

**MUNICIPIO DE SAN PEDRO NECTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**"FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE VELAS AROMÁTICAS"**

JAQUELINNE YADIRA GARCÍA Y GARCÍA

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN PEDRO NECTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUTENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE VELAS AROMÁTICAS”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN PEDRO NECTA – VOLUMEN 4

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE VELAS AROMÁTICAS”

MUNICIPIO DE SAN PEDRO NECTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

**INFORME INDIVIDUAL**

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al  
Comité Director  
del  
Ejercicio Profesional Supervisado de  
la Facultad de Ciencias Económicas  
por

**JAQUELINNE YADIRA GARCÍA Y GARCÍA**

previo a conferírsele el título  
de  
CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de  
LICENCIADA

Guatemala, Septiembre de 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Tercero:</b>	<b>Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Oliver Augusto Carrera Leal</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano Interino:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	



FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONÓMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12  
GUATEMALA, CENTROAMÉRICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 15 de octubre de 2015, según Acta No. 26-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.32 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE VELAS AROMÁTICAS", municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

Presentó

**JAQUELINNE YADIRA GARCÍA Y GARCÍA**

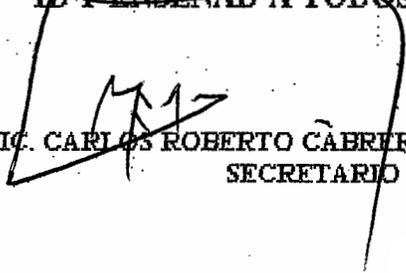
Para su graduación profesional como: **CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintisiete días del mes de octubre de dos mil quince.

Atentamente,

~~"ID Y ENSEÑAR A TODOS"~~

  
LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO



Smp.

*Verónica*  
REVISADO

## ACTO QUE DEDICO

### A DIOS

Por ser mi guía, por darme sabiduría e inteligencia y la fuerza cuando sentí desmayar, por ser quien llenó mi vida de paz y consuelo en medio de la tormenta, gracias por permitirme alcanzar tan anhelada meta, gracias por ser bueno y fiel.

### A MIS PADRES

Santos Medardo García Carrillo, Aura Cristina García González, Por ser mi ejemplo a seguir, por haberme dado su apoyo incondicional, gracias por creer en mí, los amo con todo mi corazón y anhelo honrarlos siempre.

### A MIS HERMANOS

Sender, Wilder, Ariel, por ser de gran bendición a mi vida, los amo incondicionalmente, y que esta meta que hoy alcanzo, sea su ejemplo a seguir.

### A MI SEGUNDA FAMILIA

Sabán Raxón, Gracias por estar cuando más los he necesitado, siempre los llevaré en mi corazón, Dios los bendiga.

### A MIS ABUELOS

Marta Olivia González y González, Santiago García González, (Dios lo tenga en su reino), Rosa Melida Carrillo Velázquez, Adrián García Méndez, (Dios lo tenga en su reino), Por sus sabios consejos, amor y comprensión, son mi bendición.

A MIS TIOS

Italo García e Irma García, por abrirme las puertas de su hogar cuando más lo necesite, Dios los bendiga. Reina García por sus consejos y por saberme escuchar cuando lo he necesitado.

A MI GRUPO DE EPS

A cada uno de los 15 integrantes, representaron una pieza esencial para poder llevar acabo nuestro objetivo, gracias por ser más que amigos han sido como hermanos, gracias por esos gratos e inolvidables momentos, Dios conceda a cada uno los anhelos de su corazón.

A MIS AMIGOS

Rina, Kimberly, Belem, Jessenia, Andreina, Lesly, Guisela, Alejandra, Silvia, Cony, Sirai, Ronald, Luis, por su apoyo incondicional.

A MI CASA DE ESTUDIOS

A la Tricentenario Universidad de San Carlos de Guatemala, en especial a la Facultad de Ciencias Económicas, por haberme dado las herramientas necesarias para ser una profesional y orgullosa San Carlista de corazón.

A USTED

Con cariño.

## ÍNDICE GENERAL

No.		Página
	<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>i</b>
	<b>CAPÍTULO I</b>	
	<b>CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO</b>	
<b>1.1</b>	<b>MARCO GENERAL</b>	<b>1</b>
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos	4
1.1.4	Localización y extensión	4
1.1.5	Clima	6
1.1.6	Orografía	7
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	7
<b>1.2</b>	<b>DIVISIÓN POLITICO-ADMINISTRATIVA</b>	<b>8</b>
1.2.1	Política	8
1.2.2	Administrativa	9
1.2.2.1	Concejo municipal	10
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	10
1.2.2.3	Consejo municipal de desarrollo –COMUDE	10
<b>1.3</b>	<b>RECURSOS NATURALES</b>	<b>10</b>
1.3.1	Hídricos	11
1.3.2	Bosques	11
1.3.3	Suelos	11
1.3.4	Fauna	12
1.3.5	Flora	13
1.3.6	Minas y canteras	13
<b>1.4</b>	<b>POBLACIÓN</b>	<b>13</b>
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	14
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	14
1.4.3	Densidad población	14
1.4.4	Población económicamente activa –PEA-	14
1.4.4.1	Sexo	15
1.4.4.2	Área geográfica	15
1.4.4.3	Actividad productiva	15
1.4.5	Migración	15
1.4.5.1	Inmigración	16

1.4.5.2	Emigración	16
1.4.6	Vivienda	16
1.4.7	Ocupación y salarios	17
1.4.8	Niveles de ingreso	17
1.4.9	Pobreza	18
1.4.9.1	Extrema	18
1.4.9.2	No extrema	18
1.4.9.3	Total	18
1.4.10	Desnutrición	19
1.4.11	Empleo	19
1.4.12	Subempleo	19
1.4.13	Desempleo	19
<b>1.5</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	<b>20</b>
1.5.1	Educación	20
1.5.2	Salud	24
1.5.2.1	Morbilidad y mortalidad general e infantil	25
1.5.3	Agua	28
1.5.4	Energía eléctrica	28
1.5.5	Drenajes	29
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	29
1.5.7	Sistema de recolección de basura	29
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	29
1.5.9	Letrinización	30
1.5.10	Cementerios	30
<b>1.6</b>	<b>INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</b>	<b>30</b>
1.6.1	Unidades de mini-riegos	30
1.6.2	Centros de acopio	31
1.6.3	Mercados	31
1.6.4	Vías de accesos	31
1.6.5	Puentes	32
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	32
1.6.7	Telecomunicaciones	33
1.6.8	Transporte	33
1.6.9	Rastro	33
<b>1.7</b>	<b>ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>33</b>
1.7.1	Organizaciones sociales	34
1.7.2	Organizaciones productivas	34
<b>1.8</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	<b>34</b>

1.8.1	Instituciones estatales	34
1.8.2	Instituciones municipales	35
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	35
1.8.4	Privadas	35
1.8.5	Instituciones internacionales	35
<b>1.9</b>	<b>REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>35</b>
<b>1.10</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGOS</b>	<b>36</b>
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	36
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	36
<b>1.11</b>	<b>DIAGNÓSTICO MUNICIPAL</b>	<b>37</b>
1.11.1	Diagnóstico administrativo	37
1.11.1.1	Planeación	37
1.11.1.2	Organización	38
1.11.1.3	Integración	40
1.11.1.4	Dirección	40
1.11.1.5	Control	41
1.11.2	Diagnóstico financiero	41
1.11.2.1	Presupuesto	41
1.11.2.2	Contabilidad integrada	46
1.11.2.3	Tesorería	50
1.11.2.4	Préstamos y donaciones	51
<b>1.12</b>	<b>FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO</b>	<b>51</b>
1.12.1	Flujo comercial	52
1.12.2	Flujo financiero	53
1.12.2.1	Remesas familiares	53
1.12.2.2	Sistema bancario	53

## CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARÍA Y PRODUCCIÓN

<b>2.1</b>	<b>ESTRUCTURA AGRARIA</b>	<b>54</b>
2.1.1	Tenencia de la tierra	54
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	55
2.1.3	Concentración de la tierra	57
2.1.4	Coeficiente de Gini	58
2.1.5	Curva de Lorenz	59
<b>2.2</b>	<b>ACTIVIDADES PRODUCTIVAS</b>	<b>60</b>

2.2.1	Agrícola	60
2.2.2	Pecuaría	62
2.2.3	Artesanal	64
2.2.4	Turística	65
2.2.5	Agroindustrial	65
2.2.6	Industrial	66
2.2.7	Comercio y servicios	67

### **CAPÍTULO III ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

<b>3.1</b>	<b>ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO</b>	<b>68</b>
3.1.1	Financiamiento	68
3.1.2	Crédito	68
3.1.2.1	Agrícola	69
3.1.2.2	Pecuario	69
3.1.2.3	Artesanal	69
3.1.2.4	Agroindustrial	69
3.1.2.5	Otros	70
3.1.3	Objetivos del crédito	70
3.1.4	Importancia del crédito	70
3.1.5	Clasificación de créditos	71
3.1.5.1	Por su destino	71
3.1.5.2	Por su finalidad	72
3.1.5.3	Por su garantía	72
3.1.5.4	Por su plazo	73
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	74
3.1.6.1	Requerimientos a cumplir	74
3.1.7	Condiciones de crédito	75
3.1.7.1	Plazos	75
<b>3.2</b>	<b>FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>76</b>
3.2.1	Recursos propios	76
3.2.1.1	Capital de los productores	77
3.2.2	Recursos ajenos	77
3.2.2.1	Bancarios	77
3.2.2.2	Extrabancarios	78
<b>3.3</b>	<b>MARCO LEGAL APLICABLE</b>	<b>78</b>
3.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	78

3.3.2	Ley y reglamentos de instituciones financieras	79
3.3.3	Código de comercio	79
3.3.4	Leyes fiscales	79
3.3.5	Otras	80

## **CAPÍTULO IV**

### **FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL**

<b>4.1</b>	<b>PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO</b>	<b>81</b>
4.1.1	Volumen y valor de la producción	82
4.1.2	Financiamiento a la producción	82
<b>4.2</b>	<b>FINANCIAMIENTO DE LA PANADERÍA</b>	<b>82</b>
4.2.1	Fuentes de financiamiento	83
4.2.1.1	Fuentes internas	83
4.2.1.2	Fuentes externas	83
4.2.2	Características tecnológicas	85
4.2.3	Destino de los fondos	86
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	86
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	86
4.2.5.1	Del mercado financiero	86
4.2.5.2	Del productor	87
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	88
4.2.7	Asistencia técnica	88
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	88
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	89
4.2.7.3	Prestada por la asociación de los productores	89

## **CAPÍTULO V**

### **PROYECTO: PRODUCCIÓN DE VELAS AROMÁTICAS**

<b>5.1</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>90</b>
<b>5.2</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>90</b>
<b>5.3</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>91</b>
5.3.1	General	91
5.3.2	Específicos	91
<b>5.4</b>	<b>ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>92</b>
5.4.1	Identificación del producto	92
5.4.2	Oferta	92

5.4.3	Demanda	94
5.4.4	Precio	98
5.4.5	Comercialización	98
<b>5.5</b>	<b>ESTUDIO TÉCNICO</b>	<b>105</b>
5.5.1	Localización	106
5.5.2	Tamaño	106
5.5.3	Volumen y valor de la producción	107
5.5.4	Proceso productivo	108
5.5.5	Requerimientos técnicos	110
<b>5.6</b>	<b>ESTUDIO ADMINISTRATIVO –LEGAL</b>	<b>112</b>
5.6.1	Justificación	113
5.6.2	Objetivos	113
5.6.3	Tipo y denominación	114
5.6.4	Marco jurídico	114
5.6.4.1	Estructura de organización	116
<b>5.7</b>	<b>ESTUDIO FINANCIERO</b>	<b>117</b>
5.7.1	Inversión fija	117
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	119
5.7.3	Inversión total	121
5.7.4	Financiamiento	122
5.7.5	Estados financieros	124
5.7.5.1	Costo directo de producción	124
5.7.5.2	Estado de resultados	127
5.7.5.3	Presupuesto de caja	128
5.7.5.4	Estado de situación financiera	130
5.7.6	Evaluación financiera	132
5.7.6.1	Punto de equilibrio	132
5.7.6.2	Flujo neto de fondos –FNF-	135
5.7.6.3	Valor actual neto –VAN-	136
5.7.6.4	Relación beneficio Costo –RB/C-	137
5.7.6.5	Tasa interna de retorno –TIR-	138
5.7.6.6	Período de recuperación de la inversión –PRI-	139
<b>5.8</b>	<b>IMPACTO SOCIAL</b>	<b>140</b>
	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>141</b>
	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>143</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>145</b>
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Cantidad de Centros Poblados por Años, Según Categorías, Años: 1994, 2002, 2010 y 2013.	9
2	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Inscripción de Alumnos por Nivel, Años: 1994, 2002, 2011, 2012 y 2013.	20
3	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Centros Educativos por Nivel, Año: 2013.	21
4	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Tasa de Cobertura de Alumnos Inscritos por Nivel Educativo, Años: 2011, 2012 y 2013.	22
5	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Tasa de Promoción y Repitencia por Nivel, Educativo, Años: 2011, 2012 y 2013.	23
6	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Casos por Causas de Morbilidad General, Años: 2009 – 2013.	25
7	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Total de Casos por Causas de Mortalidad General, Años: 2009 – 2013.	27
8	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales).	43
9	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales).	45
10	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período: 2009 - 2013, (cifras en quetzales).	47

11	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Balance General, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales).	49
12	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Préstamos y Donaciones, Período: 2009 – 2013, (cifras en quetzales).	51
13	Municipio de San de Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Tenencia de la Tierra por Número de Fincas, Según Formas, Años: 1979, 2003 y 2013.	55
14	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra por Cantidad de Fincas y Superficie en Manzanas, Años: 1979, 2003 y 2013.	56
15	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca y Superficie en Manzanas, Años: 1979, 2003 y 2013.	57
16	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Coeficiente de Gini y Nivel de Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013.	58
17	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Actividades Productivas, Año: 2013.	60
18	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Actividad Agrícola, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013.	61
19	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013.	63
20	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013.	64
21	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013.	66

22	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Financiamiento de la Producción Según Encuesta, Por Mediano Artesano, Año: 2013, (cifras en quetzales).	84
23	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Fuentes de, Financiamiento Según Encuesta, Mediano Artesano, Año: 2013, (cifras en quetzales).	85
24	Municipios de San Pedro Necta, San Ildefonso Ixtahuacán, La Libertad Departamento de Huehuetenango, Oferta Total Histórica y Proyectada de Velas Aromáticas, Años: 2009 – 2018, (en unidades).	94
25	Municipios de San Pedro Necta, San Ildefonso, Ixtahuacán, La Libertad Departamento de Huehuetenango, Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Velas Aromáticas, Años: 2009 – 2018, (en unidades).	95
26	Municipios de San Pedro Necta, San Ildefonso Ixtahuacán, La Libertad Departamento de Huehuetenango, Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Velas Aromáticas, Años: 2009 – 2018, (en unidades).	96
27	Municipios de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Velas Aromáticas, Años: 2009 – 2018, (en unidades).	97
28	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Márgenes de Comercialización de San Pedro Necta, Año: 2013.	103
29	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Márgenes de Comercialización de San Ildefonso Ixtahuacán La Libertad, Año: 2013.	104
30	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Volumen y Valor de la Producción, Años: 1 – 5.	107

31	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Requerimientos Técnicos, Año: 1.	111
32	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Inversión Fija, Año: 1.	118
33	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Inversión en Capital de Trabajo, Año: 1.	119
34	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Inversión Total, Año: 1, (cifras en quetzales).	121
35	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Fuentes de Financiamiento, Año: 1, (cifras en quetzales).	122
36	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Plan de Amortización de Préstamo, Año: 1, (cifras en quetzales).	123
37	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una Caja de Velas Aromáticas, Año: 2013, (cifras en quetzales).	124
38	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Costo Directo de Producción Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales).	126
39	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Estado de Resultados Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales).	127
40	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Presupuesto de Caja Proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales).	129

41	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Estado de Situación Financiera, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales).	131
42	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Flujo Neto de Fondos -FNF-, (cifras en quetzales).	135
43	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Valor Actual Neto -VAN-, (cifras en quetzales).	136
44	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Relación Beneficio Costo -RB/C-, (cifras en quetzales).	137
45	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Tasa Interna de Retorno -TIR-, (cifras en quetzales).	138
46	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Periodo de Recuperación de la Inversión, (cifras en quetzales).	139

## ÍNDICE DE TABLA

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Aspectos Culturales y Deportivos, Año: 2013.	7

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipalidad de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Estructura Organizacional, Año: 2013.	40
2	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2013.	59
3	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Canal de Comercialización, Año: 2013.	102
4	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 1.	109
5	Municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Estructura de la Organización, Comité de Productores de Velas Aromáticas, Año: 2013.	117
6	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Punto de Equilibrio, Año: 1.	134

## ÍNDICE DE MAPA

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Localización Geográfica, Año: 2013.	5

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Página</b>
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Modelo de Vela Aromática, Año 2013.	99
2	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Logotipo Aroma Vainilla, Año: 2013.	100
3	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Logotipo Aroma Cítricos, Año: 2013.	101

## ÍNDICE DE ANEXOS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Consumo Anual de Velas Aromáticas, Año: 2013, (en unidades).
2	Municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Velas Aromáticas, Depreciaciones y Amortizaciones, (cifras en quetzales).

## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala como un aporte a las posibles soluciones de la problemática social y económica que en la actualidad vive el país, coordinó a través del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS-. La investigación del informe denominado “Financiamiento de Unidades Artesanales (Panadería) y proyecto: Producción de velas aromáticas”, el cual forma parte del tema general “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión” realizado en el municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

El objetivo fundamental del presente estudio es elaborar un diagnóstico que permita determinar las causas fundamentales, que expliquen la situación socioeconómica del Municipio, al establecer las actividades productivas, identificar las fuentes de financiamiento internas y externas utilizadas por los panaderos en el proceso productivo, además identificar las potencialidades productivas con el propósito de plantear una propuesta de inversión a favor del desarrollo económico de la población.

El proceso comprende un seminario general, cuyo objetivo principal es adquirir conocimientos de aspectos teóricos y temas relacionados con el diagnóstico socioeconómico, un seminario específico, que proporciona las herramientas aplicadas en el trabajo de campo, la visita preliminar a la comunidad objeto de estudio, permite el primer acercamiento del estudiante con los pobladores del lugar, seguidamente el trabajo de campo, realizado durante el período de un mes, que brinda a los estudiantes, la oportunidad de emplear los conocimientos teóricos y prácticos a la vida real, se utilizó una boleta con el fin de recolectar la información necesaria.

Se llevó a cabo el método científico que consta de tres fases: la indagadora que proporcionó información de fuentes primarias, la demostrativa que confrontó la realidad por medio de los procesos lógicos, como el análisis y la síntesis; y la expositiva que se conceptualiza y generaliza lo expuesto en un informe. Al mismo tiempo se utilizaron técnicas en la investigación, tales como: la observación directa e indirecta, el fichaje, encuesta, estadísticas y muestreo, este último derivado de la gran cantidad de hogares que conforman el Municipio.

El presente informe es el resultado del trabajo de campo realizado durante el mes de octubre 2013, y está conformado por cinco capítulos los cuales se describen a continuación:

Capítulo I, define las características socioeconómicas, el marco general la división política-administrativa, los recursos naturales, la población, servicios básicos y su infraestructura, la infraestructura productiva, la organización social y productiva, las entidades de apoyo, la inversión social y productiva, diagnóstico municipal y flujo comercial y financiero.

Capítulo II, Se refiere a la estructura agraria, enfatiza sobre la tenencia concentración, uso y potencial de la tierra, así como las actividades productivas entre las cuales se encuentran: la agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial, comercio y servicios.

Capítulo III, Contiene los conceptos relacionados con la estructura y aspectos generales del financiamiento, crédito, objetivos, importancia, clasificación, procedimientos y condiciones para obtener créditos recursos propios y ajenos, y marco legal aplicable.

Capítulo IV, trata directamente del financiamiento de la producción artesanal del Municipio y la panadería, asistencia crediticia y limitaciones.

Capítulo V, Comprende la propuesta de inversión de la producción de Velas Aromáticas, se describe el estudio de mercado, el estudio técnico y administrativo-legal, estudio financiero y el impacto social.

Finalmente se presentan las conclusiones del estudio con las respectivas recomendaciones, además de incluyen bibliografía y anexos.

Se le agradece al lector el análisis y concientización del material incluido en el presente informe, derivado de la importancia y utilidad del mismo para fomentar el desarrollo, a través del conocimiento de la realidad socioeconómica que viven los pobladores del Municipio.

Así también a las personas e instituciones tanto del Municipio como de la Facultad de Ciencias Económicas que contribuyeron en la elaboración de la investigación, a través de la información proporcionada, que sigan en la misión de orientar por medio de su experiencia y conocimiento tanto a pobladores como a futuros analistas que tengan como objetivo principal el avance de estudios que ayuden a diagnosticar la problemática socioeconómica, proponer soluciones a la misma y de esta manera contribuir al desarrollo del Municipio.

## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

Con el objeto de conocer el entorno en el que se desarrollan las actividades económicas y sociales del municipio de San Pedro Necta del departamento de Huehuetenango se describe en el capítulo el marco de referencia, es decir aquellos aspectos propios y distintivos del Municipio objeto de estudio. Se analizan las variables tales como: Marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

Incluye la descripción de los aspectos relativos al Municipio, así como los antecedentes históricos, su localización y extensión territorial, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos del mismo.

##### **1.1.1 Contexto nacional**

La República de Guatemala tiene una extensión territorial de 108,889 km<sup>2</sup>, cuenta con 22 departamentos y 337 municipios; dos de las terceras partes del territorio están formadas por montañas que en su mayoría son de origen volcánico, las tierras altas comprenden dos cordilleras paralelas: La sierra de los Cuchumatanes y el sistema de la Sierra Madre. Existen dos estaciones al año, invierno y verano; el clima varía de acuerdo a la topografía, puede ser cálido, templado o frío.

Según datos del censo del año 2002 la población total de Guatemala era de 11,237,196 habitantes, de los cuales 41% son indígenas y 59% no indígenas; la densidad poblacional promedio es de 103 personas por kilómetro cuadrado.

La estimación de población del Instituto Nacional de Estadística –INE- para el año 2013 es de 15,438,384 habitantes.

La base de la economía guatemalteca es la agricultura dedicada a la producción de café, banano, caña de azúcar, algodón y productos no tradicionales (arveja china, brócoli, mini verduras y plantas ornamentales, entre otras), productos que representan una de las principales fuentes de ingreso de divisas para el país; seguido de la industria manufacturera y el comercio al por mayor y menor.

### **1.1.2 Contexto departamental**

El departamento de Huehuetenango está situado en el vértice centro occidental de la república de Guatemala, colinda con la República de México al norte y oeste, al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán, al este con el departamento de Quiché.

“El Departamento se ubica en la latitud 15°19'14” y longitud 91°28'13” con una extensión territorial de 7,429.77 kilómetros cuadrados.

La Cabecera Departamental lleva el mismo nombre y está a una altura de 1,902 metros sobre el nivel del mar; misma pertenece a la región siete con el departamento de Quiché, que se ubica en el noroccidente del País.”<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>Villatoro García, A.I. 2009. Diagnóstico General del Municipio de San Pedro Necta del Departamento de Huehuetenango. Ejercicio Profesional Supervisado. Guatemala, USAC, CUNOROC, Facultad de Ingeniería Forestal. p12.

Según el artículo 224 de la Constitución Política de la República de Guatemala segundo párrafo indica que la administración será descentralizada y se establecerán regiones de desarrollo con criterios económicos, sociales y culturales que podrán estar constituidos por uno o más departamentos para dar un impulso racionalizado al desarrollo integral del País.

El Departamento es uno de los más grandes del País y está dividido en 32 municipios.

Su territorio presenta una topografía quebrada asentado sobre las llamadas tierras altas sedimentarias, de las que destaca el macizo de los Altos Cuchumatanes. El sistema hidrográfico de la región comprende: río Negro o Chixoy, río Cuilco y río Selegua entre los más importantes.

Las variedades climáticas presentes en el Departamento propician la producción de diversidad de cultivos tropicales como: café, caña de azúcar, cacao, banano, gran variedad de frutas y los cultivos propios de ambientes templados como trigo, maíz, naranja y tabaco. La ganadería como actividad productiva es poco significativa en comparación con la agricultura; se produce principalmente para consumo la crianza y engorde de ganado bovino, porcino, caprino, ovino y gallinas.

La explotación forestal para la obtención de madera para combustible es significativa en vista que la mayor parte de la población lo utiliza para uso doméstico.

Entre los principales atractivos turísticos del Departamento están el macizo montañoso más elevado de Centro América denominado Los Cuchumatanes y las ruinas de Zaculeu, este sitio arqueológico es considerado la ciudad más

importante del señorío Mam. En la Cabecera Departamental los edificios datan de principios del siglo pasado tales como: Teatro Municipal, Escuela Amalia Chávez y La Catedral.

### **1.1.3 Antecedentes históricos**

“El origen del nombre de San Pedro Necta se deriva de la voz Necta que proviene del Mam neo o nect = donde pasa, y á = agua, río, lo que significa: donde pasa el río. Otra interpretación del nombre aceptada es la palabra NECTA que se deriva de “NejTat” que en idioma Mam significa “Primer Papa”<sup>2</sup>, nombre que se le da a San Pedro (el santo).

“El origen del Municipio es precolombino. Por Acuerdo Gubernativo del 28 de marzo 1884 se desarraigó del municipio de Santo Domingo Usumacinta y se anexó como aldea a San Pedro Necta. El Acuerdo Gubernativo del 7 de noviembre 1896 se refiere a la separación entre San Pedro Necta y Santiago Chimaltenango. El 11 de diciembre 1935 se suprimió el municipio de Santiago Chimaltenango y se anexó como aldea de San Pedro Necta, habiéndose restablecido por Acuerdo Gubernativo del 2 febrero de 1948; con lo cual Santiago Chimaltenango recuperó su categoría de Municipio. La Cabecera Municipal está ubicada en las faldas de los cerros de Nimá y Tepán, la cual atraviesan los ríos San Pedro y Nimá.”<sup>3</sup>

### **1.1.4 Localización y extensión**

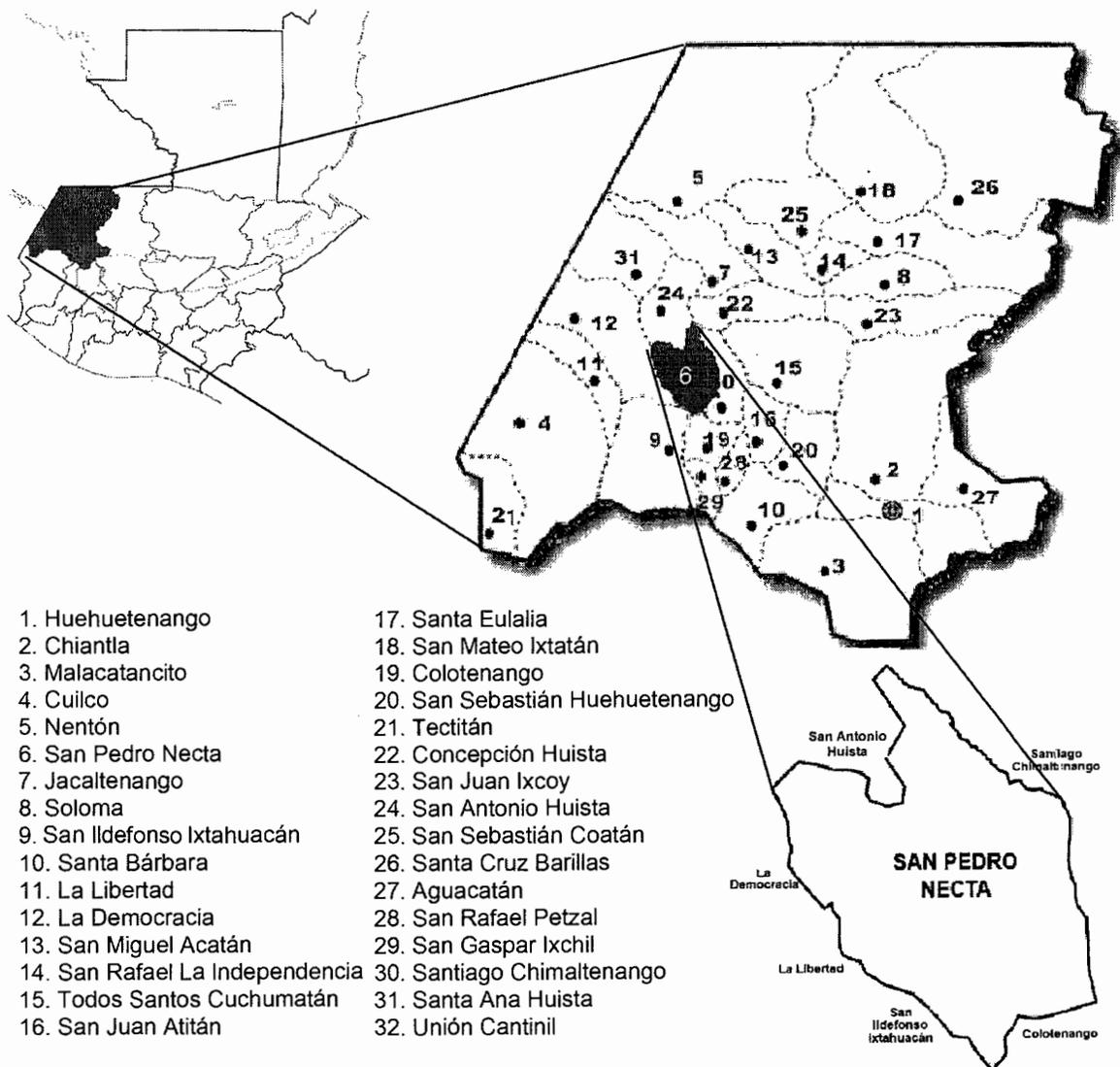
El Municipio se localiza a 55 kilómetros de la Cabecera del departamento de Huehuetenango y a 301 kilómetros de la Ciudad Capital; colinda al norte con Concepción Huista y San Antonio Huista; al este con Santiago Chimaltenango; al sur con Colotenango y San Ildefonso Ixtahuacán; al oeste con La Democracia, La Libertad y San Antonio Huista. Tiene una extensión territorial de 132.82

<sup>2</sup>Villatoro García, A.I. Op.Cit. p 7.

