

MUNICIPIO DE LA GOMERA
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA”

INGRID ROSANELLY IXCOY BATEN

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE LA GOMERA
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

TEMA INDIVIDUAL

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

2013

2013

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

LA GOMERA – VOLUMEN 4

2-73-50-AE-2012

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA”

MUNICIPIO DE LA GOMERA
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al
Comité Director
del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas
por

INGRID ROSANELLY IXCOY BATEN

previo a conferírsele el título

de

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, Noviembre 2013

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Oscar Erasmo Velásquez Rivera
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. MSc. Albaro Joel Girón Barahona
Directora de la Escuela de Administración de Empresas:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 5 de noviembre de 2013, según Acta No. 16-2013 Punto SEXTO inciso 6.3, subinciso 6.3.67 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA", municipio de La Gomera, departamento de Escuintla.

Presentó **INGRID ROSANELLY IXCOY BATEN**

Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADORA DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a diecinueve días del mes de noviembre de dos mil trece.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Emp.

Ingrid
PREVISADO

ACTO QUE DEDIDO

- A DIOS Por su infinito amor, misericordia y sabiduría, mi eterna gratitud por darme la vida y ser mi protector en todo momento, por ello, con toda humildad de mi corazón le dedico a Él primeramente este triunfo.
- A MIS PADRES Gracias por haberme formado con buenos sentimientos, hábitos y valores, por ser la guía en mi camino para poder llegar a este punto de mi carrera. Que Dios los bendiga siempre y que esta meta que alcanzo sirva de regalo a todos sus esfuerzos y sacrificios. Los amo.
- A MI HERMANO Que al igual que yo, llegó a su objetivo con mucho esfuerzo y dedicación.
- A MIS SOBRINO Matthew, por ser el angelito que cuida de toda la familia, te amo y te extraño.
- A TODA MI FAMILIA Porque me han brindado su apoyo incondicional y han compartido conmigo buenos y malos momentos.
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA Y A LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, gracias por los conocimientos adquiridos dentro de cada una de sus aulas.
- A USTED Con agradecimiento y respeto.

ÍNDICE GENERAL

No.		Página
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Antecedentes históricos del Municipio	1
1.1.3	Localización y extensión	2
1.1.4	Clima	2
1.1.5	Orografía	2
1.1.6	Aspectos culturales y deportivos	2
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	3
1.2.1	División política	3
1.2.2	División administrativa	4
1.2.2.1	Concejo municipal	4
1.2.2.2	Mancomunidad del Sur –MANCOSUR–	5
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE–	5
1.2.2.4	Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE–	5
1.3	RECURSOS NATURALES	5
1.3.1	Agua	6
1.3.2	Bosques	6
1.3.3	Suelos	6
1.3.3.1	Tipos de suelo	6
1.3.3.2	Usos del suelo	6
1.3.4	Fauna	7
1.3.5	Flora	7

1.4	POBLACIÓN	7
1.4.1	Población total, número de hogares y tasa de crecimiento	7
1.4.2	Población por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	8
1.4.3	Densidad poblacional	9
1.4.4	Población económicamente activa –PEA-	9
1.4.4.1	Población económicamente activa por actividad económica	10
1.4.5	Migración	10
1.4.5.1	Inmigración	10
1.4.5.2	Emigración	11
1.4.6	Vivienda	11
1.4.7	Ocupación y salarios	12
1.4.8	Niveles de ingreso	12
1.4.9	Pobreza	12
1.4.10	Desnutrición	13
1.4.11	Empleo	13
1.4.12	Desempleo	14
1.4.13	Sub-empleo	14
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	14
1.5.1	Tenencia de la tierra	14
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	15
1.5.3	Concentración de la tierra	15
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	15
1.6.1	Educación	16
1.6.2	Salud	16
1.6.3	Agua	17
1.6.4	Energía eléctrica	18
1.6.5	Drenajes y alcantarillados	18
1.6.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	19

1.6.7	Sistema de recolección de basura	19
1.6.8	Tratamiento de desechos sólidos	20
1.6.9	Letrinización y otros servicios sanitarios	20
1.6.10	Cementerio	20
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	21
1.7.1	Unidades de mini-riegos	21
1.7.2	Centros de acopio	21
1.7.3	Mercados	21
1.7.4	Vías de acceso	21
1.7.5	Puentes	22
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	22
1.7.7	Telecomunicaciones	23
1.7.8	Transporte	23
1.7.9	Rastros	23
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	23
1.8.1	Organizaciones sociales	23
1.8.2	Organizaciones productivas	24
1.9	ENTIDADES DE APOYO	25
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	25
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	27
1.11.1	Matriz de identificación de riesgo	27
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	28
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	28
1.12.1	Flujo Comercial	29
1.12.2	Flujo financiero	29
1.13	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO	29

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE PLÁTANO

2.1	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	32
2.1.1	Descripción genérica	32
2.1.1.1	Variedades	33
2.1.1.2	Valor nutricional	33
2.1.1.3	Usos	34
2.2	PRODUCCIÓN	34
2.2.1	Extensión, volumen y valor de producción	34
2.2.2	Destino	35
2.3	CARACTERÍSTICAS TECNOLÓGICAS	35
2.4	RESULTADOS FINANCIEROS	36
2.4.1	Costo directo de producción	36
2.4.2	Estado de Resultados	38
2.4.3	Rentabilidad	39
2.4.3.1	Relación de la ganancia neta sobre las ventas	40
2.4.3.2	Relación ganancia neta sobre los costos y gastos	40
2.5	FINANCIAMIENTO	40
2.6	COMERCIALIZACIÓN	41
2.6.1	Proceso de comercialización	42
2.6.2	Análisis de la comercialización	43
2.6.3	Operaciones de comercialización	45
2.6.4	Canales de comercialización	45
2.6.5	Márgenes de comercialización	46
2.7	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	48
2.7.1	Diseño de la organización	48
2.7.2	Sistema de la organización	48
2.7.3	Estructura organizacional	48

2.8	GENERACIÓN DE EMPLEO	49
2.9	PROBLEMÁTICA ENCONTRADA	50
2.10	PROPUESTA DE SOLUCIÓN	50

CAPÍTULO III
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	52
3.1.1	Mercado meta	52
3.2	JUSTIFICACIÓN	53
3.3	OBJETIVOS	53
3.3.1	General	53
3.3.2	Específicos	53
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	54
3.4.1	Identificación del producto	54
3.4.2	Oferta	55
3.4.3	Demanda	56
3.4.4	Precio	59
3.4.5	Comercialización	60
3.4.5.1	Proceso de comercialización	60
3.4.5.2	Propuesta de la comercialización	61
3.4.5.3	Operaciones de comercialización	62
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	64
3.5.1	Localización	64
3.5.2	Tamaño	65
3.5.3	Proceso productivo	65
3.5.4	Requerimientos técnicos	68
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	69
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	70

3.7.1	Inversión fija	70
3.7.2	Inversión en capital de trabajo	73
3.7.3	Inversión total	74
3.7.4	Financiamiento	75
3.7.5	Estados financieros	75
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	80
3.8.1	Punto de equilibrio	80
3.8.2	Tasa de retorno mínima aceptada –TREMA-	81
3.8.3	Valor actual neto –VAN-	81
3.8.4	Relación beneficio costo	82
3.8.5	Tasa interna de retorno	83
3.8.6	Período de recuperación de la inversión	83
3.9	IMPACTO SOCIAL	84

CAPÍTULO IV
ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA

4.1	SITUACIÓN ACTUAL	85
4.2	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA	85
4.2.1	Tipo y denominación	86
4.2.2	Localización	86
4.2.3	Justificación	86
4.2.4	Objetivos	87
4.2.5	Marco jurídico	88
4.2.6	Funciones generales	89
4.2.7	Diseño organizacional	90
4.2.8	Estructura organizacional	90
4.2.8.1	Sistema de la organización	91

4.2.8.2	Funciones básicas de las unidades administrativas	92
4.3	RECURSOS NECESARIOS	93
4.3.1	Humanos	93
4.3.2	Físicos	93
4.3.3	Financieros	94
4.4	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	94
4.4.1	Social	94
4.4.2	Económica	94
4.4.3	Cultural	95
4.5	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	95
4.5.1	Planeación	95
4.5.1.1	Misión	96
4.5.1.2	Visión	96
4.5.2	Organización	96
4.5.3	Integración	97
4.5.3.1	Reclutamiento	97
4.5.3.2	Selección	97
4.5.3.3	Inducción	97
4.5.4	Dirección	98
4.5.5	Control	98
	CONCLUSIONES	100
	RECOMENDACIONES	102
	BIBLIOGRAFÍA	
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Análisis de la Población por Sexo, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad. Años: 1994, 2002 y 2012.	8
2	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Población Económicamente Activa -PEA-. Por Género y Área Geográfica. Años: 1994, 2002 y 2012.	9
3	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Extensión, Volumen y Valor de la Producción. Producción de Plátano. Año: 2012.	35
4	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Estado de Costo Directo. Producción de Plátano. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012.	37
5	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Estado de Resultados. Producción de Plátano. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012.	39
6	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Financiamiento por Tamaño de Finca. Producción de Plátano. Año: 2012.	41
7	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Márgenes de Comercialización, Microfincas. Producción de Plátano. Año: 2012.	46
8	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Márgenes de comercialización, Subfamiliares. Producción de Plátano. Año: 2012.	47
9	República de El Salvador. Oferta Histórica y Proyectada de Piña. Años: 2007 – 2016	55
10	República de El Salvador. Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Piña. Años: 2007 – 2016	57

No.	Descripción	Página
11	República de El Salvador. Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Piña. Años: 2007 – 2016	58
12	República de El Salvador. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Piña. Años: 2007 – 2016	59
13	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Márgenes de comercialización. Año: 2012.	63
14	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Superficie, Volumen y Valor de la Producción Anual Proyectada. Años: 1 al 6	65
15	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Inversión Fija. Año: 1.	70
16	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Inversión en Plantación.	72
17	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2012.	73
18	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Fuentes de Financiamiento. Año: 2012	75
19	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Costo Directo de Producción Proyectado. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.	76
20	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Estado de Resultados Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año.	77
21	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Presupuesto de Caja Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año.	78

No.	Descripción	Página
22	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Estado de Situación Financiera Proyectado. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.	79
23	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Valor Actual neto. Años: 2 al 6.	81
24	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Relación Beneficio Costo. Años: 2 al 6.	82
25	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Tasa Interna de Retorno. Años: 2 al 6.	83

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de la Gomera, Departamento de Escuintla. Canales de comercialización. Producción de Plátano. Año: 2012.	45
2	Municipio de la Gomera, Departamento de Escuintla. Estructura Organizacional. Producción de Plátano. Año: 2012.	49
3	Municipio de la Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Canal de Comercialización Propuesto. Año: 2012.	63
4	Municipio de la Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Flujograma del Proceso Productivo. Fase pre operativa (Año 2012).	66
5	Municipio de la Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Flujograma del Proceso Productivo. Fase operativa (Año 2013).	67
6	Municipio de la Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Estructura Organizacional "ASOPRIÑA". Año: 2012.	91

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Resumen de Centros Poblados por Categorías. Años: 1994, 2002 y 2012	3
2	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Requerimientos de Inversión Social y Productiva. Año: 2012	26
3	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Matriz de Identificación de Riesgo. Año: 2012.	27
4	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Matriz de Vulnerabilidades. Año: 2012.	28
5	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proceso de Comercialización Producción de Plátano. Por estrato de fincas. Año: 2012.	42
6	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Análisis Estructural Producción de Plátano. Por estrato de fincas. Año: 2012.	44
7	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Propuesta de Comercialización. Año:2012	61
8	Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Piña. Requerimientos Técnicos. Año: 2012.	68

INTRODUCCIÓN

Dentro de las actividades que la Universidad de San Carlos de Guatemala, impulsa para promover la investigación y la búsqueda de soluciones a los problemas nacionales, está la realización del Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, de la Facultad de Ciencias Económicas, como una de las opciones de evaluación final para otorgar el título de Administrador de empresas en el Grado Académico de Licenciado. El desarrollo de investigaciones que contribuyan al análisis de la realidad nacional y que proporcionen propuestas para mejorar las condiciones de la sociedad guatemalteca, es el resultado de dicho estudio, como lo expresa el presente informe sobre “ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE PLÁTANO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA”.

Por medio de esta investigación se busca establecer un diagnóstico de las actividades administrativas en materia de organización que llevan a cabo las unidades productivas agrícolas, en sus condiciones históricas y actuales, para proyectar nuevos escenarios que determinen las posibilidades de mejorar dichas acciones. El presente informe se realizó en el municipio de La Gomera, departamento de Escuintla; durante el primer semestre del año 2012.

En el presente estudio se utilizó el método científico, la fase indagadora por medio de información documental, la demostrativa en la investigación de campo y la expositiva en la elaboración del informe escrito; las técnicas que se utilizaron fueron: la entrevista, observación, investigación bibliográfica y el análisis estadístico, entre las herramientas aplicadas están la encuesta y el cuestionario.

En el trabajo de campo se visitaron los diferentes centros poblados del Municipio, y se realizaron encuestas y entrevistas, se llenaron boletas de observación de las cuales se obtuvo información primaria.

organización, localización, justificación, objetivos, marco jurídico, funciones generales, diseño organizacional, estructura organizacional, recursos necesarios y finaliza con la proyección de la organización y la aplicación del proceso administrativo.

Para finalizar se presentan las conclusiones, recomendaciones y anexos, este último se compone por un Manual de Organización que ayudará a realizar el trabajo con mayor eficacia, instruye a los miembros de la organización acerca de las funciones de cada puesto y la autoridad de los mismos, especifica la responsabilidad y define los resultados por los cuales serán evaluados. Para concluir el informe se cita el material bibliográfico que se utilizó.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Se analizan los aspectos más relevantes que intervienen en la elaboración del Diagnóstico Socioeconómico del municipio de La Gomera departamento de Escuintla con el objetivo de comprender sus problemas sociales y económicos.

1.1 MARCO GENERAL

Comprende el contexto nacional, antecedentes históricos, localización y extensión, distancia, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos.

1.1.1 Contexto nacional

“Guatemala posee una amplia cultura autóctona producto de la herencia maya y la influencia española durante la época colonial, por lo que es un país multicultural, multilingüe, multiétnico, y rico en vida natural”¹, colinda al oeste y norte con México, al este con Belice y el Golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador, al sur con el océano Pacífico. La extensión territorial es de 108,899 kilómetros cuadrados. El país se clasifica en ocho regiones que se conforman por veintidós departamentos y trescientos treinta y cuatro municipios.

La agricultura es parte fundamental del país, sus principales productos de exportación son el azúcar, banano, café y cardamomo.

1.1.2 Antecedentes históricos del Municipio

La Gomera fue fundada en el año 1611 por el capitán General del Reino de Guatemala, Antonio Peraza Ayala y Rojas, prohibió el avecindamiento de españoles y personas de color en los pueblos de indígenas, por tal razón formó una nueva población de españoles a la que se le dio el nombre de Villa de la Gomera, que subsiste hasta hoy en el departamento de Escuintla.

¹Wikipedia. 2012. Guatemala. (en línea). Consultado el 15 de Junio 2012. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/Guatemala>.

1.1.3 Localización y extensión

Se localiza al sur del departamento de Escuintla, colinda al norte con el municipio de Santa Lucía Cotzumalguapa, al sur con el océano Pacífico, al este con los municipios de San José y Escuintla, y al oeste con el municipio de la Nueva Concepción, con altitud de 35 metros sobre el nivel del mar, extensión territorial de 640 kilómetros cuadrados, es el Municipio más grande de los 13 que integran el Departamento, ocupa 15% del total del territorio. Su Cabecera está ubicada a 57 kilómetros de la Cabecera Departamental y 112 de la Ciudad Capital.

1.1.4 Clima

Es cálido tropical, la temperatura oscila entre los 25 a 35 grados centígrados, su precipitación pluvial y humedad relativa media anual alcanza los 2,000 mm cúbicos, el promedio de días de lluvia es de 79% ó 114 días año.

1.1.5 Orografía

Se encuentra en una planicie que termina en el océano Pacífico, tiene solo dos montañas, una llamada Rama Blanca localizada en el caserío con el mismo nombre y la montaña San Jerónimo.

1.1.6 Aspectos culturales y deportivos

Las fiestas patronales se celebran del 10 al 14 de Noviembre, el día 12 es el principal, la iglesia conmemora a su patrón San Diego de Alcalá, se realizan distintas actividades culturales, entre ellas la presentación del baile folklórico de Los Moros.

El deporte que se practica con más frecuencia es el futbol, el Municipio cuenta con un equipo de primera división. En la playa de Sipacate se realizan campeonatos de SURF a nivel internacional, además se practica el triatlón.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Se refiere a la manera en que los centros poblados integran el Municipio. La división administrativa es como realiza la gestión el gobierno municipal.

1.2.1 División política

El Municipio se divide en 229 centros poblados los cuales se clasifican en doce categorías: villa, barrio, colonia, lotificación, aldea, caserío, parcelamiento, finca, hacienda, granja, rancho y ganadería. La siguiente tabla muestra el resumen de centros poblados por categorías.

Tabla 1
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Resumen de Centros Poblados por Categorías
Años: 1994, 2002 y 2012

Categoría	Año 1994	Año 2002	Año 2012
Villa	1	1	1
Barrios	1	-	2
Colonias	7	11	24
Lotificaciones	1	-	3
Aldeas	6	8	11
Caseríos	14	13	15
Parcelamientos	9	2	6
Fincas	153	87	157
Haciendas	19	-	7
Granjas	1	-	1
Ranchos	1	-	1
Ganaderías	-	-	1
Labor	3	-	-
Micro parcelamiento	1	-	-
Paraje	1	-	-
Otra	-	2	-
Totales	218	124	229

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación del año 1994 y del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Los cambios observados durante el trabajo de campo son: en el año 2002 el número de aldeas era de seis, para el año 2012 se encontraron once, esto fue efecto del cambio de categoría de los caseríos Ceiba Amelia, El Chontel, El Naranja, Rama Blanca, La Empalizada, Viejo Texcuaco y Sipacate, se convirtieron en Aldeas, y Chipilapa ahora es un barrio.

En el año 2002 según el censo del Instituto Nacional de estadística se encontró once colonias, en el año 2012 se encontraron catorce colonias más las cuales son: 1ro.de Mayo, Costa Rica (en el año 2,002 se encontraba en la categoría de OTRA según el INE), Villa Esperanza, San Francisco, 15 de Septiembre, La Bendición, Girasoles, El Banvi, Estrellita, Sol y Mar, El Castaño, Laureles, San Carlos y Guadalupe. Cabe mencionar que desapareció la colonia Jardines de San Luis.

Del año 2002 al 2012 se registra el cambio de categoría de las fincas Los Chatos, Nuevo Mundo y San Jerónimo, a Parcelamientos. Para el censo del año 2002 el INE registro dos Parcelamientos en el Municipio y en el año 2012 se encontraron seis, pues surgió un micro-parcelamiento a parte de las tres fincas que cambiaron su condición.

1.2.2 División administrativa

Se refiere a la forma en que se encuentra la estructura del gobierno municipal para ejercer buen manejo de los recursos financieros y humanos.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Es electo de manera popular, está conformado por la corporación municipal que para La Gomera en el año 2012 se integraba por: el Alcalde, Síndico I, Síndico II, Síndico Suplente, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal V, Concejal Suplente I y Concejal Suplente II

1.2.2.2 Mancomunidad del Sur –MANCOSUR–

El gobierno municipal del año 2012, es parte de la Mancomunidad de Municipios del Sur, esta se integra por ocho Municipios, siete de ellos pertenecen al departamento de Escuintla, los cuales son: La Gomera, Santa Lucía Cotzumalguapa, La Democracia, Siquinalá, Palín, Escuintla y Nueva Concepción, además también está San Antonio Suchitepequez del Departamento de Suchitepequez.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-

En La Gomera el “COMUDE” se integra por el Alcalde Municipal, el Concejo Municipal, representantes de 45 COCODES y un representante por cada institución pública con presencia en el Municipio, como lo son: El Centro de Salud, Policía Nacional Civil, Apostadero Naval del Pacifico, Coordinación Técnica Educativa, Asociación de Pescadores Artesanales y un representante de la Oficina Municipal de la Mujer, Departamento de Relaciones Públicas y la Oficina Municipal de Planificación.

1.2.2.4 Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE-

Existen 45 COCODES de primer nivel, los cuales representan a los diferentes centros poblados del Municipio, su función es promover, facilitar y apoyar la organización y participación efectiva de la comunidad. Existen veinticinco comunidades que tienen un consejo comunitario de desarrollo, otras veinte comunidades se organizan a través de un comité único de colonias, dieciséis comunidades no tienen un consejo comunitario o comité que los represente.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son aquellos bienes materiales y servicios que proporciona la naturaleza sin alteración por parte del ser humano. A continuación se describen los recursos naturales del Municipio.

1.3.1 Agua

En el Municipio se localizan los ríos: Acomé, Coyolate y Seco; así como ramificaciones del río Pantaleón. También están las lagunetas Rama Blanca y Las Placetas, dentro del Parque Nacional de Sipacate se localiza La Poza del Nance. El océano pacífico y el canal de Chiquimulilla, se encuentran en la parte sur del Municipio, estos proveen de agua a pobladores de Sipacate.

1.3.2 Bosques

La cobertura forestal es escasa, no hay zonas de reforestación, sin embargo la plantación de palma africana, plátano y banano compensan en parte extensiones boscosas. En Sipacate se encuentra un bosque de manglar de 1,801 hectáreas, este constituye la mayor parte de cobertura vegetal.

1.3.3 Suelos

Es la superficie terrestre que cubre un área determinada y está dividido en tipos y usos de suelo.

1.3.3.1 Tipos de suelo

En La Gomera se encuentran suelos del Litoral del Pacífico, los cuales se denominan de Tipo Tecojate, Tipo Tiquisate Franco Arenosa, Tipo Paximana y Tipo Bucul. Las principales características de estos suelos son: textura pesada, mínima posibilidad de erosión por lo plano de estos suelos, suelos arenosos bien drenados y la capacidad de absorción de la humedad es de baja a alta.

1.3.3.2 Usos del suelo

El uso del suelo en el Municipio es para cultivos semi-permanentes como la caña de azúcar (71.3%), producción de granos básicos (2.7%) y pastos (12.5%). Cultivos permanentes como el banano, plátano, limón y palma africana utilizan el 4.8% del suelo, el resto son áreas de humedales con cobertura boscosa.

1.3.4 Fauna

Los animales más comunes que se pueden observar en la región son: garza, lagarto, caimán, tortuga parlama, iguana, pelícano, loro, pavo silvestre, entre otros. Se encuentra un vivero de iguanas en la Aldea El Naranjo y otro de tortugas ubicado en la Aldea Paredón Buena Vista.

1.3.5 Flora

En el Municipio existe la producción de mangle en el canal de Chiquimulilla, árboles de eucalipto, matilisguate, conacaste, cedro, caoba, palo blanco, laurel, lagarto, volador, chichique, cucushté, hormigón, conacaste blanco, ceiba, flor de bandera, naranjillo, pito real puntero, teca, almendro, entre otros.

1.4 POBLACIÓN

Representa al conjunto de personas que habitan o residen en un área.

1.4.1 Población total, número de hogares y tasa de crecimiento

De acuerdo a los Censos Nacionales de Población y Habitación de los años 1994 y 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, se reporta la cantidad de 36,588 y 47,971 habitantes de manera respectiva, las proyecciones para el año 2012 estiman una población de 60,299 habitantes que conforman 12,060 hogares.

Según proyecciones de población para los últimos cinco años, la tasa de crecimiento anual del Municipio es del 1.79%, por debajo de la tasa a nivel nacional en 0.67% y a nivel departamental en 0.46%. Según datos proporcionados por las autoridades municipales, en base a censos jurisdiccionales que elaboró el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, en el año 2012 el Municipio tiene 53,339 habitantes, un 13.05% menos que los datos oficiales proyectados por el INE a junio de 2012.

