

**MUNICIPIO DE MORAZÁN
DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO**

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE”**

EDDY RAFAEL ZEA SOTO

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE MORAZÁN
DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO**

TEMA INDIVIDUAL

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015**

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

MORAZÁN - VOLUMEN 10

2-75-25-AE-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE”**

**MUNICIPIO DE MORAZÁN
DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

**Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas**

por

EDDY RAFAEL ZEA SOTO

previo a conferírsele el título

de

ADMINISTRADOR DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, septiembre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 15 de octubre de 2015, según Acta No. 26-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.37 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (PRODUCCIÓN DE MAÍZ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE", municipio de Morazán, departamento de El Progreso.

Presentó **EDDY RAFAEL ZEA SOTO**

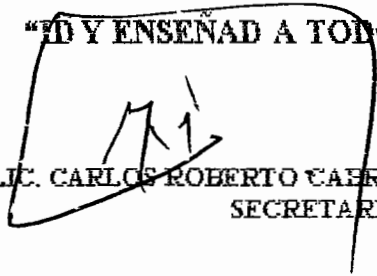
Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADOR DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintisiete días del mes de octubre de dos mil quince.

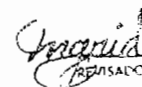
Atentamente,

"D Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CARRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.


Mariana

ACTO QUE DEDICO

A DIOS:

Todo poderoso creador del cielo y de la tierra, de lo visible e invisible, por su infinita misericordia para conmigo y por darme la vida, salud, sabiduría, entendimiento, paciencia, tolerancia, capacidad, fortaleza, por estar siempre para mí en todo momento y por permitirme alcanzar mis metas y sueños. "A ÉL SEA LA HONRA Y LA GLORIA POR SIEMPRE".

A MIS PADRES:

Rafael Efraín Zea Acuña (Q.E.P.D.) y Maria del Transito Soto Vela, muy en especial a mi madre por brindarme su amor, su apoyo incondicional, ser ejemplo de vida, de valor y sacrificio, por enseñarme y poner en práctica los valores morales que son parte importante en la vida de todo ser humano. Que Dios siempre me los guarde y bendiga, los amo con todo mi corazón.

A MIS HERMANAS:

Sandra Virginia, Dora Maria, Silvia Azucena y Claudia Viviana a quienes quiero y amo con todo mi corazón, gracias por su apoyo brindado cuando lo necesite.

A MIS ABUELITOS:

Muy en especial a Maria Antonia Solares Vela (Q.E.P.D.) mi segunda madre y Marcelo Soto Chioc, eterno agradecimiento por su amor, guía y cuidados de toda una vida, los amo.

A MIS FAMILIARES:

Gracias por su apoyo y por compartir este momento importante e inolvidable de mi vida. En especial a todos mis tíos, tías, primos, primas y cuñados. Que han compartido y me han apoyado en cada momento.

A MIS SOBRINOS:

Juan, Karina, Jennifer, Lenin, Amanda, Manuel, Christian, Arleth, Ángel, Estuardo, Viviana y Pablo. Amanda, Dana, Christofer, Ashly, Dieguito y Génesis. Gracias por su amor y ser parte esencial de mi vida.

A MIS AMIGOS:

A cada uno que DIOS me ha regalado en toda mi vida, por compartir conmigo y ser apoyo y parte importante de mí ser.

A MI PATRIA:

Guatemala que me vio nacer, crecer, desarrollarme y alcanzar las metas, por la oportunidad de poder devolver un poco de todo lo que he recibido.

A MORAZÁN:

Gracias a las autoridades y a la población en general del Municipio por la colaboración brindada durante el mes de junio de 2013, lo cual fue fundamental para que el día de hoy transcurridos casi dos años de este proceso, entregue el presente informe fruto del trabajo y esfuerzo realizado, espero de todo corazón que contribuya en algo a beneficiar a la población de Morazán.

A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA:

Por ser la casa de estudios que permitió mi formación académica universitaria, especialmente a la Facultad de Ciencias Económicas, a todos y cada uno de los respetables Licenciados que me impartieron clases y compartieron sus conocimientos. En especial a los Licenciados Oscar Quiñones y Luis Suarez.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	2
1.1.3 Antecedentes históricos del municipio	2
1.1.4 Localización y extensión	3
1.1.5 Clima	4
1.1.6 Orografía	4
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	4
1.2 DIVISIÓN POLÍTICO – ADMINISTRATIVA	5
1.2.1 División política	5
1.2.2 División administrativa	8
1.2.2.1 Concejo Municipal	8
1.2.2.2 Alcaldías auxiliares	8
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-	9
1.3 RECURSOS NATURALES	9
1.3.1 Agua	9
1.3.2 Bosques	11
1.3.3 Suelos	12
1.3.3.1 Clases agrológicas de suelos	12
1.3.3.2 Tipos de suelo	13
1.3.3.3 Usos de suelo	14
1.3.4 Fauna	14
1.3.5 Flora	14
1.3.6 Minas y canteras	15
1.4 POBLACIÓN	15
1.4.1 Total número de hogares y tasa de crecimiento	15

1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	16
1.4.3	Densidad poblacional	17
1.4.4	Población económicamente activa -PEA-	18
1.4.4.1	Por sexo	20
1.4.4.2	Por área geográfica	20
1.4.4.3	Por actividad productiva	20
1.4.5	Migración	20
1.4.5.1	Inmigración	21
1.4.5.2	Emigración	21
1.4.6	Vivienda	21
1.4.7	Ocupación y salarios	22
1.4.8	Niveles de ingreso	22
1.4.9	Pobreza	23
1.4.9.1	Extrema	23
1.4.9.2	No extrema	23
1.4.9.3	Total	24
1.4.10	Desnutrición	24
1.4.11	Empleo	24
1.4.11.1	Subempleo	25
1.4.11.2	Desempleo	25
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	25
1.5.1	Tenencia de la tierra	26
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	27
1.5.3	Concentración de la tierra	27
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	27
1.5.3.2	Curva de Lorenz	28
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	29
1.6.1	Educación	29
1.6.1.1	Infraestructura física	29
1.6.1.2	Recurso humano	30
1.6.1.3	Cobertura educativa	30
1.6.1.4	Tasa de deserción y repitencia	32
1.6.2	Salud	32
1.6.2.1	Infraestructura física	32
1.6.2.2	Recurso humano	33
1.6.2.3	Cobertura	33

1.6.2.4	Morbilidad	33
1.6.2.5	Mortalidad	34
1.6.2.6	Tasas de fecundidad y natalidad	34
1.6.3	Agua, energía eléctrica y drenajes	34
1.6.3.1	Alumbrado público	36
1.6.3.2	Energía domiciliar	36
1.6.4	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	37
1.6.5	Sistemas de recolección de basura	37
1.6.6	Tratamiento de desechos sólidos	37
1.6.7	Letrinización y otros servicios sanitarios	37
1.6.8	Cementerios	38
1.6.9	Correos y telégrafos	38
1.6.10	Infraestructura deportiva y cultural	38
1.7	INFRAESTRUCURA PRODUCTIVA	38
1.7.1	Unidades de mini – riego	39
1.7.2	Centros de acopio	39
1.7.3	Mercados	39
1.7.4	Vías de acceso	39
1.7.5	Puentes	40
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	40
1.7.7	Telecomunicaciones	40
1.7.8	Transporte	40
1.7.9	Rastros	41
1.7.10	Silos	41
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	41
1.8.1	Organizaciones sociales	41
1.8.1.1	Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-	42
1.8.1.2	Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	42
1.8.1.3	Organizaciones de padres de familia	42
1.8.1.4	Organizaciones religiosas	43
1.8.2	Organizaciones productivas	43
1.8.2.1	Cooperativas	43
1.8.2.2	Asociaciones	43
1.9	ENTIDADES DE APOYO	44
1.9.1	Instituciones estatales	44

1.9.2	Instituciones municipales	44
1.9.3	Organizaciones no gubernamentales	45
1.9.4	Entidades privadas	45
1.9.5	Instituciones internacionales	46
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	46
1.11	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	46
1.11.1	Flujo comercial	46
1.11.1.1	Importaciones del Municipio	47
1.11.1.2	Exportaciones del Municipio	47
1.11.2	Flujo financiero	49
1.11.2.1	Remesas familiares	49
1.12	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	49

CAPÍTULO II SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DEL MAÍZ

2.1	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	51
2.1.1	Descripción genérica del producto	52
2.1.2	Variedades	52
2.1.3	Características y usos	52
2.2	PRODUCCIÓN	53
2.2.1	Superficie, volumen y valor de la producción	53
2.2.2	Destino de la producción	54
2.3	NIVELES TECNOLÓGICOS	55
2.3.1	Microfincas	55
2.3.2	Sub-familiares	55
2.3.3	Familiares	55
2.3.4	Multifamiliares medianas	56
2.4	PROCESO PRODUCTIVO	56
2.4.1	Preparación de la tierra	56
2.4.2	Siembra	57

2.4.3	Fertilización	57
2.4.4	Primera limpia	57
2.4.5	Fumigación	57
2.4.6	Segunda limpia y calzado de la milpa	58
2.4.7	Segunda fumigación	58
2.4.8	Doblado	58
2.4.9	Tapizado y acarreo	58
2.4.10	Destuse	58
2.4.11	Desgranado o aporreo	59
2.4.12	Empaque y almacenamiento	59
2.5	RESULTADOS FINANCIEROS AGRÍCOLAS POR TAMAÑO DE FINCA DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ	59
2.5.1	Costo directo de la producción	59
2.5.2	Estado de resultados	62
2.5.3	Rentabilidad	63
2.6	FINANCIAMIENTO	64
2.6.1	Fuentes internas	64
2.6.2	Fuentes externas	64
2.6.3	Financiamiento por estrato de finca	64
2.7	COMERCIALIZACIÓN	66
2.7.1	Proceso de comercialización	66
2.7.2	Análisis Institucional	68
2.7.2.1	Productor	68
2.7.2.2	Intermediarios	68
2.7.2.3	Consumidor final	68
2.7.3	Análisis estructural de la comercialización	68
2.7.4	Operaciones de comercialización	69
2.7.4.1	Canales de comercialización	70
2.7.4.2	Márgenes de comercialización	71
2.8	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	72
2.8.1	Tipo de organización	72
2.8.2	Diseño de la organización	72
2.8.3	Sistema de organización	72
2.8.4	Estructura organizacional	73

2.9	GENERACIÓN DE EMPLEO	74
2.10	PROBLEMÁTICA ENCONTRADA EN LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ Y PROPUESTA DE SOLUCIÓN	74
2.10.1	Problemática encontrada	74
2.10.2	Propuesta de solución	75

**CAPÍTULO III
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE**

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	76
3.2	JUSTIFICACIÓN	76
3.3	OBJETIVOS	77
3.3.1	General	78
3.3.2	Específicos	78
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	78
3.4.1	Identificación del producto	79
3.4.1.1	Variedad	79
3.4.1.2	Usos	79
3.4.1.3	Importancia nutricional	80
3.4.2	Mercado objetivo	80
3.4.2.1	Oferta	81
3.4.2.2	Demanda	82
3.4.2.3	Consumo aparente histórico y proyectado	84
3.4.2.4	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	85
3.4.2.5	Precio	86
3.4.3	Comercialización	86
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	87
3.5.1	Localización	87
3.5.1.1	Macrolocalización	87
3.5.1.2	Microlocalización	87
3.5.2	Tamaño del proyecto	88
3.5.2.1	Superficie, volumen y valor de la producción	88
3.5.2.2	Cobertura de demanda	89

3.5.3	Proceso productivo	89
3.5.4	Requerimientos técnicos	91
3.5.4.1	Recursos humanos	91
3.5.4.2	Recursos físicos	91
3.5.4.3	Recursos financieros	91
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	93
3.6.1	Justificación	93
3.6.2	Objetivos	94
3.6.2.1	General	94
3.6.2.2	Específicos	94
3.6.3	Tipo y denominación	95
3.6.4	Marco jurídico	96
3.6.4.1	Normas internas	97
3.6.4.2	Normas externas	98
3.6.5	Estructura de la organización	99
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	99
3.7.1	Inversión fija	99
3.7.2	Inversión en capital de trabajo	101
3.7.3	Inversión total	103
3.7.4	Financiamiento	104
3.7.4.1	Fuentes internas	104
3.7.4.2	Fuentes externas	104
3.7.4.3	Plan de amortización del préstamo	106
3.7.5	Estados financieros	106
3.7.5.1	Estado de costo directo de producción	106
3.7.5.2	Estado de resultados	108
3.7.5.3	Presupuesto de caja	109
3.7.5.4	Estado de situación financiera	111
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	112
3.8.1	Punto de equilibrio	112
3.8.1.1	En valores	112
3.8.1.2	En unidades	113
3.8.2	Flujo neto de fondos	116
3.8.3	Tasa de rendimiento esperada mínima aceptada -TREMA-	117
3.8.4	Valor actual neto -VAN-	117

3.8.5	Relación beneficio costo -RBC-	118
3.8.6	Tasa interna de retorno -TIR-	119
3.8.7	Período de recuperación de la inversión -PRI-	120
3.9	IMPACTO SOCIAL	122

**CAPÍTULO IV
PROPUESTA DE COMERCIALIZACIÓN
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE**

4.1	PROCESO DE COMERCIALIZACIÓN	123
4.2	PROPUESTA DE COMERCIALIZACIÓN	124
4.2.1	Propuesta institucional	125
4.2.1.1	Productor	125
4.2.1.2	Minorista	125
4.2.1.3	Consumidor final	125
4.2.2	Propuesta funcional	125
4.2.2.1	Funciones físicas	126
4.2.2.2	Funciones de intercambio	126
4.2.3	Propuesta estructural	127
4.2.3.1	Estructura de mercado	127
4.2.3.2	Conducta de mercado	128
4.2.3.3	Eficiencia del mercado	128
4.3	OPERACIONES DE COMERCIALIZACIÓN	128
4.3.1	Canales de comercialización	128
4.3.2	Márgenes de comercialización	129

**CAPÍTULO V
PROPUESTA DE ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
PROYECTO: PRODUCCION DE CAMOTE**

5.1	JUSTIFICACIÓN	131
5.2	ORGANIZACIÓN PROPUESTA	131
5.2.1	Tipo y denominación	132

5.2.2	Localización	132
5.3	MARCO JURÍDICO	132
5.4	OBJETIVOS	132
5.4.1	General	133
5.4.2	Específicos	133
5.5	PROPUESTA DE SISTEMA ORGANIZACIONAL	133
5.5.1	Diseño organizacional	134
5.5.1.1	Funciones básicas de las unidades administrativas	135
5.5.2	Estructura organizacional	138
5.5.2.1	Complejidad	138
5.5.2.2	Formalización	138
5.5.2.3	Centralización	138
5.6	RECURSOS NECESARIOS	139
5.6.1	Humanos	139
5.6.2	Físicos	139
5.6.3	Financieros	139
5.7	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	140
5.7.1	Social	140
5.7.2	Económico	140
5.7.3	Cultural	140
5.8	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	141
5.8.1	Planeación	141
5.8.2	Organización	141
5.8.3	Integración	141
5.8.4	Dirección	142
5.8.5	Control	142
	CONCLUSIONES	143
	RECOMENDACIONES	146
	BIBLIOGRAFÍA	149
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

	Descripción	Pág.
1	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Centros Poblados Según Categoría Años 1994, 2002 y 2013	6
2	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Análisis de la Población por Años en Estudio según Descripción Años 1994, 2002 y 2013	16
3	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Densidad Poblacional Años 1994, 2002 y 2013	18
4	Municipio de Morazán, Departamento del El Progreso Población Económicamente Activa -PEA- Por Género, Área Geográfica y Actividad Económica Años 1994, 2002 y 2013	19
5	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Ingresos por Hogar Año 2013	22
6	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Tenencia de la Tierra Años 1979, 2003 y 2013	26
7	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Inscripción de alumnos por Nivel, Sector y Área Años 2010 y 2013	30
8	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Tasas de Cobertura por Nivel Educativo Años 2010 y 2013	31
9	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Cobertura de Servicio de Agua, Energía Eléctrica y Drenajes Años 1994, 2002 y 2013	35
10	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Resumen de la Participación de las Actividades Productivas Año 2013	50

11	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Superficie, Volumen y Valor de la Producción de Maíz Según Tamaño de Finca Año 2013	54
12	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Estado de Costo Directo de Producción de Maíz Por Microfincas y Fincas Sub-familiares Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2013 (cifras expresadas en quetzales)	60
13	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Estado de Costo Directo de Producción de Maíz Por Fincas Familiares y Multifamiliares Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013 (cifras expresadas en quetzales)	61
14	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Estado de Resultados de Producción de Maíz Por Microfincas y Fincas Sub-familiares Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013 (cifras expresadas en quetzales)	62
15	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Estado de Resultados de Producción de Maíz por Fincas Familiares y Multifamiliares Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013 (cifras expresadas en quetzales)	63
16	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Financiamiento de la Producción de Maíz por Estrato de Finca Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013 (cifras expresadas en quetzales)	65
17	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Producción de Maíz Márgenes de Comercialización Año 2013	71
18	Municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate Departamento de El Progreso Oferta Total Histórica y Proyectada de Camote Período 2008- 2017 (en quintales)	81
19	Municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate, Departamento de El Progreso Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Camote Período 2008-2017	83

20	Municipios de Morazán, Guastatoyá y Sanarate Departamento de El Progreso Consumo Aparente Histórico y Proyectado de camote Período 2008-2017 (en quintales)	84
21	Municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate Departamento de El Progreso Demanda insatisfecha Histórica y Proyectada de Camote Período 2008-2017 (en quintales)	85
22	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Superficie, Volumen y Valor de la Producción Proyectada Período 2013 – 2017	88
23	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Cobertura de Demanda Insatisfecha Período 2013-2017 (en quintales)	89
24	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Inversión Fija Año 2013	100
25	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Inversión en Capital de Trabajo Año 2013	101
26	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Inversión Total Año 2013 (cifras expresadas en quetzales)	103
27	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Fuentes de Financiamiento Año 2013 (cifras expresadas en quetzales)	105
28	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Estado de Costo Directo de Producción Proyectado Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año (cifras expresadas en quetzales)	107

29	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Estado de Resultados Proyectado Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año (cifras expresadas en quetzales)	108
30	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Presupuesto de Caja Al 31 de diciembre de cada año (cifras expresadas en quetzales)	110
31	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Estado de Situación Financiera Proyectado Al 31 de diciembre de cada año (cifras expresadas en quetzales)	111
32	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Flujo Neto de Fondos -FNF- (cifras expresadas en quetzales)	116
33	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Valor Actual Neto -VAN- (cifras expresadas en quetzales)	118
34	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Relación beneficio costo -RBC- (cifras expresadas en quetzales)	119
35	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Tasa Interna de Retorno -TIR- (cifras expresadas en quetzales)	120
36	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Período de Recuperación de la Inversión -PRI- (cifras expresadas en quetzales)	121
37	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Márgenes de comercialización Año 2013	130

ÍNDICE DE GRÁFICAS

	Descripción	Pág.
1	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Concentración de Tierra Años 1979, 2003 y 2013	28
2	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Flujo Comercial Año 2013	48
3	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Producción de Maíz Canales de Comercialización Año 2013	70
4	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Producción de Maíz Estructura organizacional Año 2013	73
5	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Flujograma del Proceso de Producción Año 2013	90
6	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Punto de Equilibrio Año 2013	115
7	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Canal de Comercialización Año 2013	129
8	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Propuesta de Estructura Organizacional Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L. Año 2013	134

ÍNDICE DE TABLAS

	Descripción	Pág.
1	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Producción de Maíz Proceso de Comercialización Año 2013	67
2	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Producción de Maíz Análisis Estructural de Comercialización Año 2013	69
3	Composición Química del Camote (100 Gramos de Porción Comestible) Año 2013	80
4	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Requerimientos Técnicos Año 2013	92
5	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Proceso de Comercialización Año 2013	124

ÍNDICE DE MAPAS

	Descripción	Pág.
1	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Localización de los Centros Poblados Año 2013	7
2	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Distribución de Ríos y Quebradas Principales Año 2013	10
3	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Tipos de Bosques Año 2013	11
4	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Tipos de suelos Año 2013	13

ÍNDICE DE IMÁGENES

	Descripción	Pág.
1	Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso Proyecto: Producción de Camote Logotipo y Eslogan Período 2013 – 2017	96

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala, a través de El Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, de la Facultad de Ciencias Económicas; pone de manifiesto su interés de llegar a las comunidades de escasos recursos del área rural. Esto para que los estudiantes, por medio de la estadía y convivencia en el lugar; conozcan la problemática y situaciones que la población afronta en las distintas áreas y actividades productivas. Con el objetivo principal de que por medio de la aplicación de los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en los salones de clase, los estudiantes realicen el estudio y análisis de las causas que originan los distintos problemas y los presenten ante la comunidad con posibles propuestas de solución.

El presente informe contiene los resultados de la investigación de campo, realizada en el municipio de Morazán, departamento de El Progreso durante el período del mes de junio del 2013, sobre el tema individual “Comercialización y Organización Empresarial (Producción de Maíz) y Proyecto: Producción de Camote”, el cual se deriva del tema general investigado “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”.

El estudio se realizó a través del método de investigación científica, en el que se utilizaron las técnicas de investigación documental, observación directa, entrevistas a expertos y autoridades del área, una serie de 533 boletas realizadas a una muestra representativa de la población. El objetivo general de realizarlo, fue el de conocer y analizar la situación socioeconómica que prevalece dentro del municipio de Morazán. Así como identificar las potencialidades productivas en el área objeto de estudio, generar la propuesta respectiva de inversión que tienda a contribuir en mejorar la calidad de vida de los habitantes y a su vez el desarrollo socioeconómico del Municipio.

Dentro de los objetivos específicos que van inmersos en la investigación, para el presente informe se pueden mencionar: el establecer la situación actual de la producción del maíz en el Municipio, determinar el tipo de estructura organizacional que se presenta en esta clase de actividad productiva, establecer la problemática que se presenta en cuanto a su producción y comercialización, el acceso a los créditos y medios de producción. Así mismo, derivado de la detección de las potencialidades productivas del área; presentar la propuesta de inversión que se adapte a las características geográficas y climáticas de la región en este caso específico es la Producción de Camote.

El producto de la investigación se resume en el contenido del presente informe individual, el cual se divide en cinco capítulos; en los cuales se sintetiza el resultado del trabajo de campo realizado. A continuación se presenta un resumen de cada uno de ellos.

Capítulo I, en este se describen las características generales socioeconómicas que prevalecen dentro del municipio de Morazán. Como: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, flujo comercial así como un resumen de sus principales actividades productivas.

Capítulo II, en él se aborda el tema sobre la situación actual de la producción del Maíz prevaleciente en el Municipio. Con los subtemas descripción del producto, producción, niveles tecnológicos utilizados, proceso productivo, resultados financieros, tipos de financiamiento, análisis, funciones y operaciones de comercialización, organización empresarial, generación de empleo y por último la problemática encontrada con su respectiva propuesta de solución.

Capítulo III, en esta sección se presenta la propuesta de inversión para el municipio de Morazán; la cual consiste en un proyecto de producción de camote. Esta incluye la descripción del proyecto con su respectiva justificación, así como las generalidades del producto, adicionalmente se presentan los cuatro estudios realizados para determinar la factibilidad de su implementación como lo son: estudio de mercado, técnico, administrativo legal y financiero. Con base en los cuales se realiza la determinación del volumen de producción, costos de la misma y evaluación financiera, para terminar con el impacto social que este generaría en la población del área con su implementación.

Capítulo IV, en este se presenta la propuesta de comercialización para el producto. Se detalla este proceso con sus tres etapas fundamentales, la propuesta institucional, funcional y estructural de mercado, así como las operaciones que incluye este proceso como lo son canales utilizados y los márgenes de utilidad derivados de dicha actividad.

Capítulo V, en esta sección se presenta la propuesta organizacional a implementar en el desarrollo del proyecto. Para lo cual se considera una Cooperativa como la mejor opción de organización en este tipo de actividad, por lo que se deja planteada la justificación, denominación, localización, marco jurídico, los objetivos, el sistema y estructura organizacional, las funciones que realizará y la aplicación del proceso administrativo en la misma.

En las últimas secciones se plantean, las conclusiones con sus respectivas recomendaciones, la bibliografía utilizada y la sección de anexos donde se presentan un Manual de Organización con tres descriptores de puestos y uno de Normas y Procedimientos que incluye tres procesos. Estos se deberán implementar en la organización propuesta.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En el presente capítulo se hace énfasis en el estudio y análisis de los aspectos socioeconómicos más relevantes del municipio de Morazán, departamento de El Progreso. El objetivo principal es conocer la situación que prevalece actualmente dentro de la población. El estudio comprende temas históricos, ambientales, culturales, productivos, económicos y sociales.

Las variables a desarrollarse son: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, infraestructura productiva, flujo comercial y financiero así como las principales actividades productivas.

1.1 MARCO GENERAL

En este apartado se describen las características que distinguen al Municipio en el contexto departamental y nacional, dentro de estas podemos mencionar sus antecedentes históricos, localización, extensión territorial, clima, orografía, así como los aspectos culturales, deportivos y religiosos propios del lugar.

1.1.1 Contexto nacional

La República de Guatemala en la actualidad cuenta con una extensión territorial de 108,889 km², se localiza en las coordenadas geográficas 14° 38' latitud norte y 90° 22' longitud oeste del Meridiano de Greenwich. Limita al norte y oeste con México, al sur con el Océano Pacífico y al este con Belice, Honduras, El Salvador y el Océano Atlántico. Se encuentra dividida en 22 departamentos y 334 municipios, constituidos a su vez en aldeas, cantones, caseríos, rancherías, parcelamientos, fincas y parajes. Es un país pluricultural, multilingüe y

multiétnico, el idioma oficial es el español y además de este se hablan 21 idiomas indígenas de origen maya, uno garífuna y uno Xinca.

1.1.2 Contexto departamental

“El departamento de El Progreso se localiza en la región III Nor-oriental del país, se encuentra limitado por los departamentos de Alta Verapaz y Baja Verapaz al norte, con los departamentos de Zacapa y Jalapa al este, con los departamentos de Jalapa y Guatemala al sur y al oeste con los de Baja Verapaz y Guatemala.”¹

La cabecera departamental de El Progreso es el municipio de Guastatoya y se localiza a 74 kilómetros de la Ciudad de Guatemala. Este departamento está dividido en ocho municipios que son junto a su Cabecera Departamental, Morazán, San Agustín Acasaguastlán, San Cristóbal Acasaguastlán, El Jícaro, Sansare, Sanarate y San Antonio La Paz. La posición geográfica está entre las coordenadas: 14° 51' 14" de latitud norte y 90° 04' 7" de longitud oeste, con una altitud media de 517 msnm. Una población estimada para el 2013 de 163,537 habitantes en una superficie de 1,922 km².

1.1.3 Antecedentes históricos del municipio

Conocido el municipio de Morazán en tiempos coloniales con el nombre de Toco y Tzima vocablo k'iche que significa avispa negra, se le llamaba así por estar localizado en el Valle de Toco y lugar donde abundaban los panales con miel. Con fecha 15 de diciembre de 1887 por Acuerdo Gubernativo sin Número se le denominó Morazán, en honor al general Francisco Morazán de origen hondureño. En abril del año de 1908 cuando fue suprimido el departamento de El Progreso, el municipio de Morazán pasó a formar parte del departamento de Baja Verapaz según Decreto 683 de esa fecha.

¹ Decreto del Ejecutivo número 683 del 13 de abril de 1908. Geografía de Guate.com (en línea) Guatemala. Consultado el 07/diciembre/2013. Disponible www.geografia.guate.com Pág. 1

Fue hasta el 03 de abril de 1934 por Acuerdo Gubernativo Número 1965 quedo en firme la creación del departamento de El Progreso, Morazán regresa a formar parte de él.

Por Acuerdo Gubernativo sin Número de fecha 30 de agosto de 1887, se estableció entregarle a la municipalidad de Morazán los fondos a fin de que con ello pueda terminar la construcción del estanque público el cual se fabricaba, con fondos propios. El Acuerdo sin Número del 8 de diciembre de 1892, asignó fondos para la introducción de agua. El 13 de mayo de 1896 por Acuerdo Gubernativo sin Número se le adjudica a la municipalidad 100 caballerías de tierra de la montaña de La Cobana y Cerro Grande que no estaban tituladas.

El 8 de diciembre de 1892 por Acuerdo Gubernativo sin Número fueron asignados fondos para la construcción de la primera escuela en el Municipio. El 7 de abril de 1924 por Acuerdo Gubernativo sin Número se crea la oficina postal de tercer orden, abre sus puertas al público el 4 de junio de 1949. La oficina actual se inauguró a principios de octubre de 1972 con un costo de Q. 6,200.00. A principios de 1974 y con un costo de Q. 3,490.00 el Instituto Nacional de Electrificación -INDE-, introdujo la energía eléctrica. El 15 de diciembre de 1978 mediante Acta Administrativa 27-78, el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social instala el primer puesto de salud en el Municipio.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Morazán con una extensión territorial de 329 km², ocupa el 17% de la extensión territorial del departamento de El Progreso; se localiza al nororiente de este territorio. Por su tamaño ocupa el segundo lugar, se encuentra a 31 kilómetros de la cabecera departamental y a 102 de la Ciudad Capital. Su cabecera municipal se encuentra geográficamente a una latitud de 14° 55' 56" norte, una longitud oeste de 90° 08' 36", a una altura de 349.5 msnm.

Limita al norte con Purulhá, al noroeste con Salamá, al oeste con San Jerónimo, municipios de Baja Verapaz, al este con San Agustín Acasaguastlán y al sur con los municipios de Sanarate y Guastatoya.

1.1.5 Clima

Según datos oficiales del 2009 en Morazán derivado de la zona geográfica en la que se encuentra se caracteriza por sus valles y montañas, goza de una serie de microclimas en el que prevalece un ambiente bastante cálido con una temperatura promedio anual mínima de 21.0° C y máxima de 42.5°. En la parte alta se alcanza una temperatura mínima de 6.2° C, esto debido a que hay comunidades que se encuentran a una altura de 1,524 msnm como por ejemplo Las Crucitas, La Laguna entre otras. La velocidad del viento en promedio es de 1.2 kilómetros por hora y la temporada de lluvia es de 115 días al año.

1.1.6 Orografía

Morazán se encuentra situado entre cerros y montañas, por lo que es un terreno bastante irregular el cual posee un suelo arcilloso con abundante piedra; como en la mayor parte del territorio nacional es de vocación forestal. No obstante de eso la población aprovecha los recursos hídricos con que cuentan por lo que se dedican en un gran porcentaje a la explotación agrícola y pecuaria. Dentro de sus principales ríos se pueden mencionar El Motagua, Los Platanitos, Morazán y San Vicente; así como las quebradas Los Regadillos, Agua Blanca, El Pacayal, El Mirador, Carrizo Grande y El Mojón.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

En la comunidad prevalecen las personas de origen ladino por lo que no se cuenta con algún tipo de traje tradicional o costumbres específicas del lugar, se profesan dos tipos de religión la católica y evangélica. Entre las fechas importantes para la población de Morazán se pueden mencionar: Semana

Santa, 10 de mayo, 15 de septiembre, 1 de noviembre, navidad y ferias titulares siendo su principal la de la cabecera municipal que se celebra del 22 al 26 de diciembre en honor al niño Jesús. Otra de sus costumbres son los oratorios que realizan en las distintas comunidades.

Dentro de los lugares más conocidos y considerados como sagrados en el Municipio se encuentran las ruinas de la primera iglesia católica edificada en la época colonial en la aldea San Clemente y los oratorios comunitarios. En aspectos deportivos, la actividad más practicada es el fútbol soccer, se estableció que en la mayoría de comunidades cuentan con un campo para practicar este deporte.

De los campos anteriormente mencionados son pocos los que se encuentran en buenas condiciones, no se cuenta con instalaciones polideportivas exceptuando a la cabecera municipal y dos comunidades cercanas como lo son Las aldeas Marajuma y los Aristondos.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Esta variable comprende el estudio y análisis de todo lo relacionado a la división del territorio del municipio de Morazán, así como la forma en que se administra y gobierna cada parte del mismo. La cual se detalla a continuación:

1.2.1 División política

Esta sub variable especifica la forma en que está conformado el municipio de Morazán, esto con relación al número de centros poblados así como la categoría que ostenta cada uno de ellos. Se tienen varias fuentes de información como lo son los censos poblacionales nacionales y el censo realizado por la municipalidad local junto a otras instituciones de apoyo, de los censos oficiales se pudo establecer según argumentos de la población que en el del año 2002 no

fueron tomadas en cuenta todas las comunidades que se visitaron en el trabajo de campo.

En el cuadro siguiente se detalla la cantidad de comunidades y categorías que estas ostentan existentes dentro del territorio de Morazán, en determinados períodos de tiempo:

Cuadro 1
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Centros Poblados Según Categoría
Años 1994, 2002 y 2013

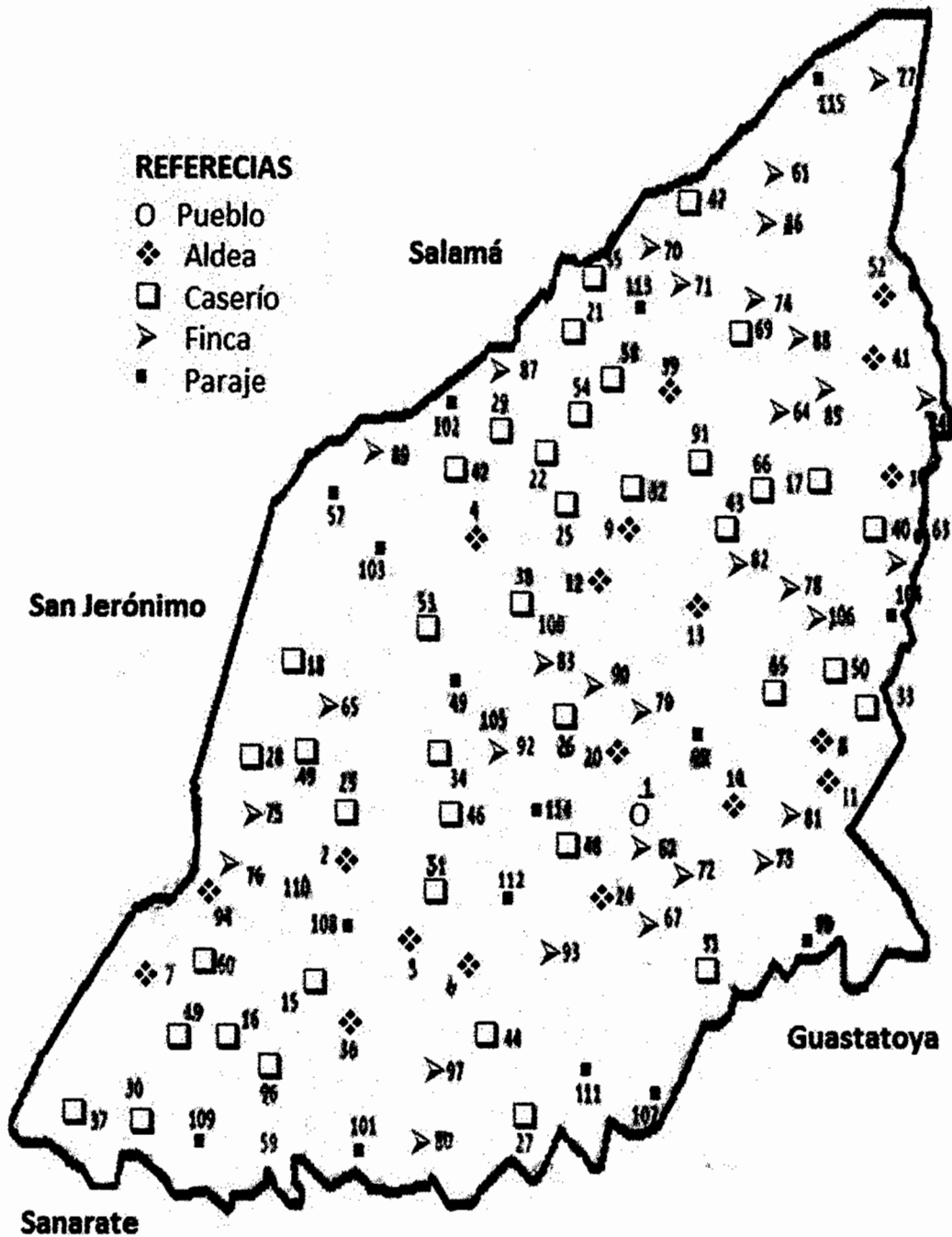
Categorías	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2013
Pueblo	1	1	1
Aldeas	11	12	18
Caseríos	40	38	39
Fincas	28	9	32
Parajes	17	7	16
Labor	1	1	0
Hacienda	1	1	0
Total	99	69	106

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y proyección 2013 Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede observar en el cuadro anterior el número de comunidades en el Municipio se ha incrementado esto debido a que la población ha tenido el mismo patrón de conducta, también se deja reflejado el error censal de falta de conteo puesto de manifiesto por la población que se dio en los dos censos realizados por el Instituto Nacional de Estadística -INE-.

