

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES  
(HERRERÍA)”**

**INGRID YASMIN PELLECCER GUERRA**

**TEMA GENERAL**

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**TEMA INDIVIDUAL**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES  
(HERRERÍA)”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2015**

2015

(c)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

**HUEHUETENANGO – VOLUMEN 16**

**2-76-20-CPA-2013**

**Impreso en Guatemala, C.A.**

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES  
(HERRERÍA)”**

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**INFORME INDIVIDUAL**

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

**INGRID YASMIN PELLECCER GUERRA**

previo a conferírsele el título

de

**CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA**

en el Grado Académico de

**LICENCIADA**

Guatemala, octubre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Tercero:</b>	<b>Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Oliver Augusto Carrera Leal</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	



El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, HACE CONSTAR: Que en sesión celebrada el día 13 de noviembre de 2015, según Acta No. 28-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.41 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA)", municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Presentó INGRID Y ASMIN PELLECCER GUERRA

Para su graduación profesional como: CONTADORA PUBLICA Y AUDITORA

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

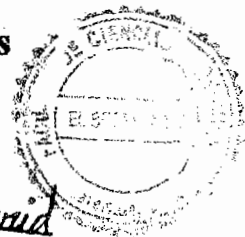
Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de enero de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑADA A TODOS"

  
LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO

EV.



*Ingrid Pelleccer Guerra*  
PREVISADO

<b>ÍNDICE GENERAL</b>		<b>Página</b>
INTRODUCCIÓN		i
<b>CAPÍTULO I</b>		
<b>CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO</b>		
<b>1.1</b>	<b>MARCO GENERAL</b>	<b>1</b>
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	4
1.1.6	Orografía	4
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	4
<b>1.2</b>	<b>DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA</b>	<b>5</b>
1.2.1	Política	5
1.2.2	Administrativa	6
<b>1.3</b>	<b>RECURSOS NATURALES</b>	<b>7</b>
1.3.1	Hídricos	7
1.3.2	Bosques	9
1.3.3	Suelos	10
1.3.4	Fauna	10
1.3.5	Flora	11
1.3.6	Minas y canteras	11
<b>1.4</b>	<b>POBLACIÓN</b>	<b>11</b>
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	12
1.4.2	Por sexo, edad, pertenecía étnica y área geográfica	12
1.4.3	Densidad poblacional	14
1.4.4	Población económicamente activa -PEA-	14
1.4.4.1	Sexo	15
1.4.4.2	Área geográfica	15
1.4.4.3	Actividad productiva	15
1.4.5	Migración	15
1.4.5.1	Inmigración	16
1.4.5.2	Emigración	16
1.4.6	Vivienda	16
1.4.7	Ocupación y salarios	17
1.4.8	Niveles de ingresos	18
1.4.9	Pobreza	18
1.4.9.1	Extrema	18

1.4.9.2	No extrema	18
1.4.9.3	Total	19
1.4.10	Desnutrición	19
1.4.11	Empleo	20
1.4.12	Subempleo	20
1.4.13	Desempleo	20
<b>1.5</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	<b>21</b>
1.5.1	Educación	21
1.5.2	Salud	22
1.5.3	Agua	23
1.5.4	Energía eléctrica	23
1.5.5	Drenajes	24
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	24
1.5.7	Sistema de recolección de basura	25
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	26
1.5.9	Letrinización	26
1.5.10	Cementerio	27
<b>1.6</b>	<b>INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</b>	<b>27</b>
1.6.1	Unidades de mini - riegos	28
1.6.2	Centros de acopio	28
1.6.3	Mercados	28
1.6.4	Vías de acceso	29
1.6.5	Puentes	30
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	30
1.6.7	Telecomunicaciones	31
1.6.8	Transporte	31
1.6.9	Rastros	32
<b>1.7</b>	<b>ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>32</b>
1.7.1	Organizaciones sociales	32
1.7.2	Organizaciones productivas	33
<b>1.8</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	<b>34</b>
1.8.1	Instituciones estatales	34
1.8.2	Instituciones municipales	34
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	34
1.8.4	Privadas	35
<b>1.9</b>	<b>REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>35</b>
<b>1.10</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGOS</b>	<b>36</b>
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	37
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	37
<b>1.11</b>	<b>DIAGNÓSTICO MUNICIPAL</b>	<b>38</b>
1.11.1	Diagnóstico administrativo	38



1.11.1.1	Planeación	38
1.11.1.2	Organización	38
1.11.1.3	Dirección	39
1.11.1.4	Control	39
1.11.2	Diagnóstico financiero	39
1.11.2.1	Presupuesto	40
1.11.2.2	Contabilidad integrada	45
1.11.2.3	Tesorería	51
1.11.2.4	Préstamos y donaciones	52
<b>1.12</b>	<b>FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO</b>	<b>53</b>
1.12.1	Flujo comercial	53
1.12.1.1	Principales productos de importación	53
1.12.1.2	Principales productos de exportación	53
1.12.2	Flujo financiero	54
1.12.2.1	Remesas	54

## **CAPÍTULO II**

### **ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN**

<b>2.1</b>	<b>ESTRUCTURA AGRARIA</b>	<b>55</b>
2.1.1	Tenencia de la tierra	55
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	56
2.1.3	Concentración de la tierra	58
2.1.3.1	Coefficiente de Gini	59
2.1.3.2	Curva de Lorenz	60
<b>2.2</b>	<b>ACTIVIDADES PRODUCTIVAS</b>	<b>61</b>
2.2.1	Agrícola	62
2.2.2	Pecuaria	64
2.2.3	Artesanal	65
2.2.4	Agroindustrial	68
2.2.5	Industrial	69
2.2.6	Turística	71
2.2.7	Comercio y servicios	73

## **CAPÍTULO III**

### **PRODUCCIÓN ARTESANAL**

<b>3.1</b>	<b>PRINCIPALES ACTIVIDADES</b>	<b>74</b>
3.1.1	Tamaño de la empresa	77
3.1.1.1	Pequeño artesano	77
3.1.1.2	Mediano artesano	78

<b>3.2</b>	<b>RAMA DE ACTIVIDAD (HERRERÍA)</b>	<b>78</b>
3.2.1	Tamaño de la empresa	79
3.2.2	Tecnología utilizada por tamaño de la empresa	79
3.2.3	Volumen y valor de la producción	80
<b>3.3</b>	<b>SISTEMA DE COSTOS APLICABLE</b>	<b>81</b>
<b>3.4</b>	<b>COSTOS DE PRODUCCIÓN</b>	<b>82</b>
3.4.1	Clasificación de los costos	82
3.4.2	Elementos del costo	83
3.4.3	Hoja técnica del costo directo de producción por tamaño de empresa y producto	84
3.4.3.1	Pequeño artesano	84
3.4.3.2	Mediano artesano	86
3.4.4	Costo directo de producción	87

## CAPÍTULO IV RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

<b>4.1</b>	<b>RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN</b>	<b>90</b>
4.1.1	Estado de resultados	90
<b>4.2</b>	<b>RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN</b>	<b>92</b>
4.2.1	Indicadores artesanales	92
4.2.1.1	Análisis de la producción física	92
4.2.1.2	Análisis de la producción monetaria	93
4.2.1.3	Análisis de los factores	98
4.2.2	Indicadores financieros	100
4.2.2.1	Relación de la ganancia neta sobre las ventas netas	100
4.2.2.2	Relación de la ganancia neta sobre los costos y gastos	101
4.2.3	Punto de equilibrio	101
4.2.3.1	Punto de equilibrio en valores	101
4.2.3.2	Punto de equilibrio en unidades	102
4.2.3.3	Prueba del punto de equilibrio	102
	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>104</b>
	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>106</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>108</b>
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Análisis de la Población, Años: 1994, 2002 y 2013	12
2	Municipio de Huehuetenango- Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales)	41
3	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales)	43
4	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período: 2009 - 2013, (cifras en quetzales)	46
5	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, Período: 2009 - 2013, (cifras en quetzales)	49
6	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Tenencia de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	55
7	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	57
8	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	58
9	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2013	62
10	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013	63
11	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013	64

12	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	66
13	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Actividad Agroindustria, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	69
14	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Actividad Industrial, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Industria y Producto, Año: 2013	70
15	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Actividad Turística, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	72
16	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	75
17	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Volumen y Valor de la Producción Artesanal, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	81
18	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción por Producto, Año: 2013	84
19	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción por Producto, Año: 2013	86
20	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo de Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)	88
21	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados por Tamaño de Empresa y Producto, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)	91

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Características Tecnológicas en la Actividad Artesanal, Actividad Artesanal – Herrería, Año: 2013	80

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de Huehuetenango - Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2013	61

## ÍNDICE DE ANEXOS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>
1	República de Guatemala, Indicadores Económicos y Sociales, Años: 2002, 2006, 2011 y 2012
2	Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala, Indicadores Económicos y Sociales, Años: 2002, 2006, 2011 y 2012
3	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Localización del Municipio, Año: 2013
4	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Comparativo por Categoría de Centro Poblado, Años: 1994, 2002 y 2013
5	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Centros Poblados por Categoría, Años: 1994, 2002 y 2013
6	Municipalidad de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estructura Orgánica Municipal, Año: 2013
7	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Recursos Hídricos, Año: 2013
8	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura Forestal, Año: 2013
9	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Tipos de Suelo, Año: 2013
10	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Habitantes por Centro Poblado, Años: 1994, 2002 y 2013
11	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Condición de Tenencia de las Viviendas, Tipo de Vivienda y Materiales de Construcción de las Viviendas, Años: 2002 y 2013

- 12 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Niveles de Pobreza por Niveles de Ingreso, Año: 2013
- 13 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Inscripción de Alumnos por Sector y Área, Años: 2011, 2012 y 2013
- 14 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Instituciones de Salud, Año: 2013
- 15 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Personal del Hospital Nacional del Municipio, Año: 2013
- 16 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Principales Causas de Morbilidad General e Infantil, Años: 2012 y 2013
- 17 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Principales Causas de Mortalidad General e Infantil, Años: 2012 y 2013
- 18 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Servicios de Agua, Energía Eléctrica Domiciliar y Drenajes, Años: 1994, 2002 y 2013
- 19 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Rutas de Transporte Urbano, Año: 2013
- 20 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Comercial, Año: 2013
- 21 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad de Servicios, Año: 2013



## **INTRODUCCIÓN**

El presente informe individual contiene resultados sobre la situación socioeconómica y artesanal que se vive en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, como producto del estudio de campo realizado durante el mes de octubre de 2013, de acuerdo a lineamientos recibidos del Programa del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS–, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, como requisito de la preparación profesional de los estudiantes practicantes, previo a obtener el título en el grado académico de Licenciatura, de Contaduría Pública y Auditoría con el fin que desarrollen las habilidades técnicas y los conocimientos adquiridos en su formación profesional.

El objetivo general parte de la necesidad de conocer la realidad social y económica del municipio de Huehuetenango, identificar potencialidades productivas y diseñar propuestas de inversión de beneficio para la población, al comparar el nivel de desarrollo entre los años 1979 y 2013.

El objetivo específico del informe individual denominado: “Costos y Rentabilidad de Unidades Artesanales (Herrería)” es analizar la situación real de las unidades económicas y tecnología aplicada para establecer costos y rentabilidad con el fin de determinar su importancia en la participación de la economía del lugar y presentar soluciones adecuadas que contribuyan a desarrollar y mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

El presente informe de investigación fue elaborado por medio del método científico en sus fases: indagatoria, demostrativa y expositiva; así también las técnicas de investigación documental y de campo siguientes: muestreo, observación, entrevistas e investigación bibliográfica, habiéndose

complementado con el seminario general, seminario específico, visita preliminar y trabajo de campo.

Entre los instrumentos utilizados para la recopilación de información se encuentran: boletas de encuesta, guías de entrevista y de observación, con los cuales se obtuvo una mejor apreciación de los aspectos económicos, productivos y sociales de la población.

El contenido del presente informe se estructura de la siguiente forma:

Capítulo I, en él se analiza cada una de las variables socioeconómicas del Municipio: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

Capítulo II, trata sobre la estructura agraria del Municipio, distribución de la tierra, tipos existentes de tierra y como se ha utilizado; así como las actividades productivas agrícolas, pecuarias, artesanales, agroindustriales, industriales, turismo, comercios y servicios.

Capítulo III, describe el sistema de costo aplicable, su clasificación y elementos; estudia y analiza la producción artesanal de herrería del Municipio, describe el tamaño de las empresas y producto, características tecnológicas, valor y volumen de la producción y costo directo de producción.

Capítulo IV, determina y analiza el estado de resultados, analiza y evalúa la rentabilidad de la producción artesanal identificados en la investigación de

campo del Municipio, por medio del estado de resultados y los indicadores artesanales y financieros.

Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones, bibliografía consultada y anexos.

## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

En este capítulo se realiza el análisis de las características socioeconómicas del municipio de Huehuetenango, del departamento de Huehuetenango, que comprenden los temas siguientes: marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero y resumen de las actividades productivas.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

Refiere los aspectos generales del Municipio, entre ellos: contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos que lo caracterizan.

##### **1.1.1 Contexto nacional**

“Guatemala (náhuatl: Quauhtlemallan, “lugar de muchos árboles”) oficialmente, República de Guatemala, se encuentra situado en América Central, específicamente en el extremo noroccidental. La República de Guatemala está ubicada en la parte norte del territorio centroamericano, limita al oeste y al norte con México, al este con Belice y el Golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador y al sur con el Océano Pacífico”.<sup>1</sup>

El país posee una superficie de 108,889 kilómetros cuadrados, la capital es conocida como Ciudad de Guatemala. Cuenta oficialmente con 22 departamentos entre los cuales se encuentra Huehuetenango. (Ver anexo 1)

---

<sup>1</sup> Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

### **1.1.2 Contexto departamental**

“El departamento de Huehuetenango fue originalmente establecido el 2 de noviembre de 1839 y se reorganizó definitivamente el 8 de mayo de 1866.

Se encuentra situado en un relieve terrestre influenciado por el sistema de Los Cuchumatanes, un cordón montañoso de donde proviene la división que accidenta la región noroccidente de Guatemala.”<sup>2</sup> (Ver anexo 2)

### **1.1.3 Antecedentes históricos**

“El municipio de Huehuetenango como cabecera departamental posee importancia histórica y cultural, fue aquí donde tuvo su desarrollo la ciudad de Zaculeu -en idioma Quiché “tierra blanca”-, lo cual representa el legado más importante de la cultura Mam, de acuerdo a las investigaciones arqueológicas realizadas del hoy sitio arqueológico de Zaculeu, que está ubicado en la ciudad de Huehuetenango”.<sup>3</sup>

“La ciudad de Huehuetenango originalmente se denominaba Chinab’jul, “marimba entre barrancos”; fue el centro político y religioso más importante del área Mam y cayó bajo el dominio Quiché a principios del siglo XV, cuando este pueblo alcanzó su máximo poderío durante los reinados de Gucumatz y su hijo Quicab el Grande.”<sup>4</sup>

En julio de 1525, luego de la toma de Gumarcaah y la fundación de Santiago de Guatemala. Luego de la caída de Zaculeu, los españoles establecieron su dominio sobre la zona de los Cuchumatanes. Huehuetenango fue otorgado en

---

<sup>2</sup> BLOGSPOT Municipalidad de Huehuetenango, Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: [http://huehuetenangocpd.blogspot.com/2009\\_11\\_01\\_archive.html](http://huehuetenangocpd.blogspot.com/2009_11_01_archive.html)

<sup>3</sup> Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

<sup>4</sup> Ibid; p. 5 .

encomienda al conquistador Juan de Espinar, quien disfrutó de esta prebenda entre octubre de 1525 y 1562.

A finales de 1540 los misioneros dominicos procedieron a la reducción en pueblos de los indígenas que vivían dispersos, para facilitar la evangelización y el control de la población. El primer Corregidor de la jurisdicción, nombrado en 1579, fue Francisco Díaz del Castillo, hijo del célebre cronista Bernal Díaz del Castillo.

Por decreto de la Asamblea Constituyente del 12 de noviembre de 1825, a Huehuetenango le fue otorgado el título de Villa. Por el decreto del 8 de mayo de 1866 fue creado el departamento de Huehuetenango. La cabecera fue elevada a la categoría de ciudad el 23 de noviembre de 1886.

#### **1.1.4 Localización y extensión**

El municipio de Huehuetenango está ubicado en la parte sureste del Departamento, en la región VII o región nor-occidental del país. Colinda al norte con los municipios de Chiantla y Aguacatán (Huehuetenango); al sur con los municipios de Malacatancito (Huehuetenango) y San Pedro Jocopilas (Quiché); al este con los municipios de Aguacatán (Huehuetenango); y al oeste con los municipios de Santa Bárbara y San Sebastián Huehuetenango (Huehuetenango).

“Se encuentra a doscientos sesenta y seis kilómetros de distancia de la ciudad capital de Guatemala, por medio de la carretera interamericana o CA-1. Otra ruta de ingreso es la nacional RN-9 que enlaza con la ruta nacional con Chiantla; por la CA-5 a doscientos diez y siete kilómetros de la ciudad capital y por la carretera 7W aproximadamente a doscientos cincuenta y cuatro kilómetros de la ciudad capital; en la Cabecera la RD HUE-32 conecta con Las Lagunas, Zaculeu

y la Mesilla, la RD HUE-34 conecta con aldea Jumaj, Lo de Hernández y Chinacá; la RD HUE-15 conecta con Quiché y enlaza las distintas aldeas y caseríos del Municipio. Cuenta con una extensión territorial de 235.15 km<sup>2</sup>, equivalente al 3.20% de extensión del Departamento; y al 14.46% de la Mancomunidad MAMSOHUE”<sup>5</sup>. (Ver anexo 3)

### **1.1.5 Clima**

El clima varía de templado a semifrío, predomina el primero, el invierno inicia a finales del mes de abril y concluye en octubre, el verano inicia en noviembre y finaliza durante el mes de abril, en los meses de febrero y marzo el viento se hace más sensible, bajamente perceptible. Durante el año 2013 se presentó una temperatura máxima promedio de 29.88, mientras que la temperatura mínima promedio fue de 5.76 grados centígrados.

### **1.1.6 Orografía**

El municipio de Huehuetenango se ubica al sureste del departamento de Huehuetenango. Fisiográficamente, está asentado en un valle (el 45% de su territorio es ligeramente plano), cuyas aguas fluyen hacia el Río Selegua, se encuentran diversos cerros (Tuipache, Bolson, Posh, De la Cruz, Negro, Del Maíz, Chiloja, Ticoc, Cebollin, Suculique, Chivacabé, Xinaxoj, San José), los cuales presentan alturas que van de 1,550 msnm a 2,000 msnm, juegan un papel ambiental importante debido a su capacidad de recarga hídrica.

### **1.1.7 Aspectos culturales y deportivos**

Prevalecen edificios que datan de principios del siglo XX, como el Teatro Municipal, la Escuela Amalia Chávez y el Templo Minerva. Predomina el idioma español, sin embargo algunos pobladores hablan lenguas mayas, principalmente mam, mientras que el principal deporte que se practica es el fútbol. Los

---

<sup>5</sup> Extensión territorial, Mancomunidad de Municipios del Sur Occidente del Departamento de Huehuetenango MAMSOHUE 2002 límites no oficiales.

habitantes profesan las religiones cristiana evangélica y cristiana católica. En el caso de los católicos, aún conservan costumbres, muestra de ello es la existencia de cofradías como las organizaciones civiles, donde los dirigentes de las comunidades son los principales personajes, siendo merecedores de respeto y obediencia por ser personas que han sobresalido y alcanzado un status superior con base a los servicios que durante muchos años prestaron tanto en la municipalidad y a la población.

Se realizan las tradicionales serenatas huehuetecas, una la noche del miércoles santo y otra la noche del 31 de octubre, víspera del Día de Todos los Santos. Los enamorados aprovechan la madrugada para llevar serenata a sus amadas, ésta es una tradición única y especial.

Las Ruinas de Zaculeu, a pesar de ser un sitio arqueológico, son consideradas sitio sagrado para los descendientes del pueblo maya.

## **1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA**

Esta división permite conocer la forma en que están distribuidos los lugares poblados del Municipio, cuyo estudio es importante para ver los cambios existentes del área. Para el año 2013, la división política y administrativa del municipio de Huehuetenango se integra de la siguiente forma:

### **1.2.1 Política**

En el año 1994 el municipio estaba distribuido en área urbana y rural, integrado por veinticuatro caseríos, dieciocho aldeas y diez colonias en una ciudad. En el año 2002 se determinaron veintitrés caseríos, dieciocho aldeas y doce zonas con tres colonias en una ciudad.



Durante la investigación se estableció que el Municipio cuenta con una ciudad, la cual se encuentra conformada de 12 zonas. En el área rural, existen veintiún aldeas y siete caseríos.

Se determinó que los caseríos que fueron elevados a categoría de aldea son: CANCELÁJ, OJEHEJEL, QUIAQUIXAC, SUNUL, TALMICHE, TOJOCAZ, XETENAM, ZACULEU CAPILLA, EL ORÉGANO, CHILOJÁ Y ZACULEU RUINAS, según información de la Dirección Municipal de Planificación -DMP-. (Ver anexo 4 y 5)

### **1.2.2 Administrativa**

“La Constitución Política de la República de Guatemala, artículo 224 indica que la administración será descentralizada y se establecerán regiones de desarrollo con criterios económicos, sociales y culturales que podrán estar constituidos por uno o más departamentos para dar un impulso racionalizado al desarrollo integral del país. Sin embargo, cuando así convenga a los intereses de la Nación, el Congreso Nacional de la República de Guatemala, podrá modificar la división administrativa del país, establece un régimen de regiones, departamentos y municipios o cualquier otro sistema, sin menoscabo de la autonomía municipal”.<sup>6</sup>

Dentro de la estructura municipal destacan las figuras del Consejo Municipal, las Alcaldías Auxiliares y los Consejos Municipales de Desarrollo. La administración local está conformada por el Concejo Municipal y de acuerdo al Código Municipal se integra por el Alcalde, los síndicos y concejales.

El Concejo Municipal de Huehuetenango se integra por el Alcalde, Concejales I al Concejales VII y tres Concejales Suplentes quienes son Síndico I, Síndico II y Síndico III los cuales son electos cada cuatro años.

---

<sup>6</sup> ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE, GT.1985 Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo número 224.

De acuerdo a los datos proporcionados por la Oficina del Registro Municipal de Personas Jurídicas y Colectivas, para el año 2013 existen ochenta y cinco alcaldías auxiliares inscritas formalmente, un representante por cada uno de los 14 Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE- de segundo nivel (microregiones), conformados por los ochenta y cinco COCODE de primer nivel.

El Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- en Huehuetenango se conforma por el Alcalde, quien lo coordina; los síndicos y concejales que determine la corporación municipal, representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo hasta un número de veinte, representantes de las entidades públicas con presencia en la localidad y representantes de entidades civiles locales que sean convocados. (Ver anexo 6)

### **1.3 RECURSOS NATURALES**

Los recursos naturales son todas las riquezas o bienes de origen natural y pueden clasificarse en renovables y no renovables. Para el Municipio, los recursos naturales se conforman por: recursos hídricos, los suelos, los bosques, la flora y la fauna, entre otros, que son de vital importancia para los habitantes, porque son determinantes del modo y nivel de vida.

#### **1.3.1 Hídricos**

El Municipio se abastece de agua que proviene de la sub cuenca del río Torlón y micro cuenca del río Sibila, los cuales pertenecen a los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Todos Santos Cuchumatán y Chiantla. (Ver anexo 7)

Las sub cuenca y micro cuenca pertenecen al área de captación del río Selegua, las principales fuentes de abastecimiento se localizan alrededor de las comunidades de Chochal, Cinco Arroyos, Las Manzanas y Los Regadillos.

Los recursos hídricos más importantes del Municipio son: Río Selegua, Laguna de Zaculeu y Laguna de Ocubilá.

- **Río Selegua**

Tiene una extensión de ciento dos kilómetros, recorre Colotenango de este a oeste y durante su curso recibe al norte por el río La Barranca, formado por la afluencia de los riachuelos de Xemal y los Plátanos que corren de norte a sur, el río de San Juan Atitán que corre de noreste a suroeste y otras vertientes menores. Se encuentra altamente contaminado derivado de las aguas servidas, desechos sólidos y algunos químicos que desembocan en él, provenientes de los centros poblados Zaculeu Capillas, Carrizal II, Canabaj, Cholá, Ocubilá y Suculque.

- **Laguna de Zaculeu**

Se encuentra ubicada en aldea Zaculeu Central, zona 9, municipio de Huehuetenango. Actualmente cuenta con un muelle rodeado de pequeñas lanchas que permiten pasear y son consideradas el atractivo del lugar. Los pobladores aledaños practican la pesca para alimentación.

- **Laguna de Ocubilá**

“Tiene una extensión de quinientos metros de superficie y una variedad de flora acuática la cual es visitada por los pobladores y visitantes del Municipio para recreación. La situación de los ríos en el municipio de Huehuetenango está deteriorada, debido a la contaminación del agua de los mismos”.<sup>7</sup>

La contaminación se da regularmente por arrojar la basura en los ríos; de acuerdo a la encuesta realizada a los habitantes en los hogares, las personas que no poseen el servicio de extracción de basura, queman la misma y se

---

<sup>7</sup> Recursos Hídricos, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

observó que los ríos están contaminados por la basura, ya que existen basureros clandestinos.

### **1.3.2 Bosques**

“En el Municipio aún se conserva parte del bosque natural en las áreas más inclinadas de su topografía, existen extensiones boscosas, formadas por pino, ciprés, encino y otras especies propias de la región. Los bosques del Municipio tienen las características de bosque húmedo montano bajo subtropical.

El área boscosa representa 33.4% del Municipio, según datos del Instituto Nacional de Bosques -INAB-, la cobertura forestal para el año 2013 en el Municipio es equivalente a 3,094.34 hectáreas, que refleja una disminución de 7.3% en comparación con el año 2010 que era de 3,337.83 hectáreas”.<sup>8</sup> Según el INAB la tasa de deforestación en los años 2006 al 2010 fue de 3.18% anual que equivale a 118 hectáreas, lo cual significa que se pierde aceleradamente la cobertura forestal. En el Municipio existen bosques secundarios/arbustos, bosques latifoliados, bosques de coníferas y bosque mixto.

“Es importante mencionar que en el recorrido del Municipio se observó que las áreas de los bosques han sido dañadas por la tala de árboles, el sobre pastoreo y los incendios forestales provocados por el hombre, esto ha causado erosión del suelo y la degradación del medio ambiente”.<sup>9</sup>

Las áreas explotadas, tanto en el área rural como en el área urbana, son utilizadas para la producción de carbón y leña de uso doméstico, así como madera para los artesanos para la fabricación de muebles. (Ver anexo 8)

---

<sup>8</sup> Dinámica de la Cobertura Forestal 2006-2010, Instituto Nacional de Bosques -INAB- año 2012.

<sup>9</sup> Áreas Boscosas, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

### **1.3.3 Suelos**

Los suelos son parte importante de los recursos naturales, están constituidos por la capa de materiales orgánicos y minerales que cubre la corteza terrestre. En el Municipio, según el Instituto Nacional de Bosques -INAB- las condiciones geográficas corresponden a las tierras metamórficas y tierras calizas altas del norte.

La fisiografía de Huehuetenango corresponde a las Tierras Altas Sedimentarias, Cordillera de los Cuchumatanes con montañas ligeramente escarpadas y tierras altas cristalinas del Altiplano Occidental.

En general el suelo del Municipio es de vocación forestal en un 36.30%, de acuerdo al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, sin embargo, por costumbre, tradición y necesidad se utilizan 36.97% de su extensión para la agricultura y la ganadería.

Los suelos se clasifican por el tipo de suelos de la Altiplanicie Central, en donde la fertilidad moderada es de 44.99%, esto debido a que la capa dura se encuentra entre 25 cm a 100 cm, 55.01% restante de suelos es de fertilidad muy baja debido a que la capa que poseen es rocosa y está constituida de esquisto de 25 cm a 40 cm lo que hace al suelo propenso a la erosión. (Ver anexo 9)

Los tipos de suelo que posee el Municipio son: Salamá Fase Quebrado, Acasaguastlán, Sacapulas y Chixocol,

### **1.3.4 Fauna**

“Con respecto a la fauna en el Municipio, existe fauna silvestre, dentro de ésta se encuentra la lechuza, tortolita, corcha, ceniztonle, torcaza y tucumuxa. Los roedores presentes en el Municipio son las ardillas comunes, liebres, ratas y

ratones de campo. También se encuentran coralillos, lagartijas, sapos y ranas. Entre la fauna doméstica se puede mencionar el ganado bovino, porcino, aves de corral, conejino y caprino los cuales también se utilizan para la venta”.<sup>10</sup>

### **1.3.5 Flora**

“El Municipio cuenta con bosque de coníferas, bosque mixto, latifoliado y bosque de galería. Existe poca diversidad de flora, el tipo de vegetación que se encuentra son especies arbóreas como el roble, palo negro, pino macho, espino, calistemo, miche, pino colorado, álamo, entre otros.

Dentro del bosque de galería se encuentra el sabino o árbol de la noche triste y el sauce; las especies herbáceas se identifican la yerba del cáncer, bledo, té de limón, chicalote, apazote, yerba de loro, cinco negritos, manzanilla, yerba buena, lengua de vaca, ruda, escobillo, yerba mora, verbena y chichicaste”.<sup>11</sup>

### **1.3.6 Minas y canteras**

Dentro de éstas se clasifican los recursos naturales no renovables, en el caso de Guatemala se orienta hacia la explotación de minerales no metálicos. En el Municipio no existen minas reconocidas.

