

MUNICIPIO DE SAN GASPAR IXCHIL
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE CAFÉ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA”

DALILA NOEMI COJ CAPEN

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE SAN GASPAR IXCHIL
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE CAFÉ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2013**

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN GASPAR IXCHIL – VOLUMEN 11

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE CAFÉ) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA”

MUNICIPIO DE SAN GASPAR IXCHIL
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

DALILA NOEMÍ COJ CAPÉN

previo a conferírsele el título de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, octubre de 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano :	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, HACE CONSTAR: Que en sesión celebrada el día 13 de noviembre de 2015, según Acta No. 28-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.29 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE CAFÉ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA", municipio de San Gaspar Ixchil, departamento de Huehuetenango.

Presentó DALILA NOEMÍ COJ CAPEN

Para su graduación profesional como: CONTADORA PUBLICA Y AUDITORA

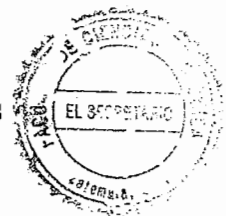
Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de enero de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



EV.

Amoriel

ACTO QUE DEDICO

A DIOS: Por darme la vida, su amor, sabiduría, cuidados y fidelidad, a él sea la gloria.

A MIS PADRES: Pablo Coj y Mercedes Capen, por sus oraciones apoyo y enseñarme con su ejemplo, son muy importantes para mi.

A MIS HERMANOS: Lidia, Isai, Haniel, Bilda, Pablo y Mercedes, por su apoyo incondicional y ser parte de este logro, los quiero mucho.

A MI FAMILIA: Tíos, Primos, Cuñadas; Julia y Alejandra, Cuñados; Alfredo y Mardoqueo.

A MIS SOBRINOS: Dulce, Josué, Génesis, Alexzander, Markus, Andrés, David y Luna por bendecir mi vida con sus sonrisas, abrazos, besos, llamadas y hacerme olvidar lo difícil que eran las tareas, realmente los disfruto y quiero.

A MIS COMPAÑEROS AMIGOS: Fabiola González, Cindy Mejía y Samuel Vargas, ¡Gracias! por su amistad, paciencia, actitud y deseos de hacer siempre las cosas bien, por cada uno de los momentos que nos tocó vivir, bendigo a Dios por sus vidas.

A MIS AMIGOS: Karla Marroquín, Damaris Ruyan, Beatriz Monroy, Sara López, Rosaura García, Claudia García y cada uno de los que me acompaña en este momento importante de mi vida, por su amistad sincera, oraciones, porras y apoyo de diferentes maneras, Dios les bendiga grandemente.

AL GRUPO DE EPS: Porque en medio de las dificultades todos aprendimos.

A MIS CATEDRATICOS: Lic. Carlos Echeverría, Lic. Ricardo de la Rosa, Lic. Carlos Mauricio García y Daniel Méndez por ser buenos en su profesión y enseñar con dedicación, de los cuales aprendí mucho.

A LA GLORIOSA TRICENTENARIA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA Y A LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS: Por abrirme las puertas al conocimiento que hoy me abre las puertas a la vida.

¡Gloria a Dios!

ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL
1.1.1	Contexto nacional
1.1.2	Contexto departamental
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio
1.1.4	Localización y extensión
1.1.5	Clima
1.1.6	Orografía
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA
1.2.1	División política
1.2.2	División administrativa
1.3	RECURSOS NATURALES
1.3.1	Hídricos
1.3.2	Bosques
1.3.3	Suelos
1.3.4	Fauna
1.3.5	Flora
1.4	POBLACIÓN
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica
1.4.3	Densidad poblacional
1.4.4	Población económicamente activa

1.4.4.1	Por sexo	12
1.4.4.2	Por área geográfica	13
1.4.4.3	Por actividad productiva	13
1.4.5	Migración	13
1.4.5.1	Inmigración	14
1.4.5.2	Emigración	14
1.4.6	Vivienda	14
1.4.7	Ocupación y salarios	15
1.4.8	Niveles de ingreso	15
1.4.9	Pobreza	15
1.4.9.1	Pobreza extrema	16
1.4.9.2	Pobreza no extrema	16
1.4.9.3	Pobreza total	16
1.4.10	Desnutrición	16
1.4.11	Empleo	17
1.4.12	Subempleo	17
1.4.13	Desempleo	18
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	18
1.5.1	Educación	19
1.5.2	Salud	19
1.5.3	Agua	20
1.5.4	Energía eléctrica	20
1.5.5	Drenajes y alcantarillados	21
1.5.6	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	21
1.5.7	Sistemas de recolección de basura	21
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	22
1.5.9	Letrinización y otros servicios sanitarios	22
1.5.10	Cementerio	22
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	22

1.6.1	Unidades demini-riegos	23
1.6.2	Centros de acopio	23
1.6.3	Mercados	23
1.6.4	Vías de accesos	23
1.6.5	Puentes	24
1.6.6	Energía eléctrica comercial	24
1.6.7	Telecomunicaciones	25
1.6.8	Transporte	25
1.6.9	Rastros	26
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	26
1.7.1	Organizaciones sociales	26
1.7.2	Organizaciones productivas	26
1.8	ENTIDADES DE APOYO	27
1.8.1	Instituciones estatales	27
1.8.2	Instituciones municipales	27
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	27
1.8.4	Privadas	28
1.8.5	Instituciones Internacionales	28
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	28
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	31
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	31
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	33
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	34
1.11.1	Diagnóstico administrativo municipal	34
1.11.2	Diagnóstico financiero	35
1.11.3	Presupuesto	35
1.11.4	Ejecución presupuestaria	37
1.11.5	Estado de resultados	39

1.11.6	Balance general	40
1.11.7	Tesorería	41
1.11.8	Préstamos y donaciones	43
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	43
1.12.1	Flujo comercial	44
1.12.2	Flujo financiero	44

CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	45
2.1.1	Tenencia de la tierra	45
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	46
2.1.3	Concentración de la tierra	48
2.1.4	Coefficiente de Gini	50
2.1.5	Curva de Lorenz	51
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO	53
2.2.1	Actividad agrícola	54
2.2.2	Actividad pecuaria	55
2.2.3	Actividad artesanal	56
2.2.4	Actividad agroindustrial	57

CAPÍTULO III ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	58
3.1.1	Financiamiento	60
3.1.2	Crédito	60
3.1.2.1	Agrícola	61

3.1.2.2	Pecuario	61
3.1.2.3	Avícola	62
3.1.2.4	Otros	62
3.1.3	Objetivos del crédito	62
3.1.4	Importancia del crédito	62
3.1.5	Clasificación del crédito	63
3.1.5.1	Por su destino	63
3.1.5.2	Por su finalidad	64
3.1.5.3	Por su garantía	65
3.1.5.4	Por su plazo	66
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	67
3.1.6.1	Requisitos a cumplir	67
3.1.7	Condiciones de crédito	69
3.1.7.1	Plazos	69
3.1.7.2	Tasa de interés	69
3.1.7.3	Garantías	70
3.1.7.4	Otros	70
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	70
3.2.1	Recursos propios	71
3.2.1.1	Capital de los productores	71
3.2.1.2	Semillas de cosechas anteriores	72
3.2.1.3	Mano de obra familiar	72
3.2.1.4	Aporte de ahorro de cosechas anteriores	72
3.2.2	Recursos ajenos	72
3.2.2.1	Bancarios	72
3.2.2.2	Líneas de crédito	72
3.2.2.3	Otras modalidades financieras	73
3.2.2.4	Extrabancarios	73
3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	73

3.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	73
3.3.2	Ley y reglamentos de instituciones financieras	73
3.3.2.1	Ley de Sociedades Financieras Privadas	74
3.3.2.2	Ley de Almacenes Generales de Depósito.	74
3.3.2.3	Ley de Libre Negociación de Divisas	74
3.3.2.4	Ley Contra el Lavado de Dinero y otros Activos	74
3.3.3	Código de Comercio	74
3.3.4	Leyes fiscales	75
3.3.4.1	Código Tributario	75
3.3.4.2	Ley del Impuesto al Valor Agregado IVA	75
3.3.4.3	Ley de Actualización Tributaria	75
3.3.4.4	Ley del Impuesto sobre Productos Financieros	75
3.3.5	Otras aplicables	76

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	78
4.1.1	Superficie, extensión, volumen y valor de la producción	78
4.1.2	Financiamiento a la producción	79
4.2	FINANCIAMIENTO A LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ	82
4.2.1	Fuentes de financiamiento	83
4.2.1.1	Internas	83
4.2.1.2	Externas	83
4.2.2	Niveles tecnológicos	84
4.2.3	Destino de los fondos	86
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal.	86
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	87
4.2.5.1	Del mercado financiero	87

4.2.5.2	Del productor	88
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	88
4.2.7	Asistencia técnica	88
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	89
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	89
4.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	89

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

5.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	90
5.2	JUSTIFICACIÓN	91
5.3	OBJETIVOS	92
5.3.1	General	92
5.3.2	Específicos	92
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	93
5.4.1	Identificación del producto	93
5.4.1.1	Usos y formas	93
5.4.1.2	Valor nutricional	94
5.4.2	Oferta	94
5.4.2.1	Oferta histórica y proyectada	95
5.4.3	Demanda	96
5.4.3.1	Demanda potencial histórica y proyectada	96
5.4.3.2	Consumo aparente	97
5.4.4	Precio	98
5.4.5	Comercialización	99
5.4.5.1	Proceso de comercialización	99
5.4.5.2	Propuesta institucional	100
5.4.5.3	Operaciones de comercialización	101

5.5	ESTUDIO TÉCNICO	103
5.5.1	Localización	103
5.5.1.1	Macrolocalización	104
5.5.1.2	Microlocalización	104
5.5.2	Tamaño del proyecto	104
5.5.3	Superficie, volumen y valor de la producción	105
5.5.4	Proceso productivo	105
5.5.5	Requerimientos técnicos del proyecto	107
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	108
5.6.1	Justificación	108
5.6.2	Objetivos	109
5.6.2.1	General	109
5.6.2.2	Específico	109
5.6.3	Tipo y denominación	109
5.6.3.1	Razón social	110
5.6.3.2	Localización	110
5.6.3.3	Inscripción	110
5.6.4	Marco jurídico	110
5.6.4.1	Normas internas	110
5.6.4.2	Normas externas	111
5.6.5	Estructura de la organización	112
5.6.5.1	Sistema de organización	112
5.6.5.2	Diseño organizacional	112
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	114
5.7.1	Inversión fija	114
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	115
5.7.3	Inversión total	117
5.7.4	Financiamiento	118
5.7.4.1	Fuentes internas	118

5.7.4.2	Fuentes externas	118
5.7.4.3	Amortización de préstamo	119
5.7.5	Estados financieros	119
5.7.5.1	Estado de costo de producción proyectado	120
5.7.5.2	Estado de resultados proyectado	121
5.7.5.3	Presupuesto de caja	122
5.7.5.4	Estado de situación financiera proyectado	123
5.7.6	Evaluación financiera	124
5.7.6.1	Punto de equilibrio	124
5.7.6.2	Flujo neto de fondos	127
5.7.6.3	Valor actual neto	128
5.7.6.4	Relación beneficio costo	128
5.7.6.5	Tasa interna de retorno	129
5.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	131
5.8	IMPACTO SOCIAL	132
	CONCLUSIONES	133
	RECOMENDACIONES	135
	BIBLIOGRAFÍA	137
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos Período 2009 - 2013 (cifras en quetzales)	36
2	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos Período 2009 – 2013(cifras en quetzales)	38
3	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Estado de Resultados Período : 2011 – 2013 (cifras en quetzales)	39
4	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Balance General Período 2011-2013 (cifras en quetzales)	40
5	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Régimen y Tenencia de la Tierra, Años:1979, 2003 y 2012	45
6	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Uso de la Tierra Según Tamaño de Finca, Años: 1979, 2003 y 2013	47
7	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	49
8	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Actividad Productiva, Año: 2013	53
9	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Volumen y Valor de la Producción Agrícola, Por tamaño de finca y producto, Año: 2013	54
10	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Volumen y Valor de la Producción Pecuaria, Por tamaño de finca y producto, Año: 2013	55
11	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Volumen y Valor de la Producción Artesanal, Por tamaño de finca y producto, Año: 2013	57

12	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Superficie, Volumen y Valor de la Producción por Estrato, Año: 2013	79
13	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Financiamiento de la producción agrícola según encuesta, del 1 de enero al 31 de diciembre 2013, Microfincas y Subfamiliares (cifras en quetzales)	80
14	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Financiamiento de la producción de café por estrato y por elementos del costo directo de producción según encuesta, Año: 2013	82
15	Municipios de Cuilco, Colotenango y Cabecera Departamental, Departamento de Huehuetenango. Oferta Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica, Período: 2009 - 2018. (cifras en quintales)	95
16	Municipios de Cuilco, Colotenango, y Cabecera Departamental, Departamento de Huehuetenango. Demanda Histórica y Proyectada, de Rosa de Jamaica, Período: 2009 - 2018	96
17	Municipios de Cuilco, Colotenango, y Cabecera Departamental, Departamento de Huehuetenango. Consumo Aparente, Histórico y Proyectado de Rosa de Jamaica, Período: 2009 – 2018 (cifras en quintales)	97
18	Municipios Cuilco, Colotenango y Cabecera Departamental, Departamento de Huehuetenango. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica, Período: 2009 – 2018(cifras en quintales)	98
19	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Márgenes de Comercialización, Año: 2013	103
20	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Superficie, Volumen y Valor de la Producción, Período: 2014-2018	105
21	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Inversión Fija, Año: 2013	115

22	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Inversión en Capital de Trabajo, una cosecha, Año: 2013	116
23	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Inversión Total, Año: 2013.	117
24	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Fuentes de Financiamiento, Año: 2013, (cifras en quetzales)	118
25	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Plan de Amortización, Año: 2013 (cifras en quetzales).	119
26	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Estado de Costo Directo de Producción proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada Año. (cifras en quetzales)	120
27	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Estado de Resultados proyectado, 01 de enero al 31 de diciembre de cada Año, (cifras en quetzales)	121
28	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Presupuesto de Caja, al 31 de diciembre de cada año (cifras en quetzales)	122
29	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Estado de Situación Financiera, proyectado al 31 de diciembre de cada Año, (cifras en quetzales)	123
30	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Flujo Neto de Fondos -FNF- (cifras en quetzales)	127
31	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Valor Actual Neto, -VAN- (cifras en quetzales)	128

32	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Relación Beneficio Costo –RBC- (cifras en quetzales)	129
33	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Tasa Interna de Retorno –TIR- (cifras en quetzales)	130
34	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Período de Recuperación de la Inversión (cifras en quetzales)	131

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango División Política, Años: 1994, 2002 y 2013	6
2	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Requerimientos de Inversión Social, Año: 2013	30
3	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Matriz de Riesgos, Año: 2013	32
4	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Matriz de Vulnerabilidades, Año: 2013	33
5	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Clasificación de las unidades económicas por estratos, Año: 2013	48
6	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Niveles Tecnológicos en la agricultura, Año: 2013	85
7	Valor Nutricional de la Rosa de Jamaica (valores en 100 gramos de peso neto) Año: 2013	94
8	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Proceso de Comercialización, Año: 2013	100
9	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Propuesta Institucional, Año: 2013	101
10	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Requerimientos Técnicos, Año: 2014 - 2018	107

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2013	52
2	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Propuesta Canales de Comercialización, Año: 2013	102
3	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 2013	106
4	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Estructura Organizacional, Año: 2013	113
5	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Punto de Equilibrio, Año: 2013	126

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango División Política, Año: 2013	7

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción
1	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Depreciaciones y Amortizaciones.
2	Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Calculo de Método de Mínimos Cuadrados, Importaciones Histórica y Proyectada, Año 2013.

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, a través del Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, genera en los practicantes el interés por el estudio de la situación socioeconómica de los habitantes, a través de la investigación de campo, a efecto de conocer la realidad de los residentes de los municipios del área rural. Esto con el fin de tener una visión específica de las necesidades observadas y en consecuencia formular alternativas de solución que beneficie a las comunidades.

El estudio fue elaborado en el municipio de San Gaspar Ixchil, departamento de Huehuetenango y se denomina "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE CAFÉ) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA", efectuado en el segundo semestre del año 2013.

El propósito de la investigación es identificar los principales problemas sobre el financiamiento que afecta a la población del municipio de San Gaspar Ixchil, departamento de Huehuetenango, así como determinar sus causas, conocer las potencialidades productivas y elaborar una propuesta de inversión que incluyen la formulación y evaluación técnica en mercadeo, administración y finanzas que contribuyan a mejorar el nivel de vida de la población.

Previo a la realización del trabajo de campo, el grupo de practicantes de EPS, realizó el seminario preparatorio, con el fin de enriquecer los conocimientos teóricos, destinados a orientar al practicante hacia el tema a investigar, se llevó a cabo una visita preliminar al Municipio durante la tercer semana del mes de septiembre y el trabajo de campo en el mes de octubre de 2013.

Para el desarrollo de la investigación se utilizó el método científico en sus tres fases: Indagadora, demostrativa y expositiva, dentro de las técnicas utilizadas se puede mencionar: la observación directa e indirecta, entrevistas e interpretación

de la información recabada, a través de los cuestionarios de entrevista y la boleta de encuesta, para lo cual se aplicó el método de muestreo aleatorio simple, donde se obtuvo una muestra de 468 hogares.

El contenido general del presente documento se integra en cinco capítulos, que se describen a continuación:

Capítulo I, describe el marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero y un resumen de las actividades productivas del Municipio.

Capítulo II, se refiere a la estructura agraria, la forma de tenencia y concentración de la tierra; además de las actividades productivas, Agrícolas, pecuarias y artesanales del Municipio.

Capítulo III, se desarrollan aspectos generales del financiamiento, tipos y objetivos del crédito, su importancia, clasificación, procedimientos básicos para adquirirlo y el marco legal aplicable.

Capítulo IV, describe la forma y limitaciones de financiamiento que utilizan los habitantes del Municipio para la producción de café.

Capítulo V, se plantea una de las propuestas de inversión establecidas para el Municipio de San Gaspar Ixchil, desarrollando el proyecto: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA, en el que se describe su proceso productivo,

comercialización, evaluación financiera, lo que da un resultado positivo que contribuirá al desarrollo económico del Municipio.

Por último y con base en el análisis de las variables estudiadas se determinan las conclusiones y recomendaciones de la investigación, así mismo se presenta la bibliografía de las fuentes consultadas para el desarrollo del presente informe.

Durante el período de investigación, se dispuso del apoyo incondicional de autoridades municipales, especialmente de los COCODE de la localidad, instituciones gubernamentales y sociedad civil, a quienes se extiende el más sincero agradecimiento y reconocimiento por la colaboración brindada, aspecto fundamental para efectuar la serie de actividades programadas durante el trabajo de campo.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

El presente capítulo enmarca los aspectos socioeconómicos del municipio, en el mismo trata de las siguientes variables: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos y gestión ambiental, flujo comercial y financiero, la percepción general sobre las características del Municipio.

1.1 MARCO GENERAL

Se focaliza en el análisis del contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía y los aspectos culturales y deportivos.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala se encuentra organizada en 8 regiones, 22 departamentos y 338 municipios, que incluye a La Blanca, San Jorge, El Chal y San José La Máquina, creados en el primer trimestre del año 2014. La república de Guatemala presenta una extensión territorial de 108,889 kilómetros cuadrados y de acuerdo a las proyecciones de población del Instituto Nacional de Estadística -INE-, para el año 2013 se estima en 15,438,384 habitantes; localizada en la parte norte de Centro América; limita al norte y al oeste con la república de México; al sur con el Océano Pacífico; al este con Belice, el Océano Atlántico y las repúblicas de Honduras y El Salvador.

Los principales indicadores socioeconómicos del país presenta hasta el año 2012, un crecimiento poblacional aproximado del 25% en relación al año 2002,

en contraste con el índice de desarrollo humano que se modificó de 0.65 en 2002, a 0.70 para 2006 y se redujo a 0.57 en 2011, en consecuencia se ubica en la posición 131 de 183 países, la situación de pobreza general presenta un incremento considerable, en contraste con la pobreza extrema que ha disminuido, es decir que desde la perspectiva de crecimiento económico, estos datos son positivos, de igual forma los datos de analfabetismo, mortalidad y natalidad que en los años analizados refleja un decremento considerable.

1.1.2 Contexto departamental

Huehuetenango está situado en la región nor-occidental del país y limita al norte y oeste, con México, al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de El Quiché.

Se encuentra a una distancia aproximada de 264 kilómetros de la ciudad capital a una altura de 1,901 metros, presenta una topografía variada con montañas y cimas que superan los 3,850 metros y tierras bajas que descienden hasta los 300 metros sobre el nivel del mar y cuenta con una extensión de 7,403 kilómetros cuadrados.

En 2012 se registró un crecimiento poblacional de 27.89%, en relación al año 2002, el índice de desarrollo humano se reduce considerablemente, circunstancia que resulta preocupante, en virtud que refleja la ausencia de políticas de Estado para garantizar el acceso a los principales servicios de salud, educación y empleo, circunstancia que se refleja en el incremento del índice de pobreza extrema hasta 68.4% en relación al año 2002; en contraparte se identificó la disminución considerable en la tasa de analfabetismo, así como el segmento de la población mayor de 15 años que laboran actualmente, quienes no laboran y están en búsqueda o a la espera de alguno.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

“Los primeros datos que se encuentran del Municipio mencionan la relación con la Audiencia de Guatemala con motivo de la cobranza de las penas de cámara en los años 1558 a 1577, se enumera entre los pueblos del partido de Huehuetenango incluido en los pueblos del partido de Totonicapán, con el nombre de: San Gaspar Ixchil; que se deriva de San Gaspar en honor al Rey San Gaspar de los Santos Reyes, Ixchil que significa los chilares.

En la relación geográfica del partido de Huehuetenango escrita por don Joseph de Olaverreta, teniente de alcalde mayor de dicho partido en 1740, y en el testimonio de estos autos para dar cuenta a su Majestad el 27 de agosto de 1742, dice de San Gaspar Ixchil lo siguiente:

San Gaspar Ixchil, dista once leguas de la cabecera, es templado en llano a las orillas de un río muy grande que pasan por hamaca, hay muchos árboles frutales y algún ganado vacuno, siembran maíz, chile, fríjol y piñas, se compone de cuatro tributarios y medio.

Según consta en su título de propiedad antigua se trata de un Municipio bastante extenso, pero a partir de la independencia de Guatemala el territorio fue cercenado constantemente por los municipios vecinos hasta reducirlo a la actual extensión territorial.

En el mes de diciembre del año 1935, el gobierno del general Ubico dispuso la anexión de un sin número de pueblos a otros vecinos. San Gaspar Ixchil fue anexado a Colotenango, situación que ocasionó con esa disposición arbitraria y reñida con los derechos legales, el revés más grande de su historia. San Gaspar Ixchil, jamás aceptó pertenecer a otro pueblo, siempre consideró que ser pueblo no era causa de menosprecio y que con ello no cambiaría su destino histórico,

circunstancia por la cual luchó denodadamente año tras año, hasta lograr que el 24 de octubre de 1947, el Gobierno del doctor Juan José Arévalo, emitiera el Acuerdo Gubernativo que devolvía su autonomía, circunstancia que generó gran alegría entre los vecinos, en consecuencia se estableció ésta fecha como la más importante de su historia.”¹

1.1.4 Localización y extensión

El Municipio tiene una extensión territorial de 34.41 kilómetros cuadrados que equivalen al 0.46 por ciento de la extensión del departamento, colinda al norte con los municipios de Colotenango y San Rafael Pézcal; al este con Santa Bárbara; al oeste con San Ildefonso Ixtahuacán; y al sur con San Miguel Ixtahuacán que pertenece al departamento de San Marcos. Está ubicado a una altura promedio de 1,500 metros sobre el nivel del mar y a una distancia de 33 kilómetros de la cabecera departamental.

1.1.5 Clima

El municipio cuenta con clima cálido a una temperatura de 25 y 13 grados centígrados y de 12 a 15 grados en las alturas de aldea Tierra Colorada, Manajá y La Cumbre, estos centros poblados se encuentran en el área de mayor elevación del valle del Municipio, la humedad relativa es del 41%, con una velocidad del viento de 4 a 10 kilómetros por hora.

Durante época de verano el clima es bastante seco, con temperatura máxima que alcanza los 32 grados, sin embargo en época de invierno la temperatura se mantiene en 28 grados y por la noche se registra una temperatura de 25 y 26 grados; algunas noches son calurosas, con madrugadas bastante frescas.

¹ Mérida Vásquez, C. J. 1984, *Historia, Geografía, Cultura, Turismo, Centro Nacional de Libros de Texto y Material Didáctico*, Guatemala, Editorial José de Pineda Ibarra, Ministerio de Educación, Pág. 216, 217, 218.

1.1.6 Orografía

El Municipio es relativamente pequeño, está rodeado por las faldas del cerro Tutuapa y de montañas del municipio de Santa Bárbara, los cuales se extienden de la Sierra de Los Cuchumatanes, que comprenden la topografía del mismo.

El casco urbano y los centros poblados del Arenal, Tierra Colorada, Ixpaltzaj, Coxtón, Tuiloj, Chanxác, Buena Vista, Llano Grande y La Planada se encuentran en superficies planas y semi-inclinadas.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Primordialmente se identificó una cultura tradicional, el 99% de la población habla Mam, las mujeres conservan el traje típico tradicional en días festivos y días de plaza.

La religión predominante es la evangélica, en virtud que 75% de la población la profesa, la restante es católica, los pobladores conservan sus tradiciones en las fiestas, como el sonar de la marimba y bailes folklóricos.

Del 1 al 6 de enero se realiza la fiesta patronal, dedicada a San Gaspar uno de los tres reyes magos, durante la misma predominan actividades como; elección de señorita Ixchil, bailes y procesiones en todo el casco urbano, donde se reúne la población de las aldeas y caseríos. En las fechas del 16 al 18 de septiembre celebran las fiestas patronales con desfiles, bailes y zarabandas en el parque municipal y como un pueblo muy activo realiza actividades deportivas como el baloncesto y fútbol.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

División política se refiere a la identificación de cada centro poblado y que en conjunto comprende, aldeas, caseríos, parajes y pueblos de un municipio.

Mientras que la división administrativa es la figura de cómo se administra el área de gobierno, a través de alcaldías, alcaldías auxiliares, mayordomos y cualquier otro cargo relacionado con esta actividad.

1.2.1 División política

La distribución política al año 2013 está integrada por un pueblo, seis aldeas y siete caseríos y un paraje, acuerdo a la división territorial de los centros poblados y en función de los criterios utilizados por el Instituto Nacional de Estadística -INE- se dividen en urbanos y rurales. En la primera categoría se encuentra la Cabecera Municipal, en la segunda las aldeas y caseríos, a continuación se presenta la tabla de la división política del municipio.

