

**MUNICIPIO DE TECTITÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)”

PABLO CÉSAR MORALES JUÁREZ

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE TECTITÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)”

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015**

2015

(c)

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

TECTITÁN – VOLUMEN 8

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

**UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)”

**MUNICIPIO DE TECTITÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

PABLO CÉSAR MORALES JUÁREZ

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, julio de 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 17 de agosto de 2015, según Acta No. 19-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.18 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)", municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango.

Presentó **PABLO CÉSAR MORALES JUÁREZ**

Para su graduación profesional como: **CONTADOR PUBLICO Y AUDITOR**

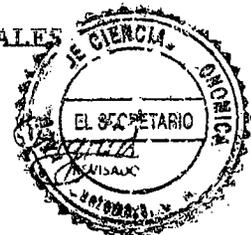
Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de agosto de dos mil quince.

Atentamente,

"DIGNITAS ET VERITAS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.

DEDICATORIA

- A DIOS:** Fuente inagotable de amor y sabiduría que con su infinita misericordia me permite lograr uno de mis más preciados anhelos.
- A MIS PADRES:** Hortencia Juárez Merlos y Cesar Augusto Morales Barrios†, por su amor, ejemplos, sacrificios, sabios consejos y apoyo incondicional que siempre me han brindado.
- A MIS HERMANOS:** Christian Omar, Mónica Lizzette †, Byron Eduardo, Daniel Arnoldo por su apoyo con amor fraternal.
- A MIS TÍOS, TÍAS Y PRIMOS:** Con cariño y aprecio.
- A MIS CATEDRATICOS:** Por sus conocimientos compartidos y el apoyo brindado.
- A MI PATRIA:** Guatemala, que mi esfuerzo ayude a su desarrollo y progreso.
- A LA UNIVERSIDAD:** San Carlos de Guatemala centro de Enseñanza Superior, especialmente a la Facultad de Ciencias Económicas, casa de estudios en cuyas aulas inicié, adquirí conocimientos y culminé mi carrera profesional.

ÍNDICE GENERAL

No.		Pag.
	INTRODUCCIÓN	1
	CAPÍTULO I	1
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	1
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	6
1.1.6	Orografía	6
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	7
1.1.7.1	Culturales	8
1.1.7.2	Deportivos	8
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO- ADMINISTRATIVA	8
1.2.1	División política	8
1.2.2	División administrativa	11
1.3	RECURSOS NATURALES	12
1.3.1	Hídricos	12
1.3.2	Bosques	14
1.3.3	Suelos	16
1.3.4	Fauna	16
1.3.5	Flora	16
1.3.6	Minas y canteras	17
1.4	POBLACIÓN	17
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	17
1.4.2	Población por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	17
1.4.3	Densidad poblacional	19
1.4.4	Población económicamente activa	19
1.4.4.1	Población económicamente activa por sexo	19
1.4.4.2	Población económicamente activa por área geográfica	20
1.4.4.3	Población económicamente activa, por actividad productiva	21
1.4.5	Migración	21
1.4.5.1	Inmigración	21
1.4.5.2	Emigración	21
1.4.6	Vivienda	21
1.4.7	Ocupación y salarios	22
1.4.8	Niveles de ingresos	22
1.4.9	Pobreza	23
1.4.9.1	Pobreza extrema	24

1.4.9.2	Pobreza no extrema	24
1.4.9.3	Pobreza total	25
1.4.10	Desnutrición	25
1.4.11	Empleo	26
1.4.12	Subempleo	26
1.4.13	Desempleo	27
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	27
1.5.1	Educación	27
1.5.2	Salud	28
1.5.3	Agua	28
1.5.4	Energía eléctrica	29
1.5.5	Drenajes y alcantarillado	29
1.5.6	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	29
1.5.7	Sistema de recolección de basura	30
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	30
1.5.9	Letrinización	30
1.5.10	Cementerio	31
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	31
1.6.1	Unidades de mini-riego	32
1.6.2	Centros de acopio	32
1.6.3	Mercados	32
1.6.4	Vías de acceso	33
1.6.5	Puentes	34
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	34
1.6.7	Telecomunicaciones	34
1.6.8	Transporte	35
1.6.9	Rastros	36
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	36
1.7.1	Organizaciones sociales	36
1.7.1.1	Consejo comunitario de desarrollo	36
1.7.1.2	Consejo de padres de familia	36
1.7.1.3	Consejo educativo	37
1.7.1.4	Junta escolar	37
1.7.1.5	Comité de mujeres	37
1.7.2	Organizaciones productivas	37
1.8	ENTIDADES DE APOYO	38
1.8.1	Instituciones estatales	38
1.8.2	Instituciones municipales	38
1.8.3	Organizaciones no gubernamentales	38
1.8.4	Instituciones privadas	39
1.8.5	Instituciones internacionales	39

