio del tiempo, es consecuencia del anterior ya que, si no existe el beneficio del lugar, tampoco éste puede darse, es decir consiste en llevar un producto al consumidor en el momento más adecuado.

A continuación se presentan la gráfica correspondiente de los canales de comercialización.

²⁰ Fischer L. 1998. *Mercadotecnia*, México, editorial Mcgraw-Hill, 2da edición, capítulo 9 p. 208.

Gráfica 1
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Producción de maíz
Canales de Comercialización
Microfinca, finca sub-familiar y familiar
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la gráfica anterior se refleja los canales de comercialización para los tres estratos existentes, el productor vende su producción al acopiador rural o camionero, este a su vez lo traslada al mayorista quien inicia el proceso de llevarlo al consumidor final.

2.4.8 Márgenes de comercialización

Este concepto se define como la diferencia que hay entre el precio que paga el consumidor final por un producto determinado, y el precio que recibe el productor.

A continuación se presenta el cuadro con los márgenes de comercialización de los estratos de finca encontrados.

Cuadro 8
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Producción maíz
Márgenes de comercialización microfincas, sub-familiar, familiar
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Institución	Precio de Venta	Margen bruto comercialización	Costo de Mercadeo	Margen neto comercialización	Rendimiento	
					% sobre inversión	% de participación
Productor	120.00					67
Acopiador	145.00	25.00	7.75	17.25	14	14
transporte			6.25			
empaque			1.50			
Mayorista	165.00	20.00	4.00	16.00	11	11
transporte			4.00			
Minorista	180.00	15.00	2.00	13.00	8	8
transporte			2.00			
Consumidor final						
Totales		60.00				100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Para la producción de maíz, la participación del productor es 67 % ya que este no incurre en gastos de transporte y empaque, el acopiador recibe Q.0.14, el mayorista Q 0.11 y el minorista obtiene Q0.08, el aumento del precio de venta desde el productor al consumidor es de Q 60.00

2.5 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

“La Organización como empresa es una comunidad natural con propiedad, identidad propia y distintiva, compuesta por seres humanos en acción mutua, con metas precisas tanto a nivel personal como de grupo que las conduce a alcanzar algún propósito común, con un orden normativo, relaciones de trabajo y límites relativamente identificables.”²¹

2.5.1 Sistema organizacional

En las microfincas y sub-familiares, existe el sistema lineal tipo militar, el productor instruye a los miembros de la familia, centraliza la toma de decisiones en su persona, es el encargado de la mayoría de actividades dentro del proceso productivo. En cuanto a la familiar el sistema común utilizado es el Lineal Staff existe delegación de funciones, la autoridad la ejerce regularmente un administrador.

2.5.2 Estructura organizacional

“La estructura organizacional es el armazón necesario para lograr que las cosas se hagan. El proceso de estructuración consiste esencialmente en agrupar actividades y determinar autoridades y relaciones”²². Se refiere a la posición en

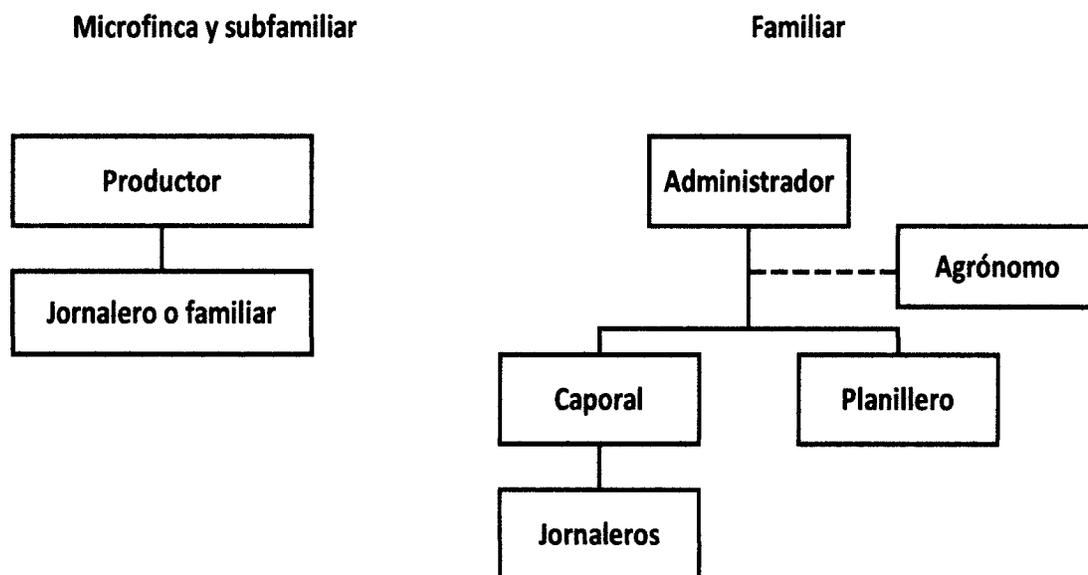
²¹ Departamento de publicaciones Facultad de Ciencias Económicas, USAC. 1997 *Material bibliográfico de apoyo para el curso Administración II volumen 1*, Guatemala, 2da Edición, p. 59.

²² Armstrong, M. 1991. *Gerencia de Recursos humanos Integrando al personal y la empresa*, Colombia, Fondo editorial Legis, 1era Edición, capítulo 3 p. 46.

la que se encuentran los integrantes de la unidad productiva, es la jerarquía que ocupan dentro de la misma.

A continuación la gráfica representa la estructura organizacional predominante en los estratos encontrados en el Municipio.

Gráfica 2
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Estructura Organizacional producción de maíz
Microfinca, sub-familiar, familiar
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La estructura encontrada en el presente estudio muestra que en las microfincas y sub-familiar la autoridad es centralizada y su planificación de actividades empírica ya que es el propietario quien se encarga de todo el proceso productivo con ayuda de su núcleo familiar. Para el estrato familiar poseen una estructura descentralizada ya que se utiliza la figura de administrador, y cuenta con mano de obra asalariada temporal.

2.5.3 Diseño organizacional

“Puede describirse como la decisión de quien hace qué con el objetivo de lograr que se haga lo correcto. Pero esto no es tan simple, tiene que clarificarse las relaciones y las interrelaciones quién hace qué con quién, tiene que definirse las autoridades quién dice lo que tiene que hacerse.”²³

En las microfincas y finca sub-familiar la máxima autoridad y coordinación de las actividades se encuentra representada por el productor quien es el propietario o jefe de hogar, no presenta división del trabajo, y la comunicación es informal, en las fincas familiares la autoridad sigue siendo el propietario, existe mano de obra asalariada y no asalariada, la departamentalización se distingue pues existe un administrador y en algunos casos caporales.

2.5.4 Tipo de organización

Es el modelo de organización existente en el lugar, en el Municipio las Microfincas se pueden catalogar como microempresas, por las características encontradas como mano de obra familiar, no hay contratación de asesoría técnica, su nivel tecnológico es bajo y su capital de trabajo es por medio de ahorros de cosechas anteriores, y tiene pocas opciones de crédito.

En lo que se refiere a fincas sub-familiares y familiares se identifica la tecnología Intermedio III, se contrata mano de obra temporal según las necesidades de siembra y cosecha, la cual puede ser de 5 jornaleros o más, el capital de trabajo está entre Q5, 000.00 o más anualmente. Su volumen de producción está entre los 140 a 170 quintales por unidad productiva.

²³ *Ibíd.*, capítulo 3 página 38.

2.6 GENERACIÓN DE EMPLEO

Se refiere al número de empleos que genera cada unidad dedicada a la producción de maíz dentro de las comunidades del Municipio, según los casos estudiados el resultado es el siguiente:

El estrato de microfincas genera 1,978 jornales al año, seguido de las fincas familiares con 5,662; la mayor cantidad de jornales lo producen las sub-familiares que contribuyen con 14,750 las tres unidades suman en total 22,390 jornales anuales según la muestra de la encuesta realizada.

2.7 RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA

Dentro de estas se puede mencionar las siguientes dificultades organizacionales que afectan a los productores de maíz.

- En general no existe un proceso administrativo en las unidades productivas analizadas para organizar sus actividades.
- El difícil acceso que tienen los productores al financiamiento externo, debido a esto el mayor porcentaje es interno y no lo suficiente para diversificar su producción o incrementarla.
- Existe escaso acceso a las asesorías técnicas de parte de instituciones gubernamentales y privadas sobre uso de semillas mejoradas, abonos, y de esta manera mejorar los cultivos en calidad, además de conservación de suelos, principalmente para sobrellevar la deforestación que afecta al lugar.
- Falta de una organización que reúna a los productores de maíz, por medio de la cual puedan adquirir insumos, comercializar su producto en distintas condiciones y obtener mejores precios de venta.

2.7.1 PROPUESTA DE SOLUCIÓN

La situación actual de la organización empresarial de los productores de maíz, plantea la propuesta de solución siguiente:

La creación de una cooperativa de productores de maíz que reúna a un número significativo de agricultores, que organice las actividades administrativas, comerciales, financieras bajo las normas legales actuales del país, con el fin de ayudar a los integrantes a mejorar su competitividad en cuanto a precios en el mercado, mejoras en técnicas de cultivo, acceso a créditos, los beneficios integrales ayudaran a la comunidad a mejorar sus ingresos y por consiguiente su nivel de vida.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA

En el municipio de Nueva Concepción se selecciona como propuesta de inversión, la producción de piña, se considera un proyecto factible por las características que presenta el suelo, temperatura y altitud. Para demostrar la viabilidad de éste, se detallan a continuación los estudios de mercado, técnico, administrativo–legal y financiero.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto estará situado en la aldea Palo Blanco, del municipio de Nueva Concepción, en una extensión de tres manzanas de terreno, ubicado 6 kilómetros del casco urbano y a 152 kilómetros de la Ciudad Capital.

Para implementar el proyecto se organizará por medio de un grupo de 20 personas como mínimo, que conformarán la Cooperativa de Productores de Piña Nueva R.L., para el funcionamiento es requisito que cada asociado aporte Q.4,550.55 para un total de Q.91,011.00 y se realizará un préstamo fiduciario de Q.56,375.00, el total de la inversión será de Q.147,386.00.

3.2 JUSTIFICACIÓN

El propósito del cultivo de piña dentro del Municipio es la diversificación de productos agrícolas, así mismo cubrir la demanda insatisfecha del mercado y generar nuevas fuentes de empleo a los pobladores.

Es importante indicar que los suelos de la aldea Palo Blanco son aptos para la producción de este fruto, por ser un área que dispone del recurso agua y clima apropiados para el crecimiento adecuado de esta planta.

Con el cultivo de esta fruta se propone la creación de una Cooperativa, para obtener una mejor organización en el desarrollo de las actividades de producción, comercialización y asesoría técnica.

3.3 OBJETIVOS

Son los logros que se pretenden alcanzar para lograr el desarrollo del proyecto, a continuación se describe el objetivo general y específicos.

3.3.1 General

Presentar una propuesta de inversión, que permita la variación de cultivos en Nueva Concepción, con el fin de mejorar las condiciones de vida e incentivar el crecimiento económico del Municipio además de organizarse a través de una Cooperativa que facilite la comercialización y obtención de beneficios.

3.3.2 Específicos

- Proponer estrategias de comercialización que se ajusten a las necesidades del proyecto y facilitar la venta de la producción.
- Abastecer al mercado que consume piña, para satisfacer parte de la demanda insatisfecha existente.
- Implementar procesos productivos eficientes para la máxima utilización del espacio a cosechar, con los requerimientos técnicos que el proyecto demanda.
- Establecer a través del estudio financiero, la rentabilidad del proyecto para garantizar la inversión de los asociados.
- Crear una cooperativa cuyo fin sea el beneficio de sus agremiados y sea parte de la comunidad.
- Generar nuevas fuentes de empleo que eleven el nivel de vida de los pobladores, a través de la producción de piña.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

La finalidad del mismo es identificar el producto, según gustos y preferencias del consumidor y analizar las condiciones de la oferta y la demanda, con el propósito de establecer el mercado potencial y posibles consumidores de piña, también determinar el precio y la comercialización.

El mercado meta de producción de piña pretende alcanzar el 100% de la venta a nivel nacional; la producción está dirigida al mayorista que se encuentra ubicado en la Central de Mayoreo –CENMA- que es el mayor centro de distribución en el país, éste a su vez dirige la venta al minorista quien lo distribuirá al consumidor final, último eslabón de la cadena de comercialización.

3.4.1 Identificación del producto

La piña es una planta de la familia de las Bromeliáceas, se cultiva en regiones tropicales y subtropicales, nace sobre tierra firme. La planta de la piña (*Ananas Comosus*) es una planta perenne con una roseta de hojas puntiagudas de hasta 90 cm de longitud. Del centro de la roseta surge un vástago en cuyo extremo se producen las flores que darán lugar a la infrutescencia conocida como piña, que es en realidad una fruta múltiple.

La piña es una fruta rica en azúcares, vitaminas del grupo A, B, C y E, sales minerales y ácidos orgánicos. Su ingrediente activo es la Bromelina, una mezcla de cinco enzimas proteolíticas que difieren unas de otras por su capacidad de oxidar y reducir substratos específicos, además, es rica en ácido málico, cítrico y ascórbico; sales minerales de calcio, fósforo, hierro; glúcidos como sacarosa, glucosa y levulosa.

- **Valor nutricional**

El principal componente de la piña es el agua que constituye aproximadamente el 85.66 % de su peso que la convierte en un alimento con un valor energético muy bajo. Contiene vitaminas y minerales que proporcionan al cuerpo los nutrientes necesarios para una buena salud.

La siguiente tabla describe la composición nutricional básica que contiene 100 gramos de piña.

Tabla 1
Valor Nutricional de la Piña
Año: 2012
(Porción 100 gramos)

Descripción	Cantidad		Descripción	Cantidad	
Agua	85.66	%	Calcio	13.00	mg
Energía	51.00	kcal	Fósforo	8.00	mg
Proteínas	0.53	gr	Hierro	0.28	mg
Grasa total	0.11	gr	Tiamina	0.08	mg
Carbohidratos	13.5	gr	Riboflavina	0.03	mg
Fibra diet. total	1.40	gr	Niacina	0.51	mg
Ceniza	0.20	gr	Folato FD	19.00	mg
Vitamina A	3.00	mcg	Vitamina C	56.00	mg
Potasio	108.00	mg	Zinc	0.12	mg
Sodio	1.00	mg	Magnesio	12.00	mg
Vitamina B6	0.11	mg	Ácido fólico	19.00	mcg

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Tabla de Composición de Alimentos para Centroamérica, elaborada por el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá -INCAP-.

La tabla anterior muestra la composición alimenticia de la piña en una porción de 100 gramos, el cual presenta un alto contenido de agua y vitamina C. La piña también es utilizada como materia prima y elaboran otros productos como: compotas, mermeladas, conservas, etc.

3.4.2 Oferta histórica y proyectada

Representa la cantidad de piña que los productores están dispuestos a vender a un precio determinado, en un espacio seleccionado y durante un período de tiempo. La oferta total está conformada por la cantidad producida en un área establecida, más las importaciones nacionales, se divide en histórica y proyectada.

Cuadro 9
República de Guatemala
Oferta Total Histórica y Proyectada de Piña
Período 2007-2016
(En quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2007	3,607,882	3,191	3,611,072
2008	3,600,616	7,629	3,608,245
2009	4,213,885	4,557	4,218,442
2010	4,133,507	1,278	4,134,786
2011	4,137,641	667	4,138,307
2012 ^a	4,416,429	45	4,416,474
2013	4,575,670	-	4,575,670
2014	4,734,911	-	4,734,911
2015	4,894,152	-	4,894,152
2016	5,053,393	-	5,053,393

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos del Banco de Guatemala y del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, a través del método de mínimos cuadrados $Yc=a+b(x)$, donde $a= 3,938,706$; $b= 159,241$ para la producción y $a= 3,464$; $b= (1,140)$ para las importaciones. a = Años proyectados

Se observa que la oferta total histórica presenta una tendencia ascendente y en el período proyectado existirá incremento cada año.

Las importaciones históricas y proyectadas tienen un comportamiento inestable y a partir del año 2010 se registra una conducta descendente, por lo cual, se debe enfatizar a la producción para evitar un desabastecimiento de la oferta de la piña en el mercado nacional.

