

**MUNICIPIO LA DEMOCRACIA
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA**

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE
PAVO”**

SARA LUCRECIA FIGUEROA CHAPETÓN

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO LA DEMOCRACIA
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA**

TEMA INDIVIDUAL

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE
PAVO”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2013**

2013

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

LA DEMOCRACIA – VOLUMEN 5

2-73-20-AE-2012

Impreso en Guatemala, C. A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y
ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE
PAVO”**

**MUNICIPIO LA DEMOCRACIA
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA**

INFORME INDIVIDUAL

**Presentado a la Honorable Junta Directiva y al
Comité Director
del
Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas
por**

**SARA LUCRECIA FIGUEROA CHAPETÓN
previo a conferírsele el título
de**

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

**en el Grado Académico de
LICENCIADA**

Guatemala, noviembre de 2013

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Oscar Erasmo Velásquez Rivera
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. MSc. Albaro Joel Girón Barahona
Directora de la Escuela de Administración de Empresas:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 5 de noviembre de 2013, según Acta No. 16-2013 Punto SEXTO inciso 6.3, subinciso 6.3.46 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PAVO", municipio de La Democracia, departamento de Escuintla.

Presentó **SARA LUCRECIA FIGUEROA CHAPETÓN**

Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADORA DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a dieciocho días del mes de noviembre de dos mil trece.

Atentamente,

"DÉ Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.


Ingrid
REVISADO

ACTO QUE DEDICO

A DIOS	Por darme la vida, la inteligencia, la perseverancia, la protección y la provisión divina que me permiten el día de hoy llegar a la meta.
A MI MADRE María Elena Chapetón	Por ser la mujer que siempre me ha brindado apoyo incondicional, infundiendo el deseo de superación Este triunfo te lo dedico a ti madrecita.
A MI PADRE Cesáreo Figueroa	Por enseñarme que en la vida todo esfuerzo tiene su recompensa.
A MIS HERMANOS	Norma, Antonio, Rogelio y Eswin por creer en mí y compartir este triunfo.
A MI CUÑADO Y CUÑADAS	Por ser parte de mi familia
A MIS SOBRINOS	Josselin, Rolando, Alex, Carlos, Daniel, Michelle y Melanie que esto sea un ejemplo de superación.
A MIS TIAS	En especial a María Luisa Chapetón por su cariño.
A MIS PRIMOS	Con afecto, especialmente a Sergio Pablo Abac por ser el ángel a quien Dios usó para recordarme la visión y concluir esta etapa de mi vida con éxito.
A MIS AMIGAS	Erika Raxón, Magaly De León, Luisa Coronado, Hiris Lara y Ana Bolaños por su infinita e incondicional amistad.
A MIS COMPAÑEROS	Por su comprensión y apoyo.
A LOS DOCENTES:	Por transmitirme sus conocimientos y experiencias.
A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS	Por utilizar sus instalaciones y por el título que obtengo hoy.
A USTED EN ESPECIAL	Por acompañarme y compartir este triunfo.

ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	1
1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4 Localización y extensión	2
1.1.5 Clima	3
1.1.6 Orografía	3
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	3
1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	3
1.2.1 División política	4
1.2.2 División administrativa	4
1.2.2.1 Concejo Municipal	5
1.2.2.2 Alcaldías auxiliares	5
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-	5
1.3 RECURSOS NATURALES	5
1.3.1 Agua	6
1.3.2 Bosques	6
1.3.3 Suelos	6
1.3.3.1 Tipos de suelos	6
1.3.3.2 Usos del suelo	6
1.3.4 Fauna	7
1.3.5 Flora	7
1.3.6 Minas y canteras	8
1.4 POBLACIÓN	8

1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	8
1.4.2	Por sexo, edad, etnia y área geográfica	8
1.4.3	Densidad poblacional	10
1.4.4	Población económicamente activa	10
1.4.5	Migración	10
1.4.5.1	Inmigración	11
1.4.5.2	Emigración	11
1.4.6	Vivienda	11
1.4.7	Ocupación y salarios	11
1.4.8	Niveles de ingreso	12
1.4.9	Pobreza	12
1.4.9.1	Línea de pobreza extrema	12
1.4.9.2	Línea de pobreza no extrema	12
1.4.10	Desnutrición	13
1.4.11	Empleo	13
1.4.12	Subempleo	13
1.4.13	Desempleo	13
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	13
1.5.1	Tenencia de la tierra	14
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	14
1.5.3	Concentración de la tierra	15
1.5.3.1	Coeficiente de Gini	15
1.5.3.2	Curva de Lorenz	15
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	16
1.6.1	Educación	16
1.6.1.1	Cobertura de la población estudiantil	16
1.6.1.2	Infraestructura física	17
1.6.1.3	Tasa de deserción	17
1.6.1.4	Tasa de promoción y repetición	17

1.6.1.5	Analfabetismo	17
1.6.1.6	Personal docente	18
1.6.2	Salud	18
1.6.2.1	Morbilidad	18
1.6.2.2	Mortalidad	18
1.6.2.3	Tasa de natalidad	19
1.6.3	Agua	19
1.6.4	Energía eléctrica	19
1.6.5	Drenajes	19
1.6.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	20
1.6.7	Sistema de recolección de basura	20
1.6.8	Tratamiento de desechos sólidos	20
1.6.9	Letrinización	20
1.6.10	Cementerio	21
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	21
1.7.1	Unidades de mini-riego	21
1.7.2	Centros de acopio	22
1.7.3	Mercados	22
1.7.4	Vías de acceso	22
1.7.5	Puentes	23
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	23
1.7.7	Telecomunicaciones	23
1.7.8	Transporte	23
1.7.9	Rastro	24
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	24
1.8.1	Organizaciones sociales	24
1.8.2	Organización productiva	25
1.9	ENTIDADES DE APOYO	25

1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	25
1.10.1	Identificación de necesidades	26
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	26
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	26
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	29
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	31
1.12.1	Flujo comercial	32
1.12.2	Flujo financiero	32
1.12.2.1	Ingresos por concepto de remesas familiares	32
1.13	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	34

CAPÍTULO II

2.1	SITUACIÓN ACTUAL DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO	35
2.1.1	Descripción genérica del ganado bovino	35
2.1.2	Variedades	35
2.1.3	Características y usos	35
2.2.	PRODUCCIÓN	36
2.2.1	Valor, volumen y superficie	36
2.2.2	Destino	36
2.3	TECNOLOGÍA UTILIZADA	36
2.3.1	Proceso productivo	37
2.4	COSTOS DE PRODUCCIÓN	37
2.5	RENTABILIDAD	37
2.6	FINANCIAMIENTO	42
2.6.1	Tipos	43
2.6.2	Fuentes	43
2.7	COMERCIALIZACIÓN	44

2.7.1	Proceso de comercialización	44
2.7.2	Análisis de comercialización	45
2.7.2.1	Análisis funcional	45
2.7.2.2	Análisis institucional	47
2.7.2.3	Análisis estructural	47
2.7.3	Operaciones de comercialización	47
2.7.3.1	Canales de comercialización	48
2.7.3.2	Márgenes de comercialización	49
2.8	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	50
2.9	GENERACIÓN DE EMPLEO	51

CAPÍTULO III

PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PAVO

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	52
3.1.1	Presentación del producto propuesto	52
3.1.2	Producción anual	53
3.1.3	Mercado meta	53
3.2	JUSTIFICACIÓN	53
3.3	OBJETIVOS	53
3.3.1	Objetivo general	53
3.3.2	Objetivos específicos	54
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	54
3.4.1	Descripción del producto	54
3.4.2	Usos del producto	55
3.4.3	Oferta	55
3.4.4	Demanda	56
3.4.5	Precio	59
3.5	COMERCIALIZACIÓN	59
3.6	ESTUDIO TÉCNICO	60

3.6.1	Localización del proyecto	60
3.6.1.1	Macro-localización	60
3.6.1.2	Micro-localización	60
3.6.2	Tecnología	60
3.6.3	Tamaño	60
3.6.4	Recursos	61
3.6.5	Volumen, valor y superficie de la producción	61
3.6.6	Proceso productivo	62
3.7	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	63
3.7.1	Organización empresarial	63
3.7.2	Tipo y denominación	63
3.7.3	Justificación	63
3.7.4	Localización	63
3.7.5	Marco jurídico	64
3.7.6	Objetivos	65
3.7.7	Funciones generales	66
3.7.8	Estructura organizacional	66
3.7.8.1	Diseño estructural	67
3.7.8.2	Sistemas de organización	68
3.7.8.3	Funciones básicas de las unidades administrativas	68
3.8	ESTUDIO FINANCIERO	71
3.8.1	Inversión	71
3.8.1.1	Inversión fija	71
3.8.1.2	Capital de trabajo	73
3.8.1.3	Inversión total	74
3.8.1.4	Estados financieros	75
3.8.2	Estado de costo directo de producción	75
3.8.2.1	Estado de resultados	77
3.8.3	Financiamiento	81

3.8.3.1	Fuentes externas	83
3.8.3.2	Fuentes internas	83
3.9	EVALUACIÓN FINANCIERA	83
3.9.1	Punto de equilibrio	84
3.9.2	Valor actual neto	88
3.9.3	Tasa interna de retorno	88
3.9.4	Relación beneficio costo	89
3.9.5	Tiempo de recuperación de la inversión	90

CAPÍTULO IV

COMERCIALIZACIÓN: CRIANZA Y ENGORDE DE PAVO

4.1	SITUACIÓN ACTUAL	92
4.2	COMERCIALIZACIÓN PROPUESTA	92
4.2.1	Proceso de comercialización	92
4.2.1.1	Concentración o acopio	92
4.2.1.2	Equilibrio	93
4.2.1.3	Dispersión	93
4.2.2	Funciones de comercialización	93
4.2.3	Instituciones de comercialización	94
4.2.4	Estructura de comercialización	95
4.2.5	Operaciones de comercialización	95

CAPÍTULO V

ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL: CRIANZA Y ENGORDE DE PAVO

5.1	ORGANIZACIÓN EXISTENTE	98
5.1.1	Organizaciones sociales	98
5.2	ORGANIZACIÓN PROPUESTA	99
5.2.1	Tipo	99

5.2.2	Justificación	99
5.2.3	Objetivos	99
5.3	ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA	100
5.3.1	Diseño organizacional	101
5.3.2	Sistema de organización	101
5.3.3	Funciones básicas de las unidades administrativas	101
5.4	PROCEDIMIENTOS DE LA ORGANIZACIÓN	104
5.4.1	Localización	104
5.4.2	Operación	105
5.4.3	Distribución en planta	105
5.4.4	Relaciones operacionales y contractuales	105
5.4.4.1	Guía operacional	105
5.5	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	107
5.5.1	Social	107
5.5.2	Económica	107
5.5.3	Cultural	108
5.6	SOPORTE DE LA ORGANIZACIÓN	108
5.6.1	Legal	108
5.6.2	Mercadológico	108
5.6.3	Técnico	109
5.6.4	Financiero	109
5.7	Generación de empleo	109
	CONCLUSIONES	110
	RECOMENDACIONES	112
	BIBLIOGRAFÍA	
	ANEXOS	

No.	ÍNDICE DE CUADROS	PÁGINA
1	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla. Análisis de la Población por Años en Estudio según Descripción, Años: 1994, 2002 y 2012	9
2	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Tenencia de la Tierra en Manzanas, Años: 1979, 2003 y 2012	14
3	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2012	34
4	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Costo de Mantenimiento Ganado Bovino, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2012, (cifras expresadas en quetzales)	38
5	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Costo de lo Vendido, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Año: 2012, (cifras expresadas en quetzales)	40
6	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Estado de Resultados por Tamaño de Finca, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Período: Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012, (cifras expresadas en quetzales)	41
7	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Financiamiento de la Producción Pecuaria Según Encuesta, (cifras en miles de quetzales), Año: 2012	43
8	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Márgenes de Comercialización, Año: 2012	50
9	República de Guatemala, Oferta Histórica y Proyectada de Pavo, Período: 2007-2016, (libras)	55
10	República de Guatemala, Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Pavo, Período: 2007-2016	56
11	República de Guatemala, Consumo Aparente Histórico de Pavo, Período: 2007-2011, (libras)	57
12	República de Guatemala, Consumo Aparente Proyectado de Pavo, Período: 2012-2016, (libras)	58

13	República de Guatemala, Demanda Insatisfecha Histórica de Pavo, Período: 2007-2011, (libras)	58
14	República de Guatemala, Demanda Insatisfecha Proyectada de Pavo, Período: 2012-2016, (libras)	59
15	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Volumen, Valor y Superficie de la Producción, Año: 2012	61
16	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Inversión Fija, Año: 2012	71
17	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Inversión en Capital de Trabajo, Año: 2012	73
18	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Inversión Total, Año: 2012	74
19	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Estado de Costo Directo de Producción Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras expresadas en quetzales)	75
20	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Estado de Resultados Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras expresadas en quetzales)	77
21	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Presupuesto de Caja, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras expresadas en quetzales)	79
22	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Estado de Situación Financiera Proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras expresadas en quetzales)	80

23	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Financiamiento, Año: 2012	82
24	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Plan de Amortización del Préstamo, Año: 2012	83
25	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Flujo Neto de Fondos Proyectado, Año: 2012, (cifras expresadas en quetzales)	87
26	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Valor Actual Neto, Año: 2012, (cifras expresadas en quetzales)	88
27	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Tasa Interna de Retorno, Año: 2012, (cifras expresadas en quetzales)	89
28	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Relación Beneficio Costo, Año: 2012, (cifras expresadas en quetzales)	90
29	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Período de Recuperación de la Inversión, Año: 2012, (cifras expresadas en quetzales)	91
30	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Márgenes de comercialización, Año: 2012	97

No.	ÍNDICE DE TABLAS	PÁGINA
1	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Densidad Poblacional (Habitantes por km ²), Años: 1994, 2002 y 2012	10
2	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Riesgos Naturales, Año: 2012	27
3	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Riesgos Socio Naturales, Año: 2012	28
4	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Riesgos Antrópicos, Año: 2012	28
5	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Vulnerabilidades, Año: 2012	29

No.	ÍNDICE DE GRÁFICAS	PÁGINA
1	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Flujo Comercial, Año: 2012	33
2	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Canales de Comercialización, Año: 2012	49
3	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Conformación de Puestos, Por Estrato de Finca, Año: 2012	51
4	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 2012	62
5	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach", Organigrama Propuesto, Año: 2012	67
6	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Punto de equilibrio, Año: 2012	86
7	Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla, Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, Canal de Comercialización, Año: 2012	96

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, previo a otorgar el título que acredita como profesional, utiliza dentro de sus métodos de evaluación final el Programa del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS-, con el objetivo que el estudiante aplique los conocimientos adquiridos en el aula y conozca la situación económica y social de las distintas comunidades a fin de proponer soluciones a la problemática existente.

El objetivo general de la investigación es conocer la situación social y económica e identificar las potencialidades productivas del municipio La Democracia, departamento de Escuintla, por medio del uso del método científico, técnicas e instrumentos de investigación, con la finalidad de proponer productos de inversión que contribuyan al desarrollo.

El presente informe denominado “Comercialización y Organización Empresarial (Crianza y Engorde de Ganado Bovino) y Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo”, es el resultado del trabajo de campo efectuado en el mes de junio de 2012 en el municipio La Democracia, departamento de Escuintla. El informe se desarrolla en cinco capítulos y sus correspondientes anexos.

El primer capítulo, se refiere a las características del Municipio, contexto nacional y departamental, marco general, división político administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos e infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, flujo comercial y financiero y un resumen de las actividades productivas.

El segundo capítulo, expone la situación actual en que se encuentran los pobladores del Municipio en la actividad de crianza y engorde de ganado bovino, su comercialización, tecnología empleada, volúmenes de producción y la forma de financiamiento que utilizan.

El capítulo tres, refiere el proyecto de inversión en la actividad de crianza y engorde de pavo, con lo que se plantea organizarse a través de una Cooperativa y también se establece una guía de las herramientas que se pueden utilizar en la evaluación del mismo.

El capítulo cuatro, contiene lo relativo a la propuesta de comercialización del proyecto de crianza y engorde de pavo, se detallan los procesos, costos y márgenes de comercialización.

El capítulo cinco, muestra la organización productiva del proyecto propuesto, además tiene como objetivo sugerir la creación de la asociación denominada "Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach". Adicional, se presentan las conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio realizado, con el objetivo de contribuir a la solución de la problemática existente. También se exponen los anexos que incluyen el Manual de Organización y el Manual de Normas y Procedimientos como instrumentos administrativos, así como también la bibliografía utilizada.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

1.1 MARCO GENERAL

Contiene aspectos del área a investigar, dentro del cual se encuentra el contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía, aspectos culturales y otras características propias del mismo.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala está situado en el extremo noroccidental de Centro América, es considerado un país multicultural, plurilingüe y multiétnico, posee una amplia cultura autóctona, producto de la herencia maya y la influencia española.

En el territorio nacional existe diversidad de climas y microclimas, la temperatura varía desde cero a 42 grados centígrados, la meseta central donde se ubica la capital de Guatemala es de clima templado.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Escuintla, colinda al norte con Chimaltenango, Sacatepéquez y Guatemala, al este con Santa Rosa, al sur con el Océano Pacífico y al oeste con Suchitepéquez.

Administrativamente se encuentra dentro de la Región V, conocida también como Región Central. La extensión territorial es de 4,384 kilómetros cuadrados.

Está dividido en trece municipios: Escuintla, Guanagazapa, Iztapa, La Democracia, La Gomera, Masagua, Nueva Concepción, Palín, San José, San Vicente Pacaya, Santa Lucía Cotzumalguapa, Siquinalá y Tiquisate.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

La Democracia está localizada en tierra fértil, con un clima tropical y lugar donde se asentó la civilización Maya, el pueblo Olmeca dejó huella de su formación sociocultural en la región, tal y como lo atestiguan las esculturas que se encuentran en su parque central.

No existen documentos que establezcan la fecha de su fundación, es a través del Archivo Nacional de Guatemala donde indica que fue por los años 1600 a 1650. En esa época el Municipio ya tenía categoría de aldea y luego fue elevada a categoría de pueblo.

El lugar era conocido como "Don García", dado que en el año 1708 se dice que un grupo de ladinos se asentó en la propiedad de un funcionario llamado Don García de Aguilar y De la Cueva, lo cual dio origen al nombre de La Democracia, por un acuerdo celebrado el 22 de agosto de 1903.

Otra de las teorías es que el nombre de "Don García" se debe al sobrenombre con que se conocía quien fuera presidente de la república entre los años 1578 - 1588, llamado Licenciado García de Valverde. Este proceso histórico se caracteriza por diversos acontecimientos socioculturales, económicos y políticos que han trascendido a nivel nacional.

1.1.4 Localización y extensión

Se encuentra ubicado a 165 metros de altura sobre el nivel del mar, tiene una extensión territorial aproximada de 320 kilómetros cuadrados que representa un 7.30% del total, dista a 35 kilómetros de la Cabecera Departamental, limita al norte con Siquinalá; al este con Escuintla, Masagua y Puerto de San José; al sur con Puerto de San José y La Gomera; al oeste con La Gomera y Santa Lucía Cotzumalguapa, todos municipios de Escuintla.

1.1.5 Clima

Su clima es cálido con temperatura media anual de 35 grados centígrados, lo cual es característico de las regiones tropicales de la zona central. Son bien marcadas las dos estaciones del año (invierno-verano), como sucede casi en todo el ámbito territorial del sur del país, sin embargo es notoria la manifestación del invierno, dado que por ser la región sur, caen torrenciales lluvias y no tienen estaciones frías.

1.1.6 Orografía

La extensión territorial es plana y tiene 5 montañas: El Edén, La Montaña, Las Polluelas, Los Luceros y Polonia, todas son de importancia porque albergan diversas especies de vegetación y animales silvestres.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Los pobladores conservan sus tradiciones. Las figuras patronales que los representan y que se festejan son: San Benito de Palermo y la Virgen de Concepción, la celebración da inicio el 29 de diciembre y culmina el 3 de enero del año siguiente, el día más importante es el 1 de enero.

La iguana en iguashte, churrasquitos y garnachas se consideran comidas típicas del lugar.

1.2 **DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA**

La división política permite conocer el ordenamiento territorial del Municipio, las normas de urbanismo, del desarrollo urbano-rural de los centros poblados, los servicios básicos y la calidad de vida de los pobladores.

La división administrativa facilita la identificación de las autoridades locales que velan por el patrimonio municipal, garantizan sus intereses con base a los valores, cultura y costumbres, así como las necesidades planteadas por los vecinos.

1.2.1 División política

Según el Código Municipal en su artículo 4 "El Municipio podrá dividirse en las siguientes formas de ordenamiento territorial: cabecera municipal, aldea, caserío, paraje, cantón, barrio, zona, colonia, lotificación, parcelamiento urbano o agrario, micro-región, finca...".¹

Según datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, el Municipio estaba conformado por 88 centros poblados, en el censo del año 2002 por 61 y de éstos, según encuesta realizada 2012, son 69 centros poblados.

A la fecha se han incrementado 8 centros poblados, en comparación al censo realizado en el año 2002.

Dentro de los cambios que se han dado, en la división política, está el aumento de las colonias: Los Mangales, La Bendición, El Esfuerzo, El Recreo y La Promesa. El Arenal estaba catalogado como caserío y es una aldea, según información proporcionada por la Municipalidad, además se formó un nuevo asentamiento llamado La Bendición, por esta razón hay variación con respecto a los censos de 1994 y 2002.

1.2.2 División administrativa

De conformidad con el artículo 52 de la base legal citada en el párrafo anterior, "El Alcalde representa a la Municipalidad y al Municipio; es el personero legal de la misma sin perjuicio de la representación judicial que se le atribuye al síndico;

¹ Congreso de la República de Guatemala. Decreto 12-2002 Código Municipal y sus reformas Decreto 22-2010 p.5

es el jefe del órgano ejecutivo del Gobierno Municipal; presidente del Concejo Municipal de Desarrollo".²

1.2.2.1 Concejo Municipal

El gobierno local corresponde al Concejo Municipal, el cual es responsable de ejercer la autonomía del Municipio. Está conformado por el alcalde, cuatro concejales y dos síndicos, todos electos de manera directa y popular de conformidad con la ley de la materia.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Representan la autoridad Municipal, cumplen funciones de autoridad inmediata, así como la búsqueda de soluciones a sus problemas comunales. Sin embargo, se determinó que en el municipio no hay alcaldes auxiliares.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-

El Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- está conformado por el Alcalde Municipal, quien lo coordina; los síndicos y concejales asignados por la Corporación Municipal; los representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES-, nombrados por sus coordinadores, hasta un número de 20 representantes de las entidades públicas con presencia de la localidad.

El COMUDE promueve, facilita y apoya el funcionamiento de los COCODES, con el objeto de hacer eficiente la organización y participación de sus comunidades, de esta forma permite solucionar los problemas identificados.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son aquellos bienes materiales y servicios que proporciona la naturaleza sin alteración por parte del ser humano; y que son valiosos para la sociedad por

² Decreto número 12-2002, Congreso de la República de Guatemala, Código Municipal.

contribuir a su bienestar y desarrollo de manera directa (materias primas, minerales, alimentos) o indirecta (servicios ecológicos).

1.3.1 Agua

Trata de las características y propiedades del agua sobre el suelo y en su interior, principalmente de la distribución del agua procedente de lluvias. El Municipio tiene importantes ríos que han sido contaminados por los pobladores y también por la industria cañera, debido al tipo de fumigación que utilizan afectan sus aguas, éstos se mencionan a continuación: río Achiguate, río Acomé, río Coyolate, río Obispo, río Cun-Cun, río La Azotea, río Monte Ramos, riachuelo El Tortuguero y riachuelo La Nopalera.

1.3.2 Bosques

Son áreas con alta densidad de árboles. Para el año 2000, según información recolectada por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA- el área sin cobertura forestal tenía 4,267 kilómetros cuadrados, equivalente al 95%, bosque secundario arbustal 92 kilómetros cuadrados equivalente al 2%, latifoliados cultivos 54 kilómetros cuadrados equivalente 1%, bosque de latifoliados 47 kilómetros cuadrados equivalente al 1%, manglares 23 kilómetros cuadrados equivalente al 1%.

1.3.3 Suelos

El suelo es la parte superficial de la corteza terrestre. El noventa por ciento de éste es utilizado para los cultivos, de manera primordial la caña de azúcar.

1.3.3.1 Tipos de suelos

El suelo en La Democracia es arenoso, arcilloso y limoso.

1.3.3.2 Usos del suelo

La capacidad de uso de la tierra está basada en su aptitud y vocación natural.

A continuación se presentan las clases de suelos de acuerdo a la capacidad de uso que predominan.

- Clase I: tierras que no presentan limitaciones para la producción; este tipo de suelo se encuentra en las fincas: Polonia, Los Luceros y La Felicidad.
- Clase II: tierras cultivables sujetas a medianas limitaciones; son los suelos que se encuentran en los restantes centros poblados.
- Clase III, IV, V, VI, VII y VIII, este tipo de suelo no se encuentra en el Municipio.

1.3.4 Fauna

Es el conjunto de especies animales que habitan en una región geográfica. Dentro de la fauna terrestre se encuentran: aves de corral, ganado bovino, ganado porcino, apiarios domésticos y silvestres (iguanas, conejos, gatos de monte, tacuazines, mapaches, tortugas y zorras).

Fauna acuática: crianza de tilapia, juilín, chacalines, cangrejos, caracoles y anguilas.

1.3.5 Flora

La flora se refiere al conjunto de las plantas que crecen una región. En este lugar se encuentran árboles y arbustos de especies variadas.