A continuación se presenta el mapa de Morazán con sus centros poblados:

Mapa 1
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Localización de los Centros Poblados
Año 2013



Fuente: Elaboración propia, con base en datos proporcionados por Dirección Municipal de Planificación, municipio de Morazán e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el mapa anterior se muestra cada uno de los centros poblados con su ubicación actual y sus colindancias, son 115 comunidades entre parajes, fincas, caseríos, aldeas e inclusive el pueblo.

1.2.2 División administrativa

La división administrativa se relaciona directamente con el ejercicio del poder local el cual se representa y delega en la municipalidad del municipio de Morazán, esta se encarga del uso y administración de todos los recursos disponibles en la comuna. Esto conforme a lo que establece el artículo 33 del Código Municipal, Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala que reza. Le corresponde al Concejo Municipal el ejercicio del gobierno del Municipio.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Es la máxima autoridad y representación del pueblo dentro de la municipalidad y está compuesto por el Presidente, representado por el Alcalde Municipal, cuatro Concejales, dos Síndicos y dos Concejales suplentes, todos electos democrática, directa y popularmente en sufragio general. Sin embargo el alcalde es el que se encarga de la ejecución y administración municipal con el consenso de todo el concejo.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Son el enlace directo entre la municipalidad y cada una de las comunidades del Municipio, están representadas por la figura del alcalde auxiliar que por lo regular es el presidente de los Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODE– de cada localidad legalmente inscritos en la municipalidad, actualmente son 50 los que funcionan. Este es el encargado de gestionar ante las autoridades municipales todos aquellos aspectos de interés popular y de necesidades sentidas por la población.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

El -COMUDE- es una instancia multisectorial que aglutina a todas las organizaciones tanto públicas como privadas que funcionan y tienen representatividad dentro del territorio del municipio de Morazán, las cuales con sus operaciones diarias contribuyen al desarrollo socioeconómico del área. Este consejo se encarga del estudio, análisis y propuestas de solución a los diferentes tipos de problemas que se presentan por parte de cada uno de los representantes de las distintas comunidades. Está integrado por personal de la municipalidad, autoridades nacionales, sector bancario, industria, cooperativas, presidentes de los COCODE, entre otros.

1.3 RECURSOS NATURALES

Los recursos naturales están constituidos por todos aquellos elementos de la naturaleza que proveen de insumos a la población para las diferentes actividades productivas que se realizan en el Municipio, estos son explotados por los habitantes con el único fin de satisfacer sus necesidades básicas de subsistencia.

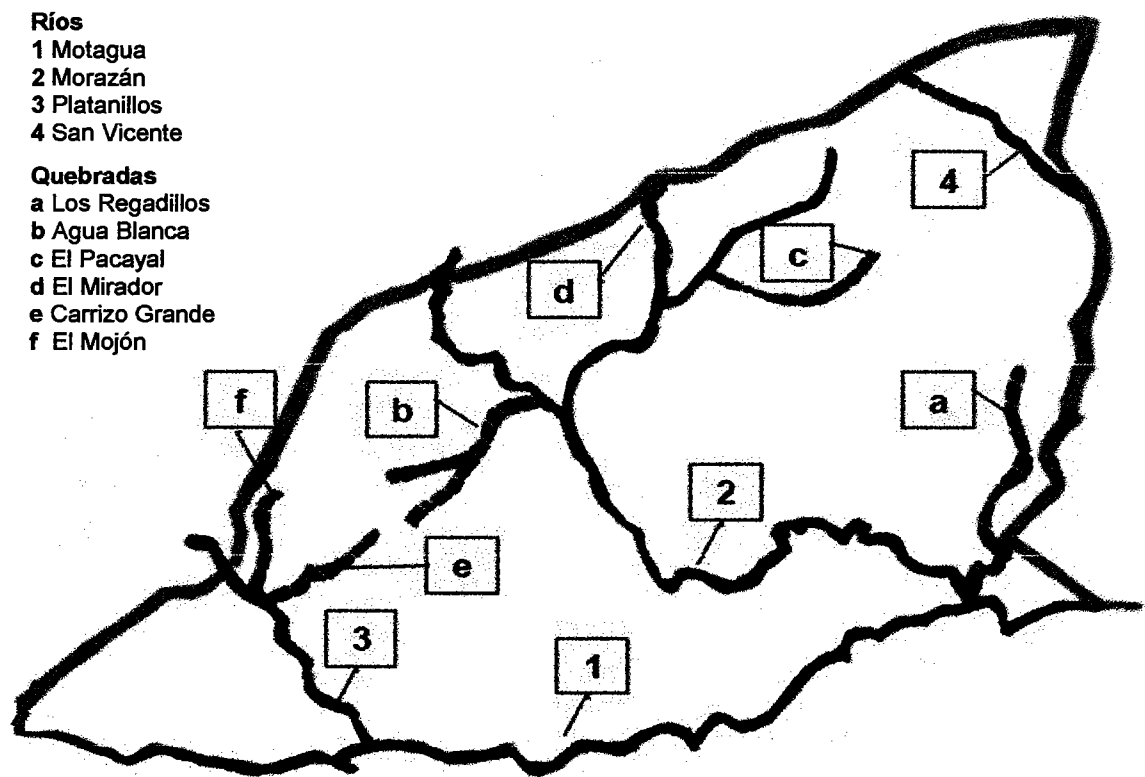
Dentro de estos recursos podemos mencionar principalmente los hídricos, bosques, suelos, fauna, flora, minas y canteras. Los cuales se detallan a continuación:

1.3.1 Agua

Los recursos hídricos son todas aquellas fuentes de abastecimiento de agua ya sea esta para utilizarla por la población en el consumo humano, en los hogares o en los sistemas productivos. En el territorio de Morazán se cuenta con cuatro ríos como lo son: Motagua, Morazán, Platanillos y San Vicente. Además se tienen seis quebradas llamadas Los Regadillos, Agua Blanca, El Pacayal, El Mirador, Carrizo Grande y El Mojón. Se pudo constatar en el trabajo de campo

realizado que la mayoría de estos tiene un alto grado de contaminación. En el siguiente mapa se presenta la ubicación y recorrido de cada uno de los ríos y quebradas, que se encuentran dentro del Municipio:

Mapa 2
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Distribución de Ríos y Quebradas Principales
Año 2013



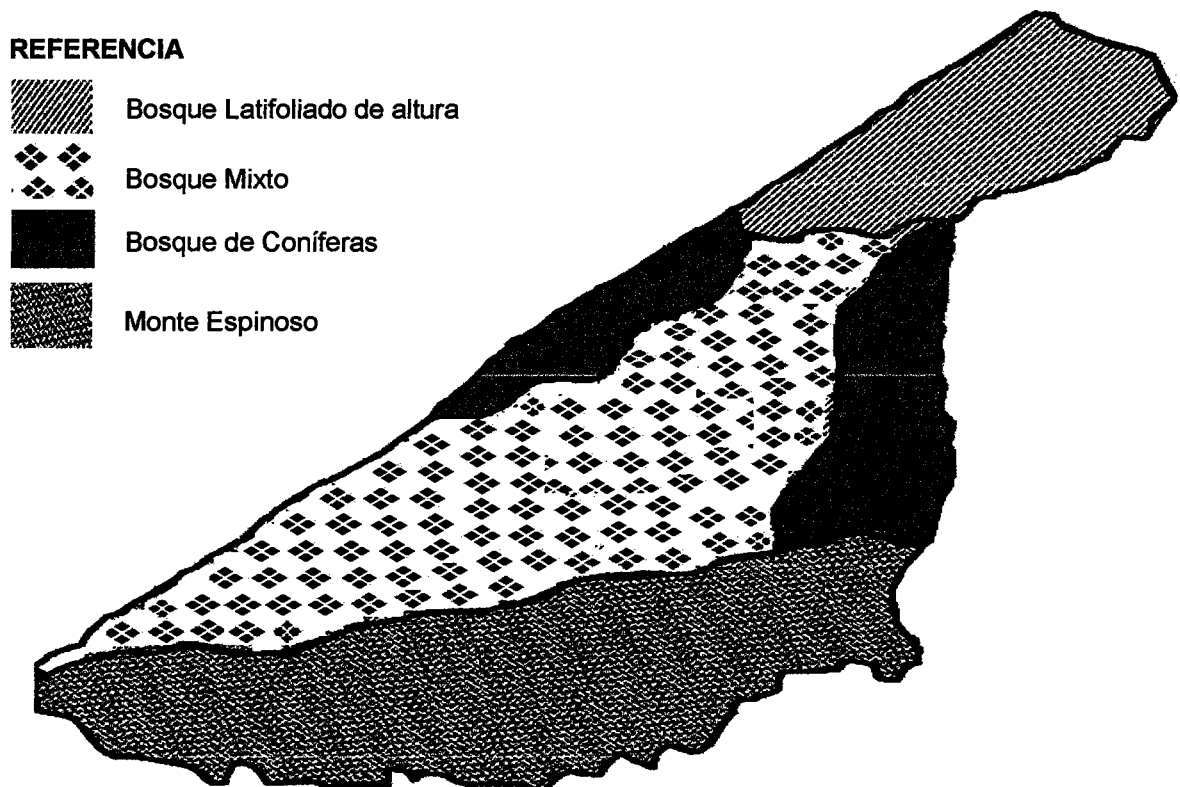
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede observar en el mapa anterior, en la mayor parte del territorio del Municipio se cuenta con fuentes hidrológicas ya sean estos ríos o quebradas. El río más importante es El Motagua llamado también Río Grande con una longitud de 486 km. drena una amplia cuenca de 12,670 km², que lo convierten en el río más largo del País así como uno de los más contaminados. Navegable todo el año, en su mayoría por pescadores artesanales que radican en sus orillas. Estos se dedican en gran parte a la explotación de la pesca de tilapias y juilines.

1.3.2 Bosques

Constituidos por toda aquella clase de árboles y arbustos que se encuentran en Morazán, predominan cuatro tipos de bosques que son: Latifoliado de Altura, árboles de hoja ancha propios de clima cálido y húmedo. Mixto, especies de hojas anchas y coníferas que comúnmente se encuentran creciendo en asociación. Las coníferas son árboles que presentan hojas perennes aciculares estos se encuentran en la cadena montañosa de la Sierra Madre y por ultimo Monte Espinoso, la mayor parte de vegetación son arbustos y plantas espinosas. En el siguiente mapa se presentan los tipos de bosques así como su ubicación:

Mapa 3
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Tipos de Bosques
Año 2013



Fuente: elaboración propia, con base en información obtenida de la secretaria general de Planificación y Programas de la Presidencia -SEGEPLAN- y datos proporcionados del Ingeniero Ernesto Bran Colindres -INAB-.

El mapa anterior muestra los tipos de bosques a lo largo de toda la extensión territorial del Municipio, cuyas características corresponden a un bosque mixto. También se puede observar en el trabajo de campo sobre la cobertura boscosa, la cual es sumamente alarmante; esto debido a que no se cuenta con muchas áreas de este tipo y las pocas que quedan aún se sigue explotando sin control alguno. La principal causa de este problema lo constituye el que la mayoría de hogares siguen utilizando leña como medio principal para cocinar, como se estableció en el recorrido del territorio realizado.

1.3.3 Suelos

Son cuerpos naturales desarrollados de minerales y de materia orgánica en descomposición con una serie de características específicas, que cubren una capa relativamente delgada sobre la superficie de la tierra. Es el medio natural en el cual las plantas germinan y se desarrollan.

1.3.3.1 Clases agrológicas de suelos

Clasificación útil para determinar la capacidad productiva y las características que influyen en la pérdida de productividad, dentro de los cuales se pueden mencionar: La magnitud de la erosión del suelo y la topografía de los terrenos.

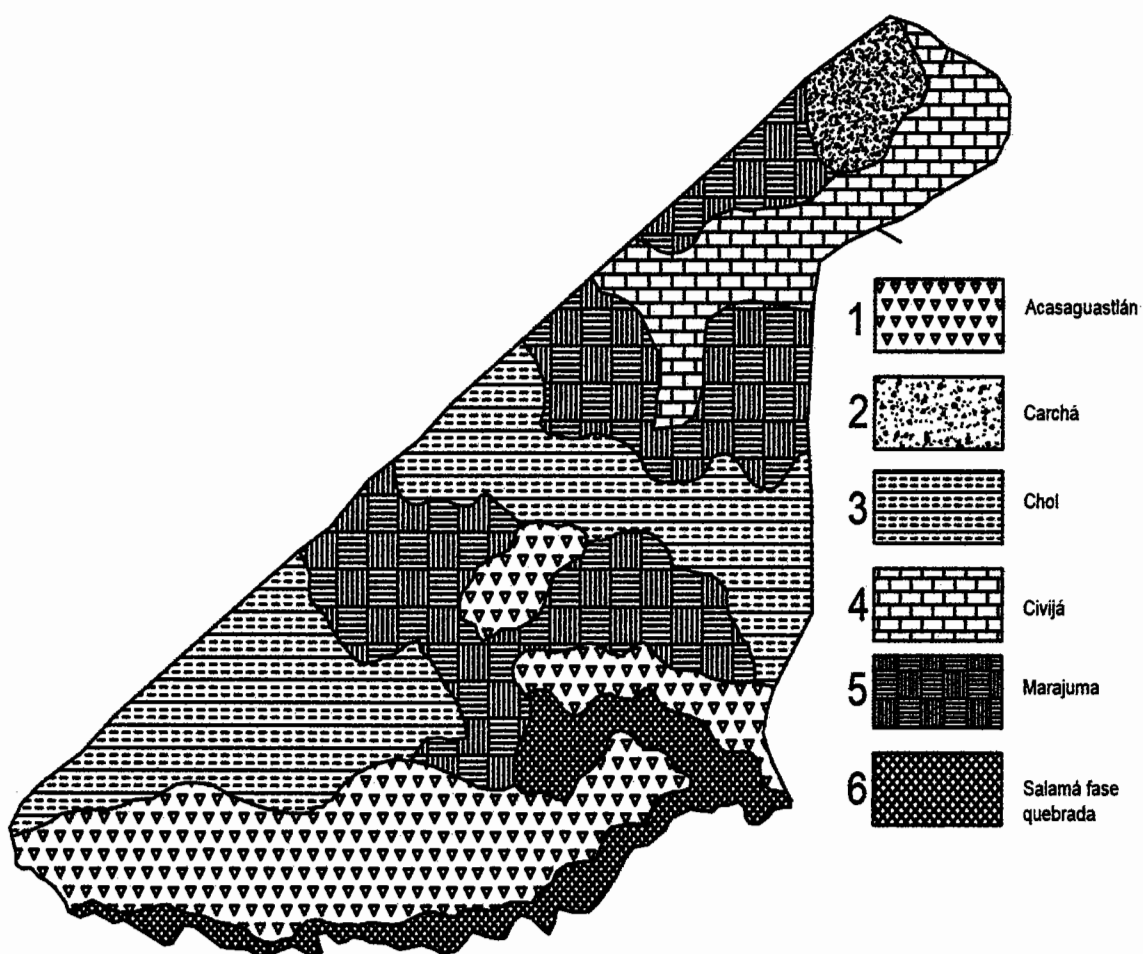
Los suelos de Morazán constan de tres clases agrológicas distintas, las cuales se describen a continuación:

- IB desarrollados sobre materiales volcánicos, poco profundos bien drenados materiales de color claro.
- IIA son profundos desarrollados sobre materiales sedimentarios y metamórficos.
- IIB son poco profundos de esquisto y serpentina, desarrollados sobre materiales sedimentarios y metamórficos.

1.3.3.2 Tipos de suelo

Derivado de las tres clases agrológicas prevaletientes explicadas en el párrafo anterior, se cuenta con seis distintos tipos de variedades de suelos que son: Acasaguastlán (Ac), Carchá (Cr), Chol (Chg), Civijá (Ci), Marajuma (Mj), y Salamá Fase Quebrada. A continuación se presenta el mapa que muestra la ubicación en que se encuentran cada tipo de suelo dentro del Municipio:

Mapa 4
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Tipos de suelos
Año 2013



Fuente: elaboración propia, con base en información obtenida del Instituto Nacional de Bosques -INAB-.

Como se puede observar en el mapa anterior la clase de suelos predominantes dentro del territorio del Municipio son los conocidos como Marajuma y Chol, se posee diversidad de suelos lo cual permite utilizar la tierra para diferentes actividades productivas en su mayoría agrícolas y pecuarias.

1.3.3.3 Usos del suelo

La vocación del suelo del Municipio como en la mayor parte del territorio nacional es eminentemente forestal, a pesar de lo anterior y según el trabajo de campo realizado se pudo constatar que los habitantes de las distintas comunidades lo utilizan en su mayor parte para la agricultura y la ganadería. Esto se corrobora con los datos proporcionados por la Secretaría General de Planificación -SEGEPLAN- donde indica que para el 2010, la producción agrícola fue 19,541.26 mz, en producción pecuaria 6,700.82 mz, forestal 15,021.31 mz, en protección 21.31 mz y otros 5,825.12 mz.

1.3.4 Fauna

La fauna la constituyen todos los animales que habitan dentro del territorio de Morazán, esta se ha visto disminuida debido a la tala inmoderada y la depredación de sus ambientes naturales. A pesar de lo anterior aún existe una buena cantidad de animales salvajes entre los que se pueden mencionar: búhos, lechuzas, gavián colorado, pavo de caño, shara, aguilucho, coche de monte, gavián de río, pavo de monte, silbador, aguilucho, aguililla, cojolita, gavián pescador, loro, perica, tacuacín, armadillo, comadreja, gavián, tijereta, loro real, perico, tacuacín de agua, serpientes, ranas, entre otros.

1.3.5 Flora

Es el conjunto de vegetación y árboles que se encuentran en el Municipio, dentro de las especies que podemos mencionar por ser las más representativas del lugar están las siguientes: tamarindo, mango, aceituno, achiote, almendro,

ámate, anona, aripín, bambú, bario blanco, barreto, duruche, cabrito, campeche, caoba, capullín, carano, carupín, castañol, casuarina, pino, cipres, etc.

1.3.6 Minas y canteras

Comprende la exploración, investigación, aprovechamiento y beneficio de yacimientos de minerales y recursos geológicos. En el Municipio, de acuerdo a la investigación realizada se observó la existencia de minas de mármol y de yeso llamada también piedra de talco, las primeras se localizan en los centros poblados de El Moral y Cerro Gordo, las segundas en El Zapotal y El Moral. El mármol es utilizado en la construcción, decoración y sobre todo en esculturas, el yeso es utilizado en la construcción como pasta para guarnecidos, objetos decorativos entre otros; existe una explotación tipo artesanal de baja producción.

1.4 POBLACIÓN

Esta variable es objeto de estudio, análisis profundo y minucioso dentro del trabajo de investigación realizado ya que se refiere a uno de los recursos más importantes con que cuenta el Municipio. Como lo es su gente y las relaciones que estos generan en la comunidad, esto para poder establecer parámetros que sirvan para medir la evolución de los habitantes y del territorio así como el aporte que estos generan al desarrollo local, departamental y nacional.

1.4.1 Total número de hogares y tasa de crecimiento

Según datos establecidos en los censos poblacionales realizados por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, dentro del municipio de Morazán en el año 1994 el total de la población era de 8,726 y el número de hogares de 1,818. En el 2002 se contabilizaron 10,874 personas y 2,385 hogares y las proyecciones para el 2013 son de 12,233 personas con 2,447 hogares. Para determinar los datos anteriores según lineamientos del -INE- se consideró un promedio de cinco

personas por hogar, lo cual dio como resultado una tasa de crecimiento poblacional del 2.88% anual.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

En la comprensión de las características específicas de la población que pertenece a Morazán, es necesario clasificarlas en grupos de acuerdo a su sexo, edad, etnia a la que pertenecen y área geográfica en la que se encuentran ubicados cada uno de ellos. En el cuadro que se presenta a continuación se detalla esta clasificación realizada en los censos poblacionales y habitacionales de los años 1994 y 2002 con sus proyección respectiva del 2013:

Cuadro 2
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Análisis de la Población por Años en Estudio según Descripción
Años 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994 habitantes	%	Censo 2002 habitantes	%	Proyección 2013 habitantes	%
Por sexo						
Hombres	4,313	49	5,336	49	5,667	46
Mujeres	4,413	51	5,538	51	6,566	54
Total	8,726	100	10,874	100	12,233	100
Por edad						
0-6	1,757	20	1,914	18	2,313	19
7 – 14	2,019	23	2,349	22	2,730	22
15 – 64	4,450	51	5,876	54	6,332	52
65 y más	500	6	735	6	858	7
Total	8,726	100	10,874	100	12,233	100
Por grupo étnico						
Indígena	180	2	90	1	278	2
No indígena	8,546	98	10,784	99	11,955	98
Total	8,726	100	10,874	100	12,233	100
Por área geográfica						
Urbana	2,026	23	2,429	22	3,175	26
Rural	6,700	77	8,445	78	9,058	74
Total	8,726	100	10,874	100	12,233	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y proyección poblacional 2013 Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Se puede analizar en el cuadro anterior que la población de Morazán en el período de tiempo de la investigación tiende a ser 8% más el número de mujeres con respecto a los hombres, experimenta un incremento en el mismo rubro entre los períodos analizados de tres puntos porcentuales, es bastante joven por el porcentaje de edades un 22%, en su mayoría es no indígena con una tendencia a la baja de esta última.

El dato poblacional anterior cambia en los periodos de cosechas y obedece a la inmigración de las personas del Municipio para trabajar en lugares que requieran mano de obra.y su mayor concentración se da en el área rural donde habita el 74% aproximadamente del total de habitantes, este último dato se mantiene para los tres periodos en análisis.

1.4.3 Densidad poblacional

La densidad poblacional equivale al número de personas que habitan por kilómetro cuadrado (km^2) tomando de base según fuentes oficiales que el Municipio cuenta con una extensión territorial de 329 km^2 , esta cantidad se divide entre el número total de la población que lo habita. De forma habitual se expresa en habitantes por km^2 .

El incremento de la densidad poblacional de toda comunidad, provoca la sobreexplotación y consecuentemente el deterioro de los recursos naturales, mayor demanda de servicios básicos y el aglutinamiento tanto en el área urbana como rural.

El cuadro que se presenta en la siguiente hoja, muestra el detalle de la densidad poblacional prevaleciente en el Municipio, junto con los datos poblacionales a nivel departamental y nacional. Esto en períodos de tiempo distintos para realizar su comparativo:

Cuadro 3
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Densidad Poblacional
Años 1994, 2002 y 2013

Descripción	Municipio		Departamento		República	
	Hab.	Hab./Km ²	Hab.	Hab./Km ²	Hab.	Hab./Km ²
Censo 1994	8,726	27	108,400	56	8,331,874	77
Censo 2002	10,874	33	139,490	73	11,237,196	103
Proyección 2013	12,233	37	163,537	85	15,438,384	142

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y proyección 2013 Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Como se puede analizar del cuadro anterior la densidad poblacional actual del Municipio son 37 habitantes por km²., la cual está muy por debajo de los 85 y 142 que presentan a nivel departamental y nacional respectivamente.

Según regulación del -INE-, el municipio de Morazán del departamento del Progreso tiene una superficie territorial de 329 km² los cuales se dividen dentro del total de la población para determinar la densidad poblacional. Este indicador refleja un aumento entre el censo de 1994 y 2002 de seis habitantes por km² y cuatro del 2002 con respecto a proyección 2013.

1.4.4 Población económicamente activa –PEA-

Como lo especifica el -INE- en los distintos censos publicados, se considera como población económicamente activa -PEA- a toda aquella persona que con siete años o más ejerza un empleo o este en busca del mismo; que participe directamente o colabore en los distintos tipos de actividades productivas dentro de su comunidad o núcleo familiar.

En el siguiente cuadro se detalla la composición de la -PEA- dentro del municipio de Morazán, esto por sexo, área geográfica en que se desenvuelve y actividad productiva en la que participa:

Cuadro 4
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Población Económicamente Activa -PEA-
Por Género, Área Geográfica y Actividad Económica
Años 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994 habitantes	%	Censo 2002 habitantes	%	Proyección 2013 habitantes	%
Sexo						
Hombres	2,166	25	2,680	25	3,014	25
Mujeres	169	2	574	5	411	3
Total	2,335	27	3,254	30	3,425	28
Área geográfica						
Urbana	480	6	781	7	1,130	9
Rural	1,855	21	2,473	23	2,295	19
Total	2,335	27	3,254	30	3,425	28
Actividad económica						
Agrícola	0	0	2,118	19	2,021	17
Servicios	0	0	8	0	548	4
Comercio	0	0	290	3	651	5
Otros	0	0	838	8	205	2
Total	0	0	3,254	30	3,425	28

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y proyección 2013 Instituto Nacional de Estadística -INE-.

El cuadro anterior muestra que el mayor aporte a la -PEA- dentro del Municipio lo hacen los hombres, esto se debe a que en la región aun predomina la cultura machista en la que los hombres no dejan trabajar a sus mujeres. Con relación al área geográfica se mantiene que la rural es donde se concentra la mayoría de este tipo de población, en las actividades económicas en los tres datos comparativos prevalece la agrícola dando en los dos últimos datos un repunte de otras actividades como servicios y comercio. Esto último es un buen indicador de desarrollo local.

1.4.4.1 Por sexo

La participación del hombre en el desarrollo de actividades productivas ha sido notoriamente superior en los periodos estudiados, sin embargo las mujeres en los últimos años se han incorporado gradualmente al trabajo al lado de sus esposos. Esto como lo reflejan los datos de la investigación que en la actualidad del total de mujeres el 12% participan en los procesos productivos.

1.4.4.2 Por área geográfica

El aporte que el área rural realiza a la -PEA- dentro del municipio de Morazán es mucho mayor al que tiene el sector urbano, en los datos de los censos del -INE- realizados de los años 1994, 2002 y la proyección para el 2013 se deja evidente esa diferencia que es del 21, 23 y 19% respectivamente. Donde en su mayoría se dedican a la agricultura.

1.4.4.3 Por actividad productiva

De acuerdo a la información publicada en los censos poblacionales y habitacionales realizados por el -INE- en los años 1994 y 2002, esto respaldado con la investigación de campo realizada. Se pudo establecer que las principales actividades en que se ocupan los habitantes del Municipio son: agricultura, servicios, comercio y otras actividades menores en ese orden.

1.4.5 Migración

Se entiende como migración al desplazamiento que realiza toda persona de un área geográfica a otra con un propósito definido, esta puede ser temporal o permanente y la realizan motivados en la mayoría de casos por razones económicas, políticas y sociales. Este fenómeno se da en la mayoría de lugares del país y del mundo a lo que el municipio de Morazán no está exento, según sea la situación de entrada o salida de cierto sector se constituye en Inmigración y Emigración las cuales se analizan a continuación:

1.4.5.1 Inmigración

Se conoce como inmigración al ingreso que realizan las personas a una región específica o un país, de los resultados obtenidos en la investigación de campo realizada en el Municipio se pudo establecer que aproximadamente un 35% de sus habitantes no son originarios del lugar. De estos casos en su mayoría se trasladaron por compromiso matrimonial y de forma permanente, los demás son por cuestiones laborales y temporal.

1.4.5.2 Emigración

Este caso es el que más se da en el área objeto de estudio y se refiere a cuando las personas abandonan temporal o permanentemente su lugar de origen en busca de nuevas oportunidades de superación personal, las causas más comunes que provocan esta situación son la falta de oportunidades laborales y estudiantiles. Según se pudo constatar por la investigación realizada en la mayoría de hogares tienen familiares en el extranjero o lo han estado en alguna ocasión, los lugares más comunes de emigración fuera del país son. Los Estados Unidos de Norte América y Canadá. Incluso en este último se ofrecen contratos laborales temporales de seis meses.

1.4.6 Vivienda

En relación a las condiciones del tipo de tenencia de la vivienda dentro del Municipio, los resultados del trabajo de campo fueron que del 100% de encuestados. El 90% es propietario, el 5% es prestado, el 4% alquilan y el restante 1% manifiesta tener otras condiciones de tenencia. Lo anterior coincide con los datos que posee el -INE-.

Es necesario mencionar que la mayoría de las viviendas visitadas presentan construcciones formales de block, lamina e incluso terrazas tanto en el área urbana como rural.

1.4.7 Ocupación y salarios

Con respecto a la ocupación que tienen los habitantes del Municipio, se pudo determinar que la mayoría se dedican a la agricultura la cual predomina en el área rural. En la zona urbana se encuentra la concentración de personas asalariadas y están también las que se dedican al comercio en ese orden de importancia, con relación al salario este variara en relación a la ocupación ejercida. La forma de pago es por jornal, semana, quincena y mes.

1.4.8 Niveles de ingreso

Se entiende por ingreso a la cantidad monetaria o beneficio de tipo económico que perciben las personas durante un período de tiempo determinado ya sea este por trabajo realizado, regalías, rentas, remesas, etc. En el cuadro que se presenta a continuación se detallan los niveles de ingresos con que cuentan los habitantes encuestados del Municipio así como el nivel de pobreza:

Cuadro 5
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Ingresos por Hogar
Año 2013

Descripción en Q.			Hogares	%	Categoría de pobreza
De	1	a	450	23	4
De	451	a	900	95	18
De	901	a	1,350	97	18
De	1,351	a	1,800	85	16
De	1,801	a	2,250	59	11
De	2,251	a	2,700	24	5
De	2,701	a	3,150	27	5
De	3,151	a	3,600	53	10
De	3,601	a	Más	70	13
Total			533	100	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede observar en el cuadro anterior y según se pudo establecer en los hogares visitados, el nivel de ingreso es insuficiente para la cobertura en su totalidad de sus necesidades básicas, esto debido que los ingresos en la mayoría de hogares no alcanzan a cubrir el costo de la canasta básica alimentaria del país que según datos del -INE- para el mes de mayo del 2013 es de Q. 2,494.00.

1.4.9 Pobreza

El nivel de pobreza se determinará de acuerdo al rango de ingreso económico percibido por cada uno de los habitantes del Municipio y la cobertura que con este se pueda dar a las necesidades básicas de su hogar, según se pudo establecer a través de la investigación realizada; el 87% de la población se encuentra en condiciones de pobreza, de estos casi en su totalidad son del área rural. Esto es derivado de los bajos salarios que se pagan por jornal que oscilan entre Q. 40.00 y Q. 70.00.

1.4.9.1 Extrema

La pobreza extrema se refiere a todas aquellas personas cuyos ingresos mensuales no alcanzan a cubrir como mínimo el costo de la canasta básica de alimentos de Q. 4,380.00 per cápita anual, se puede observar en el cuadro de ingresos por hogar de este informe que aproximadamente el 56% de la población estarían en esta categoría. Estos resultados contrastan con la información que se encuentran en los mapas de pobreza elaborados por el -INE- donde se afirma que para el año 2013 solo un 28% de la población estaría en esta situación.

1.4.9.2 No extrema

Se considera que las personas se encuentran en pobreza no extrema cuando estas con sus ingresos logran cubrir el costo de la canasta básica de alimentos

de Q. 3,762.89, sin embargo no les es suficiente para cubrir el costo de la canasta básica de bienes y servicios que para mayo del 2013 es de Q. 4,551.00. En el Municipio según datos recabados en la investigación de campo se encuentran en esta categoría aproximadamente un 31% de la población.

1.4.9.3 Total

Con los parámetros previamente establecidos para poder evaluar el nivel de pobreza que prevalece dentro de Morazán y con base a la información recabada en el trabajo de campo, se pudo establecer que del total de la población del área el 87% de la población vive en cierto grado de pobreza. De estos casos en el 56% se da la pobreza extrema.

1.4.10 Desnutrición

La desnutrición está relacionada directamente con el grado de morbilidad y mortalidad de las personas, este es un padecimiento a nivel general ya sean adultos, jóvenes, adolescentes o niños. Según estudios del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD-, el grado de desnutrición se puede determinar directamente por el déficit en el promedio de peso ideal del ser humano.

En Morazán como en la mayor parte del territorio de Guatemala la desnutrición afecta principalmente a los niños y según el Tercer Censo de Talla a Escolares del 2008, este ocupa el segundo lugar a nivel departamental en desnutrición crónica con 5.3%, comparado al índice departamental y nacional de 5.2 y 45.6% respectivamente mantiene un patrón similar a nivel departamento.

1.4.11 Empleo

Conforme a los datos publicados por la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- del año 2011, en el departamento de El Progreso el 70% de la

población se encuentra laborando en algún tipo de actividad productiva. En el municipio de Morazán de acuerdo a los datos recabados en el trabajo de campo el 85% de sus habitantes cuenta con un empleo remunerado, las mayores fuentes de empleo son la agrícola con 59%, el comercio con 19%, los servicios con 16% y otras actividades con el 6%.

1.4.11.1 Subempleo

Dentro de los límites geográficos de Morazán, es evidente que la actividad agrícola es la que mayor fuente de empleo genera. Al mismo tiempo y de forma contradictoria es también la que mayor subempleo ocasiona, afectando a un 17% de la -PEA-, esto se debe a que por las condiciones climáticas las siembras son de carácter temporal y estacionario y al no poderse desempeñar en su área de trabajo las personas son obligadas a realizar otro tipo de actividades. Estas con menor tiempo invertido y por un salario significativamente más bajo.

1.4.11.2 Desempleo

Se entiende así a la ausencia de un empleo u ocupación fija en las personas, se pudo establecer que en el Municipio del total de los encuestados el 15% se encuentra sin empleo y están en busca de uno. Entre las causas más comunes que provocan este fenómeno están: falta de oportunidades laborales en la región y el bajo nivel de estudios de las personas, esto provoca que los habitantes busquen oportunidades en otros municipios, departamentos e incluso países.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

El estudio de la estructura agraria comprende el análisis e interpretación de las relaciones que se dan entre los factores que la constituyen como lo son: la población rural, la tierra que trabaja y el producto de esa actividad. Derivado de esto se podrá establecer la situación que prevalece dentro del Municipio en cuanto a tenencia, uso y concentración de la tierra.

1.5.1 Tenencia de la tierra

Se refiere a la relación legal de tenencia que se da entre los productores y la tierra que trabajan, es el tipo de propiedad y acceso a esta clase de recurso el cual es vital para la subsistencia de las personas. Esta forma de tenencia puede ser propia, en arrendamiento, colonato, comunal, usufructo y mixto. En el siguiente cuadro se presentan los datos históricos sobre la tenencia de la tierra dentro del Municipio, así como los recabados en el trabajo de campo para poder realizar un comparativo sobre este recurso:

Cuadro 6
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Tenencia de la Tierra
Años 1979, 2003 y 2013

Forma de tenencia	Fincas	%
Censo 1979		
Propias	378	68
Arrendadas	142	26
Colonatos	17	3
Otros	16	3
Total	553	100
Censo 2003		
Propias	571	86
Arrendadas	69	10
Colonatos	14	2
Otros	10	2
Total	664	100
Investigación 2013		
Propias	209	59
Arrendadas	121	34
Colonatos	0	0
Otros	22	7
Total	352	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se observa en el cuadro anterior la tenencia en propiedad de las fincas se ha incrementado considerablemente esto debido a desmembración de terrenos en el área, las arrendadas mantienen datos irregulares con leve descenso ya

que se pudo establecer que muchas personas aún se ven en la necesidad de arrendar para poder agenciarse de recursos para sus familias, el colonato ha desaparecido para el año 2013.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

Como se determinó con anterioridad la vocación del suelo en el Municipio es eminentemente forestal, a pesar de ello se pudo establecer que el patrón de uso que le dan los habitantes no ha cambiado en el transcurso de los años. Las actividades con que se explota el recurso tierra principalmente son la agrícola con la producción de maíz, frijol, café, maicillo, pepino y otros cultivos en menor escala. Adicionalmente esta lo pecuario, con la crianza y engorde de ganado bovino, vacuno, avícola con aves de corral. En menor cantidad están las fincas de bosques y pastos, todo en ese orden de importancia.

