

**MUNICIPIO DE SANARATE
DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO**

**“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE BANANO”**

JENY PAOLA BARRIOS CIFUENTES

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE SANARATE
DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO**

TEMA INDIVIDUAL

**“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE BANANO”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2014**

2014

(c)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

SANARATE - VOLUMEN 7

2-75-15-AE-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ)
Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BANANO”**

**MUNICIPIO DE SANARATE
DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

JENY PAOLA BARRIOS CIFUENTES

previo a conferírsele el título

de

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, noviembre 2014

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. José Rolando Secaida Morales
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



**FACULTAD DE
CIENCIAS ECONOMICAS**

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 25 de noviembre de 2014, según Acta No. 20-2014 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.55 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BANANO", municipio de Sanarate, departamento de El Progreso.

Presentó **JENY PAOLA BARRIOS CIFUENTES**

Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADORA DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo cita lo sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veinticinco días del mes de febrero de dos mil quince.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.

Ingrid
PREVISADO

ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	2
1.1.3 Antecedentes históricos	2
1.1.4 Localización y extensión territorial	3
1.1.5 Clima	5
1.1.6 Orografía	5
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	5
1.2 DIVISIÓN POLÍTICO – ADMINISTRATIVA	6
1.2.1 División política	6
1.2.2 División administrativa	7
1.2.2.1 Concejo Municipal	7
1.2.2.2 Alcaldías auxiliares	7
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	7
1.2.2.4 Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE-	7
1.3 RECURSOS NATURALES	8
1.3.1 Agua	8
1.3.2 Bosques	10
1.3.3 Suelos	12
1.3.3.1 Tipos de suelo	12
1.3.3.2 Usos del suelo	14
1.3.4 Fauna	14
1.3.5 Flora	14
1.3.6 Minas y Canteras	14
1.4 POBLACIÓN	15
1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento	15
1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	16
1.4.3 Densidad poblacional	18
1.4.4 Población económicamente activa (PEA)	18
1.4.5 Migración	20
1.4.5.1 Inmigración	20
1.4.5.2 Emigración	21

1.4.6	Vivienda	21
1.4.7	Ocupación y salarios	21
1.4.8	Niveles de ingreso	21
1.4.9	Pobreza	22
1.4.10	Desnutrición	22
1.4.11	Empleo	22
1.4.11.1	Subempleo	23
1.4.11.2	Desempleo	23
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	23
1.5.1	Tenencia de la tierra	23
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	24
1.5.3	Concentración de la tierra	24
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	25
1.5.3.2	Curva de Lorenz	26
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	27
1.6.1	Educación	27
1.6.1.1	Inscripción de alumnos por nivel, sector y área	27
1.6.1.2	Tasa de cobertura en educación	28
1.6.1.3	Tasa de deserción educativa	29
1.6.1.4	Tasa de repitencia y promoción	29
1.6.1.5	Centros educativos	29
1.6.2	Salud	30
1.6.2.1	Morbilidad general e infantil	30
1.6.2.2	Mortalidad general e infantil	30
1.6.3	Agua, energía eléctrica, drenajes y alcantarillados	31
1.6.4	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	32
1.6.5	Sistemas de recolección de basura	33
1.6.6	Tratamiento de desechos sólidos	33
1.6.7	Letrinización	33
1.6.8	Cementerios	33
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	33
1.7.1	Unidades de mini-riego	34
1.7.2	Centros de acopio	34
1.7.3	Mercados	34
1.7.4	Vías de acceso	34
1.7.5	Puentes	36
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	36
1.7.7	Telecomunicaciones	36
1.7.8	Transporte	36
1.7.9	Rastros	36

1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	37
1.8.1	Organizaciones sociales	37
1.8.2	Organizaciones productivas	37
1.9	ENTIDADES DE APOYO	37
1.9.1	Instituciones estatales	37
1.9.2	Instituciones municipales	38
1.9.3	Instituciones privadas	38
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	38
1.11	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	38
1.11.1	Flujo comercial	38
1.11.1.1	Importaciones del municipio	39
1.11.1.2	Exportaciones del municipio	40
1.11.2	Flujo financiero	41
1.11.2.1	Remesas familiares	41
1.12	RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	41
CAPÍTULO II		
SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ		
2.1	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	43
2.1.1	Descripción genérica	43
2.1.2	Variedades	44
2.1.3	Usos	45
2.2	PRODUCCIÓN	45
2.2.1	Proceso productivo	45
2.2.2	Niveles tecnológicos	47
2.2.3	Extensión, volumen y valor de la producción	47
2.3	RESULTADOS FINANCIEROS AGRÍCOLAS POR TAMAÑO DE FINCA	48
2.3.1	Costo directo de producción	48
2.3.2	Estado de resultados	50
2.3.3	Rentabilidad	51
2.3.4	Financiamiento	51
2.3.4.1	Fuentes internas	52
2.3.4.2	Fuentes externas	52

2.4	COMERCIALIZACIÓN	52
2.4.1	Proceso de la comercialización	53
2.4.2	Análisis estructural del producto	54
2.4.3	Operaciones de comercialización	56
2.4.3.1	Canales de comercialización	56
2.4.3.2	Márgenes de comercialización	57
2.5	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	58
2.5.1	Estructura organizacional por tamaño de finca	59
2.6	GENERACIÓN DE EMPLEO	61
2.7	PROBLEMÁTICA ENCONTRADA	61
2.8	PROPUESTA DE SOLUCIÓN	62

**CAPÍTULO III
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BANANO**

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	63
3.2	JUSTIFICACIÓN	63
3.3	OBJETIVOS	64
3.3.1	General	64
3.3.2	Específicos	64
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	64
3.4.1	Identificación del producto	65
3.4.2	Oferta	66
3.4.2.1	Oferta histórica y proyectada	66
3.4.3	Demanda	68
3.4.3.1	Demanda potencial histórica y proyectada	68
3.4.3.2	Consumo aparente histórico y proyectado	69
3.4.3.3	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	70
3.4.4	Precio	71
3.4.5	Comercialización	71
3.4.5.1	Proceso de comercialización	71
3.4.5.2	Estructura de la comercialización	72
3.4.6	Operaciones de comercialización	74
3.4.6.1	Canales de comercialización	74
3.4.6.2	Márgenes de comercialización	75

3.5	ESTUDIO TÉCNICO	76
3.5.1	Localización	76
3.5.1.1	Macrolocalización	76
3.5.1.2	Microlocalización	77
3.5.2	Tamaño del proyecto	77
3.5.3	Superficie, volumen y valor de la producción	77
3.5.4	Proceso productivo	78
3.5.5	Requerimientos técnicos	80
3.5.5.1	Humanos	80
3.5.5.2	Físicos	80
3.5.5.3	Financieros	82
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	82
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	82
3.7.1	Inversión fija	83
3.7.2	Inversión en plantación	84
3.7.3	Inversión en capital de trabajo	85
3.7.4	Inversión total	87
3.7.5	Financiamiento	88
3.7.5.1	Fuentes internas	89
3.7.5.2	Fuentes externas	89
3.7.6	Estados financieros	90
3.7.6.1	Costo directo de producción	90
3.7.6.2	Estado de resultados	91
3.7.6.3	Presupuesto de ventas	93
3.7.6.4	Presupuesto de caja proyectado	94
3.7.6.5	Estado de situación financiera proyectado	95
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	96
3.8.1	Punto de equilibrio	96
3.8.1.1	Punto de equilibrio en valores	96
3.8.1.2	Punto de equilibrio en unidades	97
3.8.1.3	Margen de seguridad	97
3.8.1.4	Gráfica del punto de equilibrio	98
3.8.2	Flujo neto de fondos	99
3.8.3	Valor actual neto –VAN-	100
3.8.3.1	Tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-	100
3.8.4	Relación beneficio costo –RB/C-	101
3.8.5	Tasa interna de retorno –TIR-	101
3.8.6	Período de recuperación de la inversión	102
3.9	IMPACTO SOCIAL	103

**CAPÍTULO IV
ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BANANO**

4.1	SITUACIÓN ACTUAL	104
4.2	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA	104
4.2.1	Tipo y denominación	104
4.2.2	Localización	105
4.2.2.1	Macrolocalización	105
4.2.2.2	Microlocalización	105
4.2.3	Justificación	105
4.2.4	Marco jurídico	106
4.2.4.1	Normas internas	106
4.2.4.2	Normas externas	106
4.2.5	Objetivos	108
4.2.5.1	General	108
4.2.5.2	Específicos	108
4.2.6	Funciones generales	108
4.2.7	Estructura organizacional	109
4.2.7.1	Sistema de organización	110
4.2.7.2	Funciones básicas de las unidades administrativas	110
4.3	RECURSOS NECESARIOS	112
4.3.1	Humanos	112
4.3.2	Físicos	112
4.3.3	Financieros	112
4.4	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	112
4.4.1	Social	113
4.4.2	Económica	113
4.4.3	Cultural	113
4.5	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	113
4.5.1	Planeación	113
4.5.2	Organización	114
4.5.3	Integración	114
4.5.4	Dirección	115
4.5.5	Control	115
	CONCLUSIONES	116
	RECOMENDACIONES	119
	BIBLIOGRAFÍA	121
	ANEXOS	124

ÍNDICE DE CUADROS

No	Descripción	Página
1	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, División Política. Años 1994, 2002 y 2013	6
2	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Población por Número de Hogares. Año 2013	16
3	Municipio Sanarate, Departamento de El Progreso, Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica. Años 1994, 2002 y 2013	17
4	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, PEA por Actividad Económica, Años 2002 y 2013	19
5	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Tenencia de la Tierra, Años 1979, 2003 y 2013	24
6	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Inscripción de Alumnos por Nivel, Sector y Área, Años 2010 y 2012	27
7	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Tasa Bruta de Cobertura Educativa por Niveles, Años 2010 y 2012	28
8	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Cobertura del Servicio de Agua, Energía Eléctrica y Drenajes, Años 1994, 2002 y 2013	31
9	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Resumen de Actividades Productivas, Año 2013	42
10	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Estado de Costo Directo de Producción, por Tamaño de Finca, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)	49
11	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Estado de Resultados por Tamaño de Finca, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)	50

12	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Márgenes de Comercialización del Maíz, Año 2013	57
13	Municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya, Departamento de El Progreso, Oferta Histórica y Proyectada de Banano, Período 2008 – 2017, (cifras en quintales)	67
14	Municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya, Departamento de El Progreso, Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Banano, Período 2008- 2017	68
15	Municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya, Departamento de El Progreso, Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Banano, Período 2008- 2017, (cifras en quintales)	69
16	Municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya, Departamento de El Progreso, Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Banano, Período 2008- 2017, (cifras en quintales)	70
17	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Márgenes de Comercialización, Año 2013	75
18	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Superficie, Volumen y Valor de la Producción, Período 2013- 2017	77
19	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Inversión Fija. Año 2013	83
20	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Inversión en Plantación, Año 2013	84
21	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Inversión en Capital de Trabajo, Año 2013	86
22	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Inversión Total, Año 2013	87

23	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano ,Fuentes de Financiamiento, Año 2013	88
24	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Costo Directo de Producción Proyectado, Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	90
25	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Estado de Resultados Proyectado, Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	92
26	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Presupuesto de Ventas, Año 2013	93
27	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Presupuesto de Caja Proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	94
28	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Estado de Situación Financiera Proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	95
29	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Flujo Neto de Fondos – FNF-,(cifras en quetzales)	99
30	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Valor Actual Neto-VAN-, Año 2013	100
31	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Relación Beneficio Costo –RB/C-, Año 2013	101
32	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Tasa Interna de Retorno –TIR-, Año 2013	102

33

Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso,
Proyecto: Producción de Banano, Período de
Recuperación de la Inversión –PRI-, Año 2013

103

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No	Descripción	Página
1	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Curva de Lorenz, Años 1979, 2003 y 2013	26
2	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Importaciones del Municipio, Año 2013	39
3	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Exportaciones del Municipio, Año 2013	40
4	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Producción de Maíz, Diagrama de Flujo del Proceso Productivo, Año 2013	46
5	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Producción de Maíz, Canales de Comercialización, Año 2013	56
6	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Estratos: Microfincas, Fincas Subfamiliares y Fincas Familiares, Estructura Organizacional, Año 2013	59
7	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Canales de Comercialización, Año 2013	74
8	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Flujograma del Proceso Productivo, Año 2013	78
9	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Punto de Equilibrio, Año 2013	98
10	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Estructura Organizacional Propuesta, "Comité Agrícola de Banano Criollo Sanarateco", Año 2013	109

ÍNDICE DE TABLAS

No	Descripción	Página
1	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Minas y Canteras, Año 2013	15
2	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proceso de Comercialización de Maíz, Año 2013	53
3	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Análisis Estructural de la Comercialización del Producto, Año 2013	55
4	Composición Nutricional del Banano por cada 100 gramos, Año 2013	65
5	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Proceso de Comercialización, Año 2013	72
6	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Propuesta Institucional, Año 2013	73
7	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Proyecto: Producción de Banano, Requerimientos Técnicos, Año 2013	80

ÍNDICE DE MAPAS

No	Descripción	Página
1	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Localización Geográfica, Año 2013	4
2	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Localización de Ríos, Año 2013	9
3	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Zonas de Vida, Año 2013	11
4	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Series de Suelo, Año 2013	13
5	Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Vías de Acceso, Año 2013	35

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, lleva a cabo el Ejercicio Profesional Supervisado –EPS- que es una metodología de evaluación final a los estudiantes para optar al título académico en el grado de licenciado, con la finalidad de lograr una sensibilización social por medio del conocimiento de la situación actual en la que vive la población objeto de estudio, así como poner en práctica los conocimientos adquiridos a lo largo de la formación universitaria.

El Ejercicio Profesional Supervisado utiliza los lineamientos del método científico en sus tres fases: Indagatoria, la cual se realiza en el Seminario General y Específico al conocer los conceptos necesarios para poner en práctica la investigación científica; Demostrativa, en donde se comprueba la teoría planteada, a través del trabajo de campo realizado en el Municipio y la Expositiva la cual comprende la divulgación de los resultados encontrados por medio del presente informe.

La investigación se realizó en el municipio de Sanarate, departamento de El Progreso durante el mes de junio del año 2013, el tema general del informe es “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión”, del cual se genera el tema individual a tratar denominado “Organización Empresarial (Producción de Maíz) y Proyecto: Producción de Banano”.

El capítulo I, describe de manera general las características socioeconómicas del Municipio a través de ciertas variables como: marco general, división político – administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades

de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, flujo comercial y financiero y resumen de actividades productivas del Municipio.

El capítulo II, detalla la situación actual de la producción de maíz en el Municipio, a través de la descripción del producto, producción, costos, financiamiento, comercialización, organización empresarial y resumen de la problemática encontrada con su propuesta de solución.

El capítulo III, presenta una propuesta de inversión que se encuentra dentro de las potencialidades productivas encontradas y que se contempla en la producción de banano criollo en el Municipio. Se describe el proyecto a través de la justificación, objetivos y los estudios de mercado, técnico, financiero y evaluación financiera.

El capítulo IV, describe la organización empresarial propuesta para el proyecto de banano criollo, la cual contiene la situación actual, la propuesta contiene tipo y denominación, localización, justificación, objetivos, normas jurídicas, estructura organizacional y funciones básicas de las unidades administrativas, y la aplicación en cada una de las fases del proceso administrativo.

Finalmente se presenta las conclusiones y recomendaciones obtenidas en la elaboración del informe, la bibliografía consultada, y el anexo correspondiente a la elaboración de un Manual de Organización para el Comité propuesto.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En el presente capítulo se detallan los aspectos más importantes de la situación socioeconómica que caracterizan al municipio de Sanarate del departamento de El Progreso, dentro de las que se incluyen marco general del Municipio, división política administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, flujo comercial, y financiero, y resumen de actividades productivas del Municipio.

1.1 MARCO GENERAL

Describe los aspectos generales del Municipio, dentro de estos se incluyen el contexto Nacional y Departamental, antecedentes históricos, localización y extensión territorial, clima, orografía, y aspectos culturales y deportivos.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala es un país pluricultural, multilingüe y multiétnico con una extensión territorial de 108,889 km². Se encuentra localizada en la parte norte del Istmo Centroamericano, limita al norte y oeste con la República de México, al sur con el Océano Pacífico y al este con el Océano Atlántico y la República de Belice, Honduras y El Salvador.

El suelo es el recurso más importante, por ser un país con vocación forestal, agrícola y ganadero, también posee áreas mineras, donde se extrae hierro, petróleo, níquel, plomo y zinc.

La República se localiza entre los paralelos 13° 44" al 18° 30" latitud Norte y entre los meridianos 87° 24" al 92° 14, longitud oeste. Guatemala está dividida

en ocho regiones, cada región abarca dos o más departamentos que poseen características geográficas, culturales y socioeconómicas similares. Cada departamento se divide en municipios y los municipios en aldeas y caseríos, en la actualidad existen 22 departamentos y 334 municipios.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de El Progreso se encuentra situado en la región III o región Nor-Oriental cuenta con una extensión territorial de 1,922 km², su cabecera departamental es Guastatoya, se encuentra a una distancia de 74 kilómetros de la Ciudad Capital de Guatemala, limita al Norte con el departamento de Alta Verapaz; al Sur con Guatemala y Jalapa; al Este con Zacapa y Jalapa; y al Oeste con Baja Verapaz y Guatemala, presenta uno de los climas más secos y calurosos del país, la lluvia es escasa y se presenta por lo general en los meses de mayo a octubre; los meses más cálidos son de febrero a mayo. Por su configuración geográfica que es bastante variada, sus alturas oscilan entre los 245 y 1,240 msnm.

1.1.3 Antecedentes históricos

Su etimología viene del nathual de "Zanatl" o Tzanatl", voces mexicanas que significan "Sanate" ¹, el origen del nombre del pueblo, viene de dos creencias, que se debe al antiguo Patrono de San Honorato y, a la degeneración del nombre y la mala pronunciación que hacían los indígenas de Chiquimula, que visitaban el poblado con fines comerciales.

En el año de 1871 según el Artículo 3o. del Decreto Gubernativo No. 30 del 10 de noviembre, Sanarate pasa a la jurisdicción del departamento de Guatemala, al cual ya se había anexado desde el 10 de septiembre de 1846; sin embargo dos años después, mediante el Decreto 107 del 24 de noviembre de 1873,

¹Sanarate; Historia General. Consultado el 15 de diciembre de 2013. Disponible en: <http://www.sanarate.com/Repotajes/monograffa/indice/hist.htm>

estableció que el departamento de Jalapa mencionaba a Sanarate como perteneciente a su circunscripción; 35 años después el municipio pasa a formar parte del departamento de El Progreso.²

1.1.4 Localización y extensión territorial

El municipio de Sanarate se encuentra en la parte suroeste del departamento de El Progreso en la Región V o Región Central. El Municipio se localiza a 14° 47' 12" de latitud y 90° 12' 02" de longitud. Colinda, al norte con Morazán (El Progreso) y Salamá (Baja Verapaz); al este con Guastatoya y Sansare (El Progreso); al sur con Jalapa y al oeste con San Antonio La Paz (El Progreso), San José el Golfo y Chuarrancho (Guatemala). Ocupa el segundo lugar en población y el tercero en extensión (273 km²).

Sanarate está comunicado con la Ciudad Capital mediante la Carretera Jacobo Arbenz Guzmán, que aún es conocida en el Municipio como Carretera al Atlántico, a una distancia de 53 km, con la Cabecera Departamental por la misma ruta a 20 km y con el departamento de Jalapa por medio de la Carretera Nacional RN- 19.

Para ingresar al casco urbano del Municipio existe una calle asfaltada conocida como Calle Central de aproximadamente tres km de largo, que une el km 53 de la Carretera Jacobo Arbenz Guzmán con el parque central de Sanarate.

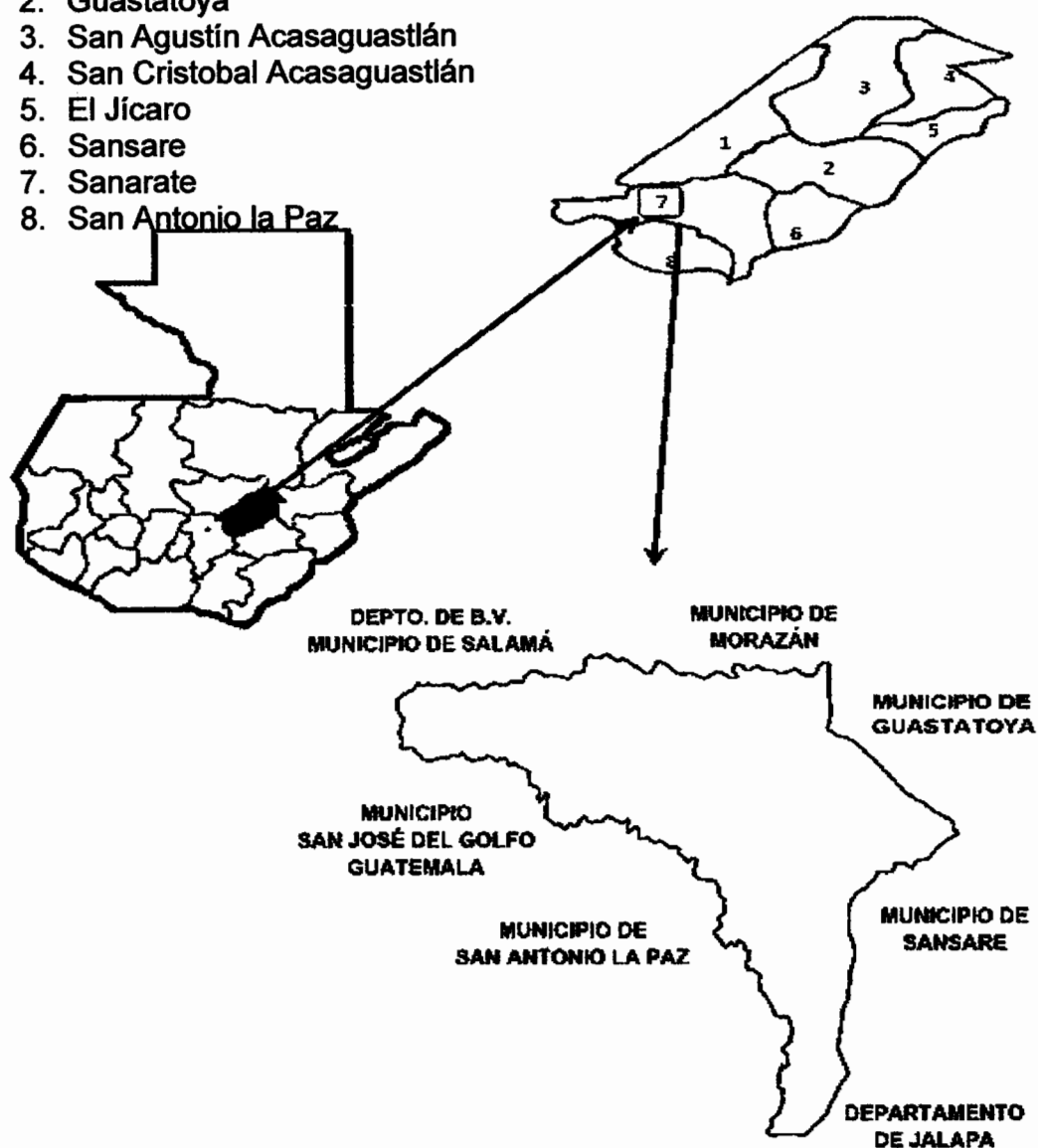
La Cabecera Municipal de Sanarate está a 850 msnm, además se estima que la parte más baja del Municipio está a 650 msnm y es la zona aledaña al río Motagua, mientras que las mayores alturas son 1,300 msnm y se localizan hacia el límite con el departamento de Jalapa.

²Sanarate: una Cronología Histórica. Consultado el 12 de diciembre 2013. Disponible en: http://www.sanarate.com/Utilidades/Datos/cron_hist.htm

A continuación se presenta el mapa de localización geográfica del municipio de Sanarate, departamento de El Progreso.

Mapa 1
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Localización Geográfica
Año 2013

1. Morazán
2. Guastatoya
3. San Agustín Acasaguastlán
4. San Cristobal Acasaguastlán
5. El Jícara
6. Sansare
7. Sanarate
8. San Antonio la Paz



Fuente: elaboración propia con base al Plan de Desarrollo, Sanarate, El Progreso. Guatemala; SEGEPLAN / DPT, 2012.

1.1.5 Clima

Sanarate se encuentra a una altitud de 850 msnm, es decir dentro de la zona media de Guatemala. Según la clasificación climática de “Thornwaite”, el municipio es: B'b'Di, esto quiere decir temperatura semi-cálido.

En el Municipio se han registrado máxima 30°C en época de verano, correspondiente a los meses de marzo, abril, mayo y parte de junio y una mínima 18°C que varía según lo copioso que pueda presentarse el invierno en los meses de julio a octubre, también durante los meses restantes del año; y la temperatura media anual es de 27°C.

1.1.6 Orografía

El municipio de Sanarate cuenta con la montaña Las Guacamayas y El Cerrón. También se encuentran los cerros La Trementina, Piedra de Cal, Las Pitayas, Ojo de Agua, La Presa, La Palma, El Pinalito y Peña de la Virgen.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

En el Municipio destaca la costumbre que el uno y dos de noviembre de cada año (día de Todos los Santos), se comen las conservas de ayote, chilacayote o camote. También, se venera a la Virgen del Rosario, patrona del pueblo y en cuyo honor se celebra la feria titular, la segunda semana de noviembre.

La religión que predomina es la católica, sin embargo existe libertad de culto por lo que también existen varias iglesias Evangélicas y una Mormona.

Se practican diversos deportes tales como: Fútbol, Básquetbol, Voleibol, Ciclismo, Atletismo y Tiro. El Municipio tiene representación en la segunda división del fútbol guatemalteco con el equipo Deportivo Sanarate FC.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO – ADMINISTRATIVA

Está comprendida por el número de centros poblados que forman parte de la Jurisdicción del Municipio y la forma de administración de los mismos.

1.2.1 División política

El Municipio se encuentra dividido políticamente en un pueblo, 27 aldeas, 36 caseríos, 22 colonias, nueve fincas particulares y dos parajes.

A continuación se presenta un cuadro comparativo con la división política del Municipio correspondiente a los años 1994, 2002 y 2013.

Cuadro 1
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
División Política
Años 1994, 2002 y 2013

Tipo de Centro Poblado	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2013
Pueblo	1	1	1
Aldeas	27	25	27
Caseríos	45	36	36
Colonias	12	11	22
Fincas	8	5	9
Parajes	6	1	2
Granja	1	0	0
Totales	100	79	97

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Para el año 1994 se contaba con un total de 100 centros poblados lo cuales disminuyeron en 79 para el año 2002, ya que la mayor parte de parajes desaparecieron, y disminuyó la cantidad de fincas en el Municipio. Para el año 2013 según datos de la investigación de campo se cuenta con un total de 97 centros poblados ya que se incrementaron las fincas, aldeas y colonias.

1.2.2 División administrativa

La administración del Municipio es la encargada de velar por el bienestar y mejorar la calidad de vida de las diferentes comunidades, aldeas y caseríos.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Es un órgano superior de carácter colegiado, de deliberación y decisión en los asuntos municipales, es el encargado de convocar a todos los sectores del Municipio para elaborar y discutir con ellos las políticas públicas municipales, los planes de ordenamiento territorial y de desarrollo urbano y rural.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Son entidades representativas de las comunidades en especial para la toma de decisiones y como vínculo de relación con el gobierno municipal.