1.4.2 Población por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica.

La proyección para el año 2012, muestra que se mantiene una proporción del 51% para la población masculina y 49% para la femenina; se puede observar que el 25% es joven, es decir, que dicha proporción se encuentra en edad estudiantil, mientras que el mayor porcentaje de la población se encuentran en la edad de 15 a 64 años, estos representan un potencial productivo para el Municipio, pues constituyen fuente de mano de obra en las diferentes actividades y representan el 48% del total de la población que se proyecta para el año 2012. A continuación se muestran el cuadro de análisis de la población.

Cuadro 1
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Análisis de la Población por Sexo, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad
Años: 1994, 2002 y 2012

Descripción	1994 Habitantes	%	2002 Habitantes	%	2012 Habitantes	%
Población por sexo						
Masculino	18,724	51	24,721	52	31,011	51
Femenino	17,864	49	23,250	48	29,288	49
Total	36,588	100	47,971	100	60,299	100
Población por área						
Urbana	5,509	15	17,383	36	22,914	38
Rural	31,079	85	30,588	64	37,385	62
Total	36,588	100	47,971	100	60,299	100
Población por grupo étnico						
Indígena	2,275	6	3,475	7	3,015	5
No indígena	34,313	94	44,496	93	57,284	95
Total	36,588	100	47,971	100	60,299	100
Población por edad						
00 – 06	8,270	23	10,137	21	13,869	23
07 – 14	8,070	22	9,708	20	15,075	25
15 – 64	19,018	52	25,976	54	28,944	48
65 +	1,230	3	2,150	4	2,412	4
Total	36,588	100	47,971	100	60,299	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación del año 1994 y del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- y Proyección 2012.

El aspecto rural, se evidencia en la cantidad de personas que viven fuera del ámbito urbano, en La Gomera la proporción que se proyecta es del 62%, a raíz de la concentración de la actividad agrícola en esta área. En relación a los grupos étnicos; se determinó que la población indígena en el Municipio no es significativa, está representa el 5% de la población total.

1.4.3 Densidad poblacional

Según información del INE, La Gomera tiene una superficie de 640 kilómetros cuadrados y una población de 60,299 habitantes para el año 2012, por lo que se calcula una densidad poblacional de 94 habitantes por kilómetro cuadrado.

1.4.4 Población económicamente activa -PEA-

Para el año 2012 las personas de siete hasta los sesenta y cuatro años que ejercen una ocupación o la buscan de forma activa eran 18,430, un 30.56% de la población total del Municipio. En el siguiente cuadro se presenta la –PEA- por género y área geográfica.

Cuadro 2
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Población Económicamente Activa -PEA-
Por Género y Área Geográfica
Años: 1994, 2002 y 2012

Por Sexo	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2012	
	No. de Habitantes	%	No. de Habitantes	%	No. de Habitantes	%
Masculino	9,827	91	11,928	84	14,478	79
Femenino	1,023	9	2,213	16	3,952	21
Total	10,850	100	14,141	100	18,430	100
Por área						
Urbana	2,126	20	5,309	38	9,510	52
Rural	8,724	80	8,832	62	8,920	48
Total	10,850	100	14,141	100	18,430	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación del año 1994 y del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- y Proyección 2012.

El porcentaje de la Población Económicamente Activa –PEA- referente a los hombres, disminuyó en los años 2002 y 2012 en relación al año 1994, como consecuencia que ésta población ha emigrado a Estados Unidos de América por la necesidad de mejorar el nivel de vida de sus familias a través del envío de remesas. Todo lo contrario ocurre con las mujeres, que a junio del año 2012 tienen mayor participación en las actividades productivas. Esto se evidencia al pasar de 16% al 21%, obteniéndose un incremento del 5% de las féminas que trabajan. La representación de la mujer cada día cobra más trascendencia lo cual genera un equilibrio económico para el sustento familiar.

1.4.4.1 Población económicamente activa por actividad económica

El sector agrícola es la principal fuente de trabajo en el Municipio, brinda empleos permanentes y temporales al 41% de la PEA, el sector de servicios es la segunda actividad económica más importante genera empleos al 25% de la población, el comercio y la industria generan un 9% cada uno, el 16% restante se divide en el sector artesanal con un 7%, el agroindustrial con un 6%, el pecuario con el 2% y por último el turismo con el 1%.

1.4.5 Migración

“Migración es el cambio de residencia habitual de personas desde un lugar de origen a un lugar de destino o lugar de llegada y que implica atravesar los límite de una división geográfica, ya sea de un país a otro, o de un lugar a otro dentro de un mismo país”.²

1.4.5.1 Inmigración

Se estableció que el 20% de los hogares encuestados se conforman por personas procedentes de la Ciudad Capital de Guatemala, así como de los departamentos de Sacatepéquez, Suchitepéquez y Quiché, también de los

²INE (Instituto Nacional de Estadística, GT) 1994.X *Censo Nacional de Población y V de Habitación*. Guatemala. 125 p.

municipios de La Democracia, Santa Lucía Cotzumalguapa y la Cabecera Departamental de Escuintla.

Del total de personas inmigrantes, el 2% se encuentra en La Gomera de forma temporal por uno ó seis meses debido a cuestiones familiares ó de empleo, pero el 98% vive de forma permanente y tienen entre ocho a 20 años de residir en el lugar.

1.4.5.2 Emigración

Se determinó que 4.5% de la población emigra del área urbana a la rural del Municipio de forma temporal en la época de zafra por cuestiones laborales, también se da la emigración diaria por estudio del área rural a la urbana y viceversa, así como a los municipios de Santa Lucia Cotzumalguapa, Puerto de San José y Escuintla.

En los últimos años, se ha incrementado la búsqueda de mejores oportunidades laborales emigrando hacia Estados Unidos de América, los períodos de permanencia en dicho país oscilan entre uno y cinco años, esto con el fin de agenciarse de recursos suficientes para enviar remesas familiares a sus hogares. Es importante resaltar que la emigración ha contribuido a mejorar la economía de algunas familias y la infraestructura habitacional del casco urbano, pues se determinó que 23% de los hogares recibe remesas.

1.4.6 Vivienda

Información recabada señala que 74% de los hogares encuestados reside en vivienda propia, el 10% alquila un lugar de habitación y el 16% restante tienen un domicilio prestado o en colonato, al hacer la comparación de datos con el Censo de 2002, puede notarse un aumento en el total de familias que poseen casa propia, al incrementarse más del 9%., de la misma forma el porcentaje de

hogares que en la actualidad tienen que pagar alquiler disminuyó poco más de dos puntos porcentuales.

1.4.7 Ocupación y salarios

La agricultura a través del cultivo de caña de azúcar, banano y palma africana es la actividad económica que predomina como fuente de empleo para los habitantes, brinda empleo a un 41% de la población, el salario se paga por jornal y de forma semanal, este oscila entre los Q60.00 y Q70.00 diarios. En segundo y tercer lugar, por orden de importancia en la generación de empleo se encuentra el sector de servicios con 25% y comercio con 9%, donde el pago es de forma quincenal y en algunos casos de forma mensual.

1.4.8 Niveles de ingreso

El ingreso mensual de las familias encuestadas demostró que el 61% de la población obtiene ingresos mensuales por debajo del salario mínimo vigente para el año 2012, el cual es de Q. 2,324.00, decretado por Acuerdo Gubernativo 520-2011. El 40% de los trabajadores reciben entre Q. 1,800.00 y Q. 2,250.00 por sus servicios y tan solo 17% del total de hogares encuestados tienen ingresos por arriba de Q. 3,151.00 mensuales. Muchas de las personas laboran en fincas cañeras de forma temporal y el salario que reciben se limita, en muchos casos, al periodo de zafra que dura entre cinco y seis meses al año, por esa razón trabajan en sus descansos para poder afianzarse de más recursos económicos.

1.4.9 Pobreza

Conforme al Instituto Nacional de Estadística, la pobreza se puede medir por el comportamiento en el incremento de precios y por el acceso a la canasta básica mínima. Para mayo del 2012, el costo de la Canasta Básica es de Q. 2,494.00 y el de la Canasta Básica Vital Q. 4,551.00. Las personas que perciben ingresos

por debajo del salario mínimo (Q. 2,324.00) son pobres y las que no alcanzan a cubrir el costo de los alimentos básicos se encuentran en extrema pobreza.

Con base a las variables para medir pobreza según el INE y los datos de ingresos por hogar, puede inferirse que para junio de 2012, el porcentaje de personas en condiciones de pobreza asciende al 67%, mientras que el 8% viven en extrema pobreza, para un total de 75% de pobreza general en el Municipio, el 25% restante se considera como personas no pobres. El principal problema que afronta la población de La Gomera es la falta de empleos permanentes, dado que la economía del Municipio se mueve conforme al tiempo de zafra.

1.4.10 Desnutrición

De acuerdo al Tercer Censo de Talla a Escolares del 2008, la prevalencia de desnutrición crónica en La Gomera alcanza 25.3% con un total de 1,711 casos. Al comparar este dato con el Segundo Censo, realizado en el año 2002, La Gomera en 6 años ha reducido la prevalencia de desnutrición crónica infantil, de 30.3% a 25.3%. La vulnerabilidad nutricional del Municipio se cataloga como baja, según los estándares recomendados por la Organización Mundial de la Salud (OMS), sin embargo en el año 2011 se tuvieron 110 casos de desnutrición aguda y para abril de 2012 se tenían reportados 34 nuevos casos.

1.4.11 Empleo

Según ENCOVI 2011, el Departamento de Escuintla reporta el 94.7% de personas ocupadas. En el Municipio, según datos recopilados, el 63% de la PEA tiene trabajo, donde se observa que el 57% de la población trabajadora tiene un empleo permanente y 43% de forma temporal. Esto refleja que en el Municipio existe escasez en fuentes de empleo, pues existe una diferencia de 31.7% entre la tasa de personas ocupadas a nivel departamental y la tasa de La Gomera. La falta de fuentes de empleo ocasiona que este índice no muestre avances.

1.4.12 Desempleo

Según sondeo realizado en el trabajo de campo, el 37% de los habitantes están desempleados, producto de la finalización de la temporada de zafra. Esta es una de las causas principales por la que los habitantes emigran a otros municipios, de manera principal a la Ciudad capital de Guatemala y a los Estados Unidos de América.

1.4.13 Sub-empleo

La tasa de sub-ocupación del Municipio alcanza 43% conforme a los datos de encuestas, esto se debe a que la población busca otras fuentes de ingreso para satisfacer las necesidades básicas de sus hogares.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Se refiere a la tenencia, concentración y uso de la tierra.

1.5.1 Tenencia de la tierra

La tenencia de la tierra refleja variaciones en los años de 1979 al 2003 en lo que se refiere a tierras propias se reduce de un 85.34% a un 34.61%. Para el año 2012 este rubro se mantuvo en un 34.61%. En cuanto al régimen de arrendamiento, denota un incremento del año 1979 para el 2003 de 29%.

La caída del cultivo del algodón durante la década de 1980 a 1990 provocó que gran parte de la población que utilizaba sus tierras para el cultivo de algodón decidieran darlas en arrendamiento para la producción de caña de azúcar y palma africana, por tal razón la tenencia de la tierra cambió de manera significativa. Para el año 2012 las tierras en arrendamiento presentan un 37% dado que los ingenios Pantaleón y Magdalena arrendan grandes extensiones de tierra, los ingenios evalúan la ubicación del terreno, las vías de acceso, el tipo de tierra y la extensión de la misma antes de arrendarla.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

La tierra del Municipio ha sido explotada a través de los años por la agricultura. En el año 1979 se utilizaba en un 59% para cultivos temporales, seguido de un 28% de pastos; los cultivos permanentes se conformaban por un 5%. En el año 2003 el uso de la tierra cambió, los cultivos permanentes alcanzaron a utilizar un 74% de la tierra, los pastos un 16% y los cultivos temporales un 6%, esto se debe al cambio de producción de algodón a caña de azúcar y palma africana.

Para el año 2012 se encontró que un 81% de la tierra se utiliza para cultivos permanentes, de manera principal la caña de azúcar y palma africana, la tierra utilizada para pasto es de un 10% y un 5% es utilizado para cultivos temporales, el 4% restante lo utilizan para otros usos como lo es la producción de sal. Por las características del suelo entre las potencialidades para diversificar el cultivo se encuentran la producción de pepino, maicillo, carambola, granadilla, ayote, naranja, esparrago, piña entre otros.

1.5.3 Concentración de la tierra

Consiste en la cantidad de tierra que posee un solo individuo en relación al total del universo de la tierra del Municipio. En el año 2012 la concentración de la tierra en pocas personas ha aumentado, dado que las fincas multifamiliares medianas y grandes no han experimentado variaciones significativas desde el año 1979, en donde el 96% del total de la tierra de La Gomera pertenecía a las fincas multifamiliares medianas y grandes, en el 2003 fue el 97% y en el 2012 según encuestas se determinó en un 98%.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Para que el Municipio crezca en nivel de desarrollo y mejore su economía, es de vital importancia que disponga de los servicios básicos necesarios para que su población obtenga las condiciones de vida adecuadas.

1.6.1 Educación

El sistema educativo del Municipio está cubierto por treinta y cinco establecimientos que imparten el nivel pre-primaria, cuarenta y uno cubren la primaria, dieciocho la educación básica y cinco el diversificado. El 80% de los establecimientos son públicos, 15% son privados y 5% por cooperativa. El 80% del total de alumnos inscritos pertenecen al área rural y el 20% al área urbana.

En el año 1995 se atendió a un total de 7,077 alumnos inscritos en todos los niveles educativos, en el 2002 fueron 10,711 y en el 2011 alcanzaron 12,946.

Para el año 2011 la mayor concentración de alumnos se encontró en primaria (71%) y el mayor déficit en diversificado (98%), hay que recordar que solo cinco centros educativos imparten diversificado en el Municipio, en el año 2011 estos establecimientos tuvieron 843 alumnos inscritos, de 3,807 que se encontraban en la edad de cursar este nivel, se refleja una cobertura del 22%.

La probabilidad de que los estudiantes prosigan sus estudios al culminar los básicos es escasa; además del bajo nivel de cobertura, tres de los establecimientos que tienen diversificado son privados y se ubican en la Villa de La Gomera y en Sipacate, por esa razón los estudiantes que viven en el área rural tienen que costear gastos de transporte y alimentación además del pago de colegiaturas. De la ubicación de cada centro poblado dependerá que los estudiantes emigren a los Institutos de Santa Lucía Cotzumalguapa, Puerto de San José y La Democracia.

1.6.2 Salud

Por parte del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, se presta atención al área urbana y rural a través de dos centros de salud tipo B, uno ubicado en la Villa de La Gomera y el otro en la Aldea Sipacate, estos atienden enfermedades de manejo ambulatorio, con horario de 24 horas, disponen de una ambulancia

para trasladar a los pacientes al Hospital Regional de Escuintla si se requiere atención hospitalaria.

En el casco urbano se encuentra un hospital del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS), además de seis clínicas de médicos particulares. En el área rural se encontraron seis puestos de salud y diecisiete centros de convergencia ambulatorios donde los médicos visitan las comunidades dos veces al mes. Según datos de la Memoria de Labores del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de Escuintla, la prestación de servicios de salud del Municipio es cubierta en un 2% por las clínicas privadas, 18% por el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social y 80% por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.

1.6.3 Agua

Se determinó que el 55% de los hogares del área rural tiene acceso al agua entubada y el 45% restante la obtiene a través de pozos u otros medios. En el área urbana 82% tiene cobertura y el 18% restante no tiene. En los años 1994 y 2002 la cobertura total del agua entubada en el área urbana se mantuvo constante por un lapso de 8 años con un 66% y en el área rural en un 30% y 22%. Esto muestra una mejoría en el abastecimiento del vital líquido.

En la historia el área rural es donde existe la mayor cantidad de hogares que no tienen acceso al agua entubada, el mayor déficit se encuentra en los Parcelamientos; Los centros poblados que tienen servicios de agua son: el Casco Urbano, las aldeas Cerro Colorado, Ceiba Amelia, Sipacate, Rama Blanca, Nuevo Texcuaco, Viejo Texcuaco, El Terrero, El Paredón, La Empalizada, Empanizada; el parcelamiento Los Chatos y el barrio Chipilapa. A junio del año 2012 el servicio tiene un precio de Q.25.00 por media paja de agua clorada, lo que representa 30,000 litros.

1.6.4 Energía eléctrica

El servicio de energía eléctrica está a cargo de la Empresa Eléctrica de Guatemala -EEGSA- y presta el servicio de alumbrado público como el servicio domiciliario. El 89% de los centros poblados del Municipio poseen servicio de alumbrado público; el 11% que carece de alumbrado público se encuentra en el área rural y son fincas privadas, dentro de éstas se puede mencionar a las fincas Acacias No.1, Bernarda, Caulotes, El Retazo, La Condesa, Las Delicias, Los Magueyes, Las Margaritas, Ojo de Agua y Río Lindo; esto se debe a que existen grandes cantidades de tierra destinadas para el cultivo y las casas que se encuentran a los alrededores están distanciadas.

Los resultados del trabajo de campo demostraron que el 92% de la población del área urbana y el 93% del área rural disponen de energía domiciliar. Es importante mencionar que EEGSA cubre todo el territorio de La Gomera, pero la falta de recursos económicos de algunos pobladores impide que instalen el servicio, así también se encontraron hogares que con anterioridad tenían el servicio pero que a junio del año 2012 se lo habían cortado.

En el área urbana las colonias que presentan mayor incidencia en la falta del servicio eléctrico son La Bendición, Santa Catalina, La Prosperidad y Brito. En el área rural los habitantes de los parcelamientos son quienes carecen del servicio de energía eléctrica, dado que actúan como guardianes de las parcelas y los propietarios no ven la necesidad de adquirir el servicio. Los parcelamientos afectados son El Silencio, Los Chatos, Nuevo Mundo y San Jerónimo.

1.6.5 Drenajes y alcantarillados

El sistema de drenajes representa el problema que necesita mayor atención en el Municipio, se pudo establecer que la cobertura en el área rural es sólo del 23% y en el área urbana del 58%, los centros poblados que poseen drenajes

son las aldeas El Paredón y Ceiba Amelia, la Cabecera Municipal y también las colonias aledañas a ella.

La falta de alcantarillado en los diferentes centros poblados ocasiona que durante el invierno la probabilidad de inundación sea alta, esto es causado porque el agua pluvial no tiene un tratamiento adecuado, también el agua estancada ayuda a la propagación de zancudos y mosquitos, lo que ocasiona enfermedades como el dengue y paludismo.

Los ríos cercanos a la Cabecera Municipal, Acomé y Coyolate, se encuentran contaminados, pues los drenajes desembocan en ellos, botándoles desechos sólidos y líquidos. La Municipalidad tiene un proyecto para el año 2021, consiste en ampliar y mejorar los sistemas de drenajes existentes, esto beneficiará a las colonias Santa Catalina, La Prosperidad, Primero de Mayo, los caseríos El Paraíso, El Jardín y La Quírica, como también las aldeas El Chontel, San José Empalizada, Sipacate y el parcelamiento Los Chatos.

1.6.6 Sistemas de tratamiento de aguas servidas

Existen dos plantas de tratamiento de aguas servidas, una se ubica en la aldea el Paredón y la otra en la aldea Nuevo Texcuaco la cual no funciona; este servicio no es consistente, no se tiene definido el manejo, control y tratamiento de las aguas servidas.

1.6.7 Sistemas de recolección de basura

Este servicio está a cargo de la Municipalidad, tiene un depósito de basura en el mercado, lugar donde acude la población a depositar los desechos; luego se transporta a diario por un tractor con un carretón al basurero municipal, que se ubica a un costado de la parte final de la finca los cerritos, en el cruce a la entrada principal del Municipio y en dirección a la aldea Sipacate.

Durante el recorrido del tractor, las personas pueden salir y depositar la basura en el, además existen personas individuales quienes utilizan bicicletas con una plataforma al frente tipo carreta que ofrecen el servicio de recolección de basura. El cobro de este servicio es de Q.30.00 mensuales ó Q.2.00 por bolsa. El tratamiento que la Municipalidad da a la basura es removerla, para evitar la humedad y luego quemarla.

1.6.8 Tratamiento de desechos sólidos

La Gomera no posee una planta de tratamiento de desechos sólidos, existe un basurero en las afueras del Casco Urbano pero no está diseñado para eliminar de manera higiénica y segura los materiales de desecho; este vertedero ocasiona efectos ambientales adversos, porque atrae parásitos, genera mal olor, mata la vegetación de la superficie y produce dióxido de carbono. Por tal razón se determinó la falta de tratamiento de los desechos, clasificación de la basura y escasos programas de reciclaje.

1.6.9 Letrinización y otros servicios sanitarios

Según información proporcionada por los habitantes del Municipio, en el área rural es común el uso de letrinas por parte de los pobladores, el 36% del total de hogares del Municipio las utilizan, el 34% corresponden a aldeas, fincas y parcelamientos, el 2% se ubica en el área urbana. Los hogares utilizan sanitarios conectados a red de drenajes representan el 28%, el 30% tienen fosa séptica y un 6% utilizan otro tipo de servicio.

1.6.10 Cementerio

Existen cinco cementerios ubicados el primero en la Villa la Gomera, el segundo en el barrio Chipilapa, estos dos están fuera de servicio porque han llenado su capacidad, además, se tienen los cementerios de aldea Ceiba Amelia, aldea de Sipacate y el último en el parcelamiento Nuevo Mundo.

1.7 INFRAESTRUCUTRA PRODUCTIVA

Se refiere “a los niveles de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva y el proceso que ha tenido para su instalación”³.

1.7.1 Unidades de mini-riegos

Las comunidades del área rural, que están bajo el sistema de riego por goteo son: Caserío El Jardín y finca El Obraje; por aspersión, aldea Chontel, finca Parijuyú, y Palo Blanco son las que lo utilizan en mínima parte. Además en los parcelamiento Las Cruces y San Jerónimo como en otras comunidades utilizan el riego manual y dependen del ciclo natural de lluvia.

1.7.2 Centros de acopio

El Salón de usos Múltiples Arístides Crespo ubicado en el área urbana se utiliza como bodega para almacenar y distribuir fertilizantes, en el área rural se encontró en finca El Obraje un silo que almacena alimento de ganado vacuno, en la finca El Retazo uno que se utiliza para clasificar la caña de azúcar y en la Aldea Sipacate se encuentra otro que no está en funcionamiento por remodelación de la estructura.

1.7.3 Mercados

El Municipio tiene dos mercados, el primero ubicado en la Cabecera Municipal, este permanece abierto todos los días de la semana, el día domingo es cuando se realiza el día de plaza. El otro se encuentra en el área rural, en la Aldea Sipacate.

1.7.4 Vías de acceso

La Gomera tiene cuatro ingresos, el principal se encuentra sobre la carretera interamericana CA-2, asfaltada en su totalidad, a una distancia de 54.5

³Aguilar Catalán, J. A. 2012. *Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico*. 4ta. Edición. Guatemala, Industrial Litográfica. 43 p.

kilómetros de la cabecera departamental de Escuintla, en dirección a los municipios de Siquinalá y la Democracia. El segundo acceso es por Santa Lucía Cotzumalguapa, se recorre la aldea Cerro Colorado y el Parcelamiento Las Cruces, la carretera es de terracería con una distancia de 30 kilómetros hacia la cabecera de La Gomera.

El tercer acceso es a través del municipio de San José, con carretera asfaltada de seis kilómetros hasta colindar con la finca El Naranjo en jurisdicción de La Gomera donde su carretera es de terracería, ocho kilómetros después se llega a aldea El Paredón, luego se atraviesa el canal de Chiquimulilla y se llega a aldea Sipacate, con carretera asfaltada de 38 kilómetros hasta llegar al casco urbano del Municipio.

