

**MUNICIPIO DE SAN ILDEFONSO IXTAHUACÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO)”**

MISHELL DEL ROSARIO CASTRO CHINCHILLA

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE SAN ILDEFONSO IXTAHUACÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO)”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015**

2,015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN ILDEFONSO IXTAHUACÁN – VOLUMEN 7

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO)”**

**MUNICIPIO DE SAN ILDEFONSO IXTAHUACÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

MISHELL DEL ROSARIO CASTRO CHINCHILLA

previo a conferírsele el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, junio de 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 17 de agosto de 2015, según Acta No. 19-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.35 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCION DE CAFÉ PERGAMINO)", municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, departamento de Huehuetenango.

Presentó **MISHELL DEL ROSARIO CASTRO CHINCHILLA**

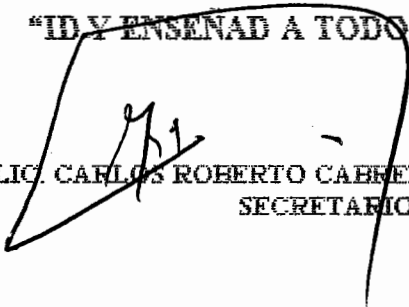
Para su graduación profesional como: **CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a tres días del mes de septiembre de dos mil quince.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.


REVISADO

ACTO QUE DEDICO:

- A DIOS:** Por iluminarme en mi camino hasta lograr mis metas.
- A MI ABUELA:** Trinidad Salguero, por su cariño y aprecio que siempre me ha demostrado.
- A MI MADRE:** Dilma Chinchilla Salguero, por brindarme siempre su apoyo incondicional y recursos necesarios para superarme profesionalmente.
- A MI HERMANA:** Diane Castro, por su amistad y apoyo en todo momento.
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA:** Mi centro de estudios, por abrirme las puertas para mi formación profesional, especialmente a la Facultad de Ciencias Económicas.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	1
1.1.1	1
1.1.2	1
1.1.3	2
1.1.4	2
1.1.5	3
1.1.6	3
1.2	4
1.2.1	4
1.2.2	4
1.3	5
1.3.1	5
1.3.2	5
1.3.3	6
1.3.4	6
1.3.5	6
1.4	6
1.4.1	6
1.4.2	7
1.4.3	8
1.4.4	9
1.4.4.1	9

1.4.4.2	Por área geográfica	10
1.4.4.3	Por área productiva	10
1.4.5	Migración	11
1.4.5.1	Inmigración	12
1.4.5.2	Emigración	12
1.4.6	Vivienda	12
1.4.7	Ocupación y salarios	12
1.4.8	Niveles de ingreso	13
1.4.9	Pobreza	14
1.4.9.1	Extrema	14
1.4.9.2	No extrema	14
1.4.9.3	General	15
1.4.10	Desnutrición	15
1.4.11	Empleo	16
1.4.12	Subempleo	16
1.4.13	Desempleo	17
1.5	SERVICIOS BÁSICOS E INFRAESTRUCTURA	17
1.5.1	Educación	17
1.5.2	Salud	18
1.5.3	Agua	18
1.5.4	Energía eléctrica	19
1.5.5	Drenajes	19
1.5.6	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	19
1.5.7	Sistema de recolección de basura	19
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	20
1.5.9	Letrinización	20
1.5.10	Cementerios	20
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	20
1.6.1	Unidades de mini-riego	21

1.6.2	Centros de acopio	21
1.6.3	Mercados	21
1.6.4	Vías de acceso	21
1.6.5	Puentes	22
1.6.6	Transporte	22
1.6.7	Energía eléctrica comercial e industrial	23
1.6.8	Telecomunicaciones	23
1.6.9	Rastros	23
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	23
1.7.1	Organizaciones sociales	23
1.7.2	Organizaciones productivas	25
1.8	ENTIDADES DE APOYO	25
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	25
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	25
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	25
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	25
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	28
1.11.1	Diagnóstico administrativo	29
1.11.2	Diagnóstico financiero	31
1.11.2.1	Presupuesto	31
1.11.2.2	Contabilidad integrada	35
1.11.2.3	Tesorería	37
1.11.2.4	Préstamos y donaciones	37
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	37
1.12.1	Flujo comercial	37
1.12.2	Flujo financiero	40
1.12.3	Remesas familiares	40

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	41
2.1.1	Tenencia de la tierra	41
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	42
2.1.3	Concentración de la tierra	44
2.1.4	Coefficiente de Gini	45
2.1.5	Curva de Lorenz	45
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	47
2.2.1	Agrícola	47
2.2.2	Pecuaria	48
2.2.3	Artesanal	50
2.2.4	Agroindustrial	51
2.2.5	Comercio y servicios	51

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

3.1	ACTIVIDAD PRINCIPAL	53
3.1.1	Tamaño de la empresa	53
3.2	PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO	54
3.2.1	Proceso productivo	55
3.2.2	Tecnología utilizada	58
3.2.3	Volumen y valor de la producción	58
3.2.4	Organización y comercialización	60
3.2.5	Destino de la producción	63
3.2.6	Hoja técnica del costo directo de producción	63
3.2.7	Estado de costo directo de producción	66

CAPÍTULO IV
RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO

4.1	ESTADO DE RESULTADOS	69
4.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL	70
4.2.1	Indicadores agroindustriales	70
4.2.2	Indicadores financieros	73
4.3	PUNTO DE EQUILIBRIO	76
4.3.1	Punto de equilibrio en valores	76
4.3.2	Punto de equilibrio en unidades	77
4.3.3	Margen de seguridad	77
4.3.4	Gráfica del punto de equilibrio	77
	CONCLUSIONES	79
	RECOMENDACIONES	80
	BIBLIOGRAFÍA	
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Composición de la población por habitates según sexo, área geográfica, grupo étnico y edad.	7
2	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Densidad poblacional por kilómetro cuadrado. Años: 1994, 2002 y 2013.	8
3	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Población económicamente activa por año según género. Años: 1994, 2002 y 2013.	10
4	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Población económicamente activa según sector productivo. Año: 2013.	11
5	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Clasificación de los hogares según rangos de ingresos. Año: 2013.	13
6	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Centros educativos por año y sector según área geográfica. Años: 2009, 2011 y 2013.	18
7	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Presupuesto vigente de ingresos y egresos. Años: 2009, 2012 y 2013.	32
8	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetango. Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos. Años: 2009, 2012 y 2013.	34
9	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Años: 2012 y 2013.	35
10	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Estado de situación financiera. Años: 2012 y 2013.	36

11	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Formas de tenencia de la tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.	41
12	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Uso actual de la tierra. Años: 1979, 2003 y 2013	43
13	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Concentración de la tierra por cantidad y tamaño de finca. Años: 1979, 2003 y 2013.	44
14	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Resumen de la producción y generación de empleo, según actividad productiva. Año: 2013	47
15	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Volumen y valor de la producción agrícola. Año: 2013.	48
16	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Volumen y valor de la producción pecuaria. Año: 2013.	49
17	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Volumen y valor de la producción artesanal. Año: 2013.	50
18	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Volumen y valor de la producción agroindustrial. Año: 2013	51
19	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Volumen y valor de la producción agroindustrial por tamaño de empresa. Año: 2013	58
20	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Actividad agroindustrial. Pequeña empresa. Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino. Año: 2013.	64
21	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Producción de café pergamino. Mediana empresa. Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino. Año: 2013.	65

- 22 Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Actividad agroindustrial. Producción de café pergamino. Estado de costo directo de producción por tamaño de empresa. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013. 67
- 23 Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Producción de café pergamino. Estado de resultados por tamaño de empresa. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013. 69

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Matriz de identificación de riesgos. Año: 2013	26
2	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Matriz de vulnerabilidades. Año: 2013.	27
3	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Coeficiente de Gini por nivel según año. Años: 1979, 2003 y 2013.	45
4	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Producción de café pergamino. Proceso de comercialización, pequeña y mediana empresa.. Año: 2013.	61

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Importaciones. Año: 2013	38
2	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Exportaciones. Año: 2013	39
3	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Curva de Lorenz. Años: 1979, 2003 y 2013	46
4	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Producción de café pergamino. Flujograma del proceso productivo. Año: 2013	57
5	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Producción de café pergamino. Estructura organizacional pequeña y mediana empresa. Año: 2013	60
6	Municipio San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Producción de café pergamino. Canal de comercialización pequeña y mediana empresa. Año 2013.	62
7	Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango. Producción de café pergamino. Mediana empresa. Gráfica del punto de equilibrio. Año: 2013.	78

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala, a través del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS- de la Facultad de Ciencias Económicas, orienta a los estudiantes de las carreras de Economía, Contaduría Pública y Auditoría y Administración de Empresas, para que lleven a la práctica los conocimientos adquiridos durante el tiempo de preparación académica y por medio de la investigación científica contribuyen a la búsqueda de soluciones a los problemas socioeconómicos que afronta el país, principalmente en el área rural.

El Ejercicio Profesional Supervisado, es una forma de evaluación final previo a otorgar el título en el grado académico de Licenciado, asimismo es un instrumento de proyección hacia la sociedad, que permite identificar las condiciones socioeconómicas de la población, con el fin de evaluar alternativas que sirvan de base para promover y desarrollar actividades productivas con el aprovechamiento de los recursos existentes.

Para el presente estudio, se ha desarrollado el informe individual denominado: "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO)", que forma parte del tema general "DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN", realizado en el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, departamento de Huehuetenango, durante el mes de octubre de 2013.

El presente informe da a conocer el resultado de la investigación realizada en el Municipio, para lo cual fue necesario realizar las etapas previas para poder desarrollar el trabajo de campo. Su objetivo es analizar la situación socioeconómica del Municipio, así como la producción de café pergamino en los

diferentes estratos de finca en que se cultiva, además conocer la evaluación de los costos de producción y el nivel de rentabilidad de esta actividad productiva.

Para la elaboración del presente informe fue necesaria una preparación en seminarios impartidos por docentes supervisores del Ejercicio Profesional Supervisado de la Facultad de Ciencias Económicas, con las respectivas evaluaciones, preparación de instrumentos de investigación, previo a la visita preliminar al Municipio asignado; en el desarrollo del mismo se utilizó el método científico en sus tres fases: indagadora, demostrativa y expositiva, a través de la técnica de observación directa, e instrumentos como las boletas de encuesta y de entrevistas a los pobladores, unidades productivas e instituciones.

Para la realización de esta investigación se recibió la colaboración de los maestros de las distintas escuelas, del personal de los centros de salud, autoridades municipales, colaboradores de instituciones gubernamentales presentes en el Municipio y de todos los pobladores que apoyaron durante el tiempo que duró el trabajo de campo.

El presente informe está estructurado en cuatro capítulos, los cuales son:

El capítulo I, describe una breve reseña de las características del Municipio, para ello se realiza el estudio de variables que permitan identificar las condiciones socioeconómicas como: el contexto departamental, los antecedentes históricos del Municipio, su localización geográfica, extensión, clima, orografía, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos e infraestructura, organización social, entidades de apoyo, flujo comercial y financiero, los requerimientos de inversión social, análisis de riesgos y el diagnóstico municipal.

El capítulo II, se refiere a la descripción de la estructura agraria y las actividades productivas del Municipio.

El capítulo III, presenta la producción agroindustrial del Municipio, la cual radica en la transformación de café uva a pergamino, el nivel de tecnología utilizado en la pequeña y mediana empresa, el volumen y valor de la producción, los costos de producción y los diferentes elementos que intervienen en el proceso productivo para determinar el aporte económico que genera la producción de café pergamino para el desarrollo del Municipio.

En el capítulo IV, se analiza la rentabilidad de la producción de café pergamino por medio de indicadores financieros para determinar el rendimiento y el punto de equilibrio en valores y unidades.

Para finalizar se desarrollan las conclusiones y recomendaciones derivadas de la investigación realizada, la bibliografía consultada y los anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

El objetivo del presente capítulo es dar a conocer el entorno en que se encuentra el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, departamento de Huehuetenango, en relación a los aspectos económicos, sociales y culturales, a través del análisis de las variables económicas.

1.1 MARCO GENERAL

Presenta el análisis del contexto nacional y departamental en que se ubica el Municipio; los antecedentes históricos, localización y extensión territorial, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala es un país multiétnico, multilingüe y pluricultural. Está ubicado en la parte norte de Centro América; limita al norte y oeste con la República de México; al sur con el Océano Pacífico; al este con Belice, el Océano Atlántico y las Repúblicas de Honduras y El Salvador. Posee un área territorial de 108,889 kilómetros cuadrados. Está conformado por 8 regiones, 22 departamentos y 334 municipios. El idioma oficial es el español, asimismo cuenta con idiomas mayas característicos de cada grupo indígena. La moneda de curso legal es el quetzal.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Huehuetenango está ubicado en la región VII o noroccidental del país. Limita al norte y occidente con la república de México, al oriente con el departamento del Quiché y al sur con los departamentos de Totonicapán, Quetzaltenango y San Marcos. Está integrado por 32 municipios, posee una extensión territorial de 7,429.77 kilómetros cuadrados; es el quinto departamento más grande del país pues ocupa alrededor de 7% del territorio

nacional. La Cabecera Departamental es la ciudad de Huehuetenango, ubicada a 251 kilómetros de la ciudad de Guatemala. Cuenta con nueve idiomas mayas y el español.

1.1.3 Antecedentes históricos

El Municipio fue fundado oficialmente el 29 de septiembre de 1825 y el 11 de octubre del mismo año formó parte del departamento de Huehuetenango. San Ildefonso Ixtahuacán es habitado por indígenas de etnia maya mam, se originó mucho antes de la llegada de los españoles a Guatemala, su nombre original era Itcal.

Desde la antigüedad San Ildefonso Ixtahuacán se ha caracterizado por su principal renglón económico: la agricultura; su extendida y gran planicie, así como su territorio fecundo y productivo, al igual que por su producción y comercio en gran escala de copal (resina aromática, proveniente de diferentes árboles endémicos), razón por la cual a sus habitantes se les conociera como copaleros.

La cabecera de Ixtahuacán, se fundó durante el periodo colonial; fue entonces cuando se le denominó como San Ildefonso Ixtahuacán: San Ildefonso en homenaje a su patrono, el santo católico del mismo nombre e Ixtahuacán proviene del náhuatl que quiere decir: lugar de amplia vista.

1.1.4 Localización y extensión

El Municipio cuenta con una extensión territorial de 184 kilómetros cuadrados, el cual representa el 2% del territorio departamental, la distancia de la cabecera departamental a la cabecera municipal es de 48 kilómetros y a 299 de la ciudad capital de Guatemala. Colinda al norte con los municipios de La Libertad y San Pedro Necta, al este con Colotenango y San Gaspar Ixchil, al oeste con Cuilco y

al sur con Concepción Tutuapa, éste último pertenece al departamento de San Marcos. (anexo 1)

1.1.5 Clima

El Municipio se caracteriza por su diversidad topográfica, esto hace que el clima sea variado, desde templado a muy frío. Los centros poblados más altos se encuentran a 3,000 metros sobre el nivel del mar aproximadamente, mientras los más bajos en la orilla del río Cuilco alcanzan los 1,300 metros. Las unidades bioclimáticas predominantes en este Municipio tienen las características siguientes:

Clima cálido-templado: Altitud 1,300 a 1,500 metros sobre el nivel del mar, precipitación pluvial anual de 1,000 a 2,000 milímetros, temperatura media anual es de 18 a 24 grados centígrados. Entre las aldeas con estas características están: Acal, Vega Polajá, Vega San Miguel, Casaca y el Casco Urbano.

Clima frío: 1,500 a 3,000 metros sobre el nivel del mar. Precipitación pluvial anual de 1,000 a 2,000 milímetros y temperatura media anual de 12 a 18 grados centígrados. En aldeas como: El Papal, Chiquililá, La Cumbre y Granadillo.

1.1.6 Orografía

El Municipio está en una transición de regiones fisiográficas, como son las tierras altas sedimentarias, cordillera de los Cuchumatanes con montañas fuertemente escarpadas y las tierras altas cristalinas del altiplano occidental. Frente a la cordillera de los Cuchumatanes se encuentra la montaña conocida con el nombre de Cumbre del Papal con una altura cercana a los 3,000 msnm, caracterizada como la aldea con clima frío. Otra cima importante es la de la cumbre de Chiquililá, es de difícil acceso debido a que el camino desde la carretera Interamericana hacia la aldea, es de terracería empedrada, por lo que

se considera que está en malas condiciones. Aldea la Cumbre, considerada como una de las cimas del Municipio, tiene una inclinación media y con un clima moderadamente frío.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA

Comprende la división geográfica del Municipio y la forma de organización municipal.

1.2.1 División política

Para el año 2013, la división política estaba integrada por setenta y cinco centros poblados de la forma siguiente: un pueblo, ocho aldeas, cuarenta y cuatro caseríos, veintiún cantones y una colonia. (anexo 2)

1.2.2 División administrativa

Los Municipios son instituciones autónomas, que constituyen la unidad básica de la organización territorial del Estado y espacio inmediato de participación ciudadana. Es dirigido por el Concejo Municipal, integrado por el alcalde, síndicos y concejales. A continuación se hace un análisis del concejo municipal, alcaldías auxiliares y consejo municipal de desarrollo -COMUDE-

- **Concejo municipal**

La administración del Municipio está a cargo de la Corporación Municipal integrada por un Alcalde, Concejales del primero al sexto y un suplente y Síndicos primero, segundo y un suplente.

- **Alcaldías auxiliares**

Se determinó que en el Municipio existen setenta y dos alcaldes auxiliares, integrados de la manera siguiente: cinco alcaldes residentes en centros poblados en categoría de aldea y sesenta y siete alcaldes de varios centros poblados en categorías de caseríos y cantones del Municipio.

- **Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-**

El COMUDE está integrado por el Alcalde municipal, tres síndicos, siete Concejales, veinte representantes del COCODE, además entidades públicas y civiles en el Municipio. Su fin primordial es llevar a cabo proyectos de desarrollo e inversión social y mejorar las condiciones de vida de los habitantes, son elegidos a través de Asamblea Comunitaria para un período de dos años.

1.3 RECURSOS NATURALES

Constituye los recursos de carácter hídrico, bosque, suelo, fauna, flora y minas, que los pobladores del Municipio utilizan para incorporar a las actividades económicas y satisfacer sus necesidades.

1.3.1 Hídricos

El Municipio pertenece a las cuencas del Río Cuilco y Río Selegua, ambas pertenecen a la vertiente del Golfo de México que abastecen a los centros poblados, mantienen la humedad y fertilidad del suelo. Entre los recursos hidrográficos según datos de la Municipalidad se encuentran los siguientes ríos: Cuilco, Selegua, Islinge, Helado, El Limar, Coxtón, Gualchinab, Siete Caminos, Chilumilá, Agua Caliente, Chupil, Apoal y Seco. Los riachuelos: Cerro Grande y El Durazno. Arroyos: Canutillo, Laviyá, Sochel, Tuicuxen y La Vega. Quebradas: Acán, Chalum, Guiyá y Tuichalum. Además la laguna intermitente Polajá, cuatro nacimientos y dos pozos.

1.3.2 Bosques

En el Municipio existen bosques de tipo mixtos, donde se pueden encontrar: coníferos y latifoliados con especies de árboles como el aliso, encino, roble, pino, ciprés, pinabete, matasano, copal, conacaste, conaque, abedul, eucalipto, madrón y grevillea. (anexo 3)

1.3.3 Suelos

El Municipio posee dos tipos de suelos: los de la altiplanicie central y los cerros de caliza. Las clases agrológicas que se encuentran son la clase III que son los cultivables sujetos a medianas limitaciones, la clase IV que son no cultivables pero se puede utilizar para cultivos perennes y de montaña y la clase VII no cultivables de uso o explotación forestal.

1.3.4 Fauna

Se observó especies de animales silvestres como: el conejo de monte, zarigüeya, zopilote, gavilán, gorrión, clarinero, armadillo, ardilla, tortolita, torcaza, chocoyo, tuza, comadreja, zorrillo, tecolote, cenizote, coyotes y reptiles como lagartijas y serpientes. Algunas de estas especies se encuentran en peligro de extinción, por la destrucción de su hábitat debido al crecimiento poblacional, deforestación y cambio climático.

1.3.5 Flora

Se observó las especies de flores silvestres: diente de león, hisopo, retama de olor, y flores ornamentales rosas, claveles, cartuchos, girasol silvestre y pascuas las cuales están en menor escala.