1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	41
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	43
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	43
1.10.2	Matriz de vulnerabilidades	45
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	46
1.11.1	Diagnóstico administrativo	46
1.11.1.1	Planeación	47
1.11.1.2	Organización	47
1.11.1.3	Integración	47
1.11.1.4	Dirección	48
1.11.1.5	Control	48
1.11.2	Diagnóstico financiero	49
1.11.2.1	Presupuesto	49
1.11.2.2	Contabilidad integrada	55
1.11.2.3	Tesorería	60
1.11.2.4	Préstamos y donaciones	61
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	63
1.12.1	Flujo comercial	63
1.12.1.1	Importaciones	63
1.12.1.2	Exportaciones	63
1.12.2	Flujo financiero	64
CAPÍTULO II		65
ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN		65
2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	65
2.1.1	Tenencia de la tierra	66
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	67
2.1.3	Concentración de la tierra	68
2.1.4	Coefficiente de Gini	68
2.1.5	Curva de Lorenz	69
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	70
2.2.1	Agrícola	71
2.2.2	Pecuaría	72
2.2.3	Artesanal	74
2.2.4	Actividad de comercio y servicios	75

	CAPÍTULO III	77
	PRODUCCIÓN ARTESANAL	77
3.1	PRINCIPALES ACTIVIDADES	77
3.1.1	Tamaño de la empresa	77
3.1.1.1	Pequeños artesanos	78
3.1.1.2	Medianos artesanos	78
3.1.1.3	Grandes artesanos	78
3.2	RAMA DE ACTIVIDAD	78
3.2.1	Tamaño de la empresa	79
3.2.2	Tecnología utilizada por tamaño de la empresa	79
3.2.3	Volumen y valor de la producción	79
	CAPÍTULO IV	80
	COSTOS DE PRODUCCIÓN ARTESANAL	80
4.1	HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN	80
4.1.1	Hoja técnica del costo directo de producción de pan dulce	80
4.1.2	Hoja técnica del costo de producción de pan francés	82
4.2	COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN	83
4.2.1	Costo directo de producción de pan dulce	84
4.2.2	Costo directo de producción de pan francés	85
	CAPÍTULO V	87
	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	87
5.1	RESULTADO DE LA PRODUCCIÓN	87
5.1.1	Estado de resultados de pan dulce	87
5.1.2	Estado de resultados de pan francés	88
5.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	89
5.2.1	Indicadores artesanales	90
	CONCLUSIONES	95
	RECOMENDACIONES	97
	BIBLIOGRAFÍA	98

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Análisis de la Población, Años 1994, 2002 y 2013	18
2	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa , Año 1994, 2002 y 2013	20
3	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Ingresos Familiares por Hogar según Rango Mensual , Año 2013	23
4	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Servicio de Letrinización , Año 2013	31
5	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período 2009-2013, (cifras en quetzales)	50
6	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período 2009-2013, (cifras en quetzales)	53
7	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período 2011-2013, (cifras en quetzales)	57
8	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Balance General, Período 2011-2013, (cifras en quetzales)	59
9	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Préstamos, Período 2011-2013, (cifras en quetzales)	62
10	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Formas de Tenencia de la Tierra, Años 1979, 2003 y 2013	66
11	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Formas de Uso de la Tierra, Años 1979, 2003 y 2013	67
12	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Formas de Concentración de la Tierra, Años 1979, 2003 y 2013	69

