

MUNICIPIO DE TIQUISATE
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE BANANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA”

YOLANDA DEL CARMEN HERNÁNDEZ GRANILLO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE TIQUISATE
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

TEMA INDIVIDUAL

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE BANANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2013

2013

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

TIQUISATE – VOLUMEN 4

2-73-20-AE-2012

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE BANANO) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA”

MUNICIPIO DE TIQUISATE
DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al
Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

YOLANDA DEL CARMEN HERNÁNDEZ GRANILLO

previo conferírsele el título

de

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, noviembre del 2013

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. Marcelino Tomas Vivar
Director de la Escuela de Economía:	Lic. Oscar Erasmo Velásquez Rivera
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. MSc. Albaro Joel Girón Barahona
Directora de la Escuela de Administración de Empresas:	Licda. Olga Edith Siekavizza Grisolia
Director del IES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



**FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS**

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 25 de noviembre de 2013, según Acta No. 18-2013 Punto SEXTO inciso 6.3, subinciso 6.3.27 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE BANANO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA", municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla.

Presentó **YOLANDA DEL CARMEN HERNÁNDEZ GRANILLO**

Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADORA DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a siete días del mes de febrero de dos mil catorce.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp. *Ingrid*

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS** Por darme la vida, salud, sabiduría y por darme cada día fuerza de voluntad y perseverancia para culminar mi carrera.
- A MIS PADRES** Gustavo Adolfo Hernández Alfaro e Irma Yolanda Granillo de Hernández, personas únicas, que sin su esfuerzo y apoyo incondicional no hubiera logrado ardua tarea. Gracias por su amor, su apoyo, comprensión y motivación para seguir adelante. Han hecho un buen trabajo.
- A MIS HERMANOS** Gustavo, Rosi, Gilma, Mayra e Iliana, por su cariño, comprensión, apoyo y con quiénes hoy comparto este triunfo.
- A MI SOBRINOS** Con cariño.
- A MIS ABUELITOS** (Q.E.P.D) dedicado a sus memorias, porque desde el cielo celebran mi triunfo.
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA** En especial a la Facultad de Ciencias Económicas por la formación académica.
- A USTED** Que comparte conmigo la alegría de éste día tan especial en mi vida.

ÍNDICE GENERAL

	Página	
INTRODUCCIÓN	i	
CAPÍTULO I		
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO		
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto Nacional	1
1.1.2	Contexto Departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	5
1.1.6	Orografía	5
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	5
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	6
1.2.1	División política	6
1.2.2	División administrativa	7
1.2.2.1	Concejo Municipal	7
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	8
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE–	8
1.3	RECURSOS NATURALES	9
1.3.1	Agua	9
1.3.2	Bosques	9
1.3.3	Suelos	10
1.3.3.1	Tipos de suelo	10
1.3.4	Uso del suelo	11
1.3.5	Fauna	11
1.3.6	Flora	11
1.4	POBLACIÓN	12

1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	12
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	12
1.4.3	Densidad poblacional	12
1.4.4	Población económicamente activa–PEA–	13
1.4.5	Migración	13
1.4.6	Inmigración	14
1.4.7	Emigración	14
1.4.8	Vivienda	14
1.4.9	Ocupación y salarios	15
1.4.10	Niveles de ingreso	15
1.4.11	Pobreza	16
1.4.11.1	Pobreza total	16
1.4.11.2	Pobreza extrema	16
1.4.11.3	Pobreza no extrema	16
1.4.12	Desnutrición	16
1.4.13	Empleo	17
1.4.14	Subempleo	17
1.4.15	Desempleo	17
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	17
1.5.1	Tenencia de la tierra	18
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	18
1.5.3	Concentración de la tierra	18
1.5.4	Coeficiente de Gini	19
1.5.5	Curva de Lorenz	19
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.6.1	Educación	20
1.6.1.1	Población inscrita	20
1.6.1.2	Tasa de deserción educativa por sexo	21
1.6.1.3	Tasa de repitencia y promoción educativa por sexo	21

1.6.1.4	Centros educativos por sectores y áreas	21
1.6.1.5	Cobertura educativa	22
1.6.2	Salud	22
1.6.2.1	Morbilidad	23
1.6.2.2	Mortalidad	23
1.6.3	Agua	23
1.6.4	Energía eléctrica	24
1.6.5	Drenajes	25
1.6.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	25
1.6.7	Sistema de recolección de basura	25
1.6.8	Tratamiento de desechos sólidos	26
1.6.9	Letrinización	26
1.6.10	Cementerio	26
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	26
1.7.1	Unidades de mini-riego	27
1.7.2	Centros de acopio	27
1.7.3	Mercados	27
1.7.4	Vías de acceso	28
1.7.5	Puentes	28
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	29
1.7.7	Telecomunicaciones	29
1.7.8	Transporte	29
1.7.9	Rastros	29
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.8.1	Organizaciones sociales	30
1.8.2	Consejo Comunitario de Desarrollo–COCODES–	30
1.8.3	Organizaciones religiosas	31
1.8.4	Asociación de vecinos de Tiquisate –ASOVETI–	31
1.8.5	Organizaciones productivas	31

1.9	ENTIDADES DE APOYO	32
1.9.1	Instituciones estatales	32
1.9.2	Instituciones municipales	33
1.9.3	Organizaciones no gubernamentales	33
1.9.4	Privadas	34
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	34
1.11	ANÁLISIS DE RIESGOS	34
1.11.1	Identificación de riesgos	35
1.11.2	Análisis de vulnerabilidades	35
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	36
1.12.1	Diagnóstico administrativo	36
1.12.2	Diagnóstico financiero	37
1.12.3	Fuentes de financiamiento	38
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	39
1.13.1	Flujo comercial	39
1.13.2	Flujo financiero	39
1.14	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	39

CAPÍTULO II

DIÁGNOSTICO DE LA PRODUCCIÓN DE BANANO

2.1	NIVEL TECNOLÓGICO	41
2.1.1	Descripción del producto	41
2.1.2	Variedades	42
2.1.3	Características y usos	42
2.2	SUPERFICIE, VOLUMEN Y VALOR DE LA PRODUCCIÓN	43
2.3	RESULTADOS FINANCIEROS	44
2.3.1	Costo directo de producción	44
2.3.2	Estado de resultados	46

2.3.3	Índice de rentabilidad	47
2.3.4	Financiamiento	48
2.4	COMERCIALIZACIÓN	49
2.4.1	Proceso de comercialización	49
2.4.2	Análisis de comercialización	50
2.4.3	Operaciones de comercialización	53
2.5	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	55
2.5.1	Tipo de organización	55
2.5.2	Diseño organizacional	55
2.5.3	Sistema organizacional	56
2.5.4	Estructura organizacional	56
2.6	GENERACIÓN DE EMPLEO	58
2.7	RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA	59
2.7.1	Propuesta de solución	59

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	61
3.1.1	Producción anual	61
3.1.2	Mercado meta	61
3.2	JUSTIFICACIÓN	62
3.3	OBJETIVOS	62
3.3.1	General	62
3.3.2	Específicos	63
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	63
3.4.1	Identificación del producto	63
3.4.2	Oferta	65
3.4.3	Demanda	67

3.4.4	Precio	70
3.4.5	Comercialización	72
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	78
3.5.1	Localización	78
3.5.2	Tamaño o área cultivada	79
3.5.3	Superficie, volumen y valor de la producción	79
3.5.4	Proceso productivo	80
3.5.5	Nivel tecnológico	82
3.5.6	Requerimientos técnicos	82
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	84
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	84
3.7.1	Inversión fija	84
3.7.2	Inversión en capital de trabajo	86
3.7.3	Inversión total	87
3.7.4	Financiamiento	87
3.7.5	Estados financieros	89
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	94
3.8.1	Punto de equilibrio –PE-	94
3.8.2	Flujo neto de fondos -FNF-	96
3.8.3	Valor actual neto -VAN-	97
3.8.4	Relación beneficio costo -B/C-	98
3.8.5	Tasa interna de retorno-TIR-	99
3.8.6	Periodo de recuperación de la inversión -PRI-	101
3.9	IMPACTO SOCIAL	102

CAPÍTULO IV
ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

4.1	JUSTIFICACIÓN	103
4.1.1	Situación actual	104
4.2	OBJETIVOS	104
4.2.1	General	104
4.2.2	Específicos	104
4.3.	TIPO Y DENOMINACIÓN	105
4.3.1	Localización	105
4.4.	MARCO JURÍDICO	105
4.4.1	Normas internas	105
4.4.2	Normas externas	106
4.5	RAZÓN SOCIAL	107
4.6	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	108
4.6.1	Diseño estructural	109
4.6.2	Sistema de organización	109
4.7	FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS	109
4.7.1	Recursos necesarios	111
4.8	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	111
4.8.1	Planeación	112
4.8.2	Organización	114
4.8.3	Integración	115
4.8.4	Dirección	116
4.8.5	Control	117
4.9	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	118
4.9.1	Social	118
4.9.2	Económica	119

4.9.3

Cultural

119

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFÍA

ANEXOS

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Producción de Banano. Superficie, Volumen y Valor de la Producción. Año: 2012.	44
2	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Producción de Banano. Estado de Costo Directo de Producción. Por Tamaño de Finca y Producto. Año: 2012.	45
3	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Estado de Resultados por Tamaño de Finca. Producción de Banano. Del 01 al 31 de diciembre 2012. (cifras en quetzales)	47
4	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Financiamiento Producción de Banano. Año: 2012. (cifras en quetzales)	49
5	República de Guatemala. Oferta Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica. Período 2007-2016. (cifras en quintales)	66
6	República de Guatemala. Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica. Período: 2007-2016.	68
7	República de Guatemala. Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Rosa de Jamaica. Período 2007-2016. (cifras en quintales)	69
8	República de Guatemala. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica. Período 2007-2016. (cifras en quintales)	70
9	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Márgenes de Comercialización. Año: 2012.	77
10	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Superficie, Volumen y Valor de la Producción Anual Proyectada. Período: 2012– 2016.	80

- 11 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 83
Producción de Rosa de Jamaica. Requerimientos Técnicos. Año:
2012.
- 12 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto 85
Producción de Rosa de Jamaica. Inversión Fija. Año: 2012.
- 13 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 86
Producción de Rosa de Jamaica. Inversión en Capital de Trabajo.
Año: 2012.(cifras en quetzales)
- 14 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 87
Producción de Rosa de Jamaica. Inversión Total. Año: 2012.(cifras en
quetzales)
- 15 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 88
Producción de Rosa de Jamaica. Fuentes de Financiamiento. Año:
2012. (cifras en quetzales)
- 16 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 89
Producción de Rosa de Jamaica. Plan de Amortización de Préstamo.
(cifras en quetzales).
- 17 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 90
Producción de Rosa de Jamaica. Costo Directo de Producción
Proyectado. Del 01de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en
quetzales)
- 18 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Producción de 91
Rosa de Jamaica. Estado de Resultados Proyectado. Del 01 de enero
al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales)
- 19 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Producción de 92
Rosa de Jamaica. Presupuesto de Caja Proyectado. Al 31 de
diciembre de cada año. (cifras en quetzales)
- 20 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 93
Producción de Rosa de Jamaica. Estado de Situación Financiera
Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales)

- 21 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 97
Producción de Rosa de Jamaica. Flujo Neto de Fondos. –FNF– Año:
2012(cifras en quetzales)
- 22 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 98
Producción de Rosa de Jamaica. Valor Actual Neto -VAN- (cifras en
quetzales)
- 23 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 99
Producción de Rosa de Jamaica. Relación Beneficio Costo -RBC-
(cifras en quetzales)
- 24 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 100
Producción de Rosa de Jamaica. Tasa Interna de Retorno -TIR-. Del
01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales)
- 25 Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: 101
Producción de Rosa de Jamaica. Período de Recuperación de la
Inversión–PRI–. (cifras en quetzales)

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Banano. Proceso de Comercialización. Año: 2012.	50
2	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Análisis Estructural Año: 2012.	51
3	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Banano. Análisis Funcional. Año: 2012.	52
4	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Banano. Generación de Empleo. Año: 2012.	58
5	República Guatemala. Precios de la Competencia de Rosa de Jamaica. Año: 2012.	66
6	Composición Química de Rosa de Jamaica. Año: 2012.	71
7	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Proceso de Comercialización. Año: 2012.	72
8	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Análisis Institucional. Año: 2012.	73
9	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Análisis Funcional. Año: 2012.	74
10	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Análisis Estructural. Año: 2012.	75

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Producción de Banano. Canales de Comercialización. Año: 2012.	54
2	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Producción de Banano. Estructura Organizacional. Año: 2012.	57
3	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Canal de Comercialización. Año: 2012.	76
4	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Flujograma de Proceso Productivo. Año: 2012.	81
5	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Punto de Equilibrio. Año: 1.	96
6	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica. Estructura Organizacional Propuesta. Año: 2012.	108

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla. Localización Geográfica. Año: 2012.	4

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se describen y analizan los aspectos más importantes que constituyen las generalidades del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, tales como: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos e infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, así como entidades de apoyo. Además se detallan los requerimientos de inversión social y productiva, diagnóstico municipal, riesgos, flujo comercial, financiero y las principales actividades productivas, con el fin de conocer la situación del Municipio.

1.1 MARCO GENERAL

Esta parte analiza el contexto Nacional y Departamento del Municipio, describe los antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía y los aspectos culturales y deportivos de Tiquisate.

1.1.1 Contexto Nacional

La República de Guatemala, está ubicada en el norte del territorio centroamericano, limita al Oeste y al Norte con México, al Este con el Océano Atlántico, Belice, el golfo de Honduras y El Salvador, al Sur con el Océano Pacífico. La extensión territorial es de 108,889 kilómetros cuadrados. El clima es cálido, templado a muy frío; las estaciones climáticas del año son dos: invierno y verano.

El país está dividido en ocho regiones, 22 departamentos y 334 municipios. Las actividades productivas que se destacan por el incremento observado en el Producto Interno Bruto –PIB– son: agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca que representan 4% entre otras.

1.1.2 Contexto Departamental

“Escuintla es un departamento de Guatemala, situado al sur-centro del país en la (región V).”¹ Limita al norte con los departamentos de Chimaltenango, Sacatepéquez y Guatemala; al sur con el Océano Pacífico; al este con Santa Rosa; y al oeste con Suchitepéquez. Se ubica en la latitud 14° 18’ 03” y longitud 90° 47’ 08”, y cuenta con una extensión territorial de 4,384 kms².

La cabecera de Escuintla se encuentra a una distancia de 58 kilómetros de la Ciudad Capital. Es la tercera ciudad más grande del país, con una población al 2012 de 716,204 habitantes, con una densidad de 163 habitantes por Km².

El nombre de Escuintla proviene etimológicamente de Itzcuintlán que significa tierra de perros, por la confusión de los conquistadores españoles, entre los perros y los tepezcuintles, autóctonos y abundantes en la región.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

“Municipio del departamento de Escuintla. Si bien antes tenía un área aproximada de 892 Km², se le desmembró el territorio que ocupa el municipio Nueva Concepción, que se estima en 554 Km², lo que daría -dato sin confirmación a la fecha-, para Tiquisate 338 Km². Para lo relacionado con la cabecera, V.: Pueblo Nuevo Tiquisate. Nombre oficial del municipio: Tiquisate.”²

La palabra Tiquisate se deriva de las voces, tiqui y tiquislaj que significan a la orilla de los cipreses o cipresales y es un vocablo de origen Náhuatl. Anteriormente el Municipio abarcaba el territorio de Nueva Concepción y la cabecera municipal se encontraba en la aldea Santa Ana Mixtán, que ya existía

¹ Municipalidad de Escuintla. 2009. “*Monografía*” p.17.

² Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-. 2010. “*Plan de Desarrollo Tiquisate*”. Escuintla. Dirección de Planificación Territorial. p. 7.

para el año 1600 y restablecida en 1910, fue reducida a aldea al quitársele la categoría de cabecera.

Por Acdo. Gub. del 5 marzo de 1947 el antiguo municipio Santa Ana Mixtán cambió su nombre por Tiquisate y como cabecera a Pueblo Nuevo, ahora Pueblo Nuevo Tiquisate. En cumplimiento a dicho acuerdo, se presentó en el actual Pueblo Nuevo Tiquisate el 27 de junio de 1947 la última corporación municipal de Santa Ana Mixtán, presidida por su alcalde municipal Nicolás C. Bonilla y ante las autoridades departamentales se integró la primera municipalidad de Tiquisate, presidida por Dámaso Taracena Villa.

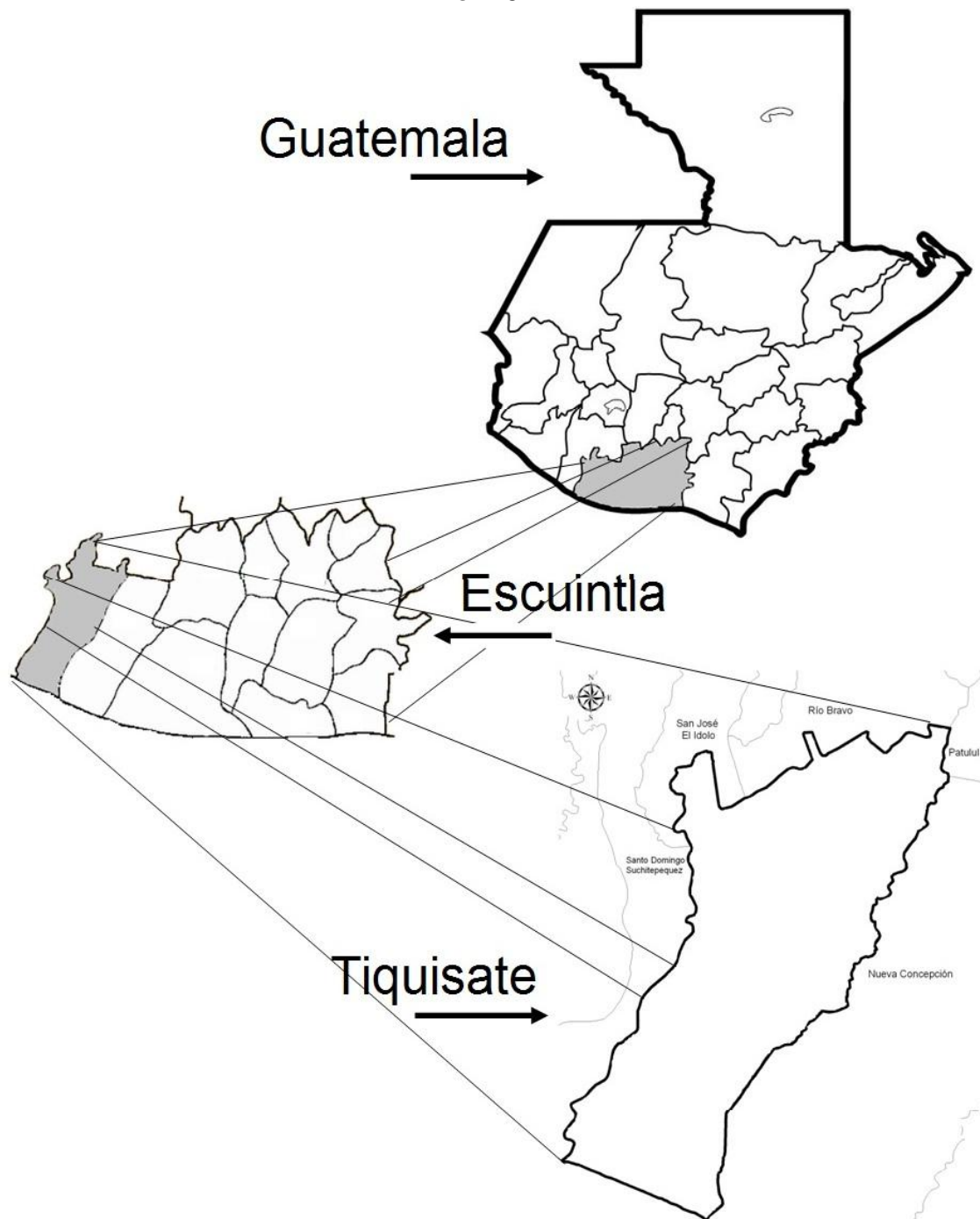
1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Tiquisate, se encuentra ubicado en kilómetro 146. De la cabecera departamental de Escuintla, se ubica a 90 kilómetros. Se puede llegar sobre la ruta internacional CA-02-Occidente-05 hasta el kilómetro 126, desviándose hacia ruta nacional RN-11-06 en el kilómetro 113, que atraviesa la Ruta Nacional RN-11-07 que conduce al municipio de Nueva Concepción por la Ruta Departamental RD-ESC-27-02 a 31 kilómetros donde se llega al centro de la Villa de Tiquisate por la ruta RD-ESC27-01.

El municipio de Tiquisate tiene una extensión territorial de 362.20 Km² que representan el 8% del departamento de Escuintla. Tiquisate colinda al este con el municipio de Nueva Concepción, sirve de límite el río Madre Vieja, al sur con el Océano Pacífico al oeste con el municipio de Santo Domingo Suchitepéquez, limitado por el río Nahualate. Al norte con el municipio de Río Bravo y aldea La Sierra. Al noroeste con los municipios de San José El Ídolo y Chicacao, ambos del departamento de Suchitepéquez, limitado por el río Nahualate.

A continuación se presenta el mapa de localización geográfica del municipio de Tiquisate:

Mapa 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Localización geográfica
Año: 2012



Fuente: elaboración propia con base en el documento del Plan de Desarrollo de Tiquisate, Escuintla 2011-2025. SEGEPLAN/DPT, 2010. (Serie: PDM SEGEPLAN, CM 506).

1.1.5 Clima

Tiquisate posee un clima cálido, aunque por las noches las temperaturas tienden a descender, donde oscila entre los 17 y 31°C en la Cabecera Municipal y entre 23 y 35°C en regiones más cercanas al mar.

“La temporada fresca dura desde mediados de noviembre hasta inicios de febrero. El período menos caluroso del año son los meses de diciembre y enero cuando la temperatura puede llegar a descender hasta los 12°C, debido a los frentes fríos que alcanzan la ciudad de Guatemala, se caracterizan principalmente por vientos ligeros y lluvias que pueden hacer descender la temperatura considerablemente. En enero del 2010 la temperatura bajó a cifras récord, en el área de la Cabecera Municipal alcanzó los 10°C y en las aldeas aledañas 12°C”.³

1.1.6 Orografía

El municipio de Tiquisate se encuentra a una altura entre 0 y 984 pies sobre el nivel del mar, no cuenta con elevaciones importantes como montañas o cerros, debido a ser una planicie que termina al borde del Océano Pacífico.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

El municipio de Tiquisate es de carácter mono étnico, el porcentaje de la población según la identificación étnica ladina es de 97% del total de la población.

Para la recreación social y deportiva de los habitantes del Municipio, poseen un estadio municipal de fútbol, el parque central Juan José Arévalo Bermejo y el parque San Cristóbal.

³ WIKIPEDIA, enciclopedia en línea, consultado el 04 de agosto 2012. Se encuentra disponible en la página web: <http://es.wikipedia.org/wiki/Tiquisate#Clima>

La feria del municipio de Tiquisate es del 22 de diciembre al 2 de enero donde el día principal es el 24, se celebra el nacimiento del Niño Dios. El 5 de marzo se celebra el aniversario de la fundación del Municipio, donde realizan diversos actos musicales, alboradas y actividades deportivas por la comunidad. En septiembre se realiza la elección de señorita Tiquisate y deportes.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO –ADMINISTRATIVA

Permite analizar los cambios de un área geográfica y las funciones administrativas. La división política hace referencia a la estructura de los diferentes centros poblados y la administrativa es la forma cómo se organiza el gobierno del área.

1.2.1 División política

La división política es el ámbito territorial, el cual está integrado por aldeas, colonias, caseríos, parcelamientos, fincas, asentamientos, condominios, zonas y otras formas en las que esta ordenado territorialmente el Municipio.

El municipio de Tiquisate en el año 2009, con el apoyo de la Oficina Municipal de Planificación –OMP–, se dividió en tres micro regiones: la región I denominada casco urbano central, donde se encuentran todas las colonias, los parcelamiento Barriles y El Arisco, que son los más cercanos a la Cabecera Municipal. La región II denominada rural noreste conformada por cuatro aldeas principales: Almolonga, Pínula, Champas Pínula y San Juan La Noria. La región III denominada rural sureste, conformada por las aldeas del área baja del Municipio: Ticanlú, el Porvenir Barra Nahualate, Playa el Semillero, las Trozas, Huitzitzil y San Francisco Madre Vieja.

Las fincas se han reducido en el 2002 y año 2012 con respecto a 1994 debido a la unificación de las mismas para aumentar la producción. El crecimiento de la

población creó nuevos centros poblados en donde desaparecen las haciendas, las labores, granjas y otras categorías que existían en los Censos 1994 y 2002.

Los cambios que ha sufrido la división política del municipio de Tiquisate se debe a la compra y venta de terrenos, específicamente de las fincas, así como el crecimiento de la población en el casco urbano del Municipio.