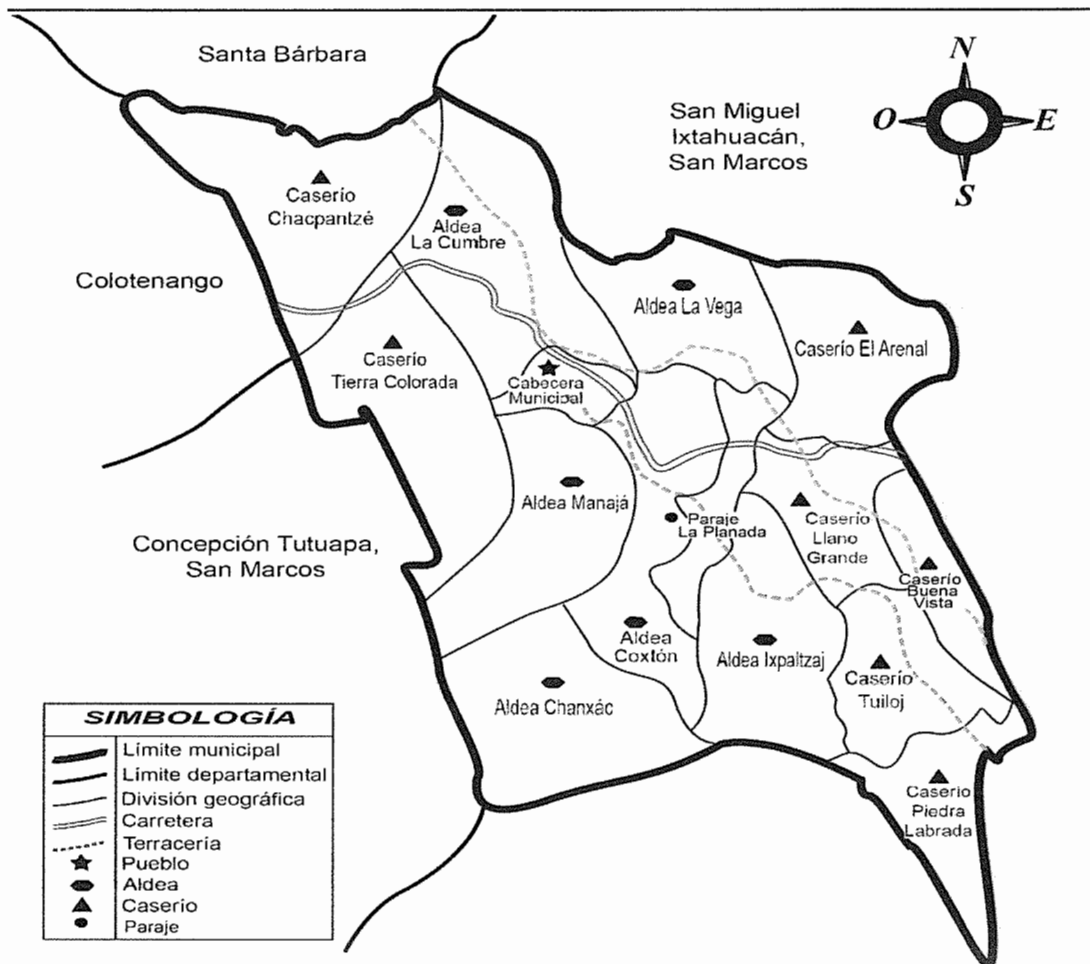
Tabla 1
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
División Política
Años: 1994, 2002 y 2013

No.	Centros Poblados	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2013
1	Cabecera	Pueblo	Pueblo	Pueblo
2	Tuiloj	Caserío	Caserío	Caserío
3	Buena Vista	Caserío	Caserío	Caserío
4	Llano Grande	Caserío	Caserío	Caserío
5	El Arenal	Caserío	Caserío	Caserío
6	Chacpantzé	Paraje	Caserío	Caserío
7	La Vega	Aldea	Aldea	Aldea
8	Ixpaltzaj	Aldea	Aldea	Aldea
9	Chanxác	Aldea	Aldea	Aldea
10	Coxtón	Aldea	Aldea	Aldea
11	Manajá	Aldea	Aldea	Aldea
12	Tierra Colorada	Caserío	Caserío	Caserío
13	La Cumbre	Aldea	Aldea	Aldea
14	Canquioc	Caserío	-----	-----
15	Piedra Labrada	-----	-----	Caserío
16	La Planada	-----	-----	Paraje

Fuente: Censos Nacionales X de Población y V de Habitación años 1994, XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 1994, el Instituto Nacional de Estadística –INE- reporta 14 centros poblados, porque incluye al caserío Canquioc que pertenece al departamento de San Marcos y el caserío Chacpantzé que en esa fecha era paraje, el censo poblacional de 2002, se identificaron 13 centros poblados, destacándose la ausencia del caserío identificado inicialmente, mientras que en la investigación de campo se determinó la presencia de 15 centros poblados, identificados en el siguiente mapa:

Mapa 1
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
División Política
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, EPS 2013 con base a mapa del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAGA).

1.2.2 División administrativa

En el año 1994, el Código Municipal vigente era el Decreto Número58-1988, en el mismo los funcionarios eran Secretario, Tesorero y Registrador Civil, posteriormente fue derogado, por el Decreto Número12-2002 y genera modificaciones en la división administrativa, en consecuencia se crean oficinas técnicas Municipales, como: Oficina Municipal de Planificación y la Administración Financiera Integrada Municipal. Los Funcionarios Municipales también tienen variación entre ellos están el Secretario Municipal, Tesorero Municipal, Auditor Interno, Registrador Civil. En la Reforma al Código Decreto Número 22-2010, las oficinas técnicas pasan a ser Direcciones, también se crea la oficina Municipal de la Mujer y el cargo Tesorero como funcionario fue suprimido, se nombra en su lugar un Director de Administración Financiera Integrada Municipal y cada centro poblado cuenta con un Alcalde Auxiliar.

El Concejo Municipal se fundamenta en el artículo 9 del Código Municipal, Decreto Número12-2002 del Congreso de la República, es electo cada cuatro años por voto popular y es el órgano que toma las decisiones relacionadas a los asuntos municipales, se encuentra integrado por el Alcalde Municipal, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal suplente, Síndico I, Síndico II y Síndico suplente.

1.3 RECURSOS NATURALES

El Municipio por su ubicación geográfica y extensión territorial, tiene una gran riqueza natural que incluye recursos hídricos, forestales, suelos, flora y fauna, que generan fuentes de ingresos a sus habitantes, contribuyendo de forma significativa a su desarrollo productivo; los cuales pueden ser explotados de una manera racional, en beneficio de la población.

naturales renovables de mayor importancia para la vida del ser humano. En la localidad se destaca este tipo de recurso, debido a la circunstancia que el único afluente de importancia es el río Cuilco, así como cuatro arroyos (Talxixabal, Talcushbanaj, Talucán y el Talshitaw).

1.3.2 Bosques

Durante el trabajo de campo, se observó que en la cercanía a los centros poblados la cobertura forestal ha disminuido. De acuerdo con información proporcionada por el Instituto Nacional de Bosques (INAB) la totalidad del recurso forestal, es representado por bosques mixtos y coníferos que cubren un total de 792.27 hectárea 28.4886% del territorio departamental; el municipio de San Gaspar Ixchil cuenta con 499.05 ha. de bosque equivalente a 17.95% de la totalidad existente en el departamento, sin embargo la concentración de bosques se redujo en los últimos años, a razón de 3% anual.

1.1.3 Suelos

El 38% de los suelos presenta ondulaciones y escarpados sinuosos, existen áreas con laderas pronunciadas, principalmente en las cercanías de arroyos y favorece los cultivos de maíz amarillo, frijol y café que predominan en los mismos, es común también observar que durante el tiempo los suelos han perdido su fertilidad, derivado de la erosión hídrica que desciende hacia el Municipio.

El tipo de suelo identificado, son superficiales, de textura pesada e imperfecta, el terreno es franco arenoso, pobremente drenado, de color pardo, estas condiciones son las que predominan en todo el municipio, se observo que en los centros poblados como La Cumbre, Tierra Colorada, La Vega, Tuiloj, Manajá, Coxtón y Chacpantzé; los suelos son francos arcillosos y pedregosos.

1.3.4 Fauna

Las especies sobresalientes en el Municipio, se dividen en silvestres y domésticas; durante el recorrido de los centros poblados se observó, existencia de zopilotes, gavilanes, gorriones, codorniz, conejos, tacuazín, pizote, ardilla, comadreja, ratones, lechuza, pájaro carpintero, mazacuatas, cenizotes, tórtolas, pericas y colibríes. Los roedores por la situación de montañas y contaminación invaden los hogares de los pobladores.

La fauna doméstica es común, en algunos lugares la crianza de gallinas, chompipes y asnos se complica debido a enfermedades. Todo hogar cuenta con una mascota, el 80% de los pobladores cuentan con perros y gatos. La crianza de cerdos, cabras, ovejas y vacas, entre otros es escasa debido a que no se cuenta con pastos y suficiente agua para su mantenimiento, el recurso económico imposibilita la compra.

1.3.5 Flora

En algunos centros poblados como Tuiloj, Ixpaltzaj, El Arenal, Tierra Colorada cuentan con una diversidad de especies vegetales y frutales entre ellas se puede mencionar limón, naranja, guayaba; entre los vegetales haba, chile pimiento, chile jalapeño, cebolla, alverja, guisquil, coliflor, calabazas, izote y papa. En gran parte del Municipio se encontró chatias, gladiolas, claveles (hibiscus), gardenias.

1.4 POBLACIÓN

En 1994 y 2002 se registra un notable crecimiento poblacional de 2% anual en el apartado por género, sin embargo el porcentaje proyectado en 2013, no refleja el comportamiento señalado.

Es evidente el crecimiento en el número de habitantes del área urbana y rural, cuya tendencia al incremento se ha conservado en los últimos años, y el

equilibrio de los estratos por sexo conserva dicha tendencia desde el censo de 1994, mientras que los apartados por grupo étnico refleja un leve aumento en la población indígena, sin embargo la población infantil establecida entre los 0 y 14 años presenta un decremento aproximado del 15%.

1.4.1 Total, número de número de hogares y tasa de crecimiento

De acuerdo a la estructura de la población por centro poblado para el año 2013, el caserío Tierra Colorada presenta la mayor concentración de habitantes con 772 (11.1%) de la población total del Municipio, el mismo se encuentra en proceso de constituirse como aldea; seguido por aldea La Cumbre con 742 (10.6%) de la población total. La Cabecera Municipal cuenta con 722 (10.3%) de representatividad de la población total del municipio de San Gaspar Ixchil.

El censo de población y habitación del Instituto Nacional de Estadística correspondiente al año 2002, indica que San Gaspar Ixchil, contaba con una población de 5,809 personas y en las proyecciones del 2013, se estima en 7,055; circunstancia que evidencia un crecimiento neto de 1,246 habitantes con una tasa de crecimiento anual promedio del 1.80% de la población en los últimos 12 años.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

El equilibrio que se presenta en cuanto a la población por sexo en 1994, donde la participación de los hombres era de 49% y 51% de mujeres, característica que no varía de manera importante para el 2002 y 2013.

Los datos aportados en 2002 por el -INE-, y reforzados durante 2013 señalan que la mayoría de la población estaba en el rango de 15 a 64 años que es la edad productiva y representa el 52% del total de habitantes, al efectuar el análisis comparativo de la proyección efectuada para el 2013, se incrementó a 62%, que refleja el potencial para el desarrollo socioeconómico del Municipio,

para ese mismo año, 36% de los habitantes se ubican entre 0 a 14 años, una cantidad importante de la población se encuentra en edad escolar, mientras que los habitantes mayores de 65 años integran el 2% del total.

En 2002 la población indígena era equivalente al 99.8% y la no indígena representaba el 0.2%, para el 2013 esta última se incrementa al 0.7%, derivado de los aspectos migratorios de otros municipios a la localidad.

La proyección del 2013 establece que la distribución manifiesta una leve disminución en los centros poblados, el censo de 1994 indica que 12% de la población se ubicaba en zonas urbanas, en el 2002 este porcentaje se redujo al 9%, circunstancia que repercute en el incremento de la población en las áreas rurales del Municipio.

1.4.3 Densidad poblacional

La población estimada en las proyecciones del -INE- para 2013 es de 7,055 habitantes, circunstancia que condiciona la densidad poblacional estimada en 228 personas por kilómetro cuadrado.

1.4.4 Población económicamente activa

Se integra por hombres y mujeres mayores de siete años, que se encuentran en búsqueda de empleo o bien desarrollan alguna actividad económicamente remunerada, es necesario resaltar que no todos los miembros de la población en edad productiva desean trabajar, en consecuencia no integran la población activa.

1.4.4.1 Por sexo

El censo realizado en 1994 refleja que los hombres predominan la PEA del Municipio, con el 92.2% a diferencia de las mujeres que representan el 7.8%,

para el censo 2002 registra un decremento considerable en el total de hombres e incremento importante del 9.8% en la participación de la mujer en actividades agrícolas, de acuerdo a la investigación de campo realizada en 2013 se determinó que las mujeres incrementaron el 30.8% de la PEA de la población total del Municipio, aportan mano de obra en tiempo de cosecha, como en el comercio y servicios, en virtud que la actividad principal radica en las actividades del hogar.

1.4.4.2 Por área geográfica

Al efectuar el análisis comparativo con censos de los años 1994 y 2002 el crecimiento de la PEA del área urbana y rural es considerable; y para proyecciones del año 2013 el área urbana representa un 10.3% y del área rural constituye el 89.7%, ambos apartados presentan un crecimiento constante igual que los censos de años anteriores.

1.4.4.3 Por actividad productiva

La actividad que predominaba en los años 1994 y 2002 es la agrícola con un 94.6% y un 87.5% respectivamente, situación similar a la información obtenida en la investigación de campo 2013 con un 90.8%, agrícola; pecuaria 0.1%; artesanal 0.5%, servicios 6.2% y comercio 2.4%.

1.4.5 Migración

Según Instituto Nacional de Estadística la migración hacia Estados Unidos y México en el año 2002 era del 15% del total de la población, es importante indicar que en los últimos años ha tenido un crecimiento evidente, en el año 2013 según investigación de campo esta variable representa el 41%, dicho porcentaje influye favorablemente en la economía de los hogares debido a las remesas familiares que envían.

1.4.5.1 Inmigración

De acuerdo al censo 2002 los inmigrantes no superan el 2% de la población que ha inmigrado de municipios aledaños, según investigación de campo realizada en 2013, se determinó que dicho porcentaje se redujo al 1%, situación que se explica por la ubicación geográfica de la región, como consecuencia no resulta atractivo residir en el área por la lejanía de los principales centros poblados del Departamento.

1.4.5.2 Emigración

La proporción de emigrantes ha variado en los últimos años, y en el censo 2002 la relación fue de un 20%, según encuesta realizada en 2013, la migración temporal se realiza en ciertas épocas del año principalmente a diferentes estados de México y departamentos de la costa sur de Guatemala, para dedicarse a las actividades agrícolas en los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Escuintla en tiempos de zafra, entre los primeros días de septiembre a marzo y representa el 17% del total de migrantes. La migración permanente es en su mayoría a Estados Unidos, la población que migra es del 24% del total de la población encuestada y que ha emigrado.

1.4.6 Vivienda

Se realizó una comparación entre los censos del 2002 y la encuesta efectuada durante 2013, donde se conservan las características habitacionales, destacándose los aspectos relacionados con el tipo de tenencia, para el año 2013, 442 de 468 (94%) hogares encuestados, cuenta con habitación propia, otro aspecto importante a mencionar es el tipo de vivienda informal que representa el 75.21% y el 22.43% de tipo formal. Con relación al tipo de características el 62.39% de vivienda está construida de adobe y el 20.73% de block, esta última ha tenido un crecimiento del 18% con relación al porcentaje registrado en el censo 2002.

1.4.7 Ocupación y salarios

En la investigación de campo se estableció que la actividad preponderante es la agricultura, principalmente en los cultivos de maíz y hortalizas, la remuneración identificada se encuentra en rangos de Q35 a Q40 por jornal, seguida por la actividad pecuaria a través de la crianza de ganado bovino y ovino, luego de cerca por el comercio y servicios, con 31% y 23% respectivamente.

1.4.8 Niveles de ingreso

Para los niveles de ingreso 97.5% de los encuestados representativos de 456 hogares obtienen menos de Q2,700 mensuales, ingreso insuficiente para cubrir las necesidades básicas del hogar como alimentación, salud, vivienda, vestuario, educación y otros, en consecuencia pueden considerarse como hogares en estado de pobreza.

Únicamente 2.5% de los hogares percibe ingresos mayores de Q2,700 mensuales circunstancia que permite contar con recursos para cubrir las necesidades básicas y 79.7% genera ingresos menores de Q1,350, indicador de la vulnerabilidad socioeconómica que les fija en la línea de pobreza extrema.

1.4.9 Pobreza

El Municipio presenta elevados índices de pobreza y pobreza extrema, que se encuentra estrechamente relacionada principalmente con la falta de acceso a recursos como tierra, agua, educación y empleo. Adicionalmente, el acceso a la atención a salud también es deficiente, particularmente las enfermedades prevenibles resultan en la muerte, la desnutrición es común entre los niños, situación que incide en el incremento de las tasas de mortalidad infantil, producto de las condiciones socioeconómicas de los habitantes.

1.4.9.1 Pobreza extrema

Es el nivel de pobreza en el que se encuentran las personas que no alcanzan a cubrir el costo de consumo mínimo de alimentos, el Municipio presenta, de acuerdo con el Mapa de Pobreza 2002 un 64.90%, en la investigación realizada el 79.5%, de la población total afectada por este fenómeno. Cabe destacar que el Municipio presenta altos índices de pobreza extrema comparados a nivel departamental y nacional, para el año 2002 el Departamento presenta un 30.3%, el año 2006 un 22% y a nivel nacional 15.2%, el año 2011 un 9.59% y nacional un 13.33% de la población total.

1.4.9.2 Pobreza no extrema

Es el nivel en el que se clasifican a las personas que alcanzan a cubrir el costo del consumo mínimo de alimentos pero no el costo mínimo adicional calculado para otros bienes y servicios básicos, la pobreza no extrema que presenta el Municipio es de acuerdo con el Mapa de Pobreza 2002 el 32.3% y el estudio realizado un 15.1% de la población total que vive en este nivel de pobreza.

1.4.9.3 Pobreza total

En este apartado es fundamental considerar los porcentajes de la población en pobreza extrema y no extrema. En función de ello el Municipio presenta los siguientes niveles, de acuerdo con el Mapa de Pobreza 2002 un 97.20% y la investigación realizada un 94.6% de la población total afectada por algún nivel de pobreza.

1.4.10 Desnutrición

De acuerdo con información obtenida de la Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE-, el Municipio presenta una tasa de 74.70% de desnutrición, en virtud de las deficiencias alimentarias, 9 de cada 10 niños son afectados por la problemática en mención.

Los datos del Tercer Censo de Talla en Escolares, MINEDUC-SESAN del 2008, identifican una prevalencia de desnutrición crónica en San Gaspar Ixchil de 66.5%, es decir que ha sufrido un notable incremento en los últimos 5 años, para 2013 se considera uno de los Municipios más afectados por este flagelo social, los centros poblados que presentan mayor concentración de casos son las aldeas La Vega, Ixpaltzaj, Chanxac, Coxtón, Manajá, Tierra Colorada, La Cumbre, Piedra Labrada y fundamentalmente en el paraje La Planada.

1.4.11 Empleo

Los resultados de la encuesta 2013 indican que el 65% de la Población Económicamente Activa se ocupa en actividades agrícolas, como consecuencia de la ausencia de infraestructura comercial, el 6.19% se dedica a las actividades de servicios tanto formales como informales. Se registra también 0.45% de ocupación en actividades artesanales. De acuerdo al INEI 2012 la tasa de empleo se ubica en 39% de la PEA.

De los datos globales anteriores, el 35% tiene trabajo fijo y 65% temporal, hallazgos que contrastan con los datos reflejados en la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos -ENEI- 2012 realizada por el -INE-, donde la tasa global de ocupación de la PEA es del 97.1% a nivel nacional, en tal sentido se puede concluir que San Gaspar Ixchil tiene un problema importante derivado del bajo porcentaje de ocupación que se determinó en la encuesta.

1.4.12 Subempleo

La situación del subempleo en el Municipio se ha incrementado en la última década, en virtud que existen personas capacitadas para una determinada ocupación, cargo o puesto de trabajo pero que no ejercen dichos cargos porque carecen de oportunidades de empleo, en consecuencia laboran en una actividad

por debajo de su capacidad, en atención a ello la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos del 2012, establece que el 38% de los habitantes se encuentran subocupados, aspecto que se refuerza a través de la encuesta realizada durante la investigación de campo, donde se identifica el 43% de habitantes que son o han sido subempleados.

1.4.13 Desempleo

El desempleo en la localidad representa un 17.5% de los desempleados que no labora derivado de la escasez de fuentes de empleo, cifra elevada si se consideran los resultados que presenta la ENEI 2012, que ubica la tasa de desempleo abierto nacional en 2.9% de la PEA.

Los resultados obtenidos en la encuesta, revelan que el Municipio no genera empleo, sin embargo hay que destacar que incluye una cantidad importante de féminas que únicamente se dedican a ser amas de casa, debido a la cultura generalizada, de que la mujer se debe limitar a la ejecución de actividades domésticas.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Comprenden aspectos fundamentales como educación, salud, agua potable, drenajes, extracción de basura, tratamientos de desechos sólidos, energía eléctrica residencial y alumbrado público; permiten evaluar y determinar el nivel de desarrollo del Municipio en las áreas urbana y rural, como consecuencia también la calidad de vida de sus habitantes.

En la Cabecera Municipal y los centros poblados, La Vega, Ixpaltzaj, Chanxac, Coxtón, Manajá, La Cumbre, Tierra Colorada, Tuiloj, Buena Vista, Llano Grande, El Arenal, Chacpantzé, Piedra Labrada y La Planada, cuentan con servicios esenciales de educación, agua potable y energía eléctrica, sin embargo

únicamente en la cabecera y la aldea Tierra Colorada cuentan con centros de salud, las aldeas La Vega y Piedra Labrada, no disponen de conexión eléctrica.

No existe infraestructura escolar en El Arenal y La Planada debido a que son comunidades cercanas al casco urbano donde se encuentra la escuela oficial “César Julio Mérida Vásquez”. En Piedra Labrada existe infraestructura educativa pero no cuentan con maestros.

Existen dos centros de salud en el Municipio y centros de convergencia en Tuiloj, Ixpaltzaj, La Cumbre, Chacpantzé y Manajá, que proporcionan medicamento para enfermedades comunes como resfriados, malestares estomacales, etc.

La Cabecera Municipal cuenta con agua potable, los centros poblados rurales poseen agua entubada; no tienen sistema de tratamiento y purificación de agua.

1.5.1 Educación

Se identificó que los niveles pre primario, primario y básico, se brinda a través de instituciones oficiales, no existe sector privado y cooperativas, sin embargo para completar el ciclo educativo, los pobladores del Municipio deben dirigirse a la Cabecera Departamental por la diversificación y tecnificación de las carreras a nivel medio, así mismo porque en la misma se localiza la extensión de la Universidad de San Carlos de Guatemala, Mariano Gálvez, Rafael Landívar y Galileo.

1.5.2 Salud

El Municipio cuenta con dos centros de salud, los cuales prestan servicios 365 días del año, brindan servicios de consulta general, control y vacunación de infantes, partos y atención a madres en periodo de gestación; se encuentran ubicados en la Cabecera Municipal y caserío Tierra Colorada, para algunos

centros poblados principalmente en el caso de aldea Manajá, caserío Chacpantzé, Piedra Labrada y caserío Buena Vista, deben recorrer aproximadamente diez kilómetros a pie, con la finalidad de recibir atención pre hospitalaria y otros servicios de salud; en consecuencia se prefiere viajar al centro de salud de la cabecera del municipio de Colotenango.

1.5.3 Agua

Las autoridades municipales han ejecutado proyectos de mejoramiento para obtención de agua, sin embargo, no cuentan con agua potable, tampoco se dispone de sistema de tratamiento y cloración por desacuerdo de los habitantes, situación que contribuye a la proliferación de enfermedades intestinales en las comunidades. Las aldeas Manajá y caserío Ixpaltzaj cuentan con nacimiento propio en la comunidad, en 2013 la cabecera municipal estableció una cuota de Q100 por hogar y en las aldeas y caseríos entre Q50 a Q70 al año, más no son obligados a pagar lo establecido.

En 1994 el 71% de hogares contaba con recurso agua, extraída de nacimientos y pozos cercanos a comunidades, en 2002 ascendió 78%; algunas comunidades poseían agua entubada y nacimientos propios. A través de los datos proporcionados por el centro de salud del Municipio, se determinó que 86% de hogares goza del servicio y el casco urbano es el único que cuenta con agua potable.

1.5.4 Energía eléctrica

Se determinó que para el año 2013, la aldea La Vega y caserío Piedra Labrada no cuentan con servicio de energía domiciliar, por falta de presupuesto para cableado, colocación de postes y dificultad en las vías de acceso para instalación. El 53% de hogares no goza de energía eléctrica por falta de recurso

económico y las cuotas de pago son elevadas de acuerdo a los ingresos que obtienen mensualmente.

1.5.5 Drenajes y alcantarillado

Según el Censo de Habitación del año 2002 el 4% de los hogares contaba con drenajes; de acuerdo a la investigación de 2013 se determinó que 16% de los hogares cuentan con este servicio; no existen alcantarillados en aldeas y caseríos del Municipio; las aguas servidas se vierten en fosas comunes y posteriormente desembocan al río Cuilco. En el área rural la totalidad de los centros poblados carecen de este servicio, situación que genera en el invierno la acumulación de agua en las calles y avenidas, en consecuencia la contaminación es generalizada para este sector.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

La cabecera cuenta con tres fosas en las riberas de los ríos, donde son vertidas aguas negras de residencias ubicadas en el casco urbano, mismas que se limpian cada seis meses. El sector Canaán posee planta de tratamiento de aguas negras, pero no funciona debido a inconformidades de la población en pagos para su uso. El Municipio no dispone de planta para el tratamiento de aguas servidas o residuales sin embargo la administración municipal tiene contemplado para el año 2014 el funcionamiento de la planta de tratamiento de la planta, donada por la Unión Europea; también se estima la realización de trabajos de drenajes en el área rural, con la finalidad de reducir los efectos de la contaminación.

1.5.7 Sistema de recolección de basura

No existe servicio de recolección de basura municipal, acorde con la encuesta realizada, se estableció que el 89% de la población quema la basura, 10% la entierra en patios traseros de viviendas y el 1% utiliza otras formas, para

desecharlas la población quema los desechos sólidos y los desechos orgánicos son utilizados como abono para cultivos. .

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

En entrevista a personeros de la Municipalidad y reforzada a través de observación en el área, se identificó la ausencia del tratamiento para los desechos sólidos, la totalidad de los mismos es depositado sin ningún control.

1.5.9 Letrinización y otros servicios sanitarios

De acuerdo a los censos de habitación del INE, se tiene que en 1994, el 55% de los hogares en los centros poblados identificados, no disponía de ningún tipo de servicio sanitario, situación que se incrementa para 2002, donde el 75% de hogares no cuenta con los servicios en mención y el 21% contaba con pozo o letrina, un 4% utilizaba baño lavable. Al 2013, según datos proporcionados por el centro de salud de la Cabecera Municipal, se estima que 56 de cada 100 hogares poseen pozo ciego o letrina, en contraparte la población que no cuenta con el servicio recurre a terrenos baldíos y orillas de ríos donde depositan los desechos fecales.

1.5.10 Cementerios

El principal se encuentra ubicado en el casco urbano, es administrado por la Municipalidad proporcionándole servicio de mantenimiento, limpieza y seguridad, de igual forma existe uno en Caserío Chacpantzé, Aldea Manajá y Caserío Tierra Colorada, las alcaldías auxiliares velan por el mantenimiento de instalaciones, chapeo y fumigación de los mismos.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Fundamentalmente integra los niveles de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva de la localidad y facilita la producción, transporte y comercialización de los productos de la región.

1.6.1 Unidades de mini-riegos

Datos recabados de la investigación de campo, muestran que la población utiliza la lluvia para la irrigación de sus cultivos, también existen riegos artificiales los cuales son utilizados en mínima escala; las mismas se encuentran ubicadas en aldea Buena Vista, aldea Ixpaltzaj, y caserío el Arenal, para ello se utilizan bombas de agua que alimentan los sistemas de riego, se destacan por su uso los métodos de riego por aspersión y por goteo, especialmente para los cultivos de tomate, chile pimiento y almácigos de café.

1.6.2 Centros de acopio

Se carece de instalaciones físicas para reunir la producción, los granos como: maíz, frijol y café, se venden por medio de acopiadores, quienes son los encargados del traslado.

1.6.3 Mercados

En el municipio existen dos edificios que albergan los mercados locales, el principal se encuentra en la cabecera municipal de San Gaspar Ixchil, el segundo en la aldea de Tierra Colorada; sin embargo los mismos son utilizados únicamente en los días de mercado de cada localidad.