## **1.4 POBLACIÓN**

La población es el principal recurso con que cuenta el Municipio, es la variable fundamental debido a que de la misma se derivan los indicadores demográficos que sirven de comparación para conocer la tendencia de desarrollo del mismo. (Ver anexo 10)

---

<sup>10</sup> Fauna, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

<sup>11</sup> Flora, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

#### 1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

De acuerdo al X Censo de Población y V de Habitación de 1994, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, la población total del Municipio reflejaba 60,808 habitantes.

Según el Censo XI de Población y VI de Habitación del año 2002, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, el total de habitantes del Municipio asciende a 81,294.

Al realizar la comparación entre los censos 1994 y 2002 se determinó que la población se incrementó 34% y para el año 2013 se proyecta un total de 113,756 habitantes, lo que refleja un crecimiento de 40% con respecto al año 2002.

#### 1.4.2 Por sexo, edad, pertenecía étnica y área geográfica

Representa la comparación de los datos generales de población para los años 1994, 2002 y 2013.

**Cuadro 1**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Análisis de la Población**  
**Años: 1994, 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<b>Población por sexo</b>						
Hombres	29,065	48	38,907	48	54,220	48
Mujeres	31,743	52	42,387	52	59,536	52
<b>Total</b>	<b>60,808</b>	<b>100</b>	<b>81,294</b>	<b>100</b>	<b>113,756</b>	<b>100</b>
<b>Población por área</b>						
Urbana	44,697	74	57,289	70	80,163	70
Rural	16,111	26	24,005	30	33,593	30
<b>Total</b>	<b>60,808</b>	<b>100</b>	<b>81,294</b>	<b>100</b>	<b>113,756</b>	<b>100</b>
<b>Población grupo étnico</b>						
Indígena	2,432	4	4,064	5	15,926	14
No indígena	58,376	96	77,230	95	97,830	86
<b>Total</b>	<b>60,808</b>	<b>100</b>	<b>81,294</b>	<b>100</b>	<b>113,756</b>	<b>100</b>

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior.

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<b>Población por edad</b>						
De 0 a 6 años	12,161	20	17,885	22	24,202	21
De 7 a 14 años	13,376	22	13,007	16	25,032	22
De 15 a 64 años	32,835	54	46,338	57	59,905	53
De 65 a más	2,436	4	4,064	5	4,617	4
<b>Total</b>	<b>60,808</b>	<b>100</b>	<b>81,294</b>	<b>100</b>	<b>113,756</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población, V de Habitación 1994, XI Censo de población VI de Habitación 2002. Proyección del Instituto Nacional de Estadística, -INE- , investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 1994 la población por género del municipio de Huehuetenango, se conformaba por 4% más del género femenino con relación al género masculino, tanto para el área urbana como rural, 52% que representaban 31,743 mujeres.

Para el censo del año 2002 el género femenino representó 52% de la población, mientras que el masculino tuvo 48%.

En la investigación de campo realizada la población rural femenina representó 52% y masculina para este año representó 48% del total de habitantes, lo cual mantiene la proporción de hombres y mujeres similar a la que representó en el último censo realizado.

La proyección para el 2013, presentó los siguientes datos porcentuales de agrupación por género, para el género femenino representa 52% de la población total y para el género masculino 48%.

Respecto a la población urbana y rural en el censo del año 1994 representaba 74% y 26% en el mismo orden, para el censo 2002 hubo una disminución de cuatro puntos porcentuales para el área urbana, lo que evidencia un crecimiento en los mismos puntos porcentuales para el área rural.



Para la proyección del año 2013 se observa la misma tendencia, lo cual demuestra que 70% de la población vive en el área urbana, derivado de las oportunidades de empleo y servicios básicos a los que se tiene acceso.

### **1.4.3 Densidad poblacional**

Comprende el total de personas que habitan en el Municipio por kilómetros cuadrados, el cual se obtiene al dividir el número total de habitantes entre la extensión territorial por kilómetros cuadrados, se manifiesta el crecimiento de la población y la reducción del área que ocupan los pobladores en el Municipio.

La densidad de la población por km<sup>2</sup> para el año 1994 fue de 298 habitantes por Km<sup>2</sup>, lo cual resulta alta en comparación con la densidad a nivel nacional, que para dicho año fue de 90 habitantes por Km<sup>2</sup>. Para 2002, la densidad era equivalente a 399 habitantes por Km<sup>2</sup>, mientras que a nivel nacional fue de 108 habitantes por Km<sup>2</sup>.

Según los datos proyectados para el año 2013, se manifiesta una densidad poblacional de 558 habitantes por Km<sup>2</sup> para el departamento y para el país de 142 habitantes por Km<sup>2</sup>, se determinó que la tasa de crecimiento poblacional en el año 2013 es equivalente a 0.37%. Lo anterior es evidencia del acelerado crecimiento poblacional, manifestándose como la principal razón por la cual los habitantes del Municipio poseen menos espacios para vivir y desarrollar actividades productivas.

### **1.4.4 Población económicamente activa -PEA-**

La integran personas en edad de trabajar, ocupadas y/o desocupadas que buscan de forma constante trabajo; excluye a niños en edad pre-escolar, (lactantes y menores de siete años) y personas de sesenta y cinco años a más.

De acuerdo al censo poblacional 2002, se establece que los niños de siete años en adelante se incluyen en esta población, por participar en actividades que aportan ingresos familiares.

#### **1.4.4.1 Sexo**

Para el censo de 2002 la PEA se distribuye 68% género masculino y 32% género femenino, en cuanto a la proyección de 2013, la PEA está conformada por 70% correspondiente al género masculino y 30% al género femenino. Por lo tanto se establece que la PEA permanece con la misma tendencia a través de los años 1994, 2002 y 2013.

#### **1.4.4.2 Área geográfica**

Los análisis anteriores muestran que la PEA obtenida en el censo 1994 es equivalente a 74% para el área urbana y 26% para el área rural; durante el año 2013 presentó 70% para el área urbana y 30% para el área rural, lo cual manifiesta un aumento de 4% de PEA en el área rural.

#### **1.4.4.3 Actividad productiva**

La población económicamente activa se analizó desde el punto de vista de la actividad donde se genera. Dicha división corresponde a los ingresos generados por actividades económicas como servicios, comercios, agroindustria, agricultura, artesanías y turismo.

#### **1.4.5 Migración**

Es el desplazamiento de habitantes de un lugar a otro por razones sociales, económicas y políticas, lo cual genera trastornos en la sociedad tales como: incremento en los índices de pobreza, delincuencia, desempleo y subempleo en las áreas urbanas. Las migraciones representan uno de los fenómenos que afecta a Guatemala, derivado de la falta de empleos, los bajos ingresos y los

altos índices de violencia; la migración se conforma por la inmigración y emigración.

#### **1.4.5.1 Inmigración**

Representa la parte de la población que convierte al Municipio en una fuente de empleo y por lo tanto en un foco atrayente de mano de obra para las actividades de comercios y servicios. La inmigración de acuerdo al censo poblacional 2002 indica que era de 6% del total de habitantes del Municipio y de acuerdo al trabajo de campo 15% de personas encuestadas son de otros municipios y/o departamentos.

#### **1.4.5.2 Emigración**

Se refiere a la parte de la población que ha emigrado de manera temporal o permanente a otros lugares, como consecuencia de la inestabilidad económica que ha frenado el crecimiento y desarrollo socioeconómico del país, incorporado a la escasa preparación académica y técnica de la población que tiene que empezar a trabajar desde temprana edad para ayudar al núcleo familiar.

De acuerdo a la información recopilada en el trabajo de campo, se estableció que la población que emigra a otras regiones es de 8.6% para el municipio de Huehuetenango.

#### **1.4.6 Vivienda**

Se considera una vivienda al local que se constituye, transforma o dispone para fines de alojamiento de personas, ya sea de forma temporal o permanente, protegiéndoles de las inclemencias climáticas y de otras amenazas naturales.

Según datos del censo poblacional del año 2002 realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, la vivienda propia es la tenencia más común de

los pobladores con 83% y solamente 13% es alquilado, los resultados de la investigación de octubre 2013 refleja que la tendencia se mantiene.

Para el año 2002, el tipo de vivienda predominante fue: casa formal con 97%, seguida de apartamento con 2% y otros con 1%. Para el año 2013 se determinó que los tipos de vivienda han mantenido las condiciones de vivienda que se presentaban en 2002.

Los materiales que predominan son: adobe, block y ladrillo, para paredes; lámina, teja de barro y concreto para techos y para piso utilizan cerámica, granito, torta de cemento y tierra.

En la actualidad, se encuentran viviendas modernas de reciente construcción, en especial en la periferia de la ciudad. En el área rural predominan las casas con paredes de block y adobe, con techo de lámina o teja, de un solo ambiente, pisos de cemento y cerámicos.

La construcción de vivienda para el año 2013, en relación con el censo del 2002, ha variado de manera significativa, debido a que las construcciones de block para el área urbana aumentó 20%, mientras que para el área rural el incremento fue 33%, lo cual se considera normal, debido al crecimiento de la población y los centros urbanos así como la preferencia al block como material principal de construcción. (Ver anexo 11)

#### **1.4.7 Ocupación y salarios**

Presentan las diferentes ocupaciones laborales desarrolladas por hogar, segmentadas de acuerdo a cada actividad productiva, así como el promedio de salarios que perciben los colaboradores en la actividad agrícola pecuaria, industrial, agroindustrial y artesanal.

#### **1.4.8 Niveles de ingresos**

Se define como ingreso la cantidad de dinero percibido o cualquier otro beneficio obtenido al final de un período determinado, generado por cualquier actividad económica.

De los 644 hogares encuestados, se obtuvo una acumulación de 36% de la población en el rango de ingresos de Q 901.00 a Q 1,800.00 lo cual se sitúa por debajo del salario mínimo; 47% de la población analizada sobrepasa el salario mínimo, lo cual genera que las personas busquen otras alternativas de ingresos para el sostenimiento de sus hogares. (Ver anexo 12)

#### **1.4.9 Pobreza**

Es un fenómeno social producto de la escasez de fuentes de ingresos y de la baja remuneración en las actividades productivas.

El estudio de la pobreza requiere la selección de una medida de bienestar que permita identificar a la población pobre, no pobre y en pobre extrema según la profundidad y severidad de la misma.

##### **1.4.9.1 Extrema**

En este nivel se clasifican las personas que solo pueden cubrir el costo de la canasta básica, que solo cubre con el requerimiento calórico mínimo anual por persona.

##### **1.4.9.2 No extrema**

Esta clasificación incluye además del costo de la canasta de alimentos un monto adicional que corresponde de 56% de gastos por consumo de otros bienes y servicios.

### **1.4.9.3 Total**

Es el resultado de sumar ambos niveles de pobreza, el resto de la población es clasificada como no pobre. Para medir la pobreza nacional se ha utilizado como base la Primera Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- 2000 y el XI Censo Nacional de Población y Vivienda 2002, que permiten visualizar la pobreza e inequidad de bienestar de la población.

El informe realizado por el Banco Mundial sobre la pobreza en Guatemala, señala dos líneas basadas en los datos de ENCOVI 2000.

La línea de pobreza extrema el costo anual para satisfacer la necesidad calórica mínima es de Q.1,912.00, mientras que para la pobreza general es de Q.4,319.00 que además incluye un 56% destinada a artículos no alimentarios.

Con base a la investigación realizada el 53% se encuentra en extrema pobreza y no supera el ingreso mensual de Q.1,800.00 con un promedio de Q.60.00 diarios para cubrir la canasta básica de una familia de cinco integrantes, 33% equivale a un ingreso superior a Q.1,801.00 que permite cubrir la canasta básica y un porcentaje para los servicios básicos y únicamente 14% de los hogares encuestados rebasa los Q.3,601.00 que se consideran como no pobres.

### **1.4.10 Desnutrición**

“Desnutrición es la deficiencia de nutrientes que generalmente se asocia a dieta pobre en vitaminas, minerales, proteínas, carbohidratos y grasas, alteraciones en el proceso de absorción intestinal, diarrea crónica y enfermedades como cáncer o sida.

Este padecimiento se desarrolla por etapas, pues en un principio genera cambios en los valores de sustancias nutritivas contenidas en la sangre,

posteriormente, ocasiona disfunción en órganos, tejidos y finalmente, genera síntomas físicos con el consecuente riesgo de muerte.”<sup>12</sup>

Se clasifica en tres niveles: moderada, aguda y severa; durante el año 2012 según las jornadas médicas realizadas fueron detectados 13 casos de desnutrición clasificados como moderada en 100% de los casos, para el año 2013 no se han registrado casos al momento de la investigación.

#### **1.4.11 Empleo**

En el trabajo de campo se determinó que del total de la población entrevistada, 55% constituía población empleada en trabajos formales en las distintas actividades productivas del Municipio.

#### **1.4.12 Subempleo**

Los resultados de la encuesta realizada en el Municipio determinan que del total de población entrevistada, 34% es sub-empleada en actividades agrícolas y pecuarias.

#### **1.4.13 Desempleo**

Desempleo o desocupación en el mercado de trabajo, hace referencia a la situación del trabajador que carece de empleo y por tanto, de salario. Por extensión es la parte de la población que poseen edad, condiciones y disposición de trabajar -población activa- carece de un puesto de trabajo.

La encuesta reflejó 36% del total de la población entrevistada del municipio de Huehuetenango que se encontraba desempleada, lo cual genera el incremento del comercio informal y la mano de obra no calificada.

---

<sup>12</sup> Nutrición. Monografias.com S.A., Mayo 2009. Consulta realizada en: 14 de octubre 2013. Disponible en: <http://www.monografias.com/trabajos23/nutricion/nutricion.shtml> .

## **1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA**

En este apartado se estudiarán los niveles de cobertura que tienen los servicios básicos con que cuenta el Municipio, tanto en el área urbana como rural y especificar las áreas donde se reflejan los principales problemas económicos.

### **1.5.1 Educación**

Aspecto importante para contribuir al desarrollo de la población, por lo que la población debe situarse en un nivel educativo elevado para obtener mejores oportunidades y acelerar el desarrollo socioeconómico.

La infraestructura inadecuada es uno de los factores latentes que no permite a muchos estudiantes recibir la educación en instalaciones adecuadas, estas están deterioradas por lo que hace falta mantenimiento y reparación.

En el año 2013 la educación se desarrolla a través de dos sectores en el Municipio, público y privado. La cobertura educativa muestra la cantidad de niños que asisten a los establecimientos educativos, tanto en el área rural como urbana; en los niveles de preprimaria representada por niños de 5 a 6 años, primaria de 7 a 12, básicos de 13 a 15 y diversificado de 16 a 18 años.

La tasa de cobertura por niveles educativos para los años 2010 y 2011, en el que se determinó una cobertura promedio 62.5% en el año 2010 y 60.5% en el año 2011, éste fenómeno se debe que niños y adolescentes abandonan sus estudios para sumarse a la población económicamente activa. (Ver anexo 13)

La deserción educativa se refiere a los alumnos inscritos que por alguna razón no culminan el ciclo escolar. Durante el ciclo escolar para el año 2011 el 95% de alumnos inscritos culminó el ciclo escolar y la tasa de deserción educativa fue equivalente a 5%, esto deriva de diferentes causas, entre las principales se



mencionan: el trabajo para contribuir con los ingresos familiares, falta de dinero y 1% afecta la distancia de los centros educativos del área rural.

### **1.5.2 Salud**

Para prestar este servicio de forma pública dentro del Municipio, se cuenta con un Hospital Nacional, dos Centros de Salud, siete Puestos de salud y veinte Centro de Convergencia - ACODIHUE-, distribuidos entre las diversas comunidades. (Ver anexo 14 y 15)

Según datos de encuesta se determinó que 36% de los entrevistados asisten al Hospital Nacional, 29% a los puestos de salud o centro de convergencia, 27% a médicos particulares o instituciones privadas, 5% al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- y 3% no acuden a ningún centro de asistencia.

A través de entrevistas se determinó que cuentan con el mobiliario adecuado, sin embargo la infraestructura, personal y el abastecimiento es insuficiente para cubrir las necesidades de la población, cuentan con cobertura de 99% sobre la población.

Las enfermedades más comunes que presenta la población dentro del Municipio son: en el 2012 el resfriado común y durante el 2013 la amigdalitis aguda.

En la categoría infantil el resfriado común para el 2012 y en el 2013 la misma causa. Las causas principales de estas enfermedades son los cambios climatológicos y exposición a los mismos. (Ver anexo 16)

Las principales causas de mortalidad que se reportan en el Municipio son: en 2012 para adultos es el infarto agudo de miocardio y neumonía; la categoría infantil es afectada por la septicemia. En 2013 disminuye el infarto agudo de

miocardio en 2% y la neumonía aumentó 4%. En la categoría infantil prevalece la septicemia. (Ver Anexo 17)

### **1.5.3 Agua**

Este recurso es vital para los hogares, el abastecimiento se realiza de varias formas: agua domiciliar entubada, por medio de pozos propios y a través de nacimientos y ríos ubicados dentro de los centros poblados. Según datos de la Dirección de Área de Salud de Huehuetenango -DASH- en el municipio 61% de la población posee abastecimiento de agua domiciliar y 39% de la población que no cuenta con éste servicio municipal, de acuerdo con los resultados obtenidos en la investigación de campo, se determinó que la población se abastece por medio de pozos y medios directo de manantiales, ríos y lagos. (Ver anexo 18)

### **1.5.4 Energía eléctrica**

La energía eléctrica del Municipio es distribuida públicamente por la Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH-, quien la compra a la Empresa de Generación de Energía Eléctrica -EGEE- propiedad del Instituto Nacional de Electrificación -INDE-. El número de usuarios registrados es de 22,296 y cada año se cuenta aproximadamente con 900 usuarios nuevos.

El alumbrado público tiene una cobertura del 100% en el Municipio, se cuenta con un total de 10,000 lámparas instaladas las cuales reciben mantenimiento en caso de mala conexión o quema de bombillo. Según datos de la Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH- se cobra una tasa municipal a los usuarios que oscila entre Q.6.00 y Q.10.00 según sea el consumo.

Mientras que la energía domiciliar la venta del servicio a los usuarios por kilovatio es de Q.0.68 en hogares. (Ver anexo 18)

### **1.5.5 Drenajes**

Según datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, existen 47 drenajes. Del sistema de drenajes existentes en el Municipio 24% son de origen municipal, 69% son clandestinos, es decir en lugares donde se depositan desechos sólidos sin consideraciones medioambientales y 7% restante son privados.

Del total de drenajes existentes en el Municipio, 92% se descargan en ríos, riachuelos o quebradas y 8% en el subsuelo, tienen como último destino de descarga el río Selegua, lo cual afecta a las comunidades del Municipio y otros municipios aledaños que utilizan este recurso para consumo, actividades del hogar o riego en actividades agrícolas.

Según investigación de campo y datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN- los lugares que no cuentan con este servicio son: Chimusinique, Canabaj, Canceláj, Chinacá, Chiquiliabaj, La Estancia, Ocubilá, Ojechejel, Quiaquixac, Suculque, Sunul, Talmiche, Tojotzalé, Xetenam, Zaculeu Capilla, El Orégano, Chilojá, Zaculeu Ruinas, Llano Grande, La Barranca, Las Pilas, Las Florecitas, Posh, Sucuj, Río Negro, El Valle, Tres Cruces, El Llano Grande y Xinajoj, todos estos representan 30% de los hogares encuestados. (Ver anexo 18)

### **1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas**

Llamado también tratamiento de aguas residuales. "Consiste en una serie de procesos físicos, químicos y biológicos que tienen como fin eliminar los contaminantes físicos, químicos y biológicos presentes en el agua efluente del uso humano."<sup>13</sup> En el Municipio al año 2004 existía el problema de falta de

---

<sup>13</sup> Tratamiento de aguas residuales -ELAID-UPM. Sistema de tratamiento de aguas servidas. Consultado el 24 de agosto 2014. Disponible en: <http://www.elai.upm.es/webantigua/.../TAR.doc> .

tratamiento de aguas servidas, esto afecta a los pobladores, debido a que provoca contaminación ambiental y enfermedades en la población.

De acuerdo a la encuesta realizada al año 2013 el problema aún afecta a los pobladores y muestran preocupación y malestar por las consecuencias que genera la contaminación de determinados afluentes, especialmente el río Selegua que recorre la cabecera departamental ya que no se cuenta con un tratamiento previo para evitar la descarga de los desagües en el mismo, convirtiéndolo en aguas negras.

Otros ríos que se encuentran contaminados son Río Minerva y Río Cuyumpá, lo cual ocasiona emanación de olores nauseabundos, basureros y desechos en desagües que provocan enfermedades respiratorias y gastrointestinales en la población, esta situación impide que los hogares ubicados en esos sectores cuenten con ambientes sanos y agradables.

#### **1.5.7 Sistema de recolección de basura**

Es la acción de recoger en viviendas, negocios, calles, etc., residuos y cargarlos en un vehículo para transportarlo a un botadero autorizado. Este servicio es prestado por la empresa "Transportes Saúl". La Municipalidad es la encargada del tren de aseo en calles y avenidas del casco urbano; cuenta con 42 personas para laborar en horas de madrugada, seis personas en un turno diurno y cuatro supervisores. Los desechos recolectados son transportados por la empresa privada.

De estos vertederos únicamente el que se encuentra ubicado en Ojechejel entre las coordenadas geográficas, latitud N15'16"26.2° y longitud W91'28"18.4° es de origen municipal; el resto son de tipo clandestinos lo cual se considera un ente de contaminación y proliferación de agentes transmisores de enfermedades.

Del total de vertederos 52% se ubican en un área con un insignificante contenido de agua, 13% en una sobre vertiente y 35% restante están ubicados cerca de ríos o lagos.

Según trabajo de campo realizado en el 2013, de 644 hogares encuestados 53% utilizan el servicio de extracción de basura y 47% restante, del área rural, optan por quemarla, enterrarla o tirarla en las calles ya que no cuentan con el servicio de extracción de basura.

### **1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos**

El crecimiento diverso de negocios formales e informales ha generado un incremento habitacional, urbano, industrial, comercial y de servicios para el desarrollo del Municipio, sin embargo, este desarrollo genera grandes volúmenes de desechos sólidos, los cuales no son tratados adecuadamente debido a que no se cuenta con planta de tratamiento.

Los ríos son el principal medio de transporte y eliminación de desechos que posee la población lo cual crea problemas ambientales y a la vez retrasa la recuperación de la fauna y flora.

### **1.5.9 Letrinización**

“Una letrina es el lugar donde se arrojan las disposiciones humanas, la correcta disposición de las excretas es fundamental para preservar la salud de las comunidades rurales y urbanas.”<sup>14</sup>

En relación al servicio sanitario o letrinización de los 644 hogares encuestados en el año 2013, se estableció que el 52% tanto en el área urbana y rural para la

---

<sup>14</sup> Saneamiento ambiental, Disposición de excretas. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: <http://saneamientoambiental.tripod.com/id5.html> .

deposición de excretas humanas el sistema utilizado es el sanitario lavable y 48% de los hogares del área rural utilizan letrina y pozos ciegos.

#### **1.5.10 Cementerio**

En este lugar depositan los cadáveres de difuntos. En la actualidad la cabecera departamental cuenta con el Cementerio General, en el que reposan más de veinticinco mil difuntos (este camposanto funciona desde el año 1850) y el Cementerio de Los Olivos, últimamente se cuenta con seguridad en estos lugares ya que anteriormente han profanado varios mausoleos de cementerios de las zona 5, 8 y 11 del Municipio, esto ha provocado preocupación e indignación en la población.

En el área rural no poseen cementerio propio las aldeas Suculque, Llano Grande, Las Lagunas, Chiquiliabaj y los caseríos Zaculeu Ruinas, Zaculeu Centro, Zaculeu Capilla, Tojocaz, Xinajxoj, Chilojá, Canceláj, Quiaquixac, Talmiche, Chivacabé; al año 2013, no existen cementerios privados dentro del Municipio.

Según información obtenida en la encuesta en el año 2013, en el Cementerio General cobran por nicho Q.67.20 con derecho a seis años, vencido ese tiempo hay que pagar cada año Q.18.80. Por otra parte, los nichos privados (dentro del Cementerio General) cobran Q.28.00 por el ingreso del difunto y al año Q.36.00.

### **1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Comprende el conjunto de recursos y medios fundamentales que permiten el desarrollo de las actividades económicas y productivas del Municipio.

### **1.6.1 Unidades de mini - riegos**

El riego es la conducción del agua al terreno con la finalidad de abastecer la humedad necesaria a los cultivos. Es el factor que condiciona la productividad, crecimiento y desarrollo de los cultivos en el Municipio. Un aporte de agua irregular, en exceso o en defecto, puede provocar la caída de los mismos, por lo que son aconsejables los riegos poco copiosos y frecuentes.

El sistema de riego al que más recurren los productores agrícolas es la lluvia, como fuente natural, aunque su utilización se hace cada vez más difícil por los cambios climáticos.

La carencia de los sistemas de riego mecanizados o por gravedad en el Municipio se deriva de los altos costos de implementación, puesto que el apoyo de las instituciones gubernamentales es escaso, sin embargo 5% de las fincas cuentan con riegos por goteo y únicamente poseen financiamiento interno.

### **1.6.2 Centros de acopio**

En relación al sector agrícola existe uno del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- ubicado en Zaculeu zona 9 y dos centros de acopio temporales instalados en la Terminal zona 5 y en el mercado Minerva zona 2. En la actividad agrícola, la producción de café se ubican en dos centros de acopio: la Asociación de Cooperación para el Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE- y la Cámara Agrícola Mercantil Exportadora de Café -CAMEC-, quienes tienen relaciones comerciales con las agro-exportadoras.

### **1.6.3 Mercados**

Los principales centros de comercio son los cinco mercados: Mercado Central, La Placita, La Terminal, Minerva y el Mercado del Hospital. Cuatro de estos cinco, están ubicados en zonas cercanas al centro de la cabecera, la

concentración de personas que concurren de los poblados del interior los utilizan para comercializar sus productos en especial los días jueves y domingo, esto genera congestionamiento vehicular, alta demanda de comercios informales y desorden urbano.

#### **1.6.4 Vías de acceso**

El Municipio se encuentra en la parte sureste del departamento de Huehuetenango. Ubicado a doscientos sesenta y seis kilómetros de la ciudad capital de la República de Guatemala, cuenta con dos vías de acceso: La vía principal es la Carretera Interamericana CA-1 y la otra es la Ruta Nacional Nueve RN-9 que enlaza con la carretera 7W a la cabecera departamental con el municipio de Sacapulas del departamento del Quiché.

Según encuesta realizada el 49% de las carreteras se encuentran asfaltadas, se localiza dentro del casco urbano, de estas la tercera parte se encuentra en buenas condiciones, sin embargo se están deteriorado por el uso de las mismas y en época de lluvia su estado tiende a dañar severamente. El 43% se ubican en el área rural con calles de terracería, de las cuales 50% se encuentra en condiciones regulares.

Los poblados que presentan problemas en las vías de acceso son: Ocubilá, Llano Grande, Segundo Carrizal, Canabaj, Corral Chiquito, Canceláj, Sunul, Quiaquixac, Xetenam, El Orégano, La Estancia, Suculque, Talmiche, Cambote, Chilojá, Canshac, Brisas del Campo, Las Lagunas, Lo de Mempis, El Terrero y Zaculeu Ruinas, los cuales poseen calles de asfalto parcial, que se complementan de terracería en malas condiciones, accesibles en tiempo de verano y en temporada de lluvia son inaccesibles para transitar y trasladar mercadería, el 8% restante, posee carreteras adoquinadas en buenas condiciones.



### **1.6.5 Puentes**

En el municipio de Huehuetenango existen 77 puentes. En el área urbana se ubica un total de 42 puentes, entre los más significativos están: La Villa, La Unión, Minerva, José Ernesto Monzón, Los Aguacatillos, Los Colchones, Augusto Gómez, Los Arenales, La Unión, Las Culebras, Mazariegos, Zacuma, Canshac, Jumaj, Froylan, Cuyumpá, Los Toneles, El Copante, Arroyo, Chimusinique y Hojarascas.

En el área rural cuentan con 35 puentes, que comunican al interior del Municipio en lugares como Chinacá, San Lorenzo, Talmiche, Suculque, Ocubilá, Río Negro, Canceláj, Sunul, Chilojá y Canabaj, construidos de concreto o madera, aunque no menos importantes, ya que comunican a estos centros poblados con el resto del Municipio.

### **1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial**

En el área urbana se utiliza energía eléctrica trifásica de 220 a 380 voltios en las industrias, en los comerciales de 220 voltios y en los domicilios 110 voltios; en lo que respecta al área rural, las aldeas cuentan con servicio de energía comercial. Este servicio es prestado por el Instituto Nacional de Electrificación -INDE- y es administrado por medio de la Municipalidad, la calidad del servicio es irregular debido a las constantes interrupciones que sufre por diversas causas. El costo para comercios es de Q. 0.77 y para industrias es Q. 0.95 por kilovatio.

El X Censo de Población de 1994 del Instituto Nacional de Estadística -INE- reporta que de 13,362 hogares; 10,929 viviendas contaban con este servicio, para una cobertura de 82%. Para el año 2002, aproximadamente 15,094 casas contaban con este servicio, para una cobertura de 94%. El servicio de energía eléctrica presenta un cambio positivo al satisfacer mayor cantidad de hogares en relación a los años 1994 y 2002, con base a la encuesta realizada en el segundo

semestre del año 2013, se determinó que 98% de hogares son beneficiados, el resto cubre esta necesidad por otros medios como candelas, gas, planta eléctrica y otros.

