

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA”**

KATHERINE JUDITH GUTIÉRREZ SERRANO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

HUEHUETENANGO – VOLUMEN 5

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE ROSA”

MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

KATHERINE JUDITH GUTIÉRREZ SERRANO

previo a conferírseles el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

En el grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, octubre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

| | |
|-----------------------|---|
| Decano: | Lic. Luis Antonio Suárez Roldán |
| Secretario: | Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales |
| Vocal Primero: | |
| Vocal Segundo: | Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez |
| Vocal Tercero: | Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso |
| Vocal Cuarto: | P.C. Oliver Augusto Carrera Leal |
| Vocal Quinto: | P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror |

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

| | |
|---|--|
| Decano Interino: | Lic. Luis Antonio Suárez Roldán |
| Coordinador General: | Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez |
| Director de la Escuela de Economía: | Lic. William Edgardo Sandoval Pinto |
| Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría: | Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez |
| Director de la Escuela de Administración de Empresas: | Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez |
| Director del IIES: | Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz |
| Jefe del Depto. de PROPEC: | Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera |
| Delegado Estudiantil Área de Economía: | |
| Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría: | |
| Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas: | |



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Universidad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 13 de noviembre de 2015, según Acta No. 28-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.35 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA", municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Presentó **KATHERINE JUDITH GUTIÉRREZ SERRANO**

Para su graduación profesional como: **CONTADORA PUBLICA Y AUDITORA**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de enero de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"**ID Y ENSEÑAD A TODOS**"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Ingrid

EV.

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS:** Por darme sabiduría, inteligencia, capacidad y conocimiento para culminar esta meta trazada y por todas sus bendiciones.
- A MIS PADRES:** Jerónimo Gutiérrez y Zandra Serrano por darme la vida, por su amor incondicional, apoyo y consejos que contribuyeron a que hoy lograra alcanzar uno de los objetivos de mi vida.
- A MI ABUELO:** Gregorio Serrano por darme todo su amor y comprensión.
- A MIS HERMANAS:** Lydia e Iris por ser mi ejemplo de lucha en la vida y darme su apoyo en este camino.
- A MIS SOBRINOS:** Por ser mi motor para ser mejor cada día.
- A MI FAMILIA:** Tíos, tías, primos, primas y cuñados por su comprensión y apoyo, en especial a mi Madrina por sus consejos y ayuda.
- A MIS AMIGOS:** Por cada momento compartido, por brindarme su amistad, respeto y cariño.
- A:** Alejandro García por su apoyo y ayuda a perseverar en este camino y por compartir conmigo este momento especial.
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS:** En especial a la Facultad de Ciencias Económicas que me ha forjado en estos años de estudios y brindarme la oportunidad de llegar a este momento.

ÍNDICE GENERAL

| No. | | Página |
|------------|--|-----------|
| | INTRODUCCIÓN | i |
| | CAPÍTULO I | |
| | CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO | |
| 1.1 | MARCO GENERAL | 1 |
| 1.1.1 | Contexto nacional | 1 |
| 1.1.2 | Contexto departamental | 3 |
| 1.1.3 | Antecedentes históricos | 5 |
| 1.1.4 | Localización y extensión | 5 |
| 1.1.5 | Clima | 6 |
| 1.1.6 | Orografía | 6 |
| 1.1.7 | Aspectos culturales y deportivos | 7 |
| 1.2 | DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA | 7 |
| 1.2.1 | Política | 7 |
| 1.2.2 | Administrativa | 8 |
| 1.3 | RECURSOS NATURALES | 9 |
| 1.3.1 | Hídricos | 9 |
| 1.3.2 | Bosques | 9 |
| 1.3.3 | Suelos | 10 |
| 1.3.4 | Fauna | 10 |
| 1.3.5 | Flora | 11 |
| 1.3.6 | Minas y canteras | 11 |
| 1.4 | POBLACIÓN | 11 |
| 1.4.1 | Total, número de hogares y tasa de crecimiento | 11 |
| 1.4.2 | Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica | 12 |

| | | |
|------------|---|-----------|
| 1.4.3 | Densidad poblacional | 13 |
| 1.4.4 | Población económicamente activa | 14 |
| 1.4.4.1 | Sexo | 15 |
| 1.4.4.2 | Área geográfica | 15 |
| 1.4.4.3 | Actividad productiva | 15 |
| 1.4.5 | Migración | 16 |
| 1.4.5.1 | Inmigración | 17 |
| 1.4.5.2 | Emigración | 17 |
| 1.4.6 | Vivienda | 17 |
| 1.4.7 | Ocupación y salarios | 18 |
| 1.4.8 | Niveles de ingreso | 18 |
| 1.4.9 | Pobreza | 18 |
| 1.4.9.1 | Extrema | 19 |
| 1.4.9.2 | No extrema | 19 |
| 1.4.9.3 | Total | 19 |
| 1.4.10 | Desnutrición | 20 |
| 1.4.11 | Empleo | 20 |
| 1.4.12 | Subempleo | 20 |
| 1.4.13 | Desempleo | 20 |
| 1.5 | SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA | 21 |
| 1.5.1 | Educación | 21 |
| 1.5.1.1 | Cobertura | 21 |
| 1.5.1.2 | Deserción escolar | 22 |
| 1.5.1.3 | Analfabetismo | 22 |
| 1.5.2 | Salud | 22 |
| 1.5.3 | Agua | 23 |
| 1.5.4 | Energía eléctrica | 23 |
| 1.5.4.1 | Alumbrado público | 23 |
| 1.5.4.2 | Energía domiciliar | 24 |

| | | |
|-------------|--|-----------|
| 1.5.5 | Drenajes | 24 |
| 1.5.6 | Sistema de tratamiento de aguas servidas | 24 |
| 1.5.7 | Sistemas de recolección de basura | 25 |
| 1.5.8 | Tratamiento de desechos sólidos | 25 |
| 1.5.9 | Letrinización | 26 |
| 1.5.10 | Cementerio | 26 |
| 1.6 | INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA | 26 |
| 1.6.1 | Unidades de mini-riegos | 27 |
| 1.6.2 | Centros de acopios | 27 |
| 1.6.3 | Mercados | 27 |
| 1.6.4 | Vías de accesos | 28 |
| 1.6.5 | Puentes | 28 |
| 1.6.6 | Energía eléctrica comercial e industrial | 29 |
| 1.6.7 | Telecomunicaciones | 29 |
| 1.6.8 | Transporte | 30 |
| 1.6.9 | Rastros | 30 |
| 1.7 | ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA | 30 |
| 1.7.1 | Organizaciones sociales | 30 |
| 1.7.2 | Organizaciones productivas | 31 |
| 1.8 | ENTIDADES DE APOYO | 32 |
| 1.8.1 | Instituciones estatales | 32 |
| 1.8.2 | Instituciones municipales | 32 |
| 1.8.3 | Organizaciones no gubernamentales | 33 |
| 1.8.4 | Privadas | 33 |
| 1.8.5 | Instituciones internacionales | 34 |
| 1.9 | REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA | 34 |
| 1.10 | ANÁLISIS DE RIESGOS | 37 |
| 1.10.1 | Matriz de identificación de riesgos | 37 |

| | | |
|-------------|-------------------------------------|-----------|
| 1.10.2 | Matriz de vulnerabilidades | 38 |
| 1.11 | DIAGNÓSTICO MUNICIPAL | 38 |
| 1.11.1 | Diagnóstico administrativo | 38 |
| 1.11.1.1 | Planeación | 38 |
| 1.11.1.2 | Organización | 39 |
| 1.11.1.3 | Dirección | 39 |
| 1.11.1.4 | Control | 40 |
| 1.11.2 | Diagnóstico financiero | 40 |
| 1.11.2.1 | Presupuesto | 41 |
| 1.11.2.2 | Contabilidad integrada | 47 |
| 1.11.2.3 | Tesorería | 54 |
| 1.11.2.4 | Préstamos y donaciones | 55 |
| 1.12 | FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO | 55 |
| 1.12.1 | Flujo comercial | 55 |
| 1.12.2 | Flujo financiero | 58 |

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

| | | |
|------------|-------------------------------------|-----------|
| 2.1 | ESTRUCTURA AGRARIA | 59 |
| 2.1.1 | Tenencia de la tierra | 59 |
| 2.1.2 | Uso actual y potencial de la tierra | 60 |
| 2.1.3 | Concentración de la tierra | 61 |
| 2.1.4 | Coefficiente de Gini | 63 |
| 2.1.5 | Curva de Lorenz | 64 |
| 2.2 | ACTIVIDADES PRODUCTIVAS | 65 |
| 2.2.1 | Agrícola | 66 |
| 2.2.2 | Pecuaria | 67 |

| | | |
|-------|----------------------|----|
| 2.2.3 | Artesanal | 68 |
| 2.2.4 | Turística | 70 |
| 2.2.5 | Agroindustrial | 72 |
| 2.2.6 | Industrial | 72 |
| 2.2.7 | Comercio y servicios | 74 |

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

| | | |
|------------|--|-----------|
| 3.1 | ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO | 75 |
| 3.1.1 | Financiamiento | 80 |
| 3.1.2 | Crédito | 81 |
| 3.1.2.1 | Agrícola | 81 |
| 3.1.2.2 | Pecuario | 81 |
| 3.1.2.3 | Avícola | 82 |
| 3.1.2.4 | Otros | 82 |
| 3.1.3 | Objetivos del crédito | 82 |
| 3.1.4 | Importancia del crédito | 83 |
| 3.1.5 | Clasificación del crédito | 83 |
| 3.1.5.1 | Por su destino | 83 |
| 3.1.5.2 | Por su finalidad | 84 |
| 3.1.5.3 | Por su garantía | 85 |
| 3.1.5.4 | Por su plazo | 86 |
| 3.1.6 | Procedimientos básicos para obtener créditos | 87 |
| 3.1.6.1 | Requisitos a cumplir | 87 |
| 3.1.7 | Condiciones del crédito | 89 |
| 3.1.7.1 | Plazos | 89 |
| 3.1.7.2 | Tasa de interés | 89 |

| | | |
|------------|--|-----------|
| 3.1.7.3 | Garantías | 90 |
| 3.1.7.4 | Otros | 90 |
| 3.2 | FUENTES DE FINANCIAMIENTO | 91 |
| 3.2.1 | Recursos propios | 91 |
| 3.2.1.1 | Capital de los productores | 91 |
| 3.2.2 | Recursos ajenos | 92 |
| 3.2.2.1 | Bancarios | 92 |
| 3.2.2.2 | Extrabancarios | 93 |
| 3.3 | MARCO LEGAL APLICABLE | 93 |
| 3.3.1 | Ley de bancos y grupos financieros | 93 |
| 3.3.2 | Ley y reglamentos de instituciones financieras | 94 |
| 3.3.3 | Código de Comercio | 95 |
| 3.3.4 | Leyes fiscales | 95 |
| 3.3.5 | Otras | 95 |

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL HERRERÍA

| | | |
|------------|--|------------|
| 4.1 | PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO | 96 |
| 4.1.1 | Superficie, volumen y valor de la producción | 97 |
| 4.1.2 | Financiamiento a la producción | 100 |
| 4.2 | FINANCIAMIENTO HERRERÍA | 100 |
| 4.2.1 | Fuentes de financiamiento | 100 |
| 4.2.2 | Características tecnológicos | 102 |
| 4.2.3 | Destino de los fondos | 102 |
| 4.2.4 | Asistencia crediticia nacional, regional y municipal | 102 |
| 4.2.5 | Limitaciones del financiamiento | 103 |
| 4.2.5.1 | Del mercado financiero | 103 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 4.2.5.2 | Del productor | 104 |
| 4.2.6 | Influencia del crédito en el desarrollo del producto | 105 |
| 4.2.7 | Asistencia técnica | 105 |
| 4.2.7.1 | Proporcionada por parte del financiamiento | 105 |
| 4.2.7.2 | Contratada por las unidades económicas | 105 |
| 4.2.7.3 | Prestada por las asociaciones de los productores | 105 |

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA

| | | |
|------------|--|------------|
| 5.1 | DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO | 106 |
| 5.2 | JUSTIFICACIÓN | 106 |
| 5.3 | OBJETIVOS | 107 |
| 5.3.1 | General | 107 |
| 5.3.2 | Específicos | 107 |
| 5.4 | ESTUDIO DE MERCADO | 108 |
| 5.4.1 | Identificación del producto | 108 |
| 5.4.2 | Oferta | 110 |
| 5.4.3 | Demanda | 111 |
| 5.4.4 | Precio | 114 |
| 5.4.5 | Comercialización | 115 |
| 5.5 | ESTUDIO TÉCNICO | 121 |
| 5.5.1 | Localización del proyecto | 121 |
| 5.5.2 | Tamaño del proyecto | 121 |
| 5.5.3 | Superficie, volumen y valor de la producción | 122 |
| 5.5.4 | Proceso productivo | 123 |
| 5.5.5 | Requerimientos técnicos | 126 |
| 5.6 | ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL | 127 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 5.6.1 | Justificación | 127 |
| 5.6.2 | Objetivos | 128 |
| 5.6.3 | Tipo y denominación | 129 |
| 5.6.4 | Marco jurídico | 129 |
| 5.6.5 | Estructura de la organización | 132 |
| 5.7 | ESTUDIO FINANCIERO | 135 |
| 5.7.1 | Inversión fija | 136 |
| 5.7.2 | Inversión en capital de trabajo | 139 |
| 5.7.3 | Inversión total | 141 |
| 5.7.4 | Financiamiento | 142 |
| 5.7.5 | Estados financieros | 143 |
| 5.7.6 | Evaluación financiera | 149 |
| 5.7.6.1 | Punto de equilibrio | 149 |
| 5.7.6.2 | Flujo neto de fondos | 153 |
| 5.7.6.3 | Valor actual neto | 153 |
| 5.7.6.4 | Relación beneficio costo | 155 |
| 5.7.6.5 | Tasa interna de retorno | 155 |
| 5.7.6.6 | Período de recuperación de la inversión | 157 |
| 5.8 | IMPACTO SOCIAL | 158 |
| | CONCLUSIONES | 159 |
| | RECOMENDACIONES | 161 |
| | BIBLIOGRAFÍA | 163 |
| | ANEXOS | |

ÍNDICE DE CUADROS

| No. | | Página |
|------------|--|---------------|
| 1 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Análisis de la Población. Años: 1994, 2002 y 2013. | 12 |
| 2 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Densidad Poblacional. Años: 1994, 2002 y 2013. | 13 |
| 3 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa. Años: 1994, 2002 y 2013. | 14 |
| 4 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa, Por Actividad Productiva. Años: 1994, 2002 y 2013. | 16 |
| 5 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos. Período: 2009-2013. | 43 |
| 6 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos. Período 2009 - 2013. | 46 |
| 7 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados. Período: 2009 - 2013. | 49 |
| 8 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera. Período: 2009 - 2013. | 52 |
| 9 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013. | 61 |
| 10 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013. | 62 |
| 11 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividades Productivas. Año: 2013. | 66 |
| 12 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividad Agrícola. Año: 2013. | 67 |
| 13 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividad Pecuaria. Año: 2013. | 68 |

| | | |
|----|---|-----|
| 14 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividad Artesanal. Año: 2013. | 69 |
| 15 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividad Turística en Restaurantes. Año: 2013. | 70 |
| 16 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividad Turística en Hoteles. Año: 2013. | 71 |
| 17 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividad Agroindustrial. Año: 2013. | 72 |
| 18 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividad Industrial. Año: 2013. | 73 |
| 19 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividad Comercio y Servicios. Año: 2013. | 74 |
| 20 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Superficie, Volumen y Valor de la Producción Artesanal, Por Tamaño de Empresa y Producto. Año: 2013. | 97 |
| 21 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Financiamiento de la Producción Artesanal Herrería, Por Tamaño de Empresa y Producto. Año: 2013. | 101 |
| 22 | Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, Departamento de Huehuetenango, Oferta Histórica y Proyectada de Rosa. Período: 2009 a 2018. | 110 |
| 23 | Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, Departamento de Huehuetenango, Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Rosa. Período: 2009 a 2018. | 112 |
| 24 | Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, Departamento de Huehuetenango. Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Rosa. Período: 2014-2018. | 113 |
| 25 | Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, Departamento de Huehuetenango, Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Rosa. Período: 2009- 2018. | 114 |

| | | |
|----|---|-----|
| 26 | Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Márgenes de Comercialización. Año: 2013. | 120 |
| 27 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Superficie, Volumen y Valor de la Producción. Años: 1 al 5. | 122 |
| 28 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Requerimientos Técnicos. Año: 2013. | 126 |
| 29 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Inversión Fija. Año: 2013. | 136 |
| 30 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Inversión en Plantación. Año: 2013. | 137 |
| 31 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2013. | 139 |
| 32 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Inversión Total. Año: 2013. | 141 |
| 33 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Fuentes de Financiamiento. Año: 2013. | 142 |
| 34 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Plan de Amortización de Préstamo. Año: 2013 | 143 |
| 35 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Costo Directo de Producción Proyectado. Del 1 de Enero al 31 de diciembre de cada año. | 144 |
| 36 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Estado de Resultados Proyectado. Del 1 de Enero al 31 de diciembre de cada año. | 145 |

| | | |
|----|---|-----|
| 37 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Presupuesto de Caja Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. | 147 |
| 38 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Estado de Situación Financiera Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. | 148 |
| 39 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Flujo Neto de Fondos –FNF–. | 153 |
| 40 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Valor Actual Neto –VAN–. | 154 |
| 41 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Relación Beneficio Costo –RBC–. | 155 |
| 42 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Tasa Interna de Retorno –TIR–. | 156 |
| 43 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Período de Recuperación de la Inversión –PRI–. | 157 |

ÍNDICE DE TABLAS

| No. | | Página |
|------------|--|---------------|
| 1 | República de Guatemala, Indicadores Económicos y Sociales. Años: 2002, 2006, 2011, 2012. | 2 |
| 2 | Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala, Indicadores Económicos y Sociales. Años: 2002, 2006, 2011, 2012. | 4 |
| 3 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Organización Social. Año: 2013. | 31 |
| 4 | Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Proceso de Comercialización. Año: 2013. | 115 |
| 5 | Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Análisis de Comercialización. Año: 2013. | 116 |

ÍNDICE DE GRÁFICAS

| No. | | Página |
|-----|--|--------|
| 1 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Principales Productos de Importación. Año: 2013. | 56 |
| 2 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Principales Productos de Exportación. Año: 2013. | 57 |
| 3 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz. Años: 1979, 2003 y 2013. | 65 |
| 4 | República de Guatemala, Estructura del Sistema Financiero Regulado. Año: 2013. | 76 |
| 5 | República de Guatemala, Estructura del Sistema Financiero no Regulado. Año: 2013. | 79 |
| 6 | Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Canales de Comercialización. Año: 2013. | 119 |
| 7 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Flujograma del Proceso Productivo, Fase Preoperativa. Año: 2013. | 124 |
| 8 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Flujograma del Proceso Productivo, Fase Operativa. Año: 2013. | 125 |
| 9 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Estructura Organizacional, Rosa Chimusinique R.L. –ROSACOOOP–. Año: 2013. | 133 |
| 10 | Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Rosa, Punto de Equilibrio. Año: 2013 | 152 |

ÍNDICE DE ANEXOS

No.

- 1 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Localización del Municipio. Año: 2013.
- 2 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Centros Poblados por Categoría. Años: 1994, 2002 y 2013.
- 3 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Recursos Hídricos. Año: 2013.
- 4 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura Forestal. Año: 2013.
- 5 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Puentes Internos. Año: 2013.
- 6 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto Producción de Rosa, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una Docena de Rosas.
- 7 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto Producción de Rosa, Depreciaciones y Amortizaciones. Años: 1 al 5.

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través del programa del Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- de la Facultad de Ciencias Económicas impulsa el desarrollo del estudio denominado “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA” en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, en el mes de octubre 2015, para conocer la situación socioeconómica y el desarrollo que ha tenido la población, identificar las unidades artesanales establecidas en el Municipio que puedan ser explotados de una mejor manera los recursos disponibles del lugar.

Se determinó que la actividad artesanal es de las más representativas del Municipio en especial la actividad de herrería. Adicional a ello, se propone el proyecto de producción de rosa para el beneficio de la población, así como la entidad de apoyo para financiar el mismo.

El objetivo general de la investigación es determinar la situación artesanal actual de los pobladores del Municipio, determinar la forma en que se organiza, produce y aprovecha los recursos disponibles, con el fin de proponer alternativas y mejores opciones, así mismo que puedan utilizar el financiamiento interno y externo para beneficio de la actividad productiva y contribuir con la sociedad.

Se utilizó el método científico, analítico sintético e inductivo deductivo, con la aplicación de técnicas de observación, entrevistas, boleta de encuesta, muestreo y consultas bibliográficas para la recopilación de la información.

Se contó con el apoyo de la Municipalidad, Policía Nacional, Bomberos Municipales, Escuelas Urbanas y Rurales, Centro de Salud, Puestos de Salud, y la ayuda de los pobladores de las diferentes aldeas y caseríos.

El contenido del presente informe se estructura de la siguiente forma:

Capítulo I, en él se analiza cada una de las variables socioeconómicas del Municipio: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero y actividades productivas, dando a conocer la situación socioeconómica actual del Municipio.

Capítulo II, permite conocer el diagnóstico de la variable de estructura agraria, que trata del conjunto de relaciones sociales entre la población, la tierra y la producción. El arrendamiento de la tierra que se paga en algunas ocasiones con la cosecha de los productores, y las actividades productivas representativas de Municipio.

Capítulo III, muestra aspectos generales y teóricos sobre la estructura del financiamiento artesanal, se describe el crédito, la importancia, los objetivos que persiguen, y las condiciones para obtenerlo. Las fuentes de financiamiento y el marco legal aplicable en el país.

Capítulo IV, presenta la producción artesanal en el Municipio, así como el financiamiento de la actividad artesanal Herrería, también las limitaciones para hacer uso del financiamiento y la influencia del mismo en el rendimiento de la producción, las características tecnológicas, el destino de los fondos, las limitaciones en el desarrollo del producto y asistencia técnica.

Capítulo V, la propuesta de Producción de Rosa, se hace basándose en que es una potencialidad productiva para el Municipio, la cual incluye los estudios de

mercado, técnico, administrativo – legal, financiero y evaluación financiera, que contribuirá al mejoramiento de las condiciones económicas de sus habitantes.

Por último se presentan las conclusiones y recomendaciones a las que se llegaron, así como los anexos relacionados con el contenido de los diferentes capítulos, también la bibliografía que sirvió de base para la investigación.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En el presente capítulo se describe las características del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, cuya finalidad es dar a conocer los aspectos económicos y sociales.

1.1 MARCO GENERAL

Refiere los aspectos generales del Municipio, entre ellos: contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos, que lo caracterizan.

1.1.1 Contexto nacional

“Guatemala (náhuatl: Quauhtlemallan, “lugar de muchos árboles”) oficialmente, República de Guatemala, se encuentra situado en América Central, específicamente en el extremo noroccidental. La República de Guatemala está ubicada en la parte norte del territorio centroamericano, limita al oeste y al norte con México, al este con Belice y el Golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador y al sur con el océano Pacífico”.¹

El país posee una superficie de 108,889 kilómetros cuadrados, la capital es conocida como Ciudad de Guatemala. Cuenta oficialmente con 22 departamentos entre los cuales se encuentra Huehuetenango. A continuación se describen los principales indicadores socioeconómicos de la población a nivel nacional:

¹ Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

Tabla 1
República de Guatemala
Indicadores Económicos y Sociales
Años: 2002, 2006, 2011 y 2012

| Descripción | | 2002 | 2006 | 2011 | 2012 |
|--|---------------------|----------|----------|----------|----------|
| SOCIALES | | | | | |
| Índice de desarrollo humano | % | 64 | 56 | 58 | 58.10 |
| Densidad poblacional | Hab/Km ² | 108 | 120 | 135 | 138 |
| Ocupados | % | 96.87 | - | 96.20 | 97 |
| Desocupados | % | 31.30 | - | 38.40 | 29 |
| Pobreza extrema | % | 21.50 | 15.20 | 13.33 | 13.33 |
| Pobreza no extrema | % | 35.50 | 35.80 | 40.38 | 40.38 |
| Pobreza total | % | 57 | 51 | 57.71 | 53.71 |
| Analfabetismo | % | 29.32 | 23.97 | 17.46 | 16.62 |
| Tasa de mortalidad (c/1,000 hab.) | | 66.70 | 52 | 49.80 | 49.20 |
| Tasa de natalidad (c/1,000 hab.) | | 34.17 | 29.88 | 26.96 | 26.48 |
| ECONÓMICOS | | | | | |
| Salario mínimo agrícola | Q | 1,523.80 | 1,523.80 | 1,937.54 | 2,290.00 |
| Canasta básica | Q | 2,217.68 | 2,724.94 | 4,452.92 | 4,777.01 |
| PIB (crecimiento) | % | 10.60 | 10.60 | 11.50 | 8.40 |
| Medio circulante (millones de quetzales) | | 21,625 | 38,740 | 57,341 | 58,659 |
| Medio de pago (millones de quetzales) | | 51,474 | 87,922 | 141,226 | 161,654 |
| Depósitos (millones de quetzales) | | 42,749 | 73,267 | 120,919 | 142,004 |
| Tasa de interés pasivo | % | 6.90 | 4.80 | 5.20 | 5.50 |
| Tasa de interés activo | % | 16 | 12.90 | 13.50 | 13.60 |
| Crecimiento de crédito bancario | % | 7.40 | 29.20 | 14.10 | 15.30 |
| Carga tributaria como % del PIB | % | 11.90 | 11.80 | 10.80 | 7.40 |
| Deuda pública externa (millones de dólares) | | 3,119 | 3,958 | 5,605 | 6,640 |
| Remesas (millones de dólares) | | 1,579 | 3,610 | 4,378 | 3,381 |
| Importaciones CIF (millones de dólares) | | 7,659 | 11,915 | 16,613 | 10,265 |
| Exportaciones FOB (millones de dólares) | | 4,162 | 6,013 | 10,401 | 6,133 |
| Inflación | % | 6.33 | 5.79 | 6.20 | 4.42 |
| Reservas monetarias internaciones netas (millones de dólares) | | 18,544 | 30,929 | 48,260 | 53,730 |
| Déficit fiscal (millones de dólares) | | 1,770 | 4,471 | 10,357 | 3,592 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación y proyección del -INE- 2002, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD- 2007-2008, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- 2006, Encuesta Nacional de Condiciones de Vivienda -ENCOVI- 2000, Mapas de pobreza Secretaria General de Planificación Económica -SEGEPLAN- 2007.

En la tabla anterior se realiza la comparación de los índices económicos y sociales del País en los años 2002, 2006, 2011 y 2012: el desarrollo humano para el año 2012 se sostuvo en comparación con el año 2011. En el 2011 incrementó 2% con relación a 2006. En el 2012 la densidad poblacional refleja incremento de 3 personas por kilómetro cuadrado en comparación a 2011. El porcentaje de pobreza y pobreza extrema se mantiene en 2012 con 13.33% y 40.38% respectivamente. En el 2012 en comparación con el año anterior; el salario mínimo agrícola aumentó 18.19% en comparación con el año 2011, mientras que del 2006 al 2011 únicamente aumentó 27%; los productos de la canasta básica reflejan aumento de precios de 7% durante el año 2012.

Desde el año 2002 al 2011 el PIB creció, sin embargo durante el año 2012 presentó una baja de 3.10%; el medio circulante y de pago han mostrado tendencia al alza; la tasa de interés ha tenido un comportamiento poco regular sin mostrar cambios bruscos, la tasa de interés activa y pasiva presentó una baja en el año 2006, sin embargo durante los años 2011 y 2012 mostró crecimiento.

1.1.2 Contexto departamental

“El departamento de Huehuetenango fue originalmente establecido el 2 de noviembre de 1839 y se reorganizó definitivamente el 8 de mayo de 1866. Se encuentra situado en un relieve terrestre influenciado por el sistema de Los Cuchumatanes, un cordón montañoso de donde proviene la división que accidenta la región noroccidente de Guatemala”.²

A continuación en la tabla 2, se presentan los indicadores económicos y sociales que permiten evaluar el desarrollo del Departamento:

² BLOGSPOT Municipalidad de Huehuetenango, Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: http://huehuetenangocpd.blogspot.com/2009_11_01_archive.html

Tabla 2
Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala
Indicadores Económicos y Sociales
Años: 2002, 2006, 2011 y 2012

| Indicador | | 2002 | 2006 | 2011 | 2012 |
|-----------------------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| SOCIALES | | | | | |
| Población total | | 846,544 | 1,000,474 | 1,143,887 | 1,173,977 |
| Población indígena | | 511,295 | 581,676 | 657,735 | 675,036 |
| Población no indígena | | 295,249 | 418,798 | 486,152 | 498,941 |
| Índice de desarrollo humano | % | 75.6 | 64 | 66 | 69 |
| Densidad poblacional | Hab/km ² | 150 | 135 | 155 | 159 |
| Ocupados | % | 99 | 98 | 97.1 | 95.2 |
| Desocupados | % | 1 | 2 | 2.9 | 4.8 |
| Pobreza extrema | % | 30.3 | 22 | 95.4 | 95.9 |
| Pobreza no extrema | % | 48 | 49 | 50.91 | 50.91 |
| Pobreza total | % | 78.3 | 71.3 | 60.5 | 60.5 |
| ECONÓMICOS | | | | | |
| Remesas (millones de dólares) | | 302.00 | 310.10 | 342.00 | 342.60 |
| Salario mínimo agrícola | Q | 1,523.80 | 1,523.80 | 1,937.54 | 2,290.00 |
| Canasta básica | Q | 2,217.00 | 2,724.94 | 4,452.92 | 4,777.01 |
| Analfabetismo | % | 45 | 35.33 | 25.69 | 31.1 |
| Tasa de mortalidad (C/1,000 hab.) | | 4 | 4 | 3 | 3 |
| Tasa de natalidad (C/1,000 hab.) | | 37 | 37 | 29 | 28.72 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población, VI de Habitación y proyección del -INE- 2002, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD- 2007-2008, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- 2006, Encuesta Nacional de Condiciones de Vivienda -ENCOVI- 2000, Mapas de pobreza Secretaria General de Planificación Económica -SEGEPLAN- 2007.

La población del departamento muestra en el año 2012 con respecto al 2011 crecimiento de 2.6%, que equivale a 30,090 habitantes. El índice del desarrollo humano que se refleja en el año 2012 con respecto al 2011 manifiesta progreso en las condiciones de vida de los pobladores al incrementar 3%.

En el 2011 la tasa de analfabetismo refleja una baja 9.64% en comparación al año 2006, sin embargo para el 2012 aumentó 5.41% respecto al año 2011; la tasa de mortalidad mantuvo el mismo ritmo respecto al año 2012, ubicándose 3%, mientras la tasa de natalidad que se manifiesta en 2012 con respecto al 2011 mantuvo un comportamiento similar con una variación decreciente de 0.28%.

1.1.3 Antecedentes históricos

“El municipio de Huehuetenango como cabecera departamental posee importancia histórica y cultural, fue aquí donde tuvo su desarrollo la ciudad de Zaculeu -en idioma Quiché “tierra blanca”-, lo cual representa el legado más importante de la cultura Mam, de acuerdo a las investigaciones arqueológicas realizadas del hoy sitio arqueológico de Zaculeu, que está ubicado en la ciudad de Huehuetenango”.³

La cabecera fue elevada a la categoría de ciudad el 23 de noviembre de 1886. Por unos pocos años, entre 1881 y 1885, la cabecera fue trasladada a Chiantla, debido al odio que tenía a Huehuetenango el tristemente célebre Jefe Político Evaristo Cajas, quien cometió toda clase de atropellos contra los huehuetecos, amparándose en su condición de pariente político del general Justo Rufino Barrios.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Huehuetenango está ubicado en la parte sureste del Departamento, en la región VII o región nor-occidental del país. La cabecera municipal se localiza geográficamente en las coordenadas 15°19'14" de latitud norte y 91°28'13" de longitud oeste, a una altura promedio de 1,900 metros sobre el nivel del mar (msnm); posee un rango de altura que va desde 1,550 msnm (aldea El Orégano) a los 2,000 msnm.

“Se encuentra a doscientos sesenta y seis kilómetros de distancia de la ciudad capital de Guatemala, por medio de la carretera interamericana o CA-1. Otra ruta de ingreso es la nacional RN-9 que enlaza con la ruta nacional con Chiantla; por la CA-5 a doscientos diez y siete kilómetros de la ciudad capital y por la carretera

³ Wikipedia, Huehuetenango. Enciclopedia Libre. Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/Huehuetenango>.

7W aproximadamente a doscientos cincuenta y cuatro kilómetros de la ciudad capital; en la Cabecera la RD HUE-32 conecta con Las Lagunas, Zaculeu y la Mesilla, la RD HUE-34 conecta con aldea Jumaj, Lo de Hernández y Chinacá; la RD HUE-15 conecta con Quiché y enlaza las distintas aldeas y caseríos del Municipio. Cuenta con una extensión territorial de 235.15 kilómetros cuadrados, equivalente a 3.20% de extensión del Departamento y a 14.46% de la Mancomunidad MAMSOHUE⁴ (Ver anexo 1)

1.1.5 Clima

En el Municipio existen climas que varían de templado a semifrío, predomina el primero, el invierno inicia a finales del mes de abril y concluye en octubre, el verano inicia en noviembre y finaliza durante el mes de abril, en los meses de febrero y marzo el viento se hace más sensible bajamente perceptible.

1.1.6 Orografía

El municipio de Huehuetenango se ubica al sureste del departamento de Huehuetenango. Fisiográficamente está asentado en un valle (el 45% de su territorio es ligeramente plano), cuyas aguas fluyen hacia el río Selegua, se encuentran diversos cerros (Tuipache, Bolson, Posh, De la Cruz, Negro, Del Maíz, Chiloja, Ticoc, Cebollin, Suculque, Chivacabé, Xinaxoj, San José), los cuales presentan alturas que van de 1,550 msnm a 2,000 msnm, juegan un papel ambiental importante debido a su capacidad de recarga hídrica, alimenta el manto freático, lo cual constituye el abastecimiento de muchas familias que extraen agua por medio de pozos artesanales o mecánicos.

⁴ Extensión territorial, Mancomunidad de Municipios del Sur Occidente del Departamento de Huehuetenango MAMSOHUE 2002 límites no oficiales.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Prevalecen algunos edificios que datan de principios de siglo XX, como el Teatro Municipal, la Escuela Amalia Chávez y Templo Minerva. Asimismo los pobladores realizan actividades que fortalecen sus costumbres, como las tradicional serenata huehueteca, se realiza una la noche del miércoles santo y otra la noche del 31 de octubre, víspera del Día de Todos los Santos, en el parque central y en varias zonas de la cabecera se presentan artistas de diversos géneros musicales. Las Ruinas de Zaculeu, a pesar de ser un sitio arqueológico, son consideradas sitio sagrado para los descendientes del pueblo maya.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO- ADMINISTRATIVA

Para el año 2013, la división política y administrativa del municipio de Huehuetenango se integra de la siguiente forma:

1.2.1 Política

“El municipio es la unidad básica de la organización territorial del Estado y espacio inmediato de participación ciudadana en los asuntos públicos”.⁵ En el año 1994 el municipio de Huehuetenango estaba distribuido en área urbana y rural, que está integrado por veinticuatro caseríos, dieciocho aldeas y diez colonias en una ciudad. En el año 2002 se determinaron veintitrés caseríos, dieciocho aldeas y tres colonias en una ciudad y doce zonas.

Las variaciones detectadas durante la investigación demuestran que para el año 2013 se cuenta con siete caseríos, veintiuna aldeas (conformadas por trece cantones y siete sectores) y una ciudad integrada por doce zonas y están compuestas por sesenta y dos colonias, veintidós sectores y diez residenciales.

⁵ Congreso de la República GT, s.f. Código Municipal Decreto 22-2010 y sus reformas, Artículo número 2.

De acuerdo al resultado de la investigación de campo realizada en el año 2013, se observa que existen veintiún aldeas, tres más en comparación a los censos de 1994 y 2002, mientras que los caseríos disminuyeron en dieciséis y diecisiete comparados en el mismo orden. (Ver anexo 2)

La disminución según manifiestan los pobladores, se deriva de que estas áreas no eran reconocidas como aldeas y caseríos en años anteriores, por estar dentro del área urbana del municipio de Huehuetenango, en la actualidad esta área se encuentra dividida en doce zonas y conformada por sectores, colonias y residenciales, esto radica en la cercanía y crecimiento del casco urbano.

1.2.2 Administrativa

“La Constitución Política de la República de Guatemala artículo 224 indica que la administración será descentralizada y se establecerán regiones de desarrollo con criterios económicos, sociales y culturales que podrán estar constituidos por uno o más departamentos para dar un impulso racionalizado al desarrollo integral del país. Sin embargo, cuando así convenga a los intereses de la Nación, el Congreso Nacional de la República de Guatemala, podrá modificar la división administrativa del país, establece un régimen de regiones, departamentos y municipios o cualquier otro sistema, sin menoscabo de la autonomía municipal”.⁶

En el municipio de Huehuetenango la división administrativa está organizada de la siguiente manera: Concejo Municipal, Alcaldías Auxiliares, y la colaboración del Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-, y Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-. Actualmente la participación ciudadana del COMUDE es limitada, puesto que no es convocado a reuniones mensuales por parte de la

⁶ ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE, GT.1985 Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo número 224.

administración de la alcaldía actual, desde hace dos años el Alcalde atiende a los vecinos y a los COCODE directamente.

1.3 RECURSOS NATURALES

Los recursos naturales son todas las riquezas o bienes de origen natural y pueden clasificarse en renovables y no renovables. Para el Municipio, los recursos naturales se conforman por: recursos hídricos, los suelos, los bosques, la flora y la fauna, entre otros, que son de vital importancia para los habitantes, porque son determinantes del modo y nivel de vida.

1.3.1 Hídricos

El municipio de Huehuetenango es abastecido de agua que proviene de la sub cuenca del río Torlón y micro cuenca del río Sibila, los cuales pertenecen a los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Todos Santos Cuchumatán y Chiantla. Las sub cuenca y micro cuenca pertenecen a el área de captación del río Selegua, las principales fuentes de abastecimiento localizan el municipio de Huehuetenango y están ubicados alrededor de las comunidades de Chochal, Cinco Arroyos, Las Manzanas y Los Regadillos. (Ver anexo 3)

El municipio de Huehuetenango cuenta con catorce ríos, tres arroyos y dos lagunas. En la actualidad la situación de los ríos en el municipio de Huehuetenango está deteriorada, debido a la contaminación del agua de los mismos. Los nacimientos de agua que abastecen a Huehuetenango provienen del municipio de Chiantla. El nacimiento Los Regadillos, nacimiento de cinco arroyos y nacimiento El Manzano abastecen a las zona 1 y zona 8 del Municipio.