1.5.3 Concentración de la tierra

En relación a la concentración de la tierra se ha experimentado dentro del Municipio una leve disminución, esto derivado de que la población se ha dedicado en una buena cantidad a la agricultura. Reforzado con la emigración hacia otros países que han realizado las personas, con lo que envían remesas y con ello compran terrenos en especial microfincas y sub-familiares las cuales se incrementaron en un número bastante considerable. Caso contrario de las fincas multifamiliares grandes que han disminuido de igual forma.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

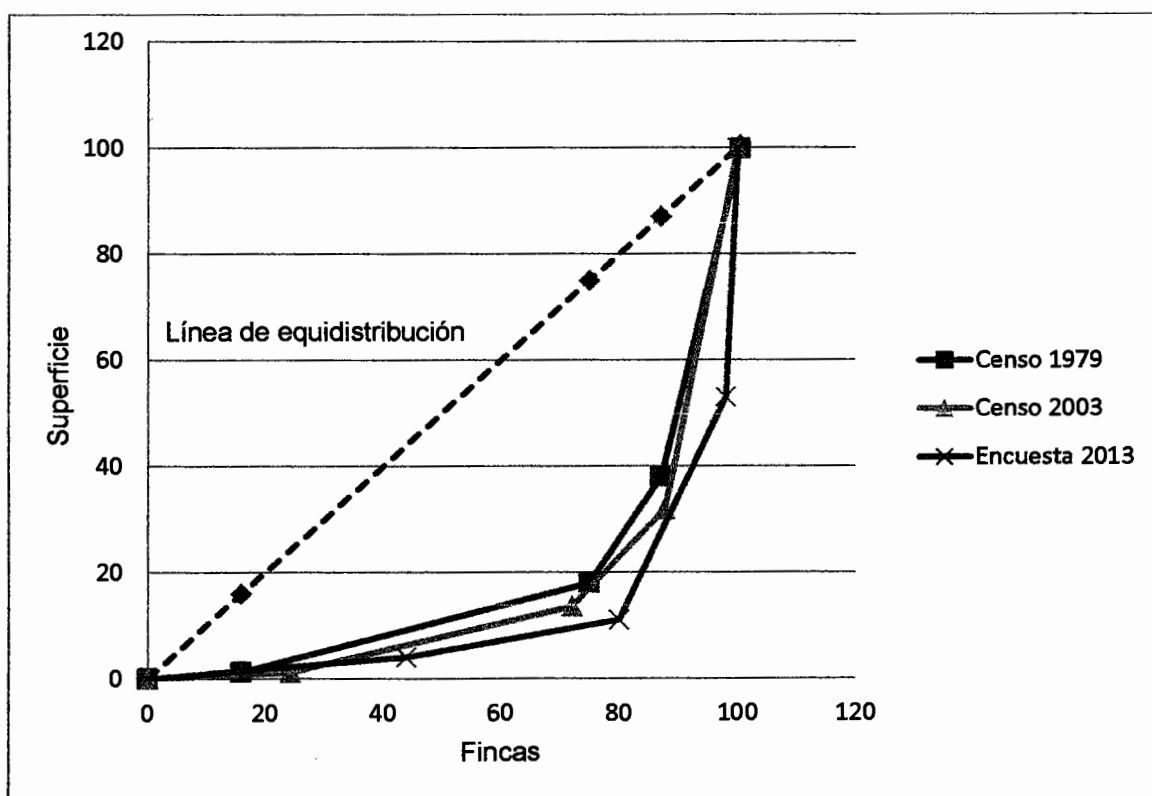
Este coeficiente no es más que el método matemático para la representación del grado de concentración de la tierra en determinada área geográfica, según los cálculos realizados para los años 1979, 2003 y 2013. La concentración de la tierra fue de 63.97%, 69.36% y 78.26% respectivamente, esto indica un elevado

grado de concentración de la tierra que es fiel reflejo de la situación a nivel departamental y nacional.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Esta es otro tipo de representación del grado de concentración de la tierra solo que en forma gráfica, para lo cual se utilizan los datos de las fincas acumuladas en el eje de las "x" y el de la superficie del territorio en el eje de las "y". Por tal razón se presenta a continuación la gráfica que ilustra la situación de los años 1979 y 2003 así como la situación actual año 2013 del municipio de Morazán:

Gráfica 1
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Concentración de Tierra
Años 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El análisis de la gráfica anterior es que entre más se separe la línea de los puntos de cada año con la línea de equidistribución mayor es la concentración de la tierra, situación que ha venido en aumento en los tres periodos objeto de estudio. En donde predomina el estrato de fincas subfamiliares, esta aumentó para el 2013 donde grandes extensiones de tierra son de pocos propietarios.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Como su nombre lo indica en esta variable se realizará el estudio y análisis de todos los servicios brindados a la comunidad, junto a sus condiciones de infraestructura que son indispensable para el pleno desarrollo integral de las personas que habitan el municipio de Morazán; de los cuales las autoridades comunales, locales, departamentales y nacionales están obligadas a velar por que se cuente con ellos en suficiente cantidad y calidad. Se analizan a continuación cada uno de ellos en detalle:

1.6.1 Educación

La prestación de este servicio es la piedra angular para el desarrollo pleno de las capacidades de todo ser humano, en Guatemala es un derecho garantizado por la Constitución Política de la República de Guatemala en el artículo 74 con el cual se pretende garantizar el derecho a la educación sin ningún tipo de discriminación. En el Municipio esta se imparte en un 91% en establecimientos públicos y el restante 9% por centros privados ubicados dentro de su territorio.

1.6.1.1 Infraestructura física

Como se menciona en el párrafo anterior en el Municipio en la actualidad se cuenta en el área urbana y rural con un total de 74 establecimientos de educación, con la siguiente distribución: 18 de preprimaria, 43 de primaria, 11 de básicos y dos de diversificado. De estos 69 son públicos y cinco privados, no se cuenta con establecimientos de educación superior de ninguna universidad.

1.6.1.2 Recurso humano

Los docentes que imparten conocimientos en los salones de clase del Municipio es personal previamente seleccionado y capacitado, el total de maestros es de 186 distribuidos en todo el área. De estos 24 son pagados por la Municipalidad local y el resto son del sector público y privado, se distribuyen así: 25 del nivel preprimaria, 104 de primaria, 40 de básicos y 17 en diversificado.

1.6.1.3 Cobertura educativa

Los esfuerzos por cubrir a la mayor cantidad de niños y adolescentes en edad escolar, son realizados conjuntamente entre el Ministerio de Educación, sector privado y la municipalidad de la localidad. A continuación se presenta el cuadro comparativo de los años 2010 y 2013 con la información detallada de la cantidad de alumnos inscritos por nivel, sector y área.

Cuadro 7
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Inscripción de alumnos por Nivel, Sector y Área
Años 2010 y 2013

Año	Nivel	Sector				Área					
		Oficial		Privado		Total	Urbana		Rural		Total
		Alumnos	%	Alumnos	%		Alumnos	%	Alumnos	%	
2010	Preprimaria	518	17	23	22	541	126	15	415	17	541
	Primaria	1,965	62	82	78	2,047	370	45	1,677	69	2,047
	Básico	548	17	0	0	548	228	27	320	13	548
	Diversificado	135	4	0	0	135	109	13	26	1	135
	Total	3,166	100	105	100	3,271	833	100	2,438	100	3,271
2013	Preprimaria	422	14	30	19	452	104	12	348	15	452
	Primaria	1,799	61	118	75	1,917	373	43	1,544	69	1,917
	Básico	585	20	9	6	594	239	28	355	16	594
	Diversificado	150	5	0	0	150	150	17	0	0	150
	Total	2,956	100	157	100	3,113	866	100	2,247	100	3,113

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por la Supervisión Educativa del municipio de Morazán, departamento de El Progreso e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Los datos del cuadro anterior reflejan que en los niveles de preprimaria y primaria se tiene una cobertura bastante aceptable, caso contrario en los aspirantes a estudiar básicos y diversificado; para los que no se cuenta con establecimientos suficientes para dar la cobertura total y adecuada a estos últimos. Por lo que las personas optan por enviar a sus hijos a estudiar a otros municipios. A continuación se presenta el cuadro con las tasas de cobertura estudiantil que prevalecen dentro del territorio de Morazán, en un comparativo de los años 2010 y 2013.

Cuadro 8
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Tasas de Cobertura por Nivel Educativo
Años 2010 y 2013

Año	Nivel	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Tasa de cobertura %
2010	Preprimaria	930	541	58
	Primaria	2,095	2,047	98
	Básico	1,069	548	51
	Diversificado	714	135	19
Total		4,808	3,271	68
2013	Preprimaria	945	452	48
	Primaria	2,101	1,917	91
	Básico	1,116	594	53
	Diversificado	764	150	20
Total		4,926	3,113	63

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por la Supervisión Educativa del municipio de Morazán, departamento de El Progreso e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El análisis del cuadro anterior muestra un resultado preocupante ya que el nivel de cobertura educativa en el Municipio, no es lo suficientemente alto y para agravar la situación en los últimos cuatro años ha descendido en cinco puntos porcentuales. Otro factor que incide en estos resultados es que en el área rural por cuestiones económicas los padres prefieren que los hijos desde niños los ayuden en la agricultura descuidando su preparación académica.

1.6.1.4 Tasa de deserción y repitencia

Es otro indicador del grado de importancia que se le da a la educación de los hijos por parte de los padres de familia en el territorio de Morazán, lo cual es bastante desalentador. La deserción estudiantil, según los datos del 2013 proporcionados por la Supervisión Educativa del Municipio de los 3,113 alumnos inscritos a nivel general 143 son los que abandonan. El dato más alarmante es de la repitencia estudiantil. Esto porque del total de estudiantes 227 son los que no aprueban el grado de los cuales un 40% ya no vuelve a inscribirse.

1.6.2 Salud

En el territorio de Morazán en lo que se refiere a los servicios de salud, estos son proveídos principalmente por el gobierno central a través del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, a junio del 2013 se brindan a través de un centro y puestos de salud así como una clínica para la mujer.

En esta sub-variable se estudiará la infraestructura física, el recurso humano con que se cuenta y la cobertura que se tiene en la comunidad.

1.6.2.1 Infraestructura física

El servicio de salud pública que se ofrece dentro del Municipio dispone de un centro de salud, el cual está instalado en el casco urbano y cinco puestos de salud cada uno de ellos se encuentra ubicado estratégicamente en las comunidades del área rural, a partir del año 2008 se cuenta con una clínica municipal para la mujer.

Se debe mencionar que todos estos centros asistenciales son de consulta externa para enfermedades comunes, los casos considerados como graves son remitidos al hospital nacional de la cabecera departamental ubicado en el municipio de Guastatoya.

1.6.2.2 Recurso humano

De las unidades de salud mencionadas, solo el de la cabecera municipal es el que cuenta con el personal casi completo. El cual es un médico profesional, una enfermera profesional, una enfermera auxiliar, dos auxiliares de enfermería municipales, una secretaria, un estadígrafo, dos digitadores y un conserje. En los puestos de salud se cuenta solo con una enfermera y un médico epesista cuando se tiene la disponibilidad, adicional en el Municipio se cuenta con 14 comadronas las cuales son monitoreadas y capacitadas por el –MSPAS-.

1.6.2.3 Cobertura

Después de realizadas todas las encuestas y entrevistas que conlleva el trabajo de campo, se pudo determinar que la cobertura de los servicios de salud que se brinda es insuficiente. Esto es a causa de falta de instalaciones, mobiliario y equipo adecuado, personal e insumos, distancia y vías de acceso. Por esta razón los habitantes de las distintas comunidades principalmente del área rural optan por ir a otros municipios cercanos.

1.6.2.4 Morbilidad

Se refiere al índice de enfermedades en la comunidad, en este aspecto se pudo determinar por medio de datos proporcionados por las autoridades del centro de salud que las tasas de morbilidad para el 2013 son: en varones de 36 y mujeres de 65 casos por cada mil habitantes. Lo cual hace un gran total de 101, esto significa que al año por cada 1,000 personas 101 presentan algún tipo de enfermedad. Las causas más recurrentes son resfriado común, amigdalitis aguda, infección urinaria, Neuralgia, enfermedades intestinales, entre otras.

En cuanto a la morbilidad materna e infantil que es otro aspecto importante de análisis, según registros del área de salud local se pudo determinar que la

población más vulnerable es la infantil que presenta una tasa de nueve por millar y la materna el uno por millar.

1.6.2.5 Mortalidad

Índice que representa el número de personas que fallecen respecto al total de la población, en el Municipio es bastante bajo, por lo que se clasifican en las categorías de las causas materna, infantil, neonatal y general. Para el año 2012 se presentaron únicamente dos causas en infantil, una neonatal y dos en general. Dichos datos no tienen mayor variación en los años anteriores, las causas más comunes son la falta de higiene y atención médica.

1.6.2.6 Tasas de fecundidad y natalidad

Según datos proporcionados por las autoridades de salud, la tasa de fecundidad presentada en el 2006 fue aproximadamente de 96 por cada mil y disminuyó en 26 puntos en relación al 2012, en el caso de la natalidad para el 2006 se presentó una tasa aproximada de 23 por cada mil adultos. No se observa una variación relevante en comparación al 2012, donde presenta una disminución de tres puntos. El año que presenta las tasas más bajas es el 2009 con 23 por cada mil habitantes aproximadamente.

1.6.3 Agua, energía eléctrica y drenajes

La situación del acceso al servicio de agua en el Municipio es uno de los problemas que más afectan a las comunidades, de estas solo ocho cuentan con agua potable el resto solo con agua entubada, en el peor de los casos se abastecen de los ríos y riachuelos. Lo grave de este asunto es que los afluentes de agua de donde la entuban en su totalidad están contaminados. El servicio de energía eléctrica es proporcionado por la empresa privada Energuate la cual tiene cobertura en tan solo 36 comunidades, el servicio se caracteriza por ser

irregular por problemas que se tienen en las distintas comunidades debido al alto precio que se está cobrando por el mismo.

Según datos recabados en la investigación de campo realizada durante el mes de junio del año 2013, se estableció que solo se cuenta con el sistema de drenajes en el pueblo de Morazán que es la cabecera municipal y en el área rural en la aldea Marajuma, las demás comunidades no cuentan con dicho servicio. Se pudo establecer que a estas aguas no se les da ningún tratamiento.

A continuación se presenta el cuadro con los datos de cobertura actual en el Municipio de los servicios de agua, energía eléctrica y drenajes. Esto por área y comparativos de períodos pasados.

Cuadro 9
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Cobertura de Servicio de Agua, Energía Eléctrica y Drenajes
Años 1994, 2002 y 2013

Servicio	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Año 2013	%
Agua entubada						
Total de hogares	1,876	100	2,387	100	533	100
Con Servicio	1,542	82	2,002	84	506	95
Sin servicio	334	18	385	16	27	5
Energía eléctrica						
Total de hogares	1,876	100	2,387	100	533	100
Con servicio	915	49	1,931	81	497	93
Sin servicio	961	51	456	19	36	7
Drenajes						
Total de hogares	1,876	100	2,387	100	533	100
Con servicio	26	1	22	1	155	29
Sin servicio	1,850	99	2,365	99	378	71

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Según los datos anteriores la cobertura de agua se ha ampliado en una buena

cantidad más no en calidad, esto es un detonante para que las personas se enfermen con regularidad debido a las condiciones insalubres provocadas por la falta del vital líquido. De las personas que no cuentan con el servicio de agua en el casco urbano y zonas periféricas la compran a vecinos y en pocos casos utilizan aguas de ríos cercanos, esto último es la práctica utilizada más común en el área rural.

El servicio de energía eléctrica muestra una disminución bastante considerable de los hogares que no lo poseen, en la actualidad solo el 7% de los encuestados manifestaron no contar con el mismo, en la mayoría de los casos el motivo aludido fue el de costos altos.

Con los drenajes se registró un incremento bastante considerable en la cobertura de servicio del 28% sobre el total de hogares que existen en el Municipio del año 1994 al 2013, pero se da la ampliación de cobertura solo en las dos comunidades que ya contaban con este servicio como lo son: el pueblo de Morazán y la aldea Marajuma.

1.6.3.1 Alumbrado público

En la totalidad de comunidades que cuentan con el servicio de energía eléctrica también cuentan con alumbrado público, se pudo constatar por el trabajo de campo realizado que en algunas son escasos los focos, haciéndose la observación de los caminos que conectan a las comunidades entre sí donde no se cuenta con este beneficio.

1.6.3.2 Energía domiciliar

De acuerdo a la información proporcionada por personeros de la empresa que distribuye la energía dentro del Municipio -ENERGUATE- del total de servicios brindados el 93% es de carácter domiciliar, el 5% comercial y el 2% restante

está dirigido a instituciones municipales y gubernamentales, quienes tienen operaciones en el Municipio.

1.6.4 Sistemas de tratamiento de aguas servidas

En el Municipio ninguna comunidad cuenta con algún sistema de tratamiento de aguas servidas, solo hubo un proyecto que quedó inconcluso en la cabecera municipal. Por lo regular en el área urbana solo la entuban para dirigirla al riachuelo que atraviesa el pueblo, en el área rural en algunas comunidades hacen lo mismo pero en la mayoría las dejan correr a flor de tierra. En ambos casos se constituyen en un foco de gran contaminación ambiental.

1.6.5 Sistemas de recolección de basura

Este servicio es brindado por la municipalidad local por el cual cobra Q. 20.00 mensuales, dicho servicio es brindado además de la cabecera municipal a tres comunidades más que se encuentran en la ruta de acceso principal al pueblo de Morazán. En el área rural utilizan otros medios para deshacerse de la basura como tirarla en basureros clandestinos, enterrarla o simplemente quemarla.

1.6.6 Tratamiento de desechos sólidos

El Municipio no cuenta con ninguna planta de tratamiento de desechos sólidos, toda la basura que se recolecta por parte de los vehículos asignados se deposita en un basurero municipal ubicado a 800 metros en las afueras del pueblo de Morazán a las orillas del camino que conduce a la aldea El Moral. Donde no reciben ninguna clase de manejo especial, lo único que hacen es esperar que seque por partes para luego quemarla.

1.6.7 Letrinización y otros servicios sanitarios

Según los datos del censo poblacional del 2002 en Morazán el 86% de los hogares contaba con servicio de letrinización, esto tiene una leve variación con

los datos obtenidos en la investigación de campo, por medio de encuestas y entrevistas realizadas a vecinos y autoridades de salud del lugar encargadas de realizar el monitoreo el cual efectúan con especial atención; el mismo refleja un 80% de hogares con servicio, de los cuales un 41% cuentan con servicio de letrina y el restante 39% con servicio lavable.

1.6.8 Cementerios

En el Municipio se pudo establecer que si cuentan con este tipo de servicio, las comunidades que poseen cementerio son la cabecera municipal, Marajuma, Los Aristondos, La Laguna, Plan Carrizo y Guapinol. El más grande y el que la gente prefiere utilizar es el del pueblo de Morazán. La adquisición de un lugar para entierro tiene un costo de Q. 250.00, lo cual da derecho de uso de forma permanente según informaron autoridades de la Municipalidad.

1.6.9 Correos y telégrafos

Oficina instalada hace 55 años aproximadamente como una empresa estatal, actualmente pertenece a la iniciativa privada, funciona con el nombre de Correo de Guatemala, S.A., dedicada al envío y recepción de telegramas, cartas y paquetes, servicio que brinda tanto a nivel nacional como internacional.

1.6.10 Infraestructura deportiva y cultural

Las comunidades más pobladas y cercanas a la Cabecera Municipal cuentan con canchas deportivas y salón municipal o comunal, se observó que del resto de poblados la mayoría cuentan con un campo de fútbol en malas condiciones.

1.7 INFRAESTRUCURA PRODUCTIVA

Este tipo de infraestructura se refiere a todas aquellas construcciones que se han realizado en el Municipio, estas con el único fin de contribuir a la actividad productiva del área. Cada una de ellas se analizan a continuación:

1.7.1 Unidades de mini - riego

En Morazán los sistemas de riego con que se cuenta son: por gravedad, goteo y en la mayoría de casos el natural o sea de lluvia. Son muy pocas las unidades productivas que cuentan con sistema aspersión y estas son las fincas familiares y multifamiliares medianas, las cuales por su producción en mayor volumen tienen la capacidad financiera para poder implementarla.

1.7.2 Centros de acopio

Dentro del Municipio no se cuenta con ningún centro de acopio que este destinado específicamente para esa función, los productores guardan sus cosechas en casa la mayor parte para autoconsumo y lo poco que venden utilizan a acopiadores rurales o realizan ventas directas al consumidor final.

1.7.3 Mercados

En ninguna comunidad del Municipio se tiene un inmueble específico para utilizarlo con ese fin, se tiene la tradición como en otros lugares de elegir un día de mercado que es el martes. En el cual los lugareños y foráneos se dan cita alrededor del parque central de la cabecera municipal para ofrecer sus productos, adicional a esto en eventos especiales utilizan el salón social.

1.7.4 Vías de acceso

Las rutas de acceso al Municipio desde la ciudad capital son dos: la primera por la carretera CA-14 que conduce a Cobán Alta Verapaz que cruza de este a oeste hasta llegar al kilómetro 94 se vira a la derecha y se continúa por la ruta departamental PRO-7 aproximadamente ocho kilómetros donde se atraviesan las aldeas de Marajuma, Los Aristondos y finca El Rosario para llegar al casco urbano municipal, esta es toda asfaltada. La segunda entrada esta en el kilómetro 102 siempre por la CA-14 ruta de las Verapaces, se accede por la ruta departamental PRO-6, carretera de terracería balastrada y antes de llegar al

casco municipal atraviesa el caserío Gallegos, por este acceso se recorren aproximadamente cuatro kilómetros.

1.7.5 Puentes

Son las estructuras que tienen como función la unión de vías de acceso, dentro del Municipio por la cantidad de ríos y quebradas que lo atraviesan existen una cantidad considerable de puentes la mayoría de ellos sin nombre. Por lo que se mencionan los más importantes como lo son: el de los ríos Motagua, Los Platanillos, Morazán, San Vicente y Las Pericas. Adicionalmente existen otros pequeños en las comunidades de Marajuma, Gallegos, Zapotal, Santa Ana, El Jutillo, El Zapote, Los Achiotos, El Mojón y Piedras Grandes.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

Como se menciona anteriormente en el presente informe, dentro del Municipio si se cuenta con el servicio de energía eléctrica comercial. Dentro de esta categoría se clasifica también a la industrial que tiene su mayor representatividad en la comunidad de Marajuma.

1.7.7 Telecomunicaciones

En el territorio de Morazán se cuenta con la cobertura de las principales compañías de teléfonos móviles y fijos del país, adicional a esto se cuenta con servicios de internet, correos y telégrafos. Esto en el área urbana y rural, lo cual facilita toda la actividad productiva del Municipio.

1.7.8 Transporte

El medio de transporte más utilizado para poder llegar a Morazán es el de microbuses, estos cubren la ruta de la cabecera municipal a la departamental donde las personas transbordan a las distintas camionetas del transporte extraurbano. A nivel interno se utilizan las motos taxis (Tuc-Tuc) en el casco

urbano y comunidades cercanas, para el resto de centros poblados se utilizan vehículos propios en su mayoría de doble tracción.

1.7.9 Rastros

En Morazán no se cuenta con rastros debidamente autorizados, se tiene en proyecto uno que sería construido con fondos públicos; esto según lo informaron en entrevista realizada a miembros de la oficina de la Dirección de Planificación de la Municipalidad. Adicionalmente se pudo observar en el trabajo de campo, que existen varios lugares donde matan y destazan el ganado bovino y porcino. Para luego distribuir su carne en el casco urbano y lugares cercanos.

1.7.10 Silos

En el Municipio no se cuenta con ningún silo formal para el almacenamiento de su producción, esto debido a que la mayor parte de ella es para autoconsumo. La forma de almacenar sus granos básicos es en toneles de plástico a los que les agregan químicos para evitar el contagio de plagas.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Esta variable está conformada por las organizaciones a través de las cuales se fomenta el desarrollo del Municipio, esto con la realización de actividades a beneficio de la comunidad. Su fin primordial es atender las necesidades específicas, tanto productivas como sociales.

1.8.1 Organizaciones sociales

Son las responsables directas de gestionar ante las autoridades correspondientes los proyectos de beneficio colectivo de los que se tenga una necesidad sentida por la población que representan y a quienes sirven, "Se entiende que son todos aquellos grupos que se integran con el propósito

predeterminado de mejorar las condiciones de bienestar para su comunidad".² Dentro del Municipio se encuentran constituidas legalmente las organizaciones que se describen a continuación:

1.8.1.1 Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-

Están integrados por los miembros de una comunidad específica en la que se organizan legalmente como tal y luego eligen a su junta directiva, esta los representara ante las distintas autoridades para la gestión y ejecución de proyectos. Dentro de Morazán según datos recabados al año 2013 se encuentran constituidos legalmente 50 -COCODE-, estos son los únicos reconocidos oficialmente en sus comunidades respectivas. Dentro de su estructura se crean sub comités específicos para determinadas áreas como lo son: agua, mujeres, festejos, entre otros.

1.8.1.2 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Como se mencionó en su oportunidad en el presente informe, el -COMUDE- es la máxima representación interinstitucional del Municipio. Amparado en Artículo 12 de la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, este se encarga del diseño, gestión y ejecución de las políticas que sean de beneficio para los habitantes de la comunidad en general.

1.8.1.3 Organizaciones de padres de familia

Son organizaciones de padres que tienen hijos estudiando y compartiendo en el mismo centro educativo, en los tiempos recientes el Ministerio de Educación ha promovido este tipo de organizaciones con el fin de convertirlos en una especie de auditoría social. Su fin primordial es velar porque se cumpla con las políticas de mejoras a la educación de sus hijos.

² Aguilar Catalán, J.A. 2009 Metodología para la Investigación del Diagnostico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 2ª ed. Guatemala Praxis s.p.

1.8.1.4 Organizaciones religiosas

Dentro de Morazán casi en todas las comunidades se encuentra una iglesia católica o están en construcción, por parte de las iglesias evangélicas se da un fenómeno de aumento de las mismas que no es extraño en los tiempos actuales ya que el número de estas iglesias es indeterminado. Del total de la población del lugar según resultado de las encuestas el 55% aproximadamente profesan la religión católica, un 40% evangélico y el resto no es afín a ninguna religión.

1.8.2 Organizaciones productivas

Son todos aquellos tipos de organizaciones que están constituidas por grupos de productores que desarrollan una misma actividad económica, en la cual se aglutinan y determinan la figura legal que los identificará. Esto con el único fin de promover mejoras en sus sistemas de producción, comercialización y financiamiento de la misma. Dentro del territorio del Municipio funcionan las siguientes:

1.8.2.1 Cooperativas

La Cooperativa Integral de Producción de Limón, R.L. esta funciona en la aldea Marajuma, su finalidad consiste en promover la producción del limón el cual también compra, procesa y vende al mercado nacional e internacional. Este lo vende como materia prima a otros países y en el mercado nacional como té de infusión y te en bebida.

1.8.2.2 Asociaciones

En el Municipio se encuentra solo una y es de reciente creación, está constituida por productores de café de las comunidades de Piedras Grandes, Bijagual, Sacabastos, Platanillos y El Pacayal. Están en proceso de inscripción en la Asociación Nacional del Café -ANACAFE-, con lo cual buscan impulsar la producción y comercialización del café en cereza.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Estas son todas aquellas instituciones que funcionan y colaboran en el desarrollo económico, social, político, cultural y deportivo del Municipio que conjuntamente brindan apoyo a la población. Entre estas se pueden mencionar las organizaciones estatales, municipales, no gubernamentales, privadas e internacionales.

1.9.1 Instituciones estatales

Son todas las dependencias o delegaciones representativas de los poderes del Estado de Guatemala conformadas como unidades operativas, las que tienen presencia y colaboran en el desarrollo de las distintas actividades dentro del Municipio. En la actualidad en el territorio de Morazán son 10 instituciones las que funcionan y estas se detallan a continuación:

El centro y puestos de salud del -MSPAS-, delegación del Ministerio de Desarrollo Social -MIDES-, sub-estación de la policía nacional civil -PNC- y División de Protección a la Naturaleza -DIPRONA- del Ministerio de Gobernación, Juzgado de Paz del Organismo Judicial -OJ-, Supervisión Educativa del Ministerio de Educación -MINEDUC-, Registro Nacional de las Personas -RENAP-, Sub-delegación Municipal del registro de ciudadanos del Tribunal Supremo Electoral -TSE-, Fondo Nacional de Desarrollo -FONADES- y Fondo Guatemalteco para la Vivienda -FOGUAVI-.

1.9.2 Instituciones municipales

Son el componente básico de apoyo a la población de la municipalidad de Morazán, actualmente son ocho dependencias u oficinas de atención al público. Cuya función principal es promover el desarrollo integral de las comunidades del sector y de sus habitantes, a continuación se detallan estas unidades administrativas: La Oficina Municipal de la Mujer -OMM-, Oficina Agroforestal,

Dirección Municipal de Planificación -DMP-, Oficina Municipal de la Agricultura, Juzgado de Asuntos Municipales, Secretaría de Libre Acceso a la Información Pública, Clínica Municipal de la Mujer y la Biblioteca Municipal.

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales

Son organizaciones de carácter civil sin fines de lucro, buscan mejorar las condiciones de vida en las distintas comunidades donde brindan sus servicios. Son entidades que participan en el desarrollo de las comunidades, estas funcionan como intermediarios entre el gobierno y entidades internacionales o simplemente como grupos de autogestión. Esto a través del apoyo en ciertas áreas a grupos específicos, en el municipio de Morazán en la actualidad solo funciona el Grupo de Alcohólicos Anónimos -AA-, denominado Sobriedad en Morazán fundado en el año 2006, el cual brinda apoyo a las personas con problemas de alcoholismo.

1.9.4 Entidades privadas

En la actualidad en la cabecera municipal de Morazán, son dos organizaciones las que tienen operaciones comerciales y financieras; con esto contribuyen de una forma muy activa al desarrollo local. Estas son:

- Agencia del Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL- con una sucursal en el casco urbano, la cual presta todos los servicios de la banca nacional e internacional. Como lo son manejo de cuentas de ahorro o monetarios, créditos y remesas. Entre otros.
- Cooperativa de Ahorro y Crédito Guayacán, R.L. la cual inicia sus operaciones hace 35 años, esta presta los servicios de préstamos, ahorros, tarjeta de crédito, recibo y entrega de remesas, seguros y colocación de créditos.

1.9.5 Instituciones internacionales

Como su nombre lo indica son entidades de otros países que tienen operaciones a nivel internacional, su principal función es proveer ayuda y asesoría técnica a las comunidades de escasos recursos económicos. En el Municipio la única que tiene presencia es la Fundación Hábitat para la Humanidad Guatemala. Inicia operaciones en nuestro país en 1979, se dedica a brindar financiamiento para el mejoramiento y construcción de viviendas.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Representan todas aquellas necesidades de inversión sentidas por la población del Municipio, las cuales al realizarse contribuyen a mejorar las condiciones de vida tanto en el ámbito social como productivo. Según las encuestas realizadas a la muestra de la población y entrevista con los presidentes de los -COCODE-. Se determinaron en su orden de prioridad las peticiones siguientes: Agua potable, puestos de salud, mejoramiento de vías de acceso, drenajes, plantas de tratamiento de aguas servidas y servicio de extracción de basura.

1.11 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Se refiere a todas aquellas transacciones comerciales que se realizan por parte la población de Morazán con otros municipios del departamento de El Progreso y del territorio nacional. Es decir el intercambio de materia prima, bienes y servicios que sirven para satisfacer las necesidades básicas y que a su vez provocan la rotación del dinero.

1.11.1 Flujo comercial

Representa el intercambio que se realiza de productos de consumo de primera necesidad y otros del Municipio frente a mercados de otras zonas geográficas, en esta actividad Morazán tiene un saldo desfavorable. Debido a que la mayor parte de lo que se produce a lo interno es en su mayoría para autoconsumo.

1.11.1.1 Importaciones del Municipio

La demanda de productos tradicionales de los habitantes la realizan en la Cabecera Municipal principalmente el día martes destinado al mercado, los habitantes de comunidades vecinas se trasladan para comprar los diferentes productos de consumo básico como frutas, verduras y otros, los cuales provienen principalmente de la Cabecera Departamental, Salamá y la Ciudad Capital.

Otro segmento de productos son los no tradicionales, entre estos se encuentran: electrodomésticos, equipos de computación, entre otros. Los cuales tienen la misma procedencia que los de consumo básico.

1.11.1.2 Exportaciones del Municipio

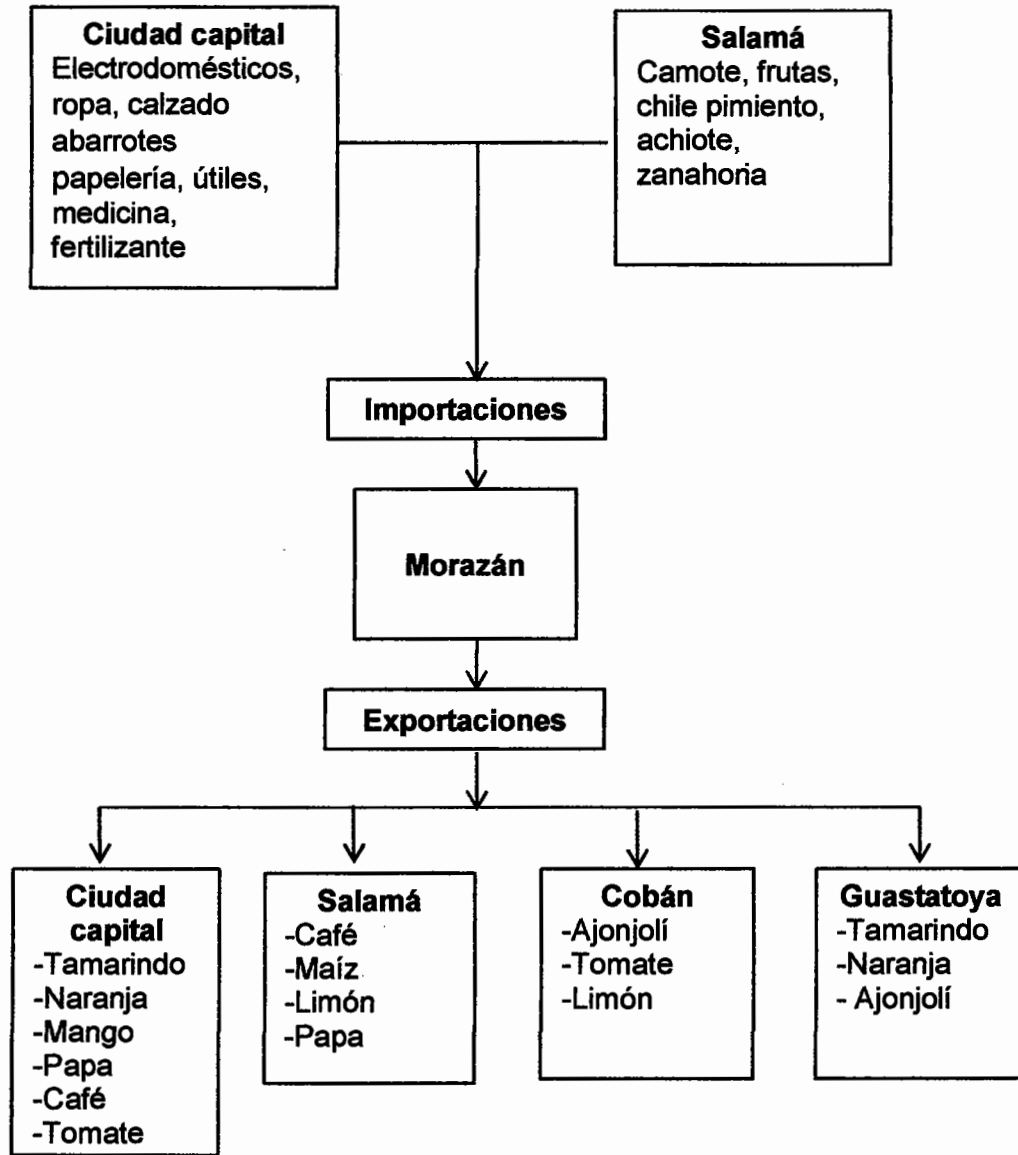
El flujo comercial de los productos que exporta el Municipio se encuentra integrado por:

- El café, la siembra se realiza en Sacabastos, Piedras Grandes y Sunzapote.
- La naranja, se cultiva en Santa Ana, El Moral, Zapote, El Jutillo, Los Platanitos y la Reforma.
- Tomate se cultiva en Morazán pero principalmente en Gallegos.
- El maíz es un cultivo que se produce a lo largo de todo el Municipio en gran cantidad, al igual que el tamarindo.
- Respecto al ajonjolí los cultivos se encuentran en Guapinol, El Chical y Agua Blanca.