<sup>3</sup>Loc.Cit. p 8.

kilómetros cuadrados. A continuación se muestra la localización geográfica del Municipio.

**Mapa 1**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Localización Geográfica**  
**Año: 2013**



Fuente: elaboración propia, con base en información obtenida de la Municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango, 2013.

Existen tres vías de acceso para llegar a la Cabecera Municipal, las cuales se detallan a continuación:

- Desde la Capital de la República, por medio de la Carretera Centroamericana Uno Occidente (CA-1 Occidente) hasta llegar al kilómetro 301, cruzando a la derecha en la aldea Chimiché, con un recorrido de 4.5 kilómetros de carretera pavimentada hasta llegar a la Cabecera Municipal.
- Desde la Capital de la República, por medio de la Carretera Centroamericana Uno Occidente (CA-1 Occidente) hasta llegar al kilómetro 277 se cruza a la derecha al municipio de San Juan Atitán, se realiza un recorrido de 9 kilómetros de terracería hacia el municipio de Santiago Chimaltenango, dirigiéndose 4 kilómetros de terracería a la aldea Nillá, en territorio de San Pedro Necta y a 9 kilómetros de terracería hacia cantón El Llano.
- Desde el municipio de Santiago Chimaltenango dirigiéndose 15 kilómetros de terracería hacia aldea Loma Grande, se ingresa a la aldea Siete Cerros y a 15 kilómetros de terracería hacia cantón El Llano, para un total de 30 kilómetros.

#### **1.1.5 Clima**

Posee un clima variable el cual depende de la altura y áreas boscosas; el clima es frío y en las partes más bajas del Municipio es templado y cálido; posee una precipitación pluvial promedio de 1,350 milímetros, con 64% de humedad relativa media y presión atmosférica de 613 milímetros. Asimismo cuenta con una temperatura que oscila entre 11 a 28 grados centígrados.

### 1.1.6 Orografía

La sierra de Los Cuchumatanes atraviesa el Municipio en dirección sureste a noroeste, la cumbre más alta se eleva a unos 3,000 metros snm. Varios desfiladeros cortan la cordillera, siendo el principal el que atraviesa el camino de San Pedro Necta hacia la aldea Chichimes. El terreno está surcado por hondonadas y barrancos que separan unas de otras las secciones de la montaña.

El Municipio cuenta con varios cerros que han sido nombrados por los habitantes, pero no se cuenta con documentos que confirmen el nombramiento oficial; entre ellos se puede mencionar: El Twiyoc, Siete Cerros, WAX, El Torito Tepán, Nimá y La Laguna.

### 1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Se desarrollan diversas actividades culturales, sociales y deportivas, las cuales se describen en la tabla siguiente:

**Tabla 1**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Aspectos Culturales y Deportivos**  
**Año: 2013**

<b>Aspectos</b>	<b>Descripción</b>
Costumbres y tradiciones	Celebración de fiestas patrias durante tres días consecutivos. Elección y coronación de la hija del pueblo Mam. Coronación de la reina de la feria titular Coronación de la novia del SanPedrano. Desfile hípico. Convite. Palenque.
Fiestas	La feria titular en honor al Apóstol San Pedro el 29 de junio.
Idioma	Mam y español.

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior.

<b>Aspectos</b>	<b>Descripción</b>
Traje típico	Hombres: Capishay, negro de lana, ceñidor rojo en la cintura, anudado por detrás y con barba larga y en la cabeza cinta azul.
	Mujeres: Güipil de color blanco con rayas finas horizontales de color café o corinto, corte de color negro y largo hasta el tobillo.
Folclore	Danzas de La Conquista, El Torito, El Venado e Ixhuites.
Religión	Católica y Evangélica.
Deportes y recreación	Campeonatos navideños de futbol, papi futbol y basquetbol.
Comidas típicas	Tamales, pepián, atol de maíz, chompipe guisado, chuchitos de frijol o carne.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se reflejó que los habitantes del Municipio conservan sus raíces, las cuales se ven manifestadas en sus costumbres y tradiciones. Respecto al vestuario masculino se ha sustituido el traje típico por ropa moderna, mientras que las mujeres aún lo visten. Para llevar a cabo las actividades deportivas y recreativas el Municipio cuenta con 14 campos de futbol ubicados en la misma cantidad de centros poblados, ocho canchas de baloncesto, un polideportivo, un balneario privado y un público.

## **1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA**

Permite verificar la cantidad de centros poblados que pertenecen al Municipio, al transcurrir de los años y cómo está formada la organización municipal.

### **1.2.1 Política**

Según el trabajo de campo realizado se determinó que actualmente el Municipio se encuentra subdividido en cinco microrregiones, que representan 70 centros poblados; que según su categoría se clasifican en: un pueblo (Cabecera Municipal), 22 aldeas, 40 caseríos y 7 cantones. Así mismo durante la investigación se identificaron 9 fincas.

Para una mejor comprensión se presenta el cuadro que muestra el comparativo de los censos de población de los años 1994, 2002, Plan de Desarrollo Municipal 2010 e información proporcionada por la oficina de planificación al año 2013.

**Cuadro 1**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Cantidad de Centros Poblados por Años, Según Categorías**  
**Años: 1994, 2002, 2010 y 2013**

No.	Categoría	Censo 1994	Censo 2002	PDM 2010	2013
1	Pueblo	1	1	1	1
2	Aldea	11	12	22	22
3	Caserío	25	27	43	40
4	Cantón	-	-	14	7
5	Finca	11	11	-	10
<b>Total</b>		<b>48</b>	<b>51</b>	<b>80</b>	<b>80</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– Plan de Desarrollo Municipal 2010 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se analizó que para el año 2013 aumentó 65% con relación a 1994, debido a los cambios en las categorías y nuevos centros poblados registrados en el Plan de Desarrollo Municipal 2010.

### 1.2.2 Administrativa

Comprende la interpretación y definición de la estructura jurídico legal sobre la que recae la administración del municipio de San Pedro Necta la cual se encuentra integrada por el Concejo Municipal, Alcaldías Auxiliares y Consejo Municipal de Desarrollo; que ejercen el gobierno local administrativo, disponen de los recursos patrimoniales, atienden los servicios públicos, ordenan el territorio y crean de reglamentos internos que contribuyan al desarrollo del Municipio.

#### 1.2.2.1 Concejo municipal

Según lo establece el artículo 9 del Código Municipal está comprendido por: El Alcalde, Síndicos y Concejales, quienes conforman comisiones de trabajo orientadas a mejorar la calidad de vida y desarrollo de la población.

#### 1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

En el momento de la investigación se determinó que el Municipio cuenta con 56 alcaldías auxiliares constituidas, ubicadas en aldeas, caseríos y cantones; las cuales están integradas por: un alcalde auxiliar (representante de la Municipalidad ante la población) y Mayores (sustituyen al Alcalde Auxiliar en su ausencia).

#### 1.2.2.3 Consejo municipal de desarrollo -COMUDE-

Está integrado por el alcalde municipal, síndicos, concejales, 20 representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, representantes de las entidades públicas y civiles de la localidad; según lineamientos establecidos en el Decreto 11-2002, Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural; Artículo 11. En el Municipio con el propósito de promover, facilitar o darle seguimiento a los proyectos y programas el COMUDE se reúne en las instalaciones de la Municipalidad una vez al mes.

### 1.3 RECURSOS NATURALES

El conjunto de elementos físicos que la naturaleza ofrece a los pobladores del Municipio, se analizan las condiciones y la forma en que utiliza la población los recursos hídricos, bosques, suelos, flora, fauna, minas y canteras.

### **1.3.1 Hídricos**

San Pedro Necta cuenta con dos afluentes: la suroeste y noreste, que llevan sus aguas por dos canales principales: el río Usumacinta y el de Chiapas, donde surge el río Selegua que pasa por el municipio de San Pedro Necta.

Los recursos hídricos del Municipio lo conforman el río Selegua, y río Rancho Viejo, los cuales dan origen a las cuencas del río San Pedro, río Nimá y río Ocho, adicional existen los riachuelos Michicoy y Chimiche y nacimientos de agua.

### **1.3.2 Bosques**

Se define como un sistema compuesto de bosques mixtos, de coníferas (pino, encino, roble y cedro) y latifoliadas (guachipilín, granadillo, zapotillo, mora y guayabo). Se ubica principalmente en las aldeas Siete Cerros, Río Ocho, Nimá, Chinacual, Canoguitas, y en los caseríos El Manzano y El Aguacate pertenecientes a aldea Los Coles.

### **1.3.3 Suelos**

Es una capa delgada de la superficie laborable y productiva de la tierra, esta cambia según el área geográfica y ofrece diferentes bondades para actividades productivas.

- **Tipos de suelo**

El suelo del Municipio está compuesto con pendientes inclinadas, colinas escarpadas y altiplanicies casi planas, sus pendientes están entre los rangos del 12% a 32% y de 32% a 45%, el potencial es forestal, para cultivos permanentes, semipermanentes, temporales y en mínima parte para el pastoreo.

- Usos del suelo

"Los suelos pertenecen a cerros de caliza, son poco profundos, tienen altitudes medianas con un clima relativamente seco. Está constituido por la capa de materiales orgánicos y minerales que cubre la corteza terrestre, la naturaleza orgánica de su conformación, es vital para el desarrollo de las plantas que fijan en él sus raíces y extraen de ahí las sustancias que son necesarias para su nutrición".<sup>4</sup>

"Aunque la vocación de los suelos es de protección forestal (100% del territorio), la necesidad de producción de alimentos: especialmente granos básicos / maíz y frijol (7%) y de agricultura perenne / café (59%), ha provocado que se amplíe la frontera agrícola en un 66% y se continúe perdiendo la cobertura forestal natural en el Municipio".<sup>5</sup>

#### 1.3.4 Fauna

"Son todas las especies de animales, terrestres y acuáticos, que se desarrollan y viven libremente en la naturaleza. Estos animales no dependen de un cuidado directo del ser humano".<sup>6</sup>

Entre la fauna silvestre existente se puede mencionar: ardillas, tacuazines, armadillos, tecolotes, codorniz, gavilán, lechuza, también existe variedad de especie de reptiles tales como: víboras (mazacuata, cascabel y coral), lagartijas, tortugas, renacuajos, ranas y sapos.

---

<sup>4</sup>Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, Programa de Emergencia por Desastres Naturales, Características de los subórdenes, códigos y lineamientos generales para los suelos del orden de los Mollisoles, Año 2000.

<sup>5</sup> SEGEPLAN (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia). 2010. Plan de Desarrollo Municipal, San Pedro Necta, Huehuetenango, Guatemala.

<sup>6</sup>Consejo Nacional de Áreas Protegidas –CONAP-. Guatemala. Consultado en línea el 10 Nov.2013. Disponible en: <http://www.conap.gob.gt/index.php/diversidad-biologica/fauna.html>.

### **1.3.5 Flora**

La investigación de campo reflejó que por la actividad agrícola que se desarrolla en el Municipio, la flora es escaza; entre las especies observadas se encuentran: jacaranda mimosifolia, cipreses lusitánicos, eucaliptus, carica papaya y flores silvestres.

### **1.3.6 Minas y canteras**

Se observó que se realiza martillado de piedra en la aldea La Planada por la calidad rocosa y contenido mineral; este se traslada como pedrín hacia ferreterías que lo distribuyen a nivel local y en el departamento de Huehuetenango.

Al momento de la investigación no se ha realizado ningún estudio de exploración, ni explotación dado que los habitantes del Municipio rechazan la actividad minera debido a anteriores estafas en compra de tierras y alumbrado de caminos que no se han cumplido por parte de empresas privadas que buscan explotar este recurso.

## **1.4 POBLACIÓN**

Para realizar el análisis de la población del Municipio es necesario considerar los elementos que afectan, esto se logra a través del estudio de las sub-variables población total, número de hogares, tasa de crecimiento, población por edad, sexo y grupo étnico, densidad poblacional, población económicamente activa –PEA-, migración, vivienda, ocupación y salarios, niveles de ingreso, pobreza, desnutrición, empleo, subempleo y desempleo.

#### **1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento**

Según datos de los censos de población de los años 1994 y 2002, el Municipio presenta una tasa de crecimiento anual de 3%, se estima para el año 2013 una población total de 34,405 habitantes y 6,881 hogares.

#### **1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica**

Entre las clasificaciones más importantes para el estudio de esta variable, se encuentran las características: sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica.

#### **1.4.3 Densidad poblacional**

Representa la cantidad de habitantes entre determinada extensión de terreno. Según datos de los censos de población de los años 1994 y 2002, el Municipio presenta una tasa de crecimiento anual de 3%, se estima para el año 2013 una población total de 34,405 habitantes y 6,881 hogares y el crecimiento de la densidad poblacional que muestra el Municipio en el año 1994 al 2014 es 69%, aún se encuentra por debajo del incremento que se presenta a nivel nacional; que en diecinueve años aumento 84%.

#### **1.4.4 Población económicamente activa (PEA)**

Se considera como parte de esta categoría a todas las personas de 15 años o más que en la semana de referencia desarrollaron actividades económicas; se determinó que del año 1994 al año 2002 la PEA registrada en el Municipio se incrementó 23%.

A través de los resultados obtenidos de la investigación de campo se determinó que 39% de la población integra la PEA al año 2013 y se concentra en el área rural; donde la principal fuente de empleo es la actividad agrícola.

#### 1.4.4.1 Sexo

La PEA por sexo del año 1994 al 2002 presenta una reducción de 1% al año 2013, es importante resaltar que con base en la investigación de campo la PEA masculina supera a la PEA femenina al representar 78% del total, los hombres tienen acceso a mejores oportunidades laborales en comparación con las mujeres, ya que ellas se dedican a realizar las labores domésticas y el cuidado de los hijos.

#### 1.4.4.2 Área geográfica

En el análisis de los tres años refleja que la PEA se concentra en el área rural, debido a que la principal actividad productiva es la agricultura y se convierte en la principal fuente de empleo para la población.

Al año 1994 la PEA se concentra en el área rural 91%, para el año 2002 se reduce 3%; esto como resultado del aumento de fuentes de empleo en actividades como comercio y servicio en el área urbana. Al año 2013 se estima una PEA de 8,272 habitantes del área rural, que representa 27% del total de la población que reside en esa área.

#### 1.4.4.3 Actividad productiva

La productividad del Municipio está constituida por el conjunto de actividades que llevan a la producción de bienes y servicios. La principal actividad productiva que desarrolla la población es la agrícola, la cual tiene como producto principal el cultivo del café, seguida de la actividad de comercio y servicios.

#### 1.4.5 Migración

Los motivos principales para que se den movimientos migratorios son de orden laboral, educativo, económico, político y recreativo, como alternativa en la

búsqueda de condiciones para mejorar sus condiciones de vida y la falta de oportunidades económicas de empleo en el área rural y la limitación al acceso a tierra, hace que la población tome como alternativa la migración interna o internacional.

#### 1.4.5.1 Inmigración

Al año 2002 de la población total residente 3% proviene de otros centros poblados e ingresa al Municipio, esta tendencia se mantiene al año 2013; según los resultados obtenidos de la encuesta realizada a hogares del Municipio se estableció que 41% proviene de otro Municipio, 7% de la Ciudad Capital, 8% de otro departamento, 40% de la Cabecera Departamental y 4% del extranjero.

#### 1.4.5.2 Emigración

El Municipio es considerado expulsor, al presentar un saldo migratorio negativo; de la población total 12% emigró de forma temporal o permanente a otro centro poblado en búsqueda de empleo, condición que permanece al año 2013. Al momento de la investigación se determinó que 53% tiene como principal destino la Ciudad Capital, 25% al extranjero, 15% a otro municipio, 5% a otro departamento y 2% a la Cabecera Municipal.

### 1.4.6 Vivienda

Datos obtenidos a través de la investigación de campo determinaron que 27% de la población encuestada se encuentra en condiciones de hacinamiento al residir más de dos hogares en las viviendas, se estima que cada núcleo familiar está integrado por seis a ocho miembros.

Así mismo, entre los materiales utilizados para la construcción de las viviendas del Municipio en el área rural predominan los techos de lámina, paredes de

adobe y piso de tierra, esto incrementa el riesgo de que la población padezca de enfermedades gastrointestinales y respiratorias al no darse las condiciones sanitarias apropiadas para prevenirlas. En el área urbana muestra que las condiciones habitacionales son diferentes al encontrarse viviendas con techos de lámina, paredes de block y piso de cemento.

#### **1.4.7 Ocupación y salarios**

Se refiere a las diferentes ocupaciones laborales desarrolladas por hogar, segmentadas de acuerdo a las diferentes actividades productivas, así como el promedio de salarios que perciben los trabajadores.

El Ministerio de Trabajo y Previsión Social –MINTRAB- para el año 2013 fijó el salario mínimo para actividades agrícolas y no agrícolas en Q.2,172.00 al mes y para las actividades exportadoras y de maquila en Q.1,996.00 al mes.

Es importante resaltar que las principales fuentes de ingreso para la población del Municipio son las actividades agrícolas y agroindustriales perciben un ingreso promedio mensual de Q 900.00, comercio y servicios Q 1,200.00 y la actividad pecuaria Q.900.00.

#### **1.4.8 Niveles de ingreso**

Se define como ingreso al dinero percibido o cualquier otro beneficio obtenido al final de un período, Se determinó que 81% de hogares obtienen un ingreso menor a Q. 1,800.00, 14% ingresos entre Q.1,801.00 y Q.2,700.00 y 8% percibe ingresos mayores a Q.2,701.00. Estableciéndose un ingreso diario de Q. 15.00 a Q. 60.00. Cabe mencionar que las familias del Municipio están compuestas de seis a ocho miembros, por lo tanto el ingreso que obtienen al mes no les permite el acceso a la canasta básica.

### **1.4.9 Pobreza**

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD- tiene como objetivo primordial para el año 2015, erradicar la extrema pobreza y el hambre; el cual tiene como meta reducir a la mitad el porcentaje de habitantes con ingresos inferiores a un dólar por día.

#### **1.4.9.1 Extrema**

Como parte del cumplimiento del objetivo del milenio al año 2015 se establece para el Municipio reducir la pobreza extrema a 26%, al año 2002 muestra una brecha municipal de -16% y datos de la investigación de campo -56%. Se determinó que del año 2002 al año 2013 el índice se duplicó.

#### **1.4.9.2 No extrema**

El índice de pobreza no extrema municipal del año 2002 comparado con el año 2013 se redujo 70%, esto derivado del aumento de los hogares bajo la categoría de pobreza extrema.

Se estableció que 14% del total de hogares y 23% de los hogares del área rural integran esta categoría y obtienen los recursos mínimos para cubrir sus necesidades básicas.

#### **1.4.9.3 Total**

Con base los datos obtenidos se determinó que el Municipio presenta índices que se ubican entre el rango muy alto de pobreza total. Se estableció según investigación de campo del año 2002 al 2013 las condiciones han variado, al incrementarse 7% el índice. Del año 2011 al año 2013 la pobreza total registrada en el Municipio se incrementó 15%.

#### **1.4.10 Desnutrición**

La desnutrición es una de las principales causas de muerte en niños, además de ser la causa de retraso en el desarrollo con efectos a largo plazo.

La Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutrición –SESAN- ubica al Municipio en el décimo lugar de 27 municipios con casos de desnutrición detectados en el departamento de Huehuetenango.

#### **1.4.11 Empleo**

Se estableció con base al censo del año 2002 que la población que tiene 15 años o más, 51% realizaron algún tipo de actividad económica que le permitió obtener sueldo o salario en metálico o en especie, para el año 2013 se estimó 52% y la investigación de campo reflejó 59%.

#### **1.4.12 Subempleo**

Para el primer semestre del año 2013, se determinó que 61% del total de la población empleada se encuentra en condición de subempleo, del cual 29% es para el área rural y 17% para el área urbana; de las personas que se encuentran subempleadas, se dedican en forma parcial al cultivo de sus propias tierras y a trabajar en las fincas o parcelas dedicadas al cultivo de café.

#### **1.4.13 Desempleo**

Para el año 2002 el Municipio registra una tasa de desempleo total de 2%, condiciones que se mantienen al año 2013, según resultados obtenidos de la investigación se determinó que 25% de las mujeres en edad de trabajar lo realizan y 75% se dedican a ser amas de casa; a diferencia de los hombres 16% están desempleados y 84% restante logra conseguir un trabajo temporal, debido a que no existen suficientes fuentes permanentes de empleo.

## 1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos son elementos primordiales para medir el desarrollo social del Municipio, entre estos están: educación, salud, agua, energía eléctrica, drenajes, extracción de basura, entre otros.

### 1.5.1 Educación

La educación del municipio de San Pedro Necta es coordinada por dos distritos, el Distrito 13-06-15 ubicado en la Cabecera Municipal y el Distrito 16 ubicado en la Aldea El Palmar. Según datos obtenidos de la encuesta realizada a hogares del Municipio, consideran que el servicio de educación 59% es bueno, 39% regular y 2% deficiente.

- Inscripción de alumnos por nivel, sector y área

La educación en el Municipio es impartida por el sector público, privado y por cooperativa, en los niveles de preprimaria, primaria y medio; la educación superior es proporcionada por la Universidad Panamericana, entidad privada.

A continuación se muestran los registros de la Coordinación Municipal del Ministerio de Educación Distrito 13-06-15 y Distrito 16 El Palmar.

**Cuadro 2**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Inscripción de Alumnos por Nivel**  
**Años: 1994, 2002, 2011, 2012 y 2013**

Nivel	1994	%	2002	%	2011	%	2012	%	2013	%
Pre-primaria	422	5	476	4	1,081	9	761	9	974	10
Primaria	7,323	89	11,281	86	9,003	79	6,717	76	6,815	75
<b>Medio</b>										
Básicos	298	4	856	6	909	8	906	10	864	10
Diversificado	195	2	558	4	511	4	466	5	438	5
<b>Total</b>	<b>8,238</b>	<b>100</b>	<b>13,171</b>	<b>100</b>	<b>11,504</b>	<b>100</b>	<b>8,850</b>	<b>100</b>	<b>9,091</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia con base en datos obtenidos de del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y Proyección de Población 2008 -2020 Instituto de Nacional de Estadística -INE-del Anuario Estadístico del 2011, 2012 y 2013 de la Coordinación Municipal del Distrito 13-06-15 y Distrito 16 El Palmar del Ministerio de Educación -MINEDUC-.

La cantidad de alumnos inscritos se concentra en el nivel primario, mantiene crecimiento constante del año 1994 a 2002 al incrementarse 54%, situación que varía del año 2011 al año 2012 al reducirse 17%. Datos obtenidos de la encuesta realizada a la población se determinó que la educación primaria es la principal con 53% y nivel medio 22%.

- **Infraestructura educativa por nivel**

En la infraestructura de los establecimientos educativos del municipio de San Pedro Necta, se observó que el material predominante para paredes es de block y para techo es lámina, además de contar con letrinas.

A continuación se presenta la tasa de cobertura educativa por sector en el Municipio:

**Cuadro 3**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Centros Educativos por Nivel**  
**Año: 2013**

<b>Nivel</b>	<b>Cantidad</b>	<b>%</b>
Preprimaria	1	1
Primaria	58	83
<b>Medio</b>		
Básico	7	10
Diversificado	4	6
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia con base en datos del Anuario Estadístico del 2013 de la Coordinación Municipal del Distrito 13-06-15 y Distrito 16 El Palmar del Ministerio de Educación - MINEDUC-.

Para el nivel pre-primaria existe un centro público, además de contar 46 centros anexos a escuelas del nivel primaria; se determinó que de la infraestructura educativa disponible para el nivel primario y medio 91% es público y 7% privado.

- Cobertura educativa por sector y nivel

En el Municipio para el año 2011 al 2013 los inscritos se concentran en el área rural, se determinó que 19% del total de población en edad al año 2011 no asisten a estudiar y al año 2012 aumentó a 40%, al año 2013 se estima se incrementó 1% en relación al año anterior.

A continuación se muestra la tasa de cobertura por niveles educativos.

**Cuadro 4**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Tasa de Cobertura de Alumnos Inscritos por Nivel Educativo**  
**Años: 2011, 2012 y 2013**

<b>Nivel</b>	<b>Población</b>	<b>Inscritos</b>	<b>Cobertura</b>
<b><u>Año 2011</u></b>			
Preprimaria	3,088	1,081	35
Primaria	6,267	9,003	144
<b>Medio</b>			
Básico	2,539	909	36
Diversificado	2,347	511	22
<b>Total</b>	<b>14,241</b>	<b>11,504</b>	<b>81</b>
<b><u>Año 2012</u></b>			
Preprimaria	3,100	761	25
Primaria	6,608	6,717	102
<b>Medio</b>			
Básico	2,584	906	35
Diversificado	2,412	466	19
<b>Total</b>	<b>14,704</b>	<b>8,850</b>	<b>60</b>
<b><u>Año 2013</u></b>			
Preprimaria	3,106	974	31
Primaria	7,142	6,815	95
<b>Medio</b>			
Básico	2,629	864	33
Diversificado	2,414	438	18
<b>Total</b>	<b>15,291</b>	<b>9,091</b>	<b>59</b>

Fuente: elaboración propia con base en datos del Anuario Estadístico del 2011, 2012 y 2013 de la Coordinación Municipal del Distrito 13-06-15 y Distrito 16 El Palmar del Ministerio de Educación -MINEDUC-.

Se determinó que del año 2011 al año 2013 el nivel pre-primario presentó 70% promedio de déficit de cobertura, primaria 5%, ciclo básico 65% y diversificado de 80%; es de resaltar que la educación para las niñas es limitada, debido a que son las encargadas de las labores domésticas y cuidado de los hermanos menores.

- Promoción y repitencia

Está conformado por todos los alumnos no promovidos y promovidos de un ciclo escolar, tanto hombres como mujeres en los distintos niveles de educación.

A continuación se presenta el cuadro de promoción y repitencia educativa de los años 2011 al 2013:

**Cuadro 5**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Tasa de Promoción y Repitencia por Nivel Educativo**  
**Años: 2011, 2012 y 2013**

Nivel	Inscritos	Promoción	Tasa %	Repitencia	Tasa %	Deserción	Tasa %
<b>2011</b>							
Preprimaria	1,081	926	86	-	-	155	14
Primaria	9,003	7,238	80	1,193	13	572	6
<b>Medio</b>							
Básico	909	539	59	345	38	25	3
Diversificado	511	316	62	132	26	63	12
<b>Total</b>	<b>11,504</b>	<b>9,019</b>	<b>78</b>	<b>1,670</b>	<b>15</b>	<b>815</b>	<b>7</b>
<b>2012</b>							
Preprimaria	761	726	95	-	-	35	5
Primaria	6,717	5,974	89	453	7	290	4
<b>Medio</b>							
Básico	906	672	74	226	25	8	1
Diversificado	466	368	79	76	16	22	5
<b>Total</b>	<b>8,850</b>	<b>7,740</b>	<b>87</b>	<b>755</b>	<b>9</b>	<b>355</b>	<b>4</b>
<b>2013</b>							
Preprimaria	974	929	95	-	-	45	5
Primaria	6,815	6,061	89	460	7	294	4
<b>Medio</b>							
Básico	864	595	69	244	28	25	3
Diversificado	438	324	74	80	18	34	8
<b>Total</b>	<b>9,091</b>	<b>7,909</b>	<b>87</b>	<b>784</b>	<b>9</b>	<b>398</b>	<b>4</b>

Fuente: elaboración propia con base en datos del Anuario Estadístico del 2011, 2012 y 2013 de la Coordinación Municipal del Distrito 13-06-15 y Distrito 16 El Palmar del Ministerio de Educación -MINEDUC-.

La entrevista realizada a las autoridades educativas y maestros reflejó que las principales causas de repitencia escolar es resultado de la inasistencia a los establecimientos educativos que se debe a factores culturales, pobreza en los hogares del área rural. Además de la falta de materiales, libros de texto y útiles en los establecimientos públicos o la falta de contenido actualizado para una adecuada educación.

- **Analfabetismo**

El Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- de San Pedro Necta es la entidad responsable de coordinar a nivel municipal la ejecución del programa de alfabetización y educación básica de jóvenes y adultos en los idiomas Mam y español, con el objetivo de aumentar cada año la población alfabetizada, procurar la vinculación con procesos económicos, sociales y productivos para mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Con base a los datos de CONALFA en el Municipio existe un índice de analfabetismo de 22% para el año 2011, mientras que para el año 2012 se redujo 1% con respecto al año anterior, este porcentaje indica que los programas de alfabetización han sido aceptados en el área rural.

### **1.5.2 Salud**

Uno de los Objetivos del Desarrollo del Milenio es reducir al año 2015 la mortalidad infantil en los niños menores de cinco años, mejorar la salud materna, combatir el VIH Sida, el paludismo y otras enfermedades.

Para determinar la situación del servicio de salud es necesario conocer la infraestructura, recurso humano, morbilidad y mortalidad general e infantil.

Según la encuesta realizada se determinó que 55% de la población percibe que el servicio de salud en el Municipio es bueno, 39% regular y 6% considera que es malo.

#### 1.5.2.1 Morbilidad y mortalidad general e infantil

Se consideró indicadores de salud, tasas de morbilidad y mortalidad general e infantil como factores determinantes del cambio demográfico de una población.

