

MUNICIPIO LA LIBERTAD
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE BLOCK”

EDUARDO OTTONIEL MORALES VASQUEZ

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO LA LIBERTAD
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENAGO

TEMA INDIVIDUAL

“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE BLOCK”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015

2,015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

LA LIBERTAD - VOLUMEN 11

2-76-15-AE-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE BLOCK”

MUNICIPIO LA LIBERTAD
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENAGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

EDUARDO OTTONIEL MORALES VASQUEZ

previo a conferírsele el título

de

ADMINISTRADOR DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, Septiembre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 15 de octubre de 2015, según Acta No. 26-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.58 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BLOCK", municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango.

Presentó **EDUARDO OTTONIEL MORALES VASQUEZ**

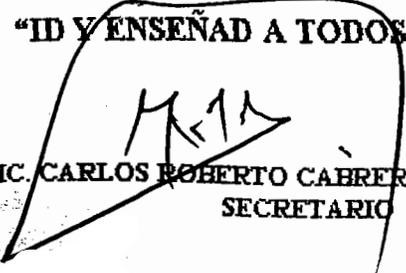
Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADOR DE EMPRESAS**

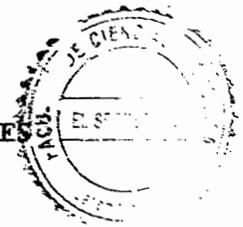
Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a tres días del mes de noviembre de dos mil quince.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.

Inaria

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS:** Por la vida llena de bendiciones que me ha dado y paciencia para culminar mis estudios.
- A MIS PADRES:** Verónica Vásquez y Marcos Morales
Por su ejemplo de trabajo, sacrificio y mucha humildad que me ayudaron a forjar mis sueños. Amor y admiración hacia ellos.
- A MIS ESPOSA:** Devora Pérez
Por su compañía, amor, comprensión y apoyo incondicional que me ha brindado en todo momento. Con todo mi amor.
- A MIS HERMANOS:** Denisse, Álvaro, Cesar, Edin
Por todo el apoyo que me han dado, y por ser hermanos incondicionales. Los quiero.
- A TODA MI FAMILIA:** Por el apoyo brindado en todo este camino.
- A MIS AMIGOS:** Mercedes, Victoria, Cristian, Mauricio y Marco
Por brindarme su amistad, confianza, respeto, honradez y por haber pensado en la superación en nuestra calidad académica. Y todos aquellos que me brindaron su amistad a lo largo de mi carrera.
- A MI GRUPO EPS:** Muchos éxitos en su vida profesional
- AL MUNICIPIO** La Libertad, Huehuetenango, por el apoyo incondicional recibido para realizar este informe.
- A LA UNIVERSIDAD** San Carlos de Guatemala especialmente a la Facultad de Ciencias Económicas por la formación académica brindada

“ID Y ENSEÑAD A TODOS”

ÍNDICE GENERAL

Descripción	Página	
INTRODUCCIÓN	i	
CAPÍTULO I CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO		
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Antecedentes históricos del Municipio	1
1.1.2	Localización y extensión	2
1.1.3	Clima	2
1.1.4	Orografía	2
1.1.5	Aspectos culturales y deportivos	3
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	4
1.2.1	División política	4
1.2.2	División administrativa	5
1.2.2.1	Concejo Municipal	5
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	5
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-	6
1.3	RECURSOS NATURALES	6
1.3.1	Agua	6
1.3.2	Bosques	7
1.3.3	Suelos	8
1.3.3.1	Tipos de suelos	8
1.3.3.2	Uso de los suelos	8
1.3.4	Fauna	9
1.3.5	Flora	9
1.4	POBLACIÓN	10
1.4.1	Población total, número de hogares y tasa de crecimiento	11
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	11
1.4.3	Densidad poblacional	11
1.4.4	Población económicamente activa -PEA-	12
1.4.4.1	Por sexo	12
1.4.4.2	Área geográfica	13
1.4.4.3	Actividad productiva	13
1.4.5	Migración	13
1.4.5.1	Inmigración	13
1.4.5.2	Emigración	14
1.4.6	Vivienda	14
1.4.7	Ocupación y salario	14
1.4.8	Niveles de ingreso	14

1.4.9	Pobreza	15
1.4.9.1	Pobreza extrema	15
1.4.9.2	Pobreza no extrema	15
1.4.9.3	Pobreza total	16
1.4.10	Desnutrición	16
1.4.11	Empleo	16
1.4.12	Sub empleo	17
1.4.13	Desempleo	17
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	17
1.5.1	Tenencia de la tierra	18
1.5.2	Uso actual de la tierra	18
1.5.3	Concentración de la tierra	19
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	19
1.5.3.2	Curva de Lorenz	19
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.6.1	Educación	20
1.6.2	Salud	21
1.6.3	Agua	21
1.6.4	Energía eléctrica	22
1.6.4.1	Alumbrado público	22
1.6.4.2	Energía domiciliar	23
1.6.5	Drenajes	23
1.6.6	Alcantarillados	23
1.6.7	Sistema de tratamiento de aguas servidas	24
1.6.8	Sistema de recolección de basura	24
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	24
1.6.10	Letrinización	25
1.6.11	Cementerio	25
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	25
1.7.1	Unidades de mini – riego	25
1.7.2	Centros de acopio	26
1.7.3	Mercado	26
1.7.4	Vías de acceso	27
1.7.5	Puentes	27
1.7.6	Telecomunicaciones	27
1.7.7	Transporte	28
1.7.8	Rastro	28
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	28
1.8.1	Organizaciones sociales	29
1.8.2	Organizaciones productivas	29
1.9	ENTIDADES DE APOYO	29
1.9.1	Instituciones Estatales	29
1.9.2	Instituciones Municipales	30
1.9.3	Organizaciones no gubernamentales (ONG)	30

1.9.4	Instituciones Privadas	31
1.9.5	Instituciones Internacionales	31
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	31
1.11	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	32
1.11.1	Flujo comercial	32
1.11.2	Flujo financiero	32
1.12	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO	33

CAPÍTULO II SITUACIÓN ACTUAL DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO

2.1	PRODUCCIÓN	34
2.1.1	Volumen y valor de la producción	34
2.2	CARACTERÍSTICAS TECNOLÓGICAS	35
2.3	COSTOS	36
2.3.1	Estado de resultados	38
2.3.2	Rentabilidad	39
2.4	FINANCIAMIENTO	40
2.5	COMERCIALIZACIÓN	40
2.5.1	Proceso de comercialización	40
2.5.2	Análisis de comercialización	41
2.5.2.1	Análisis institucional	41
2.5.2.2	Análisis funcional	42
2.5.2.3	Análisis estructural	44
2.5.3	Operaciones de comercialización	45
2.5.3.1	Canales de comercialización	45
2.5.3.2	Márgenes de comercialización	46
2.6	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	46
2.6.1	Estructura organizacional por tamaño de finca	47
2.7	RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA Y PROPUESTA DE SOLUCIÓN DESARROLLADA	48
2.7.1	Problemática encontrada	48
2.7.2	Propuestas de solución	48

CAPÍTULO III PROYECTO: PRODUCCION DE BLOCK

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	50
3.2	JUSTIFICACIÓN	50
3.3	OBJETIVOS	51

3.3.1	Generales	51
3.3.2	Específicos	51
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	51
3.4.1	Descripción del producto	52
3.4.2	Oferta	52
3.4.3	Demanda	53
3.4.4	Comercialización	56
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	57
3.5.1	Localización	57
3.5.2	Volumen y valor de la producción	58
3.5.3	Proceso productivo	58
3.5.4	Requerimientos técnicos	60
3.5.5	Distribución de planta	61
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	62
3.7	ESTUDIO FINANCIERO	62
3.7.1	Inversión fija	62
3.7.2	Inversión de capital de trabajo	63
3.7.3	Inversión total	65
3.7.4	Fuentes de financiamiento	65
3.7.5	Estados financieros	68
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	72
3.8.1	Punto de equilibrio	73
3.8.2	Flujo neto de fondos	75
3.8.3	Valor actual neto	76
3.8.4	Relación beneficio costo	77
3.8.5	Tasa interna de retorno	78
3.8.6	Período de recuperación de la inversión	79
3.8.7	Impacto social	80

**CAPÍTULO IV
COMERCIALIZACIÓN
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BLOCK**

4.1	COMERCIALIZACIÓN	81
4.2	CANAL DE COMERCIALIZACIÓN	82
4.3	MÁRGENES DE COMERCIALIZACIÓN	83

**CAPÍTULO V
ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL
PROYECTO: PRODUCCION DE BLOCK**

5.1	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	85
5.1.1	Tipo y denominación	85
5.1.2	Localización	85
5.1.3	Justificación	86
5.1.4	Marco jurídico	86
5.1.4.1	Normativa externa	86
5.1.4.2	Normativa interna	87
5.1.5	Objetivos	88
5.1.5.1	General	88
5.1.5.2	Específicos	88
5.1.6	Estructura organizacional	89
5.1.7	Funciones de las unidades organizacionales	90
5.2	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	93
5.2.1	Social	93
5.2.2	Económico	93
5.2.3	Cultural	94
5.3	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	94
5.3.1	Planeación	95
5.3.2	Organización	95
5.3.3	Integración	95
5.3.4	Dirección	96
5.3.5	Control	97

**CONCLUSIONES
RECOMENDACIONES
BIBLIOGRAFÍA
ANEXOS**

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Producción Pecuaria por Tamaño de Finca y Estrato. Año: 2013	35
2	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Costo Directo de Producción. Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013	37
3	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2013	38
4	Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango. Crianza y Engorde de Ganado Bovino. Márgenes de Comercialización. Año: 2013	46
5	Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia Departamento de Huehuetenango. Oferta Histórica y Proyectada de Block. Período: 2008 - 2017	53
6	Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia Departamento de Huehuetenango. Demanda Histórica y Proyectada de Block. Período: 2008 - 2017	54
7	Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia Departamento de Huehuetenango. Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Block. Período: 2008-2017	55
8	Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia Departamento de Huehuetenango. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Block. Período: 2008 - 2017	56
9	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Volumen y Valor de la Producción. Período 2013 - 2017	59

10	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Inversión Fija. Año 2013	63
11	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Inversión en Capital de Trabajo. Por un Mes Año 2013	64
12	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Block. Inversión Total. Año 2013	65
13	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Plan de Financiamiento. Año 2013	66
14	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Plan de Amortización del Préstamo Proyectado. Año 2013	67
15	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Estado de Costo Directo de Producción. Proyectado del 01 de enero al 31 de diciembre	68
16	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Estado de Resultados. Del 01 de enero al 31 de diciembre	69
17	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Instalación de Bloquera. Presupuesto de caja. Año 2013	71
18	Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango. Proyecto: producción de block. Estado de situación financiera proyectado. Año 2013	72
19	Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Flujo neto de fondos -FNF-. Año 2013	75
20	Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango. Proyecto: producción de Block. Prueba del flujo neto de fondos -FNF-. Año 2013	76

21	Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Block. Valor actual neto -VAN-. Año 2013	76
22	Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Relación beneficio Costo -RBC- . Año 2013	77
23	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Tasa interna de retorno. Año 2013	78
24	Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Instalación de Bloquera. Período de Recuperación de la Inversión. Año 2013	79
25	Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Margen de Comercialización Propuesto. Año 2013	84

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Especie de Fauna. Año: 2013	9
2	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango Especies de Flora. Año: 2013	10
3	Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango. Crianza y Engorde de Ganado Bovino. Proceso de Comercialización. Año: 2013	36
4	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Crianza y Engorde de Ganado Bovino. Análisis estructural. Año: 2013	41
5	Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango. Crianza y Engorde de Ganado Bovino. Análisis Institucional. Año: 2013	42
6	Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango. Crianza y Engorde de Ganado Bovino. Análisis funcional. Año: 2013	42
7	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Crianza y Engorde de Ganado Bovino. Análisis estructural. Año: 2013	44
8	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Requerimientos Técnicos. Año 213-2017	60
9	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Mezcla de la Mercadotecnia. Año 2013	81

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango. Canal de Comercialización Ganado Bovino. Microfincas. Año: 2013	45
2	Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango. Estructura Organizacional. Año: 2013	47
3	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de block. Diagrama de Flujo del Proceso Productivo	59
4	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: producción de block. Gráfica del punto de equilibrio. Año 2013	76
5	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block. Canal de Comercialización. Año 2013	83
6	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Block. Organigrama General. Bloquera El Cable. Año 2013	90

ÍNDICE DE FIGURAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Block Distribución de planta. Año 2013	61

INTRODUCCIÓN

El presente “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión”, realizado en el municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, deriva el tema individual denominado “Comercialización y Organización Empresarial de la Crianza y Engorde de Ganado Bovino” y el “Proyecto de Producción de Block”, es producto del estudio de campo realizado durante el mes de octubre de 2013, de acuerdo a lineamientos recibidos del Programa del Ejercicio Profesional Supervisado EPS., de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, como requisito de la preparación profesional de los estudiantes practicantes, previo a conferírseles el título de Economista, Contador Público y Auditor y Administrador de Empresas, en el grado académico de Licenciado.

El objetivo general de la investigación giró en torno a realizar un diagnóstico para conocer la situación socioeconómica, identificar las potencialidades productivas y diseñar propuestas de inversión para el Municipio.

Con base en el resultado obtenido del estudio de las características socioeconómicas prevalecientes en el Municipio y la incidencia que las mismas tienen en el bienestar de la población y el desarrollo empresarial, se mencionan las actividades que se deben reforzar y modificar para propiciar un desarrollo ordenado y sostenible, que tienda a beneficiar a toda la población.

La metodología y las técnicas aplicadas en esta investigación fueron: muestreo, observación, entrevistas e investigación bibliográfica, habiéndose complementado con el seminario general, seminario específico, visita preliminar y trabajo de campo realizado en el Municipio.

Entre las limitantes que se enfrentaron esta la poca información con que cuenta el Municipio, las entidades de salud y educación no proporcionaron toda la información necesaria y requerida para la realización de la investigación.

Se reconoce la colaboración de las autoridades municipales, civiles y población en general, por la oportunidad de realizar esta investigación y el apoyo incondicional que brindaron para alcanzar los objetivos propuestos en la misma.

El presente estudio se estructuró en cinco capítulos, el primero corresponde a las características socioeconómicas del Municipio; donde se abordó inicialmente un marco general, la división política administrativa, los recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos e infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, flujo comercial y un resumen de las principales actividades económicas.

En el capítulo II, se detalla la situación actual del producto, que en este caso es la crianza y engorde de ganado bovino, descripción genérica, variedades, proceso productivo, tecnología utilizada, costos, financiamiento, proceso de comercialización y la forma de organización.

En el capítulo III, contiene el proyecto el cual se ha denominado "Producción de Block" en el que se describe cinco estudios: de mercado, técnico, administrativo legal, financiero y la evaluación del proyecto. Con el propósito de dar a conocer a la población el aprovechamiento de sus recursos.

En el capítulo IV se presenta la comercialización del proyecto, conteniendo cada una de sus etapas, las operaciones, que abarcan los canales y márgenes de comercialización.

El capítulo V se propone el tipo de organización, la localización, así como la justificación, objetivo y marco jurídico, la razón social estructural, cada una de las funciones básicas de las unidades administrativas y la aplicación del proceso administrativo.

Por último se presenta las conclusiones y recomendaciones adecuadas que ayudaran a dar solución de los problemas del Municipio. Además de ello los anexos donde se detallaran instrumentos administrativos para que la organización se desarrollo en condiciones optimas, los cuales son el manual de organización y manual de normas y procedimientos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Éste capítulo incluye aspectos relacionados directamente con el área socioeconómica, que permiten dimensionar los factores que fortalecen o debilitan las estructuras, y las áreas de mayor interés que visualicen el papel de las variables, clave para entender el modo de funcionamiento de la realidad.

1.1 MARCO GENERAL

La variable del marco general desarrolla los aspectos generales del municipio de La Libertad, entre los cuales se describen los antecedentes históricos, clima, localización, extensión, distancia, orografía, fisiografía, contexto nacional y departamental, costumbres, folclore, sitios sagrados, cultura y deportes.

1.1.1 Antecedentes históricos del Municipio

El municipio La Libertad era llamado anteriormente como aldea Florida, tuvo antecedentes históricos recientes en el siglo XX. Fue fundado después de la guerra contra Manuel Estrada Cabrera. Un 20 de septiembre de 1915 los pobladores del departamento de Huehuetenango se rebelaron contra Manuel Estrada y contaron con un pequeño apoyo de otros lugares como de Chiapas, de la república de México que no pasaban de 500 hombres.

“Este nombre fue establecido en honor al gran sacrificio que hicieron los hombres para restaurar la paz en el municipio y en el departamento de Huehuetenango, el 13 de junio de 1924 fue desintegrada una aldea del municipio que ahora es el Municipio La Democracia.. Por acuerdo del 3 de junio de 1924 se creó el municipio de La Democracia y se segregaron de La Libertad unas 200 caballerías de terreno. Conforme acuerdo del 8 de octubre de 1926 la oficina postal se elevó a tercer orden. El 4 de junio de 1949 abrió al servicio público la oficina de tercera categoría de Correos y Telecomunicaciones, entre

las razones para solicitar el traslado destacaban, ser un sitio céntrico y tener un clima más cálido y agradable”.¹

1.1.2 Localización y extensión

Se encuentra a una distancia de 67 Kms. de la cabecera departamental Huehuetenango y a 343 km de la ciudad capital. En el norte del municipio están el municipio de La Democracia, al este los municipios de San Pedro Necta y San Ildefonso Ixtahuacán y al sur los municipios de Cuilco y San Ildefonso Ixtahuacán. De acuerdo con la Ley de Regionalización, el departamento de Huehuetenango y el municipio La Libertad forman parte de la Región VII de la República, denominada Región Sur-Occidental.²

1.1.3 Clima

La temperatura es templada, aunque existen zonas donde varía de 12°C para clima húmedo bajo subtropical, de 18 a 24°C para clima templado y hasta 30°C para lugares con clima cálido, esto permite que dentro del límite territorial del Municipio se puedan cultivar diferentes variedades agrícolas como: hortalizas, árboles frutales y cultivos tradicionales.

La humedad relativa se refiere a la cantidad de vapor de agua que contiene el aire. Para el Municipio ésta capacidad de abastecimiento es baja, alrededor del 60%.

1.1.4 Orografía

El terreno del Municipio en la mayor parte es con pendientes pronunciadas. Entre la gama de sierras propias del lugar, las más relevantes e importantes son: Peña Blanca que está conformada por grandes peñas de roca, El Estatilar es

¹Secretaría de Planificación y Programación (SEGEPLAN). Caracterización del municipio La Libertad. Septiembre 2002. Guatemala. 5 p.

²Ibid 11 p.

una formación rocosa que asemeja un arco de piedra tallado, Cerro Grande, se encuentra a 3.5 kilómetros de la Cabecera Municipal, el camino es de terracería a través de veredas en condiciones difíciles para desplazar vehículos, Cerro Verde, La Peña del Gallo en El Cecilar, está ubicada a 18 kilómetros de la Cabecera Municipal, el nombre se deriva de una piedra en forma de gallo y en los árboles donde existe gran cantidad de plantas parásitas.

Peña Oscura en el Bañadero, está a 14 kilómetros de la Cabecera, Cerro Negro en El Cenegal, el nombre obedece a que antiguamente existía un espeso bosque que daba la sensación de oscuridad. Peña Roja de acuerdo a la opinión de los habitantes del lugar, en éstas tierras se cultiva el mejor café de la región. La importancia de las peñas mencionadas radica en el atractivo turístico porque en éstas aún existen recursos naturales como bosques, agua y vida silvestre.

1.1.5 Aspectos culturales y deportivos

La Libertad es un municipio que tiene una gran trascendencia cultural por pertenecer a uno de los Departamentos más grandes y culturalmente populares de Guatemala, se basa más en la palabra que en documentos escritos, confían más en los consejos de ancianos que en las autoridades civiles y religiosas. El deporte popular entre la población es el basket ball y foot ball, únicos deportes que cuentan con infraestructura para ser practicados.

Aun siguen manteniendo tradiciones como el intercambio de panes y miel que se relaciona con actividades religiosas. Las procesiones es una actividad que está a cargo de la iglesia, desarrollada principalmente durante la semana santa, entre los días principales el domingo y viernes donde la asistencia es numerosa.

La feria titular del Municipio se celebra del 12 al 15 de enero, en honor al Cristo Negro de Esquipulas, patrono del lugar. Durante el mes de agosto se celebra el

día 15 en conmemoración a la Asunción de la Virgen María. Las fiestas patrias se celebran durante el mes de septiembre, se inician el día catorce con actos cívicos para culminar al encender la llama de la libertad, donde los estudiantes y jóvenes deportistas las trasladan a las diferentes aldeas y otros municipios.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

“La división política se refiere a cómo se encuentra el municipio, en el momento que se hace la investigación”³ y “división administrativa es la forma como se realiza la gestión del gobierno del área”.⁴ Sin embargo lo más importante es analizar todos los cambios, aunque éstos no se hayan oficializado por las autoridades correspondientes.

1.2.1 División política

Debido al incremento poblacional, el Municipio ha sufrido cambios en sus categorías, actualmente se encuentra conformado por 79 centros poblados según registro municipal.

De acuerdo al último censo del Instituto Nacional de Estadística -INE-, realizado en el año 2002, existían 62 centros poblados divididos en una cabecera, 15 aldeas, 32 caseríos, 13 fincas y un paraje.

Dentro de los cambios significativos que ha sufrido la división política del Municipio durante el Período de 1994 a 2002, se encuentran la desaparición de las aldeas Altamira y Naranjito, los caseríos, Laguna Seca, Santa Lucía El Mertón, Alta Luz y las fincas La Cascada, Las Delicias y Villa Nueva a razón del incremento poblacional como se indicó y otros por cambios de nombre o categoría.

³ Aguilar Catalán, J.A., 2013, Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados), 3a. ed. Guatemala, Renacer, 37 p.

⁴Ibid 38 p.

Esta situación se repite para el año 2013, se encontraron 79 centros poblados registrados en la Municipalidad a diferencia del último censo realizado que fueron 62, lo que da lugar a una nueva división política.

1.2.2 División Administrativa

“Es la forma como se realiza la gestión del gobierno del área, ya sea a través de alcaldía, alcaldías auxiliares, mayordomos, alguaciles, etc., además la categoría que tiene la municipalidad o la corporación que administre; todos estos aspectos tienden a cambiar con el transcurrir del tiempo.”⁵

1.2.2.1 Concejo Municipal

Según Decreto Número 12-2002 Código Municipal en su Artículo Número 33, el gobierno del Municipio corresponde con exclusividad al Concejo Municipal. De acuerdo al Artículo 9, éste es el órgano colegiado superior de deliberación y de decisión de asuntos municipales cuyos miembros son solidaria y mancomunadamente responsables por la toma de decisiones.

En el año 2013 el Concejo Municipal estaba integrado por: Alcalde Municipal, Síndico Primero, Síndico Segundo, Concejal Primero, Concejal Segundo, Concejal Tercero, Concejal Cuarto, Concejal Quinto y Concejal Primero Suplente.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Entidades representativas de las comunidades para tomar decisiones y funcionan como vínculo de relación con el Gobierno Municipal, aldeas, caseríos, cantones, barrios, zonas, colonias y donde sea necesario. Dentro de la estructura Municipal, estas se encuentran ubicadas en el nivel estratégico,

⁵ Ibid 38 p.

reciben instrucciones y asistencia del Alcalde, conforme a solicitudes de vecinos.