La información de la producción e importación se obtuvo a través del MAGA con datos de BANGUAT y AGEXPORT, expresado en toneladas métricas, valor que se multiplicó por 22.05 quintales.

3.4.3 Demanda potencial histórica y proyectada

La demanda se refiere a las distintas cantidades de piña que la población está dispuesta a consumir. La demanda potencial histórica son las unidades consumidas en años anteriores y la proyectada es la que se espera sea adquirida por el consumidor.

Para estimar la demanda potencial histórica y proyectada, se delimitó la población que consume el producto a un 93%, por considerarse una fruta que puede ser adquirida por la mayoría de la población; se excluyó un 7% de la población, la cual se determinó al tomar aspectos como las edades de los habitantes menores a 3 años y mayores de 80 años que no consume dicho producto, ya sea porque no gustan de la fruta o no pueden adquirirla.

El consumo per cápita promedio es de 30.60 kilogramos equivalente a 0.6732 quintales al año, según la Hoja de Balance de Alimentos del Instituto Nacional de Estadística -INE-, ($1 \text{ kilogramo} = 2.2 \text{ libras} * 30.60 = 67.32 \text{ libras al año} / 100 = 0.6732 \text{ quintales}$).

A continuación se presenta el cuadro de la demanda histórica y proyectada para conocer el comportamiento que ha tenido el producto en años anteriores y el que tendrá, comprendido de los años 2007 al 2016.

Cuadro 10
República de Guatemala
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Piña
Período 2007-2016

Año	Población total	Población delimitada 93%	Consumo per-cápita	Demanda potencial
2007	13,344,770	12,410,636	0.6732	8,354,840
2008	13,677,815	12,720,368	0.6732	8,563,352
2009	14,017,057	13,035,863	0.6732	8,775,743
2010	14,361,666	13,356,349	0.6732	8,991,494
2011	14,713,763	13,683,800	0.6732	9,211,934
2012 ^a	15,073,375	14,018,239	0.6732	9,437,078
2013	15,438,384	14,357,697	0.6732	9,665,602
2014	15,806,675	14,700,208	0.6732	9,896,180
2015	16,176,133	15,043,804	0.6732	10,127,489
2016	16,548,168	15,389,796	0.6732	10,360,411

Fuente: elaboración propia, con base en datos de proyecciones de población en base en XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, periodo 2000-2020 del Instituto Nacional de Estadística, -INE-

El dato histórico y proyectado de la población nacional fue proporcionado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-. El comportamiento de la demanda histórica y proyectada es ascendente debido al aumento de la población año con año, por lo cual al crecer la población, aumentara proporcionalmente el consumo de la piña, lo que determina que existe mercado potencial.

3.4.4 Consumo aparente histórico y proyectado

Son el total de la producción nacional, más las importaciones, menos las exportaciones, para obtener la demanda efectiva de un bien o servicio. Se calcula el consumo aparente histórico y proyectado del producto en el siguiente cuadro, comprendido del 2007 a 2016.

A continuación se muestra el cuadro correspondiente del enunciado anterior.

Cuadro 11
República de Guatemala
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Piña
Período 2007-2016
(En quintales)

Año	Producción	Importación	Exportación	Consumo aparente
2007	3,607,882	3,191	1,100,486	2,510,587
2008	3,600,616	7,629	945,750	2,662,495
2009	4,213,885	4,557	604,876	3,613,566
2010	4,133,507	1,278	464,793	3,669,992
2011	4,137,641	667	520,467	3,617,841
2012/ ^a	4,416,429	45	234,976	4,181,498
2013	4,575,670	-	70,877	4,504,793
2014	4,734,911	-	-	4,734,911
2015	4,894,152	-	-	4,894,152
2016	5,053,393	-	-	5,053,393

^a Años proyectados

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos del cuadro y datos de Exportaciones del Banco de Guatemala, según documento sobre el Análisis de las Exportaciones e Importaciones de Frutas en Guatemala y a través del método de mínimos cuadrados donde $a = 727,275$; $b = (164,100)$ para las exportaciones.

El cuadro anterior muestra que las importaciones y exportaciones han tenido variaciones durante el período histórico del 2007 al 2011 y de acuerdo a datos proyectados para los años 2012 al 2016 se presenta un descenso anual, el consumo aparente no se ve afectado por esta situación ya que la tendencia del producto es a incrementarse anualmente a nivel nacional.

3.4.5 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Es aquella que no es cubierta por los oferentes de piña. La demanda insatisfecha histórica y proyectada se obtiene de la diferencia entre demanda potencial y consumo aparente, que es la parte de la población que no adquiere el producto porque no existe la disponibilidad en el mercado.

A continuación se presenta la demanda insatisfecha histórica y proyectada a nivel nacional.

Cuadro 12
República de Guatemala
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Piña
Período 2007-2016
(en quintales)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2007	8,354,840	2,510,586	5,844,253
2008	8,563,352	2,662,494	5,900,857
2009	8,775,743	3,613,566	5,162,177
2010	8,991,494	3,669,992	5,321,502
2011	9,211,934	3,617,840	5,594,093
2012 ^a	9,437,078	4,181,498	5,255,580
2013	9,665,602	4,504,794	5,160,809
2014	9,896,180	4,734,911	5,161,269
2015	10,127,489	4,894,152	5,233,337
2016	10,360,411	5,053,393	5,307,018

Fuente: elaboración propia con base a los datos del cuadro 10 Demanda Potencial Histórica y cuadro 11 Consumo Aparente Histórico.

El cuadro anterior determina que la demanda insatisfecha proyectada a 5 años a partir del 2012 mantiene un incremento significativo lo que muestra un indicativo viable para desarrollar la producción de piña dentro del Municipio, para el proyecto esto es importante pues la cantidad demandada es alta y por lo tanto garantizará la existencia de consumidores.

3.4.6 Precio

Según el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA- de acuerdo con el comportamiento estacional de la producción y en condiciones normales, el período de mayor oferta y en el que los precios podrían marcar descensos es de mayo a agosto y de noviembre a diciembre, la época de menor producción con tendencia creciente de los precios es de febrero a marzo.

Para considerar el precio propuesto para este producto, se analizarán algunos factores, como los costos en que incurre el proyecto, la época en que se puede cosechar y proponer una utilidad que beneficie al productor y que se encuentre acorde a la competencia en el mercado nacional. El valor del quintal de piña será de Q 105.00

3.4.7 Comercialización

Proceso que conllevará a la realización de actividades, para el traslado de la producción de piña, desde el productor al consumidor final, el cual se sugiere sea canalizado a través de la coordinación de una cooperativa que se plantea en el estudio administrativo-legal.

- **Proceso de comercialización**

La distribución de la piña en el Municipio se desarrollará con la aplicación de las etapas que se detallan en la siguiente tabla:

Tabla 2
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Proceso de Comercialización
Período 2012-2016

Etapas	Descripción
Concentración	Se iniciará con el corte de piña, los jornaleros contratados para el efecto recolectarán el producto y lo reunirán en lotes homogéneos, no se necesitará de empaque y se trasladará a un lugar específico dentro de la misma unidad productiva.
Equilibrio	Por ser un producto perecedero no podrá ser almacenada por períodos largos de tiempo, por lo cual la Cooperativa se encargará de garantizar la calidad del producto, de recopilar información relacionada sobre la oferta y la demanda del mercado a manera de equilibrar la cantidad de producción que se colocará en el mismo.
Dispersión	Esta etapa será desarrollada por el encargado de comercialización, quien realizará los contactos y trámites necesarios para el traslado del producto al mayorista en la Central de Mayoreo -CENMA-, en la Ciudad Capital, quienes a su vez lo llevarán al minorista y estos al consumidor final.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

Según el cuadro anterior la estrategia de comercialización está dirigida a abastecer el mercado nacional, la distribución de la piña se realizará a través de los mayoristas que estén interesados en adquirir el producto, quienes llegarán a la aldea Palo Blanco, lugar determinado para la negociación.

- **Propuesta de comercialización**

El análisis de la comercialización tiene como finalidad colocar el producto en el mercado meta.

- **Propuesta Institucional**

Se refiere a los medios que utilizara el productor para hacer llegar la piña al consumidor final, es decir los diferentes participantes que servirán como medio para que este llegue al demándate.

La propuesta institucional a implementar en la comercialización de la piña se detalla a continuación:

Tabla 3
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Propuesta Institucional
Período 2012-2016

Concepto	Descripción
Productor	Serán los miembros de la Cooperativa, conformada por hombres y mujeres interesados, con capacidad para invertir en el proyecto, que residan en la comunidad y que posean experiencia agrícola, para que realicen todas las actividades necesarias para el desarrollo de la producción.
Mayorista	Comerciantes que posean conocimiento del mercado a abastecer, capacidad de compra, que asuman los riesgos y gastos que conllevará la distribución de la piña, adquirirán el producto por medio de la Cooperativa, para luego distribuirlo a los minoristas en la Central de Mayoreo -CENMA-.
Minorista	Serán los comerciantes de mercados municipales, tiendas, supermercados que venden al menudeo, así también restaurantes, hoteles que adquirirán el producto, que cubran el gasto y riesgo de almacenamiento y venta.
Consumidor final	El proceso de comercialización finalizará con el consumidor final, que serán todas las personas interesadas en consumir el producto y estarán en la disponibilidad económica de adquirirlo.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se implementará esta propuesta por ser la que más se ajusta a las necesidades del proyecto, debido a que los mayoristas conocen el mercado nacional, para distribuir el producto y trasladarlo a los minoristas por cuenta y riesgos propios.

- **Operaciones de comercialización**

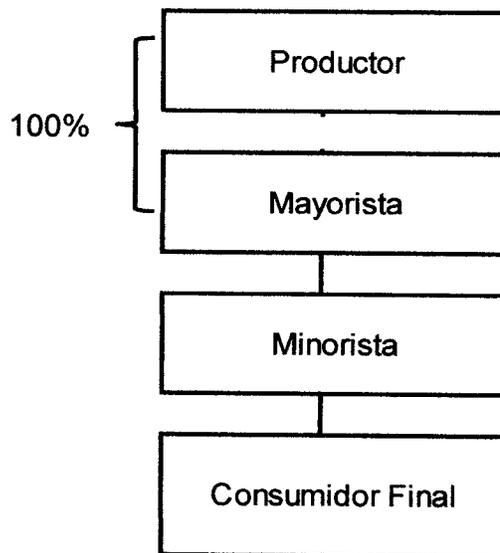
En esta etapa se determinará los participantes directos que intervendrán en el proceso de comercialización de la piña, se describen a continuación

- **Canales de comercialización**

Son las etapas por las cuales la producción será transferida desde el productor hasta el consumidor final.

El Canal de comercialización propuesto se detalla en la siguiente gráfica.

Gráfica 3
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Canal de Comercialización
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

De acuerdo a la gráfica anterior la totalidad de la producción se trasladará de manera directa desde el productor hasta el mayorista en la Central de Mayoreo –CENMA–, quien lo distribuirá al minorista, para que en forma de menudeo lo haga llegar hasta el consumidor final.

- **Márgenes de comercialización**

Representa los diferentes precios que pagarán los intermediarios por la piña y el porcentaje de participación que tendrán en la distribución. En el cuadro siguiente se determinan los márgenes al distribuir el producto.

Cuadro 13
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Márgenes de Comercialización
Año: 2012

Institución	Precio de venta (Q)	Margen bruto comercialización (Q)	Costo de mercadeo (Q)	Margen neto comercialización (Q)	Rendimiento S/inversión (%)	Participación (%)
Productor	105					62
Mayorista	145	40	10	30	29	24
Transporte			10			
Minorista	168	23	5	18	12	14
Transporte			5			
Consumidor final						
Total		63				100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

De acuerdo al cuadro anterior, el mayor porcentaje de participación lo obtendrá el productor con un 62%, el mayorista 24 % y el minorista 14% es decir que por cada quetzal pagado por el consumidor final, el productor obtiene Q0.62, el mayorista Q 0.24 y el minorista Q 0.14 con un rendimiento del 29 % y 12 % respectivamente, la venta se realizará de forma directa con las ventajas que le provee la cooperativa en el proceso de comercialización.

Se determinó que esta propuesta es viable para el proyecto, los intermediarios absorberán los gastos de transporte y trasladarán el producto al consumidor final.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Su finalidad es proporcionar información relacionada al tamaño, localización, recursos tecnológicos y procesos productivos de la piña, con el objetivo de optimizar el proyecto.

3.5.1 Localización

Se refiere a la ubicación donde se encontrará física y geográficamente la plantación, en donde se llevarán a cabo los trabajos de siembra y producción, esta puede ser a nivel micro y macro, como se definirá más adelante.

- **Macrolocalización**

El proyecto se realizará en el municipio de Nueva Concepción, a 152 kilómetros de distancia de la Ciudad Capital, cuenta con una extensión de 21,000 metros cuadrados, equivalente a 3 manzanas, se considera que el terreno reúne las condiciones necesarias como: calidad de suelos, clima, precipitación pluvial, lo cual se considera un ambiente favorable para el desarrollo de la piña.

- **Microlocalización**

La ubicación del terreno será en la aldea Palo Blanco, donde se encuentran las condiciones de suelo, vías de acceso, infraestructura, mano de obra, entre otras, que hacen viable el proyecto. Se localiza en el kilómetro 158, a seis kilómetros de la Cabecera Municipal, desviándose de la carretera principal, existe un tramo de terracería en regular estado que da acceso al lugar.

- **Tecnología**

Por la forma en que se llevará a cabo la producción, se puede ubicar en el nivel dos, derivado que se utilizará semilla preparada, mano de obra asalariada e insumos, además se hará uso de agroquímicos, asistencia técnica y financiamiento interno y externo.

3.5.2 Tamaño

Como se mencionó anteriormente la plantación se llevará a cabo en un terreno con una extensión de 3 manzanas y se estima una producción de 2,097 quintales para el primer año de cosecha, así sucesivamente para los próximos 4 años al final se obtendrá un total de 10,485 quintales. El cultivo de piña tiene características especiales por considerarse permanente y el proyecto durará 5 años a partir de la obtención de la primera cosecha, que será en el segundo año de efectuada la plantación.

A continuación se presenta el detalle del volumen y valor de la producción proyectada a cinco años:

Cuadro 14
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Superficie, Volumen y Valor de la Producción Agrícola
Período 2012-2016

Año	Número de manzanas	Quintales de piña	Precio por quintal	Valor de la producción Q.
2	3	2,097	105	220,185
3	3	2,097	105	220,185
4	3	2,097	105	220,185
5	3	2,097	105	220,185
6	3	2,097	105	220,185
Totales		10,485		1,100,925

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El volumen de la producción en los 5 años, asciende a 10,485 quintales lo genera un valor en la producción de Q 1,100,925 fijando un precio de venta de Q 105 por quintal, según se determino en el estudio de mercado.