1.6.4 Vías de accesos

El acceso al municipio, desde la Capital de Guatemala debe realizarse a través de la ruta CA-1, a la altura del Kilómetro 286 aproximadamente existe un desvío hacia la izquierda, punto en el que se localiza un rótulo que identifica y orienta el camino hacia los municipios de Cuilco, San Idelfonso Ixtahuacán, Colotenango y San Gaspar Ixchil, en dicha área inicia la carretera RN-07 que atraviesa las calles del municipio de Colotenango.

El Municipio cuenta con otras dos vías alternas de acceso, la primera es completamente asfaltada con concreto y la segunda es de terracería, el acceso primario proviene del municipio de Santa Bárbara que atraviesa los centros poblados de Chanxac y Coxtón hasta llegar a la Cabecera Municipal, mientras que la secundaria proviene de Concepción Tutuapa, del departamento de San Marcos y recorre el caserío Tierra Colorada y la aldea La Cumbre, para luego arribar a la Cabecera Municipal.

1.6.5 Puentes

Los puentes forman parte de la infraestructura relacionada a las vías de acceso, el principal es llamado "San Gaspar Ixchil", construido en el 2006, luego del paso de la tormenta "Stan" se destruyó el anterior; el puente tiene una longitud de 106 metros y ocho metros de ancho, la estructura del puente es de hierro y material de concreto, en lo referente a pasos peatonales existen cuatro puentes colgantes, uno ubicado entre la aldea La Vega y el caserío el Arenal, un segundo puente se encuentra ubicado en la aldea Ixpaltzaj y los otros dos se encuentran ubicados en la Aldea Coxtón, estos puentes colgantes se encuentran elaborados con cables de grueso calibre, tensados y con tabloncillos de madera y en los tramos carreteros del Municipio se observaron seis puentes de pequeña longitud construidos con material de concreto.

1.6.6 Energía eléctrica comercial

Únicamente existe corriente eléctrica comercial de 110 voltios, presente en pequeños comercios como panaderías, librerías, carnicerías, abarroterías, de los quince centros poblados del Municipio, once cuentan con servicio de energía eléctrica, quedando sin este servicio las comunidades de Piedra Labrada y aldea la Vega.

Es importante resaltar que la región no dispone de energía eléctrica de tipo industrial, derivado que los productores no cuentan con infraestructura física formal y adecuada para actividades de esa naturaleza.

1.6.7 Telecomunicaciones

El servicio de telefonía domiciliar se encuentra a cargo de la empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S. A. y la cobertura de telefonía celular es compartida por tres compañías, Claro, Tigo y Movistar. En el casco urbano se identificaron únicamente 3 teléfonos monederos públicos, existe servicio de televisión por cable e internet, sin embargo son escasos los hogares que tienen acceso a los mismos. En las aldeas Chanxac, La Cumbre y Buena vista, se carece en su totalidad del servicio telefónico residencial.

1.6.8 Transporte

El medio común de transporte en la región son los buses extraurbanos, en ese contexto para acceder al Municipio debe abordarse la línea denominada Hermosillo, que procede de la cabecera departamental, con área de carga y descarga de pasajeros en el parque municipal, a razón de dos veces durante el día y continua el recorrido hacia las aldeas Coxtón, Chanxac, Ixpaltzaj, La Cumbre y Tierra Colorada.

El servicio de transporte de carga es prestado por fleteros, para el efecto se utilizan vehículos de doble tracción, en virtud del mal estado de las vías de acceso hacia las aldeas y caseríos de la región, cuentan con área de estacionamiento en el parque del Municipio, generalmente realizan recorridos hacia el municipio de Colotenango, Tierra Colorada, Chanxac y La Cumbre con un costo promedio de Q6 a Q10 por bulto.

1.6.9 Rastros

El Municipio carece de un rastro municipal destinado a las actividades de destace de ganado bovino y porcino, la actividad es efectuada en galeras y ranchos de los pobladores que se dedican a la comercialización de carne en canal.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Las organizaciones sociales y productivas, permiten el desarrollo comunitario de los centros poblados, asimismo, son la base para el desarrollo integral y fortalecimiento de la organización del Municipio.

1.7.1 Organizaciones sociales

Existen organizaciones comunitarias en cada centro poblado, excepto en la cabecera municipal, principalmente comités de vigilancia, estas organizaciones no tienen carácter de Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), debido a que no están inscritas como tales en la Municipalidad, en consecuencia aún no adquieren personería jurídica. Se identificaron que los dos tipos principales de organizaciones religiosas son la católica y evangélica, destacándose esta última porque se contabilizaron 17 iglesias en la región además, la población del Municipio está representada por comités de Desarrollo Local y Comités Pro-mejoramiento.

1.7.2 Organizaciones productivas

Se estableció la ausencia de organizaciones productivas, que aglutinen gremios o asociaciones de productores. Se carece de políticas municipales que incentiven las actividades productivas de los residentes de la región.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son instituciones de gobierno y organizaciones no gubernamentales, municipales, privadas e internacionales que brindan apoyo a la población; entre las mismas se destacan:

1.8.1 Instituciones estatales

El municipio cuentan con un Juzgado de paz, ubicado en la cabecera Municipal, un Comité Nacional de Alfabetización, una Sub-delegación de Registro de Ciudadanos, para los servicios de registro y certificación de nacimiento, matrimonios, defunciones y emisión de DPI se encuentra el Registro Nacional de las Personas, un Centro de Salud y para la erradicación de mosca del mediterráneo el Programa de control de la Mosca del Mediterráneo (MOSCAMED).

1.8.2 Instituciones municipales

El Municipio cuenta con la Municipalidad como una institución autónoma, responsable del gobierno del Municipio. Es la entidad encargada de la planificación, control y evaluación del crecimiento y desarrollo de su territorio, brinda especial atención a los aspectos sociales y contribuye a mejorar la calidad de vida de los habitantes y la Oficina Municipal de la Mujer (OMM) encargada de las necesidades específicas de mujeres y es el vínculo entre mujeres del municipio y gobierno municipal, para transformación de la realidad de vida de mujeres en ámbitos económicos, sociales, políticos y culturales.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

El Municipio cuenta con el apoyo de Project Concern International (PCI) dedicada a erradicar la desnutrición en Guatemala, la misión principal es prevenir enfermedades, mejorar salud de la comunidad y promover desarrollo sostenible y Asociación de Desarrollo Integral Mira y Esperanza (ADIVES) enfocada a la prestación de servicios integrales en salud

1.8.4 Privadas

Existe únicamente una entidad bancaria Banco de Desarrollo Rural, Sociedad Anónima (Banrural) la cual presta servicios de depósitos monetarios, préstamos, compra y venta de moneda extranjera.

1.8.5 Instituciones internacionales.

Según información recabada, no se encontraron entidades de apoyo internacionales que brinden ayuda a la comunidad.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

En la investigación de campo, a través de observación y entrevistas realizadas, se identificaron las necesidades primordiales de infraestructura y servicios básicos, así como lo relacionado con las actividades productivas, susceptibles de implementar y encaminadas a incentivar el desarrollo de los procesos productivos, por ende de comercialización y formación de organizaciones vinculadas con la variable en mención.

Todas las comunidades necesitan de: recolección y tratamiento de basura, Construcción de planta de tratamiento, alcantarillado y drenajes. Existen drenajes en el casco urbano, a pesar de ello es evidente el déficit de cobertura, en la investigación, se determinó la existencia de familias que no cuentan con el servicio. Las aguas que se utilizan para la limpieza de alimentos e higiene personal, son conducidas a las cunetas que desembocan en los arroyos y ramales que convergen con el río Cuilco, circunstancia que contribuye a incrementar los niveles de contaminación del mismo.

La carretera principal hacia el Municipio está deteriorada, aspecto que representa un peligro para los habitantes que circulan por la misma para dirigirse a los lugares de estudio y trabajo. Únicamente el paraje La Planada, Aldea

Coxtón y Chanxác cuentan con carretera de concreto que únicamente cubre las entradas principales de los centros poblados en mención, los poblados restantes cuenta con carreteras de terracería y en su mayoría en muy mal estado.

Las comunidades: Aldea la Vega, Paraje la Planada y la Cabecera Municipal, cuentan con cementerio las siguientes 12 comunidades carecen del mismo. Como 14 comunidades necesitan de transporte público, los buses llegan únicamente hasta la Cabecera Municipal.

A continuación se presenta un desglose de otra serie de requerimientos esenciales y necesarios para el desarrollo socioeconómico de la localidad.

Tabla 2
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Requerimientos de Inversión Social
Año: 2013

REQUERIMIENTO DE INVERSION SOCIAL	COMUNIDAD
Señalización de calles y avenidas	1
Cabecera Municipal	1
Centros de convergencia para jornadas de salud	3
Caserío El Arenal	1
Caserío Llano Grande	1
Caserío Piedra Labrada	1
Construcción de centros educativos	4
Aldea Manaja	1
Caserío El Arenal	1
Caserío Llano Grande	1
Caserío Piedra Labrada	1
Servicio de energía eléctrica	4
Aldea la Vega	1
Aldea Manaja	1
Caserío Piedra Labrada	1
Paraje La Planada	1
Servicio de agua potable o entubada	4
Aldea Ixpaltzáj	1
Aldea Manaja	1
Caserío Buena Vista	1
Caserío Piedra Labrada	1
Alumbrado público	9
Aldea Chanxac	1
Aldea Coxtón	1
Aldea Ixpaltzáj	1
Aldea La Cumbre	1
Aldea la Vega	1
Caserío Chacpantzé	1
Caserío Tierra Colorada	1
Caserío Tuilój	1
Paraje La Planada	1

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como requerimiento de inversión productiva todas las comunidades carecen de Asistencia técnica en producción, servicio telefónico de línea, sistemas de unidades de riego, centros de acopio, asfalto o balastro en las calles, construcción de rastros y en el casco urbano, ampliación del Mercado Municipal.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

Para identificar los distintos riesgos existentes en el Municipio, fue necesario establecer la ubicación geográfica y orografía de la región, situación que permite la identificación de las posibles amenazas y vulnerabilidades que pueden ocasionar daños en cultivos, infraestructura y vidas humanas, con la información necesaria que se presenta pueden minimizarse los efectos ocasionados.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Para cuantificar el nivel de riesgo es necesario ponderarlo de la siguiente forma: alta (A), media (M) y baja (B).

Los riesgos a los que se encuentra expuesto el Municipio son numerosos, observándose que el factor de amenaza antrópico se presenta con mayor incidencia, seguido por las amenazas naturales y en tercer plano el elementosocio-natural, situación que expone a los habitantes a efectos extensivos y severos, circunstancia que no es atendida por las autoridades respectivas.

A través del conocimiento de la diversidad de riesgos que pueden afectar a la población se detalla la situación en materia de amenazas y vulnerabilidades latentes en la región:

Tabla 3
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Riesgos
Año: 2013

Clasificación	Descripción	Clase	Ubicación
Naturales	- Tormentas	A	Área urbana y área rural
	- Desbordes e inundaciones	A	
	- Incendios forestales	A	
	- Daños por sismos o terremotos	M	
	- Deslizamientos	A	
	- Hundimientos o grietas	M	
	- Daños por fuertes vientos	B	
	- Erosión de suelos	M	
	- Bajas temperaturas o heladas	B	
	- Granizo	B	
	- Temporales de lluvia	B	
Socio naturales	- Incendios forestales	A	Área urbana y área rural
	- Derrumbes	A	
	- Sequías	M	
	- Construcción en áreas inestables	A	
	- Epidemias y enfermedades	B	
	- Deslizamientos	A	
	- Plagas	M	
	- Hundimientos o grietas	M	
- Variabilidad o cambio climático	B		
Antrópicos	- Deforestación	A	Área urbana y área rural
	- Contaminación por desechos líquidos	A	
	- Contaminación por desechos sólidos (basura)	A	
	- Sustancias agroquímicas	A	
	- Epidemias	B	
	- Incendios forestales	A	
	- Derrumbes	A	
	- Conflictos entre comunidades	A	
	- Delincuencia	B	
	- Inseguridad ciudadana	B	
	- Migración	M	
	- Pérdidas culturales	M	
	- Contribución al desgaste de la capa de ozono	M	
	- Desintegración familiar	A	
- Construcciones colapsables	A		

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los riesgos a los que se encuentra expuesto el Municipio son numerosos, observándose que el factor de amenaza antrópico por ser algo que en algunas ocasiones es provocada por el mismo hombre.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

A continuación se describen los factores e indicadores de vulnerabilidad más relevantes del Municipio:

Tabla 4
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2013

Vulnerabilidad	Causa	Efecto	Ubicación
Ambiental y ecológica	Deforestación por consumo de leña para cocinar.	Degradación del suelo y contaminación ambiental.	Área urbana y área rural
Física	Viviendas en laderas, material de construcción débil, falta de drenajes.	Pérdida de casas y vidas humanas, provoca contaminación.	Área urbana y área rural
Económica	Bajo ingreso familiar, falta de organización para la administración de riesgo.	Desinterés ante cualquier amenaza por la necesidad de trabajar de tener donde vivir y comer entre otros.	Área urbana y área rural
Ideológica o cultural	Insuficiente transmisión de valores culturales hacia las nuevas generaciones frena el desarrollo social.	El nivel de educación de los padres de familia es muy bajo y de generación en generación se han transmitido.	Área urbana y área rural
Social	Falta de fuentes de empleo, inseguridad ciudadana y emigración.	Delincuencia juvenil.	Área urbana y área rural
Política	Falta de recursos y planes de desarrollo.	Retraso en el desarrollo de la comunidad	Área urbana y área rural
Institucional	Falta de organización para la Gestión del Riesgo.	Ausencia de recursos económicos para organizar y minimizar cualquier riesgo.	Área urbana y área rural
Educativa	Ausencia de infraestructura en centros educativos de niveles primarios.	Analfabetismo y problemas de aprendizaje.	Área urbana y área rural

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se identificaron y describieron las vulnerabilidades de mayor relevancia y se equipararon las causas y efectos que sobresalen de manera negativa al desarrollo económico y social del Municipio y que contrarrestan el bienestar físico y emocional de la población en general.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

En esta sección se desarrolla el diagnóstico municipal desde el punto de vista administrativo y financiero.

1.11.1 Diagnóstico administrativo municipal

El diagnóstico administrativo municipal se desarrolló conforme a las fases del proceso administrativo: planeación, organización, integración, dirección y control. En la fase de planeación se identificó una serie de debilidades en la gestión municipal, en tal sentido el 68% de los colaboradores aducen desconocer los planes, visión y objetivos. La estructura organizacional existente al momento de la investigación, no es reconocida, por en de la totalidad de colaboradores indicaron que no disponen por escrito las funciones, atribuciones, responsabilidades y niveles jerárquicos. En la fase de dirección los colaboradores desconocen los aspectos esenciales de motivación entre compañeros o sub-alternos, consecuencia de una cultura organizacional carente de principios básicos de trabajo en equipo y en la fase de Integración se constató que de 25 colaboradores, 60 % alcanzó el nivel básico, situación que incide en la escasa efectividad de los procesos. Se evidenció que el área de recursos humanos de la Municipalidad no realiza actividades de integración, por último en la fase de Control se identificó la ausencia total de un sistema de evaluación del desempeño, el recurso humano carece de supervisión y control por parte de los jefes inmediatos.

1.11.2 Diagnóstico financiero

La Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal –AFIM–, es la encargada de ejercer autoridad a través de la coordinación, dirección y supervisión del personal a su cargo. La Municipalidad ocupó en los años 2009 y 2010 el Sistema Integrado de Administración Financiera para Municipalidades –SIAF-MUNI–, a inicios de 2011 se implementó el Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales –SICOIN-GL–; para las operaciones de receptoría se ocupa actualmente el Sistema –SIAF-MUNI–.

1.11.3 Presupuesto

El presupuesto lo realizan con el propósito de ejecutar los distintos programas de gobierno y alcanzar sus objetivos y metas. La formulación presupuestaria corresponde a la unidad de Administración Integrada Municipal -AFIM-, en coordinación con la Oficina Municipal de Planificación -OMP-, dictar las normas técnicas de la formulación del anteproyecto, el cual será formulado por el señor Alcalde Municipal, en concordancia con las políticas vigentes. En el siguiente cuadro se presenta el presupuesto para el periodo 2009 – 2013.

Cuadro 1
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	78,508	0.59	88,506	0.86	126,881	1.15	90,000	0.80	73,300	0.53
Ingresos tributarios	15,959	0.12	9,967	0.10	10,000	0.09	11,500	0.10	12,000	0.09
Ingresos no tributarios	12,995	0.10	28,900	0.28	67,150	0.61	30,500	0.27	55,200	0.40
Venta de bienes y servicios	40,839	0.30	44,238	0.43	28,506	0.26	21,900	0.19	1,900	0.01
Ingresos de operación	2,107	0.02	1,920	0.02	17,725	0.16	23,100	0.21	3,700	0.03
Renta de propiedad	6,608	0.05	3,481	0.03	3,500	0.03	3,000	0.03	500	0.00
Transferencias	10,622,275	78.10	9,651,641	94.81	10,317,290	93.00	10,316,442	91.68	12,289,544	89.54
Corrientes	1,680,996	12.36	1,540,941	15.14	1,173,913	10.58	1,173,912	10.43	1,315,730	9.59
De capital	8,941,279	65.74	8,110,700	79.67	9,143,377	82.42	9,142,530	81.25	10,973,814	79.95
Disminución de otros activos financieros	2,898,235	21.31	440,613	4.33	648,972	5.85	846,269	7.52	1,362,698	9.93
Endeudamiento público interno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de ingresos	13,599,018	100	10,180,760	100	11,093,143	100	11,252,711	100	13,725,542	100
Egresos										
Funcionamiento	1,914,846	14.08	2,118,476	20.81	1,496,891	13.49	1,464,084	13.01	1,542,508	11.24
Actividades centrales	1,914,846	14.08	2,118,476	20.81	1,496,891	13.49	1,464,084	13.01	1,542,508	11.24
Inversión	11,684,172	85.92	8,062,284	79.19	9,596,252	86.51	9,788,627	86.99	12,163,462	88.62
Desarrollo urbano rural	4,302,998	31.64	1,739,431	17.09	4,512,635	40.68	1,905,166	16.93	424,987	3.10
Educación	2,098,044	15.43	1,645,468	16.16	2,615,747	23.58	545,313	4.85	1,794,510	13.07
Red vial	3,859,465	28.38	3,730,079	36.64	1,985,680	17.90	6,775,711	60.21	8,523,208	62.10
Gestión de salud y el ambiente	1,423,665	10.47	947,306	9.30	482,190	4.35	562,437	5.00	1,420,757	10.35
Deuda pública	-	-	-	-	-	-	-	-	19,572	0.14
Total de egresos	13,599,018	100	10,180,760	100	11,093,143	100	11,252,711	100	13,725,542	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 proporcionados por la Municipalidad de San Gaspar Ixchil, e información presupuestaria de ingresos y egresos vigentes 2013 publicada en el portal de Gobiernos Locales del Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala.

Para el año 2009 se obtuvieron mayores ingresos, debido a ingresos tributarios y venta de bienes y servicios, totalizaron el 0.42% del total de los ingresos propios, este mismo año se presentaron mayores egresos, el rubro de mayor relevancia es el de desarrollo urbano y rural. Las transferencias corrientes y de capital se mantienen con poca diferencia en porcentaje en los años estudiados, no existe una considerable variación en las mismas, los gastos de Inversión también son similares año con año.

1.11.4 Ejecución presupuestaria

Es el registro de operaciones de ingresos y egresos para los diferentes gastos de funcionamiento e inversión de proyectos, ejecutado de acuerdo al presupuesto aprobado.

En la siguiente página se presenta la ejecución presupuestaria durante los años 2009, 2010, 2011, 2012a Septiembre 2013:

Cuadro 2
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	*2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	82,002	0.77	92,560	1.03	164,313	1.84	76,972	0.83	43,507	0.50
Ingresos tributarios	16,888	0.16	10,265	0.11	9,485	0.11	13,577	0.15	10,158	0.12
Ingresos no tributarios	13,915	0.13	30,930	0.34	77,295	0.87	57,980	0.62	29,304	0.33
Venta de bienes y servicios	42,663	0.40	45,972	0.52	43,007	0.48	1,949	0.02	1,645	0.02
Ingresos de operación	1,072	0.01	1,819	0.02	33,251	0.37	3,004	0.03	2,400	0.03
Rentas de la propiedad	7,464	0.07	3,574	0.04	1,275	0.01	462	0.01	-	-
Transferencias	10,609,028	99.23	8,813,106	98.97	8,758,714	98.16	9,304,575	99.17	8,787,172	99.50
Corrientes	1,680,996	15.72	1,365,740	15.34	1,096,006	12.28	1,266,263	13.49	1,153,144	13.06
De capital	8,928,032	83.51	7,447,366	83.63	7,662,708	85.88	8,038,312	85.68	7,634,028	86.44
Disminución de otros activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Endeudamiento público interno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de ingresos	10,691,030	100	8,905,666	100	8,923,027	100	9,381,547	100	8,830,679	100
Egresos										
Funcionamiento	1,721,864	13.10	1,796,835	19.44	1,301,811	14.79	1,362,707	16.52	981,052	11.30
Actividades centrales	1,721,864	13.10	1,796,835	19.44	1,301,811	14.79	1,362,707	16.52	981,052	11.30
Inversión	11,426,787	86.90	7,442,362	80.56	7,498,610	85.21	6,885,829	83.48	7,704,323	88.70
Desarrollo urbano y rural	4,264,876	32.44	1,490,892	16.14	2,817,655	32.02	1,476,272	17.90	424,987	4.89
Educación	2,094,352	15.93	1,621,330	17.55	2,310,510	26.26	520,856	6.32	16,340	0.19
Red vial	3,815,367	29.01	3,519,164	38.09	1,901,066	21.60	4,702,269	57.00	6,226,133	71.68
Gestión de salud y el ambiente	1,252,192	9.52	810,976	8.78	469,379	5.33	186,432	2.26	986,669	11.36
Gastos técnicos	-	-	-	-	-	-	-	-	50,194	0.58
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de egresos	13,148,651	100	9,239,197	100	8,800,421	100	8,248,536	100	8,685,375	100

* Corte al 30 de septiembre de 2013

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2010, 2011, 2012, 2013 proporcionados por la Municipalidad de San Gaspar Ixchil, e información presupuestaria de ingresos y egresos 2013 publicada en el portal de Gobiernos Locales del Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala.

Los Ingresos y egresos mayores fueron ejecutados en el 2009, con 99.23% de ingresos que corresponde a las transferencias y 86.90% a los gastos de inversión obtenidos en el período. Para el año 2012, se obtuvo 99.17% en transferencias y 83.48% en gastos de inversión siendo el año 2009 y 2012 los más relevantes. Para los años 2009 y 2010 no se tiene información financiera (balance general y estado de resultados) ya que la Municipalidad y el Ministerio de Finanzas Públicas en el Portal de Gobiernos Locales no cuentan con la información requerida.

1.11.5 Estado de resultados

Estado financiero básico que muestra el resultado de las operaciones de una entidad, se toma como base un parámetro de ingresos y gastos efectuados durante un período determinado, generalmente un año.

Cuadro 3
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período 2011 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2011	%	2012	%	*2013	%
Ingresos						
Ingresos tributarios	9,485	0.76	13,577	1.02	9,958	0.83
Ingresos no tributarios	77,295	6.13	57,980	4.33	27,304	2.29
Venta de bienes y servicios	76,258	6.05	4,953	0.38	3,855	0.32
Intereses y otras rentas de la propiedad	1,275	0.10	462	0.04		
Transferencias corriente recibidas	1,096,006	86.96	1,266,263	94.27	1,153,144	96.56
Total ingresos	1,260,319	100	1,343,235	100	1,194,261	100
(-) Gastos						
Gastos de consumo	1,218,261	96.66	1,915,829	142.62	1,094,640	91.66
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad						
Transferencias corrientes otorgadas	28,400	2.26	121,800	9.07	47,467	3.97
Transferencias de capital	-	-	2,508,375	186.74	335,000	28.05
Otras pérdidas						
Total de gastos	1,246,661	98.92	4,546,004	338.43	1,477,107	123.68
Resultado del ejercicio	13,658	1.08	(3,202,769)	(238.43)	(282,846)	(23.68)

* Corte al 30 de septiembre de 2013

Fuente: elaboración propia, con base en Estados de Resultados proporcionados por la Municipalidad de San Gaspar Ixchil, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los períodos 2011 a septiembre 2013 se reporta una diferencia negativa, esto debido a que los egresos superaron 70% y 28% respectivamente a los ingresos por la baja recaudación de arrendamiento de edificios y transferencias de capital al sector privado.

1.11.6 Balance general

Refleja la situación patrimonial, generada a través del Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal –SIAF-MUNI- y el sistema de contabilidad integral gobiernos Locales -SICOIN-GL-.A continuación se presenta el balance de situación financiera del período 2011 al 30 de septiembre de 2013.

Cuadro 4
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Balance General
Período 2011-2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2011	%	2012	%	*2013	%
Activo						
Corriente	271,271	0.59	1,440,092	2.84	999,017	1.72
Disponible	203,693	0.44	829,717	1.64	568,317	0.98
Exigible	67,578	0.15	610,375	1.20	430,700	0.74
No Corriente	45,603,070	99.41	49,305,601	97.16	57,159,670	98.28
Propiedad, planta y equipo	44,960,033	98.01	48,736,578	96.04	55,771,171	95.89
Intangible	643,037	1.40	569,023	1.12	1,388,499	2.39
Total de activo	45,874,341	100	50,745,693	100	58,158,687	100
Pasivo						
Corriente	41,585	0.10	77,394	0.15	138,667	0.24
Cuentas a pagar a corto plazo	41,585	0.10	77,394	0.15	138,667	0.24
No Corriente						
Deuda pública a largo plazo	-	-	-	-	-	-
Total de pasivo	41,585	0.10	77,394	0.15	138,667	0.24
Patrimonio municipal						
Transferencias y contribuciones de capital	35,553,664	77.50	43,591,976	85.90	51,226,543	88.08
Resultado del ejercicio	13,658	0.03	(3,202,769)	(6.31)	(282,846)	(0.49)
Resultados acumulados de ejercicio anteriores	10,265,434	22.37	10,279,092	20.26	7,076,323	12.17
Total de patrimonio municipal	45,832,756	99.90	50,668,299	99.85	58,020,020	99.76
Total de pasivo y patrimonio	45,874,341	100	50,745,693	100	58,158,687	100

* Corte al 30 de septiembre de 2013

Fuente: elaboración propia, con base en los Balances Generales a los años 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de San Gaspar Ixchil, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se registra una tendencia de crecimiento dentro de las construcciones en proceso en relación a los años 2011 a septiembre 2013. El total de activo aumento de 10% y la maquinaria se registró de 1% y 3%, en relación a los años 2012 y 2013 respectivamente.

Se determinó el nivel de solvencia que posee la Municipalidad, con base a datos obtenidos a septiembre de 2013, el activo corriente asciende a Q999,017; el pasivo corriente por Q138,667 esto da un indicador de 7.20%, lo que demuestra que la Municipalidad no posee capacidad de pago para cubrir obligaciones a corto plazo. El indicador de endeudamiento, se obtiene de dividir el total pasivo entre total activo, para ello el total pasivo asciende a Q138,667 y total activo por Q58,158,687 obteniendo como resultado 0.0023%, esto indica que los niveles de endeudamiento son relativamente bajos.

1.11.7 Tesorería

La Municipalidad ha centralizado funciones, manejo y control de los bancos al tesorero municipal. Las atribuciones de dicha unidad de Administración Financiera Integrada – AFIM- se encuentran estipuladas en el artículo 28 de las Reformas al Código Municipal Decreto Número 22-2010, entre estas se encuentran: recaudar, administrar, controlar y fiscalizar los tributos y todas las demás rentas e ingresos que debe percibir la Municipalidad de conformidad con la ley.