1.2.2 División administrativa

Se constituye por las acciones del Estado y sus distintas instituciones, la autoridad civil es ejercida por el Concejo Municipal, Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE) y comisiones de trabajo.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Según el Código Municipal artículo nueve, el Concejo Municipal es el órgano colegiado superior de deliberación y de decisión de los asuntos municipales, cuya responsabilidad de los miembros es solidaria y mancomunada en la toma de decisiones y tiene sede en la Cabecera Municipal. El gobierno municipal en Tiquisate, se integra por el Alcalde Municipal, los síndicos I, II y cinco Concejales titulares, todos electos de manera directa y popular.

El alcalde, es quien representa a la Municipalidad y al Municipio según el artículo 52 del Código Municipal que menciona la representación municipal, es el jefe del órgano ejecutivo del gobierno municipal y presidente del Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE.

La Municipalidad de Tiquisate cuenta con una Dirección Municipal de Planificación como lo manda el Código Municipal en su reforma del Decreto 22-2010 en el artículo 23 donde establece que el Concejo Municipal tendrá dicha

dirección que coordina y consolida los diagnósticos, planes, programas y proyectos de desarrollo del Municipio.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Promueven la organización y la participación de la comunidad en la identificación y solución de los problemas locales. El Decreto 12-2002 artículo 56, establece que el Concejo Municipal, de acuerdo a los usos, normas y tradiciones de las comunidades, reconocerá a las alcaldías auxiliares como entidades representativas de las comunidades en especial para la toma de decisiones y como vínculos de relación con el gobierno municipal

Según encuesta, el Municipio cuenta con 80 alcaldes auxiliares y la mayoría de ellos están en el casco urbano con 27, siendo la sede de la alcaldía su propia vivienda; de los 28 centros poblados, 12 no cuentan con los mismos.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE–

El COMUDE forma parte del Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, constituye el medio de participación de la población en la gestión pública.

Se determinó que en Tiquisate el COMUDE, es el ente que se encarga de promover y apoyar el desarrollo económico social, así como el funcionamiento de los COCODE.

El COMUDE en Tiquisate, está integrada por: el alcalde, síndicos primero y segundo, concejales primero, segundo, tercero, cuarto y quinto, representantes de comisiones de salud, infraestructura, ordenamiento, fomento económico, descentralización, finanzas, derechos humanos, agricultura y medio ambiente.

1.3 RECURSOS NATURALES

Los recursos naturales constituyen “todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza, los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento por parte del ser humano”.⁴

1.3.1 Agua

Los recursos hidrológicos con los que cuenta el Municipio son: los ríos Nahualate, Madre Vieja, Zanjón de Arena y el Sigucán, de los cuales, los primeros dos son los más importantes, debido a que desembocan en el Océano Pacífico y cubren la totalidad de la extensión del Municipio.

También se encuentra el río Bravo, que se forma de la unión de varias corrientes en las faldas suroeste del volcán Atitlán, al noroeste del casco de la finca Mocá Grande.

Las cuencas naturales constituyen un cauce o zanja grande y profunda por la que pasa el agua, los cuales son: El Algodón, La Noria, Del Mico, Negro, Camajapa, El Pajuil, Bissarroya, de Manuel y de la Puerta.

Las quebradas son arroyos que poseen poco caudal y profundidad, por lo que en el Municipio existen tres, las cuales son: El Juilín, El Jute y La Mora.

1.3.2 Bosques

Derivado de la tala inmoderada de árboles en el Municipio, existe escaso recurso forestal, el uso del terreno ha sido para la producción agrícola y ganadera. “Existiendo pequeñas concentraciones de árboles, en la Aldea Almolonga, Parcelamientos; El Arisco, Barriles y El Caspirol, así como

⁴ Aguilar Catalán, J. A., 2002. *Método para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico: Pautas para el Desarrollo de las Regiones en Países que han sido mal administrados*. Editorial Praxis. 1ª edición. Guatemala. P. 61.

manglares en Barra Nahualate, Playa El Semillero, Aldeas la Trozas, Huitzitzil y San Francisco Madre Vieja”.⁵

Esta situación provoca un fuerte impacto en las condiciones climáticas, en la biodiversidad y principalmente en la conservación del recurso hídrico, de acuerdo a la investigación de trabajo de campo, a través de la observación e indagación con las autoridades de los centros poblados, se estableció que el Municipio no cuenta con área boscosa.

1.3.3 Suelos

Es una superficie compuesta de minerales y partículas orgánicas producidas por la acción combinada del viento, el agua y los procesos de desintegración orgánica.

“Los suelos de Guatemala son heterogéneos, dada la diversidad de las condiciones geológicas, orográficas, líticas y de los procesos formadores. Para su enfoque general se agrupan en siete órdenes que son producto de variedad de climas y procesos de formación geológica.”⁶

1.3.3.1 Tipos de suelo

Los suelos de Tiquisate son profundos, drenados, desarrollados sobre depósitos marinos aluviales de color oscuro, en un clima cálido, húmedo-seco, ocupan relieves casi planos a altitudes bajas en la parte sur de Guatemala, están asociados con los suelos Bucul y otros de la parte este del plano Costero del Pacífico, se distinguen por su buen drenaje, por su textura franca o más gruesa y por sus subsuelos cafés.

⁵ DMP (Departamento Municipal de Planificación). S.n. Op. Cit. p.38

⁶ Juventino Gálvez, Director, 2005. “*Amenazas al Medio Ambiente y Vulnerabilidad Social en Guatemala, Documento Técnico del Perfil Ambiental de Guatemala*”. Guatemala. Recursos Naturales y Ambiente. p.44

Según la clasificación de suelos de la República de Guatemala, los diversos tipos de suelos “dentro del Municipio se dividen en cuatro categorías distintas las cuales son: Bucul (Bu), Tiquisate franco (Ts), Tiquisate franco arenoso fino (Ti) y Cutzán (Cz)”⁷.

1.3.4 Uso de suelo

Por las condiciones de la superficie territorial, los suelos del municipio de Tiquisate son de vocación agrícola, lo que puede comprobarse por la presencia de grandes plantaciones de banano, caña de azúcar, plátano y palma africana.

Tiquisate posee suelos fértiles y productivos para toda clase de cultivo tropical; para mantener la productividad se debe suministrar materia orgánica con abonos verdes y residuos de cosechas.

1.3.5 Fauna

Entre la fauna del Municipio se encuentran: “armado, venado cola blanca, tacuazín, coyote, zorro, ardilla, conejo cola de algodón, mapache, iguana, tortuga, lagarto, tepezcuintle, ratones silvestres, murciélago, serpiente, entre las aves están la codorniz, golondrina, tortolita, lechuza, búho.”⁸

1.3.6 Flora

La flora de Tiquisate, está compuesta por especies comestibles como árboles frutales, por lo que se menciona: coco, mango, carambola, jocote tronador, jocote marañón, guayaba, aguacate, caimito, caspirol, nance, anona, paterna y guanaba entre otros, además de árboles maderables como: ceiba, cedro, caoba, palo blanco, eucalipto, roble y puntero en cantidades mínimas.

⁷ C. Simonns, J. M. Tarano y J.H. Pinto, 1958 *Clasificación de reconocimiento de los suelos de la República de Guatemala*, Guatemala. Editorial Ministerio de Educación Pública. José Pineda Ibarra. p.314.

⁸ SEGEPLAN. Op. Cit. p.24.

1.4 POBLACIÓN

Se refiere al número y características de los habitantes de una región o área. El análisis se realiza a través de indicadores, con los cuales se busca información para explicar su crecimiento y desarrollo durante un período determinado.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

El Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, muestra el total de 33,667 habitantes conformado por 6,733 hogares. En el Censo de 2002 el total fue de 44,983 conformado por 8,997 hogares. Se estima para el año 2012 57,558 habitantes y 11,512 hogares. La tasa de crecimiento anual del Municipio se estima en 4%.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Al realizar el estudio, se analiza cómo se encuentra distribuida la población en relación a: sexo, edad, etnia y área geográfica.

Con relación a la variación de la población por sexo en los años analizados, la tendencia que se mantiene es equitativa. La mayoría de la población se concentra en los rangos de 15 a 64 años, comportamiento que se mantiene en los tres períodos analizados.

La población por étnica, en los años analizados, hubo un incremento de la indígena y no indígena. Con respecto a la población por área geográfica según período analizado, denota un comportamiento orientado hacia el crecimiento, sin embargo, se manifiesta un aumento significativo en el área rural. (Ver Anexo 1.1)

1.4.3 Densidad poblacional

Se refiere a la cantidad de personas o habitantes que constituyen la población en una zona dentro del territorio nacional por kilómetro cuadrado.

El comportamiento en los últimos años se ha incrementado drásticamente, esto provocó una redistribución de tierras, es así que para el año 2012 existe un incremento de 70 personas por Km² dentro del Municipio, comparado con el de 1994.

A nivel departamental existe un aumento de 75 personas por Km², si se compara el año 2012 y 1994, no obstante a nivel Nacional se tiene un incremento de 61 personas por Km², esta situación obedece a la necesidad de mano de obra que existe en este Departamento y a la vez en el Municipio.

1.4.4 Población económicamente activa –PEA–

La PEA se contempla en la población en edad productiva comprendida particularmente entre los 15 a 64 años de edad.

Según los censos de 1994 y 2002, como en la proyección, se observa que la mayor parte de la Población Económicamente Activa –PEA– está constituida por hombres. Sin embargo, la participación de la mujer incrementó 45% en el año 2002 con respecto a 1994, este aumento se origina por el bajo ingreso económico de los padres de familia, así como la emigración hacia otros departamentos o al extranjero para buscar mejores opciones de empleo.

En el área rural la PEA esta representada por el 71% y urbana el 29%, este comportamiento está condicionado por la necesidad de mano de obra que existe, donde esta concentrada la producción agrícola y el empleo de las personas en su mayoría dentro de las fincas.

1.4.5 Migración

Es el desplazamiento de los seres humanos que involucra un cambio de residencia desde un lugar de origen hacia otro destino.

La migración es originada como consecuencia de la crisis económica y los bajos niveles de ingresos, así como las precarias condiciones de vida, lo que motiva a los habitantes a la búsqueda de mejores fuentes de ingresos.

1.4.6 Inmigración

Se origina como consecuencia de la demanda de mano de obra necesaria en las fincas, durante la época de cosecha, según datos recabados en la encuesta se estableció que el Municipio cuenta con 11% de inmigrantes de los departamentos y municipios aledaños a Tiquisate.

1.4.7 Emigración

Es la salida de personas a otro lugar distinto al de su origen, del total de hogares encuestados se determinó que 3% de las personas emigró del Municipio a la Cabecera Departamental, 7% a la Ciudad Capital, donde uno de los factores es por estudios y búsqueda de nuevas fuentes de empleo.

1.4.8 Vivienda

Es un espacio físico separado e independiente, cuya principal razón es ofrecer refugio y descanso que pueda estar construido por diferentes materiales. La investigación realizada en el año 2012, muestra que la mayoría de familias poseen vivienda propia, de 641 hogares encuestados 73% respondió ser propietario de las mismas, 20% se constituyen en alquiler, 6% de algún familiar y 1% por colonato.

La mayoría de la población encuestada posee casa formal, en el área urbana se ha incrementado en relación a los censos 1994 y 2002. Para el caso del área rural, la encuesta 2012, en relación a los Censos, se observa una disminución, por lo que incrementaron los ranchos y viviendas improvisadas, esto obedece a la falta de recursos con los que cuenta la población para construir viviendas apropiadas.

El principal material para la construcción de paredes utilizado en las viviendas en el año 2012 es block, tanto en el área urbana como rural con un 77% y 78% respectivamente.

El material que predomina para la construcción de pisos en las viviendas es de torta de cemento en el área urbana 85% y 15% en rural.

Los materiales utilizados en las viviendas al año 2012, son mejores en relación al año 2002 y 1994, lo que más prevalece es el uso de cemento y concreto, tanto en paredes como en techo y piso, es importante analizar esta situación, debido a que mejora las condiciones de vida de la población y minimiza los riesgos potenciales existentes en el Municipio.

1.4.9 Ocupación y salarios

Las familias del Municipio, dependen en un alto porcentaje de la actividad agrícola como principal medio de subsistencia. Durante la encuesta realizada en el año 2012 representa 47%, este fenómeno presenta una disminución al compararse con el censo del año 2002 realizado por el INE, donde representa 59% de la población es ocupada en esta actividad.

1.4.10 Niveles de ingreso

Se refiere a las entradas de dinero que generan los núcleos familiares, que obtienen por medio de trabajo o negocio propio y los distribuyen de acuerdo a sus necesidades en bienes y servicios de consumo.

Según estudio realizado en el año 2012, 52% de las familias del Municipio sobreviven con ingresos entre Q.1,501.00 y Q.3,000.00, esto refleja recursos limitados y condiciones de vida precarias para la población, el promedio de personas por hogar es de cinco miembros, hace imposible adquirir la canasta básica de alimentos.

1.4.11 Pobreza

Es una situación social y económica, caracterizada por la carencia de recursos económicos, provoca insatisfacción de necesidades básicas, tales como educación, vivienda, agua potable, asistencia médica, entre otros. Según ENCOVI durante el año 2011, se estableció como línea de pobreza extrema un gasto total en alimentos de Q.4,380.00 per cápita por año.

1.4.11.1 Pobreza total

En la investigación de campo se determinó que 77% de la población, se encuentra en esta situación de pobreza; el porcentaje de pobreza total es mayor que en el Departamento.

1.4.11.2 Pobreza extrema

La pobreza extrema es la relación porcentual de la población que no alcanza la línea de pobreza no extrema. El ingreso mensual mínimo que debe tener un hogar de cinco personas es de Q.1,616.95; en la investigación de campo se determinó que en el Municipio 25% de la población se encuentra en situación de pobreza extrema.

1.4.11.3 Pobreza no extrema

Es la relación porcentual entre la población que supera la línea de pobreza extrema pero no alcanza la línea de pobreza general, el ingreso mensual mínimo que debe tener un hogar de cinco personas, es de Q.3,333.92, según ENCOVI 2011, para cubrir las necesidades básicas.

1.4.12 Desnutrición

Es una enfermedad causada por una dieta inapropiada. Las causas principales de desnutrición en el Municipio, se deben a la falta de recursos monetarios para adquirir alimentos, tanto en cantidad como calidad; otras causas pueden ser, la

falta de atención médica, saneamiento básico de aguas, letrinas y el ambiente que los rodea.

1.4.13 Empleo

Las principales fuentes de empleo del Municipio son generadas por las unidades productivas que se dedican a la actividad agrícola, en la producción de banano, plátano, tabaco, palma africana, maíz y caña de azúcar; en la actividad pecuaria en la crianza y engorde de ganado porcino, bovino y producción de tilapia. Otras actividades de tipo artesanal, de comercio y servicios, agroindustrial e industrial.

Las actividades productivas generan 11,488 empleos al Municipio lo que representa el 20% del total de habitantes proyectados para el año 2012.

1.4.14 Subempleo

Debido a las escasas fuentes de empleo en actividades empresariales y administrativas, que requieren personal con formación académica, una parte importante de la población en edad productiva se ve obligada a emplearse en actividades distintas para las que se prepararon. Tal es el caso de personas que con una carrera de nivel medio han tenido que laborar en fincas agrícolas, el subempleo en el Municipio es del 38%.

1.4.15 Desempleo

El desempleo en el Municipio se debe en parte a que las actividades productivas no emplean suficiente mano de obra y en algunos casos, utilizan mano de obra temporal. Según encuesta realizada se determinó que el 9% de la población se encuentra desempleada o no tienen ningún tipo de ocupación.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Los elementos que integran la estructura agraria son: la tenencia, concentración y uso de la tierra; donde la tierra es la principal para el desarrollo de la misma.

La estructura agraria permite observar la forma en que está distribuida la tierra, se toman en cuenta las variables, clasificando la tierra por tamaño de finca, régimen de propiedad, actividad productiva que en ella se realiza y sus potencialidades.

1.5.1 Tenencia de la tierra

La tierra materialmente se encuentra dividida en fracciones y cada fracción es asignada en propiedad a una o varias personas, para los años 1979 y 2003 los derechos de propiedad sobre la tierra era del 72% y 75% respectivamente. En cuanto a las propiedades arrendadas 18% para el año 1979 y el 17% en el 2003. Se estableció que para el año 2012, 71% de la población tienen títulos de propiedad, en arrendamiento 20% y en otras formas de tenencia el 6%, usufructo 1% y colonato 2%.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

En el Municipio, el principal uso de este recurso lo constituye la producción de banano y palma africana, ambos representan una fuente de ingresos económicos para las familias. Los cultivos temporales o anuales se han incrementado en un 31% desde 1979; en los cultivos permanentes o semipermanentes 3% y los terrenos para pastos disminuyeron 6%. El área con vocación forestal se ha reducido 6% en un periodo de 24 años, consecuencia de la expansión de la frontera agrícola, resultado del crecimiento poblacional, lo que ha provocado presión sobre este recurso.

1.5.3 Concentración de la tierra

Es la relación entre la extensión de las propiedades y el número de propietarios. A lo largo de 24 años, en el período 1979 – 2003, la concentración de la tierra sufrió transformaciones. La modificación evidente se manifestó en las microfincas que disminuyeron, al pasar de 30% a 27% del total de las fincas del

Municipio. El número de fincas sub-familiares aumentó consecuencia de la atomización de la tierra de 50% a 54%, sin embargo la superficie aumento en un 3% para el año 2003. Las fincas de categoría familiar eran 226, en términos porcentuales representan 14% de 1979 y 15% en el 2003. En las fincas multifamiliares medianas y grandes es donde se encuentra el mayor porcentaje de la superficie del Municipio con un 60% y 33% respectivamente para el año 1979; 55% y 28% en el año 2003.

Se deduce que no existe una repartición equitativa de la tierra, la muestra para el análisis del 2012 permitió observar microfincas en la mayoría de los hogares encuestados y fincas subfamiliares en una mínima parte, las unidades productivas poseen pequeñas extensiones de tierra para cultivos y crianza de animales en mayor parte para el autoconsumo.

1.5.4 Coeficiente de Gini

Indica el grado de concentración de la tierra, su aplicación se realiza con base a las unidades económicas y a la superficie de éstas o extensión de terreno.

Para conocer la concentración de la tierra en el Municipio en los años 1979, 2003 y 2012 se calculó el coeficiente de Gini, para cada uno. Siendo 92%, 89% y 86% respectivamente.

De acuerdo a los cálculos numéricos, la concentración para los años de estudio es alta y mediana, es decir que las fincas de mayor extensión están agrupadas en pocas personas.

1.5.5 Curva de Lorenz

Es la representación gráfica de la medición de recursos respecto a la tierra o bien medir el grado de desigualdad en la distribución de la renta y de la riqueza de cualquier país o región.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Son necesarios para la subsistencia de las personas, dentro de estos se puede mencionar: agua, energía eléctrica, alumbrado público, salud, educación, tratamientos de aguas servidas, cementerios, entre otros, estos deben disponer de instalaciones físicas propicias, para prestar servicios eficientes a las comunidades.

1.6.1 Educación

“Es un derecho inherente a la persona humana y una obligación del estado, asimismo, está orientada al desarrollo y perfeccionamiento integral del ser humano a través de un proceso permanente, gradual y progresivo.”⁹

La educación es un elemento esencial para el desarrollo humano, debido a esto es importante determinar el nivel de escolaridad existente dentro del Municipio, para que en el Estado en materia de educación, promueva un proceso educativo que contribuya al progreso de las comunidades.

1.6.1.1 Población inscrita

Al comparar el número de alumnos inscritos, en los niveles de preprimaria, primaria y nivel medio de los años 1994 y 2002, se determinó que éste ha disminuido. En lo que respecta a nivel superior, se mantiene entre 1% y 2%, esto se debe a que la primera universidad privada comienza a funcionar en el año 2002.

En la distribución por área geográfica, se observa que la mayor población inscrita se encuentra en el área rural, por lo que es allí donde se encuentran la mayor cantidad de centros educativos.

⁹ Congreso de la República de Guatemala, Decreto Legislativo N° 12-91, vigencia 12 de enero de 1991, Ley de educación nacional, artículo 1°. p. 3.

1.6.1.2 Tasa de deserción educativa por sexo

Al comparar los años 2002 y 2012, se encontró que la tasa de deserción educativa ha disminuido de manera considerable, debido a incentivos que el gobierno anterior propicio con el fin de incrementar la asistencia escolar.

1.6.1.3 Tasa de repitencia y promoción educativa por sexo

La tasa de promoción de estudiantes, durante los años 1994 y 2002, ha disminuido, debido a los incentivos institucionales al facilitar el acceso; se determinó que existe un equilibrio entre número de estudiantes de sexo masculino y femenino aprobados, no así el de repetición, en el cual se observa un alto número de mujeres que repiten.

En cada uno de los niveles educativos, la tasa de promoción de los estudiantes es positiva, misma que se ha incrementado constantemente, con diferencia notable en el ciclo primaria, con leve aumento en los diferentes años, para el año 2012 representa 85% de los estudiantes.

1.6.1.4 Centros educativos por sectores y áreas

Los establecimientos educativos en el Municipio están ubicados en el área urbana y rural, pertenecen al sector oficial principalmente, privado, por cooperativa y municipal.

En el Municipio existen 102 establecimientos educativos para el año 2012, al sector oficial pertenecen 68 escuelas que atienden pre-primaria, primaria y nivel medio; 29 al sector privado; 4 por cooperativa y 1 municipal. Se observó que algunos establecimientos carecen de infraestructura adecuada, mobiliario, material didáctico y personal docente.

1.6.1.5 Cobertura educativa

Los centros educativos en el Municipio se ubican en el área urbana y rural, los niveles que atienden, son preprimaria, primaria y nivel medio; en jornada matutina o vespertina.

De acuerdo al Ministerio de Educación, la edad de los niños en cada nivel debería ser: preprimaria de cinco a seis años, primaria de siete a 12 años, nivel medio de 13 a 18 años. Es importante mencionar, que los niños en el área rural en época de cosecha se dedican a ésta actividad y abandonan la escuela, lo que influye en el atraso escolar respecto a su edad cronológica.

1.6.2 Salud

Tiquisate cuenta con el Hospital Nacional Ramiro de León Carpio, Centro de Salud tipo B, cinco puestos de salud ubicados en varias aldeas del Municipio, el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS–, un sanatorio y clínicas privadas de diferentes especialidades.

Se determina que la infraestructura y personal capacitado del Hospital Nacional, no satisface las necesidades de la población, aunado a la ausencia de medicamentos.

Según encuesta realizada el 29% de las personas no utilizan el servicio público por lo que prefieren acudir a otro tipo de asistencia médica.

Dentro del Municipio se encuentran cinco puestos de salud ubicados en las aldeas de: Las Trozas, Pínula, Playa el Semillero Parcelamiento el Arisco y zona 4 del casco urbano, cubren los servicios de pediatría, maternidad y consulta externa.

La cobertura de salud en el municipio de Tiquisate en el año de estudio demuestra que 45% de los hogares encuestados acuden al Hospital Nacional;

26% a los Centros y Puestos de Salud; 19% es atendido por el IGSS; 8% por médicos particulares y 2% por hospitales privados.

1.6.2.1 Morbilidad

Es un dato estadístico de suma importancia para poder comprender la evolución, avance o retroceso de alguna enfermedad, así también como las razones de su surgimiento y las posibles soluciones.

Entre las principales causas está el traumatismo/politraumatismo que durante el año 2011 tuvo una disminución 25% en relación al año 2005; la segunda es la anemia con 9%; y la hipertensión arterial que incrementó 7%.

1.6.2.2 Mortalidad

La mortalidad muestra la cantidad de defunciones en un lugar y periodo de tiempo determinado. Las principales causas de mortalidad en el municipio de Tiquisate, para el año 2011 fueron: los homicidios, heridos por armas de fuego e infartos agudos de miocardio, que en comparación a los años 2005 y 2008, aumentó considerablemente.

Las personas más afectadas por causas de mortalidad son personas de la tercera edad de 60 a más años y niños de uno o menos de un año. En cuanto a la mortalidad general para “el año 2005 la tasa fue 8%, el 2008 de 5% y el 2011, 4%,”¹⁰ por lo que existe una baja significativa.

1.6.3 Agua

Los hogares del área urbana se abastecen de agua potable de cuatro pozos mecánicos que no cuentan con un sistema de clorificación, es administrado por

¹⁰ Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Departamento de Epidemiología, 2005-2011. “*Memoria de Informática y Vigilancia Epidemiológica, Indicadores Básicos de Análisis de Situación de Salud Distrito*” Tiquisate”. Escuintla. p.35.

la Municipalidad, suministran del vital líquido a las cuatro zonas del casco urbano en ocasiones el servicio es irregular, la mayoría de los hogares se abastecen por medio de pozos; los pobladores que requieren del servicio de agua, tienen un cobro por vivienda y comercio en el área urbana es de Q.30.00 mensuales.

En cuanto al sector rural, la mayoría de los hogares se abastecen por medio de pozos.

Durante el trabajo de campo se determinó que el 71% de la población, posee servicio de agua entubada, 29% restante lo satisface mediante pozos artesanales en las cercanías de su vivienda o tomándola directamente de nacimientos o partes de ríos con menos contaminación visible.

