

**MUNICIPIO DE SAN JUAN ATITÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE PAPA)”**

JOSÉ LEONEL ORTÍZ SALAZAR ✓

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN JUAN ATITÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE PAPA)”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN JUAN ATITÁN – VOLUMEN 9

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE PAPA)”

MUNICIPIO DE SAN JUAN ATITÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

JOSÉ LEONEL ORTÍZ SALAZAR

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, octubre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 13 de noviembre de 2015, según Acta No. 28-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.34 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE PAPA)", municipio de San Juan Atitán, departamento de Huehuetenango.

Presentó **JOSÉ LEONEL ORTÍZ SALAZAR**

Para su graduación profesional como: **CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de enero de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.

ACTO QUE DEDICO

A DIOS:

Toda la honra y la gloria, por haberme permitido culminar uno de los principales objetivos rodeado de muy buenas personas a lo largo del camino.

A MIS PADRES:

Oscar Leonel Ortíz Luna y Mirna Leticia Salazar Ochoa de Ortíz por sus enseñanzas y consejos que fueron la fuente principal de inspiración para lograr este objetivo, agradecido por darme la vida y ser ejemplo de trabajo y humildad.

A MIS HERMANOS:

Omar Oscar y María Alejandra Ortiz Salazar mis hermanos que siempre me cuidaron y me apoyaron en todo momento sin importar mis malos momentos. A mi hermana MARIA DE LOS ANGELES (QEPD) que es la luz que guía mi camino desde el cielo.

A MI FAMILIA:

A mis abuelos, tíos y primos que han estado en todo momento, a todas esas personas que siempre han estado pendientes de la culminación de este gran logro.

A MIS AMIGOS:

Que son mis hermanos por elección, gracias a la vida por permitirme ser parte de cada uno de ustedes.

AL PUEBLO DE GUATEMALA:

Por darme la oportunidad de convertirme en un profesional de las Ciencias Económicas egresado de la gloriosa tres veces centenaria UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA.

ÍNDICE

Página

INTRODUCCIÓN

i

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos	2
1.1.4	Localización y extensión	4
1.1.5	Clima	6
1.1.6	Orografía	7
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	7
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	9
1.2.1	División política	9
1.2.2	División administrativa	10
1.3	RECURSOS NATURALES	12
1.3.1	Hídricos	12
1.3.2	Bosques	14
1.3.2.1	Tipos de bosque	14
1.3.2.2	Cobertura forestal	15
1.3.3	Suelos	17
1.3.3.1	Tipos de suelo	17
1.3.3.2	Usos del suelo	19
1.3.4	Fauna	19
1.3.5	Flora	20
1.3.6	Minas y canteras	21
1.4	POBLACIÓN	21
1.4.1	Población total, número de hogares y tasa de crecimiento	21
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	22
1.4.3	Densidad poblacional	24
1.4.4	Población económicamente activa (PEA)	24
1.4.4.1	Por sexo	24
1.4.4.2	Por área geográfica	24
1.4.4.3	Por actividad productiva	25
1.4.5	Migración	25
1.4.5.1	Inmigración	26

1.4.5.2	Emigración	26
1.4.6	Vivienda	26
1.4.7	Ocupación y salarios	27
1.4.8	Niveles de ingreso	28
1.4.9	Pobreza	28
1.4.9.1	Pobreza extrema	28
1.4.9.2	Pobreza no extrema	29
1.4.9.3	Pobreza Total	29
1.4.10	Desnutrición	29
1.4.11	Empleo	30
1.4.12	Subempleo	31
1.4.13	Desempleo	31
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	31
1.5.1	Educación	32
1.5.2	Salud	32
1.5.3	Agua	34
1.5.4	Energía eléctrica	35
1.5.5	Drenajes	36
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	36
1.5.7	Sistema de recolección de basura	37
1.5.8	Tratamiento de desechos solidos	37
1.5.9	Letrinización	37
1.5.10	Cementerio	37
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	38
1.6.1	Unidades de mini-riego	38
1.6.2	Centros de acopio	38
1.6.3	Mercados	39
1.6.4	Vías de acceso	39
1.6.5	Puentes	40
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	42
1.6.7	Telecomunicaciones	42
1.6.8	Transporte	42
1.6.9	Rastros	42
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	43
1.7.1	Organizaciones sociales	43
1.7.2	Organizaciones productivas	45
1.8	ENTIDADES DE APOYO	45
1.8.1	Instituciones estatales	46
1.8.2	Instituciones municipales	47
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	48

1.8.4	Privadas	48
1.8.5	Instituciones internacionales	48
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	49
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS Y GESTIÓN AMBIENTAL	50
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	51
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	51
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	52
1.11.1	Diagnóstico administrativo municipal	52
1.11.2	Diagnóstico financiero municipal	53
1.11.2.1	Presupuesto	54
1.11.2.2	Contabilidad integrada	55
1.11.2.3	Tesorería	60
1.11.2.4	Préstamos y donaciones	61
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	61
1.12.1	Flujo comercial	61
1.12.2	Flujo financiero	63

CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	64
2.1.1	Tenencia de la tierra	65
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	66
2.1.3	Concentración de la tierra	67
2.1.4	Coeficiente de Gini	68
2.1.5	Curva de Lorenz	69
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	70
2.2.1	Producción agrícola	71
2.2.2	Producción pecuaria	72
2.2.3	Producción artesanal	73
2.2.4	Comercio y servicios	74

CAPÍTULO III PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

3.1	PRODUCCION DEL MUNICIPIO	76
3.1.1	Cultivos principales	76
3.2	PRODUCTO SELECCIONADO: “PRODUCCIÓN DE PAPA”	77
3.2.1	Identificación del producto	78
3.2.2	Características del producto	78

3.2.3	Proceso productivo	80
3.2.4	Niveles tecnológicos	83
3.2.5	Superficie, volumen y valor de la producción	83
3.2.6	Destino de la producción	84

CAPÍTULO IV COSTOS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

4.1	SISTEMA DE COSTOS	85
4.2	COSTO DE PRODUCCIÓN	85
4.2.1	Clasificación de los costos	85
4.2.2	Elementos del costo	87
4.3	HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN	87
4.4	ESTADO DE COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN	89

CAPÍTULO V RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

5.1	RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN	91
5.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	92
5.2.1	Indicadores agrícolas	93
5.2.1.1	Análisis de la producción física	93
5.2.1.2	Análisis de la producción monetaria	94
5.2.1.3	Análisis de los factores	96
5.2.2	Indicadores financieros (rentabilidad)	97
5.2.2.1	Razones de rentabilidad	97
5.2.3	Punto de equilibrio	98
	CONCLUSIONES	101
	RECOMENDACIONES	103
	BIBLIOGRAFÍA	104
	ANEXOS	106

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Centros Poblados, Años: 1994, 2002 y 2013	9
2	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Total de Población y Número de Hogares por Centro Poblado, Años: 1994, 2002 y 2013	21
3	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Análisis de Población, Años: 1994, 2002 y 2013	23
4	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, (PEA) Por Actividad Productiva , Años: 2002 y 2013	25
5	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Ocupación por Área y Actividad, Año: 2013	27
6	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Cobertura de Servicio de Agua, Años: 1994, 2002 y 2013	35
7	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Periodo 2010- 2013.	57
8	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Balance General, Periodo 2010- 2013	59
9	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Formas de Tenencia de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	65
10	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Uso Actual de la Tierra por Manzana y Porcentaje, Años: 1979, 2003 y 2013	66
11	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca, Años: 1979, 2003 y 2013	67

12	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Volumen de Producción por Actividad Productiva, Año: 2013	71
13	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Resumen del Volumen y Valor de la Producción Agrícola, Año: 2013	72
14	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Volumen y Valor de la Producción, Actividad Pecuaria, Año: 2013	73
15	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Volumen y Valor de la Producción, Actividad Artesanal, Año: 2013	74
16	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Generación de Empleo de Comercio y Servicios, Año: 2013	75
17	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Superficie, Volumen y Valor de la Producción por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013	77
18	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Superficie, Volumen y Valor de la Producción, por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013	84
19	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Producción de Papa, Hoja Técnica de Costo Directo de Producción, 1 Quintal, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013	88
20	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Estado de Costo Directo de Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013	89
21	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Estado de Resultados, Por Tamaño de Finca y Producto, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013	92

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Ubicación de Puentes, Año: 2013	41
2	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Tamaño de Fincas, Año: 2013	64

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Principales Productos que se Importan y Exportan a Otros Municipios, Año: 2013	62
2	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2013	70
3	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Producción de Papa, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 2013	81

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Ubicación Geográfica, Año: 2013	5
2	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Ríos, Año: 2013	13
3	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Áreas Boscosas, Año: 2013	16
4	Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango, Tipos de Suelos, Año: 2013	18

INTRODUCCIÓN

La facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, implementó el Ejercicio Profesional supervisado –E.P.S– como un medio de evaluación final, tiene dentro de sus fines promover la investigación de la problemática de orden económico-social y colaborar al desarrollo del país, de conformidad con las distintas disciplinas, Contaduría Pública y Auditoría, Administración de Empresas y Economía, previo a otorgar el título en el grado académico de Licenciado.

El objetivo fundamental de la presente investigación asignada como tema individual “COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE PAPA)” es establecer la situación sobre los costos y rentabilidad en las actividades agrícolas dentro del municipio de San Juan Atitán.

Como base planteada para el desarrollo del informe, se tomó la hipótesis que indica: “Un bajo desarrollo en la situación socioeconómica, así como en el costo y rentabilidad de las unidades agrícolas en la producción de papa, en el municipio de San Juan Atitán, departamento de Huehuetenango, tomando en consideración que no existen cambios sustanciales en los últimos años, que logren mejoras en infraestructura y organización, por medio de la inversión: del sector público, privado, extranjero y la participación ciudadana en relación a los años anteriores”.

La metodología utilizada en el desarrollo del Ejercicio Profesional Supervisado – E.P.S– se realizó en tres fases: Seminario General y Específico, una serie de actividades docentes con el propósito de reforzar los conocimientos teóricos relacionados con los temas asignados. La segunda fase es el trabajo de campo donde se aplicaron los métodos de observación directa e indirecta, encuesta y entrevista. La tercera fase fue el trabajo de gabinete, con el vaciado y análisis de los datos que son la fuente principal para la elaboración del informe individual.

Este informe se integra por cinco capítulos, los cuales reflejan el resultado de la investigación.

Capítulo I: describe las características socioeconómicas del Municipio, relacionadas con antecedentes históricos, para ello se realiza el estudio de variables que permiten identificar las condiciones socioeconómicas como: marco general, división político administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y sus instalaciones, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, flujo comercial y financiero, inversión social y análisis de riesgos.

Capítulo II: en este capítulo figura el diagnóstico de la estructura agraria del Municipio, mediante la tenencia y concentración de la tierra, el uso real y potencial productivo en todos los aspectos, e información que ayuda a determinar la situación de la misma.

Capítulo III: se incluye la producción agrícola, se desarrolla el proceso y costo del cultivo de papa. El análisis incluye los principales productos que se obtienen de acuerdo al tamaño de fincas y tecnología utilizada.

Capítulo IV: se indica el sistema utilizado, la clasificación de costos y sus elementos, se desarrolla y se muestra la hoja técnica según la unidad de medida, costo directo de producción de papa.

Capítulo V: indica la rentabilidad de la producción, mediante el estado de resultados, y se analizan indicadores agrícolas, además se estudian las razones financieras.

Por último se presentan las conclusiones y recomendaciones correspondientes, bibliografía consultada.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se analizan las principales características socioeconómicas que inciden en el desarrollo del Municipio, con el propósito de conocer e identificar las variables: Marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, entre otras.

1.1 MARCO GENERAL

Se analizan las variables de contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y superficie, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos.

1.1.1 Contexto nacional

La república de Guatemala posee una extensión territorial de 108,889 kilómetros cuadrados, está integrada por 22 departamentos y 334 municipios.

De acuerdo a las proyecciones de población del Instituto Nacional de Estadística -INE-, para el año 2013 se estima en 15,438,384 habitantes.

Limita al norte y oeste con la república de México; al este con Belice, Honduras, El Salvador y el océano Atlántico; al sur con el océano Pacífico. Guatemala se caracteriza por ser un país pluricultural, multilingüe y multiétnico, está conformado por cuatro etnias: Xinca, Garífuna, Ladina y Maya, el idioma oficial es el español.

1.1.2 Contexto departamental

“Huehuetenango es uno de los departamentos más grandes de la república, tiene una extensión de 7,430 kilómetros cuadrados. Al norte y occidente colinda con la república de México; al oriente con el departamento de Quiché y al sur con los departamentos de Totonicapán y San Marcos.”¹

Está integrado por 32 municipios, los cuales son: Chiantla, Malacatancito, Nentón, Jacaltenango, San Idelfonso Ixtahuacán, La Libertad, San Miguel Acatán, Huehuetenango, San Andrés Cuilco, San Pedro Necta, Soloma, Santa Bárbara, La Democracia, San Rafael La Independencia, Todos Santos Cuchumatán, San Juan Atitán, Santa Eulalia, San Mateo Ixtatán, Colotenango, San Sebastián Huehuetenango, San Sebastián Coatán, Tectitán, Concepción Huista, San Juan Ixcoy, San Antonio Huista, Santa Cruz Barillas, Aguacatán, San Rafael Pétzal, San Gaspar Ixchil, Santiago Chimaltenango, Santa Ana Huista y Unión Cantinil. Es un departamento multilingüe, se hablan los idiomas Mam, Q’anjob’al, Popti’, Jakalteco, Chuj, Awakateco y Tektiteko.

El Departamento cuenta con dos vías de acceso: la primera es por la Ciudad Capital de Guatemala a través de la carretera interamericana CA-1, y la segunda es por la ruta nacional 9-N que enlaza con la ruta nacional 7-W en la Cabecera Departamental.

Cuenta con ríos importantes como el Selegua, Cuilco, Chixoy o Negro, Lacantún, Azul, Nentón, San Juan y Piedras Blancas.

1.1.3 Antecedentes históricos

“San Juan Atitán es un municipio cuyos orígenes son remotos. Se estima que ya

¹ SEGEPLAN (Secretarías de Planificación y Programación de la presidencia). 2011. Plan de desarrollo departamental 2011-2025. p.10

pusieron bajo la advocación de San Juan. El nombre Atitán significa cerca del agua. El historiador Francisco Antonio de Fuentes y Guzmán, menciona alrededor del año 1690 que el poblado de San Juan Atitán, tiene una característica singular ya que es el más entrañado que otro en la aspereza de la sierra (por su naturaleza escarpada y pedregosa).

La Cabecera ha sido afectada por dos fenómenos geológicos, el primero en septiembre del año 1692 (documentado por Fuentes y Guzmán) y el segundo en octubre del año 1970, con repentinos hundimientos de tierra en forma de profundos surcos, sin que mediara ningún movimiento sísmico.

Por esta razón en el año 1982 el Gobierno Municipal, efectuó oficialmente el traslado de las autoridades y servicios municipales para el caserío Chevác, de donde se originaron los nombres Pueblo Nuevo Chevác o Pueblo Nuevo San Juan Atitán; como incentivo para que la población se trasladara en ese entonces, se construyeron casas para los principales damnificados y se otorgó una cuerda de terreno por cada familia.

La Municipalidad en este nuevo lugar sólo funcionó dos años, ya que los pobladores de las aldeas y caseríos más lejanos de la antigua sede seguían en busca del mismo lugar y aunado a las presiones de los mismos, nuevamente se tomó la decisión de regresar al sitio actual. Hoy en día, se puede observar enormes agrietamientos en las paredes de la iglesia católica y de las instalaciones municipales anteriores.”²

Actualmente se edificaron nuevas instalaciones municipales a un costado de las que fueron afectadas. Dichas instalaciones son de dos niveles con oficinas y un salón comunal, donde se realizan las principales actividades del Municipio.

² FUNCEDE (Fundación Centroamericana de Desarrollo) Plan de desarrollo Municipal 1995 p.7

1.1.4 Localización y extensión

Se encuentra localizado a 290 kilómetros de la Ciudad Capital y a 36 kilómetros de la Cabecera Departamental, para su acceso se utiliza la Carretera Interamericana CA-1, en el kilómetro 279 se encuentra el desvío hacia el Municipio por la ruta RD-10.

Esta carretera es de concreto a doble vía con una distancia de 11 kilómetros hasta la Cabecera Municipal, fue inaugurada el 18 de abril de 2013, cuenta con pendientes bastante pronunciadas, el tiempo promedio para llegar a la Cabecera Municipal es de cincuenta minutos. Se transita a un costado del municipio de San Sebastián, se ingresa por la aldea Santa Isabel, aldea Pueblo Nuevo Chevác, caserío Checoche y por último en el caserío Chancas.

Tiene otros accesos secundarios, principalmente de terracería, por el municipio de Santiago Chimaltenango del cual se desprenden dos vías; por el municipio de Colotenango, entre otras que se detallan en "Vías de acceso del municipio", colinda al norte con Santiago Chimaltenango y Todos Santos Cuchumatán, al este con Colotenango, al sur con San Rafael Pézcal, y al oeste con San Sebastián Huehuetenango.

El municipio San Juan Atitán tiene una extensión territorial de 64 kilómetros cuadrados, equivalente al 0.78% del total del departamento de Huehuetenango.

Se encuentra a una altitud de 2,476 metros sobre el nivel del mar, y sus coordenadas geográficas en latitud son 15°28'18" y su longitud de 91°38'56".

A continuación se presenta mapa de ubicación y localización, del municipio de San Juan Atitán del departamento de Huehuetenango, en la República de Guatemala.

Mapa 1
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Ubicación Geográfica Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base a Información de la Dirección Municipal de Planificación – DMP–, del municipio de San Juan Atitán, departamento de Huehuetenango.

1.1.5 Clima

El clima varía de acuerdo a la topografía y altitud, el cual puede ser cálido, templado, frío y lluvioso.

Durante la época seca el Municipio presenta un clima generalmente frío, la temperatura media en verano, durante los meses de febrero a mayo, es de 18C° con viento ligero. En la zona sur que comprende las aldeas Checoche y Santa Isabel el clima es más cálido que en la región central integrada por la Cabecera Municipal, aldea Camul y Tuiscap. La parte norte compuesta por las aldeas Cojtón, Cuate, Tuiztpichón y Tuiscacal, el clima es más frío.

Durante la época lluviosa "el régimen de lluvias tiene mayor duración durante los meses de mayo a septiembre y menor duración en los meses de octubre a noviembre. Durante el invierno a partir del mes de mayo se registra una precipitación pluvial de 2,000 a 4,000 milímetros, con una evapotranspiración entre 600 a 1,000 milímetros anuales y humedad relativa entre 75 a 80%. Durante el período de lluvias la temperatura oscila entre los 12 C° a 18 C° y el régimen del viento es de leve a moderado."³

La abundancia de lluvias representa una gran ventaja que permite a los agricultores contar con suficiente agua para los principales productos que cultivan (maíz, frijol y papa), por ser su principal fuente de riego. Al concluir el régimen de lluvias, bajan las temperaturas hasta los 12C° y se incrementa el régimen del viento durante los meses de noviembre a enero. Esta situación representa una dificultad para los agricultores, por el exceso de viento y las fuertes heladas causan un daño significativo en los distintos cultivos, y disminuyen su volumen de producción.

³ INSIVUMEH (Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Hidrología)

1.1.6 Orografía

El municipio de San Juan Atitán forma parte de las tierras altas sedimentarias de la cordillera de los Andes, de la cual se desprende un extenso ramal que se extiende por todo el Departamento, es conocido como Sierra de los Cuchumatanes, con montañas de ligera a fuertemente escarpadas.

En la región norte del Municipio se concentra la mayor cobertura boscosa y las tierras más altas con aproximadamente 2,700 metros sobre el nivel del mar.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

La cultura es un aspecto importante de una comunidad, se complementa con las actividades deportivas, las cuales pueden ser variadas, como se presenta a continuación:

El Municipio es rico en costumbres y tradiciones, sus pobladores son herederos directos del pueblo Mam. La cultura tradicional y las costumbres se basan más en la palabra que en el documento escrito. Los consejos de ancianos poseen un valor trascendental, pues se consideran personas de gran sabiduría y con experiencia para guiar la vida de la comunidad, por ello son los encargados de conformar los Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES–. Aunque la mayoría de los pobladores son cristianos y no han abandonado sus costumbres y tradiciones.

Todos los miembros de la Corporación Municipal son hombres, no existe participación de la mujer en los comités de desarrollo. Generalmente las mujeres manifiestan que no participan en la vida pública y política, porque sus esposos se lo impiden o por su analfabetismo y el no saber hablar castellano. Estas desigualdades de género, se reflejan igualmente en el interior del hogar, donde el hombre toma las decisiones y controla los recursos económicos.

La Iglesia Católica conmemora el día de su patrono San Juan y conmemora la natividad de San Juan Bautista del 22 al 24 de junio, también celebra la fiesta de la Virgen de Concepción el 8 de diciembre y la cuarta semana de cuaresma, celebra el inicio de las actividades de semana santa con una feria local.

Las mujeres utilizan un güipil de colores en los que predomina el rojo y el morado con adornos en lana, corte azul y una faja de colores en la cintura. El traje del hombre está compuesto por camisa manga larga color rojo bordada, pantalón tejido de color blanco, capixay (tipo gabacha) de color negro, con faja al cinto, un sombrero de petate con listones rojos que caen hacia atrás, morral de vivos colores, todo el vestuario es tejido y elaborado por ellos. El valor del traje para hombres y mujeres es aproximadamente de Q.2,000. Y Q.1,800, respectivamente.

