

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE
CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY”**

ERICK ALEXANDER JOCÓN LÓPEZ

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO
POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE
CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015**

2015

(c)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

HUEHUETENANGO – VOLUMEN 7

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE
CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY”**

**MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de la

Facultad de Ciencias Económicas

por

ERICK ALEXANDER JOCÓN LÓPEZ

previo a conferírsele el título de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

En el grado académico de

LICENCIADO

Guatemala, octubre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS**

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 13 de noviembre de 2015, según Acta No. 28-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.19 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIADO DE CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY", municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Presentó **ERICK ALEXANDER JOCÓN LÓPEZ**

Para su graduación profesional como: **CONTADOR PUBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de enero de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



EV.

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS:** Por proveerme de vida, salud, sabiduría y fortaleza para culminar los estudios universitarios y alcanzar uno de mis principales objetivos y estar presente aquí el día de hoy.
- A MIS PADRES:** Augustin Jocón Yoc y Catalina López Pérez, por el esfuerzo y sacrificio que realizaron para mi preparación académica, por el apoyo incondicional y sus sabios consejos.
- A MI ESPOSA:** Miriam Rossana Sian Orozco, por el amor, la paciencia, comprensión, confianza y apoyo incondicional.
- A MIS HIJOS:** Kenneth y Javier para que les sirva de ejemplo y motivación para alcanzar sus metas.
- A MIS HERMANAS:** Nancy y Mildred por la motivación y apoyo incondicional.
- A MIS SOBRINOS:** Oscar, Emerson, Eduardo y Christopher, para que les sirva de motivación.
- A MIS SUEGROS:** Francisco y Elena Luz, por su apoyo incondicional y sus consejos.

A MIS CUÑADOS:

Jerson, Aron y Erick, por su motivación y apoyo moral.

A MIS COMPAÑEROS DE EPS:

Lisandro, Juan Pablo, Jaime, Carlos, Wendy, Katherine, Odemaris, Yasmin, Armando, Roxana, Ligia, Jonathan, Wolgan, Josué y Kenya.

A:

Mis amigos y compañeros de trabajo.

A MIS FAMILIARES:

López Pérez y Jocón Yoc.

A MI QUERIDA:

Universidad de San Carlos de Guatemala, en especial a la Facultad de Ciencias Económicas por darme la formación profesional.

ÍNDICE

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL 1
1.1.1	Contexto nacional 1
1.1.2	Contexto departamental 2
1.1.3	Antecedentes históricos 2
1.1.4	Localización y extensión 3
1.1.5	Clima 4
1.1.6	Orografía 4
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos 5
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA 5
1.2.1	Política 5
1.2.2	Administrativa 5
1.3	RECURSOS NATURALES 6
1.3.1	Hídricos 6
1.3.2	Bosques 8
1.3.3	Suelos 9
1.3.3.1	Tipos de suelo 9
1.3.3.2	Usos del suelo 11
1.3.4	Fauna 11
1.3.5	Flora 11
1.3.6	Minas y canteras 11
1.4	POBLACIÓN 12
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento 12
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica 12
1.4.3	Densidad poblacional 13
1.4.4	Población económicamente activa 13
1.4.4.1	Sexo 14
1.4.4.2	Área geográfica 14
1.4.4.3	Actividad productiva 14
1.4.5	Migración 14
1.4.5.1	Inmigración 15
1.4.5.2	Emigración 15
1.4.6	Vivienda 15
1.4.7	Ocupación y salarios 15
1.4.8	Niveles de ingreso 16
1.4.9	Pobreza 16
1.4.9.1	Extrema 17

1.4.9.2	No extrema	18
1.4.9.3	Total	18
1.4.10	Desnutrición	18
1.4.11	Empleo	19
1.4.12	Subempleo	19
1.4.13	Desempleo	19
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.5.1	Educación	20
1.5.1.1	Deserción escolar	20
1.5.1.2	Repitencia escolar	21
1.5.2	Salud	22
1.5.3	Agua	22
1.5.4	Energía eléctrica	22
1.5.4.1	Alumbrado público	23
1.5.4.2	Energía domiciliar	23
1.5.5	Drenajes	23
1.5.6	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	23
1.5.7	Sistemas de recolección de basura	24
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	24
1.5.9	Letrinización	24
1.5.10	Cementerio	25
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	25
1.6.1	Unidades de mini - riegos	25
1.6.2	Centros de acopio	25
1.6.3	Mercados	26
1.6.4	Vías de accesos	26
1.6.5	Puentes	26
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	27
1.6.7	Telecomunicaciones	27
1.6.8	Transporte	27
1.6.9	Rastros	28
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	28
1.7.1	Organizaciones sociales	28
1.7.2	Organizaciones productivas	29
1.8	ENTIDADES DE APOYO	30
1.8.1	Instituciones estatales	30
1.8.2	Instituciones municipales	30
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	30
1.8.4	Privadas	30
1.8.5	Instituciones internacionales	31
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	31
1.10	ANÁLISIS DE RIESGO	31
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	31

1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	31
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	32
1.11.1	Diagnóstico administrativo	32
1.11.1.1	Planeación	32
1.11.1.2	Organización	32
1.11.1.3	Dirección	32
1.11.1.4	Control	33
1.11.2	Diagnóstico financiero	33
1.11.2.1	Presupuesto	34
1.11.2.2	Contabilidad integrada	38
1.11.2.3	Tesorería	45
1.11.2.4	Préstamos y donaciones	46
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	47
1.12.1	Flujo comercial	47
1.12.1.1	Principales productos de importación	47
1.12.1.2	Principales productos de exportación	49
1.12.2	Flujo financiero	50
1.12.2.1	Remesas	50

CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	51
2.1.1	Tenencia de la tierra	51
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	52
2.1.3	Concentración de la tierra	53
2.1.4	Coeficiente de Gini	54
2.1.5	Curva de Lorenz	55
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	56
2.2.1	Agrícola	57
2.2.2	Pecuario	59
2.2.3	Artesanal	59
2.2.4	Turística	61
2.2.5	Agroindustrial	63
2.2.6	Industrial	63

CAPÍTULO III ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	65
3.1.1	Financiamiento	66
3.1.2	Crédito	66

3.1.2.1	Agrícola	66
3.1.2.2	Pecuario	66
3.1.2.3	Avícola	67
3.1.2.4	Artisanal	67
3.1.2.5	Industrial	67
3.1.2.6	Agroindustrial	67
3.1.3	Objetivos del crédito	67
3.1.4	Importancia del crédito	67
3.1.5	Clasificación del crédito	68
3.1.5.1	Por su destino	68
3.1.5.2	Por su finalidad	69
3.1.5.3	Por su garantía	69
3.1.5.4	Por su plazo	70
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	71
3.1.6.1	Requisitos a cumplir	71
3.1.7	Condiciones del crédito	73
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	74
3.2.1	Recursos propios	74
3.2.2	Recursos ajenos	75
3.2.2.1	Bancarios	75
3.2.2.2	Extrabancarios	77
3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	77
3.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	78
3.3.2	Ley y Reglamento de Instituciones Financieras	78
3.3.3	Código de Comercio	79
3.3.4	Ley General de Cooperativas Decreto Número 82-78; 47-2001	79
3.3.5	Leyes Fiscales	79
3.3.6	Otras	81

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	82
4.1.1	Superficie, volumen y valor de la producción	83
4.1.2	Financiamiento de la producción	83
4.2	FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO	84
4.2.1	Fuentes de financiamiento	84
4.2.2	Niveles tecnológicos	86
4.2.3	Destino de los fondos	86
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	87
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	88
4.2.5.1	Del mercado financiero	88

4.2.5.2	Del productor	89
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	90
4.2.7	Asistencia técnica	90
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	90
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	90
4.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	91

CAPÍTULO V

PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY

5.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	92
5.2	JUSTIFICACIÓN	92
5.3	OBJETIVOS	93
5.3.1	Objetivo general	93
5.3.2	Objetivos específicos	93
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	94
5.4.1	Identificación del producto	94
5.4.2	Oferta	97
5.4.3	Demanda	97
5.4.4	Precio	100
5.4.5	Comercialización	101
5.5	ESTUDIO TÉCNICO	108
5.5.1	Localización	108
5.5.2	Tamaño	109
5.5.3	Superficie, volumen y valor de la producción	109
5.5.4	Proceso productivo	110
5.5.5	Requerimientos técnicos	112
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO - LEGAL	114
5.6.1	Justificación	115
5.6.2	Objetivos	115
5.6.3	Tipo y denominación	116
5.6.4	Marco jurídico	117
5.6.5	Estructura de la organización	119
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	123
5.7.1	Inversión fija	123
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	124
5.7.3	Inversión total	126
5.7.4	Financiamiento	127
5.7.5	Estados financieros	129
5.7.6	Evaluación financiera	135
5.7.6.1	Punto de equilibrio	135
5.7.6.2	Flujo neto de fondos –FNF-	138

5.7.6.3	Valor actual neto –VAN-	139
5.7.6.4	Relación beneficio costo –RB/C-	140
5.7.6.5	Tasa interna de retorno –TIR-	141
5.7.6.6	Periodo de recuperación de la inversión -PIR-	142
5.8	IMPACTO SOCIAL	143
	CONCLUSIONES	144
	RECOMENDACIONES	146
	BIBLIOGRAFÍA	

ÍNDICE DE CUADROS

No.		Página
1.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Densidad Poblacional. Años: 1994,2002 y 2013.	13
2.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Origen de los Ingresos Familiares. Año: 2013.	16
3.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Niveles de Pobreza por Niveles de Ingreso. Año: 2013.	17
4.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Casos Detectados de Desnutrición. Años: 2012 y 2013.	19
5.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Tasas de Deserción Educativa. Año: 2013.	20
6.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Tasas de Repitencia y Promoción. Años: 2013.	21
7.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos. Período: 2009 – 2013.	35
8.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos. Período: 2009 – 2013.	37
9.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Período: 2009 - 2013	40
10.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Estado de Situación Financiera. Período: 2009 - 2013	43
11.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Tenencia de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.	52

12. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Uso de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.	53
13. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.	54
14. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividades Productivas. Año: 2013.	57
15. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividad Agrícola. Año: 2013.	58
16. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividad Pecuaria. Año: 2013.	59
17. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividad Artesanal. Año: 2013.	60
18. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividad Turística en Restaurantes. Año: 2013.	61
19. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividad Turística en Hoteles. Año: 2013.	62
20. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividad Agroindustrial. Año: 2013.	63
21. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Resumen Actividad Industrial. Año: 2013.	64
22. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Actividad Agroindustrial. Volumen y Valor de la Producción. Por Tamaño de Empresa y Producto. Año: 2013.	83
23. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Actividad Agroindustrial. Financiamiento de la Producción por Tamaño de Empresa y Producto. Año: 2013.	85
24. Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. Departamento de Huehuetenango. Oferta Histórica y Proyectada de Pelibuey. Período: 2009 a 2018.	97

25. Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. Departamento de Huehuetenango. Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Pelibuey. Período: 2009 a 2018.	98
26. Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. Departamento de Huehuetenango. Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Pelibuey. Período: 2009 a 2018.	99
27. Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. Departamento de Huehuetenango. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Pelibuey. Período: 2009 a 2018.	100
28. Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Márgenes de Comercialización. Año: 2013.	107
29. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Volumen y Valor de la Producción. Años: 1 al 5.	110
30. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Requerimientos Técnicos. Año: 2013.	113
31. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Inversión Fija. Año: 2013.	123
32. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2013.	125
33. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Inversión Total. Año: 2013.	127
34. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Fuentes de Financiamiento. Año: 2013.	128
35. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Plan de Amortización del Préstamo. Año: 2013.	129

36. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Costo Directo de Producción Proyectado. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. 130
37. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Estado de Resultados Proyectado. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. 131
38. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Presupuesto de Caja Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. 133
39. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Estado de Situación Financiera Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. 134
40. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Flujo Neto de Fondos -FNF-. 139
41. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Valor Actual Neto -VAN-. 140
42. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Relación Beneficio Costo -RBC-. 140
43. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Tasa Interna de Retorno -TIR-. 141
44. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Período de Recuperación de la Inversión -TIR-. 142

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Página
1. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Principales Productos de Importación. Año: 2013.	48
2. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Principales Productos de Exportación. Año: 2013.	49
3. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Curva de Lorenz. Años: 1979, 2003 y 2013.	56
4. Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Canales de Comercialización. Año: 2013.	106
5. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Flujograma del Proceso Productivo. Año: 2013.	111
6. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Estructura Organizacional. Cooperativa Pecuaria de Pelibuey - COPEPE- Año: 2013.	120
7. Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Punto de Equilibrio. Año: 2013.	138

ÍNDICE DE TABLAS

No.		Página
1.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Organización Social. Año: 2013.	29
2.	Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Proceso de Comercialización. Año: 2013.	101
3.	Municipio de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey. Propuesta de Comercialización. Año: 2013.	103

ÍNDICE DE MAPAS

No.		Página
1.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Recursos Hídricos. Año: 2013.	7
2.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Cobertura Forestal: 2013.	8
3.	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Tipos de Suelo. Año: 2013.	10

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través de la Facultad de Ciencias Económicas tiene como método de evaluación final el Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- para los estudiantes de la carrera de Contaduría Pública y Auditoría, previo a conferirles el grado académico de Licenciado. Enfocado al estudio de forma objetiva sobre la realidad y condiciones de la población con el fin de identificar problemas de caracteres económicos y sociales en distintas comunidades, así como coadyuvar en la planificación de proyectos de inversión que contribuyan al desarrollo del municipio.

El presente informe refiere al tema individual “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY” realizado en el mes de octubre del año 2013.

El objetivo del estudio es identificar cuál es la situación de las unidades agroindustriales y la forma de financiar la actividad de transformación de café, conocer y determinar el tipo de financiamiento utilizado en las empresas agroindustriales e identificar potencialidades productivas para plantear y desarrollar un proyecto que contribuya al desarrollo y crecimiento del municipio.

Entre los objetivos Específicos se encuentran:

- Evaluar y describir el tipo de financiamiento que utilizan las agroindustrias del municipio para la producción de café.
- Establecer si los requisitos influyen en que las unidades agroindustriales se limiten acercarse a las instituciones financieras a solicitar financiamiento.

El método utilizado en el desarrollo de la investigación fue el método científico, analítico sintético e inductivo deductivo. Entre los instrumentos utilizados para la obtención de la información se utilizó: boletas de encuestas, guías de entrevista y de observación con la cual se pudo captar información relacionada a los aspectos económicos, productivos y sociales de la población.

El contenido del presente informe se presenta en cinco capítulos:

Capítulo I: Describe y se detalla las características generales del Municipio, División político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

Capítulo II: Comprende la estructura agraria, tenencia de la tierra, uso actual y potencial productivo, concentración de la tierra, coeficiente de Gini y la curva de Lorenz; también las unidades productivas, agrícola, pecuaria, artesanal, turística y agroindustrial.

Capítulo III: Se analizan aspectos generales y elementales del financiamiento, los diferentes tipos de crédito y financiamiento, requisitos, tasas de interés, limitaciones para obtener financiamiento externo y marco legal aplicable.

Capítulo IV: Describe el financiamiento de la producción agroindustrial, superficie, volumen y valor de la producción, financiamiento de la producción de café, según fuentes de financiamiento, niveles tecnológicos, según destino de los fondos, asistencia crediticia nacional, regional y municipal; limitaciones del financiamiento, del mercado financiero, del productor, influencia del crédito en el desarrollo del producto, asistencia técnica, proporcionada como parte del

financiamiento, contratada por las unidades económicas y prestada por las asociaciones de los productores.

Capítulo V: En este se presenta y se desarrolla la propuesta de inversión, crianza y engorde de pelibuey, que cuenta con los elementos esenciales para su implementación, descripción del producto, sus objetivos, estudio de mercado, estudio técnico, estudio administrativo legal, estudio financiero e impacto social.

Como resultado final de la investigación se incluyen las conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio realizado, por último la bibliografía y anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se realiza el análisis de las características socioeconómicas del municipio de Huehuetenango, del departamento de Huehuetenango, que comprenden los temas siguientes: marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

1.1 MARCO GENERAL

Refiere los aspectos generales del Municipio, entre ellos: contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos que lo caracterizan.

1.1.1 Contexto nacional

“Guatemala (náhuatl: Quauhtlemallan, “lugar de muchos árboles”) oficialmente, República de Guatemala, se encuentra situado en América Central, específicamente en el extremo noroccidental. La República de Guatemala está ubicada en la parte norte del territorio centroamericano, limita al oeste y al norte con México, al este con Belice y el Golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador y al sur con el Océano Pacífico”.¹

El país posee una superficie de 108,889 kilómetros cuadrados, la capital es conocida como Ciudad de Guatemala. Cuenta oficialmente con 22 departamentos entre los cuales se encuentra Huehuetenango.

¹ Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Huehuetenango fue originalmente establecido el 2 de noviembre de 1839 y se reorganizó definitivamente el 8 de mayo de 1866. Se encuentra situado en un relieve terrestre influenciado por el sistema de los Cuchumatanes, un cordón montañoso de donde proviene la división que accidenta la región noroccidente de Guatemala.

1.1.3 Antecedentes históricos

“El municipio de Huehuetenango como cabecera departamental posee importancia histórica y cultural, fue aquí donde tuvo su desarrollo la ciudad de Zaculeu -en idioma Quiché “tierra blanca”-, lo cual representa el legado más importante de la cultura Mam, de acuerdo a las investigaciones arqueológicas realizadas del hoy sitio arqueológico de Zaculeu, que está ubicado en la ciudad de Huehuetenango”.²

“La ciudad de Huehuetenango originalmente se denominaba Chinab’jul, “marimba entre barrancos”; fue el centro político y religioso más importante del área Mam y cayó bajo el dominio Quiché a principios del siglo XV. Los Quichés impusieron en el área Mam una relación de vasallaje, la cual incluía el control político y el pago de tributos. Luego de la muerte de Quicab (1475) el poderío Quiché se debilitó y la relación con los mames pasó a ser de aliados potenciales”.³

“Alrededor de 1580 los religiosos de la orden de la Merced, sustituyeron a los dominicos en la atención de las parroquias del noroccidente, entre ellas Huehuetenango, permaneció en ellas hasta finales del Siglo XVIII. Cuando en 1770 el Arzobispo Pedro Cortés y Larráz realizó su visita pastoral, la parroquia de Huehuetenango tenía una población total de 5,049 habitantes, de los cuales

² Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

³ Ibid; p. 5.

916 vivían en el pueblo de Huehuetenango y el resto en sus pueblos anexos: San Lorenzo, San Sebastián (Huehuetenango), Santa Isabel, San Juan (Atitán), Santiago (Chimaltenango), San Pedro (Necta) y Santo Domingo. El más poblado era San Sebastián con 1,384 habitantes”.⁴

La cabecera fue elevada a la categoría de ciudad el 23 de noviembre de 1886. Entre 1881 y 1885, la cabecera fue trasladada a Chiantla, debido al odio que tenía a Huehuetenango el tristemente célebre Jefe Político Evaristo Cajas, quien cometió toda clase de atropellos contra los huehuetecos, amparándose en su condición de pariente político del General Justo Rufino Barrios. Por acuerdo gubernativo del 7 de abril de 1883 fue suprimido el municipio de San Lorenzo y anexado como aldea a Huehuetenango. Por acuerdo del 11 de diciembre de 1935 fue reestablecido ese municipio y vuelto a suprimir al poco tiempo.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Huehuetenango está ubicado en la parte sureste del Departamento, en la región VII o región nor-occidental del país. La cabecera municipal se localiza geográficamente en las coordenadas 15°19'14" de latitud norte y 91°28'13" de longitud oeste, a una altura promedio de 1,900 metros sobre el nivel del mar (msnm); el Municipio posee un rango de altura que va desde 1,550 msnm (aldea El Orégano) a los 2,000 msnm.

Colinda al norte con los municipios de Chiantla y Aguacatán (Huehuetenango); al sur con los municipios de San Pedro Jocopilas (Quiché); al este con los municipios de Aguacatán (Huehuetenango); y al oeste con los municipios de Santa Bárbara y San Sebastián Huehuetenango (Huehuetenango).

⁴ Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

Se encuentra a doscientos sesenta y seis kilómetros de distancia de la ciudad capital de Guatemala, por medio de la carretera interamericana o CA-1. Otra ruta de ingreso es la nacional RN-9 que enlaza con la ruta nacional con Chiantla; por la CA-5 a doscientos diez y siete kilómetros de la ciudad capital y por la carretera 7W aproximadamente a doscientos cincuenta y cuatro kilómetros de la ciudad capital; en la Cabecera la RD HUE-32 conecta con Las Lagunas, Zaculeu y la Mesilla, la RD HUE-34 conecta con aldea Jumaj, Lo de Hernández y Chinacá; la RD HUE-15 conecta con Quiché y enlaza las distintas aldeas y caseríos del Municipio. Cuenta con una extensión territorial de 235.15 kilómetros cuadrados, equivalente al 3.20% de extensión del Departamento y al 14.46% de la Mancomunidad MAMSOHUE.

1.1.5 Clima

En el Municipio existen climas que varían de templado a semifrío, predomina el primero, el invierno inicia a finales del mes de abril y concluye en octubre, el verano inicia en noviembre y finaliza durante el mes de abril, en los meses de febrero y marzo el viento se hace más sensible bajamente perceptible.

1.1.6 Orografía

El municipio de Huehuetenango se ubica al sureste del departamento de Huehuetenango. Fisiográficamente está asentado en un valle (el 45% de su territorio es ligeramente plano), cuyas aguas fluyen hacia el Río Selegua, se encuentran diversos cerros (Tuipache, Bolson, Posh, De la Cruz, Negro, Del Maíz, Chiloja, Ticoc, Cebollin, Suculque, Chivacabé, Xinaxoj, San José), los cuales presentan alturas que van de 1,550 msnm a 2,000 msnm, juegan un papel ambiental importante debido a su capacidad de recarga hídrica, alimenta el manto freático, lo cual constituye el abastecimiento de muchas familias que extraen agua por medio de pozos artesanales o mecánicos.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Prevalecen edificios que datan de principios del siglo XX, como el Teatro Municipal, la Escuela Amalia Chávez y el Templo Minerva. Asimismo los pobladores realizan actividades que fortalecen sus costumbres.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICA-ADMINISTRATIVA

Esta división permite conocer la forma en que están distribuidos los lugares poblados del Municipio, cuyo estudio es importante para ver los cambios existentes del área. Para el año 2013, la división política y administrativa del municipio de Huehuetenango se integra de la siguiente forma:

1.2.1 Política

En el año 1994 el municipio estaba distribuido en área urbana y rural, integrado por veinticuatro caseríos, dieciocho aldeas y diez colonias en una ciudad. En el año 2002 se determinaron veintitrés caseríos, dieciocho aldeas y doce zonas con tres colonias en una ciudad. La investigación demuestra que para el año 2013 se cuenta con siete caseríos, veintiuna aldeas (conformadas por trece cantones y siete sectores) y una ciudad integrada por doce zonas que están compuestas por sesenta y dos colonias, veintidós sectores y diez residenciales.

1.2.2 Administrativa

“La Constitución Política de la República de Guatemala artículo 224 indica que la administración será descentralizada y se establecerán regiones de desarrollo con criterios económicos, sociales y culturales que podrán estar constituidos por uno o más departamentos para dar un impulso racionalizado al desarrollo integral del país”.⁵

⁵ ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE, GT.1985 Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo número 224.

1.3 RECURSOS NATURALES

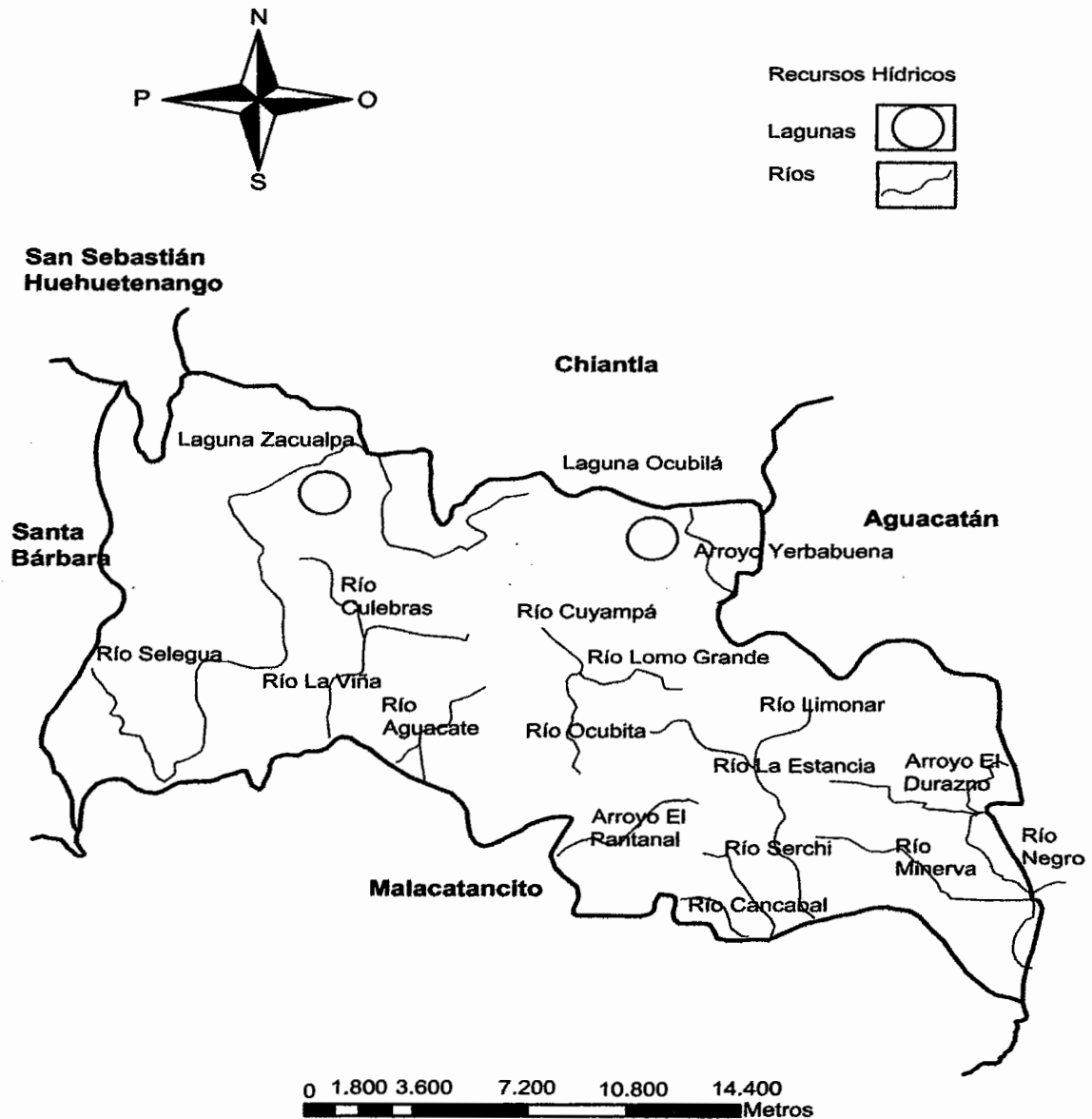
Los recursos naturales son todas las riquezas o bienes de origen natural y pueden clasificarse en renovables y no renovables. Para el municipio de Huehuetenango, los recursos naturales se conforman por: recursos hídricos, los suelos, los bosques, la flora y la fauna, entre otros, que son de vital importancia para los habitantes, porque son determinantes del modo y nivel de vida.

1.3.1 Hídricos

El Municipio se abastece de agua que proviene de la sub cuenca del río Tortón y micro cuenca del río Sibila, los cuales pertenecen a los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Todos Santos Cuchumatán y Chiantla. Las sub cuenca y micro cuenca pertenecen al área de captación del río Selegua, las principales fuentes de abastecimiento se localizan alrededor de las comunidades de Chochal, Cinco Arroyos, Las Manzanas y Los Regadillos.

El municipio de Huehuetenango cuenta con catorce ríos, tres arroyos y dos lagunas, los que se localizan en el siguiente mapa:

Mapa 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Recursos Hídricos
Año: 2013

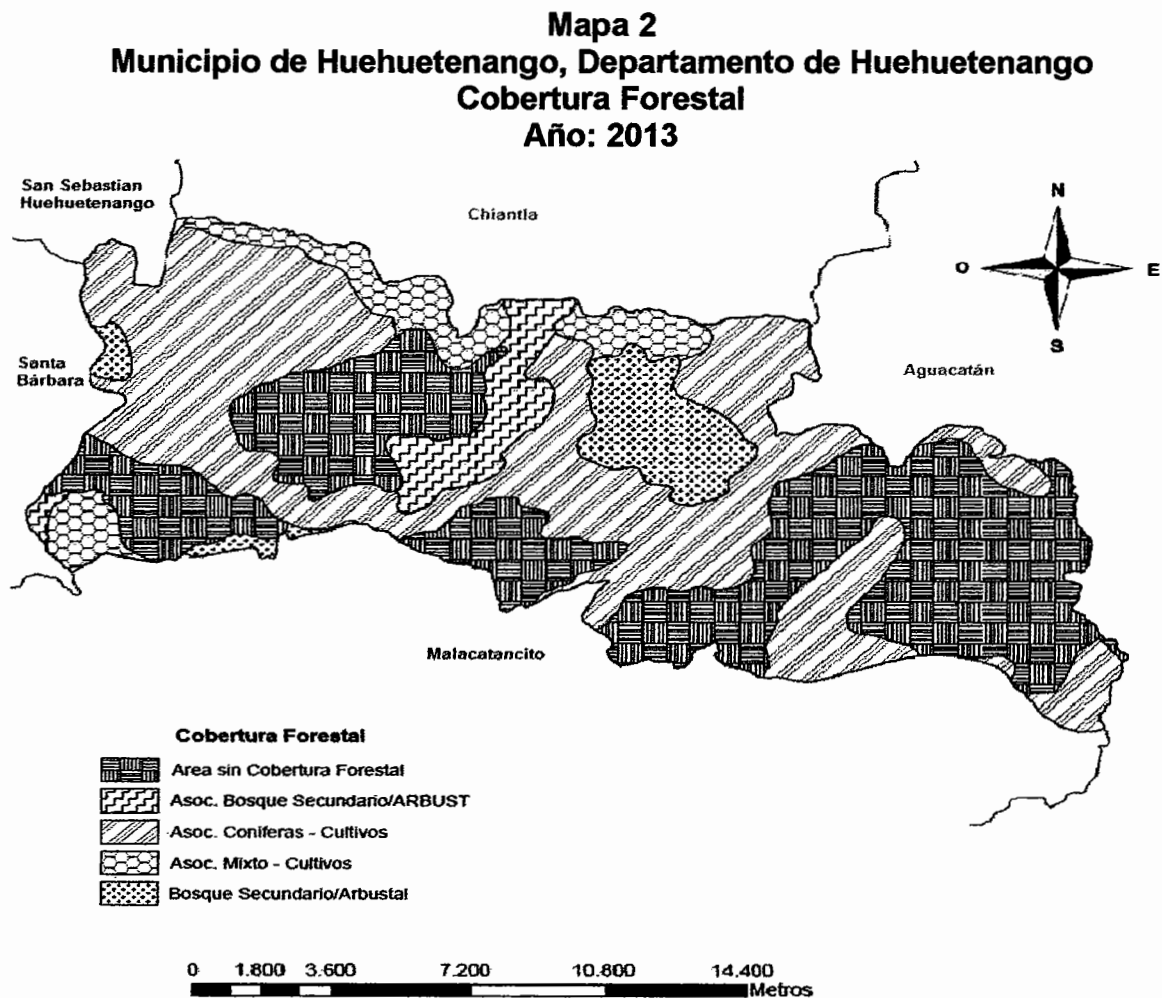


Fuente: elaboración propia, con base a los datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el Mapa anterior se aprecia la ubicación de los ríos, arroyos y lagunas que abastecen del vital líquido a los pobladores del municipio para el desarrollo de sus actividades.

