

MUNICIPIO DE AGUACATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

"COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES
ARTESANALES (PANADERÍA)"

HÉCTOR ESTUARDO ABRIL ALVIZUREZ

TEMA GENERAL

"DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN"

MUNICIPIO DE AGUACATAN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

"COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)"

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

AGUACATÁN-VOLUMEN 5

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

"COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES(PANADERÍA)

MUNICIPIO DE AGUACATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

HÉCTOR ESTUARDO ABRIL ALVIZUREZ

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, mayo 2015.

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS

Edificio "S-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, HACE CONSTAR; Que en sesión celebrada el día 15 de junio de 2015» según Acta No. 16-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.13 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTE SAN ALES (PANADERÍA.)", municipio de Aguacatán, departamento de Huehuetenango.

Presentó **HÉCTOR ESTUARDO ABRIL ALVIZUREZ**

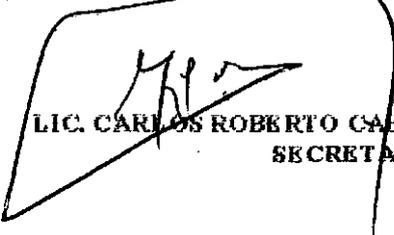
Para su graduación profesional como: **CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado* autorizándose su impreación,

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a treinta días del mes de junio de dos mil quince.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAR A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRE RA MORALES
SECRETARIO

Smp.



ACTO QUE DEDICO

No nací para ser perfecto, pero si para vivir momentos perfectos como este. Es por eso que a continuación agradezco a quienes caminaron a mi lado durante mucho tiempo para lograr esta meta.

A DIOS: Por su infinito amor y luchar a mi lado para lograr esta meta.

A MIS PADRES: Héctor Leonel Abril Rodriguez y Maria Isabel Alvizurez por su amor, consejos y sacrificio incondicional durante este largo recorrido.

A MIS HERMANOS: Néstor Eduardo y Marisabel por su apoyo y buenos deseos.

A MIS PADRINOS: Rubén Darío Cordón y Blanca Estela Alvizurez por su amor, consejos y sacrificio incondicional hacia mi persona.

A MIS AMIGOS: Que durante mi vida en esta gran casa de estudios siempre estuvieron conmigo brindándome su apoyo y compartiendo con mi persona sus conocimientos y tiempo.

A MIS COMPAÑEROS: Del Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, por haber compartido conmigo las alegrías, tristezas y sacrificios, pero sobre todo gracias por su cariño y su buena disponibilidad de apoyarme en todo momento.

A MIS COMPAÑEROS: De trabajo por todo su apoyo durante estos últimos años de mi carrera y siempre motivarme a mirar hacia adelante.

A MIS CATEDRÁTICOS: Por sus conocimientos y experiencias.

A la Universidad de San Carlos de Guatemala y a la Facultad de Ciencias Económicas, por abrirme las puertas y brindarme todos los elementos necesarios para poder llegar a esta ansiada meta.

ÍNDICE

No.	Descripción	Página
INTRODUCCIÓN		i
CAPÍTULO I		
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO DE AGUACATÁN DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO		
1.	MARCO GENERAL	01
1.1.1	Contexto nacional	01
1.1.2	Contexto departamental	02
1.1.3	Antecedentes históricos	02
1.1.4	Localización y extensión	04
1.1.5	Clima	05
1.1.6	Orografía	05
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	05
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	06
1.2.1	Política	06
1.2.2	Administrativa	07
1.3	RECURSOS NATURALES	08
1.3.1	Hídricos	08
1.3.2	Bosques	08
1.3.3	Suelos	09
1.3.4	Flora	09
1.3.5	Fauna	09
1.3.6	Minas y canteras	10
1.4	POBLACIÓN	10
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	10
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	10
1.4.2.1	Sexo	11
1.4.2.2	Edad	12
1.4.2.3	Por pertenencia étnica y área geográfica	12
1.4.3	Densidad poblacional	12
1.4.4	Población económicamente activa -PEA-	12
1.4.4.1	Sexo	13
1.4.4.2	Área geográfica	14
1.4.4.3	Actividad productiva	14
1.4.5	Migración	14
1.4.5.1	Inmigración	14
1.4.5.2	Emigración	15
1.4.6	Vivienda	15
1.4.7	Ocupación y salarios	15

1.4.8	Niveles de ingreso	15
1.4.9	Pobreza	16
1.4.9.1	Pobreza extrema	16
1.4.9.2	Pobreza no extrema	16
1.4.9.3	Pobreza total	16
1.4.10	Desnutrición	17
1.4.11	Empleo	17
1.4.12	Subempleo	17
1.4.13	Desempleo	18
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	18
1.5.1	Educación	18
1.5.2	Salud	19
1.5.3	Agua	20
1.5.4	Energía eléctrica	21
1.5.5	Drenajes	21
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	22
1.5.7	Sistema de recolección de basura	22
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	22
1.5.9	Letrinización	22
1.5.10	Cementerio	23
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	23
1.6.1	Unidades de mini riego	23
1.6.2	Centros de acopio	24
1.6.3	Mercados	24
1.6.4	Vías de acceso	24
1.6.5	Puentes	24
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	26
1.6.7	Telecomunicaciones	26
1.6.8	Transporte	26
1.6.9	Rastros	27
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	27
1.7.1	Organizaciones sociales	27
1.7.2	Organizaciones productivas	27
1.8	ENTIDADES DE APOYO	28
1.8.1	Instituciones estatales	28
1.8.2	Instituciones municipales	28
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	29
1.8.4	Privadas	29
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	30
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	30
1.10.2	Matriz de vulnerabilidad	32
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	33
1.11.1	Diagnóstico administrativo	33

1.11.2	Diagnóstico financiero	33
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	37
1.12.1	Flujo comercial	37
1.12.2	Flujo financiero	38

CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	39
2.1.1	Tenencia de la tierra	39
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	40
2.1.3	Concentración de la tierra	41
2.1.4	Coefficiente de Gini	42
2.1.5	Curva de Lorenz	42
2.2	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	43
2.2.1	Actividad agrícola	44
2.2.2	Actividad Pecuaria	46
2.2.3	Actividad Artesanal	48

CAPÍTULO III PRODUCCIÓN ARTESANAL

3.1	PRINCIPIALES ACTIVIDADES	50
3.1.1	Tamaño de la empresa	52
3.1.1.1	Pequeños artesanos	52
3.1.1.2	Medianos artesanos	52
3.1.1.3	Grandes artesanos	53
3.2	RAMA DE LA ACTIVIDAD: (PANADERÍA)	53
3.2.1	Tamaño de la empresa	53
3.2.2	Tecnología utilizada por tamaño de la empresa	53
3.2.3	Volumen y valor de la producción	54
3.2.3.1	Por tamaño de la empresa y producto	54
3.2.4	Hoja técnica de costo directo de producción	54
3.2.4.1	Por producto y unidad de medida	55
3.2.5	Costo directo de producción	61
3.2.5.1	Por tamaño de empresa	64

CAPÍTULO IV RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

4.1	RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN	65
4.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	66
4.2.1	Indicadores artesanales	67

4.2.1.1	Indicadores financieros	67
	CONCLUSIONES	70
	RECOMENDACIONES	72
	BIBLIOGRAFÍA	73
	ANEXOS	77

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción
1	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Análisis de Población. Años: 1994, 2002 y proyección 2013.
2	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Población Económicamente Activa. Años: 1994, 2002 y Proyección 2013
3	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Nivel de Escolaridad. Años: 1994, 2002 y 2013
4	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos. Período 2009-2013. (Cifras en quetzales).
5	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos. Período 2009-2013. (Cifras en quetzales).
6	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Formas de Tenencia de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.
7	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Uso Actual de la Tierra por Manzana y Porcentajes. Años: 1979, 2003 y 2013.
8	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca. Años: 1979, 2003 y 2013.
9	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Resumen de Actividades Productivas. Año: 2013.
10	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Actividad Agrícola. Año: 2013.
11	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Resumen de la Actividad Pecuaria. Año: 2013.

12	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Resumen de la Actividad Artesanal. Año: 2013.	48
13	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Volumen y Valor de la Producción por Estrato y Producto. Año: 2013.	51
14	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Volumen y Valor de la Producción Anual. Mediano Artesano Panadería Año: 2013.	54
15	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica Costo Directo de Producción de Pan Francés Mediano artesano. Año 2013.	56
16	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica Costo Directo de Producción de un Pan dulce Mediano Artesano. Año 2013.	58
17	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica Costo Directo de Producción de una Sheca. Mediano Artesano. Año 2013.	60
18	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Estado de Costo Directo de Producción Actividad Artesanal Mediano Artesano. Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013.	63
19	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Estado de resultados Actividad Artesanal para Mediano Artesano Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013. (Cifras en quetzales).	66

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción
1	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Centros Poblados Años: 1994, 2002 y 2013.
2	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Puentes. Año: 2013.
3	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Identificación de Riesgos Naturales, Socionaturales, Antrópicos Año: 2013.
4	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. Matriz de Análisis de Vulnerabilidades Año: 2013.

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Descripción

Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción
1	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. División Política del Departamento de Huehuetenango. Año: 2013.
2	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango. División Política de Huehuetenango. Año: 2013.
3	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Organigrama Municipal. Año: 2013.
4	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Coeficiente de Gini del Censo Agropecuario 1,979. Año: 2013.
5	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Coeficiente de Gini del Censo Agropecuario 2,003. Año: 2013.
6	Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango Coeficiente de Gini según investigación. Año: 2013.

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala, a través de la Facultad de Ciencias Económicas, ha establecido el Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- como medio de evaluación final, previo a otorgar el título de Administrador de Empresas, Economista y Contador Público y Auditor, en el grado académico de Licenciado, dicho programa tiene como objetivos conocer los problemas socioeconómicos de las comunidades del interior del país, realizar una labor de extensión, analizar y proponer soluciones a los problemas encontrados.

Este documento contiene información sobre el tema: "Costos y rentabilidad de las unidades artesanales (panadería)" además de un resumen del tema: "Diagnóstico socioeconómico, potencialidades productivas y propuestas de inversión". Realizado en el municipio de Aguacatán departamento de Huehuetenango durante el año 2013, la finalidad es identificar y analizar las causas que provocan el deterioro de la situación socioeconómica del municipio, como: Fuentes de empleo insuficientes, mano de obra no calificada, acceso limitado al financiamiento y déficit en la cobertura de servicios básicos así como brindar herramientas financieras a los artesanos del municipio para la toma de decisiones para incrementar sus ganancias.

La fase del trabajo del campo se desarrollo en el municipio de Aguacatán, departamento de Huehuetenango, durante el período comprendido del 01 al 31 de octubre del 2013, de tal manera se recopiló información de la población, de sus actividades productivas, infraestructura, financiamiento, comercialización, organización; entre temas que se desarrollan a profundidad en el informe colectivo.

El presente informe se estructuró en cuatro capítulos con el contenido siguiente:

Capítulo I: Contiene información general del Municipio, como: Historia del municipio, localización, población, recursos naturales, principales actividades productivas, organización social y productiva, servicios básicos.

Capítulo II: Este capítulo contiene información acerca del recurso más importante con el que cuenta el municipio, la tierra en este se analiza información acerca de la tenencia de la tierra, el uso actual y potencial de la tierra, concentración de la tierra, para terminar con un resumen de las principales actividades productivas desarrolladas por la población del municipio.

Capítulo III: En él se presenta todo lo relacionado a los costos para la producción de la panadería, partiendo desde la hoja técnica del costo de producción por producto, para luego presentar el estado de costo de producción, ambas herramientas financieras expuestas desde dos perspectivas, según encuesta e imputado estableciendo la variación existente entre ambas y brindando un análisis de lo antes mencionado.

Capítulo IV: En este capítulo se presentan otras herramientas financieras de suma importancia para el mediano artesano dedicado a la panadería, es aquí donde se realiza el estado de resultados por actividad, mismo que servirá de base para los múltiples indicadores financieros tan importantes como base para la toma de decisiones para el inversionista.

Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones y bibliografía consultada para la elaboración de los temas.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO DE AGUACATÁN

DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

En éste capítulo se desarrolla un diagnóstico socioeconómico del municipio de Aguacatán, departamento de Huehuetenango; con el objetivo de analizar datos como: aspectos geográficos, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, flujo comercial y financiero, inversión social y análisis de riesgo.

1.1 MARCO GENERAL

El conocimiento de los aspectos históricos, geográficos y culturales del municipio de Aguacatán, es importante, en virtud de que permite interpretar la realidad socioeconómica actual del lugar.

El marco general expone en primera instancia la situación social, económica y ambiental del país y del Departamento, luego las generalidades y antecedentes históricos del municipio, así como los cambios en los aspectos sociales, políticos, económicos, culturales y deportivos, debido a fenómenos naturales y sociales de trascendencia, como: el cambio climático, la contaminación del medio ambiente y el mal uso de los recursos naturales

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala es un país multiétnico, pluricultural y multilingüe, ubicado en la región centroamericana; con un área territorial de 108,889 Kilómetros cuadrados, su división política está conformada por 22 departamentos y 337 municipios, aunque se hablan 22 idiomas más (20 mayas, el xinca y el garifuna), el idioma oficial es el español y la moneda de curso legal es el Quetzal.

La república de Guatemala se encuentra localizada en la parte norte de Centroamérica; limita al norte y al oeste con la república de México; al sur con el océano Pacífico; al oeste, con Belice, el océano Atlántico y las repúblicas de Honduras y El Salvador.

Sus actividades principales en la economía se basa en la agricultura, a partir de 1986 adopta el modelo neoliberal y abre su economía al comercio internacional, sus exportaciones se basan principalmente en productos tradicionales.

En 1996 se firmaron los acuerdos de paz entre los grupos insurgentes aglutinados en la Unidad Revolucionaria Nacional Guatemalteca y El Gobierno, luego de 33 años de conflicto armado.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Huehuetenango uno de los más grandes del país, se encuentra situado en la región nor-occidental del país, limita al norte y oeste, con los Estados Unidos Mexicanos (México), al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de Quiché. La cabecera se encuentra a una distancia aproximada de 269 km de la ciudad capital, a una altura de 1,902 msnm y tiene una topografía variada, con montañas y cimas que exceden los 3,850 msnm en la sierra de los Cuchumatanes y tierras bajas que descienden hasta unos 300 msnm. Su clima es variado como consecuencia de las grandes diferencias en elevación y la sinuosidad del terreno.

1.1.3 Antecedentes históricos

Aguacatán significa lugar abundante de aguacates. De las voces náhuatl tlán que equivale a abundancia y ahuacatl, igual a la fruta nativa que se denomina aguacate.

De acuerdo con datos históricos, unos 800 años antes de la llegada de los españoles a suelo Guatemalteco ya tenía tiempo de existir y se llamaba Chaltitán, nombre con el que se conoció con posterioridad ya que el nombre de la tribu primitiva fue Coacul, cuyos jefes o príncipes y sus descendientes ocuparon el territorio al tiempo de la conquista por los Quichés.

En la historia general de las Indias Orientales de Fray Antonio de Remesal, mencionó el pueblo de Aguacatlán en el año de 1549, ahora conocido como Aguacatán.

En el año de 1648 el fraile irlandés Tomas Gage publicó su conocido libro "Los Viajes de Thomas Gage a la Nueva España" y menciona al poblado de Cautlán que sin lugar a dudas hacía referencia al municipio de Aguacatán.

Hacia 1690, Fuentes y Guzmán, quien unos veinte años antes había sido corregidor de Totonicapán, en su Recordación Florida menciona a Aguacatlán y Chialtchitlán como parte de Chiantla.

El antiguo municipio de Chalchitán se suprimió y pasó a formar parte de Aguacatán como barrio, conforme el acuerdo gubernativo del 27 de febrero de 1891. Ambos municipios formaron uno solo, que se denomina Aguacatán, según solicitud de ambas municipalidades.

Es importante resaltar que la unión de ambos municipios en uno solo, por un lado facilitó la administración, pero además creó problemas entre Chalchitekos y Awakatekos debido a la necesidad de mantener la hegemonía en el municipio, dicha rivalidad se dio en el aspecto cultural religioso y político.

Es por ello que tanto Awacatekos como chalchitecos han luchado a lo largo de los años por mantener y reivindicar su identidad y sobre todo los chaltitekos

como grupo étnico y lingüístico diferenciado del Awakatekos. En el año 2003, a través del Decreto No. 24-2003, el estado reconoce a los chalchitecos como uno de los grupos étnicos del país, sin embargo la academia de lenguas mayas no reconoce la lengua chalchiteca como oficial.

El conflicto se ha mantenido hasta estos días, prueba de ello es que durante la administración municipal 2004-2008, la alcaldía terminó su gestión en la Aldea Río San Juan, donde habitan predominantemente chalchitecos.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Aguacatán, se encuentra situado en la parte sureste del departamento de Huehuetenango, en la región VII o región Noroccidental. Se localiza en la latitud 15° 20' 26" y en la longitud 91° 18' 50", la cabecera municipal se sitúa a una altitud de 1,668 metros sobre el nivel del mar.