Una de las costumbres que aún se mantiene para identificar el estado civil de las mujeres, consiste en el uso de la faja por fuera del güipil para las solteras y por dentro para las casadas.

El idioma predominante es el Mam, aunque una gran cantidad de personas y especialmente los hombres, pueden hablar español.

Los deportes que más se practican son: el fútbol, papifútbol y baloncesto, se organizan dos campeonatos de papifútbol, en el que participan todas las aldeas del Municipio. De acuerdo a la investigación realizada, se estableció que en el Municipio se cuenta con siete campos de fútbol, localizados en los poblados de Cojtón, Talajchew, Tojpojop, Tuiscacal, Tuiscap, Ixquilams y en la Cabecera Municipal.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Esta variable “permite analizar no solo los cambios que pueda haber en un área, en la división política, sino también en su función administrativa.”⁴

1.2.1 División política

Comprende la división territorial de los centros poblados de acuerdo con los criterios utilizados por el Instituto Nacional de Estadística -INE- los centros poblados se dividen en urbanos y rurales, divididos en cuatro categorías las cuales están conformados en primera categoría por la Cabecera Municipal, la segunda categoría por aldeas, la tercera por caseríos y la cuarta por parajes.

A continuación se presenta el resumen comparativo de los principales centros poblados y como han manifestado determinadas variaciones en la condición política.

Cuadro 1
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Centros Poblados
Años: 1994, 2002 y 2013

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2013
Pueblos	1	1	1
Aldeas	8	8	8
Caseríos	21	17	27
Parajes	1	1	-
Total centros poblados	31	27	36

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994; XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según cifras del cuadro anterior para el año 2002, se muestra una disminución de cuatro centros poblados respecto al año 1994, esto debido a que los caseríos desaparecidos se adhirieron a centros poblados aledaños ya existentes. Para el año 2013, se refleja una tasa de crecimiento de 33% equivalente a nueve

⁴ Aguilar Catalán, J.A. 2011. “Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico”. Guatemala. Editorial Renacer. 3ra edición, p 37.

centros poblados, el incremento en mención se debió al crecimiento poblacional que dio lugar a nuevos caseríos los cuales están reconocidos por la Municipalidad y son: Tujtxun, Tuj a', Tuipach la Vega 1, Tuicyakchim, Los Bujes, Txexin, Cementerio, Tuj Tzaj, Tzimuc, Cochcantze y El Calvario.

1.2.2 División administrativa

Es la forma de organización administrativa del Municipio y corresponde a las autoridades municipales velar por la integridad del patrimonio y garantizar el bienestar de los habitantes.

El municipio de San Juan Atitán, es una institución autónoma de gobierno, establecida de forma legal y se administra a través de la Municipalidad, la cual es dirigida por un Concejo Municipal, el que es precedido por un alcalde elegido por el pueblo para un periodo de cuatro años. La estructura administrativa de la Municipalidad está conforme lo establece El Código Municipal Decreto número 12-2002, y el apoyo de la Dirección Municipal de Planificación -DMP- y la Administración Financiera Municipal -AFIM-

En los centros poblados que cuentan con alcalde auxiliar se eligen en asamblea por los vecinos como representantes de la comunidad. Los alcaldes auxiliares son el enlace establecido por la ley, entre las comunidades y la Municipalidad.

- **Concejo Municipal**

El Concejo Municipal de San Juan Atitán está conformado según El Decreto número 12-2002 en su Artículo 9 que indica que el Concejo Municipal deberá estar integrado por el Alcalde Municipal, Síndico I, Síndico II, Síndico suplente, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal Suplente, quienes ejercen el gobierno local y la autonomía del Municipio; todos apoyados administrativamente por un secretario y un tesorero.

- **Alcaldías Auxiliares**

Según artículo 56 del Código Municipal el Concejo Municipal de acuerdo a los usos, normas y tradiciones de las comunidades reconocerá a las Alcaldías Auxiliares como actividades representativas de las comunidades, en especial para la toma de decisiones y como vínculo de relación con el Gobierno Municipal.

El nombramiento de alcaldes auxiliares lo emite el Alcalde Municipal, con base a la designación o elección que hagan las comunidades de acuerdo a los principios, valores, procedimientos y tradiciones de las mismas.

Actualmente existen 17 centros poblados con Alcaldes Auxiliares, los centros poblados que no cuenta con Alcaldías Auxiliares se debe a que están adjudicados a la Alcaldía Auxiliar del casco urbano, los alcaldes auxiliares prestan sus servicios sin percibir ninguna retribución económica.

- **Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-**

Según el artículo 11 de la Ley de Desarrollo Urbano y Rural establece que el Consejo Municipal de Desarrollo deberá estar integrado por: El alcalde municipal, quien lo coordina; los síndicos y concejales que determine la corporación municipal; los representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo, hasta un número de veinte (20), designados por los coordinadores de los Consejos Comunitarios de Desarrollo; los representantes de las entidades públicas con presencia en la localidad; y los representantes de entidades civiles locales que sean convocados.

Las funciones de los COMUDES: promover, facilitar y apoyar a los COCODES del Municipio; promover y facilitar la organización y participación activa de las comunidades y las organizaciones en la identificación de necesidades, problemas y soluciones más urgentes para el desarrollo integral del Municipio;

promover el proceso de descentralización de la Administración Pública y la coordinación entre las instituciones del Municipio, con el objetivo de fortalecer la autonomía municipal.

1.3 RECURSOS NATURALES

“Como recursos naturales se debe comprender a todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza, los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento por parte del ser humano, razón por la cual se convierten en bienes económicos”.⁵

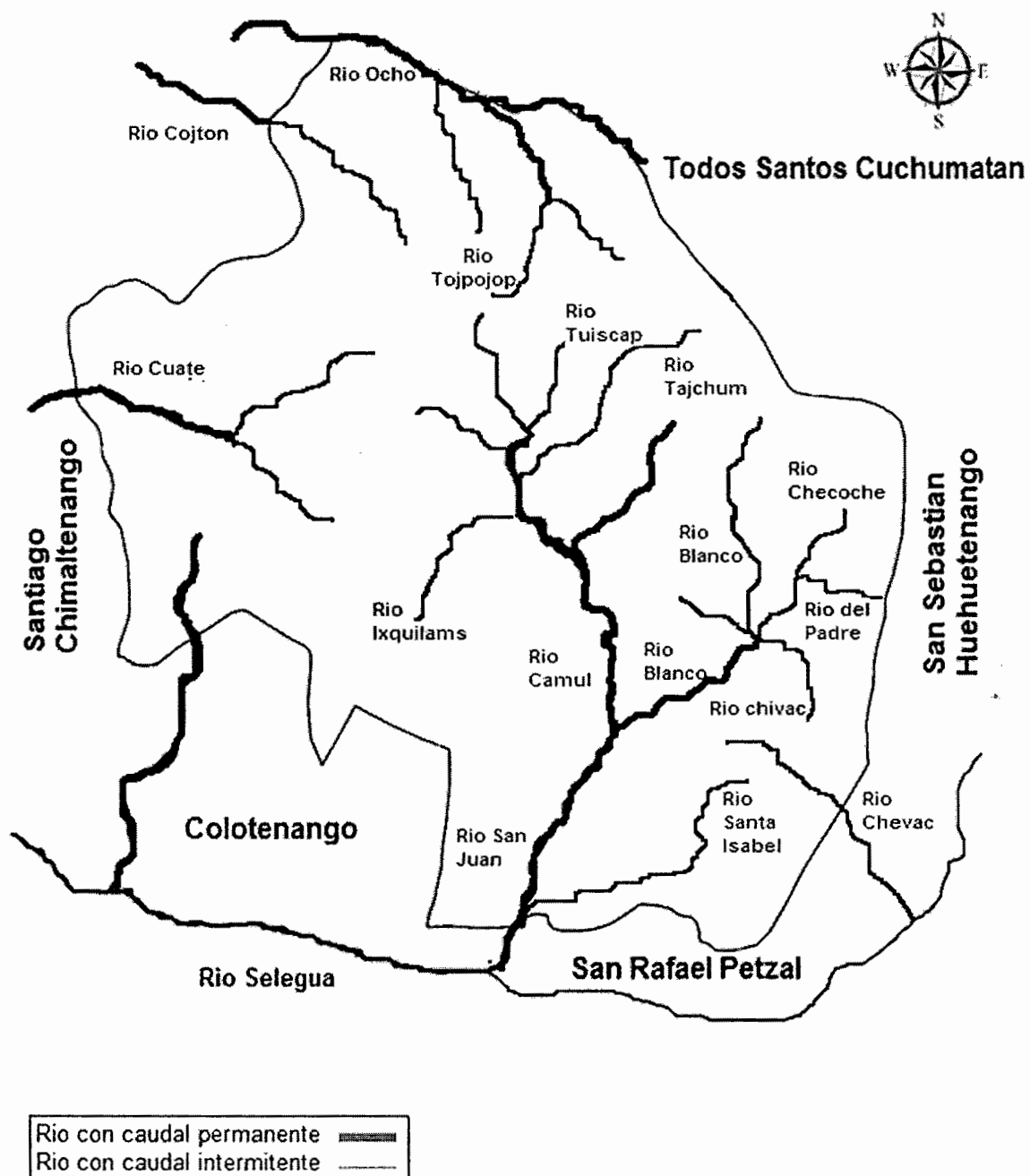
1.3.1 Hídricos

El municipio de San Juan Atitán, cuenta con abundantes recursos hídricos, tomando en cuenta que la mayor parte del territorio se encuentra en la micro-cuenca del río San Juan.

En el municipio de San Juan Atitán existen nacimientos de agua con una capacidad de 79 proyectos que abastecen el vital líquido para el consumo humano a distintos centros poblados y a municipios aledaños, 13 nacimientos de agua son de importancia, ubicados en un terreno comunal colindante con el municipio de Todos Santos Cuchumatán, el resto se encuentran dispersos en los siguientes centros poblados: Talajcheu, Sajchilaj, Tuiscap, Camul, Piedra Blanca, Ixquilam, Tuismache y Checoche.

⁵ Aguilar Catalán, J.A. Op. Cit. p 39.

Mapa 2
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Ríos
Año: 2013



Fuente: elaboración propia con base en datos proporcionados por el Plan de Desarrollo San Juan Atitán, período 2011-2025 Huehuetenango, de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, 2010, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Todos los centros poblados cuentan con ríos y/o nacimientos de agua que les abastecen, razón por la cual no padecen de escasez de este recurso, 16 de los centros poblados son atravesados por ríos, 20 cuentan con nacimientos de agua y 17 poseen pozos, en total San Juan Atitán cuenta con 14 ríos de los cuales 9 son ríos intermitentes, esto quiere decir que se secan en la época de verano y en temporada de lluvia vuelven a verter sus aguas en los diferentes ríos permanentes.

1.3.2 Bosques

Son los ecosistemas donde la vegetación predominante son los árboles, Según el informe realizado por la Asociación CEIBA para el desarrollo municipal de San Juan Atitán, el Municipio cuenta con 2,443.78 Ha de bosque, equivalente al 42.17% de la extensión total territorial del Municipio. Los bosques representan áreas de vital importancia, debido a la generación de oxígeno atmosférico, la conservación del suelo, la regulación del clima y el albergue de diversas especies tanto animales, como vegetales.

1.3.2.1 Tipos de bosque

Los tipos de bosques que predominan en el municipio de San Juan Atitán, son: el bosque de coníferas, bosque latifoliado y bosque mixto; para conservación de estos existen instituciones como el Consejo Nacional de Áreas Protegidas - CONAP-, quien se encarga de la reforestación de los mismos, con base a la altitud, área geográfica y humedad. La extensión territorial del municipio es de 5,766.27 hectáreas de los cuales el 42.17% es bosque.

- **Tipos de arboles**

Los centros poblados con mayor cantidad de bosques son: Cojton, Tuichib, Tuistpichon, Cuate y Tuiscacal, dentro de las especies que se encuentran están:

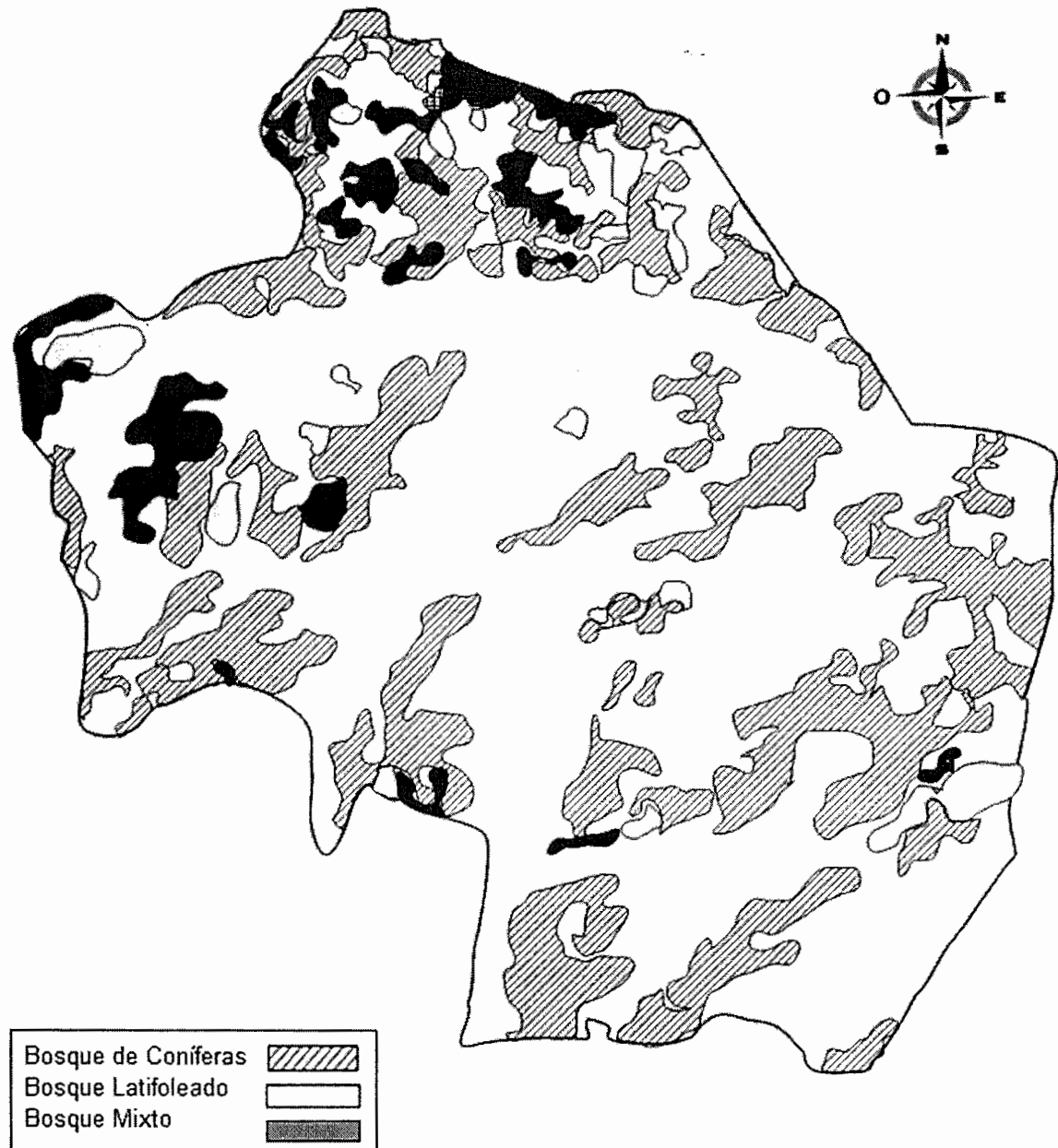
- Ciprés común (*Cupressus lusitánica*)
- Pino blanco o curtidor (*Pinus ayacahuite*)
- Canac (*Chirantodendron pentadactylon*)
- Pino de las cumbres (*Pinus hartwegii*)
- Pino triste (*Pinus pseudoestrobis*)
- Aliso (*Alnus jurullensis*)
- Encino (*Quercus sp.*)
- Mano de león (*Bocona volcánica*)
- Arrayán (*Bacharis sp*)

1.3.2.2 Cobertura forestal

El Municipio tiene la totalidad de 5,766.27 hectáreas de los cuales 1,913.49 corresponden a bosque de coníferas, 286.49 hectáreas de bosque latifoliado y 243.80 de bosque mixto, así mismo la Municipalidad actualmente en conjunto con CONAP, realizan trabajos de reforestación en diferentes áreas que ahora se consideran como recuperadas y a la fecha equivalen a más de ciento cincuenta hectáreas reforestadas.

A continuación se presenta un mapa en el cual se muestran las áreas boscosas:

Mapa 3
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Áreas Boscosas
Año: 2013



Fuente: elaboración propia con base en datos proporcionados por el Plan de Desarrollo San Juan Atitán, período 2011-2025 Huehuetenango, de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, 2010, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.3.3 Suelos

El suelo es la parte fundamental del ecosistema, permite la generación de alimento y espacio para la supervivencia de las especies, por lo que sostiene vida vegetal.

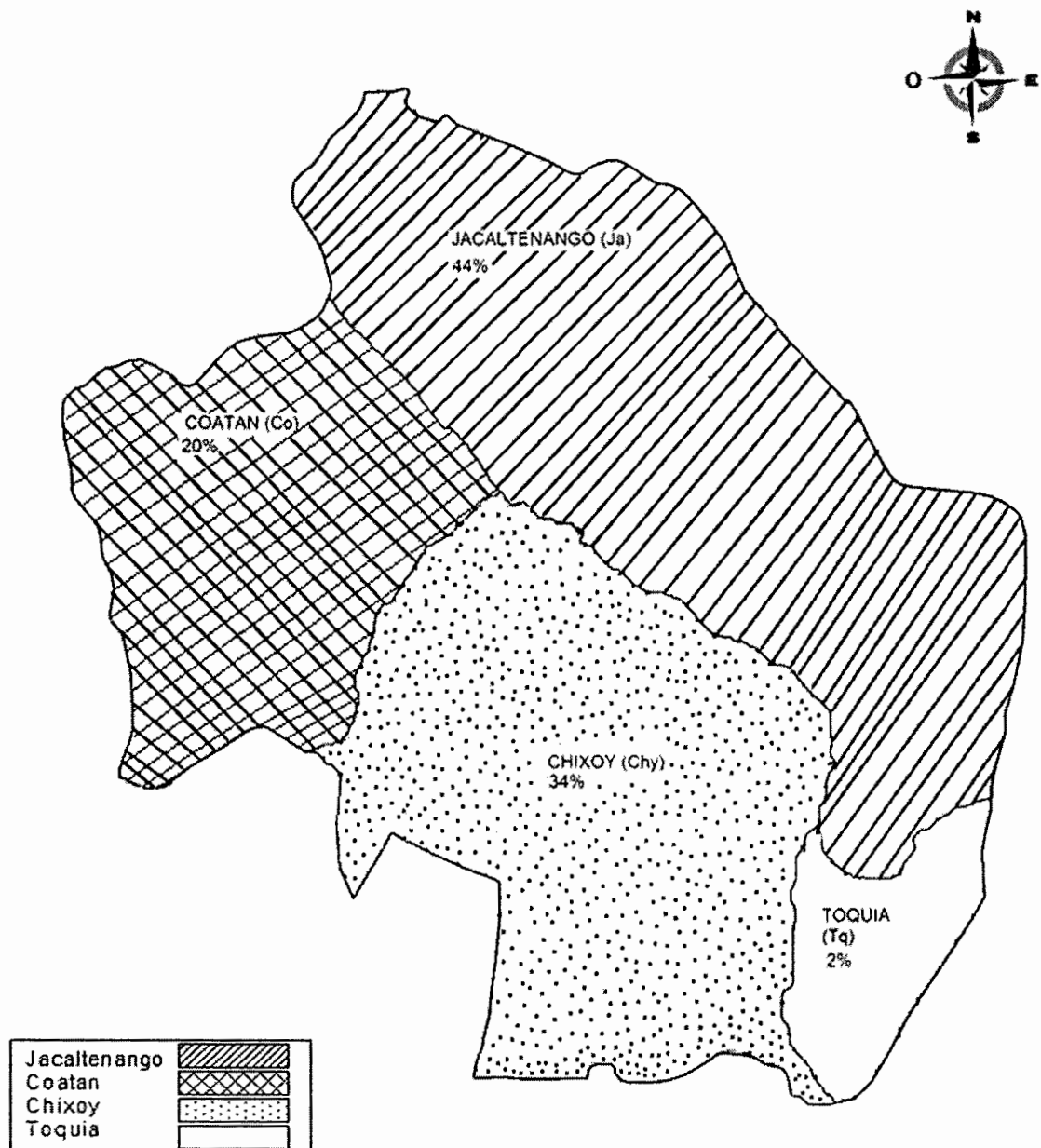
1.3.3.1 Tipos de suelo

El Municipio está conformado principalmente por cerros, según investigación de campo cuenta con 60% de suelos poco profundos, con drenaje superficial rápido y pendientes pronunciadas; con alto peligro de erosión, cuenta con fertilidad natural moderada y terrenos arables, adicionalmente el color es oscuro o negro y el subsuelo es de textura arcillosa de color café amarillento.

En 1,959, C.S. Simmons, Tarano y Pinto elaboraron un mapa de suelos a escala 1:250.000. Este mapa representa las series de suelos de la república de Guatemala, cuya clasificación era referida específicamente a la fertilidad de los suelos, peligro de erosión, capacidad de producir cosechas y su uso potencial.