1.4 POBLACIÓN

En este apartado se presenta el análisis de la población del Municipio, se consideran los siguientes elementos: población total, por edad, sexo, población económicamente activa –PEA–, migración, vivienda, niveles de ingreso, pobreza.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

Para el Municipio, según datos del Censo 1994 presenta una población de 21,898 habitantes, un total de 4,379 hogares, esta presenta comportamiento

creciente para el año 2002, con un total de 30,466 habitantes, y un total de 6,093 hogares.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

El contar con datos precisos sobre las características de la población, en términos de edad, sexo, y composición étnica, permite inferir en ciertos factores tanto sociales como económicos, el siguiente cuadro presenta el total de habitantes según los Censos de 1994 y 2002, que muestra de manera detallada la composición de la misma.

Cuadro 1
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Composición de la población por habitantes según sexo, área geográfica,
grupo étnico y edad
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo de 1994		Censo de 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	10,715	49	14,863	49	23,384	49
Mujeres	11,183	51	15,603	51	24,548	51
Total	21,898	100	30,466	100	47,932	100
Población por área geográfica						
Urbano	2,431	11	3,375	11	5,310	11
Rural	19,467	89	27,091	89	42,623	89
Total	21,898	100	30,466	100	47,933	100
Población por grupo étnico						
Indígena	19,894	91	28,469	93	44,791	93
No indígena	1,636	8	1,997	7	3,142	7
Ignorados	368	1	0	0	0	0
Total	21,898	100	30,466	100	47,933	100
Población por edad						
0 – 14	10,080	46	14,458	48	22,747	47
15 – 64	11,282	52	15,074	49	23,716	51
Más	536	2	934	3	1,469	2
Total	21,898	100	30,466	100	47,932	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación de 2002, del Instituto Nacional de Estadística, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La población por sexo y su comportamiento según datos de los censos de 1994 donde su composición resaltaba 49% para hombres y 51% para mujeres, mientras que para el 2002 la conformación se situaba en 49% para hombres y 51% para mujeres, no presenta variaciones significativas, según lo proyectado para el año 2013 se mantiene la tendencia de los años anteriores. Se cuenta con un índice de masculinidad de 95%, de lo anterior se comprende que por cada 100 mujeres se encuentran 95 hombres, este dato puede ser influenciado por factores como las condiciones demográficas de las actividades productivas predominantes.

La proyección para el año 2013 mantiene la tendencia en donde los hombres presentan una leve reducción mientras que las mujeres un aumento de 1%, para el caso específico de la investigación se presenta un índice de masculinidad mayor por cada 100 mujeres se encuentran 106 hombres.

1.4.3 Densidad poblacional

La densidad poblacional para el Municipio ha presentado variaciones significativas, respecto a los datos de los Censos, los cuales muestran que para el año de 1994 la población por kilómetro cuadrado era de ciento diecinueve personas mientras que para el año 2002 era de ciento sesenta y seis habitantes, resalta un incremento de 39%.

Cuadro 2
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Densidad poblacional por kilómetro cuadrado
Años: 1994, 2002 y 2013

Año	Guatemala		Huehuetenango		San Ildefonso Ixtahuacán	
	Población	Hab. / Km ²	Población	Hab. / Km ²	Población	Hab. / Km ²
1994	8,331,874	77	634,674	86	21,898	119
2002	11,791,136	108	846,544	114	30,466	166
2013	15,438,384	142	1,204,324	163	44,824	244

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación de 2002, del Instituto Nacional de Estadística – INE-.

Para el año 2013, el Municipio en relación al departamento de Huehuetenango, presenta una concentración superior de alrededor de 81 personas, lo sitúa dentro del treceavo lugar de municipios con mayor concentración de tierra, en la primera posición se encuentra en la cabecera departamental de Huehuetenango, cuenta con una densidad poblacional por kilómetro cuadrado de 399 personas; al relacionarlo con la densidad poblacional a nivel nacional se observa que se duplica el número de habitantes por kilómetro cuadrado, esto producto del aumento desmedido de la población.

1.4.4 Población económicamente activa -PEA-

La población que se integra al sector laboral de un país es la que conforma la PEA del mismo, según datos de la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos – ENEI- para el año 2013, presenta que seis de cada diez guatemaltecos en edad de trabajar (15 o más años) se encuentran ocupados o buscan un empleo activamente, la tasa global de participación de la PEA se sitúa en 61% y la tasa a nivel nacional del área rural despliega cifras de 60%; para los años de 1994 y 2002, los datos resaltan un total de 5,468 personas laborando y 7,980 respectivamente, solamente el 46% de la población puede integrarse a la actividad productiva.

Según la proyección realizada para el año 2013, se estima un aumento significativo de alrededor de 53% en la PEA, en relación al año 2002, esto influenciado por mejoras en las condiciones laborales y la generación de empleo en otras ramas productivas distintas a la agricultura, es predominante por el volumen de absorción de la población en edad de trabajar.

1.4.4.1 Por sexo

Para el caso de la PEA por sexo, puede estar influenciada por factores culturales así como sociales esto puede apreciarse en el siguiente cuadro.

Cuadro 3
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Población económicamente activa por año según género
Años: 1994, 2002 y 2013

Género	Censo		Censo		Proyección	
	1994	%	2002	%	2013	%
Hombres	4,735	87	7,210	90	11,344	90
Mujeres	733	13	770	10	1,211	10
Total	5,468	100	7,980	100	12,555	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación de 2002, del Instituto Nacional de Estadística – INE–.

En el caso específico de la mujer, no se observa variaciones dentro de los datos de la PEA, entre cada censo de la muestra obtenida de la población se mantiene la tendencia de los censos con 10% del total de mujeres integradas a actividades productivas.

1.4.4.2 Por área geográfica

Se estableció que del total de las personas integradas a la población económicamente activa, el 14% realizan actividades laborales dentro del área urbana del Municipio, mientras que el restante 86% se encuentran integrados a actividades productivas específicas del área rural en especial a actividades agrícolas. Esto refleja que la mayoría de la población depende de actividades realizadas en el campo, mientras que el resto se desempeña en diversas actividades del casco urbano.

1.4.4.3 Por área productiva

Según los resultados obtenidos del trabajo de campo, muestra que una de las actividades productivas que absorbe al mayor número de personas en edad de trabajar es el sector agrícola con 69%, seguido del sector comercio y servicios que representa 26% se concentra en el casco urbano, estas dos actividades son

de mayor relevancia en el Municipio; en la actividad artesanal predomina el pago realizado en especie, la mano de obra es de carácter familiar.

Por último, se encuentran las actividades agropecuarias y agroindustriales, las cuales representan el 2% del total de la población económicamente activa en el Municipio.

Cuadro 4
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Población económicamente activa según sector productivo
Año: 2013

Sector productivo	Trabajo de campo 2013	%
Agrícola	802	69
Pecuario	8	1
Artesanal	33	3
Agroindustrial	10	1
Comercio y servicios	309	26
Total	1,162	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Otro factor influyente del sector agrícola es que absorbe el mayor número de población en condiciones de trabajar, esto por aspectos de carácter cultural. Derivado de la conservación de la tendencia de la tierra lo que enfoca su producción para el autoconsumo en el núcleo familiar.

1.4.5 Migración

Según datos recabados del trabajo de campo, se estableció que el total de migrantes en el Municipio es de 23%, los cuales habitan de manera temporal, mientras que el restante 77% se encuentra en una situación permanente producto de diversos factores, como el factor económico.

1.4.5.1 Inmigración

Según los datos obtenidos del estudio de campo se logró establecer que solamente el 3% de la población que habita en el Municipio no es originaria del mismo, dato significativo al inferir que esta no es un área que propicie mejores condiciones en la calidad de vida de la población, ni garantice una mejora significativa dentro de la calidad de vida del núcleo familiar.

1.4.5.2 Emigración

En la investigación de campo se determinó que los lugares de mayor interés para la emigración, son los estados de México en especial Comalapa y Tuxtla, entiéndase que los pobladores al expresarse de los Estados citados lo hacen refiriéndose a "La finca", donde el pago de los jornales y las condiciones laborales son mucho mejores en relación a las que se puedan encontrar dentro del Municipio, sin embargo se mantiene la tendencia de emigración hacia Norte América.

1.4.6 Vivienda

Las características de la vivienda, los aspectos de materiales para construcción y el tipo de tenencia dentro del Municipio no son los más adecuados en términos de seguridad. Los principales tipos de vivienda que predominan son las formales, según los censos 1994 y 2002 se consideran a las casas construidas con materiales de lámina y adobe; estas seguidas por las viviendas tipo rancho.

1.4.7 Ocupación y salarios

Al analizar las actividades productivas a las cuales se integra la población del Municipio, las de carácter agrícola son las predominantes, un factor importante a resaltar es que la mayoría son de carácter familiar, donde los salarios son pagados en especie más algún beneficio extra como lo puede ser alimentación y hospedaje.

La actividad agrícola emplea 28%, mientras que la pecuaria 20%, artesanal 41% agroindustrial 11% y el comercio y servicios no representa un porcentaje significativo. Para las actividades pecuarias y agrícolas el pago se realiza por jornal de Q.40.00, en su gran mayoría las actividades no son remuneradas con sueldos competitivos que permitan mejorar las condiciones de vida de los habitantes, los salarios bajos son compensados con beneficios extra de hospedaje y alimentación.

1.4.8 Niveles de ingreso

El nivel de ingresos como la sumatoria de los salarios percibidos por el núcleo familiar en un período de un mes, del total de hogares, el 30% tienen un ingreso entre Q451.00 a Q900.00, seguido por 23% que se encuentra dentro del rango de Q901.00 a Q1,350.00, un dato desalentador es que un grupo presenta ingresos por debajo de Q.450.00, es una situación que limita el desarrollo integral del Municipio.

Cuadro 5
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Clasificación de los hogares según rangos de ingresos
Año: 2013

Rango en Quetzales	Consultados	%	Acumulado
1 a 450	48	7	7
451 a 900	204	31	38
901 a 1,350	153	23	61
1,351 a 1,850	102	15	76
1,851 a 2,250	49	7	83
2,251 a 2,700	25	4	87
2,701 a 3,150	25	4	91
3,151 a 3,600	27	4	95
3,601 y más	30	5	100
Total	663	100	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Solo el 9% de hogares presentan ingresos como núcleo mayor de los Q.3,151.00, el 83% de la población no cuenta con un ingreso mínimo, con lo cual se pueda proporcionar un desarrollo dentro de su calidad de vida, se puede inferir que la situación de la pobreza y pobreza extrema es elevada para el Municipio al realizar la relación entre ingreso y pobreza.

1.4.9 Pobreza

La pobreza como carencia e imposibilidad para cubrir las necesidades básicas de un individuo y de su núcleo familiar, es una condicionante que incide directamente para el desarrollo integral de la persona y del núcleo familiar según la CEPAL “una persona es considerada pobre si esta no tiene acceso (o no posee la capacidad para acceder) a un paquete de bienes, servicios y derechos establecidos normativamente”¹.

1.4.9.1 Extrema

Se estableció que el 64% de los hogares tomados en cuenta para la muestra, se encuentran por debajo de la línea de pobreza extrema, esto producto de diversas problemáticas sociales entre las cuales se encuentran, el poco acceso a oportunidades de empleo, el reducido nivel de ingresos, la falta de acceso a los medios de producción en especial el factor tierra, sin embargo la más significativa de los anteriormente expuestos es la falta de acceso a empleos con salarios competitivos que puedan lograr cubrir las necesidades básicas de los habitantes y su núcleo familiar.

1.4.9.2 No extrema

Según la muestra obtenida del trabajo de campo, del total de hogares el 19% se encuentra en una situación de pobreza no extrema, cabe resaltar que este dato es influenciado sustancialmente por el total de hogares del casco urbano, los

¹ Delgadillo R., D. 2009. *Pobreza y desigualdad en la cooperación internacional*. México, s.n. 4 p.

cuales presentan mayores ingresos en relación a los hogares del área rural, al analizar la pobreza no extrema presentada por el INE, a través del ENCOVI para el año 2011, a nivel departamental la pobreza no extrema se sitúa en 51% cifra alarmante puesto que manifiesta que las condiciones de vida de la población no son las más adecuadas, se estima que la tendencia del Municipio no guarda relación directa con la pobreza no extrema a nivel departamental.

1.4.9.3 General

Según los mapas de pobreza presentados por SEGEPLAN muestran que para el año 2002 el porcentaje de la población dentro de esta condición se situaba en un 92%. Esta como la suma de pobreza extrema y no extrema según datos del ENCOVI, resaltan que a nivel departamental se ha presentado una reducción significativa del año 2006 al año 2011 de la población afectada por esta problemática social, con una reducción del 11%, trasladándose este porcentaje de la población al grupo de no pobres, para el Municipio de los 663 hogares tomados en consideración, el 83% se encuentran en condiciones de pobreza general.

1.4.10 Desnutrición

La desnutrición como una vulnerabilidad alimentaria dentro de la población, es una problemática recurrente en lugares donde los niveles de pobreza y dificultad al acceso a los servicios básicos, son predominantes, según datos de la Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricionales –SESAN-, Huehuetenango es el segundo Departamento con mayor índice de desnutrición crónica con el 62% para el año 2011, este se considera muy alto, para el Departamento se registran 23 municipios con índice alto de desnutrición crónica, 6 en situación alta, 3 catalogados con media y uno con baja desnutrición crónica.

1.4.11 Empleo

Se considera empleada a toda aquella persona que ejerce una actividad laboral que le genera un beneficio, ya sea pagado en salario o en especie, esto siempre con el objetivo de producir bienes o servicios.

A nivel macroeconómico dicha variable dentro del plano internacional presenta que el dinamismo de las tasas de desempleo han sufrido oscilaciones, según la Organización Internacional de Trabajo –OIT– “a nivel global la tasa de desempleo se situaba en 6%, aumenta para el año 2009 con 7% lo equivalente a un aumento de treinta y cuatro millones de desempleados”², un factor determinante para el análisis, es el aumento de las tasas de desempleo en los países desarrollados en especial la economía de Norte América, en donde las tasas de desempleo presentaron un alza hasta la cifra del 10%, como se interpretó, estas alzas en la tasa de empleo inciden de forma significativa producto que este país es uno de los principales focos de migración de la población del Municipio.

1.4.12 Subempleo

Este ocurre cuando una persona calificada en alguna actividad específica, cargo o puesto de trabajo no se encuentra en actividades laborales plenamente, producto de la falta de acceso a las actividades que demanden sus capacidades técnicas e intelectuales, también se puede presentar dentro de las mismas instituciones o empresas, este fenómeno se manifiesta al momento que una persona a través de algún proceso se capacita para funciones o cargos superiores pero este no se desempeña dentro de los mismos. El Municipio resalta que para las temporadas de cosecha y siembra, la mano de obra es poco calificada, se tiene conocimientos tradicionales de cultivos, en donde no se

² CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, CL.). 2010. *La hora de la igualdad, brechas para cerrar caminos por abrir, trigésimo tercer período de sesiones de la CEPAL*. Brasilia. 18 p.

aplica algún tipo de noción técnica, posterior a esto, se trasladan a otro tipo de actividades, una que sobresale es la albañilería. Es evidente el subempleo en este tipo de actividades, principalmente es por temporadas, la población se traslada de una actividad predominante, que tiene un tipo de tecnificación en las cuales no se tiene especialización.

1.4.13 Desempleo

Es considerado como desempleado a toda persona que en un momento determinado de referencia no se encuentra laborando pero que dentro de ese mismo período si se les hubiera presentado la oportunidad habría aceptado integrarse a algún tipo de actividad laboral, el desempleo como una problemática social, condiciona mejorar en la calidad de vida de la población, se parte de la idea de la satisfacción de las necesidades básicas como lo son alimentación, salud y vivienda, disminuye las capacidades de esta. Para el año 2013 la tasa de desempleo se sitúa 4% los cuales se encuentra sin ejercer algún tipo de actividad laboral remunerada, dato evidente de la falta de nuevas fuentes de trabajo, producto de un sistema productivo poco incluyente y con un grado de tecnificación poco desarrollado.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS E INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos que satisfacen las necesidades prioritarias de los pobladores del Municipio son: educación, salud, agua, energía eléctrica, drenajes, sistemas de recolección de basura, letrinización, cementerio, entre otros; asimismo deben contar con una infraestructura y nivel de cobertura apta.

1.5.1 Educación

Existe conciencia en la población del Municipio sobre la importancia del desarrollo socioeconómico del mismo, es por ello que a continuación se detalla la cobertura educativa para el año de estudio en relación a años anteriores.

Cuadro 6
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Centros educativos por año y sector según área geográfica
Años: 2009, 2011 y 2013

Área	2009			2011			2013		
	Oficial	Privado	Total	Oficial	Privado	Total	Oficial	Privado	Total
Urbano	9	10	19	9	12	21	7	11	18
Rural	78	0	78	79	0	79	79	0	79
Totales	87	10	97	88	12	100	86	11	97

Fuente: elaboración propia, con base en Anuario Estadístico de la Educación año 2009, 2011 y 2013, del Ministerio de Educación –MINEDUC–.

Para el año 2013 existen 97 centros educativos en todo el Municipio, brinda educación a 10,817 estudiantes inscritos, comparado con los años 2009 y 2011 relativamente se mantienen los mismos establecimientos.

1.5.2 Salud

El Municipio cuenta con un Centro de Atención Permanente -CAP- ubicado en la Cabecera Municipal, proporciona servicios de: vacunación a niños menores de cinco años, consultas médicas, control de embarazo, control materno infantil, cirugías menores y todo tipo de emergencia. Asimismo puestos de salud y centros de convergencia que se ubican en los diferentes centros poblados, donde se atienden emergencia menores. Además se encuentra una Unidad Integral del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- que presta servicio de consulta externa y enfermedad común para afiliados y beneficiarios.

1.5.3 Agua

Para el año 2013, el 18% de la población no tenía acceso al agua, se proveen del vital líquido a través de pozos, ríos, nacimientos, lluvia o compra de este servicio, la Municipalidad no cuenta con el presupuesto para ampliar la infraestructura y brindar el servicio a todo el Municipio, solamente le provee al casco urbano, esta no se considera potable. En el casco urbano los hogares pagan Q.60.00 anuales a la Municipalidad, sin embargo invierten en químicos

para purificar el líquido que consumen, actividad que realizan sin capacitación y supervisión adecuada, por lo tanto existe el riesgo de contraer enfermedades por no contar con agua tratada adecuadamente.

1.5.4 Energía eléctrica

En la investigación de campo se determinó que existen dos tipos de servicios de energía eléctrica que se distribuyen en el Municipio, los cuales son alumbrado público y domiciliario, a través de empresas municipales de ENERGUATE suministran energía eléctrica a los hogares del Municipio, el pago mensual por energía eléctrica oscila entre Q.75.00 a Q.170.00 al mes.

1.5.5 Drenajes

En la investigación de campo se determinó que el 78% no cuenta con el servicio, solamente el área urbana tiene acceso, los cuales fueron instalados aproximadamente en el año 2001, no tienen una adecuada infraestructura y mantenimiento por ende los ríos se ven contaminados. Se observó en el área urbana que cuando llueve las calles se colapsan, consigo llevan desechos sólidos a los ríos Islingue y Helado, debido a que la Municipalidad no tiene presupuestado la instalación de alcantarillados.

1.5.6 Sistemas de tratamiento de aguas servidas

En el Municipio no existe planta de tratamiento de aguas servidas o residuales, situación que aumenta la contaminación del medio ambiente.

1.5.7 Sistema de recolección de basura

No existe un sistema de recolección de basura, solamente existe un recolector clandestino, cobra Q.5.00, este tira los desechos al río, basurero municipal o lugares clandestinos. Este tipo de actividades contaminan el medio ambiente y en especial a los ríos. En los días de mercado se observó un volumen alto de

basura, los vendedores limpian su área y pagan para tirarla o la queman en los lugares clandestinos.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

Se determinó que no existe tratamiento de desechos sólidos y programas de reciclaje. En algunos centros poblados clasifican la basura para quemarla o utilizarla como abono para sus cultivos.

1.5.9 Letrinización

El 6% de hogares que no tienen servicio sanitario hacen sus necesidades fisiológicas en sembradíos, monte o ríos, situación que provoca el deterioro del ambiente e incremento de enfermedades como diarrea, infección intestinal, entre otros, asimismo sus excretas sirve como abono para sus cultivos.

