

MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES INDUSTRIALES
(PANADERÍA)”

JAIME ALBERTO MONTENEGRO GUERRA

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES INDUSTRIALES
(PANADERÍA)”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

HUEHUETENANGO – VOLUMEN 8

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES INDUSTRIALES
(PANADERÍA)

MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

JAIME ALBERTO MONTENEGRO GUERRA

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, octubre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 13 de noviembre de 2015, según Acta No. 28-2015 Punto CUARTO inciso 4.3, subinciso 4.3.25 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES INDUSTRIALES (PANADERÍA)", municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Presentó JAIME ALBERTO MONTENEGRO GUERRA

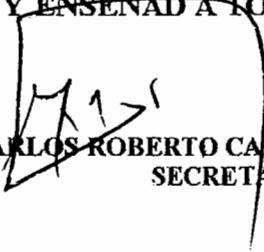
Para su graduación profesional como: CONTADOR PUBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de enero de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"DID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



EV.

Ingrid
REVISADO

ACTO QUE DEDICO

A Dios	Por llenarme de todas sus bendiciones: vida, amor, sabiduría y entendimiento para concretar este éxito profesional.
A mis padres	Olga Guerra y Victor Montenegro por su amor incondicional, por incentivarme a seguir adelante, guiarme en el camino correcto, por su apoyo y ejemplo, los amo.
A mis hermanos	Jaquelin, Giovanni, Daniel, por apoyarme y estar siempre conmigo. En especial a Víctor Hugo (Q.E.P.D.) a quien siempre llevo en mi corazón.
A mi familia	Por todas las muestras de cariño.
A mi novia	Por su amor, e impulso a seguir adelante.
A mis amigos	Por su amistad y todas las experiencias vividas.
A mis compañeros de estudio	Por su paciencia y compartir sus conocimientos.
A mis catedráticos y asesores	Por sus enseñanzas y apoyo a lo largo de toda la carrera.

ÍNDICE

	Página	
INTRODUCCIÓN	i	
CAPÍTULO I		
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO		
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos	3
1.1.4	Localización y extensión	4
1.1.5	Clima	5
1.1.6	Orografía	5
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	5
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	6
1.2.1	Política	6
1.2.2	Administrativa	6
1.3	RECURSOS NATURALES	7
1.3.1	Hídricos	8
1.3.2	Bosques	8
1.3.3	Suelos	9
1.3.3.1	Tipos de suelo	9
1.3.3.2	Usos del suelo	9
1.3.4	Fauna	10
1.3.5	Flora	11
1.3.6	Minas y canteras	11
1.4	POBLACIÓN	11

1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	11
1.4.2	Por sexo, edad, pertenecía étnica y área geográfica	12
1.4.3	Densidad poblacional	12
1.4.4	Población económicamente activa	13
1.4.4.1	Sexo	14
1.4.4.2	Área geográfica	14
1.4.4.3	Actividad productiva	14
1.4.5	Migración	15
1.4.5.1	Inmigración	15
1.4.5.2	Emigración	15
1.4.6	Vivienda	15
1.4.7	Ocupación y salarios	15
1.4.8	Nivel de ingresos	16
1.4.9	Pobreza	16
1.4.9.1	Extrema	16
1.4.9.2	No extrema	16
1.4.9.3	Total	16
1.4.10	Desnutrición	17
1.4.11	Empleo	17
1.4.12	Subempleo	17
1.4.13	Desempleo	17
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	18
1.5.1	Educación	18
1.5.1.1	Cobertura	18
1.5.1.2	Analfabetismo	20
1.5.2	Salud	20
1.5.2.1	Morbilidad	20
1.5.2.2	Mortalidad	20

1.5.3	Agua	21
1.5.4	Energía eléctrica	21
1.5.4.1	Alumbrado público	21
1.5.4.2	Energía domiciliar	21
1.5.5	Drenajes	22
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	22
1.5.7	Sistema de recolección de basura	22
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	23
1.5.9	Letrinización	23
1.5.10	Cementerio	23
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	24
1.6.1	Unidades de mini - riegos	24
1.6.2	Centros de acopio	24
1.6.3	Mercados	24
1.6.4	Vías de acceso	25
1.6.5	Puentes	25
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	26
1.6.7	Telecomunicaciones	26
1.6.8	Transporte	26
1.6.9	Rastros	27
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	27
1.7.1	Organizaciones sociales	27
1.7.2	Organizaciones productivas	28
1.8	ENTIDADES DE APOYO	29
1.8.1	Instituciones estatales	29
1.8.2	Instituciones municipales	29
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	30
1.8.4	Privadas	30

1.8.5	Instituciones internacionales	30
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	31
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	31
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	31
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	33
1.11.1	Diagnóstico administrativo	33
1.11.1.1	Planeación	33
1.11.1.2	Organización	34
1.11.1.3	Dirección	34
1.11.1.4	Control	35
1.11.2	Diagnóstico financiero	36
1.11.2.1	Presupuesto	37
1.11.2.2	Contabilidad integrada	42
1.11.2.3	Préstamos y donaciones	48
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	49
1.12.1	Flujo comercial	49
1.12.1.1	Principales productos de importación	49
1.12.1.2	Principales productos de exportación	50
1.12.2	Flujo financiero	52
1.12.2.1	Remesas	52

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	53
2.1.1	Tenencia de la tierra	54
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	55

2.1.3	Concentración de la tierra	56
2.1.4	Coeficiente de Gini	57
2.1.5	Curva de Lorenz	58
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	59
2.2.1	Agrícola	60
2.2.2	Pecuaria	61
2.2.3	Artisanal	62
2.2.4	Turística	65
2.2.5	Agroindustrial	67
2.2.6	Industrial	68
2.2.7	Comercio y servicios	70

CAPÍTULO III PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

3.1	PRINCIPALES ACTIVIDADES	71
3.2	RAMA DE ACTIVIDAD "PANADERÍA"	73
3.2.1	Tamaño de la empresa	74
3.2.2	Características tecnológicas	74
3.2.3	Volumen y valor de la producción	75
3.3	SISTEMA DE COSTOS	75
3.3.1	Costos de producción	76
3.3.1.1	Clasificación de los costos	76
3.3.1.2	Elementos del costo	79
3.3.1.3	Hoja técnica del costo directo de producción	79
3.3.1.4	Costo directo de producción	83

CAPÍTULO IV RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

4.1	RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN	87
-----	------------------------------------	----

4.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	89
4.2.1	Indicadores industriales	89
4.2.1.1	Análisis de la producción física	89
4.2.1.2	Análisis de la producción monetaria	90
4.2.1.3	Análisis de los factores	93
4.2.2	Indicadores financieros	96
4.2.2.1	Rentabilidad sobre ventas	96
4.2.2.2	Rentabilidad sobre costos y gastos	97
4.3	PUNTO DE EQUILIBRIO	97
4.3.1	Punto de equilibrio en valores	98
4.3.2	Punto de equilibrio en unidades	99
4.3.3	Prueba punto de equilibrio	100
4.3.4	Margen de seguridad	100
4.3.5	Gráfica del punto de equilibrio	101
	CONCLUSIONES	103
	RECOMENDACIONES	105
	BIBLIOGRAFÍA	107
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.		Página
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Densidad Poblacional, Años: 1994, 2002 y 2013	12
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa, Años: 1994, 2002 y 2013	13
3	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Inscripción de Alumnos por Sector y Área, Años: 2011, 2012 y 2013	19
4	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período: 2009 - 2013, (cifras en quetzales)	38
5	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales)	40
6	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales)	43
7	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera , Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales)	46
8	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Tenencia de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	54
9	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	55
10	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	56

11	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Actividades Productivas, Año: 2013	59
12	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Extensión, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013	60
13	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013	61
14	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	63
15	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Turística, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	66
16	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Agroindustrial, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	68
17	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Industrial, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Industria y Producto, Año: 2013	69
18	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Industrial, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Industria y Producto, Año: 2013	72
19	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Industrial: Panadería, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2013	75
20	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Pequeña Industria, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Pan Dulce, Año: 2013	80
21	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Pequeña Industria, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Pan Tostado, Año: 2013	81

- 22 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Pequeña Industria, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Pan Salado, Año: 2013 82
- 23 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Pequeña Industria, Estado De Costo Directo de Producción "Panadería", Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, , (cifras en quetzales) 83
- 24 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Pequeña Industria, Estado de Resultados "Panadería", Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales) 88

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.		Página
1	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Principales Productos de Importación, Año: 2013	50
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Principales Productos de Exportación, Año: 2013	51
3	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Grado de Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	58
4	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Punto de Equilibrio, Pequeña Industria "Panadería", Año 2013	101

ÍNDICE DE TABLAS

No.		Página
1	Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala, Indicadores Económicos y Sociales, Años: 2002, 2006, 2011 y 2012	2
2	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Organización Social, Año: 2013	28
3	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Vulnerabilidad Global, Año: 2013	32
4	República de Guatemala, Tamaño de Fincas por Estratos, Año: 2013	53
5	Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Actividad Industrial, Características Tecnológicas, Año: 2013	74

ÍNDICE DE ANEXOS

No.

- 1 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Localización del Municipio, Año: 2013
- 2 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Temperatura Promedio Anual, Año: 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013
- 3 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Aspectos Culturales y Deportivos, Año: 2013
- 4 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen Comparativo por Categoría de Centro Poblado, Año: 2013
- 5 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Recursos Hídricos, Año: 2013
- 6 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura Forestal, Año: 2013
- 7 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Tipos de Suelo, Año: 2013
- 8 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Análisis de la Población, Años: 1994, 2002 y 2013
- 9 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa, Por Actividad Productiva, Años: 1994, 2002 y 2013
- 10 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Tipo de Viviendas, Año: 2013
- 11 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Tasas de Cobertura por Niveles Educativos, Años: 2011, 2012 y 2013
- 12 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Alfabetismo y Analfabetismo, Años: 2011, 2012 y 2013

- 13 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Instituciones de Salud, Año: 2013
- 14 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Principales Causas de Mortalidad General e Infantil, Años: 2012 y 2013
- 15 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Vías de Acceso, Año: 2013
- 16 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Entidades de Apoyo, Año: 2013
- 17 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Identificación del Riesgo, Año: 2013
- 18 Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Participación en Ventas por Producto, Panadería, Año: 2013

INTRODUCCIÓN

El Ejercicio Profesional Supervisado de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala incluye dentro de su programa devaluación final en la carrera de Contaduría Pública y Auditoría, desarrollar un estudio socioeconómico en una región previamente asignada, que proporcione a los estudiantes la oportunidad de tomar conciencia sobre los problemas económicos y sociales de la región y de aplicar los conocimientos adquiridos que contribuya en alguna medida a las posibles soluciones de los mismos.

El presente informe constituye parte del resultado final de la investigación realizada en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, y como tema específico se refiere a “COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES INDUSTRIALES (PANADERÍA)”, el cual se desarrolló sobre la base del trabajo de campo realizado durante el mes de octubre de 2013.

El objetivo general de la investigación del tema individual fue establecer y analizar los costos y rentabilidad de la Panadería en el Municipio, los específicos consistieron en determinar los costos incurridos según encuesta y los reales para compararlos y señalar cuales no son incluidos por el productor al fijar sus costos.

El trabajo se desarrolló con técnicas de investigación documental, bibliografía, encuesta, muestreo, observación y métodos como el inductivo, deductivo, análisis, síntesis y estadístico.

Este informe está conformado por cuatro capítulos, los cuales se describen a continuación.

Capítulo I: Describe las características generales del Municipio, que incluye el contexto nacional, contexto departamental, antecedentes históricos, localización, extensión territorial, orografía, clima, flora y fauna, división política y administrativa, recursos naturales, servicios básicos y su infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

Capítulo II: Esboza el tema relacionado con la estructura agraria, tenencia y concentración de la tierra, uso actual de la tierra y su potencial productivo, a su vez las actividades productivas que se desarrollan en el Municipio.

Capítulo III: Contiene las principales actividades industriales. Desarrolla el tema específico de costos, donde se describe el tamaño de empresa, características tecnológicas utilizadas, volumen de producción, elaboración de hojas técnicas de costos de producción y estado costo de producción por cada producto según datos encuestados e imputados.

Capítulo IV: Se presenta de manera condensada y comparativa el estado de resultados de la producción de pan y el análisis de las razones financieras de rentabilidad. Asimismo, se obtiene con la aplicación de fórmulas el punto de equilibrio tanto en valores como en unidades, el cálculo del margen de seguridad y posteriormente la representación gráfica del punto de equilibrio.

Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

El presente capítulo muestra aspectos socioeconómicos del municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, como los son: marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, flujo comercial y financiero del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

1.1 MARCO GENERAL

El marco general refiere aspectos generales del Municipio, entre ellos: contexto nacional, departamental, antecedentes históricos, localización, extensión territorial, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos característicos.

1.1.1 Contexto nacional

“Guatemala (náhuatl: Quauhtlemallan, “lugar de muchos árboles”) oficialmente, República de Guatemala, se encuentra situado en América Central, específicamente en el extremo noroccidental. La República de Guatemala está ubicada en la parte norte del territorio centroamericano, limita al oeste y al norte con México, al este con Belice y el Golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador y al sur con el Océano Pacífico”.¹

El país posee una superficie de 108,889 kilómetros cuadrados, la capital es conocida como Ciudad de Guatemala. Cuenta oficialmente con 22 departamentos entre los cuales se encuentra Huehuetenango.

¹Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

1.1.2 Contexto departamental

“El departamento de Huehuetenango fue establecido el 2 de noviembre de 1839 y se reorganizó definitivamente el 8 de mayo de 1866. Se encuentra situado en un relieve terrestre influenciado por el sistema de los Cuchumatanes, un cordón montañoso de donde proviene la división que accidenta la región noroccidente de Guatemala”.² A continuación indicadores socioeconómicos que permiten evaluar el desarrollo del Departamento:

Tabla 1
Departamento de Huehuetenango, República de Guatemala
Indicadores Económicos y Sociales
Años: 2002, 2006, 2011 y 2012

Indicador	2002	2006	2011	2012
SOCIALES				
Población total	846,544	1,000,474	1,143,887	1,173,977
Población indígena	511,295	581,676	657,735	675,036
Población no indígena	295,249	418,798	486,152	498,941
Índice de desarrollo humano	% 75.6	64	66	69
Densidad poblacional	Hab/km ² 150	135	155	159
Ocupados	% 99	98	97.1	95.2
Desocupados	% 1	2	2.9	4.8
Pobreza extrema	% 30.3	22	95.4	95.9
Pobreza no extrema	% 48	49	50.91	50.91
Pobreza total	% 78.3	71.3	60.5	60.5
Analfabetismo	% 45	35.33	25.69	31.1
Tasa de mortalidad (C/1,000 hab.)	4	4	3	3
Tasa de natalidad (C/1,000 hab.)	37	37	29	28.72
ECONÓMICOS				
Remesas (millones de dólares)	302.00	310.10	342.00	342.60
Salario mínimo agrícola	Q 1,523.80	1,523.80	1,937.54	2,290.00
Canasta básica	Q 2,217.00	2,724.94	4,452.92	4,777.01

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación y proyección del -INE- 2002, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD- 2007-2008, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- 2006, Encuesta Nacional de Condiciones de Vivienda -ENCOVI- 2000, Mapas de pobreza Secretaría General de Planificación Económica -SEGEPLAN- 2007.

² BLOGSPOT Municipalidad de Huehuetenango, Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: http://huehuetenangocpd.blogspot.com/2009_11_01_archive.html.

El índice del desarrollo humano que se refleja en el año 2012 con respecto al 2011 manifiesta progreso en las condiciones de vida de los pobladores al incrementar 3%; la densidad poblacional aumentó a cuatro personas por kilómetro cuadrado; las personas ocupadas refleja una baja 1.9%, mientras que el total de personas desocupadas aumentó 1.9%, dando como resultado aumento en el desempleo; el porcentaje de pobreza y pobreza extrema se mantiene respecto al año 2011; el salario mínimo agrícola al año 2012 incrementó 18% en relación al 2011; los productos de la canasta básica aumentaron costos considerablemente durante el 2011 y 2012, en 63% y 75% respectivamente, en relación al año 2006. En el 2011 la tasa de analfabetismo refleja una baja 9.64% en comparación al año 2006, sin embargo para el 2012 aumentó 5.41% respecto al año 2011; la tasa de mortalidad mantuvo el mismo ritmo respecto al año 2012, ubicándose 3%, mientras la tasa de natalidad que se manifiesta en 2012 con respecto al 2011 mantuvo un comportamiento similar con una variación decreciente de 0.28%.

1.1.3 Antecedentes históricos

“El municipio de Huehuetenango como cabecera departamental representa importancia histórica y cultural, fue aquí donde tuvo su desarrollo la ciudad de Zaculeu -en idioma Quiché “tierra blanca”-, representando el legado más importante de la cultura Mam. De acuerdo a las investigaciones arqueológicas realizadas, Zaculeu, fue habitada desde el período clásico temprano (entre los años 300 y 500 d.C.)”.³

“La ciudad de Huehuetenango originalmente se denominaba Chinab’jul, “marimba entre barrancos”; siendo el centro político y religioso más importante del área Mam. Por decreto de la Asamblea Constituyente del 12 de noviembre

³Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17.

de 1825, a Huehuetenango le fue otorgado el título de Villa. Por el decreto del 8 de mayo de 1866 fue creado el departamento de Huehuetenango".⁴

La cabecera fue elevada a la categoría de ciudad el 23 de noviembre de 1886. En 1865 se introdujo por primera vez un caudal de agua por acueducto de la población de Huehuetenango y en 1910 fue inaugurado el Hospital Nacional, construido con un legado de la señora Margarita de Ávila y los fondos recaudados por la Sociedad de Beneficencia.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Huehuetenango se encuentra ubicado en la parte sureste del Departamento, en la región VII o región nor-occidental del país. La cabecera municipal se localiza geográficamente en las coordenadas 15°19'14" de latitud norte y 91°28'13" de longitud oeste, a una altura promedio de 1,900 metros sobre el nivel del mar (msnm); el Municipio posee un rango de altura que va desde 1,550 msnm (aldea El Orégano) a los 2,000 msnm.

La extensión territorial es de 235.15 kilómetros cuadrados, equivalente a 3.20% de extensión del Departamento; limita al norte con los municipios de Chiantla y Aguacatán (Huehuetenango); al sur con el municipio de San Pedro Jocopilas (Quiché); al este con el municipio de Aguacatán (Huehuetenango); y al oeste con los municipios de Santa Bárbara y San Sebastián (Huehuetenango). (Ver anexo 1).

Se encuentra a 266 kilómetros de distancia de la ciudad capital de Guatemala, por medio de la carretera interamericana o CA-1. Otra ruta de ingreso es la nacional RN-9 que enlaza con la ruta nacional con Chiantla; por la CA-5 a 217 kilómetros de la ciudad capital y por la carretera 7W aproximadamente a 254

⁴Ibid; p. 5.

kilómetros de la ciudad capital; en la Cabecera la RD, HUE-32 conecta con Las Lagunas, Zaculeu y a la Mesilla, la RD HUE-34 conecta con aldea Jumaj, Lo de Hernández y Chinacá y la RD HUE-15 conecta con Quiché y enlaza las distintas aldeas y caseríos del Municipio.

1.1.5 Clima

En el Municipio existen climas que varían de templado a semifrío, predominando el primero, el invierno inicia a finales del mes de abril y concluye en octubre, el verano inicia en noviembre y finaliza durante el mes de abril, en los meses de febrero y marzo el viento se hace más sensible bajamente perceptible. La temperatura promedio anual durante los últimos cinco años es de 18.68 grados. (Ver anexo 2).

1.1.6 Orografía

El municipio de Huehuetenango fisiográficamente está asentado en un valle (el 45% de su territorio es ligeramente plano), cuyas aguas fluyen hacia el Río Selegua, se encuentran diversos cerros (Tuipache, Bolson, Posh, De la Cruz, Negro, Del Maíz, Chiloja, Ticoc, Cebollin, Suculique, Chivacabé, Xinaxoj, San José), los cuales presentan alturas que van de 1,550msnm a 2,000msnm, juegan un papel ambiental importante debido a su capacidad de recarga hídrica, alimenta el manto freático, lo cual constituye el abastecimiento de muchas familias, que extraen agua por medio de pozos artesanales o mecánicos.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

En el Municipio prevalecen algunos edificios que datan de principios de siglo XX como el Teatro Municipal, la Escuela Amalia Chávez y Templo Minerva; el idioma que predomina es el español; el 41% de los habitantes profesa la religión cristiana católica, 49% cristiana evangélica y el resto ninguna. Asimismo los pobladores realizan actividades que fortalecen sus costumbres como las

tradicionales Fiestas Julias y las serenatas huehuetecas que se realizan el miércoles santo y la noche del 31 de octubre. (Ver Anexo 3).

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Permite conocer la forma como se encuentran distribuidos los lugares poblados tanto del Municipio; así como su división administrativa. Para el año 2013 se integra de la siguiente forma:

1.2.1 Política

“El Municipio es la unidad básica de la organización territorial del Estado y espacio inmediato de participación ciudadana en los asuntos públicos”.⁵

En el año 1994 el Municipio estaba distribuido en veinticuatro caseríos, dieciocho aldeas y diez colonias en una ciudad. En el año 2002 con veintitrés caseríos, dieciocho aldeas y doce zonas con tres colonias en una ciudad. Para el año 2013 se cuenta con siete caseríos, veintiuna aldeas, trece cantones y una ciudad integrada por doce zonas. (Ver anexo 4).

1.2.2 Administrativa

“La Constitución Política de la República de Guatemala indica que la administración será descentralizada y se establecerán regiones de desarrollo con criterios económicos, sociales y culturales que podrán estar constituidos por uno o más departamentos para dar un impulso racionalizado al desarrollo integral del País. Sin embargo, cuando así convenga a los intereses de la Nación, el Congreso podrá modificar la división administrativa del país,

⁵CONGRESO DE LA REPÚBLICA GT, s.f. Código Municipal Decreto Número 12-2012 y sus reformas, Artículo número 2.

establece un régimen de regiones, departamentos y municipios, o cualquier otro sistema, sin menoscabo de la autonomía municipal”.⁶

La municipalidad de Huehuetenango está constituida por el Concejo Municipal, integrado por: el Alcalde Municipal, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal V, Concejal VI, Concejal VII, tres Concejales Suplentes, Sindico I, Sindico II y Sindico Suplente los cuales son electos cada cuatro años.

Además cuenta con ochenta y cinco alcaldías auxiliares formadas estas por líderes comunitarios. El consejo municipal de desarrollo -COMUDE- que es el encargado de promover y facilitar la organización y participación directa y efectiva de las distintas comunidades.

La Organización Administrativa municipal se complementa y/o fortalece con las siguientes dependencias: Oficina de Impuesto Único Sobre Inmueble -IUSI-, Empresa Eléctrica Municipal, Departamento de Ornato Municipal, Oficina Municipal de la Mujer, Inspectoría Municipal de Transporte, Oficina Municipal, Secretaría Municipal, Dirección de Administración Financiera, Juzgado de Asuntos Municipales, Oficina de Recursos Naturales y Medio Ambiente, Policía Municipal de Tránsito, Policía Municipal, Fontanería Municipal, Dirección Municipal de Planificación, Rastro Municipal, Oficina de Registro Municipal de Personas Jurídicas y Colectivas, Bibliotecas Municipales (Zaculeu y Centro), Jardinería, Sindicatura, Oficina de Relaciones Públicas y Juzgado de Tránsito.

1.3 RECURSOS NATURALES

Entre los recursos naturales que posee el municipio de Huehuetenango se encuentran los recursos hídricos, suelos, bosques, flora y fauna, entre otros.

⁶ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE, GT.1985 Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo número 224.

1.3.1 Hídricos

El Municipio se abastece de agua que proviene de la sub cuenca del río Torlón y micro cuenca del río Sibila que pertenecen al área de captación del río Selegua, ubicados en los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Todos Santos Cuchumatán y Chiantla. Las principales fuentes de abastecimiento se localizan alrededor de las comunidades de Chochal, Cinco Arroyos, Las Manzanas y Los Regadillos. (Ver anexo 5).

Dentro de los recursos hidrológicos del Municipio se encuentran catorce ríos, tres arroyos y dos lagunas, detallados a continuación: Río Selegua, Río Negro, Río Limonar, Río La Estancia, Río El Aguacate, Río Cancelá, Río Llano Grande, Río Cuyumpá, Río La Viña, Río Cancábal, Río Naranja, Río Serchil, Río Minerva, Río Las Culebras, Arroyo El Durazno, Arroyo Yerbabuena, Arroyo El Platanal, Laguna de Zaculeu, Laguna de Ocubilá.

1.3.2 Bosques

En el Municipio aún se conserva parte del bosque natural en las áreas más inclinadas de su topografía, existen extensiones boscosas, formadas por pino, ciprés, encino y otras especies propias de la región. Los bosques del Municipio tienen las características de bosque húmedo montañoso bajo subtropical.

El área boscosa representa 33.4% del Municipio, en el cual se observó que existen bosques secundarios, bosque mixto, latifoliados y coníferas. La cobertura forestal del año 2013 en el municipio de Huehuetenango equivale a 3,094.34 hectáreas, reflejando disminución 7.3% en comparación con el año 2010. (Ver anexo 6).

1.3.3 Suelos

En el Municipio según el Instituto Nacional de Bosques -INAB- las condiciones geográficas corresponden a las tierras metamórficas y tierras calizas altas del norte. La fisiografía de Huehuetenango corresponde a las Tierras Altas Sedimentarias, Cordillera de los Cuchumatanes con montañas ligeramente escarpadas y tierras altas cristalinas del Altiplano Occidental.

1.3.3.1 Tipos de suelo

El 36.30% del suelo del Municipio es de vocación forestal, de acuerdo al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, sin embargo, por costumbre, tradición y necesidad se utilizan para la agricultura y la ganadería 36.97% de su extensión.

