

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CARÍNTERÍA) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA”**

ISLIA BERENICE DÍAZ GARCÍA

TEMA GENERAL

**"DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS
Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN"**

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**"COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CARPINTERÍA)
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA"**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015**

2,015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

LA LIBERTAD - VOLUMEN 9

2-76-15-AE-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CARPINTERÍA) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA”**

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

**Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas**

por

ISLIA BERENICE DÍAZ GARCÍA

previo a conferírsele el título

de

ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, septiembre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 15 de octubre de 2015, según Acta No. 26-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.63 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COMERCIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL (CARPINTERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA", municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango.


Presentó **ISLIA BERENICE DÍAZ GARCÍA**

Para su graduación profesional como: **ADMINISTRADORA DE EMPRESAS**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

* Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintisiete días del mes de octubre de dos mil quince.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.


INTEGRADA

Acto que dedico a:

- | | |
|-------------------------|---|
| A Dios | Porque fue en El, por El y para El la meta lograda |
| A la USAC | Por brindarme la oportunidad de aprender y ahora es mi turno de ir y enseñar a todos |
| A Mis padres | Por el amor incondicional, los amo |
| A mis hermanos | Por sus palabras de ánimo y siempre creer en mí |
| A mi abuelita | Porque es mi ejemplo de mujer esforzada y valiente |
| A mis familiares | Por el apoyo de siempre |
| A mis amigos | Por compartir gratas experiencias conmigo, no tengo necesidad de mencionarlos pues ya se dan por aludidos |

ÍNDICE

No.	Concepto	Página
	INTRODUCCIÓN	
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIECONÓMICAS	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Antecedentes históricos del Municipio	1
1.1.2	Localización y extensión	2
1.1.3	Clima	2
1.1.4	Orografía	3
1.1.5	Aspectos culturales y deportivos	3
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	4
1.2.1	División político	4
1.2.2	División administrativa	4
1.2.2.1	Concejo municipal	4
1.2.2.2	Alcaldías Auxiliares	5
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-	5
1.3	RECURSOS NATURALES	5
1.3.1	Agua	6
1.3.2	Bosques	6
1.3.3	Suelo	6
1.3.3.1	Tipos	6
1.3.3.2	Uso de los suelos	7
1.3.4	Fauna	7
1.3.5	Flora	8
1.4	POBLACIÓN	8
1.4.1	Población total	9
1.4.2	Por sexo	9
1.4.3	Por edad	9
1.4.4	Por pertenencia étnica	9
1.4.5	Por área geográfica.	10
1.4.6	Densidad poblacional	10
1.4.7	Población económicamente activa -PEA-	10
1.4.8	Migración y emigración	10
1.4.9	Vivienda	11
1.4.10	Ocupación y salario	11
1.4.11	Niveles de ingresos	11

1.4.12	Nivel de pobreza y extrema pobreza	11
1.4.13	Desnutrición	12
1.4.14	Empleo	12
1.4.15	Subempleo	12
1.4.16	Desempleo	12
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	13
1.5.1	Tenencia de la tierra	13
1.5.2	Uso actual y potencial de la tierra	13
1.5.3	Concentración de la tierra	14
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	14
1.5.3.2	Curva de Lorenz	15
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	16
1.6.1	Educación	16
1.6.1.1	Analfabetismo	17
1.6.2	Salud	17
1.6.3	Agua	18
1.6.4	Energía eléctrica	18
1.6.4.1	Alumbrado público	18
1.6.4.2	Energía domiciliar	19
1.6.5	Drenajes	19
1.6.6	Alcantarillados	19
1.6.7	Sistema de tratamiento de aguas servidas	19
1.6.8	Sistema de recolección de basura	19
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	20
1.6.10	Letrinización	20
1.6.11	Cementerio	20
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	20
1.7.1	Unidades de mini - riego	20
1.7.2	Centros de Acopio	21
1.7.3	Silos	21
1.7.4	Mercado	21
1.7.5	Vías de acceso.	21
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	21
1.7.7	Telecomunicaciones.	22
1.7.8	Transporte	22
1.7.9	Rastro	22
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	23
1.8.1	Organizaciones sociales	23

1.8.2	Organizaciones productivas	23
1.9	ENTIDADES DE APOYO	24
1.9.1	Instituciones estatales	24
1.9.2	Instituciones municipales	24
1.9.3	Organizaciones no gubernamentales (ONG)	25
1.9.4	Instituciones privadas	25
1.9.5	Instituciones internacionales	25
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	25
1.11	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	26
1.11.1	Flujo comercial	26
1.11.2	Flujo financiero	26
1.12	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO	27
1.12.1	Producción agrícola	27
1.12.2	Producción pecuaria	27
1.12.3	Producción artesanal	27
1.12.4	Producción agroindustrial	28
1.12.5	Comercio y servicios	28

CAPÍTULO II SITUACIÓN ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL (CARPINTERÍA)

2.1	PRODUCCIÓN	29
2.1.1.	Volumen y valor de la producción	29
2.1.2	Destino	29
2.2	CARACTERÍSTICAS TECNOLÓGICAS RESULTADOS FINANCIEROS ARTESANALES POR TAMANIO Y PRODUCTO	30
2.3	TAMANIO Y PRODUCTO	30
2.3.1	Costo directo de producción	31
2.4	ESTADO DE RESULTADOS	35
2.5	RENTABILIDAD	38
2.6	FINANCIAMIENTO	38
2.6.1	Fuentes internas	38
2.6.2	Fuentes externas	39
2.7	COMERCIALIZACIÓN.	39
2.7.1	Mezcla de mercadotecnia	39
2.7.2	Canal de comercialización	41
2.7.3	Márgenes de comercialización	41

2.8	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	42
2.8.1	Tipo de organización	42
2.8.2	Sistema de organización	42
2.8.3	Estructura organizacional	42
2.8.4	Generación de empleo	43
2.9	RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA	43
2.10	PROPUESTA DE SOLUCIÓN	44

**CAPÍTULO III
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA**

3.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	45
3.2	JUSTIFICACIÓN	45
3.3	OBJETIVOS DEL PROYECTO	46
3.3.1	General	46
3.3.2	Específicos	46
3.4	ESTUDIO DE MERCADO	46
3.4.1	Identificación del producto	47
3.4.1.1	Variedades	47
3.4.1.2	Usos del producto	47
3.4.1.3	Contenido nutricional	48
3.4.2	Oferta	49
3.4.2.1	Oferta total histórica y proyectada	49
3.4.3	Demanda	50
3.4.3.1	Demanda potencial histórico y proyectado	50
3.4.3.2	Consumo aparente histórico y proyectado	51
3.4.3.3	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	52
3.4.4	Precio	53
3.4.5	Comercialización	53
3.5	ESTUDIO TÉCNICO	53
3.5.1	Localización	53
3.5.1.1	Macrolocalización	53
3.5.1.2	Microlocalización	54
3.5.2	Tamaño	54
3.5.3	Volumen, valor y superficie de la producción	54
3.5.4	Proceso productivo	55
3.5.4.1	Nivel tecnológico	57
3.5.5	Requerimientos técnicos	57
3.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	57

3.7	ESTUDIO FINANCIERO	57
3.7.1	Inversión fija	57
3.7.2	Inversión en capital de trabajo	59
3.7.3	Inversión total	59
3.7.4	Fuentes de financiamiento	59
3.7.5	Estados financieros	60
3.7.5.1	Estado de resultado	63
3.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	66
3.8.1	Punto de equilibrio	66
3.8.2	Flujo neto de fondos -FNF-	67
3.8.3	Valor actual neto -VAN-	68
3.8.4	Relación beneficio-coste -RBC-	68
3.8.5	Tasa interna de retorno -TIR-	70
3.8.6	Período de recuperación de la inversión -PRI-	70
3.9	IMPACTO SOCIAL	71

**CAPÍTULO IV
COMERCIALIZACIÓN
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA**

4.1	PROCESO DE COMERCIALIZACIÓN	72
4.1.1	Propuesta de comercialización	73
4.2	OPERACIONES DE COMERCIALIZACIÓN	77
4.2.1	Canal de comercialización	77
4.2.2	Márgenes de Comercialización	78

**CAPÍTULO V
ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA**

5.1	ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA	80
5.1.1	Justificación	80
5.1.2	Objetivos	81
5.1.3	Tipo y denominación	81
5.1.4	Marco jurídico	81
5.1.5	Estructura de la organización	83
5.2	RECURSOS NECESARIOS	88
5.2.1	Humanos	88
5.2.2	Físicos	88

5.2.3	Financieros	88
5.3	PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	88
5.3.1	Social	89
5.3.2	Económica	89
5.3.3	Cultural	89
5.4	APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO	89
5.4.1	Planeación	89
5.4.2	Organización	90
5.4.3	Integración	90
5.4.4	Dirección	90
5.4.5	Control	91
	CONCLUSIONES	
	RECOMENDACIONES	
	ANEXOS	
	BIBLIOGRAFÍA	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, Análisis de la Población. Años:2002 y 2013	8
2	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo Directo, Pequeño Artesano, Actividad de Carpintería, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (Cifras en quetzales)	31
3	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Pequeño Artesano, Actividad Artesanal, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (Cifras en Quetzales)	36
4	Municipio de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, Departamento de Huehuetenango, Período: 2008-2017 Oferta Total Histórica y Proyectada Producción de Rosa de Jamaica. (cifras en quintales)	49
5	Municipio de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, Departamento de Huehuetenango, Demanda Potencial de Rosa de Jamaica, Período: 2008-2017	50
6	Municipio de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, Departamento de Huehuetenango, Consumo Aparente de Rosa de Jamaica, Período: 2008-2017, (cifras en quintales)	51
7	Municipio de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, Departamento de Huehuetenango, Demanda Insatisfecha de Rosa de Jamaica, Período: 2008-2017, (cifras en quintales)	52
8	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Superficie, Volumen y Valor de la Producción de Rosa de Jamaica, Período 2013-2017	54

9	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Inversión Fija de la Producción Rosa de Jamaica, Año: 2013, (Cifras en quetzales)	58
10	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Inversión en Capital de Trabajo de la Producción Rosa de Jamaica, Año: 2013, (Cifras en quetzales)	59
11	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Rosa de Jamaica, Año: 2013 Inversión Total, (Cifras en quetzales)	60
12	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Plan de Amortización del Préstamo de la Producción Rosa de Jamaica, Año: 2013, (Cifras en quetzales)	61
13	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales) Estado de Costo Directo de Producción Proyectado Producción de la rosa de jamaica	62
14	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados Proyectado de la Producción de Rosa de Jamaica, (Cifras en Quetzales)	63
15	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto de Caja de la Producción de Rosa de Jamaica, al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	64
16	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Producción de Rosa de Jamaica, Estado de Situación Financiera Proyectado de la Producción de Rosa de Jamaica, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	65

17	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Rosa de Jamaica, Flujo Neto de Fondos –FNF-, Período: 2013-2017, (Cifras en Quetzales)	67
18	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Rosa de Jamaica, Valor Actual Neto –VAN-, Año: 2013, (Cifras en Quetzales)	68
19	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Año: 2013 Relación Beneficio Costo – RBC- de la Producción Rosa de Jamaica, (Cifras en Quetzales)	69
20	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, (Cifras en Quetzales) Tasa Interna de Retorno –TIR- de la Producción Rosa de Jamaica, Año: 2013	70
21	Municipio de La Libertad Departamento de Huehuetenango, Período de Recuperación de la Inversión -PRI- de la Producción Rosa de Jamaica, Año 2013, (Cifras en Quetzales)	70
22	Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Año: 2013, Márgenes de Comercialización, (cifras en quetzales)	78

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, Características Tecnológicas, Pequeño Artesano, Actividad de Carpintería, Año: 2013	30
2	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Mezcla de mercadotecnia, Pequeño Artesano, Actividad de Carpintería, Año: 2013	40
3	Composición Química, Rosa de Jamaica, Año 2013	50
4	Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, Proceso de Comercialización, Proyecto: Producción Rosa de Jamaica, Año: 2013	73
5	Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, Departamento de Huehuetenango, Propuesta Institucional, Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Año: 2013	74
6	Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, Propuesta Funcional, Proyecto: Producción Rosa de Jamaica, Año: 2013	75
7	Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, Propuesta Estructural, Proyecto: Producción Rosa de Jamaica, Año: 2013	76

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Curva de Lorenz, Años:1979, 2003, 2013	17
2	Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, Canal de comercialización, Pequeño Artesano, Actividad de Carpintería, Año: 2013	33
3	Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, Estructura organizacional, Pequeño Artesano, Actividad de Carpintería, Año: 2013	40
4	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Proyecto Producción Rosa de Jamaica, Diagrama de Flujo del Proceso Productivo, Año 2013	42
5	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Canal de comercialización, Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Año: 2013	77
6	Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango, Estructura Organizacional, Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica, Comité de Productores de Rosa de Jamaica, Año: 2013	84

INTRODUCCIÓN

El presente informe, enmarca los lineamientos establecidos por la Universidad de San Carlos de Guatemala para uno de los métodos de evaluación final, que en este caso es el Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- de la Facultad de Ciencias Económicas. La importancia radica en que el estudiante participe y conozca aspectos de la realidad imperante en el país como parte de la formación profesional.

La investigación se realizó en el municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, producto del estudio de campo realizado durante el mes de octubre de 2013,

El objetivo de la investigación es realizar un diagnóstico para conocer la situación socioeconómica y poder establecer los problemas por los que atraviesa el lugar mencionado y presentar las potencialidades productivas y diseñar propuestas de inversiones para propiciar un desarrollo ordenado y sostenible para beneficio de la población.

El presente estudio se estructuró en cinco capítulos, el primero corresponde a las características socioeconómicas del Municipio; donde se abordó inicialmente un marco general, la división política administrativa, los recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos e infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, flujo comercial y un resumen de las principales actividades económicas.

El segundo capítulo se refiere a la situación actual de la producción de puertas, en la carpintería, analiza aspectos relacionados con la descripción del producto, el tamaño de las unidades económicas, características tecnológicas, volumen y

valor de la producción, costos y rentabilidad, financiamiento, comercialización y organización empresarial.

El tercer capítulo contiene el proyecto en específico la producción de rosa de jamaica, analiza aspectos relacionados con el tamaño de las unidades económicas, niveles tecnológicos, volumen, valor, costos y rentabilidad, financiamiento.

El cuarto capítulo presenta la situación actual de la comercialización, el proceso de comercialización, propuesta de comercialización se mencionan las siguientes: institucional, estructural, funcional. También incluye las operaciones de comercialización como lo son canales y márgenes, por último factores de diferenciación.

El quinto capítulo se refiere la organización empresarial para el proyecto de producción de rosa de jamaica así como los objetivos, tipo y denominación, marco jurídico, estructura de la organización, funciones básicas, recursos necesarios, proyección de la organización y la aplicación del proceso administrativo.

Para finalizar, este informe se integran las conclusiones y recomendaciones también así la bibliografía consultada y anexos necesarios.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Éste capítulo incluye aspectos relacionados directamente con el área socioeconómica, permiten dimensionar factores que fortalecen o debilitan estructuras y áreas de mayor interés para visualizar el papel de las variables, clave para entender el funcionamiento de la realidad.

1.1 MARCO GENERAL

Desarrolla aspectos generales del Municipio, entre los cuales se describen antecedentes históricos, clima, localización, extensión, distancia, orografía, fisiografía, costumbres y tradiciones.

1.1.1 Antecedentes históricos del Municipio

El municipio La Libertad anteriormente llamado como aldea Florida. Fue fundado después de la guerra contra Manuel Estrada Cabrera el 20 de septiembre de 1915 los pobladores del departamento de Huehuetenango se rebelaron y contaron con un pequeño apoyo de otros lugares como Chiapas, de la república de México que no pasaban de 500 hombres.

Estas tropas revolucionarias ingresaron hasta El Trapichillo que en esa época era la Cabecera Municipal, en donde fueron derrotados los rebeldes y así establecieron la paz en el Municipio, después los pobladores de la Aldea Florida reclamaron su territorio y fue categorizado como Municipio el 7 de junio de 1922 con el nombre de "La Libertad", en honor al gran sacrificio que hicieron los hombres para restaurar la paz en el municipio y en el departamento de Huehuetenango. En el año de 1922 la corporación municipal solicitó autorización al gobierno central para cambiar de nombre y el traslado a la entonces aldea Florida

1.1.2 Localización y extensión

La cabecera municipal está ubicada a una altura de 1900 metros sobre el nivel del mar y a una distancia de 67 kilómetros de la Cabecera departamental de Huehuetenango. Al norte está el municipio de La Democracia, al este San Pedro Necta y San Idelfonso Ixtahuacán, al sur Cuilco y San Idelfonso Ixtahuacán. De acuerdo con la Ley de Regionalización, el departamento de Huehuetenango y el municipio de La Libertad forman parte de la Región VII de la República, denominada Región Sur-Occidental.

La principal vía de acceso es a través de la carretera Interamericana CA-1 a 62 kilómetros de la Cabecera Departamental, se encuentra el desvío conocido con el nombre de El Cable ruta RD HUE-6, se recorren nueve kilómetros sobre esta carretera, siete de terracería y dos con pavimento, se caracterizan por tener curvas pronunciadas y terreno inclinado.

1.1.3 Clima

Según el sistema de clasificación Thornthwaite (Sistema de clasificación climática basado en la evapotranspiración potencial y en el balance de vapor de agua), el clima está asociado a la altitud sobre el nivel de mar, bio-temperatura y la precipitación pluvial del lugar.

La temperatura es templada, aunque existen zonas donde varía de 12°C para la parte con clima húmedo bajo subtropical, a 18 - 24°C para clima templado y hasta 30°C para lugares con clima cálido, lo que permite que dentro del límite territorial del Municipio se puedan cultivar diferentes variedades agrícolas como: hortalizas, árboles frutales y cultivos tradicionales. En las cumbres de Peña Blanca y Peña Roja, la temperatura desciende bajo cero, por lo que en esos parajes se cultiva el pacachac (especie de conífera), pajón y la crianza de ganado lanar.

1.1.4 Orografía

El terreno del Municipio está constituido por pendientes pronunciadas; entre la gama de sierras propias del lugar, las más relevantes e importantes son: Peña Blanca que está conformada por grandes peñas de roca, así mismo El Estatilar, es una formación rocosa que asemeja un arco de piedra tallado, Cerro Grande el camino es de terracería a través de veredas en condiciones difíciles para desplazar vehículos, Cerro Verde de Huehuetenango a la Mesilla, el desvío se encuentra a la altura del kilómetro 331 y se llega por un camino vehicular de terracería, La Peña del Gallo en aldea El Cecilar donde existe gran cantidad de plantas parásitas llamadas gallitos, Peña Oscura en caserío El Bañadero en la misma ruta y condiciones de acceso de Cerro Verde.

1.1.5 Aspectos culturales y deportivos

Procesiones desarrolladas principalmente durante semana santa, el juego de los cascarnes en el día de carnaval, las Posadas se celebran en cada uno de los centros poblados del dieciséis al veinticuatro de diciembre. Las fiestas patrias que inician el catorce de septiembre con actos cívicos para culminar al encender la llama de la libertad. La feria titular del Municipio se celebra del 12 al 15 de enero, en honor al Cristo Negro de Esquipulas, patrono del lugar, durante el mes de agosto se celebra el día 15 en conmemoración a la Asunción de la Virgen María.

Los deportes que más se practica son baloncesto y fútbol, de este último se organizan dos campeonatos que participan todas las aldeas del Municipio; cuenta con nueve campos localizados en Palmira Vieja y Nueva, El Naranjo, El Injerto, Santo Domingo, El Trapichillo, El Cecilar, El Lima y en la Cabecera Municipal.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

La división político administrativa está formada por 79 centros poblados que conforman el municipio de La Libertad del departamento de Huehuetenango según registro municipal.

1.2.1 División política

De acuerdo al último censo del Instituto Nacional de Estadística -INE-, realizado en el año 2002, existían 62 centros poblados divididos en una cabecera, 15 aldeas, 32 caseríos, 13 fincas y un paraje. Después del trabajo de campo se encontraron 79.

1.2.2 División administrativa

“Es la forma como se realiza la gestión del gobierno del área, ya sea a través de alcaldía, alcaldías auxiliares, mayordomos, alguaciles, etc., además la categoría que tiene la municipalidad o la corporación que administre; todos estos aspectos tienden a cambiar con el transcurrir del tiempo.”¹

1.2.2.1 Concejo Municipal

Según Decreto Número 12-2002 Código Municipal en su Artículo Número 33, el gobierno del Municipio corresponde con exclusividad al Concejo Municipal. De acuerdo al Artículo 9, éste es el órgano colegiado superior de deliberación y de decisión de asuntos municipales cuyos miembros son solidaria y mancomunadamente responsables por la toma de decisiones.

En el año 2013 la Municipalidad de La Libertad está integrada, por el Concejo Municipal estaba integrado por: Alcalde Municipal, Síndico Primero, Síndico

¹ Aguilar Catalán, J.A., 2013, *Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico*, Tercera edición, Guatemala, Renacer, pág.38.

Segundo, Concejal Primero, Concejal Segundo, Concejal Tercero, Concejal Cuarto, Concejal Quinto y Concejal Primero Suplente.

1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares

Dentro de la estructura Municipal, los auxiliares y alcaldías se encuentran ubicadas en el nivel estratégico, quienes reciben instrucciones del Alcalde Municipal y asistencia para la toma de decisiones conforme a las solicitudes de los vecinos.

En el año 2013, en este Municipio las alcaldías auxiliares se encuentran integradas por 170 alcaldes auxiliares de cuarenta y cinco centros poblados, que cubre 56% de La Libertad.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-

Se determinó que el Municipio funciona un -COMUDE-, según Acta 1-2012, extendida el 20 de marzo del año 2012, está conformado de la siguiente manera: Concejo Municipal, Alcalde Municipal, Secretaría Municipal, delegados de los -COCODE- y representantes de las comisiones de: niñez, juventud y mujer, educación, cultura y deportes, salud, fomento económico, medio ambiente y participación ciudadana, se ignoran las causas por la inasistencia de otras entidades públicas que se constató tienen presencia en la localidad.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza tales como bosques, suelos y agua, que constituyen un factor importante para conservar la diversidad de flora y fauna utilizados por el hombre para su propio beneficio

1.3.1 Agua.

En el territorio de La Libertad se encuentran las cuencas de Selegua y Cuilco que pertenece a la vertiente del Golfo de México donde se localizan los ríos más caudalosos del país, tiene una extensión de 1,535 y 2,274 kilómetros cuadrados respectivamente, no están dentro de la jurisdicción del Municipio, colinda con los municipios de La Libertad, La Democracia y Cuilco.

1.3.2 Bosque

Pertenece el municipio de La Libertad a las tierras altas sedimentarias (cordilleras de los Cuchumatanes), con montañas fuertemente empinadas, el bosque es natural en la mayoría. Existen tres tipos de bosques: naturales, artificiales y reforestados, identificados como: bosque muy húmedo subtropical cálido, húmedo subtropical templado y húmedo montano bajo subtropical.

1.3.3 Suelo

Según la metodología USDA, la distribución de la capacidad de uso del suelo, es de 46.15% que se utiliza para la agricultura, mientras el uso potencial establece que 100% es para tierras no cultivables, con fines de protección forestal.

1.3.3.1 Tipos

a mayor parte de suelos de La Libertad son de origen volcánico y calizo, con buena permeabilidad, característicos de los que se localizan entre 700 a 4,000 metros sobre el nivel del mar, tienen la desventaja de ser poco fértiles, no aptos para cultivos temporales, únicamente para cultivos semi permanentes.

Subgrupo "B", poco profundos a gran altitud, clasificado como Chixoy Franco Arcilloso "suelo superficial, a una profundidad alrededor de 30 centímetros, es arcilla de color café grisáceo muy oscuro, que es plástica al momento de estar

húmeda. Incluye muchos fragmentos pequeños de caliza en la mayoría de los lugares.