Dentro de las atribuciones de las alcaldías auxiliares se encuentran: promover la organización y participación de la comunidad, colaborar en la identificación de las necesidades locales, formulación de propuestas y de soluciones entre otras.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Se encuentra integrado por el Alcalde municipal, quien ejerce la función de Coordinador, Síndico Primero, Concejal Primero, representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODE- de las aldeas del Municipio. La organización de los COMUDE se basa de acuerdo a lo establecido en la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto número 12-2002.

1.2.2.4 Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-

Está integrado por la asamblea comunitaria, constituida por los residentes en una misma comunidad y por el órgano de Coordinación conformado de acuerdo a los propios principios, valores, normas y procedimientos.

1.3 RECURSOS NATURALES

Dentro del Municipio los recursos naturales que se mencionan son: suelo, bosques, hidrografía, flora fauna, minas y canteras que constituye la riqueza y potencialidad de una región.

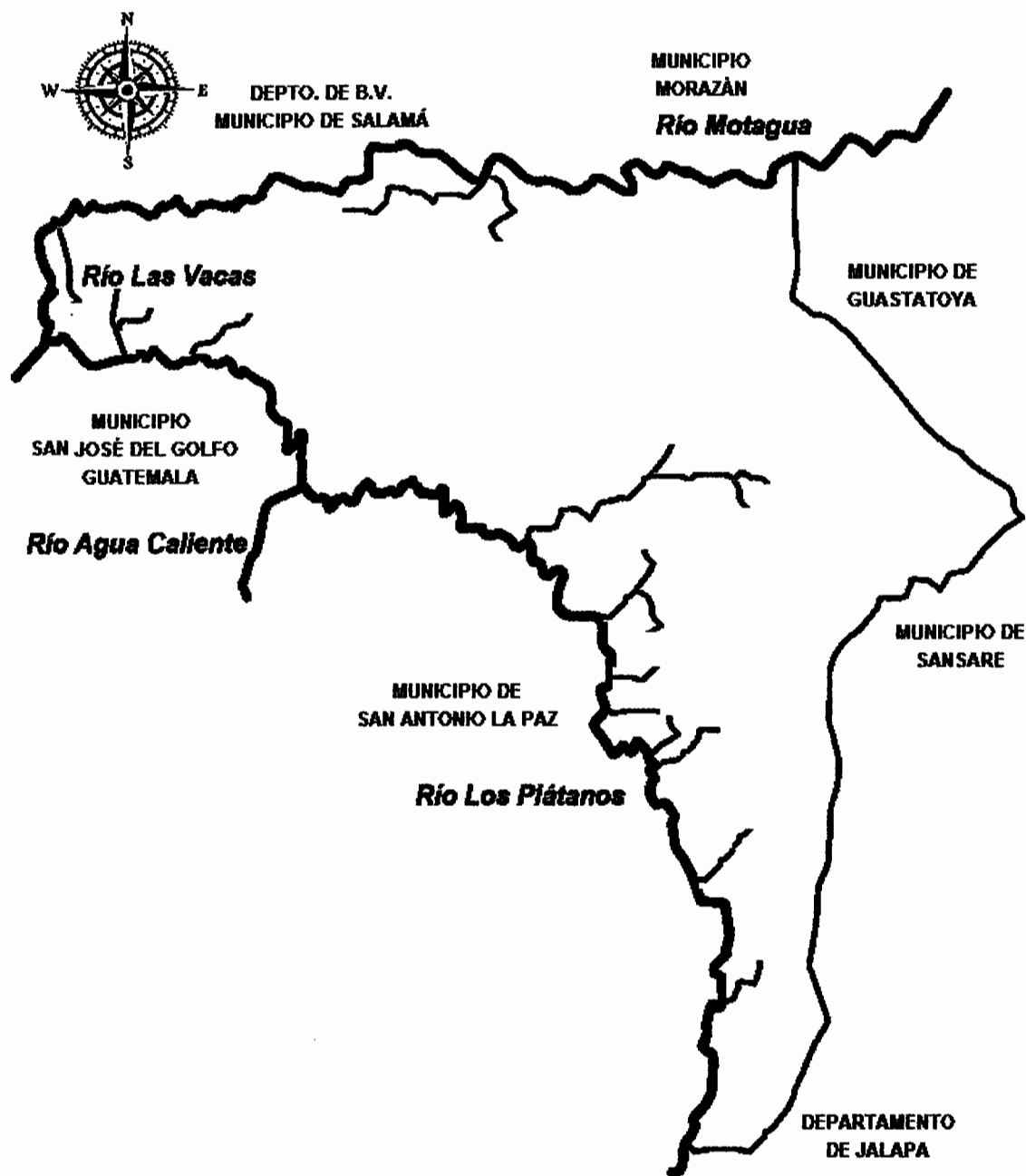
1.3.1 Agua

El Municipio cuenta con tres micro cuencas hidrográficas que van hacia el Río Motagua, estas son las siguientes: Río Los Plátanos, Río Agua Caliente y Río Las Vacas, donde la primera proviene de la Ciudad de Guatemala, la segunda de Jalapa y Santa Rosa y la tercera de San Antonio La Paz.

Es importante mencionar que en el Municipio se encuentra una serie de riachuelos y corrientes pasajeras que alimentan las micro cuencas entre las cuales se pueden mencionar las siguientes: Agua Blanca, Agua Colorada, Briseña, Monte Grande, Pila Escondida, El Sinaca, El Arco, El Barro, El Jute, La Hamaca, El Limar, entre otros.

A continuación se presenta la localización de ríos:

Mapa 2
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Localización de Ríos
Año 2013



Fuente: elaboración propia, con base en los datos del Instituto Nacional de Bosques -INAB- municipio de Sanarate. Año 2013.

1.3.2 Bosques

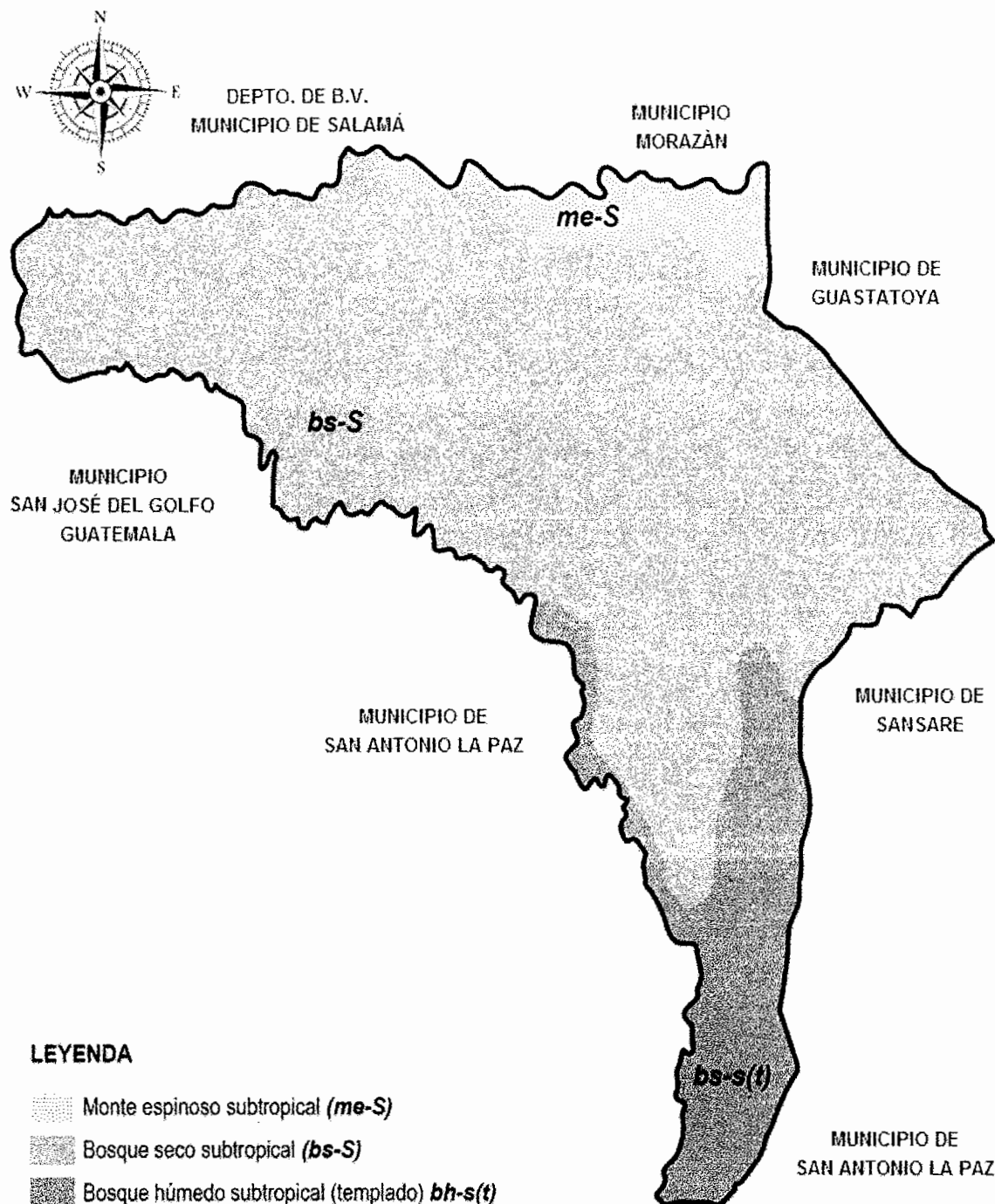
Se denomina bosque a aquellas áreas que cuentan con una alta densidad de árboles, que cubren una importante porción del planeta tierra y que además funcionan como hábitat de algunos animales.

Según las condiciones topográficas del Municipio, de acuerdo a la metodología de Holdridge³, destacan tres zonas de vidas y por ende tres tipos de bosque que se clasifican en Monte espinoso sub-tropical, Bosque seco sub-tropical, y Bosque húmedo sub-tropical.

A continuación se presenta las zonas de vida del Municipio:

³ (Holdridge Life Zones Systems) Lesli Holdridge 1907 – 99. Botánico – Climatólogo. Clasificación de zonas de vida.

Mapa 3
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Zonas de Vida
Año 2013



Fuente: elaboración propia, con base en los datos del Instituto Nacional de Bosques –INAB–, Departamento de Gestión de la Información Geográfica, municipio de Sanarate, año 2013.

1.3.3 Suelos

Formado por el cuerpo natural de materiales orgánicos e inorgánicos, que cubre una capa sobre la corteza terrestre, donde las plantas desarrollan sus raíces y toman alimentos necesarios para nutrirse.

La degradación del suelo por altos niveles de erosión hídrica para algunas de estas, la pérdida de fertilidad de los suelos, la degradación genética de las semillas que usan, y falta de prácticas de conservación de suelos para unas comunidades que siembran en laderas (Santa Lucia Los Ocotes, Quebrada Grande y Montepeque) son algunas de las situaciones observadas en el Municipio.

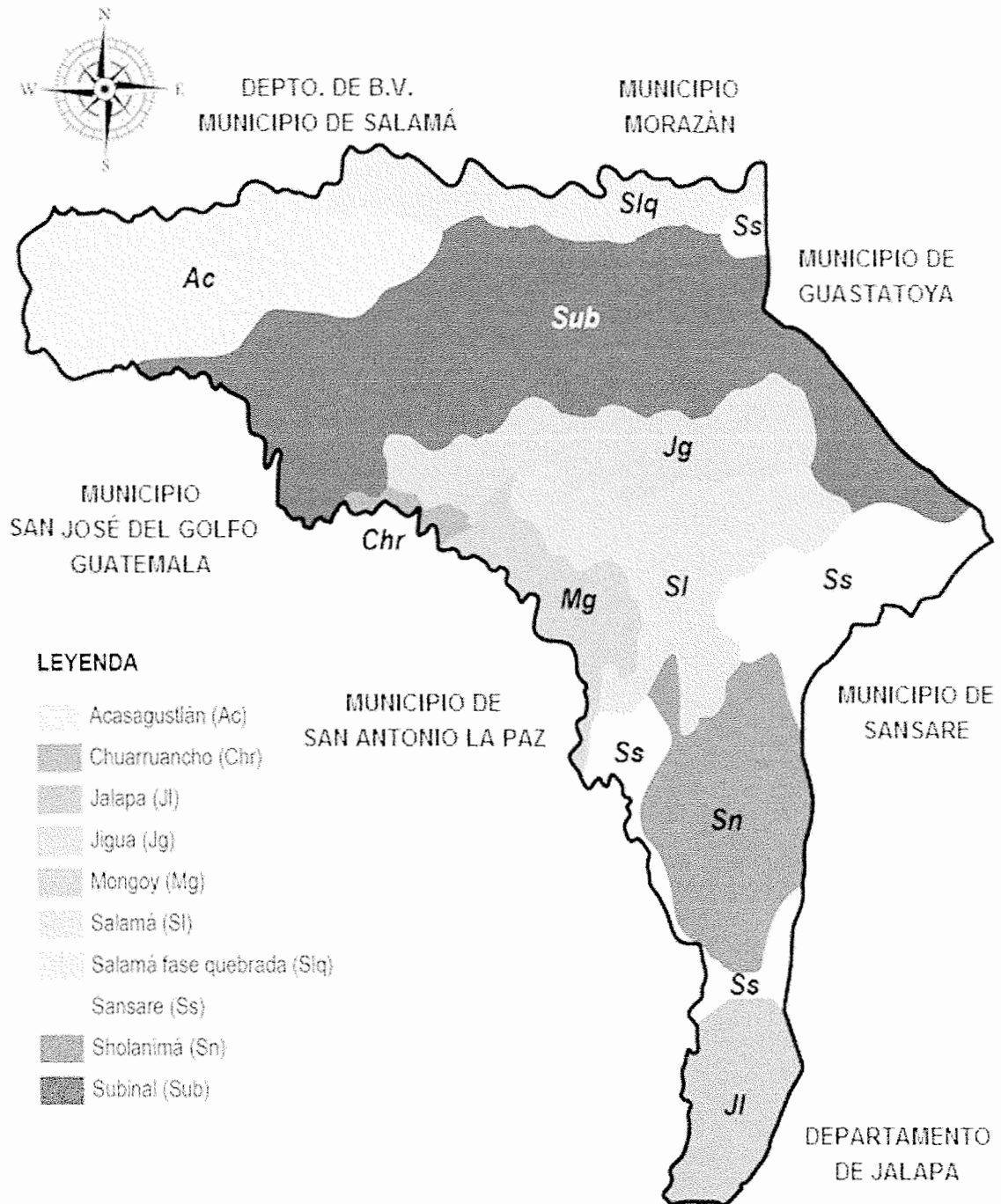
1.3.3.1 Tipos de suelo

Los suelos poseen variedad de características, en cuanto a color, textura, valor de PH y profundidad. Los suelos predominantes en el Municipio son de tipo ondulado e inclinado, y de características arenosas, arcillosos y franco arcillosos, con una pendiente de 0 a 5%.

Las posiciones del agua freática en el suelo, debido a la topografía, determina muchas asociaciones vegetales. Las cuales son poco profundas, de una fertilidad pobre, debido a la falta de lluvias y a la erosión.

A continuación se presenta el mapa donde se puede observar los tipos de suelo en el Municipio:

Mapa 4
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Serie de Suelos
Año 2013



Fuente: elaboración propia, con base en los datos del Instituto Nacional de Bosques –INAB–, Departamento de Gestión de la Información Geográfica, municipio de Sanarate, año 2013.

1.3.3.2 Usos del suelo

El uso de los suelos es de vital importancia para el Municipio, específicamente para la actividad agropecuaria, gran parte de la tierra es utilizada para cultivos anuales o temporales y otras actividades. El 40% de la superficie del Municipio es utilizado en la agricultura, en la producción de hortalizas y granos básicos como maíz y frijol entre otros, el 10% lo ocupan las zonas áridas, la parte industrial, entre otros.

1.3.4 Fauna

El Municipio cuenta con algunas especies de animales como se mencionan a continuación: comadrejas, conejos, iguanas, tecolotes, gavilanes, tacuazines, codornices, cantadoras, venados, armadillos, esto a pesar de las condiciones adversas de humedad y de temperaturas altas.

1.3.5 Flora

Existe variedad de flora dentro del Municipio de las cuales se mencionan las siguientes: achiote, almendro, amate, buruche, campeche, cuyón, encino, encino negro, flor amarillo, guanaba, guarumo, maguey, lagarto, lima, limón, mango, pino de ocote, marañón, roble, palo blanco, trueno, y quebracho, entre otros.

1.3.6 Minas y canteras

Una de las riquezas del Municipio es el factor tierra, en este se desarrollan las actividades económicas transformativas y extractivas.

En la siguiente tabla se presentan las minas y canteras localizadas en el Municipio, las cuales presentan algunas características propias del recurso:

Tabla 1
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Minas y Canteras
Año 2013

Nombre	Mineral explotado	Área km²	Ubicación
Tres Marías	Caliza y marmolizada	0.1	Sanarate
Santander	Piedra caliza, barita y mármol	2.4	Sanarate
San Miguel	Piedra dolomítica, piedra caliza, arena volcánica y esquisito	15.0	San Miguel Conacaste
Lo de Suchi	Caliza, dolomítica, magnesita	1.5	Sanarate
Férmica	Caliza	0.1	Sanarate
Calera San Miguel	Piedra caliza	0.2	Sanarate
Explotación minera sabanetas	Caliza	0.9	Finca Sabanetas
El Colorado	Lutita Ferrica	3.2	Sanarate
Sanarate I	Caliza dolomítica, mármol, esquisito, filitas, lutitas, basalto	19.7	Sanarate

Fuente: Ministerio de Energía y Minas, Dirección General de Minería año 2013 e Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

1.4 POBLACIÓN

Es el principal recurso con que cuenta la sociedad y factor determinante en la producción. Es importante su estudio para conocer aspectos del Municipio como su crecimiento y desarrollo, su distribución geográfica, sus indicadores demográficos, la edad y género.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

Los números totales de habitantes en un área cambian de un momento a otro y está en función de tres componentes estos son: nacimientos, defunciones y migración.

En el siguiente cuadro se muestra la cantidad de hogares distribuidos según categoría de centros poblados, encontrados en la investigación de campo.

Cuadro 2
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Población por Número de Hogares
Año 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Pueblo	1,902	37	2,474	37	2,892	37
Aldeas	2,032	40	2,371	36	2,971	38
Caseríos	894	17	1,266	19	1,407	17
Colonias	188	4	430	6	391	5
Fincas	44	1	19	1	78	1
Paraje	21	1	12	0	39	1
Otra	2	0	33	1	39	1
Total	5,083	100	6,605	100	7,817	100

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación, año 1994, el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación, año 2002 y proyecciones por Municipio 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística –INE–.

En el Municipio, según censo 2002, existían 6,605 hogares, dentro de esta categoría destaca como el centro poblado principal la cabecera municipal de Sanarate. La población total proyectada del Municipio para el año 2013 es de 7,817 hogares, la variación de la población es de 18%, con respecto a 2002, este aumento está explicado por la variación de 25% entre la población de la categoría de aldeas en la estimación de 2013 y la información del censo del año 2002.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

El estudio de las características de la población del Municipio es importante, desde el punto de vista de la política económica. Al identificar su comportamiento en el tiempo es posible definir su tendencia y pronosticar su comportamiento para contribuir a estrategias y planes económicos.

A continuación se detalla la población total por género, edad, pertenencia étnica y área geográfica.

Cuadro 3
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica
Años 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	12,638	50	16,309	49	18,370	47
Mujeres	12,776	50	16,716	51	20,714	53
Total	25,414	100	33,025	100	39,084	100
Población por edad						
De 0 a 4	4,907	19	4,006	12	5,169	13
De 5 a 14	5,248	21	7,961	24	9,640	25
De 15 a 64	13,532	53	19,166	58	21,973	56
De 65 a más	1,727	7	1,892	6	2,302	6
Total	25,414	100	33,025	100	39,084	100
Población por pertenencia étnica						
Indígena	1,697	7	242	1	371	1
No indígena	23,717	93	32,783	99	38,713	99
Total	25,414	100	33,025	100	39,084	100
Por área geográfica						
Urbana	9,308	37	13,931	42	15,441	39
Rural	16,106	63	19,094	58	23,643	61
Total	25,414	100	33,025	100	39,084	100

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación, año 1994, el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación, año 2002 y proyección de población para el año 2013 del Instituto Nacional de Estadística -INE- .

- **Población por sexo**

Según información mostrada en el cuadro anterior existe un crecimiento de 2% entre la proporción de mujeres al comparar la información de la proyección 2013 con respecto a la información del censo de 2002.

- **Población por edad**

Según los Censos Nacionales de Población y de Habitación realizados en 1994 y 2002, el rango de edades que concentra más del 50% de la población total del municipio es el de 15 a 64 años, para la proyección de 2013 se presenta con el

56% en el mismo rango de edad. De esta cuenta se observa, que para el 2013 que el rango que representa más del 80% está comprendido dentro de las edades de 5 a 64 años.

- **Población por pertenencia étnica**

En relación al grupo étnico la población no indígena representa un 99% del total de la proyección 2013, esta relación se mantiene constante para 2002 mientras que para la población del censo 1994 este grupo étnico representó una participación del 93%.

- **Población por área geográfica**

La población de 2002 del Municipio manifiesta un aumento significativo de un 5% en el área urbana y según las proyecciones realizadas para el año 2013, se observa un mayor aumento de la población rural (3%), lo que evidencia que la mayoría de habitantes se concentra en esta área.

1.4.3 Densidad poblacional

Comprende cómo está distribuida la población en la superficie territorial por km². Según censos de 1994 y 2002 se observa un aumento de 27 habitantes/km², para 2013 la densidad poblacional de Sanarate es de 143 habitantes/km.² Se debe considerar que al aumentar la población, también se da un incremento de las necesidades básicas no cubiertas como: alimentación, vivienda, educación, salud, infraestructura y trabajo, debido a la falta de políticas de desarrollo adecuado.

1.4.4 Población económicamente activa -PEA-

Son las personas en edad de trabajar, que se encuentran activas o bien están desempleadas y buscan empleo.

- **Por sexo**

En cuanto a la información proporcionada por los censos de 1994 y 2002, se puede establecer que la participación masculina registra una disminución en la conformación de la PEA, en contraposición con el aumento de la participación femenina, a raíz de quedar bajo su responsabilidad el hogar y en consecuencia los ingresos del núcleo familiar.

La PEA para 1994 representaba un 29%, para el 2002 era de 31% y según la proyección realizada por el INE, para 2013 correspondería a 36%.

- **Por área geográfica**

La población rural tiene mayor participación en la composición de la PEA con un 56%, la que registra una variación de 2% comparada con lo establecido en el censo 2002 (58%); esta situación es causada por la migración al área urbana desde la rural en busca de mejoras económicas de las condiciones de vida.

- **Por rama de actividad**

Son las diferentes actividades económicas en las que se emplea la población del Municipio, se pueden mencionar las siguientes: agricultura, minas y canteras, industria, artesanal, servicios y comercio. A continuación se muestra la integración de la PEA según actividad productiva.

Cuadro 4
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
PEA por Actividad Económica
Años 2002 y 2013

Actividad económica	Censo 2002	%	Investigación 2013	%
Agricultura, caza, silvicultura y pesca	3,507	34	413	29
Explotación de minas y canteras	2	0	0	0
Industria manufacturera, textil y alimenticia	1,680	17	184	13
Electricidad, gas y agua	147	1	0	0

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Construcción	876	9	126	9
Comercio por mayor y menor, restaurantes y hoteles	1,671	17	294	21
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	408	4	48	3
Establecimientos financieros y servicios prestados a empresas	332	3	136	9
Administración pública y defensa	361	4	0	0
Enseñanza	285	3	0	0
Servicios comunales, sociales y personales	701	7	206	14
Organizaciones internacionales	5	0	0	0
Rama de actividad no especificada	61	1	27	2
Total	10,036	100	1,434	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE- 2002 e investigación de campo, Grupo EPS, primer semestre 2013.

Según información del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002, las actividades que concentran el mayor número de habitantes de la PEA es la agricultura.

Para 2013 la actividad agricultura, caza, silvicultura y pesca que no obstante tiene una reducción de 6% con relación al 2002, predomina dentro de las ramas de actividad económica con el 29%.

1.4.5 Migración

Es el cambio de residencia habitual de las personas desde un lugar de origen a un lugar de destino, se divide en inmigración y emigración.

1.4.5.1 Inmigración

Es la entrada a un país o región de personas que proceden de otro lugar. Se estableció, por medio del trabajo de campo, que el 13% ha inmigrado desde otro departamento hacia el Municipio, el 5% procede de otro municipio del departamento y solo el 1% procede de otro país.

1.4.5.2 Emigración

La emigración consiste en el desplazamiento de personas de un lugar hacia otro. Según información recopilada mediante trabajo de campo, es de 17%, este se compone de 9% que corresponde a la población que emigra a otro departamento, el 7% que emigró al extranjero y el 1% que emigro a otro municipio.

1.4.6 Vivienda

Es una necesidad básica que mide el grado de desarrollo social, económico y político de un lugar.

Para el año 2002 el 84% de los pobladores tienen vivienda propia, 10% alquilan y el restante es cedido en préstamo o en otras condiciones, Para el año 2013 este rubro de vivienda propia representa el 85%, es decir la proporción de este régimen de propiedad se ha mantenido estable en el período evaluado.

En cuanto a la construcción de viviendas se pudo determinar que el material que predomina en las paredes de las viviendas son block y concreto con un 77%, en los materiales utilizados para el techo son en su mayoría de lámina metálica con un 73%, finalmente el material que más se utiliza para el piso es la torta de cemento.

1.4.7 Ocupación y salarios

En el Municipio la ocupación principal es la agricultura y alguna parte de la población se dedica a comercios, servicios y actividades pecuarias.

1.4.8 Niveles de ingreso

Según el estudio realizado en el Municipio los hogares que cuentan con ingresos por abajo de la línea de pobreza es el 40%, es decir ingresos de Q1.00 a

Q1,800.00 mensuales, el 44% tiene ingresos de Q1,801.00 a Q3,150.00 mensuales, este grupo es considerado como pobre y el 16% de los hogares encuestados que cuentan con ingresos de Q3,151.00 en adelante se considera no pobre, los cuales les permite cubrir las necesidades básicas del hogar.

1.4.9 Pobreza

La información de índices de pobreza general y extrema pobreza por municipio elaborado en conjunto con el INE y la Secretaría General de Planificación – SEGEPLAN-, en el 2002 indica que el 38% de la población del municipio de Sanarate vive en condiciones de pobreza general y 6.3% en pobreza extrema.

Según datos recopilados en el trabajo de campo se pudo establecer que en el Municipio el 40% vive en condiciones de pobreza extrema, situación que afecta el desarrollo de la población por la carencia de ingresos suficientes para dar cobertura a los niveles mínimos de alimentación, vivienda, vestido y educación.

1.4.10 Desnutrición

Para el Municipio; en el año 2010 se diagnosticaron 33 casos de desnutrición lo que representa una tasa de 0.5; mientras que, a junio de 2013, la misma es de 0.3, sin embargo es importante notar que a mediados del 2013 existen 20 casos y 41 en 2012, este último año tuvo una mayor impacto derivado del verano más prolongado en la región. Entre los lugares con mayor vulnerabilidad por desnutrición según investigación de campo se encuentran: Casco Urbano, El Sinaca, Agua Salóbrega, San Juan Las Flores, Santa Lucía Los Ocotes.

