

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**"COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ)"**

JUAN PABLO GARCÍA CASTAÑEDA

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ)”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015**

2015

(C)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

HUEHUETENANGO – VOLUMEN 3

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE MAÍZ)”**

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

Del

Ejercicio profesional Supervisado de

La Facultad de Ciencias Económicas

por

JUAN PABLO GARCÍA CASTAÑEDA

Previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

En el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, octubre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano ;	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 13 de noviembre de 2015, según Acta No. 28-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.18 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ)", municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Presentó **JUAN PABLO GARCÍA CASTAÑEDA**

Para su graduación profesional como: **CONTADOR PUBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de enero de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



EV.

ACTO QUE DEDICO

A DIOS: Por darme la vida y el don de la sabiduría, sabiendo que todo poder que se me da en la tierra viene desde arriba.

A MIS PADRES: Juan García y especialmente a una persona maravillosa, mi mamá Blanca Luz Castañeda (Q.E.P.D) la cual va dedicado con mucho amor este logro, le estoy eternamente agradecido por su apoyo incondicional y sus consejos en cada etapa de mi vida.

A MI HIJA: María Inés, por ser fuente de inspiración y alegría para terminar mi carrera profesional, y una bendición que Dios me regalo.

A MIS HERMANAS: Verónica, Mónica y Cecilia, por su gran apoyo y comprensión, y sobre todo por estar con migo en todo momento.

A MIS SOBRINOS Con mucho cariño, y que este sea un acto de inspiración en el logro de sus metas.

A: Mis cuñados, amigos y familia en general.

A MIS COMPAÑEROS DE EPS: Por el apoyo y confianza en todo momento.

A USTED: Por ser parte de este éxito.

Y a la Universidad de San Carlos de Guatemala, especial mente a la Facultad de Ciencias Económicas.

“Todo lo Puedo en Cristo que me Fortalece”

ÍNDICE

Página

INTRODUCCIÓN

i

CAPÍTULO I CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	3
1.1.6	Orografía	3
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	4
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	4
1.2.1	Política	4
1.2.2	Administrativa	5
1.2.2.1	Alcaldías auxiliares	5
1.2.2.2	Consejo Municipal de desarrollo -COMUDE-	6
1.3	RECURSOS NATURALES	6
1.3.1	Hídricos	6
1.3.2	Bosques	8
1.3.3	Suelos	10
1.3.4	Fauna	10
1.3.5	Flora	10
1.3.6	Minas y canteras	10
1.4	POBLACIÓN	10
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	11
1.4.2	Por sexo, edad, pertenecía étnica y área geográfica	11
1.4.3	Densidad poblacional	12
1.4.4	Población económicamente activa	12
1.4.4.1	Sexo	13
1.4.4.2	Área geográfica	13
1.4.4.3	Actividad productiva	13
1.4.5	Migración	13
1.4.5.1	Inmigración	14
1.4.5.2	Emigración	14
1.4.6	Vivienda	14

1.4.7	Ocupación y salario	14
1.4.8	Nivel de ingreso	15
1.4.9	Pobreza	16
1.4.9.1	Extrema	17
1.4.9.2	No extrema	18
1.4.9.3	Total	18
1.4.10	Desnutrición	18
1.4.11	Empleo	18
1.4.12	Subempleo	19
1.4.13	Desempleo	19
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	19
1.5.1	Educación	19
1.5.1.1	Cobertura	20
1.5.1.2	Infraestructura educativa	20
1.5.1.3	Analfabetismo	21
1.5.2	Salud	22
1.5.3	Agua	22
1.5.4	Energía eléctrica	23
1.5.5	Drenajes	23
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	23
1.5.7	Servicio de recolección de basura	24
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	24
1.5.9	Letrinización	24
1.5.10	Cementerio	25
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	25
1.6.1	Unidades de mini - riego	25
1.6.2	Centros de acopio	25
1.6.3	Mercados	26
1.6.4	Vías de acceso	26
1.6.5	Puentes	26
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	27
1.6.7	Telecomunicaciones	27
1.6.8	Trasporte	28
1.6.9	Rastros	28
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	28
1.7.1	Organización sociales	28
1.7.2	Organizaciones productivas	28

1.8	ENTIDADES DE APOYO	29
1.8.1	Instituciones estatales	29
1.8.2	Instituciones municipales	29
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	29
1.8.4	Privadas	29
1.8.5	Instituciones internacionales	29
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSION SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.10	ANÁLISIS DE REISGOS	31
1.10.1	Matriz de identificación de riegos	32
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	32
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	32
1.11.1	Diagnóstico administrativo	33
1.11.1.1	Planeación	33
1.11.1.2	Organización	33
1.11.1.3	Dirección	34
1.11.1.4	Control	35
1.11.2	Diagnóstico financiero	35
1.11.2.1	Presupuesto	36
1.11.2.2	Contabilidad integrada	43
1.11.2.3	Tesorería	51
1.11.2.4	Préstamos y donaciones	52
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	52
1.12.1	Flujo comercial	53
1.12.1.1	Principales productos de importación	53
1.12.1.2	Principales productos de exportación	53
1.12.2	Flujo financiero	53
1.12.2.1	Remesas	53

CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	54
2.1.1	Tenencia de la tierra	54
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	55
2.1.3	Concentración de la tierra	56
2.1.4	Coefficiente de Gini	58
2.1.5	Curva de Lorenz	59
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	60
2.2.1	Agrícola	61
2.2.2	Pecuaria	62
2.2.3	Artesanal	64
2.2.4	Turística	68

2.2.5	Agroindustrial	70
2.2.6	Industrial	71
2.2.7	Comercios y servicios	73

CAPÍTULO III PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	74
3.1.1	Cultivos principales	74
3.2	PRODUCCIÓN DE MAÍZ	75
3.2.1	Identificación del producto	75
3.2.2	Características del producto	76
3.2.2.1	Requerimientos de clima y suelos	76
3.2.2.2	Principales zonas de cultivos	76
3.2.2.3	Meses de siembra y cosecha	77
3.2.2.4	Variedad de la zona	77
3.2.2.5	Otros aspectos agronómicos	77
3.2.3	Proceso productivo	77
3.2.4	Niveles tecnológicos	79
3.2.5	Superficie, volumen y valor de la producción	80
3.2.6	Destino de la producción	81

CAPÍTULO IV COSTOS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

4.1	SISTEMA DE COSTOS	82
4.1.1	Principios básicos del costeo directo	82
4.2	COSTOS DE PRODUCCIÓN	83
4.2.1	Clasificación de los costos	83
4.2.1.1	Por la naturaleza de la actividad a realizar	83
4.2.1.2	Por la oportunidad de registro	84
4.2.1.3	Por el concepto del costo	84
4.2.2	Elementos del costo	84
4.2.2.1	Insumos	85
4.2.2.2	Mano de obra	85
4.2.2.3	Costos indirectos variables	85
4.3	HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN	85
4.3.1	Hoja técnica de producción de 1 quintal de maíz	85
4.4	ESTADO DE COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN	87

**CAPÍTULO V
RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

5.1	ESTADO DE RESULTADOS	89
5.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	90
5.2.1	Indicadores agrícolas	90
5.2.1.1	Análisis de la producción física	90
5.2.1.2	Análisis de la producción monetaria	91
5.2.1.2	Análisis factores de producción	92
5.2.2	Indicadores financieros	94
5.2.2.1	Rentabilidad sobre ventas	94
5.2.2.2	Rentabilidad sobre costos y gastos	95
5.5.3	Punto de equilibrio	96
	CONCLUSIONES	98
	RECOMENDACIONES	99
	BIBLIOGRAFÍA	100
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	DESCRIPCIÓN	Página
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Comparativo por Categoría de Centro Poblado. Años: 1994, 2002 y 2013	5
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Análisis de la Población. Años: 1994, 2002 y 2013	11
3	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Densidad Poblacional. Años: 1994, 2002 y 2013	12
4	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Origen de los Ingresos Familiares. Año: 2013	15
5	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Niveles de Ingreso de la Población. Año: 2013	16
6	República de Guatemala. Líneas de Pobreza. Años: 2002, 2006, 2011, y 2013	17
7	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Centros Educativos por Nivel, Sector y Área. Año: 2013	20
8	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Alfabetismo y Analfabetismo. Años: 2011, 2012 y 2013	21
9	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Servicio Telefónico. Año: 2013	27
10	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos. Período: 2009-2013. (cifras en quetzales)	38
11	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos. Período: 2009-2013. (cifras en quetzales)	41

12	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Período 2009-2013. (cifras en quetzales)	45
13	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Estado de Situación Financiera. Período: 2009-2013. (cifras en quetzales)	49
14	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Tenencia de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013	55
15	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Uso de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013	56
16	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013	57
17	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividades Productivas. Año: 2013	61
18	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción Agrícola. Año: 2013	62
19	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción Pecuaria. Año: 2013	63
20	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción Artesanal. Año: 2013	65
21	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción en Restaurantes y Hoteles. Año: 2013	68
22	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción Agroindustrial. Año: 2013	71
23	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción Industrial. Año: 2013	72

24	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Producción Agrícola. Volumen y Valor de la Producción. Por Tamaño de Finca y Producto. Año: 2013	75
25	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Producción Agrícola. Superficie, Volumen y Valor de la Producción. Por Tamaño de Finca y Producto. Año: 2013	80
26	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica de Producción de 1 Quintal de Maíz, Microfincas y Fincas Subfamiliares. Año: 2013	86
27	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Estado de Costo Directo de Producción. Por Tamaño de Finca y Producto. Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013. (cifras en quetzales)	88
28	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013. (cifras en quetzales)	89

ÍNDICE DE TABLAS

No.	DESCRIPCIÓN	Página
1	República de Guatemala. Tamaño de Fincas por estratos. Año: 2013	54
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Niveles Tecnológicos por Tamaño de Finca y Productos. Año: 2013	80

ÍNDICE DE MAPAS

No.	DESCRIPCIÓN	Página
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Recursos Hídricos. Año: 2013	7
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Cobertura Forestal. Año: 2013	9

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	DESCRIPCIÓN	Página
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Curva de Lorenz. Años: 1979, 2003 y 2013	60
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Flujo Grama del Proceso Productivo, Producción de Maíz. Año: 2013	78

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través de la Facultad de Ciencias Económicas, previo a conferir el título de Contador Público y Auditor en el Grado Académico de Licenciado, implementó el Ejercicio Profesional Supervisado - EPS-, que consiste en una investigación de campo que se realizó durante el mes de octubre de 2013 con el tema denominado "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE MAÍZ), para esta ocasión fue en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, los objetivos radican en conocer el proceso productivo que utilizan los agricultores y establecer los costos, para determinar la rentabilidad en una forma adecuada, así como optimizar los recursos que intervienen en el proceso productivo.

La metodología utilizada en la investigación fue: el método científico en sus fases: indagadora, demostrativa y expositiva, a través de la utilización de las técnicas de investigación documental y de campo, entre las que se puede mencionar: la observación, entrevista y encuesta.

Este informe consta de cinco capítulos, con el contenido siguiente:

Capítulo I. Se describe las características socioeconómicas del Municipio como: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

Capítulo II. Se presenta el análisis de los cambios que ha sufrido la estructura agraria: tendencia de la tierra, uso actual y potencial de la tierra, concentración de la tierra. La síntesis de las actividades productivas que se dan en el Municipio.

Capítulo III. Se muestra el volumen de producción del año 2013 de los productos agrícolas que producen en el Municipio, dentro de estos se encuentra la producción de maíz, que para este trabajo es producto que se desarrollara y se analizarán características, proceso productivo, niveles tecnológicos, superficie, volumen y valor de la producción y destino de la producción.

Capítulo IV. Se define conceptos de importancia para poder comprender el presente trabajo entre los que se pueden mencionar: el sistema de costos, costo de producción, hoja técnica del costo directo de producción y estado de costo directo de producción.

Capítulo V. Contiene el estado de resultados para determinar la rentabilidad de producción de maíz, a través de indicadores agrícolas e indicadores financieros.

Se presenta conclusiones y recomendaciones, así como la bibliografía consultada y anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se realiza el análisis de las características socioeconómicas del municipio de Huehuetenango, del departamento de Huehuetenango, que comprenden los temas siguientes: marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

1.1 MARCO GENERAL

Refiere los aspectos generales del Municipio, entre ellos: contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos que lo caracterizan.

1.1.1 Contexto nacional

“Guatemala (náhuatl: Quauhtlemallan, “lugar de muchos árboles”) oficialmente, República de Guatemala, se encuentra situado en América Central, específicamente en el extremo noroccidental. La República de Guatemala está ubicada en la parte norte del territorio centroamericano, limita al oeste y al norte con México, al este con Belice y el Golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador y al sur con el Océano Pacífico”.¹

El país posee una superficie de 108,889 kilómetros cuadrados, la capital es conocida como Ciudad de Guatemala. Cuenta oficialmente con 22 departamentos entre los cuales se encuentra Huehuetenango.

¹ Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Huehuetenango fue originalmente establecido el 2 de noviembre de 1839 y se reorganizó definitivamente el 8 de mayo de 1866.

“Se encuentra situado en un relieve terrestre influenciado por el sistema de los Cuchumatanes, un cordón montañoso de donde proviene la división que accidenta la región noroccidente de Guatemala”.²

1.1.3 Antecedentes históricos

“El municipio de Huehuetenango como cabecera departamental posee importancia histórica y cultural, fue aquí donde tuvo su desarrollo la ciudad de Zaculeu -en idioma Quiché “tierra blanca”-, lo cual representa el legado más importante de la cultura Mam, de acuerdo a las investigaciones arqueológicas realizadas del hoy sitio arqueológico de Zaculeu, que está ubicado en la ciudad de Huehuetenango”.³

“La ciudad de Huehuetenango originalmente se denominaba Chinab’jul, “marimba entre barrancos”; fue el centro político y religioso más importante del área Mam y cayó bajo el dominio Quiché a principios del siglo XV, cuando este pueblo alcanzó su máximo poderío durante los reinados de Gucumatz y su hijo Quicab el Grande. Los Quichés impusieron en el área Mam una relación de vasallaje, la cual incluía el control político y el pago de tributos. Luego de la muerte de Quicab (1475) el poderío Quiché se debilitó y la relación con los mames pasó a ser de aliados potenciales”.⁴

² BLOGSPOT Municipalidad de Huehuetenango, Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: http://huehuetenangocpd.blogspot.com/2009_11_01_archive.html.

³ Wikipedia, Huehuetenango. Enciclopedia Libre. Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/Huehuetenango>.

⁴ Ibid; p. 5.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Huehuetenango está ubicado en la parte sureste del Departamento, en la región VII o región nor-occidental del país. La cabecera municipal se localiza geográficamente en las coordenadas 15°19'14" de latitud norte y 91°28'13" de longitud oeste, a una altura promedio de 1,900 metros sobre el nivel del mar (msnm); el Municipio posee un rango de altura que va desde 1,550 msnm (aldea El Orégano) a los 2,000 msnm.

Se encuentra a doscientos sesenta y seis kilómetros de distancia de la ciudad capital de Guatemala, por medio de la carretera interamericana o CA-1. Otra ruta de ingreso es la nacional RN-9 que enlaza con la ruta nacional con Chiantla; por la CA-5 a doscientos diez y siete kilómetros de la ciudad capital y por la carretera 7W aproximadamente a doscientos cincuenta y cuatro kilómetros de la ciudad capital; en la Cabecera la RD HUE-32 conecta con Las Lagunas, Zaculeu y la Mesilla, la RD HUE-34 conecta con aldea Jumaj, Lo de Hernández y Chinacá; la RD HUE-15 conecta con Quiché y enlaza las distintas aldeas y caseríos del Municipio.

1.1.5 Clima

En el Municipio existen climas que varían de templado a semifrío, predomina el primero, el invierno inicia a finales del mes de abril y concluye en octubre, el verano inicia en noviembre y finaliza durante el mes de abril, en los meses de febrero y marzo el viento se hace más sensible bajamente perceptible.

1.1.6 Orografía

El municipio de Huehuetenango se ubica al sureste del departamento de Huehuetenango. Fisiográficamente está asentado en un valle (el 45% de su territorio es ligeramente plano), cuyas aguas fluyen hacia el Río Selegua, se encuentran diversos cerros (Tuipache, Bolson, Posh, De la Cruz, Negro, Del Maíz, Chiloja, Ticoc, Cebollin, Suculque, Chivacabé, Xinaxoj, San José), los

cuales presentan alturas que van de 1,550 msnm a 2,000 msnm, juegan un papel ambiental importante debido a su capacidad de recarga hídrica, alimenta el manto freático, lo cual constituye el abastecimiento de muchas familias que extraen agua por medio de pozos artesanales o mecánicos.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Prevalecen edificios que datan de principios del siglo XX, como el Teatro Municipal, la Escuela Amalia Chávez y el Templo Minerva. Asimismo los pobladores realizan actividades que fortalecen sus costumbres.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Esta división permite conocer la forma en que están distribuidos los lugares poblados del Municipio, cuyo estudio es importante para ver los cambios existentes del área. Para el año 2013, la división política y administrativa del municipio de Huehuetenango se integra de la siguiente forma:

1.2.1 Política

“El municipio es la unidad básica de la organización territorial del Estado y espacio inmediato de participación ciudadana en los asuntos públicos”.⁵

En el año 1994 el municipio de Huehuetenango estaba distribuido en área urbana y rural, integrado por veinticuatro caseríos, dieciocho aldeas y diez colonias en una ciudad. En el año 2002 se determinaron veintitrés caseríos, dieciocho aldeas y doce zonas con tres colonias en una ciudad.

A continuación se detalla la variación de la división política del Municipio:

⁵ CONGRESO DE LA REPUBLICA GT, s.f. Código Municipal Decreto Número.12-2012 y sus reformas, Artículo número 2.

Cuadro 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Comparativo por Categoría de Centro Poblado
Años: 1994, 2002 y 2013

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2013
Ciudad	1	1	1
Zonas*	-	-	12
Aldeas	18	18	21
Caseríos	24	23	7
Cantones**	-	-	13
Total	43	42	54

*Ubicadas dentro de la ciudad.

**Ubicados dentro de las zonas y aldeas

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las variaciones detectadas durante la investigación demuestran que para el año 2013 se cuenta con siete caseríos, los cuales disminuyeron en uno y dieciséis comparados en el mismo orden.

1.2.2 Administrativa

La Constitución política de la República de Guatemala artículo 224 indica que la administración será descentralizada y se establecerán regiones de desarrollo con criterios económicos, sociales y culturales que podrán estar constituidos por uno o más departamentos para dar un impulso racionalizado al desarrollo integral del país. La división administrativa está organizada de la siguiente manera:

1.2.2.1 Alcaldías auxiliares

De acuerdo a los datos proporcionados por la Oficina del Registro Municipal de Personas Jurídicas y Colectivas, para el año 2013 existen ochenta y cinco alcaldías auxiliares.

1.2.2.2 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Se conforma por el Alcalde, quien lo coordina; los síndicos y concejales designados por la Corporación Municipal.

1.3 RECURSOS NATURALES

Los recursos naturales son todas las riquezas o bienes de origen natural y pueden clasificarse en renovables y no renovables.