En el año 2013, en este Municipio las Alcaldías se encuentran integrados por 170 Alcaldes Auxiliares que corresponden a 45 centros poblados, cubre 58% de La Libertad.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-

El Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE, está conformado de la siguiente manera: Concejo Municipal, Alcalde Municipal, Secretaría Municipal, delegados de los -COCODES- y representantes de las comisiones de: niñez, juventud y mujer, educación, cultura y deportes, salud, fomento económico, medio ambiente y participación ciudadana, se ignoran las causas por la inasistencia de otras entidades públicas que se constató tienen presencia en la localidad.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza tales como bosques, suelos e hidrografía, que constituyen un factor importante para conservar la diversidad de flora y fauna utilizados por el hombre para su propio beneficio; a continuación se describen los recursos que se localizaron en el Municipio:

1.3.1 Agua

El agua es un recurso natural fundamental debido a que condiciona la vida de todos los ecosistemas y constituye un recurso al cual se le vincula íntimamente el proceso de desarrollo socioeconómico en diferentes manifestaciones. Por lo

tanto la planificación y administración de los recursos hídricos, es una actividad básica para la gestión ambiental dentro de un proceso de desarrollo

En el territorio de La Libertad se encuentran las cuencas de Selegua y Cuilco que pertenece a la vertiente del Golfo de México donde se localizan los ríos más caudalosos del país, tiene una extensión de 1,535 y 2,274 kilómetros cuadrados respectivamente, no están dentro de la jurisdicción del Municipio, colinda con los municipios de La Libertad, La Democracia y Cuilco.

Entre algunos de los ríos localizados están: El Injerto, con los afluentes de El Aguacate, Peña Roja y la Bolsa; El Zarral sirve de límite entre la Libertad y la Democracia, al llegar a éste último Municipio cambia el nombre por el de Valparaiso. Se encuentran riachuelos como El Naranja, El Cenegal y El Jute que reciben el nombre debido al lugar por donde pasa.

Existen varios manantiales y fuentes de agua en algunas de las comunidades del Municipio de La Libertad, como El Aguacate y El Chipal. Se determinó que del total de centros poblados 22 son atravesados por ríos, 25 cuentan con nacimientos y 13 tienen pozos para abastecerse de agua

1.3.2 Bosques

Pertenece el municipio de la Libertad a las tierras altas sedimentarias (cordilleras de los Cuchumatanes), con montañas fuertemente empinadas, el bosque es natural en la mayoría. Según Departamento de Información Forestal del Instituto Nacional de Bosques -INAB- la cobertura forestal al año 2001, para Huehuetenango era de 385,726.90 manzanas con bosque de las cuales 8,087.98 equivalen a 2%, estaban localizadas en el Municipio. En la actualidad se considera que la cobertura boscosa es equivalente a 30% del territorio, lo que equivale a 31.2 kilómetros cuadrados.

1.3.3 Suelos

Se denomina suelo a la parte no consolidada y superficial de la corteza terrestre biológicamente activa, que tiende a desarrollarse en la superficie de las rocas emergidas por la influencia de la intemperie y de los seres vivos. La clasificación agrológica da cuenta de su capacidad productiva

1.3.3.1 Tipos de suelos

La mayor parte de suelos de La Libertad son de origen volcánico y calizo, con buena permeabilidad, característicos de los que se localizan entre 700 a 4,000 metros sobre el nivel del mar, tienen la desventaja de ser poco fértiles, no aptos para cultivos temporales, únicamente para cultivos semipermanentes.

De acuerdo a la investigación realizada, según información del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA- se determinó que en el Municipio, éste tipo de suelo cubre un área aproximada de 14,625 manzanas las cuales constituyen 90% del total.

1.3.3.2 Uso de los suelos

Según la tabla del uso actual de los suelos de Holdrich, el 100% de los mismos son de vocación forestal, sin embargo por la misma tradición sumado a las necesidades de la población al crecimiento de la expansión de la frontera agrícola los habitantes del lugar utilizan el suelo para otros tipos de cultivos, sin importar que los mismos no rindan lo esperado.

1.3.4 Fauna

Se refiere a las especies de animales que existen en el Municipio, la mayor parte se encuentra en las reservas naturales. En la tabla siguiente se presentan las especies de fauna silvestre que se encuentran en la localidad.

Tabla 1
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Especies de Fauna
Año: 2013

Nombre Común	Nombre Científico
Ardillas	Sciurus grisoflavus
Armado	Sisypus novecinctus
Asno	Equus sp
Caballo	Equus Caballus
Comadreja	Mustela frenata
Conejo	Oryctolagus cuniculus
Coyotes	Canis latrans
Gato	Felix catus
Mapaches	Procyon lotor
Perro	Canis familiaris
Pisotes	Nasua larica
Ratón	Muss musculus
Tacuacines	Caluromys sp
Vacas	Bos taurus
Zorros	Urocyon cineroargenteus

Fuente: elaboración propia, con base a datos de Plan de Desarrollo Municipal (PDM).

Se observó que en el Municipio existen animales de caza como el zorro, coyote, mapache y especies para mascotas familiares o alimentos como el caso del conejo, ardillas, armado y otros.

1.3.5 Flora

Es la variedad de plantas existentes en una región, en la localidad se encuentran diversidad de flora, dividida en especies agrícolas y forestales, algunas son nativas y otras introducidas, las más importantes se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 2
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Especies de Flora
Año: 2013

Nombre Común	Nombre Científico	Nombre Común	Nombre Científico
Haba	Vicia fava	Café	Coffea arabica
Papa	Solanum tuberosum	Chilacayote	Cucurbita fisifolia
Frijol	Phaseolus vulgaris	Caña	Saccharum officinarum
Maíz	Zea mays	Ciprés	Cupressus lusitana
Arveja	Pisum sativum	Pino macho	Pinus montezumae
Cebolla	Allium cepa	Pino colorado	Pinus oocarpa
Calabaza	Cucurbita pepo	Palo Negro	Quercus sp
Güisquil	Sechium edule	Sauco	Sambucus sp
Naranja	Citrus sinensis	Huito	Juniperus stanley
Limón	Citrus limón	Aliso	Alnus acuminata

Fuente: elaboración propia, con base a datos de Plan de Desarrollo Municipal (PDM).

Como se describe en la tabla anterior, existen muchas especies arbustivas en el Municipio, debido a que el lugar es muy rico en lo que a la cubierta boscosa se refiere, además posee todas las condiciones climáticas para que se desarrollen las especies.

1.4 POBLACIÓN

“Es el número total de personas que viven en un área específica que forman una nación y es el elemento primordial de todo centro poblado; las condiciones o cambios que en ella se realicen repercuten en todo el contexto económico y social de un Estado”⁶.

Esta variable abarca la cantidad de hogares y familias que habitan en las diferentes aldeas y caseríos del Municipio, tales como: población total, por sexo, edad, grupo étnico, área geográfica, densidad poblacional, población

⁶ Pearce, D. 1999. Diccionario Akal de Economía Moderna. México, Editorial Akal, 1ra. Edición, 424 p.

edad, grupo étnico, área geográfica, densidad poblacional, población económicamente activa, migración, vivienda, ocupación y salarios, nivel de ingresos, pobreza, desnutrición y empleo.

1.4.1 Población total, número de hogares y tasa de crecimiento

Se determinó que entre los años de 1994 y 2013, la población del Municipio incrementó en 79.35% a una tasa de crecimiento de 3.8%. Así mismo se proyectó que del año 2002 al 2013 la población aumentó en 36.71% con una tasa de 3.46%, las proyecciones realizadas para el año 2013 estiman que el número de habitantes es de 39,048.

Según el censo de 1994, el número de hogares del Municipio era de 4,354; para el censo del 2002 la población ascendía a 5,713 mientras que para el año 2013 según proyecciones aumentó a 7,810.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Se observó que la población se encuentra en el área rural, es una deficiencia administrativa ya que los servicios básicos son prestados en los cascos urbanos, en relación al grupo étnico en su mayoría son de pertenencia ladina, que representa la población indígena 16%, en lo que respecta a la edad la población es relativamente joven debido a que están representados entre las edades de 15 a 64 años con 47%.

1.4.3 Densidad poblacional

La densidad poblacional por kilómetro cuadrado de la República de Guatemala es de 142 habitantes, 162 a nivel departamento de Huehuetenango; sin embargo la del Municipio es de 180, bastante alta si se compara con la del país y la del departamento.

La densidad poblacional en el Municipio se refleja por encima de la departamental y nacional, situación que obliga a que más habitantes tengan que vivir en el mismo espacio de tierra, esto implica que si la producción agrícola, infraestructura y servicios básicos no crecen en la misma proporción, éste cada vez será más pobre y demandarán más servicios para la subsistencia

1.4.4 Población económicamente activa -PEA-

“Es el conjunto de personas de siete años y más de edad que durante el Período de referencia censal ejercieron una ocupación o la buscaban activamente”.⁷ Para el año 2002 el total de personas que conformó la población económicamente activa del Municipio fue de 14,413, 54% de esta se dedicaba a la agricultura, 9% al comercio, 34% artesanal, 2% al sector industria y 1% a pecuario. El número de personas que representan la PEA se incrementó en 4,554 entre los años 2002 y el 2013, lo que representa 76%.

Se han registrado variaciones significativas en la PEA de las áreas urbanas y rural del 26%, así mismo en el aspecto de género, donde se resalta la participación del hombre como fuerza laboral, a pesar de esta tendencia, se ha mostrado un descenso del 4% de mujeres que han incursionado en las actividades productivas.

1.4.4.1 Por sexo

En este Período han ocurrido cambios importantes en la estructura de la PEA en el Municipio, se tiene mayor participación del hombre, sin embargo ha aumentado significativamente con relación al año 2002 en 2%, debido a que el requerimiento de mano de obra en la actividad agrícola disminuyó 6%, la actividad industrial aumento 9%, se incrementó la participación de la mujer en la actividad de comercio y servicios.

⁷ Instituto Nacional de Estadísticas –INE-. “XI Censo Nacional de Población y VI de habitación de 2002”. Guatemala, 259 p.

1.4.4.2 Área geográfica

Con relación a la investigación de campo del año 2013, se determinó que 68% de la población continúa concentrada en el área rural, la distribución se debe porque los habitantes se dedican a la agricultura, principalmente al cultivo de café.

1.4.4.3 Actividad productiva

Es el proceso a través del cual la actividad del hombre transforma los insumos tales como materias primas, recursos naturales y otros insumos con el objeto de producir bienes y servicios que se requieren para satisfacer las necesidades.

Durante el año 2013 según encuesta, se observó un descenso al ubicarse en 89%, razón que obedece al traslado hacia la actividad de servicios en la que se obtiene mayor ingreso por parte de la PEA.

Sin embargo, la actividad agrícola en definitiva es la predominante, debido a la distribución de la tierra por medio de la herencia tanto del recurso como la actividad para subsistir.

1.4.5 Migración

Movimiento que realizan las personas de una población y que implica un cambio de localidad en su residencia habitual, en un intervalo de tiempo determinado.

1.4.5.1 Inmigración

Es la entrada a un país o región del mismo, de personas que nacieron o proceden de otro lugar, los desplazamientos implican cambios de residencia de forma temporal o definitiva. Según investigación, se determinó que 145 personas están establecidas en el Municipio, quienes llegaron por trabajo u otro motivo.

1.4.5.2 Emigración

Consiste en dejar el lugar de origen para establecerse en otro país o región, especialmente por causas económicas o sociales; 80% de las familias encuestadas indicaron que alguno de sus integrantes ha emigrado a Estados Unidos y México por motivos laborales de forma temporal y/o permanente.

1.4.6 Vivienda

A través de sus características determina el modo de vida y cultura de las personas que en ella habitan. Según censo de 1994, 2002 e investigación 2013, la propiedad de la vivienda se clasifica en propia, arrendada, cedida y otros.

Para el año 2013 en relación al 2002 la tenencia de vivienda propia incrementó 7%, la variación más importante se encuentra en las viviendas en calidad de cedidas, éste régimen ha disminuido debido a que los dueños de fincas dejaron de brindar terrenos a las familias de los trabajadores.

1.4.7 Ocupación y salarios

El mayor porcentaje de ocupación se encuentra en la actividad agrícola con 27% del total de la población encuestada, quienes trabajan como jornaleros, mientras que artesanal es la segunda más importante; seguida de agroindustrial y por último pecuario es una de las actividades a las que menos se dedica la población. Cabe mencionar que hay personas dedicadas a más de una actividad, según la época del año.

1.4.8 Niveles de ingreso

Es el dinero o cualquier otro beneficio obtenido al final de un período determinado, generado por cualquier actividad económica.

Según los rangos de ingresos de la población del Municipio, se determinó que 68% de las familias perciben ingresos menores a Q. 1,350.00 mensuales, lo que marca un parámetro de pobreza, mientras que 32% de personas obtienen Q. 1,800.00 o más; quienes pueden tener un nivel de vida mejor, aunque en poca escala, en comparación con la mayoría que obtiene menores ingresos, debe considerarse que las familias están integradas por un promedio de cinco personas y que este alcanza únicamente para cubrir las necesidades básicas.

1.4.9 Pobreza

“La pobreza es una situación o forma de vida que surge como producto de la imposibilidad de acceso o carencia de los recursos para satisfacer las necesidades físicas y psíquicas básicas humanas que inciden en un desgaste del nivel de vida y calidad de las personas, tales como: alimentación, vivienda, educación, asistencia sanitaria o el acceso al agua potable”.⁸

1.4.9.1 Pobreza extrema

Para el año 2002 la línea de pobreza extrema se ubicó en 22.24%, mientras que en 2013, se determinó que 12.15% se encuentra en este nivel. Esto se debe a distintos factores, principalmente a los bajos ingresos mensuales que no superan los Q. 1,300.00 según parámetros establecidos por la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- del año 2006.

1.4.9.2 Pobreza no extrema

Para los años 2000, 2006 y 2011 se establece una situación de pobreza no extrema en hogares que devengan salarios mensuales de Q. 1,799.16; Q. 2,739.16 y Q. 3,762.89 respectivamente de acuerdo a ENCOVI de los años mencionados.

⁸ Informe de desarrollo humano, GT. 2001. El financiamiento del desarrollo humano, Sistema de Naciones Unidas en Guatemala, 65 p.

1.4.9.3 Pobreza total

Es la relación porcentual entre la población que supera la línea de pobreza extrema pero no alcanza la línea de pobreza general y población total. Pobreza no extrema es el nivel que clasifica a las personas que alcanzan a cubrir el costo del consumo mínimo de alimentos, pero no el costo mínimo adicional calculado para otros bienes y servicios básicos (Q. 6,574.00 por persona al año, corresponde a Q. 547.83 al mes).

1.4.10 Desnutrición

Es el resultado por la deficiencia de alimentos que sufre un ser humano, situación que está vinculada con el hambre y pobreza. Según informe del Centro de Atención Permanente -CAP- los tipos de desnutrición que se presentan en el Municipio son: moderada 0.71%, severa 10.26% y marasmo no proporcionaron datos. Se registra un alto índice de desnutrición en el área rural.

Según estudio realizado en el año 2013, en las aldeas La Montaña, Huicá, El Limar, El Cecilar, en los caseríos El Naranjo II y La Esperanza, son los centros poblados donde se encuentra la mayor cantidad de personas con desnutrición moderada y severa. Esto debido a que las mujeres desde muy temprana edad inician la etapa de reproducción, no se alimenta adecuadamente ni utilizan métodos de planificación familiar.

1.4.11 Empleo

Población ocupada se refiere a personas de uno u otro sexo, que declaran haber trabajado con o sin remuneración, durante tiempos no definidos. También son ocupados quienes con trabajo han estado temporalmente ausentes del mismo por enfermedad, vacaciones entre otros.

Según la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos -ENEI- 2004, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, reporta que en el departamento de Huehuetenango la población ocupada es de 77,772 lo que representa una tasa de precisión de 77.20% del total de la PEA. Con base en información de las encuestas, el 95% de los habitantes del Municipio trabajan; es importante mencionar que el 3% labora de forma temporal y 2% restante de manera permanente.

1.4.12 Subempleo

Cuando los trabajadores no logran acceder a los puestos que deberían ocupar según su formación y experiencia, aceptan trabajar en otros cargos que implican una menor remuneración y prestigio, es entonces cuando se da un subempleo, también se da cuando las personas no laboran la jornada completa. Por ejemplo en la agricultura las personas buscan trabajo para complementar en otras operaciones tales como la artesanía, herrería, carpintería, etc. de 614 hogares encuestados se determinó que 95% de las personas en edad de trabajar se encuentran subempleadas, al dedicarse en forma parcial al cultivo de sus propias tierras y al trabajo que realizan en las fincas productoras de café.

1.4.13 Desempleo

Los habitantes del área rural, en su mayoría se dedican a la actividad agrícola temporal, mientras en el área urbana el comercio formal e informal así como la venta de la fuerza de trabajo es la única forma de ingresos. Se determina una tasa de desempleo del 2.9%.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Históricamente la tierra ha sido un factor determinante de riquezas que incrementan la calidad de vida de las sociedades; en Guatemala no es posible debido a la desigualdad en tenencia, distribución y concentración de la misma, lo

que ha desencadenado conflictos internos que aumenta la brecha entre los que tienen mucho y los que tienen poco o nada de tierra para producir.

Al ser este un país eminentemente agrícola donde las grandes mayorías no cuentan con suficiente tierra para producir sus propios alimentos, es importante conocer la situación actual de la tenencia, concentración y distribución agraria.

1.5.1 Tenencia de la tierra

Constituye la forma de ocupación y posesión de los productores directos que explotan la tierra. Puede definirse como la posesión permanente o temporal que se tiene sobre la misma, en virtud del título de propiedad, contrato de arrendamiento, concesión expresada por autoridades o gobierno central.

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el Municipio, existen dos formas básicas de tenencia de tierra: propia y arrendada; se entiende por tierra propia: la que trabaja el productor quien además posee título de propiedad. Es arrendada si reconoce una cantidad en especie o dinero al dueño por el uso del terreno.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

Es la forma que los habitantes de La Libertad hacen uso de la tierra en su aprovechamiento, beneficio y utilización. A continuación se muestra la extensión de tierra que se utiliza para diferentes usos dentro del Municipio; los años de estudio son el censo agropecuario 1979 y 2003 así también investigación de campo año 2013.

El año 2003 presenta un incremento de 33.71% en cultivos permanentes y un decremento de 7.34 puntos porcentuales en el rubro de cultivos anuales o temporales, 22.07% para los bosques, mientras que para el rubro de pastos

disminuyó en 5.67% y por último aumento 1.23% en el rubro de otras tierras. El análisis anterior es con respecto al año 1979.

1.5.3 Concentración de la tierra

Según investigación de campo del año 2013, 51% de la superficie se encuentra en poder de fincas familiares y multifamiliares, por el contrario el 49% de la superficie corresponde a microfincas y fincas subfamiliares; la concentración es evidente en los tres períodos antes mencionados, lo que muestra claramente la apropiación de la tierra en pocas manos y da a relucir el problema del latifundio.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Indicador numérico que cuantifica el grado de concentración de la tierra o del ingreso, expresado por el cociente del área comprendido entre la curva de Lorenz y la recta de Equidistribución.

El coeficiente de Gini, indica que para el año 1979, el 0.37 de la superficie del Municipio se encontraba en el menor número de unidades productivas, fincas familiares y multifamiliares, lo que significa mediana concentración. Respecto al año 2003, se determinó que fue de 0.66 lo que significa alto grado de concentración. En el año 2013 se estableció 0.68, lo que confirma que la mayor superficie del Municipio sigue distribuida en menor número de unidades productivas.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Sirve para demostrar gráficamente la desigualdad en la distribución de la tierra para el municipio de La Libertad.

De acuerdo al cuadro de concentración de la tierra por tamaño de finca, los tres años en estudio reflejan que la superficie se encuentra en fincas familiares y

multifamiliares, lo que evidencia que la mayoría no tiene acceso a la propiedad de la tierra.

Para el año 2013 existe mayor desplazamiento a la derecha, lo cual refleja una mayor concentración de la tierra, esto debido a que no existe una adecuada condición socioeconómica y una política apropiada que permita equidad en la distribución de la riqueza y los recursos, lo anterior muestra una de las principales causas de pobreza en el Municipio.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Es un indicador esencial, debido a que permite conocer los servicios básicos con que cuenta la población y son necesarios para lograr condiciones óptimas de vida y en consecuencia el buen desarrollo humano, de igual forma obtener información acerca del funcionamiento de dichos servicios.

Estos se clasifican en educación, salud, agua potable, energía eléctrica, drenajes, tratamiento de aguas servidas, sistema de recolección de basura, tratamiento de desechos sólidos, letrinización y cementerio. En el trabajo de campo se identificaron los siguientes:

1.6.1 Educación

Es derecho de todo ser humano, básico para el desarrollo de la sociedad también es pilar para superación de la población; este servicio debe ser brindado gratuitamente por parte del Estado.

Cuenta con varios niveles de escolaridad: Pre-primaria, Primaria, Básicos, Diversificado y recientemente educación Superior. La cantidad de cobertura de alumnos inscritos se concentra en nivel primaria, se mantiene constante el

incremento en la participación escolar, entre el año 1994 con 2002 es de 9%; situación contraria en los años 2011 y 2012, que disminuyen en 1%.

1.6.2 Salud

Estado de bienestar físico, mental y social de una persona, para que interactúe con toda su potencialidad en beneficio de la sociedad, es un derecho de todo individuo para desarrollarse adecuadamente.

De acuerdo a la información obtenida en las encuestas 66% de la población recibe atención médica en el centro de salud, mientras que 21% acude a un médico particular, 9% al hospital departamental y 4% asiste a otro lugar. La población es atendida en jornadas médicas que se llevan a comunidades del área rural conocidas como "extensión de cobertura", funciona desde el año 2008 tiene cobertura en 50 comunidades.

Se estableció que existen 48 personas que laboran en el centro de salud; además cuentan con el apoyo de cinco médicos ambulantes, un auxiliar de enfermería, cuatro facilitadores institucionales, ocho educadoras de salud, 40 vigilantes de salud y 110 comadronas para dar cobertura al Municipio, que proporcionan atención médica primaria.

Entre las principales deficiencias que enfrentan están: la falta de medicamentos y equipo que les permita mejorar la atención a la población.

1.6.3 Agua

Elemento vital para la existencia del ser humano, su posesión es un derecho, por lo que el Estado debe asegurarse que la población cuente con este servicio, actualmente en el área urbana, el servicio es prestado por la Municipalidad a partir del año 2003, cuenta con tratamiento de cloración necesario para

purificación; la mayoría de viviendas cuentan con dicha instalación. Se cobra una tarifa mensual de Q.5.00, que incluye un consumo máximo de 30,000 litros mensuales.

La cobertura del servicio de agua en este lugar, para 1994 era de 59%, situación que incrementa para el año 2002 al 85%, los resultados obtenidos en la Municipalidad en 2013, muestra un crecimiento en la cobertura hasta llegar al 89%, debido a las mejoras realizadas y la organización de los pobladores.

1.6.4 Energía eléctrica

Es de gran importancia para el desarrollo de la sociedad, su uso hace posible la automatización de muchos procesos como aumentar la productividad y mejora de las condiciones de vida del hombre.

Este servicio público y domiciliario lo presta la empresa Distribuidora de Energía de Occidente S.A. -DEOCCSA- también llamada Energuate, la instalación eléctrica está mejor distribuida actualmente.

Según censo del año 1994, 16% de hogares poseían energía eléctrica, según datos proporcionados por la Municipalidad y datos según la investigación, refleja que éste aumentó a 85% en el 2002 y en 2013 según la encuesta la cobertura es 86%.

1.6.4.1 Alumbrado público

“Este servicio consiste en la iluminación de las vías públicas, parques públicos y demás espacios libres de circulación que no se encuentren a cargo de una

persona natural o jurídica de derecho privado o público. Con el objeto de proporcionar visibilidad adecuada para el normal desarrollo de las actividades”⁹

Se comprobó que el casco urbano posee éste servicio y demuestra las mismas particularidades que el domiciliario. Los más cercanos a la Cabecera Municipal gozan del beneficio de tener el servicio. La importancia del mismo radica en que proporciona seguridad y tranquilidad a los pobladores, a la fecha existe una cobertura aproximada del 71%.