De acuerdo a la definición presentada por ellos: "Grupo de suelos que son semejantes en todos sus horizontes genéricos menos en la capa superior o arable del terreno y que tiene un material madre similar" de acuerdo a esta clasificación, en el Municipio se clasifican cuatro unidades: Chixoy, coatán, toquia y jacaltenango.

Mapa 4
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Tipos de Suelos
Año: 2013



Fuente: elaboración propia con base en datos proporcionados por el Plan de Desarrollo San Juan Atitán, período 2011-2025 Huehuetenango, de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, 2010, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Esta clasificación de suelos hace referencia a los existentes en las diferentes áreas de San Juan Atitán, en el mapa anterior se ilustra las series de suelos existentes

1.3.3.2 Usos del suelo

La base económica del Municipio está constituida por la agricultura ya que el 90% de los habitantes se dedican a esta actividad, la vocación de los suelos es forestal y las condiciones geográficas limitan la ampliación de la frontera agrícola. El uso que se da a los suelos para esta actividad, ocupa una extensión de 2,721.14 hectáreas, este representa un 47.04% del total de la extensión del Municipio, entre bosque natural, zonas con pastos naturales, arbustos, herbazales y matorrales existen 3,042.88 hectáreas, que representan el 52.87% de la extensión, y por último 11.25 hectáreas de infraestructura y centros poblados con un 0.09%.

1.3.4 Fauna

Huehuetenango es inmensamente rico en lo que a fauna respecta, y las partes altas del municipio de San Juan Atitán albergan una diversidad de fauna que subsiste en las pocas áreas vírgenes que quedan. Según investigación realizada, entre los animales existentes en la zona se puede mencionar el venado y los coyotes, estos animales son de los más grandes de la región, (CONAP 2013) por otra parte también se encuentran conejos en abundancia, ardillas, tacuazines, armadillos, mapaches aves como gavilanes, palomas y zopilotes, reptiles de tipo serpientes corales, zumbadoras, barba amarilla, mazacuates, cantiles, lagartijas e iguanas. Actualmente el venado se encuentra en peligro de extinción, por lo tanto, se prohíbe la cacería, venta y comercialización de la carne.

Entre la variedad de aves domésticas y no domésticas en la región se encuentran loros, lechuzas, pijuiles, clarineros, cachajinas y tortolitas, en los tipos de insectos se detallan las siguientes: las pulgas, moscas, mosquitos, zancudo, ronrón, rosquilla, cienpies, diferentes tipos de arañas, saltamontes, luciérnagas, gusanos choconoy, lombrices, cucarachas, entre otras.

1.3.5 Flora

San Juan Atitán cuenta con grandes extensiones de tierra y bosques en ellos albergan una gran diversidad de flora características del lugar y con la capacidad de subsistir en el clima de este Municipio. “Actualmente está en gestión la implementación de la protección de un área selvática de la aldea Checoche, esto con la finalidad de ayudar a la subsistencia de toda la flora de la zona”.⁶

La biodiversidad de especies florales y plantas al igual que la fauna atraviesa por condiciones de destrucción, debido a la poca importancia que se le ha prestado al cuidado de la misma, sin embargo aún subsiste áreas boscosas y la predominante es el bosque latifoliado en la cual se encuentran especies como: cedro, caoba, conacaste blanco y negro, matiliguete, ciprés, eucalipto, palo blanco, laurel, castaño, árbol de san Juan, palo jiote y arboles tipo palmera como el corozo, coco, sauce y palma.

Durante la investigación, se utilizó el método de observación, y fueron reconocidas plantas medicinales como: chipilín, el piñón, apazote, jacaranda, eucalipto, quilete, bledo y alcapa, en las especies de tipo ornamental están reconocidas el clavel, rosas, chantias, mulata, bandera, terciopelo, flor de muerto flor de caña y la predominante del lugar la bugamvilia rosada y blanca.

⁶ SEGEPLAN, (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. 2010. Plan de desarrollo San Juan Atitán Huehuetenango 2011-2025, 113 p.

1.3.6 Minas y canteras

El Municipio cuenta con recursos minerales aptos para su explotación como plomo, zinc y plata, los cuales son resguardados por los habitantes de la región, por temor a los daños que le puedan generar al medio ambiente con la explotación de manera irresponsable, y sin ningún beneficio para la comunidad.

1.4 POBLACIÓN

El análisis de esta variable es esencial para establecer e identificar las condiciones socioeconómicas que expliquen el grado de desarrollo y crecimiento económico que ha alcanzado el Municipio.

1.4.1 Población total, número de hogares y tasa de crecimiento

A continuación se detalla el total de la población y hogares por centros poblados de los censos de población y habitación de los años 1994 y 2002. Asimismo, la proyección para el año 2013 y la tasa de crecimiento.

Cuadro 2
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Total de Población y Número de Hogares por Centro Poblado
Años: 1994, 2002 y 2013

No	Centro Poblado	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
		Población	Hogares	Población	Hogares	Población	Hogares
1	San Juan Atitán	1,184	237	1,700	340	2,078	416
2	Agua Blanca	39	8	-	-	-	-
3	Canchum	111	22	105	21	128	26
4	Cojtón	607	121	730	146	892	178
5	Cuate	808	162	653	131	798	160
6	Camul	1,131	226	1,424	285	1,740	348
7	Toja	91	18	-	-	-	-
8	La Peña	-	-	-	-	-	-
9	Checoche	858	172	1,207	241	1,475	295
10	Ixquilams	789	158	940	188	1,149	230
11	La Vega	282	56	375	75	458	92

Continúa cuadro

Continuación cuadro 2

12	Piedra Blanca	117	23	-	-	-	-
13	Sajchilaj	720	144	1,121	224	1,370	274
14	Santa Isabel	1,368	274	1,347	269	1,646	329
15	Sajchim	85	17	149	30	182	36
16	Tuiscacal	552	110	469	94	573	115
17	Tuitspichon	288	58	348	70	425	85
18	Tuiscap	665	133	733	147	896	179
19	Talajcheu	227	45	309	62	378	76
20	Tajchum	203	41	190	38	232	46
21	Tuismache	272	54	258	52	315	63
22	Tisniguas	15	3	5	1	6	1
23	El Rancho	90	18	150	30	183	37
24	Tuichib	72	14	81	16	99	20
25	Tuxin	60	12	22	4	27	5
26	Pueblo Nuevo	300	60	303	61	370	74
27	Chancas	136	27	85	17	104	21
28	La Sierra	9	2	-	-	-	-
29	Ojo de Agua	37	7	40	8	49	10
30	Tuichib	100	20	85	17	104	21
31	Tojpojop	334	67	536	107	655	131
32	Cementerio	-	-	-	-	-	-
Total		11,550	2,310	13,365	2,673	16,335	3,267

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994; XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La tendencia ascendente de la población y el número de hogares en el Municipio que se aprecia en el año 2002, muestra una tasa de crecimiento poblacional del 1.5% anual, para el año 2013 se estima una tasa de crecimiento del 1.8% y con una proyección de 16,335 habitantes.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Para el análisis de población del municipio de San Juan Atitán se realizara por medio de las características de sexo, edad, pertenencia étnica y por área.

A continuación se detallan las comparaciones con base a censos de los años 1994, 2002 y proyección al año 2013.

Cuadro 3
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Análisis de Población
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994 Habitantes	%	Censo 2002 Habitantes	%	Proyección 2013 Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	5,852	51	6,413	48	7,838	48
Mujeres	5,698	49	6,952	52	8,497	52
Total	11,550	100	13,365	100	16,335	100
Población por área						
Urbana	1,184	10	1,700	13	2,078	13
Rural	10,366	90	11,665	87	14,257	87
Total	11,550	100	13,365	100	16,335	100
Población por grupo étnico						
Indígena	11,520	100	13,327	100	16,289	100
No indígena	30	0	38	0	46	0
Total	11,550	100	13,365	100	16,335	100
Población por edad						
de 0 a 14	5,591	48	6,608	49	8,077	49
de 15 a 64	5,622	49	6,259	47	7,650	47
65 y mas	337	3	498	4	609	4
Total	11,550	100	13,365	100	16,335	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994; XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el Municipio para el año 1994 los hombres representaban el 51%, en comparación con el año 2002 y la proyección del año 2013 las mujeres representan un 52%. La población está delimitada geográficamente en el área rural en un 87%, debido a que la población en general es del grupo étnico indígena. La población comprendida en edad de 0 a 14 años es representada por un 49% y de 15 a 64 años por un 47%, las edades que prevalecen en el Municipio es de 0 a 5 años y en edad productiva de 10 a 24 años.

1.4.3 Densidad poblacional

La variable densidad poblacional indica la cantidad de personas por Km²., se presenta la comparación de los años 1994, 2002 y 2013 abordados tanto a nivel de República, Departamento y Municipio.

Para el año 2013, a nivel Republica se detalla 141 habitantes por Km.², a nivel Departamento muestra 163 habitantes por Km.², a nivel municipio de San Juan Atitán refleja una concentración de 255 por Km.², este indicador es creciente, debido a que cada vez las personas abarcan más territorio para lograr establecerse, esto significa un aumento de servicios de salud, educación e infraestructura, también promueve el consumo de recursos naturales y el deterioro de medio ambiente.

1.4.4 Población Económicamente Activa (PEA)

Son las personas mayores de quince años que tienen empleo o en busca del mismo, con el fin de obtener un ingreso para cubrir sus necesidades.

1.4.4.1 Por sexo

La PEA por sexo en comparación con los censos 1994 y 2002, con la proyección del año 2013, el género masculino tiene una participación del 95%, esta tendencia se mantiene con los años comparados anteriormente

1.4.4.2 Por área geográfica

Esta se concentra en el área rural con una PEA del 90%., por ser donde se desarrollan las diferentes actividades productivas, se puede mencionar que para el año 2002 en el área rural se encuentra el 21.97% del total de la población y en el área urbana el 2.57%. Para el año 2013 los datos se mantienen constantes respecto al año 2002.

1.4.4.3 Por actividad productiva

Las actividades productivas que se desarrollan en el municipio de San Juan Atitán según investigación de campo se consideran importantes por ser generadores de empleo, las cuales se detallan a continuación:

Cuadro 4
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
(PEA) Por Actividad Productiva
Años: 2002 y 2013

Actividad	Censo 2002	%	Encuesta 2013	%
Agrícola	1,772	93.92	434	53.25
Pecuaria	0	0.00	8	0.98
Artesanal	15	0.79	329	40.36
Comercio	43	2.25	17	2.10
Servicios	25	1.31	27	3.31
Otros	52	2.73	0	0.00
Total	1,907	100.00	815	100.00

Fuente: elaboración propia, con base a datos de X censo nacional de Población y V de habitación de 1994, XI censo nacional de Población y VI de habitación de 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad que destaca en el Municipio en el año 2002, es la agrícola con 1,772 personas los cuales siembran diferentes cultivos. Según investigación de campo para el año 2013 representa un 53%, esto demuestra una disminución en dicha actividad por el incremento en la actividad artesanal que para el año 2013 representa un 40%.

1.4.5 Migración

Es el desplazamiento o cambio de residencia habitual, desde un lugar de origen o de partida a un lugar de destino o de llegada, que implica atravesar los límites de una división política administrativa, sea de un país a otro o de un municipio a otro de un mismo país.

1.4.5.1 Inmigración

Está determinada por las personas no originarias de una localidad o país que ingresan con el fin de establecerse en ella.

En la investigación realizada se logró determinar que hay personas que no son originarias del municipio de San Juan Atitán, el 1.27% de la población indicó que inmigro de otros municipios los cuales son 24 habitantes de 1,880

1.4.5.2 Emigración

Es el acto en el cual personas deciden salir de una localidad o país con el propósito de establecerse en él.

Según investigación de campo, son las personas que optaron por establecerse temporalmente en la costa sur para las épocas de cosechas de azúcar y café, donde encuentran oportunidades de empleo. La población que emigra a otro país es del 1.75% la cual opta en residir temporalmente en otro país para trabajar y enviar las remesas para el sustento familiar.

También se determinó que hay personas que emigran hacia la misma Cabecera Departamental representada por un 0.42%, de la población, y optan a cambiar su residencia en busca de nuevas oportunidades laborales y desarrollo personal.

1.4.6 Vivienda

Constituye uno de los elementos básicos para el análisis socioeconómico de la población desde el punto de vista del régimen de tenencia de vivienda y las condiciones o características habitacionales.

El tipo de tenencia del año 2002 comparado con la investigación de campo realizada en el año 2013, refleja que prevalece la vivienda propia reflejándose

99.34% para el primer año, teniendo una leve disminución según encuesta de 1.24%. Caso contrario con la vivienda de tipo alquilada la cual aumentó para el año 2013, 1.48% comparado con el 2002.

La construcción de las viviendas es de tipo formal, según investigación de campo se determinó que el material más utilizado es el adobe, el cual representa 66.49%, 66.57% tiene techo de lámina metálica, y 59.04% posee piso de tierra. También se determinó que 30.05% de viviendas formales son de block, 21.54% tiene techo de teja de barro y 23.40% tiene suelo hecho de cemento y 11.64% suelo de granito.

1.4.7 Ocupación y salarios

Según Acuerdo Gubernativo No. 359-2012 fija nuevos salarios mínimos, con vigencia a partir del 1 de enero del 2013, este especifica que para la actividad agrícola se establece un salario mínimo de Q.71.40 por día, mensual de Q.2,171.75 con una bonificación incentivo de Q.250.00, este salario aplica también para las actividades no agrícolas. A continuación se presenta la ocupación por área y actividad del Municipio.

Cuadro 5
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Ocupación por Área y Actividad
Año: 2013

Ocupación	Área urbana		Área rural	
	Habitantes	%	Habitantes	%
Agrícola	96	58.5	338	51.9
Pecuaría	0	0	8	1.2
Artesanal	63	38.4	266	40.9
Comercio	3	1.9	14	2.2
Servicios	2	1.2	25	3.8
Total	164	100.0	651	100.0

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la investigación realizada refleja que en el área rural los habitantes se ocupan en las diferentes actividades, en donde el 51.9% de los habitantes se dedican a la agricultura, el 40.9% a la actividad artesanal y para la actividad de servicios el 3.8% de los habitantes.

Las personas encuestadas especificaron que no cuentan con un salario fijo, por necesidad logran obtener trabajos temporales de los cuales únicamente perciben Q40.00 por día, esto repercute en la situación actual que viven los pobladores por no lograr cubrir las necesidades básicas alimentarias.

1.4.8 Niveles de ingreso

Con esta variable se determinarán los ingresos de las familias, los cuales se detallan en el siguiente análisis.

Se estableció que el 88% de la población no percibe un ingreso mayor de Q1,350.00, debido a que la población sobre todo hombres no tienen un ingreso fijo por tener trabajos temporales por día y solamente el 2% de los entrevistados logran percibir un ingreso no mayor de Q2,250.00. Otro tipo de ingreso que algunas familias perciben es por medio de remesas del exterior.

1.4.9 Pobreza

Determina la población que no alcanza a cubrir sus necesidades alimentarias, servicios básicos, salud y educación, se analizan según el nivel de ingreso para determinar el nivel de pobreza, pobreza extrema o no extrema según definiciones de la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI).

1.4.9.1 Pobreza extrema

En este nivel se clasifican los hogares que no alcanzan a cubrir el costo del consumo de alimentos básicos y de bienes y servicios, según datos del informe

final del mapa de pobreza rural de SEGEPLAN 2002 la pobreza extrema fue de 68.3% y para 2011 55.96%, sin embargo, según la encuesta de campo la pobreza extrema es 88% por lo que se determinó que es mayor en comparación con las cifras de SEGEPLAN 2002 y 2011.

1.4.9.2 Pobreza no extrema

La ENCOVI para el año 2006 muestra que la pobreza no extrema a nivel nacional representa 35.8% y a nivel departamental 49.2%, para el año 2011, a nivel nacional refleja 40.4% la cual aumenta 4.6% y a nivel departamento 50.9% en la cual se percibe un aumento de 1.7%, para el municipio de San Juan Atitán muestra que la pobreza no extrema refleja 34.95%. La encuesta realizada a los hogares indica, que hay familias que obtienen un ingreso mensual que no logra cubrir las necesidades alimentarias y servicios básicos ya que estos ingresos no sobrepasan los Q.2,700.00 y solo 2.93% de los habitantes supera estos ingresos para lograr cubrir las necesidades básicas de subsistencia.

1.4.9.3 Pobreza total

Esta se determina con la suma de la pobreza extrema y la pobreza no extrema, para el municipio de San Juan Atitán según mapa de pobreza muestra que la pobreza total se encuentra 97% al año 2013 y está se encuentra en el área rural esto por no lograr adquirir un empleo fijo.

1.4.10 Desnutrición

“Es un estado clínico patológico que se presenta, cuando una dieta no es capaz de satisfacer las necesidades corporales de proteínas y energía o ambas, lo que incluye una variedad amplia de manifestaciones clínicas, condicionadas por la intensidad relativa de la deficiencia de proteínas o de energía, la severidad y

duración de las deficiencias, edad de la persona, causas de la deficiencia y asociación con otras enfermedades nutricionales o infecciosas”⁷.

Se observa que para el año 2012 del total de niños en control de crecimiento 62.9% menores de cinco años presentaron desnutrición crónica, 1.3% desnutrición aguda, en comparación con el año 2013, 0.48% desnutrición aguda 53.9% desnutrición crónica, y 45.62% del total de niños de control en etapa de suplementación de micronutrientes.

1.4.11 Empleo

Son las personas que se encuentran con un trabajo permanente con un ingreso fijo de acuerdo a la investigación realizada, se logró determinar que el 56.10% de la PEA se encuentra con un trabajo permanente y/o temporal, el 70.13% de hombres es el encargado de llevar el sustento al hogar y el 38.45% de mujeres tienen ocupación o se dedican a la confección de tejidos tanto para uso personal y para venta.

Lo que respecta a empleos fijos en puestos públicos en el área de educación hay un total de 124 maestros que se dedican a la enseñanza a nivel primaria y nivel básico, para el área de salud hay un total de 48 personas que laboran para el Centro de Atención Permanente (CAP) y el Centro de Salud, en el área de seguridad se cuenta con 13 agentes de la Policía Nacional Civil para el resguardo de la integridad de las personas del Municipio, lo que respecta al área administrativa de la municipalidad, cuenta con un total de 18 empleados que ayudan a mejorar la organización de esta entidad.

⁷ Pérez García, S. G. y Castañeda Orellana, F. 2000. “*CRITERIO DE McLAREN EN LA DESNUTRICION PROTEICO-CALORICA*”. Instituto Guatemalteco de Seguridad Social I.G.S.S. p.36

1.4.12 Subempleo

Se comprende cuando una persona realiza una actividad en cuanto percibe una remuneración por jornada o labor, que no es constante desarrollo de dicha actividad.

La investigación de campo realizada refleja una tasa de desempleo del 44% esto significa que solamente cuarenta y cuatro personas por cada cien habitantes tiene una ocupación laboral temporal, debido a que no logran incrementar su tiempo de ocupación por la falta de oportunidades o por el bajo nivel académico con el que cuentan, por ello su ocupación principal es la actividad agrícola, hay empresas que se dedican al cultivo de café y caña de azúcar, tanto en municipios cercanos como en otros departamentos sobre todo en el área de la costa sur, en donde las personas son contratadas para la siembra y cosecha, esto es realiza por un lapso de tiempo determinado.

1.4.13 Desempleo

Este expresa el nivel de desocupación que se encuentra entre la población económicamente activa, esto es causa para que las personas se desplacen hacia otras ciudades en busca de trabajo.

De los habitantes encuestados se determinó que hay una tasa de desempleo del 19%, según investigación de campo muestra que estas personas se encuentran desempleadas a causa de no contar con un nivel de escolaridad adecuado para lograr incorporarse a un empleo fijo, la falta de políticas que mejoren la calidad de vida de los habitantes, y lograr el incremento económico y desarrollo social en el Municipio.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

La importancia de ésta variable radica en que permite evaluar y determinar el

desarrollo del Municipio en el área urbana y rural, así como la calidad de vida de los habitantes.

1.5.1 Educación

La educación es esencial para el crecimiento económico del Municipio, la misma influye en la capacidad de obtener mejores oportunidades de empleo y desarrollo para la población.

Para los niveles pre-primario, primario y básicos, es brindado a través de escuelas e institutos oficiales, sin embargo para completar el ciclo educativo los pobladores del municipio de San Juan Atitán, viajan a la Cabecera Departamental para poder así realizar los estudios de diversificado y tecnificación de las carreras a nivel medio, debido a que el Municipio no cuenta con el nivel diversificado.

La educación es importada en dos formas: bilingüe (mam-castellano) y monolingüe (mam), este último se brinda en los grados de tercero a sexto primaria sin embargo este método no es utilizado en todos los establecimientos.

El sector oficial presenta incremento de estudiantes inscritos en los distintos niveles educativos, circunstancia que obedece a la conciencia adquirida por los pobladores, acerca de los beneficios que conlleva la misma y la voluntad política de las autoridades en promoverla, ejemplo de ello es la apertura de una telesecundaria en la aldea Santa Isabel, un instituto de educación básica ubicado en la Cabecera Municipal.

1.5.2 Salud

La Constitución Política de la República reconoce la salud como un bien público y un derecho fundamental del ser humano, sin ninguna discriminación y define la

obligación del Estado para velar por la salud de todos los habitantes como se enumera en los artículos 93 y 94.