1.6.4 Energía eléctrica

Para el área de Tiquisate la empresa encargada de brindar este servicio es la Distribuidora de Energía de Occidente, S.A, –DEOCSA– que actualmente se denomina ENERGUATE. En el Municipio, según encuesta 98% de la población posee energía eléctrica.

En el año 1994, sólo 67% de los hogares contaban con energía eléctrica, lo que significa que 33% no disponía de este servicio. Ocho años después disminuyó a 27% ocasionado por la incapacidad de pago debido al alto precio del servicio que afecta de forma directa a la economía familiar.

- **Alumbrado público**

Según encuesta realizada en el año 2012, el alumbrado público tiene una cobertura 85%. En cuanto al Censo 1994, el Municipio contó con 59%; y para el año 2002 tenía una cobertura del 73%.

1.6.5 Drenajes

Este servicio únicamente se presta en el área urbana y no funcionan en su totalidad, por lo que pocos vecinos hacen uso del mismo. La mayoría de pobladores en el área rural hacen sus propios pozos ciegos ó fosas sépticas para cubrir sus necesidades fisiológicas; por otro lado las aguas grises se dejan correr por principales calles y avenidas; en ambos casos existe contaminación de los suelos y mantos acuíferos así como la proliferación de mosquitos transmisores de enfermedades como la malaria y el dengue.

Según encuesta realizada en el año 2012, 42% de los hogares cuentan con el servicio de drenajes y el 58% no.

1.6.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Se carece de este servicio y por tal motivo las aguas servidas son conducidas hacia las afueras del casco urbano, condiciones que ponen en riesgo la salud de los habitantes y ocasiona contaminación a las principales fuentes de agua.

1.6.7 Sistema de recolección de basura

Tiquisate no cuenta con un sistema de recolección de basura en el área urbana y rural. La producción de basura se incrementa en relación al crecimiento de la población, el servicio en el Municipio lo presta una organización privada y tiene cobertura en las cinco zonas del casco urbano, ésta se realiza una vez por semana y el pago es de Q.5.00 por extracción.

Según la encuesta realizada en el 2012, determinó que el 65% de los hogares, tienden a quemar la basura, por lo que no están conscientes del daño que causan al medio ambiente. Tan solo el 16% cuentan con servicio privado y solo se da, en el casco urbano.

1.6.8 Tratamiento de desechos sólidos

El Municipio no cuenta hasta el momento con instalaciones o sistemas adecuados para el tratamiento de los desechos sólidos no orgánicos generados en los hogares.

1.6.9 Letrinización

La letrina es una fosa excavada en el suelo, cubierta con madera o una plancha de concreto, la cual se utiliza para la eliminación de excretas, por razones de higiene y prevención de enfermedades.

Según comparaciones en los años 1994 y 2002 con datos de encuesta del 2012, disminuyó el porcentaje de hogares que utilizaron letrinas, lo cual evidencia la falta de proyectos y programas para la introducción de drenajes.

1.6.10 Cementerio

Tiquisate dispone de un cementerio municipal, ubicado en el casco urbano zona 2, existe personal necesario para el mantenimiento y cuidado de los mausoleos. El derecho a pagar sobre propiedad por metro cuadrado es de Q.77.50 y por la utilización del servicio los vecinos deben pagar la tasa de arbitrio municipal de Q 12.00.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

“Este Indicador trata de percibir los niveles de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva y el proceso que ha tenido para su instalación”.¹¹ Son todas las instalaciones físicas y tecnológicas utilizadas para maximizar los procesos productivos.

¹¹ Aguilar, J. A. Op. Cit. p.43.

Dentro de la infraestructura productiva se incluye: unidades de mini-riego, centros de acopio, mercados, vías de acceso, puentes, energía eléctrica comercial e industrial, telecomunicaciones, transporte y rastro, por lo que se describen a continuación.

1.7.1 Unidades de mini-riego

Con respecto a los sistemas de riego, en algunas fincas lo realizan por medio de aspersión, natural o de lluvia durante el invierno y gravedad.

En el Municipio pocos productores pueden acceder a un sistema de riego por aspersión; el cual se implementó a lo largo del tiempo a medida que su capacidad económica se los permite debido al alto costo que este tiene.

1.7.2 Centro de acopio

La producción de plátano posee un centro de acopio ubicado en la aldea Ticanlú; el cual beneficia a los productores de la región, debido a que recolecta el producto directamente para exportación; sin embargo, el Municipio carece de instalaciones físicas para reunir los diferentes cultivos, debido a que se almacena en sacos, redes, y cajas de madera, listos para su comercialización.

1.7.3 Mercados

El mercado se ubica en el centro de la Cabecera Municipal, está compuesto por 542 locales con una extensión de 3 metros cuadrados cada uno, se le adhieren 1,200 comercios a su alrededor, integrado por vendedores ambulantes y pequeños productores, que aumentan sus ventas, los días de plaza de jueves a domingo.

En el resto del Municipio no se encuentran instalaciones de mercados municipales, únicamente puestos de verduras y frutas que satisfacen la necesidad de la población.

1.7.4 Vías de acceso

“El 12 de junio de 1,970 el Ministerio de Comunicaciones y Obras Públicas inaugura la construcción de la carretera asfaltada, que parte del kilómetro 126 de la Carretera Internacional del Pacífico CA-2, pasa por el municipio de Río Bravo, atraviesa Tiquisate y llega en un extremo a la Playa el Semillero y por el otro extremo a Nueva Concepción”.¹² Tiene acceso por la CA-2 en la bifurcación por el lugar conocido como Cocales.

Al interior del Municipio se puede ingresar por cualquier tipo de transporte, el más usual es el bus; la mayoría de avenidas son de terracería en mal estado, en todos los caseríos, fincas, aldeas y parcelamientos.

Existen 15 pistas de aterrizaje de 2,987 metros de largo y 50 metros de ancho, con un rodaje de 20 metros, que están distribuidas en las fincas ubicadas dentro del Municipio, lo que hace posible la comunicación aérea por medio de pequeñas aeronaves y helicópteros.

1.7.5 Puentes

Entre los puentes se pueden mencionar el construido sobre el río Siguacán, uno que es utilizado para el tránsito de vehículos livianos y el otro modificado para el transporte pesado el cual antes servía para el paso del ferrocarril.

En el Municipio predomina la construcción de puentes prefabricados, que son tableros compuestos por una losa de concreto reforzado apoyada sobre vigas con sección tipo cajón de una o varias celdas. Existen 46 puentes en el municipio de Tiquisate, de los cuales ocho son de construcción municipal y 38 de propiedad privada, que se encuentran ubicados en las vías de comunicación interna de las diferentes fincas.

¹² SEGEPLAN. Op. Cit. p.28.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

Este servicio es prestado por la empresa DEOCSA ahora denominada ENERGUATE tanto en el casco urbano como en el área rural del Municipio; es indispensable para el desarrollo de los cultivos, el comercio, la industria y los servicios prestados en la región. Según la encuesta se determinó el 100% de la cobertura.

1.7.7 Telecomunicaciones

En el municipio de Tiquisate, las comunicaciones existentes se efectúan a través de los servicios telefónicos que presta la empresa TELGUA, S.A. y otras empresas de comunicación móvil por vía satelital y por antena.

Por medio de la encuesta y la guía de observación se determinó la inexistencia de teléfonos comunitarios y públicos, en el Municipio se encontró un número reducido de hogares que utiliza el servicio del teléfono de línea fija, lo que predomina en la población es el uso de teléfonos celulares.

1.7.8 Transporte

Este servicio está formado por buses urbanos y extraurbanos, que prestan las distintas empresas de la Costa Sur; esto permite a las diferentes comunidades movilizarse dentro y fuera del Municipio entre las que se encuentran transportes Monjas, Preferidas y Soto Figueroa.

1.7.9 Rastros

Son instalaciones físicas que se utilizan para el sacrificio y destace de animales. En el Municipio se encuentra un rastro, ubicado en la colonia La Ponderosa, zona 1, éste debe pagar a la Municipalidad Q.80.00 y son responsables de efectuar la limpieza de las instalaciones.

Se observó que la infraestructura es inadecuada para el destace de animales y no reúne condiciones para evitar la contaminación del ambiente y proliferación de insectos, cuenta con personal, equipo y herramientas necesarias para su operación.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

“Está conformado por grupos que se integran con el propósito de mejorar las condiciones de bienestar para su comunidad.”¹³, a través del aprovechamiento de los recursos para mejorar la calidad de vida de los habitantes.

1.8.1 Organizaciones sociales

El objetivo primordial de estas organizaciones es la búsqueda del desarrollo y el bienestar social de los habitantes. La ejecución de proyectos se realiza con el apoyo de entidades del Estado, la Municipalidad y la participación de los pobladores. Entre las organizaciones sociales del Municipio se encuentran:

1.8.2 Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODES–

Promueve, facilita y apoya la organización y participación efectiva de la comunidad y sus organizaciones, en la priorización de necesidades, problemas y soluciones propias, para el desarrollo integral de la comunidad. Es el enlace entre la comunidad y las autoridades locales, el objetivo es gestionar diferentes proyectos que beneficien a la población.

De los 89 centros poblados existentes, según la investigación de campo, se logró detectar que 65% está conformado por fincas, los condominios no tienen participación ante el COMUDE por la inexistencia de COCODES.

¹³ Aguilar, J. A. O.P. p.50.

1.8.3 Organizaciones religiosas

Contribuyen al sostenimiento de los valores y principios de la fe cristiana. En el Municipio existen dos creencias religiosas, la cristiana evangélica y católica, donde la primera representa 60% del total la población encuestada; la segunda 30% y el 10% restante no participa en ninguna organización.

1.8.4 Asociación de vecinos de Tiquisate –ASOVETI–

Se ubica en la Cabecera Municipal, se integró en octubre del año 2002, los vecinos representan a las cinco zonas del casco urbano, realizan actividades socioculturales, ambientales, ordenamiento territorial y desarrollo del Municipio. Su objetivo es contar con áreas verdes, deportivas y recreativas, donde niños jóvenes y adultos comparten y cultivan los valores familiares y sociales.

1.8.5 Organizaciones productivas

Estas son organizaciones que agrupan a las diferentes actividades productivas del Municipio con el fin de mejorar, dar financiamiento y apoyo a sus integrantes.

A continuación se describen las organizaciones productivas que actualmente se encuentran constituidas en el Municipio.

- **Asociación de salineros de Tiquisate**

Asociación dedicada a la producción de sal, está integrada por 33 productores que habitan en la aldea Las Trozas, fue fundada en el año 1992, su objetivo es mejorar la producción, comercialización y obtener insumos de buena calidad a precios favorables, lo que beneficia al desarrollo económico.

- **Asociación de pescadores artesanales de Tiquisate –APAT–**

La asociación cuenta con 20 miembros, se ubica en la aldea El Semillero a orillas del Océano Pacífico, inicio labores en el año 2002. Su función es

recolectar la pesca diaria y comercializarla en el mercado nacional de la forma más óptima, lo cual promueve un crecimiento integral que beneficia económicamente a las familias de los asociados.

- **Asociación de productores de plátano de Tiquisate –ASOPLATI–**

Fue creada al inicio del año 2008 por personas de la aldea Ticanlú, está integrada por 20 productores, su objetivo es encontrar nuevos mercados, en la actualidad 90% de la producción se vende en el mercado nacional y 10% es exportado a la República de El Salvador.

La asociación promueve, fortalece el desarrollo integral y sostenible, a través del mejoramiento de la producción agrícola.

- **Asociación de agricultores de Champas Pínula –AACHAMPIS–**

Está integrada por 25 productores los cuales se dedican al cultivo de granos básicos, hortalizas, crianza y engorde de ganado bovino, fue fundada en el año 2009 y su fin es buscar el apoyo de instituciones con el objeto de implementar nuevos procesos productivos para mejorar la calidad del producto y que sea competitivo a nivel regional.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son instituciones creadas para satisfacer necesidades de la población, brindar normas y reglas para mantener organizado a las comunidades de manera que vivan en armonía, dentro de estas instituciones se encuentran:

1.9.1 Instituciones estatales

Son entidades de Gobierno que funcionan con recursos públicos, su función es prestar servicios a la población para cubrir sus necesidades, a continuación se detallan las que se encuentran en el Municipio.

- Sub Comisaria de la Policía Nacional Civil –PNC–
- Juzgado de Paz Municipal
- Extensión o Sede de Registro Nacional de las Personas –RENAP–
- Hospital del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS-
- Sub delegación del Registro de Ciudadanos del Tribunal Supremos Electoral –TSE–
- Coordinación Municipal del Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA–
- Coordinadora Técnica Administrativa Departamental de Educación –CTA–
- Oficina de correos, Tiquisate

1.9.2 Instituciones municipales

En el Municipio existen otras instituciones que apoyan la gestión municipal en la prestación de servicios públicos.

- Sub delegación de la Policía Municipal
- Municipalidad de Tiquisate

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales

Son entidades de iniciativa social y fines humanitarios independientes de la administración pública, no tienen afán lucrativo, suelen financiarse a través de la colaboración de los ciudadanos y aportaciones estatales.

- Sub estación de Bomberos Voluntarios
- Fundación Libros y Alas de Guatemala

1.9.4 Privadas

Son entes individuales e instituciones formadas con fondos propios, con el fin de obtener beneficios y proveer algún tipo de servicio a la comunidad, tal como:

- Banco Agromercantil
- Banco de Desarrollo Rural
- Banco Azteca
- Banco Industrial
- Banco G & T

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son las necesidades básicas o demandas que tienen las comunidades, que no han sido atendidas por parte de las autoridades de la Municipalidad o Gobierno Central, que requieren de inversión en desarrollo social y productivo.

Para mejorar el nivel de vida de los habitantes del municipio de Tiquisate y elevar los niveles de producción en las actividades agrícolas, pecuarias, artesanales, es necesaria una mayor inversión del gasto público en infraestructura física (carreteras, puentes, sistemas de riego, centros de acopio, entre otros) y social (escuelas, puestos de salud, servicios de agua potable, saneamiento, entre otros).

1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS

El análisis de riesgos se realiza en función a la detección y prevención de desastres provocados por fenómenos naturales, socio naturales y antrópicos.

Es importante considerar que la recurrencia de dichos fenómenos, determinan la vulnerabilidad de un área; en el caso del Municipio se considera que es altamente vulnerable a los desastres provocados por los fenómenos naturales.

Tiquisate por su posición geográfica está expuesto a huracanes, debido a su cercanía al Océano Pacífico, haciéndolo vulnerable a este tipo de desastres.

1.11.1 Identificación de riesgos

Los riesgos de mayor relevancia en el Municipio, son de origen natural, los cuales ocasionan pérdidas en los cultivos, bienes materiales, viviendas y vías de acceso que tienden a perjudicar el bienestar socioeconómico de las familias, seguido de los socio-naturales, que también vienen a ocasionar pérdidas en la agricultura, y por último los antrópicos por la inseguridad ciudadana que actualmente vive el Municipio, la cual se refleja tanto en el casco urbano, como rural.

1.11.2 Análisis de vulnerabilidades

Este debe determinar la sensibilidad de los elementos expuestos de la localidad o Municipio, ante las amenazas y riesgos encontrados.

Las vulnerabilidades físicas son las que requieren mayor atención dentro del Municipio, debido a que la mayoría de la población de escasos recursos, construye sus casas a orillas de barrancos, ríos y con materiales no aptos.

En cuanto a la vulnerabilidad social, la población se ve afectada por el fenómeno de la pobreza, situación que provoca la falta de acceso a la educación, salud, entre otros. Referente a la institucional, se determinó que el Municipio no cuenta con una institución encargada de velar por la administración del riesgo, situación que afecta a la población de manera negativa, porque no están preparados para cubrir cualquier desastre o fenómeno natural.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Consiste en la interpretación de la situación histórica y presente en aspectos administrativos y financieros de la Municipalidad, con el objeto de explicar las causas que originaron tal situación y sus posibles consecuencias o tendencias.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Permite conocer la situación de la gestión administrativa de la Municipalidad, por medio del estudio y análisis de los distintos aspectos que lo conforman.

- **Organización administrativa**

La Municipalidad está organizada mediante una estructura funcional que agrupa diferentes tipos de actividades en cada uno de sus departamentos, donde el sistema es lineal staff.

- **Análisis de la estructura organizacional**

Se refiere a la forma de esquematizar las distintas unidades y puestos, así como los niveles de autoridad existentes en los departamentos de la Municipalidad, la cual dirige sus esfuerzos a la prestación de servicios. Los componentes de la estructura son los siguientes:

- Concejo Municipal
- Alcaldía Municipal
- Secretaría
- Tesorería
- Administración Financiera Municipal
- Juzgado Municipal
- Unidad de Impuesto Único Sobre Inmuebles (I.U.S.I.)
- Policía Municipal
- Dirección Municipal de Proyectos (D.M.P.)

- **Proceso administrativo**

Es una serie de actividades independientes utilizadas por la administración de una organización para el desarrollo de las funciones de planificar, organizar, suministrar el personal y controlar.

1.12.2 Diagnóstico financiero

Da a conocer el sistema financiero municipal de Tiquisate, por medio del análisis del presupuesto, tesorería, contabilidad, préstamo y donaciones.

- **Presupuesto**

Permite estimar los recursos económicos que posee la Municipalidad, los cuales provienen de ingresos propios, ingresos de capital, créditos públicos y donaciones; es distribuido de acuerdo a las prioridades municipales, indica el límite de gastos que cada departamento debe realizar y cumplir con las actividades requeridas para alcanzar sus planes y objetivos a través de sus programas y proyectos.

- **Módulo de contabilidad integrada**

La evaluación financiera municipal, se utiliza para comprobar que el uso de los recursos sea eficiente y efectivo, y el rendimiento del capital corresponde a lo que se presupuestó.

- **Módulo de tesorería**

En esta área se realiza la recaudación, depósito y custodia de los fondos municipales. Este módulo permite proveer información en tiempo real del movimiento de efectivo para la toma de decisiones oportunas y permite mejorar la administración de los recursos percibidos.

En la municipalidad de Tiquisate las operaciones y funciones que se desempeñan en el área de Tesorería, se encuentran regulados en los artículos 86 y 87 del Código Municipal.

- **Ingresos**

Son los recursos recaudados a través de las cajas receptoras de la Municipalidad, se extiende a los contribuyentes un recibo escalonado de ingresos varios, forma siete “b” autorizado por la Contraloría General de Cuentas.

Los ingresos tributarios recaudados en Tiquisate, se encuentran regulados por el artículo 100 del Código Municipal, Decreto 12-2012, el cual enlista una serie de ingresos que serán propios de recibir por las cajas de tesorería.

- **Módulo de préstamos y donaciones**

Los préstamos son recursos que generan una obligación a las municipalidades, en cuanto a las donaciones, son ingresos en efectivo o en especie recibidos con el único compromiso de una adecuada ejecución para beneficio de la población.

1.12.3 Fuentes de financiamiento

Son los medios internos o externos que permiten a la administración municipal, satisfacer las necesidades primordiales de la población.

Los recursos económicos son la fuente principal para el funcionamiento y la prestación de servicios públicos municipales, según clasificación creada por la Municipalidad, que permite identificar el origen de los mismos.

- **Ingresos corrientes**

Estos ingresos son recaudados directamente en la ventanilla de cajas receptoras del departamento de tesorería, en forma regular u ocasional, se divide en tributarios y no tributarios.

- **Ingresos de capital**

Son aquellos recursos provenientes de la venta de activos fijos y valores financieros, así como financiamiento interno y externo. Las transferencias del gobierno central a las municipalidades se utilizan para la inversión física, financiera y amortización de pasivos que constituyen ingresos de capital.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Está constituido por importaciones, exportaciones y remesas que se dan dentro de la dinámica económica del Municipio.

1.13.1 Flujo comercial

Es la actividad de intercambio de productos, servicios y otros bienes producidos, entre el municipio de Tiquisate y el resto del país.

1.13.2 Flujo financiero

Es la actividad relacionada con la obtención de dinero entre individuos. Son elementos que se toman en cuenta para evaluar la capacidad de pago o endeudamiento de una empresa o país.

1.14 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Dentro de estas actividades se enumeran por su grado de importancia las siguientes: Agroindustrial, agrícola, pecuaria, artesanal, comercios y servicios, e industria.

La actividad económica principal y la que genera mayores ingresos para el Municipio, es la agroindustrial, en la extracción de aceite de palma africana y empaçado de banano, la producción está destinada para la venta al extranjero y utiliza mano de obra asalariada.

La segunda actividad es la agricultura, se cultiva el banano, palma africana y la caña de azúcar. La actividad pecuaria está constituida principalmente por la crianza y engorde de ganado porcino, seguida de la producción de tilapia y ganado bovino.

La actividad artesanal es desarrollada empíricamente, entre las principales se encuentran: la panificadora, piñatería, hamacas, trasmallos, lácteos, ladrilleras, carpintería, herrería, salinera y pesca.

La actividad de comercio y servicios, genera mayor empleo, esto se debe a que posee mayor cantidad de unidades productivas, dentro de estas están: tiendas, abarroterías, almacenes, entre otros.

La actividad industrial está representada por dos empresas, clasificadas como pequeña y grande; una de ellas es el llenado de agua pura, tanto en garraones y bolsas; y la otra es la fabricación de tarimas de madera.

CAPÍTULO II

DIAGNÓSTICO DE LA PRODUCCIÓN DE BANANO

En este capítulo se analizan los principales elementos respecto a la situación del cultivo de banano, tomando en cuenta aspectos como el tamaño de la finca, nivel tecnológico, costos, fuentes de financiamiento, organización empresarial.

El Municipio cuenta con tierras fértiles y climas adecuados para diversos cultivos, según encuesta realizada la actividad más importante, es la agrícola con una representación en la economía del 97%, además es fuente principal de ingresos para el sostenimiento de las familias.

2.1 NIVEL TECNOLÓGICO

Comprende todas las técnicas y conocimientos utilizados en el proceso productivo. Para la producción de banano en microfincas, los agricultores utilizan rizomas de la cosecha anterior y muy pocos insumos, prevaleciendo el nivel tecnológico I tradicional. En las fincas multifamiliares medianas y grandes, utilizan para la preservación del suelo, técnicas como abonos orgánicos y la semilla consiste en pilones que pueden ser hijos de plantaciones antiguas o plantillas importadas, preparadas especialmente para este tipo de cultivo, utilizan agroquímicos, riego por aspersión, uso de quíneles provenientes de los ríos que atraviesan el Municipio, manipulando la libre circulación de los mismos, mano de obra asalariada, también fertilizantes para proveer de nutrientes a la tierra, el nivel tecnológico utilizado es IV.

2.1.1 Descripción del producto

La producción de banano es uno de los principales productos que se cultivan en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, constituye la base fundamental de las familias del Municipio.

2.1.1.1 Descripción genérica

La producción de banano es uno de los principales productos que se cultivan en el Municipio, constituye la base fundamental de las familias del Municipio. Fruta de una planta monocotiledónea, puede medir 1.5 a 7 metros de altura, con rizomas denominadas Cepas, nombre científico MUSA SAPIENTUM. Su tallo está formado por pecíolos de hojas curvadas y comprimidas, dispuestas en bandas en espiral que desde el centro van formándose sucesivamente nuevas hojas y al extenderse comprimen hacia el exterior las bases de las hojas viejas, el fruto se desarrolla entre 80 y 180 días. Su cultivo se realiza en regiones cálidas de Guatemala, específicamente en los departamentos de Escuintla e Izabal.

El banano se produce en zonas tropicales entre los 0 y 1,000 metros sobre el nivel del mar, por lo que requiere de temperaturas altas, que varían entre los 21 y 29.5 grados centígrados. Representa el segundo lugar en cuanto a producción en el municipio de Tiquisate y las comunidades con mayor participación se ubican en las zonas bajas donde se encuentran las aldeas Huitzitzil, Ticanlu, Semillero Barra Nahualate, y las fincas Toro Pinto, Jumay, Xelaju, Ixtepeque, Zunil e Irlanda.

2.1.2 Variedades

Entre las variedades se encuentran: Gross Michel, Valery, William's y el Grand Nain. En el municipio de Tiquisate se cultiva el Grand Nain o Gran Enano, presenta un sistema radicular fibroso, grueso y succulento, características que lo hacen apto para la exportación.

2.1.3 Características y usos

Es un fruto reconocido por sus fuentes de nutrición y energía. Con frecuencia muchos deportistas consumen banano antes y durante sus actividades, también

es utilizado para dietas saludables, puede disfrutarse en su estado natural y no necesita azúcar, sal o grasa para resaltar su delicioso sabor. Es rico en carbohidratos y contiene poca grasa, ayuda a proveer vitaminas esenciales como la vitamina C, B6, B1 y B2, contiene grandes cantidades de potasio y magnesio.

El banano es utilizado en procesos industriales, para la obtención de productos alimenticios, también se puede utilizar como materia prima para la obtención de productos como bananos deshidratados, en almíbar, postres, purés, compotas, mermeladas, fritos, jarabes, bocadillos, néctares.

En cierta medida se utiliza como materia prima los desechos fibrosos del cultivo para elaborar pulpas, celulósicas, almidón y productos químicos.