Árboles frutales: naranja , zapote, banano, coco, papaya, chico, mamey, icaco, carambola, limón, mandarina, marañón, almendra, mango, sandía, melón, manzana rosa, cushines, nance, caspirol, mamoncillo, mazapán, frute pan, guanaba, guayaba, cacao, toronja, plátano, sunza, caimito, tamarindo.

Árboles maderables: cedro, caoba, palo blanco, chichipate, palo amarillo, conacaste, ceiba, hule, guachipilín, matilisguate, naranjillo, puntero.

Plantas medicinales: eucalipto, pumpumjuche, morro, siquinay, apacin, ajeno, alambrijo, hierba del cáncer, chatía, tres puntas, apazote, albahaca, ruda,

salviasija, hierba de pollo, madreado, lavaplatos, hoja de aire, hoja de naranja y mango y cáscara de nance.

1.3.6 Minas y canteras

Son las explotaciones mineras que se desarrollan en la superficie de un terreno, dentro del Municipio no hay minas ni canteras.

1.4 POBLACIÓN

En esta sección se estudiará el total de habitantes, el número de hogares y la tasa de crecimiento, sexo, rango de edades, pertenencia étnica, población económicamente activa -PEA-, área geográfica, densidad poblacional, migración, vivienda, ocupación y salarios, niveles de ingreso y pobreza.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

Según el X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, la población en el Municipio era de 12,516 habitantes (aproximadamente 2,503 hogares) y de acuerdo al XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002, el número ascendió a 18,363 (aproximadamente 3,673 hogares), según proyecciones del Instituto Nacional de Estadística para el año 2012 se estiman 25,446 habitantes (aproximadamente 5,089 hogares) con una tasa de crecimiento anual de 3.51%.

De acuerdo a los datos del Censo del 2002 la población representó el 3% de la cantidad total del departamento de Escuintla.

1.4.2 Por sexo, edad, etnia y área geográfica

Al realizar el estudio se analizó en donde se concentra la mayoría de la población, por lo que se hace necesario clasificarla según sexo, edad, etnia y área geográfica.

A continuación se establecen los factores detectados durante la investigación:

Cuadro 1
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Análisis de la Población por Años en Estudio según Descripción
Años: 1994, 2002 y 2012

Descripción	Habitantes					
	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2012	
		%		%		%
Población por sexo						
Hombres	6,272	50	9,317	51	12,723	50
Mujeres	6,244	50	9,046	49	12,723	50
Total	121,516	100	18,363	100	25,446	100
Urbana	4,215	34	5,013	27	6,362	25
Rural	8,301	66	13,350	73	19,085	75
Total	12,516	100	18,363	100	25,446	100
Población grupo étnico						
Indígena	596	5	2,391	13	1,018	4
No indígena	11,920	95	15,972	87	24,428	96
Total	12,516	100	18,363	100	25,446	100
Población por edad						
0-6 años	2,668	21	3,698	20	2,799	11
7-14 años	2,722	22	3,831	21	5,089	20
15-64 años	6,623	53	9,983	54	16,031	63
65 y más	503	4	851	5	1,527	6
Total	12,516	100	18,363	100	25,446	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Para el año 2012 el género femenino representó el 50% del total de la población, que comparado con el censo poblacional del año 2002, tuvo un crecimiento del 1% en 10 años, el género masculino muestra una baja del 1% comparado en el mismo período.

De acuerdo a datos obtenidos, en la encuesta realizada en junio 2012, se determinó que la mayoría de la población está comprendida en la edad de 15 a 64 años, que comparada con el Censo Poblacional 2002 creció en un 9%.

1.4.3 Densidad poblacional

Es el número de habitantes que habitan por kilómetro cuadrado en un país, departamento o municipio, la extensión territorial del Municipio es de 320 km².

Tabla 1
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Densidad Poblacional
(Habitantes por km²)
Años: 1994, 2002 y 2012

Año	Nacional	Departamental	Municipal
1994	77	88	39
2002	108	123	57
2012	138	163	80

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional y V de Habitación de 1994 y XI Censo Nacional y XI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

La densidad poblacional incrementó en un 23% del año 2002 al 2012; el crecimiento obedece a la expansión de la población residente, más la migración de municipios aledaños, atraídos por la demanda de mano de obra.

1.4.4 Población económicamente activa

Parte de la población total que participa en la producción económica.

1.4.5 Migración

La migración se produce al momento que un grupo social, realiza un traslado de su lugar de origen a otro, donde considere que mejorará su calidad de vida. Implica la fijación de una nueva vida, en un entorno social, político y económico diferente.

1.4.5.1 Inmigración

Del total de la muestra entrevistada se determinó que el 57% llegó al Municipio en busca de trabajo, el 24% por diversas razones, el 7% por estudio, 7% por violencia y el restante 5% para ubicarse de manera permanente. De los inmigrantes el 62% lleva más de 3 años de vivir en el lugar, 33% de 0 a 1 año y el restante 5% de 2 a 3 años.

1.4.5.2 Emigración

Del 100% de la población encuestada, el 10% ha tomado la decisión de abandonar el lugar por tiempo indefinido, 2% se traslada a la capital, 2% a otro departamento, 2% a otro municipio y el 4% lo hace a otros destinos como Estados Unidos de América.

1.4.6 Vivienda

87% de las casas están construidas con paredes de block, arena de río, cemento, hierro, techo de lámina y el piso de cemento, 4% de paredes y techo de lámina, piso de cemento y el 9% restante tiene construcción tipo covacha.

1.4.7 Ocupación y salarios

La sostenibilidad económica del Municipio recae en la agroindustria azucarera, debido a que ésta genera la mayoría de trabajos para la población, cuando termina la temporada de zafra, la población económicamente activa, en su mayoría, se dedica a la actividad agrícola como una fuente de ingresos.

El salario mínimo para las actividades agrícolas y no agrícolas es de Q.68.00 al día y para las actividades de industria de maquila es de Q.62.50. En la investigación realizada, se comprobó que los empleadores sí cumplen con el salario de conformidad con la legislación laboral.

1.4.8 Niveles de ingreso

La mayor parte de ingresos económicos son generados por el trabajo agrícola y en mínima parte de la ganadería o el comercio. En salarios el 21% tiene un ingreso aproximado de Q. 1,351.00 a Q. 1,800.00 y el segundo rango con el 20% de ingresos obtiene más de Q. 3,151.00.

1.4.9 Pobreza

“Una persona es considerada pobre si no tiene acceso o no posee la capacidad para adquirir un paquete de bienes y servicios establecidos normativamente”³.

1.4.9.1 Línea de pobreza extrema

“Es el nivel de pobreza en que se encuentran las personas que no alcanzan ingresos mayores a (Q. 4,380.00) al año”.⁴

El 3% de la población se encuentra en extrema pobreza, porque sus ingresos están dentro del rango de Q. 1.00 a Q. 450.00. Las comunidades más afectadas son: asentamiento La Bendición y lotificación La Promesa.

1.4.9.2 Línea de pobreza no extrema

“Es el nivel en el que se clasifican a las personas que tienen ingresos anuales menores a (Q. 9,030.00) al año”.⁵

La encuesta realizada indica que 7% de la población vive en pobreza general, debido a que sus ingresos se encuentran dentro del rango de Q. 451.00 a Q. 900.00, esto no les permite cubrir sus necesidades básicas, lo que genera riesgo de inseguridad alimentaria y emigración de los pobladores.

³ Feres y Mancero. (2001) Enfoque para la Medición de Pobreza: Breve revisión de la Literatura Chile: CEPAL

⁴ Instituto Nacional de Estadística –INE-, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida – ENCOVI 2006-.

⁵ Instituto Nacional de Estadística –INE-, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida – ENCOVI 2006-.

1.4.10 Desnutrición

Es una enfermedad producida por la carencia de nutrientes en la alimentación.

El Dr. Omar San Juan, Director General del Centro de Salud del municipio La Democracia indicó que existen casos de desnutrición, los cuales se encuentran documentados en: aldea El Arenal, caserío Tierra Nueva y aldea El Pilar.

1.4.11 Empleo

El 58% de la población se dedica a actividades agrícolas, agropecuarias, agroindustriales y de servicios. El Ingenio Magdalena es una de las organizaciones que más empleo genera, existen otros motores que ofertan empleo en menor escala (avicultura).

1.4.12 Subempleo

De 390 encuestas realizadas el 15% tiene empleo permanente, 75% disponen de un trabajo temporal y 10% no tienen empleo.

1.4.13 Desempleo

La temporalidad del trabajo de la zafra limita y condiciona el ingreso económico de las familias, situación que fomenta el desempleo e incrementa los índices de violencia. El 10% de los padres de familia encuestados no trabajan, esto provoca inestabilidad en el hogar.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La problemática agraria y el desarrollo rural son fundamentales e ineludibles para dar respuesta a la situación de la mayoría de la población que vive en el medio rural, y que es la más afectada por la pobreza extrema, las inequidades y la debilidad de las instituciones estatales.

La estructura agraria se encuentra conformada por las formas de tenencia y concentración de la tierra que implica el uso y propiedad, al ser el único de los recursos de los que se valen para llevar el sustento a sus familias.

1.5.1 Tenencia de la tierra

La tierra es el medio más importante para el desarrollo económico de la población y es necesario que se conozca la situación actual.

A continuación se presenta la información detallada:

Cuadro 2
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Tenencia de la Tierra en Manzanas
Años: 1979, 2003 y 2012

Tipo	Censo 1979				Censo 2003				Encuesta 2012			
	Cantidad	%	Superficie manzanas	%	Cantidad	%	Superficie manzanas	%	Cantidad	%	Superficie manzanas	%
Propias	433	58.91	44,925	94.93	383	84.55	17,544	82.29	265	67.95	10,819	68.00
Arrendamiento	66	8.98	2,228	4.71	50	11.04	3,762	17.64	64	16.41	2,545	16.00
Colonato	223	30.34	161	0.34	1	0.22	1	0.01	0	0.00	0	0.00
Usufructo	0	0.00	0	0.00	16	3.53	13	0.06	61	16.00	2,546	16.00
Ocupada	0	0.00	0	0.00	1	0.22	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Otra forma	13	1.77	12	0.03	2	0.44	1	0.00	0	0.00	0	0.00
Total	736	100.00	47,326	100.00	463	100.00	21,320	100.00	390	100.00	15,910	100.00

Fuente: elaboración propia con base en datos del III Censo Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Según el III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y el IV Censo Agropecuario 2003 e investigación de campo, muestra que la tenencia de la tierra ha tenido variaciones significativas.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

La tierra es uno de los recursos más explotados por la actividad agrícola, dentro de los cultivos destacados como fuente de ingresos se encuentra la siembra de caña de azúcar, maíz, frijol y limón persa, entre otros.

1.5.3 Concentración de la tierra

Está conformada por diferentes estratos que dependen de la extensión de tierra que se ocupe. Uno de los problemas sociales más importantes a nivel nacional es la tenencia y concentración de la misma.

Según el Censo Nacional Agropecuario de 1979 del Instituto Nacional de Estadística –INE–, predominan las fincas subfamiliares con 45.38% y son utilizadas por la población para la siembra de maíz, frijol y tomate, entre otros.

Según la encuesta realizada, hay una disminución que da lugar a la concentración en las fincas multifamiliares grandes con un 85.18% de la tierra en poder de catorce propietarios.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

“Es un valor que mide la cuantificación del grado de concentración de la tierra o del ingreso, expresado por el cociente del área comprendido entre la curva de Lorenz y la recta de equidistribución.”⁶

Para el año de 1979 la concentración de la tierra fue de 0.9053, el año 2003 reflejó el 0.8620 y según encuesta del año 2012 es de 0.9520, esto significa que el nivel de concentración es alto comparado con los datos de los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Es un modelo gráfico muy utilizado para estudiar la desigualdad de la renta o de la riqueza.

⁶ Genaro Saquimux. Apuntes sobre el tema de concentración de la tierra. Material de apoyo a la docencia. Guatemala, 2012. Página 3.

En 1979 ya existía concentración de tierras, durante los siguientes veinticuatro años hubo una leve desconcentración que es el año 2003.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

En esta variable se estudia y analiza el nivel de cobertura de los servicios tales como: la educación, salud, agua, energía eléctrica, drenajes, sistemas de tratamiento de aguas servidas, sistemas de recolección de basura, tratamiento de desechos sólidos, letrización y cementerio.

1.6.1 Educación

Los centros educativos que se encuentran con limitaciones en infraestructura, mobiliario y equipo, mantenimiento y personal docente, son: asentamiento La Bendición, aldea Las Delicias, El Esfuerzo y lotificación La Promesa, todos ubicados en el área rural.

Hay centros educativos que se encuentran con la infraestructura, mantenimiento y equipo adecuado, éstos ubicados en el área urbana y algunos en la zona rural como: Centro Educativo Buganvilla, Escuela Oficial Rural Mixta -EORM- parcelamiento Cun Cun, aldea El Arenal, aldea Tierra Nueva, aldea y parcelamiento El Pilar y caserío El Milagro.

1.6.1.1 Cobertura de la población estudiantil

Para el año 2012 el nivel de cobertura en la educación muestra un aumento de 21% al comparar el año 2002 y cubre al 74% de la población. En el 2012 el nivel medio y superior incrementó en un 41% y 26% en su orden, en relación al año 2002, por lo que padres, madres de familia y estudiantes son conscientes de la importancia educativa.

1.6.1.2 Infraestructura física

El Municipio tiene centros educativos privados, oficiales y por cooperativa que prestan educación en los diferentes niveles: párvulos, pre-primario, primario, básicos y diversificado. Algunos establecimientos carecen de una infraestructura adecuada, entre las deficiencias se puede mencionar: techo con perforaciones, falta de material educativo, mobiliario en mal estado, salones sin división donde se reciben hasta cuatro grados lo que infiere en la concentración y aprendizaje del alumno; esto se identificó más en el área rural donde los niveles de pobreza son altos.

1.6.1.3 Tasa de deserción

La tasa de deserción en el área rural bajó 5.42 puntos comparado con el año 2002 y en el sector oficial disminuyó 6.64 puntos.

1.6.1.4 Tasa de promoción y repetición

Para el 2011 los alumnos que han cumplido con los requisitos que indica el reglamento de evaluación escolar es del 88.37%, que si se compara con el año 2002 se puede determinar que el promedio de alumnos promovidos ha incrementado en 21%. Existe un incremento en el ciclo diversificado, esto favorece al Municipio ya que proporciona personas profesionales que contribuirán al desarrollo económico y social.

1.6.1.5 Analfabetismo

El índice de analfabetismo ha disminuido de manera considerable, en los últimos diez años se redujo en un 14%, lo que significa que tanto la población como las autoridades están conscientes de la importancia de la educación para el desarrollo personal y del lugar, el índice de analfabetismo para el año 2012 es de 16.91%.

1.6.1.6 Personal docente

El 63% del personal docente imparte clases en los niveles de pre-primaria y primaria, hay 277 maestros y maestras para impartir todos los grados, si se compara con la cantidad de alumnos inscritos, significa que el promedio por maestro es de 22 alumnos, lo que se considera una cantidad adecuada.

1.6.2 Salud

Para la prestación de este servicio se cuenta con un centro y un puesto de salud. El centro de salud está ubicado en el casco urbano, carece del equipo necesario para atender emergencias y en casos críticos tienen que referir a los pacientes al hospital de la Cabecera Departamental. Tampoco disponen de medicamentos y a diario son atendidas enfermedades comunes.

El puesto de salud se ubica en la aldea El Pilar, atiende las enfermedades más comunes de la aldea y sus alrededores. En la aldea El Arenal existen instalaciones destinadas para la asistencia médica pero no están en funcionamiento.

La cobertura que tiene el centro de salud, para el año 2012, es del cien por ciento.

1.6.2.1 Morbilidad

Los habitantes se enferman con más frecuencia de resfriados, parasitosis y de otras como la amigdalitis y faringitis que afectan a un menor número de la población.

1.6.2.2 Mortalidad

La tasa de mortalidad materna se encuentra en una constante de 100,000, mientras que el resto con una de 1,000 y la más representativa en las edades de 5 a más de 60 años.

1.6.2.3 Tasa de natalidad

La tasa de natalidad es de 22.63%, lo que significa que nacen 23 personas por cada 1,000 habitantes.

1.6.3 Agua

En el año 2012 la Municipalidad implementó el sistema de agua entubada hacia el interior de las casas del casco urbano con una cobertura del 35%, el resto de la población utiliza pozos para poder cubrir esta necesidad, sin embargo no es una solución debido a que en la época de invierno el rebalse de las fosas sépticas y la infiltración provocan que el agua se contamine. El 3% de la población consume agua de río, esto derivado del nivel de pobreza y pobreza extrema en la que se encuentran.

1.6.4 Energía eléctrica

La energía eléctrica del Municipio es proporcionada por la Empresa Eléctrica de Guatemala, S.A. -EEGSA-, la misma brinda los servicios para alumbrado público y domiciliar.

La mayoría de centros poblados cuenta con iluminación pública; el 9% de comunidades que no disponen de este servicio son los que se encuentran en estatus de usufructo dentro de las fincas de cultivo.

1.6.5 Drenajes

Los drenajes y el alcantarillado representan un problema para los habitantes, ya que solo el 36% de la población tiene acceso a este servicio, de este porcentaje el 74% son del casco urbano y el 26% restante se distribuye en Aldea El Pilar, Tierra Nueva, Las Delicias y colonia Los Mangales. Este servicio no ha tenido variación desde 1994.

1.6.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

El Municipio no tiene infraestructura para una planta de tratamiento de aguas servidas, existe un proyecto de este servicio en la aldea El Arenal, aunque lleva ya varios años sin poder concretarse. Las aguas negras del casco urbano desfogan en el río El Obispo y las del área rural en los ríos que pasan en las áreas aledañas.

1.6.7 Sistema de recolección de basura

La Municipalidad presta el servicio a través de un camión recolector que pasa tres veces por semana, éste es gratuito y cubre 32% de los hogares del casco urbano y algunas de las comunidades limítrofes, se estima que a finales del año 2012 se cobrará de quince a veinte quetzales mensuales, con la finalidad de cubrir a toda la población.

Las comunidades de El Pilar, El Arenal, El Milagro tienen su propio sistema de servicio de extracción de basura y vertedero autorizado.

1.6.8 Tratamiento de desechos sólidos

No existen plantas de tratamiento de desechos sólidos, debido a que la Municipalidad no posee los recursos económicos necesarios para una infraestructura de este tipo. Es importante mencionar que la implementación de este servicio evitaría focos de contaminación y enfermedades y también ayudaría a la conservación del medio ambiente.

1.6.9 Letrinización

La mayoría de la población utiliza como servicio sanitario la letrina. Las de más uso son las fosas sépticas y las aboneras que utilizan para mejorar la calidad de sus cultivos sin peligro alguno que afecten la salud.

El 11% de la población no dispone de algún tipo de servicio sanitario, la lotificación La Promesa es uno de los lugares que mostró este problema.

1.6.10 Cementerio

La población tiene solo un cementerio general que se encuentra ubicado en la cabecera municipal, éste reúne las condiciones mínimas para su funcionamiento.

La cantidad que cobra la Municipalidad para la construcción de un mausoleo es de Q.10.00 por metro cuadrado, pago que realizan cada seis años.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Son los elementos necesarios que tiene el Municipio para el desarrollo de toda actividad productiva, como los sistemas de unidades de riego, centros de acopio, mercados, vías de acceso, puentes, energía eléctrica comercial e industrial, telecomunicaciones, transporte y rastros.

1.7.1 Unidades de mini – riego

Los sistemas de riego son utilizados con mayor frecuencia en el área rural. El Ingenio Magdalena, S.A., por ser una empresa agroindustrial trabaja con niveles tecnológicos avanzados; la finca Monte Alto utiliza un sistema de riego por aspersión, es decir el agua que lleva a las plantaciones de limón se hace llegar por medio de tuberías y mediante unos pulverizadores llamados aspersores; en otras fincas como San Patricio, Santa Fe, Margarita, Santa Elisa, Monte Alto, San Víctor, San Francisco, Las Flores, Costa Brava, Josefita y Melrose, recurren al agua de los ríos para el riego de los cultivos y otros agricultores acuden a la lluvia para regar sus siembras.

1.7.2 Centros de acopio

No existen centros de acopio en el Municipio, debido a que los productores venden su caña de azúcar de manera directa al Ingenio Magdalena y otros productos, tanto pecuarios como agrícolas, son vendidos al detallista, mayorista y consumidor final, también son utilizados para el autoconsumo.

1.7.3 Mercados

En el casco urbano la infraestructura del mercado municipal está en condiciones adecuadas, por lo que los espacios físicos son utilizados por los inquilinos para la venta de frutas, verduras, carnes, granos básicos, utensilios de cocina, ropa zapatos, artículos para el hogar, etc. La época de mayor afluencia de personas son los días de mercado, ya que los pobladores pueden adquirir verdura fresca que proviene del altiplano del país, así mismo cada inquilino debe cumplir con la tarifa mensual estipulada por el derecho a tener un espacio para ofrecer su mercadería.

1.7.4 Vías de acceso

Los centros poblados poseen el 5% de carreteras asfaltadas, 10% adoquinadas y asfaltadas, 5% adoquinadas y terracería, 20% adoquinadas, 15% asfaltadas y terracería, 45% de terracería, mismas que son transitables en cualquier época del año.

Las vías principales de acceso a la cabecera municipal son: Carretera Internacional del Pacífico Ruta CA-2 hasta la altura de Siquinalá en el kilómetro 82, donde entronca su vía de acceso a una distancia de nueve kilómetros.

Por la ruta CA-2 se comunica La Democracia con Escuintla, que se encuentra a 34 kilómetros y con la capital de la República a 92 kilómetros, ambas distancias sobre vía asfáltica.

1.7.5 Puentes

Existen 10 puentes en funcionamiento, 4 puentes colgantes y 2 puentes destruidos.

En el casco urbano no existen puentes, los identificados se localizan en el área rural y están en buen estado, a excepción de los ubicados en Aldea El Pilar y Las Delicias, estos últimos han quedado destruidos por las fuertes lluvias.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

El Ingenio Magdalena, S.A. dispone de su propia hidroeléctrica, dentro de sus instalaciones colocaron líneas de transmisión de 230 Kw. Esto ha ayudado a la agroindustria y a toda la población en la generación de energía eléctrica para uso doméstico.

1.7.7 Telecomunicaciones

El Municipio posee los siguientes servicios: teléfonos celulares, líneas fijas, internet, envíos postales, radio, televisión nacional y por cable las cuales son necesarias para estar actualizados en lo que respecta a la comunicación.

El 26 de junio del 2012 fue inaugurado, por el alcalde municipal, el proyecto de internet gratis para la población del casco urbano, dicho servicio tiene cobertura en todo el parque municipal, esto es de gran ayuda para los estudiantes que desean hacer uso del mismo sin costo alguno.

1.7.8 Transporte

El servicio de transporte extraurbano es proporcionado por transportes Dorita que tienen su punto de partida en la Central de Mayoreo –CENMA- Ciudad de

Guatemala. Para movilizarse a otras aldeas del Municipio lo hacen por medio de Transportes Mensajera, Esmeralda, Gabriela, Gómez y para trasladarse a las colonias más cercanas utilizan los mototaxi también conocidos como tuc-tuc.

1.7.9 Rastro

Existe un rastro municipal llamado El Nuevo, ubicado a 50 metros del Cementerio, fue utilizado para destazar ganado mayor y menor, el costo por uso era de Q.10.00 que se pagaba en la tesorería municipal.

Según indica la administración, por orden del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- en el año 2012 el rastro fue cerrado ya que no cumplía con los requisitos mínimos de higiene, por lo que está en remodelación para que funcione de nuevo, si se necesita destazar algún animal se hace de forma rudimentaria por no contar con un rastro.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

En este apartado se describe como está conformada la organización de la población.

1.8.1 Organizaciones sociales

En el Municipio hay 32 centros educativos que están organizados en comités de padres de familia, el 25% localizados en el área urbana mientras que el 75% se encuentran en el área rural, su función primordial es tratar asuntos relacionados con la educación de niños y niñas de todas las edades y dar mejores condiciones en el tema de infraestructura y mejoramiento de la enseñanza educativa.

En las zonas rurales los vecinos carecen del servicio de agua entubada y seguridad para sus comunidades, a pesar de ello aún no se han organizado para ver de qué forma las autoridades gubernamentales les apoyen.

En el Municipio existen 19 Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES– mismos que se encuentran en: casco urbano, aldea Las Delicias, El Arenal, El Pilar, colonia Las Flores, El Esfuerzo, El Campo, La Unión, La Promesa, San Benito, La Bendición, El Recreo, caseríos Las Flores, Tierra Nueva, El Milagro, Parcelamiento El Pilar, Cun cun y asentamiento La Bendición; que fueron creados para ofrecer desarrollo a las comunidades.

1.8.2 Organización productiva

Se determinó la existencia de tres organizaciones productivas, las cuales tienen como objetivo primordial ayudar a la población en el ámbito económico y de servicio, como el Comité de Moto taxis, La Cooperativa de Leche COIPLLOT y el Programa de Financiamiento para Mujeres Cremifijo de BANRURAL.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Existen organizaciones estatales y privadas que prestan servicios de tipo social a la comunidad. La Municipalidad promueve el desarrollo social mediante la Dirección Municipal de Planificación, Oficina de la Mujer, Oficina de Educación, Catastro, Administración Financiera Integrada Municipal, Secretaría, Unidad de Gestión Ambiental Municipal, Policía Municipal, Policía Municipal de Tránsito, Juzgado Municipal y Relaciones Públicas.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son todos aquellos gastos que son invertidos para el incremento, mantenimiento o mejoramiento de los bienes del dominio público y que contribuyen al desarrollo integral del Municipio, se incluyen las de tipo social y productivo.