Los productos antes mencionados son comercializados en Guastatoya, Salamá, Cobán y la ciudad de Guatemala. A continuación se presenta la gráfica que

ilustra a los productos y actores que intervienen en el flujo comercial del Municipio prevaeciente en la actualidad:

Gráfica 2
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Flujo Comercial
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como lo refleja la gráfica anterior son cuatro los principales socios comerciales de Morazán, de esa relación las exportaciones son en menores cantidades y a un precio bajo. La desigualdad radica en las importaciones que son en mayor volumen y por el tipo de productos a costos mucho más elevados.

1.11.2 Flujo financiero

Está representado por todos los ingresos y egresos de dinero que tienen las personas que habitan en el Municipio, adicional de los salarios se incluyen todos aquellos extras. Como ya se mencionó anteriormente existen dos entidades financieras que participan y apoyan este flujo como lo son: –BANRURAL- y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Guayacán, R.L.

1.11.2.1 Remesas familiares

Representa una de las principales fuentes de ingresos monetarios en la comunidad, son las remesas que envían del extranjero los familiares que trabajan en distintos países. Son utilizadas en su mayoría para satisfacer necesidades básicas como alimentación, salud, educación, vestuario, así como para la construcción y mejoramiento de viviendas.

1.12 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

En este apartado se presentan todas aquellas actividades en las cuales con su esfuerzo, tiempo y dedicación; los habitantes del Municipio contribuyen al desarrollo local. Como se mencionó anteriormente en el presente informe, las principales actividades productivas en las cuales se tiene las mayores fuentes de trabajo son por su orden de importancia. Las siguientes:

- La agrícola
- Pecuaria
- Artesanal

- Agroindustrial
- El comercio y servicios

A continuación se presenta el cuadro con el resumen de las actividades productivas más relevantes del Municipio, junto a ellas la generación de empleo que representa cada una y el valor total de su producción:

Cuadro 10
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Resumen de la Participación de las Actividades Productivas
Año 2013

Actividad	Generación de empleo en jornales	Generación de empleo por persona	%	Valor total de la producción Q.	%
Agrícola	50,380	2,605	78	2,299,535	34.11
Pecuaría	4,546	370	11	2,043,776	30.32
Artesanal		29	1	1,372,781	20.37
Agroindustrial		10	0	1,024,500	15.20
Comercio y servicios		330	10	0	0
Totales	54,926	3,344	100	6,740,592	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede observar el aporte que representa la actividad agrícola y pecuaria son las más significativas, esto a pesar de que en relación a generación de empleo se ve una gran diferencia. Lo monetario se debe a la clase de producción que realizan, lo artesanal y agroindustrial tienen la misma relación.

El comercio y servicios es una actividad en pleno auge y por lo mismo no se cuenta con datos estadísticos recientes sobre el valor de su producción, pero se estima que posee un tercer lugar en esa escala con respecto al cuadro.

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN DEL MAÍZ

En Guatemala el maíz es el producto agrícola que se constituye como la principal fuente de alimento para la población del área urbana como rural, razón por la cual para su cultivo es el que ocupa las mayores extensiones de tierra a nivel nacional. Es único por su diversidad genética tanto de planta, mazorca y grano, su resistencia a plagas y cambios climáticos, así como constituirse en materia prima en los diversos usos que de él se hace.

En el municipio de Morazán, departamento de El Progreso como se mencionó en el Capítulo I de este informe, la producción agrícola es la actividad productiva más importante del territorio. De esta el maíz representa el 88% de lo producido por microfincas y el 66% de las fincas sub-familiares, su cultivo es tradicional dentro de las familias que lo producen en su mayor parte para autoconsumo y se constituye como la principal fuente de empleo.

En el presente capítulo se hace referencia en forma detallada de la descripción del producto, su producción, niveles tecnológicos utilizados en cada uno de los estratos de fincas, proceso productivo, costos, financiamiento, comercialización, organización empresarial, generación de empleo y la problemática que este enfrenta para su cultivo con su respectiva propuesta de solución.

2.1 DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO

El maíz es el producto de una planta de color verde con tallos macizos en forma de caña que lo hacen diferente a las demás gramíneas, tiene hojas largas, angostas bastante estrechas, muy delgadas que las hacen bastante filosas las cuales están enrolladas al tallo en forma de vaina; en la punta o haz presentan vellosidad. Tiene una altura entre 0.75 y 3.5 m, sus raíces son fasciculadas las cuales le brindan gran seguridad a la planta.

El fruto de la planta es una mazorca, la cual está cubierta por brácteas de color verde y textura papirácea que termina en una especie de penacho de color amarillo oscuro formado por los pistilos; en su interior presenta una sola semilla con abundancia de sustancias en su base embrional y endospermo. De aquí se originan los granos que son ovarios en pleno desarrollo.

2.1.1 Descripción genérica del producto

Su nombre científico es *Zea Mays*, es un cereal perteneciente a la familia de las gramíneas, originario de América. Planta monoica por sus inflorescencias femeninas en la mazorca y masculinas con la panícula o espiga que se dan ambas en el mismo cultivo, su alta dispersión geográfica crea polémica sobre su origen exacto; aunque la mayoría de expertos sostienen que es de Centro América.

2.1.2 Variedades

Las principales variedades que se dan de este producto son: maíz dulce que se utiliza fundamentalmente para comer como verdura cuando es joven, maíz de harina (blando y harinoso) posee el contenido de almidón, maíz de corteza dura esta es una variedad de tipo norte americana, pop corn (maíz reventón) caracterizado por la capacidad explosiva de la cubierta al ser sometida al calor, maíz dentado este cuando madura presenta una gran hendidura o depresión en el grano.

2.1.3 Características y usos

El maíz por ser una planta con gran adaptabilidad se cultiva en todo el territorio nacional, su ciclo productivo se da entre 80 y 200 días; los granos son de color amarillo, blanco y purpura. Con una composición química alta en proteínas y prolaminas, derivado de lo anteriormente expuesto. Este se convierte en una de las principales fuentes de alimento para los seres humanos y animales.

Dentro de los usos principales que se le da al maíz, están: en la gastronomía, con gran variedad de aplicaciones como insumo en harinas, concentrados y masa. Por otra parte están los productos directos como el elote natural, el cual se puede preparar dependiendo de lo que se quiera hacer con ellos.

En la industria se le da diferentes usos como lo son: fabricación de cosméticos, pinturas, textiles, papelería, tenería y combustibles. De la planta no se desperdicia nada y los usos secundarios que se le dan van desde el olote que sirve de forraje o combustible, la tuza para artesanías o envoltorio de comida y la planta de abono orgánico para el mismo suelo donde esta se cultiva.

2.2 PRODUCCIÓN

Dentro del territorio de Morazán, de todos los productos que se cultivan la producción de maíz es evidentemente la más representativa dentro de las actividades agrícolas; este es cosechado en todos los estratos de fincas que se encuentran en el área.

Se produce el maíz amarillo y blanco, esto con dos cosechas al año llamadas de Primera y de Segunda de las cuales la más abundante con buen clima es la de primera.

2.2.1 Superficie, volumen y valor de la producción

Consiste en la cantidad de maíz que se produce en los distintos estratos de fincas en todo el territorio y el valor de dicho producto, con el objetivo de tener una mejor apreciación de la magnitud de la producción de maíz dentro del Municipio, esta se divide en cuatro unidades económicas de acuerdo a su tamaño, volumen y valor.

En el cuadro siguiente se presentan los datos obtenidos en el trabajo de campo:

Cuadro 11
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Superficie, Volumen y Valor de la Producción de Maíz
Según Tamaño de Finca
Año 2013

Estrato	Cantidad de unidades	Extensión Mz.	Unidad de medida	Volumen	Rendimiento	Precio Q.	Valor Q.
Microfincas Sub-familiares	129	157.3	Quintal	20	3,146	125	393,250
Familiares Multifamiliares medianas	121	210.0	Quintal	30	6,300	125	787,500
Familiares	1	32.0	Quintal	30	960	125	120,000
Totales	252	527.3			14,246		1,780,750

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede observar en los datos anteriores la disparidad en la producción en cuanto a estratos de finca es bastante grande, esto se debe principalmente a que el número de unidades productivas pequeñas es de 250 contra dos las grandes. Con respecto a la capacidad financiera y productiva de cada una de ellas es totalmente superior en las fincas familiares y multifamiliares, lo cual se refleja en los totales de datos. Se debe hacer mención que en estas últimas en la mayoría de casos no proporcionaron mayor información al respecto.

2.2.2 Destino de la producción

En el Municipio del total de la producción de maíz obtenida por los productores el 85% es destinado para el autoconsumo, el cual incluye: la alimentación del núcleo familiar, el alimento para sus animales y de semilla para la siguiente cosecha. El 15% restante lo venden a acopiadores rurales, quienes a su vez lo distribuyen una parte en comercios de la cabecera municipal y la otra en los mercados de los municipios de Guastatoya del mismo departamento y Salamá de Baja Verapaz.

2.3 NIVELES TECNOLÓGICOS

Se describe así al conjunto de conocimientos, métodos y técnicas utilizadas por las personas en la producción del maíz, de esto depende el tipo y calidad de las cosechas obtenidas. A continuación se describe por estrato de finca el tipo de tecnología utilizada en cada una de ellas dentro del Municipio:

2.3.1 Microfincas

Se consideran como pequeñas extensiones de tierra que miden menos de una manzana, dentro de este estrato de unidades productivas se encontraron las características siguientes: Métodos de conservación de suelos no se utilizan, agroquímicos utiliza en alguna proporción, el sistema de riego es pluvial, asistencia técnica no recibe, asistencia financiera no recibe, la semilla utilizada es criolla, la mano de obra es familiar y el nivel de tecnología es I tradicional.

2.3.2 Sub-familiares

Estas tienen una extensión territorial de una a menos de diez manzanas, en este estrato de unidades. Las características encontradas son: Métodos de conservación de suelos se utilizan algunas técnicas, agroquímicos si aplican, el sistema de riego es pluvial y por gravedad, asistencia técnica recibe de proveedores y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, asistencia financiera si recibe, semillas utiliza criolla y mejorada, la mano de obra es familiar y contrata poca, el nivel de tecnología utilizada es II baja y en algunos casos III intermedia.

2.3.3 Familiares

Son extensiones de tierra que miden de 10 a menos de 64 manzanas, para este estrato de unidades productivas las características predominantes son las siguientes: métodos de conservación de suelos se utilizan algunas técnicas, agroquímicos si se aplican, el sistema de riego es pluvial y por gravedad,

asistencia Técnica recibe de proveedores, asistencia financiera si recibe, semillas utilizadas son criolla y mejorada, la mano de obra es contratada y el nivel de tecnología es II baja y en regular número III intermedia.

2.3.4 Multifamiliares medianas

Son grandes extensiones de tierra de 64 a 640 manzanas, de este estrato se encontraron las características que se listan a continuación: métodos de conservación de suelos se utilizan los adecuados, agroquímicos si se aplican, el sistema de riego es pluvial por gravedad y por aspersión, asistencia técnica recibe de proveedores y el -MAGA-, asistencia financiera si recibe de -MAGA-, en semillas utiliza criolla y mejorada, la mano de obra es contratada y el nivel de tecnología es II baja y III alta.

2.4 PROCESO PRODUCTIVO

Está conformado por todas aquellas actividades a realizarse por los productores, que conlleva la producción del maíz, estas van desde la preparación del terreno donde se va a sembrar hasta el almacenamiento, consumo o venta de lo producido.

A continuación se describe cada una de las tareas implicadas en el proceso productivo del maíz:

2.4.1 Preparación de la tierra

Esta es la fase inicial del proceso productivo y consiste en limpiar la superficie del suelo, arar o remover la tierra en forma mecánica o con bestias a una profundidad de 20 a 30 centímetros -cms.- para dejarla libre de piedras, maleza y plagas. Esto con el fin de que la semilla sea plantada en un terreno con capacidad de absorción y germinación, esta fase se realiza por lo regular un mes antes del inicio del invierno para la primera cosecha.

2.4.2 Siembra

Consiste en abrir agujeros de forma manual con ayuda de una herramienta llamada coba, donde de forma seguida se depositan los granos de maíz, posteriormente se cubren estos con tierra. La mayor parte de la semilla utilizada es seleccionada de las mejores mazorcas de la cosecha anterior llamada semilla criolla, en otros casos se compra semilla mejorada.

La labranza se hace a una distancia de 90 cms. entre surcos y 30 cms. entre cada planta, se depositan de tres a cinco granos en cada agujero a una profundidad de cinco cms. estas por lo general germinan entre cinco a ocho días después de haberlas sembrado.

2.4.3 Fertilización

Esta es una fase trascendental para el tipo de cosecha que se pretende obtener, consiste en la aplicación de fertilizantes químicos luego de haber sembrado la semilla cuando los suelos aún están sueltos y húmedos.

2.4.4 Primera limpia

Esta se realiza de 25 a 30 días después de la germinación de las plantas, se efectúa con azadón o machete, consiste en quitar o eliminar la maleza para que la nueva planta quede libre para su correcto desarrollo y también se aplican herbicidas con bombas manuales.

2.4.5 Fumigación

Esta se realiza con el objetivo primordial de eliminar plagas de animales que puedan afectar a la planta o evitar la proliferación de enfermedades que dañen a la misma, en este procedimiento se utilizan insecticidas aplicados de forma atomizada directamente a las hojas y tallo. También se efectúa con bombas de fumigación manuales.

2.4.6 Segunda limpia y calzado de la milpa

En esta se vuelve a limpiar de maleza las plantas, además se realiza el llamado calzado de la milpa, lo cual consiste en depositar tierra alrededor de la base de la planta así como la maleza cortada la cual actúa como abono orgánico para reforzar y tapar sus raíces.

2.4.7 Segunda fumigación

Tiene la misma función que la primera, evitar plagas en las plantas. Se puede realizar de acuerdo al criterio de necesidad de los agricultores y acorde a su capacidad financiera.

2.4.8 Doblado

Consiste en doblar o quebrar la milpa aproximadamente por la mitad a la altura de la primera mazorca y se realiza cuando la misma está en el punto de madurez, el propósito es detener el flujo de nutrientes de la planta y evitar una posible descomposición del fruto. Se deja así por una o dos semanas hasta que se seca completamente.

2.4.9 Tapizado y acarreo

Con la milpa totalmente seca se procede al tapizado, este consiste en el corte y recolección de las mazorcas de las plantas, luego se juntan y clasifican en lotes de bultos homogéneos por lo regular en costales, terminada esta actividad estos son trasladados ya sea en bestia, vehículo, carreta o en la espalda de las personas a la casa del productor.

2.4.10 Destuse

Se realiza en el lugar elegido de la casa del productor y consiste en quitar las hojas o tusas secas a la mazorca para dejar expuesto el grano, luego de esto se deja de uno a tres días para que termine de secar completamente.

2.4.11 Desgranado o aporreo

Consiste en retirar el grano de la mazorca de forma manual o a través de golpes por los productores junto a sus colaboradores, con la utilización de un palo que va arrancando los granos; por esto último se le llama aporreo.

2.4.12 Empaque y almacenamiento

Es la parte final del proceso productivo del maíz, este se realiza luego del desgranado. Los granos se trasladan en botes hacia toneles plásticos los que se van a guardar o conservar para el consumo propio y costales de un quintal para ser utilizados o vendidos.

2.5 RESULTADOS FINANCIEROS AGRÍCOLAS POR TAMAÑO DE FINCA DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ

En este apartado se presentan los cálculos técnicos realizados en forma detallada para obtener los costos financieros de la producción de maíz dentro del Municipio, el desarrollo de los estados financieros es muy importante para el diagnóstico de la actividad agrícola debido a que muestran la situación económica de la producción a un período determinado. Estos datos son base fundamental para determinar la ganancia o pérdida en este proceso.

2.5.1 Costo directo de la producción

Se define así al estado financiero que permite determinar el costo en que se incurre para la producción de maíz, esto según sus tres elementos básicos que son insumos, mano de obra y costos indirectos variables los cuales son necesarios para el proceso productivo.

En el cuadro que se presenta en la siguiente página, se muestra en detalle el estado de costo directo de producción del maíz para los dos primeros estratos de fincas:

Cuadro 12
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Estado de Costo Directo de Producción de Maíz
Por Microfincas y Fincas Sub-familiares
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	MICROFINCAS		SUB- FAMILIARES	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
I. Insumos	20,625	20,625	109,923	109,923
Semilla criolla	3,932	3,932	0	0
Semilla mejorada	0	0	63,000	63,000
Abono triple 15	7,708	7,708	15,435	15,435
Gramoxone	0	0	13,495	13,495
Hedonal	8,985	8,985	17,993	17,993
II. Mano de obra	157,317	292,662	315,034	586,070
Preparación de la tierra	29,966	42,791	60,008	85,691
Siembra	22,478	32,099	45,014	64,280
Primera limpia	29,966	42,791	60,008	85,691
Segunda limpia	22,478	32,099	45,014	64,280
Tapisca o cosecha	29,966	42,791	60,008	85,691
Acarreo	7,488	10,692	14,994	21,411
Aporreo	14,975	21,384	29,988	42,823
Bono incentivo	0	26,206	0	52,479
Séptimo día	0	41,809	0	83,724
III. Costos Indirectos	7,865	120,362	15,750	241,031
Variables				
Cuota patronal	0	31,095	0	62,270
Prestaciones laborales	0	81,402	0	163,011
Costales	7,865	7,865	15,750	15,750
Costo directo	185,807	433,649	440,707	937,024
Producción en quintales	3,146	3,146	6,300	6,300
Costo unitario por quintal	59.06	137.84	69.95	148.73

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Los datos anteriores muestran una muy marcada diferencia entre los costos obtenidos según encuestas realizadas a los costos imputados para la producción del maíz, lo cual se da en ambos estratos de las unidades productivas analizadas. Esto se debe principalmente al rubro de mano de obra la cual no es tomada en cuenta por las personas entrevistadas. A continuación se presenta el cuadro con el detalle de los costos de producción para los estratos de fincas familiares y multifamiliares:

Cuadro 13
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Estado de Costo Directo de Producción de Maíz
Por Fincas Familiares y Multifamiliares
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	FAMILIARES		MULTIFAMILIARES	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
I. Insumos	16,750	16,750	67,000	67,000
Semilla criolla	0	0	0	0
Semilla mejorada	9,600	9,600	38,400	38,400
Abono triple 15	2,352	2,352	9,408	9,408
Gramoxone	2,056	2,056	8,225	8,225
Hedonal	2,742	2,742	10,967	10,967
II. Mano de obra	48,005	89,307	192,019	357,225
Preparación de la tierra	9,144	13,058	36,576	52,231
Siembra	6,859	9,795	27,437	39,180
Primera limpia	9,144	13,058	36,576	52,231
Segunda limpia	6,859	9,795	27,437	39,180
Tapisca o cosecha	9,144	13,058	36,576	52,231
Acarreo	2,285	3,263	9,139	13,051
Aporreo	4,570	6,525	18,278	26,102
Bono incentivo	0	7,997	0	31,987
Séptimo día	0	12,758	0	51,032
III. Costos indirectos	2,400	36,729	9,600	146,914
Variables				
Cuota patronal	0	9,489	0	37,955
Prestaciones laborales	0	24,840	0	99,359
Costales	2,400	2,400	9,600	9,600
Costo directo	67,155	142,786	268,619	571,139
Producción en quintales	960	960	3,840	3,840
Costo unitario por quintal	69.95	148.74	69.95	148.73

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Se puede observar que los costos según encuesta y los imputados mantienen el mismo patrón de desigualdad que los del cuadro 12, esto como se mencionó anteriormente. Se debe a que en los costos imputados se considera el costo exacto de la mano de obra utilizada. Es necesario hacer énfasis que en estas dos unidades productivas la diferencia entre los costos recabados según encuesta y los costos imputados, no es muy grande como en las unidades más pequeñas y se debe principalmente a que la mano de obra que se utiliza en su mayoría es contratada y se reduce considerablemente la mano de obra familiar.

2.5.2 Estado de resultados

Es el estado financiero que muestra los resultados netos de ganancia o pérdida de un negocio para un período de tiempo determinado, la información que este presenta debe ser oportuna y veraz para la toma correcta e inmediata de las decisiones importantes. A continuación se presenta el estado de resultados de la producción de maíz para los primeros dos estratos de fincas, con base en los datos proporcionados por parte de los productores y los costos imputados establecidos en el proceso de la investigación de campo:

Cuadro 14
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Estado de Resultados de Producción de Maíz
Por Microfincas y Fincas Sub-familiares
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	MICROFINCAS		SUB-FAMILIARES	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Ventas (cuadro 11 x Q.125.00)	393,250	393,250	787,500	787,500
(-) Costo directo de producción	185,807	433,649	440,707	937,024
Ganancia marginal	207,443	-40,399	346,793	-149,524
(-) Costos y gastos fijos	15,726	15,726	21,000	21,000
Utilidad antes del ISR (pérdida)	191,717	-56,125	325,793	-170,524
(-) ISR 31%	59,432	0	100,996	0
Ganancia neta (pérdida)	132,285	-56,125	224,797	-170,524
Rentabilidad				
Ganancia neta / ventas netas	0.34		0.29	
Ganancia neta / costos + gastos	0.66		0.49	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede observar en el cuadro anterior en el estado de resultados en las microfincas según datos de encuesta se obtiene una ganancia total en su producción del 66% y el 49% para las fincas sub-familiares, manteniendo una relación porcentual similar en cuanto la rentabilidad. Sin embargo en los datos imputados en ambos casos se da un saldo negativo, esto se debe a que en el costo de la producción se aplican en sus cálculo datos reales y precios

prevalcientes en el mercado. En el cuadro que se presenta a continuación, se detalla el estado de resultados de la producción de maíz para los estratos de unidades productivas de fincas familiares y multifamiliares:

Cuadro 15
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Estado de Resultados de Producción de Maíz
Por Fincas Familiares y Multifamiliares
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	FAMILIARES		MULTIFAMILIARES	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Ventas	120,000	120,000	480,000	480,000
(-) Costo directo de producción	67,155	142,786	268,619	571,139
Ganancia Marginal	52,845	-22,786	211,381	-91,139
(-) Costos y gastos fijos	3,200	3,200	12,800	12,800
Utilidad antes del ISR (pérdida)	49,645	-25,986	198,581	-103,939
(-) ISR 31%	15,390	0	61,560	0
Ganancia neta (pérdida)	34,255	-25,986	137,021	-103,939
Rentabilidad				
Ganancia neta / ventas netas	0.29		0.29	
Ganancia neta / costos + gastos	0.49		0.49	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Los datos del cuadro anterior reflejan una paridad en cuanto a rentabilidad y ganancia neta para cada estrato de finca analizada según datos de la encuesta, así como en los datos imputados para ambos se obtiene pérdida en el ejercicio fiscal. Esto ratifica la diferencia que se ha observado en datos anteriores, con respecto a los datos según encuesta e imputados.

2.5.3 Rentabilidad

Representa el beneficio o utilidad que se obtiene de la inversión de capital para una producción durante un período de tiempo determinado, se expresa en términos porcentuales y los estados financieros sirven de base para la medición de la rentabilidad. El índice de ganancia sobre las ventas, por estrato de finca aplicado en la producción de maíz, indica que se obtiene por cada quetzal de

venta el 34% para las microfincas y 29% para el resto de estratos. En el índice de la ganancia sobre los costos y gastos se observa que según datos encuestados, por cada quetzal de venta, se tiene una inversión de Q. 0.66 en el estrato de microfincas y Q. 0.49 en los restantes estratos. Con relación a los datos imputados se determinó que en ningún estrato se obtiene ganancia.

2.6 FINANCIAMIENTO

Es la cantidad de dinero necesaria para implementar un proyecto económico, en la actividad agrícola se puede decir que es toda cantidad monetaria que necesita el productor para poder llevar a cabo todas las actividades del proceso productivo. El financiamiento se puede obtener a través de dos tipos de fuentes que son: internas a las que también se les conoce con el nombre de recursos propios y las fuentes externas o recursos financieros ajenos al propietario.

2.6.1 Fuentes internas

Este tipo de financiamiento se da cuando los productores utilizan en sus operaciones sus propios recursos como lo son las semillas de cosechas anteriores, la mano de obra familiar, ahorros y remesas familiares entre otras.

2.6.2 Fuentes externas

Las fuentes externas de financiamiento son los recursos que los productores obtienen de terceras personas tales como: préstamos de familiares o amigos, préstamos bancarios, proveedores, cooperativas de ahorro y crédito así como prestamistas que se dedican a este tipo de negocio.

2.6.3 Financiamiento por estrato de finca

En el siguiente cuadro se muestra el tipo de financiamiento que se utiliza en la producción del maíz dentro del Municipio, sea este de naturaleza interna o externa, de acuerdo al tamaño de finca:

Cuadro 16
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Financiamiento de la Producción de Maíz por Estrato de Finca
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Total
Microfincas	193,472	8,061	201,533
Insumos	20,625	8,061	20,625
Mano de obra	149,256	0	157,317
Costos indirectos variables	7,865	0	7,865
Costos y gastos fijos	15,726	0	15,726
Subfamiliares	415,536	46,171	461,707
Insumos	108,538	1,385	109,923
Mano de obra	276,548	38,486	315,034
Costos indirectos variables	9,450	6,300	15,750
Costos y gastos fijos	21,000	0	21,000
Familiares	68,948	1,407	70,355
Insumos	16,750	0	16,750
Mano de obra	48,005	0	48,005
Costos indirectos variables	1,345	1,055	2,400
Costos y gastos fijos	2,848	352	3,200
Multifamiliares	267,348	14,071	281,419
Insumos	67,000	0	67,000
Mano de obra	179,448	12,571	192,019
Costos indirectos variables	8,100	1,500	9,600
Costos y gastos fijos	12,800	0	12,800
Total	945,304	69,710	1,015,014

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Los datos del cuadro anterior reflejan que los productores de maíz en el estrato de microfincas, utilizan el 96% de fuentes internas para cubrir los costos de producción, el restante 4% es financiado por recursos externos que están representados por créditos proporcionados por proveedores que brindan un lapso de tiempo de dos meses para cancelar la deuda y subsidios de abono que concede el -MAGA-. Las fincas subfamiliares cuentan con mayor financiamiento externo que representa el 10%, que proviene de préstamos otorgados por el banco -BANRURAL- y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Guayacán R.L.

Las fincas familiares solo utilizan el 2% de fuentes externas otorgado por la Cooperativa Guayacán y el restante 98% es financiado con recursos propios de los productores. El 95% es financiado por aportaciones internas y el restante 5% proviene de financiamiento externo en el estrato de multifamiliares medianas.

2.7 COMERCIALIZACIÓN

Esta consiste en todas las actividades de manipulación y transferencia que se desarrollan con el maíz que se destina para la venta dentro del Municipio, todas estas se analizan desde el momento que el productor vende la producción a acopiadores rurales hasta que esta llega a las manos del consumidor final. Para este fin participan una serie de actores en todo el proceso los cuales serán objeto de estudio.

Dichas actividades constituyen por si mismas el proceso de comercialización, en el cual se realizará un análisis estructural del mercado, así como de las operaciones con sus canales y márgenes de comercialización. Como se mencionó anteriormente, el maíz es el producto de mayor importancia que se cultiva en el Municipio y es la principal fuente de alimento en el área urbana y rural. Por tal razón y de acuerdo a la investigación realizada, se estima que de todo lo producido únicamente el 15% se destina a la venta.

2.7.1 Proceso de comercialización

Debido a las características de temporalidad, cantidad y destino que le son atribuibles a la producción del maíz, estas impiden que los productores tengan algún tipo de ventaja en su proceso de comercialización. Esto debido a que no pueden manejar un equilibrio en su producción que les permita guardar producto para venderlo en temporadas alta de demanda y precios, las condiciones anteriores influyen negativamente en la posibilidad de obtener mayores ganancias por las ventas.

Con el fin de profundizar en el estudio y análisis de las etapas que conlleva el proceso de comercialización dentro de las unidades productivas de maíz en Morazán, se presenta a continuación una tabla en la cual se describen las fases que se deben completar en el mismo. Como lo son la concentración, equilibrio y dispersión de la producción:

Tabla 1
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Producción de Maíz
Proceso de Comercialización
Año 2013

Etapa	Estrato de Unidades Productivas	
	Microfincas/Sub-familiares	Familiares/Multifamiliares medianas
Concentración	Toda la producción de maíz se lleva a la casa de los productores donde se concentra y se empaca en costales de un quintal y luego se venden a acopiadores rurales que llegan al lugar.	La cosecha se lleva a la casa del productor donde se guarda en costales de un quintal para después vender en el lugar, a acopiadores rurales en las cantidades requeridas.
Equilibrio	El maíz es un producto de carácter temporal por lo que al estar lista la cosecha se vende en ese mismo momento, depende en su mayoría del tipo de riego de lluvia por lo que se comercializa en la época del cuarto trimestre del año.	
Dispersión	El 100% del total de la producción de maíz disponible para la venta, se entrega por completo a los acopiadores rurales que en su mayoría trasladan el producto al mercado local y abarcan una parte del mercado del municipio de Salamá del departamento de Baja Verapaz.	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se puede analizar de la información anterior, las fases del proceso de comercialización del maíz son similares para todos los estratos de unidades productivas, la concentración se realiza en casa de los productores por qué no se cuenta con centros de acopio en el Municipio. No existe equilibrio en la venta de la producción, esto debido a que la misma constituye la principal fuente de alimento e ingresos, por lo que necesita vender lo más pronto posible para satisfacer sus necesidades más esenciales, por último la dispersión se realiza casi en su totalidad dentro de Morazán y una mínima parte sale del territorio.

2.7.2 Análisis Institucional

Con la realización de este análisis, se pretende conocer a profundidad a todas las personas que participan dentro del proceso de comercialización del maíz en el Municipio, lo cual es fundamental para conocer el papel que cada uno de ellos realiza en el mismo. Estos se detallan a continuación:

2.7.2.1 Productor

Éste se constituye como el participante principal dentro de todo el proceso de comercialización del maíz, lo conforman todos aquellos agricultores que se dedican al cultivo de este producto dentro del Municipio. Esto debido a que son ellos los que realizan todo el proceso de producción del mismo.

2.7.2.2 Intermediarios

Son todas las personas que participan en la distribución del maíz, esto a partir de que el productor lo vende hasta que llega a manos del consumidor final. Estos se dedican a la compra y venta del producto, en el Municipio se pueden mencionar: acopiador rural, mayorista y minorista también llamado detallista.

2.7.2.3 Consumidor final

Es toda aquella persona que compra el maíz al detallista para su consumo o utilización del mismo como insumo en algún tipo de actividad productiva, es una gran parte de la población del Municipio. La cual se encuentra dispersa en todo el territorio que este comprende y municipios vecinos.

2.7.3 Análisis estructural de la comercialización

Este análisis comprende todo lo relacionado a las características del mercado en que se distribuye el maíz dentro del Municipio, se refiere específicamente a la estructura, conducta y eficiencia que prevalece dentro del mismo y estas se analizan en la tabla que se presenta a continuación:

Tabla 2
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Producción de Maíz
Análisis Estructural de Comercialización
Año 2013

Descripción	Microfincas / Subfamiliares	Familiares / Multifamiliares medianas
Estructura	Estas unidades productivas son las más numerosas dentro del Municipio, se encuentran bastante dispersas, lo cual repercute en el incremento de gastos de comercialización.	En el Municipio solo existe una finca en cada estrato, esto es beneficioso para los compradores por la calidad y el volumen de la producción, por lo que les es más conveniente el comprar en dicho lugar.
Conducta	Por el bajo nivel tecnológico y volumen de producción los acopiadores son los que establecen el precio, es de competencia perfecta por tener varios oferentes y demandantes. Los productores son renuentes a proporcionar datos de venta.	En estos estratos el precio se determina por acuerdo mutuo entre productor y comprador, esto a causa del nivel tecnológico y volumen de producción. Se considera que existe monopolio debido a que hay solo un oferente en el mercado.
Eficiencia	Es deficiente, por la falta de recursos financieros, lo cual no permite la implementación de tecnología en los procesos productivos y la compra de insumos de calidad, lo que repercute en el incremento de la producción para mejorar la cobertura de mercado.	El nivel tecnológico utilizado repercute en una mayor y mejor producción, estas unidades productivas tienen una eficiente cobertura de mercado y determinación de precios.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La estructura, conducta y eficiencia del mercado, se puede establecer con claridad que estos elementos siempre favorecen a las unidades productivas de mayor dimensión, esto debido al nivel de tecnología utilizada y el volumen de producción que las hace mucho más competitivas que las de menor extensión.

2.7.4 Operaciones de comercialización

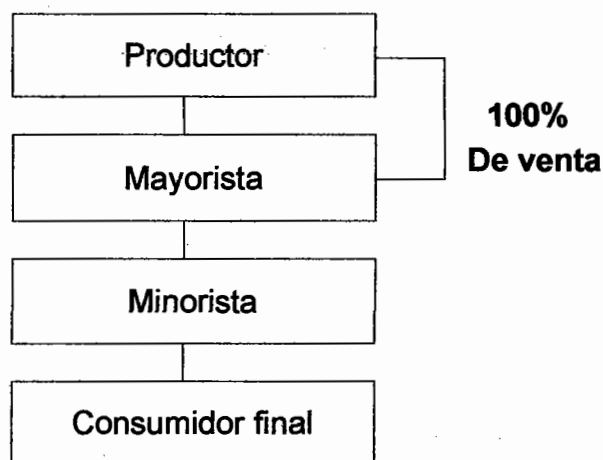
Se caracterizan por ser la fuerza motriz que impulsa todo el proceso de comercialización, representan cada una de las etapas y personas que participan en las mismas para que el producto sea transferido del productor al consumidor final. Aquí se establecen los porcentajes de participación y ganancia para cada uno de ellos, sus componentes se analizan a continuación:

2.7.4.1 Canales de comercialización

Estos detallan el número de personas que participan como intermediarios en el proceso de comercialización del maíz dentro del Municipio, esto entre el productor y el consumidor final. En la siguiente gráfica se visualizan los canales prevaletentes en la actualidad en la unidad objeto de estudio:

Gráfica 3
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Producción de Maíz
Canales de Comercialización
Año 2013

Microfincas / Sub-familiares / Familiares y multifamiliares medianas



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Los canales utilizados en la comercialización del maíz en Morazán, se efectúan de la misma forma en todos los estratos de las unidades productivas; el proceso se realiza de la siguiente manera: el mayorista adquiere el 100% de la producción destinada para la venta dentro de las unidades productivas, luego se encarga de hacerlo llegar a los diferentes minoristas del casco urbano y estos lo venden al consumidor final. Además de una determinada parte del mercado del municipio de Salamá. Esto se realiza por lo regular de octubre a noviembre.

2.7.4.2 Márgenes de comercialización

Estos muestran la ganancia que obtiene cada uno de los agentes económicos que participan en el proceso comercialización del maíz, adicionalmente permiten establecer la diferencia que existe entre el precio de venta del productor y el que paga el consumidor final. Estos se muestran en el cuadro que se presenta a continuación:

Cuadro 17
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Producción de Maíz
Márgenes de Comercialización
Año 2013

Institución	Precio de venta Q.	Margen bruto Q.	Costo de mercadeo Q.	Margen neto Q.	% Rendimiento / Inversión	% Participación
Productor	125.00					74
Mayorista	150.00	25.00	<u>6.50</u>	18.50	15	15
Transporte			4.00			
Embalaje			2.50			
Minorista	170.00	20.00	<u>1.75</u>	18.25	12	11
Transporte			1.75			
Consumidor final						
Total		45.00	8.25	36.75		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

De acuerdo al cuadro anterior el productor vende su cosecha generalmente por quintal a Q. 125.00 cada uno, de esta negociación el productor obtiene un 74% de participación con respecto al precio del consumidor final, el mayorista obtiene un 15% de rendimiento sobre su inversión, esto significa que por cada quetzal invertido este gana Q. 0.15. Así mismo, el minorista obtiene Q. 0.12 por cada quetzal invertido de un 12% de ganancia sobre su inversión. Los datos anteriores reflejan un margen regular de participación y rendimiento a favor del productor, el cual podría ser más reducido al deducir sus costos y gastos incurridos de producción reales.