1.3.2 Bosques

En el Municipio aún se conserva parte del bosque natural en las áreas más inclinadas de su topografía, existen extensiones boscosas, formadas por pino,

ciprés, encino y otras especies propias de la región. Los bosques del Municipio tienen las características de bosque húmedo montano bajo subtropical. (Ver anexo 4)

Es importante mencionar que en el recorrido del Municipio se observó que las áreas de los bosques han sido dañadas por la tala de árboles, el sobre pastoreo y los incendios forestales provocados por el hombre, esto ha causado erosión del suelo y la degradación del medio ambiente.

1.3.3 Suelos

Los suelos son parte importante de los recursos naturales, están constituidos por la capa de materiales orgánicos y minerales que cubre la corteza terrestre. En el Municipio, según el Instituto Nacional de Bosques -INAB- las condiciones geográficas corresponden a las tierras metamórficas y tierras calizas altas del norte. La fisiografía de Huehuetenango corresponde a las Tierras Altas Sedimentarias, Cordillera de los Cuchumatanes con montañas ligeramente escarpadas y tierras altas cristalinas del Altiplano Occidental.

1.3.4 Fauna

Con respecto a la fauna en el Municipio, existe fauna silvestre, dentro de ésta se encuentra la lechuza, tortolita, corcha, ceniztli, torcaza y tucumuxa. “Los roedores presentes en el Municipio son las ardillas comunes, liebres, ratas y ratones de campo. También se encuentran coralillos, lagartijas, sapos y ranas. Entre la fauna doméstica se puede mencionar el ganado bovino, porcino, aves de corral, conejino y caprino los cuales también se utilizan para la venta”.⁷

⁷ Fauna, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

1.3.5 Flora

El Municipio cuenta con bosque de coníferas, bosque mixto, latifoliado y bosque de galería. Existe poca diversidad de flora, el tipo de vegetación que se encuentra son especies arbóreas como el roble, palo negro, pino macho, espino, calistemo, miche, pino colorado, álamo, entre otros. “Dentro del bosque de galería se encuentra el sabino o árbol de la noche triste y el sauce; las especies herbáceas se identifican la yerba del cáncer, bledo, té de limón, chicalote, apazote, yerba de loro, cinco negritos, manzanilla, yerba buena, lengua de vaca, ruda, escobillo, yerba mora, verbena y chichicaste”.⁸

1.3.6 Minas y canteras

Se clasifica entre los recursos naturales no renovables. En el caso del país se orienta hacia la explotación de minerales no metálicos. En el municipio no hay minas reconocidas.

1.4 POBLACIÓN

Es indispensable analizar e interpretar los cambios en el comportamiento de la población. A través de un diagnóstico socioeconómico se conoce la estructura y tendencias actuales, lo cual genera inferencias y conclusiones.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

De acuerdo al X Censo de Población y V de Habitación de 1994, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, la población total del Municipio reflejaba 60,808 habitantes.

Según el Censo XI de Población y VI de Habitación del año 2002, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, el total de habitantes del Municipio

⁸ Flora, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

asciende a 81,294. Al realizar la comparación entre los censos 1994 y 2002 se determinó que la población se incrementó 34% y para el año 2013 se proyecta un total de 113,756 habitantes, lo que refleja un crecimiento de 40% con respecto al año 2002.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenecía étnica y área geográfica

El cuadro 1 representa la comparación de los datos generales de población para los años 1994, 2002 y 2013.

Cuadro 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Análisis de la Población
Años: 1994, 2002 y 2013

| Descripción | Censo 1994 | | Censo 2002 | | Proyección 2013 | |
|-------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|-----------------|------------|
| | Habitantes | % | Habitantes | % | Habitantes | % |
| Población por sexo | | | | | | |
| Hombres | 29,065 | 48 | 38,907 | 48 | 54,220 | 48 |
| Mujeres | 31,743 | 52 | 42,387 | 52 | 59,536 | 52 |
| Total | 60,808 | 100 | 81,294 | 100 | 113,756 | 100 |
| Población por área | | | | | | |
| Urbana | 44,697 | 74 | 57,289 | 70 | 80,163 | 70 |
| Rural | 16,111 | 26 | 24,005 | 30 | 33,593 | 30 |
| Total | 60,808 | 100 | 81,294 | 100 | 113,756 | 100 |
| Población grupo étnico | | | | | | |
| Indígena | 2,432 | 4 | 4,064 | 5 | 15,926 | 14 |
| No indígena | 58,376 | 96 | 77,230 | 95 | 97,830 | 86 |
| Total | 60,808 | 100 | 81,294 | 100 | 113,756 | 100 |
| Población por edad | | | | | | |
| De 0 a 6 años | 12,161 | 20 | 17,885 | 22 | 24,202 | 21 |
| De 7 a 14 años | 13,376 | 22 | 13,007 | 16 | 25,032 | 22 |
| De 15 a 64 años | 32,835 | 54 | 46,338 | 57 | 59,905 | 53 |
| De 65 a más | 2,436 | 4 | 3,902 | 5 | 4,617 | 4 |
| Total | 60,808 | 100 | 81,294 | 100 | 113,756 | 100 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población, V de Habitación 1994, XI Censo de población VI de Habitación 2002. Proyección del Instituto Nacional de Estadística, -INE-, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La proyección realizada para el 2013, indica que la mayor concentración de habitantes del Municipio se encuentra en el rango de 15 a 64 años con un 53%,

refleja una disminución del 4% en comparación al censo del 2002, seguido de la población entre las edades de 7 a 14 años la cual representa el 22% tanto para el área urbana y rural, aumentó un 6% en comparación al 2002. Los menores de 7 años representan el 21% del total de la población y 4% para los habitantes de 65 a más años.

1.4.3 Densidad poblacional

Comprende el total de personas que habitan en el Municipio por kilómetros cuadrados, el cual se obtiene al dividir el número total de habitantes entre la extensión territorial por kilómetros cuadrados, se manifiesta el crecimiento de la población y la reducción del área que ocupan los pobladores en el Municipio.

Cuadro 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2013

| Descripción | Censo 1994 | Censo 2002 | Investigación de Campo 2013 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------|
| Municipio de Huehuetenango | | | |
| Población | 60,808 | 81,294 | 113,656 |
| Superficie en km ² | 204 | 204 | 204 |
| Densidad poblacional | 298 | 398 | 557 |
| Departamento de Huehuetenango | | | |
| Población | 634,374 | 879,987 | 1,204,324 |
| Superficie en km ² | 7,430 | 7,430 | 7,430 |
| Densidad poblacional | 85 | 118 | 162 |
| República de Guatemala | | | |
| Población | 8,331,874 | 11,237,196 | 15,438,384 |
| Superficie en km ² | 108,889 | 108,889 | 108,889 |
| Densidad poblacional | 76 | 103 | 142 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La densidad de la población por km² para el año 1994 fue de 298 habitantes por Km², lo cual resulta alta en comparación con la densidad a nivel nacional, que para dicho año fue de 76 habitantes por Km². Para 2002, la densidad era

equivalente a 398 habitantes por Km², mientras que a nivel nacional fue de 103 habitantes por Km². Según los datos proyectados para el año 2013, se presenta una densidad poblacional de 557 habitantes por Km² para el departamento y para el país de 142 habitantes por Km², se determinó que la tasa de crecimiento poblacional en el año 2013 es equivalente a 0.37%.

1.4.4 Población económicamente activa

La integran personas en edad de trabajar, ocupadas y/o desocupadas que buscan de forma constante trabajo; excluye a niños en edad pre-escolar, (lactantes y menores de siete años) y personas de sesenta y cinco años a más.

A continuación comparación de la Población Económicamente Activa del Municipio por género y área geográfica, según X Censo de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002 y Proyecciones del Instituto Nacional de Estadística -INE- para el año 2013.

Cuadro 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Años: 1994, 2002 y 2013

| Clasificación | Total | % | Urbano | Rural |
|------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Censo 1994 | | | | |
| Hombre | 12,885 | 72 | 9,535 | 3,350 |
| Mujer | 4,946 | 28 | 3,660 | 1,286 |
| Total | 17,831 | 100 | 13,195 | 4,636 |
| Censo 2002 | | | | |
| Hombre | 17,826 | 68 | 12,517 | 5,309 |
| Mujer | 8,315 | 32 | 5,836 | 2,479 |
| Total | 26,141 | 100 | 18,353 | 7,788 |
| Proyección 2013 | | | | |
| Hombre | 25,481 | 70 | 17,837 | 7,644 |
| Mujer | 10,921 | 30 | 7,645 | 3,276 |
| Total | 36,402 | 100 | 25,482 | 10,920 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior presenta la población económicamente activa, correspondientes a los años 1994, 2002 y 2013 refleja que para el género femenino en 1994 representó 28% del total de la población, mientras que para 2002 representó 32%, por lo que se obtuvo un incremento de 4%. Para el año 2013 la población femenina ocupaba 30% del total de la población, lo cual refleja disminución de 2% con relación al censo 2002. La población masculina para el año 1994 representó 72% del total de población y para 2002 represento 68%. Para el año 2013 el género masculino representó 70%, lo cual incrementó 2% con relación al censo 2002.

1.4.4.1 Sexo

Para el censo de 2002 la PEA se distribuye 68% género masculino y 32% género femenino, en cuanto a la proyección de 2013, la PEA está conformada por 70% correspondiente al género masculino y 30% al género femenino. Por lo tanto se establece que la PEA permanece con la misma tendencia a través de los años 1994, 2002 y 2013.

1.4.4.2 Área geográfica

Los análisis anteriores muestran que la PEA obtenida en el censo 1994 es equivalente a 74% para el área urbana y 26% para el área rural; durante el año 2013 presentó 70% para el área urbana y 30% para el área rural, lo cual manifiesta aumento de 4% de PEA en el área rural.

1.4.4.3 Actividad productiva

La población económicamente activa se analizó desde el punto de vista de la actividad donde se genera. Dicha división corresponde a los ingresos generados por actividades económicas como servicios, comercios, agroindustria, agricultura, artesanías y turismo. A continuación se presenta el análisis comparativo por actividad productiva durante los años 1994, 2002 y 2013:

Cuadro 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Por Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2013

| Actividad | 1994 | 2002 | Investigación 2013 |
|-----------------------|------------|------------|-----------------------|
| | % | | |
| Comercios y servicios | 24 | 14 | 84 |
| Industrial | - | - | 1 |
| Agrícola y pecuaria | 20 | 4 | 10 |
| Agroindustrial | - | - | 1 |
| Artesanal | - | 28 | 2 |
| Turismo | - | - | 2 |
| Otros | 56 | 54 | - |
| Total | 100 | 100 | 100 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Refleja el crecimiento que ha tenido la actividad de comercios y servicios en el Municipio en diecinueve años, esto se deriva de la ubicación, desarrollo e importancia como cabecera, esta actividad representó el 84% en el 2013, con un incremento del 60% en relación al censo de 1994. Así mismo, se puede observar que actividades como la agricultura y pecuaria han disminuido, estas actividades han dejado de ser una fuente relevante de empleo para los habitantes en relación al comercio y servicios, para el año 2013 representaron el 10%.

1.4.5 Migración

La migración se conforma por la emigración e inmigración. Es el desplazamiento de habitantes de un lugar a otro por razones sociales, económicas y políticas, lo cual genera trastornos en la sociedad tales como: incremento en los índices de pobreza, delincuencia, desempleo y subempleo en las áreas urbanas.

1.4.5.1 Inmigración

Representa la parte de la población que convierte al Municipio en una fuente de empleo y por lo tanto en un foco atrayente de mano de obra para las actividades de servicio y comercio. La inmigración de acuerdo al censo poblacional 2002 indica que era del 6% del total de habitantes del Municipio y de acuerdo al trabajo de campo el 15% de personas encuestadas son de otros municipios y/o de otros departamentos.

1.4.5.2 Emigración

Se refiere a la parte de la población que ha emigrado de manera temporal o permanente a otros lugares, como consecuencia de la inestabilidad económica que ha frenado el crecimiento y desarrollo socioeconómico del país.

De acuerdo a la información recopilada en el trabajo de campo, se estableció que la población que emigra a otras regiones es de 8.6% para el municipio de Huehuetenango. .

1.4.6 Vivienda

"La vivienda es una edificación cuya principal función es ofrecer refugio y habitación a las personas, protegiéndoles de las inclemencias climáticas y de otras amenazas naturales".⁹ Dentro de esta variable se analizan las principales características de la vivienda, entre las cuales podemos mencionar la condición de tenencia y tipo de vivienda.

Los materiales que predominan son: adobe, block y ladrillo, para paredes; lámina, teja de barro y concreto para techos y para piso utilizan cerámica, granito, torta de cemento y tierra. La construcción de vivienda para el año 2013, en relación con el

⁹ Wikipedia, La vivienda. Enciclopedia Libre. Consultado el 15 de Octubre del 2013. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/vivienda>.

censo del 2002, ha variado de manera significativa, debido a que las construcciones de block para el área urbana aumentó en un 20%, mientras que para el área rural el incremento fue del 33%, lo cual se considera normal, debido al crecimiento de la población y los centros urbanos así como la preferencia al block como material principal de construcción.

1.4.7 Ocupación y salarios

Presentan las diferentes ocupaciones laborales desarrolladas por hogar, sementadas de acuerdo a cada actividad productiva, así como el promedio de salarios que perciben los colaboradores.

Las actividades productivas son las que generan la mayor cantidad de ingresos ocupa un 84% del total de las fuentes de ingresos y deja solamente un 6% que pertenecen a negocios propios. El 6% de hogares del municipio tienen como fuente de ingreso una pensión lo que coloca a este como el segundo medio de origen de los fondos.

1.4.8 Niveles de ingreso

Se define como ingreso la cantidad de dinero percibido o cualquier otro beneficio obtenido al final de un período determinado, generado por cualquier actividad económica. Según la investigación de campo efectuada, un 67% de los hogares encuestados, se encuentran ubicados en condición de pobreza extrema, debido a que no alcanzan a cubrir el costo mínimo de alimentos para un hogar de cinco integrantes.

1.4.9 Pobreza

Es un fenómeno social producto de la escasez de fuentes de ingresos y de la baja remuneración en las actividades productivas, el nivel de ingresos de las personas encuestadas se sitúa por debajo de Q 1,500.00 mensuales, con aportaciones de

tres a cuatro integrantes del hogar; según ENCOVI 2000 el nivel de ingresos se encuentra bajo la línea de pobreza en Q 360.00 mensuales.

1.4.9.1 Extrema

En este nivel se clasifican las personas que solo pueden cubrir el costo de la canasta básica, que solo cubre con el requerimiento calórico mínimo anual por persona.

1.4.9.2 No extrema

Esta clasificación incluye además del costo de la canasta de alimentos un monto adicional que corresponde de 56% de gastos por consumo de otros bienes y servicios.

1.4.9.3 Total

Es el resultado de sumar ambos niveles de pobreza, el resto de la población es clasificada como no pobre. Para medir la pobreza nacional se ha utilizado como base la Primera Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI) 2000 y el Censo Nacional de Población y Vivienda 2002, que permiten visualizar la pobreza e inequidad de bienestar de la población.

Con base en datos generados por la encuestas realiza en octubre 2013, se determinó que de la población del Municipio, 53% se encuentra en extrema pobreza y no supera el ingreso mensual de Q.1, 800.00 con un promedio de Q.60.00 diarios para cubrir la canasta básica de una familia de cinco integrantes, 33% equivale a un ingreso superior a Q.1, 801.00 que permite cubrir la canasta básica y un porcentaje para los servicios básicos y únicamente 14% de los hogares encuestados rebasa los Q.3,601.00 que se consideran como no pobres.

1.4.10 Desnutrición

“Desnutrición es la deficiencia de nutrientes que generalmente se asocia a dieta pobre en vitaminas, minerales, proteínas, carbohidratos y grasas, alteraciones en el proceso de absorción intestinal, diarrea crónica y enfermedades como cáncer o sida. Este padecimiento se desarrolla por etapas, pues en un principio genera cambios en los valores de sustancias nutritivas contenidas en sangre, posteriormente, ocasiona disfunción en órganos, tejidos y finalmente, genera síntomas físicos con el consecuente riesgo de muerte”.¹⁰

1.4.11 Empleo

En el trabajo de campo se determinó que del total de la población entrevistada, 55% constituía población empleada en trabajos formales en las distintas actividades productivas del Municipio.

1.4.12 Subempleo

Los resultados de la encuesta realizada en el Municipio determinan que del total de población entrevistada, 34% es sub-empleada en actividades agrícolas y pecuarias.

1.4.13 Desempleo

Desempleo o desocupación en el mercado de trabajo, hace referencia a la situación del trabajador que carece de empleo y por tanto, de salario.

La encuesta reflejó 11% del total de la población entrevistada del municipio de Huehuetenango que se encontraba desempleada, lo cual genera el incremento del comercio informal y la mano de obra no calificada.

¹⁰ Nutrición. Monografias.com S.A., Mayo 2009. Consulta realizada en: 14 de octubre 2013. Disponible en: <http://www.monografias.com/trabajos23/nutricion/nutricion.shtml>

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

En este apartado se estudiarán los niveles de cobertura que tienen los servicios básicos con que cuenta el Municipio, tanto en el área urbana como rural y especificar las áreas donde se reflejan los principales problemas económicos.

1.5.1 Educación

Aspecto importante para contribuir al desarrollo de la población, por lo que la población debe situarse en un nivel educativo elevado para obtener mejores oportunidades y acelerar el desarrollo socioeconómico.

La infraestructura inadecuada es uno de los factores latentes, que no permite a muchos estudiantes recibir la educación en instalaciones adecuadas, estas están deterioradas por lo que hace falta mantenimiento y reparación. En el año 2013 la educación se desarrolla a través de dos sectores en el Municipio, público y privado.

1.5.1.1 Cobertura

La cobertura educativa muestra la cantidad de niños que asisten a los establecimientos educativos, tanto en el área rural como urbana en los niveles de preprimaria representada por niños de 5 a 6 años, primaria de 7 a 12, básicos de 13 a 15 y diversificado de 16 a 18 años.

Para el año 2011 y 2012 no hubo ningún aumento o disminución porcentual en la cantidad total de alumnos inscritos, en el año 2013 hubo un aumento del 1% en preprimaria y una disminución del 2% en primaria; en básicos y diversificado no hubo ningún cambio.

Se observa que la tasa de cobertura por niveles educativos para el año 2011, tienen una cobertura promedio 88.5% con un déficit promedio 11.5%, y para los años 2012 y 2013 el porcentaje de cobertura es de 88% para el año 2012 y para

el 2013 en un 87% con un déficit promedio 11.75% y 13.25%, éste fenómeno se debe a que niños y adolescentes deben abandonar sus estudios para sumarse a la población económicamente activa.

1.5.1.2 Deserción escolar

La deserción educativa se refiere a los alumnos inscritos que por alguna razón no culminan el ciclo escolar.

Para el 2013 la tasa de deserción educativa fue equivalente a un promedio de 3%, esto deriva de diferentes causas, entre las principales se mencionan: el trabajo para contribuir con los ingresos familiares, falta de dinero y 1% afecta la distancia de los centros educativos del área rural.

1.5.1.3 Analfabetismo

“El analfabetismo es la ausencia de conocimientos que tiene una persona en el ámbito de la lectura y escritura”.¹¹ En relación a este indicador, se puede mencionar que es uno de los desafíos en el sector educativo.

La tasa de analfabetismo disminuyó en 1% del total de la población en el 2013 comparado con el 2012, y con el 2009 en 3% debido a los procesos que se han implementado de alfabetización.

1.5.2 Salud

Es el estado de completo bienestar físico, mental y social del ser humano. Según datos de encuesta se determinó que el 36% de los entrevistados asisten al Hospital Nacional, el 29% a los puestos de salud o centro de convergencia, el 27% a médicos particulares o instituciones privadas, el 5% al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- y el 3% no acuden a ningún centro de asistencia.

¹¹ Analfabetismo: conceptos y definiciones. (en línea). Consultado: 24 agosto 2014. Disponible en: <http://conceptosydefiniciones.wordpress.com/2011/05/15/definicion-de-analfabetismo/>.

Las enfermedades más comunes en el Municipio son: en el 2012 el resfriado común con un 12% y amigdalitis aguda, no específica con un 9% durante el 2013. En la categoría infantil resfriado común con un 31% para el 2012 y en el 2013 la misma causa pero con una disminución del 19%. Las causas principales de estas enfermedades son los cambios climatológicos y exposición a los mismos.

1.5.3 Agua

Este recurso es vital para los hogares, el abastecimiento se realiza de varias formas: agua domiciliar entubada, por medio de pozos propios y a través de nacimientos y ríos ubicados dentro de los centros poblados. Según datos de la Dirección de Área de Salud de Huehuetenango -DASH- en el municipio 61% de la población posee abastecimiento de agua domiciliar y 39% de la población que no cuenta con éste servicio municipal, de acuerdo con los resultados obtenidos en la investigación de campo, se determinó que la población se abastece por medio de pozos y medios directo de manantiales, ríos y lagos.

1.5.4 Energía eléctrica

La energía eléctrica del Municipio es distribuida públicamente por la Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH-, quien la compra a la Empresa de Generación de Energía Eléctrica -EGEE- propiedad del Instituto Nacional de Electrificación -INDE-. El número de usuarios registrados es de 22,296 y cada año se cuenta aproximadamente con 900 usuarios nuevos.

1.5.4.1 Alumbrado público

Tiene una cobertura del 100% en el Municipio, se cuenta con un total de 10,000 lámparas instaladas las cuales reciben mantenimiento en caso de mala conexión o quema de bombillo. Según datos de la Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH- se cobra una tasa municipal a los usuarios que oscila entre Q.6.00 y Q.10.00 según sea el consumo.

1.5.4.2 Energía domiciliar

La venta del servicio a los usuarios por kilovatio es de Q.0.68 en hogares. El servicio de energía eléctrica presenta un cambio positivo al satisfacer mayor cantidad de hogares en relación a los años 1994 y 2002, con base a la encuesta realizada en el segundo semestre del año 2013, se determinó que 98% de hogares son beneficiados, el resto cubre esta necesidad por otros medios como candelas, gas, planta eléctrica y otros.

1.5.5 Drenajes

Según datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, existen 47 drenajes en el Municipio el 24% son de origen municipal, el 69% clandestinos y el 7% restantes son privados.

En la investigación realizada en 2013 se determinó que 77% de hogares poseen este servicio, sin embargo existen sectores que no cuenta con abastecimiento en 100% y otros únicamente reciben el servicio por horas y por días, por lo que deben abastecerse por medio de ríos o pozos cercanos.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Llamado también tratamiento de aguas residuales. "Consiste en una serie de procesos físicos, químicos y biológicos que tienen como fin eliminar los contaminantes físicos, químicos y biológicos presentes en el agua efluente del uso humano".¹²

De acuerdo a la encuesta realizada al año 2013 el problema de falta de tratamiento de aguas servidas aún afecta a los pobladores y muestran preocupación y malestar por las consecuencias que genera la contaminación de determinados afluentes, especialmente el río Selegua que recorre la cabecera departamental ya

¹² Tratamiento de aguas residuales -ELAID-UPM. Sistema de tratamiento de aguas servidas. Consultado el 24 de agosto 2014. Disponible en: <http://www.elai.upm.es/webantigua/.../TAR.doc>.

que no se cuenta con un tratamiento previo para evitar la descarga de los desagües en el mismo, convirtiéndolo en aguas negras. El tratamiento de aguas negras servidas a través de la canalización puede contribuir a disminuir la contaminación al entrar en contacto con los vertederos de agua.

1.5.7 Sistemas de recolección de basura

Es la acción de recoger en viviendas, negocios, calles, etc., residuos y cargarlos en un vehículo para transportarlo a un botadero autorizado. Este servicio es prestado por la empresa "Transportes Saúl". La Municipalidad es la encargada del tren de aseo en calles y avenidas del casco urbano; cuenta con 42 personas para laborar en horas de madrugada, 6 personas en un turno diurno y 4 supervisores. Los desechos recolectados son transportados por la empresa privada.

En el municipio de Huehuetenango, según datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, se identifican 97 basureros. Según trabajo de campo realizado en el 2013, de 644 hogares encuestados 53% utilizan el servicio de extracción de basura y 47% restante, del área rural, optan por quemarla, enterrarla o tirarla en las calles ya que no cuentan con el servicio de extracción de basura.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

El crecimiento diverso de negocios formales e informales ha generado un incremento habitacional, urbano, industrial, comercial y de servicios para el desarrollo del Municipio, sin embargo, este desarrollo genera grandes volúmenes de desechos sólidos, los cuales no son tratados adecuadamente debido a que no se cuenta con planta de tratamiento.

Los ríos son el principal medio de transporte y eliminación de desechos que posee la población lo cual crea problemas ambientales y a la vez retrasa la recuperación de la fauna y flora.

1.5.9 Letrinización

“Una letrina es el lugar donde se arrojan las disposiciones humanas, la correcta disposición de las excretas es fundamental para preservar la salud de las comunidades rurales y urbanas”.¹³

En relación al uso de letrinas en el 2002 el porcentaje de hogares con letrina representó 33% y en el 2013, 41% en consecuencia el porcentaje de hogares con letrina en el área urbana y rural aumentó 8%. Con lo que corresponde al uso de sanitario lavable, en 2002 el porcentaje de hogares con este servicio fue 57%; para 2013, 59%. En consecuencia el porcentaje de hogares con sanitario lavable aumentó 2%.

1.5.10 Cementerio

En este lugar se encuentran o depositan los restos mortales o cadáveres de difuntos. En la actualidad la cabecera departamental cuenta con el Cementerio General en el que reposan más de 25 mil personas este camposanto funciona desde el año 1,850 y el de los Olivos.

Según información obtenida en la encuesta en el año 2013 en el Cementerio General cobran por nicho Q.67.20 con derecho a seis años, vencido ese tiempo hay que pagar cada año Q.18.80, por los nichos privados (dentro del Cementerio General) cobran Q.28.00 por el ingreso del difunto y al año Q.36.00.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende el conjunto de recursos y medios fundamentales que permiten el desarrollo de las actividades económicas y productivas del Municipio.

¹³ Saneamiento ambiental, Disposición de excretas. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: <http://saneamientoambiental.tripod.com/id5.html>.

1.6.1 Unidades de mini-riegos

El riego es la conducción del agua al terreno con la finalidad de abastecer la humedad necesaria a los cultivos. Es el factor que condiciona la productividad, crecimiento y desarrollo de los cultivos en el Municipio.

El sistema de riego al que más recurren los productores agrícolas es la lluvia, como fuente natural, aunque su utilización se hace cada vez más difícil por los cambios climáticos. La carencia de los sistemas de riego mecanizados o por gravedad en el Municipio se deriva de los altos costos de implementación, puesto que el apoyo de las instituciones gubernamentales es escaso, sin embargo 5% de las fincas cuentan con riegos por goteo y únicamente poseen financiamiento interno.

1.6.2 Centros de acopio

En relación al sector agrícola existe uno del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- ubicado en Zaculeu zona 9 y dos centros de acopio temporales instalados en la Terminal zona 5 y en el mercado Minerva zona 2. En la actividad agrícola, la producción de café se ubican en dos centros de acopio: la Asociación de Cooperación para el Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE- y la Cámara Agrícola Mercantil Exportadora de Café -CAMEC-, quienes tienen relaciones comerciales con las agro-exportadoras.

1.6.3 Mercados

Los principales centros de comercio en el municipio de Huehuetenango, son los cinco mercados: Mercado Central, La Placita, La Terminal, Minerva y el Mercado del Hospital. Cuatro de estos cinco, están ubicados en zonas cercanas al centro de la cabecera, la concentración de personas que concurren de los poblados del interior, los utilizan para comercializar sus productos en especial los días jueves y

domingo, esto genera congestión vehicular, alta demanda de comercios informales y desorden urbano.

1.6.4 Vías de accesos

El Municipio se encuentra en la parte sureste del departamento de Huehuetenango. Ubicado a doscientos sesenta y seis kilómetros de la ciudad capital de la República de Guatemala, cuenta con dos vías de acceso: La vía principal es la Carretera Interamericana CA-1 y la otra es la Ruta Nacional Nueve RN-9 que enlaza con la carretera 7W a la cabecera departamental con el municipio de Sacapulas del departamento del Quiché.

En el municipio de Huehuetenango 49% de las carreteras se encuentran asfaltadas, se localiza dentro del casco urbano, de estas la tercera parte se encuentra en buenas condiciones, sin embargo se están deteriorando por el uso de las mismas y en época de lluvia su estado tiende a dañarse severamente. El 43% se ubican en el área rural con calles de terracería, de las cuales 50% se encuentran en condiciones regulares.

1.6.5 Puentes

En el municipio de Huehuetenango existen 77 puentes. En el área urbana se ubica un total de 42 puentes, entre los más significativos están: La Villa, La Unión, Minerva, José Ernesto Monzón, Los Aguacatillos, Los Colchones, Augusto Gómez, Los Arenales, La Unión, Las Culebras, Mazariegos, Zacuma, Canshac, Jumaj, Froylan, Cuyumpá, Los Toneles, El Copante, Arroyo, Chimusinique y Hojarascas.

En el área rural cuentan con 35 puentes, que comunican al interior del Municipio en lugares como Chinacá, San Lorenzo, Talmiche, Suculque, Ocubilá, Río Negro, CANCELÁJ, Sunul, Chilojá y Canabaj, construidos de concreto o madera, aunque no

menos importantes, ya que comunican a estos centros poblados con el resto del Municipio. (Ver anexo 5)

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

El Municipio cuenta con empresas dedicadas a la actividad industrial y comercial, ubicadas principalmente en el área urbana, las empresas industriales utilizan energía eléctrica trifásica de 220 a 380 voltios y las empresas comerciales utilizan energía eléctrica de 220 voltios; en lo que respecta al área rural, las aldeas cuentan con servicio de energía comercial. Este servicio es prestado por el Instituto Nacional de Electrificación -INDE- y es administrado por medio de la Municipalidad, la calidad del servicio es irregular debido a las constantes interrupciones que sufre por diversas causas. El costo para comercios es de Q. 0.77 y para industrias es Q. 0.95 por kilovatio.

1.6.7 Telecomunicaciones

En el municipio de Huehuetenango en años anteriores el servicio telefónico era prestado por la empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. y solo tenían acceso los habitantes del área urbana. En el año 2013, el Municipio cuenta con infraestructura de servicio telefónico tanto para el área urbana como rural, disperso en la Cabecera Municipal y aldeas.

En la actualidad las empresas que prestan el servicio son Claro, Tigo y Movistar; el uso de teléfonos comunitarios representa el 1% en el área rural y 24% en el área urbana, esto refleja que la infraestructura rural no posee las condiciones adecuadas para la instalación de cabinas telefónicas, por lo tanto genera el incremento en el uso de teléfonos móviles.

1.6.8 Transporte

El Municipio se encuentra comunicado por el servicio de transporte urbano de pasajeros prestado por buses, microbuses y pickups que recorren las rutas hacia las diferentes colonias, aldeas y caseríos, el cual es irregular debido a que no existe servicio de transporte diario para todos los centros poblados.

El servicio de transporte urbano, en el municipio de Huehuetenango, se realiza por medio 164 unidades, existen 35 rutas, con un costo de pasaje autorizado por la Inspectoría Municipal de Transporte de Q. 2.00, aunque la única ruta que se rige por esta tarifa es la Ruta 11 "Calvario" debido a que en las demás rutas el precio es de Q.2.50.

1.6.9 Rastros

Según investigación se determinó que en el Municipio existe únicamente un rastro, donde se realiza el destace de ganado, las actividades del rastro iniciaron en el año de 1970, se encuentra ubicado al final de la Terminal de buses y mercado, zona 5. En el año 2013 el rastro es administrado por la Municipalidad de Huehuetenango.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son representaciones de entes económicos y sociales del Municipio que tienen como propósito alcanzar el desarrollo económico y social de la población, además buscan el bienestar de la comunidad y dentro de estas organizaciones se encuentran entidades públicas y privadas.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son grupos que se forman con la finalidad de realizar actividades que mejoran las condiciones socioeconómicas de la comunidad.

Actualmente el Municipio cuenta con diferentes organizaciones que brindan servicio social, dentro de estas organizaciones se encuentran las siguientes clases:

Tabla 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Organización Social
Año: 2013

| Organización | Descripción | Total por área | |
|------------------------------|---|----------------|-----------|
| | | Urbana | Rural |
| Comités de padres de familia | Promueven y apoyan programas que elevan el nivel técnico y académico en jóvenes de la comunidad. | 23 | 43 |
| Asociaciones sociales | Asociaciones pro-mejoramiento que promueven el desarrollo social y económico de la comunidad. | 15 | 0 |
| COCODE | Organización social encargada de gestionar proyectos para la comunidad. | 43 | 42 |
| COMUDE | Representante de organizaciones sociales, encargado de promover y facilitar la organización y participación efectiva de la población. | 1 | 0 |
| Total | | 82 | 85 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se identificaron cuatro clases de organizaciones, 82 se encuentran en el área urbana y 85 en el área rural, desarrollan actividades que resuelven problemas que afectan a la comunidad del Municipio, mejoran la calidad educativa en niños y adolescentes, promueven la salud física, psicológica, social, imparten capacitaciones y realizan proyectos de infraestructura en cumplimiento de la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

1.7.2 Organizaciones productivas

Son agrupaciones con personería jurídica, cuyo fin es la búsqueda de ventajas competitivas y transformación de productos para obtener mejores beneficios económicos, productivos y sociales a través de la comercialización de sus productos, basándose en sus propias normas y reglamentos.

Además de ser asociaciones productoras promueven el desarrollo integral de la comunidad, enfocadas a la salud, educación y seguridad alimentaria; realizan actividades que contribuyen a la reducción de pobreza extrema en bienestar de la comunidad.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son las organizaciones estatales, municipales, privadas y Organizaciones no Gubernamentales que brindan apoyo a la población del Municipio y permiten el desarrollo de actividades económicas, sociales y culturales.

1.8.1 Instituciones estatales

- Bomberos Voluntarios. Brindan servicio a la comunidad al momento de ocurrir catástrofes, accidentes, incendios, enfermedad común y maternidad.
- Policía Nacional Civil. Brinda seguridad para la integridad física y bienes.
- Hospital Nacional Doctor Jorge Vides Molina de Huehuetenango. Es la asistencia médica.
- Departamento de Adulto Mayor. Proporcionar información a personas de sesenta y cinco años en adelante para pensión mensual, así como darle seguimiento a la declaración jurada anual de todas las personas jubiladas.
- Centros de Salud Norte, Centro de Salud Sur e Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS). Prestar servicios básicos de salud a la población del Municipio.

1.8.2 Instituciones municipales

Procuran normalizar el comportamiento de un grupo de individuos, dentro de los cuales podemos mencionar:

- Municipalidad. Velar por el bienestar de la población, impulsar el desarrollo, salud, educación, infraestructura, vivienda y vigilar por que se cumplan las leyes.
- Secretaria Presidencial de la Mujer. Asesorar al Gobierno Municipal para los planes, programas y proyectos, para la promoción de políticas de beneficio para el desarrollo integral de las mujeres.
- Oficina de Proyectos Municipales. Ejecutar proyectos, infraestructura, drenajes, y conexión de drenajes fluviales, contratación de mano de obra y cotización de materiales.
- Policía Municipal de Tránsito. Evitar congestionamiento y mantener mayor fluidez vehicular.
- Oficina Municipal de la Mujer. Instruir a mujeres del Municipio en trabajos manuales, panadería y repostería; Cuenta con una escuela de música que da enseñanza a todas las personas que así lo desean y es gratuita.
- Fontanería Municipal. Instalación de servicio de agua potable, mantenimiento y distribución.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

- La Asociación Huehueteca Ixmucané. Formación integral de mujeres principalmente mayas excluidas de las diferentes regiones y comunidades lingüísticas de Huehuetenango, a través de procesos de educación formal y no formal.

1.8.4 Privadas

- Asociación de Damas Voluntarias. Proporcionan consultas gratuitas; de medicina general, oftalmología, psicología y exámenes de laboratorio que cobran únicamente insumos utilizados.

- Asociación de Jubilados Departamento de Huehuetenango. Asociación que realiza trámites para solicitar al Organismo Ejecutivo aumento de pensión a las personas jubiladas.
- Fundación Pro-Bienestar del Minusválido (FUNDABIEN). Mantenimiento de clínicas especiales en atención y rehabilitación de minusválidos.
- La Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango (ACODIHUE). Servicios sociales (educación, salud y seguridad alimentaria), contribuyen a la reducción de la pobreza extrema y la seguridad alimentaria.

1.8.5 Instituciones internacionales

Actualmente el Municipio recibe ayuda de dos organizaciones internacionales, Unión Europea que ayuda a contribuir al fortalecimiento institucional para implementar el plan nacional de la juventud, y PROMUDEL que ayuda a fomentar los procesos y relaciones entre los gobiernos locales y la sociedad civil.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Derivado de la investigación de campo realizada en las diferentes aldeas, caseríos, cantones y colonias se detectaron varias necesidades que necesitan ser atendidas, tales como:

- **Puesto de salud**

Según investigación de campo, se detectó la necesidad de creación de puestos de salud, atención y mejora, derivado de la importancia de atención a los requerimientos para beneficio de las comunidades del Municipio.

- **Agua potable**

El servicio de agua potable forma parte de los requerimientos de inversión, necesarios para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del municipio de Huehuetenango, contribuirá a minimizar el riesgo de contaminación

y enfermedades respiratorias que afectan a la población, según investigación de campo se constató que dieciséis comunidades no cuentan con este servicio y para poder obtener el vital líquido construyen pozos que no garantizan la salubridad de los habitantes, por lo que es necesaria la implementación de drenajes, alcantarillado público y tratamiento de aguas servidas.

- **Seguridad pública**

En las aldeas de CANCELÁJ, XETENAM y ZACULEU CENTRAL requieren de seguridad pública que garantice el transitar con toda libertad, resguarde el orden público y vele por la integridad de sus habitantes.

- **Alumbrado público**

Este problema afecta a la comunidad del Municipio, principalmente en el tránsito peatonal por la poca visibilidad que existen en lugares desolados y a los alrededores de las viviendas.

- **Transporte público**

Aldeas, sectores e incluso zonas lejanas, se ven afectadas por la carencia o irregularidad del servicio de transporte público, lo cual ocasionan dificultad para trasladarse a establecimientos educativos y centros de salud.

- **Pavimentación y construcción de vía peatonal**

Se observó que existen caminos que deben ser balastrados y/o pavimentados que en época de lluvia afectan más a las comunidades; asimismo la construcción de vías peatonales que permita la libre circulación del peatón que transita por los alrededores.