### **1.6.7 Telecomunicaciones**

En años anteriores el servicio telefónico era prestado por la empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. y solo tenían acceso los habitantes del área urbana. En el año 2013, el Municipio cuenta con infraestructura de servicio telefónico tanto para el área urbana como rural, disperso en la Cabecera Municipal y aldeas. El servicio de telefonía celular es el principal medio de comunicación, equivalente a 87% puesto que la señal de las compañías es clara y cuenta con distribuidores de tarjetas o recargas electrónicas en las tiendas de las localidades.

Las empresas que prestan el servicio son Claro, Tigo y Movistar; el uso de teléfonos comunitarios representa 1% en el área rural y 24% en el área urbana, esto refleja que la infraestructura rural no posee las condiciones adecuadas para la instalación de cabinas telefónicas, por lo tanto genera el incremento en el uso de teléfonos móviles.

### **1.6.8 Transporte**

El Municipio se encuentra comunicado por el servicio de transporte urbano de pasajeros prestado por buses, microbuses y pickups que recorren las rutas hacia las diferentes colonias, aldeas y caseríos, el cual es irregular debido a que no existe servicio de transporte diario para todos los centros poblados.

Los días jueves y domingo se incrementa la demanda de transporte de carga y pasajeros, debido a que los diferentes productores de las aldeas y caseríos trasladan sus productos hacia la Cabecera Departamental.

El servicio de transporte urbano se realiza por medio de 164 unidades, existen 35 rutas, con un costo de pasaje autorizado por la Inspectoría Municipal de Transporte de Q. 2.00, aunque las únicas rutas que se rigen por esta tarifa, son la Ruta 12, 13, 32 y 33 que se dirigen al “Calvario” zona 3, debido a que en las demás rutas el precio es de Q.2.50. (Ver anexo 19)

### **1.6.9 Rastros**

Existe únicamente un rastro, donde se realiza el destace de ganado. Las actividades del rastro iniciaron en el año de 1970, se encuentra ubicado al final de la Terminal de buses y mercado zona 5. En el año 2013 el rastro es administrado por la Municipalidad de Huehuetenango. Debido a la falta de inversión e interés por renovar las instalaciones, la infraestructura del mismo se encuentra en malas condiciones y no se pueda cumplir con los requisitos sanitarios mínimos, puesto que el manejo de los desechos es lanzado al río Canshac zona 5, lo que contribuye al aumento de la contaminación.

## **1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Son representaciones de entes económicos y sociales del Municipio que tienen como propósito alcanzar el desarrollo económico y social de la población, además buscan el bienestar de la comunidad y dentro de estas organizaciones se encuentran entidades públicas y privadas.

### **1.7.1 Organizaciones sociales**

Son grupos que se forman con la finalidad de realizar actividades que mejoran las condiciones socioeconómicas de la comunidad. En el municipio de Huehuetenango se identificaron 4 clases de organizaciones: Comités de Padres de Familia, Asociaciones sociales, Consejos de Desarrollo –COCODE- y Consejos Municipales de Desarrollo –COMUDE-.

De estos, 82 se encuentran en el área urbana y 85 en el área rural, desarrollan actividades que resuelven problemas que afectan a la comunidad del Municipio, mejoren la calidad educativa en niños y adolescentes, promueven la salud física, psicológica, social, dan capacitaciones y realizan proyectos de infraestructura en cumplimiento de la ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, decreto número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

Según trabajo de campo, durante este nuevo gobierno, el COMUDE no ha tenido participación, debido a que toda necesidad ha sido atendida por el alcalde de forma directa con él vecino.

### **1.7.2 Organizaciones productivas**

Son agrupaciones con personería jurídica, cuyo fin es la búsqueda de ventajas competitivas y transformación de productos para obtener mejores beneficios económicos, productivos y sociales a través de la comercialización de sus productos, basándose en sus propias normas y reglamentos.

Además de ser asociaciones productoras promueven el desarrollo integral de la comunidad, enfocadas a la salud, educación y seguridad alimentaria; realizan actividades que contribuyen a la reducción de pobreza extrema en bienestar de la comunidad.

Derivado de la investigación de campo se encontraron organizaciones que promueven e impulsan el desarrollo de la comunidad como lo son la Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango (ACODIHUE) y Asociación de Ganaderos "Chimusinique". Estas brindan servicios para financiar actividades productivas como cooperativas.

## **1.8 ENTIDADES DE APOYO**

Son las organizaciones estatales, municipales, privadas y organizaciones no gubernamentales que brindan apoyo a la población y permiten el desarrollo de actividades económicas, sociales y culturales.

### **1.8.1 Instituciones estatales**

Son dependencias del Estado que funcionan con recursos públicos y efectúan funciones en beneficio de la población, tales como: Policía Nacional Civil, Hospital Nacional Doctor Jorge Vides Molina de Huehuetenango, Departamento de Adulto Mayor y Centros de Salud Norte, Centro de Salud Sur e Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS).

### **1.8.2 Instituciones municipales**

La Municipalidad para brindar los servicios públicos locales y la orientación para diversos sectores de la población, cuenta con instituciones municipales, como lo son: Secretaria Presidencial de la Mujer, Oficina de Proyectos Municipales, Policía Municipal de Tránsito, Oficina Municipal de la Mujer y Fontanería Municipal.

### **1.8.3 Organizaciones no gubernamentales**

Son entidades de apoyo las cuales promueven programas y proyectos de desarrollo que participan activamente en el municipio, también funcionan como intermediarios entre el gobierno y entidades internacionales. Durante el trabajo de campo se determinó que la única entidad de este tipo es la Asociación Huehueteca Ixmucané, encargada de la formación integral de mujeres principalmente mayas, excluidas de las diferentes regiones y comunidades lingüísticas de Huehuetenango, a través de procesos de educación formal y no formal.

#### **1.8.4 Privadas**

Son entidades lucrativas que participan en el desarrollo del Municipio, proporcionan ayuda de manera gratuita, enfocados en las diversas actividades. Entre las cuales se pueden mencionar: Asociación de Damas Voluntarias, Asociación de Jubilados Departamento de Huehuetenango, Fundación Pro-Bienestar del Minusválido (FUNDABIEN) y Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango (ACODIHUE).

### **1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Derivado de la investigación de campo realizada en las diferentes aldeas, caseríos, cantones y colonias se detectaron varias necesidades que necesitan ser atendidas.

Según investigación de campo se detectó la necesidad de creación de puestos de salud, atención y mejora, derivado de la importancia de atención a los requerimientos para beneficio de las comunidades del Municipio.

El servicio de agua potable forma parte de los requerimientos de inversión, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del Municipio, contribuirá a minimizar el riesgo de contaminación y enfermedades respiratorias que afectan a la población, según investigación de campo se constató que dieciséis comunidades no cuentan con este servicio y para poder obtener el vital líquido construyen pozos que no garantizan la salubridad de los habitantes, por lo que es necesaria la implementación de drenajes, alcantarillado público y tratamiento de aguas servidas.

En las aldeas de Canceláj, Xetenam y Zaculeu Central requieren de seguridad pública que garantice el transitar con toda libertad, resguarde el orden público y vele por la integridad de sus habitantes.

Se observó que existen caminos que deben ser balastrados y/o pavimentados que en época de lluvia afectan más a las comunidades; asimismo la construcción de vías peatonales que permitan la libre circulación del peatón que transita por los alrededores.

Durante el trabajo de campo se detectó la necesidad de la construcción de un muro perimetral en el cementerio ubicado en la aldea Chinacá y otro en la Colonia Segundo Carrizal.

Existen dos comunidades con necesidad de un muro de contención y circulación al contorno, que permita resguardar la vida de los niños y adultos que viven o circulan cerca del barranco ubicado a cinco metros de la zona escolar del caserío de Canceláj. El segundo sobre la calle principal (parte trasera de hogares), ubicado en la colonia Panamá.

Aldeas, caseríos y colonias que no poseen servicio de recolección de basura, por lo que es indispensable la implementación de recolección de basura y planta de tratamiento de desechos sólidos, para reducir la contaminación de los recursos naturales.

## **1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS**

La presencia de los desastres en el municipio de Huehuetenango es inevitable, debido a su ubicación geográfica y su clima templado-frío, lo que ocasiona pérdidas de vidas humanas, cultivos, fauna y bienes materiales; esto se deriva de que la población no cuenta con suficiente capacitación para afrontar los sucesos, lo que provoca vulnerabilidad ante ellos.

### **1.10.1 Matriz de identificación de riesgos**

Según el estudio realizado en el año 2004 en el municipio de Huehuetenango se manifestaron los siguientes riesgos: sequía, desbordamiento de ríos, erosión del suelo, tala inmoderada de árboles y mal manejo de desechos sólidos que contaminan el agua, sin embargo al realizar el estudio en el mes de octubre del año 2013 se determinó que en 42% de los hogares encuestados los riesgos son de origen natural, en 19% de origen socionatural y 39% indicó que los riesgos son de origen antrópicos (provocados por el hombre) y que estos alteran el ambiente natural, económico y social, lo cual pone en riesgo a la población y provoca que estos sean vulnerables a dichas amenazas.

### **1.10.2 Matriz de vulnerabilidades**

Las vulnerabilidades afectan aproximadamente 85% de zonas y aldeas según la encuesta realizada a los hogares y cédulas de observación; existen diferentes niveles de clasificación para dichas vulnerabilidades, tales como: bajo, medio y alto, niveles que crecen debido al desconocimiento de la administración del riesgo.

Dentro de las vulnerabilidades se encuentran el bajo nivel de ingresos económicos, la falta de conocimiento sobre el medio ambiente y contaminación de agua, entre otras.

Las vulnerabilidades identificadas se dan en la mayoría de aldeas y zonas a las cuales está expuesta la población durante y después de un desastre ocurrido en el Municipio, 29% de los hogares indicó que la delincuencia, inseguridad, arrojamiento de basura y contaminación son los riesgos a los que la población está vulnerable.



## **1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

Se realizó un análisis de la situación actual del área administrativa y financiera de la Municipalidad del municipio de Huehuetenango.

### **1.11.1 Diagnóstico administrativo**

La administración tiene como objetivo primordial la dirección y conducción de una organización con el fin de alcanzar las metas para las cuales fueron establecidas.

#### **1.11.1.1 Planeación**

Consiste en organizar, dirigir, coordinar, controlar y evaluar las gestiones de una entidad en la consecución de su misión. Mediante este proceso se analizan y seleccionan las necesidades primordiales y la forma de atender las mismas. Durante el trabajo de campo se determinó que la Municipalidad cuenta con una visión, misión y objetivos los cuales están definidos pero sin embargo 90% de los colaboradores la desconocen, existe un manual de organización con funciones para cada dependencia pero no están plasmados de forma escrita por puesto y el personal lo conoce.

#### **1.11.1.2 Organización**

Esta fase del proceso administrativo permite estructurar el cómo y el por qué del funcionamiento de la institución, establece funciones, responsabilidades, líneas de autoridad, así mismo permite mostrar cómo se aplican y distribuyen los recursos para el logro de los objetivos de la entidad. Se determinó en la Municipalidad que el equipo de computación es insuficiente y obsoleto, se debe descentralizar la autoridad para la agilización de trámites y toma de decisiones, la seguridad e higiene de las instalaciones no es adecuada, existe debilidad en el área de atención a los contribuyentes, entre otros.

### **1.11.1.3 Dirección**

Aplicación de los conocimientos en la toma de decisiones, incluye la tarea de definir los objetivos, alcanzarlos, determinación de la mejor manera de llevar a cabo el liderazgo y ocuparse de la manera de planeamiento e integración de todos los sistemas, en un todo unificado.

En la Municipalidad existe una Unidad de Recursos Humanos pero solo vela por aspectos relacionados con nóminas y no por el proceso de reclutamiento de personal, selección, contratación, inducción, desarrollo y formación del personal. Sumado a esto el 70% de la comunicación se realiza de forma verbal.

### **1.11.1.4 Control**

Fase del proceso administrativo que controla las actividades que se ejecutan, con el fin de garantizar el funcionamiento de las operaciones y que coincidan con la planificación.

En la Municipalidad, no existe medición de cumplimiento de metas y objetivos a nivel institucional, la evaluación del desempeño del personal no se realiza, lo cual es necesario para fortalecer la carrera administrativa de los colaboradores de acuerdo a los objetivos y no existe un sistema de tiempos y métodos de operación de forma formal para la agilización de trámites entre otras deficiencias.

### **1.11.2 Diagnóstico financiero**

El diagnóstico financiero permite establecer una realidad o situación determinada, su importancia radica en la veracidad de la información que se adquiera. Los resultados del diagnóstico se determinan a través de diferentes evaluaciones, como el cumplimiento de procedimientos del control interno, el análisis de los registros contables aplicados y la detección de fortalezas y

debilidades dentro de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-.

### **1.11.2.1 Presupuesto**

“El presupuesto es un instrumento técnico-financiero que contiene la estimación de ingresos y la autorización de egresos durante un ejercicio; mecanismo básico para cumplir con los fines, funciones y deberes, herramienta operativa para alcanzar objetivos y metas.”<sup>15</sup>

De conformidad con el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto No. 101-97 del Congreso de la Republica, el presupuesto de los recursos financieros destinados a la realización de actividades específicas durante el período se utiliza como medio de planificación y control, indica el origen y monto aproximado de los ingresos y destino de los mismos, de manera que las cifras previstas sirvan de base para normar el desempeño.

- **Vigente o formulado**

“Presupuesto máximo que una entidad puede ejecutar durante el año, es el resultado de sumar el presupuesto inicial más las modificaciones”.<sup>16</sup>El presupuesto vigente de ingresos y egresos de la Municipalidad para el período 2009 a 2014, reflejo el comportamiento siguiente:

---

<sup>15</sup> Fundación Centroamericana para el Desarrollo -FUNCEDE-. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Serie de Estudios No. Guatemala, 2005. p. 8.

<sup>16</sup> Ministerio de Finanzas Públicas, GT. Aprendiendo aspectos básicos sobre el Presupuesto. Guatemala, 170 p. Disponible en: <http://consultaciudadana.minfin.gob.gt/Documentos/Aprendiendo Aspectos Básicos del Presupuesto.pdf>

**Cuadro 2**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos**

Período: 2009 - 2013  
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
<b>Ingresos</b>										
Ingresos propios	11,320,292	23	16,123,500	30	13,375,050	25	14,558,300	22	15,277,860	21
Ingresos tributarios	2,637,154	5	3,054,500	6	3,227,670	6	3,671,690	5	4,221,659	6
Ingresos no tributarios	3,211,945	7	5,930,000	10	3,686,290	7	4,424,805	7	5,383,320	7
Venta de bienes y servicios	1,578,820	3	1,407,000	3	1,888,775	4	1,621,280	2	1,440,920	2
Ingresos de operación	3,854,220	8	4,330,000	8	3,815,865	7	4,425,425	7	3,831,946	5
Rentas de propiedad	38,153	-	1,402,000	3	756,450	1	415,100	1	400,015	1
<b>Transferencias</b>	<b>31,342,259</b>	<b>65</b>	<b>29,189,000</b>	<b>53</b>	<b>33,254,218</b>	<b>63</b>	<b>46,844,177</b>	<b>70</b>	<b>46,867,795</b>	<b>66</b>
Corrientes	4,605,491	10	4,835,871	9	5,996,972	11	6,623,212	10	6,559,412	10
De capital	26,736,768	55	24,353,129	44	27,257,246	52	40,220,965	60	40,308,383	56
<b>Disminución de otros activos financieros</b>	<b>5,740,557</b>	<b>12</b>	<b>1,559,372</b>	<b>3</b>	<b>5,922,645</b>	<b>11</b>	<b>5,464,503</b>	<b>8</b>	<b>9,205,251</b>	<b>13</b>
<b>Endeudamiento público interno</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,394,088</b>	<b>14</b>	<b>560,000</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de ingresos</b>	<b>48,403,108</b>	<b>100</b>	<b>54,265,960</b>	<b>100</b>	<b>53,111,913</b>	<b>100</b>	<b>66,866,980</b>	<b>100</b>	<b>71,350,906</b>	<b>100</b>
<b>Egresos</b>										
Funcionamiento	19,418,635	40	25,496,794	47	24,731,105	47	25,605,338	38	27,068,562	38
Inversión	28,895,320	59	23,757,972	44	24,683,163	46	40,878,642	61	44,282,344	62
Deuda pública	89,153	1	5,011,194	9	3,697,645	7	383,000	1	-	-
<b>Total de egresos</b>	<b>48,403,108</b>	<b>100</b>	<b>54,265,960</b>	<b>100</b>	<b>53,111,913</b>	<b>100</b>	<b>66,866,980</b>	<b>100</b>	<b>71,350,906</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

El presupuesto de ingresos vigente se constituye de lo asignado más las modificaciones realizadas; para el año 2009 los ingresos propios vigentes fueron de 23%, transferencias 65% y disminución de otros activos financieros 12%; para 2010 las transferencias generan 53% del total, los ingresos propios incrementaron en 7%, la disminución de activos financieros se redujo a 3% y surgió el endeudamiento público interno con 14%; en los años 2011 los ingresos con mayor relevancia fueron las transferencias con 63% e ingresos propios 25%. Durante 2012 la variación de ingresos por transferencias fue 7% en aumento. En 2013, se mantiene la tendencia en donde las transferencias son la mayor fuente de ingresos con 66% del total.

Los egresos vigentes se constituyen del presupuesto asignado más las modificaciones efectuadas; en el año 2009 los gastos por inversión fueron de 59%, por funcionamiento 40% y deuda pública 1%; en el 2010 por funcionamiento incrementaron 7%, las inversiones disminuyó 15% y la deuda pública aumentó 8%; en 2011 los gastos por funcionamiento se mantienen, por inversión incrementaron 2% y la deuda pública disminuyó 2%; durante 2012, por funcionamiento bajó 9%, los gastos de inversión aumentó 15% y la deuda pública se redujo 1%. Para el año 2013 se mantienen los gastos de funcionamiento con 38%, inversión aumenta 1% y deuda pública representa 0%.

- **Ejecutado**

En esta etapa se registra la incorporación del bien o servicio a la Municipalidad o sus empresas, se producen hechos jurídicos y reales de importancia y el momento del devengado que afecta la contabilidad patrimonial. La ejecución presupuestaria de la Municipalidad para el período 2009 a 2014, reflejo el comportamiento siguiente:

**Cuadro 3**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos**  
**Período: 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>9,491,801</b>	<b>26</b>	<b>12,585,559</b>	<b>33</b>	<b>12,756,245</b>	<b>28</b>	<b>15,277,643</b>	<b>27</b>	<b>14,171,259</b>	<b>29</b>
Ingresos tributarios	2,949,131	8	3,126,782	8	3,219,485	7	3,874,295	7	3,353,367	7
Ingresos no tributarios	1,860,333	5	2,757,263	7	3,410,115	8	5,025,369	9	5,321,670	11
Venta de bienes y servicios	851,444	3	1,182,754	3	1,792,602	4	1,198,374	2	1,470,094	3
Ingresos de operación	3,731,962	10	3,422,160	9	3,916,816	9	4,661,108	8	3,353,969	7
Rentas de propiedad	98,931	0	2,096,600	5	417,227	1	518,497	1	672,159	1
<b>Transferencias</b>	<b>20,905,147</b>	<b>58</b>	<b>24,369,834</b>	<b>63</b>	<b>31,859,378</b>	<b>71</b>	<b>40,486,937</b>	<b>73</b>	<b>35,212,516</b>	<b>71</b>
Corrientes	3,113,681	9	4,089,123	10	5,394,831	12	6,262,924	11	4,893,065	10
De capital	17,791,466	49	20,280,711	53	26,464,547	59	34,224,013	62	30,319,451	61
<b>Endeudamiento público interno</b>	<b>5,740,557</b>	<b>16</b>	<b>1,653,530</b>	<b>4</b>	<b>400,000</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Total de ingresos</b>	<b>36,137,505</b>	<b>100</b>	<b>38,608,923</b>	<b>100</b>	<b>45,015,623</b>	<b>100</b>	<b>55,764,580</b>	<b>100</b>	<b>49,383,775</b>	<b>100</b>
<b>Egresos</b>										
<b>Funcionamiento</b>	<b>12,640,066</b>	<b>46</b>	<b>20,695,455</b>	<b>49</b>	<b>21,457,595</b>	<b>47</b>	<b>22,560,939</b>	<b>44</b>	<b>16,597,469</b>	<b>34</b>
<b>Inversión</b>	<b>14,949,716</b>	<b>54</b>	<b>17,422,544</b>	<b>41</b>	<b>20,914,468</b>	<b>46</b>	<b>28,008,796</b>	<b>55</b>	<b>32,629,077</b>	<b>66</b>
<b>Deuda pública</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>4,002,705</b>	<b>10</b>	<b>2,956,589</b>	<b>7</b>	<b>379,820</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Total de egresos</b>	<b>27,589,782</b>	<b>100</b>	<b>42,120,704</b>	<b>100</b>	<b>45,328,652</b>	<b>100</b>	<b>50,949,555</b>	<b>100</b>	<b>49,226,546</b>	<b>100</b>

\*Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Los ingresos ejecutados en el año 2009, se conformaron por 26% de ingresos propios, transferencias 58% y endeudamiento público 16%; durante 2010, incrementaron los ingresos propios 7% y transferencias 5%, mientras que lo percibido por endeudamiento público disminuyó 12%. En 2011 los ingresos propios manifestaron baja de 5%, las transferencias incrementaron 8% y el endeudamiento público continuó en disminución, en este año fue 3%. El año 2012 manifestaron variaciones de: baja de 1% en ingresos propios, alza de 2% en transferencias y con respecto al endeudamiento público se dejó de percibir ingresos. Al 30 de septiembre 2013, se muestra un incremento de 2% en ingresos propios y las transferencias manifiestan baja de 2%. Derivado de lo anterior, se determinó que el rubro más relevante en cuestión de ingresos para la Municipalidad son las transferencias, específicamente las de capital.

El análisis del comportamiento de egresos ejecutados para el año 2009, se conforma de 46% por funcionamiento y 54% de inversión. En 2010, se incrementó 3% el funcionamiento, disminuyó 13% la inversión y 10% de variación corresponde a deuda pública. Por concepto de egresos en 2011, los gastos de funcionamiento representaron 47%, la inversión 46% y la deuda pública 7%. Durante 2012, disminuyeron los gastos por funcionamiento y la deuda pública en 3% y 6% respectivamente, sin embargo la inversión incrementó 9% en comparación al año 2011. En el tercer trimestre de 2013, se observa una ejecución de 34% por gastos de funcionamiento y 66% la inversión, que da como resultado una disminución del 100% por deuda pública.

- **Liquidación**

Momento en que se registra la cancelación de una obligación, de los pagos que se efectuarán en la fecha en que emitan los cheques. De conformidad con disposiciones legales contenidas en la Constitución Política de la República, Código Municipal, Ley Orgánica del Presupuesto y su Reglamento, la

Municipalidad y sus empresas están en la obligación de elaborar y presentar en los plazos y forma establecida, (artículo 29 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto) la liquidación e informes sobre la gestión del presupuesto municipal. Para cumplir con las disposiciones legales, la Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, o en su caso, la Tesorería, debe presentar los resultados de la ejecución, de conformidad con los reportes del Sistema Integrado de la AFIM.

### **1.11.2.2 Contabilidad integrada**

"El sistema de contabilidad integrada gubernamental se constituye por el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos que permiten el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones del Estado, con el objeto de satisfacer las necesidades de información destinadas a apoyar el proceso de toma de decisiones de la administración y el ejercicio del control, así como informar a terceros y a la comunidad sobre la marcha de la gestión pública."<sup>17</sup>

Los estados financieros son informes estructurados constituidos por rubros y valores que manifiestan la capacidad financiera y económica del Municipio, permiten establecer las variaciones que se experimentan a una fecha o período establecido expresado de forma monetaria.

- **Estado de resultados**

Se presenta el estado de resultados comparativo de la Municipalidad de Huehuetenango, que corresponde a los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

---

<sup>17</sup> Congreso de la República, GT. Ley Orgánica del Presupuesto. Decreto No. 101-97, Artículo 48.



**Cuadro 4**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Período: 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
<b>Ingresos</b>	<b>12,605,482</b>	<b>100</b>	<b>16,674,682</b>	<b>100</b>	<b>18,151,076</b>	<b>100</b>	<b>21,540,567</b>	<b>100</b>	<b>19,064,324</b>	<b>100</b>
Ingresos tributarios	2,949,131	23	3,126,782	19	3,219,485	18	3,874,295	18	3,353,367	17
Impuestos directos	1,655,851		1,813,166		1,867,940		2,179,200		2,073,982	
Impuestos indirectos	1,293,280		1,313,616		1,351,545		1,695,095		1,279,385	
Ingresos no tributarios	1,860,333	15	2,757,263	17	3,410,115	19	5,025,369	23	5,321,670	28
Tasas	454,480		630,531		600,407		1,593,026		1,960,656	
Contribuciones por mejoras	208,235		257,186		126,411		235,059		165,207	
Arrendamiento edificios, equipos e instalaciones	908,427		963,305		1,463,209		983,098		688,651	
Multas	155,052		346,788		791,198		1,219,531		886,483	
Otros ingresos no tributarios	134,139		559,453		428,890		994,655		1,620,673	
Venta bienes y servicios	4,583,406	36	4,604,914	27	5,709,418	31	5,859,482	27	4,824,063	25
Venta de bienes	9,962		1,800		636		-		-	
Venta de servicios	4,573,444		4,603,114		5,708,782		5,859,482		4,824,063	
Intereses y otras rentas p.	98,931	1	2,096,600	13	417,227	2	518,497	3	672,159	4
Intereses	-		400,704		203,859		306,602		214,752	
Dividendos	-		1,302,000		-		-		-	
Arrendamiento inmuebles y otros	98,931		393,896		213,368		211,895		457,407	
<b>Transferencias corrientes</b>	<b>3,113,681</b>	<b>25</b>	<b>4,089,123</b>	<b>24</b>	<b>5,394,831</b>	<b>30</b>	<b>6,262,924</b>	<b>29</b>	<b>4,893,065</b>	<b>26</b>
Transferencias corrientes del sector privado	1,600		29,370		20,000		10,000		-	
Transferencias corrientes del sector público	3,112,081		4,059,753		5,374,831		6,252,924		4,893,065	

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
<b>Gastos</b>	<b>14,141,275</b>	<b>112</b>	<b>21,495,616</b>	<b>128</b>	<b>24,782,245</b>	<b>137</b>	<b>29,850,861</b>	<b>139</b>	<b>31,985,967</b>	<b>167</b>
<b>Gastos de consumo</b>	<b>13,671,525</b>	<b>108</b>	<b>20,592,438</b>	<b>123</b>	<b>21,348,409</b>	<b>118</b>	<b>28,171,235</b>	<b>131</b>	<b>30,752,294</b>	<b>161</b>
Remuneraciones	12,993,104		19,453,412		19,547,374		19,899,853		14,402,755	
Bienes y servicios	678,421		1,139,026		1,801,035		1,984,286		1,431,962	
Depreciación y amortización	-		-		-		6,287,096		14,917,577	
<b>Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad</b>	<b>205,250</b>	<b>2</b>	<b>722,443</b>	<b>4</b>	<b>282,249</b>	<b>2</b>	<b>125,800</b>	<b>1</b>	<b>71,780</b>	<b>0</b>
Intereses y comisiones	-		-		202,920		4,820		-	
Arrendamiento de tierras y terrenos	-		722,443		57,900		116,480		7,280	
Derecho sobre bienes intangibles	-		-		-		-		-	
Otros alquileres	205,250		-		21,429		4,500		64,500	
<b>Otras pérdidas y/o desincorporación</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>12,735</b>	<b>0</b>	<b>82,115</b>	<b>0</b>	<b>51,280</b>	<b>0</b>	<b>345,585</b>	<b>2</b>
Otras pérdidas	-		12,735		82,115		51,280		345,585	
<b>Transferencias corrientes</b>	<b>172,500</b>	<b>1</b>	<b>161,500</b>	<b>1</b>	<b>419,690</b>	<b>2</b>	<b>553,672</b>	<b>3</b>	<b>747,808</b>	<b>4</b>
Transferencias otorgadas al sector privado	172,500		131,500		124,690		324,672		672,475	
Transferencias otorgadas al sector público	-		30,000		295,000		229,000		75,333	
<b>Transferencias de capital</b>	<b>92,000</b>	<b>1</b>	<b>6,500</b>	<b>0</b>	<b>2,649,782</b>	<b>15</b>	<b>948,874</b>	<b>4</b>	<b>68,500</b>	<b>0</b>
Transferencias sector privado	92,000		6,500		2,649,782		948,874		68,500	
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>-1,535,793</b>	<b>-12</b>	<b>-4,820,934</b>	<b>-28</b>	<b>-6,631,170</b>	<b>-37</b>	<b>-8,310,294</b>	<b>-39</b>	<b>-12,921,643</b>	<b>-67</b>

\*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Resultados de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

La situación financiera de ingresos de acuerdo al estado de resultados comparativo, manifiesta que el período que obtuvo mayor recaudación fue el año 2012 con un total de Q21,540,567, seguido de los primeros tres trimestres del 2013, la cual incrementará al finalizar el período.

Con base al análisis de la situación financiera, se determinó que los gastos de consumo son los más representativos, con 108%, 123%, 118%, 131% y 161% para el período en comparación respectivamente, en comparación con el total de ingresos de cada año.