Existe un centro de salud en la Cabecera Municipal, que presta el servicio de consulta externa, medicina general, pediatría, traumatología, también un centro de convergencia que se encuentra situado en la aldea Tuiscap, que presta los servicios de maternidad, pediatría, traumatología, desnutrición, vectores, entrega de micronutrientes, análisis de laboratorio (VDRL, orina, heces) y planes de contingencia contra el dengue, malaria y diarrea.

- **Morbilidad**

Se determinó que las enfermedades que más afectan a los pobladores del Municipio son el resfriado común con 47 casos para el año 2011, para el año 2012 se reportan 89 casos y para el año 2013 de 77 casos por cada mil personas. La amigdalitis aguda para el 2011 presenta 32 casos, para el año 2012 se registra 111 casos y para el año 2013 con 89 casos por cada mil personas. Para otras causas se registran 187 casos para el año 2011, para el año 2012 se registran 80 casos y para el año 2013 se registran 82 casos. Esto se debe a las condiciones del clima y a la falta de condiciones de vida de los pobladores.

La morbilidad infantil representa el número de niños menores a un año que presentan enfermedades durante un período determinado. Durante el año se enferman por cada mil niños de la localidad 343 infantes menores o igual a un año. Cabe resaltar que los niños padecen recurrentemente de enfermedades resfriado común, amigdalitis bacteriana, diarrea, entre otras.

- **Mortalidad**

La tasa de mortalidad es un indicador que determina el número de personas que mueren respecto al total de la población en un año determinado. La incidencia

de muerte puede revelar detalles acerca del nivel de vida y atención médica dentro de una población.

Las principales causas de muerte son la diarrea, sepsis neonatal, desnutrición, enfermedades respiratorias como la neumonía. Actualmente se hacen campañas para divulgar medidas necesarias para hacer uso de los alimentos y el agua potable, por cada mil habitantes del Municipio mueren 16 niños en el año. Según información obtenida, se determinó que para el año 2013 mueren por neumonía y bronconeumonía 12 personas por cada mil principalmente por el clima frío imperante en la región y por otras causas 20 personas por cada mil.

- **Tasa de natalidad**

La tasa de natalidad indica el número de nacimientos vivos en un año por cada mil habitantes en un período determinado.

Una leve disminución en la tasa de natalidad del Municipio en comparación a los años anteriores. Esto se debe a los programas de planificación familiar dentro del Municipio y a la participación de la población.

1.5.3 Agua

Este recurso es parte fundamental en la vida del ser humano e influye en factores que van desde el consumo, la higiene personal, salud y actividades productivas que sirven de motor económico para el desarrollo de la comunidad.

A continuación se presenta el siguiente cuadro en donde se describe el número de hogares que tienen cobertura de agua, según Censo poblacional 1994 y 2002 e información proporcionada por la municipalidad la cual es recolectada por los COCODES.

Cuadro 6
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Cobertura de Servicio de Agua
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Según COCODES 2013		Encuesta 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Agua								
Urbano	236	10	300	12	320	13	48	13
Con Servicio	183	8	298	12	320	13	48	13
Sin servicio	53	2	2	0	0		0	
Rural	2,007	89	2,191	88	2,223	87	328	87
Con Servicio	891	40	2,006	81	2,073	82	316	84
Sin servicio	1,116	50	185	7	150	5	12	3
Total	2,243	100	2,491	100	2,543	100	376	100
Total Municipio								
Con Servicio	1,074	48	2,304	93	2,393	95	364	97
Sin Servicio	1,169	52	187	7	150	5	12	3
Total	2,243	100	2,491	100.0	2,543	100	376	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de X Censo Nacional de población y V de habitación 1994, XI Censo Nacional de población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según la investigación de campo realizada se determinó que el nivel de cobertura para el servicio de agua entubada para el año 1994 al 2013 la cobertura aumento 49% en el Municipio, así mismo, 97% de los hogares cuenta con dicho servicio.

Los hogares que no cuentan con el servicio de agua entubada representa 3%, extraen el agua de nacimientos o arroyos mediante un sistema de mangueras, debido principalmente a la resistencia, flexibilidad de este tipo de material y a la fisiografía del terreno.

1.5.4 Energía eléctrica

Esta fue introducida en el año de 1973 y la empresa que proporciona este servicio en el Municipio es Distribuidora de Electricidad de Occidente S.A. (DEOCSA). Esto como resultado del Plan de Electrificación Rural (PER),

impulsado por el Instituto Nacional de Electrificación INDE. Y de otras acciones llevadas a cabo por las autoridades Municipales y comunidades organizadas o comités pro-introducción de energía eléctrica.

Según investigación de campo la cobertura de energía eléctrica en el área urbana y rural es del 83.78%. Los datos proporcionados por la Municipalidad, indican que la cobertura es 95.16%, lo cual refleja una variación de 11.38% hogares con servicio de fluido eléctrico.

El 90% de los centros poblados no cuentan con alumbrado público y corresponde al área rural, solamente 10% con cobertura y pertenece a la Cabecera Municipal. Esta información es de acuerdo a las luminarias proporcionadas por la Empresa Eléctrica de Guatemala.

Según líderes comunitarios indican que la cobertura de energía eléctrica domiciliar es de 95%, representado por 2,543 hogares. De acuerdo según investigación de campo se determinó que el 84% de los hogares tienen energía.

1.5.5 Drenajes

Según investigación de campo se determinó que 100% de los centros poblados carecen del servicio de drenaje y alcantarillado, lo que provoca la acumulación de agua principalmente en época de invierno.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

En ninguno de los centros poblados existe este servicio, esto genera que se acumule agua servidas en las calles o se vayan directo hacia un río o quebradas aledañas a las viviendas.

1.5.7 Sistema de recolección de basura

La forma de eliminar la basura según el censo e investigación de campo refleja que la basura se quema en 63% de los hogares mientras que en el año 2002 solamente 1% la quemaba. La otra forma de eliminar los desechos es tirarla al aire libre que en encuesta 2013 es 28% y según censo 2002 representaba 84%. Actualmente la única acción municipal que se lleva a cabo es la recolección de basura en el mercado y áreas aledañas.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

Según investigación de campo, se estableció que no cuentan con este proceso, lo que contribuye al incremento de daños ambientales, contaminación, la calidad de suelos, de las aguas subterráneas y superficiales que son las que abundan en el Municipio y el aire.

1.5.9 Letrinización

Es uno de los servicios básicos con los que debe contar cada hogar, y que no corresponde a la Municipalidad de forma directa la prestación del mismo.

Se determinó que la cobertura en la utilización de letrina o pozo ciego es del 64%, existiendo diferencia según datos de la Municipalidad del 28%. La utilización de inodoro incrementa en un 24% con relación datos de Municipalidad e investigación de campo. La población que no tiene este servicio recurre a terrenos baldíos.

1.5.10 Cementerio

Existen seis cementerios registrados los cuales son administrados por la Municipalidad, estos están ubicados en la Cabecera Municipal, Aldeas Ixquilam, Cojtón, Santa Isabel, Cuate y Tuiscap. Según guía de observación los cementerios se encuentran dentro de los centros poblados separados con

muros perimetrales prefabricados o con block y malla. En ellos se pudo observar mausoleos construidos según ingresos familiares y tumbas sin identificación. El costo por sepultura en el Cementerio es de Q.5.00 y son pagados una sola vez a la Alcaldía Municipal y su duración es por tiempo indefinido.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Está compuesta por el conjunto de recursos y medios que permiten desarrollar la actividad productiva del Municipio.

1.6.1 Unidades de mini-riego

De acuerdo a la investigación de campo realizada actualmente funcionan diez unidades de sistemas de mini-riego de tipo aspersion, los cuales cinco fueron implementados por los pobladores y cinco por el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación –MAGA-.

Los sistemas de mini-riego implementados por los pobladores están ubicados: dos en la aldea Ixquilams, dos en el caserío Tojpojop y uno en la cabecera municipal, así mismo los implementados por el MAGA se encuentran: dos en la aldea Camul, dos en la aldea Santa Isabel y uno en la aldea Tuiscap.

Se determinó que la población que no tiene acceso a unidades de mini riego, realiza su producción con agua de lluvia y esta la realizan en el período de invierno.

1.6.2 Centros de acopio

En el Municipio únicamente funciona un centro de acopio, el cual está destinado a reunir la producción de arveja china, este prepara el producto para ser trasladado al departamento de Chimaltenango para su exportación, lo que hace a este el único producto que se exporta en el Municipio, los demás productos

que se comercializan en el Municipio son trasladados al mercado local.

1.6.3 Mercados

En el municipio de San Juan Atitán existen cuatro mercados de los cuales dos son de tipo formal y dos de tipo informal, a continuación se describen:

- **Cabecera Municipal:** El mercado funciona los días lunes y jueves denominado el día de plaza, es donde convergen los habitantes de los diferentes centros poblados del Municipio. Su estructura es de tipo formal e informal existen tres tipos de puestos para las ventas, y pagan una cuota municipal de piso de plaza de Q2.00 dicho puesto cuenta con un espacio físico dentro del mercado, Q 1.00 para ventas que se encuentran a los alrededores del mercado y Q 0.50 pagan los vendedores que se ubican en la calle, dichas cuotas se realizan por día.
- **Aldea Tuiscap:** El mercado funciona los días domingos, su estructura es de tipo informal y no existe pago de piso de plaza.
- **Aldea Santa Isabel:** El mercado funciona los días miércoles, su estructura es de tipo informal y no existe pago de piso de plaza.
- **Aldea Ixquilams:** El mercado funciona los días domingos, su estructura es de tipo formal, esta afecto al pago de piso de plaza según las cuotas establecidas con anterioridad.

1.6.4 Vías de acceso

El municipio de San Juan Atitán se encuentra ubicado a 290 kilómetros de la Ciudad Capital y a 36 kilómetros de la Cabecera Departamental de Huehuetenango, las carreteras y las calles del municipio están construidas de distintos materiales, tales como: Asfalto, concreto, empedradas, adoquín y terracería. Cuenta con cuatro vías de acceso las cuales se detallan a continuación:

La primera vía de acceso por la Carretera Interamericana CA-1, en el kilómetro 279 se debe cruzar a la derecha donde la carretera es de concreto con doble vía y una distancia de 11 kilómetros hasta la Cabecera Municipal, luego se pasa a un costado del municipio de San Sebastián, se ingresa por la Aldea Santa Isabel, aldea Pueblo Nuevo Chevác y por último en el Caserío Chancas para llegar a la Cabecera Municipal. La carretera fue inaugurada el día 18 de abril de 2013, cuenta en su recorrido con pendientes bastante pronunciadas, el tiempo del recorrido desde la Cabecera Departamental es de aproximadamente cincuenta minutos.

La segunda vía de acceso a la Cabecera Municipal de San Juan Atitán es a través del municipio de Santiago Chimaltenango en donde se recorre un camino de terracería de 14 kilómetros, que atraviesa los centros poblados: aldea Cuate, caserío Sacchilaj, caserío Canchúm, aldea Camul para llegar a la Cabecera Municipal.

La tercera vía de acceso a la cabecera municipal de San Juan Atitán de igual manera es por el municipio de Santiago Chimaltenango a través de la aldea Cojtón, que se encuentra a 8 kilómetros de la Cabecera Municipal, cruza por la aldea Tuiscap y la aldea Camul.

La cuarta vía de Acceso a la cabecera municipal de San Juan Atitán es por el Municipio de Colotenango, el cual lo constituye un camino de terracería que conecta con el caserío Tuiscacal, ubicado a 10 kilómetros de la Cabecera Municipal, que cruza por el caserío Sacchilaj, caserío Canchúm y finalmente la aldea Camul para llegar a la Cabecera Municipal.

1.6.5 Puentes

Los puentes son parte importante para el desarrollo, comercialización y crecimiento de las comunidades del Municipio, debido a que son conexiones

entre los diferentes centros poblados. Los puentes vehiculares y peatonales que existen en el Municipio son detallados a continuación:

Tabla 1
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Ubicación de Puentes
Año: 2013

No.	Nombre del centro poblado	Tipo de centro poblado	Cantidad de puentes	Descripción de los puentes
1	Checoche	Aldea	3	Cuenta con 3 puentes vehiculares sin nombre los 3 con estructuras de cemento y barandas en ambos lados
2	Cuate	Aldea	1	Tiene 1 puente vehicular sin nombre con estructura de cemento
3	Santa Isabel	Aldea	5	Cuenta con 4 puentes vehiculares sin nombre, 3 de estructura de cemento 1 solo de tubo metálico cubierto de cemento y tierra y 1 puente colgante peatonal de madera y cable.
4	Tuiscap	Aldea	4	Cuenta con 4 puentes vehiculares sin nombre, 3 de estructura de cemento y 1 solo de tubo metálico cubierto de tierra únicamente con un alto riesgo de colapsar
5	Ixquilams	Aldea	2	cuenta con 2 puentes vehiculares de estructura de cemento con barandas
6	La Vega	Caserío	1	cuenta con un puente colgante peatonal de madera y cable
7	Sacchilaj	Caserío	4	Cuenta con 4 puentes de estructura de cemento con sus respectivas barandas
8	San Juan Atitán	Pueblo	4	Cuenta con 4 puentes vehiculares sin nombre, 3 de estructura de cemento y 1 solo con de tubo metálico cubierto de tierra
9	Camul	Caserío	2	Cuenta con 2 puentes vehiculares de estructura de cemento

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

El Municipio no cuenta con una cobertura de energía eléctrica comercial de 220 voltios, predomina la energía de 110 voltios la cual es utilizada en los domicilios y comercios como abarrotes, comedores, tiendas entre otros.

1.6.7 Telecomunicaciones

La infraestructura de telecomunicaciones es el medio de enlace entre las personas o entidades que permiten el acceso a la información. Según investigación de campo realizada se determinó que no cuentan con servicio de telefonía domiciliar y un 80% de la población utiliza el servicio de telefonía celular y las compañías que prestan dicho servicio son: Tigo, Claro y Movistar.

En el Municipio no existen emisoras radiales y el servicio de correo es brindado por la empresa “El correo de Guatemala” ubicada a un costado de la Municipalidad.

1.6.8 Transporte

Durante el trabajo de campo realizado se determinó que el transporte que los productores y vendedores del Municipio utilizan es el publico microbuses y pick-up, en este servicio cancelan Q 5.00 por persona o quintal trasladado.

En la actualidad la Municipalidad no cuenta con un registro de los microbuses y pick-ups que ofrecen el servicio de transporte diariamente. Esta actividad se considera generadora de ingresos.

1.6.9 Rastros

En el Municipio existen cinco rastros estos están ubicados de la siguiente manera; uno en la aldea Tuiscap funciona los días miércoles, uno en la aldea Checoche los días miércoles, dos en el pueblo de San Juan Atitán, ambos los

días lunes y miércoles, otro se encuentra en la aldea Santa Isabel que funciona los días martes, su infraestructura no es la adecuada debido a que matan las reses al aire libre. No cuentan con un plan de manejo de desechos que se convierte en foco de contaminación para las viviendas aledañas. Según investigación de campo realizada se determinó que La municipalidad recauda Q5.00 por cabeza de ganado destazada.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Comprende el estudio de las organizaciones creadas dentro del Municipio, con el fin primordial de atender las necesidades sociales y productivas, las cuales contribuyen al desarrollo de las comunidades.

1.7.1 Organizaciones Sociales

Son los grupos que integran los miembros de las comunidades, con el propósito de promover el desarrollo y el bienestar de la comunidad, se puede observar lo social, político, religioso entre otros. Entre las organizaciones sociales del Municipio se encuentran:

- **Consejos Comunitarios de Desarrollo – COCODE –**

La base legal de su existencia es la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto No. 11-2002 y Acuerdo Gubernativo No. 461-2002. “Cada Consejo Comunitario de Desarrollo tiene por objeto que los miembros de una comunidad interesados en promover y llevar a cabo políticas participativas, se reúnan para identificar y priorizar proyectos, planes y programas que beneficien a su comunidad.”⁸

Al año 2013, existen 18 COCODES, los cuales funcionan en las siguientes comunidades: aldeas Checoche, Cojtón, Cuate, Santa Isabel, Tuiscap,

⁸ Reglamento de la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Acuerdo Gubernativo Número 461-2002, Modificaciones al Reglamento Acuerdo 229-2003 y 241-2003. Artículo 52. s.p

Ixquilams, Pueblo Nuevo Chevác, Cabecera Municipal, caseríos La vega, Piedra Blanca, Sacchilaj, Tuiscacal, Tuispichón, Tuismache, Talajchew y El Cementerio, Tuj Tzaj y Tojpojop.

- **Consejo Municipal de Desarrollo – COMUDE –**

“Son los encargados de organizar y coordinar la administración pública mediante la formulación de políticas de desarrollo, planes y programas presupuestarios y el impulso de la coordinación interinstitucional pública y privada”⁹.

- **Comité pro-mejoramiento de la comunidad**

Apoyar en la ejecución de acciones en pro y beneficio de la comunidad, tal como velar por las condiciones de salud y educación de la comunidad, tiene presencia en los caseríos Tuiscacal y Tuismache.

- **Comité de agua**

Ayuda en la relación con las autoridades municipales para el seguimiento y puesta en marcha proyectos de agua potable, estos se encuentran en las aldea Checoche, aldea Tuiscap, caserío Canchum, caserío La Vega, caserío Piedra Blanca, caserío Tuismache, caserío El Cementerio, caserío Tojpojop, caserío Tuj Tzaj.

- **Comité de carreteras**

Tiene como objetivo la participación, coordinación y cooperación entre las autoridades municipales para planificar y ejecutar mejoramiento de caminos y obras de construcción vial, constituidos en las aldeas Checoche, aldea Tuiscap, caseríos Canchúm, La Vega, Piedra Blanca, Tuismache y El Cementerio.

⁹ Congreso de la República de Guatemala. 2002. Decreto Número 11-2002. Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Art. 3.p 3.

El incremento en el número de organizaciones sociales, según investigación de campo, es principalmente a que los pobladores han visto las ventajas de estar organizados, debido a que esto les permite acceder a proyectos y actividades encaminadas al desarrollo de sus comunidades.

1.7.2 Organizaciones productivas

Son organizaciones de personas que se dedican a determinada actividad productiva, con el objetivo de que se incremente la producción y se obtenga mejores ingresos para los integrantes de la organización, así como el desarrollo de la comunidad.

- **Asociación de Desarrollo Agrícola San Juan**

Tiene como función principal el desarrollo de la comunidad e implementación de programas agrícolas, el cual está constituido en el caserío Sacchilaj.

- **Asociación Las Tres Flores**

Es la encargada de trabajar proyectos de capacitación, salud y orientación familiar. Dicha asociación se encuentra ubicada en la aldea Sacchilaj.

La falta de organización productiva en el Municipio, tiene como consecuencia el desaprovechamiento de oportunidades como lo son: acceso a créditos, materias primas de mejor calidad y precio, tecnificación, entre otros.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son todas aquellas instituciones, importantes que contribuyen a satisfacer los requerimientos de la población, brindando apoyo de una u otra manera para promover el desarrollo.

1.8.1 Instituciones estatales

Son las creadas por el estado para cubrir las necesidades básicas de la población en un área específica.

El juzgado de paz son tribunales menores pertenecientes al Organismo Judicial, que están dispuestos según las órdenes de la Corte Suprema de Justicia, los cuales tienen la facultad de juzgar todos aquellos casos que dispongan las leyes nacionales; la Subestación 4323 de la Policía Nacional Civil –PNC- está a cargo de resguardar el orden público, así como de la seguridad civil de la población, cuentan con una autopatrulla para la cobertura de todo el municipio.

La subdelegación Municipal Registro de Ciudadanos (TSE) es la máxima autoridad en materia electoral, una persona es la encargada de todas las gestiones de la dependencia, en fechas electorales se contrata personal temporal para apoyar en dichas actividades; la oficina 337 del Registro Nacional de las Personas (RENAP) es la entidad encargada de organizar y mantener el registro único de identificación de las personas naturales, inscribir los hechos y actos relativos a su estado civil, capacidad civil y demás datos de identificación desde su nacimiento hasta su muerte, así como la emisión del Documento Personal de Identificación.

La oficina de Coordinación Técnica Administrativa es la encargada de la estructura y organización de los establecimientos educativos en el municipio de San Juan Atitán; la función principal del Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA) es incrementar cada año la población alfabetizada, por medio de programas de alfabetización que permitan la vinculación a procesos económicos, sociales y productivos para mejorar la calidad de vida de la población.

El Centro de Atención Médica Permanente se encuentra ubicado en la aldea

Tuiscap abierto las veinticuatro horas del día y su función está dirigida a la curación, estabilización y referencia de urgencias médicas más el paquete de servicios básicos.

La Sede Municipal Secretaria de Obras Sociales de la Esposa del Presidente (SOSEP) impulsa e implementa programas de carácter social que beneficien a los niños, las niñas, las familias y la comunidad en general; la Oficina de Correos y Telégrafos vela por la eficaz y eficiente prestación del servicio postal en Guatemala.

El Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación (MAGA) brinda apoyo a la agricultura familiar, para aumentar la producción de autoconsumo y venta, con técnicas apropiadas y mejor rendimiento; la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN) tiene la responsabilidad de concertar la operación interministerial del Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN). Asimismo tiene que organizar aquellos programas y proyectos que realizan otras instituciones gubernamentales en dicha materia; el Ministerio de Desarrollo busca proteger y dignificar la vida, generando oportunidades para que las personas puedan desarrollar sus capacidades desde los primeros años de vida.