- **Muro perimetral y/o muro de contención**

Durante el trabajo de campo se detectó la necesidad de la construcción de un muro perimetral en el cementerio ubicado en la aldea Chinacá y otro en la Colonia Carrizal II. Existen dos comunidades con necesidad de un muro de contención y circulación al contorno, que permita resguardar la vida de los niños y adultos que viven o circulan cerca del barranco ubicado a cinco metros de la zona escolar del caserío de Canceláj. El segundo sobre la calle principal (parte trasera de hogares), ubicado en la colonia Panamá.

- **Servicio de extracción de basura y tratamiento de desechos sólidos**

Aldeas, caseríos y colonias que no poseen servicio de recolección de basura, por lo que es indispensable la implementación de recolección de basura y planta de tratamiento de desechos sólidos, para reducir la contaminación de los recursos naturales.

- **Protección de áreas boscosas y plan de concientización de áreas protegidas**

En las aldeas de Canceláj y Chiquiliabaj se observaron áreas boscosas que según investigación de campo, personas ajenas a la comunidad se adentran a la zona y talan árboles incontroladamente, problemática que han dado a conocer a las autoridades municipales y otras entidades. Sin embargo, no se han tomado medidas para frenar estas acciones y proteger el área, por lo que es necesario hacer planes de concientización y evitar que desaparezcan estas zonas boscosas que benefician a la comunidad del Municipio, mejoran la calidad del aire y reducen la emisión de gases de efecto invernadero.

- **Asistencia técnica**

Los productores de las aldeas de Ocubilá, Chinacá, Zaculeu Ruinas, Quiaquixac, Chiquiliabaj, Canceláj, Xetenam y Chimusinique, requieren la creación de

instituciones que brinden asistencia técnica en las actividades agrícolas del Municipio, por la necesidad de tecnificar y mejorar los procesos de cultivo, sistemas de riego y elevar los niveles de productividad.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

La presencia de los desastres en el municipio de Huehuetenango es inevitable, debido a su ubicación geográfica y su clima templado-frío, lo que ocasiona pérdidas de vidas humanas, cultivos, fauna y bienes materiales; esto se deriva de que la población no cuenta con suficiente capacitación para afrontar los sucesos, lo que provoca vulnerabilidad ante ellos.

Debido a esta situación se incrementa la importancia del análisis de riesgos, durante el mes de octubre 2013 se realizó la recolección de información a través de encuestas, cédulas de observación y entrevistas; se detectaron riesgos de tipo natural, socio natural y antrópicos que acontecen en el Municipio.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Según el estudio realizado en el año 2004 en el municipio de Huehuetenango se manifestaron los siguientes riesgos: sequía, desbordamiento de ríos, erosión del suelo, tala inmoderada de árboles y mal manejo de desechos sólidos que contaminan el agua, sin embargo al realizar el estudio en el mes de octubre del año 2013 se determinó que en 42% de los hogares encuestados los riesgos son de origen natural, en 19% de origen socionatural y 39% indicó que los riesgos son de origen antrópicos (provocados por el hombre) y que estos alteran el ambiente natural, económico y social, lo cual pone en riesgo a la población y provoca que estos sean vulnerables a dichas amenazas.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

Las vulnerabilidades afectan aproximadamente 85% de zonas y aldeas según la encuesta realizada a los hogares y cédulas de observación; existen diferentes niveles de clasificación para dichas vulnerabilidades, tales como: bajo, medio y alto, niveles que crecen debido al desconocimiento de la administración del riesgo. Dentro de las vulnerabilidades se encuentran el bajo nivel de ingresos económicos, la falta de conocimiento sobre el medio ambiente y contaminación de agua, entre otras.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Se realizó un análisis de la situación actual del área administrativa y financiera de la municipalidad del municipio de Huehuetenango.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

La administración tiene como objetivo primordial la dirección y conducción de una organización para que logren las metas para las cuales fueron establecidas. Se realizó un análisis del proceso administrativo a la administración municipal del municipio de Huehuetenango en el cual se detectó lo siguiente:

1.11.1.1 Planeación

Consiste en organizar, dirigir, coordinar, controlar y evaluar las gestiones de una entidad en la consecución de su misión. Mediante este proceso se analizan y seleccionan las necesidades primordiales y la forma de atender las mismas.

- Cuentan con una visión, misión y objetivos los cuales están definidos, sin embargo 90% de los colaboradores la desconocen.
- Está organizada por 85 Consejos Comunitarios de Desarrollo.
- La entidad no cumple con los objetivos según lo planificado.
- Existe un manual de organización con funciones para cada dependencia que no están plasmados de forma escrita por puesto y el personal no lo conoce.

- El organigrama existe, sin embargo se encuentra desactualizado.

1.11.1.2 Organización

Es el proceso administrativo, que permite estructurar el cómo y el porqué del funcionamiento de la institución, establece funciones, responsabilidades, líneas de autoridad, así mismo permite mostrar cómo se aplicarán y se distribuirán los recursos para el logro de los objetivos de la entidad.

- El equipo de computación es poco y obsoleto.
- Existen actividades laborales que se deben reorganizar y hacer un plan de automatización.
- Ineficiencia en la coordinación de las actividades.
- Se debe descentralizar la autoridad para la agilización de trámites y toma de decisiones.
- La seguridad e higiene de las instalaciones no es adecuada, debido a que no cuenta con señales de evacuación, extintores, señalización del servicio sanitario, gradas sucias, entre otros.
- Existe debilidad en el área de atención a los contribuyentes, debido a que los colaboradores manifiestan falta de capacitación.
- Las herramientas de trabajo son insuficientes.
- El servicio de internet es lento e irregular, por ende, la problemática en esta herramienta dificulta la agilización de actividades cotidianas.
- El personal que labora actualmente es desmedido, reflejado en las funciones que no son distribuyen de manera equitativa.

1.11.1.3 Dirección

Aplicación de los conocimientos en la toma de decisiones, incluye la tarea de definir los objetivos, alcanzarlos, determinación de la mejor manera de llevar a cabo el liderazgo y ocuparse de la manera de planeamiento e integración de todos los sistemas, en un todo unificado.

- Existe una Unidad de Recursos Humanos pero solo vela por aspectos relacionados con nóminas y no por el proceso de reclutamiento de personal, selección, contratación, inducción, desarrollo y formación del personal.
- El personal no es contratado con base a lo que se requiere, es decir muy calificado según el perfil de puestos.
- No se tiene contemplado un programa de capacitación, de acuerdo a lo que establecen las Normas Generales de Control Interno Gubernamental, la autoridad máxima de una institución es responsable de promover y respaldar la ejecución de programas de capacitación continua.

1.11.1.4 Control

Fase del proceso administrativo que controla las actividades que se ejecutan, con el fin de garantizar el funcionamiento de las operaciones y que coincidan con la planificación. En la Municipalidad de Huehuetenango, el proceso de control presenta lo siguiente:

- No existe medición de cumplimiento de metas y objetivos a nivel institucional.
- No se realiza control de forma periódica del recurso humano en cuanto a cumplimiento de horarios, normas y desempeño de actividades.
- Control en el proceso estadístico inexistente, lo cual genera que la información presente ineficiencias.
- No existe un sistema de tiempos y métodos de operación de forma formal para la agilización de trámites.

1.11.2 Diagnóstico financiero

El diagnóstico financiero permite establecer una realidad o situación determinada, su importancia radica en la veracidad de la información que se adquiera. Los resultados del diagnóstico se determinan a través de diferentes evaluaciones, como el cumplimiento de procedimientos del control interno, el análisis de los

registros contables aplicados y la detección de fortalezas y debilidades dentro de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-.

- **Sistema financiero**

La municipalidad de Huehuetenango, utiliza la metodología presupuestaria establecida en el Manual de Administración Financiera Integrada Municipal -MAFIM-, el cual contribuye a regular los procesos relacionados con la formulación, ejecución, evaluación y liquidación del presupuesto municipal, los registros de contabilidad integrada gubernamental, tesorería, préstamos y donaciones, así como la organización y funciones básicas de la AFIM, de acuerdo a lo establecido en el artículo 98 del Código Municipal, Decreto No. 12-2002.

En el año 2008 la Municipalidad implementó por parte del Ministerio de Finanzas Públicas, el Sistema Contable Integrado SICOIN -GL- y SERVICIOS -GL-, los que permiten el control presupuestario, registro de ingresos y gastos y proyectos. En el período 2013 se continuó con registros en el SICOIN -GL- y SERVICIOS -GL-.

1.11.2.1 Presupuesto

"El presupuesto es un instrumento técnico-financiero que contiene la estimación de ingresos y la autorización de egresos durante un ejercicio; mecanismo básico para cumplir con los fines, funciones y deberes, herramienta operativa para alcanzar objetivos y metas".¹⁴

Dentro del diagnóstico financiero se analizan los presupuestos aprobados para los años 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013, de manera específica el presupuesto de ingresos que está conformado por: ingresos tributarios, ingresos no tributarios, venta de bienes y servicios de la administración, ingresos de operación, rentas de

¹⁴ Fundación Centroamericana para el Desarrollo -FUNCEDE-. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Serie de Estudios No. Guatemala, 2005. p. 8.

la propiedad, así como las transferencias corrientes y transferencias de capital. Así mismo, se contempla en el presupuesto de egresos las actividades de funcionamiento, inversión y servicios de deuda pública por medio de la comparación en la variación de los mismos.

- **Formulación**

Etapa que se utilizará para afectar preventivamente la disponibilidad de los créditos presupuestarios, por un gasto que inicia su trámite frente a terceros, luego de cumplir las etapas internas de solicitud por parte de la unidad interesada del bien o el servicio, la verificación de las existencias (en el caso de los materiales y suministros), las solicitudes de cotización y la adjudicación. En esta etapa no se genera ninguna obligación efectiva de parte de la Municipalidad o de sus empresas frente a terceros, se trata de una reserva de crédito presupuestario, para atender futuras obligaciones, si se dan las condiciones preestablecidas.

El presupuesto vigente de ingresos y egresos de la Municipalidad para el período 2009 a 2014, reflejo el comportamiento siguiente:

Cuadro 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

| Descripción | 2009 | % | 2010 | % | 2011 | % | 2012 | % | 2013 | % |
|---|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| Ingresos | | | | | | | | | | |
| Ingresos propios | 11,320,292 | 23 | 16,123,500 | 30 | 13,375,050 | 25 | 14,558,300 | 22 | 15,277,860 | 21 |
| Ingresos tributarios | 2,637,154 | 5 | 3,054,500 | 6 | 3,227,670 | 6 | 3,671,690 | 5 | 4,221,659 | 6 |
| Ingresos no tributarios | 3,211,945 | 7 | 5,930,000 | 10 | 3,686,290 | 7 | 4,424,805 | 7 | 5,383,320 | 7 |
| Venta de bienes y servicios | 1,578,820 | 3 | 1,407,000 | 3 | 1,888,775 | 4 | 1,621,280 | 2 | 1,440,920 | 2 |
| Ingresos de operación | 3,854,220 | 8 | 4,330,000 | 8 | 3,815,865 | 7 | 4,425,425 | 7 | 3,831,946 | 5 |
| Rentas de propiedad | 38,153 | - | 1,402,000 | 3 | 756,450 | 1 | 415,100 | 1 | 400,015 | 1 |
| Transferencias | 31,342,259 | 65 | 29,189,000 | 53 | 33,254,218 | 63 | 46,844,177 | 70 | 46,867,795 | 66 |
| Corrientes | 4,605,491 | 10 | 4,835,871 | 9 | 5,996,972 | 11 | 6,623,212 | 10 | 6,559,412 | 10 |
| De capital | 26,736,768 | 55 | 24,353,129 | 44 | 27,257,246 | 52 | 40,220,965 | 60 | 40,308,383 | 56 |
| Disminución de otros activos financieros | 5,740,557 | 12 | 1,559,372 | 3 | 5,922,645 | 11 | 5,464,503 | 8 | 9,205,251 | 13 |
| Endeudamiento público interno | - | - | 7,394,088 | 14 | 560,000 | 1 | - | - | - | - |
| Total de ingresos | 48,403,108 | 100 | 54,265,960 | 100 | 53,111,913 | 100 | 66,866,980 | 100 | 71,350,906 | 100 |
| Egresos | | | | | | | | | | |
| Funcionamiento | 19,418,635 | 40 | 25,496,794 | 47 | 24,731,105 | 47 | 25,605,338 | 38 | 27,068,562 | 38 |
| Inversión | 28,895,320 | 59 | 23,757,972 | 44 | 24,683,163 | 46 | 40,878,642 | 61 | 44,282,344 | 62 |
| Deuda pública | 89,153 | 1 | 5,011,194 | 9 | 3,697,645 | 7 | 383,000 | 1 | - | - |
| Total de egresos | 48,403,108 | 100 | 54,265,960 | 100 | 53,111,913 | 100 | 66,866,980 | 100 | 71,350,906 | 100 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

El presupuesto de ingresos vigente se constituye de lo asignado más las modificaciones realizadas; para el año 2009 los ingresos propios vigentes fueron de 23%, transferencias 65% y disminución de otros activos financieros 12%; para 2010 las transferencias generan 53% del total, los ingresos propios incrementaron en 7%, la disminución de activos financieros se redujo a 3% y surgió el endeudamiento público interno con 14%, todos en relación con 2009; en los años 2011 los ingresos con mayor relevancia fueron las transferencias con 63% e ingresos propios 25%. Durante 2012 la variación de ingresos por transferencias fue 7% en aumento y no se registraron ingresos por endeudamiento público interno. En 2013, se mantiene la tendencia en donde las transferencias son la mayor fuente de ingresos con 66% del total.

Los egresos vigentes se constituyen del presupuesto asignado más las modificaciones efectuadas, con el fin de cubrir con la totalidad de los gastos; para la Municipalidad en el año 2009 los gastos por inversión fueron de 59%, por funcionamiento 40% y deuda pública 1%; para el año 2010 por funcionamiento incrementaron 7%, las inversiones muestran disminución de 15% y la deuda pública aumentó 8%; en 2011 los gastos por funcionamiento se mantienen, por inversión incrementaron 2% y la deuda pública disminuyó 2%; durante 2012, la variación por funcionamiento manifiesta una baja de 9%, los gastos de inversión aumento 15% y la deuda pública se redujo a 1%. Para el año 2013 se mantienen los gastos de funcionamiento con 38%, los de inversión aumentan 1% y la deuda pública representa 0%.

- **Ejecución**

La ejecución presupuestaria está a cargo de los responsables de las dependencias municipales y jefes de proyectos, quienes deben elaborar una programación cuatrimestral de la forma en que serán ejecutadas las asignaciones presupuestarias aprobadas por fuente de financiamiento.

Se deberá tomar en cuenta las necesidades de insumos que se utilizarán en la prestación de servicios municipales; en el caso de construcción de obras, los responsables de su ejecución, deberán prever las fechas de inicio, avances y terminación de las mismas, para que en forma oportuna se cumplan los compromisos contraídos y cronogramas de ejecución.

En esta etapa se registra la incorporación del bien o servicio a la Municipalidad o sus empresas, se producen hechos jurídicos y reales de importancia y el momento del devengado que afecta la contabilidad patrimonial.

Cuadro 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

| Descripción | 2009 | % | 2010 | % | 2011 | % | 2012 | % | 2013* | % |
|--------------------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| Ingresos | | | | | | | | | | |
| Ingresos propios | 9,491,801 | 26 | 12,585,559 | 33 | 12,756,245 | 28 | 15,277,643 | 27 | 14,171,259 | 29 |
| Ingresos tributarios | 2,949,131 | 8 | 3,126,782 | 8 | 3,219,485 | 7 | 3,874,295 | 7 | 3,353,367 | 7 |
| Ingresos no tributarios | 1,860,333 | 5 | 2,757,263 | 7 | 3,410,115 | 8 | 5,025,369 | 9 | 5,321,670 | 11 |
| Venta de bienes y servicios | 851,444 | 3 | 1,182,754 | 3 | 1,792,602 | 4 | 1,198,374 | 2 | 1,470,094 | 3 |
| Ingresos de operación | 3,731,962 | 10 | 3,422,160 | 9 | 3,916,816 | 9 | 4,661,108 | 8 | 3,353,969 | 7 |
| Rentas de propiedad | 98,931 | 0 | 2,096,600 | 5 | 417,227 | 1 | 518,497 | 1 | 672,159 | 1 |
| Transferencias | 20,905,147 | 58 | 24,369,834 | 63 | 31,859,378 | 71 | 40,486,937 | 73 | 35,212,516 | 71 |
| Corrientes | 3,113,681 | 9 | 4,089,123 | 10 | 5,394,831 | 12 | 6,262,924 | 11 | 4,893,065 | 10 |
| De capital | 17,791,466 | 49 | 20,280,711 | 53 | 26,464,547 | 59 | 34,224,013 | 62 | 30,319,451 | 61 |
| Endeudamiento público interno | 5,740,557 | 16 | 1,653,530 | 4 | 400,000 | 1 | - | 0 | - | 0 |
| Total de ingresos | 36,137,505 | 100 | 38,608,923 | 100 | 45,015,623 | 100 | 55,764,580 | 100 | 49,383,775 | 100 |
| Egresos | | | | | | | | | | |
| Funcionamiento | 12,640,066 | 46 | 20,695,455 | 49 | 21,457,595 | 47 | 22,560,939 | 44 | 16,597,469 | 34 |
| Inversión | 14,949,716 | 54 | 17,422,544 | 41 | 20,914,468 | 46 | 28,008,796 | 55 | 32,629,077 | 66 |
| Deuda pública | - | 0 | 4,002,705 | 10 | 2,956,589 | 7 | 379,820 | 1 | - | 0 |
| Total de egresos | 27,589,782 | 100 | 42,120,704 | 100 | 45,328,652 | 100 | 50,949,555 | 100 | 49,226,546 | 100 |

*Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Los ingresos ejecutados al 30 de septiembre 2013, se muestra un incremento de 2% en ingresos propios y las transferencias manifiestan baja de 2%. Derivado de lo anterior, se determinó que el rubro más relevante en cuestión de ingresos para la Municipalidad son las transferencias, específicamente las de capital. El análisis del comportamiento de egresos ejecutados en el tercer trimestre de 2013, se observa una ejecución de 34% por gastos de funcionamiento y 66% la inversión, que da como resultado una disminución del 100% por deuda pública.

- **Liquidación**

Momento en que se registra la cancelación de una obligación, de los pagos que se efectuarán en la fecha en que emitan los cheques. Para cumplir con las disposiciones legales, la Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, o en su caso, la Tesorería, debe presentar los resultados de la ejecución, de conformidad con los reportes del Sistema Integrado de la AFIM.

1.11.2.2 Contabilidad integrada

"El sistema de contabilidad integrada gubernamental se constituye por el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos que permiten el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones del Estado, con el objeto de satisfacer las necesidades de información destinadas a apoyar el proceso de toma de decisiones de la administración y el ejercicio del control, así como informar a terceros y a la comunidad sobre la marcha de la gestión pública".¹⁵

Los estados financieros son informes estructurados constituidos por rubros y valores que manifiestan la capacidad financiera y económica del Municipio, permiten establecer las variaciones que se experimentan a una fecha o periodo establecido expresado de forma monetaria.

¹⁵ Congreso de la República, GT. Ley Orgánica del Presupuesto. Decreto 101-97, Artículo 48.

- **Estado de resultados**

Informe detallado que describe las ganancias y pérdidas de un período contable. Estado financiero básico y dinámico que muestra los resultados de las operaciones efectuadas por la gestión municipal, se integra por los elementos siguientes: ingresos, gastos y utilidad o pérdida del ejercicio. Se presenta el estado de resultados comparativo de la Municipalidad de Huehuetenango, que corresponde a los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

| Descripción | 2009 | % | 2010 | % | 2011 | % | 2012 | % | 2013* | % |
|--|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| Ingresos | 12,605,482 | 100 | 16,674,682 | 100 | 18,151,076 | 100 | 21,540,567 | 100 | 19,064,324 | 100 |
| Ingresos tributarios | 2,949,131 | 23 | 3,126,782 | 19 | 3,219,485 | 18 | 3,874,295 | 18 | 3,353,367 | 17 |
| Impuestos directos | 1,655,851 | | 1,813,166 | | 1,867,940 | | 2,179,200 | | 2,073,982 | |
| Impuestos indirectos | 1,293,280 | | 1,313,616 | | 1,351,545 | | 1,695,095 | | 1,279,385 | |
| Ingresos no tributarios | 1,860,333 | 15 | 2,757,263 | 17 | 3,410,115 | 19 | 5,025,369 | 23 | 5,321,670 | 28 |
| Tasas | 454,480 | | 630,531 | | 600,407 | | 1,593,026 | | 1,960,656 | |
| Contribuciones por mejoras | 208,235 | | 257,186 | | 126,411 | | 235,059 | | 165,207 | |
| Arrendamiento edificios, equipos e instalaciones | 908,427 | | 963,305 | | 1,463,209 | | 983,098 | | 688,651 | |
| Multas | 155,052 | | 346,788 | | 791,198 | | 1,219,531 | | 886,483 | |
| Otros ingresos no tributarios | 134,139 | | 559,453 | | 428,890 | | 994,655 | | 1,620,673 | |
| Venta bienes y servicios | 4,583,406 | 36 | 4,604,914 | 27 | 5,709,418 | 31 | 5,859,482 | 27 | 4,824,063 | 25 |
| Venta de bienes | 9,962 | | 1,800 | | 636 | | - | | - | |
| Venta de servicios | 4,573,444 | | 4,603,114 | | 5,708,782 | | 5,859,482 | | 4,824,063 | |
| Intereses y otras rentas p. | 98,931 | 1 | 2,096,600 | 13 | 417,227 | 2 | 518,497 | 3 | 672,159 | 4 |
| Intereses | - | | 400,704 | | 203,859 | | 306,602 | | 214,752 | |
| Dividendos | - | | 1,302,000 | | - | | - | | - | |
| Arrendamiento inmuebles y otros | 98,931 | | 393,896 | | 213,368 | | 211,895 | | 457,407 | |
| Transferencias corrientes | 3,113,681 | 25 | 4,089,123 | 24 | 5,394,831 | 30 | 6,262,924 | 29 | 4,893,065 | 26 |
| Transferencias corrientes del sector privado | 1,600 | | 29,370 | | 20,000 | | 10,000 | | - | |
| Transferencias corrientes del sector público | 3,112,081 | | 4,059,753 | | 5,374,831 | | 6,252,924 | | 4,893,065 | |

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

| Descripción | 2009 | % | 2010 | % | 2011 | % | 2012 | % | 2013* | % |
|---|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|--------------------|------------|
| Gastos | 14,141,275 | 112 | 21,495,616 | 128 | 24,782,245 | 137 | 29,850,861 | 139 | 31,985,967 | 167 |
| Gastos de consumo | 13,671,525 | 108 | 20,592,438 | 123 | 21,348,409 | 118 | 28,171,235 | 131 | 30,752,294 | 161 |
| Remuneraciones | 12,993,104 | | 19,453,412 | | 19,547,374 | | 19,899,853 | | 14,402,755 | |
| Bienes y servicios | 678,421 | | 1,139,026 | | 1,801,035 | | 1,984,286 | | 1,431,962 | |
| Depreciación y amortización | - | | - | | - | | 6,287,096 | | 14,917,577 | |
| Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad | 205,250 | 2 | 722,443 | 4 | 282,249 | 2 | 125,800 | 1 | 71,780 | 0 |
| Intereses y comisiones | - | | - | | 202,920 | | 4,820 | | - | |
| Arrendamiento de tierras y terrenos | - | | 722,443 | | 57,900 | | 116,480 | | 7,280 | |
| Derecho sobre bienes intangibles | - | | - | | - | | - | | - | |
| Otros alquileres | 205,250 | | - | | 21,429 | | 4,500 | | 64,500 | |
| Otras pérdidas y/o desincorporación | - | 0 | 12,735 | 0 | 82,115 | 0 | 51,280 | 0 | 345,585 | 2 |
| Otras pérdidas | - | | 12,735 | | 82,115 | | 51,280 | | 345,585 | |
| Transferencias corrientes | 172,500 | 1 | 161,500 | 1 | 419,690 | 2 | 553,672 | 3 | 747,808 | 4 |
| Transferencias otorgadas al sector privado | 172,500 | | 131,500 | | 124,690 | | 324,672 | | 672,475 | |
| Transferencias otorgadas al sector público | - | | 30,000 | | 295,000 | | 229,000 | | 75,333 | |
| Transferencias de capital | 92,000 | 1 | 6,500 | 0 | 2,649,782 | 15 | 948,874 | 4 | 68,500 | 0 |
| Transferencias sector privado | 92,000 | | 6,500 | | 2,649,782 | | 948,874 | | 68,500 | |
| Resultado del ejercicio | -1,535,793 | -12 | -4,820,934 | -28 | -6,631,170 | -37 | -8,310,294 | -39 | -12,921,643 | -67 |

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Resultados de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

La situación financiera de ingresos de acuerdo al estado de resultados comparativo, manifiesta que el período que obtuvo mayor recaudación fue el año 2012 con un total de Q21,540,567, seguido de los primeros tres trimestres del 2013, la cual incrementará al finalizar el período.

Con base al análisis de la situación financiera, se determinó que los gastos de consumo son los más representativos, con 108%, 123%, 118%, 131% y 161% para el periodo en comparación respectivamente, en comparación con el total de ingresos de cada año.

Los resultados de los ejercicios analizados reflejan valores negativos, dichos valores fueron cotejados con la información que refleja el Balance General en el rubro de patrimonio neto y se constató que coinciden; los valores negativos resultan de operar los ingresos y egresos que corresponden a un período fiscal, por lo tanto se deberá mejorar la recaudación de ingresos, para cubrir con éstos el total de gastos presupuestados, lo cual reflejará un resultado positivo y fortalecerá la gestión municipal.

- **Balance general**

Es el informe económico-contable o estado de situación financiera que permite determinar las condiciones patrimoniales de una entidad a una fecha determinada, se considera como un estado financiero básico, de carácter estático por la información fija que proporciona, su estructura se lleva a cabo mediante conceptos básicos que son activo, pasivo y capital o patrimonio.

Se presenta el balance general de la Municipalidad para los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 8
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

| Descripción | 2009 | % | 2010 | % | 2011 | % | 2012 | % | 2013* | % |
|----------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
| Activo | 172,557,665 | 100 | 186,758,918 | 100 | 175,714,151 | 100 | 201,309,216 | 100 | 218,927,386 | 100 |
| Corriente | 10,131,025 | 6 | 6,987,418 | 4 | 6,182,544 | 4 | 11,311,218 | 6 | 11,353,696 | 5 |
| Activo disponible | 9,947,347 | 6 | 6,806,518 | 4 | 6,144,884 | 4 | 9,949,680 | 5 | 11,099,546 | 5 |
| Caja | 222,075 | | 16,380 | | - | | - | | - | |
| Bancos | 9,725,272 | | 6,790,138 | | 6,144,884 | | 9,949,680 | | 11,099,546 | |
| Activo exigible | 183,678 | 0 | 180,900 | 0 | 37,660 | 0 | 1,361,538 | 1 | 254,150 | 0 |
| Cuentas por cobrar a corto plazo | 43,678 | | 180,900 | | 15,000 | | 15,000 | | 241,150 | |
| Anticipos | - | | - | | 22,660 | | 1,346,538 | | - | |
| Fondos en avance | 140,000 | | - | | - | | - | | 13,000 | |
| No corriente | 162,426,640 | 94 | 179,771,500 | 96 | 169,531,607 | 96 | 189,997,998 | 94 | 207,573,690 | 95 |
| Propiedad planta y equipo | 147,836,456 | 86 | 151,738,869 | 81 | 160,775,105 | 91 | 175,080,421 | 87 | 193,168,131 | 88 |
| Propiedad planta en operación | 12,364,295 | | 12,645,278 | | 14,325,838 | | 15,221,938 | | 15,611,994 | |
| Maquinaria y equipo | 4,167,095 | | 9,747,813 | | 10,338,441 | | 10,506,133 | | 10,879,660 | |
| Tierras y terrenos | 7,951,153 | | 9,451,153 | | 11,451,153 | | 15,651,153 | | 15,651,153 | |
| Construcciones en proceso | 18,031,334 | | 9,837,386 | | 4,779,171 | | 8,839,939 | | 23,780,161 | |
| Equipo militar y seguridad | 39,750 | | 39,750 | | 39,750 | | 39,750 | | 39,750 | |
| Otros activos fijos | 302,534 | | 390,913 | | 437,208 | | 1,005,314 | | 1,196,949 | |
| Bienes de uso común | 104,980,295 | | 109,626,576 | | 119,403,544 | | 123,816,194 | | 126,008,464 | |
| Activo intangible | 14,590,184 | 8 | 28,032,631 | 15 | 8,756,502 | 5 | 14,917,577 | 7 | 14,405,559 | 7 |
| Activo intangible bruto | 14,590,184 | | 28,032,631 | | 8,756,502 | | 14,917,577 | | 14,405,559 | |

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

| Descripción | 2009 | % | 2010 | % | 2011 | % | 2012 | % | 2013* | % |
|--|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| Pasivo | 6,456,982 | 3.7 | 5,190,625 | 2.8 | 849,210 | 0.5 | 530,557 | 0.3 | 750,640 | 0.3 |
| Corriente | 582,695 | 0.3 | 688,333 | 0.4 | 474,210 | 0.3 | 530,557 | 0.3 | 750,640 | 0.3 |
| Cuentas por pagar a corto plazo | 582,695 | 0.3 | 688,333 | 0.4 | 474,210 | 0.3 | 530,557 | 0.3 | 750,640 | 0.3 |
| Gastos del personal a pagar | 576,700 | | 688,333 | | 474,210 | | 530,557 | | 388,472 | |
| Cuentas comerciales por pagar a corto plazo | - | | - | | - | | - | | 6,112 | |
| Otras cuentas por pagar a corto plazo | 5,995 | | - | | - | | - | | 356,056 | |
| No corriente | 5,874,287 | 3.4 | 4,502,292 | 2.4 | 375,000 | 0.2 | - | - | - | - |
| Deuda pública a largo plazo | 5,740,557 | 3.3 | 4,327,160 | 2.3 | 375,000 | 0.2 | - | - | - | - |
| Préstamos internos a largo plazo | 5,740,557 | | 4,327,160 | | 375,000 | | - | - | - | - |
| Documentos y efectos por pagar a largo plazo | 133,730 | 0.1 | 175,132 | 0.1 | - | - | - | - | - | - |
| Documentos por pagar a largo plazo | 133,730 | | 175,132 | | - | | - | | - | |
| Patrimonio municipal neto | 166,100,683 | 96.3 | 181,568,293 | 97.2 | 174,864,941 | 99.5 | 200,778,659 | 99.7 | 218,176,746 | 99.7 |
| Patrimonio municipal | 166,100,683 | 96.3 | 181,568,293 | 97.2 | 174,864,941 | 99.5 | 200,778,659 | 99.7 | 218,176,746 | 99.7 |
| Resultado del ejercicio | -1,535,793 | | -4,820,934 | | -6,631,170 | | -8,310,294 | | -12,921,643 | |
| Resultados acumulados de ejercicios anteriores | 128,314,119 | | 126,786,159 | | 95,428,496 | | 88,797,326 | | 80,487,311 | |
| Transferencias y contribuciones de capital recibidas | 39,322,357 | | 59,603,068 | | 86,067,615 | | 120,291,627 | | 150,611,078 | |
| Pasivos y Patrimonio Municipal | 172,557,665 | 100 | 186,758,918 | 100 | 175,714,151 | 100 | 201,309,216 | 100 | 218,927,386 | 100 |

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Situación Financiera de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

De acuerdo al análisis comparativo del estado de situación financiera de la Municipalidad de Huehuetenango, se observa que la cuenta de activo no corriente durante el año 2009 representó 94% del activo total; en 2010 y 2011 se mantiene una tendencia de 96% en la cuenta de activo no corriente; 94% y 95% se manifiestan en los años 2012 y a septiembre 2013.

- **Control interno**

Para que la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM- pueda trabajar de forma sistemática y funcional los procesos administrativos y financieros, es necesario que aplique un sistema de control interno que incluya cada uno de los procedimientos, registros y operaciones en coordinación con el aprovechamiento racional de los recursos.

1.11.2.3 Tesorería

Son las que identifican el origen de los recursos municipales y precisan la orientación específica de cada fuente.

- **Ingresos corrientes**

Constituidos por la recaudación local, originarios de la recaudación de forma directa en la Tesorería Municipal, los cuales se dividen en ingresos tributarios (impuestos sobre inmuebles, comerciales, servicios e industrias) e ingresos no tributarios (tasas, contribuciones por mejoras, arrendamientos de edificios e instalaciones y multas).

- **Ingresos de capital**

Los ingresos de capital están conformados por las transferencias del Gobierno Central que recibe la Municipalidad, dichos ingresos deben destinarse para llevar a cabo programas de inversión en forma obligatoria.

1.11.2.4 Préstamos y donaciones

Los préstamos constituyen las deudas con instituciones públicas y/o privadas, que se registran en el patrimonio municipal.

- **Créditos**

Constituido por la adquisición de préstamos en el mercado interno o externo, a través, de la colocación de bonos u otros valores de deuda, pasivos con proveedores y contratistas, gobiernos extranjeros u organismos internacionales. La municipalidad de Huehuetenango, no registra deudas por concepto de préstamos al 30 de septiembre de 2013.

- **Donaciones**

Representa ingresos monetarios o en especie que han sido otorgados por países u organismos internacionales, así como los ingresos por donaciones internas. Cabe mencionar que durante el período comprendido del 2009 al 2013 la Municipalidad no ha recibido ingresos en concepto de créditos ni donaciones.

1.12 FLUJO COMERCIAL

En el municipio de Huehuetenango el movimiento comercial y financiero es muy importante, debido a que es una fuente de ingresos y generadora de empleo que contribuye al desarrollo del Municipio, lo cual da lugar al ingreso y egreso de productos para autoconsumo, comercialización y transformación.

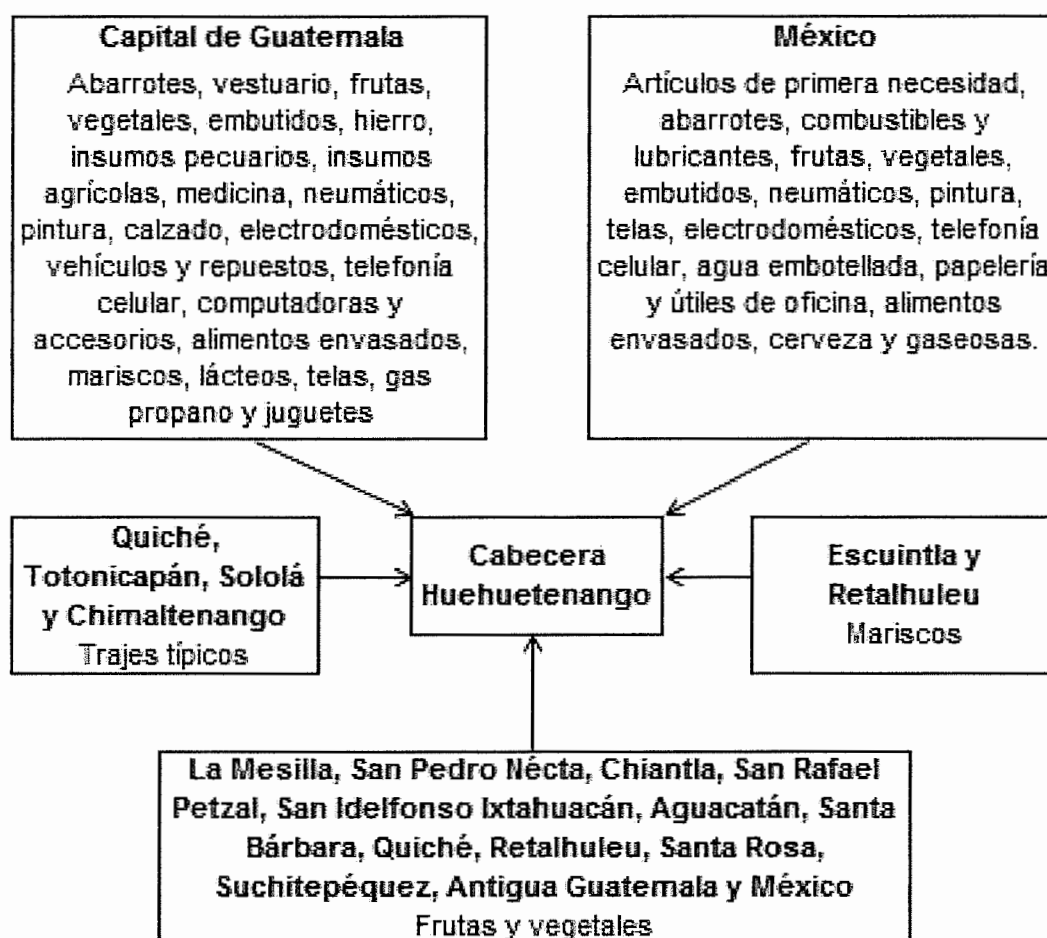
1.12.1 Flujo comercial

Actividades relacionadas con la compra y venta de productos que ingresan y egresan al Municipio, a nivel nacional o internacional.