Los tipos de suelos ubicados en el Municipio son los siguientes: suelos de tipo Salamá Fase Quebrado cubre un área que representa 46.57% de los suelos del Municipio, Suelos de tipo Acasaguastlán, Suelos tipo Sacapulas, Suelos tipo Chixocol. (Ver anexo 7).

1.3.3.2 Usos del suelo

El uso actual del suelo se refiere a la utilidad que el Municipio da al mismo, ya sea con fines de explotación por medio de cultivos, pastoreo, ganado, urbanización, conservación, bosques naturales, entre otros. El municipio de Huehuetenango cuenta con distintas clases agrológicas que permiten indicar la capacidad productiva del suelo. Entre las cuales se encuentran las siguientes:

Clase agrológica III: ocupa 15.8% de extensión y son tierras cultivables con limitaciones severas y pueden emplearse para pastos.

Clase agrológica IV: cubre 6.7% del territorio, son terrenos limitadamente cultivables con relieves onduladas a inclinadas, apto para cultivos perennes y pastos, su productividad es mediana a baja.

Clase agrológica VI: abarca alrededor de 9.6% del Municipio, son tierras inapropiadas para cultivos limpios, salvo para cultivos perennes que mantengan la cobertura vegetal y a los cuales se les aplica técnicas de conservación de suelos.

Clase agrológica VII: ocupa aproximadamente 67% de extensión, son tierras no cultivables, aptas solo para fines forestales, los relieves son quebrados con pendientes muy inclinadas. Se han incluido, asimismo, extensas zonas de suelos rocosos y poco profundos.

Clase agrológica VIII: no muy frecuente ocupa 0.9%, son terrenos no aptos para el cultivo, sino solamente para parques nacionales, zonas de recreo y vida silvestre, así como para protección de cuencas hidrográficas, contiene un potencial muy importante dentro del territorio, sobre todo si se pretende trabajar servicios ambientales.

1.3.4 Fauna

“Con respecto a la fauna en el Municipio, existe fauna silvestre, dentro de ésta se encuentra la lechuza, tortolita, corcha, ceniztonle, torcaza y tucumuxa. Los roedores presentes en el Municipio son las ardillas comunes, liebres, ratas y ratones de campo. También se encuentran coralillos, lagartijas, sapos y ranas. Entre la fauna doméstica se puede mencionar el ganado bovino, porcino, aves de corral, conejillo y caprino los cuales también se utilizan para la venta.”⁷

⁷Fauna, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

1.3.5 Flora

“El Municipio cuenta con bosque de coníferas, bosque mixto, latifoliado y bosque de galería. Existe poca diversidad de flora, el tipo de vegetación que se encuentra son especies arbóreas como el roble, palo negro, pino macho, espino, calistemo, miche, pino colorado, álamo, entre otros. Dentro del bosque de galería se encuentra el sabino o árbol de la noche triste y el sauce. Dentro de las especies herbáceas se identifican la yerba del cáncer, bledo, té de limón, chicalote, apazote, yerba de loro, cinco negritos, manzanilla, yerba buena, lengua de vaca, ruda, escobillo, yerba mora, verbena y chichicaste”.⁸

1.3.6 Minas y canteras

Es la explotación minera, generalmente a cielo abierto, en la que se obtienen rocas industriales, ornamentales o áridos. En el municipio de Huehuetenango no se han desarrollado procesos de exploración y explotación.

1.4 POBLACIÓN

El recurso humano es el más importante en todo proceso y es la base del desarrollo evolutivo en la producción de bienes y servicios. Para el análisis de la población se consideran aspectos como: edad, género, etnia, distribución geográfica de población, migraciones, vivienda, ingresos y pobreza.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

Según los censos poblacionales del año 1994 y 2002 el total de habitantes era 60,808 y 81,294 respectivamente, para el año 2013 se proyecta un total de 113,756 habitantes. Al realizar la comparación entre los censos 1994 y 2002 la población se incrementó 34% en relación al censo de 1994 al 2002.

⁸Flora, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenecía étnica y área geográfica

Para el año 1994 la población se conforma con 52% del género femenino, 4% más del género masculino, tanto para el área urbana como rural. El género masculino lo comprenden 29,065 pobladores. La mayor concentración de ambos géneros se encuentra en el área urbana con un total de 44,697 habitantes que representan 74% de la población. Respecto a la población urbana y rural para el 2002 hubo una disminución de 4% para el área urbana. Para proyección del año 2013 demuestra que el 70% de la población vive en el área urbana, manteniendo la tendencia en relación al censo 2002.

Para el año 1994 la pertenencia étnica de la población no indígena representó 96%, para el censo del 2002 la estructura no cambia en forma significativa mientras que para el año 2013 la población no indígena constituye 86% disminuyendo 10% en relación al año 1994. (Ver anexo 8).

1.4.3 Densidad poblacional

Se refiere a la cantidad de personas que tiene el municipio por km², se analizó el crecimiento de la población y la reducción del área que ocupan los pobladores en el Municipio.

Cuadro 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2013

Variable	Censo 1994	Censo 2002	Proyección 2013
Habitantes	60,808	81,294	113,756
Kms ²	204	204	204
Hab/Kms²	298	399	558

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La densidad de la población por Km² para el año 1994 fue de 298 habitantes por kilometro cuadrado, para 2002, la densidad era equivalente a 399 habitantes por km² y según datos proyectados para el año 2013 la densidad poblacional era de 558 habitantes por km², se determinó que la tasa de crecimiento poblacional para el año 2013 es equivalente a 0.37%.

1.4.4 Población económicamente activa

La integran personas en edad de trabajar, ocupadas y/o desocupadas que buscan de forma constante trabajo; excluye a niños en edad pre-escolar, (lactantes y menores de siete años) y personas de sesenta y cinco años y más. De acuerdo al censo poblacional 2002, se establece que los niños de siete años en adelante se incluyen en esta población, por participar en actividades que aportan ingresos familiares. A continuación comparación de la PEA del Municipio por género y área geográfica:

Cuadro 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Años: 1994, 2002 y 2013

Clasificación	Total	Urbano	Rural	%
Censo 1994	17,831	13,195	4,636	100
Hombre	12,885	9,535	3,350	72
Mujer	4,946	3,660	1,286	28
Censo 2002	26,141	18,353	7,788	100
Hombre	17,826	12,517	5,309	68
Mujer	8,315	5,836	2,479	32
Proyección 2013	36,402	25,482	10,920	100
Hombre	25,481	17,837	7,644	70
Mujer	10,921	7,645	3,276	30

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La población económicamente activa refleja que para el género femenino representó 28% para el año 1994, en 2002 aumentó 4% y para el año 2013 la población femenina ocupaba 30%, mientras que para el género masculino en 1994 era equivalente al 72%, para el 2002 disminuyó 4% y en 2013 el género represento 70%.

1.4.4.1 Sexo

La población económicamente activa -PEA- del Municipio para 1994 representó 72% para género masculino y para el género femenino únicamente 28%. Para el censo de 2002 la PEA se distribuye 68% género masculino y 32% género femenino, en cuanto a la proyección de 2013, la PEA está conformada por 70% correspondiente al género masculino y 30% al género femenino.

1.4.4.2 Área geográfica

La distribución de la población económicamente activa, por área permite analizar el movimiento de hombres y mujeres de cada lugar. Los análisis anteriores muestran que la PEA obtenida en el censo 1994 es equivalente a 74% para el área urbana y 26% para el área rural; durante el año 2013 presentó 70% para el área urbana y 30% para el área rural, lo cual manifiesta un aumento de 4% de PEA en el área rural.

1.4.4.3 Actividad productiva

El crecimiento importante de la actividad de comercios y servicios en el Municipio, esto se deriva de la ubicación, desarrollo e importancia como cabecera, esta actividad representó 84% en el 2013, con un incremento 60% en relación al censo de 1994. Así mismo, la agricultura y pecuaria han disminuido, estas actividades han dejado de ser una fuente relevante de empleo para los habitantes en relación al comercio y servicios, para el año 2013 representaron 10%. (Ver Anexo 9).

1.4.5 Migración

Se refiere al traslado temporal o definitivo de vecindad y residencia, con fines de trabajo y/o por otras condiciones, a otros departamentos y fuera del país.

1.4.5.1 Inmigración

Representa la parte de la población que convierte al Municipio en una fuente de empleo y por lo tanto en un foco atrayente de mano de obra para las actividades de servicio y comercio. La inmigración de acuerdo al censo poblacional 2002 indica que era 6% del total de habitantes y de acuerdo al trabajo de campo 15% de personas encuestadas pertenecen a otros municipios y/o departamentos.

1.4.5.2 Emigración

Se refiere a la parte de la población que ha emigrado de manera temporal o permanente a otros lugares, como consecuencia de la inestabilidad económica, incorporado a la escasa preparación académica y técnica de la población que tiene que empezar a trabajar desde temprana edad para ayudar al núcleo familiar. De acuerdo a la información recopilada en el trabajo de campo, se estableció que la población que emigra a otras regiones es 8.6%.

1.4.6 Vivienda

De acuerdo con la investigación de campo para el año 2013, se estableció que 80% de la población tiene en propiedad la vivienda, 15% alquila y 5% otros. Las casas formales representan 98%. Los materiales que predominan son el adobe, block y ladrillo, para paredes; lámina, teja de barro y concreto para techos y para piso utilizan cerámica, granito, torta de cemento y tierra. (Ver anexo 10).

1.4.7 Ocupación y salarios

Según datos recabados en la investigación, se estableció que la actividad predominante en el municipio de Huehuetenango es Comercio y Servicios con

84%, dejando 10% a la actividad agrícola y pecuaria; y 6% a las otras actividades.

1.4.8 Nivel de ingresos

De los 644 hogares encuestados, el 36% se sitúa en el rango de ingresos de Q 901.00 a Q 1,800.00 lo cual está debajo del salario mínimo; 47% de la población sobrepasa el salario mínimo, lo que genera que las personas busquen otras alternativas de ingresos para el sostenimiento de sus hogares.

1.4.9 Pobreza

Es un fenómeno social producto de la escasez de fuentes de ingresos y de la baja remuneración en las actividades productivas, el nivel de ingresos de las personas encuestadas se sitúa por debajo de Q 1,500.00 mensuales, con aportaciones de tres a cuatro integrantes del hogar, según ENCOVI 2000 el nivel de ingresos se encuentra bajo la línea de pobreza en Q 360.00 mensuales.

1.4.9.1 Extrema

Según datos obtenidos en la investigación de campo 53% de la población del Municipio sufre pobreza extrema, esto genera que la población emigre a otras regiones en busca de fuentes de ingresos.

1.4.9.2 No extrema

Según investigación de campo en el Municipio para el año 2013, el 86% de la población encuestada se encuentra en pobreza general y dentro de dicha pobreza se sitúa 33% que sufre pobreza no extrema.

1.4.9.3 Total

Con base a la investigación realizada 53% de la población se encuentra en extrema pobreza y no supera el ingreso mensual de Q.1,800.00 con un

promedio de Q.60.00 diarios para cubrir la canasta básica de una familia de cinco integrantes, 33% equivale a un ingreso superior a Q.1,801.00 que alcanza para cubrir la canasta básica y un porcentaje para los servicios básicos y únicamente 14% de los hogares encuestados rebasa los Q.3,601.00 que se consideran como no pobres.

1.4.10 Desnutrición

En el caso de la desnutrición, puede dejar severas secuelas, por ejemplo, disminución del coeficiente intelectual, problemas de aprendizaje, retención y memoria, escaso desarrollo muscular e infecciones frecuentes. Esto último representa una de las principales causas de mortalidad, ya que el déficit de nutrientes altera las barreras de inmunidad que protegen contra el ataque de gérmenes. Durante el año 2012 según las jornadas médicas realizadas fueron detectados 13 casos de desnutrición clasificados como moderada en 100% de los casos, para el año 2013 no se han registrado casos al momento de la investigación.

1.4.11 Empleo

En el trabajo de campo se determinó que del total de la población entrevistada, 55% constituía población empleada en trabajos formales de comercio o servicios.

1.4.12 Subempleo

Los resultados de la encuesta realizada en el Municipio determinan que del total de población entrevistada, 34% es sub-empleada en actividades agrícolas y pecuarias.

1.4.13 Desempleo

Desempleo o desocupación, en el mercado de trabajo, hace referencia a la situación del trabajador que carece de empleo y por tanto, de salario.

Por extensión es la parte de la población que poseen edad, condiciones y disposición de trabajar -población activa- carece de un puesto de trabajo. La encuesta reflejó 11% del total de la población entrevistada del municipio de Huehuetenango, que se encontraba desempleada.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Son aquellos servicios que el Estado presta a la población ya sea por medio del gobierno central o por la Municipalidad. Entre los servicios se pueden mencionar educación, salud, agua, energía eléctrica, drenajes, tratamiento de aguas servidas, servicio de recolección de basura, tratamiento de desechos sólidos, letrinas y cementerio entre otros.

1.5.1 Educación

Aspecto importante para contribuir al desarrollo de la población, por lo que la población debe situarse en un nivel educativo elevado para obtener mejores oportunidades y acelerar el desarrollo socioeconómico de la región. El Municipio cuenta con centros educativos desde pre-primaria hasta la formación superior impartida por establecimientos públicos y privados.

1.5.1.1 Cobertura

La cobertura educativa del Municipio muestra la cantidad de niños que asisten a los establecimientos educativos, tanto en el área rural como urbana en los niveles de preprimaria representada por niños de 5 y 6 años, primaria de 7 a 12, básicos de 13 a 15 y diversificado de 16 a 18 años.

A continuación se presenta las inscripciones de los años 2010, 2011 y 2012 por nivel, sector y área:

Cuadro 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Inscripción de Alumnos por Sector y Área
Años: 2011, 2012 y 2013

Año	Niveles	Sector						Área					
		Oficial	%	Privado	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%	Total	%
2011	Preprimaria	3,802	16	887	6	4,689	12	1,995	9	2,694	17	4,689	12
	Primaria	14,353	61	3,641	24	17,994	47	6,963	30	11,031	72	17,994	47
	Medio												
	Básico	3,516	15	4,680	31	8,196	21	6,795	29	1,401	9	8,196	21
	Diversificado	1,909	8	5,820	39	7,729	20	7,419	32	310	2	7,729	20
	Total	23,580	100	15,028	100	38,608	100	23,172	100	15,436	100	38,608	100
2012	Preprimaria	3,748	17	816	5	4,564	12	1,873	8	2,691	18	4,564	12
	Primaria	13,743	60	3,748	25	17,491	46	6,959	31	10,532	69	17,491	46
	Medio												
	Básico	3,515	15	4,707	31	8,222	22	6,768	30	1,454	10	8,222	22
	Diversificado	1,789	8	5,810	39	7,599	20	7,122	31	477	3	7,599	20
	Total	22,795	100	15,081	100	37,876	100	22,722	100	15,154	100	37,876	100
2013	Preprimaria	4,015	18	863	6	4,878	13	1,896	9	2,982	20	4,878	13
	Primaria	13,397	60	3,673	24	17,070	45	6,792	30	10,278	67	17,070	46
	Medio												
	Básico	3,361	15	4,721	31	8,082	22	6,546	29	1,536	10	8,082	21
	Diversificado	1,655	7	6,024	39	7,679	20	7,169	32	510	3	7,679	20
	Total	22,428	100	15,281	100	37,709	100	22,403	100	15,306	100	37,709	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de Educación del Ministerio de Educación -MINEDUC, 2011 y 2012 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 2011 y 2012 no hubo ningún aumento solo una disminución 2% en la cantidad total de alumnos inscritos, en el año 2013 hubo un aumento de 7% en preprimaria y una disminución de 2% en primaria; en básicos y diversificado 1%.

La tasa de cobertura por niveles educativos para el año 2012 fue equivalente a un promedio de 88% y 87% para el año 2013. (Ver anexo11).

1.5.1.2 Analfabetismo

La tasa de analfabetismo disminuyó en 1% del total de la población en el 2013 comparado con el 2012, y con el 2011 en 2% debido a los procesos que se han implementado para reducir el analfabetismo. (Ver anexo 12).

1.5.2 Salud

El Municipio si bien es cierto en el año 2013 cuenta con infraestructura básica de atención de salud, sin embargo el personal y el abastecimiento en medicamentos es insuficiente para cubrir las necesidades de la población; su cobertura hospitalaria municipal es de 99% sobre la población. (Ver anexo 13).

1.5.2.1 Morbilidad

Las enfermedades más comunes el municipio de Huehuetenango son el amigdalitis aguda y parasitosis intestinal. En la categoría infantil el resfriado común.

1.5.2.2 Mortalidad

Es la cantidad de personas que mueren en un lugar y tiempo determinado. Las principales causas de mortalidad en 2012 para adultos es el infarto agudo de miocardio con 11% y neumonía con 8%; la categoría infantil se ve afectada por la septicemia con 22%. En 2013 disminuye el infarto agudo de miocardio en 2%

y la neumonía aumentó en 4%. En la categoría infantil prevalece la septicemia, presento disminución de 6% en relación al año anterior. (Ver anexo 14).

1.5.3 Agua

Este recurso es vital para los hogares, el abastecimiento se realiza de varias formas: agua domiciliar entubada, por medio de pozos propios y a través de nacimientos y ríos ubicados dentro de los centros poblados. El 61% de la población posee abastecimiento de agua domiciliar y 39% de la población que no cuenta con éste servicio municipal, se abastece por medio de pozos y medios directo de manantiales, ríos y lagos.

1.5.4 Energía eléctrica

La energía eléctrica del Municipio es distribuida públicamente por la Empresa Eléctrica Municipal de Huehuetenango -EEMH-, quien la compra a la Empresa de Generación de Energía Eléctrica -EGEE- propiedad del Instituto Nacional de Electrificación -INDE-. El número de usuarios registrados es de 22,296 y cada año se cuenta aproximadamente con 900 usuarios nuevos.

1.5.4.1 Alumbrado público

Tiene una cobertura al 100% en el Municipio, se cuenta con un total de 10,000 lámparas instaladas las cuales reciben mantenimiento en caso de mala conexión o quema de bombillo. Según datos de la EEMH se cobra una tasa municipal a los usuarios que oscila entre Q.6.00 y Q.10.00 según sea el consumo.

1.5.4.2 Energía domiciliar

Se define como la corriente alterna que es utilizada para el suministro de la energía eléctrica en las residencias. La venta del servicio a los usuarios por kilovatio es de Q.0.68 en hogares.

1.5.5 Drenajes

La red de drenajes del Municipio según datos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, existen 47 drenajes que cubren principalmente el casco urbano. Del total de drenajes existentes en el Municipio 92% se descargan en ríos, riachuelos o quebradas y 8% en el subsuelo, tienen como último destino de descarga el río Selegua, lo cual afecta a las comunidades del Municipio y otros municipios aledaños que utilizan este recurso para consumo, actividades del hogar o riego en actividades agrícolas. Según investigación de campo realizada para el año 2013 la cobertura es 77% de los hogares encuestados.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

De acuerdo al trabajo de campo efectuado durante el segundo semestre 2013, se determinó que el Municipio no cuenta con un sistema de tratamiento de aguas servidas, el problema afecta a los pobladores quienes muestran preocupación y malestar por las consecuencias que genera la contaminación de determinados afluentes, especialmente el río Selegua que recorre la cabecera departamental ya que no se cuenta con un tratamiento previo para evitar la descarga de los desagües en el mismo, transformándolo en aguas negras.

Otros ríos que se encuentran contaminados son el Río de Minerva y Río Cuyumpá, lo cual ocasiona emanación de olores nauseabundos, basureros y desechos en desagües que provocan enfermedades respiratorias y gastrointestinales en la población, esta situación impide que los hogares ubicados en esos sectores cuenten con ambientes sanos y agradables.

1.5.7 Sistema de recolección de basura

Este servicio es prestado por la empresa "Transportes Saúl". La Municipalidad es la encargada del tren de aseo en calles y avenidas del casco urbano; cuenta

con 42 personas para laborar en horas de madrugada, seis personas en un turno diurno y cuatro supervisores.

Según trabajo de campo realizado en el 2013, de 644 hogares encuestados 53% utilizan el servicio de extracción de basura, mientras que el restante opta por quemarla, enterrarla o tirarla en las calles ya que no cuentan con el servicio de extracción de basura.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

El crecimiento diverso de negocios formales e informales ha generado un incremento habitacional, urbano, industrial, comercial y de servicios para el desarrollo del Municipio, sin embargo, este desarrollo genera grandes volúmenes de desechos sólidos, los cuales no son tratados adecuadamente debido a que no se cuenta con planta de tratamiento. Los ríos son el principal medio de transporte y eliminación de desechos que posee la población lo cual crea problemas ambientales y a la vez retrasa la recuperación de la fauna y flora Municipio.

1.5.9 Letrinización

“Es el lugar donde se arrojan las disposiciones humanas, la correcta disposición de las excretas es fundamental para preservar la salud de las comunidades rurales y urbanas”.⁹ Se determinó que 41% de los hogares encuestados en el año 2013 utilizan letrina o pozos ciegos y el 59% usan el sanitario lavable.

1.5.10 Cementerio

En la actualidad la cabecera departamental cuenta con el Cementerio General en el que reposan más de 25 mil difuntos (este camposanto funciona desde el año 1,850) y el Cementerio de Los Olivos. Según información obtenida en la

⁹Saneamiento ambiental, Disposición de excretas. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: <http://saneamientoambiental.tripod.com/id5.html>

encuesta en el año 2013 las cuotas del Cementerio General son las siguientes: por nicho Q.67.20 con derecho a seis años, vencido ese tiempo hay que pagar cada año Q.18.80, por los nichos privados (dentro del Cementerio General) cobran Q.28.00 por el ingreso del difunto y Q.36.00 al año.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende el conjunto de infraestructura básica fundamental que permite el desarrollo de las actividades económicas y productivas del Municipio.

1.6.1 Unidades de mini - riegos

El sistema de riego al que más recurren los productores agrícolas es la lluvia, como fuente natural, aunque su utilización se hace cada vez más difícil por los cambios climáticos. La carencia de los sistemas de riego mecanizados o por gravedad se deriva de los altos costos de implementación, ya que el apoyo de las instituciones gubernamentales es escaso, sin embargo 5% de las fincas cuentan con riegos por goteo y únicamente poseen financiamiento interno.

1.6.2 Centros de acopio

En el Municipio existe un centro de acopio del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- ubicado en Zaculeuzona 9 y dos centros temporales instalados en la Terminal zona 5 y en el mercado Minerva zona 2. Para el acopio de la producción de café se ubican dos centros de acopio: la Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango (ACODIHUE), y Cámara Agrícola Mercantil Exportadora de Café (CAMEC).

1.6.3 Mercados

En el Municipio existen cinco mercados: Mercado Central, La Placita, La Terminal, Minerva y el del Hospital. Cuatro de estos cinco, están ubicados en zonas cercanas al centro de la cabecera, la concentración de personas que

concurrentes de los poblados del interior los utilizan para comercializar sus productos en especial los días jueves y domingo, generando congestión vehicular, alta demanda de comercios informales y desorden urbano.

1.6.4 Vías de acceso

La principal vía de acceso es la carretera CA-1 y la otra es la ruta nacional nueve (R9N9) que enlaza con la carretera 7W a la Cabecera Departamental con el municipio de Sacapulas del departamento del Quiché.

Según datos obtenidos en la encuesta realizada 49% de las carreteras se encuentran asfaltadas, la cual principalmente se localiza en el área urbana, la tercera parte posee buenas condiciones para transitar, sin embargo el uso constante las deteriora y en época de lluvia su estado tiende a dañarse severamente. El 43% se ubica en el área rural, con calles de terracería, de las cuales se hallan en condiciones regulares. El restante 8% posee carreteras adoquinadas en buen estado. (Ver anexo 15).

1.6.5 Puentes

En el municipio de Huehuetenango cuenta con 77 puentes. En el área urbana existen un total de 42 puentes, entre los más significativos están: La Villa, La Unión, Minerva, José Ernesto Monzón, Los Aguacatillos, Los Colchones, Augusto Gómez, Los Arenales, La Unión, Las Culebras, Mazariegos, Zacuma, Canshac, Jumaj, Froylan, Cuyumpá, Los Toneles, El Copante, Arroyo, Chimusinique, Hojarascas.

En el área rural cuentan con 35 puentes, que comunican, al interior del Municipio en lugares como Chinaca, San Lorenzo, Talmiche, Suculque, Ocubila, Río Negro, Cancelaj, Sunul, Chiloja y Canabaj.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

En el municipio de Huehuetenango, en el área urbana se cuenta con energía eléctrica trifásica de 220 a 380 voltios utilizados en las industrias y comerciales de 220 voltios, en lo que respecta al área rural algunas aldeas cuentan con servicio de energía comercial. Este servicio es prestado por el Instituto Nacional de Electrificación -INDE- y es administrado por medio de la Municipalidad, la calidad del servicio es irregular debido a las constantes interrupciones que sufre por diversas causas. El costo para comercios es de Q. 0.77 y para industrias es Q. 0.95 por kilovatio.

1.6.7 Telecomunicaciones

En el municipio de Huehuetenango se cuenta con infraestructura de servicio telefónico tanto para el área urbana como rural, disperso en la Cabecera Municipal. Este servicio es proporcionado por la empresa Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. En cuanto a la telefonía celular, la señal de las compañías es clara y cuenta con distribuidores de tarjetas o recargas electrónicas en las tiendas de las localidades. Las empresas que prestan el servicio son Claro, Tigo y Telefónica, asimismo existe el servicio de arrendamiento de telefonía, prestado por personas particulares en el centro del Municipio.

1.6.8 Transporte

El Municipio se encuentra comunicado por el servicio de transporte urbano de pasajeros prestado por buses, microbuses y pickups que recorren las rutas hacia las diferentes colonias, aldeas y caseríos. El servicio de transporte urbano, en el municipio de Huehuetenango, se realiza por medio 164 unidades, existen 35 rutas, con un costo de pasaje autorizado por la Inspectoría Municipal de Transporte de Q. 2.00, aunque las únicas rutas que se rige por esta tarifa es las Rutas 12, 13, 32 y 33 que se dirigen "Calvario" zona 3, debido a que en las demás rutas el precio es de Q.2.50.