1.5.10 Cementerios

Se determinó que 45 centros poblado de 51 visitados, cuentan con cementerio; el resto acuden al más cercano. Las instalaciones se encuentran en buen estado, debido a que la Municipalidad brinda un mantenimiento adecuado.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende todos aquellos factores que permiten promover, fortalecer y desarrollar las actividades productivas de determinada región. Dentro del Municipio se puede resaltar que la misma cuenta con bajo nivel de desarrollo, esto debido a que no poseen los recursos financieros necesarios para implementar mejoras en este aspecto.

A continuación se exponen los principales factores que determinan la infraestructura del Municipio y su situación actual.

1.6.1 Unidades de mini-riego

Los productores del Municipio utilizan como principal sistema de riego para sus cultivos la lluvia, son pocos los que optan por implementar un sistema tecnificado, se observó en algunos sectores sistemas de riego por goteo y por gravedad, asimismo, utilizan el recurso hídrico que posee el lugar para proveer de agua a los mismos.

1.6.2 Centros de acopio

El Municipio no cuenta con centros de acopio formales, no poseen lugares en los cuales los productores puedan llevar su cosecha, para que la misma sea distribuida a los distintos comerciantes, esto se debe al bajo nivel de tecnificación de las actividades productivas y también a la falta de organización y asesoría técnica hacia los productores. En temporada de café los productores trasladan los sacos a la plaza central para que los acopiadores lo adquieran y lo trasladen a los beneficios quienes a su vez son los consumidores finales.

1.6.3 Mercados

Se cuenta con el mercado principal del pueblo con instalaciones de concreto y techo de lámina, tiene auge los días jueves y domingo, para estos días en las calles aledañas al mercado se instalan distintos puestos de ventas. Además las aldeas Vega San Miguel y Acal cuentan con mini mercados que funcionan una vez por semana los días miércoles y viernes, respectivamente, sin poseer instalaciones físicas.

1.6.4 Vías de acceso

El acceso principal al Municipio se sitúa al recorrer la ruta Interamericana CA-1 para luego desviarse hacia la ruta nacional 7-W, ambas asfaltadas y en buenas condiciones, hasta llegar a la cabecera municipal de Ixtahuacán, esta ruta es utilizada por todos los productores para ingresar los insumos necesarios para

desarrollar sus actividades productivas, así como también para comercializar los productos.

Las calles del casco urbano se encuentran asfaltadas, existen sectores en los cuales el asfalto se encuentra en mal estado, es difícil transitar en vehículo, el acceso a todas las aldeas y caseríos es bastante complicado, la mayoría de caminos son de terracería, e inclusive en algunos no hay ingreso de vehículos.

En aldeas como Chiquililá y El Papal el ingreso es muy complicado, debido a que se transita por curvas pronunciadas y el camino va en ascenso con inclinaciones que solo pueden ser transitadas por vehículos de doble tracción, el riesgo que se corre es alto, sobretodo en temporada de lluvia en donde el nivel de lodo aumenta, complica el acceso a los vehículos y los expone a posibles accidentes. La condición de las rutas principales de acceso al Municipio y a las aldeas no ha cambiado demasiado comparado con años anteriores. (anexo 4)

1.6.5 Puentes

Representan una vía de acceso importante para todos los centros poblados, a lo largo del río Cuilco existen puentes de hamaca, los cuales conectan con distintos caseríos y cantones, mismos que se encuentran en malas condiciones debido a que no se les proporciona el mantenimiento adecuado, y son muy transitados por la población que cruza constantemente para trasladar sus productos.

1.6.6 Transporte

El transporte que se utiliza en el proceso productivo es en algunos casos particular, es decir, hay personas que poseen vehículo propio, pero la mayoría hace uso del transporte público que incluye los pick-up que se trasladan desde las aldeas hasta el centro del Municipio en donde se comercializan los productos, las tarifas dependen de la distancia a recorrer.

1.6.7 Energía eléctrica comercial e industrial

Dentro de las distintas actividades productivas que se realizan en el Municipio se utiliza energía eléctrica para determinadas funciones, en el área agrícola y pecuaria el uso es mínimo puesto que el nivel de tecnificación anteriormente mencionado es muy bajo.

1.6.8 Telecomunicaciones

En términos de comunicación para la producción, se establece que la única forma que los productores utilizan para comunicarse con los vendedores de insumos y compradores, es el celular, que ha tomado relevancia en los últimos años como herramienta vital de comunicación.

1.6.9 Rastros

El Municipio no cuenta con rastros para el destace de las reses y otro tipo de animales, puesto que el ganado es mínimo, cabe resaltar que se da el destace de vacas pero comúnmente se realiza en los hogares de las personas encargadas de la actividad.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

El diagnóstico de esta variable es fundamental en virtud que muestra las formas de organización en cada centro poblado del Municipio, quienes por medio de la participación de la población buscan el desarrollo económico y social de los habitantes.

1.7.1 Organizaciones sociales

Derivado de la firma de los Acuerdos de Paz, la Ley General de Descentralización, Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, se promueve la participación de la población a través de las organizaciones sociales. En el Municipio se encuentran las siguientes organizaciones.

- **Consejo municipal de desarrollo -COMUDE-**

Para el año 2013 el COMUDE se encuentra plenamente establecido y desarrolla las funciones de acuerdo a lo estipulado en la ley, facilita y apoya el funcionamiento de los COCODE, propone políticas, planes, programas y proyectos, a través de las diferentes comisiones que contribuyan a mejorar la calidad de vida de las personas que habitan los diferentes centros poblados del Municipio.

- **Consejos comunitarios de desarrollo –COCODE–**

En el año 2003 en el Municipio se encontraban conformados treinta y tres COCODE y de acuerdo a la investigación realizada el año 2013 se encuentran organizados cuarenta y seis. El interés de las personas para gestionar y ejecutar proyectos que ayuden a mejorar de la calidad de vida de las familias, ha influido en el aumento de estas organizaciones.

- **Comités**

“Según la Fundación Centroamericana de Desarrollo –FUNCEDE- la situación que prevalece en Ixtahuacán para el año 1,994 es; 31 centros poblados cuentan con organizaciones sociales, existen 24 comités pro mejoramiento; dos comités pro introducción de agua potable y un comité de padres de familia.”³ Para el año 2013 se observa un aumento notable en la organización social de los centros poblados del Municipio. Lo anterior, derivado al interés de las personas por mejorar de las condiciones de vida a través de la introducción de los servicios como agua, energía eléctrica y drenajes. De acuerdo a la investigación de campo realizada y registros de la Municipalidad

³ Fundación Centroamericana de Desarrollo. 1994. *Diagnóstico del Municipio de Ixtahuacán*. Guatemala, 28 p.

1.7.2 Organizaciones productivas

Dentro del municipio se encuentran dos cooperativas de crédito y ahorro las cuales son; Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito San Ildefonso, R.L. y Cooperativa Integral Agrícola Cuilco, R.L. –CIAC– R.L., ambas cooperativas cuentan con oficina en el Municipio.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

En el Municipio funcionan instituciones de diversa índole, como lo son: estatales, municipales, organizaciones no gubernamentales, organismos internacionales y algunas instituciones privadas, que contribuyen al desarrollo económico y social del mismo. (anexo 5)

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

De acuerdo con la investigación realizada en el Municipio, se determinó los requerimientos sociales y productivos más importantes de los centros poblados, estos necesitan atención para mejorar las condiciones de vida de la población, y que faciliten la realización de los procesos productivos y de comercialización. (anexo 6)

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

“Está conformado por las amenazas que son una potencialidad externa de un suceso natural, socio natural y antrópico, y por el factor interno vulnerabilidad o fragilidad de sufrir un acontecimiento, por lo que se engloba con ambos factores la posibilidad de que ocurra o suceda algo en el entorno”⁴.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

En la siguiente matriz se establecen los riesgos encontrados en el Municipio.

⁴ Mejicanos Arce, J.J. 2013. *Apuntes sobre el tema de riesgos, Material de apoyo a la docencia EPS*. Guatemala, USAC. Facultad de Ciencias Económicas. 15 p.

Tabla 1
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de identificación de riesgos
Año: 2013

Clasificación de riesgos	Riesgo	Centros poblados
De origen natural	Derrumbes	El Granadillo, Culingo, Los Jocotales, Casaca, Cerro Platanar, Platanar, Chejomel, Siete Caminos, Vega Polajá, Cementerio, Agua Caliente, La Comunidad, Tunales, Copalar, El Mirador, Bella Vista, Pozo del Papal, El Papal, Wuiyá, Xacalá, La Cumbre, Chupil, Laguneta Acal, Los Amates, TujChiaj, El Plan, El Sabino, Twi Xpelbil, Jocotales, Pozo de Piedra, Tumiche, Acal, Che Lam, El Chorro y Chanchiquiá
	Inundaciones	Vega San Miguel, Vega Polajá y Che Lam
De origen natural	Sismos / temblores	Área rural del Municipio
	Bajas temperaturas o heladas	Pozo del Papal, El Papal, Canutillo, Che Lam, El Chorro, El Cipresal, Wuiyá, El Pisuche, Piedra de Gallo y El Ayantón
De origen socio natural	Deslaves	Área urbana y rural del Municipio
	Erosión de suelo	Área rural del Municipio
	Construcciones en zonas colapsables	Área rural del Municipio
De origen antrópico	Deforestación	Che Lam, Txe Kyaq Xac, Agua Caliente, El Papal, Pozo del Papal, Canutillo, Che Lam, El chorro, El Cipresal, Wuiyá, El Pisuche, Xacalá, Piedra de Gallo y El Ayantón (Canutillo)
	Contaminación ambiental	Área urbana y rural del Municipio
	Accidentes de tránsito	Área urbana y rural del Municipio
	Contaminación de ríos	San Ildefonso Ixtahuacán, El Matasano, Espino Blanco, Tumiche, Pozo de Piedra, Platanar, Bella Vista, La Cumbre, Tierra Colorada, Los Cipresales, Tuixcoy, El Granadillo y Chejoj
	Infraestructuras colapsables	Área urbana y rural del Municipio
	Inseguridad ciudadana	Área urbana y rural del Municipio

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los riesgos a los que están expuestos los pobladores del Municipio son a causa de la ubicación geográfica, materiales inadecuados para la construcción, falta de inculcación de valores sociales, búsqueda de trabajo e incumplimiento de leyes.

Como resultado del análisis se determinó que los riesgos al que están más expuestos los pobladores del Municipio son derrumbes y deslaves debido a la topografía de la región es muy inclinada.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

La sociedad se encuentra susceptible a los embates de la naturaleza o de la misma población por intereses económicos; necesidades culturales o sociales. En la siguiente matriz se presentan las vulnerabilidades existentes en el Municipio.

Tabla 2
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de vulnerabilidades
Año: 2013

Clasificación	Descripción de vulnerabilidad	Centro poblado afectado
Ambientales y ecológicas	El uso inadecuado de los suelos como la no diversificación de productos provoca erosión en las áreas de cultivo. La contaminación de ríos es un factor que incide en la proliferación de enfermedades dermatológicas, gastrointestinales.	Área urbana y rural del Municipio.
Físicas	Las viviendas están propensas al colapso por el tipo de materiales utilizados en su construcción, y por la ubicación en la que se encuentran. Accidentes de tránsito por el transporte y por el mal estado de las vías de acceso. El servicio de salud no es adecuado y pone en riesgo la vida los pobladores por la poca atención que se da a las enfermedades.	Área urbana y rural del Municipio.

Continúa en página siguiente

Viene de página anterior

Clasificación	Descripción de vulnerabilidad	Centro poblado afectado
Económicas	La migración a fincas ubicadas en otros departamentos por la falta de empleo, genera vivir en malas condiciones por la carencia de recursos económicos.	Área urbana y rural del Municipio.
Sociales	El género femenino está expuesto a la discriminación por parte del hombre.	Área urbana y rural del Municipio.
Educativas	La calidad de la enseñanza educativa es afectada por sobrepoblación de alumnos, que sobrepasa el nivel de atención por maestro.	Área urbana y rural del Municipio.
Culturales	El vestuario y el idioma (Mam) de la región es afectado por las nuevas generaciones que migran a la Cabecera Departamental y adoptan costumbres diferentes.	Área urbana y rural del Municipio.
Políticas	La participación comunitaria es escasa, lo que provoca mala preparación ante eventos de respuesta social o de emergencia.	Área urbana y rural del Municipio.
Institucionales	La falta de instituciones gubernamentales como CONRED, Bomberos Voluntarios, Municipales y Policía Nacional.	Área urbana y rural del Municipio.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los pobladores del área rural y urbana del Municipio están expuestos a una serie de interacciones internas y externas tanto naturales como sociales entre las que se pueden mencionar: ambientales y ecológicas, físicas, económicas, sociales, educativas, culturales, políticas e institucionales, cada una importante en el análisis debido al grado de relevancia que puede tener cada factor en el Municipio.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

De conformidad a la legislación guatemalteca a través del Código Municipal Decreto No. 12-2002 del Congreso de la República y sus Reformas 22-2010 permite a las municipalidades administrar los recursos asignados de forma autónoma, por lo que es necesario conocer la situación actual basada en un enfoque estratégico, funcional y operativo.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

Comprende las causas que afectan el funcionamiento de la Municipalidad reflejadas en las diferentes áreas administrativas que la integran, se utilizó el método de proceso administrativo que comprende las etapas de planeación, organización, integración, dirección y control.

- **Planeación**

De acuerdo a la información brindada por autoridades de la Municipalidad, se estableció que desde la gestión anterior, no se contaba con una planificación estratégica, derivado a la importancia de este proceso, la administración actual realizó la creación de la misma. En relación al Plan Operativo Anual –POA–, se realiza una programación cada año y la unidad responsable es la Dirección Municipal de Planificación –DMP–, con ayuda de las unidades de Secretaría Municipal, Administración Financiera Municipal –AFIM– y Organización Municipal de la Mujer –OMM–, quienes establecen las necesidades y posteriormente la trasladan a la –DMP–.

- **Organización**

Se evaluó el sistema organizacional y se determinó que el tipo de estructura que utiliza la Municipalidad es de tipo funcional, en relación a la división del trabajo carece de sistemas definidos, debido a que en algunos casos concentran varias tareas en una sola persona, no cuentan con segregación de funciones. La institución posee un manual de organización, pero los colaboradores no tienen claras sus funciones y atribuciones.

- **Integración**

Esta fase se ocupa de dotar de personal a la estructura de la organización, a través de una adecuada y efectiva selección de personas que ocuparán los puestos dentro de la institución. Incluye actividades como: reclutamiento,

selección, inducción, capacitación del personal y desarrollo. El proceso de reclutamiento de personal de la Municipalidad se realiza a través de una convocatoria pública, posteriormente entrevistas personales, en las que se tratan aspectos generales del aspirante para adjudicar el puesto. Se realizan pruebas de conocimiento general y específico para el cargo de trabajo, habilidades y destrezas, se finaliza con el proceso de selección, en donde se identifica a la persona idónea, con base a conocimientos generales, experiencia y actitud.

- **Dirección**

Entre los elementos de dirección se mencionan: comunicación, motivación, liderazgo y supervisión. Las órdenes o instrucciones se transmiten de forma verbal y escrita. La comunicación interna entre el personal de cada departamento es de forma verbal y cuando es de forma externa de un departamento a otro o en caso de presentación de informes a la Alcaldía Municipal, se realiza de forma escrita a través de oficios. Asimismo, indicaron los colaboradores que no poseen con una copia del manual de funciones, ésta aplicación está a cargo del departamento de la Secretaría Municipal. Derivado de lo anterior, se determinó que en el departamento AFIM, la distribución del trabajo para el personal a cargo, no se encuentra dentro de sus atribuciones y funciones.

- **Control**

Es la etapa que establece los estándares de rendimiento, evaluación de la ejecución, en relación a las actividades que fueron planeadas, para asegurarse que se cumplirán y garantizar que se ajustan a lo planificado y corregir cualquier desviación significativa con la finalidad de detectar problemas.

1.11.2 Diagnóstico financiero

La municipalidad de San Ildefonso Ixtahuacán, departamento de Huehuetenango, a través de la AFIM, es el departamento responsable de la administración de los recursos financieros asignados para el Municipio, es el encargado de la formulación, ejecución y liquidación del presupuesto, con base a las leyes de recaudación de los impuestos, arbitrios y tasas, así como respaldar adecuadamente todos los egresos conforme a la planificación y el debido registro de las rendiciones de cuentas a nivel interno y externo, tanto a las entidades rectoras como fiscalizadores y principalmente a la población del Municipio.

El presupuesto Municipal corresponde a un período anual y detalla tanto los ingresos corrientes como los de capital, mismos que financiarán los egresos de funcionamiento e inversión. Para el adecuado análisis estratégico de la administración financiera, es de suma importancia observar el comportamiento presupuestario, con el propósito de conocer las variaciones que puedan afectar a la Municipalidad.

1.11.2.1 Presupuesto

Tiene como finalidad velar por los ingresos de Municipalidad y los gastos que considera incurrir en el ejercicio fiscal. Asimismo, se utiliza como instrumento para las autoridades en la toma de decisiones, determina y proyecta la fuente de recursos que permitirán financiar los distintos programas y proyectos de Gobierno Municipal, con el propósito de alcanzar los objetivos y metas orientados a satisfacer las necesidades básicas de la población. A continuación se presenta el presupuesto vigente de Ingresos y egresos aprobados que corresponde a los años 2009, 2012 y 2013.

Cuadro 7
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto vigente de ingresos y egresos
Años: 2009, 2012 y 2013
(Cifras en Quetzales)

Descripción	2009	%	2012	%	ene - sept 2013	%
Ingresos						
Ingresos Propios	1,329,267	8	552,908	3	628,445	2
Ingresos tributarios	77,042	0	186,358	1	112,679	0
Ingresos no tributarios	64,800	0	34,550	0	123,734	1
Ingresos de operación	366,500	3	170,000	1	272,950	1
Rentas de propiedad	35,000	0	6,000	0	38,615	0
Ventas de bienes y servicios de la administración pública	785,925	5	156,000	1	80,467	0
Transferencias	10,852,375	59	12,231,620	97	17,028,214	80
Transferencia de capital	9,174,006	50	10,180,245	80	15,120,528	71
Transferencia corrientes	1,678,369	9	2,051,375	17	1,907,686	9
Disminución de otros activos financieros	1,831,822	10	0	0	4,341,763	18
Endeudamiento público interno	4,225,657	23	0	0	0	0
Total de ingresos	18,239,121	100	12,784,528	100	21,998,422	100
Egresos						
Funcionamiento	2,171,128	12	3,234,284	25	2,637,237	12
Actividades centrales	2,171,128	12	3,234,284	25	2,637,237	12
Inversión	12,322,962	67	9,550,244	75	19,361,185	88
Servicios públicos municipales	753,540	4	1,598,677	13	1,639,757	7
Agua y saneamiento	5,110,461	28	1,215,668	10	1,032,380	5
Red vial	5,824,819	32	2,584,011	20	1,707,717	8
Gestión de la educación	413,733	2	2,347,915	18	9,246,148	42
Desarrollo urbano y rural	220,409	1	1,803,973	14	5,735,183	26
Deuda pública	3,745,031	21	0	0	0	0
Total de egresos	18,239,121	100	12,784,528	100	21,998,422	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal -SIAF MUNI- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La administración Municipal ha sido dependiente de los aportes provenientes del Gobierno Central, están integrados por las transferencias corrientes y las transferencias de capital que representa los años 2009, 59%, 2012, 96% y de

enero a septiembre 2013, 78%, su participación es superior en comparación con los ingresos propios. Es preciso indicar, que el presente diagnóstico detectó que la administración anterior no presentó y publicó la información financiera de los años 2010 y 2011, en los sistemas SICOIN GL y SIAF MUNI, así como ante las instituciones fiscalizadoras Ministerio de Finanzas Publica y Contraloría General de Cuentas –CGC-.

La información se puede constatar con la certificación del Acta No. 03-2012 de fecha catorce de enero del dos mil doce, proporcionada por el departamento AFIM de la Municipalidad y los informes de auditoría del 2010 y 2011 de la CGC que aparecen en el portal de dicha entidad.

- **Ejecución presupuestaria**

Consiste en todas las operaciones que se dan durante el año a nivel presupuestario, tanto de ingresos como de egresos, es necesario indicar que el ejercicio fiscal del presupuesto inicia el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre.

Hay que considerar que el presupuesto es uno y en él deben figurar todos los ingresos previstos para el ejercicio financiero y todos los gastos autorizados como el de funcionamiento, inversión y deuda. A continuación se presenta el cuadro del presupuesto de ejecución de Ingresos y egresos aprobados que corresponde a los años 2009, 2012 y 2013.