3.5.3 Proceso productivo

Es una sucesión de actividades necesarias para el desarrollo del cultivo, se sigue un orden para lograr la optimización de la producción es importante mencionar las dos etapas que se llevan a cabo, las cuales se describen a continuación:

- **Fase pre-operativa**

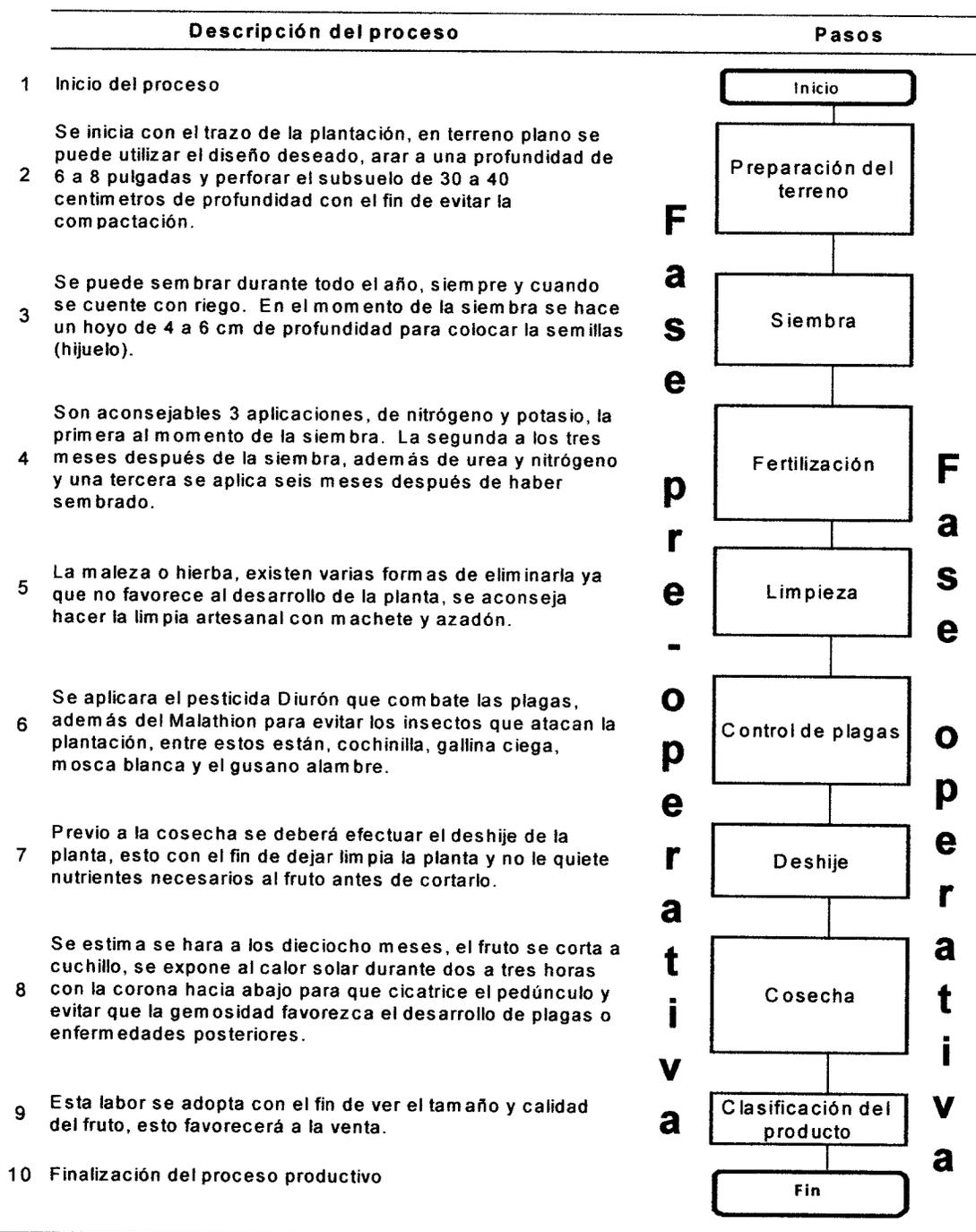
En ella se incluye todo el proceso, esto se dará solo en la primera cosecha, iniciando con la preparación del terreno, la siembra, fertilización, limpieza, control de plagas, deshije, cosecha y clasificación del producto.

- **Fase operativa**

En esta etapa ya no se incluyen las primeras dos labores de preparación del terreno y siembra, las actividades inician desde la fertilización hasta la clasificación del producto.

A continuación se presenta el flujograma del proceso productivo de la piña:

Gráfica 4
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el anterior Flujograma se muestran los distintos pasos que se realizarán en el proceso productivo, desde la preparación de la tierra punto esencial para iniciar la producción, hasta la cosecha y posterior clasificación del producto.

3.5.4 Requerimientos técnicos

Son los recursos físicos, humanos, y financieros que se necesita para poner en marcha el proyecto. Existe una gama de ellos que se deben considerar en la producción de piña, de los cuales se hará mención a continuación.

➤ **Físicos**

• **Insumos**

Para la adquisición se considerará los mejores materiales químicos y orgánicos que se destinarán a la producción de la piña, esto garantizará la calidad del producto desde la siembra hasta la cosecha, reduciendo el riesgo de pérdidas a futuro.

A continuación se detallan los insumos necesarios para iniciar con el proceso productivo.

Tabla 4
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Requerimientos Técnicos: Insumos
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Semillas		
Semilla (comprada)	Millar	120
Fertilizantes		
20-20-0	Quintal	11
Sulfato de Amonio	Quintal	11
Abono orgánico	Quintal	60
Insecticidas		
Terbutox	Libra	147
Malathión	Litro	13
Herbicidas		
Diurón	Litro	25
Ethrel	Litro	4

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

De los datos arriba descritos, están considerados para el período de cultivo antes de la primera cosecha una etapa preparatoria, aproximadamente de año y medio. En los años subsiguientes solo se utilizarán los fertilizantes, insecticida y herbicidas, debido que ya existe un patrón de plantación del cual se puede extraer el hijuelo para seguir produciendo.

- **Herramientas**

Son los instrumentos utilizados por los agricultores en cada una de las etapas del proceso productivo.

- **Equipo agrícola**

El equipo empleado para esta actividad agrícola principalmente consta de bombas fumigadoras manuales tipo mochila, con un peso neto aproximado de 3.9 kilogramos. La forma de uso es bombeo por palanca manual a presión máxima de 85 PSI y con capacidad de 16 litros.

A continuación se listan las herramientas que se estima serán necesarias en el proceso del cultivo.

Tabla 5
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Requerimientos Técnicos: Herramientas
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Bombas fumigadoras	Unidad	2
Azadones	Unidad	3
Carretas de mano	Unidad	3
Cucharas	Unidad	6
Cuchillos para corte	Unidad	6
Limas	Unidad	6
Machetes	Unidad	3
Palas	Unidad	2
Piochas	Unidad	2
Rastrillos	Unidad	3

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

Las herramientas están consideradas en función de proveer a los trabajadores del equipo que se utilizará, durante el tiempo que dure la plantación.

- **Terrenos**

Se necesitará una extensión de 3 manzanas en donde se llevará a cabo el cultivo de piña, que reúna las condiciones de suelo, accesibilidad e inclinación que se necesita para efectuar la plantación, se cuenta con 2 pozos de agua, una galera de guardianía y bodega de insumos.

- **Humanos**

- **Mano de obra**

Se contratará mano de obra que llevará a cabo las diversas actividades del proceso productivo, bajo las normas y leyes vigentes en el país y personal temporal cuando la ocasión lo requiera.

En la siguiente tabla se describe la proyección de mano de obra estimada, según cuadro de requerimientos técnicos incluido en informe general

Tabla 6
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Requerimientos Técnicos: Mano de obra
Año: 2012

Descripción	Jornales
Preparación de la tierra	11
Siembra	14
Fertilización	21
Limpia	38
Deshije	18
Corte	204
Clasificación	12
Limpieza	24
Total	342

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la tabla anterior se describe la mano de obra asalariada y familiar que se requerirá para el proyecto durante el tiempo del cultivo, antes de la cosecha equivalente a dieciocho meses, esto incluye todo el proceso de la fase pre-operativa.

➤ **Financieros**

Se considera el recurso más importante pues determina la viabilidad real del proyecto, tendrá una fuente interna por parte de los socios de la cooperativa por Q. 91,011.00, y otra externa por medio de un préstamo fiduciario Q.56,375.00, para un el total de inversión será de Q.147,386.00. El detalle del estudio financiero se ampliará más adelante.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Este tema establecerá la factibilidad administrativo-legal del proyecto, el éxito depende en gran medida del buen funcionamiento que exista dentro de su estructura y sistema organizacional, así como definir las actividades, funciones, relaciones y responsabilidades que tendrán los distintos departamentos que interactúan en la organización propuesta para lograr los objetivos.

Se debe definir el marco jurídico en el cual se basa la existencia de la cooperativa, para cumplir con los requisitos legales para funcionar. El capítulo IV “ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL DEL PROYECTO PRODUCCIÓN DE PIÑA” incluido en el presente informe detallará los puntos relacionados.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Tratará los aspectos financieros del proyecto, se detallan y establece los recursos necesarios para ponerlo en marcha, como la inversión fija, capital de trabajo y total, financiamiento, así como los costos de producción y estado de resultados proyectados.

3.7.1 Inversión fija

Comprende los recursos que se necesitarán para la adquisición de equipo agrícola, herramientas, mobiliario y equipo, equipo de computación, gastos de organización así como la fase pre-operativa, esto se muestra en el cuadro siguiente.

Cuadro 15
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Inversión Fija
Año: 2012

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario Q	Total Q
Tangibles				
Inversión en plantación				72,821
Equipo agrícola				1,100
Bombas fumigadoras	Unidad	2	550	1,100
Equipo de riego				7,280
Tubos pvc de 2"	Unidad	40	32	1,280
Bomba para riego 2HP	Undada	1	6,000	6,000
Herramientas				1,710
Azadones	Unidad	3	70	210
Carreta de mano	Unidad	3	220	660
Cucharas	Unidad	6	30	180
Cuchillos para corte	Unidad	6	20	120
Limas	Unidad	6	15	90
Machetes	Unidad	3	30	90
Palas	Unidad	2	30	60
Piochas	Unidad	2	75	150
Rastrillos	Unidad	3	50	150
Mobiliario y equipo				1,100
Archivo de metal	Unidad	1	350	350
Escritorio de metal	Unidad	1	400	400
Sumadora de escritorio	Unidad	1	150	150
Silla de escritorio	Unidad	1	200	200
Equipo de computo				2,000
Computadora	Unidad	1	1,500	1,500
Impresora	Unidad	1	500	500
Intangible				5,000
Gastos de organización				5,000
Total inversión fija				91,011

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Cuadro 15
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Inversión Fija
Año: 2012

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario Q	Total Q
Tangibles				
Inversión en plantación				72,821
Equipo agrícola				1,100
Bombas fumigadoras	Unidad	2	550	1,100
Equipo de riego				7,280
Tubos pvc de 2"	Unidad	40	32	1,280
Bomba para riego 2HP	Undada	1	6,000	6,000
Herramientas				1,710
Azadones	Unidad	3	70	210
Carreta de mano	Unidad	3	220	660
Cucharas	Unidad	6	30	180
Cuchillos para corte	Unidad	6	20	120
Limas	Unidad	6	15	90
Machetes	Unidad	3	30	90
Palas	Unidad	2	30	60
Piochas	Unidad	2	75	150
Rastrillos	Unidad	3	50	150
Mobiliario y equipo				1,100
Archivo de metal	Unidad	1	350	350
Escritorio de metal	Unidad	1	400	400
Sumadora de escritorio	Unidad	1	150	150
Silla de escritorio	Unidad	1	200	200
Equipo de computo				2,000
Computadora	Unidad	1	1,500	1,500
Impresora	Unidad	1	500	500
Intangible				5,000
Gastos de organización				5,000
Total inversión fija				91,011

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Cuadro 16
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario Q	Total Q
Insumos				2,430
Fertilizante 20-20-0	Quintal	3	275	825
Fertilizante sulfato de amonio	Quintal	3	125	375
Abono orgánico	Libra	15	10	150
Insecticidas terbutox	Libra	37	5	185
Insecticidas malathion	Litro	3	45	135
Herbicida diuron	Litro	6	90	540
Herbicida ethrel	Litro	1	220	220
Mano de obra				23,689
Siembra	Jornal	8	68	544
Fertilización	Jornal	6	68	408
Deshije y poda	Jornal	12	68	816
Corte	Jornal	204	68	13,872
Clasificación	Jornal	12	68	816
Limpieza	Jornal	24	68	1,632
Bonificación incentivo	Jornal	266	8	2,216
Séptimo día	Jornal	20,304	0	3,385
Costos indirectos				18,156
Prestaciones laborales		21,473	0	6,560
Cuota patronal IGSS		21,473	0	2,506
Agua				90
Arrendamiento de terreno				9,000
Gastos de administración				12,100
Honorarios administrador				3,000
Honorarios agrónomo				4,200
Honorarios contador				1,200
Alquiler de oficina y bodega				2,500
Papelería y útiles				1,200
Total inversión capital de trabajo				56,375

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se puede observar que la mayor inversión es de 42% para la mano de obra, 32% de costos indirectos variables, 22% en gastos de administración y 4% de insumos.

3.7.3 Inversión total

Comprende el total de recursos necesarios para echar andar el proyecto, que está integrado por la inversión fija y la inversión en capital de trabajo.

Cuadro 17
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Inversión Total
Año: 2012
(Cifras en quetzales)

Descripción	Total	%
Inversión fija	91,011	62
Inversión en capital de trabajo	56,375	38
Inversión total	147,386	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La inversión fija provista está integrada por los costos de inversión en plantación, que es la parte más representativa, los activos fijos y equipo de cómputo en menor escala. El capital de trabajo también es importante ya que incluye el inicio y mantenimiento del cultivo, la suma de ambos rubros representa la inversión total.

3.7.4 Financiamiento

Permite conocer el tipo de fuente de financiamiento que se utilizará en el proyecto, los cuales se describen en el cuadro siguiente.

Cuadro 18
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Fuentes de Financiamiento
Año: 2012
(Cifras en quetzales)

Descripción	Financiamiento		Inversión total
	interno	externo	
Inversión fija	91,011		91,011
Inversión en plantación	72,821		72,821
Equipo agrícola	1,100		1,100
Equipo de riego	7,280		7,280
Herramientas	1,710		1,710
Mobiliario y equipo	1,100		1,100
Equipo de computo	2,000		2,000
Intangible	5,000		5,000
Inversión en capital de trabajo		56,375	56,375
Insumos		2,430	2,430
Mano de obra directa		23,689	23,689
Costos indirectos		18,156	18,156
Gastos de administración		12,100	12,100
Totales	91,011	56,375	147,386

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se puede observar que el financiamiento interno servirá para la inversión en plantación, el activo fijo será un aporte de los miembros de la cooperativa, adicional a este se hará uso de un préstamo fiduciario con garantía prendaria que se utilizará para cubrir la inversión en capital de trabajo que se realizará con la cooperativa Unión Popular, entidad financiera que presta este tipo de servicios a los agricultores de la localidad.

Cuadro 19
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Plan de Amortización del Préstamo
Año: 2012
(Cifras en quetzales)

Amortización capital	Intereses	Tasa (%)	Saldo capital
			56,375
11,275	9,584	17	45,100
11,275	7,667	17	33,825
11,275	5,750	17	22,550
11,275	3,833	17	11,275
11,275	1,917	17	0
56,375	28,751		

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El crédito será con garantía fiduciaria el cual responderán los miembros de la cooperativa a la formalidad del compromiso financiero. El plazo será de cinco años a una tasa del 17% anual.

3.7.5 Estados financieros

Muestran la situación financiera del proyecto a un determinado período, está integrado por estado de costo directo de producción, estado de resultados, presupuesto de caja y estado de situación financiera.

3.7.5.1 Estado de costo directo de producción proyectado a cinco años

A continuación se dan a conocer los elementos necesarios del proyecto de piña durante los cinco años.

Cuadro 20
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Descripción	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Insumos	2,430	2,430	2,430	2,430	2,430
Mano de obra	23,689	23,689	23,689	23,689	23,689
Costos indirectos	9,066	9,066	9,066	9,066	9,066
Costo directo de producción	35,185	35,185	35,185	35,185	35,185
Producción en quintales	2,097	2,097	2,097	2,097	2,097
Costo por quintal de piña	16.78	16.78	16.78	16.78	16.78

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Los costos de producción se mantienen constantes durante los cinco años de vida del proyecto, por lo que el costo por quintal se mantiene.

3.7.5.2 Estado de resultados proyectado

La proyección para los cinco años se presenta a continuación.

