

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO)”**

LISANDRO ALFONSO SOLARES ARIAS

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO)”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

HUEHUETENANGO - VOLUMEN 4

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO)”**

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUTENANGO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

**Ejercicio Profesional Supervisado de
La Facultad de Ciencias Económicas**

por

LISANDRO ALFONSO SOLARES ARIAS

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico

LICENCIADO

Guatemala, octubre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano ;	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 13 de noviembre de 2015, según Acta No. 28-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.9 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO)", municipio de Huehuetenango , departamento de Huehuetenango.

Presentó LISANDRO ALFONSO SOLARES ARIAS

Para su graduación profesional como: CONTADOR PUBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de enero de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"DID Y ENSEÑAR A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



EV.

Ingeniería
PRENSADO

ACTO QUE DEDICO

A DIOS

Por darme la vida, ser mi guía espiritual y permitirme cumplir esta meta tan anhelada.

A LA VIRGEN MARIA

Por interceder ante Dios y brindarme la perseverancia necesaria para llegar a este día tan especial en mi vida.

A MI ESPOSA

Marlen de Lourdes Marroquín de Solares, por todo tu amor, apoyo incondicional, paciencia y consejos de aliento que me permitieron lograr mis objetivos.

A MIS HIJOS

Rodrigo Sebastián y Fátima Sofía Solares Marroquín, que este triunfo sea un ejemplo de motivación para sus vidas y que Dios les permita llegar mucho más lejos durante su formación.

A MIS PADRES

Victoria Arias Ochoa, por todo su amor, dedicación y sacrificio durante mi formación, su ejemplo de perseverancia y apoyo en el logro de mis metas, por la fortaleza de sus oraciones que me dan aliento de vida.

Julio Gilberto Solares Cuellar (+), Por todo el apoyo y cariño que en vida me dio, que este acto sea un homenaje a su memoria.

A MIS HERMANOS

Oswal Enrique, Aitza Judith, Nora Emilce y Julio Cesar Solares Arias, por sus consejos y el apoyo que siempre me brindaron.

A MIS SOBRINOS

Oswald, Jeffrey, Antoni, Vicky, Rashel, Jaquelin, Sebastián, Steven, Génesis, como ejemplo a seguir en el futuro.

José Carlos (+), de quien en vida consideré como mi hermano pequeño, en honor a su memoria.

A MIS AMIGOS

Mario Leonel y Marco Antonio, por brindarme su amistad y contribuir de una u otra forma a la culminación de mi carrera.

**A LA UNIVERSIDAD
SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Fuente de conocimiento durante mi preparación.

ÍNDICE GENERAL

No.		Página
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos	2
1.1.4	Localización y extensión	5
1.1.5	Clima	6
1.1.6	Orografía	6
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	6
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	8
1.2.1	Política	8
1.2.2	Administrativa	9
1.3	RECURSOS NATURALES	10
1.3.1	Hídricos	11
1.3.2	Bosques	11
1.3.3	Suelos	12
1.3.4	Fauna	14
1.3.5	Flora	14
1.3.6	Minas y canteras	15
1.4	POBLACIÓN	15
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	15
1.4.2	Por sexo, edad, pertenecía étnica y área geográfica	15
1.4.3	Densidad poblacional	18
1.4.4	Población económicamente activa	19
1.4.4.1	Sexo	20
1.4.4.2	Área geográfica	20
1.4.4.3	Actividad productiva	21
1.4.5	Migración	22
1.4.5.1	Inmigración	22
1.4.5.2	Emigración	22

1.4.6	Vivienda	22
1.4.7	Ocupación y salarios	24
1.4.8	Niveles de ingresos	25
1.4.9	Pobreza	26
1.4.9.1	Extrema	27
1.4.9.2	No extrema	27
1.4.9.3	Total	27
1.4.10	Desnutrición	28
1.4.11	Empleo	29
1.4.12	Subempleo	29
1.4.13	Desempleo	29
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	29
1.5.1	Educación	30
1.5.2	Salud	30
1.5.3	Agua	32
1.5.4	Energía eléctrica	33
1.5.5	Drenajes	33
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	33
1.5.7	Sistema de recolección de basura	34
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	35
1.5.9	Letrinización	35
1.5.10	Cementerio	36
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	37
1.6.1	Unidades de mini - riego	37
1.6.2	Centros de acopio	37
1.6.3	Mercados	38
1.6.4	Vías de acceso	38
1.6.5	Puentes	39
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	39
1.6.7	Telecomunicaciones	39
1.6.8	Transporte	40
1.6.9	Rastros	40
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	41
1.7.1	Organizaciones sociales	41
1.7.2	Organizaciones productivas	42
1.8	ENTIDADES DE APOYO	42
1.8.1	Instituciones estatales	42
1.8.2	Instituciones municipales	42

1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	43
1.8.4	Privadas	43
1.8.5	Instituciones internacionales	43
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	43
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	44
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	44
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	45
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	45
1.11.1	Diagnóstico administrativo	45
1.12.1.1	Planeación	45
1.12.1.2	Organización	46
1.12.1.3	Dirección	46
1.12.1.4	Control	46
1.11.2	Diagnóstico financiero	46
1.11.2.1	Presupuesto	46
1.11.2.2	Contabilidad integrada	51
1.11.2.3	Tesorería	58
1.12.3.3	Préstamos y donaciones	58
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	59
1.12.1	Flujo comercial	59
1.12.1.1	Principales productos de importación	59
1.12.1.2	Principales productos de exportación	59
1.12.2	Flujo financiero	60
1.13.2.1	Remesas	60

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	61
2.1.1	Tenencia de la tierra	61
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	62
2.1.3	Concentración de la tierra	64
2.1.4	Coeficiente de Gini	66
2.1.5	Curva de Lorenz	67
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	68
2.2.1	Agrícola	69
2.2.2	Pecuaria	70

2.2.3	Artesanal	72
2.2.4	Turística	75
2.2.5	Agroindustrial	77
2.2.6	Industrial	78
2.2.7	Comercio y servicios	79

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

3.1	PRINCIPALES ACTIVIDADES	80
3.1.1	Tamaño de la empresa	81
3.1.1.1	Pequeñas empresas	81
3.1.1.2	Grandes empresas	81
3.2	RAMA DE ACTIVIDAD	81
3.2.1	Tamaño de la empresa	82
3.2.2	Proceso productivo	82
3.2.3	Tecnología Utilizada por tamaño de empresa	85
3.2.3.1	Beneficios de café	86
3.2.4	Volumen y valor de la producción, por tamaño de empresa y producto	87
3.3	SISTEMA DE COSTOS	88
3.3.1	Sistema de costeo directo	88
3.4	COSTOS DE PRODUCCIÓN	89
3.4.1	Clasificación de los Costos	89
3.4.2	Elementos del Costo	90
3.4.2.1	Materia prima	90
3.4.2.2	Mano de obra	90
3.4.2.3	Costos indirectos variables	91
3.4.3	Hoja técnica del costo directo de producción, por producto y unidad de medida	91
3.4.3.1	Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino de la pequeña empresa	91
3.4.3.2	Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino de la grande empresa	92
3.4.3.3	Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café oro de la pequeña empresa	94

3.4.3.4	Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café oro de la grande empresa	95
3.4.4	Costo directo de producción, por tamaño de empresa	96
3.4.4.1	Estado de costo directo de producción de café pergamino por tamaño de empresa	96
3.4.4.2	Estado de costo directo de producción de café oro por tamaño de empresa	98

CAPÍTULO IV

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

4.1	RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN	100
4.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	101
4.2.1	Indicadores agroindustriales	101
4.2.1.1	Análisis de la producción física	101
4.2.1.2	Análisis de la producción monetaria	102
4.2.1.3	Análisis de los factores	103
4.2.2	Indicadores financieros (rentabilidad).	104
4.2.3	Punto de equilibrio	105
4.2.3.1	Pequeña empresa	106
4.2.3.2	Grande empresa	109
	CONCLUSIONES	112
	RECOMENDACIONES	114
	BIBLIOGRAFÍA	116
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Análisis de la Población. Años: 1994, 2002 y 2013.	16
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Densidad Poblacional. Años: 1994, 2002 y 2013.	18
3	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Población Económicamente Activa. Años: 1994, 2002 y 2013.	19
4	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Población Económicamente Activa, por Actividad Productiva. Año: 1994, 2002 y 2013.	21
5	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Tenencia, Tipo y Característica de Vivienda, Años: 2002 y 2013.	23
6	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Origen de los Ingresos Familiares. Año: 2013.	25
7	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Niveles de Ingresos de la Población. Año: 2013.	26
8	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Casos Detectados de Desnutrición. Año: 2012 y 2013.	28
9	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Servicio de Letrinas y Sanitarios Lavables. Año: 2002 y 2013.	36
10	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales).	48
11	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales).	50
12	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales).	53

13	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, Período: 2009 – 2013, (cifras en <u>quetzales</u>).	56
14	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Tenencia de la Tierra. Año: 1979, 2003 y 2013.	61
15	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Uso de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.	63
16	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.	65
17	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividades Productivas. Año: 2013.	68
18	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Extensión, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto.	69
19	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013.	71
20	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013.	73
21	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Turística, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013.	76
22	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Agroindustrial, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013.	77
23	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Industrial, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Industria y Producto, Año: 2013.	78
24	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción Agroindustrial. Por Tamaño de Empresa y Producto. Año: 2013.	87

25	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica del Costo Directo de Producción Agroindustrial de un quintal de Café Pergamino, Pequeña Empresa, del 01 de enero al 31 de diciembre 2013.	91
26	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica del Costo Directo de Producción Agroindustrial de un quintal de Café Pergamino, Grande Empresa, del 01 de enero al 31 de diciembre 2013.	93
27	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica del Costo Directo de Producción Agroindustrial de un quintal de Café Oro, Pequeña Empresa, del 01 de enero al 31 de diciembre 2013.	94
28	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Hoja Técnica del Costo Directo de Producción Agroindustrial de un quintal de Café Oro, Grande Empresa, del 01 de enero al 31 de diciembre 2013.	95
29	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo Directo de Producción Agroindustrial, Por Tamaño de Empresa y Producto, Al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales).	97
30	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo Directo de Producción Agroindustrial, Por Tamaño de Empresa y Producto, Al 31 de diciembre 2013, (cifras en quetzales).	98
31	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados de Producción Agroindustrial, Por Tamaño de Empresa y Producto, Al 31 de diciembre 2013, (cifras en quetzales).	100

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2013.	67
2	Municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, Producción de Café Pergamino, Flujograma de Proceso Productivo, Año 2013.	83
3	Municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, Producción de Café Oro, Flujograma de Proceso Productivo, Año 2013.	84
4	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Gráfica de Punto de Equilibrio, Café Oro - Pequeña Empresa, Año 2013.	108
5	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Gráfica de Punto de Equilibrio, Café Oro - Grande Empresa, Año 2013.	111

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Aspectos Culturales y Deportivos. Año: 2013.	7
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Instituciones de Salud. Año: 2013.	30
3	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Personal del Hospital Nacional del Municipio. Año: 2013.	32
4	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Clasificación de Agroindustrias por Tamaño. Año: 2013.	85

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Centros Poblados por Categoría, Años: 1994, 2002 y 2013.

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través del programa del Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- como parte de una evaluación final, previo a conferir el título en el grado académico de Licenciado, el instrumento que permite identificar el nivel desarrollo socioeconómico que imperan en la comunidad rural con el fin de evaluar y proponer alternativas que promuevan el desarrollo de actividades productivas que mejoren el nivel de vida de la población y contribuyan en la generación de empleo, del municipio de Huehuetenango.

En el presente informe se desarrolla el tema individual denominado "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO)", del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, que forma parte del tema General, resultado de la investigación realizada durante el mes de octubre del año 2013, con el propósito de obtener información necesaria para identificar las necesidades y problemas que afectan a los beneficios de café, cuantificar los costos, la rentabilidad que obtienen y la inversión de capital necesario para producir.

Objetivo general: determinar con base a la investigación de campo de la situación de los beneficios de café del municipio de Huehuetenango, de acuerdo a los distintos tamaños de empresas identificados, analizar el proceso de transformación del café, establecer la situación productiva y costos relativos a la actividad agroindustrial.

Objetivo específico: establecer la situación a octubre de 2013 de la actividad agroindustrial principalmente el beneficio de café húmedo, el análisis a través de la producción a través del sistema de costeo directo y la evaluación de rentabilidad que obtiene la producción agroindustrial.

Justificación: la actividad agroindustrial del municipio de Huehuetenango, es el beneficio de café, por lo que es importante dar a conocer los niveles de crecimiento en las actividades de producción y transformación de café cereza a café pergamino y de café pergamino a café oro, este último es comercializado a nivel nacional e internacional.

Metodología: se aplicó el método científico en sus tres fases: indagadora, demostrativa y expositiva, se utilizaron diferentes técnicas de investigación documental y de campo a través de la observación, entrevista, encuesta y muestreo.

El contenido del presente informe se estructura de la siguiente forma:

Capítulo I, en él se analiza cada una de las variables socioeconómicas del Municipio: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

Capítulo II: se refiere a la estructura agraria y a las actividades productivas, su objetivo es establecer las diferentes actividades que se producen en el Municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Capítulo III: describe el proceso de transformación del café uva a pergamino y del proceso de transformación del café pergamino a oro como producto final de los beneficios de café del Municipio e incluye los tamaños de empresa identificados, tecnología utilizada, hoja técnica de producción y estado de costo

directo de producción que reflejan los costos necesarios para esta actividad productiva.

Capítulo IV: presenta el sistema costos, costo de producción, clasificación y elementos del costo. Asimismo, el análisis de rentabilidad de la producción agroindustrial del café oro, los resultados de la producción, el análisis de los indicadores financieros, razones financieras y el punto de equilibrio por tamaño de beneficio de café.

Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones establecidas mediante el desarrollo del presente informe. Asimismo la bibliografía consultada y anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se realiza el análisis de las características socioeconómicas del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, que comprenden los temas siguientes: marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

1.1 MARCO GENERAL

Refiere los aspectos generales del Municipio, entre ellos: contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos, que lo caracterizan.

1.1.1 Contexto nacional

“Guatemala (náhuatl: Quauhtlemallan, “lugar de muchos árboles”) oficialmente, República de Guatemala, se encuentra situado en América Central, específicamente en el extremo noroccidental.

La República de Guatemala está ubicada en la parte norte del territorio centroamericano, limita al oeste y al norte con México, al este con Belice y el Golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador y al sur con el Océano Pacífico”.¹

El país posee una superficie de 108,889 kilómetros cuadrados, la capital es conocida como Ciudad de Guatemala. Cuenta oficialmente con 22 departamentos entre los cuales se encuentra Huehuetenango.

¹ Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

1.1.2 Contexto departamental

“El departamento de Huehuetenango fue originalmente establecido el 2 de noviembre de 1839 y se reorganizó definitivamente el 8 de mayo de 1866. Se encuentra situado en un relieve terrestre influenciado por el sistema de los Cuchumatanes, un cordón montañoso de donde proviene la división que accidenta la región noroccidente de Guatemala.”²

1.1.3 Antecedentes históricos

“El municipio de Huehuetenango como cabecera departamental posee importancia histórica y cultural, fue aquí donde tuvo su desarrollo la ciudad de Zaculeu -en idioma Quiché “tierra blanca”-, lo cual representa el legado más importante de la cultura Mam, de acuerdo a las investigaciones arqueológicas realizadas del hoy sitio arqueológico de Zaculeu, que está ubicado en la ciudad de Huehuetenango”.³

“La ciudad de Huehuetenango originalmente se denominaba Chinab’jul, “marimba entre barrancos”; fue el centro político y religioso más importante del área Mam y cayó bajo el dominio Quiché a principios del siglo XV, este pueblo alcanzó su máximo poderío durante los reinados de Gucumatz y su hijo Quicab el Grande. Los Quichés impusieron en el área Mam una relación de vasallaje, la cual incluía el control político y el pago de tributos. Luego de la muerte de Quicab (1475) el poderío Quiché se debilitó y la relación con los mames pasó a ser de aliados potenciales”.⁴

En julio de 1525, luego de la toma de Gumarcaah y la fundación de Santiago de Guatemala, una fuerza de 40 jinetes, 80 soldados de infantería y 2,000 auxiliares mexicanos y quichés, al mando de Gonzalo de Alvarado, puso sitio a la fortaleza

² BLOGSPOT Municipalidad de Huehuetenango, Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: http://huehuetenangocpd.blogspot.com/2009_11_01_archive.html.

³ Ibid; p. 15-17.

⁴ Ibid; p. 5.

de Zaculeu, donde se refugiaron los guerreros mames dirigidos por Kaibil Balám, luego de la toma de Mazatenango (la actual aldea de San Lorenzo) y Malacatán (hoy Malacatancito). Luego de la caída de Zaculeu, los españoles establecieron su dominio sobre la zona de los Cuchumatanes. Huehuetenango fue otorgado en encomienda al conquistador Juan de Espinar, quien disfrutó de esta prebenda entre octubre de 1525 y 1562.

A finales de 1540 los misioneros dominicos procedieron a la reducción en pueblos de los indígenas que vivían dispersos, para facilitar la evangelización y el control de la población. De acuerdo con el cronista Fray Antonio de Remesal, entre los poblados reducidos en esos años se encuentra Huehuetenango. Durante la colonia, Huehuetenango formó parte del Corregimiento y después Alcaldía Mayor de Totonicapán y Huehuetenango.

La sede de los Corregidores o Alcaldes Mayores estuvo indistintamente en los dos pueblos, hasta el año 1732, el Alcalde Mayor residió permanentemente en Totonicapán, por ser más lucrativo en esta población el repartimiento de hilados y mercancías, principal fuente de ingresos de estos funcionarios. El primer Corregidor de la jurisdicción, nombrado en 1579, fue Francisco Díaz del Castillo, hijo del célebre cronista Bernal Díaz del Castillo.

“Alrededor de 1580 los religiosos de la orden de la Merced, sustituyeron a los dominicos en la atención de las parroquias del noroccidente, entre ellas Huehuetenango, permaneció en ellas hasta finales del Siglo XVIII. Cuando en 1770 el Arzobispo Pedro Cortés y Larráz realizó su visita pastoral, la parroquia de Huehuetenango tenía una población total de 5,049 habitantes, de los cuales 916 vivían en el pueblo de Huehuetenango y el resto en sus pueblos anexos: San Lorenzo, San Sebastián (Huehuetenango), Santa Isabel, San Juan (Atitán),

Santiago (Chimaltenango), San Pedro (Nécta) y Santo Domingo. El más poblado era San Sebastián con 1,384 habitantes”.⁵

“Desde el punto de vista económico, durante el período colonial, obtuvo mayor importancia la población de Chiantla, por las minas y la crianza de ovejas en las haciendas de los Altos; en Huehuetenango, gracias a la lana de Chiantla, se desarrolló la actividad de tejidos. En septiembre de 1821, por el contacto que se tenía con Chiapas y sin conocer los sucesos del 15 de septiembre en Guatemala, la municipalidad de Huehuetenango, en sesión del día 20, declaró que Huehuetenango quedaba independiente de España y que permanecería unido a Guatemala a condición que ésta abrace en partido de la independencia. Encabezaban la municipalidad los señores Juan Manuel Recinos (Alcalde Primero) y Manuel Mendoza (Alcalde Segundo).

Por decreto de la Asamblea Constituyente del 12 de noviembre de 1825, a Huehuetenango le fue otorgado el título de Villa. Por el decreto del 8 de mayo de 1866 fue creado el departamento de Huehuetenango”.⁶

La cabecera fue elevada a la categoría de ciudad el 23 de noviembre de 1886. Entre 1881 y 1885 la cabecera fue trasladada a Chiantla, debido al odio que tenía a Huehuetenango el tristemente célebre Jefe Político Evaristo Cajas, quien cometió toda clase de atropellos contra los huehuetecos, amparándose en su condición de pariente político del General Justo Rufino Barrios.

Por acuerdo gubernativo del 7 de abril de 1883 fue suprimido el municipio de San Lorenzo y anexado como aldea a Huehuetenango. Por acuerdo del 11 de diciembre de 1935 fue reestablecido ese municipio y vuelto a suprimir al poco tiempo.

⁵Ibid; p. 15-17.

⁶ ibídem.

Finalmente, cabe destacar que en 1865 se introdujo por primera vez un caudal de agua por acueducto a la población de Huehuetenango y en 1910 fue inaugurado el Hospital Nacional, construido con un legado de la señora Margarita de Ávila y los fondos recaudados por la Sociedad de Beneficencia El Amparo, fundada en 1901 a iniciativa del Doctor Urbano Polanco y el Profesor Celso Herrera. Fue hasta 1950 que se estableció el Instituto Normal Mixto, hoy conocido como Instituto Normal.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Huehuetenango está ubicado en la parte sureste del Departamento, en la región VII o región nor-occidental del país.

La cabecera municipal se localiza geográficamente en las coordenadas 15°19'14" de latitud norte y 91°28'13" de longitud oeste, a una altura promedio de 1,900 metros sobre el nivel del mar (msnm); el Municipio posee un rango de altura que va desde 1,550 msnm (aldea El Orégano) a los 2,000 msnm.

Colinda al norte con los municipios de Chiantla y Aguacatán (Huehuetenango); al sur con los municipios de Malacatancito (Huehuetenango) y San Pedro Jocopilas (Quiché); al este con los municipios de Aguacatán (Huehuetenango); y al oeste con los municipios de Santa Bárbara y San Sebastián Huehuetenango (Huehuetenango).

Se encuentra a doscientos sesenta y seis kilómetros de distancia de la ciudad capital de Guatemala, por medio de la carretera interamericana o CA-1. Otra ruta de ingreso es la nacional RN-9 que enlaza con la ruta nacional con Chiantla; por la CA-5 a doscientos diez y siete kilómetros de la ciudad capital y por la carretera 7W aproximadamente a doscientos cincuenta y cuatro kilómetros de la ciudad capital; en la Cabecera la RD HUE-32 conecta con Las Lagunas, Zaculeu

y la Mesilla, la RD HUE-34 conecta con aldea Jumaj, Lo de Hernández y Chinacá; la RD HUE-15 conecta con Quiché y enlaza las distintas aldeas y caseríos del Municipio.

El Municipio cuenta con una extensión territorial de 235.15 kilómetros cuadrados, equivalente al 3.20% de extensión del Departamento y al 14.46% de la Mancomunidad MAMSOHUE⁷.

1.1.5 Clima

En el Municipio existen climas que varían de templado a semifrío, predomina el primero, el invierno inicia a finales del mes de abril y concluye en octubre, el verano inicia en noviembre y finaliza durante el mes de abril, en los meses de febrero y marzo el viento se hace más sensible bajamente perceptible.