Subgrupo "C", suelos poco profundos a altitudes medianas, clasificado como Toquiá Franco, el suelo superficial a una profundidad cerca de 10 centímetros es franco limoso de color café muy oscuro a negro; el contenido de materia orgánica es muy alto mayor del 50%, la estructura es granular, la reacción representa en el Municipio 10%, equivalente a 1,625 manzanas

Las características de los suelos en el Municipio son pedregosas y ocupan relieves muy inclinados, gran parte del área es del tipo denominado "Karst" (en español Carso, meseta calcárea) y las pendientes de más de 50%.

1.3.3.2 Uso de los suelos

Se estableció que el uso principal de las especies madereras ha sido como combustible debido a que 90% de los hogares del Municipio utilizan leña para cocción de alimentos y emplea seis metros cúbicos por año cada familia de cinco miembros. Otra parte se utiliza como madera para construcción y elaboración de muebles, lo que ha ocasionado que éste número de hectáreas disminuyan considerablemente. Las maderas preciosas han desaparecido en la totalidad debido a la tala inmoderada de los bosques.

1.3.4 Fauna

En el Municipio existen una gran cantidad de especies de fauna, las cuales se pueden dividir en especies silvestres y domésticas como: zopilote, gavilán, gorrión, codorniz, conejo, tacuazín, comadreja, ratón, gato, gallina y gallo, chompipes, cerdo, caballo, asno, perro y vacas.

1.3.5 Flora

Es la variedad de plantas existentes en una región, en la localidad se encuentran diversidad de flora, dividida en especies agrícolas y forestales, unas son nativas y otras introducidas, las más importantes haaba, papa, frijol, maíz y naranja.

1.4 POBLACIÓN

Esta variable abarca la cantidad de hogares y familias que habitan en las diferentes aldeas y caseríos del Municipio, tales como: población total, por sexo, edad, grupo étnico, área geográfica, densidad poblacional, población económicamente activa, migración, vivienda, ocupación y salarios, nivel de ingresos, pobreza, desnutrición y empleo.

Cuadro 1
Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango
Análisis de la población
Años: 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<u>Población por sexo</u>						
Hombre	11,146	51	14,453	51	19,834	51
Mujeres	10,625	49	14,110	49	19,214	49
Total	21,771	100	28,563	100	39,048	100
<u>Población por área</u>						
Urbana	2,176	10	4,971	17	7,218	18
Rural	19,595	90	23,592	83	31,830	82
Total	21,771	100	28,563	100	39,048	100
<u>Población por grupo étnico</u>						
Indígena	2,176	10	4,290	15	6,229	16
No indígena	19,595	90	24,273	85	32,819	84
Total	21,771	100	28,563	100	39,048	100
<u>Población por edad</u>						
0-6	5,214	24	4,458	15	6,472	16
7-14.	5,142	24	8,866	31	12,873	33
15-64.	10,766	49	14,202	50	18,197	47
65 - y más	649	3	1,037	4	1,506	4
Total	21,771	100	28,563	100	39,048	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V Habitación año 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Se observa que la población está en el área rural, es una deficiencia administrativa ya que los servicios básicos son prestados en los cascos urbanos, en relación al grupo étnico en su mayoría son de pertenencia ladina, que representa la población indígena 16%

1.4.1 Población total

Se determinó que entre los años de 1994 y 2013, la población del Municipio incrementó en 79.35 % a una tasa de crecimiento de 3.8%. Así mismo se proyectó que del año 2002 al 2013 la población aumentó en 36.71% con una tasa de 3.46%, las proyecciones realizadas para el año 2013 estiman que el número de habitantes es de 39,048.

1.4.2 Por sexo

Se tiene mayor participación del hombre, sin embargo ha aumentado significativamente con relación al año 2002 en 2%.

1.4.3 Por edad

La edad es un indicador que determina la productividad del Municipio, debido a que se cuenta con gran cantidad de personas que están aptas para el desarrollo de distintas actividades productivas para lograr el desarrollo económico y social de la población. La población es relativamente joven debido a que están representados entre las edades de 15 a 64 años con el 47 %.

1.4.4 Por pertenencia étnica

La etnia que predomina en el municipio de la Libertad, según censo de población y habitación de 2002 es no indígena con 85% mientras la proyección de para el año 2013 desciende a 84% de la población total en el Municipio

1.4.5 Por área geográfica

Con relación a la investigación de campo del año 2013, se determinó que 82% de la población continúa concentrada en el área rural, la distribución se debe porque los habitantes se dedican a la agricultura, principalmente al cultivo de café.

1.4.6 Densidad poblacional

La densidad poblacional por kilómetro cuadrado de la República de Guatemala es de 142 habitantes, 162 a nivel departamento de Huehuetenango; sin embargo la del Municipio es de 180, bastante alta si se compara con la del país y la del departamento.

1.4.7 Población económicamente activa –PEA-

El número de personas que representan la PEA se incrementó en 4,554 entre los años 2002 y el 2013, lo que representa 76%. Se han registrado variaciones significativas en la PEA de las áreas urbanas y rural del 26%, así mismo en el aspecto de género, donde se resalta la participación del hombre como fuerza laboral, a pesar de esta tendencia, se ha mostrado un descenso del 4% de mujeres que han incursionado en las actividades productivas.

1.4.8 Migración y emigración

De los 614 hogares encuestados, 17% tienen entre sus integrantes personas que no son originarias del Municipio, 67% son de otro departamento y 20% de otros municipios, quienes inmigraron.

Según investigación de campo se determinó que 80% salen en busca de trabajo al extranjero durante los meses del segundo semestre del año; al emplearse en actividades agrícolas a México, mientras que en Estados Unidos de Norte América, se emplean en actividades agrícolas, construcción y servicios.

1.4.9 Vivienda

La tenencia de la vivienda en el Municipio al año 2002 registró las siguientes condiciones; propia 91%, cedida 7% y el resto en arrendada y otros. Para el año 2013 la variaciones fueron propia 99%, cedidas ninguna y el resto 1%.

El tipo de material predominante es el block con 54% según encuesta, el adobe con 38%, el material para techo es la lámina metálica con 70%, el tipo de piso más utilizado en las viviendas es cerámico con 70%.

1.4.10 Ocupación y salarios

El pago del jornal que corresponde a un día laboral es de Q.50.00, al considerar que se tiene una participación del 69% en actividades agrícolas para el año 2002 y según encuesta 27% para el año 2013.

Los habitantes se ocupan en actividad como artesanal y agroindustrial con 25% y 24% respectivamente.

1.4.11 Niveles de ingresos

Se determinó que 52% de las familias obtienen ingresos menores a Q1, 350.00 mensuales, mientras que 16% perciben Q1, 800.00 o más, debe considerarse que las familias están integradas por un promedio de cinco personas y que este alcanza únicamente para cubrir las necesidades básicas.

1.4.12 Nivel de pobreza y extrema pobreza

En el Municipio la pobreza representa 8% de la población se encuentra en estos niveles con ingresos promedios de Q450 o menos mensualmente. Para el año 2002 la línea de pobreza extrema se ubicó en 76.81%, mientras que en 2013 se determinó que 88% se encuentra en este nivel.

Esto se debe a distintos factores, principalmente a los bajos ingresos mensuales que no superan los Q. 1,300.00 según mapa de pobreza SEGEPLAN 2002.

1.4.13 Desnutrición

Según estudio realizado en el año 2013, en las aldeas La Montaña, Huicá, El Limar, El Cecilar, en los caseríos El Naranja II y La Esperanza, son los centros poblados donde se encuentra la mayor cantidad de personas con desnutrición moderada y severa. Esto debido a que las mujeres desde muy temprana edad inician la etapa de reproducción, no se alimenta adecuadamente ni utilizan métodos de planificación familiar.

1.4.14 Empleo

Según la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos -ENEI- 2004, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, reporta que en el departamento de Huehuetenango la población ocupada es de 77,772 lo que representa una tasa de precisión de 77.20 % del total de la PEA. Con base en información de las encuestas, 40% de los habitantes del Municipio trabajan.

1.4.15 Sub empleo

Se estima que alrededor del 17% del total de la población económicamente activa se encuentra en condiciones de subempleo, representa para el área rural alrededor de 16%. De los resultados obtenidos a través de la encuesta realizada, se determinó que aproximadamente 95% de las personas en edad de trabajar se encuentran subempleadas, al dedicarse en forma parcial al cultivo de sus propias tierras y al trabajo que realizan en las fincas dedicadas al cultivo de café.

1.4.16 Desempleo

De acuerdo a la investigación 12% de mujeres se encuentran laboran y 88% se dedican a ser amas de casa; a diferencia de los hombres 5% están desempleados

y 95 % de lo anterior se establece que de acuerdo a las personas encuestadas un 50% obtienen un ingreso temporal. El subempleo se da en mayor proporción en la agricultura cuando es temporada de cosecha.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es el principal medio de producción utilizado en la actividad agrícola y pecuaria, combinado con el capital y la fuerza de trabajo produce una estructura social basada en la explotación hombre - recursos naturales, la forma de tenencia, grado de concentración, uso actual y potencial de la tierra son factores que determinan el desarrollo de la población de una región.

1.5.1 Tenencia de la tierra

Constituye la forma de ocupación y posesión de los productores directos que explotan la tierra. Puede definirse como la posesión permanente o temporal que se tiene sobre la misma, en virtud del título de propiedad, contrato de arrendamiento, concesión expresada por autoridades o gobierno central.

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el Municipio, existen dos formas básicas de tenencia de tierra: propia y arrendada; se entiende por tierra propia: la que trabaja el productor quien además posee título de propiedad. Es arrendada si el productor reconoce una cantidad en especie o dinero al dueño por el uso del terreno.

1.5.2 Uso actual y potencial de la tierra

De acuerdo con la investigación de campo se estableció que 44.63% de la tierra en el Municipio se utiliza para la agricultura, básicamente para cultivos permanentes, semipermanentes y temporales. Los principales productos en orden

de importancia son café, maíz y frijol. Es imperante mencionar que 55.37% restante de tierra se encuentran bosques, pastos y otras tierras.

Para los años 2003 y 2013 la mayor concentración de tierra fueron en las fincas sub familiares, parte de las cosechas es utilizado para el auto consumo que siguen en aumento el número de fincas, según trabajo de campo.

Se puede determinar que en términos generales el cultivo que abarca mayor territorio en todos los estratos es el cultivo permanente representado por la plantación de café.

1.5.3 Concentración de la tierra

La concentración en pocas manos se agravó para el año 2003, 54.02% de la superficie pertenecía a fincas familiares y multifamiliares, mientras que 45.98% de la superficie en microfincas y fincas subfamiliares.

Según investigación de campo del año 2013, 51% de la superficie se encuentra en poder de fincas familiares y multifamiliares, por el contrario el 49% de la superficie corresponde a microfincas y fincas subfamiliares; la concentración es evidente en los periodos antes mencionados, lo que muestra claramente la apropiación de la tierra en pocas manos y da a relucir el problema del latifundio.

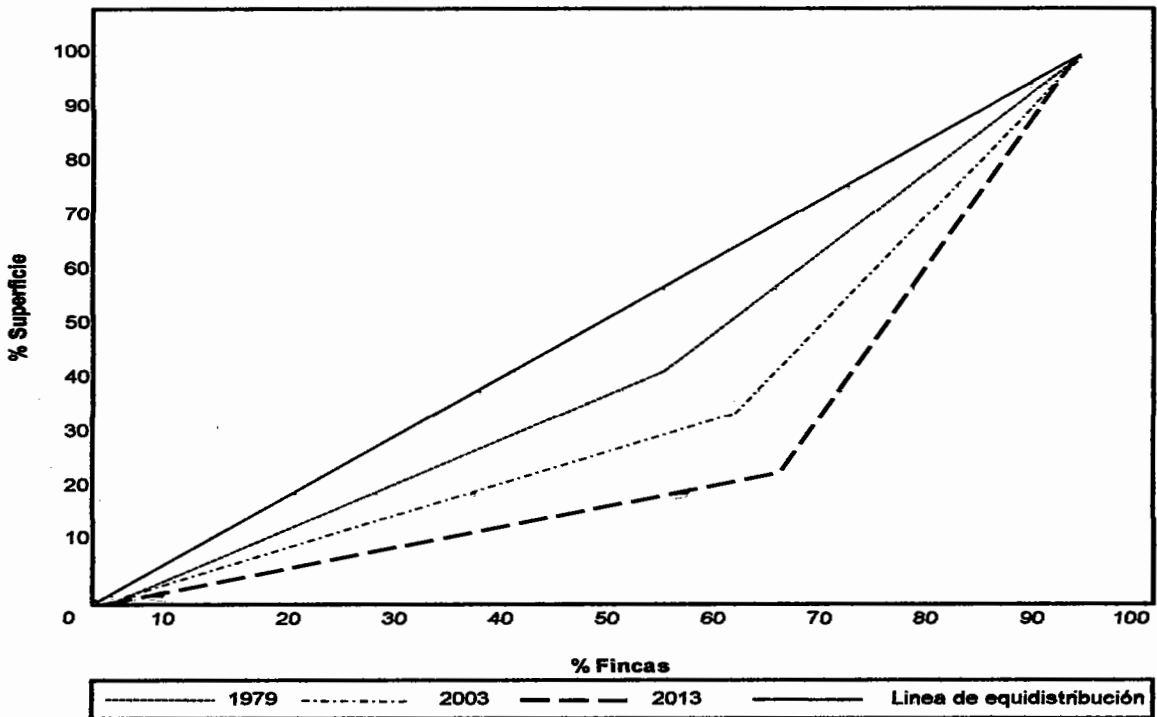
1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Es un indicador numérico que mide la cuantificación del grado de concentración de la tierra o del ingreso, expresado por el cociente del área comprendido entre la curva de Lorenz y la recta de equidistribución. En el censo 2003, el CG es de 0.66, para la muestra del año 2013 es de 0.68. Lo que confirma que la mayor superficie del Municipio sigue distribuida en menor número de unidades productivas.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Sirve para demostrar gráficamente la desigualdad en la distribución de la tierra para el municipio de La Libertad.

Gráfica 1
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003, 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y el IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 2013 existe mayor desplazamiento a la derecha, lo cual refleja una mayor concentración de la tierra, debido a que no existe una adecuada condición socioeconómica y una política apropiada que permita equidad en la distribución de la riqueza y recursos, una de las principales causas de pobreza del Municipio.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Es un indicador esencial, debido a que permite conocer los servicios básicos con que cuenta la población y son necesarios para lograr condiciones óptimas de vida y en consecuencia el buen desarrollo humano, de igual forma obtener información acerca del funcionamiento de dichos servicios.

1.6.1 Educación

Es derecho de todo ser humano, básico para el desarrollo de la sociedad también es pilar para superación de la población; este servicio debe ser brindado gratuitamente por parte del Estado.

En el Municipio existen 35 centros educativos oficiales con educación monolingüe y uno privado para el nivel preprimaria; 66 escuelas oficiales y dos colegios privados para primaria; para el nivel básico cuenta con 10 establecimientos públicos y dos privados estos últimos en la Cabecera Municipal.

Para el año 2013 la cantidad de alumnos inscritos en preprimaria y primaria disminuyó en 4% y 3% respectivamente en comparación al 2010; por otro lado los estudiantes de nivel básico y diversificado se incrementaron en 5% y 2% para los mismos años.

- **Grado de escolaridad**

Según investigación de campo se determinó que existe reducción de 64% en personas que no poseen un grado de escolaridad con relación al censo del año 2002. También se puede observar un incremento de 7% de personas que tienen el grado de escolaridad a nivel primario

- **Cobertura**

Al comparar el año 2010 con el 2013 se determina que disminuyó en 42 puntos porcentuales la cobertura de educación en los niños que asisten al nivel primaria; alcanzó un 69% de la población en edad escolar.

- **Tasa de promoción, deserción y repitencia por nivel educativo**

El indicador general de promoción mejoró 9% durante el año 2013 comparado con el 2012, lo que representa aumento de 157 alumnos para el año anterior. El porcentaje de repitencia disminuyó en 456 y 216 alumnos entre el año 2013 y el 2012 respectivamente.

1.6.1.1 Analfabetismo

El Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA-, ente rector responsable de coordinar en el departamento de Huehuetenango, con sede en el Municipio, promueve los medios adecuados para que la población mayor de 15 años que no sabe leer y escribir pueda aprender a hacerlo y mejorar su nivel de vida.

Se determinó que para el año 2013 hombres y mujeres presentaban la tendencia de no saber leer y escribir, por lo que el índice de analfabetismo era 23%.

1.6.2 Salud

Estado de bienestar físico, mental y social de una persona, para que interactúe con toda su potencialidad en beneficio de la sociedad, es un derecho de todo individuo para desarrollarse adecuadamente.

El Municipio cuenta con un Centro de Salud tipo "B" -CAP- a partir del mes de septiembre 2008 el Puesto de Salud ascendió a categoría de Centro de Atención Permanente que ofrece atención las 24 horas del día.

1.6.3 Agua

La cobertura del servicio de agua en este lugar para 1994 era de 59 %, situación que incrementa para el año 2002 al 85%, los resultados obtenidos en la Municipalidad en 2013 muestra un crecimiento en la cobertura hasta llegar a 89%, debido a las mejoras realizadas y la organización de los pobladores.

Parte de las áreas rurales no cuentan con este servicio, según autoridades municipales entre las cuales se pueden mencionar los caseríos como lo son:

La Barranca, caserío La Laguna, Cumbre de Huica, caserío Laguna el Chicharro, El Aguacate II, El Uval, El Boqueroncito, debido a la distancia y tipo de terreno es complicado proveer este líquido a la población.

1.6.4 Energía eléctrica

Según censo del año 1994, 16% de hogares poseían energía eléctrica, según datos proporcionados por la Municipalidad y datos según la investigación, refleja que éste aumentó a 85% en el 2002 y en 2013 según la encuesta la cobertura es 86%. Este servicio público y domiciliario lo presta la empresa Distribuidora de Energía de Occidente S.A. -DEOCCSA- también llamada Energuate.

1.6.4.1 Alumbrado público

Se comprobó que el casco urbano posee éste servicio y demuestra las mismas particularidades que el domiciliario. Los centros poblados cercanos a la Cabecera Municipal gozan del beneficio del servicio, para el 2013 refleja una cobertura aproximada del 71% del total de la población, la parte restante no cuenta con dicho servicio debido al costo elevado que representa para las personas de bajos recursos.

1.6.4.2 Energía domiciliar

Para el 2013 se refleja cobertura del 100% de hogares en el área urbana; cabe hacer mención que en horas pico sufre una disminución de voltaje (17:00 a 19:00) y tiende a interrumpirse en algunas ocasiones.

1.6.5.1 Drenajes

Según censo de población año 1994 existe un déficit de éste en 88%, 89% para el 2002, situación que según datos de la Municipalidad en 2013 se redujo 71%, sin embargo en la investigación se determinó que 78% de hogares encuestados aun no cuentan con el servicio.

1.6.6 Alcantarillados

Dentro de la Cabecera Municipal tiene cobertura 100% de la población, en las comunidades poseen únicamente 21%. Se desperdicia el agua de lluvia donde se puede utilizar sistema de riego que la población pueda aprovecharlo para mejorar los cultivos.

1.6.7 Sistema de tratamiento de aguas servidas

A falta de planta de aguas servidas los pocos drenajes existentes que desembocan en el río Selegua; sin embargo la Municipalidad local tiene un proyecto en el casco urbano que consiste en la construcción de una planta de tratamientos de aguas servidas con fecha límite de implementación al año 2025.

1.6.8 Sistema de recolección de basura

En el área urbana cuenta con un basurero municipal denominado La Vuelta del Nance, servicio prestado por la Municipalidad por medio de camión recolector, mientras en las comunidades queman, entierran o la usan como abono orgánico.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

En el lugar no se cuenta con planta para tratamiento de desechos sólidos, esto ocasiona mayor contaminación en ríos, calles, aire, entre otros, hace que la población se exponga a enfermedades.

1.6.10 Letrinización

Derivado del deficiente sistema de drenajes y letrinas en el área urbana y parte del área rural llega la cifra aproximadamente de 38% para letrinización, excusado lavable 32%, fosa séptica 5% y 22% cuenta con drenajes; el resto de la población se presume que acuden al campo, que crean focos de contaminación.

1.6.11 Cementerio

El área urbana cuenta con uno denominado "La Mora" que es administrado por la Municipalidad, el cobro por inhumación en mausoleos o capillas de propiedad particular es de Q.5.00 y en nicho municipal por un período de seis años Q.24.00; por renovación de cada período de seis años Q.36.00. Únicamente 13% de los centros poblados tienen este servicio.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Indicador que trata de percibir los niveles de desarrollo en que se encuentra la actividad productiva y el proceso que ha tenido para su instalación.

1.7.1 Unidades de mini - riego

El sistema al que más recurren los productores es la lluvia como fuente natural, aunque la utilización se hace cada vez más difícil debido a los cambios climáticos que sufre el país. En algunos centros poblados como La Cumbre de Huicá, El Aguacate, San Ramón y San Felipe La Montaña, Palmira Vieja, El Cenegal, El

Limar, El Sauce, Santo Domingo Las Flores, El Jocote y La Libertad los sistemas que usan son: mini riego y por goteo.

1.7.2 Centros de acopio

Existen 15 centros de acopio a nivel terciarios localizados en el área rural; dos en el área urbana, Cooperativa Integral San José Obrero y Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito Esquipulas R.L.

1.7.3 Silos

Se determinó que los únicos silos de café con los que cuenta el Municipio, se encuentran en las fincas dedicadas a la producción, venta y exportación de café, identificados en las Fincas San Vicente, El Injerto A y B.

1.7.4 Mercado

En el área urbana se localiza el mercado municipal que alberga 50 puestos de venta, los días de plaza son sábados y domingos, el cobro de arbitrio por piso es entre Q2.00, Q10.00 mensuales según tamaño y tipo del puesto.

1.7.5 Vías de acceso

A pesar que 91% de las carreteras son de terracería 7% de pavimento y 2% son caminos de veredas; se determinó que 76% de las carreteras del Municipio se encuentran en estado viable, pero la mayoría poseen pendientes peligrosas y caminos que en invierno se vuelve intransitables.

1.7.6 Puente

En el caso urbano se pudo observar que cuentan con dos puentes, los cuales comunican los centros poblados El Naranja I y II además en la entrada al Municipio se localiza el puente llamado El Cable. En el área rural que existen en las

2.6.2 Fuentes externas

Lo constituye el pago del 50% de anticipo por parte de los clientes, el cual se emplea en la adquisición de materias primas para la elaboración del producto, el cual se emplea en la adquisición de materias primas para la elaboración del producto. Otra de las razones porque el financiamiento externo no es utilizado, es porque no cuentan con instituciones bancarias ni financieras que tengan un crédito destinado especialmente para artesanos.

2.7 COMERCIALIZACIÓN

Corresponde a los pasos a seguir para el traslado del artículo por parte del artesano hacia el consumidor final. A continuación se analiza el proceso, análisis y operaciones de comercialización en las unidades productivas.

2.7.1 Mezcla de mercadotecnia

Conjunto de instrumentos tácticos que la empresa combina para producir respuesta al mercado meta, que reúne las cuatro variables que son: precio, producto, plaza y promoción.

comunidades, El Aguacate I y El trapichillo y en las fincas El Injerto A y B se comunican a través de puentes colgantes (hamacas)

1.7.7 Telecomunicaciones

La cobertura en el Municipio es de telefonía 100%, radio difundido por las emisoras evangélicas "Sion 94.1" y "Eben Ezer", televisión en el área rural y urbana por las empresas Galaxy 35 y Compañía Aguirre Guerra, internet servicio prestado en el área urbana y rural por la compañía Claro por medio de antena satelital y correos servicio es prestado a nivel nacional e internacional por las siguientes empresas privadas: El Correo, Cargo Express y Guatex, cuyas oficinas se encuentran ubicadas en la Cabecera Municipal.