La Municipalidad posee dos cuentas bancarias, una en el Banco Rural de Desarrollo, S.A. y otra en el Crédito Hipotecario Nacional; en estas cuentas firma el Alcalde y el jefe del –AFIM- quien es la persona encargada del presupuesto y de la revisión de tesorería, fueron registradas en forma mancomunada.

La tesorería cuenta con el jefe del –AFIM- quien es el encargado de la revisión de tesorería y con el receptor quien es la persona encargada de tesorería, registra los recursos recaudados, por medio de los formularios 7-B para todos los ingresos que se realizan dentro de la institución como cobro de boleto de ornato, el formulario 31-B para los cobros de piso de plaza.

En la investigación realizada se observó que en octubre, se emitieron recibos 7-B en forma manual y posteriormente fueron ingresados al Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal -SIAF-MUNI-, esto se debe a irregularidad de energía eléctrica dentro de la institución, lo que provocó una duplicidad de trabajo.

No cuentan con un Plan de Arbitrios y Tasas, únicamente tienen establecido en el computador una hoja de Excel con el valor de cada tasa y arbitrio que están afectos los contribuyentes, las multas y recargos; se dan por medio de acuerdos gubernativos establecidos por el alcalde y los concejales.

Los ingresos ejecutados por venta de boleto de ornato representan un promedio de 15.30% del grupo de ingresos tributarios, mientras que el servicio de predio municipal, mercado municipal, tiendas comerciales y piso de plaza que integra el rubro de arrendamiento de edificios, equipos e instalaciones representa un promedio de 63.78% de los ingresos anuales. El servicio de agua se inició a cobrar a partir del presente año.

La Municipalidad, no aplica el cobro del Impuesto Único sobre Inmuebles (IUSI), la población es de escasos recursos y manifiestan su inconformidad con este tipo de impuesto.

La Municipalidad realiza los pagos de los egresos en forma directa por medio de cheque voucher, se observó que en algunos pagos a proveedores, no se adjunta la orden de compra, ingresos de bienes y servicios, así como la solicitud de entrega de bienes en el que se especifica la cantidad de bienes y para qué van a ser utilizados. Los pagos a servicios de energía eléctrica, agua, teléfono son conceptos que se contemplan en el presupuesto.

Los pagos mensuales a los empleados y funcionarios municipales, así como de peones y albañiles se emite un cheque por el valor total de la planilla al Banco de Desarrollo Rural, S.A., este lo acredita a la cuenta personal de cada trabajador.

Todo cheque emitido lleva las firmas mancomunadas del Alcalde y el Director de Administración Financiera Municipal. No se emiten cheques al portador y todos deben de llevar el sello de no negociable, estas son normas de control interno que posee tesorería.

1.11.8 Préstamos y donaciones

La municipalidad no tiene endeudamiento por razones culturales, en cada período político no se realiza ningún préstamo externo, ya que el municipio subsiste únicamente con las transferencias de gobierno central.

En lo relativo a las donaciones, son solicitadas a organismos nacionales e internacionales para proyectos de inversión específicos, se reciben en el momento de la celebración del contrato con la empresa que se encargará de realizar el proyecto y de acuerdo a los avances de la obra presentada periódicamente

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Son todas aquellas transacciones comerciales, financieras de productos y servicios que generan la economía del municipio, los cuales se dan a través de la oferta y demanda.

1.12.1 Flujo comercial

Los principales productos demandados se realizan principalmente a la Cabecera Departamental y a municipios vecinos como: Colotenango y San Miguel Ixtahuacán, en su mayoría son productos de primera necesidad tales como: verduras, azúcar, harina, jabones, ropa, zapatos, entre otros, y productos para cultivos agrícolas como fertilizantes, aperos de labranza, etc. Las importaciones se destinan principalmente para satisfacer necesidades derivadas del comercio y servicio, estos productos son trasladados mayoritariamente de la Cabecera Departamental, así como del municipio de Colotenango.

El flujo comercial de los productos ofertados, está integrado por productos principalmente agrícolas como: café, tomate, e internamente se comercializa en cantidades mínimas: frijol y maíz; los productos pecuarios son: ganado vacuno, pollos, ganado caprino etc. Existe un taller de herrería, así como una pequeña panadería que vende sus productos a nivel local principalmente. Por lo anterior, el flujo comercial del Municipio es muy escaso, no cuentan con servicios básicos necesarios y las vías de acceso no son adecuadas son inaccesibles lo que dificulta la comercialización.

Las exportaciones del Municipio son café, maíz, tomate y producción avícola dirigida en su totalidad hacia los lugares citados con anterioridad.

1.12.2 Flujo financiero

El flujo financiero del Municipio refleja principalmente el envío de remesas familiares las cuales son utilizadas para pago de préstamos, compra de propiedades y sustento familiar siendo esta la actividad de mayor impacto, beneficiando al 45% de la población.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La tenencia, uso y concentración de la tierra es un factor importante para el desarrollo y producción del Municipio, por ello se estudia lo siguiente:

2.1.1 Tenencia de la tierra

De acuerdo a la investigación, se determinó que existen distintas formas de acceso a la tierra y que han evolucionado acorde a lo establecido en los censos agropecuarios de 1979, 2003 y encuesta realizada para el efecto. A continuación se detalla el cuadro sobre el régimen y tenencia de la tierra:

Cuadro 5
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Régimen y tenencia de la tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tenencia de la tierra	Número de fincas	%	Superficie en manzanas	%
Año 1979				
Propia	361	100.0	1,218.80	100.0
Arrendamiento	0	0.0	0.00	0.0
Otras	0	0.0	0.00	0.0
Total	361	100.0	1,218.80	100.0
Año 2003				
Propia	364	99.2	378.36	99.8
Arrendamiento	0	0.0	0.00	0.00
Colonato	3	0.8	0.94	0.2
Otras	-	-	-	-
Total	367	100.0	379.30	100.0
Año 2013				
Propia	387	96.0	557.00	98.1
Arrendamiento	10	2.5	4.32	0.8
Usufructo	02	0.5	4.96	0.9
Otras	04	1.0	1.12	0.2
Total	403	100.0	567.04	100.0

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La diferencia existente entre el censo de 1979 y 2003, se debe principalmente a la desaparición paulatina de fincas familiares. Se determinó que en años anteriores San Gaspar Ixchil pertenecía a pocos habitantes, sin embargo a partir de la repartición de herencias y crecimiento de población, se redujo considerablemente la concentración de tierra en pocas manos.

En el censo agropecuario de 1979, el total de tierra se encontraba en régimen propio, para el año 2003, se redujo aproximadamente en 1% y el resto se presentaba bajo colonato. Las variaciones en mención continúan reflejadas en los datos de encuesta del 2013, el 96% continua siendo propia y el 2.5% arrendada en usufructo y otros en 1.5%.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

A través de la investigación se estableció que el uso de tierra es, en su mayoría para actividades agrícolas, la misma carece del tratamiento óptimo de suelos, en cuanto a las formas de aplicación de fertilizantes y agroquímicos, por falta de asistencia técnica.

Seguidamente se presenta el detalle del uso que históricamente se ha realizado del suelo, acorde con el censo 1979, 2003 y encuesta realizada en el año 2013.

Cuadro 6
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra según Tamaño de Finca
Años: 1979, 2003 y 2013

Uso de suelos	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	No. de fincas	Superficie Manzana	No. de fincas	Superficie Manzana	No. de fincas	Superficie Manzana
Cultivos Permanentes	83	231.4	61	55.5	104	110.6
Cultivos temporales	358	431.2	360	323.7	246	207.3
Pasto	174	409.3	0	0	17	13.1
Bosque	64	134.4	0	0	26	54.7
Otras	22	12.5	1	0.1	98	181.3
Total	701	1,218.8	422	379.3	491	567.0

Fuente: elaboración propia, con datos del III Censo Nacional Agropecuario del año 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario del año 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Desde el censo 1979, los cultivos temporales prevalecen, situación que presenta un notable aumento en las encuestas realizadas en el año 2013, en el censo de 1979 el segundo lugar lo ocupaba el área con pasto, en 2003 se identifica una leve variación en los mismos, circunstancia que se debe al cultivo de café, al que muchas familias se dedicaron, afectando la flora del Municipio.

Entre los cultivos permanentes encontrados y observados se encuentra el café y el inicio de aguacate Hass en aldea Tuiloj, sobresale el cultivo de maíz, frijol, que utilizan para autoconsumo y comercialización.

2.1.3 Concentración de la tierra

Comparado el censo agropecuario y encuestas 2013, se determinó que aún prevalece en el Municipio el estrato de microfinca, identificada con extensiones mayores a una cuerda y menor a una manzana.

Los principales estratos en los que se clasifican las unidades económicas del Municipio se presentan a continuación:

Tabla 5
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Clasificación de las Unidades Económicas por Estratos
Año: 2013

Estrato	Unidad	Extensión
I	Microfincas	Menores de 1 Manzana
II	Fincas sub familiares	De 1 a menos de 10 manzanas
III	Fincas familiares	De 10 a menos de 64 manzanas
IV	Fincas multifamiliares medianas	De 1 a menos de 20 caballerías
V	Fincas multifamiliares grandes	De 20 caballerías en adelante

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 2003 Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Los datos detallados en la página siguiente, son comparativos de los censos agropecuarios por tamaño de finca, 1979, 2003 y resultados de encuesta 2013:

Cuadro 7
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño	Fincas		Superficie (manzanas)		Acumulación %		Producto	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Fincas Xi (yi+1)	Superficie Yi (xi + 1)
Censo 1979								
Microfincas	187	26.68	65.85	5.40	26.68	5.40	-	-
Subfamiliar	361	51.50	348.73	28.61	78.17	34.01	907.38	422.35
Familiar	149	21.25	708.01	58.09	99.43	92.10	7,200.07	3,382.02
Multifamiliar								
Mediana	4	0.57	96.25	7.90	100.00	100.00	9,942.94	9,210.32
Total	701	100.0	1,218.84	100.00			18,050.39	13,014.69
Censo 2003								
Microfinca	270	73.57	108.06	28.49	73.57	28.49	-	-
Subfamiliar	95	25.89	240.61	63.44	99.46	91.92	6,762.85	2,833.41
Familiar	2	0.54	30.63	8.07	100.00	100.00	9,945.50	9,192.46
Total	367	100.00	379.30	100.00			16,708.35	12,025.87
Año 2013								
Microfinca	261	64.76	139.44	24.59	64.76	24.59	-	-
Subfamiliar	137	34.00	354.80	62.57	98.76	87.16	5,644.94	2,428.58
Familiar	5	1.24	72.80	12.84	100.00	100.00	9,875.93	8,716.14
Total	403	100.00	567.04	100.00			15,520.87	11,144.72

Fuente: elaboración propia, con datos del III Censo Nacional Agropecuario del año 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario del año 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En 1979, 78% de la tierra se encontraba distribuida en microfincas y fincas sub familiares, para 2003 dicho porcentaje se incrementa hasta 99%, condición que se conserva en 2013. El estrato familiar y multifamiliares medianas no presentan variaciones significativas en la concentración, durante los tres períodos analizados, el promedio se encuentra superior a 2.5%, con superficie media de 8% del total, circunstancia que evidencia la eliminación del latifundio.

En los datos del estudio realizado predomina la microfinca, es identificada con una extensión mayor a una cuerda y menor a una manzana y corresponde a 261 hogares de los 468 encuestados, así mismo existen 137 fincas subfamiliares que tienen una extensión mayor de una manzana y menor a diez manzanas.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Para establecer la desigualdad que existe en la distribución de la tierra, es necesario recurrir al coeficiente que mide la concentración de la tierra en un rango de 0 a 1. La fórmula que se utiliza para desarrollar los datos del coeficiente en mención se describe a continuación:

$$CG = \frac{\text{Sum } X_i(Y_{i-1}) - \text{Sum } Y_i(X_{i-1})}{100}$$

Donde:

X_i = % Acumulado de unidades económicas o fincas.

Y_i = % Acumulado de superficie (extensión en manzanas).

$$CG_{1979} = \frac{18,050.39 - 13,014.69}{100} = 0.5036$$

Coeficiente de Gini 1979: 0.5036

$$CG_{2003} = \frac{16,708.35 - 12,025.87}{100} = 0.4682$$

Coeficiente de Gini 2003: 0.4682

$$CG_{2013} = \frac{15,520.87 - 11,144.72}{100} = 0.4376$$

Coeficiente de Gini 2013: 0.4376

En función de lo planteado, para 1979 el coeficiente se ubica 0.5036, lo que refleja una concentración media, la superficie del Municipio se encuentra en el menor número de unidades económicas o fincas concentradas en las microfincas y fincas familiares.

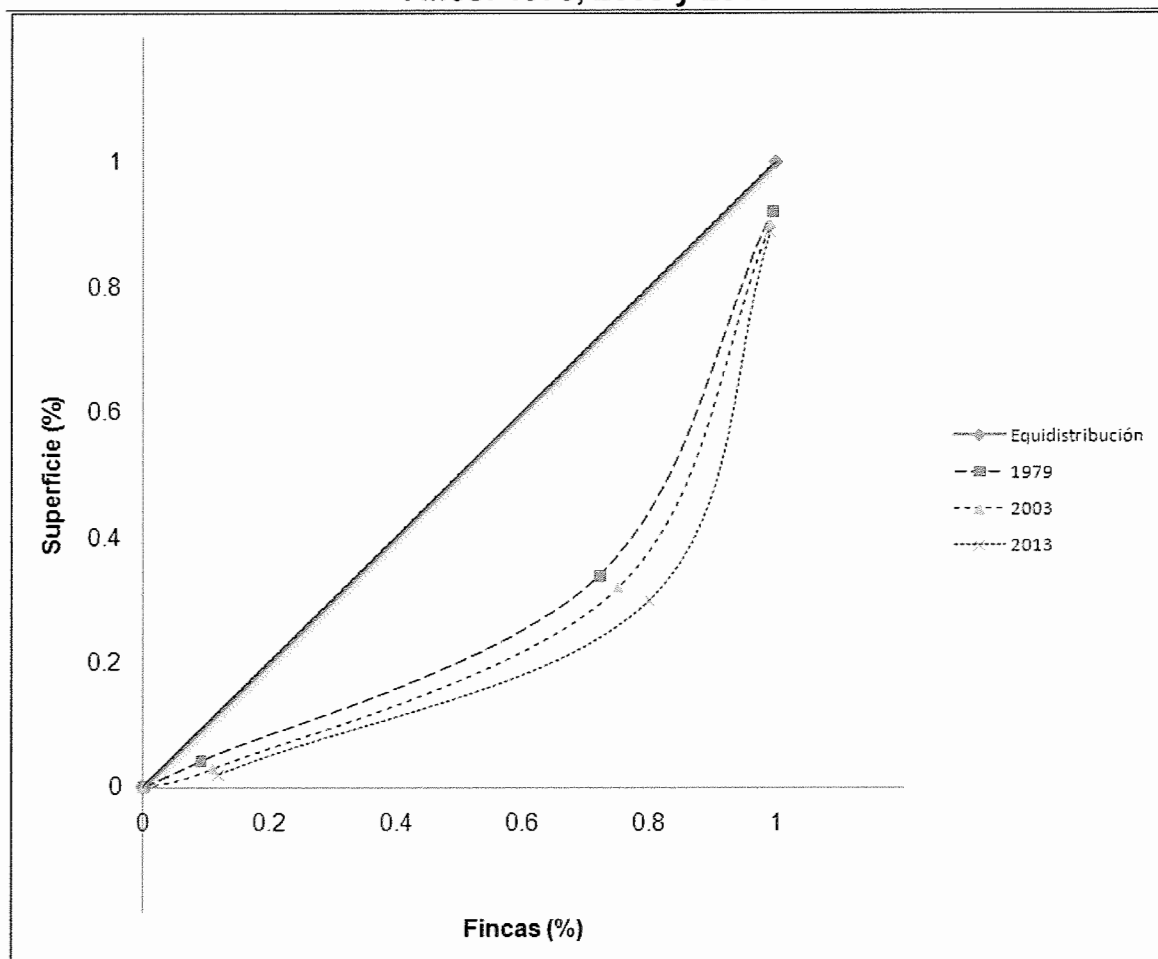
Los períodos analizados indican que en 2003 el coeficiente se ubica en 0.4682, circunstancia que vuelve a ubicarla en concentración media, aspecto que refleja una continuidad concentrada en los estratos indicados.

En la investigación se estableció la reducción de siete puntos en la concentración, a pesar de ello, esta valoración se traslada de mediana a ubicarse en baja, si bien la disminución se puede explicar por la urbanización de algunas microfincas en lotificaciones y la distribución que han efectuado los padres de familia en los estratos familiares, aun así la mayor proporción de la tierra continua ubicándose en superficies menores a una manzana, hasta un máximo de 10 manzanas.

2.1.5 Curva de Lorenz

Es la representación gráfica utilizada para demostrar la desigualdad entre las variables que intervienen en la distribución de la tierra en los censos de 1979, 2003 y encuesta 2013. Se construye a través de la acumulación porcentual de fincas y superficies.

Gráfica 1
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Cuanto más distante se encuentra la curva de distribución de la línea de equidistribución, la tierra está más concentrada, también indica que cuanto mayor es el área entre la curva y la diagonal, mayor es la desigualdad en la distribución, por el contrario cuando es de beneficio para la población, se sitúa debajo de la línea diagonal, pero al ubicarse sobre la línea no es provechosa para la población.

Según encuesta realizada la tierra está concentrada en unas pocas familias, de los encuestados 12 quienes cuentan con 7 a 18 manzanas por persona.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO

Las actividades productivas realizadas en el Municipio son: agrícola, artesanal, pecuaria y de servicios. La primera se presenta como la principal, debido a que es utilizada por sus pobladores como principal medio de subsistencia.

Las condiciones de pobreza de la población, influyen en el poco comercio y disminuye la demanda de productos artesanales y pecuarios. Las actividades realizadas en el Municipio son llevadas a cabo con técnicas simples debido al nivel de conocimientos de la población.

A continuación se detallan las actividades productivas y su participación en la economía del Municipio.

Cuadro 8
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Actividad Productiva
Año: 2013

Actividades	Generación de empleo			Valor de la Producción Q.	
	(jornales)	personas	%		%
Agrícola	2,216	554	69	1,087,850	51
Pecuaria	140	35	4	218,824	10
Artesanal	-	8	1	224,600	11
Agro industrial	-	208	26	584,800	28
Totales	2,356	805	100	2,116,074	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El análisis se basa en 468 hogares encuestados, es importante indicar que algunos se dedican a la actividad agrícola, cultivan y comercializan varios productos a la vez, mientras que otros realizan dos o tres actividades productivas; en consecuencia se toma en cuenta cada cultivo o actividad aunque pertenezcan al mismo hogar como diferente unidad económica.

La actividad agrícola crea el mayor volumen de producción generando 554 empleos, que representa la principal fuente de ingresos para la población del Municipio.

2.2.1 Actividad agrícola

De acuerdo con los datos del Censo de Población para el año 1994 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, el 94.6% del total de los habitantes se ocupan en la presente actividad; los datos de la investigación de campo reflejan que en 2013, esta actividad la realizaba el 69% de la muestra.

A continuación se detalla el volumen y valor de la producción, que incluye el estrato, tipo de cultivo y precio de venta por producto.

Cuadro 9
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Superficie, Volumen y Valor de la Producción por Estrato
Por tamaño de finca y producto
Año: 2013

Estrato/ producto	Cantidad unidades	Extensión Mz.	Unidad de Medida	Volumen	Precio Q.	Valor Q.
Microfincas						
Maíz	325	166.0	Quintal	1,610	135.0	217,350
Frijol	127	44.0	Quintal	176	450.0	79,200
Café	23	24.0	Quintal	845	150.0	126,750
Tomate	17	6.0	Caja	1,426	100.0	142,600
Otros	10	12.9		3,209	11.46	36,775
Subfamiliares						
Maíz	46	70.6	Quintal	685	135.0	92,475
Frijol	7	2.1	Quintal	8	450.0	3,600
Café	30	69.0	Quintal	2,594	150.0	389,100
Totales	585	394.6		10,553		1,087,850

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En las microfincas, el cultivo de maíz, café y frijol, que ocupan en conjunto 60% del área total; en menor grado se cultivan tomate, miltomate, chile pimiento, cebolla, rábano, güisquil y papa, que principalmente se destinan al autoconsumo.

2.2.2 Actividad pecuaria

Según datos del Censo de Población para el año 1994 del Instituto Nacional de Estadística -INE- el 3.4% del total de los habitantes se ocupan en la actividad pecuaria; los datos de la investigación de campo reflejan que para el año 2013, esta actividad es realizada por el 8.94% de la muestra.

A continuación se detalla el volumen y valor de la producción, que incluye el estrato.

Cuadro 10
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor de la Producción según Tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Vol. Total	Precio cabeza Q.	Valor de la producción en Q.
Microfinca					
Ganado bovino	9	Cabezas	20		69,800
Toros		Cabezas	4	6,500	26,000
Vacas		Cabezas	2	5,800	11,600
Novillos		Cabezas	3	3,200	9,600
Novillas		Cabezas	2	3,200	6,400
Terberos		Cabezas	3	1,800	5,400
Terberas		Cabezas	6	1,800	10,800
Pollo	131	Unidad	3,339	36	120,204
Ganado porcino	5	Cabezas	15	950	14,250
Ganado caprino	10	Cabezas	41	350	14,350
Ganado cunículo	1	Cabezas	11	20	220
Sub-total	147		3,406		149,024
Totales	156		3,426		218,824

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La producción pecuaria del Municipio únicamente se realiza en microfincas, está basada principalmente a la crianza y engorde de ganado bovino, aviar, porcino, caprino, cunículo. La producción se orienta al autoconsumo familiar y a la venta en mínima escala. Con esta diversificación en los hogares rurales, la canasta alimenticia familiar se ve beneficiada con productos necesarios para subsistencia como huevos y carnes, los cuales son producidos a bajo costo por el aprovechamiento de subproductos, residuos de cosecha y desperdicios del hogar, además para su cuidado se usa mano de obra familiar no remunerada.

En la presente actividad se reportan cinco productos, de los cuales la actividad avícola representa 46.06% del total de la producción; la crianza de ganado bovino representa 42.90% del total producido, el cual es utilizado en su mayoría como animales de tiro y para eliminar la maleza de los terrenos.

2.2.3 Actividad artesanal

La producción artesanal del Municipio es mínima, durante la investigación de campo efectuada durante el período comprendido del 1 al 31 de octubre del 2013, se identificó a siete artesanos dedicados a los tejidos típicos (Güipil), únicamente se ubicó una herrería y una venta de pan en la Cabecera Municipal.

Cuadro 11
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción Artesanal
Por tamaño de finca y producto
Año: 2013

Producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio Q.	Valor de producción Q.
Pequeño artesano					
Tejidos típicos	7	Unidad	102	2,000	204,000
Mediano artesano					
Herrería					
Puertas		Unidad	12	1,300	15,600
Ventanas	1	Unidad	10	500	5,000
Totales	8		124		224,600

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Básicamente constituyen pequeños artesanos que generan para la localidad, únicamente 8 empleos y el volumen productivo se estima en 124 unidades, para totalizar Q224,600.

En la producción artesanal, la producción de Güipiles ocupa el 78% del total de la producción, la herrería ocupa 22% de la producción artesanal del Municipio.

1.8.1 Actividad agroindustrial

Esta actividad representa 28% del total de producción donde el café pergamino es el único producto en este sector. La información de la actividad agroindustrial tiene una participación en valores de Q584,800 reflejado en 688 quintales entre las unidades productivas integradas por 13 microfincas y 40 subfamiliares.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

La estructura financiera es la composición del capital o recursos financieros que se captan u originan en un negocio, lo constituye el capital de financiamiento, o lo mismo que son las fuentes financieras de la empresa o negocio.

La composición de la estructura de capital en una organización empresa o negocio es relevante, ya que, para intentar conseguir el objetivo financiero establecido: maximizar el valor de la organización, empresa o negocio, se ha de disponer de la mezcla de recursos financieros que proporcionen el menor coste posible, con el menor nivel de riesgo y que procuren el mayor apalancamiento financiero posible. Así, pues, los principales tipos de decisiones sobre la estructura financiera son acerca de las dos siguientes cuestiones: recursos financieros a corto y largo plazo y la relación entre fondos propios y ajenos a largo plazo

Por tanto, hay que analizar la estructura financiera de la organización, empresa o negocio, concretamente, el estudio de las fuentes financieras disponibles para la empresa y sus características (incluyendo las distintas fuentes, internas o externas, a corto, medio o largo plazo); y se han de establecer unos criterios que permitan la mejor adecuación de los medios financieros globales a las inversiones tanto actuales como futuras, en los activos corrientes y no corrientes.

3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

El financiamiento comprende todas aquellas actividades encaminadas a proveer el capital necesario para la organización de las empresas o bien, para el desenvolvimiento de sus funciones.

En consecuencia la función del financiamiento es sencillamente el esfuerzo para proporcionar los recursos que necesitan las empresas en las condiciones más favorables para ellas. El financiamiento hace resaltar la esencia de la función financiera que consiste en mantener al negocio con el capital necesario para lograr sus metas.

La falta de liquidez en las empresas (tanto públicas como privadas) hace que recurran a las fuentes de financiamiento, que les permitan hacerse de dinero para enfrentar sus gastos presentes, ampliar sus instalaciones, comprar activos, iniciar nuevos proyectos, etc., en forma general, necesitan financiamiento para:

- Hacerse llegar recursos financieros frescos a las empresas, que les permitan hacerle frente a los gastos a corto plazo.
- Modernizar sus instalaciones.
- La reposición de maquinaria y equipo.
- Llevar a cabo nuevos proyectos.
- Reestructurar sus pasivos, a corto, mediano, y largo plazo, etc.

En toda empresa u organizaciones comunitaria es importante realizar la obtención de recursos financieros, que pueden ser empresas u organizaciones que los otorgan y las condiciones bajo las cuales son obtenidos estos recursos, son: tasas de interés, plazo y en muchos casos, es necesario conocer las políticas de desarrollo de los gobiernos municipales, estatales y federal en determinadas.

Los habitantes del Municipio de San Gaspar Ixchil, son personas trabajadoras y con grandes sueños, haciendo uso de lo que poseen en el municipio como lo es la producción agrícola para poder mejorar su economía pueden iniciar proyectos para el desarrollo personal y del municipio. Actualmente se encontraron

productores de tomate y café, siendo el café el que genera mayor ingreso a la comunidad y para el cual se necesita de financiamiento para iniciar o mejorar su producción.

3.1.1 Financiamiento

Es el conjunto de recursos monetarios financieros para llevar a cabo una actividad económica, con la característica que generalmente se trata de sumas, tomadas de préstamos que complementan los recursos propios.

Se refiere a los diferentes medios financieros que un inversionista obtiene para realizar una actividad productiva.

“Cantidad necesaria de dinero para la realización de una actividad o proyecto de persona, ente público o empresa, puede hallarse en forma de recursos propios o ajenos”.²

3.1.2 Crédito

Contrato por el cual, una persona física o jurídica, obtiene temporalmente una cantidad de dinero de otra, a cambio de una remuneración en forma de interés.

Otro concepto de crédito es: “La entrega de un bien o de una determinada cantidad de dinero que se hace a una persona con la promesa de su pago en un tiempo determinado”.³

“En el crédito intervienen tres elementos: El préstamo, el plazo y la confianza. El préstamo consiste en la entrega de un bien o de una cierta cantidad de dinero que una persona hace a otra, el plazo es el tiempo que media entre la entrega

² Lemus Barrientos, Lic. Roberto Adolfo, 2013, “*Financiamiento de la producción*”

³ Mendes Morales, Jose Silvestre, 2009, “*Fundamentos de economía*”, Mexico, 5ta edición, p.252

del bien y su devolución y la confianza es la creencia de que el bien será reembolsado en el término convenido”.⁴

El préstamo es una transferencia de poder adquisitivo entre unidades económicas (nacioneso gobiernos, empresas o individuos), para proporcionar asistencia financiera al prestatario a cambio de un interés y a veces, otras ventajas para el prestamista. En finanzas, es la cesión de una cantidad de dinero.