1.6.4.2 Energía domiciliar

A la fecha el 100% de hogares del casco urbano tienen energía eléctrica residencial; cabe hacer mención que en horas pico sufre una disminución de voltaje (17:00 a 19:00) y tiende a interrumpirse en algunas ocasiones.

1.6.5 Drenajes

En la Cabecera Municipal existe una red de drenajes que desemboca en el río Jute que es afluente del Selegua, se convierte en foco de contaminación por no tener planta de tratamiento. El servicio de drenajes fue realizado en 1978 por la Dirección General de Obras Públicas, con recursos y supervisión del Instituto de Fomento Municipal -INFOM-.

1.6.6 Alcantarillado

Dentro de la Cabecera Municipal es utilizado por el 100% de la población, situación contraria en las comunidades rurales que poseen únicamente 21%. Es necesaria la inversión en éste rubro para poder reutilizar el agua de lluvia como un sistema de riego, con el afán que la población pueda aprovecharlo para mejorar sus sistemas en los cultivos.

⁹Basedoc. Alumbrado Público. (en línea). Guatemala. Consultado el 23 de diciembre 2013. Disponible en: basedoc.superservicios.gov.co/.../details;...%2falumbrado_publico.

1.6.7 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Actualmente no cuenta con tratamiento de aguas negras o servidas, derivado de esto las aguas negras que recorren los pocos drenajes existentes que desembocan en el río Selegua, por tanto los recursos naturales en general se van en deterioro; sin embargo la Municipalidad local tiene un proyecto en el casco urbano, consiste en la construcción de una planta de tratamientos de aguas servidas con fecha límite de implementación al año 2025.

1.6.8 Sistema de recolección de basura

Es indispensable contar con un sistema de manejo de basura en los hogares de cada comunidad, para evitar la propagación de enfermedades y adoptar hábitos higiénicos que mejoren la salud de los pobladores.

En el área urbana se cuenta con un basurero municipal denominado La Vuelta del Nance, el cual se encuentra ubicado aproximadamente a un kilómetro de distancia de la Cabecera Municipal; la recolección de estos desechos sólidos se realiza diariamente en un camión. El resto de centros poblados no cuentan con áreas específicas para depositar la basura.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

Actualmente para la sociedad moderna y el mundo entero, el manejo de desechos sólidos constituyen uno de los grandes retos, dicho problema evoluciona junto con el desarrollo y urbanización de las comunidades, crecimiento económico e industrialización.

En el lugar no se cuenta con planta para tratamiento de desechos sólidos, esto ocasiona mayor contaminación en ríos, calles, aire, entre otros, hace que la población se exponga a enfermedades.

1.6.10 Letrinización

El servicio de letrización se incrementó 42% durante el Período 2002-2013, derivado del apoyo de la Dirección Municipal de Planificación de La Libertad -DMP-. Según investigación realizada, de 614 hogares se determinó que 16% de casas cuentan con excusado lavable y 22% de hogares tienen letrina o pozo ciego, 2% de hogares no disponen de servicio sanitario.

1.6.11 Cementerio

El área urbana cuenta con uno denominado "La Mora", su extensión de una manzana de terreno aproximadamente, el cobro que se hace por inhumación en mausoleos o capillas de propiedad particular es de Q.5.00 y en nicho municipal por un período de seis años Q.24.00; por renovación de cada período de seis años Q.36.00, no existe cuota de mantenimiento.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Indicador que trata de percibir los niveles de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva y el proceso que ha tenido para su instalación. Derivado de lo anterior se presentan niveles de desarrollo de la unidad objeto de estudio.

En la investigación se determinó que la infraestructura productiva del Municipio ha mejorado considerablemente en relación a años anteriores, las vías de acceso, el transporte permite una manera más adecuada y eficaz de llegar a las comunidades, hace que los pobladores alcancen mejores niveles de desarrollo productivo, económico, social y una mejor calidad de vida.

1.7.1 Unidades de mini-riego

El riego es la conducción del agua al terreno con la finalidad de abastecer la humedad necesaria a los cultivos, el sistema al que más recurren los productores es a la lluvia como fuente natural, aunque la utilización se hace

cada vez más difícil debido a los cambios climáticos que sufre el país. El recurso agua es uno de los más abundantes en el Municipio, sin embargo la carencia de los sistemas de riego mecanizados o por gravedad es a causa de los altos costos para que la población opte a una asesoría y asistencia técnica para la implementación y el escaso apoyo de las instituciones gubernamentales.

1.7.2 Centros de acopio

De acuerdo a la muestra se determinó que en el Municipio existen 15 centros de acopio a nivel terciarios localizados en los siguientes centros poblados del área rural: El Paraíso, San Felipe La Montaña, El Chalún, El Cenegal, Santo Domingo Huica, El Injerto A y B, Peña Roja y dos en el área urbana.

De los centros más importantes se pueden mencionar el que se encuentra en la Aldea Peña Roja ubicado en la Cooperativa Agrícola Peña Roja, R.L., y los dos del casco urbano, Cooperativa Integral San José Obrero y Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito Esquipulas, R.L.

1.7.3 Mercado

Se encuentra ubicado a un costado del parque central, con extensión de 120 metros cuadrados, construido de block, techo de lámina y piso de cemento, da albergue a 50 puestos, el día de plaza es el domingo. La Municipalidad se beneficia a través del cobro entre dos y diez quetzales, que depende del tamaño y tipo de puesto.

Es importante mencionar que en los centros poblados no existe área específica, se hace necesario improvisar plazas que no satisfacen las demandas de consumidores, en su mayoría son puestos propios colocados en las mismas casas de los productores.

1.7.4 Vías de acceso

La principal vía de acceso al Municipio desde la Cabecera Departamental es sobre la carretera Interamericana CA-1 hasta llegar al desvío conocido con el nombre de El Cable luego se recorren cinco kilómetros más sobre carretera de terracería y dos con pavimento, curvas pronunciadas y terreno inclinado, en el recorrido se encuentran algunos centros poblados como la aldea El Trapichillo y El Jocote.

Actualmente existe un proyecto para asfaltar éste tramo; 91% de las carreteras de los centros poblados del Municipio son de terracería y en época de lluvia se dificulta el acceso, por lo que sólo se puede trasladar en vehículos de doble tracción. A continuación se presentan las vías de acceso del Municipio.

1.7.5 Puentes

En el casco urbano se pudo observar que cuenta con dos puentes, los cuales comunican los centros poblados El Naranja I y II, construidos de concreto se mantienen en buenas condiciones, en la entrada al Municipio se localiza el puente llamado El Cable que comunica a los pobladores con la Carretera Interamericana CA-1.

1.7.6 Telecomunicaciones

Se determinó que el servicio de telefonía es proporcionado por las empresas Claro, Movistar y Tigo en el área urbana y rural, con cobertura del 100%. Cabe mencionar que no se observaron teléfonos públicos.

El servicio de televisión es proporcionado en el área rural y urbana por las empresas Galaxy 35 y Compañía Aguirre Guerra, cuentan con dos canales nacionales. El servicio de televisión por cable, lo distribuye la compañía Claro por medio de antena satelital en todo el Municipio.

1.7.7 Transporte

El sistema es de vital importancia para la población del lugar en consecuencia para el desarrollo social y productivo. Cuenta con transporte extraurbano proporcionado por la empresa "Transportes de Occidente" que cubren las rutas de la cabecera de Huehuetenango hacia el Municipio, el precio del pasaje se establece según la distancia a recorrer, varían entre Q. 10.00 y Q. 20.00.

El sistema de transporte más utilizado por la población del área urbana y rural son los vehículos tipo pick-ups de doble tracción puesto que las condiciones topográficas lo hacen necesario. La tarifa depende de la distancia y las condiciones del terreno las cuales pueden llegar a costar desde Q. 10.00 hasta Q.400.00. Otro de los medios utilizados por la población del área rural son los tuc-tuc, su tarifa es de acuerdo a la distancia con un costo de Q. 5.00 hasta Q. 20.00

1.7.8 Rastro

Se encuentra ubicado en las afueras de la Cabecera Municipal, en el Caserío El Aguacatillo, es administrado por la Municipalidad, el destace es únicamente para ganado bovino, el costo por cabeza es de Q. 15.00 el cual se realiza los días martes, jueves y viernes una cabeza por día, el sábado tres y domingo una. No cuenta con un plan de manejo de desechos como consecuencia es foco de contaminación para viviendas cercanas.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Según Decreto gubernativo 12-2002 Código Municipal, los vecinos podrán organizarse en asociaciones comunitarias para lograr crecimiento social y económico.

1.8.1 Organizaciones sociales

La mayoría de aldeas y caseríos del Municipio se encuentran organizados en comités de tipo social, desarrollo social y pro-mejoramiento, para gestionar proyectos principalmente de infraestructura y servicios básicos.

En la investigación de campo se determinó que 52% de los centros poblados cuentan con un COCODE legalmente inscrito, 30% con comités de agua, 57% con comités de padres de familia, 37% con comités de mujeres y 9% con comités pro-mejoramiento.

1.8.2 Organizaciones productivas

Se agrupan por actividad de tipo agrícola, pecuaria, artesanal y agroindustrial con el propósito de apoyarse y alcanzar las metas en conjunto que brinden beneficios a la producción y comercialización de sus productos.

Se determinó que la población se dedica a la producción y comercialización de productos agrícolas como: café, maíz y frijol. Estos integran tres organizaciones que apoyan a los pequeños y medianos productores.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Instituciones encargadas de brindar apoyo financiero, técnico o de capacitación a los pobladores; tienen como objetivo lograr una mejor organización de las comunidades que les permita aprovechar eficazmente los recursos e impulsar el desarrollo socioeconómico. Las entidades de apoyo son:

1.9.1 Instituciones Estatales

Son dependencias del Estado que funcionan con recursos públicos y efectúan funciones en beneficio de la población, tales como:

- Centro y Puestos de Salud
- Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA)

- Juzgado de Paz del Organismo Judicial
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA)
- Oficina del Ministerio de Educación
- Policía Nacional Civil (PNC)

Las entidades descritas anteriores, representan al Estado de Guatemala en la localidad, tienen como objetivo proteger a la persona y a la familia, garantizar la vida humana desde la concepción, así como la integridad, salud y la seguridad del Municipio.

1.9.2 Instituciones Municipales

La Municipalidad para brindar los servicios públicos locales y la orientación para diversos sectores de la población, cuenta con las siguientes instituciones:

- Municipalidad
- Dirección Municipal de Planificación (DMP)
- Oficina Municipal de la Mujer (OMM)

Las anteriores instituciones ejecutan las ordenanzas y dan cumplimiento a las disposiciones del Gobierno Municipal, dentro y en algunos casos fuera del Municipio.

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales (ONG)

Son entidades de apoyo las cuales promueven programas y proyectos de desarrollo que participan activamente en las comunidades, también funcionan como intermediarios entre el gobierno y entidades internacionales. Las localizadas en el Municipio son:

- Asociación para el Desarrollo Social Integral (ASODESI)
- Fundación Kanil C.A.

Las principales funciones de las entidades de apoyo no gubernamentales en el

Municipio son de servicio de salud, proporcionando apoyo por medio de convenios conferidos con el Ministerio de Salud.

1.9.4 Instituciones Privadas

Instituciones lucrativas que participan en el desarrollo del Municipio, proporcionando ayuda de manera gratuita, enfocados en las diversas actividades. Entre las cuales se pueden mencionar:

- Asociación Nacional del Café (ANACAFE)
- Banco Agrícola Mercantil (BAM)
- Banco del Desarrollo Rural, S.A. (BANRURAL)
- Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP)

1.9.5 Instituciones Internacionales

Instituciones no lucrativas que participan en el desarrollo del Municipio, proporcionando ayuda de manera gratuita, enfocados en las diversas actividades. Entre las cuales se pueden mencionar:

- Save the Children

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son necesidades expresadas por la población, en cuanto al incremento o mantenimiento de capital físico o generación de beneficios de capital humano en un centro poblado. Según la investigación efectuada, se determinó que los requerimientos de inversión social del Municipio al año 2013, se han incrementado con relación a los años 1994 y 2002. Se detectó que existen requerimientos de inversión en todas las comunidades que integran el Municipio, es necesaria la atención inmediata y la ejecución de obras de infraestructura que permitan elevar el nivel de vida de habitantes para facilitar la realización de procesos productivos y de comercialización.

Las necesidades en centros poblados son: introducción y mejoramiento del servicio de agua potable o entubada, letrización, red de drenajes, alcantarillado, asfalto o balastro en calles, mejoramiento en vías de acceso, extracción de basura, tratamiento de desechos sólidos, instituto a nivel básico, diversificado, centro deportivo multifuncional, alumbrado público y mejoramiento de transporte público; estas se convierten en un obstáculo para el desarrollo social y productivo del Municipio.

1.11 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Se integra por las ventas de los productos en el Municipio, realizadas por el sector comercio, dentro de las actividades productivas y económicas del mismo hacia otros municipios, departamentos y países debido a que genera ingresos por la venta de los productos y se adquieren bienes que no existen en la producción local para el consumo de la población.

1.11.1 Flujo comercial

En el mercado local existe una gran cantidad de productos mexicanos, especialmente abarrotes y bebidas que se venden en comercios y ventas informales que por lo general son introducidos al país en forma ilegal. Un caso especial actual es el del combustible mexicano (gasolina y diesel) del cual existen innumerables puestos de venta ilegales en todos los municipios del departamento.

1.11.2 Flujo financiero

Se estableció que además de actividades productivas del Municipio, las remesas también generan ingresos y son utilizadas por familias para satisfacer necesidades básicas de vivienda y educación.

Se determinó que entidades bancarias ubicadas en la Cabecera Municipal registran mayor porcentaje de remesas provenientes de Estados Unidos y México, mantienen un promedio de \$100.00 mensuales por familia.

1.12 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO

Son actividades de carácter imperante que aportan económicamente de forma directa o indirecta al lugar.

La producción agrícola representa 44% del total de producción donde el café pergamino es el único producto en este sector. La información de la actividad agroindustrial tiene la mayor participación en valores Q. 17,109,540.00 reflejado en quintales 19,011 quintales entre las actividades productivas integradas por 50 pequeñas y seis medianas empresas

La actividad pecuaria presenta 3% de participación entre las actividades productivas, está enfocado en su mayoría a la crianza y engorde de ganado bovino.

La producción artesanal representa 12% del valor de producción, de los cuales resalta la carpintería, herrería y panadería en orden de aportación económica, la única clasificación según encuesta es pequeño artesano.

CAPÍTULO II
SITUACIÓN ACTUAL DE LA
CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO

En el presente capítulo se describe la situación actual, para el año 2013, de la crianza y engorde, en el municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, los temas a mencionar son: la identificación del producto, descripción genética, el proceso de producción, los costos y fuentes de financiamiento, comercialización y organización, generación de empleo, problemática encontrada y propuesta de solución.

2.1 PRODUCCIÓN

La producción de crianza y engorde de ganado bovino se detalla en las etapas siguientes: las crías del ganado, reciben el nombre de terneros(as) o becerros(as), en esta etapa se alimentan de leche materna, pasto natural, vitaminas y concentrados especializados en el crecimiento, los ejemplares jóvenes de un año o dos, son conocidos como novillos(as). Durante la edad adulta reciben el nombre de vacas y toros, en esta etapa se alimentan con pastos y se le complementa con vitaminas y desparasitantes.

2.1.1 Volumen y valor de la producción

En el siguiente cuadro se describe la producción del ganado bovino según el número de cabezas, precio unitario y valor total de la producción.

Cuadro 1
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria por Tamaño de Finca y Estrato
Año: 2013
(Cifras en quetzales)

Producto	Volumen de Producción	Unidad de Medida	Precio Unitario	Valor de la producción
<u>Microfincas</u>				
Ganado bovino	193	Cabezas		754,565.00
Termeras	21		1,000.00	21,000.00
Novillas de un año	4		2,000.00	8,000.00
Novillas de dos años	3		2,500.00	7,500.00
Novillas de tres años	3		3,000.00	9,000.00
Vacas	115		5,231.00	601,565.00
Termeros	10		1,000.00	10,000.00
Novillos de un año	12		1,500.00	18,000.00
Novillos de dos años	8		2,000.00	16,000.00
Novillos de tres años	11		2,500.00	27,500.00
Toros	6		6,000.00	36,000.00

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

Según el cuadro anterior, el ganado bovino representa 65% del total de producción pecuaria, la preferencia de los productores es la crianza de vacas con 115 cabezas que es 60% del total, se utilizan para reproducción y producción de leche y así obtener otros ingresos cuando las crías alcanzan uno o dos años de edad.

2.2 CARACTERÍSTICAS TECNOLÓGICAS

Para determinar las características tecnológicas de la actividad pecuaria, existen varios elementos que se deben analizar, tales como: raza de animales, asistencia técnica, alimentación, acceso a crédito y tipo de mano de obra, entre otros. A continuación se describen las características tecnológicas que se aplican en la actividad pecuaria del Municipio.

Tabla 3
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Características Tecnológicas
Año: 2013

Características Tecnológicas	Microfinca Ganado Bovino
Insumos	Raza cruzada y criolla, alimentación pasto natural, agua de ríos y nacimientos.
Mano de obra	Familiar, no existe división de trabajo, menos de cinco integrantes.
Maquinaria y equipo	Maquinaria manual, pequeña, hechiza, rudimentaria y obsoleta, tecnología baja.
Asistencia financiera	No cuenta con asistencia financiera.
Asistencia técnica	No recibe.
Rendimiento	Subsistencia.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La tecnología utilizada en microfincas es baja, debido a que solo utilizan razas criollas, la mano de obra es familiar, no cuentan con asistencia técnica, la alimentación es a base de pasto natural y algún tipo de concentrado, aplican medicamento esporádicamente, carecen de bebederos mecánicos por lo tanto el ganado bebe agua en ríos y nacimientos, no tienen acceso a financiamiento.

2.3 COSTOS

Para establecer el costo directo de producción, se procede a cuantificar los tres elementos del costo: insumos, mano de obra, y gastos indirectos variables.

Dentro de los insumos se encuentran todos aquellos elementos que permiten brindar la alimentación que los animales necesitan para poder vivir; la mano de obra y los costos indirectos variables son gastos en los que se incurren para producir y que el productor no lo cuantifica, razón por la cual en los datos encuestados se obtiene ganancia, mientras que en los datos imputados se obtiene pérdida, mismos que reflejan el costo real de mantenimiento de una

cabeza de ganado bovino. A continuación se detalla el costo directo de producción del ganado bovino.

Cuadro 2
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de producción Ganado Bovino
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
Microfincas - Nivel Tecnológico I
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Según Encuesta	Según Imputado
Ganado bovino		
Insumos	133,466.40	133,466.40
Pasto	29,600.00	29,600.00
Concentrado	33,670.00	33,670.00
Afrecho	37,710.40	37,710.40
Sales minerales	5,328.00	5,328.00
Panacourt	5,920.00	5,920.00
Negubón	10,360.00	10,360.00
Hunter	3,404.00	3,404.00
Purgante vitaminado	7,400.00	7,400.00
Agua	74.00	74.00
Mano de obra	-	33,488.00
Vaqueros (10)	-	25,704.00
Bono incentivo		
(8.33333*número de jornales)	-	3,000.00
Séptimo día (suma total M.O./6)	-	4,784.00
Costos indirectos variables	-	12,872.03
Cuota patronal IGSS. 11.67%	-	3,557.95
Prestaciones laborales 30.55%	-	9,314.08
Total costo de mantenimiento	133,466.40	179,826.43
Total cabezas	148	148
Total costo de mantenimiento por cabeza	901.80	1,215.04

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

Dentro de los insumos utilizados para engorde de ganado bovino están: concentrado denominado afrecho que se suministra esporádicamente (dos libras por cabeza), sal en época de invierno que sirve para evitar enfermedades, desparasitante una vez al año para novillas y novillos de dos años en adelante, se les brinda baños contra garrapatas cada dos meses y un purgante vitaminado

dos veces al año; el pasto es la base alimenticia del ganado, no se contabilizó debido a que no lleva mantenimiento alguno para su producción.

La mano de obra es familiar en todo el proceso de engorde de ganado bovino, por ello existe una variación entre datos imputados y encuestados de Q.33,488.00 debido a que los productores no consideran la mano de obra ni los gastos indirectos variables en que incurren para realizar dicho proceso, que representan 72 % y 28 % respectivamente, del total de la variación.

El proceso de engorde oscila entre ocho a 12 meses, período que puede variar de acuerdo a las condiciones en que se compra el ganado, al terminar el proceso de engorde se procede a venderlo.

2.3.1 Estado de resultados

El estado de resultados representa la ganancia o pérdida que hayan tenido los productores del ganado bovino en el proceso de mantenimiento y engorde de las diferentes unidades.

A continuación se detallan los estados de resultados por el ganado bovino en las microfincas

Cuadro 3
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados Ganado Bovino
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Encuestado	Imputado
Ventas	197,200.00	197,200.00
(-) Costo directo de ventas	153,550.00	169,212.17
Descripción	Encuestado	Imputado
Utilidad marginal	43,650.00	27,987.83
(-) Gastos fijos	-	-

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Encuestado	Imputado
Utilidad antes del ISR	43,650.00	27,987.83
ISR	13,531.50	8,676.23
Utilidad neta	30,118.50	19,311.60
Rentabilidad		
Utilidad neta/ventas netas	22%	14%
Utilidad neta/costo + gastos	28%	17%

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

El cuadro anterior refleja que las ventas de ganado bovino no tiene variación entre datos encuestados e imputados, mientras que el costo directo de ventas existe una variación de Q.15,662.17 de datos imputados lo que indica que las cifras de productor no son reales porque deja fuera algunos elementos.

2.3.2 Rentabilidad

Para determinar rentabilidad en actividad de engorde de ganado bovino se utilizaron dos índices financieros, ganancia neta sobre ventas y ganancia neta sobre costos y gastos.

En la producción de engorde de ganado bovino se obtiene 22% en margen de rentabilidad según datos encuestados, lo que indica que por cada quetzal invertido el productor obtiene Q.0.22 y para datos imputados se obtuvo ganancia del 14%.

En la producción de engorde de ganado bovino se obtiene 28% de margen de rentabilidad según datos encuestados, representa que por cada quetzal invertido el productor obtiene Q.0.28, mientras que en los datos imputados es del 17%.

2.4 FINANCIAMIENTO

Conjunto de recursos monetarios para llevar a cabo una actividad económica, que generalmente trata de sumas tomadas a préstamo que complementa los recursos propios.

- **Fuentes internas**

Se estableció que los productores pecuarios cuentan con financiamiento interno formado por ventas de algún producto agrícola, derivados de la producción pecuaria y de unidades avícolas o cabezas de ganado.

- **Fuentes externas**

Las fuentes con que cuentan los productores pecuarios en su mayoría son remesas provenientes del extranjero, debido a que en el Municipio no existen cooperativas con cobertura para la actividad pecuaria, las instituciones financieras que tienen presencia en el lugar son: Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL-, Banco Agrícola Mercantil, S.A. -BAM- y Banco G&T Continental, S.A., no tienen contemplado algún tipo de crédito que vaya dirigido a esta rama productiva.

2.5 COMERCIALIZACIÓN

Las actividades que se realizan en el Municipio incluyen transacciones de compra-venta de productos obtenidos en crianza y engorde de ganado bovino, en cada una de las comunidades.

2.5.1 Proceso de comercialización

El proceso de comercialización de la crianza y engorde de ganado bovino dentro del Municipio, se realiza en las siguientes etapas.