Cuadro 8
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos
Años: 2009, 2012 y 2013
(Cifras en Quetzales)

Descripción	2009	%	2012	%	ene - sept 2013	%
Ingresos						
Ingresos Propios	420,727	3	484,777	4	562,132	4
Ingresos tributarios	76,955	0	105,204	1	97,340	1
Ingresos no tributarios	19,080	0	116,735	1	20,824	0
Ingresos de operación	176,103	2	143,076	1	336,595	3
Rentas de propiedad	42,825	0	40,181	0	46,556	1
Ventas de bienes y servicios de la administración pública	105,764	1	79,581	1	60,817	2
Transferencias	11,738,471	72	11,884,724	96	12,303,509	96
Transferencia de capital	9,915,312	61	10,019,662	81	10,660,865	83
Transferencia corrientes	1,823,159	11	1,865,062	15	1,642,644	13
Disminución de otros activos financieros	0	0	0	0	0	0
Endeudamiento público interno	4,064,064	25	0	0	0	0
Total de ingresos	16,223,262	100	12,369,501	100	12,865,641	100
Egresos						
Funcionamiento	1,230,226	8	2,913,258	36	1,974,759	14
Actividades centrales	1,230,226	8	2,913,258	36	1,974,759	14
Inversión	10,107,120	67	5,114,619	64	12,615,236	86
Servicios públicos municipales	396,346	3	1,028,086	13	1,262,992	9
Agua y saneamiento	4,346,153	29	1,109,048	14	722,545	5
Red vial	5,065,946	34	905,541	11	1,530,716	10
Gestión de la educación	241,535	1	689,842	9	3,957,255	27
Desarrollo urbano y rural	57,140	0	1,382,102	17	5,141,728	35
Deuda pública	3,744,956	25	0	0	0	0
Total de egresos	15,082,302	100	8,027,877	100	14,589,995	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por el Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal -SIAF MUNI- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la ejecución presupuestaria muestra una variación entre los ingresos y egresos para el año 2009, 2012 y enero a septiembre 2013, debido a que no se ejecutó el 100% del presupuesto aprobado para cada año, asimismo ha tenido

un incremento significativo en el rubro de egresos en la inversión para los meses de enero a septiembre 2013, esto para el Municipio ha representado beneficios para los pobladores.

1.11.2.2 Contabilidad Integrada

La Municipalidad realiza las transacciones a través del SICOIN GL, donde se encuentra el módulo que efectuarán a todos los registros a partir de la ejecución presupuestaria y se alimentarán los diarios mayores generales, mayores auxiliares de las cuentas patrimoniales, de balance, resultados y los flujos de tesorería, con la finalidad que apoyen al proceso de toma de decisiones respecto a la administración de los recursos e informar sobre el manejo de la gestión pública.

A continuación se muestra el estado de resultado al 31 de diciembre 2012 y de enero a septiembre 2013.

Cuadro 9
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Años: 2012 y 2013
(Cifras en Quetzales)

Conceptos	2012	%	Ene-Sep 2013	%
Ingresos	2,349,839	100	1,996,836	100
Ingresos tributarios	105,204	4	93,960	5
Ingresos no tributarios	116,735	5	20,524	1
Ventas de bienes y servicios de la administración pública	222,657	9	367,771	18
Intereses y otros rentas de la propiedad	40,181	2	46,556	2
Transferencia corrientes recibidas	1,865,062	79	1,468,025	74
Gastos	2,415,038	100	2,672,533	100
Gastos de consumo	2,390,750	99	2,655,935	99
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	690	0	0	0
Transferencias corrientes otorgadas	23,598	1	16,598	1
Resultado del ejercicio	(65,199)		(675,697)	

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por la Administración Financiera Municipal -AFIM- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según los Estados financieros al 30 de septiembre de 2013 presenta una pérdida de ejercicio de Q 675,697 debido a que los ingresos presentados son menores a los egresos ejecutados en este periodo.

A continuación se muestra el estado de situación financiera del año 2012 y de enero a septiembre 2013.

Cuadro 10
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Años: 2012 y 2013
(Cifras en Quetzales)

Conceptos	2012	%	Ene-Sep 2013	%
Activo				
Activo corriente	4,433,725	44	2,956,375	16
Bancos	3,740,858	37	2,424,811	10
Anticipos	692,867	7	531,565	2
Activo no corriente	5,612,839	56	15,636,484	84
Propiedad planta y equipo	1,838,921	18	7,837,098	44
Propiedad y planta en operación	0	0	578,037	4
Maquinaria y equipo	630,287	6	654,887	5
Construcciones en proceso	1,206,634	12	5,922,779	41
Otros activos fijos	2,000	0	3,400	0
Bienes de uso común	0	0	677,996	5
Activo intangible	3,773,918	38	7,799,386	44
Activo intangible bruto	3,773,918	38	7,799,386	34
Total de activo	10,046,564	100	18,592,859	100
Pasivo				
Pasivo corriente	91,962	1	166,399	1
Gastos del personal a pagar	91,962	1	166,399	1
Patrimonio municipal	9,954,602	99	18,426,460	99
Resultado del ejercicio	(65,199)	(1)	(675,697)	(4)
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	139	0	(65,060)	0
Transferencias y contribuciones de capital recibidas	10,019,662	100	19,167,217	103
Total pasivo y patrimonio	10,046,564	100	18,592,859	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por la Administración Financiera Municipal -AFIM- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo a las operaciones de la Municipalidad, para los meses de enero a septiembre 2013 el activo no corriente representa 84% del total, en el cual las construcciones en proceso y el activo intangible bruto son los rubros más significativos.

1.11.2.3 Tesorería

Tiene como finalidad administrar y mantener la recaudación de los ingresos, programación y ejecución del pago de las obligaciones previamente adquiridas por la Municipalidad y Empresas, como parte de la ejecución del Presupuesto de Ingresos y Egresos.

1.11.2.4 Préstamos y donaciones

En la investigación realizada se determinó que en el año 2009 existió endeudamiento público por Q.4,064,064.00, asimismo, en los años 2012 y 2013 la Municipalidad no adquirió préstamos y donaciones, esto muestra que la administración no ha tenido necesidad del endeudamiento público para su funcionamiento en los últimos años.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Está representado por las transacciones comerciales y financieras que se generan para el desarrollo económico de los pobladores, a través de las importaciones y exportaciones del Municipio.

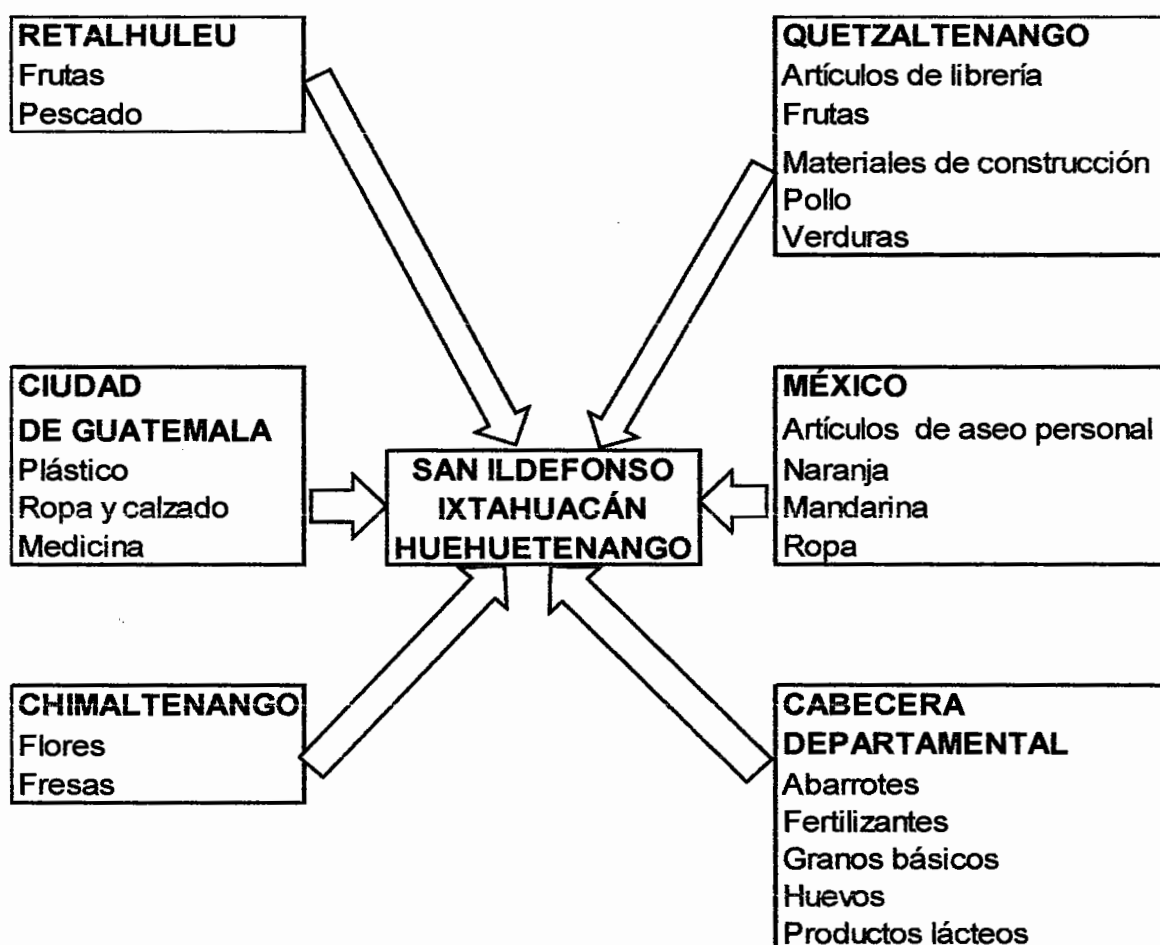
1.12.1 Flujo comercial

Consiste en la compra-venta de bienes agrícolas, pecuarios, artesanales, agroindustriales, comercios y servicios que ingresan y egresan del Municipio.

- **Importaciones del municipio**

Para satisfacer las diferentes necesidades en el Municipio, los pobladores adquieren diversos productos de México, así como de los departamentos de: Quetzaltenango, Chimaltenango, Retalhuleu, Ciudad de Guatemala y de la Cabecera Departamental de Huehuetenango. A continuación se presenta el comportamiento de las importaciones:

Gráfica 1
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Importaciones
Año: 2013

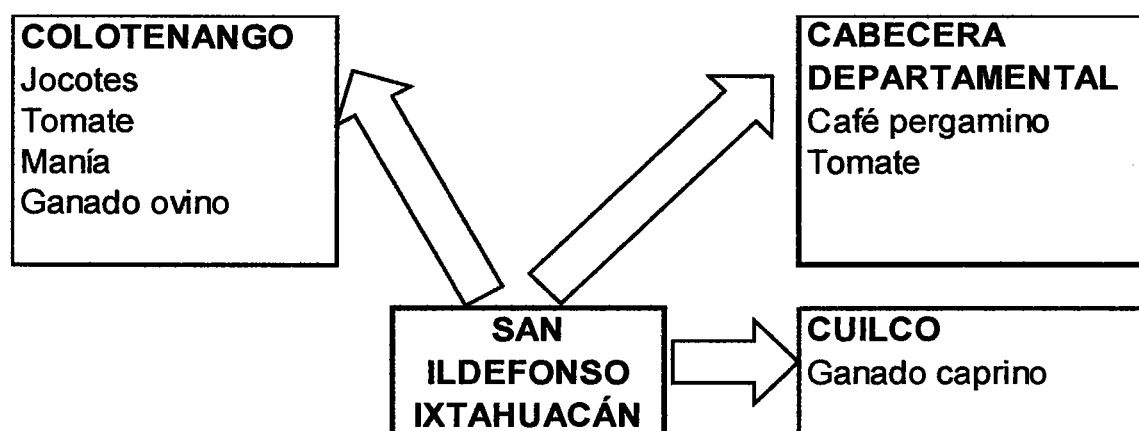


La Cabecera Departamental de Huehuetenango es la principal distribuidora de los productos necesarios por los pobladores, debido a que el Municipio no cuenta con la infraestructura y tecnología para cubrir la demanda de los mismos.

- **Exportaciones del municipio**

A continuación se presenta la gráfica del comportamiento de la producción en el Municipio, para su comercialización con otros mercados, y la finalidad de generar ingresos económicos a los pobladores.

Gráfica 2
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Exportaciones
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El café pergamino es el principal producto de exportación, es trasladado a la Cabecera Departamental de Huehuetenango por ser un mercado accesible y cercano.

1.12.2 Flujo financiero

Es el intercambio que se genera a diario de moneda entre los individuos, a través de las remesas familiares enviadas por la población migrante; estas han constituido un rubro de suma importancia para la economía del país y en particular para el Municipio.

1.12.3 Remesas familiares

Los ingresos generados fuera del Municipio provienen de la población que migra temporal o permanente a los países de México y Estados Unidos. Los recursos monetarios que ingresan en calidad de remesas familiares al Municipio, son operados por medio de la entidad bancaria Banrural; también realizan operaciones internacionales del mismo tipo por medio de: Intermex, Western Union y Agente de remesas del Banco Industrial.

El movimiento mensual de remesas familiares oscila aproximadamente en 2,235 transacciones en operaciones que se integran entre los rangos de \$100.00 a \$500.00; que proceden la mayor parte de Estados Unidos de Norte América y México; estas benefician principalmente a los hogares de los centros poblados: Vega San Miguel, Acal, Vega Polajá y la Cabecera Municipal; las mismas son utilizadas para satisfacer las necesidades básicas, la adquisición de terrenos, otras para compra de insumos para la cosecha y una mínima porción se destina al ahorro.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En este capítulo se investigó sobre la estructura agraria en el Municipio, asimismo se describen las actividades productivas agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial, comercio y servicios.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

Es un factor de suma importancia, indispensable y determinante para el desarrollo socioeconómico de una región y sus habitantes.

2.1.1 Tenencia de la tierra

La tierra es un recurso importante dentro de los medios de producción, la tenencia de la misma determina la posesión permanente o temporal que tienen las personas. En el cuadro siguiente se muestran las formas de tenencia de la tierra que se determinaron en los censos agropecuarios de los años 1979 y 2003, así como los resultados obtenidos en la encuesta del año 2013.

Cuadro 11
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Formas de tenencia de la tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Formas de tenencia	Fincas		Superficie en manzanas	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Censo 1979				
Propia	2,154	98	5,671	98
Arrendada	1	0	1	0
Colonato	0	0	0	0
Usufructo	0	0	0	0
Comunal	53	2	134	2
Otros	1	0	1	0
Totales	2,209	100	5,807	100

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Censo 2003				
Propia	4,008	97	5,755	98
Arrendada	62	2	40	1
Colonato	56	1	42	1
Usufructo	0	0	0	0
Comunal	0	0	0	0
Otros	4	0	2	0
Totales	4,130	100	5,839	100
Encuesta 2013				
Propia	657	97	564	99
Arrendada	16	2	7	1
Colonato	0	0	0	0
Usufructo	0	0	0	0
Comunal	1	0	1	0
Otros	4	1	1	0
Totales	678	100	573	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario del año 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario del año 2003 del Instituto Nacional de Estadística – INE – e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa que la forma de tenencia de la tierra como; propia prevalece en los tres diferentes períodos, mientras que la forma comunal desapareció para los años 2003 y 2013, también indica un incremento en la forma de arrendamiento, tanto en el número de fincas así como en la superficie, esto como consecuencia del uso actual de la tierra para los cultivos.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

La principal utilización de la tierra en el Municipio es para la actividad agrícola, aunque las tierras en su mayoría son de vocación forestal, existen cultivos temporales y permanentes tales como: maíz, frijol, papa, café, tomate, entre otros los cuales ayudan a la economía y subsistencia de la población.

Cabe resaltar que los productores no cuentan con asistencia técnica, financiera e infraestructura productiva, que garantice mejores rendimientos dentro de sus procesos productivos; un uso intensivo de capital y mano de obra, puede hacer

que mejore los ingresos al núcleo familiar y su calidad de vida. Una sub-utilización de la tierra son las actividades pecuarias, principalmente para la crianza y engorde de gallinas, ganado porcino, ganado bovino, crianza y engorde chompipes; la producción es familiar orientada al autoconsumo, según la observación del trabajo de campo. En el siguiente cuadro se desglosa los diferentes usos que tiene el suelo.

Cuadro 12
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Uso actual de la tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Uso de la tierra	Fincas		Superficie Manzana	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Censo 1979				
Cultivos temporales	2,253	65	4,946	82
Cultivos permanentes	109	3	28	1
Pastos	154	4	303	5
Bosques y montes	276	8	674	11
Otras tierras	695	20	109	1
Total	3,487	100	6,060	100
Censo 2003				
Cultivos temporales	4,531	60	4,588	71
Cultivos permanentes	1,454	20	471	7
Pastos	99	1	77	1
Bosques y montes	1,269	17	1,312	20
Otras tierras	161	2	61	1
Total	7,514	100	6,509	100
Encuesta 2013				
Cultivos temporales	393	82	232	86
Cultivos permanentes	71	15	35	13
Pastos	0	0	0	0
Bosques y montes	14	3	2	1
Otras tierras	0	0	0	0
Total	478	100	269	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario del año 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario del año 2003 del Instituto Nacional de Estadística – INE – e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Con base en los censos agropecuarios de los años 1979 y 2003, asimismo en relación al año 2013 se estableció que el suelo en su mayoría es usado para la actividad agrícola, debido a la necesidad de producir alimentos para autoconsumo.

2.1.3 Concentración de la tierra

Representa la distribución de tierras ubicadas en pocas unidades económicas, se clasifica por: microfinca, subfamiliar, familiar y multifamiliar. En el siguiente cuadro se presenta la clasificación de concentración de tierra, por superficie en manzanas.

Cuadro 13
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la tierra por cantidad y tamaño de finca
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño de fincas	Fincas		Superficie en manzanas	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Censo 1979				
Microfincas	901	40	468	8
Subfamiliares	1,296	58	3,748	62
Familiares	54	2	1,038	17
Multifamiliares	2	0	806	13
Totales	2,253	100	6,060	100
Censo 2003				
Microfincas	2,594	56	1,330	20
Subfamiliares	2,025	44	4,516	69
Familiares	23	0	312	5
Multifamiliares	3	0	351	6
Totales	4,645	100	6,509	100
Encuesta 2013				
Microfincas	436	64	155	22
Subfamiliares	242	36	454	66
Familiares	1	0	10	2
Multifamiliares	1	0	72	10
Totales	680	100	691	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario del año 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario del año 2003 del Instituto Nacional de Estadística – INE – e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior muestra la evolución de la concentración de la tierra, al efectuar la comparación de la información de los censos agropecuarios de los años 1979 y 2003 en los cuales se refleja una fragmentación de la tierra por el crecimiento poblacional desmedido dentro del núcleo familiar, en donde los propietarios de la fincas heredan sus tierras o las venden proporcionalmente.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Este indicador permite determinar el grado de concentración de la tierra, y por medio de la curva de Lorenz y la línea de equidistribución, se gráfica el grado de concentración de la misma. En la tabla siguiente se presenta la cantidad y superficie de fincas por manzanas para determinar lo indicado.

