

MUNICIPIO DE TIQUISATE
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO
PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE YUCA”

ERIKA JOHANNA AGUIRRE JUÁREZ

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE TIQUISATE
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

TEMA INDIVIDUAL

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO
PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE YUCA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2013

2013

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

TIQUISATE – VOLUMEN

2-73-20-AE-2012

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO
PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE YUCA”

MUNICIPIO DE TIQUISATE
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al
Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

ERIKA JOHANNA AGUIRRE JUÁREZ

previo a conferírsele el título

de

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, noviembre de 2013

HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Oscar Erasmo Velásquez Rivera
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. MSc. Albaro Joel Girón Barahona
Directora de la Escuela de Administración de Empresas:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 25 de noviembre de 2013, según Acta No. 18-2013 Punto SEXTO inciso 6.3, subinciso 6.3.31 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE YUCA", municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla.

Presentó

ERIKA JOHANNA AGUIRRE JUÁREZ

Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADORA DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a diecisiete días del mes de febrero de dos mil catorce.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp. *Ingrid*

ACTO QUE DEDICO A

- A DIOS** Por bendecir mi camino, brindarme la sabiduría necesaria para seguir adelante y permitirme alcanzar la meta propuesta.
- A MIS PADRES** Mario Aguirre y Odilia Juárez de Aguirre con amor y agradecimiento a sus sacrificios, por darme la oportunidad de hacer realidad mis sueños. Es la herencia que llevaré toda mi vida.
- A MIS HERMANOS** Yesenia Aguirre, Henry Aguirre por el apoyo incondicional que me brindaron y Mario Ariel Aguirre (Q.E.P.D.) estoy segura que lo disfrutaría conmigo.
- A MI SOBRINO** Santiago Aguirre por su cariño y que este logro sirva como ejemplo en su vida.
- A MIS ABUELITOS** Ángel Juárez, Inés Zepeda de Juárez y Piedad Martínez por sus sabios consejos y cariño que Dios los bendiga.
- A MIS TÍAS (OS)** Por brindarme sus sabios consejos, su entusiasmo y motivación que Dios los bendiga.
- A MIS FAMILIARES** Con aprecio y cariño.
- A MIS AMIGOS** Cada uno de ustedes ha sido una bendición de Dios en mi vida, especialmente David Carranza, Lady Ramos por esa amistad especial y el apoyo que me han brindado.
- A MIS AMIGOS Y
COMPAÑEROS DE EPS** Por su amistad y dedicación en el desarrollo del Ejercicio Profesional Supervisado y porque hoy llegamos a la meta que nos fijamos.
- A MI DOCENTE SUPERVISOR** Por su asesoría, consejos y dedicación que me brindaron en la elaboración de los informes
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN
CARLOS DE GUATEMALA** Especialmente a la Facultad de Ciencias Económicas por haberme formado una profesional.

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN

i

CAPÍTULO I CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto Nacional	1
1.1.2	Contexto Departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	5
1.1.6	Orografía	5
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	5
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO –ADMINISTRATIVA	6
1.2.1	División política	6
1.2.2	División administrativa	7
1.2.2.1	Concejo Municipal	7
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	8
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE–	8
1.3	RECURSOS NATURALES	9
1.3.1	Agua	9
1.3.2	Bosques	9
1.3.3	Suelos	10
1.3.3.1	Tipos de suelo	11
1.3.4	Uso de suelo	11
1.3.5	Fauna	11
1.3.6	Flora	12
1.4	POBLACIÓN	12
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	12
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	12
1.4.3	Densidad poblacional	13
1.4.4	Población económicamente activa –PEA–	13
1.4.5	Migración	13
1.4.6	Inmigración	14
1.4.7	Emigración	14
1.4.8	Vivienda	14
1.4.9	Ocupación y salarios	15
1.4.10	Niveles de ingreso	15

1.4.11	Pobreza	16
1.4.11.1	Pobreza total	16
1.4.11.2	Pobreza extrema	16
1.4.11.3	Pobreza no extrema	16
1.4.12	Desnutrición	16
1.4.13	Empleo	17
1.4.14	Subempleo	17
1.4.15	Desempleo	17
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	17
1.5.1	Tenencia de la tierra	18
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	18
1.5.3	Concentración de la tierra	18
1.5.4	Coefficiente de Gini	19
1.5.5	Curva de Lorenz	19
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.6.1	Educación	20
1.6.1.1	Población inscrita	20
1.6.1.2	Tasa de deserción educativa por sexo	21
1.6.1.3	Tasa de repitencia y promoción educativa por sexo	21
1.6.1.4	Centros educativos por sectores y áreas	21
1.6.1.5	Cobertura educativa	22
1.6.2	Salud	22
1.6.2.1	Morbilidad	23
1.6.2.2	Mortalidad	23
1.6.3	Agua	23
1.6.4	Energía eléctrica	24
1.6.5	Drenajes	25
1.6.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	25
1.6.7	Sistema de recolección de basura	25
1.6.8	Tratamiento de desechos sólidos	26
1.6.9	Letrinización	26
1.6.10	Cementerio	26
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	26
1.7.1	Unidades de mini-riego	27
1.7.2	Centro de acopio	27
1.7.3	Mercados	27
1.7.4	Vías de acceso	28
1.7.5	Puentes	28
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	29
1.7.7	Telecomunicaciones	29
1.7.8	Transporte	29

1.7.9	Rastros	29
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.8.1	Organizaciones sociales	30
1.8.2	Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODES–	30
1.8.3	Organizaciones religiosas	31
1.8.4	Asociación de vecinos de Tiquisate –ASOVETI–	31
1.8.5	Organizaciones productivas	31
1.9	ENTIDADES DE APOYO	32
1.9.1	Instituciones estatales	32
1.9.2	Instituciones municipales	33
1.9.3	Organizaciones no gubernamentales	33
1.9.4	Privadas	34
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	34
1.11	ANÁLISIS DE RIESGOS	34
1.11.1	Identificación de riesgos	35
1.11.2	Análisis de vulnerabilidades	35
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	36
1.12.1	Diagnóstico administrativo	36
1.12.2	Diagnóstico financiero	37
1.12.3	Fuentes de financiamiento	38
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	39
1.13.1	Flujo comercial	39
1.13.2	Flujo financiero	39
1.14	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	39

CAPÍTULO I DIAGNÓSTICO DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO

2.1	CARACTERÍSTICAS TECNOLOGÍAS	43
2.2	SUPERFICIE, VOLUMEN Y VALOR DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	44
2.3	RESULTADOS FINANCIEROS	45
2.3.1	Estado de resultados	46
2.3.2	Rentabilidad	47
2.3.2.1	Rentabilidad sobre las ventas	47
2.3.2.2	Rentabilidad del capital invertido	47

2.3.3	Financiamiento	48
2.4	COMERCIALIZACIÓN	49
2.4.1	Proceso de comercialización	50
2.4.2	Análisis de comercialización	51
2.4.2.1	Análisis institucional	51
2.4.2.2	Análisis estructural	52
2.4.2.3	Análisis funcional	53
2.4.3	Operaciones de comercialización	55
2.4.3.1	Canales de comercialización	55
2.4.3.2	Márgenes de comercialización	56
2.5	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	57
2.5.1	Diseño organizacional	57
2.5.2	Sistema de organización	57
2.5.3	Estructura organizacional por tamaño de finca	58
2.6	GENERACIÓN DE EMPLEO	59
2.7	RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA Y PROPUESTAS DE SOLUCIÓN DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	60
2.8	PROPUESTA DE SOLUCIÓN	61
CAPÍTULO III		
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE YUCA		
3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	64
3.1.1	Mercado meta	65
3.2	JUSTIFICACIÓN	65
3.3	OBJETIVOS	65
3.3.1	General	66
3.3.2	Específicos	66
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	66
3.4.1	Identificación del producto	67
3.4.1.1	Usos del producto	68
3.4.1.2	Valor nutricional	68
3.4.2	Oferta	70
3.4.2.1	Oferta total histórica y proyectada	70
3.4.3	Demanda	71
3.4.3.1	Demanda potencial histórica y proyectada	71

3.4.3.2	Consumo aparente	72
3.4.3.3	Demanda insatisfecha	73
3.4.4	Precio	74
3.4.5	Comercialización	75
3.4.5.1	Proceso de comercialización	75
3.4.5.2	Propuesta de comercialización	76
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	82
3.5.1	Localización del proyecto	83
3.5.1.1	Macrolocalización	83
3.5.1.2	Microlocalización	83
3.5.2	Tamaño del proyecto	83
3.5.3	Superficie, volumen y valor de la producción	83
3.5.4	Proceso productivo	84
3.5.5	Requerimientos técnicos	86
3.5.5.1	Humanos	86
3.5.5.2	Físicos	86
3.5.5.3	Financieros	86
3.5.5.4	Materiales	87
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	88
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	88
3.7.1	Inversión fija	88
3.7.2	Inversión en capital de trabajo	89
3.7.3	Inversión total	91
3.7.4	Financiamiento	91
3.7.5	Estados financieros	93
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	96
3.8.1	Punto de equilibrio	96
3.8.2	Flujo neto de fondos	98
3.8.3	Valor actual neto, relación beneficio costo y tasa interna de retorno	99
3.8.4	Periodo de recuperación de la inversión –PRI–	100
3.9	IMPACTO SOCIAL	101

CAPÍTULO IV ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

4.1	JUSTIFICACIÓN	103
4.2	OBJETIVOS	103

4.2.1	General	103
4.2.2	Específicos	104
4.3	TIPO Y DENOMINACIÓN	104
4.4	MARCO JURÍDICO	105
4.4.1	Normas externas	105
4.4.2	Normas internas	106
4.5	LOCALIZACIÓN	106
4.5.1	Macrolocalización	106
4.5.2	Microlocalización	106
4.6	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	107
4.6.1	Diseño estructural	107
4.6.2	Sistemas de organización	107
4.6.3	Funciones generales	108
4.7	FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS	109
4.8	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	112
4.8.1	Planeación	112
4.8.1.1	Funciones de la planeación	112
4.8.1.2	Elementos de la planeación	114
4.8.2	Organización	116
4.8.2.1	Principios básicos de la organización	116
4.8.2.2	Elementos de la organización	117
4.8.3	Integración	118
4.8.3.1	Elementos de la integración	118
4.8.4	Dirección	119
4.8.4.1	Elementos de la dirección	119
4.8.5	Control	120
4.8.5.1	Elementos del control	121
4.9	RECURSOS	121
4.9.1	Humanos	122
4.9.2	Materiales	122
4.9.3	Financieros	122
4.10	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	123
4.10.1	Social	123
4.10.2	Económica	123
4.10.3	Cultural	123

CONCLUSIONES	124
RECOMENDACIONES	126
BIBLIOGRAFÍA	128
ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Volumen y Valor de la Producción por Tamaño de Finca. Año: 2012.	44
2	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Costo Directo de Producción de Ganado Porcino. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012. (cifras en quetzales).	45
3	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Estado de Resultados. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012. (cifras en quetzales).	46
4	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Financiamiento de la Producción Pecuaria. Año: 2012. (cifras en quetzales).	48
5	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado porcino. Fuentes Internas y Externas de Financiamiento. Año: 2012. (cifras en quetzales).	49
6	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Márgenes de Comercialización. Año: 2012.	56
7	República de Guatemala. Oferta Total Histórica y Proyectada: Producción de Yuca. Periodo 2007 - 2016. (en quintales).	70
8	República de Guatemala. Demanda Potencial Histórica y Proyectada: Producción de Yuca. Periodo 2007 - 2016. (en quintales).	72
9	República de Guatemala. Consumo Aparente Histórico y Proyectado: Producción de Yuca. Periodo 2007 - 2016. (en quintales).	73
10	República de Guatemala. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada: Producción de Yuca. Periodo 2007 - 2016. (en quintales).	74
11	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Márgenes de Comercialización. Año: 2012.	82
12	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Superficie, Volumen y Valor de la Producción. Periodo 2012 - 2016.	84
13	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Inversión Fija. Año: 2012. (cifras en quetzales).	89

14	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2012. (cifras en quetzales).	90
15	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Inversión Total. Año: 2012. (cifras en quetzales).	91
16	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Fuentes de Financiamiento. Año: 2012. (cifras en quetzales).	92
17	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Plan de Amortización del Préstamo. Año: 2012. (cifras en quetzales).	92
18	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Costo Directo de Producción Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	93
19	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Estado de Resultados Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	94
20	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Presupuesto de Caja Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	95
21	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Estado de Situación Financiera Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	96
22	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Flujo Neto de Fondos -FNF-. (cifras en quetzales).	99
23	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Período de Recuperación de la Inversión -PRI-. (cifras en quetzales).	101
24	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Requerimientos Financieros. Año: 2012	122

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Proceso de Comercialización. Año: 2012.	50
2	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Análisis Institucional. Año: 2012.	51
3	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Análisis Estructural. Año: 2012.	52
4	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Análisis Funcional. Año: 2012.	54
5	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Generación de Empleo por Cantidad de Jornales. Año: 2012.	60
6	Composición Química de Yuca. Contenido en 100 Gramos. Años: 2012	69
7	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Proceso de Comercialización. Año: 2012.	76
8	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Propuesta Institucional. Año: 2012.	77
9	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Propuesta Funcional. Año: 2012.	78
10	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Propuesta Estructural. Año: 2012.	79
11	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Requerimientos Técnicos. Año: 2012.	87
12	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Valor Actual Neto, Relación Beneficio Costo y Tasa Interna de Retorno. Proyecto: Producción de Yuca. Año: 2012.	100

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Canales de Comercialización. Año: 2012.	55
2	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Estructura Organizacional. Año: 2012.	58
3	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Estructura Empresarial Propuesta. Asociación de Ganaderos Porcino. Año: 2012.	62
4	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Canales de Comercialización. Año: 2012.	81
5	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Flujograma del Proceso Productivo. Año: 2012.	85
6	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Yuca. Punto de Equilibrio. Año 1.	98
7	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Cooperativa de Yuca El Buen Gusto, R.L. Proyecto: Producción de Yuca. Estructura Organizacional. Año: 2012.	108

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla, Localización geográfica, Año: 2012.	4

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala, por medio de la Facultad de Ciencias Económicas, tiene como uno de los métodos de evaluación final, el Ejercicio Profesional Supervisado –EPS–, previo a la obtención del título universitario en el grado académico de licenciado en las carreras de Economía, Contaduría Pública y Auditoría y Administración de Empresas. Su desarrollo permite poner al estudiante en contacto con la realidad existente.

El objetivo general de la investigación fue conocer la situación socioeconómica e identificar las potencialidades productivas del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, por medio del uso del método científico en sus tres fases: indagatoria se recolectó la información de fuentes primarias y secundarias para llevar a cabo el estudio de factibilidad; en la fase demostrativa se comprobaron las hipótesis a través de los resultados finales obtenidos en la realización del estudio y la fase expositiva da a conocer los resultados obtenidos, conclusiones y propuestas de inversión; técnicas e instrumentos de investigación, con la finalidad de proponer proyectos de inversión que contribuyan al desarrollo del Municipio.

El tema general abordado se denomina “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión” y el tema individual es “Organización Empresarial (Crianza y Engorde de Ganado Porcino) Y Proyecto: Producción de Yuca” en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, realizado en el mes de junio del año 2012.

El presente informe tiene como objetivo conocer la realidad del Municipio, con el propósito de evaluar la situación socioeconómica actual y establecer el diagnóstico de la crianza y engorde de ganado porcino, se presenta además una propuesta de solución del problema que atraviesa dicha actividad pecuaria.

El informe está estructurado por cuatro capítulos que integran el contenido individual a desarrollar, a continuación se presenta un breve resumen:

Capítulo I. Se incluye la caracterización general, aspectos geográficos y demográficos, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva; además, se realiza un estudio de la organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero y el resumen de las actividades productivas más relevantes que desarrollan los pobladores.

Capítulo II. Describe la situación actual de la crianza y engorde de ganado porcino, en el que se detalla: la descripción del producto, el volumen y valor de la producción, la tecnología utilizada, los costos en que se incurre, la rentabilidad, el financiamiento, comercialización y organización empresarial, en los diferentes estratos de fincas, además de la problemática encontrada y propuestas de solución.

Capítulo III. Presenta la propuesta de inversión, por medio de la cual se propone la producción de yuca, en el que se incluye descripción, justificación y objetivos, así como el estudio de mercado, técnico y financiero. Así también se sugieren las fuentes de financiamiento que pueden contribuir al desarrollo de la propuesta; además se establecen los costos para que los inversionistas conozcan los montos a erogar en el tiempo de ejecución.

Capítulo IV. Se propone un tipo de organización para el proyecto propuesto necesario para el desarrollo del proyecto y el de los socios involucrados.

En la parte final, se presentan las conclusiones, recomendaciones derivadas del estudio realizado, anexos y por último la bibliografía consultada, con la cual se sustenta los aspectos teóricos del informe. También se exponen los anexos,

que incluyen la presentación del Manual de Organización como instrumento administrativo, con el que se pretende contribuir a la realización del trabajo con mayor eficacia, ya que contará con la información de la Cooperativa, sus funciones, atribuciones y autoridad de los distintos cargos y puestos que la componen.

Un agradecimiento a los pobladores y autoridades municipales por brindarnos su colaboración y apoyo con información para el desarrollo de los informes.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se describen y analizan los aspectos más importantes que constituyen las generalidades del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, tales como: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos e infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, así como entidades de apoyo. Además se detallan los requerimientos de inversión social y productiva, diagnóstico municipal, riesgos, flujo comercial, financiero y las principales actividades productivas, con el fin de conocer la situación del Municipio.

1.1 MARCO GENERAL

Esta parte analiza el contexto Nacional y Departamento del Municipio, describe los antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía y los aspectos culturales y deportivos de Tiquisate.

1.1.1 Contexto Nacional

La República de Guatemala, está ubicada en el norte del territorio centroamericano, limita al Oeste y al Norte con México, al Este con el Océano Atlántico, Belice, el golfo de Honduras y El Salvador, al Sur con el Océano Pacífico. La extensión territorial es de 108,889 kilómetros cuadrados. El clima es cálido, templado a muy frío; las estaciones climáticas del año son dos: invierno y verano.

El país está dividido en ocho regiones, 22 departamentos y 334 municipios. Las actividades productivas que se destacan por el incremento observado en el Producto Interno Bruto –PIB– son: agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca que representan 4% entre otras.

1.1.2 Contexto Departamental

“Escuintla es un departamento de Guatemala, situado al sur-centro del país en la (región V).”¹ Limita al norte con los departamentos de Chimaltenango, Sacatepéquez y Guatemala; al sur con el Océano Pacífico; al este con Santa Rosa; y al oeste con Suchitepéquez. Se ubica en la latitud 14° 18’ 03” y longitud 90° 47’ 08”, y cuenta con una extensión territorial de 4,384 km².

La cabecera de Escuintla se encuentra a una distancia de 58 kilómetros de la Ciudad Capital. Es la tercera ciudad más grande del país, con una población al 2012 de 716,204 habitantes, con una densidad de 163 habitantes por Km².

El nombre de Escuintla proviene etimológicamente de Itzcuintlán que significa tierra de perros, por la confusión de los conquistadores españoles, entre los perros y los tepezcuintles, autóctonos y abundantes en la región.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

“Municipio del departamento de Escuintla. Si bien antes tenía un área aproximada de 892 Km², se le desmembró el territorio que ocupa el municipio Nueva Concepción, que se estima en 554 Km², lo que daría -dato sin confirmación a la fecha-, para Tiquisate 338 Km². Para lo relacionado con la cabecera, V.: Pueblo Nuevo Tiquisate. Nombre oficial del municipio: Tiquisate.”²

La palabra Tiquisate se deriva de las voces, tiquis y tiquislaj que significan a la orilla de los cipreses o cipresales, y es un vocablo de origen Náhuatl. Anteriormente el municipio de Tiquisate abarcaba el territorio de Nueva Concepción, y la cabecera municipal se encontraba en la aldea Santa Ana

¹ Municipalidad de Escuintla. 2009. “*Monografía*” p.17.

² Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-. 2010. “*Plan de Desarrollo Tiquisate*”. Escuintla. Dirección de Planificación Territorial. p. 7.

Mixtán, la que ya existía para el año 1600 y restablecida en 1910, fue reducida a aldea al quitársele la categoría de cabecera.

Por Acuerdo Gubernativo del 5 marzo de 1947 el antiguo municipio Santa Ana Mixtán cambió su nombre por Tiquisate y como cabecera a Pueblo Nuevo, ahora Pueblo Nuevo Tiquisate. En cumplimiento a dicho acuerdo, se presentó en el actual Pueblo Nuevo Tiquisate el 27 de junio de 1947 la última corporación municipal de Santa Ana Mixtán, presidida por su alcalde municipal Nicolás C. Bonilla y ante las autoridades departamentales se integró la primera municipalidad de Tiquisate, presidida por Dámaso Taracena Villa.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Tiquisate, se encuentra ubicado en kilómetro 146. De la cabecera departamental de Escuintla, se ubica a 90 kilómetros. Se puede llegar sobre la ruta internacional CA-02-Occidente-05 hasta el kilómetro 126, desviándose hacia ruta nacional RN-11-06 en el kilómetro 113, que atraviesa la Ruta Nacional RN-11-07 que conduce al municipio de Nueva Concepción por la Ruta Departamental RD-ESC-27-02 a 31 kilómetros donde se llega al centro de la Villa de Tiquisate por la ruta RD-ESC27-01.

El municipio de Tiquisate tiene una extensión territorial de 362.20 Km² que representan el 8% del departamento de Escuintla. Tiquisate colinda al este con el municipio de Nueva Concepción, sirve de límite el río Madre Vieja, al sur con el Océano Pacífico al oeste con el municipio de Santo Domingo Suchitepéquez, limitado por el río Nahualate. Al norte con el municipio de Río Bravo y aldea La Sierra. Al noroeste con los municipios de San José El Ídolo y Chicacao, ambos del departamento de Suchitepéquez, limitado por el río Nahualate.

A continuación se presenta el mapa de localización geográfica del municipio de Tiquisate:

Mapa 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Localización geográfica
Año: 2012

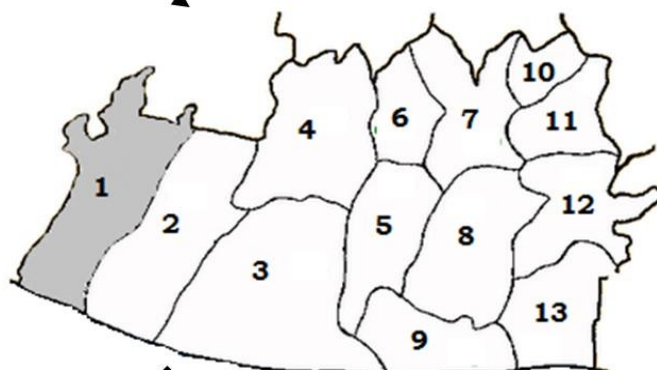
República de Guatemala



Departamento de Escuintla

Municipios

1. Tiquisate
2. Nueva Concepción
3. La Gomera
4. Santa Lucía Cotzumalguapa
5. La Democracia
6. Siquinalá
7. Escuintla
8. Masagua
9. San José
10. Palín
11. San Vicente Pacaya
12. Guanagazapa
13. Iztapa



Municipio de Tiquisate



Fuente: elaboración propia con base en el documento del Plan de Desarrollo de Tiquisate, Escuintla 2011-2025. SEGEPLAN/DPT, 2010. (Serie: PDM SEGEPLAN, CM 506).

1.1.5 Clima

Tiquisate posee un clima cálido, aunque por las noches las temperaturas tienden a descender, donde oscila entre los 17 y 31°C en la Cabecera Municipal y entre 23 y 35°C en regiones más cercanas al mar.

“La temporada fresca dura desde mediados de noviembre hasta inicios de febrero. El período menos caluroso del año son los meses de diciembre y enero cuando la temperatura puede llegar a descender hasta los 12°C, debido a los frentes fríos que alcanzan la ciudad de Guatemala, se caracterizan principalmente por vientos ligeros y lluvias que pueden hacer descender la temperatura considerablemente. En enero del 2010 la temperatura bajó a cifras récord, en el área de la Cabecera Municipal alcanzó los 10°C y en las aldeas aledañas 12°C”.³

1.1.6 Orografía

El municipio de Tiquisate se encuentra a una altura entre 0 y 984 pies sobre el nivel del mar, no cuenta con elevaciones importantes como montañas o cerros, debido a ser una planicie que termina al borde del océano Pacífico.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

El municipio de Tiquisate es de carácter mono étnico, el porcentaje de la población según la identificación étnica ladina es de 97% del total de la población.

Para la recreación social y deportiva de los habitantes del Municipio, poseen un estadio municipal de fútbol, el parque central Juan José Arévalo Bermejo y el parque San Cristóbal.

³ WIKIPEDIA, enciclopedia en línea, consultado el 04 de agosto 2012. Se encuentra disponible en la página web: <http://es.wikipedia.org/wiki/Tiquisate#Clima>

La feria del municipio de Tiquisate es del 22 de diciembre al 2 de enero donde el día principal es el 24, se celebra el nacimiento del Niño Dios. El 5 de marzo se celebra el aniversario de la fundación del Municipio, donde realizan diversos actos musicales, alboradas y actividades deportivas por la comunidad. En septiembre se realiza la elección de señorita Tiquisate y deportes.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO –ADMINISTRATIVA

Permite analizar los cambios de un área geográfica y las funciones administrativas. La división política hace referencia a la estructura de los diferentes centros poblados y la administrativa es la forma cómo se organiza el gobierno del área.

1.2.1 División política

La división política es el ámbito territorial, el cual está integrado por aldeas, colonias, caseríos, parcelamientos, fincas, asentamientos, condominios, zonas y otras formas en las que esta ordenado territorialmente el Municipio.

El municipio de Tiquisate en el año 2009, con el apoyo de la Oficina Municipal de Planificación –OMP–, se dividió en tres micro regiones: la región I denominada casco urbano central, donde se encuentran todas las colonias, los parcelamiento Barriles y El Arisco, que son los más cercanos a la Cabecera Municipal. La región II denominada rural noreste conformada por cuatro aldeas principales: Almolonga, Pínula, Champas Pínula y San Juan La Noria. La región III denominada rural sureste, conformada por las aldeas del área baja del Municipio: Ticanlú, el Porvenir Barra Nahualate, Playa el Semillero, las Trozas, Huitzitzil y San Francisco Madre Vieja.

Las fincas se han reducido en el 2002 y año 2012 con respecto a 1994 debido a la unificación de las mismas para aumentar la producción. El crecimiento de la

población creó nuevos centros poblados en donde desaparecen las haciendas, las labores, granjas y otras categorías que existían en los Censos 1994 y 2002.

Los cambios que ha sufrido la división política del municipio de Tiquisate se debe a la compra y venta de terrenos, específicamente de las fincas, así como el crecimiento de la población en el casco urbano del Municipio.

1.2.2 División administrativa

Se constituye por las acciones del Estado y sus distintas instituciones, la autoridad civil es ejercida por el Concejo Municipal, Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE) y comisiones de trabajo.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Según el Código Municipal artículo nueve, el Concejo Municipal es el órgano colegiado superior de deliberación y de decisión de los asuntos municipales, cuya responsabilidad de los miembros es solidaria y mancomunada en la toma de decisiones y tiene sede en la Cabecera Municipal. El gobierno municipal en Tiquisate, se integra por el Alcalde Municipal, los síndicos y concejales, todos electos de manera directa y popular.

El alcalde, es quien representa a la Municipalidad y al Municipio según el artículo 52 del Código Municipal que menciona la representación municipal, es el jefe del órgano ejecutivo del gobierno municipal y presidente del Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE–.

