

MUNICIPIO DE CHIANTLA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y  
PROYECTO: ELABORACIÓN DE PONCHOS DE LANA”

VILMA LUCRECIA TUQUER COS

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES  
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE CHIANTLA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y  
PROYECTO: ELABORACIÓN DE PONCHOS DE LANA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

CHIANTLA – VOLUMEN 10

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y  
PROYECTO: ELABORACIÓN DE PONCHOS DE LANA”

MUNICIPIO DE CHIANTLA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de  
la Facultad de Ciencias Económicas

por

VILMA LUCRECIA TUQUER COS

previo a conferírsele el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, septiembre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano :</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Tercero:</b>	<b>Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Oliver Augusto Carrera Leal</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano Interino:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	



El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 15 de octubre de 2015, según Acta No. 26-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.18 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y PROYECTO: ELABORACIÓN DE PONCHOS DE LANA", municipio de Chiantla, departamento de Huehuetenango.

Presentó **VILMA LUCRECIA TUQUER COS**

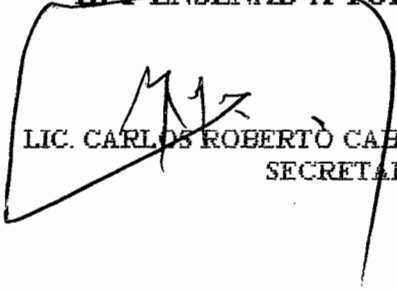
Para su graduación profesional como: **CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintisiete días del mes de octubre de dos mil quince.

Atentamente,

**"DÉJEME ENSEÑAR A TODOS"**

  
**LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES**  
**SECRETARIO**



Smp.

*Ingrid*  
BENSADO

## **ACTO QUE DEDICO**

**A DIOS:** Por darme la fortaleza y sabiduría necesaria para alcanzar mis metas propuestas.

**A MIS PADRES:** Raymundo Tuquer Camey y Catalina Cos de Tuquer (Q.E.P.D.), por tenerme siempre en sus oraciones, y agradecimiento por los sabios consejos y apoyo incondicional.

**A MIS HERMANOS:** Mario Enrique y María Elizabeth Tuquer Cos por el apoyo brindado.

**A MIS SOBRINOS:** Jezer Enrique Tuquer Ramírez y Joshua Méndez, por la felicidad que le han dado a mi vida.

**A MIS AMIGOS:** Por la amistad, cariño, comprensión y confianza.

## ÍNDICE GENERAL

Página

### INTRODUCCIÓN

i

### CAPÍTULO I

#### CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	1
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	4
1.1.6	Orografía	4
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	4
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	5
1.2.1	Política	5
1.2.2	Administrativa	5
1.3	RECURSOS NATURALES	7
1.3.1	Hídricos	7
1.3.2	Bosques	7
1.3.3	Suelos	8
1.3.4	Fauna	8
1.3.5	Flora	8
1.3.6	Minas y canteras	9
1.4	POBLACIÓN	9
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento poblacional	9
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	10
1.4.3	Densidad poblacional	11
1.4.4	Población económicamente activa	12
1.4.5	Migración	13
1.4.5.1	Inmigración	13
1.4.5.2	Emigración	13
1.4.6	Vivienda	13



1.4.7	Ocupación y salario	15
1.4.8	Nivel de ingresos	15
1.4.9	Pobreza	16
1.4.10	Desnutrición	17
1.4.11	Empleo	18
1.4.12	Subempleo	19
1.4.13	Desempleo	19
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.5.1	Educación	20
1.5.1.1	Inscripción de estudiantes	21
1.5.1.2	Cobertura estudiantil	21
1.5.1.3	Tasa de deserción, promoción y repitencia	22
1.5.1.4	Centros educativos	23
1.5.1.5	Cobertura de docentes	25
1.5.1.6	Población analfabeta	25
1.5.2	Salud	26
1.5.3	Agua, energía eléctrica y drenajes	29
1.5.4	Sistema de tratamiento de aguas servidas	32
1.5.5	Sistema de extracción de basura	32
1.5.6	Tratamiento de desechos sólidos	33
1.5.7	Letrinización y otros servicios sanitarios	33
1.5.8	Cementerios	34
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	34
1.6.1	Unidades de mini-riegos	34
1.6.2	Centros de acopio	35
1.6.3	Mercados	35
1.6.4	Vías de acceso	36
1.6.5	Puentes	37
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	37
1.6.7	Telecomunicaciones	37
1.6.8	Transporte	38
1.6.9	Rastros	38
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	38
1.7.1	Organización social	38

1.7.2	Organización productiva	40
1.8	ENTIDADES DE APOYO	40
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	41
1.1	ANÁLISIS DE RIESGO	41
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	41
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	41
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	42
1.11.1	Diagnóstico administrativo	42
1.11.2	Diagnóstico financiero	42
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	48
1.12.1	Flujo comercial	48
1.12.2	Flujo financiero	51
1.12.3	Remesas familiares	51

## **CAPÍTULO II**

### **ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN**

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	52
2.1.1	Tenencia de la tierra	52
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	53
2.1.3	Concentración de la tierra	54
2.1.3.1	Coeficiente de Gini	55
2.1.3.2	Curva de Lorenz	56
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	57
2.2.1	Agrícola	58
2.2.2	Pecuaría	59
2.2.3	Artesanal	60
2.2.4	Agroindustrial	61
2.2.5	Industrial	62
2.2.6	Comercios y servicios	63
2.2.7	Turística	64

## **CAPÍTULO III**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	65
3.1.1	Financiamiento	65
3.1.2	Crédito	65
3.1.3	Objetivos del crédito	66
3.1.4	Importancia del crédito	66
3.1.5	Clasificación del crédito	67
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener crédito	70
3.1.7	Condiciones de crédito	71
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	72
3.2.1	Recursos propios	72
3.2.2	Recursos ajenos	73
3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	74
3.3.1	Ley de bancos y grupos financieros	74
3.3.2	Leyes y reglamentos de instituciones financieras	74
3.3.3	Código de comercio	75
3.3.4	Leyes fiscales	75

## **CAPÍTULO IV**

### **FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL**

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	78
4.1.1	Volumen y valor de la producción	78
4.1.2	Financiamiento de la producción	80
4.2	FINANCIAMIENTO DE LA CARPINTERÍA	83
4.2.1	Fuentes de financiamiento	85
4.2.2	Características tecnológicas	85
4.2.3	Destino de los fondos	85
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	86
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	86
4.2.5.1	Del mercado interno	86

4.2.5.2	Del productor	87
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	87
4.2.7	Asistencia técnica	88
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	88
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	88
4.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	88

## **CAPÍTULO V**

### **PROYECTO: ELABORACIÓN DE PONCHOS DE LANA**

5.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	89
5.2	JUSTIFICACIÓN	89
5.3	OBJETIVOS	90
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	91
5.4.1	Identificación del producto	91
5.4.2	Oferta histórica y proyectada de ponchos de lana	91
5.4.3	Demanda potencial histórica y proyectada de ponchos de lana	92
5.4.4	Precio	95
5.4.5	Comercialización	96
5.5	ESTUDIO TÉCNICO	98
5.5.1	Localización del proyecto	98
5.5.1.1	Macrolocalización	99
5.5.1.2	Microlocalización	99
5.5.2	Tamaño	99
5.5.3	Volumen y valor de la producción	100
5.5.4	Proceso productivo	101
5.5.5	Requerimientos técnicos	102
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL	104
5.6.1	Justificación	104
5.6.2	Objetivos	105
5.6.3	Tipo y denominación	106
5.6.4	Marco jurídico	106

5.6.5	Estructura de la organización	107
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	110
5.7.1	Inversión fija	110
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	112
5.7.3	Inversión total	114
5.7.4	Financiamiento	115
5.7.4.1	Fuentes internas	116
5.7.4.2	Fuentes externas	117
5.7.4.3	Propuesta de financiamiento	117
5.7.4.4	Amortización del préstamo	117
5.7.5	Estados financieros	118
5.7.6	Evaluación financiera	123
5.7.6.1	Punto de equilibrio	123
5.7.6.2	Flujo neto de fondos –FNF-	126
5.7.6.3	Tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-	127
5.7.6.4	Valor actual neto –VAN-	127
5.7.6.5	Relación beneficio costo –RBC-	128
5.7.6.6	Tasa interna de retorno –TIR-	129
5.7.6.7	Período de recuperación de la inversión –PRI-	131
5.8	IMPACTO SOCIAL	132
	<b>CONCLUSIONES</b>	133
	<b>RECOMENDACIONES</b>	135
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	137
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Análisis de la población. Años 1994-2002-2013.	10
2	República de Guatemala, Departamento de Huehuetenango y municipio de Chiantla, Huehuetenango. Densidad poblacional. Años 1994, 2002 y 2013.	11
3	Municipio de Chiantla, departamento de Huehuetenango. Población económicamente activa – PEA-, Años 1994, 2002 y 2013.	12
4	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Condiciones de tenencia y características de la vivienda. Años 1994, 2002 y 2013.	14
5	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Ingreso Promedio Familiar. Año 2013.	15
6	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Cálculo de líneas de pobreza. Año 2013.	16
7	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Prevalencia de desnutrición por rango de edad Año 2013.	18
8	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Situación de empleo. Año 2013.	19
9	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Situación de desempleo. Año 2013.	20
10	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Estudiantes inscritos por nivel y área. Años 2004 y 2013.	21
11	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Cobertura de estudiantes por área. Años 2004 y 2013.	22

12	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Cobertura, deserción, promoción y repitencia por nivel educativo. Años 2004 y 2013.	22
13	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Distribución de centros educativos por área urbana y rural. Años 2004 y 2013.	24
14	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Cobertura de docentes por nivel educativo y área. Años 2004 y 2013.	25
15	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Analfabetismo por género y área. Años 2004 y 2013.	26
16	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Cobertura de centros y puestos de salud. Año 2013.	27
17	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Causas de morbilidad general e infantil. Año 2013	28
18	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Causas de mortalidad general e infantil. Año 2013.	29
19	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Cobertura de servicios de agua, energía eléctrica y drenajes. Años 1994, 2002 y 2013.	30
20	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Cobertura de letrinas y otros servicios sanitarios. Años 1994, 2002 y 2013.	33
21	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Presupuesto vigente de ingresos y egresos. Períodos 2009 al 2013.	43
22	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos. Períodos del 01 de enero de 2009 al 30 de septiembre de 2013.	44
23	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Estado de resultados. Períodos del 01 de enero de 2009 al 30 de septiembre de 2013.	45

24	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Estado de situación Financiera. Períodos del 01 de enero de 2009 al 30 de septiembre de 2013.	46
25	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Préstamos. Períodos 2009-2013	48
26	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Tenencia de la tierra. Años 1979, 2003 y 2013.	52
27	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Uso actual de los suelos. Años 1979, 2003 y 2013.	53
28	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Concentración de la tierra. Años 1979, 2003 y 2013.	54
29	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Resumen de actividades productivas. Año 2013.	57
30	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Actividad agrícola. Año 2013.	58
31	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Actividad pecuaria. Año 2013.	59
32	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Actividad artesanal. Año 2013.	60
33	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Actividad agroindustrial. Año 2013.	61
34	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Actividad industrial. Año 2013.	62
35	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Actividades de comercios y servicios. Año 2013.	63
36	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Producción artesanal. Volumen y valor de la producción, por tamaño de empresa y producto. Año 2013.	78



37	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Fuentes de financiamiento de la producción artesanal, por tamaño de empresa y producto. Año 2013.	81
38	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Carpintería. Fuentes de financiamiento Año 2013.	83
39	Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera. Departamento de Huehuetenango. Oferta histórica y proyectada de ponchos de lana. Períodos 2008 - 2017.	92
40	Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera. Departamento de Huehuetenango. Demanda potencial, histórica y proyectada de ponchos de lana. Períodos 2008-2017.	93
41	Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera. Departamento de Huehuetenango. Consumo aparente, histórico y proyectado de ponchos de lana. Períodos 2008-2017.	94
42	Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera. Departamento de Huehuetenango. Demanda insatisfecha histórica y proyectada de ponchos de lana. Períodos 2008-2017.	95
43	Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera. Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Márgenes de comercialización. Año 2013.	98
44	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Volumen y valor de la producción. Años del 1 al 5	100
45	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Requerimientos técnicos. Año 2013.	103
46	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Inversión fija. Año 2013.	111

47	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Inversión en capital de trabajo. Año 2013.	112
48	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Inversión total. Año 2013.	115
49	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Fuentes de financiamiento. Año 2013.	116
50	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Plan de amortización del préstamo. Año 2013.	117
51	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Costo directo de producción proyectado. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año	118
52	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Estado de resultados proyectado. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.	120
53	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Presupuesto de caja proyectado. Al 31 de diciembre de cada año.	121
54	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Estado de situación financiera proyectado. Al 31 de diciembre de cada año.	122
55	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Flujo neto de fondos.	126
56	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Valor actual neto -VAN-	128

57	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Relación beneficio costo.	129
58	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Tasa interna de retorno -TIR-	130
59	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Período de recuperación de la inversión -PRI-	131

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Estructura organizacional municipalidad de Chiantla. Año 2013.	6
2	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Flujo comercial, productos de importación. Año 2013.	49
3	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Flujo comercial, productos de exportación. Año 2013.	50
4	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Concentración de la tierra. Curva de Lorenz. Años 1979, 2003 y 2013.	56
5	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Canal de comercialización. Año 2013.	97
6	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Flujograma del proceso productivo. Año 2013.	101
7	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Cooperativa Lanar Chiantleca, de R.L. Estructura organizacional propuesta. Año 2013.	108
8	Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Elaboración de ponchos de lana. Punto de equilibrio. Año 2013.	125

## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, a través del Ejercicio Profesional Supervisados –EPS–, tiene como objetivo que los estudiantes obtengan el conocimiento de la problemática socioeconómica que enfrenta el país, y a través de la implementación de los conocimientos adquiridos en el transcurso de la formación universitaria, contribuyan en propuestas para el desarrollo económico y social del mismo.

El presente informe de investigación se denomina “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y PROYECTO: ELABORACIÓN DE PONCHOS DE LANA”, desarrollado en el municipio de Chiantla, del departamento de Huehuetenango durante el mes de octubre de 2013.

La investigación tiene como objetivo principal establecer el nivel de desarrollo social y económico del municipio, determinar las unidades productivas existentes en el lugar, identificar las potencialidades productivas con la finalidad de hacer propuestas de inversión, además de determinar las fuentes de financiamiento utilizadas por los artesanos dedicados a la carpintería del municipio.

Durante la realización de la investigación se aplicó el método científico, además de utilizar boleta de encuesta, guías de entrevista y de observación. Este informe contiene los resultados de la misma y se divide en cinco capítulos que son:

Capítulo I, integra los aspectos generales y describe las características de la estructura socioeconómica que identifican al municipio, se enfoca en los aspectos históricos, recursos naturales, división política-administrativa, servicios básicos y su infraestructura, organización social y productiva, análisis de riesgo, flujo comercial y financiero con que cuenta el mismo.

Capítulo II, contiene la estructura agraria y productiva del municipio y aspectos relacionados con el uso, potencialidad, concentración y distribución de la tierra.

Capítulo III, describe la estructura del financiamiento, tipos de financiamiento, crédito, clases de crédito, tipos de crédito, clasificación del crédito, tasas de interés, fuentes de financiamiento y el marco legal aplicable.

El capítulo IV, contiene aspectos sobre el financiamiento artesanal que existe en el municipio, especialmente se enfatiza la labor de la carpintería. Porque de acuerdo a la investigación realizada se pudo establecer que es la más importante ya que genera fuentes de trabajo así como ingresos para la población que se dedica a esta actividad productiva.

El capítulo V, presenta el “Proyecto: Elaboración de Ponchos de Lana”, el cual presenta los estudios de mercado, técnico, administrativo-legal y financiero, todos necesarios para la implementación del mismo, establece una opción viable de inversión que genere empleo e ingresos para los habitantes del municipio.

Por último se presentan las conclusiones y recomendaciones que se determinaron con base a los resultados de la investigación.

Además se incluye la bibliografía consultada, así como los anexos que ayudan a complementar los temas contenidos en el informe.

## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

Analiza aspectos sociales y económicos del municipio de Chiantla departamento de Huehuetenango, a través de variables e indicadores con el objetivo de conocer la situación socioeconómica actual.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

Estudia el contexto nacional y departamental, como antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos.

##### **1.1.1 Contexto nacional**

Guatemala se encuentra localizada en la parte norte de la extensión centroamericana, está comprendida entre los paralelos 13°44' a 18°30' latitud norte y entre los meridianos 87° 24' a 92° 14' longitud oeste Greenwich. Posee una extensión territorial de 108,889 Km<sup>2</sup>, limita al norte y oeste con México; al este con Belice y el Golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador, y al sur con el Océano Pacífico; al este con el Océano Atlántico. Se encuentra dividido en ocho regiones y 22 departamentos.

##### **1.1.2 Contexto departamental**

El departamento de Huehuetenango se encuentra situado en la región noroccidente, a una distancia de 260 kilómetros de la capital de Guatemala, con una extensión territorial de 204 km<sup>2</sup>, altitud 1,901 metros sobre el nivel del mar; Latitud 15°19'14', longitud 91°28'13'. Limita al norte y oeste, con México al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de Quiché.

El departamento de Huehuetenango cuenta con 32 municipios que son: Aguacatán, Chiantla, Colotenango, Concepción Huista, Cuilco, Huehuetenango,

Jacaltenango, La Democracia, La Libertad, Malacatancito, Nentón, San Antonio Huista, San Gaspar Ixil, San Idelfonso Ixtahuacán, San Juan Atitán, San Juan Ixcoy, San Mateo Ixtatán, San Miguel Acatán, San Pedro Necta, San Pedro Soloma, San Rafael La Independencia, San Rafael Petzal, San Sebastián, Coatán, San Sebastián Huehuetenango, Santa Ana Huista, Santa Bárbara, Santa Cruz Barillas, Santa Eulalia, Santiago Chimaltenango, Tectitán, Todos Santos Cuchumatán, Unión Cantinil (creado el 11 de agosto de 2005).

### **1.1.3 Antecedentes históricos del municipio**

“Es un pueblo de origen precolombino que tuvo por nombre Talbin, que en idioma Mam significa agua que se bebe, fue conquistado por los españoles, luego de la caída de Zaculeu en 1525”<sup>1</sup>.

La población de Chiantla fue fundada alrededor del año 1540, cuando los misioneros dominicos procedieron a congregar o reducir en pueblos a la población dispersa de la región de Huehuetenango. Alrededor de ese año el encomendero español Juan de Espinar, descubrió las minas de plata y plomo de Torlón en jurisdicción de Chiantla. Durante toda la época colonial fueron explotadas y de ellas salió la mayor parte de plata que se utilizó aún en la época de Rafael Carrera.

A mediados del siglo XVII fue de gran importancia la actividad ganadera, especialmente de ovejas en la zona de los altos de Chiantla, donde se formaron las haciendas de Chancol, La Capellanía y el Rosario. Esta actividad ganadera permitió el surgimiento de la actividad de producción de tejidos de lana.

La actividad política fue importante, en especial a finales del siglo XVIII y durante el siglo XIX cuando Guatemala era una República independiente de España.

---

<sup>1</sup>Funcedede. *Diagnóstico del municipio de Chiantla*, editorial fundación C.A. de Desarrollo, año 1995 Biblioteca municipal de Chiantla. p. 310.



Durante la revolución del dictador Justo Rufino Barrios en 1875, Chiantla aportó recursos y hombres, lo que fue premiado por el dictador Barrios que adicionó territorios que comprenden las aldeas Cantinil y Tajumuco que se ubicaban fuera de su circunscripción territorial. “En los años 1881 y 1885, la cabecera departamental fue trasladada a Chiantla, posteriormente y como compensación por el retiro de la sede departamental se le otorgó la categoría de villa a la población”.<sup>2</sup>

Tras ciento veinte años de carencia de servicios básicos debido a los ochenta y cinco kilómetros de terracería que separan la Unión Cantinil de Chiantla, finalmente la lucha de dieciséis mil habitantes de las aldeas Tajumuco y Cantinil terminó por constituirse como municipio culminó el 14 de septiembre de 2005. Según el Decreto número 54-2005, con el cual crea el municipio denominado Unión Cantinil, en jurisdicción del departamento de Huehuetenango.

#### **1.1.4 Localización y extensión**

El municipio de Chiantla, está localizado a siete kilómetros de la cabecera municipal por la carretera interamericana CA-1; otra vía de acceso se encuentra por la carretera 7W que conecta la aldea Buenos Aires con los municipios de Aguacatán, Huehuetenango y Zacapulas, Quiché (anexo 1).

Su extensión territorial de 493 kilómetros cuadrados, equivalente al 7% del territorio departamental. Está dividido por veinticuatro microrregiones. Colinda al norte con San Juan Ixcoy, (Huehuetenango) y Nebaj, (Quiché); al este con Nebaj (Quiché) y Aguacatán (Huehuetenango); al sur con Huehuetenango, (Huehuetenango); al oeste con San Sebastián, (Huehuetenango) y Todos Santos Cuchumatán, (Huehuetenango).

---

<sup>2</sup>SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación) GT. 2010. *Plan de Desarrollo Municipal Guatemala*, p 24.

### **1.1.5 Clima**

El municipio tiene alturas que oscilan entre 1,870 a 3,800 metros sobre el nivel del mar, latitud 15°20'26" norte y longitud de 91°27'28" oeste. Presenta dos estaciones en el año las cuales son lluviosa y seca.

La época lluviosa se da entre los meses de mayo a noviembre, la precipitación pluvial que existe es de 1,000 a 1,500 mm anual. En este período la temperatura alcanza nivel de congelamiento en regiones altas de los Cuchumatanes, con valor promedio de 4°C mínima, 20°C máxima y una media anual de 12°C. La época seca se da entre los meses de diciembre a abril. La velocidad del viento oscila entre 8 a 10 km por hora. El porcentaje de humedad es de 60%. La presión atmosférica medida en milímetros de mercurio es 611.6%, el brillo solar promedio 218 horas.

### **1.1.6 Orografía**

Se encuentra en un territorio montañoso con las más altas cumbres del sistema orográfico del departamento de Huehuetenango y de Centro América, que constituye la Sierra de los Cuchumatanes, que es una extensión de la Sierra Madre, sobrepasa los 3,600 metros sobre el nivel del mar.

Existen tres montañas y diez cerros en el municipio, sus complejas divisiones hacen que el suelo sea irregular; las altísimas cumbres que se cubren a veces de escarcha en la estación fría, existen profundos precipicios, angosturas, despeñaderos y barrancos, suaves colinas, vegas y praderas.

### **1.1.7 Aspectos culturales y deportivos**

Dentro de las actividades la principal es La Candelaria, que se celebra del 28 de enero al 2 de febrero, por el día de la Virgen de Candelaria y Natividad del 4 al 8 de septiembre de cada año. En estas actividades se sirve el platillo tradicional

de la región que es el Cute, el cual está elaborado con carne de oveja acompañado de arroz y tortillas.

El fútbol es el deporte más importante en el municipio y en el área rural se practica utilizando terrenos públicos. En una cancha ubicada en la aldea Buenos Aires es donde se realizan los partidos del Deportivo Chiantla. Éste, tiene su historia emocionante y particular en el balompié guatemalteco, historia que duró más de una década, desde que por primera vez jugó en la liga mayor "B" a principios de los ochenta y finalizó en 1992, cuando perdió la categoría frente a Barberena en el estadio el Trébol.

## **1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA**

El municipio de Chiantla forma parte de la región VII noroccidental y su gobierno está a cargo del Concejo Municipal.

### **1.2.1 Política**

Durante el año 2010 el área urbana del municipio fue dividido en cinco zonas, y los demás centros poblados del área rural fueron agrupados de acuerdo a la dinámica y necesidades de los pobladores, de tal manera que se formaron veinticuatro microrregiones (anexo 2).

### **1.2.2 Administrativa**

En la gráfica siguiente se presenta la estructura organizacional de la municipalidad de Chiantla durante el año 2013; sin embargo, no se incluye al Concejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-, a pesar de la participación activa en la toma de decisiones que benefician a la comunidad.



El organigrama fue aprobado mediante Acuerdo Municipal, contenido en el punto noveno del acta 12-2013, de Sesiones del Concejo Municipal.

Según el Código Municipal en el artículo nueve, el Concejo Municipal debe estar conformado por el alcalde municipal, dos síndicos, un síndico suplente, siete concejales y tres concejales suplentes. Además la administración municipal cuenta con un secretario municipal, un director financiero y un auditor interno.

### **1.3 RECURSOS NATURALES**

El municipio de Chiantla cuenta con recursos naturales tales como nacimientos de agua, lagunas, bosques, varios tipos de suelos con vocación forestal y minas.

#### **1.3.1 Hídricos**

El municipio es rico en nacimientos de agua y existe una zona importante de recarga hídrica que constituye cabecera de cuenca y punto más lejano de diferentes ríos del país. En época seca disminuyen su caudal y algunos llegan a secarse, debido al uso inadecuado, contaminación con desechos sólidos, desviación del cauce natural para uso de riegos entre otros.

Existen áreas de recarga hídrica que favorece la formación del recurso. El municipio posee veintinueve ríos, siete riachuelos, un zanjón, ocho arroyos, catorce quebradas, dos lagunas y once nacimientos de agua (anexo 3).

#### **1.3.2 Bosques**

Los bosques del municipio están constituidos por especies coníferas y latifoliadas, a mediana y gran altura, así como una mínima porción de bosque seco, la diversidad de especies es resultado de tres zonas de vida, con distintos micro climas condicionantes para el desarrollo de las plantas. Su suelo tiene una extensión de 54,477 hectáreas y el 76%b es de vocación forestal.

La zona boscosa ha disminuido en los últimos años, por la tala inmoderada de árboles para distintas actividades tales como: contrabando de madera hacia México, producción de cal, ladrillo y teja y preparación de alimentos.

### **1.3.3 Suelos**

Es la parte superficial de la corteza terrestre, que proviene de la desintegración o alteración física y química de las rocas. Según la clasificación de Simmons, Tárano y Pinto, la serie de suelos que se presenta en el municipio de Chiantla son los siguientes: Acasaguastlán, Calanté, Chixocol, Chixoy, Cunén, Quiché, Sacapulas -fase erosionada-, Salamá -fase quebrada- y Toquiá (anexos 4 y 5).

### **1.3.4 Fauna**

La fauna es el conjunto de especies animales que habitan en una región geográfica. En el municipio existen diversas especies que van desde: aves, reptiles, mamíferos entre otros. En áreas boscosas, como la ubicada en aldea Palo Grande aún existen algunas especies como: monos araña, tepezcuintes, tigrillos, venado, coquechas, pavo de cacho, pashá (hembra del faisán).

Hay un área declarada como protegida denominada "Parque Regional Municipal Reserva de Manantiales" con una extensión de 29.80 hectáreas el cual es propiedad de la cabecera departamental pero se encuentra geográficamente en territorio de Chiantla el cual busca la conservación del medio ambiente así como la flora y fauna del municipio.

### **1.3.5 Flora**

La flora del municipio es abundante, posee plantas propias de la zona templada y fría. En el pasado eran más abundantes varias especies, sin embargo, debido a la expansión de la población y la frontera agrícola, han disminuido.

### **1.3.6 Minas y canteras**

Existen en la región minas grandes donde se extraen materiales como: plomo, zinc y plata; esta actividad se realiza en el área de Torlón por la empresa Minas de Guatemala S.A. que cuenta con las licencias correspondientes para esta actividad. La explotación en el pasado fue de gran importancia y en la administración del general Rafael Carrera, gran parte de la plata provenía de dicha mina, con la que se acuñó la moneda que ostentó su esfinge.

## **1.4 POBLACIÓN**

Es la conformada por el número total de personas que viven en un espacio geográfico delimitado. Con base en el análisis de su evolución durante un periodo de tiempo, permite conocer las diversas características que han determinado la situación y condición en que se encuentra actualmente. Estas características se detallan a continuación:

### **1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento poblacional**

La población del municipio de Chiantla para el año de 1994 con base en información obtenida del X Censo Nacional de Población y V de Habitación era de 52,124 habitantes, equivalente a 10,652 hogares con un promedio de cinco integrantes por familia y para el año 2002 según el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación el municipio contaba con una población total de 74,978 habitantes que representan 14,985 hogares, lo que equivale a una tasa de crecimiento poblacional anual de 4.54% en relación al censo anterior; para el año 2013 según el trabajo de campo realizado y las estimaciones hechas por el Instituto Nacional de Estadística –INE- se prevé que la población del municipio ascienda a 95,986 habitantes, con un total de 19,197 hogares.

### 1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Para la proyección al año 2013 se tomó en cuenta una tasa de crecimiento poblacional del 2.5% anual, con base en cálculos realizados con datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE-, del año 2002.

**Cuadro 1**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Análisis de la población**  
**Años 1994, 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Hab.	%	Hab.	%	Hab.	%
<b>Población total por sexo</b>	<b>52,124</b>	<b>100.00</b>	<b>74,978</b>	<b>100.00</b>	<b>95,986</b>	<b>100.00</b>
Hombres	25,931	49.75	36,899	49.21	47,238	49.21
Mujeres	26,193	50.25	38,079	50.79	48,748	50.79
<b>Población total por edad</b>	<b>52,124</b>	<b>100.00</b>	<b>74,978</b>	<b>100.00</b>	<b>95,986</b>	<b>100.00</b>
00 – 06	12,839	24.63	18,237	24.32	23,347	24.32
07 – 14	13,172	25.27	17,485	23.32	22,384	23.32
15 – 64	23,865	45.79	36,392	48.54	46,589	48.54
65 a más	2,249	4.31	2,864	3.82	3,666	3.82
<b>Población total por grupo étnico</b>	<b>52,124</b>	<b>100.00</b>	<b>74,978</b>	<b>100.00</b>	<b>95,986</b>	<b>100.00</b>
Indígena	7,523	14.43	5,239	6.99	6,707	6.99
No indígena	44,601	85.57	69,739	93.01	89,279	93.01
<b>Población total por área</b>	<b>52,124</b>	<b>100.00</b>	<b>74,978</b>	<b>100.00</b>	<b>95,986</b>	<b>100.00</b>
Urbana	5,908	11.33	7,737	10.32	9,905	10.32
Rural	46,216	88.67	67,241	89.68	86,081	89.68

Fuente: elaboración propia, cálculos con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población V y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE- años 1994, 2002.

En el año 1994 se determinó que un 50.25% eran mujeres y un 49.75% hombres. Similar crecimiento se muestra para los periodos 2002 y la proyección de 2013; porque del total de la población, el 50.79% son mujeres y un 49.21% hombres. Lo que muestra un 0.54% de crecimiento en cuanto a la población femenina del municipio.

La distribución de la población por rango de edad se divide en cuatro grandes grupos. El primero es el de niños de 0 a 6 años, el cual ocupa el 24.32%, para



el período de estudio. El segundo es el de niños con edades comprendidas entre los 7 y 14 años, y representan el 23.32%; el siguiente rango es el de personas de 15 a 64 años con un 48.54% y el último rango es el de personas de 65 y más años, representan el 3.82%. Esto muestra que en el municipio la mayor parte de la población se encuentra en edad reproductiva.

Como tercer variable, se muestra el grupo étnico al que pertenece la población, el cual se observa que un 93.01% en el período 2013 indicó pertenecer al grupo étnico no indígena y solo el 6.99% se considera aún de descendencia indígena. Por último, el 10.32% de la población reside en el casco urbano del municipio y el 89.68% vive en el área rural del mismo.

### 1.4.3 Densidad poblacional

La densidad poblacional es considerada como la relación entre un espacio geográfico determinado y el número de personas que lo habitan, la cual se obtiene dividiendo el número de personas que viven en un lugar específico entre el número de kilómetros cuadrados que mide ese territorio.

**Cuadro 2**  
**República de Guatemala, Departamento de Huehuetenango y**  
**Municipio de Chiantla, Huehuetenango**  
**Densidad poblacional**  
**Años 1994, 2002 y 2013**

Descripción	República de Guatemala	Departamento de Huehuetenango	Municipio de Chiantla
Población año 1994	8,331,874	634,374	52,124
Extensión territorial Km <sup>2</sup>	108,889	7,403	536
Densidad de población	77	86	97
Población año 2002	11,237,196	846,544	74,978
Extensión territorial Km <sup>2</sup>	108,889	7,403	536
Densidad de población	103	114	140
Proyección poblacional 2013	15,472,545	1,204,324	95,986
Extensión territorial Km <sup>2</sup>	108,889	7,403	493*
Densidad de población	142	163	195

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población V y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE- años 1994, 2002 y proyección de población INE 2013, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En 1994 la densidad poblacional de la República era de 77 habitantes por km<sup>2</sup>, para el 2002, 103 habitantes por km<sup>2</sup> y para el 2013 según proyección asciende a 142 personas por km<sup>2</sup>.

Huehuetenango presentaba una densidad poblacional para el año 1994 de 86 personas por cada km<sup>2</sup>, para el 2002 había una densidad de 114 habitantes y para el periodo 2013 se estima que habiten 163 personas por km<sup>2</sup>.

\*Debido a que en el año 2005 las comunidades que integran la Unión Cantinil se separaron de Chiantla, la extensión del municipio cambió. Se pudo establecer que la cantidad de habitantes por km<sup>2</sup> en el municipio es mayor a la del departamento de Huehuetenango y aún más que la densidad a nivel del país, esto viene a provocar deterioro en la calidad de vida de los habitantes del municipio.