En el municipio se ejecutan los programas de:

- Mi bono seguro
- Tejiendo alimentos
- Becas de educación media

1.8.2 Instituciones municipales

Son las instituciones que brindan apoyo de forma directa a la comunidad por medio de la municipalidad.

La Municipalidad es la organización encargada de la administración local, su función principal es velar por los intereses de la población, mediante la

prestación de servicios básicos e infraestructura, entre otros, está integrada por el Consejo Municipal, cuya función es aprobar los proyectos a ejecutarse.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

Este tipo de organizaciones están constituidas para brindar asistencia en el desarrollo socioeconómico de la localidad.

Eb-Yajaw es una ONG que presta servicios para promover el desarrollo en salud pública para el área rural en conjunto con el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, se encuentra establecida en el Cabecera Municipal.

1.8.4 Privadas

Son las organizaciones que están establecidas con fines de lucro.

La Asociación para la promoción y el desarrollo de la comunidad (CEIBA) dentro de sus fines están: contribuir a mejorar el nivel de vida de la población del área de trabajo a través del fortalecimiento de los sistemas agropecuarios y agroforestales, buscar el desarrollo integral y participativo de las comunidades rurales y urbanas, proporcionar asistencia técnica, para la realización de proyectos autogestivos y de mejoramiento comunitario; el Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL) es una sociedad anónima de carácter mixto, con participación multisectorial y organizada, desde el principio busca atender al medio rural más allá del sector agropecuario, ofreciendo una amplia gama de servicios financieros a sus clientes en el municipio de San Juan Atitán.

1.8.5 Instituciones internacionales

Estas son las entidades que reciben patrocinio del extranjero.

La Asociación de Desarrollo de San Juan Atitán según su finalidad y sus estatutos es promover el desarrollo integral de la niñez, las familias y comunidades a través de la ejecución de programas, capacitación y

financiamiento con el patrocinio de Visión Mundial (Australia). Los principales programas que desarrolla son en: salud, educación, medios de vida y residencia y patrocinio. Todo el trabajo se desarrolla con enfoque cristiano sin discriminación de género, raza o grupo étnico. Actualmente trabaja en las comunidades de Santa Isabel, Checoche, Cementerio, Sacchilaj, Ixquilam, Tuiscacal, Cuate, Tuistpichón, Cojtón, San Juan, Bujes, Simuc y Tuiscap.

Esta organización Servicios y Apoyo al Desarrollo de Guatemala (SADEGUA) ejecuta en el Municipio un proyecto que consiste especialmente en la formación, organización y capacitación a mujeres adultas y adolescentes y abre espacios de participación y de incidencia social política y económica a nivel local y nacional. Esta organización cuenta con aportes financieros provenientes de dos agencias de Irlanda del Norte las cuales son: War on Want (Ayuda para los países con necesidad) y Community Fund (Fondo Comunitario).

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son un conjunto de necesidades que poseen los distintos centros poblados del Municipio, las cuales deben ser atendidas por las entidades gubernamentales correspondientes en plazos de tiempo prudentes.

Los requerimientos de inversión social en la mayoría de aldeas y caseríos son la potabilización del agua, el servicio de extracción de basura, drenajes y alcantarillado, y señalización de tránsito y ubicación y alumbrado público. Así mismo se destaca la construcción de muros de contención, debido a que en época de invierno por la topografía del terreno existen derrumbes, lo que provoca el cierre parcial de la carretera asfaltada y de terracería.

También se hace mención sobre la ampliación mejora y equipamiento del puesto y centro de salud, debido a que solo dos centros prestan atención médica a toda la población del Municipio, la construcción de una planta de desechos sólidos y

aguas servidas para evitar la contaminación ambiental y proliferación de enfermedades en la población.

Se hace referencia a la construcción de un centro educativo en donde se imparta el nivel diversificado, debido a que dentro del Municipio solo se puede estudiar hasta nivel básico.

Entre los requerimientos productivos de mayor necesidad en la mayoría de aldeas y caseríos se hace mención al mantenimiento constante de las carreteras de terracería debido a que en época lluviosa estas se vuelven de difícil tránsito, así mismo, el mantenimiento y reconstrucción de los puentes existentes dentro del Municipio.

También se hace referencia a la ampliación de los sistemas de mini riego en todo el Municipio para que la producción agrícola tenga mayor rendimiento junto con la asistencia técnica brindada al productor.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS Y GESTIÓN AMBIENTAL

“Riesgos es sinónimo de contingencia, es decir la posibilidad de que una cosa suceda o no suceda; es la probabilidad o proximidad de un daño, exponerse al peligro”¹⁰

La identificación de las posibles amenazas y vulnerabilidades son de gran importancia, a efecto de recopilar la información necesaria que permita minimizar todos los efectos que puede causar cualquier eventualidad.

¹⁰ Aguilar Catalán, J. A. Op Cit. p. 46.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

El nivel de pobreza y las características particulares del territorio de San Juan Atitán hacen que todos los centros poblados se encuentren expuestos a un alto grado de riesgo y vulnerabilidad.

En el municipio de San Juan Atitán se identificaron varios tipos de riesgos, estos se encuentran asociados con mayor frecuencia a los cambios climáticos naturales, debido a que en época de invierno ocasionan pérdidas en la agricultura e infraestructura y daños a la población en general, por lo tanto requieren tomar las medidas necesarias para minimizar las amenazas que puedan ocasionar desastres mayores, (ver anexo 1).

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

Ante la situación económica por la que pasan las familias, se ven obligados a valerse de cualquier recurso, esta situación hace que las personas construyan sus hogares en lugares peligrosos, lo cual deja a los habitantes en alto riesgo y vulnerables a cualquier desastre.

El municipio de San Juan Atitán, es altamente vulnerable, por lo que se identifican y describen las vulnerabilidades de mayor relevancia y se equipararon las causas y efectos que sobresalen, principalmente en lo que se refiere a vulnerabilidades ambientales, sociales, económicas, pobreza, vulnerabilidades estructurales, educativas, cultural ideológico y político institucional.

Estas vulnerabilidades afectan de manera negativa al desarrollo social y económico del Municipio y contrarrestan el bienestar físico y emocional de la población en general, es imperativo que las autoridades implementen medidas necesarias para poder contrarrestar estos factores, (ver anexo 2).

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Comprende el estudio administrativo y financiero que se realiza durante el desempeño de la gestión de la municipalidad de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango.

1.11.1 Diagnóstico administrativo municipal

Para determinar la situación administrativa de la municipalidad de San Juan Atitán, se realizó un diagnóstico administrativo en sus diferentes fases, a través de las cuales se realiza la administración.

- **Planificación**

Determina el curso y lineamientos de acción a seguir para establecer que debe hacerse, cuándo y cómo, y sobre todo en qué orden.

- **Organización**

La autoridad máxima de la Municipalidad la ejerce el Concejo Municipal, y le sigue el Alcalde Municipal quien es apoyado con 17 alcaldías auxiliares, para establecer un vínculo más cercano con las comunidades y realizar una mejor organización y gestión municipal.

Luego están las oficinas de: Secretaría Municipal, Tesorería, Contabilidad, Oficina Municipal de Planificación -OMP- y la Oficina Forestal Municipal. La Municipalidad cuenta con el apoyo de la unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, quien tiene el propósito de brindar asesoría a los diferentes departamentos administrativos que desempeñe la gestión financiera.

- **Dirección**

Indica cual es el camino para poder llevar a cabo la planeación municipal en el logro de los objetivos institucionales.

Las órdenes se establecen en forma lineal de nivel superior a inferior, desde el Consejo Municipal.

- **Integración**

Esta fase del proceso administrativo consiste en seleccionar los recursos humanos adecuados para el buen funcionamiento de la organización. Dentro de la Municipalidad no existe un departamento de recursos humanos por lo que la contratación de personal está a cargo del Consejo Municipal, dicho proceso se lleva a cabo por afinidad y experiencia. Las normas y procedimientos se respaldan por medio de documentos físicos y algunas son de conocimiento verbal, según los entrevistados indican que los procedimientos si están por escrito y una minoría indica que solo verbal, por lo que se sugiere que se de en ambas formas.

- **Control**

Esta es la fase que permite evaluar y medir el grado de alcance de los objetivos que la organización formulo en el POA. Se comprobó que la Municipalidad no cuenta con un sistema de evaluación de desempeño, no cuenta con un departamento de recursos humanos para la gestión de las diferentes herramientas administrativas que ayuden con el logro de los objetivos. La única forma en que se mide la eficiencia de los resultados, metas alcanzadas, grados de avances en los proyectos ejecutados y de planificación, es a través de los reportes e informes que se entregan en forma periódica a las autoridades.

1.11.2 Diagnóstico financiero municipal

El diagnóstico financiero comprende el análisis de la situación financiera municipal, de los servicios públicos municipales y las estrategias para mejorar el sistema financiero, adicionalmente permite evaluar y conocer la situación de la Municipalidad de San Juan Atitán en cuanto al aprovechamiento, programación,

ejecución, control y captación de los recursos que posee el municipio, con el objetivo de promover, realizar y mantener en condiciones óptimas los servicios sociales y comunales básicos. Además, satisfacer la demanda de los vecinos con respecto a los servicios de infraestructura, estimular e institucionalizar la participación de la población en la gestión municipal, fomentar el crecimiento económico sostenible, así como administrar racionalmente los bienes y rentas con los que posee la Municipalidad.

Para lo anterior, se debe contar con herramientas técnicas como un presupuesto y un sistema de contabilidad integrado que le permita registrar, producir y presentar información contable y financiera. Estas son de obligación legal ya que están contenidas en la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República de Guatemala, Acuerdo Gubernativo 240-98 que cuenta con los módulos de Sistema Presupuestarios, Contabilidad Integrada, Sistema de Tesorería y Deuda Pública.

1.11.2.1 Presupuesto

“Es la expresión formal de los recursos financieros destinados a la realización de actividades específicas durante un ejercicio fiscal y se utiliza como medio de planificación y control, al indicar el origen y monto aproximado de los ingresos y el destino de estos, de manera que las cifras previstas sirvan de base para normar el desempeño futuro”.¹¹

- **Formulación presupuestaria**

En esta etapa, de conformidad con las disposiciones contenidas en el Código Municipal artículo 98, le corresponde a la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, en coordinación con la Dirección Municipal de Planificación -DMP-, realizar la proyección de ingresos y egresos para el

¹¹ Fundación Centroamericana para el Desarrollo. 2000. “Manual el Presupuesto Municipal”.p 1.

siguiente período. El presupuesto debe ser aprobado antes del 15 de diciembre para ser presentado a la Contraloría General de Cuentas y al Instituto Nacional de Fomento Municipal -INFOM-, (ver anexo 3).

- **Ejecución del presupuesto**

Es el registro periódico de los recursos percibidos y de los gastos realizados conforme a lo programado en cada ejercicio fiscal, inicia el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año. Permite apreciar el comportamiento en la captación de los recursos y la aplicación correcta o incorrecta de los gastos.

Dentro de la ejecución presupuestaria de cada año se reflejan todos los ingresos y los egresos que fueron aprobados en su oportunidad, (ver anexo 4).

1.11.2.2 Contabilidad integrada

El sistema de Contabilidad Integrada Municipal efectuará los registros de las transacciones a través del Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales –SICOIN GL- “Este modelo contable hace posible la integración de la información presupuestaria, financiera, patrimonial y económica de los Gobiernos Locales y su procesamiento a partir del registro único de cada transacción que se realice y que tenga incidencia económica-financiera”¹².

El departamento de contabilidad de la municipalidad de San Juan Atitán está conformado únicamente por una persona, quien obtiene información directamente del departamento de tesorería en relación a las operaciones económicas financieras.

¹² Ministerio de Finanzas Públicas. Manual de Administración Financiera Integrada Municipal, Guatemala 2006. segunda versión. 69 p.

- **Estados financieros**

“El objetivo de los estados financieros es suministrar información acerca de la situación y desempeño financiero de una entidad para la toma de decisiones económicas.”¹³ Para cumplir este objetivo, los estados financieros suministran información acerca de los siguientes elementos de la Municipalidad: activos, pasivos, patrimonio neto, gastos e ingresos en los que se incluyen las pérdidas y ganancias.

- **Estado de resultados**

Es el estado financiero que muestra el resultado de las operaciones en la Municipalidad durante un período determinado.

Mediante el análisis se presenta la situación económica de la municipalidad a un período determinado, para lo cual se toman como parámetro los ingresos y egresos.

Es importante aclarar que no se incluyen cifras del estado de resultados y balance general del año 2009, esto debido a que la Municipalidad y las instituciones correspondientes no cuentan con el registro de los estados financieros, no obstante la información de los periodos 2010 a 2013 servirá de base para realizar los análisis de dicha información.

A continuación se presenta el estado de resultados de la Municipalidad de San Juan Atitán de los años 2010 al 30 de septiembre de 2013.

¹³ Ralph Dale, K. y Yarwood McMullen S. 1971. “Estados Financieros, Forma Análisis e Interpretación”. Cuarta Edición Barcelona. s.p.

Cuadro 7
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período 2010-2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos	1,920,065	100	2,238,467	100	2,577,297	100	1,743,848	100
Ingresos tributarios	42,354	2	30,216	1	30,669	1	37,170	2
Ingresos no tributarios	50,578	3	52,136	2	140,905	6	78,878	5
Venta de bienes y servicios de la admón. pública	204,054	11	287,203	13	58,793	2	36,266	2
Intereses y otras rentas de la propiedad	193,271	10	141,536	6	86,273	3	77,135	4
Transferencias corrientes recibidas	1,429,808	74	1,727,376	78	2,260,657	88	1,514,399	87
Gastos	2,906,265	151	2,503,993	112	3,560,427	138	1,738,455	100
Gastos de consumo	2,227,897	116	2,174,813	97	3,310,357	128	1,634,988	94
Otras pérdidas	96,590	5	-	-	-	-	-	-
Transferencias corrientes otorgadas	197,578	10	107,730	5	250,070	10	103,467	6
Transferencias de capital	384,200	20	221,450	10	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	(986,200)	(51)	(265,526)	(12)	(983,130)	(38)	5,393	0

* Corte al 30 de septiembre de 2013

Fuente: elaboración propia con base en Estados de Resultados de los años 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Juan Atitán, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se observa que el resultado del ejercicio para los primeros tres años es déficit para la Municipalidad. La diferencia para compensar dichos gastos radica en los registros que realiza el sistema SICOIN GL en el área de ingreso, en la cual no está incluida la cuenta de transferencias de capital. Para el año 2010, presenta la cantidad de Q.9,639,223.00; en 2011 Q.7,7779,549.00; en 2012 Q.9,535,439.00 y al 30 de septiembre de 2013 Q.9,425,246.00, las cuales están registradas directamente en el balance general, debido a que el sistema lo clasifica de esta forma. El motivo es que dicha cuenta debe ser destinada únicamente para los proyectos de inversión, por lo que se clasifica como una cuenta de patrimonio. Por tal razón se presenta como resultado un excedente en los gastos de comparación con los ingresos.

Otro factor importante en el resultado de déficit para los períodos, no se considera el flujo de efectivo, ya que la Municipalidad se queda con los sobrantes de caja, según lo establece el Código Municipal artículo 127 y el Manual de Administración Financiera -MAFIN- en el que se indica que el saldo de caja de las municipalidades podrá acumularse para el período posterior.

- **Balance general**

Es el estado financiero que refleja la situación patrimonial de la Municipalidad de un año. Se le considera como un estado financiero básico, formado por los bienes, derechos, deberes y obligaciones de la entidad a una fecha específica.

El siguiente cuadro presenta el Balance General de la Municipalidad de los años 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre de 2013.

Cuadro 8
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Balance General
Período: 2010-2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Activo								
Corriente	2,674,148	6	1,118,857	2	3,474,047	6	1,429,711	2
Disponibles	2,674,148	6	1,118,857	2	3,474,047	6	1,429,711	2
No Corriente	42,723,940	94	46,176,278	98	52,380,870	94	63,618,207	98
Propiedad planta y equipo	37,106,964	82	45,302,918	96	48,649,465	87	58,360,790	90
Intangible	5,616,976	12	873,360	2	3,731,405	7	5,257,417	8
Total activo	45,398,088	100	47,295,135	100	55,854,917	100	65,047,918	100
Pasivo								
Corriente	26,145	0	26,146	1	33,619	0	(204,020)	(0)
Cuentas por pagar a corto plazo	26,145	0	26,146	1	33,619	0	49,804	0
Gastos del personal por pagar	-	-	-	-	-	-	(253,824)	(0)
Total pasivo	26,145		26,146	1	33,619		(204,020)	
Patrimonio municipal								
Transferencias y contribuciones de capital	38,182,684	84	45,962,233	97	55,497,672	99	64,922,918	100
Resultado del ejercicio	(986,200)	(2)	(265,525)	(1)	(983,130)	(2)	5,393	0
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	8,175,459	18	1,572,281	3	1,306,756	3	323,627	0
Total de patrimonio municipal	45,371,943	100	47,268,989	100	55,821,298	100	65,251,938	100
Total de pasivo y patrimonio	45,398,088	100	47,295,135	100	55,854,917	100	65,047,918	100

* Corte al 30 de septiembre de 2013

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Juan Atitán, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior, dentro de los activos, destaca el rubro de activo no corriente que representa en los años 2010, 94%; en 2011, 98%; en el 2012, 94% y en 2013, 98%. Esto derivado a que en este rubro se encuentra registrada la propiedad y planta en operación, maquinaria y equipo, tierras y terrenos, construcciones en proceso y otros activos fijos, por lo que cada año aumenta el monto por las adquisiciones y los proyectos que se finalizan en cada período y pasan a formar parte de los bienes de la Municipalidad.

1.11.2.3 Tesorería

En esta área se realiza la recaudación, depósito y custodia de los fondos municipales. Este módulo permite proveer información en tiempo real del movimiento de efectivo de fondos para la toma de decisiones oportunas. Asimismo permite mejorar la administración de los recursos percibidos.

Las operaciones que se ejecutan en la tesorería de la Municipalidad se realizan en el sistema SIAF-MUNI. Está integrado por el departamento de caja general, con un cajero, quien realiza la recepción de los recursos.

- **Ingresos**

Son los recursos recaudados a través de las cajas receptoras de la Municipalidad, por las cuales se extienden documentos autorizados por la Contraloría General de Cuentas.

- **Egresos**

De acuerdo con el Manual de Administración Financiera Municipal -MAFIM-, todo pago debe contar con la documentación de soporte correspondiente y con la información que permite su registro de acuerdo con las leyes vigentes. Los egresos comprenden: servicios personales y no personales, materiales y

suministros, adquisición de propiedad planta y equipo, así como proyectos y actividades, entre otros.

1.11.2.4 Préstamos y donaciones

Los préstamos son los recursos que generan una obligación a las municipalidades. Las donaciones son ingresos en efectivo o en especie que no generan ninguna obligación de repago. Durante el período comprendido del 2009 al 2013 la Municipalidad no ha recibido ingresos en concepto de préstamos ni donaciones.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Se refiere al intercambio comercial que tiene el Municipio en cuanto a las importaciones y exportaciones, y los recursos con los que cuenta para financiar todas las actividades productivas, así como el desarrollo del Municipio.

1.12.1 Flujo comercial

Entre las principales actividades comerciales que se realizan en el Municipio se describen a continuación:

- **Principales productos que se importan**

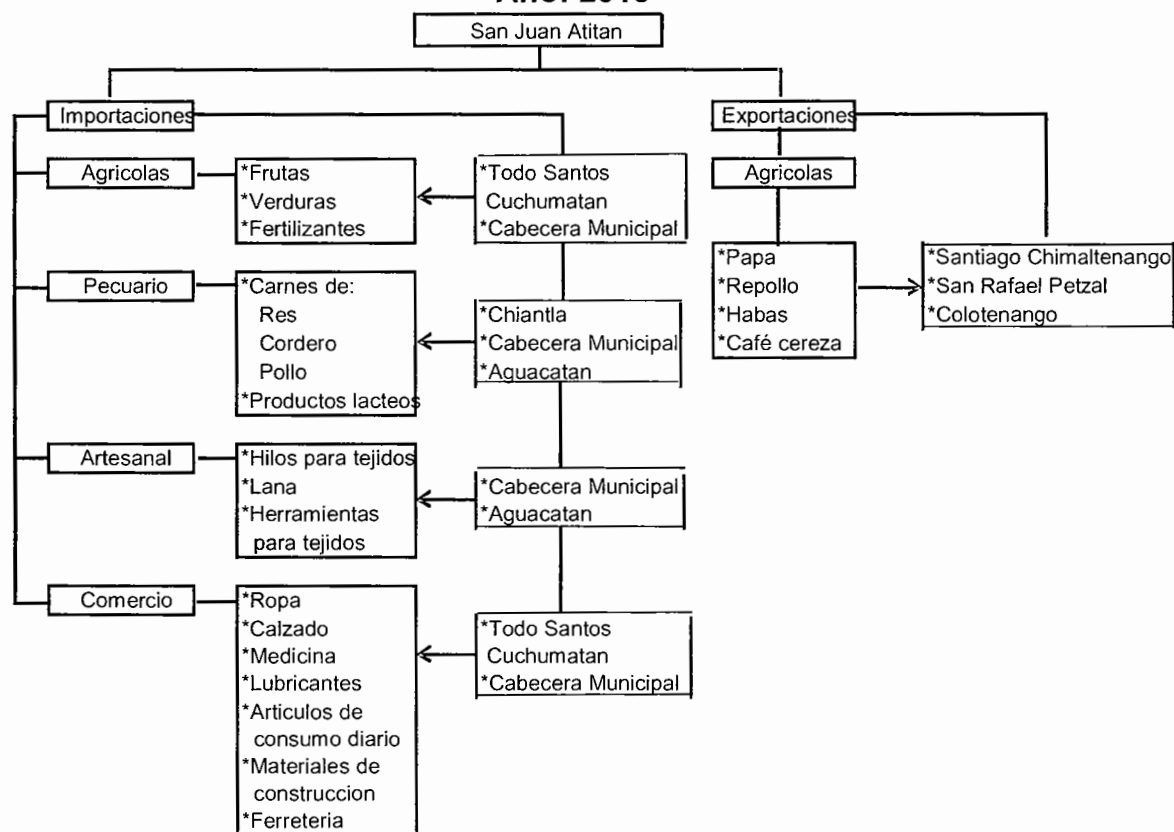
Es el flujo comercial hacia el interior del Municipio. Las importaciones permiten a los agentes económicos adquirir productos que no se producen en el país, a un costo más bajo y de mayor calidad, lo que beneficia a los consumidores. Al realizar importaciones de productos más baratos, automáticamente se libera el dinero para que los agentes ahorren, inviertan o gasten en nuevos productos, lo que aumenta las herramientas para la producción y la riqueza de la población.