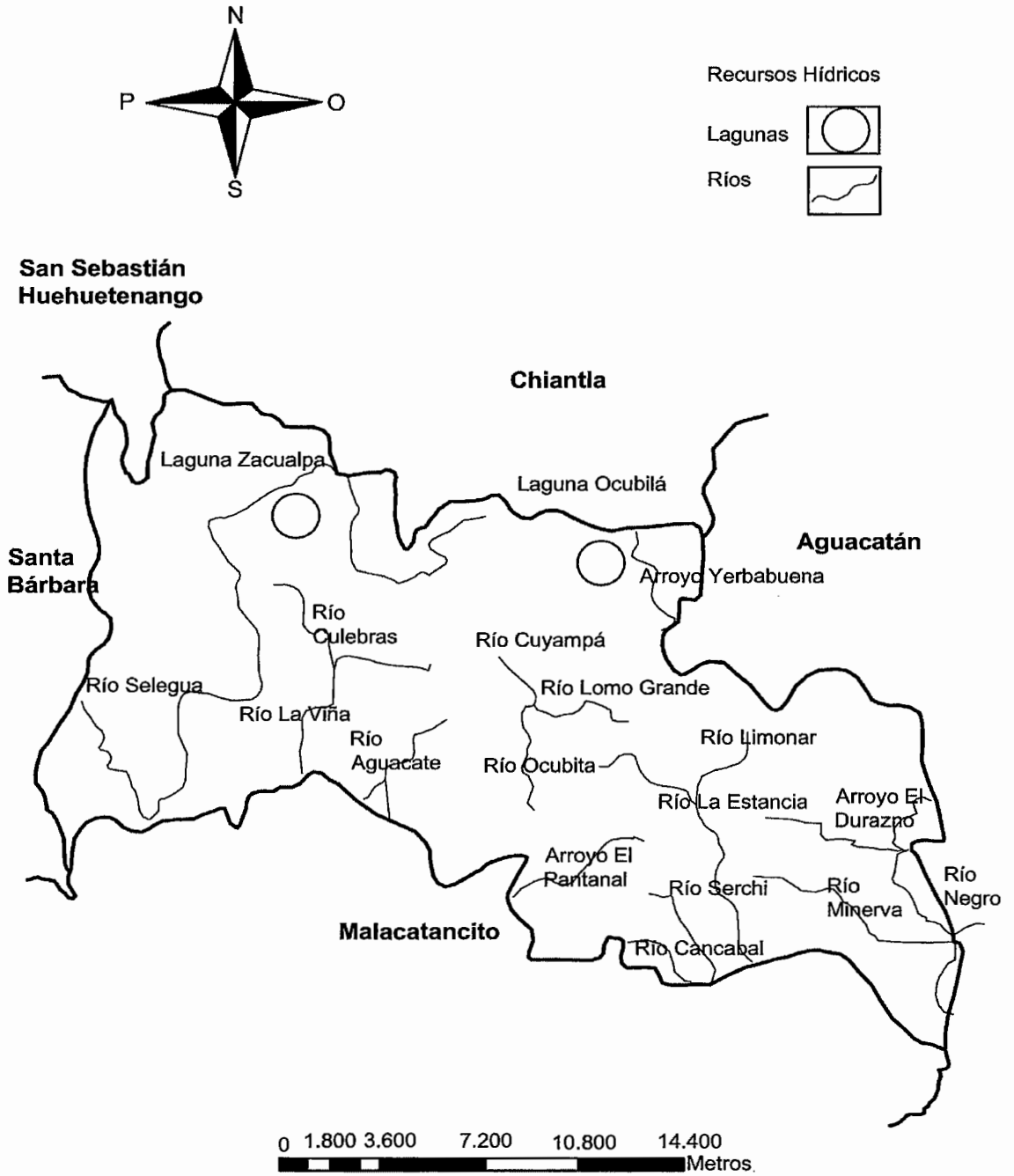
Para el municipio de Huehuetenango, los recursos naturales se conforman por: recursos hídricos, los suelos, los bosques, la flora y la fauna, entre otros, que son de vital importancia para los habitantes, porque son determinantes del modo y nivel de vida.

1.3.1 Hídricos

El municipio de Huehuetenango es abastecido de agua que proviene de la sub cuenca del río Torlón y micro cuenca del río Sibila, los cuales pertenecen a los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Todos Santos Cuchumatán y Chiantla.

Las sub cuenca y micro cuenca pertenecen al área de captación del río Selegua, las principales fuentes de abastecimiento se localizan alrededor de las comunidades de Chochal, Cinco Arroyos, Las Manzanas y Los Regadillos.

Mapa 1 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango Recursos Hídricos Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base a los datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El Municipio cuenta con catorce ríos, tres arroyos y dos lagunas. Entre los principales ríos están: el río Cuyampá, Minerva, Ocubita, Selegua, Limonar. Los tres arroyos son: El Durazno, Yerbabuena y el Platanal. Las lagunas son: Zacualpa, y Ocubilá.

1.3.2 Bosques

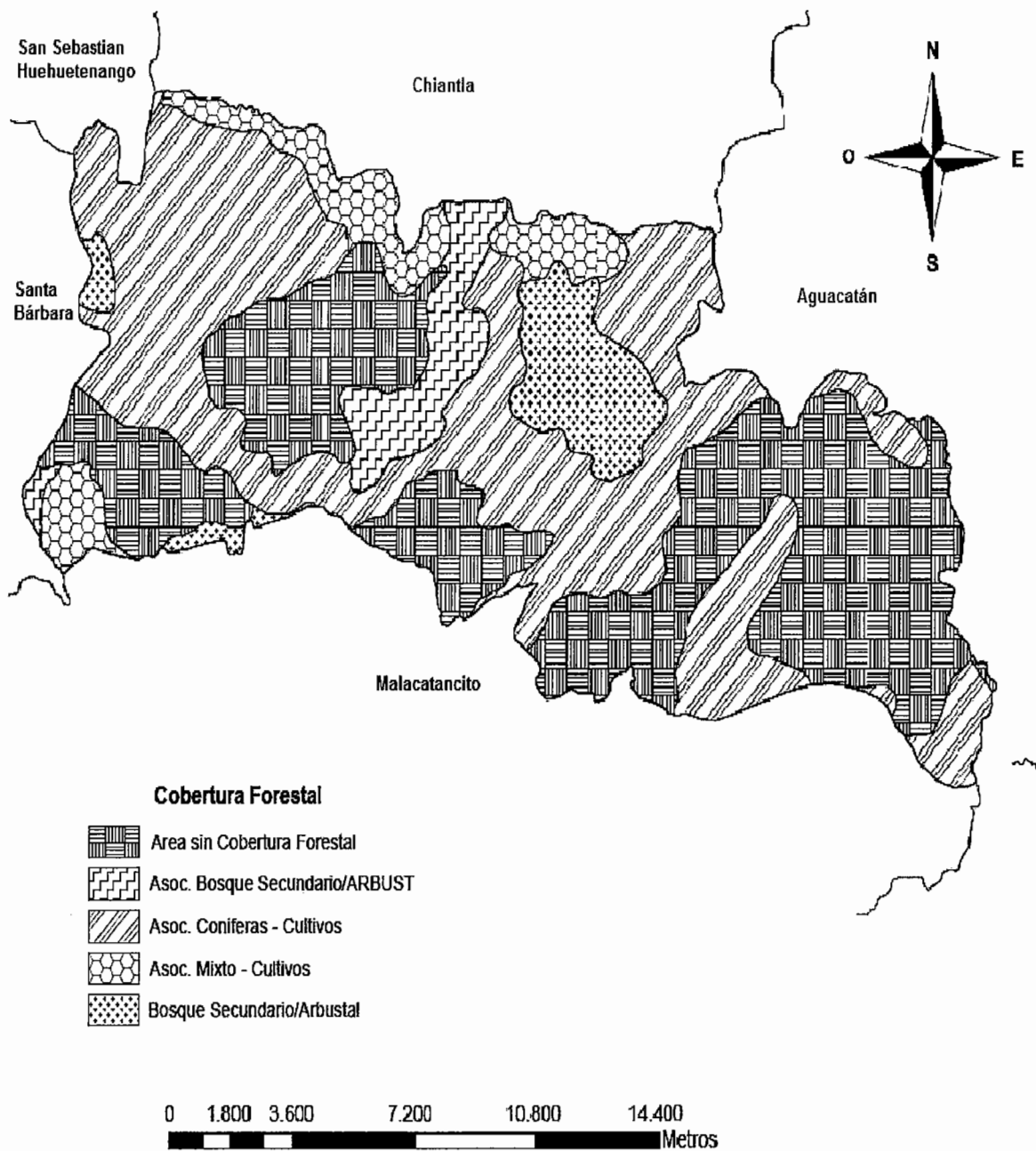
“En el Municipio aún se conserva parte del bosque natural en las áreas más inclinadas de su topografía, existen extensiones boscosas, formadas por pino, ciprés, encino y otras especies propias de la región. Los bosques del Municipio tienen las características de bosque húmedo montano bajo subtropical”.⁶

El área boscosa representa 33.4% del Municipio, según datos del Instituto Nacional de Bosques -INAB-, la cobertura forestal para el año 2013 en el Municipio es equivalente a 3,094.34 hectáreas, que refleja una disminución de 7.3% en comparación con el año 2010 que era de 3,337.83 hectáreas.

Según el INAB la tasa de deforestación en los años 2006 al 2010 fue de 3.18% anual que equivale a 118 hectáreas, lo cual significa que se pierde aceleradamente la cobertura forestal.

⁶ Áreas Boscosas, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Mapa 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Cobertura Forestal
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del Ministerio de Agricultura y Ganadería e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se observó que las áreas de los bosques han sido dañadas por la tala de árboles, el sobre pastoreo y los incendios forestales provocados por el hombre, esto ha causado erosión del suelo y la degradación del medio ambiente.

1.3.3 Suelos

Los suelos son parte importante de los recursos naturales, están constituidos por la capa de materiales orgánicos y minerales que cubre la corteza terrestre.

1.3.4 Fauna

Con respecto a la fauna en el Municipio, existe fauna silvestre, dentro de ésta se encuentra la lechuza, tortolita, corcha, ceniztonle, torcaza y tucumuxa. Los roedores presentes en el Municipio son las ardillas comunes, liebres, ratas y ratones de campo.⁷

1.3.5 Flora

El Municipio cuenta con bosque de coníferas, bosque mixto, latifoliado y bosque de galería. Existe poca diversidad de flora, el tipo de vegetación que se encuentra son especies arbóreas como el roble, palo negro, pino macho, espino, calistemo, miche, pino colorado, álamo, entre otros.

1.3.6 Minas y canteras

El Municipio no cuenta con minas y canteras según investigación de campo realizada en octubre de 2013.

1.4 POBLACIÓN

La población es el principal recurso con que cuenta el Municipio; es la variable fundamental debido a que de la misma se derivan los indicadores demográficos

⁷ Fauna, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

que sirven de comparación para conocer la tendencia de desarrollo del mismo.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

De acuerdo al X Censo de Población y V de Habitación de 1994, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, la población total del Municipio reflejaba 60,808 habitantes.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

El cuadro siguiente representa la comparación de los datos generales de población para los años 1994, 2002 y 2013.

Cuadro 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Análisis de la Población
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	29,065	48	38,907	48	54,220	48
Mujeres	31,743	52	42,387	52	59,536	52
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población por área						
Urbana	44,697	74	57,289	70	80,163	70
Rural	16,111	26	24,005	30	33,593	30
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población grupo étnico						
Indígena	2,432	4	4,064	5	15,926	14
No indígena	58,376	96	77,230	95	97,830	86
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población por edad						
De 0 a 6 años	12,161	20	17,885	22	24,202	21
De 7 a 14 años	13,376	22	13,007	16	25,032	22
De 15 a 64 años	32,835	54	46,338	57	59,905	53
De 65 a más	2,432	4	3,902	5	4,617	4
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población, V de Habitación 1994, XI Censo de población VI de Habitación 2002. Proyección del Instituto Nacional de Estadística, -INE-, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 1994 la población por género del Municipio, se conformaba por 4% más del género femenino con relación al género masculino, tanto para el área urbana como rural, con el 52% que representaban 31,743 mujeres.

1.4.3 Densidad poblacional

Comprende el total de personas que habitan en el Municipio por kilómetros cuadrados, el cual se obtiene al dividir el número total de habitantes entre la extensión territorial por kilómetros cuadrados, se manifiesta el crecimiento de la población y la reducción del área que ocupan los pobladores en el Municipio.

Cuadro 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Investigación de campo 2013
Municipio de Huehuetenango			
Población	60,808	81,294	113,756
Superficie en km ²	204	204	204
Densidad poblacional	298	398	558
Departamento de Huehuetenango			
Población	634,374	879,987	1,204,324
Superficie en km ²	7,430	7,430	7,430
Densidad poblacional	85	118	162
República de Guatemala			
Población	8,331,874	11,237,196	15,438,384
Superficie en km ²	108,889	108,889	108,889
Densidad poblacional	76	103	142

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La densidad de la población por km² para el año 1994 fue de 298 habitantes por km², lo cual resulta alta en comparación con la densidad a nivel nacional, que para dicho año fue de 76 habitantes por km². Para 2002, la densidad era

equivalente a 398 habitantes por km², mientras que a nivel nacional fue de 103 habitantes por km².

1.4.4 Población económicamente activa

La integran personas en edad de trabajar, ocupadas y/o desocupadas que buscan de forma constante trabajo; excluye a niños en edad pre-escolar, (lactantes y menores de siete años) y personas de sesenta y cinco años a más.

1.4.4.1 Sexo

Se analizó la población económicamente activa -PEA- del municipio de Huehuetenango, determinándose para 1994 una PEA del 72% para género masculino y para el género femenino únicamente el 28%.

1.4.4.2 Área geográfica

Los análisis anteriores muestran que la PEA obtenida en el censo 1994 es equivalente al 74% para el área urbana y un 26% para el área rural; durante el año 2013 presenta un 70% para el área urbana y un 30% para el área rural, lo cual manifiesta un aumento del 4% de PEA en el área rural.

1.4.4.3 Actividad productiva

La población económicamente activa se analizó desde el punto de vista de la actividad donde se genera. Dicha división corresponde a los ingresos generados por actividades económicas como servicios, comercios, agroindustria, agricultura, artesanías y turismo.

1.4.5 Migración

La migración se conforma por la emigración e inmigración. Es el desplazamiento de habitantes de un lugar a otro por razones sociales, económicas y políticas, lo

cual genera trastornos en la sociedad tales como: incremento en los índices de pobreza, delincuencia, desempleo y subempleo en las áreas urbanas.

1.4.5.1 Inmigración

Representa la parte de la población que convierte al Municipio en una fuente de empleo y por lo tanto en un foco atrayente de mano de obra para las actividades de comercios y servicios. La inmigración de acuerdo al censo poblacional 2002 indica que era del 6% del total de habitantes del Municipio y de acuerdo al trabajo de campo el 15% de personas encuestadas son de otros municipios y/o departamentos.

1.4.5.2 Emigración

Se refiere a la parte de la población que ha emigrado de manera temporal o permanente a otros lugares, como consecuencia de la inestabilidad económica que ha frenado el crecimiento y desarrollo socioeconómico del país, incorporado a la escasa preparación académica y técnica de la población que tiene que empezar a trabajar desde temprana edad para ayudar al núcleo familiar.

1.4.6 Vivienda

"La vivienda es una edificación cuya principal función es ofrecer refugio y habitación a las personas, protegiéndoles de las inclemencias climáticas y de otras amenazas naturales".⁸

1.4.7 Ocupación y salario

Presentan las diferentes ocupaciones laborales desarrolladas por hogar, sementadas de acuerdo a cada actividad productiva, así como el promedio de salarios que perciben los colaboradores.

⁸ Wikipedia, La vivienda. Enciclopedia Libre. Consultado el 15 de Octubre del 2013. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/vivienda>

Cuadro 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Origen de los Ingresos Familiares
Año: 2013

Actividad económica	Encuesta	Rango de salario Q.	%
Comercios y servicios	541	60- 70	84
Industrial	7	60- 70	1
Agrícola y pecuaria	65	60- 70	10
Agroindustrial	7	60- 70	1
Artesanal	12	60- 70	2
Turismo	12	60- 70	2
Total	644	-	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la investigación de campo se determinó que la actividad predominante en el municipio es comercio y servicios de la cual los ingresos por día oscilan en el rango de 60 y 70 quetzales, lo cual lo ubica por debajo del salario mínimo. Para la actividad agrícola y pecuaria el jornal se encuentra por debajo del precio del jornal que está estipulado para dicha actividad 71.40 por jornal.

1.4.8 Nivel de ingreso

Se define como ingreso la cantidad de dinero percibido o cualquier otro beneficio obtenido al final de un período determinado, generado por cualquier actividad económica.

El siguiente cuadro refleja el análisis porcentual que corresponde a los resultados obtenidos en la investigación, presenta la clasificación de los hogares por nivel de ingresos de acuerdo a los rangos establecidos:

Cuadro 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Niveles de ingreso de la Población
Año: 2013

Niveles de ingreso Q.	Hogares	%
De 1 a 450	40	6
De 451 a 900	70	11
De 901 a 1,350	115	18
De 1,351 a 1,800	114	18
De 1,801 a 2,250	91	14
De 2,251 a 2,700	50	8
De 2,701 a 3,150	36	6
De 3,151 a 3,600	35	5
De 3,601 a más	93	14
Total	644	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De los 644 hogares encuestados, se obtuvo una acumulación del 36% de la población en el rango de ingresos de Q 901.00 a Q 1,800.00 lo cual se sitúa por debajo del salario mínimo; el 47% de la población analizada sobrepasa el salario mínimo, lo cual genera que las personas busquen otras alternativas de ingresos para el sostenimiento de sus hogares.

1.4.9 Pobreza

Es un fenómeno social producto de la escasez de fuentes de ingresos y de la baja remuneración en las actividades productivas, el nivel de ingresos se encuentra por debajo de Q 1,500.00 mensuales, con aportaciones de tres a cuatro integrantes del hogar, según ENCOVI 2000 el nivel de ingresos se encuentra bajo la línea de pobreza en Q 360.00 mensuales.

A continuación se presenta los niveles de pobreza determinados en el municipio de Huehuetenango, para el año 2013.

Cuadro 6
República de Guatemala
Líneas de Pobreza
Años: 2002, 2006, 2011 y 2013

Descripción	Pobreza no extrema (%)	Pobreza extrema (%)	Pobreza total (%)
ENCOVI 2006			
República de Guatemala	35.80	15.20	51.00
Departamento de Huehuetenango	49.30	22.00	71.30
ENCOVI 2011			
República de Guatemala	40.38	13.33	53.71
Departamento de Huehuetenango	50.91	9.59	60.50
MAPA DE POBREZA 2002			
Municipio de Huehuetenango	31.54	3.97	35.51
Departamento de Huehuetenango	48.00	30.30	78.30
MAPA DE POBREZA 2011			
Municipio de Huehuetenango	35.42	1.70	37.12
Departamento de Huehuetenango	56.30	11.30	67.60
ENCUESTA 2013			
Municipio de Huehuetenango	53.00	33.00	86.00

Fuente: Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI-, Instituto Nacional de Estadística -INE-, noviembre 2011.

Con base en datos generados por la encuesta realizada en octubre 2013, se determinó que de la población del Municipio, 53% se encuentra en extrema pobreza y no supera el ingreso mensual de Q.1,800.00 con un promedio de Q.60.00 diarios para cubrir la canasta básica de una familia de cinco integrantes, 33% equivale a un ingreso superior de Q.1,801.00 que permite cubrir la canasta básica y un porcentaje para los servicios básicos y únicamente 14% de los hogares encuestados rebasa los Q.3,601.00 que se consideran como no pobres.

1.4.9.1 Extrema

En este nivel se clasifican las personas que solo pueden cubrir el costo de la canasta básica, que solo cubre con el requerimiento calórico mínimo anual por persona.

1.4.9.2 No extrema

Esta clasificación incluye además del costo de la canasta de alimentos un monto adicional que corresponde de 56% de gastos por consumo de otros bienes y servicios.

1.4.9.3 Total

Es el resultado de sumar ambos niveles de pobreza, el resto de la población es clasificada como no pobre. Para medir la pobreza nacional se ha utilizado como base la Primera Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- 2000 y el XI Censo Nacional de Población y Vivienda 2002, que permiten visualizar la pobreza e inequidad de bienestar de la población.

1.4.10 Desnutrición

“Desnutrición es la deficiencia de nutrientes que generalmente se asocia a dieta pobre en vitaminas, minerales, proteínas, carbohidratos y grasas, alteraciones en el proceso de absorción intestinal, diarrea crónica y enfermedades como cáncer o sida. Este padecimiento se desarrolla por etapas, pues en un principio genera cambios en los valores de sustancias nutritivas contenidas en la sangre, posteriormente, ocasiona disfunción en órganos, tejidos y finalmente, genera síntomas físicos con el consecuente riesgo de muerte. Existen períodos de la vida en los que se tiene mayor predisposición a padecer desnutrición, como infancia, adolescencia, embarazo, lactancia y vejez”.⁹

1.4.11 Empleo

En el trabajo de campo se determinó que del total de la población entrevistada, el 55% constituía población empleada en trabajos formales de comercio o servicios.

⁹ Nutrición. Monografias.com S.A., Mayo 2009. Consulta realizada en: 14 de octubre 2013. Disponible en: <http://www.monografias.com/trabajos23/nutricion/nutricion.shtml>.

1.4.12 Subempleo

Los resultados de la encuesta realizada en el Municipio determinan que del total de población entrevistada, el 34% es sub-empleada en actividades agrícolas y pecuarias.

1.4.13 Desempleo

Desempleo o desocupación, en el mercado de trabajo, hace referencia a la situación del trabajador que carece de empleo y por tanto, de salario. Por extensión es la parte de la población que poseen edad, condiciones y disposición de trabajar -población activa- carece de un puesto de trabajo.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

En este apartado se estudiarán los niveles de cobertura que tienen los servicios básicos con que cuenta el Municipio, tanto en el área urbana como rural y especificar las áreas donde se reflejan los principales problemas económicos.

1.5.1 Educación

Aspecto importante para contribuir al desarrollo de la población, por lo que la población debe situarse en un nivel educativo elevado para obtener mejores oportunidades y acelerar el desarrollo socioeconómico. La infraestructura inadecuada es uno de los factores latentes, que no permite a muchos estudiantes recibir la educación en instalaciones adecuadas, estas están deterioradas por lo que hace falta mantenimiento y reparación.