Tabla 4
Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Proceso de Comercialización
Año: 2013

Etapas	Ganado Bovino
Concentración	Los productores crían, engordan y reúnen en corrales de patios donde acuden compradores del ganado.
Equilibrio	Cuando el minorista necesita el ganado el productor lo coloca a su disposición.
Dispersión	El comprador visita los corrales para adquirirlos en pie en las fincas, los traslada, destaza y se venden en diferentes lugares del mercado local.

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

Para estas actividades se realizan de manera empírica, utiliza características de informalidad, porque no es un proceso planificado, e improvisa la mayor parte del tiempo. En el caso del equilibrio y dispersión no cuenta con conocimiento y tecnología para llevarse a cabo de forma adecuada, depende principalmente de la capacidad del productor para satisfacer la demanda del mercado. Esto condiciona la posibilidad del desarrollo de actividades pecuarias.

2.5.2 Análisis de comercialización

El análisis indica el comportamiento y estructura de los participantes dentro del proceso de comercialización. Para la crianza y engorde de ganado bovino se desarrollará el análisis estructural, el cual se describe a continuación:

2.5.2.1 Análisis institucional

Este análisis contiene los entes que participan en el proceso de comercialización del ganado bovino, los cuales son productor, minoristas y consumidor final.

Tabla 5
Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Análisis Institucional
Año: 2013

Concepto	Entes participantes	Microfincas
Análisis Institucional	Productor	Es el responsable de crianza y engorde del ganado bovino, comienza el proceso de comercialización. La producción de cabezas de ganado, dependerá de las extensiones de tierra que posee.
	Minoristas	Son los encargados de acercarse a las fincas productoras a adquirir el ganado para trasladarlo, destazarlo y ponerlo a disposición del consumidor final.
	Consumidor final	Son las personas que compran el ganado en los distintos puntos de destace y realizan el consumo de la carne.

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

De acuerdo a la tabla anterior se puede observar la participación de los tres entes participantes que integran el proceso de comercialización de crianza y engorde del ganado bovino del Municipio.

2.5.2.2 Análisis funcional

Describe las funciones de los procesos de una manera lógica y coordinada de los productos, los cuales se mencionan en la tabla siguiente:

Tabla 6
Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Análisis funcional
Año: 2013

Concepto	Proceso	Microfincas
Físicas	Acopio	Esta actividad es realizada por el intermediario mayorista que planifica y realiza una ruta de acopio, por medio de un vehículo. El tipo de acopio que se tiene en el municipio es terciario, ya que no se tiene un puesto fijo para la compra

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Concepto	Proceso	Microfincas
Físicas	Almacenamiento	Ésta actividad se omite en la producción pecuaria, porque la producción se trata de animales vivos
	Transporte	Los minoristas trasladan las reses a pie al lugar de venta, en algunas ocasiones se utiliza vehículos tipo pick up factor que se debe de considerar en el costo por cabeza.
Intercambio	Por inspección	A través del método de inspección, el minorista visualiza al animal y establece la calidad, peso y la edad para fijar el precio, la transacción se realiza al contado en la vivienda del productor.
	Determinación de precios	Se realiza a través del regateo por el grado de conocimiento del productor y el minorista tenga de la actividad de crianza y engorde de ganado. Este sistema de precio le permite al productor manejar la variable al mantener el control a favor.
Auxiliares	Financiamiento	Se determino que los productores de la actividad no tienen acceso a financiamiento externo o de instituciones que ayuden o respalden la actividad de engorde del ganado bovino. El financiamiento es de tipo interno, proveniente de ahorros familiares, ingresos como jornaleros o gañanes en otras actividades económicas y además por las remesas familiares que se reciben del extranjero.
	Aceptación de riesgos	Existen varios riesgos que afrontan los productores de este estrato, entre los más comunes se pueden mencionar la falta de un plan de contingencia que permita reducir pérdidas por enfermedades de los animales. Además de ello el intermediario mayorista asume los riesgos del traslado de producto

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

De acuerdo a la tabla anterior se puede observar las funciones y procesos de la comercialización de la crianza y engorde de ganado bovino en el Municipio.

2.5.2.3 Análisis estructural

Para analizar el papel que juega los productores y consumidores del Municipio se utilizara la tabla siguiente:

Tabla 7
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Análisis estructural
Año: 2013

Concepto	Ganado Bovino
Conducta	El precio varía según el tamaño, el productor es quien lo determina. Se caracteriza por ser competencia perfecta; existen varios compradores y vendedores.
Eficiencia	Carece de eficiencia por no tener métodos para elevar su producción y ganancia. Se realizan ventas cuando necesitan de insumos, no necesariamente cubren el costo de la crianza y engorde.
Estructura	Participan productores, minoristas y consumidores quienes se encuentran en distintas comunidades del Municipio.

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

En la estructura de mercado es importante destacar que los que los productores del ganado se encuentra en distintas comunidades rurales; por lo cual la comercialización del ganado bovino es más difícil, esto con lleva a no tener una concentración en un espacio geográfico específico, y el mercado es bajo para esta actividad.

Se debe de tomar en cuenta que el sector pecuario, no está organizado lo cual no permite que el acceso del crédito formal, para los productores potenciales; no se utiliza ninguna técnica para establecer el peso de las reses. El regateo es el método para llegar a un acuerdo entre las partes, en todo el Municipio únicamente se encuentra el ganado criollo.

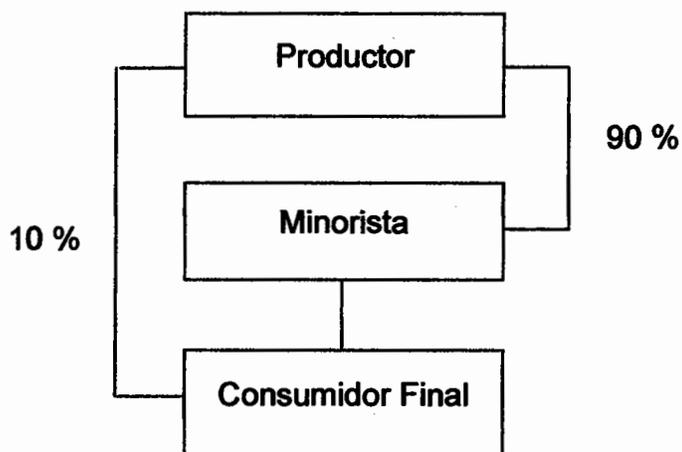
2.5.3 Operaciones de comercialización

Permite conocer el grado de competencia y eficiencia de la comercialización de los productores, minoristas y consumidores del mercado.

2.5.3.1 Canales de comercialización

Está formada por las etapas que se debe de trasladar el bien desde el productor hasta el consumidor final, se presenta en la siguiente gráfica:

Gráfica 1
Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango
Canal de Comercialización Ganado Bovino
Microfincas
Año: 2013



Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

En la gráfica anterior se observa que la mayor participación en la comercialización del ganado bovino es realizada por el productor y minorista; éste último es quien hace llegar al consumidor final el producto en cada una de sus variedades. La forma de la compra es habitualmente en pie con 90% de la producción, 10% restante se da entre el productor y consumidor final.

2.5.3.2 Márgenes de comercialización

Este estudio comprende la cuantificación de las diferencias en los precios de cada ente que participa en el canal de comercialización, a continuación el cuadro que detalla los márgenes de comercialización de la crianza y engorde de ganado bovino en microfincas.

Cuadro 4
Municipio La Libertad, Departamento Huehuetenango
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Márgenes de Comercialización
Año: 2013

Instituciones	Precio de venta Q.	MBC	Costo de mercadeo	MNC	Rendimiento	
					% sobre inversión	% de participación
Productor	4,500					75
Minorista	6,000	1,500	150	1,350	30	25
Trasporte			100			
Carga y descarga			50			
Total						100

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

Debido a los altos costos y gastos que conlleva la crianza y engorde de ganado bovino, los márgenes de comercialización representan para el minorista 25% del rendimiento del precio pagado al productor; a su vez se determinó que por cada Q.1.00 pagado por el consumidor, corresponde al productor Q.0.75 y Q.0.25 al minorista, esto indica que el mayor beneficio de la comercialización lo obtiene el productor.

2.6 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Según encuestas y entrevistas realizadas, la organización de actividades en crianza y engorde de ganado bovino, en el estrato de microfincas es familiar e informal, carecen de condiciones necesarias para progresar en su producción y

comercialización, cada uno lo desarrolla en forma empírica y no cuentan con instituciones formales que brinden asesoría.

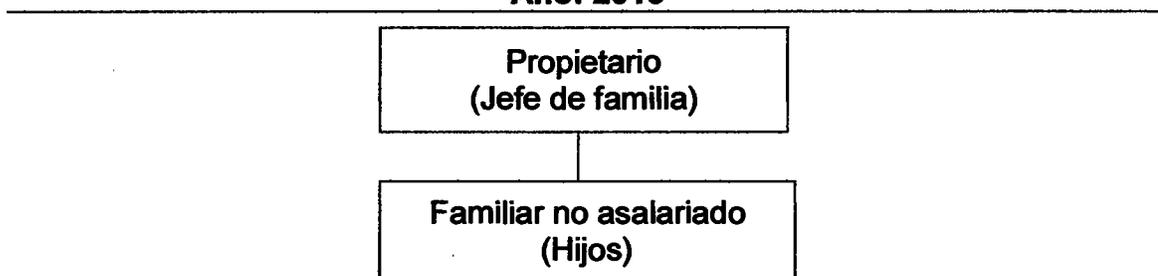
Además no existe una departamentalización, la división de trabajo es constante y se observó que la forma de trabajo es línea o militar por lo que la autoridad proviene de un superior hacia el subordinado.

Toda decisión de compra-venta de insumos está centralizada en el jefe de hogar, la esposa e hijos no deciden sobre la crianza y engorde de ganado bovino.

2.6.1 Estructura organizacional por tamaño de finca

Al realizar la investigación de campo se identificó un solo tipo de organización para la actividad pecuaria, la cual se menciona a continuación:

Gráfica 2
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Estructura Organizacional
Microfincas
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La participación de la mano de obra en microfincas es familiar no calificada, por lo que los miembros de la misma son los que la conforman, las actividades

productivas se realizan por experiencia y la responsabilidad recae en una sola persona que es el jefe de hogar o propietario.

2.7 RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA Y PROPUESTA DE SOLUCIÓN DESARROLLADA

En la relación a la comercialización y organización de la actividad del engorde y crianza de ganado, se observaron varios problemas de los cuales se puede mencionar.

2.7.1 Problemática encontrada

- Los productores no cuentan con recursos suficientes y necesarios, además ningún asesoramiento técnico profesional, esto conlleva a no tener métodos y técnicas adecuados para el desarrollo de la actividad pecuaria.
- Utilizan técnicas tradicionales de engorde y el uso de vitaminas para el ganado es mínimo.
- No existe una organización estructurada, debido a que la producción de ganado es complementaria a la agrícola, la cual es de mayor importancia.
- Los productores no toman en cuenta los gastos variables y fijos por lo cual no representan correctamente la inversión realizada.
- El total de la producción está dirigido únicamente al mercado del Municipio.

2.7.2 Propuestas de solución

En relación a la problemática encontrada se ve la necesidad de crear una Asociación de Ganaderos, la cual represente a los distintos productores del ganado de la región. Dicha asociación será creada con la finalidad de ayuda a los productores en las distintas aéreas, tales como:

- Solicitar el apoyo gubernamental para que los productores de ganado puedan aprovechar los beneficios de asesoría técnica y financiera.

- Estandarizar la calidad del ganado en pie, para mejorar los precios de venta y aumentar los beneficios obtenidos por parte de los productores.
- Facilitar el acceso al crédito a los distintos productores de la región, por medio de instituciones financieras, con la finalidad de mejorar la calidad y los niveles de producción.
- Capacitar a los ganaderos para que puedan registrar de forma rápida y sencilla las operaciones como mano de obra, insumos compras y ventas.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCION DE BLOCK

En esta sección se presenta la propuesta de inversión para implementar una fábrica de block, se considera que las condiciones económicas, físicas y humanas del lugar son aptas para dicho proyecto, a través de esto se presentan alternativas que permiten a pobladores obtener mejores beneficios en sus recursos y ofrecer otro tipo de actividad económica para aprovechar el mercado existente.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Luego del diagnóstico socioeconómico realizado en la localidad, se determinó que la producción de block es una actividad potencialmente rentable, donde se necesita crear fuentes de trabajo para beneficiar a la población, mejorar las condiciones de vida. Por tanto se propone crear una asociación con 20 personas que se denominará "Cooperativa Bloquera El Cable, RL"; cuenta con un área de 600 metros cuadrados, su ubicación será dentro de la jurisdicción del Municipio diagnosticado. Tendrá como mercado potencial La Libertad y municipios aledaños como San Pedro Necta y La Democracia.

3.2 JUSTIFICACIÓN

Con base a la investigación de campo, se determinó que dentro del Municipio y lugares cercanos reciben remesas que generan altos ingresos familiares provenientes de México y Estados Unidos, como resultado obtienen mayor demanda en la construcción de casas de block, este material de construcción es importado de otros departamentos. En estos centros poblados aún no existen fábricas de este producto, lo que provoca precios significativamente elevados en comparación a otros lugares.

Se estableció que en el lugar denominado El Cable, caserío La Hamaca, entrada principal hacia la Cabecera Municipal, cuenta con recursos básicos necesarios para implementar el proyecto de producción de block.

3.3 OBJETIVOS

Expresan en términos generales los resultados que se esperan obtener con la implementación del proyecto.

3.3.1 Generales

Implementar una fábrica de block para reducir el precio de adquisición de dicho material, para construcción de viviendas y mejorar los ingresos de las personas locales y así generar empleo a través de una nueva actividad económica.

3.3.2 Específicos

- Crear una nueva organización a través de "Cooperativa Bloquera "El Cable, R.L."
- Generar fuentes de empleo para el Municipio y lugares aledaños.
- Mejorar nivel de vida de los pobladores.
- Optimizar recursos naturales, materiales y humanos del lugar.
- Ingresar al mercado local y aledaños.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

Analiza quienes pueden ser consumidores o clientes potenciales de block, identifica sus características, dónde y por qué compran, dónde se localizan y cuáles son sus ingresos. Se establecen las características, forma y uso de este producto para desarrollar la factibilidad del proyecto.

3.4.1 Descripción del producto

Nombre común:	Block
Composición:	Arena, cemento y agua
Textura:	Estándar
Medidas:	15 X 20 X 40 centímetros
Presentación:	Rectangular de color gris

El block es un material que se utiliza para la construcción de infraestructura habitacional, entre sus características podemos mencionar, maniobrabilidad, diseño y durabilidad, su precio es relativamente bajo y no requiere de cuidado especial para su instalación.

- **Usos del producto**

Es utilizado para diferentes construcciones como casas, depósitos de agua, edificios, ampliación de viviendas, escuelas, salones comunales, ente de otros. Durante la investigación se detecto demanda alta del mismo.

3.4.2 Oferta

Es las cantidades de block que un productor estaría en capacidad de poner a la venta a precios que fija el mercado durante un período de tiempo, para este proyecto se estiman cinco años. En la investigación de campo, se determino que en el Municipio no se produce block, se importa de otros lugares de departamento.

La forma de comercialización del block se realizara localmente y el excedente a municipios cercanos los cuales son La Democracia, San Pedro Néctar municipios de Huehuetenango entre otros.

- **Oferta histórica y proyectada**

A continuación se presenta la oferta histórica y proyectada de block en los municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia.

Cuadro 5
Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Oferta Histórica y Proyectada de Block
Período: 2008 - 2017
(cifras en unidades)

Año	Producción	Importaciones	Oferta
2008	-	116,067	116,067
2009	-	122,176	122,176
2010	-	128,606	128,606
2011	-	135,375	135,375
2012	-	142,500	142,500
2013	-	150,000	150,000
2014	-	162,157	162,157
2015	-	168,764	168,764
2016	-	175,370	175,370
2017	-	181,977	181,977

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013 y el método de mínimos cuadrados cuya fórmula es $Y_c = a+bx$, donde $a=13,5731$ y $b = 6,607$ para importaciones.

No existe ningún productor de block en la región, por lo que el total de oferta es por medio de importaciones que se obtienen principalmente del municipio de Quetzaltenango cabecera, constituyéndose en la competencia directa para el proyecto.

3.4.3 Demanda

Muestra la cantidad de block que el mercado necesita y que los consumidores están dispuestos a pagar para satisfacer necesidades en un Período de tiempo. Está determinado por el consumo del mercado local y los municipios La Democracia y San Pedro Necta, integrada por habitantes que no cuentan con viviendas construidas de este material. Dentro de los factores para demanda del

productor son: capacidad adquisitiva que tiene el consumidor, gustos, preferencias, calidad y precios de productos.

- **Demanda potencial histórica y proyectada**

Está formada por la cantidad de unidades de block, que los habitantes están en capacidad de adquirir, por consiguiente dicha demanda estará en función del crecimiento de la población consumidora. Se estima la cantidad demandada de este producto durante el período de vida que se calcula para atender las necesidades locales y de los dos municipios aledaños incluidos en el proyecto.

Se determina la demanda potencial según proyecciones de crecimiento de habitantes quienes no cuentan con una vivienda; para construir una casa de 120 m² es necesario la utilización de 2,080 unidades de block, dichos datos se tomaron como base para la realización del cuadro siguiente.

Cuadro 6
Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Demanda Histórica y Proyectada de Block
Período: 2008 - 2017

Años	Vivienda	Nuevas Viviendas	Viviendas Delimitadas 80%	Área 120 m²	Demanda Potencial
2008	21,555	441	353	2,080	733,824
2009	21,994	439	351	2,080	730,496
2010	22,429	435	348	2,080	723,840
2011	22,863	434	347	2,080	722,176
2012	23,299	436	349	2,080	725,504
2013	23,731	433	346	2,080	719,680
2014	24,151	431	345	2,080	717,184
2015	24,554	430	344	2,080	714,688
2016	24,942	428	342	2,080	712,192
2017	25,322	427	341	2,080	709,696

* Ver anexo 3 cálculos de área de metros cuadrados por unidades de block.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de un profesional de construcción y proyecciones del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-

En el cuadro anterior se observa que la demanda va en aumento año con año; esto favorece al proyecto. Se calcula un mercado meta creciente por lo cual es ventajoso ejecutar la propuesta.

- **Consumo aparente histórico y proyectado**

Cantidad de determinado bien o servicio que el mercado requiere. Se calcula al sumar la producción nacional con importaciones menos exportaciones.

A continuación se presenta el cuadro de consumo aparente tanto histórico como proyectado.

Cuadro 7
Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Block
Período: 2008 - 2017
(cifras en unidades)

Año	Producción	Importación	Exportación	Consumo aparente
2008	-	116,067	0	116,067
2009	-	122,176	0	122,176
2010	-	128,606	0	128,606
2011	-	135,375	0	135,375
2012	-	142,500	0	142,500
2013	-	150,000	0	150,000
2014	-	162,157	0	162,157
2015	-	168,764	0	168,764
2016	-	175,370	0	175,370
2017	-	181,977	0	181,977

Fuente: elaboración propia, con base a datos obtenidos en el cuadro 5 de oferta total histórica y proyectada.

En el cuadro anterior se observa que el consumo aparente histórico y proyectado de block del Municipio para el período 2008 al 2017 tiene un crecimiento cada año, lo cual indica que habrá un ascenso en el consumo por el crecimiento de la población y necesidad de vivienda.

- **Demanda insatisfecha histórica y proyectada**

Sector de la población que no logra satisfacer sus necesidades de vivienda, aunque exista capacidad de compra; es la diferencia entre demanda potencial y consumo aparente. A continuación se presenta el cuadro de demanda insatisfecha histórica de block en el Período 2008 al 2017.

Cuadro 8
Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Block
Período: 2008 - 2017
(cifras en unidades)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2008	733,824	116,067	617,757
2009	730,496	122,176	608,320
2010	723,840	128,606	595,234
2011	722,176	135,375	586,801
2012	725,504	142,500	583,004
2013	719,680	150,000	569,680
2014	717,184	162,157	555,027
2015	714,688	168,764	545,924
2016	712,192	175,370	536,822
2017	709,696	181,977	527,719

Fuente: elaboración propia, con base a datos obtenidos del cuadro 6 de Demanda Potencial Histórica y Proyectada y del cuadro 7 de Consumo Aparente Histórico y Proyectado.

El cuadro anterior muestra de forma consistente la demanda insatisfecha durante el tiempo de ejecución del proyecto lo que es favorable y da viabilidad al proyecto, pese a los niveles de pobreza. Cubrirá 8% de demanda insatisfecha en el primer año de operación. Esto indica que hay campo de crecimiento del proyecto en los próximos años.

3.4.4 Comercialización

Este proceso consiste en una serie de etapas que permite realizar de manera ordenada la transferencia de producto desde el lugar de producción hasta el consumidor final, dicho tema se desarrollará a profundidad en el capítulo IV

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Permite proponer y analizar diferentes opciones tecnológicas para producir bienes o servicios requeridos, verifica la factibilidad técnica de cada una. Este análisis identifica el equipo, maquinaria, materia prima e instalaciones necesarias para el proyecto, también costos de inversión y operación requeridos, como el capital de trabajo.

3.5.1 Localización

Se refiere al lugar donde se desarrollará el proyecto, se tomarán en cuenta aspectos necesarios para determinar la localización, tamaño, requerimientos técnicos, proceso productivo y volumen de producción.

- **Macrolocalización**

El proyecto se localizará en el Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, a una distancia de 343 kilómetros de la Ciudad Capital, con extensión de 104 kilómetros cuadrados, entrada principal y carreteras de terracería que comunican a diferentes comunidades.

- **Microlocalización**

Se localizará en el desvío de la carretera Interamericana al ingreso del Municipio, en el lugar denominado El Cable, caserío La Hamaca, ubicado a 5 kilómetros de la Cabecera Municipal.

- **Tamaño**

Las instalaciones del proyecto ocupan un área física de 600 metros cuadrados en terreno plano, donde se ubicará la planta de producción, área administrativa, carga y descarga, bodegas de materia prima así como de producto terminado.

3.5.2 Volumen y valor de la producción

En el siguiente cuadro se observa el valor y volumen de producción total, proyectado para los cinco años de vida del proyecto.