1.1.6 Orografía

El municipio de Huehuetenango se ubica al sureste del departamento de Huehuetenango. Fisiográficamente está asentado en un valle (el 45% de su territorio es ligeramente plano), cuyas aguas fluyen hacia el Río Selegua, se encuentran diversos cerros (Tuipache, Bolson, Posh, De la Cruz, Negro, Del Maíz, Chiloja, Ticoc, Cebollín, Suculque, Chivacabé, Xinaxoj, San José), los cuales presentan alturas que van de 1,550 msnm a 2,000 msnm, juegan un papel ambiental importante debido a su capacidad de recarga hídrica, alimenta el manto freático, lo cual constituye el abastecimiento de muchas familias que extraen agua por medio de pozos artesanales o mecánicos.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Prevalecen edificios que datan de principios del siglo XX, como el Teatro Municipal, la Escuela Amalia Chávez y el Templo Minerva. Asimismo los

⁷ Extensión territorial, Mancomunidad de Municipios del Sur Occidente del Departamento de Huehuetenango MAMSOHUE 2002 límites no oficiales.

pobladores realizan actividades que fortalecen sus costumbres. A continuación los principales aspectos culturales y deportivos presentes en el Municipio:

Tabla 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Aspectos Culturales y Deportivos
Año: 2013

Aspectos culturales	Descripción
Idioma	Predomina el idioma español, sin embargo el 10% del total de los pobladores hablan lenguas mayas, principalmente mam.
Religión	De los habitantes el 41% profesa la religión cristiana católica, el 49% cristiana evangélica y un 10% otras o ninguna. En el caso de los católicos, aún conservan costumbres, muestra de ello es la existencia de cofradías como las organizaciones civiles, donde los dirigentes de las comunidades son los principales, es decir pobladores que han sobresalido y alcanzado un status superior con base a los servicios que durante muchos años prestaron tanto en la municipalidad como en las cofradías, haciéndose merecedores al respeto y obediencia del resto de la población.
Costumbres y tradiciones	Las tradicionales serenatas huehuetecas se realizan la noche del miércoles santo y la noche del 31 de octubre, víspera del Día de Todos los Santos, en el parque central y en varias zonas de la cabecera se presentan artistas de diversos géneros musicales. Los enamorados aprovechan la madrugada para llevar serenata a sus amadas, ésta es una tradición única y especial. La tradición huehueteca se basa en la palabra, los consejos de los ancianos poseen valor trascendental.

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Aspectos culturales	Descripción
	Las "Fiestas Julias" son de trascendencia nacional. La concurrida fiesta de Concepción del 5 al 8 de diciembre, especialmente este último día en que la Iglesia Católica conmemora la Purísima Concepción de María.
Sitios sagrados	El Museo del Mamut es un museo que está ubicado en la aldea Chivacabé, a 11 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango. Dentro del museo se preservan fósiles de mammothus primigenius, que datan de la época cuaternaria. Los fósiles fueron descubiertos por Octavio Alvarado Villatoro, mientras trataba de cavar un pozo de agua.
Deporte	El principal deporte que se practica es el fútbol.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Aspectos culturales muy importantes que identifican al municipio de Huehuetenango, por medio de sus idiomas mayas, creencias, costumbres y tradiciones que en el transcurso del tiempo han dejado huella.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Para el año 2013, la división política y administrativa del municipio de Huehuetenango se integra de la siguiente forma:

1.2.1 Política

"El municipio es la unidad básica de la organización territorial del Estado y espacio inmediato de participación ciudadana en los asuntos públicos."⁸ En el año 1994 el municipio de Huehuetenango estaba distribuido en área urbana y rural, integrado por veinticuatro caseríos, dieciocho aldeas y diez colonias en

⁸ CONGRESO DE LA REPUBLICA GT, s.f. Código Municipal Decreto No.12-2012 y sus reformas, Artículo número 2.

una ciudad. En el año 2002 se determinaron veintitrés caseríos, dieciocho aldeas y doce zonas con tres colonias en una ciudad. Las variaciones detectadas durante la investigación demuestran que para el año 2013 se cuenta con siete caseríos, veintiuna aldeas (conformadas por trece cantones y siete sectores) y una ciudad integrada por doce zonas que están compuestas por sesenta y dos colonias, veintidós sectores y diez residenciales. (Ver anexo 1)

1.2.2 Administrativa

En el municipio de Huehuetenango la división administrativa está organizada de la siguiente manera:

1.2.2.1 Concejo Municipal

“La administración local del municipio de Huehuetenango es realizada por el Concejo Municipal y de acuerdo al Código Municipal se integra por el Alcalde, los síndicos y los concejales.

El Concejo Municipal de Huehuetenango se conforma de la manera siguiente: un Alcalde, Concejales I, Concejales II, Concejales III, Concejales IV, Concejales V, Concejales VI, Concejales VII, tres Concejales Suplentes, Síndico I, Síndico II y Síndico Suplente.”⁹

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

De acuerdo a los datos proporcionados por la Oficina del Registro Municipal de Personas Jurídicas y Colectivas, para el año 2013 existen ochenta y cinco alcaldías auxiliares, las cuales representan a los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- de segundo nivel (microregiones), conformados por los ochenta y cinco COCODE de primer nivel.

⁹ Dimensión Político Institucional, Plan de Desarrollo Municipal -PDM- del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, año 2011, p. 92.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Se conforma por el Alcalde, quien lo coordina; los síndicos y concejales designados por la Corporación Municipal; a la fecha del trabajo de campo el COMUDE se encuentra integrado por los siguientes:

- Un representante de la Quinta Brigada de Infantería "Mariscal Gregorio Solares" (Zona Militar Huehuetenango).
- Un representante de la Secretaría Presidencial de la Mujer -SEPREM-.
- Un representante de la Policía Nacional Civil -PNC-.
- Un representante del Ministerio de Economía.
- Un representante de Centro Universitario de Nor-Occidente - Universidad de San Carlos de Guatemala -CUNOROC-.
- Un representante de Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-.
- Un representante del Proyecto de Desarrollo Rural y Local de la Unión Europea -PDRL-.
- Un representante de la Iglesia Católica.
- Un representante de la Cámara de Comercio.
- Un representante de la Asociación de Pastores Evangélicos de Huehuetenango.
- Un representante de la Asociación de Promotores Sociales.
- Un representante de Gobernación Departamental.
- Un representante por cada uno de los 14 Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE- de segundo nivel (microregiones), conformados por los ochenta y cinco COCODE de primer nivel.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son todas las riquezas o bienes de origen natural y pueden clasificarse en renovables y no renovables. Para el municipio de Huehuetenango, los recursos naturales se conforman por: recursos hídricos, los suelos, los bosques, la flora y

la fauna, entre otros, que son de vital importancia para los habitantes, porque son determinantes del modo y nivel de vida.

1.3.1 Hídricos

El Municipio se abastece de agua que proviene de la sub cuenca del río Torlón y micro cuenca del río Sibila, los cuales pertenecen a los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Todos Santos Cuchumatán y Chiantla. Las sub cuenca y micro cuenca pertenecen al área de captación del río Selegua, las principales fuentes de abastecimiento se localizan alrededor de las comunidades de Chochal, Cinco Arroyos, Las Manzanas y Los Regadillos. El municipio de Huehuetenango cuenta con catorce ríos denominados; Selegua, Negro, Limonar, La Estancia, El Aguacate, Canceláj, Llano Grande, Cuyumpá, La Viña, Cancábal, Naranja, Serchil, Minerva, y río Las Culebras. Tres arroyos El Durazno, Yerbabuena y El Platanal; y dos lagunas nombradas laguna de Zaculeu y laguna de Ocubilá.

1.3.2 Bosques

“En el Municipio aún se conserva parte del bosque natural en las áreas más inclinadas de su topografía, existen extensiones boscosas, formadas por pino, ciprés, encino y otras especies propias de la región. Los bosques del Municipio tienen las características de bosque húmedo montano bajo subtropical.

El área boscosa representa 33.4% del Municipio, según datos del Instituto Nacional de Bosques -INAB-, la cobertura forestal para el año 2013 en el Municipio es equivalente a 3,094.34 hectáreas, que refleja una disminución de 7.3% en comparación con el año 2010 que era de 3,337.83 hectáreas.”¹⁰ Según el INAB la tasa de deforestación en los años 2006 al 2010 fue de 3.18% anual

¹⁰ Dinámica de la Cobertura Forestal 2006-2010, Instituto Nacional de Bosques -INAB- año 2012.

que equivale a 118 hectáreas, lo cual significa que se pierde aceleradamente la cobertura forestal.

“Es importante mencionar que en el recorrido del Municipio se observó que las áreas de los bosques han sido dañadas por la tala de árboles, el sobre pastoreo y los incendios forestales provocados por el hombre, esto ha causado erosión del suelo y la degradación del medio ambiente. Los bosques están sometidos a una fuerte presión por las personas que habitan alrededor.”¹¹

Las áreas explotadas, tanto en el área rural como en el área urbana, son utilizadas para la producción de carbón y leña de uso doméstico, así como madera para los artesanos para la fabricación de muebles.

1.3.3 Suelos

Los suelos son parte importante de los recursos naturales, están constituidos por la capa de materiales orgánicos y minerales que cubre la corteza terrestre. En el Municipio, según el Instituto Nacional de Bosques -INAB- las condiciones geográficas corresponden a las tierras metamórficas y tierras calizas altas del norte. La fisiografía de Huehuetenango corresponde a las Tierras Altas Sedimentarias, Cordillera de los Cuchumatanes con montañas ligeramente escarpadas y tierras altas cristalinas del Altiplano Occidental.

A continuación se describen los tipos de suelos de Municipio:

- Suelos de tipo Salamá Fase Quebrado, cubre un área que representa el 46.57% de los suelos del Municipio, son poco profundos, drenados de forma excesiva, desarrollados sobre cenizas volcánicas pomáceas cementadas, en

¹¹ Áreas Boscosas, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

un clima seco a húmedo-seco. Ocupan relieves de planos a ondulados. La vegetación natural consiste de grama y arbustos. El suelo superficial tiene una profundidad cerca de 20 cm, es franco-arenoso, fino y suelto. El contenido de materia orgánica es bajo en 2% o menor en el 85% de los lugares, gran parte del área está erosionado de manera severa.

- Suelos de tipo Acasaguastlán, son poco profundos, bien drenados, desarrollados sobre materiales volcánicos en un clima seco a húmedo-seco. Ocupan relieves de escarpados a inclinados. La vegetación natural consiste en su mayor parte de encino con algo de pino. Estos suelos son de profundidad de hasta 15 cm y son francos arcillosos, friable. Hay muchas piedras en la superficie y en el suelo.

El contenido de materia orgánica es alrededor de 30%. La estructura es granular fina y suave, la reacción es de mediana a ligeramente ácida.

- Suelos tipo Sacapulas, son poco profundos, bien drenados, desarrollados sobre granito suave y ganéis en un clima seco a húmedo-seco. Ocupan relieves inclinados a altitudes medianas. La vegetación natural consiste en su mayor parte de encino con algo de pino. Estos suelos tienen una profundidad hasta 5 cm y son francos arenosos, pedregosa suelta. Hay muchas piedras en la superficie y en el suelo. El contenido de materia orgánica es alrededor del 39%. La estructura es granular fina y suave, la reacción es de mediana a ligeramente ácida, PH alrededor de 6.0.

Suelos tipo Chixocol, son mal drenados, desarrollados sobre terreno casi plano en depresiones leves, en un clima húmedo seco. Su estado natural es densamente forestado con árboles deciduos y algo de pino, el suelo superficial tiene una profundidad de 15 cm, es franco limoso, friable, la reacción se demuestra mediante alcalina.

“La fertilidad moderada en los suelos del Municipio es de 44.99%, esto debido a que la capa dura se encuentra entre 25 cm a 100 cm, por lo tanto el drenaje es muy lento, lo que crea una capacidad de abastecimiento de humedad alta.”¹²

1.3.4 Fauna

“Con respecto a la fauna en el Municipio, existe fauna silvestre, dentro de ésta se encuentra la lechuza, tortolita, corcha, cenizote, torcaza y tucumuxa. Los roedores presentes en el Municipio son las ardillas comunes, liebres, ratas y ratones de campo.

También se encuentran coralillos, lagartijas, sapos y ranas. Entre la fauna doméstica se puede mencionar el ganado bovino, porcino, aves de corral, conejino y caprino los cuales también se utilizan para la venta.”¹³

1.3.5 Flora

“El Municipio cuenta con bosque de coníferas, bosque mixto, latifoliado y bosque de galería. Existe poca diversidad de flora, el tipo de vegetación que se encuentra son especies arbóreas como el roble, palo negro, pino macho, espino, calistemo, miche, pino colorado, álamo, entre otros.

Dentro del bosque de galería se encuentra el sabino o árbol de la noche triste y el sauce; las especies herbáceas se identifican la yerba del cáncer, bledo, té de limón, chicalote, apazote, yerba de loro, cinco negritos, manzanilla, yerba buena, lengua de vaca, ruda, escobillo, yerba mora, verbena y chichicaste.”¹⁴

¹² Tipos de suelo, Plan de Desarrollo Municipal -PDM- del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, año 2011.

¹³ Fauna, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

¹⁴ Flora, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

1.3.6 Minas y canteras

Son extensiones de tierra, yacimientos y/o afloramiento de minerales de explotación, que se localizan en la tierra en estado natural, durante la investigación no se observó la existencia de minas y canteras en el municipio de Huehuetenango.

1.4 POBLACIÓN

Es el principal recurso con que cuenta el Municipio; es la variable fundamental debido a que de la misma se derivan los indicadores demográficos que sirven de comparación para conocer la tendencia de desarrollo del mismo.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

De acuerdo al X Censo de Población y V de Habitación de 1994, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, la población total del Municipio reflejaba 60,808 habitantes.

Según el Censo XI de Población y VI de Habitación del año 2002, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, el total de habitantes del Municipio asciende a 81,294.

Al realizar la comparación entre los censos 1994 y 2002 se determinó que la población se incrementó 34% y para el año 2013 se proyecta un total de 113,756 habitantes, lo que refleja un crecimiento de 40% con respecto al año 2002.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenecía étnica y área geográfica

Representa la comparación de los datos generales de población para los años 1994, 2002 y 2013.

Cuadro 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Análisis de la Población
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	29,065	48	38,907	48	54,220	48
Mujeres	31,743	52	42,387	52	59,536	52
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población por área						
Urbana	44,697	74	57,289	70	80,163	70
Rural	16,111	26	24,005	30	33,593	30
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población grupo étnico						
Indígena	2,432	4	4,064	5	15,926	14
No indígena	58,376	96	77,230	95	97,830	86
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población por edad						
De 0 a 6 años	12,161	20	17,885	22	24,202	21
De 7 a 14 años	13,376	22	13,007	16	25,032	22
De 15 a 64 años	32,835	54	46,338	57	59,905	53
De 65 a más	2,432	4	3,902	5	4,617	4
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de población y VI de Habitación 2002. Proyección del Instituto Nacional de Estadística -INE-, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 1994 la población por género del municipio de Huehuetenango, se conformaba por 4% más del género femenino con relación al género masculino, tanto para el área urbana como rural, con el 52% que representaban 31,743 mujeres. El género masculino se conformaba por 29,065 pobladores equivalente al 48%. La mayor concentración de ambos géneros se encontraba en el área urbana con un total de 44,697 habitantes, lo cual representó el 74% de la población.

Para el censo del año 2002 el género femenino representó 52% de la población, mientras que el masculino tuvo 48%. En la investigación de campo realizada la

población rural femenina representó 52% y masculina para este año representó 48% del total de habitantes, lo cual mantiene la proporción de hombres y mujeres similar a la que representó en el último censo realizado.

La proyección para el 2013, presentó los siguientes datos porcentuales de agrupación por género, para el género femenino representa 52% de la población total y para el género masculino 48%. Respecto a la población urbana y rural en el censo del año 1994 representaba 74% y 26% en el mismo orden, para el censo 2002 hubo una disminución de cuatro puntos porcentuales para el área urbana, lo que evidencia un crecimiento en los mismos puntos porcentuales para el área rural.

Para la proyección del año 2013 se observa la misma tendencia, lo cual demuestra que 70% de la población vive en el área urbana, derivado de las oportunidades de empleo y servicios básicos a los que se tiene acceso. Se analiza la población para 1994, la pertenencia étnica se observa que la población no indígena representó 96%, mientras que la indígena lo constituye 4%. Para el censo del 2002 la estructura no cambia en forma significativa, para el año 2013 según la Proyección del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación realizada en octubre de 2013 el porcentaje de población aumentó el grupo indígena ocupó 14%, del total de la población y la población no indígena constituye 86% para todo el Municipio.

En 2002, la población por edades se situó de la siguiente manera, entre 15 a 64 años representaba 57%, reflejo un aumento en 3% con respecto a 1994. Los habitantes entre las edades de 0 a 6 años incrementaron 2% con respecto a 1994, los habitantes de la población de 65 a más años equivalente 22% para dicho año, la cual incrementó 1% para 2013.

La proyección realizada para el 2013, indica que la mayor concentración de habitantes del Municipio se encuentra en el rango de 15 a 64 años con 53%, refleja disminución de 4% en comparación al censo del 2002, seguido por la población entre las edades de 7 a 14 años la cual representa 22%, aumentó 6% en comparación al 2002. A finales del año 2013 los menores de 7 años representan 21% del total de la población y 4% para los habitantes de 65 a más años.

1.4.3 Densidad poblacional

Comprende el total de personas que habitan en el Municipio por kilómetros cuadrados, el cual se obtiene al dividir el número total de habitantes entre la extensión territorial por kilómetros cuadrados, se manifiesta el crecimiento de la población y la reducción del área que ocupan los pobladores en el Municipio.

Cuadro 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Investigación de Campo 2013
Municipio de Huehuetenango			
Población	60,808	81,294	113,656
Superficie en km ²	204	204	204
Densidad poblacional	298	398	557
Departamento de Huehuetenango			
Población	634,374	879,987	1,204,324
Superficie en km ²	7,430	7,430	7,430
Densidad poblacional	85	118	162
República de Guatemala			
Población	8,331,874	11,237,196	15,438,384
Superficie en km ²	108,889	108,889	108,889
Densidad poblacional	76	103	142

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La densidad de la población por km² para el año 1994 fue de 298 habitantes por Km², lo cual resulta alta en comparación con la densidad a nivel nacional, que para dicho año fue de 76 habitantes por Km². Para 2002, la densidad era equivalente a 398 habitantes por Km², mientras que a nivel nacional fue de 103 habitantes por Km². Según los datos proyectados para el año 2013, se presenta una densidad poblacional de 557 habitantes por Km² para el departamento y para el país de 142 habitantes por Km², se determinó que la tasa de crecimiento poblacional en el año 2013 es equivalente a 0.37%.

1.4.4 Población económicamente activa

La integran personas en edad de trabajar, ocupadas y/o desocupadas que buscan de forma constante trabajo; excluye a niños en edad pre-escolar, (lactantes y menores de siete años) y personas de sesenta y cinco años a más. De acuerdo al censo poblacional 2002, se establece que los niños de siete años en adelante se incluyen en esta población, por participar en actividades que aportan ingresos familiares. A continuación comparación de la Población Económicamente Activa del Municipio por género y área geográfica, según X Censo de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 y Proyecciones del Instituto Nacional de Estadística -INE- para el año 2013.

Cuadro 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Años: 1994, 2002 y 2013

Clasificación	Total	%	Urbano	Rural
Censo 1994				
Hombre	12,885	72	9,535	3,350
Mujer	4,946	28	3,660	1,286
Total	17,831	100	13,195	4,636
Censo 2002				
Hombre	17,826	68	12,517	5,309

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Clasificación	Total	%	Urbano	Rural
Mujer	8,315	32	5,836	2,479
Total	26,141	100	18,353	7,788
Proyección 2013				
Hombre	25,481	70	17,837	7,644
Mujer	10,921	30	7,645	3,276
Total	36,402	100	25,482	10,920

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La población económicamente activa total la para el año 1994 representó 29%, durante el 2002 fue equivalente a 32% y el año 2013, según la proyección del Instituto Nacional de Estadística -INE- la población económicamente activa total es equivalente a 32%, lo cual indica que se mantiene constante sin variaciones relevantes.

1.4.4.1 Sexo

Con anterioridad se analizó la población económicamente activa del municipio de Huehuetenango, determinándose para 1994 una PEA integrada por 72% para género masculino y para el género femenino únicamente 28%. Para el censo de 2002 la PEA se distribuye 68% género masculino y 32% género femenino, en cuanto a la proyección de 2013, la PEA está conformada por 70% correspondiente al género masculino y 30% al género femenino. Por lo tanto se establece que la PEA permanece con la misma tendencia a través de los años 1994, 2002 y 2013.

1.4.4.2 Área geográfica

Los análisis anteriores muestran que la PEA obtenida en el censo 1994 es equivalente a 74% para el área urbana y 26% para el área rural; durante el año 2013 presentó 70% para el área urbana y 30% para el área rural, lo cual manifiesta aumento de 4% de PEA en el área rural.

1.4.4.3 Actividad productiva

La población económicamente activa se analizó desde el punto de vista de la actividad donde se genera. Dicha división corresponde a los ingresos generados por actividades económicas como servicios, comercios, agroindustria, agricultura, artesanías y turismo.

A continuación se presenta el análisis comparativo por actividad productiva durante los años 1994, 2002 y 2013:

Cuadro 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Por Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2013

Actividad	1994	2002	Investigación 2013
	%		
Comercios y Servicios	24	14	84
Industrial	-	-	1
Agrícola y pecuaria	20	4	10
Agroindustrial	-	-	1
Artesanal	-	28	2
Turismo	-	-	2
Otros	56	54	-
Total	100	100	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El crecimiento importante de la actividad de comercios y servicios en el Municipio en diecinueve años, esto se deriva de la ubicación, desarrollo e importancia como cabecera, esta actividad representó 84% en el 2013, con un incrementó 60% en relación al censo de 1994. Así mismo, se puede observar que actividades como la agricultura y pecuaria han disminuido, estas actividades han dejado de ser una fuente relevante de empleo para los habitantes en relación al comercio y servicios, para el año 2013 representaron 10%.

1.4.5 Migración

Es el desplazamiento de habitantes de un lugar a otro por razones sociales, económicas y políticas, lo cual genera trastornos en la sociedad tales como: incremento en los índices de pobreza, delincuencia, desempleo y subempleo en las áreas urbanas.

1.4.5.1 Inmigración

Representa la parte de la población que convierte al Municipio en una fuente de empleo y por lo tanto en un foco atrayente de mano de obra para las actividades de comercios y servicios. La inmigración de acuerdo al censo poblacional 2002 indica que era de 6% del total de habitantes del Municipio y de acuerdo al trabajo de campo 15% de personas encuestadas son de otros municipios y/o departamentos.

1.4.5.2 Emigración

Se refiere a la parte de la población que ha emigrado de manera temporal o permanente a otros lugares, como consecuencia de la inestabilidad económica que ha frenado el crecimiento y desarrollo socioeconómico del país, incorporado a la escasa preparación académica y técnica de la población que tiene que empezar a trabajar desde temprana edad para ayudar al núcleo familiar. De acuerdo a la información recopilada en el trabajo de campo, se estableció que la población que emigra a otras regiones es de 8.6% para el municipio de Huehuetenango.