En el año 2013 la educación se desarrolla a través de dos sectores en el Municipio, público y privado.

1.5.1.1 Cobertura

La cobertura educativa muestra la cantidad de niños que asisten a los establecimientos educativos, tanto en el área rural como urbana en los niveles de preprimaria representada por niños de 5 a 6 años, primaria de 7 a 12, básicos de 13 a 15 y diversificado de 16 a 18 años.

1.5.1.2 Infraestructura educativa

Conjunto de elementos o servicios considerados necesarios para que una institución educativa funcione y se desarrolle efectivamente. A continuación los centros educativos por nivel, sector y área geográfica en el Municipio.

Cuadro 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Centros Educativos por Nivel, Sector y Área
Año: 2013

Niveles	Sector				Área							
	Oficial	%	Privado	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%	Total	%
Año 2011												
Preprimaria	79	44	31	19	110	32	36	20	74	44	110	33
Primaria	80	45	32	20	112	33	39	22	73	44	112	33
Básico	14	8	49	30	63	18	50	29	13	8	63	18
Diversificado	5	3	51	31	56	17	50	29	6	4	56	16
Total	178	100	163	100	341	100	175	100	166	100	341	100
Año 2012												
Preprimaria	75	42	31	19	106	32	34	20	72	43	106	31
Primaria	83	47	32	20	115	34	39	23	76	45	115	34
Básico	14	8	51	32	65	19	51	30	14	8	65	20
Diversificado	5	3	47	29	52	15	46	27	6	4	52	15
Total	177	100	161	100	338	100	170	100	168	100	338	100
Año 2013												
Preprimaria	78	43	36	20	114	32	38	20	76	43	114	31
Primaria	83	46	37	20	120	33	43	23	77	44	120	33
Básico	15	8	58	32	73	20	57	31	16	9	73	20
Diversificado	5	3	51	28	56	15	49	26	7	4	56	16
Total	181	100	182	100	363	100	187	100	176	100	363	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Ministerio de Educación -MINEDUC-, departamento de Huehuetenango 2011, 2012 y 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se muestra la cantidad de establecimientos educativos por sector según sus niveles; se puede observar que para el nivel diversificado el Municipio solo dispone de cinco establecimientos oficiales que no son suficientes para la población que egresa del nivel básico.

1.5.1.3 Analfabetismo

“El analfabetismo es la ausencia de conocimientos que tiene una persona en el ámbito de la lectura y escritura”.¹⁰ A continuación el análisis de analfabetismo y como base se presenta el cuadro comparativo de los años 2012 y 2013.

Cuadro 8
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Alfabetismo y Analfabetismo
Años: 2011, 2012 y 2013

Año	Descripción	Población por sexo				Total	%
		Hombres	%	Mujeres	%		
2011	Alfabeto	25,600	42	28,969	48	54,569	90
	Analfabeto	2,125	4	3,657	6	5,782	10
	Total	27,725	46	32,626	54	60,351	100
2012	Alfabeto	26,202	42	30,621	49	56,823	91
	Analfabeto	1,622	3	3,965	6	5,587	9
	Total	27,824	45	34,586	55	62,410	100
2013	Alfabeto	28,933	45	30,114	47	59,047	92
	Analfabeto	2,684	4	2,793	4	5,477	8
	Total	31,617	49	32,907	51	64,524	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Área de Estadística de la Unidad de Información y Estadística, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA-, 2011, 2012 y 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

La tasa de analfabetismo disminuyó en 1% del total de la población en el año 2013 comparado con 2012 y para el 2011 la disminución fue de 2% debido a los procesos que se han implementado para reducir el analfabetismo.

¹⁰ Analfabetismo: conceptos y definiciones. (en línea). Consultado: 24 agosto 2014. Disponible en: <http://conceptosydefiniciones.wordpress.com/2011/05/15/definicion-de-analfabetismo>.

1.5.2 Salud

Es el estado de completo bienestar físico, mental y social del ser humano. Según datos de encuesta se determinó que 36% de los entrevistados asisten al Hospital Nacional, 29% a los puestos de salud o centro de convergencia, 27% a médicos particulares o instituciones privadas, 5% al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- y 3% no acuden a ningún centro de asistencia.

A través de entrevistas se determinó que el Hospital Nacional cuenta con el mobiliario adecuado, sin embargo la infraestructura, personal y el abastecimiento en medicamentos es insuficiente para cubrir las necesidades de la población; su cobertura hospitalaria municipal es de 99% sobre la población.

1.5.3 Agua

Este recurso es vital para los hogares, el abastecimiento se realiza de varias formas: agua domiciliar entubada, por medio de pozos propios y a través de nacimientos y ríos ubicados dentro de los centros poblados.

Según datos de la Dirección de Área de Salud de Huehuetenango -DASH- en el municipio 61% de la población posee abastecimiento de agua domiciliar y 39% de la población que no cuenta con éste servicio municipal, de acuerdo con los resultados obtenidos en la investigación de campo, se determinó que la población se abastece por medio de pozos y medios directo de manantiales, ríos y lagos.

En el municipio de Huehuetenango el 60.92% de la población posee abastecimiento de agua domiciliar y el 39.08% de la población que no cuenta con éste servicio municipal, se abastece por medio de pozos y medios directo de manantiales, ríos y lagos.¹¹

¹¹ Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.5.4 Energía eléctrica

La energía eléctrica del Municipio es distribuida públicamente por la Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH-, quien la compra a la Empresa de Generación de Energía Eléctrica -EGEE- propiedad del Instituto Nacional de Electrificación -INDE-. El número de usuarios registrados es de 33,000 y cada año se cuenta aproximadamente con 900 usuarios nuevos.

1.5.5 Drenajes

Según datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, existen 47 drenajes. Del sistema de drenajes existentes en el Municipio el 24% son de origen municipal, el 69% son clandestinos, es decir en lugares donde se depositan desechos sólidos sin consideraciones medioambientales y el 7% restante son privados.

Del total de drenajes existentes en el Municipio, 92% se descargan en ríos, riachuelos o quebradas y 8% en el subsuelo, tienen como último destino de descarga el río Selegua, lo cual afecta a las comunidades del Municipio y otros municipios aledaños que utilizan este recurso para consumo, actividades del hogar o riego en actividades agrícolas.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Llamado también tratamiento de aguas residuales. "Consiste en una serie de procesos físicos, químicos y biológicos que tienen como fin eliminar los contaminantes físicos, químicos y biológicos presentes en el agua efluente del uso humano".¹²

¹² Wikipedia, Sistema de tratamiento de aguas servidas. Enciclopedia Libre. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: http://es.wikipedia.org/wiki/Tratamiento_de_aguas_residuales.

En el Municipio al año 2004 existía el problema de falta de tratamiento de aguas servidas, esto afecta a los pobladores, debido a que provoca contaminación ambiental y enfermedades en la población.

1.5.7 Servicio de recolección de basura

Es la acción de recoger en viviendas, negocios, calles, etc., residuos y cargarlos en un vehículo para transportarlo a un botadero autorizado. Este servicio es prestado por la empresa "Transportes Saúl".

La Municipalidad es la encargada del tren de aseo en calles y avenidas del casco urbano; cuenta con 42 personas para laborar en horas de madrugada, 6 personas en un turno diurno y cuatro supervisores. Los desechos recolectados son transportados por la empresa privada.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

El crecimiento diverso de negocios formales e informales ha generado un incremento habitacional, urbano, industrial, comercial y de servicios para el desarrollo del Municipio, sin embargo, este desarrollo genera grandes volúmenes de desechos sólidos, los cuales no son tratados adecuadamente debido a que no se cuenta con planta de tratamiento.

1.5.9 Letrinización

"Es el lugar donde se arrojan las disposiciones humanas, la correcta disposición de las excretas es fundamental para preservar la salud de las comunidades rurales y urbanas".¹³

¹³ Wikipedia, Letrinización. Enciclopedia Libre. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/Letrina>.

1.5.10 Cementerio

En este lugar se encuentran o depositan los restos mortales o cadáveres de difuntos. En la actualidad la cabecera departamental cuenta con el Cementerio General en el que reposan más de veinticinco mil personas (este camposanto funciona desde el año 1850) y el Cementerio de los Olivos, últimamente se cuenta con seguridad en estos lugares y han profanado varios mausoleos de cementerios de las zona 5, 8 y 11 del municipio de Huehuetenango, esto ha provocado preocupación e indignación en la población.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende el conjunto de recursos y medios fundamentales que permiten el desarrollo de las actividades económicas y productivas del Municipio.

1.6.1 Unidades de mini - riegos

El riego es la conducción del agua al terreno con la finalidad de abastecer la humedad necesaria a los cultivos. Es el factor que condiciona la productividad, crecimiento y desarrollo de los cultivos en el municipio de Huehuetenango. Un aporte de agua irregular, en exceso o en defecto, puede provocar la caída de los mismos, por lo que son aconsejables los riegos poco copiosos y frecuentes.

1.6.2 Centros de acopio

En el municipio de Huehuetenango en relación al sector agrícola existe uno del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación ubicado en Zaculeu zona 9 y dos centros de acopio temporales instalados en la Terminal zona 5 y en el mercado Minerva zona 2.

En la actividad agrícola en la producción de café se ubican dos centros de acopio: la Asociación de Cooperación para el Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE- y la Cámara Agrícola Mercantil Exportadora de

Café -CAMEC-, quienes tienen relaciones comerciales con las agro-exportadoras.

1.6.3 Mercados

Los principales centros de comercio en el municipio de Huehuetenango, son los cinco mercados: Mercado Central, La Placita, La Terminal, Minerva y el Mercado del Hospital. Cuatro de estos cinco, están ubicados en zonas cercanas al centro de la cabecera, la concentración de personas que concurren de los poblados del interior, los utilizan para comercializar sus productos en especial los días jueves y domingo, esto genera congestión vehicular, alta demanda de comercios informales y desorden urbano.

1.6.4 Vías de acceso

El municipio de Huehuetenango se encuentra en la parte Sur Occidental del departamento de Huehuetenango. Ubicado a doscientos sesenta y seis kilómetros de la ciudad capital de la República de Guatemala, cuenta con dos vías de acceso:

La vía principal es la Carretera Interamericana CA-1 y la otra es la Ruta Nacional Nueve RN-9 que enlaza con la carretera 7W a la cabecera departamental con el municipio de Sacapulas del departamento del Quiché.

1.6.5 Puentes

En el municipio de Huehuetenango existen 77 puentes. En el área urbana se ubica un total de 42 puentes, entre los más significativos están: La Villa, La Unión, Minerva, José Ernesto Monzón, Los Aguacatillos, Los Colchones, Augusto Gómez, Los Arenales, La Unión, Las Culebras, Mazariegos, Zacuma, Canshac, Jumaj, Froylan, Cuyumpá, Los Toneles, El Copante, Arroyo, Chimusinique y Hojarascas.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

En el municipio de Huehuetenango, en el área urbana se utiliza energía eléctrica trifásica de 220 a 380 voltios en las industrias, en los comerciales de 220 voltios y en los domicilios 110 voltios; en lo que respecta al área rural, las aldeas cuentan con servicio de energía comercial. Este servicio es prestado por el Instituto Nacional de Electrificación -INDE- y es administrado por medio de la Municipalidad, la calidad del servicio es irregular debido a las constantes interrupciones que sufre por diversas causas.

1.6.7 Telecomunicaciones

En el municipio de Huehuetenango en años anteriores el servicio telefónico era prestado por la empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. y solo tenían acceso los habitantes del área urbana. En el año 2013, el Municipio cuenta con infraestructura de servicio telefónico tanto para el área urbana como rural, disperso en la Cabecera Municipal y aldeas.

Cuadro 9
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Servicio Telefónico
Año: 2013

Descripción	Línea fija		Teléfono comunitario		Teléfono celular	
	Urbana	Rural	Urbana	Rural	Urbana	Rural
Con servicio	206	19	155	6	225	335
Sin servicio	316	103	367	116	26	58
Total	644		644		644	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que el servicio de telefonía celular es el principal medio de comunicación, equivalente a 87% puesto que la señal de las compañías es clara y cuenta con distribuidores de tarjetas o recargas electrónicas en las tiendas de las localidades.

1.6.8 Transporte

El Municipio se encuentra comunicado por el servicio de transporte urbano de pasajeros prestado por buses, microbuses y pickups que recorren las rutas hacia las diferentes colonias, aldeas y caseríos, el cual es irregular debido a que no existe servicio de transporte diario para todos los centros poblados.

1.6.9 Rastros

Según investigación se determinó que en el municipio de Huehuetenango existe únicamente un rastro, donde se realiza el destace de ganado. Las actividades del rastro iniciaron en el año de 1970, se encuentra ubicado al final de la Terminal de buses y mercado zona 5.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son representaciones de entes económicos y sociales del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, que tienen como propósito alcanzar el desarrollo económico y social de la población, además buscan el bienestar de la comunidad y dentro de estas organizaciones se encuentran entidades públicas y privadas.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son grupos que se forman con la finalidad de realizar actividades que mejoran las condiciones socioeconómicas de la comunidad.

1.7.2 Organizaciones productivas

Son agrupaciones con personería jurídica, cuyo fin es la búsqueda de ventajas competitivas y transformación de productos para obtener mejores beneficios económicos, productivos y sociales a través de la comercialización de sus productos, basándose en sus propias normas y reglamentos.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son las organizaciones estatales, municipales, privadas y organizaciones no gubernamentales que brindan apoyo a la población del Municipio y permiten el desarrollo de actividades económicas, sociales y culturales.

1.8.1 Instituciones estatales

Lo conforma la Policía Nacional Civil, Hospital Nacional Doctor Jorge Vides Molina, Departamento del Adulto Mayor, Centro de Salud Norte, Centro de Salud Sur, e Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-

1.8.2 Instituciones municipales

Lo conforma: La Municipalidad, Secretaria Presidencial de la Mujer, Oficina de Proyectos Municipales, Policía Municipal de Tránsito, Oficina Municipal de la Mujer, Fontanería Municipal.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

Lo conforma la Asociación Huehueteca Ixmucané.

1.8.4 Privadas

Lo conforma la Asociación de Damas Voluntarias, Asociación de Jubilados, Fundación Pro-bienestar del Minusválido -FUNDABIEN-, Asociación de Cooperación del Desarrollo Integral -ACODIHUE-.

1.8.5 Instituciones internacionales

Según investigación de campo no se cuenta con instituciones internacionales.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Derivado de la investigación de campo realizada en las diferentes aldeas, caseríos, cantones y colonias se detectaron varias necesidades que necesitan ser atendidas, tales como:

- **Puesto de salud**

Según investigación de campo se detectó la necesidad de creación de puestos de salud, atención y mejora, derivado de la importancia de atención a los requerimientos para beneficio de las comunidades del Municipio.

- **Agua potable**

El servicio de agua potable forma parte de los requerimientos de inversión, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del Municipio, contribuirá a minimizar el riesgo de contaminación y enfermedades respiratorias que afectan a la población, según investigación de campo se constató que dieciséis comunidades no cuentan con este servicio y para poder obtener el vital líquido construyen pozos que no garantizan la salubridad de los habitantes, por lo que es necesaria la implementación de drenajes, alcantarillado público y tratamiento de aguas servidas.

- **Seguridad pública**

En las aldeas de CANCELÁJ, XETENAM y ZACULEU CENTRAL requieren de seguridad pública que garantice el transitar con toda libertad, resguarde el orden público y vele por la integridad de sus habitantes.

- **Alumbrado público**

Este problema afecta a la comunidad del Municipio, principalmente en el tránsito peatonal por la poca visibilidad que existen en lugares desolados y a los alrededores de las viviendas.

- **Transporte público**

Aldeas, sectores e incluso zonas lejanas se ven afectadas por la carencia o irregularidad del servicio de transporte público, lo cual ocasiona dificultad para trasladarse a establecimientos educativos y centros de salud.

- **Pavimentación y construcción de vía peatonal**

Se observó que existen caminos que deben ser balastrados y/o pavimentados que en época de lluvia afectan más a las comunidades; asimismo la construcción de vías peatonales que permitan la libre circulación del peatón que transita por los alrededores.

- **Muro perimetral y/o muro de contención**

Durante el trabajo de campo se detectó la necesidad de la construcción de un muro perimetral en el cementerio ubicado en la aldea Chinacá y otro en la Colonia Segundo Carrizal. Existen dos comunidades con necesidad de un muro de contención y circulación al contorno, que permita resguardar la vida de los niños y adultos que viven o circulan cerca del barranco ubicado a cinco metros de la zona escolar del caserío de Canceláj. El segundo sobre la calle principal (parte trasera de hogares), ubicado en la colonia Panamá.

- **Servicio de extracción de basura y tratamiento de desechos sólidos**

Aldeas, caseríos y colonias que no poseen servicio de recolección de basura, por lo que es indispensable la implementación de recolección de basura y planta de tratamiento de desechos sólidos, para reducir la contaminación de los recursos naturales.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

La presencia de los desastres en el municipio de Huehuetenango es inevitable, debido a su ubicación geográfica y su clima templado-frío, lo que ocasiona

pérdidas de vidas humanas, cultivos, fauna y bienes materiales; esto se deriva de que la población no cuenta con suficiente capacitación para afrontar los sucesos, lo que provoca vulnerabilidad ante ellos

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Según el estudio realizado en el año 2004 en el municipio de Huehuetenango se manifestaron los siguientes riesgos: sequía, desbordamiento de ríos, erosión del suelo, tala inmoderada de árboles y mal manejo de desechos sólidos que contaminan el agua, sin embargo al realizar el estudio en el mes de octubre del año 2013 se determinó que en 42% de los hogares encuestados los riesgos son de origen natural, en 19% de origen socionatural y 39% indicó que los riesgos son de origen antrópicos (provocados por el hombre) y que estos alteran el ambiente natural, económico y social, lo cual pone en riesgo a la población y provoca que estos sean vulnerables a dichas amenazas.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

Las vulnerabilidades afectan aproximadamente 85% de zonas y aldeas según la encuesta realizada a los hogares y cédulas de observación; existen diferentes niveles de clasificación para dichas vulnerabilidades, tales como: bajo, medio y alto, niveles que crecen debido al desconocimiento de la administración del riesgo. Dentro de las vulnerabilidades se encuentran el bajo nivel de ingresos económicos, la falta de conocimiento sobre el medio ambiente y contaminación de agua, entre otras.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Se realizó un análisis de la situación actual del área administrativa y financiera de la Municipalidad del municipio de Huehuetenango.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

La administración tiene como objetivo primordial la dirección y conducción de una organización con el fin de alcanzar las metas para las cuales fueron establecidas.

Se realizó el análisis del proceso administrativo que realiza la administración municipal de Huehuetenango en el cual se detectó lo siguiente:

1.11.1.1 Planeación

Consiste en organizar, dirigir, coordinar, controlar y evaluar las gestiones de una entidad en la consecución de su misión. Mediante este proceso se analizan y seleccionan las necesidades primordiales y la forma de atender las mismas.

- Cuentan con una visión, misión y objetivos los cuales están definidos, sin embargo 90% de los colaboradores la desconocen.
- Está organizada por 85 Consejos Comunitarios de Desarrollo.
- La entidad no cumple con los objetivos según lo planificado.
- Existe un manual de organización con funciones para cada dependencia que no están plasmados de forma escrita por puesto y el personal no lo conoce.
- El organigrama existe, sin embargo se encuentra desactualizado.

1.11.1.2 Organización

Esta fase del proceso administrativo permite estructurar el cómo y el porqué del funcionamiento de la institución, establece funciones, responsabilidades, líneas de autoridad, así mismo permite mostrar cómo se aplican y distribuyen los recursos para el logro de los objetivos de la entidad.

- El equipo de computación es insuficiente y obsoleto.

- Existen actividades laborales que se deben reorganizar y realizar planes de automatización.
- Ineficiencia en la coordinación de las actividades.
- Se debe descentralizar la autoridad para la agilización de trámites y toma de decisiones.
- La seguridad e higiene de las instalaciones no es adecuada, debido a que no poseen señales de evacuación, del servicio sanitario, extintores, las gradas no cuentan con suficiente limpieza, entre otros.
- Existe debilidad en el área de atención a los contribuyentes, puesto que los colaboradores manifiestan la falta de capacitación.

1.1.1.3 Dirección

Aplicación de los conocimientos en la toma de decisiones, incluye la tarea de definir los objetivos, alcanzarlos, determinación de la mejor manera de llevar a cabo el liderazgo y ocuparse de la manera de planeamiento e integración de todos los sistemas, en un todo unificado.