Tabla 3
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Coeficiente de Gini por nivel según año
Años: 1979, 2003 y 2013

Año	Coeficiente	Nivel
1979	0.48	Media
2003	0.39	Baja
2013	0.42	Media

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

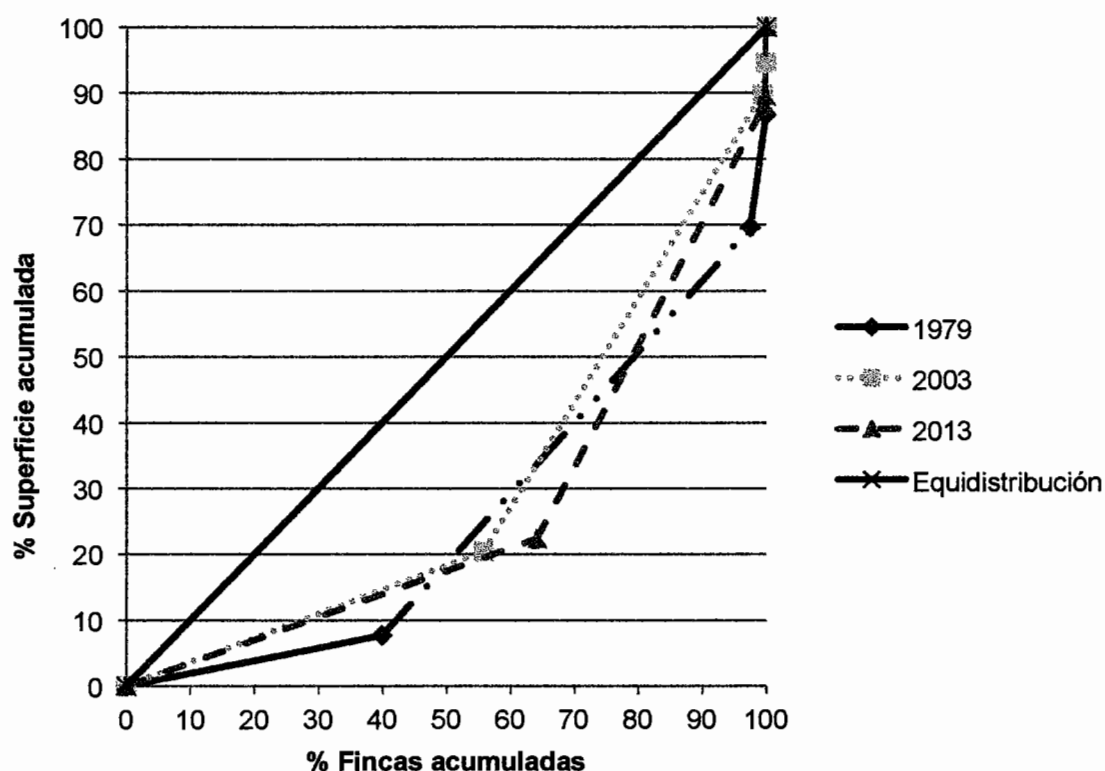
Conforme a la investigación de campo por medio de la encuesta 2013, se establece que en el Municipio, no existen cambios relevantes en el nivel de concentración de la tierra en comparación al censo agropecuario 1979, el nivel de concentración de la tierra es media. En el censo agropecuario 2003 se observó un nivel de concentración baja.

2.1.5 Curva de Lorenz

En la gráfica se analiza la desigualdad de la concentración de la tierra, se relacionan los porcentajes acumulados sobre números de fincas (eje X) y la superficie en manzanas (eje Y), de esta manera se muestra la equidistribución

de este recurso natural en los censos agropecuarios de los años 1979 y 2003, así como los resultados obtenidos de la encuesta del año 2013.

Gráfica 3
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario del año 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario del año 2003 del Instituto Nacional de Estadística – INE – e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo con la investigación realizada se determinó que para el período de 1979 a 2013 no existe cambio significativo en el grado de concentración de la tierra. Para el año 2013, la curva se separa de la línea de equidistribución en relación al censo agropecuario del año 2003, esto significa que existe una tendencia reducida a la fragmentación de la tierra en un grupo reducido de la población, esto producto del aumento de las microfincas y descomposición de

las fincas subfamiliares y multifamiliares. En el censo agropecuario 1979 se indicaba una desigualdad media de la concentración de la tierra.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas que generan mayor volumen y valor de la producción en el Municipio se presentan a continuación.

Cuadro 14
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Resumen de la producción y generación de empleo según actividad productiva
Año: 2013

Actividad Productiva	Unidad de medida	Volumen	Valor (Q.)	%	Generación de empleo			
					Jornal	%	Persona	%
Agrícola	Quintal	8,319	1,320,760.00	28	9,880	63	-	-
Pecuaria	Unidad	7,519	943,820.00	20	4,789	31	-	-
Artesanal	Unidad	466,950	1,935,920.00	41	-	-	84	11
Agroindustrial	Quintal	637	509,600.00	11	909	6	-	-
Comercio y servicio*		-	-	-	-	-	690	89
Total			4,710,100.00	100	15,578	100	774	100

*La actividad de comercio y servicio solo se toma en cuenta para la generación de empleo
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las principales actividades productivas que realizan los habitantes de los diferentes centros poblados son: artesanales, agrícolas, pecuarias y agroindustriales, mientras que la actividad de comercios y servicios se desarrolla en menor proporción según el número de personas que se dedican a ésta al igual de quienes se dedican a la realización de artesanías. En la investigación no se detectó actividades del tipo industrial o turístico.

2.2.1 Agrícola

A continuación se presenta el volumen y valor de la producción agrícola clasificado por tamaño de finca.

Cuadro 15
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Volumen y valor de la producción agrícola
Año: 2013

Estrato producto	Unidades productivas	Extensión Mz.	Rendimiento (Quintal)	Volumen (Quintal)	Precio Q.	Valor Q.
Microfincas						
Maíz	365	130	23	3,013	160	482,080.00
Café uva	59	20	86	1,710	118	201,780.00
Frijol	151	52	6	305	500	152,500.00
Tomate	32	1	320	320	75	24,000.00
Manía	96	6	11	67	270	18,090.00
Cebolla	6	0.2	275	31	350	10,850.00
Papa	16	0.25	234	59	150	8,850.00
Chile Pimiento	10	0.15	198	30	110	3,300.00
Miltomate	8	0.1	80	8	300	2,400.00
Haba	64	1	5	5	300	1,500.00
Subtotal	807	210.7		5,548.00		905,350.00
Finca subfamiliar						
Maíz	44	72	17	1,196	160	191,360.00
Café uva	10	14	105	1,475	118	174,050.00
Frijol	18	27	4	100	500	50,000.00
Subtotal	72	113		2,771		415,410.00
Total productos	879	323.7		8,319		1,320,760.00

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad agrícola representa 28% del valor de la producción. El producto más representativo es el maíz, seguido por café uva, frijol, tomate, manía, papa, cebolla, chile pimiento, miltomate y haba. Cabe resaltar que son las principales fuentes de generación de ingresos para el núcleo familiar.

2.2.2 Pecuaria

En el siguiente cuadro se presenta el volumen y valor de la producción pecuaria.

Cuadro 16
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Volumen y valor de la producción pecuaria
Año: 2013

Estrato/ producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio Q.	Valor Q.
Microfincas					
Crianza y engorde de ganado bovino	26	Cabeza	51	2,970.59	151,500.00
Engorde de ganado porcino	73	Cabeza	276	550	151,800.00
Crianza y engorde de ganado caprino	16	Cabeza	81	450	36,450.00
Crianza y engorde de ganado ovino	7	Cabeza	41	400	16,400.00
Crianza y engorde de ganado cunino	2	Cabeza	16	50	800
Sub-total	124		465		356,950.00
Aviar					
Engorde de gallinas	223	Unidad	4,728	80	378,240.00
Crianza y engorde de patos	10	Unidad	68	85	5,780.00
Crianza y engorde de chompipes	56	Unidad	458	325	148,850.00
Sub-total	289		5,254		532,870.00
Finca subfamiliar					
Aviar					
Producción de huevos	1	* Cartones	1,800	30	54,000.00
Sub-total	1	* Cartones	1,800		54,000.00
Total productos	414				943,820.00

*De 30 unidades de huevos

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad pecuaria representa 20% del valor total de la producción, dentro de esta se puede encontrar actividades como: engorde de gallina, crianza y engorde de chompipes, ganado bovino, caprino, ovino, cunino y engorde de ganado porcino.

El engorde de gallina, la crianza y engorde de chompipes son las actividades más representativas dentro de las microfincas y estas a su vez conforman la mayor parte de la producción pecuaria.

2.2.3 Artesanal

En la actividad artesanal del Municipio, se identificaron los tejidos típicos, carpintería, herrería, sastrería y panadería. El siguiente cuadro muestra los valores de las actividades productivas por tamaño de artesano.

Cuadro 17
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Volumen y valor de la producción artesanal
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades productivas	Volumen (unidades)	Precio Q.	Valor Q.
Pequeño artesano				
Textiles	81			758,400.00
Güipil	25	200	1,200.00	240,000.00
Corte	25	300	1,500.00	450,000.00
Fajas	25	300	150	45,000.00
Morrales	6	312	75	23,400.00
Carpintería	13			300,320.00
Puertas de madera	5	260	850	221,000.00
Ventanas de madera	3	78	600	46,800.00
Muebles de cocina	1	12	1,800.00	21,600.00
Mesas cuadradas	2	104	60	6,240.00
Bancos pequeños	2	312	15	4,680.00
Sastrería	10			100,800.00
Pantalón para caballero	6	312	200	62,400.00
Sacos	4	48	800	38,400.00
Sub-total	104	2238		1,159,520.00
Mediano artesano				
Panadería	6			464,400.00
Pan francés	3	32,400	1	32,400.00
Pan dulce	3	432,000	1	432,000.00
Herrería	8			312,000.00
Ventanas de metal	4	104	600	62,400.00
Puertas de metal	4	208	1,200.00	249,600.00
Sub-total	14	464,712		776,400.00
Total actividad artesanal	118	466,950		1,935,920.00

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La principal actividad del pequeño artesano es la producción de tejidos típicos, la cual representa el mayor volumen del Municipio. como las de mayor aportación dentro del volumen y valor de la producción, los productos se elaboran en las aldeas y caseríos, como parte de la tradición familiar; son destinados frecuentemente para uso propio y pocas veces se comercializan. La actividad artesanal representa 41% del valor total de la producción local.

2.2.4 Agroindustrial

La actividad agroindustrial representa el 11% del volumen y valor de la producción, en el Municipio únicamente se realiza la producción de café pergamino, destinada en su totalidad para la comercialización. El siguiente cuadro muestra el volumen y valor de la producción.

Cuadro 18
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
volumen y valor de la producción agroindustrial
Año: 2013

Empresa / producto	Volumen (Quintal)	Valor Q.	Generación de empleo (jornal)	Generación de empleo %
Pequeña empresa	342	273,600.00	649	71
Mediana empresa	295	236,000.00	260	29
Total	637	509,600.00	909	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Del total del valor de la producción de la actividad agroindustrial, la pequeña empresa representa el 54% y el 46% restante es aportado por la mediana empresa, ambas generan 909 jornales.

2.2.5 Comercio y servicios

Tienen como función principal cubrir las necesidades de la población a través de la comercialización de bienes de consumo final y la prestación de servicios, estos se concentran dentro del área urbana con 80% equivalente a 410

establecimientos y el 20% equivalente a 102 ubicados en el área rural, por tal motivo la población de los demás centros poblados debe acudir a la Cabecera o viajar a otros Municipios para el abastecimiento de bienes y la utilización de servicios. Ambas actividades aportan 690 empleos, lo cual representa 89% del total generado dentro de la Cabecera Municipal.

- **Comercio**

En el Municipio se encuentran diferentes comercios como tiendas/abarroterías minoristas, misceláneas, bares, farmacias, venta de repuestos, así como pequeños almacenes de comercio formal e informal que venden por mayor y menor; la actividad comercial presenta mayor afluencia los días jueves y domingos que son los días de plaza.

- **Servicios**

Aporta gran valor al desarrollo económico en el Municipio, principalmente los servicios son de carácter privado, se pueden encontrar actividades financieras, transporte público, peluquerías, talleres mecánicos, hoteles informales entre otros.

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

La agroindustria es la actividad económica que comprende la producción, industrialización y comercialización de productos agropecuarios, forestales y biológicos, en esta transformación se incluye los procesos de clasificación, empaque y almacenamiento de productos intermedios derivados del sector agrícola.

3.1 ACTIVIDAD PRINCIPAL

En el Municipio la actividad agroindustrial se desarrolla en los beneficios húmedos de café, los cuales cumplen con la función principal de transformar el café maduro en pergamino, por medio de una serie de procesos y con la utilización de herramientas adecuadas y esfuerzo humano. La producción de café en el Municipio se ubica en la mayoría de los centros poblados pero principalmente se produce en las aldeas El Papal, La Cumbre, Vega San Miguel y Acal, asimismo en los caseríos Chanchiquiá, Granadillo y Tumiche.

3.1.1 Tamaño de la empresa

Según la clasificación de las empresas y la determinación de su tamaño hecha por el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad –INTECAP-, éstas se agrupan de acuerdo a varios criterios entre los que se pueden mencionar, el número de empleados, volumen de la producción, tecnología y capital invertido, según las características, se determinó que el tipo de empresas que predominan en el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán es la pequeña y mediana.

La pequeña empresa se caracteriza por utilizar un máximo de veinte personas, el mercado consumidor puede ser local o regional, la tecnología de la producción es manual o mecánica.

La mediana empresa se identifica por utilizar de veinte hasta cincuenta trabajadores, el mercado consumidor es local, regional y exportación. Utiliza diferentes canales de distribución, mayoristas especialmente.

3.2 PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO

La producción de café pergamino contribuye al desarrollo económico del Municipio, porque se considera que esta actividad es de gran beneficio en las comunidades del área rural, aunque se requiere de tecnificación y consecutivamente disponibilidad de recursos financieros para incrementar el volumen de la producción, esta actividad genera fuentes de empleo, asimismo, es importante mencionar que el café pergamino es el segundo producto más significativo en el volumen y valor de la producción del Municipio.

Existe potencialidad de industrializar el café pergamino pero se necesita de una adecuada organización para lograr reunir el capital necesario para la implementación de maquinaria sofisticada. Además en la mayoría de centros poblados la infraestructura productiva y los servicios públicos son escasos y deficientes.

Según los resultados de la encuesta realizada durante el mes de octubre de 2013 en el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán se determinó que la mayor parte de la producción de café pergamino se produce en la pequeña y mediana empresa por lo que la investigación de campo se orientó a las mismas.

- **Beneficiado de café**

Consiste en la serie de pasos o etapas de procesamiento a las que se somete el café para quitar o eliminar sus capas o cubiertas de la forma más eficiente sin afectar su calidad y su rendimiento. Es una transformación primaria del grano.

– **Beneficio húmedo de café**

Consiste en cortar el grano para luego despojarlo de la pulpa para transformarlo en pergamino. El café uva o cereza es el producto que sirve de materia prima para su conversión después de realizar varios procesos. El beneficio húmedo se caracteriza porque en sus procesos se requiere de ciertos volúmenes de agua. Los beneficios húmedos se dividen en: tradicionales, semitecnificados, tecnificados, artesanales y comerciales.

3.2.1 Proceso productivo

Las etapas del proceso productivo de café maduro a pergamino se deben realizar con cuidado ya que se adquiere el riesgo de perder la calidad del café que se produce en el campo. Las actividades del beneficiado húmedo son:

- **Despulpado**

Esta operación consiste en separar la cáscara o pulpa de los granos, para ello se utiliza una máquina despulpadora. De cien libras de café maduro se obtendrán aproximadamente sesenta libras de café pergamino y cuarenta libras de cáscara. Este proceso debe hacerse diariamente, inmediatamente después del corte de café maduro.

- **Fermentación**

La fermentación es el proceso en el cual la miel o mucílago que acompaña el grano recién despulpado se convierte en una masa gelatinosa fácil de quitar. El tiempo que dure la fermentación depende de la temperatura y altura de la finca. En el Municipio por ser zona fría dura de treinta y seis a sesenta horas. Esta operación es una de las más importantes en el beneficio húmedo, si no se tienen los cuidados necesarios se afecta la presentación del grano, el sabor de la bebida y sobre todo el precio de venta.

- **Lavado**

Consiste en quitar toda la miel que haya quedado prendida en los granos, para este proceso se necesita agua limpia.

- **Clasificación**

Es el proceso de separar los granos que presentan un color más oscuro para dejar sólo los granos de color verdoso.

- **Secado**


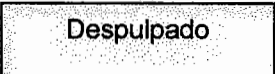



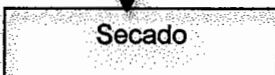


Para que el grano pueda almacenarse, venderse y conservar su calidad, necesita un punto adecuado de secado que va desde 10% a 12% de humedad. El secado es la etapa más delicada e importante del beneficio del café, por lo que se debe tener cuidado para conservar la calidad. Este procedimiento se debe realizar inmediatamente después del lavado, consiste en extender el café al sol en los patios de cemento, éstos deben estar limpios y lisos de lo contrario el café entrará en contacto con la tierra y sufrirá peladuras.

- **Almacenamiento**

El café se debe conservar en un lugar seco y ventilado, puede ser en un silo, caja o saco, el café es un producto tan delicado que si no se almacena en un lugar adecuado es susceptible de adquirir hongos, esto genera un sabor a moho y químicos en la taza del café.

A continuación se presenta el flujograma del proceso productivo de café pergamino:

Gráfica 4
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Producción de café pergamino
Flujograma del proceso productivo
Año: 2013

No.	Actividades	Descripción de las actividades
1		Inicio del proceso.
2		Separar la cáscara o pulpa de los granos utilizando para el efecto una máquina despulpadora; se debe realizar diariamente, después del corte de café maduro.
3		Convertir la miel o mucílago que acompaña el grano recién despulpado en una masa gelatinosa fácil de quitar, dejándose posteriormente por un período de treinta y seis a sesenta horas.
4		Retirar toda la miel que haya quedado prendida en los granos, para esta actividad se necesita agua limpia.
5		Separar los granos que presentan un color más oscuro para dejar sólo los granos de color verdoso.
6		Extender el café al sol en los patios de cemento limpios; etapa que se considera la más delicada e importante del beneficio del café.
7		Resguardar el producto en un lugar seco y ventilado por su delicadeza.
8		Fin del proceso

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

3.2.2 Tecnología utilizada

El nivel de tecnología varía en relación al tipo de beneficio que se trata. En el Municipio las unidades agroindustriales poseen maquinaria y herramientas adecuadas para realizar el proceso de transformación de café cereza a café pergamino, se capacita a los agricultores, se tiene acceso al financiamiento y se comercializa toda la producción. Las familias cuentan con asistencia técnica para la buena práctica en el manejo de los cultivos y reciben micro créditos por parte de la Cooperativa Unión Huehueteca.

3.2.3 Volumen y valor de la producción

En el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, se realiza el beneficiado húmedo de café con tecnología semi-tecnificada, lo cual repercute en el volumen de la producción. Los productores de las pequeñas y medianas empresas, trasladan el producto hacia los centros de acopio, que en su mayoría son asociaciones y cooperativas que poseen las instalaciones y maquinaria para realizar el proceso de transformación del café pergamino en café oro y luego en café molido para su comercialización. Por ser café de altura y de excelente calidad, se vende el café directamente a empresas exportadoras. En el siguiente cuadro se presenta el volumen y valor de la producción de café pergamino por tamaño de empresa.

Cuadro 19
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Volumen y valor de la producción agroindustrial por tamaño de empresa
Año: 2013

Estrato producto	Unidades productivas	Extensión Mz.	Unidad de medida	Rendimiento	Volumen	Precio Q.	Valor Q.
Pequeña empresa							
Café pergamino	59	20	Quintal	17.1	342	800.00	273,600.00
Mediana empresa							
Café pergamino	10	14	Quintal	21.07	295	800.00	236,000.00
Total	69				637		509,600.00

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que el 54% de la producción de café pergamino se elabora en la pequeña empresa y el rendimiento es de 17.1 quintales por manzana, mientras que el 46% de la producción de café pergamino se realiza en la mediana empresa; el rendimiento es de 21 quintales por manzana. Para producir un quintal de café pergamino se requiere cinco quintales de café uva o cereza; en el Municipio el precio promedio de venta de un quintal café pergamino es de Q.800.00. Con la valoración de este producto se recuperan los costos de producción, sin embargo se realiza la libre contratación de campesinos por sueldos menores al salario mínimo legal.

La Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango - ACODIHUE- está conformada por asociaciones de primer nivel que a su vez están integradas por comités comunales y estos por pequeños productores, presta servicios de desarrollo económico empresarial, mercadeo y comercialización de productos, asistencia técnica agropecuaria y beneficiado de café.

El proyecto Organización y Fortalecimiento de la Red de Productores y Productoras de Café y Miel de Huehuetenango, certificados con las normas de Comercio Justo y Solidario, el cual es ejecutado por ACODIHUE y cofinanciado por la Organización In One World Austria y con iniciativa de la Unión Europea para Guatemala, tiene como objetivo facilitar a productores y productoras de café y miel de Huehuetenango el acceso a servicios productivos y de mercado, asimismo, promover su participación en espacios de toma de decisión para el desarrollo social, económico, de turismo y ambiente.