Limita al norte con los municipios de Chiantla (Huehuetenango) y Nebaj (Quiche); al sur con el municipio de Sacapulas (Quiche); al este con los municipios de Sacapulas, San Juan Cotzal y Cunen (Quiche), Chajul y Playa Grande Ixcán (Quiche); y al oeste con los municipios de Huehuetenango y Chiantla (Huehuetenango).

Cuenta con una extensión territorial de 300 kilómetros cuadrados, lo que representa 4.05% del territorio del departamento, al municipio de Aguacatán se llega a través de la ruta nacional 7-W que parte de la cabecera departamental, pasa por el municipio de Chiantla a una distancia de 25 kilómetros. La ciudad de Guatemala se encuentra a 295 km de la cabecera municipal, que a su vez se ubica a una distancia de 24.9 km de la cabecera departamental.

Al municipio de Aguacatán también se puede llegar a través del departamento del Quiche, por el municipio de Sacapulas, el cual conecta con Aguacatán por

medio de la carretera 7-W, a una distancia de 36 kilómetros y 232 de la ciudad capital.

1.1.5 Clima

Los climas que se manifiestan en el territorio Aguacateco son: el clima frío hasta clima cálido. Por la parte alta de los Cuchumatanes el clima es frío, todo el valle presenta un clima templado, agradable y apropiado para el cultivo del ajo y la cebolla. La parte más baja es cálida, que se prolonga por todo el curso inferior de los ríos Blanco y San Juan, hasta la cuenca del Río Chixoy o Negro.

La temperatura media oscila entre 10.2° y 29.0° de diciembre a enero; 12.7° y 34.1° en marzo y abril y 14.1° y 29.4° de mayo a diciembre.

1.1.6 Orografía

Aguacatán se encuentra situada en valle de forma prolongada, por las faldas opuestas y lado sur de la Sierra de los Cuchumatanes; se extiende desde el norte por las cumbres de los Cuchumatanes a la altura máxima de Quilín Novillo hasta la altura baja del Río Negro o Chixoy.

El valle de Aguacatán, por la diversidad de alturas, presenta desigualdad en los terrenos, desde la parte alta de Quilín Novillo en la cumbre norte de la Sierra de los Cuchumatanes descienden grandes repliegues, cerros, lomas, grandes peñascos prolongados y cerros rocallosos y mesetas que caen en profundos precipicios y con extensas hondonadas hasta el valle del municipio.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

El municipio cuenta con una serie de costumbres y tradiciones que se convierten en el atractivo de los visitantes, principalmente el nacimiento de los ríos San Juan y Río Blanco.

En Aguacatán tienen por tradición celebrar su fiesta titular cuarenta días después de Semana Santa, en honor a la Virgen de la Encarnación.

En el municipio predomina la religión católica y evangélica, además de un grupo de personas que profesan la costumbre como religión.

El municipio de Aguacatán posee varios sitios arqueológicos: Chalchitán, Sharp, Chichoche, Chuchún, Huitchún, Pichiquil, Pueblo Viejo, y Xolchún y las Ruinas Chalchitán y Ruinas Xochum.

En el municipio de Aguacatán se practica el Fútbol, Baloncesto y Ciclismo, cuentan con un estadio municipal y canchas de Baloncesto principalmente en los centros educativos, donde además se combina con la práctica del Papi Fútbol. Actualmente el municipio se encuentra representado en la liga de tercera división del fútbol nacional por el deportivo Aguacateco.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO - ADMINISTRATIVA

Los cambios que han ocurrido en el municipio de Aguacatán tanto a nivel administrativo como en su división territorial, se presentan a continuación:

1.2.1 Política

Es la distribución geográfica de la población para una mejor administración. De acuerdo con los criterios utilizados por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, los centros poblados del municipio se dividen en urbanos y rurales.

En la primera categoría, se encuentra la Cabecera Municipal y en la segunda las aldeas, caseríos, cantones, colonias, fincas, parcelamientos, etc. Según datos de los Censos Nacionales de Población del INE, de los años 1994 y 2002, en 1994

se contaba con 33 centros poblados, en el transcurso de este periodo hasta 2002 se encontraron 43.

Los datos obtenidos en la dirección municipal de planificación, indican que en el año 2013, se encuentra dividido en 78 centros poblados los de reciente creación son en su mayoría caseríos y cantones.

El resumen comparativo, se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 1
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Centros Poblados
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2013
Cabecera	1	1	1
Aldea	20	27	30
Caserío	9	12	35
Cantón	8	8	12
Total	33	43	78

Fuente: Elaboración propia con base en los datos proporcionados por la Dirección Municipal de Planificación, municipio de Aguacatán, el Instituto Nacional de Estadística -INE- X Censo de Población y V de Habitación 1994; XI Censo de Población y VI de Habitación año 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El casco urbano tiene categoría de Cabecera, del año 1994 al 2013, no se han modificado categorías de caseríos para convertirse en aldeas.

1.2.2 Administrativa

La división administrativa de un municipio es la forma como se realiza el gobierno del área, a través de la alcaldía, alcaldías auxiliares, etc.

En el municipio de Aguacatán, la gestión del gobierno municipal está conformada por el Concejo Municipal, el Alcalde, Alcaldes Auxiliares, Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- que existen en las diferentes comunidades del municipio y el Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-, el cual se conforma

con los representantes de todas las comunidades divididos en 15 microrregiones e instituciones civiles, (ver anexo 2)

1.3 RECURSOS NATURALES

Los recursos naturales, que forman parte del municipio, se detallan a continuación: hidrografía, formada por ríos, lagunas y riachuelos; forestal, por áreas boscosas del municipio; suelo, del que se describirán características y tipos; fauna y flora formados por la vida silvestre del lugar; y la explotación de minas y canteras.

1.3.1 Hídricos

Conformado por el elemento agua, que es una sustancia compuesta por la combinación de un átomo de oxígeno y dos de hidrógeno, líquida, inodora, insípida, en pequeña cantidad incolora y verdosa, o azulada en grandes masas.

Dentro de los límites municipales de estas sub-cuencas, existen varias fuentes de agua, entre las que están: río San Juan y río Blanco Chiquito, por su disponibilidad de agua y atractivo turístico. Entre el recurso hídrico, con que cuenta el municipio de Aguacatán, están cuatro ríos: San Juan, Blanco Chiquito, Búca y Seco, los cuales son de mayor extensión, otros de menor extensión son: el Río Injertal conocido también como Xq'olch'ima' y Petzal conocido como Tpe'tzl o Petzl localizado en la Aldea La Barranca.

1.3.2 Bosques

Los bosques constituyen uno de los ecosistemas más importantes del municipio de Aguacatán, cuenta con gran biodiversidad de plantas, aunque se ha ido degradando a gran escala debido a la tala inmoderada, utilización del recurso para cocinar y otros factores.

1.3.3 Suelos

"En lo que corresponde al departamento de Huehuetenango existen cinco divisiones fisiográficas, cuatro de cada cinco partes corresponden a suelos de cerros de caliza y son los que predominan en el municipio, según Charles Simmons en su obra de análisis de suelos de Guatemala"¹

1.3.4 Flora

La flora en el municipio de Aguacatán es abundante, comprende plantas propias de la zona templada, así como de la fría. En el área existen viveros especiales para el cultivo de flores, tales como: rosas, geranios, claveles y coníferas. Además se cultivan café, maíz, frutas, verduras y pastos naturales.

La conservación de la flora es importante dentro de la mayoría de las comunidades del municipio, los recursos naturales son aprovechados para servicio familiar y comunal, los pocos árboles que aún se conservan en las comunidades son utilizados para sacarles leña y madera, de estos productos, según manifiestan algunos vecinos, obtienen la subsistencia diaria.

1.3.5 Fauna

Poco se conoce acerca de la fauna en el municipio de Aguacatán, pero los habitantes aprovechan los recursos existentes como medio de subsistencia económica así como para el consumo familiar.

Es notorio en la comunidad que la mayoría de las familias domesticar algunos animales, principalmente para consumo o para su comercialización, otros son utilizados en los trabajos agrícolas, como lo es el caso de los bueyes y muías.

¹ Loe. Cit..

1.3.6 Minas y canteras

Según relatos de los pobladores, se dice que antes existía una mina de oro en la aldea Pichiquil, que durante la conquista fue explotada deliberadamente por los españoles durante la colonia, de ella las personas extraían el precioso mineral y lo intercambiaban en la ciudad capital por fuertes cantidades de plata.

1.4 POBLACIÓN

Es un grupo de personas que residen en una determinada área geográfica, constituida por uno de los principales recursos de una comunidad, la misma puede ser analizada por medio de estadísticas y por los censos de los años 1994, 2002, proyecciones 2013 y la investigación de Campo EPS, 2-2013.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

De acuerdo con la información de los censos poblacionales el total de la población para el año 1994 era de 32,803 habitantes con un número total de hogares de 6,561, para el año 2002 la población era de 41,671 con 8,334 hogares, el incremento de la población del año 1994 con relación al año 2002 fue de 8,868 habitantes, lo que significo 1,773 hogares más.

Al observar la proyección del año 2013 la población es de 54,759 con 10,952 hogares, comparado con el año 2002 el aumento de la población es de 13,088 habitantes y el número de hogares fue de 2,618.

1.4.2 Por sexo, edad, permanencia étnica y área-geográfica

En el análisis de la variable población con relación al sexo permanencia étnica y área geográfica, se observa en el cuadro 1.

Cuadro 1
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Análisis de la Población

Descripción	1994		2002		2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	16,218	49	19,280	45	23,315	43
Mujeres	16,585	51	22,391	55	31,444	57
Total	32,803	100	41,671	100	54,759	100
Población por área geográfica						
Urbana	4,264	23	4,999	45	6,023	43
Rural	28,539	77	36,672	55	48,736	57
Total	32,803	100	41,671	100	54,759	100
Población por Grupo étnico						
Indígena	27,456	83	36,812	88	48,188	88
No indígena	4,143	13	4,859	12	6,571	12
Ignorado	1,204	4				
Total	32,803	100	41,671	100	54,759	100
Población por edad						
0-14	15,735	48	20,467	49	26,832	49
15-64	15,885	48	19,283	46	25,189	46
65>	1,183	4	1,921	5	2,738	5
Total	32,803	100	41,671	100	54,759	100

Fuente: Elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2012 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.4.2.1 Sexo

En el cuadro anterior, al analizar la distribución de la población por sexo, se observa una mayor cantidad de mujeres con respecto al número de hombres, de acuerdo con datos de 1994 el 49% eran hombres, mientras que las mujeres representaron 51%, sin embargo para el año 2002 el número de mujeres aumento en 4%, con relación al año 1994, en cuanto a los hombres se muestra una disminución del 4%. Según estimaciones para el año 2013 los hombres representaran 43%, mientras que las mujeres 57%, lo cual indica que la brecha entre población de hombres y mujeres sigue en aumento.

1.4.2.2 Edad

El análisis de las edades permite identificar que la población del municipio es joven, ya que la población se concentra entre los rangos de 0-14 y 15-60 años mientras que la población adulta representa un bajo porcentaje. Para año 1994, existe similitud entre el porcentaje de población de 0-14 y 15-64 años y esta relación varía para los años 2002 y 2013 donde el porcentaje de población entre 0-14 aumenta a 49%, mientras que la población de 15-64 baja a 46% lo cual indica una disminución en la -PEA-.

1.4.2.3 Por pertenencia étnica y área geográfica

Al analizar la distribución de la población por área geográfica, se observa que la mayor población del municipio habita en el área rural, aunque este porcentaje se ha reducido a lo largo del tiempo, por lo que para el año 1994 la población rural representaba el 77% y este porcentaje se redujo a 55 en el 2002 y de acuerdo con datos de la encuesta 2013 la población; rural representa el 57%, lo cual podría explicarse en mayor migración de gente del área rural al área urbana, en busca de fuentes de empleo y oportunidades de educación.

1.4.3 Densidad poblacional

Indica la distribución de la población en el área territorial de Aguacatán por kilómetro cuadrado; la extensión territorial del municipio es de 300 kilómetros cuadrados y ha experimentado un incremento de pobladores.

1.4.4 Población económicamente activa -PEA-

Parte de la población que integra la fuerza laboral efectiva, son personas en edad de trabajar, que laboran o buscan un trabajo, en las distintas actividades productivas.

En el cuadro siguiente se describe la población económicamente activa del municipio.

Cuadro 2
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Años: 1994, 2002 y Proyección 2013

Descripción	1994		2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
PEA por género						
Hombres	7,609	90	7,593	67	15,621	67
Mujeres	800	10	3,728	33	10,377	33
Total	8,409	100	11,321	100	25,998	100
PEA por área						
Urbana	1,093	13	1,141	10	2,600	10
Rural	7,316	87	< 10,180	90	23,398	90
Total	8,409	100	11,321	100	14,785	100

Fuente: Elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según los datos del censo del año 1994 la PEA estaba concentrada en el género masculino, con una participación del 90%, en su mayoría del área rural, el porcentaje de participación de la PEA con respecto a la población total era del 27%, sin embargo en el año 2002, la participación de las mujeres se hizo evidente, al alcanzar una participación del 33%, respecto a los hombres.

Para la proyección del año 2013, se observa una participación de la población económicamente activa similar a la del año 2002, para ambos géneros, lo que indica que la tendencia se mantiene.

1.4.4.1 Sexo

La composición según sexo permite conocer la tendencia de participación de ambos géneros de los años 1994, 2002 y encuesta realizada, según información del cuadro 1.

Para el año 1994 la participación femenina en la PEA se considera discreta, con 10%, sin embargo para el 2002, esta se incrementa a 33%. De acuerdo a los datos de la encuesta 2013, la participación femenina se mantiene en 33% y es

muy probable que esa tendencia se mantenga en el futuro o incluso se incremente; debido a que, cada vez hay más mujeres con intenciones de trabajar lo cual también demuestra un cambio.

1.4.4.2 Área geográfica

Al analizar la densidad de la población en el área geográfica, se observó que la mayor cantidad de pobladores se encuentra en el área rural, donde según censo 1994 habitan 77%. de acuerdo a datos obtenidos en la investigación de campo, los habitantes del área rural representaron 57%.

1.4.4.3 Actividad productiva

Considerando que la actividad productiva predominante en el municipio de Aguacatán es la agricultura no es extraño mencionar que el sector agrícola ocupa el 69% de la PEA, seguido por la actividad comercial, restaurantes y hoteles con 10%, mientras que las demás actividades en importancia, administración pública, industria manufacturera textil y explotación de minas absorben porcentajes mínimos de 5%.

1.4.5 Migración

Refleja el cambio de residencia de los pobladores de Aguacatán de manera temporal o permanente, quienes se trasladan con el fin de mejorar la calidad de vida, al solucionar problemas económicos, educacionales o de otra índole. Hay poca tendencia a migrar a la costa sur de Guatemala para tiempo de cultivos en época seca.

1.4.5.1 Inmigración

Esta variable hace referencia a la entrada de personas al municipio, que también conllevan un cambio de residencia, temporal o definitiva, conforme a la investigación de campo de octubre 2013 se confirma que existe inmigración en un 2% de los habitantes que provienen de otros lugares.

1.4.5.2 Emigración

En el caso de la emigración se produce cuando cierto número de pobladores de una determina región realiza un traslado de su lugar de origen a otra región para mejorar las condiciones de vida, derivado a la pocas fuentes de ingreso, los habitantes optan el extranjero como única oportunidad de mejorar las condiciones actuales, siendo México y Estados Unidos.

1.4.6 Vivienda

Construcción o edificación que es utilizado para ser habitado por personas, para proveer protección, seguridad y desarrollo en sus actividades cotidianas. En cuanto al trabajo de campo se observó que en la vivienda en el municipio puede ser propia, alquilada, familiar o de otro tipo.

1.4.7 Ocupación y salarios

Según el Acuerdo Gubernativo 350-2012 de salario mínimo para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila, tuvo un incremento de Q 3.40 para las primeras dos y para la actividad exportadora y de maquila un Q 3.13 por lo que, el salario mínimo para las actividades agrícolas y no agrícolas es de Q 71.40 para el año 2013.

De acuerdo con el trabajo de campo, para el año 2013 el pago por jornal se encuentra en Q.35.00, una cifra muy lejana al salario mínimo aprobado por el sector privado y el estado.

.4.8 Niveles de ingreso

Se basa en el análisis y capacidad de ingresos económicos que puedan obtener los hogares, mismo que se utiliza para el sustento diario. El nivel de ingresos de los habitantes, permite determinar la línea de pobreza que existe en el municipio.

1.4.9 Pobreza

La pobreza del país se concentra en el área rural, según la Encuesta Nacional de Condiciones de vida, -ENCOVI- para el año 2006, la pobreza extrema del área rural era de 83.2% y la del área urbana de 16.8% y pobreza no extrema es de 71.7% para el área rural y de 28.3% para el área urbana.

