

MUNICIPIO DE TECTITÁN  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE POLLO)”

MARÍA ESPERANZA CAJBÓN SANTANDER

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES  
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE TECTITÁN  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE POLLO)”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

TECTITÁN – VOLUMEN 11

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS  
(CRIANZA Y ENGORDE DE POLLO)”

MUNICIPIO DE TECTITÁN  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

MARÍA ESPERANZA CAJBÓN SANTANDER

previo a conferírsele el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, Agosto 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano Interino:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Tercero:</b>	<b>Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Oliver Augusto Carrera Leal</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano Interino:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	



FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12  
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 17 de agosto de 2015, según Acta No. 19-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.34 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE POLLO)", municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango.

Presentó **MARÍA ESPERANZA CAJÓN SANTANDER**

Para su graduación profesional como: **CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a ocho días del mes de septiembre de dos mil quince.

Atentamente,

"DÉJEME ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO



Smp.

## **ACTO QUE DEDICO**

**A DIOS:** Por darme el privilegio de la vida, por ser mi guía, por darme fuerza en los momentos difíciles y una familia con quien juntos luchamos para vencer los obstáculos y alcanzar nuestras metas.

**A MI MAMÁ:** Silvia Esperanza Santander Callejas, por estar siempre a mi lado, por su amor, sus esfuerzos y su apoyo incondicional que me ha brindado desde el inicio de mis estudios, hasta el día de hoy, Dios la bendiga.

**A MI PAPÁ:** Alberto Cajbón Callejas (Q.E.P.D.), a quien extraño y recuerdo siempre con cariño, agradezco por el tiempo que estuvo a mi lado y por haberme enseñado los primeros conocimientos, los cuales fueron la base para lograr ésta meta.

**A MI HERMANO:** Francisco Alberto Cajbón Santander, quien es una bendición en mi vida, por ser un ejemplo a seguir, gracias por estar a mi lado y apoyarme siempre.

**A MIS ABUELOS (Q.E.P.D.):**  
Paternos: Ambocio Cajbón, quien fue como un padre, de quien recibí cariño, consejos y apoyo durante los años que convivimos y Regina Callejas, con mucho cariño.  
Maternos: Pedro Santander y Florencia Callejas, Dios los tenga en su Gloria.

- A MI TIO:** Mauricio Cajbón, gracias por el apoyo moral que siempre me brinda, Dios lo bendiga.
- A MIS FAMILIARES:** Con aprecio y cariño.
- A MIS  
COMPAÑEROS  
DE TRABAJO:** José, Cristina, Jaqueline, Kevin y a la familia Borrayo Herrera; Víctor Hugo Borrayo y Nora Herrera, porque en los momentos difíciles recibí su apoyo y colaboración para seguir adelante.
- A MIS AMIGOS:** De estudio: Luis, es una bendición en mi vida, gracias por su apoyo y amistad brindada en buenos y malos momentos, Gaby, Fernando, Glendy, Anderson, Marvin, Geovany, gracias por su amistad, les deseo éxito en su vida profesional.  
De mi vida cotidiana: José Carlos, Lesly, Alex, Sandy, Gladys, gracias por su amistad sincera desde hace varios años.
- A DOCENTES:** Gracias por los conocimientos transmitidos.
- A LA USAC:** A través de la Facultad de Ciencias económicas, por haberme permitido formar parte de la facultad y culminar mi carrera.



## ÍNDICE GENERAL

No.	Descripción	Pág.
	<b>INTRODUCCIÓN</b>	i
	<b>CAPÍTULO I</b>	
	<b>CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO</b>	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Antecedentes históricos del Municipio	1
1.1.2	Localización y extensión	2
1.1.3	Clima	4
1.1.3.1	Orografía	4
1.1.4	Aspectos culturales y deportivos	5
1.1.5	Culturales	5
1.1.6	Deportivos	6
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA	7
1.2.1	División política	7
1.2.2	División administrativa	7
1.3	RECURSOS NATURALES	9
1.3.1	Hidrografía	9
1.3.2	Bosques	9
1.3.3	Suelos	10
1.3.4	Fauna	10
1.3.5	Flora	11
1.3.6	Minas y canteras	11
1.4	POBLACIÓN	11
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	11
1.4.2	Población por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	11
1.4.3	Densidad poblacional	12
1.4.4	Población económicamente activa	13
1.4.5	Población económicamente activa por sexo	13
1.4.6	Población económicamente activa por área geográfica	13
1.4.7	Población económicamente activa, por actividad productiva	14
1.4.8	Migración	15
1.4.8.1	Inmigración	15
1.4.9	Emigración	15
1.4.10	Vivienda	16
1.4.11	Ocupación y salarios	16
1.4.11.1	Niveles de ingreso	16
1.4.11.2	Pobreza	17
1.4.12	Pobreza extrema	17

1.4.13	Pobreza no extrema	18
1.4.14	Pobreza total	18
1.4.15	Desnutrición	18
1.4.16	Empleo	19
1.4.17	Subempleo	19
1.4.18	Desempleo	19
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.5.1	Educación	20
1.5.2	Salud	21
1.5.3	Agua	21
1.5.4	Energía eléctrica	22
1.5.5	Drenajes y alcantarillado	23
1.5.6	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	24
1.5.7	Sistema de recolección de basura	24
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	24
1.5.9	Letrinización	24
1.5.10	Cementerios	25
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	25
1.6.1	Unidades de mini-riego	26
1.6.2	Centros de acopio	26
1.6.3	Mercados	27
1.6.4	Vías de acceso	27
1.6.5	Puentes	27
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	28
1.6.7	Telecomunicaciones	28
1.6.8	Transportes	29
1.6.9	Rastros	29
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	29
1.7.1	Organización Social	29
1.7.2	Consejo Comunitario de Desarrollo	29
1.7.2.1	Consejo de padres de familia	30
1.7.2.2	Consejo educativo	30
1.7.2.3	Junta escolar	31
1.7.2.4	Comité de mujeres	31
1.7.3	Organizaciones productivas	32
1.8	ENTIDADES DE APOYO	32
1.8.1	Instituciones estatales	32
1.8.2	Instituciones municipales	33
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	33
1.8.4	Privadas	33
1.8.5	Instituciones internacionales	33
1.9	ANÁLISIS DE RIESGO	34
1.9.1	Identificación de riesgos	34

1.10	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	35
1.10.1	Presupuesto	35
1.10.2	Estado de Resultados	37
1.10.3	Balance General	38
1.10.4	Prestamos	40
1.11	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	40
1.11.1	Importaciones del Municipio	40
1.11.2	Exportaciones del Municipio	41
1.11.3	Flujo financiero	41

## **CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN**

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	42
2.1.1	Tenencia de la tierra	43
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	44
2.1.3	Concentración de la tierra	45
2.1.4	Coefficiente de Gini	45
2.1.5	Curva de Lorenz	46
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	47
2.2.1	Actividad agrícola	48
2.2.2	Actividad pecuaria	49
2.2.3	Actividad artesanal	52
2.2.4	Actividad de comercio y servicios	52

## **CAPÍTULO III PRODUCCIÓN PECUARIA**

3.1	IDENTIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA	53
3.1.1	Crianza y engorde de pollo	53
3.1.2	Crianza y engorde de ganado porcino	54
3.1.3	Crianza y engorde de ganado bovino	54
3.1.4	Crianza y engorde de ganado ovino	54
3.1.5	Volumen y valor de la producción	54
3.2	CARACTERÍSTICAS DE LA EXPLOTACIÓN AVÍCOLA	55
3.2.1	Tipo de producción	55
3.2.2	Alimentación	55
3.2.3	Profilaxis animal	55
3.2.4	Sistema de manejo de aves	56
3.2.5	Tamaño de finca	56
3.2.6	Características tecnológicas	56

## **CAPÍTULO IV COSTOS DE PRODUCCIÓN PECUARIA**

4.1	SISTEMA DE COSTOS	57
4.1.1	Costeo directo de producción	57
4.2	COSTO DE PRODUCCIÓN AVÍCOLA	57
4.2.1	Clasificación de los costos	57
4.2.2	Elementos del costo	58
4.2.3	Insumos	58
4.2.3.1	Mano de obra	58
4.2.3.2	Costos Indirectos variables	58
4.3	EXISTENCIA DE AVES	58
4.4	HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN	59
4.5	ESTADO DE COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN	60

## **CAPÍTULO V RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN**

5.1	RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN	63
5.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	64
5.2.1	Indicadores pecuarios	65
5.2.1.1	Índice de insumos consumidos datos encuesta e imputados	65
5.2.1.2	Índice de costo de mano de obra empleada datos encuesta e imputados	65
5.2.1.3	Índice de costos indirectos variables datos encuesta e imputados	66
5.2.2	Indicadores financieros	66
5.2.2.1	Ganancia sobre costos y gastos	66
5.2.2.2	Margen de ganancia neta	67
5.2.2.3	Margen de utilidad marginal	68
	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>69</b>
	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>70</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>71</b>

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Análisis de la Población. Años 1994, 2002 y 2013.	12
2	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Población Económicamente Activa Por Área Geográfica. Años 1994, 2002 y 2013.	14
3	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Inscripción de Alumnos por Sectores y Áreas Según Niveles. Año 2013.	20
4	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Cobertura de Agua .Años 1994, 2002 y 2013.	22
5	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Tasa de Cobertura de Energía Eléctrica. Años: 1994, 2002 y 2013.	23
6	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Servicio de Letrinización. Años 2002 y 2013.	25
7	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos. Período: 2009-2013. (Cifras en Quetzales).	36
8	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Período 2009-2013. (Cifras en Quetzales).	38
9	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Balance General. Período 2011-2013. (Cifras en Quetzales).	39

10	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Préstamos. Período 2011-2013. (Cifras en Quetzales).	40
11	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Formas de Tenencia de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013	43
12	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Formas de Uso de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013.	44
13	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Formas de Concentración de la Tierra. Años 1979, 2003 y 2013.	45
14	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividades Productivas. Año 2013.	47
15	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Extensión, Valor y Volumen de la Producción Agrícola. Año 2013.	48
16	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Valor y Volumen de la Producción Pecuaria. Año 2013.	50
17	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Valor y Volumen de la Producción Artesanal. Año 2013.	51
18	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividades de Comercio y Servicio. Año 2013.	52
19	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Crianza y Engorde de Pollo, Microfincas. Valor y Volumen de la Producción. Año 2013.	59
20	Municipio de Tectitán, Huehuetenango. Hoja Técnica del Costo de Producción de un Pollo, Según Encuesta e Imputado. Producción Pecuaria. Año 2013.	59

21	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Estado de Costo Directo de Producción Según Encuesta e Imputado. Crianza y Engorde de Pollo, Microfincas. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013. (Cifras en Quetzales)	61
22	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Crianza y Engorde de Pollo - Microfincas. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013. (Cifras en Quetzales)	63
23	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Ganancia Sobre Costos y Gastos. Crianza y Engorde de Pollo, Microfincas. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013. (Cifras en Quetzales)	67
24	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Margen de Ganancia Neta. Crianza y Engorde de Pollo, Microfincas. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013. (Cifras en Quetzales)	67
25	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Margen de Utilidad Marginal. Crianza y Engorde de Pollo, Microfincas. Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013. (Cifras en Quetzales)	68

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Pág.</b>
1	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Organigrama Funcional. Año 2013.	8
2	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Curva de Lorenz. Años 1979, 2003 y 2013.	46



## ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Tamaño de las Unidades Económicas. Año 2013.	42
2	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Crianza y Engorde de Pollo. Características Tecnológicas. Año 2013.	56

## ÍNDICE DE MAPAS

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>	<b>Pág.</b>
1	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango. Ubicación Geográfica. Año 2013.	3

## INTRODUCCIÓN

El Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con el objetivo de conocer la situación socioeconómica actual del municipio de Tectitán, del departamento de Huehuetenango, asignó el tema general “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión”, la investigación se desarrolló el mes de octubre del 2013, en donde se obtuvo información que permite estructurar el tema individual denominado “Crianza y Engorde de Pollo”, el estudio se realiza con la participación de estudiantes de las carreras de Contaduría Pública y Auditoría, Administración de Empresas y Economía

Objetivo principal del presente informe es dar a conocer las deficiencias y dificultades que tiene la población que se dedican a la actividad de crianza y engorde de pollo, referentes a los costos de operación; sugerir alternativas en la determinación de costos y rentabilidad, mejorar la capacidad productiva y el aumento de sus ingresos.

En el desarrollo del trabajo de campo, se utilizó el método de investigación científica, utilizando la técnica de observación directa, entrevistas, análisis e interpretación de la información recopilada, a través de una boleta de encuesta. Para ello se aplicó el método de muestreo aleatorio simple, con el cual se obtuvo una muestra de 545 hogares, con un margen de error del 3% y un nivel de confianza del 95%.

A continuación, se presenta una breve descripción, de los temas más relevantes estudiados durante la investigación:

El capítulo I describe las características y particularidades del mismo, también se describen temas como la división política y administrativa, recursos naturales,

población, servicios básicos e infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, análisis de riesgo, diagnóstico municipal y flujo comercial y financiero.

El capítulo II comprende todo lo relacionado a la estructura agraria del Municipio, la forma y uso actual de la tierra, que es un recurso principal dentro de la economía de la población. Además se realiza un breve resumen de todas las actividades productivas existentes dentro de la población.

En el capítulo III se describe y analiza la producción pecuaria del Municipio, también las características de la explotación avícola en general.

El capítulo IV contiene el desarrollo de la actividad pecuaria específicamente la Crianza y Engorde de Pollo, los costos y gastos que originan la producción de ésta actividad en el período en que se realizó la investigación, desde el punto de vista de datos de encuesta e imputados.

El capítulo V trata todo lo concerniente al análisis e la rentabilidad que se obtiene de la Crianza y Engorde de Pollo en un año de producción.

En la parte final, se presentan las conclusiones de la investigación y se plantean las recomendaciones necesarias para la explotación de la actividad pecuaria, también se incluye la bibliografía consultada.

## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

Durante el desarrollo de ésta capítulo se analizan las características más importantes del municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango. Es un estudio dónde se enfatiza en la conformación de aspectos como: división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos e infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, análisis de riesgo, diagnóstico municipal y flujo comercial y financiero.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

Involucra datos históricos importantes que identifican al Municipio, tales como antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía y aspectos culturales y deportivos propios del mismo.

##### **1.1.1 Antecedentes históricos del Municipio**

Tectitán es un Municipio muy antiguo, teniéndose referencias de su existencia desde fines del siglo XVII (1690), de acuerdo con una cita hecha entonces por el historiador Fuentes y Guzmán. Posteriormente, otros historiadores y viajeros se refieren a este Municipio en sus crónicas y relaciones de viajes, tales como Pedro Cortés y Larraz (1770) y Joseph Domingo Hidalgo (1797). En tales referencias se denomina a éste Municipio como “Tectitán”, la que parece ser su denominación original.

“Durante el período colonial la cabecera de este Municipio se conoció como Santa María Magdalena Tectitán. Ello confirma que la patrona del Municipio es la indicada Santa de la Iglesia Católica.”<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>FUNCEDE (Fundación Centroamericana de Desarrollo) 1995. *"Diagnóstico del Municipio de Tectitán"*. Guatemala. 17 p.