- **Morbilidad general**

Se analizó que la morbilidad general es la cantidad de personas o individuos enfermos o que son víctimas de una enfermedad en un espacio y tiempo determinado. A continuación se presentan las principales causas de morbilidad general:

**Cuadro 6**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Casos por Causas de Morbilidad General**  
**Años: 2009 – 2013**

Causas	2009		2010		2011		2012		2013	
	Casos	%	Casos	%	Casos	%	Casos	%	Casos	%
Parasitosis intestinal, sin otra especificación	1,798	10	1,457	7	1,495	7	1,283	8	1,643	7
Gastritis, no especificada	697	4	1,447	7	1,155	6	1,233	8	1,719	7
Infección de vías urinarias, sitio no especificado	697	4	886	4	850	4	1,069	7	1,022	4
Amigdalitis aguda, no especificada	947	5	947	5	843	4	776	5	830	3
Cefalea	597	3	653	3	684	3	774	5	921	4
Amebiasis, no especificadas	350	2	434	2	492	2	620	4	460	2
Artritis, no especificadas	399	2	563	3	467	2	584	4	679	3
Otras respiraciones agudas	-	-	1,097	5	754	4	448	3	0	0
Resfriado común	2,431	14	1,990	10	2,861	14	402	2	454	2

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior.

Causas	2009		2010		2011		2012		2013	
	Casos	%								
Dermatitis, no especificada	242	1	442	2	293	1	396	2	400	2
Faringitis aguda, no especificada	443	2	323	2	375	2	364	2	354	1
Escabiosis	314	2	482	2	418	2	362	2	440	2
Hernia inguinal unilateral no especificada	321	2	283	1	456	2	350	2	387	2
Otitis media, no especificada	480	3	580	3	449	2	308	2	25	0
Anemia de tipo no especificado	443	3	458	2	553	3	-	-	535	2
Neumonía	614	3	403	2	614	3	-	-	58	0
Secreción uretral / flujo vaginal	332	2	373	2	449	2	319	2	0	0
Amenorrea, sin otra especificación	245	1	-	-	-	-	260	2	298	1
Conjuntivitis, no especificada	-	-	-	-	-	-	235	1	224	1
Hipertensión esencial (primaria)	219	1	372	2	499	2	209	1	410	2
Micosis no especificada	-	-	-	-	-	-	209	1	130	1
Resto de causas	6,522	36	6,949	36	7,065	35	5,959	37	13,433	54
<b>Total</b>	<b>18,091</b>	<b>100</b>	<b>20,139</b>	<b>100</b>	<b>20,772</b>	<b>100</b>	<b>16,160</b>	<b>100</b>	<b>24,422</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en registros estadísticos del Hospital Nacional de San Pedro Necta.

Se observó que para los periodos analizados las principales enfermedades padecidas por la población son parasitosis intestinal, gastritis, infecciones de vía urinarias y enfermedades de las vías respiratorias (resfriado común), situación que se presenta con mayor frecuencia en época lluviosa.

De los casos de morbilidad atendidos por el hospital 91% corresponde a la población residente y 9% a habitantes de Municipios cercanos

- **Morbilidad infantil**

Se determinó que dentro de las causas principales de la morbilidad infantil se encuentran: las afecciones respiratorias, seguido por las gastrointestinales; de acuerdo a la encuesta realizada reflejó que 56% padecen de enfermedades respiratorias, 34% gastrointestinales y 10% otras enfermedades.

- **Mortalidad general**

Son el número de defunciones ocurridas en el Municipio por cada mil habitantes.

En el siguiente cuadro se presenta la mortalidad general.

**Cuadro 7**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Total de Casos por Causas de Mortalidad General**  
**Años: 2009 – 2013**

Causas	2009		2010		2011		2012		2013	
	Casos	%								
Neumonía y bronconeumonía	27	23	49	41	37	30	49	42	23	22
Diarreas agudas	30	24	13	11	18	14	13	11	2	2
Hemorragia gastrointestinal no especificada	3	3	5	4	5	4	5	4	5	5
Diabetes mellitus	2	2	3	3	-	-	3	3	4	4
Insuficiencia cardíaca congestiva	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2
Carcinoma in situ	-	-	1	1	-	-	1	1	2	2
Hipertensión esencial	-	-	1	1	-	-	1	1	1	1
Accidente cerebrovascular	3	3	-	-	3	3	-	-	0	0
Intoxicación por plaguicida	-	-	-	-	3	3	-	-	0	0
Cirrosis de hígado y no especificadas	11	9	9	8	3	3	11	9	1	1
Retención de restos placentarios	-	-	-	-	3	3	-	-	0	0
Septicemias no especificadas	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1
Traumatismos múltiples no especificados	7	6	-	-	3	3	-	-	1	1

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior.

Causas	2009		2010		2011		2012		2013	
	Casos	%								
Resto de causas	30	24	29	25	38	31	27	23	62	59
<b>Total</b>	<b>120</b>	<b>100</b>	<b>117</b>	<b>100</b>	<b>120</b>	<b>100</b>	<b>117</b>	<b>100</b>	<b>104</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia con base en la documentación proporcionada por el Hospital Nacional de San Pedro Necta.

La mortalidad general al año 2009 por cada mil habitantes es de cinco defunciones, del año 2010 al 2012 se mantuvo en cuatro; para el año 2013 se estimó tres defunciones. La reducción se debe a la mejora en la atención prestada en el Hospital Nacional con los programas de prevención que se ejecutan.

- **Mortalidad infantil**

La mortalidad infantil al año 2011 causó 13 defunciones por cada mil nacidos vivos, al año 2012 se estimó 12 y 8 para el 2013; entre las principales causas de mortalidad infantil en el Municipio son la neumonía y bronco neumonía, debido al clima y condiciones de vida en las que se desarrolla la población infantil; seguido de estas se encuentran las diarreas agudas.

### 1.5.3 Agua

El agua es un elemento vital para la vida del ser humano, el acceso al servicio de agua se ha incrementado en los centros poblados. La Municipalidad abastece el agua entubada al área urbana y rural, con un pago anual por el servicio de Q.10.00; estos ingresos se destinan para el mantenimiento de tuberías y operación del servicio.

### 1.5.4 Energía eléctrica

El Municipio al año 2002 tenía como proveedor de servicio de energía eléctrica a Desarrolladora de Occidente S.A. (DEOCSA), para el año 2013 este servicio es prestado por Energía de Guatemala (ENERGUATE), que cubre a los

departamentos de la región de Occidente: Quetzaltenango, Retalhuleu, San Marcos, Huehuetenango y Quiché.

#### **1.5.5 Drenajes**

Existe un sistema de drenajes utilizado sólo en el área urbana; de acuerdo a la información proporcionada por la Municipalidad, tiene cobertura 36% en la Cabecera Municipal sin embargo, la red es deficiente porque no cubre la demanda de la población y las aguas residuales desembocan en el río San Pedro, el cual atraviesa todo el pueblo.

#### **1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas**

En el Municipio no existe un sistema de tratamiento de aguas servidas, por lo tanto estas son vertidas de forma directa al río San Pedro sin recibir ningún tratamiento, esta situación perjudica al medio ambiente, la emanación de olores fétidos y proliferación de enfermedades.

#### **1.5.7 Sistema de recolección de basura**

El Municipio cuenta con tren de aseo municipal para la recolección de basura en el área urbana, por medio de un pick-up que hace su recorrido 3 veces a la semana a un cobro de Q 6.00 a domicilios y Q 8.00 a comercios; sin embargo, esta práctica no ha reducido la existencia de basureros no autorizados. En el área rural la población quema la basura orgánica y la mayoría utilizan la inorgánica como abono para sus plantaciones.

#### **1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos**

La Municipalidad cuenta con un camión para recolectar los desechos sólidos, posteriormente los traslada a un vertedero ubicado en el cantón El Llano de la Cabecera Municipal, porque no existe una planta de tratamiento de desechos sólidos.

### **1.5.9 Letrinización**

Se determinó que en el área urbana prevalece el uso de sanitarios lavables; mientras que en el área rural son letrinas y pozos ciegos para la descarga de aguas residuales. Según encuesta se estableció que 58% de la población posee letrinas por su bajo costo de adquisición y mantenimiento, 34% tiene sanitarios lavables y 8% carece de Letrinización.

### **1.5.10 Cementerios**

El Municipio cuenta en el área urbana con un cementerio destinado a atender a la población en la compra o arrendamiento, construcción y ampliación de terrenos o nichos municipales, este cementerio funciona desde hace 70 años y tiene una tarifa de Q. 80.00 por lote.

Los centros poblados que poseen cementerio son: El Palmar, Agua Dulce, Chichimes, Nillá, La Laguna, Buena Vista, El Injerto, Camposeco, Jolimex, Tuizcuz, El Nanzal y Agua Blanca.

## **1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Para el desarrollo y buen funcionamiento económico, son importantes todas las instalaciones físicas y tecnológicas que se pueden utilizar para maximizar los procesos productivos, que contribuyan con el bienestar general de la población.

### **1.6.1 Unidades de mini- riegos**

Se determinó que 85% de cultivos que produce la población son permanentes y 15% temporales, los agricultores no cuentan con un sistema de riego tecnificado, por lo que utilizan el riego por medio de lluvia.

### **1.6.2 Centros de acopio**

Los centros de acopio del Municipio almacenan producto todo el año, 100% del acopio se da en el área urbana del Municipio a través de unidades ejecutoras; de las cuales se mencionan: Asociación de Agricultores del Esfuerzo de San Pedro Necta, -ASASAPNE-, Cooperativa Agrícola Integral de San Pedro Necta, Cooperativa Agrícola RL, Asociación para el Desarrollo Integral de San Pedro Necta, -ASODESI-.Entidades que además de ser centros de acopio cuentan con equipo adicional como secadoras, balanzas que les permiten controlar el peso, además son utilizados como punto central de otras unidades productivas de menor tamaño.

### **1.6.3 Mercados**

El Municipio cuenta con un mercado, que se ubica a un costado del parque central en la Cabecera Municipal, el área de construcción es 450 metros cuadrados, cuenta con un primer nivel con terraza, nueve locales y un anexo de puestos fijos localizado entre la iglesia católica y el área de canchas deportivas.

Las instalaciones carecen de mantenimiento y no cubren la demanda en los días de plaza (jueves y domingo), las cuales se realizan en la cancha del parque central y calles aledañas, la población residente de los centros poblados del área rural comercializan los artículos que producen y la Municipalidad realiza el cobro de Q. 2.00 diarios por concepto de piso plaza a todas las personas que deseen poner a la venta su mercancía en el mercado. En los locales el cobro se realiza con base al tamaño del local, como pago mínimo de Q. 150.00 mensuales y un máximo de Q. 250.00.

### **1.6.4 Vías de accesos**

En el Municipio de San Pedro Necta las carreteras de terracería que conducen a todos los centros poblados son transitables para vehículos tipo pick-up,

microbuses, mototaxis, se encuentran en mejores condiciones en verano, caso contrario en invierno debido a la falta de mantenimiento constante por parte de las autoridades, se utilizan vehículos de doble tracción para transitarlas. En el área urbana las condiciones de las rutas de acceso son mejores por el ingreso a la Cabecera Municipal y por lo tanto se ha priorizado la inversión, construcción y mantenimiento. Para trasladar los productos la población utiliza vehículos de doble tracción y camiones recolectores de producto, para vender en el mercado ya poblaciones aledañas.

#### **1.6.5 Puentes**

Éstos son de vital importancia para el desarrollo del Municipio y sus centros poblados al mejorar la movilidad del comercio, por lo tanto la calidad de vida de los habitantes.

Al momento de la investigación se observó que de los 20 puentes ubicados en 15 centros poblados, 15 son de concreto y 5 de madera; dos de los puentes de concreto los atraviesa el río Selegua y en los puentes restantes recorren arroyos y riachuelos de los distintos centros poblados. Cada uno de los puentes contribuye al desarrollo de los centros poblados donde se encuentran localizados, porque facilitan el acceso a los pobladores para poder llegar a su destino

#### **1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial**

La energía que utiliza el comercio en el Municipio es brindada por la empresa ENERGUATE con un voltaje de 110 KW, la cual se concentra en el área urbana. Según encuesta al año 2013 se identificó que las fincas localizadas cuentan con energía de 220 KW, porque necesitan poner en funcionamiento la maquinaria para realizar el proceso de producción del café. El voltaje 110 KW es utilizado

por los comercios, panaderías, tortillerías, bloquera, fabricación de pilas, molinos de nixtamal y comedores.

#### **1.6.7 Telecomunicaciones**

En cada centro poblado del Municipio desde el año 2006 cuentan con el servicio de telefonía celular brindado por las empresas privadas: Movistar, Claro y Tigo; además existe una oficina de cable T.V. denominada Camoja que opera sólo en la Cabecera Municipal, según entrevistas efectuadas a los pobladores califican que el servicio que brinda cada una de las entidades es buena.

#### **1.6.8 Transporte**

San Pedro Necta no cuenta con servicio de buses directo a la capital, el servicio de transporte de la ruta entre San Pedro Necta y la Cabecera Departamental se realiza por medio de ocho autobuses de la línea "San Pedrana", el valor del pasaje es de Q.15.00, existen veinte autobuses medianos que trasladan de la Cabecera Municipal a la carretera Interamericana, el valor es de Q.5.00, para la movilidad dentro de la cabecera hay servicio de tuc-tuc el cobro es de Q.5.00.

#### **1.6.9 Rastro**

Son instalaciones en donde se da muerte y destace del ganado, en la investigación de campo se estableció que dentro del Municipio no existe esta actividad.

### **1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Estas organizaciones representan la infraestructura del Municipio y contribuyen a su desarrollo integral, a través de actividades productivas y de beneficio social, con la intervención de instituciones y organizaciones de carácter gubernamental y privado.

### **1.7.1 Organizaciones sociales**

La razón fundamental de estas organizaciones es la búsqueda del desarrollo y el bienestar social de los habitantes. Se encuentran organizadas por: Comité de Padres de Familia y Comité de Mujeres, COCODE Y COMUDE entre otros.

### **1.7.2 Organizaciones productivas**

Las organizaciones productivas existentes se han agrupado con el propósito de apoyar al desarrollo socioeconómico del Municipio, de las cuales se identificaron las siguientes: Asociación de Agricultores del Esfuerzo de San Pedro Necta (ASASAPNE) proporciona asesoría técnica y capacitación a los agricultores, Asociación Comunitaria Mototaxistas, Asociación de Desarrollo Comunitario Integral Microregional (ADECOIM, Cooperativa Agrícola Integral San Pedro Necta, Consejo de Desarrollo Departamental (CODEDEH), Cooperativa Agrícola R.L.

## **1.8 ENTIDADES DE APOYO**

Se incluyen todas aquellas instituciones estatales, municipales organizaciones no gubernamentales, privadas e internacionales que se encontraron en el Municipio que promueven y brindan apoyo social y económico a la población; a través de programas que mejoren la calidad de vida de los habitantes.

### **1.8.1 Instituciones estatales**

Entidades que dependen del Gobierno en forma administrativa y económica. En el Municipio funcionan las siguientes: Municipalidad, alcaldías auxiliares, Subestación de Policía Nacional Civil, CONALFA, Hospital Nacional, Registro Nacional de Personas –RENAP- Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS-.

### **1.8.2 Instituciones municipales**

Son todas aquellas entidades creadas por la Municipalidad con la finalidad de contribuir al desarrollo de la población.

### **1.8.3 Organizaciones no gubernamentales**

Estas instituciones no dependen del Gobierno, su primordial finalidad es contribuir al desarrollo social de las comunidades existentes en el Municipio.

### **1.8.4 Privadas**

Son organizaciones que no pertenecen al sector gubernamental, son constituidas con el objetivo generar lucro, dentro del cual se menciona: Banco de Desarrollo Rural, S.A.

### **1.8.5 Instituciones internacionales**

Son instituciones que provienen de otros países, y que ayudan al desarrollo de la economía del país.

## **1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Constituyen las necesidades de la población que no han sido cubiertas derivado de la falta de financiamiento de parte de las organizaciones privadas y/o gubernamentales encargadas.

Los requerimientos que presentan son los siguientes:

- Mejoramiento de las vías de acceso a las comunidades más lejanas.
- Drenajes, manejo de los desechos sólidos.
- Construcción de escuelas y puestos de salud en los diferentes centros poblados.

## 1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

“Riesgo es la posibilidad de la ocurrencia de un daño, desgracia o contratiempo que exceda un valor específico de daños sociales, ambientales y económicos en un lugar dado y durante un tiempo determinado”<sup>7</sup>.

A continuación se presentan y explican las situaciones de riesgo en el Municipio, con el objetivo de identificar, evaluar y facilitar la toma de decisiones al presentarse un incidente de tipo natural, socio natural o antrópico.

### 1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

La mayoría de riesgos existentes, se originan por las diferentes actividades humanas que alteran el ambiente natural, económico y social lo cual contribuye a la combinación amenaza-vulnerabilidad, que provoca la presencia de los siguientes riesgos en el Municipio:

- Naturales: Sismos o terremotos, bajas temperaturas, incendios forestales, deslizamientos y tormentas severas.
- Socio-naturales: Desbordes e inundaciones, epidemias y enfermedades, plagas de cultivos.
- Antrópicos: Construcciones en zonas de riesgo, accidentes de tránsito, deforestación, derrumbes, inseguridad ciudadana, Migraciones, pérdidas culturales, contaminación del agua.

### 1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

La vulnerabilidad es "un sistema dinámico, que surge como consecuencia de la interacción de una serie de factores y características (externas e internas) que

---

<sup>7</sup>Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED). 2013. "Glosario de Términos". (en línea) Guatemala. Disponible en: [www.conred.gob.gt/documentos/.../DCS\\_20100924\\_01\\_Glosario.pdf](http://www.conred.gob.gt/documentos/.../DCS_20100924_01_Glosario.pdf).

convergen en una comunidad o área particular”.<sup>8</sup>La falta de una cultura de gestión de riesgos en la comunidad, traen como resultado el no responder de manera adecuada cuando estos se presentan, de allí surge la necesidad de realizar una matriz de vulnerabilidades.

## **1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

El diagnóstico municipal describe un análisis de la situación actual administrativa y financiera de la municipalidad de San Pedro Necta del departamento de Huehuetenango, detallado a continuación:

### **1.11.1 Diagnóstico administrativo**

Está comprendido por el estudio sistemático, integral y periódico que tiene como propósito detectar las causas y consecuencias de los problemas de organización y su funcionamiento. Con el objetivo de encontrar soluciones con base a los recursos disponibles; el presente diagnóstico se realizó de acuerdo a cada una de las etapas del proceso administrativo.

#### **1.11.1.1 Planeación**

La planeación municipal se lleva a cabo por medio del Plan Operativo Anual -POA-, el cual establece los lineamientos y proyectos que se realizarán en un período determinado; este plan contiene objetivos y presupuesto para su funcionamiento. En la elaboración del POA interviene el Alcalde Municipal con apoyo de los departamentos de Dirección Municipal de Planificación -DMP- Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM- y de la Secretaría Municipal.

---

<sup>8</sup>Herrera, J.L. 2013. Matrices del tema de riesgo: Material de apoyo a la docencia. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas, Ejercicio Profesional Supervisado, Área de Administración de Empresas, Guatemala, 2013.

La Municipalidad cuenta con misión y visión orientadas de lo que se pretende alcanzar para el beneficio de la población. En los manuales de organización se encuentran los objetivos generales, objetivos específicos, políticas, procedimientos, reglamento interno, y presupuestos elaborados por la Oficina Municipal de Planificación.

#### 1.11.1.2 Organización

La municipalidad de San Pedro Necta está estructurada por niveles jerárquicos:

- Nivel superior

Conformado por las autoridades municipales, electas libre y democráticamente, el Concejo Municipal está integrado por el Alcalde, dos Síndicos y cinco Concejales; en su calidad de órgano colegiado superior de deliberación, decisión de los asuntos municipales, cuyos miembros son solidaria y mancomunadamente responsables por la toma de decisiones.

- Nivel asesoría

Son unidades que sirven de orientación a las acciones encaminadas al mejoramiento, modernización, desarrollo y proyección de la institución.

Al momento de la investigación se determinó que la Municipalidad no cumple con lo estipulado en los artículos 88 y 161 del Código Municipal, en el que solicita un juzgado de asuntos municipales y auditor interno.

- Nivel ejecutivo

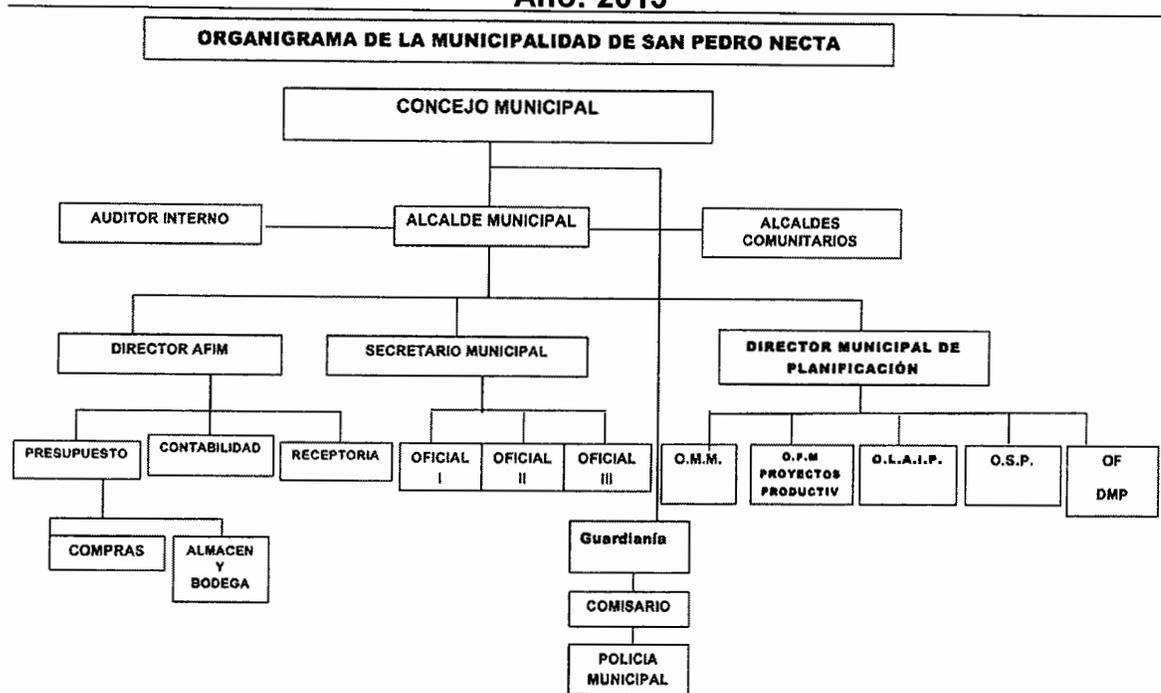
Está integrado por las unidades ejecutoras encargadas de dirigir, ordenar e implementar las políticas y acciones emanadas del Concejo a través del Alcalde. El director de cada unidad se clasifica en la categoría de funcionario municipal. Las unidades ejecutoras son las siguientes:

- Secretaría Municipal.
- Administración Financiera Integrada Municipal –AFIM-.
- Dirección Municipal de Planificación –DMP-.
- Oficina de Servicios públicos Municipales –OSPM-.
- Oficina de Información Pública.
- Oficina de la Mujer.
- Oficina Forestal.
- Otras Unidades Ejecutoras: Policía Municipal
- Nivel operativo

Está conformado por las áreas de trabajo que realizan acciones dirigidas, ordenadas e implementadas por el nivel ejecutivo en los diferentes servicios que presta la Municipalidad. Los puestos que lo conforman son conserjes, carpinteros, albañiles, fontaneros, guardianes y pilotos.

A continuación se presenta el organigrama de la Municipalidad de acuerdo a los niveles jerárquicos identificados hasta el año 2013.

**Gráfica 1**  
**Municipalidad de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Estructura Organizacional**  
**Año: 2013**



Fuente: Dirección Municipal de Planificación, Municipalidad de San Pedro Necta, Huehuetenango 2013.

El Organigrama se basa en la estructuración de puestos organizacionales por cada área y niveles jerárquicos que prestan servicio a las instrucciones del Alcalde. Dentro de sus logros al año 2013 es la integración de la Oficina de Libre Acceso a la Información Pública -OLAIP-.

#### 1.11.1.3 Integración

Es la función administrativa que se ocupa de articular los elementos materiales y humanos de la Municipalidad para su adecuado funcionamiento.

#### 1.11.1.4 Dirección

El Alcalde Municipal es quien encabeza las órdenes dirigidas de lo formulado, analizado y planificado con el Secretario General y el Planificador Municipal.

#### 1.11.1.5 Control

Es un esfuerzo sistemático para estandarizar el desempeño con objetivos de planeación, diseña los sistemas de retroalimentación de la información, establece si hay desviaciones y mide resultados para garantizar que todos los recursos de la Municipalidad se utilicen de forma eficaz y eficiente.

Las oficinas municipales son responsables de las actividades y presentación de informes a sus directores así como cumplimiento, asistencia y retroalimentación. Según entrevista realizada a las distintas oficinas municipales, destaca la evaluación del Alcalde cada semana los días lunes para verificar el cumplimiento, 35% de los entrevistados comento que no existe un control de asistencia o licencias emitidas por ausencias injustificadas, también se constató que cuentan con manual de control interno pero no hay personal especializado para poder dar las inducciones correspondientes y así cumplir con los lineamientos que este indica, tampoco se cuenta con un plan estratégico para combatir esta deficiencia en la aplicación del manual de control interno.

#### 1.11.2 Diagnóstico financiero

Se analizó cada una de las fuentes de financiamiento, con que cuenta la Municipalidad, permite determinar las facilidades o dificultades que se manifiestan en el proceso de captación de los ingresos y el aprovechamiento máximo de los recursos y la distribución de éste en el gasto, así como las herramientas que utiliza para el adecuado y correcto registro de sus ingresos y egresos así como el control de los mismos.

##### 1.11.2.1 Presupuesto

El presupuesto municipal para su formulación conlleva una serie de procedimientos y pasos que deben cumplirse, como su fecha máxima para su

aprobación y dependencia de gobierno para su presentación, tiempo de vigencia, la base para su elaboración, personas competentes involucradas para su elaboración y aprobación.

Para la elaboración del presupuesto de ingresos y egresos de cada año se formulara con base a las estimaciones y resultados de los últimos cinco años, de acuerdo a lo indicado en el Código Municipal artículo 128 del decreto 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

Para una mejor comprensión a continuación se muestra el cuadro del el presupuesto vigente de ingresos y egresos correspondientes del período 2009 al 2013.

**Cuadro 8**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos**  
**Periodo: 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>663,703</b>	<b>4</b>	<b>458,558</b>	<b>4</b>	<b>561,980</b>	<b>4</b>	<b>1,140,222</b>	<b>5</b>	<b>965,509</b>	<b>5</b>
Ingresos tributarios	26,510		28,050		30,850		98,357		99,810	
Ingresos no tributarios	402,938		182,438		205,070		645,086		601,719	
Vta. de bienes y servicios	69,420		73,320		114,860		104,435		51,500	
Ingresos de operación	140,740		152,600		146,100		272,244		192,643	
Rentas de la propiedad	24,095		22,150		65,100		20,100		19,837	
<b>Transferencias</b>	<b>12,876,904</b>	<b>85</b>	<b>12,530,393</b>	<b>96</b>	<b>13,054,390</b>	<b>93</b>	<b>15,543,732</b>	<b>69</b>	<b>16,806,732</b>	<b>82</b>
Transferencias corrientes	1,797,739		1,812,083		1,669,574		1,924,277		2,048,111	
Transferencias de capital	11,079,165		10,718,310		11,384,816		13,619,455		14,758,621	
<b>Disminución otros activos</b>	<b>1,607,297</b>	<b>11</b>	<b>9,363</b>	<b>0</b>	<b>493,332</b>	<b>3</b>	<b>68,250</b>	<b>0</b>	<b>929,025</b>	<b>5</b>
Disminución otros activos	1,607,297		9,363		493,332		68,250		929,025	
<b>Financiamiento</b>							<b>5,683,170</b>	<b>25</b>	<b>1,684,280</b>	<b>8</b>
Endeudamiento público	-		-		-		5,683,170		1,684,280	
<b>Total de ingresos</b>	<b>15,147,904</b>	<b>100</b>	<b>12,998,314</b>	<b>100</b>	<b>14,109,702</b>	<b>100</b>	<b>22,435,374</b>	<b>100</b>	<b>20,385,546</b>	<b>100</b>
<b>Egresos</b>										
<b>Funcionamiento</b>	<b>2,525,163</b>	<b>17</b>	<b>4,430,913</b>	<b>34</b>	<b>4,220,055</b>	<b>30</b>	<b>4,767,485</b>	<b>21</b>	<b>3,101,827</b>	<b>15</b>
Actividades centrales	2,525,163		2,333,949		2,324,600		3,205,385		2,293,461	
Servicios públicos	-		2,096,964		1,895,455		1,562,100		808,366	
<b>Inversión</b>	<b>12,622,741</b>	<b>83</b>	<b>8,567,401</b>	<b>66</b>	<b>9,889,647</b>	<b>70</b>	<b>17,421,048</b>	<b>78</b>	<b>14,842,040</b>	<b>73</b>
Salud y ambiente	1,372,126		-		-		908,197		1,390,158	
Gestión de educación	4,352,533		4,293,646		3,358,981		6,071,849		4,561,783	
Desarrollo urbano y rural	2,341,262		1,542,382		2,488,830		1,128,351		860,000	
Red vial	4,556,820		2,731,373		4,041,836		9,312,651		7,105,599	
Cultura y deportes	-		-		-		-		924,500	
<b>Financiamiento</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>246,841</b>	<b>1</b>	<b>2,441,679</b>	<b>12</b>
Deuda Pública	-		-		-		246,841		2,441,679	
<b>Total de egresos</b>	<b>15,147,904</b>	<b>100</b>	<b>12,998,314</b>	<b>100</b>	<b>14,109,702</b>	<b>100</b>	<b>22,435,374</b>	<b>100</b>	<b>20,385,546</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

Para la elaboración del presupuesto de ingresos y egresos de cada año se formulara con base a las estimaciones y resultados de los últimos cinco años, de acuerdo a lo indicado en el Código Municipal artículo 128 del decreto 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

- Ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestaria de ingresos consiste en el registro oportuno de los recursos recaudados por las municipalidades, y para el caso de la Municipalidad, sus ingresos provienen de cuatro fuentes: ingresos propios, transferencias corrientes, transferencias de capital y endeudamiento municipal.