1.4.9.1 Pobreza extrema

En este nivel se clasifican los hogares que no alcanzan a cubrir el costo del consumo de alimentos básicos y de bienes y servicios, según datos del informe final Mapa de pobreza y desigualdad a nivel municipal para Guatemala, combinando información de -ENCOVI- 2002 y censo 2002, la pobreza extrema fue del 29.44%, sin embargo, según la encuesta de campo la pobreza extrema es de 62%, existen 80 hogares que tienen ingresos de Q 450.00 mensuales, 150 con Q 900.00 y 160 con Q 1,350.00.

1.4.9.2 Pobreza no extrema

En este nivel se clasifican a los hogares que alcanzan cubrir el costo del consumo de alimentos básicos más no el costo de bienes y servicios ya que perciben ingresos de Q1,351.00 a Q.2,701.00 al mes, para el municipio de Aguacatán la pobreza extrema es de 26%.

1.4.9.3 Pobreza total

La pobreza es producto de diversos fenómenos y consecuencias, según datos del informe final Mapa de pobreza y desigualdad a nivel municipal para Guatemala, combinando información de -ENCOVI- 2002 y censo 2002 la pobreza extrema fue del 81.73%, para el 2006 fue de 68.7% de la población indígena, mientras que la pobreza no extrema representó 51.0%. La pobreza general alcanza el 56.3% de la población indígena del país y en el municipio la pobreza total alcanza el 88%, mientras que para el 2002 la pobreza total fue de 78.3%.

1.4.10 Desnutrición

La desnutrición es una enfermedad causada por una dieta inapropiada, también es causada por una mala absorción de nutrientes, ocurre principalmente entre individuos e bajos recursos y en niños de países subdesarrollados.

Según la investigación de campo realizada, se reportaron 41 casos de desnutrición durante el año 2013 y según información del Centro de Salud, existen 21 casos ya recuperados, 3 con desnutrición aguda severa y 17 casos de desnutrición agua moderada todo a consecuencia de la extrema pobreza.

1.4.11 Empleo

Es el trabajo realizado en virtud de un contrato formal o de hecho, individual o colectivo, por el que se recibe una remuneración o salario. Se observó que el porcentaje de empleo es del 94.16%, del cual el 69% participan en las actividades agrícolas, 5% en servicios básicos y 26% cuentan con trabajo temporal.

1.4.12 Subempleo

Las personas subempleadas son aquellas que involuntariamente trabajan menos tiempo de la jornada laboral legal o en un puesto en el que no desarrollan sus capacidades al máximo, lo anterior significa que los ingresos no son suficientes para poder subsistir y buscan un empleo complementario denominado subempleo.

Según la Encuesta Nacional de Condiciones de vida -ENCOVI- 2006, el subempleo visible se da por lo general en el área urbana con 54%; mientras que en el área rural se observa el 46%. La población con mayor subempleo son los hombres con el 60% y las mujeres representan 40%, se pudo observar en la encuesta de octubre 2013 que la población indígena es la que más se encuentra subempleada. Para el caso del municipio de Aguacatán según la información

obtenida en la encuesta se determinó que un 26% se encuentra subempleada de este porcentaje el 30% pertenece al área urbana y 70% al área rural.

1.4.13 Desempleo

El desempleo está constituido por las personas con falta de trabajo, una persona desempleada es aquella que está sujeta a formar parte de la población activa y que busca empleo sin conseguirlo, lo que se traduce en la imposibilidad de trabajar pese a la voluntad de la persona.

La tasa de desempleo de Guatemala para el año 2011 es del 3.84%, lo que representa un aumento de 0.64% respecto de la tasa de desempleo que se determinó en el año 2006 de 3.2%. Para el caso específico del municipio de Aguacatán, según la investigación de campo existe un desempleo del 5.84%, dato estadístico basado en la muestra de 629 encuestas realizadas a los habitantes del lugar.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Es necesaria la prestación de servicios que satisfagan las necesidades básicas de los habitantes del municipio para que puedan tener una vida saludable, éstos comprenden una amplia gama de actividades como: educación, salud, agua, energía eléctrica, drenajes y alcantarillado, sistema de tratamiento de aguas servidas, sistema de recolección de basura, tratamiento de desechos sólidos, letrinización y cementerios.

1.5.1 Educación

La educación es uno de los principales servicios que se deben proporcionar al municipio, ésta debe comprender todos los niveles educativos y dar accesibilidad a todos los sectores socioeconómicos y grupos étnicos, sin discriminación.

En el siguiente cuadro se compra la población que accede a la educación para los años 1994, 2002 y 2013.

Cuadro 3
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Nivel de Escolaridad
Años: 1994, 2002 y 2013

Niveles	1994	%	2002	%	Encuesta 2013	%
Ninguno	11,207	53.57	14,107	44.31	1,087	36.60
Preprimaria	586	2.80	765	2.40	56	1.89
Primaria	8,298	39.67	14,836	46.60	1,440	48.48
Básico	784	3.70	1,114	3.50	152	5.12
Diversos.	704	3.20	821	2.58	215	7.24
Superior	44	0.21	194	0.61	20	0.67
Total	20,919	100.00	31,837	100.00	2,970	100.00

Fuente: Elaboración propia con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994; XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa que el nivel de escolaridad de la población del municipio ha mejorado, debido a que, los porcentaje de la población que carece de estudios son los siguientes: censo 1994 - 53.57%, 2002 - 44.31% y según investigación de campo 36.60%.

Adicional a lo anterior incrementó el porcentaje de habitantes con estudios en diferentes niveles escolares, en la educación superior se observa 0.21% de acuerdo al censo de 1994 y 0.61% en el censo 2002, incrementándose 0.67% según la investigación de campo.

1.5.2 Salud

El servicio de salud, es una de las necesidades fundamentales del ser humano y con mayor demanda en todo el municipio, permite medir el grado de desarrollo social de la población por ser parte de la calidad de vida de los habitantes.

Para prestar este servicio, el municipio cuenta con:

- Un centro de salud tipo A, ubicado en la cabecera municipal.

- Un centro de urgencias de 24 horas, ubicado en la cabecera municipal.
- 15 puestos de salud ubicados en las siguientes aldeas: Pichiquil, Xenaxecul, Las Majadas, La Estancia, Chex, Chex Bajo, Pajuil País, Pericón, El Suj, Cantzela, El Manzanillo, Tuixcox, Exchimal, Xolpic y Llano coyote.
- 10 centros de convergencia, ubicados en: Aldea Climentoro, Cantón Los Cifuentes, Cantón Los Alisos, Caserío Tucuná Pueblo, Caserío Nueva Esperancita, Exchimal, Aldea Pajuil Chex, Aldea Cruz Chex, Aldea Xixviac, Caserío Chuikankab, Aldea Patzalan.
- El personal del área de Salud del municipio está integrado por: 6 médicos, 8 enfermeras profesionales, 43 enfermeras auxiliares, 1 inspector de saneamiento, 2 técnicos en salud rural, 1 trabajador social, 3 pilotos, 8 educadoras en salud y personal administrativo.

Adicionalmente, el área urbana cuenta con cinco clínicas médicas privadas, en el área rural únicamente cuentan con comadronas, para atender partos.

A pesar del crecimiento en las instalaciones aún se observan muchas limitaciones en equipo médico y medicina.

1.5.3 Agua

De acuerdo a la información proporcionada por la Oficina Municipal de Planificación de la Municipalidad de Aguacatán, el sistema de distribución de agua para el casco urbano fue establecido en 1985, el cual a la fecha se purifica por medio de la aplicación de pastillas de cloro, cuya dosis es verificada por autoridades del centro de salud.

Según el estudio realizado en 2004 por la firma consultora Proyectos Diseño y Construcción -PRODICO-, que en la actualidad se encuentra fuera de servicio, para el proyecto de drenajes y tratamiento de aguas servidas, este recurso proviene de tres tanques de captación y distribución, cuyas fuentes son: el primer

tanque se abastece de tres nacimientos de agua situados en Cantón Aguacatán, el segundo tanque capta agua de un nacimiento ubicado en cantón Calvario y el tercer tanque del nacimiento de agua del río San Juan.

El cobro por servicio de abastecimiento de agua por vivienda en el área urbana es de Q.5.00 mensual. En el área rural el servicio de agua entubada es administrada por las comunidades a través de comités pro-mejoramiento del agua, en las mismas no se realiza un pago mensual, sino que la misma comunidad se encarga de los gastos de instalación y mantenimiento.

1.5.4 Energía eléctrica

La distribución y comercialización, corresponde a la empresa de origen británico Energuate.

De acuerdo a la investigación de campo, los cobros de energía eléctrica se realizan de la siguiente manera:

Cargo fijo mensual	Q 13.75
Alumbrado público	Q 37.03
Consumo x KW	Q 2.028451
Aporte tarifa social	Q 1.278451

De los cobros anteriores, varias personas en el área rural manifestaron que se les cobra el alumbrado público; sin embargo, no cuentan con este servicio.

1.5.5 Drenajes

De acuerdo a la información proporcionada por la Oficina Municipal de Planificación de la Municipalidad de Aguacatán, se realizó un estudio de pre factibilidad en el año 2004 para la ampliación de drenajes y la implementación de una planta de tratamiento de aguas servidas, en dicho estudio se indica que el

servicio de drenajes tiene una antigüedad de más de 40 años y además de que ya no responde a las necesidades de la población, en algunos casos las aguas residuales van a parar directamente a la vía pública, dañando el suelo y contaminando los ríos aledaños, estos residuos van a parar directamente al Río Bucá, sin tratamiento alguno.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

La falta de una planta de tratamiento de aguas servidas o residuales, incrementa la contaminación del Río Bucá, donde se descarga el drenaje, contaminando los mantos freáticos, aumentando el riesgo de enfermedades del aparato digestivo y de la piel, disminuyendo la plusvalía de los terrenos, daña la flora y fauna y deteriora la calidad de vida de los habitantes.

1.5.7 Sistema de recolección de basura

De acuerdo al Plan de Desarrollo Municipal 2011-2025, el área urbana del municipio cuenta con un tren de recolección de basura, la cual es depositada en el basurero municipal ubicado en la Aldea Chuikankab, la cual se encuentra en el límite de los municipios de Aguacatán, departamento de Huehuetenango y Sacapulas, departamento de Quiché; este servicio tiene un costo de Q 10.00 mensuales por vivienda.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

La población no cuenta con un área destinada al tratamiento de desechos sólidos, sólo en el casco urbano, un camión es el encargado de recolectar la basura sin clasificación de reciclaje, la cual es depositada en el basurero municipal, sin tratamiento alguno.

1.5.9 Letrinización

Excluyendo el área urbana del municipio de Aguacatán, y por las condiciones de pobreza y los niveles de ingresos de la mayoría de población del municipio la

letrina o el pozo ciego es el servicio más utilizado por población tanto en hogares como en las escuelas de las aldeas y caseríos del municipio.

1.5.10 Cementerio

Según la investigación de campo, existen treinta y dos cementerios en el municipio; sin embargo, de acuerdo a la información proporcionada por el inspector de saneamiento, sólo ocho de éstos son legales.

El cementerio principal se encuentra ubicado en el casco urbano, hacia el norte de la municipalidad, en la zona 3, al final de una calle de terracería, éste es administrado por la municipalidad, proporcionándole los servicios de mantenimiento, limpieza y seguridad, únicamente se paga el derecho de construcción de panteones o nichos.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

La infraestructura productiva corresponde a los medios que la comunidad utiliza para hacer funcionar y fortalecer la actividad productiva del municipio.

1.6.1 Unidades de mini riego

Al realizar la actividad agrícola en el municipio se utilizan sistemas de mini-riego tradicionales, que consisten en el agua obtenida de la lluvia por gravedad y a través de goteo, la cuales se libera en gotas o por un chorro fino, a través de los agujeros de una tubería de polietileno o poliducto, que es colocado sobre o debajo de la superficie terrestre. Se observó que en la Aldea Río San Juan se encuentra ubicado un sistema de mini-riego.

Las comunidades en el municipio no cuentan con la organización necesaria para implementar un sistema de mini-riego adecuado; debido a que, existe un reglamento interno de la comunidades, el cual no se encuentra oficializado, que prohíbe dicha implementación; otro factor importante por el cual no es

implementado el sistema, es que la actividad productiva principal es la cosecha de maíz y frijol, que no necesitan un sistema de mini-riego, pues se cultivan en la época de invierno.

1.6.2 Centros de acopio

Los productores no tienen centros de acopio para la producción, ésta se comercializa el día que se cosecha, a excepción de los cultivos de maíz y frijol que son destinados al consumo familiar, almacenándolos en las viviendas. Sólo existen dos centros de acopio públicos: uno en la aldea cantón Aguacatán y otro en la aldea La Estancia, también se encuentra un centro de acopio privado en la aldea La Barranca.

1.6.3 Mercados

En la cabecera municipal existe un mercado administrado por un trabajador que cuenta con el apoyo de dos cobradores ambulantes, aunque este personal es totalmente insuficiente para cubrir el volumen de trabajo que se genera, sobre todo los días fuertes de mercado.

Los días de mercado son todos los jueves, viernes, sábados y domingos; todos los pobladores de diferentes aldeas, caseríos, cantones bajan al mercado de la cabecera del municipio

1.6.4 Vías de acceso

La vía de acceso para llegar al municipio desde Huehuetenango, es a través de una carretera asfaltada que transcurre al pie de la cordillera de los Cuchumatanes. Se trata de la ruta nacional 7-W, eje norte que comunica los departamentos de Huehuetenango, Quiché y Alta Verapaz.

1.6.5 Puentes

En el municipio existen dieciséis puentes; estos se describen a continuación.

Tabla 2
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Puentes
Año: 2013

Lugar de ubicación	Descripción
Los Alisos	Ubicado en la ruta RN-7 que conduce a la cabecera municipal de Aguacatán, construido de concreto. Mide aproximadamente 10 metros de largo y 6 metros de ancho.
Tichón	Ubicado en la ruta RN-7, construido de concreto. Mide aproximadamente 5 metros de largo y 2 metros de ancho.
La Barranca	Ubicado entre la Aldea La Barranca y Cuesta Chiquita, construido de concreto. Mide aproximadamente 5 metros de largo y 2 metros de ancho.
Cantón Aguacatán / Tucuná Aguacatán	Ubicado entre Cantón Aguacatán y Tucuná, Aguacatán, construido de concreto. Mide aproximadamente 5 metros de largo y 4 metros de ancho.
Agua Blanca	Ubicado camino hacia la Aldea Agua Blanca, construido de concreto. Mide aproximadamente 5 metros de largo y 3 metros de ancho.
Chichuj	Ubicado hacia la Aldea Chichuj y conecta la ruta 7-W hacia el departamento de Quiche, construido de concreto. Mide aproximadamente 10 metros de largo y 6 metros de ancho.
Xetnum	Ubicado entre las aldeas Xetnum y Rio Blanco Chiquito, construido de concreto. Mide aproximadamente 5 metros de largo y 4 metros de ancho.
Rio Blanco Chiquito	Ubicado hacia la Aldea Rio Blanco Chiquito, construido de concreto. Mide aproximadamente 4 metro de largo y 3 metros de ancho.
Rio Blanco	Ubicado entre la Aldea Rio Blanco y Rio Blanco Chiquito, construido de concreto. Mide aproximadamente 6 metros de largo y 5 metros de ancho.
Rio San Juan	Ubicado hacia la Aldea Rio San Juan, construido de concreto. Mide aproximadamente 4 metros de largo y 6 metros de ancho.
La Estancia	Ubicado en la Aldea la estancia que conlleva a Pichiquil y Xenaxicul, construido de concreto. Mide aproximadamente 4 metros de largo y 6 metros de ancho.
Pichiquil	Ubicado entre el municipio de Sacapulas y Aguacatán, construido de concreto. Mide aproximadamente 4 metros de largo y 5 metros de ancho.
Chuikankab	Ubicado sobre la ruta nacional 7-W en el límite entre Aguacatán y Sacapulas, el cual conlleva al departamento de Quiche, construido concreto. Mide aproximadamente 10 metros de largo y 6 metros de ancho.
El Limonar	Ubicado entre la Aldea Exchimal y El Limonar, construido de concreto. Mide aproximadamente 5 metros de largo y 4 metros de ancho.
Rio Negro	Ubicado entre la Aldea Exchimal y Rio Negro, construido de concreto. Mide aproximadamente 7 metros de largo y 6 metros de ancho.
Nueva Esperanza	Ubicado entre la Aldea Nueva Esperanza y el municipio de San Pedro Jocopilas, departamento de Quiche, construido de concreto. Mide aproximadamente 6 metros de largo y 5 metros de ancho.