El transporte en el área rural es escaso, únicamente en los días de mercado cubren todas las áreas del Municipio, tienen un costo aproximado de Q. 3.00, Q.4.00 y Q. 5.00 por persona, donde influye la distancia del destino.

1.6.9 Rastros

Según investigación se determinó que en el Municipio, existe únicamente un rastro administrado por la Municipalidad, donde se realiza el destace de ganado, las actividades del rastro iniciaron en el año de 1970 y se encuentra ubicado al final de la Terminal de buses y mercado, zona 5.

Debido a la falta de inversión e interés por renovar las instalaciones la infraestructura del mismo se encuentra en malas condiciones y no se pueda cumplir con los requisitos sanitarios mínimos, puesto que el manejo de los desechos es lanzado al río Canshac, zona 5, lo cual contribuye al aumento de la contaminación.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son instituciones constituidas legalmente, cuyo objetivo es prestar apoyo a las comunidades necesitadas. En general se conforma por las distintas organizaciones que existen el Municipio y que contribuyen al desarrollo, promueven y estimulan los lazos económicos, productivos y sociales, para el beneficio de la comunidad, son de suma importancia para la toma de decisiones.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son grupos que se forman con la finalidad de realizar actividades que mejoran las condiciones socioeconómicas de la comunidad. Actualmente el Municipio cuenta con diferentes organizaciones que brindan servicio social, dentro de estas organizaciones se encuentran las siguientes clases:

Tabla 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Organización Social
Año: 2013

Organización	Descripción	Total por área	
		Urbana	Rural
Comités de padres de familia	Promueven y apoyan programas que elevan el nivel técnico y académico en jóvenes de la comunidad.	23	43
Asociaciones sociales	Asociaciones pro-mejoramiento que promueven el desarrollo social y económico de la comunidad.	15	-
COCODE	Organización social encargada de gestionar proyectos para la comunidad.	43	42
COMUDE	Representante de organizaciones sociales, encargado de promover y facilitar la organización y participación efectiva de la población.	1	-
Total		82	85

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el Municipio según investigación de campo y tabla de organización social, se identificaron cuatro clases de organizaciones, 82 se encuentran en el área urbana y 85 en el área rural, estas desarrollan actividades que resuelven problemas que afectan a la comunidad, mejoren la calidad educativa en niños y adolescentes, promueven la salud física, psicológica, social, dan capacitaciones y realizan proyectos de infraestructura en cumplimiento de la ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Durante este nuevo gobierno, el COMUDE no ha tenido participación, debido a que toda necesidad ha sido atendida por el alcalde de forma directa con él vecino.

1.7.2 Organizaciones productivas

Son agrupaciones con personería jurídica, cuyo fin es la búsqueda de ventajas competitivas y transformación de productos, con el propósito de obtener mejores beneficios económicos, productivos y sociales a través de la comercialización de sus productos, en búsqueda de la competitividad en el proceso productivo,

reguladas bajo sus propias normas y reglamentos. Además de ser asociaciones productoras promueven el desarrollo integral de la comunidad, enfocadas a la salud, educación y seguridad alimentaria, realizan actividades que contribuyen a la reducción de pobreza extrema, en bienestar de la comunidad. Dentro de estas organizaciones se encuentran la Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango (ACODIHUE) y Asociación de Ganaderos "Chimusinique".

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son las organizaciones estatales, municipales, privadas y organizaciones no gubernamentales, privadas e internacionales que brindan apoyo a la población del Municipio y permiten el desarrollo de actividades económicas, sociales y culturales. (Ver Anexo 16).

1.8.1 Instituciones estatales

Son aquellas entidades públicas que su fin primordial es ayudar a la sociedad en general y su funcionamiento se basa a un presupuesto otorgado por el estado. Entre las que podemos mencionar: Policía Nacional Civil, Ministerio Público, Gobernación Departamental, Ministerio de Comunicaciones, Ministerio de Educación, Juzgado de Trabajo y Previsión Social, Ministerio de Ambientes y Recursos Naturales -MARN-, Instituto Nacional de Bosques -INAB-, Hospital Nacional Doctor Jorge Vides Molina de Huehuetenango y Secretaría Presidencial de la Mujer.

1.8.2 Instituciones municipales

Son órganos superiores de deliberación y decisión de asuntos municipales identificando las siguientes: Municipalidad, Oficina del Impuesto Único Sobre Inmuebles -IUSI-, Secretaría Presidencial de la Mujer, Oficina de Proyectos Municipales, Empresa de agua, Policía Municipal de Tránsito, Oficina Municipal de la Mujer y Fontanería Municipal.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

Estas son entidades de carácter social independientes y autónomas, tienen como finalidad prestar servicios que mejoren o mantengan la calidad de vida de la población. En el Municipio se encuentra la Asociación Huehueteca Ixmucané.

1.8.4 Privadas

Están representadas por personas jurídicas, cuentan con capital propio y su principal objetivo es generar ganancias aportando a la sociedad bienestar común. Destacando dentro del Municipio las siguientes organizaciones: Asociación de Damas Voluntarias, Cooperativa San Andrés, Universidad Rafael Landívar, Asociación de Jubilados Departamento de Huehuetenango, Agencia de Seguros y Fianzas Calderón, Fundación Pro-Bienestar del Minusválido - FUNDABIEN- y Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE-.

1.8.5 Instituciones internacionales

Se dedican a la ayuda de los países y comunidades de bajos recursos, sus fondos provienen en su mayoría de donaciones y su fin primordial es elevar el nivel de vida de la población. Según investigación de campo se logro localizar a PROMUDEL y Unión Europea.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Derivado de la investigación de campo realizada en las diferentes aldeas, caseríos, cantones y colonias se detectaron varias necesidades que necesitan ser atendidas, tales como: puestos de salud, agua potable, seguridad pública, alumbrado público, transporte público, Pavimentación y construcción de vía peatonal, muros perimetrales y/o de contención, servicios de extracción de basura, protección de áreas y asistencia técnica.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

La presencia de los desastres en el municipio de Huehuetenango es inevitable, debido a su ubicación geográfica que conjuntamente con el clima templado-frío, la población no cuenta con suficiente capacitación para afrontar dichos sucesos, lo cual tienen como consecuencia la vulnerabilidad hacia ellos. Debido a esta situación incrementa la importancia del análisis de riesgos, por lo que durante el mes de octubre 2013 se realizó la recolección de información a través de encuestas, cédula de observación y entrevistas en donde se detectaron riesgos de tipo natural, socio natural y antrópicos que actualmente tiene el Municipio.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Según el estudio realizado en el año 2004 en el municipio de Huehuetenango se manifestaron los siguientes riesgos: sequía, desbordamiento de ríos, erosión del suelo, tala inmoderada de árboles y mal manejo de desechos sólidos que contaminan el agua, sin embargo al realizar el estudio en el mes de octubre del año 2013 se determinó que el 42% de los hogares encuestados los riesgos son de origen natural, 19% de origen socio natural y 39% indicó que los riesgos son de origen antrópicos (provocados por el hombre) y que estos alteran el ambiente natural, económico y social, lo cual pone en riesgo a la población y provoca que estos sean vulnerables a dichas amenazas. (Ver Anexo 17).

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

Las vulnerabilidades afectan aproximadamente al 85% de zonas y aldeas del municipio de Huehuetenango y existen diferentes niveles de clasificación para dichas vulnerabilidades, como: bajo, medio y alto, dichos niveles crecen debido al desconocimiento de la administración de riesgo, en las cuales se encuentra el bajo nivel de ingresos económicos, la falta de conocimiento sobre el medio ambiente y contaminación de agua entre otras. En la siguiente tabla se detallan las diferentes vulnerabilidades encontradas:

Tabla 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Vulnerabilidad Global
Año: 2013

Vulnerabilidad	Descripción
Ambientales ecológicos	Tala y deforestación de bosque, no existe empresa encargada de la recolección de basura, deslaves, derrumbes en vías de acceso.
Físico	Viviendas en laderas, material de construcción inadecuado, falta de drenajes y agua potable, vías de comunicación en mal estado.
Económico	Bajo ingreso económico por hogar, pobreza extrema, desempleo, desnutrición, venta informal.
Sociales	Inseguridad, presencia de delincuencia, poco acceso a la salud, analfabetismo.
Educativos	Mal manejo de basura y aguas servidas, destrucción de bosques, educación comunitaria para mejorar la relación ambiente-población, falta de recursos económicos.
Culturales o ideológicos	Falta de mantenimiento de costumbres, el cual provoca la disminución del desarrollo social.
Institucionales	Obstáculos y estrategias institucionales para la gestión del riesgo; para actuar en caso de desastre.
Tecnológicos	Falta de servicio de extracción de basura en las comunidades del Municipio, no existe sistema de tratamiento de agua.
Comunitario	Únicamente 17% de las comunidades cuenta con un centro de salud y además solo se cuenta un albergue temporal dentro del Municipio.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las vulnerabilidades identificadas en el mes de octubre 2013 se dan en la mayoría de aldeas y zonas a las cuales está expuesta la población durante y después de un desastre ocurrido en el Municipio, el 29% de los hogares indicó que la delincuencia, inseguridad, arrojamiento de basura y contaminación son los riesgos a los que la población está vulnerable.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Se realizó un análisis de la situación actual del área administrativa y financiera de la municipalidad de Huehuetenango.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

La administración tiene como objetivo primordial la dirección y conducción de una organización para que logren las metas para las cuales fueron establecidas. Como resultado del análisis al proceso administrativo de la administración municipal de la cabecera de Huehuetenango, se detectó lo siguiente:

1.11.1.1 Planeación

Consiste en el proceso que de organizar, dirigir, coordinar, controlar y evaluar las gestiones de una entidad en la consecución de su misión. Mediante este proceso se analizan y seleccionan las necesidades primordiales y la forma de atender las mismas.

- Cuentan con una visión, misión y objetivos los cuales están definidos, sin embargo 90% de los colaboradores la desconocen.
- Está organizada por 85 Consejos Comunitarios de Desarrollo.
- La entidad no cumple con los objetivos según lo planificado.
- Existe un manual de organización con funciones para cada dependencia que no están plasmados de forma escrita por puesto y el personal no lo conoce.
- El organigrama existe, sin embargo se encuentra desactualizado.
- Las dependencias municipales están distribuidas en tres anexos (oficinas instaladas en otro edificio), éste inconveniente ocasiona retraso en los trámites.
- En las oficinas anexas ubicadas en el Hospital Viejo, la infraestructura del edificio es insegura.

1.11.1.2 Organización

Esta fase del proceso administrativo, permite estructurar el cómo y el porqué del funcionamiento de la institución, establece funciones, responsabilidades, líneas de autoridad, así mismo permite mostrar cómo se aplican y distribuyen los recursos para el logro de los objetivos de la entidad.

- El equipo de computación es insuficiente y obsoleto.
- Existen actividades laborales que se deben reorganizar y realizar planes de automatización.
- Ineficiencia en la coordinación de las actividades.
- Se debe descentralizar la autoridad para la agilización de trámites y toma de decisiones.
- La seguridad e higiene de las instalaciones no es adecuada, debido a que no poseen señales de evacuación, del servicio sanitario, extintores, las gradas no cuentan con suficiente limpieza, entre otros.
- Existe debilidad en el área de atención a los contribuyentes, puesto que los colaboradores manifiestan la falta de capacitación.
- Las herramientas de trabajo son insuficientes.
- El servicio de internet es lento e irregular, por ende la problemática que genera esta herramienta, no permite agilizar las actividades cotidianas.
- Se cuenta con exceso de personal, esto se refleja en las funciones que no se distribuyen de manera equitativa.

1.11.1.3 Dirección

Aplicación de los conocimientos en la toma de decisiones, incluye la tarea de definir los objetivos, alcanzarlos, determinación de la mejor manera de llevar a cabo el liderazgo y ocuparse de la manera de planeamiento e integración de todos los sistemas, en un todo unificado.

- Existe una Unidad de Recursos Humanos, que únicamente vela por aspectos relacionados con nóminas y no por el proceso de reclutamiento de personal, selección, contratación, inducción, desarrollo y formación del personal.
- Los empleados no son contratados con base a lo que se requiere, es decir calificado según el perfil de puestos.
- No se tiene contemplado un programa de capacitación, de acuerdo a lo que establecen las Normas Generales de Control Interno Gubernamental, la autoridad máxima de una institución es responsable de promover y respaldar la ejecución de programas de capacitación continua.
- El 70% de la comunicación se realiza de forma verbal.
- El liderazgo dentro de la entidad, es en un 65% democrático.
- No se lleva a cabo la motivación para los colaboradores, con el fin de influenciar en el rendimiento laboral.

1.11.1.4 Control

Fase del proceso administrativo que controla las actividades que se ejecutan, con el fin de garantizar el funcionamiento de las operaciones y que coincidan con la planificación. En la Municipalidad de Huehuetenango, el proceso de control presenta lo siguiente:

- No existe medición de cumplimiento de metas y objetivos a nivel institucional.
- La evaluación del desempeño del personal no se realiza, lo cual es necesario para fortalecer la carrera administrativa de los colaboradores de acuerdo a los objetivos.
- Inexistencia de control de forma periódica del recurso humano en cuanto a cumplimiento de horarios, normas y desempeño de actividades.

- Ausencia de control de servicio, con una encuesta de satisfacción al usuario que permita verificar que la atención brindada sea ejecutada de forma eficiente y así determinar unidades de debilidad y fortalecer las mismas.
- Control en el proceso estadístico inexistente, esto genera que la información presente ineficiencias.
- No existe un sistema de tiempos y métodos de operación de forma para la agilización de trámites.

1.11.2 Diagnóstico financiero

El diagnóstico financiero permite establecer una realidad o situación determinada, su importancia radica en la veracidad de la información que se adquiera. Los resultados del diagnóstico se determinan a través de diferentes evaluaciones, como el cumplimiento de procedimientos del control interno, el análisis de los registros contables aplicados y la detección de fortalezas y debilidades dentro de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-.

- **Sistema financiero**

La Municipalidad utiliza la metodología presupuestaria establecida en el Manual de Administración Financiera Integrada Municipal -MAFIM-, el cual contribuye regular los procesos relacionados con la formulación, ejecución, evaluación y liquidación del presupuesto municipal, los registros de contabilidad integrada gubernamental, tesorería, préstamos y donaciones, así como la organización y funciones básicas de la AFIM, de acuerdo a lo establecido en el artículo 98 del Código Municipal, Decreto Número 12-2002.

De acuerdo con la información proporcionada por el personal de AFIM, para realizar los registros contables en el año 2007 se utilizó el SIAFITO, sistema que permitía a la municipalidad formular y ejecutar el presupuesto bajo el esquema

de categorías programáticas, sin embargo, en el año 2008 la Municipalidad implementó por parte del Ministerio de Finanzas Públicas, el Sistema Contable Integrado SICOIN -GL- y SERVICIOS -GL-, los que permiten el control presupuestario, registro de ingresos y gastos y proyectos. En el período 2013 se continuó con registros en el SICOIN -GL- y SERVICIOS -GL-.

1.11.2.1 Presupuesto

De conformidad con el artículo 8 de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto Número 101-97 del Congreso de la República, el presupuesto de los recursos financieros destinados a la realización de actividades específicas durante el período se utiliza como medio de planificación y control, indica el origen y monto aproximado de los ingresos y destino de los mismos, de manera que las cifras previstas sirvan de base para normar el desempeño.

La estructura del presupuesto, tendrá obligatoriamente una estructura programática, en donde se expresa por separado las partidas asignadas a programas de funcionamiento, inversión y deuda. Los ingresos y egresos ordinarios deben contemplarse separadamente de los extraordinarios, así lo establece el artículo 129 del Código Municipal Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

- **Formulación**

Etapa que se utilizará para afectar preventivamente la disponibilidad de los créditos presupuestarios, por un gasto que inicia su trámite frente a terceros, luego de cumplir las etapas internas de solicitud por parte de la unidad interesada del bien o el servicio, la verificación de las existencias (en el caso de los materiales y suministros), las solicitudes de cotización y la adjudicación.

Cuadro 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	11,320,292	23	16,123,500	30	13,375,050	25	14,558,300	22	15,277,860	21
Ingresos tributarios	2,637,154	5	3,054,500	6	3,227,670	6	3,671,690	5	4,221,659	6
Ingresos no tributarios	3,211,945	7	5,930,000	10	3,686,290	7	4,424,805	7	5,383,320	7
Venta de bienes y servicios	1,578,820	3	1,407,000	3	1,888,775	4	1,621,280	2	1,440,920	2
Ingresos de operación	3,854,220	8	4,330,000	8	3,815,865	7	4,425,425	7	3,831,946	5
Rentas de propiedad	38,153	-	1,402,000	3	756,450	1	415,100	1	400,015	1
Transferencias	31,342,259	65	29,189,000	53	33,254,218	63	46,844,177	70	46,867,795	66
Corrientes	4,605,491	10	4,835,871	9	5,996,972	11	6,623,212	10	6,559,412	10
De capital	26,736,768	55	24,353,129	44	27,257,246	52	40,220,965	60	40,308,383	56
Disminución de otros activos financieros	5,740,557	12	1,559,372	3	5,922,645	11	5,464,503	8	9,205,251	13
Endeudamiento público interno	-	-	7,394,088	14	560,000	1	-	-	-	-
Total de ingresos	48,403,108	100	54,265,960	100	53,111,913	100	66,866,980	100	71,350,906	100
Egresos										
Funcionamiento	19,418,635	40	25,496,794	47	24,731,105	47	25,605,338	38	27,068,562	38
Inversión	28,895,320	59	23,757,972	44	24,683,163	46	40,878,642	61	44,282,344	62
Deuda pública	89,153	1	5,011,194	9	3,697,645	7	383,000	1	-	-
Total de egresos	48,403,108	100	54,265,960	100	53,111,913	100	66,866,980	100	71,350,906	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

El presupuesto de ingresos vigente se constituye de lo asignado más las modificaciones realizadas; para el año 2009 los ingresos propios vigentes fueron de 23%, transferencias 65% y disminución de otros activos financieros 12%; para 2010 las transferencias generan 53% del total, los ingresos propios incrementaron en 7%, la disminución de activos financieros se redujo a 3% y surgió el endeudamiento público interno con 14%, todos en relación con 2009; en los años 2011 los ingresos con mayor relevancia fueron las transferencias con 63% e ingresos propios 25%. Durante 2012 la variación de ingresos por transferencias fue 7% en aumento y no se registraron ingresos por endeudamiento público interno. En 2013, se mantiene la tendencia en donde las transferencias son la mayor fuente de ingresos con 66% del total.

Los egresos vigentes se constituyen del presupuesto asignado más las modificaciones efectuadas; para el año 2009 los gastos por inversión fueron de 59%, por funcionamiento 40% y deuda pública 1%; para el año 2010 por funcionamiento incrementaron 7%, las inversiones muestran disminución de 15% y la deuda pública aumentó 8%; en 2011 los gastos por funcionamiento se mantienen, por inversión incrementaron 2% y la deuda pública disminuyó 2%; durante 2012, la variación por funcionamiento manifiesta una baja de 9%, los gastos de inversión aumento 15% y la deuda pública se redujo a 1%. Para el año 2013 se mantienen los gastos de funcionamiento con 38%, los de inversión aumentan 1% y la deuda pública representa 0%.

- **Ejecución**

La ejecución presupuestaria está a cargo de los responsables de las dependencias municipales y jefes de proyectos, quienes deben elaborar una programación cuatrimestral de la forma en que serán ejecutadas las asignaciones presupuestarias aprobadas por fuente de financiamiento.

Cuadro 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos										
Ingresos propios	9,491,801	26	12,585,559	33	12,756,245	28	15,277,643	27	14,171,259	29
Ingresos tributarios	2,949,131	8	3,126,782	8	3,219,485	7	3,874,295	7	3,353,367	7
Ingresos no tributarios	1,860,333	5	2,757,263	7	3,410,115	8	5,025,369	9	5,321,670	11
Venta de bienes y servicios	851,444	3	1,182,754	3	1,792,602	4	1,198,374	2	1,470,094	3
Ingresos de operación	3,731,962	10	3,422,160	9	3,916,816	9	4,661,108	8	3,353,969	7
Rentas de propiedad	98,931	0	2,096,600	5	417,227	1	518,497	1	672,159	1
Transferencias	20,905,147	58	24,369,834	63	31,859,378	71	40,486,937	73	35,212,516	71
Corrientes	3,113,681	9	4,089,123	10	5,394,831	12	6,262,924	11	4,893,065	10
De capital	17,791,466	49	20,280,711	53	26,464,547	59	34,224,013	62	30,319,451	61
Endeudamiento público interno	5,740,557	16	1,653,530	4	400,000	1	-	0	-	0
Total de ingresos	36,137,505	100	38,608,923	100	45,015,623	100	55,764,580	100	49,383,775	100
Egresos										
Funcionamiento	12,640,066	46	20,695,455	49	21,457,595	47	22,560,939	44	16,597,469	34
Inversión	14,949,716	54	17,422,544	41	20,914,468	46	28,008,796	55	32,629,077	66
Deuda pública	-	0	4,002,705	10	2,956,589	7	379,820	1	-	0
Total de egresos	27,589,782	100	42,120,704	100	45,328,652	100	50,949,555	100	49,226,546	100

*Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Los ingresos ejecutados en el año 2009, se conformaron por 26% de ingresos propios, transferencias 58% y endeudamiento público 16%; durante 2010, incrementaron los ingresos propios 7% y transferencias 5%, mientras que lo percibido por endeudamiento público disminuyó 12%. En 2011 los ingresos propios manifestaron baja de 5%, las transferencias incrementaron 8% y el endeudamiento público continuó en disminución, en este año fue 3%. El año 2012 bajo 1% en ingresos propios, alza de 2% en transferencias y con respecto al endeudamiento público se dejó de percibir ingresos. Al 30 de septiembre 2013, se muestra un incremento de 2% en ingresos propios y las transferencias manifiestan baja de 2%. Derivado de lo anterior, se determinó que el rubro más relevante son las transferencias, específicamente las de capital.

Los egresos ejecutados para los años 2009, 2010, 2011, 2012 y a septiembre 2013 fue 46%, 49%, 47% 44% y 34% por funcionamiento y 54%, 41%, 46%, 55 y 66% de inversión respectivamente, Lo que corresponde a deuda pública para el año 2010 fue 10%, en el año 2011 fue 7%. Durante 2012, disminuyó en 6%; en el tercer trimestre de 2013, se observa que ha disminuido en su totalidad.

- **Liquidación**

Momento en que se registra la cancelación de una obligación, de los pagos que se efectuarán en la fecha en que emitan los cheques. De conformidad con disposiciones legales contenidas en la Constitución Política de la República, Código Municipal, Ley Orgánica del Presupuesto y su Reglamento, la Municipalidad y sus empresas están en la obligación de elaborar y presentar en los plazos y forma establecida, (artículo 29 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto), la liquidación e informes sobre la gestión del presupuesto municipal. Para cumplir con las disposiciones legales, la Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, o en su caso, la Tesorería, debe

presentar los resultados de la ejecución, de conformidad con los reportes del Sistema Integrado de la AFIM.

1.11.2.2 Contabilidad integrada

La Municipalidad cuenta con un sistema contable que opera a través de internet de forma eficiente, puesto que refleja de forma propicia la ejecución y monitoreo de operaciones financieras de la gestión municipal, esto deriva de la base de datos a nivel central que permite transmitir de forma automática los datos entre subsistemas de presupuestos, contabilidad, tesorería y crédito público.

Los estados financieros son informes estructurados constituidos por rubros y valores que manifiestan la capacidad financiera y económica del Municipio, permiten establecer las variaciones que se experimentan a una fecha o periodo establecido expresado de forma monetaria.

- **Estado de resultados**

Estado financiero básico y dinámico que muestra los resultados de las operaciones efectuadas por la gestión municipal, se integra por los elementos siguientes: ingresos, gastos y utilidad o pérdida del ejercicio.