1.4.11 Empleo

La principal fuente de empleo en el Municipio lo constituye la actividad agrícola, servicios, sector público y administrativo, comercio, artesanales, pecuarias y la agroindustria; estas actividades generan una tasa de empleo de 76%.

1.4.11.1 Subempleo

En el Municipio se pudo determinar, por medio del trabajo de campo, que el 19% del total de la población para 2013 trabajan en subempleo, para cálculos de la muestra se tomó en cuenta las personas que laboran en un horario con menos de cuatro horas al día, así como aquellas que pertenecen al sector agrícola.

1.4.11.2 Desempleo

Para el Municipio la tasa de desempleo es difícil de obtener, sin embargo en el trabajo de campo el 24% de los encuestados respondieron que no realizaban alguna actividad económica remunerada y al relacionar este porcentaje con la información de la estimación de la PEA para 2013 (14,057 personas) se puede establecer que 3,374 no encuentran un empleo.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Estudia la seguridad de la propiedad, el adecuado uso de la tierra y trabajo, así como una distribución equitativa de los recursos y beneficios del desarrollo.

En la estructura agraria del municipio de Sanarate se observa que existe una fuerte desigualdad en la tenencia, concentración e inflexibilidad en el uso de la tierra.

1.5.1 Tenencia de la tierra

Es el derecho que se posee sobre la tierra, la cual se puede clasificar en: propia, arrendada, comunal y en usufructo.

Para el análisis de la tenencia de la tierra en el Municipio, se presenta el siguiente cuadro comparativo.

Cuadro 5
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Tenencia de la Tierra
Años 1979, 2003 y 2013

Formas de Tenencia	Censo Agropecuario 1979		Censo Agropecuario 2003		Investigación 2013	
	No. Fincas	Superficie Mz.	No. Fincas	Superficie Mz.	No. Fincas	Superficie Mz.
Propia	1,018	12,952.03	1,065	10,325.28	90	236.00
Arrendada	426	824.72	57	110.55	87	228.00
Comunal	-	-	-	-	-	-
Colonato	5	8.31	7	12.18	1	3.00
Otras formas (prestado)	45	68.08	3	5.86	6	16.00
En usufructo	-	-	10	13.48	-	-
Total	1,494	13,853.14	1,142	10,467.35	184	483.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Se puede comparar según censos de 1979 y 2003 una disminución en el régimen de tenencia propia en 20% una reducción de tierra propiedad de fincas que se han dedicado al arrendamiento de tierras a terceros. En el análisis de la información recopilada por medio de la muestra, con respecto a la obtenida de los censos es posible establecer que la forma de tenencia que predomina es la tenencia propia con un 49% en 2013, 99% en 2003 y 94% en 1979.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

El principal uso que se le da a la tierra son cultivos con temporalidad anual, como maíz y frijol preferentemente, los cuales están asociados directamente con productos agrícolas y en menor cuantía las tierras son dedicadas al cultivo de pastos, bosques y montes.

1.5.3 Concentración de la tierra

Representa las grandes extensiones de tierra ubicada en pocas unidades económicas.

Para el municipio de Sanarate la mayoría de fincas corresponden al estrato de microfincas y en menor cuantía a los otros estratos. Para el año 2003 se aprecia un aumento en el número de fincas con respecto al censo de 1979, este aumento principalmente es explicado por el crecimiento de la cantidad de microfincas, en 2013, el comportamiento en este estrato se mantiene, esto al concentrar el 57% del total de fincas con un 16% del total de la tierra.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Este indicador muestra los grados de concentración de la tierra en porcentajes.

- **Año 1979**

$$CG = \frac{\sum Xi(Y_{i+1})}{100} - \frac{\sum Yi(X_{i+1})}{100} = \frac{16,893.06}{100} - \frac{12,447.42}{100} = 0.4446$$

Se puede observar que la concentración de la tierra para el año de 1979 era del 44.46% e indica un coeficiente moderado.

- **Año 2003**

$$CG = \frac{\sum Xi(Y_{i+1})}{100} - \frac{\sum Yi(X_{i+1})}{100} = \frac{17,848.21}{100} - \frac{12,851.53}{100} = 0.4997$$

El Coeficiente de Gini correspondiente al año 2003 es 49.97%, comparado con el de 1979 se observa un deterioro en la concentración de la tierra.

- **Año 2013**

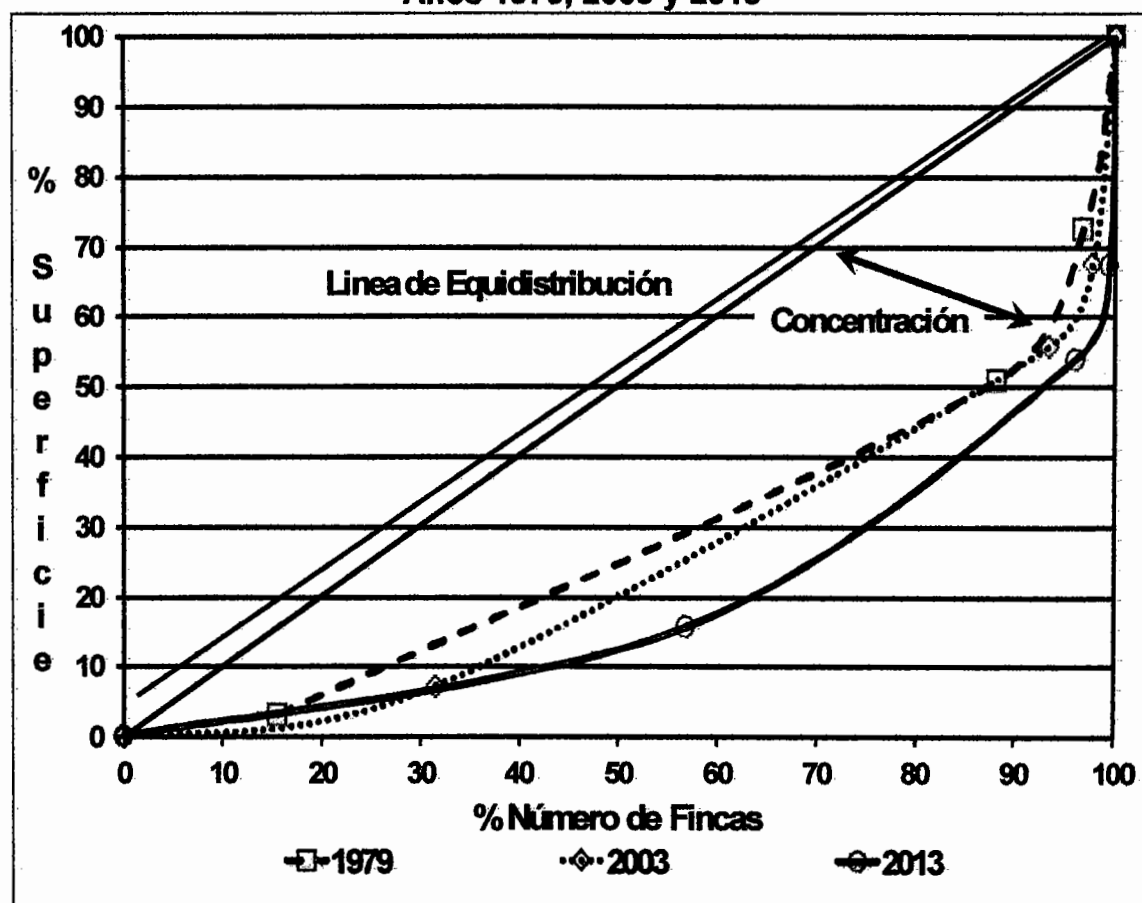
$$CG = \frac{\sum Xi(Y_{i+1})}{100} - \frac{\sum Yi(X_{i+1})}{100} = \frac{19,500.79}{100} - \frac{13,603.77}{100} = 0.5897$$

Según cálculos realizados con la información recopilada en trabajo de campo, se pudo establecer que el índice correspondiente a 2013 es 58.97%, este índice refleja el proceso de concentración de la tierra que se ha realizado en el Municipio.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Mide la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, en virtud de que se traza con los porcentajes acumulados de la cantidad de fincas y superficie.

Gráfica 1
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Curva de Lorenz
Años 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La curva de Lorenz para el año 1979 y 2003 se encuentran más cercanos a la línea de equidistribución lo cual indica un deterioro en la concentración de la tierra, para el año 2013 se encuentra más alejada lo cual indica que existía más concentración de la tierra.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

En el siguiente apartado se estudiará los servicios básicos que existen en el Municipio al momento de realizar la investigación, que son importantes para medir el desarrollo que ha tenido durante un período determinado.

A continuación se presenta la situación de los servicios básicos y su infraestructura en el municipio de Sanarate.

1.6.1 Educación

La educación es un elemento importante para el desarrollo de las sociedades porque permite ampliar conocimientos para optar a una mejor calidad de vida.

1.6.1.1 Inscripción de alumnos por nivel, sector y área

A continuación se presenta la cantidad de alumnos inscritos por área urbana y rural, así como por sector oficial, privado y por cooperativa.

Cuadro 6
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Inscripción de Alumnos por Nivel, Sector y Área
Años 2010 y 2012

	Nivel	Sector					Área					
		Oficial	% Privado	% Coop.	% Total	Urbana	% Rural	%				
Año 2010	Preprimaria	1,332	16	248	8	-	-	1,580	663	10	917	17
	Primaria	5,591	67	908	28	-	-	6,499	2,791	43	3,708	68
	Básicos	1,331	16	679	21	325	77	2,335	1,596	24	739	14
	Diversificado	47	1	1,401	43	96	23	1,544	1,467	23	77	1
	Total	8,301	100	3,236	100	421	100	11,958	6,517	100	5,441	100
Año 2012	Preprimaria	1,424	17	240	8	-	-	1,664	744	12	920	17
	Primaria	5,309	64	872	28	-	-	6,181	2,629	40	3,552	65
	Básicos	1,496	18	685	22	280	54	2,461	1,569	24	892	16
	Diversificado	117	1	1,320	42	236	46	1,673	1,582	24	91	2
	Total	8,346	100	3,117	100	516	100	11,979	6,524	100	5,455	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del documento de información estadística del Ministerio de Educación –MINEDUC-, y Dirección de Planificación Educativa –DIPLAN- 2012.

Para el ciclo escolar 2010 el 85% de alumnos inscritos llegan al nivel primario y en el 2012 disminuye 3%. La educación primaria es preferido y cubre el 86% en los dos ciclos de estudio, lo anterior cambia en el nivel diversificado, donde el sector privado en el 2010 cubre el 91% y en el 2012 el 79% de los estudiantes.

1.6.1.2 Tasa de cobertura en educación

Indican el porcentaje de cobertura de las instituciones educativas en relación de la demanda estudiantil, el cual se presenta a continuación.

Cuadro 7
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Tasa Bruta de Cobertura Educativa por Niveles
Años 2010 y 2012

	Nivel educativo	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura
Año 2010	Preprimaria	1,989	1,580	79
	Primaria	5,663	6,499	100
	Básicos	2,627	2,335	89
	Diversificado	2,431	1,544	64
	Total	12,710	11,958	94
Año 2012	Preprimaria	1,999	1,664	83
	Primaria	5,759	5,347	100
	Básicos	2,699	2,461	91
	Diversificado	2,505	1,673	67
	Total	12,962	11,979	92

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de la Educación, Guatemala, C.A. del Ministerio de Educación –MINEDUC-. Años 2010 y 2012.

El cuadro anterior refleja la cobertura de niños que están dentro del sistema educativo con o sin edad escolar, en el año 2010 la población en edad escolar para el nivel diversificado es la que presentó menor cobertura con un 64%, esto en comparación al año 2012, ha aumentado en 67%, esta situación se puede explicar al observar que la mayor parte de la población únicamente estudia hasta el nivel básico para luego integrarse a alguna actividad productiva.

1.6.1.3 Tasa de deserción educativa

Muestra la proporción de alumnos que abandonan los estudios y quedan fuera del sistema educativo.

Para el año 2012 se refleja, a nivel general, un comportamiento similar entre las tasas de las áreas urbana y rural; de esta cuenta se puede decir que la mayor parte de la deserción se produce durante la enseñanza media y el abandono escolar es mucho más frecuente en las zonas rurales que en las urbanas.

1.6.1.4 Tasa de repitencia y promoción

La repitencia se da en los alumnos que no logran cumplir con los requisitos de ley para optar al siguiente nivel académico y promoción son los alumnos que culminan satisfactoriamente el ciclo escolar.

A nivel general existe un mayor nivel de repitencia y promoción en el año 2012 que en 2010, la variación de la cantidad de alumnos repitentes fue de 13%, y el nivel educativo con más estudiantes repitentes es el nivel primario.

1.6.1.5 Centros educativos

El Municipio cuenta con establecimientos con los niveles de preprimaria, primaria, básicos y diversificados en el área urbana y rural.

La cantidad de establecimientos educativos para los niveles de preprimaria y primaria para el año 2010 en comparación con el año 2012 ha disminuido en el área rural, esto se debe a la falta de recursos en infraestructura y pago a docentes.

Para los demás niveles educativos no existe una diferenciación poco relativa en cantidad de establecimientos de un año a otro.

1.6.2 Salud

El servicio es prestado principalmente por el centro de salud ubicado en el casco urbano, para junio 2013 existen adicional siete puestos de salud en las comunidades.

De acuerdo a información recopilada en la investigación de campo se pudo determinar que la atención en el centro de salud es deficiente ya que no cuentan con medicamentos, personal y equipo necesario para cubrir todas las necesidades de la población y es el que cubre la mayor parte de la población en casos de cirugías menores, enfermedad común y control materno infantil.

1.6.2.1 Morbilidad general e infantil

Entre las principales causas de morbilidad general en el año 2012 se encuentran el resfriado común, infecciones de las vías urinarias y otras infecciones respiratorias.

En lo que respecta a morbilidad infantil, las tres principales causas son por resfriado común, enfermedades diarreicas agudas, y amigdalitis aguda, enfermedades que en su mayoría son prevenibles y que podrían reducirse con la implementación de hábitos de higiene y mayor cuidado.

1.6.2.2 Mortalidad general e infantil

Mediante la investigación de campo realizada, la mayor proporción de casos de mortalidad se concentra en infarto agudo de miocardio con un 36%, diabetes e hipertensión arterial con el 11%.

Para la mortalidad infantil las causas principales son ocasionadas por algún tipo de virus así como también traumatismo generado por algún daño físico al cuerpo las cuales arriesgan la vida.

1.6.3 Agua, energía eléctrica, drenajes y alcantarillado

El Municipio cuenta con una planta que da tratamiento especial para potabilizar el agua, la cual extrae de una presa ubicada en el Río Los Plátanos a 15 km, ofrece el servicio domiciliario con una cuota mensual de Q18.00 con un límite de 30 metros cúbicos.

La empresa que se encarga de proporcionar el servicio de energía eléctrica en el Municipio es ENERGUATE.

El sistema de drenajes a junio 2013 que funciona en el Municipio cubre parte del casco urbano y otras colonias aledañas. Según la investigación de campo se determinó que en muchas comunidades no se cuenta con servicio de drenaje así mismo no existe sistema de alcantarillado, razón por la cual en época de lluvia las calles en la cabecera Municipal y de las comunidades se inundan; lo que se convierten en caudales de ríos, así como en potenciales focos de contaminación, deterioro al medio ambiente y por lo tanto afectan la salud de la población.

A continuación se presenta el análisis de la cobertura del servicio de agua, energía eléctrica y drenajes.

Cuadro 8
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Cobertura del Servicio de Agua, Energía Eléctrica y Drenajes
Años 1994, 2002 y 2013

	Censo 1994		Censo 2002		Investigación 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Cobertura del servicio de agua						
Con cobertura	3,812	75	5,640	77	5,003	64
Sin cobertura	1,271	25	1,624	23	2,814	36
Total	5,083	100	7,264	100	7,817	100

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Cobertura del servicio de energía eléctrica						
Con cobertura	3,997	79	6,772	93	7,035	90
Sin cobertura	1,086	21	492	7	782	10
Totales	5,083	100	7,264	100	7,817	100
Cobertura del servicio de drenajes						
Con cobertura	1,082	21	2,108	29	3,830	49
Sin cobertura	4,001	79	5,156	71	3,987	51
Total	5,083	100	7,264	100	7,817	100

Fuente: elaboración propia, datos del X Censo de Población y V de habitación, año 1994, XI Censo de Población, VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, Investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La cobertura de agua entubada ha variado, en el año 1994 fue de 75%, para 2002 se incrementó a 77%; para el año 2013 se observa un crecimiento poblacional por lo cual la cobertura disminuyó a 64%.

En el tema de energía eléctrica los datos obtenidos establecen que en el censo del año 1994 se tenía una cobertura del 79% la cual se incrementó para el año 2002 en un 14%, pero para el año 2013 presenta una disminución del 3%. La cobertura de drenajes fue del 21% para el año 1994, la cual aumentó en 2002 en un 8% según el Instituto Nacional de Estadística -INE- y para el año 2013 según investigación de campo se determinó que el sistema de drenajes cubre a nivel general el 49% de los hogares, y con ello se registra un incremento de 20%.

1.6.4 Sistemas de tratamiento de aguas servidas

El Municipio cuenta con una planta de tratamiento de aguas servidas, la cual se encuentra en el casco urbano, y tiene capacidad de 14 litros por segundo, funciona por tanque séptico y tiene capacidad de servicio para 3,500 habitantes.

1.6.5 Sistemas de recolección de basura

Para el Municipio el servicio de tren de aseo para la mayor parte de los hogares dentro del casco urbano es prestado por empresas privadas a un costo de Q25.00 y en ciertos hogares de aldeas y caseríos. La Municipalidad presta el servicio únicamente a entidades como policía nacional civil, salud pública, bomberos y ciertos hogares del casco urbano.

1.6.6 Tratamiento de desechos sólidos

En el municipio de Sanarate, no existe tratamiento de desechos sólidos, pero existen dos vertederos clandestinos que presentan gran impacto en la contaminación del Municipio.

1.6.7 Letrinización

Se determinó que en el Municipio de la totalidad de hogares tomados en la encuesta, el 88% cuenta con servicio sanitario y el porcentaje restante no utiliza ningún tipo de servicio sanitario. Esta situación ocasiona focos de contaminación que pueden tener consecuencias graves en la salud de la población.

1.6.8 Cementerios

El Municipio a junio 2013 cuenta con cuatro cementerios autorizados y registrados en la Municipalidad, el de mayor afluencia se encuentra ubicado en el casco urbano. También se determinó cementerios no autorizados en terrenos donados por los vecinos de las aldeas, que igualmente son constituidos como cementerios para el uso de la población que lo requiere.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Se refiere a la infraestructura que la población utiliza para el funcionamiento de las diferentes actividades productivas que proporcionan desarrollo a la comunidad.

1.7.1 Unidades de mini- riego

La unidad de riego por gravedad es el medio utilizado en el Municipio para la agricultura en la época seca o de poca lluvia, la cual es proveniente de las aguas del río Los Plátanos. Beneficia a las aldeas Sansirisay y Llanos de Morales.

1.7.2 Centros de acopio

Se ha establecido que en ningún centro poblado del Municipio existen centros de acopio al servicio de la población.

1.7.3 Mercados

En el Municipio solo existen dos mercados, situados en el casco urbano, al 2013 únicamente uno de estos está en funcionamiento el cual se encuentra en disposición todos los días de semana.

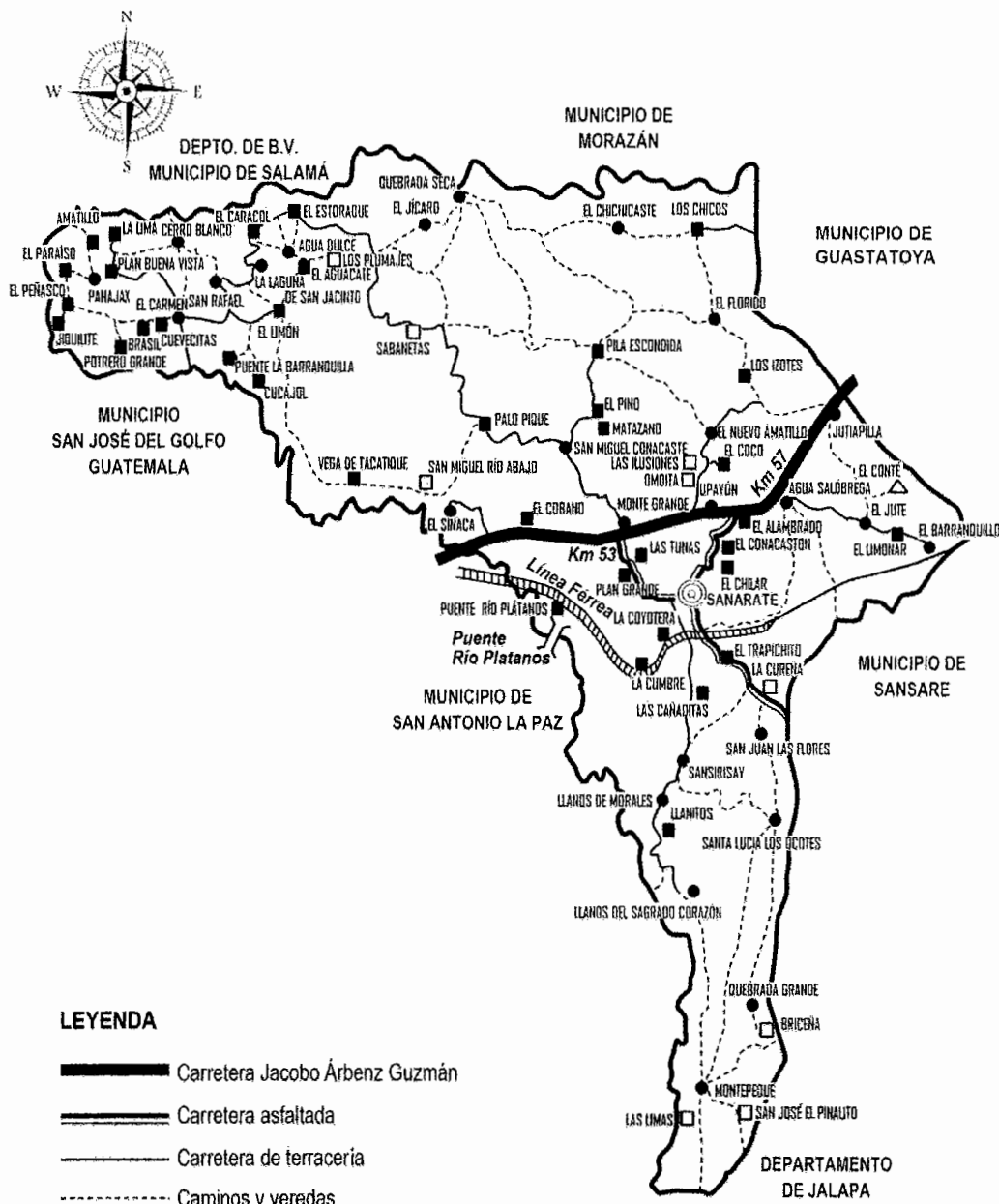
Este mercado es llamado mercado antiguo se encuentra ubicado a 300 metros del parque central, el nuevo mercado y terminal de buses, obra inaugurada el 16 de marzo del año en curso, consta de 150 locales comerciales que serán distribuidos entre vecinos del antiguo mercado, la obra en mención aún no se encuentra en funcionamiento.

1.7.4 Vías de acceso

Sanarate está comunicado con la Ciudad Capital y con la Cabecera Departamental mediante la carretera CA-9 norte la cual se encuentra en buen estado, el Municipio cuenta con un acceso principal de dos vías con asfalto en buenas condiciones, este comienza en el kilómetro 53 de la carretera mencionada, adicional existe otro acceso asfaltado vía el Rancho.

El mapa siguiente ilustra las vías de acceso disponibles e identificadas en el trabajo de campo realizado.

Mapa 5 Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso Vías de Acceso Año 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Dirección Municipal de Planificación de Sanarate -DMP-, Departamento de El Progreso. Año 2013.

1.7.5 Puentes

Existen puentes vehiculares y peatonales que son considerados de poca longitud y se utilizan como apoyo al sector productivo. El Municipio cuenta con diversidad en sus puentes que van de lo más sencillos en su estructura como los puentes de hamaca, hasta los que son considerados patrimonio cultural de la Nación y de atractivo turístico como el puente la Barranquilla.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

En el Municipio se cuenta con servicio eléctrico domiciliario, comercial e industrial, este servicio es prestado por la empresa Distribuidora de Electricidad ENERGUATE.

1.7.7 Telecomunicaciones

El Municipio cuenta con la presencia de las tres compañías de servicio de telefonía móvil: Claro, Tigo y Movistar; teléfonos públicos monederos y el servicio de líneas telefónicas domiciliarias de las diferentes empresas.

1.7.8 Transporte

Se cuenta con servicio de buses extraurbanos del Municipio a la Capital, existen tres empresas que prestan este servicio (transportes Sanaratecos, Guastatoya y Unidos Jalapanecos) que cubren la ruta entre Sanarate y la Ciudad Capital, los horarios de servicio inician a las 05:15 hrs hasta las 20:00 hrs. También se observa servicio de tuc-tuc en gran cantidad en el casco urbano y para las colonias y aldeas cercanas.

1.7.9 Rastros

Los rastros conocidos en la actualidad están situados en la aldea Monte Grande, y otro situado en aldea Upayón ubicado a tres y cuatro km del parque central, respectivamente.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

En el Municipio existen organizaciones sociales que funcionan de manera continua para alcanzar una meta o fin común.

1.8.1 Organizaciones sociales

Son grupos de personas que se constituyen con el propósito de ayudar a mejorar las condiciones de vida y bienestar del Municipio. En Sanarate a junio 2013 existen Consejos Comunitarios que promueven la participación activa de la población, con comités pro-festejos de fiestas patronales que tienen a su cargo la planificación y realización de las diferentes actividades religiosas a realizarse durante cada año, la iglesia católica cuenta con una parroquia que se encuentra en el casco urbano del Municipio y está ubicada frente al parque central, la asociación de ciegos unidos por el desarrollo –ACUDE-, que se encarga de prestar servicio y apoyo a personas de escasos recursos con incapacidad de visión y de baja visión de las comunidades que forman parte del Municipio.

1.8.2 Organizaciones productivas

El Municipio no cuenta con organizaciones que beneficien el desarrollo y aprovechamiento de los recursos de las diferentes actividades productivas.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Se refiere a todas aquellas instituciones públicas o privadas que se encargan de brindar apoyo a las unidades productivas de una comunidad.

1.9.1 Instituciones estatales

Son administradas y financiadas por el estado entre las cuales se pueden mencionar: Bomberos Voluntarios, Policial Nacional Civil-PNC-, Juzgado de paz, Registro Nacional de las Personas –RENAP- y el Ministerio de Educación.

1.9.2 Instituciones municipales

Son las organizaciones administradas y financiadas por el gobierno a nivel de Municipio. Entre estas se encuentran: Dirección Municipal de Planificación, Oficina Municipal de la Mujer, Bomberos sin Fronteras y Biblioteca Municipal.