1.10.1 Identificación de necesidades

Dentro de los requerimientos sociales más importantes están: terminal de buses, la contratación de más agentes de seguridad, construcción de puentes, lavaderos públicos, centros de salud, educación, alumbrado eléctrico, letrinas, agua entubada, sistema de purificación de agua, drenaje y tratamiento de aguas servidas, tratamiento de desechos sólidos y centros de acopio.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

En el Municipio se pudo detectar algunos riesgos naturales, socio naturales y antrópicos.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgos

La situación de riesgo que viven los habitantes de las distintas comunidades es latente, debido a que la probabilidad de que ocurra un desastre existe, esto por las características de su territorio aunado a los constantes cambios climáticos que experimenta el país.

Las familias se encuentran en riesgo porque existen hogares ubicados a orillas de ríos, donde las constantes lluvias en época de invierno pueden llegar a provocar que las corrientes se lleven las casas.

Las vías de acceso son de terracería pero transitables, aún en época de invierno, por lo mismo esto no afecta la entrega de la ayuda humanitaria, por vía terrestre en caso suceda algún desastre.

En la siguiente tabla se indican los tipos de riesgos naturales:

Tabla 2
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Riesgos Naturales
Año: 2012

Tipo	Ubicación	Causa	Efecto
Deslaves o deslizamientos	El Recreo, Delicias y Bendición.	La ubicación geográfica y topografía donde se encuentran ubicados los hogares en el área rural; así como en ocasiones las constantes lluvias en época de invierno.	Destrucción de pequeñas cosechas, infraestructura de las viviendas y en ocasiones hasta las vidas humanas.
Inundaciones	Las Delicias, Cun Cun, El Recreo, Bendición, Pilar del Río y Tierra Nueva.	Las constantes lluvias en la época de invierno.	Pérdida de cosechas y destrucción de infraestructura.
Sequía	El Pilar y Recreo.	El exceso de calor y escasez de lluvia que se manifiesta en la época de verano.	Pérdida de cosechas.
Desborde de ríos	El Recreo, Las Delicias, El Pilar del Río, Cun Cun, Tierra Nueva y La Bendición.	Las constantes lluvias en la época de invierno.	Colapso de puentes y daños en la infraestructura de las vías de acceso.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Entre los riesgos más latentes están las inundaciones y sequías, lo que provoca pérdida en las cosechas, daño en las viviendas y en la infraestructura de las vías de acceso.

En la siguiente tabla se presentan los tipos de riesgos socio naturales:

Tabla 3
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Riesgos Socio Naturales
Año: 2012

Tipo	Ubicación	Causa	Efecto
Contaminación de ríos	Río Mazate, río Achihuate, río Obispo, río Cangrejito y río Juilín.	La falta de control de desechos sólidos, así como la basura generada de los productos tóxicos utilizados en la actividad agrícola.	Enfermedades gastrointestinales debido a que muchas personas utilizan el agua de los ríos para el uso doméstico.
Desbordes e inundaciones	El Recreo, Las Delicias, El Pilar del Río, Cun Cun, Tierra Nueva y La Bendición.	Las constantes lluvias en la época de invierno.	Colapso de puentes, daños en la infraestructura de las vías de acceso y destrucción de viviendas.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En época de verano, debido a las altas temperaturas, los ríos, pozos de agua y las cosechas son las más afectadas.

En la siguiente tabla se indican los tipos de riesgos antrópicos:

Tabla 4
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Riesgos Antrópicos
Año: 2012

Tipo	Ubicación	Causa	Efecto
Tratamiento de aguas servidas	Todo el Municipio	No se dispone de una planta de tratamiento.	Contaminación de ríos por las aguas servidas, en ocasiones estas son utilizadas en actividades del hogar.

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Tipo	Ubicación	Causa	Efecto
Tratamiento de desechos sólidos	Área rural	La mayoría de la población quema la basura, por la falta de un sistema de recolección.	Contaminación en el medio ambiente y de los recursos naturales.
Deforestación	Área rural	En algunos lugares, se observan grandes extensiones de tierra desolada, debido a la tala inmoderada de este recurso.	Inundaciones, debido a que los árboles absorben el agua de lluvia, deterioro de los suelos y sequías.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El tratamiento de las aguas servidas y de los desechos sólidos es uno de los mayores problemas porque solo el área urbana dispone de un camión recolector de basura.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

Los factores internos de riesgos que se detectaron exponen a la población ante una latente amenaza o riesgo, como se muestran a continuación.

En la siguiente tabla se indican los diferentes tipos de vulnerabilidades:

Tabla 5
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Vulnerabilidades
Año: 2012

Vulnerabilidad	Ubicación	Causa	Efecto
Ambientales	Todo el Municipio	Inexistencia de programa de conservación de recursos naturales.	Contaminación de los ríos, deterioro de los suelos y deforestación en algunos lugares del Municipio.

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Vulnerabilidad	Ubicación	Causa	Efecto
Físicas	Área rural del Municipio	Deficiencia e infraestructura para el tránsito vehicular, así como la inexistencia de drenajes y deterioro de puentes.	Dificultad para la población en su desplazamiento y en la comercialización de sus productos.
Económicas	Todo el Municipio	La falta de oportunidades de trabajo que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Existe migración de algunos miembros de la familia, para buscar mejores oportunidades de vida, ya sea en el extranjero o en otro lugar dentro del país, porque los salarios dentro del Municipio son bastante bajos.
Sociales	Cabecera Municipal	La falta de programas que incentiven la participación de jóvenes para ayudar al desarrollo económico y social de la comunidad.	Reinserción de jóvenes con problemas de drogadicción, que ponen en riesgo la integridad de la población, además de fomentar la desintegración familiar.
Educativas	Todo el Municipio, especialmente en el área rural.	Falta de programas educativos que incentiven a las familias para enviar a sus hijos a la escuela y evitar la deserción escolar.	Priorización al trabajo en lugar de la educación de los hijos.

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Vulnerabilidad	Ubicación	Causa	Efecto
Culturales	Área rural del Municipio	Temor ante el cambio constante.	Dificultad en la implementación de programas que busquen el desarrollo de las comunidades.
Políticas	Todo el Municipio	Inexistencia de programas y planes de contingencia, para la prevención de desastres.	Incertidumbre y desconocimiento de la población de lo que se debe hacer antes, durante y después de un desastre.
Institucionales	Todo el Municipio, principalmente en las comunidades del área rural.	La falta de seguridad por no contar con los elementos sociales necesarios para brindar seguridad, en ocasiones obliga a la población a hacer justicia por cuenta propia ante cualquier hecho que esté fuera del margen de la ley.	Actitudes represivas que no permiten el desarrollo del Municipio.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La falta de un programa de desarrollo, en la cabecera municipal así como para las comunidades, se refleja en la falta de muchos de los servicios que vendrían a contribuir al desarrollo del Municipio.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

El flujo comercial y financiero lo constituyen las importaciones y exportaciones del Municipio hacia diferentes puntos del país y hacia el exterior de éste.

1.12.1 Flujo comercial

Constituye el intercambio de producto, tanto a nivel local, nacional e internacional, que realiza todo centro poblado para agenciarse de los elementos necesarios que permitirán el desarrollo de sus actividades económicas y productivas.

1.12.2 Flujo financiero

Es la entrada y salida de valores monetarios, en efectivo o documentos, que perciben los pobladores por el ingreso de moneda extranjera de remesas familiares.

Las entidades financieras que operan en el municipio son: Banco Agromercantil, Banco de Desarrollo Rural, S.A., Banco G&T Continental y Banco Azteca.

1.12.2.1 Ingresos por concepto de remesas familiares

Las remesas son recursos económicos que han influido de manera significativa en el desarrollo del país. El flujo migratorio está constituido por la población que sale de este departamento a buscar fuentes de empleo a los Estados Unidos de América, para mejorar su situación económica.

A continuación se presenta la gráfica del flujo comercial:

Gráfica 1
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Flujo Comercial
Año: 2012

Importaciones

Ciudad de Guatemala

Productos agropecuarios
 Productos de primera necesidad
 Ropa y calzado
 Productos farmacéuticos
 Electrodomésticos
 Frutas y verduras – CENMA -

Santa Lucía Cotzumalguapa

Productos agropecuarios
 Productos de primera necesidad
 Ropa y calzado
 Madera

Amatitlán

Materiales de construcción

Escuintla

Productos agropecuarios
 Productos de primera necesidad
 Ropa y calzado
 Librerías
 Electrodomésticos
 Frutas y verduras
 Heladerías
 Carne de res

Siquinalá

Productos de primera necesidad
 Ropa y calzado
 Madera

La Gomera

Productos agropecuarios.

Exportaciones

Estados Unidos de América

Limón persa y azúcar

Siquinalá

Maíz y frijol

La Gomera

Maíz y frijol

La
 Democracia,
 Escuintla

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

1.13 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas que generan ingresos a los habitantes son: el sector agrícola, pecuario, artesanal, de comercio y servicios.

A continuación se presenta el resumen de actividades productivas:

Cuadro 3
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2012

Actividad productiva	Generación de empleo	%	Valor de la producción en Q.
Agrícola	611	37	134,288,532
Pecuaría	231	14	2,268,725
Artesanal	7	0	375,000
Comercio y servicios	797	49	
Total	1,646	100	136,932,257

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La actividad agrícola muestra un valor de producción elevado en términos monetarios, pero en generación de empleo la actividad de comercios muestra un porcentaje más alto.

CAPÍTULO II

2.1 SITUACIÓN ACTUAL DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO

Es la actividad que se refiere a la crianza, engorde y cuidado de los animales que son alimentados con productos naturales en la mayoría de fincas que se dedican a realizar esta actividad.

El ganado bovino ocupa el primer lugar en esta rama productiva, debido a que el precio y producción es alto, le sigue en importancia el ganado porcino en menor escala.

2.1.1 Descripción genérica del ganado bovino

Ganadería es un término que involucra la crianza de ganado vacuno, así como el caballar, mular, caprino y porcino entre otros.

Las razas conocidas en el país son: Brahman, Cebú, Santa Gertrudis, Charolaise, Aberdeen, Angus, Brangus, Chabray para carne. Para leche (esquilmo), Holstein, Brown Swis, Jersey, Gemesey, Ayrshire.

2.1.2 Variedades

En el Municipio predomina la crianza y engorde de ganado Cebú y Brahman, el cruce de estas dos razas genera el ganado que se conoce como Cebucano, esto ha dado buenos resultados y proporcionado una buena carne para el consumidor.

2.1.3 Características y usos

Las características de las reses son: cuerpo voluminoso y ancho, de apariencia compacta, pero lleno de carne, cabeza, cuello y patas cortas. La carne forma parte de una dieta balanceada para los seres humanos, esta puede ser consumida en caldos, guisados y churrascos.

2.2 PRODUCCIÓN

La actividad consiste en la crianza y engorde de ganado seleccionado. Después del apareamiento de los animales, se registra y controla de manera adecuada la ingesta de alimentos y las vitaminas especiales, a continuación se separan del hato y se llevan a los diferentes pastizales para un mejor cuidado.

El período de gestación de la vaca dura 9 meses, luego nace el ternero y en ese momento da inicio el proceso de crianza y engorde.

2.2.1 Volumen, valor y superficie

De la muestra realizada en los diferentes centros poblados, se determinó que durante un año de trabajo se obtuvo 340 cabezas de ganado. El valor asciende a Q.1, 269,100.00, que equivale al 86.07% del total de la producción pecuaria y esta a su vez está representada en 9.92% en las microfincas, 28.80% en las subfamiliares, 53.81% en las familiares y 7.47% en fincas multifamiliares medianas.

Esta actividad es una de las mayores fuentes creadoras de ingresos, debido a que se hace necesaria la contratación de mano de obra que se dedique al cuidado y alimentación del mismo.

2.2.2 Destino

El ganado bovino que se producirá en el Municipio será destinado para la venta y su consumo dentro del mismo.

2.3 TECNOLOGÍA UTILIZADA

La tecnología utilizada es baja porque la producción estimada será suficiente para abastecer el mercado regional. En todas las fincas utilizan mano de obra familiar o no asalariada porque no son remunerados con dinero, debido a que se

toma en cuenta como aporte al núcleo familiar, pero a cambio reciben alimentación, vestuario y vivienda.

2.3.1 Proceso productivo

Este proceso da inicio cuando se adquiere el animal que tenga de 6 meses a un año de edad, se traslada a las unidades productivas, se adquieren los insumos para hacerlo engordar, se sirven las porciones diarias de acuerdo a la etapa de crecimiento, se aplican las dosis de desparasitantes y de vacunas y cuando la res alcanza un peso de 900 a 1,200 libras es que ya está en condiciones de ser vendido en pié.

2.4 COSTOS DE PRODUCCIÓN

Para determinar el costo de producción, se debe considerar el cálculo de los tres elementos del costo: insumos, mano de obra y costos indirectos. Los insumos son elementos que pasan a formar parte del producto (concentrado, vacunas, sal y desparasitantes, entre otros), por mano de obra se entiende el esfuerzo humano necesario para llevar a cabo las distintas fases del proceso de producción, dentro del Municipio se observó que es de tipo familiar, y por último se encuentran los costos indirectos que son aquellos gastos que no intervienen de forma directa en la producción como lo son: las prestaciones laborales, pago de cuota patronal IGSS y depreciaciones los cuales son necesarios para establecer el costo del ganado bovino.

2.5 RENTABILIDAD

La rentabilidad, en síntesis, es el nivel de ganancia del capital invertido, se puede observar en el Estado de Resultados.

En el siguiente cuadro se presenta la información financiera:

Cuadro 4
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Costo de Mantenimiento de Ganado Bovino
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2012
(cifras expresadas en quetzales)

Ganado bovino	Microfincas		Sub familiares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Insumos	42,878	42,878	133,535	133,535
Pastos y forrajes	10,077	10,077	31,382	31,382
Sales minerales	335	335	1,044	1,044
Concentrados	31,490	31,490	98,067	98,067
Vitaminas	327	327	1,018	1,018
Vacunas	272	272	849	849
Desparasitantes	323	323	1,005	1,005
Garrapaticidas	54	54	170	170
Mano de obra		9,011		28,065
Cuidado y alimentación		2,328		7,251
Mantenimiento de potreros		4,553		14,179
Bonificación incentivo		843		2,626
Séptimo día		1,287		4,009
Costos indirectos		3,449		10,741
Prestaciones laborales 30.55%		2,495		7,772
Cuota patronal 11.67%		953		2,969
Costo de mantenimiento de ganado bovino	42,878	55,338	133,535	172,341
Existencia ajustadas	33.5	33.5	95.83	95.83
Costo unitario anual de mantenimiento por cabeza	1,280	1,652	1,393	1,798

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Producto	Familiares		Multifamiliares medianas	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Ganado bovino				
Insumos	204,590	204,590	35,527	35,527
Pastos y forrajes	48,080	48,080	8,349	8,349
Sales minerales	1,600	1,600	278	278
Concentrados	150,250	150,250	26,091	26,091
Vitaminas	1,560	1,560	271	271
Vacunas	1,300	1,300	226	226
Desparasitantes	1,540	1,540	267	267
Garrapaticidas	260	260	45	45
Mano de obra		43,001		7,468
Cuidado y alimentación		11,109		1,929
Mantenimiento de potreros		21,725		3,773
Bonificación incentivo		4,024		699
Séptimo día		6,143		1,067
Costos indirectos		16,456		2,858
Prestaciones laborales 30.55%		11,907		2,068
Cuota patronal 11.67%		4,549		790
Costo de mantenimiento de ganado bovino	204,590	264,047	35,528	45,852
Existencias ajustadas	143.67	143.67	25.33	25.33
Costo unitario anual de mantenimiento por cabeza	1,424	1,838	1,403	1,810

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La variación en el costo de mantenimiento, entre lo encuestado y los datos imputados, se debe a que el productor no toma en consideración el valor del pago de la mano de obra y los costos indirectos que se utilizan en la actividad productiva.

En los datos imputados se registró que el pago de la mano de obra es Q 68.00 diarios, para poder establecer el salario mensual, bonificación incentivo y séptimo día. Entre los costos indirectos variables se incluyen las prestaciones laborales y cuota patronal IGSS.

En el siguiente cuadro se presenta el costo de lo vendido:

Cuadro 5
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Costo de lo Vendido
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Año: 2012
(cifras expresadas en quetzales)

Cabeza	Concepto	Costo unitario	Datos	
			Encuesta	Imputado
Microfincas				
29	Vacas	2,000	58,000	58,000
1	Terneros	800	800	800
5	Terneras	800	4,000	4,000
35	CUAMPC a 1,280 y 1,652		44,800	57,820
Total			107,600	120,620
Sub familiar				
2	Toros	1,400	2,800	2,800
77	Vacas	2,000	154,000	154,000
3	Novillos	900	2,700	2,700
10	Novillas	900	9,000	9,000
4	Terneros	800	3,200	3,200
13	Terneras	800	10,400	10,400
109	CUAMPC a 1,393 y 1,798		151,837	195,982
Total			333,937	378,082
Familiares				
6	Toros	1,400	8,400	8,400

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Cabeza	Concepto	Costo unitario	Datos	
			Encuesta	Imputado
71	Vacas	2,000	142,000	142,000
35	Novillas	900	31,500	31,500
16	Novillos	900	14,400	14,400
27	Terneras	800	21,600	21,600
12	Terneros	800	9,600	9,600
167	CUAMPC a 1,424 y 1,838		237,813	306,946
Total			465,313	534,446
Multifamiliar mediana				
22	Vacas	2,000	44,000	44,000
3	Terneros	800	2,400	2,400
4	Terneras	800	3,200	3,200
29	CUAMPC a 1,403 y 1,810		40,676	52,490
Total			90,276	102,090

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El costo más representativo es el de las fincas familiares en datos según encuesta e imputados 47%, en relación al total de los estratos; en fincas multifamiliares medianas la crianza es mínima, constituye 9% sobre encuesta e imputado.

En el siguiente cuadro se presenta el Estado de Resultados por tamaño de finca:

Cuadro 6
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Estado de Resultados por Tamaño de Finca
Crianza y Engorde Ganado Bovino
Período: Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012
(cifras expresadas en quetzales)

Producto	Microfincas		Sub familiares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputados
Bovino				
Ventas	236,000	236,000	712,900	712,900

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Producto	Microfincas		Sub familiares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
(-) Costo de lo vendido	107,600	120,620	333,937	378,082
Ganancia marginal	128,400	115,380	378,963	334,818
(-) Costos y gastos fijos				
Utilidad antes de I.S.R.	128,400	115,380	378,963	334,818
(-) 31% ISR	39,804	35,768	117,479	103,794
Ganancia neta	88,596	79,612	261,484	231,024
Rentabilidad				
Ganancia neta/ventas netas	0.38	0.34	0.37	0.32
Ganancia neta/costos + gastos	0.82	0.66	0.78	0.61
Producto	Familiares		Multifamiliares medianas	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Bovino				
Ventas	948,000	948,00	185,400	185,400
(-) Costo de lo vendido	465,313	534,446	90,276	102,090
Ganancia marginal	482,687	413,554	95,124	83,310
(-) Costos y gastos fijos				
Utilidad antes de I.S.R.	482,687	413,554	95,124	83,310
(-) 31% ISR	149,633	128,202	29,488	25,826
Ganancia neta	333,054	285,352	65,636	57,484
Rentabilidad				
Ganancia neta/ventas netas	0.35	0.30	0.35	0.31
Ganancia neta/costos + gastos	0.72	0.53	0.73	0.56

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La ganancia marginal, en relación a las ventas netas en la crianza de ganado bovino, en las fincas sub familiares es de 53% y en las multifamiliares medianas 51% según datos de la encuesta, la diferencia radica en que los insumos son menores en la segunda por el número de cabezas.

2.6 FINANCIAMIENTO

Son los recursos financieros que se necesitan para llevar a cabo esta actividad, dentro de estos se mencionan los siguientes:

2.6.1 Tipos

Para obtener una mejor característica tecnológica y una producción más desarrollada se necesita del financiamiento interno y externo.

2.6.2 Fuentes

Las fuentes internas son los recursos financieros que los productores obtienen a través de ahorros familiares. Como fuente externa podría considerarse una institución bancaria, ya que en el Municipio aún no existe cooperativa que pueda otorgar el crédito que necesitan para desarrollar de mejor manera su actividad.

A continuación se presenta el cuadro con el financiamiento de la producción:

Cuadro 7
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Financiamiento de la Producción Pecuaria Según Encuesta
(cifras expresadas en quetzales)
Año: 2012

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Total
Microfincas			
Ganado bovino	42,878		42,878
Insumos	42,878		42,878
Mano de obra			
Costos indirectos			
Sub familiares			
Ganado bovino	133,535		133,535
Insumos	133,535		133,535
Mano de obra			
Costos indirectos			
Familiares			
Ganado bovino	204,590		204,950
Insumos	204,590		294,950
Mano de obra			
Costos indirectos			

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Total
Multifamiliares medianas			
Ganado bovino	35,527		35,527
Insumos	35,527		35,527
Mano de obra			
Costos indirectos			
Total	416,530		416,530

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Todo el financiamiento es interno, ya que el productor utiliza su propio capital, tanto humano como monetario para desarrollar su actividad productiva.

2.7 COMERCIALIZACIÓN

Se estableció que la principal actividad pecuaria, en el Municipio, es la crianza y engorde de ganado bovino en las microfincas, subfamiliares, familiares y multifamiliares medianas, para su comercialización se utilizará el canal de nivel I, donde intervienen el productor quien es el encargado de criar, engordar y venderlo en pié; el mayorista compra al productor y vende al minorista, éste se encarga del destace de los animales para venderlo en canal.

Con relación al precio, los ganaderos son quienes mantienen la determinación del mismo según el mercado, el precio por cabeza de ganado bovino oscila en Q.6,000.00 a Q.7,600.00 este es constante, por lo general, en todo el año.

2.7.1 Proceso de comercialización

La oferta proporcionada por las fincas del Municipio satisface la demanda local y también la de las regiones aledañas.

- **Concentración**

Esta etapa da inicio cuando la res llega a tener un peso adecuado para su operación de compra y venta.

- Equilibrio

La producción permanente del ganado bovino satisface la demanda local y regional.

- Dispersión

El mayorista es quien realiza el proceso de dispersión, porque conoce el mercado local y regional.

2.7.2 Análisis de comercialización

Es el proceso de trasladar los bienes y servicios desde la producción hasta que llega al consumidor final. Aquí se da a conocer la forma de comercializarlo.

2.7.2.1 Análisis funcional

En esta etapa se determina la forma en que se comercializará el ganado. Se da el intercambio, es decir la compra-venta, el procedimiento consiste en colocar al animal vivo sobre una báscula para conocer su peso, el precio total se fija de acuerdo al establecido en el mercado.

- Funciones de intercambio

Se refieren a la transferencia de los derechos de propiedad de los bienes, están divididos en la compra-venta y en la determinación de precios.

- Compra-venta

Se realiza cuando el ganado ha alcanzado el peso adecuado, se vende en pié. El precio total del animal debe estar de acuerdo al existente en el mercado y se calcula en base a su peso total.

➤ **Determinación de precios**

El precio por cabeza es determinado por el productor, la variación de precio entre un animal y otro se deriva del peso y la edad de cada uno.

• **Funciones físicas**

Se refiere al proceso de transferencia, acopio, almacenaje, transformación física, empaque y transporte del producto.

➤ **Acopio**

El mayorista es la persona que realiza esta función al momento de dirigirse al lugar en búsqueda del producto, es responsable de adquirir el ganado que reúna ciertas características y así poder comprarlo.

➤ **Almacenamiento**

El ganado se vende en pié, al momento de tener el peso adecuado, esta es la razón por la cual no se puede almacenar.

➤ **Transformación**

El ganado se vende en pié y no sufre proceso alguno de transformación.

➤ **Empaque**

No es necesario utilizar empaque porque las reses se venderán en pié.

➤ **Transporte**

Para minimizar el riesgo que algún animal se lastime al momento de ser movilizado, el traslado lo realiza el comprador.

- **Funciones auxiliares**

El precio de la res va a depender del peso alcanzado, porque el precio de la libra de ganado en pié ya se encuentra establecido en el mercado local.

2.7.2.2 Análisis institucional

Los entes que participan en el proceso de comercialización son: productor, mayorista, minorista y consumidor final.

2.7.2.3 Análisis estructural

Está definido por las etapas que se desarrollan al entrar en contacto los compradores y vendedores de un producto en un mercado determinado.

- **Estructura de mercado**

El 82% de la producción la adquieren los mayoristas y 18% los minoristas, éstos se encargan de destazarlo y venderlo en canal.

- **Conducta de mercado**

El ganado bovino se comercializa en pié, se cancela al contado, dicha compra la realizan el mayorista y el minorista quienes llegan a las fincas y asumen los riesgos del traslado de los animales hacia su destino.

- **Eficiencia de mercado**

La producción de ganado bovino cumple a cabalidad las exigencias de los consumidores y los compradores pagan, sin ningún inconveniente, el precio ya establecido en el mercado.

2.7.3 Operaciones de comercialización

Incluyen los márgenes de comercialización y participación que los sujetos tienen en el proceso de la comercialización.

- Factores de diferenciación

Es el valor agregado que se da durante la comercialización, desde la producción hasta llegar al consumidor final. Dentro de estos se pueden mencionar:

- Utilidad del lugar

Proceso que se da cuando los productores o compradores trasladan el ganado a otro lugar para facilitar la adquisición del mismo.