1.7.8 Transporte

La empresa particular "Transportes de Occidente", que opera el servicio diariamente con dos unidades provenientes de la Cabecera Departamental y El precio del pasaje según la distancia a recorrer, varían entre Q. 10.00 y Q. 20.00.

También está el transporte por pick-up de doble tracción esto por las condiciones topográficas lo hacen necesario, lo manejan personas particulares, organizados en tres grupos y cada uno cubre la ruta cada tres días.

1.7.9 Rastro

Se encuentra ubicado en las afueras de la Cabecera Municipal, en el Caserío El Aguacatillo. Es administrado por la Municipalidad, el destace es únicamente para ganado bovino y el costo por cabeza es de Q 15.00, que se realiza los días martes, jueves y viernes, una cabeza por día, el día sábado 3 y domingo 1 cabeza.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Se establecen dos tipos de organizaciones: las sociales y productivas como parte de su desarrollo.

1.8.1 Organizaciones sociales

Se entiende como organización social a todos aquellos grupos coordinados e integrados por dos o más personas que tienen como fin común mejorar las condiciones de vida de su comunidad.

En la investigación de campo se determinó que 52% de los centros poblados cuenta con un COCODE legalmente inscrito así mismo con comités de agua en 91%, de padres de familia en 94%, de mujeres en 38% y Pro-mejoramiento a la comunidad en 44%, drenajes 1%, carreteras 1%, vigilancia 1%.

La participación de mujeres se ha incrementado, debido a nuevas directivas organizadas con el propósito de capacitarlas en su localidad. De acuerdo a la investigación, se estableció que de 2003 a 2013 el número de organizaciones legalmente registradas aumentó 67%, esto es requisito para presentar un proyecto y que sea aprobado.

1.8.2 Organizaciones productivas

En el Municipio existen grupos de personas que se dedican mayormente a la producción y comercialización de productos agrícolas como el café, maíz y frijol han unido esfuerzos. Entre los cuales se pueden mencionar:

- Cooperativa Agrícola Integral "San José El Obrero R.L". fundada en 1968, actualmente se encuentra integrada por 312 asociados activos y su función principal es la comercialización de café certificado y convencional tanto en el interior como en el exterior de la República.

- **Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito “Esquipulas R.L.”** fundada en el año 1964, integrada por 1,109 asociados productores agrícolas, se dedican al ahorro y crédito, comercialización del café y brindan consultas médicas gratuitas, farmacia e insumos agrícolas.
- **Cooperativa Agrícola Cooperativa Agrícola “Peña Roja”** fundada el 21 de mayo de 1981, conformada por 72 pequeños productores de café, los cuales acopian la producción y la comercializan, otorgan préstamos hipotecarios, créditos, insumos, materiales de empaque, asistencia técnica y financiera que elevan la calidad del producto.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Instituciones encargadas de brindar apoyo financiero, técnico o de capacitación a los pobladores; tienen como objetivo lograr una mejor organización de comunidades que les permita aprovechar eficazmente los recursos e impulsar el desarrollo socioeconómico. Las entidades de apoyo son:

1.9.1 Instituciones Estatales

Son dependencias del Estado que funcionan con recursos públicos y efectúan funciones en beneficio de la población, tales como: Centro de Atención Permanente (CAP) y Puestos de Salud, CONALFA, Juzgado de Paz del Organismo Judicial, Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación, Oficina del Ministerio de Educación, Policía Nacional Civil y Registro Nacional de Personas.

1.9.2 Instituciones Municipales

La Municipalidad para brindar los servicios públicos locales y la orientación para diversos sectores de la población, cuenta con las siguientes instituciones:

Municipalidad, Dirección Municipal de Planificación y Oficina Municipal de la Mujer.

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales (ONG)

Son entidades de apoyo las cuales promueven programas y proyectos de desarrollo que participan activamente en las comunidades. Las localizadas en el Municipio: Asociación para el Desarrollo Social Integral, Asociación Hoja Blanca y Fundación Kanil C. A.

1.9.4 Instituciones Privadas

Instituciones lucrativas que participan en el desarrollo del Municipio, que facilitan los servicios de ahorro y crédito, entre los que pueden mencionar: Asociación Nacional Café, Banco Agrícola Mercantil, Banco del Desarrollo Rural, S.A. Instituto Técnico de Capacitación y Productividad.

1.9.5 Instituciones Internacionales

Instituciones no lucrativas que participan en el desarrollo del Municipio, proporcionando ayuda de manera gratuita. Dentro de esto está: Save the Children.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son necesidades expresadas por la población, en cuanto al incremento o mantenimiento de capital físico o generación de beneficios de capital humano en un centro poblado.

Entre las cuales son: introducción y mejoramiento del servicio de agua potable o entubada, letrización, red de drenajes, alcantarillado, asfalto o balastro en calles, mejoramiento en vías de acceso, extracción de basura, tratamiento de desechos sólidos, instituto a nivel básico, diversificado, centro deportivo multifuncional, alumbrado público y mejoramiento de transporte público.

Según la investigación efectuada, se determinó que los requerimientos de inversión social del Municipio al año 2013, se han incrementado con relación a los años 1994 y 2002. Se detectó que existen requerimientos de inversión en todas las comunidades que integran el Municipio. Las comunidades carecen de servicios básicos y la demanda de inversión social crece conforme aumenta la población a una velocidad mayor que el crecimiento de la oferta; estos centros poblados tienen limitantes en salud, educación, vivienda, medio ambiente, vías de comunicación y transporte.

1.11 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Son actividades productivas y económicas del mismo Municipio hacia otros municipios, departamentos y países debido a que genera ingresos por la venta de los productos y se adquieren bienes que no existen en la producción local para el consumo de la población.

1.11.1 Flujo comercial

Las exportaciones e importaciones, se consideran como todos los productos que salen y entran del límite municipal y forma parte importante de la economía del Municipio. Dentro de los productos que importa el Municipio están: insumos, materiales y herramienta para el sector agrícola, tecnología, alimentos envasados, materiales de construcción y producto agrícola. Los principales productos que exporta el lugar son: café, brócoli, cardamomo, legumbres, carnes de res y materiales de construcción.

1.11.2 Flujo financiero

Dentro del flujo financiero del Municipio se puede mencionar las remesas que también generan ingresos al municipio, son utilizadas por familias para la satisfacción de necesidades básicas, vivienda y educación.

1.12 RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO

Al momento de efectuar la investigación de campo, se detectó notables cambios derivado de la situación económica actual, el flujo comercial de la materia prima y los productos terminados, así como el poder adquisitivo del mercado para la compra de los mismos.

1.12.1 Producción Agrícola

Esta actividad representa 41% del total de producción, está basada en el cultivo de café cereza como principal producto con 90%, el cultivo de maíz y frijol son utilizados para el autoconsumo o complemento del ingreso familiar. En la aportación agrícola por estrato, las fincas multifamiliares aportan la mayor parte de la producción 57% y fincas familiares 8%.

1.12.2 Producción pecuaria

Esta actividad presenta 3% de participación entre las actividades productivas, está enfocado en su mayoría a la crianza y engorde de ganado bovino.

El ganado bovino representa 65 % del total de la actividad pecuaria, la preferencia de los productores es la crianza de vacas con 115 cabezas que es 60% del total para su reproducción y producción de leche.

La mano de obra es familiar. Generalmente la tecnología aplicada es nivel I en microfincas y familiares.

1.12.3 Producción artesanal

Esta actividad representa 12% del valor de producción, de los cuales resalta la carpintería, herrería y panadería en orden de aportación económica. La única clasificación según encuesta es pequeño artesano. La principal actividad es la

carpintería que representa 57% del total de la producción que por demanda lo utilizan tanto en los hogares como en el comercio.

Los artesanos laboran con maquinaria tradicional, financiamiento propio y con mano de obra puramente familiar, su organización es en línea directa y de tipo informal al no poseer un documento por escrito que regule su actividad, el conocimiento es adquirido empíricamente, no reciben capacitación.

1.12.4 Producción agroindustrial

Esta actividad representa 44% del total de producción donde el café pergamino es el único producto en este sector. La información de la actividad agroindustrial tiene la mayor participación en valores Q. 17,109,540.00 reflejado en quintales 19,011 quintales entre las actividades productivas integradas por 50 pequeñas y seis medianas empresas

1.12.5 Comercio y servicios

En cuanto a la actividad de comercio y servicios, se pudo identificar que los productos generalmente provienen del exterior ya que el Municipio se encuentra próximo a la frontera con México.

CAPÍTULO II

SITUACIÓN ACTUAL DE LA ACTIVIDAD DE CARPINTERÍA

En el presente capítulo contiene información relevante, su objetivo primordial radica en determinar situación actual del volumen de la producción, la tecnología, proceso productivo, costos, financiamiento, comercialización y organización empresarial de la carpintería en el Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango con el fin de obtener mejores rendimientos.

2.1 PRODUCCIÓN

La cantidad producida es congruente a los pedidos o encargos del cliente, consecuencia que los productos son personalizados tanto en tamaño como en cantidad y estilo. La elaboración de los productos se llevan a cabo con herramientas y maquinaria rudimentaria, para ello se utiliza materia prima adquirida en el Municipio y en el departamento de Huehuetenango, donde los procesos de transformación y elaboración se transmiten por generaciones.

2.1.1 Volumen y valor de la producción

La elaboración de productos de madera representa 57% del total de producción, con un total de siete unidades productivas, con un volumen de 2,352 productos con valor de Q 2, 765,820.00.

2.1.2 Destino

La producción de carpintería está destinada según encuesta en 97% para la venta. En el Municipio, las carpinterías se ubican en el casco urbano donde existe mayor demanda.

2.2 CARACTERÍSTICAS TECNOLÓGICAS

Hace referencia a los factores que maneja el artesano para elaborar el producto y así establecer las características que se toman en cuenta para determinar el nivel tecnológico. A continuación se presenta en tabla, la forma en que se miden las características tecnológicas.

Tabla 1
Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango
Características Tecnológicas, Pequeño Artesano
Actividad de Carpintería
Año: 2013

Elementos	Características
Materia prima y materiales	Necesarios y de calidad
Mano de obra	Familiar, no existe división de trabajo, menos de cinco integrantes.
Maquinaria y equipo	Maquinaria manual, pequeña, hechiza, rudimentaria y obsoleta, tecnología a baja escala.
Asistencia financiera	No cuenta con instituciones de financiamiento.
Asistencia técnica	No recibe ninguna.
Rendimiento	Subsistencia.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La producción es elaborada por siete unidades económicas, trabajan con el núcleo familiar como mano de obra, como consecuencia no posee división de trabajo, además el proceso de producción es sencillo. No cuentan con acceso de financiamiento ni asistencia técnica.

2.3 RESULTADOS FINANCIEROS ARTESANALES POR TAMAÑO Y PRODUCTO

Proporcionan al productor la situación financiera real de las operaciones de un período determinado y la capacidad de tomar decisiones que ayuden a mejorar las condiciones económicas de los artesanos, por medio del costo directo de

producción, estado de resultados, rentabilidad de la producción y financiamiento de los productos.

2.3.1 Costos directo de producción

Es la a suma total de los tres elementos principales materia prima, mano de obra y costos indirectos variables, que intervienen en el proceso productivo para conocer el valor de la producción

Cuadro 2
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo, Pequeño Artesano
Actividad de Carpintería
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	Encuesta	Imputado
Carpintería		
Mesas		
Materiales	122,304.00	122,304.00
Tablas	63,000.00	63,000.00
Reglas	20,160.00	20,160.00
Barniz	23,100.00	23,100.00
Pegamento	10,500.00	10,500.00
Thiner	4,872.00	4,872.00
Clavos	672.00	672.00
Mano de obra	-	93,762.48
Diseño y corte	-	23,990.40
Ensamblado y lijado	-	23,990.40
Acabados	-	23,990.40
Bonificación incentivo (8.33 por total de jornales)	-	8,396.64
Séptimo día (1/6 por valor total de jornales)	-	13,394.64
Costos indirectos	4,663.68	41,558.78
Cuota patronal IGSS 12.67 %	-	10,815.84
Prestaciones laborales 30.55 %	-	26,079.26
Energía eléctrica	1,680.00	1,680.00
Wipe	295.68	295.68

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Encuesta	Imputado
Lija	2,688.00	2,688.00
Costo directo de producción	126,967.68	257,625.26
Producción en unidades	336	336
Costo unitario	377.88	766.73
Puertas		
Materiales	551,712.00	551,712.00
Madera	201,600.00	201,600.00
Bisagras	4,536.00	4,536.00
Chapas	168,000.00	168,000.00
Tornillos	36,288.00	36,288.00
Barniz	100,800.00	100,800.00
Pegamento	21,000.00	21,000.00
Tinte de gua	16,800.00	16,800.00
Clavos	2,688.00	2,688.00
Mano de obra	-	187,524.96
Diseño y corte	-	47,980.80
Ensamblado y lijado	-	47,980.80
Acabados	-	47,980.80
Bonificación incentivo 8.33%	-	16,793.28
Séptimo día (1/6 del total de jornales)	-	26,789.28
Costos indirectos variables	15,288.00	89,078.23
Cuota patronal IGSS 12.67%	-	21,631.70
Prestaciones laborales 30.55%	-	52,158.53
Energía eléctrica	3,360.00	3,360.00
Wipe	1,176.00	1,176.00
Lija 80	10,752.00	10,752.00
Costo directo de producción	567,000.00	828,315.19
Producción en unidades	672	672
Costo unitario	843.75	1,232.61
Sillas		
Materiales	120,321.60	120,321.60
Tabla de 2.70 m.	33,600.00	33,600.00
Regla de 2*4 m.	40,320.00	40,320.00
Barniz	27,720.00	27,720.00
Pegamento	8,400.00	8,400.00
Thiner	9,744.00	9,744.00
Clavos	537.60	537.60
Mano de obra	-	187,524.96
Diseño y corte	-	47,980.80

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Encuesta	Imputado
Ensamblado y lijado	-	47,980.80
Acabados	-	47,980.80
Bonificación incentivo (8.33 por total de jornales)	-	16,793.28
Séptimo día (1/6 por valor total de jornales)	-	26,789.28
Costos indirectos	9,324.00	83,114.23
Cuota patronal IGSS 12.67 %	-	21,631.70
Prestaciones laborales 30.55 %	-	52,158.53
Energía eléctrica	3,360.00	3,360.00
Wipe	588.00	588.00
Lija	5,376.00	5,376.00
Costo directo de producción	129,645.60	390,960.79
Producción en unidades	672	672
Costo unitario	192.93	581.78
Plateras		
Materiales	293,685.00	293,685.00
Tabla	211,680.00	211,680.00
Bisagras	4,536.00	4,536.00
Clavos 2 Plg.	2,688.00	2,688.00
Trabadores	1,512.00	1,512.00
Vidrios 17X12	6,300.00	6,300.00
Chapas	4,200.00	4,200.00
Plywood	4,095.00	4,095.00
Barniz	25,200.00	25,200.00
Brillante	11,550.00	11,550.00
Sellador	10,500.00	10,500.00
Patas Torneadas	11,424.00	11,424.00
Mano de obra	-	46,881.24
Diseño y corte	-	11,995.20
Ensamblado y lijado	-	11,995.20
Acabados	-	11,995.20
Bonificación incentivo (8.33 por total de jornales)	-	4,198.32
Séptimo día (1/6 del total de jornales)	-	6,697.32
Costos indirectos variables	5,460.00	23,907.56
Cuota patronal IGSS 12.67 %	-	5,407.93
Prestaciones laborales 30.55 %	-	13,039.63
Energía eléctrica	840.00	840.00
Wipe	588.00	588.00

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Encuesta	Imputado
Lija 80	4,032.00	4,032.00
Costo directo de producción	299,145.00	364,473.80
Producción unidades	168	168
Costo unitario	1,780.63	2,169.48
Roperos		
Materiales	622,944.00	622,944.00
Tabla	423,360.00	423,360.00
Bisagras	4,536.00	4,536.00
Clavos de 2 pulg.	5,376.00	5,376.00
Trabadores	3,024.00	3,024.00
Espejo	40,320.00	40,320.00
Chapas	12,600.00	12,600.00
Plywood	16,380.00	16,380.00
Barniz	50,400.00	50,400.00
Brillante	23,100.00	23,100.00
Sellador	21,000.00	21,000.00
Patas torneadas	22,848.00	22,848.00
Mano de obra	-	93,762.48
Diseño y corte	-	23,990.40
Ensamblado y lijado	-	23,990.40
Acabados	-	23,990.40
Bonificación incentivo (8.33 por total de jornales)	-	8,396.64
Séptimo día (1/6 por valor total de jornales)	-	13,394.64
Costos indirectos variables	10,668.00	47,563.11
Cuota patronal IGSS 12.67 %	-	10,815.85
Prestaciones laborales 30.55 %	-	26,079.26
Energía eléctrica	2,016.00	2,016.00
Wipe	588.00	588.00
Lija 80	8,064.00	8,064.00
Costo directo de producción	633,612.00	764,269.59
Producción en unidades	336	336
Costo unitario	1,885.75	2,274.60
Camas		
Materiales	135,013.20	135,013.20
Tablas	107,856.00	107,856.00
Clavos	1,344.00	1,344.00
Patas	7,963.20	7,963.20
Barniz	12,600.00	12,600.00

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Encuesta	Imputado
Pegamento	5,250.00	5,250.00
Mano de obra	-	46,881.24
Diseño y corte	-	11,995.20
Ensamblado y lijado	-	11,995.20
Acabados	-	11,995.20
Bonificación incentivo (8.33 por total de jornales)	-	4,198.32
Séptimo día (1/6 por valor total de jornales)	-	6,697.32
Costos indirectos variables	2,499.00	20,946.56
Cuota patronal IGSS 12.67 %	-	5,407.93
Prestaciones laborales 30.55 %	-	13,039.63
Energía eléctrica	1,008.00	1,008.00
Wipe	147.00	147.00
Lija 80	1,344.00	1,344.00
Costo directo de producción	137,512.20	202,841.00
Producción en unidades	168	168
Costo unitario	818.53	1,207.38

Fuente: investigación de campo grupo EPS, segundo semestre 2013.

Se observa la integración de los principales elementos del costo, en los materiales utilizados en la carpintería no existe variación entre los datos según encuesta e imputados.

En la producción de artículos de madera no se toma en cuenta el costo ocasionado por la mano de obra utilizada, por ser de tipo familiar, situación que provoca una variación en relación a los costos imputados. En cuanto a costos indirectos variables hay diferencia, debido a que en datos encuestados no toman en cuenta las cuotas patronales y prestaciones laborales de los trabajadores.

2.4 ESTADO DE RESULTADOS

Instrumento financiero eficiente que lleva implícito un resumen de utilidades o pérdidas que tendrá la organización durante un período.

Cuadro 3
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados, Pequeño Artesano
Actividad Artesanal
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Encuesta	Imputados
Carpintería		
Mesas		
Ventas	235,200.00	235,200.00
(-) Costo directo de producción	126,967.68	257,625.26
Ganancia/Pérdida marginal	108,232.3	(22,425.26)
(-) Gastos fijos		2,486.75
Ganancia/Pérdida antes de ISR	108,232.32	(24,912.01)
Impuesto sobre la renta 31 %	33,552.01	-
Ganancia / Pérdida del ejercicio	74,680.30	(24,912.01)
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	31 %	-
Ganancia neta/ costos + gastos	59 %	-
Puertas		
Ventas	873,600.00	873,600.00
(-) Costo directo de producción	567,000.00	828,315.19
Ganancia/Pérdida marginal	306,600.00	45,284.81
(-) Gastos fijos		5,986.75
Ganancia/Pérdida antes del ISR	306,600.00	39,298.06
Impuesto sobre la renta 31 %	95,046.00	12,182.40
Ganancia del ejercicio	211,554.00	27115.66
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	24 %	3 %
Ganancia neta/ costos + gastos	37 %	3 %
Sillas		
Ventas	218,400.00	218,400.00
(-) Costo directo de producción	129,645.60	390,960.79
Ganancia/Pérdida marginal	88,754.40	(172,560.79)
(-) Gastos fijos		4,556.13
Ganancia/Pérdida antes de ISR	88,754.40	(177,116.92)
Impuesto sobre la renta 31 %	27,513.86	-
Ganancia/Pérdida del ejercicio	61,240.54	(177,116.92)
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	28 %	-
Ganancia neta/ costos + gastos	47 %	-

Continúa en página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Encuesta	Imputados
Plateras		
Ventas	420,000.00	420,000.00
(-) Costo directo de producción	299,145.00	364,473.80
Ganancia/ Pérdida marginal	120,855.00	55,526.20
(-) Gastos fijos		2,364.25
Ganancia/Pérdida antes del ISR	120,855.00	53,161.95
Impuesto sobre la renta 31 %	37,465.05	16,480.21
Ganancia del ejercicio	83,389.95	36,681.75
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	20 %	9 %
Ganancia neta/ costos + gastos	28 %	10 %
Ropero		
Ventas	840,000.00	840,000.00
(-) Costo directo de producción	633,612.00	764,269.59
Ganancia/pérdida marginal	206,388.00	75,730.41
(-) Gastos fijos		5,986.75
Ganancia/ Pérdida antes de ISR	206,388.00	69,743.66
Impuesto sobre la renta 31 %	63,980.28	21,620.53
Ganancia del ejercicio	142,407.72	48,123.13
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	17 %	6 %
Ganancia neta/ costos + gastos	22 %	6 %
Camas		
Ventas	178,620.00	178,620.00
(-) Costo directo de producción	137,512.20	202,841.00
Ganancia/pérdida marginal	41,107.80	(24,221.00)
(-) Gastos fijos		2,364.25
Ganancia/ Pérdida antes de ISR	41,107.80	(26,585.25)
Impuesto sobre la renta 31 %	12,743.42	-
Ganancia/Pérdida del ejercicio	28,364.38	(26,585.25)
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	16 %	-
Ganancia neta/ costos + gastos	21 %	-

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

Según el cuadro anterior, existen variaciones en relación a los resultados según encuesta en la carpintería se determinó que genera ganancia, sin embargo en datos imputados la cantidad es menor debido a que se calcula el pago de bonificación incentivo, séptimo día, cuota patronal y prestaciones laborales.

2.5 RENTABILIDAD

Expresa los beneficios económicos con relación a la inversión del capital empleado para su obtención, generalmente se expresa en términos porcentuales.

- **Rentabilidad de la ganancia neta sobre ventas**

Se estableció que la rentabilidad de ventas según datos encuestados es de: mesas Q.0.31, sillas, Q.0.28, camas Q.0.16 centavos por cada quetzal invertido. Según datos imputados no se obtuvo ganancia. Puertas Q.0.24 y Q.0.03, plateras Q.0.20 y Q.0.09, roperos Q.0.17 y Q.0.06 centavos según datos de encuesta e imputados respectivamente.

- **Rentabilidad de la ganancia neta sobre costos y gastos**

Según datos encuestados, mesas Q.0.59, sillas, Q.0.48, camas, Q.0.21 centavos, según datos imputados no se obtuvo ganancia. Puertas Q.0.37 y Q.0.03, plateras Q.0.28 y Q.0.10, roperos Q.0.22 y Q.0.06 centavos para inversión de costos y gastos según datos de encuesta e imputados respectivamente.

2.6 FINANCIAMIENTO

Con los datos obtenidos de la investigación realizada, se determinó que los artesanos obtienen financiamiento de las siguientes fuentes:

2.6.1 Fuentes internas

Utilizan recursos propios que provienen fundamentalmente de pequeños ahorros, sobrantes de materia prima, ayuda familiar en mano de obra o dinero obtenido por trabajos de temporada.