1.3.2 Bosques

En el Municipio aún se conserva parte del bosque natural en las áreas más inclinadas de su topografía, existen extensiones boscosas, formadas por pino, ciprés, encino y otras especies propias de la región. A continuación se muestra el mapa de cobertura forestal del departamento de Huehuetenango:



Fuente: elaboración propia, con base en datos del Ministerio de Agricultura y Ganadería e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se puede apreciar en el mapa anterior la extensión boscosa y cobertura forestal del municipio, se identifica que mantiene mayor cobertura el área de coníferas y cultivos.

1.3.3 Suelos

Los suelos son parte importante de los recursos naturales, están constituidos por la capa de materiales orgánicos y minerales que cubre la corteza terrestre. En el municipio de Huehuetenango, según el Instituto Nacional de Bosques -INAB- las condiciones geográficas corresponden a las tierras metamórficas y tierras calizas altas del norte.

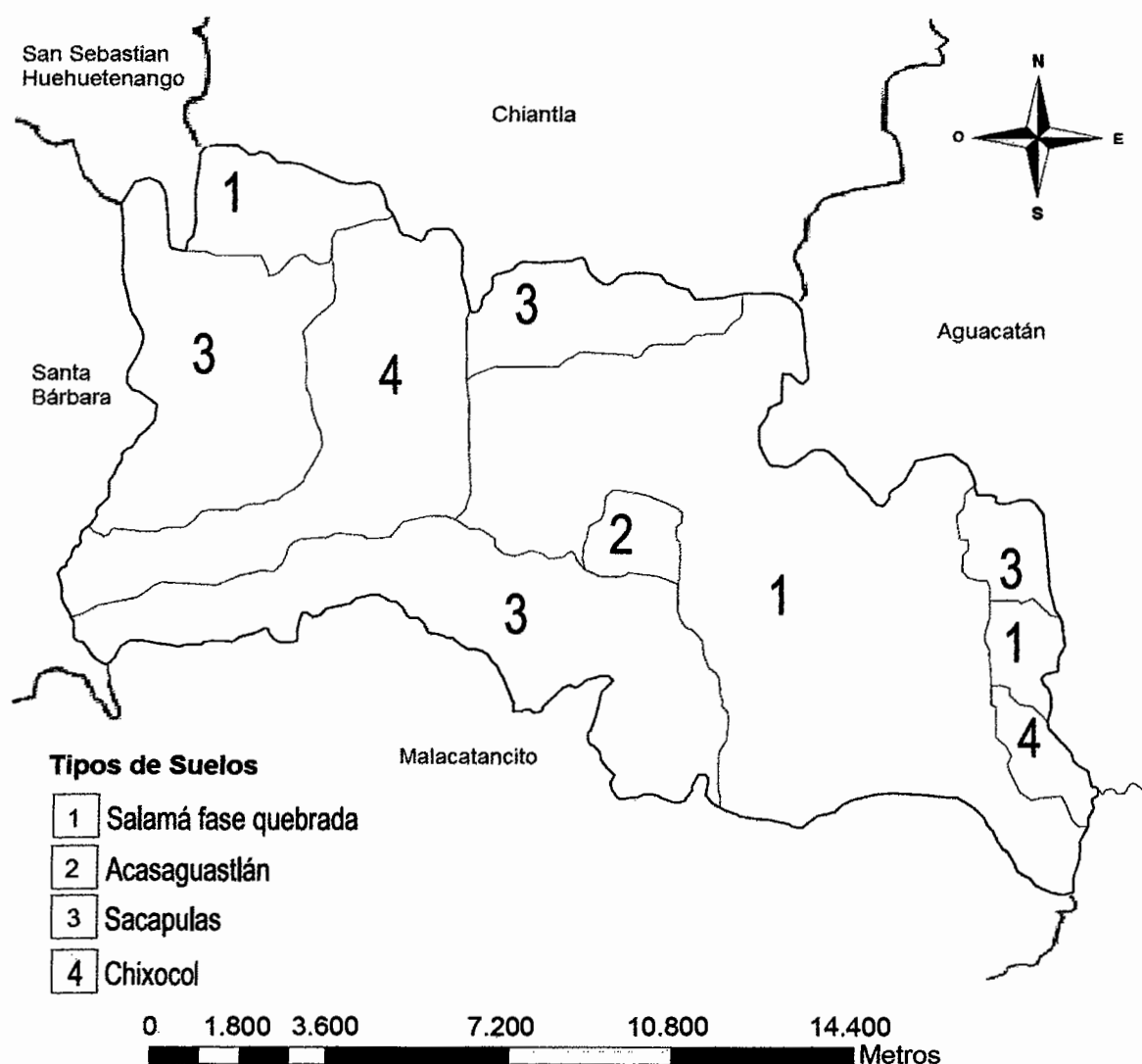
1.3.3.1 Tipos de suelo

En general el suelo del Municipio es de vocación forestal en un 36.30%, de acuerdo al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, sin embargo, por costumbre, tradición y necesidad se utilizan para la agricultura y la ganadería en un 36.97% de su extensión para la agricultura y la ganadería.

Según la clasificación Ch. S. Simmons, J.M. Tararo y J.H. Pinto, los suelos se clasifican por el tipo de suelos de la Altiplanicie Central, en donde la fertilidad moderada es de 44.99%, esto debido a que la capa dura se encuentra entre 25 cm a 100 cm, el 55.01% restante de suelos es de fertilidad muy baja debido a que la capa que poseen es rocosa y está constituida de esquisto de 25 cm a 40 cm lo que hace al suelo propenso a la erosión. La fertilidad moderada en los suelos del Municipio es de un 44.99%, esto debido a que la capa dura se encuentra entre 25 cm a 100 cm, por lo tanto el drenaje es muy lento, lo que crea una capacidad de abastecimiento de humedad alta.

En el mapa siguiente se identifican los tipos de suelos a nivel del departamento:

Mapa 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tipos de Suelo
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad año 2013; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se identifica en mapa anterior los tipos de suelos que posee el municipio por área geográfica, se aprecia que predomina el suelo de tipo Sacapulas seguido del Salama fase quebrada.

1.3.3.2 Usos del suelo

El uso actual del suelo con fines de cultivos, pastoreo de ganado, de urbanización, conservación de suelos, bosques naturales, entre otros. Respecto al uso el 51.6% corresponde a arbustos y matorrales, el 33.4% es bosque natural, el 7.4% a siembras de agricultura y el 7.6% a infraestructura.

1.3.4 Fauna

Existe fauna silvestre, dentro de ésta se encuentra la lechuza, tortolita, corcha, cenizote, torcaza y tucumuxa. Los roedores presentes son las ardillas comunes, liebres, ratas y ratones de campo. También se encuentran coralillos, lagartijas, sapos y ranas. La fauna doméstica es el ganado bovino, porcino y aves de corral, los cuales también se utilizan para la venta.

1.3.5 Flora

Cuenta con bosque de coníferas, bosque mixto, latifoliado y bosque de galería, vegetación de especies arbóreas como el roble, palo negro, pino macho, espino, calistemo, miche, pino colorado, álamo, entre otros. Dentro de las especies herbáceas se identifican la yerba del cáncer, bledo, té de limón, chicalote, apazote, yerba de loro, cinco negritos, manzanilla, yerba buena, lengua de vaca, ruda, escobillo, yerba mora, verbena y chichicaste.

1.3.6 Minas y canteras

“Suele ser la explotación de minerales en las que se obtienen rocas industriales, ornamentales o áridas, que se desarrollan en la superficie del terreno o de forma subterránea”.⁶ El municipio no cuenta con minas y canteras por el tipo de suelo que posee la región.

⁶ Disponible en: <http://es.m.wikipedia.org/wiki/canteras>.

1.4 POBLACIÓN

La población es el principal recurso con que cuenta el Municipio; es la variable fundamental debido a que de la misma se derivan los indicadores demográficos que sirven de comparación para conocer la tendencia de desarrollo del mismo. Para analizar ésta variable es necesario conocer aspectos cualitativos y cuantitativos, que permiten emitir un juicio sustentado de la realidad que lo rodea y de sus características principales tales como: edad, género, área urbana y rural, pertenencia étnica, población económicamente activa, idioma y la religión que se profesa.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

De acuerdo al X Censo de Población y V de Habitación de 1994, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, la población total del Municipio reflejaba 60,808 habitantes. Según el Censo XI de Población y VI de Habitación del año 2002, realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE-, el total de habitantes del Municipio asciende a 81,294. Al realizar la comparación entre los censos 1994 y 2002 se determinó que la población se incrementó en un 34% y para el año 2013 se proyecta un total de 113,756 habitantes, lo que refleja un crecimiento del 40% con respecto al año 2002.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Para el año 1994 la población por género del municipio de Huehuetenango, reflejaba una diferencia positiva de 4% del género femenino con relación al género masculino, tanto para el área urbana como rural, con un total de mujeres de 31,743 que representa el 52% de la población. Mientras que el género masculino representa el 48%. La mayor concentración de ambos géneros se encontraba en el área urbana con un total de 44,697 habitantes, lo cual representa el 74% de la población. La proyección para el 2013, presentó los siguientes datos porcentuales de agrupación por género, para el género femenino representa 52% de la población total y para el género masculino 48%.

1.4.3 Densidad poblacional

Comprende el total de habitantes en el Municipio por kilómetros cuadrados, el cual se obtiene al dividir el número total de habitantes entre la extensión territorial por kilómetros cuadrados. A continuación se presenta el análisis comparativo de densidad poblacional durante los años 1994, 2002 y 2013:

Cuadro 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Investigación de campo 2013
Municipio de Huehuetenango			
Población	60,808	81,294	113,756
Superficie en km ²	204	204	204
Densidad poblacional	298	398	558
Departamento de Huehuetenango			
Población	634,374	879,987	1,204,324
Superficie en km ²	7,430	7,430	7,430
Densidad poblacional	85	118	162
República de Guatemala			
Población	8,331,874	11,237,196	15,438,384
Superficie en km ²	108,889	108,889	108,889
Densidad poblacional	76	103	142

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población, V y VI de Habitación y proyección del Instituto Nacional de Estadística, -INE- años 1994, 2002 y 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La densidad de la población por km² para el año 1994 fue de 298 habitantes por km², en comparación con la densidad a nivel nacional, que para dicho año fue de 76 habitantes por km². Para 2002, la densidad era equivalente a 398 habitantes por km², mientras que a nivel nacional fue de 103 habitantes por km².

1.4.4 Población económicamente activa

La integran personas en edad de trabajar, ocupadas y/o desocupadas que buscan de forma constante trabajo; excluye a niños en edad pre-escolar, (lactantes y menores de siete años) y personas de sesenta y cinco años a más.

De acuerdo al censo poblacional 2002, se establece que los niños de siete años en adelante se incluyen en esta población, por participar en actividades que aportan ingresos familiares.

1.4.4.1 Sexo

La población económicamente activa -PEA- del municipio de Huehuetenango, para 1994 una PEA integrada por 72% para género masculino y para el género femenino únicamente 28%. Para el censo de 2002 la PEA se distribuye 68% género masculino y 32% género femenino, en cuanto a la proyección de 2013, la PEA está conformada por 70% correspondiente al género masculino y 30% al género femenino. Por lo tanto se establece que la PEA permanece con la misma tendencia a través de los años 1994, 2002 y 2013.

1.4.4.2 Área geográfica

Los análisis anteriores muestran que la PEA obtenida en el censos 1994 es equivalente al 74% para el área urbana y un 26% para el área rural; durante el año 2013 presenta un 70% para el área urbana y un 30% para el área rural, lo cual manifiesta un aumento del 4% de PEA en el área rural.

1.4.4.3 Actividad productiva

La población económicamente activa se analizó desde el punto de vista de la actividad donde se genera. Dicha división corresponde a los ingresos generados por actividades económicas como servicios, comercios, agroindustria, agricultura, artesanías y turismo.

1.4.5 Migración

Es el desplazamiento de habitantes de un lugar a otro por razones sociales, económicas y políticas, lo cual genera trastornos en la sociedad tales como: incremento en los índices de pobreza, delincuencia, desempleo y subempleo en las áreas urbanas. La migración se conforma por la emigración e inmigración.

1.4.5.1 Inmigración

Representa la parte de la población que convierte al Municipio en una fuente de empleo y por lo tanto en un foco atrayente de mano de obra para las actividades de comercios y servicios. La inmigración de acuerdo al censo poblacional 2002 indica que era del 6% del total de habitantes del Municipio y de acuerdo al trabajo de campo el 15% de personas encuestadas son de otros municipios y/o departamentos.

1.4.5.2 Emigración

Se refiere a la parte de la población que ha emigrado de manera temporal o permanente a otros lugares, como consecuencia de la inestabilidad económica que ha frenado el crecimiento y desarrollo socioeconómico del país, incorporado a la escasa preparación académica y técnica de la población que tiene que empezar a trabajar desde temprana edad para ayudar al núcleo familiar. De acuerdo a la información recopilada en el trabajo de campo, se estableció que la población que emigra a otras regiones es de un 8.6%.

1.4.6 Vivienda

Se considera una vivienda al local que se constituye, transforma o dispone para fines de alojamiento de personas, ya sea de forma temporal o permanente, protegiéndoles de las inclemencias climáticas y de otras amenazas naturales.

1.4.7 Ocupación y salarios

Presentan las diferentes ocupaciones laborales desarrolladas por hogar, sementadas de acuerdo a cada actividad productiva, así como el promedio de salarios que perciben los colaboradores.

El cuadro siguiente representa el origen de los ingresos familiares:

Cuadro 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Origen de los Ingresos Familiares
Año: 2013

Actividad económica	Encuesta	Rango en de salario Q.	%
Comercios y servicios	541	60- 70	84
Industrial	7	60- 70	1
Agrícola y pecuaria	65	60- 70	10
Agroindustrial	7	60- 70	1
Artesanal	12	60- 70	2
Turismo	12	60- 70	2
Total	644	-	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las fuentes que generan la mayor parte de los ingresos dentro del municipio son las actividad de comercio y servicio con un 84% del total de las fuentes de ingresos para la sostenibilidad de 541 hogares, seguido por la actividad agrícola y pecuaria que representan un 10% que provee de ingresos a 65 hogares. Mientras que 24 hogares obtienen ingresos al realizar actividades artesanales y de turismo.

1.4.8 Niveles de ingreso

Se define como ingreso la cantidad de dinero percibido o cualquier otro beneficio obtenido al final de un período determinado, generado por cualquier actividad económica.

1.4.9 Pobreza

Es un fenómeno social producto de la escasez de fuentes de ingresos y de la baja remuneración en las actividades productivas.

El estudio de la pobreza requiere la selección de una medida de bienestar que permita identificar a la población pobre, no pobre y en pobre extrema según la profundidad y severidad de la misma.

A continuación se presenta los niveles de pobreza determinados en el municipio de Huehuetenango, para el año 2013:

Cuadro 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Niveles de Pobreza por Niveles de Ingreso
Año: 2013

Descripción	No. de hogares	Frecuencia relativa	
		Acumulada	%
Pobreza extrema (Q.)	339		53
De 1 A 450	40	6	
De 451 A 900	70	17	
De 901 A 1,350	115	35	
De 1,351 A 1,800	114	53	
Pobreza no extrema (Q.)	212		33
De 1,801 A 2,250	91	67	
De 2,251 A 2,700	50	75	
De 2,701 A 3,150	36	81	
De 3,151 A 3,600	35	86	
Pobreza total (Q.)	551		86
De 3,601 a más	93	100	14
No pobre	Total		100
	644		

Fuente: elaboración propia, con base en datos de XI Censo Nacional de Población y Vivienda 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- año 2000 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se puede observar que el 53% de la población mantiene una condición de pobreza extrema, mientras que un 33% constituyen el nivel de pobreza no extrema, se identifica que únicamente el 14% mantiene una condición de vida aceptable.

1.4.9.1 Extrema

En este nivel se clasifican las personas que solo pueden cubrir el costo de la canasta básica, que solo cubre con el requerimiento calórico mínimo anual por persona.

1.4.9.2 No extrema

Esta clasificación incluye además del costo de la canasta de alimentos un monto adicional que corresponde de 56% de gastos por consumo de otros bienes y servicios.

1.4.9.3 Total

Es el resultado de sumar ambos niveles de pobreza, el resto de la población es clasificada como no pobre. Los mapas de pobreza permiten representar de manera geográfica las condiciones de vida de los habitantes y sus necesidades, para que sean de utilidad para la política pública, sociedad civil, cooperación internacional y para las mismas comunidades, para la focalización del gasto público y para combatir la pobreza.

Con base en los datos de obtenidos a través de la encuesta, se determinó que en el Municipio la pobreza total representa 86%.

1.4.10 Desnutrición

“Desnutrición es la deficiencia de nutrientes que generalmente se asocia a dieta pobre en vitaminas, minerales, proteínas, carbohidratos y grasas, alteraciones en el proceso de absorción intestinal, diarrea crónica y enfermedades como cáncer o sida. Este padecimiento se desarrolla por etapas, pues en un principio genera cambios en los valores de sustancias nutritivas contenidas en la sangre, posteriormente, ocasiona disfunción en órganos, tejidos y finalmente, genera síntomas físicos con el consecuente riesgo de muerte. Existen períodos de la vida en los que se tiene mayor predisposición a padecer desnutrición, como infancia, adolescencia, embarazo, lactancia y vejez”.⁷

En el cuadro siguiente se clasifica los niveles detectados de desnutrición:

⁷ Nutrición. Monografias.com S.A., Mayo 2009. Consulta realizada en: 14 de octubre 2013. Disponible en: <http://www.monografias.com/trabajos23/nutricion/nutricion.shtml>.

Cuadro 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Casos Detectados de Desnutrición
Años: 2012 y 2013

Concepto	2012	%	2013	%
Desnutrición moderada	13	100	-	-
Desnutrición aguda	-	-	-	-
Desnutrición severa	-	-	-	-
Total	13	100	-	-

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por el Hospital Nacional "Dr. Jorge Vides Molina" del Municipio de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 2012 a través de las jornadas médicas realizadas fueron detectados 13 casos de desnutrición clasificados como moderada en el 100% de los casos, para el año 2013 no se han registrado casos al momento de la investigación.

1.4.11 Empleo

En el trabajo de campo se determinó que del total de la población entrevistada, 55% constituía población empleada en trabajos formales en las distintas actividades productivas del Municipio.

1.4.12 Subempleo

Los resultados de la encuesta realizada en el Municipio determinan que del total de población entrevistada, el 34% es sub-empleada en actividades agrícolas y pecuarias.

1.4.13 Desempleo

Desempleo o desocupación, en el mercado de trabajo, hace referencia a la situación del trabajador que carece de empleo y por tanto, de salario. Por extensión es la parte de la población que poseen edad, condiciones y disposición de trabajar -población activa- carece de un puesto de trabajo. La encuesta reflejó un 11% del total de la población entrevistada del municipio de Huehuetenango, que se encontraba desempleada.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

En este apartado se estudiarán los niveles de cobertura que tienen los servicios básicos con que cuenta el Municipio, tanto en el área urbana como rural y especificar las áreas donde se reflejan los principales problemas económicos.

1.5.1 Educación

Aspecto importante para contribuir al desarrollo de la población, por lo que la población debe situarse en un nivel educativo elevado para obtener mejores oportunidades y acelerar el desarrollo socioeconómico.

1.5.1.1 Deserción escolar

Se refiere a los alumnos inscritos que por alguna razón no culminan el ciclo escolar. A continuación se muestran los niveles de deserción escolar:

Cuadro 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tasas de Deserción Educativa
Año: 2013

Año	Niveles	Inscritos inicial	%	Inscripción final	%	Deserción	Tasa de deserción %
2011	Preprimaria	4,689	12	4,418	12	271	5.78
	Primaria	17,994	47	17,225	47	769	4.27
	Medio						
	Básico	8,196	21	7,634	21	562	6.86
	Diversificado	7,729	20	7,329	20	400	5.18
	Total	38,608	100	36,606	100	2,002	
2012	Preprimaria	4,564	12	4,491	12	73	1.60
	Primaria	17,491	46	16,926	47	565	3.23
	Medio						
	Básico	8,222	22	7,542	21	680	8.27
	Diversificado	7,599	20	7,297	20	302	3.97
	Total	37,876	100	36,256	100	1,620	
2013	Preprimaria	4,878	13	4,723	12	155	3.18
	Primaria	17,070	45	16,716	47	354	2.07
	Medio						
	Básico	8,082	21	7,739	21	343	4.24
	Diversificado	7,679	21	7,560	20	119	1.55
	Total	37,709	100	36,738	100	971	

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de Educación del Ministerio de Educación -MINEDUC- 2011 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 2013 la deserción escolar para los diferentes niveles es de 971 estudiantes, de los cuales el 36% representa el nivel de primaria con 354 estudiantes que no culminaron el ciclo escolar, seguido del nivel básico con un 35% que equivale a 343 alumnos desertores.

1.5.1.2 Repitencia escolar

Se produce donde un estudiante no es promovido al grado siguiente, por lo que debe repetir aquel que se cursó con anterioridad.

A continuación se presenta el porcentaje de alumnos que reprobaron y repiten el ciclo escolar:

Cuadro 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tasas de Repitencia y Promoción
Año: 2013

Niveles	Inscritos final	Promoción			Tasa %	Repitencia			Tasa %
		Hombres	Mujeres	Total		Hombres	Mujeres	Total	
Año 2011									
Preprimaria	4,418	2,175	2,243	4,418	100.00	-	-	-	-
Primaria	17,225	7,522	7,741	15,263	88.61	1,158	804	1,962	11.39
Básico	7,634	2,401	2,568	4,969	65.09	1,503	1,162	2,665	34.91
Diversificado	7,329	2,940	2,758	5,698	77.75	916	715	1,631	22.25
Total	36,606	15,038	15,310	30,348	-	3,577	2,681	6,258	-
Año 2012									
Preprimaria	4,491	2,286	2,205	4,491	100.00	-	-	-	-
Primaria	16,926	7,523	7,790	15,313	90.47	963	650	1,613	9.53
Básico	7,542	2,339	2,575	4,914	65.16	1,463	1,165	2,628	34.84
Diversificado	7,297	3,087	2,893	5,980	81.95	785	532	1,317	18.05
Total	36,256	15,235	15,463	30,698	-	3,211	2,347	5,558	-
Año 2013									
Preprimaria	4,723	2,388	2,335	4,723	100.00	-	-	-	-
Primaria	16,716	7,427	7,556	14,983	89.63	1,019	714	1,733	10.37
Básico	7,739	2,394	2,642	5,036	65.07	1,460	1,243	2,703	34.93
Diversificado	7,560	3,286	3,009	6,295	83.27	768	497	1,265	16.73
Total	36,738	15,495	15,542	31,037	-	3,247	2,454	5,701	-

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de Educación del Ministerio de Educación -MINEDUC- 2011 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 2013 el total de alumnos inscritos es de 36,738 de los cuales fueron promovidos 30,732 lo que indica que el 17% de alumnos reprobaron el año. Mientras que de los estudiantes no promovidos repetirán 5,701 lo que equivale al 95% de los alumnos no promovidos dentro de los cuales se identifica que el nivel básico es el grado con mayor número de alumnos repitentes con un 47%, seguido del nivel primario con un 30% y por ultimo diversificado con 12%.

1.5.2 Salud

Dentro del Municipio, se cuenta con un hospital, dos centros de salud, siete puestos de salud y 20 centros de convergencia -ACODIHUE-. A través de entrevistas se determinó que el Hospital Nacional cuenta con el mobiliario adecuado, sin embargo la infraestructura, personal y el abastecimiento en medicamentos es insuficiente para cubrir las necesidades de la población; su cobertura hospitalaria municipal es de 99% sobre la población.

1.5.3 Agua

Este recurso es vital para los hogares, el abastecimiento se realiza de varias formas: agua domiciliar entubada, por medio de pozos propios y a través de nacimientos y ríos ubicados dentro de los centros poblados. En el municipio de Huehuetenango el 61% de la población posee abastecimiento de agua domiciliar y el 39% de la población que no cuenta con éste servicio municipal, se abastece por medio de pozos y medios directo de manantiales, ríos y lagos.

1.5.4 Energía eléctrica

La energía eléctrica del Municipio es distribuida públicamente por la Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH-, quien la compra a la Empresa de Generación de Energía Eléctrica -EGEE- propiedad del Instituto Nacional de Electrificación -INDE-. El número de usuarios registrados es de 22,296 y cada año se cuenta aproximadamente con 900 usuarios nuevos.

1.5.4.1 Alumbrado público

Tiene una cobertura del 100% en el Municipio, se cuenta con un total de 10,000 lámparas instaladas las cuales reciben mantenimiento en caso de mala conexión o quema de bombillo. Según datos de la EEMH se cobra una tasa municipal a los usuarios que oscila entre Q.6.00 y Q.10.00 según sea el consumo.

1.5.4.2 Energía domiciliar

En los domicilios se utiliza energía eléctrica de 110 voltios. La venta del servicio a los usuarios por kilovatio es de Q.0.68 en hogares. El X Censo de Población de 1994 del Instituto Nacional de Estadística -INE- reporta que de 13,054 hogares; 10,929 viviendas contaban con este servicio, para una cobertura de 84%. Para el año 2002, aproximadamente 15,122 casas contaban con este servicio, para una cobertura de 77%.

1.5.5 Drenajes

Según datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, existen 47 drenajes, existentes en el Municipio el 24% son de origen municipal, el 69% son clandestinos, es decir en lugares donde se depositan desechos sólidos sin consideraciones medioambientales y el 7% restante son privados.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

Llamado también tratamiento de aguas residuales. "Consiste en una serie de procesos físicos, químicos y biológicos que tienen como fin eliminar los contaminantes físicos, químicos y biológicos presentes en el agua efluente del uso humano".⁸

⁸ Tratamiento de aguas residuales -ELAID-UPM. Sistema de tratamiento de aguas servidas. Consultado el 24 de agosto 2014. Disponible en: <http://www.elai.upm.es/wbantigua/.../TAR.doc>.

De acuerdo a la encuesta realizada al año 2013 el problema afecta a los pobladores y muestran preocupación y malestar por las consecuencias que genera la contaminación de determinados afluentes, especialmente el río Selegua que recorre la cabecera departamental ya que no se cuenta con un tratamiento previo para evitar la descarga de los desagües en el mismo, convirtiéndolo en aguas negras.

1.5.7 Sistemas de recolección de basura

Es la acción de recoger en viviendas, negocios, calles, etc., residuos y cargarlos en un vehículo para transportarlo a un botadero autorizado. Este servicio es prestado por la empresa "Transportes Saúl". La Municipalidad es la encargada del tren de aseo en calles y avenidas del casco urbano; cuenta con 42 personas para laborar en horas de madrugada, seis personas en un turno diurno y cuatro supervisores.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

El crecimiento diverso de negocios formales e informales ha generado un incremento habitacional, urbano, industrial, comercial y de servicios para el desarrollo del Municipio, sin embargo, este desarrollo genera grandes volúmenes de desechos sólidos, los cuales no son tratados adecuadamente debido a que no se cuenta con planta de tratamiento.

1.5.9 Letrinización

"Una letrina es el lugar donde se arrojan las disposiciones humanas, la correcta disposición de las excretas es fundamental para preservar la salud de las comunidades rurales y urbanas".⁹

⁹ Saneamiento ambiental, Disposición de excretas. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: <http://saneamientoambiental.tripod.com/id5.html>.

1.5.10 Cementerio

En este lugar se encuentran o depositan los restos mortales o cadáveres de difuntos. En la actualidad la cabecera departamental cuenta con el Cementerio General en el que reposan más de veinticinco mil personas (este camposanto funciona desde el año 1850) y el Cementerio de los Olivos, últimamente se cuenta con seguridad en estos lugares y han profanado varios mausoleos de cementerios de las zona 5, 8 y 11 del municipio de Huehuetenango, esto ha provocado preocupación e indignación en la población. En el área rural no poseen cementerio propio las aldeas Suculque, Llano Grande, La Laguna, Chiquiliabaj y los caseríos Zaculeu Ruinas, Zaculeu Centro, Zaculeu Capilla, Tojocaz, Xinajxoj, Chilojá, Canceláj, Quiaquiaxac, Talmiche, Chivacabé; al año 2013, no existen cementerios privados dentro del Municipio.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende el conjunto de recursos y medios fundamentales que permiten el desarrollo de las actividades económicas y productivas del Municipio.