3.1.2.1 Agrícola

El crédito agrícola es una modalidad de crédito destinada principalmente a la atención de necesidades de capital para el mejoramiento y sostenimiento del sector agrícola, en cuyo otorgamiento se exige como contraparte una garantía.

Normalmente el crédito agrícola es promovido por el Estado a través de instituciones formales, tanto públicas como privadas, con el objetivo de:

- Llevar al agricultor a la mejoría de sus métodos de trabajo.
- Aumento de su productividad y a la conservación de los recursos naturales de los cuales se sirve, principalmente el suelo.
- Desarrollo de las líneas de producción para la colocación de los productos y compra de bienes y servicios útiles para la producción de sus cosechas.

3.1.2.2 Pecuario

La actividad pecuaria es otra actividad importante en nuestro país. Muchos bancos entre ellos el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) quienes indican en su página lo siguiente, “Reconociendo el gran potencial productivo del sector agropecuario en América Latina y las necesidades de desarrollo a corto, mediano y largo plazo de la población agro rural, el Banco asigna atención y

⁴Lopez Rosado, Diego, Problemas económicos de Mexico, UNAM, 1975, 4ta ed., p.369.

apoyo prioritarios a los esfuerzos por acelerar el desarrollo en este sector, siendo su objetivo: Apoyar los esfuerzos de los países miembros por aumentar la productividad agrícola, poniendo el acento en la producción alimenticia, en especial por parte de los productores agrícolas de ingresos bajos y medianos y, por mejorar la distribución y comercialización de los alimentos, con la mira de reforzar la estabilidad del abastecimiento de alimentos y la seguridad alimenticia de los países.

3.1.2.3 Avícola

Este tipo de crédito es otorgado al sector que se dedica a la crianza y engorde de aves de corral, para la compra de insumos, concentrado, vacunas, medicinas y lo necesario para este tipo de proyectos.

3.1.2.4 Otros

En otro tipo de créditos se mencionan el Artesanal, agroindustrial, industrial entre otros en el caso de San Gaspar Ixchil, hay una asociación que hace este tipo de préstamos, trabajando con mujeres dedicadas al trabajo artesanal por ejemplo.

3.1.3 Objetivos del crédito

Determinar las necesidades para llevar a cabo los diferentes procesos productivos, (inversión fija y capital de trabajo) se debe de incluir el análisis de las distintas fuentes de recursos económicos que puedan considerarse para obtener los fondos necesarios.

3.1.4 Importancia del crédito

La importancia radica en que contribuye al desarrollo del país, ayuda en el incremento de la producción, da oportunidad para la aplicación de nuevas técnicas para desarrollar el producto, genera nuevas oportunidades de empleo, contratación de asistencia técnica y proveerse de infraestructura.

3.1.5 Clasificación del crédito

La relación que existe entre capital de préstamo y crédito es fundamental, ya que no puede existir uno sin el otro. Por ello, es necesario enumerar las diferentes clasificaciones que existen acerca del crédito.

3.1.5.1 Por su destino

Se clasifican de diferentes maneras y formas en la que se utilizara el financiamiento siendo algunos los siguientes:

- **Comercial**

Es el que se extiende a las empresas de negocios que se dedican al comercio, se utiliza para la compra e intercambio de bienes y servicios, importación o exportación de mercancías o materia prima.

El crédito comercial sirve para facilitar y adecuar la producción a la circulación de mercancías, facilita las ventas, la producción, el desarrollo del capital y el incremento a las ganancias, el crédito comercial es generalmente de corto plazo de 30, 60 y 90 días.

- **Producción**

La cantidad de dinero prestada se utiliza para la inversión productiva comprando capital fijo y capital variable por ejemplo, la apertura de una fábrica o la ampliación de una planta productora.

- **Servicios**

Este tipo de crédito es utilizado para cubrir las necesidades de la comunidad tales como los servicios de transporte, saneamiento, distribución de agua, comunicación, energía eléctrica, almacenamiento de mercancías entre otros.

- **Consumo**

El préstamo concedido se utiliza para la compra de mercancías y servicios por ejemplo, ventas a plazo y compra de artículos por medio de tarjeta de crédito.

- **Otros**

Este tipo de préstamos ayudan a solventar otro tipo de destino como por ejemplo, una construcción, la recreación, el deporte.

3.1.5.2 Por su finalidad

Cada préstamo realizado tiene una finalidad y entre ellas tenemos las siguientes:

- **Inversión en capital de trabajo**

Es el crédito que se solicita para cubrir los proyectos nuevos es el monto de dinero necesario para iniciar las labores de producción del proyecto, en general el capital de trabajo es de realización en el corto plazo y también debe considerarse como un egreso en el año cero ya que deberá quedar disponible que el administrador del proyecto pueda utilizarlo en su gestión.

- **Inversión fija**

Es el crédito que tiene como destino cubrir los gastos que tienden a permanecer inmovilizadas, es decir son todos aquellos bienes tangibles que se adquieren generalmente al inicio de un proyecto y por una vez teniendo una vida de mediano y largo plazo, por ejemplo terrenos, edificios, bodegas, equipo de laboratorio, equipo de mantenimiento, transporte, equipo de computación, vehículos entre otros.

3.1.5.3 Por su garantía

De acuerdo a la Ley de Bancos y Grupos Financieros, Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala, el financiamiento o crédito deberá estar respaldado por una adecuada garantía, entre las cuales se mencionan:

- **Fiduciarios**

Es un crédito que no tiene un fin específico, es de libre disponibilidad. Regularmente este tipo de crédito se enfoca más a los clientes que desean adquirir montos mayores a los establecidos en los Créditos de Consumo o que desean una tasa más favorable.

No existen restricciones siempre y cuando se cumpla con políticas y requisitos, son financiamientos que otorga el banco y en donde el cliente deja como garantía “personas” que les sirven de fiador.

- **Prendarios**

Dinero que le entrega el banco o entidad financiera a una persona física y no a personas jurídicas para efectuar la compra de un bien mueble, generalmente el elemento debe de ser aprobado por el banco o entidad financiera y puesto que este bien mueble a comprar quedara como una prenda, hasta una vez saldada la deuda con la entidad financiera o Bancaria.

Son préstamos que se otorgan a personas individuales, con garantía prendaria como títulos valores, maquinaria y equipo, vehículos y otros bienes.

- **Hipotecarios**

Dinero que entrega el banco o financiera para adquirir una propiedad ya construida, un terreno, la construcción de viviendas, oficinas y otros bienes raíces, con la garantía de la hipoteca sobre el bien adquirido o construido;

normalmente es pactado para ser pagado en el mediano o largo plazo (8 a 40 años, aunque lo habitual son 20 años).

- **Mixtos**

Es la combinación de dos o más créditos mencionados anteriormente, pueden ser: fiduciaria – prendaria o fiduciaria – hipotecaria.

3.1.5.4 Por su plazo

Para realizar el financiamiento es importante establecer un convenio de pagos y estos pueden ser en los siguientes plazos.

- **Corto**

Es el que se realiza en un plazo no mayor de un año, pueden ser de 30, 60 o 90 días, por ejemplo un crédito comercial, los créditos a corto plazo son también conocidos como créditos monetarios o de dinero.

- **Mediano**

Para el plazo medio el máximo es de cinco años, este normalmente es utilizado para la adquisición de productos permanentes, actividades agropecuarias e industriales o para la adquisición de activos fijos.

- **Largo**

Este plazo es otorgado para un pago mayor de cinco años, también se conoce como un crédito de capital, la garantía que se utiliza para este tipo de préstamo es hipotecaria y principalmente la utilizan para la adquisición de bienes de capital y activos fijos.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Se refiere a los requisitos mínimos que exigen los bancos y otras instituciones financieras a las personas individuales o jurídicas para que éstos puedan aplicar a la obtención de créditos.

3.1.6.1 Requisitos a cumplir

Se listaran los diversos requisitos que deben cumplir en el sistema bancario como en otras instituciones para poder optar a un crédito.

- **En el sistema bancario**

Para optar a un crédito bancario es necesario cumplir con ciertos requisitos, sea persona individual o persona jurídicas de acuerdo a lo siguiente:

Requisitos mínimos para una persona individual

- Llenar formulario proporcionado por la institución.
- Poseer cuenta en el banco.
- Fotocopia de DPI (deudor y codeudor).
- Constancias de ingresos mensuales.
- Constancias de tiempo de laborar.
- Fotocopia de carné (IGSS y NIT).
- Fotocopia de recibo de agua, luz o teléfono.

Requisitos mínimos para una empresa individual o jurídica

- Escritura de Constitución y sus ampliaciones y/o modificaciones
- Punto de Acta
- Escritura de nombramientos de Representante Legal
- Fotocopia de DPI del Representante Legal
- Anexo IVE PEP del Representante Legal
- Fotocopia de NIT de Representante Legal

- Fotocopia de Patentes de Comercio y Empresa
- Fotocopia de inscripción al IVA o tarjeta de NIT de la Empresa
- Estados Financieros de los dos últimos períodos contables completos (12 meses) y Estados Financieros interinos (6 meses de antigüedad previa a la solicitud) firmados, sellados y certificados por un Contador y por el Representante Legal que incluyan, Balance General, Estado de Resultados y Flujo de Efectivo
- Carta de declaración de personas jurídicas
- Copia de carné de NIT (legible)
- Carta de declaración de personas individuales
- Copia legible de recibo de agua, luz o teléfono de su residencia actual
- Flujo de Caja Proyectado (para montos de Q80,000.00 en adelante)
- Carta con instrucciones para el desembolso y autorización para débito a cuenta

- **Otras instituciones**

Guatemala cuenta con otras instituciones que otorgan créditos como: Cooperativas, asociaciones y organizaciones no gubernamentales, los requisitos que se solicitan son similares al del sistema bancario y otros establecidos por políticas internas de cada institución.

A continuación los requisitos que solicita una cooperativa de una persona individual:

- Presentar solicitud de ser asociado a la Junta Directiva.
- Llenar formulario de solicitud de crédito proporcionado por la institución (incluye plan de inversión).
- Carta de aval emitida por la Junta Directiva.
- Fotocopia de DPI del solicitante.

- Cartas de solvencia crediticia (otros créditos otorgados con anterioridad en otras instituciones).

3.1.7 Condiciones de crédito

Para poder obtener un crédito también es indispensable establecer condiciones que cumplir, estas se suscriben entre el deudor y el acreedor, puede ser un contrato para el mismo, entre ellos tenemos:

3.1.7.1 Plazos

Es el tiempo convenido entre el deudor y el acreedor para finiquitar el crédito otorgado, dependiendo de la garantía y modalidad del mismo, pueden ser a corto, mediano y largo plazo.

3.1.7.2 Tasa de interés

Porcentaje en dinero que cobra la institución por otorgar el crédito por el uso del dinero, en el caso del sistema bancario la Junta Monetaria es la encargada de fijar la tasa máxima de cobro que realizan los bancos y estos aplican dos tipos de tasa que son:

Tasa activa que es utilizada para las operaciones de colocación, es decir a los créditos y préstamos otorgados.

Tasa pasiva; que es pagada por las instituciones financieras por la captación o manejo dinerario de los clientes.

Otro concepto de la tasa de interés es la cantidad de dinero que se paga por la utilización del capital de trabajo que le proporciona el banco al productor, para que puedan realizar las diferentes actividades productivas.

3.1.7.3 Garantías

Las garantías son todos los medios que respaldan o aseguran el pago o reembolso de los créditos otorgados. El requerimiento de garantías para respaldar los créditos que se otorgan, no está basado en previsión de tener que recurrir a un procedimiento judicial para obtener el reembolso. La garantía es un colateral, no es la base sobre la cual se fundamenta el crédito. Estas garantías pueden ser: fiduciaria, prendaria, hipotecaria o mixta.

3.1.7.4 Otros

Dependiendo de la institución donde se realice el crédito, existen diversas condiciones adicionales de acuerdo a las políticas de cada entidad, entre ellas se puede citar, las auditorías, visitas, actualización de datos, seguros.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Se refiere al origen de los recursos o ingresos con los cuales se espera cubrir el pago de los bienes y servicios necesarios para desarrollar un proyecto, previo a un estudio financiero que permite conocer la situación económica financiera y el capital necesario para invertir. Una vez analizados se determinará la cantidad que provienen de recursos propios y se estimará la cantidad a requerir de fuentes externas.

Entre las fuentes internas de financiamiento se encuentran el propio o autofinanciamiento al cual recurren los productores como:

- Ahorros de la cosecha anterior
- Semillas de cosechas anteriores
- Mano de obra familiar
- Vender su fuerza de trabajo en otras unidades productivas
- Arrendamiento de la tierra que poseen o una parte proporcional de la misma.

- Venta de ganado
- Remesas del exterior

Las fuentes externas son los recursos que los productores obtienen de otras fuentes como:

- Líneas de crédito
- Préstamos a prestamista particulares
- Préstamos a familiares o amigos
- Servicios bancarios y financieros prestados por los bancos:
- Préstamos fiduciarios (firma de aval)
- Préstamos prendarios (bienes muebles)
- Préstamos hipotecarios (bienes inmuebles)
- Instituciones no Gubernamentales (ONG)
- Asociación para el Desarrollo
- Cooperativas de Ahorro y Crédito
- Proveedores (herramientas, insumos etc.)

3.2.1 Recursos propios

Es la cantidad que los propietarios o socios de la entidad pueden cubrir para el desarrollo de un proyecto, puede ser en dinero o en recursos.

3.2.1.1 Capital de los productores

Capital de los productores se refiere al excedente destinado a la reinversión, después de reducir la parte correspondiente a los bienes de consumo, entre estas están las siguientes:

3.2.1.2 Semillas de cosechas anteriores

En la actividad agrícola con un nivel tecnológico tradicional, se utiliza una parte de la cosecha para preservarla y sirve de semilla para la cosecha siguiente, por lo que no se necesitara otro financiamiento para este rubro.

3.2.1.3 Mano de obra familiar

Es cuando los miembros de un núcleo familiar aportan cierta cantidad de recursos para la producción u otra actividad.

3.2.1.4 Aporte de ahorro de cosechas anteriores

Se da cuando el capital acumulado de cosechas anteriores se capitaliza con recursos que las familias han logrado ahorrar con el transcurso del tiempo.

3.2.2 Recursos ajenos

Son los recursos que los productores obtienen de otras fuentes, que para la adquisición de dichos recursos se requiere de un análisis riguroso con el fin de establecer la necesidad de obtenerlo y la capacidad que se tiene para poder cumplir con la obligación que se adquiera.

3.2.2.1 Bancarios

Estos recursos son los que otorgan las instituciones financieras bancarias autorizadas por la Superintendencia de Bancos y Reguladas por la junta monetaria de Guatemala.

3.2.2.2 Líneas de crédito

Es la modalidad de crédito que otorga un financiamiento de carácter resolvente, es decir que se utiliza de diferentes intervalos de tiempo, ya sea por el total otorgado o una fracción de este, regularmente son utilizados para cubrir emergencias, entre las que se puede mencionar las cartas de crédito, los sobregiros y los fideicomisos en la que los intereses se calculan sobre el saldo y el tiempo que se utiliza.

3.2.2.3 Otras modalidades financieras

Entre las otras modalidades financieras se citan: las tarjetas de crédito, el descuento de documentos, los pagares, letras de cambio y los almacenes generales de depósito.

3.2.2.4 Extrabancarios

Es el financiado por instituciones o personas individuales que no se encuentran reguladas por la Superintendencia de Bancos, en algunos casos cobran intereses elevados, la ventaja consiste en la rapidez que son concedidos y los requisitos mínimos para otorgarlos.

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Lo constituyen las normas legales vigentes en la legislación guatemalteca, que regula todo lo relacionado al crédito. Entre las más importantes podemos mencionar las siguientes:

3.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros

El Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República, establece que los bancos autorizados conforme esta ley pactara de forma libre con los usuarios las tasas de interés, comisiones y demás cargos que apliquen en sus operaciones y servicios, adicionalmente se establecen los requisitos de información que las entidades bancarias deben solicitar a los deudores.

3.3.2 Ley y reglamentos de instituciones financieras

Son las que tienen las instituciones cuya autorización es de carácter estatal, sujetas a la supervisión de la Superintendencia de Bancos, órgano facultado para tal fin. El sector financiero formal abarca un subsector bancario y uno no bancario. Entre estas leyes y reglamentos específicos tenemos los siguientes:

3.3.2.1 Ley de Sociedades Financieras Privadas

La ley establecida en el Decreto Número 208 del Congreso de la República, las sociedades financieras están obligadas a conceder financiamiento a empresas industriales, agrícolas o ganaderas, otorgándoles créditos a mediano y largo plazo para su organización, aplicación, modificaciones, transformación o fusión, siempre que: promuevan el desarrollo y diversificación de la producción.

3.3.2.2 Ley de Almacenes Generales de Depósito.

Decreto Número 1746 del Congreso de la República, el objetivo primordial de este tipo de instituciones es ser auxiliar de crédito, se utiliza para el depósito, la conservación, custodia, manejo, compra y venta de productos o mercancías de origen nacional o extranjero y la emisión de títulos de crédito. Una de las características principales de esta es que son las únicas que pueden emitir certificados de depósito y bonos de prenda, transferibles por un simple endoso.

3.3.2.3 Ley de Libre Negociación de Divisas

Decreto Número 94-2000 del Congreso de la República, regula todo lo concerniente a: tenencia, contratación, remesa, transferencia, compra, venta, cobro y pago de divisas.

3.3.2.4 Ley Contra el Lavado de Dinero y Otros Activos

Decreto Número 67-2001 del Congreso de la República, el lavado de dinero es considerado como un delito serio, por lo que se crea dicha ley, la cual se encarga de prevenir, controlar, vigilar y sancionar este delito.

3.3.3 Código de Comercio

Decreto Número 2-70 del Congreso de la República y sus Reformas, es la encargada de regular la actividad de los comerciantes, profesionales, empresas jurídicas y cosas mercantiles.

3.3.4 Leyes fiscales

Son los que regulan y gravan cada uno los ingresos obtenidos por los créditos. Entre las leyes más importantes que regulan el sistema financiero se pueden mencionar las siguientes:

3.3.4.1 Código Tributario

Basado en el Decreto Número 6-91 del Congreso de la República, es en el que se encuentra todo lo concerniente a materia tributaria, todas aquellas empresas u organizaciones afectas, regulaciones, normas, que al aplicarse se evitara contradicciones entre el fisco y el contribuyente.

3.3.4.2 Ley del Impuesto al Valor Agregado IVA

Según Decreto Número 27-92 del Congreso de la República de Guatemala, las instituciones financieras fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos, establece la exención de dicho impuesto en las operaciones que realicen y que sean del giro normal de sus operaciones.

3.3.4.3 Ley de Actualización Tributaria

Decreto Número 10-2012 del Congreso de la República de Guatemala, establece el impuesto derivado de las rentas que obtiene toda persona individual o jurídica, nacional o extranjera, domiciliada o no en el país, el cual incluye los intereses y productos financieros.

3.3.4.4 Ley del Impuesto sobre Productos Financieros

Decreto Número 26-5 y sus Reformas contenidas en el Decreto Número 44-2000 ambos Decreto Números del Congreso de la República de Guatemala. Esta ley grava un impuesto sobre los ingresos obtenidos por concepto de intereses y productos financieros, con una tarifa única del 10%, incluso los provenientes de títulos valores privados, públicos o que se paguen o acrediten en cuenta a

personas individuales o jurídicas, domiciliadas en Guatemala no sujetas a la fiscalización de la Superintendencia de Bancos.

3.3.5 Otras aplicables

Además de las leyes antes mencionadas existen otras que pueden aplicarse para la regulación del financiamiento, entre las más importantes se pueden mencionar:

- Decreto Número 18-2002 del Congreso de la República, Ley de Supervisión Financiera en sus artículos 1, 2 y 3.
- Artículo 133, Constitución de la República de Guatemala, Decreto Número 215 del Congreso de la República de Guatemala.
- Decreto Número 16-2002 del Congreso de la República "Ley Orgánica del Banco de Guatemala" .
- Ley Monetaria Decreto Número 17-2002
- Ley del Impuesto de Solidaridad Decreto Número 73-2008

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

La necesidad de financiamiento de los productores con el crecimiento de los mercados para productos agrícolas sostenibles y la disponibilidad de herramientas financieras, demostró ser un factor clave en determinar la participación del productor. Además de la necesidad tradicional enfrentada por muchos pequeños productores de un financiamiento previo a la cosecha, la participación en cadenas de suministro sostenibles requiere costos adicionales de administración, capacitación y transición, lo cual no puede ser pagado con las bases de capital insuficientes de los productores. Mientras tanto, la mayor parte de los pequeños productores son demasiado pobres para ser considerados fiables por las instituciones financieras locales.

“Muy a menudo, la única fuente de créditos a nivel local son comerciantes locales que se convierten en prestamistas y que suelen cobrar tasas de intereses mensuales demasiado altas. Conocidos en muchas partes de América Latina como "coyotes" por sus prácticas de explotación, esos intermediarios usan la rareza de los créditos y su situación geográfica para asegurar productos a muy bajos precios. De esta manera, el ciclo de la pobreza empeora y la degradación ambiental persiste debido a la ausencia de alternativas económicas viables a los usos desmedidos de la tierra”.⁵

En este capítulo se da a conocer la producción del municipio, el financiamiento para la realización de sus proyectos, siendo el café la producción de mayor representatividad económica.

⁵ Tomado de la página *FinanceAllieanceforsustainabletrade*.
<http://www.fastinternational.org/es/node/126>

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

En la investigación de campo realizada, se determinó que el municipio es eminentemente agrícola, el Municipio se divide en dos zonas, dependiendo de su altura: primera zona, los suelos de la parte alta muestran relieves quebrados y montañosos, principalmente en los poblados de La Cumbre, Tierra Colorada, La Vega, Tuiloj, Manaja, Coxtón y Chacpantze; estos suelos son generalmente inclinados, de característica arcillosa, de poca fertilidad y susceptibles a la erosión, con una producción de bajo rendimiento; donde se cultiva principalmente el maíz, frijol y café.

Según la zona, los suelos de la parte alta son medianamente productivos, donde se pueden establecer algunas actividades de diversificación de cultivos, principalmente cultivos como tomate y miltomate los cuales son cultivados de dos a tres veces durante el año, dependiendo de la irrigación proporcionada; entre los centros poblados que cuentan con este tipo de suelo tenemos: San Gaspar Ixchil, el Arenal, Chanxac, Ixpaltzaj y Buena vista.

Los principales productos cultivados en el Municipio son: maíz, frijol, café, tomate y miltomate, entre otros, así como algunas especies de pastos para el ganado.

4.1.1 Superficie, extensión, volumen y valor de la producción, según tamaño de finca y producto

En el Municipio, la principal actividad generadora de ingresos es la agrícola, en los últimos años y debido al prolongamiento de las estaciones secas y a la proliferación de plagas, la producción agrícola no es suficiente para cubrir las necesidades alimentarias, en consecuencia ha surgido la necesidad de adquirir productos en los poblados aledaños, principalmente en Colotenango y San

Miguel Ixtahuacán, a efecto de provisionarse de maíz y frijol, que constituyen factores determinantes en la dieta de los pobladores.

En el cuadro siguiente se detallan las unidades productoras, superficie cultivada, rendimiento por manzana, volumen de producción, precios de venta, valor total y nivel tecnológico por producto.

Cuadro 12
Municipio de San Gaspar Ixchil- Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Superficie, Volumen y Valor de la Producción por Estrato
Año: 2013

Estrato/ producto	Cantidad unidades	Extensión Mz.	Unidad de Medida	Volumen	Precio	Valor Q.
Microfincas						
Maíz	325	166.0	Quintal	1,610	135.0	217,350
Frijol	127	44.0	Quintal	176	450.0	79,200
Café	23	24.0	Quintal	845	150.0	126,750
Tomate	17	6.0	Caja	1,426	100.0	142,600
Otros	10	12.9		3,209	11.46	36,775
Subfamiliares						
Maíz	46	70.6	Quintal	685	135.0	92,475
Frijol	7	2.1	Quintal	8	450.0	3,600
Café	30	69.0	Quintal	2,594	150.0	389,100
Totales	585	394.6		10,553		1,087,850

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El análisis correspondiente establece que la mayor proporción de cultivos se ubica en las microfincas, aproximadamente 253 manzanas se distribuyen entre los cultivos de subsistencia como maíz, frijol, café y tomate entre otros, equivalente a 55% de los ingresos totales y el 45% corresponde al estrato subfamiliar, con la presencia de tres de los productos ubicados en el primer apartado.

4.1.2 Financiamiento a la producción

Integrado por la serie de recursos necesarios para llevar a cabo una actividad económica, generalmente se obtiene a través de préstamos para complementar

los recursos propios y se dividen en: internos y externos, el siguiente cuadro presenta la integración del financiamiento en el municipio de San Gaspar Ixchil.

Cuadro 13
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Financiamiento de la Producción agrícola según encuesta
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013
Microfincas y Subfamiliares
(cifras en quetzales)

Descripción	Interno	Externo	Total
Microfincas	348,637	76,459	425,096
Maíz	147,845	57,961	205,806
Insumos	129,718	57,961	187,679
Mano de obra	4,270	-	4,270
Costos indirectos variables	1,607	-	1,607
Gastos fijos	12,250	-	12,250
Frijol	50,593	-	50,593
Insumos	46,287	-	46,287
Mano de obra	4,130	-	4,130
Costos indirectos variables	176	-	176
Café	35,895	5,806	41,701
Insumos	32,900	5,806	38,706
Mano de obra	350	-	350
Costos indirectos variables	845	-	845
Gastos fijos	1,800	-	1,800
Tomate	114,304	12,692	126,996
Insumos	71,924	12,692	84,616
Mano de obra	11,550	-	11,550
Costos indirectos variables	7,130	-	7,130
Gastos fijos	23,700	-	23,700
Subfamiliares	197,653	56,763	254,416
Maíz	73,933	25,514	99,447
Insumos	57,101	25,514	82,615
Mano de obra	3,885	-	3,885
Costos indirectos variables	697	-	697
Gastos fijos	12,250	-	12,250

Continúa en página siguiente...

...Viene de página anterior

Frijol	3,613	-	3,613
Insumos	2,100	-	2,100
Mano de obra	1,505	-	1,505
Costos indirectos variables	8	-	8
Café	120,107	31,249	151,356
Insumos	114,277	31,249	145,526
Mano de obra	1,435	-	1,435
Costos indirectos variables	2,595	-	2,595
Gastos fijos	1,800	-	1,800
Totales	546,290	133,222	679,512

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Del total de la producción, el 80% del financiamiento es interno (Q546,290) dado que el agricultor utiliza semillas de cosechas anteriores, hace uso de la mano de obra familiar y ahorros familiares.

El 20% corresponde a financiamiento externo, los productores de maíz, frijol y café, son apoyados por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación - MAGA-, con fertilizantes, semillas, fungicidas y herbicidas, en algunos casos con herramientas para la preparación de la tierra.

Otra fuente de financiamiento en el Municipio es el Banco de Desarrollo Rural, S.A. el cual otorga préstamos exclusivo a agricultores, aplicándoles una tasa de interés anual de 21%, destacándose que el factor que debe observarse para el acceso al financiamiento, es la garantía principal solicitada, consistente en que el beneficiario pueda demostrar que se dedica exclusivamente a la producción del producto para el cual necesita la obtención del recurso, en el Municipio 15% de los agricultores de café y tomate ha obtenido un préstamo para sus cosechas.

4.2 FINANCIAMIENTO A LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ

En el Municipio de San Gaspar Ixchil, la variedad que se cultiva es la denominada Catimor, este se encuentra entre las principales variedades de café cultivadas en Guatemala, según Anacafé, durante el año 2013, los caficultores recibieron financiamiento de MAGA, con fungicidas para evitar que las plantaciones sufrieran de roya y herramientas para su cultivo como azadones y rastreadores.