La Municipalidad de Tiquisate cuenta con una Dirección Municipal de Planificación como lo manda el Código Municipal en su reforma del Decreto 22-2010 en el artículo 23 donde establece que el Concejo Municipal tendrá dicha

dirección que coordina y consolida los diagnósticos, planes, programas y proyectos de desarrollo del Municipio.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Promueven la organización y la participación de la comunidad en la identificación y solución de los problemas locales. El Decreto 12-2002 artículo 56, establece que: el Concejo Municipal, de acuerdo a los usos, normas y tradiciones de las comunidades, reconocerá a las alcaldías auxiliares como entidades representativas de las comunidades en especial para la toma de decisiones y como vínculos de relación con el gobierno municipal.

Según encuesta, el Municipio cuenta con 80 alcaldes auxiliares y la mayoría de ellos están en el casco urbano con 27, siendo la sede de la alcaldía su propia vivienda; de los 28 centros poblados, seis no cuentan con los mismos (Caseríos: Villa Ofelia, La Pradera, Aldeas: Barra Nahualate, Pínula, Condominio San Carlos y Asentamiento El Campesino).

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE–

El COMUDE forma parte del Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, constituye el medio de participación de la población en la gestión pública.

Se determinó que en Tiquisate el COMUDE, es el ente que se encarga de promover y apoyar el desarrollo económico social, así como el funcionamiento de los COCODE.

El COMUDE es la máxima autoridad en Tiquisate, responsable de ejercer autonomía del mismo electo popularmente cada 4 años y según investigación de campo 2012, está integrada por: Alcalde Municipal, Síndico primero y segundo, Concejales primero, segundo, tercero, Síndico suplente, Concejal suplente y 10 COCODES.

1.3 RECURSOS NATURALES

Los recursos naturales constituyen “todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza, los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento por parte del ser humano”.⁴

1.3.1 Agua

Los recursos hidrológicos con los que cuenta el Municipio son: los ríos Nahualate, Madre Vieja, Zanjón de Arena y el Sigucán, de los cuales, los primeros dos son los más importantes, debido a que desembocan en el océano Pacífico y cubren la totalidad de la extensión del Municipio.

También se encuentra el río Bravo, que se forma de la unión de varias corrientes en las faldas suroeste del volcán Atitlán, al noroeste del casco de la finca Mocá Grande.

Las cuencas naturales constituyen un cauce o zanja grande y profunda por la que pasa el agua, los cuales son: El Algodón, La Noria, Del Mico, Negro, Camajapa, El Pajuil, Bissarroya, de Manuel y de la Puerta.

Las quebradas son arroyos que poseen poco caudal y profundidad, por lo que en el Municipio existen tres, las cuales son: El Juilín, El Jute y La Mora.

1.3.2 Bosques

Debido a las condiciones climáticas y altitud sobre el nivel del mar, el municipio de Tiquisate, se encuentra el tipo de bosque manglar y las zonas de vida: bosque húmedo, tropical seco y sub-tropical.

⁴ Aguilar Catalán, J. A., 2002. *Método para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico: Pautas para el Desarrollo de las Regiones en Países que han sido mal administrados*. Editorial Praxis. 1ª edición. Guatemala. P. 61.

- **Manglares**

Los manglares son sistemas altamente productivos bajo las condiciones ecológicas que los sustentan, en particular la demanda ecológica de agua del sistema. “Existiendo pequeñas concentraciones de árboles, en la Aldea Almolonga, Parcelamientos; El Arisco, Barriles y El Caspirol, así como manglares en Barra Nahualate, Playa El Semillero, Aldeas la Trozas, Huitzitzil y San Francisco Madre Vieja”.⁵

- **Zonas de vida**

Dentro del Municipio existen las zonas de vida siguientes: bosque húmedo en una latitud media y se da más en la parte baja de Tiquisate; tropical seco, donde la vegetación tiene que adaptarse a largos períodos de aridez y subtropical regularmente se encuentra en una región plana.

- **Cobertura forestal**

En Tiquisate no existe ningún área que haya sido declarada protegida y actualmente la deforestación, que trae consigo la degradación de los suelos y la contaminación de los recursos hídricos, ha incrementado los riesgos de inundaciones y enfermedades gastrointestinales.

1.3.3 Suelos

Es una superficie compuesta de minerales y partículas orgánicas producidas por la acción combinada del viento, el agua y los procesos de desintegración orgánica.

“Los suelos de Guatemala son heterogéneos, dada la diversidad de las condiciones geológicas, orográficas, líticas y de los procesos formadores. Para

⁵ DMP (Departamento Municipal de Planificación). S.n. Op. Cit. p.38

su enfoque general se agrupan en siete órdenes que son producto de variedad de climas y procesos de formación geológica.”⁶

1.3.3.1 Tipos de suelo

Los suelos de Tiquisate son profundos, drenados, desarrollados sobre depósitos marinos aluviales de color oscuro, en un clima cálido, húmedo-seco, ocupan relieves casi planos a altitudes bajas en la parte sur de Guatemala.

Según la clasificación de los tipos de suelo dentro del Municipio se dividen en cuatro categorías distintas las cuales son: “Bucul (Bu), Tiquisate franco (Ts), Tiquisate franco arenoso fino (Ti) y Cutzán (Cz)”⁷.

1.3.4 Uso de suelo

Por las condiciones de la superficie territorial, los suelos del Municipio son de vocación agrícola, lo que puede comprobarse por la presencia de grandes plantaciones de banano, caña de azúcar, plátano y palma africana. Tiquisate posee suelos fértiles y productivos para toda clase de cultivo tropical; para mantener la productividad se debe suministrar materia orgánica con abonos verdes y residuos de cosechas.

1.3.5 Fauna

Entre la fauna del Municipio se encuentran: “armado, venado cola blanca, tacuazín, coyote, zorro, ardilla, conejo cola de algodón, mapache, iguana, tortuga, lagarto, tepezcuintle, ratones silvestres, murciélago, serpiente, entre las aves están la codorniz, golondrina, tortolita, lechuza, búho.”⁸

⁶ Juventino Gálvez, Director, 2005. “Amenazas al Medio Ambiente y Vulnerabilidad Social en Guatemala, Documento Técnico del Perfil Ambiental de Guatemala”. Guatemala. Recursos Naturales y Ambiente. p.44

⁷ C. Simonns, J. M. Tarano y J.H. Pinto, 1958 *Clasificación de reconocimiento de los suelos de la República de Guatemala*, Guatemala. Editorial Ministerio de Educación Pública. José Pineda Ibarra. p.314.

⁸ SEGEPLAN. Op. Cit. p.24.

1.3.6 Flora

La flora de Tiquisate, está compuesta por especies comestibles como árboles frutales, por lo que se menciona: coco, mango, carambola, jocote tronador, jocote marañón, guayaba, aguacate, caimito, caspirol, nance, anona, paterna y guanaba, entre otros, además de árboles maderables como: ceiba, cedro, caoba, palo blanco, eucalipto, roble y puntero en cantidades mínimas.

1.4 POBLACIÓN

Se refiere al número y características de los habitantes de una región o área. El análisis se realiza a través de indicadores, con los cuales se busca información para explicar su crecimiento y desarrollo durante un período determinado.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

El Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, muestra el total de 33,667 habitantes conformado por 6,733 hogares; censo 2002 el total fue de 44,983 conformado por 8,997 hogares y proyecciones del año 2012, 57,558 habitantes y 11,512 hogares. La tasa de crecimiento anual del Municipio se estima en 4%.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Al realizar el estudio, se analiza cómo se encuentra distribuida la población en relación a: sexo, edad, etnia y área geográfica.

Con relación a la variación de la población por sexo en los años analizados, la tendencia que se mantiene es equitativa. La mayoría de la población se concentra en los rangos de 15 a 64 años, comportamiento que se mantiene en los tres períodos analizados.

La población por étnica, en los años analizados, hubo un incremento de la indígena y no indígena. Con respecto a la población por área geográfica según

período analizado, denota un comportamiento orientado hacia el crecimiento, sin embargo, se manifiesta un aumento significativo en el área rural. (Ver anexo 1)

1.4.3 Densidad poblacional

Se refiere a la cantidad de personas o habitantes que constituyen la población en una zona dentro del territorio nacional por kilómetro cuadrado. El comportamiento en los últimos años se ha incrementado drásticamente, esto provocó una redistribución de tierras, es así que para el año 2012 existe un incremento de 70 personas por Km² dentro del Municipio, comparado con el censo de 1994.

1.4.4 Población económicamente activa –PEA–

La PEA se contempla en la población en edad productiva comprendida particularmente entre los 15 a 64 años de edad.

Según los censos de 1994 y 2002, como la proyección, se observa que la mayor parte de la PEA está constituida por hombres. Sin embargo, la participación de la mujer incrementó 45% en el año 2002 con respecto a 1994, este aumento se origina por el bajo ingreso económico de los padres de familia, así como la emigración hacia otros departamentos o al extranjero para buscar mejores opciones de empleo.

En el área rural la PEA esta representada por 71% y urbana 29%, este comportamiento está condicionado por la necesidad de mano de obra que existe, donde esta concentrada la producción agrícola y el empleo de las personas en su mayoría dentro de las fincas.

1.4.5 Migración

Es el desplazamiento de los seres humanos que involucra un cambio de residencia desde un lugar de origen hacia otro destino.

La migración es originada como consecuencia de la crisis económica y los bajos niveles de ingresos, así como las precarias condiciones de vida, lo que motiva a los habitantes a la búsqueda de mejores fuentes de ingresos.

1.4.6 Inmigración

Se origina como consecuencia de la demanda de mano de obra necesaria en las fincas, durante la época de cosecha, según datos recabados en la encuesta se estableció que el Municipio cuenta con 11% de inmigrantes de los departamentos y municipios aledaños a Tiquisate.

1.4.7 Emigración

Es la salida de personas a otro lugar distinto al de su origen, del total de hogares encuestados se determinó que 3% de las personas emigró del Municipio a la Cabecera Departamental, 7% se establecieron en municipios vecinos, donde uno de los factores es por estudios y búsqueda de nuevas fuentes de empleo.

1.4.8 Vivienda

Es un espacio físico separado e independiente, cuya principal razón es ofrecer refugio y descanso que pueda estar construido por diferentes materiales. La investigación realizada en el año 2012, muestra que la mayoría de familias poseen vivienda propia, de 641 hogares encuestados 73% respondió ser propietario de las mismas, 20% se constituyen en alquiler, 6% de algún familiar y 1% por colonato.

La mayoría de la población encuestada posee casa formal, en el área urbana se ha incrementado en relación a los censos 1994 y 2002. Para el caso del área rural, la encuesta 2012, en relación a los Censos, se observa una disminución, por lo que incrementaron los ranchos y viviendas improvisadas, esto obedece a la falta de recursos con los que cuenta la población para construir viviendas apropiadas.

El principal material para la construcción de paredes utilizado en las viviendas en el año 2012 es block, tanto en el área urbana como rural con un 77% y 78% respectivamente.

El material que predomina para la construcción de pisos en las viviendas es de torta de cemento en el área urbana 85% y 15% en rural.

Los materiales utilizados en las viviendas al año 2012, son mejores en relación al año 2002 y 1994, lo que más prevalece es el uso de cemento y concreto, tanto en paredes como en techo y piso, es importante analizar esta situación, debido a que mejora las condiciones de vida de la población y minimiza los riesgos potenciales existentes en el Municipio.

1.4.9 Ocupación y salarios

Las familias del Municipio, dependen en un alto porcentaje de la actividad agrícola como principal medio de subsistencia. Durante la encuesta realizada en el año 2012 representa 47%, este fenómeno presenta una disminución al compararse con el censo del año 2002 realizado por el INE, donde representa 59% de la población es ocupada en esta actividad.

1.4.10 Niveles de ingreso

Se refiere a las entradas de dinero que generan los núcleos familiares, que obtienen por medio de trabajo o negocio propio y los distribuyen de acuerdo a sus necesidades en bienes y servicios de consumo.

Según estudio realizado en el año 2012, 52% de las familias del Municipio sobreviven con ingresos entre Q.1,501.00 y Q.3,000.00, esto refleja recursos limitados y condiciones de vida precarias para la población, el promedio de personas por hogar es de cinco miembros, hace imposible adquirir la canasta básica de alimentos.

1.4.11 Pobreza

Es una situación social y económica, caracterizada por la carencia de recursos económicos, provoca insatisfacción de necesidades básicas, tales como educación, vivienda, agua potable, asistencia médica, entre otros. Según ENCOVI durante el año 2011, se estableció como línea de pobreza extrema un gasto total en alimentos de Q.4,380.00 per cápita por año.

1.4.11.1 Pobreza total

En la investigación de campo se determinó que 77% de la población, se encuentra en esta situación de pobreza; el porcentaje de pobreza total es mayor que en el Departamento.

1.4.11.2 Pobreza extrema

La pobreza extrema es la relación porcentual de la población que no alcanza la línea de pobreza no extrema. El ingreso mensual mínimo que debe tener un hogar de cinco personas es de Q.1,616.95; en la investigación de campo se determinó que en el Municipio 25% de la población se encuentra en situación de pobreza extrema.

1.4.11.3 Pobreza no extrema

Es la relación porcentual entre la población que supera la línea de pobreza extrema pero no alcanza la línea de pobreza general, el ingreso mensual mínimo que debe tener un hogar de cinco personas, es de Q.3,333.92, según ENCOVI 2011, para cubrir las necesidades básicas.

1.4.12 Desnutrición

Es una enfermedad causada por una dieta inapropiada. Las causas principales de desnutrición en el Municipio, se deben a la falta de recursos monetarios para adquirir alimentos, tanto en cantidad como calidad; otras causas pueden ser, la

falta de atención médica, saneamiento básico de aguas, letrinas y el ambiente que los rodea.

1.4.13 Empleo

Las principales fuentes de empleo del Municipio son generadas por las unidades productivas que se dedican a la actividad agrícola, en la producción de banano, plátano, tabaco, palma africana, maíz y caña de azúcar; en la actividad pecuaria en la crianza y engorde de ganado porcino, bovino y producción de tilapia. Otras actividades de tipo artesanal, de comercio y servicios, agroindustrial e industrial.

Las actividades productivas generan 14,883 empleos al Municipio lo que representa el 26% del total de habitantes proyectados para el año 2012.

1.4.14 Subempleo

Debido a las escasas fuentes de empleo en actividades empresariales y administrativas, que requieren personal con formación académica, una parte importante de la población en edad productiva se ve obligada a emplearse en actividades distintas para las que se prepararon. Tal es el caso de personas que con una carrera de nivel medio han tenido que laborar en fincas agrícolas, el subempleo en el Municipio es del 36%.

1.4.15 Desempleo

El desempleo en el Municipio se debe en parte a que las actividades productivas no emplean suficiente mano de obra y en algunos casos, utilizan mano de obra temporal. Según encuesta realizada se determinó que 9% de la población se encuentra desempleada o no tienen ningún tipo de ocupación.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Los elementos que integran la estructura agraria son: la tenencia, concentración y uso de la tierra; donde la tierra es la principal para el desarrollo de la misma.

La estructura agraria permite observar la forma en que está distribuida la tierra, se toman en cuenta las variables, clasificando la tierra por tamaño de finca, régimen de propiedad, actividad productiva que en ella se realiza y sus potencialidades.

1.5.1 Tenencia de la tierra

La tierra materialmente se encuentra dividida en fracciones y cada fracción es asignada en propiedad a una o varias personas, para los años 1979 y 2003 los derechos de propiedad sobre la tierra era del 72% y 75% respectivamente. En cuanto a las propiedades arrendadas 18% para el año 1979 y el 17% en el 2003. Se estableció que para el año 2012, 71% de la población tienen títulos de propiedad, en arrendamiento 20% y en otras formas de tenencia el 6%, usufructo 1% y colonato 2%.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

En el Municipio, el principal uso de este recurso lo constituye la producción de banano y palma africana, ambos representan una fuente de ingresos económicos para las familias. Los cultivos temporales o anuales se han incrementado en un 31% desde 1979; en los cultivos permanentes o semipermanentes 3% y los terrenos para pastos disminuyeron 6%. El área con vocación forestal se ha reducido 6% en un periodo de 24 años, consecuencia de la expansión de la frontera agrícola, resultado del crecimiento poblacional, lo que ha provocado presión sobre este recurso.

1.5.3 Concentración de la tierra

Es la relación entre la extensión de las propiedades y el número de propietarios. A lo largo de 24 años, en el período 1979 – 2003, la concentración de la tierra sufrió transformaciones. La modificación evidente se manifestó en las microfincas que disminuyeron, al pasar de 30% a 27% del total de las fincas del

Municipio. El número de fincas sub-familiares aumentó consecuencia de la atomización de la tierra de 50% a 54%, sin embargo la superficie aumento en un 3% para el año 2003. Las fincas de categoría familiar eran 226, en términos porcentuales representan 14% de 1979 y 15% en el 2003. En las fincas multifamiliares medianas y grandes es donde se encuentra el mayor porcentaje de la superficie del Municipio con un 60% y 33% respectivamente para el año 1979; 55% y 28% en el año 2003.

Se deduce que no existe una repartición equitativa de la tierra, la muestra para el análisis del 2012 permitió observar microfincas en la mayoría de los hogares encuestados y fincas subfamiliares en una mínima parte, las unidades productivas poseen pequeñas extensiones de tierra para cultivos y crianza de animales en mayor parte para el autoconsumo.

1.5.4 Coeficiente de Gini

Indica el grado de concentración de la tierra, su aplicación se realiza con base a las unidades económicas y a la superficie de éstas o extensión de terreno.

Para conocer la concentración de la tierra en el Municipio en los censo 1979, 2003 y proyecciones 2012 se calculó el coeficiente de Gini, donde se obtuvo 0.9176, 0.8896 y 0.8572 respectivamente, esto muestra que el índice de concentración es alta, es decir que las fincas de mayor extensión están agrupadas en pocas personas.

1.5.5 Curva de Lorenz

Es la representación gráfica de la medición de recursos respecto a la tierra o bien medir el grado de desigualdad en la distribución de la renta y de la riqueza de cualquier país o región. De acuerdo a los censos 1979, 2002 y año 2012, se determino que las fincas multifamiliares medianas y grandes, poseen menor cantidad de fincas, en mayor superficie territorial.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Son necesarios para la subsistencia de las personas, dentro de estos se puede mencionar: agua, energía eléctrica, alumbrado público, salud, educación, tratamientos de aguas servidas, cementerios, entre otros, estos deben disponer de instalaciones físicas propicias, para prestar servicios eficientes a las comunidades.

1.6.1 Educación

“Es un derecho inherente a la persona humana y una obligación del estado, asimismo, está orientada al desarrollo y perfeccionamiento integral del ser humano a través de un proceso permanente, gradual y progresivo.”⁹

La educación es un elemento esencial para el desarrollo humano, debido a esto es importante determinar el nivel de escolaridad existente dentro del Municipio, para que en el Estado en materia de educación, promueva un proceso educativo que contribuya al progreso de las comunidades.

1.6.1.1 Población inscrita

Al comparar el número de alumnos inscritos, en los niveles de preprimaria, primaria y nivel medio de los años 1994 y 2002, se determinó que éste ha disminuido. En lo que respecta a nivel superior, se mantiene entre 1% y 2%, esto se debe a que la primera universidad privada comienza a funcionar en el año 2002.

En la distribución por área geográfica, se observa que la mayor población inscrita se encuentra en el área rural, por lo que es allí donde se encuentran la mayor cantidad de centros educativos.

⁹ Congreso de la República de Guatemala, Decreto Legislativo N° 12-91, vigencia 12 de enero de 1991, Ley de educación nacional, artículo 1°. p. 3.

1.6.1.2 Tasa de deserción educativa por sexo

Al comparar los años 2002 y 2012, se encontró que la tasa de deserción educativa ha disminuido de manera considerable, debido a incentivos que el gobierno anterior propicio con el fin de incrementar la asistencia escolar.

1.6.1.3 Tasa de repitencia y promoción educativa por sexo

La tasa de promoción de estudiantes, durante los años 1994 y 2002, ha disminuido, debido a los incentivos institucionales al facilitar el acceso; se determinó que existe un equilibrio entre número de estudiantes de sexo masculino y femenino aprobados, no así el de repetición, en el cual se observa un alto número de mujeres que repiten.

En cada uno de los niveles educativos, la tasa de promoción de los estudiantes es positiva, misma que se ha incrementado constantemente, con diferencia notable en el ciclo primaria, con leve aumento en los diferentes años, para el año 2012 representa 85% de los estudiantes.

1.6.1.4 Centros educativos por sectores y áreas

Los establecimientos educativos en el Municipio están ubicados en el área urbana y rural, pertenecen al sector oficial principalmente, privado, por cooperativa y municipal.

En el Municipio existen 102 establecimientos educativos para el año 2012, al sector oficial pertenecen 68 escuelas que atienden pre-primaria, primaria y nivel medio; 29 al sector privado; 4 por cooperativa y 1 municipal. Se observó que algunos establecimientos carecen de infraestructura adecuada, mobiliario, material didáctico y personal docente.

1.6.1.5 Cobertura educativa

Los centros educativos en el Municipio se ubican en el área urbana y rural, los niveles que atienden, son preprimaria, primaria y nivel medio; en jornada matutina o vespertina.

De acuerdo al Ministerio de Educación, la edad de los niños en cada nivel debería ser: preprimaria de cinco a seis años, primaria de siete a 12 años, nivel medio de 13 a 18 años. Es importante mencionar, que los niños en el área rural en época de cosecha se dedican a ésta actividad y abandonan la escuela, lo que influye en el atraso escolar respecto a su edad cronológica.

1.6.2 Salud

Tiquisate cuenta con el Hospital Nacional Ramiro de León Carpio, Centro de Salud tipo B, cinco puestos de salud ubicados en varias aldeas del Municipio, el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS–, un sanatorio y clínicas privadas de diferentes especialidades.

Se determina que la infraestructura y personal capacitado del Hospital Nacional, no satisface las necesidades de la población, aunado a la ausencia de medicamentos.

Según encuesta realizada el 29% de las personas no utilizan el servicio público por lo que prefieren acudir a otro tipo de asistencia médica.

Dentro del Municipio se encuentran cinco puestos de salud ubicados en las aldeas de: Las Trozas, Pínula, Playa el Semillero Parcelamiento el Arisco y zona 4 del casco urbano, cubren los servicios de pediatría, maternidad y consulta externa.

La cobertura de salud en el municipio de Tiquisate en el año de estudio demuestra que 45% de los hogares encuestados acuden al Hospital Nacional;

26% a los Centros y Puestos de Salud; 19% es atendido por el IGSS; 8% por médicos particulares y 2% por hospitales privados.

1.6.2.1 Morbilidad

Es un dato estadístico de suma importancia para poder comprender la evolución, avance o retroceso de alguna enfermedad, así también como las razones de su surgimiento y las posibles soluciones.

Entre las principales causas de morbilidad general se encuentran: el resfriado común, infecciones de vías urinarias e infecciones de la piel. La tasa de incidencia general es de 35 por cada 1,000 habitantes que contraen una enfermedad durante un determinado periodo de tiempo. La tasa de incidencia infantil es de 3 por cada 1,000 niños que contraen alguna enfermedad.

1.6.2.2 Mortalidad

La mortalidad muestra la cantidad de defunciones en un lugar y periodo de tiempo determinado. Las principales causas de mortalidad en el municipio de Tiquisate, para el año 2011 fueron: los homicidios, heridos por armas de fuego e infartos agudos de miocardio, que en comparación a los años 2005 y 2008, aumentó considerablemente.

En cuanto a la mortalidad general para el año 2005 la tasa fue 8 muertes por cada 1,000 habitantes, el 2008 de 5 y el 2011 de 4, información obtenida por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, por lo que existe una baja significativa. En cuanto a la mortalidad infantil 37, 10 y 23 muertes de niños menos de a un año por cada 1,000, en el 2005, 2008 y 2011 respectivamente.

1.6.3 Agua

Los hogares del área urbana se abastecen de agua potable de cuatro pozos mecánicos que no cuentan con un sistema de clorificación, es administrado por

la Municipalidad, suministran del vital líquido a las cuatro zonas del casco urbano en ocasiones el servicio es irregular, la mayoría de los hogares se abastecen por medio de pozos; los pobladores que requieren del servicio de agua, tienen un cobro por vivienda y comercio en el área urbana es de Q.30.00 mensuales.

En cuanto al sector rural, la mayoría de los hogares se abastecen por medio de pozos.

Durante el trabajo de campo en el sector urbano, se determinó que 97% de la población, posee servicio de agua entubada, 3% restante lo satisface mediante pozos artesanales en las cercanías de su vivienda o tomándola directamente de nacimientos o partes de ríos con menos contaminación visible.

1.6.4 Energía eléctrica

Para el área de Tiquisate la empresa encargada de brindar este servicio es la Distribuidora de Energía de Occidente, S.A, –DEOCSA– que actualmente se denomina ENERGUATE. En el Municipio, según encuesta 98% de la población posee energía eléctrica.

En el año 1994, sólo 70% de los hogares contaban con energía eléctrica, lo que significa que 30% no disponía de este servicio. Ocho años después disminuyó a 8% ocasionado por la incapacidad de pago debido al alto precio del servicio que afecta de forma directa a la economía familiar.

- **Alumbrado público**

Según encuesta realizada en el año 2012, el alumbrado público tiene una cobertura 85%. En cuanto al Censo 1994, el Municipio contó con 59%; y para el año 2002 tenía una cobertura del 73%.

1.6.5 Drenajes

Este servicio únicamente se presta en el área urbana y no funcionan en su totalidad, por lo que pocos vecinos hacen uso del mismo. La mayoría de pobladores en el área rural hacen sus propios pozos ciegos ó fosas sépticas para cubrir sus necesidades fisiológicas; por otro lado las aguas grises se dejan correr por principales calles y avenidas; en ambos casos existe contaminación de los suelos y mantos acuíferos así como la proliferación de mosquitos transmisores de enfermedades como la malaria y el dengue.

Según encuesta realizada en el año 2012, 91% de los hogares en el área urbana cuentan con el servicio de drenajes y 9% no. La rural no cuenta con este servicio.

1.6.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Se carece de este servicio y por tal motivo las aguas servidas son conducidas hacia las afueras del casco urbano, condiciones que ponen en riesgo la salud de los habitantes y ocasiona contaminación a las principales fuentes de agua.

1.6.7 Sistema de recolección de basura

Tiquisate no cuenta con un sistema de recolección de basura en el área urbana y rural. La producción de basura se incrementa en relación al crecimiento de la población, el servicio en el Municipio lo presta una organización privada y tiene cobertura en las cinco zonas del casco urbano, ésta se realiza una vez por semana y el pago es de Q.5.00 por extracción.

Según la encuesta realizada en el 2012, determinó que 65% de los hogares, tienden a quemar la basura, por lo que no están conscientes del daño que causan al medio ambiente. Tan solo 16% cuentan con servicio privado y solo se da, en el casco urbano.

1.6.8 Tratamiento de desechos sólidos

El Municipio no cuenta hasta el momento con instalaciones o sistemas adecuados para el tratamiento de los desechos sólidos no orgánicos generados en los hogares.

1.6.9 Letrinización

La letrina es una fosa excavada en el suelo, cubierta con madera o una plancha de concreto, la cual se utiliza para la eliminación de excretas, por razones de higiene y prevención de enfermedades.

Según comparaciones en los años 1994 y 2002 con datos de encuesta del 2012, disminuyó el porcentaje de hogares que utilizaron letrinas, lo cual evidencia la falta de proyectos y programas para la introducción de drenajes.

1.6.10 Cementerio

Tiquisate dispone de un cementerio municipal, ubicado en el casco urbano zona 2, existe personal necesario para el mantenimiento y cuidado de los mausoleos. El derecho a pagar sobre propiedad por metro cuadrado es de Q.77.50 y por la utilización del servicio los vecinos deben pagar la tasa de arbitrio municipal de Q.12.00.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

“Este Indicador trata de percibir los niveles de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva y el proceso que ha tenido para su instalación”.¹⁰ Son todas las instalaciones físicas y tecnológicas utilizadas para maximizar los procesos productivos.