Tectitán proviene de voces náhuatl, que propiamente sería Tectitlán, que significa lugar de pedernales, posiblemente en referencia a lo estéril y pedregoso de sus cumbres. La etimología también puede interpretarse como “correo de piedra”, de tet, que es piedra y titlán, “mensajero”.<sup>2</sup>

Se pudo establecer de acuerdo a las investigaciones realizadas que los antiguos pobladores de Tectitán, provenían del imperio MamZaculeu, quienes siguieron la ruta hacia San Idelfonso Ixtahuacán, Cuilco y Canibal, para asentarse en lo que hoy es Tectitán.

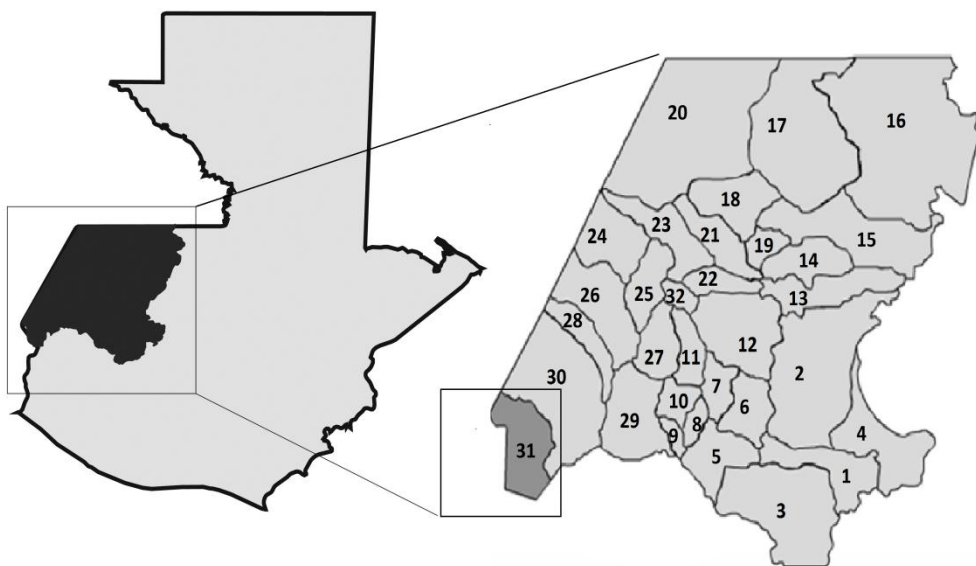
### **1.1.2 Localización y extensión**

El municipio de Tectitán, se encuentra situado en la parte sur del departamento de Huehuetenango en la Región VII o Región Nor-occidental. La Cabecera Municipal está ubicada en las coordenadas 15°18'20" de latitud norte y 90°03'36" de longitud oeste, a una altura promedio de 2200 metros sobre el nivel del mar, a una distancia de 110 kilómetros de la Cabecera Departamental de Huehuetenango y posee una extensión territorial de 73.986 kilómetros cuadrados. Sus colindancias son al norte y al este con el municipio de Cuilco, al sur y oeste con el municipio de Tacaná, departamento de San Marcos. A continuación se muestra el mapa de localización del Municipio.

---

<sup>2</sup>Ibid.

**Mapa 1**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Ubicación Geográfica**  
**Año 2013**



<b>No.</b>	<b>Municipio</b>	<b>No.</b>	<b>Municipio</b>
1	Huehuetenango	17	San Mateo Ixtatán
2	Chiantla	18	San Sebastián Coatán
3	Malacatancito	19	San Rafael La Independencia
4	Aguacatán	20	Nentón
5	Santa Bárbara	21	San Miguel Acatán
6	San Sebastián Huehuetenango	22	Concepción Huista
7	San Juan Atitán	23	Jacaltenango
8	San Rafael Petzal	24	Santa Ana Huista
9	San Gaspar Ixchil	25	San Antonio Huista
10	Colotenango	26	La Democracia
11	Santiago Chimaltenango	27	San Pedro Necta
12	Todos Santos Chuchumatán	28	La Libertad
13	San Juan Ixcoy	29	Ixtahuacán
14	Soloma	30	Cuilco
15	Santa Eulalia	31	Tectitán
16	Santa Cruz Barillas	32	Unión Cantinil

Fuente: elaboración propia con base en información de la Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgo, Colección de Mapas República de Guatemala, proporcionada por el MAGA (Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación), 2013.

### 1.1.3 Clima

El municipio de Tectitán se divide en tres zonas con diferentes tipos de climas, siendo éstos<sup>3</sup>:

- Zona semi-fría húmeda: se encuentra en los poblados localizados a una altitud sobre el nivel del mar de 1,900 a 2,300 metros, la temperatura media anual oscila entre 13.3 y 17 grados centígrados.
- Zona templada húmeda: localizada a una altitud de 1,400 a 1,900 metros sobre el nivel del mar. Tiene una temperatura media anual entre 17 y 21 grados centígrados.
- Zona templada sub-húmeda: prevalece un clima templado con temperatura promedio entre 17 y 21 grados centígrados. Altitud 1,400 a 1,900 metros sobre el nivel del mar.

#### 1.1.3.1 Orografía

El Municipio se encuentra rodeado por montañas y cerros, los cuales se describen a continuación.

Montaña Chisté: se encuentra en la comunidad del mismo nombre, a una altura de 2,800 msnm.

Cerro Timulúj: localizado en la comunidad de Timulúj, tiene dos elevaciones que los habitantes creen que son pirámides mayas, utilizados antiguamente por los sacerdotes mayas como centro ceremonial.

---

<sup>3</sup> MAGA (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación). Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgo. 2013. "Colección de Mapas República de Guatemala". Guatemala. s.p.



Cerro Toninquín: ubicado en la aldea del mismo nombre, llamado también cerro Tuismaché, considerado una cumbre volcánica por su altura de 3,000 msnm.

Cerro Cruz del Venado: se encuentra a 5 kilómetros de la Cabecera Municipal, su nombre se deriva porque antiguamente en este lugar se realizaba la caza de venados.

Cerro del Gavilucho: está ubicado en el caserío El Zapote, nombrado de esta manera por la existencia de gavilanes en abundancia.

Cerro Ixmujil: está ubicado en la comunidad del mismo nombre, posee nacimientos de agua que abastecen a las comunidades de Ixmujil y El Progreso.

Montaña la Avanzada: es la montaña de mayor importancia, la cual constituye un área de reserva ecológica y además en él se encuentran los nacimientos de agua que abastecen a la Cabecera Municipal y a otras comunidades cercanas.

#### **1.1.4 Aspectos culturales y deportivos**

“En el municipio de Tectitán, como en casi todos los pueblos de Guatemala, todavía se conservan parte de las tradiciones y costumbres heredadas desde la época prehispánica y colonial; algunas se realizan en la convivencia social, otras tienden a desaparecer o han desaparecido por los efectos de la transculturización”<sup>4</sup>.

#### **1.1.5 Culturales**

Con relación al área cultural, en el municipio de Tectitán se practican principalmente las religiones católica y evangélica. “La fiesta titular de Tectitán se realiza entre la tercera y la cuarta semana de julio, siendo el día principal el

---

<sup>4</sup>MAGA. Op.cit. s.p.

22 de julio, fecha en la cual la Iglesia Católica celebra la festividad de Santa María Magdalena”<sup>5</sup>.

Entre las costumbres y tradiciones del municipio de Tectitán, pueden mencionarse las siguientes:

- Ceremonia agrícola maya, denominada el Encierro del Maíz, celebrada en la temporada en que se recoge la cosecha y se clasifican los granos buenos y malos, se coloca un copal en el centro para luego compartir una comida con los asistentes.
- Ceremonia Maya, para la construcción de viviendas.
- Ceremonias en lugares considerados sagrados por el pueblo maya.
- Celebración y fiesta en honor a Santa María Magdalena, Concepción, San Antonio y Santos Reyes.

#### **1.1.6 Deportivos**

Existe un comité a nivel municipal encargado de la organización de eventos deportivos, dentro de los cuales se mencionan torneos intermunicipales de fútbol y básquetbol en categorías mayor, juvenil e infantil en la rama masculina.

Asimismo, se menciona la práctica de deportes y expresión artística del género femenino en algunas escuelas del Municipio. Dichos eventos se realizan a lo largo del año con motivo de festividades culturales y religiosas, torneos escolares y la fiesta titular.

---

<sup>5</sup>SEGEPLAN/DPT. (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. Dirección de Planificación Territorial). 2010. *Plan de Desarrollo Tectitán*. Huehuetenango. Guatemala. 16p.

## **1.2 DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA**

La división político administrativa de un país implica una organización interna del territorio y un ordenamiento de las actividades políticas, sociales y económicas y administrativas que se desarrollan dentro de su estructura.

### **1.2.1 División política**

La división política del municipio de Tectitán, está conformada de la siguiente manera: colinda al sur y al oeste, con el departamento de San Marcos por el lado de Tacaná, al occidente y al norte, colinda con el municipio de Cuilco del departamento de Huehuetenango.

El municipio de Tectitán, está dividido en distintas formas de ordenamiento territorial, llamados centros poblados.

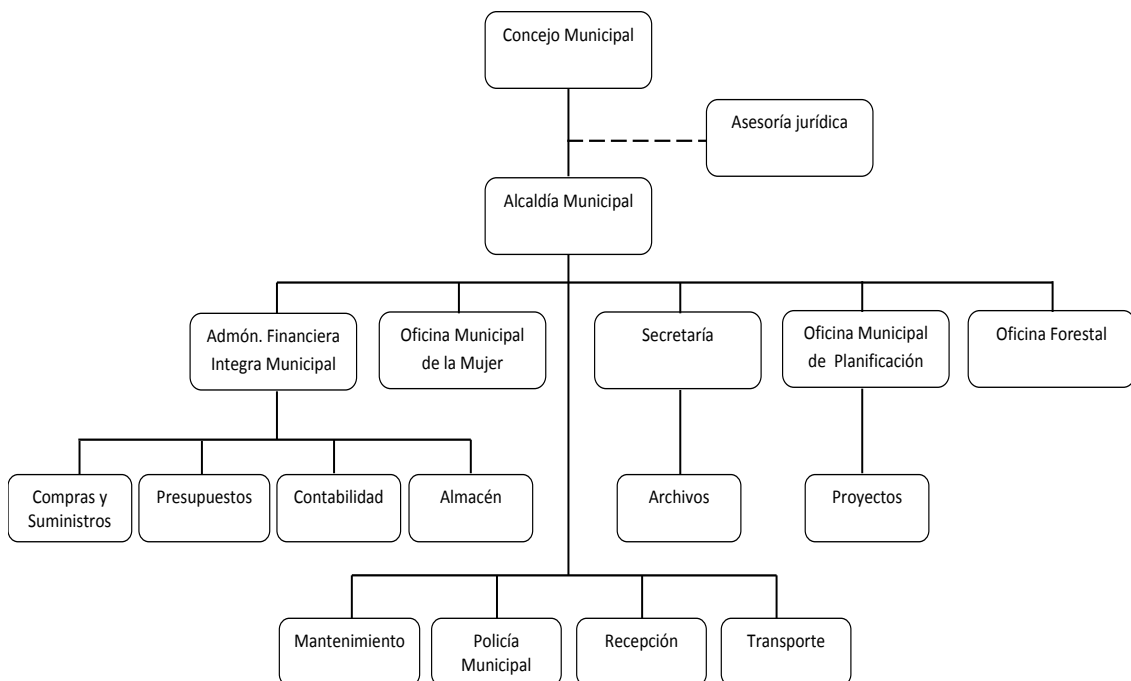
De acuerdo a la información proporcionada por las entidades correspondientes, en el año 2013 se cuenta con un pueblo, cuatro aldeas, dieciocho caseríos, se agregaron diez cantones y tres barrios, los barrios y los cantones no se manifestaron en los periodos anteriores. De las variaciones que se pueden notar como relevantes se mencionan a los caseríos, de los cuales siete se convirtieron en cantones, dos pasaron a la categoría de aldeas y siete que fueron absorbidas por las dos aldeas que surgieron que son: Agua Caliente y Totaná, los centros poblados que no existían en los años 1994 y 2002 y que aparecen en el año 2013 son: cantón Nueva Independencia, barrio Las Flores, caserío Piedra Redonda, barrio Nuevo, caserío Loma Bonita, cantón Cuatro Caminos, caserío El Coro y cantón El Jardín.

### **1.2.2 División administrativa**

Con base a la información recabada al efectuar el estudio, se pudo establecer que el gobierno y administración se encuentra integrado por el Alcalde, el

consejo municipal, la oficina municipal de planificación, una secretaría municipal, la Oficina Municipal de la Mujer, y la oficina de Administración Financiera Integrada Municipal (AFIM).

**Gráfica 1**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Organigrama Funcional**  
**2013**



Fuente: elaboración propia con base en investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Al momento de la investigación la Municipalidad carece de un organigrama; sin embargo su elaboración se basó en los datos de la entrevista con el encargado de la Oficina de Acceso a la Información Pública.

### **1.3 RECURSOS NATURALES**

La riqueza del Municipio está conformada por los recursos naturales renovables y no renovables entre los que se pueden mencionar: recursos hídricos, bosques, suelos, flora, fauna y minas y canteras.

#### **1.3.1 Hidrografía**

La hidrografía del Municipio se integra de la forma siguiente: 5 ríos, éstos son el Rio Toninquín, Chisté, Agua Caliente, Totanán y Chorro.

El rio Agua Caliente es considerado como uno de los más importantes, ubicado en la aldea Agua Caliente de donde se origina su denominación. Su caudal permanece a lo largo del todo el año. Ninguno de los ríos mencionados posee potencial hidroeléctrico, pero son utilizados para el riego de cultivos y el lavado de ropa.

Además de los ríos mencionados, también cuenta con aproximadamente sesenta nacimientos de agua, los cuales se encuentran contaminados en menor grado en comparación a los ríos

#### **1.3.2 Bosques**

El Municipio cuenta con una extensión de zona boscosa de 238 hectáreas en la parte baja y 50 hectáreas en la parte alta, en los cuales se puede encontrar variedad de árboles, tales como el latifoliado o de hoja ancha, que está conformado principalmente por árboles de aliso, roble blanco (chai, pachán) y negro; y los bosques coníferos, por árboles de pino y ciprés.

Para la conservación de los bosques y protección de bosques, se cuenta con una Oficina Forestal Municipal; que trabaja conjuntamente con el Instituto Nacional de Bosques (INAB) bajo cuatro modalidades en el programa de

incentivos forestales con poseedores de pequeñas extensiones de tierra de vocación forestal o agroforestal (PINPET), éstas se presentan a continuación:

- Bosques naturales con fines de protección, se otorga un incentivo de Q2, 885.00 por hectárea y que tiene una duración de 10 años.
- Bosque de producción, en el cual otorgan un incentivo de Q3, 380.00 por hectárea. No se tiene implementado en el Municipio.
- Programa de Plantación de árboles, en el que otorgan un incentivo de Q3,380.00 por hectárea y que tiene una duración de 10 años.
- Programa Agroforestal, este tiene una duración de 6 años y se les otorga un incentivo de Q3,690.00 por hectárea.