1.9.3 Instituciones privadas

Son las que contribuyen al desarrollo económico y productivo del Municipio, entre ellas se encuentran: Génesis Empresarial, Cooperativa de Ahorro y crédito Guayacán R. L., Bancos de Desarrollo Rural, S.A., Banco Industrial, S. A., Banco G&T Continental, S.A., Banco de los Trabajadores, S.A., Banco Agrícola Mercantil, S.A., Banco de Antigua, S.A., Banco Azteca, S.A y Western Unión.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Consiste en todas las necesidades expresadas por la población, en cuanto al mantenimiento o ampliación de la infraestructura física, que contribuyan en las actividades productivas y en las condiciones de vida de la población. En la investigación de campo realizada, se determinó que las mayores necesidades para la población son: servicio de agua potable, drenajes, letrización y mejoramiento de caminos, entre otras, las cuales se reflejan en la mayoría de las comunidades y se convierten en un obstáculo para el desarrollo social y productivo del Municipio.

1.11 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Es el movimiento de bienes dentro y fuera del Municipio a continuación se presenta la descripción del flujo comercial y financiero del mismo.

1.11.1 Flujo comercial

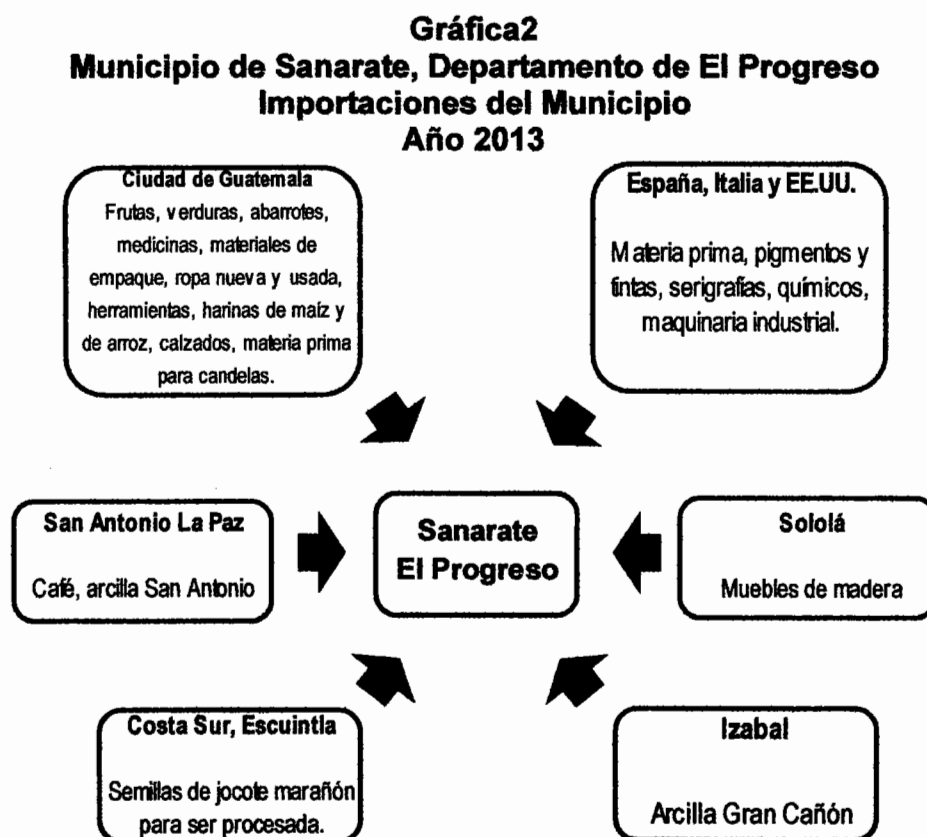
El flujo comercial está constituido por todos aquellos ingresos y egresos que se generan en el Municipio, la economía de este es beneficiada por las relaciones

comerciales de consumo, principalmente de productos agrícolas, pecuarios, artesanales y sus derivados.

1.11.1.1 Importaciones del municipio

La mayor parte de los productos de consumo final se importan del departamento de Guatemala, sin embargo también se pudo establecer que existe flujo de importaciones de San Antonio la Paz, Escuintla, Sololá e Izabal, otras importaciones principalmente de insumos que son utilizados como materias primas provienen principalmente de España, Italia y Estados Unidos.

La gráfica siguiente muestra los principales productos que son importados en el Municipio.



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

1.11.1.2 Exportaciones del municipio

La exportación es alta en el Municipio derivado de la producción artesanal de block que se comercializa a nivel local, y a nivel de municipios, la semilla de marañón se comercializa en el departamento de Guatemala, El Rancho, El Progreso, y otros municipios cercanos, la producción de quesadillas de arroz que se comercializan a nivel regional y departamental. A nivel de industria la producción de cemento y cal cubre las regiones departamentales del país, como también parte del mercado exterior, la producción de piso cerámico y azulejo se exporta a países Puerto Rico y República Dominicana.

La gráfica siguiente muestra el flujo de los principales productos de exportación del Municipio.



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

1.11.2 Flujo financiero

Para tener financiamiento en las actividades productivas del Municipio existen instituciones financieras tales como las siguientes: Bancos: de Desarrollo Rural, S.A., Industrial, S.A., Agromercantil, S.A., G y T Continental, S.A., de los Trabajadores, S.A., de Antigua, S.A., Azteca, S.A., Cooperativa de Ahorro y Crédito Guayacán RL., Wester Unión (Remesas familiares), Mazatlán (Remesas familiares y préstamos prendarios).

1.11.2.1 Remesas familiares

Es el flujo monetario proveniente del exterior que representa un soporte económico a las familias del Municipio.

Sin embargo se determinó que de la muestra seleccionada, únicamente un 4% del total de hogares, perciben otros ingresos por este concepto. Cada mes se reciben alrededor de 3,000 remesas las cuales equivalen a un monto aproximado de Q3,500,000.00 provenientes, principalmente, de los Estados Unidos de América. Esto indica que los ingresos de algunas familias están compuestos por remesas familiares.

1.12 RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas representan la base de la economía y el desarrollo del Municipio, estas se integran por la producción agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial, industrial, comercios y servicios

A continuación se presenta un resumen de las actividades productivas según generación de empleo que representan:

Cuadro 9
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Resumen de Actividades Productivas
Año 2013

Actividad	Volumen total	Valor de la producción Q	%	Generación de empleo Jornales	Generación de empleo Personas	% Jornales	% Empleos
Agrícola	52,420	7,489,025	18	167,565		95	
Pecuaria	296,186	11,007,442	26	8,416		5	
Artesanal	10,066,831	23,668,625	55		89		2.3
Industrial					1,375		35
Agroindustrial	8,000	600,000	1		10		0.3
Comercios y servicios	-	-	-	-	2,451		62.4
Total	10,423,437	42,765,092	100	175,981	3,925	100	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede observar la actividad que genera mayor ingreso en el Municipio es la actividad artesanal, lo cual contribuye en mayor porcentaje al desarrollo económico del mismo, seguidamente por la actividad pecuaria, agrícola y agroindustrial.

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ

El maíz en Guatemala, ocupa la mayor superficie sembrada y el mayor volumen en cuanto a producción; el cual se utiliza para consumo humano y para alimentar animales, ya sea directamente o en la formulación de concentrados. El maíz es la base principal de la dieta alimentaria en Guatemala, especialmente para la población más pobre, además de poseer una enorme relevancia cultural para la población indígena y ladina.

En el municipio de Sanarate, departamento de El Progreso la producción de maíz se constituye como la principal actividad agrícola en cuanto a volumen, generación de empleo e ingresos.

2.1 DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO

El maíz es una planta monoica de flores unisexuales, de tallo simple erecto alcanzando hasta 4 metros de altura, las hojas son largas, de gran tamaño, lanceoladas; cada mazorca consiste en un tronco que está cubierto por filas de granos, la parte comestible de la planta. La harina que se obtiene es muy nutritiva y fundamental para el Municipio.

2.1.1 Descripción genérica

El maíz es una planta gramínea anual, alta dotada de un amplio sistema radicular fibroso originaria de América, su nombre científico es "Zea mays". Actualmente es el cereal con mayor volumen de producción en el mundo.

El maíz es un cultivo de crecimiento rápido, que rinde más con temperaturas moderadas y un suministro abundante de agua, requiere de bastante incidencia de luz solar. Las flores masculinas o panojas coronan la planta y las femeninas o

espigas salen de las axilas de las hojas, conocidas estas últimas como pelo de maíz.

2.1.2 Variedades

El maíz tiene una gran variabilidad en el color del grano, la textura, la composición y la apariencia. Puede ser clasificado en distintos tipos según: la constitución del endosperma y del grano, el color del grano, el ambiente en que es cultivado, la madurez y su uso.

Los tipos de maíz más importantes son duro, dentado, reventon, dulce, harinoso y ceroso.

Duro: los granos son redondos, duros y suaves al tacto, se da particularmente en suelos húmedos y fríos. Son preferidos para alimento humano y para hacer fécula de maíz.

Reventón: son granos pequeños, con pericarpio grueso y varían de redondos a oblongos. Son usados como reventones o son tostados en arena caliente y consumidos como bocadillos.

Dentado: es el tipo de maíz cultivado más comúnmente para grano y ensilaje. Tienen granos de color blanco preferidos para el consumo humano o tienen granos amarillos los cuales son preferidos para alimento animal.

Harinoso: está compuesto casi exclusivamente de almidón muy blando. Estos maíces son usados como alimento humano.

Dulces: se cultivan principalmente para consumir las mazorcas aun verdes, ya sea hervidas o asadas, tienen alto contenido de azúcar.

Cerosos: son cultivados en áreas muy limitadas de las zonas tropicales, son preferidos para la alimentación. Tienen un aspecto opaco y ceroso.

2.1.3 Usos

Este cultivo es utilizado como alimento humano en gran variedad de formas, como para alimento de ganado y aves. Hay un gran número de productos alimenticios del maíz que pasan por un proceso industrial y que son manufacturados y comercializados a escala comercial.

2.2 PRODUCCIÓN

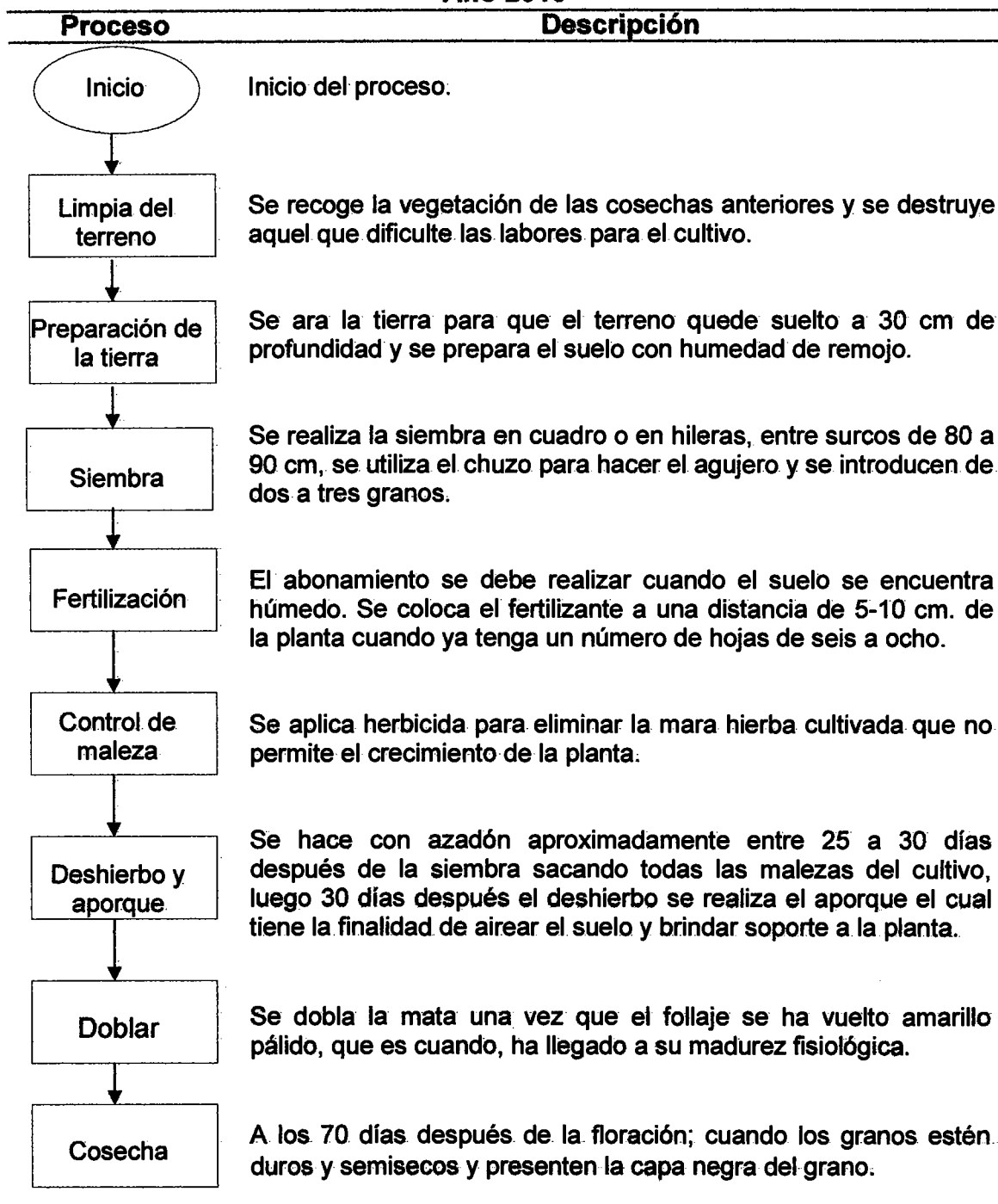
El maíz es cultivado en microfincas, fincas subfamiliares y familiares, el 50% de las unidades económicas agrícolas existentes en el Municipio se dedican a la producción de maíz.

2.2.1 Proceso productivo

Son las fases necesarias para lograr obtener el producto, en la primera etapa dependen de abundante agua, el suelo debe ser profundo. Los riegos pueden realizarse en verano por medio del sistema de goteo y en invierno por medio de la lluvia.

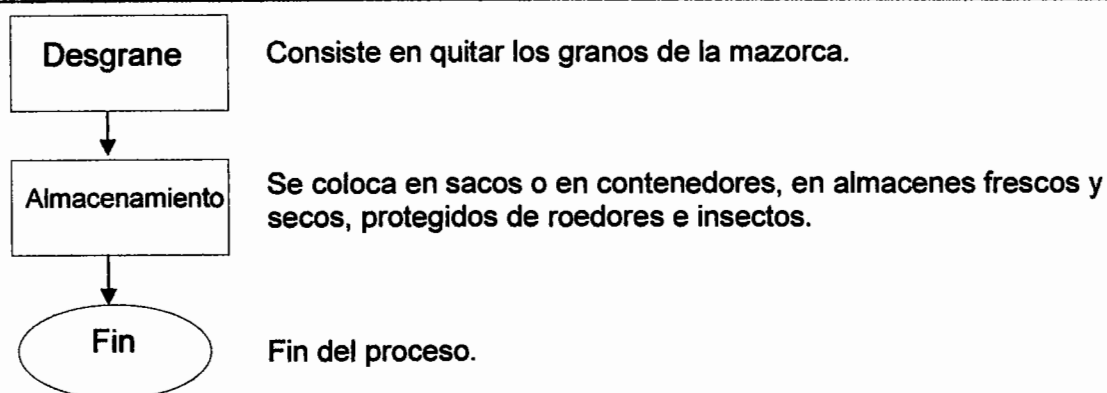
A continuación se presenta las fases del proceso productivo del maíz.

Gráfica 4
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Producción de Maíz
Diagrama de Flujo del Proceso Productivo
Año 2013



Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

2.2.2 Niveles tecnológicos

Mide el grado de desarrollo de una actividad, el cual analiza una serie de parámetros que permiten determinar logros, a través del uso de insumos en producción y métodos empleados en el proceso de trabajo, esto servirá como un indicador del nivel tecnológico alcanzado por productores.

Dentro del Municipio para la actividad agrícola del maíz en microfincas, fincas subfamiliares y familiares se realiza con un nivel tecnológico tradicional y de baja tecnología, debido al manejo orientado fundamentalmente al autoconsumo y cierta parte utilizan semillas criollas, donde no poseen acceso al crédito y asistencia técnica, la mano de obra que se utiliza es familiar y en ciertas épocas se efectúa la contratación de un trabajador al momento de poseer mayor volumen de producción.

2.2.3 Extensión, volumen y valor de la producción

En el Municipio, el cultivo de maíz se localiza en los tres tipos de estratos. El cual posee un alto volumen de producción, donde la mayor parte cultivada es para el autoconsumo y una pequeña parte para la venta, la cual les ayuda a cubrir necesidades básicas dentro del hogar.

Se identificaron 158 unidades económicas dedicadas a la producción de maíz, con un total de extensión de 557 manzanas cultivadas, en las cuales producen 17,457 quintales a un precio de Q125.00; el 59% de las unidades económicas se localizan en el estrato de microfincas.

Para el valor de la producción se estableció un total de Q2,182,125.00 equivalente a un 14% para microfincas, 12% para fincas subfamiliares y un 74% para las fincas familiares.

2.3 RESULTADOS FINANCIEROS AGRÍCOLAS POR TAMAÑO DE FINCA

Los estados financieros son importantes para el diagnóstico de la actividad agrícola, debido a que muestran la situación financiera de la producción a un período determinado y sirven de base para medir los ingresos y gastos efectuados en la operación y establece si se obtuvieron ganancias o pérdidas.

2.3.1 Costo directo de producción

Son los gastos necesarios por la adquisición de insumos, mano de obra y costos indirectos variables, que se requieren para obtener un producto.

A continuación se presenta el cuadro de estado de costo directo de producción de maíz según estrato de finca, que muestra los costos en que incurre el productor.

Cuadro 10
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Estado de Costo Directo de Producción
por Tamaño de Finca
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Producto Elementos del costo	Microfincas		Subfamiliares		Familiares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Maíz						
Insumos	32,746	32,746	44,922	44,922	289,675	289,675
Semilla criolla	15,481	15,481	13,231	13,231	80,394	80,394
Fertilizantes	17,265	17,265	14,755	14,755	106,377	106,377
Insecticidas	-	-	5,314	5,314	32,286	32,286
Herbicidas	-	-	11,622	11,622	70,618	70,618
Mano de obra	-	165,907	78,330	145,719	469,501	873,399
Preparación de la tierra	-	35,372	21,170	30,231	128,630	183,684
Siembra	-	26,529	15,878	22,673	96,473	137,763
Limpia	-	17,686	10,585	15,115	64,315	91,842
Fumigación	-	-	2,117	3,027	6,432	9,133
Fertilización	-	17,686	10,585	15,115	64,315	91,842
Cosecha	-	26,529	15,878	22,673	96,473	137,763
Desgrane	-	3,542	2,117	3,027	12,863	18,394
Bonificación	-	14,862	-	13,041	-	78,207
Séptimo día	-	23,701	-	20,817	-	124,771
Costos indirectos variables	4,954	68,725	4,234	60,250	25,726	361,456
Empaque	4,954	4,954	4,234	4,234	25,726	25,726
Cuota patronal	-	17,627	-	15,483	-	92,799
Prestaciones laborales	-	46,144	-	40,533	-	242,931
Costo directo	37,700	267,378	127,486	250,891	784,902	1,524,530
Producción en quintales	2,477	2,477	2,117	2,117	12,863	12,863
Costo por quintal	15	108	60	119	61	118

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Se observa en las microfincas que los costos reflejados en insumos según encuesta no presentan variación con los datos imputados, por el contrario los costos indirectos variables presentan una diferencia notable, y la mano de obra no posee datos en encuesta, esto se debe a que los productores utilizan mano de obra familiar.

En las fincas subfamiliares y familiares tampoco se muestra variación en los insumos, la mano de obra en los datos encuestados no se cuantifica con base al salario mínimo, por lo cual existe una variación en comparación con los datos imputados, los cuales están calculados con base al salario mínimo; los costos indirectos variables reflejan una diferencia debido a que no toman en cuenta las prestaciones laborales ni la cuota patronal establecida.

2.3.2 Estado de resultados

Muestra en forma ordenada y detallada los costos y gastos necesarios, obtenidos en el proceso productivo y los gastos de operación incurridos en un período de tiempo determinado.

A continuación se presenta el estado de resultados según tamaño de finca y producto.

Cuadro 11
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Estado de Resultados por Tamaño de Finca
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Producto Descripción	Microfincas		Subfamiliares		Familiares	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Maíz						
Ventas	309,625	309,625	264,625	264,625	1,607,875	1,607,875
(-) Costo directo de producción	37,700	267,378	127,486	250,891	784,902	1,524,266
Ganancia marginal	271,925	42,247	137,139	13,734	822,973	83,609
(-) Costos fijos	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) del período	271,925	42,247	137,139	13,734	822,973	83,609
(-) ISR 31 %	84,297	13,097	42,513	4,258	255,122	25,919
Ganancia (pérdida) neta	187,628	29,150	94,626	9,476	567,851	57,690
Rentabilidad						
Ganancia neta/ventas netas	0.61	0.09	0.36	0.04	0.35	0.04
Ganancia neta/costos+gastos	4.98	0.11	0.74	0.04	0.72	0.04

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el estado de resultados para los tres estratos, presentan ganancias en los datos de encuesta efectuadas e imputados, pero muestra variaciones en los resultados debido a que en el costo de producción están todos los gastos y costos que el productor toma en cuenta en todo el proceso productivo, mientras en los datos encuestados no los establecen.

2.3.3 Rentabilidad

Representa la capacidad de producir un beneficio o utilidad que se obtiene de la inversión de capital para una producción durante un período determinado.

Según se puede observar en el cuadro del estado de resultados los productores generan anualmente una rentabilidad mayor según datos de encuesta que imputados, que por cada quetzal de venta se obtiene una ganancia de Q0.61, que invertido en el costo de producción el productor obtiene Q4.98 de utilidad, para las microfincas; para las fincas subfamiliares según datos encuestados se obtiene una ganancia de Q0.36 por cada quetzal de venta y por lo invertido en el costo de producción el productor obtiene una utilidad de Q0.74; en las fincas familiares se obtiene una ganancia de Q0.35 por cada quetzal de venta y por lo invertido en el costo de producción el productor obtiene una utilidad de Q0.72.

2.3.4 Financiamiento

Es el conjunto de recursos monetarios utilizados por las personas, por medio del cual se obtienen recursos para adquirir bienes y servicios, estos cubren los costos y gastos necesarios para el proceso productivo.

El financiamiento se canaliza mediante el crédito o préstamo, a corto o largo plazo y se debe priorizar las necesidades a cubrir, así como las fuentes disponibles para ello; permite incrementar la producción y crear nuevas oportunidades de empleo.

El financiamiento se clasifica en, interno y externo, a continuación se detalla cada uno de ellos.

2.3.4.1 Fuentes internas

El financiamiento para el cultivo de maíz en el estrato de microfincas y fincas familiares únicamente utilizan fuentes de financiamiento interno el cual lo obtienen de la mano de obra familiar, semillas de cosechas anteriores, trabajo remunerado en otras unidades productivas y ahorros conformados por los recursos propios o remesas familiares.

2.3.4.2 Fuentes externas

Las fuentes externas comprenden los recursos financieros que se obtienen de entidades bancarias, cooperativas de ahorro y crédito y proveedores de insumos.

Con base a datos obtenidos se determinó que las unidades económicas, para las fincas familiares utilizan algún tipo de financiamiento externo; el cual generalmente se da por medio del crédito con los proveedores de insumos agrícolas.

2.4 COMERCIALIZACIÓN

Se define como la serie de servicios involucrados en el traslado de un producto desde el punto de producción hasta el punto de consumo. La comercialización agrícola comprende una serie de actividades interrelacionadas que van desde la planificación de las cosechas, cultivo, embalaje, transporte, almacenamiento, elaboración de productos agrícolas y de alimentos.

En la investigación de campo se determinó que para la comercialización de maíz se siguen las siguientes etapas.

2.4.1 Proceso de la comercialización

Es el conjunto de actividades para la comercialización de un producto, el proceso comprende tres etapas concentración, equilibrio y dispersión del producto.

A continuación se presenta la tabla del proceso de comercialización del maíz.

Tabla 2
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proceso de Comercialización de Maíz
Año 2013

Etapas	Microfincas	Subfamiliares	Familiares
Concentración	Se recolectan las mazorcas de la cosecha, se colocan en costales a orillas del terreno para el traslado a la vivienda del productor, luego se desgrana y es colocado en costales o toneles.	El sistema de recolección es similar a las microfincas para ser acumulado en silos, toneles y costales cercanos al hogar, se acumula el remanente.	La reunión física se efectúa en el área de cosecha se emplean silos y toneles, se acumula el remanente de la cosecha, siempre cerca del hogar.
Equilibrio	Es posible establecer un equilibrio y adaptación entre la demanda y la oferta, parte de esta cosecha se destina a la oferta.	Las cosechas de maíz en estos estratos cumplen el papel de tiempo y adaptación de la oferta y demanda, puesto que en todo período de tiempo en el año, la demanda de este producto es permanente.	

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Dispersión	<p>Productor destina una pequeña parte de su cosecha para la venta la cual lo comercializa al mayorista, este lo traslada al minorista y este a su vez al consumidor final.</p>	<p>El productor realiza la venta desde el lugar de la producción, directamente al mayorista y este lo traslada en pick up al minorista y este a su vez al consumidor final. Participa el productor, mayorista y minorista este último se encarga de hacer llegar el producto al consumidor final.</p>
-------------------	---	---

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cultivo de maíz en las microfincas, subfamiliares y familiares, se realiza en terreno propio, carece de infraestructura. La cosecha se almacena en costales, los cuales son colocados en corredores o galeras elaboradas en madera o lámina, la producción es destinada en su mayoría para el autoconsumo y en cierta parte para la venta.

2.4.2 Análisis estructural del producto

Es el proceso que permite conocer la importancia de los papeles que juegan los diferentes entes que participan en el proceso de comercialización, tales como: productor, intermediarios y consumidor final.

A continuación se presenta el análisis estructural del maíz en el Municipio:

Tabla 3
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Análisis Estructural de la Comercialización del Maíz
Año 2013

Etapa	Microfincas	Subfamiliares	Familiares
Conducta de mercado	Los precios los establece la oferta y demanda en un mercado general, existe cierta influencia al momento de la compra venta por parte de los mayoristas, quienes logran establecer precios cuando sube o baja el precio a nivel nacional, aprovechándose de esa situación para determinar precios que les favorezcan.		
Estructura de mercado	Formado por productor, mayorista, minorista y consumidor final.		
Eficiencia de mercado	Destina para la comercialización el 30% de lo producido y lo restante es para su autoconsumo.	El productor, el 95% de lo producido, destina el 100% para el mayorista y estos comercializan a efecto que llegue el producto al consumidor final, quedando el 5% restante para su autoconsumo.	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Se observa que la producción indica que: los precios fijados a cada producto son determinados por el mercado en relación a las épocas e influenciados por los intermediarios.

Para la comercialización del maíz en las fincas subfamiliares y familiares se utilizan cuatro entes económicos el productor, mayorista, minorista y consumidor final, destinando el 100% para el mayorista, del 95% de lo que produce, quedando lo restantes para autoconsumo.

2.4.3 Operaciones de comercialización

A continuación se presentan las etapas que realizan los entes participantes que se encargan de distribuir el producto al consumidor final, se desglosan los canales y márgenes de comercialización del maíz.

