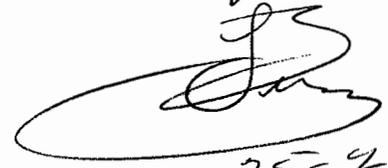


V.O. 030

25-4-15

MUNICIPIO DE SAN PEDRO NECTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

"FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE
CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE TOCADOR"

OSCAR ESTUARDO MANSILLA BARRERA

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN PEDRO NECTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE
CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE TOCADOR”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015

2015

(c)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

SAN PEDRO NECTA - VOLUMEN 3

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C. A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE
CAFÉ HUMEDO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE TOCADOR”

MUNICIPIO DE SAN PEDRO NECTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

OSCAR ESTUARDO MANSILLA BARRERA

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, Septiembre 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano Interino:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-S"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 15 de octubre de 2015, según Acta No. 26-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.12 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE TOCADOR", municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

Presentó **OSCAR ESTUARDO MANSILLA BARRERA**

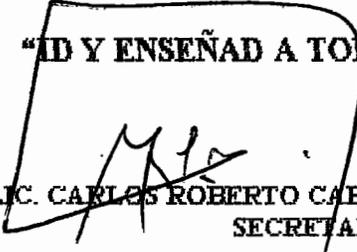
Para su graduación profesional como: **CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a treinta días del mes de octubre de dos mil quince.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO

Smp.

Ingrid

ÍNDICE GENERAL

No.		Página
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto Nacional	1
1.1.2	Contexto Departamental	1
1.1.3	Antecedentes históricos	2
1.1.4	Localización y extensión	2
1.1.5	Clima	3
1.1.6	Orografía	4
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	4
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	4
1.2.1	División política	4
1.2.2	División administrativa	6
1.2.2.1	Concejo Municipal	6
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	6
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	6
1.3	RECURSOS NATURALES	7
1.3.1	Hídricos	7
1.3.2	Bosques	8
1.3.3	Suelos	8
1.3.4	Fauna	9
1.3.5	Flora	9
1.3.6	Minas y canteras	9
1.4	POBLACIÓN	10
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	10
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	10
1.4.3	Densidad poblacional	12
1.4.4	Población económicamente activa (PEA)	12
1.4.4.1	Sexo	14
1.4.4.2	Área geográfica	14
1.4.4.3	Actividad productiva	14
1.4.5	Migración	14
1.4.5.1	Inmigración	14
1.4.5.2	Emigración	15
1.4.6	Vivienda	15
1.4.7	Ocupación y salarios	16
1.4.8	Niveles de ingreso	16

1.4.9	Pobreza	16
1.4.9.1	Extrema	16
1.4.9.2	No extrema	17
1.4.9.3	Total	17
1.4.10	Desnutrición	17
1.4.11	Empleo	18
1.4.12	Subempleo	18
1.4.13	Desempleo	18
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	18
1.5.1	Educación	18
1.5.2	Salud	21
1.5.3	Agua	22
1.5.4	Energía eléctrica	22
1.5.5	Drenajes	22
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	23
1.5.7	Sistemas de recolección de basura	23
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	23
1.5.9	Letrinización	23
1.5.10	Cementerio	24
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	24
1.6.1	Unidades de mini-riegos	24
1.6.2	Centros de acopio	24
1.6.3	Mercados	24
1.6.4	Vías de acceso	25
1.6.5	Puentes	25
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	25
1.6.7	Telecomunicaciones	25
1.6.8	Transporte	26
1.6.9	Rastros	26
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	26
1.7.1	Organizaciones sociales	26
1.7.2	Organizaciones productivas	27
1.8	ENTIDADES DE APOYO	27
1.8.1	Instituciones estatales	27
1.8.2	Instituciones municipales	28
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	28
1.8.4	Privadas	28
1.8.5	Instituciones Internacionales	28
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	28
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	29
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	29
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	30

1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	32
1.11.1	Diagnóstico administrativo	32
1.11.1.1	Planeación	32
1.11.1.2	Organización	33
1.11.1.3	Integración	34
1.11.1.4	Dirección	34
1.11.1.5	Control	34
1.11.2	Diagnóstico financiero	34
1.11.2.1	Presupuesto	36
1.11.2.2	Contabilidad integrada	38
1.11.2.3	Tesorería	42
1.11.2.4	Préstamos y donaciones	42
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	43
1.12.1	Flujo comercial	43
1.12.1.1	Principales productos de importación	44
1.12.1.2	Principales productos de exportación	44
1.12.2	Flujo financiero	44
1.12.2.1	Remesas familiares	44

CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	46
2.1.1	Tenencia de la tierra	46
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	47
2.1.3	Concentración de la tierra	48
2.1.3.1	Coefficiente de Gini	49
2.1.3.2	Curva de Lorenz	51
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	52
2.2.1	Agrícola	52
2.2.2	Pecuaria	54
2.2.3	Artesanal	56
2.2.4	Turística	57
2.2.5	Agroindustrial	57
2.2.6	Industrial	59
2.2.7	Comercio y Servicios	59

CAPÍTULO III ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	60
3.1.1	Financiamiento	61
3.1.2	Crédito	61
3.1.2.1	Agrícola	61

3.1.2.2	Pecuario	61
3.1.2.3	Avícola	62
3.1.2.4	Otros	62
3.1.3	Objetivos del crédito	62
3.1.4	Importancia del crédito	63
3.1.5	Clasificación del crédito	63
3.1.5.1	Por su destino	63
3.1.5.2	Por su finalidad	64
3.1.5.3	Por su garantía	65
3.1.5.4	Por su plazo	66
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener un crédito	67
3.1.6.1	Requisitos a cumplir	67
3.1.7	Condiciones del crédito	68
3.1.7.1	Plazo	69
3.1.7.2	Tasa de interés	69
3.1.7.3	Garantía	69
3.1.7.4	Otros	69
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	70
3.2.1	Recursos propios	70
3.2.1.1	Capital de los productores	70
3.2.2	Recursos ajenos	71
3.2.2.1	Bancarios	71
3.2.2.2	Extrabancarios	72
3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	72
3.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	72
3.3.2	Ley de Reglamentos de Instituciones Financieras	73
3.3.3	Código de Comercio	73
3.3.4	Leyes fiscales	73
3.3.5	Otras	74

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	75
4.1.1	Volumen y valor de la producción	75
4.1.2	Financiamiento de la producción	76
4.2	FINANCIAMIENTO DEL BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO	77
4.2.1	Fuentes de financiamiento	77
4.2.1.1	Fuentes internas	77
4.2.1.2	Fuentes externas	78
4.2.2	Características tecnológicas	79
4.2.3	Destino de los fondos	80
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	80
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	81

4.2.5.1	Del mercado financiero	81
4.2.5.2	Del productor	81
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	82
4.2.7	Asistencia técnica	82
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	82
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	83
4.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	83

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE TOCADOR

5.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	84
5.2	JUSTIFICACIÓN	84
5.3	OBJETIVOS	85
5.3.1	General	85
5.3.2	Específicos	85
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	85
5.4.1	Identificación del producto	86
5.4.2	Oferta	86
5.4.3	Demanda	87
5.4.4	Precio	90
5.4.5	Comercialización	90
5.5	ESTUDIO TÉCNICO	95
5.5.1	Localización	95
5.5.2	Tamaño	95
5.5.3	Volumen y valor de la producción	96
5.5.4	Proceso productivo	96
5.5.5	Requerimientos técnicos	99
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	103
5.6.1	Justificación	103
5.6.2	Objetivos	104
5.6.3	Tipo y denominación	105
5.6.4	Marco jurídico	105
5.6.5	Estructura de la organización	106
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	108
5.7.1	Inversión fija	108
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	109
5.7.3	Inversión total	111
5.7.4	Financiamiento	112
5.7.5	Estados financieros	114

5.8	EVALUACIÓN FINANCIERA	121
5.8.1	Punto de equilibrio	121
5.8.1.1	Punto de equilibrio en valores	122
5.8.1.2	Punto de equilibrio en unidades	122
5.8.1.3	Prueba del punto de equilibrio	122
5.8.1.4	Margen de seguridad	123
5.8.1.5	Gráfica del punto de equilibrio	123
5.8.2	Flujo neto de fondos –FNF-	124
5.8.3	Valor actual neto –VAN-	125
5.8.4	Relación beneficio costo –RB/C-	126
5.8.5	Tasa interna de retorno –TIR-	127
5.8.6	Período de recuperación de la inversión –PRI-	128
5.9	IMPACTO SOCIAL	129
	CONCLUSIONES	130
	RECOMENDACIONES	132
	BIBLIOGRAFÍA	134
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica, Años: 1994, 2002 y 2013	11
2	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa Total, por Área Geográfica, Sexo y Actividad Productiva, Años: 1994, 2002 y 2013	13
3	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período: 2009-2013, (cifras en quetzales)	35
4	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período: 2009-2013, (cifras en quetzales)	37
5	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período: 2009-2013, (cifras en quetzales)	39
6	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Balance General, Período: 2009-2013, (cifras en quetzales)	41
7	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Préstamos y Donaciones, Período: 2009-2013, (cifras en quetzales)	43
8	Municipio de San de Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Tenencia de la Tierra por Número de Fincas, Según Formas, Años: 1979, 2003 y 2013	46
9	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra por Cantidad de Fincas y Superficie en Manzanas, Años: 1979, 2003 y 2013	47

10	Municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra por Tamaño de Fincas y Superficie en Manzanas, Años: 1979, 2003 y 2013	48
11	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Coeficiente de Gini, Años: 1979, 2003 y 2013	50
12	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2013	52
13	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Extensión, Volumen y Valor de la Producción Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013	53
14	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Actividad Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2013	55
15	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Actividad Artesanal, Volumen y Valor de la Producción Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	56
16	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Actividad Agroindustrial, Volumen y Valor de la Producción Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	58
17	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Volumen y Valor de la Producción Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	75
18	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Financiamiento Según Encuesta Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	76
19	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Fuentes de Financiamiento, Por Tamaño de Empresa y Producto Según Encuesta, Año: 2013, (cifras en quetzales)	78

20	Municipio de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Oferta Histórica y Proyectada, Años: 2009-2018, (en unidades)	87
21	Municipio de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Demanda Histórica y Proyectada de Jabón de Tocador, Años: 2009-2018, (en unidades)	88
22	Municipio de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Consumo Histórico, Aparente y Proyectado de Jabón de Tocador, Años: 2009-2018, (en unidades)	89
23	Municipio de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Demanda Insatisfecha, Histórica y Proyectada de Jabón de Tocador, Años: 2009-2018, (en unidades)	90
24	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Márgenes de Comercialización, Año 2013	94
25	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Volumen y Valor de la Producción, Años: 1-5	96
26	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Requerimientos Técnicos, Año: 1	100
27	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Inversión Fija, Año: 1	108
28	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Inversión de Capital de Trabajo, Año: 1	110
29	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Inversión Total, Año: 1, (cifras en quetzales)	112

30	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Fuentes de Financiamiento, Año: 1, (cifras en quetzales)	113
31	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Plan de Amortización de Préstamo, Año: 1	114
32	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Hoja Técnica del Costo de Producción de un Jabón de Tocador, Año: 2013, (cifras en quetzales)	115
33	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Costo Directo de Producción Proyectado, Del 01 de enero al 31 de cada año, (cifras en quetzales)	116
34	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Estado de Resultado Proyectado, Del 01 de enero al 31 de cada año, (cifras en quetzales)	117
35	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Presupuesto de Caja Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	119
36	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Estado de Situación Financiera Proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales)	120
37	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Flujo Neto de Fondos –FNF-, (cifras en quetzales)	125
38	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Valor Actual Neto –VAN-, (cifras en quetzales)	126
39	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Relación Beneficio Costo –RB/C-, (cifras en quetzales)	127

40	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Tasa Interna de Retorno –TIR- (cifras en quetzales)	128
41	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Periodo de Recuperación de la Inversión –PRI-, (cifras en quetzales)	129

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Identificación de Riesgos, Año: 2013	29
2	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Identificación de Vulnerabilidades, Año: 2013	31
3	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Características Tecnológicas por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	79

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2013	51
2	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador, Canal de Comercialización, Año: 2013	93
3	Municipio de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Flujograma del Proceso Productivo, Año: 1	97
4	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Estructura Organizacional, Propuesta, Año: 2013	107
5	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador, Punto de Equilibrio, Año: 2013	124

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Croquis del Municipio, Año: 2013	5

ÍNDICE DE FIGURAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Logotipo Jabón Neo-Á, Año: 2013	91
2	Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Tocador , Distribución de la Planta, Año: 2013	99

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala, en la Facultad de Ciencias Económicas, por medio del Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, como método de evaluación final previo a otorgar los títulos en el grado académico de Licenciado en Administración de Empresas, Contaduría Pública y Auditoría y Economía; pone en contacto al practicante con la realidad objetiva del país al realizar estudios de investigación económica y social que permiten conocer la problemática de las comunidades rurales.

El presente informe contiene el tema individual denominado “Financiamiento de Unidades Agroindustriales (Beneficio de café húmedo) y Proyecto: Producción de Jabón de Tocador”; como parte del informe General “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión del municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango”

Con el objetivo de determinar cuál es la situación del financiamiento para la actividad agroindustrial, durante el segundo semestre del año 2013 en el municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango; esto con base a los resultados obtenidos de la investigación documental y de campo.

Para realizar la investigación se utilizó como base el método científico, en sus tres fases: indagadora, demostrativa y expositiva. Así mismo, de las técnicas de investigación documental: observación, encuesta a 540 hogares con 95% de nivel de confianza y 5% de error, y entrevista. Además de los instrumentos: guía de observación, guía de entrevista, boleta de encuesta y fuentes bibliográficas.

Se estructura por medio de cinco capítulos, que se describen a continuación:

Capítulo I: Contiene el marco general, división política administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo,

requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal y flujo comercial y financiero del Municipio.

Capítulo II: Esboza la estructura agraria, tenencia, concentración, uso actual de la tierra y las principales actividades productivas del Municipio.

Capítulo III: Detalla cómo está conformada la estructura del financiamiento, los aspectos generales del mismo, las fuentes de financiamiento y el marco legal aplicable.

Capítulo IV: Contiene aspectos sobre la actividad agroindustrial del Municipio y el financiamiento de la producción de café pergamino, se toma en cuenta el volumen y valor de la producción, fuentes de financiamiento, características tecnológicas, destino de los fondos, asistencia crediticia nacional, regional y municipal, limitaciones, influencia del crédito en el desarrollo del producto y la asistencia técnica.

Capítulo V: Presenta la propuesta de inversión denominada “Producción de jabón de tocador”, que incluye descripción del proyecto, justificación, objetivos, estudio de mercado, estudio técnico, administrativo legal, estudio financiero, evaluación financiera y el impacto social, que permiten determinar la rentabilidad y factibilidad del mismo.

Por último se presentan las conclusiones que dieron origen a las recomendaciones derivadas del presente estudio; así como la bibliografía consultada y anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se detallan los aspectos socioeconómicos del municipio de San Pedro Necta del departamento de Huehuetenango, a través del análisis de las variables: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero.

1.1 MARCO GENERAL

Se presenta el contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y extensión territorial, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos para establecer características relevantes del Municipio.

1.1.1 Contexto Nacional

Guatemala tiene una extensión territorial de 108,889 km², cuenta con 22 departamentos y 337 municipios; existen dos estaciones al año, invierno y verano. El clima varía de cálido, templado o frío de acuerdo a la topografía. La estimación de población del Instituto Nacional de Estadística (INE) para el año 2013 es de 15,438,384 habitantes y una densidad poblacional de 103 personas por kilómetro cuadrado.

1.1.2 Contexto Departamental

El departamento de Huehuetenango está situado en el vértice centro occidental de la república de Guatemala, colinda con la república de México al norte y oeste, al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán, al este con el departamento de Quiché. Se ubica en la latitud 15°19'14" y longitud 91°28'13" con una extensión territorial de 7,429.77 kilómetros cuadrados. La Cabecera Departamental lleva el mismo nombre y está

a una altura de 1,902 metros sobre el nivel del mar; pertenece a la región siete con el departamento de Quiché, que se ubica en el noroccidente del País.

El Departamento es uno de los más grandes del País y está dividido en 32 municipios, una población de 1,174,840 habitantes y una densidad poblacional de 159 habitantes por kilómetro cuadrado.

1.1.3 Antecedentes históricos

El origen del nombre de San Pedro Necta se deriva de la voz Necta que proviene del Mam neo o nect = donde pasa, y á = agua, río, lo que significa: donde pasa el río. Otra interpretación del nombre aceptada es la palabra NECTA que se deriva de "NejTat" que era el nombre primitivo de San Pedro (el santo) y que en idioma Mam significa "Primer Papa".

El origen del Municipio es precolombino. Por Acuerdo Gubernativo del 28 de marzo 1884 se desarraigó del municipio de Santo Domingo Usumacinta y se anexó como aldea a San Pedro Necta. El 11 de diciembre 1935 se suprimió el municipio de Santiago Chimaltenango y se anexó como aldea de San Pedro Necta, habiéndose restablecido por Acuerdo Gubernativo del 2 febrero de 1948; con lo cual Santiago Chimaltenango recuperó su categoría de Municipio. La Cabecera Municipal está ubicada en las faltas de los cerros de Nimá y Tepán, la cual atraviesan los ríos San Pedro y Nimá.

1.1.4 Localización y extensión

El Municipio dista a 55 kilómetros de de la Cabecera Departamental y a 301 kilómetros de la Ciudad Capital; colinda al norte con Concepción Huista y San Antonio Huista; al este con Santiago Chimaltenango; al sur con Colotenango y San Idelfonso Ixtahuacán; al oeste con La Democracia, La Libertad y San Antonio Huista. Tiene una extensión territorial de 132.82 kilómetros cuadrados sus coordenadas son: 15°29'24" de latitud Norte y 91°45'56" de longitud Oeste, a una altura de 1,520 metros sobre el nivel del mar.

Existen tres vías de acceso para llegar a la Cabecera Municipal, las cuales se detallan a continuación:

- Desde la Capital de la República, por medio de la Carretera Centroamericana Uno Occidente (CA-1 Occidente) hasta llegar al kilómetro 301, cruzando a la derecha en la aldea Chimiché, con un recorrido de 4.5 kilómetros de carretera pavimentada hasta llegar a la Cabecera Municipal.
- Desde la Capital de la República, por medio de la Carretera Centroamericana Uno Occidente (CA-1 Occidente) hasta llegar al kilómetro 277 se cruza a la derecha al municipio de San Juan Atitán, se realiza un recorrido de 9 kilómetros de terracería hacia el municipio de Santiago Chimaltenango, dirigiéndose 4 kilómetros de terracería a la aldea Nillá, en territorio de San Pedro Necta y a 9 kilómetros de terracería hacia cantón El Llano.
- Desde el municipio de Santiago Chimaltenango dirigiéndose 15 kilómetros de terracería hacia aldea Loma Grande, se ingresa a la aldea Siete Cerros y a 15 kilómetros de terracería hacia cantón El Llano, para un total de 30 kilómetros.

1.1.5 Clima

Tiene un clima variable el cual depende de la altura o áreas boscosas; el clima es frío y en las partes más baja del Municipio es templado y cálido; posee una precipitación pluvial promedio de 1349.8 mm, con humedad relativa media del 64% y presión atmosférica de 613 milímetros. Además de contar con la temperatura que oscila entre 11 a 28 grados centígrados.

1.1.6 Orografía

La sierra de Los Cuchumatanes atraviesa el Municipio en dirección sureste a noroeste, está surcado por hondonadas y barrancos que separan unas de otras las secciones de la montaña; la cumbre más alta se eleva a unos 3,000 msnm. Cuenta con varios cerros nombrados por los habitantes, se puede mencionar: El Twiyoc, Siete Cerros, WAXĀ, El Torito Tepán, Nimá y La Laguna.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

En el Municipio se habla Mam y español, se practica la religión católica y evangélica. Así mismo, el traje típico para los hombres está conformado por: capishay negro de lana, ceñidor rojo en la cintura, anudado por detrás y con barba larga y en la cabeza cinta azul; para las mujeres: güipil de color blanco con rayas finas y horizontales de color café o corinto, corte de color negro y largo hasta el cuello.

La feria titular es en honor al Apóstol San Pedro y se celebra el 29 de junio, se lleva a cabo la elección y coronación de la hija del pueblo Mam; coronación de la reina de la feria titular y novia del Sanpedrano. Se llevan a cabo las Danzas de la Conquista, El Torito, El Venado e Ixhuites; campeonatos navideños de futbol, papi futbol y basquetbol. Entre las comidas típicas se encuentran: los tamales, pepián, atol de maíz, chompipe guisado, chuchitos de frijol o carne.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

El análisis de los centros poblados que integran el Municipio, se presenta a continuación.

1.2.1 División política

A continuación se presenta el croquis del Municipio elaborado y levantado por técnicos en salud rural, distrito No. 3 del Hospital Nacional de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango:

Mapa 1
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Croquis del Municipio
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en archivos del Hospital Nacional de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango, año 2009.

Con base a la información obtenida del censo de población del año 1994, los centros poblados que conformaban el Municipio consistían en un pueblo (Cabecera Municipal), 11 aldeas, 25 caseríos y 11 fincas; al año 2002 se conformó por un pueblo, 12 aldeas, 27 caseríos y 11 fincas. De acuerdo al Plan de Desarrollo Municipal 2010 registró un pueblo, 22 aldeas, 43 caseríos y 14 cantones. Al año 2013 se encuentra subdividido en cinco microrregiones, un pueblo (Cabecera Municipal), 22 aldeas, 40 caseríos y siete cantones con base a datos proporcionados por la Dirección Municipal de Planificación. Durante la investigación de campo se identificaron nueve fincas.

1.2.2 División administrativa

La división administrativa está integrada por el Concejo Municipal, Alcaldías Auxiliares y Consejo Municipal de Desarrollo; que ejercen el gobierno local administrativo, disponen de los recursos patrimoniales, atienden los servicios públicos, ordenan el territorio y crean de reglamentos internos que contribuyan al desarrollo del Municipio.

1.2.2.1 Concejo Municipal

El Concejo Municipal del Municipio está integrado según lo dicta el artículo 9 del Código Municipal por el Alcalde, Síndicos y Concejales, quienes conforman comisiones de trabajo orientadas a mejorar la calidad de vida y desarrollo de la población. Además cuentan con dos suplentes para concejal y uno para síndico que asumen funciones en caso de estar ausente alguno de los miembros.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

El Municipio cuenta con 56 alcaldías auxiliares en aldeas, caseríos y cantones; integradas un alcalde auxiliar (representante de la Municipalidad ante la población) y Mayores (sustituyen al Alcalde Auxiliar en su ausencia).

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Está conformado por el alcalde municipal, síndicos, concejales, 20 representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-,

representantes de las entidades públicas y civiles de la localidad (Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA), Asociación Pop No'j, Asociación para la Promoción y Desarrollo de la Comunidad -CEIBA-, Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN-, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, Dirección General de Fortalecimiento de la Comunidad Educativa -DIGEFOSE-, Registro Nacional de las Personas -RENAP-, Hospital Nacional, Programa Moscamed, Iglesia Católica e Iglesia Evangélica). Según los lineamientos establecidos en el Decreto 11-2002, Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural; Artículo 11.

1.3 RECURSOS NATURALES

"Comprende a todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza, los que pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento por parte del ser humano".¹ Están constituidos en hídricos, bosques, suelo, minas y canteras.

1.3.1 Hídricos

La hidrografía del Municipio corresponde a la vertiente del Golfo de México. Las condiciones hidrográficas, están definidas por dos afluentes la suroeste y noreste, que llevan sus aguas por dos canales principales: el río Usumacinta y el de Chiapas.

Los recursos hídricos del Municipio lo conforman el río Selegua, y río Rancho Viejo, los cuales dan origen a las cuencas del río San Pedro, río Nimá y río Ocho. Además se localizaron los riachuelos Michicoy Chimiche; cuatro nacimientos de agua que se ubican en los caseríos Buena Vista Los Coles, Agua Blanca y en las Aldeas El Ajal y Canoguitas. Son utilizados para el abastecimiento de agua entubada.

¹ Aguilar Catalán, J.A. 2009. "Método para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico". Guatemala, Editorial Praxis/División Editorial. P. 39.

1.3.2 Bosques

La topografía del Municipio es en su mayoría inclinada, razón por la que el suelo es de vocación forestal, con base a la clasificación de Leslie Holdridge las zonas de vida en el municipio son: Bosque Húmedo Montano Bajo Subtropical y Bosque Húmedo Subtropical Templado, el recurso esta constituido por bosques mixtos, de coníferas (pino, encino, roble y cedro) y latifoliadas (guachipilín, granadillo, zapotillo, mora y guayabo).

Las áreas boscosas se localizan principalmente en las aldeas Siete Cerros, Río Ocho, Nimá, Chinacual, Canoguitas, y en los caseríos El Manzano y El Aguacate pertenecientes a aldea Los Coles. Durante la investigación de campo se observó que en el caserío Buena Vista, aldea El Boquerón existe un área totalmente deforestada de aproximadamente 100mts².

1.3.3 Suelos

Es la capa de la superficie laborable y productiva de la tierra, varía según la ubicación geográfica ofreciendo diferentes bondades para actividades productivas.

- Tipos de suelo

El suelo cuenta con pendientes inclinadas, colinas escarpadas y altiplanicies casi planas, sus pendientes están entre los rangos del 12% a 32% y de 32% a 45%, el potencial es forestal, para cultivos permanentes, semipermanentes, temporales y en mínima parte para el pastoreo. Se determinó que el tipo en el Municipio es Chixoy,

En el Municipio 15% de los suelos son de clase III, ubicado en las aldeas Siete Cerros y Río Ocho con características de precipitación variable; se conforman de cerros de piedra caliza que se pueden adaptar para la producción de cultivos permanentes y pastos, las áreas inclinadas deben estar cubiertas con bosque. Los suelos clase VII representan 85% del área del Municipio, con tierras

cultivables, aptas solamente para fines de uso forestal, de topografía muy fuerte y quebrada con pendiente muy inclinada.

- Usos del suelo

La vocación del suelo es 100% forestal, la fertilidad moderada en los suelos del Municipio es 45%; debido a que la capa dura se encuentra en algunos casos entre 25 a 100 centímetros, por lo tanto el drenaje es muy lento y crea capacidad de abastecimiento humedad alta; 55% restante de suelos es de fertilidad muy baja, debido a que la capa que poseen es rocosa y en algunas ocasiones está constituida por una capa de 25 a 40 centímetros lo que hace al suelo propenso a erosión

1.3.4 Fauna

Entre la fauna silvestre existente se puede mencionar: ardillas, tacuazines, armadillos, tecolotes, codorniz, gavilán, lechuza, también existe variedad de especie de reptiles tales como: víboras (mazacuata, cascabel y coral), lagartijas, tortugas, renacuajos, ranas y sapos. A través de la técnica de observación y entrevista directa a los habitantes se determinó que debido a la creciente deforestación en el Municipio se han destruido los hábitats silvestres, por ello la biodiversidad animal es escaza.

1.3.5 Flora

La investigación de campo reflejó que por la actividad agrícola que se desarrolla en el Municipio, la flora es escaza; entre las especies observadas se encuentran: jacaranda mimosifolia, cipreses lusitánicos, eucaliptus, carica papaya y flores silvestres.

1.3.6 Minas y canteras

Se observó que se realiza martillado de piedra en la aldea La Planada por la calidad rocosa y contenido mineral; este se traslada como piedrín hacia

ferreterías que lo distribuyen a nivel local y en el departamento de Huehuetenango.

Al momento de la investigación de campo se estableció que no se ha realizado ningún estudio de exploración, ni explotación dado que los habitantes del Municipio rechazan la actividad minera.