Cuadro 9
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Volumen y Valor de la Producción
Período: 2013-2017

Año	Producción aumento del 2%	Merma 0.05%	Producción Neta	Precio unitario Q	Valor de la producción	Demanda insatisfecha	% de Participación
2013	213,840	107	213,733	4.00	854,932	569,680	37.52
2014	218,117	109	218,008	4.00	872,032	555,027	39.28
2015	222,479	111	222,368	4.00	889,472	545,924	40.73
2016	226,929	113	226,815	4.00	907,260	536,822	42.25
2017	231,467	116	231,352	4.00	925,408	527,719	43.84
Totales	1,112,832	556	1,112,276		4,449,104		

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

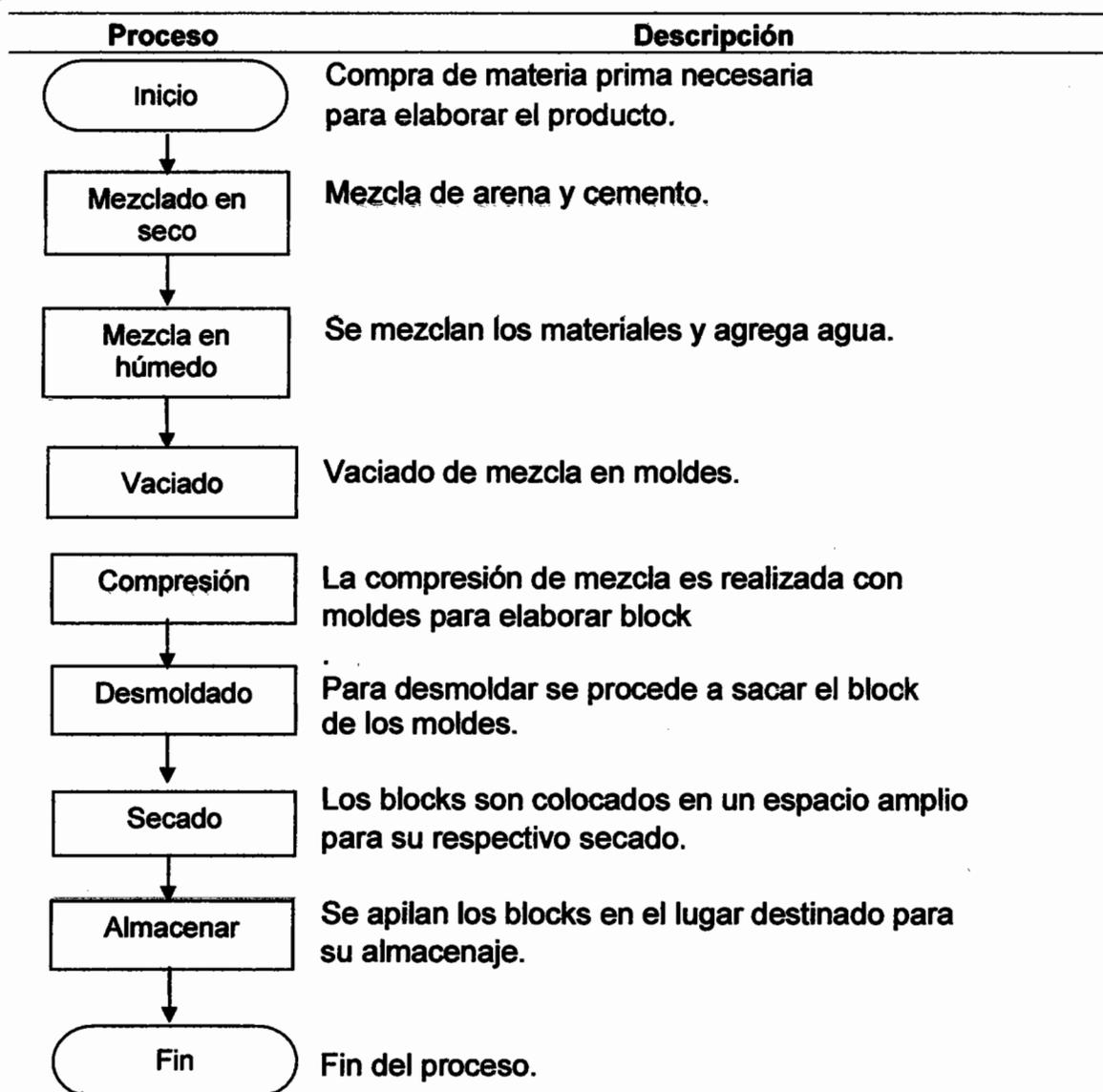
Para el primer año se tendrá una producción de 194,400 unidades de block que representa capacidad instalada, a partir del segundo año habrá un incremento de producción de 2% sobre el año anterior y 0.05% de merma por elaboración a partir del primer año, al finalizar los cinco años de vida, el volumen total de producción será de 1,011,160 blocks con un valor de producción total de Q.4,044,641.

3.5.3 Proceso productivo

Es el desarrollo de labores necesarias para transformar elementos esenciales para obtener un producto, desde la preparación de materiales hasta alcanzar el producto final.

A continuación se presenta el flujograma del proceso de producción para la elaboración de bock.

Gráfica 3
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Diagrama de Flujo del Proceso Productivo



Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

Con el flujo de proceso se listan actividades que intervienen en el proceso de producción; inicia con la compra de materia prima, mezcla de materiales, vaciado en moldes, secado y almacenaje del producto.

3.5.4 Requerimientos técnicos

Elementos necesarios para desarrollar de manera correcta el proyecto, esto incluye instalaciones, mano de obra, herramientas, mobiliario y equipo, que se detallan a continuación:

Tabla 8
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Requerimientos Técnicos
Año 213-2017

Descripción	Personas	Unidad de medida	Cantidad
<u>Terreno</u>			
Arrendamiento		Mts. 2	600
<u>Maquinaria</u>			
Mezcladora		Unidad	3
<u>Herramientas</u>			
Moldes		Unidad	7
Palas		Unidad	4
Azadones		Unidad	2
Mangueras		Unidad	2
Cubetas		Unidad	4
Piochas		Unidad	4
Toneles		Unidad	4
Carretillas		Unidad	3
<u>Mobiliario y equipo</u>			
Escritorio		Unidad	2
Telefax		Unidad	1
Sillas		Unidad	6
Archivo		Unidad	1
Computadora		Unidad	1
<u>Mano de obra</u>			
Personal operativo	3	Día	360
Personal administrativo	1	Día	360

Fuente: Elaboración propia, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

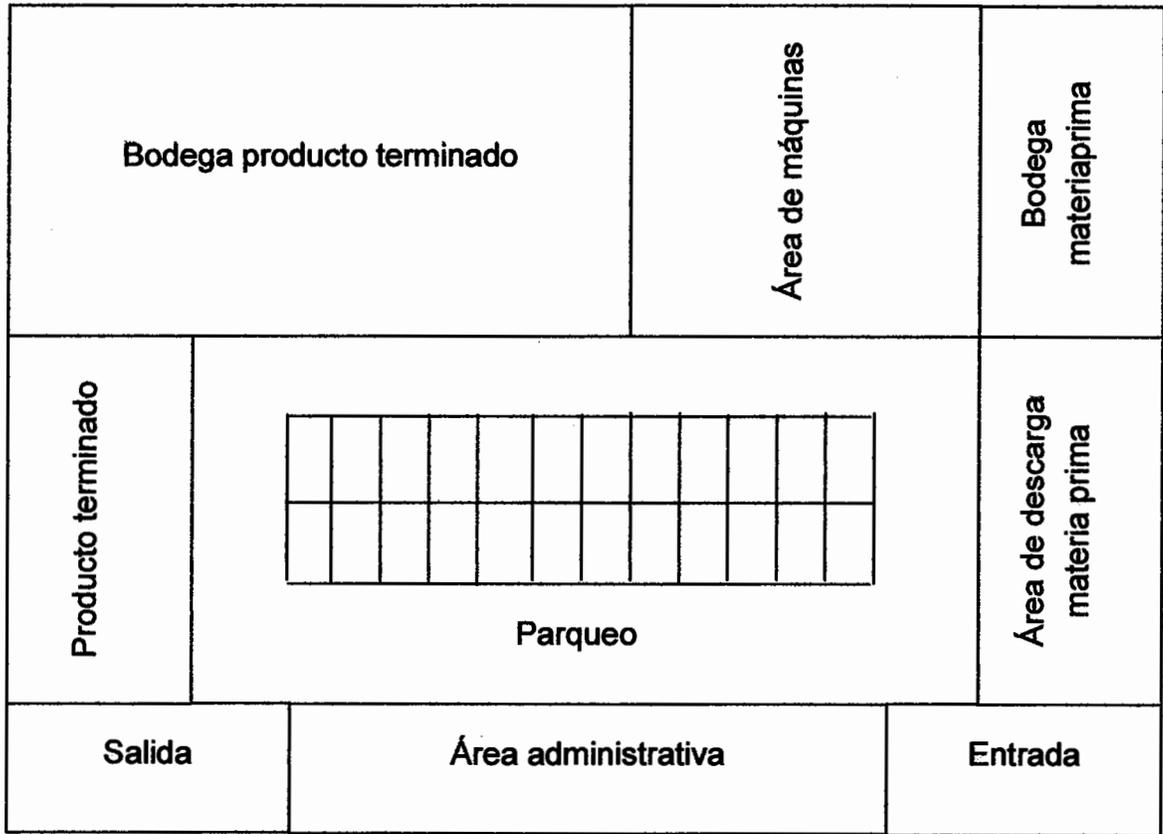
Para realizar la producción de block será necesario contar con un espacio físico para la elaboración, en el cual se almacenará permanecerá el block hasta su

posterior traslado, así mismo una oficina para el área administrativa además de herramientas, mobiliario y equipo.

3.5.5 Distribución de planta

Implica la ordenación de espacios necesarios para movimiento de materiales, maquinaria, equipo, almacenamiento, mínimo esfuerzo y seguridad de los trabajadores dentro de las instalaciones.

Figura 1
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Distribución de planta
Año 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Tendrá un área de 600 metros cuadrados, se optimizará al ubicar la planta de producción, área de carga y descarga, bodegas tanto de materia prima como de producto terminado, parqueo de clientes y área para oficinas administrativas.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Toda organización debe regirse a las leyes de una país, por ello se hace necesario realizar un estudio administrativo legal, el cual se desarrollará a profundidad en el capítulo V.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Se establecen todos los recursos necesarios para invertir en la ejecución del proyecto, gastos incurridos en el desarrollo de distintas actividades, impuestos que deben pagarse sobre utilidades que genere la inversión.

3.7.1 Inversión fija

Constituida por bienes utilizados para la producción y es objeto de depreciación debido a que tienen vida útil mayor a un año, los terrenos son los únicos que no se deprecian, pero si pueden formar parte de la inversión.

Es parte importante porque no puede desprenderse fácilmente de ella sin que perjudique la actividad productiva. A continuación se detalla la inversión fija necesaria para realizar el proyecto de implementación de una bloquera.

Cuadro 10
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Inversión Fija
Año 2013

Concepto	Costo Unitario (Q.)	Total (Q.)
Tangible		62,270.00
Mezcladoras	15,000.00	45,000.00
Herramientas		9,720.00
Moldes	1,000.00	7,000.00
Palas	90.00	360.00
Azadones	110.00	220.00
Mangueras	135.00	270.00
Cubetas	60.00	240.00
Piochas	90.00	360.00
Toneles	130.00	520.00
Carretillas	250.00	750.00
Mobiliario y equipo		7,550.00
Escritorios	600.00	1,200.00
Telefax	1,100.00	1,100.00
Sillas	400.00	2,400.00
Archivo	850.00	850.00
Computadora	2,000.00	2,000.00
Intangible		6,500.00
Gastos de organización		6,500.00
Total		68,770.00

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

El cuadro anterior muestra los activos que componen la inversión fija, se ha establecido un valor por medio de proformas de proveedores y basado en la experiencia de la persona que lo apporto.

3.7.2 Inversión de capital de trabajo

Considera recursos que se requieren para atender operaciones de producción y comercialización, bienes o servicios; contempla el monto de dinero que necesita para dar inicio al ciclo productivo en su fase de funcionamiento. Es el capital adicional con que debe contarse para que comience a funcionar el Proyecto, esto es financiar la producción antes de percibir ingresos.

A continuación se detalla el capital de trabajo necesario a corto plazo para su funcionamiento:

Cuadro 11
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block, Inversión en Capital de Trabajo
Por un Mes Año 2013
(Cifras en Quetzales)

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario (Q.)	Total (Q.)
Materia prima				35,510.00
Cemento	Quintal	260	82.00	21,320.00
Arena de río	Metro	99	110.00	10,890.00
Arena pomex	Metro	44	75.00	3,300.00
Mano de obra				8,372.00
Mezcla y vaciado	Jornal	30	71.40	2,142.00
Compresión	Jornal	30	71.40	2,142.00
Desmoldado	Jornal	30	71.40	2,142.00
Bonificación incentivo	Jornal	90	8.33	750.00
Séptimo día				1,196.00
Costos indirectos variables				5,414.23
Energía eléctrica	Mensual	1	165.00	165.00
Servicio de agua	Mensual	1	25.00	25.00
Combustible	Galón	55	26.00	1,430.00
Fletes sobre compras	Viaje	2	250.00	500.00
Prestaciones laborales	%	7,622.00	0.3055	2,328.52
Cuota patronal I.G.S.S. 12.67%	%	7,622.00	0.1267	965.71
Costos fijos de producción				3,917.77
Arrendamiento de terreno	Mensual	1	600.00	600.00
Sueldo encargado de producción	Mensual	1	2,142.00	2,142.00
Bonificación	Mensual	1	250.00	250.00
Cuota patronal I.G.S.S. 12.67%	%	2,142.00	0.1267	271.39
Prestaciones laborales 30.55%	%	2,142.00	0.3055	654.38
Gastos de venta				2,500.00
Honorarios vendedor	Mensual	1	2,500.00	2,500.00
Gastos de administración				7,167.77
Sueldo administrador	Mensual	1	2,142.00	2,142.00
Bonificación	Mensual	1	250.00	250.00
Cuota patronal I.G.S.S. 12.67%	%	2,142.00	0.1267	271.39
Prestaciones laborales 30.55%	%	2,142.00	0.3055	654.38
Honorarios perito contador	Mensual	1	2,500.00	2,500.00
Honorarios comisión de vigilancia	Mensual	1	375.00	375.00
Honorarios consejo de admo.	Mensual	1	500.00	500.00
Honorarios comité de educación	Mensual	1	375.00	375.00
Gastos administrativos varios	Mensual	1	100.00	100.00
Total inversión en capital de trabajo				62,881.77

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

El cuadro anterior presenta inversión en capital de trabajo por un mes del primer año de actividades, debido a que debe financiarse a corto plazo, no se realizan préstamos a bancos, se lleva a cabo por medio de la aportación de los asociados.

3.7.3 Inversión total

Se capitaliza mediante préstamos o fondos propios; es la suma de las dos inversiones mencionadas anteriormente, está distribuido como se presenta a continuación:

Cuadro 12
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block, Inversión Total
Año 2013
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Total	%
Inversión fija	68,770.00	52%
Capital de trabajo	62,881.77	48%
Inversión total	131,651.77	100%

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

Se muestra de forma resumida los recursos que se necesitan para iniciar el proyecto y que representan 52% de inversión fija y 48% de capital de trabajo. Esta cantidad es necesaria para la adquisición de todos los elementos que pondrán en marcha el proyecto hasta que se obtenga la primera producción, la inversión total asciende a Q.131,651.77

3.7.4 Fuentes de financiamiento

Forma y origen en que se obtienen recursos para ejecutar el proyecto, los cuales se obtienen de dos maneras: fuentes internas y fuentes externas. Las fuentes internas serán aportaciones de los asociados de la cooperativa y la financiación externa se obtendrá de un préstamo bancario.

- **Internas**

También llamado financiamiento interno, está constituido por aportación inmediata en efectivo de Q3, 980.65 por parte de cada uno de los 20 asociados de la Cooperativa al momento de iniciar el proyecto, el monto total del aporte será de Q.79, 613.01, que representa 64% del total de inversión del proyecto.

- **Fuentes externas**

También denominado financiamiento externo, son recursos que pueden ser obtenidos de terceros: Instituciones Bancarias Nacionales e Internacionales, Compañías de Arrendamiento Financiero, Organismos Internacionales, Crédito de Proveedores y Entidades Comerciales o de Fomento. El siguiente cuadro presenta la aportación de fuentes internas y externas:

Cuadro 13
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Plan de Financiamiento
Año 2013
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Inversión fija	23,770.00	45,000.00	68,770.00
Mezcladoras		45,000.00	45,000.00
Herramientas	9,720.00		9,720.00
Mobiliario y equipo	5,550.00		5,550.00
Equipo de computo	2,000.00		
Gastos de organización	6,500.00		6,500.00
Inversión en capital de trabajo	62,881.77		62,881.77
Materia prima	35,510.00		35,510.00
Herramientas	9,720.00		9,720.00
Mobiliario y equipo	5,550.00		5,550.00
Equipo de computo	2,000.00		
Gastos de organización	6,500.00		6,500.00
Inversión en capital de trabajo	62,881.77		62,881.77
Materia prima	35,510.00		35,510.00
Mano de obra	8,372.00		8,372.00

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Costos indirectos variables	5,414.23		5,414.23
Costos fijos de producción	3,917.77		3,917.77
Gastos de venta	2,500.00		2,500.00
Gastos de administración	7,167.77		7,167.77
Total	86,651.77	45,000.00	131,651.77

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013

El financiamiento interno no cubre la inversión total del proyecto, se hace necesario solicitar un préstamo en el Banco de Desarrollo Rural, S.A. (BANRURAL) por la cantidad de Q.45,000.00 a una tasa de 18% de interés que representa 36% de la inversión total.

- Tipo de garantía

La garantía ofrecida para respaldar el préstamo es de carácter prendario, mismo que tendrá una modalidad de arrendamiento financiero, cuya tasa de interés aplicada es 18% anual, el capital e intereses se cancelarán en diciembre de cada año y el cálculo se efectuará sobre saldo a un plazo de dos años.

- Amortización y cálculo de intereses

Cada año se cancelará la parte proporcional del préstamo hasta completar dos Periodos, como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 14
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block, Plan de Amortización del Préstamo
Proyectado Año 2013
(Cifras en Quetzales)

Año	Amortización a Capital	Tasa de interés 18%	Total a Pagar	Saldo de Capital
0				45,000.00
1	22,500.00	8,100.00	30,600.00	22,500.00
2	22,500.00	4,050.00	26,550.00	-
Total	45,000.00	12,150.00	57,150.00	

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestran pagos pactados para financiamiento de maquinaria, este valor se apartará de las ganancias mensuales, que serán equivalente a intereses y capital para cumplir con el compromiso.

3.7.5 Estados financieros

Para llevar un control adecuado de la situación financiera, la empresa presentará: costo directo de producción, estado de resultados y estado de situación financiera.

- Costo directo de producción

Sirve para contribuir al control de operaciones, facilita la toma de decisiones específicamente en el rubro de inventarios. Consolida los tres elementos del costo: materia prima, mano de obra y costos indirectos variables, como se muestra a continuación:

Cuadro 15
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia prima	426,120	434,643	443,335	452,202	461,245
Cemento	255,840	260,957	266,176	271,499	276,929
Arena	130,680	133,294	135,959	138,679	141,452
Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Arena pomex	39,600	40,392	41,200	42,024	42,864
Mano de obra	100,464	102,473	104,522	106,612	108,746
Mezcla y vaciado	25,704	26,218	26,742	27,277	27,823
Compresión	25,704	26,218	26,742	27,277	27,823
Desmoldado	25,704	26,218	26,742	27,277	27,823
Bonificación	9,000	9,180	9,364	9,551	9,742
Séptimo día	14,352	14,639	14,932	15,230	15,535
Costos indirectos variables	64,970	66,270	67,595	68,947	70,328
Energía eléctrica	1,980	2,020	2,060	2,101	2,143
Agua	300	306	312	318	325

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Combustible	17,160	17,503	17,853	18,210	18,575
Fletes sobre compras	6,000	6,120	6,242	6,367	6,495
Prestaciones laborales 30.55%	27,942	28,501	29,071	29,653	30,246
Cuota patronal I.G.S.S. 12.67%	11,588	11,820	12,057	12,298	12,544
Costo directo producción	591,554	603,386	615,452	627,761	640,319
Producción anual	213,733	218,008	222,368	226,815	231,352
Costo por unidad	2.76773	2.76773	2.76773	2.76773	2.76773

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

Para producir 213,733 unidades, se necesita en materia prima, mano de obra, costos indirectos variables, la cantidad de Q. 591,554.00 que dividido entre unidades producidas proyecta un costo de Q. 2.77 por cada block.

- Estado de resultados

Documento contable donde se detalla el resultado del ejercicio, que permite realizar proyecciones y fijar tendencias para ejercicios sucesivos.

A continuación se detalla el Estado de Resultados proyectado a cinco años para producción de block.

Cuadro 16
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados Proyectado
Proyectado del 01 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	854,932	872,031	889,472	907,261	925,406
(-) Costo directo de producción	591,554	603,386	615,452	627,761	640,319
Ganancia marginal	263,378	268,645	274,020	279,500	285,087
(-) Costos fijos de producción	58,444	58,444	58,444	58,443	56,014
Arrendamiento de terreno	7,200	7,200	7,200	7,200	7,200
Sueldo encargado de producción	25,704	25,704	25,704	25,704	25,704
Bonificación	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal I.G.S.S. 12.67%	3,257	3,257	3,257	3,257	3,257
Prestaciones laborales 30.55%	7,853	7,853	7,853	7,853	7,853
Depreciaciones mezcladoras	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000
Depreciaciones herramientas	2,430	2,430	2,430	2,430	-
(-) Gastos de venta	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Honorarios vendedor	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
(-) Gastos de administración	89,091	89,091	89,091	88,424	88,424

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Sueldos administrador	25,704	25,704	25,704	25,704	25,704
Bonificaciones	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal I.G.S.S. 12.67%	3,257	3,257	3,257	3,257	3,257
Prestaciones laborales 30.55%	7,853	7,853	7,853	7,853	7,853
Honorarios perito contador	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Honorarios comisión de vigilancia	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500
Honorarios consejo administración	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Honorarios comité de educación	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500
Gastos administrativos varios	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Depreciaciones mobiliario y equipo	1,110	1,110	1,110	1,110	1,110
Depreciaciones equipo de computo	667	667	667	-	-
Amortizaciones	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300
Ganancia en operación	85,843	91,110	96,485	102,633	110,649
(-) Gastos financieros	8,100	4,050	-	-	-
Intereses sobre préstamo	8,100	4,050	-	-	-
Ganancia antes de ISR	77,743	87,060	96,485	102,633	110,649
(-) Impuesto sobre la Renta	24,100	26,989	29,910	31,816	34,301
Ganancia neta	53,643	60,071	66,575	70,817	76,348

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

El cuadro anterior detalla cómo se obtuvo la utilidad del ejercicio contable, el cual proyecta incremento en ventas del 2 % anual; cuyo ejercicio está compuesto por cuentas nominales, transitorias o de resultados es decir, cuentas de ingresos, gastos y costos.

- **Presupuesto de caja**

Ofrece una perspectiva amplia sobre entradas y salidas de efectivo en un Período determinado, que permite tomar decisiones adecuadas sobre su utilización y manejo. A continuación se muestra la proyección del presupuesto de caja a cinco años.

Cuadro 17
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Instalación de Bloquera
Presupuesto de caja
Al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Ingresos	986,584	1,004,664	1,077,072	1,178,864	1,283,571
Saldo inicial	-	132,633	187,601	271,603	358,165
Ventas	854,932	872,031	889,472	907,261	925,406
Aportación de los asociados	86,652	-	-	-	-
Préstamo	45,000	-	-	-	-
Egresos	853,951	817,063	805,469	820,699	835,160
Mezcladoras	45,000	-	-	-	-
Herramientas	9,720	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	5,550	-	-	-	-
Equipo de computo	2,000	-	-	-	-
Gastos de organización	6,500	-	-	-	-
Costo directo de producción	591,555	603,386	615,454	627,763	640,318
Costos fijos de producción	47,013	47,013	47,013	47,013	47,013
Gastos de venta	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Gastos de administración	86,013	86,013	86,013	86,013	86,013
Amortización de préstamo	22,500	22,500	-	-	-
Intereses sobre préstamo	8,100	4,050	-	-	-
Impuesto sobre la renta	-	24,101	26,989	29,910	31,816
Saldo final a cada año	132,633	187,601	271,603	358,165	448,411

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2013

El cuadro anterior muestra ingresos, egresos y flujo de efectivo. Tanto las depreciaciones como amortizaciones no se presentan por no ser partidas que utilicen efectivo, tampoco contempla distribución de utilidades.

- **Estado de situación financiera**

Documento contable que informa en una fecha determinada la situación financiera de la empresa, elaborados de acuerdo a Normas Internacionales de Contabilidad y en específico para este proyecto se incluyen cuatro años más a futuro.