- Existe una Unidad de Recursos Humanos, que únicamente vela por aspectos relacionados con nóminas y no por el proceso de reclutamiento de personal, selección, contratación, inducción, desarrollo y formación del personal.
- Los empleados no son contratados con base a lo que se requiere, es decir calificado según el perfil de puestos.
- No se tiene contemplado un programa de capacitación, de acuerdo a lo que establecen las Normas Generales de Control Interno Gubernamental, la autoridad máxima de una institución es responsable de promover y respaldar la ejecución de programas de capacitación continua.
- 70% de la comunicación se realiza de forma verbal.

1.11.1.4 Control

Fase del proceso administrativo que controla las actividades que se ejecutan, con el fin de garantizar el funcionamiento de las operaciones y que coincidan con la planificación. En la Municipalidad, el proceso de control presenta lo siguiente:

- No existe medición de cumplimiento de metas y objetivos a nivel institucional.
- La evaluación del desempeño del personal no se realiza, lo cual es necesario para fortalecer la carrera administrativa de los colaboradores de acuerdo a los objetivos.
- Inexistencia de control de forma periódica del recurso humano en cuanto a cumplimiento de horarios, normas y desempeño de actividades.
- Ausencia de control de servicio, con una encuesta de satisfacción al usuario que permita verificar que la atención brindada sea ejecutada de forma eficiente y así determinar unidades de debilidad y fortalecer las mismas.

1.11.2 Diagnóstico financiero

El diagnóstico financiero permite establecer una realidad o situación determinada, su importancia radica en la veracidad de la información que se adquiera. Los resultados del diagnóstico se determinan a través de diferentes evaluaciones, como el cumplimiento de procedimientos del control interno, el análisis de los registros contables aplicados y la detección de fortalezas y debilidades dentro de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-.

- **Sistema financiero**

La municipalidad de Huehuetenango, utiliza la metodología presupuestaria establecida en el Manual de Administración Financiera Integrada Municipal -MAFIM-, el cual contribuye a regular los procesos relacionados con la formulación, ejecución, evaluación y liquidación del presupuesto municipal, los registros de contabilidad integrada gubernamental, tesorería, préstamos y donaciones, así como la organización y funciones básicas de la AFIM, de acuerdo a lo establecido en el artículo 98 del Código Municipal, Decreto No. 12-2002.

1.11.2.1 Presupuesto

“El presupuesto es un instrumento técnico-financiero que contiene la estimación de ingresos y la autorización de egresos durante un ejercicio; mecanismo básico para cumplir con los fines, funciones y deberes, herramienta operativa para alcanzar objetivos y metas.”¹⁴

De conformidad con el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto No. 101-97 del Congreso de la Republica, el presupuesto de los recursos financieros destinados a la realización de actividades específicas durante el período se utiliza como medio de planificación y control, indica el origen y monto aproximado de los ingresos y destino de los mismos, de manera que las cifras previstas sirvan de base para normar el desempeño.

- **Formulación**

Etapa que se utilizará para afectar preventivamente la disponibilidad de los créditos presupuestarios, por un gasto que inicia su trámite frente a terceros, luego de cumplir las etapas internas de solicitud por parte de la unidad

¹⁴ Fundación Centroamericana para el Desarrollo -FUNCEDE-. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Serie de Estudios No. Guatemala, 2005. p. 8.

interesada del bien o el servicio, la verificación de las existencias (en el caso de los materiales y suministros), las solicitudes de cotización y la adjudicación.

En esta etapa no se genera ninguna obligación efectiva de parte de la Municipalidad o de sus empresas frente a terceros, se trata de una reserva de crédito presupuestario, para atender futuras obligaciones, si se dan las condiciones preestablecidas.

- **Presupuesto Vigente:** presupuesto máximo que una entidad puede ejecutar durante el año, es el resultado de sumar el presupuesto inicial más las modificaciones.¹⁵

El presupuesto vigente de ingresos y egresos de la Municipalidad para el período 2009 a 2014, reflejo el comportamiento siguiente:

¹⁵ Ministerio de Finanzas Públicas, GT. Aprendiendo aspectos básicos sobre el Presupuesto. Guatemala, 170 p. Disponible en: <http://consultaciudadana.minfin.gob.gt/Documentos/Aprendiendo Aspectos Básicos del Presupuesto.pdf>

Cuadro 10
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	11,320,292	23	16,123,500	30	13,375,050	25	14,558,300	22	15,277,860	21
Ingresos tributarios	2,637,154	5	3,054,500	6	3,227,670	6	3,671,690	5	4,221,659	6
Ingresos no tributarios	3,211,945	7	5,930,000	10	3,686,290	7	4,424,805	7	5,383,320	7
Venta de bienes y servicios	1,578,820	3	1,407,000	3	1,888,775	4	1,621,280	2	1,440,920	2
Ingresos de operación	3,854,220	8	4,330,000	8	3,815,865	7	4,425,425	7	3,831,946	5
Rentas de propiedad	38,153	-	1,402,000	3	756,450	1	415,100	1	400,015	1
Transferencias	31,342,259	65	29,189,000	53	33,254,218	63	46,844,177	70	46,867,795	66
Corrientes	4,605,491	10	4,835,871	9	5,996,972	11	6,623,212	10	6,559,412	10
De capital	26,736,768	55	24,353,129	44	27,257,246	52	40,220,965	60	40,308,383	56
Disminución de otros activos financieros	5,740,557	12	1,559,372	3	5,922,645	11	5,464,503	8	9,205,251	13
Endeudamiento público interno	-	-	7,394,088	14	560,000	1	-	-	-	-
Total de ingresos	48,403,108	100	54,265,960	100	53,111,913	100	66,866,980	100	71,350,906	100
Egresos										
Funcionamiento	19,418,635	40	25,496,794	47	24,731,105	47	25,605,338	38	27,068,562	38
Inversión	28,895,320	59	23,757,972	44	24,683,163	46	40,878,642	61	44,282,344	62
Deuda pública	89,153	1	5,011,194	9	3,697,645	7	383,000	1	-	-
Total de egresos	48,403,108	100	54,265,960	100	53,111,913	100	66,866,980	100	71,350,906	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

El presupuesto de ingresos vigente se constituye de lo asignado más las modificaciones realizadas; para el año 2009 los ingresos propios vigentes fueron de 23%, transferencias 65% y disminución de otros activos financieros 12%; para 2010 las transferencias generan 53% del total, los ingresos propios incrementaron en 7%, la disminución de activos financieros se redujo a 3% y surgió el endeudamiento público interno con 14%, todos en relación con 2009; en los años 2011 los ingresos con mayor relevancia fueron las transferencias con 63% e ingresos propios 25%. Durante 2012 la variación de ingresos por transferencias fue 7% en aumento y no se registraron ingresos por endeudamiento público interno. En 2013, se mantiene la tendencia en donde las transferencias son la mayor fuente de ingresos con 66% del total.

Los egresos vigentes se constituyen del presupuesto asignado más las modificaciones efectuadas, con el fin de cubrir con la totalidad de los gastos; para la Municipalidad en el año 2009 los gastos por inversión fueron de 59%, por funcionamiento 40% y deuda pública 1%; para el año 2010 por funcionamiento incrementaron 7%, las inversiones muestran disminución de 15% y la deuda pública aumentó 8%; en 2011 los gastos por funcionamiento se mantienen, por inversión incrementaron 2% y la deuda pública disminuyó 2%; durante 2012, la variación por funcionamiento manifiesta una baja de 9%, los gastos de inversión aumento 15% y la deuda pública se redujo a 1%. Para el año 2013 se mantienen los gastos de funcionamiento con 38%, los de inversión aumentan 1% y la deuda pública representa 0%.

- **Ejecución**

La ejecución presupuestaria está a cargo de los responsables de las dependencias municipales y jefes de proyectos, quienes deben elaborar una programación cuatrimestral de la forma en que serán ejecutadas las asignaciones presupuestarias aprobadas por fuente de financiamiento.

Se deberá tomar en cuenta las necesidades de insumos que se utilizarán en la prestación de servicios municipales; en el caso de construcción de obras, los responsables de su ejecución, deberán prever las fechas de inicio, avances y terminación de las mismas, para que en forma oportuna se cumplan los compromisos contraídos y cronogramas de ejecución.

En esta etapa se registra la incorporación del bien o servicio a la Municipalidad o sus empresas, se producen hechos jurídicos y reales de importancia y el momento del devengado que afecta la contabilidad patrimonial.

Cuadro 11
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos										
Ingresos propios	9,491,801	26	12,585,559	33	12,756,245	28	15,277,643	27	14,171,259	29
Ingresos tributarios	2,949,131	8	3,126,782	8	3,219,485	7	3,874,295	7	3,353,367	7
Ingresos no tributarios	1,860,333	5	2,757,263	7	3,410,115	8	5,025,369	9	5,321,670	11
Venta de bienes y servicios	851,444	3	1,182,754	3	1,792,602	4	1,198,374	2	1,470,094	3
Ingresos de operación	3,731,962	10	3,422,160	9	3,916,816	9	4,661,108	8	3,353,969	7
Rentas de propiedad	98,931	0	2,096,600	5	417,227	1	518,497	1	672,159	1
Transferencias	20,905,147	58	24,369,834	63	31,859,378	71	40,486,937	73	35,212,516	71
Corrientes	3,113,681	9	4,089,123	10	5,394,831	12	6,262,924	11	4,893,065	10
De capital	17,791,466	49	20,280,711	53	26,464,547	59	34,224,013	62	30,319,451	61
Endeudamiento público interno	5,740,557	16	1,653,530	4	400,000	1	-	0	-	0
Total de ingresos	36,137,505	100	38,608,923	100	45,015,623	100	55,764,580	100	49,383,775	100
Egresos										
Funcionamiento	12,640,066	46	20,695,455	49	21,457,595	47	22,560,939	44	16,597,469	34
Inversión	14,949,716	54	17,422,544	41	20,914,468	46	28,008,796	55	32,629,077	66
Deuda pública	-	0	4,002,705	10	2,956,589	7	379,820	1	-	0
Total de egresos	27,589,782	100	42,120,704	100	45,328,652	100	50,949,555	100	49,226,546	100

*Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Los ingresos ejecutados en el año 2009, se conformaron por 26% de ingresos propios, transferencias 58% y endeudamiento público 16%; durante 2010, incrementaron los ingresos propios 7% y transferencias 5%, mientras que lo percibido por endeudamiento público disminuyó 12%. En 2011 los ingresos propios manifestaron baja de 5%, las transferencias incrementaron 8% y el endeudamiento público continuó en disminución, en este año fue 3%. El año 2012 manifestaron variaciones de: baja de 1% en ingresos propios, alza de 2% en transferencias y con respecto al endeudamiento público se dejó de percibir ingresos. Al 30 de septiembre 2013, se muestra un incremento de 2% en ingresos propios y las transferencias manifiestan baja de 2%. Derivado de lo anterior, se determinó que el rubro más relevante en cuestión de ingresos para la Municipalidad son las transferencias, específicamente las de capital.

El análisis del comportamiento de egresos ejecutados para el año 2009, se conforma de 46% por funcionamiento y 54% de inversión. En 2010, se incrementó 3% el funcionamiento, disminuyó 13% la inversión y 10% de variación corresponde a deuda pública. Por concepto de egresos en 2011, los gastos de funcionamiento representaron 47%, la inversión 46% y la deuda pública 7%. Durante 2012, disminuyeron los gastos por funcionamiento y la deuda pública en 3% y 6% respectivamente, sin embargo la inversión incrementó 9% en comparación al año 2011. En el tercer trimestre de 2013, se observa una ejecución de 34% por gastos de funcionamiento y 66% la inversión, que da como resultado una disminución del 100% por deuda pública.

- **Liquidación**

Momento en que se registra la cancelación de una obligación, de los pagos que se efectuarán en la fecha en que emitan los cheques. De conformidad con disposiciones legales contenidas en la Constitución Política de la República, Código Municipal, Ley Orgánica del Presupuesto y su Reglamento, la

Municipalidad y sus empresas están en la obligación de elaborar y presentar en los plazos y forma establecida, (artículo 29 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto) la liquidación e informes sobre la gestión del presupuesto municipal. Para cumplir con las disposiciones legales, la Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, o en su caso, la Tesorería, debe presentar los resultados de la ejecución, de conformidad con los reportes del Sistema Integrado de la AFIM.

1.11.2.2 Contabilidad integrada

"El sistema de contabilidad integrada gubernamental se constituye por el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos que permiten el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones del Estado, con el objeto de satisfacer las necesidades de información destinadas a apoyar el proceso de toma de decisiones de la administración y el ejercicio del control, así como informar a terceros y a la comunidad sobre la marcha de la gestión pública."¹⁶

Por medio de los estados financieros se obtienen los siguientes: situación financiera, resultado de las operaciones, información de gestiones de cobros y pagos en efectivo del Gobierno Local de un período fiscal determinado. Los elementos relacionados con la situación financiera son: activo, pasivo y patrimonio municipal.

Cuenta con un sistema contable que opera a través de internet de forma eficiente, puesto que refleja de forma propicia la ejecución y monitoreo de operaciones financieras de la gestión municipal, esto deriva de la base de datos a nivel central que permite transmitir de forma automática los datos entre subsistemas de presupuestos, contabilidad, tesorería y crédito público.

¹⁶ Congreso de la República, GT. Ley Orgánica del Presupuesto. Decreto número 101-97, Artículo 48.

Los estados financieros son informes estructurados constituidos por rubros y valores que manifiestan la capacidad financiera y económica del Municipio, permiten establecer las variaciones que se experimentan a una fecha o periodo establecido expresado de forma monetaria.

- **Estado de resultados**

Informe detallado que describe las ganancias y pérdidas de un período contable. Estado financiero básico y dinámico que muestra los resultados de las operaciones efectuadas por la gestión municipal, se integra por los elementos siguientes: ingresos, gastos y utilidad o pérdida del ejercicio.

Se presenta el estado de resultados comparativo de la Municipalidad de Huehuetenango, que corresponde a los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 12
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos	12,605,482	100	16,674,682	100	18,151,076	100	21,540,567	100	19,064,324	100
Ingresos tributarios	2,949,131	23	3,126,782	19	3,219,485	18	3,874,295	18	3,353,367	17
Impuestos directos	1,655,851		1,813,166		1,867,940		2,179,200		2,073,982	
Impuestos indirectos	1,293,280		1,313,616		1,351,545		1,695,095		1,279,385	
Ingresos no tributarios	1,860,333	15	2,757,263	17	3,410,115	19	5,025,369	23	5,321,670	28
Tasas	454,480		630,531		600,407		1,593,026		1,960,656	
Contribuciones por mejoras	208,235		257,186		126,411		235,059		165,207	
Arrendamiento edificios, equipos e instalaciones	908,427		963,305		1,463,209		983,098		688,651	
Multas	155,052		346,788		791,198		1,219,531		886,483	
Otros ingresos no tributarios	134,139		559,453		428,890		994,655		1,620,673	
Venta bienes y servicios	4,583,406	36	4,604,914	27	5,709,418	31	5,859,482	27	4,824,063	25
Venta de bienes	9,962		1,800		636		-		-	
Venta de servicios	4,573,444		4,603,114		5,708,782		5,859,482		4,824,063	
Intereses y otras rentas p.	98,931	1	2,096,600	13	417,227	2	518,497	3	672,159	4
Intereses	-		400,704		203,859		306,602		214,752	
Dividendos	-		1,302,000		-		-		-	
Arrendamiento inmuebles y otros	98,931		393,896		213,368		211,895		457,407	
Transferencias corrientes	3,113,681	25	4,089,123	24	5,394,831	30	6,262,924	29	4,893,065	26
Transferencias corrientes del sector privado	1,600		29,370		20,000		10,000		-	
Transferencias corrientes del sector público	3,112,081		4,059,753		5,374,831		6,252,924		4,893,065	

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Gastos	14,141,275	112	21,495,616	128	24,782,245	137	29,850,861	139	31,985,967	167
Gastos de consumo	13,671,525	108	20,592,438	123	21,348,409	118	28,171,235	131	30,752,294	161
Remuneraciones	12,993,104		19,453,412		19,547,374		19,899,853		14,402,755	
Bienes y servicios	678,421		1,139,026		1,801,035		1,984,286		1,431,962	
Depreciación y amortización	-		-		-		6,287,096		14,917,577	
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	205,250	2	722,443	4	282,249	2	125,800	1	71,780	0
Intereses y comisiones	-		-		202,920		4,820		-	
Arrendamiento de tierras y terrenos	-		722,443		57,900		116,480		7,280	
Derecho sobre bienes intangibles	-		-		-		-		-	
Otros alquileres	205,250		-		21,429		4,500		64,500	
Otras pérdidas y/o desincorporación	-	0	12,735	0	82,115	0	51,280	0	345,585	2
Otras pérdidas	-		12,735		82,115		51,280		345,585	
Transferencias corrientes	172,500	1	161,500	1	419,690	2	553,672	3	747,808	4
Transferencias otorgadas al sector privado	172,500		131,500		124,690		324,672		672,475	
Transferencias otorgadas al sector público	-		30,000		295,000		229,000		75,333	
Transferencias de capital	92,000	1	6,500	0	2,649,782	15	948,874	4	68,500	0
Transferencias sector privado	92,000		6,500		2,649,782		948,874		68,500	
Resultado del ejercicio	-1,535,793	-12	-4,820,934	-28	-6,631,170	-37	-8,310,294	-39	-12,921,643	-67

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Resultados de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

La situación financiera de ingresos de acuerdo al estado de resultados comparativo, manifiesta que el período que obtuvo mayor recaudación fue el año 2012 con un total de Q21,540,567, seguido de los primeros tres trimestres del 2013, la cual incrementará al finalizar el período.

Los ingresos que representan mayor aporte son venta de bienes y servicios de la administración pública, transferencias corrientes recibidas y en 2013 los ingresos no tributarios integran 27% del total percibido. Los ingresos con menor representación son los inmersos en la cuenta de intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad, debido a que la representación porcentual promedio es de 4% sobre el total de ingresos.

Los gastos en el estado de resultados se agrupan en gastos corrientes, éstos se subdividen en gastos de consumo, intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad, otras pérdidas y/o desincorporación, transferencias corrientes otorgadas y transferencias de capital.

Los resultados de los ejercicios analizados reflejan valores negativos, dichos valores fueron cotejados con la información que refleja el Balance General en el rubro de patrimonio neto y se constató que coinciden; los valores negativos resultan de operar los ingresos y egresos que corresponden a un período fiscal, por lo tanto se deberá mejorar la recaudación de ingresos, para cubrir con éstos el total de gastos presupuestados, lo cual reflejará un resultado positivo y fortalecerá la gestión municipal.

- **Balance general**

Es el informe económico-contable o estado de situación financiera que permite determinar las condiciones patrimoniales de una entidad a una fecha determinada, se considera como un estado financiero básico, de carácter

estático por la información fija que proporciona, su estructura se lleva a cabo mediante conceptos básicos que son activo, pasivo y capital o patrimonio.

Se presenta el balance general de la Municipalidad para los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 13
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Activo	172,557,665	100	186,758,918	100	175,714,151	100	201,309,216	100	218,927,386	100
Corriente	10,131,025	6	6,987,418	4	6,182,544	4	11,311,218	6	11,353,696	5
Activo disponible	9,947,347	6	6,806,518	4	6,144,884	4	9,949,680	5	11,099,546	5
Caja	222,075		16,380		-		-		-	
Bancos	9,725,272		6,790,138		6,144,884		9,949,680		11,099,546	
Activo exigible	183,678	0	180,900	0	37,660	0	1,361,538	1	254,150	0
Cuentas por cobrar a corto plazo	43,678		180,900		15,000		15,000		241,150	
Anticipos	-		-		22,660		1,346,538		-	
Fondos en avance	140,000		-		-		-		13,000	
No corriente	162,426,640	94	179,771,500	96	169,531,607	96	189,997,998	94	207,573,690	95
Propiedad planta y equipo	147,836,456	86	151,738,869	81	160,775,105	91	175,080,421	87	193,168,131	88
Propiedad planta en operación	12,364,295		12,645,278		14,325,838		15,221,938		15,611,994	
Maquinaria y equipo	4,167,095		9,747,813		10,338,441		10,506,133		10,879,660	
Tierras y terrenos	7,951,153		9,451,153		11,451,153		15,651,153		15,651,153	
Construcciones en proceso	18,031,334		9,837,386		4,779,171		8,839,939		23,780,161	
Equipo militar y seguridad	39,750		39,750		39,750		39,750		39,750	
Otros activos fijos	302,534		390,913		437,208		1,005,314		1,196,949	
Bienes de uso común	104,980,295		109,626,576		119,403,544		123,816,194		126,008,464	
Activo intangible	14,590,184	8	28,032,631	15	8,756,502	5	14,917,577	7	14,405,559	7
Activo intangible bruto	14,590,184		28,032,631		8,756,502		14,917,577		14,405,559	

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Pasivo	6,456,982	3.7	5,190,625	2.8	849,210	0.5	530,557	0.3	750,640	0.3
Corriente	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Cuentas por pagar a corto plazo	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Gastos del personal a pagar	576,700		688,333		474,210		530,557		388,472	
Cuentas comerciales por pagar a corto plazo	-		-		-		-		6,112	
Otras cuentas por pagar a corto plazo	5,995		-		-		-		356,056	
No corriente	5,874,287	3.4	4,502,292	2.4	375,000	0.2	-	-	-	-
Deuda pública a largo plazo	5,740,557	3.3	4,327,160	2.3	375,000	0.2	-	-	-	-
Préstamos internos a largo plazo	5,740,557		4,327,160		375,000		-	-	-	-
Documentos y efectos por pagar a largo plazo	133,730	0.1	175,132	0.1	-	-	-	-	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	133,730		175,132		-		-		-	
Patrimonio municipal neto	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Patrimonio municipal	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Resultado del ejercicio	-1,535,793		-4,820,934		-6,631,170		-8,310,294		-12,921,643	
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	128,314,119		126,786,159		95,428,496		88,797,326		80,487,311	
Transferencias y contribuciones de capital recibidas	39,322,357		59,603,068		86,067,615		120,291,627		150,611,078	
Pasivos y Patrimonio Municipal	172,557,665	100	186,758,918	100	175,714,151	100	201,309,216	100	218,927,386	100

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Situación Financiera de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

De acuerdo al análisis comparativo del estado de situación financiera de la Municipalidad de Huehuetenango, se observa que la cuenta de activo no corriente durante el año 2009 representó 94% del activo total; en 2010 y 2011 se mantiene una tendencia de 96% en la cuenta de activo no corriente; 94% y 95% se manifiestan en los años 2012 y a septiembre 2013.