2.8 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Toda actividad productiva se debe regir por una organización empresarial acorde al proceso de organizar los recursos humanos, físicos, materiales y financieros de los que dispone una entidad pública o privada. Esto con el fin del alcance de metas y objetivos en el tiempo estipulado y con el menor esfuerzo posible, por lo anterior; es importante establecer la forma de organización que predomina actualmente en las unidades objeto de estudio en el municipio de Morazán.

2.8.1 Tipo de organización

La organización prevaleciente en las unidades productivas del Municipio es de tipo informal, en todos los estratos de fincas no se tienen definidas las actividades a realizar por los trabajadores. En la mayoría de casos utilizan mano de obra de tipo familiar la cual no es remunerada formalmente, en el caso de las fincas familiares y multifamiliares la cantidad de mano de obra contratada es la única diferencia ya que tampoco tienen una estructura organizacional formal.

2.8.2 Diseño de la organización

La división del trabajo dentro de las unidades productoras de maíz, presenta una estructura lineal en todos los estratos de fincas. Esto se debe a la relación que prevalece entre el productor y sus colaboradores pues existen líneas directas únicas de autoridad y de responsabilidad.

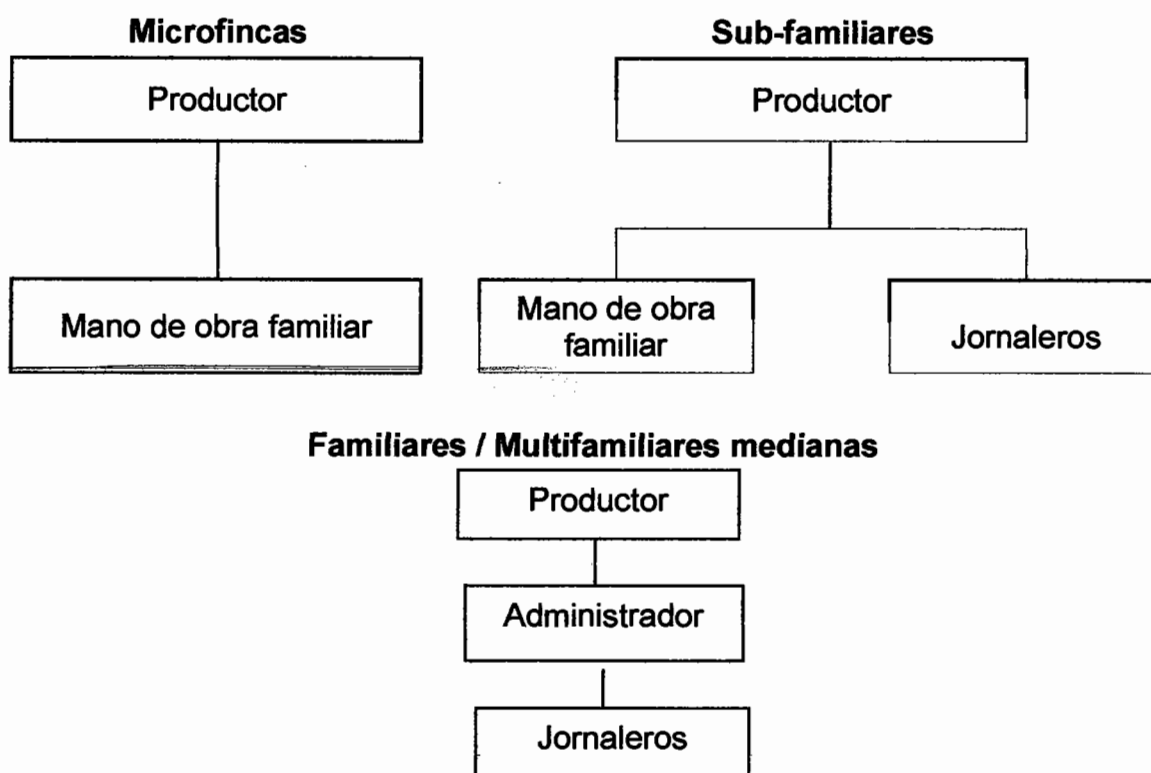
2.8.3 Sistema de organización

Este sistema en las Microfincas y fincas sub-familiares es de tipo lineal, el capital de trabajo y la mano de obra que se utiliza es en su mayoría familiar. La estructura de las fincas familiares y multifamiliares, es lineal y tipo mediana empresa porque contrata personal. Las decisiones son tomadas por el productor, en este caso el dueño de la finca el cual delega responsabilidades y obligaciones a los jornaleros.

2.8.4 Estructura organizacional

Es la forma en que está conformada a nivel interno cada una de las organizaciones productivas, en la siguiente gráfica se muestra la estructura de estas unidades de acuerdo al tamaño de finca y forma de organización que prevalece en cada una de ellas:

Gráfica 4
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Producción de Maíz
Estructura organizacional
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como se observa en la gráfica anterior, el sistema de organización en las unidades productivas de Microfincas y fincas sub-familiares es de tipo lineal, el capital de trabajo y la mano de obra que se utiliza es en su mayoría familiar. Las

decisiones son tomadas por el cabeza o jefe del hogar, este también toma en cuenta las sugerencias de sus familiares o colaboradores. La estructura de las unidades productivas familiares y multifamiliares medianas, es de sistema lineal y de tipo mediana empresa porque contrata una cantidad considerable de personal. Las decisiones son tomadas exclusivamente por el productor o dueño.

2.9 GENERACIÓN DE EMPLEO

La actividad de producción de maíz es la que genera mayor cantidad de empleos en todos los estratos de fincas dentro del Municipio, esto debido a que contribuye en un 86% o bien 2,152 del total de jornales generados por el sector agrícola. Esto entre mano de obra familiar y asalariada según los resultados obtenidos de la investigación de campo.

2.10 PROBLEMÁTICA ENCONTRADA EN LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ Y PROPUESTA DE SOLUCIÓN

Con el desarrollo de la investigación de campo en Morazán, a partir del contacto directo con los productores de maíz y la observación directa realizada en las distintas unidades productivas del sector. Se plantea a continuación la problemática principal encontrada así como la propuesta de solución respectiva:

2.10.1 Problemática encontrada

Dentro del sector de productores agrícolas específicamente del cultivo de maíz, es variada la problemática detectada. A continuación se plantean tres de las que se consideran como las principales causas del poco desarrollo de esta actividad productiva. Como los son:

- La falta de asistencia técnica y financiera por parte de las autoridades locales y nacionales para poder ampliar la cantidad y calidad de producción de maíz.

- Carencia de la infraestructura adecuada y necesaria para el cultivo y comercialización del maíz, como lo son: carreteras en buen estado, centros de acopio rurales y mercados apropiados.
- Por último y uno de los más importantes es la falta de asociaciones por parte de productores de los distintos cultivos agrícolas, en este caso específico de maíz.

2.10.2 Propuesta de solución

Luego de realizar el estudio y análisis de la problemática planteada en el párrafo anterior, con la finalidad de impulsar las mejoras necesarias para la producción y comercialización eficiente del maíz dentro del Municipio. Se hacen las siguientes propuestas de solución:

- Promover por parte de las autoridades locales y nacionales, la creación de instituciones que brinden la asesoría y respaldo financiero a los productores de maíz de la región. Con el fin de que se tenga acceso a los medios de producción necesarios por parte de los agricultores, así como el fortalecimiento y ampliación de las ya existentes.
- Invertir por parte de la municipalidad de Morazán en proyectos de infraestructura productiva en forma gradual acorde a la medida de sus posibilidades, así como hacer las gestiones necesarias que lleven el mismo fin, ante las distintas instituciones tanto privadas, gubernamentales, no gubernamentales e internacionales.
- A través del COMUDE promover la creación de asociaciones de productores agrícolas de maíz y productos en general, con el fin de intercambiar experiencias y conocimientos en los procesos productivos que les atañen. Así como crear un frente común para la mejora de las condiciones de producción y su comercialización.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE

Como resultado de la investigación de campo realizada en el municipio de Morazán, departamento de El Progreso, se determinó que el camote es un producto agrícola que no se cultiva dentro del área. Sin embargo, existen centros poblados en los que por sus características muy particulares de suelos y clima, es factible y recomendable el cultivo de esta clase de tubérculo.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La implementación del proyecto: cultivo de camote, representa para los habitantes de Morazán, una opción favorable para la diversificación de la producción agrícola así como la generación de nuevas fuentes de empleo. Éste consiste en la siembra y cosecha de camote dentro del Municipio, para abastecer con su comercialización los mercados de Morazán, Guastatoya y Sanarate todos del departamento de El Progreso.

El lugar para producción está localizado en la aldea Los Aristónidos, dicha actividad se realizará a través de una Cooperativa integrada por 25 miembros, se utilizarán seis manzanas de terreno durante cinco años productivos.

3.2 JUSTIFICACIÓN

En el municipio de Morazán predomina la producción de maíz, frijol y café. Por lo que es necesaria la implementación de nuevos cultivos, esto para mejorar la economía, el desarrollo y nivel de vida de la población. Producir el camote es una buena alternativa de diversificación agrícola, en virtud que beneficie a los productores al poder vender el producto en la Cabecera Municipal así como los mercados de Guastatoya y Sanarate, al explotar su potencial de industrialización, podría llegar a producirse a gran escala para exportación.

El Municipio por estar en el corredor seco posee poca precipitación pluvial, por lo que el cultivo de camote es ideal por ser resistente a las sequias. Así también es un producto adaptable, fácil de sembrar, requiere de poco o nada de fertilizantes, necesita muy poco desyerbe y cuidados, los problemas de plagas o enfermedades son nulos, es un alimento altamente nutritivo que se puede preparar y comer de diferentes formas.

La actividad productiva agrícola, requiere la búsqueda de soluciones orientadas a mejorar y diversificar la forma tradicional de la producción, esto con el objetivo principal de superar las limitaciones que esta enfrenta. Con la implementación y ejecución del proyecto de camote se pretende motivar a los productores para que se dediquen a esta clase de producción, para lo cual se tomaron en consideración los aspectos siguientes:

- Genera beneficios económicos a todos los productores que se involucren en el proyecto.
- Incentiva la organización de los productores para que por medio de ella tengan acceso a asesoría técnica y financiamiento para el desarrollo del proyecto.
- Se considera un proyecto rentable, que no requiere de gran inversión y tampoco mano de obra calificada.
- Contribuir a la generación de empleo y mejor aprovechamiento del recurso tierra del Municipio.

3.3 OBJETIVOS

Son los propósitos que se esperan alcanzar con la implementación y desarrollo del proyecto para satisfacer las necesidades socioeconómicas a nivel local, a través de la producción de camote en el municipio de Morazán. Con objetivos precisos los cuales se detallan a continuación:

3.3.1 General

Contribuir al desarrollo socioeconómico en la aldea Los Aristondos del municipio de Morazán, mediante la diversificación de la producción, el fomento de la inversión y generación de ganancia que permitan mejorar el nivel de vida de los habitantes en un período de cinco años.

3.3.2 Específicos

Es el conjunto de propósitos que al alcanzarlos contribuyen directamente en la realización del proyecto, se establecen los siguientes:

- Establecer el tipo de organización empresarial, que permita obtener buenos resultados en el desarrollo del proyecto.
- Realizar una evaluación financiera del proyecto, para determinar la rentabilidad del mismo.
- Identificar fuentes de financiamiento para los productores en la producción del camote.
- Analizar cada uno de los canales de comercialización y proponer el que más se adecue.
- Generar fuentes de empleo para los habitantes del Municipio, como un aporte al crecimiento económico.
- Fomentar mejores técnicas de producción agrícola, con el fin de ofrecer un producto de alta calidad y competitivo en el mercado local y externo.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

Para determinar la factibilidad del proyecto es necesario realizar el presente estudio de mercado a través del cual se conocerá la aceptación que el camote tendrá en el gusto y preferencia de los consumidores, esto por medio del estudio y análisis de las variables fundamentales como lo son: la oferta, demanda,

precio y los canales de comercialización que se utilizarán para la venta del producto. Adicionalmente con la realización de este estudio se facilita establecer el comportamiento del consumo de camote, así como la demanda insatisfecha del mismo en el mercado meta u objetivo.

3.4.1 Identificación del producto

El camote es originario de las regiones tropicales Americanas, se siembra desde México hasta Chile, de ahí pasa a Polinesia, luego a África y Asia Tropical, el cual está constituido por una planta de tipo esparcido, perteneciente a las dicotiledóneas y hojas lobadas.

El camote conocido también como papa dulce, con alta concentración de azúcares, caroteno, carbohidratos, proteínas, calcio, fósforo entre otros. La parte comestible la constituyen las raíces, se caracteriza por ser de piel color blanca y pulpa color anaranjada. El número de raíces tuberosas varía y puede ser de cuatro a cinco raíces por planta.

3.4.1.1 Variedad

El camote que se cultivará es la conocida como ICTA San Jerónimo, debido a los requerimientos técnicos. Este se adapta a las condiciones del clima, suelo y temperatura prevalecientes en la aldea Los Aristondos del Municipio.

3.4.1.2 Usos

Las raíces tuberosas se pueden consumir crudas, cocidas, asadas o fritas, sin condimentación alguna. También se puede preparar en dulces agregándoles azúcar. En la industria se utiliza en conservas naturales, como frituras crocantes o chips, se obtiene almidón el cual es materia prima para la elaboración de alcohol, se puede hacer harina, jarabes, glucosa y tintes. El follaje es utilizado como alimento para animales porcinos, caprinos, ovinos y bovinos.

3.4.1.3 Importancia nutricional

Es un alimento altamente nutritivo, constituye una fuente importante de carbohidratos, proteínas y caroteno. Asimismo posee cualidades para disminuir la posibilidad de problemas de cáncer del aparato digestivo. El consumo de camote es importante en la dieta del ser humano por su contenido nutricional, el cual se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 3
Composición Química del Camote
(100 Gramos de Porción Comestible)
Año 2013

Descripción	Composición
Humedad (agua)	70 – 73 g
Proteína total	1.4 – 2.4 g
Grasa total	0.3 – 0.8 g
Carbohidratos total	22.0 – 28.0 g
Celulosa	0.6 – 1.0 g
Insoluble fórmico	1.0 – 1.5 g
Cenizas	0.7 - 1.2 g
Calcio	70 mg
Fósforo	200 mg

Fuente: Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá -INCAP-, Tabla de Composición de Alimentos Para Uso en América Latina.

En la tabla anterior se muestra el contenido nutricional del camote, su fuente nutricional radica en ser rico en proteínas y carbohidratos que ayudan al crecimiento corporal y resistencia física en el ser humano. Calcio para huesos fuertes y fósforo para el fortalecimiento del cerebro y mejorar la memoria.

3.4.2 Mercado objetivo

El mercado que se desea abarcar con el camote producido durante la vida útil del proyecto serán los mercados de los municipios de Morazán, Sanarate y Guastatoya. Se eligieron estos mercados por estar cercanos y la oferta existente es muy poca para la gran cantidad de consumidores potenciales.

3.4.2.1 Oferta

Es el conjunto de bienes y servicios que se ofrecen en el mercado de los Municipios elegidos a un precio y en un momento dado, esto para satisfacer las necesidades de los consumidores. Con esta se determina la cantidad de camote disponible en el mercado actual y cuáles son las condiciones que prevalecen para su comercialización.

- **Oferta histórica y proyectada**

La oferta histórica del cultivo de camote se basa en datos de años anteriores, la constituye la producción proveniente de municipios aledaños, quienes colocan el producto a disponibilidad de los consumidores. La oferta proyectada muestra el comportamiento de la producción de camote, esta da a conocer las tendencias de la oferta total de los próximos cinco años, para ello se aplicará el método estadístico de mínimos cuadrados. A continuación se analizan ambas para el período 2008 – 2017 de los municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate:

Cuadro 18
Municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate
Departamento de El Progreso
Oferta Total Histórica y Proyectada de Camote
Período 2008- 2017
(en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2008	0	64	64
2009	0	65	65
2010	0	66	66
2011	0	67	67
2012	0	68	68
2013	0	69	69
2014	0	70	70
2015	0	71	71
2016	0	72	72
2017	0	73	73

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Con base a la investigación de campo realizada en junio del 2013, se establece que en los tres municipios no se cuenta con unidades productivas que se dediquen a la producción de camote. Por lo anterior no existen datos de producción de este tipo de cultivo, las importaciones se obtuvieron a través de una encuesta realizada a los diversos intermediarios del área objeto de estudio. Quienes argumentaron que la producción de camote proviene del municipio de Salamá del departamento de Baja Verapaz.

Por los datos obtenidos se establece un 2% anual de incremento en las importaciones, esto se deriva del deseo de ampliar su segmento de mercado por los valores nutricionales que brinda este tipo de cultivo a los consumidores. La proyección se calculó con el método de mínimos cuadrados en donde se tomó datos en base a los $Y_c = a + b(x)$, donde $a = 66$ y $b = (93)$ quintales de camote para la importación. Se determinará el comportamiento de las importaciones y se da a conocer las tendencias de la oferta total de la producción de camote en los próximos cinco años, la cual aumentará un 6% para el año 2017.

3.4.2.2 Demanda

Es la cantidad de bienes y servicios que el mercado requiere o solicita para buscar la satisfacción de una necesidad específica a un precio determinado, en este caso el camote. El cual está clasificado como un producto no tradicional, por lo que posee una demanda moderada.

- **Demanda potencial histórica y proyectada**

La histórica, es la cantidad de bienes o servicios adquiridos en años anteriores por personas de un área específica y que tiene relación directa con el mercado objetivo del proyecto. La proyectada, corresponde a la cantidad que se espera sea adquirida por el consumidor final a futuro que es cuando el proyecto ya estará en su etapa productiva.

El siguiente cuadro muestra la demanda potencial histórica y proyectada en base a datos históricos y proyectados de población para el período 2008 - 2017:

Cuadro 19
Municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate
Departamento de El Progreso
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Camote
Período 2008-2017

Año	Total de hogares	Hogares delimitados 75%	Consumo promedio por hogar en quintales	Demanda potencial en quintales
2008	13,672	10,254	0.85	8,716
2009	13,889	10,417	0.85	8,854
2010	14,118	10,589	0.85	9,000
2011	14,363	10,772	0.85	9,156
2012	14,623	10,967	0.85	9,322
2013	14,894	11,171	0.85	9,495
2014	15,173	11,380	0.85	9,673
2015	15,456	11,592	0.85	9,853
2016	15,745	11,809	0.85	10,037
2017	16,043	12,032	0.85	10,227

Fuente: elaboración propia, con base en proyección de población para el período 2008–2020 del Instituto Nacional Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

De acuerdo al cuadro anterior para la población de los municipios de Morazán, Sanarate y Guastatoya, la demanda potencial histórica del período 2008-2012. Se calcula sobre una población delimitada del 75% de hogares por la compra promedio por hogar al año. Se determinó que cada año la demanda potencial aumenta en un 2%, lo cual concuerda con el aumento poblacional por año. La demanda potencial proyectada a cinco años, tanto para Morazán, como para los municipios de Sanarate y Guastatoya se espera que aumente en cinco años un 8% para el período 2013-2017.

Por último la compra promedio por hogar es de 0.85 quintales al año, esta se determinó con base al promedio del consumo de camote en Latinoamérica pues no existen datos estadísticos sobre este producto.

3.4.2.3 Consumo aparente histórico y proyectado

El primero permite identificar la cantidad de un producto que fue consumido en años anteriores, con el fin de satisfacer una necesidad. El proyectado se refiere a la cantidad de camote, que se espera sea cubierto o consumido de la producción existente más las importaciones en los próximos cinco años, el cual se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 20
Municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate
Departamento de El Progreso
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Camote
Período 2008-2017
(en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2008	0	64	0	64
2009	0	65	0	65
2010	0	66	0	66
2011	0	67	0	67
2012	0	68	0	68
2013	0	69	0	69
2014	0	70	0	70
2015	0	71	0	71
2016	0	72	0	72
2017	0	73	0	73

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El consumo aparente histórico se integra por las importaciones, esto porque los Municipios no producen camote, tuvo un crecimiento del 2% anual, de forma constante hasta el año 2012, esto se debe al aumento de la población. Las proyecciones muestran que en el consumo aparente de la producción de camote de los hogares evaluados, existirá un aumento de un 6% al final de los cinco

años, debido principalmente al aumento en la población, la concientización sobre los valores nutricionales que proporciona dicho producto y un precio accesible.

3.4.2.4 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Es el sector de la población que no pudo obtener la satisfacción de sus necesidades, aun cuando cuentan con capacidad de compra; debido a la disponibilidad limitada del cultivo y a la falta de distribuidores en el mercado. Se determinará a futuro el sector de la población que no llegaría a obtener la satisfacción de su requerimiento, aun cuando existe la intención de adquisición.

En el siguiente cuadro se presenta la demanda histórica y proyectada para el proyecto de producción de camote:

Cuadro 21
Municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate
Departamento de El Progreso
Demanda insatisfecha Histórica y Proyectada de Camote
Período 2008-2017
(en quintales)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2008	8,716	64	8,652
2009	8,854	65	8,789
2010	9,000	66	8,934
2011	9,156	67	9,089
2012	9,322	68	9,254
2013	9,495	69	9,426
2014	9,673	70	9,603
2015	9,853	71	9,782
2016	10,037	72	9,965
2017	10,227	73	10,154

Fuente: elaboración propia, con base en información de los cuadros 19 y 20, investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Se evidencia un incremento del 2% aproximado de la demanda insatisfecha histórica de hogares de Morazán, Guastatoya y Sanarate por año, según información del 2013 a 2017 se muestra que existirá la oportunidad de mercado del 8% de crecimiento durante el período, esto refleja que los productores de camote obtendrán rentabilidad, asimismo se demuestra viabilidad y factibilidad del proyecto.

3.4.2.5 Precio

Es el pago o recompensa económica asignado a la obtención de un bien o servicio, así también el precio es la cantidad de dinero que se cancela por la adquisición del mismo. Este dependerá específicamente de los costos en que se incurra para la producción y los precios prevalecientes en el mercado meta.

De acuerdo a la información recopilada durante la investigación de campo, se pudo determinar que el precio del camote lo establece el intermediario, sin embargo varía de acuerdo al mercado y al momento de su producción. El precio de venta para el minorista es de Q. 200.00 el quintal.

Al momento de llevar a cabo la venta del camote el precio será de Q. 200.00, el cual lleva incluidos los gastos en que se incurrirá en su producción y manipulación. No se hará uso de flete para trasladarlo, el mismo lo recogerá el comprador en la bodega que se tiene contemplado su uso para el almacenamiento de lo cosechado.

3.4.3 Comercialización

La comercialización comprende todas las actividades que conlleva hacer llegar la producción obtenida de camote al consumidor final, esto desde que el productor lo vende hasta que llega a manos del consumidor final. Este punto se verá en su totalidad en el capítulo IV del presente informe.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Este estudio se realiza con el propósito de establecer la prefactibilidad técnica del proyecto, se exponen aspectos esenciales para su implementación como: localización, tamaño, superficie, volumen y valor. Así mismo identifica los requerimientos técnicos necesarios para el mismo, determina los costos de inversión, costos de operación y el capital de trabajo.

3.5.1 Localización

Para la correcta implementación del proyecto, su localización es un factor clave. Por ello se tomaron en cuenta aspectos fundamentales como los que se refieren al clima, tipo de suelo, distancias adecuadas del área de cultivo; así como las condiciones de acceso a la comunidad. Este análisis comprende a su vez la macro y micro localización, elementos importantes para el buen desarrollo de todas las operaciones. Las que se analizan a continuación:

3.5.1.1 Macro localización

El proyecto de producción de camote se ubicará en el municipio de Morazán, departamento de El Progreso. A una distancia de 102 kilómetros de la Ciudad Capital y a 31 kilómetros de la Cabecera Departamental.

3.5.1.2 Micro localización

El proyecto se ubicará en la aldea Los Aristondos, localizada a dos kilómetros de la cabecera municipal. Este centro poblado posee el clima adecuado para la producción del camote y es de fácil acceso para el transporte, las vías de acceso son de terracería pero transitables en cualquier época del año, el terreno se ubica aproximadamente a unos 200 metros de la carretera que conduce a las Verapaces y con las condiciones necesarias; se cultivará en época de invierno. Esta ubicación es la idónea para su implementación puesto que se puede proveer de mano de obra e insumos de lugares aledaños.

3.5.2 Tamaño del proyecto

Este está determinado por la demanda insatisfecha, el segmento de mercado que se pretende satisfacer, la capacidad financiera y empresarial de los productores, así como la disponibilidad de insumos y mano de obra. El proyecto tendrá una vida útil de cinco años, la extensión territorial en la cual se realizará la producción de camote será de seis manzanas, se obtendrá una producción total de 10,500 quintales, es decir 2,100 anuales.

3.5.2.1 Superficie, Volumen y valor de la producción

Esta consiste en la producción total y el valor esperado del proyecto, la cual será de 10,395 quintales de camote en los cinco años de duración. Con una sola cosecha al año de 2,100 quintales, en una extensión de terreno de seis manzanas. Para una mejor visualización, esta se detalla en el siguiente cuadro:

Cuadro 22
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Superficie, Volumen y Valor de la Producción Proyectada
Período 2013 – 2017

Año	Área cultivada mz.	Producción en quintales	Merma en quintales 1%	Volumen en quintales	Precio de Venta Q.	Total Q
1	6	2,100	21	2,079	200	415,800
2	6	2,100	21	2,079	200	415,800
3	6	2,100	21	2,079	200	415,800
4	6	2,100	21	2,079	200	415,800
5	6	2,100	21	2,079	200	415,800
Total		10,500	105	10,395		2,079,000

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En cada año se producirá por manzana 350 quintales para un total de 2,079 quintales de camote en buen estado por cosecha, con el total de ingresos en la vida útil del proyecto se tendrá un promedio mensual de Q. 34,650.00. La producción es constante para los cinco años, se mantiene el precio de venta, con esto se pretende cubrir parte de la demanda insatisfecha determinada.

3.5.2.2 Cobertura de demanda

Representa el porcentaje de la demanda insatisfecha que se pretende cubrir en el mercado objetivo, esto con la implementación del proyecto producción de camote. A continuación se presenta el cuadro que ilustra el detalle de la cobertura que se estima realizar:

Cuadro 23
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Cobertura de Demanda Insatisfecha
Período 2013-2017
(en quintales)

Año	Demanda insatisfecha	Producción neta	Cobertura de demanda %
2013	9,426	2,079	22
2014	9,603	2,079	22
2015	9,782	2,079	21
2016	9,965	2,079	21
2017	10,154	2,079	20

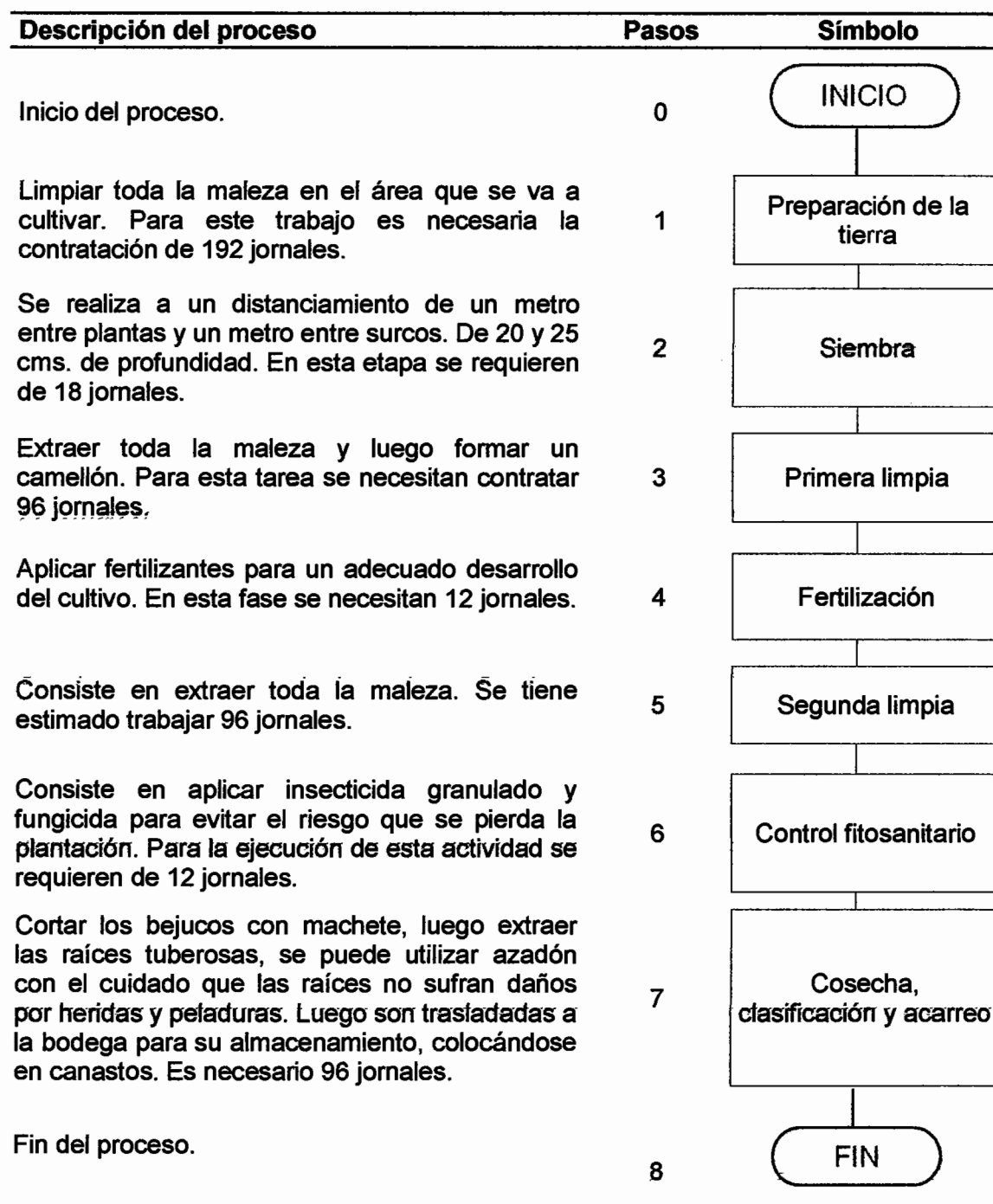
Fuente: elaboración propia, con base en información de los cuadros 21 y 22, investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Como lo refleja los datos del cuadro anterior la cobertura de la demanda se verá disminuida para los últimos tres años del proyecto, esto se debe principalmente a dos factores uno externo y otro interno como lo son: El crecimiento poblacional que a su vez incrementa la demanda y el mantener una extensión territorial de producción fija respectivamente.

3.5.3 Proceso productivo

El proceso de producción del camote conlleva una serie de etapas y personas o jornales de trabajo para su realización, cada una de ellas con el único objetivo principal de obtener el producto deseado. A continuación se presenta en forma gráfica el listado, la secuencia cronológica y la inversión de tiempo requerido de las distintas actividades por desarrollarse:

Gráfica 5
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Flujograma del Proceso de Producción
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El flujograma anterior representa en forma clara y concisa cada una de las etapas que deben cubrirse en el proceso de la producción de camote, así como el número de jornales que se necesitaran para llevarlas a cabo.

3.5.4 Requerimientos técnicos

Para la implementación del proyecto producción de camote, se necesita una serie de recursos como lo son; humanos, físicos y financieros. Los cuales se detallan continuación:

3.5.4.1 Recursos humanos

Estará conformado por el personal administrativo integrado por un administrador, un perito contador y un agrónomo los únicos contratados a nivel externo , el encargado de comercialización y de producción, así mismo está la mano de obra con un aproximado de 12 productores, los cuales tendrán como objetivo el proceso productivo del proyecto.

3.5.4.2 Recursos físicos

Lo conforman todos los activos tangibles que posea la Cooperativa. En resumen serán: herramientas agrícolas, equipo de computación, mobiliario. Así como una bodega para almacenar el producto, un terreno de 6 mz. donde se cultivará el camote, estos dos últimos se propone alquilarlos, debido a la concentración de tierra en pocos propietarios.

3.5.4.3 Recursos financieros

Son los recursos monetarios que provienen del financiamiento tanto interno como externo, necesarios para poner en marcha el proyecto de camote. En la siguiente tabla se muestra el detalle de todos los requerimientos técnicos anteriormente mencionados indispensables para realizar todas las actividades por parte de la unidad productiva:

Tabla 4
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Requerimientos Técnicos
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
RECURSOS HUMANOS		
Personal administrativo		4
Mano de obra		
Preparación de la tierra	Jornales	192
Siembra	Jornales	18
Primera limpia	Jornales	96
Fertilización	Jornales	12
Segunda limpia	Jornales	96
Control fitosanitario	Jornales	12
Cosecha, clasificación y acarreo	Jornales	96
RECURSOS FÍSICOS		
Instalaciones		
Terrenos	mz.	6
Bodega y oficina	Unidad	1
Equipo agrícola		
Bombas fumigadoras	Unidad	6
Báscula	Unidad	1
Herramienta agrícola		
Azadones	Unidad	12
Rastrillos	Unidad	12
Machetes	Unidad	12
Limas	Unidad	8
Canastos	Unidad	350
Equipo de computación		
Computadora de escritorio	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Mobiliario y equipo		
Escritorio secretarial	Unidad	3
Silla secretarial	Unidad	3
Sumadora	Unidad	1
Archivo	Unidad	1
Ventilador	Unidad	1
Silla plástica de espera	Unidad	3
RECURSOS FINANCIEROS		
Fuentes internas	Quetzales	112,743
Fuentes externas	Quetzales	100,000

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En la tabla anterior se detallan todos los recursos necesarios y fundamentales para ejecutar el proyecto de una forma eficiente, todos ellos están acorde con el tipo de organización propuesta, tamaño de la misma y el número de integrantes que la conformarán.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

En el área administrativa se pretende identificar una estructura organizacional idónea para la implementación del proyecto, esto con el fin de definir los puestos, funciones y niveles jerárquicos en que se incurren en el proceso de producción de camote. Con la única finalidad de optimizar los procesos y recursos de la Cooperativa y sus asociados.

En el aspecto legal se contemplan todos aquellos procesos y requisitos legales estipulados en el país, los cuales se realizan con el objetivo de identificar los derechos y obligaciones que posee toda persona individual o jurídica, esto para fortalecer la participación comunitaria, fomentar e incentivar en los pobladores la organización por actividades productivas. Derivado de todo lo anterior mejorar el nivel de vida de los productores e incrementar el desarrollo socioeconómico del territorio de Morazán.

3.6.1 Justificación

Para poder implementar el proyecto propuesto, se necesita de una forma de organización idónea para la producción de camote, la cual será una Cooperativa; entidad que permitirá satisfacer las necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes de los asociados involucrados. A través del mismo se proveerá a los habitantes de la aldea Los Aristondos los conocimientos administrativos, legales y técnicos que les permitirá generar fuentes de empleo para el desarrollo de la actividad agrícola sugerida y con ello ayudar a incrementar la riqueza del Municipio.

El fin supremo que conlleva el crear este tipo de organización, es mejorar el acceso a créditos, desarrollo técnico, estandarizar precios de venta y establecer los canales de comercialización convenientes. Como también lograr la minimización de costos y la maximización del uso de los recursos disponibles, con la finalidad de producir lo planificado y obtener los beneficios esperados.

3.6.2 Objetivos

Son los propósitos que se persiguen con la implementación del proyecto producción de camote, con el fin de satisfacer las necesidades socioeconómicas de sus integrantes. Los objetivos precisos se detallan a continuación:

3.6.2.1 General

Fomentar la organización empresarial en la aldea Los Aristondos, con la implementación de una Cooperativa de productores, que utilice técnicas adecuadas en los procesos productivos y una eficiente comercialización de la producción de camote, que genere fuentes de empleo y contribuya al desarrollo socioeconómico del Municipio.

3.6.2.2 Específicos

Los diversos objetivos específicos que se pretenden alcanzar con la implementación de la Cooperativa, se detallan a continuación:

- Implementar sistemas de control que faciliten el alcance de las metas de producción y comercialización propuestas, para contribuir al desarrollo del proyecto de camote.
- Ofrecer capacitaciones al personal a utilizar en el proceso productivo, para mejorar las técnicas de cultivo y así obtener un producto competitivo de alta calidad.

- Establecer los canales de comercialización viables para obtener mayor participación en el mercado.
- Disminuir costos de producción, a través de la obtención de insumos a bajo precio.
- Obtener el financiamiento necesario que permita llevar a cabo la actividad productiva.
- Crear nuevas plazas de trabajo y fomentar el desarrollo de la aldea Los Aristónidos.