2.2 SUPERFICIE, VOLUMEN Y VALOR DE LA PRODUCCIÓN

La producción de banano se realiza en una superficie de 4,092 manzanas, según muestra analizada, distribuidas así: microfincas con una producción del 1% las microfincas, fincas multifamiliares medianas 45% y las multifamiliares grandes 54%.

El siguiente cuadro presenta un resumen de la producción agrícola por tamaño de finca, según datos obtenidos en trabajo de campo, realizado en el primer semestre del año 2012.

Cuadro 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Superficie, Volumen y Valor de la Producción de Banano
Por Tamaño de Finca
Año 2012

Estrato	Ext. en Mz.	Volumen total	Precio Q.	Valor de la producción	Generación de empleo
Microfincas	1	990	10	9,900	2
Multifamiliares medianas	1,873	5,888,712	10	58,887,120	1,873
Multifamiliares grandes	2,218	6,973,392	10	69,733,920	2,218
Totales	4,092	12,863,094		128,630,940	4,093

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012

Como se observa en el cuadro anterior, el cultivo de banano es el más importante, cultivado en microfincas y fincas multifamiliares. El banano es el cultivo que mayor extensión de terreno ocupa con 4093 manzanas, según muestra analizada.

Según trabajo de campo e investigación documental, se estableció que existen 88 unidades productivas, de las cuales 9 se dedican a la producción de banano.

2.3 RESULTADOS FINANCIEROS

Los resultados financieros se integran por el costo directo de producción, el estado de resultados y la rentabilidad, con la finalidad de determinar y reflejar la ganancia o pérdida por la actividad.

2.3.1 Costo directo de producción

Permite conocer la inversión en producción. Para determinar se utiliza el método de costeo directo, que incluye insumos, mano de obra y costos indirectos variables, el cual se detalla a continuación.

Cuadro 2
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Estado de Costo Directo de Producción de Banano
Por Tamaño de Finca
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2012
(cifras en quetzales)

Concepto	Microfincas		Multifamiliares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Insumos	4,976	4,976	66,206,699	66,206,699
Rizomas	495	495	24,546,000	24,546,000
Fertilizantes	3,303	3,303	30,713,183	30,713,183
Herbicidas	77	77	711,834	711,834
Fungicidas	1,101	1,101	10,235,682	10,235,682
Mano de obra		1,296	9,720,257	9,720,257
Preparación de la tierra		180	859,110	859,110
Siembra		180	572,740	572,740
1ra. Fertilización		90	859,110	859,110
2da. Fertilización		90	859,110	859,110
3ra. Fertilización		90	859,110	859,110
Fumigación		90	859,110	859,110
Limpia		90	859,110	859,110
Cosecha		180	1,718,220	1,718,220
Bonificación incentivo		121	886,029	886,029
7o. día		185	1,388,608	1,388,608
Costos indirectos variables	495	990	10,160,863	10,160,863
Cuota patronal		137	1,030,954	1,030,954
Prestaciones laborales		358	2,698,857	2,698,857
Redes plásticas	495	495	6,431,052	6,431,052
Costo directo	5,471	7,262	86,087,819	86,087,819
Producción en bultos	990	990	12,862,104	12,862,104
Costo unitario por bulto	5.53	7.34	6.69	6.69

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El costo directo de producción presenta variaciones en base a datos encuestados e imputados, en microfincas en menor cantidad, los productores clasifican como costo únicamente los gastos realizados en la producción, la mano de obra es familiar no remunerada.

Para determinar los datos imputados se aplica el salario mínimo establecido según Acuerdo Gubernativo 520-2011 y todas las prestaciones laborales de ley, en relación a los datos encuestados, se determinó que el salario de los jornaleros es menor al establecido en ley.

La calidad de la producción varía según los insumos con relación a los demás productos, pues la tecnología implementada mejora la calidad del producto.

2.3.2 Estado de resultados

Establece la utilidad que se obtiene de realizar la actividad productiva en un período determinado, posterior a deducir de las ventas los costos y gastos correspondientes.

El cuadro que se presenta a continuación detalla el resultado obtenido, datos según encuesta e imputados, por cosecha anual, se muestra el total de ventas, así como los costos agregando los gastos fijos en que se incurren para realizar la venta de la producción.

Cuadro 3
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Estado de Resultados por Tamaño de Finca
Producción de Banano
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2012
(cifras en quetzales)

Concepto	Microfincas		Multifamiliares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Ventas	9,900	9,900	128,621,040	128,621,040
(-) Costo directo de producción	5,471	7,262	86,087,819	86,087,819
Ganancia marginal	4,429	2,638	42,533,221	42,533,221
(-) Costo y gastos fijos		357	16,575,539	16,575,539
Utilidades antes del ISR	4,429	2,281	25,957,682	25,957,682
(-) ISR 31%	1,373	707	8,046,881	8,046,881
Ganancia neta	3,056	1,574	17,910,801	17,910,801
Rentabilidad				
Ganancia neta/ventas netas	0.31	0.16	0.14	0.14
Ganancia neta/costo + gastos	0.56	0.21	0.17	0.17

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se determina en las microfincas los datos encuestados y datos imputados, presenta variación en lo reflejado en la ganancia neta, en datos encuestados de Q.3,056 y los imputados Q.1,574 una diferencia de 51.50%, en las fincas multifamiliares no refleja variación alguna.

2.3.3 Índice de rentabilidad

El índice de rentabilidad de la actividad agrícola en las microfincas muestra 56% sobre costos y gastos, ventas 31%, mientras que al imputar los datos sobre costos y gastos de 21% y sobre ventas 16%, lo que indica que por cada Q.1.00 invertido se obtiene Q.0.21 y por cada Q.1.00 de venta Q.0.16.

En el caso de fincas multifamiliares, la rentabilidad sobre costos y gastos es de 17% y ventas 14%, este resultado es igual al imputar los datos, por ser empresas formalmente constituidas, que generan una mayor utilidad, por cada Q.1.00 invertido el productor obtiene Q.0.17 y por cada Q.1.00 de venta Q.0.14.

2.3.4 Financiamiento

Las actividades agrícolas requieren de recursos monetarios financieros para su desarrollo, por ser un factor clave para asegurar su desarrollo.

2.3.4.1 Fuentes de financiamiento

El financiamiento del cultivo de producción de banano, uno de los más importantes del Municipio, cuenta con fuentes internas y externas.

- Internas

Para el estrato de microfincas el financiamiento se obtiene a través de recursos familiares y ahorros monetarios que pueden provenir de venta de excedentes de cosechas anteriores, remesas familiares del extranjero y mano de obra familiar, de esta forma no es necesaria la remuneración efectiva de la misma, pero si forma parte de la inversión necesaria para la obtención del producto cultivado.

- Externas

Los productores de fincas multifamiliares obtienen financiamiento por medio de proveedores, quiénes les otorgan créditos sobre productos que necesitan y son pagados en plazos establecidos, sin embargo los grandes productores son autosuficientes.

A continuación se presenta el financiamiento por estrato para la producción de banano en el Municipio:

Cuadro 4
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Financiamiento Producción de Banano
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes		Total
	Internas	Externas	
Microfincas	1,928	5,334	7,262
Multifamiliar	39,534,402	46,553,417	86,087,819

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El financiamiento en las microfincas se obtiene a través de recursos familiares, quienes trabajan el cultivo y la producción agrícola, de esta forma no es necesario la remuneración efectiva de la mano de obra utilizada, pero si forma parte de la inversión necesaria para la obtención del producto cultivado.

En las fincas familiares y multifamiliares la mayor parte de financiamiento se obtiene de cosechas anteriores, donde forman una utilidad aceptable para reinvertir en las siguientes, de la misma manera los proveedores otorgan créditos sobre los productos necesarios, los cuales son pagados en los plazos establecidos por ellos o convenios según la producción.

2.4 COMERCIALIZACIÓN

Es el proceso que define la concentración, equilibrio y dispersión, incluye el análisis estructural, canales utilizados para la distribución, con sus respectivos márgenes de comercialización.

2.4.1 Proceso de comercialización

Conjunto de actividades con el objeto de hacer llegar la producción hasta el consumidor final.

A continuación, se especifica el proceso de comercialización de banano, en sus diferentes etapas: concentración, equilibrio y dispersión.

Tabla 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Producción de Banano
Proceso de Comercialización
Año: 2012

Etapas	Microfinca	Multifamiliar
Concentración	La cosecha o penca, es trasladada al hogar del productor, lo almacena para su maduración y luego lo consume. Una mínima partes es vendida	El producto se traslada a los centros de acopio de carácter primario de la finca, donde es seleccionado, pesado y distribuido.
Equilibrio	No existe equilibrio entre la oferta y demanda, el productor produce a poca escala para alimento de su propia familia y el excedente es vendido.	Existe equilibrio entre la oferta y demanda, debido a que el productor forma parte de la empresa transformadora y determina la oferta en base a su demanda.
Dispersión	El productor consume gran parte de su cosecha y la mínima parte que vende es distribuida por unidades a los vecinos.	El producto es transportado directamente a la empresa transformadora, para su empaque y distribución a nivel nacional e internacional.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

2.4.2 Análisis de comercialización

A través de este análisis se evalúa cada uno de los entes, que participan en la comercialización de la producción de banano en el Municipio, se describen a continuación:

2.4.2.1 Análisis institucional

Son los entes que participan en el proceso de comercialización. En las microfincas intervienen el productor y consumidor final. En fincas multifamiliares solamente el productor y la empresa transformadora, concentrándose en ella toda la producción y distribución del producto.

2.4.2.2 Análisis estructural

Comprende el análisis estructural en el que se detalla a los participantes en el proceso de compra – venta, la estructura y el tipo de mercado existente. Establece la forma en que se relacionan los diferentes participantes del proceso de comercialización.

Tabla 2
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Producción de Banano
Análisis Estructural
Año: 2012

Etapas	Microfinca2	Multifamiliares
Estructura del mercado	Participan productor y consumidor final	Participa el productor y la empresa transformadora.
Eficiencia del mercado	No existe, debido a que la poca producción es para autoconsumo familiar y el excedente no satisface la demanda del Municipio.	La producción que se genera en el Municipio cubre la necesidad del mercado, por lo que se determina que existe eficiencia y satisface la demanda nacional e internacional (Estados Unidos, Europa y Asia).
Conducta del mercado	La producción es baja no varía, por lo que no representa una competencia para las fincas multifamiliares.	El precio del producto está determinado por el mercado internacional y la demanda se mantiene durante todo el año. El mercado esta monopolizado porque existe únicamente un productor.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Como puede observarse en la tabla anterior, el análisis estructural consiste en la descripción de cada una de las actividades y funciones que éstos desempeñan para alcanzar el objetivo dentro del proceso de comercialización.

2.4.2.3 Análisis funcional

Consiste en una serie de actividades y funciones, coordinadas de forma lógica que ayudan a la comercialización de la producción, las cuales se describen a continuación:

Tabla 3
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Producción de Banano
Análisis Funcional
Año: 2012

Concepto	Etapas	Microfincas	Multifamiliares
Físicas	Acopio	La producción es recolectada en el área de cultivo, no cuentan con centros de acopio.	Es transportada directamente a las empacadoras dentro de las mismas fincas donde es seleccionado.
	Almacenamiento	No existe almacenamiento, se comercializa directamente con el minorista después de su recolección.	Se traslada inmediatamente a la empresa transformadora, para su clasificación y despacho inmediato.
	Empaque	No se da el empaque.	Después de los controles y estándares de calidad, es empacado en cajas de cartón con capacidad de 100 unidades.
	Transporte	El consumidor final lleva su medio de transporte para recoger el producto.	El producto es transportado a través del cableado ubicado en las fincas, hacia la empresa transformadora, para transportarlo a su destino final, según los convenios establecidos.
Intercambio	Compra-venta	El consumidor final, se dirige a las fincas para seleccionar el producto, utilizando el método de inspección, el pago es al contado.	Se utiliza el método de descripción, debido a que existen estándares de calidad internacionales para el producto, no es necesaria la presencia del comprador. La forma de pago es crédito.
	Determinación de precios	Se determina por el regateo, generalmente el pago es al contado.	Está determinado por el mercado internacional, (oferta y demanda).

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior.

	Información de precios y mercados	Los productores se intercambian información de precios.	Obtienen información a través de la bolsa de valores, donde se observa la oferta y precio de los mercados internacionales, lo que determina el precio.
Auxiliares	Financiamiento	Hacen uso del financiamiento interno.	A través de los proveedores de insumos.
	Aceptación de riesgo	Lo asume el productor.	Lo asume el productor, en la producción y distribución hasta la empresa empacadora, la responsabilidad del riesgo dependerá del término en que haya sido pactada la entrega del producto.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

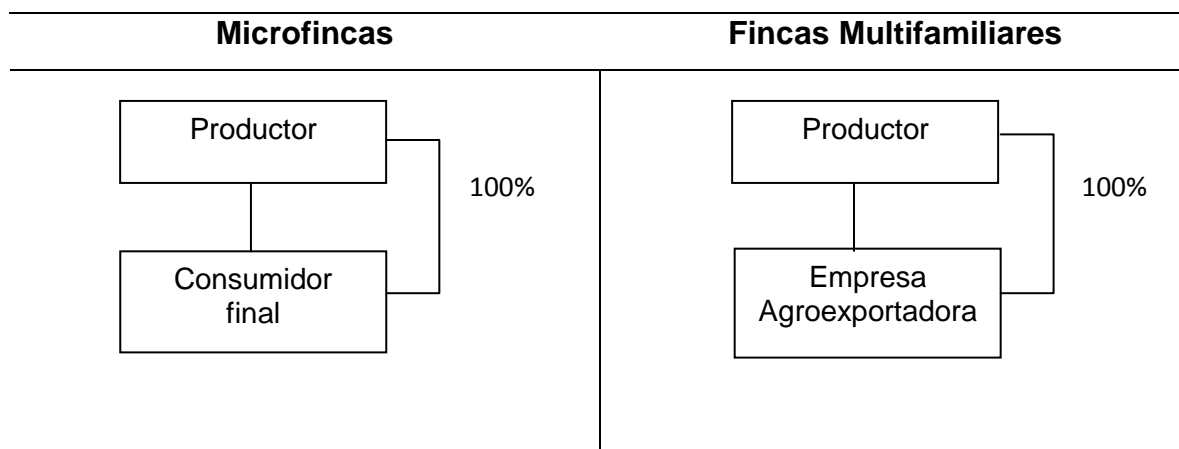
2.4.3 Operaciones de comercialización

Señala las diferentes etapas que conlleva la comercialización del producto, así como la rentabilidad que obtienen los participantes en la transferencia del mismo.

2.4.3.1 Canales de comercialización

Son las etapas que debe pasar el producto, desde el productor hasta el consumidor final, como se detalla a continuación:

Gráfica 1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Canales de Comercialización
Producción de banano
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el estrato de microfincas el traslado del producto se hace del productor hasta llegar al consumidor final. En las fincas multifamiliares se traslada el total de la producción a la empresa transformadora, encargada de preparar el producto para ser distribuido en el mercado local e internacional.

2.4.3.2 Márgenes de comercialización

Es la diferencia entre el precio que paga el consumidor final por un producto y el precio que recibe el productor por la venta del mismo.

En el estrato de microfincas no se establecieron márgenes de comercialización, el producto se destina para el autoconsumo, en fincas multifamiliares el producto es trasladado a las empresas agroexportadoras, encontrándose con canal de comercialización cero o canal de mercadeo directo.

2.5 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Su importancia se basa en el análisis que debe seguirse para establecer la estructura a utilizar en cada una de las unidades productivas, actividades necesarias para lograr los objetivos organizacionales.

2.5.1 Tipo de organización

La organización empresarial para los productores de banano, en el estrato de microfincas está conformado por miembros de la familia, quiénes se encargan de realizar funciones de forma empírica, por lo cual no existe división social de trabajo y su fuerza laboral no tiene remuneración. Esta se caracteriza por escasa asistencia técnica, utilización de mano de obra familiar, con un nivel tecnológico tradicional I, financiamiento propio, sin sistema de riego y el volumen de producción es relativamente bajo.

En fincas multifamiliares manejan una organización formal, utilizan un nivel tecnológico nivel IV, contratan mano de obra permanente para la siembra y cosecha, tienen sistema de riego aéreo y por aspersión, sus funciones están bien definidas.

2.5.2 Diseño organizacional

En las microfincas las tareas son asignadas por el padre de familia, no se da la división del trabajo y no se encuentran definidas las actividades que realiza cada trabajador. En el nivel operacional están los jornaleros no asalariados que son los miembros del núcleo familiar del productor, la comunicación es verbal e informal.

En fincas multifamiliares por el tamaño de la producción, el manejo administrativo es controlado por un administrador, existiendo división del trabajo y jefes de área, quiénes distribuyen las actividades y responsabilidades.

2.5.3 Sistema organizacional

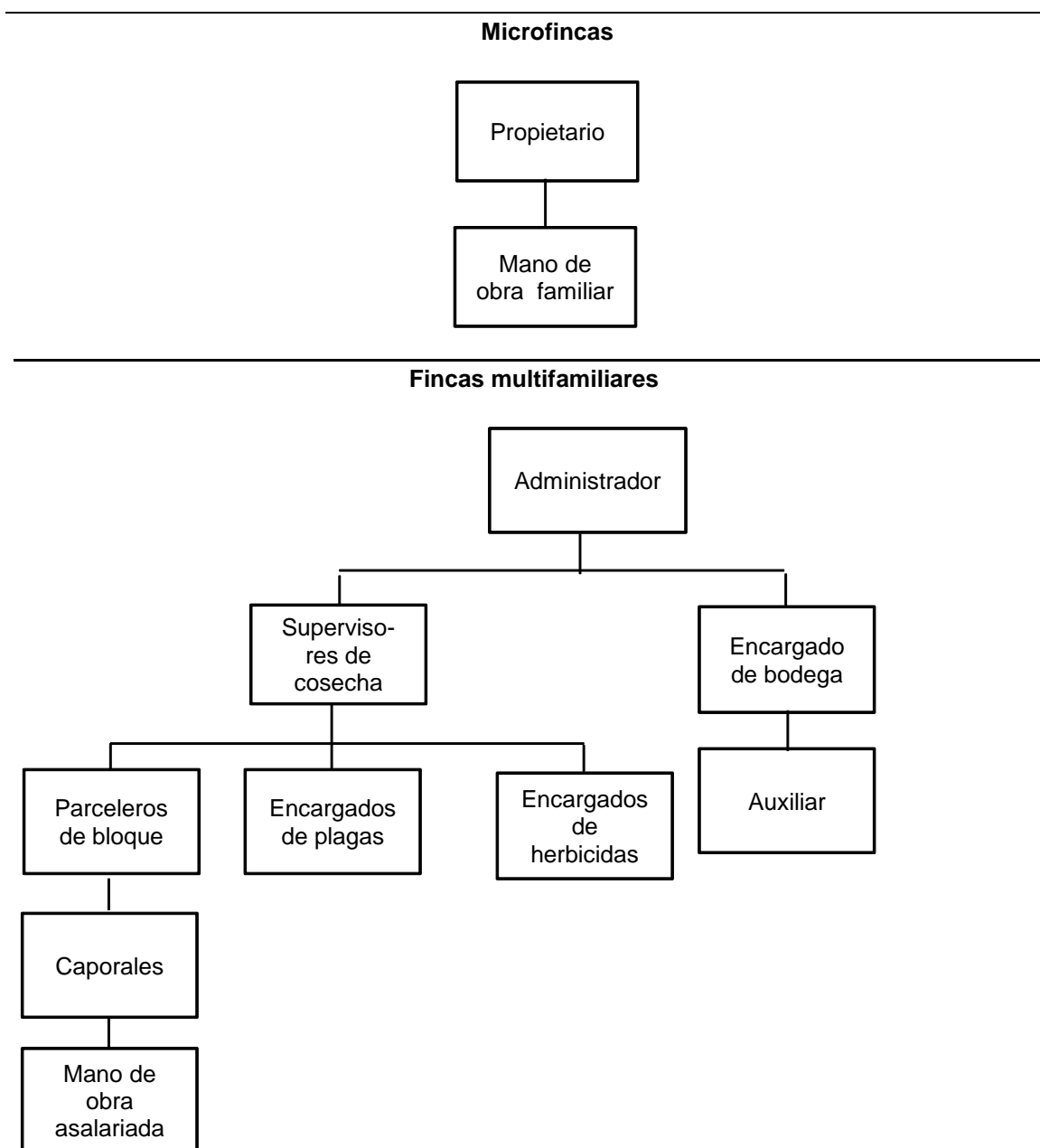
Los estratos de microfincas presentan un sistema de tipo familiar, la autoridad y responsabilidad se concentra en el jefe de familia, compra los insumos y vende la cosecha.

En fincas multifamiliares se presenta un sistema lineal o militar, el administrador delega funciones a supervisores y encargados de áreas, quiénes son responsables de las mismas.

2.5.4 Estructura organizacional

A continuación se muestra la gráfica de la estructura organizacional que predomina en los distintos estratos de fincas.

Gráfica 2
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Estructura Organizacional
Producción de Banano
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Como se puede apreciar en la gráfica anterior, el sistema de organización que existe en el estrato de microfincas, está conformado por el productor y la familia

y la estructura organizacional se da en forma lineal, la autoridad y responsabilidad se transmite desde el productor (padre de familia) a los miembros de la familia que participan en la actividad de forma directa, la comunicación es verbal y no utilizan documentos formales, para llevar registro de controles empleados.

En las fincas multifamiliares se observa una organización formal, con atribuciones y responsabilidades. Dentro de estas existen normas, políticas, reglamentos y división del trabajo, para poder cumplir con los objetivos establecidos.

2.6 GENERACIÓN DE EMPLEO

En microfincas el empleo generado es de tipo familiar, todas las actividades son desarrolladas por miembros de la familia, la toma de decisiones está a cargo del padre de familia y la parte operativa la realizan los otros miembros de la familia. Debido a ello no se contrata mano de obra asalariada.

Tabla 4
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Generación de Empleo por Tamaño de Finca
Producción de Banano
Año: 2012

Estrato/ Producto	Indicadores	Microfinca	Multifamiliares
Banano	Cantidad de jornaleros al año.	720	1,472,760
	Cantidad de jornaleros por área de cultivo.	2 por manzana	1 por manzana
	Naturaleza de la mano de obra.	Familiar y asalariada	Asalariada
	Familias beneficiadas.	2	4,091
	Forma de pago.	Por jornal	

Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, primer semestre 2012.

La mayor fuente de generación de empleo se concentra en las fincas multifamiliares, beneficia a 4091 familias, debido a que crea 1,472,760 jornales al año, garantiza estabilidad laboral por ser un cultivo permanente.

2.7 RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA

El cultivo de banano es la principal actividad agrícola que se desarrolla dentro del Municipio, en las microfincas esta actividad la realizan los propietarios, quienes fungen a la vez como productores, utilizan mano de obra familiar, no cuentan con capacitación para mejorar el nivel de producción, lo que demuestra que el tipo de tecnología aplicado es tradicional nivel I, y restringe el acceso al financiamiento, sistema de riego, situación que no se da en fincas multifamiliares, quienes utilizan un nivel tecnológico IV y una organización bien definida.

En microfincas el uso empírico en la toma de decisiones refleja serias deficiencias en cuanto a procedimientos, métodos, normas, reglas y conocimientos utilizados, lo que repercute en que no exista una organización formal, situación que representa un freno para su desarrollo agrícola y es limitante para el resultado deseado.

2.7.1 Propuesta de solución

Con el fin de contribuir al desarrollo productivo, sería importante crear un Comité que se encargue de organizar a los productores, con la finalidad de brindar asesoría, capacitación, coordinación en las actividades de la organización y gestionar ante las entidades correspondientes el apoyo para la diversificación de la producción.

A través del Comité se puede gestionar con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- la implementación de programas de capacitación y asistencia técnica para el manejo sostenible de los recursos naturales, con el fin de incrementar los volúmenes de producción.

Con la creación de un Comité, es posible realizar los trámites correspondientes ante las entidades financieras privadas o instituciones gubernamentales que manejen fondos sociales, para facilitar el acceso a los agricultores a créditos con tasas preferenciales.

Implementar manuales de normas generales para los productores, con lineamientos básicos que faciliten el trabajo.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

Ante las necesidades socioeconómicas detectadas en el Municipio y tomando como base las potencialidades productivas, se desarrolla el proyecto de inversión “Producción de Rosa de Jamaica”.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se ejecutará en el parcelamiento Barriles, ubicado a un kilómetro de la Cabecera Municipal, en una extensión de seis manzanas de terreno, debido a las características climáticas y topográficas que tiene el Municipio, permiten que se desarrolle el mismo.

Se considera que el proyecto tiene una durabilidad de cinco años y estará conformado por un comité de diez miembros, quienes aportaran un total de Q.35,324.00 y solicitarán un préstamo externo de Q.53,704.00 con una tasa anual del 19%, amortizable en cinco años.

3.1.1 Producción anual

El área a cultivar es de seis manzanas, serán arrendadas por el Comité, en el parcelamiento Barriles, se proyecta una producción de 74 quintales anualmente, con una merma del 2.7% y como resultado una producción neta de 72 quintales, con una cosecha al año.