Como resultado del proyecto, los productores han mejorado sus procesos productivos según las normas de Comercio Justo y Solidario, asimismo han fortalecido su participación en mercados de este sector e inciden en la definición

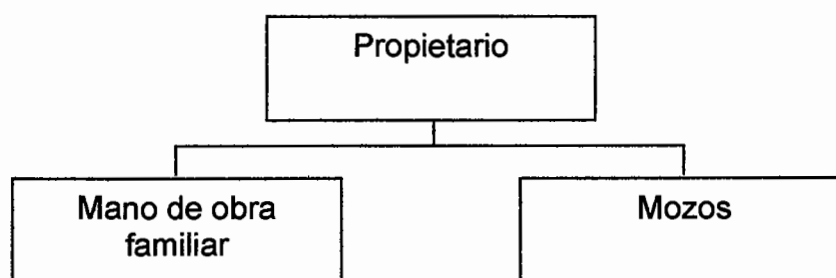
de estrategias para el desarrollo económico del Departamento. Se encuentra en ejecución el proyecto Café SANO que brinda asistencia técnica y capacitación a los productores de café. Con un presupuesto de Q.741,877.00 financiado por Green Mountain Coffe/Heifer, el cual beneficia a 700 familias productoras de café.

3.2.4 Organización y comercialización

La organización se establece conforme a la manera en que las unidades productivas que elaboran y venden el café pergamino se encuentran organizadas, es decir las jerarquías y lineamientos que manejan dentro de las mismas para desarrollar sus actividades.

Las empresas que se dedican a la producción de café pergamino, trabajan conforme a lineamientos empíricos que le permiten a cada unidad productiva desarrollar sus labores de manera adecuada. A continuación se muestra la estructura organizacional en las pequeñas y medianas empresas en la producción de café pergamino.

Gráfica 5
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Producción de café pergamino
Estructura organizacional pequeña y mediana empresa
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La organización es de tipo lineal simple y se encuentra como líder de la misma al propietario de la empresa, en el siguiente nivel jerárquico se puede encontrar tanto a los familiares como a los mozos que se contratan para desarrollar las actividades de transformación de la materia prima.

La toma de decisiones se encuentra centrada en el propietario y no existe delegación de autoridad por parte del mismo, lo cual impide a los niveles siguientes de la estructura participar en las decisiones.

Para la actividad agroindustrial dentro del Municipio se encuentran las siguientes fases de comercialización; concentración, equilibrio y dispersión, las cuales se detallan a continuación.

Tabla 4
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Producción de café pergamino
Proceso de comercialización, pequeña y mediana empresa
Año: 2013

Etapa	Descripción
Concentración	La concentración del café pergamino, se realiza en la plaza central donde los productores llevan su producto a intermediarios, los cuales se encargan de acopiarlo para luego venderlo al beneficio de café.
Equilibrio	No existe equilibrio, la cosecha se da una vez al año y la producción es vendida en su totalidad.
Dispersión	El mayorista compra el producto, en el centro de acopio temporal, el cual se instala para la temporada de cosecha y luego lo traslada al beneficio de café.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

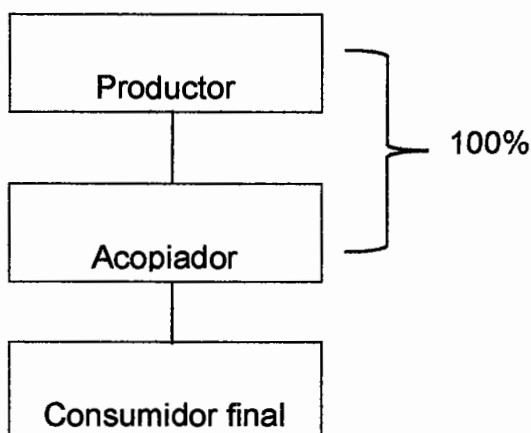
La comercialización de café pergamino en el Municipio tanto para la pequeña y mediana empresa, se da para el tiempo de cosecha en el centro de acopio

temporal donde el mayorista compra el café a los productores y luego este lo traslada al consumidor final, en este caso a los beneficios de café.

- **Canal de comercialización**

Dentro del proceso de comercialización intervienen varios actores, los cuales participan en cierto porcentaje para llevar el producto hasta el consumidor final, para la producción de café pergamino, el canal inicia con el productor, quien realiza todas las actividades necesarias para tener el producto en sacos. A continuación se sitúa el acopiador, quien reúne la producción del Municipio y la traslada hacia el consumidor final.

Gráfica 6
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Producción de café pergamino
Canal de comercialización pequeña y mediana empresa
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El canal de comercialización para la pequeña y mediana empresa de café pergamino que se produce en el Municipio, cuenta con tres participantes para llegar hasta el consumidor final, por lo cual es canal uno.

3.2.5 Destino de la producción

Por las características del Municipio, su clima y su altura; el café que se produce es de alta calidad y posee considerable demanda en el mercado local e internacional. Estados Unidos y la cadena de cafeterías Starbucks son los principales compradores, según información que se obtuvo de las entrevistas realizadas en los beneficios de café.

Asimismo, la asociación Guaya'b se especializa en el cultivo de café orgánico certificado, está integrada por 486 asociados, 46 de ellos mujeres residentes en ocho municipios de Huehuetenango entre ellos San Ildefonso Ixtahuacán, el café que producen los asociados es certificado bajo el esquema de comercio justo, orgánico y amigable con las aves, se produce en 500 hectáreas de tierra. Se exporta directamente a Estados Unidos, Nueva Zelanda, Austria, España, Francia entre otros. La asociación brinda asistencia técnica productiva, asistencia crediticia y comercial a los y las asociadas. Han logrado 15 quintales de café oro por hectárea, con una producción total de 3,150 quintales de café a US\$297 cada quintal.

3.2.6 Hoja técnica del costo directo de producción

Es el cuadro en el que se cuantifica y detalla el costo de un quintal de café pergamino, según valores de encuesta e imputados en la pequeña y mediana empresa.

- **Pequeña empresa**

A continuación se presenta la hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino.

Cuadro 20
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Actividad agroindustrial – Pequeña empresa
Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario		Costo total	
			Encuesta Q.	Imputado Q.	Encuesta Q.	Imputado Q.
Materia prima					561.18	678.74
Café uva producido	quintal	2	103.59	162.37	207.18	324.74
Café uva comprado	quintal	3	118.00	118.00	354.00	354.00
Mano de obra					75.90	176.51
Despulpado	jornal	0.517543859	40.00	71.40	20.70	36.94
Fermentación	jornal	0.345029239	40.00	71.40	13.80	24.64
Lavado	jornal	0.345029239	40.00	71.40	13.80	24.64
Clasificación	jornal	0.345029239	40.00	71.40	13.80	24.64
Secado	jornal	0.172514619	40.00	71.40	6.90	12.32
Almacenamiento	jornal	0.172514619	40.00	71.40	6.90	12.32
Bonificación	jornalesx8.33	1.897660814		8.33		15.81
Séptimo día	Q.jornales/6					25.22
Costos indirectos variables					6.25	75.71
Cuota patronal		160.7		0.1267		20.36
Prestaciones laborales		160.7		0.3055		49.10
Costales	unidad	1	5.00	5.00	5.00	5.00
Pita	rollo	0.01	125.00	125.00	1.25	1.25
Costo directo de producción de un quintal de café pergamino					643.33	930.96

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para determinar el costo de producción de un quintal de café pergamino, se toma como base los elementos del costo, los cuales son: materia prima, mano de obra y costos indirectos variables. Para producir un quintal de café pergamino se utilizan cinco quintales de café uva o cereza, de los cuales el 60% se compra a un precio de Q.118.00 y el 40% se produce en los beneficios a un costo de producción de Q.103.59 según datos de encuesta y Q.162.37 según datos imputados, los cuales se detallan en anexo 7.

El costo de producción para los datos según encuesta es menor a los datos imputados derivado a que no se pagan las prestaciones laborales que

corresponden a los trabajadores, las cuales representan el 30.55% de la mano de obra menos la bonificación incentivo, además de no proporcionar el salario mínimo que se establece en el acuerdo gubernativo 359-2012 Q.71.40 para actividades agrícolas y no agrícolas. De los datos según encuesta se determinó que se paga Q.40.00 por jornal.

- **Mediana empresa**

A continuación se presenta la hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino.

Cuadro 21
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Actividad agroindustrial – Mediana empresa
Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino
Año 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario		Costo total	
			Encuesta Q.	Imputado Q.	Encuesta Q.	Imputado Q.
Materia prima					537.50	626.38
Café uva producido	quintal	2	91.75	136.19	183.50	272.38
Café uva comprado	quintal	3	118.00	118.00	354.00	354.00
Mano de obra					35.25	81.98
Despulpado	jornal	0.20338983	40.00	71.40	8.14	14.52
Fermentación	jornal	0.13559932	40.00	71.40	5.42	9.68
Lavado	jornal	0.16949153	40.00	71.40	6.78	12.10
Clasificación	jornal	0.20338983	40.00	71.40	8.14	14.52
Secado	jornal	0.10169492	40.00	71.40	4.07	7.26
Almacenamiento	jornal	0.06779661	40.00	71.40	2.71	4.84
Bonificación	jornalesx8.33	0.88136204		8.33		7.34
Séptimo día	Q.jornales/6					11.71
Costos indirectos variables					6.25	38.51
Cuota patronal		74.64		0.1267		9.46
Prestaciones laborales		74.64		0.3055		22.80
Costales	unidad	1	5.00	5	5.00	5.00
Pita	rollo	0.01	125.00	125.00	1.25	1.25
Costo directo de producción de un quintal de café pergamino					579.00	746.87

Fuente: investigación de campo, EPS segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se establece el costo de producción de un quintal de café pergamino con datos obtenidos del resultado de las encuestas y datos imputados, en los cuales se determinó una variación debido a que en la mano de obra no se considera el salario mínimo, cuota patronal y prestaciones laborales.

Los costos indirectos variables están representados por la cuota patronal y las prestaciones laborales, las cuales se determinan con el costo total de la mano de obra menos la bonificación incentivo; los costales los cuales tienen un costo de Q.5.00 y se utiliza una yarda de pita la cual tiene un costo de Q.1.25.

La mano de obra contratada en la mediana empresa, la remuneración es de Q.40.00 por jornal según los datos de encuesta, la variación con los datos imputados es que no se paga el salario mínimo, así como la bonificación incentivo Decreto 37-2001 del Congreso de la República por Q.250.00, además las prestaciones laborales del 30.55% y cuota patronal del 12.67%. De ahí radica la variación entre los datos según encuesta e imputados.

3.2.7 Estado de costo directo de producción

Es el conjunto de esfuerzos y recursos que intervienen en la transformación de un bien o servicio, está integrado por tres elementos: materia prima, mano de obra y costos indirectos variables. El método de costo directo de producción toma como base los costos directos o variables de producción y ventas para el cálculo del costo de un artículo. A continuación se presenta el estado de costo directo de producción de 637 quintales de café pergamino.

Cuadro 22
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Actividad agroindustrial: Producción de café pergamino
Estado de costo directo de producción por tamaño de empresa
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013

Descripción	Unidad de medida		Cantidad		Costo unitario		Pequeña empresa		Mediana empresa	
	Microfinca	Subfamiliar	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
	Q.	Q.	Q.	Q.	Q.	Q.	Q.	Q.	Q.	Q.
Materia prima							191,923.56	232,129.08	158,562.50	184,782.10
Café uva producido*	quintal	590	684				70,855.56	111,061.08	54,132.50*	80,352.10
Café uva comprado	quintal	885	1026	118	118	118	121,068.00	121,068.00	104,430.00	104,430.00
Mano de obra							25,960.00	60,368.90	10,400.00	24,184.77
Despulpado	jornal	60	177		71.40	71.40	7,080.00	12,637.80	2,400.00	4,284.00
Fermentación	jornal	40	118		71.40	71.40	4,720.00	8,425.20	1,600.00	2,856.00
Lavado	jornal	50	118		71.40	71.40	4,720.00	8,425.20	2,000.00	3,570.00
Clasificación	jornal	60	118		71.40	71.40	4,720.00	8,425.20	2,400.00	4,284.00
Secado	jornal	30	59		71.40	71.40	2,360.00	4,212.60	1,200.00	2,142.00
Almacenamiento	jornal	20	59		71.40	71.40	2,360.00	4,212.60	800.00	1,428.00
Bonificación		260	649		8.33	8.33		5,406.17		2,165.80
Séptimo día		Q.20,729.80/6	Q.51,744.77/6					8,624.13		3,454.97
Costos indirectos variables							2,137.50	25,892.39	1,843.75	11,360.35
Cuota patronal		22,018.97	54,962.73		0.1267	0.1267		6,963.78		2,789.80
Prestaciones laborales		22,018.97	54,962.73		0.3055	0.3055		16,791.11		6,726.80
Costales	unidad	295	342		5.00	5.00	1,710.00	1,710.00	1,475.00	1,475.00
Piña	rollo	2.95	3.42		125.00	125.00	427.50	427.50	368.75	368.75
Costo directo de producción							220,021.06	318,390.37	170,806.25	220,327.22
Producción en quintales							342	342	295	295
Costo directo de producción de un quintal de café pergamino							643.34	930.97	579.00	746.87

*Ver costo de producción en anexo 7

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La materia prima es el primer elemento del costo de producción, representa el bien que será transformado por medio del esfuerzo humano; en la pequeña empresa para producir 342 quintales de café pergamino, se requieren 1,710 quintales de café uva de los cuales el 40% se produce en los beneficios y el 60% se compra a un precio de Q.118.00 y para la mediana empresa, se requieren 1,475 quintales.

La mano de obra, es el segundo elemento del costo de producción, para la producción de café pergamino se realizan los procesos con personas calificadas para realizar cada una de las actividades: despulpado, fermentación, lavado, clasificación, secado y almacenamiento.

Los costos indirectos variables, representan el tercer elemento del costo de producción de café pergamino, están representados por la cuota patronal: IGSS (10.67%), IRTRA (1%), INTECAP (1%); las prestaciones laborales: aguinaldo (8.33%), bono 14 (8.33%), vacaciones (4.17%) e indemnización (9.72%). Los suministros como los costales que se utilizan para el almacenamiento del producto terminado, éstos tienen un precio unitario de Q.5.00 y la pita, la cual tiene un costo de Q.125.00 el rollo, del cual se utiliza una yarda para el amarre de cada costal, el cual contiene un quintal de café pergamino.

Para el año 2013 la producción total en la pequeña empresa fue de 342 quintales de café pergamino y en la mediana empresa 295 quintales. La variación de los datos según encuesta e imputados se concentra en la mano de obra, ya que ésta es familiar y no representa un pago en efectivo para los productores, además los patronos realizan una libre contratación donde no se toma en cuenta el salario mínimo, así como la bonificación incentivo, séptimo día y las prestaciones laborales.

CAPÍTULO IV

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO

En este capítulo se determina el rendimiento que genera la producción de café pergamino en el Municipio y se analizan los resultados a través de indicadores financieros.

4.1 ESTADO DE RESULTADOS

Es uno de los estados financieros que muestra la utilidad o pérdida obtenida en un periodo determinado, a continuación se presenta el estado de resultados de la producción de café pergamino por tamaño de empresa según datos de encuesta e imputados:

Cuadro 23
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Producción de café pergamino
Estado de resultados por tamaño de empresa
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	Pequeña empresa		Mediana empresa	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Café Pergamino				
Ventas	273,600.00	273,600.00	236,000.00	236,000.00
(-) Costo directo de producción	220,021.06	318,390.37	170,806.25	220,327.22
Ganancia y/o pérdida marginal	53,578.94	-44,790.37	65,193.75	15,672.78
Costos y gastos fijos	-	-67,407.50	-	-11,425.00
Depreciación equipo agrícola		40,120.00		6,800.00
Depreciación herramientas		27,287.50		4,625.00
Ganancia antes del ISR	53,578.94	-112,197.87	49,706.25	4,247.78
ISR 31%	16,609.47	-	15,408.94	1,316.81
Resultado del ejercicio	36,969.47	-112,197.87	34,297.31	2,930.97
Rentabilidad				
Ganancia neta/ventas netas	13.51%		14.53%	1.24%
Ganancia neta/costos + gastos	16.80%		20.08%	1.26%

Fuente: investigación de campo EPS segundo semestre 2013

Las ventas fueron de 342 quintales de café pergamino en la pequeña empresa y en la mediana empresa, se vendieron 295 quintales a un precio de Q.800.00, el precio de mercado varía constantemente, por lo que se tomó el precio de venta de las últimas cosechas. En los beneficios tecnificados, las utilidades son mayores en comparación con los semi tecnificados, debido al nivel de tecnología utilizado.

El financiamiento de la producción de café pergamino está integrado por ventas al exterior, utilidades de periodos anteriores y reinversion de utilidades. En el financiamiento interno de la pequeña empresa, la mano de obra familiar representa la actividad mas importante, lo mismo ocurre en la mediana empresa, en cuanto a fuentes externas las ONG´s representan el estrato mas alto.

4.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

La rentabilidad es el porcentaje que se obtiene de la inversión de capital, es decir, la ganancia que se obtiene al invertir fondos. Se establece mediante indicadores financieros, con ello se analiza en forma porcentual la rentabilidad agroindustrial, su participación con las ventas y su relación con los costos y gastos.

La rentabilidad puede verse como una medida de cómo se invierte fondos para generar ingresos, es un índice que mide la relación entre la utilidad o la ganancia obtenida, y la inversión o los recursos que se utilizaron para obtenerla.

4.2.1 Indicadores agroindustriales

A continuación se presentan los indicadores que muestran los factores que inciden en la producción de café pergamino del Municipio, se toman como base los datos imputados:

- **Relación costo directo de producción - materia prima**

Se obtiene al dividir el costo de la materia prima entre el total del costo directo de producción y el resultado se multiplica por cien. Representa la participación de la materia prima en la determinación del costo directo de producción.

- **Pequeña empresa**

$$\frac{\text{Materia prima}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q } 232,129.08}{\text{Q } 318,390.37} = 72.90\%$$

- **Mediana empresa**

$$\frac{\text{Materia prima}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q } 184,782.10}{\text{Q } 220,327.22} = 83.87\%$$

En la pequeña empresa, la materia prima representa el 72.90% del total del costo directo de producción y en la mediana empresa el 83.87%.

- **Relación costo directo de producción – mano de obra**

Se establece al dividir el costo de la mano de obra, entre el total del costo directo de producción, el resultado se multiplica por cien. Representa la participación de la mano de obra en la determinación del costo directo de producción.

- **Pequeña empresa**

$$\frac{\text{Mano de obra}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q } 60,368.90}{\text{Q } 220,021.06} = 27.44\%$$

- **Mediana empresa**

$$\frac{\text{Mano de obra}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q } 24,184.77}{\text{Q } 220,327.22} = 10.98\%$$

En la pequeña empresa, el costo de la mano de obra representa el 27.44% y en la mediana empresa el 10.98%.

- **Relación costo directo de producción – costos indirectos variables**

Se establece al dividir el total de los costos indirectos variables entre el total del costo directo de producción y el resultado se multiplica por cien. Representa la participación de los costos indirectos variables en la determinación del costo directo de producción.

- **Pequeña empresa**

$$\frac{\text{Costos indirectos variables}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q } 25,892.39}{\text{Q } 318,390.37} = 8.13\%$$

- **Mediana empresa**

$$\frac{\text{Costos indirectos variables}}{\text{Costo directo de producción}} = \frac{\text{Q } 11,360.35}{\text{Q } 220,327.22} = 5.16\%$$

En la pequeña empresa, los costos indirectos variables, representan el 8.13% y en la mediana empresa el 5.16%.

- **Relación costo directo de producción - ventas totales**

Se obtiene al dividir el total del costo de producción entre el total de las ventas netas del periodo y el resultado se multiplica por cien. Representa la participación del costo de producción en las ventas netas.

- **Pequeña empresa**

$$\frac{\text{Costo directo de producción}}{\text{Ventas netas}} = \frac{\text{Q } 318,390.37}{\text{Q } 273,600.00} = 116\%$$

– **Mediana empresa**

$$\frac{\text{Costo directo de producción}}{\text{Ventas netas}} = \frac{\text{Q } 220,327.22}{\text{Q } 236,000.00} = 93.36\%$$

El costo directo de producción en relación a las ventas totales refleja un 116% lo que indica que los costos son relativamente altos en relación al volumen de ventas, es decir que el costo de producir 342 quintales de café pergamino en la pequeña empresa es de Q 318,390.37, esta cantidad es superior en un 16% del total de los ingresos por ventas, por lo que se considera que no es rentable porque este rubro generó pérdida ya que los costos superan los ingresos.

En la mediana empresa, esta relación muestra que por cada quetzal invertido el costo es de 0.93 y se obtiene 0.07 de ganancia.