Cuadro 21
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de piña
Estado de Resultados Projectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Descripción	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ventas	220,185	220,185	220,185	220,185	220,185
(-) Costo directo de producción	35,185	35,185	35,185	35,185	35,185
Contribución a la ganancia	185,000	185,000	185,000	185,000	185,000
(-) Gastos variables de ventas	2,625	2,625	2,625	2,625	2,625
Fletes sobre ventas (Q875 x 3)	2,625	2,625	2,625	2,625	2,625
Ganancia marginal	182,375	182,375	182,375	182,375	182,375
(-) Costos fijos de producción	35,362	48,532	48,532	48,530	48,104
Arrendamiento de terreno	9,000	18,000	18,000	18,000	18,000
Agua	90	60	60	60	60
Publicidad	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Honorarios agrónomo	4,200	8,400	8,400	8,400	8,400
Honorarios de comercialización	4,404	4,404	4,404	4,404	4,404
Depreciación equipo agrícola	220	220	220	220	220
Depreciación de equipo de riego	1,456	1,456	1,456	1,456	1,456
Depreciación herramientas	428	428	428	426	0
Amortización de plantación	14,564	14,564	14,564	14,564	14,564
(-) Gastos de administración	11,560	20,033	20,032	19,366	19,366
Sueldo administrador	3,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Sueldo contador	1,200	2,400	2,400	2,400	2,400
Prestaciones laborales	1,283	2,566	2,566	2,566	2,566
Cuota patronal IGSS	490	980	980	980	980
Alquiler de oficina y bodega	2,500	5,000	5,000	5,000	5,000
Papelería y útiles	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Depreciación de mobiliario y equipo	220	220	220	220	220
Depreciación de equipo de computo	667	667	666		
Amortización gastos de organización	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Ganancia en operación	135,453	113,810	113,811	114,479	114,905
Gastos financieros	9,584	7,667	5,750	3,833	1,917
Intereses bancarios	9,584	7,667	5,750	3,833	1,917
Ganancia antes del ISR	125,869	106,143	108,061	110,646	112,988
(-) Impuesto sobre la renta 31%	39,019	32,904	33,499	34,300	35,026
Ganancia neta	86,850	73,239	74,562	76,346	77,962

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Los resultados que se obtendrán en cada año de producción puede observarse que son favorables y suficientes para cubrir costos y gastos durante la vida útil del proyecto.

3.7.5.3 Estado de situación financiera

A continuación se da a conocer el estado de situación financiera durante los cinco años, el primer año no se obtiene utilidades ya que en este periodo se contempla la inversión en plantación, el producto estudiado necesita de dieciocho meses para obtener la primera cosecha.

Cuadro 22
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Estado de Situación Financiera Proyectado
Año: 2012
(Cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Activos no corrientes	91,011	72,456	53,901	35,346	17,460	0
Propiedad planta y equipo	13,190	10,199	7,208	4,218	1,896	0
Equipo agrícola	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
Depreciación acumulada		220	440	660	880	1,100
Equipo de riego	7,280	7,280	7,280	7,280	7,280	7,280
Depreciación acumulada		1,456	2,912	4,368	5,824	7,280
Herramientas	1,710	1,710	1,710	1,710	1,710	
Depreciación acumulada		428	857	1,284	1,710	
Mobiliario y equipo	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
Depreciación acumulada		220	440	660	880	1,100
Equipo de computo	2,000	2,000	2,000	2,000		
Depreciación acumulada		667	1,333	2,000		
Otros activos	77,821	62,257	46,693	31,128	15,564	0
Gastos de organización	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
Amortización acumulada		1,000	2,000	3,000	4,000	5,000
Inversión en plantación	72,821	72,821	72,821	72,821	72,821	72,821
Amortización acumulada		14,564	29,128	43,693	58,257	72,821
Activos corrientes	0	189,524	263,928	346,364	430,122	514,995
Caja	0	189,524	263,928	346,364	430,122	514,995
Total de activo	91,011	261,980	317,829	381,710	447,582	514,995
Pasivo y patrimonio						
Patrimonio neto	91,011	177,861	251,099	325,661	402,007	479,969
Aportación asociados	91,011	91,011	91,011	91,011	91,011	91,011
Resultados acumulados	0	86,850	160,088	234,650	310,996	388,958
Pasivo no corriente	0	84,119	66,729	56,049	45,575	35,026
Impuesto sobre la renta por pagar	0	39,019	32,904	33,499	34,300	35,026
Préstamos	0	45,100	33,825	22,550	11,275	0
Pasivo y patrimonio	91,011	261,980	317,829	381,710	447,582	514,995

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El estado de situación financiera está conformado por activos, pasivos y patrimonio, al 31 de diciembre de cada año del proyecto, verificará que los compromisos a corto y largo plazo se puedan cumplir, obteniendo al último año el mayor margen de utilidad.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

En este estudio se analizará la viabilidad del proyecto, si se cumple con los objetivos de obtener utilidades para los cooperativistas. Para la realización de una evaluación técnica, es necesario utilizar herramientas complejas y simples, como el punto de equilibrio en valores y unidades, flujo neto de fondos, valor actual neto, relación beneficio costo, tasa interna de retorno y período de recuperación de la inversión.

A continuación se detallará el resumen de la evaluación con sus respectivos análisis.

Tabla 7
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Evaluación financiera
Año: 2012

Método		Resultado	Plazo
Punto de equilibrio en valores -PEV-	Q.	68,219.00	1er. año
Punto de equilibrio en unidades -PEU-		650 qq	1er. año
Flujo neto de fondos -FNF-	Q.	105,405.00	1er. año
Valor actual neto -VAN-	Q.	103,088.00	a 5 años
Relación beneficio costo -RBC-	Q.	1.22	a 5 años
Tasa interna de retorno -TIR-		60.29%	a 5 años
Período de recuperación -PRI-	2 años 1 meses y 29 días		según inversión

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

3.8.1 Punto de equilibrio –PE-

El análisis del punto de equilibrio es una técnica útil para estudiar las relaciones entre los costos fijos, los costos variables y las ventas; es el mínimo de producción que se requiera en el proyecto, se puede interpretar como el punto aquel en el cual los ingresos por ventas son iguales a los costos fijos y variables. Para el primer año el proyecto cubre los costos y gastos fijos a un nivel de ventas de Q.68,219; para alcanzarlo la cooperativa deberá vender 650 quintales de piña a Q105.00. Cálculos y gráfica (Ver anexo II)

3.8.2 Flujo neto de fondos –FNF-

Es la base para establecer el valor actual neto, relación beneficio costo y la tasa interna de retorno. Permite comparar los flujos de ingresos contra los de egresos y determinar los flujos netos de cada período, si son positivos se acepta el proyecto. En el primer año el movimiento de efectivo es de Q 105,405 de llevarse a cabo el proyecto este tendrá fondos disponibles durante este periodo, para los años posteriores es apropiado ya que los saldos resultan positivos (Ver anexo II cuadro Flujo neto de fondos).

3.8.3 Valor actual neto –VAN-

Esta herramienta tiene como propósito actualizar todos los flujos netos a partir del inicio, a una tasa de descuento que representa el costo de oportunidad de invertir en otro proyecto. Se puede observar que el VAN es de Q 103,088.00 con una inversión de Q 147,386.00 después de utilizar el factor de actualización del 27 % el VAN es positivo. El cuadro muestra la actualización del flujo neto a la tasa de rendimiento esperada mínima aceptada –TREMA- por los cooperativistas de un 27%, (ver anexo II cuadro Valor actual neto).

3.8.4 Relación beneficio costo -RBC-

Permite conocer si los ingresos que genera el proyecto son suficientes para cubrir los costos y gastos en que han incurrido los cooperativistas, si el indicador es igual o mayor a la unidad se acepta el proyecto de lo contrario se rechaza. Los flujos netos fueron actualizados a la misma tasa de descuento del 27% que representa el mismo costo de oportunidad del VAN, la relación beneficio costo muestra un resultado mayor a la unidad 1.22 por lo tanto se acepta la inversión. (Ver anexo II cuadro Relación beneficio costo).

3.8.5 Tasa interna de retorno –TIR-

Permite medir a los inversionistas la rentabilidad del proyecto y se muestra como porcentaje. Es la única que iguala el flujo neto de ingresos con los egresos, sin considerar una tasa de costo de oportunidad, esta representa la recuperación de la inversión, el porcentaje de utilidad estimado será de 60.2919 %, lo cual indica que ganara más del rendimiento mínimo requerido el cual es de 27 % dicha tasa se refleja en el cálculo del VAN. (Ver anexo II cuadro Tasa interna de retorno - TIR-).

3.8.6 Período de recuperación de la inversión –PRI-

Indica el tiempo de la recuperación de la inversión inicial con las utilidades futuras, tomando los flujos netos de fondos actualizados determinados en el VAN, que representan los aportes de recuperación al final de cada año, nos sirve para comparar con el período que se llevaría otras alternativas de inversión la recuperación será en 2 años 1 mes y 29 días. (Ver anexo II cuadro Periodo de recuperación de la inversión -PRI-).

3.9 IMPACTO SOCIAL

Con el cultivo de la piña se espera obtener beneficios para los habitantes de la aldea Palo Blanco en el municipio de Nueva Concepción departamento de Escuintla, apoyará el desarrollo de los productores agrícolas y obtendrá mayores fuentes de empleo para mejorar su nivel de vida.

Se espera que los agricultores se organicen en una cooperativa para conseguir mejores precios de insumos, mayor acceso a nuevos mercados, optimizar el nivel tecnológico, obtener mayores fuentes de producción y maximizar la rentabilidad sobre lo invertido, de una forma coordinada y constituido legalmente, esto beneficiará de forma directa a 20 familias que cultivarán la piña, 76 jornales en la fase pre- operativa y en la siguiente se requerirán 266 en cada producción de forma anual hasta culminar el proyecto.

La propuesta que se presenta se considera rentable, no solo por la demanda insatisfecha existente en el mercado, sino por ser un producto de rápido cultivo, al realizarse el proyecto se aprovecharan varios recursos que todavía no se han explotado en el municipio, al mismo tiempo incentiva a las demás comunidades a que formen grupos productivos.

CAPÍTULO IV

ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA

La organización define las tareas a desarrollar, quien debe realizarlas, como deben agruparse, quien debe reportar ante quien y dónde se tomarán las decisiones. Toda organización está compuesta de individuos es tarea de la administración dirigir y controlar a estas personas, las unidades productivas tienen como propósito final alcanzar desarrollo económico y social para la comunidad. El objetivo de este capítulo es definir una estructura que esté de acuerdo a las actividades que se van a desarrollar, con el fin de unificar criterios y procesos para el beneficio común e individual.-

4.1 JUSTIFICACIÓN

Con el cultivo en el Municipio se podrá diversificar la producción agrícola existente aprovechando los recursos disponibles y además fomentar fuentes de empleo.

La creación de una cooperativa servirá para agrupar a los productores y de esta manera puedan funcionar con representación legal, asistencia al crédito, mercado nacional, capacitación técnica cuando se requiera.

4.1.1 Situación actual

Actualmente en el Municipio no existe una organización que específicamente reúna a los productores de piña a nivel local con la cual puedan obtener asesorías técnicas y administrativas, además de obtener créditos como agrupación para mejorar sus cultivos.

4.2 OBJETIVOS

Se pretenden alcanzar los siguientes:

4.2.1 General

Crear una cooperativa que represente los intereses de los productores asociados, debidamente establecida ante las normas y leyes nacionales, que funcione para satisfacer las necesidades productivas de sus integrantes.

4.2.2 Específicos

- Establecer una estructura organizacional adecuada que permita comercializar y producir el cultivo de piña a nivel local y nacional.
- Aprovechar los recursos físicos, naturales, y humanos que posee el Municipio.
- Lograr a través de la organización el incremento de la productividad y por lo mismo el desarrollo de la comunidad.
- Incentivar la creación de diversas cooperativas y organizaciones sociales que desempeñen tareas de apoyo para los demás productores que requieran diversificar sus cultivos.

4.3 TIPO Y DENOMINACIÓN

La organización empresarial puede definirse como la estructura de la empresa, es decir coordinar los recursos humanos, físicos, financieros, y demás elementos que integren una unidad específica. La propuesta de organización a considerar, es la formación de una cooperativa de al menos 20 miembros, la razón social se detalla más adelante.

4.3.1 Localización

El proyecto estará situado en la aldea Palo Blanco, del municipio de Nueva Concepción, en una extensión de tres manzanas de terreno, ubicada 6 kilómetros del casco urbano y a 152 kilómetros de la Ciudad Capital

4.4 MARCO JURÍDICO

Las normas aplicables son de carácter interno y externo.

4.4.1 Normativa Interna

Para ser aceptada con personería jurídica, y razón social se cumplirá con lo siguiente:

- La Cooperativa podrá constituirse por escritura pública o bien por acta constitutiva de la misma autorizada por el alcalde de la jurisdicción.
- Escritura pública en la que por medio de un notario se da fe de la capacidad jurídica y del acto de asociación, documento susceptible de inscripción en los registros públicos.
- Reglamento interno que normará la actuación y conducta de los miembros activos de la cooperativa.
- Manuales administrativos de normas y procedimientos, funciones y atribuciones de cada puesto en la estructura administrativa.

4.4.2 Normativa Externa

A continuación se describen los estatutos que amparan la base legal, derechos y obligaciones que constituirán una Cooperativa.

- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 34 “Derecho de libre asociación. Acuerdo legislativo 18-93, Artículo 19, inciso e) “Fomentar y proteger la creación y funcionamiento de cooperativas proporcionándoles la ayuda técnica y financiera necesaria”
- Congreso de la República de Guatemala. Ley General de Cooperativas y su Reglamento, Decreto número 82-78.
- Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Artículo 12.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta, Decreto número 26-92 del Congreso de la República de Guatemala, Capítulo 4, Artículo 6.
- Ley del impuesto al Valor Agregado, Decreto número 27-92 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto número 295 del Congreso de la República de Guatemala.
- Código Municipal, Decreto número 12-2002, reforma Decreto número 22-2010 del Congreso de la República de Guatemala.
- Código de Comercio, Decreto número 2-70 del Congreso de la República de Guatemala, Artículos 3 y 9.
- Código de Trabajo, Decreto número 1441 del Congreso de la República de Guatemala, Artículo 61 y 63.
- Código Civil, Decreto número 106 de Enrique Peralta Azurdia, Jefe de Gobierno de la República, Artículos 15, 18 y 64,

- Código Tributario. Decreto número 6-91 del Congreso de la República de Guatemala.
- Código Penal, Decreto número 17-73 del Congreso de la República de Guatemala Artículo 344.
- Código de Salud, Decreto número 90-97 del Congreso de la República de Guatemala, 74 y 108.

4.5 RAZÓN SOCIAL

La organización a crear para la realización del proyecto llevará por nombre "Cooperativa de Productores de Piña Nueva R.L", que tendrá su base legal en el Decreto 82-78 "Ley de Cooperativas" será representada por la asamblea general como máxima autoridad, sus características son la libre adhesión, retiro voluntario, responsabilidad limitada al monto de aportación y repartición de utilidades. La cooperativa deberá constituirse en escritura pública o en acta de constitución autorizada por el alcalde del Municipio y registrarse en el Instituto Nacional de Cooperativas -INACOP. Algunos de los principales requisitos a cumplir son:

- Tipo de cooperativa de que se trate;
- Denominación;
- El Objeto Social;
- El domicilio;
- Valor de las aportaciones su forma de pago y reintegro.
- La forma de constituir las reservas;
- La forma y reglas de distribución de resultados obtenidos durante el ejercicio social respectivo;
- Forma de otorgar la representación legal

- Forma de transmitir las aportaciones entre los asociados.
- Fijación del ejercicio social, el cual deberá ser anual;
- Reglas para la disolución o liquidación de la cooperativa;
- Los estatutos de la Cooperativa.

4.6 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

“Una estructura organizacional define como se dividen, agrupan y coordinan formalmente las tareas en los puestos”.²⁴

La administración necesita concentrarse en elementos clave cuando se diseña la estructura organizacional; sistematización, estructura o departamentalización, jerarquía o cadena de mando, delegación de autoridad y responsabilidades, simplificación de funciones.

4.6.1 Diseño estructural

En este diseño se propone la estructura propia de una cooperativa, la cual estará compuesta por la asamblea general, consejo de administración, y los comités de vigilancia y educación, así como un ente encargado de la administración y los departamentos de comercialización, producción y finanzas

4.6.2 Sistema de la organización

Son las diversas combinaciones estables de la división de funciones y la autoridad, a través de las cuales se realiza la organización. Se expresan en los organigramas y se complementan con los análisis de puestos. El sistema más adecuado para proponer, es lineal por ser el más sencillo y fácil de implementar.

²⁴ Robbins S. 1996 *Comportamiento organizacional teoría y práctica*, México, Editorial Prentice-Hall Hispanoamérica, 7ma. Edición, capítulo catorce, p 550.

4.7 FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS

Son todas aquellas actividades que la cooperativa desarrollará en sus unidades. Los órganos sociales según el artículo doce de la ley de cooperativas incluye como régimen administrativo a la Asamblea, consejo administrativo, y comisión de vigilancia, se podrán tener otros cuerpos de gestión y control.