#### 1.4.4 Población económicamente activa

La población económicamente activa –PEA- se integra por las personas que están en edad de trabajar, que poseen un trabajo o están en búsqueda de éste.

**Cuadro 3**  
**Municipio de Chiantla, departamento de Huehuetenango**  
**Población económicamente activa -PEA-**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Hab.	%	Hab.	%	Hab.	%
PEA	14,272	27.38	20,530	27.38	26,282	27.38
No PEA	37,852	72.62	54,448	72.62	69,704	72.62
<b>Población total</b>	<b>52,124</b>	<b>100.00</b>	<b>74,978</b>	<b>100.00</b>	<b>95,986</b>	<b>100.00</b>
Hombres	12,831	24.62	17,983	23.98	23,022	23.98
Mujeres	1,441	2.76	2,547	3.40	3,260	3.40
<b>PEA</b>	<b>14,272</b>	<b>27.38</b>	<b>20,530</b>	<b>27.38</b>	<b>26,282</b>	<b>27.38</b>
Urbano	1,675	3.21	2,174	2.90	2,783	2.90
Rural	12,597	24.17	18,356	24.48	23,499	24.48
<b>PEA</b>	<b>14,272</b>	<b>27.38</b>	<b>20,530</b>	<b>27.38</b>	<b>26,282</b>	<b>27.38</b>

Fuente: elaboración propia, proyecciones con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población, V y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE-, años 1994, 2002.

El incremento de la PEA para el municipio de Chiantla es relativamente constante ya que el 27.38% de la población total en edad de trabajar se incorporó en actividades productivas en el año 2013. El mayor porcentaje de la población económicamente activa se encuentra en el área rural.

#### **1.4.5 Migración**

Para 2002 el saldo migratorio intermunicipal fue de 191 según información contenida en el censo realizado en ese año; para 2013 con base en información obtenida de la investigación realizada, el saldo migratorio intermunicipal e interdepartamental es de 3,067 y 3,072 respectivamente.

##### **1.4.5.1 Inmigración**

Alrededor del 97.89% de la población es originaria del Municipio y de la poca población que migra, el 0.79% de la misma proviene de otro municipio, el 0.19% se trasladó desde la cabecera departamental, el 0.63% se trasladó desde otro departamento, el 0.25% proviene de la capital y 0.25% es del exterior del país.

##### **1.4.5.2 Emigración**

Para el 2013 se determinó que el 0.41% de los familiares de las personas se ha trasladado hacia otro municipio, departamento, a la Ciudad Capital o en último caso al exterior en busca de mejores oportunidades de empleo.

#### **1.4.6 Vivienda**

En el cuadro siguiente se presenta el régimen de tenencia y el material de construcción utilizado en las viviendas observadas en el municipio:

**Cuadro 4**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Condiciones de Tenencia y Características de la Vivienda**  
**Años 1994 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Encuesta 2013	
	viviendas	%	viviendas	%	viviendas	%
<b>Condiciones de propiedad</b>						
Propia	9,154	87.81	14,163	94.45	588	91.59
Alquilada	1198	11.49	449	2.99	24	3.74
Prestada	56	0.54	361	2.41	23	3.58
Otra	17	0.16	23	0.15	7	1.09
<b>Total</b>	<b>10,425</b>	<b>100.00</b>	<b>14,996</b>	<b>100.00</b>	<b>642</b>	<b>100.00</b>
<b>Características de la vivienda</b>						
Block	967	9.28	1,765	11.77	185	28.82
Ladrillo	89	0.85	176	1.17	2	0.31
Paredes Madera	1,523	14.61	2,493	16.62	133	20.72
Adobe	7,640	73.29	10,286	68.59	306	47.66
Otros	206	1.97	276	1.85	16	2.49
<b>Total</b>	<b>10,425</b>	<b>100.00</b>	<b>14,996</b>	<b>100.00</b>	<b>642</b>	<b>100.00</b>
Techo Lámina	2,696	25.86	6,942	46.29	343	53.43
Techo Terraza	525	5.04	639	4.26	55	8.57
Techo Teja	6,645	63.74	7,083	47.23	235	36.60
Techo Otros	559	5.36	332	2.22	9	1.40
<b>Total</b>	<b>10,425</b>	<b>100.00</b>	<b>14,996</b>	<b>100.00</b>	<b>642</b>	<b>100.00</b>
Piso Tierra	7,308	70.10	7,259	48.40	335	52.18
Piso Cemento	1,863	17.87	2,886	19.25	219	34.11
Piso Cerámico	132	1.27	240	1.60	46	7.17
Piso Granito	544	5.22	1,454	9.70	35	5.45
Piso Otros	578	5.54	3,157	21.05	7	1.09
<b>Total</b>	<b>10,425</b>	<b>100.00</b>	<b>14,996</b>	<b>100.00</b>	<b>642</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población, V y VI de Habitación 1994 y 2002 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestra que un 91.59% de la población tiene un régimen de tenencia de vivienda como propia. Esta condición es un indicador de bienestar; un 3.74% requiere de ingresos mayores para cubrir la necesidad

básica de vivienda. El 4.67% no es propietario; pero se albergan en casas familiares o patronales si trabajan en una finca familiar o multifamiliar.

Las principales características de las viviendas en el municipio en el periodo de estudio son las siguientes: en el área urbana, predomina la construcción con paredes de block, lámina y piso de cemento y en el área rural prevalecen las casas de adobe, lámina metálica y piso de tierra sin división interna y carente de servicio sanitario conectado a un sistema de drenaje.

#### 1.4.7 Ocupación y salario

Se determinó que el 73.77% se dedica a actividades agropecuarias; las artesanales las desarrollan un 5.06%, el 8.17% se emplea en comercios y servicios, el trabajo industrial y agroindustrial lo realiza un 4.74% y otras actividades realizan un 8.26% de la –PEA-. Los pobladores que laboran para las fincas, obtienen ingresos diarios entre Q30.00 y Q50.00 por jornal, salario que está por debajo del mínimo.

#### 1.4.8 Nivel de ingresos

A continuación se detalla el ingreso promedio por familia.

**Cuadro 5**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Ingreso promedio familiar**  
**Año 2013**

Rango de ingresos en Q.	No. de hogares	%
1 - 450	114	17.75
451 - 900	211	32.87
901 - 1,350	152	23.68
1,351 - 1,800	69	10.75
1,801 - 2,250	44	6.85
2,251 - 2,700	19	2.96
2,701 - 3,150	10	1.56
3,151 - 3,600	9	1.40
3,601 y más	14	2.18
<b>Total</b>	<b>642</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia con base en investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El 85.05% de la población tiene un ingreso máximo de Q.1,800.00 mensuales, lo que indica que la mayoría de los habitantes del lugar se encuentran en el límite de la pobreza extrema; el 12.77% obtiene ingresos entre Q.1,801 y Q.3,600 mensuales y se clasifican como personas pobres, los cuales pueden cubrir un 50% del costo de la canasta básica alimentaria que para 2013 se cotizó en Q.2,900.10; el restante 2.18% de la población, tiene ingresos superiores a los Q.3,601.00, por lo que se les considera como población no pobre y con el ingreso suficiente para satisfacer las necesidades básicas del hogar.

#### 1.4.9 Pobreza

A continuación se presenta el cuadro donde se estratifican las líneas de pobreza para el municipio:

**Cuadro 6**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Cálculo de líneas de pobreza**  
**Años 2002, 2006, 2011 y 2013**

Región	Fuente	Pobreza extrema	Pobreza no extrema	Pobreza total	Población no pobre
Municipio de Chiantla	Censo de población 2002	21.20	56.20	77.40	22.60
	Censo rural municipal 2011	9.00	55.60	64.60	35.40
	Trabajo de campo 2013	85.05	12.77	97.82	2.18
Departamento de Huehuetenango	ENCOVI 2006	22.03	49.28	71.31	28.69
	ENCOVI 2011	9.59	50.91	60.50	39.50
República de Guatemala	ENCOVI 2006	15.22	35.8	51.02	48.98
	ENCOVI 2011	13.33	40.38	53.71	46.29

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población VI de Habitación 2002, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- 2006 y 2011, Censo rural municipal 2011 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

##### 1.4.9.1 Pobreza extrema

Según Censo Nacional de Población y Habitación del año 2002, el municipio de Chiantla presentaba un índice de pobreza extrema del 21.20%. En el periodo

2011 en el Censo rural municipal esta condición la mostraba el 9% de la población; sin embargo para el 2013 se pudo establecer que entre estos límites se encontraba el 85.05% de la población, lo que evidencia un incremento del 63.85% de hogares en extrema pobreza durante los últimos diez años.

#### **1.4.9.2 Pobreza no extrema**

Se estableció que el 12.77% de la población para 2013 se encuentra en el estrato de pobreza no extrema, esto indica una disminución de este índice del 43.43% en comparación a la información proporcionada por el censo de población del año 2002 y del 42.83% en comparación a la información del Censo rural municipal del año 2011.

#### **1.4.9.3 Pobreza total**

Los datos obtenidos en el año 2013 muestran que el 97.82% de los habitantes está en pobreza y el 2.18% se clasifica en el rango de población no pobre, si se compara esto con el Censo de población del año 2002 y el Censo rural municipal del 2011, el índice de pobreza total presenta un incremento del 20.42% y del 33.22% con respecto a cada uno de los años; esto impide la mejora en las condiciones de vida y el desarrollo integral de la población que en su mayoría son hogares ubicados en el área rural del municipio.

#### **1.4.10 Desnutrición**

La desnutrición se mide a través del crecimiento de la talla en niños en edad escolar de los seis a los nueve años, permite identificar a grupos de población con riesgo de padecer problemas de salud y nutrición.

A continuación se detallan los porcentajes de prevalencia de desnutrición por rango de edad:

**Cuadro 7**  
**Departamentos de Guatemala y Huehuetenango**  
**Prevalencia de desnutrición por rango de edad**  
**Año 2013**

Departamento	Porcentaje de prevalencia según rango de edad				
	Total	Seis	Siete	Ocho	Nueve
Guatemala	18.50	10.80	15.70	24.70	32.60
Huehuetenango	62.90	45.90	56.00	68.40	75.90
Chiantla	43.10	56.09	40.60	16.30	37.66

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Tercer Censo de Talla escolar, Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN- y el Programa Hambre Cero e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La desnutrición en niños de los rangos de edad mencionados anteriormente es de 43.10% en el municipio, esto equivale a un 19.8% menos de los casos registrados en la cabecera departamental y un 24.6% más que en la ciudad capital. Ellos representan retardo en su crecimiento debido a la desnutrición que padecen.

Para el año 2013, se reconocieron catorce casos de desnutrición crónica con seis muertes asociadas y treinta y seis moderados de los cincuenta casos registrados.

#### **1.4.11 Empleo**

En la actualidad el empleo es difícil garantizar para toda aquella población económicamente activa debido a las dificultades que ha sufrido la economía a nivel mundial en los últimos años.

A continuación se detalla la situación del empleo en el municipio:



**Cuadro 8**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Situación de empleo**  
**Año 2013**

Actividades	Empleo	PEA	%
Agrícola	702	1,544	22.69
Pecuario	75	387	2.42
Agroindustrial	4	10	0.13
Industrial	4	4	0.13
Artesanal	8	82	0.26
Comercio y servicios	234	1,067	7.56
<b>Total</b>	<b>1,027</b>	<b>3,094</b>	<b>33.19</b>

Fuente: elaboración propia, con base en investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De las 3,094 personas consideradas en edad de trabajar, 1,027 se encuentran empleadas en actividades productivas; de este total, el 25.11% es absorbido por el sector agrícola y pecuario, el 7.56% trabaja en el comercio y la prestación de servicios en el municipio; el 0.26% es empleada en las actividades artesanales y el 0.26% se emplea en la agroindustria e industria respectivamente; estos dos últimos sectores son los que menos generación de empleo proporcionan a la población del municipio de Chiantla.

#### **1.4.12 Subempleo**

Se determinó que del total de la población que se encuentra plenamente empleada, el 6.95% de la muestra se encuentran en condición de subempleo, ya que la actividad que realizan no va acorde a sus capacidades físicas e intelectuales. Esta situación existe en el municipio por la falta de oportunidades y mejores condiciones laborales que enfrentan los pobladores debido al bajo nivel de desarrollo que existe en el área.

#### **1.4.13 Desempleo**

Esta situación la sufren personas que teniendo la edad, capacidad física y mental, no pueden laborar porque no hay plazas de trabajo suficientes en donde

se puedan desempeñar y demostrar las habilidades que poseen. El siguiente cuadro presenta la condición de desempleo existe en el municipio:

**Cuadro 9**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Situación de desempleo**  
**Año 2013**

Actividades	Pleno empleo	PEA	%	Desempleo	%
Agrícola	702	1,544	22.69	842	27.22
Pecuario	75	387	2.42	312	10.09
Agroindustrial	4	10	0.13	6	0.19
Industrial	4	4	0.13	0	0.00
Artesanal	8	82	0.26	74	2.39
Comercio y servicios	234	1,067	7.56	833	26.92
<b>Total</b>	<b>1,027</b>	<b>3,094</b>	<b>33.19</b>	<b>2,067</b>	<b>66.81</b>

Fuente: elaboración propia, con base en investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La tasa de desempleo para el año 2013 es del 66.81%, es decir que únicamente el 33.19% de la población en edad, con capacidades y aptitudes para trabajar tiene un empleo remunerado, y este porcentaje de población que realiza las actividades productivas es el que mantiene la economía del municipio.

## 1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Reflejan los beneficios de los cuales goza la población y se ven manifestados en la calidad de vida de los habitantes del municipio.

### 1.5.1 Educación

A continuación se describe la cobertura y deserción estudiantil, además de la cobertura de docentes y centros educativos. Por último una breve descripción del analfabetismo en el municipio.

### 1.5.1.1 Inscripción de estudiantes

El siguiente cuadro muestra la cantidad de estudiantes inscritos y su respectiva tasa por área y nivel educativo:

**Cuadro 10**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Estudiantes inscritos por nivel y área**  
**Años 2004 y 2013**

Nivel educativo	Urbano				Rural			
	2004		2013		2004		2013	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
Pre-primaria	179	11.69	265	20.77	390	3.53	2,518	12.55
Primaria	551	35.99	673	52.74	10,557	95.46	15,320	76.37
Básicos	746	48.73	123	9.64	112	1.01	2,001	9.98
Diversificado	55	3.59	215	16.85	0	0	220	1.10
<b>Total</b>	<b>1,531</b>	<b>100.00</b>	<b>1,276</b>	<b>100.00</b>	<b>11,059</b>	<b>100.00</b>	<b>20,059</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base al documento "Estadísticas Chiantla" de la Coordinación Técnico Administrativa, del Ministerio de Educación en Chiantla

La cantidad de estudiantes inscritos durante el periodo 2013 en el área urbana es menor al ciclo 2004, y esto se debe a que el nivel de básicos en el período 2004 representaba un 48.73% de la población estudiantil, mientras que durante el 2013 representa únicamente un 9.64%. En el área rural del municipio se muestra un incremento marcado en todos los niveles educativos.

### 1.5.1.2 Cobertura estudiantil

Al período 2013 la cobertura de educación en el municipio es baja pues únicamente abarca un 55%, esto debido a que la mayoría de la población es de género femenino y en el área rural se tiene la costumbre de educar a la mujer en labores domésticas. Los que tienen la oportunidad de educarse se quedan en el nivel primario, luego se retiran por falta de ingresos económicos y por la pronta inserción laboral para ayudar a la familia. Tal afirmación se observa en el cuadro siguiente:

**Cuadro 11**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de estudiantes por área**  
**Años 2004 y 2013**

Año	Nivel Educativo	No. de inscritos			Población en edad escolar			%		
		Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total
2004	Pre-primaria	179	390	569	465	4,529	4,994	3.58	7.81	11.39
	Primaria	551	10,557	11,108	1,521	14,802	16,323	3.38	64.68	68.05
	Básicos	746	112	858	582	5,669	6,251	11.93	1.79	13.73
	Diversificado	55	0	55	531	5,169	5,700	0.96	0	0.96
	<b>Total</b>	<b>1,531</b>	<b>11,059</b>	<b>12,590</b>	<b>3,099</b>	<b>30,169</b>	<b>33,268</b>	<b>19.85</b>	<b>74.28</b>	<b>94.13</b>
2013	Pre-primaria	265	2,519	2,784	548	5,329	5,877	4.51	42.86	47.37
	Primaria	673	15,320	15,993	1,790	17,415	19,205	3.5	79.77	83.28
	Básicos	123	2,001	2,124	685	6,670	7,355	1.67	27.21	28.88
	Diversificado	215	219	434	625	6,082	6,707	3.21	3.27	6.47
	<b>Total</b>	<b>1,276</b>	<b>20,059</b>	<b>21,335</b>	<b>3,648</b>	<b>35,496</b>	<b>39,144</b>	<b>12.89</b>	<b>153.11</b>	<b>166.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base al documento "Estadísticas Chiantla" de la Coordinación Técnico Administrativa, del Ministerio de Educación en Chiantla

El mayor problema en cobertura lo presentan los niveles de básicos y diversificado que no han aumentado lo suficiente en los últimos años debido a la poca demanda de la población.

### 1.5.1.3 Tasa de deserción, promoción y repitencia

A continuación se observa la cobertura, deserción, promoción y repitencia por nivel educativo:

**Cuadro 12**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura, Deserción, Promoción y Repitencia por Nivel Educativo**  
**Año 2004 y 2013**

Año	Nivel Educativo	Alumnos inscritos	Alumnos que desertaron	Tasa de deserción	Alumnos promovidos	Tasa de alumnos promovidos	Alumnos en repitencia	Tasa de repitencia
2004	Pre-primaria	569	187	33	382	67	0	0
	Primaria	11,108	927	8	9,781	88	400	4

Continúa en página siguiente...

...Viene de página anterior

Año	Nivel Educativo	Alumnos inscritos	Alumnos que desertaron	Tasa de deserción	Alumnos promovidos	Tasa de alumnos promovidos	Alumnos en repitencia	Tasa de repitencia
2004	Ciclo básico	858	99	11	747	87	12	2
	Ciclo diversificado	55	18	30	31	51	6	19
<b>Total</b>		<b>12,590</b>	<b>1,231</b>		<b>10,941</b>		<b>418</b>	
2013	Pre-primaria	2,784	187	7	2,597	93	0	0
	Primaria	15,993	707	4	13,964	87	1,322	9
	Ciclo básico	2,124	95	4	1,958	92	71	4
	Ciclo diversificado	434	17	4	388	89	29	7
<b>Total</b>		<b>21,335</b>	<b>1,006</b>		<b>18,907</b>		<b>1,422</b>	

Fuente: elaboración propia, con base en datos estadísticos proporcionados por la Coordinación Técnico Administrativa en Chiantla del Ministerio de Educación para el año 2013 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2,013.

La deserción para el nivel pre-primario en 2013 es únicamente del 7%; del total de alumnos en este nivel el 93% es promovido y no se encuentran alumnos en repitencia.

En el nivel primario el porcentaje de alumnos que no terminan de cursar el año escolar es del 4% de los alumnos inscritos; el 9% no logra ser promovido al siguiente grado académico, por lo que se ven forzados a repetir el mismo grado el año siguiente. En el Municipio para 2013 en el nivel básico el 92% de los alumnos es promovido al siguiente grado, la tasa de repitencia encontrada es del 4%; de los 434 alumnos que se encuentran el nivel diversificado, el 4% muestra una tasa de decersión y el 89% es promovido.

#### 1.5.1.4 Centros educativos

En el cuadro siguiente se muestra la distribución de centros educativos según las áreas urbana y rural, para los años 2004 y 2013:

**Cuadro 13**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Distribución de centros educativos por áreas urbana y rural**  
**Años 2004 y 2013**

	Nivel	Escuelas oficiales		Colegios privados		Otras escuelas		Total
		Urbano	Rural	Urbano	Rural	Urbano	Rural	
2004	Pre-primaria	2	4	1	0	0	0	7
	Primaria	5	74	2	1	0	11	93
	Básicos	2	0	1	0	0	1	4
	Diversificado	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>78</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>104</b>
2013	Pre-primaria	1	122	0	0	0	0	123
	Primaria	1	154	2	1	0	0	158
	Básicos	0	17	2	1	0	2	22
	Diversificado	0	2	1	1	0	0	4
	<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>295</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>307</b>

Fuente: elaboración propia, con base al documento "Estadísticas Chiantla" de la Coordinación Técnico Administrativa, del Ministerio de Educación en Chiantla.

En el año de 2004 había 104 establecimientos educativos en el municipio de Chiantla, ubicados principalmente en el área rural; para 2013 la cantidad ascendió a 307, esta tendencia favorable surge del nivel pre-primario, ya que aumentó de 7 a 123 establecimientos. Para el área urbana, debido a que presenta poca extensión territorial, el número de centros educativos es bajo, ya que no es necesaria gran cantidad de centros para prestar el servicio. En el área rural el nivel primario posee un aumento significativo 74 a 154, esto demuestra que el crecimiento poblacional tiene relación directa aunque no proporcional con el aumento de establecimientos educativos.

Debido a la poca demanda y a que la población no considera necesario llegar a un nivel educativo superior, el nivel diversificado presenta poco crecimiento en el número de centros educativos para este nivel.

Entre los poblados que carecen de infraestructura educativa se pueden mencionar: Mixlaj, San José Las Flores, Páquix, La Unidad, Torlón, San Nicolás y las aldeas El Rosario, Laguna Magdalena, La Capellanía, Buena Vista San Isidro y Palo Grande.

### 1.5.1.5 Cobertura de docentes

La distribución de maestros por nivel educativo y área del municipio de Chiantla es la siguiente:

**Cuadro 14**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de docentes por nivel educativo y área**  
**Años 2004 y 2013**

Nivel Educativo	2004			2013		
	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total
Pre-primaria	8	25	33	10	149	159
Primaria	11	308	319	27	523	550
Básicos	20	2	22	12	85	97
Diversificado	3	0	3	7	19	26
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>335</b>	<b>377</b>	<b>56</b>	<b>776</b>	<b>832</b>

Fuente: elaboración propia, con base al documento "Estadísticas Chiantla" de la Coordinación Técnico Administrativa, del Ministerio de Educación en Chiantla.

Aunque para 2013 la cantidad de maestros para todos los niveles educativos aumentó, este incremento no es proporcional al aumento de la población en edad de estudiar, por lo cual la población se encuentra con la problemática de no tener un fácil acceso a la educación. Si bien ha tenido un incremento significativo sigue siendo limitado porque en el área rural es común ver que un docente atiende a dos grupos de distintos niveles y esto repercute directamente en el aprendizaje de los alumnos.

### 1.5.1.6 Población analfabeta

Para 2013 existe una reducción en los índices de analfabetismo en el municipio, pero se mantiene el mayor porcentaje en el área rural.

A continuación se presenta el cuadro de las tasas de analfabetismo del municipio de Chiantla:

**Cuadro 15**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Analfabetismo por género y área**  
**Años 2004 y 2013**

<b>Género</b>	<b>Hombre</b>	<b>%</b>	<b>Mujer</b>	<b>%</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>	
<b>CONALFA 2004</b>	Urbano	1,500	1.74	2,486	2.89	3,986	4.63
	Rural	3,966	4.61	7,220	8.38	11,186	12.99
	<b>Población analfabeta</b>	<b>5,466</b>	<b>6.35</b>	<b>9,706</b>	<b>11.27</b>	<b>15,172</b>	<b>17.62</b>
	Urbano	2,738	3.18	2,162	2.51	4,900	5.69
	Rural	32,866	38.17	33,173	38.52	66,039	76.69
	<b>Población alfabeta</b>	<b>35,604</b>	<b>41.35</b>	<b>35,335</b>	<b>41.03</b>	<b>70,939</b>	<b>82.38</b>
<b>Población total</b>	<b>41,070</b>	<b>47.70</b>	<b>45,041</b>	<b>52.30</b>	<b>86,111</b>	<b>100.00</b>	
<b>CONALFA 2013</b>	Urbano	594	0.62	618	0.64	1,212	1.26
	Rural	5,159	5.37	5,369	5.59	10,528	10.97
	<b>Población analfabeta</b>	<b>5,753</b>	<b>5.99</b>	<b>5,987</b>	<b>6.23</b>	<b>11,740</b>	<b>12.23</b>
	Urbano	4,281	4.46	4,413	4.60	8,694	9.06
	Rural	37,204	38.76	38,348	39.95	75,552	78.71
	<b>Población alfabeta</b>	<b>41,485</b>	<b>43.22</b>	<b>42,761</b>	<b>44.55</b>	<b>84,246</b>	<b>87.77</b>
<b>Población total</b>	<b>47,238</b>	<b>49.21</b>	<b>48,748</b>	<b>50.78</b>	<b>95,986</b>	<b>100.00</b>	

Fuente: elaboración propia, con base al documento "Cuadros Finales" del Comité Nacional de Alfabetización CONALFA de Chiantla.

En el 2004 según registros del Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA– 15,172 personas no sabían leer ni escribir, este número equivalía a una tasa de 17.62% de analfabetismo en las áreas urbana y rural del municipio.

Para el año 2013, al momento de la investigación la tasa de analfabetismo disminuyó en un 5.39%; porque únicamente se encontró que 11,740 personas no sabían leer ni escribir, esto equivale a un 12.23% de la población total.

### 1.5.2 Salud

A continuación se evalúa la cobertura, ubicación y establecimientos que prestan servicios de salud en el Municipio:



**Cuadro 16**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de Centros y Puestos de Salud**  
**Año 2013**

Clase de establecimiento	Ubicación	No. de pacientes atendidos	Cobertura %
Centro de salud	Cabecera municipal	20,784	21.65
Puesto de salud	Buenos Aires	4,476	4.66
Puesto de salud	La Capellanía	2,844	2.96
Puesto de salud	5 Arroyos	4,752	4.95
Puesto de salud	Chichalum	4,392	4.58
Puesto de salud	Potrerrillo	3,612	3.76
Puesto de salud	San José Las Flores	4,884	5.09
Puesto de salud	Paquix	4,824	5.03
Clínicas particulares	Cabecera municipal y Buenos Aires	4,255	4.43
<b>Total pacientes atendidos</b>		<b>54,823</b>	<b>57.12</b>

Fuente: elaboración propia, con base a entrevista efectuada al secretario del Centro de Salud de Chiantla.

De un total de 95,986 habitantes, únicamente el 57.12% tiene acceso a los puestos y centros de salud. En el casco urbano se encuentra el único centro de salud y es el que atiende al 21.65% de la población en general.

El 31.04% son atendidos por los siete puestos de salud que están distribuidos en microrregiones del municipio y prestan el servicio en días específicos, pero la mayoría de estos no cuentan con medicamentos básicos para cubrir las necesidades de los pobladores. Solamente un 4.43% acude a clínicas particulares que se encuentran únicamente en el caso urbano del municipio.

- **Natalidad**

A nivel nacional se tiene una tasa de natalidad de treinta nuevos nacimientos por cada mil habitantes. Para el departamento de Huehuetenango también se registra similitud con dicha tasa con treinta y cuatro nacimientos por cada mil

habitantes; sin embargo para Chiantla se cuenta con una tasa de natalidad baja de dieciocho nacimientos por cada mil habitantes. Esta tasa es aceptable para buscar el progreso a través del aprovechamiento de los escasos recursos con que cuenta la población.

- **Morbilidad general e infantil**

Para el municipio las causas más frecuentes de morbilidad en la población general e infantil se mencionan a continuación:

**Cuadro 17**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Causas de morbilidad general e infantil**  
**Año 2013**

<b>General</b>	<b>Valores</b>	<b>%</b>	<b>Infantil</b>	<b>Valores</b>	<b>%</b>
Rinofaringitis aguda	4,252	22	Rinofaringitis aguda	193	30
Amigdalitis aguda	2,899	15	Resfriado común	84	13
Amebiasis	1,933	10	Bronquitis aguda	84	13
Infección Urinaria	1,740	9	Diarrea	45	7
Gastritis	1,740	9	Amigdalitis aguda	39	6
Resfriado común	1,546	8	Alergia	32	5
Parasitosis intestinal	1,546	8	Amebiasis	32	5
Bronquitis aguda	1,160	6	Faringitis aguda	26	4
Cefalea	966	5	Dermatitis (no especificada)	26	4
Alergia	966	5	Dermatitis del pañal	26	4
Otros	580	3	Otros	58	9
<b>Total</b>	<b>19,328</b>	<b>100</b>		<b>645</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia con base a entrevista efectuada al secretario del Centro de Salud de Chiantla.

La rinofaringitis aguda es la principal causa de enfermedad de la población. Además de las enfermedades de las vías respiratorias, la población padece de enfermedades del aparato digestivo como amebiasis y parasitosis intestinal, causado por la contaminación de las fuentes de agua.

- **Mortalidad general e infantil**

A continuación las causas principales de mortalidad, tanto general como infantil:

**Cuadro 18**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Causas de mortalidad general e infantil**  
**Año 2013**

General	Muertes	%	Infantil	Muertes	%
Neumonía	50	32	Neumonía	21	44
Infarto agudo de miocardio	35	22	Inmaturidad extrema	7	15
Accidente vascular encefálico agudo	24	15	Desnutrición	6	13
Hipertensión	9	6	Asfixia	2	4
Insuficiencia cardíaca	6	4	Malformación congénita de cámaras cardíacas	2	4
Asfixia	5	3	Asfixia del nacimiento	1	2
Cirrosis del hígado	5	3	Hidrocéfalo congénito	1	2
Insuficiencia cardíaca congestiva	5	3	Fisura del paladar labio leporino	1	2
Tumor maligno del estomago	5	3	Choque hipovolémico	1	2
Tumor maligno del hígado	5	3	Septicemia	1	2
Desnutrición	4	3	Convulsiones	1	2
Otros	5	3	Otros	4	8
<b>Total</b>	<b>158</b>	<b>100</b>	<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base a entrevista efectuada al secretario del Centro de Salud de Chiantla.

Las enfermedades del sistema respiratorio son la principal causa de muerte en el municipio tanto para niños como adultos. Las principales causas de muerte de los niños son relacionadas con inmaturidad y malformaciones congénitas. La tasa de mortalidad a nivel general es de dos muertes por cada mil habitantes y la infantil es de 0.31 muertes por cada mil habitantes.

### 1.5.3 Agua, energía eléctrica y drenajes

En el cuadro siguiente se analizará la cobertura de los servicios de agua, energía eléctrica y drenajes en las áreas urbana y rural del municipio:

**Cuadro 19**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de servicios de agua, energía eléctrica y drenajes**  
**Años 1994, 2002 y 2013**

Servicio	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Muni. 2013	%	COCODE 2013	%
<b>Agua</b>								
<b>Área urbana</b>	<b>1,181</b>	<b>11</b>	<b>1,548</b>	<b>10</b>	<b>2,094</b>	<b>11</b>	<b>2,218</b>	<b>12</b>
Con servicio	886	8	1,263	8	1,797	9	1,861	10
Sin servicio	295	3	285	2	297	2	357	2
<b>Área rural</b>	<b>9,244</b>	<b>89</b>	<b>13,448</b>	<b>90</b>	<b>17,271</b>	<b>89</b>	<b>17,336</b>	<b>88</b>
Con servicio	6,933	67	10,893	73	14,506	75	14,750	75
Sin servicio	2,311	22	2,555	17	2,765	14	2,586	13
<b>Total del Municipio</b>	<b>10,425</b>	<b>100</b>	<b>14,996</b>	<b>100</b>	<b>19,365</b>	<b>100</b>	<b>19,554</b>	<b>100</b>
Con servicio	7,819	75	12,156	81	16,303	84	16,611	85
Sin servicio	2,606	25	2,840	19	3,062	16	2,943	15
<b>Energía eléctrica</b>								
<b>Área urbana</b>	<b>1,182</b>	<b>11</b>	<b>1,547</b>	<b>11</b>	<b>2,094</b>	<b>11</b>	<b>2,208</b>	<b>11</b>
Con servicio	355	3	1,145	8	1,711	9	1,953	10
Sin servicio	827	8	402	3	383	2	255	1
<b>Área rural</b>	<b>9,243</b>	<b>89</b>	<b>13,449</b>	<b>89</b>	<b>17,271</b>	<b>89</b>	<b>17,346</b>	<b>89</b>
Con servicio	2,773	27	9,952	66	14,110	73	14,773	76
Sin servicio	6,470	62	3,497	23	3,161	16	2,573	13
<b>Total del Municipio</b>	<b>10,425</b>	<b>100</b>	<b>14,996</b>	<b>100</b>	<b>19,365</b>	<b>100</b>	<b>19,554</b>	<b>100</b>
Con servicio	3,128	30	11,097	74	15,821	82	16,726	86
Sin servicio	7,297	70	3,899	26	3,544	18	2,828	14
<b>Drenajes</b>								
<b>Área urbana</b>	<b>1,182</b>	<b>11</b>	<b>1,547</b>	<b>10</b>	<b>3,094</b>	<b>16</b>	<b>2,218</b>	<b>12</b>
Con servicio	142	1	201	1	673	3	126	1
Sin servicio	1,040	10	1,346	9	2,421	13	2,092	11
<b>Área rural</b>	<b>9,243</b>	<b>89</b>	<b>13,449</b>	<b>90</b>	<b>16,271</b>	<b>84</b>	<b>17,336</b>	<b>88</b>
Con servicio	1,109	11	1,749	12	3,485	18	3,770	19
Sin servicio	8,134	78	11,700	78	12,786	66	13,566	69
<b>Total del Municipio</b>	<b>10,425</b>	<b>100</b>	<b>14,996</b>	<b>100</b>	<b>19,365</b>	<b>100</b>	<b>19,554</b>	<b>100</b>
Con servicio	1,251	12	1,950	13	4,158	21	3,896	20
Sin servicio	9,174	88	13,046	87	15,207	79	15,658	80

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE- año 1994; XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del Instituto Nacional de Estadística -INE- año 2002, datos según documento "Datos de Chiantla" del área Agua Potable de la Municipalidad e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

- **Agua**

El agua entubada es distribuida por la misma Municipalidad y la institución cobra mensualmente Q.10.00 no contemplando el consumo de los hogares. Es una tarifa única la que recauda. El mismo valor es cobrado tanto en el casco urbano, como en las comunidades de la región rural que cuentan con el servicio.