- **Control interno**

Para que la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM- pueda trabajar de forma sistemática y funcional los procesos administrativos y financieros, es necesario que aplique un sistema de control interno que incluya cada uno de los procedimientos, registros y operaciones en coordinación con el aprovechamiento racional de los recursos, para obtener resultados e información confiable y oportuna, de igual forma, es importante la evaluación constante del control interno de cada área, con el fin de detectar oportunamente debilidades y riesgos de los procesos financieros de la Municipalidad.

1.11.2.3 Tesorería

Son las que identifican el origen de los recursos municipales y precisan la orientación específica de cada fuente, con el objetivo de verificar su aplicación. Las fuentes de financiamiento se clasifican en:

- **Ingresos corrientes**

Constituidos por la recaudación local, originarios de la recaudación de forma directa en la Tesorería Municipal, los cuales se dividen en ingresos tributarios (impuestos sobre inmuebles, comerciales, servicios e industrias) e ingresos no tributarios (tasas, contribuciones por mejoras, arrendamientos de edificios e instalaciones y multas).

- **Ingresos de capital**

Los ingresos de capital están conformados por las transferencias del Gobierno Central que recibe la Municipalidad, dichos ingresos deben destinarse para llevar a cabo programas de inversión en forma obligatoria.

1.11.2.4 Préstamos y donaciones

Los préstamos constituyen las deudas con instituciones públicas y/o privadas, que se registran en el patrimonio municipal.

- **Créditos**

Constituido por la adquisición de préstamos en el mercado interno o externo, a través, de la colocación de bonos u otros valores de deuda, pasivos con proveedores y contratistas, gobiernos extranjeros u organismos internacionales. La municipalidad de Huehuetenango, no registra deudas por concepto de préstamos al 30 de septiembre de 2013.

- **Donaciones**

Representa ingresos monetarios o en especie que han sido otorgados por países u organismos internacionales, así como los ingresos por donaciones internas. Cabe mencionar que durante el período comprendido del 2009 al 2013 la Municipalidad no ha recibido ingresos en concepto de créditos ni donaciones.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

En el municipio de Huehuetenango el movimiento comercial y financiero es muy importante, debido a que es una fuente de ingresos y generadora de empleo que contribuye al desarrollo del Municipio, lo cual da lugar al ingreso y egreso de productos para autoconsumo, comercialización y transformación.

1.12.1 Flujo comercial

Actividades relacionadas con la compra y venta de productos que ingresan y egresan al Municipio, a nivel nacional o internacional.

1.12.1.1 Principales productos de importación

La actividad comercial del municipio de Huehuetenango depende en mayor parte por el producto que ingresa de la ciudad Capital de Guatemala, municipios aledaños a la cabecera y México por la cercanía al departamento.

1.12.1.2 Principales productos de exportación

Entre los principales productos que exporta el municipio de Huehuetenango hacia el extranjero, departamentos y municipios aledaños se encuentran: el café, carne de pollo y cerdo, tamales, pan dulce y salado, productos de herrería, carpintería y ropa.

1.12.2 Flujo financiero

Lo conforman los ingresos familiares por el envío de remesas provenientes de familiares que emigran hacia del extranjero o bien a nivel regional.

1.12.2.1 Remesas

Los ingresos generados fuera del Municipio, provienen de la población que migra temporal o permanentemente a diferentes lugares como la Ciudad Capital, Oriente y Estados Unidos. Estas remesas son procedentes de los Estados Unidos de Norte América. Según resultados obtenidos a través de la encuesta realizada, 5% del total de la población recibe cantidades que oscilan entre uno a quinientos dólares mensuales y se convierten en la principal fuente de ingresos que utilizan para satisfacer las necesidades primordiales como: alimentación, educación, salud, vivienda, entre otros.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

La tierra es el factor indispensable para la explotación agrícola, forestal y pecuaria. El estudio de la estructura agraria se divide en tenencia de la tierra, grado de concentración y uso actual y potencial de los suelos.

2.1 ESTRUCTURA AGRARÍA

De acuerdo al Instituto Nacional de Estadística -INE-, para la extensión de la tierra, las fincas se clasifican en:

Tabla 1
República de Guatemala
Tamaño de Fincas por Estratos
Año: 2013

Estrato	Nombre del estrato	Extensión en manzanas
I	Microfincas	de 0 a menos de 1 manzana
II	Fincas subfamiliares	de 1 a menos de 10 manzanas
III	Fincas familiares	de 10 a menos de 64 manzanas
IV	Fincas multifamiliares medianas	de 64 a menos de 640 manzanas
V	Fincas multifamiliares grandes	de 640 manzanas en adelante

Fuente: elaboración propia, con base en el IV Censo Agropecuario Nacional 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

En Guatemala las fincas se clasifican en cinco estratos, se utiliza como parámetro la extensión de terreno que estas ocupan. La clasificación de la tabla anterior es de manera general; más adelante, en el apartado de concentración de la tierra, se hace la clasificación de las fincas encontradas en el municipio de Huehuetenango.

2.1.1 Tenencia de la tierra

La formas más frecuentes de tenencia de la tierra en Guatemala son: propia, arrendada, comunales, colonato, usufructo, ocupada y mixtas. El diagnóstico realizado en el Municipio permite conocer que, al igual que en otras regiones, el comportamiento de tenencia de la tierra es desigual, las formas principales en este municipio son: propia, arrendada y ocupada.

Cuadro 14
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tenencia de la tierra	Censo 1979 manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Encuesta 2013 manzanas	%
Propia	4,880.14	98.50	5,934.73	98.82	263.12	98.81
Arrendada	48.25	0.97	53.96	0.90	1.74	0.65
Colonato	1.00	0.02	2.69	0.04	-	-
Usufructo	0.13	0.01	3.02	0.05	-	-
Ocupada	23.88	0.48	10.94	0.18	-	-
Mixtas	0.83	0.02	0.13	0.01	1.44	0.54
Total	4,954.23	100.00	6,005.47	100	266.30	100

*Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La investigación realizada permite confirmar que la forma predominante de tenencia de la tierra en el municipio de Huehuetenango es la propia, desde 1979 a la fecha se ha mantenido en un porcentaje mayor a 95%.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

El uso del suelo es variable, se consideran como principales para el municipio de Huehuetenango los siguientes: suelos forestales, pastizales, suelos agrícolas, suelos improductivos. El Municipio posee una importante potencialidad forestal, sin embargo esta se ha visto afectada por la tala inmoderada de árboles. De la cobertura presentada en el año 2003 al 2006 se ha perdido entre 971 a 973 hectáreas por año.

A pesar de la actividad agrícola en el Municipio, es necesario mencionar que los suelos aptos para la agricultura solo representan 1,741.1 hectáreas, que corresponde al 7.4% del territorio.

Cuadro 15
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Usos de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Investigación 2013	
	manzanas	%	manzanas	%	manzanas	%
Cultivos anuales temporales	1,580.14	27.40	2,055.71	32.10	47.00	17
Cultivos permanentes y semipermanentes	37.85	0.70	168.26	2.70	-	-
Pastos	1,532.06	26.6	2,078.31	32.5	193.00	71
Bosques	1,634.01	28.4	1,657.88	25.9	20.00	7
*Otra tierras	974.00	16.9	435.74	6.80	11.00	5
Total	5,758.06	100.00	6,395.90	100.0	271.00	100

*Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El principal uso de las tierras en las fincas encuestadas es la utilización del terreno para pastos que sirven de alimentación a ganado vacuno. Esto debido a que se ubicó una finca multifamiliar de tres manzanas dedicada a esta actividad. Los cultivos anuales o temporales representan en el año 2013 el segundo uso de mayor importancia, con un 17%.

2.1.3 Concentración de la tierra

Se puede apreciar que en Guatemala la tenencia de la tierra se concentra en pocas personas, mientras que muchos propietarios son dueños de menores extensiones de este recurso, como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 16
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño de finca	No. de fincas	%	Superficie en manzanas	%	Xi Fincas acum.	Yi Superficie acum.	Xi (Yi+1)	(Yi+1) Xi
Censo 1979								
Microfincas	1,444	50	389	8.	50	9	-	-
Subfamiliares	1,172	40	1,473	31	90	39	1,950	810
Familiares	259	9	2,187	46	99	85	7,650	3,861
Multifamiliar	21	1	735	15	100	100	9,900	8,500
Total	2,896	100	4,784	100	-	-	19,500	13,171
Censo 2003								
Microfincas	1,483	64	572	9	64	9	-	-
Subfamiliares	726	31	2,223	35	95	44	2,816	855
Familiares	102	4	2,361	37	99	81	7,695	4,356
Multifamiliar	8	1	1,238	19	100	100	9,900	8,100
Total	2,319	100	6,394	100	-	-	20,411	13,311
Censo 2013								
Microfincas	128	88	28	10	88	10	-	-
Subfamiliares	16	11	51	19	99	29	2,552	990
Multifamiliar	1	1	192	71	100	100	9,900	2,900
Total	145	100	271	100	-	-	12,452	3,890

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la muestra se consideraron 145 fincas distribuidas en microfincas, fincas subfamiliares y multifamiliares.

No se identificaron fincas familiares, las microfincas representan el porcentaje más alto, un total de 128 fincas que representan 88%, esto confirma la desigualdad en la concentración de la tierra a través de los años, al igual que en los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 las microfincas también representaron el mayor porcentaje, 50% y 64% respectivamente.

El segundo grupo representativo son las fincas subfamiliares, conforman 11% para el año 2013, esto indica la diferencia considerable entre las microfincas y las fincas subfamiliares.

Se logró identificar una finca multifamiliar de 3 caballerías en la aldea Chivacabé, esta extensión de terreno es utilizada para crecimiento de pastos que sirven de alimentación a cabezas de ganado vacuno.

Se puede mencionar también que una de las posibles causas del crecimiento de microfincas es la desintegración de las fincas de mayor tamaño por repartición o herencia entre parientes.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Éste coeficiente es una medida de concentración de la tierra entre los individuos de una región, en un determinado período.

Esta medida está ligada a la Curva de Lorenz. Toma valores entre 0 y 1, donde 0 indica que todos los individuos tienen la misma cantidad de tierra y 1 indica que sólo un individuo tiene toda la concentración de la tierra.

La fórmula para el cálculo del coeficiente de Gini es la siguiente:

$$\frac{\text{sumatoria } X_i(Y_i + 1) - \text{sumatoria } Y_i(X_i + 1)}{100}$$

Aplicación de la fórmula:

Año: 1,979

Sustitución de valores para el año 1979

$$CG = (19,500 - 13,171)/100 = 6,329/100 = 63.29 = 0.63 = \text{Concentración Alta}$$

Año: 2003

Sustitución de valores para el año 2003

$$CG = (20,411 - 13,311)/100 = 7,100/100 = 0.71 = \text{Concentración Alta}$$

Año: 2013

Sustitución de valores para el año 2013

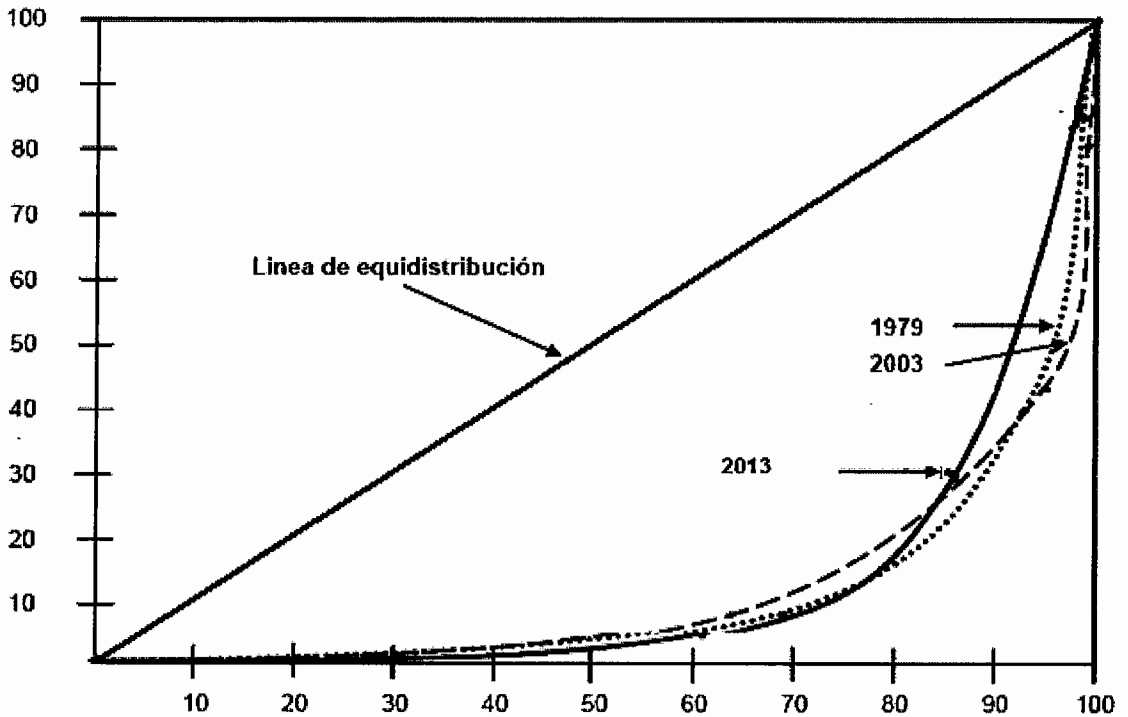
$$CG = (12,452 - 3,890)/100 = 8,562/100 = 85.62 = 0.85 = \text{Concentración Alta}$$

2.1.5 Curva de Lorenz

Relaciona la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, se grafica con los porcentajes acumulados por la cantidad de fincas y la superficie de la misma.

A continuación se presenta la Curva de Lorenz:

Gráfica 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y
2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La distribución de la tierra en el municipio de Huehuetenango ha sido desigual desde hace décadas, como se observa en la gráfica, para el año 2013 el nivel de concentración determinado fue de 0.85. La línea de equidistribución se ubicó distante a los valores de concentración.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Son las actividades que se realizan para producir, explotar y transformar recursos naturales que inciden en el desarrollo de una población.

A continuación se presenta el resumen de la participación económica de las actividades productivas:

Cuadro 17
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividades Productivas
Año: 2013

Actividad	Generación de empleo	%	Valor de la producción Q.	%
Agrícola	638	6	503,695	-
Pecuario	216	2	17,065,915	7
Artesanal	165	2	13,388,747	5
Agroindustrial	37	-	144,840,000	57
Industrial	98	1	52,349,174	21
Turismo	143	1	26,024,212	10
Comercio y servicios	9,080	88	-	-
Total	10,377	100	254,171,743	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La generación de empleo predominante para la economía del Municipio es el comercio y la prestación de servicios, debido a que representa 88% de las actividades productivas, el valor de la producción no se logró determinar debido a la falta de colaboración de los propietarios de los negocios del Municipio.

2.2.1 Agrícola

La producción agrícola del Municipio, se concentra en el maíz, frijol y café, producción que se destina en un 90% para el autoconsumo y un 10% para venta al menudeo; en el Municipio se siembra maíz blanco, maíz amarillo y en maíz negro. La actividad agrícola no tiene representación en relación al volumen de producción de empleo, derivado que su producción monetaria es baja y genera aproximadamente 638 empleos, equivalente al 6% en relación con el total de las actividades productivas. El cuadro siguiente muestra la actividad productiva agrícola del Municipio:

Cuadro 18
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción Agrícola
Año: 2013

Estrato / producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Microfincas	105	27.71		1,654		296,015
Maíz	67	18.41	Quintal	1,178	130.00	153,140
Frijol	23	4.62	Quintal	296	390.00	115,440
Café Uva	6	1.31	Quintal	126	120.00	15,120
Papa	4	1.19	Quintal	19	120.00	2,280
Chile pimiento	1	1.00	Quintal	16	400.00	6,400
Ejote	1	1.00	Quintal	16	200.00	3,200
Limón	1	0.06	Quintal	1	85.00	85.00
Naranja	1	0.06	Quintal	1	150.00	150.00
Pepino	1	0.06	Quintal	1	200.00	200.00
Subfamiliares	16	19.89		942		207,680
Maíz	8	9.07	Quintal	580	130.00	75,400
Tomate	1	5.00	Quintal	80	200.00	16,000
Frijol	6	3.94	Quintal	252	390.00	98,280
Aguacate	1	1.88	Quintal	30	600.00	18,000
Totales	121	47.60		2,596		503,695

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los cultivos con mayor valor de producción en las microfincas son: maíz, frijol, y café uva, con un 52%, 39%, y 5% respectivamente, y para las sub familiares: maíz y frijol, con un 36% y 47% respectivamente, además se puede observar que el maíz es el producto que utiliza más extensión de manzanas, las microfincas con 66% y fincas sub familiares con 46%.

La actividad productiva agrícola por representar el 90% de autoconsumo, no genera fuentes de empleo para la población del Municipio, esta actividad es realizada por miembros del hogar en extensiones pequeñas para el cultivo, que generalmente es el maíz y frijol.

2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria del Municipio la conforma la crianza y engorde de ganado bovino, crianza de ganado porcino, caprino, conejino y crianza y engorde

avícola; aporta a la economía del Municipio 7% como actividad productiva; la generación de empleos es de 216 habitantes y equivale a 2% del total de las actividades productivas. A continuación el resumen de la actividad pecuaria:

Cuadro 19
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción Pecuaria
Año: 2013

Estrato / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Microfincas	171		1,614		568,715
Ganado porcino	7		14		9,800
Lechones		Unidad	7	400	2,800
Marranos		Unidad	6	1,000	6,000
Marranas		Unidad	1	1,000	1,000
Ganado caprino	1		1		500
Cabras		Unidad	1	500	500
Ganado conejino	4		6		225
Cuyos		Unidad	1	25	25
Conejos		Unidad	5	40	200
Producción aviar	130		1,493		79,440
Pollitos		Unidad	330	5	1,650
Pollos		Unidad	197	40	7,880
Gallinas		Unidad	659	50	32,950
Gallos		Unidad	85	60	5,100
Patos		Unidad	76	35	2,660
Pavos		Unidad	146	200	29,200
Ganado bovino	29		100		478,750
Terneros		Cabeza	16	1,650	26,400
Terneras		Cabeza	11	1,650	18,150
Novillas		Cabeza	2	2,600	5,200
Vacas		Cabeza	69	6,000	414,000
Toros		Cabeza	2	7,500	15,000
Fincas familiares	11		371,148		16,497,200
Producción aviar	2		371,000		14,900,000
Pollos		Unidad	365,000	40	14,600,000
Gallinas		Unidad	6,000	50	300,000
Ganado bovino	9		148		1,597,200
Terneros		Cabeza	11	1,650	18,150

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Estrato / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Ternereras		Cabeza	33	1,650	54,450
Novillos		Cabeza	3	2,600	7,800
Novillas		Cabeza	3	2,600	7,800
Vacas		Cabeza	85	15,000	1,275,000
Toros		Cabeza	13	18,000	234,000
Totales	182		372,762	-	17,065,915

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según el valor de la producción en quetzales se analizó que en las microfincas 84% se dedica a la producción de ganado bovino, 14% a la producción aviar y 2% a la producción de ganado porcino, caprino y conejino; en las fincas familiares 90% se dedica a la producción aviar y 10% a la producción de ganado bovino.