3.1.2 Mercado meta

El destino de la producción será el mercado nacional, distribuido a los principales mercados de la Ciudad Capital, Central de Mayoreo –CENMA- y Mercado la Terminal.

3.2 JUSTIFICACIÓN

El fin principal del proyecto es contribuir a cubrir la demanda insatisfecha, que exista en el mercado a nivel Nacional. Por medio de la información obtenida, se establece que el Municipio muestra la oportunidad de desarrollo económico que existe, debido a la alta concentración de la tierra, así como la poca diversidad de cultivos.

La producción de Rosa de Jamaica es una alternativa para mejorar las condiciones económicas de los habitantes del parcelamiento Barriles, donde se cuenta con la disponibilidad de personas para formar organizaciones que promuevan el desarrollo de la comunidad, de igual forma se tienen las condiciones geográficas, climáticas y agronómicas que hacen posible la ejecución del proyecto.

Con esta propuesta se pretende fomentar el cultivo de un nuevo producto, se diversificarán las actividades agrícolas y mostrará a los pobladores otra opción de cultivo, beneficiando directamente a 10 familias, e indirectamente a ocho familias, quienes desarrollaran el proceso productivo.

3.3 OBJETIVOS

Para la producción de Rosa de Jamaica se cuenta con un objetivo general y otros específicos los cuales se detallan a continuación:

3.3.1 General

Presentar un proyecto que mejore el desarrollo socioeconómico del Municipio a través de la diversificación agrícola, para crear nuevas fuentes de empleo e ingresos que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de los agricultores que participen en el proceso.

3.3.2 Específicos

- Atender parte de la demanda insatisfecha de Rosa de Jamaica existente en el mercado nacional, con un producto de alta calidad.
- Implementar procesos técnicos adecuados para lograr la eficiencia en la siembra y cosecha de Rosa de Jamaica.
- Establecer fuentes de financiamiento adecuadas con el propósito de contar con los recursos económicos necesarios para la realización del proyecto.
- Promover la organización de los pequeños productores del parcelamiento Barriles mediante la producción y comercialización del producto.
- Generar nuevas fuentes de trabajo para satisfacer las necesidades económicas de los pobladores.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

Con el fin de establecer la factibilidad del proyecto, es importante realizar el estudio de mercado y sus diferentes factores como lo son la demanda, la oferta y el precio. En este estudio se proporciona información para la toma de decisiones, así como la factibilidad de invertir en el proyecto.

3.4.1 Identificación del producto

La Rosa de Jamaica es una planta de la familia de las malváceas, semileñosas, anual, erecta, de uno a dos metros de alto, corteza roja, a esta planta también se le llama flor de Dardo, Rosa de Jericó, té roja, rosella, flor de Jamaica y flor roja. Pertenece a la familia del algodón, el okra, las malvas y los hibiscus, su nombre científico es *Hibiscus sabdariffa*. Es una planta que produce una cosecha al año, tiene hojas con peciolo cortos o largos y lisos, lóbulos angostos, borde aserrado, nervadura central, unidades del cáliz, forma una copa grande, carnosa, roja oscura, pedicuros cortos. Cáliz de dos cms. de largo, carnoso rojo

brillante y sabor acidículo, con cinco a siete pétalos de cuatro a cinco cms. de largo color amarillo pálido.

“Los cálices carnosos envuelven al fruto que es una cápsula o bellota de forma ovoide, conteniendo numerosas semillas que tardan en desarrollarse de tres a cuatro semanas. La variedad de Rosa de Jamaica que se producirá es la Roja o Llerena, su ciclo vegetativo tarda 150 días para desarrollarse en climas cálidos con temperaturas entre 21° y 33° centígrados, húmedos con precipitaciones pluviales de 700/800 mm., suelos fértiles, sueltos, drenados y humedad permanente.”¹

- **Usos del producto**

Dentro de los principales usos se pueden mencionar: jaleas, dulces, jarabes, mermeladas y refrescos, las hojas son un buen alimento para ganado mayor, las semillas sirven de alimento para aves, el aceite de las semillas se utiliza como sustituto del aceite de castor, también se le atribuyen varios usos medicinales e industriales.

- **Valor nutricional**

La siguiente tabla muestra la composición química en consumo de 100 gramos de producto.

¹Altertec Inc. Rafael Solórzano G. Estudio de factibilidad Rosa de Jamaica, 2002 pág. 2

Tabla 5
Composición Química de Rosa de Jamaica
Por 100 gramos
Año: 2012

Componentes	Unidad de medida	Fresca	Seca
Valor energético	Calorías	55.0	304.0
Humedad	Porcentaje	84.5	9.2
Proteína	Gramos	11.7	7.2
Grasa	Gramos	1.0	2.0
Hidratos de carbono totales	Gramos	12.0	74.1
Fibra	Gramos	1.0	12.0
Ceniza	Gramos	0.8	6.9
Calcio	Miligramos	110.0	(659.0)
Fósforo	Miligramos	39.0	273.0
Hierro	Miligramos	2.2	9.0
Vitamina A	Miligramos	10.0	
Tiamina	Miligramos	0.04	0.12
Riboflavina	Miligramos	0.06	0.28
Niacina	Miligramos	0.4	3.8
Acido ascórbico	Miligramos	18.0	7.0

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá –INCAP–.

Como se puede observar la composición química de la Rosa de Jamaica, puede ser considerada como una buena fuente de nutrientes, debido a su contenido en proteínas, calcio, grasas, vitaminas y minerales, distribuidos en proporciones.

3.4.2 Oferta

Es la cantidad de mercancía que los productores están dispuestos a ofrecer en el mercado, en función de los diferentes niveles de precios posibles, durante determinado período de tiempo. Se toma como base la oferta a nivel nacional, integrado por la producción más las importaciones. Actualmente en el parcelamiento Barriles no hay productores de Rosa de Jamaica.

3.4.2.1 Oferta total histórica y proyectada

La oferta de Rosa de Jamaica histórica está constituida por la producción nacional más las importaciones de años anteriores. Las estimaciones de la oferta total proyectada se elaboran de acuerdo al comportamiento de la producción e importaciones históricas del periodo 2007-2011, esto se logra a través del método matemático de mínimos cuadrados.

A continuación se presenta el cuadro donde se muestra el comportamiento de la oferta total histórica y proyectada a nivel nacional.

Cuadro 5
República de Guatemala
Oferta Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica
Periodo: 2007 – 2016
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2007	30,000	26102	56,102
2008	30,200	13,845	44,045
2009	30,500	11,089	41,589
2010	30,500	15,498	45,998
2011	31,100	11,288	42,388
2012	31,210	7,172	38,382
2013	31,460	4,374	35,834
2014	31,710	1,576	33,286
2015	31,960	0	31,960
2016	32,210	0	32,210

Fuente: elaboración propia con base en datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA– y el Banco de Guatemala. (Ver anexo2)

Como se puede observar la oferta total registra una tendencia del 0.78% aproximadamente en los años de estudio, debido a las importaciones, tanto que para los últimos dos años desaparecen, por lo que se establece la posibilidad de incrementar el número de productores dedicados al cultivo de este producto.

3.4.3 Demanda

Está constituida por la cantidad de productos que los compradores desearían o serían capaces de adquirir a un buen precio. Para este proyecto se espera que la producción sea absorbida en su totalidad, debido a la demanda existente a nivel nacional.

Los demandantes de Rosa de Jamaica, son propietarios de restaurantes, supermercados, personas en particular, etc., el mercado variará por el segmento que lo demande.

3.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

La demanda potencial histórica es aquella que se expresa en las unidades realmente adquiridas en el período 2007-2011, se obtiene de la multiplicación de la población nacional por el consumo per-cápita.

La demanda potencial proyectada es la cantidad pronosticada que el Comité espera tener acceso en el mercado de libre competencia, es decir la Rosa de Jamaica que habrá de producirse para satisfacer la necesidad de consumo de la población durante los cinco años de duración del proyecto.

Para conocer la tendencia de la demanda potencial histórica y proyectada, se delimitó la población total de Guatemala en 97%, donde se excluyó el 3% conformado de la siguiente manera: 1% gustos y preferencias 2% por edad. Así mismo el consumo per cápita se estableció en base al consumo real, que resulta de dividir el total de la producción entre la población de los datos históricos.

El cuadro que se presenta a continuación describe la demanda potencial histórica y proyectada de Guatemala.

Cuadro 6
República de Guatemala
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica
Periodo: 2007 – 2016

Año	Población total	Población delimitada 85%	Consumo per cápita (qq)	Demanda potencial (qq)
2007	13,322,387	12,922,716	0.0021746	28,102
2008	13,677,815	13,267,481	0.0021746	28,852
2009	14,017,057	13,596,545	0.0021746	29,567
2010	14,361,666	13,930,816	0.0021746	30,294
2011	14,713,763	14,272,350	0.0021746	31,037
2012	15,073,375	14,621,174	0.0021746	31,795
2013	15,438,384	14,975,232	0.0021746	32,565
2014	15,806,675	15,332,475	0.0021746	33,342
2015	16,176,133	15,690,849	0.0021746	34,121
2016	16,548,168	16,051,723	0.0021746	34,906

Fuente: elaboración propia con base en datos de Proyecciones de Población 2002-2020 del Instituto Nacional de Estadística –INE- y consumo per cápita. (Ver anexo 3)

El comportamiento de la demanda potencial de Rosa de Jamaica en el ámbito nacional en el periodo 2007-2016 muestra un crecimiento anual, influenciado por el crecimiento de la población, lo cual garantiza el consumo de la producción.

3.4.3.2 Consumo aparente

Adquisición de bienes y servicios que realiza el consumidor en un mercado específico para la satisfacción de sus necesidades.

- Consumo aparente histórico y proyectado

Comprende la producción de Rosa de Jamaica adquiridas en años anteriores y es el resultado de la producción más las importaciones, menos las exportaciones. De igual manera se determinó el proyectado en base al método matemático de mínimos cuadrados, como lo muestra el cuadro siguiente:

Cuadro 7
República de Guatemala
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Rosa de Jamaica
Periodo: 2007 – 2016
(en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo Aparente
2007	30,000	26,102	12,456	43,646
2008	30,200	13,845	10,692	33,353
2009	30,500	11,089	7,209	34,380
2010	30,500	15,498	7,143	38,855
2011	31,100	11,288	9,877	32,511
2012	31,210	7,172	6,863	31,519
2013	31,460	4,374	5,992	29,842
2014	31,710	1,577	5,121	28,166
2015	31,960	0	4,251	27,709
2016	32,210	0	3,380	28,830

Fuente: elaboración propia con base en datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA– y el Banco de Guatemala. (Ver anexo 2)

El consumo aparente presenta una disminución para los años 2007-2016 debido a la baja de las exportaciones, sin embargo la producción ha aumentado para satisfacer la demanda de la población nacional.

3.4.3.3 Demanda insatisfecha

Sector de la población que requiere Rosa de Jamaica y no logra satisfacer esa necesidad, aun cuando tienen capacidad de compra, en otras palabras es el segmento de mercado que no cubre la oferta existente.

- Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Resulta de la demanda potencial menos el consumo aparente y constituye el sector del mercado que cubrirá la producción del proyecto.

El cuadro siguiente muestra el comportamiento de la demanda insatisfecha histórica y proyectada.

Cuadro 8
República de Guatemala
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica
Periodo: 2007 – 2016
(en quintales)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda Insatisfecha
2007	28,102	43,646	0
2008	28,852	33,353	0
2009	29,567	34,380	0
2010	30,294	38,855	0
2011	31,037	32,511	0
2012	31,795	31,519	276
2013	32,565	29,842	2,723
2014	33,342	28,166	5,176
2015	34,121	27,709	6,413
2016	34,906	28,830	6,076

Fuente: elaboración propia con base en datos del cuadro 6 y 7.

La demanda insatisfecha se hace notar a partir de los años proyectados; los años anteriores fueron influenciados por el comportamiento del consumo aparente, que es mayor que la demanda potencial, existe suficiente demanda que pueda absorber la producción y se establece la viabilidad del proyecto a través de la existencia de un mercado insatisfecho.

Durante la vida útil del proyecto se establece una demanda insatisfecha de 20,665 qq. (sumatoria de la demanda insatisfecha del período 2012-2016).

3.4.4 Precio

Se determina por las condiciones de oferta y demanda existentes en el mercado, también se estiman costos en los que se incurre en todo el proceso productivo y de comercialización.

Los precios tendrán como base los costos que se determinarán por medio de un

estudio financiero. También se considerarán como referencia los precios de mercado.

El precio por cada quintal de Rosa de Jamaica para efectos del proyecto se estima en Q.1,900.00 sugerido para el mayorista en el canal de comercialización.

Tabla 6
República de Guatemala
Precios de la Competencia para la Producción de Rosa de Jamaica
Año: 2012

Descripción	Precio por quintal Q.
Central de Mayoreo -CENMA- Ciudad	1,900
Mercado de la Terminal zona 4, Ciudad	2,000
Mercado Central zona 1 y La Parroquia, Ciudad	2,100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Para el presente estudio se identificó que los precios manejados de acuerdo a la oferta oscilan entre Q.1,900.00 y Q.2,100.00 por quintal según el lugar de compra.

- Fijación de precios basada en la competencia

Luego de analizada la oferta, se establece como base el precio actual que determina la competencia, además de tomar en cuenta los costos de producción. El precio establecido de Q. 1,900.00 por quintal en el área de producción, el productor no incurrirá en gastos para transportar el producto, es el intermediario quien absorbe estos costos, por lo que el canal de distribución tiene un enfoque indirecto, los precios para los que participan en el canal son los siguientes; Q. 1,950.00 para mayorista y Q. 2,000.00 para minorista.

3.4.5 Comercialización

Es una de las actividades más importantes del marketing ya que utiliza las estrategias necesarias para penetrar en el mercado y conocer los gustos y preferencias del consumidor, de esa manera transferir la producción de Rosa de Jamaica desde el productor hasta el consumidor final, por medio de un canal directo o indirecto para coordinar de forma eficiente su distribución.

3.4.5.1 Proceso de comercialización

El proceso de comercialización se integra en tres etapas las cuales permiten al productor distribuir su producción de una manera adecuada:

Tabla 7
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Proceso de Comercialización
Año: 2012

Etapas	Descripción
Concentración	Se da a través del productor, al colocar la producción en lotes homogéneos, empacados en sacos de un quintal en el área de cultivo para que puedan ser recolectados hacia los centros de distribución.
Equilibrio	No se logra un equilibrio en la venta de la Rosa de Jamaica, debido a que la oferta no cubre la demanda, aun así su precio se mantiene durante todo el año, como consecuencia es un producto que puede almacenarse por cinco meses.
Dispersión	La distribución se realizará por medio del mayorista quien recogerá la producción en el área de cosecha y llevará la misma hasta el minorista y este al consumidor final.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

3.4.5.2 Propuesta de comercialización

A continuación se da a conocer la propuesta institucional, estructural y funcional que se presentan en este proceso.

- Institucional

Permite estudiar los entes que participan en las actividades de comercialización, desde el productor hasta el consumidor final, a continuación se detallan:

Tabla 8
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Propuesta Institucional
Año 2012

Etapas	Descripción
Productor	Serán personas que integrarán el Comité, se dedicarán al proceso productivo y al finalizar el mismo hacer el contacto para la venta del producto a mayoristas a nivel Nacional.
Mayorista	Es el agente de mercadeo, será el contacto en la Central de Mayoreo de la Ciudad Capital y quien adquiere el producto de acuerdo a convenio de compra-venta, establecidos con el Comité, para hacerlo llegar al minorista.
Minorista	Integrado por las personas que comprarán al mayorista y tendrá la función básica de la distribución del producto, para el abastecimiento del consumidor final.
Consumidor final	Conformado por los habitantes de la República de Guatemala, que tienen el poder adquisitivo y de compra, con gustos y preferencias por la Rosa de Jamaica, siendo este el último eslabón del proceso de comercialización.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El productor, toma decisiones sobre la producción hasta destinarlo a la comercialización. Debe comprender la importancia de llevar una buena planificación, producción y comercialización del producto, lo que permita hacer más rentable y productivo el proyecto. El productor produce y vende el total de la producción al mayorista, quien se encargará de distribuir al minorista y éste por último al consumidor final, para finalizar el proceso de comercialización.

- Funcional

Está integrada por las actividades del proceso de comercialización, que tengan secuencia lógica para transferir el producto.

Tabla 9
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Propuesta Funcional
Año 2012

Funciones	Descripción
	Acopio
	El total de la producción será recolectada en el mismo lugar del cultivo.
	Almacenamiento
Físicas	La producción se almacenará temporalmente a temperatura ambiente en la bodega del Comité, para poder abastecer al mercado.
	Empaque
	Esta actividad facilitará el almacenaje, transporte y distribución del producto, se utilizarán costales de polietileno.
	Compra-venta
	Se utilizará el método de inspección, el comprador verificará la calidad del producto, el cliente podrá acudir al lugar de cosecha y podrá observar el producto antes de realizar la negociación.
Intercambio	Determinación de precios y mercado
	El precio se establecerá a través del regateo entre el mayorista y el encargado de ventas.
	Información de precios
	El Comité se informará de los precios que se manejan en el mercado nacional, regional y local, con el propósito de utilizar información que permita vender el producto a un precio competitivo.
Auxiliares	Financiamiento
	Se utilizará a través del Banco de Desarrollo Rural -BANRURAL- con requisitos y tasas de interés accesibles.
	Aceptación de riesgo
	Las pérdidas físicas de la producción serán absorbidas por el Comité. Después de la venta, los riesgos los asumirá el mayorista.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

- **Estructural**

Son las diferentes situaciones que se dan en el mercado, donde participan los productores de Rosa de Jamaica y demandantes de un bien o servicio. Lo conforman las siguientes etapas:

Tabla 10
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Propuesta Estructural
Año: 2012

Etapa	Descripción
Conducta de mercado	Se establecerá la negociación en el momento de las transacciones de compraventa, se harán estrictamente al contado, la política de precios se basará en las fluctuaciones del mercado.
Estructura de mercado	Será denominada por los miembros del Comité, mayorista para que pueda distribuirlo al detallista y estos al consumidor final.
Eficiencia de mercado	El productor y los entes participantes deberán garantizar la calidad del producto y que los precios no sufran cambios drásticos, así como la puntualidad en la entrega de la Rosa de Jamaica.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

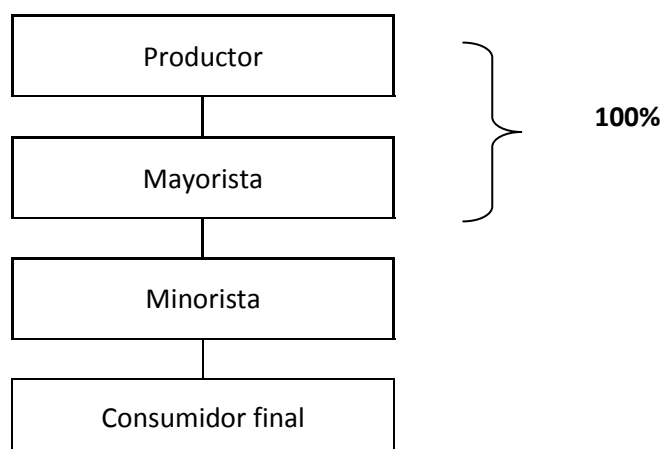
3.4.5.3 Operaciones de la comercialización

Es el canal y márgenes de comercialización utilizados para la transferencia de la producción en el proyecto de Rosa de Jamaica.

- **Canales de comercialización**

Está conformado por todas las personas que intervienen para hacer llegar el producto, hasta el consumidor final. Estará integrada por productor, mayorista, minorista y consumidor final. La siguiente gráfica muestra la integración del canal de comercialización:

Gráfica 3
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Canal de Comercialización
Año 2012



Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, primer semestre 2012.

La gráfica anterior muestra el canal de comercialización utilizado en la comercialización, donde el productor venderá el 100% de su producción al mayorista.

- **Márgenes de comercialización**

Es la diferencia de precio que paga el consumidor por un producto y el precio que recibe el productor, permite determinar los costos de comercialización en que incurren los participantes del proceso. A continuación se presentan los márgenes de comercialización, los porcentajes de inversión y de participación establecidos para el proyecto de Rosa de Jamaica.

Cuadro 9
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Márgenes de Comercialización
Año: 2012

Participante	Precio de venta Q.	MBC Q. 1/	Costo mercadeo Q.	MNC Q. 2/	% Rendimiento s/inversión	% participación
Productor	1,900.00					95
Mayorista	1,950.00	50.00	5.00	45.00	2	3
Transporte			1.50			
Almacenaje			3.50			
Minorista	2,000.00	50.00	3.50	46.50	2	2
Transporte			1.00			
Almacenaje			2.50			
Consumidor final						
Totales		100.00				100

*1/ Margen bruto de comercialización 2/ Margen neto de comercialización.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se puede observar que el mayorista absorberá los costos de mercadeo y aun así obtendrá un margen que le permitirá tener una ganancia aceptable y además un precio muy competitivo para la venta al minorista y este al consumidor final. El porcentaje de participación que obtendrá el productor será del 95% lo que significa que por cada quetzal de venta Q. 0.95 le corresponde al productor y Q. 0.03 al mayorista y 0.02 al minorista.

3.4.5.4 Factores de diferenciación

Es añadir valor a la producción haciendo útil al producto, a fin de satisfacer necesidades, adecuando la producción al consumo. A continuación se describen los factores aplicables:

- Utilidad de lugar

El producto será entregado en la bodega del Comité, permitirá al mayorista llegar a un lugar establecido, accesible al Municipio.

- Utilidad de tiempo

La Rosa de Jamaica es un producto que permite su almacenamiento por varios meses, dando un valor agregado en el factor tiempo, se tendrá un almacenaje que permita proporcionar a los mayoristas en el tiempo que ellos lo requieran, de igual forma se tomará en cuenta los meses en que exista escases del mismo.

- Utilidad de posesión

La producción de Rosa de Jamaica es un producto que permite satisfacer el mercado nacional y la demanda insatisfecha del mismo, por ser un producto con características medicinales, de igual manera se obtienen varios subproductos como: vinos, jaleas, conservas y refrescos.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Permite conocer aspectos técnicos del proyecto, como localización, tamaño, volumen, valor y superficie de la producción y los requerimientos técnicos necesarios para el desarrollo de la producción.

A continuación se presentan las etapas que conforman el estudio.

3.5.1 Localización

Es importante identificar la ubicación del terreno donde se realizará el proyecto, tomando en cuenta el aspecto geográfico, clima, topografía, vías de acceso, la distancia que existe entre el terreno, la población y si se cuenta con los servicios básicos necesarios.

3.5.1.1 Macro-localización

El proyecto se establecerá en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, el cual dista 146 kilómetros de la Ciudad Capital.

3.5.1.2 Micro-localización

La propuesta para la producción y comercialización se realizará en el parcelamiento Barriles, a 1 kilómetro de la Cabecera Municipal, punto estratégico para la producción por disponer de tierras sin uso, mano de obra, recursos necesarios y un clima adecuado.

3.5.2 Tamaño o área cultivada

El desarrollo del proyecto se contempla para cinco años con una producción anual de 72 quintales, el área cultivada es de seis manzanas y cada manzana tendrá un rendimiento de 12 quintales.

Se estima que el proyecto tendrá una vida útil de cinco años, en los cuales se realizará una evaluación anual para verificar su continuidad. La producción total que se desea al final del proyecto será de 360 quintales de Rosa de Jamaica

3.5.3 Superficie, Volumen y valor de la producción

A continuación se detallan los aspectos relacionados al volumen, valor y superficie de la producción.

Cuadro 10
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Superficie, Volumen y Valor de la Producción Anual Proyectada
Periodo: 2012 – 2016

Año	Manzanas	Producción en quintales	Merma 2.7% anual en quintales	Producción total en quintales	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
1	6	74	2	72	1,900	136,800
2	6	74	2	72	1,900	136,800
3	6	74	2	72	1,900	136,800
4	6	74	2	72	1,900	136,800
5	6	74	2	72	1,900	136,800
TOTAL		370	10	360		684,000

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El volumen total de la producción que se tiene estimado en los cinco años del proyecto es de 360 quintales netos, en una superficie o extensión de terreno de seis manzanas, se estima una pérdida de producto o merma de un 2.7% que equivale a dos quintales al año.

3.5.4 Proceso productivo

Es el conjunto de actividades orientadas a un fin. A continuación se describe el proceso productivo, que comprende la serie ordenada de pasos que se realizará para el cultivo de Rosa de Jamaica.