Las regiones que no cuentan con el servicio de agua entubada se mencionan a continuación: las aldeas Torlón, El pino, San José las Flores, San Nicolás. En la parte alta de Chiantla están las aldeas El Rosario, La Capellanía, Buena Vista San Isidro y Palo Grande. En esas áreas los habitantes tienen que caminar hasta cinco kilómetros para obtener el vital líquido.

El método predominante para abastecerse es a través de los manantiales que son cuidados por ellos mismos y el modo de distribución es por medio de tuberías que transportan el agua a lugares que les llaman llena cántaros ubicados en varias partes de los centros poblados.

- **Energía eléctrica**

El servicio de energía eléctrica es proporcionado por la empresa ENERGUATE. El alumbrado público es administrado por la municipalidad, cobrando a la empresa distribuidora una cuota equitativa a los usuarios del servicio residencial.

En el área rural en donde la carencia de este servicio es evidente se pueden mencionar: los cantones y caseríos que conforman la aldea de San Antonio las Nubes, Mixlaj, Siete Lagunas, Laguna Magdalena, todas las comunidades de la aldea Chancol y Torlón. Los pobladores de estos centros poblados hacen uso de paneles solares o candelas para iluminar el ambiente en las noches.

- **Drenajes**

Únicamente los sectores del casco urbano, Buenos Aires, Chuscaj y parte de Los Pescaditos, cuentan con sistema de drenajes. Las aguas negras son vertidas en el Río Selegua, contaminando así su caudal. Para las aguas pluviales el sistema es inadecuado y en época de invierno su capacidad se ve comprometida rebalsando las alcantarillas del lugar.

El 70% del área rural carece del servicio, por lo que la población utiliza letrinas o pozos ciegos y vierten las aguas negras en las calles donde se convierten en focos de contaminación.

Entre las comunidades que no cuentan con sistema de drenajes se pueden mencionar: la aldea El Carpintero, Taluca, San Antonio las Nubes, los cantones y caserío que conforman la aldea de Mixlaj, El Pino, Páquix, El Rosario, La Capellanía y Las Manzanas. Actualmente la municipalidad trabaja en un proyecto para introducir drenajes en El Potrerillo.

#### **1.5.4 Sistema de tratamiento de aguas servidas**

Las áreas que no cuentan con el servicio de drenajes descargan las aguas servidas en las calles y en otros casos son vertidas en los ríos cercanos, provocando contaminación que podría enfermar a la población.

#### **1.5.5 Sistema de extracción de basura**

El servicio es prestado en el área urbana por una empresa privada llamada Aseos del Valle y tiene una cobertura de 815 familias, incluyendo Buenos Aires y Chuscaj. Esto equivale al 24 % del total de hogares del área urbana. El camión circula dos veces por semana y vierte la basura en un predio de la cabecera departamental.

Los hogares del área urbana que no usan el servicio de recolección de basura, la quema y en pocas ocasiones los desechos orgánicos son utilizados como abono. El área rural utiliza los desechos vegetales como abono, el plástico u otros desperdicios inorgánicos son quemados, enterrados o tirados en los terrenos y ríos cercanos; creando así focos de contaminación, atrayendo moscas, ratas y demás animales perjudiciales para la salud humana.

### 1.5.6 Tratamiento de desechos sólidos

Actualmente no hay ninguna planta de tratamiento de desechos sólidos en el municipio. En el pasado se hizo una inversión de una planta con un costo de más de Q 1,000,000; pero el costo del funcionamiento y mantenimiento era muy elevado y quedó sin uso después unos meses de comenzar a funcionar.

### 1.5.7 Letrinización y otros servicios sanitarios

Se presenta un cuadro comparativo de los períodos de 1994, 2002 y 2013:

**Cuadro 20**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de letrinas y otros servicios sanitarios**  
**Años 1994, 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Muni. 2013		COCODES 2013		Encuesta 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Inodoro lavable	1,310	12.57	1,936	12.91	4,116	21.25	4,175	21.35	94	14.64
Letrina o pozo ciego	3,169	30.40	5,710	38.08	9,271	47.88	8,281	42.35	422	65.73
Fosa séptica	947	9.08	1,705	11.37	2,768	14.29	2,473	12.65	52	8.10
Sin servicio	4,999	47.95	5,645	37.64	3,210	16.58	4,625	23.65	74	11.53
<b>Total</b>	<b>10,425</b>	<b>100.00</b>	<b>14,996</b>	<b>100.00</b>	<b>19,365</b>	<b>100.00</b>	<b>19,554</b>	<b>100.00</b>	<b>642</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X y XI Censo Nacional de Población, V y VI de Habitación y proyección del Instituto Nacional de Estadística -INE- años 1994 y 2002, datos según documento "Datos de Chiantla" del área Servicios Públicos de la Municipalidad e investigación de campo EPS, segundo semestre 2,013.

Los hogares que carecen del servicio han disminuido, esto muestra que el servicio ha mejorado debido a que una mayor cantidad de hogares poseen servicio en comparación al año 2002.

Entre los centros poblados que no poseen drenajes sanitarios se encuentran: Las Majaditas, La Zeta, Buenos Aires, El Carpintero, Torlón, Chichalum, Mixlaj Chiquito, San Nicolás, Tunimá, Siete Lagunas, Patio de Bolas, El Rancho, Palo Grande, Páquix, El Rosario, El Potrerío, Capellanía, Las Manzanas y Los Pescaditos y los centros poblados que carecen de letrinas son: Escaputzi, Buena Vista, Siete Lagunas, Páquix, La Unidad y Los Pescaditos.

### **1.5.8 Cementerios**

El cementerio de la Villa ha llegado a su máxima capacidad, por lo que los habitantes construyen las tumbas arriba de las existentes ampliando así el tamaño del mismo. Actualmente han acordado los COCODE y la municipalidad la construcción de cementerios en cada comunidad, y aproximadamente un 60% de ellas cuentan con un cementerio propio.

## **1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Se identifica como el conjunto de medios e instalaciones que se consideran básicos para el desarrollo de la actividad productiva del municipio.

### **1.6.1 Unidades de mini-riegos**

Los tipos de mini-riego se utilizan para las cosechas y consumo humano, debido a que el agua es escasa en la mayoría de centros poblados, diecisiete de ellos utilizan el riego por aspersión y por captación de lluvia como apoyo a la producción agrícola, los proyectos de mini-riego constituyen una necesidad prioritaria para comunidades como: Chancol, Chochal, El Pino, El Potrerillo, El Rancho, Ixcamal Chochal, La Quebradilla, Los Chulubes, Los Mecates, Los



Planes Tajumuco, Los Regadillos, San Antonio Las Nubes, Maravillas, Patio de Bolas, Quilenco y San Francisco Las Flores.

### **1.6.2 Centros de acopio**

Se caracterizan por ser construcciones preparadas para almacenamiento, tratamiento, selección de granos, productos hortícolas y forrajes que permiten la conservación a largo plazo.

Estos se establecieron como cooperativas de productores y se ubicaron en la región, en los períodos comprendidos de 1990 al 2004. Algunas se detallan a continuación: Cooperativa “San Bartolo” en aldea Los Regadillos, “El Nuevo Sembrador” en aldea Sibilá, “Paquixeña de R.L.” en aldea Páquix y Cooperativa “Agrícola Joya Hermosa” en aldea Climentoro, todas cuentan con centros de acopio para semilla de papa y poseen instalaciones físicas permanentes; sin embargo, la mayor parte de producción agrícola recurre al acopio terciario, este se realiza por medio de intermediarios-camioneros este sistema de recolección, no permite regular la oferta y disminuye el control del mercado de productores.

En el período 2011 la Unión Europea hizo una donación de doscientos veintiocho silos metálicos pos-cosecha aproximadamente, donde se beneficiaron a las siguientes comunidades: Quilenco, Siete Pinos, Páquix, El Carpintero, Quebradilla, Las Manzanas, Cantón Las Presas, Los Regadillos, Chichalum y Chuscaj.

### **1.6.3 Mercados**

Contribuyen a la satisfacción de las necesidades comunitarias de manera permanente. En la zona baja del municipio, el principal inmueble creado para estas actividades es el siguiente:

- **Mercado municipal**

La construcción inició en 1999 y finalizó en 2001, comprende dos niveles, con un adecuado ordenamiento de espacios y locales para realizar actividades comerciales todos los días, aunque los más importantes para la población son: jueves y domingos.

En la meseta alta de la Sierra de los Cuchumatanes se encuentran varias plazas informales importantes, las cuales son:

- Plaza San Nicolás
- Plaza Potrerillo
- Mercado San Francisco Las Flores

#### **1.6.4 Vías de acceso**

El municipio se encuentra conectado por la Cabecera Departamental por la Ruta Nacional Nueve –RN9- a una distancia de siete kilómetros.

En la actualidad se encuentra en mejoramiento la carretera del tramo de salida de Huehuetenango hacia Chiantla con una longitud de 4.65 kms., a la misma se le están colocando planchas de cemento para que sea más resistente ya que circula mucho vehículo pesado que ingresa con abono orgánico a las comunidades del municipio.

Existen veredas y caminos vecinales que sirven como medio de comunicación con otras comunidades y municipios. Según encuesta el 62% de la población afirma que las vías de acceso están en mal estado, 27% indica que son regulares y sólo 11% manifiesta que son buenas.

Actualmente hay algunas comunidades sin vías de acceso, aldea Mixlaj Chiquito, la cual necesita un tramo de 2.5 kilómetros para comunicarse, con la

aldea Palo Grande una distancia de 8 kilómetros, cantón Maravilla 2.5 kilómetros, El Rancho 3 kilómetros y El Mirador, estas últimas tres de la aldea San José las Flores.

### **1.6.5 Puentes**

El municipio carece de este tipo de infraestructura, lo que obliga a los pobladores a utilizar otros recursos y distintas formas de edificaciones, entre los que se pueden mencionar bóvedas realizadas con concreto, losa y mampostería; para lograr la movilización entre la misma población o municipios aledaños.

### **1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial**

El servicio es prestado por la empresa Energía de Guatemala –ENERGUATE– ésta es básica para el funcionamiento de comercios e industrias, el suministro está dirigido al sector de operación de antenas de retransmisión de señales instaladas para canales de televisión y telefonía celular. Existen entidades importantes que derivado del proceso productivo que realizan hacen uso permanente de la línea trifásica.

### **1.6.7 Telecomunicaciones**

El incremento de teléfonos móviles ha permitido desarrollo y fácil comunicación. Las empresas que ofrecen este servicio son: Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. –CLARO–, Comunicaciones Celulares, S.A. –TIGO– y Telefónica Móviles Guatemala, S.A. –Movistar–.

También existen dos empresas de mensajería ubicadas en la Villa de Chiantla las cuales son: El Correo y Cargo Expreso, ambas cuentan con cobertura local, nacional y a Estados Unidos. El Correo de Guatemala, S.A. fue la primera agencia que se estableció en el municipio.

### **1.6.8 Transporte**

Los pobladores según encuesta el 67% utiliza el servicio de microbús y las tarifas varían de acuerdo al centro poblado de destino; el 27% afirman que hacen uso de pick-ups para trasladarse y 6% se traslada a pie o vehículo propio.

Los vecinos del área urbana cuentan con transporte hacia la cabecera departamental cada hora. Hay veinte buses con una tarifa autorizada de un quetzal con veinticinco centavos. Los propietarios de las unidades deben pagar un arbitrio de Q.50.00 mensuales. Asimismo cuentan con servicio permanente de taxis habiendo doce unidades autorizados para circular. Microbuses y moto taxis circulan en zonas aledañas al casco urbano, todos deben cancelar en Tesorería Municipal un arbitrio mensual de Q40.00 por unidad.

### **1.6.9 Rastros**

Chiantla cuenta con un rastro municipal. Dicha institución inició sus operaciones en 1994 en el Cantón El Calvario de una forma rústica y solamente tenía cobertura para doce centros poblados; por la poca capacidad se construyó la segunda fase durante el 2005, trasladando el rastro a las nuevas instalaciones el 17 de julio de 2008 en la Aldea Chuscaj.

## **1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Se refiere a la manera cómo se conforma la comunidad con el fin de mejorar sus condiciones de vida para elevar el nivel de bienestar de los pobladores.

### **1.7.1 Organización social**

En 1994, según estudio efectuado por la Fundación Centroamericana de Desarrollo -FUNCEDE- y 132 comunidades encuestadas, contaban con comités, distribuidos de la siguiente forma: 76% pro-mejoramiento, 14% pro-

introducción de agua potable/energía eléctrica, 4% padres de familia, 4% construcción de escuelas/carreteras y 2% desarrollo integral.

En el periodo 2004, la comunidad se encontraba organizada en: comités pro-mejoramiento 43%, cooperativas 23%, comités de desarrollo y asociación pequeños productores 34%.

Mientras que durante el periodo de investigación en el 2013 las formas de organización que predominan en la región son: comités 7%, cooperativas 30%, asociaciones 30% y otras organizaciones comunitarias 33%. Los objetivos que persiguen son: lograr la participación activa de los pobladores y el bienestar de la comunidad, realizar gestiones de proyectos específicos para satisfacer necesidades básicas como: acceso al agua, energía eléctrica, vivienda, educación, salud y drenajes.

A continuación se mencionan las organizaciones más conocidas en la región que luchan por el bienestar de la población:

- Junta Directiva de los Milicianos
- Comité femenino “Nuevo Amanecer”
- Asociación de padres de familia “El Mirador”

- **Organización comunitaria**

Los –COCODE- cumplen un papel importante porque representan a las diversas comunidades. Actualmente existen en veintidós de las veinticuatro microrregiones en que se conforma el municipio. Las regiones que no cuentan aún con Consejos Comunitarios de Desarrollo son: Buena Vista, San Isidro y Palo Grande.

Las principales dificultades que enfrentan los –COCODE- para la consolidación de proyectos, están relacionadas con la falta de recursos financieros, capacitación, apoyo institucional, financiamiento, colaboración de vecinos y desconocimiento de instituciones de cooperación.

- **Organización religiosa**

Según análisis de los datos obtenidos en la investigación realizada durante el periodo 2013, un 63% de la población son fieles creyentes católicos, el 36% profesa la religión cristiana evangélica y un 1% lo conforman otras religiones como la adventista, testigos de jehová, la doctrina mormona, entre otros. Las actividades religiosas se coordinan por medio de las organizaciones sociales como la pastoral social, iglesia católica: su función es orientar y promover el desarrollo integral de las personas conforme a los principios evangélicos.

### **1.7.2 Organización productiva**

Es el eje central en el desarrollo de la población, su función es la de proveer los elementos necesarios de apoyo a la producción, así como asistencia técnica y tecnología para el aprovechamiento máximo de los recursos existentes. Entre las más importantes se pueden mencionar a las siguientes organizaciones:

- Comité de Desarrollo Integral “Luceros del Campo”
- Asociación de Silvicultores ASILVO CHANCOL
- Cooperativa Agrícola Joya Hermosa
- Asociación de Proyectos de Mini-riego

### **1.8 ENTIDADES DE APOYO**

Son todas aquellas instituciones que brindan apoyo de una u otra manera a la población del municipio, con el objetivo de alcanzar su desarrollo en el área social, productiva y económica. Estas pueden ser estatales, municipales, privadas y no gubernamentales (anexo 6).

## **1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

De acuerdo a los requerimientos identificados se puede concluir que las mayores necesidades que afronta la población son: drenajes, agua potable, mejoramiento de las vías de acceso, construcción de centros de salud y escuelas entre otros. Estos factores son los que impiden que exista un desarrollo sostenible dentro del municipio, por lo cual es imprescindible tomar como punto de partida la construcción, mejoramiento y ampliación de las vías de acceso, debido a que estas son la piedra angular del comercio y desarrollo.

## **1.10 ANÁLISIS DE RIESGO**

Debido a la ubicación geográfica en que se encuentra el municipio y de acuerdo a la información obtenida a través del estudio de campo realizado, se determinó que la población constantemente se encuentra amenazada por riesgos naturales, socio-naturales y antrópicos, lo cual permite que sea vulnerable a los factores ambientales-ecológicos, físicos, sociales, educativos, culturales, económico, etc.

### **1.10.1 Matriz de identificación de riesgos**

Los riesgos identificados en el municipio, se pueden evitar o minimizar con adecuadas medidas de prevención y con participación organizada de la población (anexo 7).

### **1.10.2 Matriz de vulnerabilidades**

Las vulnerabilidades que presentan el municipio son de tipo: ambiental-ecológico, físicos, económicos, sociales, políticos, educativos y culturales, como se pudo confirmar por medio de entrevistas realizadas a los representantes de las comunidades –COCODE- (anexo 8).

Se ven afectados por fenómenos ambientales como: lluvias, heladas, sequías, granizadas, lo cual provoca pérdidas físicas y económicas. La falta de recursos económicos, es otro factor determinante que no beneficia a la población porque no cuentan con servicios que les permitirían una mejor calidad de vida.

## **1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

Se le denomina diagnóstico municipal al estudio sistemático que tiene como propósito conocer las áreas administrativa y financiera de la municipalidad para determinar oportunidades de mejora en ambos sectores.

### **1.11.1 Diagnóstico administrativo**

Es un estudio sistemático, integral y periódico que tiene como propósito conocer la organización administrativa con la finalidad de detectar causas y efectos de problemas administrativos de la municipalidad, analizarlos y proponer alternativas viables para poder erradicar los mismos. Éste se realiza mediante cinco fases que son: planificación, organización, integración, dirección y control.

### **1.11.2 Diagnóstico financiero**

La municipalidad de Chiantla realiza todas sus operaciones con el Sistema Integrado de Información Financiera de Guatemala -SICOIN GL-. Éste implementado en el 2008. Anteriormente los registros eran realizados con el Sistema Integrado de Administración Financiera -SIAF-MUNI-. Dicho sistema está integrado por cuatro módulos que permiten el debido control y un eficiente registro de la información financiera. Los mismos se mencionan a continuación: presupuesto municipal, tesorería, contabilidad, préstamos y donaciones.

- **Formulación y aprobación del presupuesto**

El siguiente cuadro detalla el presupuesto vigente de 2009 al 2013:



**Cuadro 21**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos**  
**Período 2009 al 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Ingresos</b>					
Ingresos propios	3,126,308	2,699,889	2,869,069	3,803,356	5,648,750
Ingresos tributarios	285,796	319,400	433,130	499,400	420,600
Ingresos no tributarios	1,088,335	919,639	1,044,989.19	1,046,188	4,126,200
Venta de bienes y servicios	727,328	453,850	424,950	176,650	162,950
Ingresos de operación	916,353	967,000	936,000	2,015,550	859,000
Rentas de la propiedad	108,496	40,000	30,000	65,568	80,000
<b>Transferencias</b>	<b>17,745,158</b>	<b>25,373,577</b>	<b>20,770,321</b>	<b>21,640,026</b>	<b>25,669,797</b>
Corrientes	2,994,799	3,512,526	3,164,721	3,840,026	3,814,730
De capital	14,750,359	21,861,051	17,605,600	17,800,000	21,855,067
Disminución de otros act. financ.	-	489,644	1,501,790	1,620,665	7,872,842
<b>Endeudamiento público interno</b>	<b>15,405,102</b>	<b>1,198,181</b>	-	<b>534,200</b>	<b>4,334,887</b>
<b>Total de ingresos</b>	<b>36,276,568</b>	<b>29,761,291</b>	<b>25,141,181</b>	<b>27,598,248</b>	<b>43,526,277</b>
<b>Egresos</b>					
<b>Funcionamiento</b>	<b>12,049,568</b>	<b>8,671,752</b>	<b>8,233,503</b>	<b>10,444,031</b>	<b>12,824,314</b>
Actividades centrales	6,900,962	3,407,942	2,884,888	4,160,224	4,460,174
Actividades comunes a programas	5,148,606	5,263,810	5,348,615	6,283,807	8,364,140
<b>Inversión</b>	<b>24,227,000</b>	<b>21,089,539</b>	<b>16,907,678</b>	<b>17,154,217</b>	<b>30,701,963</b>
Desarrollo urbano y rural	822,064	1,611,975	827,451	914,063	1,933,721
Educación	2,488,374	998,936	436,430	2,057,762	3,579,318
Red vial	5,391,792	6,425,212	3,668,920	5,438,267	7,540,758
Gestión de salud y ambiente	10,026,707	4,358,846	3,065,038	8,371,839	10,737,246
Fomento a la cultura, deporte y recreación	77,493	263,660	56,000	116,528	360,800
Mantenimiento de alumbrado público	669,261	714,625	254,933	162,000	4,441,174
Gastos técnicos					
Deuda pública	4,751,309	6,716,285	8,598,906	93,758	2,108,946
<b>Total de egresos</b>	<b>36,276,568</b>	<b>29,761,291</b>	<b>25,141,181</b>	<b>27,598,248</b>	<b>43,526,277</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Municipalidad de Chiantla

Del presupuesto vigente, los egresos de red vial y gestión de salud y ambiente son los más significativos con un promedio de 18% y 23% para los períodos de 2009 al 2013.

- **Ejecución del presupuesto**

La municipalidad realiza un examen de la ejecución presupuestaria a través de informes cuatrimestrales de ingresos y egresos comparándolos con lo presupuestado. El siguiente cuadro muestra la ejecución presupuestaria de los periodos del 2009 al 2012 y de enero a septiembre de 2013 respectivamente:

**Cuadro 22**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos**  
**Período del 01 de enero de 2009 al 30 de septiembre de 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	2010	2011	2012	Enero - septiembre 2013
<b>Ingresos</b>					
<b>Ingresos propios</b>	<b>2,564,235</b>	<b>2,379,956</b>	<b>2,648,664</b>	<b>4,179,482</b>	<b>4,266,315</b>
Ingresos tributarios	274,679	392,066	399,779	533,877	396,044
Ingresos no tributarios	436,619	751,830	1,068,456	1,205,354	2,820,678
Venta de bienes y servicios	757,560	301,449	205,750	240,275	163,810
Ingresos de operación	975,710	907,631	909,556	2,060,892	681,883
Rentas de propiedad	119,667	26,980	65,123	139,084	203,900
<b>Transferencias</b>	<b>18,162,442</b>	<b>19,099,566</b>	<b>19,390,058</b>	<b>25,053,319</b>	<b>19,677,702</b>
Corrientes	3,126,584	3,203,714	3,308,576	4,154,520	3,060,918
Transferencias de capital	15,035,858	15,895,852	16,081,482	20,898,799	16,616,783
<b>Endeudamiento público</b>	<b>15,405,102</b>	-	-	<b>500,000</b>	<b>4,300,000</b>
Préstamos	15,405,102	-	-	500,000	4,300,000
<b>Total</b>	<b>36,131,779</b>	<b>21,479,521</b>	<b>22,038,722</b>	<b>29,732,801</b>	<b>28,244,017</b>
<b>Egresos</b>					
<b>Gastos de funcionamiento</b>	<b>11,528,749</b>	<b>7,921,100</b>	<b>7,336,625</b>	<b>9,904,827</b>	<b>8,793,904</b>
Actividades centrales	6,790,208	3,006,324	2,570,933	3,965,475	3,013,388
Servicios públicos municipales	4,738,541	4,914,776	4,765,692	5,939,352	5,780,516
<b>Inversión</b>	<b>18,200,111</b>	<b>6,918,944</b>	<b>7,679,305</b>	<b>13,468,584</b>	<b>18,290,445</b>
Cultura y deportes	77,494	661,188	56,000	116,528	324,945
Desarrollo urbano y rural	812,262	238,959	749,515	605,533	1,107,398
Energía eléctrica	669,261	265,812	251,274	161,904	3,723,440
Gestión de la educación	2,068,857	218,690	394,714	1,494,551	2,199,494
Gestión de salud y ambiente	9,266,049	1,646,966	2,724,315	6,033,643	6,004,452
Red vial	5,306,189	3,887,329	3,503,487	5,056,425	4,930,717
<b>Deuda pública</b>	<b>4,725,656</b>	<b>5,975,598</b>	<b>7,537,315</b>	<b>70,454</b>	<b>540,307</b>
Deuda pública	4,725,656	5,975,598	7,537,315	70,454	540,307
<b>Total</b>	<b>34,454,516</b>	<b>20,815,642</b>	<b>22,553,245</b>	<b>23,443,865</b>	<b>27,624,656</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Municipalidad de Chiantla.

Los ingresos propios durante el año 2009 al 2010, registraron una disminución del 7%, debido a la baja recaudación de ingresos de ventas de bienes y

servicios, específicamente en licencias y concesiones de servicios de agua y arrendamientos de tierras. Durante la investigación en el período 2013 la ejecución presupuestaria era del 97.81% al mes de septiembre.

- **Estados financieros**

Muestran saldos de los activos, pasivos y patrimonio municipal; también registra los ingresos, gastos e inversiones realizados en períodos fiscales anuales.

- **Estado de resultados**

En el cuadro siguiente se presentan resultados de los períodos de 2009 al 2013:

**Cuadro 23**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Período del 01 de enero de 2009 al 30 de septiembre de 2013**  
**(cifras expresadas en quetzales)**

Descripción	2009	2010	2011	2012	Enero - septiembre 2013
<b>Ingresos</b>					
Ingresos tributarios	274,679	392,066	399,779	533,877	396,044
Ingresos no tributarios	436,619	751,830	1,068,456	1,205,354	2,820,678
Venta de bienes y servicios de la Admón. pública	1,733,270	1,209,080	1,115,306	2,301,166	845,694
Intereses y otras rentas de propiedad	119,667	26,980	65,122	139,085	203,899
Transferencias Endeudamiento Público	3,126,583	3,203,714	3,308,576	4,154,520	3,060,918
<b>Total ingresos</b>	<b>5,690,818</b>	<b>5,583,670</b>	<b>5,957,239</b>	<b>8,334,002</b>	<b>7,327,233</b>
Gastos de consumo	6,701,060	6,859,258	6,339,478	11,652,411	18,566,722
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	1,380,381	1,274,675	730,261	19,993	389,222
Otras pérdidas y/o desincorporación		77,000			
Transferencias corrientes otorgadas	712,453	818,243	846,399	1,173,341	930,599
Transferencia de capital	265,000	384,697	585,018	14,780	310,000
<b>Total egresos</b>	<b>9,058,894</b>	<b>9,413,873</b>	<b>8,501,155</b>	<b>12,860,525</b>	<b>20,196,543</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>-3,368,076</b>	<b>-3,830,203</b>	<b>-2,543,916</b>	<b>-4,526,523</b>	<b>-12,869,310</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la municipalidad de Chiantla.

Los egresos superaron un 35% y 63 % sobre los ingresos en los años 2009 y 2013 respectivamente.

○ **Estado de situación financiera**

En el cuadro siguiente se presenta el balance de los periodos de 2009 al 2013:

**Cuadro 24**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Período del 01 de enero de 2009 al 30 de septiembre de 2013**  
**(cifras expresadas en quetzales)**

Cuenta	Descripción	2009	2010	2011	2012	Enero - septiembre 2013
<b><u>Activo</u></b>						
<b>1000</b>	<b>Activo</b>					
<b>1200</b>	<b>Activo no corriente</b>	<b>69,826,064</b>	<b>76,290,934</b>	<b>65,856,292</b>	<b>76,382,603</b>	<b>83,885,348</b>
<b>1230</b>	<b>Propiedad planta y equipo (neto)</b>	<b>51,867,987</b>	<b>58,118,516</b>	<b>62,828,747</b>	<b>65,208,411</b>	<b>74,987,985</b>
1231	Propiedad planta y equipo	9,250,814	9,250,814	11,904,504	15,007,979	16,079,818
1232	Maquinaria equipo	6,807,316	6,860,380	6,890,130	6,992,581	7,394,536
1233	Tierra y terrenos	4,629,232	4,824,532	4,824,532	5,171,532	5,187,532
1234	Construcciones en proceso	17,589,082	23,491,247	21,277,167	10,344,965	11,496,167
1237	Otros activos	51,617	151,617	151,617	151,617	151,932
1238	Bienes de uso común	13,539,926	13,539,926	17,780,797	27,539,737	34,678,000
<b>1240</b>	<b>Activo Intangible</b>	<b>17,958,077</b>	<b>18,172,418</b>	<b>3,027,545</b>	<b>11,174,192</b>	<b>8,897,363</b>
1241	Activo Intangible bruto	17,958,077	18,172,418	3,027,545	11,174,192	8,897,363
<b>1100</b>	<b>Activo corriente</b>	<b>1,757,394</b>	<b>2,468,910</b>	<b>1,795,021</b>	<b>8,060,238</b>	<b>8,669,740</b>
<b>1110</b>	<b>Activo disponible</b>	<b>1,748,076</b>	<b>2,057,311</b>	<b>1,777,708</b>	<b>7,773,543</b>	<b>8,257,041</b>
1111	Caja	14,652	11,768	14,651	50,724	
1112	Bancos	1,733,424	2,045,543	1,763,057	7,722,819	8,257,041
<b>1120</b>	<b>Inversiones financieras</b>	<b>9,318</b>	<b>9,318</b>	<b>9,318</b>	<b>9,318</b>	<b>-</b>
1121	Inversiones temporales	9,318	9,318	9,318	9,318	
<b>1130</b>	<b>Activo Exigible</b>	<b>-</b>	<b>402,281</b>	<b>7,995</b>	<b>277,377</b>	<b>412,699</b>
1131	Cuentas a cobrar a corto plazo					14,652

Continúa en la página siguiente...

... viene de la página anterior

Cuenta	Descripción	2009	2010	2011	2012	Enero - septiembre 2013
1133	Anticipo		402,281	7,995	277,377	265,547
1134	Fondos en avance					132,500
<b>Total activos</b>		<b>71,583,458</b>	<b>78,759,844</b>	<b>67,651,313</b>	<b>84,442,841</b>	<b>92,555,088</b>
<b><u>Pasivo</u></b>						
3000	<b>Patrimonio municipal</b>					
3100	<b>Patrimonio neto</b>					
3110	<b>Patrimonio municipal</b>	<b>59,633,111</b>	<b>71,713,060</b>	<b>67,575,619</b>	<b>83,947,895</b>	<b>87,695,369</b>
3111	Transferencia y contribuciones de capital	56,041,616	71,937,468	87,885,950	108,784,749	125,401,533
3112	resultado del ejercicio	-3,368,076	-3,830,203	-2,543,916	-4,526,523	-12,869,310
3112	resultados acumulados	6,959,571	3,605,795	(17,766,415)	-20,310,331	-24,836,854
<b><u>Pasivo</u></b>						
2000	<b>Pasivo</b>					
2200	<b>Pasivo no corriente</b>	<b>11,880,102</b>	<b>6,943,203</b>	<b>0</b>	<b>442,971</b>	<b>4,563,543</b>
2230	<b>Deuda pública</b>	<b>11,880,102</b>	<b>6,943,203</b>	<b>0</b>	<b>442,971</b>	<b>4,563,543</b>
2232	Préstamos internos a largo plazo	11,880,102	6,943,203		442,971	4,563,543
2100	<b>Pasivo corriente</b>	<b>70,245</b>	<b>103,581</b>	<b>75,694</b>	<b>51,975</b>	<b>296,176</b>
2110	Cuentas por pagar a corto plazo	70,245	103,581	75,694	51,975	281,176
2111	Cuentas a pagar a corto plazo					3,000
2113	Gasto del personal a pagar	70,245	103,581	75,694	51,975	226,340
2116	Otras ctas. a pagar a corto plazo					51,836
2150	Fondos a Terceros y en garantía					
2151	Fondo a terceros					15,000
<b>Total Pasivo y patrimonio</b>		<b>71,583,458</b>	<b>78,759,844</b>	<b>67,651,313</b>	<b>84,442,841</b>	<b>92,555,088</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la municipalidad Chiantla.

Dentro de los activos destaca el rubro de propiedad, planta y equipo y el activo intangible que representa 90% y 91% entre los períodos de 2012 y 2013 respectivamente.

- **Préstamos y donaciones**

A continuación se detallan los préstamos adquiridos por la municipalidad de Chiantla entre los períodos de 2009 y 2013:

**Cuadro 25**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Préstamos**  
**Período 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	2010	2011	2012	Enero - septiembre 2013
Ingresos	15,405,102.33			500,000.00	4,300,000.00
Endeudamiento público interno					
Préstamo	15,405,102.33			500,000.00	4,300,000.00
Egresos	4,725,655.53	5,975,598.23	7,537,315.35	70,454.04	540,307.12
<b><u>Partidas no asignadas a programas</u></b>					
Pago de préstamos para proyecto varios	1,200,655.53	1,038,699.60	594,111.65	13,425.46	360,878.40
Intereses préstamo					
Amortización de préstamos	3,525,000.00	4,936,898.63	6,943,203.7	57,028.58	179,428.72

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la Municipalidad de Chiantla

El endeudamiento representa 43% del total de ingresos para el año 2009, para los años 2010 y 2011 muestra una estabilidad en la recaudación, por lo que no fue necesario solicitar nuevos préstamos. Para los períodos de 2012 y 2013 representaron el 2% y 15 % con respecto a los ingresos de cada año.