1.6.1 Unidades de mini - riegos

Es el factor que condiciona la productividad, crecimiento y desarrollo de los cultivos. El sistema de riego al que más recurren los productores agrícolas es la lluvia, como fuente natural, aunque su utilización se hace cada vez más difícil por los cambios climáticos. La carencia de los sistemas de riego mecanizados o por gravedad se deriva de los altos costos de implementación, puesto que el apoyo de las instituciones gubernamentales es escaso, sin embargo el 5% de las fincas cuentan con riegos por goteo y únicamente poseen financiamiento interno.

1.6.2 Centros de acopio

En el municipio de Huehuetenango en relación al sector agrícola existe uno del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación ubicado en Zaculeu zona 9 y

dos centros de acopio temporales instalados en la Terminal zona 5 y en el mercado Minerva zona 2.

En la actividad agrícola en la producción de café se ubican dos centros de acopio: la Asociación de Cooperación para el Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE- y la Cámara Agrícola Mercantil Exportadora de Café -CAMEC-, quienes tienen relaciones comerciales con las agro-exportadoras.

1.6.3 Mercados

Los principales centros de comercio en el municipio de Huehuetenango, son los cinco mercados: Mercado Central, La Placita, La Terminal, Minerva y el Mercado del Hospital. Cuatro de estos cinco, están ubicados en zonas cercanas al centro de la cabecera. La concentración de personas que concurren de los poblados del interior, los utilizan para comercializar sus productos en especial los días jueves y domingo.

1.6.4 Vías de accesos

El municipio de Huehuetenango se encuentra en la parte Sur Occidental del departamento de Huehuetenango. Ubicado a doscientos sesenta y seis kilómetros de la ciudad capital de la República de Guatemala, cuenta con dos vías de acceso: La vía principal es la Carretera Interamericana CA-1 y la otra es la Ruta Nacional Nueve RN-9 que enlaza con la carretera 7W a la cabecera departamental con el municipio de Sacapulas del departamento del Quiché.

1.6.5 Puentes

En el municipio de Huehuetenango existen 77 puentes. En el área urbana se ubica un total de 42 puentes, entre los más significativos están: La Villa, La Unión, Minerva, José Ernesto Monzón, Los Aguacatillos, Los Colchones, Augusto Gómez, Los Arenales, La Unión, Las Culebras, Mazariegos, Zacuma,

Canshac, Jumaj, Froylan, Cuyumpá, Los Toneles, El Copante, Arroyo, Chimusinique y Hojarascas.

En el área rural cuentan con 35 puentes, que comunican al interior del Municipio en lugares como Chinacá, San Lorenzo, Talmiche, Suculque, Ocubilá, Río Negro, Canceláj, Sunul, Chiloja y Canabaj, construidos de concreto o madera, aunque no menos importantes, ya que comunican a estos centros poblados con el resto del Municipio.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

El Municipio cuenta con empresas dedicadas a la actividad industrial y comercial, ubicadas principalmente en el área urbana, las empresas industriales utilizan energía eléctrica trifásica de 220 a 380 voltios y las empresas comerciales utilizan energía eléctrica de 220 voltios; en lo que respecta al área rural, las aldeas cuentan con servicio de energía comercial. Este servicio es prestado por el Instituto Nacional de Electrificación -INDE- y es administrado por medio de la Municipalidad. El costo para comercios es de Q. 0.77 y para industrias es Q. 0.95 por kilovatio.

1.6.7 Telecomunicaciones

En el municipio de Huehuetenango en años anteriores el servicio telefónico era prestado por la empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. y solo tenían acceso los habitantes del área urbana. Para el año 2013, el Municipio cuenta con infraestructura de servicio telefónico tanto para el área urbana como rural, disperso en la Cabecera Municipal y aldeas.

1.6.8 Transporte

El Municipio se encuentra comunicado por el servicio de transporte urbano de pasajeros prestado por buses, microbuses y pickups que recorren las rutas hacia las diferentes colonias, aldeas y caseríos. Los días jueves y domingo se

incrementa la demanda de transporte de carga y pasajeros, debido a que los diferentes productores de las aldeas y caseríos trasladan sus productos hacia la Cabecera Departamental.

1.6.9 Rastros

Según investigación se determinó que en el municipio de Huehuetenango existe únicamente un rastro, donde se realiza el destace de ganado. Las actividades del rastro iniciaron en el año de 1970, se encuentra ubicado al final de la Terminal de buses y mercado zona 5.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son representaciones de entes económicos y sociales del Municipio que tienen como propósito alcanzar el desarrollo económico y social de la población, además buscan el bienestar de la comunidad y dentro de estas organizaciones se encuentran entidades públicas y privadas.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son grupos que se forman con la finalidad de realizar actividades que mejoran las condiciones socioeconómicas de la comunidad.

Dentro de estas organizaciones se encuentran las detalladas en el tabla siguientes:

Tabla 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Organización Social
Año: 2013

Organización	Descripción	Total por área	
		Urbana	Rural
Comités de padres de familia	Promueven y apoyan programas que elevan el nivel técnico y académico en jóvenes de la comunidad.	23	43
Asociaciones sociales	Asociaciones pro-mejoramiento que promueven el desarrollo social y económico de la comunidad.	15	0
COCODE	Organización social encargada de gestionar proyectos para la comunidad.	43	42
COMUDE	Representante de organizaciones sociales, encargado de promover y facilitar la organización y participación efectiva de la población.	1	0
Total		82	85

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Existen cuatro clases de organizaciones, 82 se encuentran en el área urbana y 85 en el área rural, la más representativa los COCODE que gestionan proyectos para mejoras de las comunidades, también estas organizaciones buscan mejorar la calidad educativa en niños y adolescentes, promueven la salud física, psicológica, social, imparten capacitaciones y realizan proyectos de infraestructura en cumplimiento de la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

1.7.2 Organizaciones productivas

Son agrupaciones con personería jurídica, cuyo fin es la búsqueda de ventajas competitivas y transformación de productos para obtener mejores beneficios económicos, productivos y sociales a través de la comercialización.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son las organizaciones estatales, municipales, privadas y organizaciones no gubernamentales que brindan apoyo a la población y permiten el desarrollo de actividades económicas, sociales y culturales.

1.8.1 Instituciones estatales

Dentro de las instituciones estatales del municipio se encuentra: Policía Nacional Civil, Hospital Nacional Doctor Jorge Vides Molina de Huehuetenango, Departamento del Adulto Mayor, Centros de Salud Norte, Centro de Salud Sur e Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-.

1.8.2 Instituciones municipales

Son aquellas que velan por el bienestar de la población e impulsan el desarrollo del municipio, entre ellas se encuentran: la Municipalidad, Secretaria Presidencial de la Mujer, Oficina de Proyectos Municipales, Policía Municipal de Tránsito, Oficina Municipal de la Mujer, Fontanería Municipal.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

Son organizaciones que fomentan la Formación integral dentro del municipio, se identificó la Asociación Huehueteca Ixmucané que se enfoca principalmente en mujeres mayas excluidas de las diferentes regiones y comunidades lingüísticas de Huehuetenango, a través de procesos de educación formal y no formal.

1.8.4 Privadas

Las organizaciones privadas que proporcionan asesoría a la población son: Asociación de Damas Voluntarias, Asociación de Jubilados Departamento de Huehuetenango, Fundación Pro-Bienestar del Minusválido FUNDABIEN, Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango ACODIHUE.

1.8.5 Instituciones internacionales

Son aquellas instituciones que reciben aportaciones y/o donaciones de carácter internacional para apoyar y fomentar el desarrollo de una región. Según información recabada en trabajo de campo, en la región no existe ningún tipo de institución internacional.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Derivado de la investigación de campo realizada en las diferentes aldeas, caseríos, cantones y colonias se detectaron varias necesidades, tales como: Área de salud, abastecimiento de agua potable, seguridad pública, alumbrado público, transporte público, infraestructura vial, muro perimetral y/o de contención, vertederos de basura y tratamiento de desechos.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

La presencia de los desastres es inevitable, debido a su ubicación geográfica y su clima templado-frío, lo que ocasiona pérdidas de vidas humanas, cultivos, fauna y bienes materiales.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Según el estudio realizado en el año 2004 se manifestaron los siguientes riesgos: sequía, desbordamiento de ríos, erosión del suelo, tala inmoderada de árboles y mal manejo de desechos sólidos que contaminan el agua, sin embargo al realizar el estudio en el mes de octubre del año 2013 se determinó que en el 42% de los hogares encuestados los riesgos son de origen natural, en un 19% de origen siconatural y un 39% indicó que los riesgos son de origen antrópicos (provocados por el hombre).

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

Las vulnerabilidades afectan aproximadamente al 85% de zonas y aldeas del municipio de Huehuetenango según la encuesta realizada a los hogares y cédulas de observación; existen diferentes niveles de clasificación para dichas

vulnerabilidades, tales como: bajo, medio y alto, niveles. Las vulnerabilidades identificadas se dan en la mayoría de aldeas y zonas a las cuales está expuesta la población durante y después de un desastre ocurrido en el Municipio, el 29% de los hogares indicó que la delincuencia, inseguridad, arrojamiento de basura y contaminación son los riesgos a los que la población está vulnerable.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Se realizó un análisis de la situación actual del área administrativa y financiera de la Municipalidad del municipio de Huehuetenango.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

La administración tiene como objetivo primordial la dirección y conducción de una organización con el fin de alcanzar las metas para las cuales fueron establecidas. Se realizó el análisis del proceso administrativo que realiza la administración municipal de Huehuetenango en el cual se detectó lo siguiente:

1.11.1.1 Planeación

Consiste en organizar, dirigir, coordinar, controlar y evaluar las gestiones de una entidad en la consecución de su misión. Mediante este proceso se analizan y seleccionan las necesidades primordiales y la forma de atender las mismas.

1.11.1.2 Organización

Esta fase del proceso administrativo, permite estructurar el cómo y el porqué del funcionamiento de la institución, establece funciones, responsabilidades, líneas de autoridad, así mismo permite mostrar cómo se aplican y distribuyen los recursos para el logro de los objetivos de la entidad.

1.11.1.3 Dirección

Aplicación de los conocimientos en la toma de decisiones, incluye la tarea de definir los objetivos, alcanzarlos, determinación de la mejor manera de llevar a

cabo el liderazgo y ocuparse de la manera de planeamiento e integración de todos los sistemas, en un todo unificado.

1.11.1.4 Control

Fase del proceso administrativo que controla las actividades que se ejecutan, con el fin de garantizar el funcionamiento de las operaciones y que coincidan con la planificación.

1.11.2 Diagnóstico financiero

El diagnóstico financiero permite establecer una realidad o situación determinada, su importancia radica en la veracidad de la información que se adquiera. Los resultados del diagnóstico se determinan a través de diferentes evaluaciones, como el cumplimiento de procedimientos del control interno, el análisis de los registros contables aplicados y la detección de fortalezas y debilidades dentro de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-:

- **Sistema financiero**

La municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango utiliza la metodología presupuestaria establecida en el Manual de Administración Financiera Integrada Municipal -MAFIM-, el cual contribuye regular los procesos relacionados con la formulación, ejecución, evaluación y liquidación del presupuesto municipal, los registros de contabilidad integrada gubernamental, tesorería, préstamos y donaciones, así como la organización y funciones básicas de la AFIM, de acuerdo a lo establecido en el artículo 98 del Código Municipal, Decreto Número 12-2002.

1.11.2.1 Presupuesto

“El presupuesto es un instrumento técnico-financiero que contiene la estimación de ingresos y la autorización de egresos durante un ejercicio; mecanismo básico para cumplir con los fines, funciones y deberes, herramienta operativa para alcanzar objetivos y metas”.¹⁰ De conformidad con el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto Número 101-97 del Congreso de la Republica, el presupuesto de los recursos financieros destinados a la realización de actividades específicas durante el período se utiliza como medio de planificación y control, indica el origen y monto aproximado de los ingresos y destino de los mismos, de manera que las cifras previstas sirvan de base para normar el desempeño. La estructura del presupuesto tendrá obligatoriamente una estructura programática, en donde se expresa por separado las partidas asignadas a programas de funcionamiento, inversión y deuda. Los ingresos y egresos ordinarios deben contemplarse separadamente de los extraordinarios, así lo establece el artículo 129 del Código Municipal Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República.

A continuación el presupuesto de ingresos y egresos del período 2009 – 2013:

¹⁰ Fundación Centroamericana para el Desarrollo -FUNCEDE-. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Serie de Estudios No. Guatemala, 2005. Página 8.

Cuadro 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	11,320,292	23	16,123,500	30	13,375,050	25	14,558,300	22	15,277,860	21
Ingresos tributarios	2,637,154	5	3,054,500	6	3,227,670	6	3,671,690	5	4,221,659	6
Ingresos no tributarios	3,211,945	7	5,930,000	10	3,686,290	7	4,424,805	7	5,383,320	7
Venta de bienes y servicios	1,578,820	3	1,407,000	3	1,888,775	4	1,621,280	2	1,440,920	2
Ingresos de operación	3,854,220	8	4,330,000	8	3,815,865	7	4,425,425	7	3,831,946	5
Rentas de propiedad	38,153	-	1,402,000	3	756,450	1	415,100	1	400,015	1
Transferencias	31,342,259	65	29,189,000	53	33,254,218	63	46,844,177	70	46,867,795	66
Corrientes	4,605,491	10	4,835,871	9	5,996,972	11	6,623,212	10	6,559,412	10
De capital	26,736,768	55	24,353,129	44	27,257,246	52	40,220,965	60	40,308,383	56
Disminución de otros activos financieros	5,740,557	12	1,559,372	3	5,922,645	11	5,464,503	8	9,205,251	13
Endeudamiento público interno	-	-	7,394,088	14	560,000	1	-	-	-	-
Total de ingresos	48,403,108	100	54,265,960	100	53,111,913	100	66,866,980	100	71,350,906	100
Egresos										
Funcionamiento	19,418,635	40	25,496,794	47	24,731,105	47	25,605,338	38	27,068,562	38
Inversión	28,895,320	59	23,757,972	44	24,683,163	46	40,878,642	61	44,282,344	62
Deuda pública	89,153	1	5,011,194	9	3,697,645	7	383,000	1	-	-
Total de egresos	48,403,108	100	54,265,960	100	53,111,913	100	66,866,980	100	71,350,906	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Se observa en cuadro anterior que para el período 2009 los ingresos propios represento el 23% mientras que para el período 2013 se mantiene la tendencia en donde las transferencias son la mayor fuente de ingresos con 66% del total. Para 2010 los ingresos propios incrementaron en 7%, la disminución de activos financieros se redujo a 3% y surgió el endeudamiento público interno con 14%.

- **Formulación**

Etapa que se utilizará para afectar preventivamente la disponibilidad de los créditos presupuestarios, por un gasto que inicia su trámite frente a terceros, luego de cumplir las etapas internas de solicitud por parte de la unidad interesada del bien o el servicio, la verificación de las existencias (en el caso de los materiales y suministros), las solicitudes de cotización y la adjudicación.

En esta etapa no se genera ninguna obligación efectiva de parte de la Municipalidad o de sus empresas frente a terceros, se trata de una reserva de crédito presupuestario, para atender futuras obligaciones, si se dan las condiciones preestablecidas.

- **Ejecución**

La ejecución presupuestaria está a cargo de las dependencias municipales y jefes de proyectos, quienes deben elaborar una programación cuatrimestral de la forma en que serán ejecutadas las asignaciones presupuestarias. Se deberá tomar en cuenta las necesidades de insumos que se utilizarán en la prestación de servicios municipales; en el caso de construcción de obras deberán prever las fechas de inicio, avances y terminación de las mismas, para que en forma oportuna se cumplan los compromisos contraídos y cronogramas de ejecución.

Se presenta en cuadro siguiente la ejecución del presupuesto para el período 2009-2013:

Cuadro 8
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos										
Ingresos propios	9,491,801	26	12,585,559	33	12,756,245	28	15,277,643	27	14,171,259	29
Ingresos tributarios	2,949,131	8	3,126,782	8	3,219,485	7	3,874,295	7	3,353,367	7
Ingresos no tributarios	1,860,333	5	2,757,263	7	3,410,115	8	5,025,369	9	5,321,670	11
Venta de bienes y servicios	851,444	3	1,182,754	3	1,792,602	4	1,198,374	2	1,470,094	3
Ingresos de operación	3,731,962	10	3,422,160	9	3,916,816	9	4,661,108	8	3,353,969	7
Rentas de propiedad	98,931	0	2,096,600	5	417,227	1	518,497	1	672,159	1
Transferencias	20,905,147	58	24,369,834	63	31,859,378	71	40,486,937	73	35,212,516	71
Corrientes	3,113,681	9	4,089,123	10	5,394,831	12	6,262,924	11	4,893,065	10
De capital	17,791,466	49	20,280,711	53	26,464,547	59	34,224,013	62	30,319,451	61
Endeudamiento público interno	5,740,557	16	1,653,530	4	400,000	1	-	0	-	0
Total de ingresos	36,137,505	100	38,608,923	100	45,015,623	100	55,764,580	100	49,383,775	100
Egresos										
Funcionamiento	12,640,066	46	20,695,455	49	21,457,595	47	22,560,939	44	16,597,469	34
Inversión	14,949,716	54	17,422,544	41	20,914,468	46	28,008,796	55	32,629,077	66
Deuda pública	-	0	4,002,705	10	2,956,589	7	379,820	1	-	0
Total de egresos	27,589,782	100	42,120,704	100	45,328,652	100	50,949,555	100	49,226,546	100

*Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

La ejecución del presupuesto presenta una variación positiva en los ingresos propios durante el período 2013 donde incremento un 2% con relación al período 2012, el endeudamiento para el año 2013 fue de Q. 49,383,775.00. En 2011 los ingresos propios manifestaron baja de 5%, las transferencias incrementaron 8% y el endeudamiento público continuó en disminución, en este año fue 3%.

- **Liquidación**

Momento en que se registra la cancelación de una obligación, de los pagos que se efectuarán en la fecha en que emitan los cheques. De conformidad con disposiciones legales contenidas en la Constitución Política de la República, Código Municipal, Ley Orgánica del Presupuesto y su Reglamento. La Municipalidad y sus empresas están en la obligación de elaborar y presentar en los plazos y forma establecida, (artículo 29 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto) la liquidación e informes sobre la gestión del presupuesto municipal. Para cumplir con las disposiciones legales, la Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, o en su caso, la Tesorería, debe presentar los resultados de la ejecución, de conformidad con los reportes del Sistema Integrado de la AFIM.

1.11.2.2 Contabilidad integrada

El sistema de contabilidad integrada gubernamental se constituye por el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos que permiten el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones del Estado.

Por medio de los estados financieros se obtienen los siguientes: situación financiera, resultado de las operaciones, información de gestiones de cobros y pagos en efectivo del Gobierno Local de un período fiscal determinado. Los elementos relacionados con la situación financiera son: activo, pasivo y patrimonio municipal.

- **Estado de resultados**

Informe detallado que describe las ganancias y pérdidas de un período contable. Estado financiero básico y dinámico que muestra los resultados de las operaciones efectuadas por la gestión municipal, se integra por los elementos siguientes: ingresos, gastos y utilidad o pérdida del ejercicio.

Se presenta el estado de resultados comparativo de la Municipalidad de Huehuetenango, que corresponde a los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 9
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos	12,605,482	100	16,674,682	100	18,151,076	100	21,540,567	100	19,064,324	100
Ingresos tributarios	2,949,131	23	3,126,782	19	3,219,485	18	3,874,295	18	3,353,367	17
Impuestos directos	1,655,851		1,813,166		1,867,940		2,179,200		2,073,982	
Impuestos indirectos	1,293,280		1,313,616		1,351,545		1,695,095		1,279,385	
Ingresos no tributarios	1,860,333	15	2,757,263	17	3,410,115	19	5,025,369	23	5,321,670	28
Tasas	454,480		630,531		600,407		1,593,026		1,960,656	
Contribuciones por mejoras	208,235		257,186		126,411		235,059		165,207	
Arrendamiento edificios, equipos e instalaciones	908,427		963,305		1,463,209		983,098		688,651	
Multas	155,052		346,788		791,198		1,219,531		886,483	
Otros ingresos no tributarios	134,139		559,453		428,890		994,655		1,620,673	
Venta bienes y servicios	4,583,406	36	4,604,914	27	5,709,418	31	5,859,482	27	4,824,063	25
Venta de bienes	9,962		1,800		636		-		-	
Venta de servicios	4,573,444		4,603,114		5,708,782		5,859,482		4,824,063	
Intereses y otras rentas p.	98,931	1	2,096,600	13	417,227	2	518,497	3	672,159	4
Intereses	-		400,704		203,859		306,602		214,752	
Dividendos	-		1,302,000		-		-		-	
Arrendamiento inmuebles y otros	98,931		393,896		213,368		211,895		457,407	
Transferencias corrientes	3,113,681	25	4,089,123	24	5,394,831	30	6,262,924	29	4,893,065	26
Transferencias corrientes del sector privado	1,600		29,370		20,000		10,000		-	
Transferencias corrientes del sector público	3,112,081		4,059,753		5,374,831		6,252,924		4,893,065	

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Gastos	14,141,275	112	21,495,616	128	24,782,245	137	29,850,861	139	31,985,967	167
Gastos de consumo	13,671,525	108	20,592,438	123	21,348,409	118	28,171,235	131	30,752,294	161
Remuneraciones	12,993,104		19,453,412		19,547,374		19,899,853		14,402,755	
Bienes y servicios	678,421		1,139,026		1,801,035		1,984,286		1,431,962	
Depreciación y amortización	-		-		-		6,287,096		14,917,577	
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	205,250	2	722,443	4	282,249	2	125,800	1	71,780	0
Intereses y comisiones	-		-		202,920		4,820		-	
Arrendamiento de tierras y terrenos	-		722,443		57,900		116,480		7,280	
Derecho sobre bienes intangibles	-		-		-		-		-	
Otros alquileres	205,250		-		21,429		4,500		64,500	
Otras pérdidas y/o desincorporación	-	0	12,735	0	82,115	0	51,280	0	345,585	2
Otras pérdidas	-		12,735		82,115		51,280		345,585	
Transferencias corrientes	172,500	1	161,500	1	419,690	2	553,672	3	747,808	4
Transferencias otorgadas al sector privado	172,500		131,500		124,690		324,672		672,475	
Transferencias otorgadas al sector público	-		30,000		295,000		229,000		75,333	
Transferencias de capital	92,000	1	6,500	0	2,649,782	15	948,874	4	68,500	0
Transferencias sector privado	92,000		6,500		2,649,782		948,874		68,500	
Resultado del ejercicio	-1,535,793	-12	-4,820,934	-28	-6,631,170	-37	-8,310,294	-39	-12,921,643	67

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Resultados de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetena

De acuerdo al estado de resultados comparativo se observa que los gastos para el período 2013 fueron de Q. 31,985,967.00 así mismo se observa que los resultados para el final del ejercicio asciende a la cantidad de Q. 12,921,643.00 que representa un 67% a los movimientos del período. en 2013 los ingresos no tributarios integran 27% del total percibido.

- **Balance general**

Es el informe económico-contable o estado de situación financiera que permite determinar las condiciones patrimoniales de una entidad a una fecha determinada, se considera como un estado financiero básico, de carácter estático por la información fija que proporciona, su estructura se lleva a cabo mediante conceptos básicos que son activo, pasivo y capital o patrimonio.

Se presenta el balance general de la Municipalidad para los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 10
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Activo	172,557,665	100	186,758,918	100	175,714,151	100	201,309,216	100	218,927,386	100
Corriente	10,131,025	6	6,987,418	4	6,182,544	4	11,311,218	6	11,353,696	5
Activo disponible	9,947,347	6	6,806,518	4	6,144,884	4	9,949,680	5	11,099,546	5
Caja	222,075		16,380		-		-		-	
Bancos	9,725,272		6,790,138		6,144,884		9,949,680		11,099,546	
Activo exigible	183,678	0	180,900	0	37,660	0	1,361,538	1	254,150	0
Cuentas por cobrar a corto plazo	43,678		180,900		15,000		15,000		241,150	
Anticipos	-		-		22,660		1,346,538		-	
Fondos en avance	140,000		-		-		-		13,000	
No corriente	162,426,640	94	179,771,500	96	169,531,607	96	189,997,998	94	207,573,690	95
Propiedad planta y equipo	147,836,456	86	151,738,869	81	160,775,105	91	175,080,421	87	193,168,131	88
Propiedad planta en operación	12,364,295		12,645,278		14,325,838		15,221,938		15,611,994	
Maquinaria y equipo	4,167,095		9,747,813		10,338,441		10,506,133		10,879,660	
Tierras y terrenos	7,951,153		9,451,153		11,451,153		15,651,153		15,651,153	
Construcciones en proceso	18,031,334		9,837,386		4,779,171		8,839,939		23,780,161	
Equipo militar y seguridad	39,750		39,750		39,750		39,750		39,750	
Otros activos fijos	302,534		390,913		437,208		1,005,314		1,196,949	
Bienes de uso común	104,980,295		109,626,576		119,403,544		123,816,194		126,008,464	
Activo intangible	14,590,184	8	28,032,631	15	8,756,502	5	14,917,577	7	14,405,559	7
Activo intangible bruto	14,590,184		28,032,631		8,756,502		14,917,577		14,405,559	

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Pasivo	6,456,982	3.7	5,190,625	2.8	849,210	0.5	530,557	0.3	750,640	0.3
Corriente	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Cuentas por pagar a corto plazo	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Gastos del personal a pagar	576,700		688,333		474,210		530,557		388,472	
Cuentas comerciales por pagar a corto plazo	-		-		-		-		6,112	
Otras cuentas por pagar a corto plazo	5,995		-		-		-		356,056	
No corriente	5,874,287	3.4	4,502,292	2.4	375,000	0.2	-	-	-	-
Deuda pública a largo plazo	5,740,557	3.3	4,327,160	2.3	375,000	0.2	-	-	-	-
Préstamos internos a largo plazo	5,740,557		4,327,160		375,000		-	-	-	-
Documentos y efectos por pagar a largo plazo	133,730	0.1	175,132	0.1	-	-	-	-	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	133,730		175,132		-	-	-	-	-	-
Patrimonio municipal neto	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Patrimonio municipal	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Resultado del ejercicio	-1,535,793		-4,820,934		-6,631,170		-8,310,294		-12,921,643	
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	128,314,119		126,786,159		95,428,496		88,797,326		80,487,311	
Transferencias y contribuciones de capital recibidas	39,322,357		59,603,068		86,067,615		120,291,627		150,611,078	
Pasivos y Patrimonio Municipal	172,557,665	100	186,758,918	100	175,714,151	100	201,309,216	100	218,927,386	100

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Situación Financiera de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

El estado de situación financiera muestra que para el período de 2013 los activos ascienden a Q. 218,927,386.00 y el rubro del pasivo en Q. 750,640.00, representando un patrimonio municipal neto de Q. 218,927, 386.00. Al comparar el rubro de patrimonio municipal con la sumatoria total de pasivo y patrimonio, se determinó que en 2009 el patrimonio municipal representa 96%; en 2010 corresponde a 97%; en 2011 aumentó 2% y ha mantenido durante 2012 y de enero a septiembre de 2013 con 99%.

- **Control interno**

Para que la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM- pueda trabajar de forma sistemática y funcional los procesos administrativos y financieros, es necesario que aplique un sistema de control interno que incluya cada uno de los procedimientos, registros y operaciones en coordinación con el aprovechamiento racional de los recursos, para obtener resultados e información confiable y oportuna, de igual forma, es importante la evaluación constante del control interno de cada área, con el fin de detectar oportunamente debilidades y riesgos de los procesos financieros de la Municipalidad.

1.11.2.3 Tesorería

Es la que tiene a su cargo identificar el origen de los recursos municipales y precisan la orientación específica de cada fuente, con el objetivo de verificar su aplicación, la cuenta de financiamiento se clasifica en:

- **Ingresos corrientes**

Constituidos por la recaudación local, originarios de la recaudación de forma directa en la Tesorería Municipal, los cuales se dividen en ingresos tributarios (impuestos sobre inmuebles, comerciales, servicios e industrias) e ingresos no tributarios (tasas, contribuciones por mejoras, arrendamientos de edificios e instalaciones y multas).

- **Ingresos de capital**

Los ingresos de capital están conformados por las transferencias del Gobierno Central que recibe la Municipalidad, dichos ingresos deben destinarse para llevar a cabo programas de inversión en forma obligatoria. En la municipalidad de Huehuetenango los ingresos totales -conformados por ingresos corrientes, de operación y de capital- son los siguientes: para el año 2009 los ingresos recibidos equivalen a Q. 36,137,505; para el año 2010 los ingresos fueron de Q. 38,608,923; en el año 2011 se reflejó un incremento, con un total de Q. 45,015,623; la tendencia de aumento se manifestó de igual forma en 2012, con un total Q. 55,764,580; al 30 de septiembre 2013 se reportan ingresos totales de Q.49,383,775 lo cual equivale a 69% de lo presupuestado para el último año.

1.11.2.4 Préstamos y donaciones

Los préstamos constituyen las deudas con instituciones públicas y/o privadas, que se registran en el patrimonio municipal.

- **Créditos**

Constituido por la adquisición de préstamos en el mercado interno o externo, a través, de la colocación de bonos u otros valores de deuda, pasivos con proveedores y contratistas, gobiernos extranjeros u organismos internacionales. La municipalidad de Huehuetenango, no registra deudas por concepto de préstamos al 30 de septiembre de 2013.

- **Donaciones**

Representa ingresos monetarios o en especie que han sido otorgados por países u organismos internacionales, así como los ingresos por donaciones internas. Cabe mencionar que durante el período comprendido del 2009 al 2013 la Municipalidad no ha recibido ingresos en concepto de créditos ni donaciones.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

En el municipio de Huehuetenango el movimiento comercial y financiero es muy importante, debido a que es una fuente de ingresos y generadora de empleo que contribuye al desarrollo del Municipio, lo cual da lugar al ingreso y egreso de productos para autoconsumo, comercialización y transformación.