A continuación se presenta el estado de resultados comparativo de la Municipalidad de Huehuetenango, que corresponde a los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos	12,605,482	100	16,674,682	100	18,151,076	100	21,540,567	100	19,064,324	100
Ingresos tributarios	2,949,131	23	3,126,782	19	3,219,485	18	3,874,295	18	3,353,367	17
Impuestos directos	1,655,851		1,813,166		1,867,940		2,179,200		2,073,982	
Impuestos indirectos	1,293,280		1,313,616		1,351,545		1,695,095		1,279,385	
Ingresos no tributarios	1,860,333	15	2,757,263	17	3,410,115	19	5,025,369	23	5,321,670	28
Tasas	454,480		630,531		600,407		1,593,026		1,960,656	
Contribuciones por mejoras	208,235		257,186		126,411		235,059		165,207	
Arrendamiento edificios, equipos e instalaciones	908,427		963,305		1,463,209		983,098		688,651	
Multas	155,052		346,788		791,198		1,219,531		886,483	
Otros ingresos no tributarios	134,139		559,453		428,890		994,655		1,620,673	
Venta bienes y servicios	4,583,406	36	4,604,914	27	5,709,418	31	5,859,482	27	4,824,063	25
Venta de bienes	9,962		1,800		636		-		-	
Venta de servicios	4,573,444		4,603,114		5,708,782		5,859,482		4,824,063	
Intereses y otras rentas p.	98,931	1	2,096,600	13	417,227	2	518,497	3	672,159	4
Intereses	-		400,704		203,859		306,602		214,752	
Dividendos	-		1,302,000		-		-		-	
Arrendamiento inmuebles y otros	98,931		393,896		213,368		211,895		457,407	
Transferencias corrientes	3,113,681	25	4,089,123	24	5,394,831	30	6,262,924	29	4,893,065	26
Transferencias corrientes del sector privado	1,600		29,370		20,000		10,000		-	
Transferencias corrientes del sector público	3,112,081		4,059,753		5,374,831		6,252,924		4,893,065	

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Gastos	14,141,275	112	21,495,616	128	24,782,245	137	29,850,861	139	31,985,967	167
Gastos de consumo	13,671,525	108	20,592,438	123	21,348,409	118	28,171,235	131	30,752,294	161
Remuneraciones	12,993,104		19,453,412		19,547,374		19,899,853		14,402,755	
Bienes y servicios	678,421		1,139,026		1,801,035		1,984,286		1,431,962	
Depreciación y amortización	-		-		-		6,287,096		14,917,577	
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	205,250	2	722,443	4	282,249	2	125,800	1	71,780	0
Intereses y comisiones	-		-		202,920		4,820		-	
Arrendamiento de tierras y terrenos	-		722,443		57,900		116,480		7,280	
Derecho sobre bienes intangibles	-		-		-		-		-	
Otros alquileres	205,250		-		21,429		4,500		64,500	
Otras pérdidas y/o desincorporación	-	0	12,735	0	82,115	0	51,280	0	345,585	2
Otras pérdidas	-		12,735		82,115		51,280		345,585	
Transferencias corrientes	172,500	1	161,500	1	419,690	2	553,672	3	747,808	4
Transferencias otorgadas al sector privado	172,500		131,500		124,690		324,672		672,475	
Transferencias otorgadas al sector público	-		30,000		295,000		229,000		75,333	
Transferencias de capital	92,000	1	6,500	0	2,649,782	15	948,874	4	68,500	0
Transferencias sector privado	92,000		6,500		2,649,782		948,874		68,500	
Resultado del ejercicio	-1,535,793	-12	-4,820,934	-28	0.3260917	-37	-8,310,294	-39	-12,921,643	-67

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Resultados de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

La situación financiera de ingresos de acuerdo al estado de resultados comparativo, manifiesta que el período que obtuvo mayor recaudación fue el año 2012 con un total de Q21,540,567, seguido de los primeros tres trimestres del 2013, la cual incrementará al finalizar el período

Con base al análisis de la situación financiera, se determinó que los gastos de consumo son los más representativos, con 108%, 123%, 118%, 131% y 161% para el periodo en comparación respectivamente, en comparación con el total de ingresos de cada año.

Los resultados de los ejercicios analizados reflejan valores negativos, dichos valores fueron cortejados con la información que refleja el Balance General en el rubro de patrimonio neto y se constató que coinciden; los valores negativos resultan de operar los ingresos y egresos que corresponden a un período fiscal, por lo tanto se deberá mejorar la recaudación de ingresos, para cubrir con éstos el total de gastos presupuestados, lo cual reflejará un resultado positivo y fortalecerá la gestión municipal.

- **Balance general**

Es el informe económico-contable o estado de situación financiera que permite determinar las condiciones patrimoniales de una entidad a una fecha determinada, se considera como un estado financiero básico, de carácter estático por la información fija que proporciona, su estructura se lleva a cabo mediante conceptos básicos que son activo, pasivo y capital o patrimonio.

Se presenta el balance general de la Municipalidad para los años 2009, 2010, 2011, 2012 y al 30 de septiembre 2013.

Cuadro 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Activo	172,557,665	100	186,758,918	100	175,714,151	100	201,309,216	100	218,927,386	100
Corriente	10,131,025	6	6,987,418	4	6,182,544	4	11,311,218	6	11,353,696	5
Activo disponible	9,947,347	6	6,806,518	4	6,144,884	4	9,949,680	5	11,099,546	5
Caja	222,075		16,380		-		-		-	
Bancos	9,725,272		6,790,138		6,144,884		9,949,680		11,099,546	
Activo exigible	183,678	0	180,900	0	37,660	0	1,361,538	1	254,150	0
Cuentas por cobrar a corto plazo	43,678		180,900		15,000		15,000		241,150	
Anticipos	-		-		22,660		1,346,538		-	
Fondos en avance	140,000		-		-		-		13,000	
No corriente	162,426,640	94	179,771,500	96	169,531,607	96	189,997,998	94	207,573,690	95
Propiedad planta y equipo	147,836,456	86	151,738,869	81	160,775,105	91	175,080,421	87	193,168,131	88
Propiedad planta en operación	12,364,295		12,645,278		14,325,838		15,221,938		15,611,994	
Maquinaria y equipo	4,167,095		9,747,813		10,338,441		10,506,133		10,879,660	
Tierras y terrenos	7,951,153		9,451,153		11,451,153		15,651,153		15,651,153	
Construcciones en proceso	18,031,334		9,837,386		4,779,171		8,839,939		23,780,161	
Equipo militar y seguridad	39,750		39,750		39,750		39,750		39,750	
Otros activos fijos	302,534		390,913		437,208		1,005,314		1,196,949	
Bienes de uso común	104,980,295		109,626,576		119,403,544		123,816,194		126,008,464	
Activo intangible	14,590,184	8	28,032,631	15	8,756,502	5	14,917,577	7	14,405,559	7
Activo intangible bruto	14,590,184		28,032,631		8,756,502		14,917,577		14,405,559	

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Pasivo	6,456,982	3.7	5,190,625	2.8	849,210	0.5	530,557	0.3	750,640	0.3
Corriente	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Cuentas por pagar a corto plazo	582,695	0.3	688,333	0.4	474,210	0.3	530,557	0.3	750,640	0.3
Gastos del personal a pagar	576,700		688,333		474,210		530,557		388,472	
Cuentas comerciales por pagar a corto plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	6,112	-
Otras cuentas por pagar a corto plazo	5,995		-		-		-		356,056	
No corriente	5,874,287	3.4	4,502,292	2.4	375,000	0.2	-	-	-	-
Deuda pública a largo plazo	5,740,557	3.3	4,327,160	2.3	375,000	0.2	-	-	-	-
Préstamos internos a largo plazo	5,740,557		4,327,160		375,000		-	-	-	-
Documentos y efectos por pagar a largo plazo	133,730	0.1	175,132	0.1	-	-	-	-	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	133,730		175,132		-		-		-	
Patrimonio municipal neto	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Patrimonio municipal	166,100,683	96.3	181,568,293	97.2	174,864,941	99.5	200,778,659	99.7	218,176,746	99.7
Resultado del ejercicio	-1,535,793		-4,820,934		-6,631,170		-8,310,294		-12,921,643	
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	128,314,119	a12	126,786,159		95,428,496		88,797,326		80,487,311	
Transferencias y contribuciones de capital recibidas	39,322,357		59,603,068		86,067,615		120,291,627		150,611,078	
Pasivos y Patrimonio Municipal	172,557,665	100	186,758,918	100	175,714,151	100	201,309,216	100	218,927,386	100

*Corte al 30 de septiembre de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en Estado de Situación Financiera de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

El rubro más significativo es propiedad, planta y equipo, el cual se conforma de las subcuentas maquinaria y equipo, tierras y terrenos, construcciones en proceso, equipo militar y de seguridad, otros activos fijos y bienes de uso común; la comparación del año 2009 con 2013 refleja incremento de 2%.

Las cuentas de pasivo se mantienen en 3.7% y 2.8% durante los años 2009 y 2010; para los años 2011, 2012 y 2013 manifiestan disminución, manifiesta un 0.5%, 0.3% y 0.3% para cada año respectivamente. Se observa que la Municipalidad de Huehuetenango ha solventado las obligaciones a largo plazo, lo fortalece la capacidad económica de pago de los periodos 2011, 2012 y de enero a septiembre de 2013.

Los resultados acumulados de ejercicios anteriores son equivalentes a 77%, 70%, 55%, 44% y 37% en los años 2009, 2010, 2011, 2012 y a septiembre 2013 respectivamente, por lo cual se determinan las disminuciones de 7%, 15%, 11% y 7% en comparación de cada año con el período anterior. Las disminuciones en resultados acumulados indican desahorro en la gestión municipal; las transferencias y contribuciones de capital recibidas han incrementado: para 2010 9%, en 2011 16%, para el año 2012 11% y a septiembre 2013 se determinó 9%, esto indica que la gestión municipal ha fortalecido la inversión física y social del Municipio.

1.11.2.3 Préstamos y donaciones

Los préstamos constituyen las deudas con instituciones públicas y/o privadas, que se registran en el patrimonio municipal.

- **Créditos**

Constituido por la adquisición de préstamos en el mercado interno o externo, a través, de la colocación de bonos u otros valores de deuda, pasivos con

proveedores y contratistas, gobiernos extranjeros u organismos internacionales. La municipalidad de Huehuetenango, no registra deudas por concepto de préstamos al 30 de septiembre de 2013.

- **Donaciones**

Representa ingresos monetarios o en especie que han sido otorgados por países u organismos internacionales, así como los ingresos por donaciones internas. Cabe mencionar que durante el período comprendido del 2009 al 2013 la Municipalidad no ha recibido ingresos en concepto de créditos ni donaciones.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

En el municipio de Huehuetenango el movimiento comercial y financiero es muy importante, debido a que es una fuente de ingresos y generadora de empleo que contribuye al desarrollo del Municipio, lo cual da lugar al ingreso y egreso de productos para autoconsumo, comercialización y transformación.

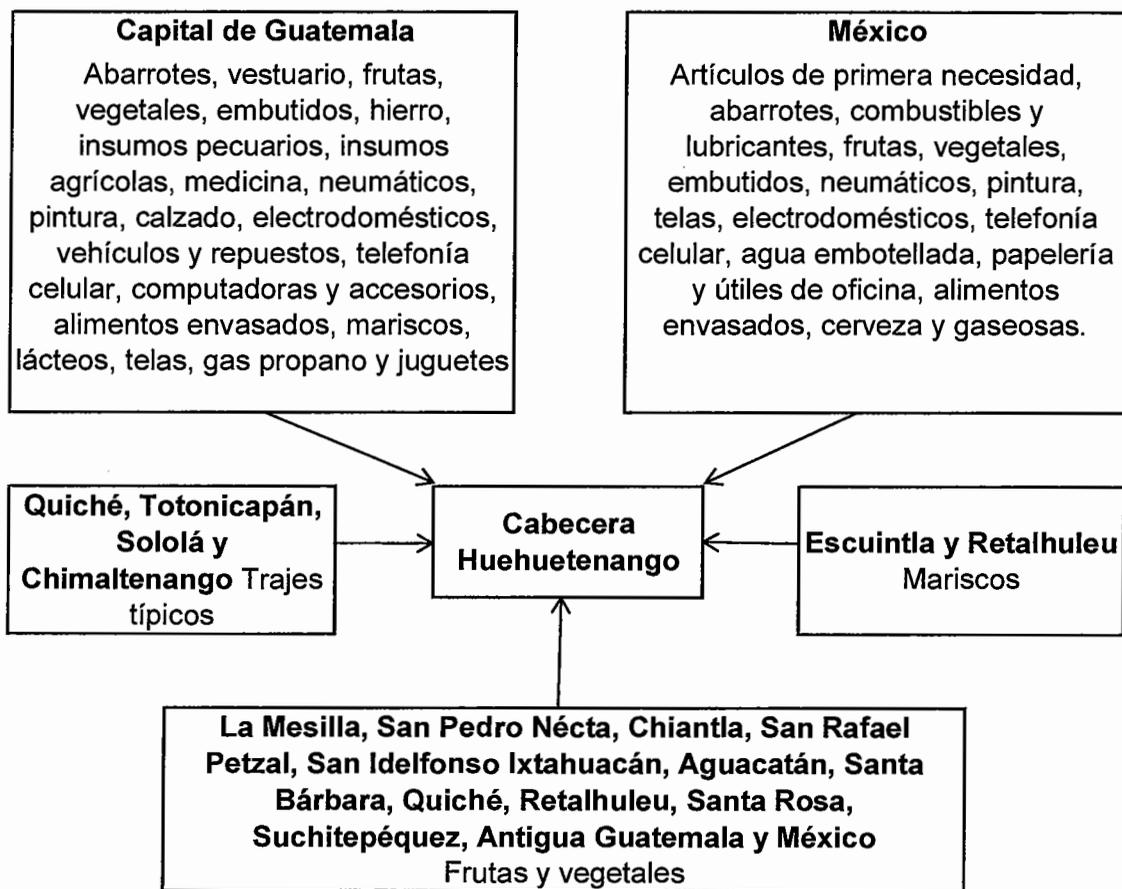
1.12.1 Flujo comercial

Actividades relacionadas con la compra y venta de productos que ingresan y egresan al Municipio, a nivel nacional o internacional.

1.12.1.1 Principales productos de importación

A continuación se muestran los principales productos que se compran fuera de municipio de Huehuetenango:

Gráfica 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Principales Productos de Importación
Año: 2013



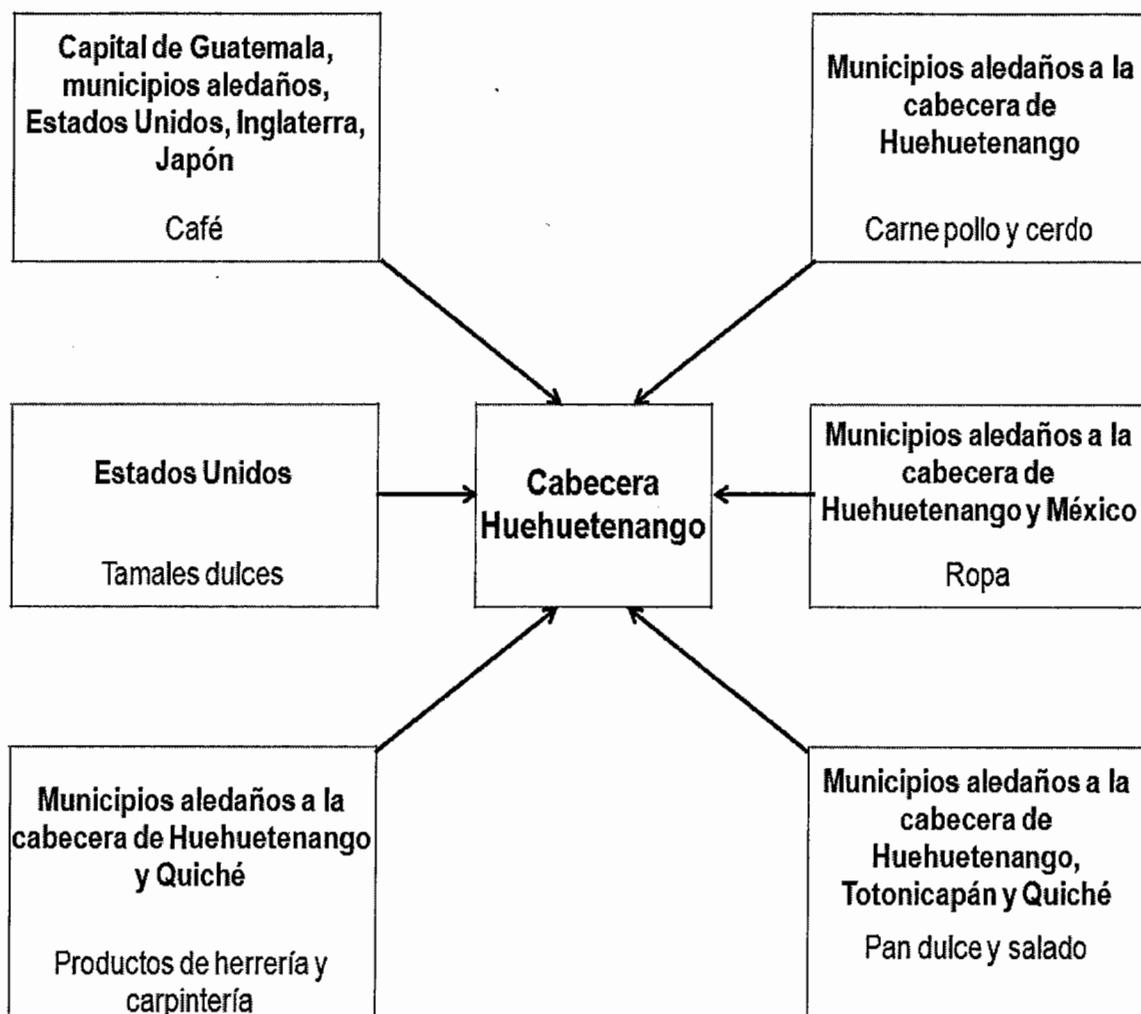
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad comercial del Municipio depende en mayor parte por el producto que ingresa de la ciudad Capital de Guatemala, municipios aledaños a la cabecera y México por la cercanía al departamento.

1.12.1.2 Principales productos de exportación

El municipio de Huehuetenango dentro de los principales productos que exporta son los que se reflejan en la siguiente gráfica:

Gráfica 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Principales Productos de Exportación
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Entre los principales productos que exporta el municipio de Huehuetenango hacia el extranjero, departamentos y municipios aledaños se encuentran: el café, carne de pollo y cerdo, tamales, pan dulce y salado, productos de herrería, carpintería y ropa

1.12.2 Flujo financiero

Lo conforman los ingresos familiares por el envío de remesas provenientes de familiares que emigran hacia del extranjero o bien a nivel regional.

1.12.2.1 Remesas

Los ingresos generados fuera del Municipio, provienen de la población que migra temporal o permanentemente a diferentes lugares como la Ciudad Capital, Oriente y Estados Unidos. Estas remesas son procedentes de los Estados Unidos de Norte América.

Según resultados obtenidos a través de la encuesta realizada, el 5% del total de la población recibe cantidades que oscilan entre uno a quinientos dólares mensuales y se convierten en la principal fuente de ingresos que utilizan para satisfacer las necesidades primordiales como: alimentación, educación, salud, vivienda, entre otros.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En este capítulo se desarrollan los temas relacionados con la estructura agraria del Municipio, así como la descripción de la tenencia, la situación, concentración de la tierra y actividades productivas.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es el factor indispensable para la explotación agrícola, forestal y pecuaria. El estudio de la estructura agraria se divide en tenencia de la tierra, grado de concentración, uso actual y potencial de los suelos.

De acuerdo al Instituto Nacional de Estadística -INE-, para la extensión de la tierra, las fincas se clasifican en:

Tabla 4
República de Guatemala
Tamaño de Fincas por Estratos
Año: 2013

Estrato	Nombre del estrato	Extensión en manzanas
I	Microfincas	de 0 a menos de 1 manzana
II	Fincas subfamiliares	de 1 a menos de 10 manzanas
III	Fincas familiares	de 10 a menos de 64 manzanas
IV	Fincas multifamiliares medianas	de 64 a menos de 640 manzanas
V	Fincas multifamiliares grandes	de 640 manzanas en adelante

Fuente: elaboración propia, con base en el IV Censo Agropecuario Nacional 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

En Guatemala las fincas se clasifican en cinco estratos, se utiliza como parámetro la extensión de terreno que estas ocupan. La clasificación de la tabla anterior es de manera general; más adelante, en el apartado de concentración de la tierra, se hace la clasificación de las fincas encontradas en el municipio de Huehuetenango.

2.1.1 Tenencia de la tierra

La formas más frecuentes de tenencia de la tierra en Guatemala son: propia, arrendada, comunales, colonatos y mixtas. El diagnóstico realizado en el municipio de Huehuetenango, permite conocer que, al igual que en otras regiones, el comportamiento de tenencia de la tierra es desigual, las formas principales en este Municipio son: propia, arrendada y mixta. En el cuadro siguiente se presenta la variación en la tenencia de la tierra.

Cuadro 8
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tenencia de la tierra	Censo 1979 manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Investigación 2013 manzanas	%
Propia	4,880.14	98.50	5,934.73	98.82	263.12	98.81
Arrendada	48.25	0.97	53.96	0.90	1.74	0.65
Colonato	1.00	0.02	2.69	0.04	-	-
Usufructo	0.13	0.01	3.02	0.05	-	-
Ocupada	23.88	0.48	10.94	0.18	-	-
Mixtas	0.83	0.02	0.13	0.01	1.44	0.54
Total	4,954.23	100	6,005.47	100	266.30	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La investigación realizada, permite confirmar que la forma predominante de tenencia de la tierra en el municipio de Huehuetenango es la propia, desde 1979 a la fecha se ha mantenido en un porcentaje mayor al 95%. Los resultados de la investigación de octubre 2013 refleja que la forma de arrendamiento no es considerada una fuente de ingreso, en los censo de 1979 y 2003, así como en la investigación del 2013 no ha superado el 1%. Otras formas de tenencia de la tierra conforman extensiones de terreno que no superan las 25 manzanas. Con esto se infiere que son los propietarios los que hacen uso de la tierra.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Los usos del suelo son variados y se consideran principales para el Municipio los siguientes: Suelos forestales, Pastizales, Suelos agrícolas y Suelos improductivos. En el Municipio, diferentes organizaciones han realizado estudios sobre el potencial de los suelos, “en el año 2006 se determinó la cobertura forestal con un total de 3,972 Ha., equivalentes al 16.9% del territorio”.¹⁰

El Municipio posee una importante potencialidad forestal, sin embargo esta se ha visto afectada por la tala inmoderada de árboles. De la cobertura presentada en el año 2003 al 2006 se ha perdido entre 971 a 973 Ha/año.

A pesar de la actividad agrícola en el Municipio, es necesario mencionar que los suelos aptos para la agricultura solo representan 1741.1 Ha., que corresponde al 7.4% del territorio.

Cuadro 9
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Usos de la tierra	Censo 1979 manzanas	%	Censo 2003 manzanas	%	Investigación 2013 manzanas	%
Cultivos anuales o temporales	1,580.14	27.4	2,055.71	32.1	47.00	17
Cultivos permanentes y semipermanentes	37.85	0.7	168.26	2.7	-	-
Pastos	1,532.06	26.6	2,078.31	32.5	193.00	71
Bosques	1,634.01	28.4	1,657.88	25.9	20.00	7
*Otra tierras	974.00	16.9	435.74	6.8	11.00	5
Total	5,758.06	100.0	6,395.90	100.0	271.00	100

*Tierras utilizadas para vivienda y caminos.

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

¹⁰ Universidad del Valle, Año 2006. Consultado el 16 de octubre 2013. Disponible en: <http://sifgua.org.gt>.

El principal uso de las tierras en las fincas encuestadas es la utilización del terreno para pastos que sirven de alimentación a ganado vacuno. Esto debido a que se ubicó una finca multifamiliar de tres manzanas dedicada a esta actividad. Los cultivos temporales representan en el año 2013 el segundo uso de mayor importancia, con 17%.

2.1.3 Concentración de la tierra

Hablar de Tenencia de la Tierra en Guatemala, es referirse a que la Tierra se concentra en pocas personas, mientras que muchos propietarios son dueños de menores extensiones de este recurso.

Cuadro 10
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño de finca	No. de fincas	%	Superficie en manzanas	%	Xi Fincas acum.	Yi Superficie acum.	Xi (Yi+1)	(Yi+1) Xi
Censo 1979								
Microfincas	1,444	50	389	8.	50	9	-	-
Subfamiliares	1,172	40	1,473	31	90	39	1,950	810
Familiares	259	9	2,187	46	99	85	7,650	3,861
Multifamiliar	21	1	735	15	100	100	9,900	8,500
Total	2,896	100	4,784	100	-	-	19,500	13,171
Censo 2003								
Microfincas	1,483	64	572	9	64	9	-	-
Subfamiliares	726	31	2,223	35	95	44	2,816	855
Familiares	102	4	2,361	37	99	81	7,695	4,356
Multifamiliar	8	1	1,238	19	100	100	9,900	8,100
Total	2,319	100	6,394	100	-	-	20,411	13,311
Censo 2013								
Microfincas	128	88	28	10	88	10	-	-
Subfamiliares	16	11	51	19	99	29	2,552	990
Multifamiliar	1	1	192	71	100	100	9,900	2,900
Total	145	100	271	100	-	-	12,452	3,890

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la muestra se consideraron 145 fincas distribuidas en microfincas, fincas subfamiliares y multifamiliares. No se identificaron fincas familiares, las microfincas representan mayor parte, un total de 128 fincas que representan el 88% de la muestra, esto confirma la desigualdad en la concentración de la tierra a través de los años, al igual que en los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 las microfincas también representaron el mayor porcentaje, 50% y 64% respectivamente.

El segundo grupo representativo son la fincas subfamiliares, conforman el 11% de la muestra, esto indica la diferencia considerable entre las microfincas y las fincas subfamiliares. Se logró identificar una finca multifamiliar de tres caballerías en la aldea Chivacabé, esta extensión de terreno es utilizada para crecimiento de pastos que sirven de alimentación a cabezas de ganado vacuno.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Éste coeficiente es una medida de concentración de la tierra entre los individuos de una región, en un determinado periodo. Esta medida está ligada a la Curva de Lorenz. Toma valores entre 0 y 1, donde 0 indica que todos los individuos tienen la misma cantidad de tierra y 1 indica que sólo un individuo tiene toda la concentración de la tierra.