En el siguiente cuadro muestra en valores, como está distribuido el financiamiento para la producción de café:

Cuadro 14
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Financiamiento de la Producción de café por estratos y por elementos del
costo directo de producción según encuesta
Año: 2013

Estrato/elemento del costo	Unidades agrícolas	Producción total en qq	Financiamiento		Costo directo de producción total Q
			Inteno	Externo	
Microfinca	23	845	35,895	5,806	41,701
Insumos			32,900	5,806	38,706
Mano de obra			350	-	350
Costos indirectos variables			845	-	845
Gastos fijos			1,800		1,800
Subfamiliares	30	2,594	120,107	31,249	151,356
Insumos			114,277	31,249	145,526
Mano de obra			1,435	0	1,435
Costos indirectos variables			2,595	0	2,595
Gastos fijos			1,800		1,800
Total General	53	3,439	156,002	37,055	193,057

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

En los insumos se cuenta con un financiamiento externo de un 14% para las microfincas y un 21% para las fincas subfamiliares, un 15% solicita el apoyo del banco para comprar los insumos, adicional el MAGA apoya a los cafetaleros

con un quintal de fertilizante por unidad económica. El 81% del total de la producción, el financiamiento es interno está integrado por la mano de obra que utiliza el agricultor, toda la familia contribuye para recibir la cosecha y esta no se contabiliza, el uso de semillas o creación de sus propios almácigos. Los costos variables son menores para las microfincas y para las subfamiliares son más elevados por tratarse de mayor producción.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Es la forma de financiamiento que se utiliza para la producción de café, la forma en que pagará la compra de los insumos, mano de obra y los gastos que conllevan la producción.

4.2.1.1 Internas

En los datos obtenidos en el municipio se confirmo que los agricultores compran los insumos de los ingresos de las ventas realizadas de cosechas anteriores y en algunos casos de parientes que se encuentran en Estados Unidos o México, los cuales les envían para la producción. Se utiliza mano de obra familiar que esto se toma como financiamiento interno pues no cobran el día por trabajo realizado.

4.2.1.2 Externas

Cuando el agricultor no cuenta con suficientes recursos se ve en la necesidad de recurrir a fuentes externas como: Instituciones financieras, entidades estatales, sistema bancario, instituciones no gubernamentales, cooperativas, fundaciones, entidades internacionales entre otras.

El municipio cuenta con el apoyo de MAGA quienes brindan apoyo para la producción de café, capacitando, otorgando fungicidas y herramientas necesarias para obtener una buena cosecha.

Entre otras fuentes de financiamiento externo tenemos, Banco de Desarrollo Rural, S.A. quienes otorgan prestamos agrícolas para la producción de café y tomate, como requisito para ser beneficiario es tener café o tomate en producción, y de garantía solicitan la escritura del terreno, las cantidades otorgadas son acordes a la capacidad de producción, realizando un solo pago al final del periodo al recoger su cosecha, pagando un 21% de interés anual, es decir para los productores de café están cancelando sus deudas en febrero o marzo.

4.2.2 Niveles tecnológicos

El nivel tecnológico se analizó por tamaño de finca y producto, con el fin de medir el grado de conocimiento y técnicas que se aplican al desarrollarla actividad agrícola.

Se consideran factores como el aprovechamiento adecuado de los suelos, tipo de semilla utilizada, aplicación de agroquímicos, tipo de riego, mano de obra empleada y acceso de asistencia técnica y financiera; como se detalla a continuación.

Tabla 6
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Niveles tecnológicos en la agricultura
Año: 2013

Producto	Tamaño de finca	Nivel	Suelo	Agro-Químicos	Riego	Asistencia Técnica	Financiamiento	Mano de obra	Semilla
Maíz	Microfinca	a/ I	Sin preservantes	Aplicación mínima	Cultivo de invierno	No se recibe	No tiene acceso	Familiar	Criolla
	Sub Familiar	b/ II	Algunas técnicas de preservación	Se aplican en alguna proporción	Cultivo de invierno	De proveedores agroquímicos	Acceso en mínima parte	Familiar y asalariada	Criolla y mejorada
	Microfinca	b/ II	Algunas técnicas de preservación	Se aplican en alguna proporción	Cultivo de invierno	De proveedores agroquímicos	Acceso en mínima parte	Familiar y asalariada	Criolla y mejorada
Frijol	Sub Familiar	c/ III	Usan técnicas de preservación	Se aplican	Por gravedad	Se recibe en cierto grado	Tienen acceso y se utiliza	Jornaleros	Mejorada
	Microfinca	b/ II	Se usan algunas técnicas de preservación	Se aplican en alguna proporción	Se usan sistemas por gravedad	Se recibe de proveedores de agroquímicos	Acceso en mínima parte	Familiar y asalariada	Criolla y mejorada
	Sub familiar	c/ III	Se usan técnicas de preservación	Se aplican	Por gravedad	Se recibe en cierto grado	Tienen acceso y se utiliza	Jornaleros	Mejorada
Tomate	Microfinca	b/ II	Se usan algunas técnicas de preservación	Se aplican en alguna proporción	Cultivo de invierno	Se recibe de proveedores de agroquímicos	Acceso en mínima parte	Familiar y asalariada	Criolla y mejorada
	Microfinca	c/ III	Se usan técnicas de preservación	Se aplican	Por gravedad	Se recibe en cierto grado	Tienen acceso y se utiliza	Jornaleros	Mejorada
Mil Tomate	Microfinca	c/ III	Se usan técnicas de preservación	Se aplican	Por gravedad	Se recibe en cierto grado	Tienen acceso y se utiliza	Jornaleros	Mejorada

Fuente: elaboración propia con base a datos proporcionados en seminario específico investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El nivel tecnológico predominante en el municipio de San Gaspar Ixchil es el II, derivado que los principales productos como el maíz y frijol, son destinados para el autoconsumo, las familias no tienen acceso a crédito porque no cuentan con garantías requeridas por las instituciones financieras, circunstancia causante que la producción se realice a baja escala y con recursos propios.

No se dispone de asistencia técnica, que facilite la obtención de mayores niveles de rentabilidad, aunado a ello los pobladores utilizan el riego de lluvia como mecanismo principal de irrigación y escasamente hacen uso del sistema por gravedad, situación que genera el aprovechamiento de la temporada de invierno para el cultivo, en algunos casos los cultivos a la rivera del río realizan irrigaciones artificiales.

4.2.3 Destino de los fondos

Los fondos obtenidos de la producción de café, son destinados para el consumo y mantenimiento de sus hogares y familias, también son destinados para cubrir la compra de insumos, pago de mano de obra y otros gastos necesarios.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional, y municipal

Se determino a través de encuesta y entrevistas realizadas que se cuenta con el apoyo de el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación, los caficultores estuvieron recibiendo apoyo, de fungicidas para evitar que las plantaciones sufrieran de roya y herramientas para su cultivo como azadones y rastreadores, este apoyo fue tanto para productores de microfincas como de fincas subfamiliares.

El municipio cuenta con un banco, El Banco de Desarrollo Rural,S.A. Banrural quienes a través del Crédito Amigo productor, brinda facilidades para los

productores de café de los cuales un 15% de los caficultores ha realizado un préstamo para su producción, pagando al finalizar la cosecha.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

Los caficultores enfrentan varios tipos de limitaciones para obtener financiamiento y mejorar su producción, o para la adquisición de los insumos que necesitan para producir.

4.2.5.1 Del mercado financiero

El mercado financiero cada vez se encuentra más estricto para otorgar financiamiento y sus costos son más elevados ellos limitan el acceso a los productores de los cuales se mencionan los siguientes.

- **Altas tasas de interés**

Se determino que la tasa de interés que se está cobrando oscila entre el 16% y el 21% anual, esto repercute en los ingresos del caficultor, estos afectarían en su costo de producción e incrementaría el precio de venta del café.

- **Falta de garantía**

La falta de garantías para solicitar un financiamiento es un problema para los productores, las fuentes de financiamiento solicitan para obtener un préstamo copia de la escritura del terreno o algún documento según garantía, para lo cual la mayoría de caficultores del municipio no cuenta con grandes extensiones de tierra y activos para garantizarlos. Para los productores de microfincas es una limitante el no contar con una cosecha de mayor cantidad pues su producción es poca y esta la venden a los rescatistas.

4.2.5.2 Del productor

El propio productor tiene limitantes para obtener un financiamiento, muchas veces por miedo a no poder pagar, como a la pérdida de sus tierras, la falta de conocimiento y experiencia.

- **Falta de organización**

La organización es muy importante para obtener un financiamiento, la organización de cooperativas, asociaciones, contribuye al desarrollo en general y a el acceso de crédito. A través de la investigación de campo se constató, que esta es una limitante, el Banco Banrural, S.A. otorga financiamiento a grupos formados por a partir de cinco personas y al entrevistar a los productores indicaron que se complica trabajar en grupo, por lo que prefieren trabajar solos.

- **Temor a perder sus tierras**

Esta es una de las grandes limitaciones en el Municipio, las personas prefieren no arriesgar la tierra que tienen por temor a perderlas si se ven afectados por una mala cosecha o bien alguna dificultad para poder pagar la deuda además algunos productores no cuentan con las escrituras de sus tierras.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

El acceso al crédito ha influido en un 15% en la producción de café, esto ha contribuido a mejorar sus cosechas y mejorar el rendimiento, el otro 85% ha optado por utilizar sus propios recursos y no acudir a entidades financieras para obtener mayores ganancias.

4.2.7 Asistencia Técnica

Es la asesoría y capacitación agrícola, necesaria para el mejor aprovechamiento del potencial, las bondades de la tierra y el clima, para incrementar el volumen de producción.

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Esta asistencia técnica es proporcionada por las financieras o bancos que otorgan los créditos o préstamos, con el objetivo de disminuir el riesgo de incumplimiento del compromiso por parte del agricultor al ejecutar proyectos productivos de alto riesgo cuando el ejecutor no cuenta con la suficiente asesoría y capacitación adecuada. A este recurso se tiene acceso en el municipio por medio del Banco Banrural, S.A, los caficultores que han realizado préstamos para sus cultivos en crédito amigo productor.

4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

La situación económica que enfrentan los caficultores del Municipio les limita a adquirir asistencia técnica, algunos la obtienen en forma empírica a través de los proveedores de fertilizantes en el momento de la compra.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Los caficultores del municipio no están organizados por asociaciones, sin embargo han recibido capacitaciones a través del MAGA quienes durante el año 2013 estuvieron brindando de cinco a seis capacitaciones, para apoyar la producción del café y evitar que la roya. También La Coordinación de Medio Ambiente de Anacafé desarrolla proyectos que permiten fortalecer la producción de café de forma sostenible, minimizando los impactos en las riquezas naturales que poseen las plantaciones de café, para el año 2013 también se hizo presente en el municipio para capacitar a los productores de café.

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

La selección del proyecto se definió luego del análisis de las potencialidades productivas de la región, en el mismo se identificó el potencial que presentan los suelos del área para ser utilizados en la actividad agrícola, como consecuencia de la ubicación geográfica y cualidades agrológicas como: fertilidad, precipitación hídrica, temperatura, textura, degradación, salinidad y facilidad del laboreo.

La presente propuesta comprende la descripción del proyecto, justificación, objetivos y los correspondientes estudios encaminados al establecimiento de la viabilidad para su implementación.

5.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La propuesta se establecerá en la aldea Chanxác ubicada a 7 kilómetros de la Cabecera Municipal, goza de clima cálido y de terreno de relieve ondulado, con suelos arenosos aptos para el cultivo, en atención a esta situación es necesario disponer de ochenta cuerdas que totalizan cinco manzanas y se espera cosechar dieciséis quintales por manzana cultivada durante los cinco años de vida útil del proyecto, el volumen anterior permitirá obtener un total de 380 quintales. Para garantizar la continuidad al proyecto es necesario la creación de un comité de productores integrado por 10 personas que aportarán Q4,089.80 cada uno.

Está dirigido a los mercados de Colotenango, Cuilco y Cabecera departamental de Huehuetenango, que permitirá darle cobertura a la totalidad de la demanda insatisfecha, se ha estimado comercializar el quintal a un precio de Q2,700 a través de intermediarios mayoristas, quienes canalizarán la producción hacia el

consumidor final de forma eficiente. La inversión total es de Q133,202 monto financiado en 69% con recursos ajenos y 31% con aportaciones monetarias de los miembros y se estima que la propuesta pueda generar un aproximado de 175 jornales cada año de cultivo.

La totalidad de la producción se canalizará al mercado meta, la dispersión se realizará a través del mayorista quien lo trasladará al minorista y éste respectivamente al consumidor final.

5.2 JUSTIFICACIÓN

Una vez establecido que la agricultura constituye la principal actividad productiva del Municipio, evidenciándose que microfincas y subfamiliares se cultiva principalmente maíz y frijol, destinados básicamente al autoconsumo, así como tomate y café cultivos que tradicionalmente integran la economía regional. Bajo esa premisa puede determinarse la existencia de factores decisivos que viabilizan la implementación de la propuesta de inversión, fundamentalmente porque influirá en la diversificación y tecnificación de los procesos ordinarios de cultivo.

En función de los aspectos anteriores, es necesario la puesta en marcha de la propuesta, con el firme propósito de mejorar considerablemente la situación socioeconómica de la localidad a través de la creación de nuevas fuentes de empleo que permitirá incrementar el nivel de ingresos de los habitantes de la localidad y que incidirán en el incremento de la calidad de vida de los pobladores y en consecuencia del Municipio en general.

5.3 OBJETIVOS

Básicamente son los fines que se desean alcanzar con la aplicación de cuatro estudios esenciales que sustentan y viabilizan un proyecto de inversión, circunstancias que se describen seguidamente:

5.3.1 Generales

Incidir en el desarrollo socioeconómico de los habitantes de la región, a través de la generación de empleo y reducción de los índices migratorios, por medio de la diversificación de cultivos y tecnificación de procesos productivos, factores relevantes que viabilizan la propuesta y rentabilidad de la misma durante los cinco años que durará el proyecto.

5.3.2 Específicos

- Diversificar los cultivos tradicionales del Municipio, circunstancia que permitirá incrementar los ingresos, por ende la calidad de vida de los residentes de la localidad.
- Propiciar la participación de los agricultores de la región, en propuestas de inversión encaminadas a incrementar los aspectos socioeconómicos de los habitantes.
- Establecer los canales de comercialización idóneos para el proyecto de inversión, con la finalidad de alcanzar los niveles de rentabilidad estimados.
- Gestionar asesoría técnica para el cultivo de rosa de Jamaica, tendiente a garantizar calidad y precios razonables que faciliten la incursión en el mercado.
- Generar fuentes de empleo para los pobladores del Municipio, particularmente en la actividad agrícola.

5.4 ESTUDIO DE MERCADO

Integrado por el análisis de la oferta, demanda, precio y comercialización, que facilitan la toma de decisiones en los aspectos iniciales de la propuesta.

5.4.1 Identificación del producto

La rosa o flor de jamaica pertenece a la familia malváceas originario de África tropical y su nombre científico es *Hibiscus sabdariffa* L. (HS). Conocida como rosa de jamaica, flor de dardo, rosa de Jericó, té rojo y flor roja. Es una planta anual, por lo general alcanza de 1 a 2 metros de altura. El color de los tallos, peciolos de las hojas y cálices de un color rojo oscuro o claro, con tendencia violácea o lila y las variedades que generalmente son productoras de fibra, tienen una coloración verde amarilloso.

Puede cultivarse en climas tropicales y subtropicales, le favorecen las alturas promedio sobre el nivel del mar de 0 a 1,400 metros y temperatura de 22 a 25°C, en virtud que su mayor germinación se encuentra a los 25 °C , también requiere de precipitación anual entre 500 a 1,000 milímetros anuales, en suelos pesados o arcillosos con humedad permanente.

5.4.1.1 Usos y formas

"Debido a sus características organolépticas, la flor se emplea principalmente para la preparación de bebidas refrescantes, infusiones exentas de cafeína, gelatinas, vinos, mermeladas, jalea, helados y otros derivados."⁶

Como planta textil, se usa en cordelería cuya fibra es fuerte y sedosa conocida con el nombre de cáñamo de roselli, es considerada buena como el yute.

⁶Op. Cit. p.5

5.4.1.2 Valor nutricional

El detalle de la composición y valor nutricional de la flor se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 7
Valor Nutricional de la Rosa de Jamaica
(Valores en 100 gramos de peso neto)
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Agua	%	9.20
Energía	Kcal.	304.00
Proteína	Gramos	7.20
Grasa total	Gramos	2.60
Carbohidratos	Gramos	74.10
Ceniza	Gramos	6.90
Fósforo	Miligramos	273.00
Hierro	Miligramos	9.00
Tiamina	Miligramos	0.12
Riboflavina	Miligramos	0.28
Niacina	Miligramos	3.80
Vitamina C	Miligramos	7.00

Fuente: tabla de composición de alimentos de Centro América. Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá, -INCAP-.

El valor nutricional está expresado en función de una porción de 100 gramos y demuestra las propiedades nutritivas de la flor, circunstancia que permite su utilización en la medicina e industria.

5.4.2 Oferta

Es la cantidad de un bien y servicio que los productores pueden ofrecer a un intermediario o a el consumidor final, para satisfacer las necesidades del mercado.

5.4.2.1 Oferta histórica y proyectada

Representa la producción nacional más las importaciones de años anteriores, tomando en cuenta el comportamiento que se espera para años futuros en el mercado, se detalla a continuación el siguiente cuadro:

Cuadro 15
Municipios de Cuilco, Colotenango y Cabecera Departamental,
Departamento de Huehuetenango
Oferta Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica
Período: 2009 – 2018
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2009	0	215	215
2010	0	221	221
2011	0	227	227
2012	0	233	233
2013	0	239	239
2014	0	245	245
2015	0	251	251
2016	0	257	257
2017	0	263	263
2018	0	269	269

Fuente: elaboración propia, con base en encuestas realizadas en el mercado regional tomado en consideración y proyecciones para el periodo 2014-2018 a través del método de mínimos cuadrados: $y = a + bx$, donde $a = 1135$ y $b = 60$ para producción y $a = 227$ y $b = 6$ para importaciones.

La oferta total se encuentra conformada por medio de las encuestas realizadas a vendedores de los mercados municipales de Cuilco, Colotenango y la cabecera del departamento de Huehuetenango, es importante mencionar que no se registra producción histórica debido a la falta de cultivo de dicho producto; los cálculos efectuados se realizaron tomando en cuenta el 2.67% de la tasa de crecimiento de la población. Según el INE durante los años 2007 al 2011 y los siguientes años fueron proyectados en mínimos cuadrados; incrementándose en 25 quintales anuales en consecuencia, existe la oportunidad de participación en el mercado.

5.4.3 Demanda

Son las distintas cantidades de productos que los compradores están dispuestos a adquirir a precios alternativos durante un período de tiempo.

5.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

Representa la cantidad de rosa de jamaica que fue adquirida en años anteriores y el comportamiento a futuro por compradores. A continuación se detalla la demanda potencial histórica y proyectada para el mercado regional:

Cuadro 16
Municipios de Cuilco, Colotenango y Cabecera Departamental,
Departamento de Huehuetenango
Demanda Histórica y Proyectada de Rosa de Jamaica
Período: 2009 – 2018

Año	Población	Población delimitada 40%	Consumo per cápita (quintales)	Demanda potencial (quintales)
2009	184,745	73,898	0.0044	325
2010	188,820	75,528	0.0044	332
2011	192,912	77,165	0.0044	340
2012	197,043	78,817	0.0044	347
2013	201,151	80,460	0.0044	354
2014	205,180	82,072	0.0044	361
2015	209,076	83,630	0.0044	368
2016	212,871	85,148	0.0044	375
2017	216,606	86,642	0.0044	381
2018	220,221	88,088	0.0044	388

Fuente: elaboración propia, con base en proyecciones de población para el período 2009-2018 con datos del XI Censo de Población y VI de habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- y consumo per cápita estimado, de acuerdo a datos proporcionados por nutricionista.

De acuerdo a los cálculos efectuados la demanda histórica como proyectada aumenta de 7 a 8 quintales por año, de acuerdo a la población estimada, tomando en cuenta el consumo per cápita de 0.0044 proporcionado por la nutricionista (ver anexo 7), para el periodo 2009 al 2018.

5.4.3.2 Consumo aparente

Es el producto que se adquiere por la persona de acuerdo a los gustos, edad, poder adquisitivo que permita la satisfacción de una necesidad, esta se da de acuerdo a la temporalidad de la producción.

- **Consumo aparente histórico y proyectado**

Integrado por la totalidad del producto, que fue consumido en años anteriores, así como lo que se espera para los años del proyecto, este se obtiene de la suma de la producción más las importaciones y la resta de las exportaciones. A continuación se presenta el detalle del mismo para los años 2009 al 2018, que incluye datos históricos y proyectados.

Cuadro 17
Municipios de Cuilco, Colotenango y Cabecera Departamental,
Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Rosa de Jamaica
Período: 2009 – 2018
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2009	0	215	0	215
2010	0	221	0	221
2011	0	227	0	227
2012	0	233	0	233
2013	0	239	0	239
2014	0	245	0	245
2015	0	251	0	251
2016	0	257	0	257
2017	0	263	0	263
2018	0	269	0	269

Fuente: elaboración propia, con base en encuestas realizadas en el mercado regional y se proyecta en base a el método de mínimos cuadrados, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Debido a la ausencia de producción, las importaciones son los únicos datos representativos de la localidad, circunstancia que condiciona el consumo aparente histórico y proyectado para el período 2014 al 2018, situación que favorece la implementación de la propuesta.

- **Demanda insatisfecha histórica y proyectada**

Es la cantidad que se demanda del producto a futuro, el resultado se obtiene de la demanda potencial menos el consumo aparente.

Seguidamente se presenta la demanda insatisfecha histórica y proyectada de la producción de rosa de jamaica a cinco años.

Cuadro 18
Municipios Cuilco, Colotenango y Cabecera Departamental, Departamento de Huehuetenango
Demanda Insatisfecha Historica y Proyectada de Rosa de Jamaica
Período: 2009 – 2018
(cifras en quintales)

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda insatisfecha
2009	325	215	110
2010	332	221	111
2011	340	227	113
2012	347	233	114
2013	354	239	115
2014	361	245	116
2015	368	251	117
2016	375	257	118
2017	381	263	118
2018	388	269	119

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos de los cuadros demanda potencial y consumo aparente histórico y proyectado.

La demanda insatisfecha se determinó a través de la demanda potencial menos el consumo aparente, lo cual indica que la mayor parte de la población seleccionada no ha sido abastecida por la oferta existente.

5.4.4 Precio

Es la cantidad que se cancela por la adquisición de un producto, de acuerdo al Anuario Estadístico de Precios de Productos e Insumos Agropecuarios del MAGA, el promedio anual de un quintal de rosa de jamaica para el año 2008 era de Q1,673.81 y para 2010 de Q1,850 pagados al intermediario nacional.

Para determinar el precio de venta del proyecto, en el trabajo de campo realizado se evaluó la competencia del mercado meta dirigido y se determinó que el precio de quintal de rosa de jamaica se encuentra entre Q2,000 a Q3,000.

En la presente propuesta se ha establecido un precio de Q2,700 el quintal, de acuerdo a los factores de costos de mano de obra, insumos y precios de la competencia.

5.4.5 Comercialización

Es la combinación de las distintas actividades que se realizan en el traslado o transferencia de bienes o servicios, desde el productor hasta el consumidor final, a través de las fases necesarias para que el producto final llegue en el momento preciso y en forma óptima a centros de consumo.

5.4.5.1 Proceso de comercialización

Conformado principalmente por funciones físicas, se relaciona directamente con la transferencia y modificaciones físicas e incluso fisiológicas, por ejemplo el grado de madurez.

En este proceso se considera los aspectos principales de las etapas de concentración, acopio, equilibrio y dispersión que se presentan a continuación:

Tabla 8
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Proceso de Comercialización
Año: 2013

Etapa	Actividad
Concentración	El acopio se efectuará en el área de cultivo, se recolectará a mano, luego del corte este debe ser apilado en costales homogéneos para posteriormente ser trasladado a la bodega, donde el mayorista adquirirá para su comercialización.
Equilibrio	Es un producto de consumo frecuente y mantiene una demanda sostenible, se obtendrá una cosecha al año la cual será comprada por el mayorista; este será el responsable de trasladar al punto de venta donde logrará satisfacer la demanda.
Dispersión	La fase de dispersión servirá para que el mayorista adquiera el producto, el cual será trasladado para el consumidor final en los mercados regionales establecidos en el proyecto.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los procesos descritos indican la manipulación, transferencia, coordinación de producción, distribución y consumo del producto, el cual será comercializado en los municipios seleccionados a través del estudio de campo.

5.4.5.2 Propuesta institucional

En esta etapa se consideran las personas que participarán en el proceso de comercialización, básicamente para su distribución el mayorista en los mercados regionales.

A través del mismo se puede identificar la forma adecuada para comercializar la rosa de jamaica, sobre esa premisa se deben evaluar los siguientes elementos:

Tabla 9
Municipio San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Propuesta Institucional
Año: 2013

Tipo de análisis	Descripción
Productor	Es el primer participante en el proceso de producción de rosa de jamaica y serán los integrantes del comité los encargados de tomar decisiones sobre la producción.
Mayorista	Agentes de mercado que adquieren la producción directamente del productor, trasladando al detallista de los mercados municipales de Cuilco, Colotenango y Cabecera Departamental.
Detallista	Agente a quien le corresponde la distribución del producto final en los diversos mercados, tiendas y supermercados a efecto de ser adquirido por el consumidor final.
Consumidor final	Es el último de los participantes en el proceso de comercialización, adquiere el producto para el consumo.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el esquema presentado se describe la función de cada uno de los participantes en el proceso de comercialización desde el productor hasta el consumidor final.

5.4.5.3 Operaciones de comercialización

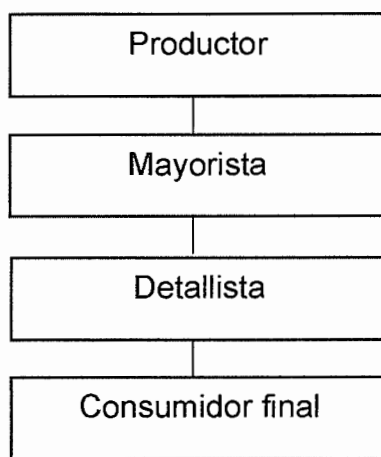
Comprende el análisis de canales, márgenes de comercialización y factores de diferenciación de las actividades, previo a su traslado hasta el último destino, en consecuencia debe determinarse el canal idóneo, mismo que se describe a continuación:

- **Canales de comercialización**

Son los grupos de intermediarios que participan en el proceso de mercadeo del producto, el productor lo transfiere al mayorista y este al consumidor final.

En la presente gráfica se muestra la forma en que se comercializara:

Gráfica 2
Municipio San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Propuesta Canales de Comercialización
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa es el productor quien comercializará la producción al mayorista, a efecto de obtener mayores beneficios con la reducción de los gastos de transporte, mercadeo y todo lo relacionado al traslado del producto al lugar donde se pondrá a disposición del consumidor final.

- **Márgenes de comercialización**

Se define como la diferencia que existe entre el precio que paga el consumidor final por un producto y el precio recibido por el productor. Seguidamente se desarrollan los márgenes de comercialización para la producción de rosa de jamaica.

Cuadro 19
Municipio San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Márgenes de Comercialización
Año: 2013

Institución	Precio de venta (Q)	Margen bruto (Q)	Gastos de mercadeo (Q)	Margen neto (Q)	% Rendimiento s/inversión	% Participación
Productor	2,700					82
Mayorista	3,000	300	2	298	11	8
Carga y descarga			1			
Transporte			1			
Detallista	3,300	300	14	286	10	10
Piso de plaza			10			
Carga y descarga			2			
Transporte			2			
Consumidor final						
Total		600	16	584		100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La participación del productor dentro de la comercialización de rosa de jamaica corresponde a 82%, y el 18% restante está distribuido entre los intermediarios obteniendo Q0.11 y Q0.10 de rendimiento sobre la inversión respectivamente.

5.5 ESTUDIO TÉCNICO

Establece lo relacionado a la función de producción encaminada a la utilización eficiente y eficaz de los recursos disponibles para el proyecto de rosa de jamaica, incluye los aspectos de localización, tamaño, superficie, valor y volumen de producción, procesos productivos y los recursos necesarios.