La principal actividad para las microfincas es la producción de ganado bovino, mientras que en las fincas familiares es la producción aviar, estas dos actividades pecuarias han sido las más significativas y que generan parte importante de los ingresos y la generación de empleo en el Municipio.

2.2.3 Artesanal

La actividad artesanal participa con 6% en la economía del Municipio, está integrada de la siguiente manera: carpinterías, herrerías, sastrerías, panaderías, zapaterías y peleterías, tapicerías, tejidos, fabricación de pilas, blockeras, fabricación de tubos, ladrilleras, tamalerías, dulcerías, talabarterías, fabricación de pisos.

Esta actividad genera 165 empleos lo que representa 2% del total de las actividades productivas. Las carpinterías, herrerías, sastrerías producen con

base a pedido, mientras que las panaderías producen diariamente para su distribución y consumo local y en diferentes zonas del Municipio.

Cuadro 20
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción Artesanal
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Pequeño artesano	48		3,156,180		12,720,630
Carpintería	8		1,164		3,273,600
Gabinetes de cocina		Unidad	300	6,000	1,800,000
Closets		Unidad	48	2,500	120,000
Puertas		Unidad	672	1,300	873,600
Juegos de comedor		Unidad	96	3,500	336,000
Roperos		Unidad	48	3,000	144,000
Herrería	7		1,332		1,126,800
Puertas		Unidad	684	1,200	820,800
Ventanas		Unidad	528	500	264,000
Barandas		Unidad	120	350	42,000
Sastrería	12		1,932		427,320
Pantalones		Unidad	1,608	165	265,320
Trajes tipo sastre		Unidad	324	500	162,000
Panadería	4		2,594,700		3,808,350
Pan dulce pequeño		Unidad	1,469,400	0.85	1,248,990
Pan dulce grande		Unidad	83,700	20.00	1,674,000
Pan francés		Unidad	1,041,600	0.85	885,360
Zapatería y peletería	4		2,112		570,600
Botas		Par	720	225	162,000
Zapatos		Par	984	350	344,400
Cinchos		Unidad	348	150	52,200
Sombreros		Unidad	60	200	12,000
Tapicería	2		348		345,900
Tapicería muebles de sala		Unidad	108	2,800	302,400
Sillón de carro		Unidad	180	200	36,000
Sillas de oficina		Unidad	60	125	7,500
Tejidos	1		1,620		49,500
Morrales		Unidad	360	50	18,000
Bolsas		Unidad	300	45	13,500
Rebosos		Unidad	240	60	14,400

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Pulseras		Unidad	720	5	3,600
Pilas	3		600		240,000
Tradicional		Unidad	600	400	240,000
Blockera	1		144,000		547,200
Block		Unidad	144,000	3.80	547,200
Tubería	1		6,720		187,200
Tubo de 4 pulgadas		Unidad	2,400	18	43,200
Tubo de 6 pulgadas		Unidad	1,920	25	48,000
Tubo de 10 pulgadas		Unidad	2,400	40	96,000
Ladrillera	1		48,000		132,000
Ladrillo		Unidad	24,000	3	72,000
Teja		Unidad	24,000	2.50	60,000
Tamalería	1		316,800		1,900,800
Tamal masa de arroz		Unidad	259,200	6	1,555,200
Tamal masa de maíz		Unidad	57,600	6	345,600
Dulcería	1		36,000		36,000
Dulce		Unidad	36,000	1	36,000
Talabartería	1		432		55,200
Billetera		Unidad	96	225	21,600
Estuche		Unidad	240	60	14,400
Cincho		Unidad	96	200	19,200
Pisos	1		420		20,160
Tradicional		Metro ²	420	48	20,160
Mediano artesano	22		153,283		668,117
Carpintería	8		69		159,200
Gabinetes de cocina		Unidad	8	6,000	48,000
Closets		Unidad	3	2,500	7,500
Puertas		Unidad	44	1,300	57,200
Juegos de comedor		Unidad	9	3,500	31,500
Roperos		Unidad	5	3,000	15,000
Herrería	7		317		327,500
Puertas		Unidad	235	1,200	282,000
Ventanas		Unidad	52	500	26,000
Churrasqueras		Unidad	20	175	3,500
Carretillas de comida		Unidad	10	1,600	16,000
Sastrería	3		335		36,625
Pantalones		Unidad	25	165	4,125
Traje tipo sastre		Unidad	10	500	5,000
Uniformes deportivos		Unidad	100	150	15,000
Playera		Unidad	100	50	5,000

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Camisa tipo Polo		Unidad	100	75	7,500
Panadería	3		152,520		129,642
Pan dulce pequeño		Unidad	130,820	0.85	111,197
Pan francés		Unidad	21,700	0.85	18,445
Tapicería	1		42		15,150
Sillón de carro		Unidad	12	950	11,400
Sillón de moto		Unidad	30	125	3,750
Total	70		3,309,463		13,388,747

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se da a conocer la producción anual por tamaño de artesano y por producto diagnosticado, de acuerdo a las unidades productivas que se realizan en el Municipio. Según datos de encuesta y entrevistas los pequeños artesanos representan 95% de las actividades artesanales y los medianos artesanos 5%. Las actividades que destacan de acuerdo al valor de la producción, en la pequeña empresa son: 30% panadería, 26% carpintería, 15% tamalería, 9% herrería, 5% zapatería y peletería, 5% blockera, 4% sastrería, 4% tapicería y 3% las pilas. En la mediana empresa destaca panadería con 19% y herrería 49%.

Se determinó que los pequeños artesanos de panadería se concentran 47% en la producción de pan dulce pequeño, 33% en pan dulce grande y 3% en elaborar pan francés; mientras que los medianos artesanos producen 86% de pan dulce pequeño y el resto de pan francés. Laboran un promedio de tres personas en cada unidad productiva de pequeño artesano y cuatro en mediano artesano.

La carpintería destaca por la elaboración de puertas, gabinetes de cocina, closets y juegos de comedor; esta actividad la realizan tres personas por oficio, quienes se dedican a labrar la madera con herramientas simples y maquinaria tradicional y no sofisticada, los productos son elaborados bajo pedido.

2.2.4 Turística

Derivado de su ubicación el Municipio es un punto estratégico del flujo comercial entre Guatemala y México.

Dentro de los atractivos turísticos que este Municipio posee se puede mencionar: el sitio arqueológico de Zaculeu, La Cueva del Mamut, es un sitio paleontológico y las Lagunas zona 10.

Los atractivos turísticos no han sido aprovechados adecuadamente, lo que ocasiona que los turistas únicamente visiten de paso el Municipio, derivado de ello la actividad hotelera representa una actividad productiva para los pobladores.

Para la atención al turista los restaurantes y hoteles se clasifican de la siguiente forma:

Cuadro 21
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción en Restaurantes y Hoteles
Año: 2013

Empresa / producto	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Restaurantes		509,700		14,808,000
Pequeña empresa		120,200		2,294,000
Desayuno	Unidad	38,000	16	608,000
Almuerzo	Unidad	41,200	25	1,030,000
Cena	Unidad	41,000	16	656,000
Mediana empresa		148,500		3,788,000
Desayuno	Unidad	44,000	24	1,056,000
Almuerzo	Unidad	56,000	28	1,568,000
Cena	Unidad	48,500	24	1,164,000

Continúa página siguiente...

...viene página anterior

Empresa / producto	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Grande empresa		241,000		8,726,000
Desayuno	Unidad	88,000	32	2,816,000
Almuerzo	Unidad	78,000	45	3,510,000
Cena	Unidad	75,000	32	2,400,000
Hoteles		55,932		11,216,212
Pequeña empresa		17,820		2,119,000
Habitación sencilla	Unidad	5,000	65	325,000
Habitación doble	Unidad	4,700	116	545,200
Habitación triple	Unidad	4,200	148	621,600
Habitación cuádruple	Unidad	3920	160	627,200
Mediana empresa		18,472		3,729,932
Habitación sencilla	Unidad	5,292	121	640,332
Habitación doble	Unidad	4,800	198	950,400
Habitación triple	Unidad	4400	251	1,104,400
Habitación cuádruple	Unidad	3980	260	1,034,800
Grande empresa		19,640		5,367,280
Habitación sencilla	Unidad	5,600	179	1,002,400
Habitación doble	Unidad	5,040	282	1,421,280
Habitación triple	Unidad	4,800	300	1,440,000
Habitación cuádruple	Unidad	4200	358	1,503,600
Total		565,632	-	26,024,212

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que para los restaurantes en la grande empresa la venta de desayunos, almuerzos y cenas representa 59% de los ingresos totales; en comparación a la mediana empresa con 26% y para la pequeña empresa 15%.

En servicio de hoteles, las habitaciones sencillas, dobles, triples y cuádruples para la grande empresa representa 49% del total de los ingresos; para la mediana empresa 33% y para la pequeña empresa 19%.

Del total del valor de la producción en el servicio de hoteles, para la pequeña empresa el servicio de habitación cuádruple es la que genera 6%, en la empresa mediana la habitación triple genera 10% del ingreso y en la grande empresa la habitación cuádruple genera 13% del ingreso anual.

Del total del valor de la producción en el servicio de restaurantes, para la pequeña empresa la venta de almuerzo genera 7%, para la mediana empresa la venta de almuerzos genera 11% y en la empresa grande lo que genera más ingreso es la venta de almuerzos que representan 24% anual.

2.2.5 Agroindustrial

La producción agroindustrial que se realiza en el Municipio, es procedente de cuatro empresas que se dedican a la transformación de café cereza a café pergamino y de café pergamino a café oro.

Según la investigación de campo realizada, el café que procesan no es originario de la cabecera, lo adquieren de los municipios de los Cuchumatanes, San Pedro Nécta, Jacaltenango, San Antonio Huista, Unión Cantinil, Chiantla y La Libertad.

Cuadro 22
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción Agroindustrial
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de producción en Q.
Pequeña empresa					
Café oro	2	Quintal	1,725	1,600	2,760,000
Grande empresa					
Café oro	2	Quintal	96,000	1,480	142,080,000
Totales	4		97,725	-	144,840,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra el valor de la producción de la pequeña y grande empresa en café oro, resultado de los diferentes procesos de transformación del café uva a café pergamino y de café pergamino a café oro, para la pequeña empresa el valor de la producción equivale a 2% en comparación a la grande empresa el nivel de producción es más significativo y representa el 98% del valor total de la producción.

2.2.6 Industrial

La producción industrial que se realiza en el Municipio es generada por seis industrias: panadería, heladería, blockera, imprenta, de textiles y tostaduría.

El proceso industrial representa 22% de la actividad económica del Municipio, con valor de Q.52,349,174 que corresponde a las diferentes empresas. Estas industrias generan empleo para 98 personas, equivalente a 1% en relación al total de la producción de las actividades.

A continuación se presenta el cuadro de la actividad industrial:

Cuadro 23
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción Industrial
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
Pequeña industria	9		9,808,536		15,758,174
Panadería	3		8,150,568		6,520,454
Pan dulce		Unidad	4,929,768	0.80	3,943,814
Pan tostado		Unidad	878,400	0.80	702,720
Pan salado		Unidad	2,342,400	0.80	1,873,920
Heladería	1		1,200,000		1,620,000
Helado cremoso (paleta)		Unidad	720,000	1.25	900,000
Helado fruta natural (paleta)		Unidad	480,000	1.50	720,000
Blockera	1		288,000		936,000
Block 20 x 20 x 40		Unidad	288,000	3.25	936,000
Imprenta	1		1,368		118,320
Volante		Millar	168	240.00	40,320
Mantas vinflica		Metro ²	1,200	65.00	78,000
Textilera	1		21,600		1,418,400
Camisa tipo polo		Unidad	14,400	61.00	878,400
Cortina 2*2mts.		Unidad	7,200	75.00	540,000
Tostaduría	2		147,000		5,145,000
Café molido		Libra	147,000	35.00	5,145,000
Mediana industria	3		1,101,600		36,591,000
Blockera	1		780,000		2,535,000
Block 20 x 20 x 40		Unidad	780,000	3.25	2,535,000
Textilera	1		120,000		27,000,000
Uniforme diario		Unidad	24,000	250.00	6,000,000
Uniforme física		Unidad	24,000	350.00	8,400,000
Uniforme graduación		Unidad	72,000	175.00	12,600,000
Tostaduría	1		201,600		7,056,000
Café molido		Libra	201,600	35.00	7,056,000
Total	12		10,910,136		52,349,174

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La categoría de pequeña industria representa 30% de la producción total de la actividad. Destaca la panadería que contempla 12% de participación, la tostaduría representa 10%, seguida de la heladería con 3%.

La mediana industria comprende 70% de la producción total, incluye la elaboración de block, uniformes y café; producción destinada al mercado local y regional con tendencias de exportación, con una participación del 5%, 52% y 13% respectivamente, según valor total de la producción del Municipio.

2.2.7 Comercio y servicios

Esta actividad productiva del Municipio se estableció con datos del Directorio Nacional de Empresas y sus Locales -DINEL-. El comercio y los servicios van en aumento debido a la constante urbanización que se da en el Municipio. La población emigra de diferentes lugares y ha dejado por un lado la actividad agrícola, por lo tanto esta actividad no genera los ingresos suficientes para el mantenimiento de los hogares, por tal razón el comercio y la prestación de servicios se ha convertido en la actividad que predomina dentro del Municipio.

El desarrollo comercial del Municipio es evidente año con año, debido a que en el casco urbano existe una diversidad de comercios como la relevancia de las pacas, restaurantes, tiendas de consumo que ofrece bienes y servicios a los habitantes de Huehuetenango, esto se debe a que el Municipio de Huehuetenango es la Cabecera Departamental, el cual es visitado por los municipios aledaños, lo que permite convertir a dicha Cabecera en un lugar céntrico con suficiente abastecimiento para las necesidades de los pobladores del Departamento.

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

En este capítulo se hace un análisis de la producción del Municipio, sus cultivos principales, características del producto, requerimiento de clima y suelos, principales zonas de cultivo, meses de siembra y cosecha, variedades de la zona, otros aspectos agronómicos, así como también el proceso productivo, niveles tecnológicos, superficie, volumen y valor de la producción y destino de la producción

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

La actividad productiva tiene como factor determinante el recurso tierra que contribuye a satisfacer las necesidades humanas, la producción agrícola en el Municipio se concentra en los productos como el maíz, frijol, papa, chile pimiento, limón, ejote, tomate, naranja y café, realizada por el agricultor con la ayuda de otros miembros que regularmente son familiares y en pocas ocasiones se utiliza mano de obra asalariada.

3.1.1 Cultivos principales

Los cultivos que se producen dentro del Municipio se encuentran los siguientes: maíz, frijol, papa, chile pimiento, limón, ejote, tomate, naranja y café, utilizados para la venta y para el autoconsumo.

Se presenta a continuación los cultivos principales del Municipio, según encuesta realizada.

Cuadro 24
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Volumen y Valor de la Producción
Por tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato / producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de Medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Microfincas	105	27.71		1,654		296,015
Maíz	67	18.41	Quintal	1,178	130	153,140
Frijol	23	4.62	Quintal	296	390	115,440
Café uva	6	1.31	Quintal	126	120	15,120
Papa	4	1.19	Quintal	19	120	2,280
Chile pimienta	1	1.00	Quintal	16	400	6,400
Ejote	1	1.00	Quintal	16	200	3,200
Limón	1	0.06	Quintal	1	85	85
Naranja	1	0.06	Quintal	1	150	150
Pepino	1	0.06	Quintal	1	200	200
Subfamiliares	16	19.89		942		207,680
Maíz	8	9.07	Quintal	580	130	75,400
Frijol	6	3.94	Quintal	252	390	98,280
Tomate	1	5.00	Quintal	80	200	16,000
Aguacate	1	1.88	Quintal	30	600	18,000
Total	121	47.60		2,596		503,695

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los cultivos con mayor valor de producción en las microfincas son: maíz, frijol y café uva, con 52%, 39% y 5% respectivamente, el 4% restante corresponde a los productos no representativos. En las subfamiliares los más relevantes son: maíz con 36% y frijol con 47%, además se puede observar que el maíz es el producto que utiliza mayor extensión de manzanas en las microfincas, representa 66% y en las fincas subfamiliares, representa 46%.

3.2 PRODUCCIÓN DE MAÍZ

De acuerdo a la investigación realizada se determinó, que el maíz es el producto agrícola de mayor representatividad en el Municipio.

3.2.1 Identificación del producto

“Semilla de color amarillo, pequeña y abultada que crece agrupada en una especie de racimo compacto que se llama mazorca; es comestible y de ella

también se extrae aceite”.¹⁷ El maíz, es el grano básico que ocupa la mayor superficie sembrada y el mayor volumen en cuanto a producción en Guatemala. “Se utiliza para consumo humano directo y para alimentar animales, ya sea directamente o en la formulación de concentrados. El país produce en su maíz blanco en gran cantidad, seguido por maíz amarillo.

3.2.2 Características del producto

El maíz blanco se utiliza principalmente para consumo humano, mientras que el maíz amarillo se destina primordialmente para la formulación de concentrados.

El cultivo del maíz requiere de ciertas características tales como:

3.2.2.1 Requerimientos de clima y suelos

El maíz requiere una temperatura de 25° a 30°C, luz solar y en los climas húmedos su rendimiento es más bajo. Para la germinación de la semilla la temperatura debe oscilar entre los 15° a 20°C.

Puede soportar temperaturas mínimas de hasta 8°C y a partir de los 30°C pueden aparecer problemas debido a la mala absorción de nutrientes minerales y agua. En la fructificación se requieren temperaturas de 20 a 32°C. Se adapta muy bien a todo tipo de suelo, los suelos con PH entre 6 a 7 son las más adecuados y aptos.

3.2.2.2 Principales zonas de cultivos

Las principales zonas de cultivo de maíz son en casi todas las zonas del territorio nacional, según investigación realizada en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango se determinó que en las aldeas Quiaquixac y Chimusinique es donde más se produce el maíz.

¹⁷The freedictionary, El maíz. Consultado el 17 de octubre del 2013. Disponible en: <http://es.thefreedictionary.com/ma%C3%ADz>.

3.2.2.3 Meses de siembra y cosecha

Antes de efectuar la siembra se seleccionan aquellas semillas resistentes a enfermedades, virosis y plagas. Se siembra a una profundidad de 5cm. La siembra se puede realizar a golpes, en llano o a surcos. La separación de las líneas de 0.8 a 1 m. y la separación entre los golpes de 20 a 25 cm. La siembra se realiza en los meses de abril y mayo.

3.2.2.4 Variedad de la zona

En el municipio de Huehuetenango se cultiva el maíz blanco, amarillo y en baja escala la de otros colores.

3.2.2.5 Otros aspectos agronómicos

Para efectuar la siembra de maíz en el Municipio, se utiliza semilla mejorada, para optimizar el rendimiento en cada cosecha, así como el uso de fertilizantes y fungicidas.

3.2.3 Proceso productivo


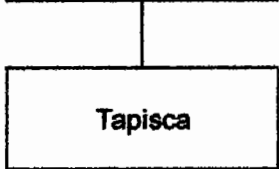
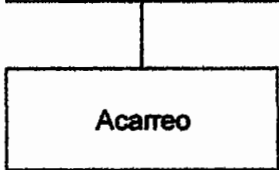
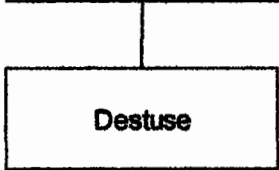
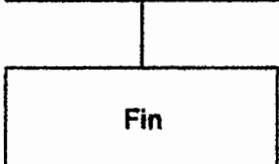
Enumera cada una de las actividades para desarrollar la producción de maíz, se presenta a continuación el flujo grama del proceso productivo:

Gráfica 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Flujo Grama del Proceso Productivo, Producción de Maíz
Año: 2013

Proceso	Descripción
Inicio	Inicio del proceso
Preparación de la tierra	Consiste en limpiar la superficie del suelo para remover la tierra y dejarla libre de terrones, piedras, maleza, y plagas esto con el fin de facilitar la germinación de la semilla.
Siembra	Consiste en depositar la semilla en un agujero no muy profundo realizado en forma manual con ayuda de una coba, para luego cubrirla con la tierra para que no se la coman las aves a finales abril y principios de mayo, al iniciar la temporada de lluvia.
Abono	Esta aplicación se realiza cuando los suelos están húmedos y libres de melaza, con estas condiciones se aplican los fertilizantes
Fumigación	Consiste en la aplicación de productos preventivos, los cuales evitan la propagación de plagas o hierbas que afecten el desarrollo de la planta.
Limpia	Denominada también control de malezas, consiste en cortar la maleza y surquear o calzar la milpa.
A	

Continúa en la página siguiente..