La ejecución presupuestaria de egresos está clasificada y agrupada en tres grandes programas, que son: funcionamiento, de inversión y endeudamiento municipal.

A continuación se muestra la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos para el período 2009 al 2013.

**Cuadro 9**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos**  
**Periodo: 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>351,079</b>	<b>3</b>	<b>419,408</b>	<b>4</b>	<b>511,478</b>	<b>4</b>	<b>1,073,817</b>	<b>5</b>	<b>558,680</b>	<b>5</b>
Ingresos tributarios	45,745	0	64,740	1	51,543	0	100,316	0	90,404	1
Ingresos no tributarios	165,511	1	286,870	2	320,094	3	646,367	3	305,372	3
Venta de bienes y servicios	50,442	0	15,360	0	64,712	1	81,007	0	5,815	0
Ingresos de operación	68,488	1	46,673	0	65,594	1	225,321	1	137,999	1
Rentas de la propiedad	20,893	0	5,765	0	9,535	0	20,806	0	19,090	0
<b>Transferencias</b>	<b>12,802,474</b>	<b>97</b>	<b>11,097,773</b>	<b>96</b>	<b>12,129,620</b>	<b>96</b>	<b>14,529,898</b>	<b>68</b>	<b>10,951,642</b>	<b>95</b>
Corrientes	1,606,290	12	1,539,152	13	1,668,686	13	1,925,582	9	1,527,462	13
De capital	11,196,184	85	9,558,621	83	10,460,934	83	12,604,316	59	9,424,180	82
<b>Disminución de otros activos</b>	-	<b>0</b>								
Disminución otros activos	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0
<b>Endeud. público interno</b>	-	<b>0</b>	-	<b>0</b>	-	<b>0</b>	<b>5,683,170</b>	<b>27</b>	-	<b>0</b>
Deuda pública	-	0	-	0	-	0	5,683,170	27	-	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>13,153,553</b>	<b>100</b>	<b>11,517,181</b>	<b>100</b>	<b>12,641,098</b>	<b>100</b>	<b>21,286,885</b>	<b>100</b>	<b>11,510,322</b>	<b>100</b>
<b>Egresos</b>										
<b>De funcionamiento</b>	<b>2,382,813</b>	<b>16</b>	<b>2,146,011</b>	<b>19</b>	<b>2,239,952</b>	<b>17</b>	<b>3,033,149</b>	<b>16</b>	<b>1,776,105</b>	<b>16</b>
Actividades centrales	2,382,813	16	2,146,011	19	2,239,952	17	3,033,149	16	1,776,105	17
<b>Inversión</b>	<b>12,285,217</b>	<b>84</b>	<b>8,879,620</b>	<b>81</b>	<b>10,775,100</b>	<b>83</b>	<b>15,877,981</b>	<b>83</b>	<b>7,646,408</b>	<b>70</b>
Servicios públicos	-	0	1,883,582	17	1,767,904	14	1,475,834	8	787,743	7
Salud y ambiente	1,230,418	8	-	0	-	0	898,872	5	256,992	2
Gestión de educación	4,341,395	30	3,520,382	32	2,756,064	21	5,102,174	27	1,782,090	16
Desarrollo urbano y rural	2,287,549	16	769,503	7	2,212,080	17	1,060,753	6	234,765	2
Red vial	4,425,855	30	2,706,153	25	4,039,052	31	7,340,348	38	4,237,506	39
Cultura y deportes	-	0	-	0	-	0	-	0	347,312	3
<b>Endeud. público interno</b>	-	<b>0</b>	-	<b>0</b>	-	<b>0</b>	<b>245,858</b>	<b>1</b>	<b>1,547,118</b>	<b>14</b>
Deuda pública	-	0	-	0	-	0	245,858	1	1,547,118	14
<b>Total de egresos</b>	<b>14,668,030</b>	<b>100</b>	<b>11,025,631</b>	<b>100</b>	<b>13,015,052</b>	<b>100</b>	<b>19,156,988</b>	<b>100</b>	<b>10,969,631</b>	<b>100</b>

\* Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

Se observa que el periodo 2010 se ejecutó 85% del presupuesto aprobado de egresos, y durante los años 2011 y 2012, el monto ejecutado fue de 92% y 85% respectivamente y al 30 de septiembre del periodo 2013 lo ejecutado es 54%.

#### 1.11.2.2. Contabilidad integrada

El módulo de contabilidad integrada municipal, registra las transacciones presupuestarias, financieras y patrimoniales en el sistema Integrado de Administración Financiera Municipal -SIAF-MUNI-, con el objeto de presentar información contable oportuna, confiable y ordenada de manera que facilite las tareas de control, para uso gerencial y de auditoría, basada en el análisis financiero y la proyección de los resultados, para una mejor comprensión ver anexos.

- Estado de resultados

Como toda institución, para conocer el resultado de ingresos y egresos en el término de un ejercicio contable y fiscal, la Municipalidad elabora su estado de resultados, registrando todos los ingresos propios, y las transferencias corrientes recibidas para funcionamiento y gastos incurridos durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

**Cuadro 10**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Período: 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
<b>Ingresos</b>										
Ingresos tributarios	45,745	2	64,740	3	51,543	2	100,316	3	90,404	4
Ingresos no tributarios	165,511	8	286,870	15	320,094	15	646,367	22	305,372	15
Vta. de bienes y servicios	118,930	6	62,033	3	130,306	6	306,328	10	43	0
Ingresos de operación	-	0	-	0	0	0	-	0	143,771	7
Rentas de la propiedad	20,894	1	5,764	0	9,535	0	20,806	1	19,090	1
Transferencias corrientes	1,606,290	83	1,539,152	79	1,668,687	77	1,925,582	64	1,527,461	73
Endeudamiento público	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>1,957,370</b>	<b>100</b>	<b>1,958,559</b>	<b>100</b>	<b>2,180,165</b>	<b>100</b>	<b>2,999,399</b>	<b>100</b>	<b>2,086,141</b>	<b>100</b>
<b>Gastos</b>										
Remuneraciones	1,570,071	80	1,965,722	100	2,178,789	100	3,229,122	108	2,291,475	110
Bienes y Servicios	638,314	33	601,482	31	698,719	32	885,844	30	270,123	13
Depreciación y Amortización	-	0	-	0	-	0	4,032,511	134	-	0
Intereses y Comisiones	-	0	-	0	-	0	42,823	1	477,441	23
Otros Alquileres	22,134	1	31,134	2	21,600	1	25,800	1	21,000	1
Transferencias corrientes	10,000	1	6,000	0	18,000	1	13,000	0	36,700	2
Transferencias de capital	-	0	60,000	3	613,179	28	-	0	71,900	3
<b>Total de gastos</b>	<b>2,240,519</b>	<b>115</b>	<b>2,664,338</b>	<b>136</b>	<b>3,530,287</b>	<b>162</b>	<b>8,229,100</b>	<b>274</b>	<b>3,168,639</b>	<b>152</b>
<b>Resultado de ejercicio</b>	<b>-283,149</b>	<b>-15</b>	<b>-705,779</b>	<b>-36</b>	<b>-1,350,122</b>	<b>-62</b>	<b>-5,229,701</b>	<b>-174</b>	<b>-1,082,498</b>	<b>-52</b>

\* Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: Elaboración propia, con base en Estado de Resultados proporcionado por la municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

El estado de resultado no muestra las transferencias de capital que el gobierno central traslada a la Municipalidad para proyectos de inversión social, únicamente muestra los ingresos propios y las transferencias corrientes para el funcionamiento administrativo de la municipalidad, donde puede apreciarse que el rubro más significativo de ingresos lo representa las transferencias corrientes del sector público representando.

Las remuneraciones que comprende el pago de sueldos y prestaciones administrativas y técnicas representan más de 60 % de los egresos.

- **Balance general**

La situación financiera comprende todos los activos y pasivos propiedad de la Municipalidad, refleja el patrimonio y la posición financiera, herramienta útil para la toma de decisiones. Este estado financiero se divide en activos, pasivos y patrimonio, el primero esta representa por todos los bienes y derechos, el segundo representa todas las obligaciones y compromisos que ha contraído durante su gestión.

**Cuadro 11**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Balance General**  
**Período: 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
<b>Activo</b>										
<b>Corriente</b>	<b>130,870</b>	<b>0</b>	<b>634,846</b>	<b>1</b>	<b>332,573</b>	<b>1</b>	<b>2,417,046</b>	<b>3</b>	<b>1,911,970</b>	<b>2</b>
Disponible	130,870	0	565,899	1	204,297	0	1,976,547	2	179,945	0
Exigible	-	0	68,947	0	128,276	0	440,499	1	1,732,025	2
<b>No corriente</b>	<b>51,766,804</b>	<b>100</b>	<b>60,317,749</b>	<b>99</b>	<b>59,145,698</b>	<b>99</b>	<b>69,870,551</b>	<b>97</b>	<b>77,697,329</b>	<b>98</b>
Propiedad planta y equipo	46,006,533	89	49,660,932	82	55,113,187	92	66,104,052	92	70,997,692	89
Intangible	5,760,271	11	10,656,817	17	4,032,511	7	3,766,499	5	6,699,637	9
<b>Total de activo</b>	<b>51,897,674</b>	<b>100</b>	<b>60,952,595</b>	<b>100</b>	<b>59,478,271</b>	<b>100</b>	<b>72,287,597</b>	<b>100</b>	<b>79,609,299</b>	<b>100</b>
<b>Pasivo</b>										
<b>Corriente</b>	<b>121,560</b>	<b>0</b>	<b>133,986</b>	<b>0</b>	<b>205,666</b>	<b>0</b>	<b>160,242</b>	<b>0</b>	<b>255,563</b>	<b>0</b>
Cuentas por pagar a C.P.	121,560	0	133,986	0	205,666	0	160,242	0	255,563	0
<b>No corriente</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>5,718,254</b>	<b>8</b>	<b>4,602,277</b>	<b>6</b>
Deuda pública L.P.	-	0	-	0	-	0	5,480,135	8	4,410,458	6
Documentos y efectos por pagar	-	0	-	0	-	0	238,119	0	191,819	0
<b>Total de pasivo</b>	<b>121,560</b>	<b>0</b>	<b>133,986</b>	<b>0</b>	<b>205,666</b>	<b>0</b>	<b>5,878,496</b>	<b>8</b>	<b>4,857,840</b>	<b>6</b>
<b>Patrimonio municipal</b>										
Resultado del ejercicio	-283,149	-1	-705,779	-1	-1,350,122	-2	-5,228,701	-7	-1,082,498	-1
Resultado acumulados	22,196,306	43	22,102,810	36	10,740,215	18	9,150,974	13	3,922,949	5
Transf. y cont. de capital recib.	29,862,957	58	39,421,578	65	49,882,512	84	62,486,828	86	71,911,008	90
<b>Total de patrimonio municipal</b>	<b>51,776,114</b>	<b>100</b>	<b>60,818,609</b>	<b>100</b>	<b>59,272,605</b>	<b>100</b>	<b>66,409,101</b>	<b>92</b>	<b>74,751,459</b>	<b>94</b>
<b>Total de pasivo y patrimonio</b>	<b>51,897,674</b>	<b>100</b>	<b>60,952,595</b>	<b>100</b>	<b>59,478,271</b>	<b>100</b>	<b>72,287,597</b>	<b>100</b>	<b>79,609,299</b>	<b>100</b>

\*Corte al 30 de septiembre 2013

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

El activo corriente disponible está compuesto por el rubro de caja y bancos, integrada por cuatro cuentas bancarias que posee la Municipalidad; el activo corriente exigible integrado por cuentas por cobrar y anticipos otorgados, que durante los últimos tres periodos se ha incrementado, y al 30 de septiembre del período 2013, los anticipos representan 79% del total del activo corriente y las cuentas por cobrar 11%.

El rubro más importante del balance general de la Municipalidad, lo compone el activo no corriente que comprende: la propiedad planta y equipo en operación, las construcciones en proceso y los bienes de uso común. Como puede observarse este rubro ha ido incrementándose durante los períodos analizados por la construcción y mejoramiento de escuelas, y la construcción de carreteras, construcción de puentes entre otros.

La administración municipal adquirió un préstamo en el año 2012 para compra de maquinaria pesada utilizada en el balastro de los caminos que unen a los centros poblados, equivale 93% del total de compromisos.

### 1.11.2.3 Tesorería

La tesorería municipal es el ente que “tendrá entre otras funciones, la de velar por realizar la programación, organización, coordinación, ejecución y control de la captación y uso de los recursos públicos bajo los principios de legalidad, economía, eficiencia y equidad, con el propósito de cumplir con los programas y proyectos de conformidad con las políticas de la Municipalidad.”<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup>Manual de Información Financiera Integrada Municipal -MAFIM-. 2006. Segunda versión. p 34.

#### 1.11.2.4 Préstamos y donaciones

Como está tipificado en el artículo 100 del Decreto número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala, reformado por el Decreto número 22-2010 artículo 20, Las municipalidades, para el logro de sus fines, podrán contratar préstamos cumpliendo con los requisitos legales establecidos para el efecto.

**Cuadro 12**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Préstamos y Donaciones**  
**Período: 2009 - 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2,009	2010	2011	2012	2013*
<b>Ingresos</b>	-	-	-	<b>5,683,170</b>	-
<b>Endeudamiento público interno</b>	-	-	-	<b>5,683,170</b>	-
Préstamo	-	-	-	5,683,170	
<b>Donaciones</b>	-	-	-	-	-
Mejoramiento de sistema de agua	-	-	-	-	-
<b>Egresos</b>	-	-	-	<b>245,858</b>	<b>1,547,118</b>
<b>Pago préstamo proyectos varios</b>	-	-	-	<b>245,858</b>	<b>1,547,118</b>
Intereses por préstamo	-	-	-	42,823	477,441
Amortización de préstamo				203,035	1,069,677

\*Corte al 31 de agosto de 2013.

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2009, 2010, 2011, 2012 Y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

## 1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

La actividad comercial es importante para el desarrollo de San Pedro Necta, el cual se caracteriza por ser productor de café, actividad agrícola y agroindustrial, que tienen importancia en la economía del Municipio.

Los días de plaza son jueves y domingos, frente al parque y mercado central se instalan varias personas que venden diversos productos básicos; se llevan a cabo diferentes transacciones comerciales.

### 1.12.1 Flujo comercial

El flujo comercial se subdivide en importaciones y exportaciones, tanto nacionales como extranjeras que se dan en el Municipio. Se constituyen como importaciones todos los productos que ingresan para autoconsumo, transformación y para comercialización.

- Principales productos de importación

Se determinó por medio de la investigación de campo, los principales productos que se importan de la Ciudad Capital, mercados departamentales y de México son: abarrotes, productos enlatados, productos lácteos, ganado vacuno, carnes, frutas, abonos, fertilizantes, pinturas, hilos, maquinaria, repuestos para vehículos, combustibles, lubricantes, electrodomésticos, artículos de oficina, productos de limpieza, artículos de computación, celulares, materiales para la construcción, aperos de labranza, materias primas, farmacéuticos, ropa y zapatos.

- Principales productos de exportación

Por medio de la investigación de campo se determinó que los productos que se exportan son de las actividades agrícolas y artesanales; estos son trasladados al mercado de la Cabecera Departamental, departamentos de Quetzaltenango, Escuintla y San Marcos; los países de Norteamérica y los continentes de Asia y Europa. A continuación se presenta los principales productos exportados:

- Agricultura: café, maíz, frijol, manzana, brócoli, aguacate, tomate, güisquil, banano.
- Artesanal: güipiles, cortes, morrales, pan, silos.

La cercanía a la frontera de México, permite ingresar una importante cantidad de productos hacia el Municipio; de igual forma se benefician con exportaciones a Europa y Estados Unidos, así como hacia la Ciudad Capital.

### **1.12.2 Flujo financiero**

Está conformado por los ingresos obtenidos del trabajo asalariado y por los ingresos adicionales que reciben los pobladores, los cuales están integrados por negocio propio y remesas familiares enviadas por personas residentes en el extranjero.

#### **1.12.2.1 Remesas familiares**

El flujo monetario que generan las remesas familiares provenientes del exterior, representa un rubro importante para la economía, debido a la migración tanto dentro del país como a nivel internacional. Estos ingresos son utilizados para cubrir las necesidades básicas del hogar y en la producción.

Las remesas proceden principalmente de los Estados Unidos de Norte América, según resultados de la encuesta realizada 5% del total de la población recibe cantidades que oscilan entre \$ 150 y \$ 500 dólares mensuales y se convierten en la principal fuente de ingresos que se utilizan para satisfacer necesidades primordiales como: alimentación, educación, salud, construcción de viviendas, liquidación de préstamos, compra de fertilizantes y maquinaria para la producción de café.

#### **1.12.2.2 Sistema bancario**

El Sistema Bancario es una herramienta de operación, control y mercadeo ayuda a los habitantes del Municipio otorgando facilidades de crédito para que ellos puedan seguir invirtiendo en sus negocios.

## **CAPÍTULO II**

### **ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN**

Este capítulo describe la tenencia, uso, concentración y distribución de la tierra, para su análisis se utiliza los índices agropecuarios de los años 1979, 2003, así mismo se elaboró proyecciones para el año 2013 período en que se realizó la investigación.

#### **2.1 ESTRUCTURA AGRARIA**

Es el conjunto de relaciones sociales de producción que emprenden los habitantes rurales del país. Por lo tanto es necesario analizar la estructura agraria que prevalece en el Municipio a través del estudio de la tenencia de la tierra, uso actual y potencial y concentración de la misma.

##### **2.1.1 Tenencia de la tierra**

Tenencia es la posesión permanente o temporal que se tiene de la tierra, a través del título de propiedad contrato o concesión expresa de las autoridades.

Las formas de tenencia de la tierra en el Municipio son las siguientes: propia, arrendada, usufructo y ocupada.

A continuación se presenta el detalle de la tenencia de la tierra dentro del Municipio, que compara la situación de la misma con los censos de los años 1979, 2003 y encuesta realizada durante el año 2013.

**Cuadro 13**  
**Municipio de San de Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Tenencia de la Tierra por Número de Fincas, Según Formas**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

Forma de tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Número de fincas	%	Número de fincas	%	Número de fincas	%
Propia	1,214	89.13	2,872	99.48	526	97.41
Arrendado	84	6.31	13	0.45	11	2.04
Colono	1	0.08	-	-	-	-
Usufructo	-	-	2	0.07	1	0.18
Ocupada	-	-	-	-	2	0.37
Otra	61	4.48	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1,360</b>	<b>100.00</b>	<b>2,887</b>	<b>100.00</b>	<b>540</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La tenencia de la tierra que predomina es la propia, que del año 1979 al 2003 se incrementó 10%, esto se debe al crecimiento de la población y número de fincas. Asimismo, la forma de arrendamiento se redujo 85% en el mismo período.

Según encuesta realizada en el año 2013 se determinó que en el Municipio prevalece la forma de tenencia propia, esto se debe a que con el paso del tiempo los habitantes han recibido herencias familiares o adquisición directa de terrenos.

### 2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Se entiende por uso de la tierra, a la función o destino que en determinado comento se le asigne a un área o porción. En el Municipio el suelo es aprovechado para la producción de cultivo de café y en menor escala para productos tales como: maíz, güisquil, tomate, frijol, durazno, aguacate, limón y ciruela.

A continuación se muestra el uso de la tierra correspondiente a los años 1979, 2003 y 2013.

**Cuadro 14**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Uso de la Tierra por Cantidad de Fincas y Superficie en Manzanas**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

Usos de la tierra	Fincas		Superficie en manzanas	
	Cantidad	%	Cantidad	%
<b>Censo 1979</b>				
Cultivos anuales o temporales	1,298	32.03	3,166.58	28.12
Cultivos permanentes y semipermanentes	978	24.13	2,119.08	18.82
Pastos	75	1.85	288.60	2.56
Bosques	566	13.96	5,468.15	48.56
Otras tierras	1,136	28.03	219.13	1.94
<b>Total</b>	<b>4,053</b>	<b>100.00</b>	<b>11,261.54</b>	<b>100.00</b>
<b>Censo 2003</b>				
Cultivos anuales o temporales	2,501	42.39	2,594.42	35.45
Cultivos permanentes y semipermanentes	2,865	48.56	4,042.24	55.23
Pastos	40	0.68	22.23	0.30
Bosques	311	5.27	542.51	7.41
Otras tierras	183	3.10	117.30	1.61
<b>Total</b>	<b>5,900</b>	<b>100.00</b>	<b>7,318.70</b>	<b>100.00</b>
<b>Encuesta 2013</b>				
Cultivos anuales o temporales	165	31.92	68.36	13.19
Cultivos permanentes y semipermanentes	313	60.54	381.12	73.54
Pastos	30	5.80	3.31	0.64
<b>Encuesta 2013</b>				
Bosques	3	0.58	32.59	6.29
Otras tierras	6	1.16	32.88	6.34
<b>Total</b>	<b>517</b>	<b>100.00</b>	<b>518.26</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La cantidad de fincas que destinan tierra para cultivos anuales del año 1979 al año 2003 se incrementó 93%, a diferencia de la superficie que se redujo 18%; la tierra que se utiliza para cultivos permanentes y semipermanentes se incrementó 193%. Es de resaltar que la categoría otras tierras se redujeron 84%, debido a

que el uso que se le da a la tierra se concentra en los cultivos temporales y permanentes.

### 2.1.3 Concentración de la tierra

Radica en examinar la cantidad de tierra que se encuentra distribuida y la desigualdad en las distintas unidades productivas: Microfincas, sub-familiares, familiares y multifamiliares.

A continuación se presenta la concentración de la tierra del Municipio por tamaño de finca.

**Cuadro 15**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca y Superficie en Manzanas**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

<b>Tamaño</b>	<b>Cantidad de fincas</b>	<b>%</b>	<b>Superficie en manzanas</b>	<b>%</b>
<b>Censo 1979</b>				
Microfinca	327	24.04	174.22	1.66
Subfamiliar	841	61.84	2,945.74	28.09
Familiar	180	13.24	3,473.89	33.12
Multifamiliar	12	0.88	3,894.38	37.13
<b>Total</b>	<b>1,360</b>	<b>100.00</b>	<b>10,488.23</b>	<b>100.00</b>
<b>2013</b>				
Microfinca	1,358	47.04	717.77	10.70
Subfamiliar	1,457	50.47	3,584.29	53.44
Familiar	61	2.11	1,004.55	14.98
<b>Total</b>	<b>2,887</b>	<b>100.00</b>	<b>6,706.67</b>	<b>100.00</b>
<b>Encuesta 2013</b>				
Microfinca	441	81.37	146.95	14.89
Subfamiliar	98	18.08	233.71	23.68
Familiar	1	0.18	12.50	1.27
Multifamiliar	2	0.37	593.75	60.16
<b>Total</b>	<b>542</b>	<b>100.00</b>	<b>986.91</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística-INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según investigación de campo se determinó que existían 12 fincas multifamiliares, las fincas familiares disminuyeron 34%; esto debido a que la población ha adquirido tierras para trabajarlas y las han dividido.

Según encuesta realizada al año 2013 se constató que la superficie de las fincas multifamiliares, familiares y subfamiliares, están concentradas en manos de pocas familias, las cuales poseen grandes extensiones de tierra del Municipio.

#### **2.1.4 Coeficiente de Gini**

Es el índice que determina el grado de desigualdad que existe en la concentración de la tierra, el cual considera el tamaño o estrato de finca y la extensión que ocupa el terreno.

Para determinar el grado de desigualdad que existe en la concentración de la tierra se utiliza el coeficiente de Gini, el cual considera el tamaño o estrato de finca y la extensión que ocupa el terreno.

**Cuadro 16**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Coeficiente de Gini y Nivel de Concentración de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

<b>Año</b>	<b>Coeficiente</b>	<b>Nivel de Concentración</b>
1979	0.27	Baja
2003	0.27	Baja
Encuesta 2013	0.18	Baja

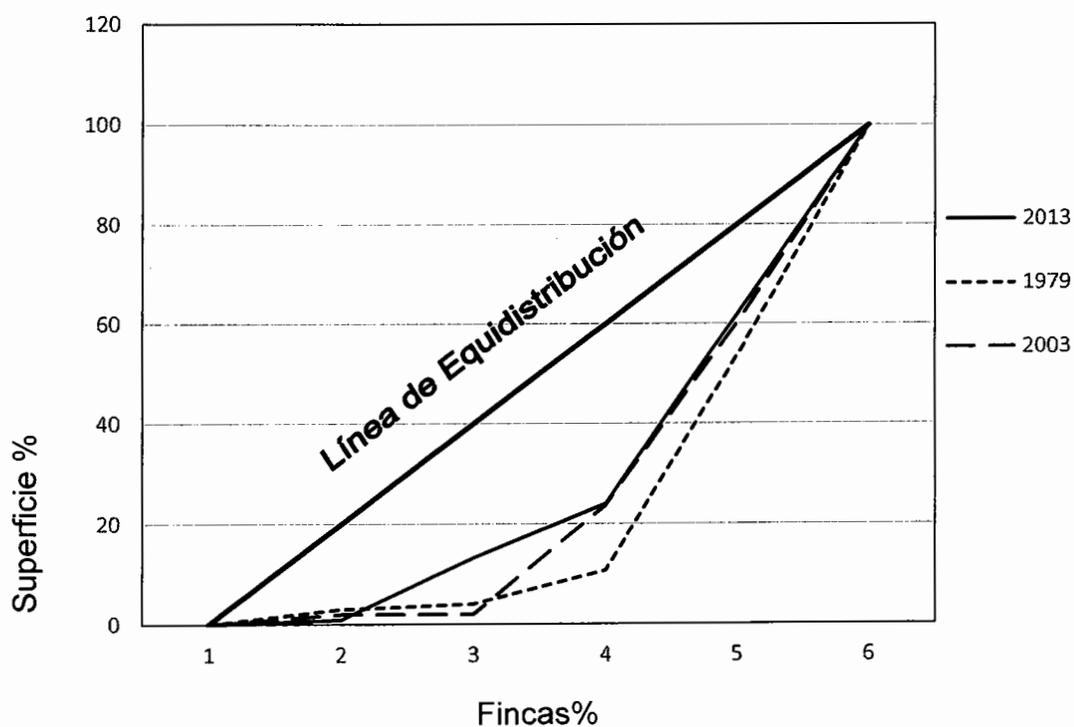
Fuente: elaboración propia con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

La concentración de la tierra en el Municipio es baja, tanto en los años 1979 y 2003, situación que se mantiene constante según datos obtenidos de la encuesta realizada a hogares del Municipio.

### 2.1.5 Curva de Lorenz

Sirve para representar en forma gráfica la medición de los recursos y relacionar los porcentajes acumulados de la población como la tendencia de la tierra. A continuación se presenta la concentración de la tierra en los estratos de las fincas durante los años de 1979, 2003 y 2013.

**Gráfica 2**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Curva de Lorenz**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La curva del año 2013 se separa de la línea de equidistribución en relación al censo 2003, esto indica que existe tenencia de la tierra en pocas manos en el

Municipio. El censo de 1979 indica que la desigualdad se debe a la misma concentración de la tierra.

## 2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas del Municipio se distribuyen principalmente en la agrícola, pecuario, artesanal, agroindustrial, comercio y servicios. La distribución por actividad se presenta en el siguiente cuadro.

**Cuadro 17**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividades Productivas**  
**Año: 2013**

<b>Actividad productiva</b>	<b>Generación de empleo (trabajadores)</b>	<b>%</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>	<b>%</b>
Agrícola	1,232	60	5,858,795 ✓	34
Pecuaría	7	0	227,410 ✓	1
Artesanal	10	0	2,429,030 ✓	15
Agroindustrial	342	17	8,548,200 ✓	50
Comercio y Servicios	468	23	-	-
<b>Total</b>	<b>2,059</b>	<b>100</b>	<b>17,063,435 ✓</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Con base a la investigación de campo se determinó que la principal actividad a la que se dedica la población es la agrícola, seguida de comercio y servicio y agroindustrial; la actividad pecuaria y artesanal se desarrolla como actividad secundaria.

### 2.2.1 Agrícola

34% del total de valor de producción en el Municipio representan los productos de la actividad agrícola son la segunda fuente de ingresos para los habitantes, los cultivos principales son café, maíz y frijol. El siguiente cuadro presenta la extensión, volumen y valor de la producción.

**Cuadro 18**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Agrícola**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Finca y Producto**  
**Año: 2013**

Estrato/ Producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de medida	Volumen de producción	Rendimiento	Precio unitario Q.	Valor de producción Q.	Nivel Tecnológico
<b>Microfinca</b>	<b>366</b>	<b>148.09</b>		<b>10,316</b>			<b>1,278,650</b>	
Café	211	99.98	Quintal	9,599	96.01	120	1,151,880	
Maíz	115	42.21	Quintal	200	4.74	125	25,000	
Frijol	17	5.00	Quintal	58	11.60	450	26,100	
Durazno	3	0.75	Quintal	170	226.67	250	42,500	Nivel I
Aguacate	6	-	Quintal	200	-	125	25,000	Tradicional
Limón	4	-	Quintal	71	-	80	5,680	
Ciruela	3	0.15	Quintal	5	33.33	190	950	
Güisquil	5	-	Quintal	9	-	100	900	
Tomate	2	-	Quintal	4	-	160	640	
<b>Subfamiliar</b>	<b>102</b>	<b>176.39</b>		<b>20,019</b>			<b>2,420,145</b>	
Café	83	155.39	Quintal	19,891	128.00	120	2,386,920	Nivel II Baja Tecnología
Maíz	16	18.00	Quintal	75	4.17	125	9,375	
Frijol	3	3.00	Quintal	53	17.67	450	23,850	
<b>Familiar</b>	<b>10</b>	<b>125.00</b>		<b>18,000</b>			<b>2,160,000</b>	Nivel III Tecnología Intermedia
Café	10	125.00	Quintal	18,000	144.00	120	2,160,000	
<b>Total</b>	<b>478</b>	<b>449.48</b>		<b>48,335</b>			<b>5,858,795</b>	

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que el producto más representativo en el Municipio es el café con 97% del valor total de la producción, mientras que 3% restante corresponde a productos como: maíz, frijol, durazno, aguacate, limón, ciruela, güisquil y tomate.