- **Principales productos de importación**

La actividad comercial del Municipio depende en mayor parte por el producto que ingresa de la ciudad Capital de Guatemala, municipios aledaños a la cabecera y México por la cercanía al departamento, como se detalla en la gráfica siguiente:

Gráfica 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Principales Productos de Importación
Año: 2013



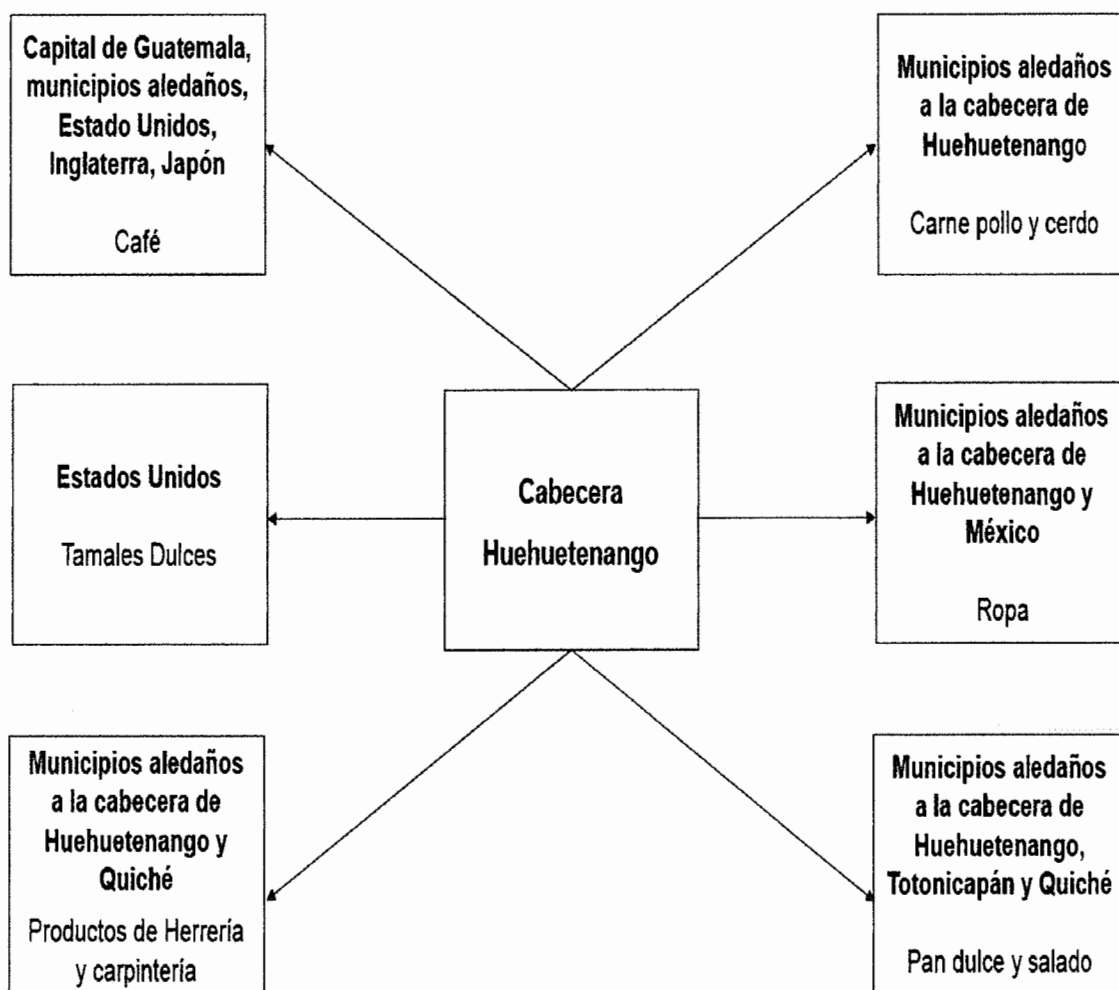
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Entre los principales productos importados se encuentra frutas, vegetales, ropa, electrodomésticos, vehículos y alimentos envasados estos provenientes de la Ciudad Capital y departamentos aledaños, así también del país vecino México.

- **Principales productos de exportación**

Entre los principales productos que exporta el municipio de Huehuetenango hacia el extranjero, departamentos y municipios aledaños se encuentran: el café, carne de pollo y cerdo, tamales, pan dulce y salado, productos de herrería, carpintería y ropa, como se detalla en la siguiente gráfica:

Gráfica 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Principales Productos de Exportación
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los principales productos de exportación son el café, carne de pollo y cerdo, tamales, ropa, productos de herrería y carpintería y pan dulce y salado. Estos son enviados a departamentos aledaños al Municipio, a la Capital de Guatemala, México, Estados Unidos entre otros.

1.12.2 Flujo financiero

Lo conforman los ingresos familiares por el envío de remesas provenientes de familiares que emigran hacia del extranjero o bien a nivel regional.

- **Remesas**

Los ingresos generados fuera del Municipio, provienen de la población que migra temporal o permanentemente a diferentes lugares como la Ciudad Capital, Oriente y Estados Unidos. Estas remesas son procedentes de los Estados Unidos de Norte América.

Según resultados obtenidos a través de la encuesta realizada, 5% del total de la población recibe cantidades que oscilan entre uno a quinientos dólares mensuales y se convierten en la principal fuente de ingresos que utilizan para satisfacer las necesidades primordiales como: alimentación, educación, salud, vivienda, entre otros.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En el presente capítulo se desarrolla la disposición de la tierra principal medio de producción, y la forma en la que la misma ha influido en la estructura productiva del Municipio.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

Se entiende por estructura agraria al conjunto de relaciones sociales entre la población, la tierra y la producción.

La tierra es el factor indispensable para la explotación agrícola, forestal y pecuaria. El estudio de la estructura agraria se divide en tenencia de la tierra, grado de concentración, uso actual y potencial de los suelos.

En el Municipio la tenencia de la tierra y concentración de la tierra no se encuentra distribuida equitativamente, debido a que la mayoría de la población no cuenta con este recurso en las extensiones y cantidades apropiadas para poder usarlas y desarrollar niveles de producción competitivos.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Las formas más frecuentes de tenencia de la tierra en Guatemala son: propia, arrendada, comunales, colonato, usufructo, ocupada y mixtas. El diagnóstico realizado en el municipio de Huehuetenango permite conocer que, al igual que en otras regiones, el comportamiento de tenencia de la tierra es desigual, las formas principales en este municipio son: propia, arrendada y ocupada.

La investigación realizada permite confirmar que la forma predominante de tenencia de la tierra en el municipio de Huehuetenango es la propia, desde 1979 a la fecha se ha mantenido en un porcentaje mayor al 95%.

Se observa también que la forma de arrendamiento no es considerada una fuente de ingreso, en los censo de 1979 y 2003, así como en la investigación del 2013 no ha superado el 1%. Otras formas de tenencia de la tierra conforman extensiones de terreno que no superan las 25 manzanas. Con esto se infiere que son los propietarios los que hacen uso de la tierra.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

El uso del suelo es variable, se consideran como principales para el municipio de Huehuetenango los siguientes: suelos forestales, pastizales, suelos agrícolas, suelos improductivos.

Diferentes organizaciones en el Municipio han realizado estudios sobre el potencial de los suelos, “en el año 2006 se determinó la cobertura forestal con un total de 3,972 hectáreas, equivalentes a 16.9% del territorio”.¹⁶

El Municipio posee una importante potencialidad forestal, sin embargo esta se ha visto afectada por la tala inmoderada de árboles. De la cobertura presentada en el año 2003 al 2006 se ha perdido entre 971 a 973 hectáreas por año. A pesar de la actividad agrícola en el Municipio, es necesario mencionar que los suelos aptos para la agricultura solo representan 1,741.1 hectáreas, que corresponde a 7.4% del territorio.

A continuación se presenta el cuadro del uso de la tierra en el Municipio:

¹⁶ Universidad del Valle, Año 2006. Consultado el 16 de octubre 2013. Disponible en: <http://sifgua.org.gt>

Cuadro 9
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

| Usos de la tierra | Censo 1979 manzanas | % | Censo 2003 manzanas | % | Investigación 2013 manzanas | % |
|--|---------------------------|------------|------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
| Cultivos anuales o temporales | 1,580.14 | 27 | 2,055.71 | 32 | 47.00 | 17 |
| Cultivos permanentes y semipermanentes | 37.85 | 1 | 168.26 | 3 | - | - |
| Pastos | 1,532.06 | 27 | 2,078.31 | 32 | 193.00 | 71 |
| Bosques | 1,634.01 | 28 | 1,657.88 | 26 | 20.00 | 7 |
| *Otra tierras | 974.00 | 17 | 435.74 | 7 | 11.00 | 5 |
| Total | 5,758.06 | 100 | 6,395.90 | 100 | 271.00 | 100 |

*Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El principal uso de las tierras en las fincas encuestadas es la utilización del terreno para pastos que sirven de alimentación a ganado vacuno. Esto debido a que se ubicó una finca multifamiliar de 3 caballerías dedicada a esta actividad. Los cultivos anuales o temporales representan en el año 2013 el segundo uso de mayor importancia, con 17%.

2.1.3 Concentración de la tierra

En el cuadro 10 se puede apreciar que en Guatemala la tenencia de la tierra se concentra en pocas personas, mientras que muchos propietarios son dueños de menores extensiones de este recurso.

Cuadro 10
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

| Tamaño de finca | No. de Fincas | % | Superficie en manzanas | % | Xi Fincas acum. | Yi Superficie acum. | Xi (Yi+1) | (Yi+1) Xi |
|---------------------------|---------------|------------|------------------------|------------|-----------------|---------------------|---------------|---------------|
| Censo 1979 | | | | | | | | |
| Microfincas | 444 | 69 | 446 | 9 | 69 | 9 | - | - |
| Subfamiliares | 153 | 24 | 1,537 | 31 | 93 | 40 | 2,760 | 842 |
| Familiares | 35 | 5 | 2,195 | 45 | 98 | 85 | 7,905 | 3,920 |
| Multifamiliar | 12 | 2 | 750 | 15 | 100 | 100 | 9,800 | 8,500 |
| Total | 644 | 100 | 4,928 | 100 | 100 | | 20,465 | 13,262 |
| Censo 2003 | | | | | | | | |
| Microfincas | 1,483 | 64 | 572 | 9 | 64 | 9 | - | - |
| Subfamiliares | 726 | 31 | 2,223 | 35 | 95 | 44 | 2,816 | 855 |
| Familiares | 102 | 4 | 2,361 | 37 | 99 | 81 | 7,695 | 4,356 |
| Multifamiliar | 8 | 1 | 1,238 | 19 | 100 | 100 | 9,900 | 8,100 |
| Total | 2,319 | 100 | 6,394 | 100 | 100 | | 20,411 | 13,311 |
| Investigación 2013 | | | | | | | | |
| Microfincas | 128 | 88 | 28 | 10 | 88 | 10 | - | - |
| Subfamiliares | 16 | 11 | 51 | 19 | 99 | 29 | 2,569 | 1,036 |
| Familiares | - | - | - | - | 99 | 29 | 2,890 | 2,890 |
| Multifamiliar | 1 | 1 | 192 | 71 | 100 | 100 | 9,931 | 2,910 |
| Total | 145 | 100 | 271 | 100 | 100 | | 15,390 | 6,836 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la muestra se consideraron 145 fincas distribuidas en microfincas, fincas subfamiliares y multifamiliares. No se identificaron fincas familiares, las microfincas representan el porcentaje más alto, un total de 128 fincas que representan 88%, esto confirma la desigualdad en la concentración de la tierra a través de los años, al igual que en los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 las microfincas también representaron el mayor porcentaje, 69% y 64% respectivamente.

El segundo grupo representativo son las fincas subfamiliares, conforman el 11% para el año 2013, esto indica la diferencia considerable entre las microfincas y las fincas subfamiliares. Se logró identificar una finca multifamiliar de tres caballerías en la aldea Chivacabé, esta extensión de terreno es utilizada para crecimiento de pastos que sirven de alimentación a cabezas de ganado vacuno.

Se puede mencionar también que una de las posibles causas del crecimiento de microfincas es la desintegración de las fincas de mayor tamaño por repartición o herencia entre parientes.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Este coeficiente es una medida de concentración de la tierra entre los individuos de una región, en un determinado período. Esta medida está ligada a la Curva de Lorenz. Toma valores entre 0 y 1, donde 0 indica que todos los individuos tienen la misma cantidad de tierra y 1 indica que sólo un individuo tiene toda la concentración de la tierra.

La fórmula para el cálculo del coeficiente de Gini es la siguiente:

$$\frac{\text{sumatoria } X_i(Y_i + 1) - \text{sumatoria } Y_i(X_i + 1)}{100}$$

Aplicación de la fórmula:

Sustitución de valores para el año 1979

$$CG = (20,465 - 13,262)/100 = 7,203/100 = 72.03 = 0.72$$

Sustitución de valores para el año 2003

$$CG = (20,411 - 13,311)/100 = 7,100/100 = 71.00 = 0.71$$

Sustitución de valores para el año 2013

$$CG = (15,390 - 6,835)/100 = 8,555/100 = 85 = 0.85$$

Aplicación de la fórmula:

Año 1979: CG 72% Concentración Alta

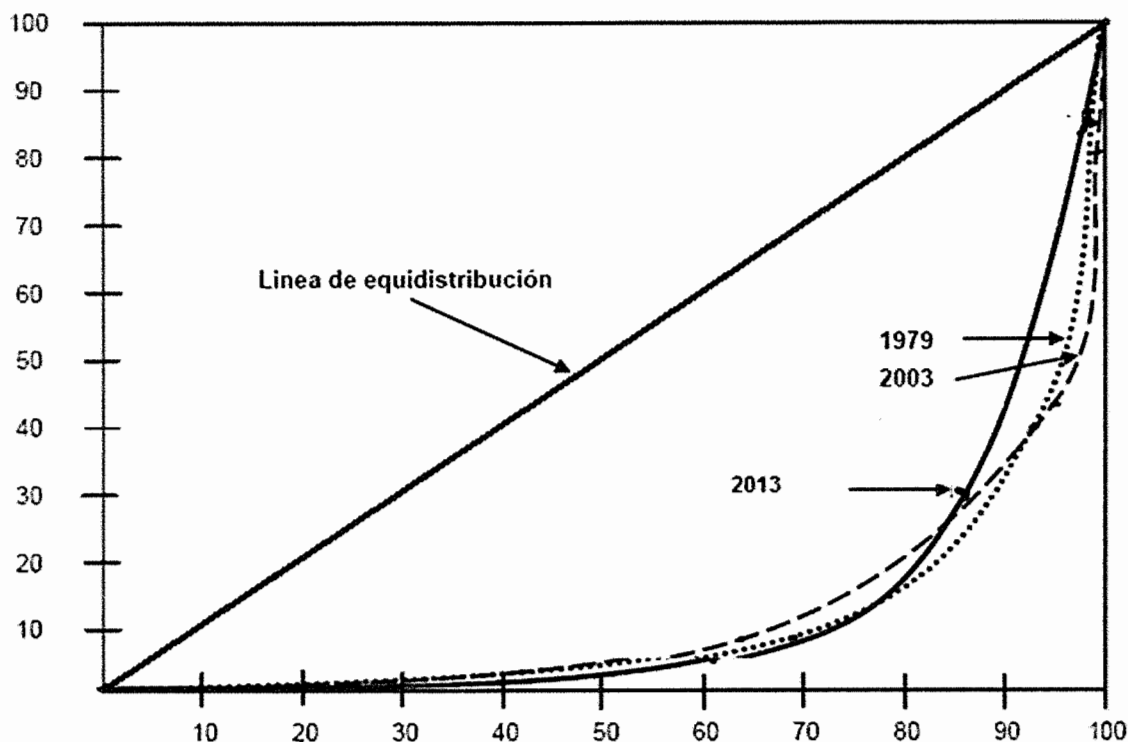
Año 2003: CG 71% Concentración Alta

Año 2013: CG 85% Concentración Alta

2.1.5 Curva de Lorenz

Relaciona la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, se grafica con los porcentajes acumulados por la cantidad de fincas y la superficie de la misma. A continuación se presenta la Curva de Lorenz:

Gráfica 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La distribución de la tierra en el municipio de Huehuetenango ha sido desigual desde hace décadas, como se observa en la gráfica, para el año 2013 el nivel de concentración determinado fue de 0.85. La línea de equidistribución se ubicó distante a los valores de concentración.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Son las actividades que se realizan para producir, explotar y transformar recursos naturales que inciden en el desarrollo de una población. En el Municipio existen diferentes actividades productivas tales como: agrícola, pecuario, artesanal,

agroindustrial, industrial, turismo y comercios y servicios. A continuación se presenta el resumen de la participación económica de las actividades productivas:

Cuadro 11
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividades Productivas
Año: 2013

| Actividad | Generación de empleo | % | Valor de la producción Q. | % |
|----------------------|-----------------------------|------------|----------------------------------|------------|
| Agrícola | 638 | 6 | 503,695 | - |
| Pecuario | 216 | 2 | 17,065,915 | 7 |
| Artesanal | 165 | 2 | 13,388,747 | 5 |
| Agroindustrial | 37 | - | 144,840,000 | 57 |
| Industrial | 98 | 1 | 52,349,174 | 21 |
| Turismo | 143 | 1 | 26,024,212 | 10 |
| Comercio y servicios | 9,080 | 88 | - | - |
| Total | 10,377 | 100 | 254,171,743 | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La generación de empleo predominante para la economía del Municipio es el comercio y la prestación de servicios, debido a que representa 88% de las actividades productivas, el valor de la producción no se logró determinar debido a la falta de colaboración de los propietarios de los negocios del Municipio.

2.2.1 Agrícola

La producción agrícola del Municipio, se concentra principalmente en el maíz, frijol y café, producción que se destina con 90% para el autoconsumo y 10% para venta al menudeo; se siembra maíz blanco, maíz amarillo y maíz negro.

La actividad agrícola no tiene representación en relación al volumen de producción de empleo, derivado que su producción monetaria es baja y genera 638 empleos, equivalente a 6% en relación con el total de las actividades productivas. El cuadro siguiente muestra la actividad productiva agrícola del Municipio:

Cuadro 12
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Agrícola
Año: 2013

| Descripción | Generación de empleo jornales | % | Valor de la producción Q. | % |
|----------------------|-------------------------------------|------------|------------------------------|------------|
| Microfincas | 420 | 66 | 296,015 | 59 |
| Maíz | 295 | 46 | 153,140 | 30 |
| Frijol | 74 | 12 | 115,440 | 23 |
| Café uva | 21 | 3 | 15,120 | 3 |
| Papa | 19 | 3 | 2,280 | 1 |
| Chile pimiento | 4 | 1 | 6,400 | 1 |
| Ejote | 4 | 1 | 3,200 | 1 |
| Limón | 1 | - | 85 | - |
| Naranja | 1 | - | 150 | - |
| Pepino | 1 | - | 200 | - |
| Subfamiliares | 218 | 34 | 207,680 | 41 |
| Maíz | 145 | 22 | 75,400 | 15 |
| Tomate | 5 | 1 | 16,000 | 3 |
| Frijol | 63 | 10 | 98,280 | 19 |
| Aguacate | 5 | 1 | 18,000 | 4 |
| Total | 638 | 100 | 503,695 | 100 |

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad productiva agrícola por representar 90% de autoconsumo, no genera fuentes de empleo para la población del Municipio, esta actividad es realizada por miembros del hogar en extensiones pequeñas para el cultivo; en la época de cosecha en las fincas subfamiliares se utiliza mano de obra asalariada no representativa.

2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria del Municipio la conforma la crianza y engorde de ganado bovino, crianza de ganado porcino, caprino, conejino y crianza y engorde avícola; aporta a la economía del Municipio 7% como actividad productiva; la generación de empleos es de 216 habitantes y equivale a 2% del total de las actividades productivas. A continuación el resumen de la actividad pecuaria:

Cuadro 13
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Pecuaria
Año: 2013

| Actividad | Generación de empleo | % | Valor de la producción Q. | % |
|--------------------------|-----------------------------|------------|----------------------------------|------------|
| Microfincas | 171 | 79 | 568,715 | 3 |
| Bovino | 29 | 13 | 478,750 | 3 |
| Porcino | 7 | 3 | 9,800 | - |
| Avícola | 130 | 60 | 79,440 | - |
| Caprino | 1 | 1 | 500 | - |
| Conejino | 4 | 2 | 225 | - |
| Fincas familiares | 45 | 21 | 16,497,200 | 97 |
| Bovino | 9 | 4 | 1,597,200 | 10 |
| Avícola | 36 | 17 | 14,900,000 | 87 |
| Total | 216 | 100 | 17,065,915 | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La producción avícola es el rubro que representa mayores ingresos a los productores con 77%, seguido del ganado bovino con la producción de leche y sus derivados con 17% y 6% restante se conforma por las actividades porcina, caprina y conejina. Existen cuatro granjas de crianza y engorde de ganado bovino en el Municipio, ubicadas en la aldea Chivacabé y Canshac.

Asimismo se determinó que existen dos granjas, una se dedica a la crianza y engorde de pollos en la aldea El Terrero y otra en la zona 10 de Huehuetenango que además de vender pollos y gallinas, produce huevos para la venta local y fuera del Municipio.

2.2.3 Artesanal

La actividad artesanal participa con 6% en la economía del Municipio, está integrada de la siguiente manera: carpinterías, herrerías, sastrerías, panaderías, zapaterías y peleterías, tapicerías, tejidos, fabricación de pilas, blockeras, fabricación de tubos, ladrilleras, tamalerías, dulcerías, talabarterías, fabricación

de pisos; esta actividad genera 165 empleos lo que representa 2% del total de las actividades productivas.

Cuadro 14
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Artesanal
Año: 2013

| Actividades | Generación de empleo | % | Valor de la producción Q. | % |
|-------------------------|-----------------------------|------------|----------------------------------|------------|
| Pequeño artesano | 100 | 61 | 12,720,630 | 95 |
| Carpintería | 13 | 8 | 3,273,600 | 25 |
| Herrería | 18 | 11 | 1,126,800 | 8 |
| Sastrería | 15 | 9 | 427,320 | 3 |
| Panadería | 11 | 7 | 3,808,350 | 29 |
| Zapatería y peletería | 8 | 5 | 570,600 | 4 |
| Tapicería | 3 | 2 | 345,900 | 3 |
| Tejidos | 3 | 2 | 49,500 | - |
| Pilas | 5 | 3 | 240,000 | 2 |
| Blockera | 4 | 2 | 547,200 | 4 |
| Tubería | 6 | 4 | 187,200 | 2 |
| Ladrillera | 2 | 1 | 132,000 | 1 |
| Tamalería | 4 | 2 | 1,900,800 | 14 |
| Dulcería | 4 | 2 | 36,000 | - |
| Talabartería | 3 | 2 | 55,200 | - |
| Pisos | 1 | 1 | 20,160 | - |
| Mediano artesano | 65 | 39 | 668,117 | 5 |
| Carpintería | 23 | 14 | 159,200 | 1 |
| Herrería | 21 | 12 | 327,500 | 3 |
| Sastrería | 6 | 4 | 36,625 | - |
| Panadería | 14 | 8 | 129,642 | 1 |
| Tapicería | 1 | 1 | 15,150 | - |
| Total | 165 | 100 | 13,388,747 | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En referencia a la actividad artesanal, el cuadro anterior indica que las producciones más relevantes monetariamente son las carpinterías, herrerías, panaderías, tamalerías, que representan los ingresos del Municipio.

2.2.4 Turística

Derivado de su ubicación el Municipio es un punto estratégico del flujo comercial entre Guatemala y México. Dentro de los atractivos turísticos que este Municipio posee se puede mencionar: el sitio arqueológico de Zaculeu, La Cueva del Mamut, es un sitio paleontológico y las Lagunas zona 10.

Los atractivos turísticos no han sido aprovechados adecuadamente, lo que ocasiona que los turistas únicamente visiten de paso el Municipio, derivado de ello la actividad hotelera representa una actividad productiva para los pobladores.

Para la atención al turista los restaurantes se clasifican de la siguiente forma:

Cuadro 15
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Turística en Restaurantes
Año: 2013

| Actividad | Generación de empleo | % | Volumen total | % | Valor de la producción en Q. | % |
|------------------------|-----------------------------|------------|----------------------|------------|-------------------------------------|------------|
| Pequeña empresa | 18 | 30 | 120,200 | 24 | 2,294,000 | 15 |
| Desayuno | | | 38,000 | 8 | 608,000 | 4 |
| Almuerzo | | | 41,200 | 8 | 1,030,000 | 7 |
| Cena | | | 41,000 | 8 | 656,000 | 4 |
| Mediana empresa | 24 | 40 | 148,500 | 29 | 3,788,000 | 26 |
| Desayuno | | | 44,000 | 9 | 1,056,000 | 7 |
| Almuerzo | | | 56,000 | 11 | 1,568,000 | 11 |
| Cena | | | 48,500 | 9 | 1,164,000 | 8 |
| Grande empresa | 18 | 30 | 241,000 | 47 | 8,726,000 | 59 |
| Desayuno | | | 88,000 | 17 | 2,816,000 | 19 |
| Almuerzo | | | 78,000 | 15 | 3,510,000 | 24 |
| Cena | | | 75,000 | 15 | 2,400,000 | 16 |
| Total | 60 | 100 | 127,425 | 100 | 14,808,000 | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad turística en restaurantes del Municipio, se clasifica en pequeña, mediana y grande empresa. La mediana empresa genera 40% de empleo de dicha actividad, mientras que el volumen de producción más relevante es generado por la grande empresa con Q. 8,726,000.00 equivalente a 59% del total.

Cuadro 16
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Turística en Hoteles
Año: 2013

| Estrato del producto | Generación de empleo | % | Volumen total | % | Valor de la producción en Q. | % |
|-----------------------------|-----------------------------|------------|----------------------|------------|-------------------------------------|------------|
| Pequeña empresa | 16 | 19 | 17,820 | 31 | 2,119,000 | 19 |
| Habitación sencilla | | | 5,000 | 8 | 325,000 | 3 |
| Habitación doble | | | 4,700 | 8 | 545,200 | 5 |
| Habitación triple | | | 4,200 | 7 | 621,600 | 6 |
| Habitación cuádruple | | | 3,920 | 8 | 627,200 | 5 |
| Mediana empresa | 35 | 42 | 18,472 | 33 | 3,729,932 | 33 |
| Habitación sencilla | | | 5,292 | 9 | 640,332 | 6 |
| Habitación doble | | | 4,800 | 9 | 950,400 | 8 |
| Habitación triple | | | 4,400 | 8 | 1,104,400 | 10 |
| Habitación cuádruple | | | 3,980 | 7 | 1,034,800 | 9 |
| Grande empresa | 32 | 39 | 19,640 | 36 | 5,367,280 | 48 |
| Habitación sencilla | | | 5,600 | 10 | 1,002,400 | 9 |
| Habitación doble | | | 5,040 | 9 | 1,421,280 | 13 |
| Habitación triple | | | 4,800 | 9 | 1,440,000 | 13 |
| Habitación cuádruple | | | 4,200 | 8 | 1,503,600 | 13 |
| Total | 83 | 100 | 55,932 | 100 | 11,216,212 | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En relación al volumen de producción, las empresas hoteleras que operan dentro del Municipio representan 64% que corresponden a la grande empresa, 48% y 33% y 19% para la mediana y pequeña empresa respectivamente.

2.2.5 Agroindustrial

La producción agroindustrial que se realiza en el Municipio, es procedente de cuatro empresas que se dedican a la transformación de café cereza a café pergamino y de café pergamino a café oro.

La producción agroindustrial representa 62% del total de la producción de las actividades con valor de Q. 144,840,000 y la generación de empleo de esta actividad es de 37 empleos para la población del Municipio. En el siguiente cuadro se observa el resumen de la actividad agroindustrial:

Cuadro 17
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Agroindustrial
Año: 2013

| Actividad | Generación de empleo | % | Valor de la producción en Q. | % |
|------------------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------|------------|
| Pequeña empresa | | | | |
| Café | 6 | 16 | 2,760,000 | 2 |
| Grande empresa | | | | |
| Café | 31 | 84 | 142,080,000 | 98 |
| Total | 37 | 100 | 144,840,000 | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad agroindustrial del Municipio, presenta únicamente la práctica del beneficio de café lo cual consiste en el procesamiento y comercialización de 97,725 quintales de grano de café, que representa 2% para la pequeña empresa y 98% para la grande empresa, las cuales en conjunto producen un ingreso total económico de Q 144,840,000.

2.2.6 Industrial

La producción industrial que se realiza en el Municipio es generada por seis industrias: panadería, heladería, blockera, imprenta, de textiles y tostaduría.

El proceso industrial representa 21% de la actividad económica del Municipio, con valor de Q.52,349,174 que corresponde a las diferentes empresas. Estas industrias generan empleo para 98 personas, equivalente a 1% en relación al total de la producción de las actividades. En el cuadro 18 se presenta el resumen de la actividad industrial.

Cuadro 18
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Industrial
Año: 2013

| Estrato producto | Generación de empleo | % | Valor de la producción en Q. | % |
|-------------------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------|------------|
| Pequeña empresa | 42 | 43 | 15,758,174 | 30 |
| Panadería | 16 | 17 | 6,520,454 | 12 |
| Heladería | 5 | 5 | 1,620,000 | 3 |
| Blockera | 5 | 5 | 936,000 | 2 |
| Imprenta | 4 | 4 | 118,320 | - |
| Textil | 6 | 6 | 1,418,400 | 3 |
| Tostaduría | 6 | 6 | 5,145,000 | 10 |
| Mediana empresa | 56 | 57 | 36,591,000 | 70 |
| Blockera | 17 | 17 | 2,535,000 | 5 |
| Textil | 28 | 29 | 27,000,000 | 52 |
| Tostaduría | 11 | 11 | 7,056,000 | 13 |
| Total | 98 | 100 | 52,349,174 | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro manifiesta que la industria para la pequeña empresa representa 30% del total de la actividad industrial del Municipio, con un total de producción monetaria de Q 15,758,174; la mediana empresa representa 70% con valor de Q. 36,591,000 de dicha actividad.

2.2.7 Comercio y servicios

Las actividades de comercio y servicio, son aquellas que ofrecen bienes y servicios con el fin de satisfacer necesidades de la población, contribuir a la economía, generar empleo para los habitantes y mejorar los niveles socioeconómicos.

La población emigra de diferentes lugares y ha dejado por un lado la actividad agrícola, por lo tanto esta actividad no genera los ingresos suficientes para el mantenimiento de los hogares, por tal razón el comercio y la prestación de servicios se ha convertido en la actividad que predomina dentro del Municipio.

A continuación presentamos el resumen de las actividades de comercio y servicio:

Cuadro 19
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Comercio y Servicios
Año: 2013

| Descripción | Generación de empleo | % |
|--------------|-------------------------|------------|
| Comercio | 6,563 | 70 |
| Servicios | 2,517 | 30 |
| Total | 9,080 | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El desarrollo comercial del Municipio es evidente año con año, debido a que en el casco urbano existe una diversidad de comercios como la relevancia de las pacas, restaurantes, tiendas de consumo que ofrece bienes y servicios a los habitantes de Huehuetenango, esto se debe a que el Municipio de Huehuetenango es la Cabecera Departamental, el cual es visitado por los municipios aledaños, lo que permite convertir a dicha Cabecera en un lugar céntrico con suficiente abastecimiento para las necesidades de los pobladores del Departamento.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

En el presente capítulo se detallan aspectos generales sobre la estructura del financiamiento, se define como el conjunto de instituciones que generan, recaudan, administran y dirigen tanto el ahorro como la inversión dentro de un sistema económico y social determinado.

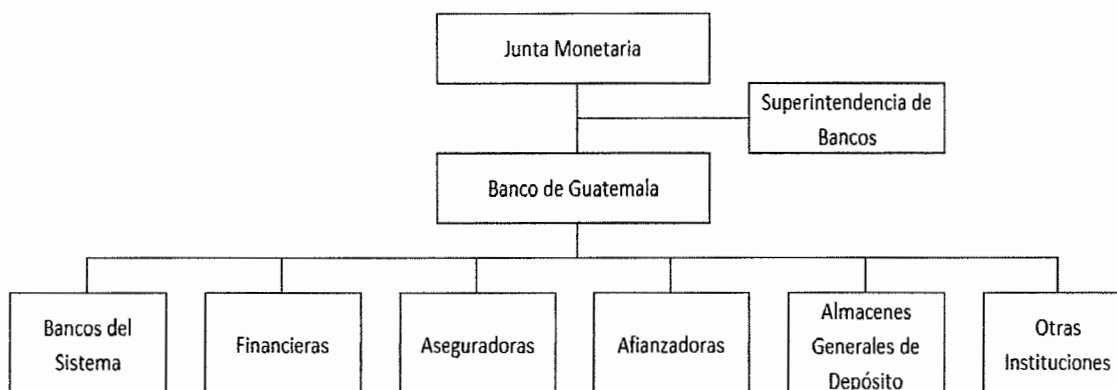
3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

Es la actividad financiera a través de la cual se obtienen los recursos financieros para la implementación de una unidad de producción de bienes y servicios, medio por el cual se pone en marcha un proyecto.

El sistema financiero de Guatemala está dividido por dos segmentos: el sector financiero regulado conformado por instituciones cuya autorización es de carácter estatal, y están sujetas a la supervisión de la Superintendencia de Bancos; y el sistema no regulado que lo integran instituciones que realizan intermediación cuya autorización responde a una base legal genérica como es el Código de Comercio y que se encuentran bajo la vigilancia y supervisión de la Superintendencia de Bancos.

A continuación se presenta la gráfica del sistema financiero regulado de Guatemala:

Gráfica 4
República de Guatemala
Estructura del Sistema Financiero Regulado
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se describen cada una de las instituciones financieras que conforman el sistema formal o regulado:

- **Junta Monetaria**

La Carta Magna dicta las funciones de la Junta Monetaria, en su artículo 133 dice: “Tendrá a cargo la determinación de la política monetaria, cambiaria y crediticia del país, velará por la liquidez y solvencia del Sistema Bancario Nacional, asegurar la estabilidad y fortalecimiento del ahorro nacional”.¹⁷

La Junta Monetaria se integra con las siguientes representaciones:

- Presidente y Vicepresidente nombrados por el Presidente de la República.
- Los Ministros de Finanzas Públicas, Economía y de Agricultura
- Un representante del Congreso de la República
- Un representante de los Bancos Privados

¹⁷ Constitución Política de la República de Guatemala 1985 con reformas de 1993. Artículo número 133. Consultado el 23 de febrero 2014. Disponible en: <http://www.congreso.gob.gt>.

- **Superintendencia de Bancos**

Es un órgano de la banca central, organizado conforme la Ley de Bancos de Guatemala; es eminentemente técnico y se encarga de ejecutar las disposiciones de la Junta Monetaria, ejerce fiscalización permanente en las instituciones de crédito y se rige por disposiciones contenidas en las leyes bancarias y financieras.

La Superintendencia de Bancos se ubica como órgano de vigilancia y fiscalización del sector financiero del país, organizado bajo el sistema de banca central, el cual goza de autonomía con respecto al Gobierno central. Este sistema además del ente fiscalizador, está conformado por:

- La Junta Monetaria (como órgano rector)
- El Banco de Guatemala (como Banco Central)
- Bancos del Sistema debidamente autorizados

El Superintendente de Bancos es nombrado por el Presidente Constitucional de la República. No obstante la comunicación y dependencia directa del Presidente, actúa dentro del ámbito de acción del sistema de banca central, bajo la dirección general de la Junta Monetaria.

- **Banco de Guatemala**

Es el agente financiero estatal, funciona bajo la dirección general de la Junta Monetaria y ejerce la representación legal del Estado en todos los trámites, decisiones y negociaciones; asimismo tiene por objeto fundamental, según lo emitido en su Ley Orgánica: "Contribuir a la creación y el mantenimiento de las condiciones más favorables al desarrollo ordenado de la economía nacional, para la cual, proporcionará las condiciones monetarias, cambiarias y crediticias que

promuevan la estabilidad en el nivel general de precios”.¹⁸ El banco central es el Banco de Guatemala y funciona con carácter autónomo, es la única entidad bancaria que puede emitir billetes y moneda en el territorio nacional.

- **Bancos del Sistema**

Son entidades autorizadas legalmente dentro del territorio nacional para efectuar negocios que se resumen en: Operaciones activas, que comprende el otorgamiento de todo tipo de préstamos de fondos; operaciones pasivas, la percepción de depósitos o la venta de bonos, títulos u obligaciones de otra naturaleza; y las operaciones indiferenciadas, o sea todas las compras o ventas al contado, como la compraventa de moneda extranjera y la venta de activos.

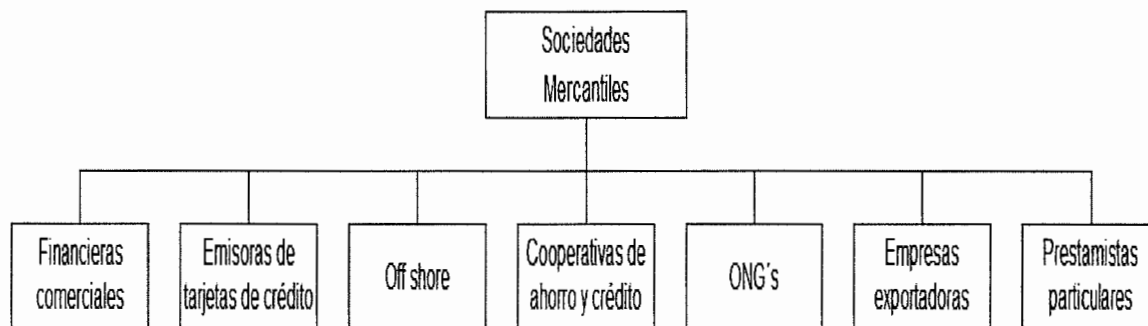
- **Financieras**

Son instituciones financieras que aceptan dinero de los ahorrantes y lo utilizan para hacer préstamos y otras inversiones financieras en su propio nombre. Dentro de estas instituciones financieras están: Aseguradoras, Afianzadoras, Almacenes Generales de Depósito, Bolsa de Valores, Casas de Cambio y Monte de Piedad.

A continuación se presenta la gráfica del sistema informal en Guatemala:

¹⁸ Ley Orgánica del Banco de Guatemala. Decreto Número 16-2002. artículo 3. Consultado el 23 de febrero de 2014. Disponible en: <http://www.congreso.gob.gt>.

Gráfica 5
República de Guatemala
Estructura del Sistema Financiero no Regulado
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

- **Financieras comerciales**

Personas jurídicas constituidas como sociedades anónimas que se dedican a captación de recursos y colocación de fondos.

- **Emisoras de tarjetas de crédito**

Instituciones jurídicas constituidas normalmente como sociedades anónimas que se dedican a la captación de recursos para ser destinados al financiamiento de compra de bienes y servicios a través de tarjetas de créditos, normalmente son empresas afiliadas a los Bancos del Sistema.

- **Off shore**

Instituciones constituidas en el extranjero, principalmente en países que se consideran paraísos tributarios, es decir, que no pagan ningún impuesto por intermediación financiera.

- **Cooperaciones de ahorro y crédito**

Entidades que obtienen recursos de sus asociados por medio de ahorros periódicos para poder realizar diferentes operaciones comerciales con el objeto de obtener un rendimiento colectivo en beneficio de sus afiliados.

- **Organizaciones no Gubernamentales –ONG´s–**

Son Organizaciones no Gubernamentales –ONG´s–, las constituidas con intereses culturales, educativos, deportivos, con servicio social de asistencia, beneficencia, promoción y desarrollo económico y social, sin fines de lucro.

- **Empresas exportadoras**

Son entidades que se dedican a canalizar la producción de mercancías nacionales para su exportación, adquieren la mercadería de los propios productores para ser vendidas en el extranjero.

- **Prestamistas particulares**

Son personas individuales que de sus propios fondos ofrecen crédito sin mayores trámites particulares y/o empresas, con el objeto de tener una mayor rentabilidad.

3.1.1 Financiamiento

Son los recursos financieros que un inversionista necesita para desarrollar actividades productivas o de servicios provenientes de empresas financieras o instituciones bancarias a personas individuales y jurídicas. Es el origen de los recursos, es decir ingresos de los cuales se tiene la expectativa de cubrir pagos de los bienes y servicios necesarios para desarrollar los programas y proyectos.