1.4.6 Vivienda

Se considera una vivienda al local que se constituye, transforma o dispone para fines de alojamiento de personas, ya sea de forma temporal o permanente, protegiéndoles de las inclemencias climáticas y de otras amenazas naturales. A continuación se muestra las condiciones de vivienda en el Municipio:

Cuadro 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tenencia, Tipo y Características de Vivienda
Años: 2002 y 2013

Descripción	Hogares Censo 2002	%	Hogares Encuesta 2013	%
Tipo de tenencia				
Propia	13,342	83	513	80
Alquilada	2,126	13	96	15
Familiar	476	3	28	4
Otros	48	1	7	1
Total	15,992	100	644	100
Tipo de Vivienda				
Casa Formal	15,545	97	633	98
Apartamento	180	2	2	-
Palomar	44	-	4	1
Rancho	53	-	2	-
Otros	170	1	3	1
Total	15,992	100	644	100
Característica				
Ladrillo	534	3	9	1
Block	8,267	42	421	65
Adobe	10,399	53	197	31
Lámina	101	1	13	2
Madera	135	1	4	1
Otros	145	1	-	-
Total	19,581	100	644	100
Techo				
Concreto	4,027	21	175	27
Lámina	7,791	40	306	48
Teja	7,428	38	130	20
Otros	335	2	33	5
Total	19,581	100	644	100
Piso				
Piso cerámico	1,512	8	162	25
Piso de granito	4,616	24	134	21
Torta de cemento	6,919	35	288	45
Tierra	1,955	10	44	7
Otros	4,579	23	16	2
Total	19,581	100	644	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Según datos del censo poblacional del año 2002 realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, la vivienda propia es la tenencia más común de los pobladores con 83% y solamente 13% es alquilado, los resultados de la investigación de octubre 2013 refleja que la tendencia se mantiene.

Para el año 2002, el tipo de vivienda predominante fue: casa formal con 97%, seguida de apartamento con 2% y otros con 1%. Para el año 2013 se determinó que los tipos de vivienda han mantenido las condiciones de vivienda que se presentaban en 2002.

Los materiales que predominan son: adobe, block y ladrillo, para paredes; lámina, teja de barro y concreto para techos y para piso utilizan cerámica, granito, torta de cemento y tierra. En la actualidad, se encuentran viviendas modernas de reciente construcción, en especial en la periferia de la ciudad. En el área rural predominan las casas con paredes de block y adobe, con techo de lámina o teja, de un solo ambiente, pisos de cemento y cerámicos.

La construcción de vivienda para el año 2013, en relación con el censo del 2002, ha variado de manera significativa, debido a que las construcciones de block para aumentó 23%, lo cual se considera normal, debido al crecimiento de la población y los centros urbanos así como la preferencia al block como material principal de construcción.

1.4.7 Ocupación y salarios

Presentan las diferentes ocupaciones laborales desarrolladas por hogar, sementadas de acuerdo a cada actividad productiva, así como el promedio de salarios que perciben los colaboradores.

Cuadro 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Origen de los Ingresos Familiares
Año: 2013

Actividad Económica	Encuesta	Rango en de salario Q.	%
Comercios y Servicios	541	60- 70	84
Industrial	7	60- 70	1
Agrícola y pecuaria	65	60- 70	10
Agroindustrial	7	60- 70	1
Artesanal	12	60- 70	2
Turismo	12	60- 70	2
Total	644		100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la investigación de campo se determinó que la actividad predominante en el municipio es comercio y servicios de la cual los ingresos por día oscilan en el rango de 60 y 70 quetzales, lo cual lo ubica por debajo del salario mínimo.

Para la actividad agrícola y pecuaria el jornal se encuentra por debajo del precio del jornal que está estipulado para dicha actividad 71.40 por jornal.

1.4.8 Niveles de ingresos

Se define como ingreso la cantidad de dinero percibido o cualquier otro beneficio obtenido al final de un período determinado, generado por cualquier actividad económica.

El siguiente cuadro refleja el análisis porcentual que corresponde a los resultados obtenidos en la investigación, presenta la clasificación de los hogares por nivel de ingresos de acuerdo a los rangos establecidos:

Cuadro 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Niveles de ingreso de la Población
Año: 2013

Niveles de ingreso Q.				Hogares	%
De	1	a	450	40	6
De	451	a	900	70	11
De	901	a	1,350	115	18
De	1,351	a	1,800	114	18
De	1,801	a	2,250	91	14
De	2,251	a	2,700	50	8
De	2,701	a	3,150	36	6
De	3,151	a	3,600	35	5
De	3,601	a	más	93	14
Total				644	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De los 644 hogares encuestados, se obtuvo una acumulación del 36% de la población en el rango de ingresos de Q 901.00 a Q 1,800.00 lo cual se sitúa por debajo del salario mínimo; el 47% de la población analizada sobrepasa el salario mínimo, lo cual genera que las personas busquen otras alternativas de ingresos para el sostenimiento de sus hogares.

1.4.9 Pobreza

Es un fenómeno social producto de la escasez de fuentes de ingresos y de la baja remuneración en las actividades productivas, el nivel de ingresos se encuentra por debajo de Q 1,500.00 mensuales, con aportaciones de tres a cuatro integrantes del hogar, según ENCOVI 2000 el nivel de ingresos se encuentra bajo la línea de pobreza en Q 360.00 mensuales.

1.4.9.1 Extrema

En este nivel se clasifican las personas que solo pueden cubrir el costo de la canasta básica, que solo cubre con el requerimiento calórico mínimo anual por persona.

1.4.9.2 No extrema

Esta clasificación incluye además del costo de la canasta de alimentos un monto adicional que corresponde de 56% de gastos por consumo de otros bienes y servicios.

1.4.9.3 Total

Es el resultado de sumar ambos niveles de pobreza, el resto de la población es clasificada como no pobre. Para medir la pobreza nacional se ha utilizado como base la Primera Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- 2000 y el XI Censo Nacional de Población y Vivienda 2002.

Asimismo se desarrollaron los mapas de pobreza como herramienta, que permitan representar de manera geográfica las condiciones de vida de los habitantes y sus necesidades, para que sean de utilidad para la política pública, sociedad civil, cooperación internacional y para las mismas comunidades, para la focalización del gasto público y para combatir la pobreza.

El informe realizado por el Banco Mundial sobre la pobreza en Guatemala, señala dos líneas basadas en los datos de ENCOVI 2000. La línea de pobreza extrema del costo anual para satisfacer la necesidad calórica mínima es de Q.1,912.00, mientras que para la pobreza general es de Q.4,319.00 que además incluye 56% destinada a artículos no alimentarios.

1.4.10 Desnutrición

“Desnutrición es la deficiencia de nutrientes que generalmente se asocia a dieta pobre en vitaminas, minerales, proteínas, carbohidratos y grasas, alteraciones en el proceso de absorción intestinal, diarrea crónica y enfermedades como cáncer o sida. Este padecimiento se desarrolla por etapas, pues en un principio genera cambios en los valores de sustancias nutritivas contenidas en la sangre, posteriormente, ocasiona disfunción en órganos, tejidos y finalmente, genera síntomas físicos con el consecuente riesgo de muerte. Existen períodos de la vida en los que se tiene mayor predisposición a padecer desnutrición, como infancia, adolescencia, embarazo, lactancia y vejez”.¹⁵ En el caso de la desnutrición, puede dejar severas secuelas, por ejemplo, disminución del coeficiente intelectual, problemas de aprendizaje, retención y memoria, escaso desarrollo muscular e infecciones frecuentes. Esto último representa una de las principales causas de mortalidad, ya que el déficit de nutrientes altera las barreras de inmunidad que protegen contra el ataque de gérmenes. Para el análisis, la desnutrición se clasificara en tres niveles que son: moderados, agudos, severos. A continuación se muestran los casos registrados en el Municipio:

Cuadro 8
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Casos Detectados de Desnutrición
Años: 2012 y 2013

Concepto	Año 2012	%	Año 2013	%
Desnutrición moderada	13	100	-	-
Desnutrición aguda	-	-	-	-
Desnutrición severa	-	-	-	-
Total	13	100	-	-

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por el Hospital Nacional “Dr. Jorge Vides Molina” del municipio de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

¹⁵ Nutrición. Monografias.com S.A., Mayo 2009. Consulta realizada en: 14 de octubre 2013. Disponible en: <http://www.monografias.com/trabajos23/nutricion/nutricion.shtml>.

Durante el año 2012 según las jornadas médicas realizadas fueron detectados 13 casos de desnutrición clasificados como moderada en el 100% de los casos, para el año 2013 no se han registrado casos al momento de la investigación.

1.4.11 Empleo

En el trabajo de campo se determinó que del total de la población entrevistada, 55% constituía población empleada en trabajos formales en las distintas actividades productivas del Municipio.

1.4.12 Subempleo

Los resultados de la encuesta realizada en el Municipio determinan que del total de población entrevistada, 34% es sub-empleada en actividades agrícolas y pecuarias.

1.4.13 Desempleo

Desempleo o desocupación, en el mercado de trabajo, hace referencia a la situación del trabajador que carece de empleo y por tanto, de salario. Por extensión es la parte de la población que poseen edad, condiciones y disposición de trabajar -población activa- carece de un puesto de trabajo.

La encuesta reflejó un 36% del total de la población entrevistada del municipio de Huehuetenango, que se encontraba desempleada, lo cual genera el incremento del comercio informal y la mano de obra no calificada.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

En este apartado se estudiarán los niveles de cobertura que tienen los servicios básicos con que cuenta el Municipio, tanto en el área urbana como rural y especificar las áreas donde se reflejan los principales problemas económicos.

1.5.1 Educación

Aspecto importante para contribuir al desarrollo de la población, por lo que la población debe situarse en un nivel educativo elevado para obtener mejores oportunidades y acelerar el desarrollo socioeconómico.

La infraestructura inadecuada es uno de los factores latentes, que no permite a muchos estudiantes recibir la educación en instalaciones adecuadas, estas están deterioradas por lo que hace falta mantenimiento y reparación. En el año 2013 la educación se desarrolla a través de dos sectores en el Municipio, público y privado.

1.5.2 Salud

Es el estado de completo bienestar físico, mental y social del ser humano. Para prestar este servicio de forma pública dentro del Municipio, se cuenta con las instituciones siguientes:

Tabla 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Instituciones de Salud
Año: 2013

Institución	Cantidad	Comunidad
Hospital	1	Las Lagunas
Centro de Salud	2	El Calvario Zona 5 Llano Grande Xetenám
Puesto de Salud	7	Chinaca San Lorenzo El Terrero Zaculeu Central Ocubilá Río Negro, El Orégano Las Florecitas
Centro de Convergencia - ACODIHUE-	20	La Estancia Sucuj La Barranca Xetenám Chiquiliabaj

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Institución	Cantidad	Comunidad
		Tojespaque
		La Laguna Chinaca
		Posh
		Ojechejel
		Tojocaz
		Chiloja
		Llano Grande Chinaca
		Canabaj
		Talmiche
		Las Lagunas
		Buena Vista
		Zaculeu Capillas
		Zaculeu Ruinas

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que el 36% de los entrevistados asisten al Hospital Nacional, el 29% a los puestos de salud o centro de convergencia, el 27% a médicos particulares o instituciones privadas, el 5% al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- y el 3% no acuden a ningún centro de asistencia.

A través de entrevistas se determinó que cuentan con el mobiliario adecuado, sin embargo la infraestructura, personal y el abastecimiento es insuficiente para cubrir las necesidades de la población, cuentan con una cobertura del 99% sobre la población.

A continuación se detalla el personal existente por categoría:

Tabla 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Personal del Hospital Nacional del Municipio
Año: 2013

Categoría	Empleados
Médicos	89
Médico especialista	1
Enfermera profesional	39
Auxiliares de enfermería	164
Trabajadora social	2
Educador	1
Inspector de saneamiento ambiental	3
Laboratorista	1
Técnico en salud rural	31
Personal administrativo	56
Personal operativo	97
Total	484

Fuente: elaboración propia, con base en datos la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se refleja la falta de personal específicamente en el Hospital Nacional ubicado en el municipio de Huehuetenango, donde la cantidad de médicos especialista, trabajadores sociales y laboratorista son insuficiente para la cobertura que se requiere a nivel municipal.

1.5.3 Agua

Recurso vital para los hogares, el abastecimiento se realiza de varias formas: agua domiciliar entubada, por medio de pozos propios y a través de nacimientos y ríos ubicados dentro de los centros poblados. En el municipio de Huehuetenango el 61% de la población posee abastecimiento de agua domiciliar

y el 39% de la población que no cuenta con éste servicio municipal, se abastece por medio de pozos y medios directo de manantiales, ríos y lagos.

1.5.4 Energía eléctrica

La energía eléctrica del Municipio es distribuida públicamente por la Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH-, quien la compra a la Empresa de Generación de Energía Eléctrica -EGEE- propiedad del Instituto Nacional de Electrificación -INDE-.

El número de usuarios registrados es de 22,296 y cada año se cuenta aproximadamente con 900 usuarios nuevos.

1.5.5 Drenajes

Según datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, existen 47 drenajes. Del sistema de drenajes existentes en el Municipio 24% son de origen municipal, 69% son clandestinos, es decir en lugares donde se depositan desechos sólidos sin consideraciones medioambientales y 7% restante son privados.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Llamado también tratamiento de aguas residuales. “Consiste en una serie de procesos físicos, químicos y biológicos que tienen como fin eliminar los contaminantes físicos, químicos y biológicos presentes en el agua efluente del uso humano.”¹⁶

En el Municipio al año 2004 existía el problema de falta de tratamiento de aguas servidas, esto afecta a los pobladores, debido a que provoca contaminación ambiental y enfermedades en la población.

¹⁶ Tratamiento de aguas residuales -ELAID-UPM. Sistema de tratamiento de aguas servidas. Consultado el 24 de agosto 2014. Disponible en: <http://www.elai.upm.es/webantigua/.../TAR.doc>.

De acuerdo a la encuesta realizada al año 2013 el problema aún afecta a los pobladores y muestran preocupación y malestar por las consecuencias que genera la contaminación de determinados afluentes, especialmente el río Selegua que recorre la cabecera departamental ya que no se cuenta con un tratamiento previo para evitar la descarga de los desagües en el mismo, convirtiéndolo en aguas negras.

Otros ríos que se encuentran contaminados son el Río de Minerva y Río Cuyumpá, lo cual ocasiona emanación de olores nauseabundos, basureros y desechos en desagües que provocan enfermedades respiratorias y gastrointestinales en la población, esta situación impide que los hogares ubicados en esos sectores cuenten con ambientes sanos y agradables.

El tratamiento de aguas negras servidas a través de la canalización puede contribuir a disminuir la contaminación al entrar en contacto con los vertederos de agua.

1.5.7 Sistema de recolección de basura

Es la acción de recoger en viviendas, negocios, calles, etc., residuos y cargarlos en un vehículo para transportarlo a un botadero autorizado. Este servicio es prestado por la empresa "Transportes Saúl".

La Municipalidad es la encargada del tren de aseo en calles y avenidas del casco urbano; cuenta con 42 personas para laborar en horas de madrugada, 6 personas en un turno diurno y cuatro supervisores. Los desechos recolectados son transportados por la empresa privada.

En el municipio de Huehuetenango, según datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, se identifican 97 basureros. De estos vertederos

únicamente el que se encuentra ubicado en Ojechejel entre las coordenadas geográficas, latitud N15 16 26.2 y longitud W91 28 18.4 es de origen municipal; el resto son de tipo clandestinos lo cual se considera un ente de contaminación y proliferación de agentes transmisores de enfermedades.

Del total de vertederos el 52% se ubican en un área con un insignificante contenido de agua, el 13% en una sobre vertiente y el 35% restante están ubicados cerca de ríos o lagos. Según trabajo de campo realizado en el 2013, de 644 hogares encuestados el 53% utilizan el servicio de extracción de basura, mientras que el 47% restante, del área rural, optan por quemarla, enterrarla o tirarla en las calles ya que no cuentan con el servicio de extracción de basura.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

El crecimiento diverso de negocios formales e informales ha generado un incremento habitacional, urbano, industrial, comercial y de servicios para el desarrollo del Municipio, sin embargo, este desarrollo genera grandes volúmenes de desechos sólidos, los cuales no son tratados adecuadamente debido a que no se cuenta con planta de tratamiento.

Los ríos son el principal medio de transporte y eliminación de desechos que posee la población lo cual crea problemas ambientales y a la vez retrasa la recuperación de la fauna y flora.

1.5.9 Letrinización

“Una letrina es el lugar donde se arrojan las disposiciones humanas, la correcta disposición de las excretas es fundamental para preservar la salud de las comunidades rurales y urbanas.”¹⁷

¹⁷ Saneamiento ambiental, Disposición de excretas. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: <http://saneamientoambiental.tripod.com/id5.html>

A continuación se presenta el uso de letrización en el Municipio:

Cuadro 9
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Servicio de Letrinas y Sanitarios Lavables
Año: 2002 y 2013

Descripción	2002		2013			
	Censo		Ministerio de Salud		Encuesta	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Letrina o pozo ciego	5,338	33	10,601	48	263	41
Sanitario lavable	9,088	57	11,333	52	381	59
Sin servicio	1,566	10	56	-	-	-
Total	15,992	100	21,990	100	644	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e información obtenida en el Ministerio de Salud e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En lo que corresponde al uso de letrinas en el 2002 el porcentaje de hogares con letrina representó 33% y en el 2013, 41% en consecuencia el porcentaje de hogares con letrina en el área urbana y rural aumentó 8%. Con lo que corresponde al uso de sanitario lavable, en 2002 el porcentaje de hogares con este servicio fue 57%; para 2013, 59%. En consecuencia el porcentaje de hogares con sanitario lavable aumentó 2%.

1.5.10 Cementerio

En este lugar depositan los cadáveres de difuntos. En la actualidad la cabecera departamental cuenta con el Cementerio General, en el que reposan más de veinticinco mil difuntos (este camposanto funciona desde el año 1850) y el Cementerio de Los Olivos, últimamente se cuenta con seguridad en estos lugares ya que anteriormente han profanado varios mausoleos de cementerios de las zona 5, 8 y 11 del Municipio, esto ha provocado preocupación e indignación en la población. En el área rural no poseen cementerio propio las aldeas Suculque, Llano Grande, Las Lagunas, Chiquiliabaj y los caseríos

Zaculeu Ruinas, Zaculeu Centro, Zaculeu Capilla, Tojocaz, Xinajxoj, Chilojá, Canceláj, Quiaquixac, Talmiche, Chivacabé; al año 2013, no existen cementerios privados dentro del Municipio.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende el conjunto de recursos y medios fundamentales que permiten el desarrollo de las actividades económicas y productivas del Municipio.

1.6.1 Unidades de mini - riego

El riego es la conducción del agua al terreno con la finalidad de abastecer la humedad necesaria a los cultivos. Es el factor que condiciona la productividad, crecimiento y desarrollo de los cultivos en el Municipio. Un aporte de agua irregular, en exceso o en defecto, puede provocar la caída de los mismos, por lo que son aconsejables los riegos poco copiosos y frecuentes.

El sistema de riego al que más recurren los productores agrícolas es la lluvia, como fuente natural, aunque su utilización se hace cada vez más difícil por los cambios climáticos.

1.6.2 Centros de acopio

En relación al sector agrícola existe uno del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- ubicado en Zaculeu zona 9 y dos centros de acopio temporales instalados en la Terminal zona 5 y en el mercado Minerva zona 2.

En la actividad agrícola, la producción de café se ubican en dos centros de acopio: la Asociación de Cooperación para el Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE- y la Cámara Agrícola Mercantil Exportadora de Café -CAMEC-, quienes tienen relaciones comerciales con las agro-exportadoras.

1.6.3 Mercados

Los principales centros de comercio son los cinco mercados: Mercado Central, La Placita, La Terminal, Minerva y el Mercado del Hospital. Cuatro de estos cinco, están ubicados en zonas cercanas al centro de la cabecera, la concentración de personas que concurren de los poblados del interior los utilizan para comercializar sus productos en especial los días jueves y domingo, esto genera congestión vehicular, alta demanda de comercios informales y desorden urbano.

1.6.4 Vías de acceso

El Municipio se encuentra en la parte sureste del departamento de Huehuetenango. Ubicado a doscientos sesenta y seis kilómetros de la ciudad capital de la República de Guatemala, cuenta con dos vías de acceso: La vía principal es la Carretera Interamericana CA-1 y la otra es la Ruta Nacional Nueve RN-9 que enlaza con la carretera 7W a la cabecera departamental con el municipio de Sacapulas del departamento del Quiché.

En el municipio de Huehuetenango el 49% de las carreteras se encuentran asfaltadas, se localiza dentro del casco urbano, de estas la tercera parte se encuentra en buenas condiciones, sin embargo se están deteriorando por el uso de las mismas y en época de lluvia su estado tiende a dañarse severamente.

El 43% se ubica en el área rural con calles de terracería, de las cuales el 50% se encuentra en condiciones regulares. Los poblados que presentan problemas en las vías de acceso son: Ocubilá, Llano Grande, Carrizal II, Canabaj, Corral Chiquito, Cancelaj, Sunul, Quiaquixac, Xetenam, El Orégano, La Estancia, Suculque, Talmiche, Cambote, Chiloja, Canshac, Brisas del Campo, Las Lagunas, Lo de Mempis, Terrero y Zaculeu Ruinas.

1.6.5 Puentes

En el municipio de Huehuetenango existen 77 puentes. En el área urbana se ubica un total de 42 puentes, entre los más significativos están: La Villa, La Unión, Minerva, José Ernesto Monzón, Los Aguacatillos, Los Colchones, Augusto Gómez, Los Arenales, La Unión, Las Culebras, Mazariegos, Zacuma, Canshac, Jumaj, Froylan, Cuyumpá, Los Toneles, El Copante, Arroyo, Chimusinique y Hojarascas. En el área rural cuentan con 35 puentes, que comunican al interior del Municipio en lugares como Chinacá, San Lorenzo, Talmiche, Suculque, Ocubilá, Río Negro, Canceláj, Sunul, Chilojá y Canabaj, construidos de concreto o madera, aunque no menos importantes, ya que comunican a estos centros poblados con el resto del Municipio.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

En el área urbana se utiliza energía eléctrica trifásica de 220 a 380 voltios en las industrias, en los comerciales de 220 voltios y en los domicilios 110 voltios; en lo que respecta al área rural, las aldeas cuentan con servicio de energía comercial.

Este servicio es prestado por el Instituto Nacional de Electrificación -INDE- y es administrado por medio de la Municipalidad la calidad del servicio es irregular debido a las constantes interrupciones que sufre por diversas causas. El costo para comercios es de Q. 0.77 y para industrias es Q. 0.95 por kilovatio.

1.6.7 Telecomunicaciones

En el municipio de Huehuetenango en años anteriores el servicio telefónico era prestado por la empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. y solo tenían acceso los habitantes del área urbana. En el año 2013, el Municipio cuenta con infraestructura de servicio telefónico tanto para el área urbana como rural, disperso en la Cabecera Municipal y aldeas.

Se determinó que el servicio de telefonía celular es el principal medio de comunicación, equivalente al 87% puesto que la señal de las compañías es clara y cuenta con distribuidores de tarjetas o recargas electrónicas en las tiendas de las localidades. Las empresas que prestan el servicio son Claro, Tigo y Movistar; el uso de teléfonos comunitarios representa el 1% en el área rural y 24% en el área urbana, esto refleja que la infraestructura rural no posee las condiciones adecuadas para la instalación de cabinas telefónicas, por lo tanto genera el incremento en el uso de teléfonos móviles.

1.6.8 Transporte

El Municipio se encuentra comunicado por el servicio de transporte urbano de pasajeros prestado por buses, microbuses y pickups que recorren las rutas hacia las diferentes colonias, aldeas y caseríos, el cual es irregular debido a que no existe servicio de transporte diario para todos los centros poblados. Los días jueves y domingo se incrementa la demanda de transporte de carga y pasajeros, debido a que los diferentes productores de las aldeas y caseríos trasladan sus productos hacia la Cabecera Departamental. El servicio de transporte urbano se realiza por medio de 164 unidades, existen 35 rutas, con un costo de pasaje autorizado por la Inspectoría Municipal de Transporte de Q. 2.00, aunque las únicas rutas que se rigen por esta tarifa, son la Ruta 12, 13, 32 y 33 que se dirigen al "Calvario" zona 3, debido a que en las demás rutas el precio es de Q.2.50. El transporte en el área rural es escaso, únicamente en los días de mercado cubren todas las áreas del Municipio, tienen un costo aproximado de Q. 3.00, Q. 4.00 y Q. 5.00 por persona, donde influye la distancia del destino.