Tabla 2
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Mezcla de mercadotecnia, Pequeño Artesano
Actividad de Carpintería
Año: 2013

Actividad	Panadería	Herrería	Carpintería
Producto			
Característica	Para el pan dulce la fermentación de la masa lo dejan reposar 4 horas previo a la elaboración, mientras que para el pan agrio únicamente 2 horas. La torta es esponjosa debido a la cantidad de manteca.	El hierro que más solicitan es el entorchado para las ventanas y balcones, para las puertas es hierro liso.	La madera es de calidad, que la compran en poblados cercanos al lugar. El plywood lo utilizan como sustituto de madera para disminuir costos.
Diseño	Todos poseen figura redonda, el pan agrio es abultado en la superficie de arriba, la torta tiene orilla gruesa y es achatada de en medio, el pan dulce es liso de ambos lados.	Estilo clásico con toques personificados.	La mayor parte de la producción es de estilo tradicional.
Variedad	Pan agrio, pan dulce y torta.	Puerta, ventana y balcón.	Mesa, silla, platera, ropero, puerta y cama.
Calidad	Peso exacto y verificación de proceso	Se aplica pintura para evitar corrosión.	Bienestar y vista al amueblado de casa
Precio			
Variedad	pan agrio Q 7.00 pan dulce Q 1.00 pan tipo torta: Q 18.00	ventana: Q 458 puerta: Q1,520 balcón: Q 724	mesa: Q 700 puerta: Q1,300 silla: Q 325 cama: Q1,063 ropero Q2,500 platera Q2,500
Tipo y fijación	Por rendimiento objetivo y tipo de paridad.		

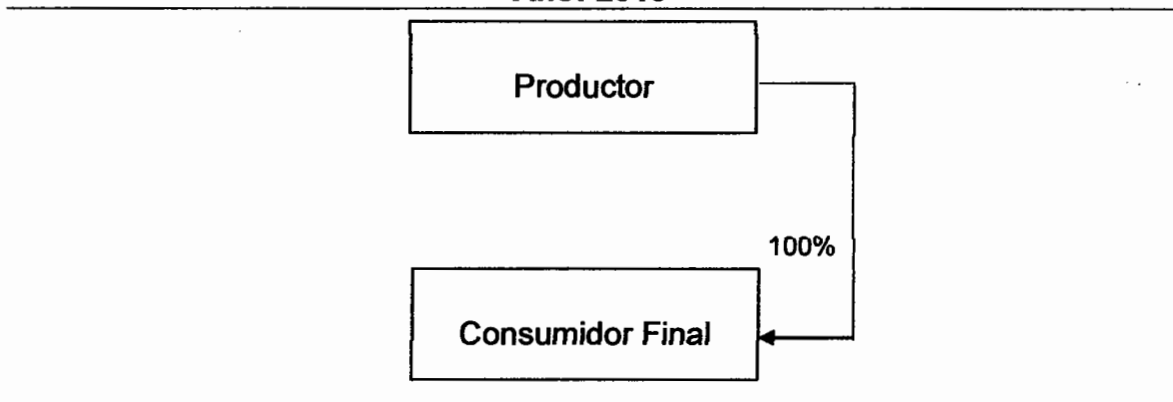
Fuente: investigación de campo grupo EPS, segundo semestre 2013

El producto es elaborado por el propietario del taller, con procesos y herramientas rudimentarias, no cuentan con stock por variación de gustos. La mayoría de la producción va dirigida únicamente a los centros poblados más cercanos de la cabecera, es por eso que no incurren en costos de traslado, excepto sea necesario; para estipular el precio los artesanos lo fijan con relación a la competencia, su reputación se difunde de boca en boca.

2.7.2 Canales de comercialización

Etapas por las que deben pasar los bienes en el proceso de transferencia entre el productor y consumidor final.

Gráfica 2
Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango
Canal de comercialización, Pequeño Artesano
Actividad de Carpintería
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

La entrega de las puertas de madera es directa entre el productor y el cliente debido al bajo volumen de producción no es necesario intermediario.

2.7.3. Márgenes de comercialización

Es la diferencia entre el costo y el precio de venta. Para este caso no aplica debido a que no existen intermediarios en la distribución de los productos

2.8 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Son unidades económicas que se detectan dentro de la investigación de campo y su fin fundamental es la producción para la venta o consumo familiar.

2.8.1 Tipo de organización

Se consideran informales y familiares, generalmente el jefe de hogar es la máxima autoridad y es quien toma las decisiones y solicita mano de obra contratada en temporada alta.

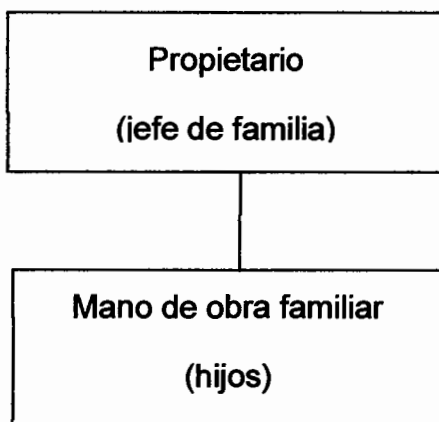
2.8.2 Sistema de organización

No existe división de trabajo, todo el proceso de un producto lo elabora la misma persona. La autoridad y responsabilidad es centralizada y se transmite de forma lineal. El propietario del taller es el padre de familia quién delega una mínima autoridad a los miembros de la misma.

2.8.3 Estructura organizacional

La estructura de las diferentes actividades artesanales del Municipio está constituida como pequeño artesano. A continuación se presenta la gráfica de la estructura organizacional:

Gráfica 4
Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango
Estructura organizacional, Pequeño Artesano
Actividad de Carpintería
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS. Segundo semestre 2013.

Se observa que el nivel estratégico está a cargo del propietario, jefe de familia y máxima autoridad el que delega actividades a los subordinados quienes constituyen el nivel operativo.

2.8.4 Generación de empleo

El sector de carpintería se caracteriza por utiliza mano de obra familiar, esposa, hijos y otros miembros del mismo núcleo. Una de las principales características de la actividad artesanal es que 98% de la producción es de carácter comercial, el resto es para uso y consumo familiar.

2.9 RESUMEN DE LA PROBLEMÁTICA ENCONTRADA

Se establecieron los principales problemas que afronta el desarrollo de esta actividad artesanal, la carpintería específicamente elaboración de puertas en el municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango:

- **Comercialización**

El carpintero labora con herramienta y equipo no sofisticado, adquirida de sus antepasados o de segunda mano, además la mayoría de los carpinteros no tienen capital suficiente tampoco entidades adecuadas a la actividad que les otorguen financiamiento y que les permita desplazarse a nuevos mercados y mejorar la calidad del producto. Tampoco mejorar el proceso de producción que proviene de la mano de obra no calificada por falta de asistencia técnica.

- **Organizacional**

El sistema de organización es de tipo lineal, caracterizado con mano de obra familiar y el padre de familia funge como jefe quien da las ordenes durante el proceso de producción, esto se ha dado durante generaciones.

2.10 PROPUESTA DE SOLUCIÓN

Para contrarrestar la problemática detectada en el lugar se sugiere lo siguiente:

- **Comercialización:**

Para que los carpinteros puedan incrementar su producción es necesario que la organización cuente con financiamiento externo, es una de las principales bases para poner en operación cualquier tipo de empresa u organización; a su vez es necesario el conocimiento e información en el aspecto económico como los requisitos de préstamos.

- **Organizacional:**

Avocarse a instituciones gubernamentales como el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad -INTECAP- para que les brinden capacitaciones y asesoría en la producción de puertas, así como acceso a créditos que les ayuden a mejorar la producción y aumentar la venta.

CAPÍTULO III

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

Por las características climatológicas y el tipo de suelo que existe en el Municipio además de la disponibilidad de mano de obra, se presenta el proyecto de producción de rosa de jamaica como una alternativa agrícola para resolver las necesidades económicas de los involucrados. Desde tal enfoque se desarrollarán los estudios de mercado, técnico, administrativo legal y financiero.

3.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto radica en la producción de rosa de jamaica, para lo cual se tiene contemplado un área de cultivo de cinco manzanas y así obtener una producción de 200 quintales de flor fresca, equivalente a 118.80 quintales de cálices secos a un precio de Q. 2,900.00. La venta estará dirigida a tres municipios como mercados objetivos, La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, con cobertura del 35 % de la población. Será producida en el municipio de La Libertad, en aldea El Trapichillo. Se venderá a través del comité agrícola "Jamailiber" a mayoristas de los diferentes mercados.

3.2 JUSTIFICACIÓN

Los productos agrícolas relevantes del lugar son café, maíz, frijol, tomate, cardamomo y nuez de macadamia, por tal motivo se infiere en la necesidad de diversificar los productos, con la implementación del sistema de comercialización dirigido específicamente a La Libertad y dos municipios cercanos, por la demanda insatisfecha determinada. Esto procura mejorar la calidad de vida de los involucrados y lograr un desarrollo económico sustentable.

La principal fuente de ingresos proviene de la agricultura, se considera necesaria la implementación del proyecto por ser una alternativa apropiada para lograr el desarrollo económico de la comunidad y la generación de empleo, a fin de contribuir al desarrollo sostenible de la población. Cabe mencionar que se asocia con el maíz, uno de los primordiales cultivos del lugar como aspecto de reducción de costos.

3.3 OBJETIVO DEL PROYECTO

Propósitos que se pretenden lograr con la ejecución del proyecto agrícola.

3.3.1 General

Renovar los productos agrícolas en el Municipio para mejorar los ingresos económicos de los involucrados desde la producción hasta el consumo, al generar empleo mediante la producción de la rosa de jamaica y su comercialización

3.3.2 Específicos

Los objetivos precisos que se desean alcanzar en la ejecución del proyecto son:

- Generar fuentes de empleo para los habitantes de los Municipios.
- Aprovechar las condiciones geográficas, topográficas y climatológicas del lugar, propicio para la producción.
- Crear un comité destinado a la producción del nuevo producto.
- Cubrir 35% de la demanda insatisfecha del mercado.
- Producir rosa de jamaica de buena calidad a un precio competitivo.

3.4 ESTUDIO DE MERCADO

En este estudio se evalúa a los clientes y la posibilidad de cobertura de la demanda insatisfecha para determinar si es viable.

3.4.1 Identificación del producto

La rosa de jamaica, pertenece a la familia de las malváceas, semi leñosa. El cáliz es la parte carnosas de color rojo claro y oscuro, envuelven al fruto que es una cápsula bellota de forma ovoide que contiene numerosas semillas; es una planta de tallos abundantes muy ramificados y alcanzan alturas de cinco a siete pies, su ciclo vegetativo tarda 150 días.

Se puede cultivar en clima tropical y subtropical del país, con altura sobre el nivel del mar de 0 a 1,400 metros y temperatura de 22°C, precipitación anual de 500 a 1,000 milímetros. Crece en distintas clases de suelos y aun con bajo contenido de nutrientes

3.4.1.1 Variedades

Entre las más tradicionales se encuentran:

- **Rica:** es una planta que generalmente alcanza poca altura, pero es muy productiva, sus flores tienen los cálices grandes y rojos.
- **Víctor:** planta de tallos vigorosos y rojizos, por lo tanto es una variedad con más coloración roja y buena productora de cálices y frutos.
- **Archer:** planta que posee tallos y hojas de color verde, vigorosa y muy productiva.
- **Altísima:** esta variedad de rosa de jamaica, se utiliza para la extracción de fibra, debido a que la planta alcanza gran altura, por lo tanto produce fibra larga de buena calidad.
- **Temprano:** considerada como una de las variedades más precoces, sus rendimientos de cálices y frutos son adecuados.

3.4.1.2 Uso del producto

De los cálices se pueden obtener varios subproductos como: vinos, jaleas, conservas, mermeladas y refrescos elaborados de manera industrial y artesanal

preparados con canela o clavo de olor (especia), según tradición y hábitos alimenticios de la población, para aprovechar su sabor ácido.

3.4.1.3 Contenido nutricional

A continuación se presenta la tabla de composición química en consumo de 100 gramos de producto

Tabla 3
Composición Química
Rosa de Jamaica
Año 2013

Componentes	Fresca	Seca
Valor energético	55.00 cal.	304.00 cal.
Humedad	84.50%	9.20%
Proteína	11.70 gm	7.20 gm
Grasa	1.00 gm	2.00 gm
Hidratos de carbohidrato totales	12.00 gm	74.10 gm
Fibra	1.00 gm	12.00 gm
Ceniza	0.80 gm	6.90 gm
Calcio	110.00 mgm	(659.00) mgm
Fósforo	39 mgm	273.00 mgm
Hierro	2.2 mgm	9.00 mgm
Vitamina A, actividad	10.00 mg	-
Tiamina	0.04 mg	0.12 mg
Riboflavina	0.06 mg	0.28 mg
Niacina	0.40 mg	3.80 mg
Ácido ascórbico	18.00 mg	7.00 mg

Fuente: Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá –INCAP-, tabla de Composición de Alimentos para Uso en América Latina.

La tabla anterior cuantifica los nutrientes por los que se encuentra compuesta la rosa de jamaica, según datos obtenidos del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá INCAP.

3.4.2 Oferta

Cantidad de rosa de jamaica disponible que se tiene para comercializar. Se establece que los principales productores del departamento de Huehuetenango son los municipios de Jacaltenango, Nentón y San Juan Huista

3.4.2.1 Oferta total histórica y proyectada

La rosa de jamaica no ha sido producida con anterioridad en el Municipio y la importación se determina según guía de entrevista. A continuación se muestra en el cuadro la oferta total.

Cuadro 4
Municipio de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco
Departamento de Huehuetenango
Oferta Total Histórica y Proyectada Producción de Rosa de Jamaica
Período: 2008-2017
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importación	Oferta total
2008	-	54	54
2009	-	43	43
2010	-	60	60
2011	-	44	44
2012	-	53	53
2013	-	51	51
2014	-	50	50
2015	-	50	50
2016	-	50	50
2017	-	50	50

Fuente: elaboración propia, en base información proporcionada por el Ministerios de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA- y el método de mínimos cuadrados cuya fórmula es $Y_c = a + bx$, donde $a = 50.8$ y $b = 0$ para importaciones.

Las importaciones se calculan equitativamente como referencia para futuros proyectos en los demás municipios del departamento de Huehuetenango debido a que observa una tendencia al incremento de oferta del producto al que se infiere una conducta de consumo alto, rentable para el proyecto.

3.4.3 Demanda

Cantidad que los compradores están dispuestos a adquirir a un precio y tiempo determinado. En este apartado se presentará la demanda potencial. Finalmente con el consumo aparente se establecerá la demanda insatisfecha.

La población delimitada es el conglomerado de personas a la cual está dirigido el producto disponible, se establece 35% por introducción en el Municipio.

3.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

Cantidad de producto que ha sido consumido y que se consumirá por los próximos cinco años. A continuación el cuadro de la demanda potencial con delimitación poblacional; se abarcan únicamente tres municipios del departamento de Huehuetenango: La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, analizados y determinados estratégicamente.

Cuadro 5
Municipio de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco
Departamento de Huehuetenango
Demanda Potencial de Rosa de Jamaica
Período: 2008-2017

Año	Población	Población Delimitada 35%	Consumo Per Cápita	Demanda Potencial
2008	120,866	42,303	0.00391	165
2009	123,455	43,209	0.00391	169
2010	126,025	44,109	0.00391	172
2011	128,599	45,010	0.00391	176
2012	131,190	45,917	0.00391	180
2013	133,759	46,816	0.00391	183
2014	136,268	47,694	0.00391	186
2015	138,679	48,538	0.00391	190
2016	141,018	49,356	0.00391	193
2017	143,308	50,158	0.00391	196

Fuente: elaboración propia con base en estimaciones y proyecciones de población del Instituto Nacional de Estadística -INE- 2008-2017 y Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-

El cuadro muestra el mercado de los tres municipios, con un comportamiento de consumo alto, ideal para la implementación del proyecto, donde conforme transcurren los años, incrementa la demanda.

3.4.3.2 Consumo aparente histórico y proyectado

Total de consumo especulado del producto. Se determina con las variables de producción, importación y exportación.

Cantidad de un producto utilizado y la conducta de uso futuro. A continuación el cuadro de rosa de jamaica en el mercado:

Cuadro 6
Municipio de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco
Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Rosa de Jamaica
Período: 2008-2017
(cifras en quintales)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo Aparente
2008	-	54	-	54
2009	-	43	-	43
2010	-	60	-	60
2011	-	44	-	44
2012	-	53	-	53
2013	-	51	-	51
2014	-	50	-	50
2015	-	50	-	50
2016	-	50	-	50
2017	-	50	-	50

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos en el cuadro 4 de oferta total histórica y proyectada.

Con la producción y exportación a cero en el Municipio, quedan las importaciones netas como consumo aparente. Sin embargo las importaciones siguen la tendencia de incremento, se confirma que el consumo aparente

mantendrá un comportamiento competitivo y potencial durante todo el período 2008-2017.

3.4.3.3 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Sección de población que no alcanzó a adquirir el producto para satisfacer la necesidad aun cuando tenía capacidad de compra.

Marca un déficit en complacencia de necesidades. A continuación se presenta la demanda insatisfecha del producto.

Cuadro 7
Municipio de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco
Departamento de Huehuetenango
Demanda Insatisfecha de Rosa de Jamaica
Período: 2008-2017
(cifras en quintales)

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda Insatisfecha
2008	165	54	111
2009	169	43	126
2010	172	60	112
2011	176	44	132
2012	180	53	127
2013	183	51	132
2014	186	50	136
2015	190	50	140
2016	193	50	143
2017	196	50	146

Fuente: elaboración propia con base a datos obtenidos del cuadro 5 de Demanda Potencial y cuadro 6 de Consumo Aparente.

La demanda insatisfecha que se presenta para el proyecto indica una tendencia ascendente en el mercado objetivo al cual se aspira alcanzar en los próximos cinco años. Por lo que el proyecto es factible desde la perspectiva mercadológica.

3.4.4 Precio

Para determinar el precio de venta del proyecto, en el trabajo de campo realizado se evaluó la competencia en los alrededores del Municipio y se determinó que el precio de quintal de rosa de jamaica se encuentra entre Q.2,001.00 a Q.3,000.00.

Se tomó como base lo anterior así como los costos de producción, la competencia y la utilidad que se necesita adquirir en éste proyecto para establecer un precio final de Q.2,900.00 el quintal.

3.4.5 Comercialización

Se refiere a la serie de actividades de manipulación y transferencia de la rosa de jamaica, con el objetivo principal de facilitar su venta. Para el presente informe se describe en el capítulo IV.

3.5 ESTUDIO TÉCNICO

Recursos necesarios para poder llevar a cabo la producción del bien o servicio. Este estudio permite proponer y analizar las distintas opciones tecnológicas requeridas para la producción de rosa de jamaica, a la vez verifica la factibilidad técnica.

3.5.1 Localización

Es importante analizar cuál será el sitio idóneo para la instalación del proyecto este análisis se debe realizar a nivel macro y micro.

3.5.1.1 Macrolocalización

El proyecto estará localizado en el Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango, ubicado a 67 km. de la Cabecera Departamental y 343 km. de la Ciudad Capital. Su principal acceso es la carretera Interamericana CA-1.

3.5.1.2 Microlocalización

Para el cultivo del producto se utilizará un terreno de cinco manzanas, ubicado en aldea El Trapichillo, a seis kilómetros de la Cabecera Municipal; establece las condiciones climatológicas, tipo de suelo, tamaño de la superficie, mano de obra, vías de acceso y servicios básicos son las adecuadas para la ejecución del proyecto.

3.5.2 Tamaño

El proyecto se llevará a cabo en un período de cinco años, se utilizará una extensión de cinco manzanas, con capacidad productiva de 20 quintales de cálices frescos, que dará como resultado una producción de cálices secos de 12 quintales, dos producciones al año con merma del 1% para una producción neta de 118.8 quintales anuales para una producción total de 594 quintales.

3.5.3 Volumen, valor y/o superficie de la producción

El volumen y valor de la producción total durante los cinco años de vida del proyecto se presentan en el siguiente cuadro.

Cuadro 8
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Superficie, Volumen y Valor de la Producción de Rosa de Jamaica
Período 2013-2017

Año	Superficie cultivada (manzanas)	Cosechas al año	Producción Neta en qq de Cálices Secos	Precio de Venta por Quintal (Q)	Valor (Q)	Demanda Insatisfecha	% de Participación
2013	5	2	118.8	2,900.00	344,520.00	132	90.00
2014	5	2	118.8	2,900.00	344,520.00	136	87.35
2015	5	2	118.8	2,900.00	344,520.00	140	84.86
2016	5	2	118.8	2,900.00	344,520.00	143	83.08
2017	5	2	118.8	2,900.00	344,520.00	146	81.37
Totales			594		1,722,600.00		

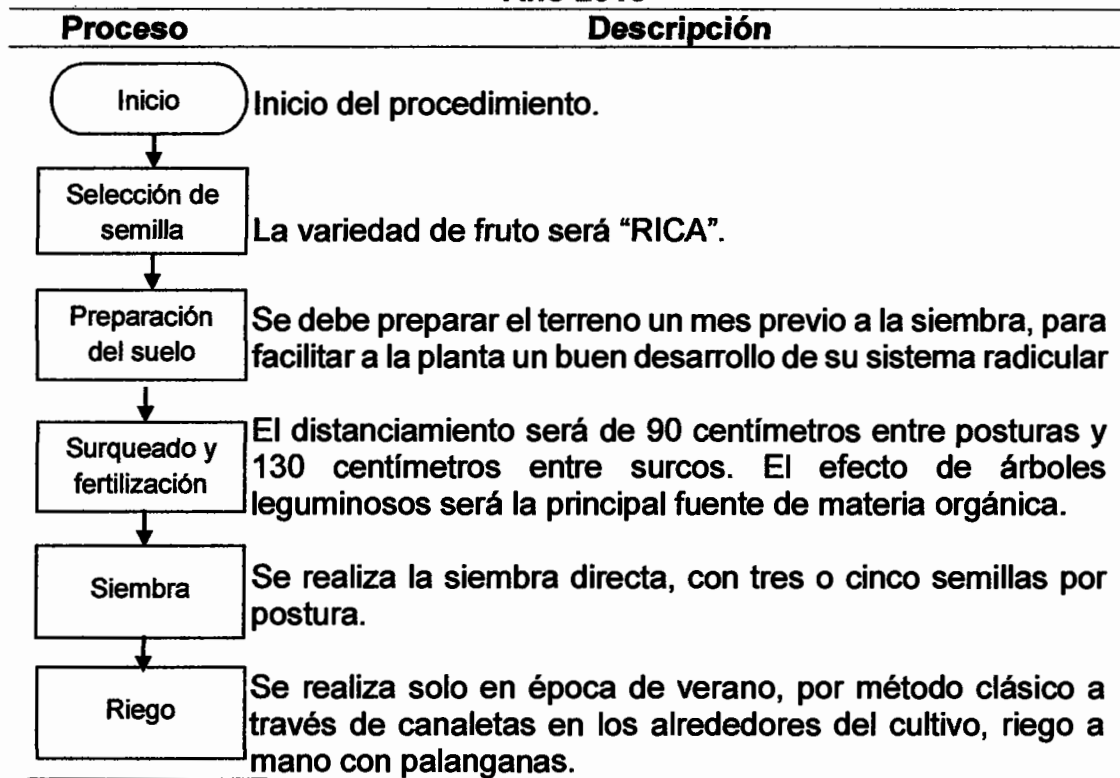
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se calcula una producción de 118.80 quintales de cálices secos el cual es resultado de dos cosechas al año cultivadas en 5 manzanas con una merma estimada de 1% y un valor total de Q.344,520.00 anuales que al final del proyecto representan Q.1,722,600.00.