Las funciones propuestas se detallarán en el punto del proceso administrativo en el tema de organización contenido en este capítulo.

4.8 RECURSOS NECESARIOS

Son todos los recursos importantes para el funcionamiento de la entidad, a continuación se describen:

4.8.1 Humanos

Se espera un mínimo de 20 asociados según dicta la ley general de cooperativas, 5 asociados serán parte activa del Consejo de administración, una persona del comité de vigilancia, se contratará un administrador, un contador, un encargado de comercialización y de producción, cabe mencionar que siendo el recurso humano el más importante dentro de una organización este debe ser seleccionado de acuerdo a la experiencia e idoneidad.

4.8.2 Materiales

Para la ejecución de las actividades administrativas se debe dotar del equipo e instalaciones mínimas necesarias. El mobiliario y equipo a utilizar se describen a continuación:

Cuadro 23
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Mobiliario y equipo
Año: 2012

Descripción	Cantidad	Costo total en Q
Mobiliario y equipo		3,100.00
Archivo de metal	1	350.00
Escritorio de metal	1	400.00
Sumadora de escritorio	1	150.00
Silla de escritorio	1	200.00
Equipo de computación	1	1,500.00
Impresora	1	500.00

Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, primer semestre 2012.

Además del mobiliario se contará con un local de oficina-bodega donde se guardarán insumos, ambas ubicadas en la Cabecera Municipal de Nueva Concepción.

4.8.3 Financieros

Se requiere de financiamiento interno como externo, para lo cual será necesario la participación de los asociados que brinden un aporte inicial de Q 91,011.00 en total, también se llevará a cabo las gestiones para obtener un préstamo bancario por la cantidad de Q 56,375.00.

4.9 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

La correcta aplicación y seguimiento del proceso administrativo en la cooperativa es esencial para la consecución de los objetivos planteados y eficiencia en las unidades.

4.9.1 Planeación

“Planeación consiste en fijar el curso concreto de acción que ha de seguirse, estableciendo los principios que habrán de orientarlo, la secuencia de operaciones para realizarlo y la determinación del tiempo y números necesarios para su realización”.²⁵

4.9.1.1 Principios de planeación

Un principio es la base que guía a la planeación, entre los principales podemos mencionar el de flexibilidad, el cual indica que los planes deben ser susceptibles a cambios a fin de acomodarlos conforme las necesidades lo requieran; el de unidad, indica la integración de los mismos en un solo plan general que lleve al logro de los objetivos comunes; y por último el de precisión, significa que deben basarse en datos reales y exactos y nunca en opiniones subjetivas o cálculos sin ninguna base.

4.9.1.2 Elementos de planeación

Dentro de los puntos fundamentales de la planeación se pueden mencionar:

²⁵ Reyes Ponce, A. 2008. *Administración Moderna. México, Editorial Limusa S.A. de C.V. Edición p 244*

❖ **Visión**

Se refiere a lo que la organización quiere crear en el futuro es una imagen ideal del proyecto, de lo que debe llegar a ser, en este caso la cooperativa.

La visión propuesta se describe a continuación:

SER UNA COOPERATIVA LIDER EN LA PRODUCCIÓN DEL CULTIVO DE PIÑA, CON PROCESOS DE ALTA CALIDAD Y PRECIOS COMPETITIVOS. QUE NOS IMPULSA A SATISFACER A NUESTROS CLIENTES DENTRO Y FUERA DEL MUNICIPIO.

❖ **Misión**

Es la razón de ser de la organización el motivo por el cual existe, así mismo es la determinación de las funciones básicas que va a desempeñar en un entorno determinado para conseguir dicha misión.

La misión propuesta se describe a continuación:

SOMOS UNA COOPERATIVA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PIÑA, SIGUIENDO NORMAS DE CALIDAD, PERSONAL CAPACITADO Y PROCEDIMIENTOS ADECUADOS. LO CUAL PROPORCIONA GANANCIAS A NUESTROS ASOCIADOS, CREANDO DESARROLLO Y PROSPERIDAD AL MUNICIPIO MEDIANTE EL COMERCIO Y LA GENERACIÓN DE EMPLEO.

❖ **Objetivos**

Son los fines que se persiguen por medio de una actividad de cualquier índole, representan no sólo el punto terminal de la planeación sino también el fin que se

desea mediante la organización, la integración de personal, la dirección, y el control. Se plantean los siguientes:

▪ **General**

Organizar una cooperativa que reúna a la mayor cantidad de productores de piña a nivel de local, que cumpla con las normas y leyes vigentes a nivel nacional y permita desarrollar el cultivo con los procedimientos de calidad adecuados y contribuya a mejorar el nivel de vida de la comunidad.

▪ **Específicos**

- Crear una organización acorde a los requerimientos para la producción del cultivo de piña.
- Contribuir a que los productores alcancen beneficios y desarrollen sus procesos productivos al máximo.
- Incentivar en otros productores agrícolas la creación de asociaciones o cooperativas para beneficio del Municipio.
- Cumplir con la Ley General de Cooperativas a cabalidad y otras normas de interés particular.

❖ **Estrategias**

Es la determinación de los objetivos básicos a largo plazo de una organización por medio de la adopción de cursos de acción y recursos necesarios para su cumplimiento.

- Vender la producción al mayorista de esta forma se asegura la venta total y se evitan costos de almacenaje.
- Realizar gestiones con instituciones gubernamentales y no gubernamentales, para obtener asesoría técnica con el fin de capacitar a

las personas involucradas, según artículo 23 de la Ley General de Cooperativas que se refiere ayudas especiales otorgadas por el estado.

- Realizar revisiones periódicas del funcionamiento de las unidades administrativas de la cooperativa, para identificar problemas y corregirlos.
- Implementar a mediano plazo comisiones de apoyo comunitario para involucrar a la cooperativa y sus miembros dentro del contexto social.

❖ Políticas

Las políticas forman parte de los planes, consisten en enunciados o criterios generales que tienen por objeto orientar o encauzar la acción en la toma de decisiones, la importancia de las políticas es decisiva porque son indispensables para la adecuada delegación.

- La cooperativa debe integrarse por un mínimo de 20 asociados, los nuevos integrantes deben reunir los requisitos exigidos en los estatutos y cumplir con estos, con la ley y sus reglamentos.
- Ningún asociado podrá comercializar la producción en forma individual o negociar precios o cantidades sin el consentimiento de la asamblea general es decir la totalidad de los miembros.
- Repartir las utilidades en forma igualitaria a cada asociado.
- Ser una cooperativa de servicio a sus asociados.

❖ Metas

Las metas son las proyecciones a corto plazo que necesitan lograrse en un tiempo inmediato:

- Lograr el 100 % del aprovechamiento de los recursos humanos, financieros, y técnicos disponibles.

- Que el 75 % de los asociados logre utilidades que les permita mejorar su calidad de vida y producción.
- Mejorar continuamente los procesos productivos, mediante la capacitación en los primeros 2 años de vida del proyecto.
- Ser una organización de referencia para las diferentes asociaciones agrícolas que existan en el Municipio.

4.9.2 Organización

La organización es la coordinación de las actividades de todos los individuos que integran una empresa, en este caso la cooperativa para obtener el máximo aprovechamiento de elementos materiales, técnicos, y humanos, es conveniente fijar los niveles de jerarquía, atribuciones, y autoridad.

4.9.2.1 Principios de organización

La organización propuesta debe cumplir con ciertos principios entre estos podemos mencionar: división del trabajo, autoridad y responsabilidad, unidad de mando, unidad de dirección, centralización y jerarquía, estos son básicamente la guía para la organización de la cooperativa y que esta pueda llegar a formar una cultura organizacional, es decir la percepción común que comparten los miembros del grupo y que tiene como propósito alcanzar las metas y objetivos.

4.9.2.2 Elementos de la organización

Son las etapas básicas y necesarias para organizar a un grupo o institución formalmente instituida, se estudiarán los siguientes: sistematización o sistema de organización, son las diversas combinaciones estables de la división de funciones y autoridad; la estructura, se representa por medio del organigrama consiste en una gráfica en la que cada puesto de un jefe se indica por un cuadro que describe el nombre del mismo y uniéndose por medio de líneas las

relaciones entre sí; jerarquía, se refiere a los niveles jerárquicos de cada unidad encargados y subordinados; delegación de autoridad y responsabilidad, al nivel de responsabilidad asignado se le debe otorgar la autoridad necesaria para llevarla a cabo; simplificación de funciones es definir las actividades y atribuciones específicas de los puestos de forma clara y sencilla una vez establecidos los departamentos y niveles jerárquicos

❖ **Sistematización o sistema de organización**

El sistema más adecuado para proponer en la organización, es lineal, por ser el más sencillo y fácil de implementar, la toma de decisiones y autoridad se centrará en una sola vía jerárquica, además que facilitará los mecanismos de control, este sistema se adapta con facilidad a las pequeñas empresas ya que la coordinación entre las unidades es en línea y pueden resolverse las situaciones y problemas que surjan, la comunicación será verbal y escrita en doble vía esto facilitara el cumplimiento de los objetivos trazados.

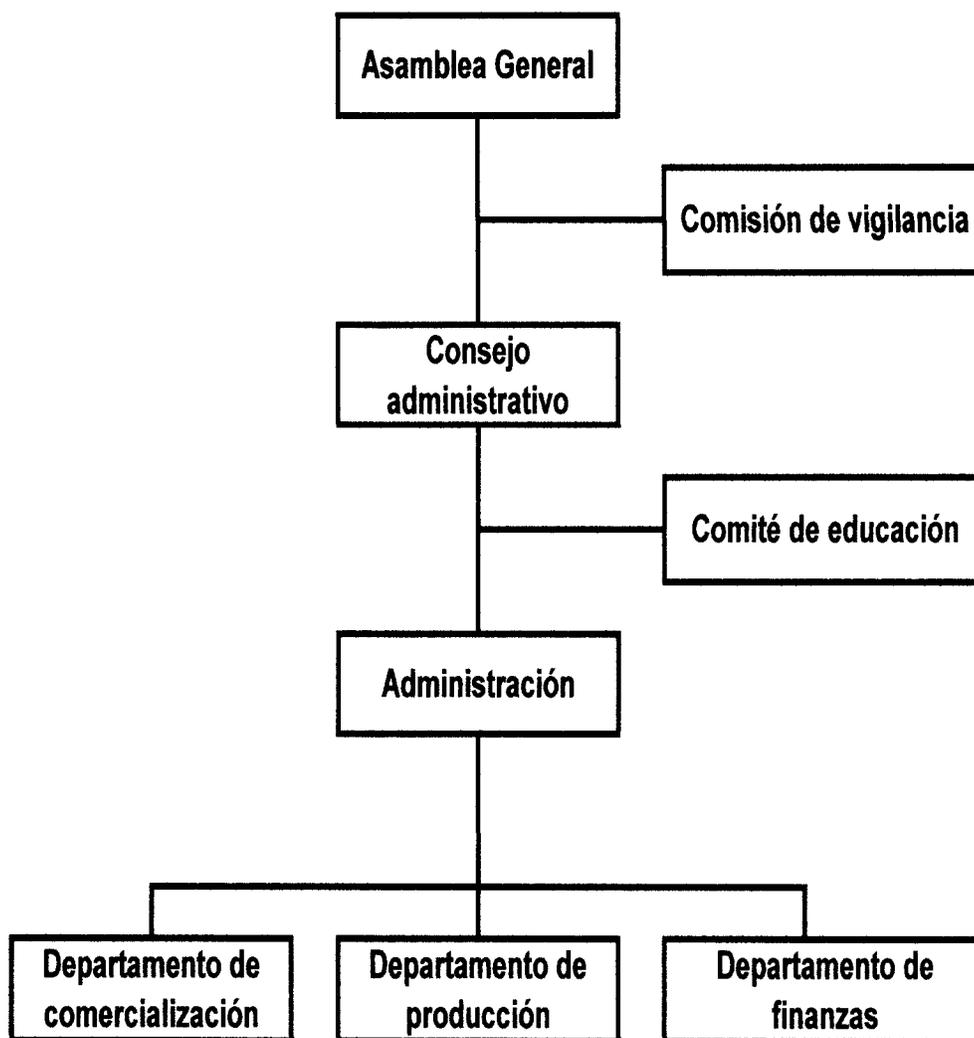
❖ **Estructura**

Con el fin de proporcionar una organización adecuada para poner en funcionamiento todos los recursos humanos, financieros, materiales y de tecnología. La estructura de la cooperativa estará integrada por las siguientes unidades administrativas. Asamblea general, Consejo de administración, un ente administrador, dos comisiones que serán de vigilancia, educación además de los departamentos de comercialización, producción y finanzas.

El comité de finanzas contará con un encargado que llevará control de todo lo relacionado a la contabilidad generada, el mismo será un contador debidamente autorizado.

La siguiente gráfica presenta la estructura organizacional de la cooperativa propuesta.

Gráfica 5
Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de piña
Cooperativa Nueva, R.L.
Estructura Organizacional
Año: 2012



Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, primer semestre 2012.

❖ **Jerarquía**

En cuanto a los niveles jerárquicos están estructurados como sigue:

El mando alto lo representa la Asamblea General, integrada por los asociados a la cooperativa.

El mando medio se conforma por el Consejo de Administración y el Comité de Vigilancia, debido a su naturaleza de control y verificación de las actividades, ambos integrados por 5 y 3 personas respectivamente.

En el nivel intermedio están el Comité de Educación, la administración y los departamentos de producción, comercialización y financiero, ya que sus actividades son el motor de la organización.

❖ **Autoridad y responsabilidad**

Esto significa que no se le puede hacer responsable de un trabajo a una persona sin antes delegarle la autoridad para poder realizarlo; y de igual manera, la autoridad que posea un subordinado sobre determinada actividad le hace responsable por los resultados.

A continuación se describen las diferentes actividades principales:

- **Asamblea General**

Será la máxima autoridad, integrada por la totalidad de los socios de la cooperativa, su actividad principal es tomar las decisiones convenientes para la cooperativa, elegir a los entes que conformarán la junta directiva, analizar y aprobar los proyectos a realizar y hacer cumplir los reglamentos de la organización.

- **Consejo Administrativo**

Es la entidad que tiene la representación legal, su función es de coordinar todas las actividades de las unidades que integran la estructura jerárquica. Tiene la responsabilidad de cumplir y verificar que se cumplan las decisiones de la asamblea general, convocatoria a los miembros en caso de asambleas ordinarias y extraordinarias cuando así se requieran, estará integrado por cinco miembros electos por la asamblea por un periodo de dos a tres años.

- **Administración**

Es la unidad encargada del proceso administrativo, es decir, responsable de la planificación, organización, integración, dirección, y control, de las actividades, las cuales serán presentadas al consejo administrativo mediante un informe mensual a la asamblea.

- **Comisión de vigilancia**

Tendrá bajo su responsabilidad la fiscalización del patrimonio, las acciones administrativas y actividades financieras, será integrado por tres individuos que elija la asamblea general en elección ordinaria el lapso de tiempo que estarán en su mandato será de un año pueden ser reelectos por uno más.

- **Comisión de educación**

Su función básica será establecer programas de educación, información, seminarios y cursos relacionados con el cooperativismo, comunicar entre los asociados las actividades a desarrollar dentro y fuera de la comunidad, estará integrado como mínimo de 3 personas electas por la

asamblea en sesión general ordinaria y la duración del cargo será de 2 años pueden ser reelectos si su desempeño es adecuado.

- **Departamento de comercialización**

Entre sus principales actividades está definir los canales de distribución, a los compradores, las estrategias de mercado y elaborar las políticas de venta.

- **Departamento de producción**

Verificará el plan mismo de producción, asistencia técnica a los productores, planificación y seguimiento del proceso productivo de la actividad agrícola específica, control de insumos y calidad del producto.

- **Departamento de finanzas**

Será la responsable del registro, control y ejecución del presupuesto financiero de la cooperativa, gestionará préstamos bancarios, pago a proveedores, cuentas por cobrar, y todo lo relacionado al ámbito contable, este departamento presentará los Estados Financieros a la Asamblea General y al consejo de administración.

❖ **Simplificación de funciones**

En el manual de Organización (anexo 1), se describen con detalle las funciones de cada puesto para que el personal tenga conocimiento de que hacer de forma clara y precisa.