1.4 POBLACIÓN

En esta variable se toman en cuenta detalles de los indicadores demográficos; de población total, por número de hogares y tasa de crecimiento; por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica, densidad poblacional, población económicamente activa; por sexo, área geográfica y actividad productiva, migración, inmigración, emigración, vivienda, ocupación y salarios, nivel de ingreso, nivel de pobreza, pobreza extrema y no extrema, total de pobreza, desnutrición y empleo.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

La población del Municipio al año 1994 era de 20,386 habitantes y 4,077 hogares, al año 2002 fue de 26,025 habitantes y 5,205 hogares; para el año 2013 según la proyección realizada por el Instituto Nacional de Estadística –INE– la población se estima en 34,405 habitantes y 6,881 hogares. La tasa de crecimiento promedio nacional según el INE es del 2% anual, mientras que la tasa de crecimiento del Municipio según Censo de Población del año 1994 y año 2002 es del 3% anual.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Se analizan factores importantes de la población como: edad, sexo, etnia y área geográfica; que se detalla a continuación.

Cuadro 1
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica
Años: 1994, 2002 y 2013

Categoría	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	10,136	50	12,909	50	16,931	49
Mujeres	10,250	50	13,116	50	17,474	51
Total	20,386	100	26,025	100	34,405	100
Población por edad						
0-6	5,053	25	5,868	23	7,336	21
7-14	4,929	24	6,214	24	7,585	22
15-64	9,872	48	13,097	50	18,087	53
65+	532	3	846	3	1,397	4
Total	20,386	100	26,025	100	34,405	100
Población por pertenencia étnica						
Indígena	16,166	79	20,895	80	27,627	80
No indígena	4,220	21	5,130	20	6,778	20
Total	20,386	100	26,025	100	34,405	100
Población por área geográfica						
Urbana	1,914	9	3,051	12	4,025	12
Rural	18,472	91	22,974	88	30,380	88
Total	20,386	100	26,025	100	34,405	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de los Censos Nacionales X de Población y V de Habitación de 1994, XI de Población y VI de Habitación de 2002, Proyección de Población 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La población considerada indígena predomina en el Municipio y se ubica en el área rural; la diferencia entre la cantidad de hombres y mujeres es menor de 1% y se considera una población joven.

- **Población por sexo y área geográfica**

Se observó que para el año 2002 la población total creció 28% respecto al censo de 1994 y para el año 2013 se incrementó 32% con relación al año 2002. Se determina una tendencia porcentual similar en la población por sexo, con predominio de mujeres 51%.

Asimismo la mayor parte de la población se concentra en el área rural durante los tres períodos analizados; el año 2002 y año 2013 registra 88% de personas que habitan en el área rural.

- Población por grupo étnico

El Municipio tiene mayor participación de indígenas; para el año 1994 presenta un índice de etnicidad 79% de la población, mientras que en el año 2002 y 2013

El índice aumentó 1%; la tendencia porcentual del Censo 2002 y proyección 2013 no varía. En la investigación de campo se determinó que 75% de la población se denomina indígena de origen Mam.

- Población por edad

Existe variación mínima porcentual entre la población por edad con respecto al Censo 1994, 2002 y proyección al año 2013; la cantidad de habitantes comprendidos en el rango de edad de 15 a 64 años según investigación de campo representa 55%. El crecimiento poblacional ha sido constante en todos los rangos de edad al comparar el Censo 2002 y proyección al año 2013

1.4.3 Densidad poblacional

La cantidad de habitantes por kilómetro cuadrado del año 1994 al año 2013 se ha incrementado 69%, al pasar de 153 habitantes a 259. Al compararse la densidad municipal con la registrada a nivel nacional al año 2013 se encuentra 82% arriba y con la departamental 69%. Debido al crecimiento acelerado y de mantenerse las condiciones actuales los recursos serán insuficientes para satisfacer la demanda de la población.

1.4.4 Población económicamente activa

La Población Económicamente Activa (PEA) del Municipio para el año 1994 la conformaban 5,453 habitantes que representan 27% de la población total; para el año 2002 el total de habitantes en edad de trabajar fue de 6,734 habitantes que constituyen 26% de la población total; para el año 2013 se estima una

población económicamente activa de 9,367 habitantes. A continuación se presenta el cuadro conformado por la PEA según área geográfica, sexo y actividad productiva:

Cuadro 2
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa Total, por Área Geográfica, Sexo y
Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2013

Categoría	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
PEA Total	5,453	100	6,734	100	9,367	100
PEA por Área geográfica						
Urbana	465	9	787	12	1,095	12
Rural	4,988	91	5,947	88	8,272	88
Total	5,453	100	6,734	100	9,367	100
PEA por sexo						
Hombres	4,852	89	6,013	89	8,364	89
Mujeres	601	11	721	11	1,003	11
Total	5,453	100	6,734	100	9,367	100
Categoría	Censo 2002		Encuesta 2013			
	Habitantes	%	Habitantes	%		
PEA por actividad productiva						
Agrícola	-	-	5,857	87	670	63
Pecuaria	-	-	40	1	2	-
Agroindustrial	-	-	60	1	4	-
Industrial	-	-	9	0	2	-
Artesanal	-	-	91	1	52	5
Comercio y Servicios	-	-	677	10	335	32
Total	-	-	6,734	100	1,065	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, Proyección de Población 2008 -2020 del Instituto de Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La población económicamente activa total del año 1994 al año 2002 se incrementó 23%, 39% del año 2002 al año 2013. Así mismo, se concentra en el área rural y se dedica principalmente a la actividad agrícola.

1.4.4.1 Sexo

La PEA por sexo del año 1994 al 2013 se ha mantenido constantes al reflejar 89% la conforman los hombres y 11% las mujeres, la participación masculina prevalece a la femenina debido a que ellas se dedican a las labores del hogar. La investigación de campo reflejo 78%.

1.4.4.2 Área geográfica

Al año 1994 la PEA se concentra en el área rural 91%, para el año 2002 se reduce 3%; esto como resultado del aumento de fuentes de empleo en actividades como comercio y servicio en el área urbana. Al año 2013 se estima 88% del total de la población que reside en esa área, debido a que la principal actividad productiva es la agricultura y se convierte en la principal fuente de empleo para la población.

1.4.4.3 Actividad productiva

Se estableció que 87% de PEA al año 2002 se concentra en la actividad agrícola, situación que se mantiene al año 2013 al reflejar 63%; seguido de la actividad de comercio y servicio que representó 32% y el resto de actividades 5%.

1.4.5 Migración

Se toma a las personas de tres años y más edad, además se consideró como fecha anterior diciembre de 1996 para establecer los movimientos migratorios.

El Municipio es considerado expulsor al reflejar un saldo migratorio negativo, al año 2002 se estimó 2,203 habitantes salieron del Municipio en la búsqueda de mejores condiciones de vida y la falta de oportunidades de empleo. Al año 2013 se estimó 3,064 habitantes.

1.4.5.1 Inmigración

Al año 2002 se estimó que 798 personas ingreso al Municipio, representó 3% del total de población, esta tendencia se mantiene al año 2013 al estimarse

1,110 habitantes; según los resultados obtenidos de la encuesta realizada a hogares del Municipio se estableció que 41% proviene de otro Municipio, 7% de la Ciudad Capital, 8% de otro Departamento, 40% de la Cabecera Departamental y 4% del extranjero.

1.4.5.2 Emigración

Se estableció que al año 2002 de la población total 12% emigró de forma temporal o permanente a otro centro poblado en búsqueda de empleo, condición que permanece al año 2013. Al momento de la investigación se determinó que 53% tiene como principal destino la Ciudad Capital, 25% al extranjero, 15% a otro municipio, 5% a otro departamento y 2% a la Cabecera Municipal.

La población del Municipio emigra al extranjero en especial a México y Estados Unidos, por la proximidad con la frontera y a la Ciudad Capital u otros centros urbanos. Aunado a esta situación se agrega el movimiento estacional de la población hacia las fincas cafetaleras ubicadas en la zona o hacia las plantaciones de Costa Sur.

1.4.6 Vivienda

La principal forma de tenencia de vivienda en el Municipio al año 2002 es la propia representó 93%, la investigación de campo reflejó que al año al año 2013 se estimó 84%; la alquilada al año 2002 se estableció 1% situación que varía al año 2013 al incrementarse a 10%.

Las condiciones de vivienda del año 2002 comparado con los resultados obtenidos por la investigación de campo, la población utiliza para el techo lámina, esto por el bajo costo que representa la obtención de este material; para las paredes se muestra un incremento en el uso de block para las paredes. Así mismo se da aumento en el uso de cemento para el piso.

Así mismo, entre los materiales utilizados para la construcción de las viviendas del Municipio en el área rural predominan los techos de lámina, paredes de

adobe y piso de tierra, esto incrementa el riesgo de que la población padezca de enfermedades gastrointestinales y respiratorias al no darse las condiciones sanitarias apropiadas para prevenirlas. En el área urbana muestra que las condiciones habitacionales son diferentes al encontrarse viviendas con techos de lámina, paredes de block y piso de cemento.

1.4.7 Ocupación y salarios

Es importante resaltar que las actividades agrícolas, agroindustrial, comercio y servicios son las principales fuentes de empleo e ingreso para la población del Municipio, en las cuales se percibe un ingreso mensual promedio de Q.1,200.00; seguida por la actividad pecuaria con Q.900.00.

1.4.8 Niveles de ingreso

Según encuesta realizada a pobladores residentes del Municipio al año 2013 se determinó que 81% de hogares obtienen un ingreso menor a Q. 1,800.00 mensuales, un ingreso diario de Q. 15.00 a Q. 60.00. Perciben ingresos mensuales menores al salario mínimo autorizado.

1.4.9 Pobreza

El análisis de los índices de pobreza extrema, no extrema y total se realiza través de la información obtenida de los Mapas de Pobreza de Guatemala del año 2002, Mapas de Pobreza Rural de Guatemala 2011 y de la encuesta realizada a los residentes

La pobreza total del año 2002 al año 2013 se incrementó 7%, esto derivado del crecimiento poblacional y la falta de programas o proyectos que permitan incrementar los ingresos de los habitantes.

1.4.9.1 Extrema

El Municipio registra 42% de tasa de pobreza extrema al año 2002, resultados de la investigación de campo al año 2013 muestran 81%. Los Mapas de Pobreza Rural reflejan que al año 2011 el índice de pobreza extrema rural fue

10% y de acuerdo al objetivo a alcanzar al año 2015 una brecha municipal positiva de 16%, la investigación de campo del año 2013 estableció 72% y variación negativa en la brecha municipal de -46%.

1.4.9.2 No extrema

El índice de pobreza no extrema municipal del año 2002 representó 47% comparado con el año 2013 que se estimó 14%, se redujo 70%; de acuerdo a datos obtenidos de los Mapas de Pobreza Rural de Guatemala en el área rural al año 2011 presentó que 73% de los habitantes se encuentra en condiciones de pobreza y la investigación de campo estableció 23% no obtienen los recursos mínimos que le permitan cubrir sus necesidades básicas.

1.4.9.3 Total

Con base los datos obtenidos se determinó que las tasas de pobreza total municipal se ubican entre el rango muy alto, para el año 2002 representó 89% y para el año 2013 se estableció 95%.

Los Mapas de Pobreza Rural de Guatemala del INE muestran que 83% de la población que reside fuera del área urbana al año 2011 se encuentra en situación de pobreza y resultados de la investigación de campo reflejaron que al año 2013 las condiciones han variado, al mostrar que 95% de los habitantes que residen en el área rural son pobres.

1.4.10 Desnutrición

La Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutrición –SESAN- ubica al Municipio en el décimo lugar de 27 municipios con casos de desnutrición detectados en el departamento de Huehuetenango.

Durante la investigación de campo se estableció que al año 2002 se registraron 33 casos y 15 casos al año 2015, se estableció que se redujo la tasa de desnutrición municipal 45%, se encontró que por cada 1,000 niños se localizan dos casos.

1.4.11 Empleo

Se estableció con base al censo del año 2002 que la población que tiene 15 años o más, 51% realizaron algún tipo de actividad económica que le permitió obtener sueldo o salario en metálico o en especie, para el año 2013 se estimó 52% y la investigación de campo reflejó 59%.

1.4.12 Subempleo

Para el primer semestre del año 2013, se determinó que 61% del total de la población empleada se encuentra en condición de subempleo, del cual 29% es para el área rural y 17% para el área urbana; de las personas que se encuentran subempleadas, se dedican en forma parcial al cultivo de sus propias tierras y a trabajar en las fincas o parcelas dedicadas al cultivo de café.

1.4.13 Desempleo

Para el año 2002 el Municipio registra una tasa de desempleo total de 2%, condiciones que se mantienen al año 2013, según resultados obtenidos de la investigación se determinó que 25% de las mujeres en edad de trabajar lo realizan y 75% se dedican a ser amas de casa; a diferencia de los hombres 16% están desempleados y 84% restante logra conseguir un trabajo temporal, debido a que no existen suficientes fuentes permanentes de empleo.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

A continuación se presentan los servicios básicos existentes en el Municipio y su infraestructura, proporcionados por entidades públicas y privadas.

1.5.1 Educación

La educación del municipio de San Pedro Necta es coordinada por dos distritos, el Distrito 13-06-15 ubicado en la Cabecera Municipal y el Distrito 16 ubicado en la Aldea El Palmar, que en conjunto realizan el control de inscripción, infraestructura, cobertura, recurso humano disponible, promoción, repitencia y deserción del Municipio.

Para el nivel pre-primaria existe un centro público y 46 centros anexos, 58 escuelas para nivel primaria; además de 11 centros de nivel medio. Se determinó que de la infraestructura educativa disponible para el nivel primario y medio 91% es público y 7% privado.

Para el año 2012 se contaron 422 maestros y 451 para 2013; de la cantidad de maestros 65% es para el nivel primario, 80% del recurso humano lo provee principalmente el sector público y se concentra en el área rural.

- Población escolar y cobertura educativa

Se determinó que para el año 2011 existe un total de 11,504 alumnos inscritos, para el año 2012 se estimaron 8,850; disminuyó 23% la cantidad de alumnos inscritos en comparación al año anterior; mientras que para el año 2013 se determinó 9,091 aumentó 3% con relación al año 2012.

La cantidad de alumnos inscritos se concentra en el nivel primario que del año 2011 al 2013 representó 83% promedio, mantiene crecimiento constante del año 1994 a 2002 al incrementarse 54%, situación que varía del año 2011 al año 2012 al reducirse 23%. Datos obtenidos de la encuesta realizada a la población se determinó que la educación primaria es la principal con 53% y nivel medio 22%.

Así mismo, se estableció que el acceso a la educación superior es limitado, para el año 1994 y 2002 aproximadamente 1% contaba con el nivel académico; la investigación de campo al año 2013 reflejó 2%.

Del total de alumnos inscritos por sector para el año 2013, se concentró en las instituciones públicas al representar 92%, seguido del sector privado con 7% y 1% en el sector cooperativa; mientras que el área rural es la que cuenta con alto grado de participación al contar con 87% del total de alumnos inscritos. Es de resaltar que los habitantes del área rural consideran como necesaria la asistencia de los niños a la escuela hasta tercer grado de primaria.

Para el año 2013 se determinó que para el nivel pre-primario existe 69% de déficit de cobertura, primaria 5%, básicos 67% y diversificado de 82%; es de resaltar que la educación para las niñas es limitada, debido a que son las encargadas de las labores domésticas y cuidado de los hermanos menores.

- Promoción y repitencia educativa

Del total de alumnos inscritos en el año 2011 fueron promovidos 78%, para el año 2012 se estimó 87%; situación que se mantiene al año 2013. La deserción para el año 2011 fue de 7%, para el año 2012 se estableció 4% y para el 2013 se mantiene constante en relación al año anterior.

La entrevista realizada a las autoridades educativas y maestros reflejó que las principales causas de repitencia escolar es resultado de la inasistencia a los establecimientos educativos que se debe a factores culturales, pobreza en los hogares del área rural. Además de la falta de materiales, libros de texto y útiles en los establecimientos públicos o la falta de contenido actualizado para una adecuada educación.

- Analfabetismo

Con base a los datos de CONALFA en el Municipio existe un índice de analfabetismo de 22% para el año 2011, mientras que para el año 2012 se redujo 1% con respecto al año anterior, este porcentaje indica que los programas de alfabetización han sido aceptados en el área rural.

Los participantes inscritos al 2013 en CONALFA en idioma español son de 292, que supera 6% la meta de inscritos y en idioma Mam están inscritos 180 participantes; la meta de promoción es 80% del total inscritos en ambos idiomas, al año 2012 presenta deserción de 20%. Entre las causas para desertar los programas se encuentran motivos económicos y falta de interés.

1.5.2 Salud

En el Municipio existen las siguientes instituciones que prestan el servicio de salud: Hospital Nacional de San Pedro Necta, Unidad Integral de Adscripción de San Pedro Necta del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS-, 29 centros de convergencia, 51 promotores de salud, dos laboratorios clínicos y tres clínicas privadas.

Entre los servicios curativos que prestan se encuentran: Medicina, traumatología, pediatría, cirugía, ginecobstetricia, ultrasonidos, electrocardiogramas, rayos X, laboratorio, consulta externa y emergencia. Además de los servicios preventivos: Planificación familiar, jornadas de vacunación y pláticas educativas sobre prevención e higiene.

Durante la investigación de campo se estableció que cada centro poblado cuenta con al menos un promotor o vigilante de salud, que proporciona atención médica primaria una vez a la semana; entre las principales deficiencias que enfrenta es la falta de medicamentos y equipo que les permita mejorar la atención a la población.

Entre las principales enfermedades padecidas por la población son parasitosis intestinal, gastritis, infecciones de vía urinarias y enfermedades de las vías respiratorias (resfriado común), situación que se presenta con mayor frecuencia en época lluviosa. De los casos de morbilidad atendidos por el hospital 91% corresponde a la población residente y 9% a habitantes de Municipios cercanos.

Se determinó que dentro de las causas principales de la morbilidad infantil se encuentran: las afecciones respiratorias, seguido por las gastrointestinales; de acuerdo a la encuesta realizada reflejó que 56% padecen de enfermedades respiratorias, 34% gastrointestinales y 10% otras enfermedades.

La tasa de mortalidad general al año 2009 por cada mil habitantes es 5%, del año 2010 al 2012 se mantiene constante 4%; para el año 2013 se estima 3% de

reducción. La reducción se debe la mejora en la atención prestada en el Hospital Nacional con los programas de prevención que se ejecutan.

La tasa de mortalidad infantil al año 2011 fue 13% por cada mil nacidos vivos, al año 2012 se estimó 12% y 4% para el 2013; entre las principales causas de mortalidad infantil en el Municipio son la neumonía y bronco neumonía, debido al clima y condiciones de vida en las que se desarrolla la población infantil; seguido de estas se encuentran las diarreas agudas.

1.5.3 Agua

La Municipalidad abastece el agua entubada al área urbana y rural, con un pago anual por el servicio de Q.10.00; estos ingresos se destinan para el mantenimiento de tuberías y operación del servicio

1.5.4 Energía eléctrica

Se determinó que para el año 2002 la cobertura del servicio aumentó 49% con relación a 1994; según registros de COCODE 2013 muestra incremento de 12% respecto al censo 2002; la encuesta al año 2013 determinó que del total hogares encuestados 90% poseen cobertura del servicio de energía eléctrica. La empresa ENERGUATE indica que provee del servicio a 5,576 hogares, de los cuales 90% se ubican en el área rural.

- Alumbrado público

Los centros poblados que poseen el servicio de alumbrado público son cuatro aldeas, seis caseríos y la Cabecera Municipal que representa 15% del total de cobertura de este servicio.

1.5.5 Drenajes

Existe un sistema de drenajes utilizado sólo en el área urbana; de acuerdo a la información proporcionada por la Municipalidad, tiene cobertura 36% en la Cabecera Municipal sin embargo, la red es deficiente porque no cubre la

demanda de la población y las aguas residuales desembocan en el río San Pedro, el cual atraviesa todo el pueblo.

1.5.6 Sistemas de tratamiento de aguas servidas

El Municipio no cuenta con un sistema de tratamiento de aguas servidas, por lo tanto, éstas son vertidas de forma directa al río San Pedro sin recibir ningún tratamiento, esta situación perjudica al medio ambiente, la emanación de olores fétidos y proliferación de enfermedades.

1.5.7 Sistema de recolección de basura

El Municipio cuenta con tren de aseo municipal para la recolección de basura en el área urbana, por medio de un pick-up que hace su recorrido tres veces a la semana a un costo de Q. 6.00 a domicilios y Q. 8.00 a comercios y sin embargo, esta práctica no ha reducido la existencia de basureros no autorizados. En el área rural la población quema la basura orgánica y los productores utilizan la basura inorgánica como abono para sus plantaciones.

1.5.8 Tratamientos de desechos sólidos

La Municipalidad cuenta con un camión para recolectar los desechos sólidos, posteriormente los traslada a un vertedero ubicado en el cantón El Llano de la Cabecera Municipal, porque no existe una planta de tratamiento de desechos sólidos.

1.5.9 Letrinización

Según entrevista realizada a las autoridades comunitarias sólo 13% de los hogares en el Municipio carecen del servicio. Se determinó que en el área urbana prevalece el uso de sanitarios lavables; mientras que en el área rural son letrinas y pozos ciegos para la descarga de aguas residuales.

1.5.10 Cementerio

El Municipio cuenta en el área urbana con un cementerio destinado a atender a la población en la compra o arrendamiento, construcción y ampliación de terrenos o nichos municipales, este cementerio funciona desde hace 70 años y tiene una tarifa de Q. 80.00 por lote.

Los centros poblados que poseen cementerio son: El Palmar, Agua Dulce, Chichimes, Nillá, La Laguna, Buena Vista, El Injerto, Camposeco, Jolimex, Tuizcuz, El Nanzal y Agua Blanca.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Son los servicios considerados esenciales para el desarrollo económico de la región como los servicios e instituciones comerciales, medios de comunicación, entidades públicas y privadas.

1.6.1 Unidades de mini-riegos

Se determinó que 85% de cultivos que produce la población son permanentes y 15% temporales, los agricultores no cuentan con un sistema de riego tecnificado, por lo que utilizan el riego por medio de lluvia.

1.6.2 Centros de acopio

Los centros de acopio del Municipio almacenan producto todo el año, 100% del acopio se da en el área urbana del Municipio. Además de ser centros de acopio cuentan con equipo adicional como secadoras, balanzas que les permiten controlar el peso, además son utilizados como punto central de otras unidades productivas de menor tamaño.

1.6.3 Mercados

El Municipio cuenta con un mercado, que se ubica a un costado del parque central en la Cabecera Municipal, el área de construcción es 450 metros cuadrados, cuenta con un primer nivel con terraza, nueve locales y un anexo de puestos fijos localizado entre la iglesia católica y el área de canchas deportivas.

1.6.4 Vías de acceso

Las vías de acceso son principalmente de terracería, conducen a todos los centros poblados y son transitables para vehículos tipo pick-up, microbuses, mototaxis; se encuentran en mejores condiciones en verano, caso contrario en invierno debido a la falta de mantenimiento constante por parte de las autoridades, se utilizan vehículos de doble tracción para transitarlas.

Se observó que existen cinco lugares con acceso de asfalto, 50 son de asfalto con terracería y 14 de terracería; el estado regular o malo de las vías de acceso incrementa la cantidad de tiempo necesario para ingresar a cada uno de los centros poblados.

1.6.5 Puentes

Al momento de la investigación se observó que de los 20 puentes ubicados en 15 centros poblados, 15 son de concreto y cinco de madera; dos de los puentes de concreto los atraviesa el río Selegua y en los puentes restantes recorren arroyos y riachuelos de los distintos centros poblados.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La energía que utiliza el comercio en el Municipio es brindada por la empresa ENERGUATE con un voltaje de 110 KW, la cual se concentra en el área urbana. Según encuesta al año 2013 se identificó que las fincas localizadas cuentan con energía de 220 KW, porque necesitan poner en funcionamiento la maquinaria para realizar el proceso de producción del café. El voltaje 110 KW es utilizado por los comercios, panaderías, tortillerías, bloquera, fabricación de pilas, molinos de nixtamal y comedores.

1.6.7 Telecomunicaciones

En cada centro poblado del Municipio desde el año 2006 cuentan con el servicio de telefonía celular brindado por las empresas privadas: Movistar, Claro y Tigo; además existe una oficina de cable T.V. denominada Camoja que opera

sólo en la Cabecera Municipal, según entrevistas efectuadas a los pobladores califican que el servicio que brinda cada una de las entidades es buena.

1.6.8 Transporte

El servicio de transporte de la ruta entre San Pedro Necta y la Cabecera Departamental se realiza por medio de ocho autobuses de la línea "San Pedrana. Así mismo, se encuentra el sindicato de Picoperos de San Pedro Necta con 30 miembros y servicio de mototaxis el cual tiene a su cargo el servicio de transporte entre la Cabecera Municipal y los centros poblados que carecen del mismo.

1.6.9 Rastro

En la investigación de campo se determinó que existe el proyecto de construcción de un rastro, el cual tiene como objetivo la implementación de tecnología avanzada. Este proyecto fue gestionado en el año 2003 por Desarrollo Comunitario para la Paz -DECOPAZ- por un monto de Q.600,000.00; que debido a la falta de financiamiento fue suspendido en la fase de obra gris.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Entidades que contribuyen tanto al desarrollo económico y social de la comunidad, cuya existencia es importante para un desarrollo sostenible entre los pobladores del Municipio.

1.7.1 Organizaciones sociales

Se determinó que el papel de la mujer en el desarrollo comunitario ha ido en aumento con relación a años anteriores, debido a que existen 72 comités en el área rural y un comité en el área urbana; la finalidad de estas organizaciones es permitir que el género femenino a través del desarrollo de potencialidades productivas contribuyan a la economía familiar.

Se localizaron 16 organizaciones sociales en el área urbana y 292 en el área rural, entre comités de mujeres, salud, jóvenes, protección contra la minería, planchas mejoradas, entre otros.

1.7.2 Organizaciones productivas

Las organizaciones productivas en el Municipio han sido un medio empleado para coadyuvar a mejorar el nivel de vida y desarrollo económico de la población. La organización ha sido aplicada en forma empírica, con el crecimiento físico y cultural del Municipio, ha evolucionado hasta convertirse en una estructura técnica consolidada.

Durante la investigación de campo se localizaron 11 en el área urbana y 25 en el área rural, organizaciones educativas, comunitarias, de transporte, entre otras.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son todas las organizaciones que se encuentran en el Municipio que brindan y promueven apoyo a la población de forma socioeconómica. Estas pueden ser estatales, municipales, organizaciones no gubernamentales, privadas e internacionales.

1.8.1 Instituciones estatales

Entre las que se encuentran: Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA-, Consejo de Desarrollo Departamental de Huehuetenango, Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS-, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales –MARN-, Ministerio de Desarrollo Social, Ministerio de Educación –MINEDUC-, Ministerio de Salud y Asistencia Social –MSPAS-, Municipalidad de San Pedro Necta, Organismo Judicial, Policía Nacional Civil, Programa Nacional de la Mosca del Mediterráneo –MOSCAMED-, Registro Nacional de las Personas –RENAP-, Secretaria de Planificación y Desarrollo de la Presidencia –SEGEPLAN-, Secretaria de Seguridad Alimentaria –SESAN- y Tribunal Supremo Electoral.

Según trabajo de campo las entidades de apoyo que se encuentran en el Municipio 95% son parte del sector público, las cuales cubren el área urbana y rural; a excepción de la Policía Nacional Civil, que cubre únicamente el área urbana.

1.8.2 Instituciones municipales

Con base a la investigación de campo se determinó que el Municipio cuenta con la Policía Municipal, Oficina de Cultura y Deportes; además de la Oficina Forestal.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

Se estableció como organización no gubernamental a la Asociación para el Desarrollo Integral de San Pedro Necta –ASODESI-.

1.8.4 Privadas

Dentro de la categoría de entidades de apoyo privadas se clasificó a: Asociación de Agricultores el Esfuerzo de San Pedro Necta –ASAPSANE- y Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL-.