Los resultados de los ejercicios analizados reflejan valores negativos, dichos valores fueron cotejados con la información que refleja el Balance General en el rubro de patrimonio neto y se constató que coinciden; los valores negativos resultan de operar los ingresos y egresos que corresponden a un período fiscal, por lo tanto se deberá mejorar la recaudación de ingresos, para cubrir con éstos el total de gastos presupuestados, lo cual reflejará un resultado positivo y fortalecerá la gestión municipal.

- **Balance general**

Se presenta el balance general de la Municipalidad para los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

**Cuadro 5**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Período: 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
<b>Activo</b>	<b>172,557,665</b>	<b>100</b>	<b>186,758,918</b>	<b>100</b>	<b>175,714,151</b>	<b>100</b>	<b>201,309,216</b>	<b>100</b>	<b>218,927,386</b>	<b>100</b>
<b>Corriente</b>	<b>10,131,025</b>	<b>6</b>	<b>6,987,418</b>	<b>4</b>	<b>6,182,544</b>	<b>4</b>	<b>11,311,218</b>	<b>6</b>	<b>11,353,696</b>	<b>5</b>
Activo disponible	9,947,347	6	6,806,518	4	6,144,884	4	9,949,680	5	11,099,546	5
Caja	222,075		16,380		-		-		-	
Bancos	9,725,272		6,790,138		6,144,884		9,949,680		11,099,546	
Activo exigible	183,678	0	180,900	0	37,660	0	1,361,538	1	254,150	0
Cuentas por cobrar a corto plazo	43,678		180,900		15,000		15,000		241,150	
Anticipos	-		-		22,660		1,346,538		-	
Fondos en avance	140,000		-		-		-		13,000	
<b>No corriente</b>	<b>162,426,640</b>	<b>94</b>	<b>179,771,500</b>	<b>96</b>	<b>169,531,607</b>	<b>96</b>	<b>189,997,998</b>	<b>94</b>	<b>207,573,690</b>	<b>95</b>
Propiedad planta y equipo	147,836,456	86	151,738,869	81	160,775,105	91	175,080,421	87	193,168,131	88
Propiedad planta en operación	12,364,295		12,645,278		14,325,838		15,221,938		15,611,994	
Maquinaria y equipo	4,167,095		9,747,813		10,338,441		10,506,133		10,879,660	
Tierras y terrenos	7,951,153		9,451,153		11,451,153		15,651,153		15,651,153	
Construcciones en proceso	18,031,334		9,837,386		4,779,171		8,839,939		23,780,161	
Equipo militar y seguridad	39,750		39,750		39,750		39,750		39,750	
Otros activos fijos	302,534		390,913		437,208		1,005,314		1,196,949	
Bienes de uso común	104,980,295		109,626,576		119,403,544		123,816,194		126,008,464	
Activo intangible	14,590,184	8	28,032,631	15	8,756,502	5	14,917,577	7	14,405,559	7
Activo intangible bruto	14,590,184		28,032,631		8,756,502		14,917,577		14,405,559	

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior.

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
<b>Pasivo</b>	<b>6,456,982</b>	<b>3.7</b>	<b>5,190,625</b>	<b>2.8</b>	<b>849,210</b>	<b>0.5</b>	<b>530,557</b>	<b>0.3</b>	<b>750,640</b>	<b>0.3</b>
<b>Corriente</b>	<b>582,695</b>	<b>0.3</b>	<b>688,333</b>	<b>0.4</b>	<b>474,210</b>	<b>0.3</b>	<b>530,557</b>	<b>0.3</b>	<b>750,640</b>	<b>0.3</b>
Cuentas por pagar a corto plazo	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Gastos del personal a pagar	576,700		688,333		474,210		530,557		388,472	
Cuentas comerciales por pagar a corto plazo	-		-		-		-		6,112	
Otras cuentas por pagar a corto plazo	5,995		-		-		-		356,056	
<b>No corriente</b>	<b>5,874,287</b>	<b>3.4</b>	<b>4,502,292</b>	<b>2.4</b>	<b>375,000</b>	<b>0.2</b>	-	-	-	-
Deuda pública a largo plazo	5,740,557	3.3	4,327,160	2.3	375,000	0.2	-	-	-	-
Préstamos internos a largo plazo	5,740,557		4,327,160		375,000		-	-	-	-
Documentos y efectos por pagar a largo plazo	133,730	0.1	175,132	0.1	-	-	-	-	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	133,730		175,132		-	-	-	-	-	-
<b>Patrimonio municipal neto</b>	<b>166,100,683</b>	<b>96.3</b>	<b>181,568,293</b>	<b>97.2</b>	<b>174,864,941</b>	<b>99.5</b>	<b>200,778,659</b>	<b>99.7</b>	<b>218,176,746</b>	<b>99.7</b>
Patrimonio municipal	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Resultado del ejercicio	-1,535,793		-4,820,934		-6,631,170		-8,310,294		-12,921,643	
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	128,314,119		126,786,159		95,428,496		88,797,326		80,487,311	
Transferencias y contribuciones de capital recibidas	39,322,357		59,603,068		86,067,615		120,291,627		150,611,078	
<b>Pasivos y Patrimonio Municipal</b>	<b>172,557,665</b>	<b>100</b>	<b>186,758,918</b>	<b>100</b>	<b>175,714,151</b>	<b>100</b>	<b>201,309,216</b>	<b>100</b>	<b>218,927,386</b>	<b>100</b>

\*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Situación Financiera de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

De acuerdo al análisis comparativo del estado de situación financiera de la Municipalidad de Huehuetenango, se observa que la cuenta de activo no corriente durante el año 2009 representó 94% del activo total; en 2010 y 2011 se mantiene una tendencia de 96% en la cuenta de activo no corriente; 94% y 95% se manifiestan en los años 2012 y a septiembre 2013.

Las cuentas de pasivo se mantienen en 3.7% y 2.8% durante los años 2009 y 2010; para los años 2011, 2012 y 2013 manifiestan disminución, manifiesta un 0.5%, 0.3% y 0.3% para cada año respectivamente.

Se observa que la Municipalidad de Huehuetenango ha solventado las obligaciones a largo plazo, lo fortalece la capacidad económica de pago de los periodos 2011, 2012 y de enero a septiembre de 2013.

Los resultados acumulados de ejercicios anteriores son equivalentes a 77%, 70%, 55%, 44% y 37% en los años 2009, 2010, 2011, 2012 y a septiembre 2013 respectivamente, por lo cual se determinan las disminuciones de 7%, 15%, 11% y 7% en comparación de cada año con el período anterior. Las disminuciones en resultados acumulados indican desahorro en la gestión municipal; las transferencias y contribuciones de capital recibidas han incrementado: para 2010 9%, en 2011 16%, para el año 2012 11% y a septiembre 2013 se determinó 9%, esto indica que la gestión municipal ha fortalecido la inversión física y social del Municipio.

### **1.11.2.3 Tesorería**

El Manual de Administración Financiera Integrada Municipal -MAFIM- la unidad de tesorería es parte de la estructura organizativa del módulo de la Unidad de Administración DAFIM, según el tamaño de la Municipalidad se puede asignar una o varias funciones a una sola persona.

El Director de esta unidad supervisa actividades, con el objetivo de mantener la liquidez de los recursos económicos, contribuir al equilibrio de las finanzas y cumplir con los controles internos. En esta área se realiza la recaudación, depósito y custodia de los fondos municipales.

Este es uno de los módulos más importantes del Sistema de Contabilidad Integrado, el objetivo principal es mantener la liquidez del Tesoro Municipal. Provee información en tiempo real del movimiento de efectivo de fondos, para tomar decisiones oportunas y permite mejorar la administración de los recursos percibidos.

#### **1.11.2.4 Préstamos y donaciones**

Los préstamos constituyen las deudas con instituciones públicas y/o privadas, que se registran en el patrimonio municipal.

- **Créditos**

Constituido por la adquisición de préstamos en el mercado interno o externo, a través, de la colocación de bonos u otros valores de deuda, pasivos con proveedores y contratistas, gobiernos extranjeros u organismos internacionales. La municipalidad de Huehuetenango, no registra deudas por concepto de préstamos al 30 de septiembre de 2013.

- **Donaciones**

Representa ingresos monetarios o en especie que han sido otorgados por países u organismos internacionales, así como los ingresos por donaciones internas. Cabe mencionar que durante el período comprendido del 2009 al 2013 la Municipalidad no ha recibido ingresos en concepto de créditos ni donaciones.

## **1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO**

En el municipio de Huehuetenango el movimiento comercial y financiero es muy importante, debido a que es una fuente de ingresos y generadora de empleo que contribuye al desarrollo del Municipio, lo cual da lugar al ingreso y egreso de productos para autoconsumo, comercialización y transformación.

### **1.12.1 Flujo comercial**

Actividades relacionadas con la compra y venta de productos que ingresan y egresan al Municipio, a nivel nacional o internacional.

#### **1.12.1.1 Principales productos de importación**

La actividad comercial del Municipio depende en mayor parte por el producto que ingresa de la ciudad Capital de Guatemala, municipios aledaños a la cabecera y México por la cercanía al departamento. Se determinó que los principales productos que se importan son: abarrotes, vestuario, frutas, vegetales, embutidos, hierro, insumos pecuarios, insumos agrícolas, medicina, llantas, pinturas, ropa, calzado, electrodomésticos, vehículos y repuestos, telefonía celular, computadoras y accesorios, alimentos envasados, mariscos, lácteos, telas, gas propano y juguetes.

En el mercado local existe una gran cantidad de productos mexicanos como lo son: electrodomésticos, telefonía celular, agua embotellada, papelería y útiles de oficina, alimentos envasados cerveza y aguas gaseosas.

#### **1.12.1.2 Principales productos de exportación**

Entre los principales productos que exporta el municipio de Huehuetenango hacia el extranjero, departamentos y municipios aledaños se encuentran: el café, carne de pollo y cerdo, tamales, pan dulce y salado, productos de herrería, carpintería y ropa.



## **1.12.2 Flujo financiero**

Lo conforman los ingresos familiares por el envío de remesas provenientes de familiares que emigran hacia del extranjero o bien a nivel regional.

### **1.12.2.1 Remesas**

Los ingresos generados fuera del Municipio, provienen de la población que migra temporal o permanentemente a diferentes lugares como la Ciudad Capital, Oriente y Estados Unidos. Estas remesas son procedentes de los Estados Unidos de Norte América.

Según resultados obtenidos a través de la encuesta realizada, 5% del total de la población recibe cantidades que oscilan entre uno a quinientos dólares mensuales y se convierten en la principal fuente de ingresos que utilizan para satisfacer las necesidades primordiales como: alimentación, educación, salud, vivienda, entre otros.

## CAPÍTULO II

### ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En el presente capítulo se presenta la estructura agraria, la tenencia, uso actual y potencial, concentración de la tierra. También incluye la producción agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial, industrial, turística, comercios y servicios del Municipio.

#### 2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es el factor indispensable para la explotación agrícola, forestal y pecuaria. El estudio de la estructura agraria se divide en tenencia de la tierra, grado de concentración y uso actual y potencial de los suelos.

##### 2.1.1 Tenencia de la tierra

Las formas más frecuentes de tenencia de la tierra en Guatemala son: propia, arrendada, comunales, colonato, usufructo, ocupada y mixtas. El diagnóstico realizado en el Municipio permite conocer que, al igual que en otras regiones, el comportamiento de tenencia de la tierra es desigual, las formas principales en este municipio son: propia, arrendada y ocupada. En el cuadro siguiente se presenta la variación en la tenencia de la tierra.

**Cuadro 6**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Tenencia de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

Tenencia de la tierra	Censo 1979 manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Investigación 2013 manzanas	%
Propia	4,880.14	98.50	5,934.73	98.82	263.12	98.81
Arrendada	48.25	0.97	53.96	0.90	1.74	0.65
Colonato	1.00	0.02	2.69	0.04	-	-

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior.

<b>Tenencia de la tierra</b>	<b>Censo 1979 manzanas</b>	<b>%</b>	<b>Censo 2003 manzanas</b>	<b>%</b>	<b>Investigación 2013 manzanas</b>	<b>%</b>
Usufructo	0.13	0.01	3.02	0.05	-	-
Ocupada	23.88	0.48	10.94	0.18	-	-
Mixtas	0.83	0.02	0.13	0.01	1.44	0.54
<b>Total</b>	<b>4,954.23</b>	<b>100</b>	<b>6,005.47</b>	<b>100</b>	<b>266.30</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La investigación realizada permite confirmar que la forma predominante de tenencia de la tierra en el municipio de Huehuetenango es la propia, desde 1979 a la fecha se ha mantenido en un porcentaje mayor a 95%.

Se observa también que la forma de arrendamiento no es considerada una fuente de ingreso, en los censo de 1979 y 2003, así como en la investigación del 2013 no ha superado 1%. Otras formas de tenencia de la tierra conforman extensiones de terreno que no superan las 25 manzanas. Con esto se infiere que son los propietarios los que hacen uso de la tierra.

### **2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra**

El uso del suelo es variable, se consideran como principales para el municipio de Huehuetenango los siguientes: suelos forestales, pastizales, suelos agrícolas, suelos improductivos.

Diferentes organizaciones en el Municipio han realizado estudios sobre el potencial de los suelos, "en el año 2006 se determinó la cobertura forestal con un total de 3,972 hectáreas, equivalentes a 16.9% del territorio".<sup>18</sup>

<sup>18</sup> Universidad del Valle, Año 2006. Consultado el 16 de octubre 2013. Disponible en: <http://sifgua.org.gt> .

El Municipio posee una importante potencialidad forestal, sin embargo esta se ha visto afectada por la tala inmoderada de árboles. De la cobertura presentada en el año 2003 al 2006 se ha perdido entre 971 a 973 hectáreas por año.

A pesar de la actividad agrícola en el Municipio, es necesario mencionar que los suelos aptos para la agricultura solo representan 1,741.1 hectáreas, que corresponde a 7.4% del territorio.

**Cuadro 7**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Uso de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

Usos de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Investigación 2013	
	manzanas	%	manzanas	%	manzanas	%
Cultivos anuales temporales	1,580.14	27.40	2,055.71	32.10	47.00	17
Cultivos permanentes semipermanentes	37.85	0.70	168.26	2.70	-	-
Pastos	1,532.06	26.6	2,078.31	32.5	193.00	71
Bosques	1,634.01	28.4	1,657.88	25.9	20.00	7
*Otra tierras	974.00	16.9	435.74	6.80	11.00	5
<b>Total</b>	<b>5,758.06</b>	<b>100</b>	<b>6,395.90</b>	<b>100</b>	<b>271.00</b>	<b>100</b>

\*Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El principal uso de las tierras en las fincas encuestadas es la utilización del terreno para pastos que sirven de alimentación a ganado vacuno.

Esto debido a que se ubicó una finca multifamiliar de tres caballerías dedicada a esta actividad. Los cultivos anuales o temporales representan en el año 2013 el segundo uso de mayor importancia, con 17%.

### 2.1.3 Concentración de la tierra

Permite conocer los estratos en que está concentrada la tierra, en relación a la extensión y número de propietarios.

La tenencia de la tierra en el Municipio se concentra en pocas personas.

**Cuadro 8**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Concentración de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

Tamaño de finca	No. de fincas	%	Sup. en manzanas	%	Xi Fincas acum.	Yi Sup. acum.	Xi (Yi+1)	(Yi+1) Xi
<b>Censo 1979</b>								
Microfincas	444	69	446	9	69	9	-	-
Subfamiliares	153	24	1,537	31	93	40	2,760	842
Familiares	35	5	2,195	45	98	85	7,905	3,920
Multifamiliar	12	2	750	15	100	100	9,800	8,500
<b>Total</b>	<b>644</b>	<b>100</b>	<b>4,928</b>	<b>100</b>			<b>20,465</b>	<b>13,262</b>
<b>Censo 2003</b>								
Microfincas	1,483	64	572	9	64	9	-	-
Subfamiliares	726	31	2,223	35	95	44	2,816	855
Familiares	102	4	2,361	37	99	81	7,695	4,356
Multifamiliar	8	1	1,238	19	100	100	9,900	8,100
<b>Total</b>	<b>2,319</b>	<b>100</b>	<b>6,394</b>	<b>100</b>			<b>20,411</b>	<b>13,311</b>
<b>Invest. 2013</b>								
Microfincas	128	88	28	10	88	10	-	-
Subfamiliares	16	11	51	19	99	29	2,569	1,036
Familiares	-	-	-	-	99	29	2,890	2,890
Multifamiliar	1	1	192	71	100	100	9,931	2,910
<b>Total</b>	<b>145</b>	<b>100</b>	<b>271</b>	<b>100</b>			<b>15,390</b>	<b>6,835</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la muestra se consideraron 145 fincas distribuidas en microfincas, fincas subfamiliares y multifamiliares. No se identificaron fincas familiares, las microfincas representan el porcentaje más alto, un total de 128 fincas que representan 88%, esto confirma la desigualdad en la concentración de la tierra a través de los años, al igual que en los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 las microfincas también representaron el mayor porcentaje, 69% y 64% respectivamente.

El segundo grupo representativo son las fincas subfamiliares, conforman 11% para el año 2013, esto indica la diferencia considerable entre las microfincas y las fincas subfamiliares. Se logró identificar una finca multifamiliar de tres caballerías en la aldea Chivacabé, esta extensión de terreno es utilizada para crecimiento de pastos que sirven de alimentación a cabezas de ganado vacuno.

Se puede mencionar también que una de las posibles causas del crecimiento de microfincas es la desintegración de las fincas de mayor tamaño por repartición o herencia entre parientes.

### **2.1.3.1 Coeficiente de Gini**

Este coeficiente es una medida de concentración de la tierra entre los individuos de una región, en un determinado período. Esta medida está ligada a la Curva de Lorenz, toma valores entre 0 y 1, donde 0 indica que todos los individuos tienen la misma cantidad de tierra y 1 indica que sólo un individuo tiene toda la concentración de la tierra.

La fórmula para el cálculo del coeficiente de Gini es la siguiente:

$$\frac{\text{sumatoria } X_i(Y_i + 1) - \text{sumatoria } Y_i(X_i + 1)}{100}$$

Aplicación de la fórmula:

Año: 1,979

Sustitución de valores para el año 1979

$$CG = (19,500 - 13,171)/100 = 6,329/100 = 63.29 = 0.63 = \text{Concentración Alta}$$

Año: 2003

Sustitución de valores para el año 2003

$$CG = (20,411 - 13,311)/100 = 7,100/100 = 0.71 = \text{Concentración Alta}$$

Año: 2013

Sustitución de valores para el año 2013

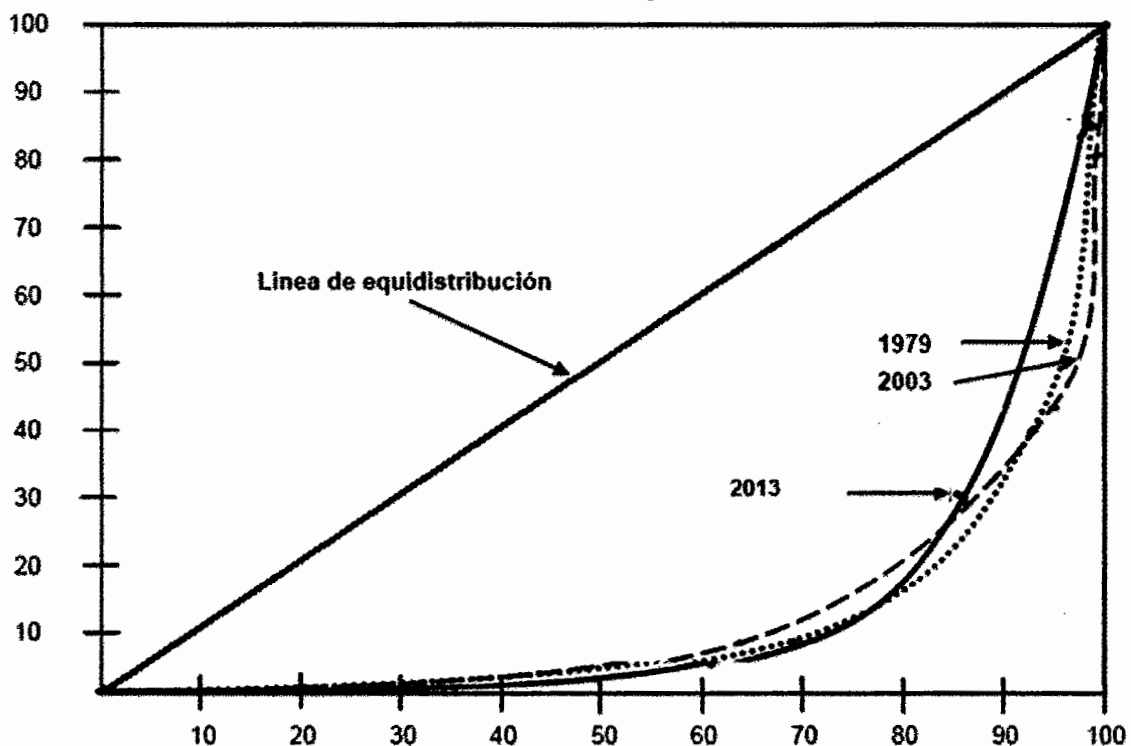
$$CG = (12,452 - 3,890)/100 = 8,562/100 = 85.62 = 0.85 = \text{Concentración Alta}$$

### **2.1.3.2 Curva de Lorenz**

Relaciona la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, se gráfica con los porcentajes acumulados por la cantidad de fincas y la superficie de la misma.

A continuación se presenta la Curva de Lorenz:

**Gráfica 1**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Curva de Lorenz**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La distribución de la tierra en el municipio de Huehuetenango ha sido desigual desde hace décadas, como se observa en la gráfica, para el año 2013 el nivel de concentración determinado fue de 0.85. La línea de equidistribución se ubicó distante a los valores de concentración.

## 2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Son las actividades que se realizan para producir, explotar y transformar recursos naturales que inciden en el desarrollo de una población. En el Municipio existen diferentes actividades productivas tales como: agrícola, pecuario, artesanal, agroindustrial, industrial, turismo y comercios y servicios.



A continuación se presenta el resumen de la participación económica de las actividades productivas:

**Cuadro 9**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Resumen Actividades Productivas**  
**Año: 2013**

<b>Actividad</b>	<b>Generación de empleo</b>	<b>%</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>	<b>%</b>
Agrícola	638	6	503,695	-
Pecuario	216	2	17,065,915	7
Artesanal	165	2	13,388,747	5
Turismo	143	1	26,024,212	10
Agroindustrial	37	-	144,840,000	57
Industrial	98	1	52,349,174	21
Comercio y servicios	9,080	88	-	-
<b>Total</b>	<b>10,377</b>	<b>100</b>	<b>235,432,377</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La generación de empleo predominante para la economía del Municipio es el comercio y la prestación de servicios, debido a que representa 88% de las actividades productivas, el valor de la producción no se logró determinar debido a la falta de colaboración de los propietarios de los negocios del Municipio.

En el Directorio Nacional de Empresas y sus Locales -DINEL- se detallan los establecimientos que se dedican al comercio y prestación de servicios del municipio de Huehuetenango al año 2008; seguido de comercios y servicios, la actividad agrícola ocupa el segundo lugar con 6%; las actividades pecuaria y artesanal 2% y la industria y turismo figuran en cuarta posición con 1%.

### **2.2.1 Agrícola**

La producción agrícola del Municipio, se concentra principalmente en el maíz, frijol y café, producción que se destina con 90% para el autoconsumo y 10% para venta al menudeo; se siembra maíz blanco, maíz amarillo y maíz negro.

La actividad agrícola no tiene representación en relación al volumen de producción de empleo, derivado que su producción monetaria es baja y genera 638 empleos, equivalente a 6% en relación con el total de las actividades productivas. El cuadro siguiente muestra la actividad productiva agrícola del Municipio:

**Cuadro 10**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Agrícola**  
**Extensión, Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Finca y Producto**  
**Año: 2013**

<b>Estrato / producto</b>	<b>Unidades económicas</b>	<b>Extensión en manzanas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de producción</b>	<b>Precio de venta Q.</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>
<b>Microfincas</b>	<b>105</b>	<b>27.71</b>		<b>1,654</b>		<b>296,015</b>
Maíz	67	18.41	Quintal	1,178	130	153,140
Frijol	23	4.62	Quintal	296	390	115,440
Café uva	6	1.31	Quintal	126	120	15,120
Papa	4	1.19	Quintal	19	120	2,280
Chile pimienta	1	1.00	Quintal	16	400	6,400
Ejote	1	1.00	Quintal	16	200	3,200
Limón	1	0.06	Quintal	1	85	85
Naranja	1	0.06	Quintal	1	150	150
Pepino	1	0.06	Quintal	1	200	200
<b>Subfamiliares</b>	<b>16</b>	<b>19.89</b>		<b>942</b>		<b>207,680</b>
Maíz	8	9.07	Quintal	580	130	75,400
Frijol	6	3.94	Quintal	252	390	98,280
Tomate	1	5.00	Quintal	80	200	16,000
Aguacate	1	1.88	Quintal	30	600	18,000
<b>Total</b>	<b>121</b>	<b>47.60</b>		<b>2,596</b>		<b>503,695</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los cultivos con mayor valor de producción en las microfincas son: maíz, frijol y café uva, con 52%, 39% y 5% respectivamente, el 4% restante corresponde a los productos no representativos. En las subfamiliares los más relevantes son: maíz con 36% y frijol con 47%, además se puede observar que el maíz es el producto que utiliza mayor extensión de manzanas en las microfincas, representa 66% y en las fincas subfamiliares, representa 47%.

## 2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria del Municipio la conforma la crianza y engorde de ganado bovino, crianza de ganado porcino, caprino, conejino y crianza y engorde avícola; aporta a la economía del Municipio 7% como actividad productiva; la generación de empleos es de 216 habitantes y equivale a 2% del total de las actividades productivas. A continuación el resumen de la actividad pecuaria:

**Cuadro 11**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Pecuaria**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Finca y Producto**  
**Año: 2013**

<b>Estrato / producto</b>	<b>Unidades económicas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de producción</b>	<b>Precio de venta Q.</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>
<b>Microfincas</b>	<b>171</b>		<b>1,614</b>		<b>568,715</b>
<b>Ganado porcino</b>	<b>7</b>		<b>14</b>		<b>9,800</b>
Lechones		Unidad	7	400	2,800
Marranos		Unidad	6	1,000	6,000
Marranas		Unidad	1	1,000	1,000
<b>Ganado caprino</b>	<b>1</b>		<b>1</b>		<b>500</b>
Cabras		Unidad	1	500	500
<b>Ganado conejino</b>	<b>4</b>		<b>6</b>		<b>225</b>
Cuyos		Unidad	1	25	25
Conejos		Unidad	5	40	200
<b>Producción aviar</b>	<b>130</b>		<b>1,493</b>		<b>79,440</b>
Pollitos		Unidad	330	5	1,650
Pollos		Unidad	197	40	7,880
Gallinas		Unidad	659	50	32,950
Gallos		Unidad	85	60	5,100
Patos		Unidad	76	35	2,660
Pavos		Unidad	146	200	29,200
<b>Ganado bovino</b>	<b>29</b>		<b>100</b>		<b>478,750</b>
Terneros		Cabeza	16	1,650	26,400
Ternereras		Cabeza	11	1,650	18,150
Novillas		Cabeza	2	2,600	5,200
Vacas		Cabeza	69	6,000	414,000
Toros		Cabeza	2	7,500	15,000
<b>Fincas familiares</b>	<b>11</b>		<b>371,148</b>		<b>16,497,200</b>

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior.

Estrato / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
<b>Producción aviar</b>	<b>2</b>		<b>371,000</b>		<b>14,900,000</b>
Pollos		Unidad	365,000	40	14,600,000
Gallinas		Unidad	6,000	50	300,000
<b>Ganado bovino</b>	<b>9</b>		<b>148</b>		<b>1,597,200</b>
Terneros		Cabeza	11	1,650	18,150
Terneras		Cabeza	33	1,650	54,450
Novillos		Cabeza	3	2,600	7,800
Novillas		Cabeza	3	2,600	7,800
Vacas		Cabeza	85	15,000	1,275,000
Toros		Cabeza	13	18,000	234,000
<b>Total</b>	<b>182</b>		<b>372,762</b>	<b>-</b>	<b>17,065,915</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según el valor de la producción en quetzales se analizó que en las microfincas 84.18% se dedica a la producción de ganado bovino, 13.97% a la producción aviar y 1.85% a la producción de ganado porcino, caprino y conejino; en las fincas familiares 90.32% se dedica a la producción aviar y 9.68% a la producción de ganado bovino. La principal actividad para las microfincas es la producción de ganado bovino, mientras que en las fincas familiares es la producción aviar, estas dos actividades pecuarias han sido las más significativas y que generan parte importante de los ingresos y la generación de empleo en el Municipio.

### 2.2.3 Artesanal

La actividad artesanal participa con 6% en la economía del Municipio, está integrada de la siguiente manera: carpinterías, herrerías, sastrerías, panaderías, zapaterías y peleterías, tapicerías, tejidos, fabricación de pilas, blockeras, fabricación de tubos, ladrilleras, tamalerías, dulcerías, talabarterías, fabricación de pisos; esta actividad genera 165 empleos lo que representa 2% del total de las actividades productivas. Las carpinterías, herrerías, sastrerías producen con base a pedido, mientras que las panaderías producen diariamente para su distribución y consumo local y en diferentes zonas del Municipio.