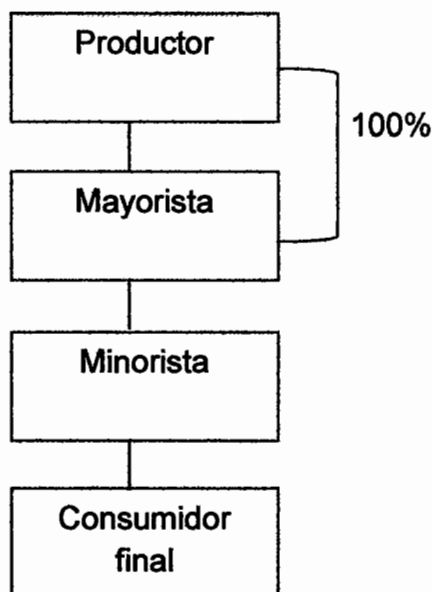
2.4.3.1 Canales de comercialización

Son diferentes etapas por las cuales pasan los productos en el proceso de transferencia, desde el productor hasta el consumidor final.

A continuación se presente la gráfica del canal de comercialización, de fincas subfamiliares y familiares de la producción de maíz.

Grafica 5
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Producción de Maíz
Canales de Comercialización
Año 2013

Fincas Subfamiliares y Familiares



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Se estableció que los canales de comercialización utilizados para la venta del maíz son dos; el primero es directamente al mayorista quien lleva el producto a -CENMA- en la ciudad de Guatemala, es el encargado de hacer llegar el producto al minorista, quien funge como un depósito que vende el producto a granel al consumidor final, el segundo es comercializado en el Municipio, que cubre la demanda local.

2.4.3.2 Márgenes de comercialización

El margen de comercialización se refiere a la diferencia entre el precio del productor y el precio que paga el consumidor final.

A continuación se presenta el margen de comercialización de la producción de maíz en el Municipio:

Cuadro 12
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Márgenes de Comercialización del Maíz
Año 2013

Institución	Precio de venta Q	Margen bruto	Costos de mercadeo Q	Margen neto Q	Rendimiento s/inversión %	Participación %	
Productor	125.00					78	
Maíz	Mayorista	140.00	15.00	9.00	6.00	5	9
	Transporte			5.00			
	Carga/des.			4.00			
	Minorista	160.00	20.00	7.50	12.50	9	13
	Carga/desc.			3.00			
	Arbitrio			2.00			
	Transporte			2.50			
Consumidor final							
Total		35.00	16.50	18.50		100	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La producción de maíz presenta para los estratos de fincas subfamiliares y familiares el mismo comportamiento ya que participan los mismos agentes de comercialización dentro de la estructura de mercado.

Se observa que el rendimiento de la inversión del mayorista obtiene una ganancia de Q0.05 por cada quetzal invertido, mientras que el minorista obtiene Q0.09

De acuerdo a los márgenes, el productor tiene una participación del 78% en todo el proceso de comercialización, el mayorista en un 9%, mientras que el minorista logra obtener el 13%.

2.5 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

El maíz es el principal motor productivo del Municipio porque es el que más provee fuentes de ingresos y empleos, se establece el tipo de actividad en los tres estratos existentes que son microfincas, subfamiliares y familiares.

La organización empresarial para la actividad de producción de maíz es informal ya que no cuentan con una estructura adecuada, son administradas por el dueño o encargado de la finca sin la aplicación de conocimientos técnicos y administrativos.

Las unidades económicas que se dedican a esta actividad cuentan con conocimientos en base a la experiencia, lo cual les impide elevar su nivel de producción, o mejoramiento en sus procesos productivos y de comercialización.

Las unidades productivas de microfincas utilizan mano de obra no asalariada o familiar, con un nivel tecnológico tradicional, para las fincas subfamiliares en ocasiones utilizan mano de obra asalariada y en la unidad productiva de fincas

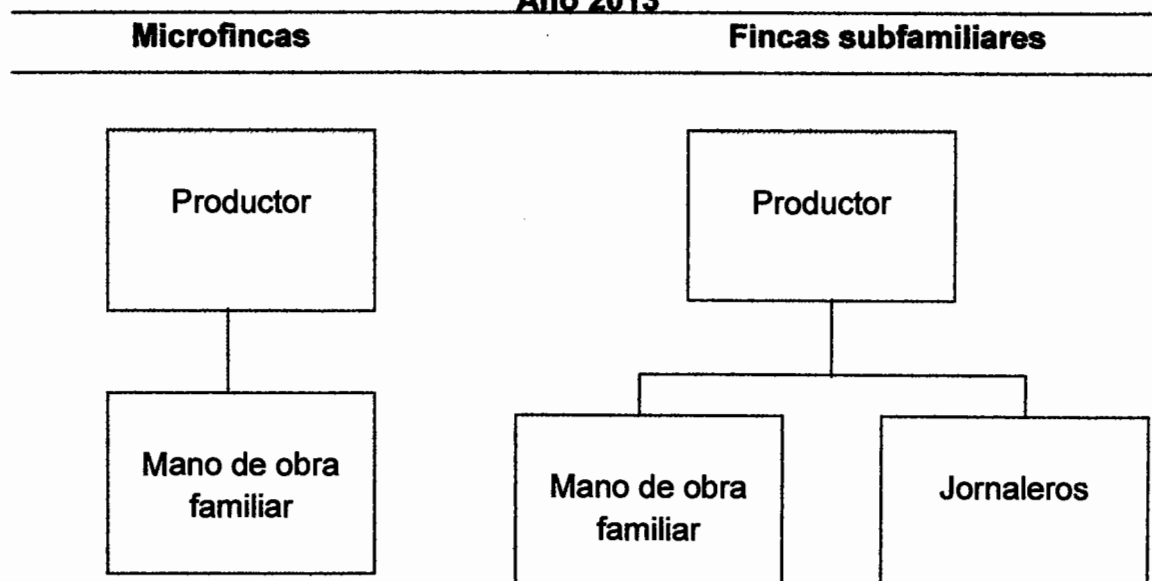
familiares utilizan únicamente mano de obra asalariada con un nivel tecnológico bajo.

2.5.1 Estructura organizacional por tamaño de finca

Es el marco en el que se desenvuelve la organización, de acuerdo con el cual las tareas son planificadas, divididas, agrupadas, coordinadas y controladas para el logro de objetivos.

A continuación se presenta la estructura lineal que se determinó en la investigación de campo para los diferentes estratos de microfincas, subfamiliares y familiares para la producción de maíz.

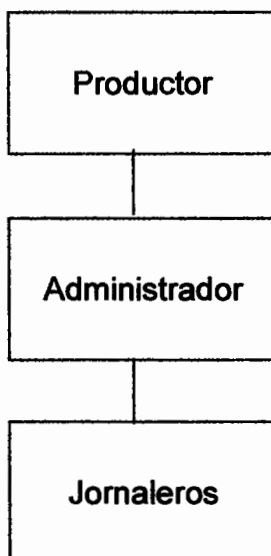
Gráfica 6
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Estratos: Microfincas, Fincas Subfamiliares y Fincas Familiares
Estructura Organizacional
Año 2013



Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Fincas familiares



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La estructura organizacional de las microfincas para la producción de maíz, se conforma por el padre de familia y la mano de obra utilizada es familiar no calificada ni asalariada, con capital de trabajo propio donde no poseen asistencia técnica, división del trabajo y el padre de familia es el único que toma las decisiones en la unidad económica.

Para las fincas subfamiliares que se dedican a la producción de maíz, se conforma por el dueño que es el padre de familia, que trabaja en conjunto con mano de obra familiar y con una persona asalariada, para este tipo de estructura no cuentan con una división de trabajo específica, no delegan funciones ya que únicamente son tomadas por el dueño o padre de familia.

Las fincas familiares reflejadas en la producción de maíz, muestran en su estructura al propietario de la finca, quien delega funciones al encargado o administrador quien toma decisiones en la producción y posee la autoridad y

responsabilidad del resto del personal asalariado, poseen asistencia técnica de ingenieros agrónomos y división del trabajo ya que cada trabajador posee funciones específicas.

2.6 GENERACIÓN DE EMPLEO

La actividad agrícola es una fuente de empleo que brinda al Municipio, la oportunidad de incrementar sus ingresos para cubrir los gastos del hogar.

El cultivo del maíz prevalece ante los demás cultivos en el Municipio, con relación a la generación de empleo, puesto que representa un 70% sobre el total. La producción de maíz proporciona 117,856 empleos, donde las fincas familiares concentran el mayor porcentaje.

2.7 PROBLEMÁTICA ENCONTRADA

Se puede determinar que en el proceso productivo no se cuenta con niveles tecnológicos modernos, ya que utilizan agua de lluvia, carecen de asistencia técnica adecuada, poco acceso al crédito, así como el uso de semillas criollas o mejoradas y mano de obra familiar y no asalariada.

Por lo cual se puede determinar que para microfincas el mayor porcentaje de la producción es para el autoconsumo y una pequeña parte para la venta, ya que no cuentan con suficiente insumos para una mayor producción; para las fincas subfamiliares y familiares el 5% de lo producido es para el autoconsumo y lo restante para la venta ya que su volumen de producción es mayor.

El proceso de comercialización no es el adecuado ya que en la mayoría de unidades económicas no poseen terrenos propios, no cuentan con conocimientos en estrategias de mercado y el pago de mano de obra no es el requerido y el precio de venta se define según el mercado.

Las unidades productivas no poseen una organización formal, esto se refleja en la estructura organizacional y en la carencia de Manuales de Organización y de Normas y Procedimientos.

2.8 PROPUESTA DE SOLUCIÓN

Uno de los más importantes problemas en el proceso productivo dentro del Municipio, es la falta de una organización formal que los guíe en sus procesos y en la comercialización del producto.

A través de una asociación o comité, se pueden dar soluciones a la problemática de cada unidad económica; fomentar asistencia técnica, implementar procesos tecnológicos modernos, poder brindarles financiamiento para incrementar su volumen de producción.

Esto daría solución a una producción de autoconsumo, brindando excedentes para la venta local y a otros departamentos. Aumentando las ganancias con mejores precios de venta, una comercialización adecuada y una organización formal que ayude al desarrollo económico del Municipio.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BANANO

Con base a las potencialidades encontradas en el Municipio surge la necesidad de crear nuevas opciones de producción agrícola para el beneficio económico de los habitantes, ya que la agricultura es la principal actividad productiva de la población.

A continuación se presenta el proyecto producción de banano en el Municipio, como una alternativa para diversificar la producción agrícola del lugar.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se llevará a cabo en la aldea Llano de Morales del municipio de Sanarate, departamento de El Progreso, en el lugar se ejercen actividades económicas como la agricultura, razón por la cual se realizará el proyecto producción de banano ya que cuentan con las condiciones adecuadas.

El mercado destino son los municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya; en la comercialización participaran productor, mayorista, minorista y consumidor final.

3.2 JUSTIFICACIÓN

En el sector agrícola la población de Sanarate, se dedica en particular a la producción de maíz, frijol, loroco, sandia, pepino y tomate, sin embargo se hace necesario la implementación de nuevos cultivos con el objetivo de mejorar la economía, desarrollo y nivel de vida de los habitantes; la producción de banano no se efectúa en estas áreas, por tal razón se propone dicho proyecto. Este proyecto es de vital importancia dentro del Municipio ya que existe el potencial necesario para realizarlo, como clima, suelo y mano de obra el cual debe ser aprovechado para un mejor desarrollo de la comunidad.

3.3 OBJETIVOS

Son los que visualizan hacia donde se dirige el proyecto y lo que se pretende alcanzar, como objetivos de la propuesta de inversión se plantean los siguientes:

3.3.1 General

Contribuir a diversificar las actividades productivas en el Municipio, para mejorar el desarrollo social y económico del mismo, por medio de la generación de empleo.

3.3.2 Específicos

- Organizar a los agricultores para implementar dicha producción, el cual ayude a la generación de empleo dentro del Municipio.
- Otorgar a la población precios más accesibles para fomentar el consumo del producto de banan o criollo.
- Cubrir la demanda insatisfecha a través de un producto más accesible para los comerciantes, en cuanto a costos y calidad.
- Ofrecer a los productores agrícolas una alternativa de inversión para obtener un crecimiento económico.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

El objetivo de este estudio es determinar la necesidad y aceptabilidad de la producción de banano criollo en cuanto a gustos y preferencias del consumidor final, se analizará las estadísticas de oferta, demanda, precio y comercialización para predecir su comportamiento en el mercado.

3.4.1 Identificación del producto

Nombre científico *Musa sapientum*, según la variedad de la planta del banano alcanza de 3 hasta 7 metros de altura, se constituye una planta herbácea, perenne. Es una planta que se desarrolla en condiciones óptimas en las regiones tropicales, que son húmedas y cálidas.

Requiere de temperaturas relativamente altas que varían entre los 21 y los 30 grados centígrados con una media de 27. Su mínima absoluta es de 15.60 y su máxima de 37.80 grados centígrados. Los suelos óptimos presentan una textura que va de franca, franca arenosa y ligeramente arcillosa.

El banano es una de las frutas más vendidas ya que es reconocida por sus fuentes de nutrición y energía, es rico en carbohidratos y contiene poca grasa.

Tabla 4
Composición Nutricional del Banano por cada 100 gramos
Año 2013

Componentes	Cantidad	U/M
Calorías	99	
Carbohidratos	23	G
Fibra	1	G
Potasio	400	Mg
Vitamina C	11	Mg
Magnesio	34	mg
Cobre	0.10	mg
Folatos	14	mcg
Vitamina B6	0.30	mg
Grasas	0.30	g

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP).

Este alimento posee gran cantidad de nutrientes que se consideran benéficos para la salud y belleza. Vale la pena destacar la presencia de vitaminas, hierro, fósforo y calcio en este producto. Es rico en carbohidratos y por la fibra que

posee se considera un alimento esencial en la dieta de personas que sufren de estreñimiento.

En general el banano puede ser utilizado industrialmente como materia prima para la obtención de productos como bananos deshidratados o secados, en almíbar, cremas, postres, pulpas, purés, compotas, mermeladas, conservas, harinas, hojuelas, fritos, jarabe, confitados y congelados, liofilizados, etanol, jaleas, bocadillo, néctares, jarabe de glucosa y fructuosa, saborizantes y aromatizantes, dulce elaborado en su cáscara, alimento para el ganado y otros animales. Los desechos fibrosos del cultivo también sirven como materia prima para la elaboración de pulpas celulósicas, almidones y productos químicos.

- **Mercado objetivo**

El mercado objetivo es una oportunidad en cualquier momento y en cualquier lugar que posee una persona con una necesidad o deseo no satisfecho.

La producción de banano está dirigida a los municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya, del departamento de El Progreso, el producto es para toda la población mayor a tres años, hombres y mujeres de todos los niveles económicos, con gustos y preferencias inclinados al consumo del mismo.

3.4.2 Oferta

La oferta se define como la cantidad de bienes o servicios que los productores ofrecen a los consumidores reales o potenciales para que satisfagan sus necesidades.

3.4.2.1 Oferta histórica y proyectada

Los datos mostrados a continuación muestran la oferta total histórica del banano criollo para el período 2008 – 2012, datos obtenidos sobre el sondeo efectuado

durante la investigación de campo, de igual forma se presenta la oferta proyectada para el período 2013- 2017 con los datos históricos.

A continuación se detalla la oferta histórica y proyectada:

Cuadro 13
Municipios de Sanarate, Sansare y
Guastatoya, Departamento de El Progreso
Oferta Histórica y Proyectada de Banano
Período 2008 - 2017
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2008	0	893	893
2009	0	1,267	1,267
2010	0	2,217	2,217
2011	0	2,736	2,736
2012	0	2,880	2,880
2013	0	3,630	3,630
2014	0	4,174	4,174
2015	0	4,718	4,718
2016	0	5,262	5,262
2017	0	5,806	5,806

Proyección a través del método de mínimos cuadrados, $Y_c = a + bx$ para los años 2013 al 2017.
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cuadro anterior muestra el volumen de importaciones que se realizaron en los años históricos ya que no se realiza producción de esta fruta en el Municipio, se hace la salvedad que durante el período del año 2010 las importaciones se incrementaron en más de un 100% por la inauguración del mercado de Guastatoya, esto demuestra un crecimiento progresivo en la oferta total del banano luego de este año.

La proyección de la oferta muestra un crecimiento del 13% en promedio cada año, factor que se considera favorable para los futuros productores, porque los obliga a ofrecer un producto de calidad y precio accesible a los consumidores.

3.4.3 Demanda

Es la cantidad de bienes y servicios que en el mercado se requieren, los cuales están respaldados por el poder adquisitivo; para buscar la satisfacción de una necesidad específica y a un precio determinado.

3.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

Establece las cantidades demandadas por la población sobre un bien o servicio; la demanda se determina por medio de la multiplicación de la población delimitada histórica y proyectada por el consumo per cápita. Los datos de población se determinaron del Instituto Nacional de Estadística, la delimitación se efectuó a un 80% donde se excluye la población de 0 a 3 años de edad y se tomó en consideración los gustos y preferencias del consumidor, como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 14
Municipios de Sanarate, Sansare y
Guastatoya, Departamento de El Progreso
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Banano
Período 2008 - 2017

Año	Población sin delimitar	Población delimitada 80%	Consumo per cápita en qq	Demanda potencial en qq
2008	68,117	54,434	0.31	16,893
2009	69,168	55,334	0.31	17,154
2010	70,321	56,257	0.31	17,440
2011	71,530	57,224	0.31	17,739
2012	72,816	58,253	0.31	18,058
2013	74,159	59,327	0.31	18,391
2014	75,541	60,433	0.31	18,734
2015	76,938	61,550	0.31	19,081
2016	78,368	62,694	0.31	19,435
2017	79,842	63,874	0.31	19,801

Fuente: elaboración propia, con base en Proyecciones de Población 2002-2020 del XI Censo de Población y VI de habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadísticas –INE-. (ver anexo 1).

Según cuadro anterior se muestra que la demanda potencial histórica se incrementó entre los años 2008 y 2012 en un 7% y en relación a la demanda potencial proyectada en un 10% al 2017, eso representa un incremento favorable en los gustos y preferencias de los consumidores. La población presenta un incremento y a medida que este aumente así mismo pasará con la demanda potencial.

3.4.3.2 Consumo aparente histórico y proyectado

Determina la cantidad de producto consumido por la población y se obtiene de la suma de la producción y las importaciones menos las exportaciones.

Con los datos de la oferta potencial se realizan los cálculos del consumo aparente, a continuación se presenta el cuadro que determina el consumo aparente histórico y proyectado.

Cuadro 15
Municipios de Sanarate, Sansare y
Guastatoya, Departamento de El Progreso
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Banano
Período 2008 - 2017
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2008	0	893	0	893
2009	0	1,267	0	1,267
2010	0	2,217	0	2,217
2011	0	2,736	0	2,736
2012	0	2,880	0	2,880
2013	0	3,630	0	3,630
2014	0	4,174	0	4,174
2015	0	4,718	0	4,718
2016	0	5,262	0	5,262
2017	0	5,806	0	5,806

Proyección a través del método de mínimos cuadrados, $Y_c = a + bx$ para los años 2013 al 2017.
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El presente cuadro muestra un crecimiento en el consumo aparente histórico y proyectado, en donde se observa que existe una tendencia ascendente en el consumo de banano, se importa el producto en un 100% de la Ciudad Capital de Guatemala. Lo cual beneficia al comité y a sus socios por ser un mercado amplio que es de suma importancia para el proyecto.

3.4.3.3 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Representa el sector de la población que no logra satisfacer sus necesidades y está constituida por la diferencia entre la demanda potencial y el consumo aparente.

A continuación se presenta el cuadro que determina la demanda insatisfecha histórica y proyectada del período 2008 - 2017.

Cuadro 16
Municipios de Sanarate, Sansare y
Guastatoya, Departamento de El Progreso
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Banano
Período 2008 - 2017
(cifras en quintales)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2008	16,893	893	16,000
2009	17,154	1,267	15,887
2010	17,440	2,717	15,223
2011	17,739	2,736	15,003
2012	18,058	2,880	15,178
2013	18,391	3,630	14,761
2014	18,734	4,174	14,560
2015	19,081	4,718	14,363
2016	19,435	5,262	14,173
2017	19,801	5,806	13,995

Fuente: elaboración propia, con base en datos de los cuadros 14 y 15.

Como se observa en el cuadro anterior, los datos de la demanda potencial son mayores a los del consumo aparente, lo que genera una demanda insatisfecha favorable cada año, lo cual incide que un gran porcentaje no cuenta con cobertura con base a las condiciones actuales del mercado.

3.4.4 Precio

“Cantidad de dinero que se cobra por un producto o servicio, o la suma de los valores que los consumidores dan a cambio de los beneficios de tener o usar el producto o servicio”⁴

El precio de venta del banano criollo de acuerdo a la investigación de campo y al sondeo realizado, se determinó que se encuentra en Q90.00 el quintal para el mayorista, el cual vende a Q100.00 al minorista respectivamente en cada Municipio.

3.4.5 Comercialización

Es la serie de actividades de manipulación y transferencia de los productos desde el productor hasta el consumidor final en el tiempo y lugar preciso. La cual busca la mejor alternativa de venta a los mayoristas de cada Municipio que participará en la comercialización.

3.4.5.1 Proceso de comercialización

El proceso de comercialización inicia en el momento que el Comité, establece los precios para la distribución de la cosecha a los mayoristas y su finalización en la dispersión a los minoristas. Las etapas del proceso de comercialización son: concentración, equilibrio y dispersión.

⁴Philip Kotler, Gary Armstrong. Marketing. Mexico, Octava Edicion. Año 2003. Pág. 317.

A continuación se presenta la tabla donde se detalla la estructura de la comercialización de banano propuesta.

Tabla 5
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Proceso de Comercialización
Año 2013

Etapas	Descripción
Concentración	En esta etapa la recolección del banano se realiza por los operarios donde uno de ellos cargará en el hombro el racimo y otro lo cortará. Luego lo clasificaran en lotes para pesarlo, y se venderá por racimo, los cuales serán almacenados en una bodega en el lugar de la cosecha.
Equilibrio	Para la obtención de la primera cosecha se deberá esperar nueve meses tiempo necesario para la preparación del suelo, siembra y cosecha; después de la primera cosecha la recolección dura todo el año, sin embargo el período de mayor oferta son en julio y agosto y los meses donde existe menor oferta son junio y octubre por inicio y final del ciclo productivo.
Dispersión	El productor entrega en el lugar de la cosecha en forma programada a los mayoristas, y este a su vez realiza el proceso de comercialización al minorista y este último efectúa el proceso de hacer llegar al consumidor final el producto.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestran las etapas necesarias por la cual se transportará el producto de banano criollo al mayorista, el cual ofrecerá al minorista y este venderá al consumidor final en las mejores condiciones.

3.4.5.2 Estructura de la comercialización

A continuación se desarrolla la propuesta institucional para el proyecto de banano.

- **Propuesta institucional**

La comercialización del banano comprenderá la transferencia desde el lugar del cultivo, por medio de los mayoristas hasta el consumidor final,

A continuación se detallan los entes que participan.

Tabla 6
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Propuesta Institucional
Año 2013

Institución	Descripción
Productor	Los conforman las personas integrantes del proyecto o socios del Comité, con conocimientos de agricultura y los principales en la toma de decisiones de la producción y también se encargará de la comercialización del mismo.
Mayorista	Es el intermediario a quien se venderá la producción y se encargará de recoger el producto en las fechas establecidas, para trasladarlo a los minoristas de los diferentes municipios.
Minorista	Están conformados por los comerciantes que cuentan con un puesto de venta o local comercial en los municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya.
Consumidor final	Es quien compra en pequeñas cantidades el producto para satisfacer sus necesidades. Los posibles consumidores potenciales son: amas de casa, comedores y cafeterías en los diferentes municipios de la comercialización.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Dentro de la propuesta institucional se muestran los canales de comercialización que serán importantes para la distribución y venta del banano al consumidor final.

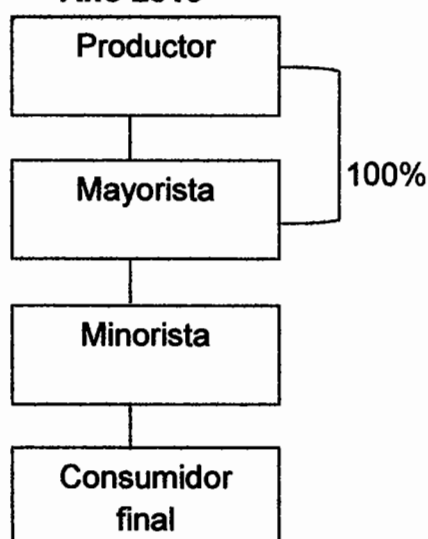
3.4.6 Operaciones de comercialización

Se consideran como la serie de pasos por los que se desarrolla la comercialización del producto, iniciando por los canales de comercialización y cuantificados por los márgenes de comercialización. A continuación se presentan las operaciones de comercialización propuestas.

3.4.6.1 Canales de comercialización

Para llevar a cabo la producción de banano hasta el consumidor final intervienen varios agentes de mercadeo, los cuales se detallaran en la siguiente gráfica.

Gráfica 7
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Canales de Comercialización
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Se propone la decisión de utilizar un canal donde la producción será adquirida en su totalidad por el mayorista, por lo cual los productores no incurrirán en gastos adicionales de infraestructura para la venta al consumidor final y la venta será en su totalidad y a un mejor pago.

3.4.6.2 Márgenes de comercialización

Tiene como objetivo dar a conocer la utilidad que se obtendrá en la comercialización para cada uno de los intermediarios que participan en el proceso.

Se puede definir como la diferencia que existe entre el precio que paga el consumidor final y el precio que es recibido por el productor. En el siguiente cuadro se muestran los márgenes según el canal propuesto.

Cuadro 17
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Márgenes de Comercialización
Año 2013

Institución	Precio de venta Q.	Margen bruto Q.	Costos de mercadeo Q.	Margen neto Q.	Rendimiento s/inversión %	Participación %
Productor	90.00					78
Mayorista	100.00	10.00	2.00	8.00	8	9
Transporte			1.50			
Carga/descarga			0.50			
Minorista	115.00	15.00	2.90	12.10	12	13
Carga/descarga			0.25			
Arbitrio municipal			1.15			
Transporte			1.50			
Consumidor Final						
Total		25.00	4.90	20.10		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Para el banano criollo se puede observar que el productor posee mayor participación con 78%, el mayorista con 9% y el minorista con un 13%, la participación del productor en el precio de venta es mayor debido a que incurre en todos los gastos en el proceso productivo.

En cuanto al rendimiento sobre inversión el mayorista por cada quetzal que invierte gana Q0.08 y el minorista Q0.12 por la inversión de cada quetzal, esto demuestra que el productor es quien tiene mayor participación al momento de comercializar el producto, no así por la venta del mismo.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Este estudio permite proponer, analizar y cuantificar las diferentes opciones tecnológicas para la producción de determinado producto, verificar la factibilidad técnica, equipos, maquinaria, materias primas y las instalaciones adecuadas y necesarias para la realización del proyecto, identificar y cuantificar los costos de inversión, como también el capital de trabajo necesario, la localización, tamaño y proceso de producción.

3.5.1 Localización

Representa el área donde se realizará el cultivo del proyecto, la delimitación física de la siembra que contribuye a que obtenga una mayor tasa de rentabilidad sobre el capital, además de obtener costos mínimos. Y se estudia desde dos puntos de vista los cuales son:

3.5.1.1 Macrolocalización

El proyecto se llevará a cabo al nor-orienté del país, en el municipio de Sanarate, departamento de El Progreso, localizado a 53 kilómetros de la ciudad de Guatemala y a 20 de la cabecera departamental de Guastatoya.