¹⁰ Aguilar, J. A. Op. Cit. p.43.

Dentro de la infraestructura productiva se incluye: unidades de mini-riego, centros de acopio, mercados, vías de acceso, puentes, energía eléctrica comercial e industrial, telecomunicaciones, transporte y rastro, por lo que se describen a continuación.

1.7.1 Unidades de mini-riego

Con respecto a los sistemas de riego, en algunas fincas lo realizan por medio de aspersión, natural o de lluvia durante el invierno y gravedad.

En el Municipio pocos productores pueden acceder a un sistema de riego por aspersión; el cual se implementó a lo largo del tiempo a medida que su capacidad económica se los permite debido al alto costo que este tiene.

1.7.2 Centro de acopio

La producción de plátano posee un centro de acopio ubicado en la aldea Ticanlú; el cual beneficia a los productores de la región, debido a que recolecta el producto directamente para exportación; sin embargo, el Municipio carece de instalaciones físicas para reunir los diferentes cultivos, debido a que se almacena en sacos, redes, y cajas de madera, listos para su comercialización.

1.7.3 Mercados

El mercado se ubica en el centro de la Cabecera Municipal, está compuesto por 542 locales con una extensión de 3 metros cuadrados cada uno, se le adhieren 1,200 comercios a su alrededor, integrado por vendedores ambulantes y pequeños productores, que aumentan sus ventas, los días de plaza de jueves a domingo.

En el resto del Municipio no se encuentran instalaciones de mercados municipales, únicamente puestos de verduras y frutas que satisfacen la necesidad de la población.

1.7.4 Vías de acceso

“El 12 de junio de 1,970 el Ministerio de Comunicaciones y Obras Públicas inaugura la construcción de la carretera asfaltada, que parte del kilómetro 126 de la Carretera Internacional del Pacífico CA-2, pasa por el municipio de Río Bravo, atraviesa Tiquisate y llega en un extremo a la Playa el Semillero y por el otro extremo a Nueva Concepción”.¹¹ Tiene acceso por la CA-2 en la bifurcación por el lugar conocido como Cocales.

Al interior del Municipio se puede ingresar por cualquier tipo de transporte, el más usual es el bus; la mayoría de avenidas son de terracería en mal estado, en todos los caseríos, fincas, aldeas y parcelamientos.

Existen 15 pistas de aterrizaje de 2,987 metros de largo y 50 metros de ancho, con un rodaje de 20 metros, que están distribuidas en las fincas ubicadas dentro del Municipio, lo que hace posible la comunicación aérea por medio de pequeñas aeronaves y helicópteros.

1.7.5 Puentes

Entre los puentes se pueden mencionar el construido sobre el río Siguacán, uno que es utilizado para el tránsito de vehículos livianos y el otro modificado para el transporte pesado el cual antes servía para el paso del ferrocarril.

En el Municipio predomina la construcción de puentes prefabricados, que son tableros compuestos por una losa de concreto reforzado apoyada sobre vigas con sección tipo cajón de una o varias celdas. Existen 46 puentes en el municipio de Tiquisate, de los cuales ocho son de construcción municipal y 38 de propiedad privada, que se encuentran ubicados en las vías de comunicación interna de las diferentes fincas.

¹¹ SEGEPLAN. Op. Cit. p.28.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

Este servicio es prestado por la empresa DEOCSA ahora denominada ENERGUATE tanto en el casco urbano como en el área rural del Municipio; es indispensable para el desarrollo de los cultivos, el comercio, la industria y los servicios prestados en la región. Según la encuesta se determinó el 100% de la cobertura.

1.7.7 Telecomunicaciones

En el municipio de Tiquisate, las comunicaciones existentes se efectúan a través de los servicios telefónicos que presta la empresa TELGUA, S.A. y otras empresas de comunicación móvil por vía satelital y por antena.

Por medio de la encuesta y la guía de observación se determinó la inexistencia de teléfonos comunitarios y públicos, en el Municipio se encontró un número reducido de hogares que utiliza el servicio del teléfono de línea fija, lo que predomina en la población es el uso de teléfonos celulares.

1.7.8 Transporte

Este servicio está formado por buses urbanos y extraurbanos, que prestan las distintas empresas de la Costa Sur; esto permite a las diferentes comunidades movilizarse dentro y fuera del Municipio entre las que se encuentran transportes Monjas, Preferidas y Soto Figueroa.

1.7.9 Rastros

Son instalaciones físicas que se utilizan para el sacrificio y destace de animales. En el Municipio se encuentra un rastro, ubicado en la colonia La Ponderosa, zona 1, éste debe pagar a la Municipalidad Q.80.00 y son responsables de efectuar la limpieza de las instalaciones.

Se observó que la infraestructura es inadecuada para el destace de animales y no reúne condiciones para evitar la contaminación del ambiente y proliferación de insectos, cuenta con personal, equipo y herramientas necesarias para su operación.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

“Está conformado por grupos que se integran con el propósito de mejorar las condiciones de bienestar para su comunidad.”¹², a través del aprovechamiento de los recursos para mejorar la calidad de vida de los habitantes.

1.8.1 Organizaciones sociales

El objetivo primordial de estas organizaciones es la búsqueda del desarrollo y el bienestar social de los habitantes. La ejecución de proyectos se realiza con el apoyo de entidades del Estado, la Municipalidad y la participación de los pobladores. Entre las organizaciones sociales del Municipio se encuentran:

1.8.2 Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODES–

Promueve, facilita y apoya la organización y participación efectiva de la comunidad y sus organizaciones, en la priorización de necesidades, problemas y soluciones propias, para el desarrollo integral de la comunidad. Es el enlace entre la comunidad y las autoridades locales, el objetivo es gestionar diferentes proyectos que beneficien a la población.

De los 89 centros poblados existentes, según la investigación de campo, se logró detectar que 65% está conformado por fincas, los condominios no tienen participación ante el COMUDE por la inexistencia de COCODES.

¹² Aguilar, J. A. O.P. p.50.

1.8.3 Organizaciones religiosas

Contribuyen al sostenimiento de los valores y principios de la fe cristiana. En el Municipio existen dos creencias religiosas, la cristiana evangélica y católica, donde la primera representa 60% del total la población encuestada; la segunda 30% y el 10% restante no participa en ninguna organización.

1.8.4 Asociación de vecinos de Tiquisate –ASOVETI–

Se ubica en la Cabecera Municipal, se integró en octubre del año 2002, los vecinos representan a las cinco zonas del casco urbano, realizan actividades socioculturales, ambientales, ordenamiento territorial y desarrollo del Municipio. Su objetivo es contar con áreas verdes, deportivas y recreativas, donde niños jóvenes y adultos comparten y cultivan los valores familiares y sociales.

1.8.5 Organizaciones productivas

Estas son organizaciones que agrupan a las diferentes actividades productivas del Municipio con el fin de mejorar, dar financiamiento y apoyo a sus integrantes.

A continuación se describen las organizaciones productivas que actualmente se encuentran constituidas en el Municipio.

- **Asociación de Salineros de Tiquisate**

Asociación dedicada a la producción de sal, está integrada por 33 productores que habitan en la aldea Las Trozas, fue fundada en el año 1992, su objetivo es mejorar la producción, comercialización y obtener insumos de buena calidad a precios favorables, lo que beneficia al desarrollo económico.

- **Asociación de Pescadores Artesanales de Tiquisate –APAT–**

La asociación cuenta con 20 miembros, se ubica en la aldea El Semillero a orillas del Océano Pacífico, inicio labores en el año 2002. Su función es

recolectar la pesca diaria y comercializarla en el mercado nacional de la forma más óptima, lo cual promueve un crecimiento integral que beneficia económicamente a las familias de los asociados.

- **Asociación de Productores de Plátano de Tiquisate –ASOPLATI–**

Fue creada al inicio del año 2008 por personas de la aldea Ticanlú, está integrada por 20 productores, su objetivo es encontrar nuevos mercados, en la actualidad 90% de la producción se vende en el mercado nacional y 10% es exportado a la República de El Salvador.

La asociación promueve, fortalece el desarrollo integral y sostenible, a través del mejoramiento de la producción agrícola.

- **Asociación de Agricultores de Champas Pínula –AACHAMPIS–**

Está integrada por 25 productores los cuales se dedican al cultivo de granos básicos, hortalizas, crianza y engorde de ganado bovino, fue fundada en el año 2009 y su fin es buscar el apoyo de instituciones con el objeto de implementar nuevos procesos productivos para mejorar la calidad del producto y que sea competitivo a nivel regional.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son instituciones creadas para satisfacer necesidades de la población, brindar normas y reglas para mantener organizado a las comunidades de manera que vivan en armonía, dentro de estas instituciones se encuentran:

1.9.1 Instituciones estatales

Son entidades de Gobierno que funcionan con recursos públicos, su función es prestar servicios a la población para cubrir sus necesidades, a continuación se detallan las que se encuentran en el Municipio.

- Sub Comisaria de la Policía Nacional Civil –PNC–
- Juzgado de Paz Municipal
- Extensión o Sede de Registro Nacional de las Personas –RENAP–
- Hospital del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS-
- Sub delegación del Registro de Ciudadanos del Tribunal Supremos Electoral –TSE–
- Coordinación Municipal del Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA–
- Coordinadora Técnica Administrativa Departamental de Educación –CTA–
- Oficina de correos, Tiquisate

1.9.2 Instituciones municipales

En el Municipio existen otras instituciones que apoyan la gestión municipal en la prestación de servicios públicos.

- Sub delegación de la Policía Municipal
- Municipalidad de Tiquisate

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales

Son entidades de iniciativa social y fines humanitarios independientes de la administración pública, no tienen afán lucrativo, suelen financiarse a través de la colaboración de los ciudadanos y aportaciones estatales.

- Sub estación de Bomberos Voluntarios
- Fundación Libros y Alas de Guatemala

1.9.4 Privadas

Son entes individuales e instituciones formadas con fondos propios, con el fin de obtener beneficios y proveer algún tipo de servicio a la comunidad, tal como:

- Banco Agromercantil
- Banco de Desarrollo Rural
- Banco Azteca
- Banco Industrial
- Banco G & T

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son las necesidades básicas o demandas que tienen las comunidades, que no han sido atendidas por parte de las autoridades de la Municipalidad o Gobierno Central, que requieren de inversión en desarrollo social y productivo.

Para mejorar el nivel de vida de los habitantes del municipio de Tiquisate y elevar los niveles de producción en las actividades agrícolas, pecuarias, artesanales, es necesaria una mayor inversión del gasto público en infraestructura física (carreteras, puentes, sistemas de riego, centros de acopio, entre otros) y social (escuelas, puestos de salud, servicios de agua potable, saneamiento, entre otros).

1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS

El análisis de riesgos se realiza en función a la detección y prevención de desastres provocados por fenómenos naturales, socio naturales y antrópicos.

Es importante considerar que la recurrencia de dichos fenómenos, determinan la vulnerabilidad de un área; en el caso del Municipio se considera que es altamente vulnerable a los desastres provocados por los fenómenos naturales.

Tiquisate por su posición geográfica está expuesto a huracanes, debido a su cercanía al Océano Pacífico, haciéndolo vulnerable a este tipo de desastres.

1.11.1 Identificación de riesgos

Los riesgos de mayor relevancia en el Municipio, son de origen natural, los cuales ocasionan pérdidas en los cultivos, bienes materiales, viviendas y vías de acceso que tienden a perjudicar el bienestar socioeconómico de las familias, seguido de los socio-naturales, que también vienen a ocasionar pérdidas en la agricultura, y por último los antrópicos por la inseguridad ciudadana que actualmente vive el Municipio, la cual se refleja tanto en el casco urbano, como rural.

1.11.2 Análisis de vulnerabilidades

Este debe determinar la sensibilidad de los elementos expuestos de la localidad o Municipio, ante las amenazas y riesgos encontrados.

Las vulnerabilidades físicas son las que requieren mayor atención dentro del Municipio, debido a que la mayoría de la población de escasos recursos, construye sus casas a orillas de barrancos, ríos y con materiales no aptos.

En cuanto a la vulnerabilidad social, la población se ve afectada por el fenómeno de la pobreza, situación que provoca la falta de acceso a la educación, salud, entre otros. Referente a la institucional, se determinó que el Municipio no cuenta con una institución encargada de velar por la administración del riesgo, situación que afecta a la población de manera negativa, porque no están preparados para cubrir cualquier desastre o fenómeno natural.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Consiste en la interpretación de la situación histórica y presente en aspectos administrativos y financieros de la Municipalidad, con el objeto de explicar las causas que originaron tal situación y sus posibles consecuencias o tendencias.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Permite conocer la situación de la gestión administrativa de la Municipalidad, por medio del estudio y análisis de los distintos aspectos que lo conforman.

- **Organización administrativa**

La Municipalidad está organizada mediante una estructura funcional que agrupa diferentes tipos de actividades en cada uno de sus departamentos, donde el sistema es lineal staff.

- **Análisis de la estructura organizacional**

Se refiere a la forma de esquematizar las distintas unidades y puestos, así como los niveles de autoridad existentes en los departamentos de la Municipalidad, la cual dirige sus esfuerzos a la prestación de servicios. Los componentes de la estructura son los siguientes:

- Concejo Municipal
- Alcaldía Municipal
- Secretaría
- Tesorería
- Administración Financiera Municipal
- Juzgado Municipal
- Unidad de Impuesto Único Sobre Inmuebles (I.U.S.I.)
- Policía Municipal
- Dirección Municipal de Proyectos (D.M.P.)

- **Proceso administrativo**

Es una serie de actividades independientes utilizadas por la administración de una organización para el desarrollo de las funciones de planificar, organizar, suministrar el personal y controlar.

1.12.2 Diagnóstico financiero

Da a conocer el sistema financiero municipal de Tiquisate, por medio del análisis del presupuesto, tesorería, contabilidad, préstamo y donaciones.

- **Presupuesto**

Permite estimar los recursos económicos que posee la Municipalidad, los cuales provienen de ingresos propios, ingresos de capital, créditos públicos y donaciones; es distribuido de acuerdo a las prioridades municipales, indica el límite de gastos que cada departamento debe realizar y cumplir con las actividades requeridas para alcanzar sus planes y objetivos a través de sus programas y proyectos.

- **Módulo de contabilidad integrada**

La evaluación financiera municipal, se utiliza para comprobar que el uso de los recursos sea eficiente y efectivo, y el rendimiento del capital corresponde a lo que se presupuestó.

- **Modulo de tesorería**

En esta área se realiza la recaudación, depósito y custodia de los fondos municipales. Este módulo permite proveer información en tiempo real del movimiento de efectivo para la toma de decisiones oportunas y permite mejorar la administración de los recursos percibidos.

En la municipalidad de Tiquisate las operaciones y funciones que se desempeñan en el área de Tesorería, se encuentran regulados en los artículos 86 y 87 del Código Municipal.

- **Ingresos**

Son los recursos recaudados a través de las cajas receptoras de la Municipalidad, se extiende a los contribuyentes un recibo escalonado de ingresos varios, forma siete “b” autorizado por la Contraloría General de Cuentas.

Los ingresos tributarios recaudados en Tiquisate, se encuentran regulados por el artículo 100 del Código Municipal, Decreto 12-2012, el cual enlista una serie de ingresos que serán propios de recibir por las cajas de tesorería.

- **Módulo de préstamos y donaciones**

Los préstamos son recursos que generan una obligación a las municipalidades, en cuanto a las donaciones, son ingresos en efectivo o en especie recibidos con el único compromiso de una adecuada ejecución para beneficio de la población.

1.12.3 Fuentes de financiamiento

Son los medios internos o externos que permiten a la administración municipal, satisfacer las necesidades primordiales de la población.

Los recursos económicos son la fuente principal para el funcionamiento y la prestación de servicios públicos municipales, según clasificación creada por la Municipalidad, que permite identificar el origen de los mismos.

- **Ingresos corrientes**

Estos ingresos son recaudados directamente en la ventanilla de cajas receptoras del departamento de tesorería, en forma regular u ocasional, se divide en tributarios y no tributarios.

- **Ingresos de capital**

Son aquellos recursos provenientes de la venta de activos fijos y valores financieros, así como financiamiento interno y externo. Las transferencias del gobierno central a las municipalidades se utilizan para la inversión física, financiera y amortización de pasivos que constituyen ingresos de capital.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Está constituido por importaciones, exportaciones y remesas que se dan dentro de la dinámica económica del Municipio.

1.13.1 Flujo comercial

Es la actividad de intercambio de productos, servicios y otros bienes producidos, entre el municipio de Tiquisate y el resto del país.

1.13.2 Flujo financiero

Es la actividad relacionada con la obtención de dinero entre individuos. Son elementos que se toman en cuenta para evaluar la capacidad de pago o endeudamiento de una empresa o país.

1.14 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Dentro de estas actividades se enumeran por su grado de importancia las siguientes: Agroindustrial, agrícola, pecuaria, artesanal, comercios y servicios, e industria.

La actividad económica principal y la que genera mayores ingresos para el Municipio, es la agroindustrial, en la extracción de aceite de palma africana y empaquetado de banano, la producción está destinada para la venta al extranjero y utiliza mano de obra asalariada.

La segunda actividad es la agricultura, se cultiva el banano, palma africana y la caña de azúcar. La actividad pecuaria está constituida principalmente por la crianza y engorde de ganado porcino, seguida de la producción de tilapia y ganado bovino.

La actividad artesanal es desarrollada empíricamente, entre las principales se encuentran: la panificadora, piñatería, hamacas, trasmallos, lácteos, ladrilleras, carpintería, herrería, salinera y pesca.

La actividad de comercio y servicios, genera mayor empleo, esto se debe a que posee mayor cantidad de unidades productivas, dentro de estas están: tiendas, abarroterías, almacenes, entre otros.

La actividad industrial está representada por dos empresas, clasificadas como pequeña y grande; una de ellas es el llenado de agua pura, tanto en garrafrones y bolsas; y la otra es la fabricación de tarimas de madera.

CAPÍTULO II

DIAGNÓSTICO DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO

En el presente capítulo se describe y analiza las actividades pecuarias del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, específicamente en la actividad de crianza y engorde de ganado porcino. Los aspectos que se mencionan son: características tecnológicas, superficie, volumen y valor de la producción, resultados financieros, comercialización, organización empresarial, generación de empleo y el resumen de la problemática encontrada y propuesta de solución.

La importancia de la actividad pecuaria, radica que en el volumen de la crianza y engorde de ganado porcino, se analizan los ingresos y beneficios económicos que genera para las familias del Municipio.

- **Descripción actual del producto**

El diagnóstico de la actividad pecuaria realizado en el Municipio fue dirigido a la crianza y engorde de ganado porcino, es decir al cuidado y alimentación de cerdos con fines lucrativos. En Tiquisate, este producto guarda gran importancia económica, debido a que dentro de la actividad pecuaria, es el único que se destina a la comercialización que por ende genera ingresos a los pobladores.

En el presente capítulo se presenta el estudio y análisis del engorde de ganado porcino en el Municipio, por ser la actividad que interesa en la producción pecuaria.

- **Descripción genérica**

La crianza y engorde de ganado porcino en el municipio de Tiquisate, corresponde a una actividad familiar y doméstica que se desarrolla en las microfincas principalmente y en fincas subfamiliares, la venta de ambos estratos se realiza por unidad producida.

“El cerdo aporta la cuarta parte de la carne que consumen en el mundo, de él extraen cuero, jabón, cola, grasas comestibles y hormonas como la insulina, que extraen de las glándulas pancreáticas”.¹³

- Variedades

En el Municipio objeto de estudio, el ganado porcino es de raza criolla y raza cruzada, la primera se encuentra en el estrato de microfinca, por la falta de recursos y asesoría técnica; en cuanto a la segunda raza es todo lo contrario, se encuentra en el estrato de finca subfamiliar donde los recursos y asesoría técnica se reciben a baja escala, causa que impide mejorar esta actividad.

- Características y usos

“El cerdo doméstico adulto tiene un cuerpo pesado y redondeado, hocico comparativamente largo y flexible, patas cortas con pezuñas (cuatro dedos) y una cola corta. La piel, gruesa pero sensible, está cubierta en parte de ásperas cerdas y exhibe una amplia variedad de colores y dibujos. A pesar de su apariencia son animales ágiles, rápidos e inteligentes.”¹⁴

“Adaptados para la producción de carne, dado que crecen y maduran con rapidez, tienen un período de gestación corto, de unos 114 días, y pueden tener camadas muy numerosas. Son herbívoros en estado salvaje porque tienen una mandíbula preparada para vegetales. En su domesticación son omnívoros y se les da también carne, siempre picada, pero consumen una gran variedad de vegetales y restos orgánicos que contengan proteínas.”¹⁵

¹³ MICROSOFT CORPORATION 2007. *Enciclopedia Encarta /CD-ROM*) Edición 2007. Biblioteca de Consulta Microsoft, Versión en digital.

¹⁴ WIKIPEDIA, La enciclopedia libre. El cerdo (*Sus scrofa* doméstica). Consultado 25/09/2012. Disponible en la página web: http://es.wikipedia.org/wiki/Ganado_porcino#Caracter.C3.ADsticas

¹⁵ Loc. Cit.

“Además de la carne, del cerdo también se aprovechan la piel (cuero) para hacer maletas, calzado y guantes, y las cerdas para confeccionar cepillos. Son también fuente primaria de grasa comestible saturada, aunque, en la actualidad, se prefieren las razas que producen carne magra. Además, proporcionan materia prima de calidad para la elaboración del jamón.”¹⁶

En Tiquisate, únicamente se aprovecha la carne, la piel y la grasa comestible que utilizan para cocinar alimentos.

2.1 CARACTERÍSTICAS TECNOLOGÍAS

Es el conjunto de técnicas aplicadas y los grados de conocimientos en la producción pecuaria, éstas varían de acuerdo al estrato de finca en las cuales se realiza la crianza y engorde de ganado porcino.

En el municipio de Tiquisate, quienes se dedican a la crianza y engorde de ganado porcino utilizan características tecnologías tradicionales, en ambos estratos, utilizan la raza de los cerdos criolla y cruzada.

En el estrado de microfinca los cerdos criollos son alimentados con desperdicios de comida, maíz; los bebederos son los ríos, nacimientos de agua, tienen uno o dos ejemplares, no cuentan con acceso al crédito y utilizan mano de obra netamente familiar. En cuanto al estrado de finca subfamiliar la raza de cerdos utilizada es la cruzada, su alimentación es el concentrado y maíz; reciben asistencia técnica, utilizan bebederos artificiales, para su resguardo se usan cochiqueras, tienen acceso a mini créditos para su financiamiento, la producción es para la venta y utilizan la mano de obra familiar y asalariada.

¹⁶ Loc. Cit.

2.2 SUPERFICIE, VOLUMEN Y VALOR DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO

Los estratos de las microfincas son unidades agropecuarias cuya extensión oscila entre una cuerda a menos de una manzana de superficie total. En la investigación realizada se determinó que existen 32 microfincas que se dedican a la producción de ganado porcino de engorde, con un total de 119 cabezas.

En cuanto a los estratos de las fincas subfamiliares la extensión oscila entre uno a menos de diez manzanas de superficie total. Según la encuesta se encontró una finca subfamiliar, con un total de 10,080 cabezas.

El siguiente cuadro presenta la producción de ganado porcino en el Municipio, por tamaño de finca, volumen, precio y valor de la producción:

Cuadro 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Volumen y Valor de la Producción por Tamaño de Finca
Año: 2012

Tamaño / Productos	Unidades productiva	Unidad de medida	Volumen de la producción	Precio Q.	Volumen total Q.
Microfincas	32	Cabezas	119	2,000	238,000
Subfamiliares	1	Cabezas	10,080	2,000	20,160,000
Total	33		10,199		20,398,000

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Para el ganado porcino en las microfincas, según la encuesta, se encontraron 32 unidades productivas, lo cual representa el dos por ciento de dicha actividad, en donde se engordan ciento diecinueve cerdos, los cuales venden a un precio promedio de Q. 2,000.00 cada uno, con un valor total de producción de Q.238,000.00. En cuanto al estrato de la finca subfamiliar se encontró una unidad productiva, lo cual representa el noventa y ocho por ciento del total, en donde se engordan diez mil ochenta cerdos, con un promedio de venta de Q.2,000.00, siendo el valor total de la producción de Q.20,160,000.00.

El precio de venta se maneja por animal establecido en el mercado local, ya que los compradores no pagan más de éste, en el caso de las microfincas. En relación a las fincas subfamiliares el precio de venta se establece por animal en pie, ya que se paga un precio establecido por el peso del animal vivo y varía de tamaño y masa corporal.

2.3 RESULTADOS FINANCIEROS

La determinación del costo de producción para mantener una cabeza de ganado se hace por medio del costo directo de producción. Los elementos son los insumos, la mano de obra y los gastos indirectos.

Cuadro 2
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Costo Directo de Producción de Ganado Porcino
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012
(cifras en quetzales)

Concepto	Microfincas		Fincas subfamiliares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Engorde de ganado porcino				
Insumos	80,696	44,696	13,042,378	13,042,378
Mano de obra	-	128,234	1,309,776	1,309,776
Gastos indirectos	-	28,405	1,192,069	1,192,069
Costo de producción	80,696	201,335	15,544,223	15,544,223
Producción anual	119	119	10,080	10,080
Costo de producción de un cerdo de 190 lbs.	678.12	1,691.89	1,542.09	1,542.08

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El cuadro anterior muestra la crianza y engorde de ganado porcino en las microfincas, los costos de producción según encuesta representan el 40% de los costos imputados, debido a que utilizan mano de obra familiar para desarrollar la actividad; las fincas subfamiliares presentan un 100% entre los datos según encuesta e imputados, debido a que los productores hacen uso de la mano de obra familiar y asalariada para llevar a cabo la producción.

2.3.1 Estado de resultados

Presenta el detalle de los ingresos, gastos y beneficios o pérdidas netas generados por ventas en una determinada actividad productiva, por lo general en un año de operación. Se utiliza para determinar la ganancia del impuesto sobre la renta y evaluar si se cumplen o no las metas y objetivos trazados para el período en análisis.

El siguiente cuadro presenta el estado de resultados de las microfincas y fincas subfamiliares con las operaciones realizadas durante el año objeto de estudio:

Cuadro 3
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Estado de Resultados
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012
(cifras en quetzales)

Concepto	Microfincas		Fincas subfamiliares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Ganado porcino				
Ventas	238,000	238,000	20,160,000	20,160,000
(-) Costo directo de producción	80,696	201,335	15,544,223	15,544,223
Ganancia marginal	157,304	36,665	4,615,777	4,615,777
(-) Costos y gastos fijos	-	-	2,244,000	2,244,000
Ganancia en operaciones			2,371,777	2,371,777
Productos financieros	-	-	225,000	225,000
Ganancia antes ISR	157,304	36,665	2,596,777	2,596,777
ISR (31%)	48,764	11,366	805,001	805,001
Ganancia neta	108,540	25,299	1,791,776	1,791,776
Rentabilidad				
Ganancia neta / ventas netas	0.46	0.11	0.09	0.09
Ganancia neta / costos + gastos	1.35	0.13	0.10	0.10

Fuente; investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En esta actividad, según el estado de resultados en las microfincas, existe una ganancia neta según datos imputados del 11% en relación a los datos según encuesta, debido a que los productores no consideran como gastos, el pago de mano de obra, el costo directo de ventas. Mientras que en la fincas

subfamiliares existe una ganancia neta del 100% sobre datos de la encuesta e imputados.