**Cuadro 12**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Artesanal**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Año: 2013**

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
<b>Pequeño artesano</b>	<b>48</b>		<b>3,156,180</b>		<b>12,720,630</b>
<b>Carpintería</b>	<b>8</b>		<b>1,164</b>		<b>3,273,600</b>
Gabinets de cocina		Unidad	300	6,000	1,800,000
Closets		Unidad	48	2,500	120,000
Puertas		Unidad	672	1,300	873,600
Juegos de comedor		Unidad	96	3,500	336,000
Roperos		Unidad	48	3,000	144,000
<b>Herrería</b>	<b>7</b>		<b>1,332</b>		<b>1,126,800</b>
Puertas		Unidad	684	1,200	820,800
Ventanas		Unidad	528	500	264,000
Barandas		Unidad	120	350	42,000
<b>Sastrería</b>	<b>12</b>		<b>1,932</b>		<b>427,320</b>
Pantalones		Unidad	1,608	165	265,320
Trajes tipo sastre		Unidad	324	500	162,000
<b>Panadería</b>	<b>4</b>		<b>2,594,700</b>		<b>3,808,350</b>
Pan dulce pequeño		Unidad	1,469,400	0.85	1,248,990
Pan dulce grande		Unidad	83,700	20	1,674,000
Pan francés		Unidad	1,041,600	0.85	885,360
<b>Zapatería y peletería</b>	<b>4</b>		<b>2,112</b>		<b>570,600</b>
Botas		Par	720	225	162,000
Zapatos		Par	984	350	344,400
Cinchos		Unidad	348	150	52,200
Sombreros		Unidad	60	200	12,000
<b>Tapicería</b>	<b>2</b>		<b>348</b>		<b>345,900</b>
Tapicería muebles de sala		Unidad	108	2,800	302,400
Sillón de carro		Unidad	180	200	36,000
Sillas de oficina		Unidad	60	125	7,500
<b>Tejidos</b>	<b>1</b>		<b>1,620</b>		<b>49,500</b>
Morrales		Unidad	360	50	18,000
Bolsas		Unidad	300	45	13,500
Rebosos		Unidad	240	60	14,400
Pulseras		Unidad	720	5	3,600
<b>Pilas</b>	<b>3</b>		<b>600</b>		<b>240,000</b>
Tradicional		Unidad	600	400	240,000
<b>Blockera</b>	<b>1</b>		<b>144,000</b>		<b>547,200</b>

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior.

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Block		Unidad	144,000	3.80	547,200
<b>Tubería</b>	<b>1</b>		<b>6,720</b>		<b>187,200</b>
Tubo de 4 pulgadas		Unidad	2,400	18	43,200
Tubo de 6 pulgadas		Unidad	1,920	25	48,000
Tubo de 10 pulgadas		Unidad	2,400	40	96,000
<b>Ladrillera</b>	<b>1</b>		<b>48,000</b>		<b>132,000</b>
Ladrillo		Unidad	24,000	3	72,000
Teja		Unidad	24,000	2.50	60,000
<b>Tamalería</b>	<b>1</b>		<b>316,800</b>		<b>1,900,800</b>
Tamal masa de arroz, carne de cerdo		Unidad	129,600	6	777,600
Tamal masa de maíz, carne de cerdo		Unidad	28,800	6	172,800
Tamal masa de arroz, carne de pollo		Unidad	129,600	6	777,600
Tamal masa de maíz, carne de pollo		Unidad	28,800	6	172,800
<b>Dulcería</b>	<b>1</b>		<b>36,000</b>		<b>36,000</b>
Dulce		Unidad	36,000	1	36,000
<b>Talabartería</b>	<b>1</b>		<b>432</b>		<b>55,200</b>
Billetera		Unidad	96	225	21,600
Estuche		Unidad	240	60	14,400
Cincho		Unidad	96	200	19,200
<b>Pisos</b>	<b>1</b>		<b>420</b>		<b>20,160</b>
Tradicional		Metro <sup>2</sup>	420	48	20,160
<b>Mediano artesano</b>	<b>22</b>		<b>153,283</b>		<b>668,117</b>
<b>Carpintería</b>	<b>8</b>		<b>69</b>		<b>159,200</b>
Gabinetes de cocina		Unidad	8	6,000	48,000
Closets		Unidad	3	2,500	7,500
Puertas		Unidad	44	1,300	57,200
Juegos de comedor		Unidad	9	3,500	31,500
Roperos		Unidad	5	3,000	15,000
<b>Herrería</b>	<b>7</b>		<b>317</b>		<b>327,500</b>
Puertas		Unidad	235	1,200	282,000
Ventanas		Unidad	52	500	26,000
Churrasqueras		Unidad	20	175	3,500
Carretillas de comida		Unidad	10	1,600	16,000
<b>Sastrería</b>	<b>3</b>		<b>335</b>		<b>36,625</b>
Pantalones		Unidad	25	165	4,125
Traje tipo sastre		Unidad	10	500	5,000

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior.

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Uniformes deportivos		Unidad	100	150	15,000
Playera		Unidad	100	50	5,000
Camisa tipo polo		Unidad	100	75	7,500
<b>Panadería</b>	<b>3</b>		<b>152,520</b>		<b>129,642</b>
Pan dulce pequeño		Unidad	130,820	0.85	111,197
Pan francés		Unidad	21,700	0.85	18,445
<b>Tapicería</b>	<b>1</b>		<b>42</b>		<b>15,150</b>
Sillón de carro		Unidad	12	950	11,400
Sillón de moto		Unidad	30	125	3,750
<b>Total</b>	<b>70</b>		<b>3,309,463</b>		<b>13,388,747</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se da a conocer la producción anual por tamaño de artesano y por producto diagnosticado, de acuerdo a las unidades productivas que se realizan en el Municipio.

Según datos de encuesta y entrevistas los pequeños artesanos representan el 95%, de las cuales destacan las siguientes actividades: 28% panadería, 24% carpintería, 14% tamalería, 8% herrería, 4% zapatería y peletería, 4% blockera, 3% sastrería, 3% tapicería, 2% las pilas y otros 5%. Los medianos artesanos representa el 5%, destaca: panadería con 1%, herrería 2% y otros 2%.

#### 2.2.4 Agroindustrial

La producción agroindustrial que se realiza en el Municipio, es procedente de cuatro empresas que se dedican a la transformación de café cereza a café pergamino y de café pergamino a café oro.

Según la investigación de campo realizada, el café que procesan no es originario de la cabecera, lo adquieren de los municipios de los Cuchumatanes, San Pedro Nécta, Jacaltenango, San Antonio Huista, Unión Cantinil, Chiantla y La Libertad.

La producción agroindustrial representa 62% del total de la producción de las actividades con valor de Q. 144,840,000 y la generación de empleo de esta actividad es de 37 empleos para la población del Municipio. En el siguiente cuadro se observa el resumen de la actividad agroindustrial:

**Cuadro 13**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Agroindustrial**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Año: 2013**

<b>Empresa / producto</b>	<b>Unidades económicas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de producción</b>	<b>Precio de venta en Q.</b>	<b>Valor de producción en Q.</b>
<b>Pequeña empresa</b>					
Café oro	2	Quintal	1,725	1,600	2,760,000
<b>Grande empresa</b>					
Café oro	2	Quintal	96,000	1,480	142,080,000
<b>Total</b>	<b>4</b>		<b>97,725</b>	<b>-</b>	<b>144,840,000</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se muestra el valor de la producción de la pequeña y grande empresa en café oro, resultado de los diferentes procesos de transformación del café uva a café pergamino y de café pergamino a café oro, para la pequeña empresa el valor de la producción equivale a 2% en comparación a la grande empresa, el nivel de producción de esta última es más significativo y representa 98% del valor total de la producción.

### **2.2.5 Industrial**

La producción industrial que se realiza en el Municipio es generada por seis industrias: panadería, heladería, blockera, imprenta, de textiles y tostadería. El proceso industrial representa 22% de la actividad económica del Municipio, con valor de Q.52,349,174 que corresponde a las diferentes empresas. Estas industrias generan empleo para 98 personas, equivalente a 1% en relación al



total de la producción de las actividades. En el siguiente cuadro se presenta el resumen de la actividad industrial.

**Cuadro 14**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Industrial**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Industria y Producto**  
**Año: 2013**

<b>Empresa / producto</b>	<b>Unidades económicas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de producción</b>	<b>Precio de venta en Q.</b>	<b>Valor de la producción en Q.</b>
<b>Pequeña industria</b>	<b>9</b>		<b>9,808,536</b>		<b>15,758,174</b>
<b>Blockera</b>	<b>1</b>		<b>288,000</b>		<b>936,000</b>
Block 20 x 20 x 40		Unidad	288,000	3.25	936,000
<b>Heladería</b>	<b>1</b>		<b>1,200,000</b>		<b>1,620,000</b>
Helado cremoso (paleta)		Unidad	720,000	1.25	900,000
Helado fruta natural (paleta)		Unidad	480,000	1.50	720,000
<b>Imprenta</b>	<b>1</b>		<b>1,368</b>		<b>118,320</b>
Mantas vinílica		Metro <sup>2</sup>	1,200	65.00	78,000
Volante		Millar	168	240.00	40,320
<b>Tostaduría</b>	<b>2</b>		<b>147,000</b>		<b>5,145,000</b>
Café molido		Libra	147,000	35.00	5,145,000
<b>Panadería</b>	<b>3</b>		<b>8,150,568</b>		<b>6,520,454</b>
Pan dulce		Unidad	4,929,768	0.80	3,943,814
Pan tostado		Unidad	878,400	0.80	702,720
Pan salado		Unidad	2,342,400	0.80	1,873,920
<b>Textilera</b>	<b>1</b>		<b>21,600</b>		<b>1,418,400</b>
Camisa tipo polo		Unidad	14,400	61.00	878,400
Cortina 2*2mts.		Unidad	7,200	75.00	540,000
<b>Mediana industria</b>	<b>3</b>		<b>1,101,600</b>		<b>36,591,000</b>
<b>Blockera</b>	<b>1</b>		<b>780,000</b>		<b>2,535,000</b>
Block 20 x 20 x 40		Unidad	780,000	3.25	2,535,000
<b>Tostaduría</b>	<b>1</b>		<b>201,600</b>		<b>7,056,000</b>
Café molido		Libra	201,600	35.00	7,056,000
<b>Textilera</b>	<b>1</b>		<b>120,000</b>		<b>27,000,000</b>
Uniforme diario		Unidad	24,000	250.00	6,000,000
Uniforme física		Unidad	24,000	350.00	8,400,000
Uniforme de graduación		Unidad	72,000	175.00	12,600,000
<b>Total</b>	<b>12</b>		<b>10,910,136</b>		<b>52,349,174</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La categoría de pequeña industria representa 30% de la producción total de la actividad. Destaca la panadería que contempla 12% de participación, la tostadería representa 10%, seguida de la heladería con 3%.

La mediana industria comprende 70% de la producción total, incluye la elaboración de block, uniformes y café; producción destinada al mercado local y regional con tendencias de exportación, con una participación del 5%, 52% y 13% respectivamente, según valor total de la producción del Municipio.

### **2.2.6 Turística**

Derivado de su ubicación el Municipio es un punto estratégico del flujo comercial entre Guatemala y México. Dentro de los atractivos turísticos que este Municipio posee se puede mencionar: el sitio arqueológico de Zaculeu, La Cueva del Mamut, es un sitio paleontológico y las Lagunas zona 10.

Los atractivos turísticos no han sido aprovechados adecuadamente, lo que ocasiona que los turistas únicamente visiten de paso el Municipio, derivado de ello la actividad hotelera representa una actividad productiva para los pobladores.

Para la atención al turista los restaurantes se clasifican de la siguiente forma:

**Cuadro 15**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Turística**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Año: 2013**

<b>Empresa / producto</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de producción</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>
<b>Restaurantes</b>		<b>509,700</b>		<b>14,808,000</b>
<b>Pequeña empresa</b>		<b>120,200</b>		<b>2,294,000</b>
Desayuno	Unidad	38,000	16	608,000
Almuerzo	Unidad	41,200	25	1,030,000
Cena	Unidad	41,000	16	656,000
<b>Mediana empresa</b>		<b>148,500</b>		<b>3,788,000</b>
Desayuno	Unidad	44,000	24	1,056,000
Almuerzo	Unidad	56,000	28	1,568,000
Cena	Unidad	48,500	24	1,164,000
<b>Grande empresa</b>		<b>241,000</b>		<b>8,726,000</b>
Desayuno	Unidad	88,000	32	2,816,000
Almuerzo	Unidad	78,000	45	3,510,000
Cena	Unidad	75,000	32	2,400,000
<b>Hoteles</b>		<b>55,932</b>		<b>11,216,212</b>
<b>Pequeña empresa</b>		<b>17,820</b>		<b>2,119,000</b>
Habitación sencilla	Unidad	5,000	65	325,000
Habitación doble	Unidad	4,700	116	545,200
Habitación triple	Unidad	4,200	148	621,600
Habitación cuádruple	Unidad	3920	160	627,200
<b>Mediana empresa</b>		<b>18,472</b>		<b>3,729,932</b>
Habitación sencilla	Unidad	5,292	121	640,332
Habitación doble	Unidad	4,800	198	950,400
Habitación triple	Unidad	4400	251	1,104,400
Habitación cuádruple	Unidad	3980	260	1,034,800
<b>Grande empresa</b>		<b>19,640</b>		<b>5,367,280</b>
Habitación sencilla	Unidad	5,600	179	1,002,400
Habitación doble	Unidad	5,040	282	1,421,280

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior.

<b>Empresa / producto</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de producción</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>
Habitación triple	Unidad	4,800	300	1,440,000
Habitación cuádruple	Unidad	4200	358	1,503,600
<b>Total</b>		<b>565,632</b>	-	<b>26,024,212</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que para los restaurantes en la grande empresa la venta de desayunos, almuerzos y cenas representa 59% de los ingresos totales; en comparación a la mediana empresa con 26% y para la pequeña empresa 15%. En servicio de hoteles, las habitaciones sencillas, dobles, triples y cuádruples para la grande empresa representa 48% del total de los ingresos; para la mediana empresa 33% y para la pequeña empresa 19%.

### **2.2.7 Comercio y servicios**

Esta actividad productiva del Municipio se estableció con datos del Directorio Nacional de Empresas y sus Locales -DINEL-. La población emigra de diferentes lugares y ha dejado por un lado la actividad agrícola, por lo tanto esta actividad no genera los ingresos suficientes para el mantenimiento de los hogares, por tal razón el comercio y la prestación de servicios se ha convertido en la actividad que predomina dentro del Municipio.

El desarrollo comercial del Municipio es evidente año con año, debido a que en el casco urbano existe una diversidad de comercios como la relevancia de las pacas, restaurantes, tiendas de consumo que ofrece bienes y servicios a los habitantes de Huehuetenango, esto se debe a que el Municipio de Huehuetenango es la Cabecera Departamental, el cual es visitado por los municipios aledaños, lo que permite convertir a dicha Cabecera en un lugar céntrico con suficiente abastecimiento para las necesidades de los pobladores del Departamento. (Ver anexo 20 y 21)

## **CAPÍTULO III**

### **PRODUCCIÓN ARTESANAL**

Se considera como artesanía la combinación de un conocimiento empírico y la propia creatividad del artesano, realizan trabajos manuales con poca intervención de herramientas y maquinaria, aplican principalmente el conocimiento y experiencia que le fue transmitido por generaciones.

En el presente capítulo se analiza la producción artesanal del Municipio. Con base a los resultados obtenidos de encuestas y entrevistas realizadas, se determinó que representa 6% de las actividades productivas.

Las principales actividades artesanales que se desarrollan en el Municipio son: carpintería, herrería, sastrería, panadería, zapatería y peletería, tapicería, tejidos, pilas, blockera, tubería, ladrillera, tamalería, dulcería, talabartería y pisos.

Para determinar la producción artesanal se clasifican los artesanos según su tamaño y producto elaborado. Dicha clasificación se realiza al tomar en cuenta los siguientes factores: tecnología aplicada, conocimientos técnicos, número de empleados, materiales utilizados.

#### **3.1 PRINCIPALES ACTIVIDADES**

El volumen de la producción representa la cantidad de bienes producidos por el artesano durante un período determinado y el valor de la producción es generado por la venta de las mismas.

A continuación se detalla las actividades artesanales del Municipio:

**Cuadro 16**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Artesanal**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Año: 2013**

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
<b>Pequeño artesano</b>	<b>48</b>		<b>3,156,180</b>		<b>12,720,630</b>
<b>Carpintería</b>	<b>8</b>		<b>1,164</b>		<b>3,273,600</b>
Gabinetes de cocina		Unidad	300	6,000	1,800,000
Closets		Unidad	48	2,500	120,000
Puertas		Unidad	672	1,300	873,600
Juegos de comedor		Unidad	96	3,500	336,000
Roperos		Unidad	48	3,000	144,000
<b>Herrería</b>	<b>7</b>		<b>1,332</b>		<b>1,126,800</b>
Puertas		Unidad	684	1,200	820,800
Ventanas		Unidad	528	500	264,000
Barandas		Unidad	120	350	42,000
<b>Sastrería</b>	<b>12</b>		<b>1,932</b>		<b>427,320</b>
Pantalones		Unidad	1,608	165	265,320
Trajes tipo sastre		Unidad	324	500	162,000
<b>Panadería</b>	<b>4</b>		<b>2,594,700</b>		<b>3,808,350</b>
Pan dulce pequeño		Unidad	1,469,400	0.85	1,248,990
Pan dulce grande		Unidad	83,700	20	1,674,000
Pan francés		Unidad	1,041,600	0.85	885,360
<b>Zapatería y peletería</b>	<b>4</b>		<b>2,112</b>		<b>570,600</b>
Botas		Par	720	225	162,000
Zapatos		Par	984	350	344,400
Cinchos		Unidad	348	150	52,200
Sombreros		Unidad	60	200	12,000
<b>Tapicería</b>	<b>2</b>		<b>348</b>		<b>345,900</b>
Tapicería muebles de sala		Unidad	108	2,800	302,400
Sillón de carro		Unidad	180	200	36,000
Sillas de oficina		Unidad	60	125	7,500
<b>Tejidos</b>	<b>1</b>		<b>1,620</b>		<b>49,500</b>
Morrales		Unidad	360	50	18,000
Bolsas		Unidad	300	45	13,500
Rebosos		Unidad	240	60	14,400
Pulseras		Unidad	720	5	3,600
<b>Pilas</b>	<b>3</b>		<b>600</b>		<b>240,000</b>
Tradicional		Unidad	600	400	240,000
<b>Blockera</b>	<b>1</b>		<b>144,000</b>		<b>547,200</b>
Block		Unidad	144,000	3.80	547,200
<b>Tubería</b>	<b>1</b>		<b>6,720</b>		<b>187,200</b>

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Tubo de 4 pulgadas		Unidad	2,400	18	43,200
Tubo de 6 pulgadas		Unidad	1,920	25	48,000
Tubo de 10 pulgadas		Unidad	2,400	40	96,000
<b>Ladrillera</b>	<b>1</b>		<b>48,000</b>		<b>132,000</b>
Ladrillo		Unidad	24,000	3	72,000
Teja		Unidad	24,000	2.50	60,000
<b>Tamalería</b>	<b>1</b>		<b>316,800</b>		<b>1,900,800</b>
Tamal masa de arroz, carne de cerdo		Unidad	129,600	6	777,600
Tamal masa de maíz, carne de cerdo		Unidad	28,800	6	172,800
Tamal masa de arroz, carne de pollo		Unidad	129,600	6	777,600
Tamal masa de maíz, carne de pollo		Unidad	28,800	6	172,800
<b>Dulcería</b>	<b>1</b>		<b>36,000</b>		<b>36,000</b>
Dulce		Unidad	36,000	1	36,000
<b>Talabartería</b>	<b>1</b>		<b>432</b>		<b>55,200</b>
Billetera		Unidad	96	225	21,600
Estuche		Unidad	240	60	14,400
Cincho		Unidad	96	200	19,200
<b>Pisos</b>	<b>1</b>		<b>420</b>		<b>20,160</b>
Tradicional		Metro <sup>2</sup>	420	48	20,160
<b>Mediano artesano</b>	<b>22</b>		<b>153,283</b>		<b>668,117</b>
<b>Carpintería</b>	<b>8</b>		<b>69</b>		<b>159,200</b>
Gabinetes de cocina		Unidad	8	6,000	48,000
Closets		Unidad	3	2,500	7,500
Puertas		Unidad	44	1,300	57,200
Juegos de comedor		Unidad	9	3,500	31,500
Roperos		Unidad	5	3,000	15,000
<b>Herrería</b>	<b>7</b>		<b>317</b>		<b>327,500</b>
Puertas		Unidad	235	1,200	282,000
Ventanas		Unidad	52	500	26,000
Churrasqueras		Unidad	20	175	3,500
Carretillas de comida		Unidad	10	1,600	16,000
<b>Sastrería</b>	<b>3</b>		<b>335</b>		<b>36,625</b>
Pantalones		Unidad	25	165	4,125
Traje tipo sastre		Unidad	10	500	5,000
Uniformes deportivos		Unidad	100	150	15,000
Playera		Unidad	100	50	5,000
Camisa tipo polo		Unidad	100	75	7,500

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior.

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
<b>Panadería</b>	<b>3</b>		<b>152,520</b>		<b>129,642</b>
Pan dulce pequeño		Unidad	130,820	0.85	111,197
Pan francés		Unidad	21,700	0.85	18,445
<b>Tapicería</b>	<b>1</b>		<b>42</b>		<b>15,150</b>
Sillón de carro		Unidad	12	950	11,400
Sillón de moto		Unidad	30	125	3,750
<b>Total</b>	<b>70</b>		<b>3,309,463</b>		<b>13,388,747</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se da a conocer la producción anual por tamaño de artesano y por producto diagnosticado, de acuerdo a las unidades productivas que se realizan en el Municipio.

Según datos de encuesta y entrevistas los pequeños artesanos representan el 95%, de las cuales destacan las siguientes actividades: 28% panadería, 24% carpintería, 14% tamalería, 8% herrería, 4% zapatería y peletería, 4% blockera, 3% sastrería, 3% tapicería, 2% las pilas y otros 5%. Los medianos artesanos representa el 5%, destaca: panadería con 1%, herrería 2% y otros 2%.

### 3.1.1 Tamaño de la empresa

Se mide por el número de empleados, el volumen de la producción y venta, el capital invertido; esto no es una norma general, pero en la mayoría de los casos el tamaño de la unidad artesanal se encuentra directamente vinculado con las características tecnológicas. En el municipio de Huehuetenango se identifican dos tamaños: pequeños y medianos artesanos.

#### 3.1.1.1 Pequeño artesano

Es aquel propietario encargado de la preparación de los productos con ayuda de familiares, no existe un número definido de personas dedicadas a la producción,



la venta es de forma particular sin intermediarios, no existen registros y controles de venta, inventario o costos, no tienen acceso al crédito bancario.

Según datos de encuesta y entrevistas los pequeños artesanos representan el 69% de las actividades artesanales, equivalente a 48 unidades productivas. Estos se dedican a elaborar artículos con herramientas sencillas y equipo tradicional de fabricación propia, otras compradas de segundo uso y muchas veces obsoletas.

### **3.1.1.2 Mediano artesano**

Es aquella persona que se dedica a elaborar artículos con un modesto capital, su situación está por debajo de los niveles de acumulación, no logra producir ni retener el excedente económico que le permita invertir.

Los medianos artesanos representan 31% de las actividades artesanales lo cual equivale a 22 unidades productivas. Se caracterizan por utilizar herramienta, maquinaria y equipo no sofisticado, que no renueva pero se mantiene por medio de reparaciones; contrata un número no mayor de cinco personas y combina la obra familiar y asalariada.

## **3.2 RAMA DE ACTIVIDAD (HERRERÍA)**

Deriva de las actividades artesanales descritas, en el presente informe se desarrolla la herrería, considerada no por ser la de mayor importancia o producción, sino por ser una de las actividades dentro del Municipio con una estructura organizacional formal, división de trabajo, puestos definidos, financiamiento interno y externo.

La característica principal en la fabricación de artículos de metal es la seguridad que brinda a las familias y comercios en general, las estructuras son elaboradas de acuerdo a las especificaciones y gusto de los clientes.

### **3.2.1 Tamaño de la empresa**

En esta actividad se determinaron dos tamaños de empresa, pequeño y mediano artesano. Los pequeños artesanos generalmente trabajan en un local rentado o en el mismo hogar del propietario quien también lleva a cabo la administración del negocio; los artículos son realizados por integrantes de la familia, cuenta con un mínimo de maquinaria y equipo que en su mayoría se compra usada, no existe división de trabajo y conocen el oficio de acuerdo con la experiencia adquirida a través de los años.

Así mismo laboran medianos artesanos quienes cuentan con mano de obra asalariada, en ciertas ocasiones contratan mano de obra temporal principalmente si existe un aumento en el volumen de producción por pedidos especiales, la tecnología es semitecnificada y su estructura organizacional es ejecutada por el dueño.

### **3.2.2 Tecnología utilizada por tamaño de la empresa**

Para evaluar la producción artesanal es necesario tomar en cuenta los conocimientos técnicos y científicos, de esta manera se puede obtener el máximo rendimiento productivo al menor costo.

La siguiente tabla muestra las características tecnológicas de la actividad artesanal por tamaño de empresa:

**Tabla 1**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Características Tecnológicas en la Actividad Artesanal**  
**Actividad Artesanal - Herrería**  
**Año: 2013**

<b>Elementos</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
<b>Materiales</b>	Necesarios y de baja calidad	Adecuados y mediana calidad.
<b>Maquinaria</b>	Tradicional, hechiza y rudimentaria	Tradicional, de fábrica y semiautomática.
<b>Herramientas y equipo</b>	Rudimentaria, hechizas y obsoletas	Rudimentaria, tradicional, alguna de fábrica.
<b>División del trabajo</b>	No se da, el propietario se encarga de todo el proceso	Se da en menor escala y tiene operarios que realizan el proceso productivo
<b>Mano de obra</b>	Propia y familiar	Propia, familiar y ayudantes asalariados.
<b>Asistencia técnica</b>	No tiene	Pequeña escala
<b>Asistencia financiera</b>	No tiene	Pequeña escala
<b>Rendimiento</b>	Para subsistencia	Subsistencia y alguna utilidad

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El pequeño artesano se caracteriza por utilizar materiales de baja calidad, el proceso de producción es simple, realizado por la familia; las herramientas y maquinaria utilizadas son tradicionales y rudimentarias.

El mediano artesano utiliza materiales de mediana calidad, posee una producción para subsistencia, el trabajo es realizado por la familia y asalariados; las herramientas y maquinaria es tradicional, de fábrica y semiautomática.

### **3.2.3 Volumen y valor de la producción**

Representa el número de artículos que los artesanos elaboran anualmente y el valor significa la cantidad monetaria que perciben por la venta de los artículos producidos. Los pequeños y medianos artesanos elaboran sus productos por

pedido del consumidor, a continuación se presenta el cuadro de la producción artesanal:

**Cuadro 17**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Volumen y Valor de la Producción Artesanal**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Año: 2013**

Tamaño empresa/producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de producción en Q.
<b>PEQUEÑO ARTESANO</b>	<b>7</b>		<b>1,332</b>		<b>1,126,800</b>
Herrería	7				
Puertas		Unidad	684	1,200	820,800
Ventanas		Unidad	528	500	264,000
Barandas		Unidad	120	350	42,000
<b>MEDIANO ARTESANO</b>	<b>7</b>		<b>317</b>		<b>327,500</b>
Herrería	7				
Puertas		Unidad	235	1,200	282,000
Ventanas		Unidad	52	500	26,000
Churrasqueras		Unidad	20	175	3,500
Carretillas de Comida		Unidad	10	1,600	16,000
<b>Totales</b>	<b>14</b>		<b>1,649</b>		<b>1,454,300</b>

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los pequeños artesanos producen 81% del cual ganan 77% del total generado, a comparación de los medianos artesanos, quienes producen 19% y ganan 23%.

### 3.3 SISTEMA DE COSTOS APLICABLE

Conjunto de técnicas, reglas y procedimientos, que permite ordenar los métodos contables, con información basada en la determinación de los costos de producción; permite establecer costos unitarios al llevar un control adecuado de las operaciones efectuadas.

Para determinar los costos de la actividad artesanal de Herrería se utilizó el sistema de Costeo Directo, según unidad productiva, volumen de producción y

niveles tecnológicos; factores que intervienen en el resultado del estudio de la actividad artesanal.

Este sistema de costos tiene dos propósitos principales: servir como herramienta de planificación y control para las actividades desarrolladas por el artesano durante el proceso productivo así como contribuir a la valuación de la producción, en base a los costos directos o variables, para determinar la utilidad.

### **3.4 COSTOS DE PRODUCCIÓN**

Desde el punto de vista artesanal, el costo representa la suma de los gastos incurridos en la adquisición de materiales, contratación de mano de obra y pago de otros costos variables, necesarios para llevar a cabo la producción.

#### **3.4.1 Clasificación de los costos**

Los costos identificados en la presente investigación se basan en la información recabada durante la investigación de campo; se clasificaron de la siguiente manera:

- Costos según encuesta

Son los que están calculados, de acuerdo a la información proporcionada por el artesano. Incluyen datos que significan un gasto para ellos, sin prestaciones laborales y patronales entre otros.

- Costos imputados o reales

Determinados con base en leyes vigentes y entrevistas a compradores, mayoristas o proveedores. También se consideraron requerimientos técnicos como niveles tecnológicos.

Éstos se establecen al tomar en cuenta los costos según encuesta, en el que se imputan todas aquellas actividades artesanales realizadas, a las que no se les atribuye valor, como las prestaciones laborales calculadas sobre días.