Este se divide en financiamiento interno y externo, el más utilizado es el financiamiento interno que son los ingresos obtenidos de ahorros familiares, utilidades de años anteriores, mano de obra familiar y anticipo de los clientes.

3.1.2 Crédito

“Contrato por el cual, una persona física o jurídica obtiene temporalmente una cantidad de dinero de otra, a cambio de una remuneración en forma de interés”.¹⁹ Se confía que se cumplirá una obligación de acuerdo a lo convenido, el crédito es un elemento muy necesario en nuestro medio, pues a través de este se facilita la producción, el consumo de mercaderías, la promoción a nuevos negocios y el financiamiento para la expansión o crecimiento de entidades de cualquier clase.

También se puede definir como el contrato por el cual una persona obtiene de otra de forma temporal una cantidad de dinero, a cambio de una remuneración, específicamente interés.

Los créditos otorgados a las actividades productivas son los siguientes:

3.1.2.1 Agrícola

Es el que se utiliza para obtener productos que provienen de la explotación de la tierra, con garantías plazos e intereses que convengan con las entidades que otorgan dichos créditos, se destina al consumo interno y externo y a la obtención de insumos, maquinaria o servicios necesarios para el proceso productivo, lo cual mejora las condiciones de vida de los productores agrícolas.

3.1.2.2 Pecuario

Este crédito se conoce con el fin de intervenir en la compra de todo tipo de ganado, ya sea para la crianza, producción de carne o leche, o bien de doble propósito, así como la adquisición de vitaminas, forraje, cultivo de pastos, mejoramiento de productos, asistencia técnica y todos los gastos que intervengan en el desarrollo de la actividad pecuaria y su comercialización.

¹⁹ Andersen, A. Diccionario Economía y Negocios, Editorial Espasa Calpe, S.A., 1997. Pp. 137.

3.1.2.3 Avícola

Se utiliza para la producción de aves ponedoras y de engorde, compra de concentrados, vacunas, medicinas, asistencia técnica, maquinaria para destace y otros en que se incurren en esta actividad. Las unidades económicas que se dedican a la crianza y engorde de pollos y de ganado porcino del extracto de micro fincas, utilizan el financiamiento interno.

3.1.2.4 Otros

Son créditos dirigidos a diferentes actividades económicas como: comercios, servicios, construcciones, transportes, vivienda, piscicultura, apicultura, créditos otorgados a las personas naturales a través de tarjetas de crédito, los arrendamientos financieros y cualquier otro tipo de operaciones financiera. El financiamiento es de fuente interna y en menor escala es de fuente externa, de acuerdo a las necesidades de dicha actividad.

3.1.3 Objetivos del crédito

La existencia de créditos es indispensable para el desarrollo económico, permite financiar actividades productivas, de servicios y comerciales, mediante la inversión de los fondos provenientes del ahorro. Entre los objetivos más importantes del crédito se pueden mencionar:

- Proporcionar a la empresa liquidez, para que esta opere con mayor independencia comercial o industrial, asegurar un movimiento estable de fondos.
- Apoyar al capital de trabajo de la persona individual o jurídica con recursos necesarios para la compra de mercancía y para que la empresa pueda seguir con las operaciones diarias.

- Alcanzar un máximo grado de rentabilidad del capital aportado, sobre la base de una adecuada productividad y margen de ganancias que permitan beneficios satisfactorios.
- Cubrir las necesidades financieras del productor, comerciante y al consumidor.
- Buscar la productividad de los fondos y de las inversiones, para ser utilizados con eficiencia y rendimiento.
- Expandir la producción por medio de comercialización del producto.

3.1.4 Importancia del crédito

El papel que desempeña el crédito dentro de la economía es de importancia, debido a que es un instrumento muy eficaz en el proceso de reactivación económica, ya que mediante él se puede impulsar el desarrollo de una economía.

La elección de la mejor alternativa de crédito permitirá obtener mejores beneficios, siempre que el uso sea racional y oportuno en la actividad que se desee iniciar o ampliar, con el objetivo de incrementar la productividad, se ha convertido en un medio indispensable para el desarrollo de las actividades productivas del Municipio.

3.1.5 Clasificación del crédito

De acuerdo a las características y diversidad de empresas, personas y sus necesidades, los créditos se pueden clasificar por su destino, finalidad, garantías y plazos. A continuación se presenta el detalle de la clasificación de los créditos:

3.1.5.1 Por su destino

Lo integra el financiamiento dirigido a satisfacer las necesidades de los diferentes sectores económicos, dando uso a los recursos que se obtienen con fines lucrativos.

- **Comercial**

Es aquel que tiene como finalidad financiar las importaciones y exportaciones de los bienes producidos, en el país.

- **Producción**

Este crédito se utiliza para la producción de artículos artesanales, agropecuarios, agricultura, ganadería, pesca, industria, entre otros.

- **Servicios**

Comprende a los créditos que son utilizados para financiar la realización de servicios básicos, almacenamiento, transporte y distribución de una actividad productiva.

- **Consumo**

Satisface necesidades de personas particulares, por ejemplo: compra de vehículos, artículos para el hogar, viajes y pago de deudas. Tiene la característica de ser utilizado inmediatamente.

- **Otros**

En este tipo de crédito podemos incluir los que se destinan a la vivienda, inversión, descuento de documentos, arrendamiento financiero. Son los créditos obtenidos para renegociar el pago de deudas con otras instituciones.

3.1.5.2 Por su finalidad

Esta puede ser por inversión en capital de trabajo o inversión fija, son utilizados para financiar el inicio de cualquier proyecto.

- **Inversión en capital de trabajo**

Considera aquellos recursos que requiere el proyecto para atender las operaciones de producción y comercialización de bienes o servicios. Contempla el monto de dinero que se precisa para dar inicio al ciclo productivo del proyecto en la fase de funcionamiento para producir un bien o servicio final.

- **Inversión fija**

Los fondos son incorporados para adquirir aquellos recursos como terreno, mobiliario, maquinaria, herramienta, gastos de organización y constitución, etc., necesarios para la realización del proyecto y que forman parte del patrimonio.

3.1.5.3 Por su garantía

Los créditos que concedan los bancos deberán estar respaldados por una adecuada garantía fiduciaria, hipotecaria, prendaria o una combinación de estas, u otras garantías mobiliarias.

- **Fiduciarios**

Cuando la garantía consiste en la firma solidaria y mancomunada de dos o más personas naturales o jurídicas solventes, figura una como deudora y la otra como codeudora de los fondos recibidos.

- **Hipotecarios**

Esta recae sobre bienes inmuebles y depende de un avalúo de expertos, el cual consiste en justipreciar el valor del bien de realización, el crédito puede ser otorgado hasta un 70% del valor del avalúo y su vencimiento es a largo plazo.

- **Prendarios**

La prenda es un derecho real que grava bienes muebles para garantizar el pago de una obligación. Se constituye con el respaldo de bienes muebles dados en

prenda para garantizar el pago de un préstamo. En caso que el deudor no cumpla con el pago, el acreedor tiene el derecho de cobrar el monto de la deuda mediante la venta de la prenda, de acuerdo con las condiciones pactadas.

- **Mixtos**

Combinación de las garantías anteriores, prendarias – fiduciaria, o hipotecaria – fiduciaria.

3.1.5.4 Por su plazo

Es el tiempo que se le otorga al solicitante de un crédito, que se debe cumplir desde el momento de la autorización hasta la finalización de la obligación, el plazo se presenta de tres formas:

- **Corto plazo**

Son los préstamos en los que se espera recuperar el capital con sus respectivos intereses, con vencimiento máximo de un año, el cual sirve para financiar necesidades temporales.

- **Mediano plazo**

Son créditos cuyo vencimiento se realiza en períodos de uno a cinco años y que regularmente se utiliza para cubrir necesidades permanentes, como la adquisición de activos fijos para pequeños y medianos empresarios.

- **Largo plazo**

Son los que se otorgan por más de cinco años y son utilizados para cubrir necesidades permanentes como adquisición de terrenos, edificios, fincas, etc., son obtenidos por empresas grandes.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Son políticas establecidas por las diferentes entidades que se dedican a otorgar financiamiento, las cuales varían de la cantidad solicitada y las garantías con las que cuentan las personas o entidades interesadas en los créditos.

3.1.6.1 Requisitos a cumplir

Los requisitos en el sistema bancario y otras instituciones financieras se dan dependiendo del tipo de crédito que la persona individual o jurídica esté solicitando, son requerimientos de información del cliente: empresas o persona jurídica solicitada por la institución para poder optar al crédito, por lo que a continuación se describen:

- **En el sistema bancario**

Los requisitos que una entidad exige al solicitante para tramitar un crédito están determinados en función de las políticas del banco, plazo, monto y del tipo de préstamo, los más comunes son los siguientes:

Requisitos para personas individuales:

- Ser cuentahabiente
- Carné del Número de Identificación Tributaria
- Formulario de solicitud de crédito
- Fotocopia completa de Documento Personal de Identificación
- Estados patrimoniales
- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses
- Constancia de ingresos (firmada por la empresa o contador)
- Recibo de agua, luz o teléfono

Requisitos para personas jurídicas:

- Ser cuentahabiente
- Carné del Número de Identificación Tributaria

- Formulario de solicitud de crédito
- Testimonio del acta notarial del nombramiento del Gerente General o Representante Legal
- Fotocopia del Documento Personal de Identificación del Gerente General o Representante Legal
- Patente de Comercio
- Patente de Sociedad
- Testimonio de la escritura constitutiva (incluyendo modificaciones)
- Estados patrimoniales
- Estados financieros de los últimos dos períodos
- Flujo de efectivo
- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses
- Recibo de agua, luz o teléfonos

- **Otras instituciones**

Los requisitos son un tanto diferentes, sin embargo las tasas de interés son más altas, es decir, el costo para el usuario de los fondos es tan elevado que no le permite obtener una rentabilidad razonable. Los requisitos principales son los mismos que en el Sistema Bancario, pero la diferencia es que el trámite es mucho más ágil y rápido.

Requisitos para personas individuales

- Estado patrimonial del deudor
- Fotocopia del Documento Personal de Identificación (deudor y fiador)
- Constancia de ingresos (deudor y fiador)
- Certificación contable firmada por un contador registrado ante la SAT
- Si es hipotecario, presentar certificación del Registro de la Propiedad
- Fotocopia de testimonio de la escritura del inmueble
- Recibo de pago del Impuesto Único Sobre Inmuebles

- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses

Requisito para personas jurídicas

- Solicitud de crédito debidamente completa (formulario proporcionado por la entidad)
- Estados financieros del período fiscal firmados por el contador de la empresa
- Fotocopia de la escritura de constitución de la sociedad
- Fotocopia del nombramiento del Representante Legal o Gerente
- Fotocopia del documento personal de identificación del Representante Legal o Gerente
- Si es hipotecario, certificación del registro de la propiedad de los inmuebles que garantizan el préstamo
- Fotocopia del recibo del último pago del Impuesto Único Sobre Inmuebles
- Fotocopia de patente de Comercio de Empresa y Sociedad
- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses

3.1.7 Condiciones de crédito

Por lo general las condiciones para otorgar el crédito dependen del banco o institución donde se solicita. Entre las condiciones están:

3.1.7.1 Plazos

Es el tiempo que se otorga para la cancelación de la obligación. Como se mencionó anteriormente puede ser corto, mediano y largo plazo.

3.1.7.2 Tasa de interés

Es la medida de cobro o de pago que se hace por utilizar o aprovechar determinada suma de dinero. Cantidad de dinero que se paga en forma mensual, trimestral, semestral o anual por haber percibido una cantidad de dinero. Varía de

acuerdo al tipo de préstamo que se requiera y a lo que se pacte con el banco o institución financiera a la que se le solicita el préstamo.

En el mercado financiero se conocen dos tipos de tasas: tasa activa, es la que una institución bancaria percibe como beneficiario al otorgar un préstamo, la cual para el año 2013 fue de 13.78%, y la tasa pasiva, que obtienen los ahorrantes por ceder los recursos monetarios en el sistema bancario fue de 5.49%.

De conformidad con la resolución No. JM-140 de la Junta Monetaria, la tasa interés que los bancos y sociedades financieras están autorizadas a cobrar en operaciones de préstamos, es la que se indica en las resoluciones de sus órganos internos. Es decir, que está libre el cálculo de intereses y recargos.

3.1.7.3 Garantías

“Los créditos que concedan los bancos deberán estar respaldados por una adecuada garantía fiduciaria, hipotecaria, prendaria o una combinación de éstas, u otras garantías mobiliarias, de conformidad con la ley”.²⁰

Es la capacidad financiera que tiene una persona individual o jurídica que ofrece como respaldo por las obligaciones recibidas. Algunos tipos de garantías existentes son: fiduciarias, prendarias, hipotecarias y mixtas.

3.1.7.4 Otros

Dentro de otras formas de otorgar crédito se puede mencionar el monto que concederá la institución otorgante, con valores mínimos y máximos de financiamiento ya sea parcial o total, en efectivo o cheque.

²⁰ Congreso de la República de Guatemala. Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto Número 19- 2002 Artículo 51. Ediciones Alenro. Compendio. p. 33.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Las fuentes de financiamiento son los medios a los cuales los productores pueden acudir, para obtener los recursos necesarios y llevar a cabo su actividad productiva; como las siguientes fuentes de financiamiento:

3.2.1 Recursos propios

Son los recursos monetarios empleados por el propio productor para formar un capital inicial, y enmarcar las actividades de acuerdo a la capacidad monetaria y así obtener las recuperaciones de fondos de las operaciones activas. Las mismas pueden ser: monetarias, ahorros o recursos obtenidos por el productor, así como: insumos, mano de obra familiar, remesas del exterior, venta de producción propia y remuneraciones por trabajos a otras unidades económicas. Dentro de estos recursos se mencionan los siguientes:

3.2.1.1 Capital de los productores

Las más usadas o comunes se da en semillas de cosechas anteriores, mano de obra familiar y aporte de recursos monetarios obtenido de la venta de cosechas anteriores.

- **Semilla de cosechas anteriores**

El productor para no hacer desembolsos para la compra de semillas, cada vez que llega la época de siembra, utiliza semillas de cosechas anteriores (criollas), que son escogidas las mejores semillas de la última cosecha que tiene el productor y en cada proceso productivo se repite el mismo ciclo.

- **Mano de obra familiar**

La producción es financiada con la aportación de fuerza de trabajo, la mano de obra es familiar y asalariada, las decisiones se centralizan por medio del jefe de

familia quien también supervisa las tareas realizadas. No existen reglamentos o normas que regulen las labores, estas se realizan en forma empírica.

- **Aporte de ahorro de cosechas anteriores**

Conformado por el ahorro monetario el cual es obtenido de la venta de la cosecha anterior, su objeto es que el productor disponga de fondos necesarios para la compra de insumos y otras erogaciones durante el proceso productivo.

3.2.2 Recursos ajenos

Son los recursos financieros provenientes de instituciones privadas o del estado, o bien por personas particulares, para satisfacer las necesidades que se presenten en el desarrollo de la actividad económica. Entre estos recursos se mencionan los siguientes:

3.2.2.1 Bancarios

Constituyen la principal fuente de financiamiento externo, porque representa la adquisición de préstamos en el sistema bancario. Estas instituciones deben estar legalmente autorizadas para efectuar negocios; los recursos que se obtienen por medio de los bancos del sistema son brindados a través de líneas de crédito u otras modalidades financieras que a continuación se describen:

- **Líneas de crédito**

Se considera como un acuerdo informal entre el prestatario y el banco respecto a la cantidad máxima del crédito que esta podrá otorgar a aquel en un momento determinado. Sin embargo el banco no está obligado legalmente a conocer el crédito por la cantidad convenida. Por lo general las líneas de crédito se establecen por un período de un año.

- **Otras modalidades financieras**

Son otras modalidades por medio de las cuales se puede solicitar y obtener financiamiento. Son entidades que proporcionan financiamiento, en el cual entregan al solicitante una suma de dinero para que lo utilice durante determinado tiempo y con la obligación de reintegrarlo al finalizar el plazo.

El beneficiario deberá hacer efectivo los intereses que se hayan convenido, regularmente para estas operaciones los bancos exigen garantías las cuales pueden ser fiduciarias, hipotecarias y mixtas.

3.2.2.2 Extrabancarios

Son aquellos créditos que ofrecen entidades que operan fuera del marco regulatorio, estas entidades no persiguen el lucro, sino el desarrollo de nuevos proyectos en el Municipio, tales como cooperativas, organizaciones no gubernamentales para el desarrollo (ONG), entre otras.

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Es el conjunto de leyes y reglamentos que rigen los diferentes tipos de crédito que se otorgan en el país. Entre las distintas leyes que regulan el Sistema Nacional Financiero se pueden mencionar las siguientes:

3.3.1 Ley de bancos y grupos financieros

Tiene por objeto regular lo relativo a la creación, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento, suspensión de operaciones y liquidación de bancos y grupos financieros, así como al establecimiento y clausura de sucursales y de oficinas de representación de bancos extranjeros.

Le asigna al Banco la promoción del funcionamiento ordenado del Sistema Bancario Nacional y la coordinación de las actividades estatales de orden

económico y financiero relacionadas con el mercado monetario y crediticio, en los casos de la política y monetaria.

3.3.2 Ley y reglamentos de instituciones financieras

Entre estas instituciones se encuentran las financieras, entidades bancarias que actúan como intermediarios financieros especializados en operaciones de banco de inversión, promueven la creación de empresas productivas mediante la captación y canalización de recursos internos y externos de mediano y largo plazo. Las sociedades financieras privadas tienen prohibido otorgar créditos a plazo menor de tres años, salvo que tengan participación directa en la empresa o los activos que estén gravados a su favor.

Las compañías almacenadoras son empresas privadas con carácter de instituciones auxiliares de crédito, constituidas en forma de sociedad anónima, cuyo objeto es el depósito, la conservación, custodia, manejo, distribución, compra y venta por cuenta ajena de mercancías o productos de origen nacional o extranjero, así como la emisión de títulos-valores.

Estas entidades son las únicas autorizadas para emitir certificados de depósitos y bonos de prenda, los que serán transferibles por simple endoso. Entre las leyes y reglamentos de instituciones se pueden mencionar:

- Constitución Política de la República, Artículo 132
- Ley de Supervisión Financiera, Decreto Número 18-2002 del Congreso de la República
- Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto Número 16-2002
- Ley Monetaria, Decreto Número 17-2002
- Ley de Sociedades Financiera Privadas, Decreto Ley Número 208 del Congreso de la República

- Ley de Bancos Ahorro y Préstamo, Decreto Número 541
- Ley de Libre Negociación de Divisas, Decreto Número 94-2000
- Ley de Libre Acceso a la Información, Decreto Número 57-2008

3.3.3 Código de Comercio

Este código es aplicable a todos los comerciantes en su actividad profesional, negocios jurídicos mercantiles y cosas mercantiles de este código y en su defecto por las del Derecho Civil que se aplicarán e interpretarán de conformidad con los principios que aspira el Derecho Mercantil, facilita su organización y regulará sus operaciones, enmarcándolas dentro de las limitaciones justas y necesarias que permitan al Estado mantener su vigilancia como parte de su función coordinadora de la vida nacional.

3.3.4 Leyes fiscales

Entre las leyes fiscales se mencionan las siguientes:

- Código Tributario, Decreto Número 6-91 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de Impuesto al Valor Agregado –IVA- Decreto Número 27-92 y sus reformas del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta –ISR- Decreto Número 26-92 y sus reformas del Congreso de la República de Guatemala.

3.3.5 Otras

Entre estas se encuentran el Código de Trabajo, Ley Contra el Lavado de Dinero y otros Activos, Ley de Almacenes Generales de Depósito. En caso de incumplimiento en el pago de obligaciones financieras se recurrirá a las siguientes leyes: Código Penal, Código Procesal Penal, Código Civil y el Código Procesal Civil y Mercantil.

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL HERRERÍA

Es la actividad mediante la cual se obtienen recursos financieros necesarios para poner en marcha una actividad orientada a la elaboración de bienes y servicios. De acuerdo al trabajo que se realizó en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, se estableció que para la unidad económica artesanal de herrería utilizan el financiamiento interno.

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Dentro de las actividades productivas que se desarrollan en el Municipio está la actividad artesanal que se desarrolla en pequeños talleres que pueden clasificarse en: pequeños y medianos artesanos. El proceso de producción del pequeño artesano es realizado por grupo familiar, se tiene poca participación de la mano calificada, mientras que el mediano artesano utiliza de tres a cinco empleados.

Se desarrolla con base a los conocimientos y habilidades que se trasladan de generación en generación y se considera fuente generadora de empleo para aquellos que carecen de tierras propias, al involucrarse al proceso y conocimiento en la elaboración de las diferentes actividades, ya que son contratados por propietarios para realizar el proceso y elaboración, así mismo agenciarse de algunos ingresos.

Entre las principales actividades productivas en el ámbito artesanal identificadas durante el proceso de investigación de campo están: panadería, zapatería, herrería, blockera y carpintería. La producción más importante es la herrería, que se desarrolla a nivel de pequeños y medianos artesanos, por lo que genera fuentes de empleo e ingresos.

4.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción

La superficie depende al tamaño del taller artesanal y el volumen y valor de la producción representa el número de artículos que el artesano produce de acuerdo a su capacidad, así como la tecnología utilizada. La producción puede depender de varios factores, entre ellos: el clima, la demanda que puede incrementarse en ciertas épocas del año y el nivel de aceptación, los gustos, preferencias y otros.

A continuación se presenta la superficie, volumen y valor de la producción artesanal en el Municipio:

Cuadro 20
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Superficie, Volumen y Valor de la Producción Artesanal
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

| Empresa / producto | Unidades económicas | Unidad de medida | Volumen de producción | Precio de venta Q. | Valor de la producción en Q. |
|------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------|--------------------|------------------------------|
| Pequeño artesano | 48 | | 3,156,180 | | 12,720,630 |
| Carpintería | 8 | | 1,164 | | 3,273,600 |
| Gabinetes de cocina | | Unidad | 300 | 6,000 | 1,800,000 |
| Closets | | Unidad | 48 | 2,500 | 120,000 |
| Puertas | | Unidad | 672 | 1,300 | 873,600 |
| Juegos de comedor | | Unidad | 96 | 3,500 | 336,000 |
| Roperos | | Unidad | 48 | 3,000 | 144,000 |
| Herrería | 7 | | 1,332 | | 1,126,800 |
| Puertas | | Unidad | 684 | 1,200 | 820,800 |
| Ventanas | | Unidad | 528 | 500 | 264,000 |
| Barandas | | Unidad | 120 | 350 | 42,000 |
| Sastrería | 12 | | 1,932 | | 427,320 |
| Pantalones | | Unidad | 1,608 | 165 | 265,320 |
| Trajes tipo sastre | | Unidad | 324 | 500 | 162,000 |
| Panadería | 4 | | 2,594,700 | | 3,808,350 |
| Pan dulce pequeño | | Unidad | 1,469,400 | 0.85 | 1,248,990 |
| Pan dulce grande | | Unidad | 83,700 | 20 | 1,674,000 |
| Pan francés | | Unidad | 1,041,600 | 0.85 | 885,360 |
| Zapatería y peletería | 4 | | 2,112 | | 570,600 |

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

| Empresa / producto | Unidades económicas | Unidad de medida | Volumen de producción | Precio de venta Q. | Valor de la producción en Q. |
|-------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------|--------------------|------------------------------|
| Botas | | Par | 720 | 225 | 162,000 |
| Zapatos | | Par | 984 | 350 | 344,400 |
| Cinchos | | Unidad | 348 | 150 | 52,200 |
| Sombreros | | Unidad | 60 | 200 | 12,000 |
| Tapicería | 2 | | 348 | | 345,900 |
| Tapicería muebles de sala | | Unidad | 108 | 2,800 | 302,400 |
| Sillón de carro | | Unidad | 180 | 200 | 36,000 |
| Sillas de oficina | | Unidad | 60 | 125 | 7,500 |
| Tejidos | 1 | | 1,620 | | 49,500 |
| Morrales | | Unidad | 360 | 50 | 18,000 |
| Bolsas | | Unidad | 300 | 45 | 13,500 |
| Rebosos | | Unidad | 240 | 60 | 14,400 |
| Pulseras | | Unidad | 720 | 5 | 3,600 |
| Pilas | 3 | | 600 | | 240,000 |
| Tradicional | | Unidad | 600 | 400 | 240,000 |
| Blockera | 1 | | 144,000 | | 547,200 |
| Block | | Unidad | 144,000 | 3.8 | 547,200 |
| Tubería | 1 | | 6,720 | | 187,200 |
| Tubo de 4 pulgadas | | Unidad | 2,400 | 18 | 43,200 |
| Tubo de 6 pulgadas | | Unidad | 1,920 | 25 | 48,000 |
| Tubo de 10 pulgadas | | Unidad | 2,400 | 40 | 96,000 |
| Ladrillera | 1 | | 48,000 | | 132,000 |
| Ladrillo | | Unidad | 24,000 | 3 | 72,000 |
| Teja | | Unidad | 24,000 | 2.5 | 60,000 |
| Tamalería | 1 | | 316,800 | | 1,900,800 |
| Tamal masa de arroz, carne de cerdo | | Unidad | 129,600 | 6 | 777,600 |
| Tamal masa de maíz, carne de cerdo | | Unidad | 28,800 | 6 | 172,800 |
| Tamal masa de arroz, carne de pollo | | Unidad | 129,600 | 6 | 777,600 |
| Tamal masa de maíz, carne de pollo | | Unidad | 28,800 | 6 | 172,800 |
| Dulcería | 1 | | 36,000 | | 36,000 |
| Dulce | | Unidad | 36,000 | 1 | 36,000 |
| Talabartería | 1 | | 432 | | 55,200 |
| Billetera | | Unidad | 96 | 225 | 21,600 |
| Estuche | | Unidad | 240 | 60 | 14,400 |
| Cincho | | Unidad | 96 | 200 | 19,200 |
| Pisos | 1 | | 420 | | 20,160 |
| Tradicional | | Metro2 | 420 | | 20,160 |

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

| Empresa / producto | Unidades económicas | Unidad de medida | Volumen de producción | Precio de venta Q. | Valor de la producción en Q. |
|-------------------------|---------------------|------------------|-----------------------|--------------------|------------------------------|
| Mediano artesano | 22 | | 153,283 | | 668,117 |
| Carpintería | 8 | | 69 | | 159,200 |
| Gabinetes de cocina | | Unidad | 8 | 6,000 | 48,000 |
| Closets | | Unidad | 3 | 2,500 | 7,500 |
| Puertas | | Unidad | 44 | 1,300 | 57,200 |
| Juegos de comedor | | Unidad | 9 | 3,500 | 31,500 |
| Roperos | | Unidad | 5 | 3,000 | 15,000 |
| Herrería | 7 | | 317 | | 327,500 |
| Puertas | | Unidad | 235 | 1,200 | 282,000 |
| Ventanas | | Unidad | 52 | 500 | 26,000 |
| Churrasqueras | | Unidad | 20 | 175 | 3,500 |
| Carretillas de comida | | Unidad | 10 | 1,600 | 16,000 |
| Sastrería | 3 | | 335 | | 36,625 |
| Pantalones | | Unidad | 25 | 165 | 4,125 |
| Traje tipo sastre | | Unidad | 10 | 500 | 5,000 |
| Uniformes deportivos | | Unidad | 100 | 150 | 15,000 |
| Playera | | Unidad | 100 | 50 | 5,000 |
| Camisa tipo polo | | Unidad | 100 | 75 | 7,500 |
| Panadería | 3 | | 152,520 | | 129,642 |
| Pan dulce pequeño | | Unidad | 130,820 | 0.85 | 111,197 |
| Pan francés | | Unidad | 21,700 | 0.85 | 18,445 |
| Tapicería | 1 | | 42 | | 15,150 |
| Sillón de carro | | Unidad | 12 | 950 | 11,400 |
| Sillón de moto | | Unidad | 30 | 125 | 3,750 |
| Total | 70 | | 3,309,463 | | 13,388,747 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se da a conocer la producción anual por tamaño de artesano y por producto diagnosticado, de acuerdo a las unidades productivas que se realizan en el Municipio. Según datos de encuesta y entrevistas los pequeños artesanos representan 95% de las actividades artesanales y los medianos artesanos 5%. Las actividades que destacan de acuerdo al valor de la producción, en la pequeña empresa son: 30% panadería, 26% carpintería, 15% tamalería, 9% herrería, 5% zapatería y peletería, 5% blockera, 4% sastrería, 4% tapicería y 3% las pilas. En la mediana empresa destacan la panadería con 19% y herrería 49%.

En la actividad de herrería los productos que más se fabrican son las puertas y las ventanas, estos requieren de un jornal para su realización, son elaborados por encargo del cliente y rinden una producción mensual promedio de 51 unidades.

4.1.2 Financiamiento a la producción

Comprende el origen de los recursos financieros que son indispensables para facilitar la ejecución y desarrollo de las distintas unidades, el cual eleva el nivel de vida de la población. Este representa un medio básico para el crecimiento económico de la producción artesanal.

4.2 FINANCIAMIENTO HERRERÍA

A continuación se presenta como obtiene financiamiento la actividad artesanal herrería en el Municipio:

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Son los medios financieros que el artesano recurre para obtener los recursos necesarios y así poder desarrollar su actividad, estas fuentes pueden ser internas y externas:

- **Fuentes internas**

Para el caso de los artesanos que producen en el Municipio, las fuentes internas de financiamiento están integradas por los ahorros propios o por las ganancias obtenidas de las ventas de sus productos, así como la mano de obra de algún familiar.

- **Fuentes externas**

El financiamiento externo más utilizado por los artesanos del Municipio, es el que obtienen de anticipo solicitado a los clientes para la elaboración de los diversos productos a la venta, generalmente equivale a 50% y 30% respectivamente del

valor pactado, dicha cantidad se invierte en la compra de materias primas y materiales.

Cuadro 21
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Financiamiento de la Producción Artesanal Herrería
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013
(cifras en quetzales)

| Descripción | Fuentes internas | Fuentes externas | Total financiamiento |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| Pequeño artesano | | | |
| Herrería | 474,217 | 374,281 | 848,498 |
| Materiales | 374,282 | 374,281 | 748,563 |
| Mano de obra | - | - | - |
| Costos indirectos variables | 49,871 | - | 49,871 |
| Costos y gastos fijos | 50,064 | - | 50,064 |
| Mediano artesano | | | |
| Herrería | 252,228 | - | 252,228 |
| Materiales | 169,046 | - | 169,046 |
| Mano de obra | 30,550 | - | 30,550 |
| Costos indirectos variables | 9,222 | - | 9,222 |
| Costos y gastos fijos | 43,410 | - | 43,410 |
| Total | 726,445 | 374,281 | 1,100,726 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se puede observar en el cuadro anterior las herrerías de pequeños artesanos si hacen uso del financiamiento externo, en la mayoría de los casos este financiamiento proviene de anticipos de los clientes, préstamos en bancos y cooperativas del Municipio. Los medianos artesanos (en este caso las herrerías), no hacen uso del financiamiento externo, utilizan el total de los fondos que proviene de las utilidades obtenidas de las ventas y recursos propios.

4.2.2 Características tecnológicas

Es el medio que comprueba el grado de conocimiento y técnicas que se aplican al desarrollo de una actividad.

El pequeño artesano se caracteriza por utilizar materiales de baja calidad, el proceso de producción es simple, para subsistir y realizado por la familia; las herramientas y maquinaria utilizadas son rudimentarias.

El mediano artesano utiliza materiales de mediana calidad, posee una producción para subsistencia, el trabajo es realizado por la familia y asalariados; las herramientas y maquinaria es tradicional, de fábrica y semiautomática.

4.2.3 Destino de los fondos

Es importante mencionar que la actividad de herrería en el Municipio representa un aliciente económico para el productor, en virtud de que la misma se convierte en una modalidad de subsistencia y fuente de ingresos para el sostenimiento familiar.

El destino de los fondos para el pequeño y mediano artesano es la adquisición de más herramientas, el pago de algunas deudas en compra de materiales, el sostenimiento diario del hogar, pago de mano de obra y algunos costos variables, la compra de maquinaria, con el objeto de incrementar la producción y expandir la producción a otras comunidades y municipios.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

Es la ayuda crediticia que brindan algunas instituciones financieras de acuerdo a los programas y políticas de desarrollo que promuevan la eficiencia de la producción.

En el municipio de Huehuetenango se localizan diferentes instituciones legalmente constituidas, autorizadas por la Junta Monetaria y fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos, entre las que se pueden mencionar: Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL-, Banco Agromercantil, Banco de los Trabajadores, Banco G&T Continental, y Banco Industrial, estas instituciones que conceden créditos los otorgan a corto, mediano y largo plazo con garantías fiduciarias, prendarías, hipotecarias y mixtas. Los préstamos se destinan al comercio, vivienda, industria, agricultura, ganadería y gastos personales.

También las siguientes Cooperativas: La Inmaculada Concepción, R.L., La Encarnación, R.L., San Andrés, R.L., y la Asociación de Desarrollo Rural ASDIR. Muchos de los artesanos del Municipio acuden a estas cooperativas y asociaciones ya que les es más fácil adquirir un préstamo de parte de ellos que de los bancos.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

Consisten en los obstáculos que los artesanos tienen en el acceso al crédito; entre los principales problemas que tienen para obtenerlo está la falta de garantías, altas tasas de intereses y falta de capacidad de pago, ya que muchos no quieren endeudarse por temor a no tener la capacidad económica para pagar. Las limitaciones del financiamiento que se dan en el mercado financiero:

4.2.5.1 Del mercado financiero

En el ámbito del mercado financiero se presentan dos tipos de limitaciones que enmarcan la situación del financiamiento, como altas tasas de intereses y falta de garantías.

- **Altas tasas de interés**

Es la causa principal por lo que los herreros no utilizan fuentes de financiamiento externo. Actualmente la tasa de interés que manejan las entidades financieras está entre el 18% a 25%, estas tasas son variables, factor por el cual los artesanos no acuden a solicitar préstamo.

- **Falta de garantías**

Es una limitación para los artesanos herreros que no cuentan con garantías prendarias e hipotecarias que puedan dar para obtener el crédito necesario para mejorar la situación en su entidad.

4.2.5.2 Del productor

Las limitaciones o desventajas que tienen los productores herreros se dan por la falta de organización y por temor a tener pérdidas.

- **Falta de organización**

No existe una organización que vele por la integridad de los herreros ni de ningún artesano en el Municipio; según entrevistas realizadas no ha existido el interés en incorporarse a un gremio, porque se desconoce de los beneficios que podrían obtener como grupo.

- **Temor de perder sus tierras**

Las instituciones que otorgan créditos solicitan dentro de las garantías las escrituras de los inmuebles o muebles, esto con el afán de garantizarse la devolución del dinero dado en préstamo. Los herreros tienen miedo a perder sus terrenos, casas y equipo al no poder cumplir con el pago del crédito y no poder continuar con sus actividades que le sirven de medio de subsistencia.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del productor

Al otorgarles un préstamo a los artesanos de herrería vendría a favorecer en el desarrollo de su actividad, diversificar e incrementar la producción así como comercialización del mismo, lo cual genera empleo en el Municipio.

4.2.7 Asistencia técnica

Los productores de herrería del Municipio no cuentan con asesoría técnica, es por ello que utilizan procedimientos tradicionales para la elaboración de sus productos, por tal razón es necesario contar con asistencia técnica de personas expertas en su actividad, para optimizar los recursos y obtener productos de buena calidad.

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Como se ha indicado los productores del Municipio, no tienen mucho acceso al financiamiento, por carecer de requisitos solicitados por las entidades, razón por la cual no cuentan con asistencia técnica por parte de personas o instituciones expertas en la elaboración de sus productos.

4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

No le dan importancia al financiamiento externo porque no hay programas que ayuden a la población, así como por desconocimiento de entidades que presten este servicio, los artesanos no contratan asistencia técnica.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Los artesanos del Municipio no cuentan con Asociaciones integradas por herreros, debido a esto se ve limitada la diversificación de sus productos así como el aprovechamiento de sus recursos materiales, financieros y humanos, esto por la falta de asistencia técnica y crediticia.

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ROSA

Con datos obtenidos en la investigación de campo en el municipio de Huehuetenango, se identificaron varias potencialidades productivas entre las cuales está la producción de rosa. Ésta no se produce en el Municipio, por lo que se consideró como propuesta de inversión, para diversificar la producción agrícola y fomentar el desarrollo económico de la población.

5.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El cultivo de rosa requerirá de ciertas condiciones como lo son el clima, suelo y altitud, por tal razón se ha considerado dicha labor como una potencialidad en el municipio de Huehuetenango, debido a que este lugar cuenta con lo antes mencionado para una producción de calidad.

Para dicho proyecto se tiene contemplado una manzana de tierra en la aldea Chimusinique, donde estarán las instalaciones operativas. Para efectos de la duración del proyecto, se considera una vida útil de cinco años. Tendrá una producción estimada de 39,940 docenas de rosa para el primer año, para los cuatro años restantes se obtendrá 53,253 docenas consecutivas.

La comercialización de la rosa, se llevará a cabo en los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, a través de minoristas quienes se encargarán de llevarlas a los diferentes lugares para su venta.

5.2 JUSTIFICACIÓN

Una de las principales razones para proponer dicho proyecto es poder cubrir la demanda insatisfecha en el mercado de rosa en los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito.

La ejecución del proyecto de rosa generará empleo, lo que permitirá un crecimiento socioeconómico con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la población. El clima y la condición de los suelos son aptas para la siembra de rosa, para poder desarrollar y llevar a cabo dicha actividad es necesario tener un buen control y manejo del mismo, para que la propuesta sea rentable y sostenible.

Por otro lado es importante mencionar que éste tipo de proyecto es considerado como un negocio rentable, debido a que la recuperación de la inversión se da durante el tiempo de duración del proyecto.

5.3 OBJETIVOS

A continuación se describen los objetivos que muestran los resultados que se esperan obtener con la realización y la vida útil del proyecto.

5.3.1 General

Proponer estrategias de comercialización y producción de rosa, con el fin de generar empleo y contribuir al crecimiento de la economía de los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito.

5.3.2 Específicos

Los objetivos específicos del proyecto son los siguientes:

- Impulsar el desarrollo económico y social de la comunidad.
- Crear fuentes de empleo que contribuyan a mejorar los ingresos económicos de la población del municipio de Huehuetenango.
- Proponer la creación de una Cooperativa que agrupe a los agricultores, para que en conjunto obtengan mayores beneficios por la venta de rosa.
- Establecer canales de comercialización, que optimicen los recursos de los productores y de los intermediarios.