1.8.5 Instituciones Internacionales

El Municipio cuenta con las entidades internacionales: Project Concern International –PCI- y la Unión Europea.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Según investigación de campo se estableció que las condiciones de requerimientos de inversión social y productiva demandan cambios en beneficio de la población. Las actividades productivas requieren apoyo de instituciones públicas y privadas, para realizar programas de capacitación que les permitan desarrollarla, con la finalidad de obtener mayor rendimiento en beneficio de su economía.

Entre los requerimientos de inversión social se encuentran: cobertura de salud, distribución de agua potable, instalación de alcantarillado, servicios de extracción de basura y sistema de drenajes. Así mismo, entre los requerimientos de inversión productiva se encuentran: alumbrado público, asistencia y capacitación técnica agrícola y pecuaria, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura vial, sistema de riego.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

“Riesgo es la posibilidad de la ocurrencia de un daño, desgracia o contratiempo que exceda un valor específico de daños sociales, ambientales y económicos en un lugar dado y durante un tiempo determinado”².

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

A continuación se presenta la matriz de identificación de riesgos que presenta el Municipio:

Tabla 1
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Identificación de Riesgos
Año: 2013

Clasificación del riesgo	Tipo de riesgo	Centro poblado
Origen natural	Sismos o terremotos	Todo el Municipio
	Bajas temperaturas	Aldea Siete Cerros
	Incendios forestales	Caserío El Injerto
	Deslizamientos	Aldea Nillá, Caserío Agua Blanca
	Tormentas severas	Aldea Siete Cerros
Origen socio-natural	Sequías o disminución en lluvias	Aldea Chichimes, Aldea Huixoc, Caserío El Naranjal, Laguna de los Pajaritos
Origen socio-natural	Desbordes e inundaciones	Aldea Siete Cerros, Aldea Ixbán, Caserío La Laguna de los Pajaritos, Caserío Vista Hermosa, Caserío Santa Clara, Caserío Ojo de Agua, Caserío Jolimex, Caserío Tapix, Caserío El Nanzal

Continúa en la página siguiente...

² Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED). 2013. "Glosario de Términos". (en línea) Guatemala. Consultado el: 30 de oct. 2013. Disponible en: www.conred.gob.gt/documentos/.../DCS_20100924_01_Glosario.pdf.

...Viene de la página anterior

Clasificación del riesgo	Tipo de riesgo	Centro poblado
Origen socio-natural	Epidemias y enfermedades	Aldea Chichimes, Caserío Buena Vista el Boquerón, Caserío El Naranjal, Caserío Tuiscuz
	Deslizamientos	Aldea El Palmar, Aldea Huixoc, Caserío El Mangal, Caserío Tepán, Caserío Ixchigual, Caserío Buena Vista, Caserío El Injerto, Caserío El Jocotillo, Caserío La Pinada, Aldea Los Coles
	Plagas de cultivos	Aldea Chinacual , Aldea Los Coles, Caserío Ojo de Agua, Caserío Tapix, Caserío Jolimex
Origen Antrópico	Contaminación del agua	Aldea Los Alisos, Caserío Buena Vista el Boquerón, Caserío El Jute
	Desechos sólidos (basura)	Todo el Municipio
	Accidentes de tránsito	Todo el Municipio
	Hundimientos o grietas	Aldea Chimiché, Aldea Ixbán, Aldea Los Coles, Aldea Guachipilín, Aldea Ajal, Aldea Michicoy, Aldea El Palmar
	Deforestación	Caserío Buena Vista El Boquerón
	Derrumbes	Aldea Río Ocho
	Inseguridad ciudadana	Aldea Chimiché, Aldea Chichimes, Aldea Agua Dulce, Caserío El Jocotillo, Caserío Buena Vista, Caserío El Jute
	Migraciones	Todo el Municipio
	Pérdidas culturales	Todo el Municipio
	Construcción en zonas de riesgo	Aldea Los Alisos, aldea Guachipilín y área urbana

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que los riesgos identificados en el Municipio pueden causar pérdidas humanas y económicas, por lo cual es necesario hacer una comisión que evalúe el riesgo para mitigar el impacto futuro que puedan tener.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

En la tabla siguiente se presentan las vulnerabilidades del Municipio:

Tabla 2
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Identificación de Vulnerabilidades
Año: 2013

Vulnerabilidad	Centro poblado	Aspectos negativos
Ambientales o ecológicos	Caserío Buena Vista el Boquerón	5% del ecosistema del caserío está siendo dañado por la tala inmoderada de árboles
	Todo el Municipio	85% de la topografía del terreno es zona de deslaves y socavación.
Físicos	Aldea Chimiche, Aldea Ixbán, Aldea Los Coles, Aldea Guachipilín, Aldea Ajal, Aldea Michicoy, Aldea El Palmar	Existen 16 casas edificadas en zonas de deslave y/o derrumbes
		En el verano hay escasez de agua porque los nacimientos son utilizados para la limpieza del café
	Área rural del Municipio	No cuentan con drenajes Existe un centro de salud, 29 centros de convergencia y 51 puestos de salud, los cuales no son adecuados para cubrir las necesidades, por lo que los pobladores se dirigen al Hospital Nacional del Municipio
Económicos	Área rural del Municipio	95% de la población tiene un ingreso muy por debajo de la canasta básica Poca diversificación de productos agrícolas
	Todo el Municipio	Limitación a acceso del uso y tenencia de la tierra por escasos ingresos
Inseguridad ciudadana	Aldea Chimiche, Aldea Chichimes, Aldea Agua Dulce, Caserío El Jocotillo, Caserío Buena Vista, Caserío El Jute	Existe inseguridad ciudadana, aunque no se reportan robos y asaltos a las autoridades competentes, 8 boletas indicaban la existencia de los mismos.
Inseguridad ciudadana	Todo el Municipio	Baja presencia de la Policía Nacional Civil (un agente por cada 5,000 habitantes) El rol de género es bien marcado por la discriminación de la mujer
Educativos	Todo el Municipio	Aunque la gente entierra y quema la basura, se observaron ocho veredas, arroyos sucios y dos basureros clandestinos
		No existe tratamiento de aguas servidas
		La mayoría de mujeres estudia hasta la primaria producto de la discriminación de género

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Vulnerabilidad	Centro poblado	Aspectos negativos
Educativos	Todo el Municipio	Poco conocimiento sobre los riesgos y desastres del Municipio por no existir un plan de contingencia
Culturales	Todo el Municipio	Los hombres no utilizan el traje típico, contrario a la mujer, quien teje su vestimenta.
		El idioma Mam, se está perdiendo en el área rural, 90% de las personas lo hablan, pero sólo 4% lo sabe escribir
Políticos	Todo el Municipio	Por la cantidad de centros poblados existe demanda de requerimientos de inversión
Institucionales	Todo el Municipio	No existe una comisión para la reducción de desastre, por lo que no existe gestión del riesgo
Tecnológicos	Área rural del Municipio	Construcción de 16 viviendas en lugares no aptos para vivir
		No existen técnicas innovadoras para maximizar la producción de café

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El Municipio presenta diversos tipos de vulnerabilidad, las cuales al interactuar con los riesgos pueden ocasionar una incapacidad de respuesta por parte de las autoridades por no existir un plan de contingencia.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Contempla un análisis de la situación actual administrativa y financiera de la Municipalidad de San Pedro Necta del departamento de Huehuetenango, descrita a continuación:

1.11.1 Diagnóstico administrativo

El diagnóstico administrativo presenta la planeación, organización, integración, dirección y control.

1.11.1.1 Planeación

La planeación municipal se lleva a cabo por medio del Plan Operativo Anual -POA-, el cual establece los lineamientos y proyectos que se realizarán en un período determinado; este plan contiene objetivos y presupuesto para su

funcionamiento; es dirigida por el Alcalde, quien coordina las actividades de elaboración de proyectos en conjunto a Concejales, Planificador y Secretario de la Municipalidad.

1.11.1.2 Organización

El nivel superior está compuesto por las autoridades municipales, electas libre y democráticamente, el Concejo Municipal está integrado por el Alcalde, dos Síndicos y cinco Concejales

El nivel asesoría al momento de la investigación se determinó que la Municipalidad no cumple con lo estipulado en los artículos 88 y 161 del Código Municipal, en el que solicita un juzgado de asuntos municipales y auditor interno.

El nivel ejecutivo está integrado por las unidades ejecutoras: Secretaría Municipal, Administración Financiera Integrada Municipal –AFIM-, Dirección Municipal de Planificación –DMP-, Oficina de Servicios Públicos Municipales –OSPM-, Oficina de Información Pública, Oficina de la Mujer, Oficina Forestal y Policía Municipal encargadas de dirigir, ordenar e implementar las políticas y acciones emanadas del Concejo a través del Alcalde.

El Nivel operativo está conformado por las áreas de trabajo que realizan acciones dirigidas, ordenadas e implementadas por el nivel ejecutivo en los diferentes servicios que presta la Municipalidad. Los puestos que lo conforman son conserjes, carpinteros, albañiles, fontaneros, guardianes y pilotos.

El Organigrama se basa en la estructuración de puestos organizacionales por cada área y niveles jerárquicos que prestan servicio a las instrucciones del Alcalde. Dentro de sus logros al año 2013 es la integración de la Oficina de Libre Acceso a la Información Pública -OLAIP-.

1.11.1.3 Integración

En la municipalidad de San Pedro Necta, el personal ha sido capacitado en períodos anteriores con puestos similares y se han integrado a sus funciones por su extenso conocimiento en la administración municipal. Según entrevista realizada a los empleados de la Municipalidad, la selección del personal no se realiza por medio de un proceso de reclutamiento iniciado a través de convocatoria. Esta se realiza por medio de recomendaciones y decisiones que involucran al Alcalde Municipal y Concejales.

1.11.1.4 Dirección

El Alcalde Municipal es quien encabeza las órdenes dirigidas de lo formulado, analizado y planificado con el Secretario General y el Planificador Municipal; ejerce un liderazgo participativo porque señala directrices específicas a sus subalternos en consulta de ideas y opiniones sobre decisiones que le competen.

1.11.1.5 Control

Se realizan reuniones semanales entre concejales donde el Secretario y Planificador son los encargados de coordinar las actividades. La Municipalidad es regida por su reglamento interno, en el que se establecen normas reguladoras de la institución. La Contraloría General de Cuentas de la Nación realiza auditorías cada cuatro meses para verificar el cumplimiento de las normas, evaluar los controles administrativos y financieros de la Municipalidad.

1.11.2 Diagnóstico financiero

Analizar cada una de las fuentes de financiamiento con que cuenta la Municipalidad permite determinar las facilidades o dificultades que se manifiestan en el proceso de captación de los ingresos y el aprovechamiento máximo de los recursos o la distribución de éste en el gasto. El Alcalde Municipal asesorado por los funcionarios municipales elabora el presupuesto de cada año en el mes de octubre, para presentarlo ante el Organismo Ejecutivo a través del Ministerio de Finanzas Públicas. Se presenta a continuación el presupuesto vigente:

Cuadro 3
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos propios	663,703	4	458,558	4	561,980	4	1,140,222	5	965,509	5
Ingresos tributarios	26,510		28,050		30,850		98,357		99,810	
Ingresos no tributarios	402,938		182,438		205,070		645,086		601,719	
Vta. de bienes y servicios	69,420		73,320		114,860		104,435		51,500	
Ingresos de operación	140,740		152,600		146,100		272,244		192,643	
Rentas de la propiedad	24,095		22,150		65,100		20,100		19,837	
Transferencias	12,876,904	85	12,530,393	96	13,054,390	93	15,543,732	69	16,806,732	82
Transferencias corrientes	1,797,739		1,812,083		1,669,574		1,924,277		2,048,111	
Transferencias de capital	11,079,165		10,718,310		11,384,816		13,619,455		14,758,621	
Disminución otros activos	1,607,297	11	9,363	0	493,332	3	68,250	0	929,025	5
Disminución otros activos	1,607,297		9,363		493,332		68,250		929,025	
Financiamiento	-		-		-		5,683,170	25	1,684,280	8
Endeudamiento público	-		-		-		5,683,170		1,684,280	
Total de ingresos	15,147,904	100	12,998,314	100	14,109,702	100	22,435,374	100	20,385,546	100
Egresos										
Funcionamiento	2,525,163	17	4,430,913	34	4,220,055	30	4,767,485	21	3,101,827	15
Actividades centrales	2,525,163		2,333,949		2,324,600		3,205,385		2,293,461	
Servicios públicos	-		2,096,964		1,895,455		1,562,100		808,366	
Inversión	12,622,741	83	8,567,401	66	9,889,647	70	17,421,048	78	14,842,040	73
Salud y ambiente	1,372,126		-		-		908,197		1,390,158	
Gestión de educación	4,352,533		4,293,646		3,358,981		6,071,849		4,561,783	
Desarrollo urbano y rural	2,341,262		1,542,382		2,488,830		1,128,351		860,000	
Red vial	4,556,820		2,731,373		4,041,836		9,312,651		7,105,599	
Cultura y deportes	-		-		-		-		924,500	
Financiamiento	-	0	-	0	-	0	246,841	1	2,441,679	12
Deuda Pública	-		-		-		246,841		2,441,679	
Total de egresos	15,147,904	100	12,998,314	100	14,109,702	100	22,435,374	100	20,385,546	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

Para la elaboración del presupuesto de ingresos y egresos de cada año se formulara con base a las estimaciones y resultados de los últimos cinco años, de acuerdo a lo indicado en el Código Municipal artículo 128 del Decreto 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala.

1.11.2.1 Presupuesto

La ejecución presupuestaria de egresos está clasificada y agrupada en tres grandes programas, que son: funcionamiento, de inversión y endeudamiento municipal.

Los ingresos propios son los generados por las municipalidades por la venta y la prestación de los diferentes servicios públicos, manteniéndose estable durante los últimos cinco años, que representa en promedio 4% del total de ingresos de la Municipalidad.

A continuación se muestra la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos para el período 2009 al 2013.

Cuadro 4
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos

Período: 2009 - 2013

(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos										
Ingresos propios	351,079	3	419,408	4	511,478	5	1,073,817	4	558,680	5
Ingresos tributarios	45,745	0	64,740	1	51,543	0	100,316	0	90,404	1
Ingresos no tributarios	165,511	1	286,870	2	320,094	3	646,367	3	305,372	3
Venta de bienes y servicios	50,442	1	15,360	0	64,712	1	81,007	0	5,815	0
Ingresos de operación	68,488	1	46,673	1	65,594	1	225,321	1	137,999	1
Rentas de la propiedad	20,893	0	5,765	0	9,535	0	20,806	0	19,090	0
Transferencias	12,802,474	97	11,097,773	96	12,129,620	95	14,529,898	69	10,951,642	95
Corrientes	1,606,290	12	1,539,152	13	1,668,686	13	1,925,582	9	1,527,462	13
De capital	11,196,184	85	9,558,621	83	10,460,934	82	12,604,316	60	9,424,180	82
Disminución de otros activos	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0
Disminución otros activos	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0
Endeud. público interno	-	0	-	0	-	0	5,683,170	27	-	0
Deuda pública	-	0	-	0	-	0	5,683,170	27	-	0
Total de ingresos	13,153,553	100	11,517,181	100	12,641,099	100	21,286,885	100	11,510,322	100
Egresos										
De funcionamiento	2,382,813	16	2,146,011	27	2,239,952	17	3,033,149	16	1,776,105	16
Actividades centrales	2,382,813	16	2,146,011	27	2,239,952	17	3,033,149	16	1,776,105	16
Inversión	12,285,217	84	8,879,620	73	10,775,100	83	15,877,981	83	7,646,408	69
Servicios públicos	0	0	1,883,582	13	1,767,904	14	1,475,834	8	787,743	7
Salud y ambiente	1,230,418	8	0	0	0	0	898,872	5	256,992	2
Gestión de educación	4,341,395	30	3,520,382	39	2,756,064	21	5,102,174	27	1,782,090	16
Desarrollo urbano y rural	2,287,549	16	769,503	6	2,212,080	17	1,060,753	6	234,765	2
Red vial	4,425,855	30	2,706,153	15	4,039,052	31	7,340,348	37	4,237,506	38
Cultura y deportes	-	0	-	0	-	0	-	0	347,312	3
Endeud. público interno	-	-	-	-	-	-	245,857	1	1,663,550	15
Deuda pública	-	-	-	-	-	-	245,857	1	1,663,550	15
Total de egresos	14,668,030	100	11,025,631	100	13,015,052	100	19,156,987	100	11,086,063	100

* Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

Para el período 2010 se ejecutó 85% del presupuesto aprobado de egresos, y durante los años 2011 y 2012, el monto ejecutado fue de 92% y 85% respectivamente y al 30 de septiembre del período 2013 lo ejecutado es 54%. Se observó que los ingresos provenientes del gobierno representan 95% del total de ingresos.

1.11.2.2 Contabilidad integrada

La Municipalidad para generar y presentar la información contable utiliza el Manual de Administración Financiera Integrada Municipal MAFIM que tiene por objeto el establecimiento de bases funcionales y organizacionales del diseño, implementación y operación del Sistema de Contabilidad Integrada en la Municipalidad y sus Empresas.

- Estado de resultados

Como toda institución, para conocer el resultado de ingresos y egresos en el término de un ejercicio contable y fiscal, la Municipalidad elabora su estado de resultados, registra todos los ingresos propios, y las transferencias corrientes recibidas para funcionamiento y gastos incurridos durante el período del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

A continuación se presenta el estado de resultados por los años 2009 al 2013:

Cuadro 5
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013*	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	45,745	2	64,740	3	51,543	2	100,316	3	90,404	4
Ingresos no tributarios	165,511	8	286,870	15	320,094	15	646,367	22	305,372	15
Vta. de bienes y servicios	118,930	6	62,033	3	130,306	6	306,328	10	43	0
Ingresos de operación	-	0	-	0	0	0	-	0	143,771	7
Rentas de la propiedad	20,894	1	5,764	0	9,535	0	20,806	1	19,090	1
Transferencias corrientes	1,606,290	83	1,539,152	79	1,668,687	77	1,925,582	64	1,527,461	73
Endeudamiento público	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0
Total de ingresos	1,957,370	100	1,958,559	100	2,180,165	100	2,999,399	100	2,086,141	100
Gastos										
Remuneraciones	1,570,071	80	1,965,722	100	2,178,789	100	3,229,122	108	2,291,475	110
Bienes y Servicios	638,314	33	601,482	31	698,719	32	885,844	30	270,123	13
Depreciación y Amortización	-	0	-	0	-	0	4,032,511	134	-	0
Intereses y Comisiones	-	0	-	0	-	0	42,823	1	477,441	23
Otros Alquileres	22,134	1	31,134	2	21,600	1	25,800	1	21,000	1
Transferencias corrientes	10,000	1	6,000	0	18,000	1	13,000	0	36,700	2
Transferencias de capital	-	0	60,000	3	613,179	28	-	0	71,900	3
Total de gastos	2,240,519	115	2,664,338	136	3,530,287	162	8,229,100	274	3,168,639	152
Resultado de ejercicio	-283,149	-15	-705,779	-36	-1,350,122	-62	-5,229,701	-174	-1,082,498	-52

* Corte al 30 de septiembre 2013.

Fuente: Elaboración propia, con base en Estado de Resultados proporcionado por la municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango

Se deduce que los ingresos recibidos del gobierno central y destinados para el funcionamiento de la Municipalidad son los más significativos en relación a los demás ingresos representan más de 60 % del total de ingresos. Las remuneraciones que comprende el pago de sueldos y prestaciones administrativas y técnicas representan más de 60 % de los egresos.

Únicamente muestra los ingresos propios y las transferencias corrientes para el funcionamiento administrativo, no refleja las transferencias de capital que el gobierno central traslada a la Municipalidad para proyectos de inversión social.

- Balance general

La situación financiera comprende todos los activos y pasivos propiedad de la Municipalidad, refleja el patrimonio y la posición financiera, herramienta útil para la toma de decisiones. Este estado financiero se divide en activos, pasivos y patrimonio, el primero esta representa por todos los bienes y derechos, el segundo representa todas las obligaciones y compromisos que ha contraído durante su gestión.

A continuación el estado de situación financiera, por los años analizados en esta investigación de campo:

Cuadro 6
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Balance General
Periodo: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Activo										
Corriente	130,870	0	634,846	1	332,573	1	2,417,046	3	1,911,970	2
Disponibles	130,870	0	565,899	1	204,297	0	1,976,547	2	179,945	0
Exigibles	-	0	68,947	0	128,276	0	440,499	1	1,732,025	2
No corriente	51,766,804	100	60,317,749	99	59,145,698	99	69,870,551	97	77,697,329	98
Propiedad planta y equipo	46,006,533	89	49,660,932	82	55,113,187	92	66,104,052	92	70,997,692	89
Intangible	5,760,271	11	10,656,817	17	4,032,511	7	3,766,499	5	6,699,637	9
Total de activo	51,897,674	100	60,952,595	100	59,478,271	100	72,287,597	100	79,609,299	100
Pasivo										
Corriente	121,560	0	133,986	0	205,666	0	160,242	0	255,563	0
Cuentas por pagar a C.P.	121,560	0	133,986	0	205,666	0	160,242	0	255,563	0
No corriente	-	0	-	0	-	0	5,718,254	8	4,602,277	6
Deuda pública L.P.	-	0	-	0	-	0	5,480,135	8	4,410,458	6
Documentos y efectos por pagar	-	0	-	0	-	0	239,119	0	191,819	0
Total de pasivo	121,560	0	133,986	0	205,666	0	5,879,496	8	4,857,840	6
Patrimonio municipal										
Resultado del ejercicio	-283,149	-1	-705,779	-1	-1,350,122	-2	-5,229,701	-7	-1,082,498	-1
Resultado acumulados	22,196,306	43	22,102,810	36	10,740,215	18	9,150,974	13	3,922,949	5
Transf. y cont. de capital recib.	29,862,957	58	39,421,578	65	49,882,512	84	62,486,828	86	71,911,008	90
Total de patrimonio municipal	51,776,114	100	60,818,609	100	59,272,605	100	66,409,101	92	74,751,459	94
Total de pasivo y patrimonio	51,897,674	100	60,952,595	100	59,478,271	100	72,287,597	100	79,609,299	100

*Corte al 30 de septiembre 2013

Fuente: elaboración propia, con base en los Balances Generales de los años 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 proporcionados por la Municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

El activo corriente disponible está compuesto por el rubro de caja y bancos, integrada por cuatro cuentas bancarias que posee la Municipalidad; el activo corriente exigible integrado por cuentas por cobrar y anticipos otorgados, que durante los últimos tres períodos se ha incrementado, y al 30 de septiembre del período 2013, los anticipos representan 79% del total del activo corriente y las cuentas por cobrar 11%.

La administración municipal adquirió un préstamo en el año 2012 equivale 93% del total de compromisos, para compra de maquinaria pesada utilizada en el balastro de los caminos que unen a los centros poblados,

1.11.2.3 Tesorería

Todos los pagos de las obligaciones a terceros, producto de la gestión municipal, se realizan mediante cheque voucher de la cuenta pagadora, emitido directamente a nombre del proveedor. El pago de proyectos se realiza por medio del avance físico y la AFIM no tiene día específico para pago.

La Tesorería de la Municipalidad trabaja actualmente con en el sistema SIAF-MUNI y durante la investigación realizada se encontraba en fase de capacitación del sistema SICOIN GL cuya meta de ejecución y desarrollo será a partir del año 2014. Cuentan con Departamento de Caja, integrado por un cajero general y un auxiliar, ambos realizan la labor de receptores y son responsables de registrar los ingresos al sistema SIAF-MUNI.

1.11.2.4 Préstamos y donaciones

El tesorero municipal es el responsable del área de préstamos y donaciones, de mantener actualizado los préstamos en el MAFIN con el propósito de tener identificado puntualmente el ingreso por este concepto con los ingresos corrientes y transferencias del gobierno central. Durante el año 2012 la Municipalidad adquirió un financiamiento, mismo que se muestra a continuación:

Cuadro 7
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Préstamos y Donaciones
Período: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2,009	2010	2011	2012	2013
Ingresos	-	-	-	5,683,170	-
Endeudamiento público interno	-	-	-	5,683,170	-
Préstamo	-	-	-	5,683,170	-
Donaciones	-	-	-	-	-
Mejoramiento de sistema de agua	-	-	-	-	-
Egresos	-	-	-	245,858	1,547,117
Pago préstamo proyectos varios	-	-	-	245,858	1,547,117
Intereses por préstamo	-	-	-	42,823	477,441
Amortización de préstamo	-	-	-	203,035	1,069,676

*Corte al 31 de agosto de 2013.

Fuente: elaboración propia, con base en los Balances Generales de los años 2009, 2010, 2011, 2012 Y 2013 proporcionados por la municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango.

El financiamiento obtenido fue destinado para la compra de maquinaria necesaria para el mantenimiento de las vías de acceso de los diferentes centros poblados del Municipio que se comunican a la Cabecera Municipal y para solventar los sueldos correspondientes al mes de diciembre 2012.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

La actividad comercial es importante para el desarrollo de San Pedro Necta, el cual se caracteriza por ser productor de café, actividad agrícola y agroindustrial, que tienen importancia en la economía del Municipio.

Los días de plaza son jueves y domingos, frente al parque y mercado central se instalan varias personas que venden diversos productos básicos; se llevan a cabo diferentes transacciones comerciales.

1.12.1 Flujo comercial

El flujo comercial se subdivide en importaciones y exportaciones, tanto nacionales como extranjeras que se dan en el Municipio.

1.12.1.1 Principales productos de importación

Los principales productos que se importan de la Ciudad Capital, mercados departamentales y de México son: abarrotes, productos enlatados, productos lácteos, ganado vacuno, carnes, frutas, abonos, fertilizantes, pinturas, hilos, maquinaria, repuestos para vehículos, combustibles, lubricantes, electrodomésticos, artículos de oficina, productos de limpieza, artículos de computación, celulares, materiales para la construcción, aperos de labranza, materias primas, farmacéuticos, ropa y zapatos.

1.12.1.2 Principales productos de exportación

Los productos que se exportan son de las actividades agrícolas (café, maíz, frijol, manzana, brócoli, aguacate, tomate, güisquil, banano) y artesanales (cortes, morrales, pan, silos); estos son trasladados al mercado de la Cabecera Departamental, departamentos de Quetzaltenango, Escuintla y San Marcos; los países de Norteamérica y los continentes de Asia y Europa.

La cercanía a la frontera de México, permite ingresar una importante cantidad de productos hacia el Municipio; de igual forma se benefician con exportaciones a Europa y Estados Unidos, así como hacia la Ciudad Capital.

1.12.2 Flujo financiero

Está conformado por los ingresos obtenidos del trabajo asalariado y por los ingresos adicionales que reciben los pobladores, los cuales están integrados por negocio propio y remesas familiares enviadas por personas residentes en el extranjero.

1.12.2.1 Remesas familiares

El flujo monetario que generan las remesas familiares provenientes del exterior, representa un rubro importante para la economía; debido a la migración tanto dentro del país como a nivel internacional.