En San Pedro Necta el cultivo de maíz se produce en microfincas y en fincas subfamiliares. De la producción de las microfincas 15% se destina para la venta, 85% se destina para el consumo del núcleo familiar, como parte importante de la dieta alimenticia de los habitantes del Municipio. En cuanto al valor y volumen de la producción del frijol del Municipio, según encuesta 2013, existen sembradas en total ocho manzanas con una producción total de 111 quintales de frijol este producto es para consumo de los hogares.

### **2.2.2 Pecuaria**

Se integra por la crianza de animales domésticos como aves de corral, cerdos y ganado bovino. En el Municipio se observó que la actividad pecuaria representa ingreso mínimo del total del ingreso anual ; dentro de este sector la crianza y engorde de ganado bovino, engorde de gallinas y de cerdos son las más importantes. En el siguiente cuadro se detalla el volumen y valor de la actividad pecuaria.

**Cuadro 19**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Pecuaria**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Finca y Producto**  
**Año: 2013**

<b>Estrato/producto</b>	<b>Unidades económicas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de producción</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>
<b>Microfinca</b>	<b>147</b>		<b>3,149</b>		<b>161,890</b>
Crianza y engorde de gallina	136	Unidad	1,613	80.00	129,040
Producción de huevos	2	Unidad	480	1.25	600
Producción de leche	4	Litro	450	5.00	2,250
Crianza de ganado caprino	3	Cabeza	6	1,000.00	6,000
Producción de miel	2	Litro	600	40.00	24,000
<b>Subfamiliar</b>	<b>26</b>		<b>132</b>		<b>65,520</b>
Crianza y engorde de gallina	13	Unidad	114	80.00	9,120
Crianza y engorde de ganado porcino	4	Cabeza	8	800.00	6,400
Crianza y engorde ganado bovino	<b>9</b>	<b>Cabeza</b>	<b>10</b>		<b>50,000</b>
Temeras			4	3,500.00	14,000
Novillos			1	3,000.00	3,000
Toros			1	5,000.00	5,000
Vacas			4	7,000.00	28,000
<b>Total</b>	<b>173</b>		<b>3,281</b>		<b>227,410</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Esta actividad se desarrolla en microfincas con 147 unidades económicas, un valor de producción 71%; es una actividad familiar, las fincas subfamiliares con 26 unidades económicas, representa 29% del valor de la producción.

En fincas subfamiliares el valor de producción de la crianza y engorde de ganado bovino representa 76%, seguido de la crianza de cerdos 10% y la crianza y

engorde de gallina 14%, el precio de venta de cada uno de los productos fue determinado según precio de mercado local.

### 2.2.3 Artesanal

El desarrollo de la actividad productiva se ha incrementado, debido a la baja en los precios del café y de los productos agrícolas, lo que ha provocado que la población se dedique a la misma. Sin embargo, al igual que las otras actividades productivas; la demanda de los productos es mínima debido a los bajos ingresos de los habitantes del Municipio.

En el cuadro siguiente se presenta el volumen y valor de la producción por tamaño de empresa.

**Cuadro 20**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Artesanal**  
**Volumen y Valor de la producción**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Año: 2013**

Empresa/producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de la producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
<b>Pequeño artesano</b>	<b>25</b>		<b>103,777</b>		<b>357,610</b>
<b>Sastrería</b>	<b>1</b>				<b>18,000</b>
Pantalones		Unidad	120	150.00	18,000
<b>Tejidos</b>	<b>21</b>				<b>8,350</b>
Huipil		Unidad	18	250.00	4,500
Corte		Unidad	11	350.00	3,850
<b>Pilas</b>	<b>1</b>				<b>156,000</b>
Pilas de cemento		Unidad	390	400.00	156,000
<b>Cerería</b>	<b>1</b>				<b>156,260</b>
Candelas torneadas		Unidad	26,000	3.00	78,000
Candelas de color		Unidad	72,800	1.00	72,800
Veladoras		Unidad	4,368	1.25	5,460
<b>Carpintería</b>	<b>1</b>				<b>19,000</b>
Puertas		Unidad	20	700.00	14,000
Mesas		Unidad	50	100.00	5,000
<b>Mediano artesano</b>	<b>6</b>		<b>1,788,946</b>		<b>2,071,420</b>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior.

<b>Empresa/producto</b>	<b>Unidades económicas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de la producción</b>	<b>Precio de venta Q.</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>
<b>Silos</b>	<b>1</b>				<b>325,000</b>
Silos de 30 qq		Unidad	250	1,300.00	325,000
<b>Herrería</b>	<b>1</b>				<b>26,000</b>
Puertas		Unidad	10	1,500.00	15,000
Ventanas		Unidad	10	500.00	5,000
Barandas		Unidad	20	300.00	6,000
<b>Panadería</b>	<b>3</b>				<b>1,645,420</b>
Pan Dulce		Unidad	1,523,875	0.92	1,401,965
Pan Francés		Unidad	264,625	0.92	243,455
<b>Carpintería</b>	<b>1</b>				<b>75,000</b>
Puertas		Unidad	60	850.00	51,000
Mesas		Unidad	96	250.00	24,000
<b>Total</b>	<b>31</b>		<b>1,892,723</b>		<b>2,429,030</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se estableció que del total de volumen y valor de la producción artesanal, 15% corresponde a pequeños artesanos y 85% a los medianos, lo cual se demuestra al efectuar la comparación de los aportes que realiza cada una de las unidades económicas, dado que la actividad con mayor valor de producción es panadería.

#### **2.2.4 Turística**

A través de la investigación de campo se determinó que el Municipio no cuenta con lugares turísticos de relevancia, se observó que no existe la infraestructura necesaria para desarrollarla.

#### **2.2.5 Agroindustrial**

La actividad agroindustrial al realizar la transformación de café cereza a pergamino, según resultados obtenidos de la investigación de campo genera 50% del total del valor de la producción. El cuadro siguiente muestra el volumen y de la producción según tamaño de empresa.

**Cuadro 21**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Agroindustrial**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Año: 2013**

<b>Empresa/ Producto</b>	<b>Unidades económicas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen de producción</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor de producción Q.</b>
<b>Pequeña</b>					
Café pergamino	211	Quintales	1,920	900	1,728,000
<b>Mediana</b>					
Café pergamino	83	Quintales	3,978	900	3,580,200
<b>Grande</b>					
Café pergamino	10	Quintales	3,600	900	3,240,000
<b>Total</b>	<b>304</b>		<b>9,498</b>		<b>8,548,200</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El volumen de la producción de la mediana empresa, representa 42% de la contribución total del Municipio a esta actividad, se debe considerar que este sector reúne la información 27% de las unidades económicas del Municipio; continúan los grandes productores con 38% del total de la producción derivado que estos últimos poseen mayor extensión de tierra. El precio considerado por quintal de café pergamino se estableció con base a la encuesta realizada durante el período de la investigación y está sujeto a las fluctuaciones del mercado internacional.

### **2.2.6 Industrial**

En el Municipio no se localizó ningún tipo de fábrica transformadora de materia prima a excepción de los beneficiados de café.

### **2.2.7 Comercio y Servicios**

Los servicios desde el punto de vista empresarial son de suma importancia para el desarrollo económico del Municipio. De la generación de empleo el 71% provienen del comercio con base al número de locales comerciales identificados.

Los servicios se concentran principalmente en la Cabecera Municipal, a excepción de los de educación y transporte que se distribuyen en todo el Municipio; estos generan 76% de empleos de esta actividad.

## **CAPÍTULO III**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

En este capítulo se muestra la organización actual del sistema financiero guatemalteco, que desempeña un papel muy importante en el alcance de los objetivos de crecimiento económico nacional. Por la importancia del tema se estudian los aspectos generales del financiamiento que comprende: las clases de crédito, importancia y objetivos, procedimientos y requisitos que se deben de cumplir así como las diferentes fuentes existentes y el marco legal que regula el crédito en las instituciones bancarias.

#### **3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO**

Para llevar a cabo cualquier actividad productiva y obtener algún beneficio es necesario que el productor cuente con financiamiento propio y/o externo, para poder cubrir los gastos de inversión y así emprender el recorrido del negocio.

##### **3.1.1 Financiamiento**

Es la obtención de fondos suficientes para iniciar, invertir y desarrollar actividades económicas, personas, industriales, agrícolas, de servicios y otras, proporcionado por fuentes internas y externas. La institución existente en el Municipio es el Banco de Desarrollo Rural, S.A.

##### **3.1.2 Crédito**

Es la capacidad de obtener cualquier bien, dinero o servicio, mediante la promesa y confianza del pago a futuro más los intereses generados en un plazo acordado; es la relación que existe entre un acreedor y un deudor.

### **3.1.2.1 Agrícola**

Es aquel crédito que se destina a financiar la producción agrícola para realizar las distintas operaciones tales como: siembra, limpia, fertilización, fumigación y cosecha, este crédito proporciona a los agricultores el dinero para aumentar o diversificar la producción.

### **3.1.2.2 Pecuario**

Se destina para la obtención de productos provenientes de la exportación de ganado bovino, con las garantías plazos y tasas de interés que se acuerden con las entidades financieras, se utiliza en adquirir forrajes, cultivo de pastos, medicinas, vacunas, jornales de pastoreo y todos aquellos gastos que involucren costos.

### **3.1.2.3 Artesanal**

Destinado a personas individuales y pequeños artesanos, las actividades que se encuentran en esta categoría son: Carpinterías, herrerías, panaderías, elaboración de pilas de cemento, silos de lámina, cerería, todos ellos aplican el proceso de fabricación en forma manual, y su financiamiento externo se da por medio de abonos y anticipos sobre la producción, y el interno por sus ahorros personales.

### **3.1.2.4 Agroindustrial**

La finalidad de este crédito, es la inversión en maquinaria y herramientas para convertir un producto agrícola en agroindustrial, para después venderlos en el mercado como productos envasados, empacados y/o embotellados.

### **3.1.2.5 Otros**

Entre estos se puede mencionar las actividades de comercio y servicio como: tiendas, ventas de comida, abarrotería o depósitos, farmacias, zapaterías, talleres y otros productos como venta de ropa. La mayoría de veces se financian con sus ahorros personales y ventas anteriores.

### **3.1.3 Objetivos del crédito**

Los objetivos que persigue el sistema financiero nacional por medio de los créditos son los siguientes:

- Promover la inversión para crear y aumentar fuentes de empleo y los niveles de vida de la población.
- Alcanzar al máximo el grado de rentabilidad del capital aportado, sobre la base de una eficiente productividad y margen de ganancias que permitan beneficios satisfactorios.
- Ofrecer a la empresa una liquidez adecuada, para que opere con mayor independencia comercial asegurando un movimiento estable de fondos.

### **3.1.4 Importancia del crédito**

Es de mucha importancia para la economía del Municipio, porque estimula la producción agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustria de comercio y servicios; ayuda a que el volumen de las operaciones aumente considerablemente de acuerdo al tamaño del capital de trabajo. En caso de un proyecto para realizar las operaciones del primer año, será necesario acudir al financiamiento.

### **3.1.5 Clasificación de créditos**

La clasificación del crédito se puede dar por su destino, por su finalidad, por su garantía y por el plazo.

#### **3.1.5.1 Por su destino**

Esta clasificación se deriva del uso que se le dará a los recursos obtenidos, estos pueden ser de producción, comerciales, servicios, consumo y otros.

- **Comercial**

Son todos aquellos préstamos utilizados por los habitantes que se dedican a las actividades de comercio, para financiar la distribución de bienes a nivel local o nacional.

- **Producción**

Son los créditos que su enfoque está dirigido a las actividades o sectores productivos como: Agrícola, artesanal, agroindustrial.

- **Servicios**

Son todos los fondos destinados para la prestación de servicios, entre los cuales se encuentran: Comercio, transporte, almacenamiento, saneamiento y distribución de agua, con el fin de que estos bienes y servicios lleguen al consumidor.

- **Consumo**

Consiste en la satisfacción de diversas necesidades de los habitantes del Municipio, y se pueden mencionar: pago de gastos médicos, consumos personales y del hogar, entre otros.

- Otros

La finalidad de estos préstamos es el pago de deuda propia y tarjeta de crédito.

### 3.1.5.2 Por su finalidad

Son utilizados para financiar el capital de trabajo y/o a inversión fija.

- Inversión en capital de trabajo

Radica en la inversión que utilizan las personas individuales o jurídicas para poner en marcha un negocio o proyecto. Son los recursos que se necesitan previos a la producción. Está conformada por insumos, manos de obra, costos indirectos variables y fijos, y gastos fijos.

- Inversión fija

Percibe la adquisición de todos los activos fijos tangibles e intangibles, necesarios para iniciar las operaciones de un negocio o empresa.

### 3.1.5.3 Por su garantía

Proteger y asegurar el compromiso de que una determinada obligación será cumplida en tiempo y forma establecida.

- Fiduciarios

Son los préstamos que no tienen un fin específico, son de libre disponibilidad, están respaldados únicamente por la firma de un deudor y un codeudor, que son dos o más personas naturales o jurídicas solventes.

- Prendarios

Es el financiamiento garantizado por un bien mueble de parte de la persona que obtiene el crédito, este puede ser a un año o menor a un año.

- **Hipotecarios**

Está representada por una hipoteca la cual está garantizada con un gravamen que sujeta a un bien inmueble a responder de una determinada obligación o deuda, sin que salga de la posesión de su propietario.

En el caso que el deudor incumpla la obligación garantizada, el acreedor podrá solicitar la venta del inmueble, y cobrar lo que se le debe, con el importe de la venta, lo que denomina ejecución, por su naturaleza este puede ser a mediano o largo plazo.

- **Mixtos**

Se obtiene por la combinación de garantías que un deudor otorga por una obligación contraída, como: prendaria, hipotecaria y fiduciaria.

#### 3.1.5.4 Por su plazo

Están determinados por el tiempo en que estos estarán amortizados, de esa cuenta pueden clasificarse de la siguiente manera:

- **Corto**

Cuando el plazo es menor de un año, financia necesidades temporales el deudor está comprometido a hacer efectivo el pago de la deuda adquirida.

- **Mediano**

Cuando el plazo es mayor a un año y un máximo de cinco años, este crédito financia necesidades más permanentes, tales como: compra de mercaderías, materias primas y otros activos fijos.

- Largo

Generalmente este se usa cuando se necesita financiar activos fijos como maquinaria, edificios, terrenos y vehículos, en donde los bienes son de carácter hipotecario, el tiempo es mayor a cinco años.

### **3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos**

Corresponderá de acuerdo a las políticas y procedimientos de cada entidad, ya sea en el sistema bancario u otras instituciones.

#### **3.1.6.1 Requisitos a cumplir**

Para acceder a un crédito, deben cumplirse con una serie de requisitos que establece el dador del crédito en función de numerosas variables. El objetivo es reducir el riesgo de no recuperar el dinero prestado. Cada institución financiera establece los requisitos que entiende más apropiados, así como las condiciones para el otorgamiento que son expresadas a los clientes quien decide acordar o no. Los requisitos mínimos a cumplir en las instituciones bancarias son las siguientes:

- En el sistema bancario

En el municipio de San Pedro Necta, la entidad bancaria que se identificamos durante la investigación de campo, es el Banco de Desarrollo Rural – BANRURAL S.A-, quien para otorgar un crédito solicita los siguientes requisitos:

- Persona individual
  - Formulario de solicitud de crédito.
  - Fotocopia de DPI, Carne de identificación tributaria y RTU, recibo de agua, luz o teléfono, últimos tres estados de cuenta.
  - Certificación de ingresos firmada y sellada por el Contador de la empresa, en donde es empleado.

- Persona jurídica
- Fotocopia de escritura pública de constitución de la sociedad, nombramiento y DPI del representante legal, patente de comercio y sociedad.
- RTU actualizado.
- Estados financieros completos de los últimos seis meses.

Para los préstamos fiduciarios un fiador económicamente solvente, y los hipotecarios certificación del Registro de Propiedad y el evaluó de la propiedad.

- **Otras Instituciones**

Generalmente se manejan los mismos de las entidades financieras pero dependerá de los manuales y procedimientos de cada una de ellas, en relación a las tasas de interés oscilan al mismo porcentaje. En el Municipio existen instituciones que brinden crédito entre estas podemos mencionar: ASODECI, ASASAPNE y la Cooperativa de ahorro y crédito San Pedrana, quienes brindan asistencia crediticia a los productores agrícola.

### **3.1.7 Condiciones de crédito**

Son las cláusulas de crédito otorgado, las cuales están incluidas dentro del texto de la escritura del préstamo entre la entidad financiera y el acreedor.

#### **3.1.7.1 Plazos**

Consiste en la naturaleza, destino, rentabilidad, capacidad de pago, el tipo de garantías de las cuales pueden ser: a corto plazo un año, a mediano cinco años y largo hasta veinticinco años.

- **Tasa de interés**

La encargada de fijar la tasa de interés es la Junta Monetaria, basa en el Decreto Ley número 208 Ley de Sociedades Financieras. La tasa de interés que los bancos y sociedades financieras están autorizadas a cobrar en las operaciones de crédito, es la que indica en las resoluciones de sus órganos internos.

- **Garantías**

Las garantías se crean como un respaldo para los prestamistas, para garantizar el pago de un crédito otorgado a una persona o entidad. Las más comunes en el Municipio son la fiduciaria y la hipotecaria.

- **Otros**

Entre estos se puede mencionar: el monto que es el valor razonable que permite atender todas las necesidades del negocio del solicitante, destino de los fondos el deudor debe expresar que el destino se le dará a los fondos del préstamo.

## **3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Es el origen de donde provienen los recursos financieros necesarios para llevar a cabo una actividad productiva. Se dividen en fuentes internas provenientes de recursos propios, y fuentes externas por el uso de financiamiento.

### **3.2.1 Recursos propios**

Son las fuentes internas en efectivo o en bienes materiales, que son aportadas por el empresario o socios del negocio, provenientes de sus ahorros o utilidades de periodos anteriores.

### 3.2.1.1 Capital de los productores

Representa los recursos propios con los que cuenta el productor para el financiamiento de la producción.

- Remesas del extranjero

Son los fondos que provienen de familiares que se encuentran en el extranjero y que los productores lo ponen a disposición de la producción.

- Mano de obra familiar

Se representa la aportación del recurso humano familiar, para llevar a cabo el proceso productivo y fuente principal para el desarrollo de la actividad, con esto se obvia el pago de salarios y prestaciones laborales.

- Ahorro familiar

Son ingresos provenientes de las ganancias de otras actividades productivas.

- Aporte de ahorro de producciones anteriores

Son los recursos que provienen de la venta de una parte de la producción, para poder solventar los gastos posteriores en los que se incurrirá,

### 3.2.2 Recursos ajenos

Comprenden todos aquellos recursos ajenos que no genera la empresa por sí misma, debido a esto, los empresarios acuden a instituciones bancarias para obtener préstamos, a corto, mediano y largo plazo.

#### 3.2.2.1 Bancarios

Las entidades bancarias del sistema debidamente autorizadas dan financiamiento a través de algunos requisitos previos, para que se utilice durante cierto tiempo con la obligación de reintegrarlo al terminar el plazo acordado.

- **Líneas de crédito**

Consiste en créditos permanentes que se tienen a disposición de los clientes que cuentan con un excelente historial crediticio, así como capacidad de pago. Una de las ventajas de este sistema es que se pagan intereses sobre la cantidad utilizada.

- **Otras modalidades financieras**

Son instituciones que realizan funciones como: concesión de préstamos, asistencia técnica, administrativa y financiera, compra y venta de moneda extranjera, entre ellas están: Las Casas de Cambio, Fomento de Hipotecas, Aseguradoras, Crédito Hipotecario Nacional.

### 3.2.2.2 Extrabancarios

Son entidades financieras que no están reguladas por la Superintendencia de Bancos y se integran de la siguiente manera: cooperativas, préstamos de las organizaciones no gubernamentales, emisoras y operadoras de tarjeta de crédito y débito.

## 3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Son leyes y reglamentos necesarios para garantizar la confiabilidad de la operación financiera a las instituciones que otorguen créditos y verificar que todos los movimientos y transacciones se ejecuten como lo establece la ley

### 3.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros

Decreto Número 19-2002 menciona que tiene por objeto regular lo relativo a la creación, fusión, operaciones, organización, suspensión de operaciones como liquidación de bancos y grupos financieros, así como clausura de sucursales y de oficinas de representación de bancos extranjeros.

### **3.3.2 Ley y reglamentos de instituciones financieras**

El estado emitió leyes de la Reforma Financiera en Guatemala en el mes de junio del año 2002, estas regulan el sistema financiero Nacional.

La Función del sistema financiero, es la creación, intercambio, transferencia de activos y pasivos financieros. Está integrada por la banca central, los bancos del sistema, ley monetaria, ley de bancos, las sociedades financieras y los auxiliares de crédito (almacenes generales de depósito, aseguradoras, afianzadoras etc.)

### **3.3.3 Código de comercio**

Decreto 2-70 del Congreso de República de Guatemala, hace constar sobre las obligaciones del acreditante y acreditado en un contrato de apertura de crédito.

Todas las operaciones de crédito están bajo la autoridad de este código, los descuentos, los contratos de cuenta corriente, los reportes, las cartas órdenes de crédito, las tarjetas de crédito, los créditos documentarios y los fiduciarios.

### **3.3.4 Leyes fiscales**

Estas leyes establecen que toda persona individual y jurídica debe cumplir con sus obligaciones tributarias, como parte de los programas de recaudación y fiscalización del estado.

- **Impuesto Sobre la Renta –ISR-**

Ley de actualización tributaria, Libro I, Impuesto Sobre la Renta. Decreto Numero 10-2012. Esta ley regula principalmente lo relativo a los intereses que genera el crédito o bien toda renta que sea generada en el país se agravará con impuestos

- **Ley del Impuesto al Valor Agregado –IVA-**

Decreto 27-92 del Congreso de la República, graba el 12% en todo lo concerniente al intercambio de bienes de capital, compra y venta de mercancías,

donaciones entre vivos de bienes muebles e inmuebles, arrendamientos, importaciones y prestación de servicios.

- Ley del Impuesto de Solidaridad –ISO-

Decreto 73-2008 aplica a las actividades mercantiles o agropecuarias que obtengan un margen bruto superior al 4% de sus ingresos brutos, el tipo de impuesto es el 1%.

### **3.3.5 Otras**

Dentro de estas se puede mencionar la Constitución Política de la República de Guatemala Acuerdo Gubernativo 18-93, promueve el bienestar común, la libre organización y garantiza la propiedad privada. El código civil Decreto Ley No. 106 regula que toda persona o empresa inicia con su conocimiento y termina con el cierre de la misma. Ley de Aseguradoras Decreto Ley No. 25-2010 tiene por objeto regular lo relativo a la constitución, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento, suspensión de operaciones y liquidación de las aseguradoras o reaseguradoras, así como el registro y control de los intermediarios de seguros y reaseguros y de los ajustadores independientes de seguros que operen en el país.

## **CAPÍTULO IV**

### **FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL**

Son pequeñas empresas individuales, en donde el proceso de producción es realizado por el grupo familiar y algunos operarios o aprendices, bajo la dirección del jefe del taller o maestro.

EL financiamiento para la actividad artesanal está integrado por la aportación de los productores, el cual consiste en un pequeño capital y la mano de obra familiar no cuantificada.

#### **4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO**

La actividad artesanal participa en la economía del Municipio 15% del total de actividades productivas, y 1% en lo que se refiere al empleo generado por las diversas ramas productivas. La cual la cataloga dentro de una de las ramas que contribuye a la generación de empleo dentro del Municipio. Contrata mano de obra asalariada, no supera a más de cuatro personas, la producción se trabaja diariamente.

Las unidades productivas que constituyen el rubro principal dentro de la actividad artesanal son; Panadería, carpintería, y elaboración de silos de lámina, no obstante también se desarrollan diversas actividades, dentro de las cuales se pueden mencionar: sastrería, elaboración de tejidos típicos, pilas, herrería y cerería.

Una de las características principales de la producción lo constituye el tamaño de la empresa y el tipo de tecnología utilizada, el pequeño y mediano artesano que se diferencia por tipo de herramienta y maquinaria que manipulan. Las unidades económicas que integran estos rubros son: tres panaderías, una

carpintería y elaboración de silos. Los cuales se encuentran ubicados primordialmente en el casco urbano.

#### **4.1.1 Volumen y valor de la producción**

El volumen y valor de la producción artesanal en el Municipio está integrado por: Los estratos pequeño y mediano artesano, donde el pequeño está integrado por sastrería, tejidos, cerería y carpintería, y el mediano lo integran, los silos, herrería, panadería y carpintería, para una mejor comprensión de los datos. (Ver cuadro 17)

#### **4.1.2 Financiamiento a la producción**

En la producción artesanal el financiamiento es muy importante, ya que facilita la adquisición de materiales, pago de mano de obra y costos indirectos variables, que son los principales elementos que determinan el proceso productivo.

En la investigación de campo efectuada en el Municipio se estableció que sólo existe una institución el Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL-, pero los artesanos no recurren a los servicios de crédito de esta entidad, por temor a perder sus títulos de propiedad de bienes muebles e inmuebles, por lo que hacen uso de otras fuentes de financiamiento de tipo informal. Las cuales están constituidas la panadería se financia por los ingresos de ventas anteriores y al contado, la carpintería por anticipo de los clientes así mismo para la elaboración de silos; lo anterior ha permitido que esta actividad productiva subsista dentro del marco del desarrollo general, para cubrir la demanda de la comunidad.

#### **4.2 FINANCIAMIENTO DE LA PANADERÍA**

En la producción artesanal a base de harina, puede diferenciarse de la diversidad y diseños de los panes, los materiales se compran en abarroterías ubicadas en el casco urbano.

La actividad más representativa es la panadería, debido a la demanda que hay en la región, el pan con mayor consumo es el francés con un costo de producción de Q.169,741.00 y el dulce con Q.827,544.00.

#### **4.2.1 Fuentes de financiamiento**

Las fuentes de financiamiento, utilizadas en las unidades artesanales de panadería en la producción, están constituidas por fuentes internas y externas, para una mejor apreciación se presenta el siguiente cuadro.

##### **4.2.1.1 Fuentes internas**

Financiamiento propio de ganancias obtenidas de actividades anteriores al cual recurren los artesanos para poner en marcha el proceso productivo, en el Municipio la fuente que más predomina son los ahorros y actividades propias.

##### **4.2.1.2 Fuentes externas**

Son los recursos externos que los artesanos obtienen de otras fuentes para financiar sus actividades productivas, en el Municipio las actividades propias son la principal fuente que los artesanos utilizan para financiar sus actividades, los fondos principalmente son usados en insumos, mano de obra y costos indirectos variables. El siguiente cuadro muestra el detalle del financiamiento por producto.

**Cuadro 22**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Financiamiento de la Producción Según Encuesta**  
**Por Mediano Artesano**  
**Año: 2013**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Producto</b>	<b>Fuentes Internas</b>	<b>Fuentes externas</b>	<b>Total Financiamiento</b>
<b>Pan dulce grande</b>	<b>774,439</b>	<b>63,495</b>	<b>837,934</b>
Materia prima	730,423	63,495	793,918
Mano de obra	18,248	-	18,248
Costos indirectos variables	15,378	-	15,378
Gastos fijos	10,390	-	10,390
<b>Pan francés</b>	<b>171,545</b>		<b>171,545</b>
Insumos	164,354	-	164,354
Mano de obra	2,757	-	2,757
Costos indirectos variables	2,630	-	2,630
Gastos fijos	1,804	-	1,804
<b>Total</b>	<b>945,984</b>	<b>63,495</b>	<b>1,009,479</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se da a conocer de como los artesanos implementan los recursos financieros, el cual nos indica que la fuente externa financia los insumos, el resto de elementos de producción de pan es de carácter interno.

Las fuentes de financiamiento están constituidas por actividades propias, ahorros y proveedores para una mejor comprensión se presenta el siguiente cuadro..

**Cuadro 23**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Artesanal**  
**Fuentes de Financiamiento Según Encuesta**  
**Mediano Artesano**  
**Año: 2013**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Producto</b>	<b>Fuentes internas</b>	<b>Fuentes externas</b>	<b>Total Financiamiento</b>
<b>Pan dulce</b>	<b>774,439</b>	<b>63,495</b>	<b>837,934</b>
Actividades propias	696,995	-	696,995
Ahorros	77,444	-	77,444
Proveedores	-	63,495	63,495
<b>Pan francés</b>	<b>171,545</b>		<b>171,545</b>
Actividades propias	154,391	-	154,391
Ahorros	17,154	-	17,154
<b>Total</b>	<b>945,984</b>	<b>63,495</b>	<b>1,009,479</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las fuentes internas son las aportaciones del capital propio que poseen los artesanos, para ser utilizado en la realización de la actividad productiva, en el Municipio para llevar acabo la producción de pan 94% son fuentes internas del total del costo y la fuente externa representa 6% del total.