## 1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Está compuesto por las importaciones, exportaciones y remesas existentes en el municipio.

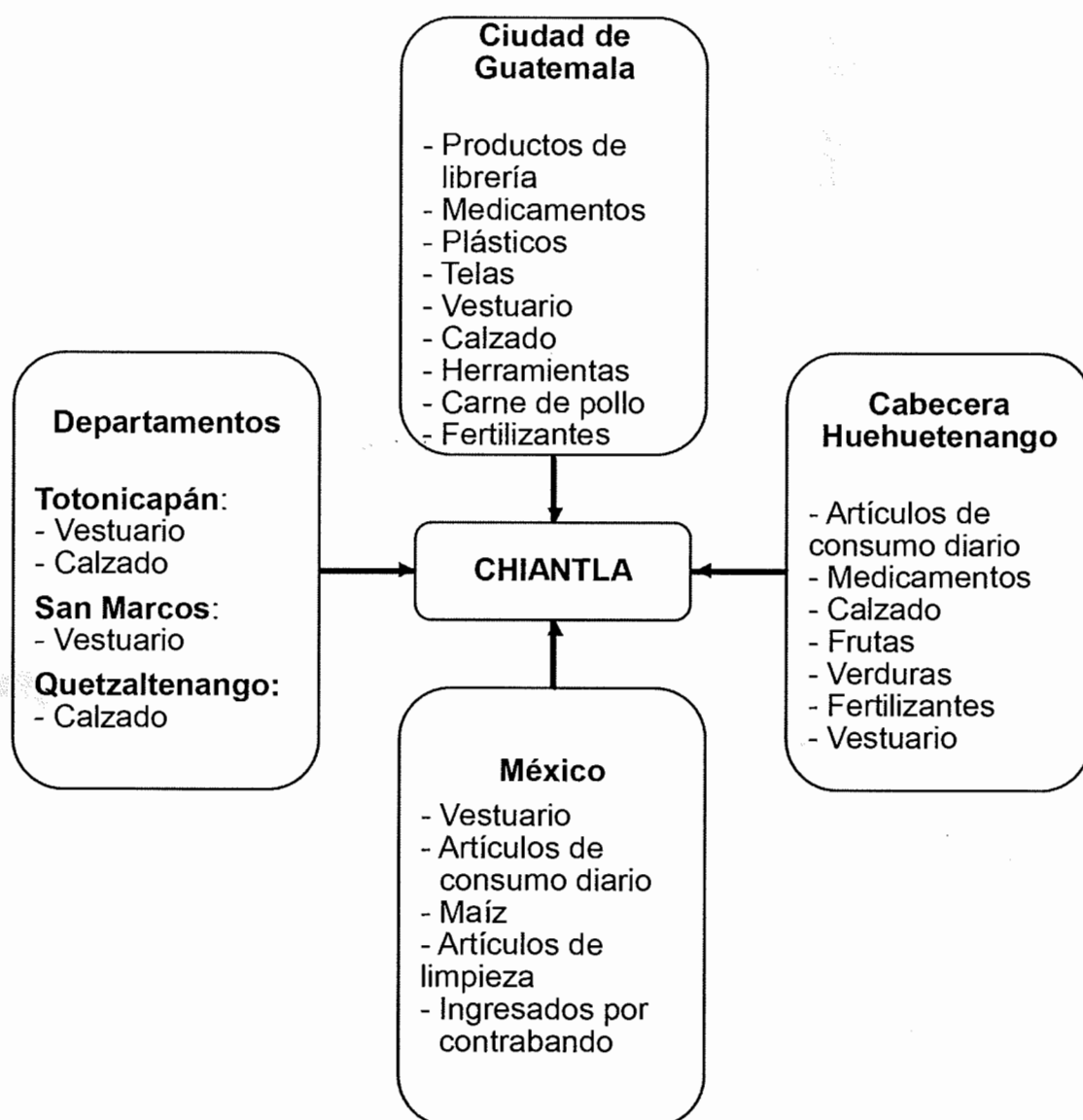
### 1.12.1 Flujo comercial

Se integra por la venta y compra de productos producidos dentro y fuera del municipio.

- **Importaciones del municipio**

A continuación se dan a conocer los principales productos de importación y lugar de origen:

**Gráfica 2**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Productos de Importación**  
**Año 2013**



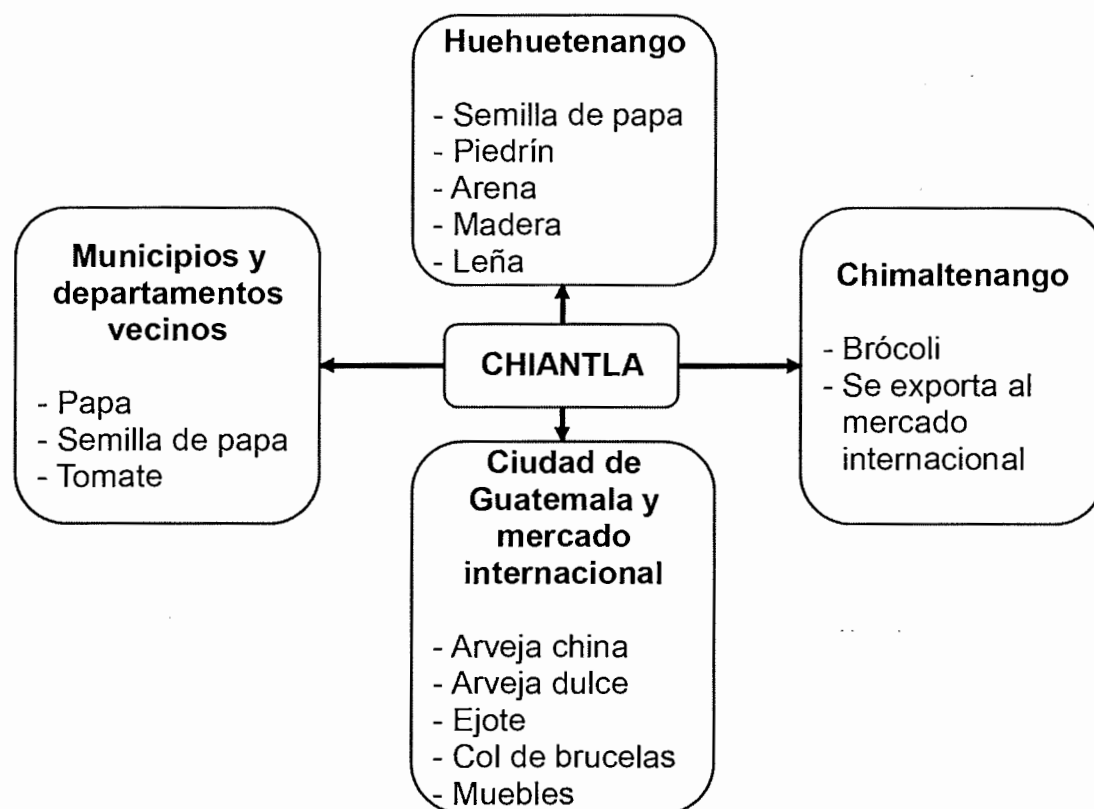
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La población se ve obligada a importar la mayor cantidad de productos y los mayores proveedores son de la cabecera departamental y la ciudad de Guatemala. También consumen productos elaborados en México que se introducen al país de forma ilegal.

- **Exportaciones del municipio**

A continuación se dan a conocer los principales productos de exportación, así como los lugares a donde se trasladan:

**Gráfica 3**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Productos de Exportación**  
**Año 2013**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.



La exportación de arveja china es una de las más importantes del municipio. Otro producto de importancia es la comercialización de la papa que son distribuidos a distintos departamentos, lo que conlleva a generar oportunidades de empleo y crecimiento económico.

#### **1.7.4 Flujo financiero**

En el municipio existen oferentes y demandantes de fondos lo que condiciona implicaciones entre la economía y sistema financiero. El servicio financiero para la comunidad es proporcionado por bancos, cooperativas y otras entidades financieras, las cuales ayudan al crecimiento económico al facilitar la movilidad de los fondos hacia un mejor uso.

#### **1.7.5 Remesas familiares**

Las remesas familiares que los habitantes reciben procedentes de los Estados Unidos es una de las fuentes importantes de ingresos financieros para adquirir los diferentes bienes y servicios que existen. Se verificó que el servicio de remesas internacionales para el municipio es proporcionado por el Banco Industrial, Banco de Desarrollo Rural, S.A. y Banco G&T Continental, S.A. (agente bancario).

## CAPÍTULO II

### ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En el municipio de Chiantla, departamento de Huehuetenango la actividad agropecuaria es un trabajo productivo muy importante en la economía de los habitantes. La tierra constituye el medio de producción de mayor relevancia, por lo que es necesario analizar el grado de concentración de esta, el aprovechamiento actual y su potencial.

#### 2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

Es el conjunto de relaciones entre la población rural, la tierra que ellos trabajan y el producto de ese trabajo.

##### 2.1.1 Tenencia de la tierra

El siguiente cuadro presenta las formas de tenencia de la tierra en el municipio, según comparaciones de los censos de 1979, 2003 y el estudio realizado durante el período 2013:

**Cuadro 26**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Tenencia de la tierra**  
**Años 1979, 2003 y 2013**

Tenencia de la Tierra	Censo 1979		Censo 2003		Muestra 2013	
	Superficie (manzanas)	%	Superficie (manzanas)	%	Superficie (manzanas)	%
Propia	11,297.58	99.37	18,168.90	95.90	339.16	91.37
Mixta	14.18	0.12	708.33	3.74	18.07	4.86
Arrendada	28.54	0.26	43.61	0.23	10.34	2.79
Ocupada	0.00	0.00	0.06	0.00	0.63	0.17
Usufructo	0.00	0.00	1.36	0.01	0.38	0.10
En colonato	1.56	0.01	22.10	0.12	0.00	0.00
Otros	27.14	0.24	0.78	0.00	2.63	0.71
<b>Total</b>	<b>11,369.00</b>	<b>100.00</b>	<b>18,945.14</b>	<b>100.00</b>	<b>371.21</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2,013.

Según datos obtenidos y presentados en el cuadro anterior, se pudo confirmar que el régimen principal de tenencia de la tierra en el municipio es la de propiedad privada, en segundo lugar el régimen mixto al poseer superficie propia y arrendada y un menor porcentaje figura en el régimen ocupado, usufructo y otros. No se determinó existencia de tierras en régimen colonato.

### 2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Se refiere al uso y aprovechamiento que le da el ser humano a la tierra que posee, entre la utilidad que se le puede dar está la agricultura y los espacios para construir viviendas, etc. En Chiantla, sobresale la actividad agropecuaria, de tal manera, que la tierra es base principal de la riqueza del lugar.

A continuación se presenta la utilidad que le dan a los suelos del municipio:

**Cuadro 27**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Uso actual de los suelos**  
**Años 1979, 2003 y 2013**

Uso de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Muestra 2013	
	Superficie (manzanas)	%	Superficie (manzanas)	%	Superficie (manzanas)	%
Cultivos temporales	6,359.73	55.94	8,984.65	47.42	238.07	64.13
Cultivos permanentes	840.16	7.39	2,819.27	14.89	45.13	12.16
Pastos	1,521.81	13.39	2,546.43	13.44	69.33	18.68
Bosques	2,350.05	20.67	4,018.59	21.21	8.62	2.32
Otras	297.25	2.61	576.20	3.04	10.06	2.71
<b>Total</b>	<b>11,369.00</b>	<b>100.00</b>	<b>18,945.14</b>	<b>100.00</b>	<b>371.21</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE–, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2,013.

Según el estudio realizado durante el 2013 y en comparación con los censos de 1979 y 2003, predomina el uso del suelo para cultivos temporales, sin embargo la vocación del suelo del municipio es apta para los cultivos perennes.

### 2.1.3 Concentración de la tierra

Se refiere al análisis que se realiza para determinar la distribución de las tierras del municipio. En él existen cinco estratos de extensión los cuales son: microfincas, fincas sub-familiares, fincas familiares, fincas multifamiliares medianas y grandes, (anexo 9).

En el cuadro siguiente se presentan los tipos de fincas, extensión y categoría que se presentan en el municipio.

**Cuadro 28**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Concentración de la tierra**  
**Años 1979, 2003 y 2013**

	Tamaño de finca	No. de fincas	%	Superficie (Manzanas)	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Fincas Xi(Yi+1)	Superficie Yi(Xi+1)
<b>Censo 1979</b>	Microfincas	1,250	39.72	635.00	5.59	39.72	5.59	0	0
	Subfamiliares	1,648	52.37	5,087.00	44.74	92.09	50.33	1,999	515
	Familiares	237	7.53	4,516.00	39.72	99.62	90.05	8,293	5,014
	Multifamiliares	12	0.38	1,131.00	9.95	100.00	100.00	9,962	9,005
	<b>Total</b>	<b>3,147</b>	<b>100.00</b>	<b>11,369.00</b>	<b>100.00</b>	<b>331.43</b>	<b>245.97</b>	<b>20,254</b>	<b>14,534</b>
<b>Censo 2003</b>	Microfincas	5,318	58.23	2,335.75	12.33	58.23	12.33	0	0
	Subfamiliares	3,527	38.62	9,776.91	51.61	96.85	63.94	3,723	1,194
	Familiares	279	3.05	5,421.73	28.61	99.9	92.55	8,963	6,387
	Multifamiliares	9	0.10	1,410.75	7.45	100.00	100.00	9,990	9,255
	<b>Total</b>	<b>9,133</b>	<b>100.00</b>	<b>18,945.14</b>	<b>100.00</b>	<b>354.98</b>	<b>268.82</b>	<b>22,676</b>	<b>16,836</b>
<b>Muestra 2013</b>	Microfincas	379	84.04	121.29	32.67	84.04	32.67	0	0
	Subfamiliares	70	15.52	167.34	45.08	99.55	77.75	6,534	3,252
	Familiares	1	0.22	17.00	4.58	99.78	82.33	8,196	7,758
	Multifamiliares	1	0.22	65.58	17.67	100.00	100.00	9,978	8,233
	<b>Total</b>	<b>451</b>	<b>100.00</b>	<b>371.21</b>	<b>100.00</b>	<b>383.37</b>	<b>292.76</b>	<b>24,708</b>	<b>19,243</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE - e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Con base al estudio realizado en el período 2013, se determinó un crecimiento de minifundios en la región, esto como resultado de la desmembración de fincas por ventas directas, a terceros o repartimiento de herencias; siendo esta última la mayor razón del por qué los habitantes del municipio cuentan con una vivienda y pequeñas extensiones de terreno para cultivar.

Los latifundios, catalogados como fincas multifamiliares también han tenido un incremento, esto debido a que los propietarios de estas grandes extensiones cuentan con la solvencia económica para seguir adquiriendo más terrenos, creando una disminución de las fincas familiares.

### 2.1.3.1 Coeficiente de Gini

El coeficiente de Gini es un número entre 0 y 1, en donde 0 le corresponde a la perfecta igualdad (todos poseen igual extensión de terreno) y el valor 1 corresponde a la perfecta desigualdad (pocas o una persona poseen grandes extensiones de terreno). La fórmula a aplicar para determinar el grado de concentración es la siguiente:

$$CG = \frac{\text{Sum } X_i (Y_{i+1}) - \text{Sum } Y_i (X_{i+1})}{100} \%$$

Sustituyendo valores en la fórmula:

$$\text{Censo 1979: } CG = \frac{20,254 - 14,534}{100} \% = 0.5720 = \text{Concentración media}$$

$$\text{Censo 2003: } CG = \frac{22,676 - 16,836}{100} \% = 0.5840 = \text{Concentración media}$$

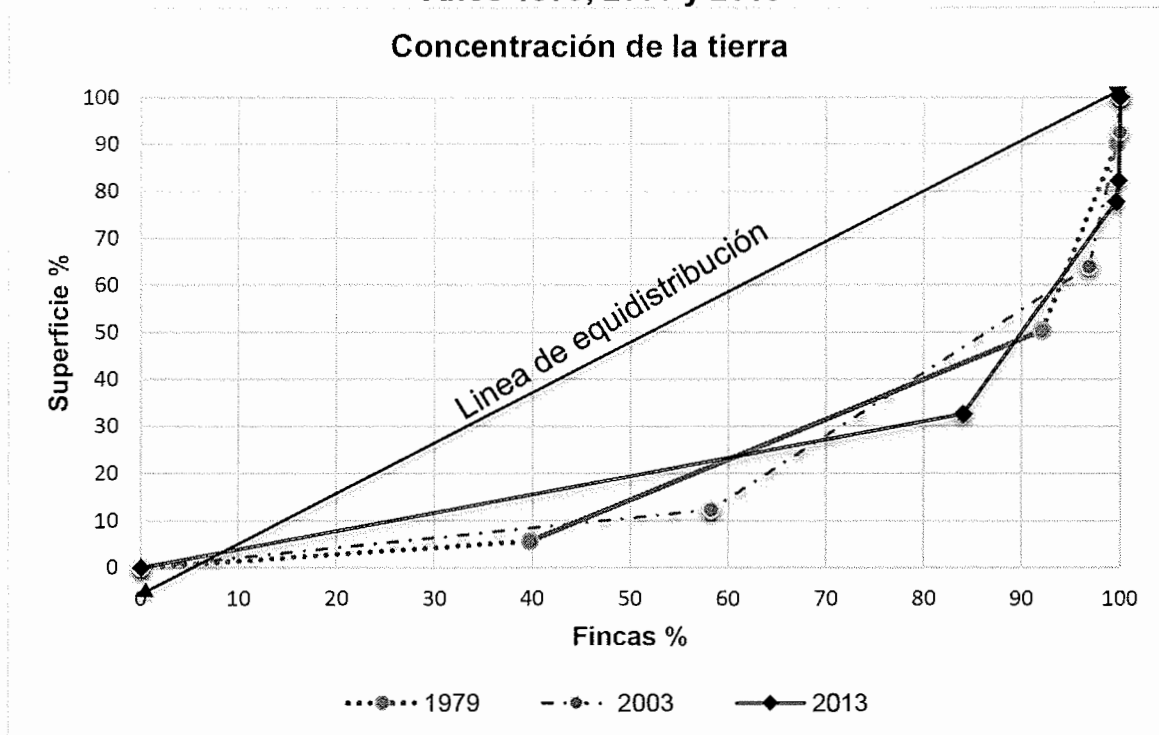
$$\text{Muestra 2013: } CG = \frac{24,708 - 19,243}{100} \% = 0.5465 = \text{Concentración media}$$

De acuerdo a los resultados del instrumento utilizado, durante los tres últimos estudios realizados se expresa un nivel de concentración media de tierras en el municipio.

### 2.1.3.2 Curva de Lorenz

Es una gráfica de concentración acumulada de la distribución de la riqueza superpuesta a la curva de la distribución de frecuencias de los individuos que la poseen y su expresión en porcentajes es el índice de Gini. Para el análisis de concentración de la tierra del municipio de Chiantla, se muestra la gráfica siguiente:

**Gráfica 4**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Curva de Lorenz**  
**Años 1979, 2003 y 2013**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se puede observar en la gráfica que no existe un mayor desplazamiento hacia la derecha de la línea de equidistribución, lo que significa que las fincas se fragmentan por igual en los estratos de superficie según la encuesta realizada en el periodo 2013.

## 2. ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas son las que permiten la generación de riqueza dentro de una comunidad, mediante la extracción, transformación y distribución de los recursos naturales o servicios; siendo su fin principal la satisfacción de las necesidades humanas. En el cuadro siguiente se muestran las actividades productivas del municipio:

**Cuadro 29**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de actividades productivas**  
**Año 2013**

Actividades	Número de trabajadores por actividad		Generación de empleo jornales		Valor de la producción Q.	
		%		%		%
Agrícola	1,544	49.90	4,632	85.67	2,175,400	18.94
Pecuaria	387	12.51	775	14.33	1,416,048	12.33
Artesanal	82	2.65	-	-	6,293,340	54.80
Agroindustrial	10	0.32	-	-	532,500	4.64
Industrial	4	0.13	-	-	1,066,800	9.29
Comercio y servicios	1,067	34.49	-	-		
<b>Totales</b>	<b>3,094</b>	<b>100.00</b>	<b>5,407</b>	<b>100.00</b>	<b>11,484,088</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El trabajo agrícola representa el mayor porcentaje de generación de empleo, mientras que la actividad más significativa en cuanto a ingresos económicos se

refiere, es la artesanal, porque representa casi el 55% de los ingresos monetarios.

### 2.2.1 Agrícola

Es la actividad predominante en el municipio y los productos que cultivan constituyen el alimento básico de la población rural.

- **Superficie, volumen y valor de la producción**

En el siguiente cuadro se dan a conocer los cultivos observados en la investigación realizada en octubre 2013:

**Cuadro 30**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad agrícola**  
**Año 2013**

Descripción	Extensión en manzanas	%	Volumen de la producción	Precio venta Q.	Valor de la producción Q.	%
<b>Microfincas</b>	<b>145.98</b>	<b>100.00</b>	<b>14,458</b>		<b>1,879,930</b>	<b>86.42</b>
Maíz	71.06	49.00	2,913	135.00	393,255	18.08
Papa	38.50	26.00	7,025	120.00	843,000	38.75
Arveja china	7.06	5.00	1,153	300.00	345,900	15.90
Haba	5.23	4.00	151	400.00	60,400	2.78
Zanahoria	3.31	2.00	825	150.00	123,750	5.69
Brócoli	0.94	1.00	2,175	15.00	32,625	1.50
Frijol	19.88	13.00	216	375.00	81,000	3.72
<b>Subfamiliares</b>	<b>51.88</b>	<b>100.00</b>	<b>1,762</b>		<b>295,470</b>	<b>13.58</b>
Maíz	44.00	85.00	1,222	135.00	164,970	7.58
Papa	1.25	2.00	225	120.00	27,000	1.24
Arveja china	2.25	4.00	195	300.00	58,500	2.69
Frijol	4.38	9.00	120	375.00	45,000	2.07
<b>Totales</b>	<b>197.86</b>		<b>16,220</b>		<b>2,175,400</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.



En el estrato de microfincas el producto con mayor representatividad en la actividad agrícola es la papa, porque constituye casi un 39% de la producción en el municipio. El segundo cultivo con mayor relevancia es el maíz, pero en su mayoría, éste es auto consumido por los hogares. Por último otro producto importante que fortalece la economía del municipio es la arveja china. Este producto es cultivado en la región y el 100% de su producción es entregada a la empresa que abastece de todos los insumos y semillas; recibiendo el productor únicamente una remuneración por servicios de mano de obra.

### 2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria está destinada a la producción de ganado mayor como el bovino y equino, ganado menor como ovino, porcino y aves de corral que son vendidas en el mercado local. Se lleva a cabo en corrales, apriscos, jaulas y pequeñas extensiones de tierra para el ganado menor y extensiones grandes para el ganado mayor.

**Cuadro 31**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad pecuaria**  
**Año 2013**

Actividad	Generación de empleo jornales	%	Valor de la producción Q.	%
Crianza y engorde ganado bovino	42	5.42	355,900	25.13
Crianza y engorde ganado ovino	126	16.26	614,600	43.40
Crianza y engorde ganado porcino	171	22.06	244,200	17.25
Crianza y engorde gallinas	436	56.26	201,348	14.22
<b>Totales</b>	<b>775</b>	<b>100.00</b>	<b>1,416,048</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La labor pecuaria contribuye en un 12% de la producción interna y similar tasa se determinó en la generación de empleo de esta actividad. Su importancia radica a que la mayoría de animales que concentra la comunidad es el ganado

ovino, el cual representa un 43% del total de la producción pecuaria. Estos son comercializados entre tres y cuatro veces al año en días de plaza y cuya crianza es mucho más económica que otras clases de ganado que también poseen, pero que solo pueden vender entre una y dos veces al año.

### 2.2.3 Artesanal

La labor artesanal la realizan fundamentalmente sobre pedidos cobrados por anticipado entre un 50% y 80% para poder comprar los materiales que servirán para la elaboración del bien requerido. El volumen de la producción artesanal lo constituye el total de unidades producidas, lo cual depende del tamaño del taller en donde se elaboran los distintos productos que se venden a nivel local.

A continuación se presenta el cuadro de las principales actividades artesanales, localizadas en el municipio:

**Cuadro 32**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad artesanal**  
**Año 2013**

Descripción	Número de trabajadores por actividad	%	Valor de la producción Q.	%
<b>Pequeño artesano</b>	<b>42</b>	<b>51.22</b>	<b>2,023,740</b>	<b>32.16</b>
Herrería	4	4.88	280,800	4.46
Panadería	4	4.88	119,040	1.89
Sastrería	4	4.88	264,000	4.20
Carpintería	4	4.88	273,600	4.35
Talabartería	10	12.20	531,900	8.45
Alfarería	16	19.50	554,400	8.81
<b>Mediano artesano</b>	<b>40</b>	<b>48.78</b>	<b>4,269,600</b>	<b>67.84</b>
Herrería	10	12.20	1,038,000	16.49
Panadería	16	19.51	1,420,800	22.58
Carpintería	14	17.07	1,810,800	28.77
<b>Totales</b>	<b>82</b>	<b>100.00</b>	<b>6,293,340</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El mayor valor del volumen de la producción se encuentra en el estrato de mediano artesano, ya que representa el 68% de los ingresos que son obtenidos en esta rama laboral, únicamente el 32% de ingresos es percibido en el estrato de pequeño artesano.

De acuerdo a las distintas actividades artesanales localizadas en el municipio, se pudo determinar que el oficio más notable es la carpintería, porque constituye un 33% de los ingresos que perciben los trabajadores de este sector. En segundo lugar se puede afirmar que la actividad de la panadería representa un 25% de las entradas monetarias, en tercer lugar se ubica la herrería con un 21%. Las demás actividades como: la alfarería, talabartería y sastrería constituyen otro 21% de los ingresos financieros.

#### 2.2.4 Agroindustrial

Es la actividad económica que comprende la producción, industrialización y comercialización de productos agrícolas, pecuarios, forestales y biológicos.

**Cuadro 33**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad agroindustrial**  
**Año 2013**

Descripción	Número de trabajadores	Unidad de medida	Valor de la producción	%
<b>Mediana Empresa</b>	10			
Mermelada de fresa		Frasco 16 onz.	120,000	23
Mermelada de manzana		Frasco 16 onz.	120,000	23
Mermelada de piña		Frasco 16 onz.	120,000	23
Rosa de jamaica deshidratada		Bolsa de 175 gramos	90,000	16
Sal de ajo		Sobre de una Libra	82,500	15
<b>Total</b>	<b>10</b>		<b>532,500</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La producción de las mermeladas representa el mayor ingreso monetario para la empresa porque constituye el 69%, la manufactura de la rosa de jamaica deshidratada obtiene un 16% de los ingresos, mientras que la realización de la sal de ajo únicamente representa el 15%.

### 2.2.5 Industrial

El municipio cuenta actualmente con dos industrias, la primera de ellas dedicada al curtido de pieles, que luego son utilizados por los artesanos para elaborar productos de cuero, sin embargo no se pudo tener acceso a la información de la empresa, por lo que no se deja registro alguno de su operación. La otra industria definida como pequeña, por las características tecnológicas utilizadas procesa refrescos artificiales y agua pura; los mismos son distribuidos en diferentes presentaciones como se muestra en el cuadro siguiente:

**Cuadro 34**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad industrial**  
**Año 2013**

Producto	Número de trabajadores	Unidad de medida	Valor de la producción	%
<b>Pequeña industria</b>	<b>4</b>			
Agua pura en bolsa		bolsa 25 unds.	126,000	12
Agua pura botella pachón 600 ml		caja 12 unds.	115,200	11
Agua pura botella tapa rosca 600 ml		caja 12 unds.	105,600	10
Agua pura garrafón		unidad	72,000	7
Citrus punch naranja 480 ml		caja 12 unds.	129,600	12
Citrus punch naranja ¼ lts		caja 12 unds.	100,800	9
Citrus punch pachón naranja ¼ lts		caja 12 unds.	100,800	9
Express de naranja pachón 234ml		caja 12 unds.	50,400	5
Refresco de frutas en bolsa		bolsa 50 unds.	216,000	20
Express de uva pachón 480 ml		caja 12 unds.	50,400	5
<b>Total</b>	<b>4</b>		<b>1,066,800</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La producción con mayor volumen es el refresco de frutas, porque se distribuyen en contenidos pequeños para su fácil comercialización en tiendas del casco urbano y algunas del área rural del municipio. Éste representa un 20% de los ingresos que percibe la industria. El agua pura en sus diferentes presentaciones constituye el 40% de entradas monetarias; mientras que los refrescos de naranja y uva, también en sus distintas presentaciones instituyen otro 40% de ingresos para la empresa.

### 2.2.6 Comercios y servicios

En el municipio se encuentra un gran número de comercios, la mayoría de ellos ubicados en el casco urbano de dicha comunidad.

Sobre sale un supermercado a donde acude gran cantidad de pobladores para abastecerse de artículos de primera necesidad, limpieza e higiene personal. Dos agencias bancarias del Banco de Desarrollo Rural y una de Banco Industrial. Además cuenta con un mercado que está abierto al público durante toda la semana, pero hay mucha más asistencia de vendedores y compradores los días domingos. También cuenta con gran cantidad de comercios como tiendas, cafeterías, librerías, entre otros.

**Cuadro 35**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividades de comercio y servicios**  
**Año 2013**

Descripción	Unidades productivas	%	Generación de empleo	%
Comercios	530	85	898	84
Servicios	96	15	169	16
<b>Totales</b>	<b>626</b>	<b>100</b>	<b>1,067</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La mano de obra asalariada básicamente se encuentra ubicada en el sector bancario de la localidad, el supermercado y otro comercio que está identificado

como restaurante y pastelería. El resto de actividades es ejercido por los mismos propietarios de los comercios.

### **2.2.7 Turística**

Los lugares turísticos son aquellos sitios atrayentes que posee el municipio, que en la actualidad no han sido explotados por falta de infraestructura vial en su gran mayoría. Entre ellos se pueden mencionar los siguientes: el Mirador Juan Diéguez Olaverri, el cual se encuentra localizado en la cumbre de los Cuchumatanes, en él existe una serie de pirámides, cada una posee una placa de bronce donde se lee cada estrofa de un poema, además existe una escultura rodeada por los escudos de los municipios del departamento que celebra la firma de la paz. Otros atractivos serían las Ruinas de Chiantla Viejo, la Laguna Magdalena, en donde se encuentran unas caídas de agua llamadas los Cabellos de Magdalena, y los centros arqueológicos del Rosario y Quisil.

## **CAPÍTULO III**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

En el presente capítulo se desarrollan los temas generales del financiamiento, las principales fuentes de este y el marco legal aplicable; los mismos tienen como principal objetivo presentar las formas de financiamiento en Guatemala.

#### **3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO**

Se refiere a los procedimientos básicos que se realizan para la obtención de créditos, así como también los diferentes tipos que existen.

##### **3.1.1 Financiamiento**

“Es el conjunto de recursos monetarios financieros que se necesitan para llevar a cabo una actividad económica, con la característica de que generalmente se trata de sumas tomadas a préstamo que complementan los recursos propios. Se refiere a los diferentes medios financieros que un inversionista obtiene para realizar una actividad productiva.”<sup>3</sup>

##### **3.1.2 Crédito**

Es un contrato donde una persona física o jurídica, obtiene temporalmente una cantidad de dinero de otra, a cambio de un interés y que debe pagar en un plazo. Entre los más conocidos o frecuentes se definen los siguientes:

- **Agrícola**

Es el crédito concedido específicamente para la compra de maquinaria agrícola y útiles de labranza, que son utilizados en los cultivos y en la recolección de productos agrícolas.

---

<sup>3</sup> Lemus Barrientos, Roberto Adolfo. Material de apoyo. Seminario específico de Auditoría EPS. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, segundo semestre año 2013.

- **Pecuario**

Es el concedido para la obtención de ganado destinado a la producción de leche, carne; si se relaciona con el ganado mayor. Si se tratara de ganado menor, para la construcción de apriscos para ovejas, la compra de éstas, vacunas, concentrado, pastos, medicinas y mantenimiento del ganado en general.

- **Avícola**

Es el crédito destinado a la instalación de granjas, compra de aves e insumos para la crianza y engorde de las mismas para la posterior comercialización.

- **Otros**

En este tipo de crédito se puede mencionar al artesanal, que utilizan las personas que se dedican al trabajo manual a menor escala y que necesitan adquirir máquinas simples y materiales para poder elaborar bienes muebles que ponen a disposición del consumidor final.

### **3.1.3 Objetivos del crédito**

Determinar las necesidades para llevar a cabo los diferentes procesos productivos, (inversión fija y capital de trabajo). Analizar las distintas fuentes de recursos económicos que puedan considerarse para obtener los fondos necesarios y de esta manera obtener la liquidez adecuada.

### **3.1.4 Importancia del crédito**

Fortalece la productividad agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial, industrial, de comercios y servicios.

- Contribuye al desarrollo de un país
- Incrementa la producción
- Genera nuevas oportunidades de empleo



- Provee una mejor infraestructura
- Se puede obtener asistencia técnica.

### 3.1.5 Clasificación del crédito

Los créditos se clasifican por: su destino, finalidad, garantía y plazo.

#### **Por su destino**

Los créditos por su destino pueden ser: comercial, de producción, servicios, de consumo y otros.

- **Comercial**

Es el otorgado a productores y distribuidores de bienes y servicios, para facilitar el comercio de las mercancías y servicios tanto internas como externas (importaciones y exportaciones).

- **Producción**

Son los créditos otorgados a corto, mediano y largo plazo a los productores destinados principalmente a las actividades agroindustriales, industriales y agropecuarias.