Aplicación de la fórmula:

Sustitución de valores para el año 1979

$$CG = (20,465 - 13,257)/100 = 7,208/100 = 72.08 = 0.72$$

Sustitución de valores para el año 2003

$$CG = (20,411 - 13,311)/100 = 7,100/100 = 71.00 = 0.71$$

Sustitución de valores para el año 2013

$$CG = (20,798 - 13,293)/100 = 8,505/100 = 85 = 0.85$$

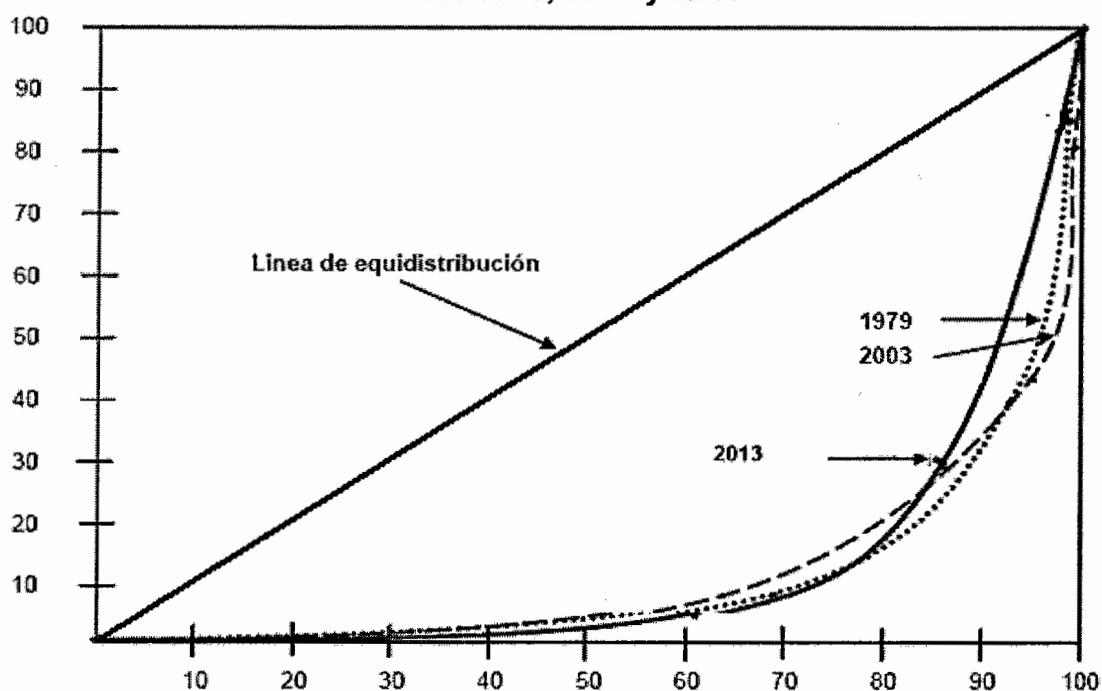
Aplicación de la fórmula:

Año 1979: CG	72%	Concentración Alta
Año 2003: CG	71%	Concentración Alta
Año 2003: CG	85%	Concentración Alta

2.1.5 Curva de Lorenz

Relaciona la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, se gráfica con los porcentajes acumulados por la cantidad de fincas y la superficie de la misma. A continuación se presenta la Curva de Lorenz:

Gráfica 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Grado de Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La distribución de la tierra en el municipio de Huehuetenango ha sido desigual desde hace décadas, como se observa en la gráfica, para el año 2013 el nivel

de concentración determinado fue de 0.85. La línea de equidistribución se ubicó distante a los valores de concentración.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas del Municipio están determinadas por todas aquellas encaminadas a fortalecer la economía del mismo y a satisfacer las necesidades de la población. A consecuencia de las características de la infraestructura productiva del Municipio, se puede mencionar que las principales actividades productivas son la agricultura, pecuaria, artesanía, agroindustrial, industrial, turismo y servicios.

A continuación se presenta el resumen de las actividades productivas:

Cuadro 11
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Actividades Productivas
Año: 2013

Actividad	Generación de empleo	%	Valor de la producción Q.	%
Agrícola	638	6	503,695	-
Pecuario	216	2	17,065,915	7
Artesanal	165	2	13,388,747	5
Turismo	143	1	26,024,212	10
Agroindustrial	37	-	144,840,000	57
Industrial	98	1	52,349,174	21
Comercio y servicios	9,080	88	-	-
Total	10,377	100	254,171,743	100

Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013.

La generación de empleo predominante para la economía del Municipio es el comercio y la prestación de servicios, debido a que representa 88% de las actividades productivas, el valor de la producción no se logró determinar debido a la falta de colaboración de los propietarios de los negocios del Municipio.

2.2.1 Agrícola

La producción agrícola del Municipio, se concentra en el maíz, frijol y café, producción que se destina en 90% para el autoconsumo y 10% para venta al menudeo; en el Municipio se siembra maíz blanco, maíz amarillo y en mínima cantidad maíz negro.

La actividad agrícola la generación de empleo representa el 6% en relación con el total de las actividades productivas. En el siguiente cuadro se presenta el volumen y valor de la producción agrícola por tamaño de finca y producto:

Cuadro 12
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Extensión, Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato / producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de Medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Microfincas	105	27.71		1,654		296,015
Maíz	67	18.41	Quintal	1,178	130	153,140
Frijol	23	4.62	Quintal	296	390	115,440
Café uva	6	1.31	Quintal	126	120	15,120
Papa	4	1.19	Quintal	19	120	2,280
Chile pimienta	1	1.00	Quintal	16	400	6,400
Ejote	1	1.00	Quintal	16	200	3,200
Limón	1	0.06	Quintal	1	85	85
Naranja	1	0.06	Quintal	1	150	150
Pepino	1	0.06	Quintal	1	200	200
Subfamiliares	16	19.89		942		207,680
Maíz	8	9.07	Quintal	580	130	75,400
Frijol	6	3.94	Quintal	252	390	98,280
Tomate	1	5.00	Quintal	80	200	16,000
Aguacate	1	1.88	Quintal	30	600	18,000
Total	121	47.60		2,596		503,695

Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013.

Los cultivos con mayor valor de producción en las microfincas son: maíz, frijol y café uva, con 52%, 39% y 5% respectivamente, el 4% restante corresponde a los productos no representativos. En las subfamiliares los más relevantes son:

maíz con 36% y frijol con 47%, además se puede observar que el maíz es el producto que utiliza mayor extensión de manzanas en las microfincas, representa 66% y en las fincas subfamiliares, representa 47%.

2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria del Municipio la conforma la crianza y engorde de ganado bovino, crianza de ganado porcino, crianza y engorde avícola, lo cual aporta a la economía del Municipio el 7%, así como la generación de empleo para 216 habitantes lo que representa 2% del total de la producción de las actividades. A continuación el cuadro del volumen y valor de producción pecuaria:

Cuadro 13
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Microfincas	171		1,614		568,715
Ganado porcino	7		14		9,800
Lechones		Unidad	7	400	2,800
Marranos		Unidad	6	1,000	6,000
Marranas		Unidad	1	1,000	1,000
Ganado caprino	1		1		500
Cabras		Unidad	1	500	500
Ganado conejino	4		6		225
Cuyos		Unidad	1	25	25
Conejos		Unidad	5	40	200
Producción aviar	130		1,493		79,440
Pollitos		Unidad	330	5	1,650
Pollos		Unidad	197	40	7,880
Gallinas		Unidad	659	50	32,950
Gallos		Unidad	85	60	5,100
Patos		Unidad	76	35	2,660
Pavos		Unidad	146	200	29,200
Ganado bovino	29		100		478,750

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Estrato / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Terberos		Cabeza	16	1,650	26,400
Terteras		Cabeza	11	1,650	18,150
Novillas		Cabeza	2	2,600	5,200
Vacas		Cabeza	69	6,000	414,000
Toros		Cabeza	2	7,500	15,000
Fincas familiares	11		371,148		16,497,200
Producción aviar	2		371,000		14,900,000
Pollos		Unidad	365,000	40	14,600,000
Gallinas		Unidad	6,000	50	300,000
Ganado bovino	9		148		1,597,200
Terberos		Cabeza	11	1,650	18,150
Terteras		Cabeza	33	1,650	54,450
Novillos		Cabeza	3	2,600	7,800
Novillas		Cabeza	3	2,600	7,800
Vacas		Cabeza	85	15,000	1,275,000
Toros		Cabeza	13	18,000	234,000
Total	182		372,762	-	17,065,915

Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013.

Según el valor de la producción en quetzales se analizó que en las microfincas 84% se dedica a la producción de ganado bovino, 14% a la producción aviar y 2% a la producción de ganado porcino, caprino y conejino; en las fincas familiares 90% se dedica a la producción aviar y 10% a la producción de ganado bovino. La principal actividad para las microfincas es la producción de ganado bovino, mientras que en las fincas familiares es la producción aviar, estas dos actividades pecuarias han sido las más significativas y que generan parte importante de los ingresos y la generación de empleo en el Municipio.

2.2.3 Artesanal

La actividad artesanal participa en 6% en la economía del Municipio, está integrada de la siguiente manera: carpinterías, herrerías, sastrerías, panaderías, zapatearías y peleterías, tapicerías, tejidos, fabricación de pilas, blockeras, fabricación de tubos, ladrilleras, tamalerías, talabarterías, fabricación de pisos;

dicha actividad genera 165 empleos lo que representa 2% de las actividades productiva. Se presenta el volumen y valor de producción por tamaño de empresa y producto:

Cuadro 14
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa/ producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Pequeño artesano	48		3,156,180		12,720,630
Carpintería	8		1,164		3,273,600
Gabinetes de cocina		Unidad	300	6,000	1,800,000
Closets		Unidad	48	2,500	120,000
Puertas		Unidad	672	1,300	873,600
Juegos de comedor		Unidad	96	3,500	336,000
Roperos		Unidad	48	3,000	144,000
Herrería	7		1,332		1,126,800
Puertas		Unidad	684	1,200	820,800
Ventanas		Unidad	528	500	264,000
Barandas		Unidad	120	350	42,000
Sastrería	12		1,932		427,320
Pantalones		Unidad	1,608	165	265,320
Trajes tipo sastre		Unidad	324	500	162,000
Panadería	4		2,594,700		3,808,350
Pan dulce pequeño		Unidad	1,469,400	0.85	1,248,990
Pan dulce grande		Unidad	83,700	20	1,674,000
Pan francés		Unidad	1,041,600	0.85	885,360
Zapatería y peletería	4		2,112		570,600
Botas		Par	720	225	162,000
Zapatos		Par	984	350	344,400
Cinchos		Unidad	348	150	52,200
Sombreros		Unidad	60	200	12,000
Tapicería	2		348		345,900
Tapicería muebles de sala		Unidad	108	2,800	302,400
Sillón de carro		Unidad	180	200	36,000
Sillas de oficina		Unidad	60	125	7,500
Tejidos	1		1,620		49,500
Morrales		Unidad	360	50	18,000
Bolsas		Unidad	300	45	13,500

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Rebosos		Unidad	240	60	14,400
Pulseras		Unidad	720	5	3,600
Pilas	3		600		240,000
Tradicional		Unidad	600	400	240,000
Blockera	1		144,000		547,200
Block		Unidad	144,000	3.80	547,200
Tubería	1		6,720		187,200
Tubo de 4 pulgadas		Unidad	2,400	18	43,200
Tubo de 6 pulgadas		Unidad	1,920	25	48,000
Tubo de 10 pulgadas		Unidad	2,400	40	96,000
Ladrillera	1		48,000		132,000
Ladrillo		Unidad	24,000	3	72,000
Teja		Unidad	24,000	2.50	60,000
Tamalería	1		316,800		1,900,800
Tamal masa de arroz, carne de cerdo		Unidad	129,600	6	777,600
Tamal masa de maíz, carne de cerdo		Unidad	28,800	6	172,800
Tamal masa de arroz, carne de pollo		Unidad	129,600	6	777,600
Tamal masa de maíz, carne de pollo		Unidad	28,800	6	172,800
Dulcería	1		36,000		36,000
Dulce		Unidad	36,000	1	36,000
Talabartería	1		432		55,200
Billetera		Unidad	96	225	21,600
Estuche		Unidad	240	60	14,400
Cincho		Unidad	96	200	19,200
Pisos	1		420		20,160
Tradicional		Metro ²	420	48	20,160
Mediano artesano	22		153,283		668,117
Carpintería	8		69		159,200
Gabinetes de cocina		Unidad	8	6,000	48,000
Closets		Unidad	3	2,500	7,500
Puertas		Unidad	44	1,300	57,200
Juegos de comedor		Unidad	9	3,500	31,500
Roperos		Unidad	5	3,000	15,000
Herrería	7		317		327,500
Puertas		Unidad	235	1,200	282,000
Ventanas		Unidad	52	500	26,000
Churrasqueras		Unidad	20	175	3,500

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Carretillas de comida		Unidad	10	1,600	16,000
Sastrería	3		335		36,625
Pantalones		Unidad	25	165	4,125
Traje tipo sastre		Unidad	10	500	5,000
Uniformes deportivos		Unidad	100	150	15,000
Playera		Unidad	100	50	5,000
Camisa tipo polo		Unidad	100	75	7,500
Panadería	3		152,520		129,642
Pan dulce pequeño		Unidad	130,820	0.85	111,197
Pan francés		Unidad	21,700	0.85	18,445
Tapicería	1		42		15,150
Sillón de carro		Unidad	12	950	11,400
Sillón de moto		Unidad	30	125	3,750
Total	70		3,309,463		13,388,747

Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013.

Según datos de encuesta y entrevistas los pequeños artesanos representan el 95%, de las cuales destacan las siguientes actividades: 28% panadería, 24% carpintería, 14% tamalería. Los medianos artesanos representa el 5%, destacando: herrería con 2% y 1% panadería.

2.2.4 Turística

El municipio de Huehuetenango origina la actividad turística derivado de su ubicación, ya que es un punto estratégico del flujo comercial entre Guatemala y México. Dentro de los atractivos turísticos que este Municipio posee se puede mencionar: El sitio arqueológico de Zaculeu, La Cueva del Mamut es un sitio paleontológico y las Lagunas zona 10.

Los atractivos turísticos no han sido aprovechados adecuadamente, lo que ocasiona que los turistas únicamente visiten de paso el Municipio, derivado de ello la actividad hotelera representa una actividad productiva para los

pobladores. A continuación se presenta el volumen y valor de la producción por tamaño de empresa y producto:

Cuadro 15
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Turística
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa / producto	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Restaurantes		509,700		14,808,000
Pequeña empresa		120,200		2,294,000
Desayuno	Unidad	38,000	16	608,000
Almuerzo	Unidad	41,200	25	1,030,000
Cena	Unidad	41,000	16	656,000
Mediana empresa		148,500		3,788,000
Desayuno	Unidad	44,000	24	1,056,000
Almuerzo	Unidad	56,000	28	1,568,000
Cena	Unidad	48,500	24	1,164,000
Grande empresa		241,000		8,726,000
Desayuno	Unidad	88,000	32	2,816,000
Almuerzo	Unidad	78,000	45	3,510,000
Cena	Unidad	75,000	32	2,400,000
Hoteles		55,932		11,216,212
Pequeña empresa		17,820		2,119,000
Habitación sencilla	Unidad	5,000	65	325,000
Habitación doble	Unidad	4,700	116	545,200
Habitación triple	Unidad	4,200	148	621,600
Habitación cuádruple	Unidad	3920	160	627,200
Mediana empresa		18,472		3,729,932
Habitación sencilla	Unidad	5,292	121	640,332
Habitación doble	Unidad	4,800	198	950,400
Habitación triple	Unidad	4400	251	1,104,400
Habitación cuádruple	Unidad	3980	260	1,034,800

Continúa en la página siguiente...

...Viene página anterior

Empresa / producto	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Grande empresa		19,640		5,367,280
Habitación sencilla	Unidad	5,600	179	1,002,400
Habitación doble	Unidad	5,040	282	1,421,280
Habitación triple	Unidad	4,800	300	1,440,000
Habitación cuádruple	Unidad	4200	358	1,503,600
Total		565,632	-	26,024,212

Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013.

La actividad turística en restaurantes la grande empresa genera mayor ingresos con Q. 8,726,000 equivalente a 78% de la actividad.

Del total del valor de la producción en el servicio de hoteles, para la pequeña empresa el servicio de habitación cuádruple es la que genera 6%, en la empresa mediana la habitación triple genera 10% del ingreso y en la grande empresa la habitación cuádruple genera 13% del ingreso anual.

2.2.5 Agroindustrial

La producción agroindustrial que se realiza en el Municipio esta compuesta por cuatro empresas que se dedican a la transformación de café cereza a café pergamino y de café pergamino a café oro. Según la investigación de campo realizada, el café que procesan no es originario de la cabecera, lo adquieren de los municipios de los Cuchumatanes, San Pedro Nécta, Jacaltenango, San Antonio Huista, Unión Cantinil, Chiantla y La Libertad.

A continuación el cuadro que refleja el volumen y valor de la producción:

Cuadro 16
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Agroindustrial
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de producción en Q.
Pequeña empresa					
Café oro	2	Quintal	1,725	1,600	2,760,000
Grande empresa					
Café oro	2	Quintal	96,000	1,480	142,080,000
Total	4		97,725	-	144,840,000

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013

La actividad agroindustrial del Municipio presenta únicamente la práctica del beneficio de café lo cual consiste en el procesamiento y comercialización de 97,725 quintales de grano de café, representa 57% del total de la producción de las actividades con valor de Q. 144,840,000.

2.2.5 Industrial

La producción industrial que se realiza en el Municipio es generada por panaderías, heladerías, blockeras, imprentas, tostaderías y textiles.

En el siguiente cuadro se presenta el volumen y valor de producción por tamaño de industria y producto de la actividad industrial.

Cuadro 17
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Industrial
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Industria y Producto
Año: 2013

Empresa/producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
Pequeña industria	9		9,808,536		15,758,174
Blockera	1		288,000		936,000
Block 20 x 20 x 40		Unidad	288,000	3.25	936,000
Heladería	1		1,200,000		1,620,000
Helado cremoso (paleta)		Unidad	720,000	1.25	900,000
Helado fruta natural (paleta)		Unidad	480,000	1.50	720,000
Imprenta	1		1,368		118,320
Mantas vinílica		Metro ²	1,200	65.00	78,000
Volante		Millar	168	240.00	40,320
Tostaduría	2		147,000		5,145,000
Café molido		Libra	147,000	35.00	5,145,000
Panadería	3		8,150,568		6,520,454
Pan dulce		Unidad	4,929,768	0.80	3,943,814
Pan tostado		Unidad	878,400	0.80	702,720
Pan salado		Unidad	2,342,400	0.80	1,873,920
Textilera	1		21,600		1,418,400
Camisa tipo polo		Unidad	14,400	61.00	878,400
Cortina 2*2mts.		Unidad	7,200	75.00	540,000
Mediana industria	3		1,101,600		36,591,000
Blockera	1		780,000		2,535,000
Block 20 x 20 x 40		Unidad	780,000	3.25	2,535,000
Tostaduría	1		201,600		7,056,000
Café molido		Libra	201,600	35.00	7,056,000
Textilera	1		120,000		27,000,000
Uniforme diario		Unidad	24,000	250.00	6,000,000
Uniforme física		Unidad	24,000	350.00	8,400,000
Uniforme de graduación		Unidad	72,000	175.00	12,600,000
Total	12		10,910,136		52,349,174

Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013

El proceso industrial representa el 21% de la actividad económica del Municipio, con valor de Q. 52,349,174 que corresponde a las diferentes actividades

industriales. Estas industrias generan empleo para 98 personas, que representa el 1% en relación al total de la producción de las actividades.

2.2.7 Comercio y servicios

Esta actividad productiva del Municipio se estableció con datos del Directorio Nacional de Empresas y sus Locales -DINEL-. El comercio es un medio productivo que va en aumento debido a la constante urbanización que se da en el Municipio. La población emigra de diferentes lugares y ha dejado por un lado la actividad agrícola, por lo tanto esta actividad no genera los ingresos suficientes para el mantenimiento de los hogares, por tal razón el comercio es la actividad que predomina dentro del Municipio. El comercio genera 6,563 empleos y los servicios generan 2,517 empleos en la diversidad de comercios dentro de los que destacan las pacas, restaurantes, tiendas de consumo que ofrece bienes y servicios a los habitantes de Huehuetenango

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

En este capítulo se analiza la producción industrial del municipio de Huehuetenango, representa el 21% de la actividad económica, la cual ha cobrado importancia dentro de la economía del Municipio, lo que contribuye a la generación de fuentes de empleo e ingreso económico para las personas involucradas directa o indirectamente en la producción, comercialización y consumo del producto.

A continuación se presentan las principales actividades, rama de la actividad "Panadería", características tecnológicas, volumen y valor de la producción, hoja técnica del costo directo de producción y costo directo de producción

3.1 PRINCIPALES ACTIVIDADES

De acuerdo a la investigación realizada en el trabajo de campo, se ha constatado la existencia de unidades industriales dentro del Municipio, siendo estas las siguientes: panadería, heladería, blockera, imprenta, textilera y tostadería.

En el siguiente cuadro se presenta el resumen del volumen de producción de las actividades industriales detectadas en el municipio de Huehuetenango.

Cuadro 18
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Industrial
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Industria y Producto
Año: 2013

Empresa/producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
Pequeña industria	9		9,808,536		15,758,174
Blockera	1		288,000		936,000
Block 20 x 20 x 40		Unidad	288,000	3.25	936,000
Heladería	1		1,200,000		1,620,000
Helado cremoso (paleta)		Unidad	720,000	1.25	900,000
Helado fruta natural (paleta)		Unidad	480,000	1.50	720,000
Imprenta	1		1,368		118,320
Mantas vinílica		Metro ²	1,200	65.00	78,000
Volante		Millar	168	240.00	40,320
Tostaduría	2		147,000		5,145,000
Café molido		Libra	147,000	35.00	5,145,000
Panadería	3		8,150,568		6,520,454
Pan dulce		Unidad	4,929,768	0.80	3,943,814
Pan tostado		Unidad	878,400	0.80	702,720
Pan salado		Unidad	2,342,400	0.80	1,873,920
Textilera	1		21,600		1,418,400
Camisa tipo polo		Unidad	14,400	61.00	878,400
Cortina 2*2mts.		Unidad	7,200	75.00	540,000
Mediana industria	3		1,101,600		36,591,000
Blockera	1		780,000		2,535,000
Block 20 x 20 x 40		Unidad	780,000	3.25	2,535,000
Tostaduría	1		201,600		7,056,000
Café molido		Libra	201,600	35.00	7,056,000
Textilera	1		120,000		27,000,000
Uniforme diario		Unidad	24,000	250.00	6,000,000
Uniforme física		Unidad	24,000	350.00	8,400,000
Uniforme de graduación		Unidad	72,000	175.00	12,600,000
Total	12		10,910,136		52,349,174

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior refleja que la categoría de pequeña industria representa 30% de la producción total de la actividad. Destaca la panadería que contempla

12% de participación, la tostaduría representa 10%, seguida de la heladería con 3%.

La mediana industria comprende 70% de la producción total, incluye la elaboración de block, uniformes y café; producción destinada al mercado local y regional con tendencias de exportación, con una participación del 5%, 52% y 13% respectivamente, según valor total de la producción del Municipio.

3.2 RAMA DE ACTIVIDAD “PANADERÍA”

La producción de pan forma parte de la rama industrial alimentaria y para el desarrollo de sus actividades es necesaria la obtención de registros sanitarios y el cumplimiento de normas de calidad que garanticen el consumo del producto.

En ésta rama de la industria se utilizan materias primas semielaboradas provenientes en su mayoría de la Ciudad Capital y México, la producción está destinada a los mercados mayoristas, minoristas y ocasionalmente al consumidor final. Su Comercialización se realiza dentro de la cabecera municipal, municipios aledaños y departamentos como El Quiché, Totonicapán y Quetzaltenango.

En el caso de la industria de pan, se utiliza materia prima de origen químico y natural, entre ellos harina suave y dura, esencias, huevos, leche, manteca, levadura, sal y azúcar.

En el municipio de Huehuetenango según investigación de campo existen pequeñas y una mediana empresa de nombre “Panificadora El Trigo”, dedicadas a elaborar pan popular, los cuales aparte de producir dicho pan, elaboran pasteles, pan huehueteco, tortas, pan sándwich, etc. Sin embargo, por

limitaciones en la obtención de información, se analizan únicamente las pequeñas empresas.

3.2.1 Tamaño de la empresa

Se identificaron actividades industriales en su mayoría desarrolladas en el casco urbano, la elaboración de pan según análisis realizado a las características tecnológicas y volumen y valor de la producción se clasifican como pequeñas empresas.

3.2.2 Características tecnológicas

Las características tecnológicas varían de acuerdo al tamaño de la empresa y a las necesidades que tiene cada una por mejorar sus niveles de producción.

Tabla 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Industrial
Características Tecnológicas
Año: 2013

Empresa	Características
Pequeña	Poca capacidad de inversión de capital, utilizan maquinaria manual mecanizada, la mano de obra empleada es asalariada y familiar, la administración de personal y canales de comercialización son controlados por el mismo propietario y se moviliza a niveles locales, departamentales y regionales. Cumplen con los requisitos legales de inscripción y en la actualidad pertenecen a la Cámara de Comercio, entidad que contribuye a fomentar la competencia y mejorar la productividad.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo a las características observadas, las unidades económicas localizadas, se encuentran clasificadas en la categoría de pequeña empresa. Se determinó la tecnología utilizada en la actividad industrial con referencia a las

características relacionadas a la mano de obra, maquinaria, canales de producción, consumidor, asistencia técnica y acceso a crédito externo.

Es importante mencionar que además de las características anteriores, se ha considerado la existencia de Patente de Comercio, inscripción legal en el Registro Mercantil y Superintendencia de Administración Tributaria -SAT-.

3.2.3 Volumen y valor de la producción

Según investigación de campo se logro establecer que básicamente los tres tipos de pan que más se elaboran son: dulce, tostado y salado. El volumen y valor de la producción se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 19
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Actividad Industrial: Panadería
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2013

Empresa/producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
Pequeña industria					
Panadería	3		8,150,568		6,520,454
Pan dulce		Unidad	4,929,768	0.80	3,943,814
Pan tostado		Unidad	878,400	0.80	702,720
Pan salado		Unidad	2,342,400	0.80	1,873,920

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se establece el volumen de la producción anual para tres unidades económicas, de las cuales 60% corresponde a la elaboración de pan dulce, 29% al pan salado y 11% para el pan tostado.

3.3 SISTEMA DE COSTOS

Se define como proceso ordenado que utiliza los principios generales de contabilidad para registrar los costos de operación de un negocio, de tal manera

que, con datos de producción y ventas la administración pueda identificar su rentabilidad y tomar decisiones con el fin de lograr una operación económica eficiente y productiva. Es un conjunto de procedimientos y técnicas para calcular el costo unitario del producto terminado en las distintas actividades.

3.3.1 Costos de producción

En este punto se darán a conocer los elementos que intervienen en el proceso productivo, es importante para determinar el costo del producto, los cuales se pueden resumir en la materia prima, mano de obra directa y los costos indirectos variables.