### **1.3.3 Suelos**

Se le llama suelo a la superficie terrestre cubierta de vegetación, la cual provee vida y nutrientes a diversas plantaciones, cultivos y árboles entre otros, según la clasificación de reconocimiento de los suelos de Guatemala, de Charles Simmons; el Municipio presenta tres series de suelo: Chixoy, Sacapulas y Camanchá, cabe mencionar que los suelos tienen potencial o vocación forestal.

La población que habita en el Municipio hace uso de este recurso principalmente para vivienda, crianza y engorde de animales, así también para el cultivo y cosecha de diversos productos agrícolas como: frijol, maíz y café principalmente.

### **1.3.4 Fauna**

En el Municipio se pueden encontrar variedad de especies de animales domésticos entre los que destacan las ovejas, cabras, pelibueyes, cerdos, gallinas, gallos y chompipes; entre los animales silvestres se encuentran las culebras, los mapaches, las ardillas y los conejos.

Algunos de los animales que se han extinguido son los coyotes y venados principalmente.

### **1.3.5 Flora**

La flora del Municipio está conformada por rosas, cartuchos, geranios, cola de quetzal, nopales, flor de muerto y chichicaste entre otras.

La aldea Agua Caliente cuenta con un vivero en el que se pueden encontrar algunas especies antes mencionadas.

### **1.3.6 Minas y canteras**

Al momento de la investigación no existe explotación de minas en el Municipio, sólo realizan extracción de rocas para elaborar el pedrín para la construcción de viviendas.

## **1.4 POBLACIÓN**

Es la variable que comprende las características de los habitantes de una comunidad, a través de ella se explican los cambios demográficos y sus implicaciones para las comunidades.

### **1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento**

En el año 2013 la población ascendió a 14,150, con un número de hogares 2,830, según el promedio de cinco personas por hogar.

### **1.4.2 Población por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica**

Se presenta en el siguiente cuadro la clasificación de población según sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica, según los años 1994, 2002 y 2013.

**Cuadro 1**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Análisis de la Población**  
**Años 1994, 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<b>Población por sexo</b>						
Hombres	3,224	50.68	3,474	48.32	6,792	48.00
Mujeres	3,137	49.32	3,715	51.68	7,358	52.00
<b>Total</b>	<b>6,361</b>	<b>100.00</b>	<b>7,189</b>	<b>100.00</b>	<b>14,150</b>	<b>100.00</b>
<b>Población por edad</b>						
0-14	3,185	50.07	3,684	51.24	5,491	38.81
15-64	2,986	46.94	3,223	44.83	8,384	59.25
65 y más	190	2.99	282	3.93	275	1.94
<b>Población total</b>	<b>6,361</b>	<b>100</b>	<b>7,189</b>	<b>100</b>	<b>14,150</b>	<b>100.00</b>
<b>Población por grupo étnico</b>						
Indígena	3,460	54.39	2,163	30.09	4,528	32.00
No indígena	2,901	45.61	5,026	69.91	9,622	68.00
Otros	0	0.00	0	0.00	0	0.00
<b>Total</b>	<b>6,361</b>	<b>100.00</b>	<b>7,189</b>	<b>100.00</b>	<b>14,150</b>	<b>100.00</b>
<b>Población por área geográfica</b>						
Urbana	371	5.83	626	8.71	1,274	9.00
Rural	5,990	94.17	6,563	91.29	12,876	91.00
<b>Total</b>	<b>6,361</b>	<b>100.00</b>	<b>7,189</b>	<b>100.00</b>	<b>14,150</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El porcentaje de la población femenina incrementó desde el periodo 1994 al año 2013, desde un 49% a un 52% respectivamente

### 1.4.3 Densidad poblacional

Se refiere a la cantidad de habitantes por kilómetro cuadrado; para el Municipio según el censo de 1994 era de 94, en 2002 de 106 y en el año 2013 de 191



personas, dato que concuerda con la alta tasa de crecimiento poblacional registrada al momento de la investigación.

#### **1.4.4 Población económicamente activa**

La población económicamente activa “abarca todas las personas de uno u otro sexo que aportan su trabajo para producir bienes y servicios (...), durante un período de referencia especificado<sup>6</sup>”.

El porcentaje de participación de la PEA en relación a la población total de Tectitán, ha demostrado ser muy bajo a pesar de su incremento en el tiempo, pues en el año 1994 fue de 31.23%, en 2002 de 45.69% y en el año 2013 se registró el 46%.

#### **1.4.5 Población económicamente activa por sexo**

Es oportuno mencionar la inclusión de la mujer y niños en edad escolar dentro del proceso productivo en el municipio de Tectitán, debido a que las condiciones económicas de la población no permiten que la totalidad de niños asistan a la escuela, razón por la que en un número elevado de familias, los padres requieren del apoyo de los hijos principalmente en el trabajo agrícola.

Según la encuesta realizada, la participación del sector femenino en la PEA en el año 2013 fue de 45.37% y del sector masculino fue de un 54.63%.

#### **1.4.6 Población económicamente activa por área geográfica**

El Municipio se caracteriza por la clasificación de la mayoría de centros poblados dentro del área rural, de esta manera se demuestra en el cuadro siguiente, las variaciones que se han manifestado a lo largo del periodo de 1994 al 2013.

---

<sup>6</sup>OIT (Organización Internacional del Trabajo OIT). 2012. Centro Internacional de Formación. *Resolución de la 14ª "Conferencia Internacional de Estadísticos del Trabajo –CIET-" con modificaciones de la 18ª CIET*. Ginebra, Suiza. 5p.

**Cuadro 2**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Población Económicamente Activa Por Área Geográfica**  
**Años 1994, 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<b>PEA por área geográfica</b>						
Urbana	97	4.88	202	6.15	586	9
Rural	1,890	95.12	3,083	93.85	5,923	91
<b>Total</b>	<b>1,987</b>	<b>100</b>	<b>3,285</b>	<b>100</b>	<b>6,509</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Históricamente la PEA se muestra concentrada en el área rural según se muestra en el cuadro con el 95.12% y 93.85%; los datos proyectados al año 2013 presentan un 91% en el área rural. En menor proporción, dentro del casco urbano se observa una participación del 4.88% y 6.15% en los años 1994 y 2002; al momento de la investigación se estableció un incremento a 9% por el crecimiento de población en el área urbana y en la generación de empleo del sector público y comercio.

#### **1.4.7 Población económicamente activa, por actividad productiva**

El mayor porcentaje de participación de la PEA se presenta en la agricultura, debido a que en esta actividad se dedica la población principalmente para fines de autoconsumo y en menor proporción para la comercialización. Para los años de 1994, 2002 y 2013 esta actividad presentó participación de la PEA con porcentajes de 82.39, 82.08 y 81.03 respectivamente.

### **1.4.8 Migración**

Se refiere al movimiento geográfico de personas con la finalidad de establecer residencia temporal o permanente, éste incluye la migración “hacia” o emigración y la migración “desde” o inmigración; ambos utilizados para clasificar los movimientos entre áreas de un mismo país o de un país a otro<sup>7</sup>.

#### **1.4.8.1 Inmigración**

La principal causa de inmigración es de carácter familiar, representado por personas originarias de Municipios cercanos, que llegan a la localidad para instalarse en nuevas viviendas.

Durante el trabajo de campo se registró un total de 95 personas inmigrantes (3.35% en relación a la población total), provenientes del extranjero, de la Ciudad Capital, municipios cercanos y de la Cabecera Departamental; 82 de ellas se instalaron de manera permanente y las 13 restantes de forma temporal, por motivos de estudio y trabajo principalmente.

### **1.4.9 Emigración**

La cantidad de personas que emigran temporalmente al país vecino de México es elevada, principalmente por la oportunidad de empleo que se ofrece en fincas de producción agrícola, debido a que en el municipio de Tectitán las fuentes de empleo y opciones de desarrollo en las comunidades son escasas.

En 2013 según los hogares encuestados se registró que el 11.55% emigró, se dirigieron en su mayoría hacia al extranjero, seguido de algún municipio cercano (principalmente Cuilco en el departamento de Huehuetenango y Tacaná en San Marcos) y en menor proporción a la Cabecera Departamental.

---

<sup>7</sup>Haupt, Arthur y Kane, Thomas T. *Guía Rápida de Población. Population Reference Bureau.* 4ª.Edición. USA. Washington D.C. 35 p. (PDF)

#### **1.4.10 Vivienda**

Según datos de la encuesta realizada se determinó que el 98% de las viviendas son propias; rentada y familiar, ambas de 1%. De éstas, un 89% son casas formales, 10.30% ranchos, apartamentos y casas provisionales un 0.36% únicamente.

Las características de las construcciones evidencian el bajo nivel de ingreso económico de las comunidades; así también el riesgo que enfrentan ante los desastres naturales debido que la mayoría de viviendas se localiza en terrenos no apropiados para la construcción, dato comprobado en la encuesta realizada donde el 63% de las viviendas se encuentran en zonas de riesgo; en su mayoría en laderas, zonas de derrumbe y orillas de barranco.

#### **1.4.11 Ocupación y salarios**

La población se emplea principalmente en la agricultura con un 79.84%, en el área de servicios 7% el cual incluye transporte y comedores; comercio en tercer lugar con 4.95% y el 8.21% restante está distribuido entre otras actividades de carácter profesional en diversas áreas productivas.

El salario mínimo agrícola vigente para el año 2013 es de Q.71.40 diarios<sup>8</sup>; sin embargo, según los datos obtenidos, el pago diario por trabajo agrícola en el Municipio es de Q.50.00.

##### **1.4.11.1 Niveles de ingreso**

Las características económicas del Municipio indican que la actividad agrícola en fincas de México, es la fuente de donde la mayoría de familias perciben su mayor ingreso económico durante el año, el cual es utilizado para invertir en los cultivos agrícolas como parte del proceso de producción para el autoconsumo.

---

<sup>8</sup> Congreso de la República de Guatemala. Acuerdo Gubernativo No. 359-2012. "*Salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila*".

El 31% de la población percibe ingresos entre Q.901.00y Q.1,350.00 mensuales, cantidad que no es suficiente para cubrir las necesidades básicas de las familias, las cuales en su mayoría están integradas por más de cinco personas. Seguido por el 26% que percibe ingresos entre Q.451.00 y Q.900.00 y luego el 20% con ingresos de Q.1, 351.00 y Q.1,900.00.

#### **1.4.11.2 Pobreza**

Es la insatisfacción de las necesidades básicas de salud, alimentación, vivienda, vestuario, seguridad y empleo, que permiten a la familia tener una vida digna<sup>9</sup>.

El Índice de Desarrollo Humano -IDH- se compone de tres áreas principales para medir el nivel de bienestar de la población y por consiguiente la pobreza, siendo éstos: salud (0.578), educación (0.407) e ingresos (0.485).

Para el municipio de Tectitán el IDH en el año 2002 fue de 0.490 el cual se considera bajo, debido a que se establece que entre más cercano a uno se encuentre el indicador, será mayor el nivel de bienestar.

#### **1.4.12 Pobreza extrema**

Representa el costo de adquirir la canasta de alimentos que cumpla con el requerimiento calórico mínimo anual por persona. Esto implica que dentro de este nivel de bienestar, serán clasificadas todas aquellas personas cuyo gasto total anual sea menor a dicho costo<sup>10</sup>.

---

<sup>9</sup>SEGEPLAN (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia). 2010 *Plan de Desarrollo Tectitán, Huehuetenango*. Guatemala. 45p.

<sup>10</sup>INE (Instituto Nacional de Estadística). 2011. "*Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI)*". Guatemala. 8p.

De acuerdo con los resultados de la encuesta del año 2013, en el municipio de Tectitán el 68.67% de los hogares se clasifican como extremadamente pobres, pues perciben ingresos menores a lo establecido por el INE.

#### **1.4.13 Pobreza no extrema**

Incluye además del costo de la canasta de alimentos, un monto adicional que corresponde al porcentaje del gasto por consumo de otros bienes y servicios. Por lo tanto, serán clasificados en este nivel de bienestar, todas las personas cuyo gasto total anual es mayor al valor de la Línea de Pobreza Extrema, pero menor al valor de la Línea de Pobreza no Extrema.<sup>11</sup>

En el municipio de Tectitán, el porcentaje determinado en el año 2013 de población en pobreza no extrema es de 58.5%, un porcentaje mínimo si es comparado al nivel de pobreza extrema y demuestra el alarmante nivel de pobreza en que vive la mayoría de pobladores del Municipio.

#### **1.4.14 Pobreza total**

El nivel de pobreza total en el Departamento de Huehuetenango determinado en el año 2006 fue de 60.50%, con un 9.59% de pobreza extrema y 50.91% de pobreza no extrema. Lo anterior, en comparación con el porcentaje a nivel nacional del 53.71 evidencia que Huehuetenango es uno de los departamentos más afectados por la pobreza, especialmente el área rural.

#### **1.4.15 Desnutrición**

Según registros del Centro de Atención Permanente –CAP- del municipio de Tectitán, se reportaron 46 casos de desnutrición durante el año 2012 y 10 casos al mes de octubre 2013.

---

<sup>11</sup>Ibid.

En el año 2011 se inició un Plan Estratégico de Gobierno denominado “Plan Hambre Cero”, el cual establece las directrices de atención a niños de 0 a 5 años, mujeres embarazadas y neonatos. El plan abarca atención nutricional desde la etapa de gestación y monitoreo del niño hasta los dos años de vida, periodo en el cual se brindan suplementos vitamínicos y alimentación complementaria.

#### **1.4.16 Empleo**

La tasa de empleo del Municipio, la cual se representa como la relación entre la población ocupada y la población económicamente activa, durante el año 1994 fue de 49.72%, en 2002 de 52.14% y según información proyectada al año 2013 de 55%. Según los resultados de la encuesta en el 2013, las fuentes directas de empleo asalariado son escasas, representadas en el sector de comercio con 4.95%, servicios con 6.95%, artesanal 1.65% y pecuario 3.21%; e incluso en el sector público muestra un 3.39% de la PEA, en el cual se ha ampliado la cobertura; sin embargo la oferta laboral es restringida en las entidades gubernamentales que operan dentro del Municipio.

#### **1.4.17 Subempleo**

Existe subempleo cuando los trabajadores no logran acceder a los puestos que deberían ocupar según su formación y experiencia, por tanto aceptan trabajar en otros cargos que implican una menor remuneración y prestigio. El subempleo refleja la subutilización de la capacidad productiva de la población ocupada y laboran en jornadas menores a ocho horas diarias.

#### **1.4.18 Desempleo**

La carencia de fuentes de empleo formales es elevada en el Municipio, motivo por el cual la población queda desempleada temporalmente o únicamente se hace cargo de atender sus cultivos para autoconsumo.

Según la encuesta realizada en 2013, la tasa de desempleo asciende a 3.82% en el Municipio y es mayor en comparación a la tasa departamental de 2.11% manifestada en el año 2012.

## 1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Las comunidades requieren de servicios que ayuden a cubrir sus necesidades básicas que deben ser garantizadas por el Estado y las municipalidades, en la ejecución de las políticas sociales establecidas que permitan incrementar la cobertura de los servicios básicos tales como:

### 1.5.1 Educación

El municipio de Tectitán cuenta con 15 establecimientos de nivel pre-primario, 30 de educación primaria, nueve de educación básica y dos que imparten el nivel diversificado; pesar que aún algunos centros poblados carecen de instalaciones, con las existentes se cubre el servicio a las comunidades que no cuentan con las construcciones adecuadas.