Proceden principalmente de los Estados Unidos de Norte América, según resultados de la encuesta realizada 5% del total de la población recibe cantidades que oscilan entre \$ 150 y \$ 500 dólares mensuales; estos ingresos son utilizados para cubrir las necesidades básicas del hogar y en la producción.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

El presente capítulo analiza la estructura agraria y el aporte de las principales actividades productivas identificadas en el Municipio durante el trabajo de campo.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra es el factor de producción indispensable y determinante para el desarrollo socioeconómico de los habitantes del Municipio, es necesario analizar la estructura agraria que predomina a través del estudio de la tenencia, uso actual y potencial y concentración de la tierra.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Las principales formas de tenencia en el Municipio son: propia, arrendada, usufructo y ocupada. A continuación se presenta el detalle de la tenencia de la tierra dentro del Municipio:

Cuadro 8
Municipio de San de Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Tenencia de la Tierra por Número de Fincas, Según Formas
Años: 1979, 2003 y 2013

Forma de tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Número de fincas	%	Número de fincas	%	Número de fincas	%
Propia	1,214	89.13	2,872	99.48	526	97.41
Arrendado	84	6.31	13	0.45	11	2.04
Colono	1	0.08	-	-	-	-
Usufructo	-	-	2	0.07	1	0.18
Ocupada	-	-	-	-	2	0.37
Otra	61	4.48	-	-	-	-
Total	1,360	100.00	2,887	100.00	540	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Durante la investigación de campo se determinó que en el Municipio la principal forma de tenencia es la propia, que del año 1979 al año 2003 duplico la cantidad de unidades bajo esta categoría, situación que se mantiene al año 2013.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

A continuación se muestra el uso de la tierra correspondiente a los años 1979, 2003 y 2013:

Cuadro 9
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra por Cantidad de Fincas y Superficie en Manzanas
Años: 1979, 2003 y 2013

Usos de la tierra	Fincas		Superficie en manzanas	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Censo 1979				
Cultivos anuales o temporales	1,298	32.03	3,166.58	28.12
Cultivos permanentes y semipermanentes	978	24.13	2,119.08	18.82
Pastos	75	1.85	288.60	2.56
Bosques	566	13.96	5,468.15	48.56
Otras tierras	1,136	28.03	219.13	1.94
Total	4,053	100.00	11,261.54	100.00
Censo 2003				
Cultivos anuales o temporales	2,501	42.39	2,594.42	35.45
Cultivos permanentes y semipermanentes	2,865	48.56	4,042.24	55.23
Pastos	40	0.68	22.23	0.30
Bosques	311	5.27	542.51	7.41
Otras tierras	183	3.10	117.30	1.61
Total	5,900	100.00	7,318.70	100.00
Encuesta 2013				
Cultivos anuales o temporales	165	31.92	68.36	13.19
Cultivos permanentes y semipermanentes	313	60.54	381.12	73.54
Pastos	30	5.80	3.31	0.64
Bosques	3	0.58	32.59	6.29
Otras tierras	6	1.16	32.88	6.34
Total	517	100.00	518.26	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Es de resaltar que la vocación del suelo del Municipio es forestal, al comparar los censos de 1979 y 2003 refleja que la cantidad de tierra para uso de bosque se ha reducido 45%.

Entre los principales usos que se le da a la tierra en el Municipio se encuentran: los cultivos permanentes que duplicaron la cantidad de territorio del año 1979 al año 2003, situación que se mantiene al año 2013. La población se dedica principalmente a la producción de café y en menor grado a los cultivos temporales.

2.1.3 Concentración de la tierra

A continuación se presenta la concentración de la tierra del Municipio por tamaño de finca:

Cuadro 10
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra por Tamaño de Finca y Superficie en Manzanas
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño	Cantidad de fincas	%	Superficie en manzanas	%
Censo 1979				
Microfinca	327	24.04	174.22	1.66
Subfamiliar	841	61.84	2,945.74	28.09
Familiar	180	13.24	3,473.89	33.12
Multifamiliar	12	0.88	3,894.38	37.13
Total	1,360	100.00	10,488.23	100.00
2003				
Microfinca	1,358	47.04	717.77	10.70
Subfamiliar	1,457	50.47	3,584.29	53.44
Familiar	61	2.11	1,004.55	14.98
Multifamiliar	11	0.38	1,400.06	20.88
Total	2,887	100.00	6,706.67	100.00

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Tamaño	Cantidad de fincas	%	Superficie en manzanas	%
Encuesta 2013				
Microfinca	441	81.37	146.95	14.89
Subfamiliar	98	18.08	233.71	23.68
Familiar	1	0.18	12.50	1.27
Multifamiliar	2	0.37	593.75	60.16
Total	542	100.00	986.91	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística-INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los datos obtenidos de la investigación de campo reflejaron que la concentración de la tierra se clasifica principalmente en microfinca, seguida de la subfamiliar. Se estableció que aun se localizan fincas familiares y multifamiliares.

La cantidad de microfincas del año 1979 al año 2003 se triplico, la finca subfamiliar se incrementó 73%; las familiares y multifamiliares se redujeron 66% y 8% respectivamente.

2.1.4 Coeficiente de Gini

El Coeficiente de Gini determina el grado de concentración de la tierra y la forma en que se aleja de la distribución equitativa dentro de una economía, Su valor se encuentra entre cero y uno, si el coeficiente del índice se encuentra entre 0.00 a 0.19 se dice que la concentración es muy baja, si se ubica entre 0.20 y 0.39 es baja, si se ubica entre 0.49 y 0.59 es media, si se encuentra entre 0.60 y 79 es alta, si se concentra entre 0.80 y 1.00 es muy alta. . A continuación se presenta el coeficiente de Gini que presenta el Municipio:

Cuadro 11
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Coefficiente de Gini
Años: 1979, 2003 y 2013

CENSO AGROPECUARIO 1979									
Tamaño	Fincas		Superficie en manzanas		Acumulación porcentual		Producto		
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi(Yi+1)	Yi(Xi+1)	
Microfinca	327	24.04	174.22	1.66	24.04	1.66	0.00	0.00	
Subfamiliares	841	61.84	2,945.74	28.09	61.84	28.09	675.31	102.72	
Familiares	180	13.24	3,473.89	33.12	13.24	33.12	2,048.19	371.73	
Multifamiliares	12	0.88	3,894.38	37.13	0.88	37.13	491.44	29.23	
Total	1,360.00	100.00	10,488.23	100.00	100.00	100.00	3,214.94	503.67	
							Diferencia	2,711.27	27.11
							Coefficiente de Gini	0.27	
Nivel de concentración de la tierra: BAJA									
CENSO AGROPECUARIO 2003									
Tamaño	Fincas		Superficie en manzanas		Acumulación porcentual		Producto		
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi(Yi+1)	Yi(Xi+1)	
Microfinca	1,358	47.04	717.77	10.70	47.04	10.70	0	0	
Subfamiliares	1,457	50.47	3,584.29	53.44	50.47	53.44	2,513.91	540.12	
Familiares	61	2.11	1,004.55	14.98	2.11	14.98	755.92	112.92	
Multifamiliares	11	0.38	1,400.06	20.88	0.38	20.88	44.11	5.71	
Total	2,887	100.00	6,706.67	100.00	100.00	100.00	3,313.94	658.75	
							Diferencia	2,655.19	26.55
							Coefficiente de Gini	0.27	
Niveles de concentración de la tierra: BAJA									
ENCUESTA 2013									
Tamaño	Fincas		Superficie en manzanas		Acumulación porcentual		Producto		
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi(Yi+1)	Yi(Xi+1)	
Microfinca	428	79.11	160.33	16.25	79.12	16.25	0	0	
Subfamiliares	102	18.85	233.71	23.68	18.85	23.68	1,873.48	306.29	
Familiares	10	1.85	125.63	12.73	1.85	12.73	240.00	43.77	
Multifamiliares	2	0.18	467.24	47.34	0.18	47.34	87.51	2.35	
Total	542	100.00	986.91	100.00	100.00	100.00	2,200.99	352.41	
							Diferencia	1,848.58	18.49
							Coefficiente de Gini	0.18	
Niveles de concentración de la tierra: BAJA									

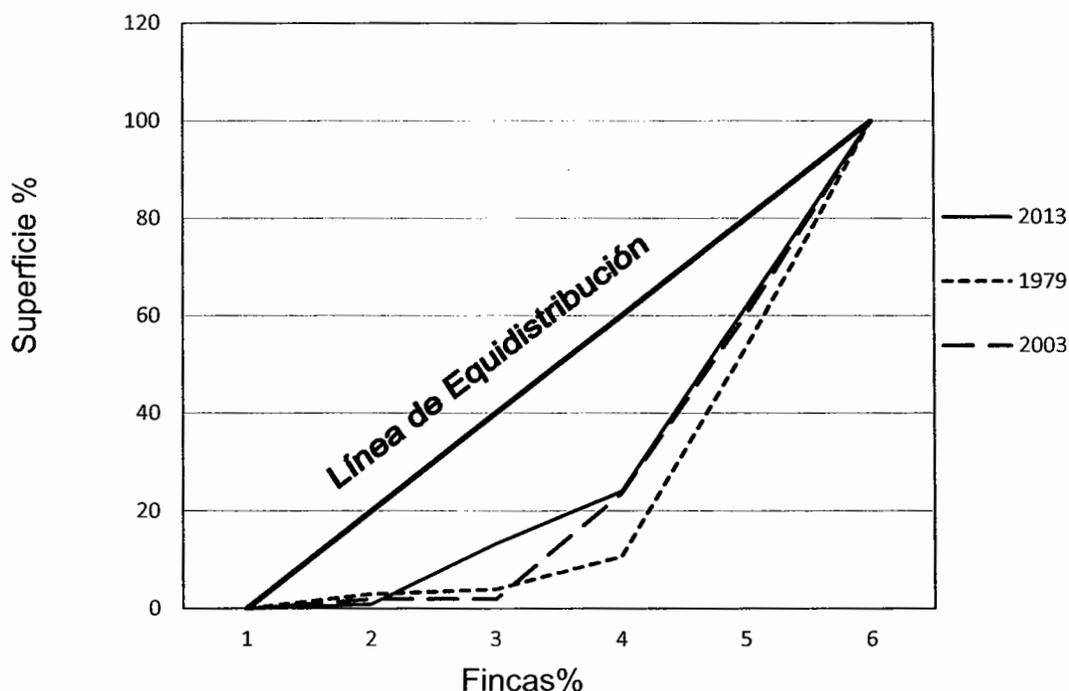
Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadísticas -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La información obtenida reflejó que del año 1979 al año 2003 el nivel de concentración de la tierra es bajo, situación que se mantiene al año 2013.

2.1.4 Curva de Lorenz

Para reflejar el grado de concentración de la tierra en forma gráfica se utilizó la curva de Lorenz, en esta se relacionan los porcentajes acumulados de la población como la tendencia de la tierra. A continuación se presenta y muestra cómo se ha desarrollado la distribución y concentración de la tierra en los estratos de las fincas durante los años de 1979, 2003 y 2013:

Gráfica 1
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las líneas que identifican a los censos de 1979 y 2003 muestran que la concentración es baja, situación que se mantiene al año 2013 al reflejar la concentración muy baja.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las actividades productivas del Municipio son: agrícola, pecuario, artesanal, agroindustrial, comercio y servicios. La distribución por actividad se presenta en el siguiente cuadro:

Cuadro 12
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2013

Actividad productiva	Generación de empleo	%	Valor de la producción Q.	%
Agrícola	1,232	60	5,858,795	34
Pecuaría	7	0	227,410	1
Artesanal	10	0	2,429,030	15
Agroindustrial	342	17	8,548,200	50
Comercio y Servicios	468	23	-	-
Total	2,059	100	17,063,435	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la investigación de campo se determinó que la principal actividad a la que se dedica la población es la agrícola, seguida de comercio y servicio y agroindustrial; la actividad pecuaria y artesanal se desarrolla como actividad secundaria.

2.2.1 Agrícola

Los productos de la actividad agrícola son la segunda fuente de ingresos para los habitantes del Municipio, representan 34% del total de valor de producción. El siguiente cuadro presenta el volumen y valor por tamaño de finca y producto:

Cuadro 13
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Extensión, Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato/ producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de medida	Volumen de producción	Rendimiento	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Microfinca	366	148.09		10,316			1,278,650
Café	211	99.98	Quintal	9,599	96.01	120	1,151,880
Maíz	115	42.21	Quintal	200	4.74	125	25,000
Frijol	17	5.00	Quintal	58	11.60	450	26,100
Durazno	3	0.75	Quintal	170	226.67	250	42,500
Aguacate	6	-	Quintal	200	-	125	25,000
Limón	4	-	Quintal	71	-	80	5,680
Ciruela	3	0.15	Quintal	5	33.33	190	950
Güisquil	5	-	Quintal	9	-	100	900
Tomate	2	-	Quintal	4	-	160	640
Subfamiliar	102	176.39		20,019			2,420,145
Café	83	155.39	Quintal	19,891	128.00	120	2,386,920
Maíz	16	18.00	Quintal	75	4.17	125	9,375
Frijol	3	3.00	Quintal	53	17.67	450	23,850
Familiar	10	125.00		18,000			2,160,000
Café	10	125.00	Quintal	18,000	144.00	120	2,160,000
Total	478	449.48		48,335			5,858,795

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el Municipio se considera a la actividad agrícola como principal proveedor de ingresos de la población, del total de producción 97% es café y 3% de cultivos de: maíz, frijol, durazno, aguacate, limón, ciruela, güisquil tomate; los cuales se destinan especialmente para el consumo interno de las familia y una mínima parte a la venta.

El volumen de producción de granos básicos se localizó en la microfinca y fincas subfamiliares, se estimó que del total de volumen 1% corresponde a estos productos y 2% del valor de la producción de estos estratos.

2.2.2 Pecuaria

La población del Municipio se dedica a la crianza y engorde de gallina, producción de huevos, crianza de cabras, crianza y engorde de ganado porcino y bovino, producción de leche, apicultura y producción de miel. En el siguiente cuadro se detalla el volumen y valor de la producción:

Cuadro 14
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Actividad Pecuaria
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2013

Estrato/producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Microfinca	147		3,149		161,890
Crianza y engorde de gallina	136	Unidad	1,613	80.00	129,040
Producción de huevos	2	Unidad	480	1.25	600
Producción de leche	4	Litro	450	5.00	2,250
Crianza de ganado caprino	3	Cabeza	6	1,000.00	6,000
Producción de miel	2	Litro	600	40.00	24,000
Subfamiliar	26		132		65,520
Crianza y engorde de gallina	13	Unidad	114	80.00	9,120
Crianza y engorde de ganado porcino	4	Cabeza	8	800.00	6,400
Crianza y engorde ganado bovino	9	Cabeza	10		50,000
Terneritas			4	3,500.00	14,000
Novillos			1	3,000.00	3,000
Toros			1	5,000.00	5,000
Vacas			4	7,000.00	28,000
Total	173		3,281		227,410

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se estableció que del total de unidades económicas que desarrollan la actividad 85% corresponde a las microfincas, del volumen total 96% y valor 71%. Para este estrato los principales productos son la crianza y engorde de gallina y la producción de miel.

Para la finca subfamiliar la crianza y engorde de ganado bovino representó 76% del valor total de la producción para ese estrato; seguido de la crianza y engorde de gallina.

2.2.3 Artesanal

En San Pedro Necta la actividad artesanal se conforma por pequeños y medianos artesanos de productos como: panadería, herrería, sastrería, cerería, carpintería, elaboración de silos de lámina, pilas de cemento y tejidos típicos. En el cuadro siguiente muestra los estratos y productos del Municipio:

Cuadro 15
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Actividad Artesanal
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa/producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de la producción	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
Pequeño artesano	25		103,777		357,610
Sastrería	1				18,000
Pantalones		Unidad	120	150.00	18,000
Tejidos	21				8,350
Huipil		Unidad	18	250.00	4,500
Corte		Unidad	11	350.00	3,850
Pilas	1				156,000
Pilas de cemento		Unidad	390	400.00	156,000
Cería	1				156,260
Candelas torneadas		Unidad	26,000	3.00	78,000
Candelas de color		Unidad	72,800	1.00	72,800
Veladoras		Unidad	4,368	1.25	5,460
Carpintería	1				19,000
Puertas		Unidad	20	700.00	14,000
Mesas		Unidad	50	100.00	5,000
Mediano artesano	6		1,788,946		2,071,420
Silos	1				325,000
Silos de 30 qq		Unidad	250	1,300.00	325,000
Herrería	1				26,000
Puertas		Unidad	10	1,500.00	15,000
Ventanas		Unidad	10	500.00	5,000
Barandas		Unidad	20	300.00	6,000
Panadería	3				1,645,420
Pan Dulce		Unidad	1,523,875	-	1,401,965
Pan Francés		Unidad	264,625	-	243,455
Carpintería	1				75,000
Puertas		Unidad	60	850.00	51,000
Mesas		Unidad	96	250.00	24,000
Total	31		1,892,723		2,429,030

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los pequeños artesanos representaron 81% del total de unidades productivas y 15% del total del valor de la producción, se estimó que 87% de ese estrato corresponde a pilas y a cerería

Los medianos artesanos representaron 85% del total de valor de la producción y 19% del total de unidades productivas, el principal producto para este estrato es la panadería, seguido de silos.

2.2.4 Turística

Durante la investigación de campo se estableció que el Municipio no desarrolla la actividad turística, se observó que dadas las condiciones orográficas existe potencial para implementar: tour de café, miradores, senderismo y hospedaje ecológico.

2.2.5 Agroindustrial

El principal cultivo de la actividad agrícola es el café cereza, los pobladores realizan el proceso de transformación para convertirlo en café pergamino. El cuadro siguiente muestra el volumen y valor de la producción según el tamaño de la empresa:

Cuadro 16
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Actividad Agroindustrial
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa/ producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Pequeña					
Café pergamino	211	Quintales	1,920	900	1,728,000
Mediana					
Café pergamino	83	Quintales	3,978	900	3,580,200
Grande					
Café pergamino	10	Quintales	3,600	900	3,240,000
Total	304		9,498		8,548,200

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El volumen y valor de la producción de de los pequeños productores representó 20% del total, para el mediano productor 42% y para el grande 38%. El precio se estimó con base a la encuesta realizada a los productores.

2.2.6 Industrial

Con base a resultados obtenidos en la investigación de campo se determinó que la población del Municipio no lleva a cabo la actividad industrial, se propone como opción el envasado de agua; esto con el propósito de brindarle una opción que le permita mejorar la calidad de vida de los habitantes.

2.2.7 Comercio y Servicios

Como parte de las actividades productivas se encuentran comercio y servicios, están integradas por empresas o personas individuales que se dedican al comercio formal e informal con fines de lucro; ofrecen distintos bienes o servicios que satisfacen las necesidades de la población.

La actividad de comercio en el Municipio ofrece diversidad de productos como: artículos de consumo diario, abarrotes, granos básicos, alimentos preparados, pan, carnes, medicinas, electrodomésticos, herramientas, ropa, zapatos, entre otros.

Así mismo, entre los servicios se encuentran salud, educación y transporte, abogados, barberías, servicios de café internet, empresa de cable, hospedaje, salones de belleza, molinos de nixtamal y pinchazos. Se estimó que en el Municipio existen 220 locales de comercio y 29 unidades de servicio localizadas principalmente en el Casco Urbano.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Se analiza los aspectos generales, fuentes y marco legal del financiamiento; además de la importancia e influencia en la producción agroindustrial.

En Guatemala el sistema financiero se divide en: regulado, este se encuentra organizado bajo la estructura de la Banca Central y esta se presenta de la siguiente forma: Junta Monetaria máxima autoridad, Banco de Guatemala o Banco Central, Superintendencia de Bancos, bancos del sistema, financieras, aseguradoras, afianzadoras, almacenes generales de depósito, casas de cambio, Instituto de Fomento de Hipotecas Aseguradas (FHA) e Instituto de Fomento Municipal (INFOM).

Estas actividades se rigen por las leyes y reglamentos que regulan las transacciones de activos financieros y por mecanismos e instrumentos que permiten la transferencia de activos entre los ahorrantes, inversionistas y usuarios de crédito.

No regulado, es fiscalizado por la Superintendencia de Administración Tributaria -SAT-, incluye las siguientes instituciones: financieras comerciales o financiadoras, empresas emisoras de tarjeta de crédito, empresas de off shore, cooperativas de ahorro, organizaciones no gubernamentales, empresas exportadoras y prestamistas particulares. No están reconocidas ni autorizadas por la Junta Monetaria y como consecuencia no son fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos.

3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

El financiamiento es un factor importante para el desarrollo individual o de la empresa, debido a que se obtienen recursos monetarios para: cubrir necesidades básicas, pagar deudas a corto plazo, adquirir activos, iniciar negocios, obtener capital de trabajo y para la producción de bienes y servicios.

3.1.1 Financiamiento

“Acción y efecto de aportar el dinero necesario para sufragar los gastos de una actividad, una obra o una empresa.”³

3.1.2 Crédito

“Capacidad de comprar u obtener un préstamo, respaldada por una promesa de pago dentro de un período, después de la entrega. Cantidad de dinero, o cosa equivalente, que alguien debe a una persona o entidad, y que el acreedor tiene derecho a exigir y cobrar.”⁴ Los créditos se clasifican de acuerdo a su actividad económica, es decir, al destino de los fondos, como se describe a continuación:

3.1.2.1 Agrícola

Es aquel en el que los recursos monetarios obtenidos son empleados por el productor para la compra de insumos, pago de mano de obra y gastos de producción para llevar a cabo las actividades agrícolas. Para los agricultores del Municipio esta fuente de financiamiento es clave en su producción ya que con este logran adquirir los insumos necesarios su actividad productiva.

3.1.2.2 Pecuario

Este tipo de crédito es destinado a fomentar el desarrollo de la producción pecuaria; utilizado para la crianza de animales domésticos, financiar actividades como la adquisición de ganado reproductor, instalación de cercas y corrales, construcción o mejora de establos, bodegas para forrajes y toda clase de insumos para la producción de ganado. Debido a la topografía del Municipio, la actividad pecuaria es escasa y se limita al uso doméstico de algunos animales de carga o ganado vacuno lechero para consumo propio.

³ Irías Girón, J.M. 2002. "Catálogo de términos y sus definiciones, utilizadas en administración financiera y administración tributaria". Superintendencia de Administración Tributaria) Gerencia Administrativa Financiera. Guatemala. P. 43.

⁴ Ibid. P. 28.

3.1.2.3 Avícola

El financiamiento que se recibe se destina para el desarrollo de la crianza y comercialización de aves de corral y los productos que se deriven de ellas como: la producción de aves ponedoras y de engorde, compra de concentrado, vacuna, medicina, asistencia técnica, equipo para destace y otros gastos en que se incurran. En el Municipio la crianza de aves se lleva a cabo en forma doméstica, con recursos propios y para consumo de los hogares.

3.1.2.4 Otros

Las diferentes instituciones del sistema bancario y no bancario del País otorgan créditos destinados para la construcción, industria manufacturera, transporte, comercio, servicios y autoconsumo. Se observó que en el Municipio la elaboración de tejidos tiene una demanda aceptable, sin embargo las mujeres, que son las que llevan a cabo esta actividad, no hacen uso del crédito por cuestiones culturales o de poco poder adquisitivo y prefieren financiarse con la propia venta de sus artículos.

3.1.3 Objetivos del crédito

Los objetivos dependen del destino de los recursos monetarios. Sin embargo, se tiene como objetivo principal dotar de recursos financieros a personas individuales o jurídicas que deseen llevar a cabo una actividad. A continuación se citan ejemplos:

- Mejorar los niveles de productividad y competitividad en la actividad económica a la que se dedica.
- Promover la maximización de los recursos en actividades productivas, tales como la rentabilidad del capital aportado, que permita obtener mejores márgenes de utilidad.
- Fortalecer el bien común y promover la organización de personas para ser sujetos de crédito.

3.1.4 Importancia del crédito

La importancia del crédito radica en promover el desarrollo de la economía del Municipio, al permitirle a las personas (individuales o jurídicas), desarrollar actividades productivas que generen empleo e ingresos y con esto mejorar el nivel de vida de la población.

3.1.5 Clasificación del crédito

Los créditos se clasifican según su destino, finalidad, garantía y plazo; que varían de acuerdo al destino de los fondos o las características de su gestión y otorgamiento.

3.1.5.1 Por su destino

Los créditos otorgados por las instituciones financieras y de acuerdo a los requerimientos del inversionista pueden ser utilizados en las siguientes actividades:

- **Comercial**

Este se destina para financiar actividades comerciales como: compra de productos terminados para la venta a mayoristas o directamente al consumidor final.

Este tipo de financiamiento es externo y simplifica las transacciones comerciales, no requiere de garantías, está sujeto a plazos y está representado por los proveedores, cuentas por pagar y acreedores.

- **Producción**

Este tipo de crédito se dirige a las actividades productivas agrícolas, pecuarias, artesanales, agroindustriales e industriales: concedidos para la compra de materias primas, insumos necesarios y gastos que intervienen en el proceso productivo.

- Servicios

Son aquellos fondos dirigidos a empresas o personas individuales que se dedican a la prestación o adquisición de servicios, tales como: transporte, salud, educación, distribución de agua, entre otros.

- Consumo

“Se otorga a las personas físicas para financiar sus adquisiciones de bienes durables y no durables, tanto directamente como a través de proveedores”.⁵

- Otros

Debido a la diversidad de los mercados financieros existe toda una gama de créditos especializados como la construcción de vivienda, infraestructura social y transferencia de tecnología, es decir, cualquier otro destino que por su especificación particular o individual no se incluye dentro de las clasificaciones presentadas.

3.1.5.2 Por su finalidad

Se refiere al uso que se le dará a los recursos obtenidos, entre estos se detallan los siguientes:

- Inversión en capital de trabajo

Son los recursos económicos destinados para iniciar las labores de producción hasta que sea capaz de generar ingresos suficientes para cubrir el total de sus costos y gastos.

Se utilizan para la compra de insumos, pago de mano de obras, gastos generales de ventas y administración; además tienen las características de ser a corto plazo.

⁵ Ortiz Soto, O.L. 2001. “El dinero: la teoría, la política y las instituciones”. 1ª. ed. Fac. Economía. UNAM, México. P. 452.

- Inversión fija

Son fondos que se utilizan para la compra de bienes de capital de carácter permanente, utilizados en el proceso de producción, comercialización y distribución del producto; está constituida para la adquisición de herramientas, maquinaria, mobiliario y equipo, vehículos, gastos de organización, marcas, patentes y otros.

3.1.5.3 Por su garantía

De acuerdo a los estatutos legales y el nivel de riesgo, los créditos concedidos deben tener respaldo que asegure el tiempo de recuperación pueden ser: fiduciarios, prendarios, hipotecarios y mixtos. En el Municipio la modalidad de crédito más adoptada es el hipotecario y el prendario ya que en algunas ocasiones no se respalda el crédito con tierras sino con la misma cosecha.

- Fiduciaria

Es la garantía por un crédito de responsabilidad solidaria y mancomunada de dos o más personas naturales o jurídicas solventes, generalmente son a corto plazo.

Son los que se otorgan a personas individuales o jurídicas y están garantizados con el compromiso que adquiere el deudor de cancelar el préstamo respaldado con su firma en un contrato, entre él y la persona o institución que le otorga el préstamo; otra persona denominada fiador avala con su firma el pago del préstamo en las fechas previamente establecidas y se compromete a pagar por el deudor por incumplimiento de este. Esta modalidad es poco practicada en el Municipio, algunas personas lo adquieren para comprar motocicletas que BANRURAL ofrece.

- Prendaria

Es cuando el prestamista adquiere el derecho sobre un bien del deudor para asegurar el cumplimiento de una obligación. Según el Código Civil en su Art. 880

establece que la prenda es un derecho real que graba bienes muebles para garantizar el cumplimiento de una obligación.

En caso de que no se cumpliera, el prestamista puede apropiarse del bien para recuperar los fondos prestados. Los bienes dados en prenda no pueden usarse sin el consentimiento del dueño y el acreedor, además, no pueden ser trasladados fuera del lugar que ha sido asignado en el contrato del préstamo.

El Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL- ubicado en el Municipio, posee una tasa de interés del 20% anual en plazo que no exceda tres años, todas las garantías prendarias.

- Hipotecaria

“Crédito de largo plazo, que generalmente se utiliza en la compra de un bien raíz sobre el cual se establece la cláusula de hipoteca a favor del prestatario.”⁶ En el Municipio se maneja una tasa de interés del 20% anual sobre garantía hipotecaria, en un plazo no mayor de tres años.