Para la presente investigación se evaluó la producción industrial sobre la base de la información proporcionada por el propietario de la unidad económica, su finalidad fue conocer los costos que el empresario eroga en los productos, identificar la relación de sus costos respecto al precio de venta y determinar el margen de utilidad que según él percibe. Para establecer el costo de producción se adoptó el criterio del costeo directo.

3.3.1.1 Clasificación de los costos

A continuación se presentan algunas de las clasificaciones generalmente aceptadas referente al costo:

- **Según la forma de producir**

Según la forma de cómo se elabora un producto o se presta un servicio, los costos pueden ser:

- ✓ **Costos por órdenes**

Se utiliza en aquellas empresas que operan sobre pedidos especiales de clientes, en donde se conoce el destinatario de los bienes o servicios y por lo

general él es quien define las características del producto y los costos se acumulan por lotes de pedido.

✓ **Costos por procesos**

Se utiliza en aquellas empresas que producen en serie y en forma continua, donde los costos se acumulan por departamentos, son costos promedios, la oferta antecede a la demanda y se acumulan existencias.

✓ **Costos por ensamble**

Es utilizado por aquellas empresas cuya función es armar un producto con base en unas piezas que lo conforman, sin hacerle transformación alguna.

• **Según la fecha de cálculo**

Los costos de un producto o un servicio, según la época en que se calculan o determinan, pueden ser:

✓ **Costos históricos**

Llamados también reales, son aquellos en los que primero se produce el bien o se presta el servicio y posteriormente se calculan o determinan los costos. Los costos del producto o servicio se conocen al final del periodo.

✓ **Costos predeterminados**

Son aquellos en los que primero se determinan los costos y luego se realiza la producción o la prestación del servicio.

• **Según método de costo**

Los costos, según la metodología que utilice la empresa para valorizar un producto o servicio, pueden clasificarse así:

✓ **Costo real**

Es aquel en el cual los tres elementos del costo (materia prima, mano de obra y costos indirectos variables) se registran a valor real.

✓ **Costo normal**

Es aquel en el cual los costos de materia prima y mano de obra se registran al valor real y los costos indirectos variables con base a presupuestos. Al finalizar la producción, se realiza una comparación de los costos indirectos variables cargados al producto mediante los presupuestos y los costos realmente incurridos en la producción, para determinar la variación, la cual se cancela contra el costo de ventas.

✓ **Costo estándar**

Consiste en registrar los tres elementos (costo de materia prima, mano de obra y costos indirectos variables) con base en unos valores que sirven de patrón o modelo para la producción.

• **Según tratamiento de los costos indirectos**

El costo de un producto o de un servicio prestado puede valorarse dependiendo del tratamiento que se le den a los costos fijos dentro del proceso productivo. Se clasifica así:

✓ **Costo por absorción**

Es aquel en donde tanto los costos variables y fijos entran a formar parte del costo del producto y del servicio.

✓ **Costo directo**

Llamado también variable, es aquel en donde los costos variables únicamente forman parte del costo del producto. Los costos fijos se llevan como gastos fijos de fabricación del período, afectando al respectivo ejercicio.

3.3.1.2 Elementos del costo

Para analizar la composición del costo de producción, se empezará por integrar la materia prima necesaria para la producción de cada una de las presentaciones, la integración de la mano de obra directa y los costos indirectos variables, los cuales son los elementos del costo.

- **Materia prima**

Son los factores que intervienen directamente en la producción de pan, tienen incidencia directa en el costo y no se puede prescindir de ellos.

- **Mano de obra directa**

Son los salarios y prestaciones y demás pagos que la empresa hace a los panaderos y ayudante que realizan labores reales o propias de producción, o de prestación de un servicio. Es el segundo elemento del costo de la panadería.

- **Costos indirectos variables**

Son parte de los elementos del costo y ocupan el tercer lugar de los mismos, forman parte auxiliar en la presentación del producto terminado, sin ser el producto en sí. Estos costos están conformados principalmente por la cuota patronal IGSS (12.67%), prestaciones laborales (30.55%), gas y empaque.

3.3.1.3 Hoja técnica del costo directo de producción

Se denomina hoja técnica del costo de producción, a la descripción o desglose de los tres elementos que componen el costo directo de producción incurridos en la fabricación de un objeto: materia prima, mano de obra y costos indirectos variables. A continuación se detalla la hoja técnica comparativa de la producción, entre los datos obtenidos en la entrevista y los costos imputados o reales que son necesarios en la producción de pan dulce.

Cuadro 20
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Pequeña Industria
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Pan Dulce
Año: 2013

Producto	Unidad de medida	Cantidad Utilizada	Costo unitario Q.	Total encuesta Q	Total imputado Q
Pan dulce					
Materia Prima				0.48380	0.48380
Harina suave	Quintal	0.0005556	295.00	0.16390	0.16390
Manteca	Libra	0.0105556	5.74	0.06060	0.06060
Azúcar	Libra	0.0233333	3.75	0.08750	0.08750
Levadura	Libra	0.0022222	10.40	0.02311	0.02311
Sal	Libra	0.0005556	1.00	0.00056	0.00056
Vainilla	Litro	0.0000033	50.00	0.00017	0.00017
Huevos	Unidad	0.1111111	1.00	0.11111	0.11111
Royal	Libra	0.0016667	5.00	0.00833	0.00833
Bicarbonato	Libra	0.0000183	12.00	0.00022	0.00022
Leche	Galón	0.0005556	30.00	0.01667	0.01667
Agua	Litro	0.0151250	0.42	0.00635	0.00635
Jalea	Galón	0.0000833	60.00	0.00500	0.00500
Anís	Libra	0.0000556	5.00	0.00028	0.00028
Mano de Obra				0.03482	0.07209
Panaderos	Día	0.0005521	55.00/88.28	0.03037	0.04874
Ayudante	Día	0.0001060	42.00/71.40	0.00445	0.00757
Bonificación incentivo	Día	0.0006581	8.33	-	0.00548
Séptimo día		6.0000000	0.05	-	0.01030
Costos indirectos variables				0.04867	0.07746
Cuota patronal 12.67%	Tasa	0.1267000	0.07	-	0.00844
Prestaciones laborales 30.55%	Tasa	0.3055000	0.07	-	0.02035
Gas	Cilindro 100libras	0.0000221	560.00	0.01238	0.01238
Empaque	Ciento	0.0036290	10.00	0.03629	0.03629
Costo directo de producción por unidad				0.57	0.63

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestra el costo directo de producción por unidad de pan dulce, a un costo según encuesta de Q.0.57 e imputados de Q.0.63 por cada uno, con una variación de Q.0.06; esto se debe a que el panadero no considera el valor de la bonificación incentivo, séptimo día, cuota patronal y

prestaciones laborales. La materia prima representa 85% del costo directo de producción, 9% los costos indirectos y 6% la mano de obra según encuesta.

A continuación se presenta la hoja técnica del costo directo de producción de pan tostado.

Cuadro 21
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Pequeña Industria
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Pan Tostado
Año: 2013

Producto	Unidad de medida	Cantidad Utilizada	Costo unitario Q.	Total encuesta Q	Total imputado Q
Pan tostado					
Materia Prima				0.32609	0.32609
Harina suave	Quintal	0.0005556	295.00	0.16390	0.16390
Manteca	Libra	0.0055556	5.74	0.03189	0.03189
Azúcar	Libra	0.0277778	3.75	0.10417	0.10417
Levadura	Libra	0.0001389	10.40	0.00144	0.00144
Sal	Libra	0.0002778	1.00	0.00028	0.00028
Vainilla	Litro	0.0001389	50.00	0.00695	0.00695
Royal	Unidad	0.0016667	5.00	0.00833	0.00833
Agua	Litro	0.0151250	0.42	0.00635	0.00635
Anís	Libra	0.0005556	5.00	0.00278	0.00278
Mano de Obra				0.03482	0.07209
Panaderos	Día	0.0005521	55.00/88.28	0.03037	0.04874
Ayudante	Día	0.0001060	42.00/71.40	0.00445	0.00757
Bonificación incentivo	Día	0.0006581	8.33	-	0.00548
Séptimo día		6.0000000	0.05	-	0.01030
Costos indirectos variables				0.04867	0.07746
Cuota patronal 12.67%	Tasa	0.1267000	0.06	-	0.00844
Prestaciones laborales 30.55%	Tasa	0.3055000	0.06	-	0.02035
Gas	Cilindro 100libras	0.0000221	560.00	0.01238	0.01238
Empaque	Ciento	0.0036290	10.00	0.03629	0.03629
Costo directo de producción por unidad				0.41	0.48

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestra el costo directo de producción por unidad de pan dulce, a un costo según encuesta de Q.0.41 e imputados de Q.0.48 por cada uno, con una variación de Q.0.07; esto se debe a que el panadero no considera el valor de la bonificación incentivo, séptimo día, cuota patronal y prestaciones laborales. La materia prima representa 80% del costo directo de producción, 12% los costos indirectos y 8% la mano de obra según encuesta.

A continuación se presenta la hoja técnica del costo directo de producción de pan salado.

Cuadro 22
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Pequeña Industria
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Pan Salado
Año: 2013

Producto	Unidad de medida	Cantidad Utilizada	Costo unitario Q.	Total encuesta Q	Total imputado Q
Pan salado					
Materia Prima				0.26938	0.26938
Harina dura	Quintal	0.0006250	305.00	0.19063	0.19063
Manteca	Libra	0.0043750	5.74	0.02512	0.02512
Azúcar	Libra	0.0018750	3.75	0.00703	0.00703
Levadura	Libra	0.0037500	10.40	0.03900	0.03900
Sal	Libra	0.0012500	1.00	0.00125	0.00125
Agua	Litro	0.0151250	305.00	0.00635	0.00635
Mano de Obra				0.03482	0.07209
Panaderos	Día	0.0005521	55.00/88.28	0.03037	0.04874
Ayudante	Día	0.0001060	42.00/71.40	0.00445	0.00757
Bonificación incentivo	Día	0.0006581	8.33	-	0.00548
Séptimo día		6.0000000	0.05	-	0.01030
Costos indirectos variables				0.04867	0.07746
Cuota patronal 12.67%	Tasa	0.1267000	0.06	-	0.00844
Prestaciones laborales 30.55%	Tasa	0.3055000	0.06	-	0.02035
Gas	Cilindro 100libras	0.0000221	560.00	0.01238	0.01238
Empaque	Ciento	0.0036290	10.00	0.03629	0.03629
Costo directo de producción por unidad				0.35	0.42

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestra el costo directo de producción por unidad de pan dulce, a un costo según encuesta de Q.0.35 e imputados de Q.0.42 por cada uno, con una variación de Q.0.07; esto se debe a que el panadero no considera el valor de la bonificación incentivo, séptimo día, cuota patronal y prestaciones laborales. La materia prima representa 76% del costo directo de producción, 14% los costos indirectos y 10% la mano de obra según encuesta.

3.3.1.4 Costo directo de producción

Para poder determinar el costo de producción se utilizó el sistema de costeo directo, método por el cual se cargan al producto final solo aquellos costos que varían de acuerdo al volumen de producción; está integrado por la materia prima, mano de obra y costos indirectos variables.

A continuación se presentan los costos en que incurren las pequeñas industrias en la elaboración de pan dulce, tostado y salado, según datos de encuesta e imputados.

Cuadro 23
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Pequeña Industria
Estado De Costo Directo de Producción "Panadería"
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Producto	Encuesta	Imputados	Variación
Pan dulce			
Materia prima	2,385,023	2,385,023	-
Harina suave	807,989	807,989	-
Manteca	298,744	298,744	-
Azúcar	431,355	431,355	-
Levadura	113,927	113,927	-
Sal	2,761	2,761	-
Vainilla	838	838	-
Huevos	547,747	547,747	-
Royal	41,065	41,065	-

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Producto	Encuesta	Imputados	Variación
Bicarbonato	1,085	1,085	-
Leche	82,179	82,179	-
Agua	31,304	31,304	-
Jalea	24,649	24,649	-
Anís	1,380	1,380	-
Mano de Obra	171,654	355,378	183,724
Panaderos	149,717	240,277	90,560
Ayudante	21,937	37,318	15,381
Bonificación incentivo	-	27,015	27,015
Séptimo día	-	50,768	50,768
Costos indirectos variables	239,932	381,851	141,919
Cuota patronal 12.67%	-	41,604	41,604
Prestaciones laborales 30.55%	-	100,315	100,315
Gas	61,031	61,031	-
Empaque	178,901	178,901	-
Costo directo de producción	2,796,609	3,122,252	325,643
Producción de unidades	4,929,768	4,929,768	-
Costo unitario pan dulce	0.57	0.63	0.07
Pan tostado			
Materia prima	286,438	286,438	-
Harina suave	143,970	143,970	-
Manteca	28,012	28,012	-
Azúcar	91,503	91,503	-
Levadura	1,265	1,265	-
Sal	246	246	-
Vainilla	6,105	6,105	-
Royal	7,317	7,317	-
Agua	5,578	5,578	-
Anís	2,442	2,442	-
Mano de Obra	30,586	63,322	32,736
Panaderos	26,677	42,813	16,136
Ayudante	3,909	6,649	2,740
Bonificación incentivo	-	4,814	4,814
Séptimo día	-	9,046	9,046
Costos indirectos variables	42,752	68,039	25,287
Cuota patronal 12.67%	-	7,413	7,413
Prestaciones laborales 30.55%	-	17,874	17,874
Gas	10,875	10,875	-
Empaque	31,877	31,877	-
Costo directo de producción	359,776	417,799	58,023
Producción de unidades	878,400	878,400	-
Costo unitario pan tostado	0.41	0.48	0.07
Pan salado			
Materia prima	630,996	630,996	-

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Producto	Encuesta	Imputados	Variación
Harina dura	446,532	446,532	-
Manteca	58,841	58,841	-
Azúcar	16,467	16,467	-
Levadura	91,354	91,354	-
Sal	2,928	2,928	-
Agua	14,874	14,874	-
Mano de Obra	81,563	168,860	87,297
Panaderos	71,139	114,169	43,030
Ayudante	10,424	17,732	7,308
Bonificación incentivo	-	12,836	12,836
Séptimo día	-	24,123	24,123
Costos indirectos variables	114,005	181,438	67,433
Cuota patronal 12.67%	-	19,768	19,768
Prestaciones laborales 30.55%	-	47,665	47,665
Gas	28,999	28,999	-
Empaque	85,006	85,006	-
Costo directo de producción	826,564	981,294	154,730
Producción de unidades	2,342,400	2,342,400	-
Costo unitario pan salado	0.35	0.42	0.07

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro muestra el detalle de costos aplicados para la panadería en sus tres presentaciones: en la mano de obra y costos indirectos variables, existen variaciones. La variación que existe entre los costos imputados respecto a los costos según encuesta es debido a que los productores de pan no consideran lo siguiente:

- Las cuotas patronales que corresponden al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- es de 10.67%, Instituto Técnico de Capacitación y Productividad -INTECAP- el 1% y al Instituto de Recreación de Trabajadores -IRTRA- el 1%.
- Las prestaciones laborales establecidas en el Código de Trabajo que ascienden a 30.55%, que están integradas por la indemnización (9.72%), bono 14 (8.33%), aguinaldo (8.33%) y las vacaciones (4.17%).

- Lo que establece el Acuerdo Gubernativo del Ministerio de Trabajo y Previsión Social, publicado el 28 de diciembre de 2012, vigente a partir del 1 de enero de 2013, respecto al salario mínimo, que para las actividades no agrícolas se fija como salario mínimo de setenta y un quetzales con cuarenta centavos (Q.71.40) diarios, para una jornada ordinaria diurna de trabajo o lo proporcional para las jornadas mixtas o nocturnas.
- El cálculo del séptimo día y la bonificación incentivo establecida en el Decreto Número 37-2001, actualmente es de Q.250 mensual en todos los casos (Q.8.33 Diarios).

CAPÍTULO IV

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

La importancia radica que a través de la elaboración de la rentabilidad de la producción, suministre un resumen analítico de los hechos y factores significativos que durante un período de tiempo dieron lugar a un aumento o disminución de los resultados económicos, el presente capítulo desarrolla los resultados de la producción, rentabilidad de la producción, indicadores industriales, indicadores financieros y punto de equilibrio.

4.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN

El estado de resultados muestra información sobre los ingresos, gastos, así como la ganancia o pérdida obtenida como resultado de las operaciones de una unidad económica durante un período determinado.

Debido a que en las unidades productivas investigadas no cuentan con registros y controles específicos de los gastos incurridos en la venta de su producción, se procedió a integrar los rubros más importantes que forman parte del estado de resultados con la información obtenida directamente de los fabricantes y la observación de la forma en que comercializan el producto.

En el siguiente cuadro se puede identificar el resultado de las operaciones en la producción de pan por tamaño de empresa y productos.

Cuadro 24
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Pequeña Industria
Estado de Resultados "Panadería"
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Concepto	Encuesta	Imputados	Variación
Ventas	6,520,454	6,520,454	-
Pan dulce	3,943,814	3,943,814	-
Pan tostado	702,720	702,720	-
Pan salado	1,873,920	1,873,920	-
(-) Costos directo de producción	3,982,949	4,521,345	538,396
Pan dulce	2,796,609	3,122,252	325,643
Pan tostado	359,776	417,799	58,023
Pan salado	826,564	981,294	154,730
Ganancia marginal	2,537,505	1,999,109	(538,396)
(-) Costos y gastos fijos	360,765	571,694	210,929
Utilidad antes del ISR	2,176,740	1,427,415	(749,325)
(-) ISR 31%	690,834	442,499	232,290
Ganancia neta	1,501,951	984,916	(517,035)
Rentabilidad			
Ganancia neta/Ventas netas	0.2303	0.1511	
Ganancia neta/Costos + gastos	0.3458	0.1934	

Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013.

El estado financiero que se muestra en el cuadro anterior, refleja que el productor (según datos de la encuesta) obtiene mayor ganancia, debido a que no contempla todas las erogaciones realizadas en el proceso productivo, entre los que se encuentran: las prestaciones laborales, cuota patronal, séptimo día, bonificación incentivo, depreciaciones y otros detallados en el costo directo de producción, por lo que la utilidad neta reportada con datos de la guía de entrevista es mayor a la que se determina según costos imputados, y además esto genera un valor a favor en el cálculo de impuesto sobre la renta. En la elaboración de pan dulce, tostado y salado, genera una variación de 34% en la ganancia neta, según datos imputados contra los datos según encuesta.

4.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

La rentabilidad es considerada como un beneficio económico que espera obtener un inversionista, es el grado de capacidad para producir una ganancia o riqueza al propietario.

4.2.1 Indicadores industriales

A estos indicadores se les conoce como razones o proporciones que se forman por medio de los datos relacionados con la producción, para medir el rendimiento o participación de cada uno de los elementos que intervienen en el proceso productivo.

Para el análisis de la pequeña industria, en la producción de pan se utilizan los indicadores físicos, monetarios y de factores.

4.2.1.1 Análisis de la producción física

Estos indicadores están destinados a examinar la productividad de cada uno de los elementos que intervienen en la producción.

- **Unidades producidas - quintales de harina**

Indica el rendimiento obtenido por quintal de harina producido.

Datos según encuesta e imputados

Fórmula:

$$\frac{\text{Unidades producidas}}{\text{Quintales de harina}}$$

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{4,929,768.00}{2,738.98} = 1,800$	$\frac{878,400.00}{488.04} = 1,800$	$\frac{2,342,400.00}{1,464.00} = 1,600$

Se producen 1,800 unidades de pan dulce y tostado por un quintal de harina producido, mientras que el rendimiento para el pan salado es menor con 1,600 unidades producidas por quintal producido.

- **Unidades producidas - días trabajados**

Indica el rendimiento de producción por día trabajado.

Datos según encuesta e imputados

Fórmula:

$$\frac{\text{Unidades producidas}}{\text{Días trabajados}}$$

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{4,929,768.00}{3,244.00} = 1,520$	$\frac{878,400.00}{578.00} = 1,520$	$\frac{2,342,400.00}{1,542.00} = 1,519$

El rendimiento de producción por un día trabajado es de 1,520 unidades de pan dulce y tostado; y 1,519 para el pan salado.

4.2.1.2 Análisis de la producción monetaria

Estos indicadores se refieren al análisis en unidades monetarias, es decir, en quetzales de la producción de pan.

- **Materia prima - ventas**

Refleja la inversión en materia prima en ventas.

Datos según encuesta e imputados

Fórmula:

$$\frac{\text{Materia prima}}{\text{Ventas}}$$

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q2,385,023.00}{Q3,943,814.00} = Q0.60$	$\frac{Q286,438.00}{Q702,720.00} = Q0.41$	$\frac{Q 630,996.00}{Q1,873,920.00} = Q0.34$

Se determinó que por cada quetzal vendido corresponde una inversión de materia prima de Q 0.60 para el pan dulce, Q 0.41 pan tostado y Q0.34 para el pan salado.

- **Mano de obra - ventas**

Determina la inversión de mano de obra en ventas.

Fórmula:

$$\frac{\text{Mano de obra}}{\text{Ventas}}$$

Según datos encuesta

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q 171,654.00}{Q3,943,814.00} = Q0.04$	$\frac{Q 30,586.00}{Q702,720.00} = Q0.04$	$\frac{Q 81,563.00}{Q1,873,920.00} = Q0.04$

Según datos imputados

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q 355,378.00}{Q3,943,814.00} = Q0.09$	$\frac{Q 63,322.00}{Q702,720.00} = Q0.09$	$\frac{Q 168,860.00}{Q1,873,920.00} = Q0.09$

Indica que por cada quetzal vendido se invierte Q 0.04 de mano de obra según encuesta y Q.0.09 según datos imputados, esto para las tres presentaciones de pan.

- **Costos indirectos variables - ventas**

Refleja la inversión de costos indirectos variable con relación a las ventas.

Fórmula:

$$\frac{\text{Costos indirectos variables}}{\text{Ventas}}$$

Según datos encuesta

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q\ 239,932.00}{Q3,943,814.00} = Q0.06$	$\frac{Q\ 42,752.00}{Q702,720.00} = Q0.06$	$\frac{Q\ 114,005.00}{Q1,873,920.00} = Q0.06$

Según datos imputados

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q\ 381,851.00}{Q3,943,814.00} = Q0.10$	$\frac{Q\ 68,039.00}{Q702,720.00} = Q0.10$	$\frac{Q\ 181,438.00}{Q1,873,920.00} = Q0.10$

Para las tres presentaciones de pan se invierte en el proceso de producción por cada quetzal vendido Q 0.06 según encuesta y Q.0.10 según datos imputados en los diferentes costos indirectos variables consumidos en dicho proceso de producción.

- **Costo directo de producción - ventas**

Determina la inversión del costo directo de producción necesaria para la elaboración de pan con relación a las ventas.

Formula:

$$\frac{\text{Costo directo de producción}}{\text{Ventas}}$$

Según datos encuesta

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q2,796,609.00}{Q3,943,814.00} = Q0.71$	$\frac{Q359,776.00}{Q702,720.00} = Q0.51$	$\frac{Q 826,564.00}{Q1,873,920.00} = Q0.44$

Según datos imputados

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q3,122,252.00}{Q3,943,814.00} = Q0.79$	$\frac{Q417,799.00}{Q702,720.00} = Q0.59$	$\frac{Q 981,294.00}{Q1,873,920.00} = Q0.52$

En las tres presentaciones de pan existe una variación de inversión en el costo directo de producción de Q 0.08 entre los datos según encuesta y datos imputados, esto derivado a que los productores no incluyen todos los costos en el proceso de producción.

4.2.1.3 Análisis de los factores

Es la relación que existe en el rendimiento de cada uno de los factores que intervienen en el proceso de producción.

- **Ventas – unidades producidas**

Determina el precio del producto con base a las unidades producidas y el total de ventas obtenidas en el periodo determinado.

Fórmula:

$$\frac{\text{Ventas}}{\text{Unidades producidas}}$$

Según datos encuesta e imputados

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q3,943,814.00}{4,929,768.00} = Q0.80$	$\frac{Q702,720.00}{878,400.00} = Q0.80$	$\frac{Q1,873,920.00}{2,342,400.00} = Q0.80$

Para las tres presentaciones de pan el precio del producto es de Q 0.80 por unidad producida.

- **Materia prima - quintales de harina**

Refleja la inversión de materia prima por quintal de harina producido.

Fórmula:

$$\frac{\text{Materia prima}}{\text{Quintales de harina}}$$

Según datos encuesta e imputados

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q2,385,023.00}{2,738.98} = Q870.77$	$\frac{Q286,438.00}{488.04} = Q586.92$	$\frac{Q630,996.00}{1,464.00} = Q431.01$

La inversión de materia prima por quintal de harina producido para la presentación de pan dulce es la más representativa con Q870.77 esto se deriva por la cantidad de ingredientes que dicho producto conlleva en su proceso de producción; mientras que para el pan tostado la inversión es de Q 586.92 por quintal de harina producido; y para el pan salado la inversión de materia prima es de Q431.01.

- **Mano de obra - quintales de harina**

Determina la inversión de la mano de obra por un quintal de harina producido.

Fórmula:

$$\frac{\text{Mano de obra}}{\text{Quintales de harina}}$$

Según datos encuesta

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q.171,654.00}{2,738.98} = Q62.67$	$\frac{Q. 30,586.00}{488.04} = Q62.67$	$\frac{Q.81,563.00}{1,464.00} = Q55.71$

Según datos imputados

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q355,378.00}{2,738.98} = Q129.75$	$\frac{Q.63,322.00}{488.04} = Q129.75$	$\frac{Q.143,389.00}{1,464.00} = Q115.34$

Se determino que la inversión de mano de obra por quintal de harina producido para pan dulce y tostado es de Q62.67 según datos encuesta y Q129.75 según datos imputados; mientras que para el pan salado la inversión es de Q55.71 datos según encuesta y Q115.34 según datos imputados.