1.12.1 Flujo comercial

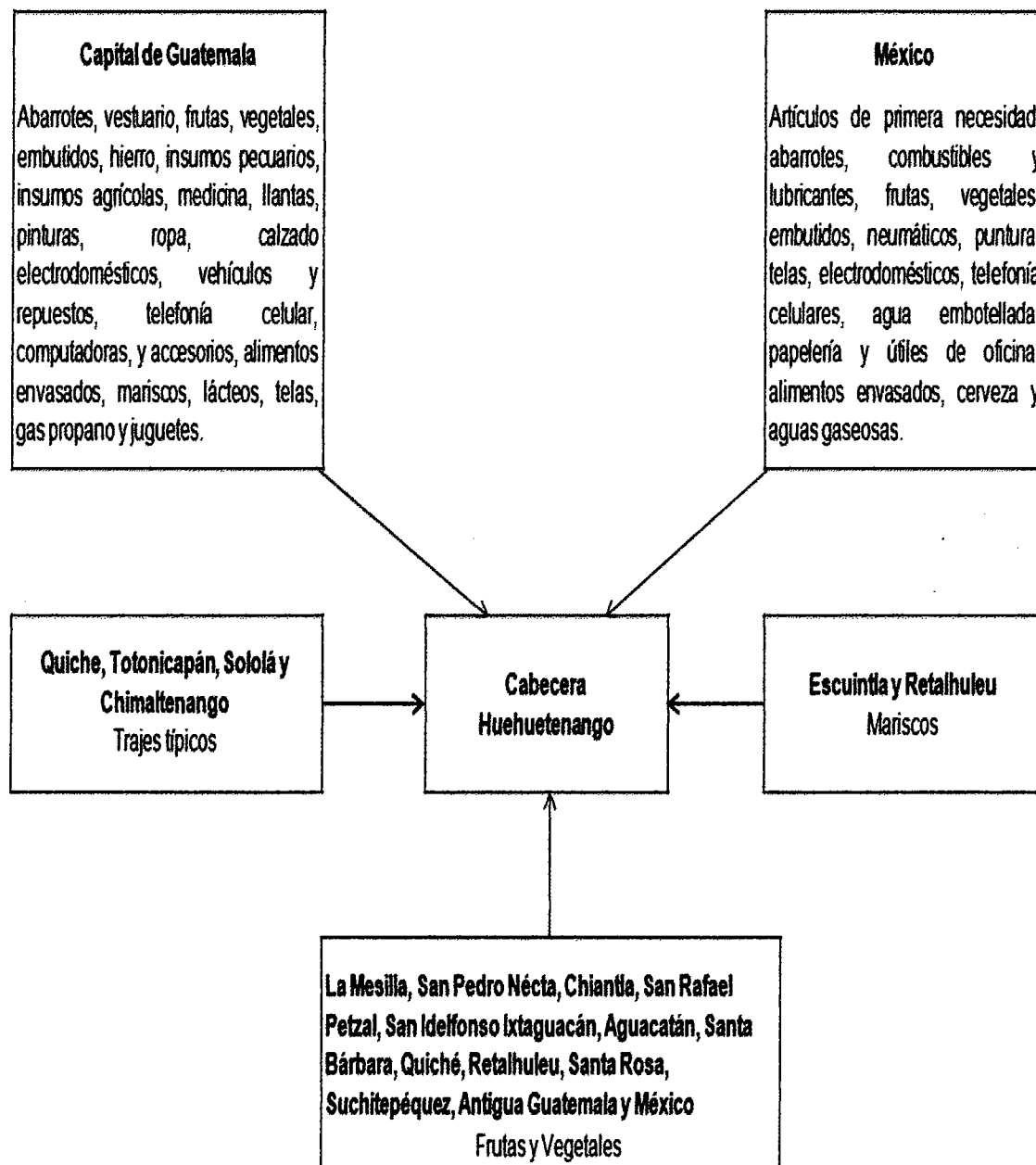
Actividades relacionadas con la compra y venta de productos que ingresan y egresan al Municipio, a nivel nacional o internacional.

1.12.1.1 Principales productos de importación

La actividad comercial del Municipio depende en mayor parte por el producto que ingresa de la ciudad Capital de Guatemala, municipios aledaños a la cabecera y México por la cercanía al departamento.

Se detalla en grafica siguiente los principales productos de importación:

Gráfica 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Principales Productos de Importación
Año: 2013



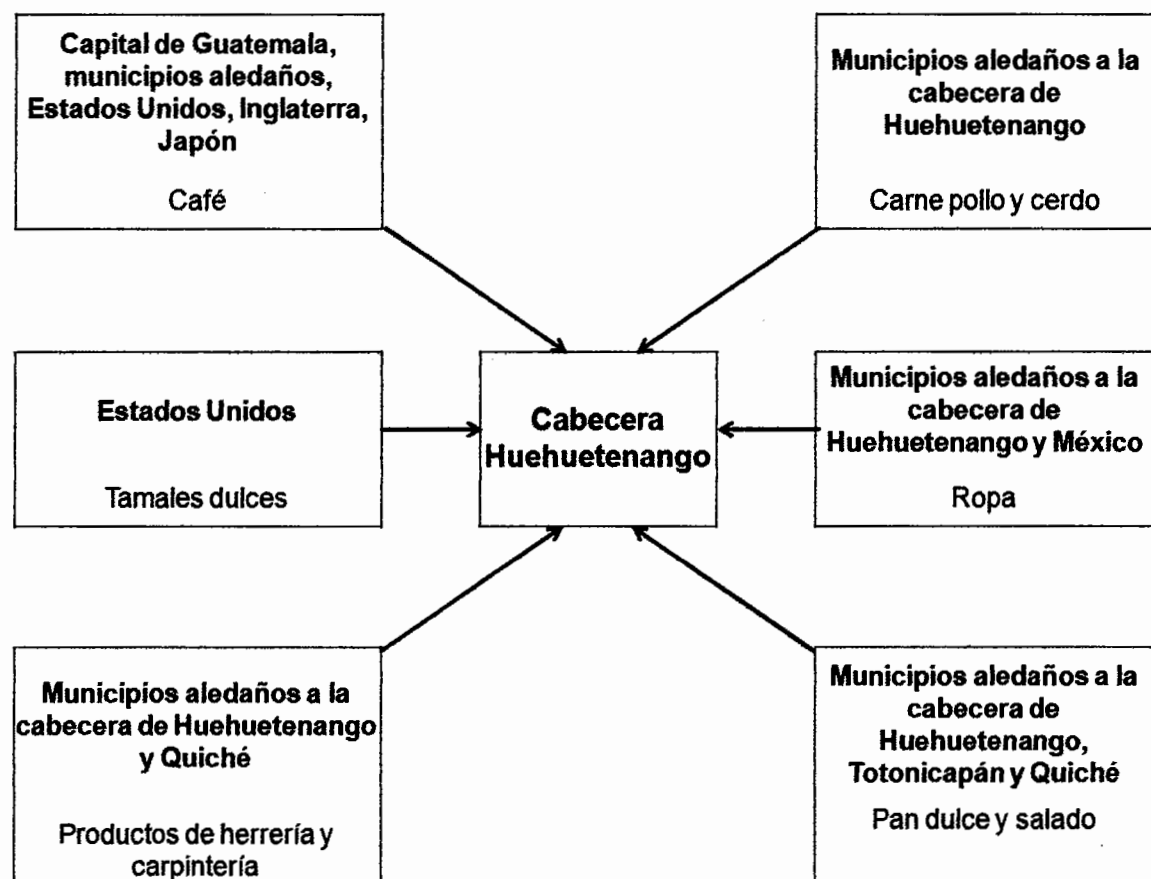
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En grafica anterior se identifica que los principales productos de importación la mayor parte provienen de la ciudad capital de Guatemala y México.

1.12.1.2 Principales productos de exportación

Entre los principales productos que exporta el municipio de Huehuetenango hacia el extranjero, departamentos y municipios aledaños se encuentran: el café, carne de pollo y cerdo, tamales, pan dulce y salado, productos de herrería, carpintería y ropa, como se detalla en la siguiente gráfica:

Gráfica 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Principales Productos de Exportación
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La grafica anterior permite identificar los principales productos de exportación los más representativos son: café a Estados Unidos, Inglaterra y Japón, tamales dulces a Estados Unidos y prendas de vestir a México.

1.12.2 Flujo financiero

Lo conforman los ingresos familiares por el envío de remesas provenientes de familiares que emigran hacia del extranjero o bien a nivel regional.

1.12.2.1 Remesas

Los ingresos generados fuera del Municipio, provienen de la población que migra temporal o permanentemente a diferentes lugares como la Ciudad Capital, Oriente y Estados Unidos. Estas remesas son procedentes de los Estados Unidos de Norte América.

Según resultados obtenidos a través de la encuesta realizada, 5% del total de la población recibe cantidades que oscilan entre uno a quinientos dólares mensuales y se convierten en la principal fuente de ingresos que utilizan para satisfacer las necesidades primordiales como: alimentación, educación, salud, vivienda, entre otros.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En este capítulo se presenta información con relación a la estructura agraria y producción del municipio, se puntualiza en los siguientes temas: estructura agraria, tenencia de la tierra, uso actual y potencial de la tierra, concentración de la tierra, coeficiente de Gini y curva de Lorenz.

También se describen las distintas actividades productivas que se desarrollan dentro del municipio donde se identifican las siguientes: agrícola, pecuaria, artesanal, turística, agroindustrial e industrial.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es el factor indispensable para la explotación agrícola, forestal y pecuaria. El estudio de la estructura agraria se divide en tenencia de la tierra, grado de concentración, uso actual y potencial de los suelos.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Las formas más frecuentes de tenencia de la tierra en Guatemala son: propia, arrendada, comunales, colonato, usufructo, ocupada y mixtas.

El diagnóstico realizado en el municipio de Huehuetenango permite conocer que, al igual que en otras regiones, el comportamiento de tenencia de la tierra es desigual, las formas principales en este municipio son: propia, arrendada y ocupada.

En el cuadro siguiente se presenta la variación en la tenencia de la tierra:

Cuadro 11
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tenencia de la tierra	Censo 1979 Manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Investigación 2013 manzanas	%
Propia	4,880.14	98.50	5,934.73	98.82	263.12	98.81
Arrendada	48.25	0.97	53.96	0.90	1.74	0.65
Colonato	1.00	0.02	2.69	0.04	-	-
Usufructo	0.13	0.01	3.02	0.05	-	-
Ocupada	23.88	0.48	10.94	0.18	-	-
Mixtas	0.83	0.02	0.13	0.01	1.44	0.54
Total	4,954.23	100.00	6,005.47	100	266.30	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo a información de cuadro anterior se observa que del año 1979 a la fecha el porcentaje de tierras propias es mayor al 98%. Así mismo comparado el año 2003 y 2013 refleja que el arrendamiento de tierras no representa oportunidad de generación de ingresos ya que no supera el 1% lo que representa 1.74 manzanas arrendadas a la fecha actual.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

El uso del suelo es variable, se consideran como principales para el municipio de Huehuetenango los siguientes: suelos forestales, pastizales, suelos agrícolas, suelos improductivos.

A continuación se representa un cuadro comparativo en relación al tipo de suelo y su ocupación:

Cuadro 12
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Usos de la tierra	Censo	%	Censo	%	Investigación	%
	1979		2003		2013	
	manzanas		manzanas		manzanas	
Cultivos anuales o temporales	1,580.14	27.40	2,055.71	32.10	47.00	17
Cultivos permanentes y semipermanentes	37.85	0.70	168.26	2.70	-	-
Pastos	1,532.06	26.60	2,078.31	32.50	193.00	71
Bosques	1,634.01	28.40	1,657.88	25.90	20.00	7
*Otra tierras	974.00	16.90	435.74	6.80	11.00	5
Total	5,758.06	100.00	6,395.90	100.00	271.00	100

*Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se observa la relación de los años 1979, 2003 y 2013; donde se concluye que la superficie en manzanas para cultivos temporales para el año 2013 representa un 17% en comparación al año 2003 con un 32.10%. Mientras que la superficie de pastos para el año 2003 se mantenía en 32.50% y para la fecha actual en un 71% y aumento un 38.50%.

2.1.3 Concentración de la tierra

En el cuadro siguiente se puede apreciar que en Guatemala la tenencia de la tierra se concentra en pocas personas, mientras que muchos propietarios son dueños de menores extensiones de este recurso:

Cuadro 13
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño de finca	No. de fincas	%	Superficie en manzanas	%	Xi Fincas acum.	Yi Superficie acum.	Xi (Yi+1)	(Yi+1) Xi
Censo 1979								
Microfincas	1,444	50	389	8.	50	9	-	-
Subfamiliares	1,172	40	1,473	31	90	39	1,950	810
Familiares	259	9	2,187	46	99	85	7,650	3,861
Multifamiliar	21	1	735	15	100	100	9,900	8,500
Total	2,896	100	4,784	100	-	-	19,500	13,171
Censo 2003								
Microfincas	1,483	64	572	9	64	9	-	-
Subfamiliares	726	31	2,223	35	95	44	2,816	855
Familiares	102	4	2,361	37	99	81	7,695	4,356
Multifamiliar	8	1	1,238	19	100	100	9,900	8,100
Total	2,319	100	6,394	100	-	-	20,411	13,311
Censo 2013								
Microfincas	128	88	28	10	88	10	-	-
Subfamiliares	16	11	51	19	99	29	2,552	990
Multifamiliar	1	1	192	71	100	100	9,900	2,900
Total	145	100	271	100	-	-	12,452	3,890

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La concentración de la tierra representa para el año 2013 con una muestra de 145 propiedades clasificadas en 128 microfincas, 16 subfamiliares y una multifamiliar las que representan una superficie 271 manzanas. Se identificó una finca multifamiliar de tres caballerías en la aldea Chivacabé, esta extensión de terreno es utilizada para crecimiento de pastos que sirven de alimentación a cabezas de ganado vacuno.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Éste coeficiente es una medida de concentración de la tierra entre los individuos de una región, en un determinado período. Esta medida está ligada a la Curva de Lorenz. Toma valores entre cero y uno, donde cero indica que todos los individuos tienen la misma cantidad de tierra y uno indica que sólo un individuo tiene toda la concentración de la tierra.

La fórmula para el cálculo del coeficiente de Gini es la siguiente:

$$\frac{\text{sumatoria } Xi(Yi + 1) - \text{sumatoria } Yi(Xi + 1)}{100}$$

Aplicación de la fórmula:

Sustitución de valores para el año 1979

$$CG = (20,465 - 13,262)/100 = 7,208/100 = 72.03 = 0.72$$

Sustitución de valores para el año 2003

$$CG = (20,411 - 13,311)/100 = 7,100/100 = 71.00 = 0.71$$

Sustitución de valores para el año 2013

$$CG = (15,390 - 6,835)/100 = 8,505/100 = 85 = 0.85$$

Aplicación de la fórmula:

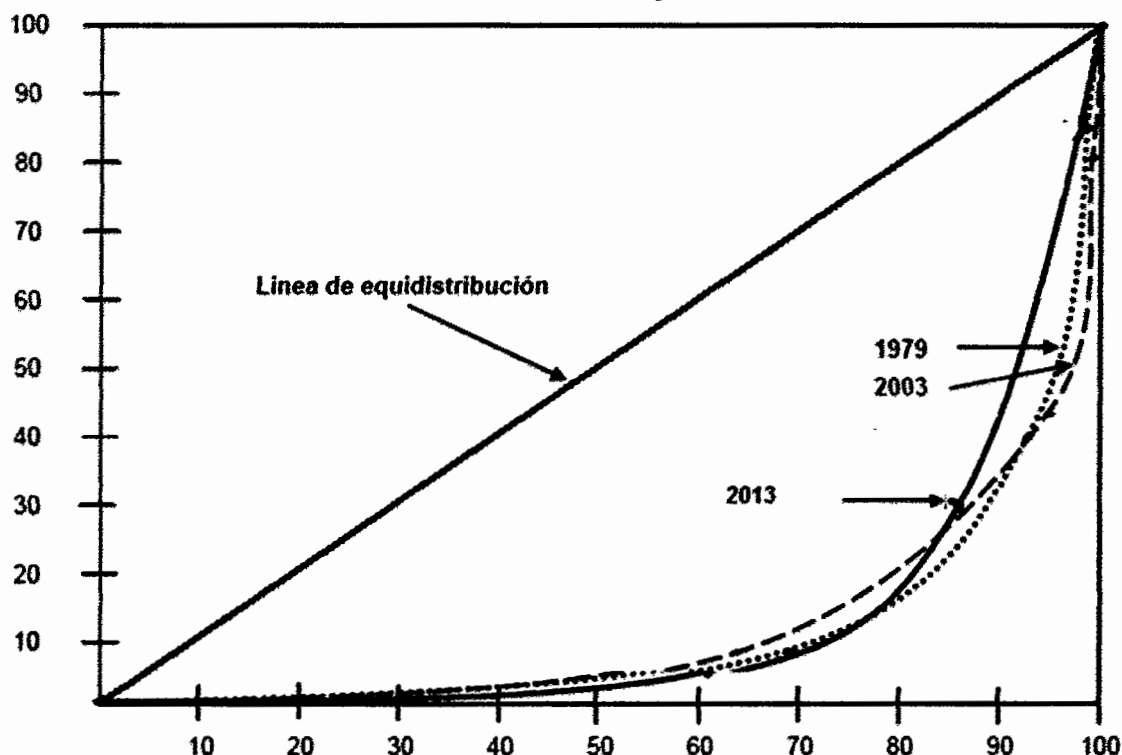
Año 1979: CG	72%	Concentración Alta
Año 2003: CG	71%	Concentración Alta
Año 2013: CG	85%	Concentración Alta

2.1.5 Curva de Lorenz

Relaciona la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, se gráfica con los porcentajes acumulados por la cantidad de fincas y la superficie de la misma.

A continuación se presenta la Curva de Lorenz:

Gráfica 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III y IV Censo Nacional Agropecuario de 1979 y 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS. Segundo semestre 2013.

Se observa en Gráfica anterior la forma como se encuentra concentrada la tierra durante los años 1979, 2003 y 2013. El nivel de concentración determinado para el año 2013 fue de 0.85. La línea de equidistribución se ubicó distante a los valores de concentración.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Son las actividades que se realizan para producir, explotar y transformar recursos naturales que inciden en el desarrollo de una población. En el Municipio existen diferentes actividades productivas tales como: agrícola, pecuario, artesanal, agroindustrial, industrial, turismo y comercios y servicios.

A continuación se presenta el resumen de la participación económica de las actividades productivas:

Cuadro 14
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividades Productivas
Año: 2013

Actividad	Generación de empleo	%	Valor de la producción Q.	%
Agrícola	638	6	503,695	-
Pecuario	216	2	17,065,915	7
Artesanal	165	2	13,388,747	6
Agroindustrial	37	-	144,840,000	62
Industrial	98	1	52,349,174	22
Turismo	143	1	7,284,846	3
Comercio y servicios	9,080	88	-	-
Total	10,377	100	235,432,377	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según los resultados presentados en cuadro anterior se observa que la actividad que representa el más alto porcentaje de generación de empleo es la de comercio y servicios con un 88% que mantiene 9,080 plazas de empleo; asimismo la actividad agrícola representa el 6% que genera un aproximado de 638 empleos. Pero en valor de la producción la actividad más representativa es la agroindustria con un valor de Q. 144,840,000.00 seguido de la industria con 52,349,174.00; las que suman conjuntamente el 84% del valor de la producción.

2.2.1 Agrícola

La producción agrícola del Municipio, se concentra en el maíz, frijol y café, producción que se destina en un 90% para el autoconsumo y un 10% para venta al menudeo; en el Municipio se siembra maíz blanco, maíz amarillo y en maíz negro. La actividad agrícola no tiene representación en relación al volumen de producción de empleo, derivado que su producción monetaria es baja y genera aproximadamente 638 empleos, equivalente al 6% en relación con el total de las actividades productivas.

El cuadro siguiente muestra la actividad productiva agrícola del Municipio:

Cuadro 15
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Agrícola
Año: 2013

Descripción	Generación de empleo jornales	%	Valor de la producción Q.	%
Microfincas	420	66	296,015	59
Maíz	295	46	153,140	30
Frijol	74	12	115,440	23
Café uva	21	3	15,120	3
Papa	19	3	2,280	1
Chile pimiento	4	1	6,400	1
Ejote	4	1	3,200	1
Limón	1	-	85	-
Naranja	1	-	150	-
Pepino	1	-	200	-
Subfamiliares	218	34	207,680	41
Maíz	145	22	75,400	15
Tomate	5	1	16,000	3
Frijol	63	10	98,280	19
Aguacate	5	1	18,000	4
Total	638	100	503,695	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se puede identificar según información de cuadro anterior que para la actividad agrícola el maíz es el producto más representativo con un valor de producción de Q. 228,540.00 seguido del frijol con una valor de producción de Q. 213,720.00. En la actividad agrícola el 90% de la producción es para autoconsumo, por lo que no se considera fuente generadora de empleo para la población del Municipio.

2.2.2 Pecuario

La actividad pecuaria del Municipio la conforma la crianza y engorde de ganado bovino, crianza de ganado porcino, crianza y engorde avícola y aporta a la economía del Municipio el 7% como actividad productiva; la generación de empleos es de 216 habitantes equivalente 2% del total de la producción de las actividades. A continuación se presenta cuadro de resumen de la actividad pecuaria:

Cuadro 16
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Pecuaria
Año: 2013

Actividad	Generación de empleo	%	Valor de la producción Q.	%
Microfincas	171	79	568,715	3
Bovino	29	13	478,750	3
Porcino	7	3	9,800	-
Avícola	130	60	79,440	-
Caprino	1	1	500	-
Conejino	4	2	225	-
Fincas familiares	45	21	16,497,200	97
Bovino	9	4	1,597,200	10
Avícola	36	17	14,900,000	87
Total	216	100	17,065,915	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se aprecia en cuadro anterior la producción avícola es el rubro más representativo que genera mayor ingresos para el productor con un 77% que equivale a Q. 14,979,440.00; existen dos granjas, una se dedica a la crianza y engorde de pollos que además de vender pollos y gallinas, produce huevos para la venta local y fuera del Municipio. Seguida por el orden de importancia la producción de ganado bovino con un 17% expresado en Q. 2,075,950.00.

2.2.3 Artesanal

La actividad artesanal participa en un 6% en la economía del Municipio, está integrada de la siguiente manera: carpinterías, herrerías, sastrerías, panaderías,

zapaterías y peleterías, tapicerías, tejidos, fabricación de pilas, blockeras, fabricación de tubos, ladrilleras, tamalerías, talabarterías, fabricación de pisos; esta actividad genera un estimado de 165 empleos lo que representa un 2% del total de la producción de las actividades. Las carpinterías, herrerías, sastrerías producen con base a pedido, mientras que las panaderías producen diariamente para su distribución y consumo local y en diferentes zonas del Municipio.

Se detalla en cuadro siguiente el resumen de la actividad artesanal.

Cuadro 17
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Artesanal
Año: 2013

Actividades	Generación de empleo	%	Valor de la producción Q.	%
Pequeño artesano	100	61	12,720,630	95
Carpintería	13	8	3,273,600	25
Herrería	18	11	1,126,800	8
Sastrería	15	9	427,320	3
Panadería	11	7	3,808,350	29
Zapatería y peletería	8	5	570,600	4
Tapicería	3	2	345,900	3
Tejidos	3	2	49,500	-
Pilas	5	3	240,000	2
Blockera	4	2	547,200	4
Tubería	6	4	187,200	2
Ladrillera	2	1	132,000	1
Tamalería	4	2	1,900,800	14
Dulcería	4	2	36,000	-
Talabartería	3	2	55,200	-
Pisos	1	1	20,160	-
Mediano artesano	65	39	668,117	5
Carpintería	23	14	159,200	1
Herrería	21	12	327,500	3
Sastrería	6	4	36,625	-
Panadería	14	8	129,642	1
Tapicería	1	1	15,150	-
Total	165	100	13,388,747	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en cuadro anterior las actividades con mayor representación monetaria para los productores son las carpinterías, herrerías, panaderías y tamalerías, ya que necesitan una menor inversión en recursos humanos y monetarios para su elaboración.

2.2.4 Turística

Derivado de su ubicación el Municipio cuenta con varios centros turísticos. Dentro de los atractivos turísticos se puede mencionar: El sitio arqueológico de Zaculeu, La Cueva del Mamut es un sitio paleontológico y las Lagunas zona 10. Los atractivos turísticos no han sido aprovechados adecuadamente, lo que ocasiona que los turistas únicamente visiten de paso el Municipio, derivado de ello la actividad hotelera representa una actividad productiva para los pobladores.

Para la atención al turista los restaurantes se clasifican de la siguiente forma:

Cuadro 18
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Turística en Restaurantes
Año: 2013

Actividad	Generación de empleo	%	Volumen total	%	Valor de la producción en Q.	%
Pequeña empresa	18	30	120,200	24	2,294,000	15
Desayuno			38,000	8	608,000	4
Almuerzo			41,200	8	1,030,000	7
Cena			41,000	8	656,000	4
Mediana empresa	24	40	148,500	29	3,788,000	26
Desayuno			44,000	9	1,056,000	7
Almuerzo			56,000	11	1,568,000	11
Cena			48,500	9	1,164,000	8
Grande empresa	18	30	241,000	47	8,726,000	59
Desayuno			88,000	17	2,816,000	19
Almuerzo			78,000	15	3,510,000	24
Cena			75,000	15	2,400,000	16
Total	60	100	509,700	100	14,808,000	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

A nivel de restaurantes según el tamaño y el servicio que prestan se dividen en grande, mediana y pequeña empresa; la grande empresa representa un 59%, mientras que la mediana el 26%, y un 15% la pequeña. Asimismo se observa que representa en concepto de generación de empleo; aproximadamente de 60 plazas para pobladores de zonas y poblados cercanos, para quienes constituyen ingresos fijos en su presupuesto mensual. A continuación se detalla cuadro representativo a la actividad hotelera:

Cuadro 19
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Turística en Hoteles
Año: 2013

Estrato del producto	Generación de empleo	%	Volumen total	%	Valor de la producción en Q.	%
Pequeña empresa	16	19	17,820	32	2,119,000	19
Habitación sencilla			5,000	9	325,000	3
Habitación doble			4,700	8	545,200	4
Habitación triple			4,200	8	621,600	6
Habitación cuádruple			3,920	7	627,200	6
Mediana empresa	35	42	18,472	33	3,729,932	33
Habitación sencilla			5,292	9	640,332	6
Habitación doble			4,800	9	950,400	8
Habitación triple			4,400	8	1,104,400	10
Habitación cuádruple			3,980	7	1,034,800	9
Grande empresa	32	39	19,640	35	5,367,280	48
Habitación sencilla			5,600	10	1,002,400	9
Habitación doble			5,040	9	1,421,280	13
Habitación triple			4,800	8	1,440,000	13
Habitación cuádruple			4,200	8	1,503,600	13
Total	83	100	55,932	100	11,216,212	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se representa en cuadro anterior, resumen de actividad hotelera en el Municipio por tamaño de empresa y servicios prestados, donde se logra identificar que la mediana empresa generan un 42% de empleo a pobladores del Municipio, seguido de la grande empresa con un 39% y por último la pequeña empresa con un 19%.

2.2.5 Agroindustrial

Según la investigación de campo realizada, el café que procesan no es originario de la cabecera, lo adquieren de los municipios de los Cuchumatanes, San Pedro Nécta, Jacaltenango, San Antonio Huista, Unión Cantinil, Chiantla y La Libertad. La producción agroindustrial representa 62% del total de la producción de las actividades con valor de Q. 144,840,000 y la generación de empleo de esta actividad es de 37 empleos para la población del Municipio. En el siguiente cuadro se observa el resumen de la actividad agroindustrial:

Cuadro 20
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Agroindustrial
Año: 2013

Actividad	Generación de empleo	%	Valor de la producción en Q.	%
Pequeña empresa				
Café	6	16	2,760,000	2
Grande empresa				
Café	31	84	142,080,000	98
Total	37	100	144,840,000	100

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Como se logra observar en cuadro anterior existen en el Municipio grande y pequeña empresa las que se determinaron por el tamaño de sus instalaciones, número de personal empleado y lo más importante su nivel tecnológico. La capacidad de la grande empresa es la de procesar 97,725 quintales de grano de café, que representa un 2% para la pequeña empresa y un 98% para la gran empresa, las cuales en conjunto producen un ingreso total económico de Q 144,840,000.

2.2.6 Industrial

La producción industrial que se realiza en el Municipio es generada por seis industrias: panadería, heladería, blockera, imprenta, de textiles y tostaduría. El proceso industrial representa 22% de la actividad económica del Municipio, con

valor de Q.52,349,174 que corresponde a las diferentes empresas. Estas industrias generan empleo para 98 personas, equivalente a 1% en relación al total de la producción de las actividades. En el cuadro siguiente se presenta el resumen de la actividad industrial.

Cuadro 21
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividad Industrial
Año: 2013

Estrato producto	Generación de empleo	%	Valor de la producción en Q.	%
Pequeña empresa	42	43	15,758,174	30
Panadería	16	17	6,520,454	12
Heladería	5	5	1,620,000	3
Blockera	5	5	936,000	2
Imprenta	4	4	118,320	-
Textilera	6	6	1,418,400	3
Tostaduría	6	6	5,145,000	10
Mediana empresa	56	57	36,591,000	70
Blockera	17	17	2,535,000	5
Textilera	28	29	27,000,000	52
Tostaduría	11	11	7,056,000	13
Total	98	100	52,349,174	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se establece que para la actividad industrial la mediana empresa representa el 70% del valor de la producción y dentro de este rubro la más rentable es la textilera con un 52% del total de la producción, mientras que para la pequeña empresa la más representativa es la panadería con un 12%.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Este capítulo describe aspectos teóricos y generales sobre el financiamiento en sus diferentes perspectivas con el objetivo de proporcionar información importante para el entendimiento del tema en referencia. Para comprender de la mejor manera el financiamiento de la producción de café es necesario saber el origen, destino, fuente y objeto, entiéndase como estructura financiera de un país, al conjunto de instituciones que generan, recogen, administran y dirigen tanto el ahorro como la inversión, dentro de la unidad económica cuyo establecimiento se dirige por la legislación que regula las transacciones.