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La información anterior describe que Aguacatán cuenta con dieciséis puentes, según información proporcionada por la municipalidad del municipio.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

Este servicio es proporcionado por la Distribuidora de Energía de Occidente, S.A. -DEOCSA-. La energía eléctrica es de 220 watts es para uso comercial e industrial. Cabe mencionar que ninguna de estas empresas cuenta con planta de energía eléctrica debido que no existe maquinaria industrial ni comercial que necesite este tipo de corriente de alto voltaje.

1.6.7 Telecomunicaciones

Entre los medios de comunicación más importantes se encuentran, la radio, televisión, servicios de cable e internet, estos dos últimos se proporcionan en el casco urbano.

El servicio de telefonía residencial es prestado por la empresa Telgua y el servicio de telefonía celular por otras empresas, cuya cobertura se estima en la prestación del servicio móvil en un 90%, lo que representa la mayor cobertura de dicho servicio.

1.6.8 Transporte

El medio de transporte de los habitantes, más frecuente y popular es la camioneta y los microbuses que transportan de Aguacatán a Huehuetenango, Quetzaltenango, Guatemala, Sacapulas y Quiche.

El servicio de transporte en el casco urbano es prestado por medio de microbuses y moto taxis, ya que el asfaltóle la carretera está en buenas condiciones, lo que ha contribuido a que la ruta sea más transitable. Estos servicios varían en costo según la distancia; la tarifa oscila entre Q 10.00 microbús y Q 2.00 moto taxi.

1.6.9 Rastros

El municipio cuenta con un solo rastro, que se encuentra inscrito y con licencia sanitaria avalada por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, ubicado en la zona 3.

El costo por el uso de las instalaciones es de Q 10.00 por animal, cuando está lista la carne, cada carnicero se la lleva de inmediato a su puesto de venta.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Es la forma como la población está organizada para obtener bienestar económico y social mediante la realización de proyectos, esto se hace a través de instituciones sociales, culturales, deportivas, religiosas y productivas.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son entidades organizadas con fines de beneficio social y colectivo, además de no perseguir ningún fin lucrativo.

Dentro del municipio de Aguacatán existen diversas instituciones, que brindan ayuda a las comunidades para la mejora de las mismas, las cuales se encuentran en su mayoría en la cabecera municipal, dichas instituciones funcionan por medio de la cooperación mutua, es decir que los habitantes colaboran entre sí para poder sobresalir y conseguir así los fines propuestos.

1.7.2 Organizaciones productivas

Estas organizaciones ocupan un lugar muy importante en la población, ya que tienen como propósito promover propuestas productivas que incrementen la riqueza y el nivel de vida en el municipio de Aguacatán.

Dentro de las principales funciones que tienen es detectar las necesidades de

recursos físicos y financieros, elaborar, gestionar y obtener financiamiento necesario para la elaboración de proyectos.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Es importante mencionar e identificar el papel que juegan las entidades de apoyo en el desarrollo económico y social del área urbana y rural del municipio de Aguacatán. Entre las entidades de apoyo se mencionan las organizaciones gubernamentales, no gubernamentales y municipales; así mismo algunas de tipo privadas, como bancos del sistema y cooperativas que brindan apoyo a la comunidad.

1.8.1 Instituciones estatales

En el municipio de Aguacatán, departamento de Huehuetenango se encuentran las siguientes.

- Tribunal Supremo Electoral
- Juzgado de Paz
- Registro Nacional de las Personas -RENAP-
- Coordinación Técnica Administrativa
- Policía Nacional Civil -PNC-

1.8.2 Instituciones municipales

Entidades descentralizadas que buscan el bien social de su población entre las que funcionan para el bienestar del municipio podemos mencionar:

- Municipalidad
- Organizaciones No Gubernamentales
- Asociación de Padres de Familia TetzQatanum
- Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango

- Asociación de Discapacitados de Aguacatán, Huehuetenango
- Centro de Fortalecimiento Integral Municipal de Aguacatán-CEFIMA-

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

Son también conocidas como ONG's, son de carácter civil o social, estas pueden tener diferentes fines; en el municipio se encontraron las siguientes organizaciones:

- Asociación de Padres de Familia Tetz Qatanum
- Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango
- Asociación de Discapacitados de Aguacatán, Huehuetenango
- Centro de Fortalecimiento Integral Municipal de Aguacatán -CEFIMA-
- Tierra Nueva

1.8.4 Privadas

Brindan apoyo a la población para el desarrollo económico de las actividades productivas en el municipio. En este sector de la economía destacan instituciones financieras como bancos y cooperativas.

- Banco de Desarrollo Rural -BANRURAL-
- Banco G&T Continental S.A.
- Banco G&T Continental, S.A.
- Banco Reformador, S.A.
- Cooperativa la Asunción R.L.
- Integral de Ahorro y Crédito REFICOM R.L.
- Cooperativa la Encarnación R.L.
- Cooperativa de Vivienda Integral HABITAT para la Humanidad.
- Centro de Capacitación y Asesoría en Proyectos -CECAAP-

Según la investigación de campo se determinó que las cooperativas de tipo fiduciario y prendario son las que ofrecen tasas de intereses más favorables a los habitantes del municipio.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

De acuerdo con la investigación de campo, por medio de la técnica de la observación de bienes, servicios y vías de acceso entre otros, al tomar en cuenta además el análisis de variables como: salud, educación, vivienda y otros servicios básicos con que cuentan las comunidades seleccionadas como parte de la muestra, se determinó que la población vive en condiciones poco aceptables.

La mayor parte de necesidades de inversión social se encuentran en el área rural, donde en algunos lugares carecen de agua entubada o potable, letrinas, drenajes, entre otros.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

El riesgo es cualquier amenaza que ponga en peligro la vida de las personas, un análisis de riesgos implica el conocimiento preciso de dos factores fundamentales en torno a los elementos en riesgo, en primer lugar lo que se conoce como las "amenazas" o factor externo de riesgo y se realiza en función de la detección y prevención de desastres provocados por fenómenos naturales, siconaturales y antrópicos.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Es una herramienta de control y gestión que se utiliza para identificar las actividades relacionadas con la prevención de desastres. Los diferentes riesgos identificados durante el 2013, se detallan en la siguiente tabla.

Tabla 3
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Identificación de Riesgos Naturales, Socionaturales y Antrópicos
Año: 2013

Riesgos	Descripción	Centros Poblados Afectados
Naturales		
Desbordes	Lluvias constantes y deforestación.	Caserío Las Pilas, cantón Tichon, aldea Pajuil País, aldea El Suj, caserío Ixcoloy, aldea Exchimal, aldea Xolpic
Inundaciones	Temporales de lluvia	Caserío Rio Blanco La Vega, aldea Rio Blanco La Vega, cantón El Limonar
Socio-naturales		
Sequia	Falta de lluvia en los centros poblados	Cantón El Limonar
Plagas y enfermedades	Mala disposición de desechos sólidos y líquidos.	Aldea Xixviac, caserío Tucuna, aldea Tuixcox
Deslizamiento	Deforestación por tala inmoderada.	Aldea Tuixcox, aldea El Suj, caserío Climentoro, caserío Potrerillo, aldea Manzanillo, aldea Cantzela,
Construcciones en zonas inestables	En áreas no adecuadas para la construcción de viviendas y la utilización de materiales inadecuados.	Aldea Cruz Chex aldea Exchimal, caserío Tucuna, cantón Tichon, aldea Pajuil Chex, aldea Rio Blanco Chiquito, cantón Chex abajo, aldea Las Majadas, caserío Nueva Esperanza.
Antrópico		
Contaminación Ambiental	Manejo inadecuado de desechos líquidos y sólidos.	Caserío Rio Blanco La Vega, aldea Rio Blanco La Vega, aldea Llano Del Coyote, aldea San Antonio El Órgano, caserío Las Pilas, aldea Pajuil País aldea Xenaxicul, caserío Ixcoloy
Inadecuado control del tránsito.	Mal manejo de las leyes de tránsito. Personal no capacitado.	Casco Urbano Aguacatán
Hundimientos	Compactación inadecuada de la superficie, antes de la construcción.	Aldea Climentoro, caserío Potrerillo, aldea Manzanillo, aldea Cantzela, cantón Tres Cruces, cantón Chex Abajo, aldea Las Majada, caserío Nueva Esperanza Majadas, caserío Tucuna Majadas, cantón La Laguna Uno.

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.10 .2 Matriz de vulnerabilidad

El municipio enfrenta altos niveles de vulnerabilidad ante factores internos y externos, de origen natural y social, esto a consecuencia de la inapropiada utilización de los recursos naturales. En la siguiente tabla se presentan las vulnerabilidades, a las cuales está expuesto el municipio de Aguacatán.

Tabla 4
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Análisis de Vulnerabilidades
Año: 2013

Tipo de vulnerabilidad	Descripción como factor	Zona afectada
Ambiental y Ecológico	Dstrucción flora y fauna, deforestación, contaminación	Todo el municipio
Físico	Falta de servicios básicos, antigüedad de infraestructura	Todo el municipio
Económico	La falta de recursos económicos	Aldeas y caseríos
Social	Comportamiento de las personas y comunidades.	Aldeas y caseríos
Educativa (Proceso educativo)	Educación y participación comunitaria, para mejorar la relación población- naturaleza.	Todo el municipio
Cultural	Concepción de la naturaleza y su relación con la comunidad, los riesgos y desastres.	Todo el municipio
Política	Falta de organización de las entidades de gobierno.	Todo el municipio
Institucional	Obstáculos y estrategias institucionales para la gestión del riesgo y para actuar en caso de desastre.	Todo el municipio
Tecnológica	Falta de adaptación de nuevas formas de producción	Todo el municipio Aldeas y caseríos
Ideológica	Falta de conocimiento por parte de los habitantes sobre el tema de riesgos.	

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la tabla anterior se observa que existen en Aguacatán vulnerabilidades de tipo ambiental y ecológico, físico, social, educativo, cultural, político, institucional, tecnológico e ideológico.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

El análisis de las actividades administrativo-financiero que realiza con el fin de evaluar la Administración Municipal, para efectos de este informe se evaluara desde dos puntos, el administrativo y el financiero.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

El estudio del funcionamiento administrativo en las instituciones públicas es importante debido a que se observa la aplicación de los procesos establecidos, esto con el fin de obtener mayor efectividad y aprovechamiento de los recursos disponibles; cumpliendo los planes de trabajo y darle seguimiento a cada una de las etapas que la conforman.

1.11.2 Diagnóstico financiero

El análisis de la situación financiera municipal actual, se evalúa con el propósito de conocer el funcionamiento y hacer propuestas para el mejoramiento funcional.

A partir del 2006, los registros de los ingresos y egresos se realizaban por medio del Sistema Integrado de Administración Financiera -SIAF MUNI- el cual se origina por las transacciones que se efectúan en los módulos del sistema, desde el 2009, los registros de ingresos y egresos se realizan por medio del sistema de Contabilidad Integrada Gobiernos Locales -SICOIN GL-, herramienta informática que permite contar con información en tiempo real.

El Concejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-, le presenta al representante de la alcaldía municipal (alcalde Municipal) un listado con las necesidades prioritarias de las comunidades, para un acercamiento directo mediante reuniones mensuales con el Concejo Municipal de Desarrollo -COMUDE

A continuación se presenta la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos.

Cuadro 04
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período: 2009-2013

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	1,004,950	7	1,168,822	7	1,211,867	7	1,340,805	8	1,358,250	5
Ingresos tributarios	136,011	1	179,304	1	192,700	1	181,710	1	132,919	1
Ingresos no tributarios	410,551	8	492,633	8	530,752	8	354,236	2	306,123	1
Venta de bienes y servicios	103,388	1	114,525	1	82,125	0	121,300	1	116,713	-
Ingresos de operación	305,000	2	342,360	2	386,290	2	555,409	8	632,637	2
Renta de la propiedad	50,000	-	40,000	-	20,000	-	128,150	1	169,858	1
Transferencias	14,117,196	82	14,304,070	92	13,971,634	85	18,590,838	87	17,576,442	67
Corriente	2,004,963	13	2,126,508	14	1,942,947	12	2,625,607	11	2,541,341	10
De capital	10,463,247	69	12,177,562	78	12,028,687	73	15,965,231	74	15,035,102	57
Dism. de otros activos financieros	1,648,986	11	168,919	1	1,307,204	8	1,404,986	7	7,353,519	28
Total de ingresos	15,122,146	100	15,641,811	100	16,490,705	100	21,336,629	100	26,288,212	100^
Egresos										
Funcionamiento	2,139,462	14	2,214,168	14	2,528,808	15	3,727,119	17	3,743,727	14
Actividades centrales	2,139,462	14	2,214,168	14	2,528,808	15	3,727,119	17	3,743,727	14
Inversión	12,944,525	86	13,389,485	86	13,961,897	85	17,609,511	83	22,544,484	86
Servicios públicos municipales	1,176,923	8	1,168,247	7	1,377,679	8	1,622,800	8	1,599,365	6
Agua y saneamiento	5,713,277	38	1,940,508	12	1,558,955	8	5,748,774	27	4,929,920	19
Gestión de la educación	1,609,245	11	1,210,359	8	68,901	-	728,886	8	1,606,710	6
Estudio de pre inversión y fact.	110,899	1	490,397	8	-	-	-	-	-	-
Red vial	2,685,965	18	5,566,277	36	8,583,365	52	6,081,335	29	5,427,557	21
Desarrollo urbano y rural	-	-	-	-	655,533	4	884,684	4	4,584,383	17
Proyectos de infraestructura	1,414,157	8	2,929,514	19	30,828	-	-	-	-	-
Gestión salud	99,940	1	62,133	-	90,000	1	2,337,356	11	3,065,316	12
Energía eléctrica	134,120	1	22,050	-	1,596,637	10	148,676	1	197,704	1
Medio ambiente	-	-	-	-	-	-	25,000	-	927,630	4
Cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	32,000	-	205,900	1
Deuda publica	38,159	-	38,159	-	-	-	-	-	-	-
Total de egresos	15,122,146	100	15,641,811	100	16,490,705	100	21,336,630	100	26,288,212	100

Fuente: Elaboración propia con base en datos de presupuesto vigente de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de Aguacatán departamento de Huehuetenango e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según la evaluación realizada a la formulación presupuestaria, en los años de 2009 a septiembre de 2013 la tendencia de los ingresos es dependiente del estado, debido a que se mantiene del 67% a 92% las transferencias realizadas por el gobierno central. La tendencia de los gastos de funcionamiento para los años evaluados se mantiene entre 14% y 17%, los gastos de inversión se mantiene de 83% a 87%.

A continuación se presenta la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de los años 2009 a 2013.

Cuadro 5
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período: 2009-2013

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos										
Ingresos propios	1,037,122	8	1,203,680	8	1,333,726	10	1,354,172	8	1,188,675	8
Ingresos tributarios	135,165	1	153,894	1	109,362	1	135,879	1	105,311	1
Ingresos no tributarios	312,350	2	449,126	3	685,792	5	430,107	2	287,518	2
Venta de bienes y servicios	146,900	1	145,110	1	113,017	1	148,138	1	139,084	1
Ingresos de operación	394,158	3	423,296	3	387,889	3	509,856	3	486,903	3
Renta de la propiedad	48,548	1	32,254	"-	37,666	-	130,192	1	169,858	1
Transferencias	11,670,184	92	12,735,744	92	12,535,795	90	16,568,530	92	13,285,818	92
Corriente	1,848,347	15	1,886,429	14	2,072,065	13	2,626,811	15	1,871,318	13
De capital	9,821,837	77	10,849,315	78	10,463,730	77	13,941,719	77	11,414,500	79
Total de ingresos	12,707,306	100	13,939,424	100	13,869,521	100	17,922,702	100	14,474,493	100
Egresos										
Funcionamiento	2,046,643	14	1,951,281	16	2,205,008	16	3,489,844	30	2,790,676	17
Actividades centrales	2,046,643	14	1,951,281	16	2,205,008	16	3,489,844	30	2,790,676	17
Inversión	12,102,570	85	10,434,860	84	11,962,647	84	8,115,150	70	13,717,625	83
Servicios públicos municipales	1,084,805	8	1,050,189	8	1,086,663	8	1,465,946	13	1,120,895	7
Agua y saneamiento	5,467,916	39	1,821,472	15	1,341,432	9	1,579,541	14	3,768,109	23
Gestión de la educación	1,427,450	10	1,182,776	10	55,784	0	413,368	4	1,241,460	8
Estudio de pre inversión y fact.	100,000	1	476,397	4	-	-	-	-	-	-
Red vial	2,495,417	18	3,500,491	28	7,157,807	51	3,653,761	31	4,889,055	30
Desarrollo urbano y rural	-	-	-	-	619,061	4	671,503	6	1,404,955	9
Proyectos de infraestructura	1,294,381	8	2,323,666	19	30,828	-	-	-	-	-
Gestión salud	99,746	1	58,732	1	90,000	1	157,207	1	975,378	6
Energía eléctrica	132,855	1	21,137	-	1,581,072	11	119,119	1	130,375	1
Medio ambiente	-	-	-	-	-	-	25,000	-	139,650	1
Cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	29,705	1	47,748	-
Deuda publica	38,159	-	19,080	-	-	-	-	-	-	-
Total de egresos	14,187,372	100	12,405,221	100	14,167,655	100	11,604,994	100	16,508,301	100

*Corte al 30 de Septiembre 2013

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de Aguacatán departamento de Huehuetenango e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa que la recaudación de ingresos propios es estable debido a que se mantiene entre 8% a 10% y las transferencia adquiridas oscilan entre 90% y 92%; Los rubros de gastos de funcionamiento se utilizó 16% y 30%, y en relación a los rubros de inversión oscilan entre 70% a 84%.