3.6.3 Tipo y denominación

Debido a las características del proyecto se propone la creación de una cooperativa la cual se adapta a las condiciones del mismo, que mediante el mutuo acuerdo de voluntades de un grupo de 25 socios como mínimo. Unirán esfuerzos y capital para la realización de un fin común en la producción y comercialización de camote. La cooperativa para su representación individual en actividades comerciales, financieras y legales, tendrá el nombre de Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, Responsabilidad Limitada.

En Guatemala se cuenta con una legislación de cooperativas, la cual permite impulsar el desarrollo de este tipo de organizaciones, por esta razón se hace indispensable el conocimiento de dicho documento; a partir del cual se utilizan de una mejor manera estos instrumentos jurídicos tanto en el área urbana como rural del país.

La Cooperativa se registrará en primer lugar por la Constitución Política de la República de Guatemala, por las normas que se establecen en el Decreto número 82-78 Ley General de Cooperativas y su Reglamento, así como Estatutos y Reglamentos que regulan las normas de funcionamiento y organización de las Cooperativas en el país. Además de su fiscalización por el

ente responsable y designado en la misma ley. Será una entidad privada, no religiosa, con objetivos dirigidos al desarrollo socioeconómico del Municipio. En la siguiente imagen se presenta el logotipo y eslogan que identificará de forma legal a la Cooperativa:

Imagen 1
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Logotipo y Eslogan
Período 2013 – 2017



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

El logotipo y eslogan anterior permitirá identificar a la “Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.” en el mercado meta y ayudara a que el producto se posicione en la mente de los consumidores.

3.6.4 Marco jurídico

La conformación de la “Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R. L.”, se ampara en el artículo seis y siete de la ley general de cooperativas. El cual

establece que este tipo de organización no constituye impedimento en el desarrollo de las actividades que esta requiera para su crecimiento y satisfacción de las necesidades comunes de los miembros de la misma, asimismo indica que toda cooperativa es de responsabilidad limitada; por consiguiente por las obligaciones que contraiga responde únicamente al patrimonio de la Cooperativa como tal. Las normas que constituyen el marco legal bajo el cual se regirán las actividades y el funcionamiento de la Cooperativa, se dividen en internas y externas. Las cuales se describen a continuación:

3.6.4.1 Normas internas

Estas establecen los lineamientos que regulan el buen desempeño de la organización, serán elaboradas por la Junta Directiva y luego serán revisadas y aprobadas en Asamblea General; son de observación general por todos los miembros. Estas deben contemplar los siguientes aspectos:

- Reglamento interno de trabajo.
- Manual de Organización, para establecer la jerarquía con sus niveles de autoridad y las atribuciones que le corresponde a cada puesto.
- Manual de Normas y Procedimientos, para que cada colaborador tenga conocimiento de los procesos que se deben de llevar a cabo en cada actividad a realizar.
- Acta Constitutiva de la Cooperativa, la cual debe ser autorizada por el alcalde de la jurisdicción, según Artículo 19 del Decreto Número 82-78.
- Ley General de Cooperativas de Guatemala y su Reglamento 7-79. En donde se consigna quienes conforman la organización.

- Estatutos los que contendrán la forma en que se administrará y fiscalizará internamente la Cooperativa, sus órganos, atribuciones y período de sus integrantes.

3.6.4.2 Normas externas

Están constituidas por la base legal vigente del país, en la cual se sustentan las facultades operativas de las cooperativas. Las cuales están contenidas en los documentos que se describen a continuación:

- Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 34, garantiza el derecho a la libre asociación y artículo 119 inciso a) y e).
- Congreso de la República de Guatemala. Ley General de Cooperativas, Decreto No. 82-78. Acuerdo Gubernativo No. 7-79.
- Congreso de la República de Guatemala. Acuerdo Gubernativo No. ME 7/79 Reglamento de la Ley General de Cooperativas.
- Reglamento de Inscripción de Registro de Asociados de Cooperativas. Acuerdo No. 121-85 de INACOP.
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto 12-2002 Código Municipal y sus Reformas Decreto No. 22-2010.
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto 2-70 Código de Comercio y sus Reformas.
- Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente, Decreto 68-86 del Congreso de la República de Guatemala. Artículos 8, 9, y 10.
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto 14-41 Código de Trabajo y todas sus Reformas. Artículos 18 y 103.
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto 6-91 Código Tributario y sus Reformas Decreto No. 20-2006. Artículo 112.

- Congreso de la República de Guatemala. Decreto 27-92 Ley del Impuesto al valor Agregado y sus Reformas Decreto 10-2012 Ley de Actualización Tributaria, Libro IV.
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto 295-46 Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social y sus Reformas Decreto 11-04.
- Acuerdo Gubernativo No. 359-2012. Salario Mínimo para Actividades Agrícolas, No Agrícolas y de la Actividad Exportadora y de Maquila.
- Jefe de Gobierno de la República de Guatemala. Decreto Ley 106 Código Civil y sus Reformas Decreto No. 27-2010.

3.6.5 Estructura de la organización

Este apartado comprende todo lo relacionado al diseño organizacional y la composición administrativa interna que tendrá la Cooperativa, la cual se estará desarrollando de una forma completa y detallada más adelante en el capítulo V del presente informe.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Este comprende el estudio económico del proyecto, sirve para recopilar la información que permita establecer la viabilidad financiera del mismo. Donde se analiza la inversión fija y de capital de trabajo, las fuentes de financiamiento, así como los estados financieros proyectados con su respectiva evaluación.

3.7.1 Inversión fija

Está constituida por todos los activos tangibles e intangibles permanentes que deben adquirirse, dichos activos se incorporan a la productividad del proyecto durante su ciclo de vida. Se consideran como inversión fija los rubros que se detallan en el siguiente cuadro:

Cuadro 24
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Inversión Fija
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
Tangible				27,229
Equipo agrícola				6,110
Bomba de fumigación	Unidad	6	438	2,628
Bascula	Unidad	1	3,482	3,482
Herramienta agrícola				9,648
Azadones	Unidad	12	82	984
Rastrillos	Unidad	12	52	624
Machetes	Unidad	12	21	252
Limas	Unidad	8	11	88
Canastos	Unidad	350	22	7,700
Mobiliario y equipo				6,560
Escritorio secretarial	Unidad	3	938	2,814
Silla secretarial	Unidad	3	579	1,737
Archivo	Unidad	1	1,045	1,045
Silla plástica de espera	Unidad	3	54	162
Sumadora	Unidad	1	356	356
Ventilador	Unidad	1	446	446
Equipo de computación				4,911
Computadora de escritorio	Unidad	1	4,375	4,375
Impresora	Unidad	1	536	536
Intangible				2,679
Gastos de organización				2,679
Gastos de organización		1	2,679	2,679
Total inversión fija				29,908

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013

Según la información anterior se establece, que el rubro más significativo es el de herramienta agrícola con el 32% del total de la inversión fija, seguido del mobiliario y equipo de 22%, el equipo agrícola representa el 21%, el equipo de computación y gastos de organización el 16 y 9% respectivamente.

3.7.2 Inversión en capital de trabajo

Son los recursos monetarios necesarios a corto plazo para iniciar la producción y posterior distribución del producto, para poner en funcionamiento el proyecto es necesario tomar en consideración los costos por concepto de insumos, mano de obra, costos indirectos variables, gastos fijos de producción y gastos de administración del primer año. Estos gastos se detallan en el cuadro siguiente.

Cuadro 25
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Inversión en Capital de Trabajo
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
Insumos				29,400
Pilón				
Esquejes	Unidad	42,000	0.45	18,900
Fertilizantes				
Abono triple 15	Quintal	12	234	2,808
13-0-46	Quintal	12	335	4,020
Insecticida				
Monarca	Litro	6	290	1,740
Fungicidas				
Robral	Kilo	6	322	1,932
Mano de obra				48,554
Preparación del suelo	Jornal	192	71.40	13,709
Siembra	Jornal	18	71.40	1,285
Primera limpia	Jornal	96	71.40	6,854
Segunda limpia	Jornal	96	71.40	6,854
Fertilización	Jornal	12	71.40	857
Control fitosanitario	Jornal	12	71.40	857
Cosecha, clasificación y acarreo	Jornal	96	71.40	6,854
Bonificación Incentivo Séptimo día	Jornal	522	8.33	4,348
				6,936
Costos indirectos variables				25,401
Cuota patronal		44,206	0.1167	5,159
Prestaciones laborales		44,206	0.3055	13,505
Fletes sobre compras				500
Costales		2,079	3	6,237

Continúa en página siguiente...

...Viene de página anterior.

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Costos fijos de producción				40,632
Honorarios agrónomo	Asesoría	3	400	1,200
Sueldo encargado de producción	Mensual	8	2,250	18,000
Arrendamiento de terreno	Mz.	6	900	5,400
Arrendamiento de bodega y oficina.	Mensual	8	804	6,432
Bonificación incentivo	Mensual	8	250	2,000
Cuota patronal		18,000	0.1167	2,101
Prestaciones laborales		18,000	0.3055	5,499
Gastos de administración				38,848
Sueldo administrador	Mensual	8	2,750	22,000
Bonificación incentivo	Mensual	8	250	2,000
Cuota patronal		22,000	0.1167	2,567
Prestaciones laborales		22,000	0.3055	6,721
Servicios contables	Mensual	8	400	3,200
Agua, luz y telecomunicaciones	Mensual	8	220	1,760
Papelería y útiles	Mensual	8	75	600
Total inversión en capital de trabajo				182,835

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La inversión de capital de trabajo de una cosecha de camote, para cubrir los costos del proceso productivo es necesario invertir Q. 182,835.00 monto del cual se invertirá de la siguiente manera: el 27% en mano de obra, 21% lo representa los gastos de administración, el 30% en insumos y costos indirectos variables y el restante 22% lo constituyen los costos fijos.

En cuanto a los gastos de comercialización no se incluyen en la inversión de capital de trabajo, estos se darán por seis meses debido al período de vida del camote y los mismos serán cubiertos con los ingresos que se generen de las ventas del producto, por tal razón se reflejan en el Estado de Resultados.

Los gastos de administración se incluyen en la inversión de capital de trabajo por ocho meses debido a que es necesario en el proceso productivo para obtener

los resultados esperados, sin embargo en el Estado de Resultados los mismos se reflejan por un año debido a que el cargo del administrador involucra la administración y la producción del producto.

3.7.3 Inversión total

Está constituida por la suma de los montos requeridos en la inversión fija y del capital de trabajo, que son necesarios para el inicio de operaciones del proyecto propuesto dentro del Municipio.

El total de los recursos financieros requeridos para llevar a cabo la implementación y ejecución del proyecto de producción de camote, se presentan en forma detallada en el siguiente cuadro:

Cuadro 26
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Inversión Total
Año 2013
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		29,908
Equipo agrícola	6,110	
Herramienta agrícola	9,648	
Mobiliario y equipo	6,560	
Equipo de computación	4,911	
Gastos de organización	2,679	
Inversión en capital de trabajo		182,835
Insumos	29,400	
Mano de obra	48,554	
Costos indirectos variables	25,401	
Costos fijos de producción	40,632	
Gastos de administración	38,848	
Inversión total		212,743

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Para la implementación del proyecto producción de camote, se requiere de una inversión fija que representa el 14% del total de la inversión, esta conformada por los activos tangibles e intangibles. La inversión en capital de trabajo representa el 86% conformada por insumos, mano de obra, costos indirectos variables, costos fijos de producción y los gastos de administración. Como se observa el mayor desembolso lo constituye este último rubro.

3.7.4 Financiamiento

Luego de determinarse los recursos monetarios necesarios para la realización del proyecto que ascienden a Q. 212,743.00, se debe establecer las fuentes de financiamiento que se utilizarán para el mismo. Dentro de estas se pueden mencionar, los recursos que provienen de los asociados llamados fuentes internas o propias y las externas que provienen de terceras personas o ajenos.

3.7.4.1 Fuentes internas

Los recursos que provienen de fuentes propias, se obtendrán por medio de los socios integrantes de la Cooperativa. El financiamiento interno provendrá de las aportaciones directas de los 25 socios, cada uno de ellos aportará la cantidad de Q. 4,509.72 para lograr un aporte inicial total de Q. 112,743.00.

3.7.4.2 Fuentes externas

La Cooperativa para cubrir el valor restante de la inversión total, solicitará un préstamo con garantía prendaria al Banco de Desarrollo Rural, S.A. BANRURAL, por un monto de Q. 100,000.00 a una tasa del 18% anual. Mismo que según aproximaciones realizadas se amortizará en el primer año de operaciones del proyecto producción del camote.

A continuación se detalla la propuesta de financiamiento estimada, para implementar el desarrollo del proyecto:

Cuadro 27
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Fuentes de Financiamiento
Año 2013
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Inversión total
Inversión fija	29,908		29,908
Equipo agrícola	6,110		6,110
Herramienta agrícola	9,648		9,648
Mobiliario y equipo	6,560		6,560
Equipo de computación	4,911		4,911
Gastos de organización	2,679		2,679
Inversión en capital de trabajo	82,835	100,000	182,835
Insumos	29,400		29,400
Mano de obra	48,554		48,554
Costos indirectos variables	4,881	20,520	25,401
Costos fijos de producción		40,632	40,632
Gastos de administración		38,848	38,848
Total	112,743	100,000	212,743

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Según lo refleja la información del cuadro anterior la inversión total requerida para la implementación del proyecto producción de camote dentro del territorio de municipio de Morazán, asciende a la cantidad de Q. 212,743.00 la cobertura de estos recursos se realizara de la siguiente forma:

Del monto en mención, el 53% será financiado con recursos propios, para el restante 47% se solicitará un financiamiento a través fuentes externas.

Estos últimos recursos estarán direccionados para cubrir parte de la inversión en capital de trabajo como el pago de costos indirectos variables, costos fijos de producción y gastos de administración.

3.7.4.3 Plan de amortización del préstamo

El capital prestado e intereses generados por la deuda, según los estudios y cálculos realizados en su oportunidad. Estos son factibles de cancelar en el mismo año que es adquirido, lo cual se plantea de la siguiente forma:

Se pagará al banco un total de Q. 118,000.00 correspondiente al préstamo que ascendió a Q. 100,000.00 más el 18% de pago de tasa interés, con un monto de Q. 18,000.00 que corresponde al incremento sobre el costo real del préstamo.

3.7.5 Estados financieros

Muestran la situación financiera del proyecto a un período determinado, los estados financieros proyectados que se presentan en este estudio son: estado de costo directo de producción, estado de resultados, presupuesto de caja y estado de situación financiera.

Los cuales son importantes para la toma de decisiones oportunas en el momento que sea necesario, con el único objetivo de corregir cualquier falla en el proceso productivo del proyecto propuesto.

3.7.5.1 Estado de costo directo de producción

Este determina el costo total de la producción y se integra por los costos de insumos, mano de obra y costos indirectos variables. Los cuales se cuantifican para llegar a obtener un producto terminado.

En el siguiente cuadro se muestra el detalle del costo directo de producción para la vida útil del proyecto:

Cuadro 28
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Insumos	29,400	29,400	29,400	29,400	29,400
Esquejes	18,900	18,900	18,900	18,900	18,900
Abono triple 15	2,808	2,808	2,808	2,808	2,808
13-0-46	4,020	4,020	4,020	4,020	4,020
Monarca	1,740	1,740	1,740	1,740	1,740
Robral	1,932	1,932	1,932	1,932	1,932
Mano de obra	48,554	48,554	48,554	48,554	48,554
Preparación del suelo	13,709	13,709	13,709	13,709	13,709
Siembra	1,285	1,285	1,285	1,285	1,285
Primera limpia	6,854	6,854	6,854	6,854	6,854
Fertilización	857	857	857	857	857
Segunda limpia	6,854	6,854	6,854	6,854	6,854
Control fitosanitario	857	857	857	857	857
Cosecha, clasificación y acarreo	6,854	6,854	6,854	6,854	6,854
Bonificación incentivo	4,348	4,348	4,348	4,348	4,348
Séptimo día	6,936	6,936	6,936	6,936	6,936
Costos indirectos variables	25,401	25,401	25,401	25,401	25,401
Cuota patronal	5,159	5,159	5,159	5,159	5,159
Prestaciones laborales	13,505	13,505	13,505	13,505	13,505
Costales	6,237	6,237	6,237	6,237	6,237
Fletes sobre compras	500	500	500	500	500
Costo directo de producción	103,355	103,355	103,355	103,355	103,355
Producción en quintales	2,079	2,079	2,079	2,079	2,079
Costo directo de un quintal de camote	49.71	49.71	49.71	49.71	49.71

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013

Los datos proyectados muestran que durante la vida útil del proyecto el costo directo de producción se integra de la siguiente manera: 47% en mano de obra, 28% de insumos y el restante 25% por costos indirectos variables.

3.7.5.2 Estado de resultados

El estado de resultados proyectado, muestra a futuro el comportamiento de los ingresos, egresos y utilidades durante todo el ciclo de vida del proyecto. También permite visualizar los resultados de cada período en forma proyectada, está integrado por las ventas proyectadas, el costo y gastos fijos en los que se incurrirá, tales como: costos fijos de producción, gastos de ventas, administración y financieros, generados durante el proceso productivo y la comercialización del camote. Este se describe en el cuadro que se presenta a continuación:

Cuadro 29
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Estado de Resultados Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Ventas	415,800	415,800	415,800	415,800	415,800
(-) Costo directo de producción	103,355	103,355	103,355	103,355	103,355
Ganancia marginal	312,445	312,445	312,445	312,445	312,445
(-) Costo fijos de producción	47,482	47,482	47,482	47,482	45,070
Honorarios agrónomo	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Arrendamiento de terreno	5,400	5,400	5,358	5,358	5,358
Arrendamiento de bodega y oficina	9,648	9,648	9,648	9,648	9,648
Sueldo encargado de producción	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
Bonificación incentivo	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
Cuota patronal	2,101	2,101	2,101	2,101	2,101
Prestaciones laborales	5,499	5,499	5,499	5,499	5,499
Depreciación equipo agrícola	1,222	1,222	1,222	1,222	1,222
Depreciación herramienta	2,412	2,412	2,412	2,412	0
(-) Gastos de ventas	20,699	20,699	20,699	20,699	20,699
Sueldo de comercialización	13,500	13,500	13,500	13,500	13,500
Bonificación incentivo	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Cuota patronal	1,575	1,575	1,575	1,575	1,575
Prestaciones laborales	4,124	4,124	4,124	4,124	4,124
(-) Gastos de administración	61,758	61,758	61,758	60,121	60,120
Sueldo administrador	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000

Continúa en la página siguiente...

Viene de la página anterior...

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Cuota patronal	3,851	3,851	3,851	3,851	3,851
Prestaciones laborales	10,082	10,082	10,082	10,082	10,082
Servicios contables	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Dep. mobiliario y equipo	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312
Dep. equipo de computación	1,637	1,637	1,637	0	0
Amortización de gastos de organización	536	536	536	536	535
Agua, luz y telecomunicaciones	2,640	2,640	2,640	2,640	2,640
Papelería y útiles	900	900	900	900	900
Ganancia en operación	182,506	182,506	182,506	184,143	186,556
(-) Gastos financieros	18,000	0	0	0	0
Intereses sobre préstamo	18,000	0	0	0	0
Ganancia antes de ISR	164,506	182,506	182,506	184,143	186,556
(-) Impuesto Sobre la Renta 31%	50,997	56,577	56,577	57,084	57,832
Utilidad neta	113,509	125,929	125,929	127,059	128,724

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La utilidad neta estimada tendrá una variación en el primer año por el pago de los intereses del préstamo y las depreciaciones acumuladas, muestra un saldo positivo en cada uno de los años de vida del proyecto, en el primero la ganancia neta es de 27% y al final del quinto según la proyección llega a 31%. Con relación a la rentabilidad se considera aceptable, dado que se incrementa cada año con excepción del dos y tres donde se mantiene la misma ganancia.

3.7.5.3 Presupuesto de caja

Muestra los ingresos y gastos que se ocasionarán en los recursos financieros en el proceso de producción durante el desarrollo del proyecto. Entre los ingresos se pueden mencionar: las ventas, el efectivo proveniente de financiamiento interno y externo. En relación a los egresos o gastos, se incluyen los que representan desembolsos en efectivo. Entre estos se puede mencionar: la adquisición de equipo agrícola, herramientas, equipo de computación; así como también el desembolso de los costos variables de producción, costos fijos y gastos de administración en que se incurran en el proceso de producción.

Este instrumento muestra la disponibilidad de efectivo con el que se cuenta al inicio y final de cada período, con el objetivo principal de tomar decisiones oportunas de acuerdo a las circunstancias. A continuación se presenta el presupuesto de caja proyectado durante el período de vida del proyecto:

Cuadro 30
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Presupuesto de Caja
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Ingresos	628,543	670,261	808,890	941,939	1,074,988
Saldo inicial	0	254,461	393,090	526,139	659,188
Aportaciones de los asociados	112,743	0	0	0	0
Préstamo	100,000	0	0	0	0
Ventas	415,800	415,800	415,800	415,800	415,800
Egresos	374,082	277,171	282,751	282,751	283,259
Equipo agrícola	6,110	0	0	0	0
Herramienta agrícola	9,648	0	0	0	0
Mobiliario y equipo	6,560	0	0	0	0
Equipo de computación	4,911	0	0	0	0
Gastos de organización	2,679	0	0	0	0
Costo directo de producción	103,355	103,355	103,355	103,355	103,355
Costos fijos de producción	43,848	43,848	43,848	43,848	43,848
Gastos de comercialización	20,699	20,699	20,699	20,699	20,699
Gastos de administración	58,272	58,272	58,272	58,272	58,272
Amortización del préstamo	100,000	0	0	0	0
Intereses	18,000	0	0	0	0
Impuesto Sobre la Renta	0	50,997	56,577	56,577	57,085
Saldo final	254,461	393,090	526,139	659,188	791,729

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el cuadro anterior se analiza el movimiento de caja, el saldo final de cada año, éste reporta una tendencia creciente. Esto refleja la capacidad de pago que tendrá el proyecto, que incluye la generación de ingresos suficientes para los requerimientos de producción, pagos de capital e intereses y gastos fijos que servirán para continuar el financiamiento interno de las operaciones.

3.7.5.4 Estado de situación financiera

Representa la situación financiera del proyecto durante su ciclo de vida, muestra las cifras de cada una de sus divisiones las cuales son: el activo, pasivo y capital. Tanto el activo como el pasivo están subdivididos en corriente y no corriente, con base a las NIIF para PYMES se presenta el estado de situación financiera proyectado a cinco años en el siguiente cuadro:

Cuadro 31
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Estado de Situación Financiera Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Activo corriente	254,461	393,090	526,139	659,188	791,729
Efectivo	254,461	393,090	526,139	659,188	791,729
Activo no corriente	22,789	15,670	8,551	3,069	0
Equipo agrícola	6,110	6,110	6,110	6,110	6,110
(-) Depreciación acumulada	1,222	2,444	3,666	4,888	6,110
Herramienta agrícola	9,648	9,648	9,648	9,648	0
(-) Depreciación acumulada	2,412	4,824	7,236	9,648	0
Mobiliario y equipo	6,560	6,560	6,560	6,560	6,560
(-) Depreciación acumulada	1,312	2,624	3,936	5,248	6,560
Equipo de computación	4,911	4,911	4,911	0	0
(-) Depreciación acumulada	1,637	3,274	4,911	0	0
Gastos de organización	2,679	2,679	2,679	2,679	2,679
(-) Depreciación acumulada	536	1,072	1,608	2,144	2,679
Activos totales	277,250	408,760	534,690	662,257	791,729
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	50,997	56,577	56,577	57,085	57,833
Impuesto Sobre la Renta	50,997	56,577	56,577	57,085	57,833
Total del pasivo	50,997	56,577	56,577	57,085	57,833
Patrimonio	226,253	352,183	478,113	605,172	733,896
Aportaciones de los asociados	112,743	112,743	112,743	112,743	112,743
Utilidades del ejercicio	113,510	125,930	125,930	127,059	128,724
Utilidades no distribuidas	0	113,510	239,440	365,370	492,429
Total pasivo y patrimonio	277,250	408,760	534,690	662,257	791,729

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el activo el rubro que más influye es el de caja, lo que genera mayor liquidez y permite la disponibilidad de efectivo para el desarrollo de cualquier eventualidad. En el caso del pasivo y patrimonio para el primer año se integra de la siguiente manera: el 18% lo representa el Impuesto Sobre la Renta -ISR- por pagar y 82% para el patrimonio, en los siguientes años estos porcentajes varían debido a que las utilidades se acumulan.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Este tipo de evaluación mide los resultados financieros de un proyecto, con la única finalidad de determinar si este es rentable y si las expectativas de ganancia de los inversionistas se cumplen. El objetivo que se persigue al evaluarlo, es medir los riesgos de inversión. De tal manera que se tenga la certeza de que en un alto grado el éxito del mismo se logre, para poder así desechar otras opciones.

3.8.1 Punto de equilibrio

Es una herramienta financiera que permite determinar el momento en el cual las ventas cubrirán exactamente los costos de producción, expresándose este en valores y unidades; de tal forma que viene a ser un punto de referencia a partir del cual se empezará a generar utilidades. A continuación se muestra el cálculo del punto de equilibrio de las dos formas antes mencionadas, donde el proyecto no genera ganancia, ni registra pérdida:

3.8.1.1 En valores

Como se explicó anteriormente, por medio de este método se determinará la cantidad de dinero que hay que recaudar en concepto de ventas para cubrir únicamente los costos de producción del proyecto.

A continuación se detalla el cálculo según la fórmula siguiente:

$$\text{P.E.V.} \equiv \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ Ganancia marginal}} = \frac{\text{Q.147,938.00}}{0.751431} = \text{Q.196,875.03}$$

Costos fijos de producción	Q. 47,482.00
Gastos de ventas	Q. 20,699.00
Gastos de administración	Q. 61,757.00
Intereses sobre préstamos	Q. 18,000.00
Total gastos fijos	Q. 147,938.00

$$\% \text{ GM} = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{\text{Q.312,445.00}}{\text{Q.415,800.00}} = 0.751431$$

El resultado de la operación anterior significa que para el primer año de actividades del proyecto, el mismo cubrirá todos los costos y gastos fijos en que se incurrió en la producción. Con un mínimo de ventas equivalente a la cantidad de Q. 196,875.03.

3.8.1.2 En unidades

A través de este método o fórmula financiera se determina la cantidad de quintales de camote que se deben de vender, para cubrir los costos y gastos de producción del proyecto.

A continuación se detalla el cálculo de este tipo de punto de equilibrio, según la siguiente fórmula:

$$\text{P.E.U.} \equiv \frac{\text{P.E.V.}}{\text{Precio de venta}} = \frac{\text{Q. 196,875.03}}{\text{Q.200.00}} = 984.38$$

De acuerdo al resultado obtenido, para alcanzar el punto de equilibrio en unidades, se deben de vender un total de 984.38 quintales de camote, para cubrir únicamente los costos y gastos que se generarán en el proceso de producción.

- **Prueba del punto de equilibrio**

Luego de haber establecido por medio de sus respectivas formulas los puntos de equilibrio, a continuación se comprueba de forma matemática que los resultados obtenidos en las operaciones efectuadas en su momento sean exactos. Esto se realiza de la forma siguiente:

Ventas en punto de equilibrio	984.3752 X Q.	200.00	Q. 196,875
(-) Costos variables en punto de equilibrio	984.3752 X Q.	49.7138	<u>Q. 48,937</u>
Ganancia marginal			Q.142,919
(-) Costos y gastos fijos			<u>Q.142,919</u>
Utilidad neta			<u>Q. 0</u>

La comprobación del punto de equilibrio, muestra que los datos determinados son los correctos.

- **Margen de seguridad**

La determinación del margen de seguridad indicará hasta que nivel se debe reducir el volumen de ventas para cubrir los costos fijos y variables, sin obtener pérdidas.

Fórmula: $MS = Ventas - \text{punto de equilibrio}$

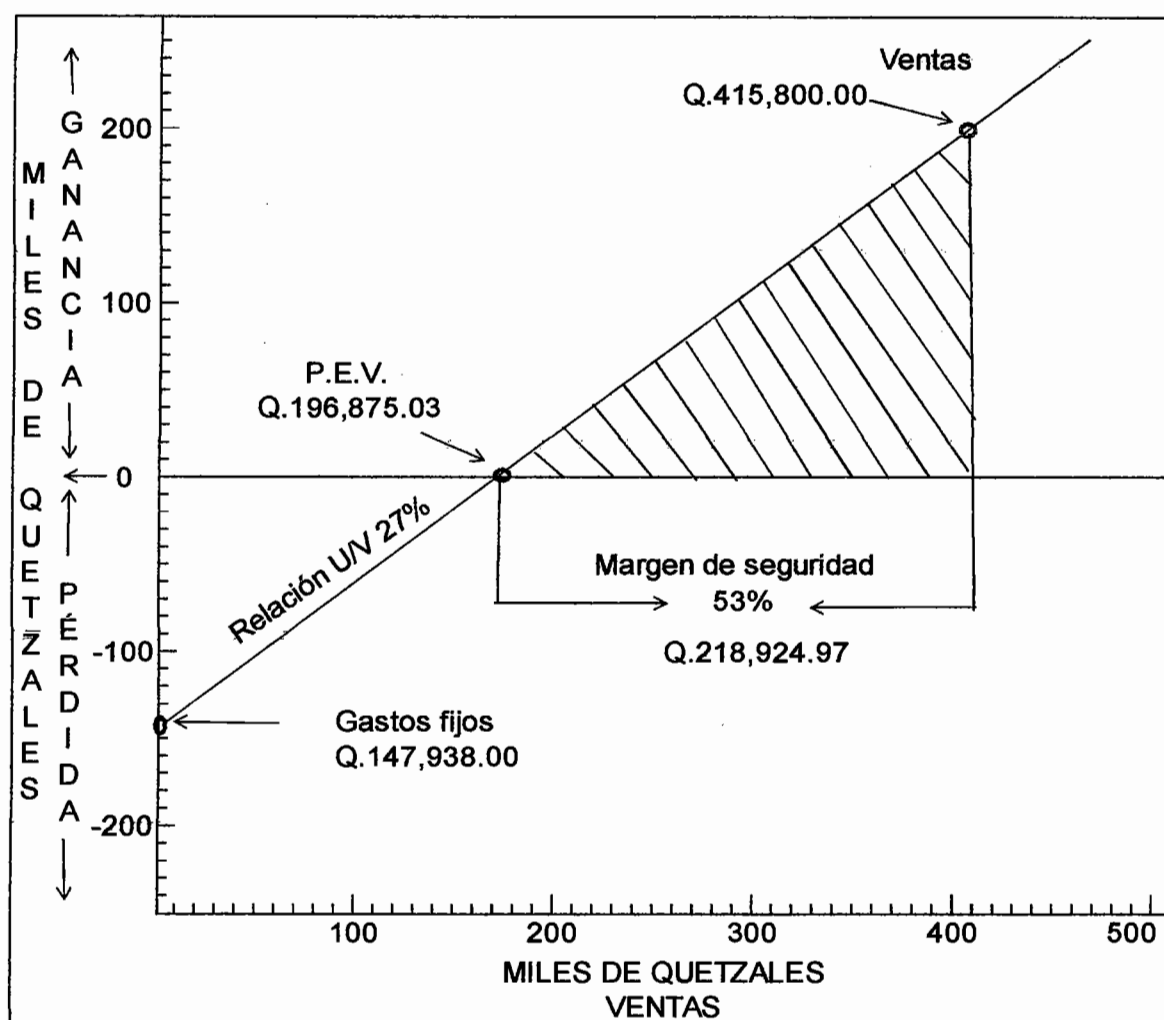
Ventas	Q.415,800.00	100%
(-) Punto de equilibrio en valores	<u>Q.196,875.03</u>	<u>47%</u>
Margen de seguridad	<u>Q.218,924.97</u>	53%

De acuerdo con los datos anteriores obtenidos, se determina que el total de las ventas pueden disminuir en un 53% sin que éste genere pérdida alguna.

- **Gráfica del punto de equilibrio**

Esta gráfica detalla la interacción que existe entre el punto de equilibrio en valores y unidades, con los gastos fijos y las ventas proyectadas para el primer año del proyecto. A continuación se muestra la gráfica que refleja el punto de equilibrio en los valores previamente establecidos:

Gráfica 6
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Punto de Equilibrio
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

3.8.2 Flujo neto de fondos -FNF-

Este método de evaluación se conforma por los ingresos y egresos que se originan de las operaciones normales del proyecto, en cada uno de los años de la vida útil estimada. Estos rubros se toman del estado de resultados proyectados, en donde se agrega a la ganancia neta las depreciaciones y amortizaciones, las cuales no requieren erogación de efectivo.

La importancia del flujo neto de fondos radica en que sirve de base para evaluar financieramente un proyecto en donde se toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo, para ello se toman las ventas, los costos y gastos fijos. El detalle de este se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 32
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Ingresos	415,800	415,800	415,800	415,800	415,800
Ventas	415,800	415,800	415,800	415,800	415,800
Egresos	295,171	282,751	282,751	283,259	284,007
Costo Directo de producción	103,355	103,355	103,355	103,355	103,355
Costos fijos de producción	43,848	43,848	43,848	43,848	43,848
Gastos de comercialización	20,699	20,699	20,699	20,699	20,699
Gastos de administración	58,272	58,272	58,272	58,272	58,272
Intereses	18,000	0	0	0	0
Impuesto Sobre la Renta	50,997	56,577	56,577	57,085	57,833
Flujo neto de fondos	120,629	133,049	133,049	132,541	131,793

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En el cuadro anterior se observan los movimientos de ingresos y las erogaciones de efectivo que se generarán en las operaciones del proceso productivo del

proyecto. Manteniéndose en los cinco años un flujo de fondos positivo bastante aceptable para garantizar la liquidez en todas las actividades por desarrollar.

3.8.3 Tasa de rendimiento esperada mínima aceptada -TREMA-

Es parte del rendimiento porcentual que esperan obtener los asociados de la Cooperativa, esto a cambio de comprometerse con la inversión económica que puedan realizar en la puesta en marcha de esta o cualquier otra propuesta de inversión. El cálculo de la TREMA de acuerdo al Banco de Guatemala, es la suma de las tasas de interés prevalecientes en el territorio nacional a la fecha de la propuesta del proyecto. Las cuales son las siguientes: libre de riesgo 5.25%, inflación 4.79% y riesgo país 8.90%, el resultado obtenido es de 18.94%.

Por lo regular en todo proyecto de inversión, al resultado de la suma de las tres tasas anteriores se le agrega el porcentaje que el inversionista crea conveniente para obtener las ganancias deseadas. Para el proyecto producción de camote se aplicará una TREMA del 23%, esta no debe ser muy elevada para no castigar la factibilidad del proyecto objeto de análisis, el promedio recomendable de esta tasa es de 20 a 25%.

3.8.4 Valor actual neto -VAN-

Es un método de evaluación que toma en cuenta la importancia de los flujos de efectivo en función del tiempo, consiste en encontrar la diferencia entre el valor actualizado de las corrientes de ingresos y egresos en donde incluye la totalidad de la inversión. El objetivo primordial del -VAN- es actualizar todos los flujos netos a partir del inicio, a una tasa de descuento que representa el costo de oportunidad de invertir en otro proyecto. Si la suma de los ingresos actualizados es mayor a la de los egresos actualizados, significa que la rentabilidad que generará el proyecto será superior a la tasa de descuento aplicada. A continuación se presenta el cuadro del valor actual neto para los cinco años del

proyecto de camote, en el cual se aplica la tasa del 23% como factor de actualización de los ingresos:

Cuadro 33
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras expresadas en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización (23%)	Valor actual neto
0	212,743	0	212,743	-212,743	1.000000	-212,743
1		415,800	295,171	120,629	0.813008	98,072
2		415,800	282,751	133,049	0.660982	87,943
3		415,800	282,751	133,049	0.537384	71,499
4		415,800	283,259	132,541	0.436897	57,907
5		415,800	284,007	131,793	0.355201	46,813
Total	212,743	2,079,000	1,640,682	438,318		149,491

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Se observa que el VAN fue positivo después de aplicar el factor de actualización el cual está constituido por la TREMA y la tasa adicional del inversionista, por lo tanto según los criterios de aceptación, el proyecto de producción camote es viable y aconsejable la inversión en el mismo.