- Obtener información para poner en práctica las nuevas técnicas de producción, que permitan a los productores tener mayor rentabilidad.
- Obtener márgenes de utilidad óptimos con respecto a la inversión del proyecto, por medio de un efectivo proceso de producción y comercialización del producto en el mercado establecido.
- Proponer las fuentes de financiamiento necesarias para llevar a cabo el proyecto.

5.4 ESTUDIO DE MERCADO

Estudio que permite conocer la aceptabilidad de la rosa dentro del Municipio, establecer la oferta y demanda potencial para determinar las cantidades que satisfagan los requerimientos del mercado.

De acuerdo a los resultados obtenidos es posible establecer la viabilidad del proyecto del análisis de las siguientes variables:

5.4.1 Identificación del producto

“Flor del rosal, destaca por su belleza, su fragancia y su color generalmente de un tono rosa poco subido, con su cultivo se consigue gran variedad de colores y clases.”²¹

Esta familia comprende plantas de variado aspecto, pues incluye hierbas, arbustos y árboles. En cuanto a su clasificación, su diversidad en colores, tamaño de botón, tallos más largos y lignificados, se obtienen de nuevas variedades de híbridos de Té.

Del cruce de la rosa chinensis (originaria de China) con la rosa Galicia (de Francia), se produjeron las llamada rosa bourbon, éstas fueron a su vez

²¹Rosa. Consultado el 16 de noviembre de 2013. Disponible en: http://www.rosas.info/articulos/definicion-basica-de-rosa_1.

cruzadas con otra especie de rosa china y dan origen al té híbrida o híbrida de té. Las variedades que pertenecen al grupo híbridos de té, son las más apreciadas y cultivadas como flores de corte.

La producción de plantas ornamentales se considera una de las más importantes y sencillas de poder desarrollar en Guatemala. El país tiene un potencial agrícola sin desarrollar y los productos no tradicionales representan una magnífica oportunidad para alcanzar ese fin.

El municipio de Huehuetenango presenta muchas ventajas para el cultivo de rosa bajo invernadero, entre las cuales se puede mencionar: una altitud de más de 1,825 metros sobre el nivel del mar, que permite producir flores más grandes y con mejor coloración; grandes extensiones de tierra disponibles para la siembra; suelos aptos y enriquecidos con nutrientes favorables para la siembra. Por lo indicado con anterioridad, se establece que el lugar más apropiado para la siembra de rosa, se encuentra en la aldea de Chimusinique, donde las condiciones son favorables así como la cercanía con la terminal del Municipio.

- **Uso del producto**

Desde la antigüedad la rosa ha sido utilizada en el medio nacional, para adornar los distintos ambientes en los que se desenvuelven las personas. La rosa es apreciada por su fragancia, variedad de colores y singular belleza, como regalo de ocasión y la intención de agradar a la persona a quien se le regala.

Son utilizadas también para la elaboración de arreglos florales en fechas especiales, como el “día del cariño”, “el día de la madre”, “el día de la secretaria”, cumpleaños entre otros.

5.4.2 Oferta

La oferta está conformada por una cantidad de unidades de algún bien o servicio que los productores están dispuestos a entregar por un determinado precio. El análisis de la oferta permite determinar las cantidades de producto en el mercado y las condiciones que se dan para su comercialización.

De acuerdo a los resultados obtenidos, se establece el interés de un sector de la población en el cultivo de productos alternativos que vengan a mejorar la situación económica. El siguiente cuadro, indica la oferta histórica y proyectada de rosa para los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito.

Cuadro 22
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito
Departamento de Huehuetenango
Oferta Histórica y Proyectada de Rosa
Período: 2009 a 2018
(en docenas)

| Año | Producción | Importaciones | Oferta histórica y proyectada |
|------------|-------------------|----------------------|--------------------------------------|
| 2009 | - | 18,026 | 18,026 |
| 2010 | - | 20,058 | 20,058 |
| 2011 | - | 21,463 | 21,463 |
| 2012 | - | 22,966 | 22,966 |
| 2013 | - | 24,573 | 24,573 |
| 2014 | - | 26,218 | 26,218 |
| 2015 | - | 27,818 | 27,818 |
| 2016 | - | 29,418 | 29,418 |
| 2017 | - | 31,019 | 31,019 |
| 2018 | - | 32,619 | 32,619 |

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013 y entrevista realizada en el mercado municipal de Chiantla, Malacatancito y Huehuetenango para los años 2009 al 2013.

Método: a/cifras proyectadas para los años 2014 al 2018 a través de la fórmula de mínimo cuadrados $yc = a + bx$, en donde: para las importaciones $a=21,417$, $b=1,600$

Debido a que no existen registros estadísticos a nivel departamental, los datos fueron obtenidos por medio de entrevistas en los mercados municipales de Chiantla, Malacatancito y Huehuetenango.

El aumento constante en la oferta indica la necesidad de contar con el producto suficiente para cubrir la demanda local, indicador importante para establecer la viabilidad del proyecto.

Se observa que la oferta total de rosa en la localidad tiene aumento considerable cada año, lo que permite destacar la importancia de los productores en abastecer la demanda local.

- **Producción local**

Actualmente no existe producción en el municipio de Huehuetenango, únicamente se abastece el mercado mediante las importaciones del producto.

- **Importación local**

En los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito actualmente importa el producto desde los departamentos Chimaltenango y San Juan Sacatepéquez.

5.4.3 Demanda

“Es la predisposición de adquirir un producto para satisfacer la necesidad de uno o más consumidores. La demanda de un bien o servicio, es la cantidad que los consumidores estarían dispuestos a comprar a un precio y en un período determinado.”²²

²² Zamora, F. 1969. Tratado de Teoría Económica. Fondo de Cultura Económica. s.n. México. s.f.

- **Demanda potencial**

Para el proyecto se establece un mercado local en la cabecera departamental de Huehuetenango y los municipios de Malacatancito y Chiantla.

A continuación se representa la demanda potencial histórica y proyectada de la producción de rosa del período del 2009 al 2018.

Cuadro 23
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito
Departamento de Huehuetenango
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Rosa
Período: 2009 a 2018

| Año | Población | Población delimitada 60% | Consumo per cápita (docenas) | Demanda potencial |
|------------|------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| 2009 | 114,202 | 68,521 | 3 | 205,563 |
| 2010 | 117,389 | 70,433 | 3 | 211,299 |
| 2011 | 120,631 | 72,379 | 3 | 217,137 |
| 2012 | 123,930 | 74,358 | 3 | 223,074 |
| 2013 | 127,250 | 76,350 | 3 | 229,050 |
| 2014 | 130,554 | 78,332 | 3 | 234,996 |
| 2015 | 133,806 | 80,284 | 3 | 240,852 |
| 2016 | 137,028 | 82,217 | 3 | 246,651 |
| 2017 | 140,242 | 84,145 | 3 | 252,435 |
| 2018 | 143,412 | 86,047 | 3 | 258,141 |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población por el Instituto Nacional de Estadística, -INE-.

Consumo per cápita (docenas) se determinó un consumo anual por persona de tres docenas (36 unidades) de rosas, en función a las fechas de mayor demanda, como cumpleaños, día del cariño, día de la madre, día de la secretaria, bodas y quince años.

Para esta elaboración se toma como base la población del municipio de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, comprendidas entre los rangos de edades de 15 a 64 años, quienes adquieren el producto, restándole un promedio de 40% de personas que no lo adquieren por falta de costumbre o inclinación por otras flores de corte.

Para fines del estudio se determinó un consumo anual por persona de tres docenas (36 unidades) de rosa, en función a las fechas de mayor demanda, como cumpleaños, día del cariño, día de la madre, día de la secretaria, bodas y quince años.

- **Consumo aparente**

Resultado de sumar la cantidad de importaciones más la producción, menos las exportaciones, con el fin de establecer la cantidad demandada por la población.

Cuadro 24
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito
Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Rosa
Período: 2009 a 2018
(en docenas)

| Año | Producción | Importaciones | Exportaciones | Consumo aparente |
|------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| 2009 | - | 18,026 | - | 18,026 |
| 2010 | - | 20,058 | - | 20,058 |
| 2011 | - | 21,463 | - | 21,463 |
| 2012 | - | 22,966 | - | 22,966 |
| 2013 | - | 24,573 | - | 24,573 |
| 2014 | - | 26,218 | - | 26,218 |
| 2015 | - | 27,818 | - | 27,818 |
| 2016 | - | 29,418 | - | 29,418 |
| 2017 | - | 31,019 | - | 31,019 |
| 2018 | - | 32,619 | - | 32,619 |

Método: a/cifras proyectadas para los años 2014 al 2018 a través de la fórmula de mínimo cuadrados $yc = a + bx$, en donde: para las importaciones $a=21,417$, $b=1,600$
Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Para el presente caso no se establecen exportaciones a otras localidades por no existir productores que distribuyan el producto, toda la existencia es importada de regiones productoras como Tecpán, San Juan Sacatepéquez y Parramos. En consecuencia, la oferta local es el indicador que servirá de base para establecer el consumo aparente del producto.

- **Demanda insatisfecha**

Se refiere a la estimación que resulta de la sustracción a la demanda potencial con el consumo aparente de rosa en un período determinado. El resultado indica la demanda potencial no cubierta por la producción local.

Cuadro 25
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito
Departamento de Huehuetenango
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Rosa
Período: 2009 a 2018
(en docenas)

| Año | Demanda potencial | Consumo aparente | Demanda insatisfecha |
|------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| 2009 | 205,563 | 18,026 | 187,537 |
| 2010 | 211,299 | 20,058 | 191,241 |
| 2011 | 217,137 | 21,463 | 195,674 |
| 2012 | 223,074 | 22,966 | 200,108 |
| 2013 | 229,050 | 24,573 | 204,477 |
| 2014 | 234,996 | 26,218 | 168,838 |
| 2015 | 240,852 | 27,818 | 159,781 |
| 2016 | 246,651 | 29,418 | 163,980 |
| 2017 | 252,435 | 31,019 | 168,163 |
| 2018 | 258,141 | 32,619 | 172,269 |

Fuente: elaboración propia con base en resultados obtenidos en los cuadros 23 y 24.

La demanda insatisfecha constituye un indicador importante sobre la posibilidad de éxito del proyecto, de forma histórica se observa un incremento gradual desde el 2009 y como las importaciones nacionales del producto no abarcan en su totalidad la demanda del producto, incluir la producción del proyecto se considera viable puesto que la demanda insatisfecha para el año 2014 disminuye 17%.

5.4.4 Precio

El precio representa el valor que el consumidor final está dispuesto a pagar para adquirir un bien o producto, esto dependerá de la época de venta de rosa. Para

efectos del presente proyecto el precio de venta de la Cooperativa a minoristas será de Q.15.00 la docena, determinado con base a consultas efectuadas a mercados locales. En fechas especiales los distribuidores finales pueden vender la docena de rosa a precios de Q. 20.00 a Q. 25.00, según la demanda existente.

5.4.5 Comercialización

“Son las actividades que permiten al productor hacer llegar un bien o servicio al consumidor final con los beneficios del tiempo y lugar”.²³

- **Proceso de comercialización**

Se propone para el proyecto un proceso que comprende tres etapas básicas:

Tabla 4
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Proceso de Comercialización
Año: 2013

| Etapas | Descripción |
|---------------|---|
| Concentración | El acopio será efectuado por los productores de manera individual. En ésta se procederá a la clasificación, corte, y manejo de la rosa por docena para su traslado a los puestos de venta. |
| Equilibrio | La cosecha de rosa será de forma periódica y tienen mayor énfasis a las fechas de mayor demanda para un aumento de la producción. Los meses de mayor demanda son: febrero, abril, mayo, octubre y noviembre. |
| Dispersión | El proceso inicia con el traslado de la producción a los minoristas en 100%, los cuales trasladarán el producto final a diferentes puntos de venta ubicados en los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito. |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

²³ Baca Urbina, G. 2001. Evaluación de Proyectos. 4ta ed. México, McGraw-Hill Interamericana. p. 383.

La Cooperativa se encargará de almacenar y comercializar el producto, el cual será ofrecido en época de mayor demanda de acuerdo al precio establecido. Los meses de mayor venta son febrero, abril, mayo, octubre y noviembre.

- **Análisis de comercialización**

Es el estudio de cada uno de los participantes en el proceso de comercialización en la transferencia de forma coordinada y lógica de los productos. Las distintas variables a analizar son las siguientes:

Tabla 5
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Análisis de Comercialización
Año: 2013

| | Concepto | Descripción |
|----------------------|------------------|--|
| Institucional | Productor | Serán los integrantes de la Cooperativa y los agricultores de la región que tengan capacidad económica de inversión, tener acceso a asistencia técnica y realizar las actividades necesarias para el cultivo de rosa. |
| | Minorista | Son las personas que adquieren el producto al productor y lo trasladan al consumidor final, se puede mencionar: floristerías, distribuidores, vendedores independientes de rosa ubicados en las calles del Municipio y en mercados. |
| | Consumidor final | Es el último ente que participa en el proceso de la comercialización, se encargará de comprar directamente la rosa. Hombres y mujeres en edades de 15 a 64 años que utilizan producto como obsequio en fechas importantes o decoración en sus hogares. |
| Funcional | Intercambio | Método de compraventa: se realizará entre el productor y el minorista, este último comprará 100% la producción de rosa la cual se venderá en docenas. Determinación de precios: el productor determinará el precio en relación al costo de producción y existencias en el mercado, además puede que se presente el regateo como parte de la negociación al momento de realizar la venta. Para el proyecto el precio de venta del productor será de Q 15.00 por cada docena. |
| | Físicas | Almacenamiento: por ser un producto perecedero el mismo no será almacenado, por parte de la cooperativa. Empaque: su función principal, es proteger el producto para su traslado, distribución y facilitar su manipulación. Cada docena será envuelta en papel de envolver para protección. |

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

| Concepto | Descripción | |
|-----------------------|--|--|
| Funcional | <p>Transporte: la persona que compre el producto será quien se encargue de transportarlo y llevarlo al centro de venta, la Cooperativa bajo ninguna condición se comprometerá al traslado del producto.</p> <p>Información de precios: lo llevarán a cabo las personas encargadas de la comercialización que deberán acudir a fuentes confiables de información, para tomar las acciones pertinentes al momento de cualquier negociación, los datos que sean proporcionados deberán ser veraces, imparciales, oportunos y ser difundidos a todos los miembros de la Cooperativa.</p> <p>Auxiliares Financiamiento: Los costos conocidos como fletes que incluirán gastos por traslado de materia prima, para cubrir todos los gastos se utilizarán fuentes internas como la aportación de los integrantes de la Cooperativa y externas que solicitarán un préstamo a una institución bancaria.</p> <p>Aceptación de riesgo: los integrantes de la organización deberán tener un estricto control de las medidas preventivas para evitar pérdidas físicas y financieras, a través de asesorías técnicas que proporcionan instituciones privadas como gubernamentales, ya que la Cooperativa asumirá todos estos riesgos.</p> | |
| | Conducta de mercado | <p>Los productores conocerán las condiciones del mercado, en cuanto a variaciones de la demanda que es determinante en la fijación del precio final, la comercialización de la rosa tendrá un comportamiento proporcional a la producción, en donde la fijación del precio debe incluir la recuperación de costos y gastos de producción.</p> |
| | Estructural | <p>Los compradores estarán ubicados en los principales mercados y zonas urbanas de los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito, tienen como única competencia las importaciones que ingresan a dichos municipios.</p> <p>Estructura de mercado</p> <p>La cooperativa se presenta como la mejor opción en el mercado con alianzas estratégicas con las principales floristerías, distribuidoras y mercados municipales lo que incrementa el nivel de demanda de rosa producidas en Huehuetenango y disminuye las importaciones. También se aplicará una estrategia de captación de nuevos clientes con un posicionamiento basado en el servicio al cliente, un producto de calidad y homogéneo que posicionara a la cooperativa como la mejor opción en el mercado de rosa.</p> |
| Eficiencia de mercado | | <p>La producción de rosa tendrá un mercado eficiente ya que se ha considerado el asesoramiento con instituciones gubernamentales y privadas en aspectos de producción y comercialización para aumentar el rendimiento de los recursos y alcanzar una mayor productividad.</p> <p>Existe eficiencia al entregar el producto en tiempo, lugar y precio de acuerdo al movimiento del producto en el mercado y además tener el control de calidad del mismo. El mercado es eficiente, se obtendrá una cosecha al año de 53,253 docenas lo cual permitirá cubrir parte de la demanda, al ofrecer productos de calidad a buen precio.</p> |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La tabla anterior muestra la comercialización de rosa; los productores se encargarán de la calidad del producto, inicia desde el almacenamiento del mismo.

El precio estará determinado por la Cooperativa, quienes venderán la totalidad de la producción a los minoristas quienes se encargarán de su distribución a los diferentes municipios: Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito y hacerlo llegar al consumidor final para poder satisfacer sus necesidades de consumo.

- **Operaciones de comercialización**

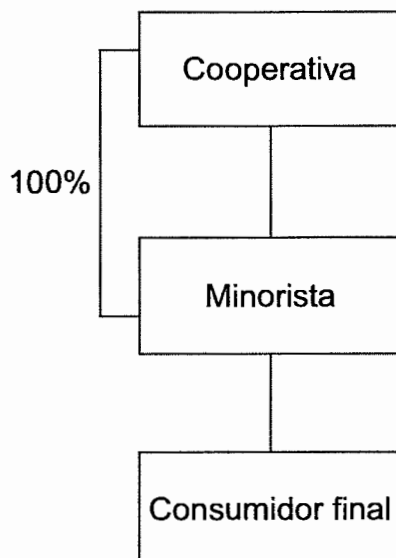
Son distintos procedimientos que se llevan a cabo en los canales de comercialización, donde se cuantifican los márgenes de comercialización y se comparan respecto a otros.

Las operaciones de comercialización para el presente proyecto son las siguientes:

- **Canales de comercialización**

Son las diferentes etapas que se deben realizar en el proceso de transformación del producto, en su traslado hacia el consumidor final. Los canales a utilizar para el proyecto son los siguientes:

Gráfica 6
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Canales de Comercialización
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El comportamiento en la comercialización de rosa establece que participará solo un tipo de intermediario, en el proceso de comercialización se destina 100% de la producción al minorista y luego al consumidor final, este tipo de distribución trae grandes beneficios al productor, comparado con un distribuidor que solamente recibe un porcentaje de las ventas.

- **Márgenes de comercialización**

Se refiere a la diferencia entre el precio que paga el consumidor y el precio que el productor recibe del mismo.

Cuadro 26
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Malacatancito
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Márgenes de Comercialización
Año: 2013

| Institución | Precio de venta por docena (Q) | Margen bruto de com. (Q) | Costo de mercadeo Q. | Margen neto de com. (Q) | % inversión | % participación |
|-------------------------|--------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------|-------------|-----------------|
| Huehuetenango | | | | | | |
| Cooperativa | 15 | - | - | - | - | 75 |
| Minorista | 20 | 5 | 1 | 4 | 26 | 25 |
| Arbitrio | - | - | 0.2 | - | - | - |
| Empaque | - | - | 0.3 | - | - | - |
| Transporte | - | - | 0.5 | - | - | - |
| Consumidor final | - | - | - | - | - | - |
| Total | - | 5 | 1 | 4 | - | 100 |
| Chiantla | | | | | | |
| Cooperativa | 15 | - | - | - | - | 75 |
| Minorista | 20 | 5 | 1.2 | 3.8 | 25 | 25 |
| Arbitrio | - | - | 0.2 | - | - | - |
| Empaque | - | - | 0.3 | - | - | - |
| Transporte | - | - | 0.7 | - | - | - |
| Consumidor final | - | - | - | - | - | - |
| Total | - | 5 | 1.2 | 3.8 | - | 100 |
| Malacatancito | | | | | | |
| Cooperativa | 15 | - | - | - | - | 75 |
| Minorista | 20 | 5 | 1.3 | 3.7 | 25 | 25 |
| Arbitrio | - | - | 0.2 | - | - | - |
| Empaque | - | - | 0.3 | - | - | - |
| Transporte | - | - | 0.8 | - | - | - |
| Consumidor final | - | - | - | - | - | - |
| Total | - | 5 | 1.3 | 3.7 | - | 100 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Esto indica la variación que tiene el precio entre el productor y el intermediario en el canal de comercialización, en el proceso de producción de rosa el productor participa 75% en el precio final mientras el minorista 25%.

Esto indica que por cada quetzal vendido Q. 0.75 corresponden al productor y Q. 0.25 al minorista.

5.5 ESTUDIO TÉCNICO

En ésta sección se presenta el análisis que abarca el tamaño del proyecto, la localización, la tecnología a utilizar, así como el proceso productivo que se sugiere aplicar para lograr la eficiencia que contribuya al éxito del mismo.

5.5.1 Localización del proyecto

El objetivo es determinar la ubicación más adecuada para el proyecto, este debe cubrir las necesidades y requerimientos mínimos para el desarrollo del producto.

- **Macro localización**

El proyecto de producción de rosa se planifica realizarlo en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango. Está localizado a una distancia de 266 kilómetros de la Ciudad Capital; presenta una carretera transitable en toda época del año.

- **Micro localización**

Se toma como base las características especiales que se requieren para la eficiente siembra y cultivo de rosa. Se establece que el lugar en mejores condiciones es la aldea Chimusinique, localizada a 5 Km. de la cabecera departamental y la terminal de buses; cuenta con suficiente extensión de tierra para la implementación del proyecto, además las condiciones de clima y altura son las adecuadas para el mejor desarrollo del cultivo.

5.5.2 Tamaño del proyecto

Constituido por una manzana de terreno en donde se realizará el proceso productivo de rosa, la duración del proyecto es de cinco años, en el cual la producción total será de 252,952 docenas, se cosechará 39,940 docenas en el primer año, para los otros cuatro años la producción será 53,253 docenas al año. Se dispone de mano de obra local que permite generar fuentes de empleo.

La duración del proyecto es de cinco años, durante los cuales alcanzará su máxima producción a partir del segundo año. De acuerdo a la producción se espera tener alrededor de cuatro cosechas anuales.

5.5.3 Superficie, volumen y valor de la producción

En el proyecto se plantarán 42,042 pilones con una producción de 42,042 docenas de rosa para el primer año de producción, al cual se le restará 5% de merma que genere esta misma, para una obtención neta de 39,940. Para los demás años se alcanzará una producción de 56,056 docenas a los cuales se les rebajará la merma antes descrita, con lo que se conseguirá una producción neta de 53,253 docenas en el resto del tiempo que dure el proyecto.

Cuadro 27
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Superficie, Volumen y Valor de la Producción
Años: 1 al 5

| Año | Superficie (manzanas) | Cosechas al año | Volumen de producción (docenas) | Precio de venta Q. | Valor Q. |
|--------------|------------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------|
| 1 | 1 | 3 | 39,940 | 15 | 599,100 |
| 2 | 1 | 4 | 53,253 | 15 | 798,795 |
| 3 | 1 | 4 | 53,253 | 15 | 798,795 |
| 4 | 1 | 4 | 53,253 | 15 | 798,795 |
| 5 | 1 | 4 | 53,253 | 15 | 798,795 |
| Total | - | - | 252,952 | - | 3,794,280 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestra la producción que se estima obtener en una manzana de terreno, el precio de venta será de Q.15.00. Al final de cinco años se estima que el valor total de la producción habrá acumulado Q. 3,794,280.00.

5.5.4 Proceso productivo

El proceso de producción indica la serie de actividades o fases que permiten elaborar un producto o prestar un servicio, el mismo comprende todas las actividades que se realizan de forma ordenada y planificada utilizarán los recursos con lo que se disponen de forma oportuna.

Para la ejecución del proceso de producción de las rosa, el proceso productivo se divide en dos etapas las cuales se exponen a continuación.

- **Fase pre-operativa**

Esta se inicia con las actividades indispensables para culminar con la primera cosecha, la integran la inversión fija, preparación del terreno, siembra, fertilización, riego, fumigación y limpias, donde se cuantifica el capital de trabajo. El período pre-operativo se desarrollará en un plazo de tres meses.

Gráfica 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Flujograma del Proceso Productivo
Fase Preoperativa
Año: 2013

| Proceso | Descripción |
|-------------------------|---|
| Inicio | Inicio del proceso |
| Preparación del terreno | Se limpia de hierbas y maleza el terreno, se pica la tierra, se aplica un fungicida, luego la broza y por último se riega, dejándose reposar por 10 días. |
| Siembra | Previamente son diseñados los tablones de 0.60 de metros de ancho, por 30 metros de largo y una altura de 0.20 metros, con calles de 0.75 metros. Luego se procede a la siembra. Esta debe hacerse de hilera sencilla a una distancia entre cada planta de 0.10 metros, de tal manera que un tablón de 30 metros de largo, puedan ubicarse 300 pilones. |
| Fertilización | Se aplica en forma manual alrededor de la planta, distribuida a cinco centímetros de la misma, cada 15 días. |
| Riego | Este se realiza cada dos días, por requerirse de suficiente humedad para las rosa, sobre todo cuando se empieza un nuevo proyecto. |
| Fumigación | Esta fase tendrá que hacerse cada 15 días, para prevenir posibles plagas que perjudiquen las siembras su importancia es vital. |
| Limpias | Es una operación necesaria para eliminar las malezas que perjudican y ocasionan daños a las plantas. Debe realizarse de forma manual y periódica. |
| Fin | Fin del proceso. |

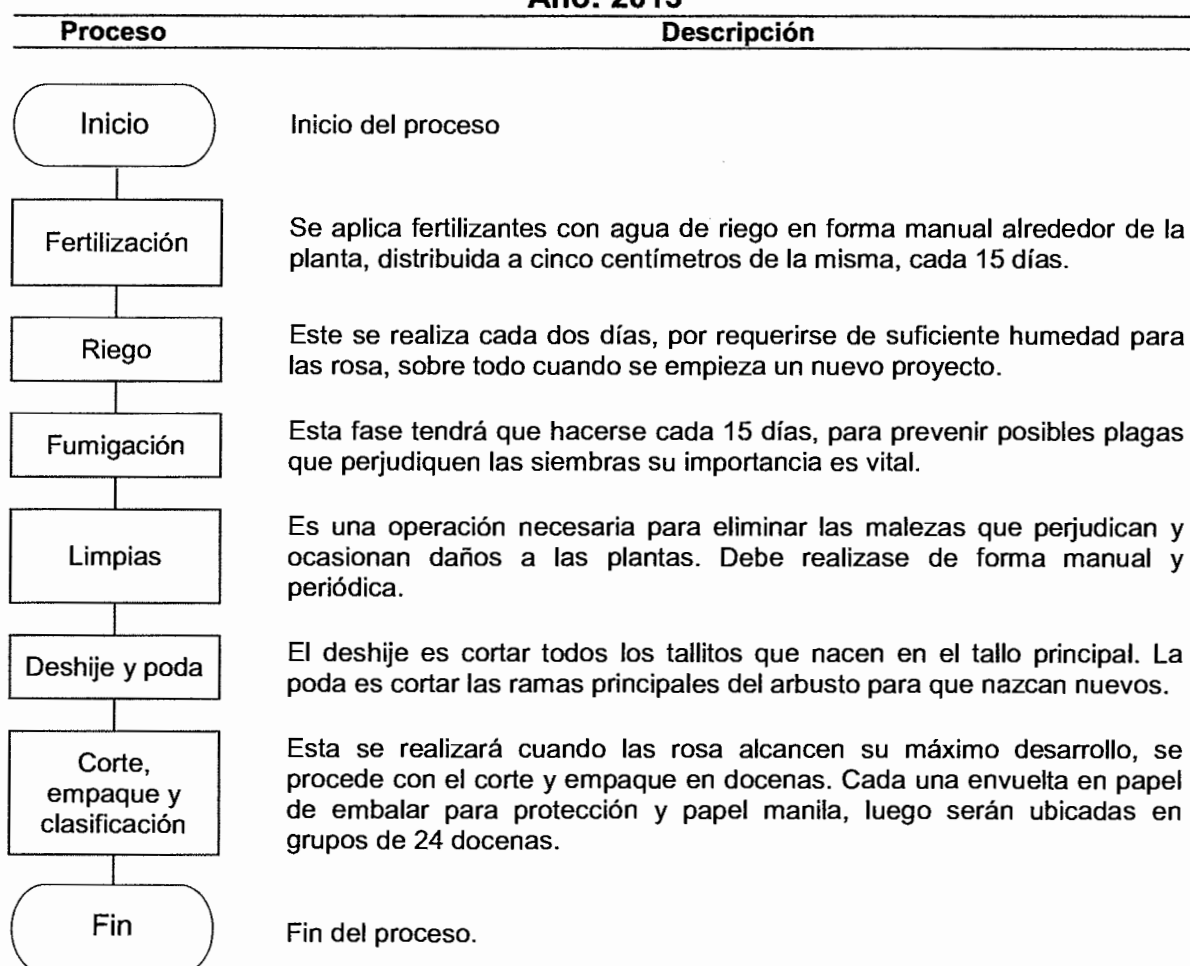
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La gráfica anterior muestra las actividades necesarias para realizar el proceso de producción en su fase pre-operativa, las cuales son subsecuentes una de otra por lo que es obligatorio terminar una para pasar a la siguiente.

- **Fase operativa**

Esta fase se inicia luego de la fase pre-operativa, la primera recolección del producto se estima será en el sexto mes de vida del proyecto. En esta fase también se incluyen las actividades inherentes a las posteriores cosechas durante el tiempo de vida del proyecto.

Gráfica 8
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Flujograma del Proceso Productivo
Fase Operativa
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según gráfica anterior se puede observar que el proceso para la producción de rosa consta de seis pasos. Lo mismos deben de realizarse de manera ordenada, precisa y sin exceptuar la ejecución de alguno ya que repercutirá en la calidad, tamaño, color de la producción.

5.5.5 Requerimientos técnicos

Abarca los requerimientos necesarios para la plantación de rosa, los que a continuación se detallan:

Cuadro 28
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Requerimientos Técnicos
Año: 2013

| Descripción | Unidad de medida | Cantidad |
|-------------------------------|------------------|----------|
| Instalaciones | | |
| Construcción de oficina | Unidad | 1 |
| Construcción de bodega | Unidad | 1 |
| Invernadero | Unidad | 4 |
| Equipo agrícola | | |
| Bomba de riego | Unidad | 2 |
| Bomba de agua | Unidad | 2 |
| Bomba de fumigación | Unidad | 2 |
| Carreta de mano | Unidad | 2 |
| Mobiliario y equipo | | |
| Escritorio de metal | Unidad | 2 |
| Silla giratoria | Unidad | 2 |
| Archivo de metal | Unidad | 1 |
| Equipo de computación | | |
| Computadora de escritorio | Unidad | 1 |
| Impresora | Unidad | 1 |
| Gastos de organización | | |
| Escrituración y registro | Unidad | 1 |
| Insumos | | |
| Fertilizantes | Quintal | 37.10 |
| Insecticidas | Litro | 42.40 |

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

| Descripción | Unidad de medida | Cantidad |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------|
| Fungicidas | Litro | 63.00 |
| Herbicidas | Libra | 11.50 |
| Mano de obra | | |
| Fertilización | Jornal | 64 |
| Riego | Jornal | 72 |
| Fumigación | Jornal | 24 |
| Limpias | Jornal | 56 |
| Deshije y podas | Jornal | 60 |
| Corte, clasificación y empaque | Jornal | 60 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se detallan los requerimientos, elementos técnicos y mano de obra que se necesitan adquirir para la implementación y poner en marcha el proyecto producción de rosa.

5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Comprende las disposiciones legales de carácter interno y externo que se deben de regir en la organización. Para el proyecto se propone que se conforme una cooperativa, con operaciones de fines no lucrativos y de apoyo productivo a la actividad agrícola, en la producción y comercialización de rosa.

5.6.1 Justificación

De acuerdo a la investigación en el Municipio, el cultivo de rosa es una de las alternativas a tomar en cuenta en la diversificación de la producción debido a sus propiedades medicinales, aromáticas y decorativas.

Se determinó que en su mayoría los productores no tienen acceso a créditos en el sistema bancario, debido a esto se estableció que la organización empresarial más adecuada para llevar a cabo el proyecto es la creación de una Cooperativa

la cual permitirá a los productores obtener créditos en el momento oportuno, comercializar el producto en una forma adecuada y mejorar técnicas de cultivo.

Este tipo de organización tendrá como fin primordial brindar a los productores conocimientos básicos sobre producción y comercialización, lo que coadyuvará a alcanzar beneficios para sus familias y la comunidad.

5.6.2 Objetivos

Son los fines que se pretenden alcanzar con la estructura organizacional propuesta.

- **General**

Organizar a los agricultores interesados en la producción de rosa, a través de una cooperativa que cumpla con el proceso de comercialización para mejorar la economía de las personas interesadas en este proyecto y del Municipio en general. Así mismo, proveer asistencia técnica y administrativa para mejorar las condiciones económicas y sociales de los asociados.

- **Específicos**

- Crear una fuente de empleo para el sector agrícola del Municipio.
- Integrar a los agricultores de la comunidad interesados en el cultivo de rosa, para realizar de manera conjunta las actividades de producción y comercialización.
- Comercializar rosa que llenen los estándares de calidad, ofrecer precios competitivos y establecer los canales más adecuados que contribuyan a la eficaz colocación del producto.
- Fomentar dentro y fuera de la organización la solidaridad y ayuda mutua entre los asociados y su comunidad para alcanzar las metas establecidas.

- Buscar mejores mercados que permitan el desarrollo de esta actividad productiva, con el fin de obtener una demanda constante.
- Brindar asistencia técnica por medio de capacitaciones para un mejor aprovechamiento de los recursos disponibles y elevar la calidad del bien.
- Lograr un mejor desarrollo económico y productivo de la población.
- Facilitar la adquisición de créditos a través de los bancos del sistema y capacitación para el personal administrativo y de producción para llevar a cabo el proyecto con éxito.
- Distribuir las rosa por medio de los respectivos canales de comercialización.

5.6.3 Tipo y denominación

Para el proyecto de producción de rosa, se considera necesario desarrollar el tipo de organización de una cooperativa, quien cumplirá con los estatutos establecidos y permitirá a los agricultores una serie de ventajas en su estructura técnica y de administración general.

Para desarrollar eficientemente la actividad es necesario crear una organización agrícola, para planificar de manera eficiente tanto la producción como la comercialización de los productos. Para lograr la identificación y una mayor aceptación de la organización por parte de los pobladores de la aldea de Chimusinique, como también cumplir con los requisitos de legalización de la Cooperativa, se identificará con el nombre de “Cooperativa de Productores de Rosa, Chimusinique R. L.” del municipio de Huehuetenango.

5.6.4 Marco jurídico

La constitución de cualquier organización se rige por un proceso legal de acuerdo al tipo de organización. Para la conformación y funcionamiento de la Cooperativa, las personas interesadas que formar parte de la misma deberán realizar y tomar en cuenta lo siguiente:

- Convocar a una reunión general a todos los interesados en participar en el proyecto, la cual deberá de constar de un acta administrativa, levantada en un libro de actas, firmada por todos los presentes.
- En la reunión se deberá de informar sobre la importancia del proyecto, la conveniencia de formar la Cooperativa.
- Para el funcionamiento se aplicarán normas de carácter interno y externo, las cuales se describen a continuación:

- **Normas internas**

Son aquellas que se generan dentro de la organización para establecer la forma de regular el trabajo, dentro de las actividades de organización y funcionamiento, se deben incluir normas, reglamentos y estatutos, entre ellas podemos mencionar:

- Manuales y políticas administrativas.
- Procedimientos de control interno.
- Manuales y reglamentos de organización.

Se debe redactar un acta de constitución donde se explique las normas, políticas y reglamento interno de trabajo. Así como los manuales de organización, de normas y procedimientos, nombrar al representante legal de la Cooperativa.

- **Normas externas**

Es la normativa que debe cumplirse de acuerdo a la ley que regula las cooperativas, las cuales están contenidas en:

- Asamblea Nacional Constituyente, Constitución Política de la República de Guatemala: artículo 34 reconoce el derecho de libre asociación;

- Congreso de la República de Guatemala, Ley General de Cooperativas y su Reglamento Decreto Número 82-78, capítulo 3, artículos 19 al 22.
- Congreso de la República, GT. Acuerdo Gubernativo de salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila, Número. 388-2010. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Bonificación Incentivo. Decreto Número 37-2001. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Código Civil. Decreto Ley Número 106. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Código de Comercio. Decreto Número 2-70, y sus reformas. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Código de Trabajo. Decreto Número 1441. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Código Municipal. Decreto Número 22-2010, y sus reformas. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Código Tributario. Decreto Número 6-91 y sus reformas. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10- 2012. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Ley del Arbitrio del Ornato Municipal, Decreto Número 121-96. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto Número 295. Guatemala.
- Congreso de la República, GT. Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo para los Trabajadores del Sector Privado, Decreto Número 76-78.
- Presidente Constitucional de la República. Acuerdo Gubernativo Número 512-98. Reglamento de Inscripción de Asociados Civiles.

5.6.5 Estructura de la organización

Para el funcionamiento adecuado de la Cooperativa es necesario definir los niveles jerárquicos comprendidos en las distintas áreas administrativas, así también la integración de todos los cooperativistas en la toma de decisiones.

- **Sistema organizacional**

Para el funcionamiento de la Cooperativa propuesta, se utilizará el sistema de organización funcional departamental. En cada uno de los cargos existirá una participación proporcional en el mando, para lo cual se otorgan facultades y se exige responsabilidad y existirá una división del trabajo.