La cuarta ruta de acceso es por el Ingenio Magdalena, pero es privado el acceso es restringido a el público en general, se utiliza en época de zafra para transportar la caña de La Gomera hacia el puerto de San José.

1.7.5 Puentes

Existen ocho puentes, se identifican con el nombre del lugar en donde se ubican, está el puente Sipacate, puente finca el Obraje, Los Limones, Río Seco, Caserío Quirika, el puente hacia la finca Sonia y dos puentes más que se localizan en la carretera a Sipacate, son de concreto y se encuentran en condiciones aceptables.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La proporciona la Empresa Eléctrica de Guatemala, en el área industrial se dirige a las empacadoras de banano, así como a la agroindustria de aceite de palma y jabones. En el área comercial es dirigida a supermercados, farmacias y todos los comercios que se encuentran dentro del territorio del Municipio.

1.7.7 Telecomunicaciones

El Municipio está cubierto por el servicio de telefonía domiciliar, pública y celular, las empresas que ofrecen este servicio son TELGUA, COMCEL y MOVISTAR. La telefonía pública se localiza de manera escasa, además se tiene acceso a fax, televisión por cable e internet.

1.7.8 Transporte

Se dispone del servicio de transporte extraurbano de la empresa Dorita, Las Victorias y Fortunas. El servicio para la ciudad capital y Sipacate tiene horario de 4:00 a.m. a 5:00 p.m. También existen microbuses y pickups que dan servicio de transporte a los diferentes centros poblados del Municipio, además dentro de la Villa se utilizan moto-taxis que transportan hacia lugares aledaños, las tarifas se fijan según la distancia recorrida.

1.7.9 Rastros

Existen dos rastros, uno ubicado en la Cabecera Municipal, en este se destazan 1,800 cabezas de ganado bovino al año. El otro es privado y se utiliza para destazar búfalos, se localiza en la aldea Rama Blanca,

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son instituciones que trabajan con el fin de contribuir al desarrollo de las comunidades, promueven beneficios económicos y sociales.

1.8.1 Organizaciones sociales

En el Municipio existen veinticinco Consejos comunitarios de desarrollo (COCODES), estos son los representantes de cada comunidad, quienes priorizan los proyectos para suplir las necesidades básicas; al año 2012 las comunidades con COCODE son: las aldeas Ceiba Amerlia, Cerro Colorado, El Chontel, El Naranjo, El Paredón Buena Vista, El Terrero, San Francisco

Texcuaco, San José La Empalizada y Sipacate, los barrios Chipilapa y San Diego, los caseríos San Diego, El Jardín, El Paraíso, La Quírica, La Laguna, Las Brisas, Nuevo San Jerónimo y Rama Blanca, los parcelamientos El Silencio, Las Cruces, Los Chatos, San Jerónimo y San José Nuevo Mundo y el micro parcelamiento Cipresitos.

Están organizados veinte Comités Únicos de Colonia, encargados de velar por el bienestar y desarrollo de la comunidad. Los comités inscritos son los de las colonias Los Laureles, Guadalupe, Vista Hermosa, Santa Catalina, Villa Esperanza, San Francisco, La Prosperidad, El Tesoro, San Rafael, Nuevo Texcuaco, El Bamvi, El Porvenir, Sol y Mar, La Señal, Primero de Mayo, Santa Lucía, Brito, Los Chatos, Costa Rica y San Carlos.

En el Parcelamiento San Jerónimo se encuentra un comité de Padres de Familia encargado de organizar actividades culturales y deportivas, solicitar apoyo a distintas organizaciones para la inversión en infraestructura y seguridad escolar. En la colonia La Prosperidad existe un Comité de Vigilancia y Pro-Mejoramiento que ejerce justicia en ausencia de la policía nacional civil, vela por el cuidado de su comunidad con el fin de reducir la inseguridad.

Para coordinar las acciones de prevención y mitigación de desastres de la localidad en el Casco Urbano se encuentra la Coordinadora Municipal de Reducción de Desastres –COMRED–.

1.8.2 Organizaciones productivas

Dentro de las asociaciones que existen en el Municipio se encuentra la Asociación de Pescadores Artesanales de Sipacate (APASI), promueve y comercializa el pescado de Sipacate a nivel centroamericano; la Asociación de Agricultores Parcelamiento las Cruces –ASOPARCU–, ubicada en la aldea Las

Cruces, vela por el uso y trato de la tierra además de brindar capacitación técnica a los agricultores; por último la Cooperativa de Salinas, ubicada en la aldea Sipacate, esta entidad compra a todos los productores de sal su producto, lo empaca y lo comercializa a nivel nacional.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son instituciones de Gobierno, Municipalidades, ONG`S, organismos internacionales e incluso algunas entidades privadas que fomentan el desarrollo económico y social del Municipio. Dentro de las instituciones estatales del Municipio están: Los centros de salud, el Registro nacional de personas (RENAP), la Policía nacional civil, los Bomberos voluntarios, los Juzgados de paz, el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social y el Campamento naval de Sipacate. La Municipalidad de La Gomera es el único organismo que se encuentra dentro de las instituciones municipales.

Las instituciones no gubernamentales que prestan apoyo al Municipio son: la organización Acción Internacional contra el Hambre, ONG A3K Tercer Milenio, la Fundación Pantaleón y Fundazúcar. Las instituciones privadas que ofrecen servicios de financiamiento y desarrollo productivo a los habitantes del Municipio son: Banco de Desarrollo Rural -BANRURAL- Banco Agrícola Mercantil -BAM- Banco G & T Continental Banco de los trabajadores -BANTRAB- y Banco Azteca. Dentro de las instituciones internacionales que funcionan en el Municipio está la FAO de Guatemala, que se encarga de estimular el crecimiento equitativo de la población en pobreza.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERISÒN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Se refiere a aquellos servicios y recursos de cuales carecen una o varias comunidades. Las necesidades principales de los centros poblados se muestran en la siguiente tabla.

Tabla 2
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Requerimientos de Inversión Social y Productiva
Año: 2012

Centros poblados	Inversión social	Inversión productiva
Cabecera Municipal.	Mejorar el tren de aseo; construcción de planta de tratamiento de aguas servidas y desechos sólidos, así como también de un centro educativo para nivel diversificado; abastecimiento de medicamentos en el centro de salud y contratación de personal; ampliación de la red de distribución de agua entubada, energía domiciliar y red de drenajes.	Implementar sistemas de mini-riego y telefonía pública
Aldeas Viejo Texcuaco, Cerro Colorado, El Chontel, Ceiba Amelia, San José Rama Blanca, Nuevo Texcuaco, Sipacate, La Empalizada, El Paredón, El Terrero y El Naranja.	Construcción de centros educativos para nivel básico y diversificado; mejorar la infraestructura en establecimientos del área rural en el nivel primaria y preprimaria; creación de plantas de tratamiento de desechos sólidos; abastecimiento de medicamentos en los centros de convergencia y puestos de salud; realizar jornadas medicas; agua entubada, energía eléctrica y drenajes; mejorar alumbrado público; mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas servidas e implementar tren de aseo.	Mantenimiento de vías de acceso; implementación de telefonía pública y domiciliar
Caseríos La Quírika, La Guapa, Cipresitos, Los Olivos, Florián, El Perú, El Paraíso, El Culatío, El Jardín, La Criba, Cocalitos, El Tempisque, Velásquez, La Laguna y Las Brisas; barrio Chipilapa.	Ampliación del servicio de agua entubada, red de drenajes y alcantarillados; introducción del servicio de alumbrado público y habitacional; abastecimiento de medicamentos en los centros de convergencia, realización de jornadas médicas; implementación de tren de aseo; construcción de planta de tratamiento de desechos sólidos.	Construcción de centros de acopio; mantenimiento de carreteras e implementación de telefonía pública.
Micro-Parcelamiento, parcelamientos Las Cruces, Los Chatos, San Jerónimo, Nuevo Mundo y El Silencio.	Mejorar infraestructura educativa; construcción de centros de convergencia y abastecimiento de medicamentos; ampliación de agua entubada, red de drenajes y alcantarillados; implementación de alumbrado público y tren de aseo; construcción de planta de tratamiento de aguas servidas y desechos sólidos.	Mantenimiento de vías de acceso; construcción de centros de acopio y mercado; implementación de telefonía pública.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

Con la recolección de información a través de las técnicas de la observación, encuestas y entrevistas, se identificó las vulnerabilidades y amenazas que afectan a las comunidades del Municipio, las que se presentan a continuación.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgos

En la siguiente tabla se dan a conocer los riesgos identificados en los centros poblados del Municipio.

Tabla 3
Municipio La Gomera, Departamento de Escuintla
Matriz de Identificación de Riesgo
Año: 2012

Origen	Riesgo	Causa	Efecto
Natural	Temporales de lluvia	Tormentas y huracanes	Inundaciones
	Tormentas eléctricas	Sequía	Suspensión temporal de servicios básicos
	Inundaciones	Fuertes lluvias	Pérdida de cosechas y viviendas afectadas
Socio-natural	Sequías	Calentamiento global y zafra	Pérdida de cosechas para el pequeño agricultor
	Incendios forestales	Quema de basura y zafra	Deforestación y riesgo a hogares cercanos al cultivo de caña
	Erosión del suelo	Zafra y siembra de palma africana	Deterioro del suelo
Antropicos	Incendios	Quema de basura	Daños a viviendas y pérdida de vidas humanas
	Contaminación de ríos	Falta de tratamiento de basura	Enfermedades
	Deforestación	Cultivo de caña y tala de arboles	Deterioro del suelo
	Transporte	Falta de señalización y semáforos	Accidentes vehiculares

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

La población del Municipio no posee conocimientos acerca del tema de vulnerabilidad, que los hace propensos a desastres. A continuación se detalla la información recolectada en el Municipio con relación a vulnerabilidades.

Tabla 4
Municipio La Gomera, Departamento de Escuintla
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2012

Vulnerabilidad	Lugares
Ambientales (Quema de basura)	Área rural
Ambientales-Ecológicas (Zafra)	Área urbana y rural cercanos al cultivo de caña
Económicas (Falta de empleo fijo)	Área urbana y rural
Sociales (Centros de prostitución)	Área urbana
Económico-Social (Contagio de Enfermedades)	Área urbana y rural
Políticas (División entre habitantes por preferencias en construcción de obras)	Área urbana y aldea Sipacate
Tecnológicas (Falta de técnicas para conservación del suelo)	Área urbana y rural

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Las vulnerabilidades descritas en la matriz anterior se ha determinado que son de alto riesgo, por lo tanto la población se hace más sensible a este tipo de exposición.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Se refiere a la forma en que se lleva a cabo la actividad económica en determinado tiempo y lugar, son las transacciones de mercancías y servicios que generan la economía del Municipio.

1.12.1 Flujo Comercial

Son las actividades que se realizan respecto a la compra-venta de los productos.

- **Importaciones**

Las importaciones que se realizan son de mercancías, que provienen de la Ciudad Capital y Cabecera Departamental, se determinó que los productos son: artículos de limpieza, herramientas de ferreterías, ropa, insumos como fertilizantes químicos, insecticidas, fungicidas, herbicidas, verduras y frutas que son importadas de occidente del País y ciudad capital.

- **Exportaciones**

Los productos que el Municipio exporta son: la caña de azúcar, el aceite crudo de palma africana, banano y limón persa destinados al mercado de Estados Unidos de América, El Salvador y Honduras, también la crianza y engorde de pollos de granja se exportan a la Ciudad de Guatemala y Cabecera Departamental de Escuintla; el camarón y pescado se destina a El Salvador y la sal a la Ciudad de Guatemala y Petén.

1.12.2 Flujo financiero

Parte importante de la economía, son las remesas familiares que contribuyen al flujo financiero del Municipio, mediante entrevistas a entidades financieras como Banco del Desarrollo Rural, S.A., Banco Agromercantil, Banco de los Trabajadores y Banco Azteca, se estableció que existen 4,000 familias que reciben remesas provenientes de Estados Unidos de América, esto genera un monto de \$400,000 equivalentes a Q.3,144,000.00 mensuales.

1.13 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO

A continuación se describen las principales actividades productivas de las 226 unidades económicas investigadas.

- **Producción agrícola**

Éste sector de la economía, aporta un 63.59% al total del valor de la producción del Municipio. Se determinó que la producción se constituye por los siguientes productos: banano, chile largo, chile pimiento, papaya, plátano, tomate, caña de azúcar, limón persa, melón, sandía y palma africana. Constituye la principal fuente de ocupación y emplea a 20,898 personas.

En este sector se concentra el mayor volumen y valor de la producción del Municipio que para el año 2012 fue de Q 600,939,021.00. La caña de azúcar es el cultivo más importante para los habitantes, pues genera la mayor fuente de trabajo que representa el 98.58% del total de empleos de la actividad. En segundo lugar se encuentra la producción de palma africana con 0.51% seguido del banano que representa 0.26%, estos cultivos generan la segunda fuente principal de empleo para las comunidades.

- **Actividad pecuaria**

La actividad pecuaria contribuye a la economía del Municipio en un 10.04% con un valor de la producción de Q 94,860,675.00, genera un total de 233 empleos. Se determinó que esta actividad se encuentra representada por la producción avícola con el 77.56%, la crianza y engorde de ganado bovino representa el 11.5% y la crianza de búfalo representa el 2.73%, el 8.21% lo representa la producción de camarón, el ganado porcino y otros. A nivel de los hogares encuestados esta se limita a la crianza y engorde de gallinas debido al bajo costo que representa, en comparación a las actividades porcina y bovina.

- **Actividad artesanal**

El sector artesanal aporta el 2.05% del valor de la producción del Municipio, para el año 2012 se determinó un valor de la producción de Q19,336,900.00, las principales actividades artesanales son: la pesca artesanal, las salinas, herrería,

panadería, carpintería y sastrería. El proceso productivo de elaboración de sal blanca se encuentra dentro de la actividad artesanal, aunque el proceso para obtenerla es parte de la actividad extractiva, ya que se obtienen de los recursos naturales del Municipio.

La elaboración de pan tiene participación del 14.90%, la pesca 8.25% y las salinas 72.40% éstas representan las principales actividades, el resto se distribuye en otras labores artesanales. Se estimó la producción de sal con base en que el Municipio genera el 80% de la producción nacional.

- **Actividad Agroindustrial**

Está representada por la producción de aceite de Palma Africana. El valor de la producción de este sector fue de Q211,050,630.00 , aporta el 22.33% del total de la producción del Municipio y genera 102 empleos.

- **Actividad Industrial**

Genera un valor de la producción de Q 18.880,203.00, constituye el 1.99% respecto a las actividades productivas del Municipio. Está representada por la purificadora de agua y la producción de jabón de bola.

- **Actividad comercial y de servicios**

El comercio está conformado en mayor porcentaje por el área urbana y en menor escala el área rural, genera 786 empleos, los servicios son prestados por personas individuales y pequeñas empresas, generan 241 empleos, dentro de los negocios que tiene el Municipio se pueden mencionar: laboratorio dental, colegios e institutos, centro de fotocopiado, molinos de nixtamal, veterinaria y agropecuaria entre otros.

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE PLÁTANO

Este capítulo analiza la actividad agrícola de producción de plátano, se desarrolla la descripción del producto, la producción, el volumen y valor de la producción, los principales resultados financieros, el financiamiento, el proceso de comercialización y su organización, además se plantea la problemática encontrada y se brinda una propuesta de solución.

2.1 DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO

El plátano es un cultivo del trópico que se produce durante todo el año y se obtienen cosechas continuas. En Centro América es de gran importancia, dado que forma parte de la dieta alimenticia de sus habitantes. A continuación se detalla su descripción genérica, las variedades que se producen en el país y por último su importancia y usos.

2.1.1 Descripción genérica

El plátano es una planta herbácea, su nombre científico es *Musa Paradisiaca*, pertenece a la familia de las Musáceas, consta de un tallo subterráneo del cual brota un pseudotallo aéreo, este emite raíces y yemas laterales que formarán los hijos o retoños. Sus hojas son grandes y oblongas.

El origen de esta planta es incierto, pero se considera a la península Malaya como probable centro de origen. Crece en regiones cálidas y su fruto es comestible y tiene una gran demanda por su sabor, nutrientes y propiedades. Este fruto es más grande que el banano, su forma es alargada y curvada, puede llegar a pesar 200 gramos, su piel es gruesa de color verde y al llegar a su estado óptimo de maduración se torna amarilla con manchas y rayas marrones, su pulpa es de color blanco. El sabor en crudo es amargo y al cocinarlo se vuelve blando, suave y mantecoso.

Cabe destacar que el plátano es el cuarto cultivo más importante del mundo, después del arroz, el trigo y el maíz. Se considera como un producto de consumo básico.

2.1.1.1 Variedades

En Guatemala se cultivan dos variedades de plátano: Cuerno o Macho, este se caracteriza por su porte alto y delgado, su producción promedio es de 35 unidades por racimo, con un máximo de 50 y mínimo de 20.

También está el Plátano Currare Enano o Chifle, se caracteriza por ser precoz, de porte bajo y grueso, resiste a los vientos fuertes, su producción alcanza las 60 unidades por racimo.

2.1.1.2 Valor nutricional

El plátano pertenece a la categoría de frutas, es indispensable para equilibrar la salud por su aporte en fibra y vitaminas. Es fuente de vitaminas A y C, además contiene vitaminas del complejo B: tiamina, riboflavina y niacina, está compuesto en un 75 % de agua, con un 1.2 % de proteínas y un 20% de carbohidratos. Contiene minerales como hierro, potasio, sodio, magnesio, silicio, fósforo, azufre y cloro.

Ayuda a regular el tránsito intestinal y la flora bacteriana del intestino. Tiene propiedades antiinflamatorias que disminuyen la concentración del ácido clorhídrico. Por su contenido de ácido fólico interviene en la producción de glóbulos rojos y blancos, forma anticuerpos del sistema inmunológico, contribuye a tratar y prevenir anemias y espina bífida en el embarazo. Es beneficioso para prevenir la hipertensión arterial. Si el plátano está verde es más rico en almidón, el cual previene el estreñimiento y se disminuye el riesgo de cáncer de colon; maduro alivia la diarrea.

2.1.1.3 Usos

Es utilizado en la gastronomía, se puede cocer con piel, asado cortado en sentido horizontal sin pelar, hornear o en rodajas fritos. Como se mencionó en el párrafo anterior tiene grandes beneficios a la salud, los deportistas lo consumen de manera frecuente para obtener energía y potasio. También puede ser procesado de manera industrial, ejemplo de esto son los chips de plátano en bolsas laminadas y harinas.

En Guatemala las hojas de plátano se utilizan para envolver tamales, y en distintos países para carnes y pescados debido a que otorgan un sabor cítrico. Además la cáscara del fruto es rica en taninos y se usa en el tratamiento del cuero, y como fertilizante.

2.2 PRODUCCIÓN

Dentro del sector agrícola del Municipio, destaca la producción de plátano, dado que ofrece fuentes de empleo a los pobladores y es un método de subsistencia para las familias. Para el año 2012 se encontraron diez unidades productivas que figuran dentro de las microfincas y las fincas subfamiliares.

2.2.1 Extensión, volumen y valor de la producción

El volumen representa los niveles de producción, el valor se refiere al precio promedio establecido. La unidad de medida que utilizan los productores del Municipio para comercializar el plátano es el ciento, por ello se procedió a calcular el valor de la producción con esa medida.

Se cultivaron 2.67 manzanas en las microfincas, estas obtuvieron un rendimiento de 168.54 cientos por manzana, en las fincas subfamiliares se cultivo una superficie de ocho manzanas y se obtuvo un rendimiento de 211 cientos por manzana. A continuación se detalla.

Cuadro 3
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Extensión, Volumen y Valor de la Producción
Producción de Plátano
Año: 2012

Estrato	Unidades económicas	Extensión en Mz.	Unidad Medida	Volumen Total	Precio venta	Valor de la Producción
Microfincas						
Plátano	6	2.67	Ciento	450	50	22,500
Subfamiliares						
Plátano	4	8.00	Ciento	1,688	60	101,280
Total	10	10.67		2,138	110	123,780

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

De acuerdo a la información que se obtuvo, se determinó que el volumen total de la producción es de 213,800 unidades, con un precio de venta de mercado de Q 0.50 en las microfincas y Q 0.60 en las subfamiliares, que suma un valor total de la producción de Q 123,780.00. Se puede observar que el 82% del total de valor de la producción se obtiene por las fincas subfamiliares.

2.2.2 Destino

El destino final de la producción de plátano del Municipio será la venta al mercado nacional, de manera específica en la central de mayoreo –CENMA-, ubicado en la ciudad capital de Guatemala.

2.3 CARACTERÍSTICAS TECNOLÓGICAS

La tecnología determina el grado de conocimientos y técnicas que se aplican a las unidades productivas en la agricultura. Los elementos a considerar para establecer el nivel tecnológico en el segmento objeto de estudio son: semillas, agroquímicos, sistemas de riego, asistencia técnica y financiera. Las unidades productivas que se estudian se ubican en dos niveles tecnológicos, el nivel I o Tradicional y el II o Baja Tecnología.

Los pequeños productores no utilizan técnicas y métodos de conservación del suelo, las herramientas con las que trabajan son sencillas y manuales, su producción carece de agroquímicos, el sistema de riego es pluvial, no reciben asistencia técnica, no tienen acceso a ningún tipo de financiamiento y la mano de obra es familiar. Dadas estas características se estableció que están dentro del nivel tecnológico I o Tradicional.

Las fincas subfamiliares utilizan un nivel tecnológico II, se caracterizan por la conservación de suelos, uso en cantidades mínimas de agroquímicos, el sistema de riego que utilizan es por gravedad, en escasas oportunidades reciben asistencia técnica que proviene de casas distribuidoras de agroquímicos o de instituciones gubernamentales, la mano de obra es familiar y en períodos de siembra y cosecha se contratan jornaleros.

2.4 RESULTADOS FINANCIEROS

A través de ellos se muestra la integración y cuantificación monetaria del patrimonio de las unidades productivas analizadas para determinar la ganancia o pérdida de los productores. Estos se obtienen a través del costo directo de producción, estado de resultados, rentabilidad y financiamiento.

2.4.1 Costo directo de producción

Son las erogaciones realizadas para la obtención del cultivo, están compuestos por insumos, mano de obra y costos indirectos variables. Los productores de plátano realizan sus costos de manera empírica, esto ocasiona que no contabilicen gastos y no obtengan los costos reales.

En el siguiente cuadro se presenta el costo de producción de plátano, según datos proporcionados por los productores, de la misma manera se determinan los datos imputados.

Cuadro 4
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Estado de Costo Directo
Producción de Plátano
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012
(cifras en Quetzales)

	Microfincas		Sub-Familiares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Insumos	7,819	7,819	25,037	25,037
Fertilizante	5,735	5,735	22,062	22,062
Insecticidas	2,084	2,084	-	-
Herbicida	-	-	2,975	2,975
Mano de obra	-	4,729	3,929	6,358
Preparación de la tierra	-	1,083	1,004	1,241
Trasplante	-	542	524	647
Cuidados culturales	-	903	655	809
Riego	-	722	873	1,079
Cosecha	-	361	873	1,079
Bonificación incentivo	-	442	-	595
Séptimo día	-	676	-	908
Costos indirectos variables	521	2,331	4,081	6,515
Prestaciones laborales	-	1,310	-	1,761
Cuotas patronales	-	500	-	673
Cal	521	521	1,127	1,127
Bolsas de polietileno	-	-	2,954	2,954
Costo directo de producción	8,340	14,879	33,047	37,910
Producción en cientos	450	450	1,688	1,688
Costo directo por ciento	19	33	20	22

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La variación entre los datos según encuesta e imputados, obedece a que en los primeros, no se efectúa de manera adecuada el cálculo de los gastos del rubro de mano de obra no remunerada, además se omiten costos como el pago del séptimo día, la bonificación incentivo, la cuota patronal y las prestaciones laborales, por tal razón se refleja un incremento en el costo.