13	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año 2013	71
14	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Extensión, Valor y Volumen de la Producción Agrícola, Año 2013	72
15	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Valor y Volumen de la Producción Pecuaria, Año 2013	73
16	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Valor y Volumen de la Producción Artesanal, Año 2013	75
17	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades de Comercios y Servicios, Año 2013	76
18	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Quintal de Harina para Pan Dulce Año 2013 (cifras en quetzales)	81
19	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Quintal de Harina para Pan Francés Año 2013 (cifras en quetzales)	82
20	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo Directo de Producción de Pan Dulce Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2013 (cifras en quetzales)	84
21	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo Directo de Producción de Pan Francés Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2013 (cifras en quetzales)	86
22	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados Producción de 248 Quintales de Harina de Pan Dulce Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013 (cifras en quetzales)	87
23	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados Producción de 62 Quintales de Harina de Pan Dulce Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013 (cifras en quetzales)	89

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, División Política, Años 1994, 2002 y 2013	9
2	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Entidades de Apoyo, Año 2013	40
3	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Requerimiento de Inversión Social y Productiva, Año 2013	42
4	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Riesgos Naturales, Año 2013	43
5	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidades, Año 2013	45
6	Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Tamaño de las Unidades Economicas, Año 2013	65

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Organigrama Funcional, 2013	12
2	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años 1979, 2003 y 2013	70

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango, Localización Geográfica, Año 2013	5

INTRODUCCIÓN

El Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, está orientado al estudio de la realidad social y económica de la población guatemalteca, tal estudio es realizado por medio de una investigación y con base en la información recabada sobre la población asignada y al análisis de la investigación realizada, detectar la problemática que afecta a tal comunidad, para proponer soluciones que contribuyan al desarrollo humano y económico de la sociedad. Dicho estudio se realiza con la participación de estudiantes de las carreras de Contaduría Pública y Auditoría, Administración de Empresas y Economía.

Con base a la investigación realizada en el mes de octubre del 2013, se presenta el informe individual "Costos y Rentabilidad de Unidades Artesanales (Panadería)" como parte integral del tema general "Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión" en el municipio de Tectitán departamento de Huehuetenango.

El objetivo que se planteó fue, determinar a través del análisis de las unidades productivas del Municipio, las deficiencias y dificultades que padecen los artesanos, referentes a los costos de operación; sugerir alternativas en la determinación de tales costos y rentabilidad, mejorar la capacidad productiva y el aumento de sus ingresos.

Los objetivos específicos, poner en práctica los conocimientos teóricos obtenidos, con el propósito de analizar el comportamiento de la actividad de panadería y conocer la realidad de la misma, en el municipio de Tectitán.

En el desarrollo del trabajo de campo, se utilizó el método de investigación científica, utilizando la técnica de observación directa, entrevistas, análisis e interpretación de la información recopilada, a través de una boleta de encuesta. Para ello se aplicó el método de muestreo aleatorio simple, con el cual se obtuvo una muestra de 5 panaderías.

El capítulo I describe el marco general del Municipio, recursos naturales, división administrativa y política; característica socio-demográficas, servicios básicos, infraestructura productiva.

El capítulo II contiene la organización de la estructura agraria y de la producción agrícola, el uso y la tenencia de la tierra así como la concentración que predomina en esta.

En el capítulo III se describe y analiza la producción artesanal, en sus distintas ramas de actividad.

El capítulo IV se refiere a los costos de producción, elementos, los métodos y técnicas a utilizar en la producción de pan dulce y de pan francés, utilizados en este capítulo los datos de encuesta y datos imputados.

En el capítulo V consiste en la rentabilidad de la producción en donde se determinan los indicadores artesanales, datos financieros e impacto que ejerce en la economía del lugar.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En el presente capítulo trata de las características y aspectos generales del Municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango. Se describen datos relacionados al Municipio y particularidades del mismo, también se describen temas como la división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos e infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo y flujo comercial y financiero.