- Utilidad de forma

La única variación de las reses en cuanto a su forma es su peso y tamaño.

- Utilidad de tiempo

Se incluyen los costos que se generan por el mantenimiento de cada cabeza de ganado, durante el tiempo que sea necesario, hasta que éste se desarrolle y alcance las condiciones óptimas para ser vendido.

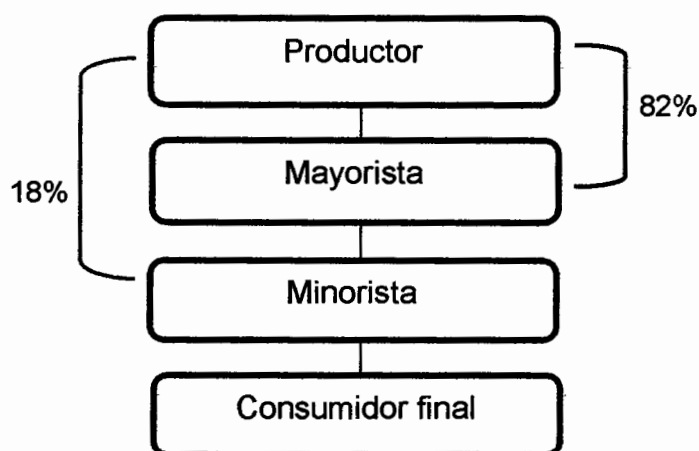
- Utilidad de posesión

Es el tiempo que necesita el ganado para desarrollarse, desde que nace, hasta que alcanza el tamaño y peso adecuado. El productor lo tiene consigo la mayor cantidad de tiempo y es quien agrega la utilidad esperada.

2.7.3.1 Canales de comercialización

A continuación se grafica el canal de comercialización para la crianza y engorde de ganado bovino:

Gráfica 2
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Canales de Comercialización
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El productor utilizará tecnología tradicional para realizar las ventas, distribuirá al mayorista y al minorista y éstos lo harán llegar al consumidor final.

2.7.3.2 Márgenes de comercialización

En las actividades de crianza y engorde de ganado bovino se aplican márgenes de comercialización porque participan diferentes entes.

Esta información se presenta en el cuadro siguiente:

Cuadro 8
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Márgenes de Comercialización
Año: 2012

Institución	Precio de venta Q.	Margen bruto Q.	Costo de mercadeo Q.	Margen neto Q.	% sobre inversión	% de participación
<u>Productor</u>	7,600					82
<u>Mayorista</u>	8,600	1000	<u>10</u>	990	13	11
Empaque			0			
carga y						
descarga			10			
<u>Minorista</u>	9,200	600	<u>20</u>	580	7	7
Empaque			0			
Transporte			20			
<u>Consumidor final</u>						
Total		1,600	30	1,570		100%

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El porcentaje de participación que obtiene el productor es superior al obtenido por el minorista, esto se debe a que los gastos incurridos por él son mayores con respecto a lo que éste realiza.

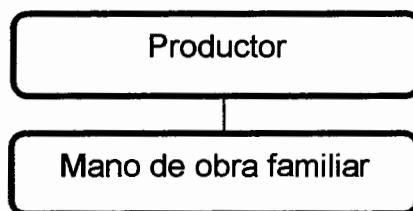
2.8 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

La producción pecuaria representa una organización empresarial, su principal objetivo es producir para el consumo familiar o para la venta, en el Municipio se dividen en microfincas y fincas subfamiliares.

Las unidades productivas se basan, de manera primordial, en las microfincas y fincas subfamiliares como unidades económicas.

La siguiente gráfica representa la forma en que están organizados:

Gráfica 3
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Conformación de Puestos
Por Estrato de Finca
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El tipo de organización establecida es familiar por lo que el administrador, en este caso, es el propietario de la unidad productiva y es quien da instrucciones directas a todos los trabajadores (cónyugue, hijos y cualquier otro miembro de la familia), ellos realizan todas las actividades, no existe departamentalización, es mano de obra familiar no asalariada porque no son remunerados con dinero, debido a que se toma en cuenta como aporte al núcleo familiar, pero a cambio reciben alimentación, vestuario y vivienda.

2.9 GENERACIÓN DE EMPLEO

La generación de empleo, en la producción de ganado bovino, está representada en las microfincas por 23%, subfamiliares 52%, familiares 16% y multifamiliares 9%.

CAPÍTULO III

PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PAVO

La producción pecuaria es considerada una de las actividades potenciales más importantes en el municipio La Democracia, departamento de Escuintla. Para contribuir a generar más fuentes de empleo dentro del lugar, se presenta el proyecto de crianza y engorde de pavo.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La Democracia, posee las características necesarias para desarrollar el proyecto, éste se llevará a cabo en el parcelamiento El Pilar, ubicado a dieciocho kilómetros del Municipio. Se estima obtener una producción de 7,050 pavos, con un peso promedio de 21 libras cada uno, el proyecto tendrá una duración de 5 años. Estarán organizados por medio de una cooperativa integrada por 20 asociados, llamada Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach" que en lengua poconchí significa "chumpipe". Para el inicio de operaciones es necesario que cada socio aporte Q.3,145.00. La propuesta de inversión consistirá en crear, organizar y operar una granja de crianza y engorde de pavo para beneficio de los pobladores.

3.1.1 Presentación del producto propuesto

La carne de pavo es un excelente alimento porque contiene muy poca grasa, no tiene colesterol, es muy nutritiva, se prepara de la misma manera que se cocina la carne de pollo. Aporta gran cantidad de proteínas y vitaminas del grupo del complejo B (B1, B3, B5, B6 y B12), ácido fólico, fósforo, potasio, magnesio, hierro y zinc.

3.1.2 Producción anual

El volumen de producción será de 1,340 pavos al año, en total 7,050 durante los cinco años que durará el proyecto, esto generará ingresos anuales de Q1,608.000.00.

3.1.3 Mercado meta

La comercialización se realizará en la Central de Mayoreo "CENMA" ubicado en zona 12, ciudad capital; dentro de la estructura organizacional intervienen: el productor en este caso la Cooperativa, mayorista, minorista y por último el consumidor final.

3.2 JUSTIFICACIÓN

Por las condiciones climáticas, demanda insatisfecha, recurso natural y humano disponibles, se presenta como proyecto la crianza y engorde de pavo para contribuir a elevar el nivel económico de la población.

El proceso de producción es parecido al de los pollos, con la diferencia que este tipo de producto tiene mayor demanda durante los meses de noviembre y diciembre, época en que se recupera la inversión en un corto período de tiempo y se obtiene mayor ganancia.

3.3 OBJETIVOS

Los objetivos de este proyecto se clasifican en general y específicos.

3.3.1 Objetivo general

Promover el desarrollo social y económico, a través de la crianza y engorde de pavo, con el propósito primordial de mejorar el nivel de vida de los habitantes del Municipio.

3.3.2 Objetivos específicos

- Generar fuentes de empleo, directo e indirecto, por medio de la implementación de la granja de crianza y engorde de pavo para activar la economía del municipio.
- Promover y motivar a los pobladores de la comunidad para que se organicen, a través de una cooperativa, y de esa manera logren el desarrollo económico y social de sus habitantes.
- Determinar fuentes de financiamiento externo que apoyen a la asociación productora en la ejecución del proyecto.
- Dar asesoría a los asociados respecto a cómo optimizar el recurso humano, físico y financiero a través de entidades gubernamentales y no gubernamentales.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

Tiene la finalidad de determinar tanto la oferta como la demanda de un producto, evalúa los riesgos y posibilidades de éxito del proyecto, que plantea la crianza y engorde de pavo para la venta a nivel nacional.

3.4.1 Descripción del producto

El pavo es un ave que se distingue por su color, los hay de color negro, pardo, pintado y bronceado. Tiene la cabeza larga, ancha y carunculada, pico fuerte y curvado, de ojos ovales y prominentes, de papada carunculada, pescuezo largo y curvado hacia atrás, con dorso y pecho ancho y profundo, bien redondeado, alas grandes y fuertes, cola larga, piernas y dedos vigorosos, el color de la cabeza y de la papada es colorado, cambiable en blanco azulado en las alas y marcadas de manera transversal con líneas bronceadas, que terminan en una bordadura de blanco puro. Posee voz desagradable, ronca y estentórea, de andar ceremonioso, se alimenta de semillas, insectos y de forrajes.

En su edad adulta el macho llega a pesar entre 16 y 26 libras y la hembra entre 12 y 17 libras. Es resistente al medio y se adapta muy bien a las condiciones climatológicas.

3.4.2 Usos del producto

La carne de pavo está disponible en el mercado en sus diferentes presentaciones: pavo natural, ahumado, en jamón, salchichas, pechuga de pavo, paté, etc. Se puede preparar en caldo, asado, guisado, en estofado o relleno.

3.4.3 Oferta

Es la cantidad de un bien o servicio que el productor puede ofrecer a un precio determinado en una unidad de tiempo. Oferta total es la producción nacional más las importaciones. El mercado meta es la república de Guatemala. A continuación se presenta el cuadro con esta información:

Cuadro 9
República de Guatemala
Oferta Histórica y proyectada de Pavo
Período: 2007-2016
(libras)

Año	Producción nacional	Importaciones	Oferta total nacional
2007	4,845,480	7,053	4,852,533
2008	4,979,820	5,604	4,985,424
2009	5,174,376	1,431	5,175,807
2010	5,368,920	1,993	5,370,913
2011	5,563,464	666	5,564,130
2012*	5,733,932		5,733,932
2013	5,916,439		5,916,439
2014	6,098,946		6,098,946
2015	6,281,452		6,281,452
2016	6,463,960		6,463,960

*Datos proyectados de producción e importación. Años 2012-2016.

Fuente: elaboración propia con base en información del IV Censo Nacional Agropecuario 2003, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y Partida 01051200 del Departamento de Estadísticas Económicas de Importaciones, Banco de Guatemala -BANGUAT-.

En la oferta histórica, la producción ha tenido un incremento del 15%, sin embargo las importaciones han tenido un decremento de 91%.

En la oferta proyectada, a través del método de mínimos cuadrados, se determinó que la producción tendrá un incremento de 13% y no habrá importaciones de pavo porque lo que se producirá será suficiente para cubrir la demanda.

3.4.4 Demanda

El estudio del comportamiento de la demanda de pavo, tiene como objetivo determinar y cuantificar la existencia del consumo de la población.

En el siguiente cuadro se presenta la demanda potencial histórica y proyectada:

Cuadro 10
República de Guatemala
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Pavo
Período: 2007-2016

Año	Población nacional	Población delimitada 55 %	Consumo per cápita en libras	Demanda potencial
2007	13,344,770	7,339,623	0.82	6,018,491
2008	13,677,815	7,522,798	0.82	6,168,695
2009	14,017,057	7,709,381	0.82	6,321,693
2010	14,361,666	7,898,916	0.82	6,477,111
2011	14,713,763	8,092,570	0.82	6,635,907
2012*	15,073,375	8,290,356	0.82	6,798,092
2013	15,438,384	8,491,111	0.82	6,962,711
2014	15,806,675	8,693,671	0.82	7,128,810
2015	16,176,133	8,896,873	0.82	7,295,436
2016	16,548,168	9,101,492	0.82	7,463,223

*Datos proyectados de población período 2012-2016.

Fuente: elaboración propia con base a datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística –INE- y cálculos realizados promediados del total de la producción nacional más las importaciones dividido la población de cada año.

La demanda potencial histórica presenta un incremento poblacional y una demanda del 10%, porque es considerado un alimento de buen sabor, bajo en grasa y calorías.

A través de las proyecciones, se confirma el incremento de la demanda potencial proyectada dado el incremento de la población.

- Consumo aparente

Es la producción local más importaciones menos exportaciones.

A continuación se presenta el cuadro del consumo aparente histórico:

Cuadro 11
República de Guatemala
Consumo Aparente Histórico de Pavo
Período: 2007-2011
(libras)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2007	4,845,480	7053		4,852,533
2008	4,979,820	5604		4,985,424
2009	5,174,376	1431		5,175,807
2010	5,368,920	1993		5,370,913
2011	5,563,464	666		5,564,130

Fuente: elaboración propia con base en datos del cuadro 9 y Partida 01051200 del Departamento de Estadísticas Económicas de Importaciones, Banco de Guatemala -BANGUAT-.

Al observar el incremento en la producción y el comportamiento variable de las importaciones se evidencia una oportunidad para el proyecto.

A continuación se presenta el cuadro del consumo aparente proyectado:

Cuadro 12
República de Guatemala
Consumo Aparente Proyectado de Pavo
Período: 2012-2016
(libras)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2012	5,733,932			5,733,932
2013	5,916,439			5,916,439
2014	6,098,946			6,098,946
2015	6,281,452			6,281,452
2016	6,463,960			6,463,960

Fuente: elaboración propia, con base en datos del cuadro 9 de oferta proyectada.

En los próximos cinco años habrá un 2% de aumento en el consumo de pavo.

A continuación se presenta el cuadro con la demanda insatisfecha histórica:

Cuadro 13
República de Guatemala
Demanda Insatisfecha Histórica de Pavo
Período: 2007-2011
(libras)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2007	6,018,491	4,852,533	1,165,958
2008	6,168,695	4,985,424	1,183,271
2009	6,321,693	5,175,807	1,145,886
2010	6,477,111	5,370,913	1,106,198
2011	6,635,907	5,564,130	1,071,777

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos de los cuadros 10 de la demanda potencial histórica y 11 de consumo aparente histórico.

Los resultados reflejan que ha existido una demanda insatisfecha y esto da una posibilidad al proyecto.

A continuación se presenta el cuadro con la demanda insatisfecha proyectada:

Cuadro 14
República de Guatemala
Demanda Insatisfecha Proyectada de Pavo
Período: 2012-2016
(libras)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2012	6,798,092	5,733,932	1,064,160
2013	6,962,711	5,916,439	1,046,272
2014	7,128,810	6,098,946	1,029,864
2015	7,295,436	6,281,452	1,013,984
2016	7,463,223	6,463,960	999,263

Fuente: elaboración propia, con base en datos del cuadro 10 para la demanda potencial proyectada y del cuadro 12 de consumo aparente proyectado.

La información anterior muestra que existirá una demanda insatisfecha, lo cual da oportunidad para realizar el proyecto.

3.4.5 Precio

Se determinó que el precio por libra al mayorista es de Q.11.43, al minorista Q.13.33 y para el consumidor final Q.13.80.

Al tomar en consideración las ventajas competitivas que presenta el proyecto, se propone que la venta sea en la ciudad de Guatemala.

3.5 COMERCIALIZACIÓN

Es el medio usado para llevar el producto hasta el consumidor final al lugar, precio y tiempo estimado, con la finalidad de satisfacer las necesidades de este.

Se determinarán los procesos, canales, márgenes y factores que intervendrán en la comercialización de la crianza y engorde de pavo, así como las actividades necesarias para que su ejecución sea eficiente. Este tema se desarrollará en el capítulo cuatro del presente informe.

3.6 ESTUDIO TÉCNICO

Este estudio permite hacer un análisis de la ubicación física, tamaño, proceso productivo y requerimientos técnicos que permitirán desarrollar el proyecto.

3.6.1 Localización del proyecto

Considera los aspectos técnicos y operativos necesarios para utilizar de forma eficiente los recursos disponibles, durante el proyecto, se analiza el tamaño óptimo del lugar de producción, localización, instalaciones y organización requerida.

3.6.1.1 Macro-localización

El proyecto se desarrollará en el municipio La Democracia del departamento de Escuintla, ubicado a 92 kilómetros de la ciudad capital y a dieciocho de la cabecera municipal.

3.6.1.2 Micro-localización

Por contar con extensiones de tierra apropiadas para este tipo de producción, el proyecto será instalado en el Parcelamiento El Pilar, situado a dieciocho kilómetros del municipio La Democracia, departamento de Escuintla.

3.6.2 Tecnología

La tecnología a utilizar es alta porque se utilizarán tuberías, comederos, bebederos y pesas, se aplicarán vacunas y la alimentación será a base de concentrado.

3.6.3 Tamaño

Está determinado por el mercado, la capacidad financiera y empresarial del productor, así como la disponibilidad de insumos y mano de obra.

3.6.4 Recursos

Los recursos a utilizar son: humanos, financieros, instalaciones físicas, herramientas, mobiliario y equipo de computación.

3.6.5 Volumen, valor y superficie de la producción

El volumen de la producción anual será de 28,130 libras, equivalente a 1,340 pavos, con una merma estimada del 5% y se tendrá una producción total de 6,700 aves igual a 140,650 libras durante los cinco años que durará el proyecto.

Esta información se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 15
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Volumen, Valor y Superficie de la Producción
Año: 2012

Año	Superficie utilizada (Cuerda)	Volumen de la producción	Producciones al año	Merma 5%	Producción real	Precio de venta en Q.	Valor total en Q.
1	2	29,610	3	1,480	28,130	11	321,486
2	2	29,610	3	1,480	28,130	11	321,486
3	2	29,610	3	1,480	28,130	11	321,486
4	2	29,610	3	1,480	28,130	11	321,486
5	2	29,610	3	1,480	28,130	11	321,486
Total		148,050	15	353	140,650		1,607,429

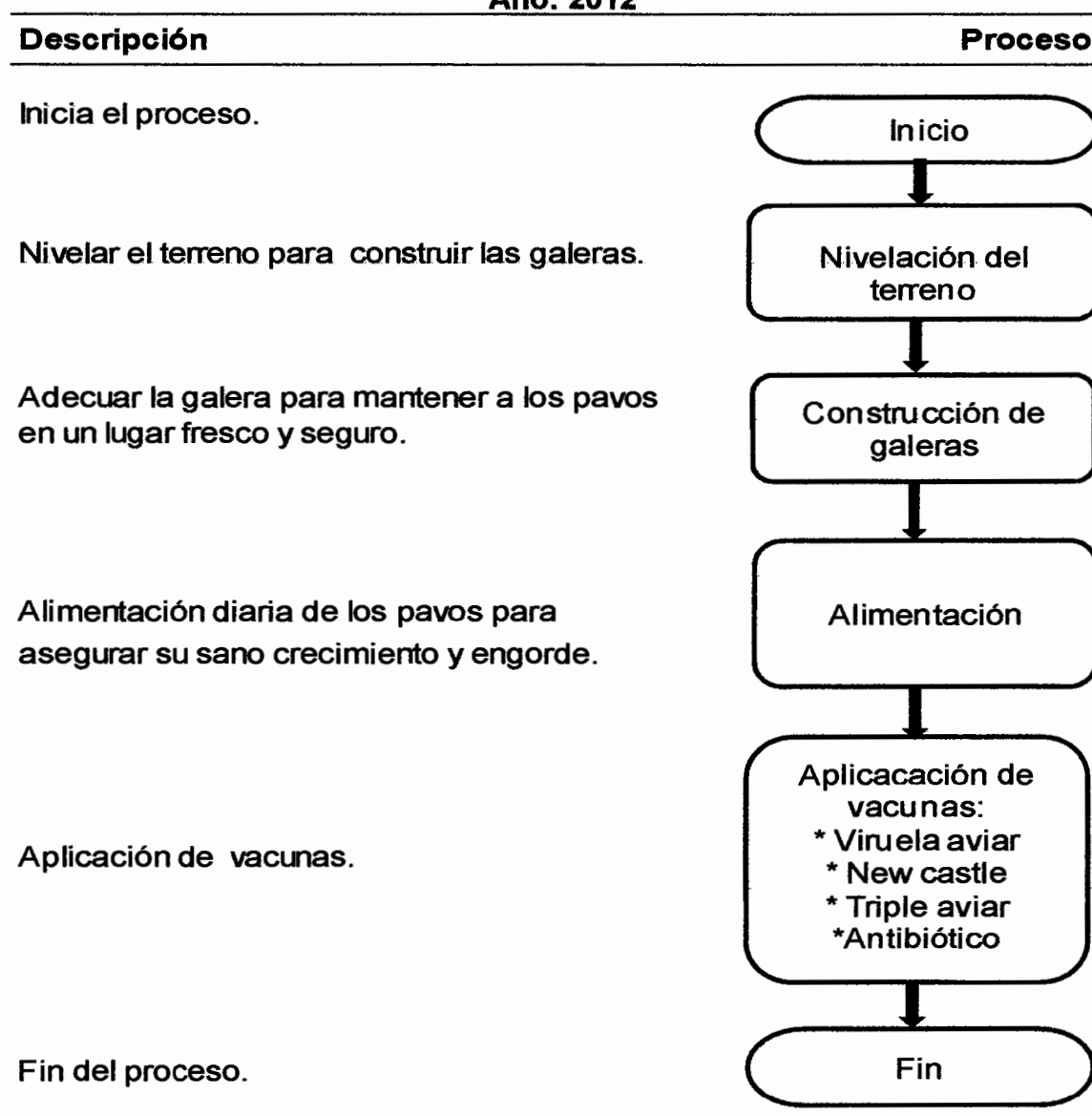
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La producción del primer año será de 28,130 libras, equivalente a 1,340 pavos, generará el 20% del total de los ingresos, después de aplicar el 5% de mortalidad, por factores naturales, que pueden afectar y disminuir el volumen, con el proyecto se obtendrá Q.1,607,429, el cual representa 6,700 aves y 140,650 libras a lo largo de los cinco años previstos.

3.6.6 Proceso productivo

En el siguiente diagrama de flujo se detalla el proceso de producción:

Gráfica 4
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

3.7 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Se establecen los aspectos administrativos del proyecto, con el objetivo de identificar y definir los derechos y obligaciones que regirán de manera interna y externa a la organización, para que sea una realidad y produzca los resultados esperados.

3.7.1 Organización empresarial

La organización empresarial propuesta es una cooperativa que funcionará bajo el nombre de Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach" que en lengua poconchí significa "chumpipe".

Para el desarrollo del proyecto es necesario que participen los siguientes entes: productor, mayorista, minorista y consumidor final.

3.7.2 Tipo y denominación

Se considera la formación de una cooperativa para que se adapte a las necesidades del proyecto. Esta será la responsable de comprar los insumos y materiales, velará para que todo el proceso productivo y de comercialización se realice con eficiencia. La organización se denominará "Cooperativa de Productores de Pavo A'ckach y estará integrada por veinte asociados.

3.7.3 Justificación

La creación de una Cooperativa ayudará a incrementar la productividad y el progreso de los habitantes del parcelamiento El Pilar. Los asociados podrán contar con asesoría técnica, financiera y administrativa.

3.7.4 Localización

Se estableció ubicar la Cooperativa en el parcelamiento El Pilar. Se tomaron en cuenta aspectos como: ubicación, tamaño de las instalaciones, mano de obra, servicios básicos y condiciones climáticas.

3.7.5 Marco jurídico

Está constituido por la legislación que debe cumplirse para la creación y funcionamiento de la Cooperativa.

Según el Artículo 19 de la Ley General de Cooperativas los requisitos generales son los siguientes:

- Tipo de Cooperativa.
- Denominación de la Cooperativa.
- Objeto social.
- Domicilio.
- Valor de las aportaciones, forma de pago y de reintegro.
- Forma de constituir reservas.
- Forma y reglas de distribución de los resultados obtenidos durante el ejercicio social respectivo.
- Porcentaje que se destine a la reserva irrepartible, el cual no puede ser inferior al cinco por ciento (5%).
- Forma de transmitir las aportaciones entre los asociados.
- Forma en que se otorga la representación legal de la Cooperativa.
- Fijación del ejercicio social, éste deberá ser anual.
- Reglas para la disolución o liquidación de la Cooperativa.
- Los estatutos de la Cooperativa deberán ser aprobados por el Instituto Nacional de Cooperativas –INACOP-.

Las normas, reglamentos internos y disposiciones que regulan el funcionamiento de la organización son aprobadas por la asamblea general y se proponen las siguientes:

- Acta de constitución
- Reglamento interno de trabajo
- Escritura pública de constitución

- Manuales administrativos
- Acta constitutiva ante el alcalde jurisdiccional

Las leyes externas que regulan el funcionamiento de la Cooperativa son:

- Constitución Política de la República de Guatemala, artículo 34 que garantiza el derecho a la libre asociación y artículo 119 incisos a) y e).
- Ley General de Cooperativas Decreto Legislativo 82-78 y su Reglamento Acuerdo Gubernativo número M. de E. 7-79.
- Código Civil, Decreto 106, Decreto Ley de Jefe de Gobierno de la República.
- Código de Comercio, Decreto 2-70.
- Código de Trabajo, Decreto 1441.
- Salarios mínimos, Acuerdo Gubernativo 765-2003.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta, Decreto 26-92 y sus reformas.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto 27-92 y sus reformas.
- Código Municipal Decreto 12-2002 y sus reformas.
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto 295.
- La base legal que regula a las Cooperativas está contenida en el Decreto 30-82.

3.7.6 Objetivos

Se describen los objetivos que se esperan alcanzar para la integración de la Cooperativa.

- General

Establecer un orden organizacional para aprovechar los recursos humanos, materiales y financieros de los asociados, con el propósito de promover el desarrollo económico del parcelamiento El Pilar, a través del proyecto de crianza y engorde de pavo.

- Específicos
 - Definir el monto de la inversión necesaria.
 - Iniciar con una nueva actividad pecuaria que genere beneficios económicos a los asociados y a las familias del lugar.
 - Canalizar asistencia técnica y financiera, gubernamental y de entidades internacionales para el desarrollo de la misma.

3.7.7 Funciones generales

Están constituidas en base a los objetivos y comprenden las siguientes funciones:

- Apoyar la libre asociación de personas con intereses comunes.
- Integrar a los asociados en todas las actividades que sean necesarias.
- Coordinar políticas y planes que rigen a las cooperativas.
- Gestionar y obtener financiamiento, maximizar los ingresos para alcanzar los beneficios esperados, así como asistencia técnica a entidades gubernamentales y privadas.
- Adquirir para los asociados insumos, maquinaria, herramientas, equipo y todo lo necesario para obtener una óptima productividad.