- **Costo directo de producción - quintales de harina**

Evalúa la inversión del costo directo de producción por quintal de harina.

Fórmula:

$$\frac{\text{Costo directo de producción}}{\text{Quintales de harina}}$$

Según datos encuesta

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q2,796,609}{2,739} = Q1,021$	$\frac{Q359,776}{488} = Q737$	$\frac{Q826,564}{1,464} = Q565$

Según datos imputados

Pan dulce	Pan tostado	Pan salado
$\frac{Q3,122,252}{2,739} = Q1,139$	$\frac{Q417,799}{488} = Q856$	$\frac{Q981,294}{1,464} = Q670$

Indica que según datos imputados la inversión del costo directo de producción es de Q1,139 para el pan dulce, Q856 para el pan tostado y Q670 para el pan salado por un quintal de harina producido. Refleja una variación de 10%, 14% y 16%, por presentación respectivamente, con relación a los datos encuestados.

4.2.2 Indicadores financieros

Son herramientas que permiten obtener resultados numéricos que miden y diagnostican la situación financiera de la actividad productiva, generalmente se expresan en términos porcentuales.

4.2.2.1 Rentabilidad sobre ventas

Esta mide el rendimiento obtenido por cada quetzal vendido en forma de porcentaje.

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$$

Según datos encuesta	Según datos imputados
$\frac{1,501,951}{6,520,454} \times 100 = 23.03\%$	$\frac{984,916}{6,520,454} \times 100 = 15.11\%$

Como se puede observar, se estableció que los productores de pan por cada quetzal vendido obtienen una rentabilidad de Q.0.23 según datos de encuesta y

Q.0.15 para datos imputados; con una diferencia de Q.0.08 la cual es provocada por los costos y gastos que el productor no toma en cuenta, estos se encuentran detallados en el estado de costo directo de producción.

4.2.2.2 Rentabilidad sobre costos y gastos

Este mide el porcentaje de rendimiento obtenido por cada quetzal invertido en los costos y gastos realizados en la producción

Fórmula:

$$\frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos y gastos}} \times 100$$

Según datos encuesta

$$\frac{1,501,951}{4,343,714} \times 100 = 34.58\%$$

Según datos imputados

$$\frac{984,916}{5,093,039} \times 100 = 19.34\%$$

Como se puede observar, esta relación nos indica que por cada quetzal invertido en el costo de producción se obtendrá una ganancia de Q0.35 para datos según encuesta y Q.0.19 para datos imputados.

En ambos casos, el porcentaje que obtiene es satisfactorio puesto que es mayor que la tasa pasiva del sistema bancario.

4.3 PUNTO DE EQUILIBRIO

El punto de equilibrio llamado también punto de nivelación o punto muerto, tiene por objeto conocer el número mínimo de unidades producidas y vendidas para absorber el total de los costos y gastos de una empresa; es utilizado como un instrumento de análisis que permite determinar el nivel de operaciones que debe mantenerse para cubrir los costos y evaluar la rentabilidad.

El punto de equilibrio constituye una herramienta muy útil para medir efectos que puedan tener en la ganancia algunos cambios como los siguientes:

- Un aumento o rebaja en los precios de venta
- Un aumento o rebaja en los precios de las materias primas o mano de obra

En el presente caso, los cálculos se realizaron bajo el supuesto de que la producción total es igual a las ventas, en vista de la característica del análisis, se infiere que las ventas se efectúan inmediatamente después de su elaboración, debido a que en la unidad productiva no se almacena producto por ser perecedero.

El punto de equilibrio puede expresarse tanto en unidades como en valores e indica el volumen y valor de las ventas que deben efectuarse para no perder ni ganar. El resultado matemático también puede representarse en forma gráfica.

4.3.1 Punto de equilibrio en valores

Indica el monto necesario de ventas en unidades monetarias para cubrir los gastos fijos y variables, sin obtener ganancia ni pérdida.

La fórmula para determinar el punto de equilibrio en valores, según datos imputados, es la siguiente:

Fórmula:

$$\text{PEV} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}}$$

$$\text{PEV} = \frac{\text{Q. } 571,694}{30.659046\%} = \text{Q. } 1,864,682.939$$

El resultado anterior indica que el productor debe vender Q.1,864,682.94 en el año, para cubrir el costo directo de producción y gastos fijos, en dicho caso no pierde ni gana como resultado de las operaciones de la producción de pan.

4.3.2 Punto de equilibrio en unidades

El punto de equilibrio en unidades, indica el número de unidades que debe venderse para igualar los costos con los ingresos, el punto de equilibrio en unidades se calculó con base a la participación en ventas de cada producto. (Ver anexo 18).

Fórmula

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta unitario}}$$

Pan dulce

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Q } 1,127,829.85}{\text{Q } 0.80} = 1,409,787.317$$

Pan tostado

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Q } 200,959.93}{\text{Q } 0.80} = 251,199.915$$

Pan salado

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Q } 535,893.153}{\text{Q } 0.80} = 669,866.441$$

Para no perder ni ganar, se debe producir y vender anualmente las cantidades de pan según el tipo mostrado en los análisis anteriores.

4.3.3 Prueba punto de equilibrio

Es el resultado de restar al punto de equilibrio en ventas, los costos variables y los costos y gastos fijos, se muestra a continuación:

	Unidades	Valores	Total
Ventas en P.E. pan dulce	1,409,787.317	x 0.800000	1,127,830
Ventas en P.E. pan tostado	251,199.916	x 0.800000	200,960
Ventas en P.E. pan salado	669,866.441	x 0.800000	535,893
Total ventas P.E.V.			1,864,683
Costos variables pan dulce	1,409,787.317	x 0.633347	892,884
Costos variables pan tostado	251,199.916	x 0.475636	119,480
Costos variables pan salado	669,866.441	x 0.418927	280,625
(-) Total costos variables			1,292,989
Ganancia marginal			571,694
(-) Costos y gastos fijos			571,694
Utilidad neta			-

Como resultado del análisis de la prueba del punto de equilibrio el resultado da valor cero en la utilidad neta lo que se considera que el cálculo es correcto.

4.3.4 Margen de seguridad

La parte de contribución marginal que genera utilidades proporciona un margen de seguridad en los resultados de las unidades productivas, en tanto que la parte correspondiente a los costos fijos no cuentan con esta particularidad.

Fórmula utilizada: $MS = \text{Ventas} - \text{punto de equilibrio}$

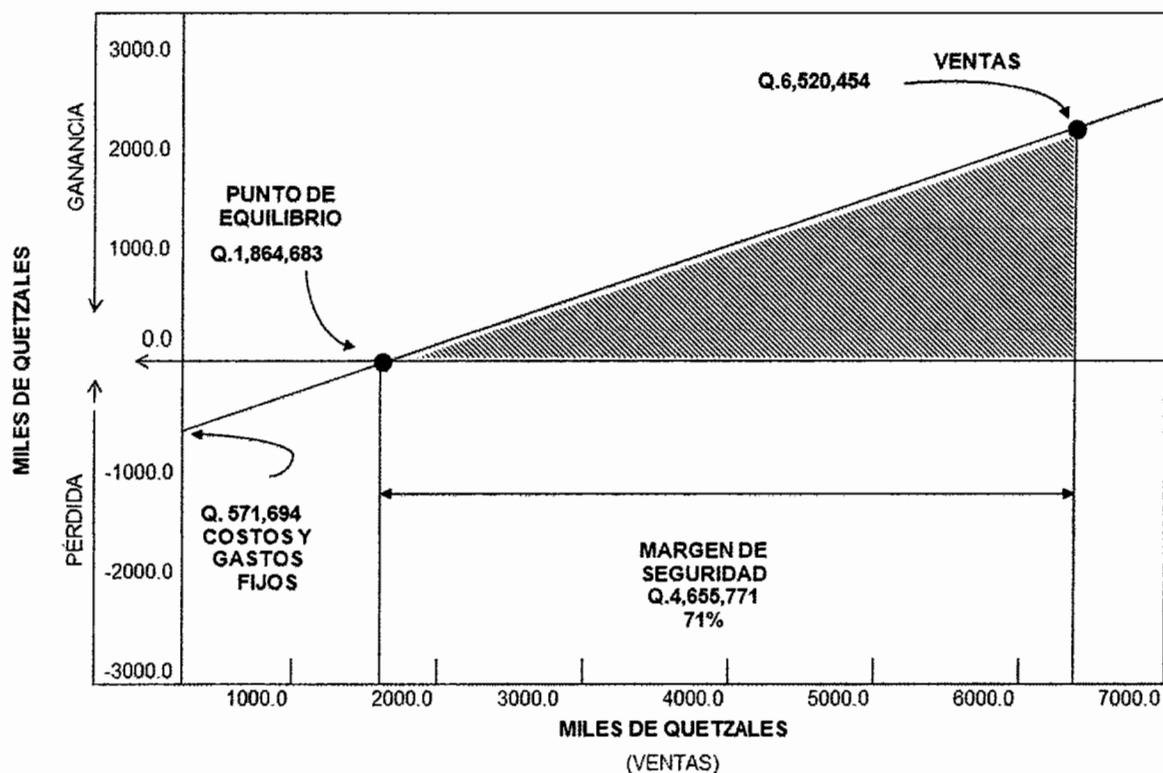
Ventas	6,520,454	100%
(-) Punto de equilibrio	1,864,683	29%
Margen de seguridad	4,655,771	71%

El margen de seguridad es 71%, porcentaje que pueden disminuir las ventas sin que se produzca pérdida alguna, lo cual refleja que la actividad industrial es satisfactoria.

4.3.5 Gráfica del punto de equilibrio:

A través del punto de equilibrio en forma gráfica se observa el comportamiento de las variables que intervienen en su determinación, para el caso de la rama de industrias dedicadas a la panadería se presenta a continuación:

Gráfica 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Punto de Equilibrio
Pequeña Industria "Panadería"
Año 2013



Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013.

Al momento de que las líneas de ventas y gastos fijos se cruzan es donde se marca el punto de equilibrio. El punto de equilibrio para la producción de pan es de Q. 1,864,683, en donde no se obtiene pérdida ni ganancia.

CONCLUSIONES

Con base en el trabajo de investigación Costos y Rentabilidad de Unidades Industriales "Panadería" realizado durante el mes de octubre 2013 en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, se llegó a las siguientes conclusiones:

1. De acuerdo al diagnóstico socioeconómico realizado, que los recursos naturales no han sido utilizados adecuadamente, la contaminación de ríos del Municipio va incrementando año con año, esto se origina por la existencia de basureros clandestinos y porque la población urbana y rural descarga los desechos residuales domésticos en las aguas de los ríos que cruzan el Municipio, esto se debe a que no existe una adecuada gestión, manejo y disposición para el tratamiento de desechos sólidos. Y al no contar con proyectos de tratamientos de aguas y desechos, crea un alto porcentaje de riesgo el cual afecta a la población ya que puede ocasionar enfermedades, y otros problemas de nivel económico.
2. La cobertura de los servicios básicos en el área urbana del Municipio es aceptable, mientras que en el área rural se manifiestan los principales problemas de déficit en diversos servicios.
3. El municipio Huehuetenango ha mejorado e incrementado el nivel de las actividades productivas que permiten el desarrollo económico y social.
4. Se logró identificar que la forma predominante de la tenencia de la tierra en el municipio de Huehuetenango es la propia; sin embargo esta forma de tenencia es la que representa el menor grado de concentración. En el municipio, al igual que en el resto del país, la tierra se concentra

principalmente en pocas personas, es decir que pocas personas poseen grandes extensiones de terrenos mientras que la mayoría de los habitantes poseen extensiones pequeñas, representadas por microfincas. Esto indica que el patrón agrario del municipio y del país en general se ha mantenido a lo largo de los años.

5. Las industrias dedicadas a la producción de pan carecen de métodos de costeo o registro de los costos y gastos ocasionados por la elaboración de estos productos , por lo que no pueden determinar el costo de producción y las utilidades reales obtenidas durante los diferentes ejercicios fiscales.
6. Según análisis financiero, la industria panadera rentabilidad aceptable, sin embargo, no cuentan con controles, procedimientos y proyectos que logren mejorar y determinar las utilidades reales de la producción.
7. El no contar con una estructura administrativa dificulta el conocimiento de la situación financiera real de la empresa, lo cual limita la toma de decisiones oportunamente.

RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones presentas en este informe y el estudio realizado, se recomienda lo siguiente:

1. Que los presidentes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE- y las autoridades municipales gestionen, ante el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, apoyo técnico y financiero para que formulen un programa dedicado a la recolección de basura y tratamiento de desechos sólidos. Así como prevenir la tala inmoderada de árboles para reducir la contaminación en el Municipio.
2. Que las autoridades del Centro de Salud coordinen con la Municipalidad solicitar apoyo al Ministerio de Salud y Asistencia Social e instituciones internacionales para equipar y abastecer con aparatos médicos y medicina y así poder prestar un servicio de calidad. Así mismo las autoridades municipales en coordinación y con el apoyo técnico y financiero del Instituto de Fomento Municipal -INFOM- y entidades no gubernamentales, desarrollen proyectos de construcción de drenajes y construcción de una planta para tratamiento de desechos sólidos y una planta de tratamiento de aguas negras para evitar la contaminación del río Selegua, todo ello con el propósito de contribuir al bienestar de la población y ofrecer un ambiente agradable al turista.
3. Es difícil hablar de una recomendación profesional en cuanto al tema agrario se refiere, porque involucra a diferentes sectores de la población y es un tema sensible en la sociedad. A lo largo de los años se han hecho propuestas sobre reformas agrarias que permitan una mejor distribución de la tierra, pero esto ha conllevado manifestaciones de diferente índole entre

las partes involucradas. Como recomendación que las autoridades en Guatemala, reconsideren la realización de una reforma agraria que beneficie a la población en general y que permita un mejor acceso a las tierras ociosas que existen no solo en el municipio de Huehuetenango, sino en todo el país.

4. Que las autoridades municipales a través de las diferentes organizaciones sociales y productivas y por medio de un plan mesurado evalúen la posibilidad de la creación y ampliación de las diferentes asociaciones de productores.
5. Que los fabricantes de pan del Municipio implementen procedimientos y un sistema de costos que permita el registro y control de todos los elementos que integran el costo, y así poder para analizar los efectos de los mismos en el resultado total.
6. Que los productores deben diversificar su producción con nuevos productos como pasteles, tortas y otros y así no depender exclusivamente de la producción del pan popular, y así ampliar sus márgenes de ganancia.
7. Que los directivos de las empresas deben de establecer un control interno integral de sus procesos, para cubrir los riesgos dentro de la operación de las industrias.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 3ª. ed. Guatemala, Praxis. 126 p.
- Anacafe, El café (en línea). Guatemala. Consultado el 17 de octubre del 2013. Disponible en: <http://portal.anacafe.org/Portal/Documents/Documents/200412/33/12/Cultivo%20de%20Ma%C3%ADz.pdf>.
- Bernal Torres, C. A. Metodología de la investigación, para administración, economía, humanidades y ciencias sociales. 2ª. ed. Guatemala, Editorial Pearson Educación. 304 p.
- Asamblea Nacional Constituyente, GT.1985, Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo número 224.
- Congreso de la República, GT. s.f. Acuerdo Gubernativo de salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila, No. 388-2010. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Bonificación Incentivo. Decreto Número 37-2001. Guatemala, s.n. s.p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Comercio. Decreto Número 2-70, y sus reformas. Guatemala, s.n. 170 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código de Trabajo. Decreto Número 1441. Guatemala, s.n.182 p.

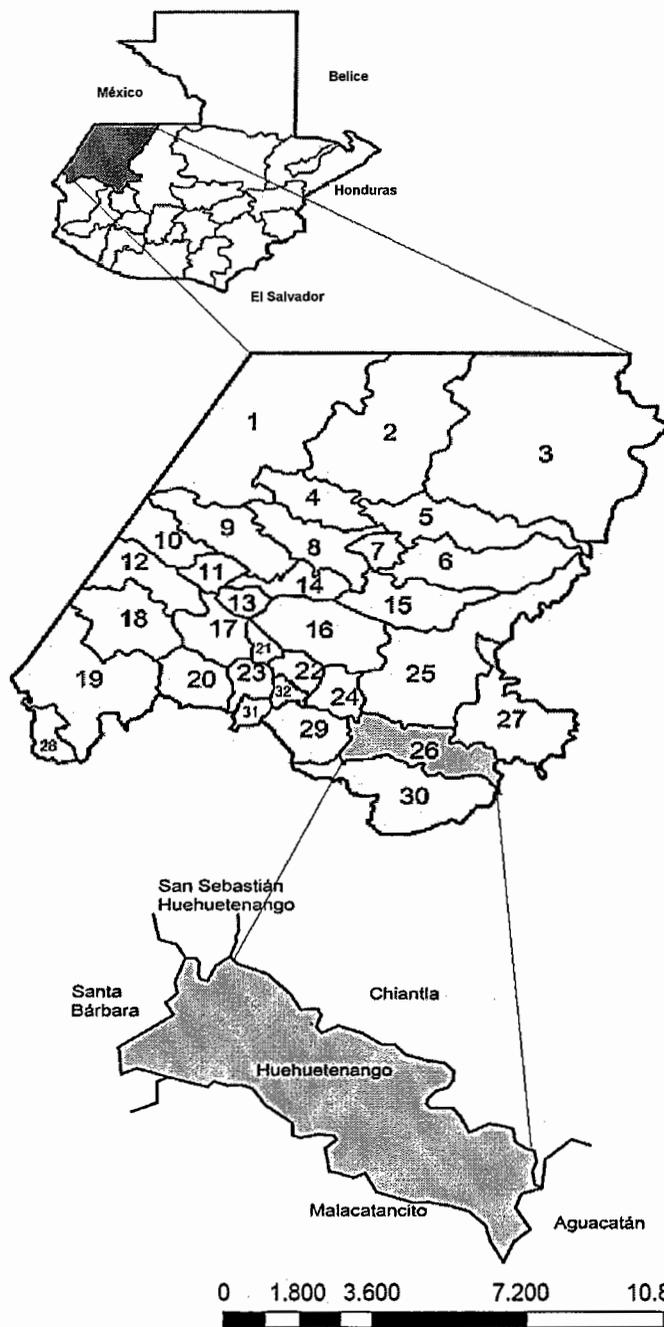
- Congreso de la República, GT. s.f Código Municipal. Decreto Número 12-2010, y sus reformas. Guatemala, s.n. 48 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Código Tributario. Decreto Número 6-91, y sus reformas. Guatemala, s.n. 63 p.
- Congreso de la República, GT. 2008. Constitución Política de la República de Guatemala. 5ª. ed. Guatemala, s.n. 76 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Delincuencia y al Contrabando Aduanero, Decreto Número 4-2012. Guatemala, s.n. 13 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10- 2012. Guatemala, s.n. 96 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley del Arbitrio del Ornato Municipal, Decreto Número 121-96. Guatemala, s.n. 5 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto Número 295. Guatemala, s.n. 44 p.
- Congreso de la República, GT. s.f. Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo para los Trabajadores del Sector Privado, Decreto Número 76-78. s.n. s.p.

- CONALFA (Comité Nacional de Alfabetización) 2009. La alfabetización, una oportunidad para la población excluida. Guatemala, s.n. 25 p.
- Fauna, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.
- Flora, Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango.
- FUNCEDE (Fundación Centroamericana para el Desarrollo) 2005. Presupuestos municipales en Guatemala 2000-2003. Guatemala, s.n. 8 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 1979. III Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen I. Guatemala, s.n. 1488 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2003. IV Censo Nacional y Agropecuario. Tomo I Volumen II. Guatemala, s.n. 430 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2002. XI Censo Nacional y VI habitación. Tomo II Volumen I, Guatemala. s.n. 131 p.
- Morales Mérida, Jaime. Manual de Conservación de Suelos. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación. Dirección de Servicios Agrícolas, 2003 Pág. 83.
- Perdomo Salguero, Mario Leonel. Costos de Producción. Guatemala. Distribuidora L. M. Decima cuarta edición. Año 2009. 150pp.

- Plan de Desarrollo Huehuetenango, Huehuetenango, Edición Agosto 2011, p. 15-17
- Universidad del Valle, Año 2006. Consultado el 16 de octubre 2013. Disponible en: <http://sifgua.org.gt>
- Wikipedia, Huehuetenango. Enciclopedia Libre. Consultado el 05 de Octubre del 2013. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/Huehuetenango>.
- La vivienda. Enciclopedia Libre. Consultado el 15 de Octubre del 2013. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/vivienda>.
- Wikipedia, Letrinización. Enciclopedia Libre. Consultado el 24 de agosto del 2014. Disponible en: <http://es.wikipedia.org/wiki/Letrina>

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Localización del Municipio
Año: 2013



No.	Municipio
1	Nentón
2	San Mateo Ixtatán
3	Barillas
4	San Sebastián Coatán
5	Santa Eulalia
6	Soloma
7	San Rafael Independencia
8	San Miguel Acatán
9	Jacaltenango
10	Santa Ana Huista
11	San Antonio Huista
12	La Democracia
13	Unión Cantinil
14	Concepción Huista
15	San Juan Ixcoy
16	Todos Santos Cuchumatanes
17	San Pedro Necta
18	La Libertad
19	Cuilco
20	Ixtahuacán
21	Santiago Chimaltenango
22	San Juan Atitán
23	Colotenango
24	San Sebastián Huehuetenango
25	Chiantla
26	Huehuetenango
27	Aguacatán
28	Tectitán
29	Santa Bárbara
30	Malacatancito
31	San Gaspar Ixchil
32	San Rafael Petzal

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República, Departamento de Huehuetenango año 2013; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 2
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Temperatura Promedio Anual
Año: 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013

Año	Temperatura		
	Media	Máxima	Mínima
2009	18.55	29.58	6.68
2010	18.83	30.20	6.90
2011	18.50	29.05	6.37
2012	18.35	28.67	5.62
2013	19.19	29.88	5.76

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 3
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Aspectos Culturales y Deportivos
Año: 2013

Aspectos culturales	Descripción
Idioma	Predomina el idioma español, sin embargo el 10% del total de los pobladores hablan lenguas mayas, principalmente mam.
Religión	<p>De los habitantes el 41% profesa la religión cristiana católica, el 49% cristiana evangélica y un 10% otras o ninguna.</p> <p>En el caso de los católicos, aún conservan costumbres, muestra de ello es la existencia de cofradías como las organizaciones civiles, donde los dirigentes de las comunidades son los principales, es decir pobladores que han sobresalido y alcanzado un status superior con base a los servicios que durante muchos años prestaron tanto en la municipalidad como en las cofradías, haciéndose merecedores al respeto y obediencia del resto de la población.</p>
Costumbres y tradiciones	<p>Las tradicionales serenatas huehuetecas se realizan la noche del miércoles santo y la noche del 31 de octubre, víspera del Día de Todos los Santos, en el parque central y en varias zonas de la cabecera se presentan artistas de diversos géneros musicales.</p> <p>Los enamorados aprovechan la madrugada para llevar serenata a sus amadas, ésta es una tradición única y especial. La tradición huehueteca se basa en la palabra, los consejos de los ancianos poseen valor trascendental.</p> <p>Las "Fiestas Julias" son de trascendencia nacional. La concurrida fiesta de Concepción del 5 al 8 de diciembre, especialmente este último día en que la Iglesia Católica conmemora la Purísima Concepción de María.</p>
Sitios sagrados	Las Ruinas de Zaculeu, a pesar de ser un sitio arqueológico, son consideradas sitio sagrado para los descendientes del pueblo maya.
Deporte	El principal deporte que se practica es el fútbol.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 4
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Resumen Comparativo por Categoría de Centro Poblado
Año: 2013

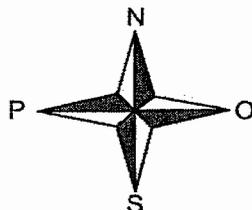
Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2013
Ciudad	1	1	1
Zonas*	-	-	12
Aldeas	18	18	21
Caseríos	24	23	7
Cantones**	-	-	13
Total	43	42	54

*Ubicadas dentro de la ciudad.