2.3.2 Rentabilidad

Es el resultado que se obtiene de la relación de los costos y ventas de un determinado periodo y es el grado para producir una renta o beneficio lo que permite conocer la utilidad por cada quetzal vendido he invertido.

2.3.2.1 Rentabilidad sobre las ventas

Este mide el porcentaje de rendimiento obtenido por cada quetzal invertido en una operación.

Al analizar la rentabilidad sobre ventas, a nivel de tamaño de fincas, la más rentable son las microfincas. La crianza y engorde de ganado porcino genera, según encuesta Q.0.46 por cada quetzal vendido y para el caso de la información con datos imputados Q.0.11.

Para el caso de las fincas subfamiliares la rentabilidad por cada quetzal que se adquiere por las ventas, se observa en el (cuadro 3) según encuesta es de Q.0.09 centavos al igual que los datos imputados.

2.3.2.2 Rentabilidad del capital invertido

Es el beneficio que se obtiene en relación a las ganancias que generan el valor de capital invertido en los diferentes costos y gastos.

Al analizar la rentabilidad de costos y gastos sobre las ventas netas, a nivel de tamaño de fincas, las más rentables son las microfincas. La crianza y engorde de ganado porcino genera Q.1.35 por cada quetzal invertido, según datos de encuesta y Q.0.13 en datos imputados. En el estrato de finca subfamiliar es de Q.0.10 centavos por quetzal invertido según encuesta y datos imputados.

2.3.3 Financiamiento

Es el medio que utiliza una persona o una empresa para obtener los recursos necesarios que le permitan llevar a cabo un proyecto o inversión. A continuación se presenta el financiamiento de la producción pecuaria:

Cuadro 4
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Financiamiento de la Producción Pecuaria
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Estrato de finca	Fuentes		
	Internas	Externas	Total
Microfincas	201,335	-	201,335
Subfamiliar	11,161,204	4,383,019	15,544,223

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se muestra que los productores dedicados a la crianza y engorde de ganado porcino utilizan fuentes de financiamiento internas, para ambos estratos.

- **Internas**

Se determinó que utilizan para esta actividad recursos propios que obtienen de ahorros, nivel de producción tradicional y mano de obra familiar, en las microfincas; caso contrario en las fincas subfamiliares, que utilizan mano de obra familiar y asalariada.

- **Externas**

Este tipo de financiamiento no lo utilizan los productores que se dedican a esta actividad por el bajo volumen de producción, es suficiente los recursos propios para financiarse, para ambos estratos.

En el cuadro siguiente se presenta la distribución de las fuentes internas y externas de financiamiento:

Cuadro 5
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Fuentes Internas y Externas de Financiamiento
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Internas	Externas	Total
Microfincas			
Mano de obra familiar	156,639	-	156,639
Ahorros de ventas anteriores	26,282	-	26,282
Ahorros familiares	18,414	-	18,414
Total	201,335		201,335
Subfamiliar			
Mano de obra familiar	1,309,776	-	1,309,776
Ahorros de ventas anteriores	2,252,428	-	2,252,428
Ahorros familiares	5,971,480	-	5,451,411
Venta de ganado	1,627,520	-	1,627,520
Proveedores		- 4,383,019	4,383,019
Total	11,161,204	4,383,019	15,544,223

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se observa que para ambos estratos son utilizadas fuentes de financiamiento internas, donde aplican la mano de obra familiar, ahorros de ventas anteriores y ahorros familiares, esta última cambia en el estrato de las fincas subfamiliares por la reinversión de utilidades.

2.4 COMERCIALIZACIÓN

Es el conjunto de actividades de manipulación y transferencia, que coordina los procesos de producción, circulación y consumo de los productos.

Esta fase se inicia cuando el productor coloca en venta la producción y termina con la adquisición, actualmente los compradores provienen del mercado local, municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla y de la Ciudad Capital.

A continuación se desarrollan las características del proceso de comercialización en los estratos de microfinca y finca subfamiliar para la producción de ganado porcino.

2.4.1 Proceso de comercialización

Este proceso se realiza por medio de tres fases: la concentración, el equilibrio y la dispersión, las cuales se describen en la siguiente tabla:

Tabla 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Proceso de Comercialización
Año: 2012

Estrato/Etapa	Microfinca	Subfamiliares
Concentración	Los productores de ganado porcino, concentran el producto en los patios de sus hogares, en corrales construidos de materiales informales.	Los cerdos son concentrados en establos fabricados bajo estándares de calidad, para garantizar la calidad del ganado.
Equilibrio	Las unidades productivas familiares mantienen en sus hogares los niveles de producción adecuados, durante todo el año para mantener cubierto el mercado.	El productor de ganado tiene establecido cubrir cierto porcentaje de la demanda insatisfecha, por lo que tiene proyectado vender determinadas unidades mensuales al mayorista y minorista, esto para mantener el equilibrio de la demanda y oferta.
Dispersión	Los criadores venden el ganado, directamente al consumidor final.	Los productores venden el ganado a mayor escala a los mayoristas, los cuales lo trasladan al minorista, para su posterior venta al consumidor final.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la tabla anterior se desarrolló las etapas del proceso de comercialización que influyen en la forma de trasladar el producto, en donde las funciones físicas de reunir la producción de ganado porcino en el estratos de microfinca, se realiza individualmente en la propiedad del productor, ya que no existe un centro de acopio en el Municipio destinado al ganado porcino.

Además existe equilibrio entre la oferta y la demanda pues la producción se adapta con base al tiempo, calidad y cantidad. La etapa de dispersión en las microfincas venden su ganado de manera unitaria, mientras que las fincas subfamiliares, tienen la capacidad de realizar la venta de varios ejemplares, en una sola negociación con el minorista.

2.4.2 Análisis de comercialización

Se refiere a los agentes participantes en las actividades de intermediación. A través de éste procedimiento se constituye el mercadeo desde el productor hasta el consumidor final. Para la crianza y engorde de ganado porcino se desarrolló el análisis funcional, institucional y el estructural, los cuales se describen de la siguiente manera.

2.4.2.1 Análisis institucional

Consiste en identificar cada uno de los participantes en el proceso de comercialización, como lo son el productor, intermediarios y consumidor final, los cuales se describen a continuación:

Tabla 2
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Análisis Institucional
Año: 2012

Participantes	Microfinca	Subfamiliares
Productor	Es el primer participante del proceso de comercialización y se encarga de la crianza y engorde de ganado porcino, es el responsable de tomar la decisión respecto al proceso productivo.	
Mayorista	Se encarga de comprar en pie, para luego destazar y vender la carne al minorista.	Es el que adquiere el ganado porcino en grandes volúmenes y se encarga de destazar el producto y realizar sus derivados para distribuirlo al minorista.
Minorista	Es el que compra el producto procesado, para luego vender al consumidor final.	
Consumidor final	Es el último agente en el canal de la comercialización el cual compra el producto para su consumo	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Los agentes que intervienen en las actividades de comercialización surgen de las relaciones económicas y sociales que se realizan en el mercado, donde el productor es la persona que inicia el proceso, el mayorista compra y vende al minorista con el fin de que el producto llegue al consumidor final.

2.4.2.2 Análisis estructural

Este análisis representa las etapas o procesos que sufren los productos desde su origen y trayectoria hasta la comercialización del producto con el consumidor final, debido a que permite establecer la estructura, conducta y eficiencia del mercado.

A continuación se presenta el análisis estructural de comercialización de ganado porcino en el Municipio.

Tabla 3
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Análisis Estructural
Año: 2012

Estratos/ Conceptos	Microfincas	Subfamiliares
Conducta de mercado	Existe libre mercado para la comercialización del producto, el precio lo establece el productor que considera los costos de mantenimiento, mano de obra y otros insumos, la época en la que más se consume la carne de cerdo es a final del año.	El mercado es de tipo oligopólico, los productores están asociados y establecen a quien vender su producto respecto a los volúmenes de producción, el precio es fijado en relación a los insumos a utilizar.
Estructura de mercado	La venta del ganado se realiza del productor al mayorista, luego estos distribuyen el producto en lotes pequeños o por unidades al detallista, quienes se encargan del destace y hacen llegar el producto al consumidor final.	Lo constituye el productor, quien es el que vende a los mayoristas y minoristas para luego abastecer al consumidor final y cubrir con ello las necesidades insatisfechas del producto.

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior.

Estratos/ Conceptos	Microfincas	Subfamiliares
Eficiencia de mercado	Existe eficiencia de mercado, debido a la demanda del producto durante todo el año, los insumos son desechos de comida y frutas estacionales, por lo que el costo se considera bajo, aunado a esto la mano de obra es familiar y no genera costo.	Existe eficiencia de mercado, debido a que el ganado se comercializa durante todo el año, su producción genera ingresos suficientes para cubrir los costos de insumos y mano de obra necesaria para realizar la actividad.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la crianza y engorde de ganado porcino, la conducta del mercado en las microfincas y fincas subfamiliares se observa que el precio del ganado depende del tamaño del ejemplar, por lo cual se aplica el método de inspección.

En la eficiencia del mercado no existe alguna asociación que de capacitación u orientación en el comercio del ganado porcino; y en la estructura de mercado, el minorista debe acercarse a la finca del productor para realizar la compra del ganado en pie para el caso de las microfincas, caso contrario en las fincas subfamiliares es vendido por animal vivo.

2.4.2.3 Análisis funcional

Está orientado al análisis de las funciones necesarias para el traslado de los productores hacia el consumidor final. Analiza las unidades de lugar, forma y posesión de los productos, en las etapas sucesivas de comercialización. Se clasifican de la siguiente forma: físicas, de intercambio y auxiliares, por lo que se detallan a continuación:

Tabla 4
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Análisis Funcional
Año: 2012

Funciones	Microfincas	Subfamiliares
Físicas Son las relacionadas con la transferencia física del ganado porcino.	Acopio	
	La producción se genera en los patios de los hogares de los productores y en corrales construidos de materiales informales.	La producción se genera en cochineras fabricadas bajo estándares de calidad, para garantizar la calidad del ganado.
	Transporte	
	Lo realiza el productor al momento de trasladar el ganado de la unidad productiva al lugar de destace.	El mayorista llega a las unidades productivas a comprar los animales para ser trasladados en pick-up.
De intercambio Son aquellas que se dan a través de la compra-venta y la determinación de precios.	Compra-venta	
	Se realiza de manera directa en las fincas productoras de ganado porcino, por medio de la inspección del ganado, los factores a considerar son: peso, tamaño, raza y edad del ganado. Posterior a la inspección, se procede a realizar la negociación y pago de los ejemplares.	
	Determinación de precio	
	El precio a tomar en consideración para comercializar el ganado, es el que rige el mercado, con frecuencia se recurre al regateo entre el vendedor y el comprador.	El precio a tomar en consideración para comercializar el ganado, es el que rige el mercado, este precio toma en cuenta que cubra los gastos incurridos en la crianza y engorde del ganado.
Auxiliares Son aquellas que contribuyen a la ejecución de las funciones físicas y de intercambio.	Información de precios	
	El productor y el comprador deber estar informados acerca del precio promedio vigente en el mercado.	
	Aceptación de riesgos	
	El comprador al trasladar el ganado, asume los riesgos en que incurre por el movimiento del ganado del lugar de origen hasta el lugar de destino.	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la tabla anterior se incluyeron las actividades que se relacionan en la distribución de ganado porcino para la adecuada transferencia física de la producción a los intermediarios en las microfincas y las fincas subfamiliares,

donde le productor establece el precio del ganado y la forma de pago es al contado.

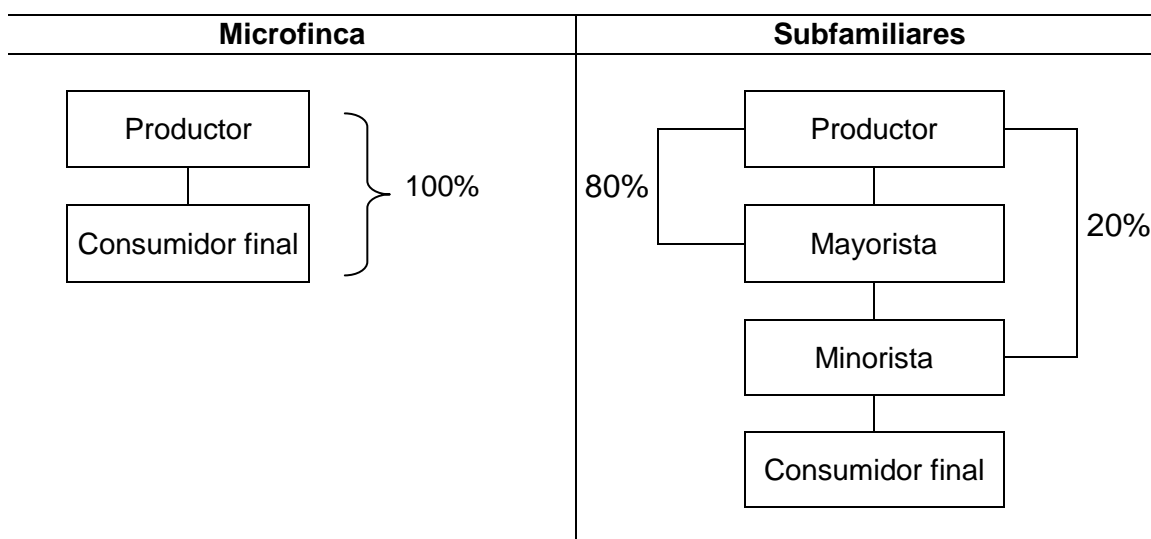
2.4.3 Operaciones de comercialización

Son actividades de los canales de comercialización que se cuantificarán en los márgenes de comercialización, este análisis se expone a continuación:

2.4.3.1 Canales de comercialización

El canal de comercialización se define como el conjunto de organizaciones o individuos, que ayudan en la transferencia de derechos, del bien o servicio particular en las diferentes etapas, desde el productor hasta el consumidor final.

Gráfica 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Canales de Comercialización
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el Municipio se utiliza el canal directo de comercialización para el caso de las microfincas, el propietario únicamente traslada el producto al consumidor final, para la crianza y engorde de ganado porcino. En el caso del estrato subfamiliar

el productor vende al mayorista quien llega al lugar de concentración y posteriormente vende al minorista en lotes homogéneos y de fácil transportación, este último transforma el producto y lo hace llegar al consumidor final. Los costos de traslado de los diferentes productos son absorbidos por el mayorista y minorista.

2.4.3.2 Márgenes de comercialización

El margen de comercialización es la diferencia entre el precio que paga el consumidor por un producto y el precio recibido por el productor. El objetivo de los márgenes de comercialización es sufragar los costos en la comercialización y generar una retribución o beneficio neto a los participantes en el proceso.

Cuadro 6
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Márgenes de Comercialización
Año: 2012

Institución	Precio de venta Q.	MBC Q. 1/	Gasto de mercadeo Q.	MNC Q. 2/	Rendimientos/inversión %	% de participación
Productor	2,000.00					62
Mayorista	2,625.00	625.00	175.00	450.00	23	19
Flete			75.00			
Destace			100.00			
Minorista	3,250.00	625.00	120.00	505.00	19	19
Flete			50.00			
Destace			65.00			
Empaque			5.00			
Consumidor Final						
Total		1,250.00				100

*1) Margen bruto de comercialización; y 2) Margen neto de comercialización.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Como se observa en el cuadro anterior el productor es el que tiene mayor porcentaje de participación en el comercio de su producto, equivalente a un 62% a diferencia del mayorista y minorista con 19%. En lo que respecta al rendimiento sobre la inversión, es el mayorista es quien obtiene un mayor beneficio con 23% por cada quetzal invertido.

2.5 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Se determinó que en el Municipio, las actividades pecuarias en la crianza y engorde de ganado porcino la estructura organizacional en las microfincas, se caracteriza por operar en el sector informal de la economía, con modelos tipo familiar y administración empírica, realizada por el jefe de familia, la infraestructura que utilizan para desarrollar la actividad es incipiente, porque se concentra en los patios de sus hogares y en corrales construidos de materiales informales.

En cuanto a la finca subfamiliar es de tipo formal debido que cuentan con estructura organizacional, sus funciones son específicas. La infraestructura que utilizan para el desarrollo de la actividad pecuaria son las cocheras.

2.5.1 Diseño organizacional

La estructura administrativa de la crianza y engorde de ganado porcino en el estrato de microfinca es de tipo informal, la toma de decisiones se centraliza en el productor y la autoridad es centralizada, no hay delegación de funciones, ni división del trabajo por ser tareas sencillas y simples.

En las fincas subfamiliares la autoridad es centralizada, pues el propietario delega en el supervisor asistente la autoridad para la toma de decisiones con respecto a los procesos productos.

2.5.2 Sistema de organización

Las microfincas y las fincas subfamiliares, poseen el tipo lineal o militar, en las microfincas esta conformado por los miembros de la familia que realizan funciones administrativas de forma empírica, lo que significa que no se alcanza una división social del trabajo.

Caso contrario en las fincas subfamiliares, donde las funciones administrativas están delegadas por el productor, quien toma las decisiones y quien distribuye el trabajo a los subordinados.

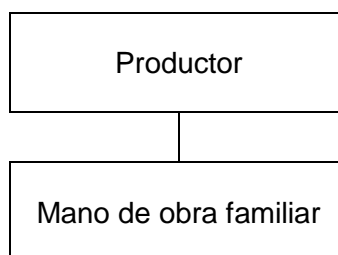
2.5.3 Estructura organizacional por tamaño de finca

En las microfincas se carece de una estructura definida formalmente, en la producción participa la familia del productor quienes son los encargados de la alimentación y cuidado del ganado.

El desarrollo de la producción se da con base en la experiencia adquirida por generación (de padre a hijo); todo lo contrario en las fincas subfamiliares que cuenta con una estructura definida, en la producción participa el productor quien toma decisiones en relación al proceso productivo y delega tareas al encargado de reproducción, alimentación y mantenimiento de la finca, y estos a su vez transmiten funciones a los trabajadores que tiene la responsabilidad de dar los cuidados necesarios al ganado. A continuación se muestra la estructura organizacional:

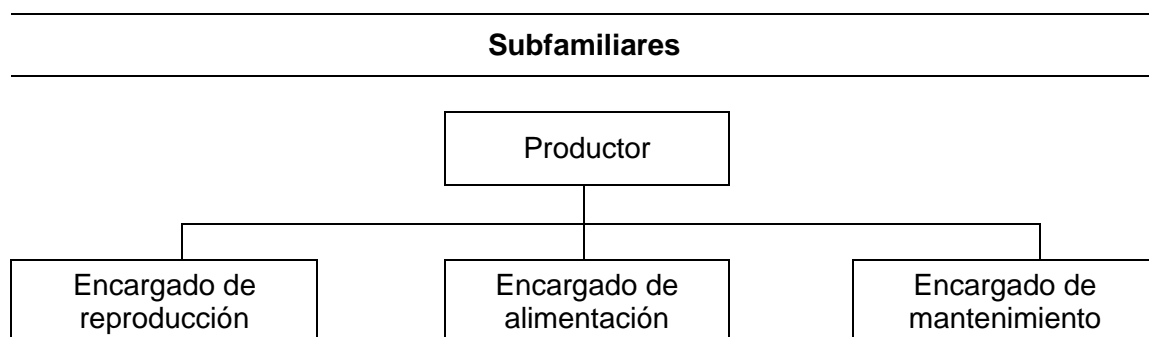
Gráfica 2
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Estructura Organizacional
Año: 2012

Microfincas



Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior.



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En las microfincas la estructura organizacional está conformada por el jefe de familia quien es el encargado de asignar las labores en forma verbal a los demás miembros de la familia que se dedican a la producción. Carecen de reglas y procedimientos que ayuden a mejorar el desarrollo de las actividades.

En cuanto a las fincas subfamiliares, el productor es el encargado de delegar las funciones específicas, a personal capacitado en el área de reproducción, alimentación y mantenimiento.

2.6 GENERACIÓN DE EMPLEO

Son las personas que se emplean en las distintas fincas donde se realiza la crianza y engorde de ganado porcino, las cuales se detallan en la tabla siguiente:

Tabla 5
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Crianza y Engorde de Ganado Porcino
Generación de Empleo por Cantidad de Jornales
Año: 2012

Indicadores	Microfinca	Subfamiliar
Cantidad de jornaleros al año	11,520	10,800
Naturaleza de la mano de obra	Familiar no asalariada	Familiar y asalariada
Familias beneficiadas	64	30
Forma de pago	Por jornal	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se observó que existe una escasa generación de empleo en la actividad de crianza y engorde de ganado porcino, debido a que la mayor parte de unidades productivas emplean la mano de obra familiar no asalariada como sucede en las microfincas, para evitar así el pago de un salario o jornal y así disminuir sus costos de producción; mientras que en las fincas subfamiliares se emplea la mano de obra familiar y asalariada, para mejorar sus niveles de producción.

2.7 RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA Y PROPUESTAS DE SOLUCIÓN DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO

Después de realizar el diagnóstico socioeconómico del engorde de ganado porcino en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, se detectó que existen diversas circunstancias que perjudican el desarrollo de la crianza y engorde de ganado porcino, dichos problemas se detallan de la siguiente manera:

Falta de organización gubernamental, no gubernamental o iniciativas privadas, que den a los productores una capacitación constante, seguimiento y mejoramiento a los procesos aplicados en el desarrollo de dicha actividad, así como la implementación de tecnología que favorezca al correcto desempeño de la misma.

Falta de acceso al crédito, con lo cual no se posee el capital necesario para poder invertir tanto en la adquisición de terrenos, insumos, elevar el número de cabezas de ganado, mejorar la calidad del mismo e implementación de tecnología moderna. En lo que respecta a los pequeños productores que son los propietarios de las microfincas, les es difícil que las entidades financieras otorguen un crédito, debido a la carencia de garantías.

Falta de asociaciones de ganaderos, con lo cual se pueda obtener mejores precios, tanto en la adquisición de insumos, alimentos, vitaminas y desparasitantes. Falta de mano de obra calificada, como veterinarios.

2.8 PROPUESTA DE SOLUCIÓN

En relación a la problemática encontrada, la falta de desarrollo de la actividad de crianza y engorde de ganado porcino y carencia de tierras que pueden ser utilizadas para dicha actividad, se ve la necesidad de crear una Asociación de Ganado Porcino, para representar a los distintos productores de ganado porcino de la región.

Dicha asociación será creada con la finalidad de ayudar a los productores en distintas áreas, tales como:

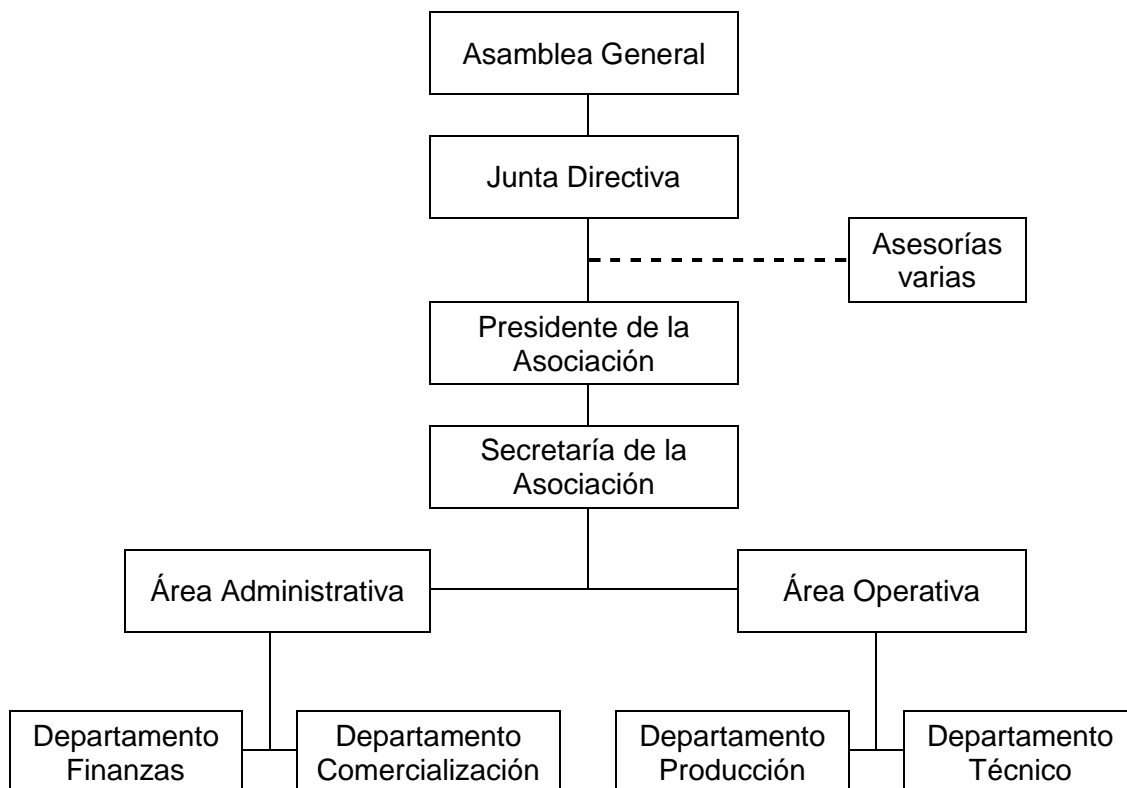
- Contactar instituciones gubernamentales, no gubernamentales y de la iniciativa privada, para que brinden capacitaciones a los productores de ganado porcino, en relación a mejorar la calidad del ganado.
- Facilitar el acceso al crédito a los distintos productores de la región, por medio de instituciones financieras, con la finalidad de mejorar la calidad y los niveles de la producción.
- Contactar proveedores de insumos para el adecuado cuidado del ganado, los cuales ofrecerán descuentos en vacunas, vitaminas, concentrado.

Dichos proveedores beneficiarán con crédito, promociones especiales y capacitaciones, a los miembros de la asociación.

- Estandarizar la calidad del ganado en pie, para mejorar los precios de venta y aumentar los beneficios obtenidos por parte de los productores.

El organigrama propuesto para la asociación de la crianza y engorde de ganado porcino del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla es el siguiente:

Gráfica 3
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Estructura Empresarial Propuesta
Asociación de Ganaderos Porcino
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

De esta manera, la asociación ayudará a los productores de ganado porcino a comercializar los ejemplares de manera adecuada, para aumentar así los márgenes de ganancia, expandir su mercado y mejorar la calidad del ganado en pie. De esta manera se logrará un desarrollo económico-social para los miembros de la asociación.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE YUCA

El objetivo del presente proyecto es presentar alternativas, para la diversificación agrícola. Se observó que en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, específicamente en el parcelamiento Barriles, es un lugar apto para el cultivo de yuca; por lo que se formula el presente proyecto, el cual pretende contribuir al desarrollo socioeconómico del Municipio.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El “Proyecto: Producción de Yuca” se desarrollará en el parcelamiento Barriles, ubicado a 1 kilómetro de la cabecera Municipal. Se ejecutará en una extensión de cuatro manzanas de terreno, donde se producirá anualmente 1,568 quintales y una vida útil de cinco años.

La comercialización del producto se hará en la Central de Mayoreo –CENMA-, ubicado en la Ciudad Capital, y servirá para cubrir parte de la demanda insatisfecha existente.

La variedad a producir será la yuca dulce, debido a que el Municipio presenta las condiciones necesarias para su aprovechamiento y es la que se consume a nivel Nacional.

Para la puesta en marcha del proyecto se propone la formación de una Cooperativa, que permita la coordinación en los distintos niveles de ejecución y la obtención de insumos y materiales necesarios para la producción.

El total de la inversión ascenderá a Q.121,631.00, que se prevé financiar de la siguiente forma: 38% con fuentes internas y 62% con fuentes externas a través de un préstamo con garantía fiduciaria en la institución bancaria Banco de Desarrollo Rural, S.A.