5.5.1 Localización

Uno de los factores importantes para el proyecto, es que exista un mercado potencial para la venta de rosa de jamaica, para tal efecto se tomará en cuenta el espacio o área geográfica, accesibilidad, medios de transporte, disponibilidad y mano de obra, fuentes de abastecimiento, mercado, comunicación, agua y

otros suministros, que ayudarán a la ubicación, haciendo referencia a la macrolocalización y microlocalización.

5.5.1.1 Macrolocalización

El proyecto se ubicará al nor-occidente del país, en el municipio de San Gaspar Ixchil ubicado a 33 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango; y a 299 kilómetros de la ciudad capital, por la Ruta Nacional CA-1. El Municipio presenta colindancias al norte con los municipios de Colotenango y San Rafael Pétzal; al este con Santa Bárbara; al oeste con San Ildefonso Ixtahuacán; y al sur con San Miguel Ixtahuacán que pertenece del departamento de San Marcos.

5.5.1.2 Microlocalización

Se estima establecer la propuesta en la aldea Chanxac ubicado a siete kilómetros de la Cabecera Municipal, las cuatro rutas localizadas para su ingreso son de terracería en buen estado durante el verano, como ruta alterna se tiene el ingreso por la aldea Manajá, sin embargo deben recorrerse cinco kilómetros adicionales sobre el paraje La Planada, como consecuencia de la ubicación geográfica entre las localidades y la Cabecera Municipal.

El lugar de cultivo fue seleccionado sobre el criterio de arrendamiento mensual, donde se contará con el área de producción, oficina y bodega, reúne las condiciones apropiadas de suelo, clima, humedad y disponibilidad del recurso humano para la implementación de la propuesta.

5.5.2 Tamaño del proyecto

Se destinará cinco manzanas de terreno para la producción, superficie en la que se estima obtener dieciséis quintales anuales por manzana y durante la vida útil de la propuesta se producirá 400 quintales con un valor de Q1,026,000.

5.5.3 Superficie, volumen y valor de la producción

Se detalla el programa de producción anual para el año 2014 al 2018, correspondiente al tiempo previsto para la propuesta:

Cuadro 20
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Superficie, Volumen y Valor de la Producción
Período: 2014-2018

Años	Área cultivada manzanas	Rendimiento por manzana	Volumen anual	Merma 5%	total producción en quintales	Precio de venta por quintal en Q	Total producción Q
1	5	16	80	4.00	76	2,700	205,200
2	5	16	80	4.00	76	2,700	205,200
3	5	16	80	4.00	76	2,700	205,200
4	5	16	80	4.00	76	2,700	205,200
5	5	16	80	4.00	76	2,700	205,200
Total		80	400	20.00	380		1,026,000

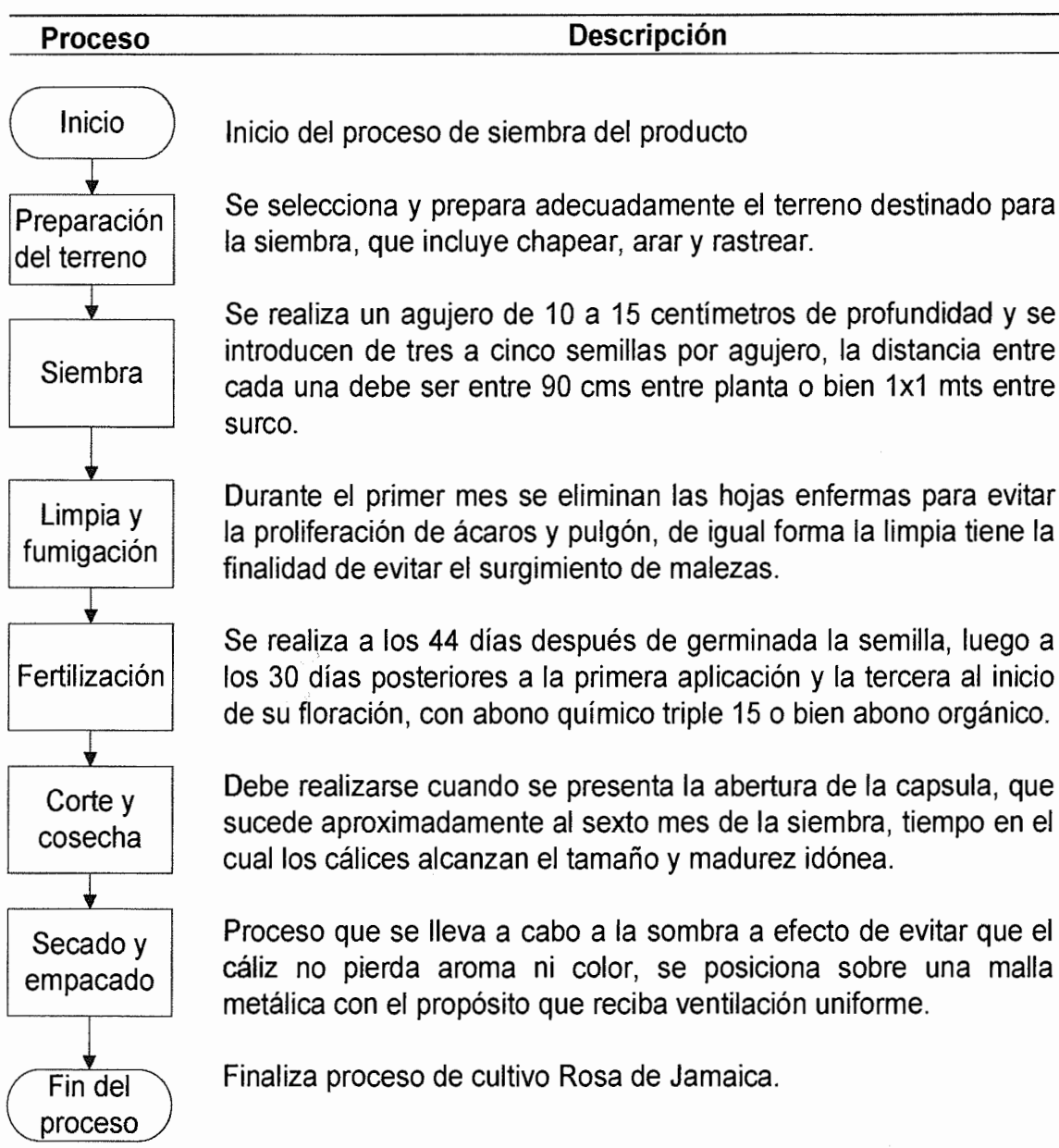
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra los ingresos que generará la producción de rosa de jamaica durante la vida útil del proyecto, con los cuales se espera cubrir los costos a invertir. Con la producción anual se cubrirá el 30% de demanda insatisfecha, se estimó el 5% de merma anual; como consecuencia del impacto de plagas, alteraciones climáticas y posibles daños en la recolección y acopio.

5.5.4 Proceso productivo

Se refiere a la secuencia de operaciones o etapas necesarias que deben seguirse para la producción de rosa de jamaica. Para la realización del proyecto se utilizará el método de siembra directa a continuación se detalla el diagrama del proceso productivo de rosa de jamaica:

Gráfica 3
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los pasos anteriores detallan de forma ordenada como se produce la rosa de jamaica, si se realiza con asistencia técnica de proveedores o conocedores en materia agrícola, se obtendrá una rentabilidad satisfactoria.

5.5.5 Requerimientos técnicos del proyecto

Son los elementos indispensables para el desarrollo del proyecto y que se desglosan a continuación:

Tabla 10
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Requerimientos Técnicos
Año: 2014 - 2018

Concepto	Unidad de medida	Cantidad
Instalaciones		
Oficina y bodega	Unidad	1
Terreno	Manzanas	5
Insumos		
Semilla	Libras	5
Fertilizantes	Quintales	25
Insecticida	Litro	5
Mobiliario y equipo		
Escritorio	Unidad	1
Silla giratoria	Unidad	1
Archivo	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	10
Sumadora	Unidad	1
Equipo de computación		
Computadora de escritorio	Unidad	1
Impresora multifuncional	Unidad	1
Mano de obra		
Preparación del terreno	Jornales	15
Siembra	Jornales	10
Limpia y fumigación	Jornales	10
Fertilización	Jornales	15
Corte y cosecha	Jornales	120
Secado y empaclado	Jornales	5
Equipo agrícola		
Bombas fumigadoras	Unidad	10
Carretas	Unidad	5

Continua página siguiente...

Viene página anterior...

Herramientas agrícola		
Azadones	Unidad	5
Machetes	Unidad	5
Limas	Unidad	5
Piochas	Unidad	5
Rastrillos	Unidad	5
Cuchillos	Unidad	5
Otros gastos		
Gastos de organización		1

Fuente: investigación de campo EPS., segundo semestre 2013.

La tabla anterior detalla las cantidades adecuadas de los requerimientos técnicos necesarios para llevar a cabo el proyecto. Los insumos necesarios a utilizar el primer año a fin de estimar el monto de la inversión inicial.

5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Comprende las disposiciones legales de carácter interno y externo que permiten establecer la estructura organizacional, tipo y denominación, que deben regir en la propuesta, los objetivos que se persiguen, así como los requerimientos básicos para el funcionamiento adecuado, acorde con el marco jurídico vigente en el país.

5.6.1 Justificación

Luego del proceso de investigación, se estableció la ausencia de organizaciones de carácter productivo que faciliten e incidan en el desarrollo socioeconómico de los habitantes de la localidad, en tal sentido resulta conveniente impulsar la formación de un comité de productores que coadyuve en la canalización eficiente y eficaz de los recursos, en consecuencia delimite y fortalezca los procesos de cultivo y comercialización de la rosa de jamaica en el área.

En ese sentido es necesario definir aspectos relevantes como la estructura adecuada, sistema y diseño organizacional entre otros.

5.6.2 Objetivos

A efecto de alcanzar las metas trazadas por los productores es imperativo el planteamiento de los siguientes fines:

5.6.2.1 General

Propiciar la diversificación de cultivos a través de la formación de un comité, en la aldea Chanxác, que permita optimizar los costos, el acceso al financiamiento, asistencia técnica y la obtención de margen razonable de utilidad.

5.6.2.2 Específicos

- Coordinar adecuadamente la serie de actividades relacionadas con el cultivo, recolección y comercialización de la rosa de jamaica.
- Estimular la integración de las comunidades a través de la cooperación y asistencia mutua de los miembros del comité de productores.
- Fortalecer el proceso de comercialización, derivado de la apertura de nuevos mercados en el Departamento.
- Desarrollar el diseño organizacional acorde a las necesidades de cada uno de los integrantes.
- Canalizar la asistencia técnica y administrativa ante las instancias correspondientes a fin de optimizar los procesos productivos.
- Facilitar el acceso a fuentes de financiamiento con entidades bancarias.

5.6.3 Tipo y denominación

Con la finalidad que las actividades se desarrollen acorde y en función de los objetivos planteados, es imprescindible la integración del comité de productores denominado "Comité de productores de Rosa de Jamaica Aldea Chanxác", ubicado en la aldea homónima, para el efecto debe conformarse por 10 agricultores que participarán equitativamente en la gestión de la entidad.

5.6.3.1 Razón social

A fin de facilitar la implementación de la propuesta se debe establecer el comité denominado "COPROJAMXAC"

5.6.3.2 Localización

El comité se ubicará en aldea Chanxac, que se encuentra a una distancia de siete kilómetros de la Cabecera Municipal y 33 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango.

5.6.3.3 Inscripción

El mecanismo para su constitución es a través de escritura pública en la municipalidad de San Gaspar Ixchil, en el Registro Civil, Dirección Municipal de Planificación y en la sede de la Gobernación Departamental, así como en la Superintendencia de Administración Tributaria.

5.6.4 Marco jurídico

Es el conjunto de normas, leyes y reglamentos vigentes en el país que deben acatar los comités para su funcionamiento. A continuación se presentan las normas internas y externas del proyecto:

5.6.4.1 Normas internas

Para el cumplimiento de las funciones y objetivos, se requiere de estatutos que deberá elaborar y aprobar la Asamblea General al inicio de las actividades.

- Acta de constitución de la organización en la cual se detalla cómo estará integrado.
- Reglamento interno que desglosa los lineamientos básicos que los integrantes deben observar constantemente.
- Manuales de organización.
- Manuales de normas y procedimientos.

5.6.4.2 Normas externas

La serie de normativas externas que sustentan el proyecto se determinará sobre la base legal siguiente:

- Constitución Política de la República de Guatemala, Asamblea Nacional Constituyente año 1985 artículos 28, 34, 43, 66, 67, 101 y 119 (literal a y e).
- Decreto Número 1441 del Congreso de la República de Guatemala. Código de Trabajo, artículo 27, 88, 90, 103, 116, 138 y 145.
- Decreto Número Ley Número 106, Organismo Ejecutivo, Código Civil, artículo 15, inciso 4, 18 y 19.
- Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Código Municipal, artículos 18, 19 y 175.
- Decreto Número 2-70 del Congreso de la República de Guatemala. Código de Comercio, artículos 132, 332 y 334.
- Ley de Bonificación Incentivo, Decreto Número Legislativo Número 37-2001, del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de Bonificación anual para trabajadores del sector público y privado - Bono 14. Decreto Número 42-92.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto Número 27-92, artículo 1 y sus reformas en el Decreto Número 10-2012, Ley de Actualización Tributaria.
- Decreto Número 10-2012, Ley de Actualización Tributaria Libro I, Impuesto Sobre la Renta.
- Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002, artículos 7, 14 y 15.
- Ley Orgánica del IGSS, Decreto Número 295, artículo 27.
- Acuerdo Gubernativo Número 178-2001. Viceministerio de Desarrollo de la Microempresa, Pequeña y Mediana Empresa de Guatemala, Artículo 3.
- Acuerdo Gubernativo 359-2012, Salario Mínimo de actividades agrícolas y no agrícolas, 2013.
- Acuerdo Gubernativo Número 20-82, Reglamento de autorización de

Comités, Creación de Comités en Guatemala.

- Reglamento de Inscripción de Asociaciones Civiles. Acuerdo Gubernativo Número 512-98.

5.6.5 Estructura de la organización

Para garantizar el desempeño organizacional se deben diseñar las funciones generales y específicas del comité, se establecerán órganos administrativos con la finalidad de ordenar las actividades a efecto de realizarlas oportunamente.

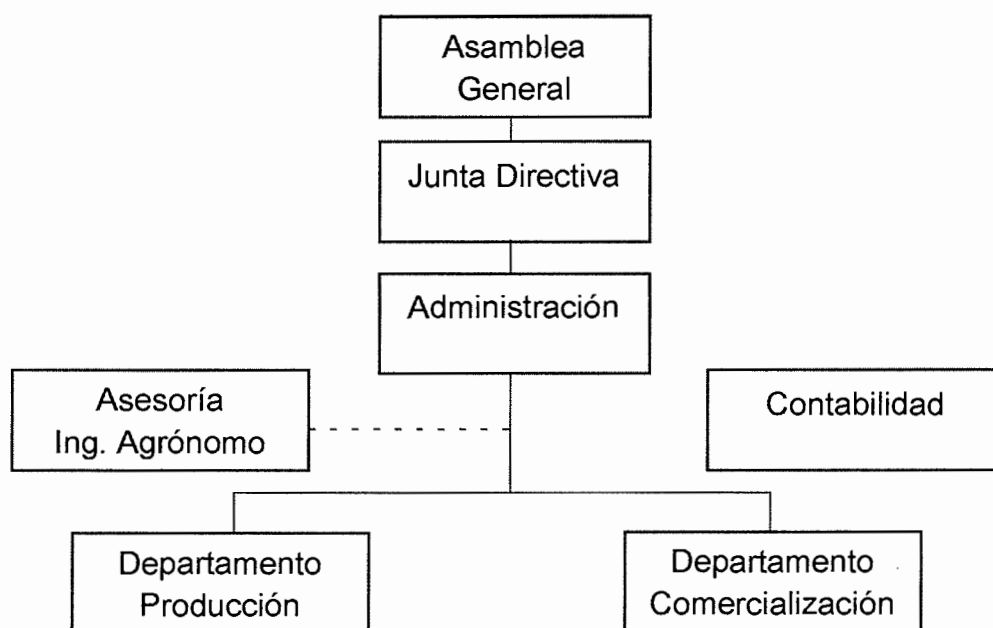
5.6.5.1 Sistema de organización

La importancia del presente apartado radica en que permite eliminar los problemas organizacionales recurrentes a través de la estructuración de las diversas combinaciones formales de división de actividades y autoridad. Se recomienda que el tipo y sistema de organización sea funcional, en virtud que determine de forma práctica y eficiente el cargo y funciones de cada integrante, con líneas de mando bien definidas, circunstancias que permitirán la participación integral y objetiva en las actividades.

5.6.5.2 Diseño organizacional

La eficiencia en los procesos de trabajo entre los niveles jerárquicos, se obtiene con el establecimiento de un organigrama funcional, aspecto que facilita la delegación y control de las actividades, establece líneas de mando para el control de las responsabilidades de cada integrante del comité.

Gráfica 4
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Estructura Organizacional
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El diseño de organización para el desarrollo de la propuesta se presenta de forma lineal staff siendo el tipo más simple de organización, esta se encuentra bajo una unidad de mando o supervisión única, la autoridad máxima se concentra en la cima y la cadena de mando se encuentra en el nivel jerárquico.

El administrador será el responsable de realizar las actividades propias de su cargo y funciones respectivas de los departamentos de producción y comercialización, esto durante los cinco primeros años del proyecto. Para llevar a un control de procesos y manejo e interpretación de operaciones que se realizan, se contratará los servicios por honorarios de una persona especializada en agronomía y otra en registros contables, los cuales deben reportar al administrador del comité.

5.7 ESTUDIO FINANCIERO

Permite establecer las fuentes necesarias para la obtención de recursos necesarios para implementar la propuesta, facilita el orden y sistematización de la información de carácter monetario generada por la producción de rosa de jamaica, el análisis del mismo determina la viabilidad de la propuesta y aporta los elementos necesarios para la toma de decisiones.

5.7.1 Inversión fija

En este apartado se cuantifica la inversión necesaria en la implementación del proyecto, deben contemplarse activos tangibles como propiedad, planta y equipo, intangibles como patentes de comercio, marcas, nombre comercial, gastos organización e instalación son recursos de carácter permanente que intervienen en la producción, comercialización y administración.

El detalle que permite identificar y cuantificar la serie de elementos que integran la misma y que resultan determinantes para la implementación de la propuesta, se presenta a continuación.

Cuadro 21
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Inversión Fija
Año: 2013

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Precio unitario Q	Total Q
Tangible				
Instalaciones				15,000
Oficina y bodega		1	15,000	15,000
Equipo agrícola				3,800
Bombas fumigadoras	Unidad	10	255	2,550
Carretas	Unidad	5	250	1,250
Herramientas				705
Azadones	Unidad	5	38	190
Machetes	Unidad	5	23	115
Limas	Unidad	5	9	45
Piochas	Unidad	5	44	220
Rastrillos	Unidad	5	17	85
cuchillos	Unidad	5	10	50
Mobiliario y equipo				2,039
Escritorio	Unidad	1	800	800
Silla giratoria	Unidad	1	250	250
Archivo	Unidad	1	450	450
Sillas plásticas	Unidad	10	35	350
Sumadora	Unidad	1	189	189
Equipo de computación				2,950
Computadora de escritorio	Unidad	1	2,500	2,500
Impresora multifuncional	Unidad	1	450	450
Intangible				6,000
Gastos de organización		1	6,000	6,000
Total				30,494

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión fija necesaria para la ejecución del proyecto representa 23% de inversión total requerida, destacándose entre ellas las instalaciones.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Integrado por la fase operativa, abarca aspectos de costos directos e indirectos necesarios para financiar la primera cosecha, situación que se describe a continuación:

Cuadro 22
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Inversión en Capital de Trabajo una cosecha
Año: 2013

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Precio unitario Q	Total Q
Insumos				3,125
Semillas	Libra	5	125	625
Fertilizante orgánico	Libra	25	50	1,250
Insecticidas monarca	Litro	5	250	1,250
Mano de obra				16,279
Preparación del terreno	Jornal	15	71.40	1,071
Siembra	Jornal	10	71.40	714
Limpia y fumigación	Jornal	10	71.40	714
Fertilización	Jornal	15	71.40	1,071
Corte y cosecha	Jornal	120	71.40	8,568
Secado y empackado	Jornal	5	71.40	357
Bonificación Incentivo		175	8.33	1,458
Séptimo día				2,326
Costos indirectos variables				7,338
Cuota patronal		14,821	0.1167	1,730
Prestaciones laborales		14,821	0.3055	4,528
Pita rafia	Libra	20.00	38	760
Costales	Unidades	80	4	320
Gastos fijos de producción				19,500
Honorarios del agrónomo		3	2,500	7,500
Alquiler terreno	Mensual	12	1,000	12,000
Gastos de administración				56,466
Sueldo administrador	Mensual	12	2,500	30,000
Bonificación	Mensual	12	250	3,000
Prestaciones laborales		30,000	0.3055	9,165
Cuota patronal		30,000	0.1167	3,501
Honorarios del contador	Mensual	12	400	4,800
Teléfono e internet	Mensual	12	250	3,000
Energía eléctrica y agua	Mensual	12	150	1,800
Útiles de oficina	Mensual	12	100	1,200
Total inversión capital de trabajo				102,708

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se efectuaron las estimaciones para un área de 5 manzanas, donde el rubro más significativo corresponden a los gastos de administración con 55%, seguido de los gastos fijos de producción con 19%, la mano de obra se calculó de

acuerdo al salario mínimo vigente para el año 2013 y que constituye uno de los elementos fundamentales en la implementación de la propuesta, representa 16% del total.

5.7.3 Inversión total

El presente apartado se integra con la inversión fija y la inversión en capital de trabajo, elementos que se describen a continuación:

Cuadro 23
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Inversión Total
Año: 2013

Descripción	Parcial Q.	Total Q.	%
Inversión fija		30,494	23
Instalaciones	15,000		
Equipo agrícola	3,800		
Herramientas	705		
Mobiliario y equipo	2,039		
Equipo de computación	2,950		
Gastos de organización	6,000		
Inversión capital de trabajo		102,708	77
Insumos	3,125		
Mano de obra	16,279		
Costos indirectos variables	7,338		
Costos fijos de producción	19,500		
Gastos de administración	56,466		
Total		133,202	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo a los cálculos efectuados es necesario contar con la cantidad de Q102,708 para obtener la primer cosecha que representa 77% del total de la inversión, situación que refleja la necesidad de invertir una cantidad relativa en mano de obra.

5.7.4 Financiamiento

Constituye el recurso monetario o capital necesario para el funcionamiento de un proyecto de inversión. Puede obtenerse de fuentes internas y externas.

5.7.4.1 Fuentes internas

Son los recursos proporcionados por los 10 integrantes del comité, que dentro de la inversión total representa 31% con una aportación de Q4,089.80 cada uno.

5.7.4.2 Fuentes externas

Acorde con la investigación desarrollada en el Municipio, se determinó que la mejor institución financiera para adquirir un préstamo fiduciario, es en el Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL-, debido a que posee la menor tasa de interés del mercado y requisitos accesibles para su adquisición.

Cuadro 24
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Fuentes de Financiamiento
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Inversión fija	21,494		30,494
Instalaciones	6,000	9,000	15,000
Equipo agrícola	3,800		3,800
Herramientas	705		705
Mobiliario y equipo	2,039		2,039
Equipo de computación	2,950		2,950
Intangible	6,000		6,000
Inversión en capital de trabajo	19,404		102,708
Insumos	3,125		3,125
Mano de obra	16,279		16,279
Costos indirectos variables		7,338	7,338
Costos fijos de producción		19,500	19,500
Gastos de administración		56,466	56,466
Total	40,898	92,304	133,202

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los recursos ajenos se obtendrán a través de un préstamo de Q92,304 el cual representa 69% del total de la inversión.

5.7.4.3 Amortización de préstamo

El préstamo de Q92,304 tiene como garantía el total de la producción a una tasa de interés de 21% anual pagadero a un plazo de dos años, requerirá de los siguientes requisitos: fotocopia de cédula o documento personal de identificación -DPI- del representante legal, fotocopia de número de identificación tributaria – NIT-, fotocopia de recibo de luz o agua, cuenta de depósito monetario o de ahorro en el banco, fotocopia o la escritura del contrato de arrendamiento. A continuación se detalla la amortización del préstamo:

Cuadro 25
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Plan de Amortización
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Año	Amortización capital	Tasa de interés 21%	Total	Saldo de capital
0				92,304
1	46,152	19,384	65,536	46,152
2	46,152	9,692	55,844	-
Total	92,304	29,076	121,380	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La cancelación del crédito se realiza al término del segundo año de la vida útil del proyecto. Además se aplica la amortización que debe ser trasladada al gasto correspondiente.

5.7.5 Estados financieros

Representan la situación económica y financiera de una institución a una fecha determinada, así como el resultado de las operaciones generadas durante un período contable, con la finalidad de proporcionar información a los miembros para la toma de decisiones.

5.7.5.1 Estado de costo directo de producción proyectado

Es la integración de los diferentes elementos que intervienen en el proceso productivo y determinan el costo de producción, que comprende los insumos, mano de obra directa y los costos indirectos variables.

Cuadro 26
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	3,125	3,125	3,125	3,125	3,125
Semillas	625	625	625	625	625
Fertilizante orgánico	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250
Insecticidas monarca	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250
Mano de obra	16,279	16,279	16,279	16,279	16,279
Preparación del terreno	1,071	1,071	1,071	1,071	1,071
Siembra	714	714	714	714	714
Limpia y fumigación	714	714	714	714	714
Fertilización	1,071	1,071	1,071	1,071	1,071
Corte y cosecha	8,568	8,568	8,568	8,568	8,568
Secado y empackado	357	357	357	357	357
Bonificación incentivo	1,458	1,458	1,458	1,458	1,458
Séptimo día	2,326	2,326	2,326	2,326	2,326
Costos indirectos variables	7,338	7,338	7,338	7,338	7,338
Cuotas patronales 11.67%	1,730	1,730	1,730	1,730	1,730
Prestaciones laborales 30.55%	4,528	4,528	4,528	4,528	4,528
Pita rafia	760	760	760	760	760
Costales	320	320	320	320	320
Costo directo de producción	26,742	26,742	26,742	26,742	26,742
Producción en quintales	76	76	76	76	76
Costo de producción por quintal	351.86	351.86	351.86	351.86	351.86

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se estima que el costo anual por quintal de rosa de jamaica será de Q351.86 y un costo directo total de producción de Q26,741.

5.7.5.2 Estado de resultado proyectado

Presenta los resultados de la operación del proyecto durante los 5 años, refleja los ingresos, costos y gastos, así como la utilidad neta para cada período.

Cuadro 27
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Estado de Resultados Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	205,200	205,200	205,200	205,200	205,200
76 quintales x Q1,600					
(-) Costo directo de producción	26,742	26,742	26,742	26,742	26,742
Ganancia marginal	178,458	178,458	178,458	178,458	178,458
(-) Costo fijos de producción	21,186	21,186	21,186	21,186	21,010
Honorarios agrónomo	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500
Alquiler de terreno	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Depreciación oficina y bodegas	750	750	750	750	750
Depreciación equipo agrícola	760	760	760	760	760
Depreciación herramienta	176	176	176	176	0
(-)Gastos de administración	59,057	59,057	59,057	58,074	58,074
Sueldo administrador	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Bonificación	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Prestaciones laborales	9,165	9,165	9,165	9,165	9,165
Cuota patronal	3,501	3,501	3,501	3,501	3,501
Honorarios del contador	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Teléfono e internet	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Energía eléctrica y agua	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
Útiles de oficina	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Depreciación mobiliario y equipo	408	408	408	408	408
Depreciación equipo de computación	983	983	983	0	0
Amortización gastos de organización	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Ganancia en operación	98,215	98,215	98,215	99,198	99,375
Intereses S/ préstamos	19,384	9,692			
Ganancia antes de ISR	78,831	88,523	98,215	99,198	99,375
(-) Impuesto sobre la renta 31%	24,438	27,442	30,447	30,751	30,806
Utilidad neta	54,394	61,081	67,768	68,447	68,568

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se presenta la información de los costos anuales correspondientes a los cinco años de producción del proyecto. También se puede observar el incremento de la ganancia neta a partir del segundo año de vida del proyecto, debido a que el préstamo es cancelado y las ventas se mantienen durante el ciclo de vida.