Cuadro 18
Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de block
Estado de situación financiera proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Activo					
Corriente	132,633	187,601	271,603	358,165	448,411
Efectivo	132,633	187,601	271,603	358,165	448,411
No corriente	54,263	39,757	25,250	11,410	-
Mezcladoras	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000
(-) Depreciación acumulada	(9,000)	(18,000)	(27,000)	(36,000)	(45,000)
Mobiliario y equipo	5,550	5,550	5,550	5,550	5,550
(-) Depreciación acumulada	(1,110)	(2,220)	(3,330)	(4,440)	(5,550)
Equipo de computo	2,000	2,000	2,000	-	-
(-) Depreciación acumulada	(667)	(1,333)	(2,000)	-	-
Herramientas	9,720	9,720	9,720	9,720	-
(-) Depreciación acumulada	(2,430)	(4,860)	(7,290)	(9,720)	-
Gastos de organización	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500
(-) Amortización acumulada	(1,300)	(2,600)	(3,900)	(5,200)	(6,500)
Total activo	186,896	227,358	296,853	369,575	448,411
Pasivo					
Corriente	46,601	26,989	29,910	31,816	34,302
Préstamo bancario	22,500	-	-	-	-
ISR por pagar	24,101	26,989	29,910	31,816	34,302
Suma del pasivo	46,601	26,989	29,910	31,816	34,302
Patrimonio	140,295	200,369	266,943	337,759	414,109
Aportación de los asociados	86,652	86,652	86,652	86,652	86,652
Utilidad del ejercicio	53,643	60,074	66,574	70,816	76,350
Utilidades acumuladas	-	53,643	113,717	180,291	251,107
Total pasivo y patrimonio	186,896	227,358	296,853	369,575	448,411

Fuente: investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

El cuadro anterior presenta la situación financiera del proyecto durante los cinco años de vida que permitirá a la Cooperativa cumplir con pasivos adquiridos durante el Período indicado.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Se aplicarán técnicas y herramientas simples que mostrarán resultados y aspectos de carácter financiero para una oportuna toma de decisiones de asociados de la Cooperativa en función a resultados obtenidos.

Para la evaluación técnica del proyecto se calculara el punto de equilibrio, flujo neto de fondos -FNF-, valor actual neto -VAN-, relación beneficio costo -RB/C-, tasa interna de retorno -TIR- y Período de recuperación de la inversión -PRI-.

3.8.1 Punto de equilibrio

Determina la rentabilidad de vender un producto. Punto donde los ingresos totales recibidos se igualan a costos asociados con las ventas.

Punto de equilibrio en valores

$$\frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{158,134}{0.308068} = 513,307$$

Se determina que el nivel de ventas necesario para cubrir los gastos fijos y no obtener pérdida o ganancia en el primer año asciende a Q.459, 920.00

Punto de equilibrio en unidades

$$\frac{\text{PEV}}{\text{Precio unitario de venta}} = \frac{513,307}{4.00} = 128,327$$

Para que el proyecto se ejecute y pueda continuar operaciones durante el primer año se debe vender 114,980 blocks para no perder ni ganar.

Prueba de punto de equilibrio

Permite conocer y comprobar que el punto de equilibrio en ventas es el correcto.

Ventas en punto de equilibrio	150,643	x	4.00	602,573
(-) Costos variables en punto de equilibrio	150,643	x	2.76773	416,939
Ganancia marginal				185,634
(-) Costos y gastos fijos				185,634
Utilidad neta				0

Con el método anterior se comprueba que las cantidades y valores establecidos son los correctos, por lo cual al ser alcanzados no se obtendrá pérdidas o ganancias.

Margen de seguridad

Indica el nivel que debe reducir el volumen de ventas para cubrir los costos fijos y variables sin obtener perdidas.

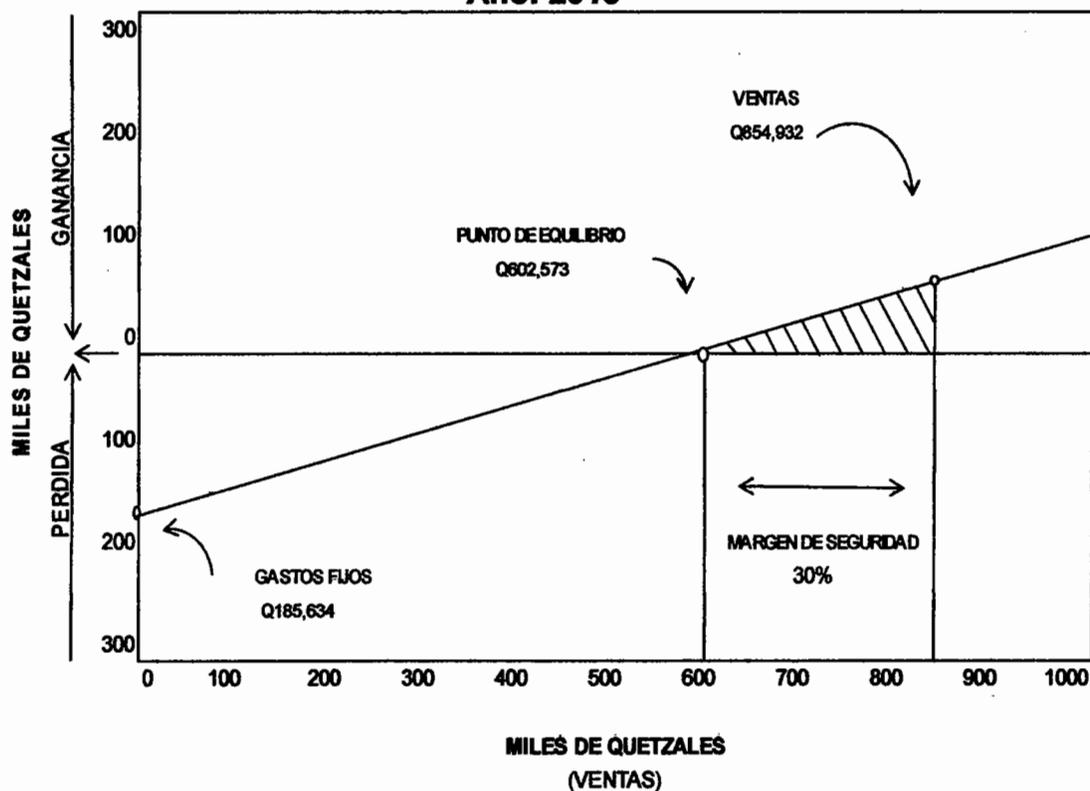
Ventas	854,932	100%
(-) Punto de equilibrio	602,573	70%
(=) Margen de seguridad	<u>252,359</u>	<u>30%</u>

La propuesta se considera rentable al tener un margen de seguridad del 41%.

Gráfica de punto de equilibrio

La forma de graficar el análisis financiero que se presentó anteriormente se muestra a continuación.

Gráfica 4
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Punto de Equilibrio
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La gráfica anterior presenta la cantidad necesaria para cubrir costos y gastos del proyecto durante el primer año. Es otra forma de mostrar donde la empresa no pierde ni obtiene ganancia.

3.8.2 Flujo neto de fondos

Proporciona un resumen del flujo de efectivo durante un Período en específico, da una visión del movimiento del dinero que se obtiene al realizar un proyecto.

Cuadro 19
Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Flujo neto de fondos-FNF-
Año 2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	854,932	872,031	889,472	907,261	925,406
Ventas	854,932	872,031	889,472	907,261	925,406
Valor de rescate	-	-	-	-	-
Egresos	786,782	797,451	808,390	822,605	837,646
Costo directo de producción	591,555	603,386	615,454	627,763	640,318
Costos fijos de producción	47,013	47,013	47,013	47,013	47,013
Gastos de venta	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Gastos de administración	86,013	86,013	86,013	86,013	86,013
Gastos financieros	8,100	4,050	-	-	-
Impuesto sobre la renta	24,101	26,989	29,910	31,816	34,302
Flujo neto de fondos	68,150	74,580	81,081	84,656	87,760

Fuente: investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observan los flujos de efectivo operativos de inversión y financieros de la empresa, proyectados a cinco años para ver el comportamiento de los mismos.

- Prueba del flujo neto de fondos

El siguiente cuadro confirma los ingresos y egresos que tendrá la cooperativa en su funcionamiento.

Cuadro 20
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Prueba del Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ganancia neta	53,643	60,073	66,574	70,816	76,350
(+) Depreciaciones mezcladoras	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000
(+) Depreciaciones herramientas	2,430	2,430	2,430	2,430	0
(+) Depreciaciones mobiliario y equipo	1,110	1,110	1,110	1,110	1,110
(+) Depreciaciones equipo de computo	667	667	667	0	0
(+) Amortizaciones	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300
(+) Valor de rescate	-	-	-	-	-
(=) Flujo neto de fondos	68,150	74,580	81,081	84,656	87,760

Fuente: investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se comprueban que los movimientos del flujo neto de fondos sean los correctos en relación a la ganancia.

3.8.3 Valor actual neto

Cantidad monetaria que refleja diferencia entre el valor actual de los cobros menos el valor actualizado de los pagos de todos los flujos de caja esperados referido a un mismo momento. Como se muestra a continuación:

Cuadro 21
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización (20%)	Valor actual neto
0	131,652	0	131,652	-131,652	1.0000000	-131,652
1		854,932	786,782	68,150	0.8333333	56,792
2		872,031	797,451	74,580	0.6944444	51,791
3		889,472	808,390	81,081	0.5787037	46,922
4		907,261	822,605	84,656	0.4822531	40,826
5		925,406	837,646	87,760	0.4018776	35,269
Total	131,652	4,449,102	4,184,527	264,575		99,948

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

El valor monetario resultante de la sumatoria de los flujos netos descontados, para el proyecto de block, determinó que la tasa de rendimiento se sitúa en un 20% anual. Esto con la finalidad de cubrir el valor de la inversión inicial, los egresos de operación, intereses sobre préstamo, impuestos y la rentabilidad que los inversionistas exijan de su propio capital invertido.

El valor actual neto asciende a Q. 99,948, lo que indica que el proyecto: Producción de block genera flujos positivos por lo que se considera aceptable, además muestra que después de cubrir la inversión, costos y gastos genera utilidad.

3.8.4 Relación beneficio costo

Toma los ingresos y egresos presentes netos del estado de resultado, para determinar cuáles son los beneficios por cada quetzal que se sacrifica en el proyecto.

Cuadro 22
Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Relación beneficio costo-RBC-
Año 2013

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (20%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	131,652	0	131,652	1.00000000	0	131,652
1		854,932	786,782	0.83333333	712,444	655,652
2		872,031	797,451	0.69444444	605,577	553,786
3		889,472	808,390	0.5787037	514,741	467,818
4		907,261	822,605	0.4822531	437,529	396,704
5		925,406	837,646	0.4018776	371,900	336,631
Total	131,652	4,449,102	4,184,527		2,642,191	2,542,243

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Relación B/C	<u>Ingresos actualizados</u>	<u>2,642,191</u>	1.04
	<u>Egresos actualizados</u>	<u>2,542,243</u>	

Según el análisis un proyecto o negocio será rentable solo si la relación costo-beneficio es mayor que la unidad; se observa que el resultado de este estudio indica que se gana Q.0.04 por cada quetzal invertido.

3.8.5 Tasa interna de retorno

Indicador de rentabilidad: a mayor -TIR-, mayor rentabilidad; utilizada como criterio para decidir sobre aceptación o rechazo de un proyecto de inversión.

Los flujos netos de fondos con la inversión total de un proyecto se muestran a continuación:

Cuadro 23
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Tasa interna de retorno
Año 2013
(Cifras en quetzales)

Año	Inversión	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 49.63%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 49.63%	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 49.63%	Flujo neto de fondos actualizado
			49.63		49.63		49.63	
0	131,652	-131,652	1.00000	-131,652	1.00000	-131,652	1.00000	-131,652
1		68,150	0.66833	45,547	0.66832	45,546	0.668324	45,547
2		74,580	0.44666	33,312	0.44665	33,311	0.446657	33,311
3		81,081	0.29851	24,204	0.29851	24,204	0.298511	24,204
4		84,656	0.19950	16,889	0.19950	16,889	0.199502	16,889
5		87,760	0.13333	11,701	0.13333	11,701	0.133332	11,701
Total				1		-1		0

Fuente: investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa que la TIR obtenida en el proyecto es rentable, debido que es superior a la TREMA del 20% establecida por los asociados y que representa el valor de rentabilidad.

3.8.6 Período de recuperación de la inversión

Método que en corto plazo puede tener preferencia de algunas personas a la hora de evaluar proyectos de inversión para optimizar el proceso en la toma de decisiones.

Cuadro 24
Municipio La Libertad, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Instalación de Bloquera
Período de Recuperación de la Inversión
Año 2013
(Cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	131,651.77		0
1		56,791.99	56,791.99
2		51,791.32	108,583.31
3		46,922.05	155,505.37
4		40,825.61	196,330.98
5		35,268.68	231,599.66
Total		231,599.66	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

Para poder calcular el tiempo exacto de recuperación de la inversión se presenta la siguiente fórmula:

	Inversión total		131,652
(-)	Recuperación al segundo año		108,583
(=)	Monto pendiente de recuperar		23,068

PRI =	23,068.46	/	46,922.05	0.4916
PRI =	0.492	x	12	5.8996
PRI =	0.899604	x	30	27
PRI =	2 Años, 5 meses y 27 días.			

Según el cálculo realizado, el plazo de tiempo requerido para que los flujos netos de efectivo de inversión recuperen su costo o inversión inicial es de dos años cinco meses y 27 días.

3.8.7 Impacto social

Este proyecto pretende mejorar la calidad de vida de las personas del Municipio; la producción de block beneficia a los integrantes de la Cooperativa como asociados y empleados, genera ingresos para ellos y sus familias, al desarrollarse el proyecto permitirá que se conozcan los beneficios que genera la inversión.

La producción de block tendrá un impacto significativo, por la ubicación del terreno donde se desarrolla el producto, lo cual permitirá aumentar la productividad, diversificar la producción del sector y la obtención de utilidades para los socios. Esto demostrará que al unirse los pobladores en una empresa cooperativa generan bienestar y desarrollo económico en general.

**CAPÍTULO IV
COMERCIALIZACIÓN**

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BLOCK

Comprende las actividades necesarias para trasladar los bienes a lugares accesibles para el consumo final, intervienen las etapas desde la producción hasta el consumo se plantea que mediante una cooperativa responsable de las actividades, el producto llegue al consumidor final, a través de mayoristas y minoristas.

4.1 COMERCIALIZACIÓN

El proceso se realiza a través de mezcla de la mercadotecnia que comprende los elementos: producto, precio, plaza y promoción que en conjunto formulan el mercado. En la siguiente tabla muestra la mezcla de mercadeo propuesta para la actividad de la producción de block.

**Tabla 9
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Mezcla de la Mercadotecnia
Año 2013**

Variable	Producción de block	
Producto	Diseño	Para el proyecto se consideran las medidas del block, de 15 x 20x40 centímetros.
	Variedad	Únicamente se fabricará block de un solo tipo y tamaño. Esta medida será la anterior.
	Calidad	Será fabricado con materiales de alta calidad.
Precio	Precio de lista	Precio por cada unidad de block para minorista es de Q4.00
	Descuentos	Se realizará descuentos por compras mayores
	Periodo de Pago	50% al inicio y 50% en la entrega

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Variable	Producción de block	
Plaza	Canales	El canal a utilizar es de productor hacia minorista.
	Cobertura	Se tendrá en 3 Municipios incluyendo centros poblados, La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia.
	Trasporte	El productor se encargara de colocar el producto, el flete lo pagará el comprador.
Promoción	Publicidad	Rotulo en la entrada del taller.
	Venta Personal	En el cargado será el departamento de comercialización a través de su encargado.
	Relaciones públicas	

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

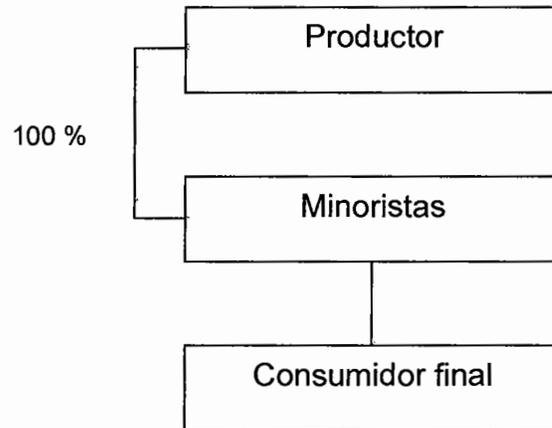
En la anterior tabla se presenta la forma de comercializar la producción de block a través de la mezcla de los elementos de producto, precio, plaza y promoción.

4.2 CANAL DE COMERCIALIZACIÓN

El productor de block hace ventas en forma directa al consumidor final en el mercado local y abastecerá por medio de mayoristas a los dos Municipios cercanos.

A continuación se describe los canales de comercialización propuesto para el proyecto de producción de block.

Grafica 5
Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Canal de Comercialización



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La cooperativa estará a cargo de transportar y vender la producción de block en un 100% al minorista, que a su vez lo distribuirá al consumidor final.

4.3 MÁRGENES DE COMERCIALIZACIÓN

Diferencia entre el precio que paga el consumidor por un producto y el importe de fabricación. Cuando existen intermediarios el valor del producto se incrementa puesto que se incurren en gastos y ganancias de los intermediarios, esto a su vez genera un aumento de precios.

Cuadro 25
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Margen de Comercialización Propuesto
Año: 2013
(Cifras en quetzales)

Participante	Precio de venta	Margen bruto	Costo de mercado	Margen Neto	Rendimiento %	Participación %
Productor	2.93					69
Mayorista	4.00	1.07	0.12	0.93	11	25
Trasporte			0.12			
Consumidor final	4.25	0.25		0.25	6	6
Total		1.32	0.12	1.18		100

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior muestra el precio de venta de block para el mayorista es de Q3.25 cada uno, con un margen bruto del Q0.21 y un margen neto de Q0.09. El rendimiento sobre la inversión del minorista representa el 57%. Se puede apreciar que el producto es el que tiene mayor participación con el 87%, ya que en él se encarga de realizar todo el proceso de producción de block.

CAPÍTULO V
ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE BLOCK

Está conformada por la estructura administrativa y el marco jurídico que regula el funcionamiento del proyecto, en base a las operaciones que se realizan. El desarrollo y funcionamiento dependerá del diseño y estructura organizacional. El proyecto debe adecuarse a las normativas legales que rigen el país, para lo cual se someterá a las bases legales y fomentará el cumplimiento de los derechos y obligaciones de cada uno de los miembros que conforman la cooperativa.

5.1 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Se propone la realización de una cooperativa con el fin de tener un respaldo jurídico, con la intención de obtener financiamiento externo y asistencia técnica por parte de instituciones privadas y públicas. Motivo que pueda operar en un tiempo indefinido y dedicarse a cualquier actividad lícita.

5.1.1 Tipo y denominación

Por las características mencionadas en el estudio técnico, se establece la creación de una cooperativa cuya denominación será "Cooperativa Bloquera El Cable, R.L." formado por 20 asociados y regulado por la Ley de Cooperativas en Guatemala.

5.1.2 Localización

La producción de block se realizara en lugar conocido como "El cable", perteneciendo a la aldea la Hamaca. Se estableció este lugar, ya que cuenta con las condiciones necesarias para la producción de block.

5.1.3 Justificación

Con base en la investigación de campo realizada en el Municipio se determinó que la agricultura es su principal actividad; se propone diversificar la actividad productiva mediante la creación de una bloquera que desarrollará actividades de administración y producción en forma coordinada para hacer uso eficiente de todos los recursos.

5.1.4 Marco Jurídico

La Cooperativa Bloquera El Cable estará regulada por medio de normas externas e internas, las cuales permitirán que la misma tenga una base legal para realizar sus operaciones.

5.1.4.1 Normativa externa

Son leyes emitidas por el estado, aplicables y que rigen la relación entre Cooperativa, Estado y Colaboradores, mismas que se describen a continuación:

- Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de la República de Guatemala, 1985 Artículos 5, 26, 34, 39, 101, 102, 103, 106, 118 y 126.
- Congreso de la República de Guatemala, Ley General de Cooperativas y su Reglamento, Decreto Número 82-78.
- Ministerio de Economía de la República de Guatemala, Acuerdo Gubernativo Número 7-79, Reglamento de la Ley de Cooperativas.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 12-2002 Código Municipal artículos 4, 17, 19 y 53 inciso 175.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 1441 Código de Trabajo, artículos 57 y 60.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 114-97 Ley del Organismo Ejecutivo, artículo 3.

- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 295 Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social.
- Enrique Peralta Azurdia, Jefe del Gobierno de la República, Decreto Ley Número 106 Código Civil, artículos 15, 16, 18 y 24.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 6-91 Código Tributario, Artículos 15 y 18.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 2-70 Código de Comercio, Artículos 6, 9, 132, 133, 332, 333 y 334.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 27-92 Actualizado Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 10-2012 Ley de Actualización Tributaria.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 68-96 Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente, artículo 1.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 37-2001 Bonificación Incentivo, artículo 1 y 6.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 42-92 Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 76-78 Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo para los Trabajadores del Sector Privado.
- Acuerdo Gubernativo Número 359-2012, artículos 1 y 9 (salario mínimo para actividades agrícolas y no agrícolas).

5.1.4.2 Normativa interna

Está integrado por todas aquellas normas internas que regulan el funcionamiento interno de la organización, se proponen las siguientes:

Marco regulatorio que crea la cooperativa para llevar a cabo en mejor forma sus actividades. A continuación se describen:

- **Acta de Constitución de la Cooperativa:** regula los fines para la que fue creada.
- **Estatutos y normas:** establecen la forma cómo funciona la Cooperativa.
- **Políticas:** lineamientos para el desarrollo y curso de la Cooperativa en su organización.
- **Manual de organización:** contiene información con respecto a su organización y funcionamiento de directivos y personal.
- **Reglamento interno de trabajo:** regula las relaciones obrero patronal.

5.1.5 Objetivos

Para la implementación del proyecto de la producción de block se establecen los siguientes objetivos

5.1.5.1 General

Organizar personas interesadas en producir block, de tal forma que puedan obtener beneficios sociales y económicos que ayuden a mejorar niveles de vida de los habitantes del Municipio.

5.1.5.2 Específicos

- **Implementar producción de block en el Municipio, para diversificar la actividad productiva.**
- **Promover el uso del block a través de la búsqueda de nuevos mercados, con el fin de tener mejor calidad de vivienda y a la vez elevar la demanda del mismo.**
- **Tener acceso a instituciones financieras, para obtener créditos, invertir y elevar la calidad del producto.**

- **Obtener asesoría técnica por parte de instituciones vinculadas con la construcción.**

5.1.6 Estructura organizacional

En esta estructura se muestran niveles jerárquicos, funciones existentes y su relación, además, indica diferentes cadenas de mando.