3.1.1 Mercado meta

Para la realización del presente estudio se define como mercado meta el destinado a la Ciudad Capital, específicamente la Central de Mayoreo – CENMA–; se tiene como objetivo comprobar la existencia de un número suficiente de personas que en determinado momento conforman una demanda que justificará el inicio del proyecto el cual cubrirá una parte de la misma.

3.2 JUSTIFICACIÓN

La poca diversificación de productos en el municipio y la concentración de tierras, impide el desarrollo económico de la población del municipio de Tiquisate.

La agricultura es una de las principales actividades económicas del Municipio, por lo cual la propuesta de inversión “Proyecto: Producción de yuca”, se considera factible, debido a que las condiciones climatológicas y tipo de suelo con que cuenta, son aptos para dicho cultivo, y las personas estén dispuestas a formar una organización que ayuden al desarrollo del parcelamiento.

La ejecución del proyecto beneficiará principalmente a 20 familias integrantes de la Cooperativa, e indirectamente a siete personas que obtendrán empleo en el proceso productivo, de igual forma ayudará a diversificar las actividades productivas del Municipio.

3.3 OBJETIVOS

De conformidad al proyecto a realizar, se pretende alcanzar los siguientes objetivos:

3.3.1 General

Crear una diversidad de producción que represente un ingreso económico a los agricultores del sector, que aportará mejoras de las condiciones de vida de los participantes en el proceso productivo.

3.3.2 Específicos

El proyecto busca cubrir los siguientes objetivos específicos:

- Atender parte de la demanda insatisfecha de yuca en el mercado Nacional, y ofrecer un producto de mejor calidad.
- Aprovechar las condiciones agronómicas existentes mediante la implementación de procesos técnicos adecuados que permitan optimizar la producción.
- Determinar las fuentes de financiamiento que permitan el desarrollo del proyecto.
- Promover la organización de los habitantes de la comunidad a través de la conformación de una Cooperativa, que tenga como fin la producción y comercialización de yuca.
- Generar fuentes de trabajo que ayuden a cubrir las necesidades económicas de los beneficiados del proyecto.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

Este estudio comprende la identificación del producto, el análisis de la oferta, demanda, precios y comercialización de la yuca, así como establecer si existe demanda insatisfecha del producto en el mercado nacional, donde se dirigirá su venta.

A continuación se describen y analizan los elementos relativos a la comercialización de yuca, se da a conocer la situación de la oferta y demanda.

3.4.1 Identificación del producto

El producto de yuca “es de origen americano, es uno de los cultivos más extendidos en el mundo, aunque su comercialización es muy reducida”.¹⁷

“Su difusión en África y Asia se produjo a partir del siglo XVII, a pesar de los problemas asociados al consumo por la presencia de un componente tóxico de la parte comestible. Una vez introducido, en un tiempo relativamente breve, se convirtió en un alimento de base de amplias poblaciones del África Central, debido a las facilidades de producción y procesamiento y a los elevados rendimientos físicos obtenidos.”¹⁸

La yuca, mandioca, manioc, mañoco, cassava o tapioca (*Manihot esculenta* Crantz), perteneciente a la familia de las Euphorbiaceae, es un arbusto de 2 a 3 metros de altura, con tallo arborescente, nudoso, de color verde, con hojas anchas y palmeadas que tienen de 3 a 7 lóbulos.

La raíz, es la parte comestible de la planta (en algunas regiones se consumen también las hojas), dispersas desde el tallo hasta la parte interna del suelo, por lo general el peso de las raíces es de tres a siete kilogramos por planta.

La piel de la raíz está formada por una capa suberosa de color oscuro, el corcho y la corteza. Por debajo de la corteza se encuentra la reserva de almidones, que es la porción aprovechable de la raíz para el consumo, tanto humano como animal, además de utilizarse en la industria, la yuca es la séptima mayor fuente de alimentos básicos del mundo.

“Este cultivo es apreciado por su fácil y amplia adaptabilidad a diversos ambientes ecológicos, el poco trabajo que requiere, la facilidad con que se

¹⁷ Catay, Rafael. 2004. “Difusión y comercio de la yuca (*Manihot Esculenta*) en Venezuela y en el mundo, *Agroalimentaria*”. Publicación No. 18. Enero-junio. Venezuela. p.15.

¹⁸ INFOAGRO. Op. Cit. <http://www.infoagro.com/hortalizas/yuca.htm>.

cultiva y su gran productividad, puede prosperar en suelos poco fértiles, en condiciones de poca pluviosidad, la misma puede desenvolverse con quinientos litros de precipitación anual, y en temporadas de sequía es capaz de resistir, lo que hace es perder hojas que se secan y caen para luego volver a recuperarlas cuando vuelve la lluvia.”¹⁹

3.4.1.1 Usos del producto

“La yuca se puede consumir hervida o fría, como sustituto de la papa. Adicionalmente se utiliza para la preparación de una serie de platos muy variados, como sopas, guisados e incluso postres. En algunos países se ralla y se seca y se hace una harina de yuca que se utiliza para acompañar carnes, frijoles y otros platos fuertes.”²⁰

Como uso industrial, se elabora el almidón para producir alimentos, materia prima en textiles, papeleras, productos farmacéuticos, combustibles y petroleros. En la alimentación del ganado, especialmente vacas de lechería y porcinos, se utiliza toda la planta triturada, en la alimentación de pollos se usa harina de hoja de yuca.

También se puede transformar en dextrina y glucosa, producto útil en la industria que diluido en agua constituye un pegamento de gran adhesividad que se utiliza como goma para sellos, vendajes inamovibles, estampados de tejidos, entre otros tipos de pegamentos.

3.4.1.2 Valor nutricional

Los altos beneficios nutricionales que posee este cultivo justifican la obtención de ingresos económicos para mejorar la calidad y el nivel de vida de los

¹⁹ Loc. Cit.

²⁰ Castle Foods tropical Fruit exporters, “Yuca (cassava)”, Consultado el 10 de octubre de 2012. Disponible en: <http://www.catlefoods.ec/index.php/es/yuca-cassava->.

pobladores. En la siguiente tabla se observan los valores nutricionales que contiene la yuca:

Tabla 6
Composición Química de Yuca
Contenido en 100 Gramos
Año: 2012

Componentes	Unidad de medida	Raíz
Acido grasos mono	Gramos	0.08
Acido grasos poli	Gramos	0.05
Acido grasos saturados	Gramos	0.07
Agua	Porcentaje	59.68
Calcio	Miligramos	16.00
Carbohidratos	Gramos	38.06
Ceniza	Gramos	0.62
Energía	Calorías/Kilogramos	160.00
Fibra dieta	Gramos	1.80
Folato	Miligramos	27.00
Fosforo	Miligramos	27.00
Fracción comestible	Porcentaje	1.00
Grasa	Gramos	0.28
Hierro	Miligramos	0.27
Magnesio	Miligramos	21.00
Niacina	Miligramos	0.85
Potasio	Miligramos	271.00
Proteína	Gramos	1.36
Ribofavina	Miligramos	0.05
Sodio	Miligramos	14.00
Tiamina	Miligramos	0.09
Vitamina A	Miligramos	1.00
Vitamina B6	Miligramos	0.09
Vitamina C	Miligramos	21.00
Zinc	Miligramos	0.34

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Tabla de Composición de Alimentos del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá –INCAP–.

En la tabla anterior puede observarse el contenido nutricional que tiene la raíz de la yuca, es rica en vitaminas A, B6 y C, calcio, hierro, potasio, magnesio y baja en grasa, el consumo constante del producto permite obtener beneficios esenciales para el buen funcionamiento de su organismo.

3.4.2 Oferta

Representa la cantidad de yuca que los productores están dispuestos a vender a un precio determinado, en un espacio seleccionado y durante un período de tiempo específico. La oferta total se divide en histórica y proyectada.

3.4.2.1 Oferta total histórica y proyectada

Está se conforma por la producción nacional más las importaciones en un período determinado, no sólo a nivel de empresas, sino de agricultores particulares. Se ha estimado la proyección de la oferta a nivel Nacional para el período 2012 – 2016:

Cuadro 7
República de Guatemala
Oferta Total Histórica y Proyectada: Producción de Yuca
Periodo 2007 – 2016
(en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2007	82,600	419	83,019
2008	89,400	44	89,444
2009	92,400	331	92,731
2010	98,600	22	98,622
2011	100,000	22	100,022
2012	105,800	0	105,800
2013	110,200	0	110,200
2014	114,600	0	114,600
2015	119,000	0	119,000
2016	123,400	0	123,400

Fuente: elaboración propia con base en datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA– y el Banco de Guatemala. (Ver el anexo 2)

La estadística anterior muestra que la producción nacional va en aumento, debido a la demanda del producto, caso contrario en las importaciones por lo que refleja un crecimiento constante en la oferta total.

A partir del 2012, se proyecta un aumento en la producción nacional hasta el año 2016 del 4%, las importaciones por lo mismo tienden a bajar hasta el punto en el

cual se estima ya no serán necesarias, porque la producción interna podrá satisfacer la demanda total.

3.4.3 Demanda

Se define como demanda, a la cantidad de una mercancía, que los compradores desearían y serían capaces de adquirir a precios alternativos, durante un período dado de tiempo.

3.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

Los hogares que conforman el Municipio, son los que integran la demanda potencial y está representada por la cantidad de producto que la población podría consumir en un período de tiempo, por lo regular es un año; además se presenta la proyección con base al número de habitantes a nivel nacional para los próximos cinco años.

Para el cálculo de la demanda potencial histórica y proyectada, se delimitó la población que consume el producto en 85%, donde se excluyó el 15% conformado de la siguiente manera: 5% gustos y preferencias, 10% niños en edades de cero meses a tres años.

Según la Hoja de Balance de Alimentos, HBA's 2010, del Instituto Nacional de Estadística, el consumo per cápita es de 0.28 Kg., equivalente a 0.01 quintales al año. (Ver el anexo 3).

La cantidad de yuca que se espera sea adquirida por los posibles compradores se refleja en el siguiente cuadro.

Cuadro 8
República de Guatemala
Demanda Potencial Histórica y Proyectada: Producción de Yuca
Periodo 2007 – 2016
(en quintales)

Año	Población total	Población delimitada 85%	Consumo per cápita (qq)	Demanda potencial (qq)
2007	13.322,387	11.324,029	0.01	113,240
2008	13.677,815	11.626,143	0.01	116,261
2009	14.017,057	11.914,498	0.01	119,145
2010	14.361,666	12.207,416	0.01	122,074
2011	14.713,763	12.506,699	0.01	125,067
2012	15.073,375	12.812,369	0.01	128,124
2013	15.438,384	13.122,626	0.01	131,226
2014	15.806,675	13.435,674	0.01	134,357
2015	16.176,133	13.749,713	0.01	137,497
2016	16.548,168	14.065,943	0.01	140,659

Fuente: elaboración propia con base en Proyecciones de Población 2002-2020 del Instituto Nacional de Estadística, -INE- y Hoja de Balance de Alimentos, HBA 2010, Años 2005-2010. (Ver el anexo 3)

La tendencia de la demanda potencial es ascendente debido al crecimiento constante de la población. Esta situación indica que el producto adquiere mayor demanda a través de los años, lo cual beneficia al proyecto, debido a que habrá un mercado que satisfacer.

3.4.3.2 Consumo aparente

Son los bienes o servicios que se adquieren para satisfacer una necesidad, puede estar dado en función de la capacidad económica.

- **Consumo aparente histórico y proyectado**

Está representada por la cantidad de yuca que en realidad es consumida por la población, basada por la producción nacional más importaciones menos las exportaciones. Se proyecta por un período de cinco años, donde se toma en cuenta la potencialidad del mercado para la venta del producto.

Cuadro 9
República de Guatemala
Consumo Aparente Histórico y proyectado: Producción de Yuca
Periodo 2007 – 2016
(en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2007	82,600	419	7,606	75,413
2008	89,400	44	6,680	82,764
2009	92,400	331	10,362	82,369
2010	98,600	22	7,408	91,214
2011	100,000	22	2,734	97,288
2012	105,800	0	4,253	101,547
2013	110,200	0	3,351	106,849
2014	114,600	0	2,450	112,150
2015	119,000	0	1,548	117,452
2016	123,400	0	647	122,753

Fuente: elaboración propia con base en datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA– y el Banco de Guatemala. (Ver el anexo 2)

Como se observa en el cuadro anterior, el consumo aparente ha incrementado debido a la producción, no así las importaciones que conforme los años proyectados han desaparecido. En cuanto a las exportaciones se muestra una fluctuación.

3.4.3.3 Demanda insatisfecha

Sector de la población que no logrará obtener la satisfacción de sus necesidades aun cuando existe capacidad de compra. La demanda insatisfecha se determina a través de la demanda potencial menos el consumo aparente, forma histórica y proyectada.

- **Demanda insatisfecha histórica y proyectada**

Para conocer la situación económica de la producción de yuca, se hace necesario determinar la demanda insatisfecha, con respecto al volumen de producción del producto que no es cubierto por los productores y lo que se espera dentro de los años posteriores.

Cuadro 10
República de Guatemala
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada: Producción de Yuca
Periodo 2007 – 2016
(en quintales)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2007	113,240	75,413	37,827
2008	116,261	82,764	33,497
2009	119,145	82,369	36,776
2010	122,074	91,214	30,860
2011	125,067	97,288	27,779
2012	128,124	101,547	26,577
2013	131,226	106,849	24,377
2014	134,357	112,150	22,207
2015	137,497	117,452	20,045
2016	140,659	122,753	17,906

Fuente: elaboración propia, con base en datos del cuadro 8 y 9.

Los datos del cuadro anterior permiten determinar que la demanda insatisfecha será mayor de lo que se pretende producir en el proyecto, esto es una oportunidad que los productores deben aprovechar y así aumentar los ingresos económicos y realizar un cultivo de producto no tradicional paralelo al cultivo tradicional, en donde los beneficios que obtendrá cada año, mejora el nivel de vida.

3.4.4 Precio

Se establece por las condiciones de la oferta y la demanda existente en el mercado, los precios tienden a bajar o subir, debido a diferentes factores como: la estacionalidad y el manejo o manipulación. También se estiman los costos en los que se incurren para producir y comercializar el producto.

Los precios de la yuca están determinados por diversos factores entre ellos: el costo de mano de obra directa y los insumos necesarios para la producción. Para el presente proyecto se venderá a un precio de Q.140.00 el quintal.

3.4.5 Comercialización

Es una actividad que se realiza por medio de la transferencia de los productos desde el lugar de origen hasta llegar al intercambio o consumidor final. Al establecer la comercialización de la producción de yuca es necesario considerar los siguientes aspectos.

3.4.5.1 Proceso de comercialización

“Son todas aquellas actividades o etapas que realizan los productores, desde el momento en que se produce hasta la venta del producto.”²¹

Con la identificación de un nicho de mercado de la yuca se pretende participar a nivel Nacional y con el objeto de cubrir parte de la demanda insatisfecha, se propone para tal caso utilizar un canal de comercialización simple, el cual permite colocar el producto en el lugar y momento adecuado para ser consumido.

Por tal razón, el proceso de comercialización es la etapa más importante pues se identifica la forma en que se hará llegar el producto al consumidor final y proporciona el detalle de las diferentes actividades que intervienen en el proceso de mercadeo:

La comercialización se desarrollará con la aplicación de las tres etapas básicas: concentración, equilibrio y dispersión que se describen a continuación.

²¹ Gilberto Mendoza, 1982, “*Compendio de mercadeo de productos pecuarios*”, segunda edición, Costa Rica, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Página 7.

Tabla 7
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Proceso de Comercialización
Año: 2012

Etapas	Descripción
Concentración	Los socios de la Cooperativa se encargarán de recolectar la producción de las áreas de cosecha, se clasificará en lotes homogéneos para facilitar su transporte y funciones de comercialización.
Equilibrio	La yuca se puede almacenar, con la opción de elegir el momento justo para efectuar la venta con el objetivo de obtener mejores precios.
Dispersión	Para transferir el producto al consumidor final, este se realizará por medio del productor, quien será el encargado de retirar el producto y de llevarlo al mayorista en la Ciudad Capital directamente; este distribuirá el producto a los minoristas.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Las funciones físicas que se utilizarán para reunir la producción, se realizarán en el parcelamiento Barriles, la adaptación de la oferta y la demanda se genera sobre la base del tiempo, calidad y cantidad. La transferencia del producto es responsabilidad del productor.

3.4.5.2 Propuesta de comercialización

La presente etapa estudia a los entes que participan en la comercialización, describe las funciones como una serie de proceso de forma coordinada y lógica, para la transferencia de los productos y analiza el comportamiento de los vendedores y compradores como parte fundamental del mercado. A continuación se detalla el análisis institucional, funcional y estructural de mercado que se estima prevalecerá en el presente proyecto:

- **Propuesta institucional**

Tiene por objeto conocer los participantes en las actividades de mercadeo, que por su carácter de permanencia, permiten una categorización institucional.

A continuación se describe el proceso de participación en las actividades en el proyecto de yuca, a desarrollarse en la Cooperativa, en parcelamiento Barriles del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla.

Tabla 8
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Propuesta Institucional
Año: 2012

Etapas	Descripción
Productor	Es el responsable de trasladar el producto hacia el mayorista, en la Central de Mayoreo –CENMA–, contactado con anticipación por el encargado de comercialización en la Cooperativa.
Mayorista	Adquiere el producto de acuerdo a convenios de compra-venta establecidos con la Cooperativa, para luego distribuirlo a sus clientes minoristas y aumentar el segmento de mercado al que tiene acceso el producto.
Minorista	Son las personas que compran a los mayoristas, venden el producto a determinados precios y son ellos quienes lo distribuyen a todos los mercados y posibles puntos de venta a nivel nacional.
Consumidor final	El proceso de comercialización finaliza con el consumidor final, a quien se le da la facilidad de adquirir el producto en el lugar que lo requiera, gracias a la cadena de intermediarios que forman parte de esta etapa.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Es importante que los miembros de la Cooperativa comprendan la importancia que tiene el llevar a cabo una buena planificación, producción y comercialización del producto, esto permitirá al proyecto existir, si el consumidor final adquiere un producto en buenas condiciones. El mayorista obtendrá una rentabilidad satisfactoria que le permitirá buscar productores que cumplan con los pedidos en tiempo, calidad y precio.

- **Propuesta funcional**

Es el estudio que analizará las unidades, lugar, forma y posesión de los productos, en las etapas sucesivas de comercialización. Se clasifican de la

siguiente forma: las funciones físicas, de intercambio y auxiliares, las cuales se detallan a continuación:

Tabla 9
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Propuesta Funcional
Año: 2012

Funciones	Descripción
<p style="text-align: center;">Físicas</p> <p>Se denominan así a las funciones que se relacionan con la transferencia física y con modificaciones físicas e incluso fisiológicas de los productos.</p>	Acopio
	Consiste en reunir la producción de distintas unidades productivas, haciendo lotes homogéneos para facilitar el transporte y otras funciones de comercialización. Será llevado a cabo en el lugar de la cosecha.
	Empaque
	Esta actividad permitirá cumplir con los objetivos de preservar el producto, hacer lotes homogéneos para su manipulación y dividirlos. La producción de yuca se empacará en costales.
<p style="text-align: center;">De intercambio</p> <p>Son funciones que se relacionan con la transferencia de derechos de propiedad de los bienes, incluye la compra-venta y determinación de precios.</p>	Transporte
	Es la función de trasladar el producto de las zonas de producción a los centros de consumo, los intermediarios serán los encargados.
	Compra-venta
<p style="text-align: center;">Auxiliares</p> <p>Son aquellas que contribuyen a la ejecución de las funciones físicas y de intercambio.</p>	Se realiza de manera directa con el productor, por medio de la Cooperativa, la compra-venta se hará por inspección, donde el cliente acudirá al lugar de cosecha y podrá observar el producto antes de adquirirlo.
	Determinación de precio
	De acuerdo al análisis financiero, se establecerá un precio por quintal de producción de yuca de Q.140.00 a lo largo de los cinco años de vida del proyecto.
	Información de precios
<p style="text-align: center;">Aceptación de riesgos</p>	Esta información se relaciona con la prestación de los servicios de recolección de datos, su procesamiento, análisis y difusión, a fin de informar a los participantes y dar transparencia al mercado.
	En el mercado agrícola existen dos clases de riesgos; éstos son los de pérdida física de la mercancía y los financieros. Estos riesgos los asumirá el intermediario.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Los miembros de la Cooperativa clasificarán la producción, mediante el tamaño y tiempo de crecimiento, contarán en costales para el embalaje y el transporte es por cuenta y riesgo de los intermediarios. Los intermediarios llegarán al lugar de la cosecha, previo al corte y empaque.

En las funciones de intercambio se analiza la compra-venta y la ejecutará la Cooperativa, por medio del método de inspección. Las operaciones se realizarán al contado. El precio lo determinará la Cooperativa con base a los costos de producción y comercialización, y a su vez se regirán a los precios del mercado local.

En cuanto a las funciones auxiliares será necesario recurrir a financiamiento externo. La Cooperativa asumirá los riesgos en la producción, pero será necesaria la utilización de fertilizantes como insumos de producción para prevenir plagas y reducir pérdidas.

- **Propuesta estructural**

Este análisis establece el papel que juegan los productores, consumidores e intermediarios en su condición de participantes del proceso. A continuación se presentan las etapas de estructura del mercado, conducta del mercado y la eficiencia del mercado:

Tabla 10
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Propuesta Estructural
Año: 2012

Etapas	Descripción
Conducta de mercado	Las relaciones comerciales que prevalecerán entre la Cooperativa y los mayoristas se pueden definir como competencia perfecta, esto debido a que hay gran número de compradores y vendedores que compran a diferentes productores y tiene pleno conocimiento del precio y movilidad de la yuca.
Estructura de mercado	Se integra por el productor quien tiene a cargo la producción de yuca, posteriormente venderá la yuca a los mayoristas en su totalidad, estos ubicados en el CENMA en la Ciudad Capital.
Eficiencia de mercado	La producción de yuca proyectada con la ejecución del proyecto no logra cubrir la totalidad de la demanda insatisfecha, por lo que siempre participará la producción de otros municipios.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Según la conducta del mercado, la Cooperativa será la encargada de establecer los precios de acuerdo a sus costos y al comportamiento de la oferta y la demanda, el método de pago será al contado.

De acuerdo a la estructura de mercado el ente encargado de vender a los minoristas y consumidores finales en forma fraccionada será el mayorista. No existe eficiencia en el mercado porque siempre habrá demanda insatisfecha que cubrir.

- **Operaciones de comercialización**

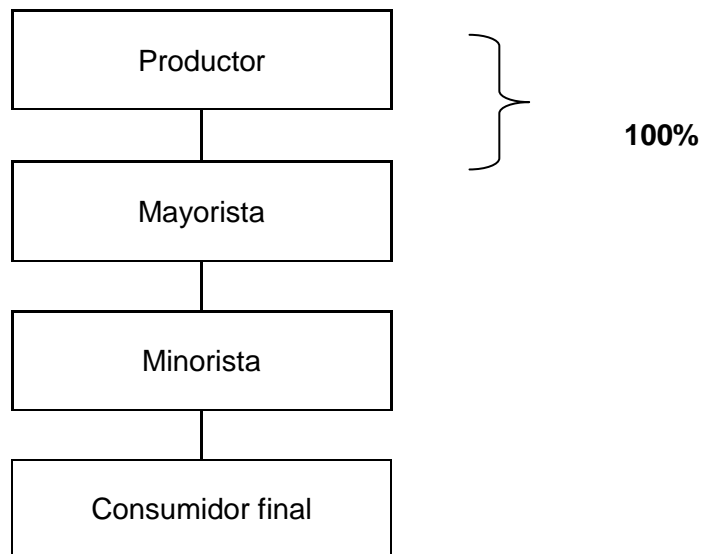
Estas operaciones se constituyen por los canales y márgenes de comercialización, que serán necesarios para llevar a cabo el proyecto.

La comercialización propuesta buscará obtener un mayor porcentaje de participación para el productor, que será en este caso la Cooperativa, las operaciones se realizarán de la siguiente manera.

- **Canales de comercialización**

Un canal de comercialización comprende las etapas que deben pasar los bienes en el proceso de transferencia. El productor estará conformado por la Cooperativa que venderá directamente a los mayoristas y minoristas que se encargarán de trasladar el producto al consumidor final, como se puede apreciar en la siguiente gráfica:

Gráfica 4
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Canales de Comercialización
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la gráfica anterior se observa los canales de distribución y comercialización propuestos para que la producción de yuca llegue el consumidor final. El productor es el primer participante en el proceso, que venderá la producción al mayorista 100% y éste a su vez al minorista del CENMA, quien ofrecerá el producto al consumidor final como último agente en el canal de mercadeo.

- **Márgenes de comercialización**

Es la diferencia que existe entre el precio que paga el consumidor por la yuca y el precio que recibirá el productor. A continuación se presenta el cuadro que muestra los costos y gastos de comercialización para determinar el beneficio neto que recibe el intermediario.

Cuadro 11
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Márgenes de Comercialización
Año: 2012

Participante	Precio de venta Q.	MBC Q. 1/	Costo mercadeo Q.	MNC Q. 2/	Rendimiento s/inversión	% participación
<u>Productor</u>	140.00					75
<u>Mayorista</u>	160.00	20.00	12.00	8.00	6	11
Transporte			5.00			
Carga y descarga			7.00			
<u>Minorista</u>	186.00	26.00	14.00	12.00	8	14
Transporte			5.00			
Carga y descarga			7.00			
Empaque			2.00			
<u>Consumidor final</u>						
Totales		46.00				100

*1/ Margen bruto de comercialización 2/ Margen neto de comercialización.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Como se observa en el cuadro anterior se analiza la venta de yuca por quintal, en donde por cada Q.1.00 invertido, el productor obtiene Q.0.75 centavos; el mayorista Q.0.11 y el minorista Q.0.14, lo cual revela que el mayor porcentaje de participación en el mercado es el productor con 75%.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

“Son todos aquellos recursos que se tomarán en cuenta para poder llevar a cabo la producción del bien o servicio”.²²

²² Mónica Casia. 2011. “Guía para la Preparación y Evaluación de Proyectos, con un Enfoque Administrativo.”, Guatemala, Editorial Corporación Jasd, Página 24.

En este estudio se demuestra y justifica la viabilidad técnica del proyecto, por lo que se consideran factores de localización, tamaño, superficie, volumen y valor de la producción, así como los requerimientos técnicos necesarios.

3.5.1 Localización del proyecto

Para establecer la localización del “Proyecto: Producción de yuca”, se tomaron en cuenta las características geográficas y agronómicas así como la disponibilidad de mano de obra y tierra.

3.5.1.1 Macrolocalización

El proyecto se localizará en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, que se ubica a 146 kilómetros de la Ciudad Capital.

3.5.1.2 Microlocalización

La propuesta se desarrollará en el parcelamiento Barriles, a 1 kilómetro de distancia de la Cabecera Municipal.

3.5.2 Tamaño del proyecto

Según los factores descritos, se estima que el cultivo se llevará a cabo en una extensión de cuatro manzanas de terreno, con una producción de 1,568 quintales al año; el resultado total de las cuatro manzanas será de 7,840. Por las características especiales de la plantación, la duración del proyecto será de cinco años.

3.5.3 Superficie, volumen y valor de la producción

El volumen de producción se tiene proyectado a cinco años, período de tiempo de vida útil en el que se estima una producción de 400 quintales por manzana y una merma de 2% anual generando un ingreso de Q.219,520.00 cada año. A

continuación se presenta el cuadro con el volumen y valor de la producción yuca.