3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

“El financiamiento consiste en todas aquellas actividades encaminadas a obtener los recursos necesarios para la organización de las empresas, actividades productivas y proyectos, con la finalidad de llevar a cabo el desarrollo de sus funciones”.¹¹ Para toda persona individual o jurídica, mediana y grande empresa es necesario poseer los recursos financieros para lograr el desarrollo de sus actividades y obtener los resultados deseados.

A continuación se detallan necesidades por las que recurre a financiamiento:

- Para el desarrollo del proceso productivo de actividades: agrícola, pecuario, avícola, artesanal, industrial y agroindustrial.
- Mantener recursos que permitan cubrir gastos a corto plazo.
- Para ampliación y modernización de instalaciones.
- Adquisición y/o reparación de maquinaria y equipo.
- Planeación y ejecución de nuevos proyectos.
- Cubrir pasivos, a corto, mediano, y largo plazo.

¹¹ Westerfield, R. W. 2000. Finanzas corporativas 5a. ed. México, Edamex. p. 225.

3.1.1 Financiamiento

Son todos aquellos recursos monetarios y no monetarios que permiten a los productores y empresarios llevar a cabo las diferentes actividades productivas, asimismo ejecutar nuevos proyectos.

“Según Marcos Cuevas Gonzáles, el financiamiento es la aportación dineraria que se destina para la realización de una empresa, para sufragar los gastos necesarios para determinada actividad”.¹²

3.1.2 Crédito

“El crédito se define como un contrato mediante el cual el otorgante proporciona en calidad de préstamo, una cantidad de dinero al aceptante o deudor quien deberá restituir las sumas recibidas y pagar los gastos, comisiones e intereses que resulten a su cargo”.¹³

A continuación se describen los diferentes tipos de créditos según su destino y/o actividad:

3.1.2.1 Agrícola

Consiste en los recursos económicos que las instituciones bancarias, empresas privadas o personas individuales conceden a los agricultores para ejecutar actividades productivas agrícolas y proyectos, para consumo interno o externo.

3.1.2.2 Pecuario

Se refiere al financiamiento que se dirige a promover las actividades pecuarias, tales como crianza de ganado vacuno, porcino, bovino, lanar y otros, así como a la explotación de los mismos en todas sus dimensiones.

¹² Gonzáles Cuevas, M. 2002. Aspectos fundamentales del financiamiento 4a. ed. Venezuela, Limusa. p. 250.

¹³ Wikipedia, Guatemala. Enciclopedia Libre. Consultado el 04 de Febrero del 2014. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/crédito>.

3.1.2.3 Avícola

Están dirigidos a promover la producción avícola, tales como crianza y engorde de gallinas ponedoras, producción de huevos y otras aves de corral.

3.1.2.4 Artesanal

Son aquellos destinados a la adquisición de materias primas para promover las actividades artesanales tales como sastrerías, zapaterías, carpinterías, herrerías, panaderías y otras actividades artesanales.

3.1.2.5 Industrial

Es proporcionado con el fin de adquirir maquinaria, materia prima, insumos, pago de mano de obra y cubrir otra clase de gastos en la actividad industrial.

3.1.2.6 Agroindustrial

Es aquel destinado a cubrir los costos directos e indirectos, gastos fijos y variables en la transformación de productos agrícolas para exportación, como lo es la producción de café oro y otros productos.

3.1.3 Objetivos del crédito

Determinar las necesidades de los interesados, las cuales deben incluir el análisis de las fuentes de recursos económicos que pueden considerarse para obtener los fondos, así como los mecanismos que se utilizan para obtener los recursos.

3.1.4 Importancia del crédito

Es uno de los aspectos más importante en el estudio financiero, debido a que los recursos para financiar un proyecto, cualquiera que sea la fuente de donde provengan, siempre serán escasos y el uso racional y oportuno incidirá en obtener éxito en cualquier inversión.

3.1.5 Clasificación del crédito

A continuación se describe la clasificación del crédito por el destino, por su finalidad, por su garantía y por el plazo.

3.1.5.1 Por su destino

Para asegurar un préstamo se tiene que prestar al banco o institución, un certificado en donde se indique, el uso y su destino, se clasifican en:

- **Comercial**

Son otorgados por el sistema bancario, con la finalidad de ser utilizados en operaciones netamente comerciales, los cuales guardan mucha relación con los créditos artesanales como las ladrilleras, sastrerías, herrerías, carpinterías y las panaderías.

- **Producción**

Son los fondos que se destinan a la actividad agropecuaria e industrial, según sea el destino de las operaciones cuyo rendimiento se obtendrá a corto plazo y los créditos refaccionarios, se emplearan en actividades cuya realización es a largo plazo, como la instalación de maquinaria.

- **Servicios**

Es proporcionado a las personas cuya actividad es el almacenaje, transporte, saneamiento y distribuidores de agua etc.

- **Consumo**

Como el nombre lo indica este crédito es utilizado por las personas individuales, cuya utilización es para consumo personal y gastos del hogar, por ejemplo los créditos proporcionados a los asociados, miembros de una cooperativa etc.

3.1.5.2 Por su finalidad

Sirve básicamente para iniciar un proyecto, se requiere de la asignación de fondos para cubrir la inversión de capital de trabajo, como la inversión fija.

- **Inversión en capital de trabajo**

Conjunto de recursos necesarios para la operación normal del proyecto durante un ciclo productivo. Se denomina ciclo productivo al proceso que se inicia con el primer desembolso, desde el punto de vista operativo está representado por el capital adicional distinto al de la inversión fija, es decir las operaciones en efectivo necesarias para el inicio del proyecto, entre estos se mencionan, los insumos compra de materias primas, la mano de obra y los costos indirectos variables.

- **Inversión fija**

“Son todos los montos necesarios para la adquisición de activos fijos carácter permanente, tangible e intangible para la producción de bienes y la prestación de servicios los cuales no forman parte de las operaciones normales de la entidad y una vez adquiridos son reconocidos como patrimonio físico o capital de la misma”.¹⁴

3.1.5.3 Por su garantía

Las diferentes instituciones financieras, consideran para la concesión de créditos las garantías que presentan los deudores en su gestión, las cuales pueden ser Fiduciarias, Hipotecarias, Prendarías y Mixtas.

- **Fiduciarios**

Es la forma mediante el cual, las instituciones financieras celebran un contrato, pagare o reconocimiento de deuda a través del cual, el deudor o codeudor se

¹⁴ Wikipedia, Guatemala. Enciclopedia Autodidáctica Océano. Consultado el 06 de Febrero del 2014. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/inversión>.

comprometen a pagar una suma de dinero previamente recibida en un tiempo determinado, como al pago de una tasa de interés anualizada; quienes en caso de incumplimiento responderán solidaria e ilimitadamente con sus ingresos, bienes presentes y futuros.

- **Prendarios**

Consisten en formalizar mediante la elaboración de una escritura pública, los bienes muebles, títulos de crédito, cosechas a agrícolas, ganado, vehículos, silos, lotes de mercadería, etc., que el deudor da como garantía la concesión del crédito; estas garantías son sujetas de valuación y no deben exceder del 70% del valor de las prendas.

- **Hipotecarios**

Es aquel que establece una garantía de bienes inmuebles (casas, terrenos) hasta por el 80% del valor del avalúo del bien dado en garantía, a un plazo determinado según la política crediticia de la institución financiera que lo va a otorgar los cuales pueden ser de uno hasta veinte años plazo.

- **Mixtos**

Se obtienen por la combinación de las garantías antes descritas, ejemplo la prenda- fiduciaria, este tipo de combinación del préstamo se cuándo parte del mismo está amparada o respalda por la firma del deudor y otra parte se garantiza con bienes muebles e inmuebles.

3.1.5.4 Por su plazo

Los créditos se clasifican a través del tiempo en que el deudor se compromete a pagar el préstamo y en función de tiempo pueden ser:

- **Corto plazo**

El tiempo de vencimiento está comprendido entre un plazo no mayor de un año para financiar necesidades estacionales o temporales (proveedores, acreedores, compra de materiales).

- **Mediano plazo**

Son los que se conceden con un plazo de vencimiento de más de uno y hasta cinco años, se utilizan para cubrir necesidades permanentes; adquisición de activos fijos y los mismos se cancelan en cuotas periódicas. (Lo usan los medianos y pequeños empresarios).

- **Largo plazo**

Son aquellos que se otorgan a más de cinco y hasta veinticinco años, son utilizados para cubrir necesidades permanentes, (compra de activos fijos), lo utilizan los pequeños y grandes empresarios, también se conceden a personas individuales para la adquisición de vivienda.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

El banco deberá requerir del deudor toda la información que le permita continuamente evaluar la capacidad de pago de este. La Superintendencia de Bancos podrá, evaluar la capacidad de pago de los deudores, para cuyo efecto el banco deberá poner a disposición de la misma, la información y toda la documentación que esta requiera.

3.1.6.1 Requisitos a cumplir

Son todos aquellos solicitados por las instituciones financieras reguladas y no reguladas, para analizar el perfil del solicitante y tramitar el crédito que solicita.

- **En el sistema bancario**

Para una persona individual los requisitos son los siguientes:

- Formulario proporcionado por la institución financiera.
- Solicitud de crédito llenada y firmada por el deudor y fiadores.
- Estado patrimonial reciente, con no más de 30 días de antigüedad.
- Constancia de ingreso extendida por el patrono con no más de 30 días de antigüedad.
- Fotocopia de DPI del Deudor o Fiadores.
- Recibo de Luz, agua o teléfono.
- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses.

A continuación se describen los requisitos para una persona jurídica:

- Formulario proporcionado por la institución financiera.
- Solicitud de crédito llenada y firmada por el deudor y fiadores.
- Patente de comercio.
- Estado Financieros de los dos últimos ejercicios contables y parciales al cierre de mes, con integración de las principales cuentas certificados por contador y firmados por el propietario.
- Acta de constitución de empresa.
- Razonamiento acta de constitución.
- Fotocopia autenticada del nombramiento del representante legal.
- Fotocopia de DPI del Deudor o Fiadores.
- Carné del NIT del deudor y fiadores.
- Declaración Jurada de participación accionaria llenada y firmada por el deudor.
- Recibo de Luz, agua o teléfono.
- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses.
- Carta firmada de autorización para consultar referencias comerciales y bancarias.

- **Otras instituciones**

Todas aquellas que se rigen dentro del sistema bancario guatemalteco, reguladas por la ley de bancos y grupos financieros tales como: cooperativas, casa de préstamos, bolsa de valores y aseguradoras.

- Formulario proporcionado por la institución financiera que autorizara la operación.
- Estado de cuenta de los últimos tres meses (que no sean de la institución en donde se está gestionando la operación).
- Fotocopia de DPI del representante legal de la empresa.
- Estados financieros, referidos al último año fiscal.
- Recibo de Luz, agua o teléfono (no celular) de la dirección reportada en la solicitud.
- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses.

3.1.7 Condiciones del crédito

Entre las condiciones establecidas para la concesión de créditos se encuentran:

- **Plazo**

Está constituido por el tiempo en que deberá devolverse el dinero adquirido como crédito.

- **Tasa de interés**

El interés es la cantidad de dinero que el deudor paga por la utilización de los recursos monetarios que le proporcionan las entidades estatales, bancos privados, entidades financieras, organizaciones no gubernamentales, personas particulares y cooperativas de ahorro y de crédito, para que pueda realizar sus actividades productivas.

- **Garantías**

Es el respaldo que una persona ofrece para cubrir el crédito solicitado de consumo, servicios producción, servicios.

- **Otros**

- Tener una renta líquida mínima o acorde con el monto del préstamo solicitado.
- Tener edad adecuada para la suscripción de contratos.
- Contar con antecedentes financieros y comerciales adecuados.
- Tener buena referencia crediticia.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Las fuentes del financiamiento es de donde provienen los recursos financieros necesarios para emprender un proyecto de producción y comercialización, las fuentes de financiamiento se agrupan en dos categorías que son:

- Fuentes internas o recursos propios.
- Fuentes externas o recursos ajenos.

3.2.1 Recursos propios

Son los que se derivan del giro normal de la empresa, dentro de los cuales tenemos: Aportaciones de capital de los socios provenientes de sus ahorros, fuerza de trabajo y la reinversión de las utilidades, autofinanciamiento.

- **Capital de los productores**

Se refiere a la reinversión en la propia empresa, de las utilidades obtenidas en uno o varios períodos contables, con el fin de dotar a la empresa de capital con el objeto de financiarla para obtener mayores beneficios.

- **Semillas de cosechas anteriores**

Se conoce y se constituye como el recurso más común que consiste en almacenar semillas de las cosechas anteriores, las cuales son utilizadas para realizar siembras de años posteriores.

- **Mano de obra familiar**

Está constituido por la aportación, mano de obra familiar y personal, ahorros propios. Esta forma de autofinanciamiento es una de las principales formas de financiamiento con que cuenta el municipio de Huehuetenango.

- **Aporte de ahorro de cosechas anteriores**

Comprende el ahorro de las ventas realizadas de las cosechas anteriores para obtener fondos en efectivo, los cuales son invertidos para la compra de semillas, insumos y pago de mano de obra al inicio de la siembra.

3.2.2 Recursos ajenos

Son todos aquellos recursos y aportes externos que provienen de terceras personas, los bancos, cooperativas y prestamistas que administran los fondos que van dirigidos al pequeño y mediano agricultor.

3.2.2.1 Bancarios

Están constituidas como entidades promotoras que otorgan préstamos a corto, mediano y largo plazo, pero no se debe olvidar que como toda empresa privada su fin primordial es el lucro o sea la obtención de lucro y ganancias.

- **Líneas de crédito**

Representa un crédito permanente para ser usado en cualquier momento y debe ser cubierto en los plazos que se indique en el contrato celebrado entre el cliente y el banco, pagara intereses cada vez que la línea de crédito sea utilizada.

- **Otras modalidades financieras**

- Crédito comercial

Es el uso que se hace de las cuentas por pagar de la empresa, del pasivo a corto plazo acumulado, como los impuestos a pagar, las cuentas por cobrar, y del financiamiento de inventarios como fuentes de recursos.

- Pagare

Es una promesa incondicional por escrito, dirigida a una persona a otra, firmada por el emisor del pagare, donde se compromete a pagar al momento de su presentación, en una fecha fija o tiempo futuro determinable, cierta cantidad de dinero junto con los intereses a una tasa específica a la orden y al portador.

- Papeles comerciales

Esta fuente de financiamiento a corto plazo, consiste en los pagarés no garantizados de grandes e importantes empresas que adquieren los bancos, las compañías de seguros, los fondos de pensiones y algunas empresas industriales que desean invertir a corto plazo sus recursos.

- Financiamiento por medio de las cuentas por cobrar

Consiste en vender las cuentas por cobrar de la empresa a un factor conforme a un convenio negociado previamente, con el fin de conseguir recursos para invertirlos en ella.

- Financiamiento por medio de inventarios

Para este tipo de financiamiento, se utiliza el inventario de la empresa como garantía de un préstamo, en este caso el acreedor tiene el derecho de tomar posesión de esta garantía, en el caso de que la empresa deje de cumplir.

3.2.2.2 Extrabancarios

Estas comprenden la emisión de documentos negociables (bonos), anticipo por parte de los clientes y préstamos privados.

- **Documentos negociables**

Consiste en notas de compromiso sin garantía a corto plazo que emiten las empresas de alta reputación crediticia, solo empresas de gran solidez financiera pueden emitir documentos negociables. El plazo de vencimiento de estos documentos puede ser de unos pocos días hasta nueve meses y generalmente son emitidos en múltiplos.

- **Anticipos a clientes**

Tienen lugar en el momento que una empresa vende la totalidad o parte de su mercancía a un cliente adelantadamente. En otros casos puede que ese cliente dependa en extremo de ese proveedor y por ende le resulte ventajoso garantizar sus resultados suministrándole financiamiento adelantadamente.

- **Préstamos privados**

El préstamo privado procede en el momento que se suspende temporalmente el pago de comisiones a vendedores, en todo caso cada uno de estos préstamos privados implica la concesión de una prórroga de crédito a la empresa, sin garantía, por parte de terceras personas (interesadas o comprometidas).

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Dentro de la legislación que contempla lo referente al encaje bancario, destacan los artículos contenidos en Decreto Número 17-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Esta ley establece que los depósitos bancarios están sujetos a encaje bancario, el cual se calculara, en moneda nacional o extranjera, como un porcentaje de la totalidad de tales depósitos.

3.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros

Es el conjunto de leyes que tienen por objeto regular lo relativo a la creación, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento, suspensión de operaciones y liquidación de bancos y grupos financieros, así como al establecimiento y clausura de sucursales y de oficinas de representación de bancos extranjeros, de acuerdo al Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Considera en su artículo 11 “Que la fusión y absorción de entidades bancarias, o la adquisición de acciones de una entidad bancaria por otra de similar naturaleza, así como la cesión de una parte sustancial del balance de una entidad bancaria, serán autorizadas o denegadas por la Junta Monetaria. Asimismo, la ley agrega, que no podrá otorgarse dicha autorización sin dictamen previo de la Superintendencia de Bancos. Lo establecido en este artículo será reglamentado por la Junta Monetaria”.¹⁵

3.3.2.1 Ley y Reglamento de Instituciones Financieras

La Junta Monetaria otorgará o denegará la autorización para la constitución de bancos. No podrá autorizarse la constitución de un banco sin dictamen previo de la Superintendencia de Bancos. El testimonio de la escritura constitutiva, junto a la certificación de la resolución de la Junta Monetaria, relativa a dicha autorización, se presentará al Registro Mercantil, quien con base en tales documentos procederá sin más trámite a efectuar su inscripción definitiva. (Reformado por el artículo 1 del Decreto Número 26-2012 del Congreso de la República) Procedimientos. La solicitud para constituir un banco, establecer una sucursal de banco extranjero o registrar una oficina de representación de banco extranjero, deberá presentarse a la Superintendencia de Bancos, la entidad que conforme a esta Ley se quiere constituir, establecer o registrar, debe acompañarse con información y documentación que establezcan los reglamentos respectivos.

¹⁵ SIB (Superintendencia de Bancos, GT). Disponible en: [http://www.sib.gob.gt/ley de bancos y grupos financieros](http://www.sib.gob.gt/ley%20de%20bancos%20y%20grupos%20financieros).

3.3.3 Código de Comercio

El código de comercio, fue creado por medio del Decreto Número 2-70, del Congreso de la República de Guatemala, vigente a partir del año 1970, y desde entonces ha sido sujeto reformas. Las operaciones de crédito, están indicadas en el capítulo IV, operaciones de crédito, operaciones de descuento, del contrato de cuenta corriente, del reporto, cartas orden de crédito, de las tarjetas de crédito, y del crédito documentado.

3.3.4 Ley General de Cooperativas Decreto Número 82-78; 47-2001

“Se declara de interés nacional la promoción del as organizaciones cooperativas. El Estado impulsará una política de apoyo a las cooperativas y establecerá un régimen de fiscalización y control adecuados. Las entidades estatales, incluyen las descentralizadas, cuyas actividades tengan relación con el movimiento cooperativo, coordinarán sus iniciativas a dicha política”.¹⁶ Las cooperativas debidamente constituidas, son asociaciones titulares de una empresa económica al servicio de sus asociados, que se rigen en su organización y funcionamiento por las disposiciones del a presente ley. Tendrá personalidad jurídica propia y distinta de la de sus asociados, al estar inscritas en el Registro de Cooperativas.

3.3.5 Leyes Fiscales

Las operaciones de financiamiento o de crédito están reguladas y sujetas al pago de impuesto por las siguientes leyes.

- **Ley de Actualización Tributaria Decreto Número 10-20012**

Decreto Número 10-2012, del Congreso de la República de Guatemala. “Los intereses o rendimientos pagados por persona individuales, jurídicas, entes, patrimonios o entidades residentes o que tengan establecimientos permanentes situados en el país, derivados de: depósitos de dinero, la inversión de dinero en

¹⁶ SIB (Superintendencia de Bancos, GT). Disponible en: [http://www.sib.gob.gt/ley general de cooperativas](http://www.sib.gob.gt/ley%20general%20de%20cooperativas).

instrumentos financieros, operaciones y contratos de créditos, tales como la apertura de crédito, el descuento, el crédito documentario o los préstamos de dinero, la tenencia de títulos de crédito tales como los pagarés, las letras de cambio, bonos o los debentures o la tenencia de otros valores, en cualquier caso emitidos físicamente o por medio de anotaciones en cuenta; los diferenciales en precio de operaciones de reporto independientemente de la denominación que le den las partes u otras rentas obtenidas por la cesión de capitales propios; el arrendamiento financiero, el factoraje, la titularización de activos, cualquier tipo de operaciones de crédito, de financiamiento, de la inversión de capital o el ahorro.”¹⁷

- **Ley del Impuesto Sobre productos Financieros**

Esta ley, fue creada mediante Decreto Número 26-95, del Congreso de la República de Guatemala), vigente a partir del año de 1995, con su vigencia fue derogado el artículo 65 de la ley del Impuesto sobre la Renta , reformado por el artículo 14 del Decreto Número 61-94 del mismo organismo.

“Con excepción de las instituciones fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos, todas las operaciones individuales o jurídicas que obtengan ingresos dentro del territorio guatemalteco, por concepto de pago de interés en operaciones de financiamiento o de crédito, están afectadas a la retención del 10% sobre el monto de los interés pagados, el cual debe tomarse como pago definitivo del impuesto”.¹⁸

¹⁷ MINFIN (Ministerio de Finanzas Públicas, GT). Disponible en: http://www.minfin.gob.gt/archivos/ley_isr.

¹⁸ SAT (Superintendencia de Administración tributaria, GT). Disponible en: <http://portal.sat.gob.gt/sitio/index.php/leyes>.

3.3.6.1 Otras

- Instructivo sobre medidas de prevención contra el lavado de dinero u otros activos (IVE Número 247-2003).
- Reglamento de medidas y requisitos mínimos para la recepción de efectivo en moneda extranjera (JM 108-2010).
- Ley para prevenir y reprimir el financiamiento del terrorismo Decreto Número 58-2005.
- Ley contra el lavado de dinero u otros activos Decreto Número 67-2001.
- Escala para el régimen sancionatorio (AC-43-2002).

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

En el municipio de Huehuetenango, según investigación de campo se desarrolla la actividad agroindustrial con la intervención de pequeña y grande empresa, cuentan con mano de obra calificada y asalariada, que realiza el proceso de transformación de café uva a café pergamino y de café pergamino a café oro, según análisis realizado y características tecnológicas. Así como, del volumen y valor de la producción.

- **Tamaño de las empresas**

Se identificó a través de trabajo de investigación de campo, que las empresas de actividad agroindustrial según sus características se clasifican en pequeña y grandes.

- ✓ **Pequeña empresa**

Dentro del municipio existen dos empresas pequeñas por las características de ser empresa familiar, que necesitan para llevar a cabo sus procesos, mano de obra asalariada, maquinaria y equipos mecanizados para la transformación de la materia prima, utilizan financiamiento propio y escasas veces financiamiento externo.

- ✓ **Grande empresa**

Existen dos empresas grandes que se dedica a la actividad de transformación de materia prima que cumple las siguientes características; utiliza mano de obra calificada y asalariada, existe división y segregación de funciones, la maquinaria que utilizan es moderna, automatizada, de alta tecnología. El financiamiento que utilizan por lo general es propio, aunque han recibido donaciones de asociaciones internacionales para el desarrollo de la actividad.

4.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción

El volumen de la producción en los beneficios de café, se clasifica de acuerdo al tamaño del mismo. En el Municipio la producción de los beneficios dependen en gran parte a las características tecnológicas que se utiliza en el proceso, debido al incremento de la producción en un menor tiempo, sin que se pierda la calidad, del producto ya terminado. El volumen y valor de la producción de los beneficios de café se observan en el siguiente cuadro:

Cuadro 22
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Agroindustrial
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de producción en Q.
Pequeña empresa					
Café oro	2	Quintal	1,725	1,600	2,760,000
Grande empresa					
Café oro	2	Quintal	96,000	1,480	142,080,000
Total	4		97,725	-	144,840,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en cuadro anterior el valor y volumen de la producción de café oro para la pequeña empresa es de 1,725 quintales que equivale al 2% de la producción total, mientras que la grande empresa procesa 96,000 quintales que representan el 98% equivalente en un valor de Q. 144,840,000.00.

4.1.2 Financiamiento a la producción

El financiamiento constituye uno de los factores fundamentales para llevar a cabo cualquier actividad productiva, en búsqueda de resultados positivos para quienes lo llevan a cabo, ya que por medio de este se obtendrán los recursos monetarios para adquirir materia prima, insumos, mano de obra y cubrir otra clase de gastos.

- Las fuentes de financiamiento se clasifican en internas y externas.
- ✓ Las fuentes de financiamiento internas: tienen origen dentro de la misma empresa y está integrada por recursos propios de toda persona individual o jurídica.
- ✓ Las fuentes de financiamiento externa: provienen de actividades ajenas a la empresa para financiar y obtener los fondos necesarios para realizar la actividad productiva.

4.2 FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO

Describe la forma en que dentro del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango se realiza el financiamiento de la actividad agroindustrial, principalmente de los productos: café pergamino y café oro, derivado que se consideran de importancia para dicha producción. El financiamiento se clasifica en externo e interno y constituye uno de los factores fundamentales para llevar a cabo cualquier actividad productiva, en búsqueda de resultados positivos para quienes lo llevan a cabo, ya que por medio de este se obtendrán los recursos monetarios para adquirir materia prima, insumos, mano de obra y cubrir otra clase de gastos.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento para la producción de café pergamino a café oro se clasifican de la siguiente forma:

- **Internas**

Se estableció que los recursos necesarios para financiar la transformación de café uva a café pergamino, de café pergamino a café oro, provienen de fuentes internas como la aportación de capital propio.

- **Externas**

Respecto al financiamiento externo, se determinó que para la transformación de café uva a café pergamino, de café pergamino a café oro, los productores no acceden a la obtención de financiamiento externo debido a que las tasas de interés son muy altas y son demasiados los requisitos que solicitan, también corren el riesgo de perder las garantías. A continuación se presenta cuadro de fuentes de financiamiento por tamaño de empresa:

Cuadro 23
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Agroindustrial
Financiamiento de la Producción por Tamaño de Empresa y Producto
Año 2013
(cifras en quetzales)

Estrato / producto	Fuentes internas	Fuentes externas	Total financiamiento
Pequeña empresa			
Café oro	1,731,775	-	1,731,775
Materia prima	1,374,718	-	1,374,718
Mano de obra	27,536	-	27,536
Costos indirectos variables	34,218	-	34,218
Costos y gastos fijos	295,303	-	295,303
Grande empresa			
Café oro	105,039,583	500,000	105,539,583
Materia prima	102,151,391	500,000	102,651,391
Mano de obra	93,018	-	93,018
Costos indirectos variables	1,337,910	-	1,337,910
Costos y gastos fijos	1,457,264	-	1,457,264
Total	106,771,358	500,000	107,271,358

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior representa información recopilada a través de encuestas, donde se puede observar que la pequeña empresa utiliza únicamente financiamiento interno, ya que acudir a financiamiento externo en este caso lo consideran de alto riesgo de perder las garantías.

Mientras que la grande empresa obtiene financiamiento externo a través de donaciones aportadas por asociaciones internacionales que buscan el desarrollo y crecimiento de la actividad agroindustrial.

De acuerdo a la investigación realizada se determinó, que tanto la pequeña como la grande empresa no acuden a las instituciones financieras para obtener financiamiento para la transformación de café uva a café pergamino y de café pergamino a café oro; cabe señalar que utilizan de preferencia los recursos propios, debido a las altas tasas de interés y los requisitos son demasiados para adquirir un préstamo.

4.2.2 Niveles tecnológicos

La tecnología varía de acuerdo al tamaño de la empresa y a las necesidades que tiene cada una con el fin de mejorar e incrementar sus niveles de producción, en lo que respecta al municipio de Huehuetenango, según investigación de campo, se identificó pequeña y grande empresa, que procesan café uva, café pergamino y lo transforman a café oro, emplean tecnología automatizada que incrementa sus niveles de producción.

En la agroindustria se emplea la mano de obra asalariada, maquinaria y equipo adecuado para la transformación del café. Reciben asistencia técnica adecuada para cada proceso productivo, permite reducir costos, minimizar las horas hombre e incrementar el volumen de producción en el proceso de transformación al emplear maquinaria avanzada y tecnificada.

4.2.3 Destino de los fondos

Según destino de los fondos se logró establecer en la investigación de campo, que los productores utilizan los fondos obtenidos por la venta de su producción de cosechas anteriores en el pago de mano de obra, gastos indirectos de producción, adquisición de materia prima y maquinaria.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

En el municipio de Huehuetenango, se concentra la actividad financiera y se determinó que en la actualidad el apoyo para cubrir las necesidades para el desarrollo de las actividades productivas, préstamos para desarrollar los procesos de producción, son de difícil acceso por los muchos requisitos solicitados, además las tasas de interés son muy altas. Es por lo que no cuentan con asistencia crediticia a nivel nacional, regional y municipal por parte del gobierno.

En el municipio funcionan diferentes Cooperativas que son las encargadas de salvaguardar los ahorros y de otorgar préstamos a los productores con tasas de interés más bajas que los bancos del sistema, para generar desarrollo económico y productivo en la población del municipio de Huehuetenango. En el departamento de Huehuetenango existen fuentes de financiamiento importantes entre las cuales se observaron:

- Banco G&T, Continental proporciona créditos enfocados para todas las áreas con garantía prendaria, fiduciaria, hipotecaria, con tasa de interés del 25% anual, no proporciona financiamiento para las actividades agrícolas, ganaderas, por los riesgos que ello conlleva.
- Banco Internacional, facilita créditos orientados en la construcción, compra de viviendas, apoyo a las empresas privadas para ampliar sus negocios con garantías prendarias, fiduciarias, hipotecarias con tasas de interés del 20% anual.
- Banco Agromercantil, facilita préstamos orientados a todas las áreas con garantías hipotecarias, prendarias, fiduciarias, con tasa de interés del 20% anual.
- Banco Azteca, es utilizado más para realizar otro tipo de transacciones y operaciones como pagos de servicios, recibir remesas y en menor escala emitir créditos a los agricultores.