1.1 MARCO GENERAL

El objetivo fundamental del diagnóstico socioeconómico es contribuir con el país a través de la identificación de las condiciones más favorables para su desarrollo; esto se logra mediante la identificación de áreas de oportunidad que promuevan el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Para lograr dichos fines, se requiere de una amplia gama de recursos, entre los que destaca la información estadística, así como la recopilación de información de las distintas variables, las cuales se describen a continuación.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala posee una superficie de 108.889 km² y se encuentra organizada en ocho regiones geográficas, 22 departamentos y 334 municipios. Los departamentos que la conforman son: Guatemala, Alta Verapaz, Baja Verapaz, Chimaltenango, Chiquimula, El Progreso, Escuintla, Huehuetenango, Izabal, Jalapa, Jutiapa, Petén, Quetzaltenango, Quiché, Retalhuleu, Sacatepéquez, San Marcos, Santa Rosa, Sololá, Suchitepéquez, Totonicapán y Zacapa.

Su capital es la Ciudad de Guatemala, llamada oficialmente Nueva Guatemala de la Asunción. La población indígena compone un 40% del total del país. El

idioma oficial es el español, asimismo cuenta con 22 idiomas mayas, así como los idiomas Xinca y Garífuna.

1.1.2 Contexto departamental

Huehuetenango se ubica en el noroccidente del país y pertenece a la Región VII, limita al norte y al oeste con la República de México, al sur con el departamento de San Marcos y al este con el departamento de Quiché.

Su extensión territorial es de 7.403 km², posee una topografía variada, con montañas que exceden los 3,850 metros sobre el nivel del mar (msnm) en la Sierra de los Cuchumatanes, y tierras bajas que descienden hasta unos 300 msnm.

Una de las características del Departamento es su gran diversidad etnolingüística, expresada en nueve grupos lingüísticos: Mam, Q´anjobal, Awakateko, Tektikeko, Poptí, Chuj, Kiché, Akateko y Chalchiteko y los castellano-hablantes (mestizos) que son los más numerosos, seguidos por el grupo Mam y el Q´anjobal.

1.1.3 Antecedentes históricos

Tectitán es un municipio muy antiguo, teniéndose referencias de su existencia desde fines del siglo XVII (1690), de acuerdo con una cita hecha entonces por el historiador Fuentes y Guzmán. Posteriormente, otros historiadores y viajeros se refieren a este municipio en sus crónicas y relaciones de viajes, tales como Pedro Cortés y Larraz (1770) y Joseph Domingo Hidalgo (1797). En tales referencias se denomina a este municipio como "Tectitán", la que parece ser su denominación original.

“Durante el período colonial la cabecera de este municipio se conoció como Santa María Magdalena Tectitán. Ello confirma que la patrona del municipio es la indicada Santa de la Iglesia Católica”¹.

Tectitán proviene de voces náhuatl, que propiamente sería Tectitlán, que significa lugar de pedernales, posiblemente en referencia a lo estéril y pedregoso de sus cumbres. La etimología también puede interpretarse como “correo de piedra”, de tet, que es piedra y titlán, “mensajero”.²

El traje usado por el hombre se denominaba Teco, por esa razón los pobladores de Cuilco y Tacaná solían llamar a los habitantes de este poblado por el nombre de Tecos y fue así como se originó otra versión del nombre Tectitán.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Tectitán se encuentra situado en la parte sur del departamento de Huehuetenango, en la Región VII o Región Nor-occidental. La Cabecera Municipal está ubicada en las coordenadas 15°18'20" de latitud norte y 90°03'36" de longitud oeste, a una altura promedio de 2,200 metros sobre el nivel del mar, a una distancia de 105 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango y posee una extensión territorial de 73.986 kilómetros cuadrados. Sus colindancias son al norte y al este con el municipio de Cuilco, al sur con el municipio de Tacaná, departamento de San Marcos y al oeste con México.