Cuadro 12
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Superficie, Volumen y Valor de la Producción
Periodo: 2012 – 2016

Año	Manzanas	Producción en quintales	Merma 2% anual en quintales	Producción total en quintales	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
1	4	1,600	32	1,568	140	219,520
2	4	1,600	32	1,568	140	219,520
3	4	1,600	32	1,568	140	219,520
4	4	1,600	32	1,568	140	219,520
5	4	1,600	32	1,568	140	219,520
Total		8,000	160	7,840		1,097,600

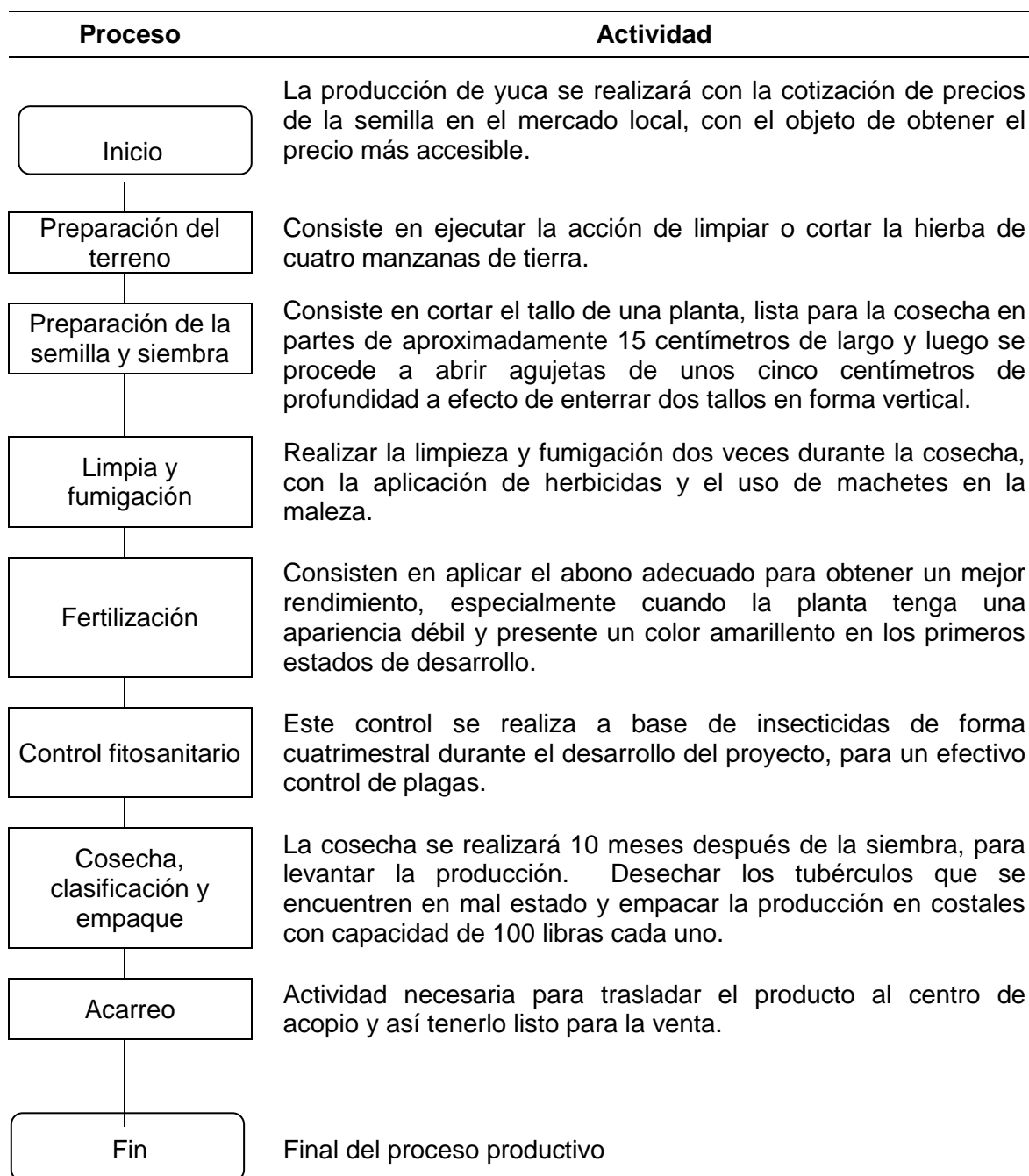
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

La producción total por manzana es de 392 quintales después de haber descontado una merma de 2% que contempla la resistencia del cultivo a los hongos, nematodos y otras enfermedades. Por las cuatro manzanas se espera obtener una producción de 7,840 quintales en los cinco años de vida del proyecto. Las ventas generarán un monto de Q. 1,097,600.00.

3.5.4 Proceso productivo

En el siguiente apartado se describe la serie de pasos de cada una de las actividades que se necesitan para llevar a cabo el proceso productivo de yuca:

Gráfica 5
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

En la gráfica anterior se detalla la secuencia lógica de las distintas actividades que se realizan en la producción de yuca, el proceso llevará a cabo en diez meses después de la siembra, por lo que solo se realiza una cosecha al año.

3.5.5 Requerimientos técnicos

Para poder desarrollar el proyecto es necesario contar con los recursos humanos y materiales que permitirán obtener el rendimiento esperado.

3.5.5.1 Humanos

Para llevar a cabo el proyecto de producción de yuca se hace necesario el requerimiento de la mano de obra, que es el factor elemental del proceso productivo por ser necesario para el buen funcionamiento de la cooperativa, la que iniciará con un total de 20 socios.

Se necesita 680 jornales por cosecha distribuida en función a las distintas actividades del proceso productivo que son preparación del terreno, preparación de la semilla y siembra, limpia y fumigación, riego, fertilización, control fitosanitario, cosecha, clasificación y empaque, acarreo.

3.5.5.2 Físicos

Para la realización del proyecto de producción de la yuca se arrendaran ocho manzanas en el parcelamiento Barriles, en las que se realizarán los preparativos de la tierra para la siembra de la yuca.

3.5.5.3 Financieros

Para la implementación del proyecto, es necesario contar con los recursos económicos necesarios los cuáles serán las aportaciones iniciales de los socios.

3.5.5.4 Materiales

Se requiere una extensión de terreno de ocho manzanas las cuales se estarán arrendando en el parcelamiento Barriles, adicionalmente será necesaria la utilización de insumos, mano de obra, herramienta, equipo agrícola y los materiales indispensables para la preparación de la tierra para la producción de yuca, los cuales se describen a continuación:

Tabla 11
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Requerimientos Técnicos
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Instalaciones		
Oficina	Unidad	1
Insumos		
Estacas	Quintal	32
Insecticidas		
Karate zeon 5 SC	Litro	4
Fertilizantes		
Urea	Quintal	8
15-15-15	Quintal	10
Mano de obra		
Preparación de la tierra	Jornal	128
Siembra	Jornal	12
Limpias	Jornal	128
Fertilización	Jornal	8
Control fitosanitario	Jornal	8
Cosecha, clasificación y empaque	Jornal	32
Acarreo	Jornal	32
Instalaciones		
Oficina	Unidad	1
Equipo agrícola		
Bombas de fumigar	Unidad	4
Carreta de mano	Unidad	4
Balanza	Unidad	1
Herramientas		
Azadones	Unidad	8
Machetes	Unidad	4
Limas	Unidad	8
Piochas	Unidad	8

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior.

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Chuzos	Unidad	8
Mobiliario y equipo		
Escritorio	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	10
Archivo de metal	Unidad	1
Sumadora	Unidad	1
Mesa plástica	Unidad	2

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Estos requerimientos servirán para llevar a cabo la primera cosecha, que abarca un plazo de 10 meses, se cuenta desde la preparación de la tierra hasta la cosecha.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Estudio que establece la estructura organizacional del proyecto a fin de definir los distintos cargos y el sistema de remuneraciones. También identifica las restricciones legales, localización, etc. El desarrollo del tema, se realizará en el capítulo IV del este informe.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Como parte del proyecto del cultivo de yuca, se presenta el estudio financiero para determinar la viabilidad del mismo.

3.7.1 Inversión fija

Está integrada por los activos tangibles e intangibles de carácter permanente que la organización necesita para poner en marcha el proyecto, por lo que a continuación se presenta el cuadro siguiente:

Cuadro 13
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Inversión Fija
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Tangible				
Instalaciones				14,000
Bodega y oficina	Unidad	1	5,000.00	14,000
Equipo agrícola				4,098
Bombas de fumigar	Unidad	4	675.00	2,700
Carreta de mano	Unidad	4	224.50	898
Balanza	Unidad	1	500.00	500
Herramientas				904
Azadones	Unidad	8	50.00	400
Machetes	Unidad	4	20.00	80
Limas	Unidad	8	8.00	64
Piochas	Unidad	8	35.00	280
Chuzos	Unidad	8	10.00	80
Mobiliario y equipo				2,135
Escritorio	Unidad	1	829.00	829
Sillas plásticas	Unidad	10	30.00	300
Archivo de metal	Unidad	1	829.00	829
Sumadora	Unidad	1	97.00	97
Mesa plástica	Unidad	2	40.00	80
Intangibles				
Gastos de organización				4,000
Gastos de escrituración				4,000
Total				25,137

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

El cuadro anterior presenta el detalle de los activos que son necesarios para llevar a cabo el proyecto, en el cual se observa que se requiere de mayor inversión en las instalaciones y representa 56% del total, seguido del equipo agrícola 16%, gastos de organización 16%, mobiliario y equipo 8% y herramientas 4%.

3.7.2 Inversión en capital de trabajo

Está conformada por los fondos que es necesario erogar por concepto de insumos, mano de obra, costos indirectos variables y otros gastos, desde el inicio del proceso productivo hasta la comercialización del producto. A

continuación se detalla los requerimientos para el capital de trabajo del primer año:

Cuadro 14
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Valor total Q.
Insumos				6,737
Semillas				
Estacas	Quintal	32	31.31	1,002
Insecticidas				
Karate zeon 5 SC	Litro	4	246.22	985
Fertilizantes				
Urea 46%	Quintal	8	245.00	1,960
15-15-15	Quintal	10	279.00	2,790
Mano de obra				30,990
Preparación del terreno	Jornal	128	68.00	8,704
Preparación de la semilla y siembra	Jornal	12	68.00	816
Limpia	Jornal	128	68.00	8,704
Fertilización	Jornal	8	68.00	544
Control fitosanitario	Jornal	8	68.00	544
Cosecha, clasificación y empaque	Jornal	32	68.00	2,176
Acarreo	Jornal	32	68.00	2,176
Bonificación		348	8.33	2,899
Séptimo día				4,427
Costos indirectos variables				14,212
Cuota Patronal	%	28,091	0.1167	3,278
Prestaciones laborales	%	28,091	0.3055	8,582
Costal de polietileno (cosecha)		1,568	1.50	2,352
Costos fijos de producción				42,395
Sueldo encargado de producción	Mensual	12	2,074.00	24,888
Bonificación	Mensual	12	250.00	3,000
Cuota patronal	%	24,888	0.1167	2,904
Prestaciones laborales	%	24,888	0.3055	7,603
Arrendamiento terreno	Anual	4	1,000.00	4,000
Gastos de administración				2,160
Honorarios profesionales (contador)		12	150.00	1,800
Papelería y útiles		12	30.00	360
Total				96,494

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

En el cuadro anterior se observa que para los insumos, se requiere de una inversión de 7%, mano de obra 32%, costos indirectos variables 15%, gastos de

administración 2% y los costos fijos de producción 44% con relación al total del capital de trabajo.

3.7.3 Inversión total

Se refiere a la integración de la inversión fija y el capital de trabajo que se requiere para la ejecución del proyecto. La inversión total se encuentra integrada de la siguiente forma:

Cuadro 15
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Inversión Total
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Inversión	%
Inversión fija	25,137	21
Inversión en capital de trabajo	96,494	79
Total	121,631	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

En el cuadro anterior se muestra el total de la inversión que se debe de realizar para llevar a cabo el proyecto, integrada por la inversión fija que representa 21% el cual será un desembolso único, mientras que 79% corresponde a la inversión en capital de trabajo, que debe efectuarse cada año.

3.7.4 Financiamiento

Para la ejecución del proyecto se utilizará fuentes de financiamiento internas y externas, donde se contará con el efectivo necesario para la obtención de los recursos de la inversión fija y de capital de trabajo para la producción de yuca. A continuación se presenta el detalle de las fuentes de financiamiento:

Cuadro 16
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Fuentes de Financiamiento
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Inversión fija	25,137	-	25,137
Inversión en capital de trabajo	20,949	75,545	96,494
Total	46,086	75,545	121,631

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

En el cuadro anterior se observa que del total de la inversión, 38% será financiado por 20 miembros de la Cooperativa quienes deben aportar Q.2,304.30 cada uno, el resto de la inversión será cubierto con recursos ajenos, para lo que se hará necesario la participación del Banco de Desarrollo Rural, S. A., con el fin de obtener un préstamo con garantía fiduciaria solidaria y mancomunada siendo el Representante Legal el responsable de cumplir con el crédito solicitado y los asociados como codeudores a un plazo de cuatro años.

- **Amortización del préstamo**

A continuación se presenta el cuadro de amortización para el préstamo con una tasa de interés del 19% anual:

Cuadro 17
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Plan de Amortización del Préstamo
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 19%	Total a pagar	Saldo de capital
0				75,545
1	18,886	14,354	33,240	56,659
2	18,886	10,765	29,651	37,773
3	18,886	7,177	26,063	18,887
4	18,887	3,589	22,476	-
Total	75,545	35,884	111,429	-

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

El cuadro anterior refleja la cantidad total del préstamo para cubrir los costos indirectos variables, costos fijos de producción y gastos de administración, cada año se amortizará con Q. 18,886.00, a una tasa de interés anual del 19% sobre el saldo del préstamo. El mismo se cancela en su totalidad al final del cuarto año de iniciado el proyecto.

3.7.5 Estados financieros

Constituyen herramientas de control, útiles para facilitar la toma de decisiones, así como para conocer el grado de rentabilidad y la situación financiera del proyecto.

- **Costo directo de producción**

Se encuentra representado por el valor y los elementos necesarios que deben de adquirirse para llevar a cabo el proyecto, el cual se encuentra integrado por los insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

A continuación se presenta el costo directo de producción proyectado para cinco años:

Cuadro 18
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	6,737	6,737	6,737	6,737	6,737
Mano de obra	30,990	30,990	30,990	30,990	30,990
Costos indirectos variables	14,212	14,212	14,212	14,212	14,212
Total costo directo	51,939	51,939	51,939	51,939	51,939
Producción en quintales	1,568	1,568	1,568	1,568	1,568
Costo directo por quintal	33.12	33.12	33.12	33.12	33.12

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

La información del cuadro anterior muestra que, durante los cinco años de vida del proyecto, con relación al total del costo de producción de cada año, se invertirá 13% en insumos, 60% en mano de obra y 27% en costos indirectos variables.

- **Estado de resultados proyectado**

Muestra a los inversionistas los resultados que se esperan obtener durante la vida del proyecto. Comprende el monto de las ventas estimadas, los costos fijos de producción, los gastos de administración y los gastos financieros. A continuación se presenta el estado de resultados proyectado, por los cinco años de vida del proyecto:

Cuadro 19
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Estado de Resultados Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	219,520	219,520	219,520	219,520	219,520
(-) Costo directo de producción	51,939	51,939	51,939	51,939	51,939
Ganancia marginal	167,581	167,581	167,581	167,581	167,581
(-) Costos fijos de producción	43,441	43,441	43,441	43,441	43,213
(-) Gastos de administración	4,087	4,087	4,087	4,087	4,087
Ganancia en operaciones	120,053	120,053	120,053	120,053	120,281
(-) Gastos financieros	14,354	10,765	7,177	3,589	-
Ganancia antes de impuesto	105,699	109,288	112,876	116,464	120,281
(-) Impuesto sobre la renta (31%)	32,767	33,879	34,992	36,104	37,287
Ganancia del ejercicio	72,932	75,409	77,884	80,360	82,994

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

En el cuadro anterior se refleja una ganancia neta que se obtendrá durante los cinco años de vida útil de proyecto, esta tiende a aumentar debido a que en el primer año se obtiene 33%, segundo año 34%, tercer año 35%, cuarto año 37% y en el quinto año 38%, se obtendrá una utilidad neta respecto a cada año de las

ventas totales, esto se debe a las variaciones existentes en las depreciaciones y gastos financieros.

- **Presupuesto de caja para cinco años**

En este se determina los ingresos y egresos con los que se contará para el proyecto durante los cinco años de vida útil. A continuación se detalla el cuadro del presupuesto de caja proyectado:

Cuadro 20
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Presupuesto de Caja
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	341,151	405,800	466,408	529,492	595,050
Egresos	154,871	158,912	156,436	153,962	132,598
Saldo final	186,280	246,888	309,972	375,530	462,452

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

A diferencia del estado de resultados este resume las operaciones del negocio que abarca los ingresos y egresos en efectivo, sin tomar en cuenta las depreciaciones y amortizaciones que no requieren efectivo a erogar.

- **Estado de situación financiera proyectado**

Refleja la situación financiera a los interesados y está integrado por el activo, pasivo, capital y las utilidades obtenidas al 31 de diciembre de cada año. A continuación se presenta el siguiente cuadro:

Cuadro 21
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Estado de Situación Financiera Projectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo no corriente	22,164	19,191	16,218	13,245	10,500
Activo corriente	186,280	246,888	309,972	375,530	462,452
Total activo	208,444	266,079	326,190	388,775	472,952
Patrimonio y pasivo					
Patrimonio	119,019	194,427	272,311	352,671	435,665
Pasivo no corriente	37,773	18,887	-	-	-
Pasivo corriente	51,653	52,765	53,879	36,104	37,287
Total pasivo y patrimonio	208,444	266,079	326,190	388,775	472,952

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

El cuadro anterior muestra que al final de la vida útil del proyecto, la cuenta de activo se encuentra integrada 98% por efectivo y las ganancias acumuladas representan 65% del pasivo y patrimonio neto.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Proceso de medir los resultados de un proyecto de inversión. Su finalidad es determinar si este es rentable y si cumple con las expectativas de ganancia de los inversionistas. Al evaluar el proyecto, se persigue medir los riesgos de inversión, donde los inversionistas tengan la certeza que en un alto grado el mismo tenga éxito.

3.8.1 Punto de equilibrio

Es un indicador que presenta el monto total de ventas que se deben de realizar, para obtener un punto medio donde el productor no gane ni pierda.

- **Punto de equilibrio en valores**

Indica los valores en monedas que se debe de vender para cubrir los costos y gastos totales. Para el primer año del proyecto se presenta el punto de equilibrio en la forma siguiente:

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ Ganancia marginal}} = \frac{\text{Q.61,882}}{0.763397} = \text{Q. 81,061}$$

Como se observa de acuerdo al cálculo anterior, se deben de generar ventas de Q.81,061.00 donde se logrará cubrir el total de los costos y gastos del proyecto.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Indica la cantidad de unidades que se debe vender y de esta manera poder cubrir los costos y gastos totales en donde no se gane ni se pierda en el proyecto. A continuación se presenta el cálculo del punto de equilibrio en unidades:

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{P. E. V.}}{\text{Precio unitario de venta}} = \frac{\text{Q.81,061}}{\text{Q. 140}} = 579 \text{ qq.}$$

Para llegar al punto medio en donde no haya pérdida ni ganancia para el proyecto, se tendrá que vender anual 545 quintales de yuca.

- **Margen de seguridad**

Es el porcentaje o valor en que pueden disminuir las ventas sin producir pérdida.

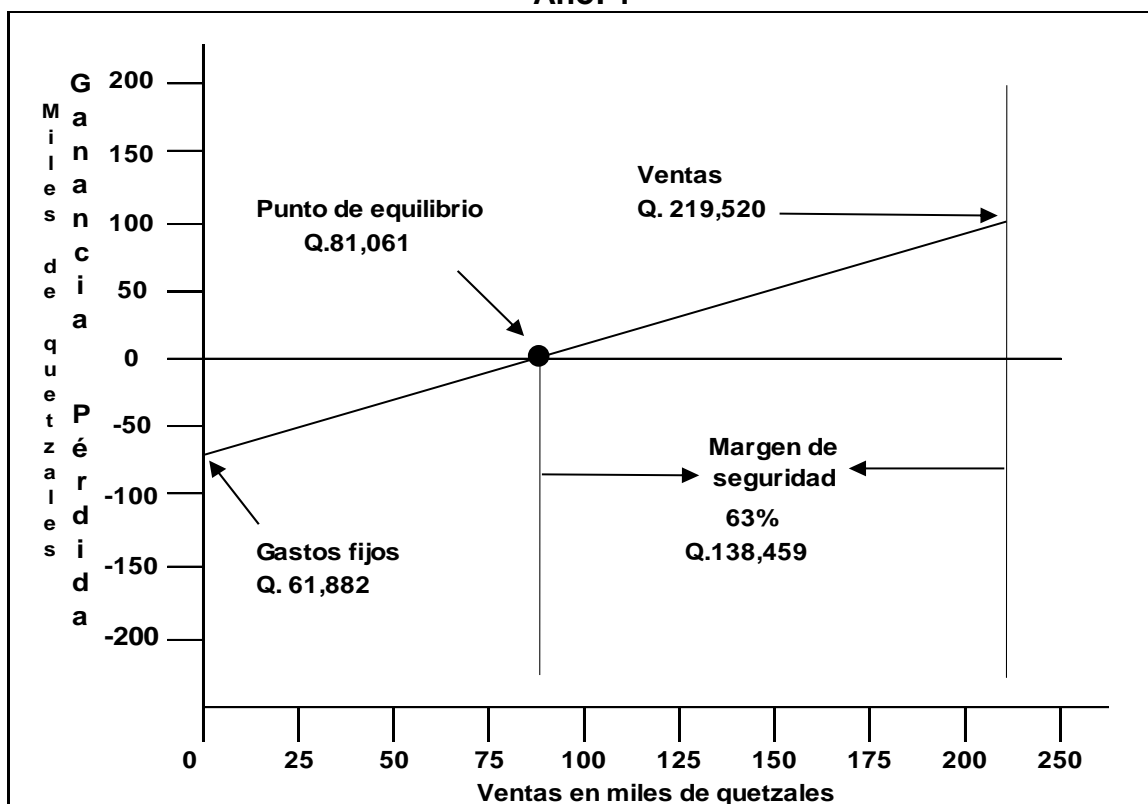
Ventas	Q. 219,520	100%
(-) Punto de equilibrio	<u>Q. 81,061</u>	<u>37%</u>
(=) Margen de seguridad	Q. 138,459	63%

Significa que del total de las ventas realizadas, se puede reducir 63%, sin que se genere pérdida.

- **Gráfica de punto de equilibrio**

Representado por un cuadrante, indica el comportamiento de las ventas, gastos fijos y el margen de seguridad.

Gráfica 6
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Punto de Equilibrio
Año: 1



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

En la gráfica anterior se muestra la intersección entre gastos y ventas, donde no existen ni pérdidas ni ganancias, así mismo muestra el margen de seguridad del proyecto que equivale a 63% de las ventas.

3.8.2 Flujo neto de fondos

Se constituye por los ingresos y egresos que se originan de operaciones normales del mismo, en cada año de vida útil estimada.

Su importancia radica en que sirve de base para evaluar financieramente un proyecto, donde se toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo.

A continuación se muestra el movimiento que tendrá el efectivo durante los cinco años del proyecto:

Cuadro 22
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Flujo Neto de Fondos –FNF–
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	219,520	219,520	219,520	219,520	230,020
Egresos	143,615	141,138	138,663	136,187	133,781
Flujo neto de fondos	75,905	78,382	80,857	83,333	98,039

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

El cuadro anterior muestra en cada uno de los años un flujo neto de fondos positivo, por lo que el proyecto presenta ganancias, según los resultados obtenidos el proyecto.

3.8.3 Valor actual neto, relación beneficio costo y tasa interna de retorno

El valor actual neto VAN permite comparar los ingresos y gastos, determina con base en los valores actuales las cantidades que se recibirán en el futuro, si el valor actual neto es mayor que cero, conviene aceptar el proyecto, si por el contrario es menor, se debe rechazar.

La relación beneficio costo, es un método de evaluación que establece el grado de eficiencia con que se utilizan los recursos del proyecto, el cual se obtiene al dividir el total de ingresos actualizados entre el total de egresos actualizados.

La tasa interna de retorno, es un índice de la rentabilidad que expresa la relación de ingreso actual que recibe el inversionista sobre el capital invertido.

Por lo anterior se presenta el siguiente cuadro, donde aparecen el VAN, RB/C y la TIR:

Tabla 12
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Valor Actual Neto, Relación Beneficio Costo y Tasa Interna de Retorno
Proyecto: Producción de Yuca
Año: 2012

Descripción	Cantidad
VAN	Q. 121,711
TIR (%)	58.84%
Relación Beneficio Costo	Q. 1.23

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Según cuadro anterior, el VAN es de Q.121,711.00, la tasa de rendimiento mínima aceptada es del 20%, lo cual indica la seguridad con que se realizará el proyecto; de acuerdo a la relación beneficio costo, se establece al dividir los ingresos actualizados dentro de los egresos actualizados, que da como resultado Q.1.23, donde los Q.0.23 es el excedente por cada quetzal invertido; y la TIR dio como resultado el 58.84%.

3.8.4 Periodo de recuperación de la inversión –PRI–

Es un instrumento financiero que permite medir el tiempo necesario para recuperar el costo o inversión inicial. A continuación se presenta el cálculo del tiempo requerido para que los socios recuperen lo invertido.

Cuadro 23
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Período de Recuperación de la Inversión –PRI–
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	121,631		-
1		63,254	63,254
2		54,432	117,686
3		46,792	164,478
4		40,188	204,666
5		38,676	243,342

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Inversión total	121,631	
(-) Recuperación al primer año	<u>117,686</u>	
(=) Monto pendiente de recuperar	3,945	
3,945/ 46,792 =	0.08431	
0.08431 x 12 =	1.01172	1 mes
0.01172 x 30 =	0.35160	0 días

PRI = 2 años y 1 mes.

Como se puede observar el período de recuperación de la inversión es a dos años, un mes.

3.9 IMPACTO SOCIAL

Al llevar a cabo los estudios respectivos, se determinó que la puesta en marcha del “Proyecto: Producción de Yuca”, tendrá un efecto positivo para los habitantes del Municipio debido a que generará un desarrollo económico y social dentro de los aspectos socioeconómicos de la población, principalmente por la diversificación de los productos agrícolas.

La producción de yuca, beneficia a 20 asociados que integran la Cooperativa y sus familias; a 12 empleados los cuales cubrirán 348 jornales cada año, lo que se traduce en mejores condiciones de vida para quienes participen en el mismo.

Al realizar dicho proyecto servirá de plataforma para que los habitantes del sector se asocien en Cooperativas con el fin de reunir esfuerzos y así podrán obtener mejores alternativas de inversión.

CAPÍTULO IV ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

En este capítulo se presenta los aspectos relacionados con la situación actual de los productores de yuca, así como la organización empresarial, estructura, diseño, sistema de organización y la aplicación del proceso administrativo.

- **Organización actual**

Se estableció que la implementación del cultivo de yuca es una buena oportunidad para diversificar sus productos, puesto que hay demanda insatisfecha en el mercado nacional y de acuerdo al análisis profesional, la tierra es apta para la producción de ese cultivo.

En el Municipio no se produce yuca, por lo que se considera una potencialidad que al explotarla puede contribuir a la economía del lugar y a las personas que participan en el proceso productivo.

Los productores agrícolas están organizados para producir, trabajan en forma individual, no existe división del trabajo, las características tecnológicas son: utilización de semilla criolla, en algunos casos de no muy buena calidad debido a que no utilizan los abonos adecuados para obtener cosechas deseadas, pequeñas extensiones de tierra para la siembra, no utilizan asesoría técnica y la producción la autoconsumen y venden.