...viene de la página anterior

Proceso	Descripción
 <p>Doblado</p>	<p>Consiste en doblar el tallo de la milpa, lo que permitirá que la mazorca acelere el proceso de secado del grano.</p>
 <p>Tapisca</p>	<p>Cuando el maíz ha sido secado, se procede a cortar la mazorca de forma manual.</p>
 <p>Acarreo</p>	<p>Consiste en trasladar la mazorca de donde fue sembrado a la vivienda del agricultor, este proceso en su mayoría se realiza a través del esfuerzo humano.</p>
 <p>Destuse</p>	<p>Consiste en separar el grano de la mazorca, para esto se colocan ya destusadas en redes y son golpeadas con un mazo o paleta, hasta que se desprende el grano del elote para luego ser almacenado.</p>
 <p>Fin</p>	<p>Fin del proceso.</p>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Como se podrá observar el proceso de maíz en el Municipio, consta de nueve pasos, empezando de la preparación de la tierra y terminando con el destuse.

3.2.4 Niveles tecnológicos

Es el grado de conocimientos, técnicas y herramientas que se utilizan en la producción agrícola; la aplicación está condicionada a cada sector al tipo de cultivo que realiza.

Tabla 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Niveles Tecnológicos por Tamaño de Finca y Productos
Año: 2013

Producto	Nivel tecnológico	Descripción por tamaño de finca
Maíz	I Tradicional	<p>Microfincas: suelos no usan métodos para preservación, no utilizan agroquímicos, el riego se da en la época de invierno, no usa asistencia técnica, no tiene acceso a la asistencia financiera, utiliza semillas criollas y la mano de obra es familiar.</p> <p>Fincas subfamiliares: suelos no muy fértiles, de mala calidad, sin métodos de preservación, no usan agroquímicos, cultivo de época lluviosa, sin asistencia técnica, sin asistencia financiera, semillas criollas, mano de obra familiar.</p>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo al nivel tecnológico del maíz en las microfincas y fincas subfamiliares se utiliza el tradicional.

3.2.5 Superficie, Volumen y valor de la producción

Se presenta el cuadro de superficie, volumen y valor de la producción del cultivo de maíz en los estratos de microfincas y fincas subfamiliares:

Cuadro 25
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Superficie, Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato / producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de Medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Microfincas						
Maíz	67	18	Quintal	1,178	130	153,140
Subfamiliares						
Maíz	8	9	Quintal	580	130	75,400
Total	75	27		1,758		228,540

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cultivo del maíz tiene una extensión de 27 manzanas, de las cuales el 33.33% pertenecen a las fincas subfamiliares y el 66.67% a microfincas con un volumen de producción de 1,178 qq para la microfinca y 580 qq subfamiliares a un precio de Q. 130.00 el quintal, el valor total de la producción es de Q. 228,540.00

3.2.6 Destino de la producción

De acuerdo al trabajo de campo realizado, se determinó que en las microfincas y fincas subfamiliares se utiliza el 10% de la producción para la venta y el 90% para el autoconsumo, esto se debe a que forma parte de la dieta alimenticia de la población o subsistencia familiar y también sirve para alimentar a los animales de crianza.

CAPÍTULO IV

COSTOS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

En este capítulo se analizará el costo de producción, la clasificación de los costos, elementos del costo, la hoja técnica del costo directo de producción por producto y unidad de medida y el estado de costo directo de producción.

4.1 SISTEMA DE COSTOS

El sistema de costos aplicable, será el sistema de costeo directo, el cuál considera la separación de los costos variables y los costos fijos.

El costeo directo es un método de registro e información que únicamente considera como costos del producto aquellos que tienden a variar de acuerdo al volumen de la producción, en la que se cargan al producto final solo aquellos costos y gastos que varían de acuerdo al volumen de producción determinada. Este sistema, excluye los costos fijos o periódicos, que son originarios en función del tiempo y no de la producción, pero se aplican íntegramente al resultado del período.

4.1.1 Principios básicos del costeo directo

Los principios fundamentales del costeo directo, se basa en que debe existir una separación entre costos variables y fijos.

El costo variable: se define por el volumen de producción, por el contrario los fijos se valúan en función del tiempo. El propósito de este sistema es suministrar a la administración información útil de los costos de producción y ventas. Este sistema presenta ventajas y desventajas, entre ellas se puede mencionar las siguientes:

- **Ventajas**

Permite una mejor proyección de las operaciones futura para obtener un margen de ganancia determinado.

Define el producto que genera una alta ganancia.

Se refleja en el estado de resultados el total de costos fijos de producción.

- **Desventajas**

Su aplicación es de uso interno.

Permite tomar decisiones a corto plazo, en los cuales los costos fijos tienen a permanecer constantes en el monto.

4.2 COSTOS DE PRODUCCIÓN

Es consumir o transformar insumos para la elaboración de bienes o servicios. La fabricación es un proceso de transformación que demanda un conjunto de bienes y prestaciones, denominados elementos y son las partes con la que se elabora un producto o servicio.

4.2.1 Clasificación de los costos

Se clasifican por naturaleza de la actividad a realizar, por la oportunidad del registro contable y por el concepto de costo.

4.2.1.1 Por la naturaleza de la actividad a realizar

Se divide en proceso continuo u órdenes de producción.

Proceso continuo: Se cargan los elementos del costo correspondientes a un período determinado, el costo unitario es el resultado de dividir el costo total acumulado entre las unidades productivas.

Por órdenes de producción: Existe una orden numerada para la fabricación de determinada cantidad de productos, y en donde se acumulan los elementos del costo.

4.2.1.2 Por la oportunidad de registro

Según esta clasificación los costos son: históricos y predeterminados.

Históricos: la suma total de los costos se obtiene después de haber terminado el proceso productivo.

Predeterminados: se determina el costo del producto antes de que la producción se realiza.

4.2.1.3 Por el concepto del costo

Son los costos absorbentes y el costeo directo.

Costo absorbente: En este sistema se incluyen los costos de fabricación del producto. Los costos de fabricación están integrados por: materia prima, mano de obra, costos indirectos variables y gastos fijos.

Costeo directo: se define como una segregación de costos de producción entre los que son fijos y aquellos que varían directamente con el volumen. Para valuar el inventario se utilizan costos primarios, mas costos variables. Este sistema permite conocer con exactitud el importe de los costos fijos de producción y distribución.

4.2.2 Elementos del costo

Para el caso de la determinación de los costos de la actividad agrícola se utilizó el costeo directo de producción, a continuación se detalla los elementos que lo integran:

4.2.2.1 Insumos

Según encuesta realizada los insumos se clasifican en semillas, fertilizantes, insecticidas y fungicidas. En la producción de maíz las semillas son mejoradas, así como la aplicación de abonos, fertilizantes e insecticidas.

4.2.2.2 Mano de obra

Es la fuerza de trabajo necesaria para llevar a cabo el proceso de producción, para la preparación de la tierra, siembra, limpia, fertilización, fumigación y cosecha.

4.2.2.3 Costos indirectos variables

Son costos complementarios del proceso de producción y variables, para la producción de maíz se incluyen, las prestaciones laborales de 30.55%, cuota patronal de 11.67%.

4.3 HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN

Es un instrumento de control que permite determinar el costo unitario de producción. La unidad utilizada para la producción del cultivo de maíz es el quintal, esta es la presentación para la venta al consumidor.

4.3.1 Hoja técnica de producción de un quintal de maíz.

La hoja técnica en donde se determina el costo de insumos, mano de obra y costos indirectos variables que intervienen en la producción de un quintal de maíz.

Cuadro 26
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica de Producción de 1 Quintal de Maíz, Microfinca y Fincas SubFamiliares
Año: 2013

Descripción	U/M	Microfincas			Subfamiliares		
		Cantidad	Precio Q.	Total encuesta Q. Imputado Q.	Cantidad	Precio Q.	Total encuesta Q. Imputado Q.
Insumos				30.55		30.55	7.07
Semillas	Libra	1.222411	4.50	5.50		5.50	5.63
Fertilizantes 15-15-15	Quintal	0.083574	280.00	23.40		23.40	1.45
Herbicidas	Litros	0.020374	81.00	1.65		1.65	-
Mano de obra				52.61		52.61	63.33
Preparación de la tierra	Jornal	0.131579	71.40	-		9.39	71.40
Siembra	Jornal	0.072156	71.40	-		5.15	71.40
Abono	Jornal	0.055178	71.40	-		3.94	71.40
Fumigación	Jornal	0.046689	71.40	-		3.33	71.40
Limpia	Jornal	0.046689	71.40	-		3.33	71.40
Doblado	Jornal	0.050934	71.40	-		3.64	71.40
Tapisca	Jornal	0.063667	71.40	-		4.55	71.40
Acarreo	Jornal	0.046689	71.40	-		3.33	71.40
Destuse	Jornal	0.050934	71.40	-		3.65	71.40
Bonificación 8.33	Jornal	0.564516	8.33	-		4.77	8.33
Séptimo día				-		7.52	0.17
Costos indirectos variables				8.00		28.19	8.00
Cuota patronal		47.797581	0.1167	-		5.58	0.1167
Prestaciones laborales		47.797581	0.3055	-		14.61	0.3055
Sacos	Unidad	1.000000	4.0000	4.00		4.00	4.0000
Redes	Unidad	1.000000	4.0000	4.00		4.00	4.0000
Costo de 1 quintal de maíz				38.55		111.35	15.07

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los insumos utilizados en la producción de un quintal de maíz representan el 27% del total de costo unitario para las microfincas, y un 7% para las sub familiares, ambas para datos imputados. Mano de obra representa el 47% para las microfincas y un 61% para las sub familiares, ambas para datos imputados. El jornal es remunerado a Q. 71.40 de conformidad al Acuerdo Gubernativo No. 388-2010, Bonificación de Q. 8.33 mensuales por jornal y el séptimo día es la suma del salario y bonificación dividido seis. Además las cuotas patronales de 11.67% y prestaciones laborales del 30.55%. Los costos indirectos variables representan el 25% para las microfincas y un 32% para las sub familiares ambas para datos imputados. Dando un costo total unitario de un quintal de maíz de Q 111.35 para las microfincas y Q 103.69 para las sub familiares, ambas para datos imputados.

4.4 ESTADO DE COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN

El costo está integrado por los elementos siguientes: Insumos, mano de obra y costos indirectos variables y permite conocer el valor total de la producción. A continuación se presenta el costo de producción de las microfincas y fincas sub familiares.

Cuadro 27
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Producto	Microfincas		Subfamiliares	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Maíz				
Insumos	35,990	35,990	4,103	4,103
Semillas	6,480	6,480	3,263	3,263
Fertilizantes 15-15-15	27,566	27,566	840	840
Herbicidas	1,944	1,944	-	-
Mano de obra	-	61,971	-	36,731
Preparación de la tierra	-	11,067	-	6,783
Siembra	-	6,069	-	3,927
Abono	-	4,641	-	3,570
Fumigación	-	3,927	-	3,213
Primera limpia	-	3,927	-	2,642
Doblado	-	4,284	-	2,499
Tapizca	-	5,355	-	2,856
Acarreo	-	3,927	-	1,928
Destuse	-	4,298	-	2,071
Bonificación incentivo	-	5,623	-	1,995
Séptimo día	-	8,853	-	5,247
Costos indirectos variables	9,424	33,214	4,640	19,306
Cuota patronal 11.67%	-	6,576	-	4,054
Prestaciones laborales 30.55%	-	17,214	-	10,612
Sacos	4,712	4,712	2,320	2,320
Redes	4,712	4,712	2,320	2,320
Costo directo de producción	45,414	131,175	8,743	60,140
Producción en quintales	1,178	1,178	580	580
Costo unitario por quintal	38.55	111.35	15.07	103.69

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para las microfincas con datos imputados en la producción de un quintal de maíz, los insumos representan 27%, mano de obra 47% y costos indirectos variables 25%. Con datos de encuesta los insumos representan un 79%, mano de obra no hay debido a que en datos de encuesta no se remunera a los trabajadores por ser del núcleo familiar y costos indirectos variables 21%. Para las fincas sub familiares con datos imputados, los insumos representan 7%, mano de obra 61% y costos indirectos variables 32%.

CAPÍTULO V

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

Este capítulo contiene los resultados de la producción, su rentabilidad así como también los indicadores agrícolas, que ayudan a determinar la rentabilidad de la producción de maíz en el Municipio.

5.1 ESTADO DE RESULTADOS

En el estado de resultados se reportan las operaciones efectuadas durante el período del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año, en que incurren los productos, el cual establece la pérdida o ganancia de producción.

Cuadro 28
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Producto	Microfincas		Sub familiares	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Maíz				
Ventas	153,140	153,140	75,400	75,400
(-) Costo directo de producción	45,414	131,175	8,743	60,140
Ganancia marginal	107,726	21,965	66,657	15,260
(-) Costos y gastos fijos	-	-	-	-
Utilidad antes del ISR	107,726	21,965	66,657	15,260
(-)ISR 31%	33,395	6,809	20,664	4,731
Ganancia neta	74,331	15,156	45,993	10,529
Rentabilidad				
Ganancia neta/Ventas Netas	0.49	0.10	0.61	0.14
Ganancia neta/Costos + Gastos	1.64	0.12	5.26	0.18

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La ganancia marginal es de 70% para las microfincas y de 88% para las sub familiares ambas con datos de encuesta. Para datos imputados es del 14% para las microfincas y un 20% para las sub familiares. Dando una ganancia neta del 10% para las microfincas y un 14% para las sub familiares ambas con datos imputados.

5.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

La rentabilidad es el grado de capacidad para producir una renta o beneficio, expresa los beneficios económicos en relación a la inversión de capital empleado para su obtención, generalmente se expresa en términos porcentuales.

5.2.1 Indicadores agrícolas

Son herramientas que examinan la productividad de cada uno de los factores que intervienen en la producción y se dividen en razones de producción física, monetaria y análisis de factores, aplicada a los estratos microfincas y fincas subfamiliares.

5.2.1.1 Análisis de la producción física

Se aplica fórmulas para determinar las razones de la producción física e intervienen los quintales producidos por manzanas y quintales producidos por jornal.

A continuación se presentan los cálculos:

- **Quintales producidos/manzana cultivadas, datos según encuesta e imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Quintales producidos}}{\text{Manzanas cultivadas}}$	$= \frac{1,178}{18} = 64 \text{ qq}$	$= \frac{580}{9} = 64 \text{ qq}$

Por cada manzana cultivada se produce 64 quintales, tanto para las microfincas como para las subfamiliares.

- **Quintales producidos/número de jornales, datos según imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Quintales producidos}}{\text{Número de jornales}}$	$= \frac{1,178}{675} = 1.75 \text{ qq}$	$= \frac{580}{413} = 1.40 \text{ qq}$

Por cada jornal se produce 1.75 quintales para las microfincas y 1.40 quintales para las fincas subfamiliares.

5.2.1.2 Análisis de producción monetaria

El cálculo de las razones monetaria, en adonde se realiza sobre las ventas realizadas.

- **Ventas/mano de obra, según datos imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Ventas}}{\text{Mano de obra}}$	$= \frac{\text{Q. } 153,140}{\text{Q } 61,971} = \text{Q } 2.47$	$= \frac{\text{Q } 75,400}{\text{Q } 36,731} = \text{Q } 2.05$

Por cada quetzal invertido en mano de obra se obtiene Q. 2.47 de venta, para las microfincas y Q 2.05 para las subfamiliares ambas para datos imputados.

- **Ventas/insumos, datos según encuesta e imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Ventas}}{\text{Insumos}}$	$= \frac{\text{Q } 153,140}{\text{Q } 35,990} = \text{Q } 4.26$	$= \frac{\text{Q } 75,400}{\text{Q } 4,103} = \text{Q } 18.38$

Por cada quetzal invertido en insumos se obtiene Q. 4.26 de venta, para las microfincas y Q. 18.38 para las subfamiliares ambas para datos encuesta e imputados.

- Ventas/costos indirectos variables, datos según encuesta**

	Microfincas	Subfamiliares
<u>Ventas</u>	Q. 153,140	Q 75,400
Costos indirectos variables	Q 9,424	Q 4,640
	= Q 16.25	= Q 16.25

Por cada quetzal invertido en costos indirectos variables se obtiene Q. 16.25 de venta, para las microfincas y subfamiliares con datos según encuesta.

- Ventas/costos indirectos variables, datos según datos imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
<u>Ventas</u>	Q. 153,140	Q 75,400
Costos indirectos variables	Q 33,214	Q 19,306
	= Q 4.61	= Q 3.91

Por cada quetzal invertido en costos indirectos variables se obtiene Q. 4.61 de venta, para las microfincas y Q. 3.91 para las subfamiliares, ambas para datos imputados.

5.2.1.2 Análisis factores de producción

El cálculo de los factores de producción, en donde se combinan la producción física y monetaria.

- Quintales producidos/costos indirectos variables, datos según datos imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
<u>Quintales producidos</u>	1,178	580
Costos indirectos variables	Q 33,214	Q 19,306
	= 0.04 qq	= 0.03 qq

Por cada quetzal invertido en costos indirectos variables se obtiene 0.04 de quintales, para las microfincas y 0.03 para las subfamiliares ambas con datos imputados.

- **Quintales/mano de obra, datos según imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Quintales producidos}}{\text{Mano de obra}}$	$= \frac{1,178}{\text{Q } 61,971} = 0.02 \text{ qq}$	$= \frac{580}{\text{Q } 36,731} = 0.02 \text{ qq}$

Por cada quetzal invertido en mano de obra se obtiene 0.02 de quintales, para las microfincas y fincas subfamiliares.

- **Quintales producidos/insumos, datos según encuesta e imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Quintales producidos}}{\text{Insumos}}$	$= \frac{1,178}{\text{Q } 35,990} = 0.03 \text{ qq}$	$= \frac{580}{\text{Q } 4,103} = 0.14 \text{ qq}$

Por cada quetzal invertido en materia prima se obtiene 0.03 de quintales, para las microfincas y 0.14 para las subfamiliares

- **Quintales producidos/costos indirectos variables, datos según encuesta**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Quintales producidos}}{\text{Costos indirectos variables}}$	$= \frac{1,178}{\text{Q } 9,424} = 0.13 \text{ qq}$	$= \frac{580}{\text{Q } 4,640} = 0.13 \text{ qq}$

Por cada quetzal invertido en costos directos variables se obtiene 0.13 de quintales, para datos según encuesta.

- **Ventas/quintales producidos, según datos encuesta e imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Ventas}}{\text{Quintales producidos}}$	$= \frac{\text{Q. 153,140}}{1,178} = \text{Q 130}$	$= \frac{\text{Q 75,400}}{\text{Q 580}} = \text{Q 130}$

El precio de venta por quintal producido es de Q. 130.00 para las microfincas y fincas subfamiliares

5.2.2 Indicadores financieros

La rentabilidad es el grado de capacidad para producir una renta o beneficio. Expresa los beneficios económicos en relación a la inversión de capital empleado para su obtención, generalmente se expresa en términos porcentuales.

Se presenta la rentabilidad sobre las ventas, costos y gastos de la producción de maíz según encuesta e imputados de los estratos analizados.

5.2.2.1 Rentabilidad sobre ventas

Este factor mide en porcentaje el rendimiento obtenido por cada quetzal de venta, efectuada por la empresa en un determinado período.

- **Datos según encuesta**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas}}$	$= \frac{\text{Q. 74,331}}{\text{Q 153,140}} = \text{0.49}$	$= \frac{\text{Q 45,993}}{\text{Q 75,400}} = \text{0.61}$

Resultado **49%** **61%**

Después de restar los gastos y costos de la utilidad genera una rentabilidad del 49% sobre las ventas, para las microfincas y 61% para las fincas subfamiliares.

- Datos según imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas}}$	$= \frac{\text{Q. 15,156}}{\text{Q 153,140}} = 0.10$	$= \frac{\text{Q 10,529}}{\text{Q 75,400}} = 0.14$

Resultado **10%** **14%**

Después de restar los gastos y costos de la utilidad genera una rentabilidad del 10% sobre las ventas, para las microfincas y 14% para las fincas subfamiliares.

5.2.2.2 Rentabilidad sobre costos y gastos

Este factor mide en porcentaje el rendimiento obtenido por cada quetzal invertido, efectuada por la empresa en un determinado período.

- Datos según encuesta**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos y gastos}}$	$= \frac{\text{Q. 74,331}}{\text{Q 45,414}} = 1.64$	$= \frac{\text{Q 45,993}}{\text{Q 8,743}} = 5.26$

Resultado **164%** **526%**

Después de restar los gastos y costos de la utilidad genera una rentabilidad del 164% sobre las ventas, para las microfincas y 526% para las fincas subfamiliares.