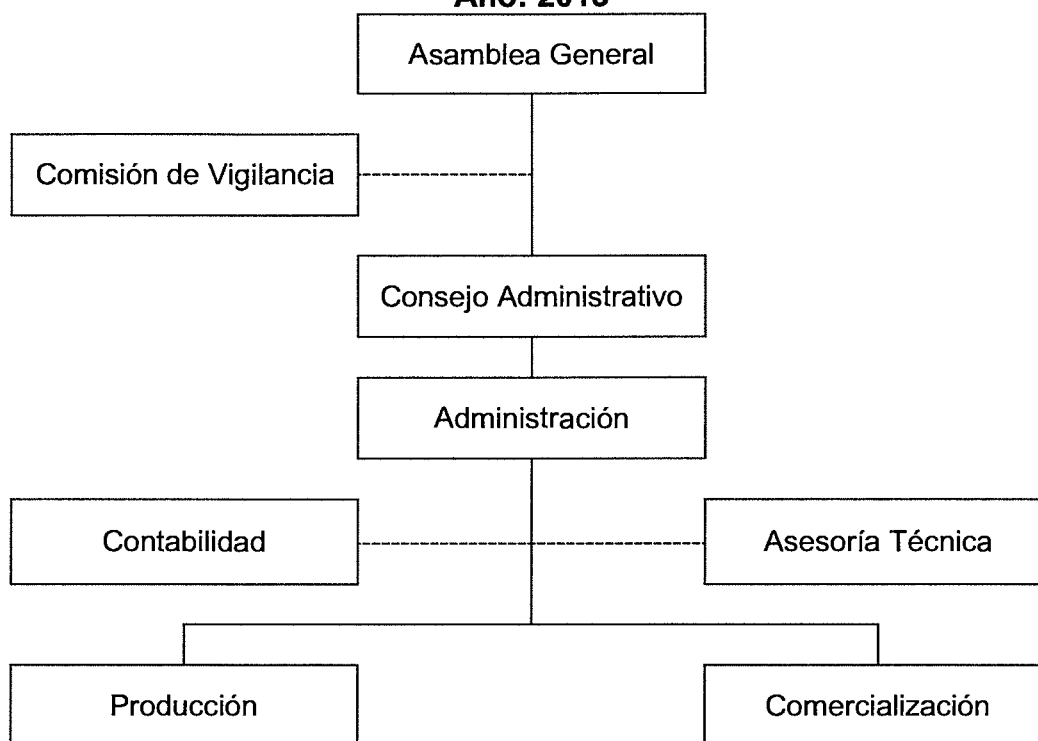
- **Diseño organizacional**

La organización propuesta estará estructurada de la forma que a continuación se detalla, se incluye cada una de las funciones de las unidades administrativas:

- **Estructura de la organización**

Aquí se detallan los puestos, las obligaciones y las responsabilidades de cada uno de los integrantes de la Cooperativa y permite que la autoridad sea transmitida integralmente.

Gráfica 9
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Estructura Organizacional
Rosa Chimusinique R. L. -ROSACOO-
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Su estructura organizacional se propone bajo la forma funcional; la Asamblea General estará constituida por los asociados, ésta tiene la función principal de coordinar las funciones o actividades que se le asignen a cada departamento y así alcanzar el logro de los objetivos propuestos.

- **Funciones básica de las unidades administrativas**

De acuerdo a la estructura organizacional anterior se describen las funciones de las unidades administrativas:

- **Asamblea General**

Es la máxima autoridad de la organización, está integrada por los asociados de la organización. Además se encarga de cuestionar y tomar decisiones acerca de los planes de trabajo propuestos, así como dar su aprobación al presupuesto de ingresos y egresos para cada año.

- **Comisión de Vigilancia**

Electo por la Asamblea General, que se integrará por dos asociados, encargados de la supervisión de las operaciones de los diferentes departamentos de la organización. Encargado del control y fiscalización de la Cooperativa, para lo cual deberá practicar la realización de auditorías o instruir al Consejo Administrativo que contrate servicios profesionales.

- **Consejo Administrativo**

Integrado por parte de los asociados de la organización, tendrá la representación legal de la Cooperativa, la responsabilidad de nombrar al Administrador, autorizar la contratación del personal administrativo y velar que se cumplan los acuerdos y reglamentos.

- **Administración**

Será desempeñada por un miembro de la Cooperativa, tendrá a cargo el funcionamiento administrativo y de la ejecución del proyecto, le corresponde realizar entrevistas a las personas que optarán por los puestos administrativos, presentar informe al Consejo Administrativo y a la Asamblea General sobre los resultados obtenidos en el año, revisar las cuentas bancarias de la institución, autorizar los cheques para los pagos, velar por la conservación de las instalaciones, mobiliario y equipo, representar a la Cooperativa en actividades sociales y comerciales.

- **Producción**

Esta unidad es la responsable del proceso productivo, solicitud y aplicación de los diferentes insumos que requiera el cultivo, deberá llevar estadísticas acerca de rendimiento por invernadero, calidad del producto y costos de producción.

- **Comercialización**

Unidad responsable de buscar nuevos canales de comercialización que garanticen mejores márgenes de utilidad en el proceso de venta, equilibrar las existencias de acuerdo a la demanda en las diferentes épocas del año, llevar controles estadísticos del proceso de comercialización. Se contratarán los servicios de un vendedor.

- **Contabilidad**

Se contratarán servicios externos para el desarrollo de esta área, quienes serán los encargados de elaborar y presentar a la administración informes financieros.

- **Asesoría técnica**

Se encargará de asesorar a los asociados de la Cooperativa, con el propósito de brindar herramientas que ayuden a realizar un adecuado proceso productivo y tener mejores opciones en los recursos técnicos. Esta será contratada de una manera externa.

5.7 ESTUDIO FINANCIERO

El desarrollo de este estudio tiene como propósito determinar la factibilidad financiera del proyecto, evaluar la forma de obtener los recursos financieros necesarios y la fuente de financiamiento para ponerlo en marcha, determinar la inversión inicial y los recursos que son necesarios para el proyecto.

5.7.1 Inversión fija

Constituye el mayor desembolso para la implementación del proyecto, de todos los activos tangibles e intangibles que se necesitan para iniciar las operaciones.

A continuación se enumeran y valorizan todos aquellos activos tangibles e intangibles, necesarios para el cultivo de rosa, donde se detalla la forma en que estará integrada la inversión fija:

Cuadro 29
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Inversión Fija
Año: 2013

| Descripción | Unidad de medida | Cantidad | Precio unitario Q. | Total Q. | % | Dep y amort. | Valor neto Q. |
|-----------------------------|------------------|----------|--------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| Tangible | | | | 451,976 | | | 450,146 |
| Instalaciones | | | | 71,500 | 5 | 894 | 70,606 |
| Oficina | Unidad | 1 | 6,500 | 6,500 | | | |
| Bodega | Unidad | 1 | 5,000 | 5,000 | | | |
| Invernadero | Unidad | 4 | 15,000 | 60,000 | | | |
| Inver. en plantación | | | | 363,735 | | | 363,735 |
| Equipo agrícola | | | | 11,700 | 20 | 585 | 11,115 |
| Bomba de riego | Unidad | 2 | 2,500 | 5,000 | | | |
| Bomba de agua | Unidad | 2 | 2,500 | 5,000 | | | |
| Bomba de fumigación | Unidad | 2 | 450 | 900 | | | |
| Carreta de mano | Unidad | 2 | 400 | 800 | | | |
| Mobiliario y equipo | | | | 2,100 | 20 | 105 | 1,995 |
| Escritorio de metal | Unidad | 2 | 400 | 800 | | | |
| Silla giratoria | Unidad | 2 | 150 | 300 | | | |
| Archivo de metal | Unidad | 1 | 1,000 | 1,000 | | | |
| Equipo de comp. | | | | 2,950 | 33.33 | 246 | 2,704 |
| Compu. de escritorio | Unidad | 1 | 2,500 | 2,500 | | | |
| Impresora | Unidad | 1 | 450 | 450 | | | |
| Intangible | | | | 2,500 | 20 | 125 | 2,375 |
| Gastos de org. | | 1 | 2,500 | 2,500 | | | |
| Total | | | | 454,485 | | 1,955 | 452,530 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión fija necesaria para poner en marcha el proyecto, asciende a Q.452,521.00, que corresponden a los rubros siguientes: tangibles con 99% de la inversión integrado por invernaderos, inversión en plantación, equipo agrícola,

herramientas, mobiliario y equipo de oficina; y los intangibles 1% de la inversión correspondiente a gastos de organización.

- **Inversión en plantación de rosa**

Corresponde a la etapa preparatoria de la tierra, siembra de pilones, insumos, mano de obra, gastos variables y gastos administrativos en los que se incurre durante tres meses, para llegar a la fase productiva del proyecto.

Cuadro 30
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Inversión en Plantación
Año: 2013

| Descripción | Unidad de medida | Cantidad | Costo Q. | Total Q. |
|------------------------------------|------------------|-----------|----------|----------------|
| Insumos | | | | 257,620 |
| Pilones | | | | 252,252 |
| Pilones | Unidad | 42,042.00 | 6.00 | 252,252 |
| Fertilizante | | | | 3,661 |
| Nitrogenados | Quintal | 7.10 | 230.50 | 1,637 |
| Completo | Quintal | 7.10 | 285.00 | 2,024 |
| Insecticidas | | | | 1,114 |
| Contacto | Litro | 3.50 | 112.50 | 394 |
| Sistémicos | Litro | 6.70 | 107.50 | 720 |
| Fungicidas | | | | 315 |
| Foliares | Litro | 6.58 | 39.25 | 258 |
| Sistémicos | Litro | 6.70 | 8.50 | 57 |
| Herbicidas | | | | 278 |
| Herbicidas | Libra | 4.55 | 61.00 | 278 |
| Mano de obra | | | | 42,882 |
| Preparación del terreno | Jornal | 120.00 | 71.40 | 8,568 |
| Siembra | Jornal | 125.00 | 71.40 | 8,925 |
| Fertilización | Jornal | 64.00 | 71.40 | 4,570 |
| Riego | Jornal | 72.00 | 71.40 | 5,141 |
| Fumigación | Jornal | 24.00 | 71.40 | 1,714 |
| Limpías | Jornal | 56.00 | 71.40 | 3,998 |
| Bonificación incentivo | | 461.00 | 8.33 | 3,840 |
| Séptimo día | | | | 6,126 |
| Costos indirectos variables | | | | 16,483 |
| Cuota patronal 11.67% | | 39,042.00 | 0.1167 | 4,556 |

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

| Descripción | Unidad de medida | Cantidad | Costo Q. | Total Q. |
|-------------------------------------|------------------|-----------|----------|----------------|
| Prestaciones laborales 30.55% | | 39,042.00 | 0.3055 | 11,927 |
| Costos fijos de producción | | | | 22,266 |
| Arrendamiento de terreno | Mensual | 3.00 | 1,500.00 | 4,500 |
| Honorarios asesoría técnica | Mensual | 3.00 | 900.00 | 2,700 |
| Sueldo encargado de producción | Mensual | 3.00 | 2,300.00 | 6,900 |
| Bonificación incentivo | Mensual | 3.00 | 250.00 | 750 |
| Cuota patronal 11.67% | | 6,900.00 | 0.1167 | 805 |
| Prestaciones laborales 30.55% | | 6,900.00 | 0.3055 | 2,108 |
| Azadones | Unidad | 6.00 | 65.00 | 390 |
| Limas | Unidad | 6.00 | 15.00 | 90 |
| Palas | Unidad | 6.00 | 85.00 | 510 |
| Machetes | Unidad | 6.00 | 35.00 | 210 |
| Rastrillos | Unidad | 6.00 | 22.00 | 132 |
| Piochas | Unidad | 6.00 | 35.00 | 210 |
| Serruchos | Unidad | 6.00 | 36.00 | 216 |
| Regaderas de mano | Unidad | 6.00 | 75.00 | 450 |
| Guantes | Unidad | 6.00 | 25.00 | 150 |
| Tijera | Unidad | 6.00 | 66.00 | 396 |
| Martillos | Unidad | 6.00 | 45.00 | 270 |
| Depreciación instalaciones | | | | 894 |
| Depreciación equipo agrícola | | | | 585 |
| Gastos de administración | | | | 24,484 |
| Sueldo administrador | Mensual | 3.00 | 2,500.00 | 7,500 |
| Bonificación incentivo | Mensual | 3.00 | 250.00 | 750 |
| Cuota patronal 11.67% | | 7,500.00 | 0.1167 | 875 |
| Prestaciones laborales 30.55% | | 7,500.00 | 0.3055 | 2,291 |
| Honorarios contador | Mensual | 3.00 | 900.00 | 2,700 |
| Agua, luz, teléfono | Mensual | 3.00 | 800.00 | 2,400 |
| Papelería y útiles | Mensual | 3.00 | 150.00 | 450 |
| Intereses | Mensual | 3.00 | 2,347.17 | 7,042 |
| Deprec. mobiliario y equipo | | | | 105 |
| Deprec. equipo de computación | | | | 246 |
| Amortización gastos de organización | | | | 125 |
| Total | | | | 363,735 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El total de la inversión en plantación que se requiere para poner en marcha el proyecto la cual asciende a Q.363,735.00, integrada por los insumos, mano de obra, costos indirectos variables, costos fijos de producción y los gastos de

administración, estos rubros solo serán para los primeros tres meses antes de dar inicio al proceso productivo de rosa.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Está constituida por todos los gastos necesarios para la producción y distribución de rosa. Aquí se incluyen todos los costos y gastos relacionados con la actividad agrícola, es el desembolso más fuerte que realizarán los asociados para la compra de insumos, pago de mano de obra, prestaciones laborales y gastos fijos.

Cuadro 31
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2013

| Descripción | Unidad de medida | Cantidad | Costo unitario Q. | Total Q. |
|---------------------|------------------|----------|-------------------|---------------|
| Insumos | | | | 16,554 |
| Fertilizante | | | | 9,892 |
| Nitrogenados | Quintal | 12.50 | 230.50 | 2,881 |
| Completo | Quintal | 24.60 | 285.00 | 7,011 |
| Insecticidas | | | | 4,610 |
| Contacto | Litro | 10.40 | 112.50 | 1,170 |
| Sistémicos | Litro | 32.00 | 107.50 | 3,440 |
| Fungicidas | | | | 1,350 |
| Foliares | Litro | 26.50 | 39.25 | 1,040 |
| Sistémicos | Litro | 36.50 | 8.50 | 310 |
| Herbicidas | | | | 702 |
| Herbicidas | Libra | 11.50 | 61.00 | 702 |
| Mano de obra | | | | 31,255 |
| Fertilización | Jornal | 64.00 | 71.40 | 4,570 |
| Riego | Jornal | 72.00 | 71.40 | 5,141 |
| Fumigación | Jornal | 24.00 | 71.40 | 1,714 |
| Limpias | Jornal | 56.00 | 71.40 | 3,998 |
| Deshije y podas | Jornal | 60.00 | 71.40 | 4,284 |

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

| Descripción | Unidad de medida | Cantidad | Costo unitario Q. | Total Q. |
|------------------------------------|-------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
| Corte, clasificación y empaque | Jornal | 60.00 | 71.40 | 4,284 |
| Bonificación | Jornal | 336.00 | 8.33 | 2,799 |
| Séptimo día | | | | 4,465 |
| Costos Indirectos Variables | | | | 20,789 |
| Cuota patronal 11.67% | | 28,456.00 | 0.1167 | 3,321 |
| Prestaciones laborales 30.55% | | 28,456.00 | 0.3055 | 8,693 |
| Cajas de cartón | Unidad | 2,000.00 | 2.50 | 5,000 |
| Empaque (papel manila) | Pliego | 500.00 | 3.00 | 1,500 |
| Pita | Rollo | 20.00 | 80.00 | 1,600 |
| Agua de riego | Mensual | 3.00 | 150.00 | 450 |
| Fletes | Mensual | 3.00 | 75.00 | 225 |
| Costos fijos de producción | | | | 17,763 |
| Arrendamiento de terreno | Mensual | 3.00 | 1,500.00 | 4,500 |
| Honorarios asesoría técnica | Mensual | 3.00 | 900.00 | 2,700 |
| Sueldo encargado de producción | Mensual | 3.00 | 2,300.00 | 6,900 |
| Bonificación incentivo | Mensual | 3.00 | 250.00 | 750 |
| Cuota patronal 11.67% | | 6,900.00 | 0.1167 | 805 |
| Prestaciones laborales 30.55% | | 6,900.00 | 0.3055 | 2,108 |
| Gastos de administración | | | | 17,966 |
| Sueldo administrador | Mensual | 3.00 | 2,500.00 | 7,500 |
| Bonificación incentivo | Mensual | 3.00 | 250.00 | 750 |
| Cuota patronal 11.67% | | 7,500.00 | 0.1167 | 875 |
| Prestaciones laborales 30.55% | | 7,500.00 | 0.3055 | 2,291 |
| Honorarios contador | Mensual | 3.00 | 900.00 | 2,700 |
| Honorarios comisión de vigilancia | Anual | 2.00 | 2,000.00 | 1,000 |
| Agua, luz, teléfono | Mensual | 3.00 | 800.00 | 2,400 |
| Papelería y útiles | Mensual | 3.00 | 150.00 | 450 |
| Total | | | | 104,327 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión en el capital de trabajo para los primeros tres meses está compuesto por los rubros de insumos, mano de obra directa e indirecta, gastos fijos que hacen un total de Q.104,327. En el rubro del capital de trabajo hay gastos fijos, integrados por los costos fijos de producción y los gastos de administración, éstos últimos lo constituyen los sueldos, bonificaciones, cuotas patronales y

prestaciones laborales. En la mano de obra se contempló una cantidad de 336 jornales que valuados hacen un monto de Q.31,255.00. Con respecto a los insumos estos tienen un valor de Q.16,554.00 con una mayor participación en los fertilizantes más que en los pesticidas, debido a que la rosa requieren de un cuidado especial y de abono.

5.7.3 Inversión total

Está conformada por todos los elementos que intervienen en la realización del proyecto, es decir, la suma de la inversión fija más el capital de trabajo, el monto establece la cantidad de recursos financieros necesarios para la puesta en marcha del proyecto hasta percibir los primeros ingresos de la cosecha. A continuación se indica la inversión total necesaria para dar inicio a las actividades del proyecto.

Cuadro 32
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Inversión Total
Año: 2013
(cifras en quetzales)

| Descripción | Parcial | Total |
|--|---------|----------------|
| Inversión fija | | 452,530 |
| Instalaciones | 70,606 | |
| Inversión en plantación | 363,735 | |
| Equipo agrícola | 11,115 | |
| Mobiliario y equipo | 1,995 | |
| Equipo de computación | 2,704 | |
| Gastos de organización | 2,375 | |
| Inversión en capital de trabajo | | 104,327 |
| Insumos | 16,554 | |
| Mano de obra | 31,255 | |
| Costos indirectos variables | 20,789 | |
| Costos fijos de producción | 17,763 | |
| Gastos de administración | 17,966 | |
| Total | | 556,857 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Este cuadro muestra que para llevar a cabo el proyecto, se necesita disponer de Q.556,857.00, la inversión fija representa 81% y el capital de trabajo 19%.

5.7.4 Financiamiento

El financiamiento se refiere a la forma de cómo se van agenciar los fondos necesarios para la elaboración del proyecto, los cuales pueden ser de fuente interna y externa. Para la realización del proyecto se sugiere utilización de las dos fuentes de financiamiento, de la siguiente forma:

Cuadro 33
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Fuentes de Financiamiento
Año: 2013
(cifras en quetzales)

| Descripción | Fuente interna | Fuente externa | Inversión total |
|--|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Inversión fija | 352,530 | 100,000 | 452,530 |
| Instalaciones | 70,606 | - | 70,606 |
| Inversión en plantación | 263,735 | 100,000 | 363,735 |
| Equipo agrícola | 11,115 | - | 11,115 |
| Mobiliario y equipo | 1,995 | - | 1,995 |
| Equipo de computación | 2,704 | - | 2,704 |
| Gastos de organización e instalación | 2,375 | - | 2,375 |
| Inversión en capital de trabajo | 16,554 | 87,773 | 104,327 |
| Insumos | 16,554 | - | 16,554 |
| Mano de obra | - | 31,255 | 31,255 |
| Gastos indirectos variables | - | 20,789 | 20,789 |
| Costos fijos de producción | - | 17,763 | 17,763 |
| Gastos de administración | - | 17,966 | 17,966 |
| Total | 369,084 | 187,773 | 556,857 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La fuente interna tiene 66% que representa el aporte de los asociados y la fuente externa representa 34% el cual se solicitará mediante un préstamo al

Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL-. A continuación se presenta la amortización del préstamo, la cuota anual y valor del interés a pagar:

Cuadro 34
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Plan de Amortización de Préstamo
Año: 2013
(cifras en quetzales)

| Año | Amortización a Capital | Tasa de Interés 15% | Total | Saldo de Capital |
|--------------|-------------------------------|----------------------------|----------------|-------------------------|
| 0 | - | - | - | 187,773 |
| 1 | 187,773 | 28,166 | 215,939 | - |
| Total | 187,773 | 28,166 | 215,939 | - |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La cuota de amortización de capital e intereses será una cuota fija de capital de Q.187,773.00, más intereses sobre saldos a una tasa de interés de 15%. El préstamo será pagadero en un año con un monto estimado de capital e intereses de Q.215,939.00.

5.7.5 Estados financieros

Son los instrumentos que se utilizan para reflejar la situación económica del proyecto. Se presentarán los estados financieros básicos proyectados a cinco años, tiempo de vida del proyecto. El análisis de esta información será de utilidad para evaluar el cumplimiento de los lineamientos planteados según la vida útil del proyecto.

- **Costo directo de producción**

Representa la suma total de los costos incurridos para convertir la materia prima o insumos en un producto terminado. Así mismo refleja el costo para producir por año y el valor total del proyecto, a continuación se presenta el estado de costo de producción del proyecto de rosa:

Cuadro 35
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Costo Directo de Producción Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

| Descripción | Años | | | | |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Insumos | 49,662 | 66,216 | 66,216 | 66,216 | 66,216 |
| Fertilizante | 29,676 | 39,568 | 39,568 | 39,568 | 39,568 |
| Insecticidas | 13,830 | 18,440 | 18,440 | 18,440 | 18,440 |
| Fungicidas | 4,050 | 5,400 | 5,400 | 5,400 | 5,400 |
| Herbicidas | 2,106 | 2,808 | 2,808 | 2,808 | 2,808 |
| Mano de obra | 93,765 | 125,020 | 125,020 | 125,020 | 125,020 |
| Fertilización | 13,710 | 18,280 | 18,280 | 18,280 | 18,280 |
| Riego | 15,423 | 20,564 | 20,564 | 20,564 | 20,564 |
| Fumigación | 5,142 | 6,856 | 6,856 | 6,856 | 6,856 |
| Limpias | 11,994 | 15,992 | 15,992 | 15,992 | 15,992 |
| Deshije y podas | 12,852 | 17,136 | 17,136 | 17,136 | 17,136 |
| Corte, clasificación y empaque | 12,852 | 17,136 | 17,136 | 17,136 | 17,136 |
| Bonificación | 8,397 | 11,196 | 11,196 | 11,196 | 11,196 |
| Séptimo día | 13,395 | 17,860 | 17,860 | 17,860 | 17,860 |
| Costos indirectos variables | 62,367 | 83,156 | 83,156 | 83,156 | 83,156 |
| Cuota patronal 11.67% | 9,963 | 13,284 | 13,284 | 13,284 | 13,284 |
| Prestaciones laborales 30.55% | 26,079 | 34,772 | 34,772 | 34,772 | 34,772 |
| Cajas de cartón | 15,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 |
| Empaque (papel manila) | 4,500 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 |
| Pita | 4,800 | 6,400 | 6,400 | 6,400 | 6,400 |
| Agua de riego | 1,350 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 1,800 |
| Fletes | 675 | 900 | 900 | 900 | 900 |
| Costo directo de producción | 205,794 | 274,392 | 274,392 | 274,392 | 274,392 |
| Producción en docenas | 39,940 | 53,253 | 53,253 | 53,253 | 53,253 |
| Costo directo por docena | 5.15 | 5.15 | 5.15 | 5.15 | 5.15 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los costos totales durante el primer año en comparación con los siguientes años, no variaron al considerar que los procesos se realizan en los siguientes años de la misma forma, el costo para producir una docena de rosa asciende a Q.5.15 el cual representa 34% en relación al precio de venta que equivale a

Q.15.00. Los costos son bajos con respecto al precio de venta, debido al buen rendimiento de flores que puedan tener las plantas. (Ver anexo 6)

- **Estado de resultados**

Muestra cuáles serán los ingresos, costos y gastos de funcionamiento, así como la utilidad del proyecto, permite conocer si es rentable el proyecto y tomar decisiones que puedan contribuir a mejorar la utilidad. A continuación se detalla el estado de resultados del proyecto:

Cuadro 36
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Estado de Resultados Projectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

| Descripción | Años | | | | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Ventas | 599,100 | 798,795 | 798,795 | 798,795 | 798,795 |
| (-) Costo directo de producción | 205,794 | 274,392 | 274,392 | 274,392 | 274,392 |
| Ganancia marginal | 393,306 | 524,403 | 524,403 | 524,403 | 524,403 |
| (-) Costos fijos de producción | 98,644 | 131,527 | 131,527 | 131,527 | 131,527 |
| Arrendamiento de terreno | 13,500 | 18,000 | 18,000 | 18,000 | 18,000 |
| Honorarios asesoría técnica | 8,100 | 10,800 | 10,800 | 10,800 | 10,800 |
| Sueldo encargado de producción | 20,700 | 27,600 | 27,600 | 27,600 | 27,600 |
| Bonificación incentivo | 2,250 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 |
| Cuota patronal 11.67% | 2,415 | 3,220 | 3,220 | 3,220 | 3,220 |
| Prestaciones laborales 30.55% | 6,324 | 8,432 | 8,432 | 8,432 | 8,432 |
| Dep. Instalaciones | 2,681 | 3,575 | 3,575 | 3,575 | 3,575 |
| Dep. inversión en plantación | 40,919 | 54,560 | 54,560 | 54,560 | 54,560 |
| Dep. equipo agrícola | 1,755 | 2,340 | 2,340 | 2,340 | 2,340 |
| (-) Gastos de venta | 8,100 | 10,800 | 10,800 | 10,800 | 10,800 |
| Honorarios de enca. de comer. y venta | 8,100 | 10,800 | 10,800 | 10,800 | 10,800 |
| (-) Gastos de administración | 55,325 | 72,767 | 72,767 | 71,784 | 71,784 |
| Sueldo administrador | 22,500 | 30,000 | 30,000 | 30,000 | 30,000 |
| Bonificación incentivo | 2,250 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 |
| Cuota patronal 11.67% | 2,625 | 3,500 | 3,500 | 3,500 | 3,500 |
| Prestaciones laborales 30.55% | 6,873 | 9,164 | 9,164 | 9,164 | 9,164 |
| Honorarios contador | 8,100 | 10,800 | 10,800 | 10,800 | 10,800 |

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

| Descripción | Años | | | | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Honorarios comisión de vigilancia | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 |
| Agua, luz, teléfono | 7,200 | 9,600 | 9,600 | 9,600 | 9,600 |
| Papelería y útiles | 1,350 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 1,800 |
| Dep. mobiliario y equipo | 315 | 420 | 420 | 420 | 420 |
| Dep. equipo computación | 737 | 983 | 983 | - | - |
| Amort. gastos organización | 375 | 500 | 500 | 500 | 500 |
| Ganancia en operación | 231,237 | 309,309 | 309,309 | 310,292 | 310,292 |
| (-) Gastos financieros | 21,125 | - | - | - | - |
| Intereses sobre préstamo | 21,125 | - | - | - | - |
| Ganancia antes de I.S.R. | 210,112 | 309,309 | 309,309 | 310,292 | 310,292 |
| (-) Impuesto sobre la renta 31% | 65,135 | 95,886 | 95,886 | 96,191 | 96,191 |
| Utilidad neta | 144,977 | 213,423 | 213,423 | 214,101 | 214,101 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El análisis del resultado de las operaciones muestra que la ganancia marginal de cada año es suficiente para cubrir los gastos fijos, además refleja la capacidad que tendrá el proyecto. Está ganancia aumenta en los siguientes años debido a que el interés bancario se cubre en el primer año, por lo cual se aprecia que el proyecto es factible año tras año.

- **Presupuesto de caja**

Refleja el comportamiento que tienen los ingresos y egresos de fondos necesarios para la ejecución del proyecto, se detallan a continuación:

Cuadro 37
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Presupuesto de Caja Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

| Descripción | Años | | | | |
|-------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Ingresos | 1,155,957 | 972,243 | 1,278,795 | 1,554,596 | 1,830,397 |
| Saldo inicial | - | 173,448 | 480,000 | 755,801 | 1,031,602 |
| Aportaciones de los asociados | 369,084 | - | - | - | - |
| Préstamos bancarios | 187,773 | - | - | - | - |
| Ventas | 599,100 | 798,795 | 798,795 | 798,795 | 798,795 |
| Egresos | 982,509 | 492,243 | 522,994 | 522,994 | 523,299 |
| Instalaciones | 70,606 | - | - | - | - |
| Inversión en plantación | 363,735 | - | - | - | - |
| Equipo agrícola | 11,115 | - | - | - | - |
| Mobiliario y equipo | 1,995 | - | - | - | - |
| Equipo de computación | 2,704 | - | - | - | - |
| Gastos de organización | 2,375 | - | - | - | - |
| Costos directo de producción | 205,794 | 274,392 | 274,392 | 274,392 | 274,392 |
| Costos fijos de producción | 53,289 | 71,052 | 71,052 | 71,052 | 71,052 |
| Gastos fijos de venta | 8,100 | 10,800 | 10,800 | 10,800 | 10,800 |
| Gastos de administración | 53,898 | 70,864 | 70,864 | 70,864 | 70,864 |
| Amortización del préstamo | 187,773 | - | - | - | - |
| Interés sobre préstamo | 21,125 | - | - | - | - |
| Impuestos sobre la renta | - | 65,135 | 95,886 | 95,886 | 96,191 |
| Saldo final | 173,448 | 480,000 | 755,801 | 1,031,602 | 1,307,098 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la comparación se muestra la corriente económica entre los ingresos y los egresos a lo largo de la vida útil del proyecto, datos que permitirán saber si se obtendrá la liquidez necesaria para efectuar los pagos correspondientes de: distribución de utilidades por las aportaciones realizadas y de los gastos en que se incurran, al analizar esto se pudo cancelar el préstamo en el primer año ya que la liquidez del proyecto lo permite.

- **Estado de situación financiera**

Este revela de una manera precisa los bienes que poseen en el proyecto y las obligaciones contraídas a una fecha determinada. A continuación se detalla la situación financiera del proyecto durante su vida útil:

Cuadro 38
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Estado de Situación Financiera Proyecto
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

| Descripción | Años | | | | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Activo corriente | 173,448 | 480,000 | 755,801 | 1,031,602 | 1,307,098 |
| Efectivo | 173,448 | 480,000 | 755,801 | 1,031,602 | 1,307,098 |
| Activo no corriente | 405,748 | 343,370 | 280,992 | 219,596 | 158,201 |
| Instalaciones | 71,500 | 71,500 | 71,500 | 71,500 | 71,500 |
| (-) Depreciación acumulada | (3,575) | (7,150) | (10,725) | (14,300) | (17,875) |
| Inversión en plantación | 363,735 | 363,735 | 363,735 | 363,735 | 363,735 |
| (-) Depreciación acumulada | (40,919) | (95,479) | (150,039) | (204,599) | (259,159) |
| Equipo agrícola | 11,700 | 11,700 | 11,700 | 11,700 | 11,700 |
| (-) Depreciación acumulada | (2,340) | (4,680) | (7,020) | (9,360) | (11,700) |
| Mobiliario y equipo | 2,100 | 2,100 | 2,100 | 2,100 | 2,100 |
| (-) Depreciación acumulada | (420) | (840) | (1,260) | (1,680) | (2,100) |
| Equipo de computación | 2,950 | 2,950 | 2,950 | - | - |
| (-) Depreciación acumulada | (983) | (1,966) | (2,949) | - | - |
| Gastos de organización | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500 |
| (-) Depreciación acumulada | (500) | (1,000) | (1,500) | (2,000) | (2,500) |
| Total activo | 579,196 | 823,370 | 1,036,793 | 1,251,198 | 1,465,299 |
| Pasivo y patrimonio | | | | | |
| Pasivo corriente | 65,135 | 95,886 | 95,886 | 96,190 | 96,190 |
| Impuesto Sobre la Renta por Pagar | 65,135 | 95,886 | 95,886 | 96,190 | 96,190 |
| Patrimonio | 514,061 | 727,484 | 940,907 | 1,155,008 | 1,369,109 |
| Aporte de los asociados | 369,084 | 369,084 | 369,084 | 369,084 | 369,084 |
| Utilidad del ejercicio | 144,977 | 213,423 | 213,423 | 214,101 | 214,101 |
| Utilidades no distribuidas | - | 144,977 | 358,400 | 571,823 | 785,924 |
| Total pasivo y patrimonio | 579,196 | 823,370 | 1,036,793 | 1,251,198 | 1,465,299 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El excedente del ejercicio que se refleja en el balance general, incrementa significativamente durante los cinco años del proyecto, esto a causa de las ventas.

5.7.6 Evaluación financiera

La evaluación financiera de un proyecto de inversión consiste en un conjunto de técnicas que sirven para medir la rentabilidad de la inversión. En el proyecto de rosa se aplicó el método de evaluación financiera con herramientas complejas; se demuestra su rentabilidad al utilizar técnicas que permiten medir razonablemente la realización del mismo y si es conveniente o no ejecutarlo ya que el propósito de la evaluación financiera es apreciar la capacidad del proyecto para afrontar los compromisos asumidos para su financiamiento.

5.7.6.1 Punto de equilibrio

Representa el nivel donde los ingresos y los costos son iguales, es aquí donde las ventas cubren todos los gastos; es decir no existe pérdidas ni ganancias.

- **Porcentaje de ganancia marginal**

$$\% \text{ G.M.} = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{\text{Q. } 393,306}{\text{Q. } 599,100} = \mathbf{0.65649}$$

La ganancia marginal en relación a las ventas durante el primer año, es de 66%, quiere decir que por cada quetzal de venta se obtendrá Q.0.66 de utilidad.

- **Punto de equilibrio en valores**

Indica el monto al que deben ascender las ventas para ser capaz de cubrir los costos y así mantener el equilibrio de la situación financiera de la empresa.

$$\text{PEV} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{\text{Q. } 183,194}{0.65649} = \text{Q. } 279,050.71$$

Las ventas que deben realizar los inversionistas a partir del primer año productivo para cubrir los gastos fijos y variables ascienden a Q.279,050.71.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Este indicador muestra el nivel de producción que la Cooperativa debe alcanzar para cubrir sus costos y gastos con los ingresos obtenidos.

$$\text{PEU} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{\text{Q. } 279,050.71}{\text{Q. } 15.00} = \text{Q. } 18,603.38$$

La cantidad de rosa que se tienen que vender para alcanzar el punto de equilibrio es de 18,603 docenas.

- **Prueba del punto de equilibrio**

Se obtiene al restar el punto de equilibrio en ventas los costos variables y los costos y gastos fijos, a continuación se presenta el cálculo:

| | Unidades | | Valores | Total |
|--|-----------------|---|----------------|--------------|
| Vetas en punto de equilibrio | 18,603.38 | x | Q. 15.00 | Q. 279,051 |
| (-) Costo variables en punto de equilibrio | 18,603.38 | x | Q. 5.15266 | Q. 95,857 |
| Ganancia marginal | | | | Q. 183,194 |
| (-) Costos y gastos fijos | | | | Q. 183,194 |
| Utilidad neta | | | | - |

Como resultado del análisis de la prueba del punto de equilibrio el resultado da valor cero en la utilidad neta lo que se considerada que el cálculo es correcto.

- **Margen de seguridad**

Representa las ventas a realizarse a partir del punto de equilibrio.

Fórmula utilizada: $MS = \text{Ventas} - \text{punto de equilibrio}$

| | | |
|----------------------------|----------------|------------|
| Ventas | 599,100 | 100% |
| (-) Punto de equilibrio | 279,051 | 47% |
| Margen de seguridad | 320,049 | 53% |

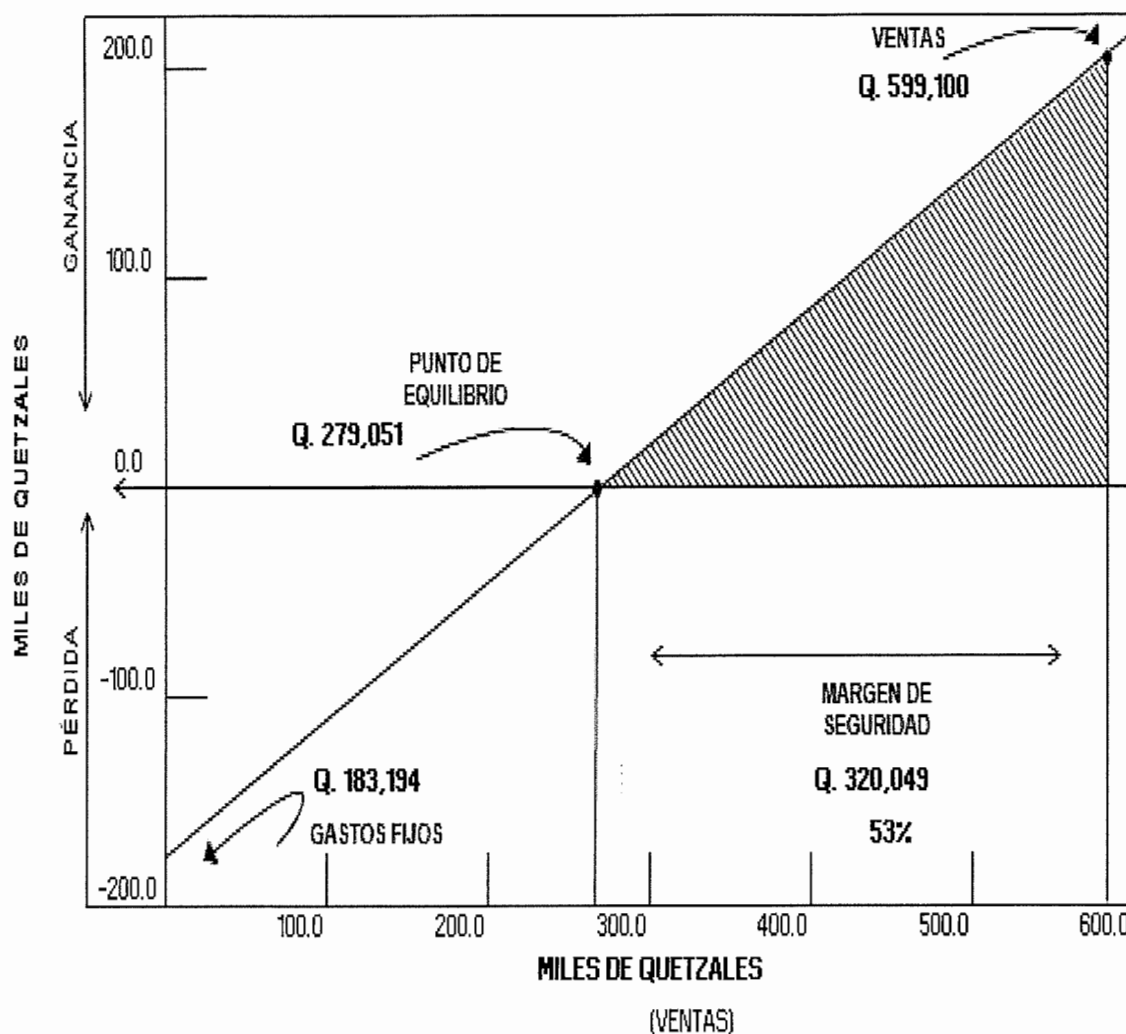
El margen de seguridad para el proyecto de rosa es de Q.320,049.00 y representa la cantidad de efectivo que la Cooperativa puede utilizar para la adquisición de insumos y equipo agrícola con el fin de incrementar el nivel de producción y ventas.