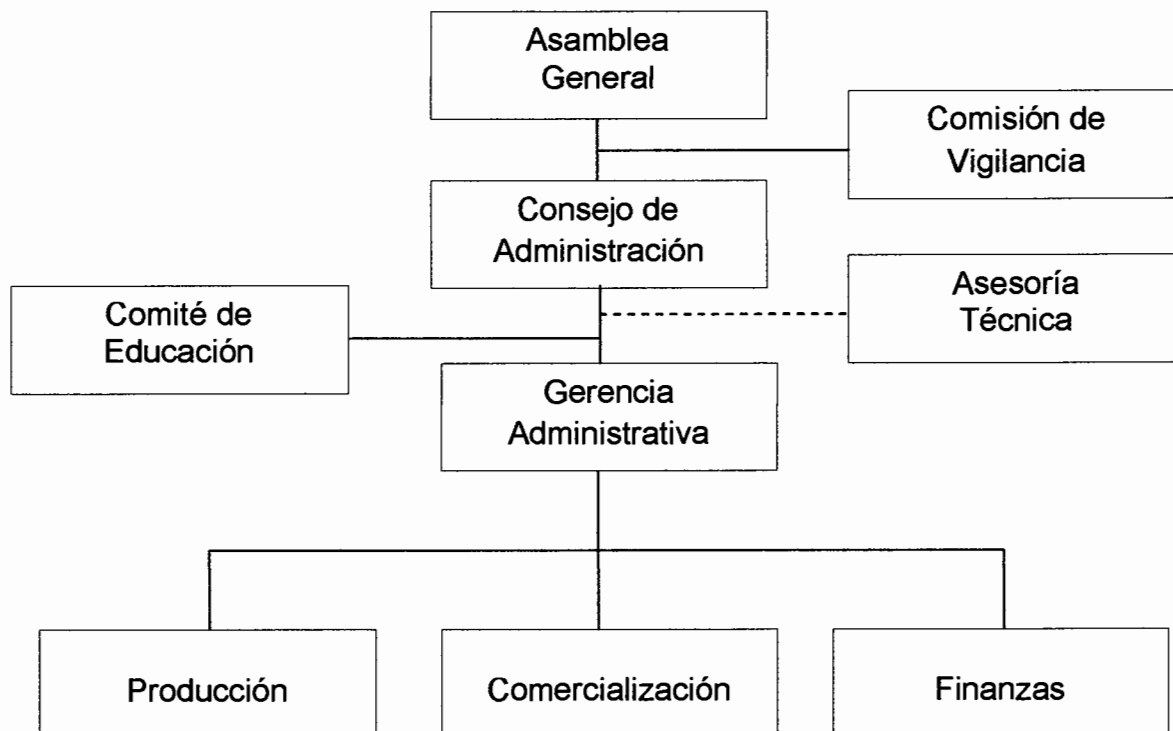
3.7.8 Estructura organizacional

Describe la forma en que estará dividido el trabajo y los niveles jerárquicos para la toma de decisiones dentro de la organización.

Se propone un sistema de carácter lineal ya que la autoridad y responsabilidad será delegada a través de un solo jefe para cada función, este sistema permite que cada colaborador se dedique de manera específica a la labor que le corresponde y con esto evitar la duplicidad de funciones.

A continuación se muestra la gráfica del organigrama propuesto:

Gráfica 5
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"
Organigrama Propuesto
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La responsabilidad y autoridad están compartidas en cada departamento, éstos tendrán que reportar, a la Gerencia Administrativa, sobre los movimientos realizados y resultados de su área y ésta última dará cuenta y razón de la situación actual de la Cooperativa a la Asamblea General, en lo referente al ámbito económico, productivo y comercial.

3.7.8.1 Diseño estructural

Da a conocer la estructura administrativa de la Cooperativa, esto permite una mejor interpretación de su esquema general, facilita la comprensión de cada uno de los niveles jerárquicos del personal, así como su campo de acción y los

canales que se utilizarán en el desarrollo de sus relaciones formales dentro de la organización.

3.7.8.2 Sistemas de organización

Se plantea un sistema de organización lineal porque es sencillo y preciso en los niveles de autoridad y jerarquía.

3.7.8.3 Funciones básicas de las unidades administrativas

Se mencionan las funciones principales de cada una de las unidades administrativas que integrarán la Cooperativa:

- Asamblea general

Es la máxima autoridad de la Cooperativa de donde proceden todas las disposiciones que presida la asociación. Dentro de sus funciones están: aprobar reglamentos, directrices y políticas de funcionamiento para lograr los objetivos, elaborar planes a corto, mediano y largo plazo, cumplir con las responsabilidades tributarias y requisitos legales, discutir y aprobar planes de trabajo, presupuesto anual y dictaminar políticas de capitalización, actualización de estatutos, informes del Consejo de administración, velar por el cumplimiento de las actividades programadas y cualquier otra función que sea de su competencia, proponer a socios con mejores aptitudes para integrar el Consejo de administración, la Comisión de vigilancia y de educación.

- Comisión de vigilancia

Órgano electo por asamblea general ordinaria, el objetivo de su creación es velar por el cumplimiento de los dictámenes, políticas y estatutos de la Cooperativa, entre sus funciones principales están: control y fiscalización de la misma, velar porque los empleados y asociados cumplan con las actividades asignadas y que no violen las disposiciones contenidas en los estatutos, uso

adecuado del presupuesto, equipo, maquinaria e insumos, velar por los intereses de la Cooperativa y alcanzar los objetivos propuestos.

- Consejo de administración

La Asamblea general se encargará de la elección del Consejo de administración, estará integrada por: presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y tres vocales, sus principales funciones son: representar a la Cooperativa, elaborar planes de trabajo para implementar las decisiones tomadas por la Asamblea general, supervisar la ejecución de los planes de trabajo propuestos, convocar a asamblea general ordinaria y extraordinaria, aprobar los presupuestos anuales y velar por la buena administración, económica y financiera, elaborar el reglamento interno y rendir informes a la Asamblea general.

- Gerencia administrativa

La Gerencia administrativa estará a cargo de una persona, nombrada por el Consejo de Administración, será la responsable de aprobar y supervisar las decisiones que tome el Consejo, las funciones principales son: administrar de forma eficiente el patrimonio de la Cooperativa, operar de forma eficaz los recursos humanos, financieros y tecnológicos, organizar y controlar las actividades a desarrollarse en el proyecto, autorizar las planillas de sueldos mensuales, además de figurar como representante legal de la misma y también tendrá a cargo las unidades de Producción, Comercialización y Finanzas.

- Asesoría técnica

Encargada de planificar y coordinar las distintas etapas que lleva el proceso de crianza y engorde de pavo. Sus funciones principales son: asesorar en todo lo que se refiere al proceso productivo y velar porque éste se dé dentro de los tiempos establecidos.

- **Comité de educación**

Promueve la participación entre los miembros, planea capacitaciones entre los asociados y personas que realizan el proceso productivo, para dar a conocer mejores alternativas y técnicas de producción. Sus funciones son: fomentar la participación hacia todos los pobladores con el objetivo que tengan los recursos disponibles para el desarrollo de las actividades, incentivar a los colaboradores a que participen en las diferentes actividades, dar a conocer los planes de capacitación y luego ejecutarlos.

- **Producción**

Esta unidad estará a cargo de elaborar, ejecutar y controlar el proceso productivo. Sus funciones son las siguientes: proveer de insumos e instrumentos necesarios para la ejecución de las labores productivas, controlar el proceso y calidad del producto, elaborar requerimientos de mano de obra, formular y ejecutar el plan de producción a corto, mediano y largo plazo.

- **Comercialización**

Es el encargado de la ejecución y dirección de comercialización del producto, sus responsabilidades y obligaciones son: efectuar estudios de mercado para distribuir el producto y controlar los precios de venta, crear estrategias de ventas y precios conforme a los estudios realizados para incrementar el volumen, contar con un plan de mercadeo a corto, mediano y largo plazo, buscar nuevos clientes, realizar reportes semanales y elaborar contratos.

- **Finanzas**

Tendrá la responsabilidad de llevar a cabo el registro contable y financiero. Dentro de sus principales funciones están: elaborar y presentar informes financieros a la Junta Directiva, manejo de fondos, adquisición de préstamos, recaudar y custodiar los ingresos, cálculo y pago de impuestos, que genere la

actividad, en las fechas indicadas, control y registro de ingresos y gastos, verificar las transacciones financieras, gestión de fuentes de financiamiento y los intereses, registro y control de bienes muebles e inmuebles, elaborar presupuestos anuales y presentarlos a la Asamblea general para su aprobación.

3.8 ESTUDIO FINANCIERO

El objetivo es determinar la factibilidad del proyecto, para ello se analizará la inversión fija y capital de trabajo y se presentarán los estados financieros.

3.8.1 Inversión

Son los recursos económicos necesarios para la adquisición de los activos fijos y el capital de trabajo.

3.8.1.1 Inversión fija

Son todos los elementos que componen el activo fijo, sean tangibles e intangibles. A continuación se presenta el cuadro que contiene la inversión fija:

Cuadro 16
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Inversión Fija
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
<u>Tangible</u>				36,735
<u>Galera</u>				<u>21,300</u>
Construcción de galera	1	1	21,300	21,300
<u>Equipo avícola</u>				<u>2,050</u>
Comederos	Unidad	20	25	500
Bebedores	Unidad	12	25	300
Criadoras o campanas	Unidad	2	400	800
Tinaco plástico	Unidad	1	450	450

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
<u>Herramientas</u>				<u>1,285</u>
Balanza	Unidad	1	500	500
Rastrillo	Unidad	1	35	35
Cubeta plástica	Unidad	4	20	80
Escoba plástica	Unidad	2	15	30
Cepillo de plástico	Unidad	2	10	20
Pala	Unidad	2	35	70
Tonel para basura	Unidad	1	150	150
Carreta de mano	Unidad	1	350	350
Manguera para agua	Unidad	1	50	50
<u>Mobiliario y equipo</u>				<u>6,450</u>
Escritorio ejecutivo	Unidad	1	1,800	1,800
Escritorio secretarial	Unidad	1	1,500	1,500
Silla Ejecutiva	Unidad	1	500	500
Silla secretarial	Unidad	1	350	350
Mesa de madera	Unidad	1	500	500
Archivo de metal de 4 gavetas	Unidad	1	1,100	1,100
Sillas plásticas	Unidad	20	35	700
<u>Equipo de computación</u>				<u>5,650</u>
Computadora de escritorio	Unidad	2	5,000	5,000
Impresora	Unidad	2	650	650
<u>Intangible</u>				<u>7,500</u>
<u>Gastos de organización</u>				<u>7,500</u>
Gastos de organización	Unidad	1	7,500	<u>7,500</u>
Total				<u>44,235</u>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Los activos tangibles necesarios para poner en marcha el proyecto representan un 83% de la inversión fija y los intangibles el 17%.

3.8.1.2 Capital de trabajo

Constituye las erogaciones en efectivo necesarias, para el desarrollo del proyecto, que permitirán atender las operaciones normales y las diversas fases del proceso de producción hasta que genere ingresos y sea sostenible.

El capital de trabajo se presenta en el siguiente cuadro:

Cuadro 17
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
Insumos				33,650
Pavitos (de 2 semanas)	Unidades	470	23	10,810
Concentrado crecimiento	Quintal	39	180	7,020
Concentrado engorde	Quintal	78	180	14,040
Viruta o aserrín	Quintal	39	20	780
Vacuna viruela aviar	Frasco	2	125	250
Vacuna new castle	Frasco	2	125	250
Vacuna triple aviar	Frasco	2	125	250
Antibióticos	Frasco	2	100	200
Desinfectante	Litro	2	25	50
Mano de obra				4,808
Alimentación	Jomal	50	68	3,400
Aplicación de vacunas	Jomal	4	68	272
Bono incentivo	Jornales	54	8	450
Séptimo día	1/6			687
Costos indirectos				3,250
Cuota patronal IGSS	%	0.1167	4,358	509
Prestaciones laborales	%	0.3055	4,358	1,331
Fletes	Servicio	470	3	1,410
Costos fijos de producción				500
Arrendamiento de terreno	Mes	4	125	500
Gastos de administración				36,464
Sueldo administrador	Mes	4	3,500	14,000
Sueldo secretaria-contadora	Mes	4	2,400	9,600
Bono incentivo	Mes	4	500	2,000
Prestaciones laborales (30.55%)				7,210
Cuota patronal (11.67%)				2,754
Papelería y útiles	Mes	4	75	300
Energía eléctrica	Mes	4	100	400
Servicio de agua	Mes	4	50	200
Total				78,673

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Para dar inicio al proyecto se requiere un capital de trabajo de Q. 78,673.00, lo que permitirá adquirir insumos, mano de obra y todos aquellos costos y gastos en que se incurran.

3.8.1.3 Inversión total

Es la cantidad total que se requiere para poner en marcha el proyecto y está compuesta por la inversión fija y el capital de trabajo.

A continuación se presenta el cuadro con los requerimientos de inversión total:

Cuadro 18
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Inversión Total
Año: 2012

Descripción	Parcial Q.	Total Q.
<u>Inversión fija</u>		44,235
Galera	21,300	
Equipo avícola	2,050	
Herramienta	1,285	
Mobiliario y equipo	6,450	
Equipo de computación	5,650	
Gastos de organización	7,500	
<u>Inversión en capital de trabajo</u>		78,673
Insumos	33,650	
Mano de obra	4,808	
Costos indirectos	3,250	
Costos fijos de producción	500	
Gastos de administración	36,464	
Total		122,908

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La inversión fija tiene una participación del 35% del total, debido a la inversión en bienes tangibles necesarios para el desarrollo adecuado de la producción, el capital de trabajo representa 65%.

3.8.1.4 Estados financieros

Son fuentes de información para la toma de decisiones y reflejan la situación financiera de una entidad, se realizan análisis y se determinan indicadores que ayudan a formular estrategias para la obtención de los resultados esperados.

A continuación se detalla cada uno de ellos:

3.8.2 Estado de costo directo de producción

Es el estado financiero que detalla los insumos, mano de obra directa y costos indirectos variables para determinar el costo directo de producción.

En el siguiente cuadro se presenta esta información:

Cuadro 19
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<u>Insumos</u>	100,950	100,950	100,950	100,950	100,950
Pavitos (de 2 semanas)	32,430	32,430	32,430	32,430	32,430
Concentrado crecimiento	21,060	21,060	21,060	21,060	21,060
Concentrado engorde	42,120	42,120	42,120	42,120	42,120
Viruta o aserrín	2,340	2,340	2,340	2,340	2,340
Vacuna viruela aviar	750	750	750	750	750

Continúa en la siguiente página

Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Vacuna new castle	750	750	750	750	750
Vacuna triple aviar	750	750	750	750	750
Antibióticos	600	600	600	600	600
Desinfectante	150	150	150	150	150
Mano de obra	14,426	14,426	14,426	14,426	14,426
Alimentación	10,200	10,200	10,200	10,200	10,200
Aplicación de vacunas	816	816	816	816	816
Bono incentivo	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349
Séptimo día	2,061	2,061	2,061	2,061	2,061
Costos indirectos	9,751	9,751	9,751	9,751	9,751
Cuota patronal IGSS (11.67%)	1,526	1,526	1,526	1,526	1,526
Prestaciones laborales (30.55%)	3,995	3,995	3,995	3,995	3,995
Fletes	4,230	4,230	4,230	4,230	4,230
Total	125,127	125,127	125,127	125,127	125,127
Producción anual	1,340	1,340	1,340	1,340	1,340
Costo de 1 pavo	93	93	93	93	93

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se presenta el valor del costo de producción en que se incurre en la crianza y engorde de pavo de tres meses y medio de edad, con un peso de 21 libras en promedio; se determina el costo unitario, los mismos están distribuidos 80% insumos, 12% mano de obra y 8% costos indirectos.

3.8.2.1 Estado de resultados

Es la herramienta que se utiliza para visualizar si habrá ganancia o pérdida, de una entidad, en un período determinado. Además, sirve para analizar los indicadores de la rentabilidad del proyecto.

A continuación se presenta el estado de resultados proyectado:

Cuadro 20
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Estado de Resultados Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	321,486	321,486	321,486	321,486	321,486
(-) Costo directo de producción	125,127	125,127	125,127	125,127	125,127
Ganancia marginal	196,359	196,359	196,359	196,359	196,359
(-) Costos fijos de producción	2,231	2,231	2,231	2,231	1,910
Arrendamiento de terreno	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Depreciación equipo avícola	410	410	410	410	410
Depreciación herramientas	321	321	321	321	
(-) Gastos de administración	115,129	115,129	115,130	113,246	113,246
Sueldo del administrador	42,000	42,000	42,000	42,000	42,000
Sueldo secretaria-contadora	28,800	28,800	28,800	28,800	28,800
Bono incentivo	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Cuota patronal (11.67%) Prestaciones laborales (30.55%)	8,262 21,629	8,262 21,629	8,262 21,629	8,262 21,629	8,262 21,629
Papelería y útiles	900	900	900	900	900

Continúa en la siguiente página

Viene de la página anterior

Energía eléctrica	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Servicio de agua	600	600	600	600	600
Depreciación mobiliario y equipo	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290
Depreciación equipo de computación	1,883	1,883	1,884	-	-
Amortización gastos de organización	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Depreciación galera	1,065	1,065	1,065	1,065	1,065
(-) Gastos financieros	10,800	8,640	6,480	4,320	2,160
Intereses sobre préstamo	10,800	8,640	6,480	4,320	2,160
Ganancia antes del ISR	68,199	70,358	72,517	76,561	79,043
Impuestos Sobre la Renta ISR (31%)	21,142	21,811	22,480	23,734	24,503
Utilidad neta	47,057	48,547	50,037	52,827	54,539

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se reflejan las ventas proyectadas durante los primeros 5 años de ejecución, de la misma manera el incremento de la ganancia neta 6% al tercer año, en relación al primero, la diferencia radica en que los intereses que se pagan sobre el préstamo son menores al final de cada año. Para el cálculo de las depreciaciones y amortizaciones se utilizaron los porcentajes máximos legales según la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

- Flujo de caja proyectado

Está conformado por los ingresos disponibles y desembolsos para los cinco años de vida del proyecto.

A continuación se presenta el cuadro con el presupuesto de caja:

Cuadro 21
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Presupuesto de caja
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	444,393	462,826	506,512	551,689	598,356
Saldo inicial		141,340	185,026	230,203	276,870
Ventas	321,486	321,486	321,486	321,486	321,486
Aportaciones de los asociados	62,907				
Préstamo	60,000				
Egresos	303,053	277,800	276,309	274,818	273,912
Costo directo de producción	125,127	125,127	125,127	125,127	125,127
Costos fijos de producción	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Galera	21,300				
Mobiliario y equipo	6,450				
Equipo de computación	5,650				
Equipo avícola	2,050				
Herramientas	1,285				
Gastos de organización	7,500				
Gastos de administración	109,391	109,391	109,391	109,391	109,391
Amortización del préstamo	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Gastos financieros	10,800	8,640	6,480	4,320	2,160
Impuesto Sobre la Renta	-	21,142	21,811	22,480	23,734
Saldo final	141,340	185,026	230,203	276,870	324,444

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El presupuesto de caja muestra el comportamiento del flujo de efectivo durante la vida útil del proyecto, en los ingresos la aportación de los asociados, contribuye con 14%, el efectivo disponible al final de los 5 años asciende a la cantidad de Q.324,444.00 que la Cooperativa dispondrá para futuras inversiones.

- Estado de situación financiera proyectado

Para efecto de visualizar los derechos y obligaciones que se generarán durante la vida útil del proyecto de producción de pavo, se presenta el siguiente cuadro:

Cuadro 22
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Estado de Situación Financiera Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<u>Activo</u>					
<u>Activo no corriente</u>	37,766	31,297	24,826	20,240	15,975
Galera	21,300	21,300	21,300	21,300	21,300
Depreciación acumulada	(1,065)	(2,130)	(3,195)	(4,260)	(5,325)
Mobiliario y equipo	6,450	6,450	6,450	6,450	6,450
(-) Depreciación acumulada	(1,290)	(2,580)	(3,870)	(5,160)	(6,450)
Equipo de computación	5,650	5,650	5,650		
(-) Depreciación acumulada	(1,883)	(3,766)	(5,650)		
Equipo avícola	2,050	2,050	2,050	2,050	2,050
(-) Depreciación acumulada	(410)	(820)	(1,230)	(1,640)	(2,050)
Herramientas	1,285	1,285	1,285	1,285	
(-) Depreciación acumulada	(321)	(643)	(964)	(1,285)	
Gastos de organización	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500
Amortizaciones acumuladas	(1,500)	(3,000)	(4,500)	(6,000)	(7,500)

Continúa en la siguiente página

Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<u>Activo corriente</u>	141,340	185,026	230,203	276,870	324,444
<u>Caja y bancos</u>	141,340	185,026	230,203	276,870	324,444
Total del activo	179,106	216,323	255,029	297,110	340,419
<u>Pasivo y patrimonio neto</u>					
<u>Patrimonio</u>	109,964	158,512	208,549	261,376	315,916
Aportaciones de los asociados	62,907	62,907	62,907	62,907	62,907
Resultado del ejercicio	47,057	48,547	50,037	52,827	54,539
Utilidades por distribuir	-	47,057	95,605	145,642	198,469
<u>Pasivo Corriente</u>	69,142	57,811	46,480	35,734	24,503
Préstamo	48,000	36,000	24,000	12,000	
I.S.R por pagar (31%)	21,142	21,811	22,480	23,734	24,503
Total pasivo y patrimonio	179,106	216,323	255,029	297,110	340,419

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El estado de situación financiera muestra que el patrimonio de la Cooperativa respalda cualquier compromiso contraído con terceros y que la misma presenta liquidez en sus operaciones, el préstamo será cancelado en su totalidad al final del cuarto año, en el último año se tendrá una mayor repartición de utilidades, ya que estas se incrementarán en 77%, en comparación al segundo año de vida del proyecto, debido a que los compromisos son menores, al final de los 5 años el patrimonio de los asociados representará 93%.

3.8.3 Financiamiento

Se refiere a la aportación de los recursos, propios y ajenos, necesarios para desarrollar el proyecto.

A continuación se detalla el cuadro con la percepción de los fondos:

Cuadro 23
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Financiamiento
Año: 2012

Descripción	Recursos propios Q.	Recursos ajenos Q.	Inversión total Q.
<u>Inversión fija</u>	44,235	-	44,235
Galera	21,300		21,300
Equipo avícola	2,050		2,050
Herramienta avícola	1,285		1,285
Mobiliario y equipo	6,450		6,450
Equipo de computación	5,650		5,650
Gastos de organización	7,500		7,500
<u>Inversión en capital de trabajo</u>	18,672	60,000	78,673
Insumos	18,672	14,978	33,650
Mano de obra		4,808	4,808
Costos indirectos		3,250	3,250
Costos fijos de producción		500	500
Gastos de administración		36,464	36,464
Total	62,907	60,000	122,908

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El aporte de los asociados es de 51% de la inversión, la cual se utilizará para adquirir la totalidad de la inversión fija y una parte los de insumos, la mano de obra, costos indirectos y costos fijos de producción los cubrirá el préstamo realizado a la institución bancaria, el mismo representa 49%.

- Plan de amortización del préstamo

Se describe la clase de financiamiento externo que se obtendrá y la fecha en que se cancelará la obligación adquirida (capital e intereses), con la entidad bancaria. Así como también, la tasa de interés que se aplicará.

A continuación se presenta el siguiente cuadro con la información detallada:

Cuadro 24
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Plan de Amortización del Préstamo
Año: 2012

Año	Amortización a capital Q.	Tasa de interés 18%	Total pago Q.	Saldo capital Q.
0	-			60,000
1	12,000	10,800	22,800	48,000
2	12,000	8,640	20,640	36,000
3	12,000	6,480	18,480	24,000
4	12,000	4,320	16,320	12,000
5	12,000	2,160	14,160	-
Total	60,000	32,400	92,400	-

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El préstamo será cancelado en 5 años, del cual se pagarán por concepto de intereses Q.32,400.00 y se harán abonos a capital por un valor de Q.12,000.00.

3.8.3.1 Fuentes externas

Se tramitará, como fuente externa de financiamiento, un préstamo por Q.60,000.00 con garantía fiduciaria, al 18% de interés sobre saldos y a 5 años plazo en el Banco de Desarrollo Rural S.A.

3.8.3.2 Fuentes internas

La cooperativa obtendrá financiamiento interno de los 20 asociados, con un capital inicial de Q.3,145.00, en total se recaudarán Q.62,900.00.

3.9 EVALUACIÓN FINANCIERA

La evaluación financiera tiene como objetivo analizar el proyecto en función de su rendimiento, para determinar si la inversión será rentable.

3.9.1 Punto de equilibrio

Representa el número de unidades que la empresa tendrá que vender y con ello saber si obtendrá pérdidas o ganancias, debe estar en un punto en el que se cubren sus costos totales, un nivel más alto significa obtener beneficios y uno más bajo implica operar con pérdida.

- Punto de equilibrio en valores

Esta variable indica el valor de las ventas que se necesita para cubrir los costos y gastos anuales durante el ciclo de operaciones.

Punto de equilibrio en valores

$$\text{P.E.Q.} = \frac{\text{Gastos fijos} + \text{Interés préstamo}}{\% \text{ Ganancia marginal}} = \frac{\text{Q.128,160}}{0.6107785539} = \text{Q.209,828}$$

El resultado muestra que las ventas del primer año deben ser de Q.209,828.00 para alcanzar el punto de equilibrio del proyecto.