#### **4.2.2 Características tecnológicas**

Las características tecnológicas utilizadas según tamaño de la empresa son las siguientes:

- Pequeño artesano: mano de obra familiar, sin división del trabajo, máquinas pequeñas, herramientas manuales, tecnología en baja escala, proceso productivo simple y monto de capital de trabajo.
- Mediano artesano: mano de obra semicalificada, familiar y asalariada, existe división de trabajo, máquinas más modernas, procedimientos y

tecnología más avanzados, mejores técnicas productivas y monto de capital de trabajo.

#### **4.2.3 Destino de los fondos**

Por la carencia de flujo de efectivo, los fondos que se adquieren son destinados en su mayor parte a realizar la producción del siguiente periodo, para la compra de materiales se utiliza un 67% y pago de mano de obra un 33%.

#### **4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal**

Las personas que se dedican a la producción artesanal, la realizan con sus propios medios, debido a que no cuentan con ningún tipo de asistencia crediticia. Las unidades artesanales entrevistadas comentaron que no han tenido ningún tipo de crédito anterior y que para iniciar sus operaciones se financiaron con préstamos de familiares.

#### **4.2.5 Limitaciones del financiamiento**

Los artesanos que se dedican a la producción de pan dulce y francés, encuentran ciertos tipos de problemas o limitaciones de crédito, dentro de las cuales se describen las siguientes:

##### **4.2.5.1 Del mercado financiero**

El casco urbano y poblados cercanos tienen opción de financiamiento en la institución Banco de Desarrollo Rural, S.A –BANRURAL-, pero los artesanos del Municipio no recurren a los servicios de financiamiento de esta entidad, debido a que temen no cumplir con las obligaciones que conlleva un préstamo.

- **Altas tasas de interés**

Esta limitante es una de las más comunes dentro del ámbito crediticio, representa el costo del dinero obtenido por el crédito solicitado, derivado de los altos porcentajes de las tasas de oscilan entre 20%, lo cual se convierte en una de las mayores causas de los artesanos para no acceder a un crédito, derivado del incremento de los costos que causaría el uso del mismo; por tal razón prefieren obtener recursos de otro tipo de medios.

- **Falta de garantías**

Otra de las limitaciones lo constituye la falta de garantías que pueden ofrecer los productores, como lo son las hipotecas y fiduciarias que la instalación financiera exige; así también la escasa o nula participación de los bancos en el crédito a los artesanos de producción de pan, lo cual origina el acceso limitado a préstamos por parte de los mismos.

#### 4.2.5.2 Del productor

Son restricciones generadas de forma interna, es decir por los problemas que enfrentan los productores de pan, dentro de los cuales se mencionan los siguientes:

- **Falta de organización**

Los productores de pan no cuentan con ningún tipo de Asociación o Cooperativa, debido al desconocimiento de cómo integrarse para trabajar de forma colectiva y obtener mejores beneficios, lo cual influye en forma negativa la obtención de créditos y en la comercialización que pueda darse del producto tanto a nivel nacional como internacional.

- Temor a perder sus tierras

EL desconocimiento y el temor de perder sus tierras a causa del incumplimiento de una obligación financiera, hace que los artesanos rechacen todo tipo de préstamos.

#### **4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto**

Es un factor que influye en el nivel de tecnología que utilizan estos productores, así también el tipo de empresa q se maneja (pequeños y medianos artesanos), la cual afecta de manera directa las herramientas, maquinaria, mobiliario e instalaciones, con las cuales puede contar, no solo afecta este tipo de activos fijos, sino también el enfoque del mercado que pueda darse, la calidad, diversificación y volumen de la producción, la expansión, competitividad, y tipos de mercados a los cuales puedan enfocarse los productos de la panadería.

La influencia del crédito en el desarrollo del producto, a futuro puede generar la extinción de las artesanías, si los panaderos no analizan los procesos pendientes a seguir, derivado del crecimiento constante de la población, lo cual genera una mayor demanda que puede ser desaprovechada por carecer de los medios necesarios para expandir la producción.

#### **4.2.7 Asistencia técnica**

Se compone por el soporte técnico que diversas organizaciones brindan, con el fin primordial de capacitar a los productores en la actividad que realizan, lo cual genera mano de obra calificada alta calidad en el proceso productivo. A continuación se describen los tipos de asistencia técnica.

##### **4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento**

Este tipo de asistencia es aquella en la cual el artesano a través del crédito que obtiene, se le proporciona asistencia técnica para la elaboración de sus

productos. En el caso de los panaderos del Municipio están asistencia no aplica derivado de la inexistencia de financiamiento externo.

#### 4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

No es utilizada debido a la falta de recursos financieros para contratar asesoría técnica, este trabajo es realizado por los maestros panaderos, los cuales se encargan de aplicar todos los controles de calidad que se llevan a cabo durante el proceso productivo, esta forma es de tipo tradicional o empírica.

#### 4.2.7.3 Prestada por la asociación de los productores

En el municipio de San Pedro Necta Huehuetenango, no existe ninguna asociación que brinde asistencia técnica al sector artesanal, debido a esto no se cuenta con procesos innovadores en su producción.

## **CAPÍTULO V**

### **PROYECTO: PRODUCCIÓN DE VELAS AROMÁTICAS**

El proyecto es presentado con la finalidad de brindar un medio de apoyo a los habitantes de los centros poblados del Municipio, a través de la generación de empleo y desarrollo del lugar y de las personas participantes.

Para la implementación del proyecto se desarrollarán los estudios siguientes: de mercado, técnico, administrativo legal y financiero, que permitirán determinar si es factible su realización.

#### **5.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

El proyecto de velas aromáticas va dirigido a hogares, hoteles y misceláneas de San Pedro Necta, San Ildefonso Ixtahuacán y La Libertad, tiene como propósito cubrir 55.70% de la demanda insatisfecha del mercado meta. Las instalaciones de producción y ventas se localizarán en la Cabecera Municipal, tendrá una producción de 24,000 velas anuales, para un total de 120,000 velas durante los cinco años de vida útil del proyecto. Para implementar una organización empresarial que permita obtener una producción óptima y generar ganancias se propone la ejecución de un Comité organizacional integrado por ocho miembros. El proyecto se ejecutará con financiamiento interno de Q 24,295.00, cada socio deberá contribuir con Q. 3,036.88 y el financiamiento externo de Q. 11,000.00 por medio de entidad bancaria Banrural y con una inversión total de Q. 35,295.00.

#### **5.2 JUSTIFICACIÓN**

La investigación establece que la mayoría de la población se dedica a las actividades agrícolas, principalmente a la producción de café, lo cual limita a los habitantes específicamente a mujeres que se dedican a actividades no agrícolas a obtener empleo, ingresos y desarrollo en general.

La ejecución del proyecto de velas aromáticas permitirá diversificar los productos elaborados dentro de San Pedro Necta y contribuir al desarrollo económico del mismo a través de la comercialización de nuevos productos y la generación de empleo específicamente para personas dedicadas a actividades no agrícolas.

Este proyecto requiere de poca inversión y mínima tecnificación para su producción, por lo que cualquier persona o asociación lo puede llevar a cabo con la finalidad de obtener beneficios económicos que contribuyan al desarrollo del mismo y del Municipio.

### **5.3 OBJETIVOS**

El proyecto: producción de velas aromáticas contempla un objetivo general y cinco objetivos específicos, los cuales se detallan a continuación.

#### **5.3.1 General**

Contribuir al desarrollo social y económico del Municipio, por medio del fomento de nuevas organizaciones artesanales que generen fuentes de empleo para los habitantes.

#### **5.3.2 Específicos**

- Cubrir parte de la demanda insatisfecha de velas aromáticas del mercado meta y optimizar el flujo comercial del Municipio.
- Implementar procedimientos y técnicas de producción óptimos para obtener mayor volumen y beneficios económicos en el proyecto.
- Promover la organización de los Artesanos del Municipio con la ejecución del proyecto y así logren obtener financiamiento con instituciones bancarias.
- Facilitar el acceso a las fuentes de financiamiento que requiere la ejecución del proyecto.

- Incrementar los ingresos económicos de los habitantes a través de la creación de fuentes de empleo para optimizar su calidad de vida.

#### **5.4 ESTUDIO DE MERCADO**

Comprende el proceso de recolección y análisis de datos e información acerca de los clientes, competidores y el mercado de velas aromáticas, utilizado para determinar qué porción de la población estará dispuesta a comprar el producto.

El principal objetivo del estudio de mercado es identificar la cantidad de demandantes del producto que se pueden satisfacer y así justificar la propuesta del presente proyecto.

##### **5.4.1 Identificación del producto**

La vela aromática es un producto elaborado de parafina de origen mineral derivado del petróleo, existe variedad de clases, pero la refinada es la que se utiliza para su producción. Las velas a producir serán de color blanco con dos aromas diferentes a vainilla y cítrico lo cual diversificará el producto.

El producto tiene varios usos, entre los cuales se puede mencionar: decorativo, religioso, iluminación y para aromatizar ambientes.

##### **5.4.2 Oferta**

Al año 2013 no se encontró producción de velas aromáticas en el Municipio, por lo cual no hay registros estadísticos sobre el consumo regional o municipal, por esto fue necesario recurrir a la ubicación de establecimientos que comercializan o utilizan el producto.

La oferta actual se estableció a través de la identificación de tiendas de artesanías y misceláneas que venden velas aromáticas, así como

establecimientos que utilizan las mismas para decoración, entre estos están: hoteles, restaurantes e iglesias. (Ver anexo 1)

Se determinó que dos hoteles en el Municipio las utilizan para usos decorativos o de fragancia, pero en menor escala. También un restaurante utiliza las velas como centros de mesa o decoración. En lo que respecta a las iglesias, se determinó que tres iglesias evangélicas utilizan el producto como decorativo o de fragancia ya sea en arreglos florales artificiales o bien solamente las velas.

Se estableció a través de los datos primarios obtenidos y confirmados por medio de los grupos de EPS asignados a los municipios San Ildefonso Ixtahuacán y La Libertad en el año 2013, la comercialización de velas aromáticas y el comercio de la actividad artesanal de cerería la cual no tiene presencia en los municipios, solamente los días de plaza.

De acuerdo a los datos recabados, 60% de los compradores en las tiendas de artesanías son personas que organizan eventos y utilizan las velas aromáticas como recuerdos o adornos. Las iglesias cristianas son las que más utilizan las velas aromáticas en las diferentes actividades que realizan.

Para establecer los datos históricos de importaciones en los años 2009–2012 se consideró el crecimiento promedio de los Municipios en estudio, el cual es 2.45%, más 4% estimado del crecimiento de la demanda insatisfecha, dando un total de 6.45%.

A continuación se presenta el cuadro de oferta total histórica y proyectada de velas aromáticas para los tres Municipios.

**Cuadro 24**  
**Municipios de San Pedro Necta, San Ildefonso Ixtahuacán, La Libertad**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Oferta Total Histórica y Proyectada de Velas Aromáticas**  
**Años: 2009 – 2018**  
**(en unidades)**

<b>Año</b>	<b>Producción</b>	<b>Importación</b>	<b>Oferta total</b>
2009	-	2,854	2,854
2010	-	3,051	3,051
2011	-	3,486	3,486
2012	-	3,727	3,727
2013	-	3,984	3,984
2014	-	4,301	4,301
2015	-	4,595	4,595
2016	-	4,888	4,888
2017	-	5,182	5,182
2018	-	5,476	5,476

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La producción en el Municipio es nula, por lo que la población compra productos de otros municipios como La Democracia y La Cabecera Departamental. Se establece que la oferta total anual es equivalente al total de las importaciones anuales que se presentan. La proyección de la oferta se mantiene en crecimiento uniforme con base al crecimiento anual de la población.

#### **5.4.3 Demanda**

Por la falta de datos estadísticos que permitan establecer el consumo por familia de velas aromáticas a nivel nacional como local, se tomó como base la estimación de población total por municipio, período 2008-2020 del INE el cual fue dividido en cinco personas que integran una familia, las cuales fueron delimitadas por el 65% que no compran el producto.

- Demanda potencial

La demanda potencial aumenta, entre otros factores, debido a que el producto es accesible a la mayoría de estratos sociales, por su precio se estima que el consumo por comercio y familia es constante.

El producto tiene varios usos, entre los cuales se puede mencionar: decorativo, religioso, iluminación y para aromatizar ambientes, el cual va dirigido a familias y comercios que tengan el gusto y necesidad de utilizar velas aromáticas.

A continuación se presenta el cuadro de la demanda potencial histórica y proyectada.

**Cuadro 25**  
**Municipios de San Pedro Necta, San Ildefonso, Ixtahuacán, La Libertad**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Velas Aromáticas**  
**Años: 2009 – 2018**  
**(en unidades)**

<b>Año</b>	<b>Hogares</b>	<b>Hogares al 65%</b>	<b>Consumo por hogares</b>	<b>Demanda Potencial</b>
2009	21,508	13,980	3	41,940
2010	22,038	14,325	3	42,975
2011	22,573	14,672	3	44,016
2012	23,114	15,024	3	45,072
2013	23,656	15,376	3	46,128
2014	24,190	15,724	3	47,172
2015	24,712	16,063	3	48,189
2016	25,224	16,396	3	49,188
2017	25,731	16,725	3	50,175
2018	26,226	17,047	3	51,141

Fuente: elaboración propia, con base en estimación de población total por Municipio periodo 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, para el consumo por hogar se consideró total de familias delimitadas dividido a la oferta total.

En el cuadro anterior se muestra el total de hogares de los tres Municipios, los cuales fueron delimitados en 65% de familias que no utilizan el producto, se

consideraron factores como gustos y preferencias. El consumo por hogar considerado corresponde al total de familias delimitadas dividido a la oferta total.

- **Consumo aparente**

Son los bienes o servicios que se adquieren por las personas de acuerdo a gustos, edad, poder adquisitivo, con el fin de satisfacer una necesidad. Permite identificar la cantidad de un producto, que fue consumido en años anteriores, así como lo que se espera para los años del proyecto; se obtiene de la suma de la producción, más las importaciones y restadas las exportaciones.

Por la falta de productores locales de velas aromáticas, se encontró que el consumo aparente es igual a las importaciones, como se presenta en el siguiente cuadro.

**Cuadro 26**  
**Municipios de San Pedro Necta, San Ildefonso Ixtahuacán, La Libertad**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Velas Aromáticas**  
**Años: 2009 – 2018**  
**(en unidades)**

<b>Año</b>	<b>Producción</b>	<b>Importación</b>	<b>Exportación</b>	<b>Consumo aparente</b>
2009	-	2,854	-	2,854
2010	-	3,051	-	3,051
2011	-	3,486	-	3,486
2012	-	3,727	-	3,727
2013	-	3,984	-	3,984
2014	-	4,301	-	4,301
2015	-	4,595	-	4,595
2016	-	4,888	-	4,888
2017	-	5,182	-	5,182
2018	-	5,476	-	5,476

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos del cuadro 24.

El consumo aparente corresponde a productos importados de otros lugares y no del Municipio, su comportamiento es ascendente, lo que indica una demanda creciente de velas aromáticas en los años que cubrirá el proyecto.

- **Demanda insatisfecha**

Se refiere al total de la población que aún no consume el producto, lo que permite determinar si el proyecto será factible; al no establecer demanda para satisfacer, no existe razón de llevar a cabo el proyecto.

En el cuadro siguiente se puede observar la demanda insatisfecha.

**Cuadro 27**  
**Municipios de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Demanda Insatisfecha Histórica y Projectada de Velas Aromáticas**  
**Años: 2009 – 2018**  
**(en unidades)**

<b>Año</b>	<b>Demanda Potencial</b>	<b>Consumo Aparente</b>	<b>Demanda Insatisfecha</b>
2009	41,940	2,854	39,086
2010	42,975	3,051	39,924
2011	44,016	3,486	40,530
2012	45,072	3,727	41,345
2013	46,128	3,984	42,144
2014	47,172	4,301	42,871
2015	48,189	4,595	43,594
2016	49,188	4,888	44,300
2017	50,175	5,182	44,993
2018	51,141	5,476	45,665

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos de cuadros 25 y 26

Se observa que el incremento de la población conlleva el aumento proporcional de la demanda insatisfecha y el consumo aparente, lo que hace rentable el proyecto. Se tiene proyectado cubrir 55.70% de la demanda insatisfecha, que está en concordancia con la capacidad de producción y tamaño de la empresa.

#### **5.4.4 Precio**

La producción de velas aromáticas que se espera producir en el Municipio será vendida por el productor al minorista a un precio de Q 180.00 la caja de 12 unidades, con un valor unitario de Q 15.00. Este precio es asignado por los costos directos de producción, costos indirectos y el retorno de capital que se espera. El precio propuesto al minorista para la venta al consumidor final es de Q. 204.00 la caja y Q. 17.00 la unidad.

Con estos precios se pretende mantener el equilibrio entre oferta-demanda existente en el mercado. Sin embargo, debe analizarse periódicamente el mercado y los gastos de producción, con el propósito de ajustarlo a las condiciones imperantes.

#### **5.4.5 Comercialización**

Es la estrategia que se utilizará para vender el producto. A continuación se describe la mezcla de mercadotecnia propuesta para el logro de la comercialización.

- **Producto**

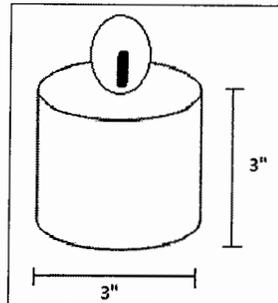
Es el bien que se ofrece para satisfacer la necesidad del consumidor. El producto tiene que ser atractivo tanto en forma, tamaño, aroma y color.

Se producirán velas aromáticas de forma cilíndrica de tres pulgadas de diámetro por tres pulgadas de alto, las cuales tendrán un peso de 0.30 de libra, en color blanco y textura lisa con aromas a vainilla y cítrico. Se consideraron las anteriores características en base a gustos o preferencias de los clientes y al precio que están dispuestos a pagar.

El producto tiene una vida útil de 24 a 30 meses aproximadamente, de acuerdo al manejo y forma de almacenamiento.

A continuación se muestra el modelo de vela aromática propuesta.

**Figura 1**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Modelo de Vela Aromática**  
**Año: 2013**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

- **Descripción del producto**

La vela aromática es un producto elaborado de parafina, de origen mineral derivado del petróleo, su color es blanco, existe de muchas clases, pero la refinada es la que se utiliza para su producción. La parafina que se trabaja en Guatemala se importa de Alemania, Japón y China.

Se utilizará parafina refinada 58/60 importada de la china y esencias aromáticas de vainilla y cítrico, las velas serán únicamente de color blanco para que puedan ser utilizadas en diferentes actividades o eventos. Por su composición, no produce ningún efecto colateral a las personas, por lo que no provoca daños por la inhalación de sus aromas y fragancias.

- **Características**

El producto tiene varios usos entre los cuales se puede mencionar: decorativo, religioso, iluminación y para aromatizar ambientes. Como elemento decorativo, contribuye a crear un ambiente acogedor por su aroma, iluminar los contornos y crear una atmósfera de tranquilidad. Las velas aromáticas también son utilizadas en mayor proporción, en algunas épocas del año como las fiestas navideñas, día del cariño, día de la madre, bodas y festividades.

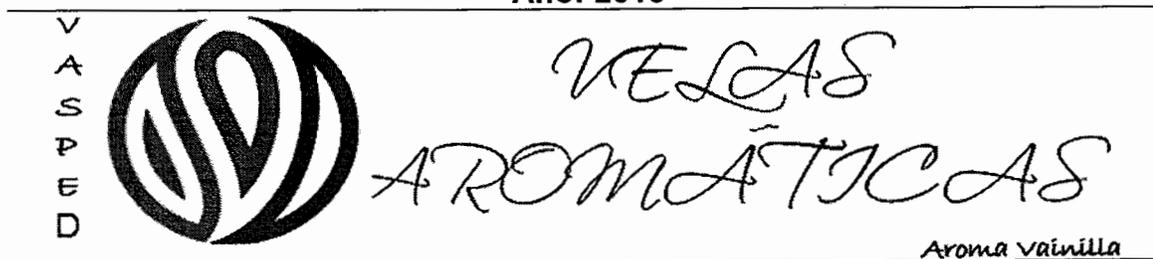
- **Variedad del producto**

Las velas se diversificarán únicamente por las esencias aromáticas con las que serán elaboradas, las cuales son vainilla y cítrico.

- **Nombre de la marca**

El nombre comercial de las velas será "Velas Aromáticas San Pedrana" -VASPED- y el slogan a utilizar es "Un toque de luz y aroma a tu ambiente" el cual encierra dentro del mismo el principal uso y atributos del producto.

**Figura 2**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Logotipo Aroma Vainilla**  
**Año: 2013**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Figura 3**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Logotipo Aroma Cítricos**  
**Año: 2013**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las cajas de veladoras de 12 unidades estarán identificadas por una etiqueta la cual estará adherida en la parte lateral de la misma, especificando el aroma.

- **Empaque**

El embalaje del producto será en cajas de cartón con capacidad de 12 unidades, cada veladora tendrá una envoltura de termo encogible para que llegue al consumidor final intacta.

- **Plaza**

El producto será destinado al consumo de la población de los municipios de San Pedro Necta, La Libertad y San Ildefonso Ixtahuacán, hoteles, restaurantes, iglesias, así como a visitantes que quieran adquirir velas aromáticas elaboradas en San Pedro Necta, por medio de diferentes tiendas y almacenes de artesanías.

La entrega de pedidos se realizará por medio de la venta personal en el municipio de San Pedro Necta lo que permitirá la rápida movilización y entrega a los intermediarios minoristas. Para la entrega de pedidos en los municipios de La

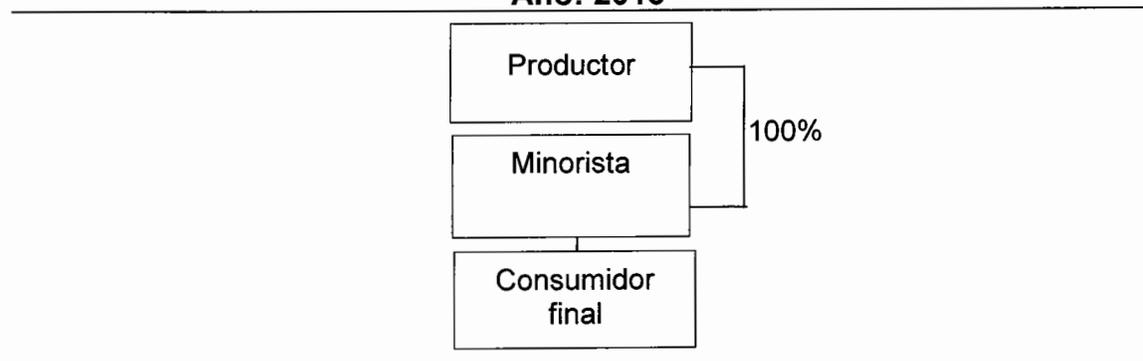
Libertad y San Ildefonso Ixtahuacán los intermediarios cubrirán los costos de transporte en un 50% y el productor pagara el resto, esto con el objetivo de mantener accesible el precio de venta al consumidor final y que el minorista obtenga un margen de ganancia óptimo, por consiguiente generar un mayor ingreso por ventas. La distribución a los Municipios será a través del servicio que presta cargo expreso.

- **Canales de comercialización**

Se proyecta la implementación de dos canales de comercialización, en los cuales intervienen el productor, minoristas, (tiendas de artesanías que incluyen en sus productos gran variedad de velas aromáticas, hoteles, iglesias, así como restaurantes que las utilizan como decoración y fragancia. En el proceso de comercialización participa un intermediario minorista para trasladar el producto al consumidor final.

Los canales de distribución de la producción de velas aromáticas se muestran en la siguiente gráfica.

**Gráfica 3**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Canal de Comercialización**  
**Año: 2013**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el canal se establece que el productor estará conformado por ocho miembros del Comité; los minoristas, serán los distribuidores de velas aromáticas de forma individual, integrado por almacenes de artesanías, restaurantes y hoteles, los cuales distribuyen de forma directa al consumidor final, quien compra con el fin de satisfacer una necesidad.

Se recomienda éste canal de comercialización debido a que con la participación del minorista el productor optimizará costos de distribución y abastecerá a varios comercios de los Municipios determinados como mercado meta.

- **Márgenes de comercialización**

Presenta la forma en que se comporta el precio del producto o la diferencia que existe entre el precio que paga el consumidor final por un producto y el recibido por el productor.

A continuación se presenta el cuadro con los márgenes de comercialización del proyecto de velas aromáticas para los minoristas ubicados en el municipio de San Pedro Necta.

**Cuadro 28**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Márgenes de Comercialización de San Pedro Necta**  
**Año: 2013**

Participante	Precio de venta por caja Q.	Margen bruto Q.	Costos de mercadeo Q.	Margen neto Q.	Rendimiento %	Participación %
Productor	180.00					88
Minorista	204.00	24	0.96	23.04	13	12
Transporte						
Embalaje			0.96			
consumidor final						
<b>Total</b>		<b>24</b>	<b>0.96</b>	<b>23.04</b>		<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Con base en los datos que se presentan en el cuadro anterior, se determinó que en la comercialización del proyecto de velas aromáticas dentro del municipio de San Pedro Necta, por cada quetzal que el consumidor final pague, 88% corresponde a la participación del productor y 12% restante lo cubrirá el minorista; esto se deberá a que el productor es quien financiará los gastos de producción. Respecto a cada caja vendida al consumidor final, el minorista obtendrá una ganancia neta de Q. 23.04 con un rendimiento del 13% el cual se considera favorable para su inversión.

A continuación se presenta el cuadro con los márgenes de comercialización del proyecto de velas aromáticas para los minoristas ubicados en los municipios La Libertad y San Ildefonso Ixtahuacán.

**Cuadro 29**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Márgenes de Comercialización de San Ildefonso Ixtahuacán y La Libertad**  
**Año: 2013**

Participante	Precio de venta por unidad Q.	Margen bruto Q.	Costo de mercadeo Q.	Margen neto Q.	Rendimiento %	Participación %
Productor	180.00					88
Minorista	204.00	24	5.16	18.84	10	12
Transporte			4.20			
Embalaje			0.96			
consumidor final						
<b>Total</b>		<b>24</b>	<b>5.16</b>	<b>18.84</b>		<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la comercialización del proyecto de velas aromáticas en los municipios La Libertad y San Ildefonso Ixtahuacán, se determinó que por cada quetzal que el consumidor final pague, el productor obtendrá una participación del 88% y 12% restante lo cubrirá el minorista; esto se debe a que el productor es quien

financiara los gastos de producción y 50% del transporte. Respecto a cada unidad vendida al consumidor final, el minorista obtendrá una ganancia neta de Q.18.84 con un rendimiento del 10% el cual se considera favorable para su inversión.

- **Promoción**

Se identificará el lugar de producción a través de la colocación de un rótulo con el nombre comercial "Velas Aromáticas San Pedrana -VASPED- y el slogan a utilizar es "Un toque de luz y aroma a tu ambiente" el cual encierra dentro del mismo el principal uso y atributos del producto. Se distribuirán volantes en los comercios donde están ubicados los minoristas, con el objetivo de darles a conocer el proyecto. Cada caja de veladoras estará identificada por una etiqueta adhesiva con el nombre comercial y aroma de las velas.

## **5.5 ESTUDIO TÉCNICO**

Para llevar a cabo un proyecto de inversión es necesario seguir una serie de pasos donde se analizarán principalmente las variables de factibilidad y rentabilidad; por consiguiente se presenta el estudio técnico el cual permite obtener la base para el cálculo financiero.

Este estudio determina y muestra todas las maneras en que se puede elaborar el producto de velas aromáticas, para lo cual es necesario determinar el proceso de producción. Se analizarán las siguientes variables: localización, tamaño, volumen y valor de la producción, recursos necesarios para implementar la propuesta de inversión.

### **5.5.1 Localización**

Se refiere específicamente la ubicación donde se realizará el proyecto, la cual cumple con las características necesarias para desarrollar la producción de velas aromáticas.

Se determina por la macro y microlocalización, las cuales se describen a continuación.

- **Macrolocalización**

El proyecto de producción de velas aromáticas se localizará en el municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, a 55 kilómetros de la Cabecera Departamental y 301 kilómetros de la Ciudad Capital, las tres carreteras que conducen al Municipio se encuentran asfaltadas.

- **Microlocalización**

El proyecto se ejecutará en la Cabecera Municipal, la cual reúne las condiciones necesarias para su implementación, debido a que cuenta con infraestructura adecuada, servicios necesarios, mano de obra, vías de acceso, transporte y accesibilidad de insumos necesarios.

### **5.5.2 Tamaño**

El tamaño se estableció en función de la capacidad de producción, el proyecto tendrá una duración de cinco años, con una producción mensual de 1,990 cajas, cada una con 12 velas aromáticas tipo cilíndrica de tres por tres pulgadas, el precio de venta es Q. 180.00 por caja, para obtener un ingreso total de Q. 1,791,000.00 durante el total de la vida útil del proyecto. Debido a que en el Municipio no hay producción, se tiene previsto cubrir 55.70% de la demanda insatisfecha.

Es necesario arrendar un inmueble donde se desarrolle la producción y se instalen los miembros del Comité, el cual deberá tener como mínimo una extensión de 6x8m<sup>2</sup>.

### 5.5.3 Volumen y valor de la producción

A continuación se presenta el volumen y valor de la producción.