3.8.5 Relación beneficio costo -RBC-

Se le conoce también con el nombre de índice de deseabilidad -ID-, es el resultado de dividir los flujos netos actualizados positivos entre los flujos netos actualizados negativos, en donde incluye la inversión total. Si el resultado es igual o mayor que la unidad, el proyecto de inversión deberá aceptarse, de lo contrario se recomienda rechazarlo. A continuación se presenta el cuadro que muestra la relación beneficio / costo del proyecto de camote:

Cuadro 34
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Relación beneficio costo -RBC-
(cifras expresadas en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (23%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	212,743	0	212,743	1.000000	0	212,743
1		415,800	295,171	0.813008	338,049	239,976
2		415,800	282,751	0.660982	274,836	186,893
3		415,800	282,751	0.537384	223,444	151,946
4		415,800	283,259	0.436897	181,662	123,755
5		415,800	284,007	0.355201	147,693	100,880
Total		2,079,000	1,640,682		1,165,684	1,016,193

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Luego de haber realizado el cálculo de la actualización anterior, se efectúa la siguiente operación:

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{\text{Q. 1,165,684}}{\text{Q. 1,016,193}} = \text{Q. 1.15}$$

Posterior a dividir los ingresos dentro de los egresos, la relación beneficio costo supera la unidad, por lo que la inversión es viable debido a que después de recuperar la inversión y el porcentaje de utilidad esperado, el proyecto adicionalmente genera Q.0.15 por cada quetzal invertido.

3.8.6 Tasa interna de retorno -TIR-

Esta mide la rentabilidad de un proyecto, si es igual o mayor que la TREMA este debe de aceptarse; de lo contrario se rechaza. Esto garantiza que el proyecto ganará más del rendimiento esperado, el cálculo no puede realizarse en forma directa por lo que se hace necesario recurrir al método de prueba y error o aproximaciones sucesivas para luego interpolar con los valores actuales

positivos y negativos encontrados y así obtener la tasa que iguale a cero el flujo neto de fondos actualizado. Esto como se detalla en el siguiente cuadro:

Cuadro 35
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras expresadas en quetzales)

Año	Inversión	Flujo neto de fondos	TIR 52.99716%	Flujo de fondos Actualizados
0	212,743	-212,743	1.000000	-212,743
1		120,629	0.653607	78,844
2		133,049	0.427202	56,839
3		133,049	0.279223	37,150
4		132,541	0.182502	24,189
5		131,793	0.119284	15,721
Total		438,318		0

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La tasa interna de retorno da como resultado un 53%, superior a la tasa de rendimiento mínima aceptada, esto garantiza que el proyecto ganará más de lo esperado por los inversionistas, por lo tanto se puede deducir que el proyecto de camote es viable desde el punto de vista financiero.

3.8.7 Período de recuperación de la inversión -PRI-

Este indica el tiempo necesario para recuperar la inversión financiera realizada, consiste en acumular anualmente los flujos netos de efectivo hasta que se recupere la inversión total. Es necesario tener en mente que este procedimiento no mide la eficiencia del proyecto únicamente el tiempo de recuperación del capital invertido.

A continuación se presenta el cuadro donde se establece el período exacto de tiempo de recuperación de la inversión del proyecto propuesto:

Cuadro 36
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Período de Recuperación de la Inversión -PRI-
(cifras expresadas en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	212,743		0
1		98,072	98,072
2		87,943	186,015
3		71,499	257,514
4		57,907	315,421
5		46,813	362,234

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

Al analizar la información anterior se refleja que el período de la recuperación total de la inversión realizada, se obtendrá antes de finalizar el tercer año de operaciones del proyecto. Para conocer el tiempo exacto se realizan las siguientes operaciones matemáticas:

Inversión total	Q. 212,743
(-) Recuperación al segundo año	<u>Q. 186,015</u>
(=) Monto pendiente de recuperar	Q. 26,728
$26,728 / 71,499 =$	0.37
$0.37 \times 12 =$	4.44
0.44×30	13.20

PRI = Dos años, cuatro meses y 13 días

Después de realizados los cálculos matemáticos respectivos, según resultados obtenidos de los mismos. Se pudo determinar con exactitud que la recuperación de la inversión total realizada, será en dos años, cuatro meses y 13 días. Esto a partir del inicio de operaciones.

3.9 IMPACTO SOCIAL

El proyecto de producción de camote conlleva una responsabilidad social muy importante, esto debido a que se interrelaciona con los pobladores del Municipio. Dicha relación a su vez puede vincular una actividad agrícola económicamente rentable y con gran potencial, lo que será de gran valor para el aporte del desarrollo sostenible en la comunidad.

A nivel general en la población tendrá un impacto social que favorecerá la actividad agrícola, la cual es evidentemente predominante dentro del área objeto de estudio. El proyecto aumentará el ingreso de dinero en los habitantes, esto por la demanda de insumos, mano de obra en la ejecución del proyecto producción de camote a través de la creación de la "Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L." de Morazán.

Adicionalmente se crearán de una forma aproximada 522 jornales laborales que se utilizarán en los distintos procesos que la producción requiere, absorberá más instrumentos de trabajo, mejorará el nivel de vida de los asociados y colaboradores al tener acceso a satisfactores esenciales en la vida de los lugareños. Estos tales como: vivienda, seguridad alimentaria, educación y un mejor nivel vida socioeconómico.

Algo muy importante y fundamental, es que con la implementación del proyecto producción de camote. Este no generara ningún tipo de efecto nocivo en el aspecto ambiental.

CAPÍTULO IV
PROPUESTA DE COMERCIALIZACIÓN
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE

La comercialización es hacer llegar los bienes y servicios desde el productor hasta el consumidor final, en esta etapa se coordina la concentración, distribución y venta de la producción de camote; con el único fin de hacerla llegar al lugar de consumo. Esto facilitará las oportunidades de inversión y empleo a los habitantes del Municipio que participen en la actividad analizada.

Este proceso de comercialización estará a cargo de los miembros de la cooperativa de productores de camote designados para dicha actividad, quienes se encargaran de realizar las negociaciones y venta del producto a minoristas. Estos a su vez lo harán llegar al mercado objetivo o meta de los municipios de Morazán, Sanarate y Guastatoya. Todos del departamento de El Progreso.

A continuación se presenta la propuesta de comercialización para la producción de camote, donde se plantean las estrategias necesarias que ayudarán a poner en marcha este tipo de actividades del proyecto.

4.1 PROCESO DE COMERCIALIZACIÓN

Actividad que está conformada por tres etapas fundamentales que tienen la intención de realizar la transferencia del producto, desde el lugar donde se produce hasta hacerlo llegar a manos del consumidor final en el tiempo y lugar determinado. Las etapas deben llevar un orden y secuencia lógica, el cual es el siguiente: concentración, equilibrio y dispersión.

En la tabla que se presenta a continuación se describe en forma detallada cada una de las etapas antes mencionadas del proceso de comercialización del proyecto producción de camote:

Tabla 5
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Proceso de Comercialización
Año 2013

Etapas	Descripción
Concentración	Se lleva a cabo el traslado de la cosecha desde el área de cultivo hasta la bodega donde se almacenará el camote, los encargados de realizar esta actividad serán los jornaleros. La persona encargada de la producción llevará el control de calidad y recibirá la cosecha para luego almacenarla dentro de canastos en espera de su traslado al mercado meta.
Equilibrio	La producción de camote debe iniciarse en el mes de mayo, cosechándose en diciembre. El tubérculo tiene un período de vida aproximado de seis meses, se mantendrá en la bodega para luego ser distribuido. Por lo cual si existe el equilibrio.
Dispersión	Se da al momento en que el productor en tiempo de cosecha toma la decisión de trasladar el producto para su venta, la forma de transferir el producto al consumidor final, será por medio de minoristas quienes lo comprarán en la bodega de la Cooperativa para trasladarlo en pick-ups de su propiedad.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

La competencia serán los productores del municipio de Salamá, departamento de Baja Verapaz, por ese motivo la estrategia de venta está dirigida a abastecer del producto a los mercados de los municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate, departamento de El Progreso.

4.2 PROPUESTA DE COMERCIALIZACIÓN

Comprende el estudio y análisis de las instituciones y actividades que conlleva el proceso de comercialización de la producción de camote, a lo largo de todas las facetas por desarrollar. Dentro de las que se pueden mencionar las propuestas institucional, funcional y estructural, las cuales se detallan a continuación:

4.2.1 Propuesta institucional

Forma parte de la comercialización de determinado producto, está constituida por las personas o también conocidas como instituciones que intervienen en el proceso. Cada una de las cuales se analizan en forma detallada a continuación:

4.2.1.1 Productor

Estarán constituidos por los miembros de la Cooperativa todos originarios y residentes de la aldea los Aristondos, integrada por 25 productores que tengan la capacidad de producción e inversión en el proyecto de camote.

4.2.1.2 Minorista

Son todas aquellas personas que se dedican a la compra y venta de productos agrícolas y por lo regular tienen puestos de negocio en los mercados locales de los municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate; en estos lugares se pudo constatar a través de entrevistas realizadas a vendedores que el camote es un producto con muy buena demanda.

4.2.1.3 Consumidor final

Son todos los hombres y mujeres con capacidad de compra, que frecuentan los mercados donde se va a comercializar la producción de camote, con la definida intención de adquirir dicho producto.

4.2.2 Propuesta funcional

Está constituida por todos aquellos procesos de la comercialización que implican movimientos, que tengan secuencia lógica para la manipulación y transferencia de toda la producción de camote, desde su cosecha hasta la puesta en manos del consumidor final.

Estos procesos se describen en detalle a continuación:

4.2.2.1 Funciones físicas

Entre las funciones requeridas para la transferencia física de la producción de camote, se encuentran una gran cantidad de ellas. Entre las más importantes y a manera de aglutinarlas, se pueden mencionar las siguientes:

- **Levantado de cosecha y almacenamiento**

Como primera función se extraen las raíces, se separa el producto sano del que se encuentra dañado, luego se colocan en canastos y se trasladan a la bodega, el tiempo de almacenamiento es aproximadamente de seis meses si es necesario. Esto según las características del camote y necesidad de ventilación del mismo.

- **Empaque**

En la bodega el camote se transfiere de los canastos, en este caso será a costales con capacidad de un quintal, para posteriormente transferirlo al mercado. El empaque llevará el nombre, logotipo y eslogan de la Cooperativa.

- **Transporte**

Al momento de trasladar el producto a los mercados de Sanarate y Guastatoya, y los lugares de venta de Morazán, como se mencionó anteriormente los minoristas cuentan con transporte propio por lo regular pick-up. El cual será cargado con el producto por personal de la Cooperativa; para luego transportar el camote al lugar en que será vendido.

4.2.2.2 Funciones de intercambio

Estas se relacionan directamente con la transferencia de derechos de propiedad de los bienes o servicios, en este caso el camote. Las funciones de intercambio son la compra-venta, la determinación de precios, y las auxiliares.

Estas funciones se analizan cada una en detalle a continuación:

- **Compra-venta**

En esta operación se utilizará el método por inspección, esto debido a que la persona encargada de comercializar el producto por parte de la Cooperativa. Deberá hacer llegar la muestra del camote al lugar de la transacción para poder negociar con los minoristas que son quienes lo adquieren.

- **Determinación de precio**

Al momento de la determinación del precio del producto, esto se realizará en base al tiempo de la cosecha y lo invertido en la misma, así también se tomará en cuenta el determinado por el mercado en cuanto a la venta de camote. Por lo anterior la Cooperativa establecerá un precio de Q. 200.00 por quintal.

- **Funciones auxiliares**

Son aquellas en que se cubren los riesgos de cualquier índole respecto al cultivo, en este caso serán responsabilidad de la Cooperativa, adicional se realizará un préstamo bancario a -BANRURAL-. En síntesis estas constituyen funciones financieras o de otra índole que estén relacionadas en el proceso.

4.2.3 Propuesta estructural

Se refiere a las características y relaciones específicas prevalecientes en el mercado objetivo, esto entre los productores, vendedores y consumidores. A continuación se presentan los elementos que se tomaron en cuenta para la incursión del proyecto en los mercados considerados para el mismo:

4.2.3.1 Estructura de mercado

Compuesta por el número de productores de camote, minoristas y el consumidor final. Así como la relación que prevalece entre ellos. Esto dentro de los municipios de Morazán, Guastatoya y Sanarate. Todos ellos en sus respectivas áreas que forman parte del mercado meta.

4.2.3.2 Conducta de mercado

Es un factor determinante en su aprovechamiento para el éxito del proyecto, esto pues el mercado meta es de competencia perfecta, los vendedores de camote son pocos en el área. El precio se establecerá con base a costos de producción y al prevaleciente en el mercado, la demanda es constante.

4.2.3.3 Eficiencia del mercado

Se realizará de forma que el producto entregado sea de primera calidad y se cumpla con todas las expectativas de los participantes del mercado, para así poder entregarlo en el tiempo, cantidad y calidad requerida. Tomando en cuenta que la demanda será completa todo el año, de lo cual se tendrá que trabajar en el equilibrio de oferta y demanda por los miembros de la Cooperativa.

4.3 OPERACIONES DE COMERCIALIZACIÓN

Están constituidas por todas las operaciones que se realizan en el proceso de hacer llegar la producción del camote a manos del consumidor final, estas específicamente son dos y se llevarán a cabo a través de los canales de comercialización y se cuantificarán en los márgenes de rentabilidad y participación de dicha operación. Las que se analizan en detalle a continuación:

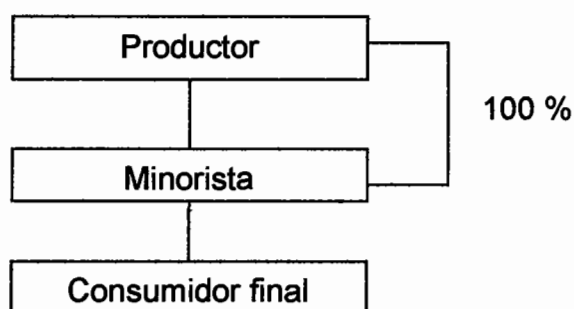
4.3.1 Canales de comercialización

Lo constituyen el número de intermediarios que participan desde que el productor vende el camote hasta que este llega al consumidor final, para este caso la comercialización estará a cargo de la Cooperativa quien se encargará de vender de forma directa a los minoristas que lleguen al centro de acopio designado; luego estos lo harán llegar en sus mercados respectivos al consumidor final.

Por lo anteriormente expuesto, se propone para la implementación del proyecto

propuesto en el período 2013 - 2017. El canal de comercialización que se detalla en la gráfica siguiente:

Gráfica 7
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Canal de Comercialización
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

De acuerdo a la gráfica anterior la comercialización propuesta para la producción de camote de la Cooperativa, esta será de nivel uno debido a que se realizará la venta en un 100% al minorista quien luego de recoger el producto en el punto de transacción del mismo. Este se encargará de hacerlo llegar al consumidor final a través de los puestos de venta ubicados en los mercados de los municipios previamente seleccionados.

4.3.2 Márgenes de comercialización

Se define como la remuneración que establecen los agentes comerciales, estos representan la diferencia monetaria que se da entre el precio que establece el productor y el que paga el consumidor final. Están integrados por el margen bruto y neto de comercialización. Por medio de ellos se visualizan los diferentes incrementos de precios que realizarán los intermediarios por el camote, el

porcentaje de participación y rendimiento sobre inversión que tendrá cada uno en la distribución del producto.

En el siguiente cuadro se determinan los márgenes que resultan de distribuir el camote con la propuesta anteriormente realizada:

Cuadro 37
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Márgenes de comercialización
Año 2013

Institución	Precio de venta Q.	Margen bruto Q.	Costo de mercadeo Q.	Margen neto Q.	% de Rendimiento /inversión	% de participación
Productor	200.00					80
Minorista	250.00	50.00	6.00	44.00	22	20
Transporte			4.00			
Carga y descarga			2.00			
Consumidor final						
Total		50.00	6.00	44.00		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013

De acuerdo al cuadro anterior los minoristas perciben ganancias en la distribución del camote de un 22% sobre la inversión que realizan con una participación del 20%, es decir que por cada quetzal que invierten; este les genera de ganancia Q. 0.22. El productor como es el que realiza el mayor gasto tiene un 80% de participación restante en este proceso de comercialización.

CAPÍTULO V
PROPUESTA DE ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CAMOTE

Para la eficiente implementación del proyecto producción de camote dentro del municipio de Morazán, es necesario contar con el diseño organizacional correcto y acorde a las necesidades del mismo. Por medio de este se pretende la sistematización de los procesos y optimización de recursos de la unidad productiva, esto como consecuencia de definir los niveles de autoridad, también muestra cada uno de los departamentos o unidades administrativas que conformarán la organización y su nivel de responsabilidad dentro de la misma.

5.1 JUSTIFICACIÓN

En el municipio de Morazán, departamento de El Progreso; en la actualidad se carece de organizaciones productivas que motiven e impulsen el desarrollo y diversificación de la producción agrícola dentro de su territorio. Con la organización de los productores, se pretende generar las condiciones necesarias para que estos tengan acceso a la asistencia técnica y financiera que les permita tener mejores oportunidades y opciones de producción. Mejorar sus condiciones de vida, generar fuentes de empleo y el desarrollo socioeconómico de la comunidad y consecuentemente de su zona territorial.

5.2 ORGANIZACIÓN PROPUESTA

Para llevar a cabo la implementación y desarrollo del proyecto producción de camote, se propone que esto se haga a través la conformación y la creación de una Cooperativa. Ésta legalmente debe contar con la aportación de 25 asociados como mínimo, la finalidad principal es la producción de camote; procurará crear en sus socios y los habitantes de la comunidad de Los Aristondos, un crecimiento económico que se proyecte a cada familia, a través de la venta y comercialización del producto propuesto.

5.2.1 Tipo y denominación

Derivado de la planificación del tipo de proyecto, actividad productiva y tamaño estimado del mismo que se pretende implementar en el municipio de Morazán. Se propone la creación de una Cooperativa que permita a 25 productores integrarse para optimizar la utilización de los recursos disponibles, con el objetivo primordial de mejorar el desarrollo individual y regional. La organización para su representación individual en las actividades comerciales, financieras y legales, se le denominara "Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, Responsabilidad Limitada -R.L.-".

5.2.2 Localización

Para la implementación del proyecto se seleccionó por sus condiciones climáticas, de suelos y vías de acceso favorables para el mismo. A la aldea Los Aristondos del municipio de Morazán, departamento de El Progreso, la cual está ubicada a dos kilómetros de la cabecera municipal.

5.3 MARCO JURÍDICO

El marco jurídico está constituido por todas aquellas normas de carácter regulatorio en las actividades que desarrollará la Cooperativa de productores de camote, estas pueden ser de orden interno de aplicación entre sus asociados como reglamentos y estatutos. Así como las de orden externo como las que regulan a nivel país que son de aplicación general, como la ley de cooperativas y demás regulaciones, estas fueron descritas en su totalidad en el Capítulo III del presente informe.

5.4 OBJETIVOS

Estos representan los propósitos o metas que se pretenden realizar con la implementación de la Cooperativa de productores de camote en el Municipio, los cuales se presentan a continuación en forma detallada:

5.4.1 General

Contribuir directamente en la diversificación de la producción agrícola por medio de la formación de una Cooperativa, que con el trabajo en equipo de los productores; motive en la comunidad la producción y comercialización del camote. Así como la organización comunitaria, que esto a su vez repercute en el desarrollo integral de las personas involucradas.

5.4.2 Específicos

Están constituidos por los logros aislados que conllevan al alcance del propósito primordial de la Cooperativa, estos son los siguientes:

- Promover la cooperación entre los asociados para que las actividades del proyecto se realicen con eficiencia.
- Verificar y actualizar constantemente los niveles tecnológicos que la producción requiere.
- Gestionar y buscar como organización productiva asistencia técnica para la capacitación constante de asociados y mejorar los procesos productivos.
- Servir de medio para la adquisición pronta de créditos financieros, para producir a mayor escala y cubrir la demanda insatisfecha.
- Maximizar su margen de utilidad para beneficiar a sus asociados.
- Promover el desarrollo socioeconómico a nivel comunitario así como regional.

5.5 PROPUESTA DE SISTEMA ORGANIZACIONAL

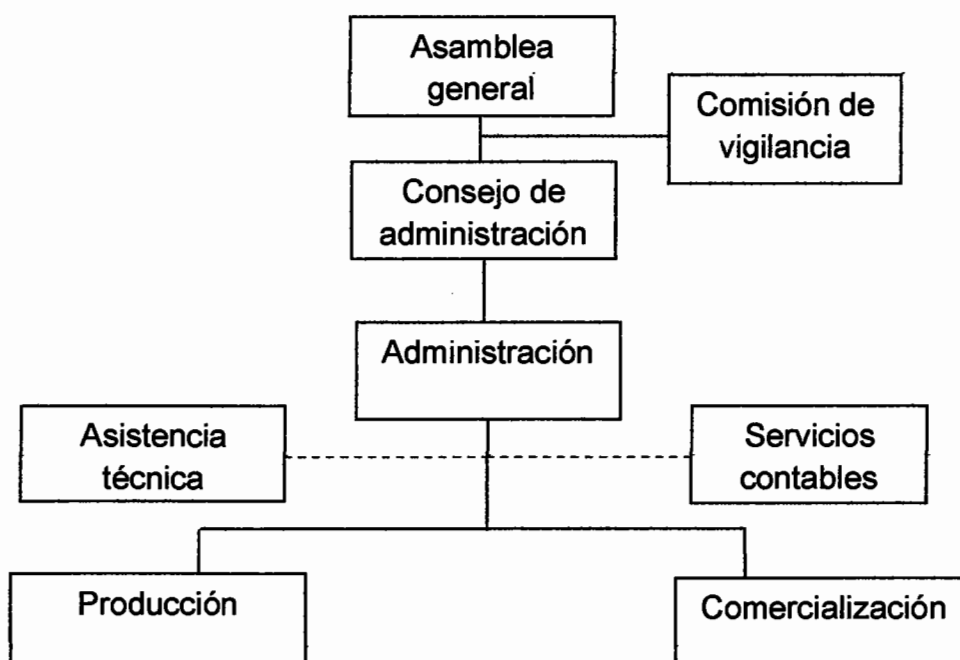
Éste se define como el conjunto de características propias de una organización, el sistema propuesto para la Cooperativa de productores de camote es lineal estaff. La comunicación es formal, la cual se realizará de manera descendente, también es importante mencionar que recibirá asesoría externa en relación a la

Asistencia Técnica y Servicios Contables. Su implementación se debe a que es el modelo más sencillo y aplicable a este tipo de proyectos.

5.5.1 Diseño organizacional

El diseño organizacional establecido para el funcionamiento de la Cooperativa de productores de camote, su estructura básica estará conformada por la Asamblea General, Comisión de Vigilancia, Consejo de Administración, Administración, Asistencia Técnica, Servicios Contables, así como los Departamentos de Producción y Comercialización. En base a la información anterior, se presenta en la siguiente gráfica el organigrama funcional propuesto para la Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.:

Gráfica 8
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso
Proyecto: Producción de Camote
Propuesta de Estructura Organizacional
Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En la gráfica anterior se observa que la autoridad y responsabilidad se transmiten por una sola línea a cada departamento o grupo, lo cual asegura una correcta interpretación, integración y coordinación en cada puesto existente, no se dan las fugas de responsabilidad, evita sobrecarga o duplicidad de trabajo, permite un mejor control y disciplina, es útil de aplicar en pequeñas organizaciones.

Con relación a los servicios contables se contratará personal ajeno a la Cooperativa para que lleve este control, de igual forma se efectuará con el agrónomo. La asistencia técnica será solicitada a instituciones gubernamentales como el MAGA y otras privadas.

Asimismo los encargados de producción y de comercialización trabajarán a tiempo completo por un período de seis meses debido a las características productivas y de almacenamiento del camote.

5.5.1.1 Funciones básicas de las unidades administrativas

A continuación se presenta una descripción de las principales funciones y responsabilidades de cada una de las unidades administrativas que conformarán la "Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.":

- **Asamblea general**

Se constituye como la unidad administrativa de mayor jerarquía dentro de la estructura de la Cooperativa, está conformada por un grupo de socios que participarán en dicho proyecto. Quienes serán elegidos en Asamblea General.

Su principal función consiste en reunirse de manera ordinaria o extraordinaria, para la toma de decisiones. Los acuerdos y resoluciones se obtendrán mediante votos y tendrán que estar presentes como mínimo el 50% de los socios.

- **Comisión de vigilancia**

Esta unidad se encargara de fiscalizar el uso de los recursos y desarrollo de las operaciones de la Cooperativa, así como la supervisión del adecuado funcionamiento de la administración, también verificará la calidad de las actividades ejecutadas. Los resultados obtenidos serán presentados en un informe a la Asamblea General.

- **Consejo de administración**

Estará integrado por el Presidente, Vice-presidente, Secretario, Tesorero y dos vocales, quiénes serán nombrados por la Asamblea General. Entre sus atribuciones principales se encuentran las siguientes:

- ✓ Convocar a asambleas generales ordinarias y extraordinarias.
- ✓ Velar porque se cumplan los estatutos.
- ✓ Informar a la Asamblea General sobre la situación económica y financiera de la Cooperativa.

- **Administración**

Será el ente encargado de velar por el buen funcionamiento de la Cooperativa, su actividad primordial es hacer funcionar de la manera más idónea el proyecto y dar cuentas a la Junta Directiva de los resultados obtenidos. El administrador será de preferencia, una persona de la Cooperativa que tenga experiencia en la producción agrícola y será nombrado por el Consejo de Administración con la previa aprobación de la Asamblea General.

- **Asistencia técnica**

Esta sección tiene la función de contactar a delegados de instituciones tanto de gobierno como de la iniciativa privada, todas ellas que tengan experiencia en la actividad productiva a desarrollarse; para que estas presten el apoyo técnico

necesario para capacitación, desarrollo de los colaboradores y el proyecto. Es en su totalidad una asesoría externa.

- **Servicios contables**

Será un servicio subcontratado a nivel externo, tendrá a su cargo el registro y control de todas las operaciones contables de la Cooperativa. Estará bajo la supervisión y control del Consejo de Administración al cual deberá presentar los estados financieros correspondientes cada fin de mes, los que serán presentados ante la Asamblea General para su evaluación y análisis.

- **Producción**

Estará a cargo de un miembro de la Cooperativa, quien será responsable de garantizar una producción que llene los requerimientos de cantidad y calidad previamente planificados y proyectados en la evaluación del proyecto. Proveerá de insumos e instrumentos necesarios a los productores para la ejecución de las labores diarias, con el mantenimiento respectivo. Supervisará y apoyará al personal del área de producción.

- **Comercialización**

Este departamento estará a cargo de uno de los socios de la Cooperativa, será el encargado del control y manipulación de la producción en la bodega; así como la negociación y venta de la misma. Adicionalmente se encargará de las actividades siguientes:

- ✓ Planificar, coordinar, ejecutar y evaluar las actividades de comercialización del producto obtenido.
- ✓ Realizar contactos con posibles clientes minoristas.
- ✓ Brindar la atención y servicio al cliente.
- ✓ Definir los objetivos y metas mensuales de ventas.
- ✓ Presentar informes de ventas y resultados.

5.5.2 Estructura organizacional

Con la finalidad de lograr el alcance de los objetivos trazados con la creación de la Cooperativa, es necesario definir los niveles jerárquicos que existirán en la misma. Así como la incorporación de todos sus asociados en la toma de decisiones de importancia.

Por lo anteriormente expuesto es necesario que la organización cuente con los elementos básicos de una estructura organizacional formal. Como son: la complejidad, formalización y descentralización. Estos factores ayudaran al buen funcionamiento y desempeño de la unidad productiva, sus características específicas se analizan a continuación:

5.5.2.1 Complejidad

Esta se aplica cuando en la creación de alguna unidad administrativa o de trabajo de la Cooperativa, la misma en Asamblea General ordinaria o extraordinaria debe quedar formalmente establecida por escrito y hacerlo del conocimiento de todos sus miembros.

5.5.2.2 Formalización

Está dirigida al logro íntegro y eficaz de los objetivos de la Cooperativa, se relaciona directamente con los manuales de la organización, así como de normas y procedimientos internos. Los cuales deben estar formalmente por escrito en copias suficientes para proveérselos a todos los asociados, dando la pauta para que cada uno conozca su papel o rol a desarrollar.

5.5.2.3 Centralización

La Asamblea General de la Cooperativa es la unidad administrativa que tomará las decisiones de forma permanente y unilateral, se da esta centralización de poder y de toma de decisiones con el fin de que prevalezca el bien común de

todos los asociados. Las demás unidades administrativas son únicamente el brazo operativo que colaboran en alcanzar los objetivos trazados.

5.6 RECURSOS NECESARIOS

Estos representan todos aquellos elementos humanos, físicos, y financieros que son necesarios e indispensables para la implementación de la Cooperativa y ejecución del proyecto producción de camote en el municipio de Morazán, departamento de El Progreso. Estos son objeto de estudio y análisis cada uno de ellos a continuación:

5.6.1 Humanos

El recurso humano necesario para la puesta en marcha del proyecto es de 25 miembros socios de la Cooperativa que realizarán las actividades productivas y administrativas, un aproximado de 522 jornales que equivalen a la mano de obra de 50 productores para el cultivo del camote.

5.6.2 Físicos

Dentro de estos se encuentran las seis manzanas de terreno para el cultivo del camote, 50 metros cuadrados en instalaciones para operaciones administrativas y comerciales, mobiliario y equipo de oficina, herramientas de trabajo, útiles de oficina, material de empaque o sea costales y pitas de laso. Todo lo anterior se hizo el detalle en el capítulo III del presente informe.

5.6.3 Financieros

Para la implementación del proyecto producción de camote, se requiere de una inversión total de Q. 212,743.00 de los cuales el 53% serán financiados con recursos propios y el 47% con financiamiento externo. Este último con un préstamo con garantía prendaria que se realizará en el Banco de Desarrollo Rural -BANRURAL-, a una tasa de interés del 18% anual.

5.7 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

Con la implementación y puesta en marcha del proyecto agrícola de producción de camote en el municipio de Morazán, departamento de El Progreso, esto a través de “La Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”. Se generarán beneficios para toda la población, la proyección se dirigirá a los ámbitos social, económico y cultural. Estos se analizan a continuación:

5.7.1 Social

En el aspecto social la simple creación de la Cooperativa ya constituye un aspecto importante con la asociación y organización de las personas en el Municipio, adicional a esto se generará una buena cantidad de fuentes de empleo. Con lo cual se evitará la emigración laboral, el desempleo y la desintegración familiar como consecuencia de las dos razones anteriores. Con esto se mejorará el nivel y la calidad de vida de los asociados y sus familias.

5.7.2 Económico

Con la implementación del proyecto por parte de la “Cooperativa de Productores de Camote, R.L.”, se generará una cantidad considerable de empleos. Con ello se crearán nuevas fuentes de ingresos en la población. Esto repercutirá directamente en el poder adquisitivo de la población y por ende en la circulación de efectivo dentro del Municipio.

5.7.3 Cultural

En relación a este aspecto se verá enriquecido con la creación de la Cooperativa e introducción de un nuevo cultivo al Municipio, por lo que la población involucrada en el proyecto estará adquiriendo nuevos conocimientos; los cuáles serán transmitidos de una generación a otra. Adicional a esto se promoverá y fortalecerá la unidad y el trabajo en equipo dentro de la comunidad beneficiada, lo que repercutirá en el desarrollo local.

5.8 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

El normal funcionamiento y alcance de los objetivos planteados dentro de la Cooperativa, solo se logrará a través de la aplicación del proceso administrativo. Este sirve de guía para orientar a la organización y sus miembros sobre los procedimientos y políticas que se deben seguir, los elementos claves de dicho proceso son: planeación, organización, integración, dirección y control. Los cuales se detallan a continuación:

5.8.1 Planeación

Ésta se constituye como un instrumento clave y de gran utilidad para el logro de las metas trazadas en el proyecto, la planeación será realizada por el Consejo de Administración con apego a las instrucciones de la Asamblea General. Esto según los objetivos previamente establecidos de la Cooperativa e intereses de sus asociados.

5.8.2 Organización

Consiste en la relación que se da entre las actividades a realizar, los recursos disponibles para llevarlas a cabo y la forma en que se organiza su ejecución entre las distintas unidades administrativas que conforman la Cooperativa. Esto con la única finalidad de optimizar la utilización de los recursos disponibles. Esta es una atribución del Consejo Administrativo con el previo análisis y aprobación de la Asamblea General.

5.8.3 Integración

El papel principal de este elemento consiste en seleccionar, obtener y proveer los recursos humanos, financieros, materiales y técnicos. Considerados estos como necesarios e indispensables para el desarrollo de todas las actividades y el adecuado funcionamiento de la Cooperativa.

Hay que hacer énfasis en que la integración no es un proceso aplicable exclusivamente al recurso humano, el Consejo Administrativo es el encargado de realizarlo con la previa evaluación y aprobación de la Asamblea General.

5.8.4 Dirección

Es una atribución de la Administración, esta consiste en influir en sus colaboradores para lograr que obtengan los objetivos encomendados. Todo esto a través de la toma de decisiones, la motivación, la comunicación y coordinación de esfuerzos dirigidos hacia un fin común.

5.8.5 Control

Se refiere a la implementación de sistemas de monitoreo y evaluación, con el fin de medir los resultados obtenidos, corregir las desviaciones que se presenten en los distintos procesos que conllevan la producción así como la comercialización del camote. Con el único fin de asegurar que los objetivos planteados al inicio se logren realizar en el tiempo estipulado, con la calidad y cantidad requerida, esta es una actividad realizada por la Administración y el Consejo de Administración.

CONCLUSIONES

Derivado de los resultados obtenidos con la realización del Diagnóstico Socioeconómico y Análisis de las Potencialidades Productivas en el municipio de Morazán, departamento de El Progreso.

Luego de haber establecido a través del trabajo de campo la situación actual y la problemática que se presenta en el área objeto de estudio, se concluye en lo siguiente:

1. En relación a la variable División Político-Administrativa del Municipio, se pudo establecer a través de la investigación realizada que la situación actual de está en comparación a la información recabada en los Censos de Población y Habitación de 1994 y 2002. Ha sufrido cambios sustanciales, algunos de los centros poblados del Municipio han cambiado de categoría y otros han desaparecido; los que eran caseríos ahora son aldeas y han surgido nuevos tipos de comunidades. Esto debido principalmente al crecimiento que se da dentro de la población.
2. En materia de cobertura de servicios básicos como agua, energía eléctrica, educación, salud, entre otros. La población del Municipio presenta un déficit en relación a la prestación de estos, según los diversos datos estadísticos y la investigación de campo realizada. Los servicios que presentan los índices más alarmantes son el de cobertura de agua potable, salud y educación en ese orden. En el primer caso con este servicio solo se cuenta en la cabecera municipal y dos comunidades cercanas a esta, los servicios de salud son insuficientes, la población estudiantil, la tasa de deserción y repitencia son desalentadores.

3. Los recursos naturales con que cuenta el Municipio en la actualidad se han visto bastante disminuidos al año 2013, esto con relación a los datos de los censos agropecuarios de 1979 y 2003. Las causas principales según datos obtenidos en la investigación son la ampliación de la frontera agrícola, el crecimiento acelerado de la población, la deforestación y la contaminación. Esta última viene a agudizar la problemática de los recursos hídricos con que cuenta el Municipio, los cuales están en su totalidad contaminados en un grado muy peligroso, esto según declaraciones de las autoridades de salud de la región.
4. Los niveles de pobreza en la población del Municipio se han incrementado en un porcentaje bastante significativo, esto al comparar datos de los censos poblacionales y de habitación de 1994 y 2002 con relación a los datos obtenidos en la investigación de campo. En estos se puede observar que la mayoría de los habitantes no ganan lo suficiente para poder cubrir el costo de la canasta básica alimenticia, mucho menos agregarle a esta los servicios básicos. Una de las principales causas es la poca generación de empleo formal y los bajos salarios que se pagan en la actividad agrícola.
5. La actividad productiva más importante y la que mayor fuente de empleo genera dentro del Municipio es la agrícola, a pesar de ello se pudo determinar que debido al poco o nulo acceso que se tiene por parte de los agricultores de la región a las fuentes de financiamiento y capacitación, la producción obtenida en la agricultura se ve bastante disminuida; por lo que en un 85% es destinada al autoconsumo. Aunado a esto la producción agrícola

se basa en tres productos principales como: maíz, frijol y café. No se promueve una diversificación de la producción.