5.7.5.3 Presupuesto de caja

Refleja el comportamiento de los ingresos y egresos de fondos, necesarios para la ejecución del proyecto. El presupuesto de caja que se presenta a continuación será para un período de cinco años.

Cuadro 28
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Presupuesto de Caja
al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	338,402	344,865	376,075	442,126	523,863
Saldo inicial		139,665	161,875	236,926	308,971
Aportación de los integrantes	40,898	-	-	-	-
Préstamo	92,304				
Ventas	205,200	205,200	205,200	205,200	205,200
Egresos	198,737	173,297	130,150	133,154	133,459
Oficina y bodega	15,000	-	-	-	-
Equipo agrícola	3,800	-	-	-	-
Herramientas	705	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	2,039	-	-	-	-
Equipo de computación	2,950	-	-	-	-
Gastos de organización	6,000	-	-	-	-
Costo directo de producción	26,742	26,742	26,742	26,742	26,742
Costos fijos de producción	19,500	19,500	19,500	19,500	19,500
Gastos de administración	56,466	56,466	56,466	56,466	56,466
Amortización préstamo	46,152	46,152	-	-	-
Intereses	19,384	9,962	-	-	-
Impuesto sobre la renta		24,438	27,442	30,447	30,751
Saldo final	139,665	161,875	236,926	308,971	380,712

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los recursos que permitirán financiar los gastos de funcionamiento del primer año, se obtendrán de los aportes por integrantes del comité y el préstamo que se realizará, para los siguientes años los egresos serán cubiertos con las ventas y los saldos en efectivo del año anterior. Los rubros como depreciaciones y amortizaciones no son tomados en cuenta porque son partidas no monetarias.

5.7.5.4 Estado de situación financiera proyectado

Describe los bienes, derechos, obligaciones y capital neto de una unidad económica en un período determinado.

Cuadro 29
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Estado de Situación Financiera Proyectado
al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	139,665	161,875	236,926	308,971	380,712
Efectivo	139,665	161,875	236,926	308,971	380,712
Activo no corriente	26,217	21,939	17,662	14,368	11,250
Oficina y bodega	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
(-) Depreciación acumulada	(750)	(1,500)	(2,250)	(3,000)	(3,750)
Equipo agrícola	3,800	3,800	3,800	3,800	3,800
(-) Depreciación acumulada	(760)	(1,520)	(2,280)	(3,040)	(3,800)
Herramientas	705	705	705	705	
(-) Depreciación acumulada	(176)	(353)	(529)	(705)	
Mobiliario y equipo	2,039	2,039	2,039	2,039	2,039
(-) Depreciación acumulada	(408)	(816)	(1,223)	(1,631)	(2,039)
Equipo de computación	2,950	2,950	2,950		
(-) Depreciación acumulada	(983)	(1,966)	(2,950)		
Gastos de organización	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
(-) Amortización acumulada	(1,200)	(2,400)	(3,600)	(4,800)	(6,000)
Total activo	165,881	183,815	254,588	323,339	391,962
Patrimonio y pasivo					
Pasivo corriente	70,590	27,442	30,447	30,751	30,806
Impuesto sobre la renta	24,438	27,442	30,447	30,751	30,806
Préstamo	46,152				
Patrimonio	95,292	156,373	224,141	292,588	361,156
Aportaciones de integrantes	40,898	40,898	40,898	40,898	40,898
Utilidad del ejercicio	54,394	61,081	67,768	68,447	68,568
Utilidad no distribuida		54,394	115,475	183,243	251,690
Total pasivo y patrimonio	165,881	183,815	254,588	323,339	391,962

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La solvencia que tiene el proyecto para cubrir las obligaciones, se integra con los bienes de su propiedad y que están sujetos a depreciación de acuerdo a los porcentajes máximos legales que establece la Ley de Actualización Tributaria. El activo corriente representa el efectivo disponible, el pasivo no corriente constituido por las obligaciones a cumplir durante un período menor de un año, es decir dentro del mismo período fiscal y el patrimonio muestra las utilidades generadas y que van a estar sujetas a dividirse entre el número de integrantes.

5.7.6 Evaluación financiera

Consiste en el análisis de los registros de los estados financieros, para determinar la rentabilidad del proyecto.

5.7.6.1 Punto equilibrio

Es el nivel de ventas donde se compara el ingreso y el costo total, es el punto donde cesan las pérdidas e inician las utilidades.

Para obtener el punto de equilibrio en valores, unidades y margen de seguridad se presentan las siguientes fórmulas:

- **Punto de equilibrio en valores**

Indica el monto de ventas que son suficientes para cubrir los costos, a partir de este valor inicia la generación de utilidades.

$$\text{PEV} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{99,627}{87\%} = 114,556.04$$

Para alcanzar el punto de equilibrio se debe vender Q114,556.04, a fin de cubrir los costos fijos y variables.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Refleja el volumen de producción necesario para cubrir los costos y gastos, de tal forma que se mantenga un equilibrio.

$$\text{PEU} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio unitario de venta}} = \frac{114,556}{2,700} = 42.42816342$$

Para que el proyecto de rosa de jamaica genere cobertura a la totalidad de costos se necesita vender 42 quintales.

- **Prueba del punto de equilibrio**

Ventas en punto de equilibrio	42.4281634	X	2,700	=	114,556
(-) Costos variables en punto de equilibrio	42.4281634	X	351.86	=	14,929
Ganancia marginal					99,627
(-) Costos y gastos fijos					99,627
Utilidad neta					-

- **Margen de seguridad**

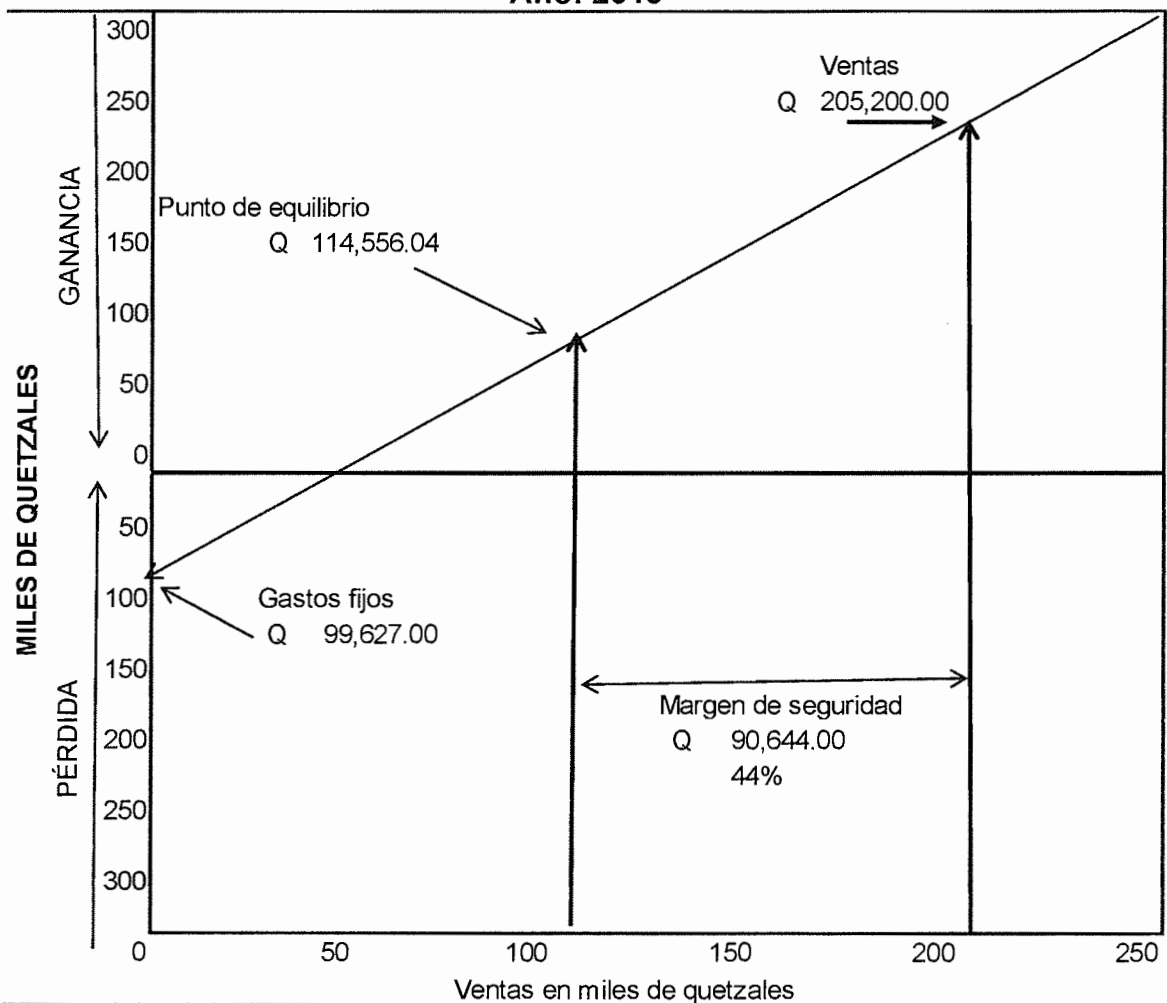
Este es el porcentaje del remanente entre el punto de equilibrio en valores y las ventas, el cual se presenta a continuación:

Ventas	205,200	100%
(-) Punto de equilibrio	114,556	56%
(=) Margen de seguridad	90,644	44%

El margen de seguridad para el proyecto es de 44%, valor en que puede disminuir las ventas sin producir pérdida.

A continuación se presentan los datos de forma gráfica:

Gráfica 5
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Punto de Equilibrio
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se observa que el punto de equilibrio para la producción de rosa de jamaica, es de Q114,556.04, el cual refleja el punto donde no incurre en pérdida ni ganancia y se observa un margen de seguridad de 44%.

5.7.6.2 Flujo neto de fondos

Se integra con los ingresos y egresos que se originan de las operaciones del estado de resultados, en cada uno de los años de vida útil estimada. La proyección del flujo de fondos se determina por los años que durará el proyecto y se analizará con el propósito de establecer la diferencia entre los ingresos y egresos que darán origen al flujo neto de fondos.

A continuación se presenta el flujo neto de fondos para el proyecto de rosa de jamaica estimado en cinco años.

Cuadro 30
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	205,200	205,200	205,200	205,200	216,450
Ventas	205,200	205,200	205,200	205,200	205,200
Valor de rescate					11,250
Egresos	146,529	130,150	133,154	133,459	133,514
Costo directo de producción	26,742	26,742	26,742	26,742	26,742
Costos fijos de producción	19,500	19,500	19,500	19,500	19,500
Gastos de administración	56,466	56,466	56,466	56,466	56,466
Gastos financieros	19,384	9,692	-	-	-
Impuesto sobre la renta	24,438	27,442	30,447	30,751	30,806
Flujo neto de fondos	58,671	65,358	72,046	71,741	82,936

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En función de lo proyectado, se estima que los fondos presenten un saldo favorable cada año de ejecución de la propuesta, debiéndose efectuar un manejo adecuado de los costos y gastos en que se incurren.

5.7.6.3 Valor actual neto

Establece el valor actual de una serie de flujos de caja futuros, a partir de la inversión realizada. Consiste en descontar al momento actual todos los flujos de caja futuros del proyecto, restándole a este último la inversión de los miembros, de tal modo que el valor que se obtiene sea el valor actual neto del proyecto y se presenta a continuación:

Cuadro 31
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización (20%)	Valor actual neto
0	133,202		133,202	-133,202	1	-133,202
1		205,200	146,529	58,671	0.8333333333	48,892
2		205,200	139,842	65,358	0.6944444444	45,388
3		205,200	133,154	72,046	0.578703704	41,693
4		205,200	133,459	71,741	0.482253086	34,597
5		216,450	133,514	82,936	0.401877572	33,330
Totales	133,202	1,037,250	819,700	217,550		70,699

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El resultado del cálculo anterior es positivo, el indicador de retorno del capital invertido es mayor que la tasa de interés a la que se ha actualizado (20%), en ese contexto a través del presente mecanismo de evaluación financiera se orienta al inversionista a reinvertir la totalidad de beneficios obtenidos en la propuesta.

5.7.6.4 Relación beneficio costo

Se le conoce también con el nombre de índice de deseabilidad (ID), resultante de dividir los flujos netos actualizados positivos entre los flujos netos

actualizados negativos, incluye la inversión total. Permite establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos en un proyecto.

El detalle de las estimaciones que reflejan la relación descrita se presenta a continuación:

Cuadro 32
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Relación Beneficio Costo -RBC-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (20%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	133,202		133,202	1		133,202
1		205,200	146,529	0.833333333	171,000	122,108
2		205,200	139,842	0.694444444	142,500	97,112
3		205,200	133,154	0.578703704	118,750	77,057
4		205,200	133,459	0.482253086	98,958	64,361
5		216,450	133,514	0.401877572	86,986	53,656
Totales	133,202	1,037,250	819,700		618,195	547,496

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{ingresos actualizados}}{\text{egresos actualizados}} = \frac{618,195}{547,496} = 1.13$$

Con una tasa de 20% de TREMA sobre los flujos netos actualizados, se determina que el resultado es mayor a la unidad, de acuerdo al criterio de aceptación.

5.7.6.5 Tasa interna de retorno

Fundamentalmente constituye la tasa de actualización que iguala el valor actual de flujos netos de fondos con la inversión total del proyecto. A través de la misma se posibilita efectuar la medición del grado de rentabilidad del proyecto y deberá ser mayor que la tasa de rendimiento mínima aceptada -TREMA- de lo

contrario el proyecto se rechaza. La estimación de cálculos efectuados que reflejan el comportamiento de los valores, se presenta a continuación.

Cuadro 33
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 15%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 42%	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 41.007008%	Flujo neto de fondos actualizado
0	(133,202)	1	(133,202)	1	(133,202)	1	(133,202.00)
1	58,671	0.8695652	51,018	0.7042254	41,318	0.709185	41,608.47
2	65,358	0.7561437	49,420	0.4959333	32,413	0.502943	32,871.48
3	72,046	0.6575162	47,371	0.3492488	25,162	0.356679	25,697.21
4	71,741	0.5717532	41,018	0.2459499	17,645	0.252951	18,146.97
5	82,936	0.4971767	41,234	0.1732041	14,365	0.179389	14,877.88
Totales	217,550		96,860		(2,300)		0.0

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo al criterio de aceptación es aconsejable invertir en este proyecto, al aplicar el factor de actualización con la TIR 43.083931% el resultado llega a cero.

$$TIR = (R+) + (DR) \frac{VAN +}{(VAN +) - (VAN -)}$$

$$TIR = 0.15 + 0.27 \frac{96,860}{96,860 - (2,300)}$$

$$TIR = 0.15 + 0.27 \frac{96,860}{99,159}$$

$$TIR = 0.15 + 0.27 = 0.97681$$

$$TIR = 0.42 \times 0.97681$$

TIR = 0.41007008

TIR = 41.00

5.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Es la acumulación de los flujos netos de fondos actualizados hasta recuperar la inversión. Para las estimaciones del proyecto de rosa de jamaica se utiliza el siguiente cuadro:

Cuadro 34
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Período de Recuperación de la Inversión
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	133,202		
1		48,892	48,892
2		45,388	94,280
3		41,693	135,973
4		34,597	170,570
5		33,330	203,901

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Inversión total			133,202
Recuperación al 2do. año			94,280
Monto pendiente a recuperar			<u>38,922</u>

38,922	/	41,693	0.933533632
0.93353363	*	12	11.20240358
0.20240358	*	30	6.072107504

PRI=2 años 11 meses y 6 días

El tiempo que durará la recuperación de la inversión será de 2 años, 11 meses y 6 días por lo que a partir de este tiempo hasta la culminación del proyecto, los miembros del comité estarán recibiendo utilidad.

5.8 IMPACTO SOCIAL

Con la implementación del proyecto de rosa de jamaica se pretende generar nuevos mecanismos de inversión para los 10 productores que integran el comité, circunstancia que requerirá de 875 jornales en los cinco años estimados para la propuesta, situación que torna imprescindible la fuerza laboral de 7 colaboradores, a razón de 25 jornales por persona en cada cultivo, previsto anualmente y que comprende desde la preparación de la tierra, siembra, deshije, fumigación, fertilización, recolección y secado, en tal sentido se considera incidir considerablemente en los ingresos de los productores, por ende también en la calidad de vida de los residentes del área.

Adicionalmente la propuesta facilitará la gestión y canalización de asistencia técnica, financiamiento y acceso a nuevos mercados en los municipios de Cuilco, Colotenango y Cabecera Departamental de Huehuetenango, cuyo impacto será directamente proporcional con las estimaciones de producción del proyecto en mención.

CONCLUSIONES

Luego de elaborar el informe individual sobre el tema "Financiamiento de Unidades Agrícolas (Producción de Café) y Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica", realizado en el Municipio de San Gaspar Ixchil Departamento de Huehuetenango, durante el segundo semestre del año 2013. Se presentan los resultados de la investigación con las siguientes conclusiones que se detallan a continuación:

1. El Municipio se encuentra localizado en una de las regiones con mayor incidencia de pobreza y pobreza extrema del departamento, esto relacionado con una población económicamente activa mayoritariamente hombres que se dedican a actividades económicas del sector primario, específicamente a las actividades agrícolas de subsistencia dedicados exclusivamente para el autoconsumo, pero con rendimientos bajos causados por el poco nivel tecnológico, la carencia de asistencia técnica, pero principalmente debido a que los suelos no son considerados aptos para la agricultura.
2. El acceso a la tierra presenta cierto grado de evolución de acuerdo a lo establecido en los censos agropecuarios realizados en 1979 y 2003, la mayor parte de la tierra se encuentra concentrada en toda la población, las familias cuentan por lo menos con una microfinca y es utilizada para el cultivo de maíz, frijol, café, tomate, actividades que aún no alcanzan su máximo desarrollo, por falta de tecnificación y recursos económicos por parte de los productores, circunstancia que limita la diversificación de cultivos en la región.
3. Únicamente hay una entidad en el Municipio que provee de financiamiento, pero el desconocimiento de la aplicación de créditos y la falta de garantías

dificultan el acceso a los mismos, esto genera que la población no se desarrollen en el ámbito económico y productivo.

4. Los agricultores utilizan un 78% de financiamiento interno, utilizan mano de obra familiar, semilla de cosechas anteriores, esto es producto de la limitación al acceso al crédito, por no cumplir con los requisitos para obtener un préstamo en las entidades financieras y el temor a perder sus tierras por las altas tasas de interés y contar con lo suficiente para cubrir las obligaciones.
5. El proyecto de Producción de Rosa de Jamaica, es una opción, que según los estudios y evaluaciones realizadas se considera rentable y beneficioso para los productores y contribuirá al desarrollo del Municipio.

RECOMENDACIONES

En función de las conclusiones generales de la investigación de campo y documental se exponen las siguientes recomendaciones con el objetivo de incidir en el desarrollo socioeconómico del Municipio.

1. Que la Municipalidad gestione ante el Gobierno Central programas que promuevan el desarrollo rural, solicitar apoyo internacional y sumarle la ejecución de proyectos que se basen en fortalecer el desarrollo de las comunidades por medio de estrategia para atacar la pobreza y disminuir la distancia entre las clases sociales.
2. Que las autoridades municipales en conjunto con los comités existentes en el Municipio se unan para solicitar al Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación de Guatemala, asistencia técnica para el aprovechamiento de la tierra, aumentar la producción para cubrir sus necesidades y mejorar el desarrollo del Municipio.
3. Que las autoridades municipales en conjunto con el Banco de Desarrollo Rural,S.A. apoyen a los comités de agricultores, prestando una asesoría en cuanto al uso adecuado del crédito, los beneficios al obtenerlo, ofreciendo bajas tasas de interés y solicitando requisitos mínimos, que ayuden al agricultor en su producción sin tener temor a perder sus tierras.
4. Que los agricultores se constituyan en comités o asociaciones para que este les represente ante cualquier institución financiera para solicitar financiamiento externo, obtener asistencia técnica y aumentar el volumen de producción.

5. Que el Alcalde, concejo de San Gaspar Ixchil en conjunto con el presidente del COCODE, de la comunidad de Chanxac, motiven y apoyen a los agricultores a desarrollar el proyecto de Rosa de Jamaica, propuesto.

BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico: Pautas para el desarrollo de las regiones en países mal administrados. 4ta. Ed. Guatemala, Ediciones Renacer. 126p.

Asamblea Nacional Constituyente GT. 1985. Constitución Política de la República. Editorial Librería Jurídica. 79p.

Banco de Desarrollo Banrural,S.A. 2014. Crédito Amigo Productor (en línea). Consultado el 08 de Febrero 2014. Disponible en: https://www.banrural.com.gt/banruralc/productosyservicios/bancampymes/credit_oamigoproductor.htm

CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe). 2005. Elementos conceptuales para la prevención y reducción de daños originados por amenazas sociales. P. 14.

CIDA (Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola.US). 1965. Tenencia de la Tierra y Desarrollo Socioeconómico del Sector Agrícola. s.n. 244p.

Congreso de la República. GT. 2002. Código Municipal y sus Reformas. Decreto Número 12-2002. Editorial Librería Jurídica. 97p.

Congreso de la República. GT. 2002. Código Tributario. Decreto Número 6-91. Editorial Librería Jurídica. 52p.

Congreso de la República. GT. 2002. Ley de Bancos y Grupos Financieros. Decreto Número 19-2002. Ediciones Arreola. 174p.

Congreso de la República. GT. 2002. Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto Número 11-2002. Editorial Librería Jurídica. 14p.

Congreso de la República. GT. 2002. Ley de Supervisión Financiera. Decreto Número 18-2002. Editorial Librería Jurídica. 13p.

Congreso de la República. GT. 2002. Ley Monetaria. Decreto Número 17-2002. Editorial Librería Jurídica. 12p.

Congreso de la República. GT. 2002. Ley Orgánica del Banco de Guatemala. Decreto Número 16-2002. Editorial Librería Jurídica. 57p.

Congreso de la República. GT. 2003. Código de Trabajo. Decreto Número 1441.

Editorial Librería Jurídica. 166p.

Congreso de la República. GT. 1992. Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado y Público Decreto Número 42-92. Editorial Librería Jurídica. 3p.

Congreso de la República. GT. s.f. Código de Comercio. Decreto Número número 2-70. Ediciones Alenro. 176p.

Congreso de la República. GT.1978 s.f. Ley General de Cooperativas Decreto Número legislativo 82-78. Editorial Ayala Jiménez Sucesores. 45p.

Congreso de la República. GT. 2005. Ley del Registro Nacional de las Personas. Ediciones Librería Jurídica. 42 p.

CONRED (Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres). GT. 2010. Hacia una Reducción de Riesgos a los Desastres. (en línea). Consultado el 19 de Octubre de 2013. Disponible en: <http://conred.gob.gt/documentos/biblioteca/index.html>.

De León López, W. A. 2010. Material de Apoyo Seminario Especifico Financiamiento de Actividades Agrícolas. USAC, Facultad de CienciasEconómicas EPS 2-2013. 33 p.

Fernandez Guadaño, Josefina. 2013. Estructura Financiera de la empresa (en línea). Consultado el 08 de Febrero 2014. Disponible en: <http://www.expansion.com/diccionario-economico/estructura-financiera-de-la-empresa.html>.

García Granados, L. E. Material de apoyo Seminario Especifico Comercialización Agrícola y Pecuaria. USAC, Facultad de CienciasEconómicas EPS 2-2013. s.n.t.

Hernández Sical, F. yHernández Prado, C. H. 2006. Curso de Finanzas III. Guatemala, s.p.

INAB (Instituto Nacional de Bosques).GT 2006. Monitoreo de la Cobertura Forestal en Guatemala. s.n.t.

INE (Instituto Nacional de Estadística). GT. 1979. I Censo Agropecuario de 1979. Tomo único. Guatemala, s.n. 430p.

INE (Instituto Nacional de Estadística). GT.2003. IV Censo Agropecuario

Nacional 2003. Tomos I, II, III, IV. Guatemala, Disco Compacto. 165p.

INE (Instituto Nacional de Estadística). GT.2011. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida, –ENCOVI–. Guatemala, s.n. 20p.

Jiménez De Chang, D. 2001. Normas para la Elaboración de Bibliografías en Trabajos de Investigación. 2da Ed. Guatemala, Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. 17p.

Melendreras Soto, T. y Castañeda Quan, L. E. 2001. Aspectos Generales para Elaborar una Tesis Profesional o una Investigación Documental. Guatemala, USAC, Facultad de Ciencias Económicas. 128p.

Mendoza G. 1995. Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios. 2ª. Edición. San José, Costa Rica. Editorial Instituto de Cooperación para la Agricultura -IICA-, p. 9

MINTRAB (Ministerio de Trabajo y Previsión Social). GT. 2005. Acuerdo Gubernativo 640- 2005. Actividades Agrícolas y No Agrícolas. Guatemala, s.n. 3p.

Perdomo Salguero, M. L. 2005. Análisis e Interpretación de Estados Financieros. 4ta. Ed. Guatemala, Ediciones Contables, Administrativas (ECA). 162p.

PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo) GT. 2010- 2011. Informe Nacional de Desarrollo Humano 2010/2011. Guatemala: hacia un estado para el desarrollo humano. 489 p.

Piloña Ortiz, G. A. 2009. Guía Práctica sobre Métodos y Técnicas de Investigación Documental y de Campo. 7ª. Ed. Guatemala, GP Editores. 305p.

Real Academia Española. ES. 2007. Diccionario enciclopédico color Nuevo Océano de la Lengua Española. Nueva Ed. Barcelona, España, 1784p.

Simmons Shaffer CH., Tarano J. M. y Pinto J. H. 1959. Clasificación de reconocimiento de suelos de la República de Guatemala. 5ª. Ed. Editorial José de Pineda Ibarra. 1,000 p.

WilchesChaux, G. 1993. La Vulnerabilidad Global: Los Desastres no son Naturales. Colombia. Ed. Maskrey. p. 23

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Depreciaciones y Amortizaciones

Descripción	Monto	% legal	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Valor libros
Instalaciones	15,000.0	5	750.0	750.0	750.0	750.0	750.0	11,250.0
Herramientas	730.0	25	182.5	182.5	182.5	182.5	0.0	0.0
Equipo agrícola	3,800.0	20	760.0	760.0	760.0	760.0	760.0	0.0
Mobiliario y equipo	2,114.0	20	422.8	422.8	422.8	422.8	422.8	0.0
Equipo de computo	3,950.0	33	1316.5	1316.5	1316.5	0.0	0.0	0.0
Gastos de organización	6,000.0	20	1,200.0	1,200.0	1,200.0	1,200.0	1,200.0	0.0
Total	31,594.0		4,631.8	4,631.8	4,361.8	3,315.3	3,132.8	11,250.0

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 2
Municipio de San Gaspar Ixchil, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Calculo de Método de Mínimos Cuadrados
Importaciones Histórica y Proyectada
Año: 2013

Años	Y (importaciones)	X	xy	x ²
2009	215	-2	-430	4
2010	221	-1	-221	1
2011	227	0	0	0
2012	233	1	233	1
2013	239	2	478	4
Total	1,135		60	10

$$Y = a + bx$$

$$a = 1,135 (\sum Y / \text{No. años})$$

$$b = 60 (\sum XY / X^2)$$

Año	a	+	B	*	x	importaciones proyectada
2014	227	+	6	*	3	245
2015	227	+	6	*	4	251
2016	227	+	6	*	5	257
2017	227	+	6	*	6	263
2018	227	+	6	*	7	269

Fuente: investigación de campo EPS., segundo semestre 2013.