3.5.4 Proceso productivo

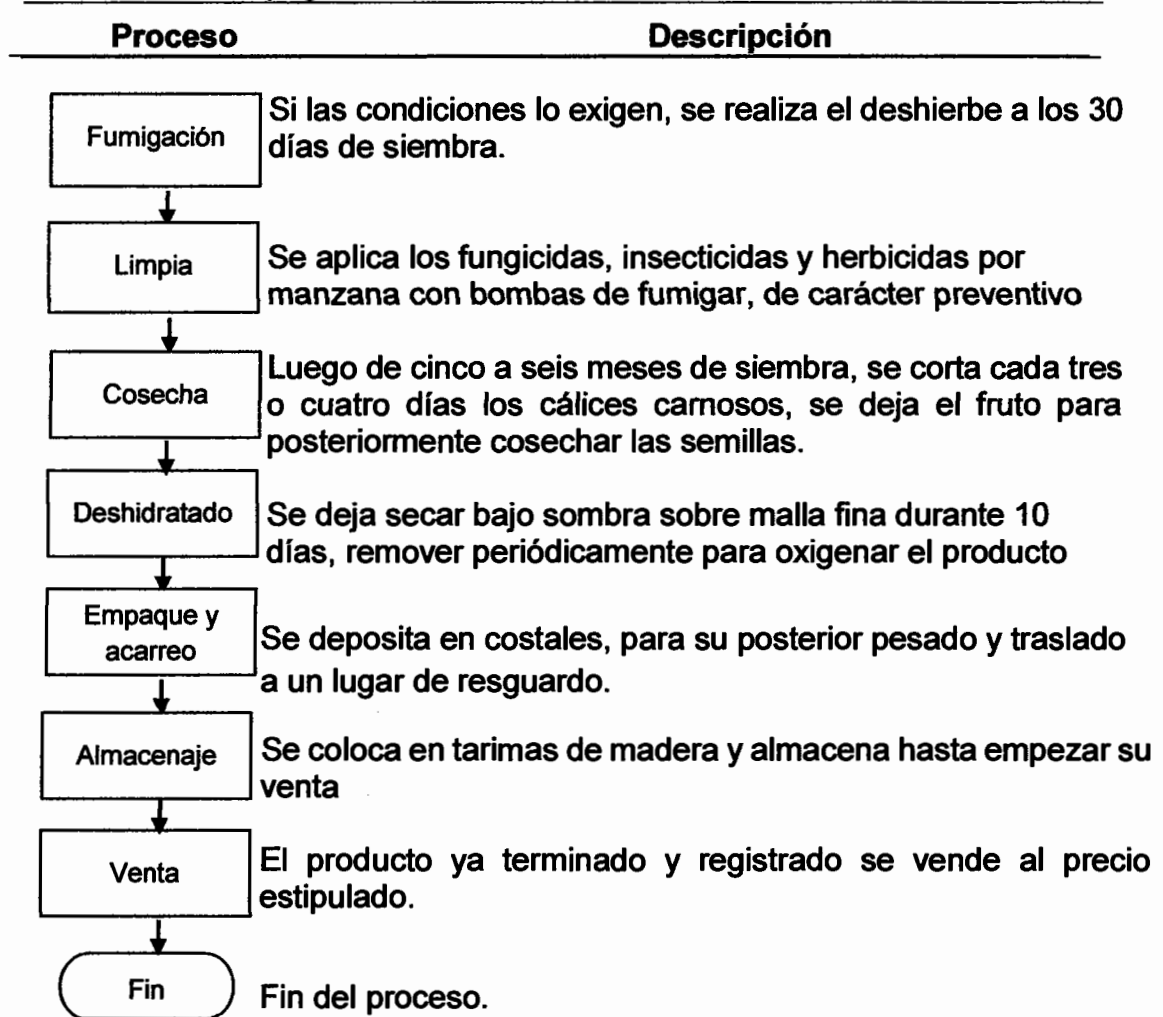
Procedimiento técnico que se utiliza conforme requerimientos de calidad en el proyecto para la producción de rosa de jamaica; así como se describe a continuación:

Gráfica 4
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto Producción Rosa de Jamaica
Diagrama de Flujo del Proceso Productivo
Año 2013



Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior



Fuente: elaboración propia, con datos proporcionados por Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación –MAGA–

La gráfica anterior muestra la secuencia lógica del proceso productivo desde la preparación del suelo hasta finalizar con la venta.

Se selecciona la semilla "RICA" por ser generalmente de poca altura y muy productiva, sus flores tienen cálices grandes y rojos; se hace la siembra directa con un raleo posteriormente a la germinación si fuera necesario. La planta se cultiva para aprovechar sus cálices carnosos donde radica su valor comercial. El secado se hace bajo techo para no perder el color y propiedades aromáticas.

3.5.4.1 Nivel tecnológico

Se aplicará nivel tecnológico II, que consiste en utilizar poco fertilizante, semilla criolla y mejorada, sistema de riego natural, asistencia técnica del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación -MAGA- con mano de obra familiar y asalariada.

3.5.5 Requerimientos técnicos

Son los componentes como terreno que se utilizará para la producción será de cinco manzanas, las herramientas, equipo, insumos nivel II y mano de obra con personal operativo y estratégico, necesarios para lograr que el proyecto sea rentable.

3.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Es una herramienta básica en una organización ya que en ella se plasman todos los procedimientos que se deben seguir para su correcto funcionamiento. Éste estudio se desarrollará en el capítulo V del presente informe.

3.7 ESTUDIO FINANCIERO

Determinará requerimientos mínimos para la propuesta de financiamiento, el capital con el cual operará el proyecto, plan de financiamiento, Estados Financieros del mismo y evaluación financiera.

3.7.1 Inversión fija

Constituyen activos tangibles e intangibles permanentes que se adquirirán para iniciar el proyecto, esta inversión dará cobertura a la primera de cinco cosechas, que se obtendrán durante la vida útil del mismo.

En el siguiente cuadro se representan los recursos que constituyen el activo fijo para la producción:

Cuadro 9
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Inversión Fija de la Producción Rosa de Jamaica
Año: 2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Total Q.
Tangible				
Instalaciones				20,000.00
Oficina y bodega	Unidad	1	20,000.00	20,000.00
Equipo agrícola				600.00
Bombas fumigadoras de mochila	Unidad	2	300.00	600.00
Herramientas				1,179.00
Azadones de 10'	Unidad	3	110.00	330.00
Machetes	Unidad	3	30.00	90.00
Limas	Unidad	3	10.00	30.00
Rastrillos de metal	Unidad	3	28.00	84.00
Palas	Unidad	3	55.00	165.00
Tijeras de podar	Unidad	3	125.00	375.00
Zarandas para colar	Unidad	3	30.00	90.00
Palanganas	Unidad	5	3.00	15.00
Mobiliario y equipo				230.00
Escritorio	Unidad	1	150.00	150.00
Sillas de madera	Unidad	2	40.00	80.00
Intangible				
Gastos de organización				3,000.00
Gtos. Registro y constitución			3,000.00	3,000.00
Total				25,009.00

Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, segundo semestre 2013

Los bienes tangibles que representan 88% y los intangibles 12% del total de la inversión. El recurso que más fondos necesita es la habilitación de una oficina con bodega, que ocupa 80% de la inversión fija. El cálculo de las depreciaciones de los activos fijos y la amortización se presentan de acuerdo al Artículo 17 del Decreto Número 4-2012 Ley Antievacación II.

3.7.2 Inversión en capital de trabajo

Es el capital adicional distinto de la inversión fija, con el que hay que contar para que empiece a funcionar el proyecto. En el siguiente cuadro se detalla el capital de trabajo.

Cuadro 10
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Inversión en Capital de Trabajo de la Producción Rosa de Jamaica
Año: 2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	Total
Insumos	7,321.25
Mano de obra	37,207.33
Costos indirectos variables	14,428.17
Gastos fijos de producción	6,750.00
Gastos fijos de venta	1,500.00
Gastos fijos de admón.	43,088.95
Total	110,349.70

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Los gastos fijos de administración representan 39% de la inversión en capital de trabajo, la mano con 34%, seguida por los insumos y costos indirectos variables que suman 20% y por último y no menos importante 7% en gastos fijos de producción más gastos fijos de venta.

3.7.3 Inversión total

Comprende la sumatoria de inversión fija y capital de trabajo que representa la cantidad total inicial con que contará el proyecto y este sea viable. En el cuadro siguiente se muestran los rubros que conforman la inversión total:

Cuadro 11
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Rosa de Jamaica
Inversión Total
Año: 2013
(Cifras en quetzales)

Descripción	Valor Total	Porcentaje
Inversión fija	25,009.00	18 %
Inversión en capital de trabajo	110,349.70	82 %
Inversión Total	135,358.70	100 %

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

La inversión total necesaria para la implementación del proyecto equivale a Q. 135,358.70 el capital de trabajo es el más representativo con 82% de participación.

3.7.4 Financiamiento

El préstamo representa el 51% de la inversión total del proyecto. La fuente interna para el proyecto la conforman los 20 integrantes del comité, quienes aportarán en efectivo la cantidad de Q. 4,541.51 cada uno para un total Q. 90,830.12. La fuente externa se integrará por un préstamo hipotecario crédito solicitado es por la cantidad de Q. 47, 917,98. En el cuadro siguiente, se detalla la amortización del préstamo contratado.

- **Fuentes internas**

También llamado financiamiento interno, lo conforman 20 integrantes del comité, quienes aportarán en efectivo la cantidad de Q. 4,541.51 cada uno, para un total de Q. 90,830.12

- **Fuentes externas**

También denominado financiamiento externo, son recursos que pueden ser obtenidos de terceros: Instituciones Bancarias Nacionales e Internacionales,

Compañías de Arrendamiento Financiero, Organismos Internacionales, Crédito de Proveedores y Entidades Comerciales o de Fomento.

La fuente externa se integrará por un préstamo hipotecario que deja como garantía la propiedad en donde estará ubicado las instalaciones del proyecto; crédito solicitado a través del Banco de Desarrollo Rural, S.A. "BANRURAL" que está ubicado en el Municipio, el cual extiende préstamos para proyectos agrícolas, con una tasa de interés anual del 12%; el préstamo a solicitar es por la cantidad de Q. 44,528.58 pagadero a un año.

Cuadro 12
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Plan de Amortización del Préstamo de la Producción Rosa de Jamaica
Año: 2013
(Cifras en quetzales)

Año	Amortización a Capital	Tasa de Interés 12%	Total	Saldo de Capital
0				44,528.58
1	44,528.58	5,343.43	49,872.01	-
Total	44,528.58	5,343.43	49,872.01	0.00

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior, se detalla la amortización del préstamo, en donde se distribuye el efectivo en el tiempo que durará el mismo, el préstamo y los intereses se pagarán al final del primer año. El préstamo representa 33% de la inversión total del proyecto.

3.7.5 Estados financieros

Muestra la situación financiera y el resultado de las operaciones de un período contable definido, como parte de propuesta de inversión. Para el cálculo se aplicó el sistema de costeo directo, ya que su estructura permite identificar con precisión sus componentes, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro 13
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción Proyecto Producción de la rosa
de jamaica
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	14,642.50	14,642.50	14,642.50	14,642.50	14,642.50
Semilla	5,265.00	5,265.00	5,265.00	5,265.00	5,265.00
Fertilizante Nitrogenado	2,355.00	2,355.00	2,355.00	2,355.00	2,355.00
Fertilizante Completos	2,900.00	2,900.00	2,900.00	2,900.00	2,900.00
Insecticida Contacto	1,065.00	1,065.00	1,065.00	1,065.00	1,065.00
Insecticida Sistémico	1,350.00	1,350.00	1,350.00	1,350.00	1,350.00
Fungicida	905.00	905.00	905.00	905.00	905.00
Herbicida	802.50	802.50	802.50	802.50	802.50
Mano de obra	72,332.17	72,332.17	72,332.17	72,332.17	72,332.17
Preparación del suelo	9,282.00	9,282.00	9,282.00	9,282.00	9,282.00
Surqueado y fertilización	2,142.00	2,142.00	2,142.00	2,142.00	2,142.00
Siembra	5,712.00	5,712.00	5,712.00	5,712.00	5,712.00
Riego	1,785.00	1,785.00	1,785.00	1,785.00	1,785.00
Fumigación y limpias	4,284.00	4,284.00	4,284.00	4,284.00	4,284.00
Cosecha y deshidratado	28,560.00	28,560.00	28,560.00	28,560.00	28,560.00
Empaque y almacenaje	3,570.00	3,570.00	3,570.00	3,570.00	3,570.00
Bonificación incentivo	6,664.00	6,664.00	6,664.00	6,664.00	6,664.00
Séptimo día	10,333.17	10,333.17	10,333.17	10,333.17	10,333.17
Costos indirectos variables	28,964.33	28,964.33	28,964.33	28,964.33	28,964.33
Cuota patronal I.G.S.S. 11.67%	7,906.50	7,906.50	7,906.50	7,906.50	7,906.50
Prestaciones laborales 30.55%	20,697.83	20,697.83	20,697.83	20,697.83	20,697.83
Costales	360.00	360.00	360.00	360.00	360.00
Costo directo de producción	115,939.00	115,939.00	115,939.00	115,939.00	115,939.00
Producción en quintal	118.80	118.80	118.80	118.80	118.80
Costo directo por quintal	975.92	975.92	975.92	975.92	975.92

Fuente: Investigación de campo, Grupo EPS, segundo semestre 2013

El costo de producción del proyecto, para el primer año será de Q.115,939.00 con una cosecha al año de 118.80 quintales, se considera merma 1% equivalente a un 1.20 de quintal de la rosa de jamaica seca, en una extensión de 5 manzanas de terreno. El costo unitario del quintal para el primer año es de Q. 975.92, el rubro más significativo es la mano de obra que representa el 62% del costo total, seguido de los gastos indirectos variables con el 25% e insumos con 13% del costo.

3.7.5.1 Estado de resultados:

Muestra resultados de operación del proyecto en un período específico. Refleja ingresos, costos y gastos, así como la utilidad neta. A continuación se presenta.

Cuadro 14
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados Proyecto de la Producción de Rosa de Jamaica
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Total	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	344,520.00	344,520.00	344,520.00	344,520.00	344,520.00
(-) Costo directo de producción	115,939.00	115,939.00	115,939.00	115,939.00	115,939.00
Ganancia marginal	228,581.00	228,581.00	228,581.00	228,581.00	228,581.00
(-) Costos fijos de producción	14,911.00	14,911.00	14,911.00	14,911.00	14,620.00
Arrendamiento de terreno	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00
Energía eléctrica	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00
Depreciación instalaciones	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
Depreciación equipo agrícola	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00
Depreciación herramientas	291.00	291.00	291.00	291.00	-
Gastos Fijos de venta	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Honorarios vendedor	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Gastos de Administración	86,798.91	86,798.91	86,798.91	86,798.91	86,798.91
Honorarios Contador	4,800.00	4,800.00	4,800.00	4,800.00	4,800.00
Sueldo Administrador	26,061.00	26,061.00	26,061.00	26,061.00	26,061.00
Sueldo encargado de producción	26,061.00	26,061.00	26,061.00	26,061.00	26,061.00
Bonificación incentivo	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00
Cuota patronal I.G.S.S. 11.67%	6,082.64	6,082.64	6,082.64	6,082.64	6,082.64
Prestaciones laborales 30.55%	15,923.27	15,923.27	15,923.27	15,923.27	15,923.27
Materiales de oficina	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00
Agua	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00
Depreciación mobiliario y equipo	46.00	46.00	46.00	46.00	46.00
Amortización gastos de organización	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
Ganancia en operación	123,871.09	123,871.09	123,871.09	123,871.09	124,162.09
(-) Gastos financieros	5,343.43	-	-	-	-
Intereses sobre prestamos	5,343.43	-	-	-	-
Ganancia antes de ISR	118,527.66	123,871.09	123,871.09	123,871.09	124,162.09
Impuesto sobre la renta 31%	36,743.58	38,400.04	38,400.04	38,400.04	38,490.25
Utilidad Neta	81,784.09	85,471.05	85,471.05	85,471.05	85,671.84

Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, segundo semestre 2013.

En el estado de resultados la utilidad neta para el primer año representa 36% de la ganancia marginal de Q. 228,581.00, se considera que los precios en los insumos en los siguientes cuatro años se mantienen por lo que los costos directos de producción no presentan mayores variaciones, la utilidad neta al final de los cinco años del proyecto presenta un aumento del 5% en comparación con el primer año.

- **Presupuesto de caja**

Ofrece a los encargados de la dependencia financiera del comité, una perspectiva amplia sobre la ocurrencia de entradas y salidas de efectivo en un período determinado, que permite tomar decisiones adecuadas sobre utilización y manejo.

Cuadro 15
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto de Caja de la Producción de Rosa de Jamaica
al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	479,878.70	530,925.78	620,110.30	707,638.36	795,166.41
Saldo inicial	-	186,405.78	275,590.30	363,118.36	450,646.41
Aportaciones de los asociados	90,830.12	-	-	-	-
Prestamo	44,528.58	-	-	-	-
Ventas	344,520.00	344,520.00	344,520.00	344,520.00	344,520.00
Egresos	293,472.92	255,335.48	256,991.95	256,991.95	256,991.95
Instalaciones	20,000.00	-	-	-	-
Equipo agrícola	600.00	-	-	-	-
Herramientas	1,179.00	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	230.00	-	-	-	-
Gastos de organización	3,000.00	-	-	-	-
Costo directo de producción	115,939.00	115,939.00	115,939.00	115,939.00	115,939.00
Costos fijos de producción	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00
Gastos fijos de venta	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Gastos de administración	86,152.91	86,152.91	86,152.91	86,152.91	86,152.91
Amortización del préstamo	44,528.58	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	5,343.43	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta 31%	-	36,743.58	38,400.04	38,400.04	38,400.04
Saldo de efectivo	186,405.78	275,590.30	363,118.36	450,646.41	538,174.46

Fuente: investigación de campo, Grupo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra ingresos, egresos en el flujo de efectivo. Tanto las depreciaciones como amortizaciones no se presentan por ser partidas que no utilizan efectivo, tampoco contempla distribución de utilidades.

- Estado de situación financiera

Es el estado financiero que muestra la situación económica del proyecto al final de cada año. Se presenta a continuación.

Cuadro 16
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Producción de Rosa de Jamaica
Estado de Situación Financiera Proyecto de la Producción de Rosa de Jamaica
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo					
Corriente	186,885.78	275,950.30	363,358.36	450,766.41	538,189.46
Efectivo	186,405.78	275,590.30	363,118.36	450,646.41	538,174.46
Total activo	209,357.78	296,485.30	381,956.36	467,427.41	553,189.46
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	36,743.58	38,400.04	38,400.04	38,400.04	38,490.25
Impuesto sobre la renta por pagar	36,743.58	38,400.04	38,400.04	38,400.04	38,490.25
Suma del pasivo	36,743.58	38,400.04	38,400.04	38,400.04	38,490.25
Patrimonio	172,614.21	258,085.26	343,556.32	429,027.37	514,699.22
Aportaciones de los asociados	90,830.12	90,830.12	90,830.12	90,830.12	90,830.12
Utilidad del ejercicio	81,784.09	85,471.05	85,471.05	85,471.05	85,671.84
Utilidad acumuladas	-	81,784.09	167,255.14	252,726.20	338,197.25
Total pasivo y Patrimonio	209,357.78	296,485.30	381,956.36	467,427.41	553,189.46

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se detalla la situación financiera a través del balance general donde el efectivo ayuda a que cada año los activos aumenten y las depreciaciones disminuyen la vida útil de los activos hasta agotarse.

3.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

Mostrar la rentabilidad de la inversión con una indagación del flujo de fondos y los compromisos de la recuperación a corto, mediano o largo plazo, con el fin de determinar un temporal rendimiento de la inversión realizada en el proyecto.

3.8.1 Punto de equilibrio

Punto o nivel de ventas donde se compara el ingreso y el costo total, es decir, donde no hay pérdida y tampoco ganancia en inversión.

Cálculo del punto de equilibrio en valores y unidades

- Punto de equilibrio en valores

<u>Gastos fijos</u>	110,053.34	=	165,873.69
% de ganancia marginal	0.663476727		

Punto de equilibrio en valores Q. 165,873.69

- Punto de equilibrio en unidades

Punto de equilibrio en valores	165,873.69
Precio de Venta Unitario	2,900.00

<u>PEV</u>	165,873.69	=	57.19
Precio unitario de venta	2,900.00		

Punto de equilibrio en unidades 57.19 quintales

De acuerdo a los cálculos anteriores se observa que el proyecto debe alcanzar un nivel de ventas de Q. 165,873.69 y 57.19 quintales de rosa de jamaica, a un precio de Q. 2,900.00 cada uno.

3.8.2 Flujo neto de fondos –FNF-

Lo constituyen los ingresos, valor residual y egresos que se originan de operaciones normales del mismo, en cada uno de los años de su vida útil estimada.

Cuadro 17
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Rosa de Jamaica
Flujo Neto de Fondos –FNF-
Período: 2013-2017
(Cifras en Quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	344,520.00	344,520.00	344,520.00	344,520.00	359,520.00
Ventas	344,520.00	344,520.00	344,520.00	344,520.00	344,520.00
Valor de rescate	-	-	-	-	15,000.00
Egresos	260,678.91	256,991.95	256,991.95	256,991.95	257,082.16
Costo directo de producción	115,939.00	115,939.00	115,939.00	115,939.00	115,939.00
Costos fijos de producción	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00
Gastos fijos de venta	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Gastos de administración	86,152.91	86,152.91	86,152.91	86,152.91	86,152.91
Gastos financieros	5,343.43				
Impuesto sobre la renta	36,743.58	38,400.04	38,400.04	38,400.04	38,490.25
Flujo neto de fondos	83,841.09	87,528.05	87,528.05	87,528.05	102,437.84

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre

En el cuadro anterior se presenta el flujo neto de fondos que es la base a utilizar en la inversión total. Al final del quinto año se cuenta con un valor de rescate de Q. 15,000.00 que corresponde a los activos fijos que se estimaron en la inversión fija. Solo en el primer año existen gastos financieros pues el préstamo se cancelará al final de éste.

3.8.3 Valor actual neto -VAN-

Herramienta financiera que permite comparar ingresos y egresos que ocurrirán en la ejecución del proyecto, proporciona elementos importantes para tomar decisiones en cuanto a la implementación o rechazo de este por su factibilidad financiera; como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 18
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Rosa de Jamaica
Valor Actual Neto –VAN-
Año: 2013
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo Neto de Fondos	Factor de Actualización 18%	Valor Actual Neto
0	135,358.70	-	135,358.70	-135,358.70	1.00000	(135,358.70)
1	-	344,520.00	260,678.91	83,841.09	0.84746	71,051.77
2	-	344,520.00	256,991.95	87,528.05	0.71818	62,861.29
3	-	344,520.00	256,991.95	87,528.05	0.60863	53,272.28
4	-	344,520.00	256,991.95	87,528.05	0.51579	45,146.00
5	-	359,520.00	257,082.16	102,437.84	0.43711	44,776.53
Total	135,358.70	1,737,600.00	1,424,095.61	313,504.39		141,749.15

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre

Como puede observarse en el cuadro anterior, el valor actual neto obtenido para la inversión total, muestra que el proyecto es aceptable, dado que el flujo neto de fondos actualizado es positivo y genera un rendimiento mayor a la inversión inicial.

3.8.4 Relación beneficio-costo –RBC-

Herramienta que permite determinar la eficiencia para utilizar los recursos financieros durante la ejecución del proyecto y consiste en relacionar el total de valores actuales de ingresos y egresos a una tasa de oportunidad del capital.

Es necesario tomar en cuenta que si el resultado de la relación beneficio costo es igual o mayor que la unidad, el proyecto debe aceptarse de lo contrario no se debe invertir en este.

A continuación se presenta el cuadro que contiene los cálculos para establecer la relación beneficio costo.