- Punto de equilibrio en unidades

Indica el número de aves vendidas, para alcanzar el punto de equilibrio.

Punto de equilibrio en unidades

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{\text{Q.209,828}}{\text{Q.240}} = 874$$

Para cubrir los costos del proyecto es necesario vender 874 pavos, es importante mencionar que el precio puede llegar a ser el doble de su costo.

- Margen de seguridad

Se refiere al total de ventas que se puede dejar de realizar durante un período determinado, sin caer en pérdidas.

<u>Margen de seguridad</u>	-	-	-
Ventas	Q.321,486		
(-) Punto de equilibrio valores	Q.209,828		65%
(=) Margen de seguridad	Q.111,658		35%

El resultado significa que las ventas pueden bajar a Q.209,828.00 en donde los gastos fijos permanecen sin que exista pérdida.

Prueba del punto de equilibrio

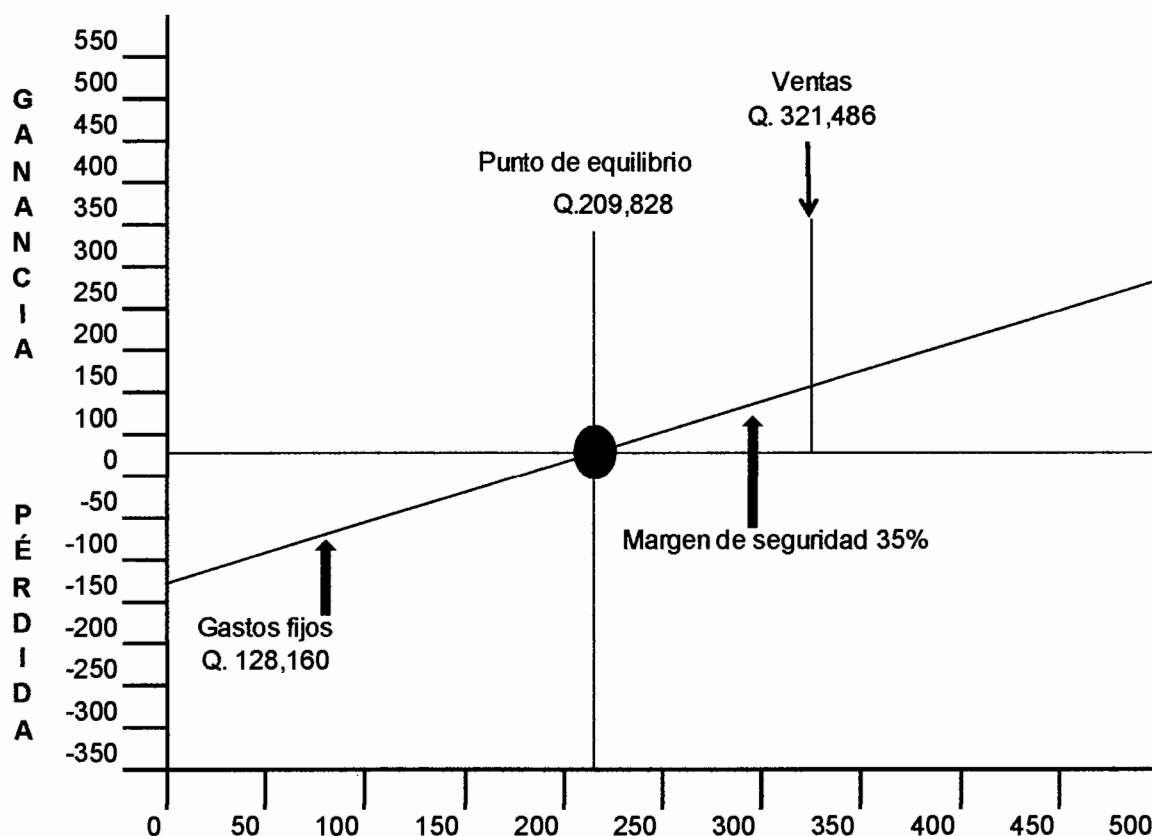
PEQ	874 * Q.240	=	Q.209,828
(-) % de costo de producción x PEQ	874 * Q. 93	=	Q. 81,668
Ganancia marginal			Q.128,160
(-) Costos fijos + intereses			Q.128,160
Total			0

El valor de las ventas necesarias, para no tener pérdidas o ganancias, debe ser de Q209,828.00 y además debe cubrir cada uno de los costos y gastos que se generen.

- Gráfica de punto de equilibrio

Muestra los resultados obtenidos en el ciclo de operaciones del proyecto. A continuación se presenta en forma gráfica.

Gráfica 6
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Punto de Equilibrio
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Al vender Q.209,828.00 la Cooperativa no obtiene pérdidas ni ganancias, cubre los costos y gastos fijos en que incurre el proyecto, por lo que se considera rentable.

- Herramientas complejas

Sirven para evaluar de forma financiera un proyecto, se toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo, a continuación se desarrollan las siguientes:

- Flujo neto de fondos

Consiste en la diferencia entre los ingresos y los egresos, demuestra la capacidad que pueda tener para generar recursos y proporciona información básica al momento de tomar decisiones.

A continuación se presenta el siguiente cuadro:

Cuadro 25
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Flujo Neto de Fondos Proyectado
Año: 2012
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	321,486	321,486	321,486	321,486	321,486
Ventas	321,486	321,486	321,486	321,486	321,486
Egresos	267,959	266,469	264,978	264,072	262,681
Costo directo de producción	125,127	125,127	125,127	125,127	125,127
Costos fijos de producción	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Gastos de administración	109,391	109,391	109,391	109,391	109,391
Gastos financieros	10,800	8,640	6,480	4,320	2,160
Impuesto Sobre la Renta	21,142	21,811	22,480	23,734	24,503
Flujo neto de fondos	53,526	55,017	56,507	57,414	58,804

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El primer año muestra que los ingresos que se generen serán suficientes para cubrir el total de los egresos, por consiguiente al final de los cinco años del proyecto se obtendrá un flujo neto de fondos positivo que asciende a Q.58,804, el cual aumenta 9% en comparación al primer año.

3.9.2 Valor actual neto

Es el valor monetario que resulta de la sumatoria de los flujos de fondos netos descontados en función del tiempo. Consiste en encontrar la diferencia entre el valor actualizado de las corrientes de ingresos y egresos, que incluye la inversión total.

A continuación se presenta el cuadro siguiente:

Cuadro 26
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Valor Actual Neto
Año: 2012
(cifras expresadas en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 20%	Valor actual neto
0	122,908		122,908	(122,908)	1	(122,908)
1		321,486	267,959	53,526	0.8333	44,605
2		321,486	266,469	55,017	0.6944	38,206
3		321,486	264,978	56,507	0.5787	32,701
4		321,486	264,072	57,414	0.4823	27,688
5		321,486	262,681	58,804	0.4019	23,632
	122,908	1,607,429	1,449,068	158,361		43,925

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La tasa de rendimiento mínima aceptada (TREMA) es del 20%, esto representa una buena alternativa de inversión, ya que se encuentra por encima de la tasa promedio que rige el mercado bancario

3.9.3 Tasa interna de retorno

Es la tasa de actualización que iguala el valor actual de los flujos netos de fondos con la inversión total de un proyecto, hace que el valor actual de los flujos netos positivos sea igual al valor actual de los flujos netos negativos, incluye la

inversión total. La –TIR- es una herramienta que mide la rentabilidad de un proyecto.

En el siguiente cuadro se presenta la tasa interna de retorno:

Cuadro 27
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Tasa Interna de Retorno
Año: 2012
(cifras expresadas en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento (35.2%)	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento (35.1%)	Flujo neto de fondos actualizado	TIR (35.13 %)	Flujo neto de fondos actualizado
0	122,908	1.0000	(122,908)	1.0000	(122,908)	1.0000	(122,908)
1	53,526	0.7396	39,591	0.7402	39,620	0.7400	39,611
2	55,017	0.5471	30,098	0.5479	30,143	0.5476	30,129
3	56,507	0.4046	22,865	0.4055	22,916	0.4053	22,900
4	57,414	0.2993	17,183	0.3002	17,234	0.2999	17,218
5	58,804	0.2214	13,017	0.2222	13,066	0.2219	13,050
			-153		71		0

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre.

La tasa interna de retorno es del 35%, que es mayor al 20%, estimado como tasa mínima, por lo tanto es recomendable ejecutar el proyecto, al considerar que la T.I.R., es superior que la tasa de oportunidad del capital.

3.9.4 Relación beneficio costo

Esta herramienta se utiliza para determinar la eficiencia con que se utilizarán los recursos financieros del proyecto.

A continuación se presenta el siguiente cuadro con esta información:

Cuadro 28
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Relación Beneficio Costo
Año: 2012
(cifras expresadas en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	122,908		122,908	1.0000	-	122,908
1		321,486	267,959	0.8333	267,905	223,299
2		321,486	266,469	0.6944	223,254	185,048
3		321,486	264,978	0.5787	186,045	153,344
4		321,486	264,072	0.4823	155,037	127,350
5		321,486	262,681	0.4019	129,198	105,566
	122,908	1,607,429	1,449,068		961,439	917,514

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

$$\text{RBC} = \frac{\text{Ingresos actualizados Q.961,439}}{\text{Egresos actualizados Q.917,514}} = \text{Q.1.05}$$

La relación beneficio costo obtenida es superior a la unidad, lo que indica que el valor de las utilidades supera los costos del proyecto y que la inversión es recuperada con un excedente de Q.0.05 por cada quetzal invertido.

3.9.5 Tiempo de recuperación de la inversión

Indica el tiempo que se necesita para recuperar la inversión.

A continuación se presenta el cuadro con esta información:

Cuadro 29
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Período de Recuperación de la Inversión
Año: 2012
(cifras expresadas en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	122,908		-
1		44,605	43,605
2		38,206	82,811
3		32,701	115,512
4		27,688	143,200
5		23,632	166,832
	122,908	166,832	552,960

Inversión total	122,908
(-) Recuperación en el tercer año	115,512
(=) Monto pendiente de recuperar	7,396

$$7,396 / 27,688 = 0.27$$

$$0.27 \times 12 = 3.21 \text{ meses}$$

$$0.21 \times 30 = 6 \text{ días}$$

PRI = 3 años 3 meses y 6 días.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La inversión del proyecto es recuperable en un tiempo estimado de 3 años, 3 meses y 6 días, esto se considera aceptable de acuerdo a la vida útil del mismo.

CAPÍTULO IV

COMERCIALIZACIÓN CRIANZA Y ENGORDE DE PAVO

Se presentarán todas las operaciones, actividades, prácticas e instituciones que participarán en el traslado de pavo, desde el productor hasta que éste llegue al consumidor final. La concentración, preparación y la distribución del producto, así como un análisis funcional, costos y márgenes de comercialización.

4.1 SITUACIÓN ACTUAL

La crianza y engorde de pavo no se ha considerado como una actividad productiva y tampoco ha sido fuente generadora de ingresos para los habitantes del Municipio, razón por la cual se propone dar inicio al proyecto y beneficiar a las familias del lugar.

4.2 COMERCIALIZACIÓN PROPUESTA

La venta del producto se realizará en la Central de Mayoreo –CENMA-, de la ciudad de Guatemala, allí llegarán los mayoristas y minoristas a adquirir los pavos para luego hacerlos llegar al consumidor final, se tendrá el cuidado de mantener las existencias adecuadas para poder cubrir la demanda. En el largo plazo, cuando el proyecto logre tener una producción de alto volumen, se pretende cubrir el mercado nacional.

4.2.1 Proceso de comercialización

Está integrado por la concentración, equilibrio y dispersión del producto.

4.2.1.1 Concentración o acopio

Este proceso inicia cuando la producción ya está disponible, para hacer lotes homogéneos, los cuales tienen como finalidad facilitar el transporte y otras funciones de la comercialización, de manera que pueda ser entregado al cliente

con la mejor calidad. Es conveniente seleccionar los pavos con un promedio de 21 libras de peso y luego trasladarlos a un área designada en la galera de producción.

4.2.1.2 Equilibrio

En esta fase es importante considerar que para fin de año las ventas se incrementan y el resto del año mantienen un comportamiento uniforme. Es necesario elaborar un plan de producción que se adapte al proyecto para satisfacer la demanda, tanto en temporada alta como en normal.

Para mejorar el equilibrio se debe fortalecer la producción en la temporada de mayor demanda, de octubre a diciembre, esta debe llenar todos los requerimientos del cliente y también ser entregados y vendidos en el tiempo estimado. Para lograr esto se debe realizar un adecuado régimen de alimentación, cuidado y saneamiento.

4.2.1.3 Dispersión

Inicia con el traslado de los pavos hacia la Central de Mayoreo –CENMA- , por parte del productor, éstos serán llevados en un camión fletero que cobrará Q3.00 por cada ave, allí llegará el mayorista y el minorista, éstos se harán cargo de trasladarlos a su siguiente destino, que es el consumidor final. El mayorista comprará el 83% de la producción y el minorista el 17% restante.

4.2.2 Funciones de comercialización

Se profundiza el análisis de la comercialización de las aves, la generación de utilidades en beneficio de los productores, el tiempo, la forma y el posicionamiento del mercado, todo ello se lleva a cabo a través de funciones de intercambio, físicas y auxiliares.

- **Funciones de intercambio**

Se refiere a la transferencia de derecho y propiedad del producto, éstas son: la compra venta y la determinación del precio.

- **Compra venta**

Se realiza en el momento en que el productor entrega los pavos al mayorista y al minorista, éstos efectúan el pago de forma inmediata.

- **Determinación del precio**

Se tomarán en cuenta los costos y se hará una comparación respecto a los precios que se tienen a nivel nacional, ésto lo hará la Cooperativa.

4.2.3 Instituciones de comercialización

Las instituciones que intervienen en hacer llegar el producto hasta el consumidor final son: productor, mayorista y el minorista.

- **Productor**

Se encuentra conformado por la Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach", ésta será la encargada de llevar a cabo el proceso productivo y poner a disposición de los mayoristas y minoristas el producto para que éstos lo hagan llegar al consumidor final.

- **Mayorista**

Es la persona que obtendrá el 83% de la producción, vende al minorista y al consumidor final.

- **Minorista**

Vende directamente al consumidor final y comprará el 17% de la producción.

4.2.4 Estructura de comercialización

La Cooperativa contará con controles y existencias permanentes de pavo, para que estén disponibles en el momento que sean requeridos

- Estructura de mercado

Al 30 de junio de 2012 se determinó que, en el lugar, no existe una asociación que se dedique a la crianza y engorde de pavo, por lo que la estructura de la misma estará a cargo de la Cooperativa.

- Conducta de mercado

El pavo es considerado un alimento de alta calidad y buen sabor, se proyecta gran demanda.

- Eficiencia de mercado

Para satisfacer la demanda actual se mantendrá una producción permanente.

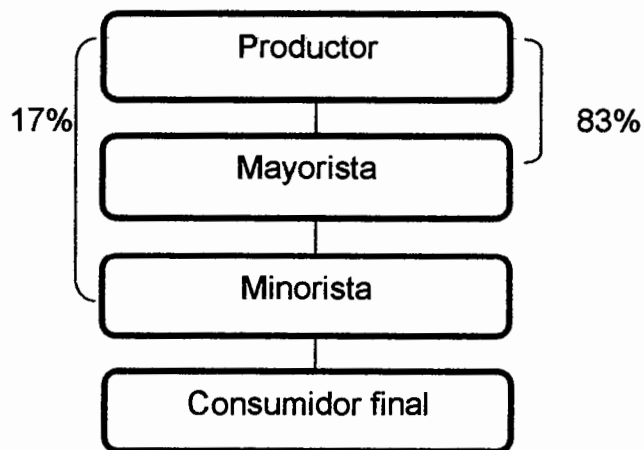
4.2.5 Operaciones de comercialización

Su análisis se hará a través de los canales y márgenes de comercialización.

- Canal de comercialización

A continuación se presenta la gráfica de la estructura de los intermediarios que integrarán el canal de comercialización para la producción de pavo:

Gráfica 7
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Canal de Comercialización
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El productor, que para este proyecto será la Cooperativa, comercializará 83% al mayorista y 17% al minorista, éstos lo harán llegar al consumidor final.

- **Márgenes de comercialización**

Es la diferencia que se da entre el precio que recibe el productor, en relación al pagado por el consumidor.

A continuación se presenta el cuadro con esta información:

Cuadro 30
Municipio La Democracia, Departamento Escuintla
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Márgenes de Comercialización
Año: 2012

Institución	Precio de		Margen			
	venta pavo	Margen	Costo de	Neto	% sobre	% de
	21 libras	Bruto Q.	Mercadeo Q.	Q.	inversión	Participación
<u>Productor</u>	240					83
<u>Mayorista</u>	280	40	8	32	13%	14
Transporte			8			
<u>Minorista</u>	290	10	8	2	1%	3
Transporte			8			
<u>Consumidor final</u>						
TOTAL		50	16	34		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El cuadro anterior muestra que el productor es el más beneficiado en el proceso de comercialización porque es quien obtiene mayor participación y margen neto.

CAPÍTULO V

ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL: CRIANZA Y ENGORDE DE PAVO

Se expondrá la forma en que deberá organizarse el proyecto, los objetivos que se pretenden alcanzar, así como su proyección.

5.1 ORGANIZACIÓN EXISTENTE

Las organizaciones que se localizan en el Municipio son:

5.1.1 Organizaciones sociales

Se denomina de esa forma a las instituciones que, de manera conjunta con los pobladores, trabajan en proyectos de beneficio social. En el Municipio está el Comité de padres de familia cuya función es que las escuelas de su comunidad mejoren su situación formativa y también su infraestructura.

En el lugar existen diecinueve Consejos Comunitarios de Desarrollo – COCODES- la mayor parte están distribuidos en los diferentes centros poblados del área rural, éstos son creados para ofrecer desarrollo a las comunidades y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Realizan gestiones ante la Municipalidad y otras entidades de apoyo.

El COMUDE está conformado por el Alcalde Municipal, quien lo coordina; los síndicos y concejales, determinados por la Corporación Municipal; los representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES), nombrados por sus coordinadores, hasta un número de 20 representantes de las entidades públicas con presencia en la localidad, su función es promover, facilitar y apoyar el funcionamiento de los COCODES, con el objetivo de hacer eficiente la organización y participación de sus comunidades, de esta forma permite solucionar los problemas identificados.

5.2 ORGANIZACIÓN PROPUESTA

La organización empresarial propuesta es una cooperativa que funcionará bajo el nombre de Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach", contará con 20 asociados que integrarán la Asamblea general, la que delega al Consejo de administración, conformado por: un presidente, vicepresidente, tesorero, secretario y vocal.

Es necesario que se contrate a un gerente para la granja y que éste se encargue de planificar las operaciones, administrar la asociación, supervisar que todas las actividades se ejecuten de la mejor manera y en el tiempo establecido, elaborar presupuesto de costos y gastos; así como también contratar a una persona para que alimente, pese las aves y limpie el área donde se encuentran éstos.

5.2.1 Tipo

Se considera necesario realizar como propuesta de inversión y que ésta sea organizada por medio de una Cooperativa, con el fin de integrar a los productores, unir intereses comunes con igualdad de derechos y obligaciones, el objetivo es la explotación de forma empresarial, en beneficio directo de quienes la trabajen.

5.2.2 Justificación

La creación de una cooperativa ayudará a incrementar la productividad y el progreso de los habitantes del parcelamiento El Pilar. Los socios organizados podrán contar con asistencia técnica, financiera y administrativa.

5.2.3 Objetivos

Los objetivos de este proyecto se clasifican en general y específicos.

General

Promover el desarrollo social y económico, a través de la crianza y engorde de pavo, para mejorar el nivel de vida de los habitantes del municipio La Democracia.

Específicos

- Generar fuentes de empleo directo e indirecto, por medio de la implementación de la granja de crianza y engorde de pavo, para activar la economía del Municipio.
- Promover que en la comunidad se establezca una cooperativa, a través de una organización, para lograr el desarrollo económico y social de la población.
- Determinar fuentes de financiamiento externo para la realización del proyecto.
- Dar asesoría a los socios respecto a cómo optimizar el recurso humano, físico y financiero a través de entidades gubernamentales y no gubernamentales.

5.3 ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

Describe la forma en que estará dividido el trabajo y los niveles jerárquicos para la toma de decisiones dentro de la organización.

Se propone un sistema de carácter lineal ya que la autoridad y responsabilidad será delegada a través de un solo jefe para cada función, este sistema permite que cada colaborador se dedique de manera específica a la labor que le corresponde y con esto evitar la duplicidad de funciones.

La responsabilidad y autoridad están compartidas en cada departamento, éstos tendrán que reportar a la Gerencia administrativa sobre los movimientos realizados y resultados de su área y ésta última dará cuenta y razón de la situación actual de la Cooperativa a la Asamblea general, en lo referente al ámbito económico, productivo y comercial.

5.3.1 Diseño Organizacional

En la asociación existe la centralización, ya que es el gerente quien se encarga del manejo operativo y funcional de la misma y también es el responsable de delegar actividades específicas en los niveles inferiores.

Con respecto al manejo de relación entre asociados, el mismo se realizará por medio de la coordinación de las actividades que desarrolle la gerencia.

5.3.2 Sistema de organización

Para el buen funcionamiento de la Cooperativa se diseñará un sistema lineal, sencillo y claro en lo que respecta a órdenes y responsabilidades. La Asamblea general es la máxima autoridad dentro de la organización, ésta delega al Consejo de administración y éste a su vez lo hace con el gerente administrativo, quien se encarga de asignar actividades a los niveles inferiores y los mismos deben reportarse de manera directa a él.

5.3.3 Funciones básicas de las unidades administrativas

Los órganos que conforman la institución, para su funcionamiento, deben apegarse a los lineamientos establecidos en los estatutos y en el manual de organización y descripción de funciones; éstos se detallan a continuación:

- **Asamblea general**

Es la máxima autoridad de la Cooperativa, de allí proceden todas las disposiciones que presida la asociación. Dentro de sus funciones están: aprobar reglamentos, directrices y políticas de funcionamiento para lograr los objetivos, elaborar planes a corto, mediano y largo plazo, cumplir con las responsabilidades tributarias y requisitos legales, discutir y aprobar planes de trabajo, presupuesto anual y dictaminar políticas de capitalización, actualizar los estatutos, informes del Consejo de administración, velar por el cumplimiento de las actividades programadas y cualquier otra función que sea de su

competencia, proponer a socios con mejores aptitudes para integrar el Consejo de administración y la Comisión de vigilancia.

- **Comisión de vigilancia**

Órgano electo por asamblea general ordinaria, el objetivo de su creación es velar por el cumplimiento de los dictámenes, políticas y estatutos de la Cooperativa, entre sus funciones principales están: control y fiscalización de la asociación, velar porque los empleados y asociados cumplan con las actividades asignadas y que no violen las disposiciones contenidas en los estatutos, uso adecuado del presupuesto, equipo, maquinaria e insumos, velar por los intereses de la Cooperativa y alcanzar los objetivos propuestos.

- **Consejo de administración**

La Asamblea general se encargará de la elección del Consejo de administración, estará integrada por: presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y tres vocales, sus principales funciones son: representar a la Cooperativa, elaborar planes de trabajo para implementar las decisiones tomadas por la Asamblea general, supervisar la ejecución de los planes de trabajo propuestos, convocar a asamblea general ordinaria y extraordinaria, aprobar los presupuestos anuales y velar por la buena administración, económica y financiera, elaborar el reglamento interno y rendir informes a la Asamblea general.

- **Gerencia administrativa**

La Gerencia administrativa estará a cargo de una persona, nombrada por el Consejo de administración, será la responsable de aprobar y supervisar las decisiones que tome el Consejo, las funciones principales son: administrar de forma eficiente el patrimonio de la Cooperativa, operar de forma eficaz los recursos humanos, financieros y tecnológicos, organizar y controlar las actividades a desarrollarse en el proyecto, autorizar las planillas de sueldos

mensuales, además de figurar como representante legal de la misma y también tendrá a cargo las unidades de Producción, Comercialización y Finanzas.

- **Asesoría técnica**

Encargado de planificar y coordinar las distintas etapas que lleva el proceso de crianza y engorde de pavo. Sus funciones principales son: asesorar en todo lo que se refiere al proceso productivo y velar porque se dé dentro de los tiempos establecidos.

- **Comité de educación**

Promueve la participación entre los miembros, planifica capacitaciones entre los asociados y personas involucradas en el proceso, para dar a conocer mejores alternativas y técnicas de producción. Sus funciones son: fomentar la participación hacia todos los pobladores con el objetivo de que dispongan de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades, incentivar a los colaboradores a que participen y dar a conocer los planes de capacitación para luego ejecutarlos.

- **Producción**

Esta unidad estará a cargo de elaborar, ejecutar y controlar el proceso productivo. Sus funciones son: proveer los insumos e instrumentos necesarios para la ejecución de las labores productivas, controlar el proceso y calidad del producto, elaborar requerimientos de mano de obra, formular y ejecutar el plan de producción a corto, mediano y largo plazo.

- **Comercialización**

Es el encargado de la ejecución y dirección de comercialización del producto, sus responsabilidades y obligaciones son: efectuar estudios de mercado para distribuir el producto y controlar los precios de venta, crear estrategias de ventas

y precios conforme a los estudios realizados para incrementar el volumen, contar con un plan de mercadeo a corto, mediano y largo plazo, buscar nuevos clientes, realizar reportes semanales y elaborar contratos.