3.5.1.2 Microlocalización

El proyecto se ubicará en la aldea Llano de Morales ubicada sobre la carretera Jacobo Arbenz Guzman CA-9 Ruta al Atlántico, a 10 kilómetros de la Cabecera Municipal el cual posee condiciones aptas como suelo, clima, y mano de obra.

3.5.2 Tamaño del proyecto

El proyecto tendrá una duración de cinco años, se utilizará una extensión de terreno de tres manzanas y se obtendrá una producción neta de 12,072 quintales, con un valor total de Q1,086,480.00 al finalizar la duración del proyecto.

3.5.3 Superficie, volumen y valor de la producción

Se describe como la cantidad de tierra medida en manzanas, la cantidad de quintales producidos por manzana y el precio total en unidades monetarias. A continuación se presenta el cuadro de volumen y valor de la producción anual.

Cuadro 18
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Superficie, Volumen y Valor de la Producción
Período 2013 – 2017

Año	Superficie cultivada (manzanas)	Producción en (qq)	Merma (3%) (qq)	Producción neta (qq)	Precio Unitario Q	Valor Total Q
1	3	1,555	46	1,509	90.00	135,810
2	3	3,111	93	3,018	90.00	271,620
3	3	3,111	93	3,018	90.00	271,620
4	3	1,555	46	1,509	90.00	135,810
5	3	3,111	93	3,018	90.00	271,620
Total		12,443		12,072		1,086,040

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cuadro anterior muestra el total de la producción, que se pretende lograr durante la vida útil del proyecto, con 12,072 quintales, donde el monto será

dirigido al mercado meta, con una merma del 3%, en una superficie de tres manzanas, lo cual equivale a Q1,086,040.00 de ingresos durante los cinco años.

3.5.4 Proceso productivo

Los procesos de producción se estiman con base a consultas y sondeos a especialistas, como también a estudios realizados sobre el cultivo de banano.

Gráfica 8
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Flujograma del Proceso Productivo
Año 2013

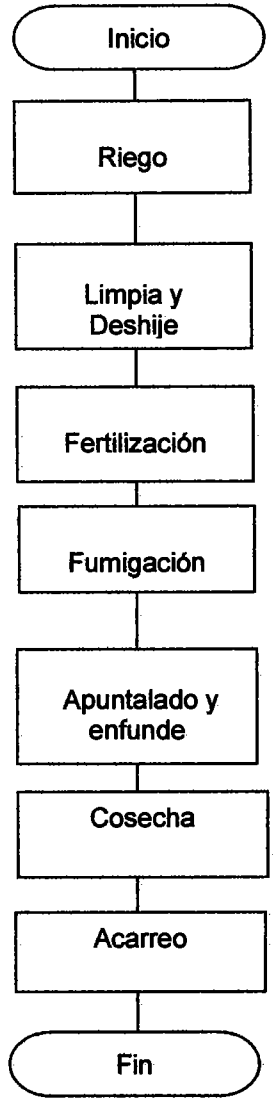
Fase Pre – Operativa

Proceso	Descripción
<pre> graph TD Inicio([Inicio]) --> Preparacion[Preparación del suelo] Preparacion --> Ahoyado[Ahoyado y siembra] Ahoyado --> Riego[Riego] Riego --> Limpia[Limpia y deshije] Limpia --> Fertilizacion[Fertilización y fumigación] Fertilizacion --> Fin[Fin] </pre>	<p>Inicio del proceso.</p> <p>Consiste en quitar toda la maleza existente y remover la tierra para dejarla lista para la siembra. Se requieren para esta actividad 35 jornales.</p> <p>Se miden distancias y se abren los agujeros para sembrar los pilones, se trazan surcos en forma manual. Se necesitaran 45 jornales.</p> <p>Hacer llegar agua directamente al pilón para mantener humedad necesaria. Para esta actividad se requieren de 25 jornales.</p> <p>Eliminación de hijos indeseables, selección de hijos para la siguiente producción, quitar hojas dobladas, maduras e infectadas. Se necesitan 34 jornales.</p> <p>Se aplica al suelo y a las plantas los nutrientes necesarios para el crecimiento y producción adecuados. Se requiere de 54 jornales.</p>
Fin	Fin del proceso.

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Fase Operativa

Proceso	Descripción
 <p data-bbox="234 430 476 514">Inicio</p>	Inicio del proceso.
<p data-bbox="234 514 476 630">Riego</p>	Aplicación de nutrientes, se debe realizar en forma de corona y fraccionada para hacerlo más aprovechable por planta, mantener la humedad necesaria. Para esta actividad se necesitaran 25 jornales.
<p data-bbox="234 630 476 766">Limpia y Deshije</p>	Consiste en eliminar los productos en mal estado, se realiza la selección para la siguiente cosecha, los cuales conforman la unidad productiva. Para esta actividad se necesitaran de 34 jornales.
<p data-bbox="234 766 476 903">Fertilización</p>	Se aplica al suelo y a las plantas los nutrientes necesarios para el crecimiento y producción adecuados. Se requieren de 27 jornales.
<p data-bbox="234 903 476 1039">Fumigación</p>	Consiste en la aplicación de insecticidas y fungicidas para mantener la producción libre de enfermedades. Se requieren de 27 jornales.
<p data-bbox="234 1039 476 1176">Apuntalado y enfunde</p>	Para evitar la caída de la planta, debido al peso del racimo, se debe asegurar con una estaca y proteger el racimo con una funda. Se necesitaran de 20 jornales.
<p data-bbox="234 1176 476 1312">Cosecha</p>	Cortar los racimos de forma manual con las cuchillas especiales de corte. Se necesitaran de 20 jornales.
<p data-bbox="234 1312 476 1449">Acarreo</p>	Trasladar los racimos a un punto común para su clasificación. Para esta actividad se necesitan de 20 jornales.
<p data-bbox="234 1449 476 1522">Fin</p>	Finaliza el proceso de producción.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede observar el proceso productivo del banano consta de dos etapas, pre operativa y operativa en los cuales se incluye los insumos, la mano de obra y otros recursos necesarios para el cultivo.

3.5.5 Requerimientos técnicos

Comprende los medios humanos, físicos y financieros que son necesarios para llevar a cabo la producción de banano.

3.5.5.1 Humanos

Para el desarrollo del proyecto se utilizará un grupo de 15 miembros que desarrollarán un Comité, cantidad que se determina con el fin de que el aporte de cada socio no sea alto, y serán los encargados de la producción y de la organización en general.

3.5.5.2 Físicos

Para el funcionamiento del proyecto será indispensable contar con un terreno para la producción, una bodega, insumos, herramientas y equipo necesario para llevar a cabo el proyecto que a continuación se detallan:

Tabla 7
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Requerimientos Técnicos
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Terreno		
Aldea Llano de Morales	Manzanas	3
Equipo agrícola		
Bombas para fumigar	Unidad	2
Balanzas	Unidad	1
Bomba de agua	Unidad	1
Carretas de mano	Unidad	5
Mangueras para riego	Unidad	6
Herramientas		
Piochas	Unidad	4
Palas	Unidad	8
Machetes	Unidad	12
Azadones	Unidad	8

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Cuchillas de corte	Unidad	12
Limas	Unidad	6
Mobiliario y equipo		
Mesa de madera	Unidad	1
Escritorios	Unidad	1
Archivo	Unidad	1
Silla de plástico	Unidad	10
Sumadora	Unidad	1
Equipo de cómputo		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Insumos		
Pilonos	Unidad	4,149
Fertilizantes	Quintal	15
Urea	Quintal	15
Insecticidas	Litro	15
Fungicidas	Litro	12
Mancozeb	Libra	17
Mano de obra		
Preparación del suelo	Jornal	35
Ahoyado y siembra	Jornal	45
Riego	Jornal	32
Limpia de terreno	Jornal	43
Fertilización	Jornal	34
Fumigación	Jornal	34
Apuntalado y enfunde	Jornal	8
Cosecha y acarreo	Jornal	16
Costos indirectos		
Pita plástica	Rollo	12
Bolsas polietileno	Ciento	25
Estacas	Unidad	2,500
Recipientes de acarreo		
Cajas plásticas	Unidad	50

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Los requerimientos de equipo agrícola, herramientas, mobiliario y equipo, insumos, equipo de cómputo, mano de obra y costos indirectos de la tabla anterior serán los elementos necesarios para la producción del proyecto.

3.5.5.3 Financieros

El recurso financiero es importante para el proyecto ya que cubrirá los costos y gastos para realizar la producción, como insumos, mano de obra, el financiamiento interno será de Q113,940.00, el cual aportaran los integrantes del Comité y se obtendrá un financiamiento externo de Q49,876.00 en el Banco de Desarrollo Rural - BANRURAL- con tasa de interés del 18% anual.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Para que el proyecto producción de banano se realice de una manera adecuada, es necesario crear una organización con un funcionamiento administrativo y legal eficiente. Donde se incluyen aspectos de suma importancia para la realización del proyecto.

El desarrollo de este estudio se presentará en el capítulo IV, que corresponde a la organización empresarial del proyecto.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Permite determinar cuál es el monto de los recursos económicos necesarios para la ejecución del proyecto, los costos totales de operación del proceso productivo y el monto de los ingresos que espera recibir el Comité en cada uno de los períodos de vida útil del proyecto, así como la obtención de financiamiento para lograr los objetivos planteados.

3.7.1 Inversión fija

Comprende los recursos que se utilizan para llevar a cabo el proyecto que son: equipo agrícola, herramientas, mobiliario y equipo, equipo de cómputo y gastos de organización. A continuación se detallan los rubros de la inversión fija:

Cuadro 19
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Inversión Fija
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio U Q	Sub Total Q	Deprec. y Amort.	Valor Neto Q
Tangible				125,289		122,319
Inversión en plantación				108,826		108,826
Equipo agrícola				7,250	1,089	6,161
Bombas para fumigar	Unidad	2	365	730		
Balanzas	Unidad	1	950	950		
Bomba de agua	Unidad	1	3,125	3,125		
Carretas de mano	Unidad	5	219	1,095		
Mangueras para riego	Unidad	6	225	1,350		
Herramientas				2,290	432	1,858
Piochas	Unidad	4	82	328		
Palas	Unidad	8	66	528		
Machetes	Unidad	12	29	348		
Azadones	Unidad	8	78	624		
Cuchillas de corte	Unidad	12	33	396		
Limas	Unidad	6	11	66		
Mobiliario y equipo				2,831	423	2,408
Mesa de madera 1x3 mts.	Unidad	1	350	350		
Escritorios	Unidad	1	670	670		
Archivo	Unidad	1	1,071	1,071		
Silla de plástico	Unidad	10	45	450		
Sumadora	Unidad	1	290	290		
Equipo de cómputo				4,092	1,026	3,066
Computadora	Unidad	1	3,668	3,668		
Impresora	Unidad	1	424	424		
Intangible				5,000		4,253
Gastos de organización				5,000	747	4,253
Gastos de organización		1	5,000	5,000		
Total inversión fija				130,289	3,717	126,572

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el cuadro anterior se detalla la inversión fija necesaria para el funcionamiento del proyecto, donde la inversión en plantación representa el 86% de la inversión fija necesaria para iniciar el proyecto de banano, el equipo agrícola, herramientas, mobiliario y equipo y el equipo de cómputo representan un 11% y los gastos de organización el restante 3% de la inversión.

3.7.2 Inversión en plantación

Comprende los recursos necesarios para la implementación de una cantidad de plantas cultivadas para desarrollar el proyecto y lograr una producción de calidad. La plantación tendrá una vida útil de tres años y debe renovarse al cuarto año. En el cuadro siguiente se detalla la inversión la cual es a nueve meses.

Cuadro 20
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Inversión en Plantación
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q	Total Q
Insumos				28,296
Semillas				15,559
Pilones	Unidad	4,149	3.75	18,743
Fertilizante				10,419
Abono 15-15-15	Quintal	15	221	3,315
Abono 20-20-0	Quintal	12	390	4,680
Urea	Quintal	12	202	2,424
Insecticida				720
Endosulfan	Litro	9	80	720
Fungicida				1,598
Clortosip 500	Litro	11	98	1,078
Mancozeb	Libra	13	40	520
Mano de obra	Jornal			17,954
Preparación del suelo	Jornal	35	71.40	2,499
Ahoyado y siembra	Jornal	45	71.40	3,213
Riego	Jornal	25	71.40	1,785

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Limpia y deshije	Jornal	34	71.40	2,428
Fertilización	Jornal	27	71.40	1,928
Fumigación	Jornal	27	71.40	1,928
Bonificación incentivo		193	8.33	1,608
Séptimo día				2,565
Otros costos de inversión				62,576
Cuota patronal		16,346	0.1167	1,908
Prestaciones laborales		16,346	0.3055	4,994
Arrendamiento de terreno	Mensual	9	300	2,700
Arrendamiento de oficina-bodega	Mensual	9	600	5,400
Encargado plantación	Mensual	9	1,000	9,000
Honorarios administrador	Mensual	9	2,500	22,500
Servicios contables	Mensual	9	300	2,700
Luz y teléfono		9	325	2,925
Deprec. equipo agrícola		9	121	1,089
Deprec. herramientas		9	48	432
Deprec. mobiliario y equipo		9	47	423
Deprec. equipo de cómputo		9	114	1,026
Amort. gastos de organización		9	83	747
Intereses sobre préstamo		9	748	6,732
Total inversión en plantación				108,826

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el cuadro anterior se refleja el costo necesario para desarrollar la plantación inicial del proyecto, el cual representa el 86% de la inversión fija y un 66% en la inversión total del proyecto.

3.7.3 Inversión en capital de trabajo

Constituido por los recursos materiales que serán necesarios para la producción de la primera cosecha, y para las operaciones normales durante un ciclo productivo, para este caso el mismo está dado a tres meses. El capital de trabajo necesario se describe a continuación:

Cuadro 21
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Inversión en Capital de Trabajo
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q	Total Q
Insumos				3,452
Fertilizante				2,660
Abono 15-15-15	Quintal	4	221	884
Abono 20-20-0	Quintal	3	390	1,170
Urea	Quintal	3	202	606
Insecticida				240
Endosulfan	Litro	3	80	240
Fungicida				552
Clortosip 500	Litro	4	98	392
Mancozeb	Libra	4	40	160
Mano de obra				5,024
Riego	Jornal	7	71.40	500
Limpia y deshije	Jornal	11	71.40	785
Fertilización	Jornal	7	71.40	500
Fumigación	Jornal	7	71.40	500
Apuntalado y enfunde	Jornal	5	71.40	357
Cosecha y acarreo	Jornal	17	71.40	1,214
Bonificación incentivo	Jornal	54	8.33	450
Séptimo día				718
Costos indirectos variables				10,343
Cuota patronal		4,574	0.1167	534
Prestaciones laborales		4,574	0.3055	1,397
Pita plástica	Rollo	12	76	912
Bolsas de polietileno	Ciento	25	150	3,750
Estacas	Unidad	2,500	1.50	3,750
Costos fijos de producción				5,150
Arrendamiento de terreno	Mensual	3	300	900
Cajas plásticas	Unidad	50	25	1,250
Encargado de producción	Mensual	3	1,000	3,000
Gastos de administración				11,175
Honorarios administrador	Mensual	3	2,500	7,500
Arrendamiento de oficina bodega	Mensual	3	600	1,800
Servicios contables	Mensual	3	300	900

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Luz y teléfono	Mensual	3	325	975
Gastos de venta				2,100
Honorarios comercialización	Mensual	3	700	2,100
Total inversión en capital de trabajo				37,244

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el cuadro se reflejan los costos y gastos durante tres meses, donde los insumos representan un 9%, la mano de obra un 13% sobre el total de inversión en capital de trabajo, y el 78% restante representa los costos y gastos administrativos, de producción, de venta y costos indirectos variables.

3.7.4 Inversión total

Está conformada por la suma de la inversión fija y el capital de trabajo, constituye el total de recursos monetarios necesarios para la ejecución del proyecto.

A continuación se detalla la inversión total necesaria para la ejecución del proyecto:

Cuadro 22
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Inversión Total
Año 2013

Descripción	Sub-total Q	Total Q	%
Inversión fija		126,572	77
Herramientas	1,858		
Equipo agrícola	6,161		
Mobiliario y equipo	2,408		
Equipo de computación	3,066		
Inversión en plantación	108,826		
Gastos de organización	4,253		
Inversión en capital de trabajo		37,244	23
Insumos	3,452		
Mano de obra	5,024		
Costos indirectos variables	10,343		

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Costos fijos de producción	5,150		
Gastos de administración	11,175		
Gastos fijos de venta	2,100		
Total		163,816	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como puede observarse, el rubro más importante del proyecto es la inversión fija, ya que representa el 77% del total de la inversión, la cual comprende la suma de activos fijos y gastos de organización para el funcionamiento del proyecto. Por otra parte, la inversión en capital de trabajo representa el 23%, y son todos aquellos fondos necesarios para el inicio y mantenimiento del cultivo.

3.7.5 Financiamiento

Es el recurso monetario que necesita el “Comité agrícola de banano criollo sanarateco” para realizar las inversiones y poner en marcha el proyecto, y se describen los dos tipos de financiamiento que se utilizarán. Para la ejecución del proyecto es importante analizar las fuentes de los recursos necesarios, tanto internos como externos como se describen a continuación:

Cuadro 23
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Fuentes de Financiamiento
Año 2013

Descripción	Recursos propios Q	Recursos ajenos Q	Inversión total Q
Inversión fija	108,826	17,746	126,572
Equipo agrícola		6,161	6,161
Herramientas		1,858	1,858
Mobiliario y equipo		2,408	2,408
Equipo de computación		3,066	3,066
Inversión en plantación	108,826		108,826
Gastos de organización		4,253	4,253
Inversión en capital de trabajo	5,114	32,130	37,244
Insumos	3,452		3,452

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior			
Mano de obra	1,662	3,362	5,024
Costos indirectos variables		10,343	10,343
Costos fijos de producción		5,150	5,150
Gastos de administración		11,175	11,175
Gastos fijos de venta		2,100	2,100
Inversión total	113,940	49,876	163,816

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Según lo detallado en el cuadro del total de la inversión el 70% se cubrirá con recursos propios y el otro 30% con financiamiento externo, para lo cual se realizará un préstamo en el Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL-, que es una la instituciones bancarias establecidas en el Municipio.

3.7.5.1 Fuentes internas

Es el financiamiento propio o autofinanciamiento al cual recurren los productores, entre estos: ahorros y semillas de cosechas anteriores, mano de obra familiar y otros. Está representada por el 70% de la inversión total, la cual será aportada por los 15 miembros del Comité al inicio del proyecto, con un aporte Q7,596.00 cada uno para un total de Q113,940.00.

3.7.5.2 Fuentes externas

Son los recursos exteriores que los productores obtienen de otras fuentes, tales como: prestamos de familiares o amigos, préstamos bancarios, proveedores y otros.

Para la ejecución del proyecto se solicita un crédito por Q49,876.00 con una tasa de interés del 18% en el Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL, realizándose la cancelación el primer año en el cual se pone en marcha el proyecto, esto refleja una rentabilidad aceptable y mayores posibilidades de adquirir nuevamente créditos bancarios.

3.7.6 Estados financieros

Son herramienta de control que muestran la situación financiera y el resultado de las operaciones a un período determinado, eficaces para la toma de decisiones de los inversionistas.

El objetivo es proveer información sobre la evolución financiera en el período en el que abarcará el proyecto. A continuación se detallaran los más importantes para su estudio.

3.7.6.1 Costo directo de producción

Es el estado financiero que está conformado por las cantidades monetarias de insumos, mano de obra y costos indirectos variables, que serán necesarios para cuantificar el costo de la producción de banano.

- **Costo directo de producción proyectado**

Es el estado financiero que integra el valor de los insumos, mano de obra y costos indirectos variables. El cuadro siguiente muestra el estado de costo directo de producción para los cinco años de vida del proyecto.

Cuadro 24
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Costo Directo de Producción Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	3,452	12,737	12,737	3,452	12,737
Fertilizantes	2,660	10,419	10,419	2,660	10,419
Insecticidas	240	720	720	240	720
Fungicidas	552	1,598	1,598	552	1,598
Mano de obra	5,024	16,093	16,093	5,024	16,093
Riego	500	1,785	1,785	500	1,785
Limpia y deshije	785	2,428	2,428	785	2,428
Fertilización	500	1,928	1,928	500	1,928
Fumigación	500	1,928	1,928	500	1,928

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Apuntalado y enfunde	357	1,428	1,428	357	1,428
Cosecha y acarreo	1,214	2,856	2,856	1,214	2,856
Bonificación incentivo	450	1,441	1,441	450	1,441
Séptimo día	718	2,299	2,299	718	2,299
Costos indirectos variables	10,343	15,586	13,711	8,468	13,711
Cuota patronal	534	1,710	1,710	534	1,710
Prestaciones laborales	1,397	4,476	4,476	1,397	4,476
Pita plástica	912	1,900	1,900	912	1,900
Bolsas de polietileno	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750
Estacas	3,750	3,750	1,875	1,875	1,875
Total costo directo de producción	18,819	44,416	42,541	16,944	42,541
Producción anual	1,509	3,018	3,018	1,509	3,018
Costo directo de producción de 1 qq	12.47	14.72	14.10	11.23	14.10

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se muestra en el cuadro anterior, el costo directo de producción para el primer año asciende a Q52,667.00 el cual en relación a los años siguientes tuvo decremento de Q5,550.00, esto debido a la reutilización de estacas y bolsas de polietileno a partir del segundo año del proyecto, por lo que el costo del quintal de banano se mantiene en Q15.61 los siguientes años.

3.7.6.2 Estado de resultados

Refleja en forma ordenada y detallada las pérdidas o ganancias que el proyecto producción de banano genera, y a la vez determina la rentabilidad del mismo. El estudio debe aplicarse al principio del período contable para que la información sea útil y confiable para la toma de decisiones del Comité.

- **Estado de resultados proyectado a cinco años**

El estado de resultados muestra las operaciones a cinco años del proyecto, el cual comprende las ventas estimadas, los costos fijos de producción, los gastos de administración y los gastos financieros necesarios.

A continuación se presenta el estado de resultados proyectado el cual nos permite ver el crecimiento del proyecto en utilidades y ventas.

Cuadro 25
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Estado de Resultados proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	135,810	271,620	271,620	135,810	271,620
(-) Costo directo de producción	18,819	44,416	42,541	16,944	42,541
Ganancia marginal	116,991	227,204	229,079	118,866	229,079
(-) Costos fijos de producción	17,745	67,239	66,364	16,005	62,344
Arrendamiento de terreno	900	3,600	3,600	900	3,600
Cajas plásticas	1,250	1,250	375	375	375
Honorarios encargado producción	3,000	12,000	12,000	3,000	12,000
Depreciación equipo agrícola	361	1,450	1,450	361	1,450
Depreciación de herramientas	141	573	572	140	-
Deprec. plantación	12,093	48,366	48,367	11,229	44,919
(-) Gastos de administración	11,909	47,630	47,630	11,571	46,267
Honorarios administrador	7,500	30,000	30,000	7,500	30,000
Servicios contables	900	3,600	3,600	900	3,600
Arrendamiento de oficina bodega	1,800	7,200	7,200	1,800	7,200
Luz y teléfono	975	3,900	3,900	975	3,900
Deprec. mobiliario y equipo	143	566	566	143	567
Deprec. equipo de computación	338	1,364	1,364	-	-
Amort. gastos de organización	253	1,000	1,000	253	1,000
(-) Gastos de venta	2,100	8,400	8,400	2,100	8,400
honorarios comercialización	2,100	8,400	8,400	2,100	8,400
Ganancia en operación	85,237	103,935	106,685	89,190	112,068
(-) Gastos financieros	2,246	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	2,246	-	-	-	-
Ganancia antes del ISR	82,991	103,935	106,685	89,190	112,068
(-) Impuesto sobre la renta 31%	25,727	32,220	33,072	27,649	34,741
Utilidad Neta	57,264	71,715	73,613	61,541	77,327

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cuadro anterior refleja la utilidad neta estimada, la cual tendrá variación en el segundo año debido a que los intereses son cancelados en el primer año. La ganancia marginal que resulta de mantener las ventas y los costos de producción en los parámetros establecidos, permite cubrir los gastos fijos que se generan por las operaciones.

La depreciación de la plantación fue igual al tiempo de vida útil de tres años de la misma. Para realizar el procedimiento anterior debe solicitarse la autorización a la Administración Tributaria para el cambio de método, según se establece en el Decreto Número 10-2012, artículo 27, Ley de actualización Tributaria.

3.7.6.3 Presupuesto de ventas

Se hace necesario efectuar el cuadro de presupuesto de ventas en el cual se refleja el nivel de ventas que deberá mantenerse durante los cinco años de duración del proyecto.

A continuación se presenta el presupuesto de ventas que tiene como prioridad determinar el nivel de ventas real proyectado para el Comité:

Cuadro 26
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Presupuesto de Ventas
Año 2013

Año	Producción anual total en quintales	Mayorista	Precio de venta por quintal Q.	Valor total de la producción Q
1	1,509	100	90.00	135,810
2	3,018	100	90.00	271,620
3	3,018	100	90.00	271,620
4	1,509	100	90.00	135,810
5	3,018	100	90.00	271,620
Total	12,443			1,086,040

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La producción anual será de 3,018 quintales, a excepción del primer y quinto año que será de 1,509 quintales, los cuales serán vendidos a mayoristas en un 100% a un precio de venta de Q90.00 el quintal. El mayorista será el encargado de la distribución a los minoristas de los Municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya.

3.7.6.4 Presupuesto de caja proyectado

A continuación se muestra el presupuesto de caja proyectado a cinco años de producción de banano el cual muestra los ingresos, egresos y saldo final de caja:

Cuadro 27
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Presupuesto de Caja Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	299,626	355,308	486,835	478,809	584,486
Saldo inicial	-	83,688	215,215	342,999	312,866
Ventas	135,810	271,620	271,620	135,810	271,620
Aportación de los asociados	113,940	-	-	-	-
Préstamo	49,876	-	-	-	-
Egresos	215,938	140,093	143,836	165,943	139,265
Equipo agrícola	7,250	-	-	-	-
Herramientas	2,290	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	2,831	-	-	-	-
Equipo de computación	4,092	-	-	-	-
Gastos de organización	5,000	-	-	-	-
Inversión en plantación	105,109	-	-	98,377	-
Costo directo de producción	18,819	44,416	42,541	16,944	42,541
Costos fijos de producción	5,150	16,850	15,975	4,275	15,975
Gastos de administración	11,175	44,700	44,700	11,175	44,700
Gastos de venta	2,100	8,400	8,400	2,100	8,400
Amortización de préstamo	49,876	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	2,246	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	-	25,727	32,220	33,072	27,649
Saldo final a cada año	83,688	215,215	342,999	312,866	445,221

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cuadro anterior muestra el movimiento de efectivo durante los primeros cinco años. Para el primer año contará con un saldo final de caja de Q83,688.00 que

es la diferencia entre los ingresos menos los egresos, en el cuarto año se ve reflejado un costo más, el cual corresponde al costo de la renovación de la plantación, el cual incluye costos y gastos de nueve meses.

3.7.6.5 Estado de situación financiera proyectado

Expresa la liquidez y solidez que presenta el proyecto, a través de los bienes, derechos, obligaciones y capital neto en un período de tiempo determinado.