4.2.2 Indicadores financieros

Los indicadores financieros son utilizados para mostrar las relaciones que existen entre las diferentes cuentas de los estados financieros; desde el punto de vista del inversionista le sirve para la predicción del futuro de la compañía, mientras que para la administración del negocio, es útil como una forma de anticipar las condiciones futuras y, como punto de partida para la planeación de aquellas operaciones que hayan de influir sobre el curso futuro de eventos. Por medio de los indicadores financieros se mide el éxito o fracaso de la venta de la producción. Es la relación de los costos, gastos fijos y ventas que se dan en la actividad productiva.

- **Rentabilidad de las ventas**

Se obtiene al dividir la ganancia neta entre las ventas netas y el resultado se multiplica por cien. Representa la participación de la ganancia en las ventas netas.

– **Pequeña empresa**

Datos según encuesta:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas totales}} \times 100 = \frac{\text{Q. } 36,969.47}{\text{Q. } 273,600.00} \times 100 = 13.51\%$$

Según los resultados de los cálculos de rentabilidad en las ventas de la producción de café pergamino, se obtiene 13.51%, es decir un rendimiento Q.0.13 de por cada quetzal en la venta del café pergamino según datos de encuesta, con respecto a los datos imputados se considera que no es rentable porque este rubro generó pérdida.

– **Mediana empresa**

Datos según encuesta:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas totales}} \times 100 = \frac{\text{Q. } 34,297.31}{\text{Q. } 236,000.00} \times 100 = 14.53\%$$

Datos imputados:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas totales}} \times 100 = \frac{\text{Q. } 2,930.97}{\text{Q. } 236,000.00} \times 100 = 1.24\%$$

Se determinó que la rentabilidad de las ventas en la mediana empresa, en datos según encuesta se obtiene 14.53% es decir un rendimiento de Q.0.14 de rentabilidad por cada quetzal, mientras que en los datos imputados se obtuvo una rentabilidad de 1.24% es decir un rendimiento de Q.0.01 por cada quetzal invertido. Esto indica que es favorable para los productores de café pergamino.

- **Relación de la utilidad neta sobre el costo directo de producción y gastos**

Esta relación se determina dividiendo la ganancia neta entre el costo directo de producción más los gastos fijos de producción y el resultado se multiplica por cien, ésta relación mide la participación de la ganancia neta dentro de los costos y gastos.

- **Pequeña empresa**

Datos según encuesta:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos + gastos}} \times 100 = \frac{\text{Q. 36,969.47}}{\text{Q. 220,021.06}} \times 100 = 16.80\%$$

En la pequeña empresa, en los datos según encuesta, se muestra que por cada quetzal utilizado en los costos y gastos los productores obtienen una ganancia neta de Q.0.16, con respecto a los datos imputados se considera que no es productivo ya que el resultado es negativo, no obstante se considera que puede ser rentable si se invierte en tecnología y maquinaria.

- **Mediana empresa**

Datos según encuesta:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos + gastos}} \times 100 = \frac{\text{Q. 34,297.31}}{\text{Q.170,806.25}} \times 100 = 20.08\%$$

Datos imputados:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos + gastos}} \times 100 = \frac{\text{Q. 2,930.97}}{\text{Q. 209,595.12}} \times 100 = 1.39\%$$

De conformidad con los datos anteriores, en la mediana empresa, los datos según encuesta el rendimiento es de 20.08% sobre los costos totales, sin embargo en los datos imputados el rendimiento de la ganancia sobre los costos y gastos es de Q.0.01 por cada quetzal vendido.

4.3 PUNTO DE EQUILIBRIO

Indica el monto que deben alcanzar las ventas para lograr cubrir los costos y gastos, es el punto en que no existen ganancias ni pérdidas. Éste puede calcularse en valores o unidades, de uno o varios productos.

La simbología que se utiliza es la siguiente:

P.E.V.	=	Punto de equilibrio en valores
P.E.U.	=	Punto de equilibrio en unidades
C.V.	=	Costos variables
V	=	Ventas
G.F.	=	Gastos fijos

En la pequeña empresa no se realizó el cálculo de punto de equilibrio debido a que este rubro generó pérdida. A continuación se presenta el punto de equilibrio en valores y unidades de la producción de café pergamino en la mediana empresa, según datos imputados:

4.3.1 Punto de equilibrio en valores

Es el monto que se necesita vender para no ganar ni perder, se determina aplicando la siguiente fórmula:

- Mediana empresa

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ Ganancia marginal}} = \frac{\text{Q. } 11,425.00}{0.06641008} = \text{Q. } 172,037.14$$

En la mediana empresa, según datos imputados deben vender Q.172,037.14 para recuperar los costos y gastos fijos a utilizar.

4.3.2 Punto de equilibrio en unidades

Es el volumen de productos que se tiene que vender para recuperar todos los costos y gastos con lo que el productor no tendrá pérdida ni ganancia. Para su cálculo se aplica la siguiente fórmula:

- Mediana empresa

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio unitario de venta}} = \frac{\text{Q.172,037.14}}{\text{Q. 800.00}} = 215 \text{ quintales}$$

Según datos imputados de la mediana empresa, se deben vender 128 quintales para cubrir los costos y gastos.

4.3.3 Margen de seguridad

Es el porcentaje de la ganancia marginal necesaria para cubrir los gastos fijos. Para su cálculo se aplica la siguiente fórmula:

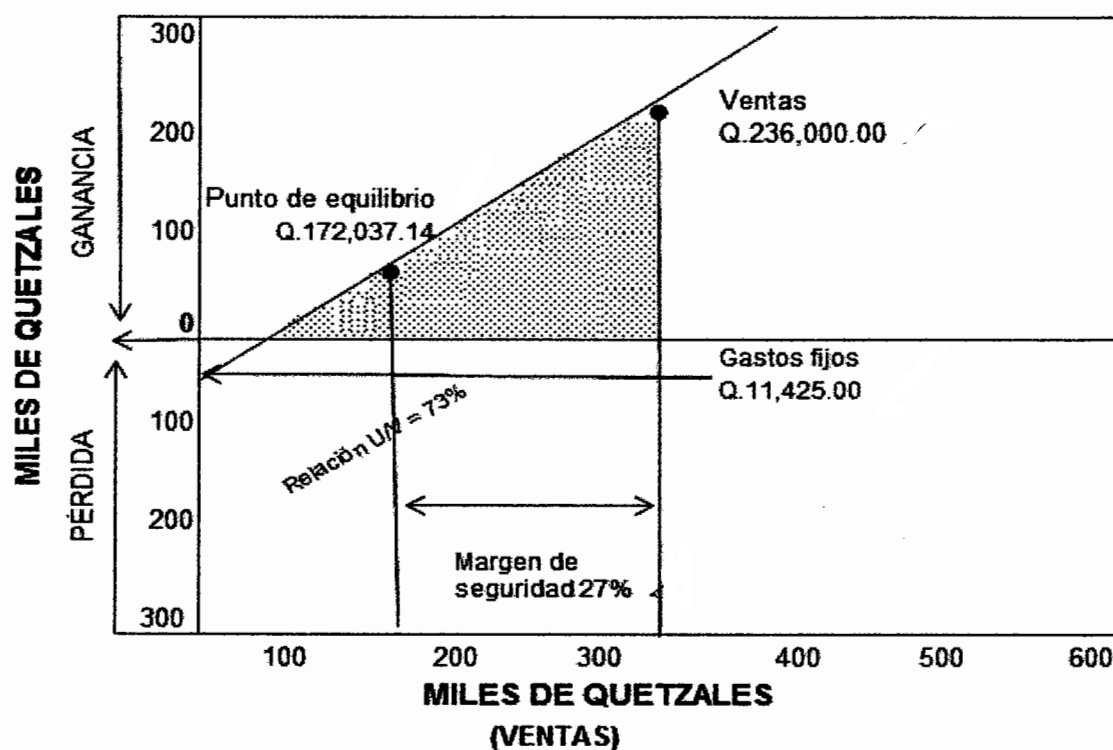
Ventas	236,000.00	100%
(-) Ventas para P.E.V.	172,037.14	73%
Margen de seguridad	<u>63,962.86</u>	<u>27%</u>

El resultado indica que se debe vender Q.172,037.14 ó el 73% de las ventas para cubrir los gastos fijo, el margen de seguridad que se obtuvo es del 27% según datos imputados.

4.3.4 Gráfica del punto de equilibrio

A continuación se presenta la gráfica del punto de equilibrio donde se indica la tendencia que siguen los ingresos, gastos fijos y variables:

Gráfica 7
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Producción de café pergamino – Mediana empresa
Gráfica del punto de equilibrio
Año:2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para alcanzar el punto de equilibrio es necesario vender Q. Q.172,037.14 ó 215 quintales de café pergamino, se alcanzó un margen de seguridad de 27% éste porcentaje representa lo que se puede dejar de producir sin obtener pérdidas.

CONCLUSIONES

Derivado de la investigación realizada durante el mes de octubre de 2013, en el municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, departamento de Huehuetenango, sobre el tema Costos y Rentabilidad de Unidades Agroindustriales (Producción de Café Pergamino), se concluye con lo siguiente:

1. Se determinó que el Municipio carece de cobertura de los servicios básicos e infraestructura debido a la falta de inversión social y productiva, lo que provoca vías de acceso inadecuadas, deficiencia en la educación, vulnerabilidad a enfermedades y bajo desarrollo económico de la población.
2. Los productores de café del Municipio, no consideran algunos elementos para determinar los costos de producción, como por ejemplo el valor de la mano de obra y prestaciones laborales, por tal motivo, desconocen los resultados reales del proceso productivo.
3. Se determinó que la producción de café pergamino enfrenta dificultad en la capacidad de realización debido a la falta de inversión y acceso a microcréditos de parte de los productores para incrementar el beneficiado de café en el Municipio, situación que ha provocado disminución en los ingresos y en el volumen de producción.
4. La pequeña y mediana agroindustria de Guatemala, se caracteriza por su alta dependencia de los intermediarios para la obtención de materias primas, no se llevan registros contables formales, ni de control de calidad y necesita mejorar su capacidad de gestión empresarial para facilitar la comercialización de su producto en el mercado nacional e internacional.

RECOMENDACIONES

Con base en las conclusiones presentadas y de acuerdo a la investigación realizada se presentan las siguientes recomendaciones:

1. Que los requerimientos de inversión social y productiva en el área rural del Municipio sean atendidos por las autoridades del Municipio, ya que se necesita mejorar las condiciones de vida de la población, por medio de la ejecución de obras de infraestructura que permitan elevar el nivel de vida de los habitantes y facilitar la realización de los procesos productivos y de comercialización, lo cual incrementará las fuentes de empleo y mejorará los ingresos del núcleo familiar y su calidad de vida.
2. Que los productores de café pergamino en el Municipio se organicen para adquirir asistencia técnica a través de la Asociación Nacional de Café – ANACAFÉ-, para implementar capacitaciones relacionadas a los costos de la producción, con el objetivo de que los productores de café puedan determinar resultados reales de la producción.
3. Que los productores de café pergamino deben organizarse por medio de asociaciones o cooperativas para obtener asesoría técnica y financiera en conjunto con el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación –MAGA-, para mejorar el rendimiento de sus cultivos; al estar organizados podrán obtener créditos, negociar al por mayor la compra de insumos y la venta del café, y con esto obtener una mejor rentabilidad.
4. Que las cooperativas y organizaciones que se dedican a incentivar la producción de café, diseñen programas específicos de asistencia técnica para productores de un mismo sector, el mejoramiento de los procesos

productivos, comercialización de materias primas y producto terminado, administracion, registros contables y análisis financiero, asimismo, vincularse con instituciones y organismos con espertaje en el campo de exportación internacional.

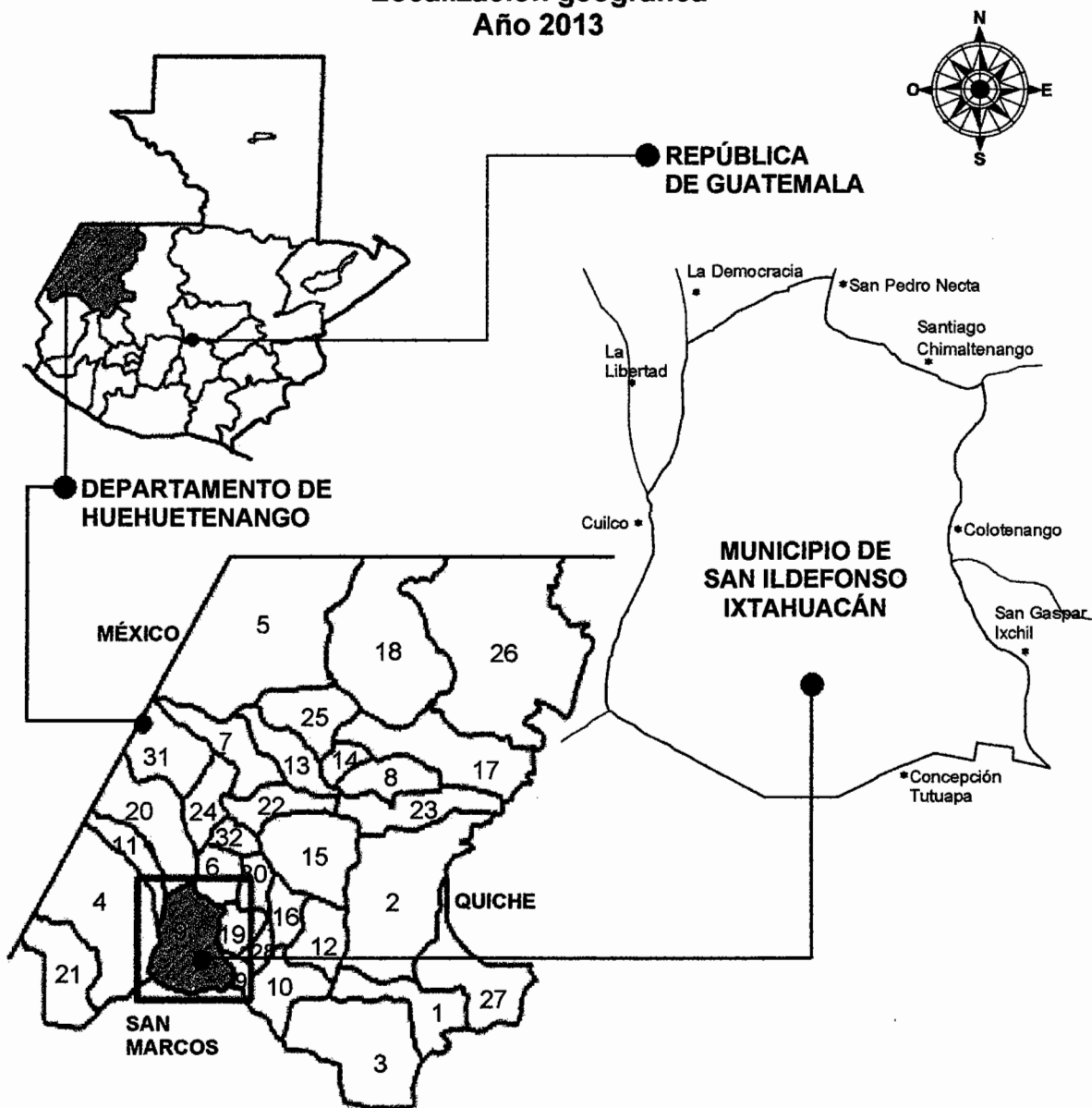
BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A. 2012. Método para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido mal administrados). 3er. Edición. Guatemala. Ediciones Renacer. 126 p.
- Álvarez, Sonia. Material. Rentabilidad de Actividades Agroindustriales. Documento de apoyo Seminario Específico de Auditoría, EPS, Segundo semestre 2013. Facultad de Ciencias Económicas. USAC. Guatemala, 32 p.
- Congreso de la República de Guatemala. 2012. Ley de Actualización Tributaria. Decreto 10-2012. Diario Nacional de Centro América. 25 p.
- Gudiel, V. M. 1987. Manual Agrícola SUPERB. IX edición. Guatemala. 456 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 1979. III Censo Nacional Agropecuario del año 1979. s.n. Guatemala. 1,326 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 1994. X Censo de Población y V de Habitación 1994. Guatemala. 400 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2011. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida. 2011. Disponible en http://www.ine.gob.gt/np/encovi/documentos/ENCOVI_Resumen_2011.pdf.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2002. XI Censo de Población y VI de Habitación 2002. Guatemala. 550 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2003. IV Censo Nacional Agropecuario del año 2003. s.n. Guatemala, s.p.

- Jiménez de Chang, D. 2001. Normas para la Elaboración de Bibliografías en Trabajos de Investigación, 2da. Ed. USAC, Facultad de Ciencias Económicas. Guatemala. 17 p.
- Mancomunidad MAMSOHUE, Embajada de Holanda. 2006. Participación Ciudadana y Consolidación de la Gobernabilidad Democrática Local de los Municipios Afectados por la Tormenta Stan en la Mancomunidad del Sur Occidente de Huehuetenango -MAMSOHUE- Guatemala. 112 p.
- Organismo Ejecutivo. Salarios Mínimos para Actividades Agrícolas y no Agrícolas. Acuerdo Gubernativo 359-2012. 2 p.
- Perdomo Salguero, Mario Leonel. Contabilidad VI (Costos II), Guatemala, Ediciones Contables y Administrativas –ECA-, Sexta edición 2003. 177 p.
- Universidad de San Carlos de Guatemala. Apuntes para el curso de recursos económicos de Centroamérica. Guatemala. Documento de apoyo a la docencia. 2007. Guatemala. 77 p

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Localización geográfica
Año 2013

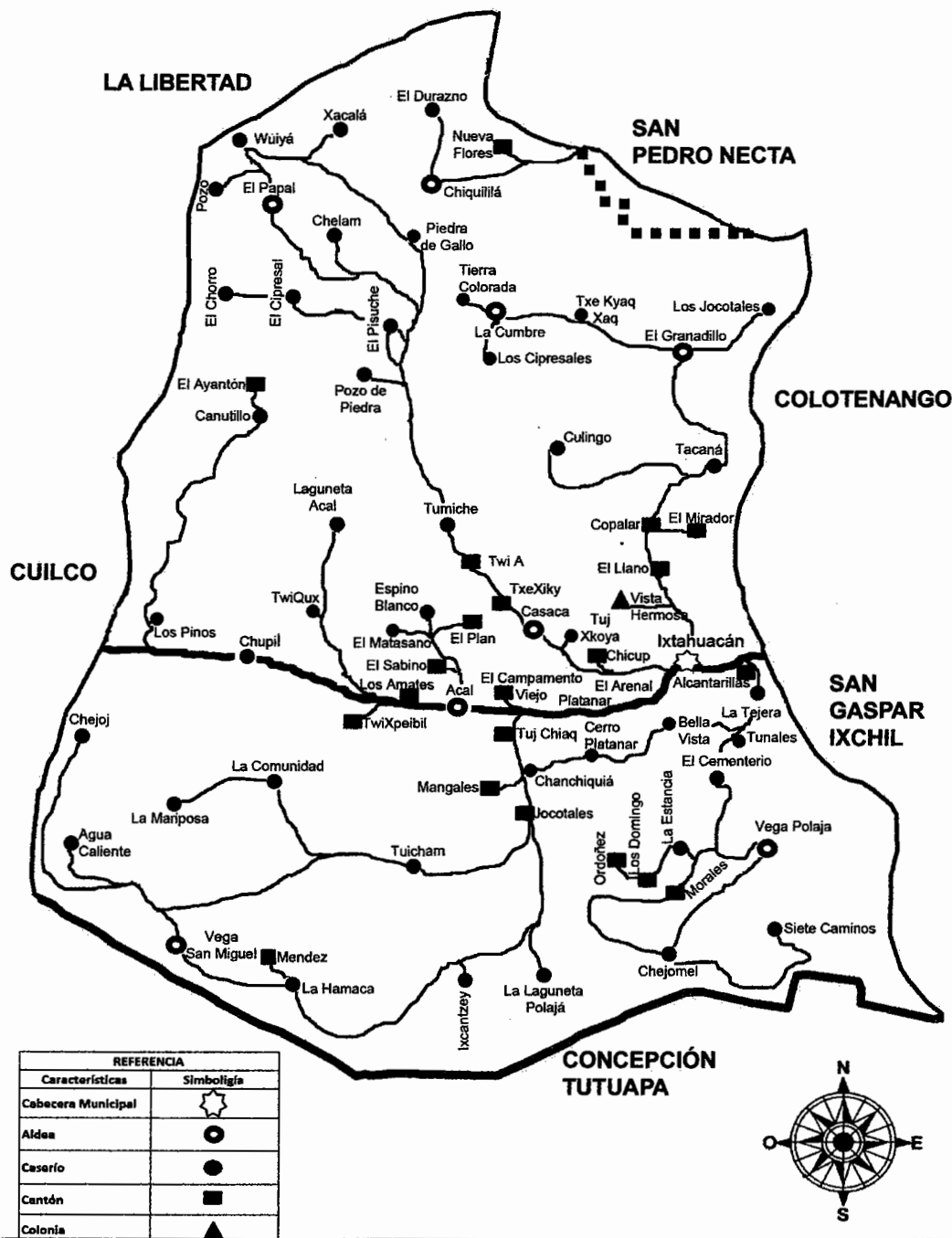


MUNICIPIOS

- | | | | |
|---------------------|---------------------------------|------------------------|----------------------------|
| 1. Huehuetenango | 9. SAN ILDEFONSO IXTAHUACÁN | 17. Santa Eulalia | 25. San Sebastián Coatán |
| 2. Chiantla | 10. Santa Bárbara | 18. San Mateo Ixtatán | 26. Santa Cruz Barillas |
| 3. Malacatancito | 11. La Libertad | 19. Colotenango | 27. Aguacastán |
| 4. Cuilco | 12. San Sebastián Huehuetenango | 20. La Democracia | 28. San Rafael Petzal |
| 5. Nentón | 13. San Miguel Acatán | 21. Tectitán | 29. San Gaspar Ixchil |
| 6. San Pedro Necta | 14. San Rafael La Independencia | 22. Concepción Huista | 30. Santiago Chimaltenango |
| 7. Jacaltenango | 15. Todos Los Santos Cuchumatán | 23. San Juan Ixcoy | 31. Santa Ana Huista |
| 8. San Pedro Soloma | 16. San Juan Atitán | 24. San Antonio Huista | 32. Unión Cantinil |

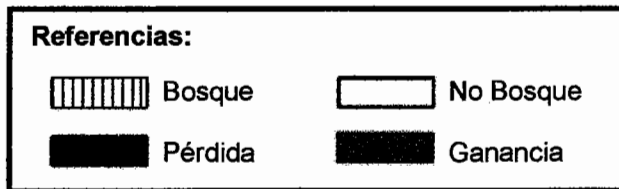
Fuente: Elaboración propia con base en datos proporcionados por la municipalidad de San Ildefonso Ixtahuacán e investigación de campo, EPS segundo semestre 2013.