Los productos más importantes son los alimentos de la canasta básica, ropa nueva y usada, insumos agrícolas, entre otros. Estos productos provienen de Municipios vecinos.

• Principales productos que se exportan

Las exportaciones son la serie de mercancías o productos en la localidad que son trasladados hacia otros mercados, en su mayoría son productos agrícolas esto se debe a la vocación que poseen los suelos del área. De acuerdo a la investigación de campo, se determinó que los productos que se exportan a otros municipios son: Repollo, papa, habas y café cereza.

Gráfica 1
Municipio San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Principales Productos que se Importan y Exportan a Otros Municipios
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en la gráfica anterior, el flujo comercial del Municipio se basa principalmente en la importación de productos que provienen de los Municipios mas cercanos y solo cuatro productos en minima cantidad se exportan.

1.12.2 Flujo financiero

Se conforma por los ingresos monetarios del extranjero, que reciben algunos pobladores, es considerado como una ayuda económica adicional al sostenimiento del hogar.

- **Remesas familiares**

Rubro importante para la economía, debido a la migración que se da dentro como fuera del país, principalmente a Estados Unidos y México, permite que los emigrantes envíen a sus familiares remesas, las cuales son utilizadas en la economía de los hogares y en la producción.

De la investigación de campo únicamente el 7% respondió que recibía remesas por parte de algún pariente en el extranjero; sin embargo no indicaron el monto que recibían. Es importante mencionar que la institución bancaria del municipio indicó que no se lleva un registro específico de las remesas, pero que en promedio se reciben Q.1,500,000.00 mensualmente, a un tipo de cambio de Q 7.85 x \$US 1.00, equivalente a \$. 191,083.00.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En el presente capítulo se desarrolla la información relacionada con estructura de la tenencia de la tierra y las formas de organización de producción del municipio de San Juan Atitán.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

El suelo es uno de los recursos naturales indispensables y determinantes para el desarrollo socioeconómico de un país y sus habitantes, la concentración y tenencia de este recurso y su uso potencial es indispensable para alcanzar la sostenibilidad del mismo.

Para efectos de la clasificación de las superficies se tomaron en consideración los siguientes estratos.

Tabla 2
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Tamaño de Fincas
Año: 2013

Orden	Estrato de Finca	Superficie Ocupada por Finca
I	Microfincas	De una cuerda a menos de una manzana
II	Subfamiliares	De una manzana a menos de 10 manzanas
III	Familiares	De 10 manzanas a menos de 64 manzanas
IV	Multifamiliares	De 64 manzanas en adelante

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional y Agropecuario de 1979 y el IV Censo Nacional y Agropecuario de 2003.

La estructura agraria está determinada por el régimen de tenencia y el uso de la tierra, lo cual ha sido desde inicios de la colonización, a causa de serios conflictos por la mala repartición, la cual es determinante para la supervivencia del campesino.

2.1.1 Tenencia de la Tierra

La estructura de la tenencia responde a criterios de exclusión y concentración del recurso, tiene origen histórico desde la época colonial, la tierra se encuentra dividida en fracciones y cada fracción se encuentra en propiedad de una o varias personas. A continuación se describe las diversas formas de tenencia de la tierra.

Cuadro 9
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Formas de Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Formas de Tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie Manzanas.	%	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%
Propia	3,006.87	99.3	2,404.02	98.4	146.8	90.0
Arrendamiento	4.04	0.1	28.14	1.2	12.3	7.5
Colonato	-	-	5.29	0.2	-	-
Otros	17.09	0.6	4.76	0.2	4.1	2.5
Total	3,028.00	100.0	2,442.21	100.0	163.2	100.0

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III censo nacional Agropecuario 1979 y IV censo nacional agropecuario 2003 del instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las cifras mostradas en el cuadro anterior indican que el tipo de tenencia propia prevalece y el de arrendamiento figura como segunda opción en comparación con los censos de los años 1979 y año 2003.

La forma de tenencia de la tierra ha tenido una leve variación en comparación con los censos anteriores; la fragmentación de las fincas matrices, para ser distribuidas entre los miembros de la familia, y la venta de tierras abandonadas para satisfacer necesidades básicas, hace que exista una variación en la forma de tenencia y disminuya la extensión de manzanas por persona.

En el año 2003 figura el tipo de tenencia como colonato, que en comparación con la encuesta de 1979 e investigación de campo realizada en el 2013, no figura como tipo de tenencia.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Se establece la forma y momento en que es utilizado el recurso suelo. En el municipio de San Juan Atitán, es determinante para la forma de sustentabilidad, ya que los cultivos de maíz y frijol son los que prevalecen para el consumo propio de los habitantes.

Cuadro 10
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Uso Actual de la Tierra por Manzana y Porcentaje
Años: 1979, 2003 y 2013

Uso de la Tierra	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie Manzanas.	%	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%
Cultivos anuales o temporales	2,012.7	66.5	1,993.1	81.6	116.4	71.3
Permanentes y semipermanentes	126.2	4.2	116.0	4.7	0.3	0.2
Pastos	201.1	6.6	287.5	11.8	5.3	3.2
Boques	641.7	21.2	28.6	1.2	17.4	10.6
Otras	46.3	1.5	17.0	0.7	23.9	14.6
Totales	3,028.0	100.0	2,442.2	100.0	163.3	100.0

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III censo nacional Agropecuario 1979 y IV censo nacional agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se puede apreciar los datos según encuesta, el 71.3% de superficie de tierra es abarcada por los cultivos anuales o temporales, mientras que para los cultivos permanentes la extensión de tierra utilizada es mínima, la utilización de tierra para pastos durante el año 2013 abarca un 3.2% y para bosques abarca un 10.7%.

2.1.3 Concentración de la tierra

Se hace referencia a la forma como se distribuye la tierra con respecto a la población que la trabaja, las unidades económicas que predominan en el Municipio, se analizarán de acuerdo a su extensión, finca y manzanas según censos agropecuarios del Instituto Nacional de Estadística -INE- de los años 1979 y 2003. A continuación se presentan datos comparativos de censos agropecuarios por tamaño de finca.

Cuadro 11
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño de Fincas	Fincas		Superficie en Manzanas		Acumulación %		Producto	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Fincas Xi(Yi+1)	Superficie Yi(Xi+1)
Censo 1979								
Microfinca	607.0	51.4	306.7	10.1	51.4	10.1	-	-
Subfamiliar	555.0	47.0	1,299.5	42.9	98.4	53.0	2,724.2	993.8
Familiar	17.0	1.4	301.7	10.0	99.8	63.0	6,199.2	5,289.4
Multifamiliar media	2.0	0.2	1,120.0	37.0	100.0	100.0	9,980.0	6,300.0
Total	1,181.0	100.0	3,028.0	100.0	-	-	18,903.4	12,583.2
Censo 2003								
Microfinca	1,714.0	72.5	813.0	33.3	72.5	33.3	-	-
Subfamiliar	642.0	27.2	1,256.0	51.4	99.7	84.7	6,140.8	3,320.0
Familiar	6.0	0.26	85.1	3.5	99.96	88.2	8,793.5	8,466.6
Multifamiliar media	1.0	0.04	288.0	11.8	100.0	100.0	9,996.0	8,820.0
Total	2,363.0	100.0	2,442.2	100.0	-	-	24,930.3	20,606.6
Muestra 2013								
Microfinca	367.0	97.6	106.3	65.1	97.6	65.1	-	-
Subfamiliar	8.0	2.1	46.3	28.4	99.7	93.5	9,125.6	6,490.5
Familiar	1.0	0.3	10.6	6.5	100.0	100.0	9,970.0	9,350.0
Multifamiliar media	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	376.0	100.0	163.2	100.0	-	-	19,095.6	15,840.5

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III censo nacional Agropecuario 1979 y IV censo nacional agropecuario 2003 del instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Lo que concierne a la concentración de la tierra, según investigación de campo realizada, se puede observar que los habitantes cuentan con tierra para las diferentes actividades productivas. Las microfincas están representadas con el 97.6% y para las fincas subfamiliares está representada por el 2.1% en concentración de la tierra.

2.1.4 Coeficiente de Gini

El índice o coeficiente de Gini, es una medida que permite determinar la concentración de los recursos, el cual indica que mientras el índice sea más elevado mayor será la concentración de la tierra en las fincas grandes.

La fórmula a utilizar para determinar el coeficiente de Gini es la siguiente:

Coeficiente de Gini:

$$CG = \frac{\text{Sum } X_i(Y_{i-1}) - \text{Sum } Y_i(X_{i-1})}{100}$$

Donde:

X_i = % Acumulado de unidades económicas o fincas

Y_i = % Acumulado de superficie (extensión en manzanas)

Para analizar la tendencia de este coeficiente se utilizará la Curva de Lorenz en donde se detalla los niveles de concentración de la tierra.

Al aplicar la fórmula se obtiene:

Censo agropecuario 1979	$(CG) = \frac{18,903.4 - 12,583.2}{100} = 0.6320$
-------------------------	---

Censo agropecuario 2003	$(CG) = \frac{24,930.3 - 20,606.6}{100} = 0.4324$
-------------------------	---

Encuesta 2013

$$(CG) = \frac{19,095.6 - 15,840.5}{100} = 0.3155$$

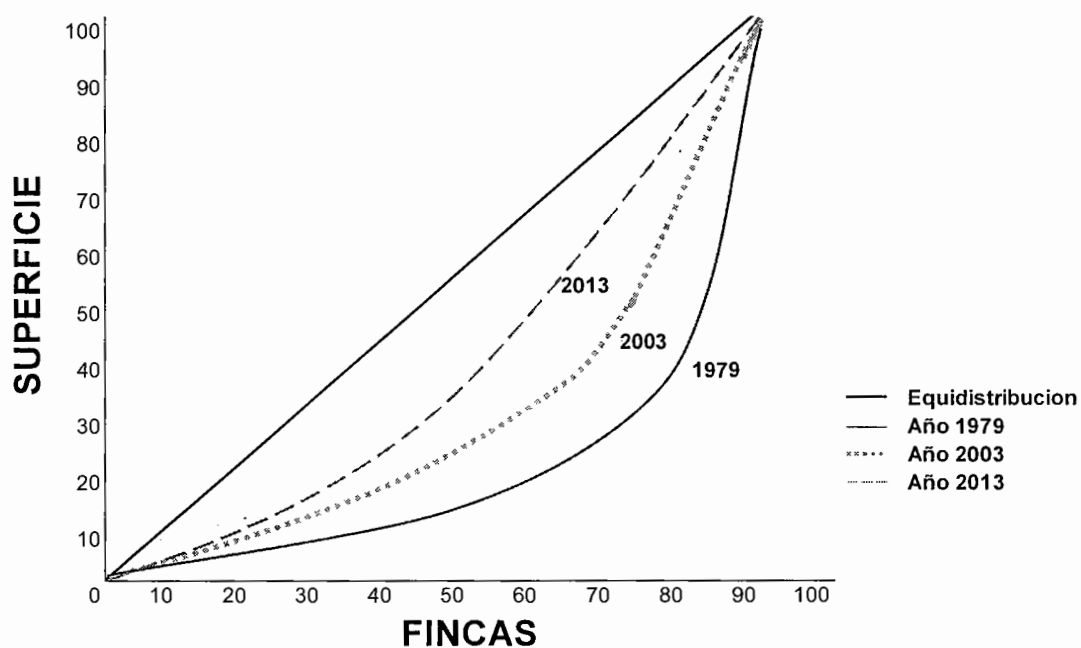
De acuerdo con la información de los últimos dos censos agropecuarios, para el año de 1979 refleja un índice de 0.63, con una concentración de tierras media, debido a que los habitantes poseían propiedades para dedicarse a las diferentes actividades productivas, para el año 2003 el índice muestra una concentración media con 0.43, el índice según investigación de campo refleja un resultado 0.31 lo que indica una concentración baja.

2.1.5 Curva de Lorenz

Esta gráfica es utilizada para estudiar el comportamiento de la concentración de la tierra, puesto que mide la desigualdad relativa, y toma de referencia para su trazo los porcentajes acumulados del número de fincas y superficies correspondientes.

Para interpretarla se dice, que entre más distante estén las curvas de la línea de equidistribución, la tierra está concentrada en pocas manos y entre más se acerca a dicha línea, la tierra está distribuida en mayor población. A continuación se presenta la gráfica:

Gráfica 2
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III censo nacional Agropecuario 1979 y IV censo nacional agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 1979 la concentración de la tierra está distribuida en pocas manos en los estratos de microfinca y fincas subfamiliares, para el año 2003, refleja un aumento considerable en el estrato de microfinca. Según investigación realizada en el Municipio al año 2013, la concentración de la tierra ha disminuido lo que indica que la tierra ha sido distribuida en más habitantes.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Son aquellas que se caracterizan para contribuir al desarrollo de una comunidad mediante la generación de fuentes de empleo e ingresos para la población.

En el Municipio se desarrollan actividades agrícolas, artesanales y escasamente pecuarias; lamentablemente no existen actividades industriales o

agroindustriales, que se conviertan en verdaderos generadores de desarrollo.

Esto debido principalmente a que estas actividades son efectuadas para el autoconsumo; las principales actividades productivas se resumen en el siguiente cuadro:

Cuadro 12
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Volumen de Producción por Actividad Productiva
Año: 2013

Actividad	Volumen de la Producción	Valor de la Producción Q	Generación de Empleo	
			Jornales	Empleos
Agrícola	3,672	485,245	2,500	566
Pecuaría	1,308	165,620	270	240
Artesanal	3,605	2,768,050		1,138
Comercio y Servicios				488
Total	8,585	3,418,915	2,770	2,432

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad artesanal genera un valor de la producción del 81% y genera el 47% de empleos, la cual representa la principal fuente de ingresos para la población del Municipio.

2.2.1 Producción agrícola

Es la tercera actividad más importante del Municipio, por considerarse el medio de subsistencia de la mayor parte de la población, las técnicas de producción son tradicionales y en consecuencia los rendimientos por área cultivada son de poca cuantía.

Actualmente los cultivos como el maíz, el frijol y la papa, se mantienen como los de mayor importancia en el Municipio; el maíz y el frijol se producen en los 35 centros poblados y la papa se produce en 12 centros poblados.

Es importante mencionar que el maíz y el frijol se siembran en forma asociada, es decir, que entre la milpa siembran frijol, y la producción se destina al autoconsumo. El maíz y el frijol se pueden cultivar una vez durante el año; la siembra, tiene lugar en los meses de mayo y junio, se cosecha en los meses de diciembre y enero.

El siguiente cuadro presenta la producción agrícola por producto:

Cuadro 13
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Resumen del Volumen y Valor de la Producción Agrícola
Año: 2013

Estrato/ producto	Volumen de la Producción	Valor de la Producción	Generación de Empleo	
			Jornales	Empleos
Microfincas				
Productos principales (maíz, frijol y papa)	3,082	422,420	2,099	548
Productos complementarios (café cereza, haba, repollo, arveja, guisquil, zanahoria, rábano y durazno)	540	56,575	372	17
Subfamiliares				
Productos principales (maíz)	50	6,250	29	1
Totales	3,672	485,245	2,500	566

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior presenta un resumen de todos los productos que se cultivan en el Municipio, desde los más relevantes: maíz, frijol y papa; que representa un volumen de producción del 84%, hasta los que se cosechan en mínima cantidad.

2.2.2 Producción pecuaria

Esta actividad se realiza a baja escala, debido a la topografía y a los suelos que son de vocación silvícola y forestal, es importante mencionar que las áreas para pastizales son escasas.

En este sentido, la explotación de ganado mayor y ganado menor no está difundida por lo que esta actividad no es relevante en el Municipio.

De acuerdo a la investigación de campo se determinó que la crianza de animales domésticos es destinada al consumo familiar. Los animales domésticos más representativos en los centros poblados son: Aves de corral y cerdos, a continuación se presentan los más relevantes:

Cuadro 14
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción, Actividad Pecuaria
Año: 2013

Estrato/ Producto	Volumen de la Producción	Valor de la Producción	Generación de Empleo	
			Jornales	Empleos
Ganado porcino	33	24,750	30	24
Ganado aviar	1,247	131,150	105	204
Ganado ovino	20	8,900	68	9
Ganado caprino	2	700	45	1
Ganado conejino	6	120	22	2
Totales	1,308	165,620	270	240

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestra que la actividad avícola ocupa el 95% del total del volumen de la producción, ganado porcino el 3% y otras que ocupan el 2% (ovino, caprino y conejino).

2.2.3 Producción artesanal

La producción artesanal, al igual que la producción agrícola y pecuaria, es efectuada para uso propio, es decir que las personas que realizan las piezas artesanales lo elaboran para los integrantes de la familia y no lo efectúan con el fin de venderlos.

La producción artesanal es relevante por la realización de textiles o tejidos, por lo general son prendas de vestir (güipiles, cortes, camisas, entre otras), y es actividad que realizan directamente las mujeres del Municipio.

A continuación se resume el volumen y valor de la producción artesanal del municipio, correspondientes al año 2013.

Cuadro 15
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción, Actividad Artesanal
Año: 2013

Actividades/Producto	Volumen de la Producción	Valor de la Producción Q.	Generación de Empleo
Pequeño artesano			
Tejidos	2,412	1,901,850	1,130
Mediano artesano			
Carpintería	360	361,200	4
Herrería	833	505,000	4
Totales	3,605	2,768,050	1,138

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las actividades artesanales que generan ingresos al municipio son: tejidos representan el 69% del valor total de la producción, esta actividad se desarrolla en la mayor parte de hogares, porque predomina el traje típico del lugar, carpintería con un 13% y la herrería con un 18%.

2.2.4 Comercio y servicios

Las actividades de comercio y servicios, tanto formales como informales, se concentran en un 25% en el casco urbano y se encuentran integradas por tiendas, farmacias, comedores, librerías, ferreterías, molinos de nixtamal, correos y telégrafos, salones de belleza, centros de internet, entre otros.

Todos estos negocios son importantes para el Municipio, porque contribuyen a la economía familiar. A continuación se describen las actividades de comercio y servicio existentes en el Municipio, así como la generación de empleo que estos proveen.

Cuadro 16
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Generación de Empleo de Comercio y Servicios
Año: 2013

Tipo de negocio	Generación de empleo Empleos	%
Comercio	404	82
Servicios	84	18
Total	488	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La información reflejada en el cuadro anterior, es el resultado de la técnica de observación, con el conteo de comercios y servicios, realizado en el trabajo de campo, con respecto a la generación de empleo y valor de la producción, se utilizó la técnica de encuestas y entrevistas, representa la actividad productiva más importante del Municipio.

El riesgo de inversión en comercio y servicios es mínimo, razón por la cual aporta la mayoría de fuentes de trabajo, comparado con la actividad agrícola, que depende de las condiciones naturales como las fuertes corrientes de aire, exceso de humedad o inundaciones, que afectan las fluctuaciones en cuestión del precio del mercado.

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

La producción es el proceso de creación de bienes materiales y servicios necesarios para el desarrollo de la sociedad, aplicado a la agricultura, es la actividad productiva que garantiza la seguridad alimentaria, este término comprende satisfacer la necesidad básica de alimento de la población a través de la integración de insumos, mano de obra, suelo y clima. Para aumentar el volumen y valor de la producción es necesario elevar el nivel tecnológico, como la superficie de terreno.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

El sector agrícola tiene una participación relevante en la economía del municipio de San Juan Atitán, departamento de Huehuetenango. Como resultado de la encuesta realizada en el segundo semestre de 2013, se determinó que el sector agrícola es una de las actividades económicas principales del Municipio; teniendo una participación importante en la generación de empleo, ingresos y sustento de la población.

3.1.1 Cultivos principales

Los cultivos del Municipio en orden de importancia por su volumen y valor en la producción son: maíz, frijol y papa, estos cultivos representan la principal fuente de alimentación en las familias, existen otros cultivos complementarios que se producen en el Municipio, cuando son proyectos patrocinados por las entidades de apoyo.