**Cuadro 30**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Años: 1 – 5**

<b>Año</b>	<b>Producción total en cajas</b>	<b>Merma por caja 0.5%</b>	<b>Producción neta cajas</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor Total Q</b>
1	2,000	10	1,990	180	358,200
2	2,000	10	1,990	180	358,200
3	2,000	10	1,990	180	358,200
4	2,000	10	1,990	180	358,200
5	2,000	10	1,990	180	358,200
<b>Totales</b>	<b>10,000</b>	<b>50</b>	<b>9,950</b>		<b>1,791,000</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

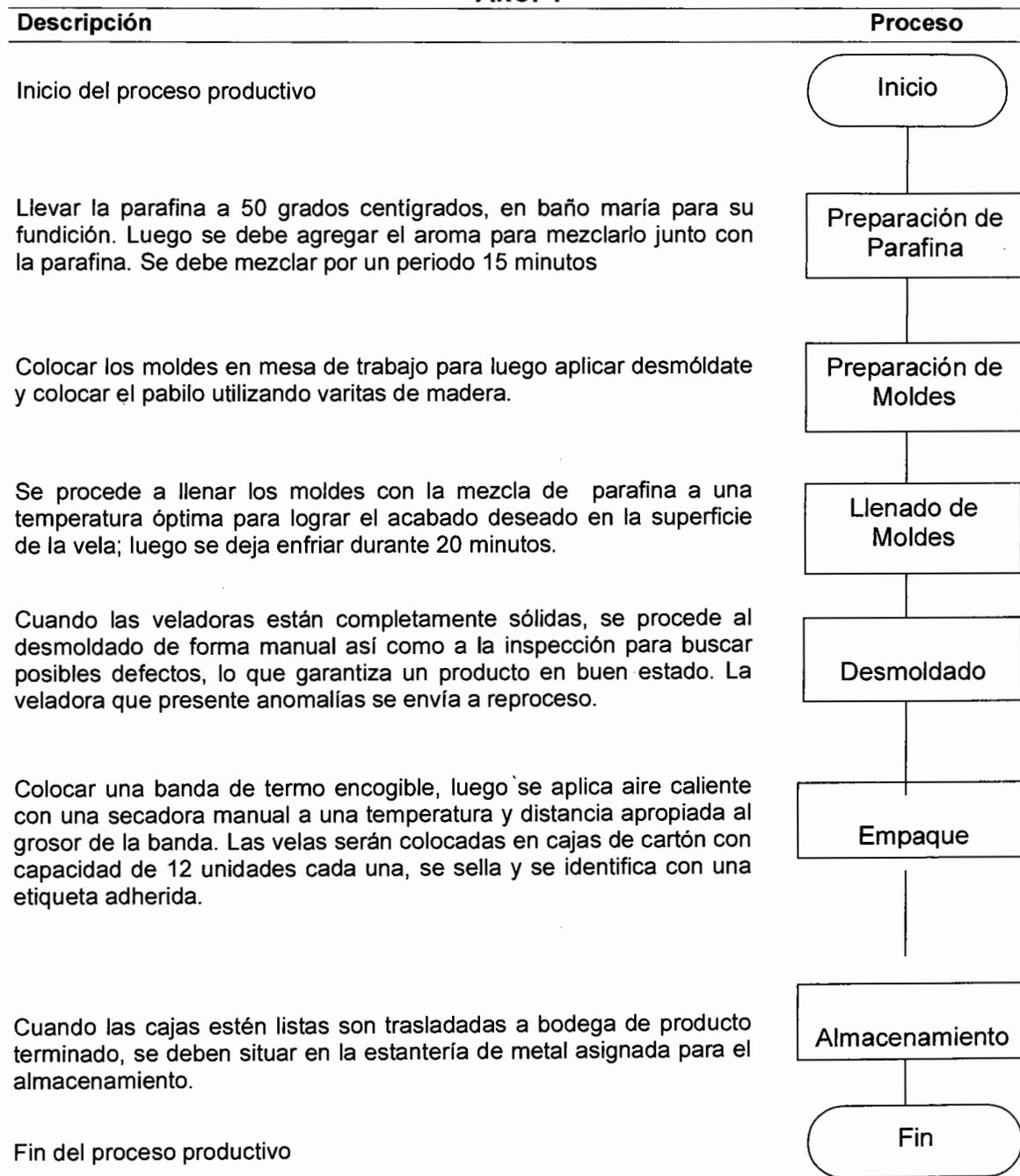
La suma de la producción durante los cinco años de vida del proyecto asciende 10,000 cajas, con un valor total de Q. 1,791,000.00. Existe incremento en la demanda insatisfecha, sin embargo la producción se mantiene estable y contribuye a cubrir el mercado para los años proyectados.

Se contempla un 0.5% de merma en la producción total, por lo cual la producción neta en los cinco años del proyecto es de 9,950 cajas. La merma se determinó en base a desperfectos en la producción, desperdicios o mala manipulación de parafina.

#### **5.5.4 Proceso productivo**

El proceso productivo está conformado por una serie de pasos a seguir para la elaboración de velas aromáticas, desde la preparación de la mezcla hasta el empaquetado; se puede observar en el diagrama de flujo del proceso presentado a continuación.

**Gráfica 4**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Flujograma del Proceso Productivo**  
**Año: 1**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se puede observar el proceso de elaboración de las velas deben de llevar sincronizadas las etapas y medidas de la materia prima a utilizar, de lo contrario el resultado puede ocasionar pérdidas en los materiales y desperdicios.

#### **5.5.5 Requerimientos técnicos**

Para el desarrollo del proyecto es necesario el manejo de recurso humano, material y financiero los cuales son detallados a continuación:

Humano: El proyecto requiere en materia de mano de obra a tres personas para ejecutarlo. Un encargado de gestionar el proceso administrativo y los objetivos del Comité; una persona responsable de la comercialización del producto, así como de su distribución y una persona encargada en realizar el proceso productivo.

Financiero: Para dar inicio al desarrollo del proyecto se debe contar con los recursos económicos necesarios, los cuales serán aportados por los ocho integrantes del Comité, cada integrante aportara la cantidad de Q. 3,036.88. A continuación se detallan los requerimientos técnicos para el proyecto de producción de velas aromáticas.

**Cuadro 31**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Requerimientos Técnicos**  
**Año: 1**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
<b>Instalaciones</b>		
Alquiler de local	Mensual	1
<b>Equipo de producción</b>		
Estufa industrial de una hornilla	Unidad	1
Tambo de gas de 35 libras	Unidad	1
Regulador y manguera de gas	Unidad	1
Mesa de trabajo	Unidad	1
Moldes de aluminio	Unidad	50
Olla de aluminio de 60 litros	Unidad	1
Olla de aluminio de 40 litros	Unidad	1
Pichel de aluminio grande	Unidad	2
Termómetros	Unidad	1
Secadora manual	Unidad	1
<b>Herramientas</b>		
Tijeras	Unidad	2
Espátulas	Unidad	2
<b>Mobiliario y equipo</b>		
Escritorio	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	4
Calculadora	Unidad	1
Mostrador de vidrio	Unidad	1
Estantería de metal	Unidad	1
Teléfono	Unidad	1
<b>Equipo de computación</b>		
Computadora	Unidad	1
Impresora multifuncional	Unidad	1
<b>Gastos de organización</b>		
Constitución e inscripción		1
Autorización de libros contables		1
<b>Materiales</b>		
Parafina	Quintal	6.67
Pabilo	Cono	1.00
Aroma de vainilla	Frasco de 4oz	4.00
Aroma cítrico	Frasco de 4oz	4.00
<b>Mano de obra</b>		
Preparación de parafina	Día	15

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior.

<b>Descripción</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>
Preparación de moldes	Día	20
Llenado de moldes	Día	15
Desmoldado	Día	10
Empaque	Día	15
Almacenamiento	Día	5
<b>Costos indirectos variables</b>		
Desmoldante	Frasco de 120ml	2.00
Termoencogible	Yarda	93.75
Cajas de cartón	Unidad	166.00
Etiquetas adhesivas	Unidad	166.00
Cinta adhesiva 2"	Rollo	1.00
Gas propano	Libra	35.00
<b>Costos fijos de producción</b>		
Alquiler de local	Mensual	1
Sueldo encargado de producción	Mensual	1
Suministros	Mensual	5
<b>Gastos fijos de venta</b>		
Publicidad	Mensual	1
Sueldo encargado de comercialización	Mensual	1
<b>Gastos de administración</b>		
Papelería y útiles	Mensual	1
Servicios contables	Mensual	1
Agua, luz y teléfono	Mensual	1
Sueldos administración	Mensual	1

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los requerimientos de inversión son parte importante del proceso de producción, el cual incluye todas las erogaciones que se efectuarán en activos fijos tangibles e intangibles durante el desarrollo del proyecto.

## 5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO - LEGAL

Para que una organización funcione de manera óptima, es necesario establecer una estructura organizacional, atribuciones principales de cada unidad administrativa, objetivos y justificación del proyecto, así como las disposiciones legales internas y externas que administrarán el comité de producción de velas aromáticas.

### **5.6.1 Justificación**

Para desarrollar el proyecto es necesario organizar a los pobladores en comités que le permitan impulsar, organizar, implementar, administrar y comercializar el producto, que le permita mejorar la calidad de vida y alcanzar el desarrollo de la comunidad. La organización debe crearse bajo los lineamientos legales establecidos.

### **5.6.2 Objetivos**

Los objetos o metas a alcanzar derivado del desarrollo del proyecto, se dividen en objetivo general y objetivos específicos.

- **Objetivo general**

Establecer un comité que permita agrupar a los habitantes del Municipio interesados en la producción de velas aromáticas, que a través del proyecto propuesto mejore el nivel de ingreso y la calidad de vida de la población.

- **Objetivos específicos**

- Crear una estructura organizacional al servicio de la entidad que le proporcione la oportunidad de negociación, para obtener mejores alternativas de solución a sus necesidades, comercialización y crecimiento.
- Identificar y establecer relaciones con las organizaciones de apoyo administrativas, técnico y financiero, a fin de lograr eficiencia y eficacia, en la planificación, organización, producción, comercialización, y control interno; así como la actualización de los procesos productivos.
- Establecer los controles administrativos necesarios para alcanzar los niveles de productividad en cantidad y calidad que exige el mercado.

### **5.6.3 Tipo y denominación**

Se determinó que la forma de organización que se adapta al Municipio es el comité, se sugiere la organización bajo el nombre de: Comité de Productores de Velas Aromáticas.

### **5.6.4 Marco jurídico**

Las fundaciones, asociaciones o comités son organizaciones constituidas sin fin de lucro que por voluntad de sus creadores, su patrimonio está sujeto a lograr fines de interés general.

Para el funcionamiento del comité se debe establecer un normativo interno que regule y controle los aspectos que se consideren relevantes dentro de la organización. Asimismo, debe considerar las leyes externas contenidas en el marco legal del país.

- **Normas internas**

Se regirán por las reglas y políticas contenidas en la planificación estratégica, que tienen como objetivo el desarrollo sostenible del Municipio; para que el proceso de organización se realice de forma adecuada, es necesario que incluya los estatutos siguientes:

- Escritura de constitución.
- Estatutos que regirán el comité.
- Junta Directiva que conforme el comité.
- Libro de actas donde se registren las reuniones de junta directiva y asamblea.
- Enumerar los requisitos para poder formar parte del comité.
- Inscripción en el registro civil del Municipio.

- Si el comité posee más de tres empleados, inscripción en el régimen de seguridad social.
- Habilitar libro de salarios en el Ministerio de Trabajo y Social.
- Si el comité emplea a más de diez personas es necesario realizar un Reglamento Interno de Trabajo.
- Inscripción en la Superintendencia de Administración Tributaria (SAT) para el registro y control correspondiente.
- Nombrar un perito contador que represente al comité.
- Operar contabilidad completa en forma organizada, a través de libros de Inventario, Diario, Mayor o Centralizador y Balances.
- Presentar estados financieros anuales conforme lo dictan las Normas Internacionales de Contabilidad.
- Presentar Declaración Jurada Anual de Impuesto Sobre la Renta.
- Extender recibos para recibir aportes ordinarios y extraordinarios, según los objetivos del comité.
- Solicitar facturas contables a proveedores que soporten las compras de bienes y servicios.
- Autorizar y emitir facturas contables.
- No debe repartir dividendos, bienes, utilidades o beneficios entre sus asociados.
- No debe destinar el ingreso de sus aportes a fines distintos a los establecidos en su escritura de constitución.

- Normas externas

Está conformado por las normas jurídicas establecidas en el país, dentro del cual se basará el correcto funcionamiento de la organización; a continuación se detallan las leyes:

- Acuerdo Gubernativo 512-98, inscripción de asociaciones civiles.
- Código Civil, Artículos 15, 16, 18 y 19.
- Código de Comercio
- Código Municipal, Artículo 53
- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 130 “Prohibición de Monopolios”.
- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 34 “Derecho de asociación”.
- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 43 “Libertad de industria, comercio y trabajo”.
- Ley de Empresas Campesinas Asociativas, Decreto 67-84
- Ley de Timbres Fiscales, Artículo 10
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto 295
- Reglamento de Inscripciones de asociaciones civiles
- Reglamento Ley del IVA Artículo 9 y Artículo 7.

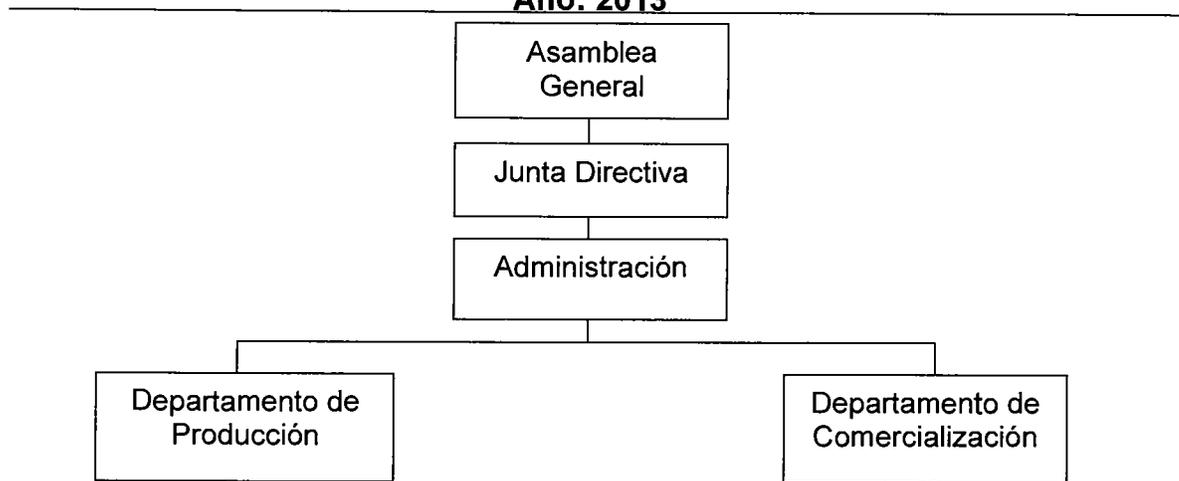
#### 5.6.4.1 Estructura de organización

Para el funcionamiento adecuado de la organización es necesario establecer una estructura organizacional, donde las funciones puedan ser delegadas en forma óptima, eficiente y sencilla de manejar. La organización debe tener estructuradas las actividades necesarias para el logro de sus objetivos.

Se propone que el Comité este integrado por una Asamblea General y una Junta directiva, ésta será elegida por la Asamblea General, además tendrá bajo su cargo la unidad administrativa.

Para el desempeño del Comité se presenta a continuación la estructura de la organización.

**Gráfica 5**  
**Municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Estructura de la Organización**  
**Comité de Productores de Velas Aromáticas**  
**Año: 2013**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Por la naturaleza y los objetivos de las diferentes actividades del Comité se presenta un sistema de organización lineal, el cual muestra la relación de autoridad directa de superior a subordinado. La estructura organizacional del Comité de Velas Aromáticas San Pedrana "VASPED" se realizará con el fin de dividir y agrupar las diferentes actividades que se llevarán a cabo para el proceso de producción y comercialización de velas.

## 5.7 ESTUDIO FINANCIERO

Describe un plan de inversión y la fuente de financiamiento necesaria para la ejecución del proyecto, se debe incluir los estados financieros, también la inversión la cual se fraccionará en fija y capital de trabajo.

### 5.7.1 Inversión fija

Está formada por todos los activos tangibles e intangibles indispensables para el inicio de operaciones de carácter permanente del proyecto, esta etapa

comprende la fase productiva durante los primeros años de vida del proyecto. A continuación se presenta el cuadro donde se detalla la inversión fija.

**Cuadro 32**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Inversión Fija**  
**Año: 1**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Tangible</b>				<b>9,290.00</b>
<b>Equipo de producción</b>				<b>4,380.00</b>
Estufa industrial de una hornilla	Unidad	1	1,500.00	1,500.00
Tambo de gas de 35 libras	Unidad	1	185.00	185.00
Regulador y manguera de gas	Unidad	1	75.00	75.00
Mesa de trabajo	Unidad	1	600.00	600.00
Moldes de aluminio	Unidad	50	19.00	950.00
Olla de aluminio de 60 litros	Unidad	1	500.00	500.00
Olla de aluminio de 40 litros	Unidad	1	300.00	300.00
Pichel de aluminio grande	Unidad	2	35.00	70.00
Termómetros	Unidad	1	50.00	50.00
Secadora manual	Unidad	1	150.00	150.00
<b>Herramientas</b>				<b>110.00</b>
Tijeras	Unidad	2	30.00	60.00
Espátulas	Unidad	2	25.00	50.00
<b>Mobiliario y equipo</b>				<b>1,450.00</b>
Escritorio	Unidad	1	450.00	450.00
Sillas plásticas	Unidad	4	25.00	100.00
Calculadora	Unidad	1	50.00	50.00
Mostrador de vidrio	Unidad	1	400.00	400.00
Estantería de metal	Unidad	1	350.00	350.00
Teléfono	Unidad	1	100.00	100.00
<b>Equipo de computación</b>				<b>3,350.00</b>
Computadora	Unidad	1	3,000.00	3,000.00
Impresora multifuncional	Unidad	1	350.00	350.00
<b>Intangible</b>				<b>1,710.00</b>
<b>Gastos de organización</b>				<b>1,710.00</b>
Constitución e inscripción		1	1,310.00	1,310.00
Autorización de libros contables		1	400.00	400.00
<b>Total inversión fija</b>				<b>11,000.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión fija representa 31% de la inversión total requerida, demostrado que el rubro más significativo es el área tangible, ya que es el apartado donde más recurso se necesita en comparación al intangible.

### 5.7.2 Inversión en capital de trabajo

El capital de trabajo, es muy importante para poner en marcha el proyecto, el cual consiste en la adquisición de insumos, mano de obra, costos indirectos variables, gastos fijos y de venta.

A continuación se presenta el cuadro que muestra los elementos que integran la inversión en capital de trabajo necesario para la primera producción del primer mes.

**Cuadro 33**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Inversión en Capital de Trabajo**  
**Año: 1**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Insumos</b>				<b>5,275</b>
Parafina	Quintal	6.67	760.00	5,069
Pabilo	Cono	1.00	62.00	62
Aroma de vainilla	Frasco de 4oz.	4.00	18.00	72
Aroma cítrico	Frasco de 4oz.	4.00	18.00	72
<b>Mano de obra</b>				<b>7,441</b>
Preparación de parafina	Día	15	71.40	1,071
Preparación de moldes	Día	20	71.40	1,428
Llenado de moldes	Día	15	71.40	1,071
Desmoldado	Día	10	71.40	714
Empaque	Día	15	71.40	1,071
Almacenamiento	Día	5	71.40	357
Bonificación incentivo 8.33%	Día	80	8.33	666
Séptimo día				1,063
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>3,652</b>
Desmoldante	Frasco de 120 ml.	2	25.00	50

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior.

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Termoencogible	Yarda	93.75	4.00	375
Cajas de cartón	Unidad	166	0.75	125
Etiquetas adhesivas	Unidad	166	0.25	42
Cinta adhesiva 2"	Rollo	1	11.75	12
Gas propano	Libra	35	3.43	120
Cuota patronal 12.67%		6,775	0.1267	858
Prestaciones laborales 30.55%		6,775	0.3055	2,070
<b>Costos fijos de producción</b>				<b>4,116</b>
Alquiler de local	Mensual	1	640.00	640
Sueldo encargado de producción	Mensual	1	2,172	2,172
Bonificación incentivo	Mensual		250.00	250
Cuota patronal 12.67%		2,172	0.1267	275
Prestaciones laborales 30.55%		2,172	0.3055	664
Suministros				115
<b>Gastos de administración</b>				<b>3,811</b>
Sueldos administración	Mensual	1	2,172	2,172
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuota patronal 12.67%		2,172	0.1267	275
Prestaciones laborales 30.55%		2,172	0.3055	664
Papelería y útiles	Mensual	1	100.00	100
Servicios contables	Mensual	1	150.00	150
Agua, luz y teléfono	Mensual	1	200.00	200
<b>Total inversión en capital de trabajo</b>				<b>24,295</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión en capital de trabajo para la primera producción asciende a un total de Q. 24,295, distribuido 22% de insumos, 30% mano de obra que corresponde al número de jornales necesarios para llevar acabo la producción, los cuales se determinaron en base al proceso productivo, 15% de costos indirectos variables, 17% de costos fijos de producción en donde los suministros comprenden una cuchara de madera, dos pares de guantes y dos gabachas, 16% gastos de administración.

Se determinó que las velas serán empacadas en cajas que contengan doce unidades cada una, y cada caja estará debidamente identificada con una etiqueta adhesiva donde se describirá el aroma de la vela.

### 5.7.3 Inversión total

Es la sumatoria de la inversión fija y la inversión de capital de trabajo necesaria para llevar a cabo el proyecto, la que se presenta a continuación.

**Cuadro 34**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Inversión Total**  
**Año: 1**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Parcial	Total
<b>Inversión fija</b>		<b>11,000</b>
Equipo de producción	4,380	
Herramientas	110	
Mobiliario y equipo	1,450	
Equipo de computación	3,350	
Gastos de organización	1,710	
<b>Inversión en capital de trabajo</b>		<b>24,295</b>
Insumos	5,275	
Mano de obra	7,441	
Costos indirectos variables	3,652	
Costos fijos de producción	4,116	
Gastos de administración	3,811	
<b>Inversión total</b>		<b>35,295</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El capital de trabajo representa 69% de la inversión total ya que el mayor costo se ve reflejando en el rubro de mano de obra, esto significa que el mayor desembolso, se realizará en el pago de jornal para cada producción.

#### 5.7.4 Financiamiento

Está integrado por fuentes internas y externas, capital necesario para cubrir las actividades productivas de los artesanos, la primera fuente es la que los socios asumen como aportación en efectivo, la segunda será un préstamo en el Banco de Desarrollo Rural, S.A, la integración del financiamiento será de la siguiente forma:

**Cuadro 35**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Fuentes de Financiamiento**  
**Año: 1**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Inversión total
<b>Inversión fija</b>	-	<b>11,000</b>	<b>11,000</b>
Equipo de producción	-	4,380	4,380
Herramientas	-	110	110
Mobiliario y equipo	-	1,450	1,450
Equipo de computación	-	3,350	3,350
Gastos de organización	-	1,710	1,710
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	<b>24,295</b>	-	<b>24,295</b>
Insumos	5,275	-	5,275
Mano de obra	7,441	-	7,441
Costos indirectos variables	3,652	-	3,652
Costos fijos de producción	4,116	-	4,116
Gastos de administración	3,811	-	3,811
<b>Inversión total</b>	<b>24,295</b>	<b>11,000</b>	<b>35,295</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El financiamiento interno representa 69% y el externo 31% de la inversión total, así como el detalle en donde se invertirá el dinero.

- Fuentes internas

Representan la cantidad de Q. 24,295.00 del valor necesario para la producción, que deberá ser aportado por los ocho miembros que integran el Comité, según

cálculos financieros a cada integrante le corresponde un aporte inicial de Q. 3,036.88, para un aporte de Q. 24,295.00 de fuentes internas.

- Fuentes externas

Se obtendrán a través de un préstamo de Q. 11,000.00, el cual representa 31% del total de la inversión las condiciones del préstamo serán las siguientes:

Tasa de interés:	20%
Plazo:	1 año
Amortización:	Por lo vencido del año
Intereses:	Mensuales sobre saldos
Garantía:	Fiduciaria

El siguiente cuadro, muestra el monto total del préstamo consolidado con los respectivos desembolsos y amortizaciones.

**Cuadro 36**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Plan de Amortización de Préstamo**  
**Año: 1**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Amortización a capital Q.	Tasa de interés 20%	Total Q.	Saldo de capital Q.
0				11,000 ✓
1	11,000	2,200 ✓	13,200	-
<b>Total</b>	<b>11,000</b>	<b>2,200</b>	<b>13,200</b>	<b>11,000</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El préstamo se solicitará en el primer año, debido a que la aportación de los socios es insuficiente para cubrir costos de la primera producción, la amortización se realizará en el primer año, los intereses se pagarán en forma mensual sobre los saldos.

### 5.7.5 Estados financieros

Son informes que se emiten sobre la situación financiera y económica del Comité en un periodo determinado, normalmente de un año.

#### 5.7.5.1 Costo directo de producción

Permite clasificar los costos en que se incurrirá en el proceso productivo. A continuación se presenta el costo directo de producción de velas aromáticas para una producción de 1,990 cajas de 12 unidades cada una.

- Hoja técnica del costo directo de producción

Determina la cantidad necesaria de los insumos, mano de obra, y costos indirectos variables que se necesitarán para llevar a cabo la producción de una caja de 12 velas aromáticas.

**Cuadro 37**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una Caja de Velas**  
**Aromáticas**  
**Año: 2013**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Q.	Total Q.
<b>Insumos</b>				<b>31.81</b>
Parafina	Quintal	0.0402	760.00	30.55
Pabilo	Cono	0.0060	62.00	0.38
Aroma de vainilla	Frasco de 4oz.	0.0241	18.00	0.44
Aroma cítrico	Frasco de 4oz.	0.0241	18.00	0.44
<b>Mano de obra</b>				<b>44.87</b>
Preparación de parafina	Día	0.0905	71.40	6.46
Preparación de moldes	Día	0.1206	71.40	8.61
Llenado de moldes	Día	0.0905	71.40	6.46
Desmoldado	Día	0.0603	71.40	4.31
Empaque	Día	0.0905	71.40	6.46

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior.

<b>Descripción</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo Q.</b>	<b>Total Q.</b>
Almacenamiento	Día	0.0302	71.40	2.15
Bonificación incentivo	Día	0.4824	8.33	4.01
Séptimo día (Mo+Boni/6)				6.41
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>22.02</b>
Desmoldante	Frasco de 120 ml.	0.0101	25.00	0.25
Termoencogible	Yarda	0.3452	4.00	1.38
Cajas de cartón	Unidad	1.0000	0.75	0.75
Etiquetas adhesivas	Unidad	1.0000	0.25	0.25
Cinta adhesiva 2"	Rollo	0.0010	11.75	0.01
Gas propano	Libra	0.0034	3.43	0.01
cuota patronal 12.67%		0.1267	44.87	5.67
Prestaciones laborales 30.55%		0.3055	44.87	13.70
<b>Costo directo de producción por caja</b>				<b>98.70</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que el costo directo por caja de 12 unidades producidas será de Q.98.70, lo cual es necesario de insumos la cantidad de Q. 31.81, mano de obra Q. 44.87 y de costos indirectos variables la cantidad de Q.22. 02.

A continuación se muestra el cuadro del costo directo de producción de una caja de 12 velas aromáticas.

**Cuadro 38**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Costo Directo de Producción Proyectado**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
<b>Insumos</b>	<b>63,300</b>	<b>63,300</b>	<b>63,300</b>	<b>63,300</b>	<b>63,300</b>
Parafina	60,828	60,828	60,828	60,828	60,828
Pabilo	744	744	744	744	744
Aroma de vainilla	864	864	864	864	864
Aroma cítrico	864	864	864	864	864
<b>Mano de obra</b>	<b>89,292</b>	<b>89,292</b>	<b>89,292</b>	<b>89,292</b>	<b>89,292</b>
Preparación de parafina	12,852	12,852	12,852	12,852	12,852
Preparación de moldes	17,136	17,136	17,136	17,136	17,136
Llenado de moldes	12,852	12,852	12,852	12,852	12,852
Desmoldado	8,568	8,568	8,568	8,568	8,568
Empaque	12,852	12,852	12,852	12,852	12,852
Almacenamiento	4,284	4,284	4,284	4,284	4,284
Bonificación incentivo 8.33%	7,992	7,992	7,992	7,992	7,992
Séptimo día	12,756	12,756	12,756	12,756	12,756
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>43,826</b>	<b>43,826</b>	<b>43,826</b>	<b>43,826</b>	<b>43,826</b>
Desmoldante	600	600	600	600	600
Termoencogible	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500
Cajas de cartón	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
Etiquetas adhesivas	504	504	504	504	504
Cinta adhesiva 2"	144	144	144	144	144
Gas propano	1,440	1,440	1,440	1,440	1,440
Cuota patronal 12.67%	10,301	10,301	10,301	10,301	10,301
Prestaciones laborales 30.55%	24,837	24,837	24,837	24,837	24,837
<b>Costo directo de producción</b>	<b>196,418</b>	<b>196,418</b>	<b>196,418</b>	<b>196,418</b>	<b>196,418</b>
Producción en cajas	1,990	1,990	1,990	1,990	1,990
<b>Costo directo por caja</b>	<b>98.70</b>	<b>98.70</b>	<b>98.70</b>	<b>98.70</b>	<b>98.70</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El costo directo de producción proyectado para el primer año asciende a Q.196,418.00 con un costo directo por caja de Q. 98.70 y por unidad Q. 8.23, resultado que da la viabilidad de la producción, dado que se el precio de venta para el mercado según volumen de producción de Q. 15.00 por vela vendida.