A continuación se presenta un cuadro que muestra la forma de la distribución de los niveles educativos en los centros públicos y privados:

**Cuadro 3**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Inscripción de Alumnos por Sectores y Áreas según Niveles**  
**Año 2013**

Niveles	Sector		Total	%	Área		
	Oficial	Cooperativa			Urbana	Rural	Total
Preprimaria	221	-	221	9.08	32	189	221
Primaria	1,825	-	1,825	74.98	408	1,417	1,825
Básico	353	-	353	14.50	110	243	353
Diversificado	35	-	35	1.44	35	0	35
<b>Total</b>	<b>2,434</b>	<b>0</b>	<b>2,434</b>	<b>100.00</b>	<b>585</b>	<b>1,849</b>	<b>2,434</b>

Fuente: Elaboración propia, con base en datos de Coordinación Técnica Administrativa, Ministerio de Educación, 2013.



En el año 2013, del total de alumnos inscritos en los distintos niveles educativos, la educación preprimaria presenta una participación del 9.08%, de la cual es importante mencionar que existe una escuela de educación bilingüe ubicada en la Cabecera Municipal. El mayor porcentaje de estudiantes están asignados al nivel primaria con un 74.98%, en nivel básico el 14.50%; y únicamente el 1.44% continúa con estudios a nivel diversificado.

### **1.5.2 Salud**

En el municipio de Tectitán, el sistema de salud está a cargo del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS- y está distribuido en un Centro de Atención Permanente -CAP- ubicado en la Cabecera Municipal, 4 Puestos de Salud en las aldeas de Chisté, Totaná, Toninquín y Agua Caliente; además existen 6 centros de convergencia en los caseríos Llano Grande, Sacchumbá, Tuibí, Cheosh, Ixmujil y Nueva Independencia.

Según resultados de la encuesta en el 2013, el 88% de la población acude al Centro de Salud, 7% a los centros de convergencia localizados en algunos caseríos, 3% busca algún médico particular y 2% visita a algún curandero o comadrona.

### **1.5.3 Agua**

El agua es un líquido vital para la sobrevivencia del ser humano, por lo que se debe garantizar el acceso a la misma y su calidad para el desarrollo normal de la población.

En el casco urbano de Tectitán el servicio es proporcionado por la Municipalidad, por el cual se paga una cuota de Q24.00 anuales. En el área rural la población utiliza principalmente el entubamiento cercano a nacimientos para abastecerse; este método de captación incrementa el riesgo de contaminación, debido a que

las viviendas tienen cerca de sus hogares pozos de absorción o sépticos que se infiltran en la tierra y contaminan los nacimientos.

**Cuadro 4**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de Agua**  
**Años 1994, 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
<b>URBANA</b>	<b>64</b>		<b>104</b>		<b>106</b>	
Con servicio	64	100	98	94.23	100	94.34
Sin servicio	0		6	5.77	6	5.66
<b>RURAL</b>	<b>894</b>		<b>1,048</b>		<b>2,724</b>	
Con servicio	216	24.16	922	87.98	2,315	84.99
Sin servicio	678	75.84	126	12.02	409	15.01
<b>Cobertura total del Municipio</b>	<b>958</b>	<b>29.23</b>	<b>1,152</b>	<b>88.54</b>	<b>2,830</b>	<b>85.34</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Desde el año 1994 hasta 2013 se ha mantenido el nivel de cobertura de servicio de agua en el área urbana cubriendo casi en su totalidad a todos los hogares con un 94.34%; en el área rural se ha alcanzado una cobertura actual del 85% en donde se concentra el mayor número de habitantes del Municipio, del cual es importante mencionar que del año 1994 al 2013 se mejoró la cobertura en un 60.83%.

#### 1.5.4 Energía eléctrica

El servicio de energía eléctrica es prestado por la empresa Distribuidora de Energía de Occidente -DEOCSA-. Es catalogado como un servicio esencial para el desarrollo de la sociedad. A pesar de la ampliación de cobertura en este servicio a lo largo del tiempo, aún no se ha logrado una cobertura total para la población urbana y rural.

A continuación se muestra la cobertura del servicio de energía eléctrica en el Municipio.

**Cuadro 5**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Tasa de Cobertura de Energía Eléctrica**  
**Años: 1994, 2002 y 2013**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
<b>URBANA</b>	<b>64</b>	<b>100.00</b>	<b>104</b>	<b>100.00</b>	<b>137</b>	<b>100.00</b>
Con servicio	45	70.31	95	91.35	114	83.21
Sin servicio	19	29.69	9	8.65	23	16.79
<b>RURAL</b>	<b>894</b>	<b>100.00</b>	<b>1,048</b>	<b>100.00</b>	<b>2,693</b>	<b>100.00</b>
Con servicio	31	3.47	607	57.92	1,939	72.00
Sin servicio	863	96.53	441	42.08	754	28.00
<b>Cobertura total</b>	<b>958</b>	<b>7.93</b>	<b>1,152</b>	<b>60.94</b>	<b>2,830</b>	<b>72.54</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Durante el periodo de 1994 a 2013, la cobertura se incrementó en 64.61% con la instalación de mayores fuentes de energía eléctrica.

### 1.5.5 Drenajes y alcantarillado

Únicamente en la Cabecera Municipal se cuenta con el servicio de drenaje en el 90% de los hogares, los usuarios pagan a la Municipalidad una cuota de seis quetzales anuales.

Se determinó que en el área rural no existen drenajes, las aguas servidas yacen a flor de tierra en un 60% de la población; esto significa un alto riesgo de contaminación y enfermedades para la población.

### **1.5.6 Sistemas de tratamiento de aguas servidas**

En el Municipio no existen tratamientos de aguas servidas, estas son desviadas hacia los ríos cercanos a la Cabecera Municipal, lo cual pone en riesgo la salud de los pobladores, pues se contaminan las fuentes de agua y puede ocasionar enfermedades gastrointestinales.

### **1.5.7 Sistema de recolección de basura**

El 70% de la población del área urbana, utiliza el servicio de recolección municipal de basura, el 30% restante la tira o la quema en terrenos propios.

En el área rural se carece del sistema de extracción de basura, un 32% de la población la entierra; de este porcentaje un pequeño número de personas expresaron clasificar los desechos orgánicos para ser utilizados como abono posteriormente, un 64% la quema, un 3% la tira al río y un 1% la tira a los alrededores de los hogares, acción que ocasiona contaminación ambiental.

### **1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos**

Dentro del Municipio existe un basurero clandestino ubicado en el caserío Talzú, en el cual se concentra la mayoría de desechos de los centros poblados cercanos a la Cabecera Municipal. Sin embargo, este no es monitoreado ni recibe tratamiento por parte de alguna entidad gubernamental.

### **1.5.9 Letrinización**

Se refiere al servicio sanitario que se utiliza para eliminar los desechos fisiológicos.

A continuación se presenta el cuadro con este servicio.

**Cuadro 6**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Servicio de Letrinización**  
**Años 2002 y 2013**

	<b>2002</b>	<b>%</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>
	<b>Hogares</b>		<b>Hogares</b>	
Viviendas con letrina	872	75.69	2,303	80.81
Viviendas sin letrina	280	24.31	547	19.19
<b>Total de viviendas</b>	<b>1,152</b>	<b>100.00</b>	<b>2,850</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Indicadores Básicos de Análisis de Situación Salud. 2012 y 2013

Del año 2002 al 2013, se redujo en 5.12% la cantidad de hogares sin letrina, lo cual se traduce en una mayor cobertura de este servicio sanitario. Según la encuesta realizada en el año 2013, 53% de la población utiliza letrinas y 36% sanitarios lavables.

### **1.5.10 Cementerios**

Existen 14 comunidades que cuentan con cementerio, los restantes 22 centros poblados carecen de un terreno que pueda ser utilizado para estos fines.

## **1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Por medio de la identificación de la infraestructura productiva, se puede percibir el nivel de desarrollo en que se encuentra las actividades productivas del municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango.

Se observó que en la mayoría de las comunidades, no cuentan con infraestructura productiva adecuada para realizar sus actividades; esta deficiencia ocasiona bajo rendimiento en la producción, debido al bajo nivel tecnológico.

No existen plantas de procesamiento de la producción agrícola, mercados directos, ni organización comunitaria para la producción; se carece de centro de acopio y las vías de acceso están en malas condiciones, entre otras carencias detectadas en la investigación.

### **1.6.1 Unidades de mini-riego**

Para los cultivos que se identificaron en las comunidades del Municipio, la principal forma de riego es la precipitación pluvial, ya que por la poca capacidad económica, las comunidades no cuentan con un sistema de riego tecnificado, no obstante en Caserío Toajlaj funciona un sistema de mini riego que fue puesto en marcha en el año 1996 con el apoyo financiero del Fondo de Inversión Social -FIS-. Este sistema beneficia al momento de la investigación a 39 productores y permite el cultivo de café, maíz, frijol, tomate y papa.

En las comunidades que cuentan con nacimientos de agua o ríos, como el caso de la aldea Toninquín, algunos productores en forma individual aprovechan las vertientes de agua y las conducen por medio de mangueras hacia los lugares de cultivo.

### **1.6.2 Centros de acopio**

En el Municipio no existen centros de acopio, lo que dificulta el desarrollo de la producción agrícola y aunado a la falta de organización cooperativa, reduce las posibilidades del crecimiento económico de los pequeños productores; se cuenta con la participación de acopiadores rurales para el cultivo de café, quienes fijan los precios de compra del producto, provocando así bajos niveles de rentabilidad para el productor.

### **1.6.3 Mercados**

Se detectó que la Cabecera Municipal, no cuenta con una instalación física donde los pobladores puedan comercializar sus productos. Se tiene asignado un día para realizar las transacciones comerciales, básicamente para realizar compras domésticas, este día es el sábado; el mercado dura medio día y se realiza al aire libre, en los alrededores del parque de Tectitán.

El único centro poblado que cuenta con una instalación formal en la cual se desarrollan actividades comerciales es Ixmujil; ésta instalación física fue inaugurada en el mes de octubre de 2013.

### **1.6.4 Vías de acceso**

Al municipio de Tectitán puede ingresar por tres vías: dos vías que vienen desde el departamento de San Marcos, una de terracería por San José Ojetenam y otra asfaltada por Tacaná, la tercera vía comunica a Tectitán con el departamento de Huehuetenango por medio de la carretera Tectitán– Cuilco.

El acceso a los distintos centros poblados del Municipio, es por medio de carreteras pavimentadas, terracería y veredas.

### **1.6.5 Puentes**

En el Municipio se encuentran construidos 7 puentes, los que se localizan de la siguiente forma: uno entre el caserío Cuatro Caminos y la aldea Agua Caliente, sobre el río Taloj, su estructura es de concreto. El segundo puente se encuentra en caserío Cuatro Caminos sobre el río Agua Caliente y comunica a cantón Cheosh y El Zapote, su estructura es de concreto. Los restantes 5 puentes son tipo hamaca, el primero y segundo comunican a aldea Agua Caliente con el Naranja, sobre los ríos Agua Caliente y Tizop respectivamente, el tercero

comunica a cantón Tuibiá con caserío El Coro, el cuarto comunica a Timulúj con Chejatzé y Tuisboche y el quinto comunica al caserío Loma Bonita con caserío Taltzu.

#### **1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial**

La infraestructura de energía eléctrica en el Municipio tiene la capacidad para prestar servicio de carácter comercial e industrial ya que se dispone de voltajes 110 y 220. Desde 1998 la distribución de energía quedó bajo responsabilidad de Distribuidora de Energía de Occidente, Sociedad Anónima -DEOCSA-. La misma por su carácter de entidad comercial privada, ha logrado extender el servicio al 80% de la población. Las comunidades que no cuentan con servicio de electricidad son: cantón el Zapote y caserío Loma Bonita,

#### **1.6.7 Telecomunicaciones**

El Municipio al momento de la investigación cuenta con dos oficinas de mensajería, una de documentos urgentes a Estados Unidos y otra interna. Las dos funcionan en el casco urbano, la correspondencia es llevada a sus destinatarios por medio de los alcaldes auxiliares.

Se determinó que el 8% de la población encuestada no cuenta con servicio telefónico. Por otra parte, el 92% de la población cuenta con teléfonos móviles; para los cuales las compañías Tigo y Claro prestan el servicio de telefonía, así como de internet y televisión satelital en algunos centros poblados.

Las líneas residenciales no son utilizadas dentro del Municipio, únicamente existen algunos comercios que ofrecen servicio de llamadas locales e internacionales, a los cuales recurre principalmente la población que carece de un dispositivo móvil.



### **1.6.8 Transportes**

Existen en el Municipio tres líneas que prestan diariamente el servicio de transportes en Tectitán: Tres Estrellas con ruta Tacaná – Tectitán-Canibál; ruta Tacaná con ruta Tacaná – Tectitán-Cuilco y ruta La Unión con recorrido Tectitán-San Marcos, vía San José Ojetenam e Ixchiguán, los dos del departamento de San Marcos. También existe servicio de Taxi de Tacaná hacia Tectitán con finalización en Toajlaj.

Los pobladores también se transportan en vehículos tipo pick-up; es una opción de transporte muy utilizado a pesar que existe cierta incomodidad y riesgo.

### **1.6.9 Rastros**

En el municipio de Tectitán no existen rastros para destace de ganado.

## **1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Se refiere a las diversas instituciones organizadas en el Municipio para contribuir al desarrollo social y productivo de la comunidad, incentivando la participación ciudadana y el mejoramiento en el desempeño de sus actividades.

### **1.7.1 Organización Social**

Basados en el resultado del trabajo de campo realizado en el municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango, se pueden describir las siguientes organizaciones sociales

### **1.7.2 Consejo Comunitario de Desarrollo**

Los Consejos Comunitarios de Desarrollo, -COCODE- son organizaciones sociales, creadas con el fin de velar por la satisfacción de las necesidades de la comunidad que representan.

En el municipio de Tectitán, en el año 2013 se conoce que existen 20 Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE- en las siguientes comunidades: Tectitán, Agua Caliente, El Carrizal, Checaú, Cheosh, Chisté, Guayabal, Ixconolí, Ixmujil, Los Laureles, Llano Grande, Madronales, Manzanales, El Naranjo, El Progreso, Sacchumbá, Talzú, Timuluj, Tiux y Toajlaj; la cobertura en relación a todos los centros poblados es de 55.55%.

#### **1.7.2.1 Consejo de padres de familia**

“La participación comunitaria, es la intervención que realizan las organizaciones de padres de familia, de los establecimientos escolares públicos de todo el país, para la administración de los servicios de apoyo del establecimiento a que pertenezcan”<sup>12</sup>.

En el Municipio existen conformados 17 consejos de padres de familia, en escuelas de las comunidades siguientes: Casco Urbano, caserío Talzú, caserío Timulúj, caserío Manzanales, caserío Checaú, aldea Chisté, cantón Los Laureles, cantón Tuisboche, caserío Tuibíá, cantón Nueva Independencia, aldea Totanán, caserío Guayabal, cantón El Coro, aldea Toninquín, caserío Sacchumbá, cantón Cheosh, cantón Cuatro Caminos. Estas entidades están compuestas por cinco elementos que se distribuyen de la manera siguiente: un presidente, que regularmente es el representante legal, un tesorero, un secretario (a), vocal I y vocal II.