Cuadro 17
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Superficie, Volumen y Valor de la Producción por Tamaño de Finca y
Producto
Año: 2013

Estrato / Producto	Cantidad de Unidades	Ext. Mz.	Unidad de Medida	Rendimiento por Mz.	Precio en Q.	Volumen	Valor en Q.	Nivel Tecnológico
Microfincas	452	98.38				3,622	478,995	
Maíz	337	80.00	Quintal	30.20	125	2,416	302,000	I
Frijol	68	12.50	Quintal	13.44	450	168	75,600	I
Papa	32	3.75	Quintal	132.80	90	498	44,820	I
Repollo	2	0.13	Ciento	1115.38	150	145	21,750	I
Rábano	1	0.06	Ciento	4166.67	50	250	12,500	I
Arveja	1	0.13	Quintal	230.77	305	30	9,150	I
Café cereza	4	1.06	Quintal	18.86	300	20	6,000	I
Haba	4	0.50	Quintal	24.00	300	12	3,600	I
Güisquil	1	0.13	Quintal	230.76	100	30	3,000	I
Zanahoria	1	0.06	Docena	833.33	10	50	500	I
Durazno	1	0.06	Ciento	50.00	25	3	75	I
Subfamiliar	1	1.60				50	6,250	
Maíz	1	1.60	Quintal	31.25	125	50.00	6,250	I
Totales	453	99.98				3,672	485,245	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El frijol y el maíz son los productos principales destinados para el autoconsumo en las familias, la papa es un producto complementario en la alimentación y su destino primordial es la comercialización.

3.2 PRODUCTO SELECCIONADO: “PRODUCCIÓN DE PAPA”

Este producto fue seleccionado, según la investigación realizada, el más importante para la economía de las familias del Municipio, en el proceso de la comercialización agrícola.

3.2.1 Identificación del producto

La papa es una planta que pertenece a la familia de las Solanáceas y su nombre científico es *solanum tuberosum*. Por su ciclo de cultivo se clasifica como una planta anual, aunque puede comportarse vegetativamente como perenne en el campo.

3.2.2 Características del producto

El cultivo de la papa es importante, como fuente de carbohidratos en la alimentación, además de su utilización como producto alimenticio, también es importante por su uso industrial, empleándose la fécula en la industria textil y para exportación.

- **Requerimientos de clima y suelos**

La Papa es una planta que requiere humedad abundante y regular, responde bien en temperaturas templadas y humedad ambiente, sufre con las temperaturas excesivas y es particularmente sensible a la sequía. En periodo de intensa tuberización puede necesitar hasta 80 metros cúbicos de agua por manzana diaria; se hiela a temperaturas inferiores a -2°C , el crecimiento de los brotes empieza a los 2°C y es máximo entre 20 y 25°C ., aunque un exceso de ésta produce disminución de su riqueza en fécula y favorece el desarrollo de enfermedades. En cuanto a suelos, la Papa prefiere tierras ligeras y aireadas, son mejores los suelos arenosos que los arcillosos, vegeta mejor entre valores de PH comprendidos entre 5.5 y 7, condiciones que suelen darse más en los terrenos arenosos, puede vegetar también en terrenos arcillo-calizos, llegando a tolerar un PH igual e incluso superior a 8.

- **Principales zonas de cultivo**

Según censo agrícola del año 2007, en el cuadro 5-B de cultivos anuales o temporales, los principales productores de papa a nivel nacional son:

Quetzaltenango, San Marcos, Sololá, Huehuetenango, Chimaltenango, Quiche. El municipio de San Juan Atitán, posee el clima y tierras apropiadas para su cultivo, su producción es muy baja debido a que los pobladores prefieren sembrar para el autoconsumo y no para la venta.

- **Meses de siembra y cosecha**

“Por motivo que la papa se siembra a principios de la primavera en las zonas templadas y a fines del invierno en las regiones más cálidas, en los lugares de clima tropical caliente se cultiva durante los meses más frescos del año, en algunas tierras altas subtropicales, las temperaturas benignas y la elevada radiación solar permite a los agricultores cultivar la papa todo el año, y cosechar los tubérculos a los 90 días de haberlos sembrado (en climas más fríos, como en el norte de Europa, pueden ser necesarios hasta 50 días)”¹⁴

La papa es una planta que tiene una gran capacidad de adaptación y se da bien sin que el suelo ni las condiciones de cultivo sean ideales, para la zona de San Juan Atitán, en la que únicamente utilizan el agua de lluvia, se siembra una vez al año, al inicio del invierno entre mayo y junio, para cosechar en los meses de agosto y septiembre.

- **Variedades de la zona**

En el municipio de San Juan Atitán, se cultivan las variedades de Loman, ICTA y la Gourmet o papa roja, todos se cotizan a un precio muy similar, siendo la Loman la más producida, por ser la más comercial.

- **Otros aspectos agronómicos**

La semilla por lo general es el insumo más costoso en la producción de papa, y los agricultores han creado sus propios métodos de selección de los tubérculos

¹⁴ Infoagro Systems, S.L.11-9-2009. **EL cultivo de patata.** www.infoagro.com. 1p

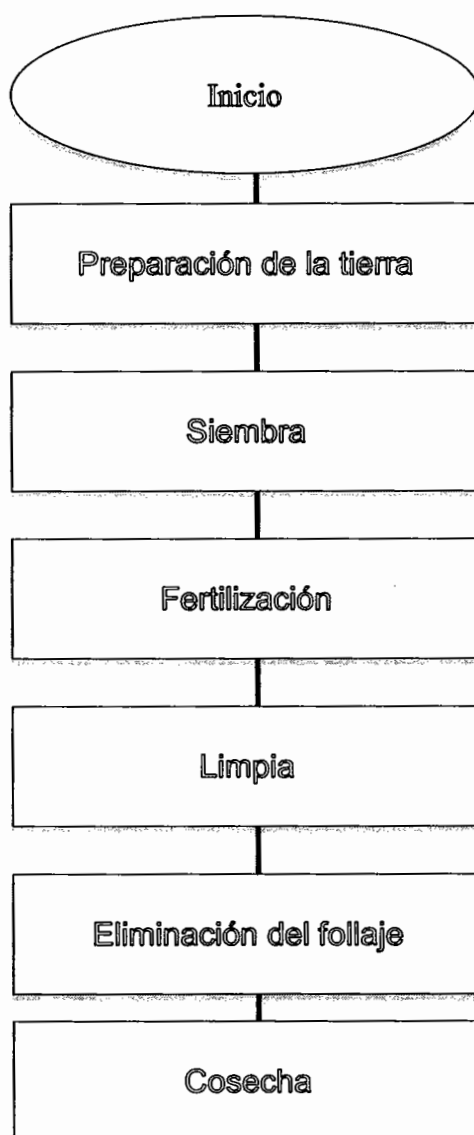
semilla, utilizan las papas más grandes para la comercialización y poseer efectivo, consumen en casa las de menor calidad y las más pequeñas y de mejor calidad las conservan como futuro material de siembra, por lo general no se utilizan semillas, únicamente “papas semillas”, que son pequeños tubérculos o fragmentos de estos, que introducen dentro de la tierra.

Los tubérculos semilla son esenciales para obtener una buena cosecha. El tubérculo semilla debe de estar libre de enfermedades, tener buenos rotes y pesar de 30 a 40 grs. El uso de semilla comercial de buena calidad puede aumentar la producción del 30% al 50%, en comparación con la semilla del agricultor (criolla). La densidad de cada hilera de papas depende del tamaño de los tubérculos, y el espacio entre sí. En la zona de suelos planos produce cosechas más abundantes (gracias a una mejor retención de la humedad en el suelo), mientras que en otras condiciones tiende a disminuir como en el Municipio, que existe mucho terreno quebrado en declive.

3.2.3 Proceso productivo

Las fases necesarias para la obtención del tubérculo de la papa se detallan a continuación, aplicados a un nivel de tecnología I en las microfincas.

Gráfica 3
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Producción de Papa
Flujograma del Proceso Productivo
Año : 2013



- **Preparación de la tierra**

Esta es la fase de inicio y consiste en mover y limpiar la tierra con instrumentos manuales, en este caso con el azadón, la pala y el machete, con el objetivo de crear los surcos para la siembra de la semilla.

- **Siembra**

Preparada la tierra se procede a colocar la semilla de 10 a 15 centímetros de profundidad y a una distancia de 40 centímetros entre cada semilla, los surcos deben tener como mínimo 60 centímetros entre cada uno.

- **Fertilización**

El abono es aplicado al momento de la siembra y consiste en aplicar abono natural, generalmente se usa estiércol de vaca revuelto en la tierra, y químicos sobre la tierra ya abonada.

- **Limpia**

Después de tres o cuatro semanas la planta tiene el tamaño en el que debe cuidarse de la melaza, por lo que se procede a limpiar alrededor de la planta con un azadón para dejarla libre de melaza, posterior a la limpia de la planta, en algunos casos de acuerdo a sus recursos se abona la planta con abono químico, la planta es revisada para evaluar si es necesario la aplicación de insecticida y fungicida.

- **Eliminación del follaje**

Este proceso está incluido en la limpia y se da cuando las hojas empiezan a ponerse amarillas después de tres meses de sembrada, ese es el tiempo en el cual ya esta lista la cosecha dejando la planta libre cortando todas las hojas y dejándola en la tierra por un par de semanas más.

- **Cosecha**

El levante o cosecha consiste en extraer de la tierra el tubérculo o papa ya madura de la tierra para su comercialización, para esta actividad se ayudan de un azadón o piocha, la coloca en canastas para posteriormente echarla en sacos, casi nunca la lavan porque se conserva mejor y tienen mayor aceptación entre los compradores.

3.2.4 Niveles tecnológicos

El nivel tecnológico define el grado de conocimientos y técnicas para la ejecución de la actividad agrícola; su aplicación comprueba el grado de desarrollo para la producción de papa, los elementos a considerar son: suelos, semilla criolla, sin aplicación de agroquímicos, tipos de riego natural de lluvia, mano de obra familiar, asistencia técnica y financiera escasa, que no permiten un adecuado manejo del proceso productivo y la obtención de rendimientos satisfactorios.

Se estableció que en este tipo de finca, que el nivel de tecnología aplicada es el nivel I (tradicional), el volumen, el valor y la superficie cultivada de las microfincas, están afectados directamente por la tecnología utilizada en el cultivo, y por el comportamiento climatológico imperante.

3.2.5 Superficie, volumen y valor de la producción

La superficie utilizada en el Municipio, representa la cantidad de fincas que se dedican a una misma actividad productiva, para cuantificar el volumen y valor de la producción agrícola.

A continuación se presenta la superficie, volumen y valor de la producción en el municipio de San Juan Atitán.

Cuadro 18
Municipio de San Juan Atitán
Departamento de Huehuetenango
Superficie. Volumen y Valor de la Producción, por Tamaño de Finca y
Producto
Año: 2013

Estrato / Producto	Cantidad Unidad	Superficie Mz.	Unidad de Medida	Rendimiento por Mz.	Volumen	Precio en Q	Valor Q.
Microfincas							
Papa	32	3.75	Quintal	132.80	498	90.00	44,820
Total	32	3.75			498		44,820

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según investigación de campo, la superficie total cultivada en el Municipio, ocupa el tercer lugar la producción de papa, con 3.75 manzanas de cultivo en el estrato de microfincas, a un precio por quintal de Q.90.00

Este cultivo es temporal y únicamente se realiza una cosecha al año, por el motivo del aprovechamiento del agua de lluvia en temporada de invierno, con un nivel tecnológico I (tradicional), obteniendo un bajo rendimiento en sus cosechas.

3.2.6 Destino de la producción

El 80% de la producción es para la venta, por ser un alimento complementario, destinado a la comercialización de comida rápida, en su mayoría dentro del Municipio, y el 20% se utiliza para el autoconsumo.

CAPÍTULO IV

COSTOS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

El presente capítulo define y desarrolla los procedimientos que se utilizan para determinar el costo de producción de la papa.

4.1 SISTEMA DE COSTOS

“Es un conjunto de procedimientos, registros y cuentas, especialmente diseñados con el objeto de determinar el costo unitario de los artículos, el control de las operaciones que se incurren para llevar a cabo dicha función y proporcionar a la dirección de la producción, los elementos necesarios para ejercer una adecuada toma de decisiones.”¹⁵

4.2 COSTO DE PRODUCCIÓN

El costo de producción de papa está integrado por la sumatoria de los insumos, mano de obra y costos indirectos.

En el Municipio los productores no llevan ningún registro o control escrito sobre lo que necesitan o gastan para producir, esto hace que se dificulte determinar los costos con exactitud y calcular el costo exacto. Los costos que se establecieron fueron por medio de la investigación de campo que se describen como costos según encuesta.

4.2.1 Clasificación de los costos

Estos pueden ser de acuerdo a su naturaleza y por la época en que se producen:

¹⁵ Eduardo, Cassagne M. Costeo Directo en la Toma de Decisiones. Editorial Limusa. México, D.F. Pág. 22.

- **Costos por órdenes de fabricación**

Este procedimiento se aplica a las industrias manufactureras que producen artículos que se clasifican con facilidad, se necesita emitir una orden escrita en el que se indica el producto requerido.

- **Costos por procesos**

En este sistema el costo se obtiene a través de una serie de procesos sucesivos o continuos en los que se acumulan los gastos directos de producción.

- **Costos históricos**

Los costos son conocidos después que se registran los costos efectivos incurridos en la producción.

- **Costos predeterminados**

Se considera lo que posiblemente deberá costar la producción, para conocer anticipadamente los resultados de la operación.

- **Costos estándar**

Los costos se calculan con ases técnicas, basado en estudios científicos sobre la capacidad, precios, tiempo entre otras, para determinar lo que debe costar el producto.

- **Costo directo**

El costo del producto se determina con base en los gastos directos o variables de producción y venta, sin incluir los gastos fijos.

4.2.2 Elementos del costo

Son los elementos que integran el proceso de cultivo de su siembra hasta su cosecha. Detallándolos a continuación:

- **Insumos**

Son las materias o productos primarios necesarios durante el proceso de cultivo, desde su siembra hasta su finalización, interviniendo de manera directa en el producto final de papa, entre los cuales se encuentran: semilla criolla, abono orgánico y en algunos casos fertilizantes.

- **Mano de obra**

Se refiere al trabajo o esfuerzo humano, es decir los trabajadores que se encargan de intervenir directamente en todo el proceso productivo: preparación, siembra, fertilización, limpia y cosecha.

- **Costos indirectos**

Son los que están directamente relacionados con la producción sin formar parte del producto, representando un aumento o disminución de manera inmediata en los costos de producción, como por ejemplo: la cuota patronal IGSS y las prestaciones laborales.

4.3 HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN

La hoja técnica establece el costo unitario de un quintal de papa, con cada uno de los elementos del costo: insumo, mano de obra y costos indirectos variables, los cuales constituyen el costo directo de producción. En este informe se presenta la hoja técnica de la producción de papa para las microfincas, utilizando el nivel tecnológico I (tradicional), como se detalla a continuación en el siguiente cuadro.

Cuadro 19
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Producción de Papa
Hoja Técnica de Costo Directo de Producción, 1 Quintal
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013

Producto	Unidad de Medida	Cantidad	Encuesta Costo Unitario Q.	Imputado Costo Unitario Q.	Total Costo Encuesta Q.	Total Costo Imputado Q.
Microfinca						
Papa						
Insumos					32.00	32.00
Semilla criolla	Quintal	0.23	100.00	100.00	23.00	23.00
Fertilizantes triple 15	Quintal	0.02	300.00	300.00	6.00	6.00
Abono organico	Quintal	0.05	60.00	60.00	3.00	3.00
Mano de obra					0.00	34.42
Preparacion de la tierra	Jornal	0.11		71.40		7.86
Siembra	Jornal	0.05		71.40		3.57
Fertilizacion	Jornal	0.05		71.40		3.57
Limpia	Jornal	0.11		71.40		7.85
Cosecha	Jornal	0.05		71.40		3.57
Bono incentivo (Decreto 37-2001)		0.37		8.33		3.08
7mo día (29.50 / 6)						4.92
Costos indirectos variables					1.00	14.23
Costales	Unidad	1	1.00	1.00	1.00	1.00
Cuota patronal 11.67%				31.34		3.66
Prestaciones laborales 30.55%				31.34		9.57
Costo directo de 1 qq					33.00	80.65

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los productores aplican el nivel tecnológico I (tradicional), la semilla es la misma papa de cosechas anteriores, utilizan abonos orgánicos, en muy pocos casos fertilizantes y en proporciones muy bajas sin asesoría técnica, la semilla tiene el mismo valor que el saco para consumo, la diferencia es que el producto es seleccionado. El valor de los insumos está basado en precios de venta de los proveedores agrícolas locales. El costo imputado difiere principalmente en relación al encuestado por la mano de obra que no es contabilizada por ser familiar, más las prestaciones que de esta derivan.

4.4 ESTADO DE COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN

Está constituido por: insumos, mano de obra y los costos indirectos variables. Para formular los costos de producción según encuesta, los datos fueron obtenidos directamente de los agricultores y se comparan con los costos reales o imputados para determinar que gastos omite el campesino para establecer sus costos y por ende esto afecta su ganancia o pérdida.

En el cuadro siguiente se presentan los costos directos de producción con la aplicación del nivel tecnológico I.

Cuadro 20
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Estado de Costo Directo de Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(Cifras en Quetzales)

Producto	Microfincas (3.75 Mz.)	
	Encuesta	Imputados
<u>Insumos</u>	15,936	15,936
Semilla criolla	11,454	11,454
Fertilizantes triple 15	2,988	2,988
Abono orgánico	1,494	1,494
<u>Mano de obra</u>	0	17,140
Preparación de la tierra	-	3,911
Siembra	-	1,778
Fertilización	-	1,778
Limpia	-	3,911
Cosecha	-	1,778
Bono incentivo (Decreto 37-2001)	-	1,535
7mo día (14,691 / 6)	-	2,449

Continúa cuadro

Continuación cuadro 18

Costos indirectos variables	498	7,086
Costales	498	498
Cuota Patronal 11.67%	-	1,821
Prestaciones laborales 30.55%	-	4,767
Costo Directo de Producción	16,434	40,162
Producción en quintales	498	498
Costo unitario por quintal	33.00	80.65

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como indica el cuadro anterior, en los datos según encuesta se estableció que el costo por quintal de papa producido es menor en comparación con el costo real o imputado, lo que refleja una variación que equivale al 60%, esto es consecuencia del desconocimiento del agricultor para establecer los costos reales de su producción, solo consideran como gasto lo que desembolsa. En el rubro de insumos no existe variación, los gastos son contabilizados por generar un desembolso real, en la mano de obra la variación relativa es de un 100% debido a que los agricultores no cuantifican adecuadamente su mano de obra ni la de su familia, así como tampoco estiman el séptimo día y bonificación incentivo, el costo de la mano de obra pagada en el municipio es de Q. 40.00 por jornal, mientras que para los datos imputados se aplicó el salario mínimo.

En los costos variables la variación está integrada por las prestaciones laborales que todo trabajador tiene derecho conforme al Código de Trabajo decreto 1141 del Congreso de la República de Guatemala y sus modificaciones.

CAPÍTULO V

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

Se considera como el beneficio económico que se obtiene al invertir un capital en un período de tiempo determinado, en este capítulo se definen y se desarrollan los diferentes indicadores de la rentabilidad.

5.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN

“Es un resumen de resultados de las operaciones de una empresa y en él se revelan los ingresos devengados y los costos en que se incurre. El estado de resultados aporta información concerniente a la rentabilidad de una organización y a la relación entre los costos y los ingresos”.¹⁶

Estado financiero básico elaborado para conocer el resultado de las operaciones de los agricultores en el año de producción. Según datos de encuesta los productores no tienen registros, controles y anotaciones que puedan determinar las pérdidas o ganancias en sus diferentes actividades de producción agrícola, la información que se presenta debe ser veraz y oportuna para la toma de decisiones.

En el siguiente cuadro se muestra la ganancia neta generada por 32 unidades productivas, en una extensión de 3.75 manzanas:

¹⁶ Lanny M, Solom. 1988. Principios de Contabilidad. México Harla. 1998. Pág. 16

Cuadro 21
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Estado de Resultados
Por Tamaño de Finca y Producto
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(Cifras en Quetzales)

Producto	Microfinca (3.75 Mz.)		
	Encuesta	Imputados	Variación
Papa			
Ventas	44,820	44,820	0
(-)Costo directo de producción	16,434	40,162	23,728
Ganancia marginal	28,386	4,658	23,728
(-)Costos y gastos fijos	-	-	-
Utilidad antes del ISR	28,386	4,658	23,728
(-)ISR 31%	8,800	1,444	7,356
Ganancia neta	19,586	3,214	16,372

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La variación en la ganancia neta del resultado según encuesta e imputados es del 83.59%, y se origina porque el productor únicamente tiene conocimientos empíricos del costo y aplica la mano de obra familiar sin salario y prestaciones laborales.

5.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

“Es el rendimiento de una inversión y se expresa por la relación entre los resultados obtenidos y los recursos empleados”.¹⁷

Es la capacidad que tienen las unidades productivas para generar beneficios, los cuales se expresan en términos porcentuales entre un capital invertido, y los rendimientos que se obtienen de restar los costos y gastos incurridos.

¹⁷ Daniel, Mendez Gómez; **Rentabilidad**, Clases magistrales E.P.S primer semestre 2009

A continuación se presenta el análisis de la rentabilidad de la producción de papa a través de los indicadores financieros que se determinaron en base a los datos del estado de resultados.

5.2.1 Indicadores agrícolas

Los indicadores examinan la productividad de cada uno de los factores que intervienen en la producción agrícola, al medir al producto en unidades físicas y monetarias.

- Análisis de la producción física
- Análisis de la producción monetaria
- Análisis de los factores

5.2.1.1 Análisis de la producción física

Estas razones son necesarias para conocer las incidencias que registran el uso de diferentes elementos de la producción.