- **Servicios**

Estos créditos se destinan para incentivar actividades de logística, transporte, almacenamiento, saneamiento, telecomunicaciones, mercadeo, etc.

- **Consumo**

Son los préstamos otorgados a personas particulares con el fin principal de cubrir gastos personales o del hogar y cuya utilización es inmediata.

- **Otros**

En este tipo de créditos se pueden mencionar aquellos que se necesitan para el pago de deudas anteriores.

**Por su finalidad**

Son los préstamos otorgados para invertir en bienes tangibles e intangibles y para la realización de gastos operacionales (inversión fija y de capital de trabajo).

- **Inversión en capital de trabajo**

Es la disponibilidad con que se debe contar para llevar a cabo la primera producción. La misma está integrada por los insumos, mano de obra, costos indirectos variables y otros gastos.

- **Inversión fija**

Son los recursos financieros con los que se deben contar para adquirir los bienes tangibles (terrenos, edificios, mobiliario y equipo, equipo de computación, maquinaria, vehículos, etc.) e intangibles (gastos de constitución, asistencia técnica, nombres comerciales, marcas y patentes, gastos de instalación), necesarios para iniciar operaciones o la puesta en marcha de un negocio.

**Por su garantía**

Es el respaldo que la institución financiera obtiene por créditos otorgados. Estos pueden ser: fiduciarios, prendarios, hipotecarios y mixtos.

- **Fiduciarios**

Son los créditos otorgados por las entidades financieras, los cuales pueden ser a corto y mediano plazo. Estos se encuentran garantizados por el respaldo que

proporcionan dos o más personas individuales o jurídicas a través de una firma solidaria y mancomunada figurando una como deudora y otra como codeudora.

- **Prendarios**

Son los préstamos concedidos por los bancos con garantías prendarias, se respaldan con bienes como: vehículos, maquinaria, mercaderías, ganado y cosechas.

- **Hipotecarios**

Son aquellos otorgados con garantía de bienes inmuebles, los mismos son generalmente concedidos a largo plazo, por los montos otorgados y la naturaleza de la inversión.

- **Mixtos**

Son los préstamos cedidos y cuya garantía puede combinarse y adecuarse a las necesidades del deudor. Estos pueden ser: hipotecario-fiduciario, prendario-fiduciario, hipotecario-prendario, fiduciario-hipotecario-prendario.

### **Por su plazo**

El plazo se refiere al tiempo en que se amortizan los préstamos otorgados por las entidades financieras y estos pueden ser: corto, mediano y largo plazo.

- **Corto**

Son créditos concedidos para ser amortizados en un periodo menor a un año.

- **Mediano**

Son créditos otorgados a pequeñas y medianas empresas para ser amortizados en periodos entre uno y cinco años. Generalmente son concedidos para la inversión en adquisición de propiedad, planta y equipo.

- **Largo**

Son préstamos otorgados para ser amortizados en periodos mayores a cinco años, y generalmente son utilizados para inversiones permanentes o para la adquisición de bienes inmuebles.

### **3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos**

Los procedimientos para obtener crédito en el sistema bancario, depende del monto del préstamo solicitado, la garantía que acuerden y el plazo en el cual será amortizado; sin embargo se pueden mencionar requisitos obligatorios que todas las personas individuales o jurídicas deben llenar para ser considerados como deudores, estos son:

#### **Personas individuales**

- Llenar formulario proporcionado por la institución financiera,
- Poseer cuenta en el banco (en donde se solicita el crédito),
- Fotocopia de DPI (Documento Personal de Identificación) deudor y codeudor y/o fiador, si fueran extranjeros fotocopia de pasaporte,
- Constancia de ingresos mensuales (pueden ser estados de cuenta bancarios o carta de ingresos firmado y sellado por un perito contador),
- Constancia de tiempo de laborar por parte de la institución en donde trabaja (cuando se esté en relación de dependencia),
- Fotocopia de carné (IGSS y NIT),
- Fotocopia de recibo de agua, luz o teléfono (para confirmar dirección de deudor).
- Para comerciantes individuales legalmente constituidos y obligados a llevar contabilidad completa, fotocopia de Patente de Comercio de la empresa,
- Referencias crediticias comerciales.

### **Personas jurídicas**

- Llenar formulario proporcionado por la institución financiera,
- Fotocopia de acta de constitución de la sociedad,
- Fotocopia de nombramiento del representante legal
- Fotocopia de DPI del representante legal o de ser extranjero se debe proporcionar fotocopia de pasaporte,
- Fotocopia de Patente de Comercio y Sociedad
- Estados financieros (Flujo de efectivo, estado de situación general y estado de resultados), de los últimos dos períodos.

Las cooperativas de ahorro y crédito también otorgan créditos y los requisitos mínimos se detallan a continuación:

- Llenar y firmar el formulario proporcionado por la institución,
- Ser asociado de la cooperativa (debe poseer cuenta en la institución)
- Fotocopia de DPI y/o pasaporte de deudor y fiador,
- Garantía según clase de crédito
- Si fueran para personas individuales y necesitan un crédito para comercializar (microcrédito), deben presentar una carta de ingresos firmada y sellada por un perito contador.

#### **3.1.7 Condiciones de crédito**

Las condiciones para otorgar créditos son: plazos, tasas de interés, las garantías y otros.

- **Plazos**

El plazo se refiere al tiempo en que se amortizan los préstamos otorgados por las entidades financieras y estos pueden ser: corto, mediano y largo plazo.

- **Tasa de interés**

Es la cantidad de dinero que se paga por la utilización del capital que otorga la entidad financiera al productor, para que pueda realizar las diferentes actividades productivas.

- **Garantía**

Es el respaldo con que cuenta la institución financiera y pueden ser: fiduciaria, prendaria, hipotecaria y mixta.

- **Otros**

Pueden ser los imprevistos que ocurran durante la vigencia del crédito, y que suceden pese a la buena voluntad del deudor.

### **3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Son los medios por el cual se obtienen las sumas dinerarias que se necesitan para poder operar o poner en marcha un negocio. Estos pueden ser recursos propios del productor o bien créditos otorgados por las entidades financieras que apoyan a éste para que pueda realizar las actividades productivas planeadas.

#### **3.2.1 Recursos propios**

Son los recursos obtenidos en el núcleo familiar del productor, sin necesidad de solicitar algún tipo de préstamo con alguna institución financiera.

- **Capital de los productores**

Son los recursos físicos (maquinaria, vehículos, inmuebles, etc.), y monetarios del cual dispone el productor y el núcleo familiar.

- **Semillas de cosechas anteriores**

El término se refiere a que en una nueva siembra se utilizan semillas recolectadas con anterioridad, las cuales permiten el ahorro en la adquisición de nuevas.

- **Mano de obra familiar**

Es la fuerza de trabajo que prestan los miembros del núcleo familiar y ésta no es remunerada, creando de esta manera un ahorro por el servicio obtenido.

- **Aporte de ahorro de cosechas anteriores**

Son los recursos monetarios obtenidos por las ventas de producciones anteriores y de los cuales se disponen para invertirlos en una nueva producción agrícola.

### **3.2.2 Recursos ajenos**

Son los recursos financieros que se obtienen de instituciones bancarias o de terceros derivado a que los recursos familiares no son suficientes para cubrir los gastos e inversiones que el productor determina realizar, para llevar a cabo las actividades productivas dentro de la empresa.

- **Bancarios**

Son instituciones autorizadas de acuerdo a la Ley de Bancos y Grupos Financieros. Las mismas están facultadas a otorgar financiamiento a empresarios y personas individuales, quienes deben cumplir con ciertos requisitos para obtener el préstamo requerido. Dichos requisitos se ajustarán a las necesidades de la institución y el respaldo que obtenga por el desembolso dinerario que realice; serán determinantes las condiciones del préstamo (plazo, tasa de interés y garantía).

- **Líneas de crédito**

Se refiere al acuerdo o convenio informal que existe entre la institución bancaria y el deudor, en donde se establece el monto máximo que está dispuesta a conceder el banco en un tiempo determinado sin garantía alguna.

- **Extra bancarios**

Son entidades privadas que operan en el país, sin que sean supervisados por la Superintendencia de Bancos. La autorización y funcionamiento de las mismas se rige por lo normado en el Código de Comercio. Éstas pueden otorgar financiamiento extra bancario de acuerdo a sus propias políticas, entre ellas se pueden mencionar las siguientes: cooperativas de ahorro y crédito, las operadoras de tarjetas de crédito y prestamistas particulares.

### **3.3 MARCO LEGAL APLICABLE**

El sistema financiero en Guatemala está representado por las siguientes instituciones estatales: la Junta Monetaria, la Superintendencia de Bancos y el Banco de Guatemala. Los mismos han creado normativas y leyes que deben regir a las instituciones dedicadas a actividades de naturaleza financiera.

#### **3.3.1 Ley de bancos y grupos financieros**

Esta ley rige todo lo relativo a la concesión de financiamientos (garantías, tasas de interés y otros requisitos que el banco debe exigir del deudor). Esta ley entró en vigencia el uno de junio de 2002, según Decreto No. 19-2002, del Congreso de la República de Guatemala.

#### **3.3.2 Leyes y reglamentos de instituciones financieras**

La ley orgánica del Banco de Guatemala Decreto No. 16-2002 en el artículo 26 define cuáles son las atribuciones de la Junta Monetaria, y en el inciso m) indica



que es responsable de aprobar normas o instrumentos legales que hayan realizado la Superintendencia de Bancos y el Banco Central.

### **3.3.3 Código de comercio**

Según el Decreto No. 2-70 del Congreso de la República, manifiesta que todos los comerciantes en su quehacer profesional estarán regidos por este Código.

Define como comerciantes a todos aquellos quienes ejercen en nombre propio y con fines lucrativos cualquier actividad productiva como lo es la transformación de bienes y la prestación de servicios. Entonces se concluye que los artesanos del municipio de Chiantla, del departamento de Huehuetenango, son comerciantes que deben cumplir con lo establecido en el Código de Comercio.

### **3.3.4 Leyes Fiscales**

Las mismas definen y regulan el pago de las obligaciones tributarias a las cuales están sujetos todos los contribuyentes. Entre las más importantes se definen las siguientes:

- **Ley de actualización tributaria Decreto No. 10-2012**

La renta puede definirse como toda utilidad o ganancia obtenida durante el proceso productivo.

De acuerdo a la definición anterior la ley establece un impuesto sobre la renta que obtengan las personas individuales o jurídicas, nacionales o extranjeras, domiciliadas o no en el país, así como cualquier ente, patrimonio o bien que especifique dicha ley, la cual provenga de la inversión, de capital de trabajo o de la combinación de ambos.

Para los efectos de esta ley en todo contrato de préstamo cualquiera que sea su naturaleza y denominación, se presume salvo prueba en contrario, la existencia de una renta neta por intereses, que será la que resulte de aplicar sobre el monto total del préstamo a la tasa máxima activa bancaria vigente durante el período de liquidación definitiva anual.

Toda persona individual o jurídica que realice actividades lucrativas puede elegir entre dos formas de pagar este impuesto: puede optar por el pago sobre el total de ingresos mensuales, o bien, determinará la utilidad deduciendo su renta bruta, los costos y gastos necesarios para producir o conservar la fuente productora de las rentas gravadas.

- **Ley del Impuesto al Valor Agregado. Decreto No. 27-92 del Congreso de la República y sus reformas contenidas en el Decreto No. 4-2012**

Esta ley establece los procedimientos a seguir para el cálculo y pago del impuesto.

En los artículos 1 y 2 definen la materia del impuesto, este grava todos los actos y contratos de: venta de bienes, servicios, exportaciones, importaciones, etc. Y la administración, recaudación, fiscalización y control le corresponde a la Superintendencia de Administración Tributaria.

- **Código Tributario. Decreto No. 6-91 del Congreso de la República y sus reformas**

Este instrumento rige todas las relaciones jurídicas que se originen de los tributos establecidos por el Estado, se exceptúan las relaciones tributarias municipales y aduaneras, a las que se aplicarán en forma secundaria.

Son contribuyentes todas las personas individuales o jurídicas que celebren actos gravados los cuales den origen al hecho generador de la obligación tributaria.

Los responsables, están obligados al pago de tributos y al cumplimiento de los deberes formales impuestos por este código o por normativa legal especial; así mismo, al pago de intereses y sanciones monetarias por el incumplimiento de estas.

- **Ley del Impuesto de Timbres Fiscales y de Papel Sellado Especial para Protocolos. Decreto No. 37-92 del Congreso de la República y sus reformas**

Establece el impuesto que debe pagar la realización de documentos que contienen los actos y contratos que se expresan en esta ley.

Son sujetos pasivos quienes emitan, suscriban y otorguen documentos objetos del impuesto.

## CAPÍTULO IV

### FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL

Es la actividad a través de la cual se obtienen los recursos monetarios necesarios para realizar la labor artesanal. Se expone la situación actual del municipio de Chiantla y la influencia que ha tenido en la población.

#### 4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Las unidades productivas de mayor relevancia dentro del sector artesanal del municipio son: carpintería, panadería, herrería, talabartería, alfarería y sastrería. Estas actividades se realizan en un ambiente familiar, por lo que los conocimientos se van transmitiendo de padres a hijos por generaciones.

La actividad artesanal forma parte de la economía del sector y contribuye al desarrollo socioeconómico de los habitantes del municipio.

##### 4.1.1 Volumen y valor de la producción

Para poder determinar el volumen y valor de la producción artesanal, se tomó como base la información obtenida según encuesta realizada en el mes de octubre de 2013 en el municipio de Chiantla departamento de Huehuetenango.

A continuación se presenta el cuadro con las principales actividades artesanales localizadas en el municipio:

**Cuadro 36**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción artesanal**  
**Volumen y valor de la producción por tamaño de empresa y producto**  
**Año 2013**

Tamaño de artesano / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción en unidades	Precio de venta unitario Q.	Valor de la producción Q.
Pequeño artesano	26				2,023,740.00

Continúa en página siguiente...

...Vienen de página anterior

Tamaño de artesano / producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción en unidades	Precio de venta unitario Q.	Valor de la producción Q.
<b>Herrería</b>	<b>2</b>				<b>280,800.00</b>
Puerta		unidad	204	1,200.00	244,800.00
Balcón		unidad	144	250	36,000.00
<b>Panadería</b>	<b>4</b>				<b>119,040.00</b>
Pan dulce		pan	119,040	1	119,040.00
<b>Sastrería</b>	<b>4</b>				<b>264,000.00</b>
Pantalón		prenda	1,440	125	180,000.00
Saco		prenda	168	500	84,000.00
<b>Carpintería</b>	<b>4</b>				<b>273,600.00</b>
Puerta		unidad	216	800	172,800.00
Ventana		unidad	360	280	100,800.00
<b>Talabartería</b>	<b>5</b>				<b>531,900.00</b>
Cincho		unidad	2,484	75	186,300.00
Montura		unidad	432	800	345,600.00
<b>Alfarería</b>	<b>7</b>				<b>554,400.00</b>
Ladrillo		unidad	144,000	2.2	316,800.00
Teja		unidad	108,000	2.2	237,600.00
<b>Mediano artesano</b>	<b>10</b>				<b>4,269,600.00</b>
<b>Herrería</b>	<b>3</b>				<b>1,038,000.00</b>
Puerta		unidad	420	1,200.00	504,000.00
Ventana grande		unidad	120	1,300.00	156,000.00
Balcón		unidad	420	500	210,000.00
Portón		unidad	48	3,500.00	168,000.00
<b>Panadería</b>	<b>4</b>				<b>1,420,800.00</b>
Pan dulce		pan	1,420,800	1	1,420,800.00
<b>Carpintería</b>	<b>3</b>				<b>1,810,800.00</b>
Comedor		unidad	60	9,000.00	540,000.00
Ropero		unidad	108	4,500.00	486,000.00
Puerta		unidad	144	1,200.00	172,800.00
Cama		unidad	48	2,500.00	120,000.00
Gabinete		unidad	24	16,000.00	384,000.00
Gavetero		unidad	24	4,500.00	108,000.00
<b>Total</b>	<b>36</b>				<b>6,293,340.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad artesanal principal en el estrato de pequeño artesano es la alfarería, mientras que la carpintería representa el mayor rubro de ingresos monetarios para el municipio y específicamente para el casco urbano, donde se encuentran la mayoría de talleres.

El estrato de pequeño artesano comprende un 32.16% de ingresos internos y está constituido por los siguientes porcentajes: alfarería 8.81%, talabartería 8.45%, herrería 4.46%, carpintería 4.35%, sastrería 4.20% y por último panadería con 1.89%.

En el estrato de mediano artesano la carpintería constituye un 28.77%, la panadería un 22.58%, mientras que la herrería representa un 16.49%; dando como resultado total un 67.84%. Esto significa que los tres oficios reflejados en esta categoría cuentan con maquinaria más tecnificada y mano de obra asalariada. Las demás labores no reflejan productividad alguna en este estrato.

#### **4.1.2 Financiamiento de la producción**

Constituye un factor importante para el desarrollo de cada una de las actividades económicas y representa un medio básico para el desarrollo financiero de la producción artesanal. A través del trabajo de campo realizado en el municipio de Chiantla se determinó que el financiamiento artesanal puede ser de fuentes internas y externas.

- **Fuentes internas**

Son los recursos económicos del que el artesano dispone sin acudir a terceras personas. Lo constituyen la mano de obra familiar (forma interna de financiar uno de los elementos más importantes del costo), ahorros acumulados durante determinado tiempo, maquinaria y herramienta comprada anteriormente.

- **Fuentes externas**

Son los medios económicos que posee el artesano, los cuales ha adquirido por medio de préstamos bancarios o por apalancamiento financiero, en donde el cliente juega un papel importante, quien por medio de anticipos entrega al artesano entre un 50% y un 80% del costo total del bien requerido por éste.

**Cuadro 37**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Fuentes de financiamiento de la producción artesanal**  
**Por tamaño de empresa y producto**  
**Año 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Concepto	Fuentes		Total
	Internas	Externas	
<b>Pequeño artesano</b>	<b>1,182,863.26</b>	<b>195,721.62</b>	<b>1,378,584.88</b>
<b>Herrería</b>	<b>124,129.47</b>	<b>83,538.75</b>	<b>207,668.22</b>
Materiales	78,825.75	78,825.75	157,651.50
Mano de obra	40,590.72	0.00	40,590.72
Costos indirectos variables	4,713.00	4,713.00	9,426.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Panadería</b>	<b>87,806.35</b>	<b>0.00</b>	<b>87,806.35</b>
Materia prima	64,711.81	0.00	64,711.81
Mano de obra	4,761.76	0.00	4,761.76
Costos indirectos variables	18,332.78	0.00	18,332.78
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Sastrería</b>	<b>86,813.76</b>	<b>14,063.76</b>	<b>100,877.52</b>
Materiales	12,489.00	12,489.00	24,978.00
Mano de obra	72,750.00	0.00	72,750.00
Costos indirectos variables	1,574.76	1,574.76	3,149.52
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Carpintería</b>	<b>98,119.11</b>	<b>98,119.11</b>	<b>196,238.22</b>
Materiales	75,185.31	75,185.31	150,370.62
Mano de obra	19,980.00	19,980.00	39,960.00
Costos indirectos variables	2,953.80	2,953.80	5,907.60
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Talabartería</b>	<b>359,347.77</b>	<b>0.00</b>	<b>359,347.77</b>
Materiales	255,108.00	0.00	255,108.00

Van a página siguiente...

...Vienen de página anterior

Concepto	Fuentes		Total
	Internas	Externas	
Mano de obra	104,239.77	0.00	104,239.77
Costos indirectos variables	0.00	0.00	0.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Alfarería</b>	<b>426,646.80</b>	<b>0.00</b>	<b>426,646.80</b>
Materiales	99,072.00	0.00	99,072.00
Mano de obra	75,600.00	0.00	75,600.00
Costos indirectos variables	251,974.80	0.00	251,974.80
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Mediano artesano</b>	<b>1,568,118.72</b>	<b>1,452,774.72</b>	<b>3,020,893.43</b>
<b>Herrería</b>	<b>393,920.25</b>	<b>393,920.25</b>	<b>787,840.50</b>
Materiales	300,941.25	300,941.25	601,882.50
Mano de obra	76,995.00	76,995.00	153,990.00
Costos indirectos variables	15,984.00	15,984.00	31,968.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Panadería</b>	<b>456,308.19</b>	<b>456,308.19</b>	<b>912,616.37</b>
Materia prima	348,327.39	348,327.39	696,654.77
Mano de obra	45,465.60	45,465.60	90,931.20
Costos indirectos variables	62,515.20	62,515.20	125,030.40
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Carpintería</b>	<b>717,890.28</b>	<b>602,546.28</b>	<b>1,320,436.56</b>
Materiales	550,030.08	550,030.08	1,100,060.16
Mano de obra	153,792.00	38,448.00	192,240.00
Costos indirectos variables	14,068.20	14,068.20	28,136.40
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>2,750,981.98</b>	<b>1,648,496.34</b>	<b>4,399,478.31</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

En el cuadro anterior se detallan las actividades artesanales más importantes localizadas en el municipio. En el mismo se refleja que un 62.5% de las fuentes de financiamiento corresponden a fuentes internas; esto significa que los productores cuentan con los recursos básicos para cubrir los gastos que deben realizar. El otro 37.5% recurre a fuentes externas para obtener dicha solvencia financiera; pero no acuden a entidades bancarias, sino que estos fondos los obtienen por medio de anticipos de clientes que solicitan la elaboración de algún



bien; entre estos se puede mencionar los trabajos de herrería (puertas, portones, ventanas, balcones, etc.), trabajos de carpintería (amueblados, gabinetes, gaveteros, etc.) y confección de prendas o sastrería (pantalones, sacos, faldas, vestidos, blusas, camisas, etc.). Únicamente la panadería recurre a un financiamiento bancario para adquirir maquinaria necesaria para operar en el mercado. Las demás labores se sostienen internamente, por lo que no recurren al financiamiento externo.

#### 4.2 FINANCIAMIENTO DE LA CARPINTERÍA

Son recursos monetarios necesarios para la elaboración de muebles en madera de forma artesanal. De acuerdo a la investigación realizada, se estableció que los recursos financieros se obtienen de anticipos de clientes y recursos propios. El siguiente cuadro presenta la manera en que se financia el artesano:

**Cuadro 38**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Carpintería**  
**Fuentes de financiamiento**  
**Año 2013**  
**(Cifras en quetzales)**

Concepto	Fuentes		Total
	Internas	Externas	
<b>Pequeño artesano</b>	<b>98,119.11</b>	<b>98,119.11</b>	<b>196,238.22</b>
<b>puerta</b>	<b>62,623.11</b>	<b>62,623.11</b>	<b>125,246.22</b>
Materiales	48,410.31	48,410.31	96,820.62
Mano de obra	12,960.00	12,960.00	25,920.00
Costos indirectos variables	1,252.80	1,252.80	2,505.60
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>ventana</b>	<b>35,496.00</b>	<b>35,496.00</b>	<b>70,992.00</b>
Materiales	26,775.00	26,775.00	53,550.00
Mano de obra	7,020.00	7,020.00	14,040.00
Costos indirectos variables	1,701.00	1,701.00	3,402.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00

Van a página siguiente...

...Vienen de página anterior

Concepto	Fuentes		Total
	Internas	Externas	
<b>Mediano artesano</b>	<b>717,890.28</b>	<b>602,546.28</b>	<b>1,320,436.56</b>
<b>comedor</b>	<b>210,216.00</b>	<b>177,816.00</b>	<b>388,032.00</b>
Materiales	163,770.00	163,770.00	327,540.00
Mano de obra	43,200.00	10,800.00	54,000.00
Costos indirectos variables	3,246.00	3,246.00	6,492.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>ropero</b>	<b>191,619.00</b>	<b>148,851.00</b>	<b>340,470.00</b>
Materiales	131,004.00	131,004.00	262,008.00
Mano de obra	57,024.00	14,256.00	71,280.00
Costos indirectos variables	3,591.00	3,591.00	7,182.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>puerta</b>	<b>66,361.68</b>	<b>50,809.68</b>	<b>117,171.36</b>
Materiales	42,994.08	42,994.08	85,988.16
Mano de obra	20,736.00	5,184.00	25,920.00
Costos indirectos variables	2,631.60	2,631.60	5,263.20
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>cama</b>	<b>47,880.00</b>	<b>43,992.00</b>	<b>91,872.00</b>
Materiales	40,716.00	40,716.00	81,432.00
Mano de obra	5,184.00	1,296.00	6,480.00
Costos indirectos variables	1,980.00	1,980.00	3,960.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>gabinete</b>	<b>159,198.00</b>	<b>144,510.00</b>	<b>303,708.00</b>
Materiales	137,958.00	137,958.00	275,916.00
Mano de obra	19,584.00	4,896.00	24,480.00
Costos indirectos variables	1,656.00	1,656.00	3,312.00
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>gavetero</b>	<b>42,615.60</b>	<b>36,567.60</b>	<b>79,183.20</b>
Materiales	33,588.00	33,588.00	67,176.00
Mano de obra	8,064.00	2,016.00	10,080.00
Costos indirectos variables	963.60	963.60	1,927.20
Costos y gastos fijos	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>816,009.39</b>	<b>700,665.39</b>	<b>1,516,674.78</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Para la elaboración de mercancías de madera, los productores del municipio recurren al financiamiento interno y externo obteniendo de esa forma los

recursos básicos para realizar dicha actividad productiva. En el cuadro anterior se observa que un 53.80% son ingresos propios del artesano y entre estos se incluye parte de la mano de obra que no es remunerada por ser familiar; el otro 46.20% son otorgados como anticipos para la elaboración de los bienes detallados en el cuadro anterior. Son recursos obtenidos de terceros y con estos, el artesano puede comprar materiales y realizar pago de salarios al personal que tiene a su cargo, que no es familiar.

La maquinaria y las instalaciones son recursos que han adquirido desde hace tiempo por medio de herencias, por lo que no deben pagar ningún tipo de arrendamiento y el pago de mantenimiento no se hace necesario, porque el productor ha obtenido la experiencia para repararla.

#### **4.2.1 Fuentes de financiamiento**

Las fuentes de financiamiento con que cuenta la carpintería para realizar elaboración de productos de madera tales como: puertas, ventanas, muebles, etc., son de naturaleza interna y externa, ya que el productor dispone de un 53.80% y otro 46.20% le son otorgados de terceros.

#### **4.2.2 Características tecnológicas**

Según la investigación realizada en el municipio se determinó que la carpintería se lleva a cabo en talleres artesanales de pequeña y mediana tecnología, las instalaciones son propias, la mano de obra es familiar y asalariada, poseen poca maquinaria moderna, no cuentan con capacitaciones técnicas y el financiamiento es interno y externo en ambas características tecnológicas.

#### **4.2.3 Destino de los fondos**

Los artesanos no cuentan con ningún tipo de financiamiento por parte de las entidades financieras y los fondos que perciben de forma externa son invertidos

en la elaboración de muebles y otros artículos de madera los cuales han sido requeridos con anticipación.

#### **4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal**

Los carpinteros del municipio de Chiantla no cuentan con asistencia crediticia regional, ni municipal.

En el municipio existen tres instituciones financieras que otorgan créditos, estas son: Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral “Esperanza Chiantleca de R.L”, Banco Industrial y Banco de Desarrollo Rural, todas ubicadas en el casco urbano de la región.

#### **4.2.5 Limitaciones del financiamiento**

Las limitaciones de financiamiento que se observan en el municipio de Chiantla, es que los artesanos operan en pequeños talleres y los propietarios por no contar con las garantías necesarias optan por no solicitar los mismos.

##### **4.2.5.1 Del mercado interno**

Las limitaciones se derivan de los largos procesos y requerimientos que solicitan las entidades financieras, estos no permiten que los productores realicen las gestiones.

- **Altas tasas de interés**

Las tasas de interés que manejan las entidades existentes en el municipio van desde un 12% a un 24% sobre saldos; sin embargo estas varían de acuerdo al monto solicitado y las garantías con las que se respaldan.

Los carpinteros consideran que no tienen capacidad de pago, por lo que prefieren evitar los largos trámites.

- **Falta de garantías**

Los productores del municipio objeto de estudio no cuentan con garantías que puedan ofrecer a las entidades financieras para optar a algún crédito en caso de que no puedan pagar las deudas adquiridas.

#### **4.2.5.2 Del productor**

Los artesanos no cuentan con la suficiente solvencia económica que permita ir amortizando los créditos cedidos, ya que la producción que realizan es mínima, sobre pedidos, a pequeña escala.

- **Falta de organización**

El desconocimiento y el no poder invertir en una figura de empresa, no les permite a los artesanos del municipio poder acceder al financiamiento que pueden otorgar las instituciones financieras; ya que individualmente carecen de garantías.

- **Temor de perder sus tierras**

Como se confirmaba anteriormente, los artesanos (carpinteros) son propietarios de pequeños inmuebles en donde establecen sus comercios; sin embargo temen que al solicitar un crédito los deban hipotecar y por falta de pago puedan perderlos. Por ello se abstienen de requerir algún tipo de préstamo.

#### **4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto**

Por factores abordados anteriormente (desconocimiento, largos trámites, falta de garantías), los artesanos no cuentan la solidez monetaria necesaria para realizar inversiones en capital de trabajo. Ellos únicamente trabajan sobre pedidos, lo que únicamente les proporciona ingresos para sobrevivir, ya que la producción que realizan es mínima o a pequeña escala.

#### **4.2.7 Asistencia técnica**

La asistencia técnica comprende la capacitación que puedan recibir los artesanos del municipio de Chiantla para poner a disposición de clientes e inversionistas productos de calidad y diversos.

Como la carpintería ha sido aprendida de generación en generación los artesanos del municipio objeto de estudio no cuentan con asistencia técnica, lo que les permitiría diversificar la producción y ser más competitivos en el mercado local y regional.

##### **4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento**

Los artesanos no obtienen crédito de ninguna institución financiera, por lo que no tienen acceso a la asistencia técnica, sin embargo si existen organizaciones que como parte del financiamiento concedido también tienen la opción de capacitar a nuevos empresarios.

##### **4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas**

La poca liquidez económica con que cuentan los productores de muebles y otros artículos de madera, no les permite contratar a expertos y estudiosos de la rama para capacitar a los propietarios de los talleres, y que puedan diversificar la producción.

##### **4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores**

En el municipio de Chiantla no existen asociaciones que involucren el que hacer de la carpintería, por lo que tampoco se tiene asistencia técnica por esa vía.

## **CAPÍTULO V**

### **ELABORACIÓN DE PONCHOS DE LANA**

A través del análisis de las potencialidades productivas del municipio se determinó que la elaboración de ponchos de lana representa una opción de inversión que beneficiará a la población, ya que contribuirá en la generación de empleo y de ingresos. En este capítulo se desarrollan los estudios de: mercado, técnico, administrativo legal y financiero, el cual permitirá cuantificar el costo del proyecto y la viabilidad del mismo.

#### **5.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

El proyecto consiste en la fabricación de ponchos de lana y se desarrollará en la aldea La Capellanía en un área de 20 por 25 metros los cuales serán arrendados, se espera manufacturar 1,872 ponchos anualmente, y el total de la producción será comercializada en los municipios de Huehuetenango Cabecera, San Juan Atitán y Chiantla.

Para la implementación del proyecto se sugiere la constitución de una cooperativa integrada por veintinueve asociados, los cuales serán responsables de definir objetivos que permitan un crecimiento social y económico dentro de la jurisdicción en donde se encuentre ubicado.

Para la ejecución del proyecto se debe contar con una inversión total de Q.140,594.00, de las cuales un 68% es inversión fija y el 32% de inversión en capital de trabajo. Además de las aportaciones de los asociados, será necesario obtener un financiamiento externo a una tasa del 24% anual.

#### **5.2 JUSTIFICACIÓN**

A través de la investigación realizada se determinó que existió una pequeña organización de pobladores que efectuaba esta actividad hace casi veinticinco

años, ellos con sus propios recursos se capacitaron y abastecieron de maquinaria anticuada que no les permitía ser eficientes en la manufactura, por lo que no era rentable la empresa. Al final, este proyecto no pudo concretarse en su totalidad.

Actualmente en el municipio no hay ninguna empresa o asociación que se dedique a la elaboración de ponchos de lana y en la región existe gran cantidad de materia prima que es desperdiciada y la misma puede ser aprovechada. Además los pobladores que recibieron asistencia técnica, son un recurso competente de mano de obra calificada.

Con el desarrollo de este proyecto se pretende abastecer a las familias del abrigo necesario en las noches de frío, características de los municipios del departamento de Huehuetenango.

### **5.3 OBJETIVOS**

Con la puesta en marcha del proyecto se pretenden alcanzar los objetivos siguientes:

- **Objetivo general**

Establecer una opción de inversión que fomente y diversifique la producción artesanal del municipio para mejorar el nivel de vida y contribuir al desarrollo económico y social de la población.

- **Objetivos específicos**

- Establecer técnicas y recursos necesarios para la elaboración de ponchos de lana de buena calidad en el municipio de Chiantla.
- Solventar con la producción la demanda insatisfecha de ponchos de lana en los municipios de Chiantla, Huehuetenango cabecera y San Juan Atitán.



- Integrar a los que manufacturan ponchos de lana en una organización que permita unificar los esfuerzos para obtener mejores resultados, individuales y colectivos.
- Determinar las fuentes de financiamiento interna y externa para el funcionamiento del proyecto y las utilidades que generarán.