**1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO **

Existen diferentes actividades comerciales donde participan mercantes propios del lugar y otros que provienen de municipios aledaños, el comercio imperante conlleva dos vías de flujo comercial con productos internos y externos. El comercio es de suma importancia dentro de las actividades económicas y productivas; debido a que genera ingresos por la venta de los productos fuera y dentro del municipio y adquiere bienes que no existen en la producción local destinada al consumo.

1.12.1 Flujo comercial

El comercio de productos internos en el municipio está compuesto en su mayor parte por productos de la canasta básica como el maíz y frijol, mismos que se cultivan en pequeñas áreas destinadas al consumo familiar siendo el medio de subsistencia para la gran mayoría de la población, pero estos son insuficientes para cubrir necesidades de todo el año. En menor escala existe intercambio y comercialización de productos como el tomate, ajo, cebolla, papa, manía, haba, legumbres y verduras a nivel local, regional y en algunos casos hacia países de Centroamérica.

En el sector artesanal, la producción de tejidos es de autoconsumo, lo que permite economizar los costos de mano de obra del vestuario, un porcentaje mínimo de esta actividad se dedica a la venta a nivel local e internacional, la producción pecuaria del municipio es destinada a la venta local y en pequeñas cantidades son vendidas a distintos municipios aledaños a Aguacatán.

La mayor concentración del flujo comercial se encuentra en la cabecera municipal siendo el centro económico, debido a que comerciantes se trasladan desde municipios aledaños para comercializar sus productos en los días de mercado.

i

1.12.2 Flujo financiero

Los recursos para financiar las actividades productivas se obtienen de fuentes internas, en especial de recursos adquiridos de cosechas de periodos anteriores, uno de los factores primordiales en el flujo financiero del municipio es la participación de remesas familiares del extranjero, cuyos ingresos generan un crecimiento económico y una fuente de sustento para cierta parte de la comunidad; como resultado de la migración de mano de obra hacia los Estados Unidos de América.

Se estima que el ingreso de remesas familiares se encuentra entre uno y dos millones de quetzales a septiembre del año 2013 según datos obtenidos a través del Banco Reformador, que paga remesas en el municipio por medio de las empresas como Money Gram, Ria, Dolex, Bancomer y Equitia, otro factor importante es la emigración temporal de la mano de obra hacia la costa sur del país en época de verano para la búsqueda de fuentes de empleo que mejoren las condiciones de vida familiar.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra constituye un factor importante para la explotación de las actividades agrícolas, pecuarias y forestales. A continuación se estudiará la forma de tenencia, uso y el grado de concentración de la tierra.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Existen cuatro formas básicas de tenencia de la tierra: propia, cuando el productor que trabaja la tierra cuenta con título de propiedad; arrendada, si el productor paga una cantidad en dinero, especie o trabajo por el aprovechamiento de la tierra; en colonato, el productor recibe una extensión de terreno para trabajarlo en su propio beneficio, con la condición de prestar sus servicios a la finca, y otras formas (prestada), tal como se presenta en el cuadro siguiente.

Cuadro 6
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Formas de Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Formas de Tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie (Mz)	%	Superficie (Mz)	%	Superficie Mz.	%
Propia	18,8659.70	99.94	4,463.83	99.47	384.00	78.85
Arrendada	10.01	0.05	22.53	0.50	100.00	20.53
Colonato	1.00	0.01	1.50	0.03	0.00	0.00
Otras Formas (prestadas)	-	-			3.00	0.62
TOTAL	18,870.70	100.00	4,487.86	100.00	487.00	100.00

Fuente: Elaboración propia con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el municipio de Aguacatán se presentan actualmente solo las formas de tenencia de la tierra siguientes: propia, arrendada y otras formas (prestadas).

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Se entiende por uso de la tierra, a la función o destino que en determinado momento se le asigne a un área o porción. El municipio de Aguacatán posee un suelo con poca capacidad cultivable, salvo para pastos y fines forestales por limitantes en su topografía, profundidad y rocosidad; con características ondulada o quebrada y fuerte pendiente

En el cuadro siguiente se presenta el uso actual que se le da a la tierra en el municipio.

Cuadro 7
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Uso Actual de la Tierra por Manzana y Porcentajes
Años: 1979, 2003 y 2013

Uso de la Tierra	Censo 1979		Censo 2003		Censo 2013	
	Superficie en manzanas	.. °	Superficie en manzanas	.. °	Superficie en manzanas	.. °
Cultivos	6,215.18	32.53	3,516.21	60.13	156.15	75.77
Pastos	1,178.35	6.17	469.58	8.03	3.12	1.51
Bosques	11,505.06	60.22	1,356.96	23.21	38.66	18.76
Otras Tierras	207.42	1.08	504.81	8.63	8.17	3.96
TOTAL	19,106.01	100	5,847.56	100	206.09	100

Fuente: Elaboración propia con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-. e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Aunque en su mayoría el suelo sea de vocación forestal, se observa en los resultados de la encuesta, realizada durante el trabajo de campo, que contrasta esta vocación con el uso actual del suelo ya que se dedica el 75.77% a la agricultura, en especial para cultivo de granos básicos, como el maíz y el frijol, que son los cultivos de subsistencia y seguridad alimentaria de la mayoría de la población, lo que demuestra un avance de la frontera agrícola en los últimos años.

2.1.3 Concentración de la tierra

Se define como concentración de la tierra cuando las propiedades pertenecen a las mismas familias, en el cuadro siguiente se muestra la distribución de la concentración de la tierra, según censos agropecuarios del Instituto Nacional de Estadística -INE- 1979, 2003 y datos según investigación de campo 2013.

Cuadro 8
Municipio de Aguacaten, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño de fincas	Fincas		Superficie (Manzanas)		
	Cantidad	%	Cantidad	%	
Censo 1979	Microfincas	1,268	45.24	603.36	3.20
	Subfamiliares	1,409	50.26	4,438.07	23.52
	Familiares	118	4.21	1,966.44	10.42
	Multifamiliares	8	0.29	11,861.85	62.86
	Total Censo 1,979	2,803	100.00	18,869.72	100.00
Censo 2003	Microfincas	2,428	67.15	1,067.90	23.80
	Subfamiliares	1,151	31.83	2,739.48	61.04
	Familiares	36	1.00	616.48	13.74
	Multifamiliares	1	0.03	64.00	1.43
	Total Censo 2,003	3,616	100.00	4,487.86	100.00
Encuesta 2013	Microfincas	420	93.13	70.56	49.22
	Subfamiliares	31	6.87	72.81	50.78
	Familiares	-	-	-	-
	Multifamiliares	-	-	-	-
	Total Muestra 2,013	451.00	100.00	143.37	100.00

Fuente: Elaboración propia con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-. e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013,

Puede observarse que año tras año se incrementan las microfincas, como parte de la descomposición de las fincas subfamiliares en las que intervienen fenómenos como compra directa, repartición o herencia entre parientes; debido al crecimiento demográfico de la población.

2.1.4 Coeficiente de Gini

El grado de concentración observado anteriormente, se cuantifica por medio del Coeficiente de Gini. De acuerdo con la información de los censos agropecuarios, para el año 1979 el grado de concentración de la tierra es alto, con un coeficiente de 0.8044, para el año 2003 el grado de concentración de la tierra es media, con un coeficiente de 0.4756. (Ver cálculos en anexo 3).

Para el año 2013, según encuesta realizada, el grado de concentración de la tierra es muy baja con un coeficiente de 0.1332, lo que indica que se ha dedicado más superficie de la tierra a la creación de microfincas, como resultado de la desmembración de la tierra.

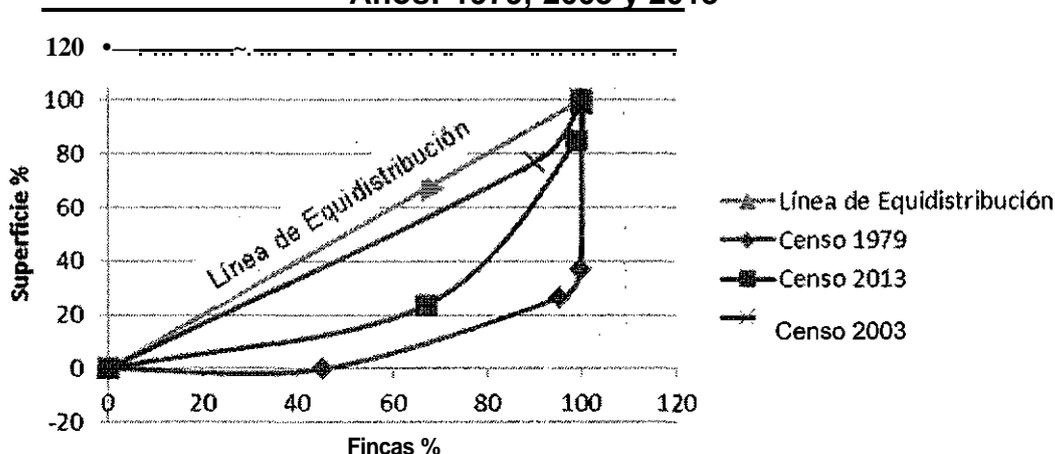
La comparación entre los censos agropecuarios de 1979, 2003 y la información obtenida por medio de la encuesta realizada, muestran que la tendencia de la tierra en el municipio continuó desconcentrándose, lo que indica que cada vez las familias tienen menos tierras para cultivar.

2.1.5 Curva de Lorenz

La curva de Lorenz es una representación gráfica utilizada frecuentemente para plasmar la distribución relativa de una variable en un dominio determinado.

El comportamiento de la concentración de la tierra en el municipio, se presenta en la gráfica siguiente:

Gráfica 1
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: Elaboración propia con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa, la curva del año 2013 se acerca a la línea de equidistribución, lo que manifiesta una mayor desconcentración de la tierra, comparada con las curvas de los años 2003 y 1979, donde la desigualdad de distribución es mayor por concentrarse en pocas manos.

Para el año 2013, se determinó que existe desconcentración de la tierra del municipio, derivado del aumento de las microfincas y descomposición de las fincas subfamiliares.

2.2 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

El desarrollo económico y social de Aguacatán, es impulsado por distintas actividades productivas, las cuales son fuente de generación de empleo para las distintas familias. Por lo que a continuación se detalla en un cuadro el resumen de las actividades productivas más importantes del municipio de Aguacatán.

Cuadro 9
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2013

Actividad	Generación de Empleo	%	Valor de la Producción (Q)	%
Agrícola	35,048	75	6,941,660	36
Pecuario	5,314	12	10,522,140	55
Artesanal	4,825	10	1,776,150.00	9
Comercio y Servicio	1,359	8	-	-
Totales	46,546	100	19,239,950	100

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se observa que la actividad productiva con mayor relevancia en el municipio según el volumen de producción es la actividad artesanal; sin embargo, la rama pecuaria es la que más cantidad de fuentes de empleo genera.

2.2.1 Actividad agrícola

Es la actividad productiva de mayor importancia en el desarrollo socioeconómico del municipio; debido a que gran parte de la población se dedica a ella para el sustento familiar y el resto se destina a la venta local y regional.

A continuación se presenta el cuadro de resumen de la actividad agrícola por medio del volumen y valor de la producción del municipio de Aguacatán.

Cuadro 10
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Actividad Agrícola
Año: 2013

Producto	Unidades productivas	Volumen	Rendimiento	Precio Q.	Valor Q.
Microfincas	841	34,180	4,323		5,995,720
Maíz	391	9,111	63	170	1,548,870
Frijol	155	2,139	41	400	855,600
Haba	70	865	59	275	237,875
Cebolla	48	6,210	565	200	1,242,000

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Producto	Unidades productivas	Volumen	Rendimiento	Precio Q.	Valor Q.
Papa	65	5,823	355	125	727,875
Tomate	38	8,045	1,225	125	1,005,625
Ajo	30	661	132	300	198,300
Trigo	30	204	32	235	47,940
Chile Pimiento	4	960	960	100	96,000
Manía	5	39	48	800	31,200
Avena	1	3	16	225	675
Güicoy	2	40	32	10	400
Chilacayote	1	60	462	6	360
Repollo	1	20	333	150	3,000
Fincas Subfamiliares	23	6,083	3,484		945,940
Maíz	13	1,212	64	170	206,040
Frijol	6	411	46	400	164,400
Papa	2	2,500	2,000	125	312,500
Haba	1	120	96	275	33,000
Tomate	1	1,840	1,278	125	230,000
Total	864	40,263	7,807		6,941,660

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Dentro de las actividades productivas que generan mayores ingresos y fuentes de empleo se encuentra la agricultura, actividad que se desarrolla en su mayoría en el área rural, donde está la mayor parte de la población, que en pequeñas extensiones de tierra cultivan los diversos productos existentes en el municipio.

En cuanto al valor monetario de la producción los productos que más ingresos generan en el estrato de microfincas y subfamiliares es el maíz, seguido de la cebolla, tomate, frijol y papa; que generan fuentes de empleo para los pobladores del área rural, donde se maneja la concentración de estos productos.

El maíz y frijol en las microfincas son destinados en su mayoría al consumo familiar, ya que forman parte de la dieta alimenticia de los pobladores; en forma eventual es destinada una menor cantidad a la venta; y una pequeña parte es utilizada para siembras posteriores.

El excedente de maíz y frijol en las fincas subfamiliares es destinado a la comercialización dentro del mercado local o en las mismas comunidades. En cuanto a la cebolla, tomate y papa se refiere en las microfincas como en fincas subfamiliares se destina a la comercialización en su totalidad, por lo que son llevados al mercado local y mercados de municipios aledaños.

Se observó que en menor proporción es comercializado el ajo, ya que en la actualidad según la investigación de campo, este producto a tenido bajas considerables, debido a que existen plagas que afectan al cultivo.

Además existe una gran diversidad de productos agrícolas que tienen una participación menor, pero no menos importante, ya que colaboran en el desarrollo económico del municipio y generan fuentes de empleo para los pobladores.

2.2.2 Actividad pecuaria

Los habitantes del municipio que se dedican a la actividad pecuaria, la realizan de manera informal, destinándola al autoconsumo y en pocas ocasiones para la venta, con regularidad esto es debido a la falta de recursos económicos y a la inexistencia de asesoría técnica, que pueda capacitarlos para el desarrollo adecuado de esta actividad. A continuación se presenta el cuadro de resumen de actividades pecuarias.

Cuadro 11
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Actividad Pecuaria
Año: 2013

Producto	Unidades		Precio (Q)	Valor (Q)	Porcentaje por producto
	Productivas	Volumen			
Bovino					
Microfincas	12	38	8,375	318,250	
Subfamiliares	1	520	11,250	5,850,000	
Subtotal	13	558		6,168,250	58.63%

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Producto	Unidades Productivas	Volumen	Precio (Q)	Valor (Q)	Porcentaje por producto
Porcino					
Microfincas	85	212	600	127,200	
Subfamiliares	1	504	1,350	680,400	
Subtotal	86	716		807,600	7.68%
Polio					
Microfincas	114	1,827	70	127,890	
Subfamiliares	1	60,000	56	3,360,000	
Subtotal	115	61,827		3,487,890	33.15%
Ovino					
Microfincas	38	164	350	57,400	
Subtotal	38	164		57,400	0.54%
Caprino					
Microfincas	5	5	200	1,000.	
Subtotal	5	5		1,000	0.01%
Total	252	63,265		10,522,140 /	100.00%

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Al analizar el volumen y valor de la producción de la actividad pecuaria, se determinó que la producción de ganado bovino ocupa el 58.63% del total de la actividad, seguida de la crianza y engorde de pollos con 33.15%, la crianza y engorde de ganado porcino 7.68% y la crianza y engorde de ganado ovino 0.54%. Por lo que se considera que la producción de ganado bovino y de pollos, son las actividades pecuarias que contribuyen en mayor grado al desarrollo económico del municipio.

-En el trabajo de campo se observó que los productores en las microfincas utilizan los patios de sus casas o corrales pequeños para el cuidado y mantenimiento de su producción; por el contrario en las fincas subfamiliares cuentan con instalaciones acordes al volumen de la producción.

Además se determinó que una mínima proporción de la población se dedica de manera directa a la explotación de esta actividad productiva, para lo cual hace uso de tecnología nivel intermedio, con el objeto de comercializar la producción en su totalidad.