Se determinó que el costo directo de producción por ciento de plátano en las microfincas, según la encuesta es de Q19.00, compuesto en un 94% por el costo de insumos, de manera principal en el fertilizante; el 6% restante lo componen los costos indirectos, los productores no incluyen el costo de mano de obra debido a que el núcleo familiar se encarga de trabajar la tierra y no genera salidas de efectivo.

En las fincas subfamiliares el costo del ciento según encuestas es de Q20.00 y los porcentajes de participación de los elementos que lo conforman, se presentan de la siguiente forma: insumos 76%, mano de obra 12%, y costos indirectos variables 12%.

Al determinar los costos imputados para los dos estratos de fincas, se observa que existen variaciones. El costo que corresponde a las microfincas incrementa en un 73.69% y en las fincas subfamiliares en un 10%. Se determina que el costo del ciento de plátano es de Q33.00 para las microfincas y Q22.00 para las subfamiliares.

La investigación refleja que el productor cree tener costos de producción menores y por ende márgenes de comercialización mayores; al realizar un buen cálculo de costos se puede obtener un margen de utilidad que cubra las necesidades básicas y que mejore la calidad de vida de los habitantes del Municipio.

2.4.2 Estado de Resultados

Es un estado financiero que muestra los resultados netos (ganancia o pérdida) de un negocio para un período de tiempo a determinar, la información que se presenta debe ser oportuna y veraz para la toma correcta de decisiones. En este apartado se presenta el estado de resultados de la producción del cultivo analizado por tamaño de finca para el primer semestre del año 2,012.

Con base a datos recabados por medio de encuestas, datos imputados, y al aplicar la tasa impositiva correspondiente al año 2012, la cual es del 31% sobre la utilidad antes de impuesto, se obtienen los siguientes resultados.

Cuadro 5
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Estado de Resultados
Producción de Plátano
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012
(cifras expresadas en Quetzales)

Descripción	Microfincas		Sub-Familiares	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Ventas	22,500	22,500	101,280	101,280
(-) Costo directo de producción	8,340	14,879	33,047	37,910
Ganancia marginal	14,160	7,621	68,233	63,370
(-) Costos y gastos fijos	-	2,239.00	-	4,464
Utilidad antes del ISR	14,160	5,382	68,233	58,906
(-) ISR 31%	4,390	1,668	21,152	18,261
Ganancia neta	9,770	3,714	47,081	40,645
Rentabilidad				
Ganancia neta / ventas netas	0.43	0.17	0.46	0.40
Ganancia neta / costos + gastos	1.17	0.22	1.42	0.96

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Las microfincas obtienen una ganancia neta de Q 9,770.00 según encuesta, con una variación negativa de Q6,056.00 después de los imputados, las subfamiliares alcanzan una utilidad de Q47,081.00 según encuestas, después de aplicar los costos y gastos reales se reduce a Q 40,645.00.

2.4.3 Rentabilidad

A continuación se analizan las razones financieras que permiten al productor de plátano evaluar los beneficios que se obtienen del capital invertido en la producción, con base a los costos y ventas.

2.4.3.1 Relación de la ganancia neta sobre las ventas

Después de efectuar los cálculos se pudo determinar que el mayor rendimiento se obtiene en las fincas subfamiliares, con un 46% para datos según encuesta y 40% para imputados. Esto indica que por cada quetzal de las ventas Q 0.46 son de utilidad según encuesta, y Q 0.40 para los imputados.

Las microfincas reflejan utilidades del 43% según encuesta y 17% después de los imputados, esto es efecto de los rugros de mano de obra que el productor no contabiliza.

2.4.3.2 Relación ganancia neta sobre los costos y gastos

Se estableció según encuesta que las microfincas obtienen una utilidad total de Q1.17 por cada quetzal que invierte en los costos y gastos de producción. Pero después de calcular los costos imputados este rendimiento es de Q 0.22.

Las subfamiliares obtienen una utilidad total de Q1.42 según encuestas, por cada quetzal que invierte en los costos y gastos de producción, después de calcular los costos imputados este rendimiento disminuye en Q0.46.

2.5 FINANCIAMIENTO

Se refiere a los recursos económicos necesarios para el proceso de producción agrícola, los productores de plátano necesitan del financiamiento para adquirir insumos, activos fijos y para formar su capital de trabajo; los recursos se pueden obtener a través de fuentes propias a las que también se les conoce con el nombre de fuentes internas o recursos propios y fuentes externas o recursos ajenos.

Los productores de plátano en su mayoría utilizan fuentes internas de financiamiento que se han originado por ahorros de cosechas anteriores.

Además de las aportaciones económicas efectuadas, la familia del productor contribuye con la mano de obra y el cultivo no necesita de semillas, se utilizan los hijuelos de las plantas para la siembra. El cuadro siguiente presenta el financiamiento que se utiliza por estrato de finca.

Cuadro 6
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Financiamiento por Tamaño de Finca
Producción de Plátano
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Concepto	Unidades Productivas	Fuentes internas	Fuentes externas	Total
Microfincas	6	5,690	2,650	8,340
Subfamiliares	4	29,547	3,500	33,047
Total	10	35,237	6,150	41,387

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se estableció que el 85% del capital invertido por los agricultores de plátano proviene de un financiamiento interno y solo el 15% proviene del financiamiento externo. Las unidades productivas poseen fuentes de financiamiento externas, reciben crédito por los insumos necesarios para el cultivo, estos créditos los otorgan proveedores de fertilizantes, insecticidas, herbicidas etc., estos dan un lapso de treinta días para cancelar la deuda, además el Banco de Desarrollo Rural le realizó un préstamo a una unidad productiva pagadero a seis meses.

2.6 COMERCIALIZACIÓN

La comercialización tiene como objetivo hacer llegar los productos o cultivos, desde el productor hasta el consumidor final. La principal actividad productiva de La Gomera está en el sector agrícola, y los productos con mayor participación en la comercialización son: la caña de azúcar, palma africana y banano, no obstante uno de los productos importantes que se cultivan, es el plátano.

2.6.1 Proceso de comercialización

Para la comercialización de un producto debe llevarse a cabo un proceso que consta de tres fases: concentración, equilibrio y dispersión. A continuación se detalla el proceso de comercialización del plátano.

Tabla 5
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proceso de Comercialización Producción de Plátano
Por Estrato de Fincas
Año: 2012

Etapas	Microfincas	Subfamiliares
	Plátano	
Concentración	Los productores cortan las pencas de plátano, los colocan en cajas y costales, luego los almacenan de manera temporal en sus viviendas para vender el producto cuando pase el acopiador. La concentración es de tipo terciaria y la realiza el mayorista, este recorre los parcelamientos para reunir la producción de cada unidad productiva y la transporta en pickups a la Central de Mayoreo –CENMA- .	
Equilibrio	La oferta de plátano en Guatemala la proveen diversos productores ubicados en distintos departamentos del país, los cuales cubren parte de la demanda del mercado nacional e internacional. El plátano por ser un producto perecedero tiene que comercializarse a precio de mercado en el momento de la cosecha, los productores del Municipio dependen de la demanda del mercado para fijar sus márgenes de utilidad. Por lo tanto no existe equilibrio.	
Dispersión	Los agricultores de las microfincas y fincas subfamiliares venden el 98% de su cosecha, y el 3% restante lo utilizan para el autoconsumo a nivel familiar. El productor vende el 100% al mayorista acopiador que lo traslada a la Central de Mayoreo, para que se pueda vender al minorista y a continuación llegue al consumidor final.	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

Es importante mencionar que el productor vende al mayorista grandes cantidades de la producción; como se ha cerrado el negocio de compra – venta antes de cortar el plátano y se ha pactado la fecha en que se entregará el mismo, no hace uso de ninguna clase de almacenamiento o empaque especial que retrase la maduración del fruto. El mayorista elabora una programación de los parcelamientos que visitará para reunir la producción, los agricultores no comercializan de manera directa el producto por falta de transporte y por el bajo volumen de producción que obtienen.

El transporte no forma parte de los costos del productor, debido a que el mayorista lleva su propio vehículo para recoger la producción y luego trasladarla a los minoristas.

El precio lo determina el productor y toma de base los precios del mercado nacional, este puede variar durante el año y oscila entre Q60.00 el ciento.

2.6.2 Análisis de la comercialización

En este apartado se estudia el comportamiento de los vendedores y compradores que participan en la comercialización a través de procesos coordinados y lógicos para la transferencia de los productos.

La conducta del mercado guatemalteco es de competencia perfecta para la mayoría de productos a comercializar, debido a la gran cantidad de oferentes y demandantes. No es la excepción la producción de plátano.

La totalidad de la cosecha es vendida a mayoristas en el mercado nacional, que comercializan el producto en la central de mayoreo –CENMA-. A continuación se presenta el análisis institucional, funcional y estructural de la comercialización llevada a cabo para la producción de plátano en La Gomera.

Tabla 6
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Análisis Estructural Producción de Plátano
Por Estrato de Fincas
Año: 2012

Concepto		Microfincas	Subfamiliares
Institucional	Productor	Agricultores que producen plátano para comercializar.	
	Mayorista	Se encarga de recolectar el fruto en los diferentes parcelamientos del Municipio y luego lo venden a los minoristas.	
	Minorista	Adquiere el producto de forma directa del mayorista y se encarga de comercializarlo con el consumidor final.	
	Consumidor Final	Pobladores de Guatemala que adquieren el fruto para su alimentación.	
Funcional	Físicas	El acopio se realiza por centros terciarios, no se utiliza ningún tipo de embalaje, el almacenamiento es temporal dado que se conoce la fecha en que el mayorista recogerá el producto y se corta unos días antes de realizar la negociación. El transporte lo proporciona el mayorista.	
	Intercambio	El método de compra -venta utilizada es el de inspección, el comprador observa el producto y verifica que cumpla con sus requerimientos.	
	Auxiliares	El mayorista maneja información de precios del mercado local. Las negociaciones se realizan al contado, y los riesgos más comunes los asume el productor, estos pueden ser desastres naturales, plagas, sequias etc.	
Estructural	Conducta de mercado	El mercado del plátano en Guatemala es de competencia perfecta, existe diversidad de oferentes y demandantes. Los precios son fijados por el Productor, la demanda es homogénea con la oferta.	
	Estructura de mercado	Se integra por productores, mayoristas, minoristas y consumidores finales.	
	Eficiencia de mercado	Los productores tienen acceso a fertilizantes que ofrece el gobierno, estos permiten que se mejore la calidad del producto y se pueda competir en el mercado. Además en ocasiones se recibe asesoría técnica por parte de proveedores.	

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

2.6.3 Operaciones de comercialización

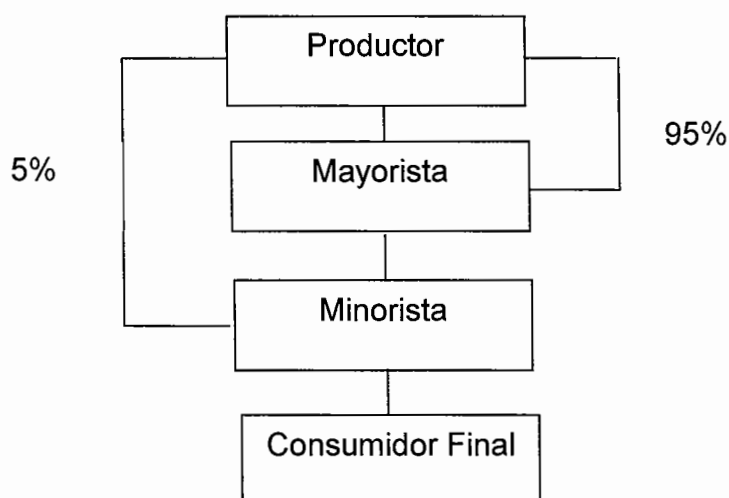
Son las actividades que llevan a cabo los participantes del proceso de comercialización, así como la utilidad que cada uno obtiene por la transferencia de los productos desde el productor hasta el consumidor final.

Se analiza el canal de comercialización existente, así como los márgenes de comercialización estipulados.

2.6.4 Canales de comercialización

Se le denomina canal de comercialización a las etapas por las que pasan los bienes en el proceso de transferencia entre el productor y el consumidor final. Dentro de los participantes del canal de comercialización se encuentra el productor, el mayorista, el minorista y el consumidor final. A continuación se presenta de forma gráfica el canal de comercialización utilizado.

Gráfica 1
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Canales de Comercialización
Producción de Plátano
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

El productor vende el 95% de su producto a los mayoristas que llegan en sus pickups, reúnen los plátanos y los venden en la Central de Mayoreo, los minoristas acuden a CENMA para abastecer sus puestos en los diferentes mercados de Guatemala, el consumidor final adquiere los plátanos con los minoristas. El otro 5% lo venden en las tiendas de la localidad.

2.6.5 Márgenes de comercialización

Margen de comercialización se puede conceptualizar como la diferencia entre el precio que recibe el agricultor por su producto en su punto de venta y lo que paga el consumidor final, el Plátano se comercializa a través de mayoristas y minoristas, a continuación se presentan los márgenes de comercialización.

Cuadro 7
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Márgenes de Comercialización, Microfincas
Producción de Plátano
Año: 2012

Institución	Precio de venta (Q)	Margen Bruto	Costo de Mercadeo	Margen Neto	Rendimiento	
					% sobre inversión	% de participación
Productor	50					46
Mayorista	80	30	1	29	58	27
Flete			1			
Minorista	110	30	9	21	26	27
Flete			8			
Piso Plaza			1			
Consumidor final						
Total		60	10	50		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

El productor de las Microfincas vende al mayorista a un precio de Q50.00, quien lo revende a Q80.00, incurre en costos de flete de Q1.00 obteniendo un 58% de utilidad sobre su inversión.

El minorista comercializa el ciento de plátano a Q110.00 e incurre en costos de mercadeo de Q9.00, el rendimiento sobre inversión que obtiene es del 26%. Se puede observar que por cada quetzal que pague el consumidor final Q0.46 serán para el productor, Q0.27 para el minorista y Q0.27 para el mayorista.

Los productores de las fincas subfamiliares venden el ciento de plátano a Q60.00, por tal razón es necesario elaborar el siguiente cuadro.

Cuadro 8
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Márgenes de Comercialización, Subfamiliares
Producción de Plátano
Año: 2012

Institución	Precio de venta (Q)	Margen Bruto	Costo de Mercadeo	Margen Neto	Rendimiento	
					% sobre inversión	% de participación
Productor	60					55
Mayorista	80	20	1	19	32	18
Flete			1			
Minorista	110	30	9	21	26	27
Flete			8			
Piso Plaza			1			
Consumidor final						
Total		50	10	40		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se observa que el rendimiento sobre la inversión del mayorista disminuye un 26% cuando compra el plátano en las fincas subfamiliares, esto se debe a que su costo aumenta Q10.00 y el precio de reventa se mantiene. El rendimiento del minorista se conserva en 26%. En este caso cuando el consumidor final compra un plátano, el 55% del valor que paga pertenece al productor, el 18% al mayorista y el 27% al minorista.

2.7 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

El desarrollo de cualquier actividad productiva, financiera o comercial, debe estar regida por una organización empresarial que permita el alcance de metas y objetivos en el tiempo previsto y con el menor esfuerzo posible, por tal razón es importante establecer la forma de organización del sector agrícola en La Gomera.

La organización empresarial de las unidades productivas analizadas es de tipo familiar, se conforman por los miembros del núcleo familiar y estos se encargan de realizar las funciones administrativas de manera empírica. Su trabajo no es remunerado. Carecen de asistencia técnica y poseen tecnología de nivel I y II.

2.7.1 Diseño de la organización

Se determinó que no existe división de trabajo, por lo tanto carecen de especialización. Esto no permite el desarrollo de las diferentes actividades laborales de manera ordenada y eficaz. Las órdenes se comunican de manera verbal y son dadas por el propietario, es él quien coordina las actividades que realizan los jornaleros.

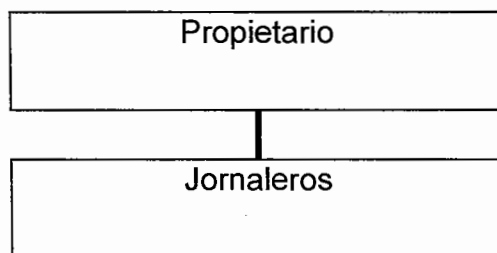
2.7.2 Sistema de la organización

La manera en que está dividido el trabajo dentro de las organizaciones agrícolas se presenta en una estructura lineal o militar, puesto que la autoridad y responsabilidad se concentra en el jefe de familia o propietario y este la transmite de forma directa al subordinado. La toma de decisiones se concentra de forma única en el propietario y la responsabilidad de mando recae sobre él.

2.7.3 Estructura organizacional

A continuación se muestra de manera gráfica la estructura organizacional de la producción de plátano.

Gráfica 2
Municipio de la Gomera, Departamento de Escuintla
Estructura Organizacional, Producción de Plátano
Año 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

Se observa que existe una estructura organizacional lineal donde existe un propietario, que se encarga de la ejecución, supervisión, y dirección de las actividades productivas con apoyo de los jornaleros. Existen dos niveles jerárquicos; en el nivel estratégico se encuentra el propietario y en el operativo los jornaleros.

2.8 GENERACIÓN DE EMPLEO

La oferta de empleos en el sector agrícola está determinada por el volumen y valor de la producción, por el nivel tecnológico que se utiliza y por el tipo de cultivo que se produzca. Por estas razones las microfincas dedicadas a la producción de plátano generan 19 empleos no asalariados, dado que las extensiones de tierra son pequeñas, la demanda de mano de obra la cubre el núcleo familiar, ellos obtienen beneficios como vivienda, alimentación y vestuario.

Las fincas dedicadas al cultivo de maíz y plátano representan el 76% de los puestos de trabajo ofrecidos en el estrato de microfincas, y a nivel de estratos estas generan solo el 0.25% de empleos.

Las fincas Subfamiliares requieren personal temporal en época de siembra y cosecha. La cantidad de puestos que generan son 10 y el personal contratado participa en la limpia del terreno, siembra, fumigación y corte del producto. Este trabajo se ofrece de manera temporal.

2.9 PROBLEMÁTICA ENCONTRADA

Dentro de la problemática encontrada en el municipio de la Gomera respecto a la producción de plátano se encuentran:

- Los productores carecen de un capital de trabajo que ayude a mejorar el nivel tecnológico y obtener mayor rendimiento de la producción. El acceso al financiamiento es limitado.
- La organización de las unidades productivas es informal, la autoridad está centralizada en sus propietarios, los cuales no tienen conocimientos administrativos que les ayuden a planificar, organizar, dirigir y controlar el proceso productivo y aprovechar los recursos que poseen para obtener el máximo beneficio posible. Los procesos que utilizan son tradicionales y fueron herencia de generaciones pasadas, estos no contribuyen a la mejora de calidad del producto y a optimizar el rendimiento por manzana cultivada.
- No existe una organización de productores de plátano que esté constituida de manera legal en el Municipio y que se dedique al desarrollo, producción y comercialización del fruto. Los productores carecen de un centro de acopio que contribuya a generar mayores beneficios en la venta del producto y tienen que vender toda su producción a intermediarios por carecer de transporte para llevar el producto de manera directa a los minoristas.

2.10 PROPUESTA DE SOLUCIÓN

Se propone que los pequeños agricultores se organicen de manera formal y que adquieran personería jurídica como cooperativa.

La organización formal de pequeños productores podrá hacer que estos adquieran nuevos conceptos de gestión empresarial y puedan obtener financiamiento para ser invertido en mejorar el nivel tecnológico de la producción, también se podrá capacitar a la mano de obra y se tendrá acceso a la asesoría técnica que ayude a obtener mejores rendimientos y alcanzar mayores beneficios.

Al estar organizados se logrará obtener descuentos en insumos y como efecto se mejorarán los costos, que ayudarán a tener precios más competitivos en el mercado nacional. Se podrá construir un centro de acopio que contribuya a mejorar la comercialización del producto, se podrá negociar de manera directa con minoristas y se generará un mejor porcentaje de rentabilidad.

Se recomienda también a los productores recibir asesoría administrativa que ayude a mejorar la organización de sus unidades productivas, éstas deberán brindar al productor las herramientas básicas para que pueda planear, organizar, dirigir y controlar de manera técnica los procesos productivos.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA

En este capítulo se presenta una propuesta de inversión que los pobladores del Municipio de La Gomera pueden emprender, después de estudiar el potencial de los suelos del Municipio, sus condiciones climáticas y su ubicación geográfica se pudo determinar que este proyecto es idóneo para ser llevado a cabo. La propuesta pretende contribuir a la diversificación de los cultivos y al desarrollo del Municipio.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Para fortalecer la economía de los pobladores se propone producir piña en el parcelamiento San José Nuevo Mundo y comercializarla por mayor. Este proyecto se llevará a cabo a través de una Asociación denominada "ASOPRIÑA" integrada por 20 socios habitantes del mismo Parcelamiento. Se utilizarán cuatro manzanas durante seis años en total y de ellos cinco años serán productivos, se obtendrá una cosecha por año, se producirán un total de 18,130 quintales de piña en los cinco años productivos, del primer al tercer año la cosecha será de 3,920 quintales, el cuarto año disminuirá a 3,430 quintales y el quinto año será de 2,940.

Los costos y gastos de la puesta en marcha del proyecto serán cubiertos por las aportaciones de los asociados, además del financiamiento a obtener a través de una institución financiera.

3.1.1 Mercado meta

La producción de piña tendrá como mercado potencial a los mayoristas salvadoreños que ingresan a Guatemala a compran frutas y verduras para luego distribuirlas y abastecer el mercado "La Tiendona" de El Salvador, el comportamiento de precios y el volumen demandado favorecen a la Asociación.

3.2 JUSTIFICACIÓN

La ejecución del proyecto en el Municipio, contribuirá a promover la diversificación de la producción agrícola y generar nuevas fuentes de empleo en el Parcelamiento San José Nuevo Mundo. Al año 2,012 la caña de azúcar, palma africana y el banano son los principales cultivos del área, generan fuentes de empleo de carácter temporal, pero cuando pasa el tiempo de siembra y cosecha gran parte de la población queda desempleada y sin fuentes de ingreso para sostener sus hogares, por tal razón es de vital importancia generar otras fuentes de empleo en el Municipio.

Se determinó que el Parcelamiento tiene áreas aptas para la producción de piña, dado que las condiciones climatológicas, suelos y las fuentes hídricas facilitan su cultivo. Existe demanda del producto en El Salvador, razón por la que se determinó a este país como mercado objetivo para comercializar la totalidad de la producción. Este proyecto ayudará a mejorar el nivel de vida de los productores ya que generará fuentes de ingreso sostenibles.

3.3 OBJETIVOS

Los objetivos para la producción de piña, se han dividido en generales y específicos, a continuación se detallan.

3.3.1 General

Generar fuentes empleo e ingresos para el desarrollo socioeconómico del municipio de La Gomera, para mejorar el nivel de vida de los habitantes a través de la producción de piña

3.3.2 Específicos

- Generar nuevas fuentes de empleo en el Municipio.
- Promover la organización local para favorecer el desarrollo socioeconómico.

- Explotar de manera adecuada los recursos naturales que tiene el Municipio.
- Cubrir la demanda insatisfecha de Piña del mercado salvadoreño.
- Establecer las fuentes de financiamiento que se utilizarán en la implementación del proyecto.
- Establecer los costos y gastos necesarios para llevar a cabo el proyecto.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

Se analiza la oferta y demanda para establecer la factibilidad del proyecto.

3.4.1 Identificación del producto

La piña es una fruta tropical originaria de América del Sur, pertenece a la familia de las Bromeliáceas, suele ser voluminosa con pulpa amarilla y jugosa, tiene forma abarrilada o cilíndrica, su sabor es agri-dulce y aromático, su corteza es escamosa de color marrón, tiene una corona de hojas espinosas y su peso fluctúa entre una a cinco libras.