- **Datos según imputados**

	Microfincas	Subfamiliares
$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos y gastos}}$	$= \frac{\text{Q. 15,156}}{\text{Q 131,175}} = 0.12$	$= \frac{\text{Q 10,529}}{\text{Q 60,140}} = 0.18$
Resultado	12%	18%

Después de restar los gastos y costos de la utilidad genera una rentabilidad del 12% sobre las ventas, para las microfincas y 18% para las fincas subfamiliares.

5.2.3 Punto de equilibrio

Es el punto donde los ingresos totales recibidos se igualan a los costos asociados con la venta de un producto. Un punto de equilibrio es usado comúnmente en las empresas y organizaciones para determinar la posible rentabilidad de vender determinado producto. Para realizar los cálculos intervienen datos del estado de resultados tales como: ventas, % de ganancia, precio de venta y gastos fijos.

- **Punto de equilibrio en valores**

Indica el número necesario de ventas que debe realizar el productor para no incurrir en pérdidas ni ganancias, es decir, que se mantiene el equilibrio entre los ingresos y los costos totales.

$$\text{P.E.V} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ Ganancia Marginal}}$$

- **Punto de equilibrio en unidades**

Para que la actividad esté en un punto en donde no existan pérdidas ni ganancias, se deben vender cierto número de unidades, considerar que conforme aumenten las unidades vendidas, la utilidad se incrementa.

$$\text{P.E.V} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio unitario de venta}}$$

Debido a que no se cuentan con gastos fijos en la producción de maíz, no se determinó el punto de equilibrio en unidades y valores. Según encuesta realizada esto se debe a que en la actividad agrícola del municipio de Huehuetenango no utilizan este tipo de gasto, solamente los tres elementos del costo necesarios para su producción, en consecuencia no se realizó ningún cálculo, ni su respectiva gráfica.

CONCLUSIONES

Como resultado de la investigación socioeconómico del tema costos y rentabilidad de unidades agrícolas (producción de maíz) realizada en el mes de octubre del año 2013 en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango se concluye lo siguiente:

1. Se determinó que el municipio de Huehuetenango es abastecido de agua que proviene de la sub cuenca del río Torlón y micro cuenca del río Sibila, los cuales pertenecen a los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Todos Santos Cuchumatán y Chiantla.
2. En el Municipio se observó que las áreas de los bosques han sido dañadas por la tala de árboles, el sobre pastoreo y los incendios forestales provocados por el hombre, esto ha causado erosión del suelo y la degradación del medio ambiente.
3. Los agricultores que se dedican a la producción de maíz en el Municipio, no determinan adecuadamente los costos de producción, en virtud de no contar con conocimientos contables y recursos para tener un sistema de costos, por lo cual estiman un costo incorrecto al momento de determinar su rentabilidad.
4. Para la producción de maíz se determinó que la mano de obra, prestaciones laborales, y cuotas patronales, no forman parte del costo de producción debido a que la mano de obra es familiar.

RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones se presentan las siguientes recomendaciones:

- 1. Que la Municipalidad, por medio del alcalde implemente programas educativos a la población para evitar y prevenir la contaminación de los ríos Torlón y Sibila ya que estos son los que abastecen al Municipio.**
- 2. Que se apliquen las medidas y políticas del Ministerio de Agricultura y Ganadería -MAGA- y el Instituto Nacional de Bosques -INAB-, para evitar la tala de árboles, el sobre pastoreo y los incendios forestales provocados por el hombre.**
- 3. Que se constituyan asociaciones, comités y cooperativas en donde los productores de maíz reciban capacitaciones, sobre el uso de técnicas para mejorar el cultivo y los motiven para seguir cultivando.**
- 4. Que las cooperativas que existen en el Municipio brinden apoyo a los agricultores para facilitar el proceso productivo y así contribuyan al desarrollo de familias y del Municipio.**

BIBLIOGRAFÍA

- **Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 3ª. ed. Guatemala, Praxis. 126 p.**
- **Arredondo González, Magdalena. Contabilidad de costos y análisis de costos, 3ra edición. México. Grupo editorial patria. 2008. 207 p.**
- **Bernal Torres, C. A. Metodología de la investigación, para administración, economía, humanidades y ciencias sociales. 2ª. ed. Guatemala, Editorial Pearson Educación. 304 p.**
- **Congreso de la República, GT. s.f. Bonificación Incentivo. Decreto Número 37-2001. Guatemala, s.n. s.p.**
- **Congreso de la República, GT. s.f. Código de Comercio. Decreto Número 2-70, y sus reformas. Guatemala, s.n. 170 p.**
- **Congreso de la República, GT. s.f Código Municipal. Decreto Número 22-2010, y sus reformas. Guatemala, s.n. 48 p.**
- **Congreso de la República, GT. s.f. Código Tributario. Decreto Número 6-91, y sus reformas. Guatemala, s.n. 63 p.**
- **Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10- 2012. Guatemala, s.n. 96 p.**
- **Congreso de la República, GT. s.f. Ley del Arbitrio del Ornato Municipal, Decreto 121-96. Guatemala, s.n. 5 p.**

- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Cooperativas, Decreto 82-78. Guatemala, s.n. 12 p.
- García Granados, L. E. 2007. Apuntes sobre el tema de comercialización agrícola y pecuaria. Material de apoyo a la docencia. Informe -EPS- Lic. Admón. Emp. Guatemala, USAC. Fac. de Ciencias Económicas. s.n. 13 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 1979. III Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen I. Guatemala, s.n. 1488 p.
- SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación Económica). 2007. Formulación y Evaluación de Proyectos. Guatemala, s.n. 194 p.
- Siap, Cultivos de interés. Café uva. (en línea). Guatemala. Consultado el 17 de octubre del 2013. Disponible en: http://www.siap.gob.mx/index.php?option=com_content&view=article&id=112&Itemid=79
- The freedictionary, El maíz (en línea). s.l. Consultado el 17 de octubre del 2013. Disponible en: <http://es.thefreedictionary.com/ma%C3%ADz>

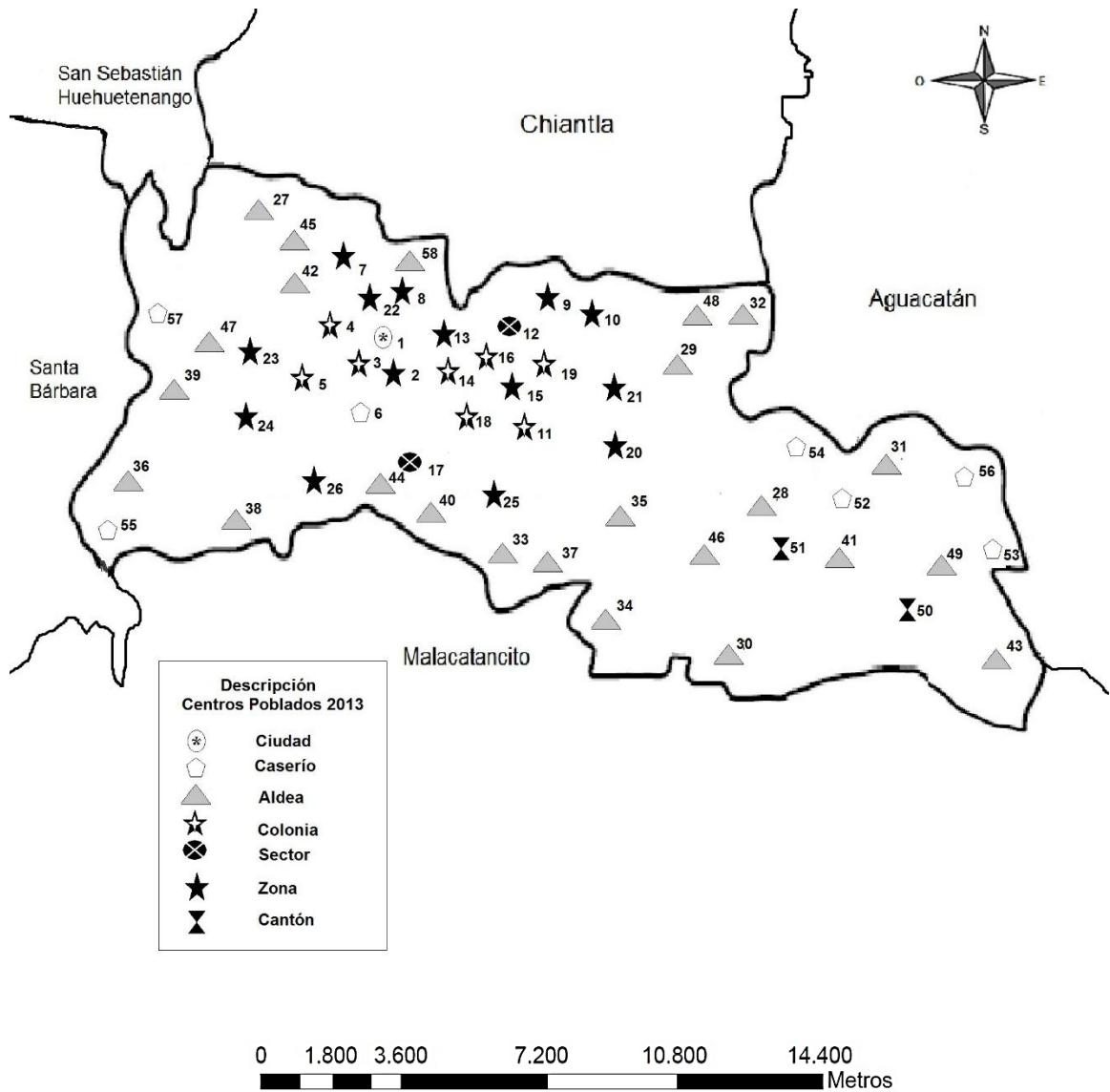
ANEXOS

Anexo 1
República de Guatemala
Indicadores Económicos y Sociales
Años: 2002, 2006, 2011 y 2012

Descripción		2002	2006	2011	2012
SOCIALES					
Índice de desarrollo humano	%	64	56	58	58.10
Densidad poblacional	Hab/km ²	108	120	135	138
Ocupados	%	96.87	-	96.20	97
Desocupados	%	31.30	-	38.40	29
Pobreza extrema	%	21.50	15.20	13.33	13.33
Pobreza no extrema	%	35.50	35.80	40.38	40.38
Pobreza total	%	57	51	57.71	53.71
Analfabetismo	%	29.32	23.97	17.46	16.62
Tasa de mortalidad (c/1,000 hab.)		66.70	52	49.80	49.20
Tasa de natalidad (c/1,000 hab.)		34.17	29.88	26.96	26.48
ECONÓMICOS					
Salario mínimo agrícola	Q	1,523.80	1,523.80	1,937.54	2,290.00
Canasta básica	Q	2,217.68	2,724.94	4,452.92	4,777.01
PIB (crecimiento)	%	10.60	10.60	11.50	8.40
Medio circulante (millones de quetzales)		21,625	38,740	57,341	58,659
Medio de pago (millones de quetzales)		51,474	87,922	141,226	161,654
Depósitos (millones de quetzales)		42,749	73,267	120,919	142,004
Tasa de interés pasivo	%	6.90	4.80	5.20	5.50
Tasa de interés activo	%	16	12.90	13.50	13.60
Crecimiento de crédito bancario	%	7.40	29.20	14.10	15.30
Carga tributaria como % del PIB	%	11.90	11.80	10.80	7.40
Deuda pública externa (millones de dólares)		3,119	3,958	5,605	6,640
Remesas (millones de dólares)		1,579	3,610	4,378	3,381
Importaciones CIF (millones de dólares)		7,659	11,915	16,613	10,265
Exportaciones FOB (millones de dólares)		4,162	6,013	10,401	6,133
Inflación	%	6.33	5.79	6.20	4.42
Reservas monetarias internaciones netas (millones de dólares)		18,544	30,929	48,260	53,730
Déficit fiscal (millones de dólares)		1,770	4,471	10,357	3,592

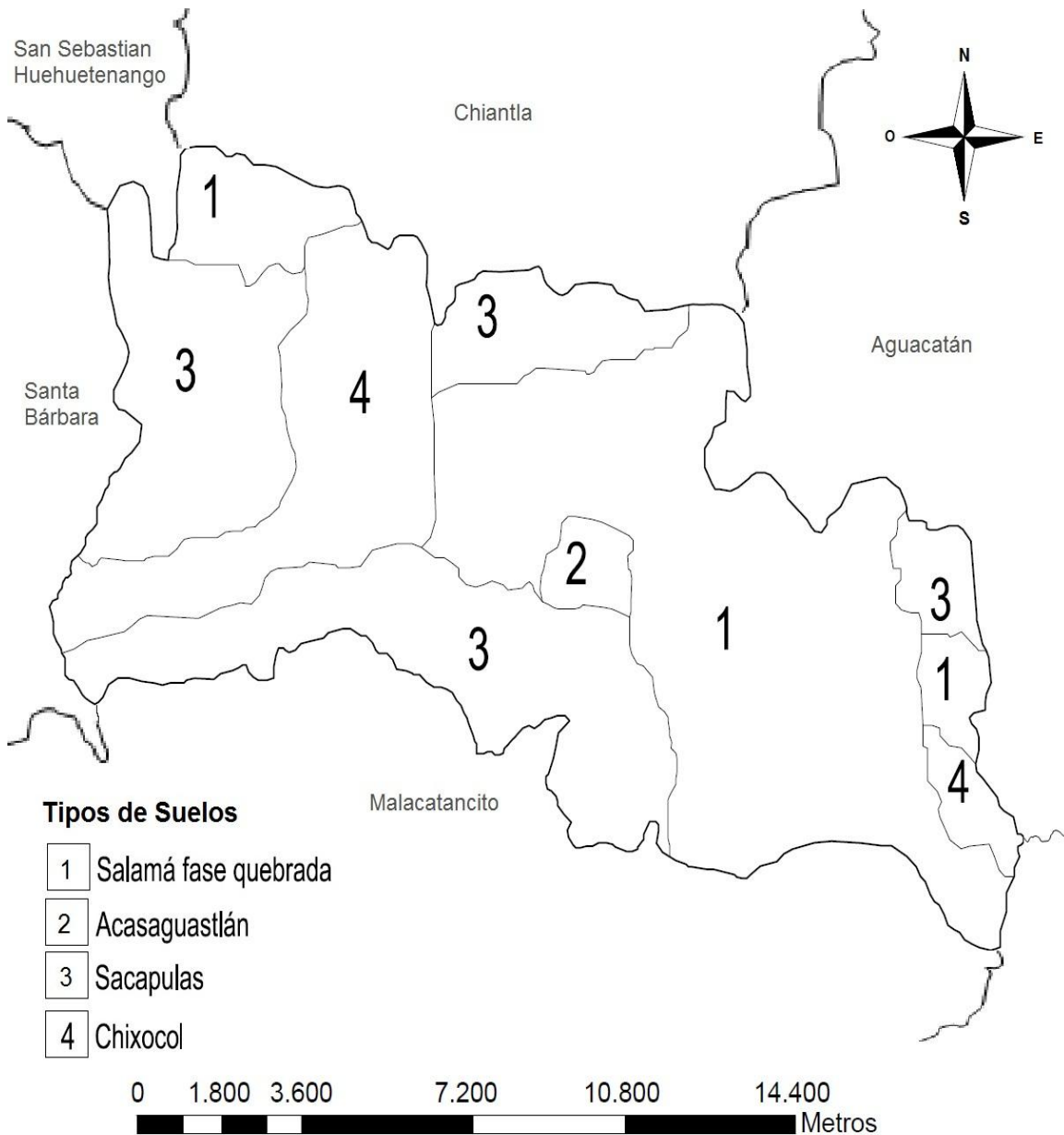
Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación y proyección del -INE- 2002, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD- 2007-2008, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- 2006, Encuesta Nacional de Condiciones de Vivienda -ENCOVI- 2000, Mapas de pobreza Secretaría General de Planificación Económica -SEGEPLAN- 2007

Anexo 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
División Política
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Secretaría de Planificación y Programación - SEGEPLAN-, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad año 2013; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tipos de Suelo
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad año 2013; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tenencia, Tipo y Características de Vivienda
Años: 2002 y 2013

Descripción	Hogares censo 2002	%	Hogares encuesta 2013	%
Tipo de tenencia				
Propia	13,342	83	513	80
Alquilada	2,126	13	96	15
Familiar	476	3	28	4
Otros	48	1	7	1
Total	15,992	100	644	100
Tipo de vivienda				
Casa formal	15,545	97	633	98
Apartamento	180	2	2	-
Palomar	44	-	4	1
Rancho	53	-	2	-
Otros	170	1	3	1
Total	15,992	100	644	100
Característica				
Ladrillo	534	3	9	1
Block	8,267	42	421	65
Adobe	10,399	53	197	31
Lámina	101	1	13	2
Madera	135	1	4	1
Otros	145	1	-	-
Total	19,581	100	644	100
Techo				
Concreto	4,027	21	175	27
Lámina	7,791	40	306	48
Teja	7,428	38	130	20
Otros	335	2	33	5
Total	19,581	100	644	100
Piso				
Piso cerámico	1,512	8	162	25
Piso de granito	4,616	24	134	21
Torta de cemento	6,919	35	288	45
Tierra	1,955	10	44	7
Otros	4,579	23	16	2
Total	19,581	100	644	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Categorías de Vulnerabilidad Nutricional
Según Prevalencia (%) de Retardo en Talla Total
Nivel Departamental y Municipal
Año 2008

Concepto	% de prevalencia departamental	% de prevalencia municipal
Desnutrición baja	0 - 30.7	0 - 30.1
Desnutrición moderada	30.8 - 43.4	30.2 - 42.7
Desnutrición alta	45.5 - 53.8	43.5 - 53.8
Desnutrición muy alta	53.9 - ó más	60.0 - ó más

Fuente: Informe Final, Tercer Censo Nacional de Talla en Escolares de Guatemala del Ministerio de Educación -MINEDUC- y la Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia del a República de Guatemala -SESAN-, año 2008.

Anexo 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tenencia de la tierra	Censo 1979 manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Encuesta 2013 manzanas	%
Propia	4,880.14	98.50	5,934.73	98.82	263.12	98.81
Arrendada	48.25	0.97	53.96	0.90	1.74	0.65
Colonato	1.00	0.02	2.69	0.04	-	-
Usufructo	0.13	0.01	3.02	0.05	-	-
Ocupada	23.88	0.48	10.94	0.18	-	-
Mixtas	0.83	0.02	0.13	0.01	1.44	0.54
Total	4,954.23	100.00	6,005.47	100	266.30	100

*Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Usos de la tierra	Censo 1979 manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Encuesta 2013 manzanas	%
Cultivos anuales o temporales	1,580.14	27.40	2,055.71	32.10	47.00	17
Cultivos permanentes y semipermanentes	37.85	0.70	168.26	2.70	-	-
Pastos	1,532.06	26.60	2,078.31	32.50	193.00	71
Bosques	1,634.01	28.40	1,657.88	25.90	20.00	7
*Otra tierras	974.00	16.90	435.74	6.80	11.00	5
Total	5,758.06	100.00	6,395.90	100.00	271.00	100

Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tasas de Deserción Educativa
Año: 2011, 2012 y 2013

Año	Niveles	Inscritos inicial	%	Inscripción final	%	Deserción	Tasa de deserción %
2011	Preprimaria	4,689	12	4,418	12	271	5.78
	Primaria	17,994	47	17,225	47	769	4.27
	Medio						
	Básico	8,196	21	7,634	21	562	6.86
	Diversificado	7,729	20	7,329	20	400	5.18
	Total	38,608	100	36,606	100	2,002	
2012	Preprimaria	4,564	12	4,491	12	73	1.60
	Primaria	17,491	46	16,926	47	565	3.23
	Medio						
	Básico	8,222	22	7,542	21	680	8.27
	Diversificado	7,599	20	7,297	20	302	3.97
	Total	37,876	100	36,256	100	1,620	
2013	Preprimaria	4,878	13	4,723	12	155	3.18
	Primaria	17,070	45	16,716	47	354	2.07
	Medio						
	Básico	8,082	21	7,739	21	343	4.24
	Diversificado	7,679	21	7,560	20	119	1.55
	Total	37,709	100	36,738	100	971	

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de Educación del Ministerio de Educación -MINEDUC- 2011, 2012 y 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 8
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Personal del Hospital Nacional del Municipio
Año: 2013

Categoría	Empleados
Médicos	89
Médico especialista	1
Enfermera profesional	39
Auxiliares de enfermería	164
Trabajadora social	2
Educador	1
Inspector de saneamiento ambiental	3
Laboratorista	1
Técnico en salud rural	31
Personal administrativo	56
Personal operativo	97
Total	484

Fuente: elaboración propia, con base en datos la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.