1.6.9 Rastros

Existe únicamente un rastro, donde se realiza el destace de ganado. Las actividades del rastro iniciaron en el año de 1970, se encuentra ubicado al final de la Terminal de buses y mercado zona 5. En el año 2013 el rastro es

administrado por la Municipalidad de Huehuetenango. Debido a la falta de inversión e interés por renovar las instalaciones, la infraestructura del mismo se encuentra en malas condiciones y no se pueda cumplir con los requisitos sanitarios mínimos, puesto que el manejo de los desechos es lanzado al río Canshac zona 5, lo que contribuye al aumento de la contaminación.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son representaciones de entes económicos y sociales del Municipio que tienen como propósito alcanzar el desarrollo económico y social de la población, además buscan el bienestar de la comunidad y dentro de estas organizaciones se encuentran entidades públicas y privadas.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son grupos que se forman con la finalidad de realizar actividades que mejoran las condiciones socioeconómicas de la comunidad. Actualmente el Municipio cuenta con diferentes organizaciones que brindan servicio social, dentro de estas organizaciones se encuentran las siguientes clases:

Comités de padres de familia, Asociaciones sociales, COCODE y los COMUDE. De las 4 clases de organizaciones identificadas, 82 se encuentran en el área urbana y 85 en el área rural, desarrollan actividades que resuelven problemas que afectan a la comunidad del Municipio, mejoran la calidad educativa en niños y adolescentes, promueven la salud física, psicológica, social, imparten capacitaciones y realizan proyectos de infraestructura en cumplimiento de la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Según investigación de campo las organizaciones sociales COCODE, son las encargadas de gestionar proyectos para la comunidad, la totalidad de los centros poblados se encuentran

organizados por medio de 85 COCODE, dicha distribución corresponde a la ubicación geográfica del centro poblado.

Según trabajo de campo durante este nuevo gobierno, el COMUDE no ha tenido participación, debido a que toda necesidad ha sido atendida por el Alcalde de forma directa con el vecino.

1.7.2 Organizaciones productivas

Son agrupaciones con personería jurídica, cuyo fin es la búsqueda de ventajas competitivas y transformación de productos para obtener mejores beneficios económicos, productivos y sociales a través de la comercialización de sus productos, basándose en sus propias normas y reglamentos.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son las organizaciones estatales, municipales, privadas y organizaciones no gubernamentales que brindan apoyo a la población del Municipio y permiten el desarrollo de actividades económicas, sociales y culturales.

1.8.1 Instituciones estatales

Instituciones que cuentan con las funciones siguientes:

La seguridad para la integración física, asistencia médica, proporcionar información al adulto mayor y prestar servicios básicos de salud a la población del Municipio.

1.8.2 Instituciones municipales

Son entidades encargadas de velar por el bienestar de la población impulsar el desarrollo, salud, educación, infraestructura, vivienda y vigilar porque se cumplan las leyes. Asimismo, asesorar al Gobierno Municipal para los planes, programas y proyectos para la promoción de políticas de beneficio para el

desarrollo integral de las mujeres, ejecutar proyectos e instalación de servicio de agua potable, mantenimiento y distribución.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

Entidades que tienen como propósito, brindar apoyo por medio de actividades en formación integral de mujeres, principalmente mayas excluidas de las diferentes regiones y comunidades lingüísticas del Municipio, por medio de procesos de educación formal y no formal.

1.8.4 Privadas

Asociaciones y fundaciones que brindan servicios sociales en el municipio de Huehuetenango, tales como; educación, salud y seguridad alimentaria, para contribuir a la reducción de la pobreza extrema.

1.8.5 Instituciones internacionales

Entidades externas que brindan apoyo por medio de donativos, en contribución al fortalecimiento de los servicios sociales, educación y salud de la población.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Derivado de la investigación de campo realizada en los distintos centros poblados del municipio de Huehuetenango, se detectaron varias necesidades que necesitan ser atendidas y que contribuirá al progreso y mejoramiento de la calidad de vida de las personas. Es importante que se invierta en los requerimientos de inversión social y productivo que demandan los habitantes de los centros poblados, para que exista un desarrollo sostenible en el municipio, entre los más importantes:

- **Construcción y mejoras a puestos de salud.**
- **Instalación de drenajes.**

- **Servicio de agua potable.**
- **Alumbrado público.**
- **Asistencia técnica.**
- **Pavimentación.**
- **Muro perimetral y/o muro contención.**
- **Servicio de extracción de basura y tratamiento de aguas servidas.**
- **Protección de áreas boscosas y plan de concientización de áreas protegidas.**

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

La presencia de los desastres en el municipio de Huehuetenango es inevitable, debido a su ubicación geográfica y su clima templado-frío, lo que ocasiona pérdidas de vidas humanas, cultivos, fauna y bienes materiales; esto se deriva de que la población no cuenta con suficiente capacitación para afrontar los sucesos, lo que provoca vulnerabilidad ante ellos. Debido a esta situación se incrementa la importancia del análisis de riesgos, durante el mes de octubre 2013 se realizó la recolección de información a través de encuestas, cédulas de observación y entrevistas; se detectaron riesgos de tipo natural, socio natural y antrópicos que acontecen en el Municipio.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Los diferentes riesgos identificados según el estudio realizado en el año 2004 en el municipio de Huehuetenango se manifestaron los siguientes riesgos: sequía, desbordamiento de ríos, erosión del suelo, tala inmoderada de árboles y mal manejo de desechos sólidos que contaminan el agua, sin embargo al realizar el estudio en el mes de octubre del año 2013 se determinó que en 42% de los hogares encuestados los riesgos son de origen natural, en 19% de origen socionatural y 39% indicó que los riesgos son de origen antrópicos (provocados por el hombre) y que estos alteran el ambiente natural, económico y social, lo

cual pone en riesgo a la población y provoca que estos sean vulnerables a dichas amenazas.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

Las vulnerabilidades afectan aproximadamente al 85% de zonas y aldeas del municipio de Huehuetenango según la encuesta realizada a los hogares y cédulas de observación; existen diferentes niveles de clasificación para dichas vulnerabilidades, tales como: bajo, medio y alto, niveles que crecen debido al desconocimiento de la administración del riesgo. Las vulnerabilidades identificadas en el mes de octubre 2013 se dan en la mayoría de aldeas y zonas a las cuales está expuesta la población durante y después de un desastre ocurrido en el Municipio, el 29% de los hogares indicó que la delincuencia, inseguridad, arrojamiento de basura y contaminación son los riesgos a los que la población está vulnerable.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Se realizó un análisis de la situación actual del área administrativa y financiera de la Municipalidad del municipio de Huehuetenango.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

La administración tiene como objetivo primordial la dirección y conducción de una organización con el fin de alcanzar las metas para las cuales fueron establecidas.

1.12.1.1 Planeación

Consiste en organizar, dirigir, coordinar, controlar y evaluar las gestiones de una entidad en la consecución de su misión. Mediante este proceso se analizan y seleccionan las necesidades primordiales y la forma de atender las mismas.

1.12.1.2 Organización

Esta fase del proceso administrativo, permite estructurar el cómo y el porqué del funcionamiento de la institución, establece funciones, responsabilidades, líneas de autoridad, así mismo permite mostrar cómo se aplican y distribuyen los recursos para el logro de los objetivos de la entidad.

1.12.1.3 Dirección

Aplicación de los conocimientos en la toma de decisiones, incluye la tarea de definir los objetivos, alcanzarlos, determinación de la mejor manera de llevar a cabo el liderazgo y ocuparse de la manera de planeamiento e integración de todos los sistemas, en un todo unificado.

1.12.1.4 Control

Fase del proceso administrativo que controla las actividades que se ejecutan, con el fin de garantizar el funcionamiento de las operaciones y que coincidan con la planificación.

1.11.2 Diagnóstico financiero

El diagnóstico financiero permite establecer una realidad o situación determinada, su importancia radica en la veracidad de la información que se adquiera. Los resultados del diagnóstico se determinan a través de diferentes evaluaciones, como el cumplimiento de procedimientos del control interno, el análisis de los registros contables aplicados y la detección de fortalezas y debilidades dentro de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-.

1.11.2.1 Presupuesto

“El presupuesto es un instrumento técnico-financiero que contiene la estimación de ingresos y la autorización de egresos durante un ejercicio; mecanismo básico

para cumplir con los fines, funciones y deberes, herramienta operativa para alcanzar objetivos y metas."¹⁸

- **Formulación**

Etapa que se utilizará para afectar preventivamente la disponibilidad de los créditos presupuestarios, por un gasto que inicia su trámite frente a terceros, luego de cumplir las etapas internas de solicitud por parte de la unidad interesada del bien o el servicio, la verificación de las existencias (en el caso de los materiales y suministros), las solicitudes de cotización y la adjudicación.

En esta etapa no se genera ninguna obligación efectiva de parte de la Municipalidad o de sus empresas frente a terceros, se trata de una reserva de crédito presupuestario, para atender futuras obligaciones, si se dan las condiciones preestablecidas.

A continuación se presenta el presupuesto vigente de ingresos y egresos de la Municipalidad para el período 2009 a 2014:

¹⁸ Fundación Centroamericana para el Desarrollo -FUNCEDE-. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Serie de Estudios No. Guatemala, 2005. p. 8.

Cuadro 10
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	11,320,292	23	16,123,500	30	13,375,050	25	14,558,300	22	15,277,860	21
Ingresos tributarios	2,637,154	5	3,054,500	6	3,227,670	6	3,671,690	5	4,221,659	6
Ingresos no tributarios	3,211,945	7	5,930,000	10	3,686,290	7	4,424,805	7	5,383,320	7
Venta de bienes y servicios	1,578,820	3	1,407,000	3	1,888,775	4	1,621,280	2	1,440,920	2
Ingresos de operación	3,854,220	8	4,330,000	8	3,815,865	7	4,425,425	7	3,831,946	5
Rentas de propiedad	38,153	-	1,402,000	3	756,450	1	415,100	1	400,015	1
Transferencias	31,342,259	65	29,189,000	53	33,254,218	63	46,844,177	70	46,867,795	66
Corrientes	4,605,491	10	4,835,871	9	5,996,972	11	6,623,212	10	6,559,412	10
De capital	26,736,768	55	24,353,129	44	27,257,246	52	40,220,965	60	40,308,383	56
Disminución de otros activos financieros	5,740,557	12	1,559,372	3	5,922,645	11	5,464,503	8	9,205,251	13
Endeudamiento público interno	-	-	7,394,088	14	560,000	1	-	-	-	-
Total de ingresos	48,403,108	100	54,265,960	100	53,111,913	100	66,866,980	100	71,350,906	100
Egresos										
Funcionamiento	19,418,635	40	25,496,794	47	24,731,105	47	25,605,338	38	27,068,562	38
Inversión	28,895,320	59	23,757,972	44	24,683,163	46	40,878,642	61	44,282,344	62
Deuda pública	89,153	1	5,011,194	9	3,697,645	7	383,000	1	-	-
Total de egresos	48,403,108	100	54,265,960	100	53,111,913	100	66,866,980	100	71,350,906	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

De acuerdo al presupuesto vigente de ingresos y egresos de la Municipalidad muestra el comportamiento durante el período 2009 a 2014.

- **Ejecución**

La ejecución presupuestaria está a cargo de los responsables de las dependencias municipales y jefes de proyectos, quienes deben elaborar una programación cuatrimestral de la forma en que serán ejecutadas las asignaciones presupuestarias aprobadas por fuente de financiamiento.

En esta etapa se registra la incorporación del bien o servicio a la Municipalidad o sus empresas, se producen hechos jurídicos y reales de importancia y el momento del devengado que afecta la contabilidad patrimonial.

Cuadro 11
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos										
Ingresos propios	9,491,801	26	12,585,559	33	12,756,245	28	15,277,643	27	14,171,259	29
Ingresos tributarios	2,949,131	8	3,126,782	8	3,219,485	7	3,874,295	7	3,353,367	7
Ingresos no tributarios	1,860,333	5	2,757,263	7	3,410,115	8	5,025,369	9	5,321,670	11
Venta de bienes y servicios	851,444	3	1,182,754	3	1,792,602	4	1,198,374	2	1,470,094	3
Ingresos de operación	3,731,962	10	3,422,160	9	3,916,816	9	4,661,108	8	3,353,969	7
Rentas de propiedad	98,931	0	2,096,600	5	417,227	1	518,497	1	672,159	1
Transferencias	20,905,147	58	24,369,834	63	31,859,378	71	40,486,937	73	35,212,516	71
Corrientes	3,113,681	9	4,089,123	10	5,394,831	12	6,262,924	11	4,893,065	10
De capital	17,791,466	49	20,280,711	53	26,464,547	59	34,224,013	62	30,319,451	61
Endeudamiento público interno	5,740,557	16	1,653,530	4	400,000	1	-	0	-	0
Total de ingresos	36,137,505	100	38,608,923	100	45,015,623	100	55,764,580	100	49,383,775	100
Egresos										
Funcionamiento	12,640,066	46	20,695,455	49	21,457,595	47	22,560,939	44	16,597,469	34
Inversión	14,949,716	54	17,422,544	41	20,914,468	46	28,008,796	55	32,629,077	66
Deuda pública	-	0	4,002,705	10	2,956,589	7	379,820	1	-	0
Total de egresos	27,589,782	100	42,120,704	100	45,328,652	100	50,949,555	100	49,226,546	100

*Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

En la ejecución presupuestaria se observa el comportamiento de sus ingresos y egresos durante el período comprendido del año 2009 a 2013. Al 30 de septiembre 2013, se muestra un incremento de 2% en ingresos propios y las transferencias manifiestan baja de 2%. Derivado de lo anterior, se determinó que el rubro más relevante en cuestión de ingresos para la Municipalidad son las transferencias, específicamente las de capital

- **Liquidación**

Momento en que se registra la cancelación de una obligación, de los pagos que se efectuarán en la fecha en que emitan los cheques. De conformidad con disposiciones legales contenidas en la Constitución Política de la República, Código Municipal, Ley Orgánica del Presupuesto y su Reglamento, la Municipalidad y sus empresas están en la obligación de elaborar y presentar en los plazos y forma establecida, (artículo 29 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto) la liquidación e informes sobre la gestión del presupuesto municipal.

1.11.2.2 Contabilidad integrada

"El sistema de contabilidad integrada gubernamental se constituye por el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos que permiten el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones del Estado, con el objeto de satisfacer las necesidades de información destinadas a apoyar el proceso de toma de decisiones de la administración y el ejercicio del control, así como informar a terceros y a la comunidad sobre la marcha de la gestión pública."¹⁹ Los estados financieros son informes estructurados constituidos por rubros y valores que manifiestan la capacidad financiera y económica del Municipio,

¹⁹ Congreso de la República, GT. Ley Orgánica del Presupuesto. Decreto 101-97, Artículo 48.

permiten establecer las variaciones que se experimentan a una fecha o período establecido expresado de forma monetaria.

- **Estado de resultados**

Informe detallado que describe las ganancias y pérdidas de un período contable. Estado financiero básico y dinámico que muestra los resultados de las operaciones efectuadas por la gestión municipal.

Se presenta el estado de resultados comparativo de la Municipalidad de Huehuetenango, que corresponde a los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 12
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos	12,605,482	100	16,674,682	100	18,151,076	100	21,540,567	100	19,064,324	100
Ingresos tributarios	2,949,131	23	3,126,782	19	3,219,485	18	3,874,295	18	3,353,367	17
Impuestos directos	1,655,851		1,813,166		1,867,940		2,179,200		2,073,982	
Impuestos indirectos	1,293,280		1,313,616		1,351,545		1,695,095		1,279,385	
Ingresos no tributarios	1,860,333	15	2,757,263	17	3,410,115	19	5,025,369	23	5,321,670	28
Tasas	454,480		630,531		600,407		1,593,026		1,960,656	
Contribuciones por mejoras	208,235		257,186		126,411		235,059		165,207	
Arrendamiento edificios, equipos e instalaciones	908,427		963,305		1,463,209		983,098		688,651	
Multas	155,052		346,788		791,198		1,219,531		886,483	
Otros ingresos no tributarios	134,139		559,453		428,890		994,655		1,620,673	
Venta bienes y servicios	4,583,406	36	4,604,914	27	5,709,418	31	5,859,482	27	4,824,063	25
Venta de bienes	9,962		1,800		636		-		-	
Venta de servicios	4,573,444		4,603,114		5,708,782		5,859,482		4,824,063	
Intereses y otras rentas p.	98,931	1	2,096,600	13	417,227	2	518,497	3	672,159	4
Intereses	-		400,704		203,859		306,602		214,752	
Dividendos	-		1,302,000		-		-		-	
Arrendamiento inmuebles y otros	98,931		393,896		213,368		211,895		457,407	
Transferencias corrientes	3,113,681	25	4,089,123	24	5,394,831	30	6,262,924	29	4,893,065	26
Transferencias corrientes del sector privado	1,600		29,370		20,000		10,000		-	
Transferencias corrientes del sector público	3,112,081		4,059,753		5,374,831		6,252,924		4,893,065	

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Gastos	14,141,275	112	21,495,616	128	24,782,245	137	29,850,861	139	31,985,967	167
Gastos de consumo	13,671,525	108	20,592,438	123	21,348,409	118	28,171,235	131	30,752,294	161
Remuneraciones	12,993,104		19,453,412		19,547,374		19,899,853		14,402,755	
Bienes y servicios	678,421		1,139,026		1,801,035		1,984,286		1,431,962	
Depreciación y amortización	-		-		-		6,287,096		14,917,577	
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	205,250	2	722,443	4	282,249	2	125,800	1	71,780	0
Intereses y comisiones	-		-		202,920		4,820		-	
Arrendamiento de tierras y terrenos	-		722,443		57,900		116,480		7,280	
Derecho sobre bienes intangibles	-		-		-		-		-	
Otros alquileres	205,250		-		21,429		4,500		64,500	
Otras pérdidas y/o desincorporación	-	0	12,735	0	82,115	0	51,280	0	345,585	2
Otras pérdidas	-		12,735		82,115		51,280		345,585	
Transferencias corrientes	172,500	1	161,500	1	419,690	2	553,672	3	747,808	4
Transferencias otorgadas al sector privado	172,500		131,500		124,690		324,672		672,475	
Transferencias otorgadas al sector público	-		30,000		295,000		229,000		75,333	
Transferencias de capital	92,000	1	6,500	0	2,649,782	15	948,874	4	68,500	0
Transferencias sector privado	92,000		6,500		2,649,782		948,874		68,500	
Resultado del ejercicio	-1,535,793	-12	-4,820,934	-28	-6,631,170	-37	-8,310,294	-39	-12,921,643	-67

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Resultados de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Con base al análisis de la situación financiera, se determinó que los gastos de consumo son los más representativos, con 108%, 123%, 118%, 131% y 161% para el período en comparación respectivamente, en comparación con el total de ingresos de cada año.

Los resultados de los ejercicios analizados reflejan valores negativos, dichos valores fueron cotejados con la información que refleja el Balance General en el rubro de patrimonio neto y se constató que coinciden; los valores negativos resultan de operar los ingresos y egresos que corresponden a un período fiscal, por lo tanto se deberá mejorar la recaudación de ingresos, para cubrir con éstos el total de gastos presupuestados, lo cual reflejará un resultado positivo y fortalecerá la gestión municipal.

- **Balance general**

Es el informe económico-contable o estado de situación financiera que permite determinar las condiciones patrimoniales de una entidad a una fecha determinada.

Se presenta el balance general de la Municipalidad para los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 13
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Activo	172,557,665	100	186,758,918	100	175,714,151	100	201,309,216	100	218,927,386	100
Corriente	10,131,025	6	6,987,418	4	6,182,544	4	11,311,218	6	11,353,696	5
Activo disponible	9,947,347	6	6,806,518	4	6,144,884	4	9,949,680	5	11,099,546	5
Caja	222,075		16,380		-		-		-	
Bancos	9,725,272		6,790,138		6,144,884		9,949,680		11,099,546	
Activo exigible	183,678	0	180,900	0	37,660	0	1,361,538	1	254,150	0
Cuentas por cobrar a corto plazo	43,678		180,900		15,000		15,000		241,150	
Anticipos	-		-		22,660		1,346,538		-	
Fondos en avance	140,000		-		-		-		13,000	
No corriente	162,426,640	94	179,771,500	96	169,531,607	96	189,997,998	94	207,573,690	95
Propiedad planta y equipo	147,836,456	86	151,738,869	81	160,775,105	91	175,080,421	87	193,168,131	88
Propiedad planta en operación	12,364,295		12,645,278		14,325,838		15,221,938		15,611,994	
Maquinaria y equipo	4,167,095		9,747,813		10,338,441		10,506,133		10,879,660	
Tierras y terrenos	7,951,153		9,451,153		11,451,153		15,651,153		15,651,153	
Construcciones en proceso	18,031,334		9,837,386		4,779,171		8,839,939		23,780,161	
Equipo militar y seguridad	39,750		39,750		39,750		39,750		39,750	
Otros activos fijos	302,534		390,913		437,208		1,005,314		1,196,949	
Bienes de uso común	104,980,295		109,626,576		119,403,544		123,816,194		126,008,464	
Activo intangible	14,590,184	8	28,032,631	15	8,756,502	5	14,917,577	7	14,405,559	7
Activo intangible bruto	14,590,184		28,032,631		8,756,502		14,917,577		14,405,559	

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Pasivo	6,456,982	3.7	5,190,625	2.8	849,210	0.5	530,557	0.3	750,640	0.3
Corriente	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Cuentas por pagar a corto plazo	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Gastos del personal a pagar	576,700		688,333		474,210		530,557		388,472	
Cuentas comerciales por pagar a corto plazo	-		-		-		-		6,112	
Otras cuentas por pagar a corto plazo	5,995		-		-		-		356,056	
No corriente	5,874,287	3.4	4,502,292	2.4	375,000	0.2	-	-	-	-
Deuda pública a largo plazo	5,740,557	3.3	4,327,160	2.3	375,000	0.2	-	-	-	-
Préstamos internos a largo plazo	5,740,557		4,327,160		375,000		-	-	-	-
Documentos y efectos por pagar a largo plazo	133,730	0.1	175,132	0.1	-	-	-	-	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	133,730		175,132		-	-	-	-	-	-
Patrimonio municipal neto	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Patrimonio municipal	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Resultado del ejercicio	-1,535,793		-4,820,934		-6,631,170		-8,310,294		-12,921,643	
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	128,314,119		126,786,159		95,428,496		88,797,326		80,487,311	
Transferencias y contribuciones de capital recibidas	39,322,357		59,603,068		86,067,615		120,291,627		150,611,078	
Pasivos y Patrimonio Municipal	172,557,665	100	186,758,918	100	175,714,151	100	201,309,216	100	218,927,386	100

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Situación Financiera de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Se observa el comportamiento de los compromisos y obligaciones, por lo que esta información le permite a la Municipalidad de Huehuetenango evaluar la situación y tomar medidas para incrementar sus activos y poder cubrir sus pasivos oportunamente.