4.9.3 Integración

“Integrar es obtener y articular los elementos materiales y humanos que la organización y la planeación señalan como necesarios para el adecuado funcionamiento de un organismo social”²⁶

4.9.3.1 Principios de integración

Existen tres principios fundamentales que rigen a la integración los cuales son:
De la adecuación de hombres y funciones, debe buscarse siempre bajo el criterio que reúnan los requisitos mínimos para desempeñarse adecuadamente, es decir adaptar a las personas a las funciones y no las funciones a los hombres.

De la provisión de elementos administrativos, debe proveerse a cada miembro de un organismo social, de los elementos administrativos necesarios para hacer frente en forma eficiente a las obligaciones de su puesto.

De la importancia de la introducción adecuada, el momento en que los elementos humanos se integran a una organización tiene especial importancia, porque depende de la adaptación para el correcto desarrollo de actividades.

4.9.3.2 Elementos de integración

❖ Reclutamiento

Tiene por objeto hacer de personas totalmente extrañas a la empresa, candidatos a ocupar un puesto en ella.

Para ese efecto se hará uso de los medios existentes en el lugar, como avisos en radios, televisión local, recomendaciones de asociados que cumplan con los requisitos requeridos.

²⁶ *Ibíd.* p 336.

❖ Selección

Tiene por objeto escoger entre los distintos candidatos, aquellos que para cada puesto concreto sean los más aptos, de acuerdo con el principio enunciado anteriormente, es un filtro que escogerá al candidato apropiado.

El proceso de selección sugerido se resume así:

- Solicitud de empleo, llenar formulario de inscripción, entrega de curriculum vitae y papelería en orden.
- Entrevista inicial: conversación personal para conocer aspectos profesionales del aspirante.
- Pruebas de conocimientos o capacidades: evaluar el nivel de conocimientos profesionales o técnicos.
- Decisión final: Escoger al candidato que mejor se adapte a las necesidades.

❖ Inducción

Tiene por fin articular y armonizar al nuevo elemento al grupo social del que formará parte, en la forma más rápida y adecuada.

Este proceso consiste en darle a conocer los estatutos, planes y actividades de la institución como, visión, misión, objetivos, políticas, el contenido mismo del puesto, asignación de un tutor o jefe inmediato superior, metas y objetivos inherentes a su cargo.

❖ Desarrollo y capacitación

Busca desenvolver las cualidades innatas que cada persona tiene para obtener su máxima realización posible. Se sugiere seguir estas etapas:

- Preparar al empleado: Interesarlo y diagnosticar las necesidades de capacitación.

- Presentar la operación: es decir explicarla verbalmente, con lentitud que garantice que la entenderá, preguntarle etc.
- Probar su ejecución: es decir, hacer que él mismo ensaye, que explique simultáneamente lo que va haciendo, corregir sus errores.
- Revisar: consiste en realizar su trabajo ordinario, pero bajo una especial e intensa supervisión, que le permita consultar cada duda hasta garantizar que ha adquirido los hábitos que se desean inculcar.

4.9.4 Dirección

Es el hecho de influir en los individuos para que contribuyan a favor del cumplimiento de las metas organizacionales y grupales; por lo tanto, tiene que ver fundamentalmente con el aspecto interpersonal de la administración.

4.9.4.1 Principios de dirección

Al estar constituido el grupo se trata de hacerlo funcionar, esta es la misión de la dirección, por medio de varios principios: coordinación de intereses, impersonalidad de mando, vía jerárquica, resolución de conflictos, aprovechamiento de conflictos.

4.9.4.2 Elementos de dirección

Para que la dirección logre su propósito debe seguir los elementos siguientes:

❖ Motivación

Consiste fundamentalmente en mantener conductas, culturas y valores que conduzcan a un alto desempeño, estimular a las personas y los grupos a dar lo mejor de sí mismos. Para estimular a los miembros de la organización es necesario cuidar varios aspectos como fisiológicos de higiene y un ambiente agradable de autorrealización como reconocimientos a buen desempeño; aspectos sociales como afinidad y espíritu de equipo dentro de la cooperativa.

❖ **Comunicación**

Es un proceso mediante el cual los conocimientos tendencias y sentimientos son conocidos y aceptados por otros. La comunicación será formal, esta fluirá a través de la estructura propuesta, la misma será vertical de la Asamblea General hacia el Consejo de Administración que girará instrucciones a todo el personal, la comunicación horizontal se realizará entre las distintas comisiones y departamentos. El medio de comunicación escrito y verbal se realizará en todo el grupo por medio de sesiones, memorándums, avisos, reportes, para girar instrucciones, ordenes, informaciones, políticas.

❖ **Liderazgo y supervisión**

Esta etapa es sumamente importante, ya que determina la relación que existe entre el superior y subordinado. El liderazgo tiene que ver con capacidad de alguien en influenciar positivamente en un determinado grupo social. La supervisión es en este caso esencial ya que tiene el encargo de verificar que la actividad se lleve de acuerdo a lo establecido y corregir errores.

4.9.5 Control

Consiste en medir y corregir el desempeño individual y organizacional para garantizar que los hechos se apeguen a los planes. Implica la medición del desempeño con base en metas y planes, facilita el cumplimiento de dichos planes y medirá los logros.

4.9.5.1 Principios de control

Los principios que rigen a la última etapa del proceso administrativo son:

Del carácter administrativo del control, de los estándares, del carácter mediador del control, del principio de excepción.

4.9.5.2 Elementos de control

Los elementos que componen el control son:

❖ Medición del desempeño

Se realizará en las diferentes unidades, en el departamento de producción se verificarán la cantidad de los insumos utilizados la duración de los mismos y así anticipar la compra para abastecer la bodega, esto ayudará para conformar los presupuestos anuales, además se debe verificar la cantidad de quintales producidos para verificar si las metas están siendo cumplidas de acuerdo a las proyecciones. En el departamento de comercialización se analizará las proyecciones de ventas con las ventas presentes.

❖ Correcciones de desviaciones

Las correcciones de desviaciones es el punto donde el control puede concebirse como parte del sistema total de la administración, dependiendo de las desviaciones surgidas se deberá realizar planes correctivos o mejorar procesos, directrices o normas.

❖ Retroalimentación

El control administrativo es prácticamente igual al proceso básico de control presente en los sistemas físicos biológico y social. Muchos sistemas se controlan a sí mismos por medio de la retroalimentación de información la cual exhibe desviaciones a las normas y activa cambios. En otras palabras los sistemas se retroalimentan con información que permita comparar el desempeño con una norma y emprender acciones correctivas. Es importante realizar periódicamente sesiones de evaluación de las técnicas de control para que los elementos que conforman a la cooperativa se enfoquen en los objetivos, y provean información que permita autocorregirse.

4.10 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

Se mencionan los beneficios que el proyecto puede aportar a la comunidad.

4.10.1 Social

La puesta en marcha del proyecto de producción de piña en aldea Palo Blanco, beneficiará a la población por medio de la generación de empleo, ya que podrán beneficiarse sin necesidad de emigrar fuera del Municipio y su nivel de vida mejorará con el ingreso obtenido.

4.10.2 Económica

La situación económica de las familias al ser beneficiada dispondrá de más recursos para cubrir sus necesidades básicas, fomentará la organización productiva y servirá de ejemplo a la población para implementar nuevos proyectos.

4.10.3 Cultural

Se espera que por medio la creación de la institución en la población, se incentive la cultura de la cooperación y la unión de fuerzas y talentos para organizarse en diferentes proyectos de índole productiva y social.

CONCLUSIONES

Al finalizar el estudio de organización empresarial (producción maíz) y Proyecto: producción de piña en el Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla se concluye lo siguiente:

1. Se estableció que para el año 2012, el 57.7 % de los hogares obtienen ingresos por debajo del salario mínimo, principalmente en el área rural, debido a la escasa inversión en actividades productivas que puedan generar fuentes de empleo, el 70% de la población no aportó información sobre su ocupación lo que indica condiciones de subempleo 19 % son trabajadores no calificados y un 11% empleos formales.
2. En el Municipio los servicios de salud, presentan deficiencias por la falta de medicamentos, equipo, inadecuada infraestructura, personal médico y de enfermería factores que condicionan la salud en general, la que se considera débil, la población se ve obligada a asistir al sector privado, en ocasiones los bajos ingresos no lo permiten.
3. La producción de maíz es la principal actividad agrícola, su producto más significativo, pese a esto no existe una organización que reúna a los productores, por medio de la cual puedan adquirir insumos y comercializar en condiciones competitivas, obtener asesoría técnica, financiamiento y demás ventajas que otorga las asociaciones con fines de beneficio mutuo.
4. Las potencialidades productivas del lugar son variadas, pero se identificó a la producción de piña como un proyecto viable debido a los recursos

naturales como el clima, tipo de suelo, manto friático, que son aptos para el desarrollo del cultivo.

5. La mejor forma de organizar a los productores del cultivo de piña, es la figura de una cooperativa, debido a que existen condiciones favorables para su creación este tipo de estructura organizacional es simple y eficiente.
6. Los trabajadores agrícolas del municipio de Nueva Concepción, poseen controles empíricos sobre cómo organizarse, no existen manuales administrativos con los cuales puedan controlar correctamente a su unidad productiva.

RECOMENDACIONES

Con la intención de buscar vías de solución a los problemas que enfrenta el Municipio, y de esta manera aportar soluciones que permitan elevar el nivel de vida de los habitantes, se presentan las recomendaciones siguientes:

1. Que los habitantes de las comunidades con apoyo de las autoridades locales, promuevan actividades productivas que persigan el desarrollo y generen fuentes de empleo y de esta manera se mejore considerablemente el ingreso salarial de los pobladores.
2. Que los pobladores organizados con el apoyo de las autoridades municipales, gestionen ante el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social –MSPAS- y el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS- el abastecimiento de medicamentos hacia los centros de salud, así como dotarlos de personal médico para la asistencia de las comunidades.
3. Que los productores de maíz se constituyan por medio de una cooperativa y de esta manera organizar las actividades administrativas, comerciales y financieras, con el fin de ayudar a los miembros a mejorar su competitividad en los mercados, la producción y además aprovechar los recursos disponibles en el *sector agrícola del Municipio.*

4. Que los pobladores que estén interesados en el proyecto de producción piña, se integren a la Cooperativa Nueva R.L para aprovechar los beneficios de la futura organización y tecnificarse adecuadamente.

5. Que los productores de piña promuevan la figura de las cooperativas en el Municipio, como una forma de organización adecuada para las comunidades agrícolas rurales, con el apoyo de las entidades sociales, de gobierno y líderes comunitarios.

6. Que los trabajadores agrícolas integrados en Cooperativas implementen y utilicen los manuales administrativos propuestos con la finalidad de hacer más eficiente la labor de control de los recursos humanos, materiales y financieros.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A. 2012. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico: (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados); 4ª. ed. Guatemala, Renacer Ediciones.126 p.
- Apuntes y presentaciones realizadas mediante el Seminario Específico del EPS de Administración. Primer semestre 2012. Universidad de San Carlos de Guatemala.
- Armstrong, M. 1991. Gerencia de los Recursos Humanos: integrando al personal y la empresa. Teresa Niño Torres 1era ed. Bogotá, Colombia, Fondo Editorial Legis. 255 p.
- Centro de Salud del Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla. Memoria de labores. 2011. Guatemala.
- Congreso de la República de Guatemala. Código de Trabajo. Decreto Número 14-41.
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto Número 82/78 Ley General de Cooperativas de Guatemala y su Reglamento Acuerdo Gubernativo 7-79, Guatemala 2006, 46 p.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de la Policía Nacional Civil. Decreto Número 11-97.

- Definiciones ABC. 2012. Definición de recursos naturales. Consultado el 26 de abril. 2012. Disponible en: <http://www.definicionabc.com/geografia/Recursos-naturales.php>.
- Duarte, J.C. 2000. Apuntes de elaboración y evaluación de proyectos. 5ta. Ed. Guatemala, Departamento de Publicaciones Facultad de Ciencias Económicas Universidad de San Carlos de Guatemala. 86 p.
- Facultad de Ciencias Económicas. 1997. Material Bibliográfico de Apoyo Para el Curso de Administración II volumen I. Departamento de Publicaciones Facultad de Ciencias Económicas Universidad de San Carlos de Guatemala. 188 p.
- Facultad de Ciencias Económicas. 1997 Material Bibliográfico de Apoyo Para el Curso de Administración II volumen II. Departamento de Publicaciones Facultad de Ciencias Económicas Universidad de San Carlos de Guatemala. 101 p.
- Facultad de Ciencias Económicas. Material Bibliográfico de Apoyo Para el Curso de Administración III. 1997. Departamento de Publicaciones Facultad de Ciencia Económicas Universidad de San Carlos de Guatemala. 214 p.
- Fischer, Laura. 1998. Mercadotecnia. 2da. ed. México, Mcgraw Hill / Interamericana de México, S.A. de CV. 458 p.
- Fuentes López, M.O. Van Etten J. y Ortega, J.L. otros 2005. Maíz para Guatemala: Propuesta para la Reactivación de la Cadena Agroalimentaria del Maíz Blanco y Amarillo. (en línea) Organización de las Naciones

Unidas para la Agricultura y la Alimentación, -FAO- Representación en Guatemala. 80p. Consultado el 20 de noviembre de 2012. Disponible en [http://www.pesacentroamerica.org/biblioteca/02 Maiz para %20Guatemala](http://www.pesacentroamerica.org/biblioteca/02%20Maiz%20para%20Guatemala)
la

- García Granados, L.E. 2012. Comercialización Agrícola y Pecuaria, Universidad de San Carlos de Guatemala Facultad de Ciencias Económicas. Escuela de Administración. Material de apoyo.
- Gitman, L.J. 1997. Fundamentos de Administración Financiera. Enrique Mercado. 7ma. Ed. San Diego State University. Oxford University Press México. S.A. de CV. 1004 p.
- González, P. A. 2012. Estudio Técnico, Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. Escuela de Administración de Empresas. Material de apoyo.
- Herrera Herrera. J. L. Matrices del tema de riesgos. Material de apoyo a la docencia. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas Ejercicio Profesional Supervisado, Área de Administración de Empresas.
- Horngren, Ch.T; Foster, G; y Datar, S. 1996. Contabilidad de Costos: Un Enfoque Gerencial. 8ª.ed. México, Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. 970 páginas.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación, 2002. Guatemala. 550 p.

- INE (Instituto Nacional de Estadística). Pobreza y Desarrollo, Un Enfoque Departamental. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI). 2011. Guatemala. 30 p.
- Instituto Nacional Forestal Unidad de Evaluación y Promoción, Dirección General de Servicios Agrícolas. Clasificación de zonas de vida de Guatemala a nivel de reconocimiento. 2012. Guatemala. 38 p.
- Kinner, T.C. y Taylor, J. R. Taylor. 1998. Investigación de mercados: un enfoque aplicado. 5ta. Ed. Bogota, Colombia, Mcgraw Hill Interamericana. 874 p.
- Koontz, H. y Weihrich, H. 2007. Elementos de Administración: un enfoque internacional. 7ª. Ed. México. Mcgraw Hill Interamericana Editores, S.A. de C.V. 465 p.
- Koontz, H. y Weihrich, H. 1998. Administración una perspectiva global. 11ª. Ed. México. Mcgraw Hill Interamericana Editores, S.A. de C.V. 796 p.
- Ley de transformación del Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANDESA). Decreto 57-97.
- Ministerio de Energía y Minas. Dirección General de Minería. 1999. Guía del Inversionista Minero, Departamento de Desarrollo Minero. Guatemala. 21 p.