- Banco Banrural, siendo este el más buscado para realizar la solicitud de créditos para desarrollar sus actividades tanto agrícolas como pecuarias con una tasa de interés del 20% anual.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

Dentro de las limitaciones que tienen los productores que se dedican a la actividad agroindustrial, producción de café oro se encuentran las siguientes:

- La exigencia de garantías por parte del sistema financiero limita la obtención de financiamiento, debido a que existen productores con títulos de propiedad con problemas de poseerlos en intestado, que no pueden probar adecuadamente la tenencia de la tierra, cuya situación les veda ofrecer esta clase de garantía.

- Debido a la falta de apoyo de las entidades financieras en el Municipio para la obtención de préstamos que beneficien a los productores, este fenómeno se debe a varias causas entre las cuales se encuentran los requisitos solicitados que son demasiados, las altas tasas de intereses, la falta de interés por parte de los implicados y la pérdida de tiempo.

- Demasiados trámites administrativos, las garantías solicitadas, los escasos rendimientos en las cosechas y la falta de estímulo estatal para la diversificación y modernización de la agricultura. La empresa dedicada a la actividad agroindustrial en el Municipio, no utiliza Financiamiento externo.

4.2.5.1 Del mercado financiero

El acceso al sistema bancario para obtener créditos es muy limitado debido a la carencia de garantías reales, los productores agroindustriales en el Municipio se limitan por trámites administrativos que son demasiados, las altas tasas de interés, pérdida de credibilidad, confianza e interés en las entidades financieras por parte de los productores.

- **Altas tasas de interés**

Las instituciones financieras están reguladas de acuerdo con las políticas crediticias activas en cuanto a la tasa de interés vigente en el mercado financiero de acuerdo a lo investigado en el Municipio la tasa es del 25% anual, lo que incide en forma negativa en la decisión del productor para solicitar préstamos.

- **Falta de garantías**

Los créditos que otorgan las instituciones financieras deben estar adecuadamente asegurados con garantías prendarias o hipotecarias, lo que constituye otra limitante para los productores agroindustriales en cuanto a la capacidad de pago. Las instituciones financieras no les garantizan a los productores que no perderán sus tierras, sus cosechas que son su soporte económico y que les darán facilidades para el pago del préstamo adquirido.

4.2.5.2 Del productor

De acuerdo a la investigación realizada en el municipio de Huehuetenango los productores han manifestado que debido al poco apoyo que reciben por parte del gobierno, de las instituciones financieras y por las altas tasas de interés prefieren realizar su producción por medio de recursos propios o sea por financiamiento interno.

- **Falta de organización**

Los productores del municipio de Huehuetenango por no encontrarse organizados, constituye una de las principales limitantes para tener acceso al crédito, las instituciones que pueden otorgar financiamiento necesitan asegurarse el retorno de su inversión por lo que solicitan garantías reales a los productores y sus volúmenes de producción.

- **Temor de perder sus tierras**

Los productores del municipio de Huehuetenango tienen muchas veces temor de perder sus tierras al adquirir préstamos con altas tasas de interés, porque las utilizan como garantías sus tierras y bienes muebles.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

Con respecto a la influencia del crédito en el desarrollo del producto no ha tenido mayor importancia e influencia debido a que el acceso de los productores ha sido muy reducido porque las instituciones financieras cobran altas tasas de interés, las garantías que solicitan son excesivas, los trámites administrativos son demasiados, los productores prefieren y por ser más factible recurrir a fuentes de financiamiento interno para desarrollar su productividad, obtener resultados beneficios para su subsistencia y la de su familia.

4.2.7 Asistencia técnica

En referencia con la asistencia técnica para los productores en el municipio de Huehuetenango no existe por parte del gobierno, la municipalidad, las empresas privadas y las instituciones financieras. Siendo estas de mucha utilidad y necesarias para el desarrollo del Municipio.

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Con respecto a la asistencia técnica por parte del financiamiento en el Municipio para los productores no existe ninguna para fomentarles la adquisición de préstamos que les generen ingresos, para obtener mayor desarrollo económico, así realizar con mayor éxito y facilidad la producción.

4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Con referencia a la asistencia técnica contrata por parte de las unidades económicas, según la investigación realizada los productores manifestaron que

si les interesa pero por falta de recursos financieros, de organización y de información por parte del estado. En la actualidad no cuentan con dicha asistencia técnica que les ayude a desarrollar la producción.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Como se comprobó en la investigación de campo realizada en el Municipio los productores de café para transformarlo en producto terminado no se han organizado para obtener una asesoría administrativa y comercial, solamente tienen acceso al financiamiento interno, por la poca asistencia técnica y crediticia por parte de las instituciones financieras y del estado. De acuerdo a la investigación de campo realiza en el municipio de Huehuetenango y en ANACAFE, durante el año 2,013 la actividad cafetalera no tuvo mayor apoyo financiero para los productores que se dedican a dicha actividad.

El apoyo financiero obtenido por los productores de café en el municipio los beneficiará en la comercialización de su producción, a nivel local y nacional, ya que tendrán un mercado seguro para la venta y así generar ingresos, nuevas fuentes de empleo, un mejor nivel económico para la población en general.

CAPÍTULO V

PROYECTO CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY

En este proyecto se presenta el estudio que contiene información para establecer la producción y obtención de carne de pelibuey, la cual estará dirigida a los consumidores de los municipios de: Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán, para contribuir con la economía en el sector de alimentos.

Adicionalmente se presenta el estudio de mercado, técnico, administrativo legal y financiero, así como la evaluación financiera, los cuales permitirán identificar la viabilidad del proyecto.

5.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto de crianza y engorde de pelibuey se propone debido a la inexistencia de producción de pelibuey, se creará una Cooperativa la cual estará ubicada en la aldea Chivacabé la cual estará conformado por 20 personas , con una extensión de cinco manzanas de terreno, las cuales serán aportadas por miembros de la Cooperativa. Será ubicada en dicha Aldea debido a las características climatológicas que posee.

5.2 JUSTIFICACIÓN

La producción de pelibuey se considera una potencialidad productiva, ya que esta generará empleo el cual permitirá crecimiento económico en los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán, se consideró dichos municipios debido al estudio realizado en el mes de octubre de 2013 que en los mercados de los municipios citados se realiza la compra y venta de carne de pelibuey a pequeña escala por la inexistencia de productores dedicados a la crianza y engorde de pelibuey.

Según la investigación realizada durante el mes de octubre del año 2013, en la Universidad de San Carlos de Guatemala, extensión -CUNOROC-, actualmente cuentan con dos pelibuey los cuales son parte de una investigación la cual es realizada por estudiantes de la Facultad de Agronomía, con el fin de conocer el comportamiento y los beneficios productivos que estos puedan generar y así contribuir al crecimiento de la economía del Municipio. Se ha elegido la aldea Chivacabé por poseer terrenos adecuados, la cual permitirá que estos sean utilizados para el engorde y crianza de pelibuey.

5.3 OBJETIVOS

Los objetivos que se pretenden alcanzar con la ejecución del proyecto son los siguientes:

5.3.1 Objetivo General

Proponer estrategias de comercialización y producción de pelibuey, con el fin de generar empleo y contribuir al crecimiento de la economía de los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán.

5.3.2 Objetivos Específicos

- Implementar la producción de pelibuey, para cubrir parte de la demanda insatisfecha del producto a nivel municipal.
- Impulsar la comercialización de pelibuey para elevar el nivel de ingresos de las familias del Municipio.
- Organizar a los productores beneficiarios del proyecto, para formar una Cooperativa, con la finalidad de obtener mejores rendimientos.
- Obtener información para poner en práctica las nuevas técnicas de producción, que permitan a los productores tener mayor rentabilidad.
- Contribuir a la generación de empleo a los pobladores de los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán.

- Obtener márgenes de utilidad óptimos con respecto a la inversión del proyecto, por medio de un efectivo proceso de producción y comercialización del producto en el mercado establecido.
- Proponer las fuentes de financiamiento necesarias para llevar a cabo el proyecto.

5.4 ESTUDIO DE MERCADO

Permite conocer la viabilidad del proyecto, establece la relación entre productores y compradores; para el efecto se procede a la identificación del producto, conocer la oferta, la demanda, el precio y el estudio de comercialización. La producción se venderá en el municipio de Huehuetenango a detallista.

5.4.1 Identificación del producto

“El pelibuey es un rumiante pequeño, este es un ovino lampiño. Está mejor adaptado a climas tropicales y presenta características benéficas y productivas, debido a que se adapta con facilidad a estos ambientes. Entre sus características se puede mencionar su precocidad y buena eficiencia reproductiva, lo que los hace tener ciclos reproductivos cortos y de alta fertilidad. También posee una elevada capacidad de conversión de forrajes toscos en carne de buena calidad. Los productos que se pueden obtener del pelibuey son diversos, tales como la piel, excretas, suministros de abono orgánico y su carne que es una proteína de alta calidad”.¹⁹

“Las distintas razas de Pelibuey son las siguientes:

¹⁹ El Pelibuey y la cabra una alternativa alimenticia (en línea). Guatemala. Consultado el 30 de octubre de 2013. Disponible: <http://www.staciondigital.com/visionrural/index>

- **Black Belly**

Este borrego se caracteriza por ser un animal muy rústico, prolífico, no estacional, con excelente habilidad materna y abundante producción de leche que permiten a las hembras criar dos o tres corderos con facilidad si cuentan con una adecuada alimentación.

- **Katahdin**

La raza Katahdin no es lanar, es de fácil mantenimiento, la carne es del tipo de la carne de ovejas, toleran naturalmente climas extremos y son capaces de un alto comportamiento en una gran variedad de medio ambiente. El propósito de esta raza es producir carne eficientemente y son una raza de estatura mediana fuerte y musculosa. Funcionaron correctamente al demostrar su poder de adaptación a diferentes áreas geográficas, temperatura, humedad, alimentación fuente de forraje y sistema de manejo.

- **Saint Croix**

Tiene conformación de tipo cárnico, masas musculares redondeadas, animales desproporcionados o de huesos livianos, de talla superior a la media, de fuerte y esqueleto armónico.

- **Dorper**

Esta raza fue desarrollada en Sudáfrica desde 1930 resultante del cruzamiento de las razas Dorse Horn y Black Head Persian. La raza Dorper fue desarrollada para soportar los ambientes más severos, de climas y temperaturas extremas en las condiciones áridas de Sudáfrica, lográndose obtener un excelente animal. Deben de ser simétricos y bien proporcionados. Un temperamento tranquilo, con una apariencia vigorosa es lo ideal.

El animal debe de ser firme y musculoso a la palpación. En cuanto al tamaño deben de eliminarse animales extremadamente pequeños o extremadamente grandes, un buen peso y talla para su edad es lo ideal".²⁰

- **Ventajas de pelibuey**

Estas ovejas son fáciles de cuidar, al no tener lana no requiere de trasquila, también son más tolerantes a los parásitos que los borregos de lana, no necesitan mayor inversión para su crianza y en poco tiempo se aprovecha no sólo su carne, sino el cuero y abono, es tolerante al clima extremo.

- **Usos de la carne de pelibuey**

La carne de pelibuey se puede usar para guisar o para preparar pinchos. En cuanto a la industrialización, en Guatemala únicamente se han realizado estudios de investigación que demuestran el potencial nutritivo de dicha carne. La carne de oveja reúne las siguientes características: frescura, suavidad, jugosidad y un alto valor nutritivo.

Dietéticamente es superior a las carnes antes mencionadas, por su bajo contenido en colesterol, lo cual hace que la carne una vez cocinada aporte menos calorías y grasas saturadas a la dieta humana. Las características nutritivas de la carne de oveja tropical se describen a continuación: es rico en proteínas, contiene vitaminas del grupo B, minerales como hierro y zinc.

- **Usos de los subproductos del pelibuey**

Los subproductos que se pueden obtener son: abonos, pieles y víscera, se exceptúa la lana.

²⁰ Asociación Mexicana de Criadores de Ovinos -AMCO- 2007. Razas ovinas (en línea). México. Consultado el: 30 de octubre 2013. Disponible en: http://www.uno.org.mx/razas_ovinas/dorper.html.

5.4.2 Oferta

Para proyectar la oferta y la demanda del proyecto se utilizó el método de mínimos cuadrados. A continuación se presenta la producción e importación de ganado ovino, tanto histórica como proyectada.

Cuadro 24
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán
Departamento de Huehuetenango
Oferta Histórica y Proyectada de Pelibuey
Período: 2009 a 2018
(en unidades en pie)

Año	Producción	Importaciones	Oferta histórica y proyectada
2009	-	239	239
2010	-	250	250
2011	-	262	262
2012	-	275	275
2013	-	288	288
2014	-	299	299
2015	-	311	311
2016	-	323	323
2017	-	335	335
2018	-	347	347

Método: a/Cifras proyectadas a través de la fórmula de mínimo cuadrados $yc = a + bx$, en donde: para las importaciones $a=263$, $b=120$.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Debido a que no existen registros estadísticos a nivel departamental, los datos fueron obtenidos por medio de entrevistas a personas que venden carne de pelibuey en los mercados de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán; en el cuadro anterior se registra un alza en las importaciones de pelibuey.

5.4.3 Demanda

Es la cantidad de bienes y servicios que son necesarios para satisfacer una necesidad determinada, conformándose así: demanda potencial, consumo aparente y demanda insatisfecha.

- **Demanda potencial**

Es el resultado de multiplicar la población delimitada por el consumo per cápita, que a continuación se presenta en forma histórica y proyectada, se hace la observación que por no existir estadísticas exclusivas para pelibuey, se tomaron datos del consumo de carne de pelibuey obtenidos en la investigación de campo realizada en los mercados donde se pretende vender dicha producción.

Cuadro 25
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán
Departamento de Huehuetenango
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Pelibuey
Período: 2009 a 2018

Año	Población	Población delimitada 8%	Consumo anual per cápita (libras)	Demanda potencial (libras)	Peso de un pelibuey (libras)	Demanda potencial (unidades en pie)
2009	238,643	19,091	8	152,728	58	2,633
2010	244,976	19,598	8	156,784	58	2,703
2011	251,407	20,113	8	160,904	58	2,774
2012	257,940	20,635	8	165,080	58	2,846
2013	264,501	21,160	8	169,280	58	2,919
2014	271,013	21,681	8	173,448	58	2,990
2015	277,402	22,192	8	177,536	58	3,061
2016	283,714	22,697	8	181,576	58	3,130
2017	289,996	23,200	8	185,600	58	3,200
2018	296,172	23,694	8	189,552	58	3,268

Fuente: elaboración propia, con base en datos de Estimaciones de la Población total por municipio, Instituto Nacional de Estadística -INE-, 2008-2020; y el consumo per cápita avalado por nutricionista.

El consumo per cápita se obtiene tras analizar el consumo ideal del producto el cual recomienda sea de 2.5 onzas a la semana, por lo que se tomó que la persona debería consumir alrededor de 8 libras, dato que fue certificado por una nutricionista (Ver anexo 16). Como se puede observar la población consumidora muestra un aumento anual considerable al igual que la demanda potencial, lo que indica que el proyecto tiene clientes potenciales para su consumo en el ámbito local.

- **Consumo aparente**

Es el resultado de la producción de un período determinado, a la cual se suman las importaciones y se restan las exportaciones, como a continuación se presenta:

Cuadro 26
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán
Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Pelibuey
Período: 2009 a 2018
(en unidades en pie)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2009	-	239	-	239
2010	-	250	-	250
2011	-	262	-	262
2012	-	275	-	275
2013	-	288	-	288
2014	-	299	-	299
2015	-	311	-	311
2016	-	323	-	323
2017	-	335	-	335
2018	-	347	-	347

*Método: a/Cifras proyectadas a través de la fórmula de mínimo cuadrados $yc = a + bx$, en donde: para las importaciones $a=263$, $b=120$.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se aprecia un aumento de las importaciones que oscila entre 5% a 10%, también aumentó el consumo aparente, esto permite concluir que la crianza y engorde de pelibueyes es un proyecto viable porque tiene mercado a nivel local, lo cual se respalda con las importaciones.

- **Demanda insatisfecha**

Es el grado de satisfacción de necesidades por parte de la población, a pesar de su capacidad de compra.

Cuadro 27
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán
Departamento de Huehuetenango
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Pelibuey
Período: 2009 a 2018
(en unidades en pie)

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda insatisfecha
2009	2,633	239	2,394
2010	2,703	250	2,453
2011	2,774	262	2,512
2012	2,846	275	2,571
2013	2,919	288	2,631
2014	2,990	299	2,691
2015	3,061	311	2,750
2016	3,130	323	2,807
2017	3,200	335	2,865
2018	3,268	347	2,921

*Método: a/Cifras proyectadas a través de la fórmula de mínimo cuadrados $yc = a + bx$, en donde: para las importaciones $a=263$, $b=120$.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La demanda insatisfecha muestra incremento constante pero en pequeño porcentaje, sin embargo esta es mayor en relación con el consumo aparente. Por lo tanto puede afirmarse que una parte del mercado no ha sido cubierta, por varias razones, pero la principal es el desconocimiento de la demanda local que tiene el producto.

5.4.4 Precio

Se establece mediante la oferta y demanda existente en el mercado objetivo, el precio puede cambiar debido a la condiciones del mercado.

El precio estimado de venta de pelibuey en pie es de Q.14.00 por libra, el cual está determinado mediante los costos utilizados para la crianza y engorde del mismo.

5.4.5 Comercialización

Aquí se definirá las características deseables del producto con base a opiniones y necesidades de los consumidores que más le interesen, sobre todo en los mercados que estos son los que atraen mayor número de compradores de diversos grupos socioeconómicos. Para este proyecto el detallista acudirá al lugar de crianza y engorde, se realizará la compra de pelibuey en pie, él será el encargado de destazarlas y de trasladarlas a los municipios de Chiantla y Aguacatán para su distribución.

El productor no incurrirá en gastos para el transporte ya que este será cubierto por el detallista.

- **Proceso de comercialización**

Se propone para el proyecto un proceso que comprende tres etapas básicas: concentración, equilibrio y dispersión las cuales se detallan a continuación:

Tabla 2
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Proceso de Comercialización
Año: 2013

Etapas	Descripción
Concentración	Es la etapa inicial de la comercialización y consiste en reunir la producción de pelibuey en un lugar determinado, dicha concentración la realizarán los productores, la misma estará ubicada en el mismo terreno donde se encontrarán corrales de tamaño pequeño, mediano y grande donde se criarán los pelibueyes, los cuales permanecerán allí en forma temporal para clasificar el producto; con el objetivo de mantenerlos en constante inspección hasta el momento de la venta.

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Etapas	Descripción
Equilibrio	Consiste en balancear la oferta a manera de que la demanda sea siempre satisfecha, el lugar donde se criarán los pelibueyes para su producción debe mantener un ambiente adecuado en relación a temperatura, permanecerán entre cero a doce meses en los corrales contruidos por la Cooperativa, lo que dará la oportunidad de que estos engorden y crezca para analizar las tendencias de precio del mercado y así determinar cuál es el momento adecuado para la venta.
Dispersión	Para que el producto llegué al consumidor final estará en las instalaciones de la Cooperativa, para que el detallista lo traslade por su propio medio a los distintos municipios: Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anteriormente se presentó las etapas para la comercialización del pelibuey que serán necesarios para la venta en el mercado objetivo, para que el detallista pueda ofrecer al consumidor final un mejor producto. La cual permitirá cubrir la oferta y la demanda que actualmente tiene los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán, para que estos consuman la carne de pelibuey.

- **Propuesta de comercialización**

A continuación se describen los pasos que son necesarios para la comercialización del proyecto: crianza y engorde de pelibuey.

Tabla 3
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Propuesta de Comercialización
Año: 2013

Concepto	Descripción
Institucional	<p style="text-align: center;">Productor</p> <p>Es la persona que posee los conocimientos básicos para dedicarse a la crianza y engorde de pelibuey, para luego venderlas al detallista. En el proyecto lo constituye la Cooperativa formada por 20 productores del Municipio que deseen elevar su nivel de ingreso económico y el de la Cooperativa al realizar un aporte al capital de la misma.</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Detallista</p> <p>Es el ente intermediario que participa en la comercialización entre el productor y el consumidor final, para el proyecto el detallista puede ser cualquier persona que desee iniciar y tenga un capital para el negocio, el cual comprará al pelibuey en pie, este será el encargado de destazar y vender la carne a los consumidores finales en cantidad que le sea solicitada.</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Consumidor final</p> <p>Es el último ente que participa en el proceso de la comercialización, adquiere la carne de pelibuey de acuerdo a sus gustos y preferencias en relación al consumo de carne.</p>
Funcional	<p style="text-align: center;">Intercambio</p> <p>Método de compraventa: se realizará de la siguiente forma: el detallista comprará al productor parte de la producción de pelibuey al vender en pie por unidad, el cual consiste en inspeccionar a los animales y determinar de acuerdo al peso, talla y edad los que estén aptos para la compra. El precio será determinado por la Cooperativa a través del área de comercialización. Además se contará con balanza de quintal para que el detallista evalúe la compra y determine la cantidad que desea adquirir para la venta.</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Físicas</p> <p>Determinación de precios: el productor determinará los precios en relación al costo de producción del pelibuey y los de mercado, además se presenta el regateo como parte de la negociación al momento de realizar la venta. Para el proyecto el precio de venta del productor será de Q.14.00 por libra.</p> <hr/> <p>Almacenamiento: lo realizarán los productores en lugares destinados para la crianza y engorde, para ello construirán corrales con altura de dos metros y medio, con paredes laterales de metro y medio.</p>

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Concepto	Descripción	
Físicas	<p>Clasificación: para la comercialización el productor clasificará las ovejas de pelo de acuerdo a su talla y edad, en relación a la talla se tiene como promedio talla mediana en la cual el macho y la hembra adulto deberán pesar entre un rango 58 libras de peso, este se realizará al momento de identificar las ovejas de pelo que estén listas para la venta. Separará los animales y los clasificará como desecho de pie, de cría, semental, ovejo y borrego para carne y ovejas para vientres.</p>	
	<p>Transporte: el productor no utilizará este medio debido a que el detallista será quien acuda a la Cooperativa para realizar la compra de pelibueyes e incurrirá en los gastos de transporte.</p>	
Funcional	<p>Información de precios: Para el presente proyecto el productor deberá identificar el mercado de consumo y los precios que en la actualidad tiene el mercado. El productor se deberá actualizar constantemente sobre la participación de la competencia tanto en los precios de venta y compra, investigar otras áreas de distribución de otros productores, precios al consumidor, precios a detallistas y si hubiera otros nuevos productores de pelibuey.</p>	
	Auxiliares	<p>Financiamiento: es necesario contar con una inversión total Q. 304,464 para iniciar el proyecto, la fuente interna es de Q 223,094; el financiamiento externo será contratado con Banco de Desarrollo Rural -BANRURAL- por medio de un préstamo con valor de Q. 81,370 con una tasa de interés anual de 18%.</p> <p>Aceptación de riesgo: el productor asume los siguientes riesgos: físicos, financieros por los niveles de inflación, por pérdida a causa por enfermedades, contaminación del agua y plagas. El detallista corre el mayor riesgo por ser el responsable de trasladar el producto al consumidor final.</p>
Estructural	Conducta de mercado	<p>La Cooperativa formará parte del mercado de competencia perfecta por existir gran número de compradores y vendedores, por lo que el productor y el detallista se deben adaptar a las políticas y los cambios en el mercado.</p>

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Concepto	Descripción	
Estructural	Estructura de mercado	Los vendedores se concentran en las instalaciones de la Cooperativa ubicada en la aldea Chivacabé en donde los detallistas son los que llegarán a las propias instalaciones para su compra. Posteriormente lo llevarán al consumidor final, quienes se encuentran en los municipios: Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán. La producción de pelibuey no tiene ninguna diferenciación en este producto, la forma de producción y comercialización no impedirá el ingreso de nuevos productores, pero es difícil que esto suceda ya que este producto no existe en dicho Municipio.
	Eficiencia de mercado	Son los logros que obtienen los participantes en el margen de comercialización. La Cooperativa gestionará la implementación de técnicas de producción y controles de calidad en el proyecto, con la finalidad de obtener un producto óptimo para lograr precios competitivos.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La propuesta de comercialización del proyecto de pelibuey, consiste en que el productor es el principal intermediario en este proceso, el cual venderá el producto al detallista encargado de realizar la compra en las instalaciones de la Cooperativa.

También se muestran las estrategias que el productor debe de implementar, para el éxito del proyecto y las desventajas que este puede tener en cuestión de riesgo.

Los aportes que los socios deben de realizar para formar parte de la Cooperativa y el tipo de financiamiento a utilizar para la implementación del mismo.

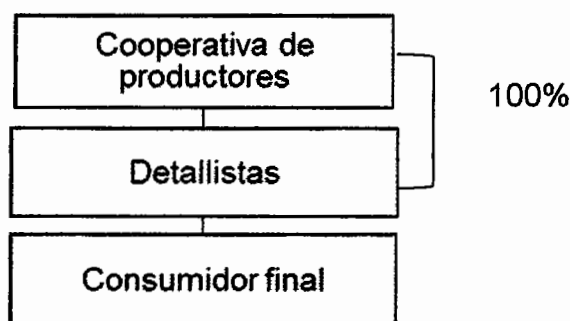
- **Operaciones de comercialización**

Los canales de comercialización son etapas que representan el proceso de la producción hasta el consumidor final.

- **Canales de comercialización**

A continuación se presenta el canal de comercialización, que se propone en el proyecto: crianza y engorde de pelibuey.

Gráfica 4
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Canales de Comercialización
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La Cooperativa de productores de crianza y engorde de pelibuey ubicada en la aldea Chivacabé, tiene un canal indirecto como parte de la comercialización idónea para trasladar la totalidad de la producción a través del detallista hacia el consumidor final, así evitar el riesgo de una pérdida física y financiera.

- **Márgenes de comercialización**

Las utilidades de comercialización que se obtienen de la diferencia entre el precio que cancela el consumidor final y el que recibe el productor en el proceso de la comercialización de pelibuey.

Los márgenes de comercialización de los diferentes participantes en la distribución del pelibuey con sus respectivos costos, son los siguientes:

Cuadro28
Municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Márgenes de Comercialización
Año: 2013

Institución	Precio de venta libra Q.	MBC Q.	Costo de mercadeo Q.	MNC Q.	% inversión	% participación
Huehuetenango						
Productor	14.00	-	-	-	-	88
Detallista	16.00	2.00	0.43	1.57	11	12
Transporte	-	-	0.37	-	-	-
Arbitrio	-	-	0.06	-	-	-
Consumidor final	-	-	-	-	-	-
Total	-	2.00	0.43	1.57	-	100
Chiantla						
Productor	14.00	-	-	-	-	88
Detallista	16.00	2.00	0.51	1.49	11	12
Transporte	-	-	0.45	-	-	-
Arbitrio	-	-	0.06	-	-	-
Consumidor final	-	-	-	-	-	-
Total	-	2.00	0.51	1.49	-	100
Aguacatán						
Productor	14.00	-	-	-	-	88
Detallista	16.00	2.00	0.63	1.37	10	12
Transporte	-	-	0.56	-	-	-
Arbitrio	-	-	0.07	-	-	-
Consumidor final	-	-	-	-	-	-
Total	-	2.00	0.63	1.37	-	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según los cálculos realizados para la determinación del porcentaje de participación del productor de los municipios de Huehuetenango, Chiantla y Aguacatán 88% y el detallista 12%, lo que significa que por cada quetzal pagado por el consumidor final Q. 0.88 son para el productor y Q. 0.12 son para el detallista.

Sin embargo como se puede observar en el cuadro anterior, el costo de mercadeo tiene una variación por municipio que a continuación se detalla: Huehuetenango Q. 0.43, mientras que para Chiantla Q. 0.51 y para Aguacatán Q. 0.63, esto debido a la distancia en kilómetros que hay de un municipio variando tanto el transporte como el arbitrio.

Cabe mencionar que el consumidor final, serán los clientes que comprarán carne para ser transformada en platillos de comida.

5.5 ESTUDIO TÉCNICO

Es el análisis de los aspectos esenciales de planificación para establecer estrategias y acciones que permitan determinar la rentabilidad y sostenibilidad del proyecto de crianza y engorde de Pelibuey, que permita de forma ordenada, para alcanzar la producción deseada de carne de oveja tropical, tomando como base, parámetros productivos y reproductivos de la especie en mención.

5.5.1 Localización

Establece las condiciones ambientales y climatológicas de la región para la adaptación de los animales. Así mismo, determinar la demanda del producto a nivel regional e identificar rutas de acceso y vías de comercialización.

- **Macrolocalización**

El proyecto se desarrollará en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, ubicado a 266 kilómetros de la ciudad capital, la vía de comunicación es por la carretera interamericana CA-1, totalmente asfaltada.

- **Microlocalización**

Para el desarrollo del proyecto se seleccionó un área de la aldea Chivacabé ubicado a ocho kilómetros del centro de la cabecera municipal de

Huehuetenango; cuenta con un clima templado, con ligera escasez de lluvia y variación en la temperatura, esta aldea posee carretera asfaltada, con fáciles vías de acceso lo que permite una adecuada distribución del producto.

5.5.2 Tamaño

Los factores que intervendrán para determinar el tamaño del proyecto son: el mercado, la capacidad financiera y empresarial, disponibilidad de insumos, disponibilidad de mano de obra, entre otros.

De acuerdo a lo expuesto en párrafo anterior, se estima conveniente que el proyecto se realice en una extensión de cinco manzanas de terreno, las cuales serán aportadas por miembros de la Cooperativa y se reconocerá un valor Q.600.00 de arrendamiento mensual por cada manzana, donde se construirán corrales con techo a la altura de dos a dos y medio metros de altura, paredes laterales a metro y medio de altura y la parte superior con cortinas de plástico. Las paredes de madera, lámina, adobe o malla, según la capacidad y gusto del productor, es importante que cuente con bebederos y pasto cercano.