Además de su aprovechamiento como fruta fresca, la piña se utiliza para la elaboración de conservas, jaleas, helados, confituras, jugos enlatados y bebidas alcohólicas. Los desechos de la piña procesada sirven para alimentar ganado y para la extracción de ácido cítrico y elaboración de vinagre.

Dentro de los nutrientes que posee se pueden mencionar:

- Vitaminas: C, B1, B6 , B9 y E
- Minerales: Potasio, Magnesio, Yodo, Cobre, Maganeso
- Enzima bromelina que ayuda a metabolizar los alimentos, por esa razón en la medicina es utilizada para tratar problemas gastrointestinales.
- Tiene propiedades diuréticas, desintoxicantes, antiácidas y antiinflamatorias, además de ser rica en fibra.

3.4.2 Oferta

La propuesta de este proyecto es ofrecer al consumidor un producto de calidad, que pueda ser adquirido por toda persona de acuerdo a sus hábitos de consumo, gustos y preferencias. Al establecer como mercado meta a la población de El Salvador, se analiza la producción e importaciones de piña de ese país.

- **Oferta histórica y proyectada**

La disponibilidad de piña que la República de El Salvador ofrece a sus habitantes se obtiene por la producción del país más las importaciones que realiza. Para poder tener una proyección confiable sobre la tendencia de la oferta total es necesario tomar como base los datos de cinco años históricos.

Cuadro 9
República de El Salvador
Oferta Histórica y Proyectada de Piña
Años: 2007 – 2016
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta Total
2007	174,450	237,215	411,665
2008	190,147	276,016	466,163
2009	190,147	189,022	379,169
2010	69,352	211,333	280,685
2011	127,514.	207,254	334,768
2012	85,922	186,786	272,709
2013	64,455	174,326	238,782
2014	42,988	161,865	204,854
2015	21,522	149,405	170,926
2016	55	136,944	136,999

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, -FAOSTAT-.<http://faostat.fao.org/site/342/default.aspx> y el Método de Mínimos Cuadrados donde $Y_c = a + bx$; donde para la producción $a = 150,321.84$; $b = -21,466.70$ y para las importaciones $a = 224,168.02$; $b = -12,460.51$; $x = 3$ año base 2009.

La oferta total de piña presenta una tendencia descendente, se puede observar que esta depende en más del 50% de las importaciones realizadas. El volumen de producción proyecta para el año 2015 que cubrirá únicamente el 12.59% de la oferta total, esto manifiesta que se importara 87.41% de la oferta total proyectada.

Estos datos demuestran que El Salvador importa más piña de lo que produce, lo cual se considera favorable para esta propuesta de inversión porque se pretende comercializar la piña con mayoristas que abastecen el mercado salvadoreño.

3.4.3 Demanda

A continuación se detalla la cantidad de piña que el mercado de El Salvador es capaz de comprar para satisfacer sus necesidades.

- **Demanda potencial histórica y proyectada**

La tendencia del consumo de piña por la población salvadoreña es de vital importancia para el proyecto, esto es porque se podrá establecer si existe o no una demanda potencial para el producto que se ofrecerá.

El consumo de piña para los salvadoreños es común, se utilizó un consumo per cápita de 0.06 quintales de piña al año, este se estableció con los datos históricos de la producción, importaciones, exportaciones y población total de los años 2007 al 2011. Se realizó una suma por año del total de la producción y las importaciones, se restaron las exportaciones y el resultado se dividió por la población total, después de tener el consumo per cápita real de cada año se realizó un promedio y se obtuvo el resultado de 0.06.

Se delimitó a la población en un 90% por su edad, poder adquisitivo, gustos y preferencias. En el siguiente cuadro se presenta la cantidad de piña que demandó El Salvador y la que se espera demande en los próximos años.

Cuadro 10
República de El Salvador
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Piña
Años: 2007 – 2016

Año	Población Nacional	Población Delimitada 90%	Consumo Per Cápita en qq	Demanda Potencial
2007	6.098,714	5,488,843	0.06	329,331
2008	6,124,705	5,512,234	0.06	330,734
2009	6,152,558	5,537,302	0.06	332,238
2010	6,183,002	5,564,702	0.06	333,882
2011	6,216,143	5,594,528	0.06	335,672
2012	6,251,495	5,626,345	0.06	337,581
2013	6,288,899	5,660,009	0.06	339,601
2014	6,328,196	5,695,376	0.06	341,723
2015	6,369,224	5,732,302	0.06	343,938
2016	6,412,028	5,770,825	0.06	346,250

Fuente: elaboración propia, con base en Proyecciones de Población 1995-2020 con datos obtenidos del Censo de Población y Vivienda 2007 de la Dirección General de Estadísticas y Censos –DIGESTYC– de El Salvador, y el promedio del consumo per cápita real de los años 2007 al 2011 obtenido a través de la fórmula (Producción + Importaciones)/Población total.

La demanda potencial presenta un incremento uniforme anual, debido al crecimiento poblacional, para el año 2014 El Salvador tendrá una demanda potencial de piña de 341,722 quintales, un 3.76% más que en el año 2007. Esto demuestra que el proyecto es factible dado que se tiene como mercado meta con expectativas de crecimiento.

- **Consumo aparente histórico y proyectado**

Se presenta la disponibilidad de piña que en apariencia es consumida por la población de El Salvador. El consumo histórico muestra los datos de la cantidad del producto consumido en años 2007 al 2011; se proyectó las cantidades que pueden ser consumidas en años futuros, los datos se obtienen de sumar la producción con las importaciones y restar las exportaciones. Se detalla a continuación los datos encontrados para las cifras históricas y las proyecciones para los cinco años; se toma como base el año 2012.

Cuadro 11
República de El Salvador
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Piña
Años: 2007 – 2016
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo Aparente
2007	174,450	237,215	-	411,665
2008	190,147	276,016	-	466,163
2009	190,147	189,022	-	379,169
2010	69,352	211,333	-	280,685
2011	127,514	207,254	-	334,768
2012	85,922	186,786	-	272,709
2013	64,455	174,326	-	238,782
2014	42,988	161,865	-	204,854
2015	21,522	149,405	-	170,926
2016	55	136,944	-	136,999

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación -FAOSTAT- <http://faostat.fao.org/site/342/default.aspx>.

El consumo aparente muestra una tendencia a la baja, esto se debe a que la producción y las importaciones han disminuido, por lo tanto hay menos disponibilidad de piña para ser consumida. El Salvador no exporta piña, el total de su oferta es destinado al consumo interno.

- **Demanda insatisfecha histórica y proyectada**

La diferencia entre la demanda potencial y el consumo aparente muestra la demanda insatisfecha; que es el segmento de mercado que no logra satisfacer sus necesidades, aún cuando tienen la capacidad de compra. Se estima que los consumidores están dispuestos a adquirir un producto al precio que pida el oferente cuando no exista gran cantidad de oferta.

En el siguiente cuadro se muestra la demanda insatisfecha de piña histórica y proyectada, de los años 2005 al 2015.

Cuadro 12
República de El Salvador
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Piña
Años: 2007 – 2016
(cifras en quintales)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2007	329,331	411,665	-82,334
2008	330,734	466,163	-135,429
2009	332,238	379,169	-46,931
2010	333,882	280,685	53,197
2011	335,672	334,768	904
2012	337,581	272,709	64,872
2013	339,601	238,782	100,820
2014	341,723	204,854	136,869
2015	343,938	170,926	173,012
2016	346,250	136,999	209,250

Fuente: elaboración propia, con base en datos de los cuadros 10 y 11.

La demanda de piña en El Salvador estaba cubierta en su totalidad en los años 2007, 2008 y 2009, a partir del año 2010 la demanda potencial no logra ser cubierta. La demanda insatisfecha refleja una tendencia en aumento a partir del año 2011, por lo tanto el proyecto es viable debido a que el mercado objetivo carece de oferta que satisfaga sus necesidades. El proyecto pretende cubrir el 2.86% de la demanda insatisfecha del año 2014

3.4.4 Precio

Se establece por las condiciones de la oferta y la demanda existentes en el mercado. El precio de venta será Q.200.00 por quintal de piña y estará basado en los costos de producción y en la paridad de precios, al ser estos similares a los de la competencia,

El precio de la piña también depende del tamaño, peso y calidad del fruto. El costo de transporte será absorbido por mayorista exportador.

3.4.5 Comercialización

Es una combinación de actividades a través de la cual los productos llevan un proceso coordinado para ser trasladados al consumidor final, este proceso incluye actividades de distribución las cuales se describen a continuación.

3.4.5.1 Proceso de comercialización

Se compone de las siguientes etapas: concentración, equilibrio y dispersión.

- **Concentración**

Los productores a medida que cortan la piña, reunirán la producción en un solo lugar, dentro de las instalaciones de la Asociación, por lo tanto se utilizará un acopio primario. La organización propuesta negociará la producción con el mayorista salvadoreño Distribuidora de Frutas y Verduras Maquilishuat, quienes recogerán el producto en una fecha pactada con la finalidad de que la fruta conserve su frescura.

- **Equilibrio**

Por el área de cultivo y la producción que está en función de la época de invierno, la demanda es permanente mientras la producción es variable, por lo que no se satisface las necesidades, esto beneficia al productor porque asegura la venta de las cosechas en el mercado, no existe un equilibrio. Se tendrá una cosecha al año, y se programará para los meses de noviembre y diciembre dónde el fruto adquiere una mayor demanda y se obtienen mayores beneficios.

- **Dispersión**

El total de la producción se venderá a Distribuidora de Frutas y Verduras Maquilishuat, ubicado en la ciudad de San Salvador, El Salvador. Esta empresa será el mayorista y se encargará de exportar el producto al mercado salvadoreño, venderá en el mercado La Tiendona de El Salvador.

3.4.5.2 Propuesta de la comercialización

Se analizan las entidades que participarán en la comercialización de piña, desde el punto de vista institucional, funcional y estructural.

Tabla 7
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Propuesta de Comercialización
Año: 2012

Tipo de análisis		Descripción
Institucional	Productor	Será la Asociación de productores de Piña "ASOPRIÑA". Llevará a cabo tareas como la siembra, fumigación, cuidado, almacenamiento y entrega del producto al mayorista.
	Exportador Mayorista	Lo conformará la Distribuidora de Frutas y Verduras Maquilishuat que se encargará de la exportación del producto hacia el mercado salvadoreño. Esta empresa correrá con los costos de transporte. Este se convierte en el consumidor final en Guatemala dado que comercializará en otro país.
Funcional	Funciones físicas	Acopio: Se recolectará el fruto en cajas plásticas y se trasladará a la bodega para lavarlo y clasificarlo por tamaño.
		Almacenamiento: será temporal, con un máximo de seis horas las cuales inician al momento de realizar el corte y culminan en el momento de cargar el producto en el transporte del intermediario.
		Embalaje: La venta del producto se realizará a granel. La unidad de medida para comercializar será el quintal y cada piña pesará entre 3 a 4 libras.
		Transporte: El exportador transportará el producto en un camión de 5 toneladas.
	Funciones de intercambio	Compra-venta: se realizará a través del método de descripción, porque la negociación se realizará antes de cortar el producto.

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Funcional	Funciones de intercambio	Determinación de precios: se establecerá según las condiciones del mercado internacional. El intermediario deberá pagar Q200.00 por el quintal de piña.
	Funciones auxiliares	<p>Información de precios: se monitoreará el precio del mercado salvadoreño a través de los informes de precios al por mayor del Ministerio de Agricultura de El Salvador.</p> <p>Aceptación de riesgos: El productor asume el riesgo de que la cosecha se pierda por causas climáticas ó por plagas, se encargará de recolectar la piña en un punto de maduración adecuado, se coordinará la entrega con el exportador en un horario y lugar establecido, si el exportador no retira el producto a tiempo y este se descompone quedará bajo la responsabilidad del intermediario.</p>
Estructural	Conducta de Mercado	El mercado de la piña está determinado por la calidad del producto y el precio del mismo. El volumen total de la producción se destinará para la venta al exportador mayorista quién realizará el proceso de distribución de la forma que le beneficie.
	Estructura de Mercado	Productor y Exportador Mayorista.
	Eficiencia de Mercado	La Asociación propuesta velará por el manejo adecuado de la producción y se encargará de utilizar tecnología que ofrezca un mayor rendimiento por manzana cultivada, además de producir una piña de alta calidad y buen tamaño. Estos elementos en conjunto permitirán ofrecer al consumidor un buen precio y al productor un rentabilidad aceptable.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

3.4.5.3 Operaciones de comercialización

El canal de comercialización que se presenta a continuación es directo del productor al exportador mayorista, en este caso es la Distribuidora de Frutas y Verduras Maquilishuat, esta es una empresa salvadoreña que compra frutas y verduras de manera directa a productores guatemaltecos, luego la traslada hacia El Salvador y distribuye a los diferentes minoristas ubicados en el Mercado La Tiendona. El consumidor final de El Salvador adquiere en este mercado la piña.

Gráfica 3
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Canal de Comercialización Propuesto
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

ASOPRIÑA venderá el 100% de la producción a la Distribuidora de Frutas y Verduras Maquilishuat.

Los márgenes de comercialización se presentan en el siguiente cuadro, el beneficio que obtendrá cada ente que interviene en la comercialización.

Cuadro 13
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Márgenes de Comercialización
Año: 2012

Institución	Precio de venta (Q)	Margen Bruto	Costo de Mercadeo	Margen Neto	Rendimiento	
					% sobre inversión	% de participación
Productor	200					67
Mayorista	300	100	40	60	30	33
Transporte			30			
Almacenamiento			10			
Totales		100	40	60		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En este caso el Mayorista es el último participante del canal, se convierte en el consumidor final debido a que distribuirá la piña en otro país. El rendimiento de la inversión para el mayorista (30%) refleja un porcentaje importante que está arriba del rendimiento que ofrecen las tasas de interés del sistema bancario. La mayor participación en el proceso de compra-venta pertenece al productor de piña con un (67%).

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Analiza las posibilidades reales, las condiciones y las alternativas de producir el bien. El objetivo de este estudio es determinar la localización, tamaño, duración, recursos y el proceso de producción necesarios para el cultivo de piña.

3.5.1 Localización

Se presenta a continuación el lugar donde se localizará el proyecto de producción de piña.

- **Macrolocalización**

El proyecto se ubicará en el municipio de La Gomera, departamento de Escuintla, ubicado a 57 kilómetros de la cabecera departamental y a 112 de la ciudad de Guatemala. Las vías de acceso son asfaltadas en excelentes condiciones para el traslado de la producción, su ubicación geográfica beneficia al comercio con El Salvador.

- **Microlocalización**

Se desarrollará en el Parcelamiento San José Nuevo Mundo, debido a que está ubicado a 5 kilómetros de la cabecera municipal, las vías de acceso permiten el ingreso a cualquier tipo de vehículo, tiene una topografía plana, las condiciones climáticas son adecuadas para el cultivo de piña además de la accesibilidad en la obtención de agua para el riego y el reclutamiento de mano de obra.

3.5.2 Tamaño

Se cultivarán cuatro manzanas de terreno, el proyecto tendrá una duración de seis años, donde el primero será de la fase pre operativa. Se cosechará una vez al año y cada manzana tendrá un rendimiento de 25,000 unidades por cosecha, con una merma del 2% para obtener una producción total de 98,000 unidades por año productivo.

Cuadro 14
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Superficie, Volumen y Valor de la Producción Anual Proyectada
Años: 1 al 6

Año	Área cultivada Mz.	Volumen en Unidades	(-) Merma del 2%	Producción Neta	Peso en libras	Volumen en quintales	Valor total Q.
1							
2	4	100,000	2,000	98,000	4.00	3,920	784,000
3	4	100,000	2,000	98,000	4.00	3,920	784,000
4	4	100,000	2,000	98,000	4.00	3,920	784,000
5	4	100,000	2,000	98,000	3.50	3,430	686,000
6	4	100,000	2,000	98,000	3.00	2,940	588,000
Total		500,000	10,000	490,000		18,130	3,626,000

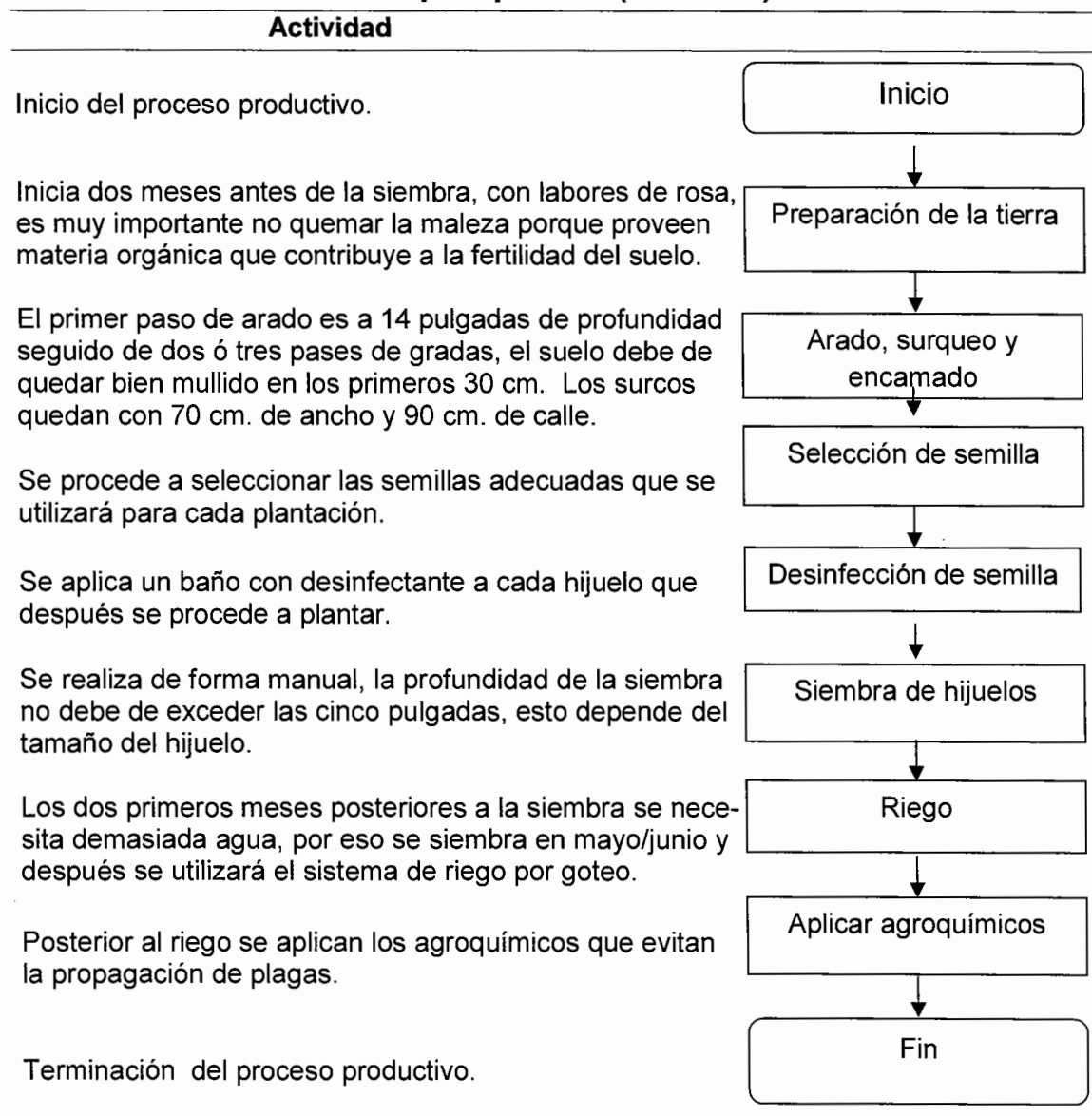
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Durante la vida del proyecto se obtendrá una producción total de 490,000 piñas después de restar la merma, un total de 18,130 quintales, se comercializarán a un precio de Q 200, generará un valor total de Q3,626,000.00. Cada año la planta sufrirá un deterioro sistemático por lo que el peso de cada piña en la producción posterior irá en detrimento.

3.5.3 Proceso productivo

Se divide en dos fases, la primera pre-operativa que se llevará a cabo durante el primer año y la operativa que se ejecutará desde el segundo hasta el sexto año, a continuación se detalla los procesos para cada fase.

Gráfica 4
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Flujograma del Proceso Productivo
Fase pre operativa (Año 2012)

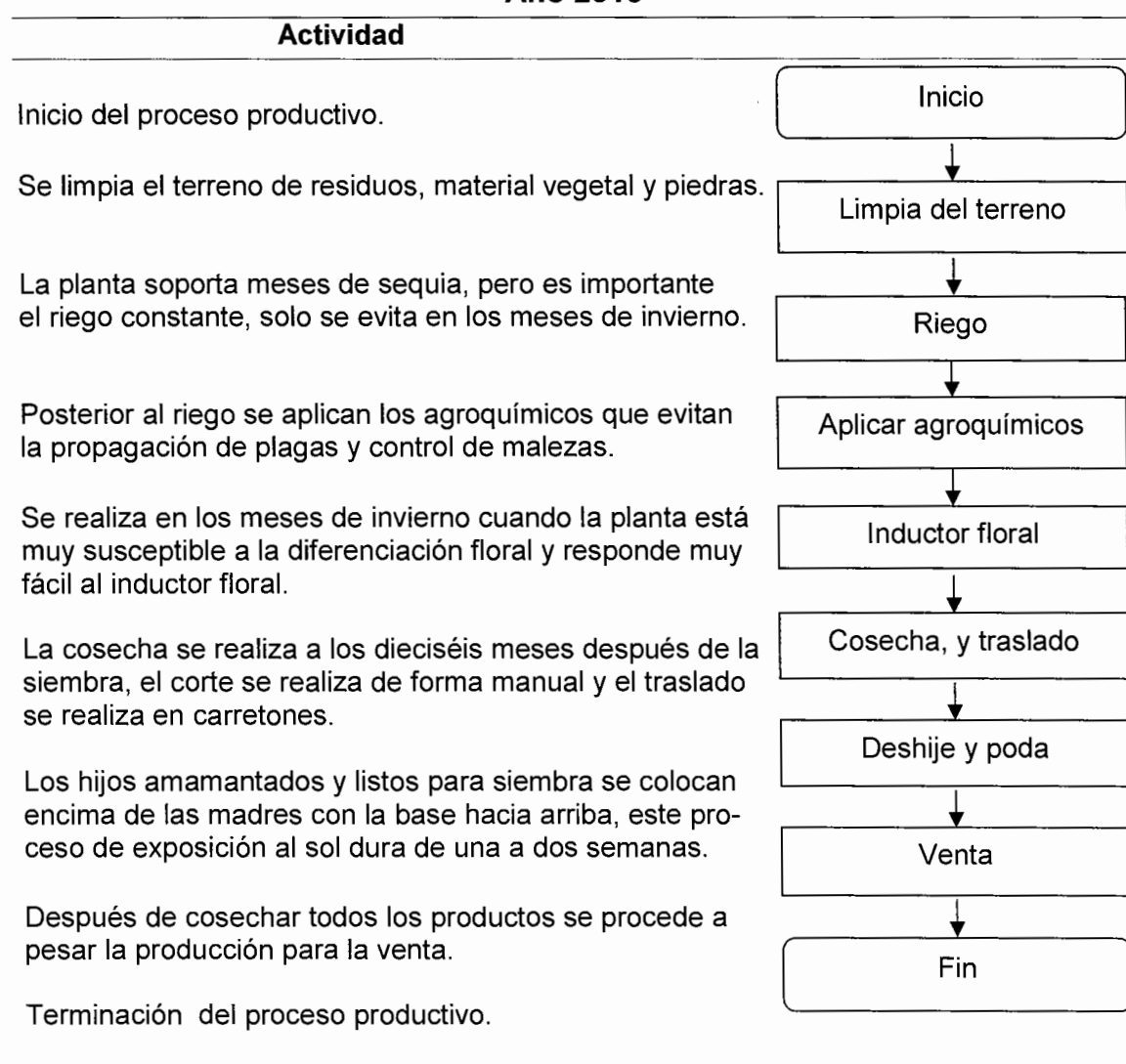


Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Durante el primer año se llevará a cabo la fase pre-operativa en la cual se inicia con la preparación de la tierra hasta la primera aplicación de agroquímicos.