A continuación se presenta el estado de situación financiera para cinco años:

Cuadro 28
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Estado de Situación Financiera Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo					
Corriente	83,688	215,215	342,999	312,866	445,221
Efectivo	83,688	215,215	342,999	312,866	445,221
No corriente	113,243	59,924	6,605	92,856	44,920
Equipo agrícola	7,250	7,250	7,250	7,250	7,250
(-) Depreciación acumulada	(1,450)	(2,900)	(4,350)	(5,800)	(7,250)
Herramientas	2,290	2,290	2,290	2,290	-
(-) Depreciación acumulada	(573)	(1,146)	(1,718)	(2,290)	-
Mobiliario y equipo	2,831	2,831	2,831	2,831	2,831
(-) Depreciación acumulada	(566)	(1,132)	(1,698)	(2,264)	(2,831)
Equipo de computación	4,092	4,092	4,092	-	-
(-) Depreciación acumulada	(1,364)	(2,728)	(4,092)	-	-
Plantación	108,826	108,826	108,826	101,068	101,068
(-) Deprec. plantación	(12,093)	(60,459)	(108,826)	(11,229)	(56,148)
Gastos de organización	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
(-) Amortización acumulada	(1,000)	(2,000)	(3,000)	(4,000)	(5,000)
Total activo	196,930	275,139	349,604	405,722	490,141
Pasivo					
Corriente	25,727	32,220	33,072	27,649	34,741

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Impuesto sobre la renta 31%	25,727	32,220	33,072	27,649	34,741
Suma del pasivo	25,727	32,220	33,072	27,649	34,741
Patrimonio	171,204	242,919	316,532	378,073	455,400
Aportaciones de los asociados	113,940	113,940	113,940	113,940	113,940
Utilidad del ejercicio	57,264	71,715	73,613	61,541	77,327
Utilidades acumuladas	-	57,264	128,979	202,592	264,133
Total pasivo y patrimonio	196,931	275,139	349,604	405,722	490,141

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cuadro anterior muestra el movimiento de las cuentas en cinco años de operaciones, donde los datos muestra que el proyecto es rentable, y con la utilidad obtenida se cumple con el pago de las obligaciones contraídas en el inicio del proyecto.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Es el proceso de medir los resultados de un proyecto con la finalidad de determinar si es rentable y si las expectativas de ganancia de los inversionistas se cumplen.

3.8.1 Punto de equilibrio

Es una herramienta financiera que permite determinar el momento en el cual las ventas cubrirán exactamente los costos, y los expresa en valores y unidades, como se muestra a continuación:

3.8.1.1 Punto de equilibrio en valores

Indica el monto que es necesario obtener por concepto de ventas, en donde se cubren los costos pero aún no se obtiene utilidad.

$$\frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ ganancia marginal}} = \frac{Q34,000}{0.86143141} = Q39,469$$

Para alcanzar el equilibrio entre gastos y ventas, se estima vender de banano Q39,469.00 a partir de este valor se comienzan a generar ganancias.

3.8.1.2 Punto de equilibrio en unidades

Indica el número de unidades de producción necesaria para alcanzar el nivel en donde se recuperaran los costos sin obtener utilidad y se obtiene en dividir el monto del punto de equilibrio en valores entre el precio unitario de venta.

$$\frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio unitario de venta}} = \frac{\text{Q39,469}}{\text{Q90}} = 438.54$$

La cantidad de quintales que se debe vender es de 438 quintales de banano para alcanzar el punto de equilibrio

3.8.1.3 Margen de seguridad

Indicador que muestra hasta qué nivel se debe reducir el volumen de ventas para cubrir los costos fijos y variables sin registrar pérdida. A continuación se presenta el margen de seguridad:

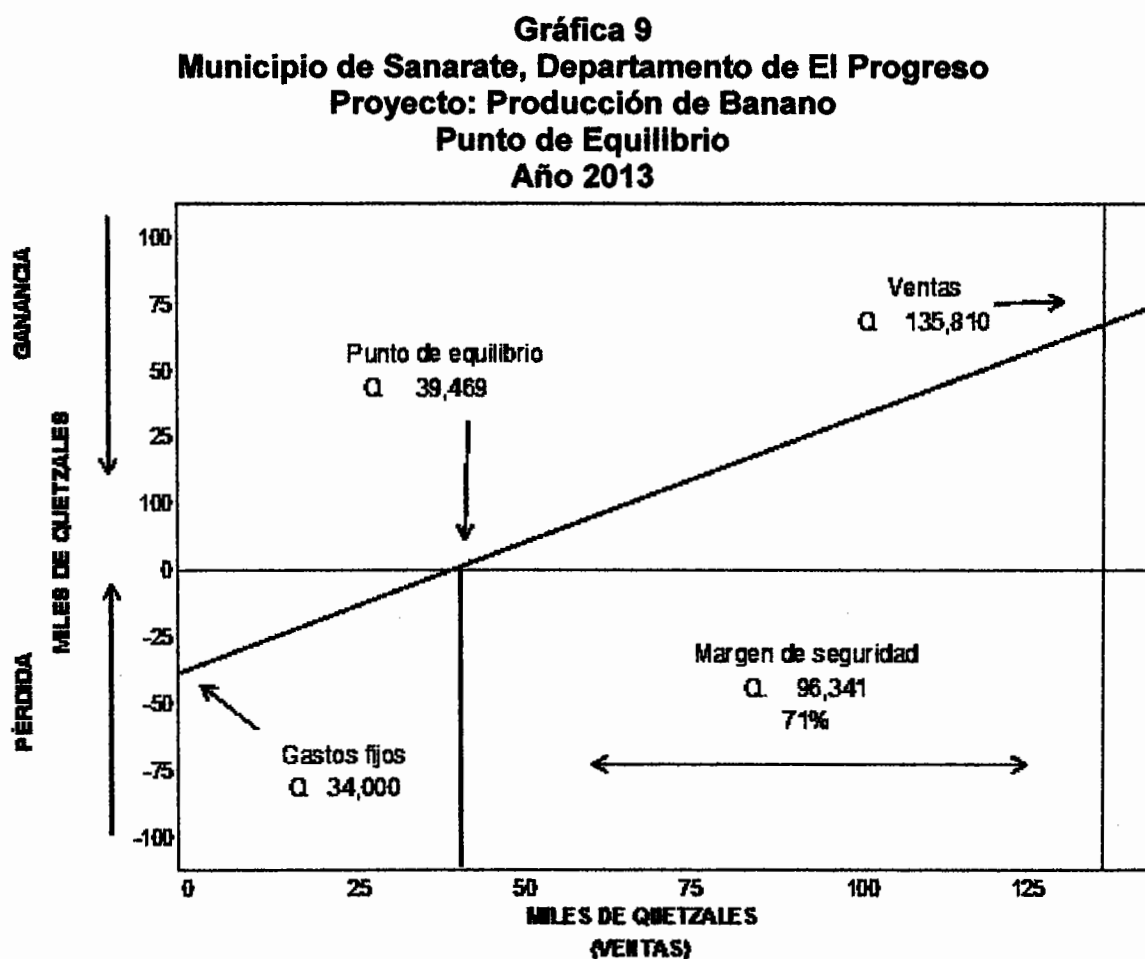
Ventas	Q135,810	100%
Punto de equilibrio	Q39,469	29%
Margen de seguridad	Q96,341	71%

El margen de seguridad es de Q96,341.00, que es el porcentaje más bajo al que pueden llegar los ingresos sin obtener pérdidas.

3.8.1.4 Gráfica del punto de equilibrio

Representación del nivel de ventas necesario para la recuperación de los gastos fijos, y muestra las ventas que se deben alcanzar para llegar al punto donde no existe ganancia ni pérdida.

A continuación se presenta la gráfica que indica el punto de equilibrio:



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Con ventas totales para el primer año de Q135,810.00 y un punto de equilibrio de Q39,469.00, se establece un 71% de margen de seguridad para el año, con lo cual se cubren de forma aceptable los gastos fijos y variables.

3.8.2 Flujo neto de fondos

Constituye los ingresos y egresos que se originan en operaciones normales del proyecto, en cada uno de los años de la vida útil.

Se toman del estado de resultados proyectado y restar las depreciaciones y amortizaciones, debido a que estas no implican erogación de efectivo. A continuación se detallan los ingresos y egresos de gastos en los cinco años del proyecto.

Cuadro 29
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Flujo Neto de Fondos –FNF–
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	135,810	271,620	271,620	135,810	316,540
Ventas	135,810	271,620	271,620	135,810	271,620
Valor de rescate					44,920
Egresos	65,217	146,586	144,688	62,143	146,357
Costo directo de producción	18,819	44,416	42,541	16,944	42,541
Costos fijos de producción	5,150	16,850	15,975	4,275	15,975
Gastos de administración	11,175	44,700	44,700	11,175	44,700
Gastos fijos de venta	2,100	8,400	8,400	2,100	8,400
Gastos financieros	2,246	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	25,727	32,220	33,072	27,649	34,741
Flujo neto de fondos	70,593	125,034	126,932	73,667	170,183

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa un saldo favorable de los fondos en los cinco años de vida del proyecto, por lo cual se debe mantener un control en los mismos.

3.8.3 Valor actual neto –VAN

Es el resultado en quetzales de descontar a una tasa de interés determinada todos los fondos durante un período establecido.

3.8.3.1 Tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-

El factor de descuento que se toma para los flujos es la tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-, si el proyecto se encuentra por debajo de ésta el proyecto no debe efectuarse; se calcula en base al porcentaje de inflación anual y la tasa de interés con la cual se trabaja (18%). Por lo que para evaluar el proyecto de producción de banano se toma como base un 24%.

A continuación el cuadro que detalla el valor actual neto utilizando la tasa de rendimiento mínima aceptada indicada anteriormente.

Cuadro 30
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Valor Actual Neto –VAN-
Año 2013

Año	Inversión Q	Ingresos Q	Egresos Q	Flujo neto de fondos Q	Factor de actualización (24%)	Valor actual neto Q
0	163,816		163,816	(163,816)	1.00000	(163,816)
1		135,810	65,217	70,593	0.80645	56,929
2		271,620	146,586	125,034	0.65036	81,317
3		271,620	144,688	126,932	0.52448	66,573
4		135,810	62,143	73,667	0.42297	31,159
5		316,540	146,357	170,183	0.34110	58,049
	163,816	1,131,400	728,807	402,593		130,212

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cálculo del VAN muestra que el proyecto será rentable debido a que la inversión ha sido superada sobre su valor original, si se toma en cuenta el valor del dinero del año cinco al año cero y una trema del 24%.

3.8.4 Relación beneficio costo –RB/C

Es el resultado de dividir los ingresos netos actualizados entre los egresos netos actualizados, incluida la inversión total.

A continuación se presenta el cuadro que contiene la relación matemática.

Cuadro 31
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Relación Beneficio Costo -RB/C-
Año 2013

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (24%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	163,816		163,816	1.00000	-	163,816
1		135,810	65,217	0.80645	109,524	52,595
2		271,620	146,586	0.65036	176,651	95,334
3		271,620	144,688	0.52448	142,459	75,886
4		135,810	62,143	0.42297	57,444	26,285
5		316,540	146,357	0.34110	107,972	49,922
	163,816	1,131,400	728,807		594,050	463,837

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cuadro anterior muestra que existe un excedente del 28% sobre lo invertido, si se toman en cuenta los resultados del proyecto a largo plazo representados en un valor actual.

3.8.5 Tasa interna de retorno –TIR

Es la tasa que iguala la suma de los flujos descontados a la inversión inicial, es la tasa de interés real que genera el proyecto en determinado período de tiempo y se presenta como un porcentaje.

A continuación se muestra el cuadro que contiene dicho cálculo.

Cuadro 32
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Tasa Interna de Retorno –TIR-
Año 2013

Año	Inversión Q	Flujo neto de fondos Q	Factor de 54.8610 %	TIR Q
0	163,816	(163,816)	1.00000	(163,816)
1		70,593	0.645740374	45,585
2		125,034	0.416980630	52,137
3		126,932	0.269261228	34,178
4		73,667	0.173872846	12,809
5		170,183	0.112276716	19,107
	163,816	402,593		0

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El cuadro anterior nos muestra que el proyecto es viable, ya que la tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA- al 24% presenta una tendencia superior lo que muestra una confiabilidad al realizar el proyecto para los participantes del Comité.

3.8.6 Período de recuperación de la inversión

Es un instrumento que permite medir el plazo de tiempo que se requiere para que los flujos netos de efectivo de una inversión recuperen su costo o inversión inicial.

El cuadro siguiente presenta el valor de la inversión total del proyecto y los flujos netos de fondos actualizados determinados en el VAN que representan los aportes de recuperación al final de cada año.

A continuación se presenta el cuadro de recuperación de la inversión.

Cuadro 33
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Período de Recuperación de la Inversión –PRI-
Año 2013

Año	Inversión total	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	163,816	-	-
1		56,929	56,929
2		81,317	138,247
3		66,573	204,820
4		31,159	235,979
5		58,049	294,028
	163,816	294,028	930,001

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Con base a los movimientos del flujo neto de fondos se estableció que el tiempo de recuperación de la inversión será en el segundo año productivo; el resultado indica que la inversión se recuperará en dos años, cuatro meses y 18 días, por lo que se considera que el proyecto es viable.

3.9 IMPACTO SOCIAL

La puesta en marcha del proyecto producción de banano tendrá un efecto positivo, ya que beneficiará a las familias de los integrantes del Comité, así mismo generará nuevas fuentes de empleo, y en menor escala evitará la migración de la población a otras regiones.

El impacto que causará en la sociedad se debe a que la población tendrá la oportunidad de cubrir sus necesidades básicas a un mejor precio y esto ayudará a mejorar su nivel de vida, mayor acceso a la educación, y proveerse de productos saludables que mejoren su alimentación, el proyecto no afectará las costumbres de los grupos sociales.

CAPÍTULO IV
ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BANANO

En el presente capítulo se presenta una propuesta de organización formal para el proyecto de producción de banano, con el objetivo de un funcionamiento adecuado para alcanzar las metas del proyecto.

4.1 SITUACIÓN ACTUAL

Dentro del municipio de Sanarate, departamento de El Progreso se determinó que no existe producción de banano, por lo que cuentan con una potencialidad productiva aun no aprovechada por la población, ya que cuentan con las condiciones adecuadas para el cultivo y una demanda considerable en el mercado local.

4.2 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

A continuación se presenta la propuesta de organización empresarial que se debe desarrollar para el proyecto, se detalla el tipo de organización y localización adecuada, justificación, marco jurídico, objetivos, las funciones generales de la organización, la estructura organizacional y las funciones básicas de las unidades administrativas.

4.2.1 Tipo y denominación

Para la realización del proyecto se propone la formación de un Comité Agrícola el cual estará constituido por 15 miembros para llevar a cabo las actividades de la organización, en el cual pueden integrar nuevos miembros durante el transcurso de su vida organizacional. La misma será denominada "Comité Agrícola de Banano Criollo Sanarateco", el cual se abreviara con las siglas

CABACS, que contribuirá al desarrollo económico y mejorará el nivel de vida de los miembros.

4.2.2 Localización

Representa el lugar donde se ubicara el proyecto, e indica el área física delimitada para la siembra.

4.2.2.1 Macrolocalización

El proyecto se llevará a cabo en el municipio de Sanarate, departamento de El Progreso, el cual se encuentra ubicado a 53 kilómetros de la Ciudad Capital.

4.2.2.2 Microlocalización

El lugar donde se localizará el Comité será en la Aldea Llano de Morales, ya que reúne los factores necesarios como suelo, clima, disponibilidad de mano de obra para poner en marcha el proyecto.

4.2.3 Justificación

Se considera que la integración de un Comité Agrícola, es el tipo de organización que permite tener personería jurídica, por ser más fácil y rápida su constitución el cual permitirá agrupar a los pequeños y medianos productores.

Este tipo de organización les permitirá a los agricultores la unificación de conocimientos y capital de trabajo para el pro mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de la población , al obtener el financiamiento necesario para llevar a cabo el cultivo de banano, tasas de interés bajas, asesoría técnica por parte de las entidades gubernamentales e instituciones afines y la adquisición de insumos, equipos, herramientas a precios cómodos que reduzcan sus costos de producción y operación, ya que de acuerdo a la investigación realizada en el Municipio, se estableció que en su mayoría, los productores no tienen acceso a

créditos en el sistema bancario por no contar con garantía suficiente que avalen su solicitud.

4.2.4 Marco jurídico

En la Constitución Política de la República de Guatemala se establecen los grupos de organización dedicados a actividades económicas, sociales, culturales y políticas que deben tener el conocimiento legal, que manejen recursos económicos. La base legal del Comité estará sustentada por normativas internas y externas que se describen a continuación:

4.2.4.1 Normas internas

Comprende todos los reglamentos y normas jurídicas que regulan el funcionamiento de la organización.

Para la creación del Comité se deben seguir los siguientes lineamientos que permitirán alcanzar los objetivos establecidos:

- Acta de Constitución
- Reglamento interno de trabajo aprobado por la Asamblea General como máxima autoridad del Comité y por la Inspección General de Trabajo
- Manual de Normas y Procedimientos
- Manual de Organización

4.2.4.2 Normas externas

Son todas las normas jurídicas que establecen los derechos y obligaciones del Comité, las cuales se mencionan a continuación:

- Constitución Política de la República de Guatemala, artículo 34 Decreto de asociación. Se reconoce el derecho de libre asociación.

- Decreto 11-2002 Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, artículo 12. Promover y facilitar la organización y participación efectivas de las comunidades.
- Congreso de la República de Guatemala, Código Municipal, artículo 175, Decreto 12-2002 y su reforma según Decreto 22-2010, referente a la inscripción de comités.
- Código de Comercio, Decreto 2-70 y sus reformas, artículo 368 al 384 regula la contabilidad y correspondencia mercantil.
- Código de Trabajo, Decreto Ley 14-41, en su texto general obliga al patrono y al trabajador a la observancia general de su contenido y regula los derechos y obligaciones de los mismos, con ocasión del trabajo y crea instituciones para resolver sus conflictos.
- Ley de Actualización Tributaria Decreto 10-2012, Libro I Impuesto Sobre la Renta y su Reglamento artículo 3, establece "Quedan afectas al impuesto las rentas obtenidas en todo el territorio nacional, definido éste conforme a lo establecido en la Constitución Política de la República de Guatemala".
- Decreto 27-92 Ley del Impuesto al Valor Agregado, su reglamento y sus Reformas, artículo 1. Se establece un Impuesto al Valor Agregado, sobre los actos y contratos grabados por las normas de la presente Ley, cuya administración, control, recaudación y fiscalización corresponde a la Superintendencia de Administración Tributaria.
- Decreto 42-92 Ley de Bonificación Anual (Bono 14) Artículo 1, Establece con carácter de prestación laboral obligatoria a todo patrono el pago a sus trabajadores de una bonificación anual equivalente a un salario ordinario que devenga el trabajador, artículo 2, la bonificación deberá pagarse la primera quincena del mes de julio.
- Acuerdo Gubernativo No. 359-2012, donde se acuerda fijar a partir del 01 de enero de 2013, los Salarios Mínimos para Actividades agrícolas,

actividades no agrícola y de actividad exportadora y de maquila.
Artículo 1,2 y 3.

4.2.5 Objetivos

Constituye el fin que se pretende alcanzar, estos se dividen en general y específicos.

4.2.5.1 General

Establecer una organización que permita la administración de recursos humanos, físicos y materiales, de manera eficiente y eficaz a través del esfuerzo conjunto y mutua cooperación de los productores de banano, como una dinámica para diversificar la producción y elevar el nivel de vida de los inversionistas y la población del Municipio.

4.2.5.2 Específicos

- Dar a conocer y comercializar los productos en los Municipios más cercanos.
- Desarrollar el cultivo de banano en el Municipio para un crecimiento económico.
- Determinar la estructura organizacional ideal, que se adecúe a las necesidades del Comité del proyecto.
- Establecer las bases legales que sustenten la institución, identificar los derechos, obligaciones y las funciones básicas de las unidades administrativas.

4.2.6 Funciones generales

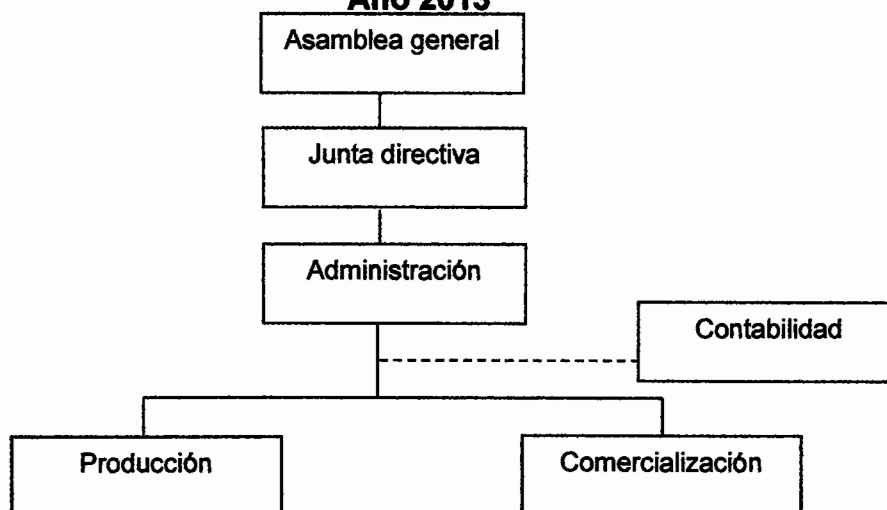
A continuación se detallan algunas funciones que desempeñaran los miembros del Comité:

- Determinar nuevos mercados para la comercialización del banano.
- Establecer una relación con las entidades financieras para obtener el mejor financiamiento para sus actividades productivas.
- Mantener una estructura organizacional eficiente para el buen funcionamiento de la organización.
- Controlar el proceso productivo para una mejor calidad en el cultivo.
- Negociar con los proveedores para los costos de herramientas, insumos y materias primas.

4.2.7 Estructura organizacional

El sistema de organización que se propone es lineal, debido a la funcionalidad que representa para coordinar las actividades del proyecto, además de ser el tipo de organización adecuado para el Comité. A continuación se presenta la estructura organizacional propuesta:

Gráfica 10
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano
Estructura Organizacional Propuesta
“Comité Agrícola de Banano Criollo Sanarateco”
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El sistema organizacional lineal es el más indicado para el Comité de banano criollo sanarateco, si se consideran las diferentes funciones que se deben realizar. La autoridad, responsabilidad y toma de decisiones se transmite por una sola línea para mayor funcionalidad.

4.2.7.1 Sistema de organización

El sistema utilizado será formal de tipo lineal, donde están bien definidas las líneas de autoridad y responsabilidad, basándose en las actividades principales que deben desarrollarse para un funcionamiento efectivo dentro del Comité.

4.2.7.2 Funciones básicas de las unidades administrativas

A continuación se describe las principales funciones que corresponden a la organización del Comité.

- **Asamblea general**

Es el órgano supremo del Comité y expresa la voluntad social en materia de su competencia. Está conformado por los productores y se encargará de aprobar, modificar o rechazar las propuestas presentadas por la Junta Directiva.

- **Junta directiva**

Con dependencia de la Asamblea General, serán los encargados de analizar, modificar y aprobar los planes a ejecutar por la administración; estará integrada por: Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocales.

Serán responsables de ejercer la representación legal del Comité y ejecutar acuerdos de la Asamblea General, velar por el cumplimiento de todas las actividades programadas, formular el plan anual de trabajo con su presupuesto y presentarlo a la Asamblea General para su aprobación.

- **Administración**

Unidad responsable de ejecutar el proceso administrativo, estará integrada por un Gerente o Administrador como encargado de velar por el cumplimiento de las tareas administrativas como lo son: planificación, organización, integración, dirección y control en los departamentos de producción y comercialización.

- **Producción**

Es la unidad responsable de llevar a cabo todo el proceso productivo del banano, para que cumpla con los estándares de calidad y obtener un producto de acuerdo a las necesidades de los consumidores, así mismo será el encargado de buscar y proporcionar asistencia técnica, llevar un registro de los suministros, herramientas y llevar el control del volumen de producción.

- **Comercialización**

Será el encargado de la venta de la producción a los mayoristas, así como la búsqueda de nuevos mercados para la dispersión del producto, llevar registro de las ventas, elaboración de informes mensuales sobre las ventas, realizar estudios de mercado en cuanto a la competencia y los precios que se manejan.

- **Contabilidad**

Será el encargado de velar por las finanzas del Comité establecida en el marco jurídico externo, deberá mantener controles que permitan determinar con veracidad los inventarios, contabilizar los ingresos y egresos, pagos de nóminas, cálculo de prestaciones laborales, realizar conciliaciones bancarias y saldos de bancos, elaboración de estados financieros, pago de impuestos, pago a proveedores y cálculos de los dividendos en forma adecuada e informar a la Junta Directiva de todas las operaciones. La contratación se manejará por medio de una empresa o persona externa.

4.3 RECURSOS NECESARIOS

Para la ejecución del proyecto es necesario contar con recursos humanos, materiales, y financieros, los cuales se detallan a continuación.

4.3.1 Humanos

Para la formación del Comité será necesario contar con 15 miembros, quienes realizaran distintas funciones administrativas, se puede incrementar la cantidad de miembros con el crecimiento de la organización si fuera necesario.

4.3.2 Físicos

Para la producción de banano es necesario contar con los siguientes recursos: un terreno de tres manzanas, equipo agrícola, una bodega para almacenamiento del producto final, herramientas, mobiliario y equipo, e insumos los cuales se detallarán en los requerimientos técnicos del proyecto.

4.3.3 Financieros

Para la realización del proyecto, es necesario invertir Q163,816.00 de los cuales Q126,572.00 corresponden a inversión fija y Q37,244.00 a inversión en capital de trabajo. Cada miembro del Comité aportara Q7,596.00 para un total de Q113,940.00 que representa el 70% del total de la inversión. Se realizará un préstamo por Q49,876.00 en el Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL-, a una tasa del 18%, que es una la instituciones bancarias establecidas en el Municipio, con esto se cubre el 100% necesario para la inversión.

4.4 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

Con la implementación del proyecto de banano en el Municipio de Sanarate, se espera contar con beneficios sociales, económicos y culturales, los cuales se describen a continuación.

4.4.1 Social

Con la formación del Comité se pretende contribuir a incrementar generación de empleo dentro del Municipio, lo cual mejorará el nivel de vida de la población. Se espera incrementar conocimientos productivos con nuevas técnicas de trabajo y asesoramiento. Un desarrollo para la población a través del aprovechamiento de su suelo, clima, mano de obra y conocimientos.

4.4.2 Económica

El principal beneficio es incrementar el nivel de vida de los productores; aportar generación de empleo para el Municipio, y beneficiar a la población con producto a precios más favorables. Brindar un desarrollo económico a través de la comercialización a otros municipios.

4.4.3 Cultural

La puesta en marcha del proyecto, ayudara al Comité a obtener mayor conocimiento en técnicas de trabajo, nuevos mercados, lo cual incentivará a la población a asociarse para la búsqueda de nuevos proyectos, y transmitirán en generación en generación sus conocimientos productivos.

4.5 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

Son las actividades que deben llevarse a cabo para lograr una organización eficiente y lograr las metas que se pretenden alcanzar. A continuación se presentan las cinco fases del proceso administrativo que desarrollará el Comité:

4.5.1 Planeación

Es la primera fase del proceso administrativo, la cual comienza en determinar los objetivos del proyecto y detallar los planes necesarios para alcanzarlos. El Comité debe presentar su propósito, misión, visión, valores, objetivos, metas, programas y procedimientos generales para que cada unidad administrativa

forme sus planes basados en el plan general y todos estén enfocados a la misma meta.