- ✓ Materias primas o insumos
- ✓ Mano de obra directa
- ✓ Costos indirectos variables

A continuación se presentan los indicadores relacionados con la producción de papa, para las microfincas:

Análisis de la producción física	Razón
a) Quintales producidos por manzana	
Quintales producidos / número de manzanas	$\frac{498}{3.75} = 132.8$

El rendimiento por manzana es de 132.8 quintales.

b) Quintales producidos por semilla utilizada

Quintales producidos / quintales de semilla	498	
	114.54	4.35

Por cada quintal de semilla se producen 4.35 quintales.

c) Quintales producidos por fertilizantes utilizados

Quintales producidos / quintales de fertilizantes	498	
	9.96	50.00

Por cada quintal de fertilizantes se producen 50.00 quintales.

d) Quintales producidos por jornales trabajados.

Quintales producidos / número de jornales	498	
	184.26	2.70

Por cada jornal se producen 2.70 quintales.

Los indicadores anteriores muestran el rendimiento que se obtiene con un nivel tecnológico tradicional, en cuanto a la producción total, comprueba el número de quintales que se pueden producir en las microfincas.

5.2.1.2. Análisis de la producción monetaria

“Mide la productividad en unidades monetarias, (quetzales). Este análisis mide la rentabilidad en función de las ventas en valores, mientras que la producción física la mide en función de unidades producidas”.¹⁸

Indicadores de producción monetaria

Razón

a) Ventas por unidades económicas

¹⁸ Iid

Valor venta del producto / Unidades económicas	$\frac{44,820}{32}$	1,400.62
--	---------------------	----------

Por cada unidad economica se obtienen Q.1,400.62 de ventas tanto en datos según encuesta como imputados, por no existir variación en el volumen y el precio.

b) Ventas por costo de insumos

Valor de ventas / costo en insumos	$\frac{44,820}{15,936}$	2.81
------------------------------------	-------------------------	------

Del valor total corresponden Q.2.81 de ventas por cada quetzal gastado en insumos, según datos encuesta e imputados.

c) Ventas por gasto de mano de obra

Valor de ventas / gasto en jornales	$\frac{44,820}{17,140}$	2.61
-------------------------------------	-------------------------	------

Del valor total del producto corresponden Q.2.61 a las ventas por cada quetzal invertido de gasto en jornales.

d) Ventas por costos indirectos variables

Valor de ventas / gasto en C.I.V	$\frac{44,820}{7,086}$	6.32
----------------------------------	------------------------	------

Los indicadores muestran cuales son las ventas que se obtienen por la producción total del Municipio, los gastos en mano de obra e insumos, para este análisis se tomó los datos imputados por ser donde se registran todas las estimaciones y erogaciones.

5.2.1.3. Análisis de los factores

Analiza en valores y unidades los diferentes factores que intervienen en la producción. A continuación se muestran tres razones de análisis de factores.

Indicadores de análisis de factores Razón

a) Valor por jornal laborado

	<u>17,140.00</u>	
Gasto en jornales / número de jornales	184.26	93.03

Por cada jornal de trabajo se pagó Q. 93.03 en función de la inversión de mano de obra.

b) Unidades producidas por costos de insumos

	<u>498</u>	
Unidades producidas / costo en insumos	15,936	0.03

Por cada quetzal invertido en insumos producen 0.03 de un quintal de papa.

c) Unidades producidas por costos de mano de obra

	<u>498</u>	
Unidades producidas / costo en mano de obra	17,140	0.03

Por cada quetzal invertido en mano de obra producen 0.03 de un quintal de papa.

d) Unidades producidas por costos indirectos variables

	<u>498</u>	
Unidades producidas / costos indirectos variables	7,086	0.07

Por cada quetzal invertido en C.I.V. producen 0.07 de un quintal de papa.

5.2.2. Indicadores financieros (rentabilidad)

Los indicadores financieros se relacionan con el desempeño, la eficacia, eficiencia y la productividad, el estado de resultados es el que sirve de base para realizar este análisis, por estar más asociado a estos indicadores.

5.2.2.1 Razones de rentabilidad

Con este indicador se mide el grado de éxito de la empresa en términos porcentuales, a continuación se presentan los indicadores.

➤ Rentabilidad sobre ingresos

Mide el rendimiento obtenido durante un período, con la siguiente fórmula:

Utilidad neta / ventas netas

Según encuesta

$$\frac{19,586}{44,820} \times 100 = 43.70 \%$$

Datos imputados

$$\frac{3,214}{44,820} \times 100 = 7.17 \%$$

Del total de la utilidad neta del período se obtiene un 43.70 % según encuesta y para datos imputados un 7.17 % de rendimiento, esto significa que por cada quetzal que el productor vendió gana Q.0.44 y Q.0.07 centavos, la diferencia se debe: según datos de la encuesta el productor no considera los gastos en mano de obra y gastos fijos.

➤ Rentabilidad sobre costos y gastos

Mide o indica la ganancia que se obtiene después de deducir los costos y gastos, con la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costo directo de producción} + \text{Gastos fijos}} \times 100$$

Según encuesta

$$\frac{19,586}{16,434} \times 100 = 77.62 \%$$

Datos imputados

$$\frac{3,214}{40,162} \times 100 = 7.72 \%$$

Índica que por cada quetzal invertido en la producción se obtiene un rendimiento del 7.72%, este indicador difiere del encuestado por qué no se considera la mano de obra, los costos variables y gastos fijos.

5.2.3. Punto de equilibrio

Es la herramienta que servirá para determinar el punto en el que no habrá pérdida ni ganancia, es decir el momento en el cual las ventas alcanzan para cubrir los gastos fijos, en el caso de la producción de papa no tiene gastos fijos, por tal motivo el tema de punto de equilibrio se trabajara únicamente como referencia. Este puede estar representado tanto en valores monetarios como en unidades de ventas.

- **Punto de equilibrio en valores**

Indica el valor en ventas que se necesita anualmente para cubrir los costos y gastos, como se demuestra continuación:

$$\frac{\text{gastos fijos}}{\% \text{ ganancia marginal}}$$

- **Punto de equilibrio en unidades**

Representa la cantidad de quintales de papa que se deberá vender para cubrir los costos y gastos.

$$\frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}}$$

- **Prueba del punto de equilibrio**

A través de este procedimiento se comprueban los valores adquiridos en el punto de equilibrio en valores y unidades, el resultado debe ser cero.

Ventas en punto de equilibrio	XXX
(-) Costos variables en punto de equilibrio	XXX
Ganancia Marginal	XXX
(-) Costos y gastos fijos	XXX
Utilidad Neta	-

- **Margen de seguridad**

Se refiere al total de ventas que se puede dejar de realizar durante un tiempo determinado sin incurrir en pérdidas.

Formula:

$$MS = \text{Ventas} - \text{Punto de equilibrio}$$

- **Gráfica del punto de equilibrio**

Permite visualizar el comportamiento de los rubros antes evaluados en donde se muestra el punto de equilibrio sin obtener ganancias ni pérdidas.

CONCLUSIONES

De acuerdo a la investigación realizada en el municipio de San Juan Atitán, departamento de Huehuetenango, el mes de octubre del año 2013, se analizaron las distintas variables sociales y económicas sobre el tema "Costos y Rentabilidad de Unidades Agrícolas (Producción de Papa)", según los resultados obtenidos se concluye lo siguiente:

1. La falta de atención a la prestación del servicio de educación a nivel diversificado dentro del Municipio, no permite la finalización de una carrera que les de la oportunidad de optar a puestos públicos o privados, en los cuales puedan obtener ingresos para mejorar el nivel de vida de las personas y sus familias.
2. La producción agrícola es la principal fuente de alimentación de los pobladores del Municipio, la siembra de maíz y frijol se realiza de forma asociada, la cosecha se destina al autoconsumo, la producción de papa es destinada para la comercialización, la mano de obra que utilizan para esta actividad es familiar, y no es remunerada de acuerdo al salario mínimo, por lo que no registran ingresos ni egresos por este concepto.
3. Los productores de papa desconocen la rentabilidad de sus cultivos, este es un factor que no los motiva a mejorar la calidad del producto, se conforman con lograr vender al precio estimado dentro del mercado, las ganancias obtenidas son gastadas y no son invertidas nuevamente en el proceso, con lo que se provoca un deterioro en la utilización de los recursos.

4. La falta de iniciativas, que permitan poner en marcha proyectos encaminados a la mejora social y económica de San Juan Atitán para lograr la diversificación de productos agrícolas, pecuarios y artesanales y un mayor rendimiento en su comercialización tanto adentro como fuera del Municipio.

RECOMENDACIONES

Conforme a las conclusiones obtenidas de la investigación de campo, se dan a conocer las recomendaciones siguientes con la finalidad de contribuir al desarrollo socioeconómico de los habitantes del Municipio.

1. Que el Ministerio de Educación, impulse a corto y largo plazo, programas tendientes a dar alternativas de desarrollo e infraestructura, que motiven a la población a terminar sus estudios a nivel diversificado, para enfrentar y solucionar los problemas socioeconómicos con una mejor calidad de vida.
2. Que los productores agrícolas gestionen ante la Unidad de Asistencia Técnica del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, el Fondo Nacional de Desarrollo -FONADES-, y otras entidades capacitación y tecnificación sobre los registros de los gastos incurridos en su producción, para poder determinar un costo y una ganancia real en sus cosechas.
3. Que los productores del cultivo de papa se organicen en comités, para solicitar el apoyo del gobierno central y de entidades privadas como bancos situados en el Municipio, para que les proporcionen asesoría técnica y financiamiento, destinado a diversificar, mejorar e incrementar la producción, evitar el desgaste del recurso natural suelo y producir cultivos de mejor calidad.
4. Que los productores busquen el apoyo de organizaciones, enfocadas a las distribución de productos diversos de cualquier actividad, no solo a nivel local y nacional con otros canales o mercados que permitan obtener un mejor equilibrio en los precios y una mayor rentabilidad para contribuir al desarrollo de la población y sus comunidades.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J.A. 2011. "Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico: Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados". 3ra. Edición. Guatemala. Renacer Ediciones. 126 páginas.
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto Número 12-2002. Código Municipal 2002. 48 p.
- ----- Decreto Número 11-2002. Ley de Consejo de Desarrollo Urbano y Rural. 14 p.
- ----- Decreto Número 42-92. Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado y Público. s.p.
- ----- Decreto Número 42-2001. Ley de Desarrollo Social. s.p.
- ----- Decreto Número 101-96. Ley Forestal. 34 p.
- ----- Decreto Número 2-95. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social. s.p.
- ----- Decreto Número 02-2003. Ley de Organizaciones no Gubernamentales para el Desarrollo. s.p.
- ----- Decreto Número 27-92. Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- ----- Decreto No. 101-97 1997. Art. 8. Ley Orgánica del Presupuesto. s.p.
- CONRED (Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres) 2010. Daños de la Tormenta Agatha en el departamento de Huehuetenango. Comisión Nacional para la reducción de Desastres Huehuetenango.
- FUNCEDE (Fundación Centroamericana de Desarrollo) Plan de desarrollo Municipal 1995
- INE (Instituto Nacional de Estadística) XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Guatemala 2002.

- ----- (Instituto Nacional de Estadística) Censo Nacional Agropecuario Número y Superficie de Fincas y Características Principales. Guatemala 1979. Volumen I, Tomo II.
- ----- (Instituto Nacional de Estadística) X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Guatemala 1994.
- Infoagro Systems, S.L. 1997. Cultivo de Patata. España. Consultado 27 de Nov. 2013. Disponible en: <http://www.infoagro.com> 11-9-2009. 1 p.
- Mejicanos Arce, J.J. 2013. *Apuntes Sobre el Tema de Riesgo: Material de apoyo a la docencia*. s.n. Guatemala.
- Mendoza G. 1995. "*Compendio de Mercadeo de Productos Agropecuarios*". 2ª. Edición. San José, Costa Rica, Editorial Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura –IICA-. p. 345.
- Ministerio de Finanzas Públicas. Manual de Administración Financiera Integrada Municipal, Guatemala 2006. Segunda versión. 138 p.
- Ministerio de Trabajo y Previsión y Social, Dirección General de Trabajo. Código de Trabajo, Decreto No. 14-41 y sus reformas 1961, Acuerdo Gubernativo No.765-2003. 1944. 184 p.
- Pérez García, S. G. y Castañeda Orellana, F. 2000. "*CRITERIO DE McLAREN EN LA DESNUTRICION PROTEICO-CALORICA*". Instituto Guatemalteco de Seguridad Social I.G.S.S.
- Piloña Ortiz, G.A. 2001. Métodos y Técnicas de investigación documental y de campo. 4ta. Edición. Guatemala. Litografía CIMGRA. 199 p.
- Ralph Dale, K. y Yarwood McMullen S. 1974. "*Estados Financieros, Forma Análisis e Interpretación*". Cuarta Edición Barcelona. 805.p.
- SEGEPLAN, (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia) 2010. Plan de Desarrollo San Juan Atitán Huehuetenango 2011-2025, 113 p.
- Sutcliffe, B. 2006. "*NACIDO EN OTRA PARTE, Ensayo Sobre la Migración Internacional, el Desarrollo y la Equidad*". 186 p.
- Vicepresidente de la República en Funciones de Presidencia, Reglamento de la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Acuerdo Gubernativo Número 461-2002, Modificaciones al Reglamento Acuerdo 229-2003 y 241-2003.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Identificación de Riesgos
Año: 2013

Naturales			
Descripción	Centro Poblado	Causa	Efecto
Sismos y terremotos	Todo el Municipio	Origen volcánico y tectónico	Pérdidas económicas y daños en la infraestructura
Derrumbes y hundimientos	Todo el Municipio	Lluvias frecuentes	Daños en infraestructura, cultivos, viviendas y vías de acceso
Erosión del suelo	Todo el Municipio	Precipitación pluvial	Derrumbes, tierras poco fértiles y cultivos escasos.
Descripción	Centro Poblado	Causa	Efecto
Lluvias torrenciales, tormentas tropicales	Todo el Municipio	Lluvias frecuentes	Daños en las viviendas e infraestructura, vías de acceso y pérdidas de los cultivos.
Huracanes, tormentas, granizo y bajas temperaturas	Todo el Municipio	Cambios climáticos, heladas, tala de árboles	Daños en infraestructura, cultivos, viviendas y vías de acceso
Socio-natural			
Deforestación	Todo el Municipio	Tala irracional de árboles	Pérdida en los recursos naturales y económicos
Uso inadecuado de los suelos	Todo el Municipio	Extensión de frontera agrícola	Deslizamiento o derrumbes
Plagas y enfermedades	Todo el Municipio	Contaminación de ríos, mal manejo de desechos sólidos	Pérdida de vidas humanas y recursos económicos

Continúa anexo

Continuación de anexo

Descripción	Centro Poblado	Causa	Efecto
Antrópicos			
Basureros clandestinos	Cabecera Municipal	Falta de recursos para planta de tratamiento	Enfermedades a la población y muertes de animales
Contaminación del recurso hídrico y aire	Todo el Municipio	Falta de servicio de drenajes e ineficiencia en el sistema de desechos sólidos y químicos	Enfermedades a la población y muertes de animales
Organización de grupos delincuenciales	Todo el Municipio	Escasos recursos económicos y falta de fuentes de empleo.	Desintegración familiar

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 2
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2013

Vulnerabilidad	Causa	Efecto	Ubicación
Ambientales-Ecológicas	Uso inadecuado de suelos, deforestación y contaminación de ríos	Sequias, erosión de suelos y contaminación del ambiente	Área urbana y rural
Físicas	Baja calidad en construcciones de viviendas	Pérdidas humanas, daño en viviendas e infraestructura	Toda el área rural y parte del área urbana
Económicas	Pocos ingresos económicos y falta de acceso a créditos	Carencia en los servicios de agua potable y drenajes.	Toda el área rural y parte del área urbana
Sociales	Falta de fuentes de empleo, inseguridad ciudadana e inmigración	Delincuencia juvenil	Área urbana y rural
Culturales	Inadecuada concepción de la naturaleza y medio ambiente	Pérdida de valores y recursos naturales	Toda el área rural y parte del área urbana
Políticas-Institucionales	Falta de recursos y planes de desarrollo, pocos centros de salud.	Falta de desarrollo de la comunidad, y poco personal capacitado para atender emergencias	Área urbana y rural
Estructurales	Componentes estructurales de la vivienda y materiales (piso, paredes, techo, etc.)	Estructuras débiles y vulnerables.	Área urbana y rural
Educativas	No existe escuelas de diversificado.	Recurso humano sin estudios a nivel diversificado	Área urbana y rural
Pobreza	Imposibilidad de agenciarse recursos para alimentos	Falta de desarrollo personal	Área urbana y rural
Ideológicas	Pérdida de costumbres y enajenación	Diversidad de las creencias.	Área urbana y rural

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 3
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período: 2009 – 2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	241,916	1	161,220	1	379,654	3	272,371	2	258,872	1
Ingresos tributarios	41,901	0	50,110	0	45,020	0	45,020	0	37,431	0
Ingresos no tributarios	14,100	0	54,600	1	54,010	1	100,500	1	94,591	1
Venta de bienes y servicios	2,010	0	2,010	0	1,520	0	5,866	0	5,517	0
Ingresos de operación	182,171	1	42,500	0	172,114	1	47,520	0	44,198	0
Renta de la propiedad	1,734	0	12,000	0	106,990	1	73,465	1	77,135	0
Transferencias	11,628,157	77	11,126,893	68	9,343,959	76	13,878,323	91	14,299,925	80
Corriente	1,591,904	11	1,320,194	8	1,542,603	13	1,979,385	13	1,613,786	9
De capital	10,036,253	66	9,806,699	60	7,801,356	63	11,898,938	78	12,686,139	71
Dism. de otros activos financieros	3,288,287	22	5,125,005	31	2,532,536	21	1,076,306	7	3,381,678	19
Total de ingresos	15,158,360	100	16,413,118	100	12,256,149	100	15,227,000	100	17,940,475	100
Egresos										
Funcionamiento	3,226,692	21	2,729,009	17	2,682,391	22	2,917,131	19	2,290,688	13
Actividades centrales	3,226,692	21	2,729,009	17	2,682,391	22	2,917,131	19	2,290,688	13
Inversión	11,931,668	79	13,684,109	83	9,573,758	78	12,309,869	81	15,649,787	87
Servicios públicos municipales	-	0	28,000	0	18,000	0	53,941	0	-	0
Agua y saneamiento	4,823,852	32	3,332,929	20	1,878,292	15	932,452	6	568,626	3
Gestión de la educación	9,410	0	2,765,205	17	495,106	4	1,264,349	8	4,048,346	23
Red vial	2,937,059	20	5,173,889	32	6,271,845	51	7,692,298	52	7,740,552	43
Desarrollo urbano y rural	4,149,252	27	2,328,512	14	804,515	7	170,150	1	1,096,013	6
Energía eléctrica	12,095	0	55,574	0	106,000	1	2,196,679	14	2,196,250	12
Total de egresos	15,158,360	100	16,413,118	100	12,256,149	100	15,227,000	100	17,940,475	100

Fuente: elaboración propia con base en datos de presupuesto vigente de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Juan Atitán departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 4
Municipio de San Juan Atitán, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos

Período: 2009 – 2013

(Cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos										
Ingresos propios	242,805	2	490,256	4	511,091	5	316,640	3	229,449	2
Ingresos tributarios	41,422	0	42,354	0	30,216	0	30,669	0	37,170	0
Ingresos no tributarios	8,349	0	50,578	0	52,136	1	140,905	1	78,878	1
Venta de bienes y servicios	8,133	0	150,510	1	101,175	1	5,580	0	4,937	0
Ingresos de operación	182,971	2	53,543	1	186,028	2	53,213	0	31,329	0
Renta de la propiedad	1,930	0	193,271	2	141,536	1	86,273	1	77,135	1
Transferencias	11,379,315	98	11,069,031	96	9,506,925	95	11,796,096	97	10,939,645	98
Corriente	1,798,710	16	1,429,808	12	1,727,376	17	2,260,657	18	1,514,399	14
De capital	9,580,605	82	9,639,223	84	7,779,549	78	9,535,439	79	9,425,246	84
Total de ingresos	11,622,120	100	11,559,287	100	10,018,016	100	12,112,736	100	11,169,094	100
Egresos										
Funcionamiento	2,076,691	21	2,470,160	18	2,323,018	20	2,656,978	27	1,768,505	13
Actividades centrales	2,076,691	21	2,470,160	18	2,323,018	20	2,656,978	27	1,768,505	13
Inversión	7,979,216	79	11,566,130	82	9,250,290	80	7,108,040	73	11,461,109	87
Servicios públicos municipales	-	0	20,500	0	18,000	0	48,551	0	-	0
Agua y saneamiento	3,478,018	35	2,867,718	20	1,802,312	16	922,334	9	578,999	4
Gestión de la educación	67,897	0	2,410,188	17	475,749	4	214,349	2	592,187	4
Red vial	2,436,304	24	4,556,952	33	6,149,571	53	4,885,734	51	7,349,498	57
Desarrollo urbano y rural	1,971,702	20	1,688,965	12	716,596	6	170,149	2	1,095,575	8
Energía eléctrica	25,295	0	21,807	0	88,062	1	866,923	9	1,844,850	14
Total de egresos	10,055,907	100	14,036,290	100	11,573,308	100	9,765,018	100	13,229,614	100

*Corte al 30 de Septiembre 2013

Fuente: elaboración propia con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Juan Atitán departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.