### **3.4.2 Elementos del costo**

Los principales elementos del costo de actividad artesanal son materiales, mano de obra y costos indirectos variables, los que se describen a continuación:

- **Materiales**

Materias primas principales y subsidiarias que intervienen directamente con el proceso productivo.

- **Mano de obra**

Esfuerzo humano necesario para transformar la materia prima o material. Se encuentra integrada por el valor de los días necesarios para la producción del artículo.

La mano de obra utilizada es en su mayoría familiar, y no remunerada. Sin embargo también existe asalariada, principalmente en los medianos artesanos. Para calcular los costos imputados, se aplicó el salario mínimo de Q.71.40 por día más Q.8.33 diarios por bonificación.

- **Costos indirectos variables**

Es el complemento en el proceso de producción, se encuentra integrado por beneficios sociales de los trabajadores, incluidas prestaciones laborales (indemnización, aguinaldo, bono 14, bonificación y vacaciones), cuota patronal del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS) e Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP).

### 3.4.3 Hoja técnica del costo directo de producción por tamaño de empresa y producto

Esta herramienta ayuda a cuantificar en forma detallada el costo unitario de un bien, está integrado por los tres elementos del costo: materiales, mano de obra y costos indirectos variables. En el presente informe únicamente se analizará la actividad de herrería en su producción de puertas y ventanas.

#### 3.4.3.1 Pequeño artesano

A continuación se presenta la hoja técnica de la actividad artesanal de herrería por cada uno de sus artículos considerados a estudiar:

**Cuadro 18**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Hoja Técnica del Costo Directo de Producción por Producto**  
**Año: 2013**

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Costo Total Q.	
				Encuesta	Imputados
<b>Herrería</b>					
<b>Puerta 90cm x 2 mts</b>					
<b>Materiales</b>				<b>719.34</b>	<b>719.34</b>
Angular de 1 1/8 x 1/8	Metros	4.90	8.33	40.82	40.82
Tubo cuadrado de 1" x 1"	Metros	7.60	6.67	50.69	50.69
Angular de 3/4 x 1/8	Metros	8.62	6.17	53.19	53.19
Hembra de 1/2 x 1/8	Metros	8.62	3.67	31.64	31.64
Lamina de 4 x 8 x 3.64	Unidad	1.00	250.00	250.00	250.00
Bisagra con bandera de 5/8	Unidad	3.00	7.50	22.50	22.50
Chapa Yale	Unidad	1.00	200.00	200.00	200.00
Pintura anticorrosiva	Galón	0.50	98.00	49.00	49.00
Tornillo 1/4 x 2"	Unidad	12.00	0.75	9.00	9.00
Electrodo de 3/32	Libra	1.00	12.50	12.50	12.50
<b>Mano de obra</b>				-	<b>198.53</b>
Herrero	Día	1.00	82.11	-	82.11
Ayudante de herrero	Día	1.00	71.40	-	71.40
Bonificación incentivo	Día	2.00	8.33	-	16.66
Séptimo día	M.O./6			-	28.36

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Costo Total Q.	
				Encuesta	Imputados
<b>Costos indirectos variable</b>				<b>39.24</b>	<b>117.84</b>
Cuota patronal	Tasa	0.1267	181.87	-	23.04
Prestaciones laborales	Tasa	0.3055	181.87	-	55.56
Energía eléctrica	Kilovatio	12.00	0.77	9.24	9.24
Thinner	Galón	0.50	7.00	3.50	3.50
Tarugos S10	Unidad	12.00	0.50	6.00	6.00
Sierra	Unidad	1.00	10.50	10.50	10.50
Disco de pulir de 4"	Unidad	1.00	10.00	10.00	10.00
<b>Costo unitario por puerta</b>				<b>758.58</b>	<b>1,035.71</b>
<b>Ventana 1mt x 1mt</b>					
<b>Materiales</b>				<b>485.86</b>	<b>485.86</b>
Angular 3/4 x 1/8	Metros	13.20	6.17	81.44	81.44
Bisagra lisa de ¼	Unidad	8.00	4.00	32.00	32.00
Hembra de 1/2 x 1/8	Metros	1.00	3.67	3.67	3.67
Hembra de 2" x 1/8	Metros	0.30	11.67	3.50	3.50
Tornillos 1/4 x 2"	Unidad	6.00	0.75	4.50	4.50
Vidrio	Mtr2	1.00	300.00	300.00	300.00
Silicone transparente	Pacha	1.00	30.00	30.00	30.00
Pintura anticorrosiva	Galón	0.25	98.00	24.50	24.50
<b>Mano de Obra</b>				-	<b>198.53</b>
Herrero	Día	1.00	82.11	-	82.11
Ayudante de herrero	Día	1.00	71.40	-	71.40
Bonificación incentivo	Día	2.00	8.33	-	16.66
Séptimo día	M.O./6			-	28.36
<b>Costos indirectos variable</b>				<b>43.62</b>	<b>122.22</b>
Cuota patronal	Tasa	0.1267	181.87	-	23.04
Prestaciones laborales	Tasa	0.3055	181.87	-	55.56
Energía Eléctrica	Kilovatio	23.86	0.77	18.37	18.37
Thinner	Galón	0.25	7.00	1.75	1.75
Tarugos S10	Unidad	6.00	0.50	3.00	3.00
Sierra	Unidad	1.00	10.50	10.50	10.50
Disco de pulir de 4"	Unidad	1.00	10.00	10.00	10.00
<b>Costo unitario por ventana</b>				<b>529.48</b>	<b>806.61</b>

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.



Se puede observar que no existe variación en el rubro de materiales, mientras que en mano de obra y costos indirectos si existe una variación significativa. Esto se debe que los pequeños artesanos no pagan salarios ya que es una actividad familiar, por lo tanto no existen prestaciones laborales, cuotas patronales o alguna otra prestación de ley. El salario mínimo que se refleja en datos imputados es según legislación laboral vigente al 2013.

### 3.4.3.2 Mediano artesano

A continuación se presenta la hoja técnica de la actividad artesanal de herrería por cada uno de sus artículos considerados a estudiar:

**Cuadro 19**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Hoja Técnica del Costo Directo de Producción por Producto**  
**Año: 2013**

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Costo Total Q.	
				Encuesta	Imputados
<b>Herrería</b>					
<b>Puerta 90cm x 2 mtrs</b>					
<b>Materiales</b>				<b>719.34</b>	<b>719.34</b>
Angular de 1 1/8 x 1/8	Metros	4.9	8.33	40.82	40.82
Tubo cuadrado de 1" x 1"	Metros	7.6	6.67	50.69	50.69
Angular de 3/4 x 1/8	Metros	8.62	6.17	53.19	53.19
Hembra de 1/2 x 1/8	Metros	8.62	3.67	31.64	31.64
Lamina de 4 x 8 x 3.64	Unidad	1	250.00	250.00	250.00
Bisagra con bandera de 5/8	Unidad	3	7.50	22.50	22.50
Chapa Yale	Unidad	1	200.00	200.00	200.00
Pintura anticorrosiva	Galón	0.5	98.00	49.00	49.00
Tornillo 1/4 x 2"	Unidad	12	0.75	9.00	9.00
Electrodo de 3/32	Libra	1	12.50	12.50	12.50
<b>Mano de obra</b>				<b>130.00</b>	<b>198.53</b>
Herrero	Día	1	82.11	70.00	82.11
Ayudante de herrero	Día	1	71.40	60.00	71.40
Bonificación incentivo	Día	2	8.33	-	16.66
Séptimo día	M.O./6			-	28.36

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Costo Total Q.	
				Encuesta	Imputados
<b>Costos indirectos variable</b>				<b>39.24</b>	<b>117.85</b>
Cuota patronal	Tasa	0.1267	181.87	-	23.05
Prestaciones laborales	Tasa	0.3055	181.87	-	55.56
Energía eléctrica	Kilovatio	12	0.77	9.24	9.24
Thinner	Galón	0.5	0.50	6.00	6.00
Tarugos S10	Unidad	12	7.00	3.50	3.50
Sierra metálica	Unidad	1	10.50	10.50	10.50
Disco de pulir de 4"	Unidad	1	10.00	10.00	10.00
<b>Costo unitario por puerta</b>				<b>888.58</b>	<b>1,035.72</b>

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La variación que se refleja en mano de obra y costos indirectos variables es debido que los medianos artesanos si pagan mano de obra asalariada, pero sin aplicar la legislación laboral.

#### 3.4.4 Costo directo de producción

Estado financiero integrado por los tres elementos del costo: materiales, mano de obra y costos indirectos variables, necesarios para la elaboración de los bienes por un período determinado.

Muestra el valor de los elementos en que se incurren para la producción en las diversas actividades, según datos encuestados e imputados, que se establecen de manera correcta para costear.

A continuación se detalla el estado de costo directo de producción de los diversos productos:

**Cuadro 20**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Costo de Producción**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Producto	Pequeño Artesano		Mediano Artesano	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
<b>Herrería</b>				
<b>Puerta 90cm x 2 mts</b>				
<b>Materiales</b>	<b>492,029</b>	<b>492,029</b>	<b>169,046</b>	<b>169,046</b>
Angular de 1 1/8 x 1/8	27,921	27,921	9,593	9,593
Tubo cuadrado de 1" x 1"	34,672	34,672	11,912	11,912
Angular de 3/4 x 1/8	36,382	36,382	12,500	12,500
Hembra de 1/2 x 1/8	21,642	21,642	7,435	7,435
Lámina de 4 x 8 x 3.64	171,000	171,000	58,750	58,750
Bisagra con bandera de 5/8	15,390	15,390	5,288	5,288
Chapa Yale	136,800	136,800	47,000	47,000
Pintura anticorrosiva	33,516	33,516	11,515	11,515
Tornillo 1/4 x 2"	6,156	6,156	2,115	2,115
Electrodo de 3/32	8,550	8,550	2,938	2,938
<b>Mano de obra</b>	-	<b>135,795</b>	<b>30,550</b>	<b>46,655</b>
Herrero	-	56,163	16,450	19,296
Ayudante de herrero	-	48,838	14,100	16,779
Bonificación incentivo	-	11,395	-	3,915
Séptimo día	-	19,399	-	6,665
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>26,840</b>	<b>80,605</b>	<b>9,222</b>	<b>27,694</b>
Cuota patronal 12.67%	-	15,761	-	5,415
Prestaciones laborales 30.55%	-	38,004	-	13,057
Energía eléctrica	6,320	6,320	2,171	2,171
Thinner	2,394	2,394	823	823
Tarugos S10	4,104	4,104	1,410	1,410
Sierra metálica	7,182	7,182	2,468	2,468
Disco de pulir de 4"	6,840	6,840	2,350	2,350
<b>Costo directo de producción</b>	<b>518,869</b>	<b>708,429</b>	<b>208,818</b>	<b>243,395</b>
Producción en unidades	684	684	235	235
<b>Costo unitario por puerta</b>	<b>758.58</b>	<b>1,035.71</b>	<b>888.59</b>	<b>1,035.72</b>
<b>Ventana 1mt x 1mt</b>				
<b>Materiales</b>	<b>256,534</b>	<b>256,534</b>	-	-
Angular 3/4 x 1/8	43,000	43,000	-	-
Bisagra lisa de ¼	16,896	16,896	-	-
Hembra de 1/2 x 1/8	1,938	1,938	-	-
Hembra de 2" x 1/8	1,848	1,848	-	-

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Producto	Pequeño artesano		Mediano artesano	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Tornillos 1/4 x 2"	2,376	2,376	-	-
Vidrio	158,400	158,400	-	-
Silicone transparente	15,840	15,840	-	-
Pintura anticorrosiva	12,936	12,936	-	-
Electrodo de 3/32	3,300	3,300	-	-
<b>Mano de obra</b>	-	<b>104,824</b>	-	-
Herrero	-	43,354	-	-
Ayudante de herrero	-	37,699	-	-
Bonificación incentivo	-	8,796	-	-
Séptimo día	-	14,975	-	-
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>23,031</b>	<b>64,535</b>	-	-
Cuota patronal 12.67%	-	12,167	-	-
Prestaciones laborales 30.55%	-	29,337	-	-
Energía eléctrica	9,699	9,699	-	-
Thinner	924	924	-	-
Tarugos S10	1,584	1,584	-	-
Sierra metálica	5,544	5,544	-	-
Disco de pulir de 4"	5,280	5,280	-	-
<b>Costo directo de producción</b>	<b>279,565</b>	<b>425,893</b>	-	-
Producción en unidades	528	528	-	-
<b>Costo unitario por ventana</b>	<b>529.48</b>	<b>806.61</b>	-	-

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los costos de materiales no establecen variación entre la relación encuesta e imputados. La mano de obra y los costos indirectos variables si presentan variación ya que los productores artesanales no consideran el cálculo del séptimo día y bonificación incentivo establecidas, la cuota patronal de 12.67% y las prestaciones laborales establecidas según legislación laboral, está integrada por: indemnización 9.72%, bono 14 8.33%, aguinaldo 8.33% y las vacaciones 4.17%.

## **CAPÍTULO IV**

### **RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

Es la capacidad para obtener una renta o beneficio durante un período, sobre la inversión de esfuerzos humanos y capitales en una actividad económica.

Para analizar los resultados de la actividad de herrería en el municipio de Huehuetenango, se hace un breve análisis de la rentabilidad de la producción artesanal. En este se establece la relación de ganancia entre costos y gastos, ganancia sobre ventas, indicadores artesanales y financieros.

#### **4.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN**

El resultado del total de la producción de herrería se puede analizar a través del estado de resultados, derivado que este refleja los ingresos, costos y gastos en que incurren los artesanos durante el año.

##### **4.1.1 Estado de resultados**

Por medio del estado de resultados se determina la ganancia o pérdida obtenida al final del período de producción y comercialización de los productos, incluye el valor de los ingresos por la venta de productos artesanales, así como los costos y gastos necesarios para la explotación de la actividad.

A continuación se detalla el estado de resultados por tamaño de empresa y producto:

**Cuadro 21**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Producto	Pequeño artesano		Mediano artesano	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
<b>Herrería</b>				
<b>Ventas</b>	<b>1,084,800</b>	<b>1,084,800</b>	<b>282,000</b>	<b>282,000</b>
Puerta 90cm x 2 mts	820,800	820,800	282,000	282,000
Ventana 1mt x 1mt	264,000	264,000	-	-
<b>(-) Costo directo de producción</b>	<b>798,434</b>	<b>1,134,322</b>	<b>208,818</b>	<b>243,395</b>
Puerta 90cm x 2 mts	518,869	708,429	208,818	243,395
Ventana 1mt x 1mt	279,565	425,893	-	-
<b>Contribución a la ganancia</b>	<b>286,366</b>	<b>-49,522</b>	<b>73,182</b>	<b>38,605</b>
<b>(-) Gastos variables de ventas</b>	<b>48,480</b>	<b>48,480</b>	<b>9,400</b>	<b>9,400</b>
Fletes sobre ventas de puertas	27,360	27,360	9,400	9,400
Fletes sobre ventas de ventanas	21,120	21,120	-	-
<b>Ganancia marginal/pérdida</b>	<b>237,886</b>	<b>-98,002</b>	<b>63,782</b>	<b>29,205</b>
<b>(-) Costos y gastos fijos</b>	<b>50,064</b>	<b>50,064</b>	<b>43,410</b>	<b>43,410</b>
<b>Utilidad antes del ISR</b>	<b>187,822</b>	<b>-148,066</b>	<b>20,372</b>	<b>-14,205</b>
(-) ISR 31%	58,225	-	6,315	-
<b>Ganancia neta/pérdida</b>	<b>129,597</b>	<b>-148,066</b>	<b>14,057</b>	<b>-14,205</b>
<b>Rentabilidad</b>				
Ganancia neta/ventas netas	0.1195	-	0.0498	-
Ganancia neta/costos + gastos	0.1445	-	0.0537	-

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el rubro de costos y gastos fijos se incluye la cuota mensual de agua el cual es utilizada en actividades como producción de pilas y block. En la mano de obra se costearon dos ayudantes en las actividades que así lo requerían. El estado financiero refleja mayor ganancia según datos de la encuesta en comparación con datos imputados debido a la diferencia que existe en el costo directo de producción.

En la elaboración de puertas y ventanas de pequeño artesano existe una variación en la ganancia neta según encuesta de Q.277,663.00 en relación a los datos imputados y en mediano artesano Q.28,262.00, esto se debe que los

herrereros no consideran los gastos de alquiler, depreciaciones, mano de obra, cuota laboral y prestaciones laborales.

## **4.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

Es la capacidad de producir beneficios en las unidades artesanales que se elaboran en la herrería. Para determinar si la actividad es rentable para el artesano es necesario analizar algunos aspectos del negocio, como lo es extraer las cantidades del costo directo de producción y el estado de resultados para obtener los índices o razones financieras que permitan medir el rendimiento de la situación del negocio. De las cantidades extraídas de los estados financieros se obtiene el análisis de la rentabilidad y grado de capacidad que tienen los artesanos para originar un beneficio o renta. En los casos que el resultado del ejercicio generó una pérdida no se determina su rentabilidad y rendimiento.

### **4.2.1 Indicadores artesanales**

Miden la rentabilidad o productividad en función de las unidades producidas, registran el uso de los diferentes elementos de la producción, como materiales, mano de obra y costo indirecto de producción. Se utilizan los datos de encuesta e imputados obtenidos en los estados financieros de la producción de puertas y ventanas.

#### **4.2.1.1 Análisis de la producción física**

Analiza la producción por la unidad de medida utilizada, para el presente caso se tomara una puerta producida.

- Puertas producidas por día trabajado

Determina la cantidad de días trabajados por cada puerta producida.

- Datos según encuesta e imputados

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Producción de puertas}}{\text{Número de días}}$	$\frac{684}{684} = 1$	$\frac{235}{235} = 1$

Para ambas clasificaciones por cada día trabajado rinde la producción de una puerta.

#### 4.2.1.2 Análisis de la producción monetaria

Analiza los valores de las unidades producidas, en la unidad productiva.

- Inversión de materiales en relación a las ventas

- Datos según encuesta e imputados

##### ❖ Puertas

Determina la cantidad de materiales invertidos por cada quetzal vendido en puertas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Materiales}}{\text{Ventas}}$	$\frac{492,029}{820,800} = 0.60$	$\frac{169,046}{282,000} = 0.60$

Para ambas clasificaciones la participación de materiales es de Q.0.60.

##### ❖ Ventanas

Determina la cantidad de materiales invertidos por cada quetzal vendido en ventanas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>
$\frac{\text{Q. Materiales}}{\text{Ventas}}$	$\frac{256,534}{264,000} = 0.97$



La participación de materiales es de Q.0.97

- Inversión de mano de obra en relación a las ventas

- Datos según encuesta

❖ Puertas

Determina la cantidad de mano de obra invertida por cada quetzal vendido en puertas.

<b>Fórmula</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Mano de obra}}{\text{Ventas}}$	$\frac{30,550}{282,000} = 0.11$

La participación de mano de obra es de Q.0.11.

- Datos según imputados

❖ Puertas

Determina la cantidad de mano de obra invertida por cada quetzal vendido en puertas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Mano de obra}}{\text{Ventas}}$	$\frac{135,795}{820,800} = 0.17$	$\frac{46,655}{282,000} = 0.17$

Para ambas clasificaciones la participación de mano de obra es de Q.0.17.

❖ Ventanas

Determina la cantidad de mano de obra invertida por cada quetzal vendido en ventanas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>
$\frac{\text{Q. Mano de obra}}{\text{Ventas}}$	$\frac{104,824}{264,000} = 0.40$

La participación de mano de obra es de Q.0.40.

- Inversión de costos indirectos variables en relación a las ventas
  - Datos según encuesta

❖ Puertas

Determina la cantidad de costos indirectos variables invertidos por cada quetzal vendido en puertas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Costo indirecto variables}}{\text{Ventas}}$	$\frac{26,840}{820,800} = 0.03$	$\frac{9,222}{282,000} = 0.03$

Para ambas clasificaciones la participación de costos indirectos variables es de Q.0.03.

❖ Ventanas

Determina la cantidad de costos indirectos variables invertidos por cada quetzal vendido en ventanas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>
$\frac{\text{Q. Costo indirecto variables}}{\text{Ventas}}$	$\frac{23,031}{264,000} = 0.09$

La participación de costos indirectos variables es de Q.0.09.

- Datos según imputados

❖ Puertas

Determina la cantidad de costos indirectos variables invertidos por cada quetzal vendido en puertas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Costo indirecto variables}}{\text{Ventas}}$	$\frac{80,605}{820,800} = 0.10$	$\frac{27,694}{282,000} = 0.10$

Para ambas clasificaciones la participación de costos indirectos variables es de Q.0.10.

❖ Ventanas

Determina la cantidad de costos indirectos variables invertidos por cada quetzal vendido en ventanas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>
$\frac{\text{Q. Costo indirecto variables}}{\text{Ventas}}$	$\frac{64,535}{264,000} = 0.24$

La participación de costos indirectos variables es de Q.0.24

- Inversión del costo directo de producción en relación a las ventas

- Datos según encuesta

❖ Puertas

Determina la cantidad de costo directo de producción invertido por cada quetzal vendido en puertas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Costo directo de producción}}{\text{Ventas}}$	$\frac{518,869}{820,800} = 0.63$	$\frac{208,818}{282,000} = 0.74$

Para ambas clasificaciones la participación del costo directo de producción es de Q.0.63 y Q.0.74 respectivamente.

#### ❖ Ventanas

Determina la cantidad de costo directo de producción invertido por cada quetzal vendido en ventanas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>
$\frac{\text{Q. Costo directo de producción}}{\text{Ventas}}$	$\frac{279,565}{264,000} = 1.06$

La participación del costo directo de producción es de Q.1.06 .

- Datos según imputados

#### ❖ Puertas

Determina la cantidad de costo directo de producción invertido por cada quetzal vendido en puertas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Costo directo de producción}}{\text{Ventas}}$	$\frac{708,429}{820,800} = 0.86$	$\frac{243,395}{282,000} = 0.86$

Para ambas clasificaciones la participación del costo directo de producción es de Q.0.86.

## ❖ Ventanas

Determina la cantidad de costo directo de producción invertido por cada quetzal vendido en ventanas.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>
$\frac{\text{Q. Costo directo de producción}}{\text{Ventas}}$	$\frac{425,893}{264,000} = 1.61$

La participación del costo directo de producción es de Q.1.61.

#### 4.2.1.3 Análisis de los factores

Analiza los diferentes factores y valores por ejemplo: valor del día laborado, horas empleadas, etc. En el período analizado por una puerta trabajada.

- Precio unitario de producto
- Datos según encuesta e imputados

## ❖ Puertas

Determina la producción de una puerta, valuada en quetzales.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Ventas}}{\text{Volumen de producción}}$	$\frac{820,800}{684} = 1,200$	$\frac{282,000}{235} = 1,200$

Para ambas clasificaciones el precio unitario por puerta es de Q.1,200.00

## ❖ Ventanas

Determina la producción de una ventana, valuada en quetzales.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>
$\frac{\text{Ventas}}{\text{Volumen de producción}}$	$\frac{264,000}{528} = 500$

El precio unitario por ventana es de Q.500.00

- Precio de mano de obra por producto
- Datos según encuesta

❖ Puertas

Determina el día pagado por puerta producida.

<b>Fórmula</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Mano de obra}}{\text{Volumen de producción}}$	$\frac{30,550}{235} = 130$

La mano de obra por puerta es de Q.130.00.

- Datos según imputados

❖ Puertas

Determina el día pagado por puerta producida.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Q. Mano de obra}}{\text{Volumen de producción}}$	$\frac{127,250}{684} = 186.04$	$\frac{43,719}{235} = 186.04$

Para ambas clasificaciones la mano de obra por puerta es de Q.186.04.

## ❖ Ventanas

Determina el día pagado por ventana producida.

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>
$\frac{\text{Q. Mano de obra}}{\text{Volumen de producción}}$	$\frac{98,226}{528} = 186.03$

La mano de obra por ventana es de Q.186.03

#### 4.2.2 Indicadores financieros

Consiste en determinar las diferentes relaciones de dependencia que existe al comparar geoméricamente las cifras de dos o más conceptos que integran el contenido de los estados financieros de una empresa. De esta manera se mide el éxito o fracaso de las empresas en un momento dado.

##### 4.2.2.1 Relación de la ganancia neta sobre las ventas netas

A continuación se muestra el grado de eficiencia alcanzado por las unidades artesanales en la elaboración de puertas y ventanas según datos de encuesta:

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas netas}}$	$\frac{129,597}{1,084,800} = 0.12$	$\frac{14,057}{282,000} = 0.05$

En pequeño artesano indica que la empresa obtuvo durante el período 12% de utilidad neta disponible después de pagar I.S.R., mientras que el mediano artesano obtuvo 5%, es decir, que por cada quetzal invertido obtuvieron 0.12 centavos de utilidad y 0.05 centavos de utilidad respectivamente.

#### 4.2.2.2 Relación de la ganancia neta sobre los costos y gastos

A continuación se detalla la relación entre los principales factores que determinan la rentabilidad de cada empresa:

<b>Fórmula</b>	<b>Pequeño artesano</b>	<b>Mediano artesano</b>
$\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Costo y gastos}}$	$\frac{129,597}{896,978} = 0.14$	$\frac{14,057}{261,628} = 0.05$

El costo total de producción en relación al costo de venta del pequeño artesano es 14% y del mediano artesano es 5%.

#### 4.2.3 Punto de equilibrio

Punto donde los ingresos totales recibidos se igualan a los costos relacionados con la venta de un producto; es decir, donde no hay pérdida y tampoco ganancia en la actividad que se realiza. Se puede determinar en forma gráfica, en unidades y valores.

Para determinación del punto de equilibrio, se requiere la información del estado de resultados: el total de ventas, costo directo de producción, ganancia marginal y gastos fijos. Por tal motivo en la presente investigación únicamente se calcula en base a datos del mediano artesano ya que la empresa de pequeño artesano refleja una pérdida marginal.

A continuación se presentan los cálculos del punto de equilibrio, según datos imputados:

##### 4.2.3.1 Punto de equilibrio en valores

Indica el monto al que deben ascender las ventas para ser capaz de cubrir los costos y así mantener el equilibrio de la situación financiera de la empresa.



$$\text{P.E.V} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{43,410}{0.118475177} = \mathbf{366,405.87}$$

El porcentaje de la ganancia marginal se determina del cálculo de Q.33,410.00 que corresponden a los costos y gastos fijos entre el total de ventas que asciende a Q.282,000.00. Punto de equilibrio en valores es de Q 366,405.87

#### 4.2.3.2 Punto de equilibrio en unidades

Este indicador muestra el nivel de producción que la Cooperativa debe alcanzar para cubrir sus costos y gastos con los ingresos obtenidos.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{PEV}}{\text{Precio unitario de venta}} = \frac{366,405.87}{1,200} = \mathbf{305.338225}$$

Punto de equilibrio en unidades es de 305 puertas. De acuerdo a los cálculos anteriores se observa que la actividad debe alcanzar un nivel de ventas de Q. 366,405.87 y 305 unidades de puertas, cantidad necesaria para no obtener perdida o ganancia.

#### 4.2.3.3 Prueba del punto de equilibrio

La prueba del punto de equilibrio tiene como finalidad mostrar que las operaciones realizadas en el cálculo del punto en valores y unidades son correctas. A continuación se presenta la prueba del punto de equilibrio y margen de seguridad:

<u>Prueba de punto de equilibrio</u>		
Ventas en punto de equilibrio	305.338225 x 1,200.00	366,405.87
(-) Costos variables en punto de equilibrio	305.338225 x 1,057.829787	322,995.87
<b>Ganancia marginal</b>		<b>43,410.00</b>
(-) Costos y gastos fijos		43,410.00
<b>Utilidad neta</b>		<b>-</b>

Como resultado se obtiene valor cero en la utilidad neta lo que se considerada que el cálculo es correcto.

Para el presente informe no se determina margen de seguridad así como grafica del punto de equilibrio ya que el estado de resultados refleja una pérdida neta de sus actividades.

## CONCLUSIONES

Como resultado del diagnóstico socioeconómico realizado en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango en octubre de 2013 y en desarrollo del tema “Costos y Rentabilidad de Unidades Artesanales (Herrería)”, se derivan las siguientes conclusiones.

1. Como resultado del trabajo de campo y técnicas de investigación se determinó que dentro del municipio de Huehuetenango, se mantiene el flujo comercial y financiero con las importaciones y exportaciones de diferentes productos y mercancías que provienen de municipios aledaños a la cabecera, así como de la Ciudad Capital, Escuintla, Quetzaltenango, Quiché y México; este movimiento comercial mantiene un mercado con canales de comercialización amplios para el desarrollo y crecimiento económico que garantiza el mejoramiento en el nivel de vida de la población, de acuerdo a las necesidades y requerimientos de fluidez en el mercado, también apoya de forma directa con la generación de empleo para la población.
2. El estudio realizado, contribuyó a determinar aspectos de la actividad artesanal del Municipio, con ello se puede analizar el volumen de producción, tecnología aplicada y los conocimientos técnicos que utilizan los artesanos, también el financiamiento que estos utilizan para aumentar su producción. Entre las principales actividades se encontraron las herrerías, panaderías, tamalería, zapatería y peletería entre otras. La forma de trabajar de los artesanos es de forma empírica y no cuentan con capacitaciones. Esta actividad contribuye en la economía del Municipio ya que genera fuentes de empleo e ingresos.
3. La actividad de herrería en el Municipio se desarrolla en forma empírica, con conocimientos que se heredaron de forma tradicional o se obtuvieron por

medio de la observación al verse obligados en satisfacer sus necesidades básicas. Así mismo carecen de asesoría técnica, lo que repercute en el aprovechamiento de los recursos y contribuyendo a elevar los costos.