- **Organización empresarial propuesta**

De acuerdo a la investigación de campo, se determinó que para este tipo de proyectos la organización indicada es cooperativa, la cual se instituirá como una entidad no lucrativa, apolítica y social, la cual esta integrada por 20 socios. Dicha cooperativa recibirá el nombre “Cooperativa de Yuca El Buen Gusto, R.L.”.

4.1 JUSTIFICACIÓN

El Municipio necesita un desarrollo integral, que permita a los habitantes mejorar su nivel de vida; se propone una Cooperativa para la obtención de asistencia técnica, mayor acceso al financiamiento.

Por tal necesidad se plantea la Cooperativa de Yuca El Buen Gusto, para el desarrollo, es necesario que las personas responsables de su creación se organicen, con la finalidad de facilitar la creación y aportar económicamente para la puesta en marcha del proyecto.

Las ventajas de crear una Cooperativa son las siguientes:

- Es de fácil organización;
- Reduce costos y gastos administrativos;
- Por ser de tipo integral, puede dedicarse a otra actividad distinta a la producción, tal y como lo establece en el Decreto 82-78 Ley General de Cooperativas en su artículo 5.
- Servirá como intermediaria para la comercialización del producto, lo cual permitirá obtener mejores precios y alcanzar mercados más competitivos en esta rama de la producción agrícola.

4.2 OBJETIVOS

Son los propósitos o fines que se esperan alcanzar con el proyecto, estos pueden ser a corto, mediano y largo plazo. Los objetivos que se pretenden alcanzar son los siguientes:

4.2.1 General

Crear una organización legalmente constituida de acuerdo a lo que establece el Decreto 82-78 del Congreso de la República, Ley General de Cooperativas Guatemala, que garantice a cada uno de los miembros el fomento de bienestar,

desarrollo y fuentes generadoras de empleo; así mismo agrupar a los productores agrícolas para contribuir a la diversificación de cultivos en el Municipio y promover el desarrollo sostenible y racional de la actividad agrícola mediante la producción y la comercialización de yuca.

4.2.2 Específicos

La Cooperativa busca cubrir los siguientes objetivos específicos:

- Proporcionar capacitación técnica sobre la producción, mercado y proceso de comercialización de la yuca.
- Obtener crédito para la ejecución del proyecto.
- Adquirir los materiales necesarios para llevar a cabo la producción como: insumos y equipo agrícola.
- Generar fuentes de empleo y contribuir al mejoramiento económico y social del Parcelamiento.
- Diversificar la producción agrícola, mediante la debida organización de los agricultores.
- Lograr una máxima coordinación en los distintos niveles de ejecución, tanto de la Cooperativa como en el área comercial.

4.3 TIPO Y DENOMINACIÓN

El sistema de organización que se propone es la creación de una Cooperativa, cuyo objeto principal es el desarrollo económico y social de los socios y sus familias, así como también del Municipio.

Dicha Cooperativa recibirá por nombre “Cooperativa de Yuca El Buen Gusto, R.L.” con base al decreto 82-78 de la Ley de Cooperativas, que vele por los intereses de los miembros, centralice la producción, organice la comercialización y maximice los beneficios. Es por ello que se instituye como una entidad no lucrativa, apolítica y social, la cual está integrada por 20 socios.

4.4 MARCO JURÍDICO

Son las disposiciones legales que regulan la conducta de las personas, con carácter atributivo y de cumplimiento obligatorio.

Las cooperativas, como todas las asociaciones existentes en el país, tienen una legislación que rige su funcionamiento; adquirirá personalidad jurídica desde el momento de su inscripción, cuando por iniciativa propia de los agricultores decidan ser miembros y asuman cada uno con responsabilidad todo aquello que implique costos, gastos, beneficios, obligaciones y las debidas distribuciones que se han de hacer conforme a la ley. Las normas a cumplir son de carácter interno y externo.

4.4.1 Normas externas

La constitución y funcionamiento de la Cooperativa propuesta como persona jurídica se regirá con base al marco legal siguiente:

- Constitución Política de la República de Guatemala (artículo 43. Libertad de industria, comercio y trabajo).
- Ley del Impuesto Sobre la Renta I.S.R. (Decreto No. 26-92).
- Ley del Impuesto al Valor Agregado I.V.A. (Decreto no. 27-92).
- Ley y reglamento del I.G.S.S. (Decreto 295 del Congreso de la República).
- Decreto número 82-78 Ley General de Cooperativas Guatemala.
- Decreto 52-87 modificado por el Decreto 11-2002 ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.
- Código Civil, Decreto Ley 106.
- Código de Trabajo Decreto 1441.
- Código de Comercio. Decreto 2-70.
- Código de Salud, Decreto 90-97.

4.4.2 Normas internas

Es el conjunto de reglamentos que norman el funcionamiento interno y la forma de actuar de la Cooperativa, aprobadas y elaboradas en la Asamblea General. Representan los lineamientos que le permitirán a la organización alcanzar los objetivos trazados que se mencionan a continuación:

- Acta de constitución
- Manual de organización
- Manual de normas y procedimientos
- Políticas y reglamento interno.

Los reglamentos deberán contener régimen disciplinario, patrimonio, régimen económico, disposiciones financieras y transitorias.

4.5 LOCALIZACIÓN

Para establecer la localización del “Proyecto: Producción de yuca”, se tomaron en cuenta las características geográficas y agronómicas así como la disponibilidad de mano de obra y tierra.

4.5.1 Macrolocalización

El proyecto se localizará en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, que dista de 144 kilómetros de la Ciudad Capital.

4.5.2 Microlocalización

La propuesta se desarrollará en el parcelamiento Barriles, a un kilómetro de distancia de la Cabecera Municipal.

4.6 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

“Toda Cooperativa es de responsabilidad limitada, de consiguiente por las obligaciones que contraiga, responde únicamente al patrimonio de la cooperativa.”²³

Se establece por el tipo de organización lineal donde la autoridad se presenta de forma descendente de arriba hacia abajo y las responsabilidades fluyen de los niveles inferiores a los superiores, de abajo hacia arriba.

4.6.1 Diseño estructural

La estructura de la Cooperativa se diseñará de tipo organización funcional, ya que estará integrada por departamentos, los cuales son: contabilidad, producción y comercialización. La toma de decisiones se centralizará en la Asamblea General, de acuerdo al nivel jerárquico se determina la autoridad y se asignan responsabilidades.

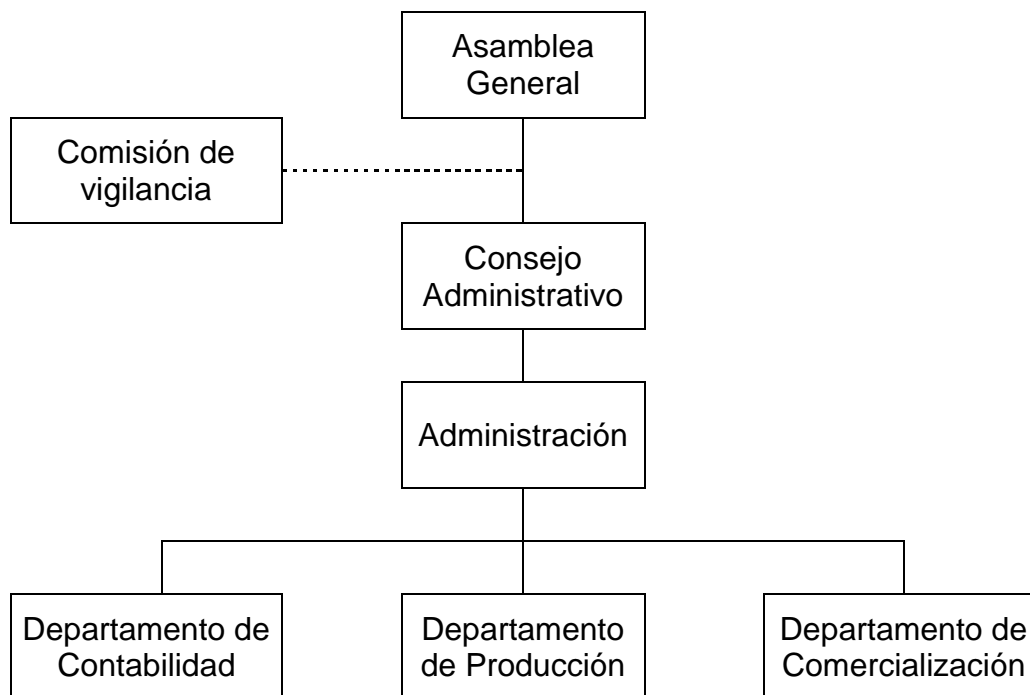
4.6.2 Sistemas de organización

El sistema que se propone es el lineal, el cual consiste en concentrar la autoridad en una persona, en donde la responsabilidad de las operaciones de contabilidad, producción y comercialización de la producción estará a cargo del jefe de cada departamento, además se contará con un administrador encargado de planificar, organizar, integrar, dirigir y controlar las actividades de las unidades administrativas a su cargo, con el propósito de alcanzar los objetivos propuestos.

La estructura de la organización se muestra a través del organigrama siguiente:

²³ Congreso de la República de Guatemala. Guatemala. “*Ley General de Cooperativas Guatemala, Artículo 7, Decreto número 82-78*”.

Gráfica 7
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Cooperativa de Yuca El Buen Gusto, R.L.
Proyecto: Producción de Yuca
Estructura Organizacional
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La gráfica anterior detalla la forma como se integrará la estructura administrativa de la Cooperativa de producción de yuca, la autoridad se trasmite de arriba hacia abajo y la responsabilidad de abajo hacia arriba, la departamentalización es funcional.

4.6.3 Funciones generales

Constituyen las relaciones necesarias entre funciones de cada unidad y nivel jerárquico en la organización para el desarrollo de actividades y mejorar la eficiencia, con ello alcanzar los objetivos y metas que se pretenden alcanzar con

la conformación de la Cooperativa. Entre estas se pueden determinar las que se describen a continuación:

- Solicitar asesoría técnica y financiera a instituciones públicas y privadas para conseguir capacitación para el recurso humano y acceso al crédito.
- Mantener una óptima supervisión y coordinación de actividades de los participantes en el proceso productivo para lograr la cantidad del producto necesario y cubrir los niveles de demanda según los estudios de mercado realizados.
- Facilitar los insumos y materiales necesarios a los socios, para el buen funcionamiento y desarrollo del proceso productivo.
- Planificar, organizar y dirigir todas las actividades administrativas de producción y venta.
- Distribuir los excedentes o pérdidas entre los asociados, al fin del año fiscal.
- Lograr que los productores de otros cultivos a través de la Cooperativa comercialicen la producción en forma ventajosa.

4.7 FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS

A continuación se describe cada una de las unidades administrativas de la Cooperativa, con el propósito de crear un ambiente organizacional administrativo que permita el adecuado funcionamiento:

- **Asamblea General**

Es la máxima autoridad de la Cooperativa y está formada por todos los socios, los cuales tienen derecho a voz y voto para la toma de decisiones, ejecución y administración general de la misma.

Entre sus funciones están:

- Discutir, aprobar o denegar los estados financieros;
- Conocer el plan de trabajo y presupuesto de ingresos y egresos aprobados por el consejo administrativo.

- **Comisión de vigilancia**

Está integrado por tres miembros. Su función principal consiste en controlar y fiscalizar las operaciones que se realicen dentro de la Cooperativa, así como velar por el cumplimiento de los estatutos dentro de la misma.

- **Consejo administrativo**

Lo conforma un grupo de cinco socios nombrados por la Asamblea General, tiene a su cargo el correcto y eficiente funcionamiento de la Cooperativa, es el responsable de la dirección y administración general.

Entre sus funciones están:

- Planificar las actividades administrativas y de ejecución que se deberán realizar en el proyecto con base a metas y objetivos.
- Convocar a asambleas generales ordinarias y extraordinarias.

- **Administración**

Es responsable ante el Consejo Administrativo de programar, organizar, dirigir, coordinar y controlar las actividades técnicas y administrativas.

Entre sus funciones, se mencionan las siguientes:

- Ejercer la administración general interna de la Cooperativa.
- Informar al Consejo Administrativo acerca del funcionamiento de la Cooperativa.
- Realizar los informes que sean solicitados por el Consejo Administrativo.

- Analizar e interpretar los diversos estados financieros de la Cooperativa, examinar cada uno de sus renglones con el fin de tomar decisiones necesarias para mantener la estabilidad financiera de la misma.
- Plantear y ejecutar actividades educativas y de capacitación para todo el personal.
- Corregir problemas y condiciones insatisfactorias que puedan presentarse en el desarrollo de las actividades.
- Organizar todas las actividades que se requieran para la eficiencia en las tareas que le corresponden a cada unidad administrativa.

- **Departamento de producción**

Su función principal es planear, organizar y controlar el proceso productivo. Deben reunirse con los productores para establecer las fechas en que será conveniente la siembra, evaluar y plantear nuevas técnicas que puedan hacer más eficiente el proceso productivo, llevar registro de la cantidad de yuca que se produzca por socio, evaluar de forma constante la calidad de la producción para mantener un nivel aceptable que asegure su venta y evaluar si es necesario contar con asesoría técnica para los productores.

- **Departamento de contabilidad**

Órgano encargado de manejar las cuentas contables de la Cooperativa, garantizar que los recursos financieros sean destinados para los fines que fueron planeados y evaluar que no se haga un uso inadecuado de los fondos.

Deberán llevar control y registro de los movimientos en las cuentas en los libros contables que servirán de base para la elaboración de estados financieros. Elaborar y presentar al Consejo Administrativo el presupuesto anual y los informes que reflejen las condiciones financieras en que se encuentra la Cooperativa.

- **Departamento de comercialización**

Su función principal es dirigir, supervisar y coordinar el proceso de la comercialización, mantener la relación directa, con los posibles socios de la Cooperativa, determinar las oportunidades existentes en el mercado, nuevos requerimientos para el producto y administrar la venta en general, definir las políticas de comercialización, establecer las estrategias del producto y sus componentes como el precio y los canales de distribución, negociar los términos de venta del producto para garantizar un proceso justo y que beneficie a la Cooperativa.

4.8 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

El proceso administrativo u operacional, es la forma como la diversidad de recursos de una organización se convierten a través de las funciones administrativas de planeación, organización, integración, dirección y control.

4.8.1 Planeación

Es la intención del proyecto en sí, antes de iniciar una acción administrativa, es imprescindible determinar los resultados que pretende alcanzar la organización, así como las condiciones futuras y los elementos necesarios para que funcione eficientemente, será responsabilidad de la Asamblea General el planteamiento de objetivos futuros por medio de la elaboración de planes estratégicos, tácticos y operativos.

4.8.1.1 Funciones de la planeación

Sus funciones deberán realizarse bajo los siguientes principios básicos:

- **Factibilidad**

Lo que se planea en la Cooperativa debe ser realizable, los planes deben adaptarse a la realidad y a las condiciones que actúan en el medio ambiente.

- **Precisión**

En donde los planes de la organización deben realizarse con la mayor precisión posible, a fin de regir acciones concretas.

- **Previsión de contingencias**

Siempre habrá algo que no podrá planearse en los detalles, pero cuando mejor se fijan los planes de la Cooperativa, será menor el campo de lo eventual.

- **Flexibilidad**

El curso de acción será flexible a fin de poder realizar en él los ajustes que resulten convenientes, para que se pueda absorber los cambios que surjan debido a lo imprevisible tanto dentro de la Cooperativa como fuera de ella.

- **Unidad de dirección**

Los diversos planes que se aplican en los departamentos básicos de la organización, deben coordinarse en tal forma, que en un mismo plan puedan encontrarse todas las normas de acción aplicables.

- **Factibilidad**

Lo que se planea en la organización debe ser realizable, los planes deben adaptarse a la realidad y a las condiciones objetivas que actúan en el medio ambiente.

- **Consistencia**

Cada plan deberá estar integrado al resto de los planes, para lograr coordinación entre los recursos, funciones y actividades, a fin de poder alcanzar con eficiencia los objetivos propuestos.

- **Participación**

En los planes se tratará de conseguir la participación de los miembros que integran la Cooperativa, o que se vean relacionados de alguna manera con su funcionamiento.

4.8.1.2 Elementos de la planeación

La planeación estará a cargo del administrador y de los encargados de los departamentos de contabilidad, producción y comercialización de la Cooperativa, quienes planificarán el trabajo de cada área. Entre los elementos que se considerarán en la planificación están:

- **Misión**

La razón de existir de la organización; “Ser un equipo de trabajo con vocación de servicio que produce la yuca, con los más altos estándares de calidad a los mejores precios del mercado, para superar las expectativas de los clientes.”

- **Visión**

La manera de cómo se percibirá la Cooperativa a futuro: “Ser la organización social que contribuya a generar fuentes de empleo y diversificar la producción agrícola del Municipio, a través de producir yuca de calidad a un precio adecuado para competir en el mercado nacional.”

- **Objetivos**

Representan los resultados que la organización espera obtener, son fines por alcanzar, establecidos cuantitativamente y determinados para realizarse transcurrido un tiempo específico.

- Lograr mayor demanda de yuca en el mercado para incrementar los ingresos de los miembros.

- Propiciar el desarrollo económico de los pobladores a través de la integración de la Cooperativa con personas de la comunidad.
- Tener acceso a la capacitación constante para incrementar el rendimiento y calidad en la producción.

- **Políticas**

Son guías para orientar la acción; son criterios, lineamientos generales a observar en la toma de decisiones, sobre situaciones que se repiten una y otra vez dentro de una organización.

- Los socios no podrán vender el producto en forma individual.
- Los socios no podrán actuar en nombre de la Cooperativa cuando no estén autorizados.
- Se repartirán las utilidades y pérdidas en relación a la participación de cada asociado.

- **Estrategias**

Acción de proyectar a un futuro esperado y los mecanismos para conseguirlo. Para lograr los objetivos se debe tomar en cuenta las siguientes estrategias:

- Buscar proveedores de insumos de alta calidad para obtener de las cosechas, el rendimiento esperado.
- Capacitar al personal en las áreas para que cuenten con conocimientos relacionados con sus actividades y las desarrollen de la mejor forma.
- Capacitar a los socios respecto al proceso productivo, en todas las fases del mismo.
- Ubicar los lugares más adecuados para comercializar la producción.

4.8.2 Organización

La función principal de la organización de la Cooperativa será velar porque los recursos humanos, materiales y financieros se administren de tal manera que permitan alcanzar los objetivos y las metas propuestas, de acuerdo al marco legal en que se desarrollen las distintas actividades. La Cooperativa deberá contar con los instrumentos de organización apropiados a su naturaleza tales como:

Organigrama que muestra de forma gráfica la estructuración de las unidades administrativas y los puestos que conforman la organización. Se considera que la departamentalización por funciones es la más adecuada para este tipo de organización.

Manual de organización, que proporcionará la descripción técnica de cada puesto con sus respectivas atribuciones y responsabilidades.

4.8.2.1 Principios básicos de la organización

Los principios básicos que deben aplicarse son:

- **Sistematización**

Las actividades y recursos de la organización, deben de coordinarse racionalmente para facilitar el trabajo y la eficiencia.

- **Especialización**

La necesidad de agrupar, dividir y asignar funciones a fin de asignar actividades y responsabilidades.

- **Jerarquía**

Origina la necesidad de establecer niveles de autoridad y responsabilidad dentro de la organización.

- **Simplificación de funciones**

Uno de los objetivos básicos de la organización es establecer el método más sencillo para realizar el trabajo de la mejor manera posible.

- **Definición de puestos**

Se debe precisar con claridad el contenido de los puestos en relación a los objetivos de los mismos.

4.8.2.2 Elementos de la organización

En la organización se considerarán los elementos siguientes:

- **División del trabajo**

Se delimitarán las atribuciones a cada integrante, con el fin de no confundirlo y que no se pierda tiempo en las actividades que se realicen. Cada órgano directivo tendrá bien definidas sus funciones para la ejecutar el proyecto de una forma efectiva.

- **Departamentalización**

Se agrupará a los miembros de la Cooperativa para realizar las diversas actividades, en la cual los grupos tendrán sus funciones específicas. Para lograr el mejor funcionamiento de la Cooperativa, se proponen tres departamentos, con los que se logrará cumplir con las funciones básicas de la misma.

- **Jerarquización**

El nivel jerárquico a utilizar será de forma ascendente, en el cual la autoridad mayor la ejercerá la Asamblea General quien la efectuará sobre los demás.

4.8.3 Integración

Para la ejecución del presente proyecto se contempló la adquisición de equipo agrícola, materia prima y mobiliario y equipo de oficina para el desempeño de las actividades. Es necesario evaluar las capacidades y habilidades de los agricultores para llenar los requerimientos de mano de obra y adaptarlos al puesto con el compromiso de tecnificarlos constantemente para un mejor rendimiento. Es conveniente ejecutar periódicamente reuniones para mantener la unión del grupo a fin de alcanzar los objetivos planteados.

4.8.3.1 Elementos de la integración

Los elementos necesarios para desarrollar la fase de integración se describen a continuación:

- **Reclutamiento de personal**

Este proceso permitirá localizar, identificar y captar los candidatos con capacidades adecuadas para formar parte de la Cooperativa.

- **Selección de personal**

Es el proceso que depurará el grupo total, donde serán solicitados los candidatos con características apropiadas para los puestos disponibles.

- **Contratación**

Se establecerán en un contrato formal los derechos y obligaciones del trabajador dentro de la organización.

- **Inducción de personal**

Se orientará a la persona contratada respecto a la Cooperativa, al ambiente de trabajo y servicios, lo que permitirá una rápida adaptación.

- **Capacitación**

Proporcionará y desarrollará las habilidades, conocimientos, actitudes y aptitudes para que el trabajador pueda desempeñar de la mejor manera posible las actividades que requiere el puesto.

4.8.4 Dirección

Esta etapa llamada también ejecución o liderazgo. Será responsabilidad a cargo de la Asamblea General, en donde se realizará las acciones de la planeación y organización; su función es delegar la autoridad, establecer la comunicación efectiva, tomar decisiones y coordinar las acciones necesarias para lograr el cumplimiento de los objetivos de la organización.

4.8.4.1 Elementos de la dirección

Para instruir y exigir a los subalternos el cumplimiento de las acciones necesarias para alcanzar las metas de la organización, se debe contar con los siguientes elementos:

- **Autoridad**

Principio donde existe una línea de autoridad claramente definida, conocida y reconocida por todos los miembros de la Cooperativa. La ejecutará la Asamblea General y el Consejo Administrativo.

Las autoridades que dirijan la organización deben tomar en cuenta los siguientes principios: Lograr que todos los miembros de la sociedad persigan el interés común, impersonalidad de mando al transmitir una orden, seguir los conductos previamente establecidos al transmitir un mandato y resolver los conflictos lo más pronto posible, buscando las soluciones que sean ventajosas.

- **Liderazgo**

Es la forma en que las personas influyen sobre otras para que se esfuercen en realizar un trabajo. Para el proyecto se plantean dos tipos de liderazgo el participativo que se dará mientras participen los miembros de la Asamblea General y los socios en reuniones conjuntas; y el autocrático será la delegación de funciones con su respectiva autoridad y responsabilidad.

- **Comunicación**

Es importante que se comparta información con toda la organización para que se trabaje en equipo hacia el logro de los objetivos debe fluir de una forma ascendente y descendente para delimitar la autoridad y la responsabilidad de las diferentes unidades.

- **Motivación**

El recurso humano es el más importante dentro de la organización, es indispensable la permanencia de ellos a través de transmitir estabilidad. La estimulación a los socios será de forma indirecta y se llevará a cabo al revisar el cumplimiento de los objetivos precisos y al repartir los beneficios.

- **Supervisión**

Es importante que el administrador ejerza esta función adecuadamente pues aquí detectará si las cosas se están haciendo tal y como se habían planeado y ordenado.

4.8.5 Control

Aquí se logrará verificar periódicamente si lo planeado se ha ejecutado como se previó y si se alcanzan los objetivos propuestos o sí por el contrario es necesario adoptar medidas para tomar el cauce correcto. El control debe estar presente

en todas las actividades de la organización: en contabilidad, administración y comercialización.

4.8.5.1 Elementos del control

Entre los elementos de esta fase se encuentran los siguientes:

- **Establecimiento de estándares**

Se incluyen todos los estándares o unidades de medición que se establezcan en la planificación, y por lo tanto, la calidad de unidades a producir, la cantidad de unidades a vender, requerimientos de calidad.

- **Medición de los resultados**

Debe de realizarse con fundamento en lo previsto, a manera que las desviaciones puedan detectarse antes de que ocurran y evitarse mediante las acciones apropiadas.

- **Corrección**

Verifica desvíos o variaciones y busca corregir el desempeño para adecuarlo al estándar esperado.

- **Retroalimentación**

Una vez corregidas las desviaciones, reprogramar el proceso de control con la información obtenida del desvío.

4.9 RECURSOS

Para desarrollar el proyecto de la producción de yuca es necesario disponer para su adecuado funcionamiento de recursos humanos, materiales y financieros, los que se describen y detalla a continuación:

4.9.1 Humanos

Este recurso lo integran todas las personas involucradas en la cooperativa, los cuales son los 20 socios de la asamblea general y el consejo administrativo, un encargado de administración, un encargado para el departamento de contabilidad, uno para producción, uno para comercialización y los colaboradores que cosechan el producto.

4.9.2 Materiales

Son los elementos tangibles necesarios para efectuar la producción, se integran por herramientas, equipo agrícola, mobiliario y equipo de oficina, arrendamiento de terrenos, entre otros.

4.9.3 Financieros

Para el funcionamiento de la organización se contará con los medios económicos necesarios para su inversión y desarrollo del proyecto, por lo que se buscarán fuentes de financiamiento internas y externas.

Cuadro 24
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Requerimientos Financieros
Año: 2012

Cantidad	Descripción	Valor Q.
20	Socios de la cooperativa Q.2,304.30 cada uno	46,086.00
1	Préstamo bancario -BANRURAL- 19% anual	75,545.00
Total		121,631.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La Cooperativa se integrará por 20 socios, cada uno aportará Q.1,251.70 para iniciar el proyecto y se gestionará en Banco de Desarrollo Rural, S.A., un préstamo con garantía fiduciaria, solidaria y mancomunada, donde el

Representante Legal, es el responsable de cumplir con el crédito solicitado y los asociados como codeudores a un plazo de cuatro años.

4.10 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

La proyección son los logros que se pretenden alcanzar con el adecuado funcionamiento de la organización, el cual abarca el impacto social, económico y cultura.

4.10.1 Social

La intención principal del plan es la creación de nuevas oportunidades de desarrollo en la comunidad, y con ello generar motivación a sus socios y empleados para alcanzar los objetivos trazadas por medio del trabajo en equipo y elevar el nivel de vida de la comunidad.

4.10.2 Económica

Se pretende aprovechar en mayor escala los recursos económicos del Municipio, para alcanzar mayores excedentes que ayuden a solventar los compromisos que se tienen, en cuanto a créditos agrícolas.

4.10.3 Cultural

Se implementarán programas de educación relacionados con la protección del medio ambiente; trabajo en equipo para lograr un ambiente agradable de trabajo y mantener la armonía entre todos los socios para conseguir los objetivos deseados.

CONCLUSIONES

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, y los resultados obtenidos en el diagnóstico socioeconómico, en el tema individual de Organización Empresarial (Crianza y Engorde de Ganado Porcino) Proyecto: Producción de Yuca, se presentan a continuación las conclusiones siguientes:

1. La prestación de servicios básicos en el Municipio, tanto en el área urbana como la rural es deficiente; situación que se presenta por el incremento desmedido de los habitantes y la falta de proyectos sociales para satisfacer dichas necesidades.
2. Los niveles tecnológicos utilizados en las diferentes unidades productivas (microfincas y fincas subfamiliares) son desiguales. Esto se da como consecuencia de una mala distribución de los factores productivos, capital y tierra.
3. Los productores pecuarios no se encuentran organizados en un sistema de producción definido, por carecer de recursos, y esto es una limitante para elevar el nivel de vida de la población.
4. La venta del ganado porcino se realiza por animal vivo y en libras en pie, y utiliza intermediarios en algunos casos, por tal motivo la utilidad es baja para el productor.
5. El clima, tipo de suelo, la temperatura, el agua, vías de comunicación y el recurso humano del parcelamiento Barriles, son factores que no se aprovechan para producir productos que pueden ser rentables, como la producción de yuca y contribuir a la economía de sus pobladores.