## 5.7.5.2 Estado de resultados

Permite determinar los resultados de las operaciones de una entidad, es una herramienta importante para fines presupuestarios y toma de decisiones:

**Cuadro 39**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Estado de Resultados Proyectado**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
<b>Ventas</b>	<b>358,200</b>	<b>358,200</b>	<b>358,200</b>	<b>358,200</b>	<b>358,200</b>
( - ) Costo directo de producción	196,418	196,418	196,418	196,418	196,418
<b>Contribución a la ganancia</b>	<b>161,782</b>	<b>161,782</b>	<b>161,782</b>	<b>161,782</b>	<b>161,782</b>
( - ) <b>Gastos variables de venta</b>	<b>816</b>	<b>816</b>	<b>816</b>	<b>816</b>	<b>816</b>
Fletes	816	816	816	816	816
<b>Ganancia marginal</b>	<b>160,966</b>	<b>160,966</b>	<b>160,966</b>	<b>160,966</b>	<b>160,966</b>
( - ) <b>Costos fijos de producción</b>	<b>50,293</b>	<b>50,293</b>	<b>50,293</b>	<b>50,291</b>	<b>50,265</b>
Sueldo encargado de producción	26,064	26,064	26,064	26,064	26,064
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,302	3,302	3,302	3,302	3,302
Prestaciones laborales 30.55%	7,963	7,963	7,963	7,963	7,963
Alquiler de local	7,680	7,680	7,680	7,680	7,680
Depreciación equipo de producción	876	876	876	876	876
Depreciación Herramienta	28	28	28	26	-
Suministros	1,380	1,380	1,380	1,380	1,380
( - ) <b>Gastos de ventas</b>	<b>40,669</b>	<b>40,329</b>	<b>40,329</b>	<b>40,329</b>	<b>40,329</b>
Sueldo encargado de ventas	26,064	26,064	26,064	26,064	26,064
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,302	3,302	3,302	3,302	3,302
Prestaciones laborales 30.55%	7,963	7,963	7,963	7,963	7,963
Publicidad	340	-	-	-	-
( - ) <b>Gastos de administración</b>	<b>47,478</b>	<b>47,478</b>	<b>47,477</b>	<b>46,361</b>	<b>46,361</b>
Sueldo administración	26,064	26,064	26,064	26,064	26,064
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,302	3,302	3,302	3,302	3,302
Prestaciones laborales 30.55%	7,963	7,963	7,963	7,963	7,963
Papelería y útiles	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Servicios contables	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior.

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Agua, luz y teléfono	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Depreciación mobiliario y equipo	290	290	290	290	290
Depreciación equipo de computación	1,117	1,117	1,116	-	-
Amortización gastos de organización	342	342	342	342	342
<b>Ganancia en operación</b>	<b>22,526</b>	<b>22,866</b>	<b>22,867</b>	<b>23,985</b>	<b>24,011</b>
<b>( - ) Gastos financieros</b>	<b>2,200</b>	-	-	-	-
intereses sobre préstamo	2,200	-	-	-	-
<b>Ganancia antes del ISR</b>	<b>20,326</b>	<b>22,866</b>	<b>22,867</b>	<b>23,985</b>	<b>24,011</b>
(-) Impuesto sobre la renta 31%	6,301	7,088	7,089	7,435	7,443
<b>Utilidad Neta</b>	<b>14,025</b>	<b>15,778</b>	<b>15,778</b>	<b>16,550</b>	<b>16,568</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra los costos fijos de producción, los gastos de ventas, gastos de administración y gastos financieros en los que se incurrirán en el proceso productivo de velas aromáticas. Para la mano de obra se contratará a una persona encargada del proceso productivo, una para la comercialización y otra para el proceso administrativo.

### 5.7.5.3 Presupuesto de caja

Representa el detalle de los ingresos y egresos de efectivo durante un año, es de mucha importancia debido a que se observa la disponibilidad de efectivo en cualquier período del proyecto.

El presupuesto de caja muestra que las ventas se llevarán a cabo desde el primer año, también refleja la aportación de los socios y el monto del préstamo.

El cuadro siguiente se muestra el presupuesto de caja en detalle, por cada uno de los rubros que lo integran, durante los cinco años que durará el proyecto

**Cuadro 40**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Presupuesto de Caja Proyectado**  
**Al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
<b>Ingresos</b>	<b>393,495</b>	<b>394,474</b>	<b>413,692</b>	<b>432,123</b>	<b>450,553</b>
Saldo inicial	-	36,274	55,492	73,923	92,353
Aportación de los socios	24,295	-	-	-	-
Préstamo bancario	11,000	-	-	-	-
Ventas	358,200	358,200	358,200	358,200	358,200
<b>Egresos</b>	<b>357,221</b>	<b>338,982</b>	<b>339,769</b>	<b>339,770</b>	<b>340,116</b>
Equipo de producción	4,380	-	-	-	-
Herramientas	110	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	1,450	-	-	-	-
Equipo de computación	3,350	-	-	-	-
Gastos de organización	1,710	-	-	-	-
Costo directo de producción	196,418	196,418	196,418	196,418	196,418
Gastos variables de ventas	816	816	816	816	816
Costos fijos de producción	49,389	49,389	49,389	49,389	49,389
Gastos de ventas	40,669	40,329	40,329	40,329	40,329
Gastos de administración	45,729	45,729	45,729	45,729	45,729
Amortización de préstamo	11,000	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	2,200	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta 31%	-	6,301	7,088	7,089	7,435
<b>Saldo final de cada año</b>	<b>36,274</b>	<b>55,492</b>	<b>73,923</b>	<b>92,353</b>	<b>110,437</b>

Fuente: investigación de campo EPS, Segundo semestre 2013.

El cuadro de presupuesto de caja proyectado muestra que en el segundo año se incrementó 52.81% en relación al movimiento del primer año.

Se reflejan que los ingresos por venta inician desde el primero año, y el incremento anual permite la utilización óptima de los recursos, dado que se presenta una disponibilidad de efectivo en el transcurso de cada año; al quinto año se presentan un saldo a favor de Q 110,437.00 después de cancelar las deudas adquiridas por el proyecto.

#### 5.7.5.4 Estado de situación financiera

Refleja que a lo largo de la duración del proyecto, el comité contará con solidez, situación que permitirá desarrollar todas sus actividades de una manera normal y eficaz.

A continuación se presenta el estado de situación financiera al 31 de diciembre de cada año.

**Cuadro 41**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
<b>Activo</b>					
<b>Corriente</b>	<b>36,274</b>	<b>55,492</b>	<b>73,923</b>	<b>92,353</b>	<b>110,437</b>
Efectivo	36,274	55,492	73,923	92,353	110,437
<b>No corriente</b>	<b>8,347</b>	<b>5,694</b>	<b>3,042</b>	<b>1,508</b>	<b>-</b>
Equipo de producción	4,380	4,380	4,380	4,380	4,380
(-) Depreciación acumulada	-876	-1,752	-2,628	-3,504	-4,380
Herramientas	110	110	110	110	-
(-) Depreciación acumulada	-28	-56	-84	-110	-
Mobiliario y equipo	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450
(-) Depreciación acumulada	-290	-580	-870	-1,160	-1,450
Equipo de computación	3,350	3,350	3,350	-	-
(-) Depreciación acumulada	-1,117	-2,234	-3,350	-	-
Gastos de organización	1,710	1,710	1,710	1,710	1,710
(-) Amortización acumulada	-342	-684	-1,026	-1,368	-1,710
<b>Total activo</b>	<b>44,621</b>	<b>61,186</b>	<b>76,965</b>	<b>93,861</b>	<b>110,437</b>
<b>Pasivo y patrimonio neto</b>	<b>6,301</b>	<b>7,088</b>	<b>7,089</b>	<b>7,435</b>	<b>7,443</b>
<b>Corriente</b>	<b>6,301</b>	<b>7,088</b>	<b>7,089</b>	<b>7,435</b>	<b>7,443</b>
Impuesto Sobre la Renta 31%	6,301	7,088	7,089	7,435	7,443
<b>Patrimonio</b>	<b>38,320</b>	<b>54,098</b>	<b>69,876</b>	<b>86,426</b>	<b>102,994</b>
Aportación de los socios	24,295	24,295	24,295	24,295	24,295
Utilidad del ejercicio	14,025	15,778	15,778	16,550	16,568
Utilidades acumuladas	-	14,025	29,803	45,581	62,131
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>44,621</b>	<b>61,186</b>	<b>76,965</b>	<b>93,861</b>	<b>110,437</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El patrimonio con que cuenta el comité en los cinco años que durará el proyecto; aumenta cada año, se evidencia que el precio adquirido se ha cancelado totalmente. Al cierre contable del quinto año se proyectan utilidades acumuladas de Q. 62,131.00.

### 5.7.6 Evaluación financiera

El objetivo es medir el impacto económico del proyecto para bienestar de la comunidad.

Se evaluará el efecto que tiene el tiempo en el dinero invertido, y se debe a la pérdida de valor adquisitivo que sufre durante cada año.

Para el análisis se utilizan dos tipos de herramientas financieras, las simples y complejas, en este caso se analizarán las herramientas complejas.

#### 5.7.6.1 Punto de equilibrio

Es el valor de las ventas que son necesarias durante un período determinado, que permitirán recuperar los costos y gastos, en este punto no existe utilidad ni pérdida.

- Punto de equilibrio en valores

Representa el total de las ventas que son necesarias para recuperar los costos y gastos fijos, expresado en valores monetarios. La determinación de esta razón financiera requiere de una correcta identificación de los gastos fijos y variables, debido a que estos son base para el cálculo, para poder determinarlo se utiliza la siguiente operación:

	Ventas	358,200	=	100.00%
(-)	Costo directo de producción	196,418	=	54.83%
(-)	Gastos variables de ventas	816	=	0.23%
	<b>Ganancia marginal</b>	<b>160,966</b>	=	<b>44.94%</b>

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{140,640}{0.449375} = \text{Q.312,968}$$

Las ventas deben de ascender a Q. 312,968.00 para no generar utilidades ni pérdidas y representan 7% de las ventas del primer año de vida útil.

- Punto de equilibrio en unidades

Determinan cuántas unidades se deben vender para obtener el equilibrio entre los gastos fijos y las ventas. La fórmula es la siguiente:

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio de valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{312,968}{180} = 1,739$$

Para alcanzar el punto de equilibrio será necesario vender 1,739 cajas de velas aromáticas a un precio de Q. 180.00.

- Prueba del punto de equilibrio

Venta en punto de equilibrio	1,738.7125 X 180.00000	=	312,968
(-) Costo variable en punto de equilibrio	1,738.7125 X 99.11255	=	172,328
Ganancia marginal			<u>140,640</u>
(-) Costos y gastos fijos			<u>140,640</u>
Utilidad neta			<u>-</u>

El cálculo indica que el proyecto alcanzará el punto de equilibrio cuando las ventas asciendan a Q. 312,968.00.

- Margen de seguridad

Este índice representa el porcentaje en que podrían disminuir las ventas aun así no tener pérdida.

<b>M.S. =</b>		Ventas	358,200.00	=	100%
	(-)	Punto de equilibrio	<u>312,968.00</u>	=	<u>87%</u>
	(=)	Margen de seguridad	<b>45,232.00</b>	=	<b>13%</b>

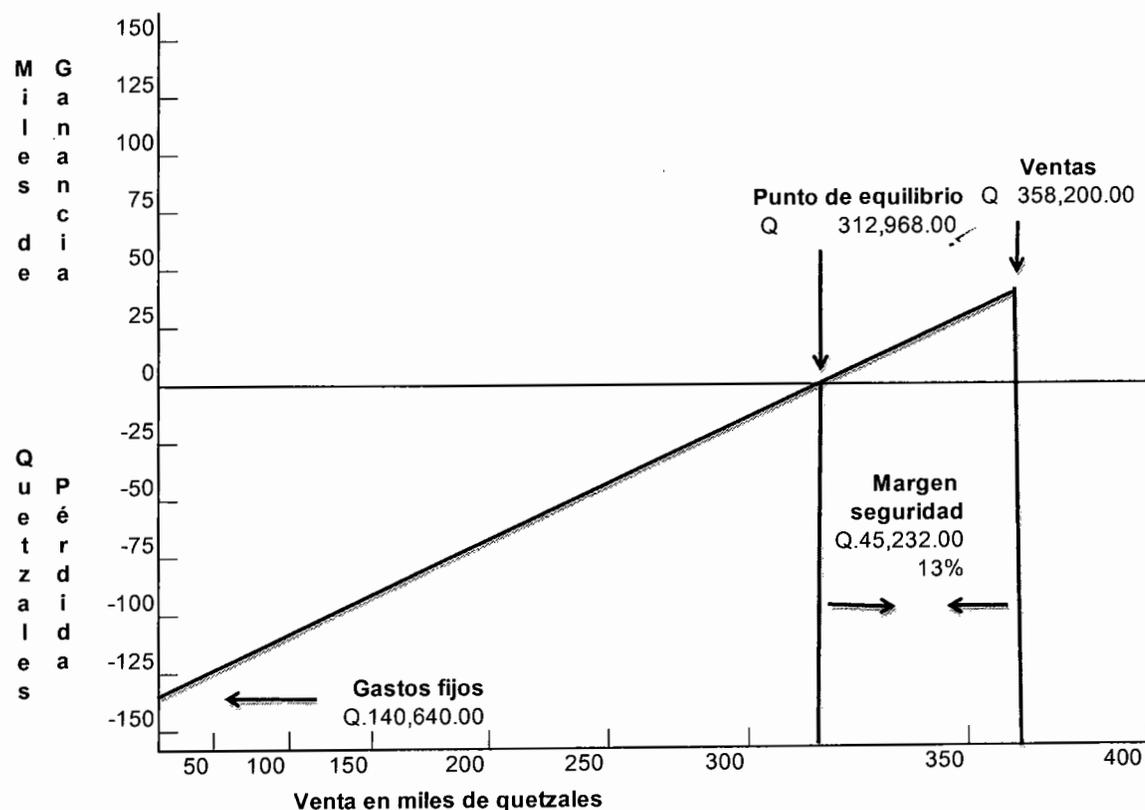
Se determinó que existe un margen de seguridad equivalente 13% que indica una estabilidad aceptable.

- Gráfica del punto de equilibrio

Consiste en representar mediante un cuadro de coordenadas, tres elementos los cuales son: ventas, gastos fijos y gastos variables.

A continuación se muestra la gráfica de punto de equilibrio.

**Gráfica 6**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Punto de Equilibrio**  
**Año: 1**



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El punto de equilibrio se alcanza al momento de obtener una venta en quetzales de Q. 312,968.00 equivalente a 1,739 cajas de velas aromáticas, en este momento no se obtiene ganancia ni pérdida, sólo se cubren los costos y gastos incurridos en el proceso productivo.

#### 5.7.6.2 Flujo neto de fondos -FNF-

Está constituido por los ingresos y egresos de las operaciones normales del proyecto en cada uno de los años de su vida útil estimada. Se analiza con el objetivo de establecer la diferencia entre ingresos y egresos. A continuación se presenta el cuadro que lo detalla:

**Cuadro 42**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Flujo Neto de Fondos -FNF-**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>358,200</b>	<b>358,200</b>	<b>358,200</b>	<b>358,200</b>	<b>358,200</b>
Ventas	358,200	358,200	358,200	358,200	358,200
Valor de rescate					-
<b>Egresos</b>	<b>341,522</b>	<b>339,769</b>	<b>339,770</b>	<b>340,116</b>	<b>340,124</b>
Costo directo de producción	196,418	196,418	196,418	196,418	196,418
Costos fijos de producción	49,389	49,389	49,389	49,389	49,389
Gastos variables de venta	816	816	816	816	816
Gastos de venta	40,669	40,329	40,329	40,329	40,329
Gastos de administración	45,729	45,729	45,729	45,729	45,729
Gastos financieros	2,200	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	6,301	7,088	7,089	7,435	7,443
<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>16,678</b>	<b>18,431</b>	<b>18,430</b>	<b>18,084</b>	<b>18,076</b>

Fuente: investigación de campo EPS, Segundo semestre 2013.

El flujo neto de fondos muestra el movimiento real de efectivo que se realizará para la duración del proyecto, así mismo es un indicador de que los ingresos serán suficientes para cubrir los gastos.

- Tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-

Establece el límite inferior sobre el que se puede invertir, representa la tasa mínima que el inversionista desea obtener en la ejecución del proyecto. Se debe justificar la que se utilice, ésta deberá ser igual o superior a las existentes en el sistema bancario, la TREMA para el proyecto de velas aromáticas será 25%.

### 5.7.6.3 Valor actual neto -VAN-

Es el método que consiste en encontrar la diferencia entre el valor actualizado de los ingresos, y el valor actualizado de los egresos, incluye la inversión total.

La tasa que se utiliza para descontar los flujos es la tasa de rendimiento mínima aceptada- TREMA- 25%, por debajo de la cual un proyecto no debe de efectuarse. A continuación se presenta el cuadro del valor actual neto.

**Cuadro 43**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Valor Actual Neto –VAN-**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Año</b>	<b>Inversión</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Egresos</b>	<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>Factor de actualización 25%</b>	<b>Valor actual neto</b>
0	35,295	-	35,295	-35,295	1.000000	-35,295
1		358,200	341,522	16,678	0.800000	13,342
2		358,200	339,769	18,431	0.640000	11,796
3		358,200	339,770	18,430	0.512000	9,436
4		358,200	340,116	18,084	0.409600	7,407
5		358,200	340,124	18,076	0.327680	5,923
<b>Total</b>	<b>35,295</b>	<b>1,791,000</b>	<b>1,736,596</b>	<b>54,404</b>	<b>-</b>	<b>12,609</b>

Fuente: investigación de campo EPS, Segundo semestre 2013.

El resultado del VAN asciende a Q. 12,609.00 lo cual indica que el proyecto es aceptable; este análisis es una herramienta que nos permite medir en el tiempo el dinero y así determinar si el proyecto es rentable o no.

#### 5.7.6.4 Relación beneficio costo –R B/C-

Es el resultado de dividir los ingresos actualizados positivos entre los egresos actualizados. Permite establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos en un proyecto.

Si el resultado es igual o mayor que la unidad, el proyecto de inversión deberá aceptarse, de lo contrario deberá rechazarse, un resultado menos a la unidad indica que los ingresos no cubren los egresos y el proyecto no es viable.

A continuación se presenta el cuadro de la relación beneficio costo:

**Cuadro 44**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Relación Beneficio Costo –RB/C-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 25%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	35,295		35,295	1.000000	-	35,295
1		358,200	341,522	0.800000	286,560	273,218
2		358,200	339,769	0.640000	229,248	217,452
3		358,200	339,770	0.512000	183,398	173,962
4		358,200	340,116	0.409600	146,719	139,312
5		358,200	340,124	0.327680	117,375	111,452
<b>Total</b>	<b>35,295</b>	<b>1,791,00</b>	<b>1,736,596</b>	<b>-</b>	<b>963,300</b>	<b>950,691</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$RBC = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{963,300}{950,691} = Q. 1.01$$

Se observa que el resultado es 1.01; indica que es mayor que la unidad, es decir los ingresos actualizados superan los egresos y se cubre la totalidad de costos y gastos.

## 5.7.6.5 Tasa interna de retorno -TIR-

Es el indicador financiero por medio del cual se conocerá la cantidad o valor monetario que retorna al capital, con respecto a la inversión realizada. Mide la rentabilidad de un proyecto, si es igual o mayor que la TREMA debe de aceptarse, de lo contrario se rechazará. A continuación se presenta el cuadro de la TIR.

**Cuadro 45**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Tasa Interna de Retorno -TIR-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 41.20%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 41.45%	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 41.33%	Flujo neto de fondos actualizado
0	-35,295	1.000000	-35,295	1.000000	-35,295	1.000000	-35,295
1	16,678	0.708215	11,812	0.706964	11,791	0.707564	11,801
2	18,431	0.501569	9,244	0.499798	9,212	0.500646	9,227
3	18,430	0.251571	6,547	0.353339	6,512	0.354239	6,529
4	18,084	0.251571	4,549	0.249798	4,517	0.250647	4,533
5	18,076	0.0178167	3,220	0.176598	3,192	0.177348	3,205
<b>Total</b>	<b>54,404</b>		<b>77</b>		<b>-71</b>		<b>-</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$\begin{aligned}
 \text{TIR} &= (R+) + \left[ \begin{array}{c} \text{(DR)} \\ \left[ \frac{\text{VAN+}}{(\text{VAN+})-(\text{VAN-})} \right] \end{array} \right] \\
 \text{TIR} &= 0.4120 + \left[ \begin{array}{c} 0.0025 \\ \left[ \frac{77}{(77) - (-71)} \right] \end{array} \right] \\
 \text{TIR} &= 0.4120 + \left[ \begin{array}{c} 0.0025 \\ \left[ \frac{77}{180} \right] \end{array} \right] \\
 \text{TIR} &= 0.4120 + \left[ \begin{array}{c} 0.0025 \\ \left[ 0.52027027 \right] \end{array} \right] \\
 \text{TIR} &= 0.4133 \quad \text{X} \quad 100 \\
 \text{TIR} &= \mathbf{41.33\%}
 \end{aligned}$$

La tasa interna de retorno es 41.33%, esto indica que financieramente el proyecto es aceptable con capacidad de cubrir un monto mayor al rendimiento al mínimo aceptado del 25%.

#### 5.7.6.6 Período de recuperación de la inversión -PRI-

Índice que indica y determina el tiempo que será necesario para recuperar la inversión, se determina a partir del flujo neto de fondos acumulado.

A continuación se presenta el cuadro y cálculo respectivo.

**Cuadro 46**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Periodo de Recuperación de la Inversión**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión total	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	35,295		-
1		13,342	13,342
2		11,796	25,138
3		9,436	34,574
4		7,407	41,981
5		5,923	47,904

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Inversión total	=	35,295
(-) Recuperación en el tercer año	=	34,574
(=) Monto pendiente de recuperar	=	721

720.82464	/	7,407	=	0.09732
0.09732	x	12	=	1.16784
0.16784	x	30	=	5.0352

**PRI = 3 años 1 mes y 5 días ✓**

La inversión es recuperable en tres años, un mes y cinco días, lo que demuestra que el proyecto es aceptable. Después de ese tiempo las ganancias que se obtengan de las siguientes producciones pueden invertirse.

### **5.8 IMPACTO SOCIAL**

Es importante señalar que para esta actividad económica, el proyecto repercute de forma positiva en el desarrollo socioeconómico del Municipio el cual crea una nueva actividad que permite generar fuentes de empleo para la población.

La implementación del proyecto de producción de velas aromáticas en la Cabecera Municipal tendrá como finalidad incentivar a los pobladores a organizarse e involucrarse en el proyecto de beneficio social y económico debido a que no requiere de mayor conocimiento técnico para la participación en el mismo, lo cual impulsará el comercio dentro y fuera del Municipio generará ingresos y optimizará las condiciones y calidad de vida a los habitantes.

El proyecto beneficiará a los integrantes del comité el cual está conformado por ocho personas que obtendrán un porcentaje significativo de ganancias, se emplearán 80 jornales para la mano de obra que beneficiarán a las familias del Municipio.

## CONCLUSIONES

De acuerdo a la investigación realizada y con base a las hipótesis planteadas en la investigación documental, y al tema "Financiamiento de Unidades Artesanales (Panadería) y Proyecto: Producción de Velas Aromáticas" atreves del trabajo de campo efectuado en el municipio de San Pedro Necta Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, durante el mes de octubre de 2013, se presentan las siguientes conclusiones.

1. El nivel socioeconómico de los habitantes del Municipio es bajo, debido a que la mayoría de los productores agrícola y artesanos, no tienen asistencia técnica formalmente establecida por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación MAGA, solamente por la experiencia propia de los cultivos, esto da lugar a que los pobladores no mejoren su nivel de vida.
2. La tenencia y concentración de la tierra se encuentra distribuida en forma desigual, esta situación determina el bajo nivel de vida de la población en el Municipio la mayor parte de la tierra es de los latifundistas propietarios de las fincas multifamiliares.
3. Se estableció que en el Municipio existe una entidad bancaria, la cual está dispuesta a ofrecer financiamiento en un determinado momento, pero el poco conocimiento de la población hace que esta ventaja no sea aprovechada, debido a esto mantienen el mismo proceso de producción y no cuentan con los recursos adecuados para mejorar su actividad productiva.

4. La producción y comercialización de panadería en el Municipio, no utiliza fuentes de financiamiento bancario, lo cual refleja la desconfianza, que los artesanos panaderos tienen a estas instituciones, debido a lo anterior utilizan recursos propios, que se constituyen a través de las ganancias obtenidas de ventas anteriores.
  
5. De acuerdo a los estudios realizados y resultados obtenidos a través de los métodos de costos, estados financieros y evaluación financiera, se estableció el proyecto de producción de Velas Aromáticas, en el casco urbano del municipio de San Pedro Necta, es rentable debido a que en el sector solo se encuentra una venta de velas simples, según las potencialidades encontradas, permitirá la diversificación de las actividades productivas e incrementará las fuentes de empleo y de esta forma mejorar los ingresos a los habitantes del Municipio.

## RECOMENDACIONES

Con base a las conclusiones formuladas se plantean las siguientes recomendaciones, las cuales apoyan al estudio realizado en el Municipio.

1. Que los pequeños productores agrícolas se organicen en asociaciones, comités y cooperativas, para solicitar capacitación técnica al Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación –MAGA-, el cual no tiene ninguna sede en el Municipio, pero envía delegados, para dar asesoría gratuita.
2. Que las entidades encargadas de la legalización de la tenencia de la tierra, realicen un levantamiento topográfico para beneficiar a la población y coordinar con el Gobierno de la República un programa para otorgar préstamos a personas de escasos recursos para la adquisición de la tierra.
3. Que la institución financiera Banco de Desarrollo Rural, S.A.-BANRURAL-, informe a la población sobre los requisitos, garantías, ventajas y desventajas para obtener crédito y los planes destinados al área rural, con el propósito de contar con suficientes recursos que incrementen la producción actual.
4. Que los artesanos se coordinen y organicen para obtener mejores precios y requerir asesoría técnico-financiera a las instituciones Gubernamentales y No Gubernamentales como las Asociaciones y Cooperativas, que permita determinar la rentabilidad de la producción, generar fuentes de empleo y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

5. Que las personas interesadas en el proyecto: Producción de Velas Aromáticas se organicen en una Cooperativa integrada por ocho asociados que tendrán que aportar Q.3,036.88 cada uno, y aprovechar las ventajas que esta ofrece; también así, solicitar financiamiento al Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL- por Q.11,000.00 ya que para la puesta en marcha del proyecto será necesario cubrir el total de la inversión que asciende a Q. 35,295.00.

## BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J.A., 2013, Método para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados), 3a. ed., Guatemala, Impresos Renacer, 124 p.
- BANCO DE GUTEMALA, Guatemala en cifras, (en línea), consultada el 15 de diciembre de 2013. Disponible en <http://www.banguat.gob.gt>.
- BANCO DE GUTEMALA, Indicadores Macroeconómicos, (en línea), consultada el 15 de diciembre de 2013. Disponible en <http://www.banguat.gob.gt>.
- CASIA MONICA Guía para la preparación y evaluación de proyectos, con un enfoque administrativo. Editorial Corporación JASD, año 2008, 25 p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA Código de Comercio Decreto, Número 2-70, Guatemala 1973, 293 p.
- \_\_\_\_\_. Código Tributario Decreto, Número 6-91, y sus reformas, 113 p.
- \_\_\_\_\_. Ley de actualización tributaria, Libro I, Impuesto Sobre la Rentra. Decreto, Número 10-2012 y sus reformas, Guatemala 2012.
- \_\_\_\_\_. Bonificación incentivo. Decreto, Número 37-2001.

- \_\_\_\_\_. Ley Bonificación incentivo. Decreto, Número 42-92.
- \_\_\_\_\_. Ley del Impuesto al Valor Agregado. Decreto, Número 27-92 y sus reformas, Guatemala 2006, 72 p.
- \_\_\_\_\_. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto Ley 2-95 y sus reformas, año 1946, 44 p.
- \_\_\_\_\_. Código de trabajo. Decreto, Número 1441, 168 p.
- \_\_\_\_\_. Salarios Mínimos para Actividades Agrícolas no agrícolas y de la Actividad Exportadora y Maquila. Acuerdo Gubernativo, Número 359-2012, 13 p.
- Instituto Nacional de Estadística, -INE-, III Censo Nacional Agropecuario 1979, Guatemala, 298 p.
- Instituto Nacional de Estadística, -INE-, IV Censo Nacional Agropecuario 2003, Guatemala, 317 p.
- Instituto Nacional de Estadística, -INE-, X Censo Nacional de Población y VI de Habitación 1994, Guatemala, 125 p.
- Instituto Nacional de Estadística, -INE-, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, Guatemala, 1779 p.
- REQUENA BELTETÓN, HUGO VIDA. Contabilidad Agropecuaria VIII, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, año 2009, 58 p.

**ANEXOS**

**Anexo 1**  
**Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Consumo Anual de Velas Aromáticas**  
**Año: 2013**  
**(en unidades)**

Establecimiento	Municipio de San Pedro Necta			Municipios San Ildefonso Ixtahuacán y La Libertad			Total Anual
	Cant.	Consumo Mensual	Consumo Anual	Cant.	Consumo Mensual	Consumo Anual	
Tiendas de artesanías y misceláneas	8	80	960	5	50	600	1,560
Hoteles	2	30	360	3	25	300	660
Restaurantes	2	12	144	4	20	240	384
Iglesias	3	50	600	6	65	780	1,380
<b>Totales</b>	<b>15</b>	<b>172</b>	<b>2,064</b>	<b>18</b>	<b>160</b>	<b>1,920</b>	<b>3,984</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

**Anexo 2**  
**Municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Velas Aromáticas**  
**Depreciaciones y Amortizaciones**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Monto	%	Años					TOTALES	Valor en libros
			1	2	3	4	5		
<b>Depreciaciones</b>									
Equipo de producción	4,380	20	876	876	876	876	876	4,380	
Herramientas	110	25	28	28	28	26	-	110	
Mobiliario y equipo	1,450	20	290	290	290	290	290	1,450	
Equipo de computación	3,350	33.33	1,117	1,117	1,116	-	-	3,350	
<b>Amortizaciones</b>									
Gastos de organización	1,710	20	342	342	342	342	342	1,710	
<b>Total</b>	<b>11,000</b>		<b>2,631</b>	<b>2,311</b>	<b>2,652</b>	<b>1,508</b>	<b>1,508</b>	<b>11,000</b>	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.