Gráfica 4
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Flujograma de Proceso Productivo
Año: 2012

Proceso	Actividad
Inicio	Se inicia el proceso de producción.
Preparación del terreno, ahoyado	Se prepara y limpia la tierra donde se crean surcos de un metro de distancia entre si y de ochenta centímetros entre plantas.
Siembra	En la primera siembra deberá utilizar semilla, de tres a seis por postura. Finalizada la primera cosecha se corta el tallo en forma vertical a una profundidad de cinco centímetros.
Fertilizar	Se aplica abono para obtener un mejor rendimiento al inicio y a cada 45 días.
Limpia, fumigación	Se realizarán limpieas manuales y fumigaciones siempre y cuando el cultivo lo requiera para evitar la proliferación de plagas.
Cosecha	La cosecha se recogerá de cuatro a cinco meses de la siembra, y se realizará de forma manual.
Secado	Se realiza una deshidratación de Rosa de Jamaica donde se colocan los cálices en nylon y se dejan secar al sol para que no pierdan su color ni olor. El punto de secado sería cuando los cálices hayan perdido 75% de humedad y esto puede llevar un tiempo estimado de 7 a 10 días.
Empaque	Deshidrata la Rosa de Jamaica se coloca en costales de un quintal
Almacén	Se almacena la Rosa de Jamaica en sacos de quintal, para evitar la humedad.
Fin	Finalización del proceso

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Para el buen funcionamiento y mayor productividad del proyecto, se utilizarán siete actividades de operación. En el proceso productivo no será necesaria la utilización de alta tecnología, debido a que las herramientas que se utilizan son adecuadas al mismo proceso.

3.5.5 Nivel tecnológico

Es el grado de conocimientos y técnicas que se aplican en el desarrollo de este proyecto, se dispondrá de mano de obra calificada y asalariada, agroquímicos para el mantenimiento y mejor rendimiento, semilla mejorada, lo cual determina que el nivel tecnológico con el que se trabajará será nivel II.

3.5.6 Requerimientos técnicos

Para el desarrollo de las operaciones del proyecto, se requiere de una serie de insumos necesarios que intervienen en el funcionamiento de las actividades que se llevarán a cabo dentro del proyecto, los cuales se describen en la tabla siguiente:

Cuadro 11
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Requerimientos Técnicos
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Instalaciones		
Oficina y bodega de equipo	Unidad	1
Insumos		
Semilla	Onza	9
Insecticidas		
Malatihon 57%	Litro	15
Fertilizantes		
20-20-0	Quintal	10
15-15-15	Quintal	15
Fungicidas		
Mancozeb 80wp	Kilo	3
Mobiliario y equipo		
Mesa de madera	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	4
Archivo de metal	Unidad	1
Sumadora	Unidad	1
Mano de obra		
Preparación de tierra, trazo y ahoyado	Jornal	24
Siembra	Jornal	9
Limpia	Jornal	18
Fertilización	Jornal	6
Cosecha	Jornal	24
Secado y empaque	Jornal	12
Equipo agrícola		
Balanza (romana)	Unidad	1
Bomba de fumigar	Unidad	3
Herramientas		
Azadones	Unidad	6
Machetes	Unidad	12
Limas	Unidad	6
Piochas	Unidad	6

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Se pueden observar los recursos necesarios como: humanos, físicos y financieros detallados con anterioridad.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

En esta fase se establecen los lineamientos legales que van a regir en el proyecto propuesto, de forma interna y externa, siendo necesario crear una estructura organizacional que permita realizarlo de forma ordenada y correcta. Este tema será desarrollado y ampliado en el capítulo IV de este informe.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

El objetivo fundamental es demostrar la viabilidad del proyecto, con el propósito de evaluar la situación económica financiera y el capital necesario para iniciar el proyecto de Rosa Jamaica, también estudia los costos y gastos en que se incurre en todo el proceso del cultivo.

3.7.1 Inversión fija

Está constituida por los activos tangibles e intangibles permanentes que deberán ser adquiridos y que servirán directa o indirectamente para desarrollar las actividades del proyecto de Rosa de Jamaica.

A continuación se presenta el cuadro que describe la inversión fija necesaria para el proyecto de producción de Rosa de Jamaica.

Cuadro 12
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Inversión Fija
Año: 2012

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Tangible				
Instalaciones				14,000
Oficina y bodega de equipo	Unidad	1	14,000	14,000
Equipo agrícola				1,495
Bombas de fumigar	Unidad	3	390	1,170
Balanza (romana)	Unidad	1	325	325
Herramientas				798
Azadones	Unidad	6	50	300
Machetes	Unidad	12	20	240
Limas	Unidad	6	8	48
Piochas	Unidad	6	35	210
Mobiliario y equipo				1,420
Mesa de madera	Unidad	1	400	400
Sillas plásticas	Unidad	4	30	120
Archivo de metal	Unidad	1	800	800
Sumadora	Unidad	1	100	100
Intangibles				
Gastos de organización				4,000
Gasto de escrituración				4,000
Total				21,713

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior se puede observar que el rubro más significativo en la inversión fija, lo conforman los bienes tangibles representan el 82%, estos se integran de la siguiente manera en su orden: construcción de la bodega y oficinas representan 64%, equipo agrícola 7%, herramientas 4% y mobiliario y equipo 7%. Y los intangibles constituyen 18%. Dicha inversión se realizará solo al inicio del proyecto.

3.7.2 Inversión en capital de trabajo

Se encuentra integrado por el capital adicional con que debe contar el proyecto para cubrir los gastos para su funcionamiento; comprende la adquisición de materias primas, mano de obra directa y otros gastos.

Durante el año se realizará una cosecha. El detalle de costos y gastos necesarios para la producción de Rosa de Jamaica, se describe en el siguiente cuadro:

Cuadro 13
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Valor total Q.
Insumos	9.309
Mano de obra	8,282
Costos indirectos variables	3,349
Costos fijos de producción	44,395
Gastos de administración	1,980
Total inversión capital de trabajo	67,315

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En este cuadro se detallan los recursos necesarios para realizar el proceso productivo de la primera cosecha, los insumos representan 14%, mano de obra 12%, costos indirectos variables 5%, costos fijos de producción 66% y gastos de administración 3%, del cual el único sueldo administrativo considerado fue el de un contador, por lo que el administrador y comercializador no serán remunerados por ser los mismos miembros del Comité que realizarán esta labor.

3.7.3 Inversión total

A continuación se presenta la consolidación de la inversión total, que es la integración de la inversión fija y de capital, que en conjunto hace el total de la inversión que se necesitará para poner en marcha el proyecto.

Cuadro 14
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Inversión Total
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		21,713
Inversión en capital de trabajo		67,315
Total		89,028

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En el cuadro anterior la mayor cantidad de inversión es el rubro del capital de trabajo representa 76%, necesario para llevar a cabo las operaciones de la cosecha y 24% de la inversión fija.

3.7.4 Financiamiento

Es el capital necesario que invertirán los productores para poner en marcha el proyecto, las fuentes de financiamiento pueden ser internas y externas. A continuación se muestra el financiamiento según su fuente:

Cuadro 15
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Fuentes de Financiamiento
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Inversión fija	21,713		21,713
Instalaciones	14,000		
Equipo agrícola	1,495		
Herramientas	798		
Mobiliario y equipo	1,420		
Gastos de organización	4,000		
Inversión en capital de trabajo	13,611	53,704	67,315
Insumos		9,309	
Mano de obra	8,282		
Costos indirectos variables	3,349		
Costos fijos de producción		44,395	
Gastos de administración	1,980		
Total	35,324	53,704	89,028

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

De acuerdo al plan anterior, se espera utilizar los recursos propios proporcionados por los integrantes del Comité, aporte de Q. 3,532.40 cada uno. Para los recursos externos será necesario realizar un préstamo bancario.

- Propuesta de financiamiento

La propuesta que más se adapta a las necesidades que se tiene en el proyecto es de BANRURAL, S.A. ya que es un banco que específicamente realiza préstamos a productores con una tasa de interés anual del 19%, dicho préstamo se realizará con garantía fiduciaria solidaria mancomunada; la persona jurídica obligada a dar cumplimiento al crédito será el Representante Legal y los codeudores serán los asociados.

- Amortización del préstamo

A continuación se muestra el cuadro de las amortizaciones que se realizarán.

Cuadro 16
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Plan de Amortización del Préstamo
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 19%	Total a pagar	Saldo de capital
0				53,704
1	10,741	10,204	20,944	42,963
2	10,741	8,163	18,904	32,222
3	10,741	6,122	16,863	21,481
4	10,741	4,081	14,822	10,740
5	10,740	2,041	12,780	0
Total	53,704	30,611	84,313	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Este préstamo representa 60% de la inversión total, pagaderos a cinco años plazo. El dinero se utilizará para financiar la parte de la inversión de capital de trabajo, específicamente en los insumos y el costo fijo de producción.

3.7.5 Estados financieros

Son las herramientas contables que reflejarán la situación financiera en que se encontrará el proyecto, ya que muestra la posición financiera que orientará la toma de decisiones para los socios del proyecto.

- Costo directo de producción

El estado financiero de costo directo de producción refleja el costo que tendrá la producción de Rosa de Jamaica. Muestra los insumos, mano de obra y los costos indirectos variables, componentes del estado de costo directo de producción, que se necesitarán por los cinco años en que se ejecutará el proyecto.

A continuación se presenta el estado de costo directo de producción proyectado.

Cuadro 17
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	9,309	9,309	9,309	9,309	9,309
Mano de obra	8,282	8,282	8,282	8,282	8,282
Costos indirectos variables	3,349	3,349	3,349	3,349	3,349
Costo directo de producción	20,940	20,940	20,940	20,940	20,940
Producción anual	72	72	72	72	72
Costo por quintal	290.83	290.83	290.83	290.83	290.83

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El costo de la producción por año será de Q.20,940.00 el cual representa un 24% sobre la inversión total. La producción anual neta de 72 quintales con un costo por quintal de Q.290.83 los cuales serán producidos en seis manzanas de terreno.

- Estado de resultados proyectados

El estado de resultados refleja las ventas que se realizarán, descontando los costos y gastos lo que da como resultado una ganancia aceptable para los miembros del Comité durante los cinco años que durará el proyecto.

A continuación se muestra los movimientos que se tendrán en las ventas, costos de producción, gastos variables, gastos fijos:

Cuadro 18
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Estado de Resultados proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	136,800	136,800	136,800	136,800	136,800
(-) Costo directo de producción	20,940	20,940	20,940	20,940	20,940
Ganancia marginal	115,860	115,860	115,860	115,860	115,860
(-) Costos fijos de producción	45,594	45,594	45,594	45,592	45,394
(-) Gastos de administración	3,064	3,064	3,064	3,064	3,064
Ganancia en operación	67,202	67,202	67,202	67,204	67,402
(-) Gastos financieros	10,204	8,163	6,122	4,081	2,041
Intereses sobre préstamo	10,204	8,163	6,122	4,081	2,041
Ganancia antes del ISR	56,998	59,039	61,080	63,123	65,361
(-) Impuesto sobre la renta (31%)	17,669	18,302	18,935	19,568	20,262
Ganancia del ejercicio	39,329	40,737	42,145	43,555	45,099

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El cuadro anterior muestra la ganancia neta del ejercicio que cada año se obtendrá en el proyecto. Para el año uno la utilidad neta representa 29% sobre las ventas, para el año dos 30%, el año tres 31%, para el año cuatro 32% y para el año cinco 33%, lo que refleja un incremento anual y esto derivado a la disminución de las depreciaciones, amortizaciones e intereses en que incurre el proyecto de Rosa de Jamaica. (Ver el anexo 4)

- **Presupuesto de caja proyectado**

El siguiente estado financiero refleja los ingresos y egresos de efectivo que se tendrán cada año, tomando en cuenta las aportaciones que se realizarán al inicio del proyecto.

Cuadro 19
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Presupuesto de Caja
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	225,828	252,655	285,567	319,887	355,615
Egresos	109,973	103,888	102,480	101,072	99,664
Saldo final	115,855	148,767	183,087	218,815	255,951

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

La información anterior refleja que se tendrá el suficiente efectivo disponible para cubrir los costos y gastos durante los cinco años que se realizará el proyecto, según las ventas obtenidas así aumentará el ingreso de efectivo para sufragar los gastos en que se incurran.

- Estado de situación financiera proyectado

Muestra el efecto acumulado de las operaciones que se realizarán en cada año, los activos con que se inicia el proyecto, así como los derechos y obligaciones que tendrán los miembros del Comité.

Cuadro 20
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Estado de Situación Financiera Proyectoado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo					
Activo no corriente	19,430	17,147	14,864	12,583	10,500
Propiedad planta y equipo	19,430	17,147	14,864	12,583	10,500
Herramientas	798	798	798	798	-
(-) Depreciación acumulada	-200	-400	-600	-798	-
Equipo agrícola	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495
(-) Depreciación acumulada	-299	-598	-897	-1,196	-1,495
Mobiliario y equipo	1,420	1,420	1,420	1,420	1,420
(-) Depreciación acumulada	-284	-568	-852	-1,136	-1,420
Gastos de organización	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
(-) Amortización acumulada	-800	-1,600	-2,400	-3,200	-4,000
Oficina y bodega de equipo	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000
(-) Depreciación acumulada	-700	1,400	-2,100	-2,800	-3,500
Activo corriente	115,855	148,767	183,087	218,815	255,951
Caja y bancos	115,855	148,767	183,087	218,815	255,951
Total activo	135,285	165,914	197,951	231,398	266,451
Pasivo y patrimonio					
Patrimonio	74,653	115,390	157,535	201,090	246,189
Aportaciones asociados	35,324	35,324	35,324	35,324	35,324
Ganancia del ejercicio	39,329	40,737	42,145	43,555	45,099
Ganancias acumuladas	-	39,329	80,066	122,211	165,766
Pasivo					
Pasivo no corriente	42,963	32,222	21,481	10,740	-
Préstamo BANRURAL	42,963	32,222	21,481	10,740	-
Pasivo corriente	17,669	18,302	18,935	19,568	20,262
ISR por pagar	17,669	18,302	18,935	19,568	20,262
Total pasivo y patrimonio	135,285	165,914	197,951	231,398	266,451

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El cuadro anterior muestra el patrimonio del Comité durante los cinco años que se realizará el proyecto. Refleja el valor neto de los activos no corrientes, a los

cuales se le aplican los porcentajes máximos legales de la Ley del Impuesto Sobre la Renta para sus depreciaciones y amortizaciones. Con respecto a las obligaciones, se refleja que tendrán suficiente activo corriente para poder liquidarlas.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Se realiza la evaluación financiera que servirá para reflejar la viabilidad del proyecto, basado en resultados financieros, los cuales indican que la inversión efectuada tiene un resultado positivo significativo y una rentabilidad aceptable para invertir y llevar a cabo dicho proyectos.

3.8.1 Punto de equilibrio –PE-

Es de gran importancia, debido a que constituye el análisis para determinar el total de ventas que debe realizarse, para obtener un punto donde el proyecto no obtiene ganancia ni pérdida.

- Punto de equilibrio en valores

Indica el valor de las ventas necesarias para cubrir los costos y gastos anuales, durante las operaciones.

$$\text{P.E.V. } \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de Ganancia marginal}} = \frac{\text{Q.58,682}}{0.846928} = \text{Q.69,501}$$

Para cubrir los gastos fijos y variables y no tener pérdida ni ganancia es necesario vender Q. 69,501.00 que equivale al 51% de la venta total.

- Punto de equilibrio en unidades

Representa la cantidad de unidades que se debe vender para lograr cubrir los costos y gastos de tal forma que se mantenga un equilibrio de la situación financiera de la unidad económica.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{P.E.V.}}{\text{Precio de venta}} = \frac{\text{Q.69,501}}{\text{Q. 1,900}} = 37\text{qq.}$$

Indica que en unidades se debe vender 37 quintales de Rosa Jamaica de los 72 que se espera producir, a un precio de Q.1,900.00 por quintal, para recuperar los gastos fijos y variables de la producción.

- Margen de seguridad

Constituye el porcentaje de las ventas presupuestadas o reales que superan al punto de equilibrio. A continuación se presenta la operación aritmética que calcula el margen de seguridad.

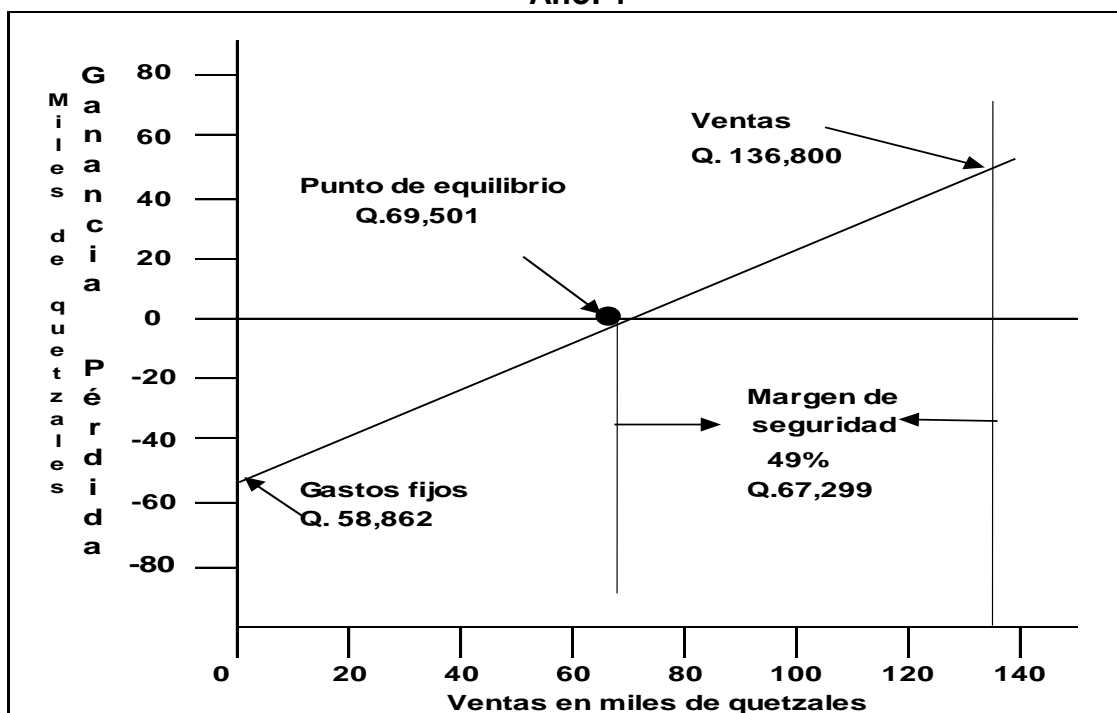
Ventas	Q.136,800	100%
(-) Punto de equilibrio	<u>Q. 69,501</u>	<u>51%</u>
(=) Margen de seguridad	Q. 67,299	49%

Este resultado significa que el total de las ventas puede disminuir hasta un 49% sin tener pérdida, de manera que la propuesta de inversión opera por arriba del punto de equilibrio

- Gráfica del punto de equilibrio

Consiste en representar mediante una gráfica de cuadros de coordenadas, los tres elementos del punto de equilibrio: ventas, gastos fijos y margen de seguridad.

Gráfica 5
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Punto de Equilibrio
Año: 1



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El punto de equilibrio se alcanza al momento de obtener una venta en quetzales de Q.69,501.00 equivalentes a 37 quintales de Rosa de Jamaica, en este momento no se obtiene ganancia ni pérdida, sólo se cubren los costos y gastos incurridos en el proceso productivo.

3.8.2 Flujo neto de fondos –FNF-

Esta descripción se obtiene del estado de resultado proyectado y se encuentra integrado por el total de ingresos y egresos proyectados, con base en los resultados futuros que se espera genere el proyecto, sin las depreciaciones ni amortizaciones.

A continuación se muestra el cuadro del flujo neto de fondos.

Cuadro 21
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Flujo Neto de Fondos –FNF–
Año: 2012
(cifras en quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos					
Ventas	136,800	136,800	136,800	136,800	136,800
Valor de rescate					10,500
Total ingresos	136,800	136,800	136,800	136,800	147,300
Egresos					
Costo directo de producción	20,940	20,940	20,940	20,940	20,940
Costos fijos de producción	44,395	44,395	44,395	44,395	44,395
Gastos de administración	1,980	1,980	1,980	1,980	1,980
Gastos financieros	10,204	8,163	6,122	4,081	2,041
Impuesto sobre la renta	17,669	18,302	18,935	19,568	20,262
Total Egresos	95,188	93,780	92,372	90,964	89,618
Flujo neto de fondos	41,612	43,020	44,428	45,836	57,682

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

El flujo neto de fondos del proyecto de Rosa de Jamaica tiene resultados positivos cada año, por lo que es viable la producción del producto.

3.8.3 Valor actual neto –VAN-

Este se constituye por el valor actualizado de los beneficios futuros, menos el valor actualizado de los costos futuros, descontados a la tasa de descuento convenida. El siguiente cuadro explica cómo se determina el valor actual neto, para el cual se utiliza una tasa de actualización del 20%.

Cuadro 22
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Valor Actual Neto –VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egreso	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 20%	Valor actual neto
0	89,028		89,028	(89,028)	1.000000	(89,028)
1		136,800	96,188	41,612	0.833333	34,677
2		136,800	93,780	43,020	0.694444	29,875
3		136,800	92,372	44,428	0.578704	25,711
4		136,800	90,964	45,836	0.482253	22,105
5		147,300	89,618	57,682	0.401878	23,181
Total	89,028	694,500	550,950	143,550		46,520

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Al aplicar la tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA– de 20% que fue aceptada por los miembros del Comité dio un resultado de Q.46,520.00 positivos, lo que significa que la inversión es factible.

3.8.4 Relación beneficio costo -B/C-

Es el resultado de dividir los flujos netos actualizados positivos entre los negativos, incluyendo la inversión total para establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos en el proyecto.

A continuación se presenta el cuadro en donde se detallan los cálculos para obtener la relación beneficio costo del proyecto de Rosa de Jamaica:

Cuadro 23
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Relación Beneficio Costo –RBC–
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egreso	Factor de actualización 20%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	89,028		89,028	1	0	89,028
1		136,800	95,188	0.833333	114,000	79,323
2		136,800	93,780	0.694444	95,000	65,125
3		136,800	92,372	0.578704	79,167	53,456
4		136,800	90,964	0.482253	65,972	43,868
5		147,300	89,618	0.401878	59,197	36,015
Total	89,028	694,500	550,950		413,335	366,815

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Fórmula:

$$\text{RBC} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{\text{Q.413,335}}{\text{Q.366,815}} = \text{Q. 1.13}$$

De acuerdo a los cálculos efectuados, el resultado es superior a uno, este resultado indica que los costos de inversión serán recuperados, por lo que sí es factible llevar a cabo el proyecto de Rosa de Jamaica.

3.8.5 Tasa interna de retorno –TIR-

Establece la tasa de descuento que equipara el valor actual de los ingresos y egresos de efectivo de un proyecto; por ser una técnica de evaluación financiera permite determinar la factibilidad económica y financiera del mismo.

A continuación se muestra el cuadro de la tasa interna de retorno:

Cuadro 24
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Tasa Interna de Retorno –TIR-
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 43.65%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 43.70%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 43.6631%	Flujo neto de fondos actualizado
0	(89,028)	1.000000	(89,028)	1.000000	-89,028	1.000000	(89,028)
1	41,612	0.709723	29,533	0.709220	29,512	0.709484	29,523
2	43,020	0.503707	21,669	0.502993	21,639	0.503368	21,655
3	44,428	0.357493	15,883	0.356732	15,849	0.357132	15,867
4	45,836	0.253721	11,630	0.253002	11,597	0.253379	11,614
5	57,682	0.180072	10,387	0.179434	10,350	0.179769	10,369
Total	143,550		74		(82)		-

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Formula:

$$\text{TIR} = (R+) + (DR) \frac{(VAN+)}{(VAN+) - (VAN-)}$$

Simbología:

R = Tasa de descuento que genera valor actual positivo

DR = Diferencia entre tasas de descuento

VAN + = Valor actual neto positivo

VAN - = Valor actual neto negativo

$$\text{TIR} = 0.4090 + (0.001) \frac{(74)}{(82)-(-74)}$$

$$\text{TIR} = (0.4090) + (0.001) \frac{(74)}{(156)}$$

$$\text{TIR} = (0.4090) + (0.001) * (0.4774194)$$

$$\text{TIR} = \mathbf{40.9474\%}$$

Al obtener la tasa interna de retorno -TIR- del 40.9474%, muestra que el presente proyecto es factible, debido a que al hacer la comparación con la tasa interna de retorno, está es mayor a la tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-.

3.8.6 Periodo de recuperación de la inversión -PRI-

Refleja el tiempo que será necesario para recuperar la inversión inicial en base al valor actual neto, a continuación se presenta en el siguiente cuadro.

Cuadro 25
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Periodo de Recuperación de la Inversión –PRI–
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	89,028		0
1		34,677	34,677
2		29,875	64,553
3		25,711	90,262
4		22,105	112,368
5		23,181	135,549
Total		135,549	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Inversion Total	89,028
(-) Recuperación al tercer año	<u>64,553</u>
(=) Monto pendiente de recuperar	24,475

$$24,475 \quad / \quad 25,711 = \quad 0.951953$$

$$0.951953 \quad X \quad 12 = \quad 11.423438 \quad 11 \text{ meses}$$

$$0.423438 \quad X \quad 30 = \quad 12.70315 \quad 12 \text{ días}$$

PRI = 2 años, 11 meses y 12 días.

Al analizar el resultado, se determinó que el período de recuperación de la inversión del proyecto de Rosa de Jamaica será de dos años, once meses y doce días por lo que es un tiempo factible para invertir en el proyecto.