2.2.3 Actividad artesanal

De acuerdo a la investigación de campo, a través de las encuestas realizadas, se determinó que las principales actividades artesanales son: los tejidos, la panadería y la carpintería.

Dichas actividades tienen mayor movimiento y presencia en el casco urbano del municipio, ya que por la ubicación permite que exista un adecuado nivel de comercialización para diversos productos y servicios, para los cuales no hay fácil acceso en el área rural.

A continuación se resume el volumen y valor de la producción artesanal del municipio, correspondientes al año 2013.

Cuadro 12
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Actividad Artesanal
Año: 2013

Productos	Generación de empleo	%	Valor de la producción en Q.	%
Tejidos	3,075	61	1,070,400	60
Panadería	1,825	36	686,400	39
Carpintería	160	8	19,350	1
TOTALES	5,060	100	1,776,150 ^	100

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la investigación de campo, se determinó que la actividad artesanal con más presencia en el municipio, tanto en el área rural como en la urbana, es la de tejidos, seguida por la panadería.

Para el pequeño artesano, la principal actividad artesanal es la de tejidos; mientras que para el mediano artesano, además de los tejidos esta la panadería y carpintería, estas últimas dos se desarrollan en su mayoría en el casco urbano.

Al realizar el análisis de la actividad artesanal que mayor impacto económico genera en el municipio, se determinó que la actividad de tejidos genera ingresos

equivalentes al 60.27% del total de la producción artesanal, seguida de la panadería con 38.65% y la carpintería con 1.08% de participación.

Los pequeños y medianos artesanos cuentan con herramientas tradicionales o de fábrica para realizar el proceso productivo, contratan mano de obra asalariada a destajo y utilizan mano de obra familiar. Además han recibido asistencia técnica y solicitado créditos como parte del financiamiento de su inversión inicial.

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN ARTESANAL

En el municipio de Aguacatán la producción, artesanal se ha diversificado de acuerdo al crecimiento y desarrollo de la población, entre las actividades principales que contribuyen en mayor proporción al fortalecimiento de la economía local están: la elaboración de tejidos y la panadería, esto se determinó en base al volumen y valor de la producción artesanal, resultado de la investigación de campo, además se identificó un taller de carpintería, catalogado como mediano artesano, que por ser poco representativo no se considerará dentro de los productos diagnosticados.

3.1 PRINCIPALES ACTIVIDADES

En el siguiente cuadro se presentan las principales actividades que la población de Aguacatán desarrolla y que son consideradas como artesanales, mismas fueron identificadas durante la investigación de campo, utilizando instrumentos como encuestas y entrevistas.

Cuadro 13
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción por Estrato y Producto
Producción Artesanal
Año: 2013

Estrato/producto	Cantidad de Unidades	Unidad de medida	Volumen	Precio Q.	Valor de la producción Q.	Características tecnológicas
Pequeño artesano	10		534	4,800.00	312,000.00	
Tejidos						
Cortes	4	Unidad	72	3,000.00	216,000.00	I
Güipiles	8	Unidad	96	750	72,000.00	I
Cuellos de güipil	2	Unidad	360	50	18,000.00	I
Cintas para el cabello	1	Unidad	9	1,000.00	6,000.00	I
Mediano artesano	7		686,716	5,878.00	1,464,150.00	
Panadería	3					
Pan dulce		Unidad	312,000	1	312,000.00	I
Pan francés		Unidad	312,000	1	312,000.00	I
Shecas con anís		Unidad	62,400	1	62,400.00	I
Tejidos	3					
Cortes		Unidad	240	3,000.00	720,000.00	I
Güipiles		Unidad	48	800	38,400.00	I
Carpintería	1					
Puerta		Unidad	10	650	6,500.00	I
Ropero		Unidad	8	700	5,600.00	I
Cama		Unidad	10	725	7,250.00	I
Total	17		687,250	10,678.00	1,776,150.00	

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Como se observa en el cuadro anterior dentro de las actividades con mayor relevancia en la producción artesanal destacan:

Producción de cortes y güipiles, por contar con la participación de pequeños y medianos artesanos, esta actividad artesanal cubre un 96% del total de la producción de los pequeños artesanos y 37% de medianos artesanos.

Producción de pan dulce, pan francés y shecas con la participación de los medianos artesanos en un 36% del total de la producción.

3.1.1 Tamaño de la empresa

Para el municipio de Aguacatán, existen unidades artesanales como el pequeño y mediano artesano, de acuerdo al capital de trabajo invertido, mano de obra y herramientas utilizadas.

Cabe destacar que la mayoría de la actividad artesanal es desarrollada en el casco urbano y a inmediaciones de este, esto se debe a que los productores necesitan estar cerca del consumidor final, lo cual permite el ahorro de costos como transporte y tiempo.

3.1.1.1 Pequeños artesanos

Se les llama así a los que transforman la materia prima de forma manual, apoyado por herramientas rudimentarias y maquinaria simple además la mano de obra empleada es familiar y no recibe ninguna asistencia crediticia por la falta de garantías que este tiene al momento de solicitar cualquier tipo de ayuda financiera.

3.1.1.2 Medianos artesanos

Son considerados como medianos artesanos, porque han alcanzado avances tanto en lo tecnológico, técnico y en lo financiero. Para desarrollar sus

actividades utilizan herramientas, maquinaria y equipo no sofisticado, la mano de obra es semicalificada, y mezclan el trabajo familiar con el asalariado.

3.1.1.3 Grandes artesanos

Son considerados como grandes artesanos, porque utilizan materiales y materia prima de buena calidad, poseen mayor capacidad instalada como maquinaria y herramientas, existe división del trabajo en mayor escala, la mano de obra es asalariada y tienen acceso a asistencia técnica y crediticia.

3.2 RAMA DE LA ACTIVIDAD: (PANADERÍA)

El pan es un producto que aunque no está considerado dentro de la canasta básica, forma parte de la dieta diaria de los hogares guatemaltecos, sucede lo mismo en el municipio de Aguacatán con la salvedad que este producto artesanal es producido en el casco urbano por ende su consumo mayoritario es en este sector.

3.2.1 Tamaño de la empresa

La actividad de la panadería en el municipio de Aguacatán, se encuentra catalogada dentro de la rama de los medianos artesanos, ya que durante el trabajo de campo se observó que cumplen con requisitos como: Mano de obra propia y asalariada, utilización de herramientas y equipo no sofisticado además de tener acceso a la asistencia técnica y crediticia.

3.2.2 Tecnología utilizada por tamaño de la empresa

Durante la investigación de campo se pudo observar que la producción de pan es manual, que los artesanos cuentan con equipo de trabajo como: Hornos, batidoras, refrigeradoras, mostradores, mesas, moldes, entre otros. Se apoyan en mano de obra asalariada, pero cabe destacar que el pago ofrecido por el dueño no es acorde a lo establecido en la ley.

3.2.3 Volumen y valor de la producción

En el siguiente cuadro se muestra el volumen y valor de producción donde se refiera a la capacidad que tiene el artesano para producir en base a la mano de obra empleada, las técnicas y la tecnología utilizada.

Cuadro 14
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción Anual
Mediano Artesano Panadería
Año: 2013

Mediano Artesano	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen total de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.	%
Pan dulce	8	Unidad	312,000	1	312,000	45
Pan francés	8	Unidad	312,000	1	312,000	45
Shecas con anís	8	Unidad	62,400	1	62,400	10
Total			686,400	10,678	686,400	

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se puede observar en el cuadro anterior la producción de pan dulce prevalece sobre la producción de pan francés, esto debido a que la población del municipio cuenta con la opción de escoger entre el pan francés y la tortilla para acompañar sus platillos. En cuanto al precio del pan se maneja un valor uniforme debido a la calidad y tamaño.

3.2.3.1 Por tamaño de la empresa y producto

Durante la investigación de campo se observó que existen 3 unidades económicas dedicadas a la panadería, mismas se dedicaban tanto a la elaboración de pan francés, pan dulce y shecas.

3.2.4 Hoja técnica de costo directo de producción

Permite conocer de forma detallada la integración de los tres elementos que participan en el costo de producción, insumos, mano de obra y costos indirectos

variables, y establecer el importe del costo para la producción de pan francés, dulce y shecas.

A continuación se presentan las hojas técnicas del costo de producción para cada tipo de pan.

3.2.4.1 Por producto y unidad de medida

En lo que se refiere a la producción de la panadería, se hace énfasis en los productos más consumidos por la población de Aguacatán, siendo estos el pan francés, dulce y shecas. Para determinar los costos se estableció como unidad de medida la unidad para pan francés, pan dulce y shecas como se ejemplifica en los cuadros siguientes.

Cuadro 15
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica Costo de Producción de Pan Francés
Mediano Artesano Panadería
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario s/encuesta Q.	Costo Encuestado Q.	Costo unitario s/imputado Q.	Costo Imputado Q.
Elaboración de pan francés						
Materia prima				536.03		536.03
Harina dura	Quintal	1	320.00	320.00	320.00	320.00
Azúcar	Libra	5.998680	3.50	21.00	3.50	21.00
Levadura	Libra	3.998664	11.00	43.99	11.00	43.99
Manteca vegetal	Libra	13.996008	5.60	78.38	5.60	78.38
Sal	Libra	1.760616	1.00	1.76	1.00	1.76
Agua	Litros	23.636304	3.00	70.91	3.00	70.91
Mano de obra directa				80.04		118.53
Poseso completo	Jornal	1.600877	50.00	80.04	55.13	88.26
Bonificación		1.600877	-		8.33	13.34
Séptimo día			-			16.93
Costos indirectos variables				194.80		239.22
Cuota patronal		105.19	-	-	11.67%	12.28
Prestaciones Laborales		105.19			30.55%	32.14
Bolsa plástica	Unidad	1368	0.05	68.40	0.05	68.40
Gas		0.060192	2,080.00	125.19	2,080.00	125.19
Energía eléctrica	KW	0.543096	2.23	1.21	2.23	1.21
Costo por quintal producido				810.87		893.78
Unidades producidas				1368		1368
Costo unitario de producción				0.59		0.65

Fuente: Investigación de campo, EPS, segundo semestre 2013.

A través de la investigación de campo por medio de la encuesta se estableció cada uno de los costos que se necesitan para lograr como producto final un pan francés.

Las variaciones en el costo de producción se deben a que a la manera que la mano de obra es pagada Q.50.00 para lo encuestado, cuando lo correcto es el pago de Q.55.13 por un quintal de harina elaborado según Acuerdo Gubernativo No. 378-2004; el séptimo día el patrono está obligado a pagar según el artículo 127 del Código de Trabajo modificado por el artículo 5 del Decreto 64-92 y la bonificación incentivo de Q.8.33 según el Decreto 37-2001 del Congreso de la República de conformidad con el artículo 1 se paga a cualquiera que sea la actividad que se desempeñen.

En cuanto a las variaciones en los costos indirectos variables, el panadero no toma en cuenta el pago obligatorio conforme a la normativa vigente de las cuotas patronales que se conforma de la siguiente manera: IGSS 10.67%, IRTRA 1% e INTECAP 1%, dando un total de 12.67%, y las prestaciones laborales por 30.55%.

Cuadro 16
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Pan Dulce
Mediano Artesano
Año: 2013

<u>Descr.pc.on</u>	Unidad de <small>m e d i d a</small>	Cantidad	Costo unitario s/encuesta Q.	Costo Encuestado Q.	Costo unitario s/imputado Q.	Costo Imputado Q.
Elaboración de pan dulce						
Materia prima					723.64	723.64
Harina suave	Quintal	1	280.00	280.00	280.00	280.00
Azúcar	Libras	33.562848	3.50	117.47	3.50	117.47
Levadura	Libras	3.998664	11.00	43.99	11.00	43.99
Manteca vegetal	Libras	24.991428	5.60	139.95	5.60	139.95
Huevos	Unidad	131	0.94	123.50	0.94	123.50
Vainilla	Libras	0.539682	4.50	2.43	4.50	2.43
Solución de yema	Libras	0.170940	4.50	0.77	4.50	0.77
Sal	libras	0.884004	1.00	0.88	1.00	0.88
Agua	litros	11.684970	3.00	35.05	3.00	35.05
Mano de obra directa					143.70	212.77
Proceso completo	Día	2.874015	50.00	143.70	55.13	158.44
Bonificación		2.874015	-	-	8.33	23.94
Séptimo día			-			30.39
Costos indirectos variables					323.49	403.21
Cuota patronal		188.83	-	.	11.67%	22.04
Prestaciones laborales		188.83		,	30.55%	57.68
Bolsa plástica	Unidad	2442	0.04	97.68	0.04	97.68
Gas		0.107448	2,080.00	223.49	2,080.00	223.49
Energía Eléctrica	KW	1.040292	2.23	2.32	2.23	2.32
Costo por quintal producido					1,190.83	1339.62
Unidades producidas					2442	2442
Costo unitario de producción					0.49	0.55

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Durante la investigación de campo a través de la técnica de la encuesta se estableció cada uno de los costos que se necesitan para lograr como producto final un pan dulce.

Las variaciones en el costo de producción se deben a que a la manera que la mano de obra es pagada Q.50.00 para lo encuestado, cuando lo correcto es el pago de Q.55.13 por un quintal de harina elaborado según Acuerdo Gubernativo No. 378-2004; el séptimo día el patrono está obligado a pagar según el artículo 127 del Código de Trabajo modificado por el artículo 5 del Decreto 64-92 y la bonificación incentivo de Q.8.33 según el Decreto 37-2001 del Congreso de la República de conformidad con el artículo 1 se paga a cualquiera que sea la actividad que se desempeñen.

En cuanto a las variaciones en los costos indirectos variables, el panadero no toma en cuenta el pago obligatorio conforme a la normativa vigente de las cuotas patronales que se conforma de la siguiente manera: IGSS 10.67%, IRTRA 1% e INTECAP 1%, dando un total de 12.67%, y las prestaciones laborales por 30.55%.

Cuadro 17
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una Sheca
Mediano Artesano
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario s/encuesta Q.	Costo Encuestado Q.	Costo unitario s/imputado Q.	Costo Imputado Q.
Elaboración de sheca						
Materia prima				595.80		595.80
Harina dura	Quintal	1	320.00	320.00	320.00	320.00
Anís	Libras	16.0004	0.75	12.00	0.75	12.00
Levadura	Libras	3.9998	11.00	43.99	11.00	43.99
Azúcar	Libras	24.0006	3.50	84.00	3.50	84.00
Manteca vegetal	Libras	11.999	5.60	67.19	5.60	67.19
Sal	Libras	1.0426	3.00	3.13	3.00	3.13
Agua	Litros	65.49	1.00	65.49	1.00	65.49
Mano de obra directa				760.00		1,125.35
Proceso Completo	Día	15.20	50.00	760.00	55.13	837.97
Bonificación		15.20			8.33	126.62
Séptimo día						160.76
Costos indirectos variables				354.24		775.90
Cuota patronal		998.73		-	11.67%	116.55
Prestaciones laborales		998.73			30.55%	305.11
Bolsa plástica	Unidad	2600	0.04	104.00	0.04	104.00
Gas		0.1144	2,080.00	237.95	2,080.00	237.95
Energía eléctrica	KW	5.5094	2.23	12.29	2.23	12.29
Costo por quintal producido				1,710.04		2,497.05
Unidades producidas				2,600		2,600
Costo unitario de producción				0.65		0.96

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para poder determinar cada uno de los costos detallados en el cuadro anterior, se utilizó durante la investigación de campo la técnica de la encuesta.

Las variaciones en el costo de producción se deben a que a la manera que la mano de obra es pagada Q.50.00 para lo encuestado, cuando lo correcto es el pago de Q.55.13 por un quintal de harina elaborado según Acuerdo Gubernativo No. 378-2004; el séptimo día el patrono está obligado a pagar según el artículo 127 del Código de Trabajo modificado por el artículo 5 del Decreto 64-92 y la bonificación incentivo de Q.8.33 según el Decreto 37-2001 del Congreso de la República de conformidad con el artículo 1 se paga a cualquiera que sea la actividad que se desempeñen.

En cuanto a las variaciones en los costos indirectos variables, el panadero no toma en cuenta el pago obligatorio conforme a la normativa vigente de las cuotas patronales que se conforma de la siguiente manera: IGSS 10.67%, IRTRA 1% e INTECAP 1%, dando un total de 12.67%, y las prestaciones laborales por 30.55%.

3.2.5 Costo directo de producción

Este estado financiero se define así, porque tiene como objetivo principal la determinación del costo de un producto, el cual tendrá que ser recuperado a través del precio de venta al público.

El costo directo de producción está integrado por los siguientes elementos:

- **Materia prima**

Son productos que son extraídos de la naturaleza, y que son transformados para luego ser trasladadas a un consumidor final. En la panadería encontramos materia prima como: Harina, azúcar, levadura, manteca vegetal, huevos, especias, sal, agua entre otros. El objetivo del artesano es que al finalizar el

proceso de producción estos se conviertan ya sea en pan francés, dulce o shecas.