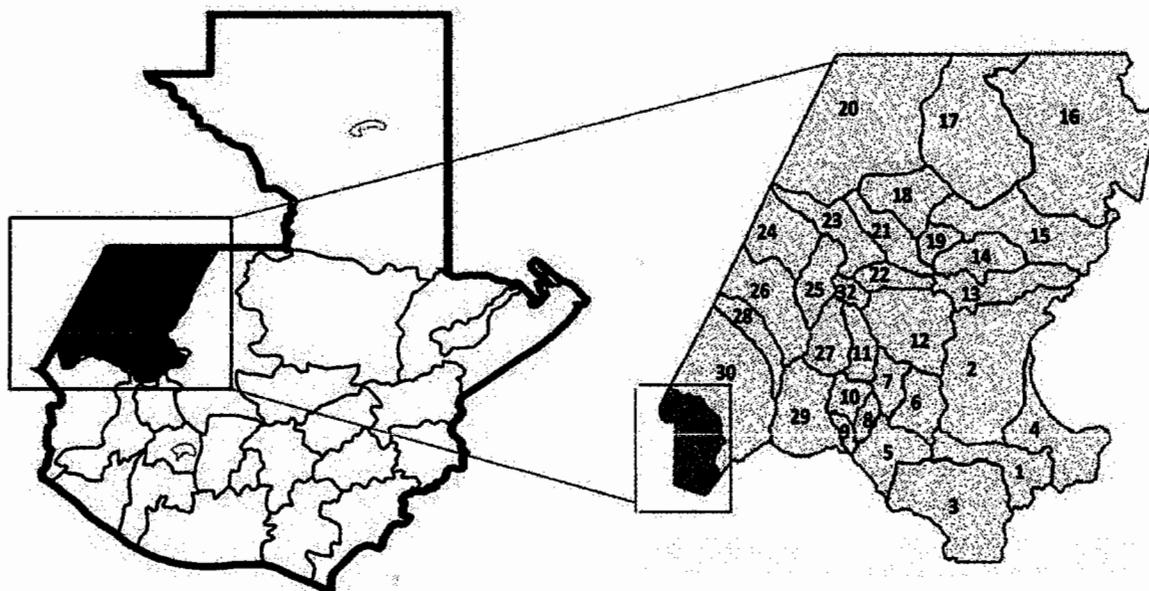
Para ingresar al municipio de Tectitán existen tres vías principales de acceso, la ruta Quetzaltenango – San Marcos por la carretera CA-1 hasta el kilómetro 185 hacia el municipio de La Esperanza, luego por San Juan Ostuncalco y por último

¹FUNCEDE (Fundación Centroamericana de Desarrollo) 1995. *"Diagnóstico del Municipio de Tectitán"*. Guatemala. 17 p.

²Ibid.

por Palestina de los Altos para llegar a San Marcos por la carretera 12-N que conduce a Tacaná por medio del poblado de Ixchiguán, esta ruta conduce directamente al municipio de Tectitán. La distancia aproximada desde la ciudad capital es de 317 kilómetros. Asimismo, en el municipio de San José Ojetenam, San Marcos existe un ingreso hacia Tectitán en un tramo con segmentos de terracería, a una distancia de 16 kilómetros. La segunda ruta, proviene de la cabecera departamental de Huehuetenango por la carretera asfaltada CA-1 al municipio de Colotenango donde se toma la ruta 7-W para llegar a San Idelfonso Ixtahuacán, luego a Cuilco a 35 kilómetros y por último ingresar a Canibal y tomar la ruta hacia Tectitán a 17 kilómetros; esta ruta es de 355 kilómetros desde la ciudad capital. Por último, la tercera ruta es la de La Mesilla, Huehuetenango, en la carretera CA-1 hasta llegar al área fronteriza con Comalapa, México, desde este punto se toma la carretera de terracería para llegar al municipio de Cuilco, Huehuetenango y por último se toma la carretera pavimentada 7-W que conduce a Tectitán a 17 kilómetros de distancia.

Mapa 1
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Localización Geográfica
Año 2013



No.	Municipio	No.	Municipio
1	Huehuetenango	17	San Mateo Ixtatán
2	Chiantla	18	San Sebastián Coatán
3	Malacatancito	19	San Rafael La Independencia
4	Aguacatán	20	Nentón
5	Santa Bárbara	21	San Miguel Acatán
6	San Sebastián Huehuetenango	22	Concepción Huista
7	San Juan Atitán	23	Jacaltenango
8	San Rafael Petzal	24	Santa Ana Huista
9	San Gaspar Ixchil	25	San Antonio Huista
10	Colotenango	26	La Democracia
11	Santiago Chimaltenango	27	San Pedro Necta
12	Todos Santos Chuchumatán	28	La Libertad
13	San Juan Ixcoy	29	Ixtahuacán
14	Soloma	30	Cuilco
15	Santa Eulalia	31	Tectitán
16	Santa Cruz Barillas	32	Unión Cantinil

Fuente: elaboración propia con base en información de la Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgo, Colección de Mapas República de Guatemala, proporcionada por el MAGA (Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación), 2013.