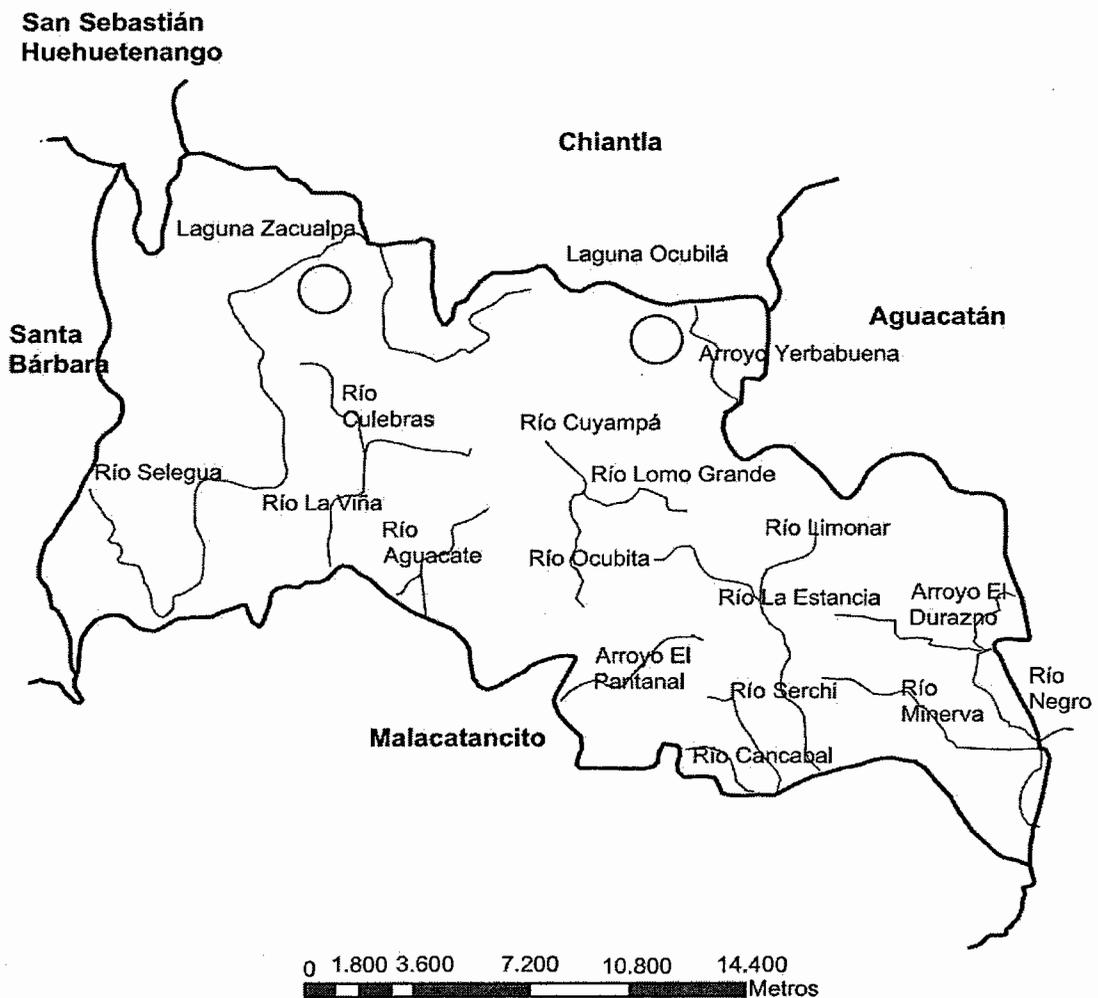
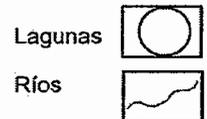
**Ubicados dentro de las zonas y aldeas

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 5
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Recursos Hídricos
Año: 2013

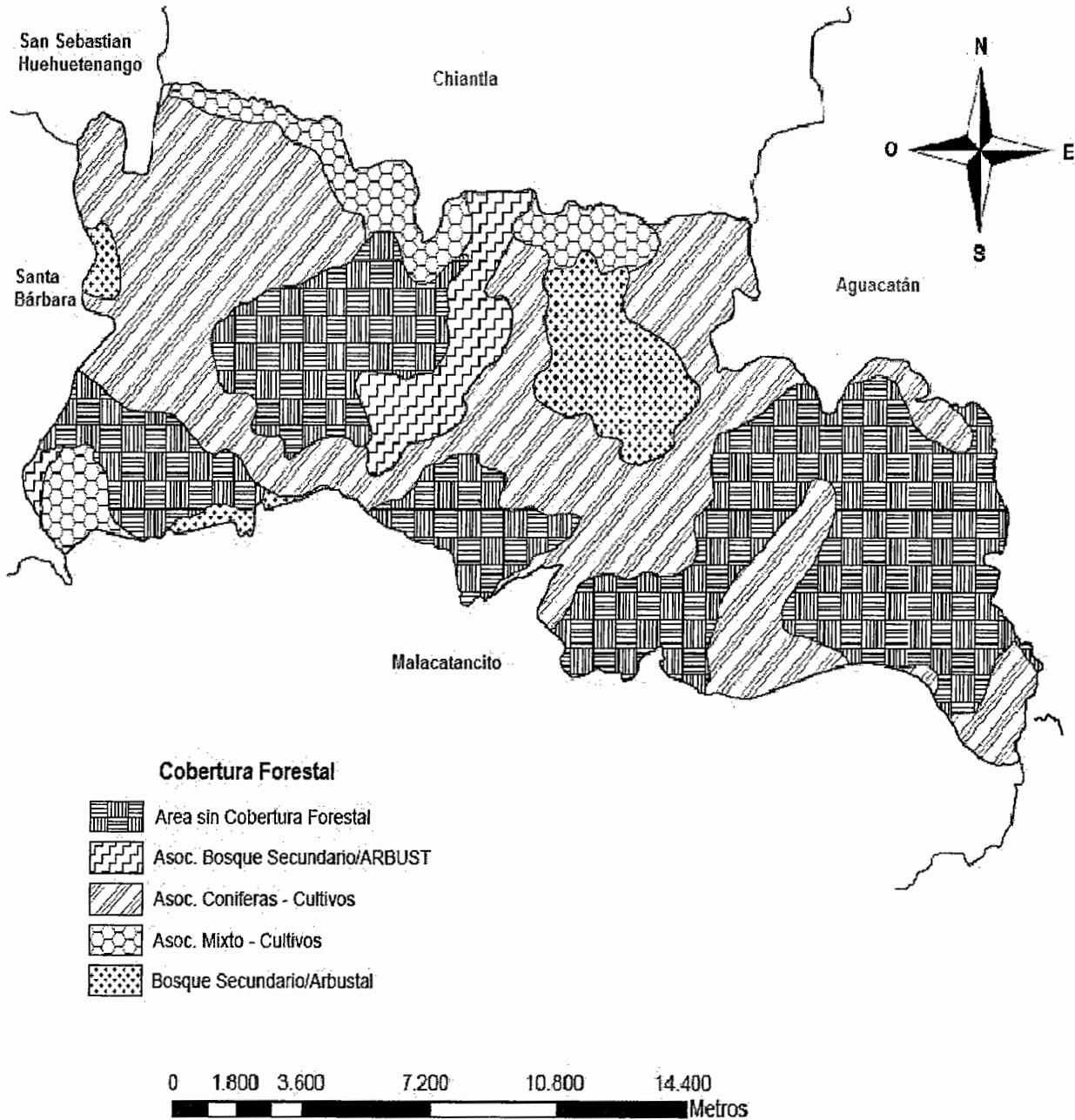


Recursos Hídricos



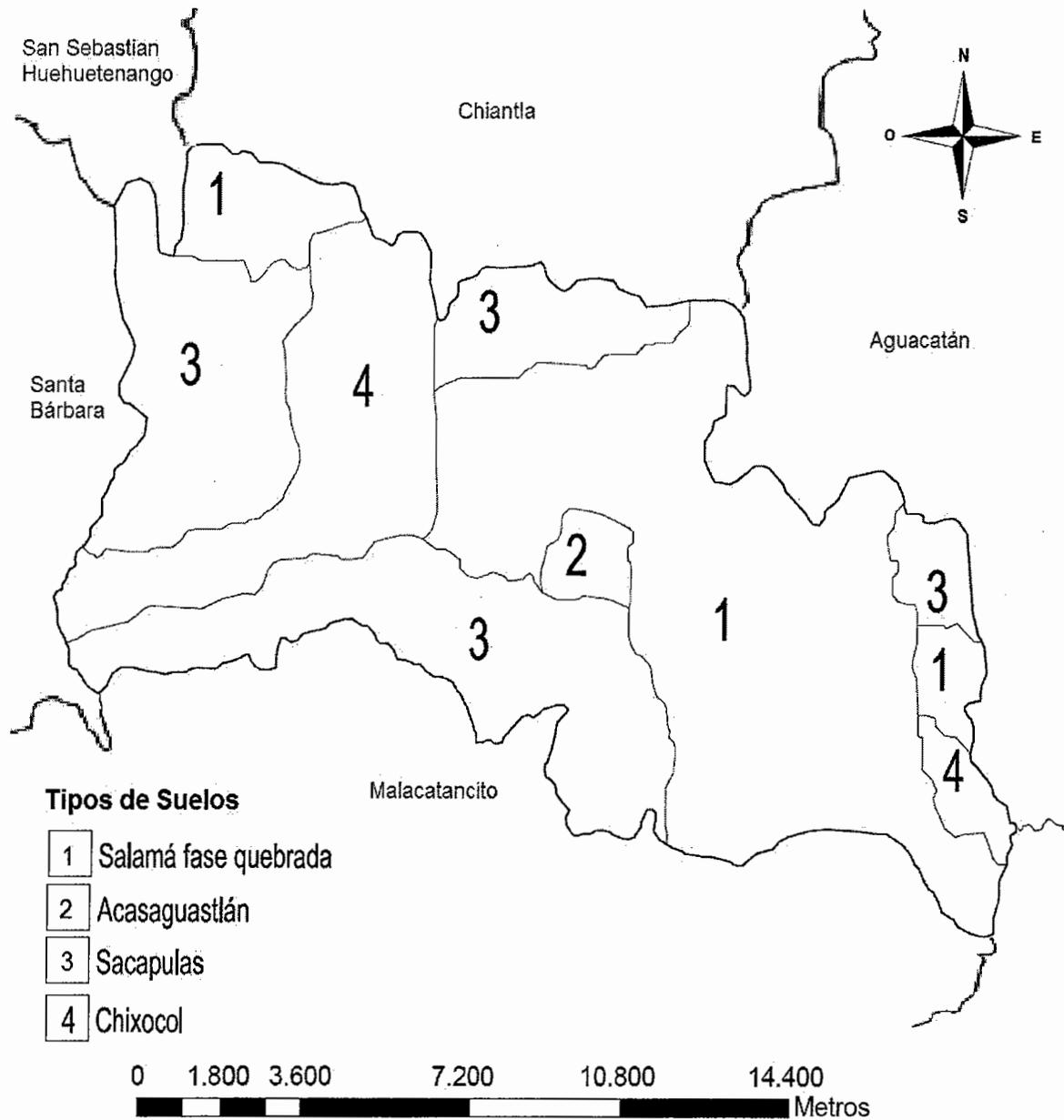
Fuente: elaboración propia con base a los datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Huehuetenango; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 6
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Cobertura Forestal
Año: 2013



Fuente: elaboración propia con base en datos del Ministerio de Agricultura y Ganadería e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 7
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tipos de Suelo
Año: 2013



Fuente: elaboración propia con base en datos del Diagnóstico de Recursos Naturales de la División de Gestión Ambiental de la Municipalidad año 2013; e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 8
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Análisis de la Población
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	29,065	48	38,907	48	54,220	48
Mujeres	31,743	52	42,387	52	59,536	52
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población por área						
Urbana	44,697	74	57,289	70	80,163	70
Rural	16,111	26	24,005	30	33,593	30
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población grupo étnico						
Indígena	2,432	4	4,064	5	15,926	14
No indígena	58,376	96	77,230	95	97,830	86
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100
Población por edad						
De 0 a 6 años	12,161	20	17,885	22	24,202	21
De 7 a 14 años	13,376	22	13,007	16	25,032	22
De 15 a 64 años	32,835	54	46,338	57	59,905	53
De 65 a más	2,436	4	4,064	5	4,617	4
Total	60,808	100	81,294	100	113,756	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población, V de Habitación 1994, XI Censo de población VI de Habitación 2002. Proyección del Instituto Nacional de Estadística, -INE-, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 9
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Por Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2013

Actividad	1994	2002	Investigación 2013
	%		
Comercios y servicios	24	14	84
Industrial	-	-	1
Agrícola y pecuaria	20	4	10
Agroindustrial	-	-	1
Artesanal	-	28	2
Turismo	-	-	2
Otros	56	54	-
Total	100	100	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 10
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tipo de Viviendas
Año: 2013

Descripción	Hogares censo 2002	%	Hogares encuesta 2013	%
Tipo de tenencia				
Propia	13,342	83	513	80
Alquilada	2,126	13	96	15
Familiar	476	3	28	4
Otros	48	1	7	1
Total	15,992	100	644	100
Tipo de vivienda				
Casa formal	15,545	97	633	98
Apartamento	180	2	2	-
Palomar	44	-	4	1
Rancho	53	-	2	-
Otros	170	1	3	1
Total	15,992	100	644	100
Característica				
Ladrillo	534	3	9	1
Block	8,267	42	421	65
Adobe	10,399	53	197	31
Lámina	101	1	13	2
Madera	135	1	4	1
Otros	145	1	-	-
Total	19,581	100	644	100
Techo				
Concreto	4,027	21	175	27
Lámina	7,791	40	306	48
Teja	7,428	38	130	20
Otros	335	2	33	5
Total	19,581	100	644	100
Piso				
Piso cerámico	1,512	8	162	25
Piso de granito	4,616	24	134	21
Torta de cemento	6,919	35	288	45
Tierra	1,955	10	44	7
Otros	4,579	23	16	2
Total	19,581	100	644	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 11
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Tasas de Cobertura por Niveles Educativos
Años: 2011, 2012 y 2013

Año	Nivel	Población en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura %	Déficit
2011	Preprimaria	6,704	4,689	70	30
	Primaria	18,487	17,994	97	3
	Medio				
	Básico	8,307	8,196	99	1
	Diversificado	7,711	7,729	100	-
	Total	41,209	38,608		
2012	Preprimaria	6,809	4,564	67	33
	Primaria	18,804	17,491	93	7
	Medio				
	Básico	8,487	8,222	97	3
	Diversificado	7,933	7,599	96	4
	Total	42,033	37,876		
2013	Preprimaria	6,915	4,878	71	29
	Primaria	19,125	17,070	89	11
	Medio				
	Básico	8,672	8,082	93	7
	Diversificado	8,162	7,679	94	6
	Total	42,874	37,709		

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de Educación del Ministerio de Educación -MINEDUC-, 2012 y 2013.

Anexo 12
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Alfabetismo y Analfabetismo
Años: 2011, 2012 y 2013

Año	Descripción	Población por sexo				Total	%
		Hombres	%	Mujeres	%		
CONALFA 2011	Alfabeto	25,600	42	28,969	48	54,569	90
	Analfabeto	2,125	4	3,657	6	5,782	10
	Total	27,725	46	32,626	54	60,351	100
CONALFA 2012	Alfabeto	26,202	42	30,621	49	56,823	91
	Analfabeto	1,622	3	3,965	6	5,587	9
	Total	27,824	45	34,586	55	62,410	100
CONALFA 2013	Alfabeto	28,933	45	30,114	47	59,047	92
	Analfabeto	2,684	4	2,793	4	5,477	8
	Total	31,617	49	32,907	51	64,524	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Área de Estadística de la Unidad de Información y Estadística, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA-, 2009 y 2012 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 13
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Instituciones de Salud
Año: 2013

Institución	Cantidad	Comunidad
Hospital	1	Las Lagunas
Centro de salud	2	El Calvario Zona 5 Llano Grande Xetenam
Puesto de salud	7	Chinacá San Lorenzo El Terrero Zaculeu Central Ocubilá Río Negro, El Orégano Las Florecitas La Estancia Sucuj La Barranca Xetenam Chiquiliabaj Tojespaque La Laguna Chinacá
Centro de Convergencia - ACODIHUE-	20	Posh Ojechejel Tojocaz Chilojá Llano Grande Chinacá Canabaj Talmiche Las Lagunas Buena Vista Zaculeu Capillas Zaculeu Ruinas

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 14
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Principales Causas de Mortalidad General e Infantil
Años: 2012 y 2013

Causas de morbilidad	Año 2012		Año 2013	
	Casos	%	Casos	%
General	52,820	100	46,708	100
Otras infecciones respiratorias agudas	5,337	10	977	2
Resfriado común	6,109	12	2,553	5
Otras enfermedades diarreicas	2,123	4	1,350	3
Parasitosis intestinal	3,290	6	2,893	6
Gastritis	2,909	6	2,400	5
Amigdalitis aguda, no específica	3,077	6	4,333	9
Infección vías respiratorias	2,305	4	2,297	5
Amebiasis, no específica	1,205	2	1,280	3
Infección intestinal bacteriana, no específica	1,066	2	876	3
Resto de causas	25,399	48	27,749	59
Infantil	7,992	100	3,522	100
Resfriado común	2,474	31	423	12
Otras enfermedades respiratorias agudas	1,134	14	160	5
Otras enfermedades diarreicas agudas	981	12	139	4
Amigdalitis aguda, no especificada	292	4	405	11
Infección intestinal bacteriana no especificada	191	2	135	4
Neumonía y bronconeumonías	160	2	102	3
Dermatitis del pañal	191	2	172	5
Trastornos de la piel	78	1	39	1
Alergia	42	1	32	1
Resto de causas	2,449	31	1,915	54

Fuente: elaboración propia, con base en datos de Estadísticas Mensuales de la Dirección Área de Salud, Ministerio de Salud Pública e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 15
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Vías de Acceso
Año: 2013

No.	Centro Poblado	Categoría	Tipo de acceso	Dist. En Km.	T/bus en min.
1	Centro Zona1	Ciudad	Terracería, adoquinada, asfaltada	0	0
2	Zona 2	Colonia	Adoquinada, asfaltada	1	3
3	Zona 3	Aldea, caserío	Terracería, asfaltada	2	6
4	Zona 4	Aldea, Caserío, colonia	Terracería, asfaltada	3	9
5	Zona 5	Colonia, caserío	Terracería, adoquinada, asfaltada	1	3
6	Zona 6	Aldea	Terracería, adoquinada, asfaltada	1	3
7	Zona 7	Aldea	Terracería, adoquinada, asfaltada	1	3
8	Zona 8	Aldea	Terracería, asfaltada	2	6
9	Zona 9	Aldea	Terracería, asfaltada	4	12
10	Zona 10	Aldea	Terracería, asfaltada	7	21
11	Zona 11	Aldea	Terracería, asfaltada	4	12
12	Zona 12	Aldea	Terracería/asfaltada	7	21
13	Canabaj	Aldea	Terracería	14	42
14	Cancelaj	Aldea	Terracería	14	42
15	Chinaca	Aldea	Terracería, asfaltada	5	15
16	Chiquiliabaj	Aldea	Terracería	11	33
17	La Estancia	Aldea	Terracería	18	54
18	Ocubila	Aldea	Terracería, asfaltada	8	24
19	Ojechejel	Aldea	Terracería	6	18
20	Quiaquixac	Aldea	Vereda, terracería	12	36
21	San Lorenzo	Aldea	Terracería	5	15
22	Suculque	Aldea	Terracería	12	36
23	Sunul	Aldea	Terracería, asfaltada	6	18
24	Talmiche	Aldea	Terracería	10	30
25	Tojotzalé	Aldea	Asfaltada	5	15
26	Tojocaz	Aldea	Terracería, asfaltada	5	15
27	Xetenam	Aldea	Terracería	10	30
28	Zaculeu Capilla	Aldea	Terracería	6	18
29	El Orégano	Aldea	Terracería	35	105
30	Chiloja	Aldea	Terracería	6	18
31	Zaculeu Ruinas	Aldea	Terracería, asfaltada	8	24
32	Zaculeu Central	Aldea	Terracería	4	12

Continuación en la página siguiente...

...Viene de lapágina anterior

No.	Centro Poblado	Categoría	Tipo de acceso	Dist. En Km.	T/bus en min.
33	Chivacabé	Aldea	Asfaltada	8	24
34	La Barranca	Cantón	Terracería	13	39
35	Las Pilas	Cantón	Terracería, asfaltada	20	60
36	Sucuj	Cantón	Terracería	15	45
37	Las Florecitas	Cantón	Terracería	22	66
38	Posh	Cantón	Terracería, asfaltada	13	39
39	Rio Negro	Cantón	Terracería	35	105
40	El Valle	Cantón	Terracería	35	105
41	Tres Cruces	Cantón	Terracería	12	36
42	Llano Grande	Cantón	Asfaltada	18	54
43	Xinajxoj	Cantón	Asfaltada	5	15

Fuente: elaboración propia con base en datos proporcionados por la Dirección Municipal de Planificación e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 16
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Entidades de Apoyo
Año: 2013

Institución	Funciones
Estatales	
Policía Nacional Civil	Seguridad para la integridad física y bienes Velar por el estricto cumplimiento de las leyes del país, promueve la persecución penal y dirige la investigación de los delitos de acción pública.
Ministerio Público	Formular las políticas, cumplir y hacer cumplir el régimen jurídico relativo al mantenimiento de la paz y el orden, la seguridad de las personas y de sus bienes, la garantía de sus derechos, la ejecución de las órdenes y resoluciones judiciales, entre otros.
Gobernación Departamental	Proteger los derechos individuales, sociales, cívicos, culturales y políticos.
Procuraduría de los Derechos Humanos	Formular las políticas y hacer cumplir el régimen jurídico aplicable al establecimiento, mantenimiento y desarrollo de los sistemas de comunicación y transporte del país, el uso y aprovechamiento de las frecuencias radioeléctricas y del espacio aéreo, a la obra pública, a los servicios de información de meteorología, vulcanología, sismología e hidrología y a la política de vivienda y asentamientos humanos.
Ministerio de Comunicaciones	Formular y administrar la política educativa, velar por la calidad y la cobertura de la prestación de los servicios educativos públicos y privados de conformidad con la ley. Formular la política de becas y bolsas de estudio que otorga el estado.
Ministerio de Educación	

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Institución	Funciones
Centro de Capacitación Huehuetenango	Su objetivo principal es contribuir al desarrollo económico y buen posicionamiento del Municipio como destino turístico.
Juzgado de Trabajo y Previsión Social	Es una institución del gobierno que está encargada de administrar justicia a la población, en procura de la paz y armonía social.
Ministerio de Ambientes y Recursos Naturales -MARN-	Garantiza el cumplimiento del derecho humano a un ambiente saludable y ecológicamente equilibrado de la población. Evalúa los instrumentos ambientales, control del cumplimiento de la normativa ambiental y promueve la educación ambiental.
Instituto Nacional de Bosques -INAB-	Reducir la deforestación de tierras de vocación forestal y el avance de la frontera agrícola. Promover la reforestación en áreas forestales actualmente sin bosque.
Hospital Nacional Doctor Jorge Vides Molina de Huehuetenango	Asistencia médica
Departamento del Adulto Mayor	Proporcionar información a personas de sesenta y cinco años en adelante para pensión mensual, así como darle seguimiento a la declaración jurada anual de todas las personas jubiladas.
Centros de Salud Norte, Centro de Salud Sur e Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-	Prestar servicios básicos de salud a la población del Municipio.
Secretaría Presidencial de la Mujer	Asesorar al Gobierno Municipal para los planes, programas y proyectos, para la promoción de políticas de beneficio para el desarrollo integral de las mujeres.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 17
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Identificación del Riesgo
Año: 2013

Factores	Descripción	Centros poblados
Amenaza natural	Sismos	Zonas
	Bajas temperaturas	Zona 1: Centro de la ciudad, Los Pinitos, El Mirador
Amenaza natural	Inundaciones	Zona 2: Panamá
	Deslizamientos	Zona 3: Carrizal I, El Calvario
	Temporales de lluvia	Zona 4: El Terrero, GYT
	Incendios forestales	Zona 5: La Salle, Reina, El Bosque, Alvarado, Los Encinos
	Granizo	Zona 6: Jumaj
		Zona 7: Lo de Hernández
		Zona 8: Corral Chiquito
		Zona 9: Zaculeu Capillas, Zaculeu Central, Zaculeu Ruinas
		Zona 10: Las Lagunas
		Zona 11: El Cambote
		Zona 12: Chimusinique
		Aldeas
	Sismos	Ocubilá, Llano Grande, Chinacá, Canabaj, Sunul, Quiaquixac, San Lorenzo, Chiquiliabaj, Canceláj, Xetenám, El Orégano, La Estancia, Talmiche, Suculque, Tojocaz, Ojechel
	Bajas temperaturas	Chilojá, Canshac
	Deslizamientos	Zona 1: Los Pinitos, El Mirador
	Incendios forestales	Zona 2: Panamá, Minerva
	Inundaciones	Zona 3: Carrizal I, Carrizal II, El Calvario
Amenaza socio natural	Incendios forestales	Zona 4: El Terrero, Terrero Alto
	Erosión del suelo	Zona 5: La Salle, Reina, El Bosque, Alvarado
	Construcción en zonas inestables	Zona 6: Jumaj
	Inundaciones	Zona 7: Lo de Hernández
	Sequías	Zona 8: Corral Chiquito
	Epidemias y enfermedades	Zona 9: Zaculeu Capillas, Zaculeu Central, Zaculeu Ruinas
	Sequías	Zona 10: Brisas del Campo, Las Lagunas
	Incendios forestales	Zona 11: El Cambote
	Plagas	Zona 12: Chimusinique
	Inundaciones	Aldeas
	Chinacá, Canabaj, Quiaquixac, San Lorenzo, Chiquiliabaj, Canceláj, Xetenám, El Orégano,	

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Factores	Descripción	Centros poblados
Amenaza antrópica	Epidemias y enfermedades	La Estancia, Talmiche, Suculque
	Contaminación de agua	Zonas
	Arrojamiento de basura	Zona 1: Los Pinitos, El Mirador,
	Delincuencia	Lo de Memphis
	Inseguridad	Zona 2: Panamá
	Accidentes de tránsito	Zona 3: Carrizal II, El Calvario
	Quema de basura	Zona 4: El Terrero
	Aguas servidas	Zona 5: La Salle, Reina, El
	Tala de árboles	Bosque, Alvarado
	Falta sistemas de drenajes	Zona 6: Jumaj
	Hundimientos	Zona 7: Lo de Hernández
		Zona 8: Corral Chiquito
		Zona 9: Zaculeu Ruinas, Zaculeu
		Central,
	Zona 10: Las Lagunas	
	Zona 11: El Cambote	
	Zona 12: Chimusinique	
	Aldeas	
	Contaminación de agua	Ocubilá, Llano Grande,
	Tala de árboles	Chinacá, Canabaj, Sunul,
	Arrojamiento de basura	San Lorenzo, Canceláj,
	Delincuencia	Xetenám, El Orégano,
	Accidente de tránsito	
	Falta de sistema de drenaje	La Estancia, Suculque,
	Falta de agua	Tojocaz, Ojechel, Canshac

Fuente: investigación de campo EPS,segundo semestre 2013.

Anexo 18
Municipio de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Participación en Ventas por Producto
Panadería
Año: 2013

Producto	Ventas	% Participación en ventas	P.E.V.	Participación P.E.V.
Pan dulce	3,943,814	60.48%	1,864,682.94	1,127,829.854
Pan tostado	702,720	10.78%	1,864,682.94	200,959.932
Pan salado	1,873,920	28.74%	1,864,682.94	535,893.153
Total ventas	6,520,454	100.00%		1,864,682.939

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.