El corral será de quince metros de ancho por quince metros de largo, con capacidad aproximada para veinte pelibuey donde se clasificarán por tamaño: pequeños, medianos y grandes; durante los cinco años de vida útil del proyecto se producirán 1,700 pelibuey, considerando que se producirá 340 pelibuey al año.

5.5.3 Superficie, volumen y valor de la producción

A continuación se presenta el cuadro del volumen y valor de la producción del proyecto que está estimado a cinco años.

Cuadro 29
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Volumen y Valor de la Producción
Años: 1 al 5

Año	Producción anual (en pie)	Merma 1.5% (en pie)	Producción neta (en pie)	Peso por unidad (libras)	Total (libras)	Precio de venta Q.	Valor Q.
1	340	5	335	58	19,430	14	272,020
2	340	5	335	58	19,430	14	272,020
3	340	5	335	58	19,430	14	272,020
4	340	5	335	58	19,430	14	272,020
5	340	5	335	58	19,430	14	272,020
Total	1,700	25	1,675	290	97,150	-	1,360,100

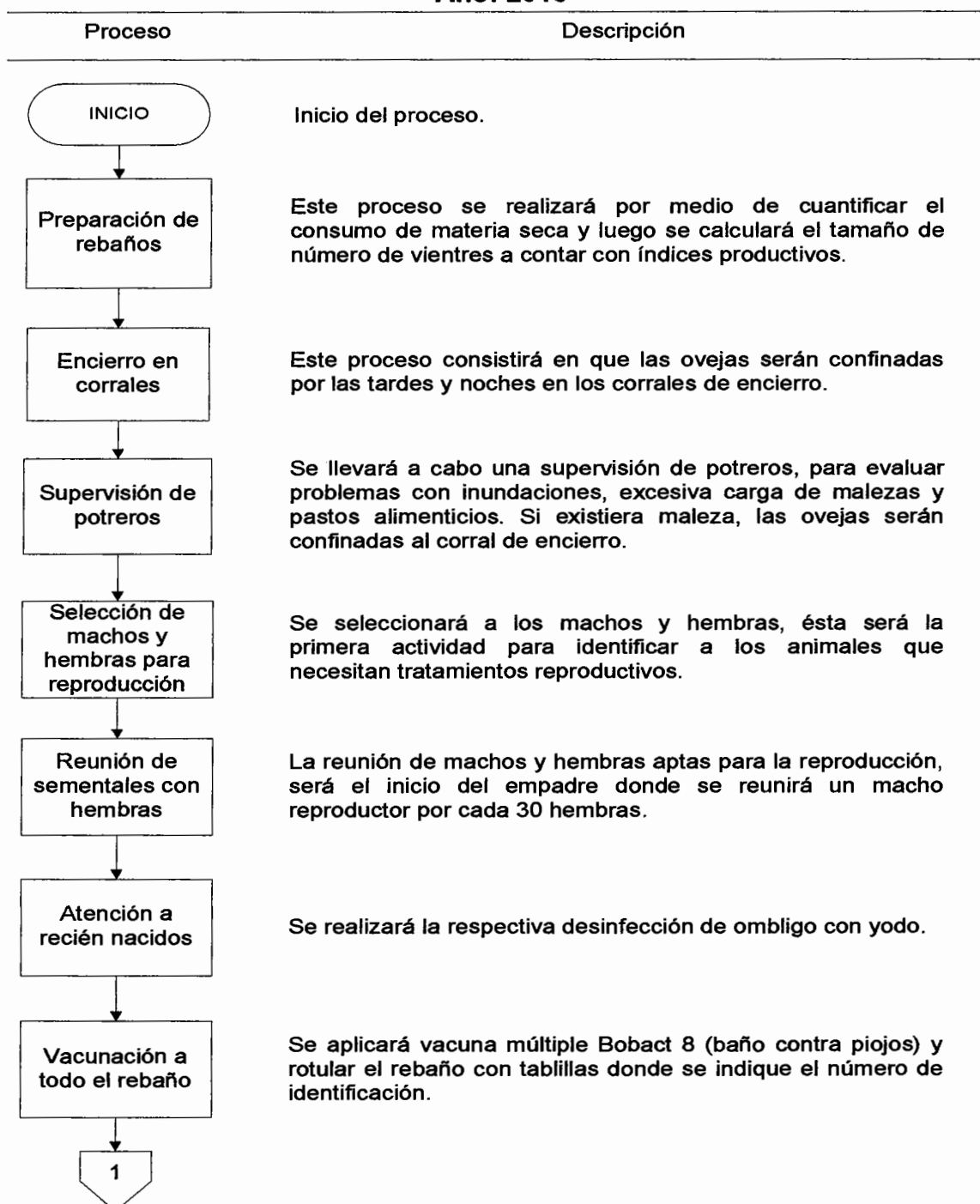
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para determinar la producción total anual, se muestra el total de pelibuey en pie, menos el porcentaje de merma estimado para el proyecto de crianza y engorde de pelibuey, mediante las técnicas especiales y adecuadas para reducir riesgos inesperados que pudieran causar efectos negativos en el desarrollo del proyecto y mantener el volumen de producción, para posicionarse en el mercado y analizar al final de la vida útil del proyecto.

5.5.4 Proceso productivo

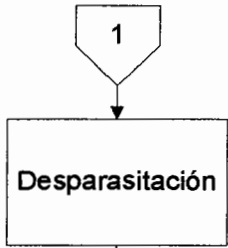

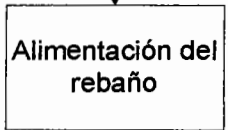
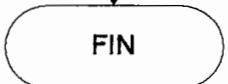
Las actividades a desarrollarse dentro del proyecto de crianza y engorde de pelibuey, se detallan a continuación:

Gráfica 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2013



Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Proceso	Descripción
	Este proceso se realizará después de la vacunación, se desparasitará a todo el rebaño.
	El cordero será separado de la madre para dejar de consumir leche materna entre los cuatro y cinco meses de edad.
	Se alimentará dos veces al día hasta que la oveja llegue al peso adecuado para su venta.
	Fin del proceso.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El proceso inicia con la preparación del rebaño inicial, se seleccionará a hembras y machos para posteriormente reunir a los que se encuentren aptos para la reproducción y por último la venta a detallistas para su comercialización.

5.5.5 Requerimientos técnicos

Los recursos necesarios para el desarrollo del proyecto son: humanos, físicos y financieros.

- **Humanos**

El recurso humano es el elemento indispensable para que el proyecto se lleve a cabo, por lo tanto intervendrá un pastor ovejero con salario mínimo imputado, las

actividades correspondientes; finanzas y comercialización serán realizadas por el Administrador durante medio tiempo diario.

- **Financieros**

Para que el proyecto pueda ser llevado a cabo de manera correcta se trabajará con financiamiento interno y externo, con el cual se tendrá inversión fija e inversión en capital de trabajo que se necesitará para ejecutar el proyecto.

- **Físicos**

El proyecto se realizará en una granja, se ubicará en la aldea Chivacabé, municipio de Huehuetenango, la cual será construida por Q. 31,000.00, la cual tendrá varios corrales para el encierro de las ovejas.

Cuadro 30
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Requerimientos Técnicos
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Instalaciones		
Terreno (arrendamiento)	Unidad	1
Construcción de instalaciones	Unidad	1
Construcción de corrales	Unidad	20
Ganado ovino		
Ovejas Pelibuey	Unidad	100
Morruecos	Unidad	25
Equipo pecuario		
Jeringas dosificadores	Unidad	3
Balanza de reloj	Unidad	2
Bombas para fumigar	Unidad	3
Bomba de aspersión	Unidad	2
Costos fijos producción		
Tijeras	Unidad	5
Cuchilla	Unidad	5
Machetes	Unidad	5

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Azadones	Unidad	4
Palas	Unidad	5
Piochas	Unidad	4
Mobiliario y equipo		
Escritorio secretarial	Unidad	2
Silla secretarial	Unidad	2
Teléfono	Unidad	1
Archivo de metal	Unidad	1
Sumadora	Unidad	2
Equipo de computación		
Computadora	Unidad	2
Impresora	Unidad	1
Gastos de organización		1
Escrituración y registro	Unidad	1
Mano de obra		
Preparación de rebaños	Jornal	30
Encierro en corrales	Jornal	30
Supervisión de potreros	Jornal	25
Selección de machos y hembras para reproducción	Jornal	30
Reunión de sementales con hembras	Jornal	40
Atención a recién nacidos	Jornal	45
Vacunación a todo el rebaño	Jornal	45
Desparasitación	Jornal	40
Destete	Jornal	42
Alimentación de rebaño	Jornal	40

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

En cuadro anterior se detallan los requerimientos y elementos técnicos que se necesitan adquirir para la implementación y poner en marcha el proyecto: crianza y engorde de pelibuey.

5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Comprende las disposiciones legales de carácter interno y externo que se deben de regir en la organización.

Para el proyecto se propone que se conforme una Cooperativa, con operaciones de fines no lucrativos y de apoyo productivo a la actividad pecuaria, en la

producción y comercialización de pelibuey, que tienden a ser las adecuadas para las actividades que se desarrollan en el Municipio.

5.6.1 Justificación

El Municipio cuenta con condiciones climáticas idóneas para la crianza y engorde del pelibuey que tiene carencia de organizaciones productivas en la crianza ovina, por lo que el pelibuey se convierte en una potencialidad prometedora de desarrollo que permitirá proveer a los municipios del departamento de Huehuetenango, específicamente a los municipios de Chiantla, Aguacatán y Huehuetenango.

Para lograr dicho desarrollo que alcance mayores beneficios económicos, se requiere de una organización productiva en forma de cooperativa, que permita: optimizar la producción, la comercialización, tecnificación y obtención de mejores márgenes de utilidad, esto con la participación y compromiso de los asociados que la integren.

5.6.2 Objetivos

Para el logro de beneficios que se quieren alcanzar con la realización del proyecto, se plantean los siguientes objetivos generales y específicos:

- **General**

Establecer una organización que busque la excelencia, que brinde el soporte necesario para planificar, programar las actividades del proyecto y realice adecuadamente el proceso de la unidad productiva, para el engorde de ovejas de pelo en forma eficiente y poder brindar al consumidor un producto que cuente con las características de calidad y bajo precio.

Esto permitirá generar ingresos suficientes para cubrir costos y obtener márgenes de utilidad. Así como, el compromiso incondicional de todos sus miembros.

- **Específicos**

- Operar de forma eficiente la Cooperativa Pecuaria de Pelibuey, que permita optimizar los recursos humanos, físicos y financieros de la organización a través de una buena planificación en busca del desarrollo integral.
- Lograr la superación económica y el desarrollo social de sus asociados y de la comunidad del Municipio.
- Buscar capacitación técnica dirigida a los asociados para mejorar el rendimiento de la producción, que asegure la permanencia de la cooperativa en el mercado.
- Crear fuentes de trabajo que beneficien los ingresos a los asociados y a las personas de la comunidad.
- Proveer al mercado un producto de calidad que permita mantener un nivel adecuado de satisfacción a los clientes y asociados.
- Abrir mercado al producto, a través de gente comprometida que busque los medios necesarios para dar a conocer al consumidor la fortaleza y cualidades de la producción.

5.6.3 Tipo y denominación

De acuerdo a las distintas formas de organización que existen, se estableció la que más se ajusta a las necesidades de los pobladores, la conformación de una "Cooperativa Pecuaria de Pelibuey (COPEPE)", que no persiga fines de lucro, sino de servicios a sus asociados para la producción y comercialización de la oveja pelibuey.

5.6.4 Marco jurídico

Para el buen funcionamiento de la organización, se debe regir por las leyes y normas legales de la asociación de Cooperativas, que son reguladas por el Decreto número 82-78 del Congreso de la República Ley General de Cooperativas. La organización productiva adquiere su personalidad jurídica al momento de su inscripción en el Registro de Cooperativas de Asociación Nacional de Cooperativas -ANACO-.

Según lo establece el Decreto número 82-78 Ley General de Cooperativas en su artículo 3, NÚMERO MÍNIMO DE ASOCIADOS. “Toda cooperativa deberá estar integrada por lo menos con veinte asociados”.

- **Normas internas**

Son los reglamentos internos que se apoyan en normas, políticas y estatutos que se deben constituir para el logro de los objetivos, deberán ser elaborados por los miembros de la Junta Directiva y aprobados en Asamblea General al iniciar sus funciones.

Todos los socios son voluntarios prioritarios para conformar este tipo de asociación, estos tienen que fraccionar un acta de constitución que deberán asentarla en el registro civil del Municipio y luego presentarla a la Gobernación Departamental para su autorización. Acta de constitución, donde se consigne quienes conformarán la Cooperativa.

Estatutos internos:

- Como mínimo deberán contener; disposiciones generales, de los socios, de la administración, determinación de resultados, de la fusión y afiliación, disolución y liquidación, disposiciones finales. Los reglamentos y políticas serán elaborados por la Junta Directiva y aprobados en asamblea general.

- Políticas que rigen el funcionamiento y aprobadas en Asamblea General.
- Los manuales administrativos, serán los documentos que contengan en forma dirigida y sistemática, información y/o instrucciones sobre la organización y procedimientos de la Cooperativa.

- **Normas externas**

Son todas las disposiciones legales del país, las cuales deberá respetar la organización para el cumplimiento de sus obligaciones y exigencia de sus derechos. Para la Cooperativa se detallan las siguientes:

- Constitución Política de la República de Guatemala, Asamblea Nacional Constituyente.
 - Artículo 34. Derecho de asociación
 - Artículo 43. Libertad de industria, comercio y trabajo
 - Artículo 101. Derechos al trabajo
- Ley General de Cooperativas y su Reglamento Decreto número 82-78.
- Código Municipal, Decreto número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
 - Artículo 18. Organización de vecinos
 - Artículo 19. Autorización para la organización de vecinos
 - Artículo 20. Comunidades de los pueblos indígenas
 - Artículo 21. Relaciones de las comunidades de los pueblos indígenas
- Código de Comercio, Decreto número 2-70 del Congreso de la República de Guatemala.
 - Artículo 6. Capacidad
 - Artículo 15. Legislación aplicable
 - Artículo 17. Registro
 - Artículo 368. Contabilidad y registros indispensables
 - Artículo 372. Autorización de libros o registros

- Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Delincuencia y al Contrabando Aduanero, Decreto número 4-2012 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de Actualización Tributaria Decreto número 10-2012 del Congreso de la República de Guatemala.
- Código del Trabajo, Decreto número 1441 del Congreso de la República de Guatemala.

Artículo 18

Artículo 103

Artículo 138

Artículo 139

- Ley de Bonificación Incentivo, Decreto número 78-89 y sus reformas, del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de la Bonificación Anual, Decreto número 42-92 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto número 295 del Congreso de la República de Guatemala.

Capítulo III. Campo de aplicación

Capítulo IV. Beneficios

Capítulo V. Recursos y sistema financiero

- Acuerdo Gubernativo número 359-2012 del Organismo Ejecutivo, salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila.

5.6.5 Estructura de la organización

El sistema de comunicación y autoridad de la organización deberá ser de forma funcional. Dentro de la estructura organizacional de la Cooperativa, se presentan los niveles jerárquicos, líneas de autoridad y responsabilidad que encierra las distintas maneras en que se dividirá y coordinará el trabajo para orientarlo al logro de los objetivos.

Gráfica 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Estructura Organizacional
Cooperativa Pecuaria de Pelibuey -COPEPE-
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La gráfica anterior muestra el sistema de organización funcional, de las diversas unidades que la integran, para un mejor desarrollo y coordinación de las actividades productivas de la organización.

- **Funciones básicas de las unidades administrativas**

Las funciones básicas que se deben cumplir para un buen funcionamiento administrativo y operativo de la Cooperativa Pecuaria de Pelibuey -COPEPE- se detallan a continuación:

- **Asamblea General**

Esta unidad estará integrada por todos los asociados y es la de mayor jerarquía. Entre sus principales actividades se encuentran:

Elegir a los miembros de Junta Directiva. Los acuerdos deberán ser aprobados por la mayoría y deben ser convocados por lo menos una vez al año, para la realización de reuniones ordinarias y para las reuniones extraordinarias en el momento que sean solicitadas.

Coordinar y programar todas las actividades que coadyuven al mejoramiento de la producción pecuaria.

Discutir información importante necesaria para aprobar o improbar, tales como; estados financieros, resultados de la Administración y Comisión de Vigilancia. Adoptar acuerdos sobre cualquier asunto importante que afecte o beneficie los intereses de la Cooperativa. Buscar el bienestar común de todos los asociados. Elección de miembros titulares y suplentes del Consejo de Administración, Comisión de Vigilancia y demás comisiones creadas, según estatutos dentro de la organización.

- **Comisión de Vigilancia**

Electo por la Asamblea General, que se integrará por dos asociados; órgano encargado de controlar y fiscalizar la Cooperativa. Dentro de las funciones están: practicar auditorías, realizar revisiones periódicas de todos los registros contables, estar atentos que se lleven a la práctica los acuerdos de la Asamblea, verificar las actuaciones de los directores y empleados de la Cooperativa, revisar las actas del consejo, analizar los estudios e informes económicos, controlar los libros de contabilidad para así proteger a la Cooperativa de errores y fraudes.

- **Consejo de Administración**

Órgano responsable de determinar políticas, estrategias, normas, criterios de organización y administración que orienten las actividades para optimizar los recursos y la prestación de servicios que correspondan, para el cumplimiento y

realización del objeto de crear la organización. Integrado por cinco asociados, entre ellos el Administrador.

- **Administración**

Órgano responsable ante Consejo de Administración, sus funciones son: velar por la correcta realización de las ventas y compras. Asimismo, el control de las actividades técnicas y administrativas de cada área y del control de la correcta y eficiente preparación de los presupuestos de ingresos y egresos, manejo y distribución de los recursos.

- **Contabilidad**

Responsable de la ejecución correcta de los registros contables en los libros debidamente habilitados y autorizados. Así como de la preparación y presentación de los estados financieros de la Cooperativa.

- **Producción**

Realizar el proceso productivo, velar el cumplimiento de los estándares de calidad, controlar la existencia de inventarios de: insumos, herramientas, mobiliario y equipo. Reportar semanalmente todas aquellas actividades diarias realizadas en el área de producción, estará bajo la responsabilidad y supervisión de la administración.

- **Comercialización**

Área que tendrá a cargo planificar, coordinar, ejecutar y evaluar las actividades de comercialización en el mercado local, de las ovejas de pelo en pie. Así mismo, promover el producto y realizar las negociaciones necesarias a posibles clientes potenciales por medio de la visita directa y búsqueda de canales de comercialización apropiados para la venta.

5.7 ESTUDIO FINANCIERO

Este estudio permite establecer los recursos necesarios para llevar a cabo dicho proyecto, así también indica sí es posible obtener todo lo requerido para la inversión y trabajo de la crianza y engorde de pelibuey, además proporciona información sobre los costos, gastos, resultados, rentabilidad y financiamiento de la Cooperativa.

5.7.1 Inversión fija

Está constituida por los bienes tangibles e intangibles que son necesarios en las distintas etapas del proyecto, entre los que se mencionan: equipo pecuario, mobiliario y equipo, oficina que también tendrá uso de bodega, equipo de cómputo y gastos de organización. Los requerimientos fijos necesarios de una forma detallada, para la elaboración del proyecto son los siguientes:

Cuadro 31
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Inversión Fija
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
Tangible				100,680
Instalaciones				31,000
Construcción de instalaciones	Unidad	1	15,000	15,000
Construcción de corrales	Unidad	20	800	16,000
Ganado ovino				51,250
Ovejas de pelibuey (vientres)	Unidad	100	350	35,000
Morruecos (sementales)	Unidad	25	650	16,250
Equipo pecuario				4,430
Jeringas dosificadoras	Unidad	3	360	1,080
Balanza de reloj	Unidad	2	650	1,300
Bomba para fumigar	Unidad	3	450	1,350
Bomba de aspersión	Unidad	2	350	700
Mobiliario y equipo				4,250
Escritorio secretarial	Unidad	2	950	1,900
Silla secretarial	Unidad	2	150	300
Teléfono	Unidad	1	350	350
Archivo de metal	Unidad	1	1,200	1,200

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
Sumadora	Unidad	2	250	500
Equipo de computación				9,750
Computadora	Unidad	2	4,500	9,000
Impresora	Unidad	1	750	750
Intangible				5,000
Gastos de organización			5,000	5,000
Total				105,680

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión necesaria para poner en marcha el proyecto, el cual contará con oficina administrativa y bodega, dentro de las herramientas a utilizar para los procesos están las tijeras, machetes para corte de pasto y bomba de fumigación que permitirá cubrir la fumigación de los 20 corrales. En el equipo pecuario se detallan los utensilios necesarios para la vacunación de los pelibuey y de dos balanzas que servirán para el control de peso al momento de la venta.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Son los gastos necesarios adicionales a la inversión fija para iniciar el proyecto; este capital está conformado por la compra de insumos, mano de obra directa, costos indirectos variables, costos fijos y gastos de administración. Para el presente proyecto de acuerdo a investigación de campo, se tomó como base los parámetros utilizados en la crianza de ovejas de lana, que posee los mismos hábitos alimenticios de un pelibuey, a través de pastos con una mezcla a base de concentrado, vitaminas y minerales. Lo que contribuye a una adecuada alimentación, crecimiento y salud de las ovejas de pelo.

Cuadro 32
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Insumos				22,860
Concentrado	Quintales	174	70.00	12,180
Pasto de corte	Quintales	250	25.00	6,250
Desparasitantes y garrapaticidas				
Desparasitantes	Litro	2	125.00	250
Garrapaticidas	Litro	2	295.00	590
Vitaminas y vacunas				
Vacuna triple	Dosis	125	1.40	175
Vacuna múltiple	Dosis	335	3.00	1,005
Vacuna brucilla	Dosis	100	0.95	95
Vitaminas con minerales	Dosis	335	4.30	1,441
Vacuna ántrax	Dosis	335	1.05	352
Sal común	Quintales	1.5	100.00	150
Sal mineral	Quintales	0.6	300.00	180
Antibióticos	Dosis	9.6	20.00	192
Mano de obra				34,138
Preparación de rebaños	Jornal	30	71.40	2,142
Encierro en corrales	Jornal	30	71.40	2,142
Supervisión de potreros	Jornal	25	71.40	1,785
Selección de machos y hembras para reproducción	Jornal	30	71.40	2,142
Reunión de sementales con hembras	Jornal	40	71.40	2,856
Atención a recién nacidos	Jornal	45	71.40	3,213
Vacunación a todo el rebaño	Jornal	45	71.40	3,213
Desparasitación	Jornal	40	71.40	2,856
Destete	Jornal	42	71.40	2,999
Alimentación de rebaño	Jornal	40	71.40	2,856
Bonificación incentivo	Jornal	367	8.33	3,057
Séptimo día				4,877
Costos indirectos variables				13,185
Cuota patronal 11.67%	Porcentaje	31,081	0.1167	3,627
Prestaciones laborales 30.55%	Porcentaje	31,081	0.3055	9,495
Jeringas y agujas desechables	Unidad	25	2.50	63
Costos fijos de producción				80,517
Arrendamiento de terreno 5 manzanas	Mensual	12	3,000	36,000
Agua potable	Mensual	12	45.00	540

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Sueldo encargado de producción	Mensual	12	2,171.75	26,061
Mantenimiento de pasto de corte	Mensual	12	250.00	3,000
Bonificación	Mensual	12	250.00	3,000
Cuota patronal IGSS 11.67%	Porcentaje	26,061	0.1167	3,041
Prestaciones laborales 30.55%	Porcentaje	26,061	0.3055	7,962
Tijeras	Unidad	5	22.50	113
Cuchilla	Unidad	5	20.00	100
Machetes	Unidad	5	28.00	140
Azadones	Unidad	4	55.00	220
Palas	Unidad	5	28.00	140
Piochas	Unidad	4	50.00	200
Gastos de administración				48,084
Sueldo Administrador	Mensual	12	2,171.75	26,061
Honorarios contador	Mensual	12	200.00	2,400
Honorarios comisión de vigilancia	Anual	2	2,000.00	4,000
Bonificación	Mensual	12	250.00	3,000
Cuota patronal 11.67%	Porcentaje	26,061	0.1167	3,041
Prestaciones laborales 30.55%	Porcentaje	26,061	0.3055	7,962
Energía eléctrica	Mensual	12	75.00	900
Papelería y útiles	Mensual	12	60.00	720
Total				198,784

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión de capital de trabajo está conformada por 11% de los insumos, 17% de la mano de obra, 7% de costos indirectos variables, 41% de costos fijos y 24% correspondiente al rubro de gastos administrativos; se refleja que los gastos de administración son los más significativos.

5.7.3 Inversión total

Está integrada por la suma de la inversión fija y el capital de trabajo, necesarios para la puesta en marcha del proceso productivo del primer año. Así mismo, muestra la forma en que se planteará el financiamiento del proyecto.

Cuadro 33
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Inversión Total
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		105,680
Instalaciones	31,000	
Ganado ovino	51,250	
Equipo pecuario	4,430	
Mobiliario y equipo	4,250	
Equipo de computación	9,750	
Gastos de organización	5,000	
Inversión en capital de trabajo		198,784
Insumos	22,860	
Mano de obra	34,138	
Costos indirectos variables	13,185	
Costos fijos de producción	80,517	
Gastos de administración	48,084	
Total		304,464

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión fija representa 35% del total de la inversión y el capital de trabajo está constituido por 65%, esta inversión es necesaria durante el primer ciclo para poder llevar a cabo el proyecto de crianza y engorde de pelibuey.

5.7.4 Financiamiento

Son los fondos monetarios que se necesitan para el desarrollo del proyecto y cubrir la inversión total de manera favorable con fondos de fuentes internas. Así mismo, comprende las diferentes instituciones privadas y/o estatales, que proveen financiamiento externo. A continuación se presenta información precisa sobre el financiamiento que se utilizará para ejecutar el proyecto: crianza y engorde de pelibuey.

Cuadro 34
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Fuentes de Financiamiento
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Inversión Total
Inversión fija	100,680	5,000	105,680
Instalaciones	31,000	-	31,000
Ganado ovino	51,250	-	51,250
Equipo pecuario	4,430	-	4,430
Mobiliario y equipo	4,250	-	4,250
Equipo de computación	9,750	-	9,750
Gastos de organización	-	5,000	5,000
Inversión en capital de trabajo	122,414	76,370	198,784
Insumos	22,860	-	22,860
Mano de obra	34,138	-	34,138
Costos indirectos variables	-	13,185	13,185
Costos fijos de producción	40,064	40,453	80,517
Gastos de administración	25,352	22,732	48,084
Total	223,094	81,370	304,464

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El aporte de los asociados representa 73% de la inversión total, que se utilizará para la construcción de instalaciones, corrales, herramientas, mobiliario y equipo, equipo de computación e insumos, 27% restante que será cubierto por fuentes de financiamiento externo, conformado por los gastos de organización y una tercera parte de la mano de obra, costos indirectos variables, costos fijos y gastos de administración. El financiamiento externo será contratado con el Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL- por medio de un préstamo fiduciario con valor de Q.81,370.00 devengará una tasa de interés anual de 18%. La amortización del préstamo y los intereses que genera, se detallan en el siguiente cuadro:

Cuadro 35
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Plan de Amortización del Préstamo
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de intereses 18%	Total	Saldo de capital
0	-	-	-	81,370
1	81,370	14,647	96,017	-
Total	81,370	14,647	96,017	-

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se pagará la totalidad del préstamo fiduciario al final del primer año, que incluye el saldo del préstamo por valor de Q.81,370.00 y la suma de intereses por un valor de Q.14,647.00 debido a que el proyecto a partir del segundo año es autofinanciable.

5.7.5 Estados financieros

Estos le permiten a la administración poder evaluar y tomar decisiones concretas, sobre las operaciones que se realizan en la organización y poder establecer la viabilidad y rentabilidad del proyecto de crianza y engorde de pelibuey.

- **Costo directo de producción**

Es el estado financiero que está conformado por las cantidades monetarias de insumos, mano de obra y costos indirectos variables, que permiten cuantificar los costos del pelibuey.

A continuación se presenta la información de los costos, proyectado para los cinco años del proyecto de pelibuey:

Cuadro 36
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Insumos	22,860	22,860	22,860	22,860	22,860
Concentrado	12,180	12,180	12,180	12,180	12,180
Pasto de corte	6,250	6,250	6,250	6,250	6,250
Desparasitantes	250	250	250	250	250
Garrapaticidas	590	590	590	590	590
Vacuna triple	175	175	175	175	175
Vacuna múltiple	1,005	1,005	1,005	1,005	1,005
Vacuna brucilla	95	95	95	95	95
Vitaminas con minerales	1,441	1,441	1,441	1,441	1,441
Vacuna ántrax	352	352	352	352	352
Sal común	150	150	150	150	150
Sal mineral	180	180	180	180	180
Antibióticos	192	192	192	192	192
Mano de obra	34,138	34,138	34,138	34,138	34,138
Preparación de rebaños	2,142	2,142	2,142	2,142	2,142
Encierro en corrales	2,142	2,142	2,142	2,142	2,142
Supervisión de potreros	1,785	1,785	1,785	1,785	1,785
Selección de machos y hembras para reproducción	2,142	2,142	2,142	2,142	2,142
Reunión de sementales con hembras	2,856	2,856	2,856	2,856	2,856
Atención a recién nacidos	3,213	3,213	3,213	3,213	3,213
Vacunación a todo el rebaño	3,213	3,213	3,213	3,213	3,213
Desparasitación	2,856	2,856	2,856	2,856	2,856
Destete	2,999	2,999	2,999	2,999	2,999
Alimentación de rebaño	2,856	2,856	2,856	2,856	2,856
Bonificación incentivo	3,057	3,057	3,057	3,057	3,057
Séptimo día	4,877	4,877	4,877	4,877	4,877
Costos indirectos variables	13,185	13,185	13,185	13,185	13,185
Cuota patronal 11.67%	3,627	3,627	3,627	3,627	3,627
Prestaciones laborales 30.55%	9,495	9,495	9,495	9,495	9,495
Jeringas y agujas desechables	63	63	63	63	63
Total costo directo de producción	70,183	70,183	70,183	70,183	70,183
Libras producidas	19,430	19,430	19,430	19,430	19,430
Costo directo por libra	3.61	3.61	3.61	3.61	3.61

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El costo para producir una libra de pelibuey equivale Q. 3.61 se considera que para el primer año se proyecta una producción de 19,430 libras y tiende a mantener el precio y la capacidad productiva para el resto de años, se considera un precio de mercado de Q. 14.00 por libra.