## **5.4 ESTUDIO DE MERCADO**

En el estudio de mercado se evalúa la oferta, la demanda y el precio para realizar el intercambio de bienes y servicios. Estos elementos y su respectiva comercialización, inician con la identificación del producto.

### **5.4.1 Identificación del producto**

Es un cobertor de diversos colores utilizado en la cama para proteger del frío a quién lo use. El tamaño es de 2 metros de ancho por 2.20 metros de largo. Está hecho en su totalidad de lana de oveja. Este tipo de producto se incluye en la clasificación de mercado de consumo duradero, manufacturado y puede durar hasta cinco años en buenas condiciones.

### **5.4.2 Oferta histórica y proyectada de ponchos de lana**

El total de ponchos importados integra la oferta total encontrada en los municipios de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera que abarca el proyecto.

A continuación se presenta la oferta histórica y proyectada de ponchos de lana:

**Cuadro 39**  
**Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Oferta histórica y proyectada de ponchos de lana**  
**Períodos 2008-2017**  
**(en unidades)**

<b>Año</b>	<b>Producción</b>	<b>Importaciones</b>	<b>Oferta total</b>
2008	0	2,684	2,684
2009	0	2,825	2,825
2010	0	3,974	3,974
2011	0	3,139	3,139
2012	0	3,444	3,444
2013	0	3,563	3,563
2014	0	3,747	3,747
2015	0	3,930	3,930
2016	0	4,114	4,114
2017	0	4,297	4,297

Fuente: elaboración propia, con base en investigación de campo EPS, segundo semestre 2013, y cálculo de proyecciones a través del método de mínimos cuadrados, fórmula:  $YC=a+bx$ , donde:  $a=1,942$ ,  $b=206$ ,  $x=3$  año base 2013.

Por medio de encuestas realizadas en los municipios seleccionados se pudo determinar que la oferta para el periodo de 2013 en Chiantla era de 1,008 unidades, para Huehuetenango cabecera de 1,680 y en San Juan Atitán de 912 unidades respectivamente.

Actualmente no existe ningún productor de ponchos de lana en los municipios que abarcará el proyecto (Huehuetenango cabecera, San Juan Atitán y Chiantla). La oferta que se da es a través de importaciones del municipio de Momostenango, constituyéndose en el principal productor a nivel nacional y en consecuencia la competencia directa para el proyecto. Otro competidor importante y fuente de importaciones es el departamento de Quetzaltenango.

#### **5.4.3 Demanda potencial histórica y proyectada de ponchos de lana**

Se estudiarán los períodos históricos de 2008 a 2012 y se proyectarán los períodos de 2013 a 2017.

**Cuadro 40**  
**Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Demanda potencial, histórica y proyectada de ponchos de lana**  
**Períodos 2008-2017**  
**(en unidades)**

Año	Hogares	Hogares delimitados 14%	Consumo por núcleo familiar	Demanda potencial
2008	39,506	5,531	2	11,062
2009	40,605	5,685	2	11,370
2010	41,702	5,838	2	11,676
2011	42,818	5,995	2	11,990
2012	43,953	6,153	2	12,306
2013	45,094	6,313	2	12,626
2014	46,229	6,472	2	12,944
2015	47,344	6,628	2	13,256
2016	48,447	6,783	2	13,566
2017	49,547	6,937	2	13,874

Fuente: elaboración propia, con base en las proyecciones de población 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La demanda toma en cuenta a la población de la región estudiada y se determina a través de datos estadísticos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística –INE-. Se tomó en cuenta núcleos familiares de cinco integrantes cada uno, y para la delimitación de la población se toma en cuenta un 61% de personas que no cuentan con el poder adquisitivo suficiente porque se encuentra en los límites de la pobreza, según ENCOVI 2011. Otro 25 % por gustos, preferencias y hábitos de consumo, quedando delimitado un 14 %.

El consumo por núcleo familiar se fijó en dos ponchos por año, y se estableció por medio de encuestas a los vendedores en los mercados de los municipios.

- **Consumo aparente histórico proyectado**

El período histórico considerado es desde el año 2008 hasta el 2012, y el proyectado corresponde a los períodos de 2013 al 2017.

**Cuadro 41**  
**Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Consumo aparente, histórico y proyectado de ponchos de lana**  
**Períodos 2008-2017**  
**(en unidades)**

<b>Año</b>	<b>Producción</b>	<b>Importaciones</b>	<b>Exportaciones</b>	<b>Consumo aparente</b>
2008	0	2,684	0	2,684
2009	0	2,825	0	2,825
2010	0	3,974	0	3,974
2011	0	3,139	0	3,139
2012	0	3,444	0	3,444
2013	0	3,563	0	3,563
2014	0	3,747	0	3,747
2015	0	3,930	0	3,930
2016	0	4,114	0	4,114
2017	0	4,297	0	4,297

Fuente: elaboración propia, con base en datos del cuadro 39. Oferta histórica y proyectada de Ponchos de lana.

El consumo aparente es igual a las importaciones del producto, por no existir producción local ni exportaciones. Se tiene para el año 2013 un consumo aparente de 3,563 unidades y para el 2017 se proyecta llegue a 4,297 unidades.

- **Demanda insatisfecha histórica y proyectada**

Habiendo determinado los datos de la demanda potencial y del consumo aparente se obtiene la demanda insatisfecha del producto.

**Cuadro 42**  
**Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Demanda insatisfecha, histórica y proyectada de ponchos de lana**  
**Períodos 2008-2017**  
**(en unidades)**

<b>Año</b>	<b>Demanda potencial</b>	<b>Consumo aparente</b>	<b>Demanda insatisfecha</b>
2008	11,062	2,684	8,378
2009	11,370	2,825	8,545
2010	11,676	3,974	7,702
2011	11,990	3,139	8,851
2012	12,306	3,444	8,862
2013	12,626	3,563	9,063
2014	12,944	3,747	9,197
2015	13,256	3,930	9,326
2016	13,566	4,114	9,452
2017	13,874	4,297	9,577

Fuente: elaboración propia, con base en datos de los cuadros 40 Demanda potencial histórica y proyectada de ponchos de lana y el cuadro 41 Consumo aparente histórico y proyectado de ponchos de lana.

Para el año 2008 se tenía una demanda insatisfecha de 8,378 unidades y aumenta para el período 2013 a 9,063 unidades. La proyección para el 2017 es que crezca a 9,576 unidades, lo que demuestra un estudio de mercado satisfactorio con demanda por cubrir para este tipo de productos.

#### **5.4.4 Precio**

Tomando en cuenta los costos y gastos de producción se establece un precio para el producto, observando que este no afecte la demanda del mismo. Se toma en cuenta también los precios de mercado, para competir en él. El precio establecido es de Q.375.00 por unidad para intermediarios, manteniéndose estable durante todo el año.

#### **5.4.5 Comercialización**

Es una serie de pasos que tienen como fin el llevar el producto hasta el consumidor final.

- **Proceso de comercialización**

Es estudiado a través de las etapas de concentración, equilibrio y dispersión. (anexo 10).

- **Análisis de comercialización**

Estudia las acciones que intervienen en el proceso de comercialización, éste tiene que ver directamente con el comportamiento del vendedor intermediario y consumidor final (anexo 11).

- **Canales de comercialización**

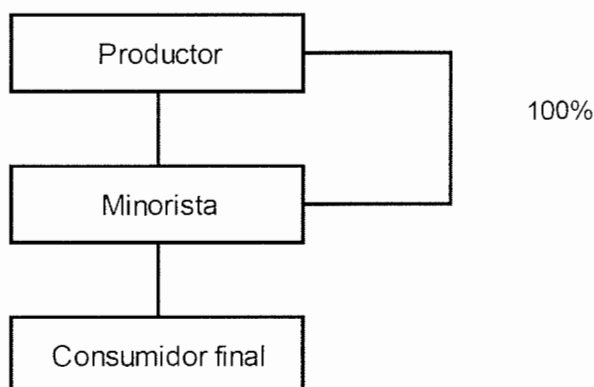
Con el objeto facilitar la adquisición del producto para el consumidor final, se propone un canal de mercadeo indirecto nivel dos, es decir, involucrando a minoristas para que estos hagan llegar el producto al consumidor final.

El producto será empacado en un envoltorio plástico resistente y una etiqueta que representa la marca del producto.

A continuación la gráfica que muestra la estructura de los canales de comercialización propuesto para la venta de ponchos de lana:

**Gráfica 5**  
**Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración ponchos de lana**  
**Canal de comercialización**  
**Año 2013**

---



---

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El productor está representado por la cooperativa conformado por veintinueve asociados. El 100% del producto será comercializado a través de minoristas, ya que ellos representan el canal más factible para colocar el producto con los consumidores finales, porque se sugiere que éstos visiten los mercados en días de plaza en donde concurren un sin número de pobladores de las regiones del mercado objetivo.

Debido a la presencia de intermediarios en el proceso, se dan márgenes de comercialización, los cuales se analizan a continuación:

**Cuadro 43**  
**Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración ponchos de lana**  
**Márgenes de comercialización**  
**Año 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Institución	Precio venta Q.	Margen bruto Q.	Costo de mercadeo Q.	Margen neto Q.	Rendimiento %	Participación %
Productor	375					94
Minorista	400	25	5	20	5	6
Transporte			2			
Otros			3			
Consumidor final						
<b>Totales</b>		<b>25</b>	<b>5</b>	<b>20</b>		<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El productor vende los ponchos al minorista a un precio de Q.375.00 y este último al consumidor final a Q.400.00, teniendo un margen bruto de contribución de Q.25.00 por cada unidad vendida. Los gastos en los que incurre el minorista son Q.5.00, obteniendo así Q.20.00 de margen neto de contribución. El minorista obtiene un 5% de rendimiento sobre la inversión y tiene una participación en el proceso del 6%. Mientras que la cooperativa tendrá un porcentaje de participación de 94 %.

## 5.5 ESTUDIO TÉCNICO

Proporciona información de los recursos que se tomarán en cuenta para llevar a cabo el proyecto. Establece la localización, el tamaño y las características tecnológicas utilizadas.

### 5.5.1 Localización del proyecto

Es el área donde se ubicará el proyecto: Elaboración de ponchos de lana.



### **5.5.1.1 Macrolocalización**

La localización en donde se llevará a cabo el proyecto, se encuentra en el municipio de Chiantla, ubicado en el departamento de Huehuetenango, a una distancia de 266 kilómetros de la capital de Guatemala y a 7 kilómetros de la cabecera departamental, cuenta con vías de acceso y disponibilidad de transporte.

### **5.5.1.2 Microlocalización**

El proyecto se ubicará en la aldea La Capellanía, ubicada a 17 kilómetros de la cabecera del municipio. Esta localidad fue seleccionada porque es el sector en donde se encuentran localizados numerosos rebaños de ovejas, que permitirán la obtención de la materia prima básica para la elaboración de los ponchos; así mismo en este lugar se encuentra personal calificado para este trabajo. Por último el abastecimiento de insumos estaría cercano al lugar que ocupará físicamente el taller.

### **5.5.2 Tamaño**

El proyecto se desarrollará en una extensión de 20 por 25 metros, en donde se construirá una oficina administrativa y la planta productiva. Se estima una producción anual de 1,872 ponchos, esto equivale a 9,360 unidades al final de los cinco años.

El área de la planta productiva contará con una pileta rectangular con cuatro lavaderos que servirán para iniciar el proceso del lavado de lana. Se aprovecharán los límites libres para llevar a cabo el proceso de secado, estos se cubrirán con costales de brin para colocar la lana lavada, de esta manera extenderla y lograr que seque.

En la parte inferior del área en donde se encuentra la pileta, se ubicarán 4 toneles de metal sobre una base de ladrillo cada uno, dichas bases funcionarán como hornos de leña, y se destinarán para el teñido del hilo, una vez se realice el hilado la lana en un proceso previo.

El área de los telares será en la parte opuesta a los hornos de leña, para evitar riesgos de accidentes. Deben contar con un espacio ventilado y con suficiente luz para facilitar la manufactura de los ponchos.

El área de la planta productiva abarcará 15 por 20 metros y estará techada con una galera para resguardar al personal operativo y los materiales que se utilicen en el proceso productivo.

La oficina administrativa y el espacio que se utilizará como bodega abarcarán un área de 10 por 15 metros.

### 5.5.3 Volumen y valor de la producción

A continuación se presenta el cuadro del volumen y valor de la producción de la elaboración de ponchos de lana, estimando cinco años de vida útil del proyecto:

**Cuadro 44**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Volumen y valor de la producción**  
**Años: 1 al 5**

Año	No. de tejedores	Producción mensual por tejedor	Producción mensual	Meses productivos	Producción anual en unidades	Precio unitario Q.	Total
1	4	39	156	12	1,872	375	702,000
2	4	39	156	12	1,872	375	702,000
3	4	39	156	12	1,872	375	702,000
4	4	39	156	12	1,872	375	702,000
5	4	39	156	12	1,872	375	702,000
<b>Total</b>					<b>9,360</b>		<b>3,510,000</b>

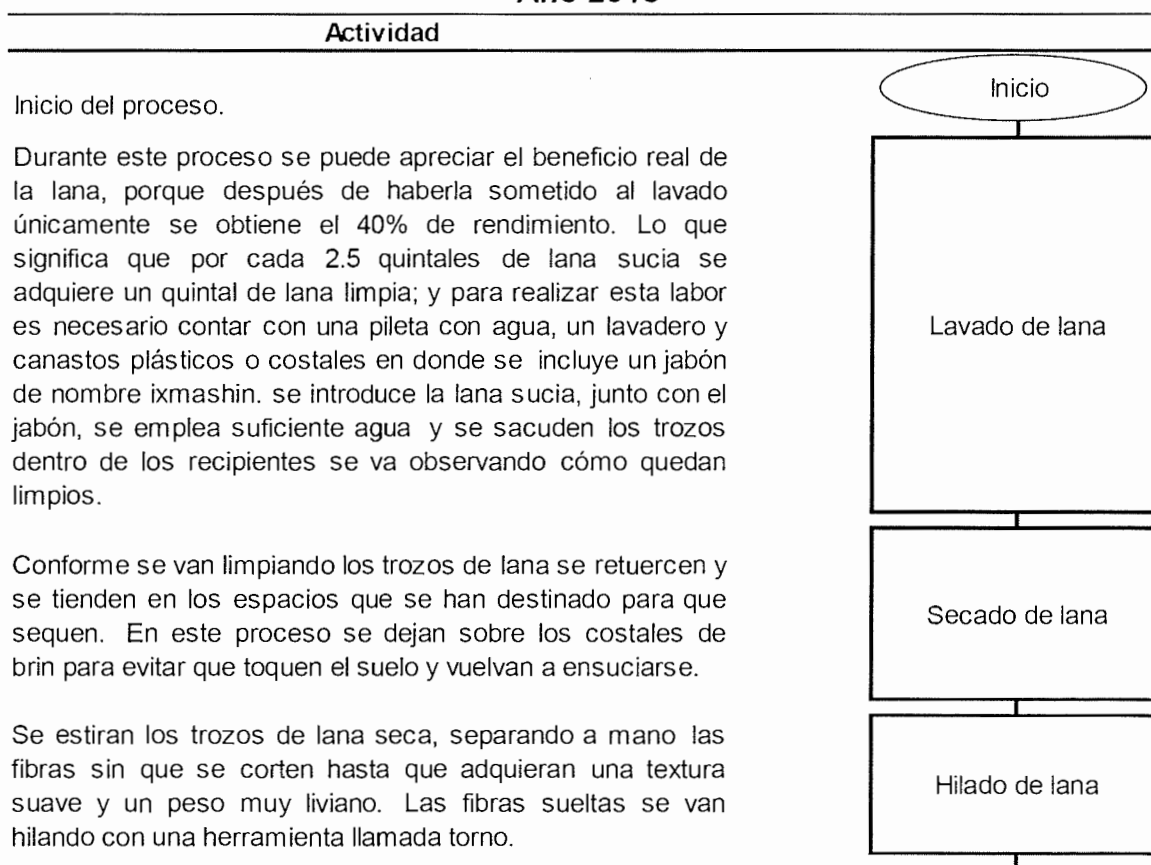
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se estima que cuatro tejedores elaborarán un total de treinta y nueve ponchos mensualmente cada uno, por lo que al año manufacturarán 1,872. Al finalizar los cinco años que durará el proyecto se habrán elaborado un total de 9,360 unidades, representando un ingreso monetario de Q.3.510,000.00.

#### 5.5.4 Proceso productivo

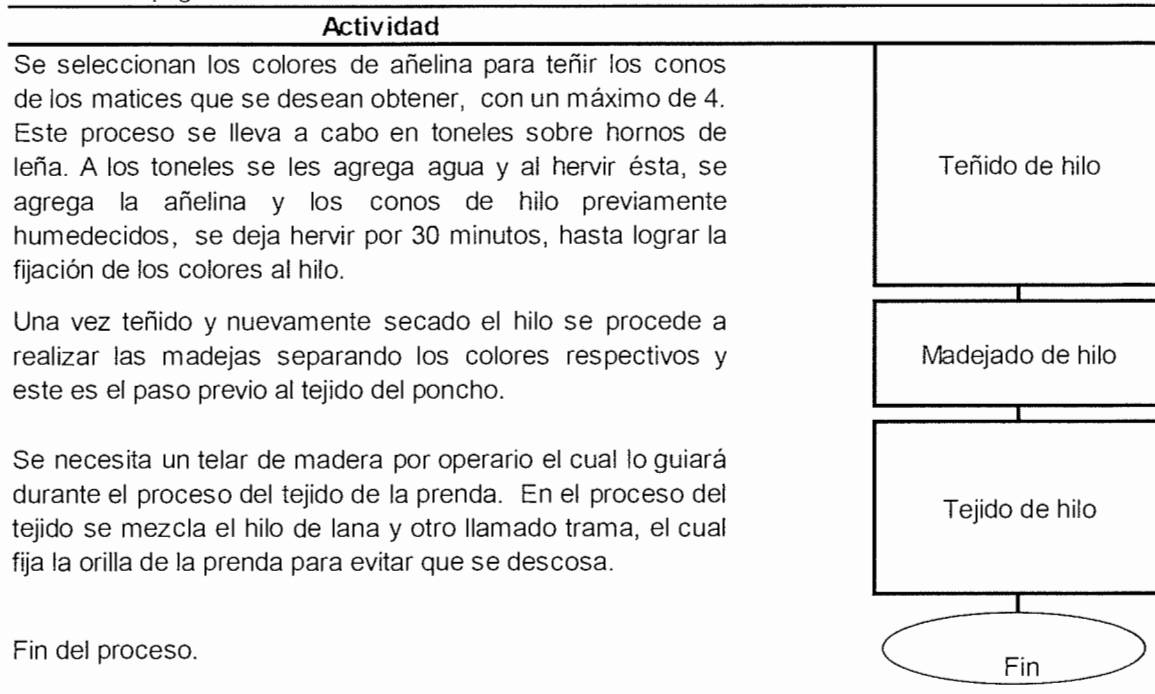
A continuación se describe el flujograma del proceso productivo de la elaboración de ponchos de lana:

**Gráfica 6**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Flujograma del proceso productivo**  
**Año 2013**



Van a página siguiente...

...Vienen de página anterior



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

### 5.5.5 Requerimientos técnicos

Para poner en marcha el proyecto de inversión se necesitan tres tipos de recursos: humanos, físicos o materiales y financieros. A continuación se definen los mismos:

- **Humanos**

Se considera iniciar el proyecto con veintinueve asociados, quienes serán los encargados de las funciones internas y administrativas de la organización.

Se contratarán a once personas que llevarán a cabo las labores administrativas, operativas y de venta. Una persona será la encargada de administrar el proyecto con la supervisión directa del consejo de administración de la institución, devengará honorarios por los servicios prestados. Cuatro personas serán las encargadas de: lavar, secar, hilar, teñir y madejar el hilo, otras cuatro,

únicamente serán responsables de tejer los ponchos, una persona más se encargará de empacar y almacenar la producción. Una última persona se encargará de distribuir y vender el producto, él únicamente devengará Q.2,500.00 en concepto de honorarios por cada producción vendida.

- **Materiales**

Se requiere de cierta inversión, a continuación se mencionan los siguientes:

**Cuadro 45**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Requerimientos técnicos**  
**Año 2013**

Descripción	Cantidad
<b>Tangibles</b>	
<b>Instalaciones</b>	
Pileta con 4 lavaderos	1
Galera	1
Oficina administrativa y bodega	1
<b>Herramientas</b>	
Tabla para lavar	4
Torno de madera	4
Palo para sacudir	4
<b>Equipo de producción</b>	
Telares de madera	4
<b>Mobiliario y equipo</b>	
Escritorio secretarial	1
Silla secretarial	1
Archivo móvil de 2 gavetas	1
Sumadora	1
Mesa de madera para hilar	1
Estanterías de metal de 4 entrepaños	2
<b>Equipo de cómputo</b>	
Computadora de escritorio	1
Impresora multifuncional	1
<b>Intangibles</b>	
Gastos de escrituración	1

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

En el cuadro anterior se detallan los recursos en los que se deben invertir para establecer la planta en donde se llevará a cabo el proceso productivo de la elaboración de ponchos de lana.

- **Financieros**

Son los recursos monetarios que serán destinados para la compra de materiales o insumos, para pago de mano de obra y otros costos.

## **5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL**

En este estudio se determinarán los derechos y obligaciones de la persona jurídica que se ha de constituir, dada la relación estrecha que existe entre la administración y la legalidad.

Se definirán los objetivos del proyecto, tanto general como específicos. Además se determinará el tipo de organización a través de un marco jurídico, con normas internas y externas.

Por último se determinará la estructura de la organización considerando las funciones básicas de cada comisión.

### **5.6.1 Justificación**

En el municipio a finales de la década de 1980 y principios de la década de 1990, se llevó a cabo un proyecto comunitario de elaboración de ponchos de lana en la aldea La Capellanía; sin embargo debido a las deficiencias de la maquinaria adquirida, asistencia técnica parcial y altas tasas de interés por los créditos obtenidos, no pudieron continuar con el mismo.

Con el desarrollo del proyecto de inversión se pretende abastecer de abrigo a las familias del mercado objetivo.

Además, en la actualidad en el municipio existe abundante recurso lanar el cual no es aprovechado. Estos factores y aunado a que en la región no existe ninguna organización que se dedique a la actividad productiva mencionada, se propone la constitución de una cooperativa con el fin de buscar el desarrollo de la comunidad donde se ubicará.

A través de este proyecto se buscará el mejoramiento social y económico de los asociados y de la comunidad en general por la creación de nuevas fuentes de empleo.

### **5.6.2 Objetivos**

Representan los propósitos que se pretenden alcanzar con este tipo de organización, para contribuir con el desarrollo de las actividades productivas. Para este estudio se han establecido los siguientes:

- **General**

Obtener el desarrollo económico de la comunidad a través de la generación de empleo por medio de la formación de una cooperativa que conlleve una adecuada administración y busque el aprovechamiento del recurso lanar del municipio de Chiantla del departamento de Huehuetenango, por medio de herramientas legales y administrativas.

- **Específicos**

- Constituir la cooperativa ante las autoridades correspondientes cumpliendo con los requisitos establecidos por la ley.
- Administrar la institución con la ayuda de normas y procedimientos establecidos que mantengan las buenas relaciones internas y externas.

- Generar fuentes de empleo para los pobladores de la comunidad y del municipio en general.
- Ayudar a la organización de los productores por medio del fortalecimiento de las relaciones laborales en la entidad.

### **5.6.3 Tipo y denominación**

Para la elaboración y comercialización de ponchos de lana, se propone la constitución de una cooperativa, que estará integrada por veintinueve asociados y cuya denominación será: Cooperativa Lanar Chiantleca de R. L.

### **5.6.4 Marco jurídico**

El marco jurídico a tomar en cuenta para constituir una cooperativa es el estipulado en el Decreto Legislativo 82-78 “Ley general de cooperativas” emitido el 17 de diciembre de 1978 por el Instituto Nacional de Cooperativas –INACOP– y la Constitución Política de la República según el artículo 119, literales a) y e). Para que la cooperativa regule con eficiencia las operaciones es necesario obedecer las normas internas y externas.

#### **• Normas internas**

Están constituidas por normas y reglamentos internos de la organización, las cuales se han emitido con el fin de minimizar atrasos por pérdida y alcanzar la eficiencia. Entre estas se pueden mencionar las siguientes: manual de normas y procedimientos, de organización y reglamento interno de trabajo.

- Manual de normas y procedimientos. Guía que funciona para conocer las normas existentes dentro de la organización, así como los procedimientos estándar que se llevan a cabo para cada proceso.



- Manual de organización. En éste se incluirán las funciones para cada puesto y la estructura organizacional.
- Reglamento interno de trabajo. Documento creado para guiar la conducta de los colaboradores dentro de la organización.

- **Normas externas**

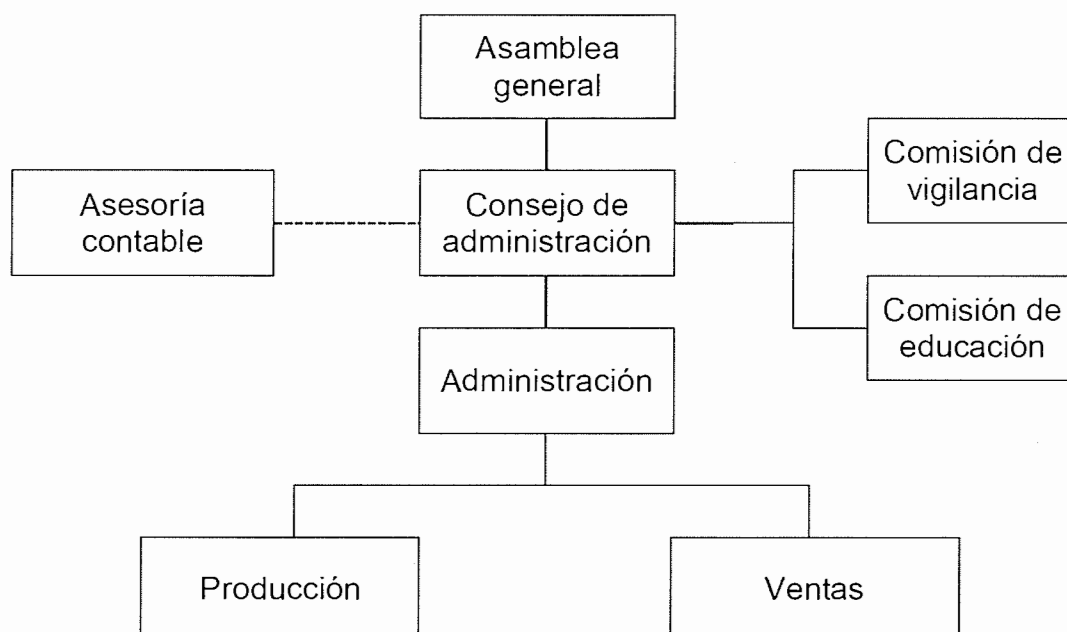
Son aquellas que rigen las funciones legales y administrativas de la organización, entre estas se pueden mencionar:

- Constitución Política de la República de Guatemala, artículos: 2, 34, 43, 67, 101, 102 y 103.
- Código de Trabajo. Decreto No. 1441 del Congreso de la República y sus reformas.
- Acuerdo Gubernativo No. 359-2012, artículos 1 y 9 (salario mínimo para actividades agrícolas y no agrícolas), vigente para el período 2013.
- Código Civil. Decreto No. 106 del Congreso de la República.
- Ley General de Cooperativas. Decreto No. 82-78.
- Ley de actualización tributaria. Decreto No. 10-2012.
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social. Decreto No. 295.

### **5.6.5 Estructura de la organización**

La estructura siguiente muestra los diferentes niveles jerárquicos, cargos y puestos que existen, de manera que contribuya a la comunicación y al entendimiento claro de la autoridad y responsabilidad de cada unidad administrativa y comercial:

**Gráfica 7**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Cooperativa Lanar Chiantleca, de R.L**  
**Estructura organizacional propuesta**  
**Año 2013**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Dentro de cualquier grupo legalmente constituido, es importante establecer una organización formal, porque la misma es responsable del adecuado control y dirección del proyecto. A continuación se definen las funciones principales de las unidades del organigrama anterior:

- **Asamblea general**

Este cargo representa la máxima autoridad y está constituida por la totalidad de los asociados. Dentro de las funciones básicas se pueden mencionar las siguientes: elegir a la administración de la organización, conocer y aprobar el reglamento interno, el plan de trabajo y presupuesto anual de la entidad, nombrar al representante legal, acordar liquidación y disolución de la institución,

toma de decisiones para llevar a cabo las actividades de producción, comercialización y ventas, discutir y aprobar los estados financieros anuales de la cooperativa.

- **Consejo de administración**

Nombrados y elegidos en Asamblea general. Tendrán el cargo y compromiso de obtener los objetivos aplicando normas y procedimientos internos, además de los reglamentos internos y externos establecidos.

- **Administración**

Él será responsable directo de velar por el adecuado funcionamiento de la cooperativa por medio de resultados que se alcancen los departamentos de producción y ventas. Los servicios serán prestados por un profesional independiente que cobrará honorarios por el trabajo realizado.

- **Comisión de vigilancia**

Este cargo tendrá la responsabilidad de controlar y fiscalizar a la institución. Dependerán directamente de la coordinación del consejo de administración.

- **Comisión de educación**

Cargo que tendrá el compromiso directo de solicitar a instituciones que estén en plena disposición de capacitar al personal en su área específica de trabajo, para obtener mayor eficiencia en las labores asignadas. El consejo de administración velará por los resultados que obtenga esta comisión.

- **Asesoría contable**

Será responsable de los registros contables y la elaboración de los estados financieros de la organización. Velará por la ejecución presupuestaria y el adecuado control que ejerce la administración de la entidad. Los servicios

serán prestados por un profesional independiente que cobrará honorarios por el trabajo realizado.

- **Producción**

Departamento que debe velar por el óptimo aprovechamiento de los recursos de la organización, cumplir con los pedidos de producto en el tiempo establecido. Solicitar y reportar necesidades de materiales, herramientas y maquinaria para la elaboración de los ponchos de lana. El departamento está compuesto por nueve personas: cuatro tejedores, cuatro encargados de lavar, secar, teñir, hilar y madejar el hilo y una persona responsable del empaque y almacenaje del producto.

- **Ventas**

Será responsable de promover y comercializar el producto terminado en el mercado objetivo en los municipios de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera. Éste devengará honorarios por sus servicios.

## **5.7 ESTUDIO FINANCIERO**

Consiste en identificar los recursos que se requieren y que se deben invertir en el proyecto para su funcionamiento, entre estos se pueden identificar los siguientes: la inversión fija y el capital de trabajo; ambos factores desempeñan un papel importante en el desarrollo del mismo. Se deben prever los costos de producción, gastos administrativos, de venta, financieros e impuestos que deben pagarse durante las diferentes etapas de vida del proyecto.

### **5.7.1 Inversión fija**

Es el conjunto de bienes tangibles e intangibles necesarios para iniciar las operaciones del proyecto tales como: instalaciones (terrenos y edificios), mobiliario y equipo de oficina, herramientas, maquinaria, equipo de cómputo,

gastos de constitución, etc. Son todos aquellos bienes, que por ser de larga conservación, pueden ser depreciados y/o amortizados en períodos anuales durante su vida útil.

En el siguiente cuadro se detalla la inversión fija del proyecto:

**Cuadro 46**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Inversión fija**  
**Año 2013**

Descripción	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
<b>Tangibles</b>			<b>87,150</b>
<b>Instalaciones</b>			<b>46,000</b>
Pileta con 4 lavaderos	1	9,000	9,000
Galera	1	7,000	7,000
Oficina administrativa y bodega	1	30,000	30,000
<b>Herramientas</b>			<b>2,000</b>
Tabla para lavar	4	50	200
Torno de madera	4	400	1,600
Palo para sacudir	4	50	200
<b>Equipo de producción</b>			<b>28,000</b>
Telares de madera	4	7,000	28,000
<b>Mobiliario y equipo</b>			<b>6,850</b>
Escritorio secretarial	1	1,300	1,300
Silla secretarial	1	300	300
Archivo móvil de 2 gavetas	1	750	750
Sumadora	1	500	500
Mesa de madera para hilar	1	3,000	3,000
Estanterías de metal de 4 entrepaños	2	500	1,000
<b>Equipo de cómputo</b>			<b>4,300</b>
Computadora de escritorio	1	3,500	3,500
Impresora multifuncional	1	800	800
<b>Intangibles</b>			<b>8,000</b>
<b>Gastos de organización</b>			<b>8,000</b>
Gastos de escrituración		8,000	8,000
<b>Total Inversión Fija</b>			<b>95,150</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión fija que se requiere al inicio de la operación del proyecto asciende a Q.95,150.00. Los rubros más significativos son: las instalaciones porque

constituyen un 48%, la adquisición del equipo de producción es también uno de los más importantes ya que conforma un 29%; esto se debe a que los telares se registran en este rubro.

Los gastos de organización conforman el 8%. Estos se integran básicamente por la elaboración de la escritura de constitución e inscripción ante las entidades reguladoras y fiscalizadoras. Por último, la compra del mobiliario y equipo, equipo de cómputo, y las herramientas constituyen un 15%.

### 5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Es el efectivo con el que se debe contar para la compra de materiales e insumos, pago de mano de obra y otros gastos que ocasionan la puesta en marcha de la empresa.

A continuación se presenta el cuadro de inversión en capital de trabajo:

**Cuadro 47**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Inversión en capital de trabajo**  
**Primera producción (mensual)**  
**Año 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Materiales</b>				<b>7,290</b>
Lana	Quintal	50	113.00	5,650
Hilo trama de 500 yardas	Cono	18	35.00	630
Añelina	Libra	40	25.00	1,000
Agua	Litros	80,000	0.000125	10
<b>Mano de obra directa</b>				<b>21,768</b>

Continúa en página siguiente...