- **Finanzas**

Tendrá la responsabilidad de llevar a cabo el registro contable y financiero. Dentro de sus principales funciones están: elaborar y presentar informes financieros a la Junta Directiva, manejo de fondos, adquisición de préstamos, recaudar y custodiar los ingresos, cálculo y pago de impuestos en las fechas indicadas, control y registro de ingresos y gastos, verificar las transacciones financieras, gestión de fuentes de financiamiento con sus respectivos intereses, registro y control de bienes muebles e inmuebles, elaborar presupuestos anuales y presentarlos a la Asamblea general para su aprobación.

5.4 PROCEDIMIENTOS DE LA ORGANIZACIÓN

Deben seguirse ciertos pasos o etapas predefinidas para desarrollar el proceso productivo de manera eficaz, dentro de éstos se dan a conocer los siguientes:

5.4.1 Localización

Es el área donde se desarrollará el proyecto, con base a los factores necesarios para su ejecución, entre ellos debe considerarse el espacio físico, acceso vehicular y la descripción de la situación general para la realización del mismo. Éste se realizará en el Parcelamiento El Pilar, municipio La Democracia del departamento de Escuintla, el cual se ubica a 92 kilómetros de la ciudad capital y a dieciocho de la cabecera municipal.

5.4.2 Operación

Consiste en establecer las condiciones para ejecutar las operaciones de tal forma que no afecte el medio ambiente o ponga en riesgo la integridad de los ejecutantes. Se trabajará bajo los requerimientos sanitarios mínimos exigidos para la actividad avícola, para cumplir con las regulaciones y leyes del país que establecen sus instituciones (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, Dirección General de Servicios Pecuarios, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social y Superintendencia de Administración Tributaria).

5.4.3 Distribución en planta

Representa la fase de integración del diseño de un sistema productivo. El objetivo básico de la distribución es el desarrollo de un sistema que satisfaga los requerimientos de capacidad y calidad en la forma más económica.

Se sugiere la siguiente distribución para la planta de la Cooperativa:

Una casa de guardianía.

Oficinas de administración y ventas.

Bodega de almacenamiento de materiales e insumos.

2 galeras.

5.4.4 Relaciones operacionales y contractuales

Consiste en diseñar una guía operacional que incluya los elementos normativos para su ejecución, definir la propiedad del producto, bajo qué condiciones se va a remunerar la mano de obra, cómo se aplicarán los insumos, la forma de venta del producto, el reparto y distribución de utilidades.

5.4.4.1 Guía operacional

A continuación se describen los elementos normativos para la realización de la Cooperativa:

- **Constitución de la cooperativa**

La Cooperativa se constituye por medio de un acta notarial y de la elección de la Junta Directiva. Cada aspirante a socio debe llenar una solicitud de ingreso, la cual es aprobada por Junta Directiva, la aportación de cada uno de ellos debe ser de Q.3,145.00.

- **Proceso de producción**

Se debe realizar de acuerdo a los programas elaborados por producción, basado en los compromisos de venta y la demanda de los consumidores.

- **Producto**

La Cooperativa es la dueña del producto y es quien negociará y fijará el precio de venta.

- **Mano de obra**

Se pagará a Q.68.00 por día a quienes realicen las labores avícolas, se incluyen prestaciones laborales y bonificación incentivo. Los sueldos se harán efectivos 15 y 30 de cada mes.

- **Venta**

La venta, comercialización y cobro del producto estará a cargo de la unidad de comercialización, ésta se realizará al contado.

- **Registros contables**

Todas las transacciones contables de la Cooperativa deben estar registradas, en libros legales, autorizados y registrados en la Superintendencia de Administración Tributaria -SAT-. Dichos registros deben ser operados por un contador autorizado y registrado, el proyecto contempla la contratación de una

secretaria-contadora que permanecerá dentro de las instalaciones realizando esta labor.

- Excedentes

Se repartirán de manera proporcional a cada socio en la Asamblea general ordinaria convocada para el cierre del ejercicio fiscal, en las instalaciones administrativas de la Cooperativa, para este fin se debe establecer fecha y hora específica.

- Disolución de la Cooperativa

Se disolverá por disminución del número de asociados a menos de veinte (20), por no cumplir con los fines para los cuales se constituyó, por pérdidas de más del sesenta por ciento (60%) de aportaciones pagadas, por fusión o por incorporación a otra Cooperativa.

5.5 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

Con la formación de la Cooperativa se pretende lograr las siguientes proyecciones:

5.5.1 Social

La Asociación contribuirá a fomentar la cooperación y participación de los pobladores, para mejorar el nivel de vida y el desarrollo del Municipio, a través de la generación de empleo y programas de responsabilidad social.

5.5.2 Económica

Con la creación de la Cooperativa, los productores se beneficiarán al adquirir insumos a un precio más favorable, tendrán acceso al financiamiento y planes de crédito para otros proyectos. Se crearán fuentes de trabajo con salario digno y prestaciones laborales.

5.5.3 Cultural

Esta actividad se desarrollará para mejorar el nivel cultural y educativo mediante la organización de capacitaciones, el objetivo es que todos los asociados estén en condición de participar, de manera activa, en la orientación y dirección de la institución. Así mismo, se hará acto de presencia en las distintas actividades culturales de la comunidad como fiestas cívicas y fiestas patronales entre otras.

5.6 SOPORTE DE LA ORGANIZACIÓN

Se refiere a los aspectos legales, mercadológicos, técnicos y financieros que darán el soporte a la Organización para operar.

5.6.1 Legal

Lo constituyen las normas legales que son las que regulan el trabajo dentro del marco legal, éstas son:

➤ **Normas internas**

Son aquellas que regulan el funcionamiento administrativo y que deben observarse para el buen desarrollo de la organización, dentro de éstas están: reglamento interno de trabajo, normas, políticas y otros.

➤ **Normas externas**

Son todas aquellas que debe cumplir la organización para funcionar de forma legal, dentro de estas están la Ley General de Cooperativas Decreto. No 82-78 y su Reglamento, Acuerdo Gubernativo No. 7-79 y sus estatutos específicos.

5.6.2 Mercadológico

Los pavos se distribuirán en la Central de Mayoreo –CENMA- con el objeto de ampliarse a corto plazo a nivel regional y la forma de venta es en pié. Los canales de distribución, ayudarán a ampliar la búsqueda de nuevos segmentos.

5.6.3 Técnico

El proceso productivo iniciará con el nivel tecnológico II, se solicitará asesoría técnica a instituciones como el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- y a los proveedores de los insumos de concentrados, vacunas y vitaminas para saber cómo y cuándo utilizarlos. También se instruirá a todo el personal por medio de los cursos impartidos en el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad -INTECAP- y el Instituto Nacional de Cooperativas —INACOP-, para mejorar la producción y la comercialización.

5.6.4 Financiero

La cooperativa obtendrá financiamiento interno de los 20 miembros, con un aporte inicial de Q.3,145.00 por cada uno, en total se reunirán Q.62,900.00. Además, se tramitará como fuente externa de financiamiento, un préstamo por Q.60,000.00 con garantía fiduciaria, al 18% de interés sobre saldos y a 5 años plazo en el Banco de Desarrollo Rural S.A.

Para desarrollar la actividad productiva propuesta se necesita una inversión inicial total de Q.122, 900.00.

5.7 GENERACIÓN DE EMPLEO

Se considera que dicho proyecto será de beneficio para la población del municipio La Democracia, debido a que se crearán empleos para los asociados, así como para un considerable número de habitantes que se involucrarán de manera directa e indirecta, esto contribuirá a mejorar las condiciones económicas y sociales del lugar.

CONCLUSIONES

De acuerdo al Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de inversión realizado en el municipio La Democracia, departamento de Escuintla y con base en los resultados de la investigación sobre el tema: Comercialización y Organización Empresarial (Crianza y engorde de ganado bovino) y Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo, se derivan las siguientes conclusiones:

1. La falta de cobertura de servicio que presta el Centro de Salud a la población del Municipio provoca que los habitantes del área rural padezcan de enfermedades y que disminuyan su calidad de vida.
2. Los recursos naturales del Municipio han sido afectados y disminuidos por la creciente producción de caña de azúcar.
3. Dentro de la actividad pecuaria no se tiene una organización empresarial y financiamiento que permita el desarrollo productivo, comercialización y rentabilidad suficiente para una adecuada subsistencia de quienes se dedican a esta labor. La crianza avícola se realiza en la mayoría de los hogares para el autoconsumo. La falta de tecnología moderna no permite optimizar los procesos y esto ha generado que la producción sea baja.
4. En el Municipio se identificaron potencialidades que se consideran factibles desarrollar en las comunidades, con el fin de generar empleo y desarrollo a sus habitantes. Se determinó al efectuar el análisis de comercialización y organización, en base a los resultados financieros, que la implementación del proyecto de crianza y engorde pavo es viable para los productores del lugar.

5. El Municipio posee las condiciones óptimas para desarrollar el proyecto, la inversión se obtendrá con aporte de los socios y un préstamo bancario. Tanto el estudio de mercado como el financiero indican que éste es rentable y generará ganancias a pequeños y medianos productores. Además creará fuentes de empleo.

RECOMENDACIONES

Con base en las conclusiones del Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de inversión realizado en el municipio La Democracia, departamento de Escuintla y en los resultados de la investigación sobre el tema: Comercialización y Organización Empresarial (Crianza y engorde de ganado bovino) y Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo en el Municipio, se derivan las siguientes recomendaciones:

1. Que las autoridades de salud del Municipio, programen jornadas médicas y de vacunación para la población del área rural en forma frecuente, con el fin de evitar y prevenir enfermedades.
2. Que los Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES- con el apoyo de la Corporación Municipal gestionen ante el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, la implementación de políticas de conservación y reforestación del área boscosa.
3. Que los productores se organicen de manera legal y formal, a través de la implementación de la Cooperativa, para tener acceso a las fuentes de financiamiento y obtener capital de trabajo, modernizar su tecnología y optimizar su producción.
4. Que los pobladores del Municipio que se dediquen a la crianza y engorde de pavo, aprovechen su potencial, que unan esfuerzos y recursos a través de la cooperativa propuesta, para lograr el respaldo y la credibilidad ante las instituciones financieras, así como para optar a capacitaciones y asistencia técnica estatal o privada. A través de ello se permitirá mejorar la producción, generar fuentes de trabajo y como consecuencia tener mejores utilidades para

incrementar el volumen de producción y contar con amplios canales de comercialización.

5. Que los asociados pongan en marcha el proyecto de producción de crianza y engorde de pavo, mediante la Cooperativa A'ckach, a través de la cual se pretende crear fuentes de empleo, producir en instalaciones propias y comercializar. Además que los directivos implementen los Manuales de Organización y de Normas y Procedimientos para que el manejo de los recursos sea óptimo.

BIBLIOGRAFÍA

AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. 2012. “Metodología de la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados)”. Ediciones Renacer, tercera edición. Guatemala. Páginas 126.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Código de Trabajo, Decreto 1441.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Ley de Cooperativas, Decreto 82-78.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE-. X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994 y del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del 2002. Departamento de Escuintla, municipio La Democracia.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE-. Censo Nacional Agropecuario años 1964, 1979 y 2003. Departamento de Escuintla, municipio La Democracia.

JIMÉNEZ DE CHANG, DINA. 2001. Normas para la elaboración de bibliografías en trabajos de investigación. Segunda edición. Guatemala. Páginas 19.

SAQUÍMUX CANASTUJ, GENARO ROSENDO. 2012. Material de Apoyo, Ejercicio Profesional Supervisado, Taller Muestreo Estadístico. Guatemala.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Cooperativa “A’ckach”
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla

ÍNDICE

CONTENIDO	Página
Introducción	i
I. Justificación	1
II. Planeación estratégica	1
III. Función esencial del manual	3
IV. Ambiente de aplicación	3
V. Estructura organizacional	3
VI. Organización propuesta	3
VII. Funciones básicas de la organización	4
VIII. Descripción técnica del puesto.	5

INTRODUCCIÓN

El presente Manual de Organización se elaboró, para la Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach", con el objetivo de crear un instrumento que permita visualizar en forma amplia y clara las funciones generales asignadas, a las diferentes secciones de la organización, así como los puestos que la conforman.

Así mismo, se describe de manera específica, lógica y ordenada las funciones, relaciones de trabajo, autoridad y requisitos mínimos de cada puesto.

En este documento encontrará información relativa a la planeación estratégica de la organización, las atribuciones, estructura orgánica, organigrama, el objetivo y las funciones que desarrollarán los diferentes órganos que constituyen a la Cooperativa.

Es importante que sean los miembros del Consejo de administración quienes revisen y actualicen este manual cada año.

I JUSTIFICACIÓN

Es necesario para el buen funcionamiento de la Cooperativa, orientar las actividades de cada puesto de los miembros que integran la organización, por lo cual se ha desarrollado el presente Manual de Organización, éste contempla las atribuciones específicas de cada puesto de trabajo, para ello delimita el grado de autoridad y responsabilidad delegada para la correcta ejecución de la misma, de esa manera se obtendrá un óptimo aprovechamiento de los recursos humanos, físicos y financieros disponibles.

II PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Se realiza a nivel de la organización, considera un enfoque global de la misma, por lo que se basa en objetivos y estrategias generales, así como en tácticas que afectan una gran variedad de actividades. Dentro de la planeación se consideran los siguientes elementos integrales:

- **Visión**

Ser una organización reconocida en el liderazgo de la crianza y engorde de pavo y ofrecer productos alimenticios nutritivos de calidad a los consumidores.

- **Misión**

Ser una Cooperativa que se dedique a la actividad productiva de crianza y engorde de pavo, con recursos tecnológicos y humanos calificados, para ofrecer un producto de calidad y de esta manera contribuir al crecimiento económico del Municipio, así mismo generar el compromiso y desarrollo de las personas que la integran, en búsqueda de la mejora continua de los procesos y velar siempre porque se respete el medio ambiente.

- **Objetivos**

Los objetivos que se pretenden alcanzar con la implementación del Manual de Organización son los siguientes:

- **Objetivo general:**

Que a través de la creación de la Cooperativa se obtengan productos de alta calidad que permitan, con una adecuada comercialización, obtener la máxima rentabilidad y mejorar las condiciones de vida de las familias.

- **Objetivos específicos:**

- ✓ Aprovechar al máximo los recursos existentes de los productores organizados a través de la asesoría técnica y el uso de manuales administrativos, para el buen funcionamiento de la Cooperativa.
- ✓ Establecer de manera integral los recursos humanos, materiales y económicos de la Cooperativa para incentivar la productividad.
- ✓ Lograr una máxima coordinación en los distintos niveles de ejecución, tanto de la Cooperativa como en el área de accionar del comercio.
- ✓ Facilitar los trámites de producción y comercialización del producto dentro y fuera del Municipio.

- **Políticas**

Estas normativas deberán estar acorde a las estrategias y a los objetivos de la Cooperativa, a su vez deberán darse a conocer a los asociados. Las políticas propuestas se detallan a continuación:

- ✓ Dar a los consumidores un producto y servicio de calidad.
- ✓ Las ventas se realizarán al contado.
- ✓ Se necesitará la elaboración de programas, por parte del encargado de comercialización, para cada fase del proceso productivo.

- ✓ Se recomienda elaborar un sistema de ingresos y egresos para el control de los costos y gastos que se efectúen en cada fase del proceso productivo.

III FUNCIÓN ESENCIAL DEL MANUAL DE ORGANIZACIÓN

Dentro de las principales funciones que detalla el presente manual están:

- ✓ Organizar a los integrantes de la Cooperativa para realizar operaciones que se proyecten y lograr un mejor desempeño de la producción.
- ✓ Elaborar, divulgar y supervisar a los integrantes de la Cooperativa, sobre las normas y procedimientos administrativos, con la finalidad de desarrollar los pasos necesarios en la producción y comercialización.
- ✓ Programar, planificar y coordinar todas las actividades que realice la organización, para alcanzar la calidad en el proceso de producción.

IV AMBIENTE DE APLICACIÓN

El Manual de Organización tiene aplicación en toda la estructura de la Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach".

V ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

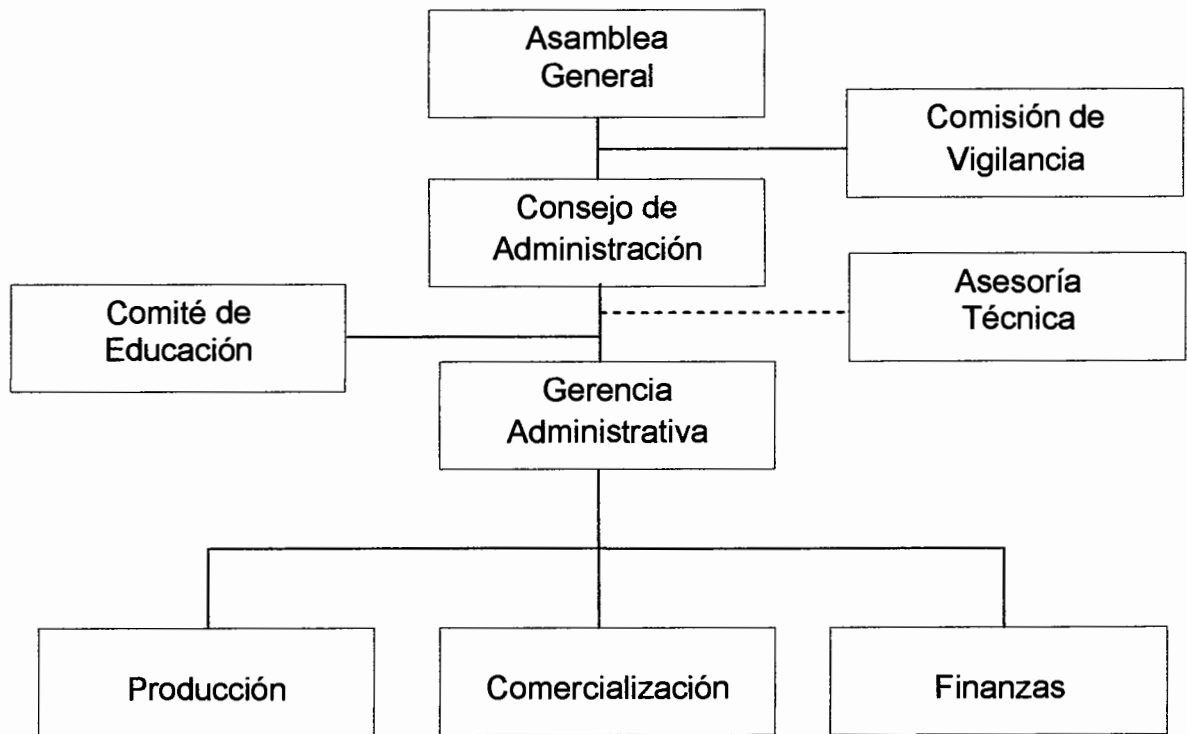
Para que la Cooperativa pueda operar, de manera eficiente, deberá tener un método de administración lineal que debe contar con las siguientes unidades administrativas: Comisión de vigilancia, Consejo de administración, Comité de educación, Asesoría técnica, Gerencia administrativa y los departamentos de Comercialización, Finanzas y Producción.

VI ORGANIGRAMA PROPUESTO

El objetivo es demostrar cuál es la estructura orgánica de la Cooperativa, así como permitir entender su esquema general y el grado de diferenciación en los elementos que la conforman.

A continuación se presenta el diseño propuesto:

**Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla.
Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"
Organigrama nominal propuesto
Año: 2012**



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La gráfica muestra cada unidad definida, además establece las funciones a desarrollar, se delega en forma descendente las obligaciones y responsabilidades para que se logre la eficacia de la organización en el proceso de producción y comercialización.

VII FUNCIONES BÁSICAS DE LA ORGANIZACIÓN

A continuación se describen las funciones básicas de cada unidad administrativa propuesta:

VIII DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO

A continuación se presentan las atribuciones y responsabilidades que serán necesarias para cada unidad administrativa en el diseño de la estructura organizacional.

- **Asamblea general**

Es la máxima autoridad de la cooperativa de donde proceden todas las disposiciones que presida la asociación. Dentro de sus funciones están: aprobar reglamentos, directrices y políticas de funcionamiento para lograr los objetivos, elaborar planes a corto, mediano y largo plazo con objetivos claros, cumplir con las responsabilidades tributarias y requisitos legales, discutir y aprobar planes de trabajo, presupuesto anual y dictaminar políticas de capitalización, actualización de estatutos, informes del consejo administrativo, velar por el cumplimiento de las actividades programadas y cualquier otra función que sea de su competencia, proponer a socios con mejores aptitudes para integrar el Consejo de administración, la Comisión de vigilancia y de educación.

- **Comisión de vigilancia**

Órgano electo por asamblea general ordinaria, el objetivo de su creación es velar por el cumplimiento de los dictámenes, políticas y estatutos de la institución, entre sus funciones principales están: control y fiscalización, velar porque los empleados y asociados cumplan con las actividades asignadas y que no violen las disposiciones contenidas en los estatutos, uso adecuado del presupuesto, equipo, maquinaria e insumos, velar por los intereses de la Cooperativa y alcanzar los objetivos propuestos.

- **Consejo de administración**

La Asamblea General se encargará de la elección del Consejo de administración, estará integrada por: presidente, vicepresidente, secretario,

tesorero y tres vocales, sus principales funciones son: representar a la Cooperativa, elaborar planes de trabajo para implementar las decisiones tomadas por la Asamblea General, supervisar la ejecución de los planes de trabajo propuestos, convocar a asamblea general ordinaria y extraordinaria, aprobar los presupuestos anuales y velar por la buena administración, económica y financiera, elaborar el reglamento interno y rendir informes a la Asamblea General.

- Gerencia administrativa

La Gerencia administrativa estará a cargo de una persona, nombrada por el Consejo de administración, será la responsable de aprobar y supervisar las decisiones que tome el Consejo, las funciones principales son: administrar de forma eficiente el patrimonio de la Cooperativa, operar de forma eficaz los recursos humanos, financieros y tecnológicos, organizar y controlar las actividades a desarrollarse en el proyecto, autorizar las planillas de sueldos mensuales, además de figurar como representante legal de la misma y también tendrá a cargo las unidades de producción, comercialización y finanzas.

- Asesoría técnica

Encargado de planificar y coordinar las distintas etapas que lleva el proceso de crianza y engorde de pavo. Sus funciones principales son: asesorar en todo lo que se refiere al proceso productivo y velar porque éste se dé dentro de los tiempos establecidos.

- Comité de educación

Promueve la participación entre los miembros, planea capacitaciones entre los asociados y personas que participan en el proceso productivo, para dar a conocer mejores alternativas y técnicas de producción. Sus funciones son: fomentar la participación hacia todos los pobladores con el objetivo que tengan

los recursos disponibles para el desarrollo de las actividades, incentivar a los colaboradores a que participen en las diferentes actividades programadas, dar a conocer los planes de capacitación y luego ejecutarlos.

- **Producción**

Esta unidad estará a cargo de elaborar y controlar el proceso productivo. Sus funciones son: proveer de insumos e instrumentos necesarios para la realización de las labores productivas, controlar el proceso y calidad del producto, hacer requerimientos de mano de obra, formular y ejecutar el plan de producción a corto, mediano y largo plazo.

- **Comercialización**

Es el encargado de la ejecución y dirección de comercialización del producto, sus responsabilidades y obligaciones son: efectuar estudios de mercado para distribuir el producto y controlar los precios de venta, crear estrategias de ventas y precios conforme a los estudios realizados para incrementar el volumen, contar con un plan de mercadeo a corto, mediano y largo plazo, buscar nuevos clientes, realizar reportes semanales y elaboración de contratos.

- **Finanzas**

Tendrá la responsabilidad de llevar a cabo el registro contable y financiero. Dentro de sus principales funciones están: elaborar y presentar informes financieros a la Junta Directiva, manejo de fondos, adquisición de préstamos, recaudar y custodiar los ingresos, cálculo y pago de impuestos en las fechas indicadas que genere la actividad, llevar control y registro de ingresos y gastos, verificar las transacciones financieras, gestión de fuentes de financiamiento y los intereses, llevar registro y control de bienes muebles e inmuebles, elaborar presupuestos anuales y presentarlos a la Asamblea general para su aprobación.

Cooperativa "A'ckach"	Manual de Organización	Elaboró: Sara Lucrecia Figuroa Chapetón
Administración	Fecha: noviembre 2013	Hoja 1 de 3
Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"		
I IDENTIFICACIÓN:		
Título del puesto:		Administrador
Ubicación administrativa		Área de administración
Inmediato superior		Consejo de Administración
Subalternos		Producción, comercialización y finanzas
II DESCRIPCIÓN DEL PUESTO		
Naturaleza: es un puesto de carga administrativa, además de ser el responsable de la toma de decisiones a nivel de la Junta Directiva, es el enlace entre la Asamblea General y el resto de la Cooperativa.		
III ESPECIFICACIONES DEL PUESTO		
<ul style="list-style-type: none"> • Atribuciones: ✓ Representar de manera legal a la Cooperativa en todos los actos que la misma tenga interés. ✓ Autorizar con el encargado de producción y finanzas todos los pagos que se efectúen. ✓ Coordinar operaciones productivas, financieras, comerciales y técnicas que requieran ser discutidas y aprobadas. ✓ Diseñar los lineamientos generales para elaborar el plan de trabajo y el presupuesto de ingresos y egresos. ✓ Informar los resultados de las actividades a la Asamblea General. ✓ Gestionar el financiamiento en instituciones gubernamentales y no gubernamentales. 		

- **Relaciones de trabajo:**

Mantiene relación precisa con la Asamblea General para brindar informes de cómo se desarrollan las actividades con las áreas de producción, comercialización, finanzas y el área técnica para apoyar en lo que sea necesario.