- Mixtos

Son créditos cuya garantía se refiere a la combinación apropiada de las garantías indicadas, prendario-hipotecario.

3.1.5.4 Por su plazo

El sistema financiero concede crédito para consumo, para el desarrollo de actividades y financiamiento de otras necesidades, de acuerdo al propósito se otorga a corto, mediano y largo plazo.

- Corto plazo

“Es el que se concede a un plazo no mayor a un año, generalmente se destinan al consumo y son conocidos también como crédito monetario o crédito

⁶ Bancafacil. Superintendencia de Bancos e Instituciones Financiera –SBIF- 2014. “Palabras y expresiones financieras y bancarias de uso frecuente”. (en línea) Chile. Consultado el 26 ene. 2014. <http://www.bancafacil.cl/bancafacil/servlet/Contenido?indice=1.0&idCategoria=98&letra=C>.

mercantil”.⁷ Las instituciones bancarias brindan crédito a corto plazo principalmente para: consumo, gastos personales, consolidación de deuda, entre otros.

- Mediano plazo

“Estos tienen vencimiento entre uno y cinco años; financia actividades más permanentes como activos no corrientes”.⁸ El sistema financiero regulado proporciona crédito a mediano plazo principalmente a las empresas con propósitos como: adquisición de activos fijos, operaciones de comercio exterior, capital de trabajo y a personas individuales para: compra de vehículo, ampliación de vivienda e iniciar negocios.

- Largo plazo

El plazo de este tipo de financiamiento es mayor a cinco años y tiene garantía hipotecaria, su destino es financiar necesidades permanentes tales como activos fijos. Las entidades bancarias otorgan crédito a largo plazo para: ampliaciones y remodelaciones plantas, compra de propiedades y maquinaria.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener un crédito

Comprende todos los lineamientos y requisitos a cumplir para obtener un crédito, los cuales estarán sujetos a variación de acuerdo a la institución financiera y financiamiento que se solicite.

3.1.6.1 Requisitos a cumplir

Las instituciones conceden crédito a personas individuales o jurídicas; sin embargo deben cumplir con requisitos autorizados para el efecto, con la finalidad de establecer la capacidad de pago, el nivel de compromiso financiero del solicitante y la posesión de garantía necesaria para respaldar la solicitud.

⁷ Zorrilla A., S. y Méndez, J.S. 2010. “Diccionario de Economía”. 3ª. Ed. México, Editorial Limusa, S.A. P. 57.

⁸ Perdomo S., M.L. 2005.Op.Cit. P. 22.

- En el sistema bancario

Los requisitos a cumplir por el solicitante del financiamiento están establecidos en función del tipo de crédito a conceder por la entidad financiera. En el caso de BANRURAL es necesario completar un formulario de solicitud de crédito además de los requisitos que se listan a continuación:

Pequeña o mediana empresa

- Documento Personal de Identificación –DPI-.
- Recibo de agua, luz o teléfono.
- Carné del Número de Identificación Tributaria.
- Estado de cuenta de otros bancos (de los últimos 3 meses).
- Documentos según garantía.
- Fotocopia de Patente de Comercio.
- Estados Financieros.
- Fotocopia de últimos pagos de impuestos.

Para persona individual

- Documento Personal de Identificación –DPI-.
- Recibo de agua, luz o teléfono.
- Carné del Número de Identificación Tributaria.
- Estado de cuenta de otros bancos (de los últimos 3 meses).
- Documentos según garantía.

- Otras instituciones

La Cooperativa Agrícola Integral "San Pedro Necta" R.L. otorga préstamos hipotecarios y prendarios a una tasa de interés del 17% y un plazo no mayor a un año.

3.1.7 Condiciones del crédito

Previo a la autorización del crédito, el interesado y la institución establecen las características que identificará el crédito adquirido, se considera la capacidad de pago del solicitante de acuerdo con el plazo, tasa de interés, garantías y otros.

3.1.7.1 Plazo

"El plazo de un crédito, es el período entre su concesión y el vencimiento".⁹
Cada uno de los pagos regulares y parciales de una obligación.

3.1.7.2 Tasa de interés

"La tasa de interés sobre un préstamo bancario está basada en la tasa preferencial de interés y puede ser una tasa fija y variable".¹⁰

3.1.7.3 Garantía

"Promesa hecha por una persona para responde por la falta de cumplimiento de obra en el pago de una deuda o en la ejecución de una obligación".¹¹

Los créditos que concedan los bancos deben estar respaldados por una adecuada garantía fiduciaria, hipotecaria, prendaria, o una combinación de éstas, u otras garantías mobiliarias; de conformidad con la ley.

Los créditos sujetos a garantía real no podrán exceder del setenta por ciento (70%) del valor de las garantías prendarias, ni del ochenta por ciento (80%) del valor de las garantías hipotecarias.

3.1.7.4 Otros

Son todas las condiciones adicionales que establecen las instituciones financieras para otorgar un crédito, tales como: el monto, que es el valor a conceder por la institución financiera; amortización equivalente al tipo de pago que debe hacer la persona que solicita el crédito y destino de los fondos, en donde el solicitante debe expresar el destino que le dará al crédito concedido.

"Si con posterioridad a la concesión del financiamiento el banco comprobare falsedad en la declaración y documentación proporcionada por el deudor o

⁹Diccionario Lid de Empresa y Economía. (en línea) Madrid. Lid Editorial Empresarial. <http://www.diclib.com/plazo/show/es/alkonaeconomia/4749#.UIW871BSiBI#ixzz2hG72rahD>.

¹⁰Gitman, L. 2000. "Principios de la administración financiera". 3ª.ed. México, Pearson Educación. P. 235.

¹¹Zorrilla Arena, S. y Méndez, J.S. Op.Cit. P. 113.

deudores, podrá dar por vencido el plazo y exigir extrajudicialmente o judicialmente el cumplimiento inmediato de la obligación".¹²

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Se refiere al origen de los recursos o ingresos con los cuales espera cubrir el pago de los bienes y servicios necesarios para desarrollar una actividad productiva. El financiamiento según su procedencia se describe a continuación:

3.2.1 Recursos propios

Comúnmente se le denomina autofinanciamiento, es una forma de financiamiento de una organización económica con sus propios recursos. "Existe cuando las inversiones que realiza provienen de los beneficios obtenidos anteriormente. Cuando parte de los beneficios no son repartidos a los accionistas y se reinvierten en nuevos capitales, hay autofinanciamiento porque no se recurre a fuentes externas".¹³

Está integrado por el capital de los productores, mano de obra familiar y aporte de ahorro, descritos a continuación:

3.2.1.1 Capital de los productores

Se refiere a las aportaciones que realizan cada uno de los productores a través de ahorros o mano de obra familiar y el excedente de cosechas anteriores.

- **Semillas de cosechas anteriores**

El productor utiliza las semillas de cosechas anteriores (criollas) como recursos para dar inicio a un ciclo productivo.

¹²Congreso de la República de Guatemala. "Ley de Bancos y Grupos Financieros". Op.Cit. artículo 50.

¹³Zorrilla Arena, S. y Méndez, J.S. Op.Cit. P. 18.

- Mano de obra familiar

El aporte del esfuerzo humano del productor y de los miembros del núcleo familiar, constituye un elemento importante para evitar la contratación de mano de obra asalariada que incremente el costo del producto final.

- Aporte de ahorro de cosechas anteriores

Este tipo de financiamiento está constituido por el ahorro (recursos que la familia obtiene en el transcurso del tiempo) originado por la venta de la cosecha anterior como recursos y su fuerza de trabajo en otras unidades económicas.

3.2.2 Recursos ajenos

Son los que provienen de las instituciones financieras legalmente constituidas, como el sistema bancario, instituciones no gubernamentales, cooperativas y terceras personas, para satisfacer las necesidades porque los recursos propios son insuficientes para cubrirlas. Entre este tipo de recursos se mencionan los siguientes:

3.2.2.1 Bancarios

Son los préstamos concedidos por los bancos del sistema financiero, existen diversas formas de utilizar el crédito bancario, entre las cuales se mencionan las siguientes:

- Líneas de crédito

“Modalidad de crédito bancario por la que el banco abre una cuenta de crédito al prestatario para que éste disponga de ella en la forma que estime conveniente dentro del plazo y cuantía estipulados.”¹⁴

- Otras modalidades financieras

Son las entidades financieras que intervienen en forma directa al adquirir acciones o participaciones dentro de las empresas, o en forma indirecta al

¹⁴Andersen, A.1997.”Diccionario de Economía y Negocios”.Madrid, España, Editorial Espasa Calpe, S.A. P. 375.

otorgar préstamos para su ampliación, modernización, transformación o fusión, siempre que promueva el desarrollo y diversificación de la actividad productiva.

Entre estas se encuentran: almacenes generales de depósito, afianzadoras, aseguradoras, financieras, prestamistas y fondos de pensiones, entre otros.

3.2.2.2 Extrabancarios

Se otorga financiamiento por medio de entidades o personas que no pertenecen al sistema bancario nacional, tales como: Organizaciones no gubernamentales - ONG's-, proveedores de insumos y prestamistas individuales.

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Las instituciones del sistema financiero nacional están reguladas por un marco jurídico legal, el cual es parte del ente rector denominado Junta Monetaria que define la política monetaria, cambiaria y crediticia.

Aplica su control de precios por medio del Banco Central (Banco de Guatemala) y ejerce su función de supervisión a través de la Superintendencia de Bancos. Por su importancia a continuación se detallan las leyes relacionadas con instituciones de crédito o financiamiento:

3.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros

La Ley de Bancos y Grupos Financieros, está regulada por el Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala. Los bancos y grupos financieros se rigen en su orden por: leyes específicas, disposiciones que emite la Junta Monetaria y en lo que fuere aplicable por la Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Ley Monetaria y Ley de Supervisión Financiera en caso de materias no previstas en las leyes mencionadas se sujetan a la legislación general de la República de Guatemala.

3.3.2 Ley y Reglamentos de Instituciones Financieras

Las operaciones realizadas por las instituciones financieras están normadas por leyes y reglamentos a cumplir sin excepción, descritas a continuación.

- Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto Número 16-2002, del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley Monetaria. Decreto Número 17-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de Supervisión Financiera. Decreto Número 8-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley Contra el Lavado de Dinero u Otros Activos. Decreto Número 67-2001.
- Reglamento de la Ley Contra el Lavado de Dinero u Otros Activos. Acuerdo Gubernativo Número 118-2002.
- Ley de Almacenes Generales de Depósito. Decreto Número 1746 del Congreso de la República de Guatemala.
- Reglamento de la Ley de Almacenes Generales de Depósito. Acuerdo Gubernativo Número 20-69.

3.3.3 Código de Comercio

De acuerdo al Decreto Número 2-70 del Congreso de la República de Guatemala se regula todas las instituciones de derecho mercantil, constituidas en el territorio nacional, sean éstas instituciones bancarias, sociedades mercantiles, aseguradoras y financieras.

3.3.4 Leyes fiscales

Las leyes fiscales se orientan específicamente a la observancia de los impuestos a favor del fisco que resultan de las actividades crediticias. Entre las leyes fiscales vigentes en la República de Guatemala se pueden mencionar las siguientes:

- Código Tributario. Decreto Número 6-91 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de Actualización Tributaria. Decreto Número 10-2012 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado. Decreto Número 27-92 del Congreso de la República de Guatemala y sus reformas.
- Ley del Impuesto de Timbres Fiscales y Papel Sellado Especial Para Protocolo. Decreto Número 37-92 del Congreso de la República de Guatemala.

3.3.5 Otras

Otras leyes que se pueden mencionar y que están relacionadas, directa o indirectamente con las leyes financieras del país son:

- Ley del Impuesto Sobre Productos Financieros. Decreto Número 26-95 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley del Impuesto Único Sobre Inmuebles. Decreto Número 15-98 del Congreso de la República de Guatemala.

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

La rama de la actividad agroindustrial que se lleva a cabo en el Municipio, es el beneficio de café húmedo, genera mayores ingresos a los habitantes; ésta constituye el cambio de café cereza a café pergamino a través de las etapas de despulpe, lavado y secado del fruto. El presente capítulo se describe la producción del Municipio y financiamiento del producto.

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Se realiza el análisis de la superficie, volumen, valor de la producción y financiamiento del café pergamino.

4.1.1 Volumen y valor de la producción

Es necesario estudiar el comportamiento que tiene el producto principal a través del volumen y valor de producción que generan. A continuación se presenten el detalle según el tipo de empresa:

Cuadro 17
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa/ producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Pequeña					
Café pergamino	211	Quintales	1,920	900	1,728,000
Mediana					
Café pergamino	83	Quintales	3,978	900	3,580,200
Grande					
Café pergamino	10	Quintales	3,600	900	3,240,000
Total	304		9,498		8,548,200

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El volumen y valor de la producción de los pequeños productores representó 20% del total, para el mediano productor 42% y para el grande 38%. El precio considerado por quintal de café pergamino se estableció con base a la encuesta realizada durante el período de la investigación y está sujeto a las fluctuaciones del mercado internacional.

4.1.2 Financiamiento de la producción

El Municipio cuenta con financiamiento proveniente del sector bancario con representación de BANRURAL y las organizaciones sociales tales como: Cooperativa Agrícola Integral R.L., ASASAPNE y ASODESI. A continuación se muestra el financiamiento para la actividad agroindustrial en el Municipio:

Cuadro 18
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Financiamiento Según Encuesta
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Empresa /producto	Fuentes internas	Fuentes externas	Total financiamiento
Pequeña empresa	810,634	347,414	1,158,048
Café pergamino			
Insumos	806,400	345,600	1,152,000
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variables	4,234	1,814	6,048
Mediana empresa	1,755,218	752,236	2,507,454
Café pergamino			
Insumos	1,670,760	716,040	2,386,800
Mano de obra	68,529	29,370	97,899
Costos indirectos variables	15,929	6,826	22,755
Grande empresa	1,113,588	1,113,588	2,227,176
Café pergamino			
Insumos	1,080,000	1,080,000	2,160,000
Mano de obra	11,070	11,070	22,140
Costos indirectos variables	22,518	22,518	45,036
Total	3,679,440	2,213,238	5,892,678

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las instituciones que otorgan crédito a los productores manejan tasas de interés anual, BANRURAL 20% en préstamos con garantías hipotecarias y prendarias; la producción del beneficio húmedo es la garantía del mismo y se proporcionan a un plazo no mayor de tres años.

La Cooperativa Agrícola Integral R.L. brinda 17% de tasa de interés anual por préstamos hipotecarios y prendarios con un plazo no mayor de un año, dado que el préstamo debe ser cancelado con la producción anual y así poder mantener la liquidez de la cooperativa. Así mismo, otorgan financiamiento en especie, al entregar insumos, que posteriormente son descontados al momento de la entrega de la producción.

Es de resaltar que para optar al crédito en ASODESI es obligatorio ser socio durante un período no menor de un año y haber realizado el pago de la cuota de inscripción única que oscila entre Q 200.00 y Q 300.00. ASASAPNE únicamente ofrece anticipos sobre la producción de café pergamino, al momento de la investigación se determinó que evalúan la posibilidad de otorgar financiamiento a largo plazo.

4.2 FINANCIAMIENTO DEL BENEFICIO DE CAFÉ HÚMEDO

Para llevar a cabo la producción del beneficiado de café, se necesita contar con el financiamiento necesario, este consiste en los recursos necesarios que permitirán la ejecución de las actividades que conllevan a la transformación de la materia prima.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Consisten en la procedencia de los recursos financieros, que pueden ser internos y externos.

4.2.1.1 Fuentes internas

Son recursos que se obtienen del ahorro de producciones anteriores, remesas familiares y actividades propias. Debido a que principalmente son aportes de familiares y amigos, no están afectos a tasas de interés.

4.2.1.2 Fuentes externas

Son todos aquellos recursos que provienen de terceros como: préstamos bancarios y cooperativas; que funcionan como apalancamiento financiero para el productor. Estas fuentes si incurren en pago de intereses.

A continuación se presenta el detalle de las fuentes de financiamiento de las que conlleva el beneficio de café húmedo:

Cuadro 19
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Fuentes de Financiamiento
Por Tamaño de Empresa y Producto Según Encuesta
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Empresa/producto	Fuentes Internas	Fuentes externas	Total Financiamiento
Pequeña empresa	810,634	347,414	1,158,048
Café pergamino			
Ahorro de producciones anteriores	699,635		699,635
Remesas familiares	20,182		20,182
Actividades propias	90,817		90,817
Préstamos bancarios		260,560	260,560
Cooperativas		86,854	86,854
Mediana empresa	1,755,218	752,236	2,507,454
Café pergamino			
Ahorro de producciones anteriores	1,514,876		1,514,876
Remesas familiares	43,698		43,698
Actividades propias	196,644		196,644
Préstamos bancarios		564,176	564,176
Cooperativas		188,060	188,060
Grande empresa	1,113,588	1,113,588	2,227,176
Café pergamino			
Actividades propias	1,113,588		1,113,588
Préstamos bancarios		1,113,588	1,113,588
Total	3,679,440	2,213,238	5,892,678

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La pequeña y mediana empresa utilizan los ingresos obtenidos de las producciones anteriores para financiar la actividad agroindustrial. La pequeña empresa obtiene 69% de su financiamiento de fuentes internas, de los cuales 86% son ahorros, 3% de remesas y 11% de actividades propias.

Así mismo, se estableció que la mediana y grande empresa tiene los recursos que le permiten acceder a préstamos bancarios o por cooperativas, con base a la información obtenida en la investigación de campo 50% de los productores tiene la capacidad de producir sin necesidad de recurrir a fuentes externas de financiamiento.

4.2.2 Características tecnológicas

Los niveles tecnológicos se establecieron con base a la cantidad de mano de obra, fuentes de financiamiento a las cuales tiene acceso, volumen de la producción, capital y equipo necesario. A continuación se presentan las características por tamaño de empresa:

Tabla 3
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Características Tecnológicas por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2013

Empresa/ Producto	Descripción por tamaño de empresa
Pequeña empresa Café Pergamino	Mano de obra familiar, utilizan maquinaria manual para llevar a cabo el proceso productivo, herramientas sencillas y rudimentarias.
Mediana empresa Café Pergamino	Mano de obra familiar y asalariada, despulpadores manuales y automatizados.
Grande empresa Café Pergamino	Usa maquinaria especializada que trabaja con combustible y energía eléctrica, infraestructura instalada exclusivamente para la producción; mano de obra asalariada.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se estableció que el pequeño productor presenta un nivel tecnológico II de baja tecnología, debido a que utilizan las herramientas mínimas y la mano de obra es familiar. Los medianos y grandes productores muestran un nivel tecnológico III de tecnología intermedia; al observarse el uso de maquinaria especializada para la clasificación y transformación de materia prima (café uva), además de contratar mano de obra asalariada.

4.2.3 Destino de los fondos

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el Municipio se estableció que el destino que los productores de café le dan al financiamiento es: inversión fija, representada por la compra de maquinaria, herramientas, mobiliario y otros necesarios para desarrollar el proceso productivo; y para inversión en capital de trabajo, destinados principalmente a la adquisición de materia prima, y en menor medida para cubrir costos indirectos variables y gastos fijos, elementos que conforman el costo de producción.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

Aunque a nivel nacional existen diversidad de instituciones de crédito, principalmente a través del sistema bancario que facilita el financiamiento se enfoca principalmente a la producción agrícola. La Asociación Nacional del Café es la principal fuente de financiamiento para la producción de café pergamino.

La asistencia crediticia para la producción en el departamento de Huehuetenango se brinda por los bancos siguientes: G & T Continental, Banco Industrial, S.A. y Banco de Desarrollo Rural, S.A.

El financiamiento en el Municipio se presta por medio del Banco de Desarrollo Rural -BANRURAL- y por medio de la Cooperativa Agrícola Integral "San Pedro Necta" R.L, las garantías solicitadas por las instituciones son de carácter hipotecario y prendario.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

Entre las principales limitaciones para obtener financiamiento para la actividad productiva del café pergamino se presentan las siguientes:

4.2.5.1 Del mercado financiero

El mercado financiero en Guatemala cada vez muestra más facilidades de obtener un crédito; sin embargo en él convergen altas tasas de interés y falta de garantías solicitadas a los productores.

- **Altas tasas de interés**

En el Municipio las tasas que el productor debe pagar por el crédito oscilan entre el 17% y 20%, la variación se da con base a la garantía ofrecida por el solicitante.

- **Falta de garantías**

La garantía es uno de los requisitos necesarios para la obtención de financiamiento en el sistema bancario o entidades que brindan crédito en el Municipio, para el caso del beneficiado de café es prendaria sobre los inventarios o producción e hipotecaria que se establece sobre las propiedades inmuebles de los productores.

4.2.5.2 Del productor

Según investigación de campo se determinó que los productores no consideran los fondos provenientes de estas instituciones como una herramienta eficaz para el desarrollo de sus actividades, debido a que deben comprometer las utilidades o sus propiedades como garantías. Entre las limitaciones del financiamiento relacionadas con el productor se pueden mencionar:

- Falta de organización

La ausencia de la organización que integre a los productores agroindustriales y empresas productoras de café pergamino que les permita tener personería jurídica, agilizar procesos y trámites; además de obtener tasas más atractivas para financiar su producción dificulta el acceso al financiamiento externo.

- Temor a perder sus tierras

Las instituciones que otorgan créditos solicitan dentro de las garantías las escrituras de inmuebles como recurso que garantice la devolución del dinero otorgado en préstamo.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

La influencia del financiamiento externo representa 38% en la producción de café pergamino del Municipio, esto incide en la economía; debido a que a través de este es posible mejorar las técnicas, compra de insumos de calidad para obtener una producción óptima y mejorar los procesos de comercialización para incursionar en otros mercados.

4.2.7 Asistencia técnica

En el Municipio la asistencia técnica es limitada, sin embargo existen diferentes formas que el productor puede obtener asistencia técnica, tales como: la proporcionada como parte del financiamiento, contratada por las unidades económicas y la prestada por las asociaciones o cooperativas de productores.

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Se estableció que la institución bancaria en el Municipio no cuenta con una política que permita proporcionar asistencia técnica como parte del financiamiento a los productores que han adquirido crédito.

4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Los productores grandes de café pergamino contratan los servicios profesionales de ingenieros de la Asociación Nacional del Café -ANACAFÉ- para que les brinden asistencia técnica para el proceso productivo.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

En el Municipio no existe ninguna asociación o cooperativa que beneficie a la producción de café pergamino, las asociaciones localizadas en el Municipio proveen financiamiento a los productores de café cereza.

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE TOCADOR

Se presenta como proyecto la Producción de Jabón de Tocador debido a que el proceso productivo se puede llevar a cabo de forma fácil, no es necesario la utilización de maquinaria sofisticada y tiene un mercado potencial. Además de contribuir con la generación de empleo y al desarrollo socioeconómico del Municipio.

Se presenta el estudio de mercado, estudio técnico, estudio administrativo legal y estudio financiero para determinar la factibilidad del proyecto.

5.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se localizará a 55 km de la Cabecera Departamental en el municipio de San Pedro Necta, tendrá una producción de 1,745,280 unidades durante los cinco años de vida del proyecto; se pretende satisfacer 30% de la demanda insatisfecha.

Esto a través de la organización empresarial que permita obtener ganancias y sea dirigido por mujeres. Para establecer el taller se destinará un área física de 10 X 50 mts². El financiamiento se hará con el aporte inicial de Q. 11,421.80 de cinco socios y a través de préstamo de la entidad bancaria Banco del Desarrollo Rural, S.A.

5.2 JUSTIFICACIÓN

Se determinó que no existen empresas productoras de jabón de tocador establecidas que generen ingresos a la población, el proyecto contribuirá a la generación de empleo y nuevos ingresos a los habitantes del Municipio.

La producción de jabón tiene como objetivo que las mujeres de los centros poblados cercanos a la Cabecera Municipal obtengan una actividad que les permita contribuir a la economía del hogar. En consecuencia se beneficiará a las

familias de las participantes en la asociación, al permitirles contar con una fuente estable de ingresos.

5.3 OBJETIVOS

A continuación se describen el objetivo general y los objetivos específicos que pretende alcanzar la propuesta de inversión.

5.3.1 General

Promover una opción que contribuya a la generación de empleo para los habitantes del Municipio, especialmente a las mujeres. Además de contribuir al desarrollo económico y social.

5.3.2 Específicos

El proyecto pretende cubrir los siguientes objetivos específicos:

- Satisfacer parte de la demanda insatisfecha de los jabones de tocador.
- Establecer a través de los procedimientos y técnicas un volumen alto de producción de jabón de tocador.
- Organizar y promover la creación de una asociación de mujeres en el Municipio para la ejecución del proyecto.
- Determinar las fuentes de financiamiento internas y externas del proyecto.
- Incrementar los ingresos económicos de los habitantes a través de la creación de fuentes de empleo para mejorar la calidad de vida.

5.4 ESTUDIO DE MERCADO

Permite describir el tamaño, el poder de compra de los consumidores, la disponibilidad de los distribuidores y perfiles de consumidor; es la base para realizar el estudio técnico, estudio, administrativo y estudio económico-financiero.

5.4.1 Identificación del producto

El jabón de tocador está compuesto por ingredientes que permiten el cuidado de la piel, elimina las bacterias y hongos, este se puede producir a bajo costo. La producción será de forma mensual, en presentación de barra de 150 gramos. El uso del producto principalmente es para el aseo personal.

5.4.2 Oferta

Es la cantidad de jabón de tocador disponible para ofrecer a los habitantes del Municipio.

- Oferta histórica y oferta proyectada

Al momento de la investigación de campo se determinó que no existe ningún tipo de organización productiva que se dedique a la fabricación de jabón de tocador, no se obtuvo registro estadístico sobre el consumo en el Municipio; se recurrió a los establecimientos donde se comercializa el producto para establecer el consumo anual del producto.

Se realizó encuesta a los dueños y dependientes de: seis farmacias, 227 tiendas y cuatro negocios de artículos varios para obtener los datos de ventas de jabones de tocador. Se obtuvo como resultado que el consumo anual es de 12,017 jabones de tocador.

Se tomó como base 2.15% de crecimiento promedio anual de la poblaciones de los municipios establecido, más 5% estimado de crecimiento por consumo, para determinar la oferta histórica y proyectada del consumo de jabón; por lo cual se estima 7.15% de aumento de la oferta. A continuación se muestra la oferta histórica y oferta proyectada de jabón de tocador en el Municipio.

Cuadro 20
Municipios de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Oferta Histórica y Proyectada
Años: 2009-2018
(en unidades)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2009	-	9,116	9,116
2010	-	9,768	9,768
2011	-	10,467	10,467
2012	-	11,215	11,215
2013	-	12,017	12,017
2014	-	12,691	12,691
2015	-	13,416	13,416
2016	-	14,141	14,141
2017	-	14,886	14,886
2018	-	15,591	15,591

Fuente: elaboración propia, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013. Cálculos; para efectos de proyección de la variable se aplicó la fórmula donde $Y_c = 10,516.6 + 724.9(x) = 3,4,5,6$ y 7 .

Se observó que en el Municipio no se produce jabón de tocador, los habitantes realizan las compras principalmente en México; debido a su cercanía con la frontera. Se establece que el crecimiento de la oferta se mantiene.

5.4.3 Demanda

En este apartado se presentarán la demanda histórica, proyección de la demanda y la demanda potencial de jabón de tocador. Además del consumo aparente que determina la demanda insatisfecha.