1.11.2.3 Tesorería

Es la encargada de aplicar medidas de control y aplicar los procesos administrativos necesarios para el registro y operaciones en coordinación con el aprovechamiento racional de los recursos, para obtener información y presentar resultados de la ejecución presupuestaria confiable y oportuna, de conformidad con los reportes del Sistema Integrado de la AFIM.

1.12.3.3 Préstamos y donaciones

Los préstamos constituyen las deudas con instituciones públicas y/o privadas, que se registran en el patrimonio municipal.

- **Créditos**

Constituido por la adquisición de préstamos en el mercado interno o externo, a través, de la colocación de bonos u otros valores de deuda, pasivos con proveedores y contratistas, gobiernos extranjeros u organismos internacionales. La municipalidad de Huehuetenango, no registra deudas por concepto de préstamos al 30 de septiembre de 2013.

- **Donaciones**

Representa ingresos monetarios o en especie que han sido otorgados por países u organismos internacionales, así como los ingresos por donaciones internas. Cabe mencionar que durante el período comprendido del 2009 al 2013 la Municipalidad no ha recibido ingresos en concepto de créditos ni donaciones.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

En el municipio de Huehuetenango el movimiento comercial y financiero es muy importante, debido a que es una fuente de ingresos y generadora de empleo que contribuye al desarrollo del Municipio, lo cual da lugar al ingreso y egreso de productos para autoconsumo, comercialización y transformación.

1.12.1 Flujo comercial

Actividades relacionadas con la compra y venta de productos que ingresan y egresan al Municipio, a nivel nacional o internacional.

1.12.1.1 Principales productos de importación

La actividad comercial del municipio de Huehuetenango depende en mayor parte por el producto que ingresa de la ciudad Capital de Guatemala y México por la cercanía al departamento son los abarrotes, vestuario, frutas, vegetales, embutidos, hierro, insumos pecuarios, insumos agrícolas, medicina, llantas, pinturas, ropa, calzado, electrodomésticos, vehículos, y repuestos, telefonía celular, computadoras, y accesorios, alimentos envasados, mariscos, lácteos, telas, gas propano y juguetes; en los municipios aledaños Quiche, Totonicapán, Sololá, y Chimaltenango el principal producto es el traje típico; En los departamentos de Escuintla y Retalhuleu los mariscos; En la Mesilla, San Pedro Nécta, Chiantla, San Rafael Petzal, San Idelfonso Ixtaguacán, Santa Bárbara, Quiché, Retalhuleu, Santa Rosa, Suchitepéquez, Antigua Guatemala y México los principales productos las frutas y vegetales.

1.12.1.2 Principales productos de exportación

Entre los principales productos que exporta el municipio de Huehuetenango hacia el extranjero, departamentos y municipios aledaños se encuentran: el café, carne de pollo y cerdo, tamales, pan dulce y salado, productos de herrería, carpintería y ropa.

1.12.2 Flujo financiero

Lo conforman los ingresos familiares por el envío de remesas provenientes de familiares que emigran hacia del extranjero o bien a nivel regional.

1.13.2.1 Remesas

Los ingresos generados fuera del Municipio, provienen de la población que migra temporal o permanentemente a diferentes lugares como la Ciudad Capital, Oriente y Estados Unidos. Estas remesas son procedentes de los Estados Unidos de Norte América. Según resultados obtenidos a través de la encuesta realizada, el 5% del total de la población recibe cantidades que oscilan entre uno a quinientos dólares mensuales y se convierten en la principal fuente de ingresos que utilizan para satisfacer las necesidades primordiales como: alimentación, educación, salud, vivienda, entre otros.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

La actividad agrícola es la base principal en la economía del municipio de Huehuetenango, por ello es necesario realizar un análisis acerca de la estructura agraria, la tenencia, uso actual de la tierra.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es un factor indispensable para la producción agrícola y forestal para el desarrollo socioeconómico de los habitantes del Municipio. La estructura agraria permite realizar un análisis sobre la estructura agraria predominante en el departamento de Huehuetenango, por medio del estudio de la tenencia de la tierra, grado de concentración y uso actual y potencial de los suelos.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Las formas más frecuentes de tenencia de la tierra en Guatemala son: propia, arrendada, comunales, colonato, usufructo, ocupada y mixtas. El diagnóstico realizado en el municipio de Huehuetenango permite conocer que, al igual que en otras regiones, el comportamiento de tenencia de la tierra es desigual, las formas principales en este municipio son: propia, arrendada y ocupada. En el cuadro siguiente se presenta la variación en la tenencia de la tierra.

Cuadro 14
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tenencia de la tierra	Censo 1979 Manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Encuesta 2013 Manzanas	%
Propia	4,880.14	98.50	5,934.73	98.82	263.12	98.81
Arrendada	48.25	0.97	53.96	0.90	1.74	0.65
Colonato	1.00	0.02	2.69	0.04	-	-
Usufructo	0.13	0.01	3.02	0.05	-	-

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Tenencia de la tierra	Censo 1979 manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Encuesta 2013 manzanas	%
Ocupada	23.88	0.48	10.94	0.18	-	-
Mixtas	0.83	0.02	0.13	0.01	1.44	0.54
Total	4,954.23	100.00	6,005.47	100	266.30	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La investigación realizada permite confirmar que la forma predominante de tenencia de la tierra en el municipio de Huehuetenango es la propia, desde 1979 a la fecha se ha mantenido en un porcentaje mayor al 95%.

Se observa también que la forma de arrendamiento no es considerada una fuente de ingreso, en los censo de 1979 y 2003, así como en la investigación del 2013 no ha superado el 1%. Otras formas de tenencia de la tierra conforman extensiones de terreno que no superan las 25 manzanas. Con esto se infiere que son los propietarios los que hacen uso de la tierra.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

El uso del suelo es variable y se consideran principales para el municipio de Huehuetenango, los siguientes:

- Suelos forestales
- Pastizales
- Suelos agrícolas
- Suelos improductivos

En el Municipio, diferentes organizaciones han realizado estudios sobre el potencial de los suelos, "en el año 2006 se determinó la cobertura forestal con

un total de 3,972 hectáreas, equivalentes al 16.9% del territorio²⁰. El Municipio posee una importante potencialidad forestal, sin embargo esta se ha visto afectada por la tala inmoderada de árboles. De la cobertura presentada en el año 2003 al 2006 se ha perdido entre 971 a 973 hectáreas por año.

A pesar de la actividad agrícola en el Municipio, es necesario mencionar que los suelos aptos para la agricultura solo representan 1,741.1 hectáreas, que corresponde al 7.4% del territorio.

Cuadro 15
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Usos de la tierra	Censo 1979 manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Encuesta 2013 manzanas	%
Cultivos anuales temporales	1,580.14	27.40	2,055.71	32.10	47.00	17
Cultivos permanentes y semipermanentes	37.85	0.70	168.26	2.70	-	-
Pastos	1,532.06	26.60	2,078.31	32.50	193.00	71
Bosques	1,634.01	28.40	1,657.88	25.90	20.00	7
*Otra tierras	974.00	16.90	435.74	6.80	11.00	5
Total	5,758.06	100.00	6,395.90	100.00	271.00	100

*Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El principal uso de las tierras en las fincas encuestadas es la utilización del terreno para pastos que sirven de alimentación a ganado vacuno. Esto debido a que se ubicó una finca multifamiliar de tres manzanas dedicada a esta actividad.

²⁰ Universidad del Valle, Año 2006. Consultado el 16 de octubre 2013. Disponible en: <http://sifgua.org.gt>.

Los cultivos anuales o temporales representan en el año 2013 el segundo uso de mayor importancia, con un 17%.

2.1.3 Concentración de la tierra

A continuación el cuadro que muestra como en el municipio de Huehuetenango se concentra la tierra, como por ejemplo:

Cuadro 16
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño de finca	No. de Fincas	%	Superficie en manzanas	%	Xi Fincas acum.	Yi Superficie acum.	Xi (Yi+1) (Yi+1) Xi
Censo 1979							
Microfincas	1,444	50	389	8.	50	9	-
Subfamiliares	1,172	40	1,473	31	90	39	1,950
Familiares	259	9	2,185	46	99	85	7,650
Multifamiliar	21	1	735	15	100	100	9,900
Total	2,896	100	4,784	100	19,500	13,171	
Censo 2003							
Microfincas	1,483	64	572	9	64	9	-
Subfamiliares	726	31	2,223	35	95	44	2,816
Familiares	102	4	2,361	37	99	81	7,695
Multifamiliar	8	1	1,238	19	100	100	9,900
Total	2,319	100.00	6,394	100	20,411	13,311	
Encuesta 2013							
Microfincas	128	88	28	10	88	10	-
Subfamiliares	16	11	51	19	99	29	2,552
Multifamiliar	1	1	192	71	100	100	9,900
Total	145	100	271	100	12,452	3,890	

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la muestra se consideraron 145 fincas distribuidas en microfincas, fincas subfamiliares y multifamiliares. No se identificaron fincas familiares, las microfincas representan el porcentaje más alto, un total de 128 fincas que representan el 88%, esto confirma la desigualdad en la concentración de la tierra a través de los años, al igual que en los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 las microfincas también representaron el mayor porcentaje, 50% y 64% respectivamente. El segundo grupo representativo son la fincas subfamiliares, conforman 11% para el año 2013, esto indica la diferencia considerable entre las microfincas y las fincas subfamiliares. Se logró identificar una finca multifamiliar de 3 caballerías en la aldea Chivacabé, esta extensión de terreno es utilizada para crecimiento de pastos que sirven de alimentación a cabezas de ganado vacuno.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Éste coeficiente es una medida de concentración de la tierra entre los individuos de una región, en un determinado período. Esta medida está ligada a la Curva de Lorenz. Toma valores entre 0 y 1, donde 0 indica que todos los individuos tienen la misma cantidad de tierra y 1 indica que sólo un individuo tiene toda la concentración de la tierra. La fórmula para el cálculo del coeficiente de Gini es la siguiente:

$$\frac{\text{Sumatoria } Xi(Yi + 1) - \text{sumatoria } Yi(Xi + 1)}{100}$$

Aplicación de la fórmula:

Año: 1,979

$$CG = (19,500 - 13,171)/100 = 6,329/100 = 63.29 = 63 = \text{Concentración Alta}$$

Año: 2003

Sustitución de valores para el año 2003

$$CG = (20,411 - 13,311)/100 = 7,100/100 = 71 = \text{Concentración Alta}$$

Año: 2013

Sustitución de valores para el año 2013

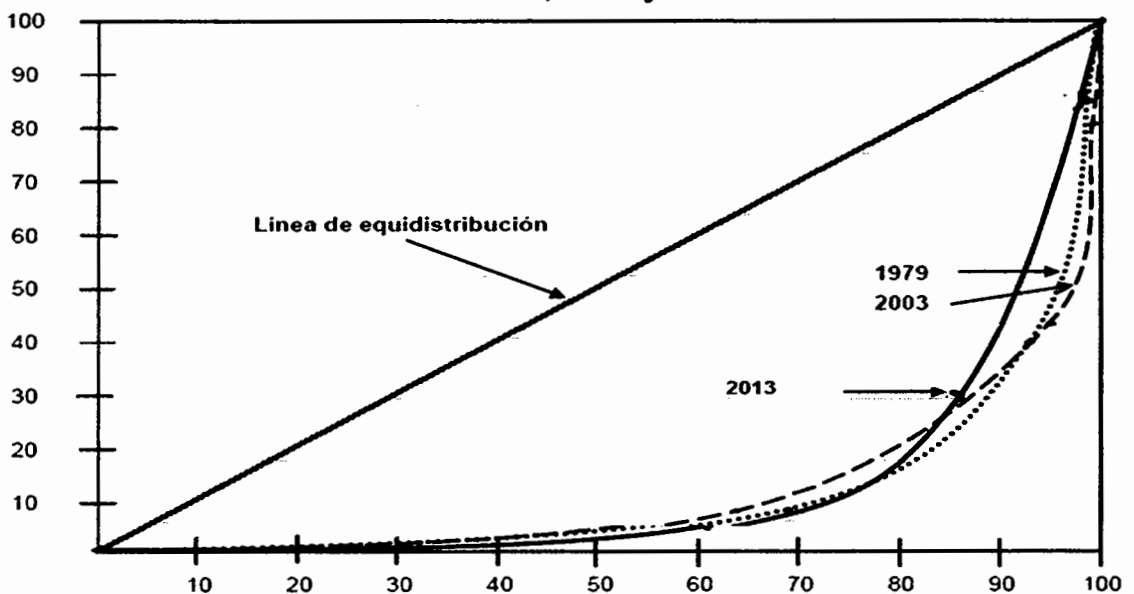
$CG = (12,452 - 3,890)/100 = 8,562/100 = 85.62 = 85 = \text{Concentración Alta}$

2.1.5 Curva de Lorenz

Relaciona la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, se gráfica con los porcentajes acumulados por la cantidad de fincas y la superficie de la misma.

A continuación se presenta la Curva de Lorenz:

Gráfica 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La distribución de la tierra en el municipio de Huehuetenango ha sido desigual desde hace décadas, como se observa en la gráfica, para el año 2013 el nivel de concentración determinado fue de 0.85. La línea de equidistribución se ubicó

distante a los valores de concentración. Para los años 1,979 y 2003 la concentración de la tierra se encuentra en el estrato de fincas familiares, sin embargo para la investigación realizada en octubre 2013 la concentración se ubicó en el estrato de finca multifamiliar, esto debido a que se localizó una finca de 3 caballerías dedicada al pasto de vacas para producción de leche en la aldea Chivacabé.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Son las actividades que se realizan para producir, explotar y transformar recursos naturales que inciden en el desarrollo de una población. Para el año 2013, en el municipio de Huehuetenango existen diferentes actividades productivas tales como: agrícola, pecuario, artesanal, agroindustrial, industrial y comercios y servicios. A continuación se presenta el resumen de la participación económica de las actividades productivas:

Cuadro 17
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividades Productivas
Año: 2013

Actividad	Generación de empleo	%	Valor de la producción Q.	%
Agrícola	638	6	503,695	-
Pecuario	216	2	17,065,915	7
Artesanal	165	2	13,388,747	5
Turística	143	1	26,024,212	10
Agroindustrial	37	-	144,840,000	57
Industrial	98	1	52,349,174	21
Comercio y servicios	9,080	88	-	-
Total	10,377	100	254,171,743	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La generación de empleo predominante para la economía del Municipio es el comercio y la prestación de servicios, debido a que representa 88% de las actividades productivas, el valor de la producción no se logró determinar debido

a la falta de colaboración de los propietarios de los negocios del Municipio. En el Directorio Nacional de Empresas y sus Locales -DINEL- se detallan los establecimientos que se dedican al comercio y prestación de servicios del municipio de Huehuetenango al año 2008; seguido de comercios y servicios, la actividad agrícola ocupa el segundo lugar con 6%; las actividades pecuaria y artesanal 2% y la industria y turismo figuran en cuarta posición con 1%.

2.2.1 Agrícola

La producción agrícola del Municipio, se concentra principalmente en el maíz, frijol y café, producción que se destina con 90% para el autoconsumo y 10% para venta al menudeo; se siembra maíz blanco, maíz amarillo y maíz negro. La actividad agrícola no tiene representación en relación al volumen de producción de empleo, derivado que su producción monetaria es baja y genera 638 empleos, equivalente a 6% en relación con el total de las actividades productivas. El cuadro siguiente muestra la actividad productiva agrícola del Municipio:

Cuadro 18
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato / Producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de Medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Microfincas	105	27.71		1,654		296,015
Maíz	67	18.41	Quintal	1,178	130	153,140
Frijol	23	4.62	Quintal	296	390	115,440
Café uva	6	1.31	Quintal	126	120	15,120
Papa	4	1.19	Quintal	19	120	2,280
Chile pimiento	1	1.00	Quintal	16	400	6,400
Ejote	1	1.00	Quintal	16	200	3,200
Limón	1	0.06	Quintal	1	85	85
Naranja	1	0.06	Quintal	1	150	150

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Estrato / Producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de Medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Pepino	1	0.06	Quintal	1	200	200
Subfamiliares	16	19.89		942		207,680
Maíz	8	9.07	Quintal	580	130	75,400
Frijol	6	3.94	Quintal	252	390	98,280
Tomate	1	5.00	Quintal	80	200	16,000
Aguacate	1	1.88	Quintal	30	600	18,000
Total	121	47.60		2,596		503,695

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El total de la producción de maíz del Municipio, se encuentra en los caseríos Canceláj, Quiaquixac, Chilojá, Chinacá, La Estancia, Las Lagunas, Suculque, Xetenam y Zaculeu Capilla se concentra en 75% de extensión de tierra utilizado para dicho cultivo y 25% restante se concentra en las demás aldeas del Municipio donde sus extensiones de tierra para cultivo son pequeñas.

La actividad productiva agrícola por representar 90% de autoconsumo, no genera fuentes de empleo para la población del Municipio, esta actividad es realizada por miembros del hogar en extensiones pequeñas para el cultivo; en la época de cosecha en las fincas subfamiliares se utiliza mano de obra asalariada no representativa.

2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria del Municipio la conforma la crianza y engorde de ganado bovino, crianza de ganado porcino, caprino, conejino y crianza y engorde avícola; aporta a la economía del Municipio 7% como actividad productiva; la generación de empleos es de 216 habitantes y equivale a 2% del total de las actividades productivas.

A continuación el volumen de la producción pecuaria:

Cuadro 19
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Microfincas	171		1,614		568,715
Ganado porcino	7		14		9,800
Lechones		Unidad	7	400	2,800
Marranos		Unidad	6	1,000	6,000
Marranas		Unidad	1	1,000	1,000
Ganado caprino	1		1		500
Cabras		Unidad	1	500	500
Ganado conejino	4		6		225
Cuyos		Unidad	1	25	25
Conejos		Unidad	5	40	200
Producción aviar	130		1,493		79,440
Pollitos		Unidad	330	5	1,650
Pollos		Unidad	197	40	7,880
Gallinas		Unidad	659	50	32,950
Gallos		Unidad	85	60	5,100
Patos		Unidad	76	35	2,660
Pavos		Unidad	146	200	29,200
Ganado bovino	29		100		478,750
Termeros		Cabeza	16	1,650	26,400
Termeras		Cabeza	11	1,650	18,150
Novillas		Cabeza	2	2,600	5,200
Vacas		Cabeza	69	6,000	414,000
Toros		Cabeza	2	7,500	15,000
Fincas familiares	11		371,148		16,497,200
Producción aviar	2		371,000		14,900,000
Pollos		Unidad	365,000	40	14,600,000
Gallinas		Unidad	6,000	50	300,000
Ganado bovino	9		148		1,597,200
Termeros		Cabeza	11	1,650	18,150
Termeras		Cabeza	33	1,650	54,450
Novillos		Cabeza	3	2,600	7,800
Novillas		Cabeza	3	2,600	7,800
Vacas		Cabeza	85	15,000	1,275,000
Toros		Cabeza	13	18,000	234,000
Total	182		372,762	-	17,065,915

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La producción avícola es el rubro que representa mayores ingresos a los productores con 77%, seguido del ganado bovino con la producción de leche y sus derivados con 17% y 7% restante se conforma por las actividades porcina, caprina y conejina.

Existen cuatro granjas de crianza y engorde de ganado bovino en el Municipio, ubicadas en la aldea Chivacabé y Canshac. Asimismo se determinó que existen dos granjas, una se dedica a la crianza y engorde de pollos en la aldea El Terrero y otra en la zona 10 de Huehuetenango que además de vender pollos y gallinas, produce huevos para la venta local y fuera del Municipio.

2.2.3 Artesanal

La actividad artesanal participa con 6% en la economía del Municipio, está integrada de la siguiente manera: carpinterías, herrerías, sastrerías, panaderías, zapaterías y peleterías, tapicerías, tejidos, fabricación de pilas, blockeras, fabricación de tubos, ladrilleras, tamalerías, dulcerías, talabarterías, fabricación de pisos; esta actividad genera 165 empleos lo que representa 2% del total de las actividades productivas.

Las carpinterías, herrerías, sastrerías producen con base a pedido, mientras que las panaderías producen diariamente para su distribución y consumo local y en diferentes zonas del Municipio.

A continuación se detalla el volumen de producción artesanal del Municipio:

Cuadro 20
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Pequeño artesano	48		3,156,180		12,720,630
Carpintería	8		1,164		3,273,600
Gabinets de cocina		Unidad	300	6,000	1,800,000
Closets		Unidad	48	2,500	120,000
Puertas		Unidad	672	1,300	873,600
Juegos de comedor		Unidad	96	3,500	336,000
Roperos		Unidad	48	3,000	144,000
Herrería	7		1,332		1,126,800
Puertas		Unidad	684	1,200	820,800
Ventanas		Unidad	528	500	264,000
Barandas		Unidad	120	350	42,000
Sastrería	12		1,932		427,320
Pantalones		Unidad	1,608	165	265,320
Trajes tipo sastre		Unidad	324	500	162,000
Panadería	4		2,594,700		3,808,350
Pan dulce pequeño		Unidad	1,469,400	0.85	1,248,990
Pan dulce grande		Unidad	83,700	20	1,674,000
Pan francés		Unidad	1,041,600	0.85	885,360
Zapatería y peletería	4		2,112		570,600
Botas		Par	720	225	162,000
Zapatos		Par	984	350	344,400
Cinchos		Unidad	348	150	52,200
Sombreros		Unidad	60	200	12,000
Tapicería	2		348		345,900
Tapicería muebles de sala		Unidad	108	2,800	302,400
Sillón de carro		Unidad	180	200	36,000
Sillas de oficina		Unidad	60	125	7,500
Tejidos	1		1,620		49,500
Morrales		Unidad	360	50	18,000
Bolsas		Unidad	300	45	13,500
Rebosos		Unidad	240	60	14,400
Pulseras		Unidad	720	5	3,600
Pilas	3		600		240,000
Tradicional		Unidad	600	400	240,000
Blockera	1		144,000		547,200

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Block		Unidad	144,000	3.80	547,200
Tubería	1		6,720		187,200
Tubo de 4 pulgadas		Unidad	2,400	18	43,200
Tubo de 6 pulgadas		Unidad	1,920	25	48,000
Tubo de 10 pulgadas		Unidad	2,400	40	96,000
Ladrillera	1		48,000		132,000
Ladrillo		Unidad	24,000	3	72,000
Teja		Unidad	24,000	2.50	60,000
Tamalería	1		316,800		1,900,800
Tamal masa de arroz, carne de cerdo		Unidad	129,600	6	777,600
Tamal masa de maíz, carne de cerdo		Unidad	28,800	6	172,800
Tamal masa de arroz, carne de pollo		Unidad	129,600	6	777,600
Tamal masa de maíz, carne de pollo		Unidad	28,800	6	172,800
Dulcería	1		36,000		36,000
Dulce		Unidad	36,000	1	36,000
Talabartería	1		432		55,200
Billetera		Unidad	96	225	21,600
Estuche		Unidad	240	60	14,400
Cincho		Unidad	96	200	19,200
Pisos	1		420		20,160
Tradicional		Metro ²	420	48	20,160
Mediano artesano	22		153,283		668,117
Carpintería	8		69		159,200
Gabinetes de cocina		Unidad	8	6,000	48,000
Closets		Unidad	3	2,500	7,500
Puertas		Unidad	44	1,300	57,200
Juegos de comedor		Unidad	9	3,500	31,500
Roperos		Unidad	5	3,000	15,000
Herrería	7		317		327,500
Puertas		Unidad	235	1,200	282,000
Ventanas		Unidad	52	500	26,000
Churrasqueras		Unidad	20	175	3,500
Carretillas de comida		Unidad	10	1,600	16,000
Sastrería	3		335		36,625
Pantalones		Unidad	25	165	4,125
Traje tipo sastre		Unidad	10	500	5,000

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Uniformes deportivos		Unidad	100	150	15,000
Playera		Unidad	100	50	5,000
Camisa tipo polo		Unidad	100	75	7,500
Panadería	3		152,520		129,642
Pan dulce pequeño		Unidad	130,820	0.85	111,197
Pan francés		Unidad	21,700	0.85	18,445
Tapicería	1		42		15,150
Sillón de carro		Unidad	12	950	11,400
Sillón de moto		Unidad	30	125	3,750
Total	70		3,309,463		13,388,747

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En referencia a la actividad artesanal, el cuadro anterior indica que las producciones más relevantes monetariamente son las carpinterías, herrerías, panaderías, tamalerías, que representan los ingresos del Municipio.