- **Autoridad:**

Delegará funciones, tareas o actividades en forma específica al personal de producción, comercialización y finanzas.

- **Responsabilidad:**

Es responsable de que todas las tareas que se efectúen de forma correcta y de aplicar los lineamientos internos para el buen funcionamiento de la organización interna.

IV ESPECIFICACIONES DEL PUESTO:

- Poseer título de nivel medio y, como mínimo, tercer año de estudios universitarios en Administración de Empresas.
- Buenas relaciones humanas.
- Trabajo en equipo.
- Responsabilidad y dinámica de trabajo.
- Experiencia en dirección y liderazgo con el personal a cargo.

Cooperativa "A'ckach"	Manual de Organización	Elaboró: Sara Lucrecia Figueroa Chapetón
Administración	Fecha: noviembre 2013	Hoja 1 de 2
Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"		
I IDENTIFICACIÓN:		
Título del puesto:		Encargado de comercialización
Ubicación administrativa		Área de administración
Inmediato superior		Administrador
Subalternos		Ninguno
II DESCRIPCIÓN DEL PUESTO		
Naturaleza: es el encargado de llevar a cabo, de manera adecuada, el proceso de comercialización de la producción de pavo, con el objetivo de lograr precios accesibles al momento de efectuar las ventas.		
III ESPECIFICACIONES DEL PUESTO		
<ul style="list-style-type: none"> • Atribuciones: ✓ Tener establecidos los contactos necesarios para la venta de la producción. ✓ Analizar los precios para la comercialización. ✓ Elaborar informes de ventas. ✓ Negociar el producto. ✓ Desarrollar actividades de promoción: mantas, afiches, perifoneo, etiquetas, etc. ✓ Tratar con los demandantes del producto un precio de penetración en el mercado, con la finalidad de facilitar el interés de compra de los consumidores. 		

- **Relaciones de trabajo:**
Mantiene firme comunicación con el encargado de producción y con los demás miembros de la Cooperativa.
- **Autoridad:**
Coordinar actividades de comercialización con el personal.
- **Responsabilidad:**
Es el encargado de tener buena relación comercial al momento de concretar el intercambio de producto y de hacer acuerdos entre los productores y los demandantes de pavo.

IV ESPECIFICACIONES DEL PUESTO:

- Capacidad de negociación.
- Trabajo en equipo.
- Habilidad numérica
- Responsabilidad
- Buenas relaciones humanas.
- Experiencia en el área de comercialización avícola.

Cooperativa "A'ckach"	Manual de Organización	Elaboró: Sara Lucrecia Figueroa Chapetón
Administración	Fecha: noviembre 2013	Hoja 1 de 2
Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"		
I IDENTIFICACIÓN:		
Título del puesto:		Encargado de producción
Ubicación administrativa		Administrador
Inmediato superior		Área de producción
Subalternos		Bodeguero y guardián
II DESCRIPCIÓN DEL PUESTO		
Naturaleza: es la persona encargada de dar cumplimiento adecuado al proceso de producción establecido.		
III ESPECIFICACIONES DEL PUESTO		
<ul style="list-style-type: none"> • Atribuciones: ✓ Disponer de los insumos necesarios para el proceso de producción de la Cooperativa. ✓ Cumplir con el programa de producción. ✓ Controlar el manejo de insumos. ✓ Cuidar que se lleven a cabo los pasos necesarios para la obtención de la producción y que sea de buena calidad. ✓ Mantener informes actualizados sobre la comercialización de la producción disponible. ✓ Control de la clasificación de la producción, según el tamaño del lote de pavo. 		

- **Relaciones de trabajo:**
Mantiene constante comunicación con administración, comercialización y Consejo de administración.
- **Autoridad:**
Coordinar actividades de producción con el personal.
- **Responsabilidad:**
Es responsable de velar porque se realice, de manera adecuada, el proceso de producción y del buen control en la calidad del producto.

IV ESPECIFICACIONES DEL PUESTO:

- Dinámico y responsable
- Conocimiento en el cuidado de aves y del producto.
- Tener habilidad para realizar operaciones matemáticas.
- Experiencia en la producción de aves.
- Excelente trabajo en equipo.

Cooperativa "A'ckach"	Manual de Organización	Elaboró: Sara Lucrecia Figueroa Chapetón
Administración	Fecha: noviembre 2013	Hoja 1 de 2
Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"		
I IDENTIFICACIÓN:		
Título del puesto:		Encargado de finanzas
Ubicación administrativa		Administrador
Inmediato superior		Área de finanzas
Subalternos		Ninguno
II DESCRIPCIÓN DEL PUESTO		
Naturaleza: puesto administrativo encargado de llevar los movimientos contables de la Cooperativa.		
III ESPECIFICACIONES DEL PUESTO		
<ul style="list-style-type: none"> • Atribuciones: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Levantar las actas correspondientes a cada sesión. ✓ Llevar el control de registros contables. ✓ Archivo y control de documentos. ✓ Autorizar, de manera conjunta, con el administrador los pagos de compra de los suministros. • Relaciones de trabajo: <p>Se relaciona con todos los miembros de la Cooperativa y se reúne con los miembros del Consejo de administración para proporcionar la información que sea requerida.</p> 		

- **Autoridad:**
Coordinar actividades financieras y contables.
- **Responsabilidad:**
Es responsable de las labores propias del cargo y del buen manejo de los recursos.

IV ESPECIFICACIONES DEL PUESTO:

- Buenas relaciones humanas.
- Habilidad numérica para el cargo.
- Coordinación de clasificación de correspondencia.
- Poseer título de Perito Contador.
- Experiencia en registros contables, facturación, cobros y estados financieros.

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS
Proyecto: Crianza y Engorde de Pavo
Cooperativa "A'ckach"
Municipio La Democracia, Departamento de Escuintla

ÍNDICE

Contenido	Página
Introducción	i
I. Objetivos	1
II. Campo de aplicación	1
III. Normas generales	1
IV. Normas específicas	2
V. Simbología del diagrama	2
VI. Procedimientos, normas y flujogramas	4
✓ Pasos: ingreso de nuevos asociados	5
✓ Flujograma: ingreso de nuevos asociados	7
✓ Pasos: compra de concentrado	9
✓ Flujograma: compra de concentrado	11
✓ Pasos: venta de pavos	14
✓ Flujograma: venta de pavos	15

INTRODUCCIÓN

El presente manual contiene la normativa interna que regirá a los integrantes de la "Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach", para que dispongan de una herramienta que sirva de guía en la ejecución de sus funciones en las distintas áreas, con el propósito de alcanzar los fines del proyecto.

Incluye los objetivos, campo de aplicación y normas generales de cada procedimiento de trabajo que se consideren relevantes para el mejor cumplimiento de éste. Además se presenta la simbología utilizada en los diagramas de procesos, de tres procedimientos, que se desarrollan con orden lógico y secuencial. Así mismo, se proporciona información respecto a quienes serán las personas responsables de realizar cada actividad.

Este documento deberá revisarse cada dos años, esto con la finalidad de actualizar los procesos y adaptar al sistema de producción vigente.

I. OBJETIVOS

Implican la acción que se desea alcanzar, éstos deben ser claros y precisos para evitar confusiones.

✓ **OBJETIVO GENERAL:**

Plantear de forma técnica y práctica las actividades que se desarrollarán en la Cooperativa "A'ckach".

✓ **OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- Establecer un instrumento administrativo que sirva como guía de orientación, para la ejecución de las actividades en las distintas áreas.
- Definir de forma clara las funciones y responsabilidades de cada área.
- Optimizar los recursos y esfuerzos de manera eficiente, para eliminar tareas innecesarias o duplicidad de funciones.
- Facilitar la delegación de funciones para simplificar y ordenar las tareas.
- Ser un medio de comunicación eficaz entre las áreas involucradas en los distintos procesos.

II. CAMPO DE APLICACIÓN

Las normas y procedimientos establecidos en el presente manual, para el área administrativa y operativa, son de carácter interno y su aplicación es exclusiva a las actividades relacionadas en el proceso productivo y dentro de las instalaciones; así como en los diferentes niveles jerárquicos.

III. NORMAS GENERALES

Son aplicables a todos los miembros y personas relacionadas de modo directo a las actividades productivas y comerciales de la Cooperativa.

- Cada empleado es responsable de cualquier falta a los procedimientos establecidos, ante su inmediato superior.

- El manual de normas y procedimientos deber ser revisado cada dos años, para adecuarlo a los cambios que puedan surgir en el desarrollo de las actividades.
- Se prohíbe fumar dentro de las instalaciones, según Decreto 74-2008 Ley de Creación de Ambientes Libres de Humo y Tabaco.
- Se prohíbe la utilización de los bienes y propiedades de la Cooperativa para uso ajeno de la misma.
- Se prohíbe el ingreso de animales a las distintas áreas de las instalaciones de la Cooperativa.
- No se permite el ingreso a las instalaciones fuera del horario de trabajo, salvo en caso de emergencia o previa autorización de la máxima autoridad.

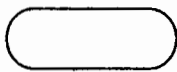
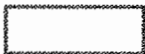



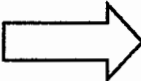



IV. NORMAS ESPECÍFICAS

Son de aplicación a ciertas áreas relacionadas al proceso productivo, las restricciones son bien definidas.

- No se permite el ingreso de alimentos al área donde se encuentren los pavo en desarrollo.
- Las personas que trabajen de forma directa, en el proceso productivo, deben utilizar los implementos de seguridad que les sean proporcionados.

V. SIMBOLOGÍA DEL DIAGRAMA

Representa de manera gráfica la participación y pasos a seguir de cada puesto de trabajo, en el proceso operativo de forma determinada, a través de figuras que mejoran la comprensión de las actividades y secuencias lógica a seguir. A continuación se presenta la simbología utilizada:

SIMBOLOGÍA DE LOS DIAGRAMAS DE FLUJO	
SIMBOLOGÍA	DESCRIPCIÓN
	Indica el inicio o fin de cada procedimiento.
	Indica la realización de una actividad u operación, relativa a un procedimiento.
	Representa la alternativa o decisión a tomarse en un procedimiento.
	Representa la finalización de una tarea en un departamento, pero la actividad debe tener continuidad en otra área.
	Refleja actividades que implican una operación donde se realice algún esfuerzo físico.
	Indica el traslado de producto, materia prima o documentos en las etapas del proceso.
	Indica la utilización de papelería, como folletos, libros y hojas a utilizar durante el proceso.
	Indica que se guarda un documento de forma temporal.
	Indica que se guarda un documento en forma permanente.

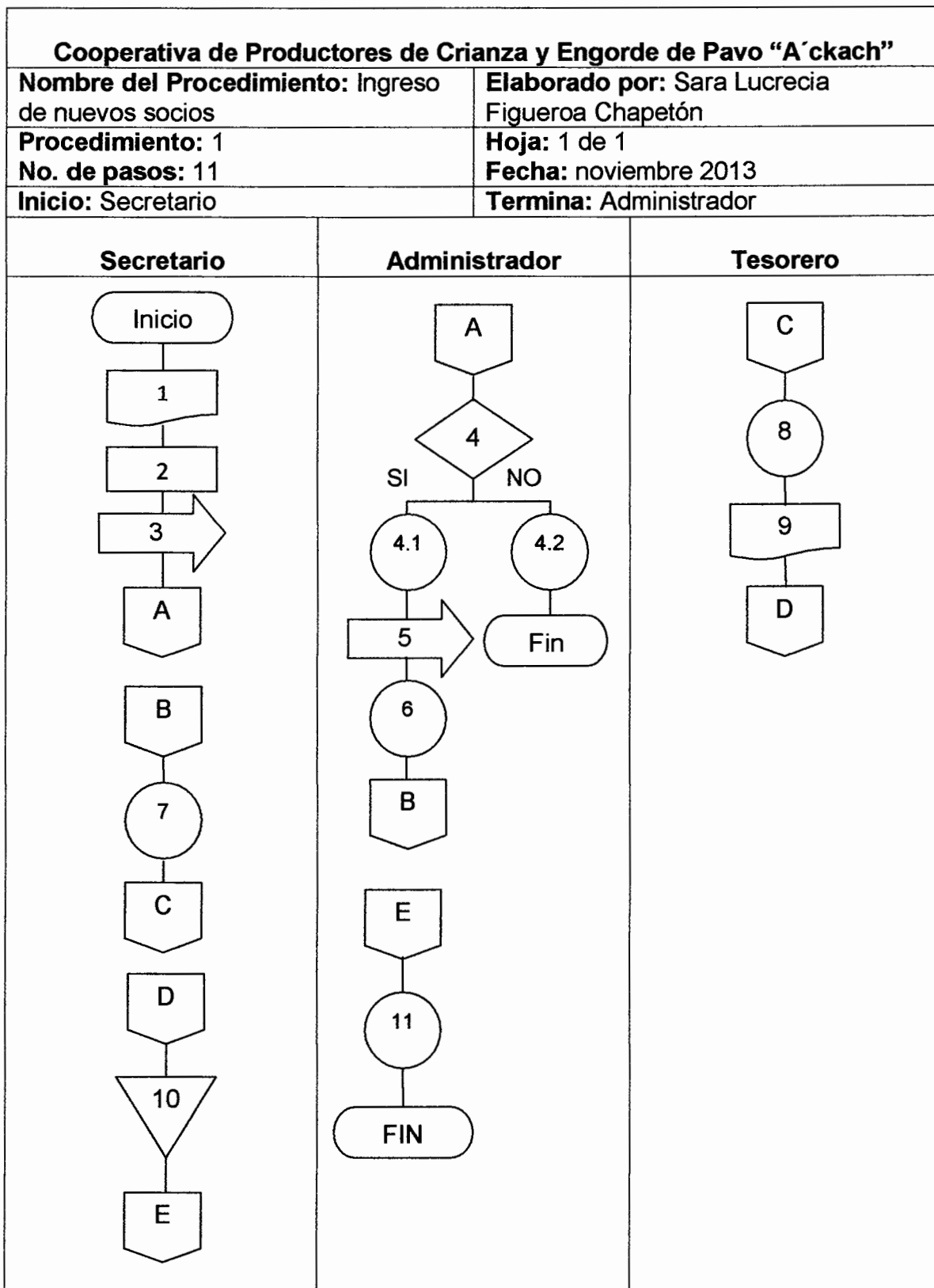
VI. PROCEDIMIENTOS, NORMAS Y FLUJOGRAMAS

A continuación se presentan los procedimientos, las normas y flujogramas que crearán los procesos administrativos y operativos de la Cooperativa:

Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"	
Nombre del Procedimiento: Ingreso de nuevos asociados	Elaborado por: Sara Lucrecia Figueroa Chapetón.
Procedimiento: 1 No. de pasos: 11	Hoja: 1 de 1 Fecha: noviembre de 2013
Inicio: Secretario	Termina: Administrador
<p>I Descripción Procedimiento que tiene como finalidad registrar a los nuevos socios que ingresarán a la Cooperativa.</p> <p>II Objetivos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incorporar a la Cooperativa personas interesadas en participar y formar parte de la misma para fortalecer el crecimiento del proyecto. • Incentivar la participación de la comunidad para el ingreso de nuevos socios y promover la ampliación del mismo. <p>III Normas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toda solicitud de ingreso a la organización debe ser dirigida a la Asamblea General para su aprobación. • La persona interesada deberá cancelar la cantidad de Q. Q.3,145.00 como requisito indispensable para pertenecer a la asociación. • Todo socio deberá cumplir con los deberes y responsabilidades que se le asignen. 	

Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"		
Nombre del Procedimiento: Ingreso de nuevos socios		Elaborado por: Sara Lucrecia Figueroa Chapetón
Procedimiento: 1 a 11 No. de pasos: 11		Hoja: 1 de 2 Fecha: noviembre de 2013
Inicio: Secretario		Termina: Administrador
Responsable	Paso	Actividad
Asamblea General	1	Recibe solicitud de ingreso acompañada de la copia del documento de identificación personal -DPI-.
	2	Revisa que la papelería esté en orden.
	3	Traslada a Junta Directiva.
Consejo de administración	4	Revisa y programa para próxima reunión el sometimiento o votación de ingreso o no del nuevo socio.
	4.1	Aprueba el ingreso del nuevo socio a través de la votación de la Asamblea General. Continúa con el paso 5.
	4.2	Deniega el ingreso del nuevo socio a través de la Asamblea General. En este caso el proceso termina aquí.
	5	La papelería se trasladará al secretario para la respectiva inscripción.
Secretario	6	Notifica al tesorero la aprobación del nuevo socio.
	7	Recibe notificación de aceptación del nuevo socio, para preparar reglamento y plan de trabajo.

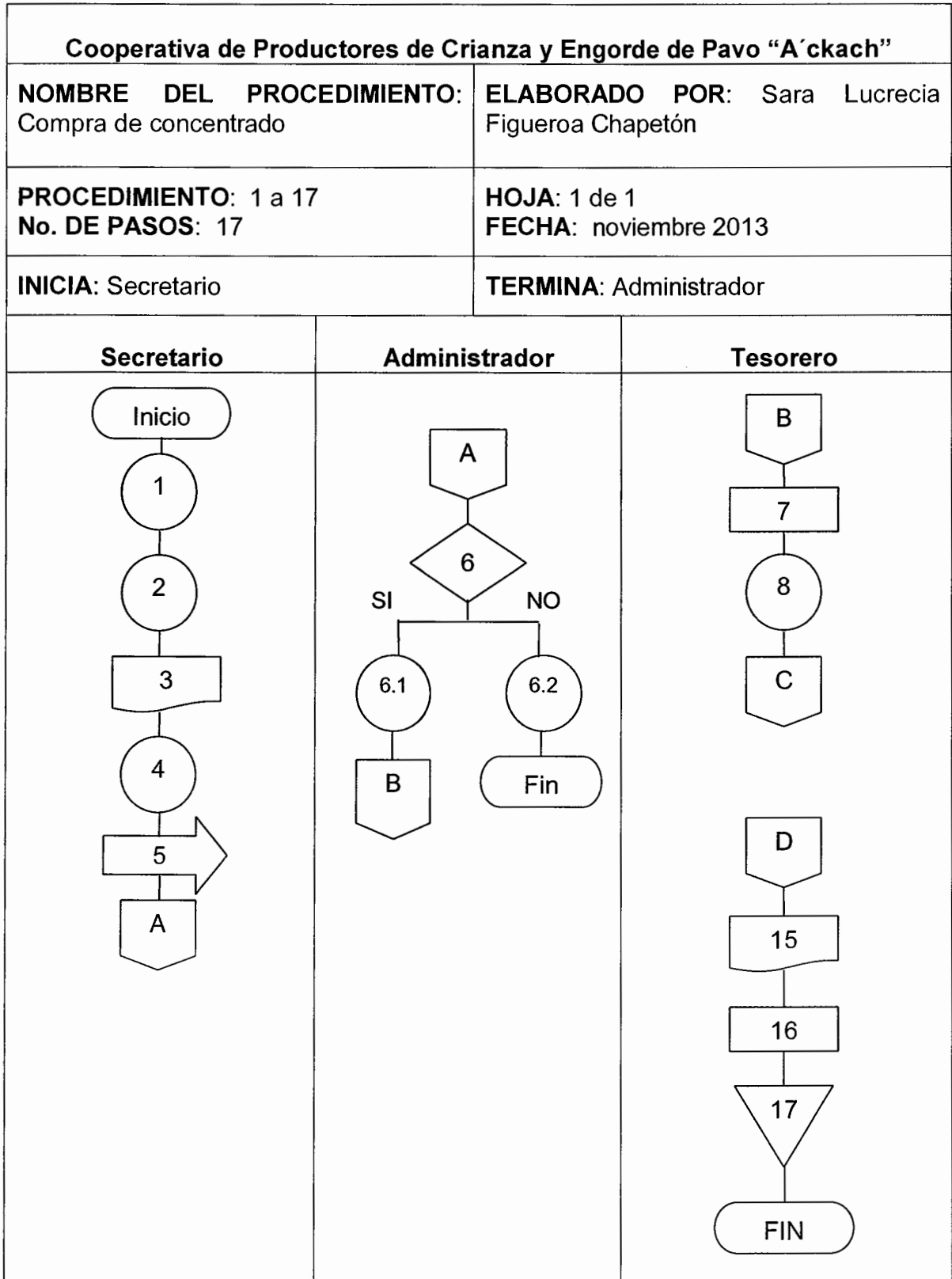
Tesorero	8	Recibe notificación de aceptación de nuevo socio para preparar carné correspondiente y cobro de la respectiva cuota.
	9	Recibe pago de cuota de ingreso y emite recibo.
Secretario	10	Recibe papelería y archiva.
Administrador	11	Lo da a conocer a quienes conforman la asociación y lo presenta a los demás.

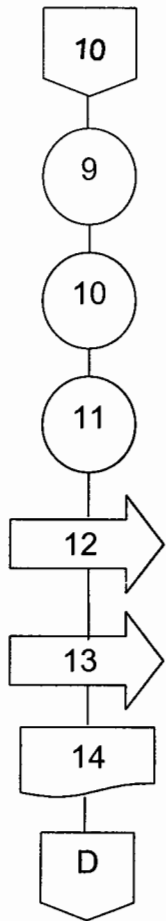


Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"	
NOMBRE DEL PROCEDIMIENTO: Compra de concentrado	ELABORADO POR: Sara Lucrecia Figuroa Chapetón
PROCEDIMIENTO: 1 No. DE PASOS: 17	HOJA: 1 de 1 FECHA: noviembre 2013
INICIA: Encargado de compras	TERMINA: Tesorero
<p>I. DESCRIPCIÓN Este procedimiento consiste en comprar a tiempo el alimento para los pavos.</p> <p>II. OBJETIVOS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conocer con anticipación el mejor precio del insumo. • Organizar el proceso de compra de insumos. • Conocer los diferentes proveedores en el mercado para la adquisición de insumos. <p>III. NORMAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Revisar la cantidad de insumos con que se cuenta en la bodega antes de realizar cualquier compra, con la finalidad de tener siempre un nivel de seguridad. • La persona encargada de comprar deberá contar con un listado actualizado de precios sobre los proveedores de insumos. 	

Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"			
NOMBRE DEL PROCEDIMIENTO: Compra de concentrado		ELABORADO POR: Sara Lucrecia Figuroa Chapetón	
PROCEDIMIENTO: 1 a 17 No. de pasos: 17		HOJA: 1 de 2 Fecha: noviembre de 2013	
INICIA: Encargado de compras		TERMINA: Tesorero	
UNIDAD	PUESTO	PASO	ACTIVIDAD
Producción	Encargado de compras	1	Se especifica el concentrado para adquirir según la edad del ave.
		2	Solicita cotizaciones a proveedores.
		3	Recibe cotizaciones.
		4	Analiza ofertas.
		5	Traslada al gerente.
Consejo de administración	Administrador	6	Recibe para decisión de compra e informa al tesorero.
		6.1	Autoriza la compra y continúa el trámite.
		6.2	Se deniega la compra, finaliza la compra.
Asamblea general	Tesorero	7	Verifica la disponibilidad de dinero.
		8	Informa al encargado de compras para que realice la compra.
Producción	Encargado de compras	9	Elabora orden de compra y especifica con exactitud que concentrado es el requerido.
	Secretario	10	Notifica al tesorero para emisión de cheque

Asamblea General	Administrador	11	Elabora la compra.
		12	Transporta el concentrado a la sede de la asociación y le da ingreso a la bodega.
		13	Traslada los insumos requeridos con urgencia al área de producción.
		14	Entrega facturas al tesorero.
	Tesorero	15	Recibe facturas.
		16	Verifica lo comprado.
		17	Archiva facturas.





Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"	
NOMBRE DEL PROCEDIMIENTO: Venta de pavo	ELABORADO POR: Sara Lucrecia Figuroa Chapetón
PROCEDIMIENTO: 1 No. DE PASOS: 8	HOJA: 1 de 1 FECHA: noviembre 2013
INICIA: Encargado de comercialización	TERMINA: Tesorero
<p>I. DESCRIPCIÓN Consiste en detallar los pasos necesarios para el proceso de venta de pavo.</p> <p>I. OBJETIVOS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Buscar nuevos clientes. • La producción puede ser destinada al mayorista, minorista y éstos al consumidor final. • Brindar buen servicio para crear clientes satisfechos. <p>II. NORMAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Al realizar la negociación se debe tener el precio mínimo para alcanzar los ingresos esperados por la Asociación. • Se emitirá un documento que respalde la venta de las aves. • El producto a entregarse debe reunir el peso y condición adecuada. 	

Cooperativa de Productores de Crianza y Engorde de Pavo "A'ckach"			
NOMBRE DEL PROCEDIMIENTO: Venta de pavo		ELABORADO POR: Sara Lucrecia Figueroa Chapetón	
PROCEDIMIENTO: 1 a 8 No. DE PASOS: 8		HOJA: 1 de 1 FECHA: noviembre 2013	
INICIA: Encargado de compras		TERMINA: Tesorero	
UNIDAD	PUESTO	PASO	ACTIVIDAD
Comercialización	Encargado de comercialización	1	Recibe precio mínimo de venta establecido por la Asamblea General.
		2	Realiza contacto con posibles clientes.
		3	Se fija el precio y se cierra el negocio.
		4	Da a conocer a producción la cantidad de aves negociadas para seleccionar las aves que se pueden vender.
Producción	Encargado de producción	5	Se encarga de preparar el producto.
		6	Entrega producto y notifica al tesorero la cantidad a facturar.
Asamblea general	Tesorero	7	Emite factura de la venta.
		8	Elabora un reporte detallado de la cantidad a presentar de aves vendidas.