Durante el segundo año se inicia con la fase operativa (primera cosecha) se muestra el proceso a continuación.

Gráfica 5
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Flujograma del Proceso Productivo
Fase operativa
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La fase operativa inicia el segundo año con la limpia del terreno y finaliza con la venta final de la cosecha, vuelve a iniciar el proceso con la siembra de los hijuelos.

3.5.4 Requerimientos técnicos

A continuación se presentan los elementos humanos, materiales y financieros que tendrán que preverse en la participación directa ó indirecta en los diferentes procesos y actividades para la puesta en marcha de este proyecto.

Tabla 8
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Requerimientos Técnicos
Año: 2012

Descripción	Unidad Medida	Cantidad	Precio Unitario Q.
Instalaciones			
Bodega	Unidad	1	15,000
Herramientas			
Lima	Unidad	14	15
Azadones	Unidad	14	80
Carretas	Unidad	14	240
Cuchillas para corte	Unidad	14	15
Machetes	Unidad	14	40
Palas	Unidad	14	55
Piochas	Unidad	14	60
Rastrillos	Unidad	14	55
Equipo Agrícola			
Equipo de riego	Unidad	1	35,000
Bombas para fumigar	Unidad	7	400
Equipo de computación			
Computadora	Unidad	1	3,500
Mobiliario y equipo			
Escritorio	Unidad	2	250
Impresora	Unidad	1	280

Continúa en la siguiente página

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad Medida	Cantidad	Precio Unitario Q.
Mesas	Unidad	1	150
Sillas	Unidad	3	75
Insumos			
Fertilizante Foliar	Libra	27	35.00
Regulador Ehtrel	Galones	4	1,100.00
Urea	Quintales	30	110.00
Abono orgánico	Quintales	55	110.00
Diazinon	Litro	25	95.00
Karmex	Kilogramos	18	70.00
Gesapax	Kilogramos	12	65.00
Vitarax	Kilogramos	22	125.00
Mano de obra			
Limpias	Jornal	28	68.00
Fertilización	Jornal	39	68.00
Inducción	Jornal	19	68.00
Poda	Jornal	25	68.00
Mantenimiento surcos	Jornal	4	68.00
Control del cultivo	Jornal	38	68.00
Corte	Jornal	119	68.00
Terreno			
Arrendamiento de terreno	Mes	12	4,000.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El valor total de los recursos técnicos que se deben disponer para la puesta en marcha del proyecto son de Q 153,651.00, el terreno a utilizar se arrendará por Q4,000.00, deberá ser plano, tener acceso a servicios como el agua y energía eléctrica.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Con el fin de tener éxito en la propuesta de inversión, para la producción de piña, es indispensable que sea definido el tipo de organización a emplearse, para mantener la estructura administrativa y jerarquía del proyecto. Para tal caso se desarrollará con mayor amplitud en el capítulo IV de este informe.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Analizar los resultados financieros permite conocer la viabilidad del proyecto, con los recursos disponibles. A continuación se describe la inversión fija, capital de trabajo y los medios de financiamiento para la evaluación del proyecto.

3.7.1 Inversión fija

Se conforma por los recursos de carácter permanente que sirven en el proceso productivo, comercialización y administración, constituyen el activo fijo de la unidad económica, están sujetos a depreciación durante su vida útil, y pueden ser negociados.

Cuadro 15
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Inversión Fija
Año: 1

Descripción	Cantidad	Costo Unitario Q.	Total Q.	Depreciación y amortización	Total Q.
Tangible					
Instalaciones			15,000	750	14,250
Bodega	1	15,000	15,000	750	14,250
Herramientas			7,840	1,960	5,880
Lima	14	15	210	53	158
Azadones	14	80	1,120	280	840
Carretas	14	240	3,360	840	2,520
Cuchillas para corte	14	15	210	53	158
Machetes	14	40	560	140	420
Palas	14	55	770	193	578
Piochas	14	60	840	210	630
Rastrillos	14	55	770	193	578
Equipo Agrícola			37,800	7,560	30,240
Equipo de riego	1	35,000	35,000	7,000	28,000
Bombas para fumigar	7	400	2,800	560	2,240

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Cantidad	Precio Unitario Q.	Total Q.	Depreciación y amortización	
				Total Q.	Total Q.
Equipo de computación			3,500	1,167	2,333
Computadora	1	3,500	3,500	1,167	2,333
Mobiliario y equipo			1,155	231	924
Escritorio	2	250	500	100	400
Impresora	1	280	280	56	224
Mesas	1	150	150	30	120
Sillas	3	75	225	45	180
Intangible			335,873	200	335,673
Gastos organización			1,000	200	800
Inversión en plantación			334,873		334,873
Total			401,168	11,868	389,300

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La inversión fija necesaria para iniciar el proyecto es de Q 389,300.00 y será financiada por un préstamo bancario, solicitado por parte de los socios integrantes del proyecto, mismo que se necesita para la inversión en plantación, la adquisición de herramientas, equipo agrícola, de computación, mobiliario administrativo, gastos de organización y otros activos descritos en el cuadro anterior.

Se establece que la inversión fija tangible comprende el 14% de la inversión fija total y la intangible el 86%, el rubro más importante es la inversión en plantación que costara Q334,873.00 esto se deriva al costo que generan todos los insumos necesarios para el cultivo.

- **Inversión en plantación**

El siguiente cuadro describe los costos de siembra y mantenimiento del primer año del cultivo de piña, esta fase requiere atención para que el producto sea de una buena calidad.

Cuadro 16
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Inversión en Plantación

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Insumos				177,305
Semilla (hijuelos)	Unidad	100,000	1.15	115,000
Fertilizante Foliar	Libra	106	35.00	3,710
Regulador Ehtrel	Galones	6	1,100.00	6,600
Urea	Quintales	30	110.00	3,300
Adherente Agrotin	Litros	30	25.00	750
Nematicida Furadan	Kilogramos	254	30.00	7,620
Abono orgánico	Quintales	120	110.00	13,200
Insecticida Diazinon	Litro	25	95.00	2,375
Insecticida Perfexktium	Litro	42	60.00	2,520
Herbicida Karmex	Kilogramos	38	70.00	2,660
Herbicida Gesapax	Kilogramos	38	65.00	2,470
Fungicida Ridomil	Kilogramos	60	160.00	9,600
Fungicida Vitarax	Kilogramos	60	125.00	7,500
Mano de obra				61,980
Preparación del terreno	Jornal	112	68.00	7,616
Siembra	Jornal	112	68.00	7,616
Limpias	Jornal	120	68.00	8,160
Fertilización	Jornal	92	68.00	6,256
Poda	Jornal	84	68.00	5,712
Mantenimiento surcos	Jornal	88	68.00	5,984
Control del cultivo	Jornal	88	68.00	5,984
Bonificación	Jornal	696	8.33	5,798
Séptimo día	Jornal	53,126	8,854.28	8,854
Otros costos				95,588
Cuota patronal IGSS	Global	56,182	11.67	6,556
Prestaciones laborales	Global	56,182	30.55	17,164
Energía Eléctrica	Mensual	12	500.00	6,000
Agua potable	Mensual	12	500.00	6,000
Arrendamiento de terreno	Mes	12	4,000.00	48,000
Depreciaciones y amortizaciones	Porcentaje			11,868
Total				334,873

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El pago de la mano de obra es de acuerdo a las normas vigentes en nuestro país, además se contempla el pago de honorarios de un contador, que llevará la contabilidad y pagos de impuestos y nómina de la empresa. Es importante indicar que en esta fase no habrá producción para la venta, por lo cual todos los costos de este año se acumularán y se amortizará en la fase operativa, durante los próximos cinco años.

3.7.2 Inversión en capital de trabajo

Se integra por el monto de capital a corto plazo, necesario para el mantenimiento de la producción, comercialización y asesoría técnica específica,

Cuadro 17
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Q.	Total Q.
Insumos				21,860
Fertilizante Foliar	Libra	27	35.00	945
Regulador Ehtrel	Galones	4	1,100.00	4,400
Urea	Quintales	30	110.00	3,300
Abono orgánico	Quintales	55	110.00	6,050
Diazinon	Litro	25	95.00	2,375
Karmex	Kilogramos	18	70.00	1,260
Gesapax	Kilogramos	12	65.00	780
Vitarax	Kilogramos	22	125.00	2,750
Mano de obra				24,222
Limpias	Jornal	28	68.00	1,904
Fertilización	Jornal	39	68.00	2,652
Inducción	Jornal	19	68.00	1,292
Poda	Jornal	25	68.00	1,700
Mantenimiento surcos	Jornal	4	68.00	272
Control del cultivo	Jornal	38	68.00	2,584
Corte	Jornal	119	68.00	8,092
Bonificación	Jornal	272	8.33	2,266
Séptimo día	Jornal	20,762	3,460.29	3,460

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio Q.	Total Q.
Costos indirectos variables				28,870
Cuota patronal IGSS		21,956	0.1167	2,562
Prestaciones laborales		21,956	0.3055	6,708
Empaque (Cajas)	Unidad	24,500	0.80	19,600
Costos fijos de producción				105,666
Arrendamiento de terreno	Mes	12	4,000.00	48,000
Energía Eléctrica	Mensual	12	500.00	6,000
Agua potable	Mensual	12	500.00	6,000
Sueldo jefe de producción	Mes	12	2,500.00	30,000
Bonificación incentivo	Mes	12	250.00	3,000
Prestaciones laborales	Anual	0.1167	30,000.00	3,501
Cuota patronal IGSS	Mes	0.3055	30,000.00	9,165
Gastos de Ventas				45,666
Sueldo jefe de producción	Mes	12	2,500.00	30,000
Bonificación incentivo	Mes	12	250.00	3,000
Prestaciones laborales	Anual	0.1167	30,000.00	3,501
Cuota patronal IGSS	Anual	0.3055	30,000.00	9,165
Gastos de administración				64,866
Sueldo administrador	Mes	12	2,500.00	30,000
Bonificación incentivo	Mes	12	250.00	3,000
Cuota patronal IGSS	Mes	0.1167	30,000.00	3,501
Prestaciones laborales	Mes	0.3055	30,000.00	9,165
Honorarios del contador	Mes	12	500.00	6,000
Alquiler de oficina	Mes	12	500.00	6,000
Agua, luz y teléfono	Mes	12	600.00	7,200
Gastos financieros				9,135
Intereses sobre préstamo	Anual			9,135
Total				300,285

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El capital de trabajo se distribuirá en un 35% para costos fijos de producción, 25% gastos de administración y financieros, 15% gastos de ventas y el 28% para insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

3.7.3 Inversión total

Para la implementación del proyecto, en una extensión de terreno de cuatro manzanas, se requiere una inversión total de Q 689,585.00, del cual se destinará el 56% a la inversión fija y un 44% al capital de trabajo.

3.7.4 Financiamiento

Para la inversión total de capital de trabajo se utilizarán recursos propios aportados por los 20 socios, esto representa el 85% del total de la inversión, el resto se obtendrá mediante un préstamo bancario que se cancelará en un año.

Cuadro 18
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Fuentes de Financiamiento
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Financiamiento		Total
	Interno	Externo	
Inversión fija	389,300	-	389,300
Inversión en capital de trabajo	194,619	105,666	300,285
Total	583,919	105,666	689,585

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el segundo año del proyecto se solicitará un crédito fiduciario con el Banco de Desarrollo Rural, S.A por un monto de Q105,666.00, dado que ofrece mejores oportunidades de créditos para los productores constituidos legalmente y con personalidad jurídica debidamente autorizados con un porcentaje del 18% de intereses sobre saldos deudor a un plazo de un año.

3.7.5 Estados financieros

Muestran la situación financiera del proyecto a un período determinado.

- **Estado de costo directo de producción**

Se utiliza para cuantificar los costos necesarios para la producción de piña, que para efectos de este proyecto, se contempla una vida útil de seis años e inicia su producción en el segundo año, en donde empieza a recuperarse la inversión y generará utilidades.

Cuadro 19
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Costo Directo de Producción –Proyectado–
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	año 6
<u>Insumos</u>	21,860	21,860	21,860	21,860	21,860
Fertilizante foliar	945	945	945	945	945
Regulador ehrel	4,400	4,400	4,400	4,400	4,400
Urea	3,300	3,300	3,300	3,300	3,300
Abono orgánico	6,050	6,050	6,050	6,050	6,050
Diazinon	2,375	2,375	2,375	2,375	2,375
Karmex	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260
Gesapax	780	780	780	780	780
Vitarax	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750
<u>Mano de obra</u>	24,222	24,222	24,222	24,222	24,222
Limpias	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904
Fertilización	2,652	2,652	2,652	2,652	2,652
Inducción	1,292	1,292	1,292	1,292	1,292
Poda	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700
Mantenimiento surcos	272	272	272	272	272
Control del cultivo	2,584	2,584	2,584	2,584	2,584
Corte	8,092	8,092	8,092	8,092	8,092
Bonificación	2,266	2,266	2,266	2,266	2,266
Séptimo día	3,460	3,460	3,460	3,460	3,460
<u>Costos indirectos variables</u>	28,870	28,870	28,870	28,870	28,870
Cuota patronal IGSS	2,562	2,562	2,562	2,562	2,562
Prestaciones laborales	6,708	6,708	6,708	6,708	6,708
Empaque (cajas)	19,600	19,600	19,600	19,600	19,600
Costo directo de producción	74,952	74,952	74,952	74,952	74,952
Producción en quintales	3,920	3,920	3,920	3,430	2,940
Costo por quintal	19.1204	19.1204	19.1204	21.8519	25.4939

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Los costos de producción de los años dos al cuatro son de Q19.12 el quintal de piña, el año cinco incrementa a Q21.85 debido a que el tamaño de la piña disminuye, el año seis aumenta el costo a Q25.49.

- **Estado de resultados**

A continuación se presenta la situación financiera del proyecto.

Cuadro 20
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Estado de Resultados Projectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ventas	784,000	784,000	784,000	686,000	588,000
(-)Costo directo de producción	74,952	74,952	74,952	74,952	74,952
Ganancia marginal	709,048	709,048	709,048	611,048	513,048
(-)Costos fijos de producción	166,167	166,167	166,167	164,207	156,647
Amortización inversión en Plantación	50,231	50,231	50,231	50,231	50,231
Depreciación herramientas	1,960	1,960	1,960	-	-
Depreciación equipo agrícola	7,560	7,560	7,560	7,560	-
Depreciación instalaciones	750	750	750	750	750
Arrendamiento del terreno	48,000	48,000	48,000	48,000	48,000
Energía Eléctrica y Agua potable	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Sueldo jefe de producción	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Prestaciones laborales	9,165	9,165	9,165	9,165	9,165
Cuota patronal IGSS	3,501	3,501	3,501	3,501	3,501
(-)Gastos de Ventas	45,666	45,666	45,666	45,666	45,666
Sueldo jefe de ventas	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Prestaciones laborales	9,165	9,165	9,165	9,165	9,165
Cuota patronal IGSS	3,501	3,501	3,501	3,501	3,501
(-)Gastos de administración	66,464	66,464	65,297	65,297	64,866
Honorarios contador	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Agua, luz y teléfono	7,200	7,200	7,200	7,200	7,200
Depreciación equipo de computación	1,167	1,167	-	-	-
Depreciación mobiliario y equipo	231	231	231	231	-
Amortización gastos de organización	200	200	200	200	-
Alquiler de oficina	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Sueldo administrador	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Prestaciones laborales	9,165	9,165	9,165	9,165	9,165
Cuota patronal IGSS	3,501	3,501	3,501	3,501	3,501
Ganancia en operación	430,752	430,752	431,918	335,878	245,869
(-)Gastos financieros	19,020	-	-	-	-
Intereses préstamo	19,020	-	-	-	-
(-)Ganancia antes ISR	411,732	430,752	431,918	335,878	245,869
Impuesto sobre la renta 31%	127,637	133,533	133,895	104,122	76,219
Utilidad	284,095	297,219	298,023	231,756	169,650

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Muestra la relación entre los ingresos provenientes de las ventas y los gastos y costos en que incurrirá la producción de piña durante cada uno de los años productivos.

- **Presupuesto de caja**

Muestra los ingresos y egresos de efectivo empleados durante el periodo de vida del proyecto, determina si los ingresos proyectados son suficientes para cubrir las necesidades o si se requiere financiamiento externo. A continuación se presenta el presupuesto de caja proyectado a los 5 años del proyecto.

Cuadro 21
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Presupuesto de Caja Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ingresos						
Saldo inicial	-	194,619	668,449	1,033,663	1,392,980	1,653,935
Ventas	-	784,000	784,000	784,000	686,000	588,000
Aporte de inversionistas	583,919	-	-	-	-	-
Préstamo bancario	-	105,666	-	-	-	-
Total de Ingresos	583,919	1,084,285	1,452,449	1,817,663	2,078,980	2,241,935
Egresos						
Herramientas	7,840	-	-	-	-	-
Instalaciones	15,000	-	-	-	-	-
Equipo agrícola	37,800	-	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	1,155	-	-	-	-	-
Equipo de computación	3,500	-	-	-	-	-
Gastos de organización	1,000	-	-	-	-	-
Costo directo de producción	-	74,952	74,952	74,952	74,952	74,952
Inversión en plantación	323,005	-	-	-	-	-
Gastos de administración	-	64,866	64,866	64,866	64,866	64,866
Costos fijos de producción	-	105,666	105,666	105,666	105,666	105,666
Gastos fijos de ventas	-	45,666	45,666	45,666	45,666	45,666
Amortización préstamo	-	105,666	-	-	-	-
Intereses préstamo	-	19,020	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta 31%	-	-	127,637	133,533	133,895	104,122
Total de Egresos	389,300	415,836	418,787	424,683	425,045	395,272
Saldo final de caja	194,619	668,449	1,033,663	1,392,980	1,653,935	1,846,663

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se puede observar que el proyecto tendrá disponibilidad, solvencia y liquidez al finalizar cada año productivo, el saldo final de caja muestra una tendencia al alza al tener en el año seis la cantidad de Q1, 846,663.00.

- **Estado de situación financiera**

Se detallan los movimientos de activo, pasivo y capital proyectado.

Cuadro 22
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Estado de Situación Financiera Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresada en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Activo						
Activo corriente	194,619	668,449	1,033,663	1,392,980	1,653,935	1,846,663
Efectivo	194,619	668,449	1,033,663	1,392,980	1,653,935	1,846,663
Activo no corriente	389,300	327,202	265,103	204,171	145,199	94,218
Inversión en plantación	334,873	334,873	334,873	334,873	334,873	334,873
(-)Amortización acumulada	-	50,231	100,462	150,693	200,924	251,155
Equipo agrícola	37,800	37,800	37,800	37,800	37,800	-
(-)Depreciación acumulada	7,560	15,120	22,680	30,240	37,800	-
Instalaciones	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
(-)Depreciación acumulada	750	1,500	2,250	3,000	3,750	4,500
Herramientas	7,840	7,840	7,840	7,840	-	-
(-)Depreciación acumulada	1,960	3,920	5,880	7,840	-	-
Mobiliario y equipo	1,155	1,155	1,155	1,155	1,155	-
(-)Depreciación acumulada	231	462	693	924	1,155	-
Equipo de computación	3,500	3,500	3,500	-	-	-
(-)Depreciación acumulada	1,167	2,333	3,500	-	-	-
Gastos de organización	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	-
(-)Amortización acumulada	200	400	600	800	1,000	-
Total del activo	583,919	995,651	1,298,766	1,597,150	1,799,134	1,940,881
Pasivo y Patrimonio	-	127,637	133,533	133,895	104,122	76,219
ISR por pagar	-	127,637	133,533	133,895	104,122	76,219
Patrimonio	583,919	868,014	1,165,233	1,463,256	1,695,012	1,864,662
Aportaciones asociados	583,919	583,919	583,919	583,919	583,919	583,919
Utilidad del ejercicio	-	284,095	297,219	298,023	231,756	169,650
Utilidad no distribuida	-	-	284,095	581,313	879,337	1,111,093
Total pasivo y patrimonio	583,919	995,651	1,298,766	1,597,151	1,799,134	1,940,881

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el estado de situación financiera el rubro que más influye es el de caja, éste aumenta cada año, debido a que la erogación disminuye, lo que genera mayor liquidez, que permite la disponibilidad de efectivo para el desarrollo de las eventualidades.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Mide los resultados de un proyecto y el riesgo de la inversión, con la finalidad de determinar si este es rentable y si las expectativas de ganancia de los inversionistas se cumplen.

3.8.1 Punto de equilibrio

Es el nivel de ventas necesario para cubrir los costos y gastos del proyecto.

- **Punto de equilibrio en valores**

Para poder cubrir los costos y gastos fijos del proyecto, se deberá lograr un valor en ventas de Q.328,745.03. A continuación se detalla el cálculo según la fórmula:

$$\text{P.E.V} \quad \frac{\text{Gastos fijos}}{\text{Ganancia marginal}} = \frac{297,316}{0.90439796} = 328,745.03$$

- **Punto de equilibrio en unidades**

Para alcanzar el punto de equilibrio en valores se debe vender un total de 1,589 quintales de piña. A continuación se detalla el cálculo según la fórmula:

$$\text{P.E.U} \quad \frac{\text{P.E.V}}{\text{Precio de venta}} = \frac{328,745.03}{200} = 1,643.73$$

Para no tener pérdidas se deberá vender 1,644 quintales de piña al año, por lo tanto si es factible, debido que se proyecta vender 3,920 quintales, esto da un margen de 2,276 quintales que generarán las utilidades.

3.8.2 Tasa de retorno mínima aceptada -TREMA-

Es el rendimiento mínimo que los inversionistas de la Asociación esperan obtener en la ejecución del proyecto y es del 18%, esta tasa establece el límite inferior en que se acepta una inversión.

3.8.3 Valor actual neto -VAN-

Es un método de evaluación que toma en cuenta la importancia de los flujos de efectivo en función del tiempo. Consiste en encontrar la diferencia entre el valor actualizado de las corrientes de ingresos y el valor actualizado de las corrientes de egresos en donde incluye la totalidad de la inversión. En el siguiente cuadro se actualizan los ingresos y egresos del proyecto.

Cuadro 23
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Valor Actual Neto
Años: 2 al 6
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 18%	Valor actual neto
1	689,585	-	689,585	-689,585	1.00000	-689,585
2	-	784,000	437,807	346,193	0.84746	293,384
3	-	784,000	424,683	359,317	0.71818	258,056
4	-	784,000	425,045	358,955	0.60863	218,471
5	-	686,000	395,272	290,728	0.51579	149,954
6	-	682,218	367,369	314,849	0.43711	137,623
	689,585	3,720,218	2,739,761	980,457		367,904

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se observa que el VAN fue positivo después de aplicar el factor de actualización, por lo tanto según los criterios de aceptación, el proyecto de producción de piña es viable y es aconsejable la inversión.

3.8.4 Relación beneficio costo

Se le conoce también con el nombre de índice de deseabilidad (ID), es el resultado de dividir los flujos netos actualizados positivos entre los flujos netos actualizados negativos, en donde incluye la inversión total. Si el resultado es igual o mayor que la unidad, el proyecto de inversión deberá aceptarse, de lo contrario deberá rechazarse.