2.2.4 Turística

Derivado de su ubicación el Municipio es un punto estratégico del flujo comercial entre Guatemala y México. Dentro de los atractivos turísticos que este Municipio posee se puede mencionar: el sitio arqueológico de Zaculeu, La Cueva del Mamut, es un sitio paleontológico y las Lagunas zona 10. Los atractivos turísticos no han sido aprovechados adecuadamente, lo que ocasiona que los turistas únicamente visiten de paso el Municipio, derivado de ello la actividad hotelera representa una actividad productiva para los pobladores.

A continuación se detalla el volumen de producción de la actividad turística del Municipio:

Cuadro 21
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Turística
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa / producto	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Restaurantes		509,700		14,808,000
Pequeña empresa		120,200		2,294,000
Desayuno	Unidad	38,000	16	608,000
Almuerzo	Unidad	41,200	25	1,030,000
Cena	Unidad	41,000	16	656,000
Mediana empresa		148,500		3,788,000
Desayuno	Unidad	44,000	24	1,056,000
Almuerzo	Unidad	56,000	28	1,568,000
Cena	Unidad	48,500	24	1,164,000
Grande empresa		241,000		8,726,000
Desayuno	Unidad	88,000	32	2,816,000
Almuerzo	Unidad	78,000	45	3,510,000
Cena	Unidad	75,000	32	2,400,000
Hoteles		55,932		11,216,212
Pequeña empresa		17,820		2,119,000
Habitación sencilla	Unidad	5,000	65	325,000
Habitación doble	Unidad	4,700	116	545,200
Habitación triple	Unidad	4,200	148	621,600
Habitación cuádruple	Unidad	3920	160	627,200
Mediana empresa		18,472		3,729,932
Habitación sencilla	Unidad	5,292	121	640,332
Habitación doble	Unidad	4,800	198	950,400
Habitación triple	Unidad	4400	251	1,104,400
Habitación cuádruple	Unidad	3980	260	1,034,800
Grande empresa		19,640		5,367,280
Habitación sencilla	Unidad	5,600	179	1,002,400
Habitación doble	Unidad	5,040	282	1,421,280
Habitación triple	Unidad	4,800	300	1,440,000
Habitación cuádruple	Unidad	4200	358	1,503,600
Total		565,632	-	26,024,212

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En relación al volumen de producción, las empresas hoteleras que operan dentro del Municipio representan 64% que corresponden a la grande empresa, 21% y 15% para la mediana y pequeña empresa respectivamente.

2.2.5 Agroindustrial

La producción agroindustrial que se realiza en el Municipio, es procedente de cuatro empresas que se dedican a la transformación de café cereza a café pergamino y de café pergamino a café oro. Según la investigación de campo realizada, el café que procesan no es originario de la cabecera, lo adquieren de los municipios de los Cuchumatanes, San Pedro Nécta, Jacaltenango, San Antonio Huista, Unión Cantinil, Chiantla y La Libertad.

La producción agroindustrial representa 62% del total de la producción de las actividades con valor de Q. 144,840,000 y la generación de empleo de esta actividad es de 37 empleos para la población del Municipio. En el siguiente cuadro se observa el resumen de la actividad agroindustrial:

Cuadro 22
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Agroindustrial
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de producción en Q.
Pequeña empresa					
Café oro	2	Quintal	1,725	1,600	2,760,000
Grande empresa					
Café oro	2	Quintal	96,000	1,480	142,080,000
Total	4		97,725	-	144,840,000

La actividad agroindustrial del Municipio, presenta únicamente la práctica del beneficio de café lo cual consiste en el procesamiento y comercialización de 97,725 quintales de grano de café, que representa 2% para la pequeña empresa

y 98% para la grande empresa, las cuales en conjunto producen un ingreso total económico de Q 144,840,000.

2.2.6 Industrial

La producción industrial que se realiza en el Municipio es generada por seis industrias: panadería, heladería, blockera, imprenta, de textiles y tostaduría.

Estas industrias generan empleo para 98 personas, equivalente a 1% en relación al total de la producción de las actividades. A continuación se presenta el resumen de la actividad industrial.

Cuadro 23
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Industrial
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Industria y Producto
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
Pequeña industria	9		9,808,536		15,758,174
Blockera	1		288,000		936,000
Block 20 x 20 x 40		Unidad	288,000	3.25	936,000
Heladería	1		1,200,000		1,620,000
Helado cremoso (paleta)		Unidad	720,000	1.25	900,000
Helado fruta natural (paleta)		Unidad	480,000	1.50	720,000
Imprenta	1		1,368		118,320
Mantas vinílica		Metro ²	1,200	65.00	78,000
Volante		Millar	168	240.00	40,320
Tostaduría	2		147,000		5,145,000
Café molido		Libra	147,000	35.00	5,145,000
Panadería	3		8,150,568		6,520,454
Pan dulce		Unidad	4,929,768	0.80	3,943,814
Pan tostado		Unidad	878,400	0.80	702,720
Pan salado		Unidad	2,342,400	0.80	1,873,920
Textilera	1		21,600		1,418,400
Camisa tipo polo		Unidad	14,400	61.00	878,400

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
Cortina 2*2mts.		Unidad	7,200	75.00	540,000
Mediana industria	3		1,101,600		36,591,000
Blockera	1		780,000		2,535,000
Block 20 x 20 x 40		Unidad	780,000	3.25	2,535,000
Tostaduría	1		201,600		7,056,000
Café molido		Libra	201,600	35.00	7,056,000
Textilera	1		120,000		27,000,000
Uniforme diario		Unidad	24,000	250.00	6,000,000
Uniforme física		Unidad	24,000	350.00	8,400,000
Uniforme de graduación		Unidad	72,000	175.00	12,600,000
Total	12		10,910,136		52,349,174

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro manifiesta que la industria para la pequeña empresa representa 30% del total de la actividad industrial del Municipio, con un total de producción monetaria de Q 15,758,174; la mediana empresa representa 70% con valor de Q. 36,591,000 de dicha actividad.

2.2.7 Comercio y servicios

Esta actividad productiva del Municipio se estableció con datos del Directorio Nacional de Empresas y sus Locales -DINEL-. El comercio y los servicios van en aumento debido a la constante urbanización que se da en el Municipio. La población emigra de diferentes lugares y ha dejado por un lado la actividad agrícola, por lo tanto esta actividad no genera los ingresos suficientes para el mantenimiento de los hogares, por tal razón el comercio se considera con una generación de empleo de 6,563 equivalentes a un 70% en relación al porcentaje de la prestación de servicios se ha convertido en la actividad que predomina dentro del Municipio con una generación de empleo de 2,517 que equivale a un 30% de las actividades que se desarrollan en el municipio de Huehuetenango.

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

La actividad agroindustrial en el municipio de Huehuetenango, está enfocada en los beneficios de café que se dedican a la transformación del grano de café cereza a café pergamino y sirve como materia prima para la producción de café oro, a través del uso de tecnología automatizada y tecnificada.

“El café es uno de los productos primarios más valiosos y la segunda mercancía comercializada en el mundo, después del petróleo, y su industria mueve en la actualidad más de US\$70,000 millones al año,”²¹ es un factor de beneficio para el Municipio, en la generación de empleo, comercialización del producto a nivel nacional e internacional y contribuye con el país, como fuente generadora de divisas.

3.1 PRINCIPALES ACTIVIDADES

La producción de café por años ha sido la principal actividad y fuente de empleo de la población del departamento de Huehuetenango y del país. Es un factor importante para la economía y política de muchos países en desarrollo, el municipio de Huehuetenango exporta café a diferentes países internacionales, de esta cuenta contribuye a la generación de ingresos en divisas, para el país. El departamento de Huehuetenango está catalogado como una de las mayores áreas productoras del café. En el Municipio se realiza la transformación de café cereza a café pergamino, que sirve de materia prima para la transformación de café oro que es el producto principal de exportación a países internacionales, tales como, Estados Unidos, Japón, Italia, Alemania, Francia y corea.

²¹Superintendencia de Bancos de Guatemala. Septiembre 2011. Sector Cafetalero, Análisis de sectores económicos. P. 8.

En el municipio de Huehuetenango, según investigación de campo se desarrolla la actividad agroindustrial en pequeñas y grandes empresas que realizan el proceso de transformación de café; emplean mano de obra calificada y asalariada.

3.1.1 Tamaño de la empresa

La actividad agroindustrial se encuentra dividida en pequeñas y grandes empresas dedicadas a la transformación de café.

3.1.1.1 Pequeñas empresas

La capacidad de inversión de capital es baja y utilizan maquinaria simple, la mano de obra empleada es asalariada, la administración de personal y canales de comercialización son controlados por el mismo propietario. Cumplen con los requisitos legales de inscripción y en la actualidad pertenecen a la Cámara de Comercio, entidad que contribuye a fomentar la competencia y mejorar la productividad.

3.1.1.2 Grandes empresas

Los niveles de inversión de capital son altos, utilizan maquinaria automatizada, la mano empleada es asalariada y su mercado de comercialización se moviliza a niveles nacionales e internacionales, tienen la participación de socios fundadores a nivel nacional e internacional, con los aportes de capital contribuyen a elevar niveles de inversión y producción.

3.2 RAMA DE ACTIVIDAD

En el municipio de Huehuetenango, La actividad agroindustria determinada es el beneficio de café, medio utilizado para la combinación de los procesos productivos agrícola e industrial en la transformación del café, producto proveniente de los municipios de los Cuchumatanes, San Pedro Nécta,

Jacaltenango, San Antonio Huista, Unión Cantinil, Chiantla, La Libertad y una mínima cantidad de 126 quintales provenientes de la Cabecera Departamental.

3.2.1 Tamaño de la empresa

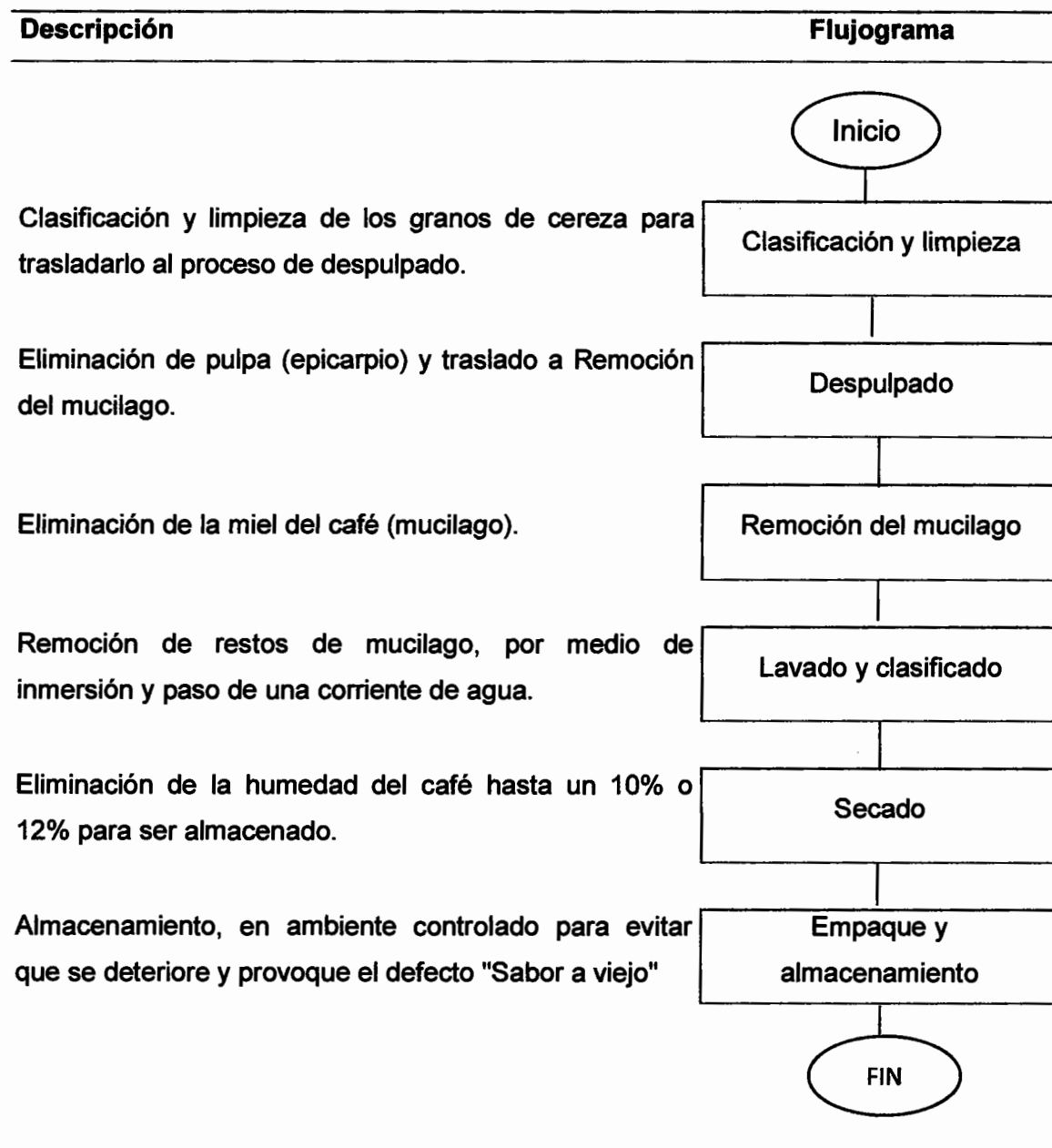
Las empresas se clasifican de acuerdo a su capacidad de inversión de capital, cantidad de mano de obra empleada, tipo de maquinaria utilizada y canales de comercialización, lo cual permite determinar e identificar el tamaño de la empresa.

3.2.2 Proceso productivo

Es la manifestación del proceso técnico y las diferentes actividades necesarias para obtener el producto final, este proceso muestra las etapas de transformación del café.

En la presenta gráfica, se detalla el Flujograma de proceso productivo de un beneficio de café:

Gráfica 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción de Café Pergamino
Flujograma de Proceso de Producción
Año: 2013

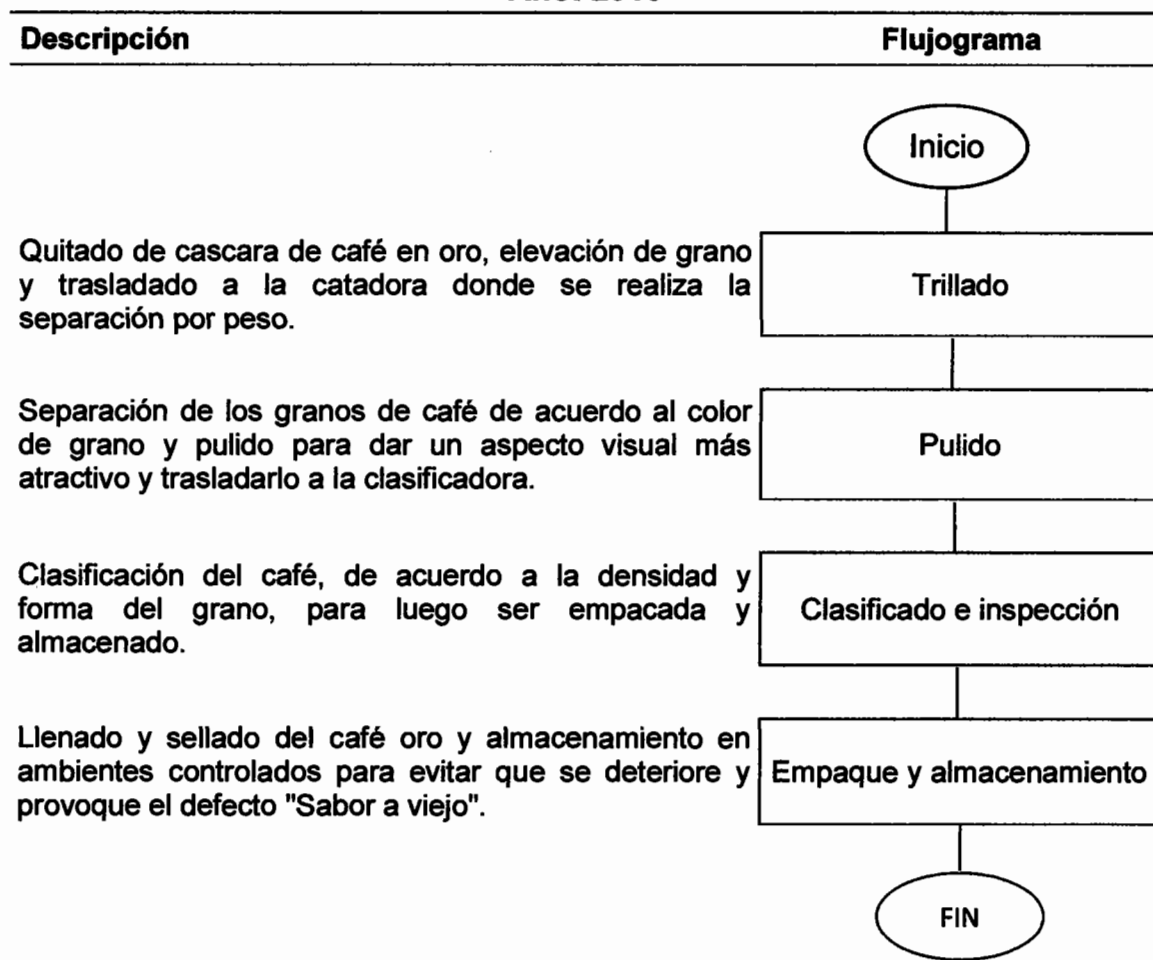


Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Procedimientos adecuados para la transformación de café cereza a café pergamino, con el propósito de ilustrar cada uno de los pasos en el beneficio húmedo de café.

A continuación se presenta gráfica que muestra los procesos que intervienen en la etapa siguiente de transformación del café pergamino a café oro:

Gráfica 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción de Café Oro
Flujograma de Proceso de Producción
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Procedimientos adecuados en la etapa final de transformación del café pergamino y presentar como resultado el café oro.

3.2.3 Tecnología Utilizada por tamaño de empresa

Varía de acuerdo al tamaño de la empresa y a las necesidades que tiene cada una con el fin de mejorar e incrementar sus niveles de producción, en lo que respecta al municipio de Huehuetenango se identificó que la pequeña y grande empresa, procesan el café pergamino y lo transforman a café oro, emplean tecnología automatizada que incrementa sus niveles de producción. En el beneficio húmedo, se emplea la mano de obra asalariada, maquinaria y equipo adecuado para la transformación del café. Reciben asistencia técnica adecuada para cada proceso productivo, permite reducir costos, minimizar las horas hombre e incrementar el volumen de producción en el proceso de transformación al emplear maquinaria avanzada y tecnificada. Según investigación de campo, la Asociación Nacional de café (ANACAFÉ) les brinda asistencia técnica a la mayoría de beneficios existentes en el Municipio. El tamaño de empresa de la actividad agroindustrial, se clasifica de acuerdo a las características de la tabla que se muestra a continuación:

Tabla 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Agroindustrial
Características Tecnológicas por Tamaño de Empresa
Año: 2013

Empresa	Características
Pequeña	Poca capacidad de inversión de capital y utilizan maquinaria simple, la mano de obra empleada es asalariada, la administración de personal y canales de comercialización son controlados por el mismo propietario. Cumplen con los requisitos legales de inscripción y en la actualidad pertenecen a la Cámara de Comercio, entidad que contribuye a fomentar la competencia y mejorar la productividad.

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Empresa	Características
Grande	Altos niveles de inversión de capital, utilizan maquinaria automatizada, la mano empleada es asalariada y su mercado de comercialización se moviliza a niveles nacionales e internacionales, tienen la participación de socios fundadores a nivel nacional e internacional, con los aportes de capital contribuyen a elevar niveles de inversión y producción.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo a las características descritas, se puede diferenciar y clasificar a la pequeña y grande empresa de acuerdo a su capacidad de inversión y maquinaria empleada para el proceso de transformación de café.

3.2.3.1 Beneficios de café

“Es el proceso mediante el cual se prepara el café para la exportación, comprende una serie de etapas o actividades para la estabilización de las cualidades del fruto; un buen beneficiado mantiene la calidad natural del café y un mal beneficiado la deteriora.”²²

Son empresas o plantas que reciben el café en la temporada de cosecha, se recolecta el café en estado óptimo de madurez, y se realiza una selección para separar los granos no deseados.

En los beneficios de café se toman estrictas normas de control de calidad e higiene (ambiente limpio y libre de contaminación), en el municipio de Huehuetenango se identificaron agroindustrias que realizan la labor del beneficio de café y además promueven el desarrollo integral de la comunidad, velan por la salud, la seguridad alimentaria y la educación.

²²Pineda, C. R., Reyes, C. y Alonso F., Beneficiado y Calidad de Café. Capítulo 13. P. 213.

3.2.4 Volumen y valor de la producción, por tamaño de empresa y producto

El volumen de la producción en los beneficios de café, se clasifica de acuerdo al tamaño del beneficio y el tipo de tecnología utilizada en el proceso productivo, que permite producir en menor tiempo y en mayor cantidad, sin que se pierda la calidad del producto.

A continuación se presenta el volumen de producción por tamaño de empresa y producto:

Cuadro 24
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Producción Agroindustrial
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de producción en Q.
Pequeña empresa					
Café oro	2	Quintal	1,725	1,600	2,760,000
Grande empresa					
Café oro	2	Quintal	96,000	1,480	142,080,000
Total	4		97,725	-	144,840,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se muestra el valor de la producción de la pequeña y grande empresa en café oro, resultado de los diferentes procesos de transformación de café uva a café pergamino y de café pergamino a café oro.

Para la pequeña empresa el valor de la producción equivale a 2% en comparación a la grande empresa, el nivel de producción de esta última es más significativo y representa 98% del valor total de la producción.

3.3 SISTEMA DE COSTOS

“Un sistema de costos se define como el registro sistemático de todas las transacciones financieras, expresadas en su relación con los factores funcionales de la producción, distribución, administración e interpretación en forma adecuada para determinar el costo de llevar a cabo una función dada”²³

Para la determinación de los costos de producción del café de las pequeñas y grandes empresas identificadas en el Municipio, se utilizó el sistema de costeo directo que toma de base los gastos directos o variables de producción y venta para establecer el costo de un quintal de café pergamino y café oro.