#### **1.7.2.2 Consejo educativo**

“Es una organización con personalidad jurídica, integrada por padres y madres de familia, maestros, directores y líderes comunitarios, que participan de manera voluntaria, en un centro educativo público de una comunidad determinada, para apoyar la descentralización de los recursos, económicos, propiciar ejercicios

---

<sup>12</sup>Congreso de la República de Guatemala. Ministerio de Educación. Acuerdo Ministerial No. 68-2010, Artículo 5.

ciudadanos, evaluar, emitir y formular propuestas y recomendaciones en apoyo a la educación”<sup>13</sup>

Existen once consejos educativos en el municipio de Tectitán al año 2013, en las comunidades de Toajlaj, Piedra Redonda, Loma Bonita, Tiux, Ixconolí, Tosijón, Naranjales, Madronales, Agua Caliente, El Naranjo y El Progreso. Representando de esta manera el 69.44% del total de centros poblados.

### **1.7.2.3 Junta escolar**

Se define como “un grupo de coordinación local a nivel comunitario, conformado por docentes y padres de familia, apoyado por el Ministerio de Educación a través de los directores Departamentales de Educación cuya finalidad es administrar los servicios de apoyo de una escuela oficial, para lo cual se coordina a través de una Junta Directiva legalmente constituida con representantes de padres de familia y docentes”<sup>14</sup>

En el Municipio al momento de la investigación se encuentran organizados dos comités de juntas escolares: uno en el cantón el Zapote y otro en cantón Ixmujil, equivalente a 5.55% con relación al total de centros poblados en el municipio de Tectitán.

### **1.7.2.4 Comité de mujeres**

La Oficina Municipal de la Mujer es la responsable de la atención de las necesidades específicas de las mujeres del Municipio y del fomento de su liderazgo comunitario, participación económica, social y política. En el Municipio se encuentran treinta y cuatro comités de mujeres; entre las comunidades que no cuentan con comité de mujeres están el caserío Guayabal y cantón

---

<sup>13</sup>Congreso de la República de Guatemala. Acuerdo Gubernativo, 202-2012. Artículo 2

<sup>14</sup> González, Mario Aníbal. 2013. *“La descentralización de la educación en Guatemala”*. Cuadernos Pedagógicos No. 10, 13p.

Madronales, esto indica que se tiene una cobertura de 94.44%; se considera que las metas de cobertura son satisfactorias.

### **1.7.3 Organizaciones productivas**

Constituyen grupos cuyo propósito principal es organizarse para planificar la producción, coordinar las actividades, procurar asistencia financiera y asistencia técnica y así mejorar los resultados de los proyectos establecidos y la calidad de los servicios que se prestan; incluso elevar su posición en el mercado local, intermunicipal e internacional, para lograr una mejor rentabilidad en los productos.

De acuerdo a la encuesta realizada se constató que no existe este tipo de agrupaciones, debido que la población no considera que sea una necesidad latente.

## **1.8 ENTIDADES DE APOYO**

Son aquellas instituciones que participan en el proceso de desarrollo de una comunidad y velan por el bien común. Existen las entidades gubernamentales y las entidades de iniciativa privada, éstas últimas están compuestas por organizaciones internacionales y organizaciones no gubernamentales.

### **1.8.1 Instituciones estatales**

Se pueden mencionar dentro de las entidades del Estado que apoyan directamente a las comunidades del Municipio, al Ministerio de Educación, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Policía Nacional Civil, Juzgado de Paz, Oficina de Saneamiento Ambiental, Registro Nacional de las Personas RENAP, CONALFA y Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, entre otros.

La Academia de Lenguas Mayas de Guatemala funciona dentro del Municipio otorgando apoyo en centros educativos a niños en edad escolar, a través de facilitadores que promueven el conocimiento y difusión de idiomas mayas y velan por que se mantengan las tradiciones alrededor de los pueblos.

### **1.8.2 Instituciones municipales**

Son entidades que existen por iniciativa del gobierno municipal, las cuales atienden temas específicos y brindan apoyo a toda la comunidad. Pueden mencionarse las siguientes instituciones: la Oficina Municipal de la Mujer, la Dirección Municipal de Planificación y Oficina Forestal Municipal.

### **1.8.3 Organizaciones no gubernamentales**

Las Instituciones No Gubernamentales que funcionan en el municipio de Tectitán y apoyan el desarrollo de la comunidad son: la Dirección General de Fortalecimiento de la Educación -DIGEFOSE- que apoya en el área educativa y otros aspectos como nutrición y saneamiento, colaborando con el Ministerio de Salud y el Pacto Hambre Cero. La Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral ACODIHUE presta servicios médicos en conjunto con el Ministerio de Salud a diversos centros poblados del Municipio.

### **1.8.4 Privadas**

El apoyo en el área financiera la provee la Cooperativa de Ahorro y Crédito y el Banco de Desarrollo Rural, siendo éstas las únicas instituciones con representación dentro del Municipio.

### **1.8.5 Instituciones internacionales**

La institución denominada KMH ofrece proyectos alternativos de desarrollo, financiado por la República de Alemania.

A continuación se presenta el nombre de las entidades que al momento de la investigación brindan apoyo en el municipio de Tectitán, sus funciones y el sector al que pertenecen.

- Centro de atención permanente
- Juzgado de Paz
- Policía Nacional Civil
- Ministerio de Educación
- Municipalidad
- Registro Nacional de las Personas
- Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango ACODIHUE
- Dirección General de Fortalecimiento de la Educación DIGEFOSE

## **1.9 ANÁLISIS DE RIESGO**

Es importante tomar en consideración el análisis del riesgo en todo proceso de planificación del desarrollo de un Municipio, para que sobre esta base se puedan establecer normas y estrategias, identificar ideas de proyectos de inversión, preparación de proyectos, aprobación final, financiamiento, ejecución, monitoreo y evaluación de los mismos.

### **1.9.1 Identificación de riesgos**

El análisis de riesgo significa realizar un estudio que permita reducir las vulnerabilidades de la población ante los riesgos naturales, socio-naturales y antrópicos, que puedan suceder en el Municipio.

Conforme a la investigación realizada, se observaron una serie de riesgos, los cuales se describen a continuación:

- Derrumbes y deslizamientos
- Hundimientos y grietas
- Heladas y vientos fuertes
- Erosión del suelo
- Incendios forestales
- Desbordes e inundaciones

Los riesgos descritos anteriormente tienen los siguientes efectos en la población:

- Daño o colapso de la infraestructura vial y vivienda, incomunicación entre poblados, daños en la actividad agrícola y pecuaria
- Incomunicación entre comunidades
- Muertes humanas

## **1.10 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

La evaluación financiera se determina a través del análisis de procedimientos aplicados, evaluación de control interno, detección de fortalezas y debilidades, de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-.

### **1.10.1 Presupuesto**

Es un instrumento de planificación, como lo define el siguiente artículo de la ley orgánica del presupuesto general en su artículo 8, “Los presupuestos públicos son la expresión anual de los planes del Estado, elaborados en el marco de la estrategia de desarrollo económico y social, en aquellos aspectos que exigen por parte del sector público, captar y asignar los recursos conducentes para su normal funcionamiento y para el cumplimiento de los programas y proyectos

de inversión, a fin de alcanzar las metas y objetivos sectoriales, regionales e institucionales.”<sup>15</sup>

En el siguiente cuadro se presenta el presupuesto vigente de ingresos y egresos del municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango.

**Cuadro 7**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos**  
**Periodo 2009-2013**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Ingresos</b>					
<b>Propios</b>	<b>179,270</b>	<b>178,875</b>	<b>179,694</b>	<b>179,694</b>	<b>139,500</b>
Ingresos Tributarios	15,032	11,325	15,025	15,025	16,150
Ingresos no Tributarios	108,251	83,875	100,000	100,000	64,100
Venta de Bienes y Servicios	26,537	54,225	55,050	55,050	36,555
Ingresos de Operación	25,450	25,450	7,600	7,600	8,025
Rentas de la Propiedad	4,000	4,000	2,019	2,019	14,670
<b>Transferencias</b>	<b>12,691,995</b>	<b>9,872,315</b>	<b>10,166,573</b>	<b>10,747,793</b>	<b>13,710,201</b>
Trasferencias Corrientes	1,631,283	1,630,673	1,297,626	1,440,956	1,376,443
Trasferencias de Capital	10,508,421	8,241,642	8,841,141	8,986,447	10,475,948
Disminución de Otros Activos	552,291		27,806	320,390	1,857,810
<b>Deuda Pública</b>	<b>2,338,292</b>				
Endeudamiento Público Interno	2,338,292				
<b>Total de Ingresos</b>	<b>15,209,556</b>	<b>10,051,190</b>	<b>10,346,267</b>	<b>10,927,487</b>	<b>13,849,701</b>
<b>Egresos</b>					
<b>Funcionamiento</b>	<b>1,871,003</b>	<b>1,857,459</b>	<b>1,500,954</b>	<b>1,668,100</b>	<b>1,685,849</b>
Actividades Centrales	1,783,828	1,738,329	1,328,612	1,468,976	1,535,291
Gestión de Salud y Ambiente	87,175				
Agua y Saneamiento		119,130			
Servicios Públicos Municipales			172,342		
Mejoramiento a la salud y Ambiente				199,124	
Recursos Humanos Salud y Ambiente					113,200
Educación					37,358
<b>Inversión</b>	<b>11,279,328</b>	<b>6,007,829</b>	<b>7,169,625</b>	<b>9,073,162</b>	<b>12,000,749</b>
Actividades Centrales	13,000	18,000	10,000	121,125	44,006
Gestión de Salud y Ambiente	767,814			1,174,925	838,048
Fomento al deporte	200,000	438,327	933,793		
Red Vial	4,087,827	3,041,183	3,249,200	4,374,623	5,757,807
Gestión de la Educación	467,073	38,800	496,123	632,843	1,347,891

Continúa en la página siguiente...

<sup>15</sup> Decreto 101-97, ley orgánica del presupuesto y su reglamento art. 8



...Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Energía Eléctrica	1,135,969	1,049,904	851,014	533,209	76,840
Desarrollo Urbano y rural	4,607,645	1,102,014	700,095	2,236,438	3,936,156
Agua y Saneamiento		266,600			
Supervisión de obras		53,000			
Servicios Públicos Municipales			929,400		
<b>Deuda Pública</b>	<b>2,345,426</b>	<b>2,361,174</b>	<b>1,675,687</b>	<b>186,224</b>	<b>163,104</b>
Deuda Pública	2,345,426	2,361,174	1,675,687	186,224	163,104
<b>Total de Ingresos</b>	<b>15,549,757</b>	<b>10,226,462</b>	<b>10,346,267</b>	<b>10,927,487</b>	<b>13,849,701</b>

Fuente: elaboración propio con base en datos de presupuesto vigente de ingresos y egresos 2009, 2011, 2012, 2013 proporcionados por la municipalidad de Tectitán e información presupuestaria de ingresos y egresos publicado en el portal de Gobiernos Locales del ministerio de finanzas públicas de Guatemala.

En el cuadro anterior se presenta los presupuestos de ingresos y egresos vigentes del municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango, con relación a los ingresos, en promedio la municipalidad de Tectitán genera ingresos propios de 1.47% durante los cinco años del diagnóstico y las transferencias corrientes y de capital, representa un 95.46%, promediado.

En el mismo cuadro se presenta los egresos, por estructura programática, separados en tres secciones, funcionamiento, inversión y deuda pública, en el año 2009 el 14.10% del presupuesto, es destinado para funcionamiento y 85.20% para inversión y deuda pública con 0.70%; el 2010 presenta el comportamiento siguiente: 18.16% es para funcionamiento, 58.75% para inversión y 23.09% es destinado para deuda pública; el año 2011 se tiene un 14.51% en funcionamiento, 69.30% para inversión y 16.20% para deuda pública; para el 2012, funcionamiento le asigna el equivalente a 15.27%, 83.03% en inversión y 1.70% para deuda pública; el último año se tiene un 12.17% para funcionamiento, 86.65% en inversión y 1.18% para deuda pública.

### 1.10.2 Estado de Resultados

En el siguiente cuadro se presenta datos del estado de resultados correspondiente a los años del diagnóstico.

**Cuadro 8**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Período 2009-2013**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Ingresos</b>					
Ingresos tributarios	14,767	14,086	13,687	15,755	18,426
Ingresos no tributarios	107,376	93,081	39,800	60,745	61,862
Venta de bienes y servicios	56,478	87,712	38,269	64,798	58,443
Intereses y rentas de la propiedad	1,073	1,477	628	10,666	15,167
Transf. corrientes recibidas	1,260,335	1,260,196	1,322,277	1,486,663	1,482,211
<b>Total ingresos</b>	<b>1,440,029</b>	<b>1,456,551</b>	<b>1,414,661</b>	<b>1,638,627</b>	<b>1,636,109</b>
<b>(-) Gastos</b>					
Gastos de consumo	1,436,868	1,430,680	1,322,621	3,379,908	2,861,362
Intereses comisiones y otras rentas de la propiedad	529,815	347,403	116,668	1,322	
Transf. corrientes otorgadas	22,700	13,000	12,000	45,970	47,280
Transferencias de capital			208,424		69,000
Otras pérdidas	6,750				
<b>Total de gastos</b>	<b>1,996,133</b>	<b>1,791,083</b>	<b>1,659,713</b>	<b>3,427,201</b>	<b>2,977,642</b>
<b>Resultados del ejercicio</b>	<b>-556,105</b>	<b>-334,532</b>	<b>-245,052</b>	<b>-1,788,573</b>	<b>-1,341,533</b>

Fuente: elaboración propia con base en estados de resultados proporcionados por la municipalidad de Tectitán.

En el cuadro anterior refleja cifras negativas para todos los años, debido a la naturaleza de la actividad de la entidad, las Instituciones Estatales no generan ganancias porque prestan servicio a la que comunidad, el mayor porcentaje de ingresos es por transferencias que reciben del gobierno central. Con relación al movimiento de los ingresos, entre el año 2009 y 2010 el ingreso tuvo una variación mínima, aumentando el equivalente a 1.13%.

### 1.10.3 Balance General

A continuación se presenta el balance general del Municipio, correspondiente a los años 2011-2013:

**Cuadro 9**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Balance General**  
**Período 2011-2013**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	2011	2012	2013
<b>Activo</b>			
<b>Corriente</b>	<b>509,201</b>	<b>2,086,339</b>	<b>1,335,313</b>
Disponible	420,728	1,923,120	834,012
Exigible	88,473	163,218	501,301
<b>No corriente</b>	<b>22,799,826</b>	<b>28,473,969</b>	<b>36,553,031</b>
Propiedad planta y equipo	20,976,710	27,182,276	32,859,249
Intangible	1,823,117	1,291,693	3,693,782
<b>Total de activo</b>	<b>23,309,027</b>	<b>30,560,308</b>	<b>37,888,343</b>
<b>Pasivo</b>			
<b>Corriente</b>	<b>115,326</b>	<b>115,014</b>	<b>62,928</b>
Cuentas a pagar a corto plazo	115,326	115,014	62,928
<b>No corriente</b>	<b>129,750</b>		
Deuda pública a largo plazo	129,750		
<b>Total de pasivo</b>	<b>245,076</b>	<b>115,014</b>	<b>62,928</b>
<b>Patrimonio municipal</b>			
Transf. y contrib. de capital recibidos	30,814,537	40,025,047	48,910,806
Resultados del ejercicio	-245,052	-1,788,573	-1,341,533
Resultados acumulado de ejercicios anteriores	-7,505,533	-7,791,181	-9,742,858
<b>Total de patrimonio municipal</b>	<b>23,063,952</b>	<b>30,445,293</b>	<b>37,826,415</b>
<b>Total de pasivo y patrimonio</b>	<b>23,309,027</b>	<b>30,560,308</b>	<b>37,889,343</b>

Fuente: elaboración propia con base en estados de resultados proporcionados por la municipalidad de Tectitán.