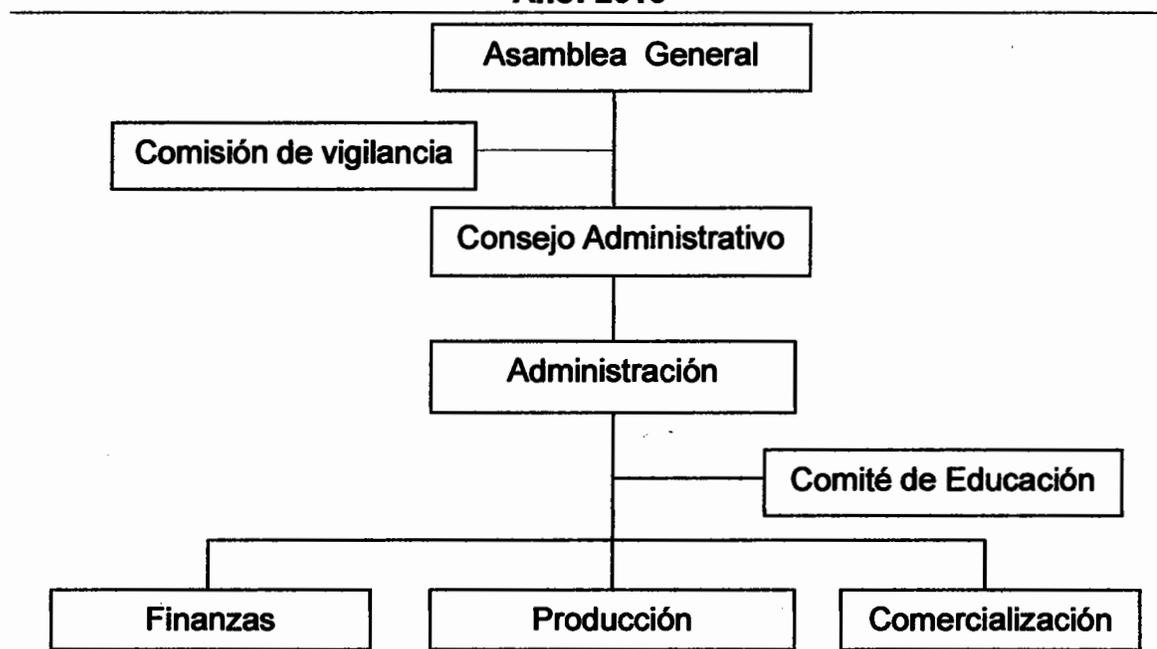
- **Sistema de la organización**

Se utilizará el sistema lineal, que transmite la autoridad en una sola línea; significa que cada individuo tiene un solo jefe o encargado de quien recibe órdenes y a quien le reporta. Se considera adecuado para la Cooperativa, porque se puede observar claramente los niveles jerárquicos existentes, así como la autoridad y responsabilidad de cada puesto.

- **Diseño organizacional**

De acuerdo a la estructura organizacional propuesta, se presenta el organigrama siguiente, el cual muestra diferentes niveles jerárquicos, así como funciones y relaciones de autoridad que componen la organización.

Gráfica 6
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Estructura Organizacional
“Cooperativa Bloquera El Cable”, R.L.
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La gráfica anterior muestra la distribución de atribuciones y funciones básicas que necesita la organización para realizar de manera eficiente la producción y comercialización que permita aprovechar los recursos.

5.1.7 Funciones de las unidades organizacionales

A continuación se presentan una breve descripción de las funciones básicas de cada unidad que conforma la cooperativa

➤ **Asamblea general**

Representa la máxima autoridad en la toma de decisiones, es unidad superior de la Cooperativa, tendrá entre sus funciones las siguientes:

- Realizar la elección de los miembros que integrarán los diferentes departamentos.
- Autorizar programas y presupuestos generales.
- Conocer y aprobar reglamentos internos y normas que la rijan.

➤ **Comisión de vigilancia**

Es la encargada de controlar y supervisar la cooperativa, será conformado por un presidente, un Secretario y un Vocal, dentro de ellos establecen quien realizará las atribuciones, sus funciones son:

- El control y fiscalización de la cooperativa.
- Revisar de forma periódica los registros contables.
- Velar por el cumplimiento de las actividades asignadas.
- El uso adecuado del presupuesto, equipo, maquinaria e insumos.

➤ **Consejo administrativo**

Representará de forma legal a la Cooperativa y son electos por la Asamblea General. Podrá tener la potestad de tomar decisiones definitivas sobre acciones a ejecutar. Sus principales funciones son:

- Establecer la forma de la representación legal.
- Revisar el desempeño de los trabajadores y los resultados obtenidos.
- Dar seguimiento a la inversión de los recursos.
- Establecer objetivos comunes de la organización.

● **Comité de educación**

Es nombrado por el Consejo Administrativo como promotores de educación para mejorar las técnicas de producción y comercialización.

- Buscar que los asociados adquieran nuevos conocimientos.
- Preparar, coordinar y ejecutar los planes de capacitación técnica y educativa.

- **Crear programas extensivos a miembros y comunidad en general**

➤ **Administración**

Unidad encargada de planear, coordinar, supervisar y controlar las actividades administrativas, comerciales, financieras y productivas de la Cooperativa, sus atribuciones serán:

- **Desarrollar y definir actividades por cada función.**
- **Supervisión el desempeño de los trabajadores**
- **Realizar informes anuales para la presentación hacia la Asamblea General y Consejo administrativo.**

➤ **Finanzas**

Será el encargado de administrar los recursos económicos, llevar cuentas y razón de los ingresos y las inversiones del proceso productivo, sus atribuciones serán:

- **Elaboración y registro de todos los procesos contables.**
- **Labores secretariales que le requiera la administración.**
- **Realizar presupuestos de cumplimientos de obligaciones.**

➤ **Producción**

Es el encargado de supervisar el proceso productivo y garantiza el control de calidad de los productos, sus responsabilidades son la siguiente:

- **Planificar la adquisición de insumos, ejecutar el programa de producción.**
- **Velar por que se cumpla el programa de producción y controlar la calidad del producto.**
- **Controlar al personal vinculado directamente con la producción.**
- **Programar las actividades a realizar.**
- **Formular y ejecutar los programas de producción a corto, mediano y largo plazo.**

- Examinar nuevas técnicas de producción.

➤ **Comercialización**

Es la unidad quien se encargará de coordinar la venta y distribución de la producción, sus responsabilidades y obligaciones son las siguientes:

- Elaborar el presupuesto anual de ventas.
- Coordinará actividades de mercado.
- Planificar estrategias y canales de comercialización.
- Seleccionar canales de comercialización más adecuados.
- Buscar nuevos mercados.
- Supervisará la entrega final del producto.
- Estará a cargo de una persona.

5.2 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

La organización de la cooperativa propuesta para la producción de block contribuirá con el desarrollo social, económico y cultural del municipio.

5.2.1 Social

Se ejecutará mediante la cooperación y ayuda mutua para la solución de problemáticas dentro de la cooperativa, así mismo con la comunidad, elevando un nivel de vida de los habitantes del Municipio.

5.2.2 Económico

Se contribuirá con la generación de empleo que beneficiara directa y/o indirectamente a las familias de los asociados, lo cual permitirá al mejoramiento de la calidad de vida del Municipio.

5.2.3 Cultural

Se fomentará la actividad artesanal del municipio, esto traerá la motivación de los habitantes para la fabricación de artesanías ya que se cuenta con recursos en abundancia.

5.3 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

Para que el proyecto tenga un funcionamiento correcto y lograr los objetivos planteados es necesaria la aplicación del proceso administrativo, en el cual se describe a continuación:

5.3.1 Planeación

Es el proceso de desarrollo para el logro del objetivo planteado y fijar el curso de acción para alcanzarlo, por lo cual se debe de realizar la secuencia de operaciones que se deben de ejecutar durante un Período determinado.

- **Misión**

“Ser una organización de personas que mediante producción sostenible y bajo estándares de calidad de block, promueve la diversificación de la actividad productiva y el desarrollo socioeconómico del lugar, mediante el trabajo en equipo y mejora continua”.

- **Visión**

“Ser los principales productores de block a nivel regional dedicados a fomentar el desarrollo sostenible que contribuya a mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región por medio de blocks de buena calidad”.

- **Políticas**

Cada decisión que se tomara en los departamentos será responsabilidad de los encargados, considerando que se tomaran criterios donde se tendrá que tener

consistencia en los mismos. Todo estará enfocado a las ventas y a los propósitos establecidos.

5.3.2 Organización

Se realizarán instrumentos administrativos tales como el manual de organización y el manual de normas y procedimientos, lo cual se evitará duplicidad de funciones y contribuirán para que todos los procesos sean eficientes. (Ver Anexo 1)

5.3.3 Integración

Consiste en obtener y articular los elementos materiales y humanos que la cooperativa le sea necesaria para el buen funcionamiento.

- **Recursos humanos**

Será necesario para la conformación de la cooperativa, por lo que la participación de los 20 asociados será fundamental quienes estarán distribuidos en las diferentes actividades productivas y administrativas.

El reclutamiento será de forma interna y externa, al inicio del proyecto se seleccionará dentro de los asociados de la cooperativa, con las personas idóneas que puedan desempeñar cada uno de los puestos

La selección se realizará con preselección de candidatos de diferentes departamentos de la cooperativa. De acuerdo a su experiencia y conocimiento, se procederá al mejor candidato que ocupará los puestos vacantes.

Para obtener mejores resultados antes de iniciar las operaciones cada uno de los asociados que ocuparán un puesto operativo o administrativo deberá de

cumplir un programa de capacitación sobre las actividades y funciones de su área, además de ello el conocer la misión, visión y objetivos de la cooperativa.

- **Recursos físicos**

Las instalaciones del proyecto ocupan un área física de 600 metros cuadrados en terreno plano, en donde se ubica la planta de producción, área administrativa área de carga y descarga, bodegas materia prima como de producto terminado.

- **Recursos financieros**

Para el funcionamiento de la cooperativa se tendrá que realizar una inversión que provendrá de las aportaciones de los asociados de la cooperativa, así como la adquisición de un préstamo fiduciario a una entidad bancaria.

5.3.4 Dirección

Esto hace que todos los asociados de la cooperativa se propongan a lograr las metas establecidas así como los objetivos planteados.

Se deberá de motivar a los asociados a través de liderazgo de apoyo, con esto se podrá llevar a obtener la realización de necesidades personales y de la cooperativa. Se deberán cubrir necesidades básicas de seguridad, social, de estimación y autorrealización

La comunicación será la formar e informal según la necesidad que se tenga. La comunicación formal vendrá en cascada según la jerarquía que se tenga por medio escrito para que sea efectivo. Para la informal se usara cuando se den instrucciones, órdenes e información general

La comisión de vigilancia supervisara las diferentes actividades y áreas para evaluar la calidad, eficiencia, responsabilidad y el cumplimiento de cada uno.

5.3.5 Control

El control estará a cargo de Gerencia General quien evaluara al departamento de producción por medio de la calidad, cantidad y costo en la producción; a comercialización por la medición de volumen en ventas y a contabilidad por medio de evaluar los estados financieros que permiten medir la rentabilidad que se realiza en el proyecto. Además de verificar el estado de cada uno de los departamentos, deberá presentar un informe detallado a Asamblea General en Períodos mensuales.

CONCLUSIONES

Derivado de los resultados de la investigación realizada en el municipio de La Libertad, Huehuetenango, se presentan las siguientes conclusiones:

- 1. La infraestructura productiva, existente es escasa en especial la referente a telecomunicaciones, caminos, puentes e instalaciones productivas, no presenta variación significativa con respecto a los últimos años, por lo que no se generan condiciones para la inversión, producción y creación de nuevas oportunidades de empleo.**
- 2. Los servicios básicos son deficientes en general, se carece 3% de servicios de agua potable, el sistema de drenajes está cubierto 20%, la energía eléctrica está cubierta en el área urbana casi en la totalidad, pero en el área rural existe un déficit 87%, el sistema de letrización cubre 50% del total de viviendas.**
- 3. El bajo volumen de producción y la falta de garantías en la actividad pecuaria en el Municipio, ocasiona que las instituciones financieras no otorguen financiamiento y el sistema de comercialización sea deficiente. Las personas dedicadas a la producción pecuaria no llevan control y registro de los costos y gastos, por lo que no logran conocer con certeza el nivel de rentabilidad obtenido**
- 4. La organización empresarial que posee el Municipio que se dedican a la crianza y engorde de ganado bovino no es la adecuada, lo cual no permite el desarrollo de dicha actividad, debido a que las personas deben de realizar todas las funciones necesarias del proceso.**

5. **La propuesta del proyecto de la producción de block, es una alternativa potencial que puede aportar beneficios de las comunidades interesadas, el Municipio cuenta con los recursos y condiciones necesarias para el desarrollo e implementación.**

RECOMENDACIONES

De acuerdo a las conclusiones de la investigación realizada, se pueden establecer las siguientes recomendaciones:

1. Que la población se organice para solicitar la dirección general de caminos y la dirección municipal de planificación, mantenimiento y mejoras a las vías de acceso y así contribuir para el desplazamiento a las diferentes microrregiones del Municipio.
2. Que la población soliciten a través del Ministerio de Salud apertura de nuevos centros y puestos de salud a corto plazo para brindar servicios de calidad a la población, así mismo solicitar la ampliación de presupuesto que permita mantener los suministros de medicamentos
3. Que los productores dedicados a la actividad pecuaria se organicen en instituciones formales para solicitar asistencia técnica ante el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación u otras instituciones de la región, para mejorar las técnicas de producción y lograr optimizar la comercialización a nivel local y regional, para diversificar y tecnificar la producción pecuaria.
4. Que los productores pecuarios se organicen en Cooperativas, coordinando con las autoridades correspondientes a un corto plazo para lograr proporcionar capacitaciones sobre asistencias técnicas pecuarias, procesos de comercialización adecuados, optimización de los recursos y diversificación de la producción, esto a su vez para lograr mejorar los ingresos y calidad de vida de los habitantes del Municipio.

5. Que los pobladores puedan considerar la propuesta realizada de la producción de block y la formación de la asociación que ofrece el presente informe. Estas constituyen alternativas de mejorar y diversificar la producción artesanal, tomando en cuenta que tendrá beneficios económicos a las personas que participan y las comunidades que la desarrollen.

BIBLIOGRAFÍA

1. Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados). 3a. ed. Guatemala, Renacer. 126 p.
2. Basedoc. Alumbrado Público. (en línea). Guatemala. Consultado el 23 de diciembre 2013. Disponible en:
basedoc.superservicios.gov.co/.../details;...%2falumbrado_publico.
3. Casia, M. Guía para la presentación y evaluación de proyectos con un enfoque administrativo. 1ra. ed. Guatemala, Corporación Jasd. 26 p.
4. Congreso de la República de Guatemala. Código Municipal. Decreto 12-2002 y sus reformas Decreto 22-2010. Guatemala. 126 p.
5. CONRED (Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres). Tipos de Desastres. (en línea). Guatemala. Consultado el 31 oct. 2013. Disponible en <http://www.conred.gob.org>.
6. FUNCEDE (Fundación Centro Americana de Desarrollo). 1994. Diagnóstico del municipio de La Libertad. Guatemala. 8 p.
7. Gall, F. 1978. Compilación crítica. Diccionario geográfico de Guatemala. Tomo II. Guatemala. 505 p.
8. Instituto Nacional De Estadística, XI Censo Poblacional y VI Habitacional. Año 2002 Población por sexo, edad y pertenencia étnica, condiciones de la vivienda. 271p.

9. Informe de desarrollo humano, GT. 2001. El financiamiento del desarrollo humano, Sistema de Naciones Unidas en Guatemala, 65 p.
10. Inversión y desarrollo. Velasquez Ruiz. Potencial forestal de Guatemala. (en línea) Guatemala. Consultado el 10 de enero del 2014. Disponible en: http://www.inversionydesarrollo.net/n/index.php?option=com_content&view=article&id=331%3A50-potencial-forestal-de-guatemala&catid=99%3Amarzo-2009&Itemid=155&lang=es
11. MAMSOHUE (Mancomunidad de Municipalidades del Sur Occidente de Huehuetenango). 2003-2013. Plan estratégico de desarrollo de la mancomunidad del Sur Occidente de Huehuetenango. Guatemala. 7, 8 p.
12. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación C.R. 1991. Aspectos técnicos sobre cuarenta y cinco cultivos agrícolas de Costa Rica. San José Costa Rica. s.n.t
13. Perdomo Salguero, M. L. 2001. Contabilidad VI (Costos II). 4a. ed. Guatemala. Editores ECA. s. p.
14. Ruiz Orellana, A. E. 2004. Contabilidad general, sociedades y de costos. Guatemala. Editorial ALENRO. s. p.
15. SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación Económica de la Presidencia). 2002. Caracterización del municipio de La Libertad. Guatemala. 5 p.

ANEXOS

Anexo 1
Manual de organización
Cooperativa de block
“El Cable”

ÍNDICE DE MANUAL DE ORGANIZACIÓN

DESCRIPCIÓN	PÁGINA
INTRODUCCION	1
1 JUSTIFICACIÓN	1
2 OBJETIVOS	1
2.1 GENERALES	1
2.2 ESPECÍFICOS	1
3. CAMPO DE APLICACIÓN	2
3.1 Misión	2
3.2 Visión	2
3.3 Estructura organizacional	2
4 DESCRIPTORES DE CARGOS Y PUESTOS	3

INTRODUCCION

El presente instrumento es una guía a través de la cual se describe la estructura organizacional, funciones y atribuciones asignadas a las unidades administrativas que conforman la cooperativa, la cual ayudara a todos los asociados que la integran.

Se pretende con este esté manual un documento que sea de guía que oriente al desarrollo eficiente de todas la actividades operativas y administrativas de la cooperativa

1. JUSTIFICACIÓN

Para lograr los objetivos propuestos, se necesita una guía para la cooperativa, con la información necesaria de cada una de las áreas que la componen. Con el fin de organizar y coordinar cada una de las actividades que se desempeñan. Por tal razón es necesario establecer un manual de organización para que los asociados puedan consultar al momento de presentarse cualquier eventualidad.

2. OBJETIVOS

Se derivan de la necesidad de estructurar una organización eficiente y sencilla para lograr una buena administración.

2.1 General

Determinar funciones, atribuciones de cada puesto y cargo, contar con información, detallada de la estructura de la cooperativa.

2.2 Específicos

Evitar duplicidad de funciones en los diferentes departamentos y unidades de la cooperativa

Servir como medio de integración y orientación para el personal de nuevo ingreso, al facilitar la incorporación a las distintas funciones operacionales.

Determinar las funciones que deben de desempeñar los miembros de la organización

3. CAMPO DE APLICACIÓN

El contenido del presente manual será empleado y ejecutado por el personal de la cooperativa. Este cubre el total de puestos y cargos administrativos que lo conforman, este determinará las responsabilidades de los asociados.

3.1 Misión

“Ser una organización de personas que mediante producción sostenible y bajo estándares de calidad de block, promueve la diversificación de la actividad productiva y el desarrollo socioeconómico del lugar, mediante el trabajo en equipo y mejora continua”.

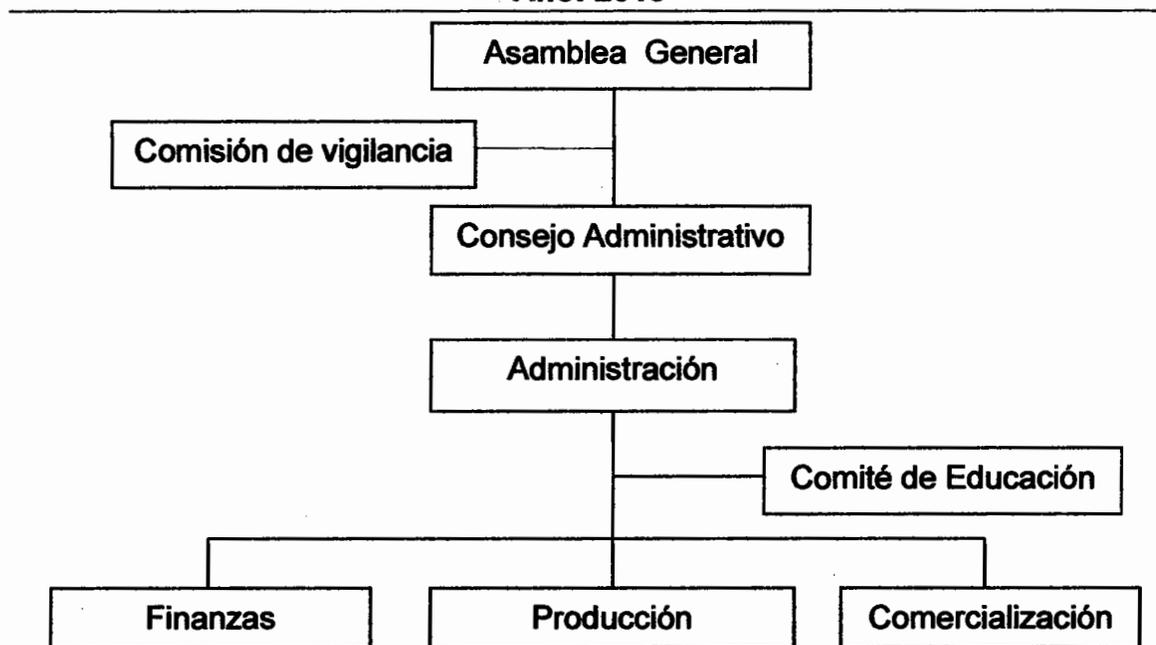
3.2 Visión

“Ser los principales productores de block a nivel regional dedicados a fomentar el desarrollo sostenible que contribuya a mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región por medio de blocks de buena calidad”.

3.3 Estructura organizacional

La estructura de la organización de la cooperativa donde se presentan sus unidades administrativas es la siguiente:

Gráfica 1
Municipio La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block Organigrama General
Bloquera El Cable
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

4 DESCRIPTORES DE CARGOS Y PUESTOS

A continuación se presenta la descripción técnica de puestos de la cooperativa.

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

I. IDENTIFICACIÓN

Título de puesto: Presidente
Ubicación: Consejo de administración
Inmediato Superior: Junta Directiva
Subalterno: Vicepresidente, Secretario, Tesorero, Vocal

II. DESCRIPCION GENERAL

Trabajo de carácter administrativo, toma de decisiones en el Consejo de administración, vela por el cumplimiento de los propósitos de la cooperativa. Planifica reuniones y asesora a los demás departamentos bajo su cargo. Es el enlace entre la Asamblea General y el resto de integrantes.

III. DESCRIPCIÓN ESPECIFICA

1 ATRIBUCIONES

- Promueve la participación de los integrantes y colaboradores en las
- » actividades de la cooperativa, con los mismos objetivos.
 - » Representación a la cooperativa en asuntos administrativos, legales y otros
 - Realiza planificación, ejecución y de las distintas actividades a llevarse a cabo
 - » en la cooperativa
 - » Supervisión a la Gerencia General
 - » Realiza las convocatorias para las asambleas ordinarias y extraordinarias

2 RELACIONES DE TRABAJO

Relación directa con los miembros del Consejo de administración y Gerencia General.

3 AUTORIDAD

Tendrá autoridad de supervisar a los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General y demás departamentos administrativos y operativos de la organización.

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

4 RESPONSABILIDAD

Buscara el buen funcionamiento de la cooperativa, además de lo tendrá la responsabilidad sobre las decisiones que se tengan en el Consejo de Administración.

5 REQUISITOS

- » **Educación**
Perito en Administrador de empresas o a fin a nivel medio.

 - » **Experiencia**
De preferencia haber participado como presidente en otras organizaciones similares.
En producción artesanal y trabajo en equipo

 - » **Habilidad y destreza**
Facilidad de palabra
Capacidad de trabajo en equipo
Poder de solución en situaciones difíciles
Buenas relaciones humanas
- 6 Salario**
Q.2,750 más prestaciones de ley

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

I. IDENTIFICACIÓN

Título de puesto:	Administrador
Ubicación:	Administración
Inmediato Superior:	Presidente Consejo de administración
Subalterno:	Departamento de finanzas, comercialización y producción

II. DESCRIPCION GENERAL

El puesto es de carácter administrativo, responsable de coordinar las actividades entre los departamentos de comercialización, producción y contabilidad, así como de aprobar los distintos avisos que sean requeridos y trasladados al Consejo Administrativo.

III. DESCRIPCIÓN ESPECIFICA

1 ATRIBUCIONES

- » Presentación de informes sobre las actividades de la cooperativa hacia el Consejo de Administración.
- » Elaboración de planes y programas para las unidades administrativas
- » Mantener la comunicación fluida entre el Consejo Administrativo y los distintos departamentos que integran la cooperativa.
- » Velar por la efectividad de la coordinación de las políticas de la cooperativa.
- » Establecer los objetivos y metas a corto plazo.
- » Autorizar y verificar los gastos permitidos en la cooperativa.