6. La infraestructura productiva dentro del Municipio tiene poco desarrollo. esta no cuenta con mercados o centros de acopio permanentes que permitan comercializar de una forma adecuada los distintos tipos de productos, las carreteras internas que sirven como vías de acceso a las distintas comunidades están en su mayoría en muy mal estado; volviéndose intransitables en época de invierno. Los puentes existentes en el territorio se mantienen en cierto estado de abandono, presentando ya algunos cierto grado de deterioro.

7. La orografía y el clima del municipio de Morazán, son aspectos fundamentales que fueron tomados en cuenta en el análisis de las potencialidades productivas del territorio. Por lo que luego del estudio y análisis de estos y otros factores, se determinó realizar la propuesta de la producción de camote, producto que no se cultiva en la actualidad, dicha producción se plantea realizarla a través de la organización y agrupación de los agricultores en una Cooperativa.

RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones planteadas en la sección anterior, a continuación se presentan las recomendaciones que se espera contribuyan a encontrar la solución a la problemática planteada.

1. Que la Municipalidad realice actualizaciones periódicas en cuanto a la División Política del territorio a través de la Dirección Municipal de Planificación. Esto en coordinación con los líderes comunitarios, presidentes de comités y presidentes de los COCODE, dicha medida tendrá como resultado un control adecuado de la información de los centros poblados, su ubicación y la cantidad de habitantes. Con el fin primordial de poder planificar el proveerles la satisfacción de las necesidades y servicios básicos indispensables para un sano desarrollo.
2. Que los pobladores tomen la iniciativa de conformar una comisión de servicios básicos e implementarla por medio del Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- la máxima representación de todas las instituciones que operan dentro del Municipio, esta comisión deberá tener todo el apoyo local. Así mismo se encargará de determinar la situación actual en cada comunidad que conforma el territorio de Morazán y realizará las gestiones que sean necesarias ante las distintas autoridades locales, departamentales, nacionales y de otros sectores sociales. Con el fin de solucionar de una forma gradual y permanente la problemática existente.
3. Que la municipalidad de Morazán en coordinación con autoridades departamentales y nacionales, implementen programas y

fortalezcan los ya existentes que tiendan a promover las actividades de reforestación y conservación del medio ambiente, así como lanzar campañas publicitarias agresivas en los distintos medios de comunicación para concientizar a la población sobre el uso y cuidado de los recursos naturales. Esto se estaría realizando junto a otras instituciones de la iniciativa privada así como organismos internacionales interesados en el tema.

4. Que los habitantes formulen un programa de desarrollo integral para presentarlo y proponerlo ante las autoridades locales, departamentales así como nacionales. El cual contenga una serie de políticas que sirvan de incentivo para la inversión productiva dentro del territorio del Municipio, con lo cual se pueda propiciar y generar nuevas fuentes de empleo. Así mismo, que conlleven sanciones drásticas para aquellos patronos que no cumplan con el pago del salario mínimo establecido por la ley a sus colaboradores.
5. Que las organizaciones públicas y privadas fomenten y fortalezcan la creación de asociaciones de productores agrícolas legalmente constituidas de los diferentes tipos de cultivos, esto con la finalidad de que tengan legalmente personería jurídica. A través de la cual estos puedan tener acceso a créditos financieros y la capacitación técnica necesaria para la maximización y diversificación de la producción agrícola dentro del Municipio.
6. Que la municipalidad del municipio de Morazán asigne los recursos necesarios de los cuales disponga para la reparación y ampliación de la infraestructura productiva de su territorio, así mismo realice las gestiones necesarias a donde corresponda para solicitar el

apoyo financiero con el objetivo de resolver esta problemática. Esto repercutirá de una forma directa y positiva en la mejor circulación de vehículos, de personas y la comercialización de los diversos productos que se cultivan en el área.

7. Que los vecinos de la aldea los Aristondos estudien, analicen e implementen la propuesta de producción de camote planteada en el presente informe, esto a través de iniciativa ya sea pública o privada. La cual generará beneficios en el Municipio, en todos los ámbitos tanto social, económico así como el cultural.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A. 2009. Metodología para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 2ª ed. Guatemala, Praxis. 150 p.
- Asamblea Nacional Constituyente. GT. 1995. Constitución Política de la República de Guatemala. Tipografía Nacional. 234 p.
- Baca Urbina, G. 2001. Evaluación de Proyectos. 6ª ed. México, McGraw Hill. 119 p.
- _____. 2013. Estadísticas de Producción, Exportación, Importación y Precios Medios de los Principales Productos Agrícolas. Guatemala. s. p.
- Congreso de la República de Guatemala. 2002. Código Municipal Decreto 12- 2002. Guatemala. 69 p.
- _____. s.f. Código de Trabajo Decreto 14-41. Guatemala. 230 p.
- _____. 2012. Ley de Actualización Tributaria Decreto 10-2012. Guatemala. 75 p.
- _____. s.f. Código de Comercio de Guatemala Decreto 2-70. Guatemala. 222 p.

- Fisher de La Vega, L. L. A. 1993. Mercadotecnia. 2ª ed. México, McGraw-Hill. 458 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística, GT). 2006 Censo Nacional Habitacional de la Población. Guatemala. s.p.
- _____. 2003. IV Censo Nacional Agropecuario. Guatemala. 1131 p.
- _____. 1994. X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Guatemala. 130 p.
- _____. 2002. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Guatemala. 271 p.
- _____. 1978. Censo Artesanal. Guatemala. s.p.
- _____. 2008?. Proyecciones X Depto. 03 11.xlsx y Municipios 2008~2020.xls. (en línea). Guatemala. Consultado el 15 de junio 2011. Disponible en <http://www.ine.gob.gt/np/biblioteca/index.htm>.
- Jefe de Estado del Gobierno de la República de Guatemala. Enrique Peralta Azurdia. Código Civil. Decreto Ley número 106, Guatemala. 171 p.
- Landaverde Toruño, R. A. s.f. El Cultivo del camote. Consultor del Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria) -OIRS-. (en línea) Consultado el 30 de junio de 2013. Disponible en la web, en el sitio: <http://www.engormix.com/MA-agricultura/cultivos-tropicales/articulos/cultivo-platano-t758/078p0.htm>

- PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, US). 2005. Informe Nacional de Desarrollo Humano. Guatemala. 328 p.
- Perfil Ambiental de Guatemala. 2009. Clima y Calidad de Aire. Guatemala 44 p.
- Planificación territorial del municipio de Morazán, El Progreso. 2010. Plan de desarrollo municipal 2011-2015. Guatemala. s.p.
- Simmons, C. S., Tarano, J. M., Pinto, J. H. 1959. Clasificación de reconocimiento de suelos de la República de Guatemala. 2ª ed. Guatemala, Ministerio de Educación Pública "José Pineda Ibarra". 680 p.

ANEXO 1
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
“COOPERATIVA AGRÍCOLA DE PRODUCTORES DE CAMOTE, R.L.”
MUNICIPIO DE MORAZÁN, DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO

ÍNDICE

	Contenido	Página
	INTRODUCCIÓN	i
1	OBJETIVOS	1
1.1	GENERAL	1
1.2	ESPECÍFICOS	1
2	CAMPO DE APLICACIÓN	2
3	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	2
4	DESCRIPTOR DE PUESTO PRESIDENTE DE JUNTA DIRECTIVA	3
5	DESCRIPTOR DE PUESTO PRESIDENTE DE COMISIÓN DE VIGILANCIA	4
6	DESCRIPTOR DE PUESTO ADMINISTRADOR	5

INTRODUCCIÓN

El presente Manual de Organización, se elabora con la finalidad de formalizar la estructura administrativa de la cooperativa agrícola de productores de camote, así como el campo y normas de aplicación, objetivos que se pretenden alcanzar, organigrama propuesto y la descripción de los puestos y cargos relevantes.

Con el propósito de brindar a los integrantes de la organización un instrumento útil y fácil de comprender, donde se detallan las funciones y atribuciones que tendrá cada puesto de trabajo y las relaciones entre los colaboradores, para que puedan coordinar adecuadamente las actividades.

El manual es un instrumento administrativo que proporciona lineamientos básicos, establece bases firmes para el control de actividades y el adecuado funcionamiento de las unidades. Con la aplicación de este se evita que exista duplicidad de actividades en las áreas y se coordina de mejor manera todas las acciones de la Cooperativa.

1. OBJETIVOS

Estos brindan los parámetros de acción que generan el rumbo a seguir dentro de la Cooperativa de productores de camote, se establecen los objetivos siguientes que se pretenden alcanzar con la aplicación de este manual.

1.1 General

Proporcionar a la organización un instrumento técnico y administrativo que le permita realizar de una mejor manera la organización de sus actividades de forma adecuada, profesional y ética.

1.2 Específicos

Con el propósito primordial de contribuir a la realización del objetivo general, se proponen las siguientes acciones específicas para su implementación dentro de la Cooperativa.

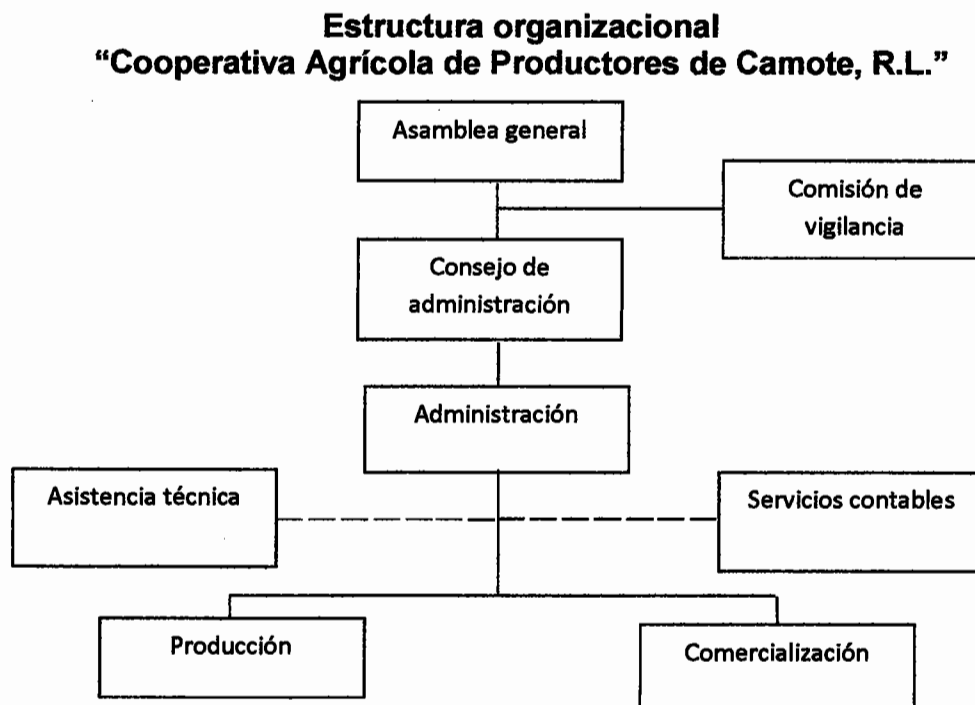
- Dar a conocer a cada miembro de la organización la posición que tiene dentro de la estructura, así como las atribuciones principales que ha de desarrollar.
- Asegurar que las atribuciones de cada asociado sean comprendidas y realizadas de manera adecuada, ordenada y en sintonía con los objetivos de la Cooperativa.
- Delimitar el campo de las atribuciones y responsabilidades de cada puesto de trabajo, para evitar duplicidad y mal uso de recursos y tiempo.
- Poseer un documento escrito que sirva de guía e introducción para la ejecución de tareas, dirigido a todo el personal que entra a laborar a la Cooperativa.

2. CAMPO DE APLICACIÓN

Este manual está dirigido a los asociados y colaboradores de la Cooperativa de productores de camote, se deben tomar en cuenta los objetivos: así como las funciones a realizar en cada cargo o puesto. Su aplicación es de índole general debido que se detallan todas las unidades administrativas y las funciones.

3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Su objetivo, establecer la estructura dentro de la Cooperativa; contempla las unidades, los niveles jerárquicos, la subordinación y las líneas de autoridad que deberán respetar cada uno de los miembros para el buen desempeño de las actividades. A continuación se describe la estructura de la organización.



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2013.

En la estructura que se propone, se determina un sistema de organización lineal, donde la autoridad, responsabilidad y comunicación se transmitirán en línea.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN MUNICIPIO DE MORAZÁN DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO		Elaborado por: Eddy Zea.
		Fecha: junio 2013
“COOPERATIVA AGRÍCOLA DE PRODUCTORES DE CAMOTE. R.L.”		
I. IDENTIFICACIÓN		Código: RCO 01
Título del cargo:	Presidente de Consejo	
Ubicación:	Consejo de Administración	
Depende de:	Asamblea General	
Personal a su cargo:	Miembros de la Junta Directiva	
II. DESCRIPCIÓN		
Naturaleza	Se encarga de planificar, dirigir y coordinar de acuerdo a los objetivos establecidos por la Cooperativa.	
Relación de trabajo	Deberá mantener una estrecha relación con la Asamblea General, los miembros del Consejo de Administración y el Administrador al establecer sesiones permanentes, para emitir informes de cumplimiento de las distintas unidades.	
Autoridad	Sobre los miembros del Consejo de Administración y el Administrador.	
Atribuciones	Elaborar el plan de presupuesto anual y distribución de utilidades, aprobar el plan de capacitación, organizar los comités y verificar ingresos y renunciaciones de los miembros.	
Responsabilidad	Velar por el cumplimiento de los acuerdos y resoluciones dictadas por la Asamblea General y gestionar la obtención de los recursos financieros.	
Horario y Remuneración	Realizará una reunión mensual la remuneración será por concepto de regalías y dieta de Q. 500.00.	
III. ESPECIFICACIONES		
Educación	No aplica.	
Experiencia	Conocimientos contables y presentación de informes.	
Habilidades y destrezas	Líder y emprendedor, capacidad de tomar decisiones, buena comunicación y relaciones humanas, manejo de personal.	

MANUAL DE ORGANIZACIÓN MUNICIPIO DE MORAZÁN DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO		Elaborado por: Eddy Zea
		Fecha: junio 2013
“COOPERATIVA AGRICOLA DE PRODUCTORES DE CAMOTE, R.L.”		
IV. IDENTIFICACIÓN		Código: RCO 02
Título del cargo:	Presidente de Comisión	
Ubicación:	Comisión de Vigilancia	
Depende de:	Asamblea General	
Personal a su cargo:	Miembros de Cooperativa	
V. DESCRIPCIÓN		
Naturaleza	Se encarga de fiscalizar las operaciones financieras, además de supervisar todas las actividades administrativas, operativas y comerciales para que se mantengan dentro de los estatutos establecidos por la Cooperativa.	
Relación de trabajo	Deberá mantener una relación estrecha con la Asamblea General, Consejo de Administración. y el Administrador al establecer sesiones permanentes, para emitir informes de evaluación de las distintas unidades de la Cooperativa.	
Autoridad	Sobre todo el personal que labora en las distintas unidades administrativas que conforman la Cooperativa.	
Atribuciones	Llevar control sobre las operaciones contables; supervisar las actividades administrativas, operativas y comerciales de la organización; realizar gestiones para el desarrollo de la Cooperativa.	
Responsabilidad	Velar por el cumplimiento de los estatutos de la Cooperativa, sancionar con el Consejo de Administración, a encargados de las distintas unidades que no cumplan con lo establecido en las normas de la organización.	
Horario y Remuneración	Realizará una auditoria mensual la remuneración será por concepto de regalías y dieta de Q. 400.00	
VI. ESPECIFICACIONES		
Educación	Perito Contador.	
Experiencia	Conocimiento contables y como mínimo un año de experiencia en puesto similar.	
Habilidades y destrezas	Líder y emprendedor, capacidad de tomar decisiones, buena comunicación y relaciones humanas, interpretar estados financieros.	

MANUAL DE ORGANIZACIÓN MUNICIPIO DE MORAZÁN DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO		Elaborado por: Eddy Zea
		Fecha: junio 2013
“COOPERATIVA AGRÍCOLA DE PRODUCTORES DE CAMOTE, R.L.”		
I. IDENTIFICACIÓN		Código: RCO 03
Título del cargo:	Administrador	
Ubicación:	Administración y Producción	
Depende de:	Consejo de Administración	
Personal a su cargo:	Todos los que aparecen abajo en la estructura	
II. DESCRIPCIÓN		
Naturaleza	Es un puesto administrativo que tiene a su cargo la coordinación de las actividades administrativas de producción y comercialización, lleva controles necesarios que aseguren el logro de las metas y objetivos.	
Relación de trabajo	Por su naturaleza, deberá tener una estrecha relación con el tesorero y la Comisión de Vigilancia, con las órdenes de compra y las auditorías mensuales.	
Autoridad	Supervisar a los jornaleros. Debe aprobar o no la contratación de personal y representar los intereses de la Cooperativa, cuando sea necesario.	
Atribuciones	Cumplir y ejecutar las disposiciones de los estatutos y reglamentos internos, representar a la Cooperativa en las diferentes actividades de compra-venta del producto, elaborar los planes de producción, reclutar, seleccionar y contratar personal agrícola. Verificación del proceso de compra-venta.	
Responsabilidad	Brindar asesoría a las personas bajo su cargo, logro de metas y objetivos asignados por la Asamblea General. Evaluar las actividades del personal a su cargo, con base en los recursos disponibles.	
Horario y Remuneración	Jornada laboral de lunes a viernes de 07:00 a 13:00 durante todo el año, la remuneración por Q. 2,750.00 al mes.	
III. ESPECIFICACIONES		
Educación	Tercero Básico.	
Experiencia	En labores de siembra de camote preferiblemente, tanto en producción como en ventas. Manejo de personal y control de inventarios.	
Habilidades y destrezas	Elaboración de planes de producción, excelentes relaciones humanas, don de mando.	

ANEXO 2
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS
“COOPERATIVA AGRÍCOLA DE PRODUCTORES DE CAMOTE, R.L.”
MUNICIPIO DE MORAZÁN, DEPARTAMENTO DE EL PROGRESO

ÍNDICE

	Contenido	Página
	INTRODUCCIÓN	I
1	OBJETIVOS	1
1.1	GENERAL	1
1.2	ESPECÍFICOS	1
2	CAMPO DE APLICACIÓN	1
3	NORMAS GENERALES	2
4	SIMBOLOGÍA UTILIZADA	2
5	DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LOS PROCEDIMIENTOS	3
5.1	CONCENTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	4
5.2	COMPRA DE INSUMOS	7
5.3	COMERCIALIZACIÓN DEL PRODUCTO	10

INTRODUCCIÓN

Este manual es un instrumento de carácter administrativo para ser utilizado por la "Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.". El Manual de Normas y Procedimientos es una herramienta administrativa que señala los pasos y la secuencia de los mismos, en el desarrollo de las actividades de la organización.

Es una guía que orienta al colaborador de nuevo ingreso y en determinadas situaciones retroalimenta al antiguo, debido que es también un documento de consulta para todos los miembros de la unidad productiva.

El presente manual describe el campo de aplicación, las diferentes normas de carácter general existentes en la organización y los procedimientos específicos que se llevan a cabo en las en cada una de las operaciones diarias.

1. OBJETIVOS

Se establecen con el propósito de hacer funcional la aplicación de este manual en la Cooperativa, estos detallan las metas que se pretenden alcanzar las cuales se definen a continuación:

1.1 General

Brindar un documento que sirva de guía y permita obtener la eficiencia en las operaciones internas, al realizar los procedimientos adecuados y así obtener los resultados esperados por lo que fue creada la Cooperativa.

1.2 Específicos

Servirán de base para alcanzar el objetivo principal de la Cooperativa, los que se detallan a continuación:

- Simplificar los pasos a seguir en la realización de las actividades de cada puesto estipulado en la organización.
- Brindar un instrumento administrativo que sirva de apoyo para el desarrollo de las actividades internas a todos los colaboradores.
- Lograr un mejor aprovechamiento del recurso humano, mediante guías de trabajo que permitan la síntesis de las actividades.
- Describir gráficamente los procedimientos para proporcionar una mejor comprensión de los pasos a seguir.

2. CAMPO DE APLICACIÓN

Este documento estará orientado y destinado para ser aplicado por los colaboradores en todas las unidades administrativas de la Cooperativa como lo son área de administración, contabilidad, producción y comercialización. El presente documento se elabora, con base en las necesidades que presentan los productores de camote.

La naturaleza y características propias de los procesos, determinan que sea necesario realizar por lo menos una vez al año la revisión del manual.

Esta exploración periódica permitirá hacer los cambios para adecuar el documento a la actualidad y realidad de los procedimientos de la organización.

3. NORMAS GENERALES





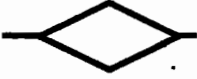





Estas se determinaron según las necesidades de campo, aplicación y objetivos.

Las normas siguientes:

- El contenido de este documento será del conocimiento de todo el personal de la Cooperativa que realiza labores operativas y/o administrativas.
- Podrá y deberá ser consultado por todos los integrantes de la organización.
- La Asamblea General deberá aprobar, previo análisis, el contenido del manual, para ser un documento aplicable a los procedimientos de la organización y con el consenso de la mayoría.
- Los procedimientos serán de conocimiento general y deberán ser respetados y cumplidos por los integrantes de la organización.
- La revisión del manual se llevará a cabo una vez al año para actualizar y adecuar, dicho documento, a las necesidades de la Cooperativa.

4. SIMBOLOGÍA UTILIZADA

Es una forma de lenguaje convencional para una mejor comprensión, sobre la forma de ejecutar las actividades, se describe brevemente los símbolos utilizados para el diseño de los pasos que se realizaran en cada procedimiento. A continuación se describe la simbología a utilizar:

“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.” Simbología Utilizada en Flujogramas de Procedimientos	
Símbolo	Descripción
	Inicio y final: de un procedimiento, se representa por medio de una figura elíptica.
	Operación: representa la realización de una operación o actividad relativas a un procedimiento.
	Inspección: se examina o se comprueba alguna operación de trabajo, antes de proceder con el siguiente paso.
	Traslado: se refiere a la manipulación o transporte de un documento, insumo o material de un lugar a otro.
<div style="display: flex; justify-content: space-between; width: 100px;"> No Si </div> 	Decisión: indica el momento de tomar un camino, el lado derecho representa un “Si” y el izquierdo “No”.
	Conector: representa la unión o continuación referentes a un procedimiento.
	Demora: evita retraso evitable o inevitable en el desarrollo de los hechos.
	Almacenamiento temporal: indica los archivos temporales para uso posterior.
	Archivo final: indica los archivos definitivos de papelería y detiene el proceso.
	Documentos: la utilización de facturas, guías, folletos, libros o reportes.

5. DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LOS PROCEDIMIENTOS

A continuación se describen tres de los procedimientos necesarios en la realización de las actividades de la Cooperativa:

Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Concentración de la producción	Elaborado por: Eddy Zea
Procedimiento No. 01	Hoja: 1 de 3
Numero de pasos: 08	Fecha: Junio 2013
Inicia: Productor	Finaliza: Encargado de producción

DESCRIPCIÓN

Es una serie de procedimientos a través del cual se describe el proceso de ingreso del producto, del terreno de cultivo hacia la bodega de la Cooperativa.

OBJETIVOS

Proporcionar la atención adecuada, en el ingreso del producto hacia las bodegas, utilizando el método de primeras en entrar primeras en salir.

Llevar control de la cantidad del camote que ingresa a la bodega, para su clasificación, peso y posterior encostalamiento.

NORMAS

Solamente se recibirá el producto si se encuentra en la etapa pertinente de cosecha.

Todo ingreso de producto será debidamente pesado e inspeccionado.

El producto que ingrese a la bodega deberá ser registrado en el reporte de notas pertinente para el caso.

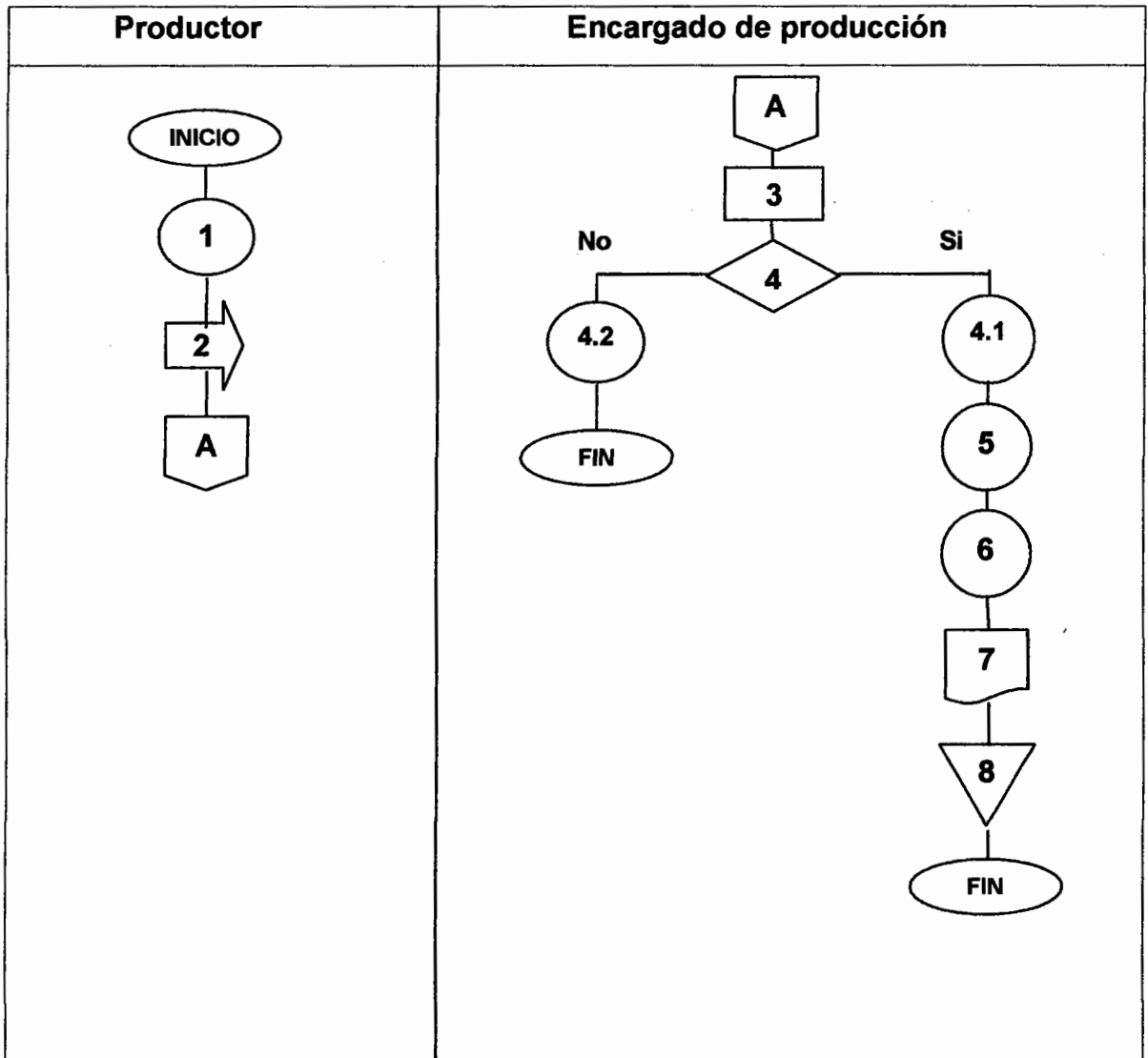
Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Concentración de la producción	Elaborado por: Eddy Zea.
Procedimiento No. 01	Hoja: 2 de 3
Numero de pasos: 08	Fecha: Junio 2013
Inicia: Productor	Finaliza: Encargado de producción

Responsable	Paso No.	Actividad
Productor	1	Se levanta la cosecha de camotes.
	2	Traslada el producto hacia la bodega de la Cooperativa.
Encargado de producción	3	Inspecciona el producto para su posterior clasificación.
	4	Clasifica producto según requerimientos de calidad.
	4.1	Si el producto llena los requisitos continúa el proceso.
	4.2	Se desecha si no llena requisitos.
	5	Pesa el producto.
	6	Se encostala.
	7	Realiza reporte de ingreso a bodega.
	8	Archiva reporte copia.

Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Concentración de la producción	Elaborado por: Eddy Zea
Procedimiento No. 01	Hoja: 3 de 3
Numero de pasos: 08	Fecha: Junio 2013
Inicia: Productor	Finaliza: Encargado de producción



Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Compra de Insumos	Elaborado por: Eddy Zea
Procedimiento No. 02	Hoja: 1 de 3
Numero de pasos: 10	Fecha: Junio 2013
Inicia: encargado de la producción	Finaliza: Administrador

DESCRIPCIÓN

Procedimiento consiste en la compra de insumos necesarios para la producción de camote; se considera importante para el inicio de una buena producción a través de la cantidad y calidad de los insumos.

OBJETIVOS

Llevar el control general y adecuado de todos los insumos para la producción.

Realizar la compra de insumos al mejor precio en el momento oportuno y necesario.

NORMAS

Encargado de producción debe presentar como mínimo tres cotizaciones para tomar decisiones en beneficio de la Cooperativa.

El administrador será el único responsable en autorizar la compra.

Todo insumo comprado se le deberá dar ingreso a bodega y se registrara para su respectivo control.

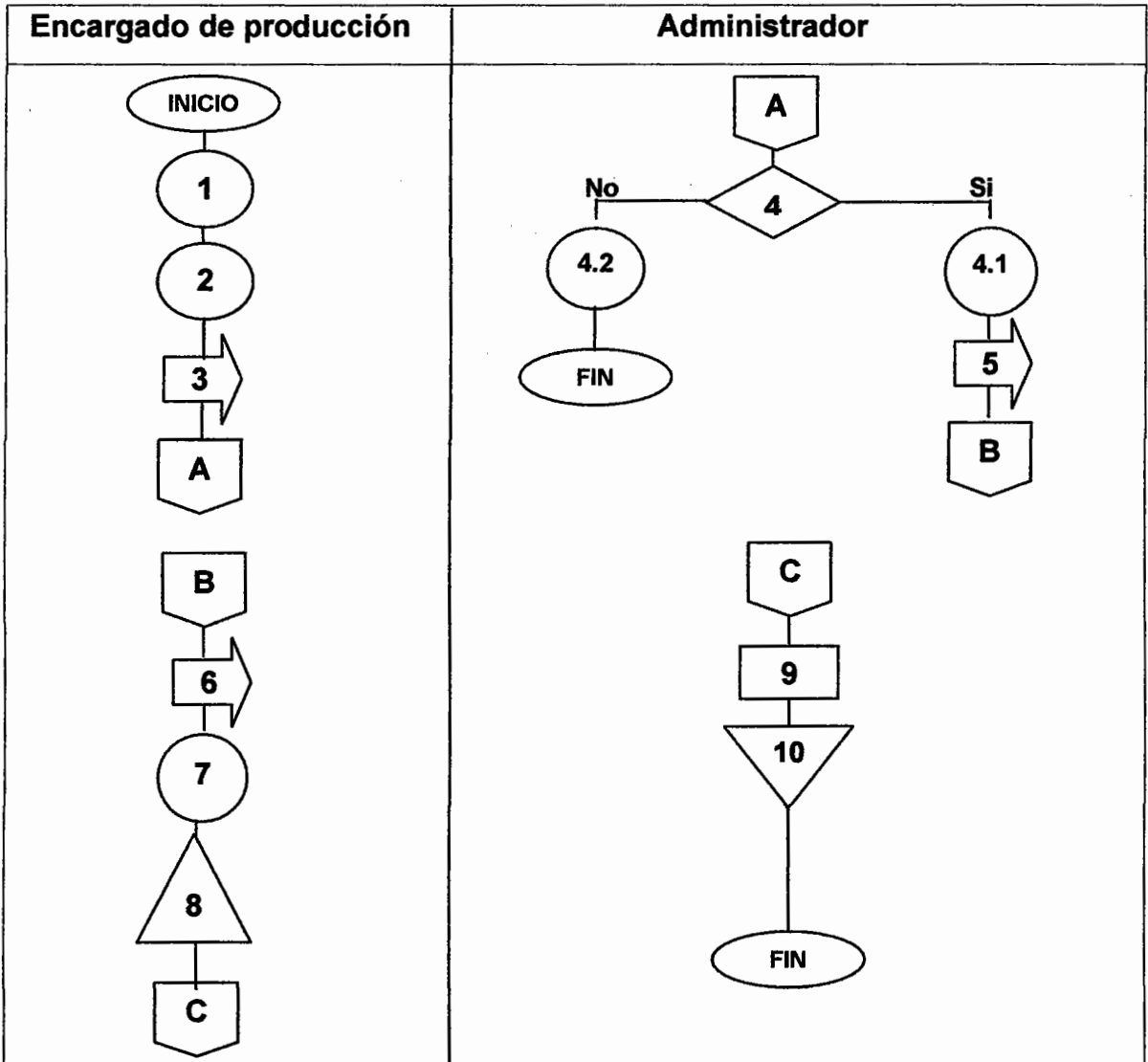
Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Compra de Insumos	Elaborado por: Eddy Zea
Procedimiento No. 02	Hoja: 2 de 3
Numero de pasos: 10	Fecha: Junio 2013
Inicia: Encargado de la producción	Finaliza: Administrador

Responsable	Paso No.	Actividad
Encargado de producción	1	Llenar formulario requerimientos de insumos para la producción.
	2	Efectúa cotizaciones necesarias.
	3	Traslada formulario al administrador adjuntando las cotizaciones para su autorización.
Administrador	4	Revisa y analiza la solicitud.
	4.1	Si aprueba la solicitud y autoriza cheque.
	4.2	No aprueba solicitud y termina procedimiento.
Encargado de producción	5	Entrega cheque y cotización aprobada.
	6	Traslada al administrador la factura de compra y muestra el producto adquirido.
	7	Recibe solicitud aprobada, realiza la compra y muestra el producto adquirido.
Administrador	8	Almacena los insumos para la entrega posterior a los jornaleros cuando se necesiten.
	9	Verifica la compra y facturas para el control.
	10	Archiva las facturas de compra.

Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Compra de Insumos	Elaborado por: Eddy Zea
Procedimiento No. 02	Hoja: 3 de 3
Numero de pasos: 10	Fecha: Junio 2013
Inicia: Encargado de la producción	Finaliza: Administrador



Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Comercialización del producto	Elaborado por: Eddy Zea.
Procedimiento No. 03	Hoja: 1 de 3
Numero de pasos: 10	Fecha: Junio 2013
Inicia: Encargado de comercialización	Finaliza: Administrador

DESCRIPCIÓN

Procedimiento establecido para la efectiva comercialización del producto, a través de los canales y precios que favorezcan al productor del Municipio.

OBJETIVOS

Controlar el proceso de venta, para una eficaz distribución del producto.

Establecer lineamientos para vender en el menor tiempo posible.

Obtener el mayor margen de rentabilidad posible, por medio de la comercialización a través de los canales adecuados y precios condicionados por el mercado y costos de producción.

NORMAS

El encargado de comercialización es el responsable de los clientes y de su buena atención.

Analizar periódicamente los listados de precios del mercado nacional.

Toda venta se realiza estrictamente al contado, y sin excepción alguna se dará crédito.

Entregar informes de ventas a la administración, con referencia de los nuevos clientes, este informe deberá entregarse cada 10 días.

Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Comercialización del producto	Elaborado por: Eddy Zea
Procedimiento No. 03	Hoja: 2 de 3
Numero de pasos: 10	Fecha: Junio 2013
Inicia: Encargado de comercialización	Finaliza: Administrador

Responsable	Paso No.	Actividad
Encargado de comercialización	1	Atiende a los clientes y muestra el producto.
	2	Recibe solicitud de compra.
	3	Verifica si es cliente frecuente para aplicación de descuento.
	4	Traslada solicitud al administrador para su autorización y posterior anotación.
Administrador	5	Revisa solicitud y autoriza.
	5.1	Si aprueba el descuento.
	5.2	No aprueba el descuento.
Encargado de comercialización	6	Revisa autorización de venta con - sin descuento.
	7	Emite factura.
	8	Entrega producto.
	9	Recibe efectivo o cheque.
	10	Traslada pago y copia de factura al administrador.

Manual de Normas y Procedimientos
“Cooperativa Agrícola de Productores de Camote, R.L.”
Municipio de Morazán, Departamento de El Progreso

Procedimiento: Comercialización del producto	Elaborado por: Eddy Zea
Procedimiento No. 03	Hoja: 3 de 3
Numero de pasos: 10	Fecha: Junio 2013
Inicia: Encargado de comercialización	Finaliza: Administrador