3.9 IMPACTO SOCIAL

En esencia el impacto social se conoce con la implementación de la propuesta y generación de aspectos que se puedan manifestar en forma directa o indirecta de donde se lleve a cabo la producción.

Beneficiará a las familias de los diez miembros del Comité económicamente y a la vez generará ocho fuentes de empleo con 93 jornales al año; que permitirá mejorar el nivel de vida de los involucrados y por ende desarrollo económico en el Municipio y unificará esfuerzos comunitarios a través de la organización de un Comité agrícola.

La población del Municipio obtendrá nuevos conocimientos con la producción agrícola propuesta, la comercialización del producto a otras regiones y una organización que permita futuros proyectos, además favorecerá a la totalidad de la población del sector, por ser la agricultura la actividad predominante del Municipio.

CAPÍTULO IV
ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

La organización empresarial parte de la necesidad humana que combina el trabajo de los individuos, consiste en el proceso por el que se distribuye el trabajo, delega autoridad y designan responsabilidades, para desarrollar las actividades y lograr los objetivos.

4.1. JUSTIFICACIÓN

Se propone este tipo de organización, con la creación de un Comité por considerarse el más adecuado, el que promoverá el desarrollo económico y social.

La producción de Rosa de Jamaica, significará una mejora en las condiciones socioeconómicas de los habitantes del Municipio, por medio de la diversificación de la producción agrícola, a fin de ayudar a la generación de fuentes de trabajo y el aprovechamiento de los recursos con los que cuenta el Municipio.

Por su ubicación geográfica se considera que el proyecto contará con suelos aptos para el desarrollo de este cultivo, por ser muy fértiles y contienen los componentes nutritivos para el desarrollo de la producción; asimismo la condición climática es favorable y cuenta con suficientes recursos hídricos.

Entre los beneficios que brinda este tipo de organizaciones, está el número mínimo de sus miembros para su creación, una mejor organización para desarrollar las actividades productivas, comerciales, asistencia técnica y financiera, que permita obtener mejores márgenes de utilidad, con el fin de alcanzar y cumplir con los objetivos propuestos.

4.1.1 Situación actual

En el diagnóstico realizado en el Municipio, se determinó que no existe ninguna organización empresarial que se dedique a la producción de Rosa de Jamaica, asimismo se estableció que este producto puede ser desarrollado con las mejoras técnicas para el aprovechamiento de los suelos, de tal manera se hace necesaria la constitución de una organización productiva que asuma la responsabilidad de promover el desarrollo comercial de los cultivos, a través de un Comité.

4.2 OBJETIVOS

Para la constitución del Comité es necesario tomar en cuenta los objetivos que se pretende alcanzar.

4.2.1 General

Presentar un proyecto que mejore el desarrollo socioeconómico del Municipio a través de la diversificación agrícola, para crear nuevas fuentes de empleo e ingresos que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de los agricultores que participen en el proceso.

4.2.2 Específicos

- Establecer una estructura organizacional apropiada para la producción y comercialización de Rosa de Jamaica.
- Implementar la producción de Rosa de Jamaica en el parcelamiento Barriles, municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla, para crear nuevas fuentes de financiamiento.
- Diversificar cultivos para generar desarrollo en el municipio de Tiquisate.
- Aprovechar los recursos con los que cuenta el parcelamiento Barriles, para asegurar el crecimiento y desarrollo del proyecto y la mejora de vida de los asociados.

4.3 TIPO Y DENOMINACIÓN

Para el proyecto se propone la creación de un Comité, cuya denominación será “Comité de Agricultores de Tiquisate” dedicado a la producción y comercialización de Rosa de Jamaica para el consumo nacional, que se organizará como sociedad civil regulada por leyes aplicables en el país, que se ajuste a las necesidades de los productores de parcelamiento Barriles a fin de que los mismos cumplan sus objetivos al implementar el proyecto. Este Comité será constituido por 10 miembros, quienes realizarán un aporte económico, en forma individual.

4.3.1 Localización

El proyecto de cultivo de Rosa de Jamaica se efectuará en el parcelamiento Barriles del municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, a un kilómetro de la Cabecera Municipal.

4.4 MARCO JURÍDICO

Para la creación y funcionamiento de la organización del proyecto en el ámbito legal, es indispensable contar con normas internas y externas.

4.4.1 Normas internas

Son las que regulan la forma en la que el Comité debe administrarse y fiscalizarse a fin del adecuado desenvolvimiento de la organización, estos estatutos deberán ser elaborados y aprobados por la Asamblea General al iniciar sus funciones.

- Constitución en Escritura Pública.
- Estatutos y reglamentos internos de trabajo
- Manual de organización
- Manual de normas y procedimientos

4.4.2 Normas externas

Son las diferentes normas, reglas y leyes que asegurarán el adecuado ordenamiento del Comité, a fin de establecer los derechos y obligaciones, entre las cuales se mencionan:

- Constitución Política de la República de Guatemala, en los siguientes artículos:
 - Artículo 28. Derecho de Petición.
 - Artículo 34. Derecho de Asociación.
 - Artículo 39. Propiedad Privada.
 - Artículo 43. Libertad de Industria, Comercio y Trabajo.
 - Artículo 66. Protección a Grupos Étnicos.
 - Artículo 67. Protección a las Tierras y las Cooperativas Agrícolas Indígenas.
 - Artículo 101. Derecho al Trabajo.

- Decreto 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.
 - Artículo 7. Integración de los Consejos Regionales de Desarrollo Urbano y Rural.
 - Artículo 14. Funciones de los Consejos Comunitarios de Desarrollo.
 - Artículo 15. Consejos Comunitarios de Desarrollo

- Decreto 12-2002 del Congreso de la República. Código Municipal.
 - Artículo 18. Organización de Vecinos.
 - Artículo 19. Autorización para la Organización de Vecinos.
 - Artículo 175. Asociaciones Civiles y Comités.

- Código de Trabajo. Artículo 61, 63, 81 y 82 (Decreto 1441 Congreso de la

República de Guatemala).

- Ley Bonificación e Incentivo (Decreto 37-2011 del Congreso de la República de Guatemala).
- Código Tributario (Decreto 6.91. Congreso de la República de Guatemala).
- Código de Comercio. Artículo 81 (Decreto 2-70).
- Ley de Impuesto Sobre la Renta –ISR- (Decreto 26-92. Congreso de la República de Guatemala).
- Ley del Impuesto al Valor Agregado –IVA- (Decreto 27-92. Congreso de la República de Guatemala).
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS- (Decreto 295. Congreso de la República de Guatemala).
- Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado y Público (Bono 14), Artículo 1 y 2 (Decreto 42-92. Congreso de la República de Guatemala).
- Acuerdo Gubernativo 278-2001. Para el Vice Ministerio de Desarrollo de la Microempresa, Pequeña y Mediana Empresa en Guatemala. Artículo 3.
- Acuerdo Gubernativo No. 347-2009. Salarios Mínimos para Actividades Agrícolas y no Agrícolas, Artículos 1, 2 y 9.

4.5 RAZÓN SOCIAL

La propuesta de inversión llevará por nombre “Comité de Agricultores de Tiquisate” con base legal en el Decreto 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y Decreto 12-2002 del Congreso de la República. Código Municipal.

Para que este tipo de Comité tenga solidez legal, se debe levantar acta de constitución, la cual se tiene que presentar en el Registro Civil del Municipio y

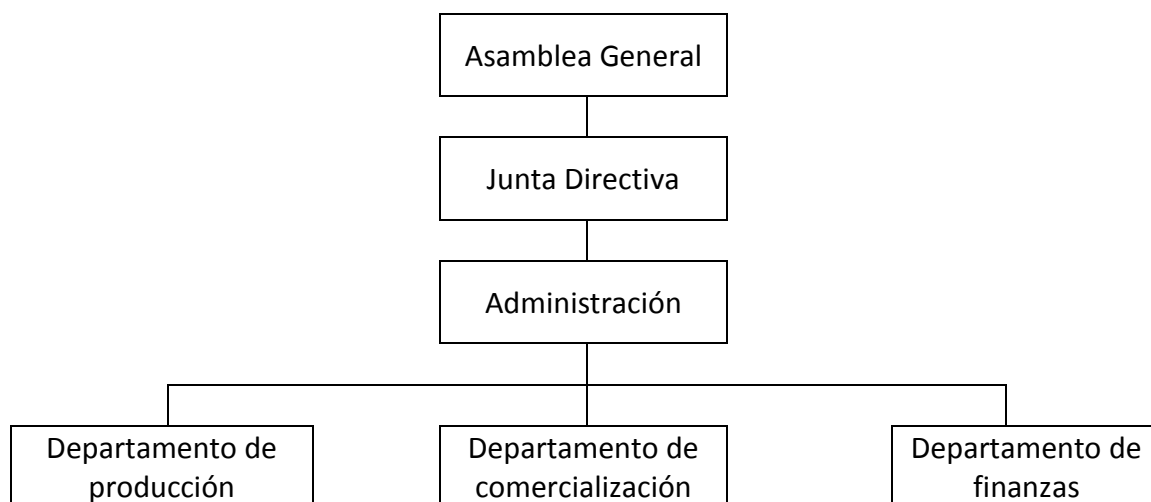
posteriormente presentarla a la Gobernación Departamental para la debida autorización.

4.6 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Establece las jerarquías, coordinación y actividades necesarias para poder alcanzar los objetivos establecidos y optimizar la utilización de los recursos del Comité, de esta manera contribuir con el desarrollo social de las comunidades.

A continuación se presenta la estructura organizacional recomendada para el Comité propuesto, a través del siguiente organigrama.

Gráfica 6
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Estructura Organizacional Propuesta –Comité–
Año: 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

En la gráfica anterior se muestra la forma como estará integrado el Comité para facilitar sus actividades y cumplir con los objetivos propuestos.

4.6.1 Diseño Estructural

Consiste en definir los niveles jerárquicos que se manejarán en el Comité propuesto, los cuales estarán distribuidos de la siguiente manera:

En el trabajo debe de existir la división en sus actividades, de manera que todos cumplan con la realización de la tarea asignada. En los mandos altos está la Asamblea General, conformada por todos los asociados, la Junta Directiva y la administración, siendo esta última quien tiene la responsabilidad del buen funcionamiento de todo el proceso productivo, comercialización y finanzas.

Los mandos bajos integrados por el nivel operativo encargado de la realización de las distintas actividades y proceso tanto productivos como comerciales.

4.6.2 Sistema de organización

Para la organización del Comité se recomienda utilizar un sistema tipo lineal o jerárquica, a fin de realizar las actividades administrativas de forma eficiente, que permita una fácil orientación en la toma de decisiones.

4.7 FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS

A continuación se describe las funciones que cada unidad administrativa deberá tener:

- **Asamblea General**

Representa el órgano superior del Comité y la máxima autoridad de la organización; entre sus funciones está:

- Elegir a los integrantes de la Junta Directiva.
- Aprobar los reglamentos internos, las normas y procedimientos necesarios para el buen funcionamiento de la organización.
- Las líneas de mando son definidas de forma ordenada donde cada

persona y departamento conocen las jerarquías constituidas.

- Tomar decisiones en todo lo relacionado con el proyecto, para el logro de las metas y objetivos.

- Junta Directiva

- Velará por el cumplimiento de los objetivos.
- Elaborar los reglamentos internos, normas y procedimientos.
- Ejecutar las disposiciones aprobadas en Asamblea General.
- Propondrá soluciones cuándo existan problemas dentro de la organización.

- Administración

Será la encargada de la planificación, organización, integración, dirigir y controlar las actividades del Comité, delegar autoridad y responsabilidad a sus colaboradores, supervisar el funcionamiento de los departamentos de producción, ventas y finanzas.

- Departamento de producción

Planificará la adecuada realización del proceso de producción, será responsable de los requerimientos de insumos e instrumentos necesarios para la ejecución de la producción, cumplir con la entrega de pedidos requeridos por el departamento de comercialización.

- Departamento de comercialización

Su función principal, realizar los contactos necesarios para la venta del producto, preparar los pedidos confirmados por los mayoristas, velar que la entrega de la mercancía se realice en el tiempo establecido.

- Departamento de finanzas

Llevar el registro de los recursos financieros del Comité, informes de los ingresos y egresos, velar porque la misma se encuentre solvente, elaborar costos de producción y estados de resultados que serán presentados a la administración del Comité.

4.7.1 Recursos necesarios

Con el fin de lograr las metas y objetivos establecidos, es necesario contar con los siguientes recursos:

- Humanos

El Comité contará con diez miembros, quienes participarán en el proceso productivo y administrativo, con su fuerza laboral.

- Físicos

Para la puesta en marcha de la propuesta de inversión, se tiene contemplado contar con una instalación de seis manzanas de terreno, así como una pequeña bodega que tendrá doble función, para almacenamiento y oficina, necesarios para las actividades administrativas.

- Financieros

Se refiere a los recursos financieros necesarios para el buen funcionamiento del proyecto, la inversión inicial con la que se contará asciende a Q.81,456.00 distribuidos en un 16% para inversión fija y un 84% en capital de trabajo.

4.8 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

Para que la propuesta de la creación del “Comité de Agricultores de Tiquisate”, del parcelamiento Barriles, municipio de Tiquisate tenga un buen funcionamiento y alcance sus objetivos, es necesario aplicar el proceso

administrativo en base a la organización empresarial, en sus fases: planeación, organización, integración, dirección y control.

4.8.1 Planeación

En esta etapa se determinan los objetivos que el Comité pretende alcanzar, así como la aplicación de políticas, estrategias, implementación de programas y presupuestos, que servirán en el proceso administrativo.

4.8.1.1 Misión

Marca el rumbo a seguir, la misión planteada para el Comité es la siguiente:

Ser un Comité de producción de Rosa de Jamaica que brinde asesoría, capacitación, acceso a crédito para mejorar sus procesos de producción y comercialización, e incentivar a nuevos productores, mediante la honestidad, compromiso y responsabilidad de sus miembros, mejorando su nivel de vida.

4.8.1.2 Visión

Es la dirección y sentido de pertenencia y compromiso con el Comité, la cual consiste en:

Ser un Comité que brinde apoyo económico y técnico para pequeños productores e incentiven la producción de Rosa de Jamaica en las comunidades, como medio para obtener mayores ingresos y facilitar su introducción en el mercado nacional.

4.8.1.3 Objetivos

Son los fines que persigue el Comité, entre ellos podemos mencionar:

- Objetivo general

Crear una organización integrada por un grupo de productores, con el fin de facilitar la obtención de los recursos financieros que permitirán cubrir la inversión total, contribuir a la diversificación agrícola y crear fuentes de empleo a través de planificar, dirigir y organizar todas las actividades del proceso de producción, comercialización y distribución.

- Objetivo específico

Elaborar manual de organización, reglamentos y políticas dentro del Comité, que contribuyan a mejorar el proceso productivo y la comercialización de la producción de Rosa de Jamaica.

4.8.1.4 Estrategias

En el caso del Comité serán los esfuerzos que permitan lograr los objetivos en condiciones ventajosas, dentro de los cuales se pueden mencionar:

- Incentivar la capacitación constante de los productores e implementar el uso de tecnología para incrementar la producción.
- Brindar la asesoría adecuada a las personas que intervienen en los canales de comercialización, para hacer llegar el producto al consumidor final en buenas condiciones.

4.8.1.5 Políticas

Son guías que orientan las acciones, se pueden mencionar:

- Respetar el horario de trabajo
- Reconocer los niveles jerárquicos
- Cumplir con el horario de trabajo asignado
- Cumplir con los estándares de calidad propuestos por el Comité, con el fin de elevar la producción.

4.8.2 Organización

En el presente proyecto la estructura de organización será lineal o militar, la autoridad se establece en los altos mandos y la responsabilidad en los niveles bajos, para alcanzar la eficiencia en la organización.

4.8.2.1 Principio de especialización

Implementar capacitaciones dirigidas a cada área de la organización, a fin de alcanzar la especialización en cada puesto y haya más productividad.

4.8.2.2 Principio de la selección y adiestramiento del personal

Se debe seleccionar al personal del Comité y ser capacitado previamente.

4.8.2.3 Principio de equilibrio autoridad – responsabilidad

A cada uno de los encargados de las distintas áreas de la organización, se les confiere autoridad y responsabilidad, donde cada uno responde por las acciones que llevan a cabo dentro de ella sus subalternos, la comunicación debe ser clara y existir supervisión.

Se elabora un manual de organización con la descripción técnica de los puestos, para facilitar el desarrollo de las actividades de cada uno.

4.8.2.4 Principio de jerarquía y unidad de mando

En la estructura organizacional se especifica la vinculación entre las líneas de dependencia y jerarquía de los puestos. Cada subalterno no debe recibir órdenes de más de un jefe.

4.8.2.5 Principio de canales de supervisión

En la organización debe existir una serie de canales que estén supervisados por el administrador del Comité, quién deberá requerir informes de resultados de cada área.

4.8.2.6 Principio de la moral interna

Dentro de la organización, debe haber responsabilidad, compromiso para lograr los objetivos del Comité, a nivel directivo como subalternos.

4.8.3 Integración

El Comité de Productores de Tiquisate, estará conformada por 10 miembros quiénes participarán a su vez en la contratación de jornaleros, si desean que el proceso productivo mejore.

La Asamblea General será el órgano encargado de tomar decisiones, para mejorar las condiciones de trabajo, económicas, sociales y especialmente de la producción. La capacitación es de mucha importancia, por las implementaciones de los procesos que ayudan a mejorar las técnicas de cultivo, cosecha, distribución y comercialización de Rosa de Jamaica. El personal que se contrate debe cumplir con todos los requisitos necesarios para la adecuada ejecución de sus funciones y contar con un perfil que reúna las condiciones adecuadas.

4.8.3.1 Reclutamiento de personal

Para el reclutamiento se convocará en primer lugar a los habitantes del parcelamiento Barriles, para los miembros que deseen trabajar en el Comité, utilizando volantes con el perfil que se requiere para el puesto.

4.8.3.2 Selección

En este proceso se seleccionará a las personas que cumplan con el perfil requerido, realizando solicitud de empleo, entrevistas y las pruebas necesarias para medir el conocimiento y capacidades de los candidatos.

4.8.3.3 Inducción

Los nuevos empleados del Comité, recibirán una clara descripción de las tareas que deben realizar, para que se identifiquen con las diferentes áreas de trabajo, así como sus atribuciones, salario y responsabilidades del puesto.

4.8.3.4 Capacitación y desarrollo

Las capacitaciones periódicas deberán ser aprobadas por la Junta Directiva, para obtener mejores resultados, aumentando el conocimiento de los empleados para mejorar sus habilidades.

4.8.4 Dirección

La administración será la encargada de la toma de decisiones, responsabilidad y dirección, siendo el órgano que supervisará y tendrá que reportar al Consejo de Administración los avances o retrasos que tenga el Comité.

4.8.4.1 Comunicación

Es muy importante dentro de los miembros, por las aportaciones que puedan dar en beneficio del Comité, debe de ser escrita y verbal para el buen funcionamiento de las normas y reglamentos internos que se tengan.

4.8.4.2 Liderazgo

Su importancia radica en la relación que exista entre jefe y subordinado, lo que permitirá establecer la dinámica necesaria para el desarrollo de las actividades

productivas del Comité, lo que puede beneficiar o afectar la comunicación entre ambas partes.

4.8.4.3 Motivación

Es una de las más importantes, permite tener empleados motivados lo que coadyuva a mantener un clima organizacional y alcanzar los objetivos del Comité.

4.8.5 Control

Para que la administración logre integrar los elementos del proceso administrativo, es necesario llevar control de las actividades que se realizan dentro del Comité, las cuales deben de estar dirigidas al logro de los objetivos y metas trazadas durante el proceso productivo. Cada encargado de área debe presentar informes de todo lo que sucede dentro del área a su cargo, para corregir y aprovechar las fortalezas que se detecten dentro del Comité, a fin de minimizar los recursos y maximizar las operaciones productivas del mismo.

El proceso productivo debe de estar sometido a control de calidad, para garantizar que el cultivo obtenido en la cosecha sea el esperado por los miembros del Comité.

4.8.5.1 Principios de control

Es importante tomar en cuenta en el proceso administrativo este principio, fundamentando su aplicación en los siguientes principios: de equilibrio, de la oportunidad, de los objetivos, de las desviaciones, de la costeabilidad, de excepción y de la función controladora.

4.8.5.2 Elementos del control

Para aplicar el control en un proceso, es indispensable tomar en cuenta los siguientes elementos:

- Medición de resultados

A través del departamento de Producción se podrán verificar las mediciones de la cantidad de quintales cosechados por año, lo que permitirá hacer comparaciones históricas y proyectadas, asimismo se podrá llevar control de las ventas actuales y proyectadas, para poder medir los resultados esperados.

- Correcciones

Estas podrán determinarse de acuerdo a las desviaciones detectadas, lo que permitirá tomar las medidas correctivas necesarias y encaminar las actividades a los objetivos esperados.

- Retroalimentación

Se realizarán capacitaciones, que comprendan las técnicas de control, que permitan aplicar las correcciones necesarias de acuerdo a la retroalimentación proporcionada, enfocada a los objetivos de la organización.

4.9 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

Para la producción de Rosa de Jamaica, se tienen proyecciones sociales, económicas, culturales para beneficio de la comunidad, a continuación se detalla cada uno de ellas:

4.9.1 Social

La puesta en marcha del proyecto, permitirá que se integren productores vecinos, con el fin de mejorar y elevar las condiciones de vida de sus familias, a

través de la generación de fuentes de empleo y proyectándose como organización modelo a otras comunidades del Municipio.

4.9.2 Económica

Con la implementación del Comité se espera alcanzar un incremento en el flujo comercial y de ingresos en las comunidades, así como en el Municipio. A la vez negociar mejores precios en los insumos requeridos en la producción y habrá mayor oportunidad de acceso a créditos y mejor tasas de interés.

4.9.3 Cultural

Diversificar la producción en el Municipio con la implementación de un nuevo cultivo, se recibirán nuevos conocimientos sobre el proceso productivo y asistencia técnica y se diversificará la cultura productiva del sector agrícola.

CONCLUSIONES

Como resultado del diagnóstico socioeconómico, potencialidades productivas y propuestas de inversión, realizado en el municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla, del tema individual “Organización Empresarial (Producción de Banano) y Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica”, se plantean las siguientes conclusiones.

1. La población del Municipio para el año 2012, aumentó en el número de habitantes comparado con el año 2002, debido a la tasa elevada de crecimiento poblacional y la inmigración de personas en busca de empleo, esto repercute en el incremento de la demanda de servicios básicos y lugares aptos para vivienda.
2. Los recursos naturales del municipio de Tiquisate en el año 2012, presentan deterioro en relación a los años 1979 y 2003, derivado al mal uso que la población ha dado a los ríos y bosques, observándose el mayor efecto en las aldeas: Playa El Semillero, Huitzitzil, Ticanlú, San Francisco, Madre Vieja y Las Trozas, situación que ha provocado inundaciones, desbordamiento de ríos y sequías, que a su vez generan pérdidas materiales y económicas al Municipio
3. En el municipio de Tiquisate en el año 2012, predomina y se mantiene la actividad agrícola extensiva, en relación a los años 1979 y 2003, como consecuencia de la concentración de la tierra, lo que no permite que los pobladores exploten las potencialidades agrícolas con que cuenta el mismo.
4. El cultivo que predomina en el Municipio es la producción de banano, sin embargo la falta de recursos y organización en las microfincas, ocasiona

que no puedan ser competitivas al no contar con insumos, asesoría técnica y financiamiento.

5. La puesta en marcha del proyecto de Rosa de Jamaica, dará la apertura para incorporarse al mercado nacional a nuevos productores del Municipio.
6. Las condiciones de clima, suelo y ambientales, favorecen el cultivo y producción de Rosa de Jamaica, en el parcelamiento Barriles, del Municipio.
7. La organización para la producción de Rosa de Jamaica, permitirá a los agricultores abarcar nuevos mercados y mejorar el nivel de ingresos.
8. El proceso administrativo propuesto cuenta con los lineamientos necesarios que debería orientar el desarrollo organizacional de los agricultores en la producción de Rosa de Jamaica.

RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones antes descritas, a continuación se detallan las recomendaciones que tienen como finalidad impulsar el desarrollo del Municipio:

1. Que el gobierno central y las autoridades municipales, en conjunto con los líderes comunitarios elaboren e implementen a corto y mediano plazo un plan de desarrollo integral, enfocado a la planificación familiar, que permita frenar el crecimiento acelerado de la población y promuevan la organización social; que aseguren el libre acceso a los servicios básicos y nuevas fuentes de empleo y así mejorar la calidad de vida de los habitantes del Municipio.
2. Que las autoridades municipales, promuevan programas de capacitación y conciencia ambiental a un corto plazo, que fomenten el uso adecuado de los recursos naturales, a fin de que los mismos sean utilizados para el desarrollo social y económico de la población de forma sostenible.
3. Que los agricultores de las microfincas, busquen apoyo con instituciones como el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA- y el Fondo de Inversión Social, para incrementar la producción actual y pasar de fincas de autoconsumo a productoras.
4. Que los productores de banano de las microfincas se organicen a mediano plazo en Comités, con el objetivo de definir estrategias de tecnificación y mecanización que los ayude a competir en el mercado Nacional.
5. Que los productores se organicen a corto plazo en el comité de “Agricultores de Tiquisate”, para la puesta en marcha del proyecto de Rosa

de Jamaica puedan obtener beneficios económicos, desarrollo para sus familias y población en general.