La planificación ayudará al Comité a visualizar sus resultados y saber qué es lo que desean alcanzar como organización, y el compromiso de cada uno para lograrlo. La planificación debe ser flexible, comunicable, y entendible para cada participante del proyecto.

4.5.2 Organización

En esta fase se establece la estructura organizativa del Comité, que constituye el organigrama de la organización donde se detalla gráficamente cada unidad administrativa necesaria para cumplir los objetivos del proyecto, el grado de autoridad y coordinación necesarios para el cumplimiento eficiente del trabajo.

Se propone en el proyecto un Manual de Organización, para obtener mayor eficiencia en el desarrollo de las actividades administrativas.

4.5.3 Integración

En esta fase se requiere integrar los recursos humanos, físicos y financieros de la organización para desarrollarse de la forma correcta.

Los recursos humanos son los integrantes del Comité que son el factor primordial del proyecto, la obtención del recurso humano competente en habilidades, conocimientos y experiencia dependen del logro de los objetivos del proyecto. Los recursos físicos, que son propiedad de la organización son elementos importantes para el funcionamiento del proyecto. Los recursos financieros que son los elementos monetarios propios de la organización indispensable para la ejecución del proyecto.

4.5.4 Dirección

Esta fase es fundamental para el éxito del proyecto, ya que determina el comportamiento del recurso humano para contribuir con el propósito de la organización y exige un adecuado liderazgo y comunicación efectiva.

De acuerdo a la estructura organizacional propuesta, es tarea de la Junta Directiva cumplir con la tarea de coordinar, de cumplir las líneas de mando, de supervisar, liderar, y motivar al personal de la organización.

4.5.5 Control

Con esta fase se pretende verificar si las actividades administrativas están o no alcanzando los resultados esperados y con ello los objetivos planteados.

Será función de la gerencia de cada unidad administrativa, velar porque se cumpla con lo planeado, y establecer medidas correctivas para que se alcancen los objetivos.

CONCLUSIONES

De acuerdo a los resultados del diagnóstico realizado en el municipio de Sanarate, se concluye lo siguiente:

1. La variable División Política Administrativa del Municipio, se pudo establecer que la situación de la misma con relación a la información de los Censos de Población y Habitación de 1994 y 2002 y por medio de la investigación de campo, se determinó que los centros poblados del Municipio cambiaron de categoría, algunos centros poblados que antes eran caseríos ahora son aldeas, todo esto en función al crecimiento de la población.
2. Por medio de la investigación de campo conjunto con datos elaborados por el INE y la Secretaria General de Planificación –SEGEPLAN- , se pudo determinar que para el año 2002 el 38% de la población vive en condiciones de pobreza general y 6.3% en pobreza extrema y según datos recopilados de la investigación de campo, el Municipio tuvo un aumento del 33% en hogares con condiciones de pobreza extrema.
3. La investigación de campo permitió determinar que en época de invierno las rutas de acceso hacia algunas comunidades del área rural del Municipio se hacen difíciles y esta situación impacta directamente en el traslado de productos a los mercados así como en el transporte de personas.
4. La actividad agrícola se constituye como la actividad principal en el Municipio, es un medio de subsistencia para la población, así mismo es una de las principales fuentes generadoras de ingresos para la economía del Municipio. Derivado de la inexistencia de una organización formal, los

agricultores carecen de apoyo técnico y crediticio de parte de instituciones financieras, para el desarrollo de sus cultivos.

5. En el Municipio la producción de maíz constituye la principal actividad agrícola en cuanto a volumen, generación de empleo e ingresos, la cual es cultivada en tres estratos, microfincas, fincas subfamiliares y familiares.
6. Se estableció según investigación de campo que los canales de comercialización para la venta del maíz son directamente al mayorista quien se encarga de hacer llegar el producto al minorista quien vende el producto al consumidor final.
7. La estructura organizacional para la producción de maíz en el Municipio, se conforma por el padre de familia y mano de obra familiar para microfincas y fincas subfamiliares quienes realizan la contratación de una persona asalariada en épocas de mayor volumen de producción, para fincas familiares su estructura lo conforma el propietario, el administrador y jornaleros.
8. La aldea Llano de Morales posee las condiciones idóneas de clima y suelo para desarrollar la propuesta de inversión de producción de banano, a través de la formación de un Comité aprovechando los recursos humanos y naturales para un desarrollo económico del Municipio.
9. El mercado objetivo para el proyecto de banano son los municipios de Sanarate, Sansare y Guastatoya, dentro de la comercialización participaran productor, mayorista, minorista y consumidor final.

10. De acuerdo a los estudios de mercado, técnico y financiero se determina que el proyecto producción de banano es rentable para los participantes del Comité y por lo cual una oportunidad de desarrollo para los pobladores.
11. Para la implementación de un proyecto es necesario contar con una estructura organizacional eficiente, para un mejor funcionamiento de los recursos con los que disponen y así obtener los beneficios esperados.

RECOMENDACIONES

Como resultado de la investigación de campo se presentan las siguientes recomendaciones.

1. Que las autoridades municipales, por medio de la Dirección Municipal de Planificación y en coordinación con los líderes comunitarios, presidentes de comités y presidentes de COCODES se propongan realizar actualizaciones periódicas de la División Política y Administrativa del Municipio, estas acciones tendrán como resultado un control adecuado de la información y ubicación exacta de los centros poblados.
2. Que los Consejos Municipales de Desarrollo –COMUDES-, realicen actividades para crear y desarrollar proyectos que generen fuentes de empleo y así mejorar las condiciones de vida de la población, y poder contribuir con la reducción de la pobreza y pobreza extrema que existe en el Municipio.
3. Que la Municipalidad conjuntamente con - COVIAL-, realicen un estudio sobre las vías de acceso del Municipio para realizar mejoras en la infraestructura vial, y aumentar la comercialización y mejorar las vías para el transporte de la población.
4. Que los productores agrícolas del Municipio, soliciten asesoría a nivel organizacional e institucional, para la formación de organizaciones productivas efectivas y de esta manera puedan recibir asistencia técnica en cuanto al desarrollo de los cultivos y puedan tener acceso a la asistencia crediticia con una mejor asesoría en el mismo.

5. Que los productores de maíz en el Municipio, puedan expandir su comercialización a otros departamentos, para fomentar la diversificación agrícola y mejorar las condiciones de vida de los productores.
6. Que la comercialización del maíz se realice la mayor parte al mayorista y una pequeña parte al minorista para que la producción cuente con diferentes canales de comercialización.
7. Que se tenga conocimiento de la importancia de una estructura organizacional bien definida para los diferentes estratos existentes para la producción de maíz en el Municipio.
8. Que los productores de la aldea Llano de Morales se organicen para crear un Comité Agrícola, y puedan unificar conocimientos, financiamiento y toma de decisiones sobre la implementación de proyectos nuevos para el desarrollo económico del Municipio.
9. Que los Municipios mercado objetivo del proyecto de banano se encuentren con una demanda insatisfecha favorable para su comercialización.
10. Que los participantes del Comité Agrícola del proyecto de banano, tengan conocimiento de la rentabilidad del mismo, y que tomen en cuenta los estudios realizados para la implementación del proyecto.
11. Que el Comité Agrícola del proyecto propuesto, realice la contratación de una persona especializada en el área de administración para la formación de una estructura organizacional formal y eficiente para el buen funcionamiento del proyecto.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A., “Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal Administrados)”. Tercera Edición. Praxis Vásquez Industrial Litográfica. Impreso en Guatemala. 126 Pág.
- Baca Urbina, G. Evaluación de Proyectos. Editorial McGraw-Hill/International. Editores S. A. Sexta Edición. México 2003. 309 Pág.
- Benavides Pañeda, J. Administración. Editorial McGraw Hill Interamericana, Editores S. A. Primera Edición. México 2005. 346 Pág.
- Bernal Torres, C. A., “Metodología de la Investigación”, Segunda Edición. Facultad De Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de la Sabana, Colombia.
- Congreso de la República de Guatemala. Código Municipal, Decreto 12-2002. 48 Pág.
- _____. Ley General de Cooperativas; Decreto 82-78. Guatemala, 12 Pág.
- Franklin Fincowsky, E. B. y Krieger, M. J. Comportamiento Organizacional. 1ª Ed. México 2011. 568 Pág.
- Gudiel, V. M. Manual agrícola SUPERB. Editorial productos Superb. VI edición. Guatemala, 1987. 265 Pág.

- **Guía Para la Redacción y Presentación de Informes Generales e Individuales de las 35 Reglas. Librería Económica, Universidad de San Carlos de Guatemala.**
- **Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá –INCAP-. 2012. Tabla de Composición de Alimentos de Centroamérica. Menchú. Mt(Ed), Méndez H.(Ed), Guatemala,128 Pág.**
- **Instituto Nacional de Bosques –INAB-, Consejo Nacional de Áreas Protegidas, Universidad del Valle de Guatemala, Universidad Rafael Landivar, Mapa de Cobertura Forestal Guatemala 2010 y Dinámica de la Cobertura Forestal 2006-2010, Abril de 2012, Cobertura Forestal, 111 Pág.**
- **Instituto Nacional de Estadística –INE-. Datos Proyectados de Población 2008-2020. Guatemala.**
- **_____ Hoja de Balance de Alimentos, HBA 2005-2010. Guatemala.**
- **_____ III Censo Nacional Agropecuario 1979. Municipio de Sanarate,. Departamento de El Progreso.**
- **_____ IV Censo Nacional Agropecuario 2003. Municipio De Sanarate, Departamento de El Progreso.**
- **_____ X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Municipio De Sanarate, Departamento de El Progreso, Año 1994.**

- _____ . XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Municipio De Sanarate, Departamento de El Progreso Año 2002.
- Kotler, P. y Armstrong, G. Fundamentos de Marketing. 8ª Ed. Mexico 2008. 656 Pág.
- Malhotra, N. K. Investigación de Mercados. 5ª Ed. México 2008. 590 Pág.
- Mendoza, G. Compendio de mercadeo de productos agropecuarios. Editorial IICA, San José de Costa Rica. 1995 .335 Pág.
- Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación –MAGA-, Programa Nacional de Extensionismo, Diagnostico Rural Participativo, Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Septiembre 2012.104 Pág.
- Ministerio de Energía y Minas –MEM-, Dirección General de Minería, Derechos Mineros, Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Mayo 2013, Documento Electrónico.
- Secretaria General de Planificación y Programación de la Dirección de Políticas Regionales y Departamentales –SEGEPLAN-, Sistema Nacional de Planificación Estratégica Territorial, Capacidad Productiva de la Tierra por Clases Agrologicas, Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso, Año 2001. Documento Electrónico.
- Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia –Unicef-, Nutrición. (En Línea). Guatemala. Consultado El 04 De Julio 2013. Disponible En: http://www.Unicef.Org/Guatemala/Spanish/ Reallives_1214.htm.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Banano Consumo Per Cápita
Año 2013

Consumo per cápita proyecto "Banano Criollo"

Para la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura-FAO- la producción de banano corresponde aproximadamente al 12% del total de frutas en el mundo. Las economías en transición consumen pequeñas cantidades de banano, pero se prevé que aumenten, ya que sus economías crecen. El consumo medio mundial de 1998 y 2000 fue de 15.3 kg per cápita, en los países desarrollados de 13 kg per cápita y en los países en desarrollo de 21 kg.

De acuerdo a datos censales 2002 y 2003, el cultivo se encuentra en todos los departamentos con magnitudes mínimas que van desde el millar de quintales en Sacatepéquez, hasta cantidades por arriba de los seis millones de quintales en Escuintla. El departamento de Escuintla representa el 46.1% e Izabal con el 32.7% de la producción total. Otros departamentos con producción significativa son San Marcos, Sololá, Quetzaltenango, Santa Rosa y Suchitepéquez que en conjunto aportan el 13.3%.

La especialista en nutrición indica que este alimento posee gran cantidad de nutrientes que se consideran benéficos para la salud. Es una fuente importante de vitamina B y C, contiene numerosas sales minerales, entre ellas las de hierro, fósforo, potasio y calcio. Es rico en carbohidratos y por la fibra que posee se considera un alimento esencial en la dieta de personas que sufren de estreñimiento.

Para determinar el consumo per cápita del proyecto de banano, se tomara el dato proporcionado por la nutricionista quien indica que en países como Guatemala el consumo ideal es de 37 gr/persona/día, para adquirir vitaminas, minerales y nutrientes necesarios.

A continuación como se determinó el consumo per cápita de banano criollo en quintales.

Datos

Consumo Per cápita en gramos= 37 (gr/día/persona)

Quintal= 100 libras

Libra= 454 gramos

Conversiones

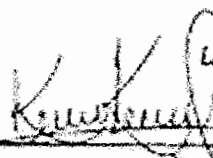
37 gramos que consume una persona por día = 14,074 gramos por persona al año.

Pasarlo a libras:

14,074 /454 gramos = 31 libras

Pasarlo a Quintal:

31 libras=0.31 de quintal al año per cápita.


Licda. Karen Kestler Farfán
Nutricionista
Colegiada No. 3878

**Licenciada Karen Kestler Farfán
Nutricionista**

COLEGIO DE FARMACEUTICOS Y QUIMICOS DE GUATEMALA

0 Calle 15-46, Zona 15, 5er Nivel - Colonia El Maestro
Edificio de los Colegios Profesionales - Guatemala, C.A.
PBX: 2390-4546 Fax: 2366-8803



Nº 101310

El (la) Secretario (a) de la Junta Directiva del Colegio de Farmacéuticos y Químicos de Guatemala CERTIFICA: que ha tenido a la vista el libro de inscripciones de miembros de esta Entidad, en donde aparece inscrito como:

COLEGIADO el (la) Licenciado (a): KAREN ILEANA KESTLER FARFAN

con el título de NUTRICIONISTA con número de inscripción 3878

Habiendo tenido a la vista las cuentas corrientes de colegiados, CERTIFICA que tiene la calidad de COLEGIADO ACTIVO y de consiguiente goza de los privilegios y está sujeto a las obligaciones que la Ley de Colegiación Profesional Obligatoria confiere a los miembros activos del Colegio.

El mencionado profesional se encuentra en calidad de activo hasta el mes de MARZO, 2015

Y para los usos que convengan al interesado (a) se extiende la presente CERTIFICACION en la ciudad de Guatemala el día 21 de enero de 2014



[Handwritten Signature]
SECRETARIO (A)

NOTA: Esta Certificación es válida únicamente en original.

Anexo 2

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

**COMITÉ AGRÍCOLA DE BANANO CRIOLLO SANARATECO –CABACS-
MUNICIPIO DE SANARATE, DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO**

ÍNDICE

	Página
INTRODUCCIÓN	i
I. Justificación	1
II. Aprobación	1
III. Vigencia del manual	1
IV. Objetivos	1
General	2
Específicos	2
V. Estructura organizacional	2
VI. Consideraciones finales	3
VII. Descripción técnica de puestos	5

INTRODUCCIÓN

El presente Manual de Organización constituye un instrumento de apoyo al iniciar el proceso de organización del Comité Agrícola de banano criollo sanarateco –CABACS-, al proporcionar información sobre la estructura orgánica, atribuciones, objetivos y funciones de los puestos de trabajo de cada una de las unidades administrativas.

Este manual pretende constituirse en una herramienta administrativa de consulta general, que oriente y guíe, en forma real y objetiva, a los trabajadores sobre sus funciones, atribuciones, tareas y/o actividades a desempeñar procurando lograr las metas y resultados planificados, con eficiencia y productividad en beneficio de la organización.

Este documento deberá darse a conocer sin excepción al personal por escrito, es importante mencionar que la utilidad del Manual de Organización radica en la validez de su información, por lo cual está sujeto a modificaciones y requiere de una constante actualización.

I. JUSTIFICACIÓN

Al no existir una organización eficiente, donde describa las funciones que deben desempeñar, las responsabilidades y atribuciones de cada unidad y puesto de trabajo, la línea de autoridad establecida y la falta de existencia de instrumentos técnicos de organización, da como probabilidad que los objetivos no se cumplan dentro de la organización.

Por lo cual se hace necesario la elaboración de un Manual de Organización que permita crear un sistema de organización lineal, eficaz y eficiente, en el que se establezca de manera clara y objetiva las funciones, tareas, responsabilidades de cada colaborador con el fin de lograr un adecuado desarrollo de las actividades en cada unidad administrativa, para el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

II. APROBACIÓN

Los participantes del Comité Agrícola de banano criollo sanarateco –CABACS- serán los responsables de revisar y aprobar las disposiciones contenidas en el manual y serán los únicos autorizados para realizar actualizaciones y modificaciones en el mismo.

III. VIGENCIA DEL MANUAL

El Manual de Organización tendrá vigencia por un año a partir de la fecha de autorización, por lo cual debe ser actualizado según los beneficios que se requieran en el transcurso del desarrollo del proyecto para el buen funcionamiento del mismo.

IV. OBJETIVOS

Los objetivos que se esperan alcanzar con la creación del manual son los siguientes:

- **GENERAL**

Proporcionar a través de la estructura organizacional propuesta un Comité eficiente y eficaz, encaminado a cumplir los objetivos organizacionales.

- **ESPECÍFICOS**

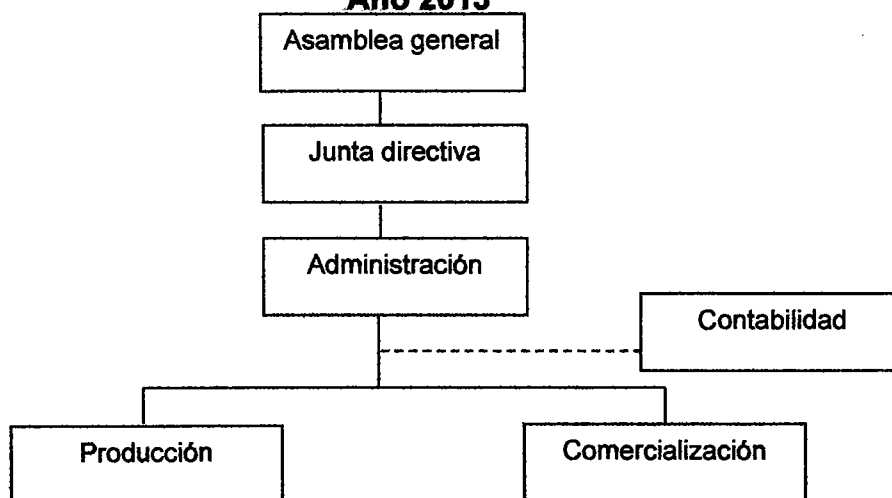
- Proporcionar una guía a las unidades administrativas de la organización.
- Ser una herramienta útil, sencilla y eficaz, en el cual se establece por escrito las funciones y requisitos para cada puesto de trabajo.
- Definir los canales de comunicación, autoridad y responsabilidad para la correcta toma de decisiones.
- Facilitar la incorporación del personal de nuevo ingreso al Comité.
- Evitar la duplicidad de funciones en las distintas actividades de la organización.
- Promover la eficiencia del personal administrativo y operativo, dando a conocer sus responsabilidades y atribuciones por escrito.

V. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional del Comité se caracteriza por que la autoridad y responsabilidad se dan en forma lineal para cada puesto de trabajo.

A continuación se presenta en forma gráfica la estructura propuesta donde la Asamblea General y la Junta Directiva serán los encargados del cumplimiento de las actividades administrativas de la organización.

**Municipio de Sanarate, Departamento de El Progreso
 Proyecto: Producción de Banano Criollo
 Estructura Organizacional Propuesta
 "Comité Agrícola de Banano Criollo Sanarateco"
 Año 2013**



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La estructura propuesta detalla claramente cada unidad administrativa, dando a conocer la línea de autoridad para cada una de ellas, brindando a los participantes del Comité de una forma ordenada como se encuentra conformada su organización, para un mejor funcionamiento del proyecto.

VI. CONSIDERACIONES FINALES

El documento debe ser conocido por todos los colaboradores del Comité, con la finalidad de que conozcan cómo se encuentra conformada la organización y sea de su conocimiento sus funciones dentro de la misma, para sentirse comprometidos con los objetivos que desea alcanzar la organización.

Por lo tanto, luego de su autorización cada año deben realizar la actualización del manual para que tenga validez, y ser utilizado en cada inducción del nuevo personal.

VII. DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE PUESTOS

El descriptor de puestos es un instrumento administrativo, con el objetivo de presentar las funciones, responsabilidades, atribuciones que implica cada puesto de trabajo y los requisitos mínimos para optar al mismo. A continuación se detalla cada uno de ellos según la estructura propuesta en el proyecto.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN	
COMITÉ AGRÍCOLA DE BANANO CRIOLLO SANARATECO -CABACS- MUNICIPIO DE SANARATE, DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO	
Fecha: Junio 2013	Hoja: 1 de 2
Elaborado por: Jeny Paola Barrios Cifuentes	
I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO	
Título del puesto:	Gerente
Ubicación administrativa:	Administración
Inmediato superior:	Junta Directiva
Subalternos:	Jefe de producción y comercialización.
II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA	
<p>2.1 NATURALEZA DEL PUESTO Cargo de carácter administrativo, encargado de planear, organizar, coordinar y dirigir el correcto funcionamiento de la organización. Además es el representante legal del Comité según estatus y reglamentos.</p>	
<p>2.2 ATRIBUCIONES DEL PUESTO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planificar y coordinar las actividades administrativas del Comité, entregando informes mensuales a la Junta Directiva. • Supervisar el desempeño de cada unidad administrativa que tiene a cargo, según nivel jerárquico. • Proveer al personal y a cada área de trabajo lo necesario para desarrollar sus funciones. • Ejercer la representación legal del Comité. • Diseñar planes de acción para posibles eventualidades que pueden presentarse y que afecten el proceso productivo. • Establecer y cumplir las metas de producción cada año. • Evaluar el desempeño de cada trabajador a su cargo. 	

2.3 RELACIONES DE TRABAJO

Por la naturaleza del cargo tiene relación directa con la Junta Directiva y con el personal bajo su mando.

2.4 AUTORIDAD

- Aprobación del nuevo personal dentro de la organización.
- Exigir el cumplimiento a cada Jefe de las unidades administrativas a cargo.

2.5 RESPONSABILIDAD

- Presentación de informes mensuales a Junta Directiva.
- Cumplimiento de funciones de cada unidad administrativa.
- Velar por la contratación de personal idóneo en cada puesto de trabajo.
- Participación en reuniones con Junta Directiva y con subalternos.

III ESPECIFICACIONES DEL PUESTO**3.1 EDUCACIÓN**

Poseer el título de diversificado o de preferencia estudios universitarios en el tercer o cuarto año de la carrera de Administración de Empresas.

3.2 EXPERIENCIA

- Dos años en cargo similar.
- Conocimientos en procesos productivos.

3.3 HABILIDAD Y DESTREZA

- Excelentes relaciones interpersonales.
- Manejo de equipo de cómputo.
- Capacidad de planeación.
- Capacidad de solución de problemas.
- Conocimientos numéricos.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN	
COMITÉ AGRÍCOLA DE BANANO CRIOLLO SANARATECO -CABACS- MUNICIPIO DE SANARATE, DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO	
Fecha: Junio 2013	Hoja: 1 de 2
Elaborado por: Jeny Paola Barrios Cifuentes	
I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO	
Título del puesto:	Jefe de Producción
Ubicación administrativa:	Departamento de Producción
Inmediato superior:	Gerente
Subalternos:	Jornaleros
II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA	
2.1 NATURALEZA DEL PUESTO	
Cargo de carácter operativo, encargado de cumplir con la meta de producción anual establecida, y con los estándares de calidad precisos. Optimizar los precios de producción y negociación con proveedores.	
2.2 ATRIBUCIONES DEL PUESTO	
<ul style="list-style-type: none"> • Supervisar periódicamente la siembra y cosecha del proceso productivo de banano criollo. • Velar por las existencias de insumos y materiales necesarios para el proceso productivo. • Diseñar, desarrollar e implementar estrategias de producción. • Elaborar inventarios de lo producido y herramientas utilizadas. • Reuniones mensuales con Gerente para verificar el cumplimiento de los objetivos de su unidad administrativa. • Cumplir con estándares de calidad productivos. • Implementar talleres a través de capacitaciones a los jornaleros, y contratar asistencia técnica. 	

2.3 RELACIONES DE TRABAJO

Por la naturaleza del cargo tiene relación con el Gerente y el personal bajo su mando en su departamento.

2.4 AUTORIDAD

- Realizar cambios en el proceso productivo que sean de beneficio.
- Exigir el cumplimiento a cada jornalero sobre el plan de producción establecido.

2.5 RESPONSABILIDAD

- Presentación de informes sobre la producción anual.
- Verificar la calidad del producto para que cumplan con los estándares de calidad.
- Toma de decisiones para incrementar la producción y la calidad.
- Control adecuado del almacenamiento del producto y materias primas.

III ESPECIFICACIONES DEL PUESTO**3.1 EDUCACIÓN**

Poseer el título de Perito Agrónomo o de preferencia estudios universitarios en el segundo año de la carrera de agronomía.

3.2 EXPERIENCIA

- Dos años en cargo similar.
- Residir en la comunidad del área del proyecto.

3.3 HABILIDAD Y DESTREZA

- Conocimientos en siembra y herramientas productivas.
- Capacidad de planeación.
- Manejo en equipo de cómputo.
- Conocimientos numéricos.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN	
COMITÉ AGRÍCOLA DE BANANO CRIOLLO SANARATECO -CABACS- MUNICIPIO DE SANARATE, DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO	
Fecha: Junio 2013	Hoja: 1 de 2
Elaborado por: Jeny Paola Barrios Cifuentes	
I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO	
Título del puesto:	Jefe de Comercialización
Ubicación administrativa:	Departamento de Comercialización
Inmediato superior:	Gerente
Subalternos:	Vendedores
II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA	
2.1 NATURALEZA DEL PUESTO	
Cargo de carácter operativo, encargado de cumplir con la venta de la producción a los mayoristas, al mejor precio según el mercado.	
2.2 ATRIBUCIONES DEL PUESTO	
<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar el mercado para expandir la venta de la producción de banano criollo. • Negociación sobre el precio para la venta del producto a los mayoristas. • Conocer las necesidades del mercado y de los clientes. • Establecer estrategias de ventas, para incrementar la cartera de clientes. • Presentación de informes de ventas al Gerente de la organización. • Crear estrategias de retención de clientes. • Planificar el presupuesto de ventas para cada año. • Conocimiento de la competencia, sobre técnicas de ventas, precios y cartera de clientes. • Establecer márgenes y canales de comercialización. 	

2.3 RELACIONES DE TRABAJO

Por la naturaleza del cargo tiene relación con el Gerente y el personal bajo su mando en su departamento.

2.4 AUTORIDAD

- Realizar cambios en la estrategia de venta.
- Exigir el cumplimiento a su personal a cargo.

2.5 RESPONSABILIDAD

- Mantener una relación estrecha con los clientes.
- Presentar informes mensuales sobre la venta de la producción al Gerente de la organización.
- Mantener la meta de ventas anuales para cumplir con los objetivos del proyecto.

III ESPECIFICACIONES DEL PUESTO**3.1 EDUCACIÓN**

Poseer título de diversificado o de preferencia en el segundo año en la carrera de Administración de Empresas.

3.2 EXPERIENCIA

- Dos años en cargo similar.
- Edad entre 25 y 30 años.
- Residir en la comunidad donde se encuentra la producción.

3.3 HABILIDAD Y DESTREZA

- Capacidad de negociación.
- Buenas relaciones interpersonales.
- Toma de decisiones.