Cuadro 19
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Relación Beneficio Costo – RBC- de la Producción Rosa de Jamaica
Año: 2013
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de Actualización 18%	Ingresos Actualizados	Egresos Actualizados
0	135,358.70	-	135,358.70	1.00000	-	135,358.70
1	-	344,520.00	260,678.91	0.84746	291,966.10	220,914.33
2	-	344,520.00	256,991.95	0.71818	247,428.90	184,567.61
3	-	344,520.00	256,991.95	0.60863	209,685.51	156,413.23
4	-	344,520.00	256,991.95	0.51579	177,699.58	132,553.59
5	-	359,520.00	257,082.16	0.43711	157,149.51	112,372.98
Total	135,358.70	1,737,600.00	1,424,095.61		1,083,929.60	942,180.45

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre

Relación B/C	<u>Ingresos actualizados</u>	<u>1,083,929.60</u>	1.15
	<u>Egresos actualizados</u>	<u>942,180.45</u>	

Como puede observarse, el resultado obtenido es superior a uno, el cual indica que el valor bruto de los beneficios exceden los costos y gastos del proyecto y que la inversión es recuperada, con un excedente de Q.0.15 por cada quetzal invertido.

3.8.5 Tasa interna de retorno –TIR-

Índice que se define como la tasa de interés que reduce a cero el valor presente, donde se incluye la inversión total. Evalúa la rentabilidad del proyecto para tomar la decisión de invertir o no en el mismo. Se presenta en el siguiente cuadro.

Cuadro 20
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Tasa Interna de Retorno –TIR- de la Producción Rosa de Jamaica
Año: 2013
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 57.68%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 57.68%	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 57.68%	Flujo neto de fondos actualizado
0	135,358.70	(135,359)	1.00000	(135,359)	1.00000	(135,359)	1.00000	(135,359)
1		83,841	0.63417	53,170	0.63417	53,170	0.6341702	53,170
2		87,528	0.40217	35,201	0.40217	35,201	0.4021718	35,201
3		87,528	0.25505	22,324	0.25505	22,324	0.2550454	22,324
4		87,528	0.16174	14,157	0.16174	14,157	0.1617422	14,157
5		102,438	0.10257	10,507	0.10257	10,507	0.1025721	10,507
Total				0		0		0

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre

Con base a los resultados anteriores, se determina que la tasa porcentual de retorno es de 57.68%, la cual es superior a la tasa de rendimiento mínima aceptada por el inversionista.

3.8.6 Período de recuperación de la inversión –PRI-

Indicador de rentabilidad: a mayor -TIR-, mayor rentabilidad; utilizada como criterio para decidir sobre aceptación o rechazo de un proyecto de inversión. Los flujos netos de fondos total del proyecto se muestran a continuación:

Cuadro 21
Municipio de La Libertad Departamento de Huehuetenango
Período de Recuperación de la Inversión -PRI- de la Producción Rosa de Jamaica
Año 2013
(Cifras en Quetzales)

Año	Inversión	Valor Actual Neto	Valor Actual Neto Acumulado
0	135,358.70		-
1		71,051.77	71,051.77
2		62,861.29	133,913.06
3		53,272.28	187,185.33
4		45,146.00	232,331.33
5		44,776.53	277,107.85
Total		277,107.85	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre

Para poder calcular el tiempo exacto de recuperación de la inversión se presenta la siguiente fórmula.

Inversión total	135,358.70
(-) Recuperación al segundo año	133,913.06
(=) Monto pendiente de recuperar	<u>1,445.65</u>

1,445.65 /	53,272.28	0.0271
0.0271 x	12	0.3256
0.3256 x	30	9.77

PRI = 2 años y 10 días.

Con el cálculo anterior se determina que en este proyecto los inversionistas recuperarán la inversión en 2 años y 10 días, por lo que a partir de este tiempo hasta la terminación del proyecto los integrantes del Comité, recibirán las utilidades del mismo.

3.9 IMPACTO SOCIAL

La implementación del proyecto de rosa de jamaica, tendrá resultados positivos para los habitantes de los municipios involucrados, cuando se aprovechan las ventajas de la tierra sin afectar el medio ambiente, al implementar los lineamientos que se establecen en los requerimientos técnicos que brinda esta propuesta de inversión.

CAPÍTULO IV
COMERCIALIZACIÓN
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMAICA

En este capítulo se desarrolla la comercialización propuesta para el proyecto de producción de rosa de jamaica, en virtud de los procesos, instituciones, funciones, estructura y las operaciones propuestas.

Es un proceso social al que se dirige el flujo de bienes y servicios de una economía, desde el productor al consumidor, de una manera que equipara verdaderamente la oferta y la demanda y lograr los objetivos de la sociedad, estas actividades son realizadas por organizaciones, empresas e incluso grupos sociales.

Si bien es cierto dentro del Municipio no se produce la rosa de jamaica, sin embargo se adquiere en Municipios aledaños, por lo que se propone invertir en el proyecto.

4.1 PROCESO DE COMERCIALIZACIÓN

Por ser un producto eminentemente agrícola, en este proceso se definen las etapas de: concentración, equilibrio y dispersión, fases que describen como el producto será trasladado desde el lugar de producción y recolección de la cosecha hasta su destino con el mayorista y por último con el minorista para la posterior venta al consumidor final.

Tabla 4
Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango
Proceso de Comercialización
Proyecto: Producción Rosa de Jamaica
Año: 2013

Etapa	Descripción
Concentración	El producto será almacenado de forma estacional, por agricultores en el área de producción, en costales con capacidad de cien libras, esto posterior a su corte.
Equilibrio	Tiene como propósito la adaptación de la oferta y la demanda sobre la base del tiempo, calidad y cantidad, el Comité deberá programar controles de capacidad y abastecimiento para cubrir 35 % de los demandantes de rosa de jamaica en el mercado de los tres municipios.
Dispersión	Los productores harán entrega a mayoristas, quienes estos últimos se encargaran de venderlo a minoristas para continuar el proceso y sea negociado con los consumidores finales.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre

El proceso de comercialización se concentrará en las áreas de producción y recolección, dirigido a mayoristas y al no incurrir en gastos de transporte se obtendrá la mayor utilidad directa al productor.

4.1.1 Propuesta de comercialización

Cada uno de los entes que participan en el proceso representa un papel importante desde el productor, mayorista, minorista, hasta consumidor final, porque de éstos dependerá el éxito del proyecto.

- **Institucional**

Son los entes participantes del proceso, con el objetivo de hacer llegar el producto al consumidor final, se describe a continuación:

Tabla 5
Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco, Departamento de Huehuetenango
Propuesta Institucional
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Año: 2013

Concepto	
Productor	El comité, será el ente encargado de todo el proceso productivo desde su cultivo hasta la comercialización al mayorista.
Mayorista	Compradores que adquirirán el producto en la Cabecera Municipal y lo distribuirán a los minoristas.
Minorista	Adquieren el producto del mayorista y lo venderán al consumidor final dentro de los tres Municipios.
Consumidor final	Lo conforman los habitantes de los tres Municipios quienes adquieren el producto de los minoristas.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Cada uno de los sujetos participantes en el canal de comercialización es importante por lo que la implementación e innovación utilizada permitirá mantener altos volúmenes de producción y calidad, con el fin de minimizar costos y maximizar utilidades.

- **Funcional**

Comprende todas las actividades que conlleva el proceso de comercialización desde el momento de la cosecha hasta la entrega del producto al consumidor final. A continuación se describen las funciones que se llevan a cabo en el proceso de distribución:

Tabla 6
Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango
Propuesta Funcional
Proyecto: Producción Rosa de Jamaica
Año: 2013

Físicas	El almacenamiento se realizará de forma temporal por los agricultores, luego la transformación a cálices secos se realizará una vez terminada la cosecha. El mayorista sufragará el costo de transporte de los respectivos costales hasta los puntos de venta.
Intercambio	La Compra-venta se realiza por un miembro asignado al Comité y el pago se realización en contado o crédito según normas establecidas. La determinación de precio se maneja según costo de producción, sin embargo existirá el regateo.
Auxiliares	La información de precios lo lleva a cabo la(s) persona(s) que se encarguen de la comercialización quien(es) deberá acudir a fuentes confiables de información.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

El almacenamiento se ejecutará en la bodega del comité, ubicada en el Municipio de La Libertad, implicará la clasificación y selección donde se descarta la producción que no cumpla con los estándares de calidad instituidos, una vez aprobada se empaqueta en costales de kanif de un quintal. La actividad de intercambio, es efectuada en las oficinas del comité y las normas de crédito las formalizará Junta Directiva.

- **Estructural**

Permite conocer las diferentes situaciones que se darán al momento de relacionarse en el centro de acopio, los compradores y vendedores, así como las funciones ejecutadas y el poder adquisitivo.

Tabla 7
Municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango
Propuesta Estructural
Proyecto: Producción Rosa de Jamaica
Año: 2013

Conducta	Determina las formas de negociación que se realizan en el proceso de compra y venta. Para este caso se da por medio de la aceptación de precios que se manejan de acuerdo a la competencia y en algunos casos se aplica el regateo.
Estructura	Representada por 20 personas, quienes forman el Comité y el mercado al cual está dirigido la producción, constituido por el 35 % de la población de los municipios La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco.
Eficiencia	El Comité por medio de la Administración y departamento de ventas definirán los canales de comercialización para agilizar los pedidos en tiempo y lugar de entrega a tiempo.

Fuente: Investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La conducta puede variar según la época del año para los que habrá acuerdos entre los involucrados, éstos últimos son el productor, mayorista y minorista. Entre las variables que estudia la eficiencia se menciona: aspectos tecnológicos, sistema de riego por lluvia que ayudará a la calidad del producto obtener mayores ingresos económicos.

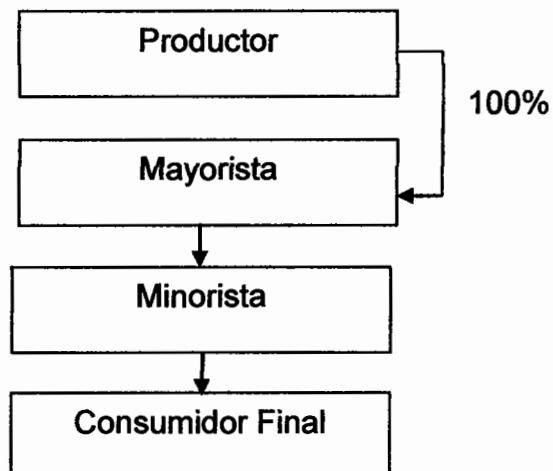
4.2 OPERACIONES DE COMERCIALIZACIÓN

El fin principal es establecer la ruta que siguen los productos en el proceso de comercialización así como establecer la rentabilidad y participación monetaria de cada ente

4.2.1 Canal de comercialización

Al momento de realizar la comercialización de la flor deberá pasar en el proceso de transferencia, por el productor que en este caso es el comité, apoyándose en el mercado mayorista quien a su vez, buscará minoristas para posteriormente distribuirlo a consumidores finales.

Gráfica 5
Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco
Departamento de Huehuetenango
Canal de Comercialización
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

El Comité venderá 100% a los mayoristas, quien lo distribuirán a minoristas y éstos a consumidores. Según el estudio realizado se determinó que no existe un mercado grande de oferentes del producto.

4.2.2 Márgenes de comercialización

Diferencia que existe entre el precio que paga cada participante en la negociación por el producto y el precio recibido por el mismo. Para la comercialización de rosa de jamaica se establecieron los siguientes márgenes.

Cuadro 22
Municipios de La Libertad, San Pedro Necta y Cuilco
Departamento de Huehuetenango
Márgenes de Comercialización
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Participante	Precio de Venta	Margen Bruto	Costo de Mercado	Margen Neto	Rendimiento %	Participación %
Productor	2,900.00					89
Mayorista	3,100.00	200.00	7.00	193.00	6.65	06
Carga y Descarga			2.00			
Flete			5.00			
Minorista	3,250.00	150.00	11.50	138.50	4.77	05
Derecho de piso			5.00			
Empaque			0.50			
Flete			3.00			
Carga y descarga			3.00			
Consumidor Final						
Total		350.00	18.50	331.50		100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Se deduce que el productor es el sujeto con mayor participación de 89% en el proceso de comercialización. Mientras el mayorista y minorista integran 11%

restante, el rendimiento de inversión del mayorista representa 6.65% por cada Q1.00 invertido.

CAPÍTULO V
ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA DE JAMICA

Busca establecer la normativa interna y externa, deberá ser flexible a la funcionalidad de la organización propuesta para impulsar el desarrollo de la unidad productiva, así el tipo y los requerimientos basados en el ámbito jurídico.

5.1 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PROPUESTA

La organización desarrolla un papel importante a través de la misma se logra una adecuada planificación y ejecución de las actividades encaminadas al logro de objetivos, además determina las relaciones entre las distintas unidades administrativas.

Se propone la formación de un Comité de acuerdo a las características de La Libertad, departamento de Huehuetenango

5.1.1. Justificación

Con la investigación de campo realizada en el Municipio, se comprobó que la agricultura es la actividad económica principal; sin embargo se detectó que no existe una organización formal que se encargue de coordinar la actividad relacionada con la producción de rosa de jamaica. Con la creación del comité propuesto se obtendrán ventajas, para adquirir financiamiento, reducción de costos, una mejor comercialización y asesoría técnica para el cultivo e incentivar a los agricultores a que se organicen para alcanzar los objetivos deseados..

5.1.2. Objetivos

Con la formación del comité de productores de rosa de jamaica se pretende alcanzar los objetivos siguientes:

- **General**

Crear un comité de productores de rosa de jamaica capaz de contribuir al desarrollo económico y social de la población.

- **Específicos**

- Tener acceso a instituciones financieras, para obtener créditos y lograr mejores oportunidades de inversión.
- Fomentar entre los integrantes la implementación de técnicas de mejoramiento de la producción, en calidad y cantidad con el fin de minimizar costos, maximizar la producción y obtener mejores beneficios.
- Incentivar la producción de rosa de jamaica en el Municipio, para diversificar cultivos.

5.1.3 Tipo y denominación

El tipo de organización que se propone es un “Comité de Productores de Rosa de Jamaica “Jamailiber” integrado por 20 socios que tendrán a su cargo la coordinación de actividades como: producción, comercialización y manejo de los recursos.

5.1.4 Marco Jurídico

Comprenden leyes y reglamentos que regirán al Comité, pueden ser internas y externas.

- **Internas**

Las normas internas que regirán la organización deberán ser elaboradas por los miembros de Junta Directiva y aprobadas por la Asamblea General, mismas que pueden ser modificadas de acuerdo a las necesidades del proyecto, además son necesarios los siguientes requisitos:

- **Acta de constitución:** donde se consignarán quienes formarán el comité.
- **Reglamento interno:** para regir las relaciones entre los empleados y patronos.
- **Estatutos:** reglas básicas que normarán y regularán el funcionamiento administrativo.
- **Políticas:** deberán provenir de Junta Directiva.
- **Manuales de organización:** para definir puestos, funciones y atribuciones.

- **Externas**

Entre las leyes que regularán la inscripción, legalización y funcionamiento del comité de productores de rosa de jamaica de forma directa e indirecta se encuentran las siguientes:

- **Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de la República de Guatemala 1985, Artículo 34 Derecho de Asociación. Artículo 224 División Administrativa, Artículos del 3 al 46 parte dogmática.**
- **Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 27-92 Ley del Impuesto al Valor Agregado. (actualizado).**
- **Congreso de la República de Guatemala, Ley de Actualización Tributaria, Decreto 10-2012, Libro Uno, Impuesto Sobre la Renta.**
- **Congreso de la República de Guatemala, Ley del Impuesto Único Sobre Inmuebles. Decreto Número 15-98.**

- Congreso de la República de Guatemala, Ley de Los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto Número 11-2002.
- Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social. Decreto Número 295.
- Congreso de la República de Guatemala, Código de Comercio. Decreto Número 2-70.
- Código Municipal. Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Artículo 18, Organización de Vecinos y artículo 19 Autorización para la Organización de Vecinos.
- Enrique Peralta Azurdia, Jefe del Gobierno de la República, Decreto Ley Número 106 Código Civil.
- Congreso de la República de Guatemala, Acuerdo Gubernativo Número 512-98.
- Ley del Organismo Ejecutivo de Guatemala, Decreto Número 114-97.
- Congreso de la República de Guatemala, Código de Trabajo. Decreto Número 1441.
- Congreso de la República de Guatemala, Reglamento de autorización de la recolección de fondos por el Comité, Acuerdo Gubernativo Número 20-82.
- Reglamento de la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Acuerdo Gubernativo Número 229-2003 de la Presidencia de la República de Guatemala.

5.1.5 Estructura de la organización

Está conformada por el sistema formal de tareas, forma de delegar autoridad, coordinar acciones y utilizar recursos para lograr metas de la organización.

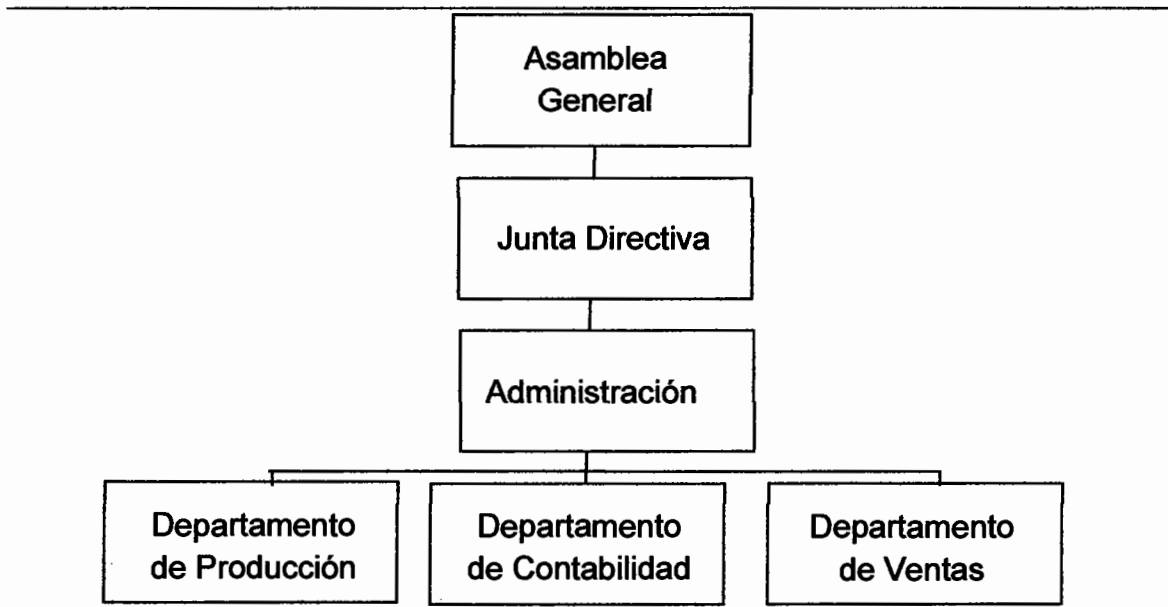
- Sistema de la organización

Es de tipo funcional, permite dividir el trabajo y establecer la especialización de manera que no exista duplicidad de funciones entre cada uno de los integrantes. Además incorpora asesoría en las unidades administrativas.

- Diseño de la organización

Es de tipo lineal, las decisiones se concentran en una sola persona quien tiene la responsabilidad básica de mando y distribuyen trabajo a los integrantes quienes a su vez le reportan. A continuación se presenta el organigrama que muestra la estructura del Comité.

Gráfica 6
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estructura Organizacional
Proyecto: Producción de Rosa de Jamaica
Comité de Productores de Rosa de Jamaica
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La gráfica presenta niveles jerárquicos propuestos para el comité de productores, donde la autoridad y responsabilidad es centralizada, referente a las asesorías en sus diferentes campos.

- **Funciones básicas de las unidades administrativas**

Serán realizadas por miembros del Comité, a continuación se detallan cada una de ellas:

- **Asamblea general**

Órgano de máxima autoridad, conformado por integrantes del comité. La toma de decisiones es de carácter absoluto para todos, las atribuciones son:

- Realizar reuniones periódicas con Junta Directiva.
- Evaluar y aprobar Estados Financieros obtenidos periódicamente.
- Conocer y aprobar reglamentos internos y externos que regirán al Comité.
- Tomar decisiones que permitirán cumplir objetivos.

- **Junta directiva**

Se encargará de transmitir y aplicar las decisiones emitidas por Asamblea General, entre las atribuciones están:

- Planificar todas las actividades relacionados con la administración del Comité.
- Autorizar los gastos para el desarrollo de las diferentes actividades en la ejecución del proyecto.
- Proponer estrategias para cumplir objetivos.
- Realizar reuniones habituales para medir avances.

➤ **Área de administración**

Responsable de realizar actividades relacionadas en la materia tal como informar a Junta Directiva acerca de los avances además de coordinar y supervisar el trabajo de diferentes departamentos, dentro de las funciones principales están:

- Es responsable de los aspectos financieros como manejo de fondos adquisición de préstamos etc.
- Llevar el control en forma eficiente de las actividades administrativas financieras del Comité.
- Planificar todas las actividades a desarrollar para el logro de objetivos.
- Proporcionar la documentación necesaria al responsable que llevará la contabilidad de manera externa.

➤ **Departamento de contabilidad**

Responsable de llevar el control de las finanzas además de registrar los ingresos y egresos del proyecto además de presentar Estados Financieros en las reuniones ordinarias y extraordinarias. Dentro de las atribuciones están:

- Llevar los registros contables de estados financieros.
- Controla el flujo financiero de las operaciones de producción y comercialización del Comité.
- Velar por el cumplimiento de la legislación fiscal y tributaria.
- Conciliar las cuentas bancarias.
- Presentar presupuestos.
- Coordinar el abastecimiento de stock.
- Entregar informes a Junta Directiva.

➤ **Departamento de producción**

Unidad comprometida de realizar labores productivas en diferentes etapas del proyecto del cultivo rosa de jamaica, además creará directrices necesarias para

el impulso de la actividad eficaz, a través de técnicas adecuadas dentro de sus funciones se encuentran:

- Encargado de velar el cumplimiento del plan de producción y controlar la calidad del producto.
- Controlar la adquisición de herramientas, insumos y materia prima.
- Supervisar al personal de producción.
- Programar las actividades.
- Clasificar y registrar lotes homogéneos del cultivo.

➤ **Departamento de ventas**

Responsable de planificar y ejecutar actividades para la venta del cultivo, entre las funciones principales están:

- Formular y ejecutar políticas de ventas, tendientes a incrementar los ingresos.
- Elaborar contrato de venta.
- Crear cartera de clientes.
- Mantener información actualizada de variaciones de oferta, demanda y precios.
- Realizar venta directa del producto.
- Establecer estrategia de comercialización.
- Crear lazos con los mayoristas.

5.2 RECURSOS NECESARIOS

Para la ejecución del proyecto, se hace necesario contar con los recursos humanos, físicos y financieros que permitan la creación del Comité que se describen a continuación:

5.2.1 Humanos

Para la implementación del proyecto se planifica la formación del Comité con participación de 20 integrantes, productores de rosa de jamaica, quienes conformarán los puestos de La Asamblea General, Junta Directiva, Administrador, productor, comercializador y contador general. Es necesaria la una persona asesora técnica dos veces durante el proceso de producción.

5.3.2 Físicos

Se hace necesario un terreno con extensión de cinco manzanas, donde se planifica la construcción de las oficinas y área de cultivo, así como el equipo agrícola, herramientas, equipo de riego, de cómputo, mobiliario y equipo.

5.2.3 Financieros

Se estima que para el proyecto la fuente interna lo sufragarán los 20 integrantes del Comité, quienes aportarán en efectivo la cantidad de Q. 4,541.51 cada uno, para un total de Q.90,830.12. La fuente externa se integrará por un préstamo hipotecario que deja como garantía la propiedad en donde estará ubicado las instalaciones del proyecto; crédito solicitado a través del Banco de Desarrollo Rural, S.A. "BANRURAL" que está ubicado en el Municipio, el cual extiende préstamos para proyectos agrícolas, con una tasa de interés anual del 12%; el préstamo a solicitar es por la cantidad de Q.44,528.58 pagadero a un año.

5.3 PROYECCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

Con la implementación del proyecto, además de la obtención de recursos económicos es importante también tomar en cuenta factores que a continuación se describen:

5.3.1 Social

El Municipio cuenta con algunas organizaciones productivas, sin embargo ninguna para el cultivo de rosa de jamaica por ello la propuesta de formar un Comité para la ejecución del proyecto que beneficiará a 20 familias directamente, generará empleo y fortalecerán las relaciones de comercialización.