- Demanda potencial histórica y proyectada

No se obtuvieron datos sobre la demanda, se estableció con base en la oferta anual, se toma en cuenta el consumo de 60 jabones anuales por familia, integrada por un promedio de cinco miembros; de acuerdo a información obtenida del -INE-. A continuación se presenta la demanda histórica y proyectada:

Cuadro 21
Municipios de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Demanda Histórica y Proyectada de Jabón de Tocador
Años: 2009-2018
(en unidades)

Año	Familias	Familias al 80%	Consumo por familia	Demanda potencial
2009	21,993	17,594	60	1,055,640
2010	22,428	17,942	60	1,076,520
2011	22,971	18,377	60	1,102,620
2012	23,527	18,822	60	1,129,320
2013	24,094	19,275	60	1,156,500
2014	24,670	19,736	60	1,184,160
2015	25,254	20,203	60	1,212,180
2016	25,847	20,678	60	1,240,680
2017	26,451	21,161	60	1,269,660
2018	27,066	21,653	60	1,299,180

Fuente: elaboración propia, con base en estimación en población total por Municipio, período 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Se estimó que 80% de familias no utilizan el producto, se consideraron factores externos e internos como: poder adquisitivo y hábitos de consumo.

- **Consumo aparente histórico y proyectado**

Es el resultado de la suma de la producción y las importaciones menos las exportaciones, da como resultado la cantidad de producto que fue o se espera sea consumido.

No se cuentan con estadísticas sobre el consumo de jabón de tocador, se concluyó que el consumo aparente es similar a las importaciones establecidas en los Municipios. A continuación se presenta el consumo aparente, histórico y proyectado:

Cuadro 22
Municipios de San Pedro Necta, La Liberad y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente, Histórico y Proyectado de Jabón de Tocador
Años: 2009-2018
(en unidades)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2009	-	9,116	-	9,116
2010	-	9,768	-	9,768
2011	-	10,467	-	10,467
2012	-	11,215	-	11,215
2013	-	12,017	-	12,017
2014	-	12,691	-	12,691
2015	-	13,416	-	13,416
2016	-	14,141	-	14,141
2017	-	14,886	-	14,886
2018	-	15,591	-	15,591

Fuente: elaboración propia, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013. Cálculos realizados para las importaciones en incremento de 3 % histórico y por medio de la técnica de análisis numérico de mínimos cuadrados proyectados a los siguientes años de la siguiente forma; $yc = a+b(x)$, donde se simboliza $a= 10,516.6$ importaciones promediadas por año en cada municipio $b= 724.90$ y $(x)= 3,4,5,6$ y 7 .

Se determinó que no se realiza producción de jabón de tocador en los Municipios, se toma como base las importaciones realizan los establecimientos para abastecer a la población con el producto.

- **Demanda insatisfecha**

Es el total de la población que no consume jabón de tocador en el Municipio, permite determinar el posible mercado para el proyecto. En el cuadro siguiente se presenta la demanda insatisfecha:

Cuadro 23
Municipios de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Demanda Insatisfecha, Histórica y Proyectada de Jabón de Tocardor
Años: 2009-2018
(en unidades)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2009	1,055,640	9,116	1,046,524
2010	1,076,520	9,768	1,066,752
2011	1,102,620	10,467	1,092,153
2012	1,129,320	11,215	1,118,105
2013	1,156,500	12,017	1,144,483
2014	1,184,160	12,691	1,171,469
2015	1,212,180	13,416	1,198,764
2016	1,240,680	14,141	1,226,539
2017	1,269,660	14,886	1,254,774
2018	1,299,180	15,591	1,283,589

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El mercado no ha sido aprovechado, se cuenta con potencial de ventas. Se estima cubrir 30.0974246% de la demanda insatisfecha con el proyecto.

5.4.4 Precio

El precio para la venta al minorista en presentación de barra de 150 gramos es de Q.3.00, es establecido en base a los costos directos de fabricación y la ganancia.

5.4.5 Comercialización

Aquí se mostrará la estrategia para dar a conocer el producto, por medio de la mezcla de mercadotecnia para lograr el proceso de comercialización.

- **Producto**

Para el proyecto de Producción de jabón de tocador, se establecerán las siguientes características del producto:

- Nombre del producto

Para el nombre se establecieron dos palabras en Mam que originan el nombre de San Pedro Necta, las cuales son neo = donde pasa y á = agua, por lo cual el nombre del producto será: Jabón Neo-Á.

- Logotipo del producto

El logotipo diferenciará de los demás productores al jabón de tocador que se pretende producir, dado que "es un nombre, término, símbolo, diseño o combinación de estos elementos que identifica los productos de un vendedor y los distingue de los productos de la competencia"¹⁵. El cual se presenta a continuación:

Figura 1
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Logotipo Jabón Neo-Á
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

- Eslogan del producto

El eslogan del Jabón Neo - Á es muy simple y claro con la idea que se quiere transmitir: "Comienza un nuevo día".

¹⁵ Lamb C., Hair J. y McDaniel C. 2002. Marketing. 6a. ed. International Thomson Editores S.A. P. 301.

- **Calidad**

Desde la compra de materiales hasta la producción se mantendrá un nivel de calidad, con el objetivo de tener un producto final con buenas características; lo que distingue al jabón de tocador elaborado.

- **Diseño**

Es en forma rectangular con un peso neto de 150 gramos, contando con un embalaje adecuado para el producto.

- **Características**

El jabón de tocador será elaborado con: soda caustica, aceite y fragancia de primera calidad.

- **Empaque o embalaje**

Cajas de cartón para empacar por decenas de unidades, estibadas hasta un máximo de cinco cajas.

- **Servicios**

Un dependiente en el local de ventas para el minorista y entrega a domicilio sin ningún recargo adicional.

- **Precio**

El precio de barra de 150 gramos es Q 3.00, asignado por los costos directos de fabricación; costos indirectos y el retorno de capital que se espera.

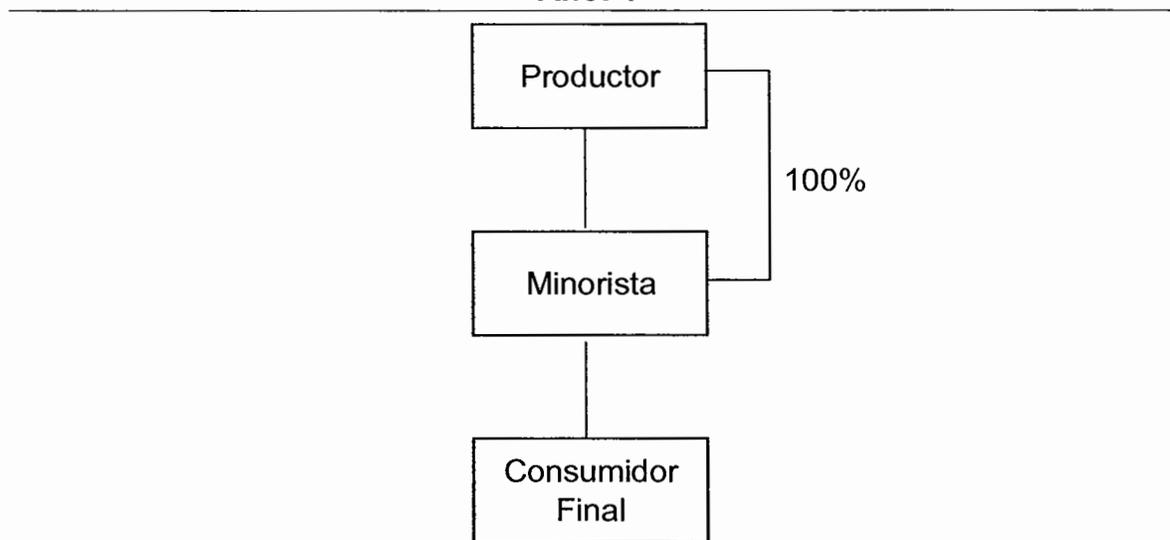
- **Plaza**

El producto será destinado al consumo de hoteles, restaurantes, iglesias, tiendas y farmacias del municipio de San Pedro Necta; así como a los municipios de La Libertad, y La Democracia. La distribución de los pedidos hacia los municipios del mercado meta se realizarán por medio de flete mensual, la entrega de pedidos en el área urbana en el Municipio se realizará personalmente por la cercanía.

- **Canal de comercialización**

Se refiere a los participantes o agentes involucrados en el proceso de transferencia entre el productor y consumidor final. A continuación se muestra el canal de comercialización propuesto para el proyecto elaboración:

Gráfica 2
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Canal de Comercialización
Año: 1



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se pretende que en el proceso de comercialización se dé entre productor, minorista y consumidor final; además de un intermediario minorista para trasladar el producto al consumidor final.

- **Márgenes de comercialización**

Es la diferencia que existe entre el precio que paga el consumidor final por un producto y el precio recibido por el productor.

Cuadro 24
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocado
Márgenes de Comercialización
Año: 2013

Participante	Precio de venta por unidad Q.	Margen bruto Q.	Costos de mercadeo Q.	Margen neto Q.	Rentabilidad s/inversión %	Participación %
Productor	3.00					75
Minorista	4.00	1.00	0.12	0.88	29	25
Transporte			0.04			
Alquiler			0.08			
Consumidor final						
Total		1.00	0.12	0.88		100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El precio que el minorista paga al productor es Q. 3.00 y lo que el consumidor final paga a este último es Q.4.00 por cada unidad, en esta transacción el minorista obtiene 29% de rentabilidad en inversión, esto indica que por cada unidad recibe Q.0.88 de ganancia.

- **Promoción**

Para la comercialización del producto se llevara a cada Municipio, sin ningún recargo extra, se dará a conocer a través de volantes y por anuncio en canal de cable local en cada Municipio.

- **Publicidad**

Cada jabón de tocador tendrá un empaque de color miel con el logotipo del mismo en la parte de enfrente con el objeto de llamar la atención del cliente. En las instalaciones de la fábrica de jabón de tocador se colocará un rótulo en la parte exterior de las mismas; habrá publicidad por medio del canal de cable local, distribución de volantes en las diferentes calles y viviendas.

5.5 ESTUDIO TÉCNICO

Para presentar el estudio técnico del proyecto se analizan principalmente variables de factibilidad y rentabilidad, lo cual permite obtener la base para el cálculo financiero.

El estudio determinar el proceso de producción, para identificar la cantidad necesaria de maquinaria, equipo de producción y la mano de obra calificada necesaria.

5.5.1 Localización

Comprende la macrolocalización y microlocalización de la asociación.

- **Macrolocalización**

Se tiene previsto realizar el proyecto de Producción de Jabón de Tocador en el municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango, que se encuentra a 55 kilómetros de distancia de la Cabecera Departamental. Colinda al norte con Concepción y San Antonio Huista; al este con Santiago Chimaltenango; al sur con Colotenango y San Ildefonso Ixtahuacán; al oeste con La Democracia, La libertad y San Antonio Huista, la Cabecera Municipal se encuentra al este de la afluencia del río Nimá en el río San Pedro, que la atraviesa.

- **Microlocalización**

El proyecto se desarrollará en la Cabecera Municipal, la cual reúne las condiciones necesarias para su implementación y facilita la adquisición de mano de obra, vías de acceso, transporte y accesibilidad de insumos necesarios; además de permitir que las mujeres se agrupen.

5.5.2 Tamaño

El tamaño se estableció en función de la capacidad de producción, el proyecto tendrá una duración de cinco años, con una producción mensual de 29,088 unidades de jabón a un precio de venta es Q. 3.00, para obtener un ingreso total de Q. 5,235,840.00 durante el total de la vida útil del proyecto.

5.5.3 Volumen y valor de la producción

Para el desarrollo del proyecto se tiene contemplado producir mensualmente. A continuación se presenta el volumen y valor de la producción estimada:

Cuadro 25
Municipios de San Pedro Necta, La Liberad y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Volumen y Valor de la Producción
Años: 1-5

Año	Ciclos de producción	Producción anual	Merma 1%	Total de producción anual	Precio de venta Q.	Valor de la producción Q.
1	1	352,582	3,526	349,056	3.00	1,047,168
2	1	352,582	3,526	349,056	3.00	1,047,168
3	1	352,582	3,526	349,056	3.00	1,047,168
4	1	352,582	3,526	349,056	3.00	1,047,168
5	1	352,582	3,526	349,056	3.00	1,047,168
Total		1,762,910	17,630	1,745,280		5,235,840

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

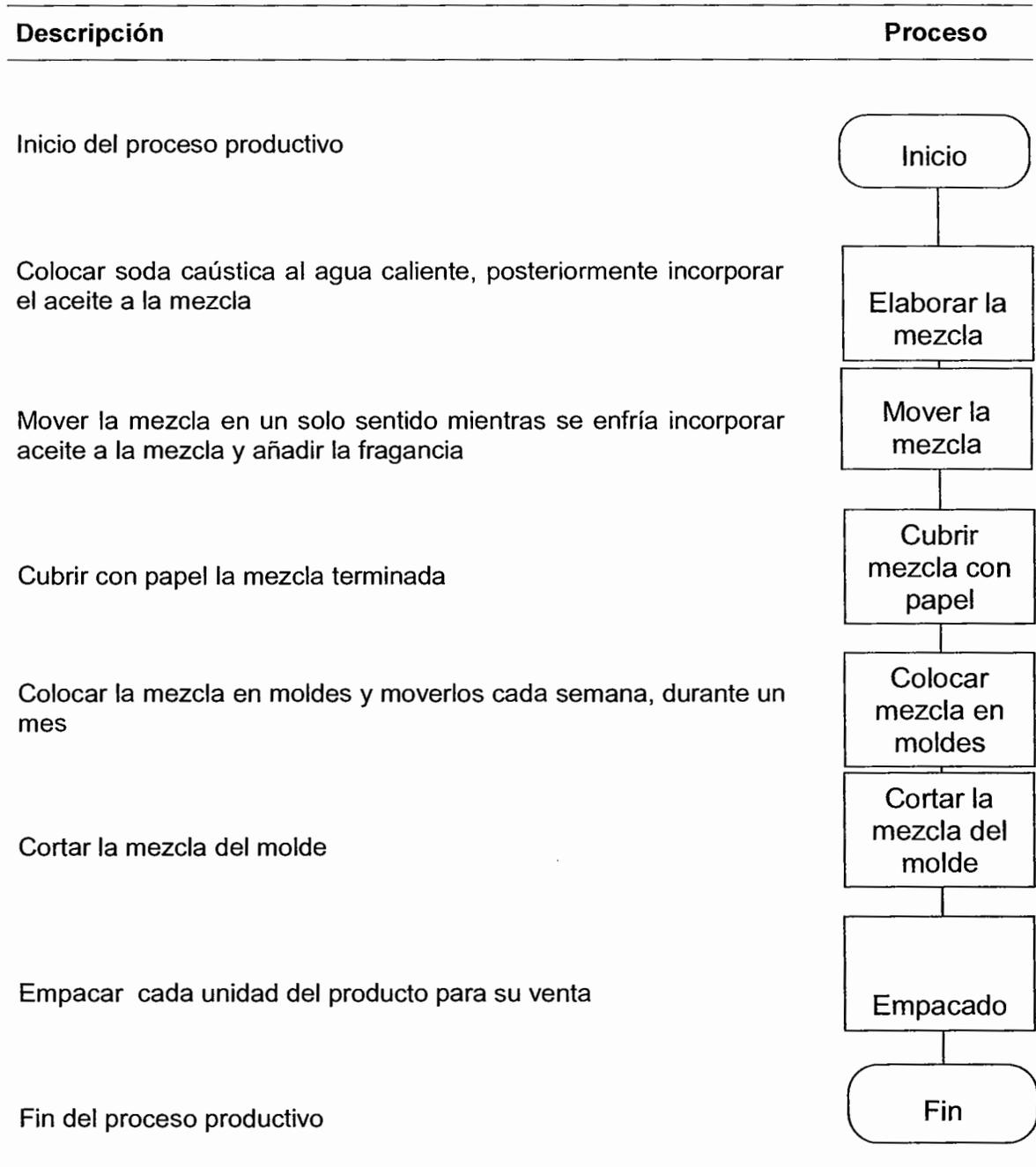
Se tiene como objetivo una producción de 352,582 unidades anuales y una merma de 1% anual para obtener una producción neta de 349,056.

5.5.4 Proceso productivo

Un proceso de producción se define como una serie de mecanismos que se relacionan entre sí, orientados a la transformación de insumos para la formación de productos mediante la aplicación de determinada tecnología.

El proceso productivo de jabón de tocador está compuesto de seis pasos, inicia con la elaboración de mezcla y termina con el almacenaje del producto. El siguiente cuadro muestra el flujograma;

Gráfica 3
Municipios de San Pedro Necta, La Libertad y La Democracia
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 1



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Muestra el proceso que se debe llevar a cabo para la elaboración de forma artesanal de jabón de tocador, con el objetivo de optimizar el tiempo y las tareas necesarias para la producción.

- Tecnología

La tecnología necesaria para su funcionamiento es mínima se ubica en el primer nivel. Sin embargo, las herramientas deberán ser nuevas para prolongar su vida útil, asimismo el personal necesitará capacitación previa del proceso, para evitar el deterioro prematuro de los instrumentos.

- Distribución de la planta

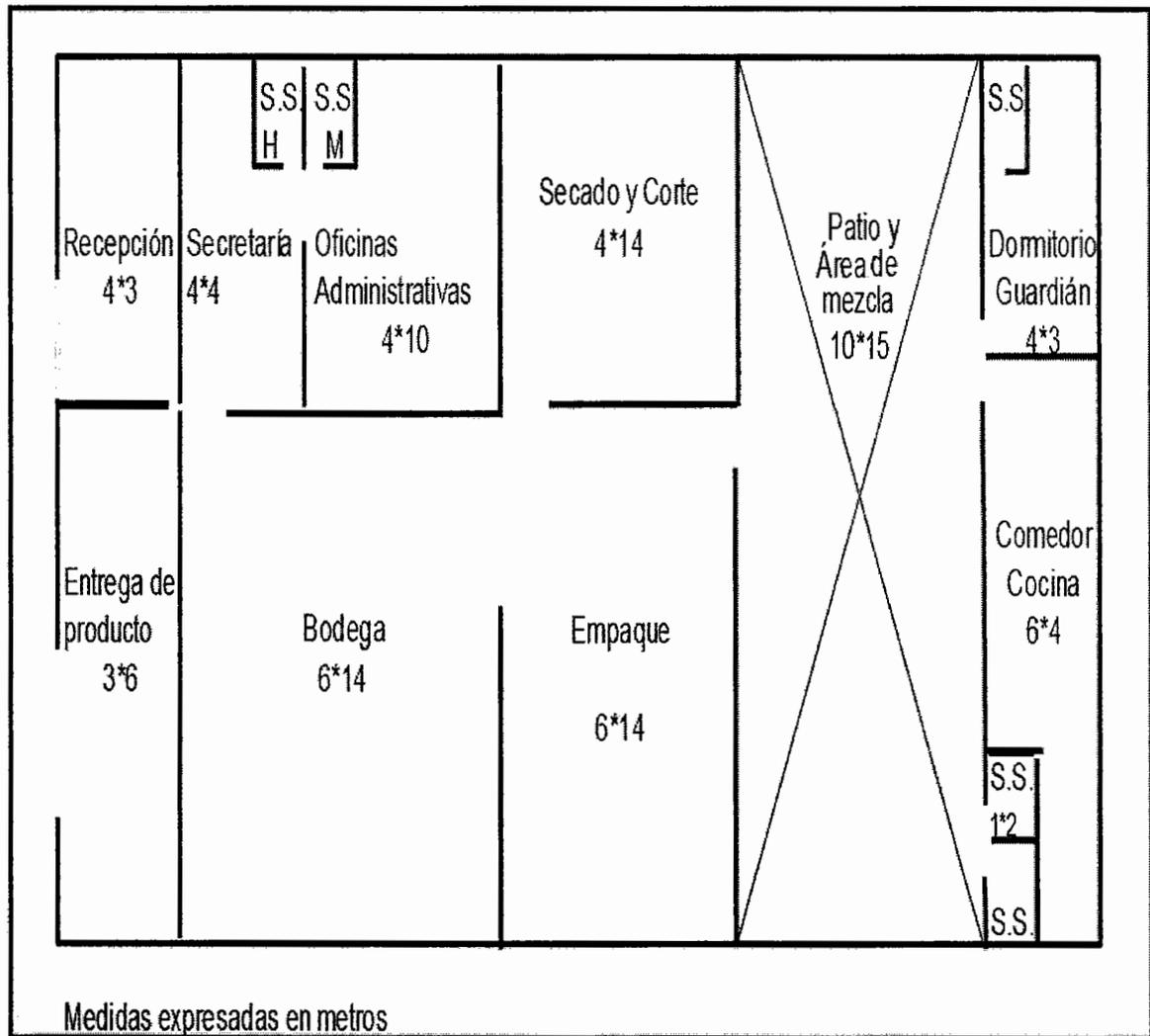
La distribución de la planta de producción prevista para el proyecto se llevará a cabo en un inmueble que cuenta con una extensión de 10 metros de ancho por 50 metros de largo, para un total de 500 metros cuadrados.

Dentro de esta área se designará para la recepción un área de 4x3 m², área para la entrega y despacho del producto de 3x6 m²; la secretaría contará con espacio de 4x4 m² mientras que las oficinas administrativas tendrán un área de 4x10 m².

El área física donde se llevará a cabo el proceso productivo contará con las estructuras y ambientes necesarios: bodega de 6x14 m², el espacio de secado y corte medirá 4x14 m² y el área de empaque será de 6x14 m². El patio por ser el lugar donde inicia el proceso productivo, el cual es necesario sea ventilado mantendrá un área de 10x15 m², el dormitorio del guardián de seguridad medirá 4x3 m², la cocina y comedor contará con un área de 6x4 m²; todos los baños ubicados en la planta tendrán una medida de 1x2 m².

A continuación se muestra la distribución de la planta.

Figura 2
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Distribución de la Planta
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Muestra la organización por departamentos, las medidas de distribución que tendrá la planta para el proyecto de elaboración de jabones de tocador.

5.5.5 Requerimientos técnicos

Para la implementación del proyecto es necesario contar con la participación de los elementos necesarios que se describen a continuación:

Cuadro 26
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Requerimientos Técnicos
Año: 1

Descripción	Unidad medida	Cantidad
<u>Tangible</u>		
Equipo de producción		
Estufa industrial	Unidad	1
Cilindro de gas	Unidad	1
Olla de aluminio de 60 litros	Unidad	1
Mobiliario y equipo		
Mesas de trabajo	Unidad	25
Mesas plásticas	Unidad	3
Sillas plásticas	Unidad	30
Sillas ejecutivas	Unidad	2
Escritorio	Unidad	2
Calculadora	Unidad	4
Teléfono	Unidad	1
Equipo de computo		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Regulador de energía	Unidad	1
Insumos		
Aceite vegetal Bidón	(5 gls.)	5
Soda cáustica	Libras	23
Fragancia de aroma	Litros	46
Mano de obra		
Colocar soda caustica	Día	60
Mover mezcla	Día	60
Cubrir mezcla terminada	Día	60
Colocar mezcla en moldes	Día	60
Corte	Día	60
Empaque	Día	60
Bonificación incentivo	Día	360
Séptimo día		
Costos indirectos variables		
Cuota patronal I.G.S.S.	%	0.1267
Prestaciones laborales	%	0.3055
Gas propano	Libras	100
Material de empaque	Unidad	29,088
Caja de cartón	Unidad	2,424

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad medida	Cantidad
Costos fijos de producción		
Alquiler de bodega	Mensual	1
Supervisor	Mensual	1
Bonificación incentivo	Empleado	1
Cuota patronal 12.67%	Mensual	0.1267
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	0.3055
Cubetas	Unidad	6
Guantes	Par	24
Gafas	Unidad	12
Mascarillas	Unidad	12
Paletas	Unidad	6
Moldes	Unidad	291
Gastos de ventas		
Sueldo ventas	Mensual	1
Bonificación incentivo	Empleado	1
Cuota patronal 12.67%	Mensual	0.1267
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	0.3055
Rotulo de publicidad	Unidad	1
Publicidad	Mensual	1
Gastos de administración		
Sueldo recepción y ventas	Mensual	1
Sueldo administrador	Mensual	1
Sueldo guardián	Mensual	1
Bonificación incentivo	Mensual	2
Cuota patronal 12.67%	Mensual	0.1267
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	0.3055
Internet móvil	Unidad	1
Honorarios (contador)	Mensual	1
<u>Intangible</u>		
Gastos de organización		
Licencia sanitaria	Unidad	1

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los requerimientos de inversión son parte del proceso de producción, que incluye todas las erogaciones que se efectuarán en activos fijos tangibles e intangibles durante el desarrollo del proyecto.

- Instalaciones

Es el lugar físico en donde estará ubicada la empresa, contemplando un inmueble que tendrá una medida de 10x50 metros, equivalente a 500 metros cuadrados.

- Insumos

Son los elementos que sometidos ante un proceso de producción, permiten la producción de un bien; en el transcurso del desarrollo del proyecto.

- Equipo área de producción

Está integrado por todas las herramientas que son necesarias en el desarrollo del proceso productivo, así como los instrumentos necesarios para brindar seguridad a los colaboradores con que se cuenta, quienes representa el mayor activo del proyecto.

- Mobiliario y equipo

En esta sección se encuentra incluido todo el mobiliario que será necesario para el desarrollo de las actividades de producción, administración, cocina y comedor.

- Equipo de cómputo

Se tiene contemplado adquirir equipo de cómputo con características básicas de funcionamiento lo cual facilitará el control y registro de las actividades diarias. La compra de este equipo requerirá una inversión mínima.

- Mano de obra

Se contará con 12 colaboradoras, en una jornada de trabajo de lunes a viernes y la supervisión de dos asociadas durante ocho horas por semana; la participación de un colaborador encargado de la recepción y venta del producto, una persona que esté encargada del proceso productivo que tenga suficientes conocimientos acerca de la elaboración de jabón. Se requerirá los servicios de una oficina contable y un administrador.

- **Publicidad**

Se colocara un rótulo en las instalaciones para dar a conocer el nombre y signo distintivo.

5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

Es el proceso que se realiza para identificar los derechos y las obligaciones de toda persona individual o colectiva y la legislación a la que está sujeta toda actividad que se desee desarrollar en el territorio nacional.

5.6.1 Justificación

El municipio de San Pedro Necta desarrolla el cultivo de café como principal fuente de ingreso y actividades secundarias como la pecuaria; que no le permiten obtener mayores. Es necesario proponer una organización productiva, conformada, administrada y dirigida por miembros de la comunidad para la Producción de Jabón de Tocador con esencia floral que ofrezca al consumidor una alternativa novedosa y atractiva al competir en calidad y economía respecto a los productos tradicionales ya posicionados en el mercado nacional. La Asociación tendrá los siguientes enunciados:

- **Misión**

Somos una organización local dedicada a la Producción de Jabón de Tocador con esencia floral, elaborado con materias primas de alta calidad que brinde a la comunidad una opción diferente a un precio competitivo; que ofrece todas las características que el consumidor busca en marcas tradicionales y que contribuye al desarrollo integral de la comunidad con responsabilidad social y ambiental.

- **Visión**

Ser una asociación que elabore un producto de la más alta calidad para beneficiar a la economía del consumidor, ofreciendo un producto económico y

de esta forma posicionarse en el gusto de los usuarios no sólo del Municipio sino también a nivel departamental con miras a expandirse a todo el país.

5.6.2 Objetivos

Identificar los derechos y obligaciones a los que está sujeta la entidad para desarrollar la manufactura, comercialización y distribución del producto: regulados por las leyes nacionales que avalan la legitimidad de las operaciones de la entidad.

- Generales
 - Fomentar la creación de una organización social y productiva en el Municipio.
 - Colaborar a la economía de los hogares mediante la creación de fuentes de empleo
 - Diversificar las actividades productivas dentro del Municipio, para mejorar el nivel socio económico de los pobladores.

- Específicos
 - Crear una estructura organizacional al servicio de la entidad que le proporcione la oportunidad de negociación, para obtener mejores alternativas de solución a sus necesidades, comercialización y crecimiento.
 - Identificar y establecer relaciones con las organizaciones de apoyo administrativas, técnico y financiero, a fin de lograr eficiencia y eficacia, en la planificación, organización, producción, comercialización, y control interno; así como la actualización de los procesos productivos.
 - Establecer los controles administrativos necesarios para alcanzar los niveles de productividad en cantidad y calidad que exige el mercado.