4. El volumen de la producción de la actividad artesanal de herrería no es rentable al aplicarle la legislación laboral a los costos imputados como: mano de obra, bonificación incentivo, séptimo día, cuota patronal IGSS y prestaciones laborales.
5. Los pequeños artesanos de la herrerías localizadas en el municipio de Huehuetenango, están limitados a obtener préstamos, debido a no cumplir con los requisitos solicitados por las entidades crediticias, lo cual provoca que no puedan expandirse por falta de inversión.

## **RECOMENDACIONES**

Derivado de las conclusiones planteadas para el tema “Costos y Rentabilidad de Unidades Artesanales (Herrería)”, producto del estudio de campo realizado durante el mes de octubre de 2013 y para contribuir al desarrollo socioeconómico de los habitantes del Municipio, se presentan las recomendaciones siguientes:

1. Que a las autoridades controlar y velar por que se mantenga la viabilidad de introducir nuevos productos y se busque el crecimiento en los canales de comercialización para garantizar la fluidez y la diversificación comercial, que ayuden a la adquisición de productos a un precio más económico y que coadyuven a que los precios de los artículos de primera necesidad se mantengan.
2. Que la Municipalidad brinde apoyo a los productores de las diferentes actividades artesanales del Municipio para que se organicen en comités, cooperativas o asociaciones con el propósito de obtener apoyo técnico y financiero para llevar a cabo las propuestas de inversión, lo cual contribuirá al mejoramiento de las condiciones de vida de la población.
3. Que los artesanos establezcan comunicación y acercamiento con la Municipalidad para que esta les apoye en la gestión ante el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad –INTECAP- para que les proporcionen capacitaciones en la rama de producción de herrería y así incrementar el aprovechamiento del recurso humano con más fuentes de trabajo y más volumen de producción.

4. Que los artesanos incrementen el volumen de su producción mediante la diversificación de los productos de herrería, con una buena promoción para que esta actividad económica sea más rentable en el Municipio.
  
5. Que los pequeños artesanos detecten instituciones de la región, que puedan orientarlos para poder organizarse en alguna figura formal, que les permita obtener financiamiento y asesoría financiera para mejorar su volumen de producción y lograr la expansión.

## **BIBLIOGRAFÍA**

- Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 3ª. ed. Guatemala, Praxis. 126 p.
- Bernal Torres, C. A. Metodología de la investigación, para administración, economía, humanidades y ciencias sociales. 2ª. ed. Guatemala, Editorial Pearson Educación. 304 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Acuerdo Gubernativo de salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila, Número 388-2010. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Bonificación Incentivo. Decreto Número 37-2001. Guatemala, s.n. s.p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código Civil. Decreto Número Ley 106. Guatemala, s.n. 270 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Comercio. Número 2-70, y sus reformas. Guatemala, s.n. 170 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Trabajo. Decreto Número 1441. Guatemala, s.n.182 p.
- Congreso de la República, GT. s.f Código Municipal. Decreto Número 22-2010, y sus reformas. Guatemala, s.n. 48 p.

- Congreso de la República, GT. s.f. Código Tributario. Decreto Número 6-91, y sus reformas. Guatemala, s.n. 63 p.
- Congreso de la República, GT. 2008. Constitución Política de la República de Guatemala. 5ª. ed. Guatemala, s.n. 76 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Delincuencia y al Contrabando Aduanero, Decreto Número 4-2012. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10- 2012. Guatemala, s.n. 96 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley del Arbitrio del Omató Municipal, Decreto Número 121-96. Guatemala, s.n. 5 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres Naturales o Provocados, Decreto Número 109-96. Guatemala, s.n. 7 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley del Impuesto Único Sobre Inmuebles, Decreto Número 15-98. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto Número 295. Guatemala, s.n. 44 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo para los Trabajadores del Sector Privado, Decreto Número 76-78. s.n. s.p.



- CONALFA (Comité Nacional de Alfabetización) 2009. La alfabetización, una oportunidad para la población excluida. Guatemala, s.n. 25 p.
- FUNCEDE (Fundación Centroamericana para el Desarrollo) 2005. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Guatemala, s.n. 8 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 1979. III Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen I. Guatemala, s.n. 1,488 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2003. IV Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen II. Guatemala, s.n. 430 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2002. XI Censo Nacional y VI habitación. Tomo II Volumen I, Guatemala. s.n. 131 p.
- Perdomo Salguero, M.L. 2002. Costos de Producción. 5ª. Ed. Guatemala, Editores ECA. s.n. 101 p.
- SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación Económica). 2007. Fórmulación y Evaluación de Proyectos. Guatemala, s.n. 194 p.
- Zamora, F. 1969. Tratado de teoría económica. Fondo de cultura económica. s.n. México. s.p.

## **ANEXOS**

**Anexo 1**  
**República de Guatemala**  
**Indicadores Económicos y Sociales**  
**Años: 2002, 2006, 2011 y 2012**

Descripción		2002	2006	2011	2012
<b>SOCIALES</b>					
Índice de desarrollo humano	%	64	56	58	58.10
Densidad poblacional	Hab/km2	108	120	135	138
Ocupados	%	96.87	-	96.20	97
Desocupados	%	31.30	-	38.40	29
Pobreza extrema	%	21.50	15.20	13.33	13.33
Pobreza no extrema	%	35.50	35.80	40.38	40.38
Pobreza total	%	57	51	57.71	53.71
Analfabetismo	%	29.32	23.97	17.46	16.62
Tasa de mortalidad (c/1,000 hab.)		66.70	52	49.80	49.20
Tasa de natalidad (c/1,000 hab.)		34.17	29.88	26.96	26.48
<b>ECONÓMICOS</b>					
Salario mínimo agrícola	Q	1,523.80	1,523.80	1,937.54	2,290.00
Canasta básica	Q	2,217.68	2,724.94	4,452.92	4,777.01
PIB (crecimiento)	%	10.60	10.60	11.50	8.40
Medio circulante (millones de quetzales)		21,625	38,740	57,341	58,659
Medio de pago (millones de quetzales)		51,474	87,922	141,226	161,654
Depósitos (millones de quetzales)		42,749	73,267	120,919	142,004
Tasa de interés pasivo	%	6.90	4.80	5.20	5.50
Tasa de interés activo	%	16	12.90	13.50	13.60
Crecimiento de crédito bancario	%	7.40	29.20	14.10	15.30
Carga tributaria como % del PIB	%	11.90	11.80	10.80	7.40
Deuda pública externa (millones de dólares)		3,119	3,958	5,605	6,640
Remesas (millones de dólares)		1,579	3,610	4,378	3,381
Importaciones CIF (millones de dólares)		7,659	11,915	16,613	10,265
Exportaciones FOB (millones de dólares)		4,162	6,013	10,401	6,133
Inflación	%	6.33	5.79	6.20	4.42
Reservas monetarias internaciones netas (millones de dólares)		18,544	30,929	48,260	53,730
Déficit fiscal (millones de dólares)		1,770	4,471	10,357	3,592

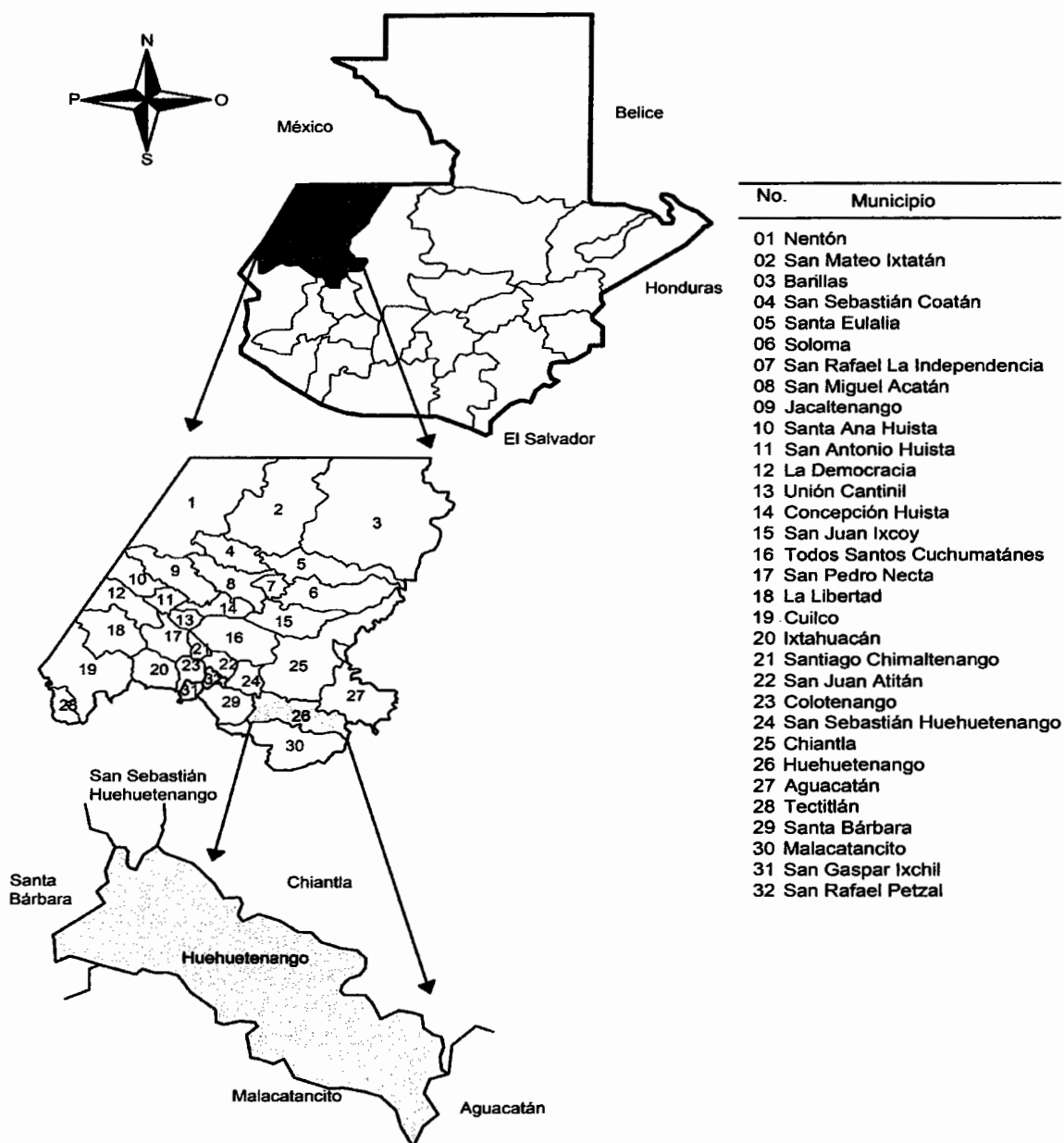
Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación y proyección del -INE- 2002, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD- 2007-2008, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- 2006, Encuesta Nacional de Condiciones de Vivienda -ENCOVI- 2000, Mapas de pobreza Secretaría General de Planificación Económica -SEGEPLAN- 2007.

**Anexo 2**  
**Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala**  
**Indicadores Económicos y Sociales**  
**Años: 2002, 2006, 2011 y 2012**

Indicador	2002	2006	2011	2012
<b>SOCIALES</b>				
Población total	846,544	1,000,474	1,143,887	1,173,977
Población indígena	511,295	581,676	657,735	675,036
Población no indígena	295,249	418,798	486,152	498,941
Índice de desarrollo humano	%	75.6	64	66
Densidad poblacional	Hab/km <sup>2</sup>	150	135	155
Ocupados	%	99	98	97.1
Desocupados	%	1	2	2.9
Pobreza extrema	%	30.3	22	95.4
Pobreza no extrema	%	48	49	50.91
Pobreza total	%	78.3	71.3	60.5
Analfabetismo	%	45	35.33	25.69
Tasa de mortalidad (C/1,000 hab.)		4	4	3
Tasa de natalidad (C/1,000 hab.)		37	37	29
<b>ECONÓMICOS</b>				
Remesas (millones de dólares)		302.00	310.10	342.00
Salario mínimo agrícola	Q	1,523.80	1,523.80	1,937.54
Canasta básica	Q	2,217.00	2,724.94	4,452.92

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación y proyección del -INE- 2002, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD- 2007-2008, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- 2006, Encuesta Nacional de Condiciones de Vivienda -ENCOVI- 2000, Mapas de pobreza Secretaria General de Planificación Económica -SEGEPLAN- 2007.

**Anexo 3- Mapa**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Localización del Municipio**  
**Año: 2013**



Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República, Departamento de Huehuetenango año 2013; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 4- Cuadro**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Resumen Comparativo por Categoría de Centro Poblado**  
**Años: 1994, 2002 y 2013**

<b>Categoría</b>	<b>Censo 1994</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>Investigación 2013</b>
Ciudad	1	1	1
Zonas*	-	-	12
Aldeas	18	18	21
Caseríos	24	23	7
Cantones**	-	-	13
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>54</b>

\*Ubicadas dentro de la ciudad.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población, V y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE-, años 1994, 2002 y 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 5 - Tabla**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Centros Poblados por Categoría**  
**Años: 1994, 2002 y 2013**

No.	Centro poblado	Censo	Censo	Investigación
		1994	2002	2013
		Categoría	Categoría	Categoría
1	Cabecera	Ciudad	Ciudad	Ciudad
2	El Mirador	Colonia	-	Zona 1
3	Reina	Colonia	-	Zona 1
4	Santa Elisa	Colonia	-	Zona 1
5	Los Pinitos	Colonia	-	Zona 1
6	Minerva	-	-	Zona 2
7	Panamá	Colonia	-	Zona 2
8	El Carrizal	Aldea	Aldea	Zona 3
9	Segundo Carrizal	Caserío	Caserío	Zona 3
10	Makepease (Lo de Memphis)	Colonia	-	Zona 4
11	Terrero Alto	Caserío	Caserío	Zona 4
12	El Terrero	Aldea	Aldea	Zona 4
13	El Bosque	Colonia	Colonia	Zona 5
14	Alvarado	Colonia	Colonia	Zona 5
15	G&T	-	Colonia	Zona 5
16	Canshac	Caserío	Caserío	Zona 5
17	INVI	Colonia	-	Zona 5
18	Los Encinos	Colonia	-	Zona 5
19	Jumaj	Aldea	Aldea	Zona 6
20	Lo De Hernández	Aldea	Aldea	Zona 7
21	Corral Chiquito	Aldea	Aldea	Zona 8
22	Zaculeu Central	Aldea	Aldea	Zona 9
23	Las Lagunas	Aldea	Aldea	Zona 10
24	Cambote	Aldea	Aldea	Zona 11
25	Chimusinique	Aldea	Aldea	Zona 12
26	Canabaj	Aldea	Aldea	Aldea
27	Canceláj	Caserío	Caserío	Aldea
28	Chinacá	Aldea	Aldea	Aldea
29	Chiquiliabaj	Aldea	Aldea	Aldea
30	La Estancia	Aldea	Aldea	Aldea
31	Ocubilá	Aldea	Aldea	Aldea
32	Ojechejel	Caserío	Caserío	Aldea
33	Quiaquixac	Caserío	Caserío	Aldea
34	San Lorenzo	Aldea	Aldea	Aldea
35	Suculque	Aldea	Aldea	Aldea

Continúa en la página siguiente...

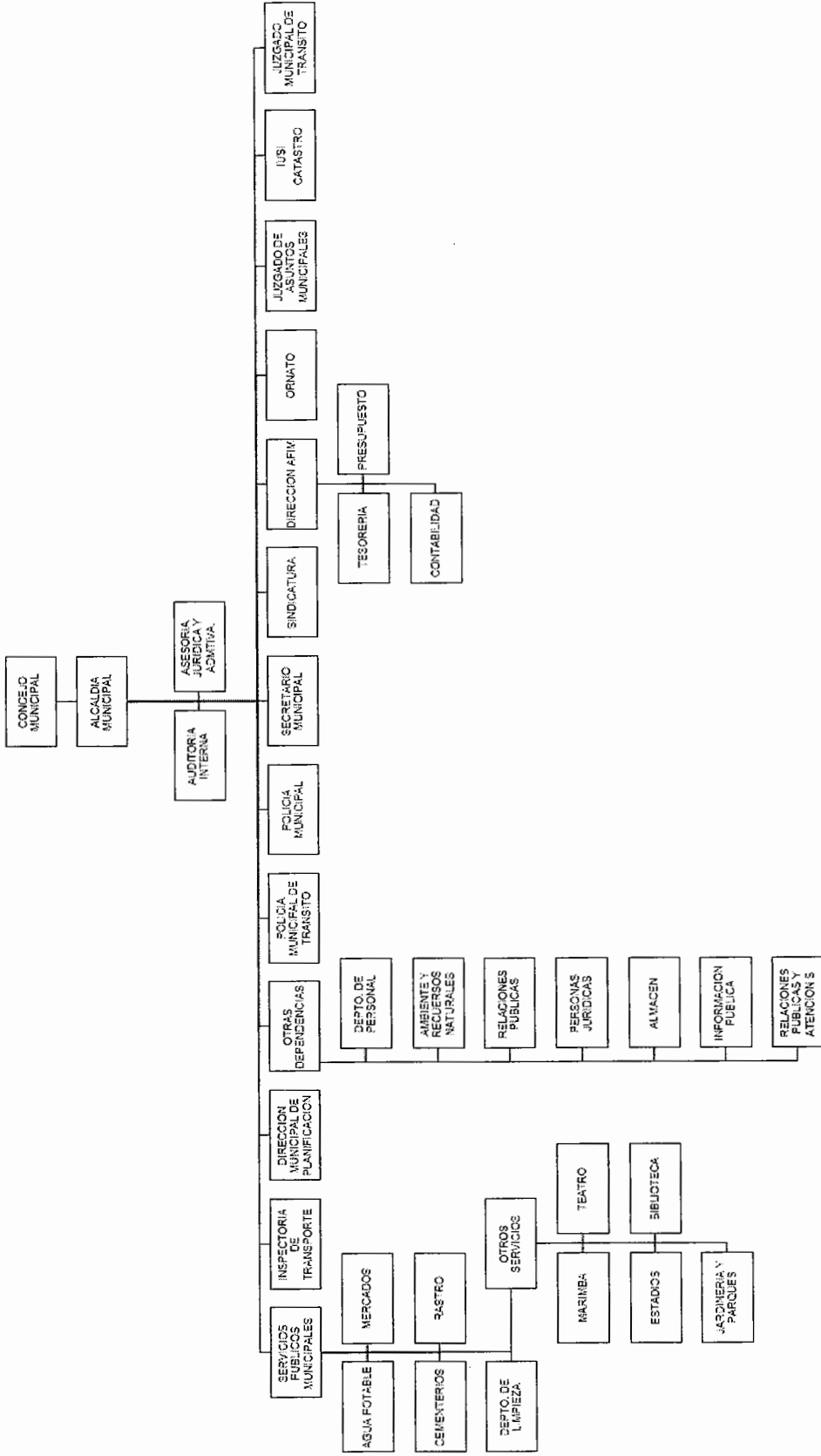
...viene de la página anterior

No.	Centro poblado	Censo 1994	Censo 2002	Encuesta 2013
		Categoría	Categoría	Categoría
36	Sunul	Caserío	Caserío	Aldea
37	Talmiche	Caserío	Caserío	Aldea
38	Tojotzalé	Aldea	Aldea	Aldea
39	Tojocaz	Caserío	Caserío	Aldea
40	Xetenam	Caserío	Caserío	Aldea
41	Zaculeu Capilla	Caserío	Caserío	Aldea
42	El Orégano	Caserío	Caserío	Aldea
43	Chilojá	Caserío	Caserío	Aldea
44	Zaculeu Ruinas	Caserío	Caserío	Aldea
45	Llano Grande	Aldea	Aldea	Aldea
46	Chivacabé	Caserío	-	Aldea
47	La Barranca, Ocubik	Caserío	Caserío	Cantón
48	Las Pilas Cantón	Caserío	Caserío	Cantón
49	Las Florecitas	Caserío	Caserío	Cantón
50	Posh	Caserío	Caserío	Cantón
51	Sucuj	Caserío	Caserío	Caserío
52	Río Negro	Caserío	Caserío	Caserío
53	El Valle	-	-	Caserío
54	Tres Cruces	-	-	Caserío
55	El Llano Grande	Caserío	Caserío	Caserío
56	Xinaxoj	Caserío	Caserío	Caserío
57	Cholá	Caserío	Caserío	Caserío
58	Lo de Chávez	-	-	Cantón
59	La Florida	-	-	Cantón
60	Las Rivas	-	-	Cantón
61	Las Lagunas	-	-	Cantón
62	Tojespac	-	-	Cantón
63	Buena Vista	-	-	Cantón
64	El Orégano	-	-	Cantón
65	La Barranca	-	-	Cantón
66	Buena Vista de La Estancia	-	-	Cantón

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población, V y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE-, años 1994, 2002 y 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

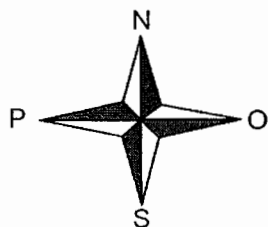


**Anexo 6 - Gráfica**  
**Municipalidad de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Estructura Orgánica Municipal**  
**Año: 2013**

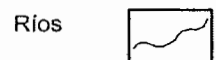
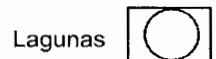


Fuente: Manual de Organización Municipal de Huehuetenango, Agosto 2013.

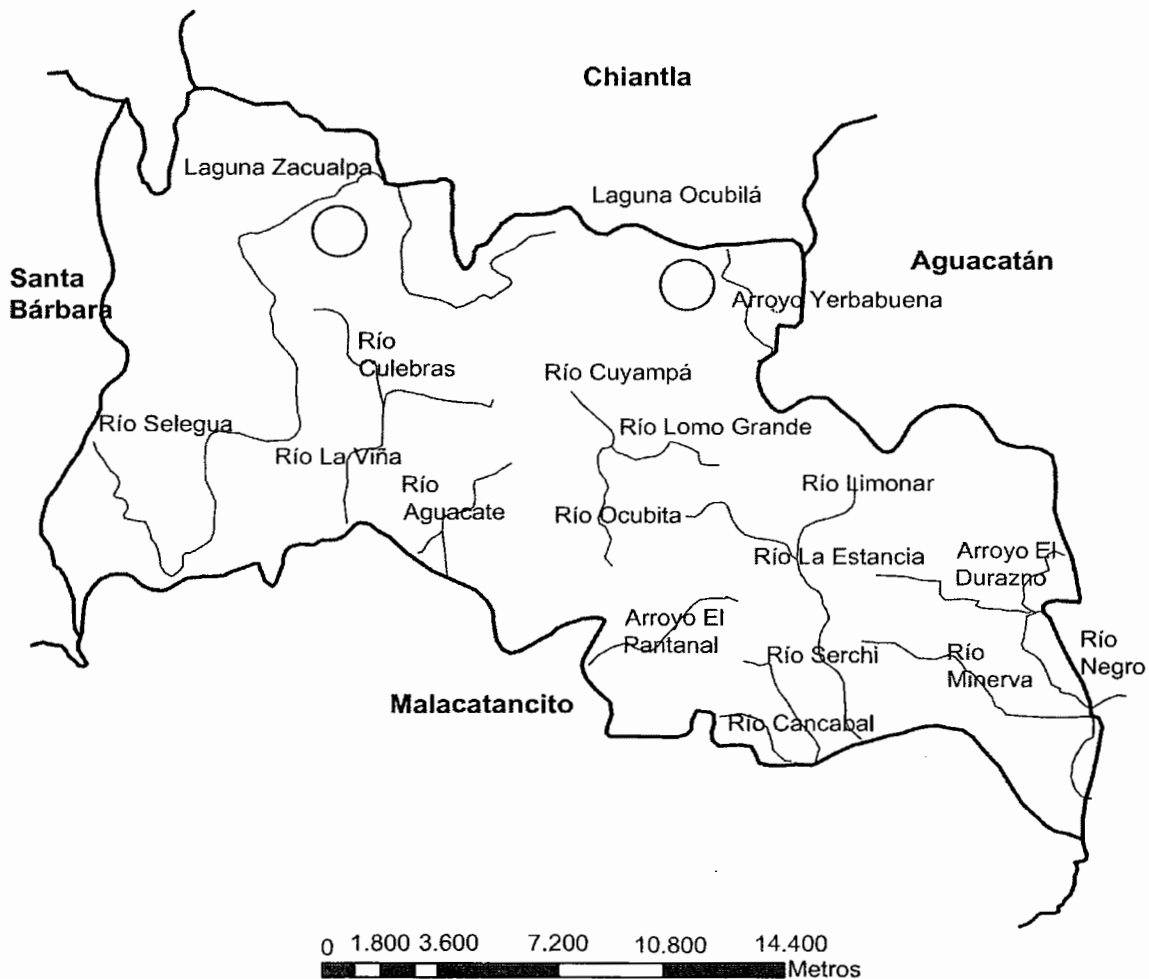
**Anexo 7 - Mapa**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Recursos Hídricos**  
**Año: 2013**



Recursos Hídricos

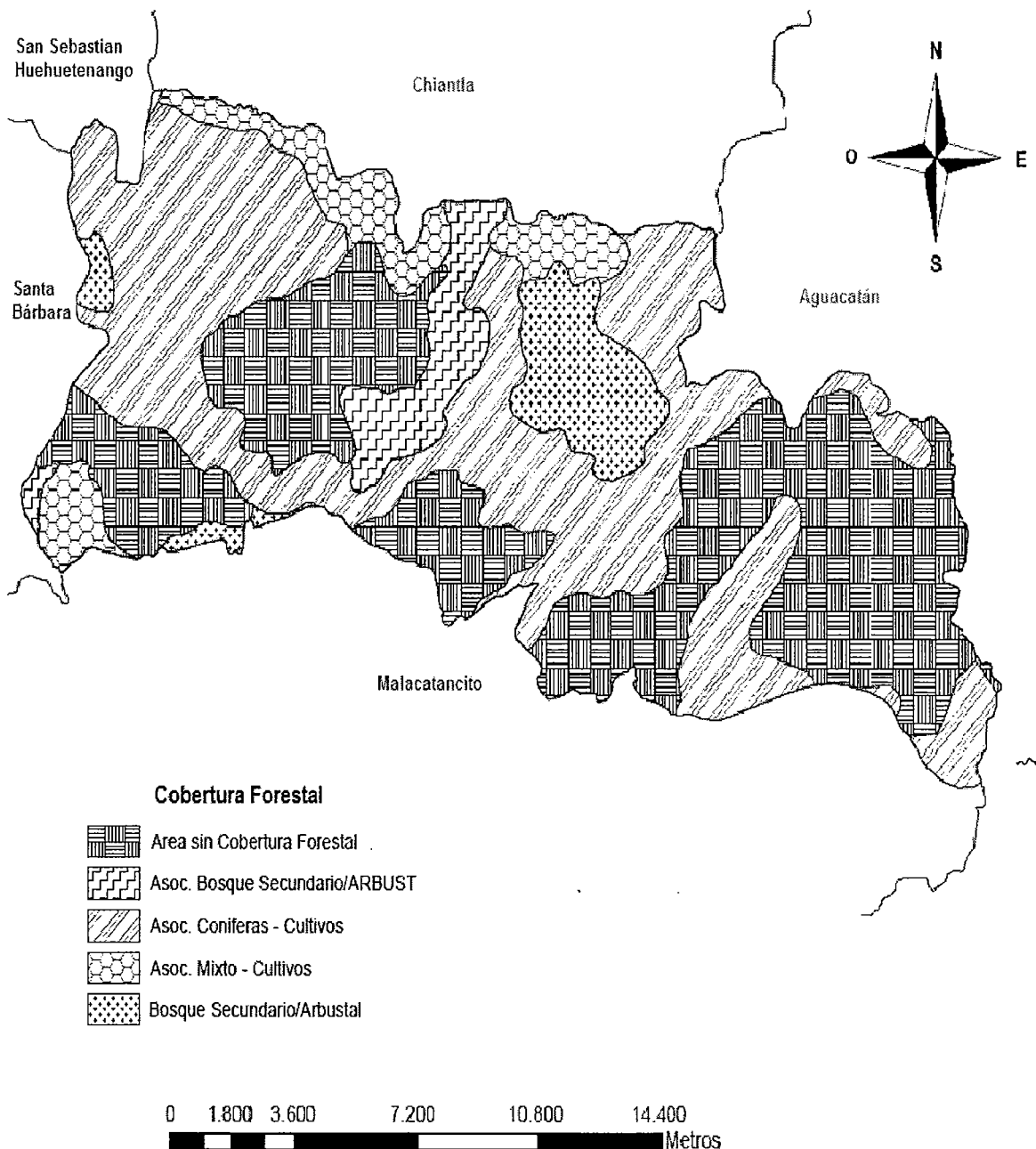


**San Sebastián**  
**Huehuetenango**



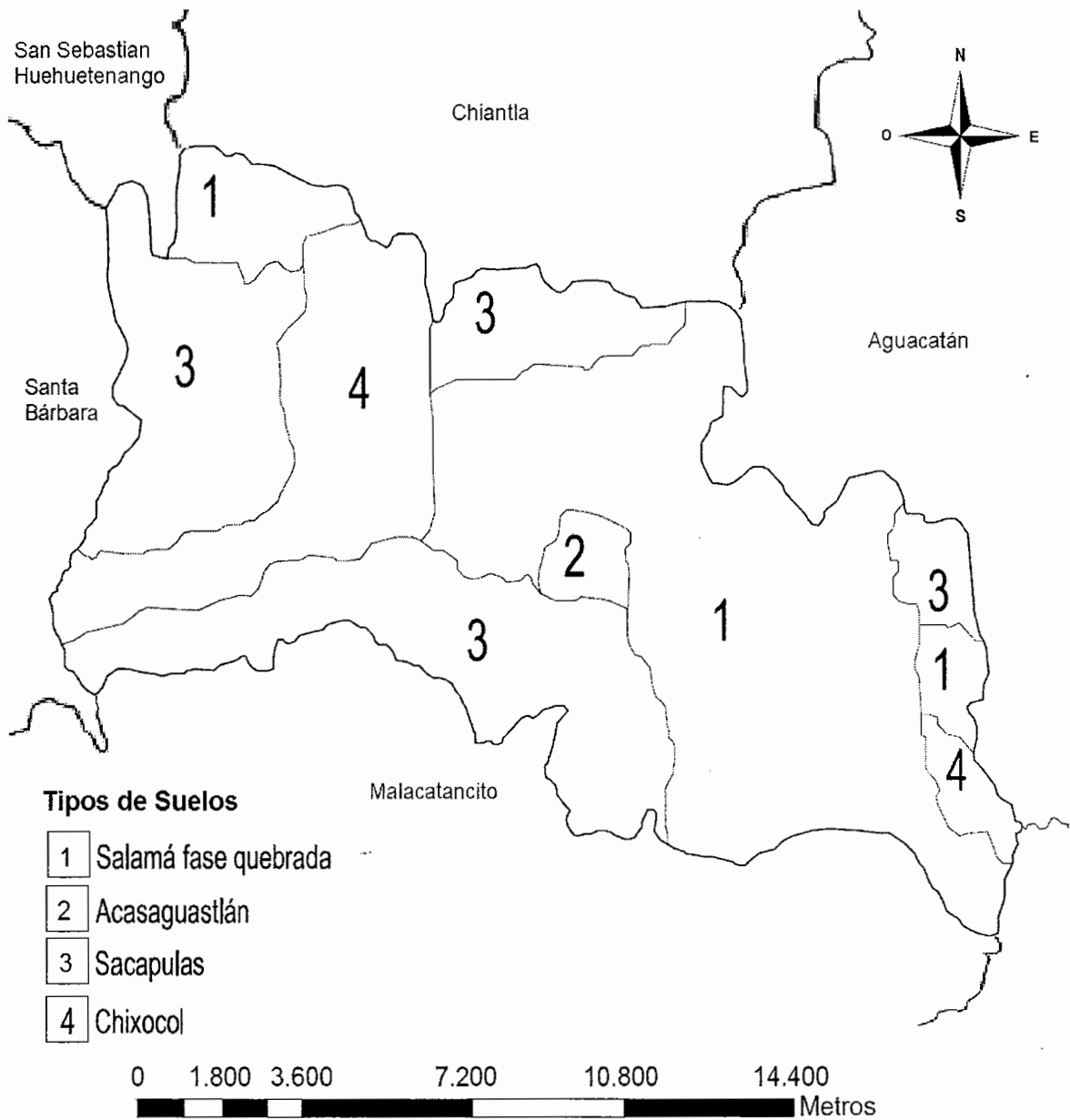
Fuente: elaboración propia con base a los datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 8 - Mapa  
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango  
Cobertura Forestal  
Año: 2013**