5.3.2 Económica

Con la creación del Comité se generarán nuevos empleos y por ende aumentarán los índices de ingreso por familia además de incursionar en el mercado con nuevo producto agrícola y comprar herramientas e insumos necesarios para la producción.

5.3.3 Cultural

Promover capacitaciones para los asociados que logren ampliar los conocimientos, mediante las instituciones públicas y privadas para el manejo de los procesos administrativos, legales, contables y comerciales así como el proceso de producción.

5.4 APLICACIÓN DEL PROCESO ADMINISTRATIVO

Para que el Comité funcione y alcance los objetivos propuestos se hace necesario contar con un sistema administrativo, cuenta con cinco fases que lo y se describen a continuación:

5.4.1 Planeación

Implica tomar decisiones y establecer para determinar los objetivos, estrategias y políticas adecuadas para el correcto funcionamiento del Comité. Esta función les compete a los integrantes de Junta Directiva.

Para ello es importante aplicar los principios de factibilidad, flexibilidad, unidad y equilibrio, cambio de estrategias, objetividad, cuantificación y precisión.

5.4.2 Organización

Para la coordinación de las actividades, el Comité contará con diseño estructural tipo lineal que define las funciones, niveles y responsabilidades que debe realizar cada departamento, así mismo con manuales de organización y de normas y procedimientos.

5.4.3 Integración

Es la corporación de las personas que integrarán el Comité, donde se realiza una selección idónea que llenen los requisitos establecidos en el manual de organización para ocupar los puestos creados en la estructura del mismo.

- **Reclutamiento**

Se realizará en la Cabecera del municipio de La Libertad para convocar a las personas que estén interesadas en la producción de rosa de jamaica, mediante los líderes comunitarios.

5.4.4 Dirección

Elemento importante para enfocar esfuerzos del grupo y lograr la ejecución efectiva de los planes, mediante los siguientes variables:

- **Motivación**

Es esencial para lograr un eficiente trabajo en grupo donde planifiquen reuniones para crear las estrategias de producción y ventas, coordinar intereses para que puedan estar en armonía física y mentalmente. De la misma manera para plasmar los logros cumplidos y establecer nuevos.

- **Comunicación**

Se dará de manera formal según niveles jerárquicos para mantener informados a todos los involucrados mediante escritos como memorandos, correos, cartas así como actas, éste último en eventos importantes.

5.4.5 Control

Importante para garantizar la eficiente utilización de los recursos para el Comité, tales como:

- **Compras:**

En la adquisición de insumos, mobiliario y equipo además de herramienta necesario para producción.

- **Ventas**

El jefe del área será el encargado de controlar según reporte semanal de ventas tanto crédito como contado.

- **Financiero**

El jefe del área contable y el administrador trabajaran en equipo para tomar decisiones para mejorar los procesos establecidos y ampliar en tiempo el proyecto.

CONCLUSIONES

Como resultado del diagnóstico socioeconómico realizado en el municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango se presentan las siguientes conclusiones:

1. Entre los principales problemas que afecta el desarrollo socioeconómico del Municipio se menciona la educación, debido a la deserción escolar los niños a su corta edad deben incorporarse a actividades laborales para contribuir al ingreso económico del hogar, aunado a las condiciones de suelo, deforestación, clima y precipitación pluvial, provocan un bajo nivel en las actividades productivas, lo que ocasiona migraciones al norte de América en forma temporal o permanente en busca de mejores oportunidades de empleo.
2. La actividad artesanal es la tercera en aportaciones económicas en el Municipio con bajo volumen de producción a causa de la inexistencia de una organización formal entre los productores trabajan con el nivel tecnológico tradicional, desconocen de técnicas adecuadas y no tienen acceso a crédito.
3. En el Municipio no existe diversificación de productos agrícolas aun cuando existen condiciones de clima, suelos y recursos hídricos apropiados para la variedad de productos que pueden ser explotados, es por ello que al existir haber diversificación de productos, la población no se supera y trabaja únicamente en productos tradicionales que han prendido por experiencia y costumbre.

4. De acuerdo al diagnóstico realizado se determinó la importancia de llevar a cabo un proyecto que brinde la oportunidad de mejorar el nivel de vida a los pobladores del Municipio, es por ello que se plantea como alternativa, la propuesta de inversión desarrollada en el informe que incluye un estudio de mercado, técnico, administrativo- legal, financiero y evaluación económica.

RECOMENDACIONES

Luego de plantear las conclusiones se desarrollan a continuación las respectivas recomendaciones:

1. Que las juntas escolares de las escuelas de cada centro poblado del Municipio, soliciten a maestros motivar a los padres de familia y hacerles conciencia de la importancia de que sus hijos asistan a la escuela, para obtener un nivel educativo que les permita un desarrollo profesional y mejores oportunidades.
2. Que los artesanos se organicen en comités o asociaciones para solicitar asistencia técnica y financiera a instituciones como Ministerio de Economía e INTECAP, e instituciones de crédito, para mejorar los procesos productivos y contar con el factor económico, con el propósito de aumentar la producción a través de programas de producción y procesos de comercialización.
3. Que los productores aprovechen los recursos naturales existentes, a través de la diversificación de la producción agrícola, que soliciten apoyo y asistencia técnica y financiera a instituciones gubernamentales y no gubernamentales con el propósito de implementar nuevas técnicas de producción.
4. Que los productores del Municipio se organicen en un Comité con el propósito de ejecutar la propuesta de inversión, además solicitar apoyo técnico y financiero al Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación -MAGA- y Banco de Desarrollo Rural -BANRURAL-, para promover la diversificación de la producción.

BIBLIOGRAFÍA

1. Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados). 3a. ed. Guatemala, Renacer. 37,52 p.
2. Basedoc. Alumbrado Público. (en línea). Guatemala. Consultado el 23 de diciembre 2013. Disponible en: basedoc.superservicios.gov.co/.../details;...%2falumbrado_publico.
3. Casia, M. Guía para la presentación y evaluación de proyectos con un enfoque administrativo. 1ra. ed. Guatemala, Corporación Jasd. 26 p.
4. Congreso de La República de Guatemala, Código Municipal. Código de Trabajo. Decreto número 1441. Ministerio de Trabajo y Previsión Social de la República de Guatemala. 77 p.
5. _____. Ley de Bonificación Incentivo, Decreto número 37-2001. Consultado el 23 de diciembre 2013.
6. _____. Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto número 11-2002. Ayala Jiménez Sucesores. 14 p.
7. _____. Código Municipal. Decreto número 12-2002 y sus reformas Decreto número 22-2010. Guatemala. 126 p
8. Instituto Nacional De Estadística, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI. .2006. 97 p.

9. _____. -ENCOVI-. 2011. 74 p.
10. _____. XI Censo Poblacional y VI Habitacional. Año 2002 Población por sexo, edad y pertenencia étnica, condiciones de la vivienda. 271 p.
11. _____. Año 1994. Población por sexo, edad y pertenencia étnica, condiciones de la vivienda. 425 p.
12. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación C.R. 1991. Aspectos técnicos sobre cuarenta y cinco cultivos agrícolas de Costa Rica. San José Costa Rica. s.n.t
13. Perdomo Salguero, M. L. 2001. Contabilidad VI (Costos II). 4a. ed. Guatemala. Editores ECA. s. p.
14. Ruiz Orellana, A. E. 2004. Contabilidad general, sociedades y de costos. Guatemala. Editorial ALENRO. s. p.
15. SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación Económica de la Presidencia). 2002. Caracterización del municipio de La Libertad. Guatemala. 5 p.

ANEXOS

PROYECCIONES ESTUDIO DE MERCADO

PROYECTO: PRODUCCIÓN ROSA DE JAMAICA

Anexo 1
Municipios de Cuilco, San Pedro Necta y La Libertad,
Departamento de Huehuetenango
Población para Determinar Oferta Histórica y Proyectada
Período 2008-2017

Año	2008	2009	2010	2011	2012
Cuilco	54,889	55,984	57,067	58,148	59,234
La Libertad	34,865	35,697	36,528	37,363	38,207
San Pedro Necta	31,112	31,774	32,430	33,088	33,749
	120,866	123,455	126,025	128,599	131,190

Año	2013	2014	2015	2016	2017
Cuilco	60,306	61,347	62,342	63,300	64,234
La Libertad	39,048	39,876	40,678	41,463	42,237
San Pedro Necta	34,405	35,045	35,659	36,255	36,837
	133,759	136,268	138,679	141,018	143,308

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

Anexo 2
Municipios de Cuilco, San Pedro Necta y La Libertad,
Departamento de Huehuetenango
Importaciones de Rosa de Jamaica
Período 2008-2013

año	toneladas	Quintal por tonelada	Importación qq
2008	628	20	12,560
2009	503	20	10,060
2010	703	20	14,060
2011	512	20	10,240
2012	623	20	12,460
2013	1021	20	20,420

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

Anexo 3
Municipios de Cuilco, San Pedro Necta y La Libertad,
Departamento de Huehuetenango
Total de importaciones municipales

2008	2009	2010	2011	2012	2013	PERÍODO
12560	10060	14060	10240	12460	20420	QUINTALES ANUALES A NIVEL NACIONAL
22	22	22	22	22	22	DEPARTAMENTOS DEL PAÍS
571	457	639	465	566	928	QUINTAL POR DEPARTAMENTO
32	32	32	32	32	32	MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO
18	14	20	15	18	29	QUINTAL POR MUNICIPIO
3	3	3	3	3	3	MUNICIPIOS DE COBERTURA
54	43	60	44	53	87	TOTAL DE IMPORTACIÓN

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

Anexo 4
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Mínimos Cuadrados de Importaciones Históricas
Periodo: 2008-2012
(cifras en quintales)

Año	Importaciones	X	XY	X ²
2008	54	-2	-108	4
2009	43	-1	-43	1
2010	60	0	0	0
2011	44	1	44	1
2012	53	2	106	4
Total	254		-1	10

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

FÓRMULA

$$A = \frac{\sum(Y)}{\text{Años}} = \frac{254}{5} = 51$$

$$B = \frac{\sum XY}{X^2} = \frac{-1}{10} = -0.1$$

Anexo 5
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Mínimos Cuadrados de Importaciones Proyectadas
Periodo: 2008-2012
(cifras en quintales)

Año	A	B	X	X²
2013	51	-0.1	3	51
2014	51	-0.1	4	51
2015	51	-0.1	5	51
2016	51	-0.1	6	50
2017	51	-0.1	7	50

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA "JMAILIBER"

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

ÍNDICE

No	Descripción	Página
	Introducción	
1	Misión	1
2	Visión	1
3	Justificación	1
4	Objetivos del Manual	1
4.1	General	2
4.2	Específico	2
5	Políticas	2
6	Estructura organizacional	3
6.1	funciones generales de las unidades administrativas descriptores de puestos	

INTRODUCCIÓN

El propósito del manual es aportar una herramienta administrativa que ayude a la organización para alcanzar la máxima eficiencia al establecer estructuras, funciones y responsabilidades claras en cada uno de los puestos escritos para su correcta operación.

El presente documento muestra de forma clara la autoridad que debe ejercer cada uno de los puestos, objetivos y normas que se establecen para que sean aplicados de manera precisa, orienta las atribuciones de cada puesto.

Cada procedimiento descrito estandariza y controla el cumplimiento de las rutinas de trabajo y evita duplicidad de tanto de mandos como de actividad. Su aplicación es importante ya que admite conocer el funcionamiento interno de cada departamento.

1. MISIÓN

“Ser una organización que tiene por objetivo diversificar la agricultura en el Municipio, a través de la producción y comercialización con el propósito de desarrollar la participación e integración de los agricultores que contribuya al desarrollo socioeconómico de la comunidad”

2. VISIÓN

“Ser líderes en la producción y comercialización de rosa de jamaica en el Municipio además de generar recursos y acciones que fomenten la diversificación de la agricultura y que eleven el nivel de vida de la comunidad”

3. JUSTIFICACIÓN

Documento imperante para una organización, su fin primordial es describir las funciones de los integrantes y la estructura organizacional así como la autoridad asignada. Los agricultores realizan de forma individual los procesos productivos y con ninguna asesoría técnica lo que no les permite el desarrollo de las actividades en el Municipio.

Por esta razón se propone la implementación de este manual, importante para coordinar actividades y lograr el desarrollo e incremento de la producción, con el objetivo de velar por un buen proceso.

4. OBJETIVOS DEL MANUAL

Son los resultados que se esperan obtener al utilizar el Manual de Organización en el Comité.

➤ **General**

Ser una herramienta que facilite a los miembros del comité, la distribución de las actividades, donde se respeten los niveles jerárquicos y las líneas de autoridad.

➤ **Específico**

- Brindar información respecto a la posición jerárquica que tiene dentro de la organización.
- Proporcionar información de las actividades, funciones y responsabilidades correspondientes a cada puesto.
- Eliminar duplicidad de funciones, así como definir la autoridad y mando.
- Tener conocimiento de los requisitos que se deben cumplirse en cada puesto de trabajo.

5. POLÍTICAS

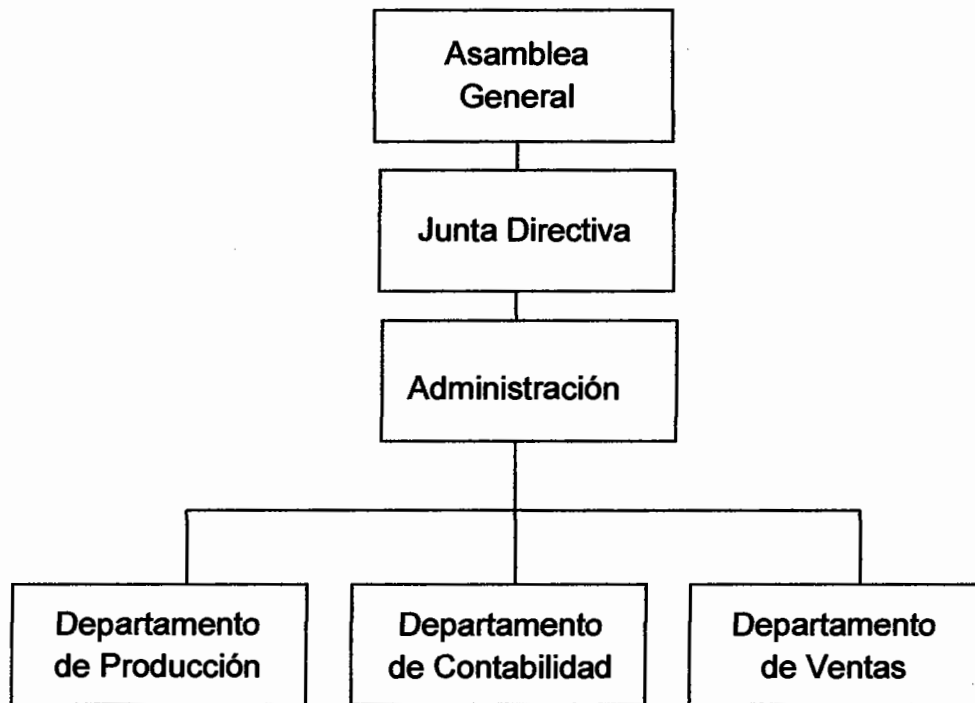
El acceso a esta información será permitido únicamente al personal que integra la organización.

- El manual es para uso interno únicamente, por lo cual no puede ser extraído de las instalaciones del comité ni reproducido sin autorización.
- Las revisiones y cambios pertinentes al presente manual se elaboraran luego de una reunión de la Asamblea General y con notificación escrita en el mismo documento.

6. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La organización formal del comité es lineal-staff, donde se define la autoridad y responsabilidad, elimina duplicidad de funciones y mando, además de establecer el canal de comunicación. Se visualiza a continuación la jerarquía y el nivel de autoridad:

Gráfica 26
Municipio de La Libertad, Departamento de Huehuetenango
Estructura Organizacional de la Producción de Rosa de Jamaica
Comité de Productores "Jamailiber"
Año: 2013



Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La gráfica presenta la estructura organizacional propuesta para el Comité de Productores de Rosa de Jamaica en el Municipio, donde la autoridad y responsabilidad se transmiten íntegramente por una sola línea para cada persona o grupo, debido a que es un sistema de organización lineal o militar.

6.1 GENERALES DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS

Es la descripción detallada de las unidades tiene asignada de acuerdo al nivel jerárquico en que se encuentra y se presentan a continuación:

➤ **Asamblea general**

Órgano de máxima autoridad, conformado por integrantes del comité. La toma de decisiones es de carácter absoluto para todos.

➤ **Junta directiva**

Se encargará de transmitir y aplicar las decisiones emitidas por Asamblea General.

➤ **Área de administración**

Responsable de realizar actividades relacionadas en la materia tal como informar a Junta Directiva acerca de los avances además de coordinar y supervisar el trabajo de diferentes departamentos.

➤ **Departamento de contabilidad**

Responsable de llevar el control de las finanzas además de registrar los ingresos y egresos del proyecto además de presentar Estados Financieros en las reuniones ordinarias y extraordinarias.

➤ **Departamento de producción**

Unidad comprometida de realizar labores productivas en diferentes etapas del proyecto del cultivo rosa de jamaica, además creará directrices necesarias para el impulso de la actividad eficaz.

➤ **Departamento de ventas**

Responsable de planificar y ejecutar actividades para la venta del cultivo, entre las funciones principales están:

DESCRIPTORES DE PUESTOS

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO: PRESIDENTE DE JUNTA DIRECTIVA	
Código:	001-2015
Página:	1 de 2
Fecha:	abril 2015
Elaborado por:	Islia Berenice Díaz García
I. IDENTIFICACIÓN	
Nombre del cargo:	Presidente
Ubicación administrativa:	Junta Directiva
Jefe inmediato superior:	Asamblea General
Subalterno:	Gerente General
II. NATURALEZA DEL CARGO	
<p>Cargo directivo de alta gerencia que tiene la responsabilidad de dirigir, coordinar y crear estrategias que permitan tomar decisiones correctas a las demás unidades administrativas.</p>	
2.1 Atribuciones	
<ul style="list-style-type: none"> -Planificar y dirigir sesiones en la Asamblea General. -Velar por el cumplimiento de los reglamentos y estatutos internos establecidos por la Asamblea General. -Realizar el plan de trabajo anual según presupuesto de ingresos y egresos de cada año y administrar de forma adecuada los fondos del comité. -Difundir las normas, reglamentos y políticas aprobados por la Asamblea General. -Presentar informes mensuales de resultados obtenidos en los trabajos realizados de las unidades administrativas. 	
2.2 Autoridad	
<p>Será dirigida hacia el administrador, el encargado de producción, ventas y contabilidad, con el objeto de que todas las actividades sean desarrolladas con eficiencia dentro de la organización.</p>	
2.3 Relaciones de trabajo	
<p>Mantiene estrecha comunicación con los integrantes de la Asamblea General y el administrador.</p>	

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CARGO: PRESIDENTE DE JUNTA DIRECTIVA

Páginas:

2 de 2

Fecha:

septiembre 2015

Elaborado por :

Isliá Berenice Díaz García

2.4 Responsabilidades

- Supervisar y controlar el cumplimiento de las actividades.
- Administrar eficientemente los fondos del Comité.
- Realizar sus propias actividades del puesto.

III. ESPECIFICACIÓN DEL CARGO

Requisitos indispensables que el candidato debe cumplir:

3.1 Educación

- Segundo semestre en la licenciatura de administración de empresas.
- Título a nivel medio de perito contador o bachillerato con orientación comercial.

3.2 Experiencia

- Laborado en puesto jefe de unidad.
- Desarrollador de proyectos en cultivos agrícolas, comprobable.

3.3 Habilidades y destrezas

- Facilidad de expresión verbal.
- Disciplinado, responsable y tener liderazgo.
- Ordenado, analítico y decisivo.
- Manejo de Excel, Word y Outlook.
- Manejo del inglés 25% mínimo (hablado y escrito).

3.4 Requisitos mínimos

- Pertener al Comité.
- Mayor de 25 años
- Conocimientos en actividades agrícolas.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: ADMINISTRADOR

Código:	002-2015
Página:	1 de 2
Fecha:	septiembre 2015
Elaborado por:	Islia Berenice Díaz García

I. IDENTIFICACIÓN

Nombre del puesto	Administrador
Ubicación administrativa:	Administración
Jefe inmediato superior	Presidente de la Junta Directiva
Subalterno	Jefes de departamentos

II. NATURALEZA DEL PUESTO

Responsable de establecer estrategias donde los recursos económicos, humanos y físicos se destinen al cumplimiento de las metas además de comunicar los logros alcanzados y corregir cualquier desviación significativa.

2.1 Atribuciones

- Realizar controles semanales de las áreas a su cargo.
- Elaborar, analizar y presentar informes a Junta Directiva.
- Control mensual de los reportes recibidos por cada departamento.
- Elaborar el plan de trabajo anual.
- Control mensual de pago de planillas, ventas, compras y stock.
- Nombrar, suspender y sustituir a los empleados bajo su dirección.
- Dirigir y asignar actividades al personal que está bajo su supervisión
- Dar a conocer la estructura organizacional del Comité.
- Coordinar capacitación para el personal bajo su supervisión.
- Asignar recursos disponibles del Comité.

2.2 Autoridad

Determina el volumen de producción, capacidad de compras varias así como el flujo de efectivo de caja para cumplir con los objetivos del proyecto.

2.3 Relaciones de trabajo

Internamente con los tres departamentos (producción, ventas, contabilidad) así con la Junta directiva; externamente con las entidades de apoyo financiera y técnica.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: ADMINISTRADOR

Páginas:	2 de 2
Fecha:	septiembre 2015
Elaborado por :	Isliá Berenice Díaz García

2.4 Responsabilidades

- Supervisar la realización de las actividades de las diferentes áreas.
- Entregar informes periódicos de los resultados
- Asistir a reuniones de la Asamblea General.
- Administrar eficientemente los recursos del Comité.
- Velar por el cumplimiento de los objetivos.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

Es la disposición que debe tener la persona a ocupar el cargo así como las destrezas inherentes que se requiere para que mejore su desempeño, con el fin de que sea eficaz y eficiente, dentro de la empresa.

3.1 Educación

- Cuarto semestre en la licenciatura de administración de empresas.
- Título a nivel medio perito contador o bachillerato con orientación comercial.

3.2 Experiencia

- Haber laborado en puesto similar mas de dos años.
- Manejo de personal.

3.3 Habilidades y destrezas

- Facilidad numérica y de expresión verbal.
- Responsable, comprometido y tener liderazgo.
- Decisivo.
- Manejo del paquete de office

3.4 Requisitos mínimos

- Pertenecer al Comité.
- Mayor de 25 años.
- Perito en agricultura
- Conocimientos en actividades agrícolas.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: JEFE DE PRODUCCIÓN

Código:	003-2015
Página:	1 de 2
Fecha:	septiembre 2015
Elaborado por:	Isliá Berenice Díaz García

I. IDENTIFICACIÓN

Nombre del puesto	Jefe de producción
Ubicación administrativa:	Departamento de Producción
Jefe inmediato superior	Administrador
Subalterno	Agricultores

II. NATURALEZA DEL PUESTO

Responsable de dirigir, controlar y supervisar el plan de producción. Realizar reportes quincenales, mensuales y trimestrales respecto a la producción y su cumplimiento con los objetivos así como sugerencias de mejora.

2.1 Atribuciones

- Elaborar el plan de producción anual.
- Realizar controles de uso óptimo de los insumos.
- Elaborar y presentar informes al Administrador.
- Verificar volúmenes de producción y mantener stock adecuado.
- Trasladar información.
- Coordinar capacitación para el personal bajo su supervisión.

2.2 Autoridad

toma de decisión en momento crítico tanto en el tema de producción como el personal bajo su responsabilidad.