...Viene de página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.	
Lavado de lana	Día (6)		71.40	1,714	
Secado de lana	Día (3)		71.40	857	
Hilado de lana	Día (7)	No. Operarios	4	71.40	1,999
Teñido de hilo	Día (3)		71.40	857	
Madejado de hilo	Día (7)		71.40	1,999	
Tejido de hilo	Día (26)	No. Operarios	4	71.40	7,426
Empaque y almacenaje	Día (26)	No. Operarios	1	71.40	1,856
Bonificación incentivo	Día (26)	No. Operarios	9	8.33	1,950
Séptimo día				3,110	
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>9,636</b>	
Prestaciones laborales	%	30.55	19,818	6,054	
Cuota patronal I.G.S.S.	%	12.67	19,818	2,511	
Leña de pino	Tarea	1	150.00	150	
Jabón ixmashin	Quintal	5	50.00	250	
Bolsa plástica resistente	Unidad	156	2.75	429	
Etiqueta	Unidad	156	1.55	242	
<b>Costos fijos de producción</b>				<b>2,650</b>	
Tonel de metal	Unidad	4	350.00	1,400	
Canasto plástico	Unidad	4	75.00	300	
Costal de yute	Unidad	30	15.00	450	
Arrendamiento de terreno	Mensual	1	500.00	500	
<b>Gastos de administración</b>				<b>4,100</b>	
Honorarios administrador	Mensual	1	3,000.00	3,000	
Honorarios contables	Mensual	1	650.00	650	
Teléfono	Mensual	1	200.00	200	
Energía eléctrica	Mensual	1	250.00	250	
<b>Total inversión capital de trabajo</b>				<b>45,444</b>	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los materiales necesarios para la elaboración de ponchos de lana representan un 16% del capital de trabajo. La mano de obra se encuentra integrada por nueve personas que llevan a cabo el proceso productivo. Cuatro trabajadores tienen a su cargo las siguientes fases: lavado, secado, hilado, teñido y madejado del hilo, cuyo tiempo estimado para cada proceso se puede observar en el cuadro anterior. Otras cuatro personas son las encargadas directas de realizar

el tejido del hilo. Se considera que cada operario debe tejer 39 ponchos mensuales. Un último colaborador es el encargado de realizar el empaque y almacenaje del producto. Además constituye el rubro más significativo monetariamente, porque representa un 48% del total del capital de trabajo.

Los costos indirectos variables representan un 21% del capital de trabajo y lo integran las prestaciones laborales que devengan los trabajadores directamente vinculados en el proceso productivo. Además existen otros materiales que son imprescindibles para manufacturar los ponchos que se encuentran detallados en este rubro. Los costos fijos de producción y los gastos administrativos representan un 15% del capital de trabajo.

El desembolso, se estima que se debe realizar mensualmente, ya que se proyecta que cada año haya doce producciones.

Dentro de los costos fijos de producción se debe excluir la adquisición de los toneles, los canastos plásticos y los costales de brin que fueron registrados como parte del capital de trabajo, sin embargo durante la vida útil del proyecto se consideró una sola compra.

### **5.7.3 Inversión total**

Está representada por la suma de la inversión fija y la inversión de capital de trabajo, es decir, el total general de la inversión necesaria para poner en marcha el proyecto.



**Cuadro 48**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Inversión total**  
**Año 2013**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	Total Q.
<b>Inversión fija</b>	<b>95,150</b>
Instalaciones	46,000
Herramientas	2,000
Equipo de producción	28,000
Mobiliario y equipo	6,850
Equipo de cómputo	4,300
Gastos de organización	8,000
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	<b>45,444</b>
Materiales	7,290
Mano de obra directa	21,768
Costos indirectos variables	9,636
Costos fijos de producción	2,650
Gastos de administración	4,100
<b>Total</b>	<b>140,594</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

La inversión fija representa un 68%, mientras que el capital de trabajo, necesario para llevar a cabo una producción mensual asciende a un 32% de la inversión total. Cada año se llevan a cabo doce producciones.

#### **5.7.4 Financiamiento**

El financiamiento lo constituyen los fondos necesarios para la puesta en marcha, desarrollo y gestión de cualquier proyecto o actividad económica. Éste puede ser de fuentes internas o externas.

El financiamiento del proyecto se estima de la siguiente forma:

**Cuadro 49**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Fuentes de financiamiento**  
**Año 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	fuentes internas	fuentes externas	inversión total
<b>Inversión fija</b>	<b>56,529</b>	<b>39,094</b>	<b>95,623</b>
Instalaciones	7,379	39,094	46,473
Herramientas	2,000	-	2,000
Equipo de producción	28,000	-	28,000
Mobiliario y equipo	6,850	-	6,850
Equipo de cómputo	4,300	-	4,300
Gastos de organización	8,000	-	8,000
<b>Inversión de capital de trabajo</b>	<b>44,971</b>	<b>-</b>	<b>44,971</b>
Materiales	7,290	-	7,290
Mano de obra directa	21,528	-	21,528
Costos indirectos variables	9,403	-	9,403
Costos fijos de producción	2,650	-	2,650
Gastos de administración	4,100	-	4,100
<b>Inversión total</b>	<b>101,500</b>	<b>39,094</b>	<b>140,594</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior está integrado por un 72% de financiamiento interno; el cual se obtendrá por medio de las aportaciones que realizarán los veintinueve asociados de la cooperativa y el 28% será de naturaleza externa a través de un crédito solicitado con una entidad bancaria.

#### **5.7.4.1 Fuentes internas**

Para el proyecto se propone una cooperativa integrada por veintinueve asociados, quienes aportarán Q.3,500.00 en efectivo, un año antes de que inicie operaciones la empresa. Lo percibido al finalizar el período de recaudación será de Q.101,500.00.

#### 5.7.4.2 Fuentes externas

Para complementar la inversión total, se solicitará un préstamo al Banco de Desarrollo Rural, S.A.

#### 5.7.4.3 Propuesta de financiamiento

El financiamiento se obtendrá por un préstamo con garantía fiduciaria al Banco de Desarrollo Rural, S.A. (Banrural), el cual deberá ser solicitado por los asociados de la cooperativa y será por un monto de Q.39,094.00 a una tasa de interés del 24%, a 3 años plazo y con amortizaciones anuales de capital.

#### 5.7.4.4 Amortización del préstamo

El préstamo será amortizado en tres pagos de capital anual, más los intereses generados de forma mensual.

A continuación se presenta el cuadro de cómo se irá amortizando el capital más los intereses generados sobre saldos:

**Cuadro 50**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Amortización del préstamo**  
**Año 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Amortización a capital	Interés (24%)	Total	Saldo capital
0				39,094
1	13,031	9,383	22,414	26,063
2	13,031	6,255	19,286	13,032
3	13,032	3,128	16,160	-
<b>Total</b>	<b>39,094</b>	<b>18,766</b>	<b>57,860</b>	<b>-</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los intereses cancelados en total por los tres años representan un 32.4% del total del crédito obtenido, los cuales se cubrirán con las ventas realizadas.

### 5.7.5 Estados financieros

Los estados financieros son instrumentos contables que permiten conocer la situación económica de una empresa y poder tomar decisiones adecuadas y oportunas procurando el bienestar de la misma. Para la realización del proyecto se tomaron en cuenta el estado de costo directo de producción, el estado de resultados, presupuesto de caja y el estado de situación financiera.

- **Estado de costo directo de producción proyectado**

El estado de costo de producción se proyecta para cinco años con el propósito de conocer los costos en que se incurrirán durante la vida útil del proyecto.

**Cuadro 51**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Costo directo de producción proyectado**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Materiales</b>	<b>87,480</b>	<b>87,480</b>	<b>87,480</b>	<b>87,480</b>	<b>87,480</b>
Lana	67,800	67,800	67,800	67,800	67,800
Hilo trama	7,560	7,560	7,560	7,560	7,560
Añelina	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Agua	120	120	120	120	120
<b>Mano de obra directa</b>	<b>261,216</b>	<b>261,216</b>	<b>261,216</b>	<b>261,216</b>	<b>261,216</b>
Lavado de lana	20,568	20,568	20,568	20,568	20,568
Secado de lana	10,284	10,284	10,284	10,284	10,284
Hilado de lana	23,988	23,988	23,988	23,988	23,988
Teñido de hilo	10,284	10,284	10,284	10,284	10,284
Madejado de hilo	23,988	23,988	23,988	23,988	23,988
Tejido de hilo	89,112	89,112	89,112	89,112	89,112

Continúa en página siguiente...

...Viene de página anterior

<b>Descripción</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
Empaque y almacenaje	22,272	22,272	22,272	22,272	22,272
Bonificación incentivo	23,400	23,400	23,400	23,400	23,400
Séptimo día	37,320	37,320	37,320	37,320	37,320
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>115,632</b>	<b>115,632</b>	<b>115,632</b>	<b>115,632</b>	<b>115,632</b>
Prestaciones laborales	72,648	72,648	72,648	72,648	72,648
Cuota patronal I.G.S.S.	30,132	30,132	30,132	30,132	30,132
Leña de pino	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
Jabón ixmashin	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Bolsa plástica resistente	5,148	5,148	5,148	5,148	5,148
Etiqueta	2,904	2,904	2,904	2,904	2,904
<b>Costo directo de producción</b>	<b>464,328</b>	<b>464,328</b>	<b>464,328</b>	<b>464,328</b>	<b>464,328</b>
<b>Producción anual</b>	<b>1,872</b>	<b>1,872</b>	<b>1,872</b>	<b>1,872</b>	<b>1,872</b>
<b>Costo directo de producción de un poncho de lana</b>	<b>248.04</b>	<b>248.04</b>	<b>248.04</b>	<b>248.04</b>	<b>248.04</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El costo directo de producción será constante durante los cinco años que se proyectan y está integrado de la siguiente manera: un 19% lo conforman los materiales, el 56% está representado por la mano de obra y los costos indirectos variables constituyen un 25% y en base a la manufactura de 1,872 ponchos anuales, el costo unitario es de Q.248.04.

- **Estado de resultados proyectado**

El estado de resultados se proyecta a cinco años para determinar si el resultado durante este período de tiempo será favorable para llevar a cabo el proyecto, así mismo conocer el movimiento de las ventas y los gastos.

**Cuadro 52**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Estado de resultados proyectado**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	702,000	702,000	702,000	702,000	702,000
(-) Costo directo de producción	464,328	464,328	464,328	464,328	464,328
<b>Ganancia marginal</b>	<b>237,672</b>	<b>237,672</b>	<b>237,672</b>	<b>237,672</b>	<b>237,672</b>
<b>(-) Costos fijos de producción</b>	<b>16,550</b>	<b>14,400</b>	<b>14,400</b>	<b>14,400</b>	<b>13,900</b>
Arrendamiento de terreno	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Tonel de metal	1,400	-	-	-	-
Canasto plástico	300	-	-	-	-
Costal de brin	450	-	-	-	-
Depreciación instalaciones	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300
Depreciación equipo de producción	5,600	5,600	5,600	5,600	5,600
Depreciación de herramientas	500	500	500	500	-
<b>(-) Gastos fijos de venta</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>
Honorarios de ventas	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
<b>(-) Gastos de administración</b>	<b>53,603</b>	<b>53,603</b>	<b>53,604</b>	<b>52,170</b>	<b>52,170</b>
Teléfono	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Energía eléctrica	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Honorarios administrativos	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
Honorarios contables	7,800	7,800	7,800	7,800	7,800
Depreciación mobiliario y equipo	1,370	1,370	1,370	1,370	1,370
Depreciación equipo de cómputo	1,433	1,433	1,434	-	-
Amortización gastos de organización	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600
<b>Ganancia en operación</b>	<b>137,519</b>	<b>139,669</b>	<b>139,668</b>	<b>141,102</b>	<b>141,602</b>
<b>(-) Gastos financieros</b>	<b>9,383</b>	<b>6,255</b>	<b>3,128</b>	-	-
Intereses sobre préstamo	9,383	6,255	3,128	-	-
<b>Ganancia antes de ISR</b>	<b>128,136</b>	<b>133,414</b>	<b>136,540</b>	<b>141,102</b>	<b>141,602</b>
<b>ISR</b>	<b>39,722</b>	<b>41,358</b>	<b>42,327</b>	<b>43,742</b>	<b>43,897</b>
<b>Ganancia Neta</b>	<b>88,414</b>	<b>92,056</b>	<b>94,213</b>	<b>97,360</b>	<b>97,705</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

En el cuadro anterior se observa una estabilidad en el resultado de cada periodo. El costo directo de producción representa el 66%, los gastos de operación constituyen un 14%, el margen de utilidad se encuentra entre un 13%

y 14%. Mientras que el impuesto representa un 6% del total de los ingresos anualmente.

- **Presupuesto de caja proyectado**

El presupuesto de caja que se presenta a cinco años es para determinar si los ingresos cubren los egresos durante el período de vida útil del proyecto.

**Cuadro 53**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración ponchos de lana**  
**Presupuesto de caja proyectado**  
**Al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>842,594</b>	<b>875,352</b>	<b>968,816</b>	<b>1,063,770</b>	<b>1,173,915</b>
Saldo inicial	-	173,352	266,816	361,770	471,915
Ventas	702,000	702,000	702,000	702,000	702,000
Aportación inicial	101,500				
Préstamo bancario	39,094				
<b>Egresos</b>	<b>669,242</b>	<b>608,536</b>	<b>607,046</b>	<b>591,855</b>	<b>593,270</b>
Instalaciones	46,000				
Herramientas	2,000				
Equipo de producción	28,000				
Mobiliario y equipo	6,850				
Equipo de computación	4,300				
Gastos de organización	8,000				
Costo directo de producción	464,328	464,328	464,328	464,328	464,328
Costos fijos de producción	8,150	6,000	6,000	6,000	6,000
Gastos operativos de ventas	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Gastos de administración	49,200	49,200	49,200	49,200	49,200
Intereses gasto por préstamo	9,383	6,255	3,128	-	-
Amortización de préstamo	13,031	13,031	13,032	-	-
Impuesto sobre la renta	-	39,722	41,358	42,327	43,742
<b>Saldo de efectivo</b>	<b>173,352</b>	<b>266,816</b>	<b>361,770</b>	<b>471,915</b>	<b>580,645</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Durante los cinco años que se proyecta la inversión; al final de cada periodo anual se refleja un disponible que en el primer periodo representa un 20.5% y al quinto año refleja casi un 49.5% del total de los ingresos. Lo que muestra una liquidez notable que puede ser reinvertida en la diversificación de la producción.

- **Estado de situación financiera proyectado**

Tiene como objetivo principal dar a conocer los derechos y obligaciones con los que contará la organización al finalizar cada periodo contable.

**Cuadro 54**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración ponchos de lana**  
**Estado de situación financiera proyectado**  
**Al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Activo</b>					
<b>Activo no corriente</b>	<b>82,347</b>	<b>69,544</b>	<b>56,740</b>	<b>45,370</b>	<b>34,500</b>
Instalaciones	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000
Depreciación acumulada	-2,300	-4,600	-6,900	-9,200	-11,500
Herramientas	2,000	2,000	2,000	2,000	-
Depreciación acumulada	-500	-1,000	-1,500	-2,000	-
Equipo de producción (telares)	28,000	28,000	28,000	28,000	28,000
Depreciación acumulada	-5,600	-11,200	-16,800	-22,400	-28,000
Mobiliario y Equipo	6,850	6,850	6,850	6,850	6,850
Depreciación acumulada	-1,370	-2,740	-4,110	-5,480	-6,850
Equipo de computación	4,300	4,300	4,300	-	-
Depreciación acumulada	-1,433	-2,866	-4,300	-	-
Gastos de organización	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000
Amortización acumulada	-1,600	-3,200	-4,800	-6,400	-8,000
<b>Activo corriente</b>	<b>173,352</b>	<b>266,816</b>	<b>361,770</b>	<b>471,915</b>	<b>580,645</b>
Caja y bancos	173,352	266,816	361,770	471,915	580,645
<b>Total activo</b>	<b>255,699</b>	<b>336,360</b>	<b>418,510</b>	<b>517,285</b>	<b>615,145</b>
<b>Pasivo y patrimonio neto</b>					
<b>Patrimonio neto</b>	<b>189,914</b>	<b>281,970</b>	<b>376,183</b>	<b>473,543</b>	<b>571,248</b>

Continúa en página siguiente...



...viene de página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Aportación de asociados	101,500	101,500	101,500	101,500	101,500
Utilidad del ejercicio	88,414	92,056	94,213	97,360	97,705
Utilidad acumulada		88,414	180,470	274,683	372,043
<b>Pasivo</b>					
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>26,063</b>	<b>13,032</b>	-	-	-
Préstamo bancario	26,063	13,032	-	-	-
<b>Pasivo corriente</b>	<b>39,722</b>	<b>41,358</b>	<b>42,327</b>	<b>43,742</b>	<b>43,897</b>
Impuesto sobre la renta	39,722	41,358	42,327	43,742	43,897
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>255,699</b>	<b>336,360</b>	<b>418,510</b>	<b>517,285</b>	<b>615,145</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en el cuadro anterior el activo total al final del quinto año está representado por el valor en libros de los activos tangibles, el cual constituye un 6% y el valor más representativo corresponde al rubro de caja y bancos porque conforma el 94% de éste. El patrimonio neto constituye un 93% y el pasivo un 7%; por lo tanto se puede demostrar la solidez del proyecto durante su vida útil.

## 5.7.6 Evaluación financiera

El principal objetivo de la evaluación financiera es demostrar la viabilidad financiera del proyecto y comprobar si cumple con las expectativas de ganancia, a través de herramientas complejas.

### 5.7.6.1 Punto de equilibrio

Es una herramienta financiera que permite determinar las ventas necesarias para recuperar los costos invertidos sin que se registre ganancia o pérdida.

- **En valores**

El punto de equilibrio en valores para el primer año productivo del proyecto, permite conocer la cantidad de efectivo necesario para cubrir los costos fijos.

Éste se determina con las siguientes fórmulas:

costos fijos de producción	16,550	P.E.V. =	$\frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ ganancia marginal}}$	
gastos de administración	53,603			
gastos financieros	9,383			
gastos fijos de venta	<u>30,000</u>		$\frac{\text{Valor ganancia marginal}}{\text{Ventas}}$	= %
<b>Gastos fijos</b>	<b><u>109,536</u></b>			

$$\text{P.E.V.} = \frac{237,672}{702,000} = 0.34$$

$$\text{P.E.V.} = \frac{109,536.00}{0.34} = \text{Q. } 322,165$$

La cantidad monetaria que se requiere para que el productor pueda recuperar los gastos fijos es de Q.322,165.

- **En unidades**

Indica el número de unidades que se deben vender para cubrir los gastos fijos y gastos variables del proyecto.

El punto de equilibrio en unidades se determina con la siguiente fórmula:

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{punto de equilibrio en valores}}{\text{precio de venta}} = \frac{322,165}{375} = 859$$

$$\text{P.E.U.} = 859 \text{ ponchos de lana}$$

El punto de equilibrio en unidades indica que será necesario vender 859 ponchos de lana para recuperar los costos fijos del proyecto.

- **Margen de seguridad del punto de equilibrio**

Es el punto donde el proyecto no experimenta pérdida y se logra establecer con la siguiente operación:

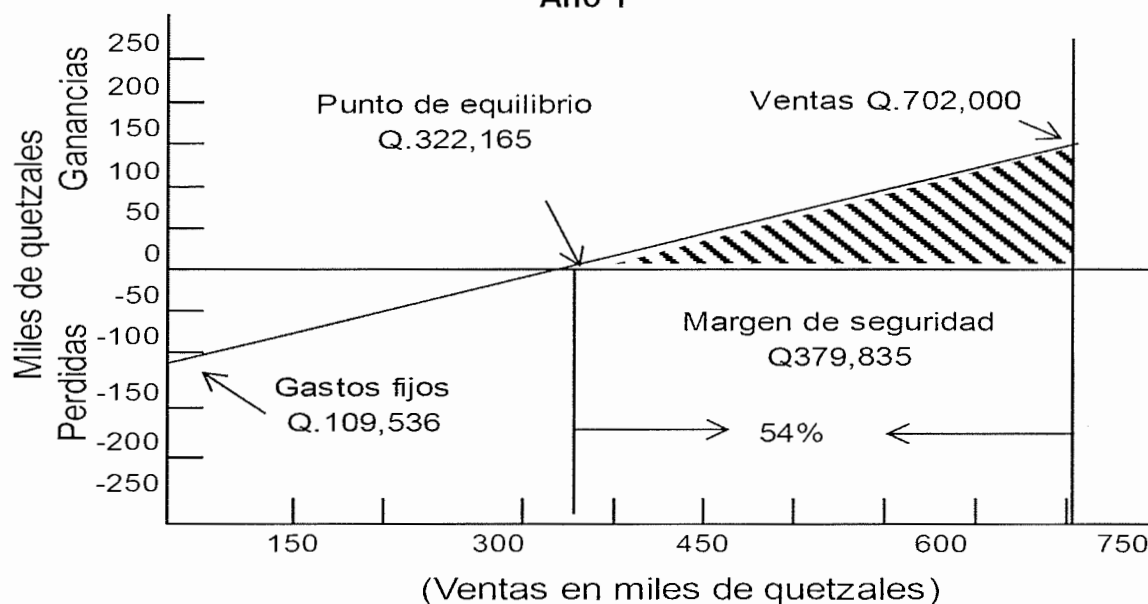
Ventas	702,000	100%
(-) PEV	322,165	46%
Margen de seguridad	379,835	54%

Según análisis efectuado el margen de seguridad para el proyecto será del 54%. Lo que significa que se puede dejar de vender un valor de Q.379,835 en el período; pero la empresa no percibirá pérdida alguna, porque se habrá recuperado el valor de los costos fijos .

- **Representación gráfica del punto de equilibrio**

La gráfica que se observa a continuación corresponde a la representación explícita del punto de equilibrio.

**Gráfica 8**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Punto de equilibrio**  
**Año 1**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para cubrir los costos fijos sin obtener pérdida o ganancia en el primer año de actividades del proyecto, se necesita generar ventas por valor de Q.322,165.

### 5.7.6.2 Flujo neto de fondos –FNF-

El flujo de fondos es la herramienta que expresa la relación entre los ingresos y egresos a lo largo de la vida útil del proyecto.

Lo constituyen los ingresos y egresos que se originan de las operaciones normales del proyecto, en cada uno de los años de la vida útil estimada. También se adiciona el valor en libros de los activos no corrientes al término de los cinco años del proyecto. Las depreciaciones y amortizaciones por ser operaciones que no requirieron del flujo de efectivo se restan del resultado.

**Cuadro 55**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Flujo neto de fondos**  
**(cifras en quetzales)**

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>702,000</b>	<b>702,000</b>	<b>702,000</b>	<b>702,000</b>	<b>736,500</b>
Ventas	702,000	702,000	702,000	702,000	702,000
Valor de rescate					34,500
<b>Egresos</b>	<b>600,783</b>	<b>597,141</b>	<b>594,983</b>	<b>593,270</b>	<b>593,425</b>
Costo directo de producción	464,328	464,328	464,328	464,328	464,328
Costos fijos de producción	8,150	6,000	6,000	6,000	6,000
Gastos fijos de ventas	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Gastos de administración	49,200	49,200	49,200	49,200	49,200
Intereses sobre préstamo	9,383	6,255	3,128	-	-
Impuesto sobre la renta	39,722	41,358	42,327	43,742	43,897
<b>Saldo de efectivo</b>	<b>101,217</b>	<b>104,859</b>	<b>107,017</b>	<b>108,730</b>	<b>143,075</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El valor de rescate incluido en el cuadro anterior, corresponde al valor en libros de las instalaciones cuya depreciación se calcula sobre la vida útil del bien, 20 años respectivamente.

El flujo neto de fondos proyectado está constituido por los ingresos y egresos que se originan de las operaciones normales de la producción. En el primer año, el valor registrado en caja será de Q.101,217.00 y al final del quinto año se ha presupuestado obtener Q. 143,075.00 lo que indica que el proyecto de inversión es factible, porque durante los cinco años de su vida útil contará con disponibilidad después de haber cubierto los costos y gastos de cada periodo.

#### **5.7.6.3 Tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-**

La tasa de rendimiento mínima aceptada que los productores estiman para el proyecto es de 20%.

#### **5.7.6.4 Valor actual neto –VAN-**

Es la herramienta que se utiliza para establecer los flujos de efectivo en función del tiempo y no es más que la diferencia entre el valor de ingresos y egresos actualizados, de acuerdo a la tasa de rendimiento mínima aceptada del 20% que corresponde al porcentaje que los productores desean recibir al llevar a cabo el proyecto de inversión.

En el cuadro siguiente se muestra el valor actual neto del proyecto de inversión de la elaboración de ponchos de lana:

**Cuadro 56**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Valor actual neto**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización (20%)	Valor actual neto
0	140,594		140,594	-140,594	1.000000	-140,594
1		702,000	600,783	101,217	0.833333	84,347
2		702,000	597,141	104,859	0.694444	72,819
3		702,000	594,983	107,017	0.578704	61,931
4		702,000	593,270	108,730	0.482253	52,435
5		736,500	593,425	143,075	0.401878	57,499
<b>Total</b>	<b>140,594</b>	<b>3,544,500</b>	<b>3,120,196</b>	<b>424,304</b>		<b>188,437</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El valor actual neto muestra que después de cubrir la inversión, costos y gastos fijos y variables, aplicando el factor de actualización el resultado es mayor que cero (0) por lo que el proyecto debe aceptarse, porque el porcentaje de rendimiento es mayor a la  $-TREMA-$ .

#### 5.7.6.5 Relación beneficio costo $-RBC-$

Se le conoce también como índice de deseabilidad  $-ID-$ . Es el resultado de dividir los ingresos actualizados entre los egresos actualizados. Permite establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos en un proyecto. Cuando el resultado obtenido es mayor o igual que la unidad, el proyecto de inversión deberá aceptarse, de lo contrario se deberá rechazar.

A continuación se presenta la relación beneficio costo para el proyecto de elaboración de ponchos de lana, durante los cinco años de vida útil del proyecto:

**Cuadro 57**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Relación beneficio costo**  
**(Cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 20%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	140,594		140,594	1.000000	-	140,594
1		702,000	600,783	0.833333	585,000	500,652
2		702,000	597,141	0.694444	487,500	414,681
3		702,000	594,983	0.578704	406,250	344,319
4		702,000	593,270	0.482253	338,542	286,106
5		736,500	593,425	0.401878	295,983	238,484
<b>Total</b>	<b>140,594</b>	<b>3,544,500</b>	<b>3,120,196</b>		<b>2,113,275</b>	<b>1,924,836</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$\text{RBC} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} \quad \text{RBC} = \frac{2,113,275}{1,924,836} \quad \text{RBC} = \text{Q1.10}$$

La relación beneficio/costo determinada es de Q.1.10; por lo que se establece que por cada quetzal invertido se obtendrán diez centavos adicionales como ganancia lo cual indica la factibilidad del proyecto.

#### 5.7.6.6 Tasa interna de retorno –TIR-

Esta hace que el valor actual de los flujos netos positivos sean igual al valor actual de los flujos negativos, su función es conocer el valor monetario que retorna al capital.

**Cuadro 58**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Tasa interna de retorno**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 70%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 70.10%	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 70.06%	Flujo neto de fondos actualizado
0	-140,594	1.000000	-140,594	1	-140,594	1	-140,594
1	101,217	0.588235	59,539	0.587889	59,504	0.588028	59,518
2	104,859	0.346021	36,283	0.345614	36,241	0.345777	36,258
3	107,017	0.203542	21,782	0.203183	21,744	0.203326	21,759
4	108,730	0.119730	13,018	0.119449	12,988	0.119561	13,000
5	143,075	0.070430	10,077	0.070223	10,047	0.070305	10,059
<b>Total</b>	<b>424,304</b>		<b>105</b>		<b>-70</b>		<b>0</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

A continuación se desarrolla la fórmula de la tasa interna de retorno:

$$\text{TIR} = R1 + (R2 - R1) * \frac{\text{VAN} +}{\text{VAN} + - (\text{VAN} -)}$$

$$\text{TIR} = 70 + (70.1 - 70) * \frac{105}{105 + 70}$$

$$\text{TIR} = 70 + (0.10) * \frac{105}{175}$$

$$\text{TIR} = 70 + (0.10) * 0.6$$

$$\text{TIR} = 70 + 0.06$$

$$\text{TIR} = 70.06$$

La tasa interna de retorno es de 70.06% lo cual garantiza la viabilidad del proyecto, porque es superior a la tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA- del 20%.



### 5.7.6.7 Período de recuperación de la inversión –PRI-

Muestra el tiempo que tardará en recuperarse la inversión inicial mediante la ganancia obtenida de las ventas realizadas.

A Continuación se determina el período de recuperación de la inversión del proyecto de elaboración de ponchos de lana:

**Cuadro 59**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Período de recuperación de la inversión**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor acumulado
0	140,594		0
1		84,347	84,347
2		72,819	157,166
3		61,931	219,097
4		52,435	271,532
5		57,499	329,031

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Inversión total		140,594
(-) Recuperación al primer año		84,347
(=) Monto pendiente de recuperar		56,247
$56,247 / 72,819$	=	0.77242
0.77242	x 12 =	9.26906 meses
0.26906	x 30 =	8.07191 días
<b>PRI</b>	=	<b>1 año, 9 meses y 8 días</b>

El tiempo necesario para recuperar la inversión inicial será de, 1 año, 9 meses y 8 días.

## **5.8 IMPACTO SOCIAL**

Con el proyecto que se propone de elaboración de ponchos de lana, se estará contribuyendo con la generación de empleo directo a once personas que representan a igual número de familias que podrán optar a mejores ingresos y por ende una vida digna.

Indirectamente se contribuye con el resto de la población, porque al adquirir la lana de las ovejas se paga un precio por la obtención de la misma, generando así, un ingreso económico para las familias de los vendedores.

También creará nuevas fuentes de ingresos para los asociados de la cooperativa.

## CONCLUSIONES

Derivado de la investigación realizada en el municipio de Chiantla sobre el financiamiento de unidades artesanales (carpintería) y proyecto: Elaboración de Ponchos de Lana, durante el mes de octubre de 2013, se presentan las conclusiones siguientes:

1. Se pudo confirmar que los ríos localizados en el municipio se encuentran contaminados por desechos sólidos, aguas negras y químicos que utilizan en la actividad agrícola, lo cual provoca contaminación ambiental.
2. Se estableció que en el municipio los bosques han disminuido considerablemente en los últimos años, por el uso desmedido de leña en los hogares del área rural, por realización de actividades productivas como lo son: la quema de piedra caliza, elaboración de teja y ladrillo de manera artesanal y el crecimiento de la frontera agrícola.
3. Se determinó que el suelo de varios sectores del municipio no es apto para la agricultura, sin embargo se utiliza para este fin, lo que se ve reflejado en la poca productividad y éste al no tener un sistema de riego adecuado, provoca erosión e infertilidad en el mismo.
4. Se pudo confirmar que el municipio no cuenta con un sistema de tratamiento de agua, existe agua entubada la cual no es apta para el consumo humano, debido a que la procedencia es de nacimientos que no cuentan con mantenimiento y se encuentran contaminados, lo que puede provocar enfermedades gastrointestinales en la población.
5. Se pudo comprobar que entre las principales actividades artesanales del municipio se encuentran la carpintería, la panadería, la herrería, etc., pero debido a que los artesanos no cuentan con asistencia técnica, no se ha

logrado mejorar la producción para el desarrollo económico y social de los productores.

6. Se pudo establecer que el financiamiento que utilizan en la producción artesanal del municipio, proviene de anticipo de clientes, de reinversión de utilidades obtenidas y en algunos casos de remesas familiares, no acuden a obtener financiamiento externo por temor a perder propiedades si las llegan a comprometer por el otorgamiento de préstamos y a la falta de liquidez que no les permita el pago oportuno de las obligaciones adquiridas.
7. Mediante la determinación de las potencialidades productivas detectadas en el municipio de Chiantla se estableció que el “Proyecto: Elaboración de Ponchos de Lana” es viable, ya que se cuenta con las condiciones de mercado adecuadas, abastecimiento de materiales y mano de obra calificada. Además contribuye a la generación de fuentes de empleo y de ingresos para los habitantes del municipio, lo cual permite un desarrollo social y económico.
8. Se determinó que para la puesta en marcha del “Proyecto: Elaboración de Ponchos de Lana” se requiere de una inversión total de Q.140,594.00 los cuales se obtendrán con financiamiento interno por aportaciones de los veintinueve asociados por un monto de Q.101,500.00 y financiamiento externo por un préstamo por valor de Q.39,094.00.

## RECOMENDACIONES

Con base a las conclusiones expuestas anteriormente, se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Que la población coordine con los líderes comunitarios y conjuntamente soliciten a la Municipalidad y al Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales capacitaciones enfocadas a la conservación de los recursos hidrológicos e implementen prácticas para no contaminarlos y que puedan beneficiarse de los mismos.
2. Que la población por medio de asistencia técnica que puedan obtener de organizaciones ya existentes en el municipio –Asociación de Silvicultores (Asilvo Chancol)- realicen programas para el máximo aprovechamiento de los bosques, que estos sean reforestados, así lograr un equilibrio con el medio ambiente y el desarrollo de cada comunidad.
3. Que los productores agrícolas se capaciten y con ayuda del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA- obtengan métodos y técnicas que permitan el uso adecuado del suelo, a fin de aprovecharlo al máximo para diversificar y mejorar la producción.
4. Que la municipalidad por medio del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, por medio de programas divulgativos e informativos que promuevan entre la población una cultura de preservación del medio ambiente, el uso y cuidado de los nacimientos de agua que proveen del vital líquido a todos los centros poblados del municipio.
5. Que los productores artesanales soliciten al Centro de Formación Artesanal Fe y Alegría y autoridades municipales de Chiantla, programas de apoyo que les permitan mejorar la calidad de la producción, implementando mano de

obra calificada y mejores técnicas, a fin de buscar nuevos mercados para la comercialización de las artesanías.