1.1.5 Clima

“El municipio de Tectitán se divide en tres zonas con diferentes tipos de climas, siendo éstos”³:

Zona semi-fría húmeda: se encuentra en los poblados localizados a una altitud sobre el nivel del mar de 1,900 a 2,300 metros, la temperatura media anual oscila entre 13.3 y 17 grados centígrados.

Zona templada húmeda: localizada a una altitud de 1,400 a 1,900 metros sobre el nivel del mar. Tiene una temperatura media anual entre 17 y 21 grados centígrados.

Zona templada sub-húmeda: prevalece un clima templado con temperatura promedio entre 17 y 21 grados centígrados. Altitud 1,400 a 1,900 metros sobre el nivel del mar.

1.1.6 Orografía

El Municipio se encuentra rodeado por montañas y cerros, los cuales se describen a continuación.

Montaña Chisté: se encuentra en la comunidad del mismo nombre, a una altura de 2,800 msnm.

Cerro Timulúj: localizado en la comunidad de Timulúj, tiene dos elevaciones que los habitantes creen que son pirámides mayas, utilizados antiguamente por los sacerdotes mayas como centro ceremonial.

³MAGA (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación). Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgo. 2013. "Colección de Mapas República de Guatemala". Guatemala. s.p.

Cerro Toninquin: ubicado en la aldea del mismo nombre, llamado también cerro Tuismaché, considerado una cumbre volcánica por su altura de 3,000 msnm.

Cerro Cruz del Venado: se encuentra a 5 kilómetros de la Cabecera Municipal, su nombre se deriva porque antiguamente en este lugar se realizaba la caza de venados.

Cerro del Gavilucho: está ubicado en el caserío El Zapote, nombrado de esta manera por la existencia de gavilanes en abundancia.

Cerro Ixmujil: está ubicado en la comunidad del mismo nombre, posee nacimientos de agua que abastecen a las comunidades de Ixmujil y El Progreso.

Montaña La Avanzada: es la montaña de mayor importancia, la cual constituye un área de reserva ecológica y además en él se encuentran los nacimientos de agua que abastecen a la Cabecera Municipal y a otras comunidades cercanas.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

“En Tectitán, como en casi todos los pueblos de Guatemala, todavía se conservan parte de las tradiciones y costumbres heredadas desde la época prehispánica y colonial; algunas se realizan en la convivencia social, otras tienden a desaparecer o han desaparecido por los efectos de la transculturización”⁴.

Dichas actividades de carácter cultural y deportivo son importantes para incentivar la convivencia y el fortalecimiento de la identidad dentro de las comunidades.

⁴ Consultado en:
<http://www.deguate.com/municipios/pages/huehuetenango/tectitan/historia.php#.UxZeQON5Pfc>
noviembre 2013.

1.1.7.1 Culturales

Con relación al área cultural, en el municipio de Tectitán se practican principalmente las religiones católica y evangélica. "La fiesta titular de Tectitán se realiza entre la tercera y la cuarta semana de julio, siendo el día principal el 22 de julio, fecha en la cual la Iglesia Católica celebra la festividad de Santa María Magdalena"⁵.

1.1.7.2 Deportivos

Existe un comité a nivel municipal encargado de la organización de eventos deportivos, dentro de los cuales se mencionan torneos intermunicipales de fútbol y básquetbol en categorías mayor, juvenil e infantil en la rama masculina.

Asimismo, se menciona la práctica de deportes y expresión artística del género femenino en algunas escuelas del Municipio. Dichos eventos se realizan a lo largo del año con motivo de festividades culturales y religiosas, torneos escolares y la fiesta titular.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO- ADMINISTRATIVA

La división político-administrativa de un país implica una organización interna del territorio y un ordenamiento de las actividades políticas, sociales, económicas y administrativas que se desarrollan dentro de su estructura

1.2.1 División política

La división política del municipio de Tectitán, está conformada de la siguiente manera: colinda al sur con el municipio de Tacaná del departamento de San Marcos, al oeste con México y al este y al norte con el municipio de Cuilco del departamento de Huehuetenango.