- Municipalidad de Nueva Concepción. Monografía del Municipio. Consultado el 26 de abril 2012. Disponible en: <http://www.muninuevaconcepcion.gob.gt> monografía-nueva-concepción.
- Paz Gálvez, R. O. 2012. Estudio Administrativo Legal. Material de Apoyo Seminario Específico. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. Escuela de Administración de Empresas.
- PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, GT). Informe Nacional de Desarrollo Humano 2007/2008: ¿Una economía al servicio del desarrollo humano? Volumen II. 2008. Guatemala. 171 p.
- Plan Regional de Pesca y Acuicultura Continental, Inventario de Cuerpos de Agua Continentales de Guatemala con énfasis en Pesca y Acuicultura -PREPAC-, 2005. Guatemala. 184 p.
- Robbins, S. P. 1996. Comportamiento Organizacional: teoría y práctica. Adolfo Deras Quiñones. 7ª. Ed. México Prentice-hall Hispanoamericana, S.A. 7ª Edición. 751 p
- Reyes Escalante, E. 1994. Guatemala Problemas Socioeconómicos: fichas y apuntes de clase Universidad de San Carlos de Guatemala. Departamento de Publicaciones Facultad de Ciencias Económicas. 146 p.
- Reyes Ponce, A. 2008. Administración Moderna. México. Editorial Limusa, S.A. de C.V. Grupo Noriega Editores. 492 p.

- SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación). Consejo Municipal de Desarrollo del Municipio de Nueva Concepción. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. Dirección de Planificación Territorial. Diciembre 2010. Plan de Desarrollo Nueva Concepción. Guatemala: SEGEPLAN/DPT, 2010. (Serie PDM SEGEPLAN: 513). 93 p.
- Universidad de San Carlos de Guatemala, Guía Para la Redacción y Presentación de Informes General e Individuales. Guatemala, 2012 31 p.
- Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. La Estructura Agraria y la Vigencia de la Reforma Agraria en Guatemala.
- Wikipedia. Fauna. Consultado el 01 de junio. 2012. Disponible en <http://es.wikipedia.org/wiki/Fauna>.

ANEXO I

**MANUAL DE
ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA
AGRÍCOLA NUEVA
R.L. 2012**



ÍNDICE MANUAL DE ORGANIZACIÓN

Introducción	1
Antecedentes	2
Objetivos del Manual	3
Objetivo general	3
Objetivos Específicos	3
Objetivos de la Cooperativa	4
Objetivo general	4
Objetivos específicos	4
Visión	5
Misión	6
Estructura organizacional	7
Funciones básicas de la unidades administrativas	9
Descripción técnica del cargo Presidente	11
Descripción técnica del puesto Administrador	13
Descripción técnica del puesto Encargado comisión de Vigilancia	15
Descripción técnica del puesto Encargado comité de Educación	17
Descripción técnica del puesto Encargado de Comercialización	19
Descripción técnica del puesto Encargado de Producción	21
Descripción técnica del puesto Encargado de Finanzas.	23

INTRODUCCIÓN

El Presente documento fue creado como una herramienta administrativa, cuyo fin es orientar y facilitar las labores de manera eficaz y eficiente, organizando el control del recurso humano.

Su contenido detalla los aspectos referentes de las principales actividades así como la visión, misión, objetivos, estructura jerárquica y funciones de la cooperativa.

Es importante manifestar que el presente manual es de seguimiento general para todas las personas que componen a la organización, esto permitirá guiar al personal en el entendimiento de sus principales funciones y responsabilidades durante sus actividades, así como el perfil idóneo para cada puesto.

Es vital estar consciente de la necesidad de actualizar constantemente el mismo, debido al carácter cambiante y dinámico de las organizaciones de la actualidad.

ANTECEDENTES

La “Cooperativa Nueva R.L.” surge de la necesidad de los pobladores de la aldea Palo Blanco, del municipio de Nueva Concepción departamento de Escuintla por organizarse de una manera formal para poder conseguir un desarrollo económico y social que proporcione un mejor nivel de vida, a través del aprovechamiento de los recursos disponibles en el lugar.

Según el estudio realizado el proyecto de producción de piña es el adecuado, debido a las características del lugar como suelo, clima, manto freático, recurso humano, vías de acceso y la facilidad para el abastecimiento de insumos y materia prima.

La creación de la cooperativa, elevara el espíritu de ayuda mutua y unión entre los pobladores, que podrán enfrentar los desafíos que como comunidad tendrán en busca de un desarrollo sostenible.

OBJETIVOS DEL MANUAL

A continuación se describen:

General

Proporcionar un documento que oriente las labores administrativas diarias de las unidades que integran la organización, a fin de dar a conocer los niveles jerárquicos, vías de comunicación y responsabilidades individuales.

Específicos

- Proporcionar de una forma sencilla y práctica la estructura organizacional propuesta y las funciones para cada puesto.
- Dar a conocer a cada integrante de la organización, la visión y misión, con el fin de integrarlo al papel que desempeña dentro del grupo.
- Evitar la duplicidad de funciones, lo cual permite ahorrar tiempo y clarifica las actividades, minimizando los conflictos.
- Facilitar los controles y supervisión sobre el personal.

OBJETIVOS DE LA COOPERATIVA

Se pretenden alcanzar los siguientes:

General

Crear una cooperativa que represente los intereses de los productores asociados, debidamente establecida ante las normas y leyes nacionales, que funcione para satisfacer las necesidades productivas de sus miembros

Específicos

- Establecer una estructura organizacional apropiada que desarrolle las actividades de producción y comercialización del cultivo de piña.
- Aprovechar los recursos físicos, naturales, y humanos que posee el Municipio.
- Lograr a través de la organización el incremento de la productividad y por lo mismo el desarrollo de la comunidad.
- Incentivar la creación de diversas cooperativas y organizaciones sociales que desempeñen tareas de apoyo para los demás productores que requieran diversificar sus cultivos.

VISIÓN

SER UNA COOPERATIVA LIDER EN LA PRODUCCIÓN DEL CULTIVO DE PIÑA, CON PROCESOS DE ALTA CALIDAD, PRECIOS COMPETITIVOS, QUE NOS IMPULSE A SATISFACER A NUESTROS CLIENTES DENTRO Y FUERA DEL MUNICIPIO.

MISIÓN

SOMOS UNA COOPERATIVA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PIÑA, SIGUIENDO NORMAS DE CALIDAD, PERSONAL CAPACITADO Y PROCEDIMIENTOS ADECUADOS. LO CUAL PROPORCIONA GANANCIAS A NUESTROS ASOCIADOS, CREANDO DESARROLLO Y PROSPERIDAD AL MUNICIPIO MEDIANTE EL COMERCIO Y LA GENERACIÓN DE EMPLEO.

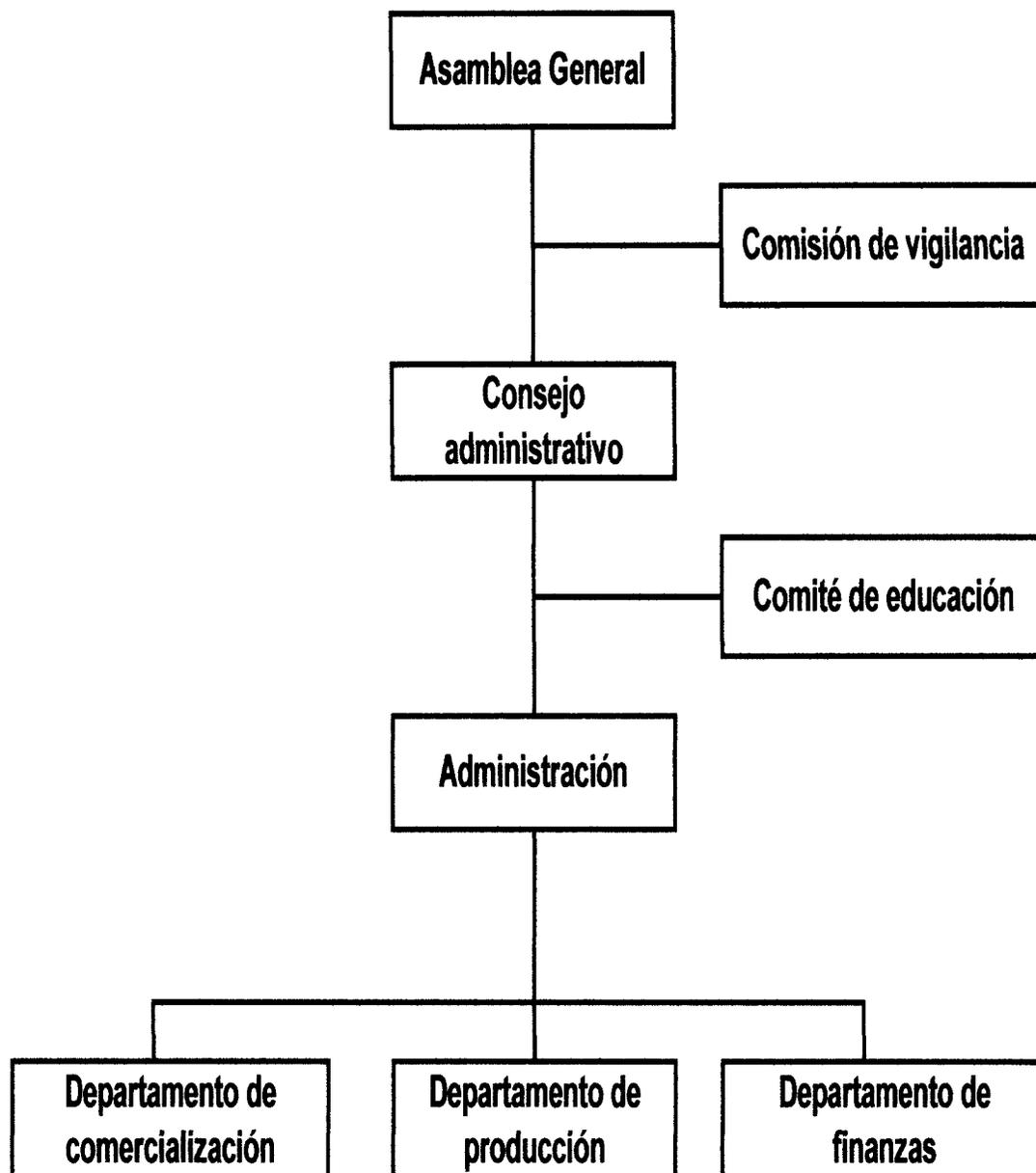
Estructura organizacional

Con el fin de constituir un ambiente organizacional adecuado y funcional para aprovechar al máximo los recursos financieros, humanos, físicos, y técnicos; la estructura organizacional de la cooperativa se integrará por las unidades administrativas siguientes: Asamblea General, Consejo de administración, Comisiones de educación y vigilancia, Administración, y los departamentos de comercialización, producción, finanzas.

Para las labores de finanzas se contará con un encargado debidamente autorizado, quien realizará las actividades financieras, además de un responsable de controlar las diferentes etapas de la producción.

A continuación se presenta la gráfica de la estructura organizacional propuesta para la cooperativa.

Municipio de Nueva Concepción, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de piña
Cooperativa Nueva, R.L.
Estructura Organizacional
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

FUNCIONES BASICAS DE LAS UNIDADES ADMINSTRATIVAS

Las funciones de las unidades administrativas son las siguientes:

- **Asamblea General**

Será la máxima autoridad, integrada por la totalidad de los socios de la cooperativa, su actividad principal es tomar las decisiones convenientes para la cooperativa, elegir a los entes que conformarán la junta directiva, analizar y aprobar los proyectos a realizar y hacer cumplir los reglamentos de la organización.

- **Consejo Administrativo**

Es la entidad que tiene la representación legal, su función es de coordinar todas las actividades de las unidades que integran la estructura jerárquica. Tiene la responsabilidad de cumplir y verificar que se cumplan las decisiones de la asamblea general, convocar a los miembros en caso de asambleas ordinarias y extraordinarias cuando así se requiera, estará integrado por cinco miembros electos por la asamblea por un periodo de dos a tres años.

- **Administración**

Es la unidad encargada del proceso administrativo, es decir, responsable de la planificación, organización, integración, dirección, y control de las actividades, las cuales serán presentadas mediante un informe mensual a la asamblea.

- **Comisión de vigilancia**

Este comité tendrá bajo su responsabilidad la fiscalización del patrimonio, las acciones administrativas, y actividades financieras, será integrado por tres individuos que elija la asamblea general en elección ordinaria.

- **Comité de educación**

Su función básica comprende en establecer programas de educación, información, seminarios y cursos relacionados con el cooperativismo, comunicar entre los asociados las actividades a desarrollar dentro y fuera de la comunidad, estará integrado como mínimo de tres personas electas por la asamblea en sesión general ordinaria y la duración del cargo será de dos años pueden ser reelectos si su desempeño es adecuado.

- **Departamento de comercialización**

Entre sus principales actividades está definir los canales de distribución, a los compradores, las estrategias de mercado y elaborar las políticas de venta.

- **Departamento de producción**

Verificará el plan mismo de producción, asistencia técnica a los productores, planificación y seguimiento del proceso productivo de la actividad agrícola específica, control de insumos y calidad del producto.

- **Departamento de finanzas**

Esta unidad administrativa será la responsable del registro, control y ejecución del presupuesto financiero de la cooperativa, gestionará préstamos bancarios, pago a proveedores, cuentas por cobrar, y todo lo relacionado al ámbito contable, este departamento presentará los Estados Financieros a la Asamblea General y al consejo de administración.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO

TITULO:	Presidente
UBICACIÓN:	Consejo administrativo
INMEDIATO SUPERIOR:	Asamblea general
SUBALTERNOS:	Administrador

ESPECIFICACIONES DEL CARGO

1. Naturaleza del cargo

Función administrativa, dirige y coordina las actividades de la directiva y debe velar por el cumplimiento de la Ley General de Cooperativas.

2. Funciones y atribuciones

- Ejercer la representación legal de la cooperativa.
- Convocar a reuniones o sesiones ordinarias y extraordinarias de la Asamblea general.
- Formar y proponer las comisiones de trabajo que sean necesarias.

3. Relaciones de trabajo

- Tiene relación con todos los miembros de la organización.
- Se relaciona con otras cooperativas, autoridades municipales, y otra clase de agrupaciones que tengan relación con el curso normal de la actividad agrícola.

4. Autoridad

- Puede delegar funciones a los miembros del consejo administrativo y a los demás miembros de la estructura de la organización.

5. Responsabilidad

- Responsable de las labores propias de su cargo y de las acciones de las personas a su cargo.
- La representación legal y de las acciones bajo esa denominación.
- Es responsable del uso correcto de los recursos financieros, materiales, en general.

6. Requisitos mínimos exigidos

- Ser asociado de la cooperativa y cumplir con las obligaciones de la misma.
- Educación básica como mínimo o título de nivel medio deseable.
- 5 años de experiencia agrícolas y manejo de personal.
- Capacidad de análisis en la solución de conflictos y problemas relacionados con la producción de cultivos.
- Disponibilidad de tiempo.
- Buenas relaciones interpersonales y carácter negociador.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

TÍTULO: Administrador

UBICACIÓN: Administración

INMEDIATO SUPERIOR: Asamblea general

SUBALTERNOS: Encargados de los Departamentos de producción, comercialización y finanzas.

ESPECIFICACIONES DEL PUESTO

1. Naturaleza del puesto

Por sus funciones, el puesto de administrador de la cooperativa es el responsable del buen funcionamiento de las unidades por medio del proceso administrativo valiéndose de la delegación a sus subalternos para lograrlo.

2. Funciones y atribuciones

- Elaborar mensualmente un plan de actividades propuestas además de generar un plan general y presupuestario anual y presentarlo a la asamblea general para su aprobación.
- Medir y corregir el desempeño individual y organizacional.
- Analizar y sugerir las necesidades internas de la organización, tales como, recurso humano de apoyo, equipo, mobiliario que se requiera para el buen funcionamiento de cada unidad.
- Rendir informes a la Asamblea General.

3. Relaciones de trabajo

- Tendrá relación con todos los miembros del consejo de administración y departamentos.

4. Autoridad

- Sobre los responsables de producción, comercialización, y finanzas.

5. Responsabilidad

- Es responsable de las labores propias y de las actividades de las personas que tenga a su cargo.
- Velar porque se cumplan las metas y objetivos propios y de sus respectivas unidades.

6. Requisitos mínimos exigidos

- Ser asociado de la cooperativa y cumplir con las obligaciones con la misma.
- Título nivel medio, estudios superiores (deseable).
- Experiencia de por lo menos 3 años en puesto similar.
- Ser organizado y tener liderazgo.
- Capacidad de análisis y solución de conflictos.
- Excelentes relaciones humanas.
- Disponibilidad de tiempo.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO

TITULO: Encargado de Comisión de Vigilancia

UBICACIÓN: Comisión de vigilancia

INMEDIATO SUPERIOR: Asamblea general

SUBALTERNOS: No tiene

ESPECIFICACIONES DEL CARGO

1. Naturaleza del cargo

Tendrá bajo su responsabilidad la fiscalización y control del patrimonio, acciones, y actividades administrativas-financieras, su función primordial es velar por la eficiencia y eficacia de las acciones de la organización.