- **Mano de obra directa**

Se considera al esfuerzo físico y mental que el ser humano emplea directamente sobre la materia prima para transformar está a un producto final, en este caso en pan francés, y dulce.

- **Costos indirectos variables:**

Dentro de este rubro podemos mencionar a todos aquellos gastos que el artesano necesita incurrir para poder llevar a cabo su producción, estos tienen la característica que no actúan directamente sobre la materia prima a transformar pero sin estos el proceso de producción no estaría completo en el caso de la panadería podemos mencionar a: Bolsas plásticas, Gas, energía eléctrica entre otros. A continuación se detalla los costos de producción de la panadería.

Cuadro 18
Municipio de Aguacatán, Departamento Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción Artesanal
Actividad Artesanal
Por Estrato y Producto
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2013
(Cifras en quetzales)

PRODUCTO	MEDIANO ARTESANO	
	Encuesta	Imputado
Materia Prima		
Panadería		
Pan francés		
Materia prima	122,253	122,253
Harina dura	72,982	72,982
Azúcar	4,789	4,789
Levadura	10,033	10,033
Manteca vegetal	17,876	17,876
Sal	401	401
Agua	16,172	16,172
Mano de obra directa	18,255	27,033
Panaderos	18,255	20,129
Bonificación	-	3,042
Séptimo día	-	3,862
Costos indirectos variables	44,428	54,557
Cuota patronal	-	2,800
Prestaciones laborales	-	7,329
Bolsa Plástica	15,600	15,600
Gas	28,552	28,552
Energía Eléctrica	276	276
Costo directo	184,936	203,843
Producción de pan francés	312,000	312,000
Costo unitario pan francés	0.59	0.65
Pan dulce		
Materia prima	95,060	95,060
Harina suave	35,774	35,774
Azúcar	15,008	15,008
Levadura	5,620	5,620
Manteca vegetal	17,881	17,881
Huevos	15,779	15,779
Vainilla	310	310
Solución de yema	98	98
Sal	112	112
Agua	4,478	4,478
Mano de obra directa	18,360	27,185
Panaderos	18,360	20,243
Bonificación	-	3,059
Séptimo día	-	3,883
Costos indirectos variables	41,330	51,515
Cuota patronal	-	2,816
Prestaciones laborales	-	7,369
Bolsa plástica	12,480	12,480

Continúa en la siguiente página...

...viene de la página anterior

PRODUCTO	MEDIANO ARTESANO	
	Encuesta	Imputado
Materia Prima		
Gas	28,554	28,554
Energía Eléctrica	296	296
Costo directo	154,750	173,760
Producción de pan dulce	312,000	312,000
Costo unitario pan dulce	0.49	0.55
Shecas		
Materia prima	14,299	14,299
Harina dura	7,680	7,680
Anís	288	288
Levadura	1,055	1,055
Azúcar	2,016	2,016
Manteca vegetal	1,613	1,613
Sal	75	75
Agua	1,572	1,572
Mano de obra directa	18,240	27,008
Panaderos	18,240	20,111
Bonificación	-	3,039
Séptimo día	-	3,858
Costos indirectos variables	8,502	18,322
Cuota patronal	-	2,497
Prestaciones laborales	-	7,323
Bolsa Plástica	2,496	2,496
Gas	5,711	5,711
Energía Eléctrica	295	295
Costo directo	41,041	59,629
Producción de shecas	62,400	62,400
Costo unitario Shecas	0.65	0.95

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las diferencias en el costo de producción entre lo encuestado y lo imputado radica principalmente en que el dueño de la panadería no aplica lo establecido en la ley guatemalteca en lo que respecta al pago de la mano de obra, gastos como: bonificación, séptimo día, cuota patronal, indemnización, aguinaldo, bono 14 y las vacaciones no forman parte de los beneficios de los artesanos que laboran en este sector.

3.2.5.1 Por tamaño de empresa

Durante la investigación de campo se determinó que solo existen los medianos artesanos, esto derivado de la forma de trabajo, herramientas y equipo con lo que cuentan para poder desarrollar su actividad artesanal.

CAPÍTULO IV

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

Cualquier empresario al momento de conformar un negocio busca obtener en un futuro no muy lejano las ganancias de su inversión, es por eso que en este capítulo se analiza los resultados obtenidos de la panadería desde dos puntos lo encuestado e imputado, así como también la rentabilidad de la producción.

4.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN

El objetivo de este estado financiero es determinar si la producción durante el año ha llevado a la obtención de una ganancia o pérdida, esto resultado de los procesos y decisiones formulados por la administración.

Los Inversionistas de la panadería no son la excepción, y es de suma importancia para ellos conocer al final de un ejercicio fiscal si durante el año se ha logrado obtener un resultado satisfactorio, y con base a los datos obtenidos según encuesta e imputado a continuación se presentan los estados de resultados por producto, tamaño de empresa y unidad de medida.

Cuadro 19
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Actividad Artesanal
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2013
(Cifras en quetzales)

PRODUCTO	MEDIANO ARTESANO	
	Encuesta	Imputado
Panadería		
Ventas	686,400	686,400
Pan francés	312,000	312,000
Pan dulce	312,000	312,000
Shecas	62,400	62,400
(-) Costo directo de producción	380,727	437,232
Pan francés	184,936	203,843
Pan dulce	154,750	173,760
Shecas	41,041	59,629
Ganancia marginal	305,673	249,168
(-) Costos y gastos fijos	18,000	18,000
Alquileres	18,000	18,000
Utilidad antes del ISR	287,673	231,168
ISR 31%	89,179	71,662
Ganancia neta	198,494	159,506
Rentabilidad		
Ganancia neta / ventas netas	28%	23%
Ganancia neta / costos + gastos	50%	35%

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Al analizar las variaciones entre encuesta e imputado, se observó una disminución de la utilidad en lo imputado respecto a lo encuestado, derivado de que el artesano no considera el salario mínimo que establece la ley y por ende ninguna de sus prestaciones para la determinación del costo del producto.

4.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

La rentabilidad está considerada como la capacidad de generar un beneficio sobre la inversión realizada, es esta el fin perseguido por el inversionista y no es la excepción para el artesano que trabaja en la panadería, es por eso que en este apartado se analizan las rentabilidades obtenidas durante el periodo, para este análisis se toman de base para los datos obtenidos mediante encuesta y los imputados.

4.2.1 Indicadores artesanales

Son indicadores numéricos que aunque no son conocidos por el productor artesanal de Agucatán reflejan al final del periodo los resultados obtenidos sobre rubros específicos que luego servirán para la toma de decisiones del inversionista.

4.2.2 Indicadores financieros

Son resultados numéricos obtenidos de los estados financieros, con la aplicación correcta de fórmulas financieras estos indican resultados específicos sobre rubros importantes como ventas, costos, entre otros.

A continuación se muestra los indicadores obtenidos en base a los estados financieros

- **Rentabilidad sobre ventas**

Es el indicador que refleja el resultado obtenido por cada quetzal de venta en forma de porcentaje, a continuación se aplica la formula correspondiente:

Panadería		Encuesta		Imputado
<u>Ganancia neta</u>	100	Q 198,494.00	28%	Q 59,506.00
Ventas netas		Q 686,400.00		Q 686,400.00

El cálculo anterior refleja que por cada quetzal de venta el productor genera una rentabilidad de Q 0.28 según encuesta y Q 0.23 para lo imputado, la diferencia entre ambos es de Q 0.05 esta radica en que el productor no cumple con ley omitiendo dentro de su costo de producción las prestaciones laborales.

En base a lo anterior tanto para datos según encuesta e imputado la producción la panadería es rentable para el productor.

- **Rentabilidad sobre costos**

Es el indicador que permite medir el rendimiento obtenido por cada quetzal invertido en los costos de producción.

Panadería

		Encuesta		Imputado
<u>Ganancia neta</u>	x	Q 198,494.00	$\frac{100}{380,727.00}$	Q 159,506.00
Costo directo de producción		Q 380,727.00		Q 437,232.00

En base a los cálculos anteriores se establece que por cada quetzal que el artesano invirtió obtuvo Q 0.52 centavos para datos según encuesta y Q 0.36 para lo imputado.

- **Margen en utilidad bruta**

Es el indicador que muestra la ganancia obtenida después de deducir los costos de venta.

Panadería

		Encuesta		Imputado
<u>Ganancia marginal</u>	x	Q 305,673.00	45%	Q 686,400.00
Ventas netas		Q 686,400.00		Q 686,400.00

Por cada quetzal obtenido por medio de ventas brutas, representa una ganancia de Q 0.45 para lo encuestado y un Q 0.36 para lo imputado.

- **Margen en utilidad neta**

Es el indicador que muestra la ganancia obtenida después de deducir los costos y gastos necesarios para la producción.

Panadería

		Encuesta		Imputado	
<u>Utilidad neta en ventas</u>	x 100 =	<u>Q 287,673.00</u>	207	<u>Q 231,168.00</u>	0
Ventas netas		Q 686,400.00	0	Q 686,400.00	0

En base a los resultados obtenidos por cada quetzal de venta el artesano obtiene Q 0.42 según encuesta y Q 0.34 para lo imputado.

- **Relación ganancia marginal del costo de producción**

Es el indicador que muestra la ganancia obtenida después de deducir los costos y gastos necesarios para la producción.

Panadería

		Encuesta		Imputado	
<u>Ganancia marginal</u>	x 100 =	<u>Q 287,673.00</u>	70%	<u>Q 231,168.00</u>	53%
Costo de producción		Q 380,727.00	0	Q 437,232.00	0

Este indicador demuestra que por cada quetzal invertido en el corto de producción se obtiene una ganancia de Q 0.76 centavos según encuesta y Q 0.53 para lo imputado.

CONCLUSIONES

En base a la investigación de campo realizada en octubre del 2013 sobre "Costos y rentabilidad de las actividades artesanales (panadería)", en el municipio de Aguacatán, departamento de Huehuetenango, se derivan las siguientes conclusiones:

1. La división político-administrativa del municipio de Aguacatán, ha variado de forma significativa, debido al apareamiento de nuevos centros poblados, lo que refleja falta de políticas de ordenamiento territorial por parte de las autoridades municipales. Es preciso indicar que la municipalidad de Aguacatán, cuenta con información sobre los nuevos centros poblados; sin embargo, no se tiene evidencia que esto haya sido notificado al Instituto Nacional de Estadística e Instituto Geográfico Nacional.
2. Los recursos naturales del municipio muestran un deterioro, debido a, la falta de políticas ambientales, los ríos se encuentran contaminados, los bosques han perdido su masa boscosa y los suelos han disminuido su nivel de producción derivado del desgaste del suelo.
3. La población del municipio de Aguacatán ha crecido en los últimos años, respecto a los datos observados en los censos de 1994 y 2002, con ello han aumentado los niveles de pobreza y necesidades. Es importante resaltar que el municipio cuenta con mayor población femenina.
4. La estructura agraria del municipio ha variado en los últimos años, lo que lleva a una menor concentración en tenencia de la tierra relacionado con el crecimiento de la población existe una menor concentración de tierra para cultivar por familia.

5. En lo que respecta a la actividad artesanal de la panadería, existe una clara variación entre los datos según encuesta y lo imputado, diferencia que como se explicó en su oportunidad radica en que dentro de los costos no se considera el sueldo mínimo establecido en la ley guatemalteca para el pago a los panaderos, y por ende tampoco se cumple con el pago de las prestaciones laborales.
6. Si el inversionista artesanal cumpliera con la ley establecida en la legislación guatemalteca, al final del periodo contable lograría obtener un beneficio económico de su inversión claro está que menor al que obtiene actualmente.
7. En base a los estados financieros la producción de pan es rentable para el inversionista del municipio, tanto a nivel encuesta como imputado a excepción de la producción de shecas.
8. La producción de pan es de suma importancia para la población en general del municipio de Aguacatan por ser un producto que forma parte de la canasta básica de los pobladores y una fuente de empleo para artesanos del municipio.

RECOMENDACIONES

Con base a las conclusiones anteriores se presentan las siguientes recomendaciones a fin de mejorar la situación actual del municipio de Aguacatán, departamento de Huehuetenango:

1. Que la Oficina Municipal de Planificación -OMP-, actualice y registre los cambios que se han dado en los centros poblados del municipio, con la finalidad de tener información real y actualizada de la división política; así como, verificar la autorización de la formación de nuevos centros poblados, conforme a los requisitos de ley para la creación, establecidos en el Código Municipal, Decreto número 12-2002.
2. Que las autoridades municipales y los Concejos Comunitarios de Desarrollo unifiquen esfuerzos en la búsqueda de recursos para desarrollar y ejecutar programas de protección y conservación del medio ambiente.
3. Al considerar el crecimiento de la población, es importante que tanto la municipalidad de Aguacatán, como el sector salud provean servicios básicos necesarios para satisfacer las necesidades de la nueva población.
4. Mediante el apoyo de las instituciones municipales, promover la implementación de técnicas de producción más eficientes que mejoren la producción; para lo cual es importante contar con el acompañamiento del Ministerio de Agricultura y Organizaciones No Gubernamentales presentes en el municipio, con capacitación, asesoría y apoyo financiero.
5. Implementar los estados financieros e indicadores financieros en la producción de pan para poder tener controles más efectivos que generen

decisiones más acordes que con el tiempo se vean reflejadas con el aumento en las ganancias.

6. Cumplir de parte de dueños de panaderías con las prestaciones establecidas en la ley guatemalteca, para evitar posibles futuros señalamientos por entes fiscalizadores de Guatemala.
7. Estar siempre en la búsqueda de la mejora constante de parte de los artesanos dedicados a la producción de pan, con el objetivo de mejorar los niveles de producción y la disminución de los costos para presentar una ganancia al final del ejercicio en todos los productos.
8. Gestionar de parte de las autoridades del municipio ante instituciones públicas y privadas todo tipo de capacitación para los productores de la Panadería, con el objetivo de mejorar los métodos e implementar nuevos productos y que con el tiempo pueda ser un producto que no solo se venda en el municipio de Aguacatan, sino también en los municipios aledaños.

BIBLIOGRAFÍA

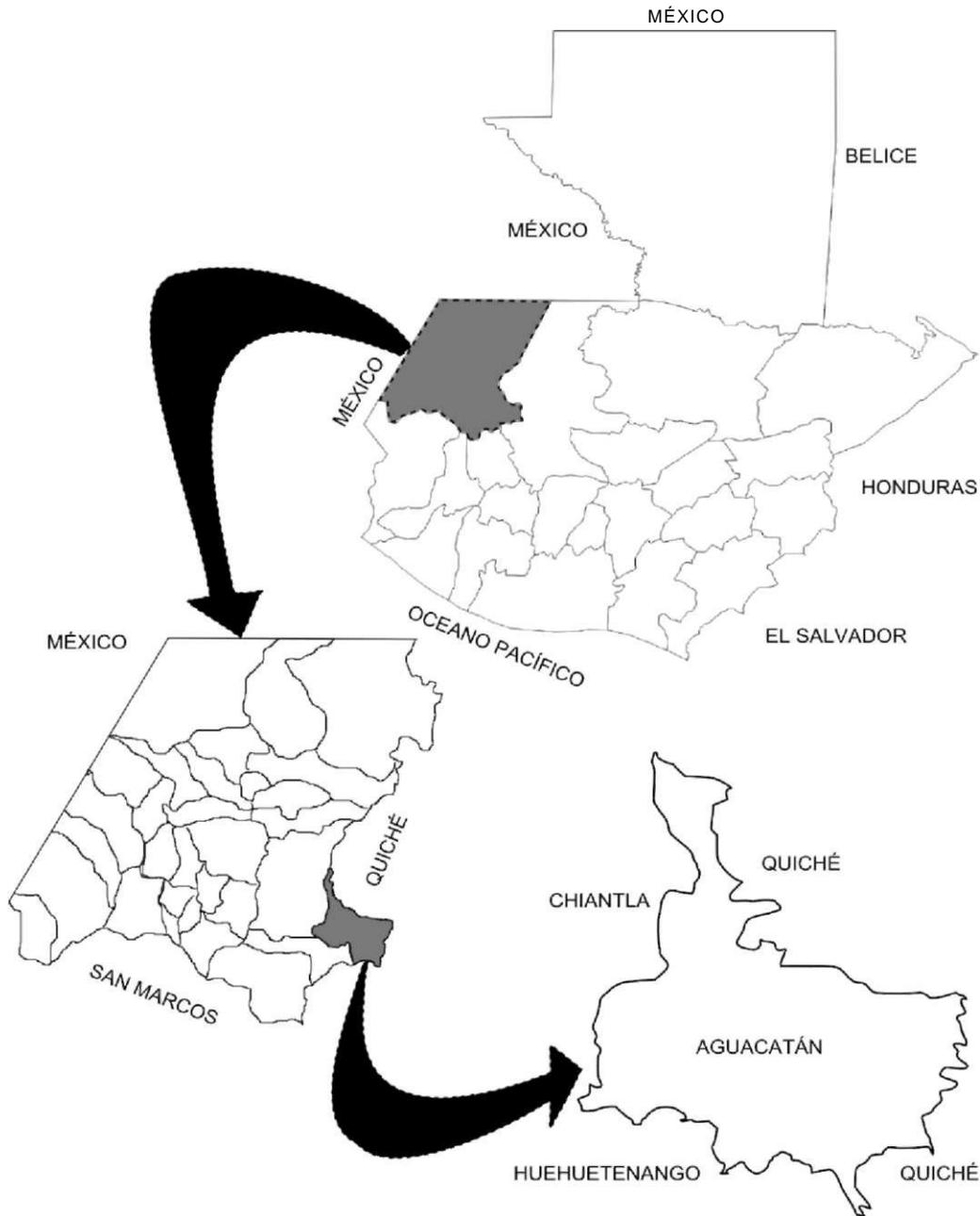
1. Aguilar Catalán, José Antonio. 2011. **Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico** (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 3ra. Ed. Guatemala. Editorial Praxis. 125 p.
2. Asamblea Nacional Constituyente GT. **Constitución Política de la República de Guatemala**. 1985. Guatemala. 76 p.
3. Bernal Torres, César Augusto. 2006. **Metodología de la Investigación para Administradores, Economía, Humanidades y Ciencias Sociales**. 3ra. Ed. México, Editorial Pearson Educación. 298 p.
4. Congreso de la República de Guatemala. 1971. **Código de Comercio y sus Reformas** (Decreto número 2-70). Guatemala. 180 p.
5. _____. 2002. **Código Municipal**. (Decreto número 12-2002). Guatemala. 72 p.
6. _____. 1961. **Código de Trabajo y sus Reformas**. (Decreto número 1441). Guatemala. 230 p.
7. _____. 1991. **Código Tributario** (Decreto número 6-91). Guatemala. 80 p.
8. _____. 2012. **Ley de Actualización Tributaria** (Decreto número 10-2012). Guatemala. 109 p.
9. _____. 1989. **Ley de Áreas Protegidas**. (Decreto número 4-89). Guatemala. 18 p.
10. _____. 1992. **Ley de Contrataciones del Estado** (Decreto número 57-92). Guatemala. 21 p.
11. _____. 2008. **Ley de Libre Acceso a la Información Pública** (Decreto número 57-2008). Guatemala. 20 p.
12. _____. 1986. **Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente** (Decreto número 68-86 modificado por el Decreto número 1-93) Guatemala. 9p.