5.6.3 Tipo y denominación

La Asociación propuesta será inscrita con la denominación siguiente: "Asociación de Productores de Jabón Neo A", con el propósito de alcanzar crecimiento social y económico del Municipio.

5.6.4 Marco jurídico

El presente proyecto a fin de llevarse a cabo, se apoya en leyes establecidas, las cuales son de orden interno y externo que permitirá que la organización tenga una base legal adecuada para iniciar sus operaciones.

- Normas internas

Se integra por lineamientos que deben observar los integrantes de la "Asociación de Productores de Jabón Neo A" para el buen desempeño de las actividades, que se describen a continuación:

- Acta de constitución.
- Reglamento interno.
- Políticas de la organización.
- Manual de normas y procedimientos.
- Manual de organización

- Normas externas

Conjunto de normas jurídicas que regularán el funcionamiento de la Asociación, entre las que son de aplicabilidad directa, están:

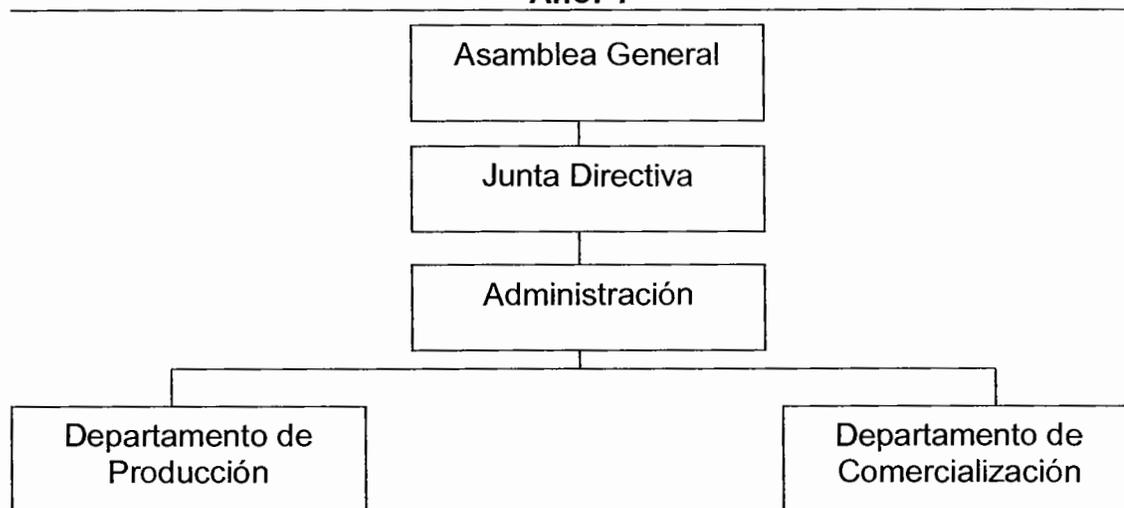
- Acuerdo Gubernativo 512-98, inscripción de asociaciones civiles.
- Código Civil, Artículos 15, 16, 18 y 19.
- Código de Comercio
- Código Municipal, Artículo 53
- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 130 "Prohibición de Monopolios".

- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 34 “Derecho de asociación”.
- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 43 “Libertad de industria, comercio y trabajo”.
- Ley de Empresas Campesinas Asociativas, Decreto Número 67-84
- Ley de ONG'S, Decreto Número 2-2003, Artículo 13
- Ley de Timbres Fiscales, Artículo 10
- Ley del Impuesto de Solidaridad (ISO), Artículo 4
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto 295
- Reglamento de Inscripciones de asociaciones civiles
- Reglamento Ley del IVA Artículo 9 y Artículo 7.
- Ley de Actualización Tributaria, Libro I, Impuesto Sobre la Renta, Decreto Numero 10-2012.

5.6.5 Estructura de la organización

La estructura organizacional puede ser definida como las distintas maneras en que puede ser dividido el trabajo dentro de una institución, para alcanzar luego la coordinación del mismo, y orientarlo al logro de los objetivos. A continuación se presenta la estructura organizacional propuesta:

Gráfica 4
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Estructura Organizacional Propuesta
Año: 1



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La estructura será de tipo lineal, con relaciones de autoridad de forma descendente y de responsabilidad de los niveles inferiores hacia los superiores. La estructura organizacional de la “Asociación de Productores de Jabón Neo A” se realizará con el fin de dividir y agrupar las diferentes actividades que se llevarán a cabo para el proceso de la captación de materias primas, proceso productivo y empaclado para su posterior venta.

- **Diseño de la organización**

“El diseño organizacional, se define como el resultado del perfilamiento y el alineamiento de todos los componentes de una organización social para el logro de una misión acordada”.¹⁶

El diseño organizacional de la “Asociación de Productores de Jabón Neo A” con la finalidad de obtener los recursos tanto humanos y financieros; así como

¹⁶ Ibid.

determinar las funciones, responsabilidades, relaciones internas y externas de cada área de trabajo, para los logros de los objetivos tanto generales como específicos.

5.7 ESTUDIO FINANCIERO

“Pretende determinar cuál es el monto de los recursos económicos necesarios para la realización del proyecto, cuál será el costo total de la operación de la planta (que abarque las funciones de producción, administración y ventas), así como otra serie de indicadores que servirán como base para la parte final y definitiva del proyecto, que es evaluación económica”.¹⁷

5.7.1 Inversión fija

Está compuesto por todas las erogaciones referentes a las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, tangibles e intangibles, necesarios e incorporados a la unidad productiva desde el inicio hasta su extinción, estos recursos una vez adquiridos son reconocidos como patrimonio del proyecto.

A continuación se presenta el cuadro de inversión fija estimada para el proyecto de producción de jabón de tocador.

Cuadro 27
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Inversión Fija
Año: 1

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<u>Tangible</u>				18,705.00
Equipo de producción				2,800.00
Estufa industrial	Unidad	1	1,500.00	1,500.00
Cilindro de gas	Unidad	1	800.00	800.00
Olla de aluminio de 60 litros	Unidad	1	500.00	500.00

Continúa en la página siguiente...

¹⁷ Baca Urbina, G. 2010. "Evaluación de Proyectos". 6ª. Ed. México, McGraw-Hill Interamericana editores. P.139.

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Mobiliario y equipo				10,055.00
Mesas de trabajo	Unidad	25	130.00	3,250.00
Mesas plásticas	Unidad	3	75.00	225.00
Sillas plásticas	Unidad	30	35.00	1,050.00
Sillas ejecutivas	Unidad	2	900.00	1,800.00
Escritorio	Unidad	2	1,500.00	3,000.00
Calculadora	Unidad	4	95.00	380.00
Teléfono	Unidad	1	350.00	350.00
Equipo de computo				5,850.00
Computadora	Unidad	1	5,000.00	5,000.00
Impresora	Unidad	1	500.00	500.00
Regulador de energía	Unidad	1	350.00	350.00
Intangible				700.00
Gastos de organización				700.00
Licencia sanitaria	Unidad	1	700.00	700.00
Total				19,405.00

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión fija está integrada por: equipo de producción, mobiliario y equipo, equipo de computación y gastos de organización; el rubro más significativo es mobiliario y equipo que representa 52%; seguido por el equipo de cómputo con 30%, equipo de producción con 14% y de los gastos de organización con 4%.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

El Capital de Trabajo considera aquellos recursos que requiere el proyecto para atender las operaciones de producción y comercialización de bienes o servicios, está compuesto por todos los desembolsos necesarios para ponerlo en ejecución y éste comprende: los insumos, la mano de obra, los costos indirectos variables de producción y los gastos fijos de venta y administración. A continuación se detallan la inversión de capital trabajo:

Cuadro 28
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Inversión de Capital de Trabajo
Año: 1

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Insumos				3,780
Aceite vegetal Bidón	(5 gls.)	5	250.00	1,250
Soda cáustica	Libras	23	20.00	460
Fragancia de aroma	Litros	46	45.00	2,070
Mano de obra				33,488
Colocar soda caustica	Día	60	71.40	4,284
Mover mezcla	Día	60	71.40	4,284
Cubrir mezcla terminada	Día	60	71.40	4,284
Colocar mezcla en moldes	Día	60	71.40	4,284
Corte	Día	60	71.40	4,284
Empaque	Día	60	71.40	4,284
Bonificación incentivo	Día	360	8.33	3,000
Séptimo día				4,784
Costos indirectos variables				16,854
Cuota patronal 12.67%	Mensual	30,488	0.1267	3,863
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	30,488	0.3055	9,314
Gas propano	Libra	100	3.8000	380
Material de empaque	Unidad	29,088	0.03	873
Caja de cartón	Unidad	2,424	1.00	2,424
Costos fijos de producción				10,380
Alquiler de bodega	Mensual	1	5,000.00	5,000
Sueldo supervisor	Mensual	1	2,172.00	2,172
Cuota patronal 12.67%	Mensual	2,172	0.13	275
Bonificación incentivo	Empleado	1	250.00	250
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	2,172	0.31	664
Cubetas	Unidad	6	8.00	48
Guantes	Par	24	7.00	168
Gafas	Unidad	12	25.00	300
Mascarillas	Unidad	12	3.00	36
Paletas	Unidad	6	2.00	12
Moldes	Unidad	291	5.00	1,455
Gastos de ventas				4,861
Sueldo ventas	Mensual	1	2,172.00	2,172
Bonificación incentivo	Empleado	1	250.00	250
Cuota patronal 12.67%	Mensual	2,172	0.1267	275
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	2,172	0.3055	664
Rotulo de publicidad	Unidad	1	450.00	450
Publicidad	Mensual	1	1,050.00	1,050

Continúa en la siguiente página...

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Gastos de administración				8,341
Sueldo administrador	Mensual	1	2,500.00	2,500
Sueldo guardián	Mensual	1	2,172.00	2,172
Bonificación incentivo	Empleado	2	250.00	500
Cuota patronal 12.67%	Mensual	4,672	0.1267	592
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	4,672	0.3055	1,427
Internet móvil	unidad	1	150.00	150
Honorarios (contador)	Mensual	1	1,000.00	1,000
Total de inversión en capital de trabajo				77,704

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se estima un total de Q.77,704.00 como inversión de capital de trabajo, la participación porcentual es la siguiente: los insumos representan 5%, la mano de obra 43%, los costos indirectos variables 22%, los costos fijos de producción 13% , los gastos de venta 6% y los gastos de administración representan 11% del total, esta inversión es la más significativa del proyecto.

5.7.3 Inversión total

Está compuesta por la sumatoria de la inversión fija e inversión en capital de trabajo, este monto es el valor total de los recursos para la ejecución del proyecto. A continuación se muestra la inversión total del proyecto.

Cuadro 29
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Inversión total
Año: 1
(cifras en quetzales)

Descripción	Parciales Q.	Total Q.
Inversión fija		19,405
Tangible	18,705	
Equipo de producción	2,800	
Mobiliario y equipo	10,055	
Equipo de computo	5,850	
Intangible	700	
Gastos de organización	700	
Capital de trabajo		77,704
Insumos	3,780	
Mano de obra	33,488	
Costos indirectos variables	16,854	
Costos fijos de producción	10,380	
Gastos de ventas	4,861	
Gastos de administración	8,341	
Total		97,109

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el proyecto se necesita Q. 97,109.00 monto necesario para poder llevar a cabo el proceso de producción, la mayor parte de los recursos financieros necesarios la conforman el capital de trabajo, que representa 80% del total de la inversión.

5.7.4 Financiamiento

Es la obtención de recursos financieros para la implementación de las actividades productivas de bienes o servicios y es el mecanismo por el cual se asigna recursos al proyecto. El financiamiento puede ser interno o externo.

A continuación se muestra la información sobre el financiamiento que se necesitará para la realización del proyecto:

Cuadro 30
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Fuentes de Financiamiento
Año: 1
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Inversión total
Inversión fija	19,405	-	19,405
Equipo de producción	2,800		2,800
Mobiliario y equipo	10,055		10,055
Equipo de computo	5,850		5,850
Gastos de organización	700		700
Capital de trabajo	37,704	40,000	77,704
Insumos	3,780		3,780
Mano de obra	33,488		33,488
Costos indirectos variables	436	16,418	16,854
Costos fijos de producción		10,380	10,380
Gastos de ventas		4,861	4,861
Gastos de administración		8,341	8,341
Total	57,109	40,000	97,109

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Del total de recursos financieros que necesita el proyecto, las fuentes de financiamiento interno comprende 59%, aportado por los cinco socios, cada uno con la cantidad de Q.11,421.80.

La inversión fija que representa 20% del total del proyecto será financiado con recursos propios; el capital de trabajo será financiado 52% por medio de préstamo que se solicitará en el Banco de Desarrollo Rural, S. A. (Banrural) a una tasa de interés del 20% anual, a un año plazo.

Se presenta a continuación la forma de amortización del financiamiento externo contraído, refleja las cuotas a amortizar al capital; así como el monto de interés:

Cuadro 31
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Plan de Amortización de Préstamo
Año: 1

Año	Amortización a capital Q.	Tasa de Interés 20%	Total Q.	Saldo de capital Q.
0				40,000 ✓
1	40,000	8,000	48,000	-
	40,000	8,000	48,000	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El monto financiado se hará mediante garantía fiduciaria con el Banco de Desarrollo Rural -Banrural-. Este plazo está contemplado según el presupuesto de caja anual.

5.7.5 Estados financieros

Son informes anuales utilizados por las instituciones para dar a conocer la situación económica y financiera y los cambios que pudiera experimentarse a una fecha determinada.

- Hoja técnica del costo directo de producción de unidad de jabón de tocador

Muestra la composición de los tres elementos del costo directo de producción. A continuación se presenta el detalle desglose:

Cuadro 32
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Hoja Técnica del Costo de Producción de un Jabón de Tocador
Año 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Insumos				0.13
Aceite vegetal Bidón	Galones	0.00017	250.00	0.04
Soda cáustica	Libras	0.00079	20.00	0.02
Fragancia de aroma	Litros	0.00158	45.00	0.07
Mano de obra				1.15
Colocar soda caustica	Día	0.00206	71.40	0.15
Mover mezcla	Día	0.00206	71.40	0.15
Cubrir mezcla terminada	Día	0.00206	71.40	0.15
Colocar mezcla en moldes	Día	0.00206	71.40	0.15
Corte	Día	0.00206	71.40	0.15
Empaque	Día	0.00206	71.40	0.15
Bonificación incentivo	Día	0.01238	8.33	0.10
Séptimo día	Día	1	0.15	0.15
Costos indirectos variables				0.57
Cuota patronal 12.67%		1.04813	0.1267	0.13
Prestaciones laborales 30.55%		1.04813	0.3055	0.32
Gas propano	Libras	0.00002	380.00	0.01
Material de empaque	Unidad	1.00000	0.03	0.03
Caja de cartón	Unidad	0.08333	1.00	0.08
Costo de producción de un jabón de tocador				1.85

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determinó que la mano de obra representa 62% del total de costo directo de producción de una unidad de jabón de tocador y 38% corresponde a insumos y costos indirectos variables.

- Costo directo de producción

Estado financiero que muestra los desembolsos de efectivo por la compra de insumos, mano de obra, y gastos variables del proceso de producción de jabón

de tocador. Se presenta a continuación el costo directo de producción por los años de vida del proyecto.

Cuadro 33
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocado
Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Insumos	45,360	45,360	45,360	45,360	45,360
Aceite vegetal Bidón	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
Sosa cáustica	5,520	5,520	5,520	5,520	5,520
Fragancia de aroma	24,840	24,840	24,840	24,840	24,840
Mano de obra	401,856	401,856	401,856	401,856	401,856
Colocar soda caustica	51,408	51,408	51,408	51,408	51,408
Mover mezcla	51,408	51,408	51,408	51,408	51,408
Cubrir mezcla terminada	51,408	51,408	51,408	51,408	51,408
Colocar mezcla en moldes	51,408	51,408	51,408	51,408	51,408
Corte	51,408	51,408	51,408	51,408	51,408
Empaque	51,408	51,408	51,408	51,408	51,408
Bonificación incentivo	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
Séptimo día	57,408	57,408	57,408	57,408	57,408
Costos indirectos variables	199,968	199,968	199,968	199,968	199,968
Cuota patronal 12.67%	46,356	46,356	46,356	46,356	46,356
Prestaciones laborales 30.55%	111,768	111,768	111,768	111,768	111,768
Gas propano	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280
Material de empaque	10,476	10,476	10,476	10,476	10,476
Cajas de cartón	29,088	29,088	29,088	29,088	29,088
Total costo directo	647,184	647,184	647,184	647,184	647,184
Producción de jabón de tocador anual	349,056	349,056	349,056	349,056	349,056
Costo directo de un jabón	1.85	1.85	1.85	1.85	1.85

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El costo directo de producción para los cinco años que durara el proyecto, se estima producir 352,582 unidades con un 1% de merma, para una producción neta de 349,056 unidades de jabón de tocador a un costo de Q. 1.85.

- Estado de resultados

Es el estado financiero que muestra los ingresos por concepto de ventas, los diferentes costos y gastos en se incurrió y la utilidad o pérdida neta, como resultado de las operaciones del proyecto durante un período de tiempo determinado. A continuación se presenta el estado de resultados proyectado en los años que durara el proyecto.

Cuadro 34
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Estado de Resultados Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Concepto	Años				
	1	2	3	4	5
Ventas	1,047,168	1,047,168	1,047,168	1,047,168	1,047,168
(-) Costo directo de producción	647,184	647,184	647,184	647,184	647,184
Contribución a la ganancia	399,984	45,360	45,360	45,360	45,360
(-) Gastos variables de venta	15,600	15,600	15,600	15,600	15,600
Fletes	15,600	15,600	15,600	15,600	15,600
Ganancia marginal	384,384	384,384	384,384	384,384	384,384
(-) Costos fijos de producción	107,165	107,165	107,165	107,165	107,165
Alquiler de bodega	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Sueldo supervisor	26,064	26,064	26,064	26,064	26,064
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,300	3,300	3,300	3,300	3,300
Prestaciones laborales 30.55%	7,968	7,968	7,968	7,968	7,968
Depreciación equipo de producción	560	560	560	560	560
Cubetas	192	192	192	192	192
Guantes	672	672	672	672	672
Gafas	900	900	900	900	900
Mascarillas	108	108	108	108	108
Paletas	36	36	36	36	36
Moldes	4,365	4,365	4,365	4,365	4,365
(-) Gastos de ventas	51,132	49,932	49,932	49,932	49,932
Sueldo ventas	26,064	26,064	26,064	26,064	26,064
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,300	3,300	3,300	3,300	3,300
Prestaciones laborales 30.55%	7,968	7,968	7,968	7,968	7,968
Rotulo de publicidad	450	-	-	-	-
Publicidad	10,350	9,600	9,600	9,600	9,600
(-) Gastos de administración	104,193	104,193	104,193	102,243	102,243
Sueldo administrador	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Sueldo guardián	26,064	26,064	26,064	26,064	26,064
Bonificación incentivo	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Cuota patronal 12.67%	7,104	7,104	7,104	7,104	7,104

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Concepto	Años				
	1	2	3	4	5
Prestaciones laborales 30.55%	17,124	17,124	17,124	17,124	17,124
Internet móvil	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
Honorarios (contador)	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Depreciación mobiliario y equipo	2,011	2,011	2,011	2,011	2,011
Depreciación equipo de computación	1,950	1,950	1,950	-	-
Amortización acumulada	140	140	140	140	140
Ganancia en operación	121,894	123,094	123,094	125,044	125,044
(-) Gastos financieros	8,000	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	8,000	-	-	-	-
Ganancia antes de impuesto	113,894	123,094	123,094	125,044	125,044
Impuesto sobre la Renta 31%	35,307	38,159	38,159	38,764	38,764
Utilidad neta	78,587	84,935	84,935	86,280	86,280

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se muestra la distribución de los costos y gastos que se efectúan cada año con base a los requerimientos necesarios; después de deducir los costos y gastos se obtiene un resultado en el primer año de Q.78,587.00; después de impuestos, y a partir del segundo año las ganancias se incrementan, esto se debe a gastos realizados solamente en el primer año, el registro de depreciaciones y el interés por financiamiento que ya no se generara en los demás años.

La publicidad se difundirá durante los primeros tres meses con la repartición de volantes a razón de Q.250 el millar, para el primer año productivo, adicionalmente será transmitida en cable a razón de Q.800.00 mensuales.

- Presupuesto de caja.

Esta refleja la estimación anticipada de los flujos de efectivo de una entidad en un período determinado, su importancia radica que nos permite prever la futura disponibilidad del efectivo, (déficit o un excedente de efectivo), en base a ello poder tomar decisiones, para el efecto se presenta el siguiente cuadro:

Cuadro 35
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Presupuesto de Caja Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	1,144,277	1,203,427	1,295,875	1,385,471	1,475,067
Saldo Inicial		156,259	248,707	338,303	427,899
Aportación de los asociados	57,109	-			
Préstamo bancario	40,000	-	-	-	-
Ventas	1,047,168	1,047,168	1,047,168	1,047,168	1,047,168
Egresos	988,018	954,720	957,572	957,572	958,177
Equipo de producción	2,800				
Mobiliario y equipo	10,055	-	-	-	-
Equipo de computo	5,850	-	-	-	-
Gastos de organización	700	-	-	-	-
Costo directo de producción	647,184	647,184	647,184	647,184	647,184
Gastos variables de venta	15,600	15,600	15,600	15,600	15,600
Costos fijos de producción	106,605	106,605	106,605	106,605	106,605
Gastos de ventas	51,132	49,932	49,932	49,932	49,932
Gastos de administración	100,092	100,092	100,092	100,092	100,092
Amortización del préstamo	40,000	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	8,000	-	-	-	-
Impuesto Sobre la Renta 31%	-	35,307	38,159	38,159	38,764
Saldo al final de cada año	156,259	248,707	338,303	427,899	516,890

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En cada año los egresos de efectivo son menores y los ingresos son mayores, esto significa que el "Proyecto: Producción de jabón de tocador" cuenta con la liquidez necesaria; debido a que los fondos anuales son suficientes para cubrir los costos y gastos en que se incurran durante la vida del proyecto.

- Estado de situación financiera

Muestra a una fecha determinada los derechos y obligaciones, la naturaleza y cuantificación de los bienes, expresada en valores monetarios. Se presenta a continuación el estado de situación financiera del proyecto.

Cuadro 36
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Estado de Situación Financiera Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Años				
	1	2	3	4	5
Activos					
Activos Corrientes	156,259	248,707	338,303	427,899	516,890
Caja y bancos	156,259	248,707	338,303	427,899	516,890
Activos no corrientes	14,744	10,083	5,422	2,711	-
Equipo de producción	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800
Depreciación acumulada	-560	-1,120	-1,680	-2,240	-2,800
Mobiliario y equipo	10,055	10,055	10,055	10,055	10,055
Depreciación acumulada	-2,011	-4,022	-6,033	-8,044	-10,055
Equipo de computo	5,850	5,850	5,850	5,850	5,850
Depreciación acumulada	-1,950	-3,900	-5,850	-5,850	-5,850
Gastos de organización	700	700	700	700	700
Amortización acumulada	-140	-280	-420	-560	-700
Activos totales	171,003	258,790	343,725	430,610	516,890
Pasivo y patrimonio					
Pasivos corrientes	35,307	38,159	38,159	38,764	38,764
I.S.R por pagar (31%)	35,307	38,159	38,159	38,764	38,764
No Corriente	-	-	-	-	-
Préstamo	-	-	-	-	-
Pasivos totales	35,307	38,159	38,159	38,764	38,764
Patrimonio	135,696	220,631	305,566	391,846	478,126
Aportación de los socios	57,109	57,109	57,109	57,109	57,109
Resultado del ejercicio	78,587	84,935	84,935	86,280	86,280
Resultado acumulado		78,587	163,522	248,457	334,737
Total pasivos y patrimonio	171,003	258,790	343,725	430,610	516,890

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La situación financiera por los años que durara el proyecto se clasifica en activo no corriente, activo corriente, pasivo y patrimonio neto, pasivo corriente. Además de integrar los activos fijos necesarios en la producción; que están sujetos a depreciación de acuerdo a la ley del impuesto sobre la renta y sus reformas, disminuye su valor cada año.

El activo corriente está integrado por el efectivo necesario para operar durante su vida útil, incrementarán su valor año con año, situación inversa con los activos no corrientes; debido al aumento del presupuesto de caja proyectado al final de cada período formará parte del siguiente año más los ingresos del año siguiente y así sucesivamente.

El pasivo se integra por las obligaciones a favor de terceros como: el financiamiento obtenido para operar durante el primer año, el patrimonio conformado por las aportaciones de los socios, impuesto determinado por los ingresos anuales y los resultados acumulados durante la vida útil del proyecto.

5.8 EVALUACIÓN FINANCIERA

La evaluación financiera es una herramienta útil puesto que muestra si el proyecto es factible con base a las cifras reflejadas en los estados financieros, por medio de esta evaluación se busca determinar si los flujos monetarios son suficientes para cubrir las obligaciones del proyecto.

5.8.1 Punto de equilibrio

Determina el importe en el cual el proyecto no sufre pérdidas, ni obtiene utilidades, es decir muestra el punto donde las ventas son iguales a los costos y gastos.

Para establecer el punto de equilibrio, se necesita antes determinar el porcentaje de ganancia marginal.

	Ventas	1,047,168	100.00%
(-)	Costo Directo de ventas	647,184	61.80%
(-)	Gastos variables de ventas	15,600	1.49%
	Ganancia Marginal	384,384	36.71%

5.8.1.1 Punto de equilibrio en valores

Representa el monto de ventas del proyecto en donde no se obtiene pérdida ni ganancia.

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos Fijos}}{\% \text{ de Ganancia Marginal}} = \frac{270,490}{36.71\%} = \mathbf{736,889}$$

Se determinó que para llegar a un punto donde no se obtengan ganancias y tampoco pérdidas el productor debe alcanzar una venta de Q.736,889.00.