Al dividir el activo corriente dentro del pasivo corriente, se puede determinar que la municipalidad de Tectitán, en el año 2011 posee 4.42 veces de solvencia por cada quetzal de deuda a corto plazo que pueda poseer; para el año 2012 aumento su solvencia debido que aumento el activo corriente, entonces el resultado refleja que por cada quetzal de compromiso financiero a corto plazo que posea, puede resolverlo 18.14 veces.

#### 1.10.4 Prestamos

**Cuadro 10**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Préstamos**  
**Período 2011-2013**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	2009	2010	2011	2012	2013
Ingresos	1,091,751.17				
Endeudamiento	2,311,814.89	2,361,174.18			
Prestamos					
Egresos	2,311,814.89	2,034,152.97	1,675,175.59	131,072.38	
<u>Partidas no asignables a programas</u>					
Pago de préstamos para proyectos varios					
Intereses por préstamos	529,814.89	347,402.97	118,175.59	1,322.38	
Amortización de prestamos	1,782,000.00	1,686,750.00	1,557,000.00	129,750.00	

Fuente: elaboración propia con base en estados de resultados proporcionados por la municipalidad de Tectitán.

El cuadro anterior muestra que la deuda que ha adquirido la Municipalidad, ha disminuido a partir del periodo de 2010, los renglones destinados para deuda pública municipal han sido adecuadamente utilizados.

### 1.11 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

El flujo comercial se integra por la compra-venta de bienes y servicios que se desarrollan por las importaciones y exportaciones, también por el ingreso de divisas y remesas familiares.

#### 1.11.1 Importaciones del Municipio

Se importan productos terminados, electrodomésticos, materiales de construcción y herramientas de diferentes Municipios cercanos del departamento de Huehuetenango, departamentos vecinos como San Marcos, ciudad capital y el extranjero del Estado de Chiapas del vecino país México.

### **1.11.2 Exportaciones del Municipio**

Dentro de los productos que exporta el Municipio hacía otros lugares cercanos se pueden mencionar: el café, maíz, frijol, cebolla, tomate, ganado porcino, ganado ovino y artículos de alfarería y carpintería, los cuales son trasladados para los municipios de Tacaná y Cuilco.

### **1.11.3 Flujo financiero**

El dinero ya sea en forma de moneda o crédito es intercambiado entre individuos, familias, bancos, instituciones financieras, empresas privadas; las condiciones de estas transacciones se convierten en políticas fiscales, monetarias, préstamos, deudas, acuerdos comerciales, acuerdos informales y no explícitos entre individuos. En el año 2013, ingresaron por concepto de remesas un promedio de Q.325, 000.00 mensuales<sup>16</sup>.

Las remesas enviadas por la población migrante contribuyen a los ingresos de muchas familias y por consiguiente al flujo financiero.

---

<sup>16</sup> Decreto 101-97, ley orgánica del presupuesto y su reglamento art. 8

## CAPÍTULO II

### ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

El presente capítulo se refiere a la relación entre tierra y su propiedad; lo cual es determinante para alcanzar niveles adecuados de vida y producción, debido a que la tierra es el principal medio de producción y fuente de ingresos para los habitantes. Se analizarán temas de tenencia, uso actual y potencial y concentración de la tierra, así también el coeficiente de Gini y la curva de Lorenz.

También trata de las actividades económicas que se realizan en el Municipio.

#### 2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

Es el conjunto de relaciones entre la población rural, la tierra que ésta trabaja y el producto de ese trabajo<sup>17</sup>. Se refiere a cualquier actividad productiva consistente en utilizar la tierra como medio de cultivo, con el fin de buscar la satisfacción de las necesidades materiales de la población.

Para la clasificación de la superficie de la tierra se tomarán en consideración los siguientes estratos determinados por su extensión:

**Tabla 1**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Tamaño de las Unidades Económicas**  
**Año 2013**

<b>Estrato</b>	<b>Clasificación de finca</b>	<b>Extensión</b>
I	Microfinca	Menos de 1 manzana
II	Subfamiliar	De 1 a menos de 10 manzanas
III	Familiares	De 10 a menos de 64 manzanas (1 caballería)
IV	Multifamiliares medianas	De 1 a menos de 10 caballerías
V	Multifamiliares grandes	Más de 10 caballerías

Fuente: elaboración propia con base en IV Censo Nacional Agropecuario 2003. Instituto Nacional de Estadística -INE-

<sup>17</sup>Furtado, Celso. 1963. "Análise da Questão Agrária no Brasil". Brasil. 164p.

### 2.1.1 Tenencia de la tierra

“La tenencia de la tierra es una institución, es decir, un conjunto de normas inventadas por las sociedades para regular el comportamiento. Las reglas sobre la tenencia definen de qué manera pueden asignarse dentro de las sociedades los derechos de propiedad de la tierra<sup>18</sup>

A continuación se presentan las diferentes formas de tenencia de la tierra, con base en la comparación de censos e información recopilada durante el trabajo de campo.

**Cuadro 11**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Formas de Tenencia de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

Formas de tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%
Propia	2,105.57	99.64	1,792.30	95.44	1,452.06	94
Arrendada	0	0	10.46	0.56	61.79	4
Mixta	7.51	0.36	75.21	4	30.9	2
Total	2,113.08	100	1,877.97	100	1,544.75	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE.

La estructura en cuanto a las formas de tenencia de la tierra ha variado en poca proporción, según la investigación se determinó que la extensión de terreno disminuyó en 568.33 manzanas. El porcentaje de terrenos propios disminuyó en 5.64% del año 1979 al 2013 y la modalidad de arrendamiento aumentó en 4% durante el mismo período

<sup>18</sup> FAO (Siglas en Inglés). (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación). "Tenencia de la tierra y desarrollo rural". Estudios sobre tenencia de la tierra. 2003. Disponible en: <http://www.fao.org/docrep/005/y4307s/y4307s05.htm>

### 2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Se refiere al uso actual, el que se le da al suelo sin importar si es esa o no su vocación; para optimizar la vocación del suelo es necesario considerar varios factores como: calidad, clima, formas de explotación, propiedades y concentración de la misma.

De acuerdo a la información recopilada, el uso de la tierra se clasifica de la siguiente forma:

**Cuadro 12**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Formas de Uso de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2013**

Uso de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie en Manzanas	%	Superficie en Manzanas	%	Superficie en Manzanas	%
Cultivos temporales o anuales	2,031.18	96.12	1,642.57	87.47	923.86	59.81
Permanentes y semipermanentes	11.46	0.54	58.44	3.11	307.96	19.94
Pastos	34.60	1.64	16.90	0.90	11.02	0.71
Bosques	33.69	1.59	122.83	6.54	208.75	13.51
Otras tierras	2.19	0.11	37.23	1.98	93.16	6.03
<b>Total</b>	<b>2,113.12</b>	<b>100</b>	<b>1,877.97</b>	<b>100</b>	<b>1,544.75</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003, del Instituto Nacional de Estadística –INE–.

El principal uso de la tierra es el agrícola, del cual los cultivos permanentes y semipermanentes han ampliado su territorio al aumentar la extensión de tierra utilizada para la siembra de café. Así también, el territorio utilizado para bosques ha aumentado según la información recopilada, de 1.59% en 1979 a un 13.51% de cobertura boscosa en el año 2013.



Sobre el uso potencial se determinó que el suelo es apto para la siembra de hortalizas, cultivos que aún no están totalmente desarrollados dentro del Municipio.

### 2.1.3 Concentración de la tierra

Es la correspondencia que existe entre la extensión de la propiedad y el número de propietarios. Dentro del Municipio, desde el año 1979 al 2013 se ha mantenido la concentración en extensiones de microfincas y fincas subfamiliares.

### 2.1.4 Coeficiente de Gini

El coeficiente de Gini es utilizado para medir la concentración de los recursos e indica que mientras más elevado sea, mayor será la concentración de la tierra en las fincas grandes. Para el año 1979 fue de 0.1679, en 2003 de 0.2669 y en el 2013 de 0.1281.

El índice para los años 1979 y 2013 es considerado con una concentración muy baja y al año 2003 se ubicó en la clasificación de baja concentración, información que se detalla a continuación.

**Cuadro 13**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Formas de Concentración de la Tierra**  
**Años 1979, 2003 y 2013**

	Tamaño de fincas	Fincas		Superficie (Manzanas)		Acumulación Porcentual		Producto	
		Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Xi(Yi+1)		
<b>Censo 1979</b>	Microfincas	85	11.3	55.01	2.61	11.3	2.61		
	Subfamiliares	654	86.6	1,808.37	85.9	97.9	88.5	996.33	255.72
	Familiares	16	2.12	242.19	11.5	100	100	9,788.08	8,849.77
	<b>Total</b>	<b>755</b>	<b>100</b>	<b>2,105.57</b>	<b>100</b>	<b>191.11</b>	<b>10,784.41</b>	<b>9,105.49</b>	

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

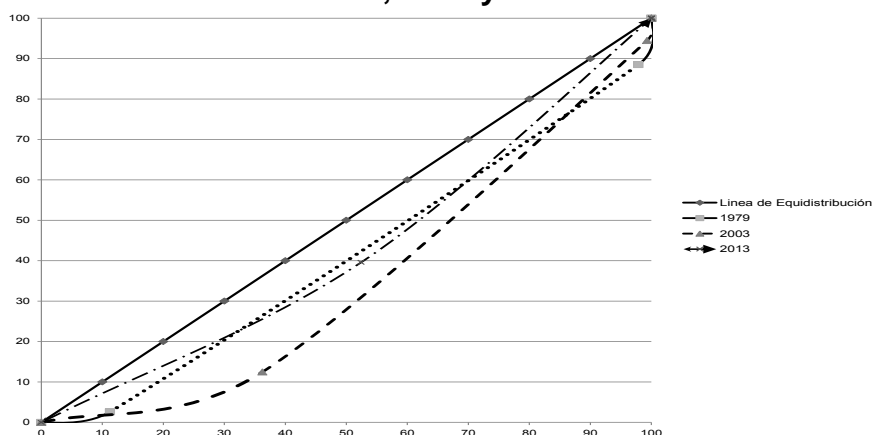
	Tamaño de fincas	Fincas		Superficie (Manzanas)		Acumulación Porcentual		Producto	
		Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Xi(Yi+1)		
<b>Censo 2003</b>	Microfincas	362	36.2	224.72	12.5	36.2	12.47		
	Subfamiliares	630	63.1	1,478.03	82	99.3	94.45	3,422.60	1,237.80
	Familiares	7	0.7	100.01	5.55	100	100	9,929.93	9,445.24
	<b>Total</b>	<b>999</b>	<b>100</b>	<b>1,802.76</b>	<b>100</b>			<b>206.92</b>	<b>13,352.53</b>
<b>Encuesta 2013</b>	Microfincas	522	52.4	611.75	39.6	52.4	39.60		
	Subfamiliares	474	47.6	933.00	60.4	100	100	5,240.96	3,960.19
	Familiares	0	0	0.00	0	100	100	10,000.00	10,000.00
	<b>Total</b>	<b>996</b>	<b>100</b>	<b>1,544.75</b>	<b>100</b>			<b>239.60</b>	<b>15,240.96</b>

Fuente: elaboración propia con datos del III y IV Censo Nacional Agropecuario 1979 y 2003, del Instituto Nacional de Estadística –INE-

### 2.1.5 Curva de Lorenz

Mide la desigualdad relativa de la concentración de la tierra. En la siguiente gráfica se aprecian las distintas distribuciones de tierra en la cual se muestra en el eje de las abscisas (X) la acumulación de fincas y en el eje de las ordenadas (Y) los valores de la superficie de terreno.

**Gráfica 2**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Curva de Lorenz**  
**Años 1979, 2003 y 2013**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Cuanto más cerca se encuentra la curva de la línea de equidistribución, se expresa una menor concentración; y contrariamente es mayor cuando la curva está más alejada.

De esta manera, en los años 1979 y 2013 se localizan los puntos más cercanos a la curva y en el año 2003 fue en el cual se registró mayor concentración de la tierra.

## 2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

En este apartado se presenta una breve descripción de las principales actividades productivas que se llevan a cabo en el Municipio objeto de estudio.

**Cuadro 14**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividades Productivas**  
**Año 2013**

<b>Actividades</b>	<b>Generación de empleo</b>	<b>%</b>	<b>Valor de la producción</b>	<b>%</b>
Agrícola	5,197	94	2,328,895	50
Pecuario	209	4	997,340	21
Artesanal	107	2	1,361,064	29
<b>Total</b>	<b>5,513</b>	<b>100</b>	<b>4,687,299</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra que el sector agrícola es el que presenta mayor participación tanto de unidades productivas como de participación en la PEA, a pesar de no ser un empleo remunerado según lo establece la normativa vigente del salario mínimo agrícola. En menor proporción, los sectores pecuario y artesanal, los cuales forman parte de la generación de empleo dentro del Municipio.

El parámetro utilizado en el análisis, es el peso de la participación de cada sector en la actividad económica total encuestada.

### 2.2.1 Actividad agrícola

La actividad agrícola es la más importante del Municipio, capta la mayor cantidad de mano de obra informal, actividad que genera el abastecimiento de alimentos para las familias de la población, el proceso de producción es rudimentario, utilizan el nivel tecnológico tradicional, semilla criolla, la producción es principalmente para el autoconsumo, la forma de organización es familiar y la comercialización es en mínima escala.

El cultivo principal es el maíz por tradición, seguida del frijol, café, maní y algunos frutales; estos últimos no como plantación sino como árboles dispersos. En cuanto al maíz y frijol, se comercializa en cantidades poco significativas, debido a que la mayoría de la población almacena éstos para el abastecimiento durante el año, para su autoconsumo.

En el cuadro siguiente se detallan los principales productos agrícolas por orden de superficie cultivada.

**Cuadro 15**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Extensión, Valor y Volumen de la Producción Agrícola**  
**Año 2013**

Estrato producto	Cantidad de unidades	Extensión en Mzs.	Unidad de medida	Volumen de producción	Rendimiento	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
<b>Microfincas</b>	<b>917</b>	<b>379</b>		<b>12,477</b>			<b>1,823,860</b>
Maíz	451	213	Quintal	7,242	34	135	977,670.00
Frijol	324	119	Quintal	952	8	400	380,800.00
Café cereza	124	42	Quintal	3,696	88	115	425,040.00
Tomate	4	1	Caja	85	85	90	7,650.00
Papa	8	2	Quintal	224	112	100	22,400.00

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Estrato producto	Cantidad de unidades	Extensión en Mzs.	Unidad de medida	Volumen de producción	Rendimiento	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
Calabaza	2	1	Unidad	90	90	10	900
Durazno	4	1	Caja	188	188	50	9,400.00
<b>Subfamiliares</b>	<b>75</b>	<b>101</b>		<b>3,795</b>			<b>505,035</b>
Maíz	44	57	Quintal	2,052	36	135	277,020
Frijol	22	28	Quintal	252	9	400	100,800
Café cereza	5	11	Quintal	1,001	91	115	115,115
Tomate	1	1	Caja	90	90	90	8,100
Calabaza	3	4	Unidad	400	100	10	4,000
<b>Totales</b>	<b>992</b>	<b>480</b>		<b>16,272</b>			<b>2,328,895</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cultivo de maíz es la producción predominante por tradición, sin embargo, puede notarse la producción de otros cultivos entre ellos: frijol, café, tomate, papa, calabaza y durazno.