Cuadro 24
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Relación Beneficio Costo
Años: 2 al 6
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	TREMA 18%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
1	689,585	-	689,585	1.00000	-	689,585
2	-	784,000	437,807	0.84746	664,407	371,023
3	-	784,000	424,683	0.71818	563,057	305,001
4	-	784,000	425,045	0.60863	477,167	258,695
5	-	686,000	395,272	0.51579	353,831	203,877
6	-	682,218	367,369	0.43711	298,204	160,581
	689,585	3,720,218	2,739,761		2,356,665	1,988,761

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Luego del cálculo de la actualización, se efectúa la siguiente operación:

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{2,356,665}{1,988,761} = 1.18$$

La relación beneficio costo supera la unidad y según criterios de aceptación la inversión es viable. El resultado de la relación de los ingresos y egresos actualizados es de Q 1.18, este resultado indica que por cada quetzal que se invierte en el proyecto genera una utilidad de Q 0.18 centavos.

3.8.5 Tasa interna de retorno

Es el rendimiento real que genera un proyecto en el tiempo que se realice, es de vital importancia dado que iguala el valor actual de los flujos netos de fondos con la inversión total de un proyecto.

Cuadro 25
Municipio de La Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Tasa Interna de Retorno
Años: 2 al 6
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	40.533%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa Descuento 40.534%	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 40.5332%	Flujo neto de fondos actualizado
1	-689,585	1.000000	-689,585.32	1.0000000	-689,585.32	1.000000	-689,585.32
2	346,193	0.711577	246,343.07	0.7115716	246,341.31	0.712440	246,641.98
3	359,317	0.506341	181,937.05	0.5063341	181,934.46	0.507571	182,378.85
4	358,955	0.360301	129,331.86	0.3602930	129,329.10	0.361614	129,803.23
5	290,728	0.256382	74,537.23	0.2563742	74,535.11	0.257628	74,899.67
6	314,849	0.182435	57,439.46	0.1824286	57,437.42	0.183545	57,788.80
	<u>980,457</u>		<u>3.36</u>		<u>-7.91</u>		<u>1,927.22</u>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se obtuvo que el proyecto logra cubrir el requerimiento de la TREMA que era del 18%, además genera un 22% adicional a las expectativas, por lo que se puede comprobar que el proyecto de piña es viable para su ejecución.

3.8.6 Período de recuperación de la inversión

Es el tiempo necesario para que los flujos de caja, reintegren lo invertido por los asociados. El proyecto propuesto contará con una inversión de 20 asociados que aportarán Q 689,585.32, a continuación se determinará el tiempo que transcurrirá para recuperarlo, como el primer año del proyecto no genera ventas se le sumará un año.

Total de la inversión	689,585.32
(-) Flujo neto acumulado año 2	551,440.04
Diferencia = costo no recuperado	<u>138,145.28</u>

Costo no recuperado	138,145.28	= 0.63232681
Flujo neto actualizado año 3	<u>218,471.33</u>	

$0.632327 \times 360 / 30 = 7.587922$ meses

$0.587922 \times 30 = 18$ días

El tiempo que transcurrirá para recuperar la inversión total del proyecto será de dos años, siete meses y dieciocho días.

3.9 IMPACTO SOCIAL

La ejecución del proyecto de producción de piña a través de la creación de la Asociación de productores de piña brindará un bienestar socioeconómico a las veinte familias de los asociados y a la población del Municipio, dado que al diversificar la actividad agrícola, contribuirá a disminuir los índices de desempleo de La Gomera pues generará 1,360 jornales en total, ingresos para el jefe de ventas y el administrador así como honorarios para un contador. Además las utilidades obtenidas podrán utilizarse para la creación de nuevos proyectos en beneficio de la comunidad.

CAPÍTULO IV
ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PIÑA

La tarea fundamental de cualquier proyecto es alcanzar el objetivo para lo que fue creado, ello implica emplear los recursos organizacionales con eficiencia y eficacia. Una organización empresarial adecuada es fundamental para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto.

A continuación se procede al análisis de la estructura jurídico legal en la que operará la organización propuesta, se tomará en cuenta la legislación tributaria, comercial, civil y laboral, esto con el fin de cumplir cada norma y evitar inconvenientes durante su operación e implementación. De igual forma se determinará la estructura organizacional necesaria.

4.1 SITUACIÓN ACTUAL

Las unidades productivas agrícolas de La Gomera en su mayoría son de tipo familiar, donde la responsabilidad de dirigir, coordinar y supervisar las actividades recae en el jefe de hogar, no existe una organización empresarial que amplíe los beneficios económicos y sociales de los productores.

Por tal razón es necesaria la formación de una organización social que reduzca costos de producción y comercialización, genere conocimientos y agregue valor a los productos.

4.2 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

Para el proyecto se propone la creación de una Asociación que cumpla con los requisitos legales de Guatemala, y en la cual pueda participar cualquier habitante del Municipio que quiera contribuir con el desarrollo social de la comunidad.

La organización a desarrollar será una Asociación no lucrativa y estará conformada por 20 miembros, que realizarán un aporte individual para la puesta en marcha de la misma. El fin de esta organización será obtener representación legal, asistencia técnica y crediticia, además del desarrollo económico y social de la comunidad a través de la diversificación del cultivo.

4.2.1 Tipo y denominación

La organización propuesta se denominará Asociación de productores de piña “ASOPRIÑA”, y será una organización privada que trabajará para mejorar de manera continua los procesos productivos y satisfacer las necesidades del mercado. La Asociación estará formada por 20 agricultores que proporcionarán un aporte inicial de Q 29,196.00.

4.2.2 Localización

Debido a la topografía plana, condiciones climáticas favorables, infraestructura vial en buenas condiciones, facilidad de transporte y la disponibilidad de mano de obra, se ubicará la Asociación en el parcelamiento San José Nuevo Mundo, el cual se localiza a 5 kilómetros de la cabecera municipal. Esta Asociación tendrá una oficina administrativa anexa a la bodega, la cual estará equipada con el mobiliario y equipo necesario para cumplir con la administración del proyecto.

4.2.3 Justificación

Los pequeños productores organizados en asociaciones tienen mayores oportunidades de mercado, mayor acceso a información y capacitación, niveles tecnológicos superiores; esto da como resultado altos estándares en prácticas agrícolas y beneficios económicos más rentables. Se propone la creación de una Asociación de productores de piña en el Municipio al considerar que es el tipo de organización más adecuado para aumentar la competitividad de los agricultores ya que fortalece a los mismos al ser parte de una sociedad que generen mejores

condiciones en contratos agrícolas, precios de insumos, semillas, fertilizantes y equipos más competitivos.

La Asociación propuesta impulsará la autogestión a través de la capacitación de los agricultores, además dispondrá de servicios técnicos, empresariales y financieros; fijará una visión empresarial común con reglas claras y definidas, además de expandir su capacidad de negociación en nichos de mercados internacionales.

4.2.4 Objetivos

La organización propuesta busca convertir la producción de piña en una actividad agrícola importante para el Municipio. Para lo cual se presentan los siguientes objetivos:

- **General**

Contribuir al desarrollo económico y social del Parcelamiento Nuevo Mundo, generar fuentes de empleo y diversificar la producción agrícola mediante la creación de una organización eficiente que logre captar nuevos mercados para la piña, a través del uso racional y equilibrado de los recursos disponibles.

- **Específicos**

- Fomentar la organización empresarial entre agricultores.
- Planificar, organizar y coordinar la producción y comercialización del cultivo.
- Crear programas de capacitación para mejorar las técnicas de cultivo y poder producir frutos competitivos en el mercado internacional.
- Adquirir insumos, herramientas y equipo de buena calidad a precios competitivos.
- Obtener créditos con las mayores facilidades económicas.

- Representar ante las autoridades los intereses comunes de los asociados y proponer las medidas más adecuadas que protejan y defiendan los intereses comunes.

4.2.5 Marco jurídico

La normativa que regirá el funcionamiento de la Asociación se divide en interna y externa, las que se detallan a continuación.

- **Normas internas**

Son las normas y reglamentos autorizados por la Asociación mediante Asamblea General, estarán a cargo del administrador y servirán como base para el desarrollo de las actividades.

- Elección por votación de junta directiva en asamblea general.
- Elección de un representante legal, el cual actuará en nombre de la Asociación.
- Manual de organización, el cual deberá ser leído y comprendido por los miembros de la Asociación, servirá de guía para la ejecución de cada actividad.
- Reglamento de normas internas, el cual servirá como base para las relaciones interpersonales dentro de la organización.
- Políticas de precios.

- **Normas externas**

Están constituidas por la normativa legal vigente en el país, las cuales son obligatorias para el goce de derechos y obligaciones de la Asociación.

- Asamblea Nacional Constituyente de 1985. Constitución Política de la República de Guatemala. Artículo 34.

- Presidente Constitucional de la República. Acuerdo Gubernativo No. 512-98. Reglamento de Inscripción de Asociaciones Civiles.
- Código Municipal. Decreto 12-2002. Artículos 18 y 19.
- Jefe de Gobierno de la República de Guatemala. Código Civil. Decreto Ley No. 106. Artículo 15, inciso 3. Artículo 18.
- Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y El Combate a la Defraudación y al Contrabando. Decreto 04-2012.
- Ley de Actualización Tributaria. Decreto 10-2012.
- Código de Trabajo - Decreto 1441 del Congreso de la República.
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social. Decreto 295. Acuerdo 97. Artículo 2.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado. Decreto 27-92. Artículo 7, numeral 2 y 9.

4.2.6 Funciones generales

La Asociación tendrá que planificar, organizar, producir y fomentar actividades que promuevan la producción de piña de sus asociados, con el fin de mejorar las técnicas y procesos de cultivo para abrirse mercado en la comercialización del producto en la región.

Dentro de las funciones generales de la Asociación están:

- Asesorar, apoyar y capacitar a los productores de piña asociados.
- Representar y defender los derechos e intereses de los socios, ante entidades públicas y privadas.
- Promover la piña de los asociados y velar por la calidad de la misma.
- Gestionar financiamiento externo a través de instituciones públicas y privadas.
- Seleccionar y contratar al personal, que velará por el buen funcionamiento de la Asociación.

- Producir piña de calidad, a precios accesibles, que permitan competir en mercados internacionales.
- Incentivar a la población a participar en la Asociación de Productores de Piña “ASOPRIÑA”.

4.2.7 Diseño organizacional

Para el buen funcionamiento de la Asociación se dividirá el trabajo, para contribuir a la especialización en cada unidad, se separa el trabajo manual del intelectual. La departamentalización estará conformada por producción y comercialización, las finanzas las llevará una entidad subcontratada derivado al tamaño de la organización, no requiere aún la formación del departamento, pero si tiene que llevar una contabilidad formal para el pago de impuestos y medición de resultados

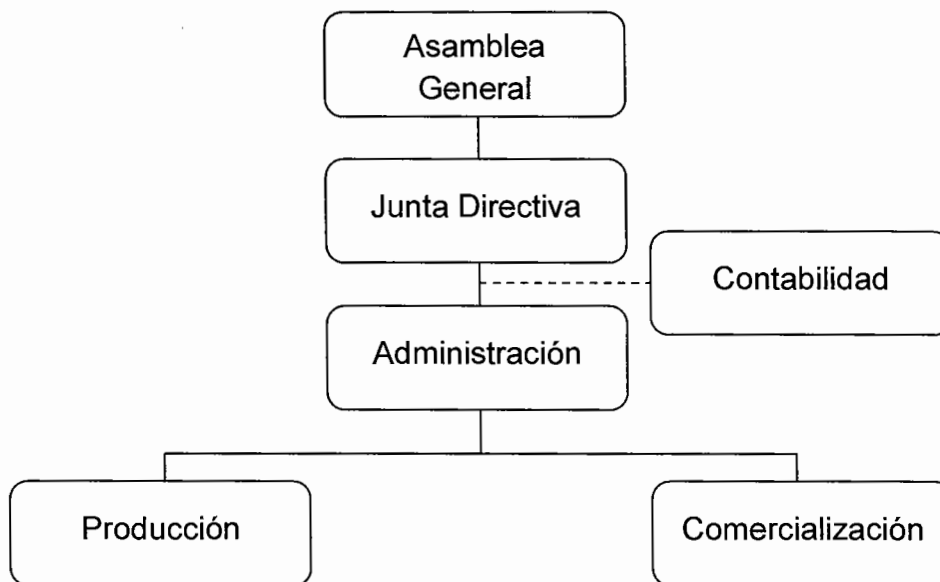
Es importante mencionar que existirán los tres niveles jerárquicos: estratégico, táctico y operativo.

4.2.8 Estructura organizacional

La estructura representa de manera gráfica como se realizará la división de trabajo, y como se coordinarán de manera formal las tareas de la organización. La estructura permitirá un desarrollo óptimo en el trabajo, tanto administrativo como operativo.

A continuación se presenta la estructura organizacional que se recomienda para pequeñas organizaciones, como lo es la Asociación de productores de piña “ASOPRIÑA”.

Gráfica 6
Municipio de la Gómera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Estructura Organizacional "ASOPRIÑA"
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la estructura organizacional planteada se observa que existirán los tres niveles jerárquicos; el nivel estratégico estará a cargo de la Asamblea General y la Junta Directiva, el táctico por el administrador y el operativo por los departamentos de producción y comercialización.

Las líneas de autoridad y responsabilidad son de manera descendente, y se tendrá una división de trabajo en el departamento de producción y comercialización.

4.2.8.1 Sistema de la organización

Para el desarrollo del proyecto se propone el sistema de organización funcional o de Taylor, el cual se adapta a la Asociación debido a que el trabajo se dividirá

y se establecerá la especialización a manera que cada colaborador tenga el menor número de tareas y alcance su máxima eficiencia .

4.2.8.2 Funciones básicas de las unidades administrativas

La Asociación tiene diversos órganos necesarios para la consecución de los objetivos, a continuación se detallan las funciones básicas de cada unidad.

- **Asamblea General**

Es el órgano supremo de la organización que estará compuesto por los socios que participarán en dicho proyecto, los cuales deberán reunirse de manera ordinaria o extraordinaria, esto dependerá de los asuntos a tratar, para la toma de decisiones.

Los acuerdos y resoluciones de la asamblea general, serán democráticos, obtenidos mediante votos y tendrán que estar presentes como mínimo el 50% de los socios.

- **Junta Directiva**

Se encargará de hacer cumplir los estatutos y acuerdos aprobados por la asamblea general. Supervisa el funcionamiento adecuado de la administración y comunica las decisiones tomadas. Además tiene como función convocar a Asamblea General de la Asociación.

- **Administración**

Ejecuta las decisiones tomadas por la asamblea general y junta directiva, se encargará de planificar, organizar, integrar, dirigir y controlar todas las funciones del nivel operativo. Una de sus principales funciones es reportar a junta directiva los resultados obtenidos en la producción y comercialización de la piña, así como elaborar sondeos de los precios de mercado.

- **Departamento de producción**

Está integrado por el jefe de producción y los jornaleros, este departamento se encarga del proceso productivo de la piña, velará por la calidad del fruto y por lograr satisfacer el volumen esperado. Formulará un programa para el requerimiento de insumos necesarios para la producción.

- **Departamento de comercialización**

Establecerán las negociaciones que generen mejores beneficios a la Asociación y determinarán los canales y técnicas de comercialización que mejor se adapten. Definirán las políticas y procedimientos de ventas, así como los márgenes de comercialización. Realizarán investigaciones de mercado de nuevos productos relacionados con la producción agrícola.

4.3 RECURSOS NECESARIOS

Para el desarrollo del proyecto se consideran tres tipos de recursos: humanos, físicos y financieros.

4.3.1 Humanos

La Asociación estará conformada por 20 productores de piña, quienes participarán con su fuerza laboral en el proceso productivo y administrativo. Dentro de los puestos se mencionan: un administrador que será el gerente general, un encargado de producción y uno de comercialización, además de un contador general subcontratado.

4.3.2 Físicos

Se alquilarán las instalaciones necesarias para realizar las actividades administrativas de la organización que cumplan con las normas de higiene y seguridad básicas, se contempla la creación de un centro de acopio primario para almacenar de manera temporal la piña.

4.3.3 Financieros

La cantidad monetaria necesaria para la ejecución del proyecto es de Q689,585.00, se obtendrá financiamiento a través de un préstamo fiduciario del Banco de Desarrollo Rural por un monto de Q 105,666.00 este se realizará en el segundo año , el resto será financiado por 20 asociados con un aporte inicial de Q 29,196.00 cada uno.

4.4 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

En este apartado se describe la contribución social, económica y cultural que brindará a la comunidad San José Nuevo Mundo la Asociación de agricultores de Piña. El principal objetivo de la organización es ayudar al crecimiento empresarial y económico de los habitantes, orientada hacia la generación de empleo y mejorar la calidad de vida de los mismos.

4.4.1 Social

La Asociación tiene como fin promover en los agricultores del Municipio la educación. Brindará programas de capacitación en temas agrícolas y proporcionará información a través de folletos que divulguen las principales técnicas de cultivo, de riego, etc. Esto tendrá un impacto social en el Municipio dado que los agricultores y la población en general tendrán la oportunidad de interactuar y compartir ideas, iniciativas que serán de beneficio a la comunidad.

4.4.2 Económica

La organización propuesta buscará el bienestar de la población del Municipio, mediante la ejecución del proyecto se incrementará el nivel de ingresos de los agricultores, se generarán nuevas fuentes de empleo y se buscarán mejores canales de comercialización que amplíen los márgenes de utilidad obtenidos. Se buscará la disminución de costos, a través de mejores precios en insumos y el aumento del rendimiento de la producción.

4.4.3 Cultural

Se desarrollarán cursos sobre la problemática o necesidades que la comunidad exponga, también se realizarán eventos deportivos, se planificarán visitas guiadas a diferentes parcelas productoras de piña dirigidas a los niños dándoles conocimientos de las buenas prácticas agrícolas.

4.5 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

El éxito que puede tener la organización en el alcance de sus objetivos, depende en gran medida de las estrategias y planes de acción utilizados por sus dirigentes. Un buen dirigente toma en cuenta el proceso administrativo integrado por: planificación, organización, dirección y control.

4.5.1 Planeación

Las estrategias a seguir y los cursos de acción a tomar, así como los medios a utilizar serán establecidos por la junta directiva, también se encargará de fijar objetivos operativos y administrativos que estén acorde con la planificación efectuada.

La Asociación debe seguir los planes de acción para alcanzar los objetivos, pero estos no serán rígidos, pueden ser flexibles y pueden tomar nuevos cursos de acción que se ajusten de mejor manera al cumplimiento del objetivo general.

Cada departamento tiene distintas funciones y planes, pero estos deben estar integrados al plan general de la Asociación, el enfoque debe ser el mismo y deben estar en armonía. Los planes deberán ser precisos, con base a datos reales y exactos, nunca en opiniones subjetivas.

A continuación se presenta la misión y visión de la Asociación de productores de piña "ASOPRIÑA"

4.5.1.1 Misión

Somos una organización privada comprometida a producir piña de calidad, brindamos apoyo a los productores del municipio de la Gomera, para incrementar el desarrollo tecnológico del sector e incentivar las condiciones de competencia de los asociados a nivel internacional.

4.5.1.2 Visión

Ser una organización que fomente el desarrollo y difusión del cultivo de piña a nivel nacional, a través de un agro limpio y ordenado, para obtener frutos de calidad certificados por manejar de manera adecuada los recursos renovables utilizados por la agricultura y desarrollar buenas prácticas agrícolas.

4.5.2 Organización

La coordinación de las atribuciones que tiene cada integrante de la Asociación, las jerarquías y procedimientos, tienen el propósito de aprovechar de manera específica los recursos materiales, humanos y financieros.

El sistema de organización propuesto es el funcional o de Taylor, cada persona estará involucrada en el ámbito donde posea mayores capacidades, con el fin de tener una mayor especialización y por ende ser más productivos.

Cada puesto superior tiene una participación proporcional en el mando, para lo cual se otorgan facultades y se exigen responsabilidades precisas. La toma de decisiones será descentralizada, cada departamento tendrá un encargado que tomará la responsabilidad y mando para el logro de objetivos por unidad, la gerencia o administración será la encargada de coordinar todas las funciones de los departamentos. Las funciones y responsabilidades de cada integrante de la Asociación deben estar definidas de manera clara, así como el perfil requerido para cada puesto. Por tal razón debe existir un manual de organización.

4.5.3 Integración

Después de realizar los planes, y definir la organización se deben obtener los recursos materiales y humanos necesarios para el funcionamiento de la Asociación. Se encontrará al hombre adecuado para el puesto adecuado, esto se consigue si las personas reclutadas cumplen con todos los requisitos específicos del perfil. Además para que las personas contratadas cumplan con sus obligaciones se proveerá de suministros, equipo e instalaciones necesarios para el buen desarrollo de sus funciones.

4.5.3.1 Reclutamiento

Se realizará una convocatoria a los habitantes de la comunidad que deseen entrevistarse para optar a una plaza en la Asociación. Se pondrá un anuncio llamativo en carteleras de farmacias, centros de salud y supermercados del Municipio, este contendrá los requisitos mínimos y lo que se ofrece.

4.5.3.2 Selección

Se recibirán hojas de vida y se seleccionarán a los que cumplan con los requisitos mínimos para ser entrevistados a continuación. Se favorecerá a la persona que cumpla tanto con el perfil académico, que cuente con la experiencia, habilidades y destrezas necesarias.

4.5.3.3 Inducción

Al personal de reciente ingreso la Asociación otorgará una capacitación que ayude a conocer la organización, que sirva también para identificar las diferentes áreas de trabajo. También se explicarán y darán por escrito las atribuciones y responsabilidades.

Capacitación y desarrollo: se tendrán capacitaciones constantes con temas específicos correspondientes a cada área. Se coordinará con instituciones que

brinden asesoría técnica que permita desarrollar mejores competencias laborales.

4.5.4 Dirección

La administración o gerencia será la responsable de hacer que todos los miembros del grupo de trabajo se propongan lograr los objetivos. Este coordinará, dirigirá y comunicará a los sub-alternos, el desempeño de sus funciones y sus resultados.

El principal reto que afronta el administrador es lograr que se persiga el interés común, por ello se debe impersonalizar las órdenes, haciéndolas ver como una exigencia que demanda la organización. El líder deberá tener una habilidad de negociación derivado a que tendrá que resolver conflictos y sacar el máximo provecho de los mismos.

Dentro de la dirección está la motivación, y esta se logra al tener una relación de apoyo con todos los integrantes de la Asociación, también se da mediante la relación de recompensas y rendimiento; derivado a que se reconoce la labor realizada. Un personal motivado aporta ideas a la organización y estas deben tomarse en cuenta.

Otro factor que contribuye a la motivación es la capacitación constante y la comunicación debe ser en doble vía, clara y precisa.

4.5.5 Control

Es la última fase del proceso administrativo, se mide, supervisa y evalúan los resultados obtenidos con respecto a las metas y objetivos fijados al corto, mediano y largo plazo. Es de vital importancia para diseñar sistemas de retroalimentación de la información, establece si hay desviaciones y mide su

importancia para reevaluar las estrategias y tomar nuevos planes de acción si son necesarios.

La administración deberá realizar evaluaciones del desempeño y verificar si se han cumplido los objetivos, de no ser así deberá puntualizar en acciones correctivas lo antes posible. Estas acciones pueden ser programas de capacitación, programas de mercadeo, asesoría técnica y de producción, etc.

El proceso administrativo es cíclico, debido a que cada fase se encuentra relacionada en una interacción dinámica. El control es tan importante como la planeación pues es en esta donde se evalúan los resultados del proceso, y se volverá a la etapa inicial para modificar, ajustar o complementar los planes para empezar de nuevo el ciclo.

CONCLUSIONES

Como resultado de la investigación y después de elaborar el diagnóstico en el municipio de La Gomera, departamento de Escuintla, se presentan las siguientes conclusiones.