6. Que los productores artesanales conozcan los procedimientos para la obtención de créditos por medio de las entidades financieras que existen en el municipio. Que asistan a dichas instituciones a solicitar asistencia y cuáles son los tipos de crédito a los que pueden tener acceso, y que analicen que por medio del financiamiento externo se diversifica la producción y se obtiene mayor rentabilidad.
7. Que los artesanos conocedores del aprovechamiento de la lana y elaboración de ponchos tejidos de este material, se coordinen para evaluar la implementación del “Proyecto: Elaboración de Ponchos de Lana”, ya que este tiene como objetivo principal contribuir al desarrollo socioeconómico a través de la creación de nuevas fuentes de empleo e ingresos para la población.
8. Que los productores artesanos interesados en participar en el “Proyecto: Elaboración de Ponchos de Lana” se agrupen para crear la Cooperativa Lanar Chiantleca de R.L., ya que el financiamiento necesario para poner en marcha el proyecto se obtendrá de las aportaciones de los asociados por un monto de Q.101,500.00 y la solicitud de un préstamo al Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- por Q.39,094.00.

## BIBLIOGRAFÍA

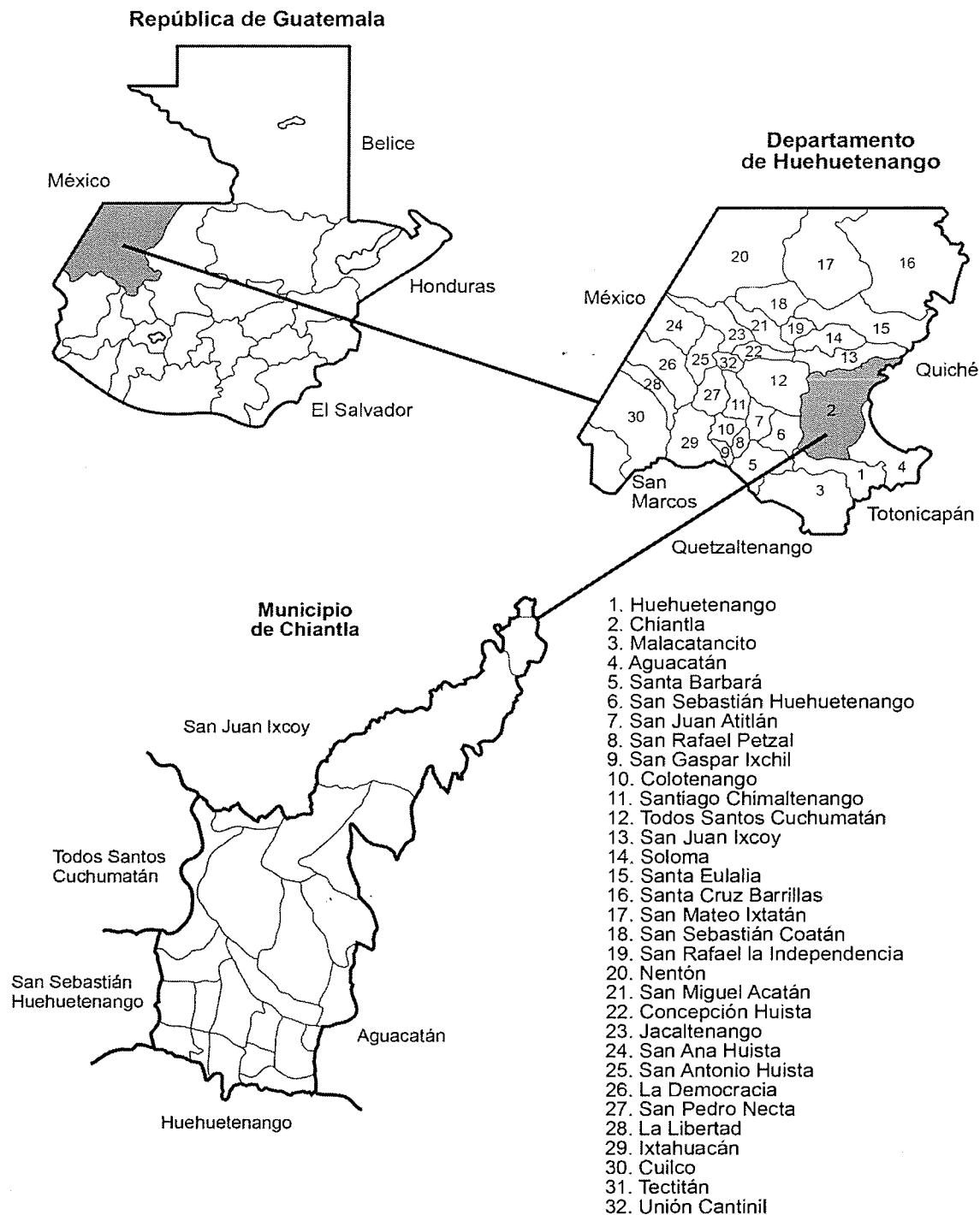
- AGUILAR CATALÁN, J.A. 2013. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico: Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal administrados. 3ra. Edición Guatemala. Renacer Ediciones. 126 p.
- ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE, GT. 1985. Constitución Política de la República de Guatemala. Acuerdo Legislativo 18-93. Última Edición. Guatemala. 100 p.
- BERNAL T., C.A. 2006 Metodología de la Investigación para Administración, Economía, Humanidades y Ciencias Sociales. 2da. Edición. México. 286. p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código de Trabajo. Decreto Ley 1441-2001. Guatemala. 122 p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2002. Código Tributario Decreto Número 6-91. Guatemala. 52 p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2002. Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural Decreto Número 11-2002 Guatemala. 72 p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 1992. Ley del Impuesto al Valor Agregado –IVA- Decreto Número 27-92 y sus reformas.

- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 1978. Ley General de Cooperativas Decreto Número 82-78 Guatemala. 23 p.
- FINANCIAMIENTO (en línea) consultado el 14 de octubre de 2013: Disponible en:  
<http://www.definicionabc.com/economia/financiamiento.php>
- INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA, Chiantla, Huehuetenango. 2013 (en línea) consultado el 14 de octubre 2013. Disponible en:  
<http://www.deguate.com.gt/artman/publish/historia-municipiosguatemala/historia-del-municipio-de-chiantla-huehuetenango>.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI- 2006.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI- 2013.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, X Censo Poblacional y V Habitacional Año 1994. Población por sexo, edad y pertenencia étnica, condiciones de la vivienda.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, XI Censo Poblacional y VI Habitacional Año 2002. Población por sexo, edad y pertenencia étnica, condiciones de la vivienda.
- LEMUS BARRIENTOS, ROBERTO ADOLFO. Material de apoyo sobre financiamiento. Seminario específico de Auditoría EPS. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, segundo semestre año 2013.



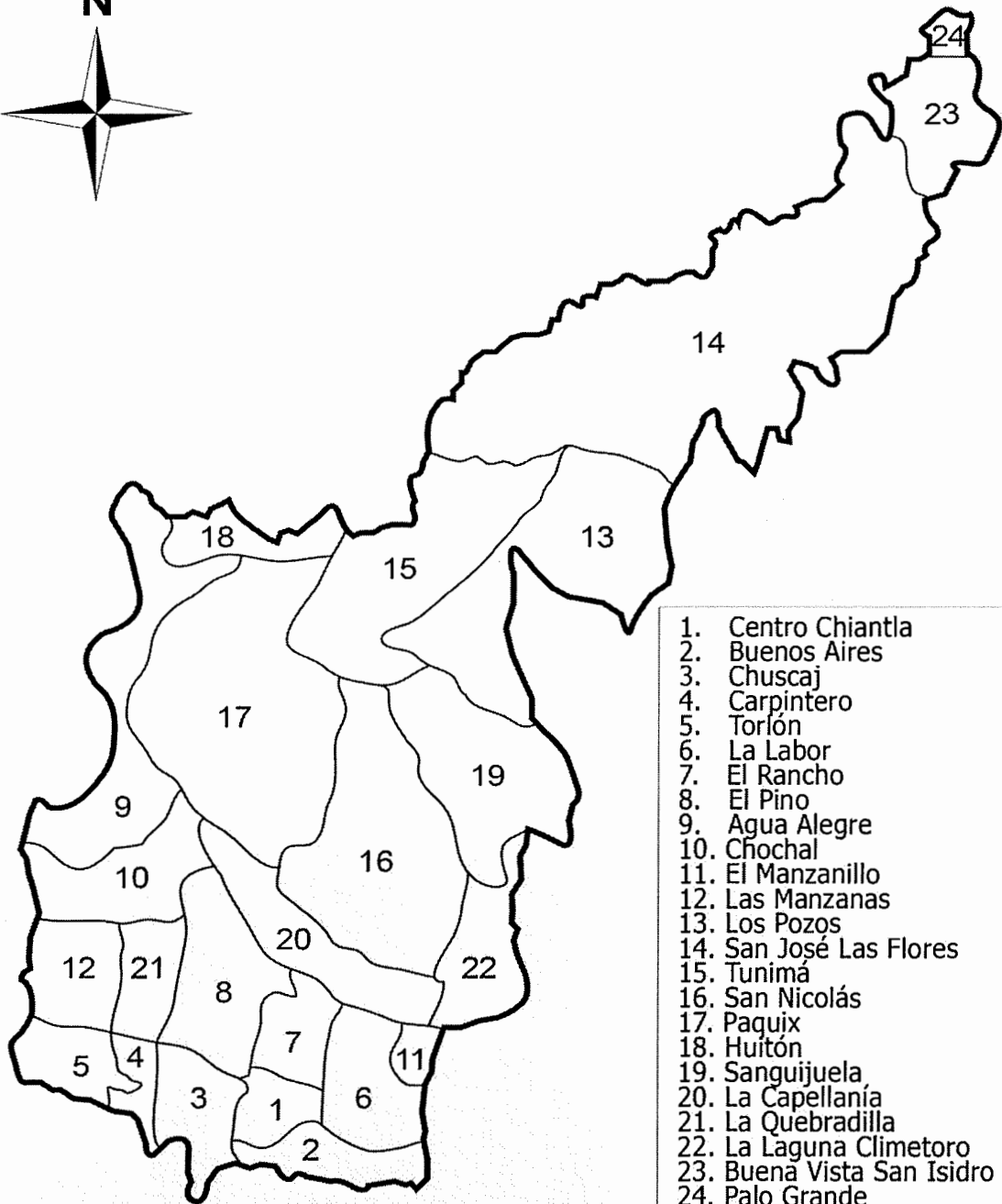
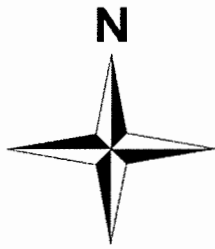
## **ANEXOS**

**Anexo 1**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Localización geográfica**  
**Año 2013**



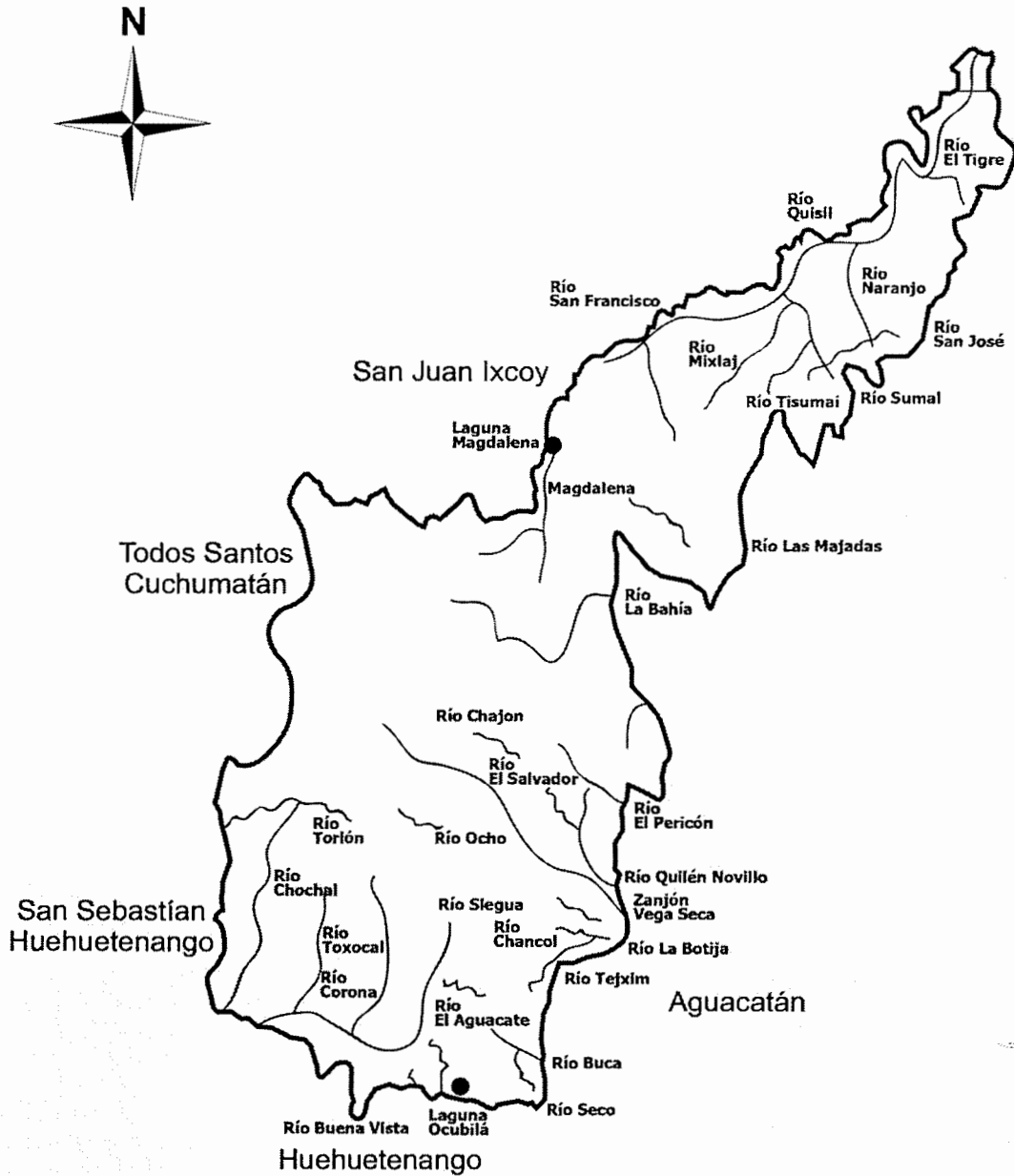
Fuente: elaboración propia, con base en el Plan de Desarrollo Departamental 2011-2025.

**Anexo 2**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Microrregiones**  
**Año 2013**



Fuente: elaboración propia con base en el Plan de Desarrollo Municipal Chiantla, Huehuetenango 2011-2025, e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

**Anexo 3**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Ríos y lagunas**  
**Año 2013**



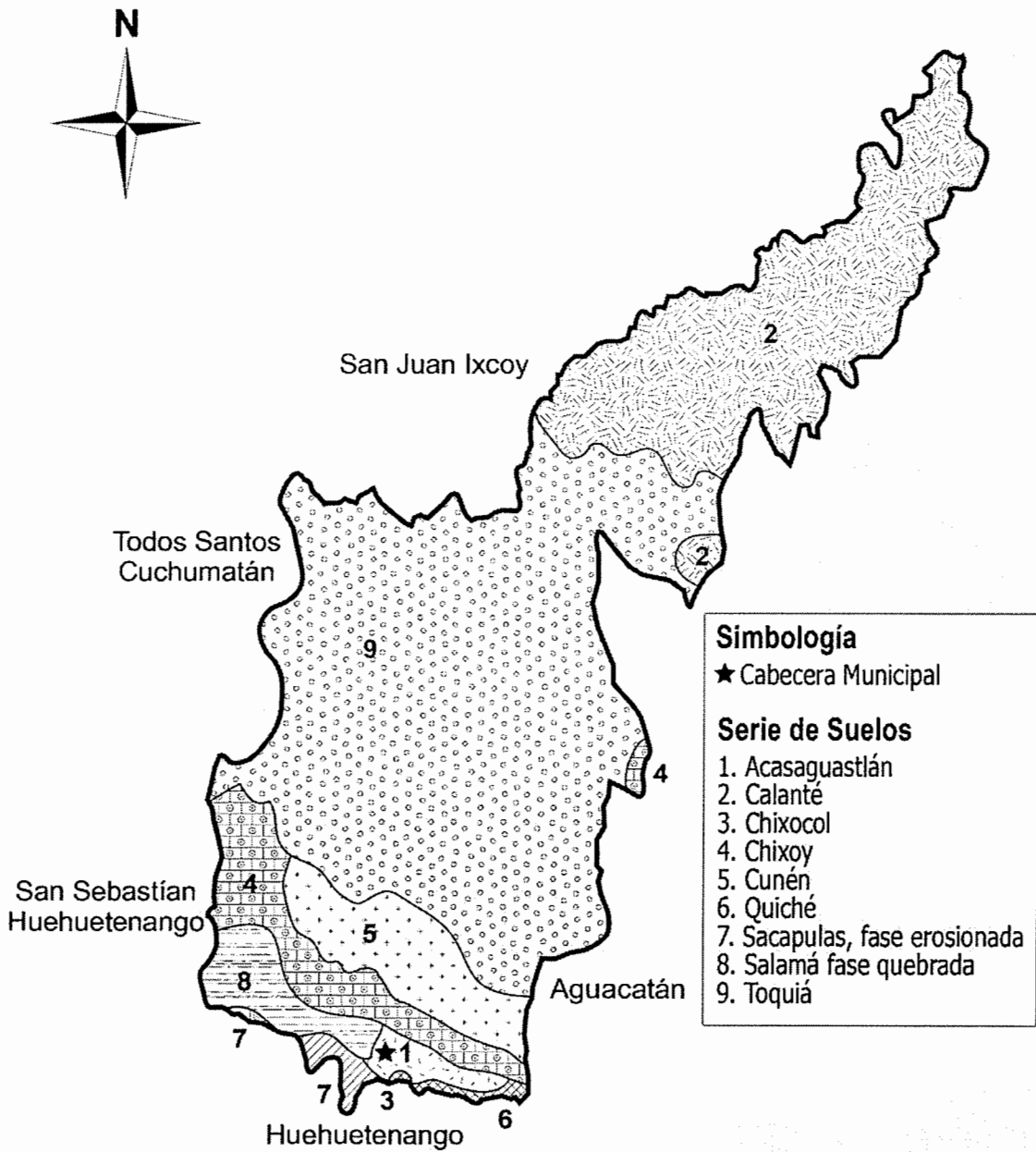
Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Chiantla 2011-2025.

**Anexo 4**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Serie de suelos (según clasificación Simmons, Tárano y Pinto)**  
**Año 2013**

<b>Acasaguastlán</b>	Son suelos delgados de poca profundidad, tiene un alto riesgo a la erosión. Su potencial de fertilidad es bajo. Tiene una extensión de 25.8 km <sup>2</sup> . Abarca las microrregiones de Chiantla centro, Buenos Aires y Chuscuj.
<b>Calanté</b>	Se caracterizan por ser profundos, de bien a excesivamente drenados, desarrollados sobre una mezcla de residuos de caliza y de ceniza volcánica fina en regiones húmedas. Tiene una extensión de 86.32 km <sup>2</sup> . Abarca las microrregiones de Palo Grande, Buena Vista San Isidro, San José Las Flores y una mínima parte de Los Pozos.
<b>Chixocol</b>	Es un suelo mal drenado que existe en depresiones, tiene un color gris oscuro o café grisáceo. Posee una textura franco arenosa fina o muy fina. Tiene una extensión de 4.56 km <sup>2</sup> . Abarca una mínima parte de Buenos Aires.
<b>Chixoy</b>	Son poco profundos, excesivamente drenados, desarrollados sobre caliza fragmentada en un clima húmedo-seco. Ocupan pendientes inclinadas a altitudes medianas en la parte central de Guatemala. Tiene una extensión de 47.18 km <sup>2</sup> . Abarca las microrregiones de Chochal, Las Manzanas, La Quebradilla, San José Las Flores, El Pino, Chuscuj, Chiantla centro, La labor, Buenos Aires y una mínima parte de Sanguijuela.
<b>Cunén</b>	Los suelos Cunén son poco profundos, bien drenados desarrollados sobre esquistos arcilloso de color rojizo, en un clima frío y húmedo. Tiene una extensión de 58.36 km <sup>2</sup> . Abarca las microrregiones de La Quebradilla, El Pino, El Rancho, La Labor, y una mínima parte de Chiantla centro, Chochal y El Manzanillo.
<b>Quiché</b>	Son profundos, bien drenados, desarrollados sobre ceniza volcánica, pomácea, firmemente comentada, en un clima húmedo-seco, relativamente templado. Tiene una extensión de 27.2 km <sup>2</sup> . Abarca la microrregión de Buenos Aires.
<b>Salamá (fase quebrada)</b>	Casi todas las áreas están cubiertas con un pasto corto y se usa para potreros. Tiene una extensión de 28.41 km <sup>2</sup> . Abarca las microrregiones de Chuscuj, Carpintero, Torlón y Las Manzanas.
<b>Sacapulas (fase erosionada)</b>	Estas tierras tienen un drenaje rápido con una baja capacidad de humedad, situación que incide negativamente en el rendimiento de los cultivos, con mejores condiciones para el establecimiento de árboles frutales o forestales. Posee alto peligro de erosión, baja fertilidad natural y no es apto para labrar. Tiene una extensión de 30.24 km <sup>2</sup> . Abarca la microrregión de Chuscuj, así como una mínima parte del Carpintero y Torlón.
<b>Toquiá</b>	Son poco profundos, bien drenados, desarrollados sobre caliza, en un clima frío y húmedo. La vegetación nativa consiste en pino con algo de ciprés y pinabete y hay una cubierta de musgos, pastos, en algunos lugares enebro reclinado, tiene una extensión de 184.93 km <sup>2</sup> . Abarca las microrregiones de Tunimá, Los Pozos, Huiton, Agua Alegre, Páquix, San Nicolás, Sanguijuela, La Laguna Climentoro, Capellanía, El Manzanillo, La Labor, Chochal y El Pino.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

**Anexo 5**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Serie de Suelos**  
**Año 2013**



Fuente: clasificación de reconocimiento de los suelos de Guatemala. Simmons, Tárano y Pinto. 1959.

**Anexo 6**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Organizaciones estatales, municipales, privadas y no gubernamentales**  
**Año 2013**

Entidades de apoyo	Institución	Funciones	Cobertura
<b>Instituciones estatales</b>	Policía Nacional Civil	Resguardar el orden público, proteger la vida, la integridad física, así como de velar por la seguridad civil de las personas habitantes de la región y sus bienes.	Urbana y rural
	Centro de Salud	Brindar atención integral de salud, en sus componentes de: Promoción, Prevención, consulta médica ambulatoria y desarrollar programas a fin de garantizar la salud de la población.	Urbana y rural
	Registro Nacional de Personas	Corresponde el registro de nacimientos, defunciones, actas matrimoniales, divorcios, solicitudes de certificaciones, partidas de nacimiento y emisión del documento personal de identificación -DPI-.	Urbana y rural
	Juzgado de Paz	Encargado de restaurar y mantener la armonía y paz, administrando la justicia en su jurisdicción dentro de los límites del territorio para el que haya sido nombrados.	Urbana y rural
	Zona Vial Número Seis, Dirección General de Caminos	Entidad supervisora del mantenimiento y construcción de vías de acceso en el municipio.	Urbana y rural
	Consejo Nacional de Áreas Protegidas -CONAP-	Encargada de asegurar la conservación y el uso sostenible de la diversidad biológica y las áreas protegidas.	Urbana y rural
<b>Instituciones municipales</b>	Municipalidad de Chiantla	Tiene como fin primordial cuidar del bienestar tanto económico como social de los habitantes del municipio.	Urbana y rural
	Oficina Municipal de la Mujer - OMM-	Institución municipal que incide, impulsa, elabora y asesora la formulación de políticas públicas municipales con equidad de género y apoyando procesos de empoderamiento de las mujeres como gestoras de su propio desarrollo.	Urbana y rural

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Entidades de apoyo	Institución	Funciones	Cobertura
Privadas	Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral "Esperanza Chiantleca", R. L	Promover el mejoramiento económico social de asociados, por medio de concesión de créditos que permitan desarrollar proyectos productivos, comercio y vivienda.	Urbana y rural
	Asociación de Organizaciones de los Cuchumatanes -ASOCUCH-	Proveer asistencia técnica y apoyo para ejecutar proyectos en beneficio de asociados.	Urbana y rural
Organizaciones no gubernamentales	Asociación para el desarrollo sostenible de la juventud -ADESJU-	Promover el análisis de la problemática en la niñez, adolescencia y juventud, motivando su participación política a través de comisiones de educación, salud, incidencia política, perfilación y gestión de proyectos, creación de empleos.	Urbana y rural
	Asociación de Comunidades Rurales para el Desarrollo Integral -ACORDI-	Mejorar la producción y productividad de la especie ovina, mediante la semi-estabulación y su convivencia con el medio ambiente, buscando la empresarialidad que mejore ingresos económicos de asociados(as).	Urbana y rural
	Fundación de Desarrollo Comunitario -FUNDESCO-	Promueve la organización y articulación social, con carácter democrático y equidad de género, en las áreas locales, regionales y nacionales.	Urbana y rural
	Centro de Formación Artesanal Fe y Alegría	Brinda apoyo al municipio a través de capacitaciones en las áreas de agricultura, mecánica, sastrería y carpintería.	Urbana y rural
	Asociación de mujeres de Chuscaj	Impartir cursos de capacitación técnica a la población femenina de la región.	Urbana y rural
	Asociación Mujer Tú Puedes	Proporciona capacitación técnica a mujeres por medio de formación integral.	Urbana y rural
	INTERVIDA	Proporcionar recursos, conocimientos y materiales a la población con el objetivo de erradicar la pobreza a través de programas de desarrollo.	Urbana y rural
	Asociación de Cooperación al Desarrollo integral de Huehuetenango -ACODIHUE-	Encargada de desarrollar actividades para contribuir a la reducción de la pobreza extrema y la inseguridad alimentaria.	Urbana y rural

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.



**Anexo 7**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de identificación de riesgos**  
**Año 2013**

Clasificación	Riesgo	Ubicación
Natural	A causa de las fuertes lluvias, bajas temperaturas y cambio climático, los habitantes están expuestos a enfermedades respiratorias, pérdida de cultivos, daño en infraestructura, daño en vías de acceso.	Todos los centros poblados del área rural.
Socio- natural	La deforestación, cultivos y construcción de viviendas en laderas o pendientes muy pronunciadas, hace que haya deslizamientos y derrumbes.	La Quebradilla, Chochal, Cinco Arroyos, La Zeta, Chichalum, Torlón, Laguna Tojoj, El Paraíso.
Antrópico	Debido a la tala de árboles, el Municipio tiene pérdida de bosques, extinción de flora y fauna, deterioro de fuentes hidrológicas.	Todos los centros poblados del área rural.
Antrópico	Consecuencia de no contar con un manejo adecuado de los desechos sólidos y aguas servidas, se ha provocado el consumo de agua contaminada, enfermedades estomacales y gastrointestinales, contaminación del medio ambiente.	Escaputzi, San Nicolás, La Capellanía, Las Manzanas, Magdalena La Laguna, San Antonio Las Flores, Pino Alto, Santo Tomás Alto, Buena Vista San Isidro, Palo Grande, Villa Chiantla, Patio de Bolas La Quebradilla, Chochal, Buenos Aires.
Antrópico	La inseguridad ciudadana ha provocado pérdidas en bienes materiales, a consecuencia de la delincuencia.	Buenos Aires, Vía Chiantla, Las Manzanas.
Antrópico	Hábitos de higiene, contaminación del medio ambiente, deterioro del ecosistema, lesiones físicas, deterioro y destrucción de viviendas.	Todos los centros poblados.
Antrópico	Lesiones físicas.	Chochal, Buenos Aires, Vía Chiantla, Las Manzanas.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 8**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de vulnerabilidades**  
**Año 2013**

<b>Tipo de Vulnerabilidad</b>	<b>Vulnerabilidad</b>	<b>A que son vulnerables</b>	<b>Ubicación</b>
Físico	Ubicación de viviendas a orilla de ríos y laderas, debilitamiento en la infraestructura por el tipo de material, vías de acceso en malas condiciones.	Pérdidas materiales y humanas, por ubicación de viviendas.	Las Pozas, Las Majaditas, Cerro Grande, Torlón, Chichalum, Taluca, Las Nubes, El Pino, Pino Alto Los Regadillos, Mixlaj, Mixlaj Chiquito, San Antonio Las Flores, Las Majadas, San Nicolás.
Físico	Ausencia de servicios básicos	Enfermedades virales por contaminación al medio ambiente, desarrollo social.	Todos los centros poblados del área rural.
Económico	Pérdida en cosechas, disminución de ingreso, incremento en desempleo.	Falta de acceso a medios alimenticios, desnutrición y enfermedades.	El Carpintero, Las Majadas, Los Pozos, Escaputzi, Siete Lagunas, Magdalena La Laguna, Patio de Bolas, El Potrerío, La Unidad.
Social	Exposición a inseguridad social, deficiencia en los medios de transporte público.	Asaltos, linchamientos, accidentes de tránsito.	Buenos Aires, Los Chulubes, Buena Vista San Isidro, Las Manzanas, Chochal.
Político	Falta de iniciativa en organizar Comité Local de Reducción de Desastres.	Alto riesgo al momento de presentarse algún desastre por no estar organizados.	El Rosario, Tunimá, Siete Lagunas, Magdalena La Laguna, El Rancho, La Unidad, Buena Vista, El Potrerío, El pino, Pino Alto, Santo Tomás Alto, Buena Vista San Isidro.
Institucional	Falta de recursos humanos, físicos y económicos.	Falta de asistencia inmediata de instituciones o autoridades al momento de presentarse una emergencia.	Todos los centros poblados.
Cultural	Dependencia a cultivos agrícolas.	Acceso mínimo a alimentación en época sin cultivos.	El Pino, Pino Alto, Tunimá, Siete Lagunas, Magdalena La Laguna, El Rancho, La Unidad, Pino Alto, El Pino, Santo Tomas Alto, Escaputzi, El Potrerío, La Capellanía.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 9**  
**República de Guatemala**  
**Tamaño de fincas por estratos**  
**Año 2013**

<b>Estrato</b>	<b>Nombre del estrato</b>	<b>Extensión en manzanas</b>
I	Microfincas	de 0 a menos de 1 manzana
II	Fincas subfamiliares	de 1 a menos de 10 manzanas
III	Fincas familiares	de 10 a menos de 64 manzanas
IV	Fincas multifamiliares medianas	de 64 a menos de 640 manzanas
V	Fincas multifamiliares grandes	de 641 manzanas en adelante

Fuente: elaboración propia, con base en el IV Censo Agropecuario Nacional 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

**Anexo 10**  
**Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Proceso de comercialización**  
**Año 2013**

---

<b>Etapa</b>	<b>Descripción</b>
Concentración	En la aldea La Capellanía se encuentra abundante materia prima para la elaboración del producto. Es aquí donde se adquirirá y dará el tratamiento necesario para su utilidad.
Equilibrio	El poncho puede ser almacenado por períodos largos de tiempo para adecuarse a la demanda en época de frío.
Dispersión	Por medio de la distribución del producto a minoristas, los cuales a su vez trasladarán los ponchos a los consumidores finales en los municipios que abarcará el proyecto.

---

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 11**  
**Municipio de Chiantla, San Juan Atitán y Huehuetenango cabecera,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Análisis de comercialización**  
**Año 2013**

<b>Concepto</b>	<b>Descripción</b>
Productor	Se refiere a las funciones que la cooperativa realiza para garantizar la elaboración y calidad del producto a sus clientes.
Minorista	Se evalúan a los intermediarios que hacen llegar el producto al consumidor final a través de distintos medios.
Consumidor final	El cliente final en el proceso de comercialización es quien causa la continuidad del proyecto y su utilidad misma por medio de la compra a minoristas.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 12**  
**Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Elaboración de ponchos de lana**  
**Depreciación propiedad, planta y equipo**  
**Año 2013**

No.	Tipo de activo	Valor de activo	Porcentaje de depreciación	Valor de depreciación					Valor en libros
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	
1	Instalaciones	46,000	5%	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	34,500
3	Herramientas	2,000	25%	500	500	500	500		-
4	Equipo de producción	28,000	20%	5,600	5,600	5,600	5,600	5,600	-
5	Mobiliario y equipo	6,850	20%	1,370	1,370	1,370	1,370	1,370	-
5	Equipo de cómputo	4,300	33.33%	1,433	1,433	1,434			-
6	Gastos de organización	8,000	20%	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	-
<b>Total</b>		<b>95,150</b>		<b>12,803</b>	<b>12,803</b>	<b>12,804</b>	<b>11,370</b>	<b>10,870</b>	<b>34,500</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.