### 2.2.2 Actividad pecuaria

Entre las principales actividades pecuarias se encuentran en primer plano la avicultura, la producción de ganado porcino, ovino y bovino, las cuales son eminentemente familiares y destinadas al autoconsumo. Estas actividades son realizadas como fuentes secundarias de ingresos.

Dentro de esta actividad, la forma de organización es rudimentaria, la mano de obra es de carácter familiar y por lo general la madre de familia es quien dirige las actividades pecuarias.

La comercialización se realiza pocas veces y es el padre o madre de familia quien decide la forma de venta de los animales y estiman el precio de acuerdo al tamaño y peso de los mismos. A continuación se presenta un resumen de la producción de la actividad pecuaria en el Municipio.

**Cuadro 16**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Valor y Volumen de la Producción Pecuaria**  
**Año 2013**

Producto	Productores	Unidades	Precio unitario de venta en Q.	Subtotal Q.	Total de venta en Q.
<b>Microfincas</b>					
<b>Avícola</b>	<b>393</b>	<b>4,198</b>		<b>335,840</b>	<b>335,840</b>
Crianza y engorde de pollo	386	4,098	77	315,840	
Crianza y engorde de chompipes	7	100	200	20,000	
<b>Porcino</b>	<b>213</b>	<b>410</b>		<b>287,000</b>	<b>287,000</b>
Crianza y engorde de cerdos	213	410	700	287,000	
<b>Bovino</b>	<b>41</b>	<b>70</b>		<b>227,500</b>	<b>227,500</b>
Ternera		9	2,000	18,000	
Vacas		54	3,500	189,000	
Novillos		5	2,500	12,500	
Toro		2	4,000	8,000	
<b>Ovino</b>	<b>63</b>	<b>294</b>		<b>147,000</b>	<b>147,000</b>
Crianza y engorde de ovejas	63	294	500	147,000	
<b>Total</b>	<b>710</b>	<b>4,972</b>			<b>997,340</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra que el sector avícola es el de mayor participación con la existencia de crianza de pollo y chompipes, en cuanto al ganado porcino y ovino se determinó que es utilizado para su crianza y engorde; el ganado bovino se destina para la crianza y producción de leche para autoconsumo. Asimismo, se estableció que el estiércol de los animales es almacenado y utilizado como abono orgánico.

Se observó también que en el sector pecuario las personas crían ganado equino y asnal, los cuales son utilizados como medio de transporte y carga.

### 2.2.3 Actividad artesanal

La producción artesanal se conforma principalmente por las actividades de panadería, transformación de café uva en café pergamino, carpintería y herrería.

Las panaderías en el Municipio han incrementado su producción en los últimos años debido a que el producto que se ofrece tiene un alto valor nutritivo y existe variedad de presentación, así mismo, la transformación de café uva a café pergamino es una de las actividades artesanales en las cuales las familias han mejorado la práctica, ya que se considera rentable y poco a poco se ha expandido en el Municipio. El proceso de transformación se realiza con un pequeño molino y luego se vende a un acopiador rural, en la actividad de carpintería se identificó que en cuatro hogares se dedican a esta actividad de forma familiar. Finalmente, se encuentra la actividad de herrería, donde sólo existe un local en todo el Municipio.

En el cuadro siguiente se detalla el número de productores, volúmenes de producción y venta en unidades y valores por cada actividad productiva artesanal.

**Cuadro 17**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Valor y Volumen de la Producción Artesanal**  
**Año 2013**

Producto	Unidad de medida	Número de productores	Volumen anual	Precio Unitario Q.	Valor de la Producción Q.
<b>Panadería</b>		5			
Pan Dulce	Unidad		446,275	1	446,275
			148,758	0.80	119,006
Pan Francés	Unidad		149,583	1	149,583
			<b>744,616</b>		<b>714,864</b>
<b>Café pergamino</b>		18			
Café pergamino	Quintales		522	1,100	574,200
			<b>522</b>	<b>1,100</b>	<b>574,200</b>
<b>Carpintería</b>		4			
Puertas	Unidad		48	900	43,200
			<b>48</b>	<b>900</b>	<b>43,200</b>
<b>Herrería</b>		1			
Puertas	Unidad		24	1200	28,800
			<b>24</b>	<b>1200</b>	<b>28,800</b>
<b>Total</b>		<b>28</b>	<b>745,210</b>		<b>1,361,064</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determina que la panadería es la actividad que genera mayor producción dentro del Municipio, a pesar que únicamente existen 5 productores.

### 2.2.3 Actividad de comercio y servicios

Se identificó que la actividad de comercio y servicio representa una fuente de trabajo que contribuye a la economía de las familias. A continuación se presenta un resumen de los mismos:

**Cuadro 18**  
**Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividades de Comercio y Servicio**  
**Año 2013**

Actividades	Unidades registradas	%	Generación de empleo total (no. de personas)
Comercio	42	26	322
Servicios	122	74	452
<b>Total</b>	<b>164</b>	<b>100</b>	<b>774</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se puede observar, la prestación de servicios lo conforma una cantidad de 122 negocios equivalente al 74%, mientras que los comercios lo constituyen 42 establecimientos complementándose entre sí con el 26 % en la generación de empleo de este sector.



## **CAPÍTULO III**

### **PRODUCCIÓN PECUARIA**

La producción pecuaria es el proceso en el que se transforma la materia prima proporcionada por la naturaleza, para este caso son los animales, del cual se obtiene con el capital y trabajo del hombre, productos como leche, carne, huevos, miel, lana, etc., con la finalidad de alcanzar niveles de producción aceptables para la economía familiar.

En éste capítulo se presenta un análisis de la actividad pecuaria del municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango, en relación a Microfincas y con nivel tecnológico bajo. En base al análisis realizado en las unidades productivas, se determinó que las actividades pecuarias más representativas son: la crianza y engorde de pollo, de ganado porcino, bovino y ovino.

#### **3.1 IDENTIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA**

La crianza de pollo ocupa el primer lugar de las actividades pecuarias, en el municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango, representa un 84% del total de la producción.

##### **3.1.1 Crianza y engorde de pollo**

Esta actividad en cuanto a volumen de producción pecuaria, representa el primer lugar en el Municipio, sin embargo los ingresos que genera al venderse en forma unitaria son pocos, comparados con otras especies pecuarias, la crianza y engorde de pollo tiene como finalidad principal el sustento en la alimentación de las familias y como una opción para la adquisición de dinero.

Para la actividad pecuaria se utiliza el nivel tecnológico I, la mano de obra es familiar, generalmente son las amas de casa quienes se encargan del cuidado y

alimentación, ésta es a través de maíz, desperdicios de alimentos y pasto natural, la raza de los animales es criolla y se carece de asistencia técnica.

### **3.1.2 Crianza y engorde de ganado porcino**

Representa el 8% de la producción pecuaria, la mano de obra para su cuidado es familiar, su alimentación es en base a pasto natural, maíz, desperdicio y concentrado en algunos hogares. Su finalidad es venderlos en pie a los municipios de Cuilco y Tacaná, para obtener un mayor ingreso económico.

### **3.1.3 Crianza y engorde de ganado bovino**

La actividad se realiza a nivel familiar, de manera doméstica, con el objeto de engordar a las vacas para venderlas en pie, es una fuente alternativa para generar ingresos. Se alimentan con pasto natural y maíz, representa un 2% de la producción pecuaria del Municipio.

### **3.1.4 Crianza y engorde de ganado ovino**

La crianza y engorde de ovejas, se realiza de forma doméstica, con mano de obra familiar, alimentación en base a pasto natural y maíz, representa el 6% de la producción pecuaria, entre los beneficios que se obtienen está la venta en pie a los Municipios cercanos, la venta de lana y la uso del estiércol como abono orgánico para mejorar la fertilidad de la tierra.

### **3.1.5 Volumen y valor de la producción**

En el Municipio la población se dedica a la crianza y engorde de pollo, chompipes, ganado porcino, ganado bovino, ganado y ganado ovino; según lo indicado en el cuadro 16, la crianza de pollo y chompipes representa un 84% del total de la producción, en segundo lugar la crianza de cerdos criollos con un 8%, en tercer lugar la crianza de ganado ovino con un 6% y en el cuarto lugar el ganado bovino con el 2%.

## **3.2 CARACTERÍSTICAS DE LA EXPLOTACIÓN AVÍCOLA**

Para la actividad pecuaria se utiliza el nivel tecnológico I, la mano de obra es familiar, la alimentación es a través de maíz, desperdicios de alimentos y pasto natural, la raza de los animales es criolla y se carece de asistencia técnica. En el Municipio existe una Delegación del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), que brinda apoyo a la comunidad a través de programas de vacunación para pollos y cerdos; sin embargo el presupuesto no es suficiente, por lo que no toda la población se beneficia; las vacunas para pollos cubren 34 comunidades y las vacunas para cerdos cubren 19 comunidades.

### **3.2.1 Tipo de producción**

La crianza de pollo, se realiza de forma doméstica, con mano de obra familiar, se alimentan con pasto natural y maíz que se produce en el Municipio. De 710 productores pecuarios, 386 se dedican a la crianza y engorde de pollo, el precio de venta unitario es de Q.77.00.

### **3.2.2 Alimentación**

La alimentación consiste en maíz, aproximadamente cada pollo consume 3 libras por mes, y el complemento son hierbas que nacen en el campo.

### **3.2.3 Profilaxis animal**

En la producción avícola es importante prevenir las enfermedades e infecciones, para ello es necesario un plan de vacunación, higiene y adecuada alimentación.

En el Municipio, los hogares que se dedican a la crianza y engorde de pollo, no aplican algún método de vacunación para prevención de enfermedades, solo existe una Delegación del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), que brinda apoyo a la comunidad a través de programas de vacunación

para pollos; sin embargo el presupuesto no es suficiente, por lo que no toda la población se beneficia; las vacunas para pollos cubren 34 comunidades.

### 3.2.4 Sistema de manejo de aves

En el Municipio no existe un manejo adecuado de las aves, no poseen control en la postura de huevos y reproducción de los pollos, porque están sueltas en el campo y en las calles.

### 3.2.5 Tamaño de finca

Según información obtenida por la población durante la investigación de campo efectuada en el Municipio, la crianza y engorde de pollo se desarrolla en las Microfincas.

### 3.2.6 Características tecnológicas

Para determinar las características tecnológicas, se consideró los instrumentos, procedimientos y métodos empleados en las tareas de producción de crianza y engorde de pollo.

**Tabla 2**  
**Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Características Tecnológicas**  
**Crianza y Engorde de Pollo**  
**Año 2013**

<b>Nivel Tecnológico</b>	<b>Razas</b>	<b>Asistencia técnica</b>	<b>Alimentación</b>	<b>Crédito</b>	<b>Otros</b>
I. Bajo	Criolla	No usa	Maíz y pasto natural	En menor escala	Mano de obra familiar, su finalidad es el autoconsumo y en pequeña cantidad comercialización

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo a las características de la crianza y engorde de pollo, el nivel tecnológico es bajo, tal y como se muestra en la tabla anterior.

## **CAPÍTULO IV**

### **COSTOS DE PRODUCCIÓN PECUARIA**

En el municipio de Tectitán la actividad avícola se encuentra poco desarrollada en cuanto a asistencia técnica en la crianza de los mismos, de los 545 hogares encuestados en 386 se estableció la existencia de ésta actividad. En el presente capítulo se desarrolla lo relacionado a los costos en que incurre la crianza y engorde de pollo.

#### **4.1 SISTEMA DE COSTOS**

Es el conjunto de procedimientos, técnicas, registros e informes estructurados en base a la teoría de la partida doble y otros principios contables, lo cual tiene por objeto la determinación de los costos unitarios de producción y el control de las operaciones en una entidad.

##### **4.1.1 Costeo directo de producción**

El Costo Directo es todo aquel costo indispensable para la producción y participan directamente en el proceso productivo, ayudan al productor a determinar la rentabilidad o no de la inversión.

#### **4.2 COSTO DE PRODUCCIÓN AVÍCOLA**

Es el total de recursos que necesita el productor para poder invertir en la crianza y engorde de pollo y si obtener como resultado un producto final. Se pueden aplicar dos métodos: costeo directo y costo absorbente de producción.

##### **4.2.1 Clasificación de los costos**

En este caso, se aplicará el costo directo de producción, éste consiste en separar los costos variables de los costos fijos, los costos variables se incluyen

en el costo de producción y existencias finales y al estado de resultados, mientras que los costos fijos son agregados como gastos.

#### **4.2.2 Elementos del costo**

Los elementos del costo del costo se conforman por insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

#### **4.2.3 Insumos**

Son gastos básicos e indispensables para llevar a cabo el proceso productivo. Para realizar ésta actividad económica los productores utilizan los siguientes insumos: pollos, maíz, pasto natural, deshechos de comida.

##### **4.2.3.1 Mano de obra**

Es el personal que está directamente relacionado con la producción. En el municipio de Tectitán no se pagan salarios porque la mano de obra es familiar.

##### **4.2.3.2 Costos Indirectos variables**

Son los elementos distintos de los insumos y la mano de obra directa, estos costos no se encuentran directamente relacionados con la producción, pero son necesarios para la elaboración de un producto; entre estos están: los artículos de limpieza, prestaciones laborales, energía eléctrica, etc.

#### **4.3 EXISTENCIA DE AVES**

El siguiente cuadro muestra el volumen y valor de la producción tomando como base a la existencia final de pollos.

**Cuadro 19**  
**Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Crianza y Engorde de Pollo, Microfincas**  
**Año: 2013**

<b>Concepto</b>	<b>Volumen de la Producción</b>	<b>Precio de venta en Q.</b>	<b>Valor de la producción en Q.</b>	<b>85% autoconsumo</b>	<b>15% Comercialización</b>
Existencia final	4,098	77.07	315,840	268,464	47,376

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra el volumen y valor de la producción de pollo, el 85% es para autoconsumo y el 15% se comercializa en el Municipio, en Cuilco y Tacaná.

#### 4.4 HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN

Muestra el costo unitario de producción de un pollo mediante la integración detallada de los insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

A continuación se presenta la hoja técnica de producción de un pollo, nivel tecnológico bajo.