El 47% representa las ventas adicionales al punto de equilibrio, las que se convierten en ganancia y que pueden invertirse en cualquier momento. Se puede dejar de vender 53% sin que exista riesgo de pérdida. Los resultados obtenidos de las fórmulas anteriores muestran el balance que deberán tener los miembros de la Cooperativa entre el número de unidades producidas y vendidas para no tener pérdidas operacionales.

- **Representación gráfica del punto de equilibrio**

Indica la utilidad o pérdida con que opera la unidad productiva, da informe oportuno para corregir posibles deficiencias que se presenten.

Gráfica 10
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Punto de Equilibrio
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La producción de rosa obtiene el punto de equilibrio en Q.279,051, que representa las 18,603 docenas de rosa, con el valor anterior la Cooperativa no gana ni pierde. Este punto de equilibrio corresponde a la producción de rosa del primer año del proyecto.

5.7.6.2 Flujo neto de fondos

Son los ingresos y egresos originados por las operaciones normales del proyecto, en cada uno de los años de la vida útil estimada del mismo; sirve de base para evaluarlo financieramente al tomar en cuenta el valor del dinero en el tiempo.

Cuadro 39
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

| Descripción | Años | | | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Ingresos | 599,100 | 798,795 | 798,795 | 798,795 | 956,996 |
| Ventas | 599,100 | 798,795 | 798,795 | 798,795 | 798,795 |
| Valor de rescate | - | - | - | - | 158,201 |
| Egresos | 407,341 | 522,994 | 522,994 | 523,299 | 523,299 |
| Costo directo de producción | 205,794 | 274,392 | 274,392 | 274,392 | 274,392 |
| Costos fijos de producción | 53,289 | 71,052 | 71,052 | 71,052 | 71,052 |
| Gastos de venta | 8,100 | 10,800 | 10,800 | 10,800 | 10,800 |
| Gastos de administración | 53,898 | 70,864 | 70,864 | 70,864 | 70,864 |
| Gastos financieros | 21,125 | - | - | - | - |
| Impuesto Sobre la Renta | 65,135 | 95,886 | 95,886 | 96,191 | 96,191 |
| Flujo neto de fondos | 191,759 | 275,801 | 275,801 | 275,496 | 433,697 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se muestran los flujos netos positivos de las actividades operativas en cada año de funcionamiento del proyecto, lo cual le permitirá sufragar los gastos que se presenten. En el primer año el flujo corresponde a 32% en relación a las ventas, mientras que en los tres años siguientes se mantiene en 35% con una leve variación entre los mismos y el último año 45%.

5.7.6.3 Valor actual neto

Es uno de los criterios económicos más utilizados en la evaluación de un proyecto de inversión. Consiste en establecer la equivalencia en el tiempo cero

de los ingresos menos los egresos para cada año, actualizados a una tasa de interés predeterminada y comparar ésta equivalencia con el desembolso inicial.

Cuando dicho monto sea mayor al desembolso inicial, entonces es recomendable la aceptación del proyecto.

Cuadro 40
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras en quetzales)

| Año | Inversión | Ingresos | Egresos | Flujo neto de fondos | Factor de actualización (20%) | Valor actual neto |
|--------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| 0 | 556,857 | - | 556,857 | (556,857) | 1.000000 | (556,857) |
| 1 | - | 599,100 | 407,341 | 191,759 | 0.833333 | 159,799 |
| 2 | - | 798,795 | 522,994 | 275,801 | 0.694444 | 191,528 |
| 3 | - | 798,795 | 522,994 | 275,801 | 0.578703 | 159,607 |
| 4 | - | 798,795 | 523,299 | 275,496 | 0.482253 | 132,859 |
| 5 | - | 956,996 | 523,299 | 433,697 | 0.401878 | 174,293 |
| Total | 556,857 | 3,952,481 | 3,056,784 | 895,697 | - | 261,229 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El valor monetario resultante de la sumatoria de los flujos netos descontados para el proyecto de rosa, se determinó que la tasa de rendimiento mínima aceptada -TREMA- que pueden esperar los productores de la aldea Chimusinique del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango se sitúa en 20% anual.

Esto con la finalidad de cubrir el valor de la inversión inicial, los egresos de operación, intereses sobre préstamo, impuestos y la rentabilidad que los inversionistas exijan de su propio capital invertido.

5.7.6.4 Relación beneficio costo

También se le conoce con el nombre de Índice de Deseabilidad (ID). Mide el grado de desarrollo y bienestar del proyecto y la utilidad obtenida por cada unidad de capital invertido, es decir, la utilidad que generará el proyecto por cada quetzal invertido.

Cuadro 41
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Relación Beneficio Costo -RBC-
(cifras en quetzales)

| Año | Inversión | Ingresos | Egresos | Factor de Actualización (20%) | Ingresos Actualizados | Egresos Actualizados |
|--------------|----------------|------------------|------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 0 | 556,857 | - | 556,857 | 1.000000 | - | 556,857 |
| 1 | - | 599,100 | 407,341 | 0.833333 | 499,250 | 339,451 |
| 2 | - | 798,795 | 522,994 | 0.694444 | 554,718 | 363,190 |
| 3 | - | 798,795 | 522,994 | 0.578703 | 462,265 | 302,658 |
| 4 | - | 798,795 | 523,299 | 0.482253 | 385,221 | 252,363 |
| 5 | - | 956,996 | 523,299 | 0.401878 | 384,596 | 210,302 |
| Total | 556,857 | 3,952,481 | 3,056,784 | - | 2,286,050 | 2,024,821 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{2,286,050}{2,024,821} = \mathbf{Q.1.13}$$

El proyecto de inversión es aceptable, debido a que los ingresos son mayores a los egresos, lo que traerá consigo beneficios económicos a los productores de rosa. Por cada quetzal que se invierte en el costo del proyecto se obtendrá un excedente de Q.0.13.

5.7.6.5 Tasa interna de retorno

Es un índice de rentabilidad ampliamente aceptado y está definida como la tasa de interés que reduce a cero el Valor Actual Neto -VAN-.

Cuadro 42
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras en quetzales)

| Año | Flujo neto de fondos | Tasa de descuento 37.48% | FNF actualizado | Tasa de descuento 37.50% | FNF actualizado | TIR 37.49% | TIR |
|--------------|----------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|------------|-----------|
| 0 | (556,857) | 1.000000 | (556,857) | 1.000000 | (556,857) | 1.000000 | (556,857) |
| 1 | 191,759 | 0.727379 | 139,481 | 0.727273 | 139,461 | 0.727326 | 139,471 |
| 2 | 275,801 | 0.529080 | 145,921 | 0.528926 | 145,878 | 0.529003 | 145,900 |
| 3 | 275,801 | 0.384841 | 106,140 | 0.384673 | 106,093 | 0.384757 | 106,116 |
| 4 | 275,496 | 0.279925 | 77,118 | 0.279762 | 77,073 | 0.279844 | 77,096 |
| 5 | 433,697 | 0.203611 | 88,305 | 0.203463 | 88,241 | 0.203538 | 88,274 |
| Total | 895,697 | - | 108 | - | (111) | - | - |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$TIR = (R+) + \left[(RD) \frac{(VAN+)}{(VAN+) - (VAN-)} \right]$$

$$TIR = 0.3748 + \left[(0.0002) \frac{108.00}{(108.00) - (-111.00)} \right]$$

$$TIR = 0.3748 + \left[0.0002 \times 0.4931506 \right]$$

$$TIR = 0.37489 \times 100 = 37.49\%$$

En términos económicos la TIR, representa la rentabilidad exacta del proyecto, y debe ser igual o mayor a la TREMA.

La determinación de la tasa interna de retorno donde mide el valor del dinero en el tiempo y la rentabilidad social del proyecto, dicha rentabilidad es equivalente a 37.49% sobre la tasa de rendimiento mínima aceptada -TREMA-, para este caso es de 20%, esto garantiza que el proyecto ganará más de lo esperado.

5.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Establece el tiempo necesario para recuperar las aportaciones realizadas por los inversionistas. El monto acumulado de recuperación en el transcurso de los años del proyecto, es el siguiente:

Cuadro 43
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Período de Recuperación de la Inversión -PRI-
(cifras en quetzales)

| Año | Inversión total | Valor actual neto | Valor actual neto acumulado |
|-----|-----------------|-------------------|-----------------------------|
| 0 | 556,857 | - | - |
| 1 | - | 159,799 | 159,799 |
| 2 | - | 191,527 | 351,326 |
| 3 | - | 159,606 | 510,932 |
| 4 | - | 132,858 | 643,790 |
| 5 | - | 174,294 | 818,084 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

| | |
|-----------------------------------|---------|
| Inversión total | 556,857 |
| (-) Recuperación en el tercer año | 510,932 |
| Monto pendiente de recuperar | 45,925 |

PRI= Q. 45,925 / Q. 132,858

PRI= 0.345670 x 12 = 4.14804 meses

PRI= 0.148040 x 30 = 4.4412 días

PRI= 3 años, 4 meses y 4 días.

El resultado indica que la inversión total será recuperada aproximadamente en un período de tres años, cuatro meses y cuatro días; período que se considera aceptable si se toma en cuenta que la vida útil es de cinco años.

5.8 IMPACTO SOCIAL

El proyecto de producción de rosa tendrá un efecto positivo, ya que el lugar donde se desarrollará cuenta con un clima aceptable y terrenos aptos para la producción; lo que contribuirá a diversificar la producción de cultivos del lugar.

La ejecución del mismo se considera también una opción rentable, ya que contribuirá al desarrollo económico, social y productivo del Municipio; y contempla la generación de nuevas fuentes de trabajo para los campesinos que se involucren directa e indirectamente en la producción, permitiéndoles mejorar sus ingresos y con ello optar a un mejor nivel de vida, lo cual beneficiará principalmente a la población de la aldea Chimusinique y posteriormente a toda la economía del Municipio.

Así mismo, estas personas podrán disponer del tiempo necesario para obtener otros ingresos; mientras esperan las primeras cosechas, se pueden dedicar a otras actividades como las agrícolas, pecuarias y artesanales. Se espera que este proyecto se use como ejemplo para promover otros de similares condiciones, con ello lograr un crecimiento económico y social de los habitantes del Municipio en otras ramas de la producción.

CONCLUSIONES

Como consecuencia del trabajo de campo realizado de la investigación “Financiamiento de unidades artesanales (Herrería) y proyecto: producción de rosa”, en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, segundo semestre en el año 2013 se presentan las siguientes conclusiones:

1. En el Municipio la tenencia y concentración de la tierra se encuentra distribuida en pocas manos, debido a que los pobladores no poseen en extensión ni en cantidades que sean apropiadas para cultivar a un nivel competitivo y se llegue a su comercialización.
2. La mayoría de los habitantes del Municipio se dedican al cultivo de maíz y frijol, principalmente para el autoconsumo por lo que esta actividad no genera empleo ni desarrollo económico. Esto se debe a que los suelos no son aptos para cultivar.
3. Se estableció que la actividad artesanal no tiene el suficiente apoyo de entidades gubernamentales y no gubernamentales para implementar técnicas que ayuden en el proceso de la actividad, lo cual no es favorable por que siguen usando técnicas basadas en experiencias adquiridas y herramientas rudimentarias, debido a la falta de recursos monetarios, factores que contribuyen a un bajo nivel económico.
4. Los pequeños artesanos que se dedican a la actividad de herrería utilizan el financiamiento interno y externo en la mayoría de los casos, que obtienen de anticipo de clientes para la elaboración del producto y en algunos casos proviene de préstamos. Sin embargo los medianos artesanos no poseen con el financiamiento externo utilizando solo el interno.

5. Las potencialidades productivas en el Municipio, se determinó que el proyecto producción de rosa es una propuesta atractiva y viable, por las condiciones climáticas y características de los suelos que es apta para la siembra, para diversificar la producción agrícola y fomentar el desarrollo económico de la población.

RECOMENDACIONES

De acuerdo a las conclusiones presentadas se hace las siguientes recomendaciones:

1. Que los agricultores se organicen en comités o asociaciones para unificar la producción, tengan acceso a asistencia financiera y técnica, para diversificar la producción y comercializar el producto obteniendo mejores ingresos para el sostenimiento familiar y contribuir en el desarrollo de la actividad agrícola.
2. Que los pobladores deben de buscar otras alternativas de trabajo diferentes al cultivo, explotando las actividades de ganadería, artesanales, industriales, o al comercio, que son más rentables y generan empleo y obtener otros ingresos que mejoren su nivel de vida.
3. Que los pobladores creen comités, cooperativas o asociaciones de actividades artesanales, específicamente en la producción de herrería, con el objeto de organizarse y solicitar apoyo a entidades gubernamentales y no gubernamentales con el propósito de diversificar la producción artesanal. Así mismo solicitar cursos de capacitación en el área productiva, administrativa, asistencia técnica de esa manera utilizar con eficiencia los recursos para el desarrollo de la economía.
4. Que los artesanos soliciten a las instituciones bancarias, cooperativas y asociaciones, programas que orienten en la obtención del financiamiento por medio de créditos y préstamos, para mejorar la calidad y volumen de la producción y contar con fondos suficientes que permitan generar fuentes de empleo.

5. Que la Municipalidad y el Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE- en conjunto con los agricultores promuevan ejecutar el proyecto de producción de rosa ya que los resultados del estudio financiero asegura que el proyecto tendrá capacidad de pago y garantiza la recuperación del capital invertido, además que genera fuentes de trabajo.

BIBLIOGRAFÍA

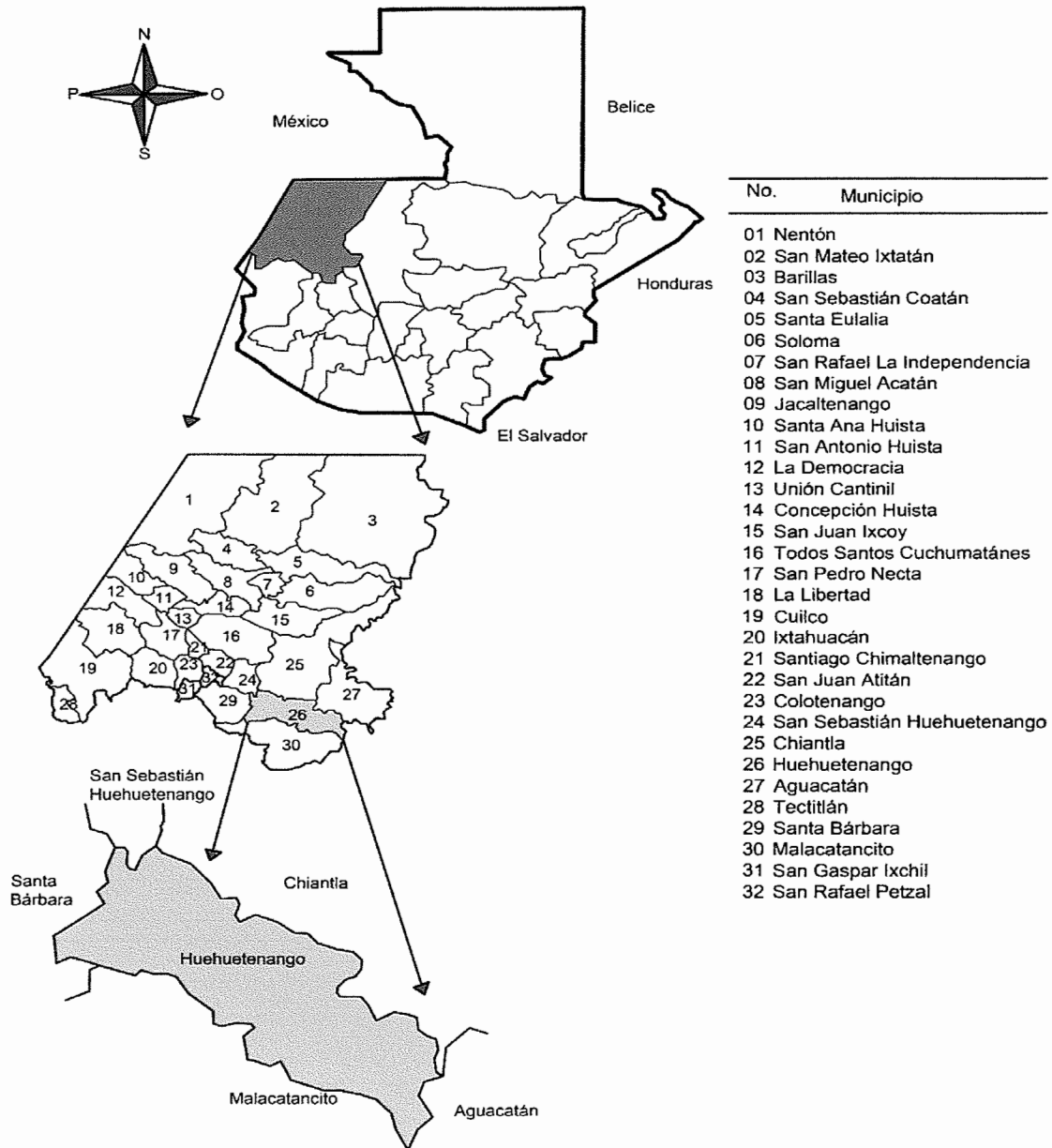
- Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 3ª. ed. Guatemala, Praxis. 126 p.
- Andersen, A. Diccionario Economía y Negocios, Editorial Espasa Calpe, S.A., 1997. Pp. 137
- Baca Urbina, G. 2001. Evaluación de Proyectos. 4ta ed. México, McGraw-Hill Interamericana. p. 383
- Bernal Torres, C. A. Metodología de la investigación, para administración, economía, humanidades y ciencias sociales. 2ª. ed. Guatemala, Editorial Pearson Educación. 304 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Acuerdo Gubernativo de salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila, No. 388-2010. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Bonificación Incentivo. Decreto Número 37-2001. Guatemala, s.n. s.p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código Civil. Decreto Ley Número 106. Guatemala, s.n. 270 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Comercio. Decreto Número 2-70, y sus reformas. Guatemala, s.n. 170 p.

- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Trabajo. Decreto Número 1441. Guatemala, s.n.182 p.
- Congreso de la República, GT. s.f Código Municipal. Decreto Número 22-2010, y sus reformas. Guatemala, s.n. 48 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código Tributario. Decreto Número 6-91, y sus reformas. Guatemala, s.n. 63 p.
- Congreso de la República, GT. 2008. Constitución Política de la República de Guatemala. 5ª. ed. Guatemala, s.n. 76 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Delincuencia y al Contrabando Aduanero, Decreto 4-2012. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10- 2012. Guatemala, s.n. 96 p.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto Número 19-2002 Artículo 51. Ediciones Alenro. Compendio. p. 33.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Cooperativas, Decreto Número 82-78. Guatemala, s.n. 12 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley del Impuesto Único Sobre Inmuebles, Decreto Número 15-98. Guatemala, s.n. 13 p.

- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto Número 295. Guatemala, s.n. 44 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo para los Trabajadores del Sector Privado, Decreto Número 76-78. s.n. s.p.
- CONALFA (Comité Nacional de Alfabetización) 2009. La alfabetización, una oportunidad para la población excluida. Guatemala, s.n. 25 p.
- Herrera Avedaño Carlos. "Fuentes de Financiamiento". Editorial Sicco. México, 1998.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 1979. III Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen I. Guatemala, s.n. 1488 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2003. IV Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen II. Guatemala, s.n. 430 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2002. XI Censo Nacional y VI habitación. Tomo II Volumen I, Guatemala. s.n. 131 p.
- Ley Orgánica del Banco de Guatemala. Decreto Número 16-2002. artículo 3. Consultado el 23 de febrero de 2014. Disponible en: <http://www.congreso.gob.gt>.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Localización del Municipio
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República, Departamento de Huehuetenango año 2013; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Centros Poblados por Categoría
Años: 1994, 2002 y 2013

| No. | Centro poblado | Censo | Censo | Encuesta |
|-----|-----------------|-----------|-----------|-----------------|
| | | 1994 | 2002 | 2013 |
| | | Categoría | Categoría | Categoría |
| 1 | Huehuetenango | Ciudad | Ciudad | Ciudad |
| 2 | Centro | Ciudad | Ciudad | Zona 1 |
| 3 | El Mirador | Ciudad | - | Colonia, Zona 1 |
| 4 | Reina | Ciudad | - | Colonia, Zona 1 |
| 5 | Santa Elisa | Ciudad | - | Colonia, Zona 1 |
| 6 | Los Pinitos | Ciudad | - | Caserío, Zona 1 |
| 7 | Minerva | - | - | Zona 2 |
| 8 | Panamá | Ciudad | - | Zona 2 |
| 9 | Carrizal I | Aldea | Aldea | Zona 3 |
| 10 | Carrizal II | Caserío | Caserío | Zona 3 |
| 11 | Makepease | Ciudad | - | Colonia, Zona 4 |
| 12 | Terrero Alto | Caserío | Caserío | Sector, Zona 4 |
| 13 | El Terrero | Aldea | Aldea | Zona 4 |
| 14 | El Bosque | Ciudad | Ciudad | Colonia, Zona 5 |
| 15 | Alvarado | Ciudad | Ciudad | Zona 5 |
| 16 | G&T | - | Colonia | Colonia, Zona 5 |
| 17 | Canshac | Caserío | Caserío | Sector, Zona 5 |
| 18 | INVI | Ciudad | - | Colonia, Zona 5 |
| 19 | Los Encinos | Ciudad | - | Colonia, Zona 5 |
| 20 | Jumaj | Aldea | Aldea | Zona 6 |
| 21 | Lo De Hernández | Aldea | Aldea | Zona 7 |
| 22 | Corral Chiquito | Aldea | Aldea | Zona 8 |
| 23 | Zaculeu Central | Aldea | Aldea | Zona 9 |
| 24 | Las Lagunas | Aldea | Aldea | Zona 10 |
| 25 | Cambote | Aldea | Aldea | Zona 11 |
| 26 | Chimusinique | Aldea | Aldea | Zona 12 |
| 27 | Canabaj | Aldea | Aldea | Aldea |
| 28 | Canceláj | Caserío | Caserío | Aldea |
| 29 | Chinacá | Aldea | Aldea | Aldea |
| 30 | Chiquiliabaj | Aldea | Aldea | Aldea |
| 31 | La Estancia | Aldea | Aldea | Aldea |
| 32 | Ocubilá | Aldea | Aldea | Aldea |
| 33 | Ojechejel | Caserío | Caserío | Aldea |
| 34 | Quiaquixac | Caserío | Caserío | Aldea |
| 35 | San Lorenzo | Aldea | Aldea | Aldea |
| 36 | Suculque | Aldea | Aldea | Aldea |

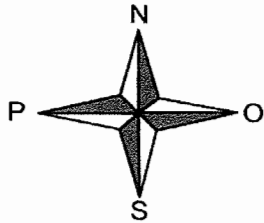
Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

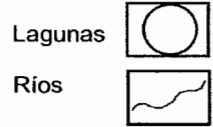
| No. | Centro poblado | Censo 1994 | Censo 2002 | Encuesta 2013 |
|-----|------------------|---------------|---------------|----------------------------|
| | | Categoría | Categoría | Categoría |
| 37 | Sunul | Caserío | Caserío | Aldea |
| 38 | Talmiche | Caserío | Caserío | Aldea |
| 39 | Tojotzalé | Aldea | Aldea | Aldea |
| 40 | Tojocaz | Caserío | Caserío | Aldea |
| 41 | Xetenam | Caserío | Caserío | Aldea |
| 42 | Zaculeu Capilla | Caserío | Caserío | Aldea |
| 43 | El Orégano | Caserío | Caserío | Aldea |
| 44 | Chilojá | Caserío | Caserío | Aldea |
| 45 | Zaculeu Ruinas | Caserío | Caserío | Aldea |
| 46 | Llano Grande | Aldea | Aldea | Aldea |
| 47 | Chivacabé | Caserío | - | Aldea |
| 48 | La Barranca | Caserío | Caserío | Aldea La Estancia |
| 49 | Las Pilas Cantón | Caserío | Caserío | Aldea La Estancia |
| 50 | Las Florecitas | Caserío | Caserío | Cantón, Aldea La Estancia |
| 51 | Posh | Caserío | Caserío | Cantón, Aldea La Estancia |
| 52 | Sucuj | Caserío | Caserío | Caserío, Aldea La Estancia |
| 53 | Río Negro | Caserío | Caserío | Caserío, Aldea El Orégano |
| 54 | El Valle | - | - | Caserío, Aldea La Estancia |
| 55 | Tres Cruces | - | - | Caserío, Aldea Suculque |
| 56 | El Llano Grande | Caserío | Caserío | Caserío, Aldea La Estancia |
| 57 | Xinajxoj | Caserío | Caserío | Caserío, Aldea Tojotzalé |
| 58 | Chola | Caserío | Caserío | - |

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población, V y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE-, años 1994, 2002 y 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

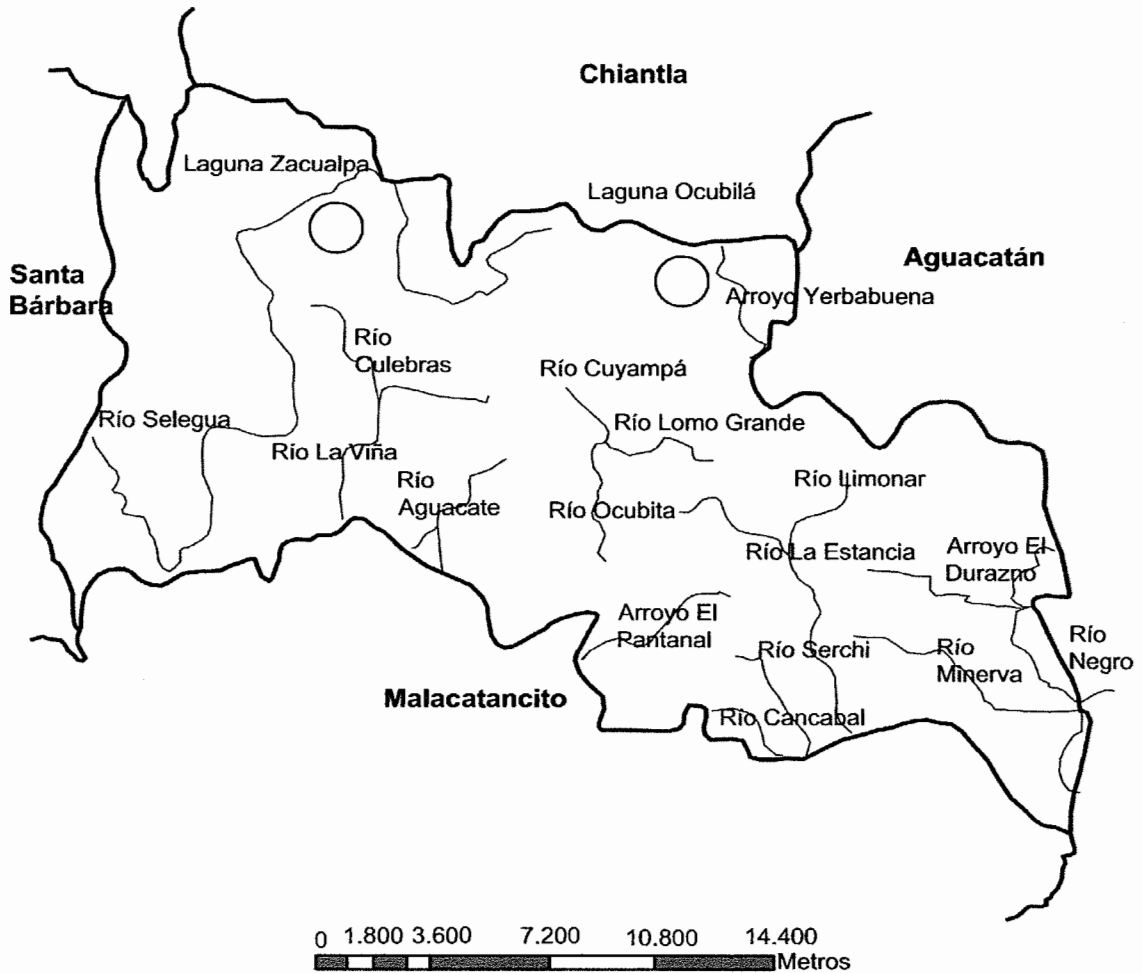
Anexo 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Recursos Hídricos
Año: 2013



Recursos Hídricos

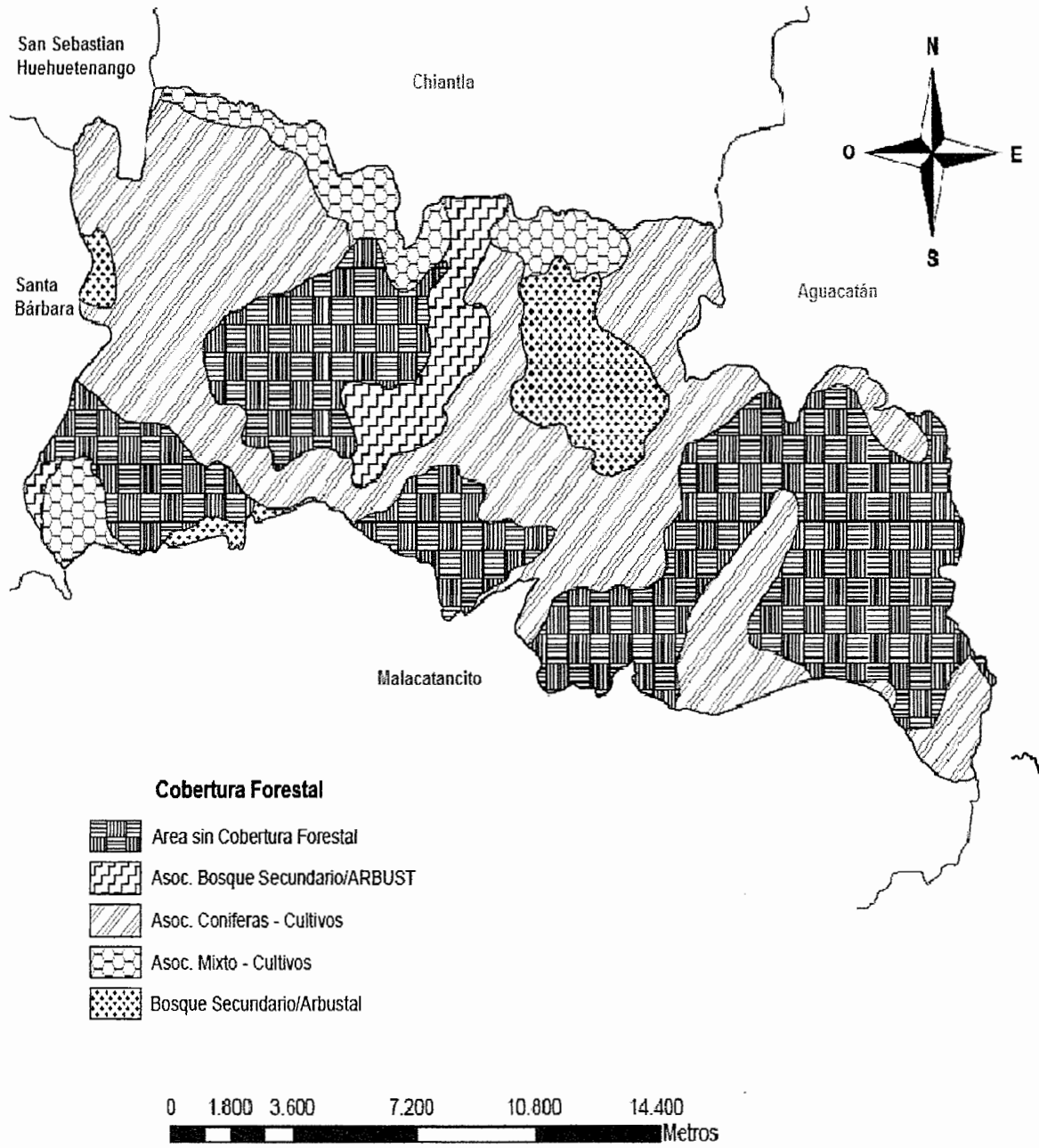


San Sebastián Huehuetenango



Fuente: elaboración propia con base a los datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Cobertura Forestal
Año: 2013



Fuente: elaboración propia con base en datos del Ministerio de Agricultura y Ganadería e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Puentes Internos
Año 2013

| No. | Nombre | Ubicación |
|---------------|---------------------|--|
| Zona 1 | | |
| 1 | La Villa I | Debajo de gasolinera Texaco |
| 2 | La Villa II | Hotel Ruinas Resort |
| 3 | La Unión | Colinda con Jumaj |
| 4 | De Salud | Área de Salud |
| Zona 2 | | |
| 5 | Minerva | Abajo del mercado mantenimiento |
| 6 | José Ernesto Monzón | Colinda con la zona 7 |
| 7 | Colonia Panamá | Librería El Sol |
| 8 | Los Aguacatillos | Zona 2 |
| 9 | Los Colchones | Sanatorio López y colonia Jazmines |
| Zona 3 | | |
| 10 | | Bajo el Sanatorio López |
| 11 | Augusto Gómez Sosa | Colonia Vista Bella III |
| 12 | Los Arenales | A un costado de Escuela El Calvario |
| 13 | Sector la Unión | A un costado de Iglesia Filadelfia San Valentías |
| Zona 4 | | |
| 14 | Las Culebras III | Debajo de Sauna Premier |
| 15 | Mazariegos | Colonia San Sebastián |
| 16 | Las Ruinas | Frente a Monte Carlos |
| 17 | Augusto Gómez Sosa | Sector la Hamaca |
| Zona 5 | | |
| 18 | Zacuma | Frente a Pradera |
| 19 | | Abajo de Guatemex |
| 20 | | Debajo de Iglesia Testigos de Jehová |
| 21 | La Villa | Abajo del Experimental |
| 22 | Canshac I | Parada de buses extraurbanos |
| 23 | Canshac II | Camino hacia Cambotillo |
| Zona 6 | | |
| 24 | Jumaj | Frente a Granja Monteverde |
| 25 | Froylan | Intersección de Jumaj |
| Zona 7 | | |
| 26 | Puntarenas | Colonia Puntarenas |
| 27 | Sector Brasília | Camino hacia Academia de Policía |
| 28 | Tipo Bóveda | Sector Cuyumpa |

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

| No. | Nombre | Ubicación |
|------------|---------------------|-----------------------------------|
| 29 | Cuyumpa | Sector Cuyumpa |
| Zona 8 | | |
| 30 | Los Toneles I | Zona 8 |
| 31 | Los Toneles II | Zona 8 |
| 32 | Las Culebras I | Abajo del Estadio |
| 33 | Las Culebras II | Abajo del Estadio |
| 34 | Santa Agape | Sector Santa Agape |
| Zona 9 | | |
| 35 | Los Ángeles | Colinda con Cambote zona 11 |
| 36 | El Copante | Camino hacia el Hospital Nacional |
| 37 | Sector La Cruz | Zona 9, Río Selegua |
| Zona 10 | | |
| 38 | Los Ángeles | Colonia Los Ángeles |
| 39 | | Sector El Naranja |
| 40 | Arroyo | Debajo de la Zona Militar |
| Zona 12 | | |
| 41 | Chimusinique | Chimusinique 12 |
| 42 | Hojarrascas del río | Lotificación Hojarrascas del río |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una Docena de Rosa
(Cifras en quetzales)

| Descripción | Unidad de medida | Cantidad | Costo unitario Q. | Total Q. |
|------------------------------------|------------------|----------|-------------------|--------------|
| Insumos | | | | 1.113 |
| Fertilizante | | | | 0.646 |
| Nitrogenados | Quintal | 0.00070 | 230.50 | 0.161 |
| Completo | Quintal | 0.00170 | 285.00 | 0.485 |
| Insecticidas | | | | 0.326 |
| Contacto | Litro | 0.00070 | 112.50 | 0.079 |
| Sistémicos | Litro | 0.00230 | 107.50 | 0.247 |
| Fungicidas | | | | 0.098 |
| Foliales | Litro | 0.00190 | 39.25 | 0.075 |
| Sistémicos | Litro | 0.00270 | 8.50 | 0.023 |
| Herbicidas | | | | 0.043 |
| Herbicidas | Libra | 0.00070 | 61.00 | 0.043 |
| Mano de obra | | | | 3.124 |
| Fertilización | Jornal | 0.00640 | 71.40 | 0.457 |
| Riego | Jornal | 0.00720 | 71.40 | 0.514 |
| Fumigación | Jornal | 0.00240 | 71.40 | 0.171 |
| Limpias | Jornal | 0.00560 | 71.40 | 0.400 |
| Deshije y podas | Jornal | 0.00600 | 71.40 | 0.428 |
| Corte, clasificación y empaque | Jornal | 0.00600 | 71.40 | 0.428 |
| Bonificación | Jornal | 0.03360 | 8.33 | 0.280 |
| Séptimo día | | 2.00000 | | 0.446 |
| Costos Indirectos Variables | | | | 0.920 |
| Cuotas patronales 11.67% | | 2.00000 | 0.1167 | 0.233 |
| Prestaciones laborales 30.55% | | 2.00000 | 0.3055 | 0.611 |
| Cajas de cartón | Unidad | 0.00010 | 2.50 | - |
| Empaque (papel manila) | Pliego | 0.00010 | 3.00 | - |
| Pita | Rollo | 0.00010 | 80.00 | 0.008 |
| Agua de riego | Mensual | 0.00030 | 150.00 | 0.045 |
| Fletes | Mensual | 0.00030 | 75.00 | 0.023 |
| Total | | | | 5.157 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Rosa
Depreciaciones y Amortizaciones
Años: 1 al 5

| Descripción | Precio Q. | % | Años | | | | | Valor de rescate Q. |
|-------------------------|---------------|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------|
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | |
| Instalaciones | 71,500 | 5 | 3,575 | 3,575 | 3,575 | 3,575 | 3,575 | 53,625 |
| Inversión en plantación | 363,735 | 15 | 40,920 | 54,560 | 54,560 | 54,560 | 54,560 | 104,575 |
| Equipo agrícola | 11,700 | 20 | 2,340 | 2,340 | 2,340 | 2,340 | 2,340 | 0 |
| Mobiliario y equipo | 2,100 | 20 | 420 | 420 | 420 | 420 | 420 | 0 |
| Equipo de computación | 2,950 | 33.33 | 983 | 983 | 983 | - | - | 1 |
| Gastos de organización | 2,500 | 20 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 0 |
| Total | 82,274 | - | 48,738 | 62,378 | 62,378 | 61,395 | 61,395 | 158,201 |

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.