6. Que los agricultores del parcelamiento Barriles, implementen la producción de Rosa de Jamaica a corto plazo, por medio de la utilización del presente proyecto y los estudios que lo integran.
7. Que los agricultores del parcelamiento Barriles al iniciar el proyecto, por medio de la organización empresarial propuesta, formen un comité que permita la expansión hacia nuevos mercados y un mejor nivel de vida.
8. Que el Comité, aplique el proceso administrativo propuesto, con el objetivo de facilitar la planificación, organización, dirección, integración y control, en el proceso de producción de Rosa de Jamaica.

BIBLIOGRAFÍA

- AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. 2011 Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). Universidad de San Carlos de Guatemala. Praxis/Vásquez Industrial Litográfica. Renacer Ediciones. 3ª. Edición. p. 150.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código Civil, Decreto Ley 106. p. 258.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código de Comercio Decreto 2-70. p. 223.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y su Reglamento. Decreto número 11-2002. p 28.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley General de Cooperativas, Decreto 82-78. p. 45.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código Municipal y su Reforma, Decreto número 12-2002. p. 56.
- GARCIA GRANADOS, LUIS. Compendio de mercadeo de productos agropecuarios. p. 185.
- GODINEZ OROZCO, HECTOR. Cultivo de la Rosa de Jamaica (Hibiscus subdariffa L.). Guatemala, 1988. p. 8.

- Instituto Nacional de Estadística –INE-. “Censo Agropecuario de 1979”. Guatemala. s.p.
- Instituto Nacional de Estadística –INE-. “X Censo Nacional de Población y V de Habitación”. Guatemala, 1994. s.p
- Instituto Nacional de Estadística -INE-. 2002. Glosario del Censo. 2,002 XI de población y VI de habitación. Guatemala. s.p
- Instituto Nacional de Estadística –INE-. “III y IV Censo Nacional Agropecuario”. Guatemala 1979 y 2003. s.p.

ANEXOS

ANEXO 1

ANEXO I

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

PROPUESTA DE ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO:

PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

“COMITÉ DE AGRICULTORES DE TIQUISATE”

MUNICIPIO DE TIQUISATE, DEPARTAMENTO DE ESCUINTLA.

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Pág.
	INTRODUCCIÓN	1
1.	JUSTIFICACIÓN	2
2.	OBJETIVOS DEL MANUAL	2
3.	MISIÓN	3
4.	VISIÓN	3
5.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	3
6.	FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS	4
7.	DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE PUESTOS	6

INTRODUCCIÓN

Como parte de la propuesta de organización empresarial para el proyecto producción de Rosa de Jamaica, el presente manual de organización ha sido elaborado con el propósito de definir las responsabilidades, funciones y descripción de cada uno de los puestos del Comité de Agricultores de Tiquisate, del Municipio de Tiquisate, departamento de Escuintla.

El manual de organización, permite a los miembros y empleados que tengan acceso a la información sobre la estructura orgánica, funciones, descripciones de puestos, niveles jerárquicos, autoridad, comunicación, responsabilidad y aspectos que influirán en la toma de decisiones que se estipula para cada puesto, estos aspectos descritos con anterioridad, son de suma importancia para aplicarlos, ya que constituyen un punto de referencia administrativo para el desarrollo del Comité.

1. JUSTIFICACIÓN

El presente manual tiene como propósito establecer y proveer de una herramienta administrativa que permita definir las áreas de autoridad y responsabilidad dentro del Comité y a la vez de consulta para las personas que desarrollen las distintas tareas dentro del mismo.

2. OBJETIVOS DEL MANUAL

La implementación del presente manual permitirá contribuir al desarrollo de las actividades y funciones de cada persona en su puesto de trabajo.

2.1 GENERAL

Disponer de un instrumento técnico, que sirva de guía a los colaboradores del Comité, con el fin de facilitar las diferentes funciones administrativas, estableciendo los canales de comunicación, niveles de autoridad y responsabilidad para el cumplimiento de las actividades.

2.2 ESPECÍFICOS

- Definir una estructura organizacional que se ajuste a la producción y comercialización de Rosa de Jamaica.
- Que los empleados tengan delimitadas sus funciones y responsabilidades del puesto a desempeñar.
- Proveer de una herramienta básica a la organización, que oriente y permita ejecutar las actividades del personal.
- Contar con una descripción técnica de los puestos, para que cada empleado conozca, cuales son las atribuciones y funciones dentro del Comité.

3. MISIÓN

“Ser un Comité dedicado a la producción de Rosa de Jamaica, con excelentes estándares de calidad, el mejor recurso humano y precios que proporcionan utilidades a nuestros miembros y desarrollo económico y social a nuestro Municipio.”

4. VISIÓN

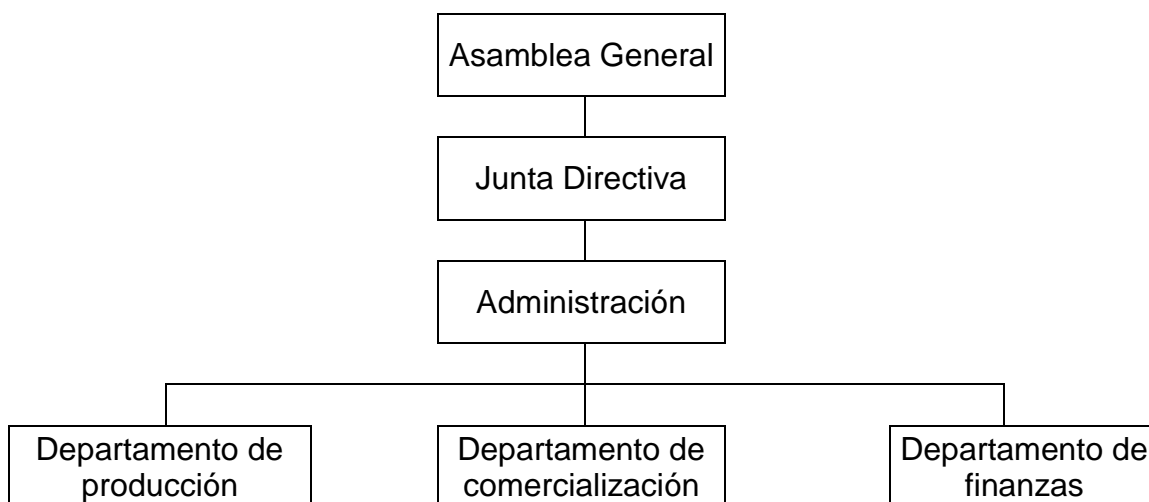
“Ser una organización líder en la producción de Rosa de Jamaica, dentro del sector agrícola, que ofrezca producto de calidad al mercado Nacional, como medio para obtener mayores ingresos y facilitar su introducción al mismo.”

5. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Con el propósito de establecer la forma en que estará dispuesta la organización, para el aprovechamiento de recursos, es necesario visualizar en forma clara el nivel de autoridad y los diferentes órganos del Comité, que indique y señale de forma eficaz y eficiente las funciones y actividades necesarias para desarrollo del mismo.

A continuación se presenta el organigrama del Comité.

Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Estructura Organizacional
Comité de Agricultores de Tiquisate
Año 2012



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

6. FUNCIONES BÁSICAS DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS

A continuación se describen las funciones que corresponden a cada una de las unidades administrativas del Comité:

- Asamblea General
Será la máxima autoridad y estará constituida por todos los socios con derecho de voto. Entre sus funciones están:
 - Deberá elegir a la Junta Directiva, actualizar estatutos, aprobar y modificar los planes del Comité.

- Aprobar los reglamentos internos, las normas y procedimientos necesarios para el buen funcionamiento de la organización.
 - Tomar decisiones en todo lo relacionado con el proyecto, para el logro de las metas y objetivos.
-
- Junta Directiva
 - Ejecutar las disposiciones aprobadas en Asamblea General.

 - Propondrá soluciones, cuándo existan problemas dentro de la organización.
-
- Administración

Será la encargada de la planificación, organización, integración, dirigir y controlar las actividades del Comité, delegar autoridad y responsabilidad a sus colaboradores, supervisar el funcionamiento de los departamentos de producción, ventas y finanzas.
-
- Departamento de producción

Ejecutar el proceso productivo de manera eficaz, tomando como base los recursos y lineamientos adecuados para ello.
-
- Departamento de comercialización

Formular las políticas de ventas, buscar nuevos mercados y mantener información actualizada de las variaciones de oferta, demanda y precios, así como preparar los pedidos confirmados por los mayoristas.
-
- Departamento de finanzas

Es el órgano encargado de administrar y llevar el registro de los recursos financieros del Comité, informes de los ingresos y egresos, velar porque se

encuentre solvente, elaborar costos de producción y estados de resultados que serán presentados a la administración del Comité.

7. DESCRIPCIÓN DE PUESTOS

A continuación se presentan las descripciones de los puestos:

**MANUAL DE ORGANIZACIÓN
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO
COMITÉ DE AGRICULTORES DE TIQUISATE**

Elaborado por: Yolanda del C. Hernández Granillo

Código: 01

Fecha: octubre de 2013

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO: PRESIDENTE

I. IDENTIFICACIÓN

Título del cargo: Presidente
Ubicación Administrativa: Junta Directiva
Jefe inmediato: Asamblea General
Subalternos: Administrador

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA

Puesto de carácter administrativo, pertenece al nivel jerárquico ejecutivo.

2.1 Descripción específica del cargo

Representará al Comité ante la Asamblea General y en las actividades civiles en coordinación con las autoridades públicas relevantes.

2.1.1 Atribuciones

- Ejercer la representación legal del Comité.
- Planificar y convocar las reuniones con la Asamblea General.
- Elaborar el reglamento y estatutos internos establecidos por la Asamblea General.
- Elaborar el plan de trabajo anual.
- Diseñar planes estratégicos que se consideren necesarios para el buen funcionamiento del Comité.

2.1.2 Relación de trabajo

Por la naturaleza del puesto, deberá tener relación directa con la Asamblea General, integrantes de la Junta Directiva y el administrador.

2.1.3 Autoridad

- Tiene autoridad sobre los miembros de la Junta Directiva.
- Delegará funciones al administrador y a los encargados de comercialización, producción y finanzas.

2.1.4 Responsabilidad

- Velar por las obligaciones legales.
- Cumplir y hacer que se cumplan las labores propias.
- Velar por la buena práctica del Comité.
- Representar al Comité en las negociaciones en los casos que se amerite.
- Responsable del funcionamiento de la organización, según sus funciones.

III. ESPECIFICACIÓN DEL CARGO

Manejo de finanzas, personal, conocimiento, habilidades y destrezas sobre producción de Rosa de Jamaica.

3.1 Educación

- Título o diploma a nivel medio.

3.2 Experiencia

- Un año mínimo en cargo similar.

3.3 Habilidades

- Conocimiento en leyes que rigen el funcionamiento del Comité.
- Proactivo y dinámico.
- Manejo de equipo de oficina.
- Conocimientos sobre administración.
- Buenas relaciones personales y laborales.

**MANUAL DE ORGANIZACIÓN
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO
COMITÉ DE AGRICULTORES DE TIQUISATE**

Elaborado por: Yolanda del C. Hernández Granillo

Código: 02

Fecha: octubre de 2013

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: ADMINISTRADOR

I. IDENTIFICACIÓN

Título del puesto: Administrador
Ubicación Administrativa: Administración
Jefe inmediato: Junta Directiva
Subalternos: Producción, Comercialización y
Finanzas

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA

Es un puesto de carácter administrativo, pertenece al nivel jerárquico medio.

2.1 Descripción específica del puesto

Es un puesto que organiza, coordina y supervisa las actividades en las unidades de producción, comercialización y finanzas, tiene la responsabilidad de la aplicación del proceso administrativo y medir el logro de metas de las unidades administrativas del Comité.

2.1.1 Atribuciones

- Administrar con eficiencia los recursos del Comité.
- Dar a conocer la estructura organizacional del Comité.
- Nombrar, suspender y sustituir a los empleados bajo su dirección.
- Realizar controles semanales de las áreas a su cargo.
- Capacitar al personal.
- Presentar informes de resultados a la Junta Directiva.
- Planificar las actividades administrativas de su área.
- Realizar el control mensual de pago de planillas, ventas, compras y niveles de inventario.

2.1.2 Relación de trabajo

Mantendrá una estricta comunicación con los miembros de la Junta Directiva, el presidente y áreas de producción, comercialización y finanzas.

2.1.3 Autoridad

- Delegar autoridad y responsabilidad a los encargados de producción, comercialización y finanzas.

2.1.4 Responsabilidad

- Supervisar que se lleven a cabo las actividades de las diferentes áreas del Comité.
- Velar por el cumplimiento de los objetivos.
- Administrar de forma eficiente los recursos humanos, físicos y financieros del Comité.
- Asistir a reuniones de la Asamblea General.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

Manejo de finanzas, personal, conocimientos sobre producción y comercialización de Rosa de Jamaica.

3.1 Educación

Poseer título o diploma de una carrera de educación media.

3.2 Experiencia

- En administración de personal, capacidad de dirección y don de mando.

3.3 Habilidades

- Conocimientos básicos de computación, Office 2003, 2007,
- Proactivo y dinámico.
- Capacidad en toma de decisiones.
- Experiencia de trabajo en equipo.

**MANUAL DE ORGANIZACIÓN
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO
COMITÉ DE AGRICULTORES DE TIQUISATE**

Elaborado por: Yolanda del C. Hernández Granillo

Código: 03

Fecha: octubre de 2013

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: ENCARGADO DE PRODUCCIÓN

I. IDENTIFICACIÓN

Título del puesto: Encargado de Producción
Ubicación Administrativa: Departamento de Producción
Jefe inmediato: Administrador
Subalternos: Jornaleros

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA

Puesto de carácter administrativo y operativo.

2.1 Descripción específica del puesto

Cumplir con los objetivos del plan de producción, verificar el buen desarrollo de las actividades productivas y administrar el uso óptimo de los insumos y verificar la calidad del producto en todas las etapas.

2.1.1 Atribuciones

- Elaborar el plan de trabajo y producción.
- Supervisar y controlar la calidad del producto.
- Presentar informe sobre desarrollo de las actividades al administrador.
- Llevar control de los insumos que se necesitan para operar durante el año y llenar las requisiciones de compra.

2.1.2 Relación de trabajo

Por la naturaleza del mismo, deberá mantener estrecha relación con la Junta Directiva, administrador, el departamento de comercialización a quién le

brindará informes sobre los resultados y estadísticas de la producción, también tendrá comunicación con los jornaleros.

2.1.3 Autoridad

- Delegar autoridad y responsabilidad a los jornaleros que conforman su unidad de trabajo.

2.1.4 Responsabilidades

- Será responsable de las labores propias y velar porque se cumplan las normas de calidad establecidas en todas las fases del proceso productivo y maximizar los beneficios esperados por los miembros del Comité

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

Requiere conocimiento, experiencia, habilidades y destrezas en la producción de Rosa de Jamaica.

3.1 Educación

- Diploma de tercero básico

3.2 Experiencia

- Un año de experiencia en puesto similar.
- Administración de personal, capacidad de dirección y don de mando.

3.3 Habilidades

- Mantener buenas relaciones humanas.
- Conocer el proceso productivo.
- Manejo de instrumentos y equipo agrícola.
- Productivo y dinámico.

**MANUAL DE ORGANIZACIÓN
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO
COMITÉ DE AGRICULTORES DE TIQUISATE**

Elaborado por: Yolanda del C. Hernández Granillo

Código: 04

Fecha: octubre de 2013

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: ENCARGADO DE COMERCIALIZACIÓN

I. IDENTIFICACIÓN

Título del puesto: Encargado de Comercialización

Ubicación Administrativa: Departamento de Comercialización

Jefe inmediato: Administrador

Subalternos: No tiene

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA

Puesto de carácter técnico, pertenece al nivel jerárquico operativo.

2.1 Descripción específica del puesto

Puesto clave dentro del Comité, responsable de ejecutar las actividades de comercialización del producto, buscar los mercados que representen mayor competitividad.

2.1.1 Atribuciones

- Determinar los canales de comercialización idóneos para el producto.
- Estudiar el mercado e identificar las variaciones del precio.
- Coordinar la compra de los insumos agrícolas necesarios.
- Velar porque se incremente el volumen de las ventas.
- Brindar informes periódicos de las ventas del producto.
- Buscar nuevos mercados tanto a nivel departamental como nacional.
- Cumplir con las metas de ventas establecidas en el proyecto.

2.1.2 Relación de trabajo

Mantendrá relación con el administrador, encargado de finanzas y una estrecha relación con el encargado de producción, así como con los compradores.

2.1.3 Autoridad

- Se limita a cumplir órdenes de sus superiores, controlar y coordinar el proceso de ventas desde contactar al cliente hasta la entrega del producto.

2.1.4 Responsabilidad

- Brindar informes respecto a las ventas.
- Mantener una relación beneficiosa con los mayoristas que compran el producto.
- Identificar nuevos compradores del producto.
- Sobre el personal a su cargo.
- Supervisar la calidad del producto.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

Requiere conocimientos, experiencia, habilidades y destrezas en la comercialización de Rosa de Jamaica.

3.1 Educación:

- Poseer título de nivel medio.

3.2 Experiencia:

- Un año en puesto similar.

3.3 Habilidades:

- Negociar
- Trabajo en equipo.
- Buenas relaciones humanas.
- Productivo y dinámico.
- Tener facilidad de comunicación.
- En mercadeo y publicidad.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN
DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO
COMITÉ DE AGRICULTORES DE TIQUISATE

Elaborado por: Yolanda del C. Hernández Granillo

Código: 05

Fecha: octubre de 2013-10-30

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: ENCARGADO DE FINANZAS

I. IDENTIFICACIÓN

Título del puesto: Encargo de Finanzas

Ubicación Administrativa: Departamento de Finanzas

Jefe inmediato: Administrador

Subalternos: No tiene

II. DESCRIPCIÓN GÉNÉRICA

Es un puesto de carácter técnico administrativo, pertenece al nivel jerárquico operativo.

2.1 Descripción específica del puesto

Es un puesto administrativo y de responsabilidad, al llevar el control de los informes financieros que deben entregarse a la administración.

2.1.1 Atribuciones

- Presentar trimestralmente vía la administración a Junta Directiva un informe de los ingresos y egresos.
- Registrar todas las operaciones en los libros contables y elaborar los estados financieros de los movimientos financieros.
- Elaboración, control y pago de planilla.
- Pago y registro de impuestos.
- Realizar y revisar conciliaciones bancarias.

2.1.2 Relación de trabajo

Con el Administrador del Comité, encargados de Producción y Comercialización.

2.1.3 Autoridad

- Se limita a cumplir las órdenes de sus superiores, coordinar y controlar el proceso contable.

2.1.4 Responsabilidad

- En la entrega de estados financieros mensuales y anuales ante la Administración, Junta Directiva y Asamblea General.
- Mantener informes completos y actualizados ante la Administración.
- Velar por el correcto funcionamiento de las finanzas.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

Requiere nivel educativo medio, experiencia, destrezas y conocimiento de productos agrícolas.

3.1 Educación:

- Título de Perito Contador.

3.2 Experiencia:

- Poseer un año de experiencia en actividades relacionadas con el puesto.

3.3 Habilidades

- Poseer conocimientos sobre leyes.
- Ética y relaciones humanas.
- Experiencia en el manejo de recursos financieros.
- Responsable.

ANEXO 2

Anexo1
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Análisis de población
Años 1994, 2002 y 2012

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2012	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población total	33,667	100	44,983	100	57,558	100
Por sexo	33,667	100	44,983	100	57,778	100
Hombres	16,852	50	22,534	50	28,632	50
Mujeres	16,815	50	22,449	50	28,926	50
Población por área	33,667	100	44,983	100	57,558	100
Urbana	12,734	38	16,801	37	21,634	38
Rural	20,933	62	28,182	63	35,924	62
Población por grupo étnico	33,667	100	44,983	100	57,558	100
Indígena	1,060	3	1,655	4	1,965	3
No indígena	32,080	95	43,328	96	55,593	97
Ignorada	527	2				
Población por edad	33,667	100	44,983	100	57,558	100
0 a 6	6,848	20	8,468	19	11,272	20
7 a 14	7,912	24	9,278	21	12,699	22
15 a 64	17,284	51	24,896	55	30,702	53
64 y más	1,623	5	2,341	5	2,885	5

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- Región Escuintla e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Anexo 2
República de Guatemala
Propuesta de Inversión: Producción de Rosa de Jamaica
Producción, Importaciones, Exportaciones
Histórica y Proyectada
Periodo 2007 – 2016
(cifras en quintales)

Datos históricos de producción de Rosa de Jamaica

Año	Y	X	x²	Xy
2007	30,000	-2	4	-60,000
2008	30,200	-1	1	-30,200
2009	30,500	0	0	0
2010	30,500	1	1	30,500
2011	31,100	2	4	62,200
	152,300		10	2,500

$$Y_c = \frac{\text{Sum Y}}{N} + \frac{\text{Sum XY}}{\text{Sum X}^2}$$

$$Y_c = \frac{152,300}{5} + \frac{2,500}{10}$$

$$Y_c = 30,460 + 250 (x)$$

Datos proyectados de producción de Rosa de Jamaica

Año	A	B	X
2012	30,460	250	3
2013	30,460	250	4
2014	30,460	250	5
2015	30,460	250	6
2016	30,460	250	7

Datos históricos de las importaciones de Rosa de Jamaica

Año	Y	X	x²	Xy
2007	26,102	-2	4	-52,204
2008	13,845	-1	1	-13,845
2009	11,089	0	0	0
2010	15,498	1	1	15,498
2011	11,288	2	4	22,575
	77,822		10	27,975

$$Y_c = \frac{\text{Sum } Y}{N} + \frac{\text{Sum } XY}{\text{Sum } X^2}$$

$$Y_c = \frac{77,822}{5} + \frac{-27,975}{10}$$

$$Y_c = 15,564.49 + -2,797.52 (x)$$

Datos proyectados de importaciones de Rosa de Jamaica

Año	a	B	x	
2012	15,564.49	-2,797.52	3	7,171.93
2013	15,564.49	-2,797.52	4	4,374.41
2014	15,564.49	-2,797.52	5	1,576.89
2015	15,564.49	-2,797.52	6	-1,220.63
2016	15,564.49	-2,797.52	7	-4,018.15

Datos históricos de exportaciones de Rosa de Jamaica

Año	Y	X	x ²	XY
2007	12,456	-2	4	-24,912
2008	10,692	-1	1	-10,692
2009	7,209	0	0	0
2010	7,143	1	1	7,143
2011	9,877	2	4	19,753
	47,377		10	-8,708

$$Y_c = \frac{\text{Sum } Y}{N} + \frac{\text{Sum } XY}{\text{Sum } X^2}$$

$$Y_c = \frac{47,377}{5} + \frac{-8,708}{10}$$

$$Y_c = 9,475.47 + -870.83 (x)$$

Datos proyectados de exportaciones de Rosa de Jamaica

Año	A	B	x	
2012	9,475.47	-870.83	3	6,862.99
2013	9,475.47	-870.83	4	5,992.16
2014	9,475.47	-870.83	5	5,121.34
2015	9,475.47	-870.83	6	4,250.51
2016	9,475.47	-870.83	7	3,379.69

Anexo 3
República de Guatemala
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Determinación Consumo Per Cápita
(Kg./per cápita/año) Basado en las HBA's

Año	Producción	Población	Consumo per cápita real
2007	30,000	13,322,387	0.00225185
2008	30,200	13,677,815	0.00220795
2009	30,500	14,017,057	0.00217592
2010	30,500	14,361,666	0.00212371
2011	31,100	14,713,763	0.00211367
Total	152,300	70,092,688	0.01087310

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2012.

Datos:

Consumo per cápita real = Producción / Población

Sumatoria del consumo per cápita real = 0.01087310

Consumo per cápita de Rosa de Jamaica = $0.01087310 / 5 = 0.0021746$ de quintal.

Anexo 4
Municipio de Tiquisate, Departamento de Escuintla
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Depreciaciones y Amortizaciones
Año: 2012

Descripción	Subtotal	Costo total Q.	% legal	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Valor Rescate Q.
Instalaciones		14,000	5%	700	700	700	700	700	10,500
Oficina y bodega de equipo	14,000								
Equipo agrícola		1,495	20%	299	299	299	299	299	-
Bombas de fumigar	1,170								
Balanza (romana)	325								
Herramientas		798	25%	200	200	200	200	-	-
Azadones	300								
Machetes	240								
Limas	48								
Piochas	210								
Mobiliario y equipo		1,420	20%	284	284	284	284	284	-
Escritorio	400								
Sillas plásticas	120								
Archivo de metal	800								
Calculadora	100								
Gastos de organización		4,000	20%	800	800	800	800	800	-
Gastos de escrituración	4,000								
Total		21,713		2,283	2,283	2,283	2,283	2,083	10,500

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2012.