2. Funciones y atribuciones

- Vigilar las acciones realizadas, en un lapso no mayor de tres meses, e informar a la Asamblea General sobre los resultados encontrados.
- Coordinar con la comisión de finanzas y con el contador el flujo de efectivo y caja para comprobar su liquidez y solvencia, esto debe ser por lo menos una vez cada mes.
- Vigilar que los cargos sean cumplidos con el mínimo de funciones establecidas, si en caso contrario observa anomalías o malas prácticas deberá comunicarlo de inmediato y por escrito a la Consejo Administrativo, y este resolverá la situación.
- Participar activamente en la creación y modificación de los estatutos y reglas administrativas, revisar los informes de tipo contable antes de la aprobación de la directiva de la Asamblea General.

3. Relaciones de trabajo

- Su relación será con todas las personas que integran la Asamblea General.

4. Autoridad

- Delegara al vocal y secretario para el desarrollo de sus funciones, además de los integrantes pertenecientes a la unidad que dirige.

5. Responsabilidad

- Es responsable de las labores propias de su puesto y las actividades de las personas bajo su cargo, debe comprometerse con las buenas prácticas administrativas y fiscales del comité.

6. Requisitos mínimos exigidos

- Sera asociado de la cooperativa y cumplir con las obligaciones de la misma.
- Disponibilidad de tiempo.
- Capacidad de análisis y resolución de conflictos, aplicar medidas correctivas en las unidades que lo necesiten mediante sugerencias y relaciones pertinentes.
- Debe estar solvente de compromisos y sus obligaciones al día.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO

TITULO: Encargado de Comité de Educación

UBICACIÓN: Comité de educación

INMEDIATO SUPERIOR: Consejo Administrativo

SUBALTERNOS: No tiene

ESPECIFICACIONES DEL CARGO

1. Naturaleza del cargo

Su función básica comprende en establecer programas de educación, información, seminarios y cursos relacionados con el cooperativismo, dirigidos a sus asociados y personal.

2. Funciones y atribuciones

- Organizar cursos, seminarios, talleres relacionados con el cooperativismo, así como aspectos relativos a la producción y siembra de piña.
- Dar a conocer a los asociados y la comunidad de los diferentes eventos y actividades a desarrollar y planificar las reuniones que esto conlleve.
- Presentar un informe de las actividades desarrolladas durante el año y presentarlo al consejo de administración, quienes lo incluirán en el informe general propuesto a la asamblea general.
- Elaborar un presupuesto anual sobre las actividades a realizar a fin de ser evaluado por el consejo de administración y eventualmente aprobado por la asamblea general.
- Colaborar con las unidades en otras actividades que le sean requeridas.

3. Relaciones de trabajo

- Tendrá relación con los integrantes de la Asamblea General, comisión de vigilancia, consejo de administración.

4. Autoridad

- Será sobre los miembros de la comisión de educación, secretario y vocal para el desarrollo de las actividades programadas.

5. Responsabilidad

- Es responsable de las labores propias así como de las del personal a su cargo, velar por la calidad de las actividades de educación y desarrollo que lleven al beneficio de los asociados y su comunidad.

6. Requisitos mínimos exigidos

- Ser asociado de la Cooperativa, cumplir con las obligaciones contraídas con ella.
- Buenas relaciones humanas y espíritu colaborador.
- Experiencia en el ámbito de educación o de servicio social.
- Debe estar totalmente solvente y sus obligaciones sin problemas.
- Habilidad de negociación y resolución de conflictos.
- Disponibilidad de tiempo.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

TITULO: Encargado de Comercialización.

UBICACIÓN: Departamento de comercialización.

INMEDIATO SUPERIOR: Administrador

SUBALTERNOS: No tiene

ESPECIFICACIONES DEL PUESTO

1. Naturaleza del puesto

Puesto administrativo cuyo fin es realizar el proceso de comercialización del producto de una forma apropiada.

2. Funciones y atribuciones

- Contactar a clientes potenciales.
- Analizar precios para el producto.
- Elaborar informes de las ventas.
- Reunirse con el administrador para suministrarle la información pertinente, para el consejo administrativo.
- Supervisar las ventas y verificar la satisfacción de los clientes.

3. Relaciones de trabajo

- Deberá relacionarse estrechamente con el administrador y con los comités de producción y finanzas.

4. Autoridad

- Decide sobre sus actividades y tiene libertad para planificar sus actividades comerciales, siempre que las apruebe el administrador y sean del conocimiento del consejo de administración.

5. Responsabilidad

- Es responsable de las actividades propias de su cargo y de ejecutar los proyectos de ventas.

6. Requisitos mínimos exigidos

- Poseer título a nivel medio, estudios superiores en ventas o comercialización (deseable).
- Por lo menos 3 años de experiencia en comercio de productos agrícolas.
- Excelentes relaciones humanas
- Disponibilidad de tiempo.
- Comprometerse a conocer y mejorar el proceso de venta.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

TITULO:	Encargado de Producción
UBICACIÓN:	Departamento de producción
INMEDIATO SUPERIOR:	Administrador
SUBALTERNOS:	Trabajadores agrícolas.

ESPECIFICACIONES DEL PUESTO

1. Naturaleza del puesto

Puesto operativo, cuyo fin es desarrollar las actividades productivas por medio de la supervisión constante de las actividades inherentes a su cargo.

2. Funciones y atribuciones

- Realizar el plan de producción.
- Aplicar las normas de producción que garantice la calidad del producto.
- Poseer un control detallado de los insumos que se necesitan antes, y durante la producción del cultivo.
- Presentar informes al administrador de las actividades realizadas y así proveer contingencias en lugar de producción.
- Detallar las mermas y pérdidas del producto para tratarlas y minimizarlas.

3. Relaciones de trabajo

- Por su naturaleza se relaciona con el administrador, trabajadores agrícolas y los comités de comercialización, y finanzas.

4. Autoridad

- Delegará autoridad a las personas a su cargo, en este caso trabajadores agrícolas.

5. Responsabilidad

- Es responsable de las labores propias de su cargo como los planes de producción y de las actividades del personal bajo su supervisión.

6. Requisitos mínimos exigidos

- Título de Perito Agrónomo indispensable.
- 1 o 2 años de experiencia en cultivos agrícolas.
- Disponibilidad de horario.
- Excelente condición física.
- Conocer el proceso productivo del producto con exactitud.
- Iniciativa propia para tomar decisiones inmediatas y que resuelvan problemas específicos referentes a la producción.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

TITULO: Encargado de Finanzas

UBICACIÓN: Departamento de finanzas.

INMEDIATO SUPERIOR: Administrador.

SUBALTERNOS: No tiene.

ESPECIFICACIONES DEL PUESTO

1. Naturaleza del puesto

Es un puesto administrativo, y operativo es responsable del manejo de los fondos provenientes de la aportaciones de los socios y velará por el correcto control de de las cuentas contables y documentos de compra y venta de producto.

2. Funciones y atribuciones

- Elaborar los estados financieros y registros contables de la Cooperativa.
- Efectuar cálculo de pagos de impuestos.
- Llevar al día los libros contables que señala la ley, así como el adoptar las normas contables que establezca la Inspección General de Cooperativas.
- Elaborar la planilla de pago de sueldos y salarios mensuales del personal administrativo y operativo de la cooperativa.
- Cumplir con las normas y reglamentos de la institución.
- Realizar los inventarios correspondientes.
- Control de ventas y compras.

3. Relaciones de trabajo

- Por su naturaleza deberá tener relación con el administrador, jefe de producción, proveedores, clientes.

4. Autoridad

- No tiene

5. Responsabilidad

- Es el encargado de velar por el estricto control de los fondos e informar a su superior de la situación financiera de la organización.

6. Requisitos mínimos exigidos

- Poseer título de Perito Contador indispensable, estar registrado en la Superintendencia de Administración Tributaria SAT, con estudios superiores en el área contable (deseable).
- Dos años de experiencia en el ejercicio contable administrativo, preferentemente en el área agrícola.
- Responsable, detallista, ordenado y con excelentes relaciones humanas.
- Disponibilidad de horario.
- Acostumbrado a trabajar bajo presión.
- Habilidad numérica.

ANEXO II

CALCULO EVALUACIÓN FINANCIERA

Punto de equilibrio en valores –PEV-

$$\text{PEV} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ ganancia marginal}} = \frac{56,506}{0.8283} = 68,219$$

Punto de equilibrio en unidades –PEU-

$$\text{PEU} = \frac{\text{PEV}}{\text{Precio de venta}} = \frac{68,219}{105} = 650$$

Margen de seguridad

Representan el total de ventas que se puede dejar de realizar durante un periodo determinado, sin incurrir en pérdidas.

Ventas anuales	220,185
(-) PEV	68,219
Total	<u>151,966</u>

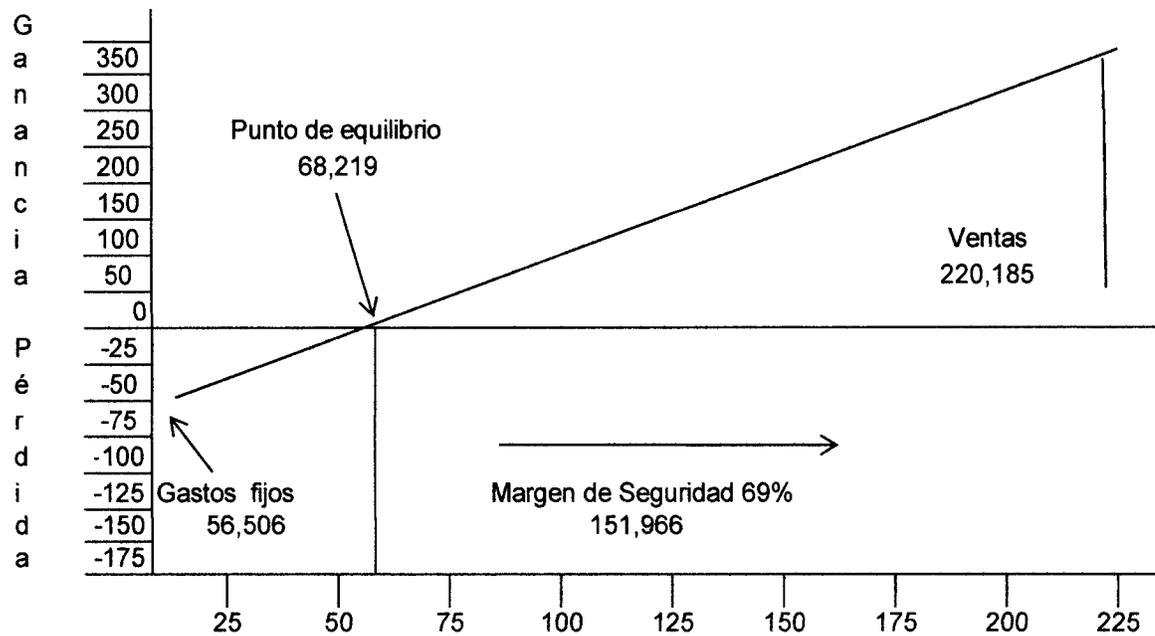
$$\frac{151,966}{220,185} = 0.6901 = 69 \%$$

Costos fijos de producción	34,362.00
Gastos de venta	1,000.00
Gastos de administración	11,560.00
Gastos financieros	<u>9,584.00</u>

Gastos fijos 56,506.00

PEV = 68,219

Gráfica punto de equilibrio
Proyecto: Producción de Piña
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la gráfica se observa los márgenes de seguridad en unidades y valores y el valor del punto de equilibrio descrito en las operaciones aritméticas.

**Flujo neto de fondos –FNF-
 Proyecto: Producción de Piña
 Año: 2012**

Descripción	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ingresos	220,185	220,185	220,185	220,185	220,185
Ventas	220,185	220,185	220,185	220,185	220,185
Egresos	114,780	128,391	127,069	125,953	124,763
Gastos variables de ventas	2,625	2,625	2,625	2,625	2,625
Costo de producción	35,185	35,185	35,185	35,185	35,185
Costos fijos de producción	17,694	30,864	30,864	30,864	30,864
Gastos de ventas	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Gastos de administración	9,673	18,146	18,146	18,146	18,146
Gastos financieros	9,584	7,667	5,750	3,833	1,917
Impuesto sobre la renta	39,019	32,904	33,499	34,300	35,026
Flujo neto de fondos	105,405	91,794	93,116	94,232	95,422

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se puede observar que anualmente la relación de ingresos y egresos generará flujos netos positivos, esto es un indicador para la aceptación del proyecto.

**Valor actual neto –VAN-
 Proyecto: Producción de Piña
 Año: 2012**

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 27%	VAN
0	147,386		147,386	-147,386	1.00000	-147,386
1		220,185	114,780	105,405	0.78740	82,996
2		220,185	128,391	91,794	0.62000	56,912
3		220,185	127,069	93,116	0.48820	45,459
4		220,185	125,953	94,232	0.38440	36,223
5		220,185	124,763	95,422	0.30270	28,884
	147,386	1,100,925	768,342	332,583		103,088

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La tasa de descuento aplicada en los cálculos de VAN se estimó en un 27% y dio resultados positivos, lo cual es superior a la tasa activa equivalente a un 17% que corresponde a los préstamos del sistema financiero.

Relación beneficio costo –RBC-
Proyecto: Producción de Piña
Año: 2012

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 27%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	147,386	0	147,386	1.0000	0	147,386
2		220,185	114,780	0.78740	173,374	90,378
3		220,185	128,391	0.62000	136,515	79,602
4		220,185	127,069	0.48820	107,494	62,035
5		220,185	125,953	0.38440	84,639	48,416
6		220,185	124,763	0.30270	66,650	37,766
	147,386	1,100,925	768,342		568,672	465,583

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Relación B/C	<u>Ingresos actualizados</u>	<u>568,672</u>	1.22
	<u>Egresos actualizados</u>	<u>465,583</u>	

**Tasa interna de retorno –TIR-
Proyecto: Producción de Piña
Año: 2012**

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 60.2	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 60.3	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 60.2919 %	Flujo neto de fondos actualizado
0	(147,386)	1.00000	(147,386)	1.00000	(147,386)	1.00000	(147,386)
1	105,405	0.62422	65,796	0.62383	65,755	0.62386	65,758
2	91,794	0.38965	35,768	0.38916	35,723	0.38920	35,727
3	93,116	0.24323	22,648	0.24277	22,606	0.24281	22,609
4	94,232	0.15183	14,307	0.15145	14,271	0.15148	14,274
5	95,422	0.09477	9,043	0.09448	9,015	0.09450	9,018
	332,583		176		(16)		(0)

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

R= Tasa de descuento que genera el valor positivo (0.602)

DR= Diferencia entre las tasas de descuento (0.602-0.603)

VAN+ = Valor actual neto positivo (176)

VAN- = Valor actual neto negativo (-16)

$$TIR = R(+) + (DR) \left(\frac{VAN(+)}{VAN(+) + VAN(-)} \right)$$

$$TIR = 0.602 + (0.602 - 0.603) \left(\frac{176}{176 + (-16)} \right)$$

$$TIR = 0.602 + (-0.001) \left(\frac{176}{160} \right)$$

$$TIR = 0.602 + (-0.001 * 1.1)$$

TIR = 0.602 + -0.0011

TIR = 0.602

**Periodo de recuperación de la inversión –PRI-
Proyecto: Producción de Piña
Año: 2012**

Año	Inversión	Valor actual neto	Acumulado
0	147,386		
2		82,996	82,996
3		56,912	139,908
4		45,459	185,367
5		36,223	221,590
6		28,884	250,474
	147,386	250,474	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Inversión total	Q	147,386
(-) Recuperación segundo año	Q	139,908
Monto pendiente de recuperar	Q	7,478

Para recuperar los Q 7,478.00 se procede de la siguiente forma

7478/45459	=	0.16449
0.16449 x 12	=	1.97388 meses
0.97388 x 30	=	29 días

El periodo de recuperación iniciara en 2 años 1 mes y 29 días.