Fuente: elaboración propia con base en datos del Ministerio de Agricultura y Ganadería e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 9 - Mapa**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Tipos de Suelo**  
**Año: 2013**



Fuente: elaboración propia con base en datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad año 2013; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 10 - Cuadro**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Población Total y Hogares por Centro Poblado**  
**Años: 1994, 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Hogares	Pob. total	Hogares	Pob. total	Hogares	Pob. Total
Huehuetenango	3,391	16,955	4,373	21,864	6,514	32,571
Corral Chiquito	511	2,557	686	3,431	1,022	5,111
Cambote	492	2,459	855	4,273	979	4,896
Canabaj	175	876	311	1,553	463	2,314
Cancelaj	37	187	67	333	99	496
Chinacá	720	3,599	992	4,959	1,184	5,918
Chimusinique	317	1,587	418	2,092	623	3,117
Chiquiliabaj	58	291	43	214	64	319
El Bosque	3	13	48	241	72	359
El Carrizal	343	1,713	461	2,304	686	3,432
El Terrero	809	4,047	978	4,891	1,163	5,816
Canshac	53	265	188	939	280	1,399
Jumaj	488	2,442	672	3,361	1,001	5,007
Lo De Hernández	794	3,968	1,062	5,308	1,287	6,437
La Estancia	52	259	85	423	126	630
Llano Grande	150	752	163	816	243	1,216
Las Lagunas	380	1,898	729	3,647	1,087	5,433
La Barranca	28	140	32	162	48	241
Las Pilas	17	83	16	78	23	116
El Llano Grande	47	233	74	370	110	551
Ocubilá	187	936	282	1,408	420	2,098
Ojechejel	142	711	184	919	274	1,369
Quiaquixac	20	98	22	111	33	165
San Lorenzo	219	1,094	273	1,366	407	2,035
Suculque	295	1,474	388	1,942	579	2,893
Sunul	112	562	138	691	206	1,029
Sucuj	16	81	16	82	24	122
Talmiche	51	256	142	710	212	1,058
Tojotzalé	78	390	124	620	185	924
Tojocaz	101	505	165	826	246	1,231
Cantón Las Florecitas	18	90	17	87	26	130
Xinajxoj	29	146	55	275	82	410
Xetenam	98	490	89	444	132	661
Zaculeu Capilla	246	1,230	381	1,905	568	2,838
Zaculeu Central	643	3,217	763	3,816	843	4,215

Continúa en la página siguiente...

...continúa cuadro 2

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Hogares	Pob. total	Hogares	Pob. total	Hogares	Pob. Total
Posh	36	181	36	182	54	271
Chola	54	271	35	174	52	259
Río Negro	35	176	36	181	54	270
El Orégano	78	388	78	388	116	578
Chilojá	55	273	77	383	114	571
Segundo Carrizal	274	1,372	501	2,503	746	3,728
Terrero Alto	54	271	70	350	104	521
Zaculeu Ruinas	32	158	43	215	64	320
Colonia Alvarado	4	19	75	376	112	560
G&T	96	479	16	81	24	121
Santa Elisa	15	75	-	-	-	-
INVI	23	114	-	-	-	-
Centro	86	432	-	-	-	-
Reina	51	254	-	-	-	-
El Mirador	34	171	-	-	-	-
Makepease	26	129	-	-	-	-
Chivacabé	36	181	-	-	-	-
Los Pinitos	52	260	-	-	-	-
Minerva	-	-	-	-	-	-
Panamá	-	-	-	-	-	-
Los Encinos	-	-	-	-	-	-
El Valle	-	-	-	-	-	-
Tres Cruces	-	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>12,162</b>	<b>60,808</b>	<b>16,259</b>	<b>81,294</b>	<b>22,751</b>	<b>113,756</b>

\*Para el año 2013, se utilizó la tasa de crecimiento poblacional.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de población y VI de Habitación 2002, Proyección del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

**Anexo 11 - Cuadro**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Condición de Tenencia de las Viviendas, Tipo de Vivienda y Materiales de**  
**Construcción de las Viviendas**  
**Años: 2002 y 2013**

<b>Descripción</b>	<b>Censo 2002</b>		<b>%</b>		<b>Encuestas 2013</b>		<b>%</b>	
<b>Tenencia de las viviendas</b>	<b>15,992</b>		<b>100</b>		<b>644</b>		<b>100</b>	
Propia	13,342		83		513		80	
Alquilada	2,126		13		96		15	
Familiar	476		3		28		4	
Otros	48		1		7		1	
<b>Tipo de vivienda</b>	<b>15,992</b>		<b>100</b>		<b>644</b>		<b>100</b>	
Casa Formal	15,545		97		633		98	
Apartamento	180		2		2		0	
Palomar	44		0		4		1	
Rancho	53		0		2		0	
Otros	170		1		3		1	
<b>Estructura / tipo de material</b>	<b>Urbano</b>	<b>%</b>	<b>Rural</b>	<b>%</b>	<b>Urbano</b>	<b>%</b>	<b>Rural</b>	<b>%</b>
<b>Paredes</b>	<b>13,627</b>	<b>100</b>	<b>5,954</b>	<b>100</b>	<b>444</b>	<b>100</b>	<b>200</b>	<b>100</b>
Ladrillo	495	3.6	39	0.7	8	1.8	1	0.5
Block	7,271	53.4	996	16.7	322	72.52	99	49.5
Adobe	5,589	41	4,810	80.8	101	22.75	96	48
Lámina	70	0.5	31	0.5	9	2.03	4	2
Madera	92	0.7	43	0.7	4	0.90	0	0
Otros	110	0.8	35	0.6	0	0	0	0
<b>Techo</b>	<b>13,627</b>	<b>100</b>	<b>5,954</b>	<b>100</b>	<b>444</b>	<b>100</b>	<b>200</b>	<b>100</b>
Concreto	3,624	26.59	403	6.77	150	33.78	25	12.50
Lámina	6,326	46.42	1,465	24.61	219	49.32	87	43.50
Teja	3,410	25.02	4,018	67.48	59	13.29	71	35.50
Otros	267	1.96	68	1.14	16	3.60	17	8.50
<b>Piso</b>	<b>13,627</b>	<b>100</b>	<b>5,954</b>	<b>100</b>	<b>444</b>	<b>100</b>	<b>200</b>	<b>100</b>
Piso cerámico	1,343	9.86	169	2.84	132	29.73	30	15
Piso de granito	4,058	29.78	558	9.37	111	25	23	11.50
Torta de cemento	4,641	34.06	2,278	38.26	170	38.29	118	59
Tierra	666	4.89	1,289	21.65	21	4.73	23	11.50
Otros	2,919	24.42	1,660	27.88	10	2.25	6	3

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población, V y VI de Habitación y proyección del Instituto Nacional de Estadística -INE- años 1994, 2002 y 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 12 - Cuadro**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Niveles de Pobreza por Niveles de Ingreso**  
**Año: 2013**

Descripción	No. de hogares	Frecuencia relativa	
		Acumulada	%
<b>Pobreza extrema (Q.)</b>	<b>339</b>		<b>53</b>
De 1 a 450	40	6	
De 451 a 900	70	17	
De 901 a 1,350	115	35	
De 1,351 a 1,800	114	53	
<b>Pobreza no extrema (Q.)</b>	<b>212</b>		<b>33</b>
De 1,801 a 2,250	91	67	
De 2,251 a 2,700	50	75	
De 2,701 a 3,150	36	81	
De 3,151 a 3,600	35	86	
<b>Pobreza total (Q.)</b>	<b>551</b>		<b>86</b>
De 3,601 a Más	<b>93</b>	100	<b>14</b>
<b>No pobre</b>	<b>Total</b>		<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de XI Censo Nacional de Población y Vivienda 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- año 2000 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.



**Anexo 13 - Cuadro**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Inscripción de Alumnos por Sector y Área**  
**Años: 2011, 2012 y 2013**

Año	Niveles	Sector						Área					
		Oficial	%	Privado	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%	Total	%
<b>2011</b>	Preprimaria	3,802	16	887	6	4,689	12	1,995	9	2,694	17	4,689	12
	Primaria	14,353	61	3,641	24	17,994	47	6,963	30	11,031	72	17,994	47
	<b>Medio</b>												
	Básico	3,516	15	4,680	31	8,196	21	6,795	29	1,401	9	8,196	21
	Diversificado	1,909	8	5,820	39	7,729	20	7,419	32	310	2	7,729	20
	<b>Total</b>	<b>23,580</b>	<b>100</b>	<b>15,028</b>	<b>100</b>	<b>38,608</b>	<b>100</b>	<b>23,172</b>	<b>100</b>	<b>15,436</b>	<b>100</b>	<b>38,608</b>	<b>100</b>
<b>2012</b>	Preprimaria	3,659	17	832	6	4,491	12	1,857	9	2,634	18	4,491	12
	Primaria	13,196	60	3,730	26	16,926	47	6,853	32	10,073	70	16,926	47
	<b>Medio</b>												
	Básico	3,215	15	4,327	30	7,542	21	6,188	28	1,354	9	7,542	21
	Diversificado	1,787	8	5,510	38	7,297	20	6,845	31	452	3	7,297	20
	<b>Total</b>	<b>21,857</b>	<b>100</b>	<b>14,399</b>	<b>100</b>	<b>36,256</b>	<b>100</b>	<b>21,743</b>	<b>100</b>	<b>14,513</b>	<b>100</b>	<b>36,256</b>	<b>100</b>
<b>2013</b>	Preprimaria	4,015	18	863	6	4,878	13	1,896	9	2,982	20	4,878	14
	Primaria	13,397	60	3,673	24	17,070	45	6,792	30	10,278	67	17,070	45
	<b>Medio</b>												
	Básico	3,361	15	4,721	31	8,082	22	6,546	29	1,536	10	8,082	21
	Diversificado	1,655	7	6,024	39	7,679	20	7,169	32	510	3	7,679	20
	<b>Total</b>	<b>22,428</b>	<b>100</b>	<b>15,281</b>	<b>100</b>	<b>37,709</b>	<b>100</b>	<b>22,403</b>	<b>100</b>	<b>15,306</b>	<b>100</b>	<b>37,709</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de Educación del Ministerio de Educación -MINEDUC- 2010, 2011 y 2012 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 14 - Tabla**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Instituciones de Salud**  
**Año: 2013**

<b>Institución</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Comunidad</b>
Hospital	1	Las Lagunas
Centro de salud	2	El Calvario Zona 5 Llano Grande Xetenam
Puesto de salud	7	Chinacá San Lorenzo El Terrero Zaculeu Central Ocubilá Río Negro, El Orégano Las Florecitas La Estancia Sucuj La Barranca Xetenam Chiquiliabaj Tojespaque La Laguna Chinacá
Centro de Convergencia - ACODIHUE-	20	Posh Ojechejel Tojocaz Chilojá Llano Grande Chinacá Canabaj Talmiche Las Lagunas Buena Vista Zaculeu Capillas Zaculeu Ruinas

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 15 - Tabla**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Personal del Hospital Nacional del Municipio**  
**Año: 2013**

<b>Categoría</b>	<b>Empleados</b>
Médicos	89
Médico especialista	1
Enfermera profesional	39
Auxiliares de enfermería	164
Trabajadora social	2
Educador	1
Inspector de saneamiento ambiental	3
Laboratorista	1
Técnico en salud rural	31
Personal administrativo	56
Personal operativo	97
<b>Total</b>	<b>484</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 16 - Cuadro**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Principales Causas de Morbilidad General e Infantil**  
**Años: 2012 y 2013**

Causas de morbilidad	Año 2012		Año 2013	
	Casos	%	Casos	%
<b>General</b>	<b>52,820</b>	<b>100</b>	<b>46,708</b>	<b>100</b>
Otras infecciones respiratorias agudas	5,337	10	977	2
Resfriado común	6,109	12	2,553	5
Otras enfermedades diarreicas	2,123	4	1,350	3
Parasitosis intestinal	3,290	6	2,893	6
Gastritis	2,909	6	2,400	5
Amigdalitis aguda, no específica	3,077	6	4,333	9
Infección vías respiratorias	2,305	4	2,297	5
Amebiasis, no específica	1,205	2	1,280	3
Infección intestinal bacteriana, no específica	1,066	2	876	3
Resto de causas	25,399	48	27,749	59
<b>Infantil</b>	<b>7,992</b>	<b>100</b>	<b>3,522</b>	<b>100</b>
Resfriado común	2,474	31	423	12
Otras enfermedades respiratorias agudas	1,134	14	160	5
Otras enfermedades diarreicas agudas	981	12	139	4
Amigdalitis aguda, no especificada	292	4	405	11
Infección intestinal bacteriana no especificada	191	2	135	4
Neumonía y bronconeumonías	160	2	102	3
Dermatitis del pañal	191	2	172	5
Trastornos de la piel	78	1	39	1
Alergia	42	1	32	1
Resto de causas	2,449	31	1,915	54

Fuente: elaboración propia, con base en datos de Estadísticas Mensuales de la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 17 - Cuadro**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Principales Causas de Mortalidad General e Infantil**  
**Años: 2012 y 2013**

Causas de mortalidad	Año 2012		Año 2013	
	Casos	%	Casos	%
<b>General</b>	<b>390</b>	<b>100</b>	<b>242</b>	<b>100</b>
Enfermedad cerebrovascular, no especificada	28	7	18	7
Infarto agudo de miocardio, sin otra especificación	42	11	21	9
Neumonía	30	8	29	12
Paro cardíaco, no especificado	29	7	12	5
Septicemia, no especificada	20	5	10	4
Insuficiencia renal aguda	7	2	2	1
Senilidad	6	2	3	1
Choque hipovolémico	5	1	3	1
Carcinoma in situ del bronquio y del pulmón	4	1	4	2
Resto de causas	219	56	140	58
<b>Infantil</b>	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>19</b>	<b>100</b>
Septicemia no especificada	11	22	3	16
Asfixia del nacimiento no especificada	3	6	2	11
Neumonías y bronconeumonías	3	6	1	5
Hemorragia intracraneal	2	4	1	5
Resto de causas	31	62	12	63

Fuente: elaboración propia, con base en datos de Estadísticas Mensuales de la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 18 - Cuadro**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Servicios de Agua, Energía Eléctrica Domiciliar y Drenajes**  
**Años: 1994, 2002 y 2013**

Concepto	Censo 1994	%	Censo 2002	%	2013	%	Encuesta 2013	%
<b>Cobertura de agua</b>	<b>DASH*</b>							
<b>Urbano</b>	<b>9,660</b>	<b>74</b>	<b>5,428</b>	<b>28</b>	<b>15,926</b>	<b>70</b>	<b>451</b>	<b>70</b>
Con servicio	5,894	45	4,322	22	9,715	43	347	54
Sin servicio	3,766	29	1,106	6	6,211	27	104	16
<b>Rural</b>	<b>3,394</b>	<b>26</b>	<b>14,153</b>	<b>72</b>	<b>6,825</b>	<b>30</b>	<b>193</b>	<b>30</b>
Con servicio	2,071	16	5,763	29	4,163	18	149	23
Sin servicio	1,323	10	8,390	43	2,662	12	44	7
<b>Total del Municipio</b>	<b>13,054</b>	<b>100</b>	<b>19,581</b>	<b>100</b>	<b>22,751</b>	<b>100</b>	<b>644</b>	<b>100</b>
Con servicio	7,965	61	10,085	52	13,878	61	496	77
Sin servicio	5,089	39	9,496	48	8,873	39	148	23
<b>Energía eléctrica domiciliar</b>	<b>EEMH*</b>							
<b>Urbano</b>	<b>9,659</b>	<b>74</b>	<b>5,428</b>	<b>28</b>	<b>15,926</b>	<b>70</b>	<b>451</b>	<b>70</b>
Con servicio	8,087	62	4,679	24	15,607	69	442	69
Sin servicio	1,572	12	749	4	319	1	9	1
<b>Rural</b>	<b>3,395</b>	<b>26</b>	<b>14,153</b>	<b>72</b>	<b>6,825</b>	<b>30</b>	<b>193</b>	<b>30</b>
Con servicio	2,842	22	10,443	53	6,689	29	189	29
Sin servicio	553	4	3,710	19	136	1	4	1
<b>Total del Municipio</b>	<b>13,054</b>	<b>100</b>	<b>19,581</b>	<b>100</b>	<b>22,751</b>	<b>100</b>	<b>644</b>	<b>100</b>
Con servicio	10,929	84	15,122	77	22,296	98	631	98
Sin servicio	2,125	16	4,459	23	455	2	13	2
<b>Drenajes</b>	<b>MARN*</b>							
<b>Urbano</b>	<b>9,660</b>	<b>74</b>	<b>5,428</b>	<b>27</b>	<b>15,926</b>	<b>70</b>	<b>451</b>	<b>70</b>
Con servicio	3,864	30	4,374	22	12,359	54	315	49
Sin servicio	5,796	44	1,054	5	3,567	16	136	21
<b>Rural</b>	<b>3,394</b>	<b>26</b>	<b>14,153</b>	<b>73</b>	<b>6,825</b>	<b>30</b>	<b>193</b>	<b>30</b>
Con servicio	1,358	10	4,603	24	5,296	23	135	21
Sin servicio	2,036	16	9,550	49	1,529	7	58	9
<b>Total del Municipio</b>	<b>13,054</b>	<b>100</b>	<b>19,581</b>	<b>100</b>	<b>22,751</b>	<b>100</b>	<b>644</b>	<b>100</b>
Con servicio	5,222	40	8,977	46	17,655	78	450	70
Sin servicio	7,832	60	10,604	54	5,096	22	194	30

\*Dirección de Área de Salud de Huehuetenango -DASH-

\*Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH-

\*Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo de Población y V y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE- años 1994 y 2002; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 19 - Tabla**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Rutas de Transporte Urbano**  
**Año: 2013**

<b>Ruta</b>	<b>Recorrido</b>	<b>No. unidades</b>
1	Hospital Nacional Zona 10 - 2da. Calle y 7a. Avenida Zona 1	9
2	Zaculeu Central Zona 9 - 2da. Calle y 7a. Avenida Zona 1	3
3*	Zaculeu Central Z.9, Sector Iglesia de Esquipulas, 2da. Calle y 7a. Av. Zona 1	4
4	Zaculeu Ruinas Zona 9 - 2da. Calle y 7a. Avenida Zona 1	4
5	Aldea San Lorenzo - Sunul 7ª Calle y 4ª Avenida Zona 1	4
6	Puente San Lorenzo - 7ª calle, entre 6ª y 7ª Avenida Zona 1	10
7	Edificio Tribunales Zona 8 - 2ª calle y 7ª Avenida Zona 1	1
8	Proyecto San José Zona 8 - 2ª calle y 7ª Avenida Zona 1	3
9	Cambote Zona 11-Rastro Nuevo - Ciudad Victoria-6ª Calle y 7ª Av. Zona 1	3
10	Zaculeu Capilla Zona 9 - Terrero Zona 4-2ª Calle y 7ª Avenida Zona 1	3
11	San Valentín - El Carrizal Tajahuaquix-Terminal Zona 5	4
12	Terminal Zona 5 - Centro-Calvario Zona 3	23
13	Terminal Zona 5 - Calvario Zona 3-Minerva Zona 2	1
14	Terminal Zona 5 - Centro-Jumaj Zona 6	2
15	El Naranjo - Hospital Nacional Zona 10-6ª calle y 7ª Avenida Zona 1	13
16	Aldea Ojechejel - 6ª Calle y 7ª Avenida Zona 1	7
17	Aldea Chinacá - Mercadito Zona 2	41
18	Terminal Zona 5 - Centro-Lo de Hernández Zona 7	3
19	Terrero Alto Zona 4 - 3ª Avenida Zona 5	3
20	Cerrito del Maíz Zona 4 - Terminal Zona 5	3
21	Aldea Talmiche - Suculque - Colonia Alvarado Zona 5	2
22	Aldea Quiaquixac - Jumaj Zona 6 - 5ª Calle y 4ª Avenida Zona 1	1
23*	Aldea Canceláj - Sunul San Lorenzo-3ª Calle y 9ª Avenida Zona 1	1
24	Aldea Canabaj - Terminal de Buses Zona 5	1
25	Aldea la Estancia Chinacá - Mercadito Zona 2	1
26	Aldea Chiloja - 5ª Calle y 4ª Avenida Zona 1	1
27	Sector Cholá - Terrero Zona 4 - 1ª Avenida y 4ª Calle Zona 1	1
28	Aguacatillos Zona 2 - Centro - Terminal Zona 5	3

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

<b>Ruta</b>	<b>Recorrido</b>	<b>No. unidades</b>
29*	Aldea Xetenam - Sunul - Lo de Hernández Zona 7 Mercadito Zona 2	1
30	Aldea Buena Vista Xetenam - Mercadito Zona 2	1
31	Aldea San Lorenzo - Sunul-Paiz - 5ª Calle y 9ª Avenida Zona 1	1
32	Caserío El Valle - La Estancia Ocubilá - Calvario Zona 3	1
33	Aldea Ocubilá - Calvario Zona 3	3
34	Aldea Chiquiliabaj – Huehuetenango	1
35	Aposento Alto - Centro Negro - Mercadito Zona 2	1

\*Los registros oficiales contienen la ruta 3 y omiten los números 23 y 29.

Fuente: elaboración propia con base en datos proporcionados por la Dirección Municipal de Planificación e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.



**Anexo 20**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Comercial**  
**Año: 2013**

<b>Comercios</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>	<b>Generación de empleo</b>	<b>%</b>
Abarroterías	37	1	74	1
Aceiteras y venta de repuestos	79	3	158	2
Almacén de ropa	54	2	108	2
Blockera	14	1	28	0
Boutiques	19	1	38	1
Carnicerías, pollerías y marranearías	18	1	18	0
Carpintería	23	1	69	1
Centros universitarios	4	0	80	1
Centros comerciales	7	0	70	1
Cerrajerías	7	0	7	0
Colchonería	1	0	4	0
Colegios	36	2	46	1
Comerciales	59	2	354	5
Cosméticos y curiosidades	26	1	52	1
Depósitos de granos básicos	76	3	152	2
Distribuidoras	54	2	108	2
Elaboración de dulces típicos	1	0	3	0
Estudios fotográficos	17	1	34	1
Expendio de gas propano	20	1	40	1
Exportadoras	1	0	1	0
Fábrica de guitarras	2	0	4	0
Fábrica de helados	2	0	6	0
Fábrica de muebles	1	0	3	0
Fabricación de artículos de papel y cartón	2	0	6	0
Fabricación de armas y municiones	1	0	4	0
Fabricación de prendas de vestir	23	1	69	1
Fabricación de radios y televisión	4	0	12	0
Farmacias	77	3	308	5
Ferreterías	132	5	264	4
Heladerías	10	0	20	0
Industria de vidrios	8	0	16	0

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

<b>Comercios</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>	<b>Generación de empleo</b>	<b>%</b>
Joyerías y relojerías	25	1	50	1
Librerías, fotocopiadoras e imprentas	81	3	162	2
Lotificaciones	3	0	6	0
Manualidades y variedades	38	1	76	1
Misceláneas	41	2	82	1
Pacas	251	10	753	12
Panaderías y pastelerías	50	2	200	3
Perfumería	9	0	18	0
Pinchazos	21	2	63	1
Piñatería	6	0	12	0
Restaurante, bar y cafetería	202	8	748	12
Sastrería	31	1	62	1
Supermercados	2	0	8	0
Talabartería	25	1	50	1
Taller de mecánica	104	4	312	5
Tiendas de consumo	474	19	948	14
Tortillerías	54	2	108	2
Venta de celulares y accesorios	20	1	40	1
Venta de licores	6	0	6	0
Venta de maquinaria	16	1	32	1
Venta de muebles	13	1	26	0
Venta de telas y materiales textiles	33	1	66	1
Venta de vehículos y accesorios	110	4	330	5
Venta y reparación de aparatos eléctricos	55	2	110	2
Vivero	1	0	1	0
Zapaterías	69	3	138	2
<b>Total</b>	<b>2,555</b>	<b>100</b>	<b>6,563</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 21**  
**Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad de Servicios**  
**Año: 2013**

<b>Servicios</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>	<b>Generación de empleo</b>	<b>%</b>
Academias y escuelas técnicas	24	2	48	2
Agencia de viajes	5	1	15	1
Alquifiestas y salones	9	1	18	1
Alquiler de servicios sanitarios	8	1	8	0
Aseguradoras	4	0	12	0
Asesorías	11	1	11	0
Asociaciones	20	2	20	1
Bancos	13	1	104	4
Billares	2	0	8	0
Bufete de abogados y servicios jurídicos	77	8	154	6
Café internet	56	6	112	5
Car wash	15	1	30	1
Clínica dental	29	3	58	2
Clínica naturista	6	1	12	0
Conjuntos musicales y discoteca móvil	10	1	20	1
Constructoras	39	4	78	3
Cooperativas	11	1	33	1
Empresa de transportes	35	3	105	4
Empresas de telefonía	5	1	15	1
Estética, salón de belleza, spa y barbería	87	9	261	11
Financieras	26	3	78	3
Gasolineras	9	1	18	1
Gimnasios y otras actividades deportivas	11	1	22	1
Herrerías	2	0	4	0
Hospitales	9	1	45	2
Hoteles	87	9	352	14
Inmobiliaria	22	2	66	3
Lavanderías	4	0	8	0
Molinos de nixtamal	15	1	45	2
Oficinas contables	44	4	88	3
Otras actividades	3	0	6	0
Parqueos	23	2	46	2
Publicidad	6	1	12	0

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

<b>Servicios</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>	<b>Generación de empleo</b>	<b>%</b>
Seguridad y vigilancia	2	0	4	0
Servicio de cable	1	0	2	0
Servicio de correos	21	2	63	2
Servicios agroquímicos	1	0	2	0
Servicios de comunicación (radio y tv)	11	1	22	1
Servicios funerarios	6	1	18	1
Servicios médicos	146	14	292	12
Servicios técnicos profesionales	17	2	34	1
Taller de estructuras metálicas	37	4	74	3
Taller electromecánico	1	0	2	0
Tapicerías	10	1	20	1
Teatro y otras actividades artísticas	34	3	68	3
Veterinarias	2	0	4	0
<b>Total</b>	<b>1,016</b>	<b>100</b>	<b>2,517</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.