1. La cobertura de servicios básicos como la educación, salud, agua entubada, drenajes y alcantarillados son deficientes, la falta de infraestructura educativa que imparta diversificado provoca que los adolescentes no se inscriban a una carrera de nivel medio, los centros de salud no tienen la capacidad para atender enfermedades mayores, las personas tienen que acudir al hospital de Escuintla, el agua entubada y los drenajes son escasos en el área rural del Municipio lo que provoca enfermedades.
2. La situación socioeconómica del Municipio está basada en las actividades agrícolas de las grandes industrias de Caña de Azúcar, Palma Africana y Banano. Estas unidades productivas generan fuentes de empleo temporal y en menor proporción permanente; cuando no están en tiempo de cosecha o de siembra la economía en la zona parece detenerse y la población experimenta una recesión que provoca que se eleven los índices de delincuencia.
3. Los agricultores del Municipio cultivan el plátano en pequeñas cantidades para obtener ingresos monetarios extraordinarios a sus salarios, estos cultivan en Microfincas y Fincas Subfamiliares, actúan en forma independiente y el proceso de comercialización lo realizan de una forma empírica, por tal razón no se logra la eficiencia deseada. Utilizan herramientas rudimentarias para el proceso productivo y no utilizan sistemas de riego que ayuden a mejorar el rendimiento de la producción.

4. Se determinó que el municipio de La Gomera posee las condiciones de suelo necesarias para la diversificación de cultivos, sin embargo los agricultores no tienen conocimiento de las potencialidades productivas que pueden desarrollar a corto ó largo plazo.
5. El Municipio cuenta con diversidad de recursos turísticos atractivos para los visitantes, pero estos no son explotados de la forma adecuada, no poseen infraestructura que albergue de una manera cómoda al turista y carecen de una fuente de divulgación que atraiga a las personas.
6. Los recursos naturales, clima y características del suelo de La Gomera, son aptos para la diversificación de cultivos. Se tiene como potencialidad la producción de Piña, dado que no existen productores de este fruto.

RECOMENDACIONES

Con base a las conclusiones descritas anteriormente se hacen las siguientes recomendaciones:

1. Que los COCODES organicen a la comunidad y soliciten a la Municipalidad y organizaciones sociales apoyo para desarrollar proyectos que amplíen los servicios de educación, salud, agua entubada, drenajes y alcantarillados. Esto con el fin de disminuir el déficit de cobertura de los servicios básicos.
2. Que los pobladores del Municipio, por medio del COCODE, implementen capacitaciones técnicas sobre procesos productivos de nuevos productos. También que los líderes comunitarios gestionen mediante entidades gubernamentales y organismos internacionales, programas y proyectos productivos que generen empleos e ingresos.
3. Que los productores de plátano del municipio de La Gomera establezcan una organización formal que adquiera personería jurídica como lo es una cooperativa y puedan obtener financiamiento para invertir en herramientas tecnológicas que mejoren el rendimiento de la producción. Además se podrá construir un centro de acopio que reunirá el plátano en grandes cantidades y se podrá comercializar de manera directa a la central de mayoreo –CENMA- de Guatemala, esto incrementará el margen de utilidad del producto.
4. Que los COCODES busquen el apoyo del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación y de organizaciones dedicadas al desarrollo sustentable de las comunidades como lo es la Asociación para el Desarrollo Sostenible –ADES– , para formular, ejecutar y evaluar proyectos de

agricultura, además de organizar capacitaciones para mejorar las técnicas y conservación de suelos y diversificación de cultivos.

5. Que la Municipalidad realice una campaña publicitaria con apoyo del Instituto Guatemalteco de Turismo y promocióne los lugares atractivos del Municipio, que busque a inversionistas dispuestos a contribuir con el desarrollo de la comunidad.

6. Que los habitantes del Parcelamiento Nuevo Mundo del municipio de La Gomera implementen el proyecto de producción de piña, mediante la aplicación del estudio de mercado, técnico, financiero y administrativo legal propuesto en este informe, organizándose mediante una Asociación que comercialice la piña con acopiadores que trasladan el producto a El Salvador, esto con el fin de obtener mejores oportunidades de negocio y mayores rentabilidades.

BIBLIOGRAFÍA

1. Aguilar Catalán, J.A. 2012. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. 4a. ed. Guatemala, Ediciones Renacer.126 p.
2. Congreso de La República de Guatemala. Ley de los Consejos de Desarrollo Humano y Social, Decreto Número 11-2002.
3. Dirección General de Estadísticas y Censos –DIGESTYC-, SV. Estimaciones y Proyecciones de Población a Largo Plazo, 1950-2100. El Salvador, 130 p.
4. Freeman, M., Gilbert, D., y Stoner, J. 1996. Administración. 6ta. Ed. México, Pearson Educación. 659 p.
5. Instituto Nacional De Estadística –INE-. GT. 1979. Censo Agropecuario.
6. Instituto Nacional De Estadística –INE-. GT. 2003. Censo Agropecuario.
7. Instituto Nacional De Estadística. –INE-, GT. 1994. X Censo Nacional de Población y V de Habitación. 125 p.
8. Instituto Nacional De Estadística –INE-. GT. 2002. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación.
9. Instituto Nacional De Estadística –INE-. GT. 2006. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI-. Resultados por Departamento, Escuintla, Guatemala.

10. Instituto Nacional de Estadística –INE-. GT. 2011. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI-. Guatemala, 13 p.
11. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura -IICA-. NCA 1983. Guía Técnica para el Cultivo del Plátano. Nicaragua, 36 p.
12. Instituto Nacional de Estadística –INE-. GT. 2011. Pobreza y Desarrollo “Un enfoque departamental”, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida – ENCOVI-. Guatemala, 11 p.
13. Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación -FAOSTAT-. Importaciones y Exportaciones por País. Consultado el 02 Mayo 2013. Disponible en: <http://faostat.fao.org/site/342/default.aspx>.
14. Plantas medicinales. Consultado el 19 de junio de 2012, Disponible en: <http://www.plantasparacurar.com/tag/caracteristicas-del-platano>
15. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. 2005. Informe Nacional de Desarrollo Humano. Guatemala, 328 p.
16. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia SEGEPLAN, GT. 2011. Plan de desarrollo departamental 2011-2025. Escuintla, 103 p.
17. Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN- GT. 2008. Tercer Censo de Talla a Escolares del 2008. Guatemala, 10 p.
18. Simmos, S., Tarano, J. M. y Pinto, J. H. 1959. Clasificación de Reconocimiento de Suelos de la Republica de Guatemala. Talleres Ministerio de Educación. 78 p.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN
ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE PIÑA, “ASOPRIÑA”
MUNICIPIO DE LA GOMERA
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

ÍNDICE

No.	Descripción	Página
	INTRODUCCIÓN	i
1	JUSTIFICACIÓN DEL MANUAL	1
2	OBJETIVOS DEL MANUAL	1
3	ÁMBITO DE APLICACIÓN	1
4	NORMAS DE APLICACIÓN	1
5	MISIÓN Y VISIÓN DE LA ASOCIACIÓN	2
6	FUNCIONES GENERALES DE LA ASOCIACIÓN	2
7	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	3
	Descripción técnica del cargo, Presidente	4
	Descripción técnica del cargo Vicepresidente	6
	Descripción técnica del cargo, Tesorero	8
	Descripción técnica del cargo, Secretario	10
	Descripción técnica del puesto, Administrador	12
	Descripción técnica del puesto, Jefe de comercialización	14
	Descripción técnica del puesto, Jefe de producción	16
	Descripción técnica del puesto, Jornalero	18

1. JUSTIFICACIÓN DEL MANUAL

Es necesario que la Asociación de productores de Piña "ASOPRIÑA", tenga un documento formal que estructure de manera adecuada la organización propuesta, que oriente al personal en la ejecución de sus labores; al mismo tiempo, delimite responsabilidades y evite duplicidades; servirá también como instrumento de apoyo para el control, evaluación y seguimiento de los objetivos de la empresa, así como medio de orientación, integración e información al personal de nuevo ingreso para facilitarle su incorporación a las distintas funciones operacionales que ejecutará.

2. OBJETIVOS DEL MANUAL

El manual de organización conlleva los siguientes objetivos:

- Proporcionar de forma clara y escrita las atribuciones de cada puesto, para establecer la responsabilidad y evitar duplicidad de funciones.
- Servir como guía para el desarrollo de todas las actividades por puesto de trabajo y departamento.
- Sentar la base para seleccionar y reclutar al personal, conforme a los perfiles deseados por la organización.
- Servir como medio de inducción al personal de nuevo ingreso, para facilitar su incorporación a la Asociación.

3. AMBITO DE APLICACIÓN

El presente manual deberá ser aplicado por los trabajadores de la Asociación de productores de piña "ASOPRIÑA", ubicada en el municipio de La Gomera, Escuintla.

4. NORMAS DE APLICACIÓN

- El presente manual deberá ser aprobado y revisado por Junta Directiva.

- Entrará en vigencia a partir de la aprobación del mismo y corresponderá al Administrador la responsabilidad de ejecutarlo.
- Cada departamento deberá tener un ejemplar y deberá distribuirlo al personal.
- La selección de personal deberá basarse en el perfil de puesto propuesto.
- El manual deberá ser revisado cada seis meses ó cada vez que ocurran cambios en la organización.

5. MISIÓN Y VISIÓN DE LA ASOCIACIÓN

- Misión

“Somos una organización privada comprometida a producir piña de calidad, brindamos apoyo a los productores del municipio de la Gomera, para incrementar el desarrollo tecnológico del sector e incentivar las condiciones de competencia de los asociados a nivel internacional.”

- Visión

“Ser una organización que fomente el desarrollo y difusión del cultivo de piña a nivel nacional, a través de un agro limpio y ordenado, para obtener frutos de calidad certificados por manejar de manera adecuada los recursos renovables utilizados por la agricultura y desarrollar buenas prácticas agrícolas.”

6. FUNCIONES GENERALES DE LA ASOCIACIÓN

Dentro de las funciones generales de la asociación están:

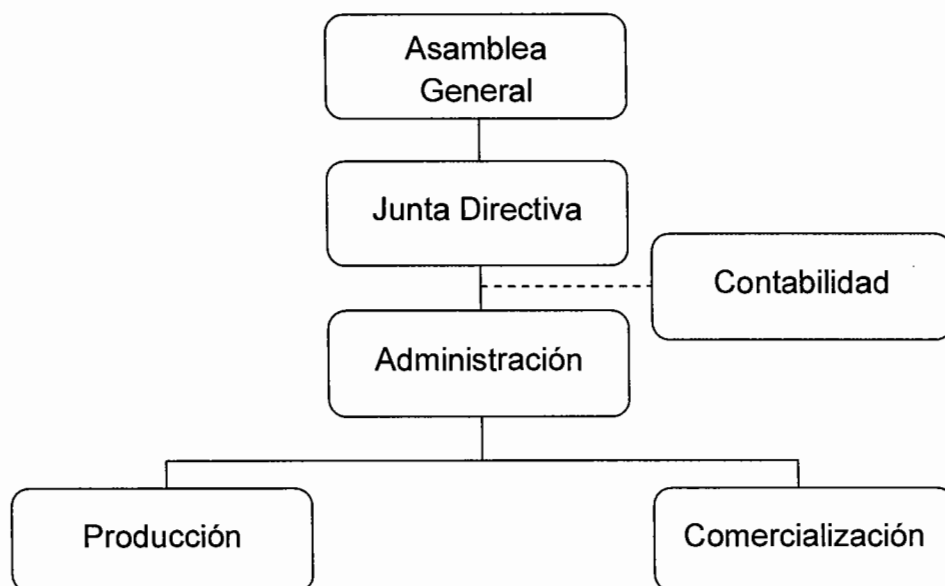
- Producir piña de calidad, a precios accesibles, que permitan competir en el mercado internacional.
- Asesorar, apoyar y capacitar a los productores de piña asociados.
- Representar y defender los derechos e intereses de los socios, ante entidades públicas y privadas.

- Promover la comercialización de la piña en el mercado centroamericano y velar por la calidad de la misma.
- Gestionar financiamientos a través de instituciones públicas y privadas.
- Seleccionar y contratar al personal, que velará por el buen funcionamiento de la organización.

7. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

El organigrama de la Asociación representa de forma gráfica la organización de la entidad.

Municipio de la Gomera, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Piña
Estructura organizacional
Asociación de Productores de Piña "ASOPRIÑA"



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

A continuación se presenta la descripción de puestos definida en la estructura organizacional de la Asociación.

Descripción Técnica del Cargo	
Fecha: Junio 2012	
I. Identificación	
Título del cargo:	Presidente
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Jefe inmediato superior:	Asamblea General
Subalternos:	Administrador
II. Descripción	
<p>a) Naturaleza del cargo Funciones a nivel estratégico, planificación, dirección, de las actividades organizacionales.</p> <p>b) Atribuciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cumplir y hacer que se cumplan las resoluciones de la Asamblea General aprobadas por Junta Directiva. • Informar a la Asamblea General sobre la situación financiera y administrativa de la entidad. • Establecer metas y objetivos, a corto, mediano y largo plazo. • Búsqueda e investigación de mercados objetivos. • Generar negociaciones en beneficio de la comercialización del cultivo. • Convocar las sesiones ordinarias y extraordinarias de Junta Directiva. • Representar de manera legal a la Asociación. <p>c) Relaciones de trabajo Asamblea General, Junta Directiva y Administración.</p>	

d) Autoridad

Toma decisiones en beneficio de la Asociación.

e) Responsabilidad

Velar por el cumplimiento de normas, políticas y objetivos de la organización para alcanzar objetivos comerciales y financieros.

III. Especificaciones del cargo**a) Educación**

Título o diploma a nivel medio. De preferencia con conocimientos en procesos agrícolas a nivel rural.

b) Experiencia

Un año en cargo similar, o capacitado en cultivo de piña y fertilización de suelos.

c) Habilidades y destrezas

Numérica, liderazgo y buenas relaciones interpersonales.

Capacidad para la resolución de conflictos.

d) Otros requisitos

Mayor de 30 años.

Ser miembro de la asociación.

Elaboró:

Ingrid Ixcoy Baten

Revisó:

Autorizó:

Descripción Técnica del Cargo	
Fecha: Junio 2012	
I. Identificación	
Título del cargo:	Vice Presidente
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Jefe inmediato superior:	Presidente
Subalternos:	Administración
II. Descripción	
<p>a) Naturaleza del cargo Funciones a nivel estratégico, planificación, dirección, de las actividades organizacionales, en coordinación con presidencia</p> <p>b) Atribuciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento a metas y objetivos, a corto, mediano y largo plazo. • Coordinar con presidencia para la ejecución de proyectos de comercialización. • Representa a la Asociación en ausencia del Presidente. • Apoyo y soporte a presidencia <p>c) Relaciones de trabajo Asamblea General, Junta Directiva y Administración.</p> <p>d) Autoridad Toma de decisiones en ausencia de presidencia.</p>	

e) Responsabilidad

Velar por el cumplimiento de normas, políticas y objetivos de la organización para alcanzar objetivos comerciales y financieros.

III. Especificaciones del cargo**a) Educación**

Título ó diploma a nivel medio.

b) Experiencia

Cultivo de piña, fertilización de suelos, dirección de personal.

c) Habilidades y destrezas

Numérica, liderazgo y buena comunicación

Capacidad para la resolución de conflictos.

Elaboró:

Ingrid Ixcoy Baten

Revisó:**Autorizó:**

Descripción Técnica del Cargo	
Fecha: Junio 2012	
I. Identificación	
Título del cargo:	Tesorero
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Jefe inmediato superior:	Presidente
Subalternos:	Ninguno
II. Descripción	
<p>a) Naturaleza del cargo Controlar ingresos y egresos de efectivo o equivalentes, establecer mecanismos de maximización de los recursos financieros</p>	
<p>b) Atribuciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presentación de informes financieros. • Llevar el control de caja chica. • Velar por el uso adecuado de los recursos financieros. • Búsqueda de los mejores oferentes para compra de insumos, herramientas y equipo de trabajo. • Controlar y autorizar el pago a proveedores, planillas y demás obligaciones. 	
<p>c) Relaciones de trabajo Presidencia y administración.</p>	
<p>d) Autoridad Para toma de decisiones a nivel financiero</p>	

e) Responsabilidad

Cuidar los recursos financieros de la organización.

III. Especificaciones del cargo**a) Educación**

Título de Perito Contador.

b) Experiencia

Dos años de experiencia progresiva de carácter financiero – contable.

c) Habilidades y destrezas

Numérica, poder de negociación.

Excelente comunicación de manera oral como escrita.

Efectuar cálculos con rapidez y precisión.

Elaboró:

Ingrid Ixcoy Baten

Revisó:**Autorizó:**

Descripción Técnica del Cargo	
Fecha: Junio 2012	
I. Identificación	
Título del cargo:	Secretario
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Jefe inmediato superior:	Presidente
Subalternos:	Ninguno
II. Descripción	
<p>a) Naturaleza del cargo Informar, comunicar, y registro de actas y cartas, necesarias para una comunicación formal.</p> <p>b) Atribuciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Información y divulgación de puntos, cambios y modificaciones a normas y procedimientos. • Actualización de libro de actas y registro de los miembros de la Asociación en orden cronológico con sus respectivas firmas. • Recibir la correspondencia que llegue a la organización y entregarla al destinatario. • Organizar y controlar el archivo general de la institución. • Ejecutar las tareas que le sean encomendadas por el Presidente. <p>c) Relaciones de trabajo Jefaturas y presidencia</p>	

d) Autoridad

Para toma de decisiones relacionadas a su cargo

e) Responsabilidad

Libro de actas, comunicación formal a todo el personal

III. Especificaciones del cargo**a) Educación**

Diversificado

b) Experiencia

En puestos similares

c) Habilidades y destrezas

Orden y buena redacción.

Elaboró:

Ingrid Ixcoy Baten

Revisó:**Autorizó:**

Descripción Técnica del Puesto	
Fecha: Junio 2012	
I. Identificación	
Título del puesto:	Administrador
Ubicación administrativa:	Administración
Jefe inmediato superior:	Junta Directiva
Subalternos:	Encargado de producción Encargado de comercialización Asesor contable
II. Descripción	
<p>a) Naturaleza del puesto Dirección y ejecución de planes establecidos por Junta Directiva. Sirve como canal de comunicación entre la Junta Directiva y las jefaturas de área.</p> <p>b) Atribuciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Velar por el cumplimiento de metas y objetivos • Delegar funciones al personal administrativo a su cargo. • Formular planes de trabajo a corto y mediano plazo. • Informar a la Junta Directiva sobre el avance de los objetivos establecidos. • Apoyo técnico, administrativo, financiero a cada una de las áreas relacionadas. • Apoyo en la comercialización y planes de expansión. • Análisis y revisión de estados financieros. • Tomar medidas de acción para re-direccionar estrategias que no alcancen las metas establecidas. 	

c) Relaciones de trabajo

Por la naturaleza de sus funciones deberá mantener relación estrecha con toda la organización.

d) Autoridad

Delega tareas a los departamentos de producción y comercialización.

e) Responsabilidad

Velar por el fiel cumplimiento de todas las operaciones organizacionales.

III. Especificaciones del puesto**a) Educación**

Diversificado.

b) Experiencia

Un año a nivel financiero- contable administrativo.

c) Habilidades y destrezas

Numérica, poder de negociación, buena comunicación.

Manejo de equipo de cómputo.

d) Otros requisitos

Mayor de 23 años.

Elaboró:

Ingrid Ixcoy Baten

Revisó:**Autorizó:**

Descripción Técnica del Puesto	
Fecha: Junio 2012	
I. Identificación	
Título del puesto:	Jefe de comercialización
Ubicación administrativa:	Administración
Jefe inmediato superior:	Administrador
Subalternos:	Personal del área de comercialización
II. Descripción	
<p>a) Naturaleza del puesto</p> <p>De carácter técnico – administrativo, dirige, organiza y controla las actividades de mercadeo del cultivo de piña, busca incrementar los beneficios a través de la búsqueda de nuevos canales de comercialización.</p>	
<p>b) Atribuciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cumplir con los volúmenes de venta establecidos. • Determinar los canales y técnicas de comercialización que mejor se adecuen a la Asociación. • Definir políticas y procedimientos de ventas. • Formular planes de trabajo a corto y mediano plazo, que permitan la expansión del proyecto. • Informar a la Administración sobre el avance de los planes de mercadeo. • Actualizar precios de venta en referencia a los del mercado. • Registrar los volúmenes de ventas mensuales y realizar estadísticas. 	
<p>c) Relaciones de trabajo</p> <p>Por la naturaleza de sus funciones deberá mantener relación estrecha con el Administrador, jefe de Producción y el personal que tenga a su cargo.</p>	

d) Autoridad

Delega tareas al departamento de comercialización, y puede fijar precios como crea conveniente.

e) Responsabilidad

Velar por incrementar el volumen de ventas y será responsable por cualquier acción del departamento de comercialización.

III. Especificaciones del puesto**a) Educación**

Diversificado.

b) Experiencia

Un año a nivel de ventas y mercadeo.

c) Habilidades y destrezas

Numérica, poder de negociación, buena comunicación.

Manejo de equipo de cómputo.

Conocimiento del mercado de frutas en Guatemala.

d) Otros requisitos

Poseer licencia de conducir.

Ser mayor de 23 años.

Elaboró:

Ingrid Ixcoy Baten

Revisó:

Autorizó:

Descripción Técnica del Puesto	
Fecha: Junio 2012	
I. Identificación	
Título del puesto:	Jefe de producción
Ubicación administrativa:	Jefatura
Jefe inmediato superior:	Administrador
Subalternos:	Jornaleros
II. Descripción	
<p>a) Naturaleza del puesto</p> <p>Realización de planes de producción, corto, mediano y largo plazo. Su función principal es manejo y control adecuado de las labores del departamento de producción.</p>	
<p>b) Atribuciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ejecutar y supervisar las labores de producción. • Control de procesos de producción. • Investigación y ejecución de planes de mejoramiento de cultivo. • Lograr objetivos de producción. • Control y presentación de informes de jornales. • Velar por la calidad del producto. • Supervisar el adecuado manejo e inventarios de insumos. 	
<p>c) Relaciones de trabajo</p> <p>Mantendrá comunicación directa con jefatura de comercialización, proveedores e intermediarios. Así también con el Administrador.</p>	

d) Autoridad

Toma de decisiones sobre jornaleros.

e) Responsabilidad

Lograr una producción eficaz, con el menor esfuerzo posible y con los mejores resultados productivos.

Manejará información confidencial sobre proveedores de insumos, y tendrá a su cargo el buen manejo de equipo y herramientas para labrar la tierra.

III. Especificaciones del puesto**a) Educación**

Tercero básico como mínimo.

b) Experiencia

Tres años como productor, preferible en cultivo de piña, con conocimientos en fertilización de suelos.

c) Habilidades y destrezas

Numérica, liderazgo y buena comunicación.

Manejo de herramienta y equipo agrícola.

d) Otros requisitos

Sexo masculino.

Elaboró:

Ingrid Ixcoy Baten

Revisó:

Autorizó:

Descripción Técnica del Puesto	
Fecha: Junio 2012	
I. Identificación	
Título del puesto:	Jornalero
Ubicación administrativa:	Operativa
Jefe inmediato superior:	Jefe de producción
Subalternos:	Ninguno
II. Descripción	
<p>a) Naturaleza del puesto Desarrollar actividades de cultivo, y todo lo relacionado con su área de trabajo.</p> <p>b) Atribuciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Siembra y cultivo del fruto. • Fumigación del cultivo. • Utilizar de manera eficaz y eficiente insumos y herramientas. • Presentarse a su lugar de trabajo en horario puntual. <p>c) Relaciones de trabajo Jefe de producción</p> <p>d) Autoridad Ninguna</p> <p>e) Responsabilidad Ejecución de sus tareas según lo establecido he indicado por jefe de producción</p>	

III. Especificaciones del puesto**a) Educación**

Primaria o ninguna.

b) Experiencia

Cultivo y cuidado de producción agrícola

c) Habilidades y destrezas

Labranza y cuidado de la tierra.

Elaboró:

Ingrid Ixcoy Baten

Revisó:**Autorizó:**