Anexo 2
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Centros poblados
Año: 2013



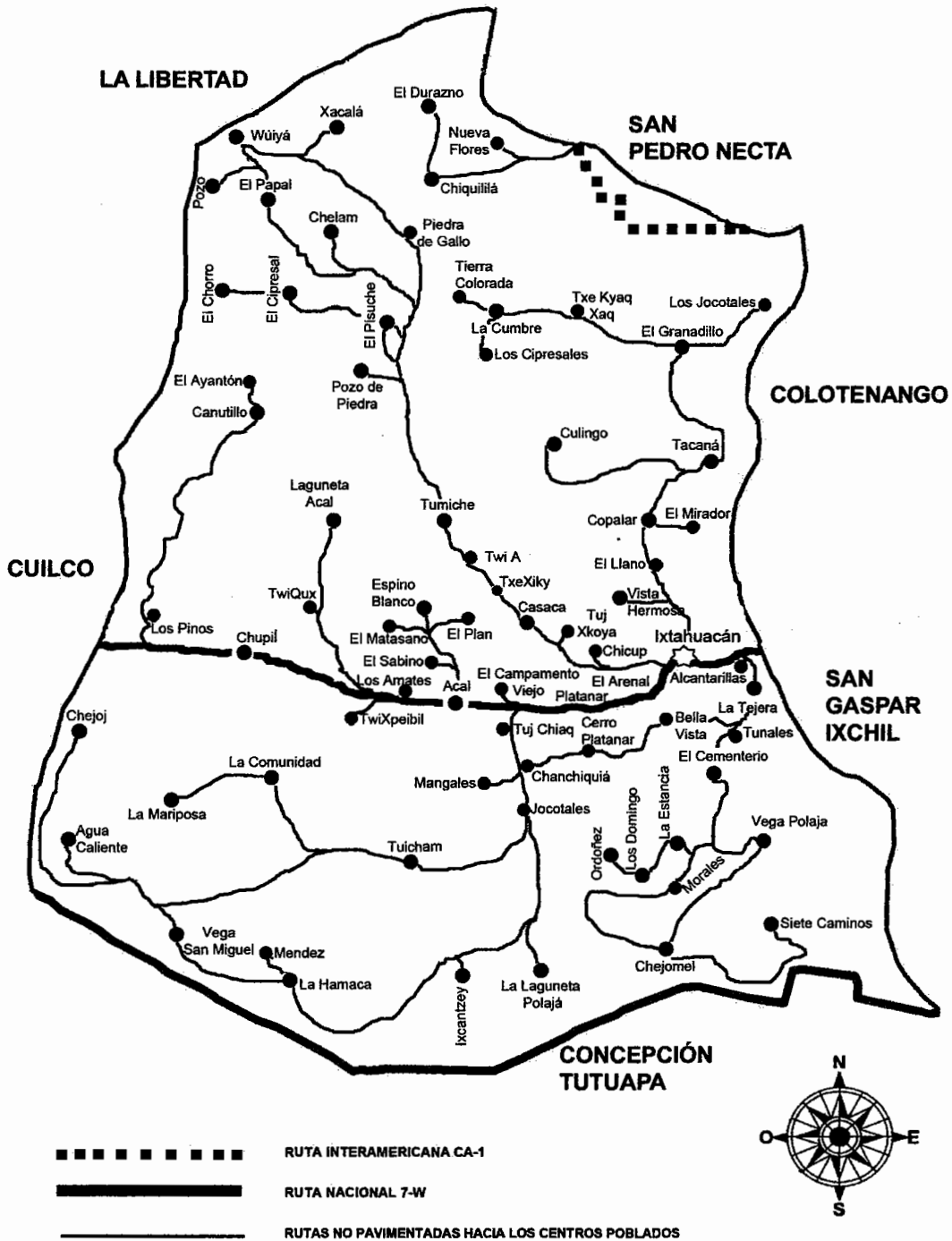
Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por la municipalidad de San Ildefonso Ixtahuacán e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 3
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Cobertura forestal según INAB
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en mapa digital dinámica de la cobertura forestal 2006-2010 del municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, departamento de Huehuetenango, Instituto Nacional de Bosques –INAB–, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 4
Municipio de San Idefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Vías de acceso según área geográfica
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en mapa proporcionado por Project Concern International –PCI– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 5
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Entidades de apoyo por sector y descripción
Año: 2013

Entidad	Sector	Descripción
Coordinación Municipal del Comité Nacional de Alfabetización	Estatad	Promueve los medios para que la población joven y adulta, que no sabe leer ni escribir tenga acceso a la cultura escrita. Funciona desde el año 1975 y en el año 2013 tenía 30 centros de alfabetización. Su cobertura abarca el área urbana y rural. Se encuentra ubicado en el edificio Municipal en la Calle Principal.
Supervisión de Educación Municipal	Estatad	Ejecuta las políticas y estrategias educativas nacionales del Ministerio de Educación a nivel Municipal, para mejorar la calidad y la cobertura del sistema educativo en su ámbito territorial. Inició funciones en el año 2000; tiene cobertura en los establecimientos del área urbana y rural. Está ubicada en el edificio Municipal.
Centro de Atención Permanente	Estatad	Brinda servicios médicos de promoción, prevención, curación y recuperación a los pobladores del Municipio. En los años de 1994 y 2002 se contaba con un Centro de salud tipo "B", y en el año 2008 se convierte en Centro de atención permanente. Cubre el área urbana y rural. Su ubicación está en la Calle Llano II.
Juzgado de Paz Municipal	Estatad	Administra la justicia para garantizar su acceso a la población en procura de la paz y armonía. Tiene cobertura en el área urbana y rural, está ubicado en la Calle Las Estrellas.
Registro Nacional de las Personas (Registro Auxiliar)	Estatad	Organiza y mantiene el registro único de identificación de las personas naturales, inscribe hechos y actos relativos a su estado civil, capacidad civil y demás datos de identificación desde su nacimiento hasta su muerte. Inició funciones en el año 2008, antes de ésta fecha el registro civil de la Municipalidad prestaba este servicio. Cubre el área urbana y rural, se encuentra ubicado en la Calle El Calvario.

Continúa en página siguiente

Viene de página anterior

Entidad	Sector	Descripción
Unidad Integral del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-	Estatad	Protege a la población asegurada, contra la pérdida o deterioro de la salud y del sustento económico. Inició a funcionar desde el año 1972 con la unidad de accidentes y en el año 2003 se crea la unidad de enfermedad común. Atiende a 1,716 afiliados. Está ubicado en el Cantón Chicup en la Cabecera Municipal.
Municipalidad	Municipal	Atiende los servicios públicos locales, vela por el orden territorial de su jurisdicción y lleva a cabo sus fines propios. Se encuentra ubicada frente al parque en la Calle Principal.
Asociación de Desarrollo Integral Vida y Esperanza - ADIVES-	No Gubernamental	Contribuye al desarrollo integral de los centros poblados a través de programas de: educación, salud, producción agrícola, educación moral y espiritual. Funciona en el Municipio desde el año 2010. Tiene cobertura en el área urbana y rural, está ubicada en la Calle Las Flores.
Asociación de Formación para el Desarrollo Integral - AFOPADI-	No Gubernamental	Trabaja en los centros poblados para la construcción endógena del desarrollo humano, integral y sostenible, basado en su propia cultura, el respeto del medio ambiente, y la equidad de género. Funciona en el Municipio desde el año 1994, tiene cobertura en las aldeas: Casaca, El Papal y caseríos: Tumiche, Canutillo, Pisucho, Xacalá, Wuiyá, Pozo de Piedra, Agua Caliente y Chejoj. Se encuentra ubicada en la aldea Casaca.
Defensoría Maya -DEMA -	No Gubernamental	Promueve y defiende los derechos del pueblo maya, de los pueblos indígenas y de la población guatemalteca en general, funciona en el Municipio desde el año 1994, y tiene cobertura en el área urbana y rural. Para el año 2013 se ubicaba en el Edificio Municipal en la Calle Principal.
Banco de Desarrollo Rural, S.A.	Privada	Promueve el desarrollo económico y social del área rural del país, brinda servicios de ahorro y préstamos a la población. Funciona en el Municipio desde el año 2004. Cubre el área urbana y rural y se ubica en la Calle Principal.

Continúa en página siguiente

Viene de página anterior

Entidad	Sector	Descripción
Génesis Empresarial	Privada	Promueve el fortalecimiento y desarrollo socioeconómico de los empresarios de microempresas, ubicadas en las áreas urbanas, rurales y marginales de Guatemala. Inicio a funcionar en el año 2011. Se ubica en la Calle Las Estrellas II.
Servicio de Apoyo al Desarrollo de Guatemala - SADEGUA-	Internacional	Contribuye al proceso de desarrollo de la sociedad guatemalteca, con programas de refacción escolar, becas en alimentos, útiles para niños y docentes, capacitación para consejos de padres de familia y docentes, nutrición, salud, infraestructura y huertos escolares. Inicia labores a partir del año 2012 y para el año 2013 brinda apoyo a 27 centros poblados. Tiene cobertura en el área urbana y rural; se encuentra ubicada en la Calle de la Cruz.
Visión Mundial	Internacional	Trabaja en favor de la niñez, familias y centros poblados pobres, por medio de programas de salud, educación, desarrollo económico y transformador. Funciona desde el año 2009, ayuda a los siguientes centros poblados: Aldea Ácal, El Granadillo y Caseríos: Pozo de Piedra, Tumiche, La Laguneta Ácal, Chupil, Tacaná, Jocotales y Cantón Culingo. Está ubicada en la Calle 8.
Sub- delegación del Registro de Ciudadanos, Tribunal Supremo Electoral	Estatal	Organiza, vigila y garantiza la administración de los procesos electorales; fortalece los derechos y deberes ciudadanos, y los derechos y obligaciones de las organizaciones políticas. Inicia funciones en el año 1986. Tiene cobertura en el área urbana y rural, está ubicado en la Calle El Calvario.
Auxiliar Móvil de la Procuraduría de los Derechos Humanos -PDH-	Estatal	Vela principalmente por la protección de los derechos de la vida, la libertad, la justicia, la paz, la dignidad y la igualdad de la persona humana. En el Municipio inicia operaciones en el año 2004. Cubre el área urbana y rural, se encuentra ubicado en el edificio Municipal en la Calle Principal.

Anexo 6
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Requerimientos de inversión social y productiva
Año: 2013

Centro poblado	Categoría	Requerimiento social	Requerimiento productivo
Ixtahuacán	Pueblo	Planta de tratamiento de aguas servidas, instalación de alcantarillados letrinización, equipamiento médico para el puesto de salud, construcción de estación de bomberos	Revestimiento de asfalto en carreteras, equipamiento del centro educativo, construcción de rastro municipal, mejoramiento del alumbrado público.
El Arenal	Caserío	Distribución de agua potable, letrinización. Instalación de drenajes y alcantarillados	Mejoramiento del alumbrado público.
La Tejera	Caserío	Distribución de agua potable, instalación de alcantarillados.	Ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras
Tunales	Caserío	Distribución de agua potable, instalación de alcantarillados.	Ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras
Bella Vista	Caserío	Distribución de agua potable, letrinización.	Ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras
TujZkoya	Caserío	Distribución de agua potable, letrinización.	Mejoramiento del alumbrado público.
Tacaná	Caserío	Distribución de agua potable, letrinización.	Mejoramiento del alumbrado público.
Vista Hermosa	Colonia	Distribución de agua potable, instalación de alcantarillados.	Mejoramiento del alumbrado público.
Chicup	Cantón	Distribución de agua potable, instalación de alcantarillados.	Ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras
Alcantarillas	Cantón	Distribución de agua potable, instalación de alcantarillados.	Mejoramiento del alumbrado público.
El Llano	Cantón	Distribución de agua potable, instalación de alcantarillados.	Mejoramiento del alumbrado público.
Copalar	Cantón	Distribución de agua potable, instalación de alcantarillados.	Mejoramiento del alumbrado público.

Continúa en página siguiente

Viene de página anterior

Centro poblado	Categoría	Requerimiento social	Requerimiento productivo
TxeXiky	Cantón	Distribución de agua potable, letrización.	Instalación de alumbrado público. Ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
Twi A	Cantón	Distribución de agua potable, letrización. Instalación de alcantarillados	Revestimiento y asfalto en carretera.
Vega Polajá	Aldea	Distribución de agua potable, construcción de Puesto de Salud, letrización.	Introducción de alumbrado de público, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras, infraestructura en el centro educativo.
Chejomel	Caserío	Letrización, distribución de agua potable.	Mejorar vías de acceso, introducción de alumbrado público.
La Estancia	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Revestimiento de asfalto en carreteras.
La Laguneta	Caserío	Letrización, distribución de agua potable.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Siete Caminos	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Mejorar vías de acceso, introducción de alumbrado público.
El Cementerio	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Morales	Cantón	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Revestimiento de asfalto en carreteras.
Los Domingos	Cantón	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Ordoñez	Cantón	Letrización, distribución de agua potable.	Revestimiento de asfalto en carreteras.
Chiquillá	Aldea	Distribución de agua potable, letrización, equipamiento médico en el puesto de salud	Ampliación de escuela, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
El Durazno	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Nueva Flores, Sector I	Cantón	Distribución de agua potable, letrización. Instalación de alcantarillados	Mejoramiento del alumbrado público.
Vega San Miguel	Aldea	Distribución de agua potable, construcción de Puesto de Salud, letrización.	Introducción de alumbrado público, ampliación de escuela.
Agua Caliente	Caserío	Distribución de agua potable, letrización. Instalación de alcantarillados	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Ixcantzey	Caserío	Distribución de agua potable, instalación de alcantarillados.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.

Viene de página anterior

Centro poblado	Categoría	Requerimiento social	Requerimiento productivo
El Papal	Aldea	Distribución de agua potable, letrización, infraestructura y equipamiento médico para el puesto de salud.	Introducción de energía eléctrica, mejoramiento de la escuela, ampliación y revestimiento de asfalto en carretera, construcción de aulas en la escuela.
Pozo del Papal	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
Canutillo	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica.
Wuiyá	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
Xacalá	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica.
El Pisuche	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
El Cipresal	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Introducción de energía eléctrica.
Che Lam	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
El Chorro	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Revestimiento de asfalto en carreteras.
Piedra de Gallo	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
El Ayantón (Canutillo)	Cantón	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
La Cumbre	Aldea	Distribución de agua potable, letrización, infraestructura de puesto de salud y equipamiento médico en el puesto de salud.	Introducción de alumbrado público, reparación techo de la escuela.
Txe Kyaq Xac	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.

Continúa en página siguiente

Viene de página anterior

Centro poblado	Categoría	Requerimiento social	Requerimiento productivo
Tierra Colorada	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Revestimiento de asfalto en carreteras.
Los Cipresales	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Acal	Aldea	Distribución de agua potable, letrización, equipamiento médico en el puesto de salud.	Introducción de alumbrado público.
Chanchiquiá	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
Chupil	Caserío	Letrinización, instalación de alcantarillados.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Laguneta	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Pozo de Piedra	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
Twiqux	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Tumiche	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
El Matasano	Caserío	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Revestimiento de asfalto en carreteras.
Espino Blanco	Caserío	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
Los Amates	Cantón	Distribución de agua potable, letrización, instalación de alcantarillados.	Revestimiento de asfalto en carreteras.
TujChiaj	Cantón	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Introducción de energía eléctrica, ampliación y revestimiento de asfalto en carreteras.
El Plan	Cantón	Instalación de drenajes, distribución de agua potable.	Revestimiento de asfalto en carreteras.

Continúa página siguiente

Viene página anterior

Centro poblado	Categoría	Requerimiento social	Requerimiento productivo
Twi Xpelbil	Cantón	Distribución de agua potable, letrinización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica.
Jocotales	Cantón	Letrinización, instalación de alcantarillados.	Ampliación de la red de distribución de energía eléctrica.
El Sabino	Cantón	Letrinización, instalación de alcantarillados.	Introducción de energía eléctrica.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 7
Municipio de San Ildefonso Ixtahuacán, Departamento de Huehuetenango
Actividad agroindustrial
Estado de costo directo de producción de café uva
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2013

Concepto	Microfinca		Subfamiliar	
	Encuesta Q.	Imputado Q.	Encuesta Q.	Imputado Q.
Insumos	39,877.20	39,877.20	26,456.79	26,456.79
Fertilizantes				
Orgánico	1,915.20	1,915.20	1,270.64	1,270.64
20-20-0	15,390.00	15,390.00	10,210.50	10,210.50
Fertilizantes 18-6- 12	16,416.00	16,416.00	10,891.20	10,891.20
Insecticidas				
Foxim p/v	171.00	171.00	113.45	113.45
Fungicidas				
Piranha	5,130.00	5,130.00	3,403.50	3,403.50
Herbicida	855.00	855.00	567.50	567.50
Mano de obra	133,380.00	169,534.30	105,518.80	124,070.49
Limpia	13,680.00	24,418.80	9,076.80	16,202.09
Fertilización	13,680.00	24,418.80	9,076.80	16,202.09
Fumigación	6,840.00	12,209.40	4,538.40	8,101.04
Poda y deshije	13,680.00	24,418.80	9,076.80	16,202.09
Corte y cosecha	85,500.00	42,750.00	73,750.00	36,875.00
Bonificación incentivo	-	17,099.32	-	12,763.82
Séptimo día	-	24,219.19	-	17,724.36
Costos indirectos variables	3,887.50	68,245.55	3,353.30	50,346.97
Cuotas patronales IGSS		17,789.16		12,989.49
Prestaciones laborales		46,568.89		34,004.18
Sacos	500.00	500.00	431.30	431.30
Pita	2,137.50	2,137.50	1,843.75	1,843.75
Canastos	1,250.00	1,250.00	1,078.25	1,078.25
Costo directo de producción	177,144.70	277,657.05	135,328.89	200,874.25
Producción en quintales	1,710	1,710	1,475	1,475
Costo directo de producción de un quintal de café uva	103.59	162.37	91.75	136.19

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestres 2013.