3.3.1 Sistema de costeo directo

Es el sistema que toma de base los gastos directos o variables de producción y venta para la determinación del costo de un producto. Son aquellos que existen y en los que se incurren debido a las actividades de producción, de venta de mercancías o de la prestación de servicios, la cantidad de costo directo tiende a variar con el volumen de producción, ventas o servicios efectuados, no habría costo directo si llega a paralizar o suspender la actividad la empresa. Los costos directos o variables son aquellos que varían en relación directa con el volumen de producción, en otras palabras, el costeo de un producto lo constituye el desembolso realizado o por realizar para producirlo y ponerlo en venta, el cual naturalmente, no se ocasiona si dicho producto no se hubiera procesado.

Este sistema considera dos tipos de costo, variables y fijos, así: los costos variables son aquellos que se incrementan o disminuyen de acuerdo al volumen de la producción y gastos fijos son aquellos en que se incurren por el simple transcurso del tiempo, los cuales no están ligados al volumen de la producción.

²³Reyes, E. 1980. Contabilidad de Costos. Ed. México, Lemusa. P. 174.

El sistema de costeo directo, permite determinar el costo del producto, la ganancia marginal y los costos y gastos fijos de la actividad. El sistema de costeo directo se basa en la división de los elementos del costo en variables o fijos.

3.4 COSTOS DE PRODUCCIÓN

Consiste en una serie de procedimientos para determinar el costo de un producto y de las distintas actividades que se requieren para su producción, reuniendo de esta forma los tres elementos del costo (materia prima, mano de obra y gastos indirectos variables). Medio por el cual se establece la suma de gastos incurridos durante el proceso de producción en cada etapa de la transformación del café.

El café cereza es el fruto maduro que se obtiene de la planta del cafeto y está compuesto de varias capas, cada capa está involucrada en un proceso diferente para la obtención del producto final el café oro.

El proceso de producción inicia con la semilla del café, y del cultivo de la semilla se obtiene el café cereza o también denominado con el nombre de café uva, por medio del beneficio húmedo el café cereza se transforma a café pergamino, luego pasa al último proceso del cual se obtiene el café oro.

3.4.1 Clasificación de los Costos

Son todos aquellos costos que se relacionan directa o indirectamente con el proceso productivo, que se llevan a cabo antes o después del proceso de transformación de la materia prima y permiten conocer o cuantificar los gastos en que incurre el productor.

Los costos se clasifican de la siguiente manera:

- Costos históricos o reales
- Costos predeterminados
- Por órdenes de producción
- Absorbentes o tradicionales y
- Costeo directo

3.4.2 Elementos del Costo

Permiten evaluar a detalle de los costos directos e indirectos en términos monetarios y a través del mismo se conocen la integración y distribución de los gastos incurridos en el proceso productivo.

Los elementos que integran el costo de producción son los siguientes:

3.4.2.1 Materia prima

Está constituida por los materiales naturales y/o químicos que intervienen en forma directa en el desarrollo de los productos agrícolas. Los insumos de la producción agrícola lo constituyen: las semillas, insecticidas, fertilizantes, herbicidas, fungicidas entre otros. Desde el punto de vista de los beneficiados de café los insumos en el beneficiado húmedo está conformado por el grano de café cereza y para el beneficiado seco el grano de café pergamino.

3.4.2.2 Mano de obra

Es el esfuerzo humano indispensable para realizar las diferentes actividades del proceso productivo: clasificación y limpieza, despulpado, remoción de mucilago, lavado y clasificación de café, secado, empaque y almacenamiento, traslado y mantenimiento de bodega y otros relacionados directamente con la producción en las dos diferentes etapas de transformación de café, esfuerzo medido y retribuido por hora, día, semana, mes, a destajo o por unidades producidas.

3.4.2.3 Costos indirectos variables

Son aquellos que aumentan o disminuyen en proporción a la producción o ventas. Gastos indirectos cuyas erogaciones son necesarias para lograr la producción, no es posible determinar en forma precisa la cantidad que corresponde a la unidad producida, ya que se incrementan o reducen de acuerdo con el volumen de la producción.

3.4.3 Hoja técnica del costo directo de producción, por producto y unidad de medida

Permite conocer de forma detallada los requerimientos de materia prima, mano de obra y costos indirectos en que se incurren en la transformación de café pergamino y café oro.

3.4.3.1 Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino de la pequeña empresa

Hoja técnica que permite observar y analizar el proceso de transformación del grano de café uva a café pergamino de la pequeña empresa, que muestra los requerimientos necesarios para producir un quintal de café pergamino.

Cuadro 25
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción Agroindustrial
De un Quintal de Café Pergamino
Pequeña Empresa
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2013

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total encuesta Q.	Total imputado Q.
Café Pergamino					
Materia prima				540.00	540.00
Café uva	Quintales	4.50	120.00	540.00	540.00
Mano de obra				50.48	50.48
Clasificación y limpieza	Jornales	0.07885	71.40	5.63	5.63

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total encuesta Q.	Total imputado Q.
Despulpado	Jornales	0.07885	71.40	5.63	5.63
Remoción de mucilago	Jornales	0.07885	71.40	5.63	5.63
Lavado y clasificado	Jornales	0.11364	71.40	8.11	8.11
Secado de café	Jornales	0.11364	71.40	8.11	8.11
Empaque y almacenamiento	Jornales	0.07885	71.40	5.63	5.63
Bonificación	Jornales	0.54267	8.33	4.52	4.52
Séptimo día				7.22	7.22
Costos indirectos Variables				47.14	47.14
Cuota patronal IGSS 12.67		45.96	0.1267	5.82	5.82
Prestaciones laborales 30.55%		45.96	0.3055	14.04	14.04
Diésel (motor de bomba)	Galón	0.02319	32.00	0.74	0.74
Energía eléctrica	Kilovatio	1.00000	1.54123	1.54	1.54
Flete de insumos	Unidad	1.00000	13.00	13.00	13.00
Empaque (saco de yute)	Unidad	1.00000	12.00	12.00	12.00
Costo por quintal				637.62	637.62

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las variaciones de los costos más significados se ven reflejadas en la materia prima, que muestra que para poder obtener como producto final un quintal de café pergamino se necesitan 4.5 quintales de café uva para el proceso de transformación.

3.4.3.2 Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café pergamino de la grande empresa

Hoja técnica que permite observar y analizar el proceso de transformación del grano de café uva a café pergamino de la grande empresa, que muestra los requerimientos necesarios para producir un quintal de café pergamino.

Cuadro 26
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción Agroindustrial
De un Quintal de Café Pergamino
Grande Empresa
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2013

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total encuesta Q.	Total imputado Q.
Café Pergamino					
Materia prima				540.00	540.00
Café uva	Quintales	4.50000	120.00	540.00	540.00
Mano de obra				3.95	3.95
Clasificación y limpieza	Jornales	0.00647	71.40	0.46	0.46
Despulpado	Jornales	0.00647	71.40	0.46	0.46
Remoción de mucilago	Jornales	0.00647	71.40	0.46	0.46
Lavado y clasificado	Jornales	0.00833	71.40	0.60	0.60
Secado de café	Jornales	0.00833	71.40	0.60	0.60
Empaque y almacenamiento	Jornales	0.00647	71.40	0.46	0.46
Bonificación	Jornales	0.04253	8.33	0.35	0.35
Séptimo día				0.56	0.56
Costos indirectos				27.76	27.76
Variables					
Cuota patronal IGSS 12.67		3.60208	0.1267	0.46	0.46
Prestaciones laborales 30.55%		3.60208	0.3055	1.10	1.10
Diésel (motor de bomba)	Galón	0.00667	32.00	0.21	0.21
Energía eléctrica	Kilovatio	1.00000	0.98639	0.99	0.99
Flete de insumos	Unidad	1.00000	13.00	13.00	13.00
Empaque (saco de yute)	Unidad	1.00000	12.00	12.00	12.00
Costo por quintal				571.71	571.71

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las variaciones de los costos más significados se ven reflejadas en la materia prima, que muestra que para poder obtener como producto final un quintal de café pergamino se necesitan 4.5 quintales de café uva para el proceso de transformación.

3.4.3.3 Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café oro de la pequeña empresa

Hoja técnica que permite observar y analizar el proceso de transformación del café pergamino a café oro de la pequeña empresa, que muestra los requerimientos necesarios para producir un quintal de café pergamino:

Cuadro 27
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción Agroindustrial
De un Quintal de Café Oro
Pequeña Empresa
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2013

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total encuesta Q.	Total imputado Q.
Café Oro					
Materia prima				796.94	796.94
Café pergamino	Quintales	1.24986	637.62	796.94	796.94
Mano de obra				15.96	15.96
Trillado	Jornales	0.04290	71.40	3.06	3.06
Pulido	Jornales	0.04290	71.40	3.06	3.06
Clasificado e inspección	Jornales	0.04290	71.40	3.06	3.06
Empaque y Almacenamiento	Jornales	0.04290	71.40	3.06	3.06
Bonificación	Jornales	0.17161	8.33	1.43	1.43
Séptimo día				2.28	2.28
Costos indirectos Variables				19.84	19.84
Cuota patronal IGSS 12.67		14.53	0.1267	1.84	1.84
Prestaciones laborales 30.55%		14.53	0.3055	4.44	4.44
Energía eléctrica	Kilovatio	1.00000	1.54123	1.54	1.54
Hilo de cáñamo de algodón	Yardas	1.00000	0.01406	0.01	0.01
Empaque (saco de yute)	Unidad	1.00000	12.00	12.00	12.00
Costo por quintal				832.74	832.74

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las variaciones de los costos más significados se ven reflejados en la materia prima, el grano de café pergamino que es utilizado para el proceso de

transformación y obtener como producto final el café oro. Así mismo, las diferencias de costos varían de acuerdo al tamaño de empresa y la capacidad para producir volúmenes significativos que le permite al productor de la pequeña empresa contar con resultados menos favorables en relación a la grande empresa.

3.4.3.4 Hoja técnica del costo directo de producción de un quintal de café oro de la grande empresa

Hoja técnica que permite observar y analizar el proceso de transformación del café pergamino a café oro de la grande empresa, que muestra los requerimientos necesarios para producir un quintal de café pergamino:

Cuadro 28
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción Agroindustrial
De un Quintal de Café Oro
Grande Empresa
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2013

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total encuesta Q.	Total imputado Q.
Café Oro					
Materia prima				1,069.29	1,069.29
Café pergamino	Quintales	0.31250	571.71	178.66	178.66
Café pergamino (Compra)	Quintales	0.93750	950.00	890.63	890.63
Mano de obra				0.97	0.97
Trillado	Jornales	0.00260	71.40	0.19	0.19
Pulido	Jornales	0.00260	71.40	0.19	0.19
Clasificado e inspección	Jornales	0.00260	71.40	0.19	0.19
Empaque y Almacenamiento	Jornales	0.00260	71.40	0.19	0.19
Bonificación	Jornales	0.01042	8.33	0.09	0.09
Séptimo día				0.14	0.14
Costos indirectos				13.93	13.93
Variables					

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

Producto	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total encuesta Q.	Total Imputado Q.
Cuota patronal IGSS 12.67		0.88	0.1267	0.11	0.11
Prestaciones laborales 30.55%		0.88	0.3055	0.27	0.27
Energía eléctrica	Kilovatio	1.00000	1.54123	1.54	1.54
Hilo de cáñamo de algodón	Yardas	1.00000	0.01406	0.01	0.01
Empaque (saco de yute)	Unidad	1.00000	12.00	12.00	12.00
Costo por quintal				1,084.19	1,084.19

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las variaciones de los costos más significados se ven reflejados en la compra del grano de café pergamino que es utilizado para el proceso de transformación y obtener como producto final el café oro.

Así mismo, las diferencias de costos varían de acuerdo al tamaño de empresa y la capacidad para producir volúmenes significativos que le permite al productor de la grande empresa contar con resultados más favorables en relación a la pequeña empresa.

3.4.4 Costo directo de producción, por tamaño de empresa

A continuación se presentan los costos directos de producción por producto y tamaño de empresa de la producción de café pergamino y café oro, durante el período de un año.

3.4.4.1 Estado de costo directo de producción de café pergamino por tamaño de empresa

A continuación se presentaran los costos directos de producción por producto y tamaño de empresa de la producción de café pergamino, durante el período de un año.

Cuadro 29
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción Agroindustrial
Por Tamaño de Empresa y Producto
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Producto	Pequeña empresa		Grande empresa	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Café pergamino				
Materia prima	1,164,240	1,164,240	16,200,000	16,200,000
Café uva	1,164,240	1,164,240	16,200,000	16,200,000
Mano de obra	108,831	108,831	118,693	118,693
Clasificación y limpieza	12,138	12,138	13,852	13,852
Despulpado	12,138	12,138	13,852	13,852
Remoción de mucilago	12,138	12,138	13,852	13,852
Lavado y clasificado de café	17,493	17,493	17,850	17,850
Secado de café	17,493	17,493	17,850	17,850
Empaque y almacenamiento	12,138	12,138	13,852	13,852
Bonificación	9,746	9,746	10,629	10,629
Séptimo día	15,547	15,547	16,956	16,956
Costos indirectos variables	101,647	101,647	832,698	832,698
Cuota patronal 12.67%	12,554	12,554	13,692	13,692
Prestaciones laborales 30.55%	30,270	30,270	33,014	33,014
Diésel (motor de bomba)	1,600	1,600	6,400	6,400
Energía eléctrica	3,323	3,323	29,592	29,592
Flete de insumos	28,028	28,028	390,000	390,000
Empaque (saco de yute)	25,872	25,872	360,000	360,000
Costo directo de producción	1,374,718	1,374,718	17,151,391	17,151,391
Producción en quintales	2,156	2,156	30,000	30,000
Costo unitario por quintal	637.62	637.62	571.71	571.71

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se detallan los costos de materia prima, mano de obra por día de Q. 71.40 y costos indirectos variables, para el proceso productivo se utiliza 2,156 quintales de café uva a un precio de Q. 637.62 para la pequeña empresa y para la grande empresa 30,000 quintales de café uva a un precio de Q. 571.71; no existe variación según encuesta e imputados en virtud que las unidades económicas si consideran la bonificación, el séptimo día, las cuotas patronales y prestaciones laborales que indica la ley.

3.4.4.2 Estado de costo directo de producción de café oro por tamaño de empresa

A continuación se presentaran los costos directos de producción por producto y tamaño de empresa de la producción de café oro, durante el período de un año.

Cuadro 30
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción Agroindustrial
Por Tamaño de Empresa y Producto
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2013
(cifras en quetzales)

Producto	Pequeña empresa		Grande empresa	
	Encuesta	Imputados	Encuesta	Imputados
Café oro				
Materia prima	1,374,718	1,374,718	102,651,391	102,651,391
Café pergamino	1,374,718	1,374,718	17,151,391	17,151,391
Café pergamino (compra)	-	-	85,500,000	85,500,000
Mano de obra	27,536	27,536	93,018	93,018
Trillado	5,284	5,284	17,850	17,850
Pulido	5,284	5,284	17,850	17,850
Clasificado e inspección	5,284	5,284	17,850	17,850
Empaque y almacenamiento	5,284	5,284	17,850	17,850
Bonificación	2,466	2,466	8,330	8,330
Séptimo día	3,934	3,934	13,288	13,288
Costos indirectos variables	34,218	34,218	1,337,910	1,337,910
Cuota patronal 12.67%	3,176	3,176	10,730	10,730
Prestaciones laborales 30.55%	7,659	7,659	25,872	25,872
Energía eléctrica	2,659	2,659	147,958	147,958
Hilo de cáñamo de algodón	24	24	1,350	1,350
Empaque (saco de yute)	20,700	20,700	1,152,000	1,152,000
Costo directo de producción	1,436,472	1,436,472	104,082,319	104,082,319
Producción en quintales	1,725	1,725	96,000	96,000
Costo unitario por quintal	832.74	832.74	1,084.19	1,084.19

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se detallan los costos de materia prima, mano de obra y costos indirectos variables, para el proceso productivo del café pergamino, no existe variación según encuesta e imputados en virtud que las unidades económicas si consideran la bonificación, el séptimo día, las cuotas patronales y prestaciones

laborales que indica la ley. Para la grande empresa resulta un incremento en los costos de la materia prima, por la compra de 90,000 quintales de café pergamino a un costo de Q.950.00 por quintal, utilizados en cada proceso productivo de transformación con el propósito de obtener como producto final el café oro.

CAPÍTULO IV

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

En el presente capítulo se establece el rendimiento que generan los beneficios de café y el análisis de los resultados a través de indicadores financieros, en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

4.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN

Los resultados de la producción de los beneficios de café, identificados en el municipio de Huehuetenango se presentan en dos tamaños, pequeña y grande empresa, los cuales muestran el rendimiento de acuerdo a la capacidad de cada beneficio.

- **Estado de resultados**

Comprende la presentación de resultados obtenidos por la venta del café oro, en consideración del costo de producción, los costos y gastos fijos, que a continuación se presenta:

Cuadro 31
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados de Producción Agroindustrial
Por Tamaño de Empresa y Producto
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2013
(cifras en quetzales)

Producto	Pequeña empresa		Grande empresa	
	Encuesta	Imputado	Encuesta	Imputado
Café Oro				
Ventas	2,760,000	2,760,000	142,080,000	142,080,000
(-) Costo directo de producción	1,436,472	1,436,472	104,082,319	104,082,319
Contribución a la ganancia	1,323,528	1,323,528	37,997,681	37,997,681
(-) Gastos variables de venta	25,875	25,875	1,440,000	1,440,000
Fletes sobre venta	25,875	25,875	1,440,000	1,440,000
Ganancia marginal	1,297,653	1,297,653	36,557,681	36,557,681
(-) Costos y gastos fijos	295,303	295,303	1,457,264	1,457,264
Utilidad antes del ISR	1,002,350	1,002,350	35,100,417	35,100,417
(-) ISR 31%	310,729	310,729	10,881,129	10,881,129
Ganancia neta	691,621	691,621	24,219,288	24,219,288
Rentabilidad				
Ganancia neta/ventas netas	0.2506	0.2506	0.1705	0.1705
Ganancia neta/costos + gastos	0.3935	0.3935	0.2264	0.2264

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se muestra una notable diferencia entre la ganancia de la pequeña y grande empresa, debido al nivel de tecnología empleado, de acuerdo al tamaño de la empresa, volumen de producción equivalente a un año y la inversión monetaria realizada por el productor, factores que intervienen en el incremento en las ganancias. Del rubro de activos fijos de la pequeña y grande empresa, se obtuvieron únicamente datos del valor de la maquinaria, considerados en la evaluación y cálculo de la depreciación de acuerdo a la ley de ISR Decreto 4-2012.

4.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

Es el nivel de rentabilidad de la actividad agroindustrial, específicamente en el beneficio de café, se mide mediante la aplicación de indicadores agroindustriales, financieros y razones de rentabilidad. Así como, el análisis del punto de equilibrio, como se muestra a continuación:

4.2.1 Indicadores agroindustriales

Consiste en valuar la productividad de cada una de los factores que intervienen en el proceso productivo en la actividad agroindustrial, a continuación el análisis según datos encuesta e imputados.

4.2.1.1 Análisis de la producción física

Es el análisis que se realiza con el objetivo de medir la productividad en unidades físicas.

- **Quintales de café oro / quintales de café pergamino utilizado**

	Pequeña empresa		Grande empresa	
<u>Quintales de café oro</u>	<u>1,725</u>	0.80	<u>96,000</u>	0.80
Quintales de café pergamino utilizado	2,156		120,000	

En el cálculo anterior se establece que en cada beneficio de café, por cada quintal de café pergamino utilizado se obtienen 80 libras de café oro, lo que significa que al procesar un quintal de café se da una baja de 20 libras, esto es consecuencia de la cascarilla que se desprende del café procesado.

- **Número de jornales / quintales de café oro**

	Pequeña Empresa		Grande empresa	
<u>Número de jornales</u>	<u>296</u>	<u>0.1716</u>	<u>1,000</u>	<u>0.01042</u>
Quintales de café oro	1,725		96,000	

La pequeña y grande empresa invierte 0.1716 y 0.01042 jornales por cada quintal de café oro, según encuesta e imputado.

4.2.1.2 Análisis de la producción monetaria

Este análisis se aplica, con el objeto de medir la productividad en unidades monetarias en función de las ventas del producto.

- **Materia prima Q. / ventas Q.**

	Pequeña empresa		Grande empresa	
<u>Materia prima Q.</u>	<u>1,374,718</u>	<u>0.498086</u>	<u>102,651,391</u>	<u>0.722490</u>
Ventas Q.	2,760,000		142,080,000	

La pequeña y grande empresa por cada 0.50 y 0.72 centavos invertidos en materia prima, obtienen un quetzal de venta según encuesta e imputado.

- **Mano de obra Q. / ventas Q.**

	Pequeña Empresa		Grande empresa	
<u>Mano de obra Q.</u>	<u>27,536</u>	<u>0.009977</u>	<u>93,018</u>	<u>0.006547</u>
Ventas Q.	2,760,000		142,080,000	

En la pequeña y grande empresa por cada quetzal de venta se invierte 0.01 centavo en mano de obra, por la producción de quintales de café oro.

- **Costos indirectos variables Q. / ventas Q.**

	Pequeña Empresa		Grande empresa	
Costos indirectos variables Q.	34,218	0.012398	1,337,910	0.009417
<u>Ventas Q.</u>	<u>2,760,000</u>		<u>142,080,000</u>	

En la pequeña y grande empresa por cada quetzal de venta se invierte 0.01 centavo en costos indirectos variables de producción.

- **Costo directo de producción Q. / ventas Q.**

	Pequeña Empresa		Grande empresa	
Costo directo de producción Q.	1,436,472	0.520461	104,082,319	0.732561
<u>Ventas Q.</u>	<u>2,760,000</u>		<u>142,080,000</u>	

La pequeña y grande empresa por cada quetzal de venta invierte 0.52 y 0.73 centavos en el costo directo de producción.

4.2.1.3 Análisis de los factores

El análisis de los factores nos sirve para medir en unidades físicas o monetarias, la productividad de los beneficios.

- **Ventas Q. / quintales producidos**

	Pequeña Empresa		Grande empresa	
Ventas Q.	2,760,000	1,600.00	142,080,000	1,480.00
<u>Quintales producidos</u>	<u>1,725</u>		<u>96,000</u>	

El resultado que antecede, indica que el precio de quintal de café producido en cada beneficio es de Q 1,600.00 y Q. 1,480.00 c/u.

- **Mano de obra / número de jornales**

	Pequeña Empresa	Grande empresa
Mano de obra Q.	27,536	93,018
Número de jornales	296	1,000
	93.03	93.02

El cálculo anterior, muestra que la pequeña y grande empresa por cada jornal laborado invierte Q.93.03 y Q.93.02 por concepto de mano de obra, según encuesta e imputado.

4.2.2 Indicadores financieros (rentabilidad).

Por medio de los indicadores financieros se puede identificar y conocer factores importantes, sobre el desempeño o situación de una empresa, a través de estudios, cálculos y análisis sobre la producción física y monetaria que permiten mostrar el rendimiento de la producción de los beneficios de café, información suministrada por los estados financieros.

A continuación se presenta el análisis realizado al beneficio de las pequeñas y grandes empresas identificadas en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, como último proceso de transformación realizado para la obtención del producto final café oro:

- **Rentabilidad sobre ventas**

Es un factor que se establece al dividir la ganancia neta entre el total de ventas de la producción.

	Pequeña Empresa	Grande empresa
Utilidad neta	691,621 0.2506	24,219,288 0.1705
Ventas netas	2,760,000	142,080,000

Según el estado de resultados de la producción de café oro muestra variaciones significativas en cada tamaño de empresa, para la pequeña empresa existe un rendimiento por cada quetzal vendido 25.06% según datos de encuesta e imputados. En la grande empresa el rendimiento es 17.05% respectivamente.