2 RELACIONES DE TRABAJO

La relación estrecha con los miembros del Consejo de Administración y las unidades administrativas a su cargo

3 AUTORIDAD

La delegación de funciones y tareas específicas a las personas que ocupan los puestos de los departamentos a su cargo. Autoridad sobre los encargados de producción, finanzas y comercialización

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

4 RESPONSABILIDAD

Velar por la buena administración de los recursos, humanos, físicos y financieros, además de promover la solidaridad entre los asociados y que las labores de cada departamento se desarrollen con normalidad.

5 REQUISITOS

» **Educación**

Título a nivel medio de educación, Bachiller o Perito Contado

» **Experiencia**

De preferencia que haya tenido personal a su cargo. Conocimientos en producción artesanal

» **Habilidad y destreza**

Capacidad de organizar, dirigir y controlar
Buenas relaciones interpersonales
Facilidad de comunicación y trabajo en equipo

6 SALARIO

Q.2,500 más prestaciones de ley

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

Título de puesto:	Encargado de producción
Ubicación:	Departamento de producción
Inmediato Superior:	Administrador
Subalterno:	Jornaleros

II. DESCRIPCIÓN GENERAL

Puesto de carácter administrativo, responsable de controlar la cantidad y calidad de la producción, así como la necesidad de insumos y la disponibilidad de productos para la venta

III. DESCRIPCIÓN ESPECÍFICA DEL PUESTO

1 ATRIBUCIONES

- » Elaborar el plan de producción en relación de los objetivos establecidos para el área
- » Llevar el control de ordenes de producción y de suministros
- » Presentar presupuestos de producción, solicitar firmas de autorización, para realizar los gastos
- » Supervisar la seguridad, orden y limpieza en el área de trabajo

2 RELACIONES DE TRABAJO

Tendrá relación con la Gerencia General así como los demás integrantes de la cooperativa.

3 AUTORIDAD

Abarcara a todos los asociados y jornales involucrados en el proceso productivo.

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

4 RESPONSABILIDAD

Es la persona responsable del desarrollo de las actividades de producción, además de ello velar el buen uso y control de los insumos, materiales y mobiliario.

5 REQUISITOS

» **Educación**

Título de nivel medio, Bachiller o Perito Contador

» **Experiencia**

De preferencia en la fabricación de productos artesanales

» **Habilidad y destreza**

Capacidad de elaborar trabajos artesanales

Buenas relaciones personales

Manejo de maquinaria para hacer block

Trabajo en equipo

Buenas relaciones personales

6 SALARIO

Q.2,500 más prestaciones de ley

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

I. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

Título de puesto:	Encargado de comercialización
Ubicación:	Departamento de comercialización
Inmediato Superior:	Administrador
Subalterno:	Ninguno

II. DESCRIPCIÓN GENERAL

Puesto de carácter administrativo, responsable de contactar clientes, promover la venta de producto, aumentar los volúmenes de ingresos y dar a conocer el producto a clientes potenciales.

III. DESCRIPCIÓN ESPECÍFICA DEL PUESTO

1 ATRIBUCIONES

- Obtener información para ver la oferta y demanda en el mercado donde se
- » comercializará el producto
- » Supervisa, controlar el área de ventas para que estas sean ejecutables de
- » manera correcta
- » Elaboración de planes anuales de venta, conforme a las investigaciones de
- » mercado realizadas
- » Verificar que el producto cumpla los estándares de calidad.
- » Realizar cada una de los contratos con los clientes de volúmenes altos con
- » negociaciones realizadas.

2 RELACIONES DE TRABAJO

Tendrá relación con la Gerencia General y con los encargados de producción y finanzas

3 AUTORIDAD

Controlar la calidad de las unidades de block producidas, para tener una entrega certificada a los clientes

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE ORGANIZACIÓN
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

4 RESPONSABILIDAD

Manejo adecuado de los recursos que están bajo su responsabilidad, además de ello de buscar estrategias de comercialización para el desplazamiento hacia nuevos mercados encontrados.

5 REQUISITOS

- » **Educación**
Título de nivel medio, Bachiller o Perito Contador

- » **Experiencia**
De preferencia en la área de ventas

- » **Habilidad y destreza**
Habilidad en toma de decisiones y numérica
Facilidad de comunicarse verbal y escrita
Trabajo en equipo
Buenas relaciones personales

6 SALARIO

Q.2,500 más prestaciones de ley

Anexo 2
Manual de normas y procedimientos
Cooperativa de block
"El Cable"

ÍNDICE DE MANIUAL DE PROCEDIMIENTOS

DESCRIPCIÓN	PÁGINA
INTRODUCCION	1
1 JUSTIFICACIÓN	1
2. OBJETIVOS	1
3. CAMPO DE APLICACIÓN	2
4. NORMAS GENERALES	2
5. SIMBOLOGÍA UTILIZADA	2

INTRODUCCIÓN

Este instrumento se convierte en un auxiliar para guiar las políticas y las decisiones de la administración en todos los procesos de la cooperativa. Procura, también, fortalecer los programas de capacitación y adiestramiento de personal, con la finalidad que los asociados logren los objetivos planteados por la institución.

Este manual debe ser, además, una fuente de información permanente sobre los procesos que se desarrollan dentro de la cooperativa y servir como una guía para mejorar y rediseñar cambios futuros en beneficio de los resultados esperados, además, de constituirse en un instrumento de motivación que regule los procedimientos de desarrollo del factor humano en las diferentes áreas de trabajo.

1. JUSTIFICACIÓN

El manual de normas y procedimientos es un instrumento de consulta y orientación su principal base fundamental son las actividades, normas y procesos desarrollados por lo cual toda organización de de obtenerlo. Tiene, además, el propósito de establecer técnicas homogéneas para que puedan ser utilizadas por los asociados por el cumplimiento de sus funciones.

2. OBJETIVOS

- Contar con un documento que defina en forma clara y normada cada uno de los procesos que se llevan a cabo dentro de la institución.
- Establecer una forma de normalización de todos los procesos que se llevan a cabo en las diferentes unidades administrativas.
- Proporciona al usuario el conocimiento y el manejo de los diferentes procedimientos dentro de una unidad administrativa específica.

- Simplificar el trabajo y desarrollo de los diferentes procedimientos en cada unidad administrativa específica, evitando así duplicidades en las actividades por desarrollar.

3. CAMPO DE APLICACIÓN

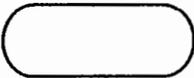
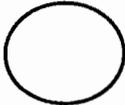
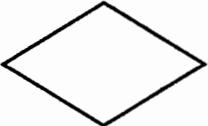
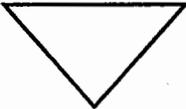
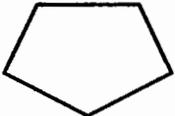
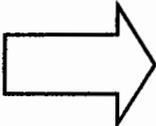
El contenido de este manual debe ser observado por todas las unidades de la cooperativa y aplicado a los puestos que conforman. El Consejo de Administración velará por el cumplimiento del presente.

4. NORMAS GENERALES

- El manual debe ser conocido y estar al alcance de todos los integrantes de la cooperativa
- Todas las correcciones o modificaciones que se realicen en el manual, deberá seguir la estructura que se ha dejado establecida
- Se deberá de cumplir estrictamente esta manual de normas y procedimientos.

5. SIMBOLOGÍA UTILIZADA

A continuación se presentan los símbolos utilizados y su significado en los flujogramas, los cuales representan actividad o procedimiento

Símbolo	Descripción
	Inicio/Fin Indica el inicio y fin de un procedimiento.
	Operación Representa una acción que se está ejecutando.
	Documento Se utiliza para simbolizar un documento, formulario, impreso, libro.
	Decisión Indica cuando debe continuar o no un procedimiento (si o no). Por lo general, a la derecha se coloca la acción positiva, y hacia la izquierda la acción negativa.
	Inspección Es la acción de revisar la operación para la autorización o comprobación de los datos. Ocurre cuando se revisa, verifica o examina un ítem respectivo de calidad o cantidad de expedientes y no se modifica.
	Archivo definido Simboliza el archivo de un expediente en forma definitiva es decir que su tramite ha concluido.
	Continua en otra página Indica la continuación de la grafica en otra página
	Traslado Se utiliza cuando es necesario el traslado de documentación.

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento: Ingreso de mercadería	Fecha: Febrero 2014 Hoja: 1 de 1 Elaborado por: Eduardo Morales
Inicia en: Encargado de producción	Termina en: Bodeguero

Definición del procedimiento

Consiste en registrar cada uno de los ingreso de materia prima que se utilizara para la elaboración del producto, realizando controles para que los inventario sean los correctos y con la papelería correspondiente para cada una.

Objetivos

- Ingreso de mercadería según a la orden de compra emitida
- Control de inventarios de materia prima en bodega
- Supervisión de la entrega de mercadería y mantener existencias adecuadas para cumplir con el programa de producción

Normas

- Al momento de ingresar mercadería, verificación de cantidad y calidad
- Llevar Kardex de control de materia prima
- Restricción de personal no autorizado a bodega
- Elaboración de boletas de constancia de ingreso hacia el almacén.

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGOMANUAL DE NORMAS Y
PROCEDIMIENTOS COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento: Ingreso de mercadería		Fecha: Febrero 2014 Hoja: 2 de 3 Elaborado por: Eduardo Morales
Inicia en: Encargado de producción		Termina en: Bodeguero
Responsable	No. De pasos	Actividad
Administrador	1	Entrega de materia prima a bodega
Encargado de Bodega	2	Recepción de documentos, factura
	3	Revisión de cantidades según orden de compra
	3.1	Si se encuentra diferencia, se le dará aviso al administrador
	3.2	Si las cantidades coinciden en orden de compra, se recepciona la materia prima
	4	Conteo y verificación de materia prima
	5	Ubicación de materia prima en bodega
	6	Se archiva copia de factura para soporte de la recepción

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento:
Ingreso de mercadería

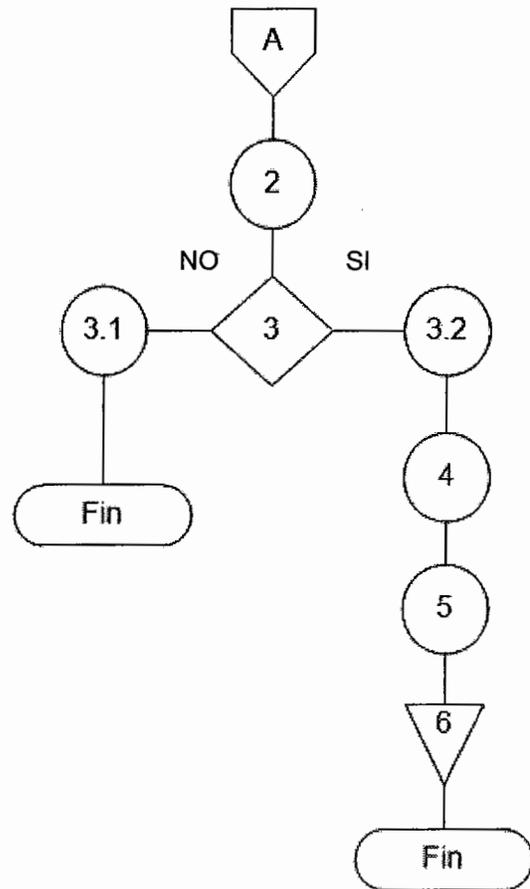
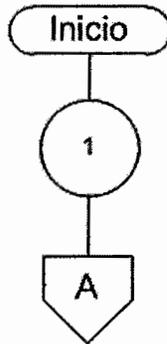
Fecha: Febrero 2014
Hoja: 3 de 3
Elaborado por: Eduardo Morales

Inicia en: Jefe de producción

Termina en: Bodeguero

Encargado de producción

Bodeguero



**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento:
Proceso de venta

Fecha: Febrero 2014
Hoja: 1 de 3
Elaborado por: Eduardo Morales

Inicia en: Encargado de comercialización

Termina en: Administrador

Definición del procedimiento

Procedimiento mediante el cual el departamento de comercialización realizará las gestiones de contacto a los consumidores finales y mayoristas, se establece controles y verificaciones en cada uno de los despachos, garantizando el inventario.

Objetivos

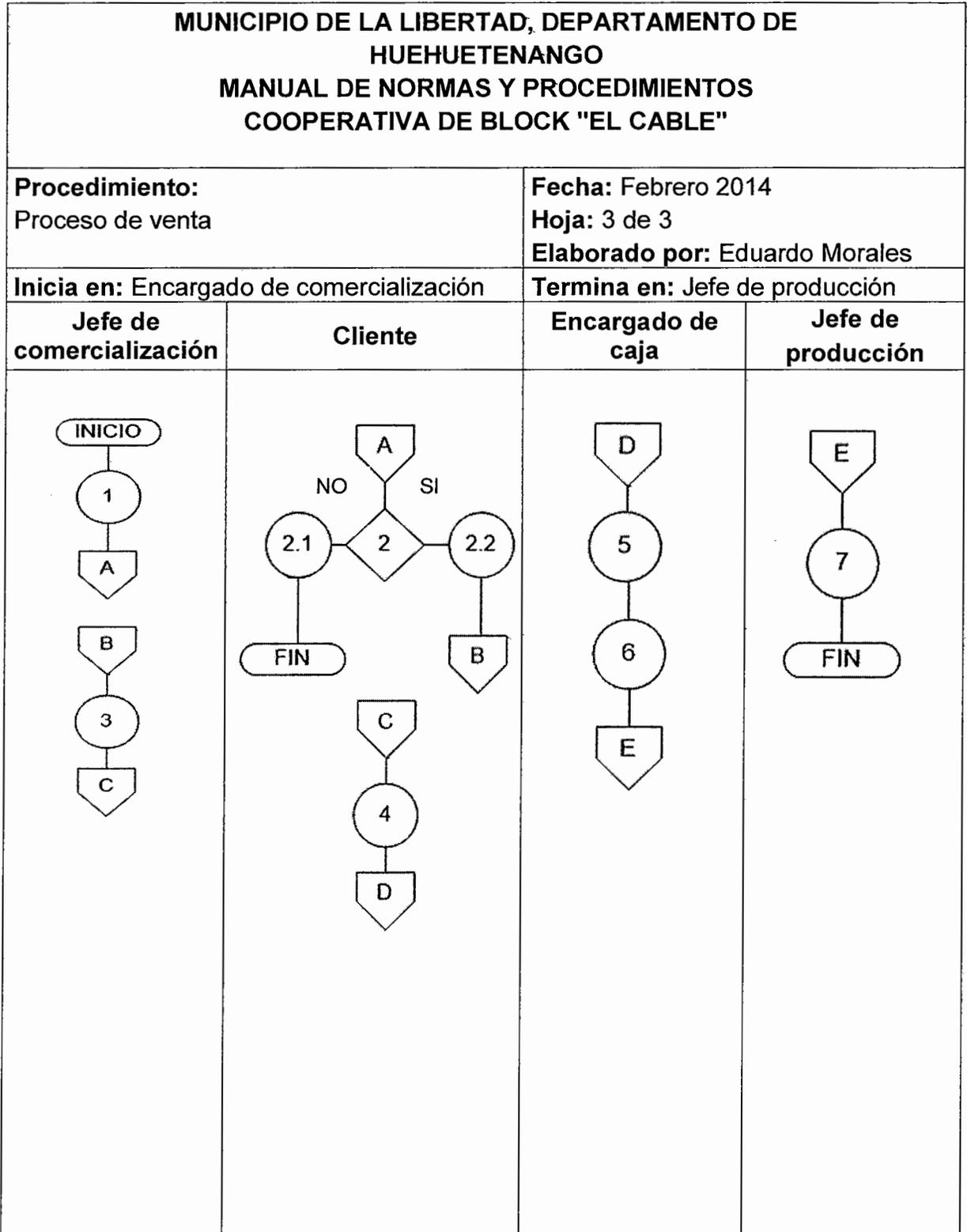
- Establecer el uso correcto de canales de venta
- Atención inmediata de los clientes
- Buscar la retención y divulgación de calidad de block a vender
- Mantener producción de calidad para asegurar ventas

Normas

- Durante la venta, el jefe de comercialización resolverá cualquier inconveniente hasta que se finaliza con la entrega del producto
- Se deberá de realizar un reporte diario de las ventas realizadas, con el fin de llevar el control de producción
- Toda las ventas realizadas se deberán facturarse
- El pago deberá realizarse en el momento de entrega de producto

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGOMANUAL DE NORMAS Y
PROCEDIMIENTOS COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento: Proceso de venta		Fecha: Febrero 2014 Hoja: 2 de 3 Elaborado por: Eduardo Morales
Inicia en: Encargado de comercialización		Termina en: Administrador
Responsable	No. De pasos	Actividad
Jefe de comercialización	1	Se atenderá al cliente y se ofrecerá precios y calidad del producto.
Cliente	2	Cliente realizara la decisión de compra
	2.1	Si cliente decide la compra, sigue al paso 3
	2.2	Si cliente no decide compra finaliza el proceso.
Jefe de comercialización	3	Realiza la orden de compra
Cliente	4	Cliente se dirige a caja a realizar el pago
Encargado de caja	5	Recibe el pago del cliente
	6	Traslada el reporte de venta hacia bodega
Jefe de producción	7	Se realiza el despacho de mercadería



**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento
Despacho de mercadería

Fecha: Febrero 2014

Hoja: 1 de 3

Elaborado por: Eduardo Morales

Inicia en: Encargado de comercialización

Termina en: Jefe de producción

Definición del procedimiento

Procedimiento mediante el cual se detalla la realización de la preparación de orden de compra, realizando revisiones correspondientes de inventarios para obtener garantía de entrega.

Objetivos

- Realizar de forma adecuada el despacho del producto, verificando las unidades a entregar
- Contrarrestar las entregas fuera de tiempo
- Tener el cumplimiento de entregas en fechas pactadas con el cliente.

Normas

- Se deberá de llegar a cabo que únicamente los pedidos saldrán en el área de despachos
- Las revisiones deberán ejecutarse cada vez que se tenga un pedido a entregar
- Los pedidos deberán ser cancelados antes de su entrega a cliente
- Se deberá de sellar constancia de compra al momento de entrega del pedido

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGOMANUAL DE NORMAS Y
PROCEDIMIENTOS COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento: Despacho de mercadería		Fecha: Febrero 2014 Hoja: 2 de 3 Elaborado por: Eduardo Morales
Inicia en: Encargado de comercialización		Termina en: Encargado de producción
Responsable	No. De pasos	Actividad
Jefe de comercialización	1	Entrega orden de venta al departamento de producción
Jefe de producción	2	Revisión de pedido y verificación de cantidades a despachar al cliente.
	2.1	Si encuentra inconsistencia en el pedido, cantidades mal facturadas, se envía de nuevo al departamento de ventas. Se finaliza proceso.
	2.2	Continúa con la preparación de pedido
	3	Verificación y conteo de producto a despachar
	4	Se trasladará el producto hacia el área de los despachos
Jefe de comercialización	5	Entrega de pedido al cliente

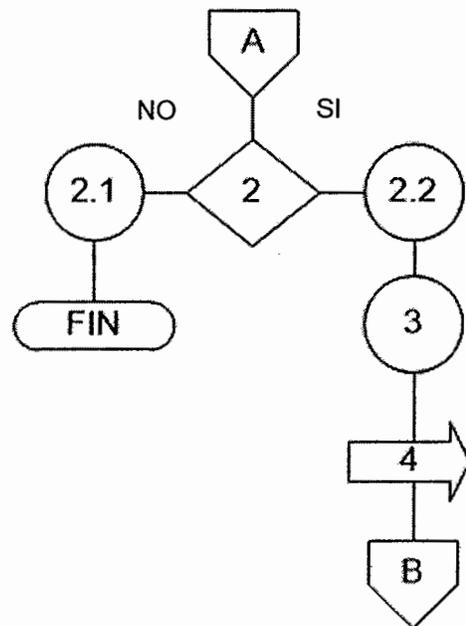
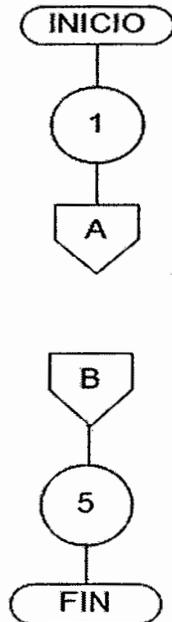
**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento:
Ingreso de mercadería

Inicia en: Encargado de comercialización
Jefe de comercialización

Fecha: Febrero 2014
Hoja: 3 de 3
Elaborado por: Eduardo Morales

Termina en: Encargado de producción
Jefe de producción



**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGOMANUAL DE NORMAS Y
PROCEDIMIENTOS COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento: Despacho de mercadería		Fecha: Febrero 2014 Hoja: 2 de 3 Elaborado por: Eduardo Morales
Inicia en: Encargado de comercialización		Termina en: Encargado de producción
Responsable	No. De pasos	Actividad
Jefe de comercialización	1	Entrega orden de venta al departamento de producción
Jefe de producción	2	Revisión de pedido y verificación de cantidades a despachar al cliente.
	2.1	Si encuentra inconsistencia en el pedido, cantidades mal facturadas, se envía de nuevo al departamento de ventas. Se finaliza proceso.
	2.2	Continúa con la preparación de pedido
	3	Verificación y conteo de producto a despachar
Jefe de comercialización	4	Se trasladará el producto hacia el área de los despachos
	5	Entrega de pedido al cliente

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD, DEPARTAMENTO DE
HUEHUETENANGO
MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS
COOPERATIVA DE BLOCK "EL CABLE"**

Procedimiento:
Ingreso de mercadería

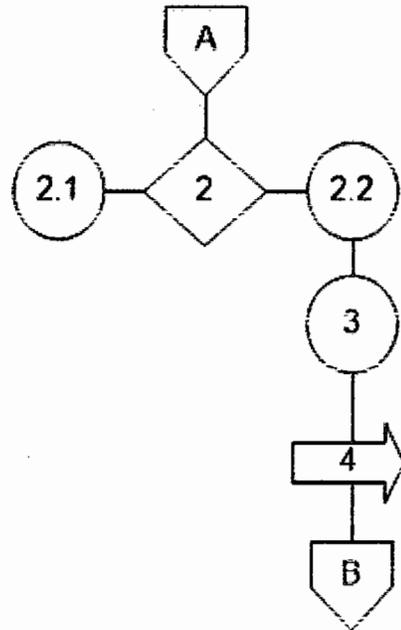
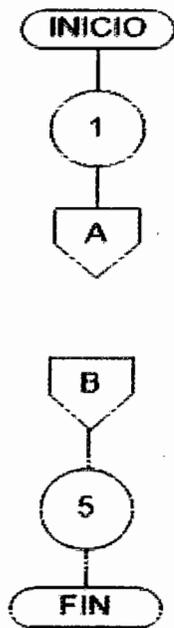
Fecha: Febrero 2014
Hoja: 3 de 3
Elaborado por: Eduardo Morales

Inicia en: Encargado de comercialización

Termina en: Encargado de producción

Jefe de: comercialización

Jefe de: producción



Anexo 3
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Block
Cálculo de la Cantidad de Block Utilizado por Ambiente de Casa
Año: 2013

Ambientes	Medidas en metros	Cantidad de block en m²	Unidades de block
A	6 mts + 13.34 mts = 19.34 ml *	1m2 / 0.08 m2 = 12.5 =	628.50
	2.5mts = 48.34 m2	13 block	
B	6 mts + 13.34 mts = 19.34 ml *	1m2 / 0.08 m2 = 12.5 =	628.50
	2.5mts = 48.34 m2	13 block	
C	12 mts + 13.34 mts = 25.34 ml *	1m2 / 0.08 m2 = 12.5 =	823.00
	2.5mts = 63.35 m2	13 block	
Total			2,080.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013