5.8.1.2 Punto de equilibrio en unidades

Representa un número de unidades mínimas que debe producir el proyecto en donde no se obtiene pérdida ni ganancia en el período.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de Equilibrio en Valores}}{\text{Precio de Venta}} = \frac{736,889}{3.00} = \mathbf{245,630}$$

Para alcanzar el punto de equilibrio en volumen de venta, será necesario vender 245,630 unidades de jabón de tocador a un precio de Q. 3.00

5.8.1.3 Prueba del punto de equilibrio

Costo Directo de ventas	647,184
Gastos variables de ventas	15,600
Total gastos variables	<u>662,784</u>
Producción anual	<u>349,056</u>
Costo variable por jabón	1.90

Venta en Punto de Equilibrio	245,629.7802	X	3.00000	736,889
(-) Costo de Producción	245,629.7802	X	1.89879	<u>466,399</u>
Ganancia marginal	491,259.5604			<u>270,490</u>
(-) Gastos fijos				<u>270,490</u>
				<u>0</u>

5.8.1.4 Margen de seguridad

Representa las ventas que son necesarias para cubrir los costos y gastos del primer año del proyecto

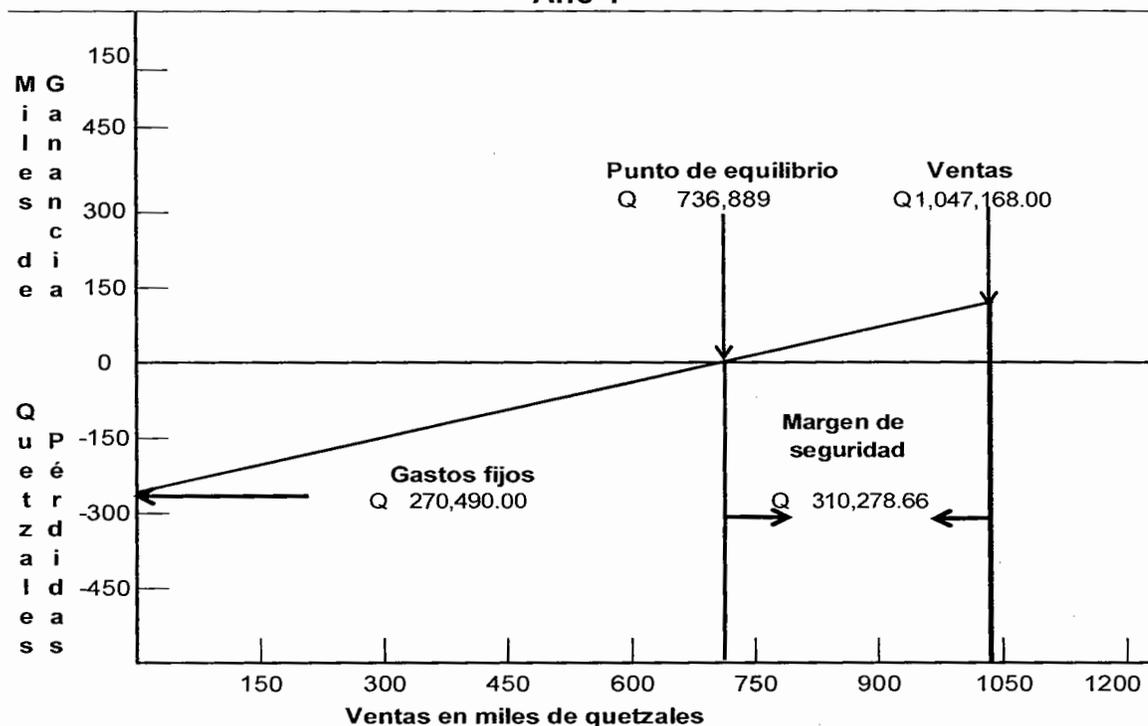
	Venta	1,047,168	100%
(-)	Punto de equilibrio	<u>736,889</u>	70%
	Margen de seguridad	310,279	30%

Con base a este análisis determinó que aún si las ventas disminuyen 30% y se mantienen los gastos fijos, es posible cubrir los costos y gastos necesarios en la producción.

5.8.1.5 Gráfica del punto de equilibrio

Representación gráfica del punto de equilibrio tanto en valores como en unidades, el cual se muestra a continuación.

Gráfica 5
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Punto de Equilibrio
Año 1



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Si los productores venden Q.736,889.00 que equivale a 245,630 unidades producidas, no generará ganancia ni pérdida, tendrá 30% equivalente a Q.310,278.66, cantidad que le permitirá cubrir cualquier imprevisto durante el primer año del proyecto.

5.8.2 Flujo neto de fondos -FNF-

El flujo de fondos de un proyecto está formado por los ingresos y egresos que se originan de las operaciones del giro normal del mismo, en cada uno de sus ciclos productivos estimados de vida útil. Estas corrientes de ingresos y egresos se toman del estado de resultados proyectado, sin tomar en cuenta las depreciaciones y amortizaciones, las cuales no constituyen una erogación de efectivo.

A continuación se presenta el flujo neto de fondos por los años que durará el proyecto.

Cuadro 37
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	1	2	3	4	5
Ingresos	1,047,168	1,047,168	1,047,168	1,047,168	1,047,168
Ventas	1,047,168	1,047,168	1,047,168	1,047,168	1,047,168
Egresos	963,920	957,572	957,572	958,177	958,177
Gastos variables de venta	15,600	15,600	15,600	15,600	15,600
Costo directo de producción	647,184	647,184	647,184	647,184	647,184
Costos fijos de producción	106,605	106,605	106,605	106,605	106,605
Gastos de ventas	51,132	49,932	49,932	49,932	49,932
Gastos de administración	100,092	100,092	100,092	100,092	100,092
Gastos financieros	8,000	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	35,307	38,159	38,159	38,764	38,764
Flujo neto de fondos	83,248	89,596	89,596	88,991	88,991

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los egresos en cada año son menores a los ingresos, lo que significa que en el transcurso del proyecto se mantendrá una disponibilidad aceptable.

5.8.3 Valor actual neto –VAN-

Integrado por el valor actualizado de los beneficios futuros, menos el valor actualizado de los costos futuros, descontados a la tasa de descuento establecida.

Cuadro 38
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocado
Valor Actual Neto-VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 20%	Valor actual neto
0	97,109		97,109	(97,109)	1.00000	(97,109)
1		1,047,168	963,920	83,248	0.83333	69,373
2		1,047,168	957,572	89,596	0.69444	62,219
3		1,047,168	957,572	89,596	0.57870	51,849
4		1,047,168	958,177	88,991	0.48225	42,916
5		1,047,168	958,177	88,991	0.40188	35,764
Total	97,109	5,235,840	4,892,527	343,313		165,013

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El resultado muestra que el valor actual neto positivo de Q.165,013.00, diferencia entre los flujos netos actualizados de ingresos, egresos e inversión total, el proyecto es aceptable y generará beneficios económicos durante la vida útil.

5.8.4 Relación beneficio costo –RB/C-

Es el resultado de dividir los flujos netos actualizados, positivos entre los negativos, incluye la inversión total, para establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos de un proyecto.

Si el resultado obtenido es igual o mayor que la unidad, el proyecto de inversión deberá aceptarse, de lo contrario no es recomendable llevarlo a cabo.

Cuadro 39
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Relación Beneficio Costo -RB/C-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	97,109	-	97,109	1.00000	-	97,109
1		1,047,168	963,920	0.83333	872,640	803,267
2		1,047,168	957,572	0.69444	727,200	664,981
3		1,047,168	957,572	0.57870	606,000	554,151
4		1,047,168	958,177	0.48225	505,000	462,084
5		1,047,168	958,177	0.40188	420,833	385,070
Total	97,109	5,235,840	4,892,527		3,131,673	2,966,660

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{3,131,673}{2,966,660} = \mathbf{Q\ 1.06}$$

Se confirma que el proyecto es rentable y generará ganancias debido a que el resultado obtenido es mayor a la unidad, se recuperarán los costos y se logrará Q. 0.06 centavo de ganancia de por cada quetzal invertido en la evaluación de la inversión total,

5.8.5 Tasa interna de retorno –TIR-

Es la tasa de actualización que iguala el valor actual de los ingresos de efectivo, al valor actual de los egresos o salidas de efectivo, su objetivo es medir la rentabilidad de un proyecto y si es mayor o igual que la TREMA, es aceptable, de lo contrario se deberá rechazar, esto garantiza que el proyecto ganará más de su rendimiento esperado. A continuación se presenta el cuadro para mostrar lo indicado anteriormente.

Cuadro 40
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 84.69%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 85.13%	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 84.93%	Flujo neto de fondos actualizado
0	-97,109	1.0000	-97,109	1.0000	-97,109	1.00000	-97,109
1	83,248	0.5414	45,074	0.5402	44,967	0.54076	45,017
2	89,596	0.2932	26,266	0.2918	26,142	0.29242	26,200
3	89,596	0.1587	14,222	0.1576	14,121	0.15813	14,168
4	88,991	0.0859	7,648	0.0851	7,576	0.08551	7,610
5	88,991	0.0465	4,141	0.0460	4,092	0.04624	4,115
Total	343,313		243		-211		0

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$TIR = 0.8469 + 0.0044 \left\{ \frac{243}{243 - (-211)} \right\}$$

$$TIR = 0.8469 + 0.0044 \left\{ \frac{243}{454} \right\}$$

$$TIR = 0.8469 + 0.0044 \left\{ 0.5356748 \right\}$$

$$TIR = 0.8493 = \mathbf{84.93\%}$$

Se considera aceptable porque el proyecto alcanza una tasa interna de retorno de 84.93% y sobrepasa la tasa de rendimiento mínima aceptada de 20%.

5.8.6 Período de recuperación de la inversión –PRI-

Es el tiempo que será necesario para recuperar la inversión inicial durante la vida útil de proyecto. A continuación se muestra el siguiente cuadro que muestra el período de recuperación de la inversión.

Cuadro 41
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Tocador
Período de Recuperación de la Inversión -PRI-
(cifras en quetzales)

Años	Inversión total	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	97,109	-	-
1		69,373	69,373
2		62,219	131,592
3		51,849	183,441
4		42,916	226,357
5		35,764	262,121
Total	97,109	262,121	

Fuente: Investigación de campo EPS. Segundo semestre 2013.

	Inversión Total		97,109
(-)	Recuperación del tercer año		69,373
(=)	Monto Pendiente de Recuperar		27,736
27,736	/	62,219 =	0.446
0.446	X	12 =	5.349
0.349	X	30 =	10.481

PRI = 1 año 5 meses y 10 días ✓

El período de recuperación de la inversión se estima para un año, cinco meses y 10 días.

5.9 IMPACTO SOCIAL

La puesta en marcha del proyecto beneficiará a los cinco inversionistas que integrarán la Asociación y 12 colaboradores, debido a que podrán invertir en otras actividades; lo que les permitirá mejorar su calidad de vida.

Es importante mencionar que para esta actividad económica, el proyecto repercute de forma positiva en el desarrollo socioeconómico de la comunidad y permite generar fuentes de trabajo para la población.

CONCLUSIONES

Derivado de los resultados de la investigación de campo realizado octubre 2013 y el análisis del financiamiento de unidades agroindustriales (Beneficio de Café Húmedo) y el proyecto: Producción de jabón de tocador en el municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango, se concluye lo siguiente:

1. Se estableció que para el año 2002 la pobreza total es 89% mientras que según encuesta al año 2013 existe un 95% de habitantes pobres, dedicados en su mayoría a las actividades de agricultura.
2. El suelo en el Municipio es utilizado de manera inadecuada, debido a las prácticas agrícolas extensivas a que son expuestos; esto provoca que los recursos naturales se vean afectados a largo plazo.
3. La cobertura de servicios básicos con que cuenta el Municipio es alta; principalmente en el servicio de agua; la cual es entubada y no cuenta con ningún tratamiento de purificación. Esto da como resultado que la salud de los habitantes se vea afectada al incrementarse las enfermedades gastrointestinales.
4. El régimen de tenencia de la tierra que predomina en el Municipio es el de la propia, la concentración ha variado de manera significativa desde el año de 1979. La tierra se concentra en pocas manos principalmente en fincas subfamiliares, familiares y multifamiliares; debido a la atomización de la tierra; esto no permite el desarrollo equitativo de la población.

5. Del sector agroindustrial del Municipio 69% utiliza fuentes internas de financiamiento y 31% corresponde a externo; el productor lo destina principalmente para la adquisición de insumos.
6. La falta de organización empresarial para la producción de café pergamino limita la obtención de asistencia técnica y financiera para una adecuada producción y comercialización del producto. Esto debido a que no todos los productores reciben apoyo de instituciones que les permita mejorar la tecnificación de la producción.
7. La Producción de Jabón de Tocador es una de las potencialidades de inversión que cumple con las condiciones necesarias para su producción, la cual servirá para mejorar las condiciones de vida de los pobladores a través de la generación de empleo e ingresos.

RECOMENDACIONES

De acuerdo al estudio del financiamiento de unidades agroindustriales (beneficio de café húmedo) y proyecto: Producción de jabón de tocador realizado en el municipio de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango y derivado de las conclusiones se presentan las siguientes recomendaciones:

1. Que las autoridades municipales gestionen proyectos ante instituciones privadas, gubernamentales y no gubernamentales, en la inversión de proyectos productivos con el objetivo de disminuir los índices de pobreza y lograr un desarrollo en la población del Municipio.
2. Que se gestione ante la comisión de Cultura, Ganadería y Alimentación la implementación de programas de prácticas de rotación de cultivos para evitar el deterioro de los suelos y con ello ayudar a la regeneración de los mismos.
3. Que el gobierno municipal implemente un sistema de agua clorada en el Municipio, el cual cumpla con las condiciones mínimas necesarias para el consumo y brindar una mejor calidad de vida a la población.
4. Que las autoridades ediles a través del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación -MAGA-, Fondo de Tierras -FONTIERRAS- y Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- formule políticas agrarias que faciliten la obtención de tierras a la población que no la posea.
5. Que los productores que se dedican al proceso de transformación de café cereza a pergamino a través de la comisión de Ganadería y Alimentación

soliciten al Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL- alternativas de financiamiento.

6. Que los productores de café se organicen por medio de una cooperativa, comité o asociación y gestionen a través de la Agencia de Extensión Agrícola del Ministerio de Agricultura y Ganadería asistencia técnica y financiamiento que les permita ser más competitivos, minimizar sus costos y poder expandir su mercado.
7. Que los pobladores inviertan en nuevos proyectos, aprovechando los recursos con los que cuenta el Municipio y pongan en marcha el proyecto de Producción de Jabón de Tocador, por medio de los estudios que presenta este informe, como alternativa para mejorar las condiciones de vida.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J.A. 2002. Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos, (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados). Editorial Praxis. 1ª. ed. Guatemala, 176 p.
- ANACAFÉ (Asociación Nacional del Café). (en línea). Guatemala. Consultado el: 13 de diciembre 2013. Disponible en: http://www.anacafe.org/glifos/index.php?title=Crecimiento_plagiotropico_RegionV.
- Ávila Macedo, J.J. 2007. Introducción a la Contabilidad. Edición actualizada, México, Editorial Umbral. 68 p.
- Baca Urbina, G. 2001. Evaluación de Proyectos. 4ta.ed. México, Editorial McGraw-Hill. 435 p.
- _____. 2010. _____. 4ta.ed. México, Editorial McGraw-Hill. 139 p.
- Banco Mundial. (en línea). Guatemala. Consultado el: 2013. <http://datos.bancomundial.org/indicador/SP.DYN.LE00.IN>(esperanza de vida).
- CEPAL (Comisión Económica Para América Latina). 2000. Una década de desarrollo social en América Latina 1990-1999: Capítulo III, El Empleo. Santiago de Chile, Impreso en Naciones Unidas. 123 p.
- Cifuentes Medina, E. 2009. La Aventura de Investigar: El plan y la tesis. 3ª. ed. Guatemala, Terrera Editores. 214 p.

- CONAP (Consejo Nacional de Áreas Protegidas). (en línea). Guatemala. Consultado el 10 Nov. 2013. Disponible en: <http://www.conap.gob.gt/index.php/diversidad-biologica/fauna.html>
- Congreso De La República De Guatemala. 2002 Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto 11-2002. Guatemala.
- _____. 2003. Ley de Anuncios en Vías Urbanas, Vías Extraurbanas y Similares. Decreto Número 34-2003. Guatemala.
- _____. 2001. Ley de Bonificación para los trabajadores del Sector Privado. Decreto Número 37-2001. Guatemala.
- _____. 2012. Acuerdo Gubernativo Salario Mínimo para Actividades Agrícolas y No Agrícolas y de la Actividad Exportadora y de Maquilas. Acuerdo Número 359-2012. Guatemala.
- _____. 2002. Ley General de Descentralización. Decreto Número 14-2002. Guatemala, MINUGUA.
- _____. 2012. Ley de Actualización Tributaria, Libro I, Impuesto Sobre la Renta, Decreto Número 10-2012.
- _____. 2002. Código Municipal. Decreto Número 12-2002. Guatemala, CENADOJ (Centro Nacional de Análisis y Documentación Judicial).
- CONRED (Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres). Glosario de Términos. (en línea). Guatemala. Consultado el: 30 de oct. 2013. Disponible en: http://www.conred.gob.gt/documentos/.../DCS_20100924_01_Glosario.pdf.

- CRECE N. 2013. El análisis costo-beneficio. (en línea). México. Consultado el: 20 de dic. 2013. Disponible en: <http://www.crecenegocios.com/el-analisis-costo-beneficio/>.
- Didier Váquiro, J. 2013. Pymes Futuro. (en línea). Colombia. Consultado el 19 de dic. 2013. Disponible en: <http://www.pymesfuturo.com/puntodeequilibrio.html>.
- Enciclopedia Financiera. 2013. Tasa interna de retorno. (en línea). México. Consultado el 20 de diciembre 2013. Disponible en: <http://www.encyclopediafinanciera.com/finanzas-corporativas/tasa-interna-de-retorno.htm>.
- FAO 2013 .(en línea). Guatemala. Consultado el: 20 de noviembre 2013. Disponible en: <ftp://ftp.fao.org/TC/TCA/WEB/FTP/TC/TCA/ESP/pdf/urquijo/Bloquell.3.pdf>.
- Fisher De La Vega, L. 1998. Mercadotecnia. México, 118 p.
- Fisher L. Y Espejo J. 2002, Mercadotecnia. 3ª. ed. México, McGraw Hill. 243 p.
- Gobierno De Guatemala Y Unidad Revolucionaria Nacional De Guatemala. (URNG). 1998. Acuerdo sobre identidad y derechos de los pueblos indígenas. Acuerdo de Paz Firme y Duradera. Guatemala, 113 p.
- Gobierno De Guatemala. Manual de información Financiera Integrada Municipal (MAFIM). 2006. Segunda versión. Guatemala, 32 p.
- Herrera, J.L. 2013. Matrices del tema de riesgo: Material de apoyo a la docencia. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias

Económicas, Ejercicio Profesional Supervisado, Área de Administración de Empresas, Guatemala, 2013.

- INE (Instituto Nacional de Estadística). 2003. IV Censo Nacional Agropecuario. Características Generales de las Fincas Censales y de Productoras y Productores Agropecuarios (Resultados Definitivos). Tomo I. Guatemala. –INE-. 150 p.
- _____. (Instituto Nacional de Estadística). 2006. Glosario de las Principales Definiciones. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI- 2006. Guatemala. INE. 10 p.
- _____. (Instituto Nacional de Estadística). 2006. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida 2006, Principales Resultados. –INE-. 24 p.
- _____. (Instituto Nacional de Estadística). 2011. Caracterización Huehuetenango. –INE-.
- _____. (Instituto Nacional de Estadística), Sistema Estadístico Nacional. 2011. Compendio Estadístico Ambiental 2010. Guatemala. Serviprensa 353 p.
- _____. (Instituto Nacional de Estadística). 2011. Resumen Encuesta Nacional de Condiciones de Vida 2011. –INE-. 20 p.
- _____. (Instituto Nacional de Estadística). 2011. Sección de Estadísticas Ambientales. Compendio Estadístico Ambiental 2010. Guatemala, Serviprensa S.A. 303 p.
- _____. (Instituto Nacional de Estadística). 2012. Boletín Informativo Departamento de Huehuetenango. –INE-. 28 p.

- _____. (Instituto Nacional de Estadística). Septiembre 2013. Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos –ENEI- 1-2013. Guatemala, –INE-. 57 p.
- _____. (Instituto Nacional de Estadística). Octubre 2013. Índice de Precios al Consumidor –IPC- y Costo de la Canasta Básica Alimentaria y Vital Septiembre 2013. Guatemala, –INE-. 43 p.
- INGUAT (Instituto Guatemalteco de Turismo). Departamento de Investigación y Análisis de Mercados, Sección de Estadística. 2013. Boletín Estadístico de Turismo. Guatemala. s.n.t.
- INSIVUMEH (Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Hidrología). (en línea). Guatemala. Consultado el: 30 de Oct. 2013. Disponible en: http://www.insivumeh.gob.gt/hidrologia/rios_de_guatemala.html.
- Jiménez De Chang, D. 2001. Normas para la elaboración de bibliografías en trabajos de investigación. 2ª. ed. Guatemala, 17 p.
- Kotler, P. Y Armstrong G. 2003. Fundamentos de Marketing. 6ª ed. México, Prentice Hall. 423 p.
- Lamb Charles, H. J. Y Macdaniel, C. 2002. Marketing 6ª. ed. International Thomson Editores S.A. 301 p.
- MAFIM (Manual de Información Financiera Integrada Municipal). 2006. Segunda versión. 32 p.
- _____. (Manual de Información Financiera Integrada Municipal). 2006. Segunda versión. 34 p.

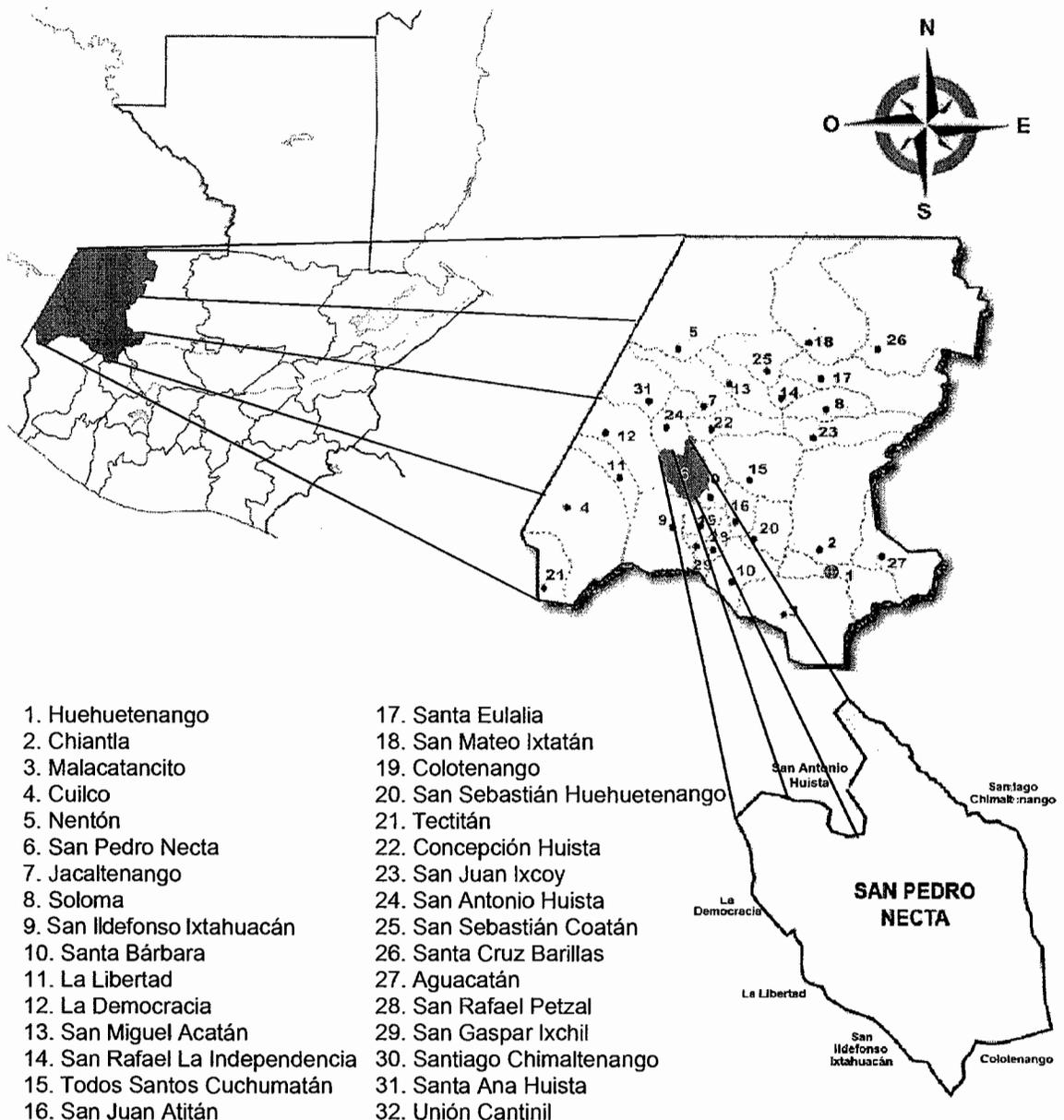
- MAGA (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación). 2000. Programa de Emergencia por Desastre, Características de los subórdenes, códigos y lineamientos generales para los suelos del orden de los Mollisoles.
- MALHOTRA, N. 1997. Investigación de Mercados: Un enfoque práctico. 2ª. ed. Prentice Hall Hispanoamericana. 90 p.
- MARN (Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales). 2011. Cuencas Hidrográficas de Guatemala, Guatemala, MARN. 49 p.
- Melendreras, T. Y Castañeda L. 1992. Aspectos Generales para Elaborar una Tesis Profesional o una Investigación Documental. Facultad de Ciencias Económicas. Guatemala, 28 p.
- Ministerio De Agricultura, Ganadería Y Alimentación. Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgo. 2013. Colección de Mapas República de Guatemala, Guatemala, s. p.
- Ministerio De Economía, Dirección General De Estadística. 1979. III Censo Nacional Agropecuario. Número y superficie de fincas y características principales Tomo I Volumen I. 317 pp.
- _____. 1979. III Censo Nacional Agropecuario. Cultivos, producción agrícola y forestal. Tomo I Volumen II. 105 p.
- _____. 1979. III Censo Nacional Agropecuario. Número y superficie de fincas y características principales. Tomo II Volumen I. 115 p.
- _____. 1979. III Censo Nacional Agropecuario. Número y superficie de fincas y características principales. Tomo II Volumen III. 97 p.

- Piloña Ortiz, G. A. 2000. Recursos Económicos de Guatemala y Centroamérica. 2da. ed. Guatemala, GP Editores. 76 p.
- Real Academia Española. 2001. Diccionario de la lengua española. (en línea). Guatemala. Consultado el: 30 de Oct. de 2013. Disponible en: <http://www.rae.es/rae.html>.
- Rincón, C.A., Lasso, G. Y Parrado, A. E. 2012. Contabilidad siglo XXI. 2ª. ed. Bogotá, Colombia. Ediciones ECOE. 177 p.
- SEGEPLAN (Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia), INE (Instituto Nacional de Estadística). 2002. Mapas de Pobreza en Guatemala al 2002. SERVIPRENSA. 47 p.
- _____. (Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia), INE (Instituto Nacional de Estadística). 2002. Mapas de Pobreza Rural en Guatemala al 2011. SERVIPRENSA. 96 p.
- _____. (Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia). Dirección de Planificación Territorial. 2011. Plan de Desarrollo Municipal Departamental de Huehuetenango. Guatemala. -SEGEPLAN-. 136 p.
- _____. (Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia). 2010. Plan de Desarrollo Municipal San Pedro Necta Huehuetenango. - SEGEPLAN-. 106 p.
- SESAN (Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional). Presidencia de la República. 2009. Tercer Censo Nacional de Talla. Guatemala. -SESAN-. 100 p.

- Simons, Et. Al. 1959. Clasificación de Reconocimiento de los suelos de la República de Guatemala. Traducción de Pedro Tirado-Sulsona. Guatemala, pp. 431- 432.
- Stanton W., Etzel M. Y Walker B. 2004. Fundamentos de Marketing. 13a. ed. México, McGraw Hill. 353 p.
- Universidad del Valle de Guatemala, Instituto Nacional de Bosques, Consejo Nacional de Áreas Protegidas, Universidad Rafael Landívar. 2011. Mapa de Cobertura Forestal de Guatemala 2006 y Dinámica de la Cobertura Forestal 2001-2006. Guatemala, SERVIPRENSA. 98 p.
- Universidad Rafael Landivar –URL-, Facultad de Ciencias Ambientales y Agrícolas –FCAA-, Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente –IARNA-. 2006. Estado del uso de la tierra y ordenamiento territorial en Guatemala, Documento Técnico de Perfil Ambiental de Guatemala. Guatemala, SERVIPRENSA. 39 p.
- Villatoro García, A. I. 2009. Diagnóstico General del Municipio de San Pedro Necta del Departamento de Huehuetenango. Ejercicio Profesional Supervisado. Guatemala. USAC, CUNOROC, Facultad de Ingeniería Forestal. p. 7, 8, 12.
- William, J. Y Stanton, Et. AL. 1996. Fundamentos de Marketing. 6ª. ed. México, 84 p.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de San Pedro Necta, Departamento de Huehuetenango
Localización Geográfica
Año: 2013



Fuente: elaboración propia, con base en información obtenida de la Municipalidad de San Pedro Necta, departamento de Huehuetenango, 2013.