6. La producción de yuca, es una de las potencialidades identificadas, que debido a la demanda insatisfecha establecida, puede considerarse como una alternativa de inversión, rentable para mejorar el nivel económico de los pobladores del Municipio.

RECOMENDACIONES

De acuerdo a las conclusiones a que se llegó en la elaboración de la investigación y estudio, para contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de los pobladores del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, se presentan las recomendaciones siguientes:

1. Que los COCODES soliciten ante la municipalidad e instituciones gubernamentales, la implementación de proyectos, con el propósito de expandir la red de servicios básicos a las zonas rurales, así como renovar los existentes en el casco urbano del Municipio.
2. Que los productores busquen asistencia técnica por parte del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA–, para igualar el nivel tecnológico de las unidades productivas en microfincas y fincas subfamiliares, y administrar de forma eficiente los factores productivos, tierra y capital, con el propósito de generar fuentes de empleo y desarrollo socioeconómico para la población.
3. Que los productores pecuarios del Municipio, se organicen y busquen apoyo, fuentes de financiamiento, con la finalidad de obtener los mejores resultados y la utilidad esperada.
4. Que los pobladores interesados en la crianza y engorde de ganado porcino, formen una Cooperativa, la cual prestará servicios a sus socios aprovechando al máximo los conocimientos y adquirir capacitación técnica para mejorar el nivel de producción y lograr conjuntamente los beneficios de la organización.

5. Que los pobladores del parcelamiento Barriles, conformen una Cooperativa de productores de yuca con el fin de promover la diversificación agrícola y generar fuentes de empleo para coadyuvar al mejoramiento de la situación económica de sus habitantes.

6. Que los agricultores, tomen en cuenta el proyecto de producción de yuca, por ser un cultivo no tradicional, que tiene demanda a nivel nacional, lo que ayudará a mejorar la economía de los miembros de la Cooperativa.

BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, José Antonio. 2011. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. Guatemala (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). Universidad de San Carlos de Guatemala. Praxis/Vásquez Industrial Litográfica. Renacer Ediciones. 3ª. Edición p. 126.

Banco de Guatemala. 1990. Boletín Estadístico. p. 38.

Castle Foods Tropical Fruit Exporters, Yuca (cassava), Consultado el 10 de octubre de 2012. Disponible en: <http://www.catlefoods.ec/index.php/es/yuca-cassava->.

Catay, Rafael. 2004. Difusión y comercio de la yuca (Manihot Esculenta) en Venezuela y en el mundo, Agroalimentaria. Publicación No. 18. Enero-junio. Venezuela. p.15.

Congreso de la República de Guatemala.1991. Decreto Legislativo N° 12-91, Ley de educación nacional, artículo 1°. Guatemala. p. 3.

Congreso de la República de Guatemala. Guatemala. Ley General de Cooperativas Guatemala, Artículo 7, Decreto número 82-78.

Gramajo, Khaleel Ahmad. 1997. Guatemala. Mi bello pueblo de Tiquisate. Municipio de Tiquisate. Historia. Consultada el 16 de junio de 2012. Disponible en [http://www.angelfire.com /ar/guatemala/tiquisate.html](http://www.angelfire.com/ar/guatemala/tiquisate.html)

INFOAGRO. Guatemala. Consultado 15 abril 2013. Disponible en: <http://www.infoagro.com>

Instituto Nacional de Estadística -INE-. 2002. Glosario del Censo. 2,002 XI de población y VI de habitación. Guatemala. p. 285.

Instituto Nacional de Estadística -INE-. 2011. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida ENCOVI. Guatemala. p.18.

Juventino Gálvez, Director, 2005. Amenazas al Medio Ambiente y Vulnerabilidad Social en Guatemala, Documento Técnico del Perfil Ambiental de Guatemala. Guatemala. Recursos Naturales y Ambiente. p.44

Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN- 2009. Informe ambiental del Estado de Guatemala. Guatemala. p.39.

Plan de Desarrollo Integral -PDM-. 2013. Municipio de Tiquisate. Guatemala. Pág. 43

Portal de las ciudades de Guatemala. 2012. El tiempo en Tiquisate 05006. Consultado el 20 de junio de 2012. Disponible en: http://www.ciudades.co/guatemala/ciudad_tiquisate_05006.html.

Revista. GTCIT. 2012 Magazine Ficha técnica de Escuintla. Escuintla. Consultado el 16 de junio 2012. Disponible en: <http://www.gtcit.com/publicaciond.php?PublicacionId=3291&lang=es>.

Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-. 2010. Plan de Desarrollo Tiquisate. Escuintla. Dirección de Planificación Territorial. p. 7, 28 Y 9.

Simonns C. S., Tarano, J.M., Pinto, J.H. 1958. Clasificación de reconocimiento de los suelos de la República de Guatemala. Guatemala. Editorial Ministerio de Educación Pública, José Pineda Ibarra. Tercera Edición. p.314.

Superb Especies y superb agrícola. 2008. Manual agrícola. Guatemala. p.151

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Análisis de población
Años 1994, 2002 y 2012

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2012	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<u>Población por sexo</u>						
Hombres	16,852	50	22,534	50	28,632	50
Mujeres	16,815	50	22,449	50	28,926	50
Total	33,667	100	44,983	100	57,558	100
<u>Población por área geográfica</u>						
Urbana	12,734	38	16,801	37	21,634	38
Rural	20,933	62	28,182	63	35,924	62
Total	33,667	100	44,983	100	57,558	100
<u>Población por grupo étnico</u>						
Indígena	1,060	3	1,655	4	1,965	3
No indígena	32,080	95	43,328	96	55,593	97
Ignorada	527	2				
Total	33,667	100	44,983	100	57,558	100
<u>Población por edad</u>						
0 a 6	6,848	20	8,468	19	11,272	20
7 a 14	7,912	24	9,278	21	12,699	22
15 a 64	17,284	51	24,896	55	30,702	53
64 y más	1,623	5	2,341	5	2,885	5
Total	33,667	100	44,983	100	57,558	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- Región Escuintla.

Anexo 2
República de Guatemala
Propuesta de Inversión: Producción de Yuca
Producción, Importaciones, Exportaciones
Histórica y Proyectada
Periodo 2007 – 2016
(cifras en quintales)

Datos históricos de producción de yuca

Año	y	X	x²	Xy
2007	82,600	-2	4	-165,200
2008	89,400	-1	1	-89,400
2009	92,400	0	0	0
2010	98,600	1	1	98,600
2011	100,000	2	4	200,000
	463,000		10	44,000

$$Y_c = \frac{\text{Sum } Y}{N} + \frac{\text{Sum } XY}{\text{Sum } X^2}$$

$$Y_c = \frac{463,000}{5} + \frac{44,000}{10}$$

$$Y_c = 92,600 + 4,400 (x)$$

Datos proyectados de producción de yuca

Año	a	b	x	
2012	92,600	4,400	3	105,800
2013	92,600	4,400	4	110,200
2014	92,600	4,400	5	114,600
2015	92,600	4,400	6	119,000
2016	92,600	4,400	7	123,400

Datos históricos de las importaciones de yuca

Año	y	X	x²	Xy
2007	419	-2	4	-838
2008	44	-1	1	-44
2009	331	0	0	0
2010	22	1	1	22
2011	22	2	4	44
	838		10	-816

$$Y_c = \frac{\text{Sum } Y}{N} + \frac{\text{Sum } XY}{\text{Sum } X^2}$$

$$Y_c = 167.6 + -81.6 (x)$$

$$Y_c = \frac{838}{5} + \frac{-816}{10}$$

Datos proyectados de importaciones de yuca

Año	a	b	x	
2012	167.6	-81.6	3	-77
2013	167.6	-81.6	4	-159
2014	167.6	-81.6	5	-240
2015	167.6	-81.6	6	-322
2016	167.6	-81.6	7	-404

Datos históricos de exportaciones de yuca

Año	y	x	x ²	xy
2007	7,606	-2	4	-15,212
2008	6,680	-1	1	6,680
2009	10,362	0	0	0
2010	7,408	1	1	7,408
2011	2,734	2	4	5,468
	34,790		10	-9,016

$$Y_c = \frac{\text{Sum } Y}{N} + \frac{\text{Sum } XY}{\text{Sum } X^2}$$

$$Y_c = 6,958 + -901.6 (x)$$

$$Y_c = \frac{34,790}{5} + \frac{-9,016}{10}$$

Datos proyectados de exportaciones de yuca

Año	A	b	x	
2012	6,958	-901.6	3	4,253
2013	6,958	-901.6	4	3,352
2014	6,958	-901.6	5	2,450
2015	6,958	-901.6	6	1,548
2016	6,958	-901.6	7	647

Anexo 3
República de Guatemala
Proyecto: Producción de Yuca
Determinación Consumo Per cápita
(Kg./per cápita/año) Basado en las HBA's

Descripción	Consumo per cápita (Kg)
2006	0.3
2007	0.3
2008	0.3
2009	0.2
2010	0.3
Total	1.4

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Datos

n = 5

Donde:

Σ = Sumatoria de los datos del consumo per cápita (Kg)

n = Número de años de estudio

Peso de Kilo a libras = 2.20462

Quintal = 100 libras

Consumo per cápita = $1.40 / 5$

$0.28 (2.20462) = 0.661386$ (libra)

$0.661386 / 100 = 0.00661386$

0.01 de quintal en consumo per cápita por persona.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

“Cooperativa de Yuca El Buen Gusto, R.L.”

**Municipio de Tiquisate, Departamento de
Escuintla**

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	i
1. JUSTIFICACIÓN	1
2. OBJETIVOS	1
2.1 GENERAL	1
2.2. ESPECÍFICOS	1
3. CAMPO DE APLICACIÓN	2
4. NORMAS DE APLICACIÓN	2
5. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	2
6. DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO Y PUESTOS	3
PRESIDENTE DEL CONSEJO	4
ADMINISTRADOR	6
ENCARGADO DE CONTABILIDAD	8
ENCARGADO DE PRODUCCIÓN	10
ENCARGADO DE COMERCIALIZACIÓN	12

INTRODUCCIÓN

El manual organizacional, es un instrumento administrativo que proporciona los lineamientos básicos a cada unidad administrativa, establece bases firmes para el control de actividades y su adecuado funcionamiento. Se elaboró con el objeto de formalizar la estructura administrativa de la Cooperativa, de productores de yuca, situados en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, así como el campo y normas de aplicación, objetivos, estructura organizacional, descripción de los puestos y cargos, con el propósito de brindar un instrumento útil y fácil de comprender. También se dan a conocer las funciones y atribuciones que tendrá cada puesto de trabajo y las relaciones entre los trabajadores, para que puedan coordinar adecuadamente sus actividades.

La Asamblea General es la encargada de aprobar el contenido del manual, así como la vigencia e implementación de nuevos puestos de trabajo, será utilizado como herramienta y guía para la ejecución y desempeño de las actividades.

Se debe considerar, que el manual estará sujeto a modificaciones futuras, las cuales ayudarán a mejorar el funcionamiento de cada puesto de la Cooperativa.

1. JUSTIFICACIÓN

La elaboración del manual tiene como finalidad definir las funciones que debe realizar la Cooperativa y el personal que se contrate para cada puesto, además determinar las atribuciones, relaciones de trabajo y responsabilidades de cada miembro para que sean conocidas y se identifique con la organización.

2. OBJETIVOS

Son los propósitos hacia los que se dirige una actividad; ayudan a priorizar y planificar acciones.

2.1 GENERAL

Brindar a los integrantes y colaboradores de la Cooperativa una herramienta administrativa que proporcione información clara y precisa de las atribuciones y responsabilidades de cada puesto de trabajo y así poder alcanzar las metas trazadas por medio de la optimización de los recursos.

2.2. ESPECÍFICOS

- Poseer un documento escrito que sirva de guía para la ejecución de tareas, a todo el personal que entra a laborar en la Cooperativa.
- Proporcionar una herramienta administrativa que ayude a estructurar la organización de manera eficaz.
- Brindar información para establecer cuál es la posición jerárquica de cada puesto de trabajo.
- Determinar las funciones, atribuciones y responsabilidades de cada uno de los directivos y empleados de la Cooperativa.
- Ser un instrumento que facilite la inducción del nuevo personal.

3. CAMPO DE APLICACIÓN

El contenido del presente manual de organización, se aplicará y ejecutará por los miembros de la Cooperativa de Yuca El Buen Gusto, R.L., del parcelamiento Barriles, del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla.

4. NORMAS DE APLICACIÓN

Cualquier cambio deberá ser autorizado por la Asamblea General.

El manual debe ser flexible, es decir, estar sujeto a cambios, revisiones y correcciones.

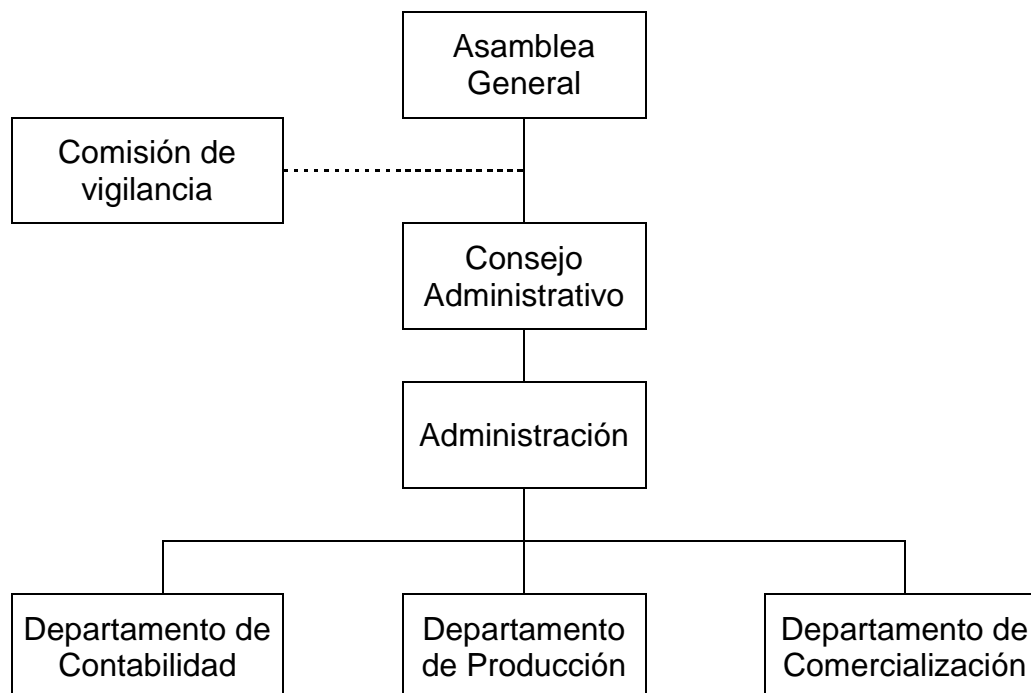
Cada integrante de la Cooperativa deberá ser el responsable de analizar y poner en práctica la descripción de su puesto de trabajo.

5. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Describe la forma en que estará dividido el trabajo, los niveles jerárquicos para la toma de decisiones dentro de la organización.

A continuación se describe la estructura organizacional de la Cooperativa de producción de yuca:

Gráfica
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Yuca
Cooperativa de Yuca El Buen Gusto, R.L.
Estructura Organizacional
Año 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La estructura organizacional planteada para la Cooperativa estará conformada por los órganos de Asamblea General, Consejo Administrativo, cuenta con una Comisión de vigilancia y la Administración con los departamentos de Contabilidad, Producción y Comercialización.

6. DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO Y PUESTOS

A continuación se presentan las atribuciones y responsabilidades, que serán necesarias ejecutarse por cada unidad administrativa descrita en el diseño de la estructura organizacional de la Cooperativa.

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO		
IDENTIFICACIÓN		
Cargo:	Presidente del Consejo	
Unidad Administrativa:	Consejo Administrativo	
Inmediato Superior:	Asamblea General	
Personal a cargo	Administración, departamento de contabilidad, producción y comercialización.	
DESCRIPCIÓN		
Descripción del cargo		
Cargo de carácter directivo, toma de decisiones y vela por el cumplimiento de las mismas. Planifica reuniones y asesora a los demás departamentos bajo su cargo. Sirve de enlace entre la Asamblea General y el resto de asociados.		
Naturaleza del cargo		
Es electo por la Asamblea General, tiene a su cargo la administración de la organización y es responsable de hacer cumplir las disposiciones aprobadas por el Consejo Administrativo, reglamentos internos y estatutos.		
Atribuciones		
<ul style="list-style-type: none"> - Representar a la Cooperativa en asuntos legales y administrativos. - Planificar actividades administrativas. - Vigilar que los miembros de la Cooperativa realicen las actividades planificadas. - Cumplir y llevar a cabo las decisiones establecidas por la Asamblea General. 		
Responsabilidades		
<ul style="list-style-type: none"> - Presentar los informes a la Asamblea General. - Hacer cumplir los reglamentos y lo estipulado por la Asamblea General. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
Cargo:	Presidente del Consejo	
Unidad Administrativa:	Consejo Administrativo	
Inmediato Superior:	Asamblea General	
Personal a cargo	Administración, departamento de contabilidad, producción y comercialización.	
<ul style="list-style-type: none"> - Velar por el adecuado uso de cada uno de los recursos. - Controlar el nivel de avance de las metas y objetivos de cada una de las unidades que integran la Cooperativa. <p>Autoridad</p> <p>Posee autoridad sobre las personas que integran el consejo administrativo y el administrador de la Cooperativa.</p> <p>Relaciones de trabajo</p> <p>Por su naturaleza, deberá estar relacionado con la Asamblea General, los representantes del Consejo Administrativo y el administrador.</p>		
ESPECIFICACIONES DEL CARGO		
Educación		
Titulo en la carrera de administración de empresas.		
Experiencia		
Tres años de haber trabajado como líder o representante de una organización.		
Habilidades y Destrezas		
<ul style="list-style-type: none"> - Ser líder. - Poseer la confianza en la comunidad. - Tomar decisiones para solución de problemas. - Responsable con las actividades del Consejo Administrativo. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO		
IDENTIFICACIÓN		
Puesto:	Administrador	
Unidad Administrativa:	Administración	
Inmediato Superior:	Consejo Administrativo	
Personal a puesto	Encargado del departamento de contabilidad, producción y comercialización.	
DESCRIPCIÓN		
Descripción del puesto		
<p>Puesto de carácter administrativo, responsable de coordinar las actividades entre los departamentos de contabilidad, producción y comercialización, así como de aprobar las distintas notificaciones que sean requeridas y trasladarlas al Consejo Administrativo.</p>		
Naturaleza del puesto		
<p>Administrar al personal de las áreas de contabilidad, producción y comercialización, planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades de cada una de las áreas que integran la Cooperativa.</p>		
Atribuciones		
<ul style="list-style-type: none"> - Ejecutar las actividades de planeación, organización, dirección y control. - Administrar el recurso humano de la Cooperativa. - Autorizar la compra de insumos y materiales para las operaciones. - Supervisar el funcionamiento de los departamentos de contabilidad, producción y comercialización. - Coordinar y supervisar las diferentes actividades que se realicen en la organización. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
Puesto:	Administrador	
Unidad Administrativa:	Administración	
Inmediato Superior:	Consejo Administrativo	
Personal a puesto	Encargado del departamento de contabilidad, producción y comercialización.	
<p>Responsabilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> - Brindar asesoría a las personas bajo su puesto y del logro de metas y objetivos establecidos. - Evaluar las actividades de las unidades que tiene a su cargo, tomando en cuenta los recursos disponibles. <p>Autoridad</p> <p>Posee autoridad sobre las personas que integran las unidades de contabilidad, producción y comercialización.</p> <p>Relaciones de trabajo</p> <p>Por su naturaleza, deberá tener una estrecha relación con el Consejo Administrativo y con los encargados de las unidades administrativas bajo su puesto.</p>		
ESPECIFICACIONES DEL PUESTO		
<p>Educación</p> <p>Título de la carrera de Administración de Empresas.</p> <p>Experiencia</p> <p>Tres años de haber trabajado en puestos similares.</p> <p>Habilidades y Destrezas</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tomar decisiones para solución de problemas en el momento preciso. - Poseer una comunicación adecuada, hacia superiores y subalternos. - Presentación de informes completos, claros y fáciles de entender. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO		
IDENTIFICACIÓN		
Puesto:	Encargado de contabilidad	
Unidad Administrativa:	Departamento de Contabilidad	
Inmediato Superior:	Administrador	
Personal a puesto	Ninguno	
DESCRIPCIÓN		
Descripción del puesto		
<p>Puesto de carácter administrativo, responsable de realizar los registros y anotaciones de los movimientos contables y financieros que se realizan dentro de la Cooperativa.</p>		
Naturaleza del puesto		
<p>Garantizar el funcionamiento del sistema de contabilidad y controlar las operaciones contables de acuerdo a las normas de control interno establecidas y a los principios de contabilidad.</p>		
Atribuciones		
<ul style="list-style-type: none"> - Registrar en el Sistema Presupuestario todos los ingresos y gastos de la Cooperativa. - Velar por el cumplimiento de las normas de control interno y aplicación de los principios de contabilidad. - Programar, organizar, dirigir, controlar y supervisar todas las actividades contables y financieras de acuerdo al sistema contable establecido. - Elaborar y analizar los estados financieros y presentarlos oportunamente a las instancias correspondientes. - Preparar la emisión de cheques y conciliaciones bancarias. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
Puesto:	Encargado de contabilidad	
Unidad Administrativa:	Departamento de Contabilidad	
Inmediato Superior:	Administrador	
Personal a puesto	Ninguno	
<p>Responsabilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resguardo de la documentación Contable. - Asegurar en óptimas condiciones el equipo de trabajo. - Dar buen uso al material de oficina. <p>Autoridad</p> <p>No posee autoridad jerárquica sobre ninguna persona, pero si debe tener potestad de tomar decisiones.</p> <p>Relaciones de trabajo</p> <p>Tiene relación con el departamento de producción, comercialización y con el administrador a quien reportará los movimientos financieros.</p>		
ESPECIFICACIONES DEL PUESTO		
<p>Educación</p> <p>Titulo de contador y estudios universitarios en la carrera de Contaduría Pública y Auditoría.</p> <p>Experiencia</p> <p>Dos años de experiencia.</p> <p>Habilidades y Destrezas</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manejo de equipo de cómputo. - Trabajar en equipo. - Contar con iniciativa para tomar decisiones apropiadas para el mejoramiento de su trabajo. - Responsabilidad y facilidad de comunicación. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO		
IDENTIFICACIÓN		
Puesto:	Encargado de producción	
Unidad Administrativa:	Departamento de Producción	
Inmediato Superior:	Administrador	
Personal a puesto	Ninguno	
DESCRIPCIÓN		
Descripción del puesto		
<p>Puesto de carácter administrativo, responsable de controlar la cantidad y calidad de la producción. Así como la necesidad de los insumos y la disponibilidad del producto para la venta.</p>		
Naturaleza del puesto		
<p>Realizar el proceso de producción de manera adecuada y velar por la disponibilidad del producto al momento de ser requerido.</p>		
Atribuciones		
<ul style="list-style-type: none"> - Mantener el control de inventarios de insumos y suministros. - Planificación de la producción. - Mantenimiento constante de los estanques. - Inspección y control de la producción de yuca. - Control de calidad de la producción. - Control de costos de operación. - Cumplir con la producción planificada. 		
Responsabilidades		
<ul style="list-style-type: none"> - Presentar estadísticas de resultados. - Crear estrategias efectivas para la mejorar la producción. - Velar por el cumplimiento de normas y estándares establecidos. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
Puesto:	Encargado de producción	
Unidad Administrativa:	Departamento de Producción	
Inmediato Superior:	Administrador	
Personal a puesto	Ninguno	
<p>- Establecer sistemas adecuados para el cuidado de la producción de yuca.</p> <p>Autoridad</p> <p>No posee autoridad jerárquica sobre ninguna persona, pero si debe tener potestad de tomar decisiones sobre situaciones no previstas que permitan mejorar la productividad.</p> <p>Relaciones de trabajo</p> <p>La relación directa la ejercerá con el administrador quien verifica constante lo supervisara, también tiene relación con el encargado de comercialización y los agricultores que participan en el proceso de producción.</p>		
ESPECIFICACIONES DEL PUESTO		
Educación		
Titulo de educación media y cursos técnicos.		
Experiencia		
Conocer los procedimientos de producción y dos años de haber trabajado en puestos similares.		
Habilidades y Destrezas		
<ul style="list-style-type: none"> - Contar con iniciativa para tomar decisiones apropiadas para el mejoramiento de su trabajo. - Habilidad de crear sistemas que le permitan llevar un control de los movimientos productivos. - Responsabilidad y facilidad de comunicación. - Manejar herramientas y equipos de trabajo acorde a sus tareas. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO		
IDENTIFICACIÓN		
Puesto:	Encargado de comercialización	
Unidad Administrativa:	Departamento de Comercialización	
Inmediato Superior:	Administrador	
Personal a puesto	Ninguno	
DESCRIPCIÓN		
Descripción del puesto		
<p>Puesto de carácter administrativo, responsable de contactar clientes, promover la venta del producto, aumentar los volúmenes de ingresos y dar a conocer el producto a clientes potenciales.</p>		
Naturaleza del puesto		
<p>Encargado del proceso de comercialización de la producción de yuca, conocer los mercados y las fluctuaciones de precios en los productos, contactar con distribuidores y mayorista de yuca.</p>		
Atribuciones		
<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar planes para la comercialización de yuca. - Llevar registros de precios y volúmenes de ventas del producto. - Proponer nuevos canales para mejorar la distribución. - Controlar la existencia del producto. - Monitorear la fluctuación de precios de la yuca. 		
Responsabilidades		
<ul style="list-style-type: none"> - Medir y evaluar los resultados de las estrategias de comercialización. - Evaluar los costos y gastos derivados de la implantación del Plan de Comercialización. - Asignación del canal de comercialización idóneo de acuerdo a la producción. 		

COOPERATIVA DE YUCA EL BUEN GUSTO, R.L.	MANUAL DE ORGANIZACIÓN	Elaborado por: Erika Aguirre
		Fecha: noviembre 2013
Puesto:	Encargado de comercialización	
Unidad Administrativa:	Departamento de Comercialización	
Inmediato Superior:	Administrador	
Personal a puesto	Ninguno	
<ul style="list-style-type: none"> - Coordinar la distribución de la producción. - Análisis comparativo de rentabilidad de las ventas. - Realiza presupuestos mensuales y anuales de comercialización. <p>Autoridad</p> <p>No posee autoridad jerárquica sobre ninguna persona, pero si debe tener potestad de tomar decisiones.</p> <p>Relaciones de trabajo</p> <p>La relación directa la ejercerá con el administrador a quien reportará movimientos de ventas y de mercadeo; y con el encargado de producción.</p>		
ESPECIFICACIONES DEL PUESTO		
Educación		
Sexto semestre en la carrera de administración, mercadeo o carrera a fin.		
Experiencia		
Conocer procedimientos de mercadeo y si es posible tres años de haber trabajado en puestos similares.		
Habilidades y Destrezas		
<ul style="list-style-type: none"> - Contar con facilidad de expresión para comunicarse con los clientes. - Ser dinámico y extrovertido en el área comercial que facilite la toma de decisiones. - Creatividad para las negociaciones. 		