2.3 Relaciones de trabajo

Internamente tiene comunicación con el administrador, encargados de ventas y contabilidad para cruzar planes e ir acordes al plan de trabajo. Externamente con los proveedores de insumos para la producción.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: JEFE DE PRODUCCIÓN

Páginas:	2 de 2
Fecha:	septiembre 2015
Elaborado por :	Islia Berenice Díaz García

2.4 Responsabilidades

- Verificar el uso adecuado de las herramientas.
- Cumplir con estándares de calidad.
- Minimizar la pérdida y desperdicio de insumos.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

Las cualidades necesarias que el candidato debe tener:

3.1 Educación

- Título a nivel medio de perito agrónomo.

3.2 Experiencia

- Cultivo de productos agrícolas varios.
- Puesto similar por dos años m.
- Manejo de personal.

3.3 Habilidades y destrezas

- Facilidad numérica y de expresión verbal.
- Responsable y tener liderazgo.
- Decisivo, dinámico y entusiasta.
- Precisa de habilidad para el manejo de equipo de oficina, equipo de cómputo, herramientas o instrumentos propios del trabajo, manejo de vehículos.
- Manejo de Excel y Word.

3.4 Requisitos mínimos

- Pertener al Comité.
- Mayor de 23 años.
- Conocimientos en actividades agrícolas.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: JEFE DE VENTAS

Código:	004-2015
Página:	1 de 2
Fecha:	septiembre 2015
Elaborado por:	Islia Berenice Díaz García

I. IDENTIFICACIÓN

Nombre del puesto	Jefe de ventas
Ubicación administrativa:	Departamento de ventas
Jefe inmediato superior	Administrador
Subalterno	Vendedores, publicistas

II. NATURALEZA DEL PUESTO

Debe lograr sus deberes dentro de un esquema de objetivos organizacionales, estrategias de marketing y objetivos de mercado, monitorear continuamente los factores tecnológicos, competitivos, económicos, legales, culturales y éticos y socios, proveedores, comunidad financiera, los medios.

2.1 Atribuciones

Planeación y presupuesto de ventas.

- determinación del tamaño y estructura de la organización de ventas.
- Reclutamiento, selección y entrenamiento de la fuerza de ventas.
- distribución de los esfuerzos de ventas y establecimiento de las cuotas de ventas.
- Compensación, motivación y dirección de la fuerza de ventas.
- Análisis del volumen de ventas, costos y utilidades.
- Medición y evaluación del desempeño de la fuerza de ventas.
- Monitoreo del ámbito de la comercialización.

2.2 Autoridad

Toma de decisión en momento crítico tanto en el tema de ventas como el personal bajo su responsabilidad.

2.3 Relaciones de trabajo

Internamente tiene comunicación con el administrador, encargados de producción y contabilidad para cruzar planes e ir acordes al plan de trabajo. Externamente con los proveedores, financieras y medios.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: JEFE DE VENTAS

Páginas:	2 de 2
Fecha:	septiembre 2015
Elaborado por :	Islia Berenice Díaz García

2.4 Responsabilidades

- Verificar el uso adecuado de las herramientas.
- Cumplir con estándares de calidad.
- Minimizar la pérdida y desperdicio de insumos.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

Las cualidades necesarias que el candidato debe tener:

3.1 Educación

- Título a nivel medio de perito agrónomo.

3.2 Experiencia

- Cultivo de productos agrícolas varios.
- Puesto similar por dos años m.
- Manejo de personal.

3.3 Habilidades y destrezas

- Alto sentido de responsabilidad y honorabilidad.
- Capacidad de respuesta a la demanda del cliente.
- Actitudes positivas en las relaciones entre clientes
- Acostumbrado a trabajar bajo presión y por objetivos.
- Capacidad de toma de decisiones
- Liderazgo

3.4 Requisitos mínimos

- Pertener al Comité.
- Mayor de 23 años.
- Conocimientos en actividades de marketing.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: JEFE DE CONTABILIDAD

Código:	005-2015
Página:	1 de 2
Fecha:	septiembre 2015
Elaborado por:	Isliá Berenice Díaz García

I. IDENTIFICACIÓN

Nombre del puesto	Jefe de contabilidad
Ubicación administrativa:	Departamento de contabilidad
Jefe inmediato superior	Administrador
Subalterno	

II. NATURALEZA DEL PUESTO

Planificar las actividades de la Unidad de Contabilidad, dirigiendo las diferentes unidades adscritas, a fin de ejecutar los planes y programas previstos, de acuerdo a las normas generales del proceso contable de la Institución.

2.1 Atribuciones

- Dirige las reuniones con el personal, con la finalidad de fomentar el trabajo en equipo y optimizar los recursos utilizados en los procesos.
- Vela por el normal desenvolvimiento de los procesos en la unidad con el objeto de garantizar la calidad en el servicio.
- Mantiene la contabilidad al día, de acuerdo con las normas generales que al efecto le sean impartidas por el supervisor inmediato.
- Presenta al supervisor inmediato, el balance del mes anterior.
- Mantiene la relación de disponibilidades presupuestarias de cada una de las dependencias, a fin de mantener a las autoridades informadas de la ejecución presupuestaria.

2.2 Autoridad

Toma de decisión en momento crítico tanto en el tema de contabilidad como el personal bajo su responsabilidad.

2.3 Relaciones de trabajo

Internamente tiene comunicación con el administrador, encargados de producción y ventas para cruzar planes e ir acordes al plan de trabajo. Externamente con las entidades públicas y privadas encargadas de velar el cumplimiento de las normas contables.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PUESTO: JEFE DE CONTABILIDAD

Páginas:

2 de 2

Fecha:

Marzo 2015

Elaborado por :

Isliá Berenice Díaz García

2.4 Responsabilidades

- Maneja en forma directa un grado de confidencialidad medio.
- Las decisiones que se toman se basan en políticas específicas, en procedimientos definidos para lograr objetivos específicos, mejorar métodos o establecer técnicas y estándares
- Es responsable directo de títulos y valores y custodia de materiales.

III. ESPECIFICACIÓN DEL PUESTO

Las cualidades necesarias que el candidato debe tener:

3.1 Educación

- Título a nivel medio de perito.

3.2 Experiencia

- Supervisión y manejo de personal.
- Especialización en el área contable.
- Planificación y liderazgo.
- Entrenamiento en el sistema de su unidad

3.3 Habilidades y destrezas

- Tomar decisiones.
- Solucionar problemas.
- Verificar informes contables.
- Realizar cálculos numéricos
- Paquete de office

3.4 Requisitos mínimos

- Pertenecer al Comité.
- Mayor de 23 años.
- Conocimientos en el área contable.

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS

“PROYECTO: PRODUCCIÓN ROSA DE JAMAICA”

**MUNICIPIO DE LA LIBERTAD
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

ÍNDICE

No.	Descripción	Página
	Introducción	
1	Objetivos del Manual	1
1.1	General	1
1.2	Específicos	1
2	Justificación	2
3	Campo de aplicación	2
4	Normas generales	2
5	Metodología para su aplicación	3
6	Formas de presentación de los los procedimientos	3
7	Mecanismos de actualización del manual	5
8	Políticas Procedimientos	6

INTRODUCCIÓN

En el presente manual de normas y procedimientos se presenta en forma sencilla y clara la secuencia lógica de las actividades de comercialización para un mejor desempeño del personal del Comité de Productores "Jamailiber".

El fin primordial de implementar el manual es el equilibrio en las tareas, eliminar la duplicidad de esfuerzos, reducir las imprevisiones y elevar la eficiencia del trabajo. Se elaboró basado necesidades de los agricultores del municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango.

1. OBJETIVOS

Son los resultados que se esperan obtener al utilizar el Manual de Organización en el Comité.

1.1 GENERAL

Ofrecer a los integrantes del Comité una directriz en el desempeño de procedimientos de trabajo y normas que contienen la realización de labores para un procedimiento fácil y sencillo.

1.2 ESPECÍFICOS

- Fijar procedimientos principales de las diversas actividades elaboradas en la organización, que estén esencialmente definidos y detallados.
- Convertir diferentes procedimientos en sistemas de trabajos eficientes y eficaces, para optimiza esfuerzos y recurso.
- Dirigir al trabajador de nuevo ingreso en actividades propias del puesto.
- Establecer normas y procedimientos que orienten el funcionamiento diario de diferentes actividades que integran la organización, para mejorar prestaciones de servicios a la población.
- Contar con instrumento de consulta, que permita el manejo uniforme, eficiente y eficaz de operaciones realizadas en el comité.
- Brindar una base estandarizada en todo proceso efectuado de manera constante.

2. JUSTIFICACIÓN

El Manual de Normas y Procedimientos, instrumento que expone la secuencia de orden lógico de actividades, contiene información indispensable para mejorar ejecución del trabajo, se justifica generosamente su utilización dentro del Comité; especialmente para uso y aplicación de cada integrante, además de ayudarlo en el crecimiento de actividades y definir responsabilidades.

3. CAMPO DE APLICACIÓN

Con el objeto que el Comité del municipio de La Libertad, departamento de Huehuetenango logre eficiencia en la comercialización de rosa de jamaica se elaboró este documento que sirve de apoyo en la ejecución de las actividades.

4. NORMAS GENERALES

- El contenido del Manual de Normas y Procedimientos, debe ser conocido, elaborado y aplicado por todos los puestos de trabajo, que participan en el desarrollo de los diferentes procedimientos.
- El Manual deberá ser mencionado en forma escrita y verbal al personal, con importancia a los involucrados de diversos procedimientos. Esta publicación concernirá practicarse en forma periódica y sistemática.
- La aplicación, de las normas y procedimientos, corresponderá ser supervisada a fin de obtener los objetivos predeterminados.

- Cada persona de la organización, debe tener de acuerdo a su puesto de trabajo, responsabilidades que cumplir que permitirá coordinar distintas actividades.


5. METODOLOGÍA PARA SU ELABORACIÓN

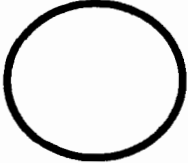

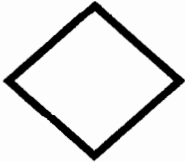



Para la elaboración de éste documento, se procedió de la siguiente manera: se indagó en las diferentes fuentes y se extrajo la información adecuada. Una vez recabada la información, se evaluaron y analizaron para la descripción de los procesos, normas y procedimientos por unidad de trabajo. Y por último se procedió a realizar el manual.



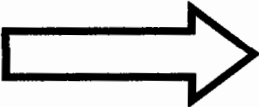

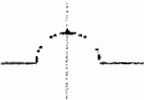

6. FORMAS DE PRESENTACIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS



Los procedimientos se encuentran organizados por los procesos a que pertenecen, dando a conocer su descripción, normas aplicables y la descripción de los pasos y responsables de su ejecución, tanto de forma escrita como gráfica.

Para efectos de la forma gráfica, la secuencia de pasos que se presenta en la flujogramación, utiliza la siguiente simbología.

SIMBOLO	DESCRIPCIÓN
	<p>Inicio o final del proceso: señala el principio o terminación de un procedimiento. Cuando se utilice para indicar el principio del proceso, se anota la palabra inicio y cuando se termine se escribirá la palabra fin.</p>

	<p>Operación: muestra las principales fases del procedimiento y se emplea cuando la acción cambia. Asimismo, se anota dentro del símbolo una breve descripción de lo que sucede en este paso.</p>
	<p>Inspección: ocurre cuando se examina o comprueba algo.</p>
	<p>Decisión/ alternativa: se emplea cuando en la actividad, se requiere preguntar si algo procede o no, identificando dos o más alternativas de solución.</p>
	<p>Conector de página: símbolo utilizado para indicar que un proceso continúa en otra página.</p>
	<p>Archivo transitorio: representa el almacenamiento sistemático en forma temporaria, de elementos portadores de información.</p>
	<p>Destrucción: representa la eliminación de la información, se destruya o no, el elemento portador de la misma</p>

	<p>Proceso no representado: representa el conjunto de acciones que se desconocen o que definidas, no interesa representar. Normalmente comprende procedimientos que se realizan fuera de la organización o que no se explicitan, a fin de simplificar la graficación o por falta de información acerca del procedimiento.</p>
	<p>Traslado: representa el desplazamiento físico del elemento portador de información. La flecha indica el sentido de la circulación. También se lo utilizar para unir los símbolos.</p>
	<p>Traslado: transportaciones de documentos o actividades.</p>
	<p>Toma de información: representa el desplazamiento de la información, sin desplazamiento físico del elemento portador de la misma. Se utiliza para indicar todo dato que se extrae de un archivo, listado, etc., para ser incorporado al circuito administrativo.</p>
	<p>Puente: sirve para establecer el puente a usar cuando dos conectores se cruzan.</p>
	<p>Demora: parada, espera, para posterior procedimiento.</p>

	<p>Operación Combinada: Indica la realización de dos tareas a la vez, operación e inspección.</p>
	<p>Documento: Libros o folletos, cuando en un procedimiento, debe representarse de esta forma, si es original se anotará "O" y si es copia una "C".</p>

7. MECANISMOS DE ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL

Por su naturaleza un manual de normas y procedimientos debe ser revisado de forma periódica, por una dinámica Administración que conlleva constante adaptación al cambio y funciones que pueden delegarse a futuro a la organización, requiere mecanismos para que los procedimientos puedan actualizarse y responder con agilidad a situaciones cambiantes de la realidad nacional.

Cambios que se requieran pueden implicar modificaciones, eliminaciones o adiciones a sus normas y procedimientos, contenidos en el presente manual. A fin de mantener un adecuado nivel de control sobre el mecanismo para actualizar, sin que se ponga en riesgo su visión integral, se han definido las políticas y el proceso que deberá observarse.

8. POLÍTICAS:

Es responsabilidad de la Asamblea General y Junta Directiva y en coordinación con la administración, realizar la revisión periódica del contenido del presente manual, con la finalidad de mantenerlo actualizado.

Todas las unidades del comité, pueden solicitar cambios al manual. Cuando se plantee un cambio el solicitante debe realizarlo al inmediato superior, quien

evaluará la conveniencia y necesidad de efectuarlo, por intermedio de la Junta Directiva y Asamblea General, quien realizará las investigaciones necesarias, tanto para evaluar la petición como para efectuar las modificaciones que considere necesarias.

La evaluación y aprobación final de los cambios, es responsabilidad exclusiva de la Asamblea General del Comité.

Para aprobar una solicitud de modificación al manual deberá evaluarse su contribución a la eficiencia administrativa en términos de:

- | | |
|--|---------------------------------------|
| a. Eficiencia del proceso | c. Reducción de costos |
| b. Fortalecimiento administrativo | d. Fortalecimiento del control |

Una vez validada la pertinencia de modificación deberá analizarse la factibilidad del cambio propuesto, en términos del impacto que conlleva en el que hacer de toda la organización y de recursos necesarios para su implementación.

PROCEDIMIENTOS

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS	
COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA	
NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: SOLICITUD DE INGRESO AL COMITÉ	
PROCEDIMIENTO:1	PASOS: 11
FLUJOGRAMA:1	HOJA: 1 DE 3
FECHA: Septiembre 2015	ELABORADO POR: Isliá Berenice Díaz García
<p>1. Definición Consiste en la forma mediante la cual personas que se encuentren interesadas en ingresar al Comité puedan hacerlo de forma ordenada para beneficio de la Administración.</p>	
<p>1. Objetivos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tener registro de los productores actuales y potenciales • Definir la forma de ingreso del integrante al Comité. 	
<p>3. Normas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El presidente de Junta Directiva único en autorizar el ingreso de nuevos productores. • El aspirante tiene que completar formulario y debe ser investigada dicha información • Se debe proporcionar inducción en los primeros cinco días hábiles de aceptar la solicitud. 	

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS		
COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA		
NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: SOLICITUD DE INGRESO AL COMITÉ		
PROCEDIMIENTO:1		PASOS: 11
FLUJOGRAMA:1		HOJA: 2 DE 3
INICIA: Productor Aspirante		TERMINA: Productor Aspirante
PUESTO	PASO	ACTIVIDAD
Productor aspirante	1	Solicita información y completa formulario
Administrador	2	Recibe formulario
	3	Analiza información
	3.1	Información aceptada
	3.2	Rechazo. (información incompleta o falsa)
	4	traslada solicitud al Presidente
Presidente Junta Directiva	5	Verifica solicitud
	5.1	Solicitud aceptada
	5.2	Solicitud rechazada.
Asamblea General	6	Notifica ingreso de nuevo integrante
	7	Actualiza base de datos de los integrantes
	8	Realiza carta de bienvenida
Productor aspirante	9	Envia carta
	10	Recibe carta

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS

COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA

NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: SOLICITUD DE INGRESO AL COMITÉ

PROCEDIMIENTO:1

PASOS: 10

FLUJOGRAMA:1

HOJA: 3 DE 3

INICIA: Productor Aspirante

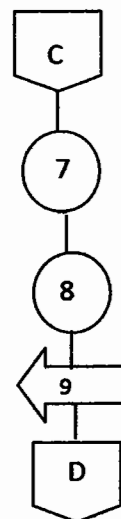
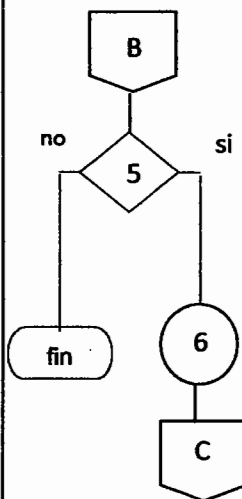
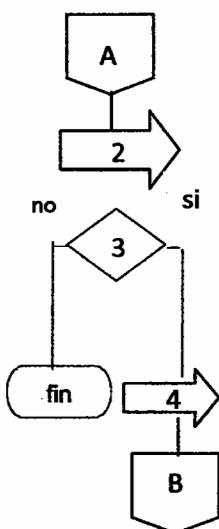
TERMINA: Productor Aspirante

Productor Aspirante

Administrador

Presidente

Asamblea General



MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS	
COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA	
NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: COMPRA DE INSUMOS	
PROCEDIMIENTO:2	PASOS: 13
FLUJOGRAMA: 2	HOJA: 1 DE 3
FECHA: septiembre 2015	ELABORADO POR: Isia Berenice Díaz García
<p>1. Definición Adquirir los insumos necesarios para llevar a cabo el proceso de producción y obtener un producto de calidad, que llene las expectativas del consumidor final.</p> <p>2. Objetivo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mantener stock de insumos necesarios para las diversas actividades. <p>3. Normas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El administrador puede autorizar únicamente con dos cotizaciones mínimas que le entregue el jefe de producción. • Los insumos deben cumplir con los requisitos de calidad aceptados por Junta Directiva. • Compras mínimas de Q600.00 se pagará de caja chica de lo contrario se extenderá contraseña a 30 días plazo. • A proveedores que se les extenderá contraseña deberá completar formulario y papelería que avalen su actividad. 	

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS		
COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA		
NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: COMPRA DE INSUMOS		
PROCEDIMIENTO:2	PASOS: 10	
FLUJOGRAMA:2	HOJA: 2 DE 3	
INICIA: Jefe de Producción	TERMINA: Jefe de Producción	
PUESTO	PASO	ACTIVIDAD
Jefe de Producción	1	Cotiza insumos que necesita
	2	Presenta cotización de insumos
Administrador	3	Verifica cotización, formularios y existencias.
	3.1	Rechaza solicitud de compra
	3.2	Autoriza la solicitud
	4	Notifica a jefe de producción
Jefe de Producción	5	Elabora requisición de compra
	6	Envía requisición a proveedor
Proveedor	7	Verifica solicitud de compra
	7.1	Autoriza entrega
	7.2	Niega la entrega
	8	Realiza la entrega
Jefe de Producción	9	Realiza pago contraseña

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS

COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA

NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: COMPRA DE INSUMO

PROCEDIMIENTO:2

PASOS: 10

FLUJOGRAMA:2

HOJA: 3 DE 3

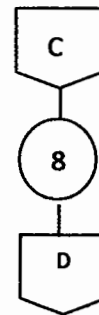
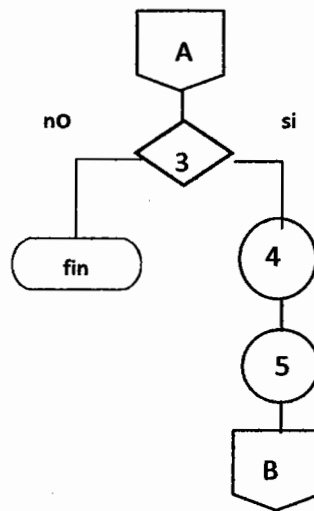
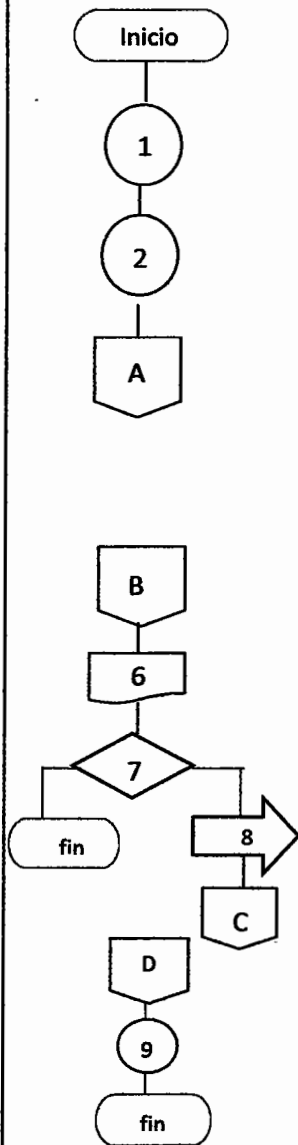
INICIA: Jefe de Producción

TERMINA: Jefe de producción

Jefe de Producción

Administrador

Proveedor



MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS	
COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA	
NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: CLASIFICACIÓN Y TRASLADO A BODEGA	
PROCEDIMIENTO:3	PASOS: 6
FLUJOGRAMA: 3	HOJA: 1 DE 3
FECHA: septiembre 2015	ELABORADO POR: Isia Berenice Díaz García
<p>1. Definición Realizar el traslado de la producción a bodega ya en costales, listo para distribuir al punto de venta.</p> <p>2. Objetivo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mantener stock de producto necesario para cumplir con la demanda. <p>3. Normas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El producto se clasifica según estándares de calidad que establezca Junta Directiva. • Cada ingreso de producto debe ser reportado al Administrador. • Último producto en ingresar primero en vender. • Cuando se ingrese producto se debe llenar sticker que indique la fecha de guardado y vencimiento además de la persona responsable. 	

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS		
COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA		
NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: CLASIFICACIÓN Y TRASLADO A BODEGA		
PROCEDIMIENTO:3		PASOS: 10
FLUJOGRAMA:3		HOJA: 2 DE 3
INICIA: Operario		TERMINA: Operario
PUESTO	PASO	ACTIVIDAD
Operario	1	Clasifica los quintales de rosa de jamaica
	2	Completa formatos de producción
Jefe de producción	3	Verifica la producción y formato para stock
	3.1	Regresa a operario formatos
	3.2	Autoriza el stock.
Operario	4	Realiza reporte de producción
	5	Completa sticker de cada quintal

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS	
COMITÉ PRODUCTORES ROSA DE JAMAICA	
NOMBRE DE PROCEDIMIENTO: CLASIFICACIÓN Y TRASLADO A BODEGA	
PROCEDIMIENTO:3	PASOS: 7
FLUJOGRAMA:3	HOJA: 3 DE 3
INICIA: Operario	TERMINA: Operario
Operario	Jefe de Producción
<pre> graph TD Inicio([Inicio]) --> 1((1)) 1 --- C{{C}} 1 --> 2((2)) 2 --> A{{A}} A --> B{{B}} B --> 5((5)) 5 --> Fin([Fin]) </pre>	<pre> graph TD A{{A}} --> 3{3} 3 -- No --> 3.2[3.2] 3.2 --> C{{C}} 3 -- Si --> 3.1((3.1)) 3.1 --> 4((4)) 4 --> B{{B}} </pre>