**Cuadro 20**  
**Municipio de Tectitán, Huehuetenango**  
**Hoja Técnica del Costo de Producción**  
**Crianza y Engorde de Pollo, Microfincas**  
**Año: 2013**

<b>Elementos</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Precio Unitario Q.</b>	<b>Total Costo Encuestado Q.</b>	<b>Total Costo Imputado Q.</b>
<b>Insumos</b>					
Maíz	Quintal	0.195	41.00	8.00	8.00
Antibióticos	Unidad	0.007	35.00	0.23	0.23
Agua	Anual	0.000020	25.00	0.00	0.00050
<b>Total insumos</b>				<b>8.23</b>	<b>8.23</b>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Elementos	Unidad de medida	Cantidad	Precio Unitario Q.	Total Costo Encuestado Q.	Total Costo Imputado Q.
<b>Mano de obra</b>					
Cuidado y alimentación	Jornal	0.3750	71.40	0.00	26.78
Bono Incentivo	Jornal	0.3750	8.33	0.00	3.12
Séptimo día		29.90	0.17	0.00	4.98
<b>Total mano de obra</b>				<b>0.00</b>	<b>34.88</b>
<b>Costos indirectos variables</b>					
Cuota patronal IGSS (11.67%)		0.1167	31.76	0.00	3.71
Prestaciones laborales (30.55%)		0.3055	31.76	0.00	9.70
<b>Total costos indirectos variables</b>				<b>0.00</b>	<b>13.41</b>
<b>Costo directo de un pollo</b>				<b>8.23</b>	<b>56.52</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La hoja técnica del costo directo de producción, según encuesta, muestra que el costo necesario para la producción de un pollo en pie es de Q.8.23; del cual el 100% corresponde a los insumos, la mano de obra que es familiar no la toman en cuenta los productores en su costo de producción, al igual que los costos indirectos variables.

En el caso del costo imputado en la hoja técnica del costo directo de producción de un pollo en pie, se requiere de Q56.52, el cual se encuentra representado por el 14% que corresponde a insumos, el 62% a mano de obra y el 24% está integrado por los costos indirectos variables.

#### 4.5 ESTADO DE COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN

Para establecer el costo de los pollos, se aplicó el sistema de costeo directo, éste se conforma por los tres elementos del costo: insumos, mano de obra y costos indirectos variables.

A continuación se efectúa la comparación entre el costo directo de producción de crianza y engorde de pollo, según datos de encuesta e imputados.



**Cuadro 21**  
**Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Costo Directo de Producción**  
**Crianza y Engorde de Pollo, Microfincas**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	Microfincas	
	Encuestado	Imputado
<b><u>Avícola</u></b>		
Crianza y engorde de pollo		
<b>Insumos</b>	<b>33,712</b>	<b>33,712</b>
Maíz	32,764	32,764
Antibióticos	947	947
Agua	2	2
<b>Mano de obra</b>	<b>0</b>	<b>142,946</b>
Cuidado y alimentación	0	109,724
Bono Incentivo	0	12,801
Séptimo día	0	20,421
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>0</b>	<b>54,947</b>
Cuota patronal IGSS (11.67%)	0	15,188
Prestaciones laborales (30.55%)	0	39,759
<b>Costo directo</b>	<b>33,712</b>	<b>231,605</b>
<b>Total de unidades</b>	<b>4,098</b>	<b>4,098</b>
<b>Costo Unitario de un pollo</b>	<b>8.23</b>	<b>56.52</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El estado de costo directo de producción para la crianza de 4,098 pollos, indica que en los costos según encuesta, el productor invierte en total Q.33,712 y para los datos reales invierten Q.231,605, según encuesta la cantidad monetaria empleada para la crianza y engorde de pollo está representada en un 100% por los insumos, la mano de obra es no asalariada, ya que el mantenimiento de las aves es desarrollado por los miembros de la familia, por las características de ésta actividad, los productores no cuantifican costos en el cuidado de los animales, por ser una actividad familiar y de subsistencia.

La cantidad de insumos en los costos imputados para el mantenimiento de 4,098 pollos es igual a los costos según encuesta, éstos representan el 14%, la mano el 62% y los costos indirectos variables el 24%.

Según el estudio, se puede concluir que la producción pecuaria es de tipo tradicional, según la alimentación y porque los controles sanitarios son mínimos, asimismo, la falta de financiamiento y asesoría técnica afectan en forma negativa el desarrollo de la actividad productiva pecuaria.

Por la forma en que se desarrolla ésta actividad, los ingresos obtenidos en la comercialización, son mínimos, debido a que es una actividad de subsistencia secundaria a la actividad principal que es la agricultura, el costo de un pollo según datos encuestados es de Q8.23 y en los datos imputados es de Q56.52.

## CAPÍTULO V

### RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

En el presente capítulo presentan los resultados de la investigación sobre la producción de la crianza y engorde de pollo, en el municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango.

#### 5.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN

Para determinar la ganancia o pérdida en las operaciones de producción de la crianza y engorde de pollo, es importante conocer las ventas y el costo.

El estado de resultados es el estado financiero que muestra la ganancia o pérdida neta que se obtiene de la crianza y engorde de cada pollo, para este caso está compuesto por el costo de producción, los gastos de operación e impuestos.

A continuación se muestra el estado de resultados, con los elementos que lo integran y al final se muestra la ganancia neta y la rentabilidad que obtiene el propietario al final del período.

**Cuadro 22**  
**Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Crianza y Engorde de Pollo - Microfincas**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013**  
**(Cifras en quetzales)**

Descripción	Microfincas	
	Encuestado	Imputado
<b><u>Avícola</u></b>		
Crianza y engorde de pollo		
Ventas	315,840	315,840

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Microfincas	
	Encuestado	Imputado
4,098 unidades a Q77.07		
(-) Costo directo de producción	33,712	231,605
Utilidad marginal	282,128	84,235
(-) Gastos de administración	0	0
Ganancia antes del I.S.R	282,128	84,235
Impuesto sobre la renta	87,460	26,113
Ganancia neta	194,668	58,122
<b>Rentabilidad</b>		
Ganancia neta / ventas netas	<b>1</b>	<b>0.18</b>
Ganancia neta / costos + gastos	<b>6</b>	<b>0.25</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra el resultado de la venta de pollo, en el que los ingresos por ventas, según encuesta, ascienden a Q.315,840, el costo directo de producción es de Q33,712, del que resulta una ganancia neta de Q194,668, después del Impuesto Sobre la Renta.

## 5.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

La rentabilidad es la capacidad que tienen los productores para generar rendimiento por cada Q.1.00 invertido, se analizará la rentabilidad con relación a las ventas netas y a los costos y gastos en el estrato de Microfincas.

La rentabilidad describe los beneficios económicos de la inversión de capital utilizado para su operación, el resultado es expresado en términos porcentuales, de pueden analizar indicadores de diferente tipo para relacionar el estado de resultado con el costo de producción.

En el Municipio, para ésta actividad no poseen una estructura de costos, por lo tanto no establecen la rentabilidad de sus actividades productivas.

## 5.2.1 Indicadores pecuarios

“Son las razones que se forman con los datos relacionados con la producción pecuaria, éstos tienen como objetivo determinar el rendimiento de cada uno de los elementos que participan en el proceso productivo” <sup>19</sup>

A continuación se presentan algunos índices de importancia en la crianza y engorde de pollo en el municipio de Tectitán.

### 5.2.1.1 Índice de insumos consumidos datos encuesta e imputados

Estos indican la cantidad de alimento que consume cada pollo.

$$\text{Fórmula : } \frac{\text{Q. Gastos en insumos}}{\text{Número de aves vivas}} = \frac{33,712}{4,098} = \mathbf{8.23}$$

Según información obtenida, en datos encuestados e imputados Q8.23 se invierte en insumos por cada pollo.

### 5.2.1.2 Índice de costo de mano de obra empleada datos encuesta e imputados

$$\text{Fórmula : } \frac{\text{Q. Gastos en mano de obra}}{\text{Número de aves vivas}} = \frac{142,946}{4,098} = \mathbf{34.88}$$

Respecto a la mano de obra, en los datos encuestados no se considera su pago, pero en lo real por el cuidado de cada pollo se paga Q34.88.

<sup>19</sup> Material de apoyo, Seminario Específico EPS Segundo semestre 2013.

### 5.2.1.3 Índice de costos indirectos variables datos encuesta e imputados

Indica los gastos efectuados por el productor por concepto de prestaciones laborales y otros gastos que forman parte del proceso productivo.

$$\text{Fórmula : } \frac{\text{Q. Costos indirectos variables}}{\text{Número de aves vivas}} = \frac{54,947}{4,098} = 13.41$$

Por cada pollo se invirtió según los datos imputados Q13.41, estos gastos incluyen prestaciones laborales y cuota patronal IGSS, la población no los considera la población porque la mano de obra es familiar.

## 5.2.2 Indicadores financieros

“Son técnicas de análisis que se usan para medir las condiciones de equilibrio financiero de las empresas en un momento determinado, la naturaleza del análisis dependerá de la clase de interrogantes que se plantee y del uso que se piense dar a la información.”<sup>20</sup>

### 5.2.2.1 Ganancia sobre costos y gastos

Es el resultado de la relación ganancia neta dividido dentro del costo directo de producción.

---

<sup>20</sup> Material de apoyo, Seminario Específico EPS. Facultad de Ciencias Económicas. Escuela de Auditoría. Universidad de San Carlos de Guatemala. Segundo semestre 2013.

**Cuadro 23**  
**Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Ganancia Sobre Costos y Gastos**  
**Crianza y Engorde de Pollo - Microfincas**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013**  
**(Cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>Encuestado</b>	<b>Imputado</b>
Ganancia neta	194,668	58,122
Costos + gastos	33,712	231,605
Rentabilidad		
Ganancia neta / costos + gastos	<b>6%</b>	<b>0.25%</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El resultado muestra que la ganancia neta, según encuesta, representa un 6%; en lo referente a los datos imputados el porcentaje de rentabilidad es de 0.25%.

#### **5.2.2.2 Margen de ganancia neta**

Este indicador muestra la utilidad que el productor obtiene por cada quetzal obtenido de las ventas.

**Cuadro 24**  
**Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Margen de Ganancia Neta**  
**Crianza y Engorde de Pollo - Microfincas**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013**  
**(Cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>Encuestado</b>	<b>Imputado</b>
Ganancia neta	194,668	58,122
Ventas	315,840	315,840
Rentabilidad		
Utilidad neta / ventas	<b>1%</b>	<b>0.18%</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra que el productor obtiene por cada quetzal vendido Q.1.00, según encuesta, mientras que en los datos imputados obtiene Q.0.18 centavos.

### 5.2.2.3 Margen de utilidad marginal

Es el resultado obtenido de la relación utilidad marginal entre las ventas, lo que da como resultado la rentabilidad por cada quetzal obtenido por las ventas realizadas.

**Cuadro 25**  
**Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango**  
**Margen de Utilidad Marginal**  
**Crianza y Engorde de Pollo - Microfincas**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013**  
**(Cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>Encuestado</b>	<b>Imputado</b>
Utilidad marginal	282,128	84,235
Ventas	315,840	315,840
<b>Rentabilidad</b>		
Utilidad marginal / ventas	<b>0.89</b>	<b>0.27</b>

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El margen de ganancia marginal, de acuerdo a los datos según encuesta, refleja una rentabilidad de Q0.89 por quetzal invertido, para los datos imputados se observa que por cada quetzal invertido el productor obtiene una ganancia de un Q0.27.



## CONCLUSIONES

Con base en los resultados del estudio en el municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango, se concluye lo siguiente:

- La topografía del Municipio tiene repercusiones negativas para sus habitantes, puesto que en la mayoría de sitios poblados del área rural tienen problema con las vías de acceso; esto causa deficiencias en el servicio de transporte, debido a que en muchos de estos lugares únicamente ingresa pick-up, con lo que se pone en riesgo la vida de los pobladores.
- Al 2013 la tasa de cobertura educativa municipal disminuyó a 70.14%, también se registra un aumento en el número de niños en edad escolar y no todos tienen acceso al servicio de educación; esto genera falta de oportunidades para los educandos, situación que influye directamente en el desarrollo económico a futuro de la población del Municipio.
- Las actividades pecuarias que se desarrollan en el Municipio son la crianza y engorde de pollo, chompipes, cerdos, ganado bovino y ganado ovino, para su cuidado se emplea mano de obra familiar, sin ninguna tecnificación.
- La actividad pecuaria también es representativa en el Municipio, sin embargo según encuesta, el cálculo de los costos de producción descritos por el productor es incorrecto, porque no se toma en cuenta la totalidad de los costos en los que se incurre y por ende los precios de venta se estiman de forma empírica; no existen controles contables, organización empresarial y asesoría técnica.

## RECOMENDACIONES

Con base en las conclusiones del estudio realizado en el municipio de Tectitán, del departamento de Huehuetenango, a continuación se procede a recomendar lo siguiente:

- Que la población a través de las autoridades municipales, soliciten el mejoramiento de las principales rutas de acceso y con esto mejorar la situación del transporte para proteger la integridad física de los habitantes y visitantes, minimizar el riesgo de desastres, así como mejorar las condiciones generales bajo las cuales se realizan las transacciones comerciales en el Municipio.
- Que la población gestione ante el Ministerio de Educación, programas de ampliación de cobertura educativa, a través de entidades de apoyo, por medio de los cuales se eleve el porcentaje de alumnos con acceso a este servicio y que se evalúen las causas por las cuales una proporción de educandos no concluye el ciclo de educación escolar.
- Que las productores de las distintas actividades representadas en el Municipio, requieran a instituciones como el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, asistencia y capacitación para mejorar sus procesos .
- Que los productores pecuarios se organicen para implementar controles contables, capacitación técnica y asistencia financiera, necesarias para establecer precios de venta razonables y con esto mejorar el margen de utilidad que obtienen, de esa forma mejorar también los beneficios para la comunidad a través de la generación de empleo.

## BIBLIOGRAFIA

- AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. “Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos”, (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados); Facultad de Ciencias Económicas, USAC, 2ª edición 44 pp.
- ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE. Constitución Política de la República de Guatemala. Guatemala 2002.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Disposiciones para el fortalecimiento del sistema tributario y el combate al contrabando y defraudación tributaria, Decreto Número 04-2012.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila. Acuerdo Gubernativo No. 359-2012.
- FUNCEDE (Fundación Centroamericana de Desarrollo) 1995. Diagnóstico del municipio de Tectitán. Guatemala. 17 p
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. 2012. Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos. Guatemala. 17p.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. INE. XI Censo Nacional de Población y VI Habitación, República de Guatemala. de 2002, 72 pp.

- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, INE. X Censo Nacional de Población y V Habitación. Guatemala 1994.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. INE. III Censo Nacional Agropecuario. 1979. Guatemala.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. INE. IV Censo Nacional Agropecuario. 2003. Guatemala.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. INE. 2011. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI). Guatemala. 8p.
- JIMÉNEZ DE CHANG, D. 2001. Normas para la elaboración de bibliografías en trabajos de investigación. 2da. Ed. Guatemala. 17 p.
- MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN. Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgo. 2013. Colección de Mapas República de Guatemala. Guatemala. s.p.
- MINISTERIO DE ECONOMÍA, DIRECCIÓN GENERAL DE ESTADÍSTICA III Censo Nacional Agropecuario. Existencia de animales y productos Agropecuarios derivados. Tomo I Volumen III 1979. 54pp.
- MINISTERIO DE ECONOMÍA, DIRECCIÓN GENERAL DE ESTADÍSTICA III Censo Nacional Agropecuario. Cultivos, producción agrícola y forestal. Tomo I Volumen II 1979. 105pp.