- **Rentabilidad sobre el costo y gastos**

Indicador que permite determinar la rentabilidad obtenida por cada quetzal invertido en la producción que se reflejan en el estado de resultados.

	Pequeña Empresa	Grande empresa
Utilidad neta	691,621 0.3935	24,219,288 0.2264
Costos + gastos	1,757,650	106,979,583

La pequeña empresa, obtiene una rentabilidad de Q.0.39 por cada quetzal invertido en la producción de café oro y la grande empresa presenta rentabilidad de Q.0.23 por cada quetzal invertido por el productor según datos de encuesta e imputado.

4.2.3 Punto de equilibrio

“El punto de equilibrio se conoce como el volumen de ventas para el cual no hay utilidades, pero tampoco se tienen pérdidas.”²⁴

²⁴Cuevas, C. F. 2010. Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión. 3a. Ed. Colombia Ltda. Pearson Educación. P. 292.

4.2.3.1 Pequeña empresa

Para determinar el monto que se tiene que alcanzar para cubrir los costos incurridos con anterioridad en el proceso productivo, este monto es reflejado en unidades monetarias, por lo que es necesario establecer el porcentaje de ganancia marginal siguiente:

$$\frac{\text{Porcentaje de Ganancia Marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{1,297,653}{2,760,000} = \mathbf{0.470164}$$

- **Punto de equilibrio en valores**

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos Fijos}}{\text{Porcentaje de Ganancia Marginal}} = \frac{295,303}{0.470164} = \mathbf{628,085.09}$$

Para cubrir los costos y gastos fijos el nivel de ventas de café oro debe ascender a Q.628,085.09.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Muestra las unidades que se tienen que vender, para alcanzar los costos de la producción de café oro y poder plantear una estrategia desde otra perspectiva, a continuación se muestra el cálculo indicador.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{628,085.09}{1,600.00} = \mathbf{392.553181}$$

De acuerdo a los resultados obtenidos el punto de equilibrio en unidades se alcanza la venta de 393 quintales de grano de café oro, con un valor de venta de Q. 1,600.00.

- **Prueba de punto de equilibrio**

Descripción	Unidades	Valores	Total
Ventas en punto de equilibrio	392.553181 X	1,600.00	628,085
(-) Costos variables en punto de equilibrio	392.553181 X	847.7372	332,782
Ganancia marginal			295,303
(-) Costos y gastos fijos			295,303
Utilidad neta			-

Al realizar las ecuaciones y establecer los resultados de las ventas del punto de equilibrio y los costos variables, se considera correcto el cálculo, si el efecto del análisis de la prueba del punto de equilibrio el resultado da valor cero en la utilidad neta.

- **Porcentaje de margen de seguridad**

Representa el monto hasta el cual se puede disminuir las ventas sin producir pérdidas y se obtiene de la relación de los siguientes rubros:

Fórmula utilizada: $MS = \text{Ventas} - \text{punto de equilibrio}$

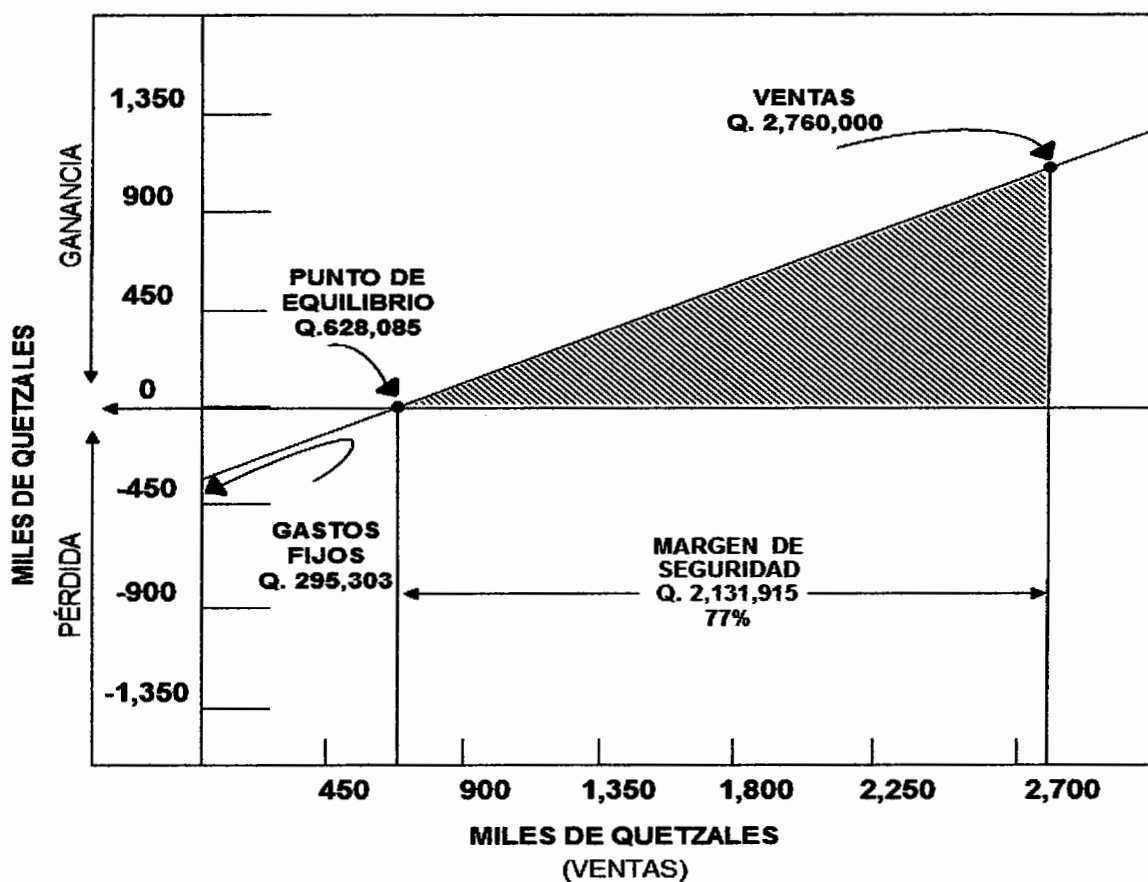
Ventas	2,760,000	100%
(-) Punto de equilibrio	628,085	23%
Margen de Seguridad	2,131,915	77%

El resultado proporciona datos, que muestra que la producción de café oro tiene un 77% de margen de seguridad aceptable, es decir en dicho porcentaje pueden disminuir la venta de café sin que se obtengan pérdidas.

- **Representación gráfica del punto de equilibrio**

A continuación se muestra la representación gráfica del punto de equilibrio del beneficio pequeño de café.

Gráfica 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Gráfica de Punto de Equilibrio
Café Oro - Pequeña Empresa
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El punto de equilibrio en valores, para cubrir los costos incurridos en el proceso productivo equivale a vender 393 quintales de café oro, las ventas ascienden a Q. 2,760,000 y generará un margen de seguridad del 77% para cubrir posibles contingencias.

4.2.3.2 Grande empresa

Para determinar el monto que se tiene que alcanzar para cubrir los costos incurridos con anterioridad en el proceso productivo, este monto es reflejado en unidades monetarias, por lo que es necesario establecer el porcentaje de ganancia marginal siguiente:

$$\frac{\text{Porcentaje de Ganancia Marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{36,557,681}{142,080,000} = 0.2573035$$

- **Punto de equilibrio en valores**

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos Fijos}}{\text{Porcentaje de Ganancia Marginal}} = \frac{1,457,264}{0.2573035} = 5,663,600$$

Para cubrir los costos y gastos fijos el nivel de ventas de café oro debe ascender a Q.5,663,600.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Muestra las unidades que se tienen que vender, para alcanzar los costos de la producción de café oro y poder plantear una estrategia desde otra perspectiva, a continuación se muestra el cálculo indicador.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{5,663,600}{1,480.00} = 3,826.75652$$

De acuerdo a los resultados obtenidos el punto de equilibrio en unidades se alcanza la venta de 3,827 quintales de grano de café oro, con un valor de venta de Q. 1,480.00.

- **Prueba de punto de equilibrio**

Descripción	Unidades	Valores	Total
Ventas en punto de equilibrio	3,826.75652 X	1,480.0000	5,663,600
(-) Costos variables en punto de equilibrio	3,826.75652 X	1,099.1908	4,206,336
Ganancia marginal			<u>1,457,264</u>
(-) Costos y gastos fijos			<u>1,457,264</u>
Utilidad neta			<u><u>-</u></u>

Al realizar las ecuaciones y establecer los resultados de las ventas del punto de equilibrio y los costos variables, se considera correcto el cálculo, si el efecto del análisis de la prueba del punto de equilibrio el resultado da valor cero en la utilidad neta.

- **Porcentaje de margen de seguridad**

Representa el monto hasta el cual se puede disminuir las ventas sin producir pérdidas y se obtiene de la relación de los siguientes rubros:

Fórmula utilizada: $MS = \text{Ventas} - \text{punto de equilibrio}$

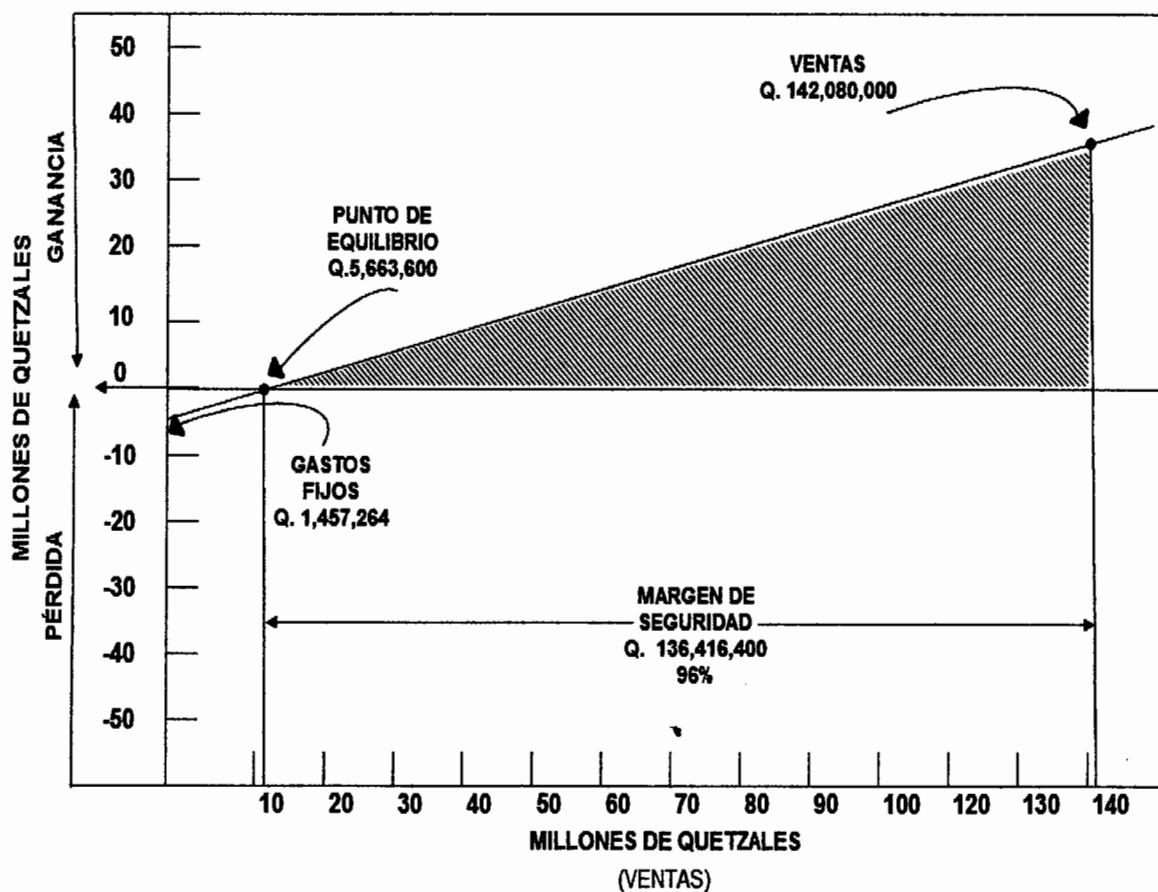
Ventas	142,080,000	100%
(-) Punto de equilibrio	5,663,600	4%
Margen de Seguridad	<u>136,416,400</u>	<u>96%</u>

El resultado proporciona datos, que muestra que la producción de café oro tiene un 96% de margen de seguridad aceptable, es decir en dicho porcentaje pueden disminuir la venta de café sin que se obtengan pérdidas.

- **Representación gráfica del punto de equilibrio**

A continuación se muestra la representación gráfica del punto de equilibrio del beneficio grande de café.

Gráfica 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Gráfica de Punto de Equilibrio
Café Oro - Grande Empresa
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El punto de equilibrio en valores, para cubrir los costos incurridos en el proceso productivo equivale a vender 3,827 quintales de café oro, las ventas ascienden a Q. 142,080,000 y generará un margen de seguridad del 96% para cubrir posibles contingencias.

CONCLUSIONES

Como resultado del trabajo de campo realizado en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, durante el mes de octubre de 2013, como parte del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS-, se derivan las conclusiones siguientes:

1. Se determinó que en comparación al año 2004, en el que se realizó el último estudio socioeconómico, la división política del municipio de Huehuetenango ha cambiado debido al incremento considerable de la población y el tamaño del caso urbano, ahora una ciudad con 12 zonas, la cual está conformada por sectores, caseríos, colonias y residenciales, así mismo cuenta con 21 aldeas en el área rural.
2. Se estableció mal aprovechamiento de los recursos naturales, debido a que la misma población contribuye a la contaminación de ríos del Municipio, el cual se incrementa año con año, por la existencia de basureros clandestinos y por la falta de concientización por parte de la población urbana y rural que desecha residuos domésticos en los ríos del Municipio, falta de disposición para el tratamiento de desechos sólidos.
3. Se determinó que la tenencia de la tierra en el municipio de Huehuetenango, al igual que en el resto del país, la tierra se concentra principalmente en pocas personas, es decir que pocas personas poseen grandes extensiones de tierra mientras que la mayoría de los habitantes poseen extensiones pequeñas, representadas por microfincas. Esto indica que el patrón agrario del municipio y del país en general se ha mantenido a lo largo de los años.
4. Se estableció la existencia de diferentes organizaciones sociales y productivas, quienes promueven el desarrollo social y productivo en

búsqueda de una mejor calidad de vida para los habitantes del municipio de Huehuetenango. Sin embargo, la organización social encargada de gestionar proyectos para la comunidad (COCODE), ha tenido muy poca participación.

- 5. Se determinó la existencia de requerimientos de inversión social y productiva, que deben ser atendidas, para contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de las aldeas, caseríos y zonas del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, orientados a la salud, servicios de infraestructura, entre otros servicios que son de vital importancia para la población.**

- 6. Se determinó la existencia cuatro empresas dedicadas a la transformación de café, quienes adquieren materia prima de los diferentes municipios del departamento de Huehuetenango, contribuyendo a la generación de empleos a la comunidad del Municipio, y a la generación de divisas a través de las exportaciones del producto transformado y distribuido a diferentes países de Europa y Estados Unidos de Norteamérica.**

RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones fundamentales antes descritas, como consecuencia de la investigación de campo realizada en el Municipio, se presentan las recomendaciones siguientes:

1. Que las autoridades municipales den a conocer a la población los cambios que se han realizado en la división política actual que tiene el Municipio; así mismo que se realice un mapa del Municipio para facilitar el movimiento de las personas que lo visitan por primera vez.
2. Que las autoridades municipales del Municipio en coordinación con representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, gestionen ante el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, brinden apoyo técnico y financiero para que formulen un programa dedicado a la recolección de basura y tratamiento de desechos sólidos. Así como prevenir la tala inmoderada de árboles para reducir la contaminación en el Municipio.
3. Que las autoridades del Gobierno de Guatemala, reconsideren la realización de una reforma agraria que beneficie a la población en general y que permita un mejor acceso a las tierras ociosas que existen no solo en el municipio de Huehuetenango, sino en todo el país.
4. Que las autoridades que representan el Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE), en cumplimiento con la ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala, velen por la debida participación de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), quienes tienen como propósito gestionar proyectos para la comunidad.

5. Que las autoridades municipales a través de las diferentes organizaciones sociales y productivas y por medio de un plan medurado evalúen la posibilidad de cubrir todas aquellas necesidades que afectan al bienestar de la población del municipio de Huehuetenango, que contribuirá con el desarrollo socioeconómico de la comunidad.

6. Que las agroindustrias a través del apoyo técnico y profesional de ANACAFE, MAGA y/o asociaciones productivas, busquen los mecanismos necesarios, para la implementación de nuevos productos que puedan ser transformados y distribuidos a los diferentes países de Europa y Estados Unidos de Norteamérica, con el propósito de incrementar la generación de divisas y que contribuya a la generación de empleos, para los habitantes del Municipio y permita la diversificación de productos agrícolas susceptibles a la transformación.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 3ra. ed. Guatemala, Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC). 126 P.
- Áreas Boscosas, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.
- BLOGSPOT Municipalidad de Huehuetenango, Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: <http://huehuetenangocpd.blogspot.com/2009/11/01archive.html>.
- Congreso de la República, GT. s.f. Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Delincuencia y al Contrabando Aduanero, Decreto Número 4-2012. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10- 2012. Guatemala, s.n. 96 p.
- Congreso de la República, GT, s.f. Código Municipal Decreto Número.12-2012 y sus reformas, Artículo número 2.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto Número 295. Guatemala, s.n. 44 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo para los Trabajadores del Sector Privado, Decreto Número 76-78. s.n. s.p.

- Cuevas, C. F. 2010. Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión. 3a. Ed. Colombia Ltda. Pearson Educación. 385 p.
- Dinámica de la Cobertura Forestal 2006-2010, Instituto Nacional de Bosques - INAB- año 2012.
- Extensión territorial, Mancomunidad de Municipios del Sur Occidente del Departamento de Huehuetenango MAMSOHUE 2002 límites no oficiales.
- Fauna, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.
- Flora, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.
- FUNCEDE (Fundación Centroamericana para el Desarrollo) 2005. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Guatemala, s.n. 8 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2003. IV Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen II. Guatemala, s.n. 430 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2002. XI Censo Nacional y VI habitación. Tomo II Volumen I, Guatemala. s.n. 131 p.
- Nutrición. Monografias.com S.A., Mayo 2009. Consulta realizada en: 14 de octubre 2013. Disponible en: <http://www.monografias.com/trabajos23/nutricion/nutricion.shtml>.
- Pineda, C. R., Reyes, C. y Alonso F., Beneficiado y Calidad de Café. Capítulo 13. 241 p.

- Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, 135 p.
- Reyes, E. 1980. Contabilidad de Costos. Editorial México, Lemusa. 243 p.
- Superintendencia de Bancos de Guatemala. Septiembre 2011. Sector Cafetalero, Análisis de sectores económicos. 27 p.
- Tipos de suelo, Plan de Desarrollo Municipal -PDM- del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, año 2011.
- Universidad del Valle, Año 2006. Consultado el 16 de octubre 2013. Disponible en: <http://sifgua.org.gt>.
- Wikipedia, Letrinización. Enciclopedia Libre. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/Letrina>.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Centros Poblados por Categoría
Años: 1994, 2002 y 2013

No.	Centro poblado	Censo	Censo	Investigación
		1994	2002	2013
		Categoría	Categoría	Categoría
1	Cabecera	Ciudad	Ciudad	Ciudad
2	El Mirador	Colonia	-	Zona 1
3	Reina	Colonia	-	Zona 1
4	Santa Elisa	Colonia	-	Zona 1
5	Los Pinitos	Colonia	-	Zona 1
6	Minerva	-	-	Zona 2
7	Panamá	Colonia	-	Zona 2
8	El Carrizal	Aldea	Aldea	Zona 3
9	Segundo Carrizal	Caserío	Caserío	Zona 3
10	Makepease (Lo de Memphis)	Colonia	-	Zona 4
11	Terrero Alto	Caserío	Caserío	Zona 4
12	El Terrero	Aldea	Aldea	Zona 4
13	El Bosque	Colonia	Colonia	Zona 5
14	Alvarado	Colonia	Colonia	Zona 5
15	G&T	-	Colonia	Zona 5
16	Canshac	Caserío	Caserío	Zona 5
17	INVI	Colonia	-	Zona 5
18	Los Encinos	Colonia	-	Zona 5
19	Jumaj	Aldea	Aldea	Zona 6
20	Lo De Hernández	Aldea	Aldea	Zona 7
21	Corral Chiquito	Aldea	Aldea	Zona 8
22	Zaculeu Central	Aldea	Aldea	Zona 9
23	Las Lagunas	Aldea	Aldea	Zona 10
24	Cambote	Aldea	Aldea	Zona 11
25	Chimusinique	Aldea	Aldea	Zona 12
26	Canabaj	Aldea	Aldea	Aldea
27	Canceláj	Caserío	Caserío	Aldea
28	Chinacá	Aldea	Aldea	Aldea
29	Chiquiliabaj	Aldea	Aldea	Aldea
30	La Estancia	Aldea	Aldea	Aldea
31	Ocubilá	Aldea	Aldea	Aldea
32	Ojechejel	Caserío	Caserío	Aldea
33	Quiaquixac	Caserío	Caserío	Aldea
34	San Lorenzo	Aldea	Aldea	Aldea

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior.

No.	Centro poblado	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2013
		Categoría	Categoría	Categoría
35	Suculque	Aldea	Aldea	Aldea
36	Sunul	Caserío	Caserío	Aldea
37	Talmiche	Caserío	Caserío	Aldea
38	Tojotzalé	Aldea	Aldea	Aldea
39	Tojocaz	Caserío	Caserío	Aldea
40	Xetenam	Caserío	Caserío	Aldea
41	Zaculeu Capilla	Caserío	Caserío	Aldea
42	El Orégano	Caserío	Caserío	Aldea
43	Chilojá	Caserío	Caserío	Aldea
44	Zaculeu Ruinas	Caserío	Caserío	Aldea
45	Llano Grande	Aldea	Aldea	Aldea
46	Chivacabé	Caserío	-	Aldea
47	La Barranca, Ocubilá	Caserío	Caserío	Cantón
48	Las Pilas Cantón	Caserío	Caserío	Cantón
49	Las Florecitas	Caserío	Caserío	Cantón
50	Posh	Caserío	Caserío	Cantón
51	Sucuj	Caserío	Caserío	Caserío
52	Río Negro	Caserío	Caserío	Caserío
53	El Valle	-	-	Caserío
54	Tres Cruces	-	-	Caserío
55	El Llano Grande	Caserío	Caserío	Caserío
56	Xinaxoj	Caserío	Caserío	Caserío
57	Cholá	Caserío	Caserío	Caserío
58	Lo de Chávez	-	-	Cantón
59	La Florida	-	-	Cantón
60	Las Rivas	-	-	Cantón
61	Las Lagunas	-	-	Cantón
62	Tojespac	-	-	Cantón
63	Buena Vista	-	-	Cantón
64	El Orégano	-	-	Cantón
65	La Barranca	-	-	Cantón
66	Buena Vista de La Estancia	-	-	Cantón

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, información proporcionada por la Dirección Municipal de Planificación de Huehuetenango -DMP- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013