- 13._____. 2002. **Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas** (Decreto número 31-2002) Guatemala. 17 p.
- 14._____. 1946. **Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social.** (Decreto número 295 reformado por el Decreto número 15-89) Guatemala. 44 p.
- 15._____. 1997. **Ley Orgánica del Presupuesto** (Decreto número 101-97) Guatemala. 21 p.
- 16._____. 2003. **Reglamento de la Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas** (Decreto número 318-2003) Guatemala. 30 p.
- 17._____. 1997. **Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto** (Acuerdo Gubernativo 240-98). Guatemala. 43 p.
18. Contraloría General de Cuentas. 2006. **Normas Generales de Control Interno Gubernamental.** Guatemala. 35 p.
- 19._____. 2006. **Manual de Administración Financiera Municipal.** Guatemala. 138 p.
20. Instituto Nacional de Administración Pública. 2002. **Reglamento de la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural** (Acuerdo Gubernativo número 461-2002) Guatemala. 20 p.
21. Instituto Nacional de Estadística -INE-. **Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI-**. 2006. Guatemala.
- 22._____. 1964. **Censo Nacional Agropecuario.** Guatemala.
- 23._____. 1979._____. s.n
- 24._____. 1994. **Censo Nacional de Población y de Habitación.** Guatemala.
- 25._____. 2002._____. s.n
- 26._____. 2003._____. s.n
27. Jiménez de Chang, D. 2001. **Normas para la Elaboración de Bibliografías en Trabajos de Investigación.** 2da. Ed. Guatemala. 17 p.

28. Mendoza, G. 1995. Compendio de Mercadeo de Productores Agropecuarios. IICA. San José, Costa Rica. 52 p.
29. Ministerio de Trabajo y Previsión Social. 2004. Salarios Mínimos para Actividades Agrícolas, No Agrícolas y de la Actividad Exportadora y de Maquila. (Acuerdo Gubernativo No. 378-2004). Guatemala. 4 p.
30. _____. 2012. _____. (Acuerdo Gubernativo No. 359-2012) Guatemala.
31. Ministerio de Finanzas Públicas, Dirección Técnica del Presupuesto. 2013. Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala. 5a. ed. Guatemala. 302 p.
32. Moran Mus, J.A. y otros. 2002. Introducción a la Monografía del Municipio de Aguacatán. Guatemala. Academia de Lenguas Mayas. 170p.
33. Municipalidad de Aguacatán GT. 2011. Plan de Desarrollo Aguacatán, Huehuetenango. Guatemala. 119 p.
34. Organismo Ejecutivo. 2002. Reglamento de la Ley General de Descentralización. (Acuerdo Gubernativo 312- 2002) Guatemala. 7 p.
35. Información permanente de Guatemala ante las Naciones Unidas. Información sobre Guatemala (en línea). Guatemala. Consultada el 09 de febrero 2014. Disponible en: <http://www.guatemalaun.org/guatemala.cfm>

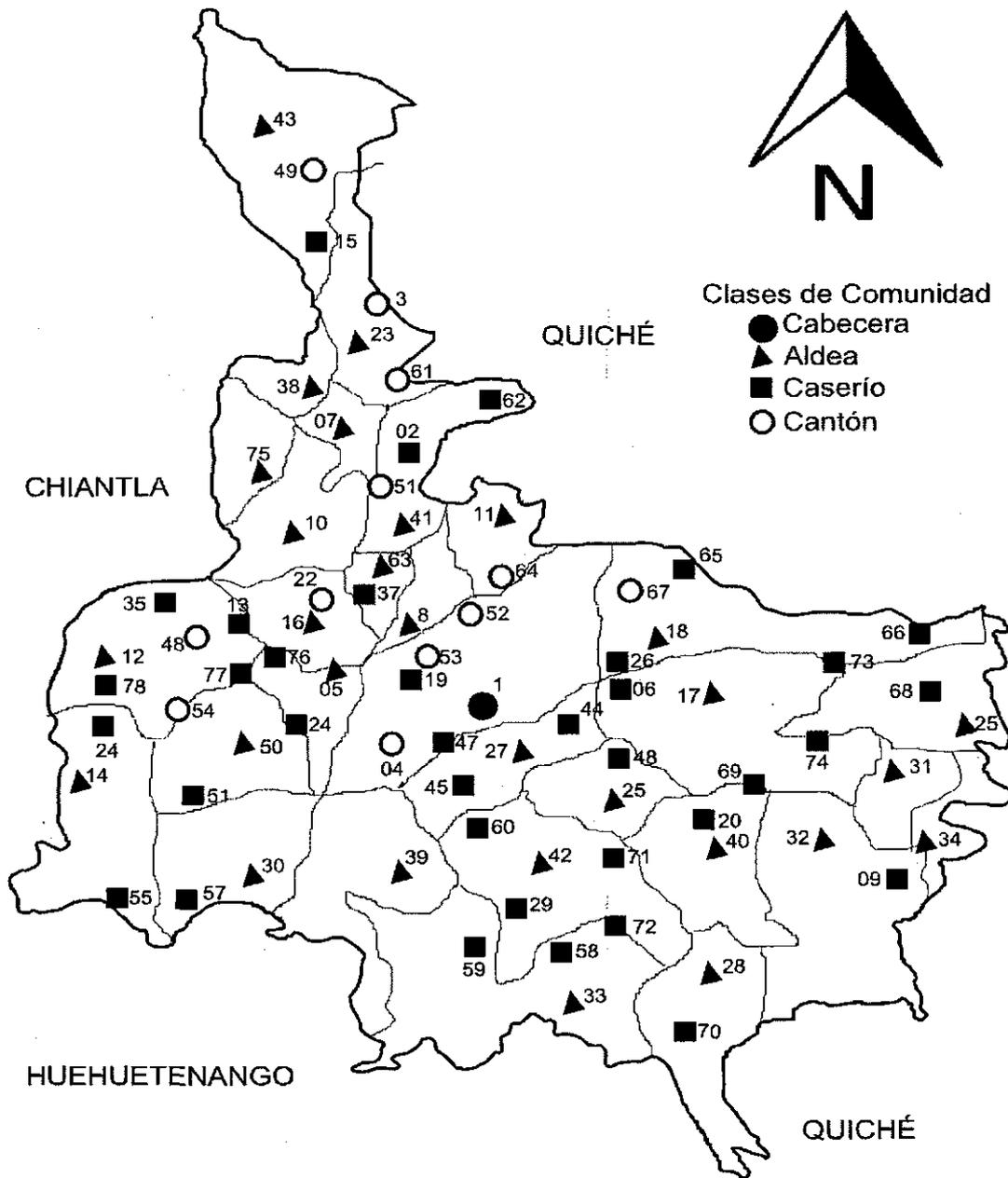
ANEXOS

Anexo 1
Mapa municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
División Política del Departamento de Huehuetenango
Año: 2013



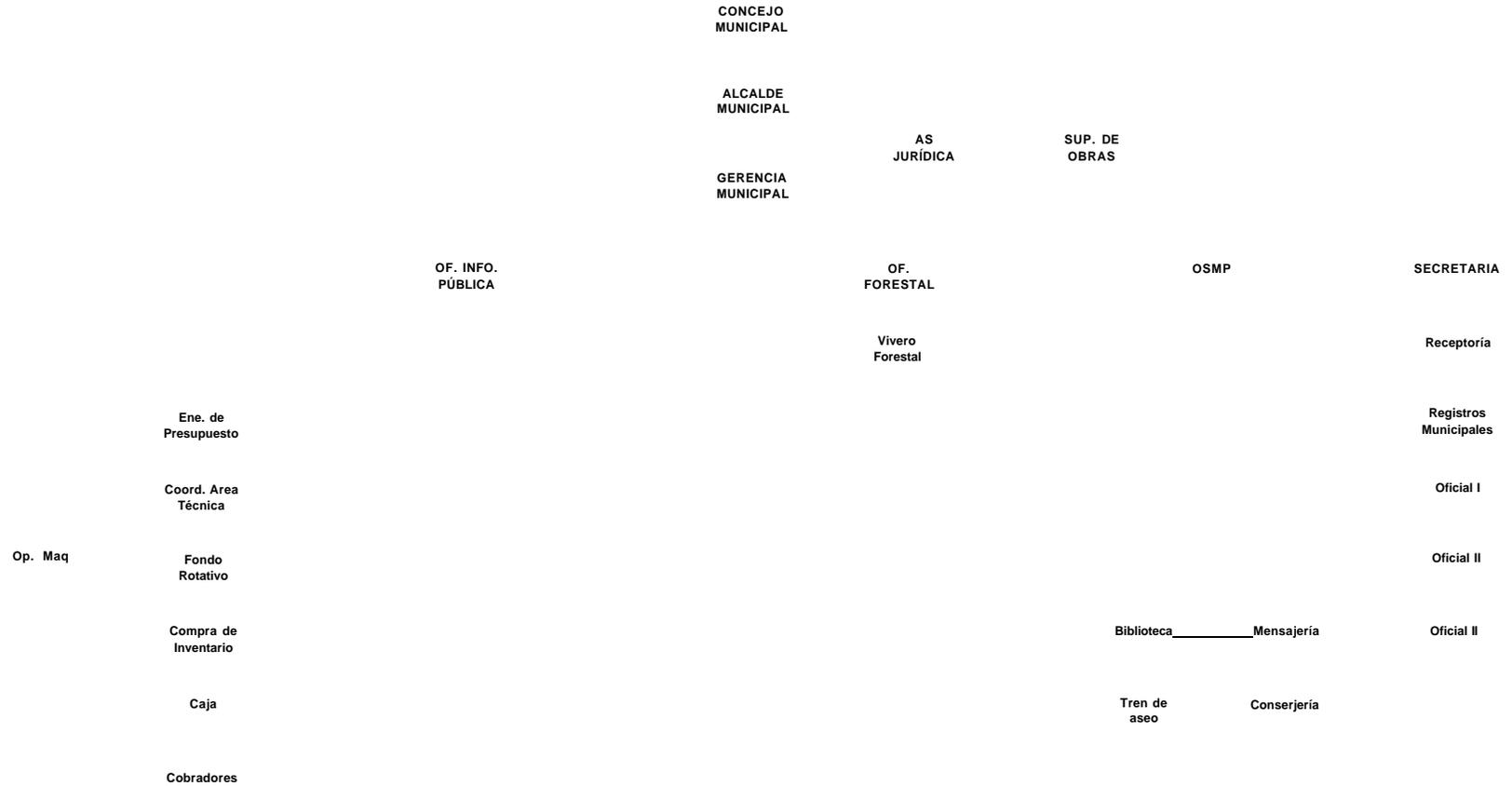
Fuente: Elaboración propia con base en datos proporcionados del Plan de Desarrollo Aguacatán, Huehuetenango, Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- 2010, e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 2
Mapa municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
División Política de Aguacatán
Año: 2013



Fuente: Elaboración propia, con base a datos proporcionados por la Secretaría de Información Pública, municipio de Aguacatán e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 3
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Organigrama Municipal
Año: 2013



Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 4
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Coefficiente de Gini del Censo Agropecuario 1,979
Año: 2,013

Tamaño	Fincas		Superficie (Manzanas)		Acumulación Porcentual		Producto	
	Cant.		Cantidad	Vo	Fincas Xi	Superf. Yi	Xi(Yi+1)	Yi(Xi+1)
Microfincas	1,268	45.24	603.36	3.20	45.24	3.20	0	0.00
Subfamiliares	1,409	50.27	4,438.07	23.52	95.51	26.72	1,208.7917	305.62
Familiares	118	4.21	1,966.44	10.42	99.72	37.14	3,547.2155	2,664.40
Multifamiliares	8	0.29	11,861.85	62.86	100.00	100.00	9,971.9835	3,714.17
Totales	2803		18,869.72	100.0			14,727.99	6,684.19

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$\text{Coeficiente de Gini } 1,979 = 14,727.99 - 6,684.19 = 8,043.80$$

$$8,043.80 / 100 = 80.437959$$

$$80.437959 / 100 = 0.8044$$

En base a la información del censo agropecuario, para el año 1,979, conforme a los cálculos anteriores, el grado de concentración de la tierra era alto, con un coeficiente de 0.8044.

Anexo 5
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Coefficiente de Gini del Censo Agropecuario 2003
Año: 2013

Tamaño	Fincas		Superficie (Manzanas)		Acumulación Porcentual		Producto	
	Cant.	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superf. Yi	Xi(Yi+1)	Yi(Xi+1)
Microfincas	2,428.00	67.15	1067.9	23.80	67.15	23^8	0	0
Subfamiliares	1,151.00	31.83	2739.48	61.04	98.98	84.84	5,697.14	2,355.74
Familiares	36.00	1.00	616.48	13.74	99.98	98.58	9,757.39	8,482.19
Multifamiliares	1.00	0.03	64.00	1.43	100.00	100.00	9,998.10	9,858.26
Totales	3,616.00	100.00	4,487.86	100.00			25,452.63	20,696.19

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013:

$$\text{Coeficiente de Gini } 2,003 = 25,452.63 - 20,696.19 = 4,756.44$$

$$4,756.44 / 100 = 47.5643992$$

$$47.5643992 / 100 = 0.4756$$

En el presente cuadro y en los cálculos anteriores, se observa que el grado de concentración para el año 2003, da como resultado un coeficiente de 0.4756.

Anexo 6
Municipio de Aguacatán, Departamento de Huehuetenango
Coefficiente de Gini según Investigación
Año: 2013

Tamaño	Fincas		Superficie (Manzanas)		Acumulación Porcentual		Producto	
	Cant.	%	Cant.	%	Fincas Xi	Superf. Yi	$X_i(Y_{i+1})$	$Y_i(X_{i+1})$
Microfincas	780	90.28	152.8	76.96	90.28	76.96	0	0
Subfamiliares	84	9.72	45.75	23.04	100.00	100.00	9028.1855	7696.17102
Familiares	0	0	0	0			0	0
Multi-familiares	0	0	0	0			0	0
Totales	864	100	198.55	100			9028.1855	7696.17102

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$\text{Coeficiente de Gini 2013} = 9,028.1855 - 7,696.17102 = 1,332.01449$$

$$1,332.01449/100 = 13.3201449$$

$$13.3201449/100 = 0.1332$$

Según datos de la investigación de campo para el año 2013, el grado de concentración de la tierra es muy bajo, con un coeficiente de 0.1332.