- **Estado de resultados**

Este refleja las posibles pérdidas o ganancias que puede generarse en el desarrollo del proyecto. A continuación se presenta el estado de resultados de los cinco años de vida del proyecto, el cual permite ver con claridad el crecimiento del proyecto en las ventas y utilidades.

Cuadro 37
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Estado de Resultados Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Ventas	360,058	360,058	360,058	360,058	360,058
venta de pelibuey	272,020	272,020	272,020	272,020	272,020
venta de abono de pelibuey	88,038	88,038	88,038	88,038	88,038
(-) Costo directo de producción	70,183	70,183	70,183	70,183	70,183
Contribución a la ganancia	289,875	289,875	289,875	289,875	289,875
Gastos variables de venta	10,802	10,802	10,802	10,802	10,802
Comisiones sobre ventas 3%	10,802	10,802	10,802	10,802	10,802
Ganancia marginal	279,073	279,073	279,073	279,073	279,073
(-) Costo fijo de producción	95,766	95,766	95,766	95,764	82,953
Arrendamiento de terreno	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
Agua potable	540	540	540	540	540
Sueldo encargado de producción	26,061	26,061	26,061	26,061	26,061
Mantenimiento de pasto de corte	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Bonificación	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal IGSS 11.67%	3,041	3,041	3,041	3,041	3,041
Prestaciones laborales 30.55%	7,962	7,962	7,962	7,962	7,962
Tijeras	113	113	113	113	113
Cuchilla	100	100	100	100	100
Machetes	140	140	140	140	140

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Azadones	220	220	220	220	220
Palas	140	140	140	140	140
Piochas	200	200	200	200	200
Depreciación de instalaciones	1,550	1,550	1,550	1,550	1,550
Depreciación ganado ovino	12,813	12,813	12,813	12,811	-
Depreciación equipo pecuario	886	886	886	886	886
(-) Gastos de venta	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
Publicidad	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
(-) Gastos de administración	53,184	53,184	53,184	49,934	49,934
Sueldo administrador	26,061	26,061	26,061	26,061	26,061
Honorarios contador	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Honorarios comisión de vigilancia	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 11.67%	3,041	3,041	3,041	3,041	3,041
Prestaciones laborales 30.55%	7,962	7,962	7,962	7,962	7,962
Energía eléctrica	900	900	900	900	900
Papelería y útiles	720	720	720	720	720
Dep. mobiliario y equipo	850	850	850	850	850
Dep. equipo de computación	3,250	3,250	3,250	-	-
Amort. gastos de organización	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Ganancia en operación	127,623	127,623	127,623	130,875	143,686
(-) Gastos financieros	14,647	-	-	-	-
Interés sobre préstamo	14,647	-	-	-	-
Ganancia antes de ISR	112,976	127,623	127,623	130,875	143,686
(-) Impuesto sobre la renta 31%	35,023	39,563	39,563	40,571	44,543
Utilidad neta	77,953	88,060	88,060	90,304	99,143

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En información detallada se reflejan las operaciones proyectadas a cinco años, se puede apreciar el incremento de utilidades por cada año. Así mismo, la depreciación para los primeros tres años es constante y para los dos años restantes varía de acuerdo a la vida útil de cada activo, (Equipo de Cómputo y Herramientas). Al ganado ovino se le calcula 25% de depreciación, según ley de ISR Decreto número 4-2012; artículo 19, inciso f.

- **Presupuesto de caja**

Este muestra la liquidez que tendrá el proyecto de crianza y engorde de pelibuey, para poder cubrir todos los costos y gastos durante los cinco años de vida del proyecto. A continuación se presenta presupuesto de caja proyectado:

Cuadro 38
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Presupuesto de Caja Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Ingresos	664,522	610,797	723,746	832,155	940,564
Saldo inicial	-	250,739	363,688	472,097	580,506
Aportación de los asociados	223,094	-	-	-	-
Préstamo bancario	81,370	-	-	-	-
Ventas	360,058	360,058	360,058	360,058	360,058
Egresos	413,783	247,109	251,649	251,649	252,657
Instalaciones	31,000	-	-	-	-
Ganado ovino	51,250	-	-	-	-
Equipo pecuario	4,430	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	4,250	-	-	-	-
Equipo de computación	9,750	-	-	-	-
Gastos de organización	5,000	-	-	-	-
Costo directo de producción	70,183	70,183	70,183	70,183	70,183
Costos fijos de producción	80,517	80,517	80,517	80,517	80,517
Gastos variables de venta	10,802	10,802	10,802	10,802	10,802
Gastos fijos de venta	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
Gastos de administración	48,084	48,084	48,084	48,084	48,084
Amortización del préstamo	81,370	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	14,647	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	-	35,023	39,563	39,563	40,571
Saldo final	250,739	363,688	472,097	580,506	687,907

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las ventas representan 54.18% del total de ingresos para el primer año que comprende la esencia primordial para la estabilidad y desarrollo del proyecto, la disponibilidad para el segundo año es 37.73% en relación al saldo inicial del período anterior, el impacto de los egresos equivale 62.27%.

- **Estado de situación financiera**

Muestra la evolución de los activos y pasivos cada año, el cual permite determinar si la Cooperativa está en condiciones de hacerle frente a las obligaciones a corto y largo plazo.

Cuadro 39
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Estado de Situación Financiera Projectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Activo corriente	250,739	363,688	472,097	580,506	687,907
Efectivo	250,739	363,688	472,097	580,506	687,907
Activo no corriente	85,331	64,982	44,633	27,536	23,250
Instalaciones	31,000	31,000	31,000	31,000	31,000
(-) Depreciación acumulada	(1,550)	(3,100)	(4,650)	(6,200)	(7,750)
Ganado ovino	51,250	51,250	51,250	51,250	-
(-) Depreciación acumulada	(12,813)	(25,626)	(38,439)	(51,250)	-
Equipo pecuario	4,430	4,430	4,430	4,430	4,430
(-) Depreciación acumulada	(886)	(1,772)	(2,658)	(3,544)	(4,430)
Mobiliario y equipo	4,250	4,250	4,250	4,250	4,250
(-) Depreciación acumulada	(850)	(1,700)	(2,550)	(3,400)	(4,250)
Equipo de computación	9,750	9,750	9,750	-	-
(-) Depreciación acumulada	(3,250)	(6,500)	(9,750)	-	-
Gastos de organización	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
(-) Amortización acumulada	(1,000)	(2,000)	(3,000)	(4,000)	(5,000)
Total activo	336,070	428,670	516,730	608,042	711,157
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	35,023	39,563	39,563	40,571	44,543
Préstamo bancario	-	-	-	-	-
I.S.R. por pagar	35,023	39,563	39,563	40,571	44,543
Patrimonio	301,047	389,107	477,167	567,471	666,614
Aportación de los asociados	223,094	223,094	223,094	223,094	223,094
Utilidad del ejercicio	77,953	88,060	88,060	90,304	99,143
Utilidad no distribuida	-	77,953	166,013	254,073	344,377
Total pasivo y patrimonio	336,070	428,670	516,730	608,042	711,157

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se muestran incrementos en el activo circulante, impuesto sobre la renta y utilidades por distribuir como consecuencia de incremento de ventas.

5.7.6 Evaluación financiera

El objeto principal es identificar la viabilidad del proyecto de crianza y engorde de Pelibuey con el fin de evaluar la toma de decisiones en función a los resultados obtenidos, se emplean técnicas que dan la oportunidad de relacionar diferentes opciones para conocer la rentabilidad del proyecto.

5.7.6.1 Punto de equilibrio

Indicativo que presenta el punto donde se equilibran los ingresos y los gastos, en consecuencia no se obtienen utilidades, ni pérdidas.

- **Porcentaje de ganancia marginal**

$$\% \text{ GM} = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{\text{Q. } 279,073}{\text{Q. } 360,058} = \mathbf{0.7750779}$$

La ganancia marginal en relación a las ventas durante el primer año, es del 77.507%, quiere decir que por cada quetzal de venta se obtendrá Q.0.78 de utilidad.

- **Punto de equilibrio en valores**

Ayuda a determinar el monto que se tiene que alcanzar para cubrir los costos y gastos fijos incurridos en el proceso productivo, este monto es reflejado en unidades monetarias, para lo cual es necesario desarrollar la siguiente fórmula:

$$\text{PEV} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ ganancia marginal}} = \frac{166,097}{0.7750779} = 214,297.17$$

Para cubrir los costos y gastos fijos el nivel de ventas de pelibuey debe ascender a Q. 214,297.17.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Muestra las unidades que se tienen que vender, para alcanzar los costos del proyecto y poder plantear una estrategia desde otra perspectiva, a continuación se muestra el cálculo indicador.

Punto de equilibrio en unidades de Pelibuey

$$\text{PEU} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{161,899.24}{14.00} = 11,564.23$$

De acuerdo a los resultados obtenidos el punto de equilibrio en unidades se alcanza cuando la venta sea de 11,564.23 libras de pelibuey en pie.

Punto de equilibrio en unidades de Abono

$$\text{PEU} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{52,397.93}{15.00} = 3,493.20$$

De acuerdo a los resultados obtenidos el punto de equilibrio en unidades se alcanza cuando la venta sea de 3,493.20 quintales de abono.

- **Prueba del punto de equilibrio**

Se obtiene al restar el punto de equilibrio en ventas los costos variables y los costos y gastos fijos, a continuación se presenta el cálculo:

	Unidades	Valores	Total
(+) Ventas en punto de equilibrio de pelibuey	11,564.23 x	14.0000	161,899
(+) Ventas en punto de equilibrio de abono	3,493.20 x	15.0000	52,398
Total de ventas en punto de equilibrio			214,287
(-) Costos variables en punto de equilibrio	11,564.23 x	4.16804	48,200
Ganancia marginal			166,097
(-) Costos y gastos fijos			166,097
Utilidad neta			-

Al realizar análisis de la prueba del punto de equilibrio, se considera correcto el cálculo si la utilidad neta da como resultado valor cero.

- **Margen de seguridad**

Representa el monto hasta el cual se puede disminuir las ventas sin producir pérdidas y se obtiene de la relación de los siguientes rubros:

Fórmula utilizada: $MS = \text{Ventas} - \text{punto de equilibrio}$

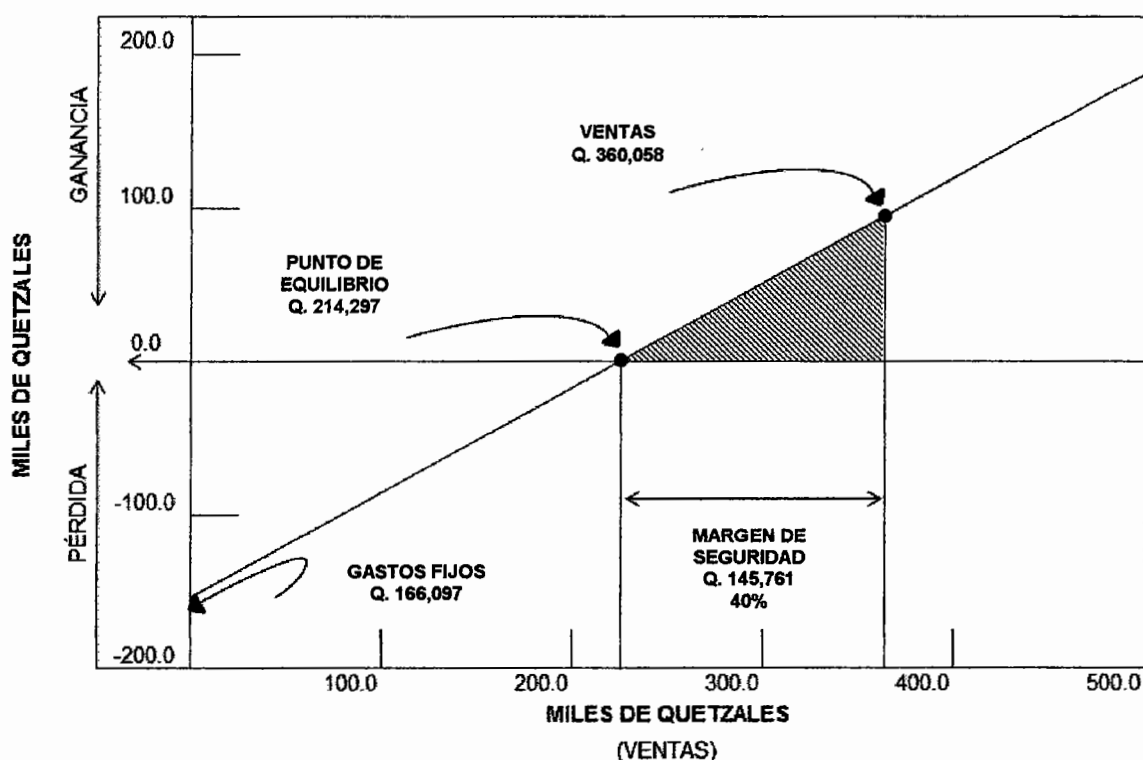
Ventas	360,058	100%
(-) Punto de equilibrio	214,297	60%
Margen de seguridad	145,761	40%

Resultado presenta datos que el proyecto de crianza y engorde de pelibuey tiene un margen de seguridad aceptable, debido a que posee 40% del total de las ventas en el primer año, con tendencia a aumentar cada año.

- **Representación gráfica del punto de equilibrio**

La representación gráfica del punto de equilibrio del proyecto de crianza y engorde pelibuey para el primer año, es la siguiente:

Gráfica 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Punto de Equilibrio
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El punto de equilibrio en valores para la crianza y engorde de pelibuey y venta de abono es de Q. 161,899 que equivale a vender 11,564 libras de Pelibuey; y Q. 52,398 que equivale a vender 3,493 quintales de abono para el primer año, la venta neta asciende a Q. 360,058 y generarán margen de seguridad de 40% para cubrir posibles contingencias.

11.4.8.2 Flujo neto de fondos -FNF-

Constituye los ingresos y egresos que se originan durante operaciones de giro normal del mismo, en cada uno de los años de vida útil estimada, estos datos se toman del estado de resultados proyectado, se agrega la ganancia neta, las depreciaciones y amortizaciones las cuales no requieren erogación de efectivo.

Cuadro 40
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Ingresos	360,058	360,058	360,058	360,058	383,308
Ventas	360,058	360,058	360,058	360,058	360,058
Valor de rescate	-	-	-	-	23,250
Egresos	261,756	251,649	251,649	252,657	256,629
Costo directo de producción	70,183	70,183	70,183	70,183	70,183
Costos fijos de producción	80,517	80,517	80,517	80,517	80,517
Gastos variables de venta	10,802	10,802	10,802	10,802	10,802
Gastos de venta	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
Gastos de administración	48,084	48,084	48,084	48,084	48,084
Gastos financieros	14,647	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	35,023	39,563	39,563	40,571	44,543
Flujo neto de fondos	98,302	108,409	108,409	107,401	126,679

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los beneficios de las ventas de pelibuey, mediante la diferencia de ingresos y egresos, se puede observar que el desempeño financiero del estudio es positivo.

5.7.6.3 Valor actual neto -VAN-

Este método toma en cuenta la importancia de los flujos de fondos en función del tiempo. Consiste en encontrar la diferencia entre el valor actualizado de las corrientes de ingresos y el valor actualizado de las corrientes de egresos, incluye la inversión total.

Cuadro 41
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización (21%)	Valor actual neto
0	304,464	-	304,464	(304,464)	1.000000	(304,464)
1	-	360,058	261,756	98,302	0.826446	81,241
2	-	360,058	251,649	108,409	0.683013	74,045
3	-	360,058	251,649	108,409	0.564474	61,194
4	-	360,058	252,657	107,401	0.466507	50,103
5	-	383,308	256,629	126,679	0.385543	48,840
Total	304,464	1,823,540	1,578,804	244,736	-	10,959

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La aceptación o rechazo del VAN, debe aceptarse si es mayor o igual que cero de lo contrario deberá de rechazarse. Valor actual determinado positivo, significa que incrementará el valor del proyecto con un rendimiento mayor que el mínimo esperado.

5.6.7.4 Relación beneficio costo -RBC-

Es el resultado de dividir los flujos netos actualizados positivos entre los flujos netos actualizados negativos, se incluye la inversión total que permite medir y establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos en un proyecto.

Cuadro 42
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Relación Beneficio Costo -RBC-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (21%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	304,464	-	304,464	1.000000	-	304,464
1	-	360,058	261,756	0.826446	297,568	216,327
2	-	360,058	251,649	0.683013	245,924	171,880
3	-	360,058	251,649	0.564474	203,243	142,049
4	-	360,058	252,657	0.466507	167,970	117,866
5	-	383,308	256,629	0.385543	147,782	98,942
Total	304,464	1,823,540	1,578,804	-	1,062,487	1,051,528

Fuente: investigación de campo EPS, Segundo semestre 2013.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,062,487}{1,051,528} = \text{Q. 1.01}$$

Resultado obtenido es mayor a la unidad en Q.1.01, significa que por cada quetzal invertido se obtiene Q.0.01 centavo de beneficio, considerado proyecto de inversión rentable y aceptable.

5.7.6.5 Tasa interna de retorno -TIR-

Es la tasa de actualización que iguala el valor actual de los flujos netos de fondos con la inversión total de un proyecto, es la tasa de actualización que hace que el valor actual de los flujos netos negativos, incluye la inversión total. El cálculo no se hace directamente, por lo que se recurre al método de prueba y error o aproximaciones sucesivas para luego interpolar con valores actuales positivos y negativos encontrados, para obtener la tasa que igual a cero el flujo neto de fondos actualizados.

Cuadro 43
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 22.5798%	FNF actualizado	Tasa de descuento 22.6000%	FNF actualizado	TIR 22.5917%	TIR
0	(304,464)	1.000000	(304,464)	1.000000	(304,464)	1.000000	(304,464)
1	98,302	0.815795	80,194	0.815661	80,181	0.815716	80,187
2	108,409	0.665522	72,149	0.665302	72,125	0.665392	72,134
3	108,409	0.542929	58,858	0.542661	58,829	0.542771	58,841
4	107,401	0.442919	47,570	0.442627	47,539	0.442747	47,551
5	126,679	0.361331	45,773	0.361034	45,735	0.361156	45,751
Total	244,736	-	80	-	(55)	-	-

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$\text{TIR} = (R+) + \left[(RD) \frac{(VAN+)}{(VAN+) - (VAN-)} \right]$$

$$\text{TIR} = 0.225798 + \left[0.0002 \times \frac{80}{(80) - (-55)} \right]$$

$$\text{TIR} = 0.225798 + \left[0.0002 \times 0.592592592 \right]$$

$$\text{TIR} = 0.225917 \quad \times \quad 100$$

$$\text{TIR} = \mathbf{22.5917\%}$$

Resultado indica que el proyecto se considera rentable y aceptable, y da como resultado un rendimiento de 22.59%, superior al esperado por los asociados de la Cooperativa; es decir, mayor que la tasa de actualización de 21%.

5.7.6.6 Período de recuperación de la inversión -PRI-

La finalidad de establecer el tiempo que debe transcurrir para que los productores recuperen la inversión inicial, permite medir la capacidad que tiene el proyecto para que se recupere la inversión en años meses y días.

Cuadro 44
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Crianza y Engorde de Pelibuey
Período de Recuperación de la Inversión -PRI-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión Total	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	304,464	-	-
1	-	81,241	81,241
2	-	74,045	155,286
3	-	61,194	216,480
4	-	50,103	266,583
5	-	48,840	315,423

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Inversión total	304,464
(-) Recuperación al cuarto año	266,583
Monto pendiente de recuperar	37,881

$$\text{PRI} = \text{Q. } 37,881 / \text{Q. } 48,840 = 0.775614$$

$$\text{PRI} = 0.775614 \times 12 = 9.307368 \text{ meses}$$

$$\text{PRI} = 0.307368 \times 30 = 9.221040 \text{ días}$$

$$\text{PRI} = 4 \text{ años, } 9 \text{ meses y } 9 \text{ días.}$$

Resultado indica que el período de recuperación de la inversión es de 4 años, 9 meses y 9 días.

5.8 Impacto social

El proyecto de crianza y engorde de pelibuey, tendrá un impacto social positivo debido a que su ejecución constituye al desarrollo económico y social del municipio de Huehuetenango, departamento Huehuetenango, entre los principales impactos sociales están: la constitución de una cooperativa de carácter pecuaria, la generación de empleo en el sector pecuario contribuye al desarrollo económico de la región; asimismo el aprovechamiento del excremento como abono orgánico en la agricultura.

CONCLUSIONES

Como resultado de la investigación del tema "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY" realizado en el mes de octubre del año 2013 se concluye:

1. Entre los problemas socioeconómicos que afectan a la población se identifica el nivel de pobreza extrema que prevalece y se mantiene dentro de la población del municipio, debido a que los ingresos que perciben se encuentran por debajo del salario mínimo, esto se debe en gran parte por la escasez de fuentes de trabajo.
2. Dentro del sector salud se determinó que el Hospital Nacional cuenta con el mobiliario adecuado, sin embargo la infraestructura no es la adecuada, carecen de personal y el abastecimiento en medicamentos es insuficiente para cubrir las necesidades de la población.
3. El incremento de desechos sólidos se debe al crecimiento habitacional, crecimiento de la actividad industrial, comercial y de servicios, los cuales no son tratados adecuadamente debido a que no se cuenta con plantas de tratamiento, esto provoca el aumento de basureros clandestinos que ponen en riesgo la salud de los habitantes que residen en las cercanías.
4. El carecer de plantas de tratamiento de aguas servida, afecta en gran parte al río Selegua, que recorre la cabecera departamental poniendo en riesgo a la población por el grado de contaminación y los posibles desbordamientos en época de lluvia.

5. La actividad agroindustrial a través de los productores de café en el municipio representan el más alto volumen y valor de la producción dentro de las actividades productivas, pero genera únicamente 37 plazas de empleo lo que representa menos del 1% en relación al resto de actividades productivas.
6. Que los productores de café no acuden al financiamiento externo y la forma de financiar la producción de la actividad agroindustrial es con recursos propios, esto se debe a la exigencia de garantías por parte del sistema financiero que limita a los productores quienes por no tener los títulos en orden y poseerlos en intestado temen el perder las garantías por lo que se limitan a solicitar financiamiento y lo califican como pérdida de tiempo.
7. El municipio de Huehuetenango reúne las condiciones climáticas favorables para la implementación del proyecto de inversión crianza y engorde de pelibuey, porque posee grandes extensiones de tierra para el pastoreo, también dentro de la población hay aceptación de la carne por sus características nutricionales y económicas.

RECOMENDACIONES

Como resultado de la investigación del tema "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: CRIANZA Y ENGORDE DE PELIBUEY" realizado en el mes de octubre del año 2013 se recomienda:

1. Que a través de las entidades de apoyo se promuevan entre los productores del municipio propuestas de inversión con la finalidad de generar fuentes de ingresos con plazas de trabajo formal que permitan a los pobladores tener un mejor nivel de vida.
2. Que el Director del Hospital nacional con el apoyo de la Municipalidad soliciten al Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, el abastecimiento de medicamentos necesarios para atender las distintas enfermedades, también el mejoramiento de la infraestructura de las instalaciones para una mejor atención a los pacientes y que sean cubiertas las áreas que carecen de personal.
3. Que la Municipalidad con el apoyo de los COCODE y COMUDE, soliciten al Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, la creación de espacios controlados para el tratamiento de desechos sólido, asimismo que regulen y sancionen a las personas individuales y jurídicas que arrojen este tipo de desechos en lugares clandestinos.
4. Que la Municipalidad con el apoyo de los COCODE y COMUDE, soliciten al Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, que a través de talleres, asesorías y capacitaciones, instruyan y hagan conciencia a los pobladores con la finalidad de formar una cultura de preservar el medio ambiente con el objetivo de mejorar la calidad de vida.

5. Que las empresas que se dedican a la actividad agroindustrial busquen a través de las diferentes asociaciones que se dedican a la producción de café el crecimiento empresarial con la finalidad de crear nuevas plazas que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de los pobladores.
6. Que las empresas productoras de café con apoyo de asociaciones nacionales e internacionales que operen dentro del municipio realicen las gestiones ante las instituciones financieras para que les brinden información y asesoría técnica con la finalidad de obtener financiamiento externo con bajas tasas de interés y que las garantías para optar a financiamiento sean accesibles.
7. Que por medio de la Municipalidad y apoyo de los COCODE Y COMUDE, se promueva y se conozca la propuesta de inversión crianza y engorde de pelibuey, para que sea implementada ya que contribuirá a la generación de empleo para mejorar el nivel de vida de la población.

BIBLIOGRAFÍA

- Westerfield, R.W. 2000. (Finanzas corporativas). 5ª. ed. México, Edamex. 270 p.
- Gonzales Cuevas, M. 2002. (Aspectos fundamentales del financiamiento). 4ª. ed. Venezuela, Limusa. 320 p.
- ANACAFE. 1998. (Asociación Nacional de Café). Manual de beneficio húmedo de café. Guatemala. 233 p.
- Baca Urbina, G. 2001. (Evaluación de proyectos). 4ª. ed. México, Mcgraw-Hill/. Interamericana editores. 383 p.
- Álvarez, L.J.A. 1999. Efectos de la nutrición pre y postparto sobre el desempeño reproductivo en ovejas de pelo. Memorias de curso: Producción sustentable de ovinos tropicales. México. 180 p.
- Asociación Mexicana de criadores de ovinos. (AMCO). Razas ovinas (en línea). México 2007. Consultado el 13 de Octubre de 2014. Disponible en <http://www.amcoonline.net/>.
- Wikipedia, Guatemala. Enciclopedia libre. Consultado el 04 de Febrero de 2014. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/credito>.
- Wikipedia, Guatemala. Enciclopedia Autodidáctica océano. Consultado el 06 de febrero de 2014. Disponible <http://es.wikipedia.org/wiki/inversion>.

- SIB (Superintendencia de Bancos, GT). Disponible en <http://sib.gob.gt/Ley de bancos y grupos financieros>.
- SIB (Superintendencia de Bancos, GT). Disponible en <http://sib.gob.gt/Ley y reglamento de instituciones financieras>.
- SIB (Superintendencia de Bancos, GT). Disponible en <http://sib.gob.gt/Ley general de cooperativas>.
- MINFIN (Ministerio de finanzas públicas, GT). Disponible en http://sib.gob.gt/ley_isr.
- SAT (Superintendencia de Administración tributaria, GT). Disponible en: <http://portal.sat.gob.gt/sitio/index.php/leyes>.
- Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 3ª. ed. Guatemala, Praxis. 126 p.
- Bernal Torres, C. A. Metodología de la investigación, para administración, economía, humanidades y ciencias sociales. 2ª. ed. Guatemala, Editorial Pearson Educación. 304 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Acuerdo Gubernativo de salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila, Número. 388-2010. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Trabajo. Decreto Número 1441. Guatemala, s.n.182 p.

- SIB (Superintendencia de Bancos, GT). Disponible en <http://sib.gob.gt/Ley de bancos y grupos financieros>.
- SIB (Superintendencia de Bancos, GT). Disponible en <http://sib.gob.gt/Ley y reglamento de instituciones financieros>.
- SIB (Superintendencia de Bancos, GT). Disponible en <http://sib.gob.gt/Ley general de cooperativas>.
- MINFIN (Ministerio de finanzas públicas, GT). Disponible en http://sib.gob.gt/ley_isr.
- SAT (Superintendencia de Administración tributaria, GT). Disponible en: <http://portal.sat.gob.gt/sitio/index.php/leyes>.
- Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 3ª. ed. Guatemala, Praxis. 126 p.
- Bernal Torres, C. A. Metodología de la investigación, para administración, economía, humanidades y ciencias sociales. 2ª. ed. Guatemala, Editorial Pearson Educación. 304 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Acuerdo Gubernativo de salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila, Número. 388-2010. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Trabajo. Decreto Número 1441. Guatemala, s.n.182 p.

- Congreso de la República, GT. s.f Código Municipal. Decreto Número 22-2010, y sus reformas. Guatemala, s.n. 48 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres Naturales o Provocados, Decreto Número 109-96. Guatemala, s.n. 7 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo para los Trabajadores del Sector Privado, Decreto Número 76-78. s.n. s.p.
- CONALFA (Comité Nacional de Alfabetización) 2009. La alfabetización, una oportunidad para la población excluida. Guatemala, s.n. 25 p.
- FUNCEDE (Fundación Centroamericana para el Desarrollo) 2005. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Guatemala, s.n. 8 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 1979. III Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen I. Guatemala, s.n. 1488 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2003. IV Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen II. Guatemala, s.n. 430 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2002. XI Censo Nacional y VI habitación. Tomo II Volumen I, Guatemala. s.n. 131 p.
- SEGEPLAN (Secretaria General de Planificación Económica). 2007. Formulación y Evaluación de Proyectos. Guatemala, s.n. 194 p.

- Congreso de la República, GT. s.f. Bonificación Incentivo. Decreto Número 37-2001. Guatemala, s.n. s.p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Comercio. Decreto Número 2-70, y sus reformas. Guatemala, s.n. 170 p.
- Congreso de la República, GT. 2008. Constitución Política de la República de Guatemala. 5ª. ed. Guatemala, s.n. 76 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Delincuencia y al Contrabando Aduanero, Decreto Número 4-2012. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10- 2012. Guatemala, s.n. 96 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Cooperativas, Decreto Número 82-78. Guatemala, s.n. 12 p.
- Siap, Cultivos de interés. Café uva. (el línea). Guatemala. Consultado el 17 de octubre del 2013. Disponible en: http://www.siap.gob.mx/index.php?option=com_content&view=article&id=112&Itemid=79