⁵ SEGEPLAN/DPT. (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. Dirección de Planificación Territorial). 2010. *Plan de Desarrollo Tectitán*. Huehuetenango. Guatemala. Pág.16.

Tabla 1
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
División Política
Años 1994, 2002 y 2013

No.	Categoría lugar Poblado	Censo 1994	Censo 2002	Encuesta 2013
1	Tectitán	Pueblo	Pueblo	Pueblo
2	Agua Caliente	Caserío	Caserío	Aldea
3	Chisté	Aldea	Aldea	Aldea
4	El Zapote	Caserío	Caserío	Cantón
5	Checaú	Caserío	Caserío	Caserío
6	Ixconolí	Caserío	Caserío	Caserío
7	Ixmujil	Caserío	Caserío	Cantón
8	Los Madronales	Caserío	Caserío	Caserío
9	Los Manzanales	Caserío	Caserío	Caserío
10	Sacchumbá	Caserío	Caserío	Caserío
11	Tichumel	Caserío	---	Caserío
12	Tiux	Caserío	Caserío	Caserío
13	Toninquín	Aldea	Aldea	Aldea
14	Toajlaj	Caserío	Caserío	Caserío
15	Talzú	Caserío	Caserío	Caserío
16	Tuibiá	Caserío	Caserío	Cantón
17	Tojul	Caserío	Caserío	Caserío
18	Totanán	Caserío	Caserío	Aldea
19	Timuluj	Caserío	Caserío	Caserío
20	Cheosh	Caserío	Caserío	Cantón
21	Llano Grande	Caserío	Caserío	Caserío
22	El Progreso	Caserío	Caserío	Cantón
23	Guayabal	Caserío	Caserío	Caserío
24	Los Naranjales	Caserío	Caserío	Barrio
25	Tosijón (Tuitzijom)	Paraje	Paraje	Caserío
26	Tuisboche	Caserío	Caserío	Cantón
27	El Naranjo	Caserío	Caserío	Cantón
28	Los Laureles	---	Caserío	Caserío
29	Nueva Independencia	---	---	Cantón
30	Las Flores	---	---	Barrio
31	Piedra Redonda	---	---	Caserío
32	Barrio Nuevo	---	---	Barrio
33	Loma Bonita	---	---	Caserío
34	Cuatro Caminos	---	---	Cantón
35	El Coro	---	---	Caserío
36	El Jardín	---	---	Cantón

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No.	Categoría lugar Poblado	Censo 1994	Censo 2002	Encuesta 2013
37	Tojla	---	Caserío	---
38	Escolojab	Caserío	Caserío	---
39	Chaquixul	Caserío	---	---
40	Sajchoch	Caserío	Caserío	---
41	El Carrizal	Caserío	---	---
42	Buena Vista I	Caserío	Caserío	---
43	Chejatzé	Caserío	Caserío	---
44	Buena Vista II	Caserío	---	---
45	Taloj	Caserío	Caserío	---
46	Espinero*	---	---	---
47	Arenales*	---	---	---
48	El Nance*	---	---	---
49	Chanjom*	---	---	---
50	Tisop*	---	---	---
51	Tojchajcoj*	---	---	---
52	Tierra Blanca*	---	---	---
53	Población Dispersa	---	---	---
Total		35	34	36

* Centros poblados que se formaron después del Censo 2002 y fueron absorbidos por las aldeas conformadas durante el periodo 2003-2010.

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, Plan de Desarrollo Tectitán, Huehuetenango –SEGEPLAN- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Sobre las variaciones que se encuentran relevantes al año 2013 se manifestó el incremento de la población en siete caseríos (El Zapote, Ixmujil, Tuibíá, Cheosh, El Progreso, Tuisboche y El Naranja), por lo cual se les otorgó la categoría de cantones.

Los caseríos de Agua Caliente y Totaná ascendieron a la categoría de aldeas, donde Agua Caliente absorbió a los caseríos Espinero, Arenales, Barrio El Nance, Paraje Chanjom, Taloj y Tisop, y la aldea Totaná se conforma por el Cantón El Coro (anteriormente paraje Escolojab) y el Caserío Guayabal.

La aldea Chisté está conformada por los cantones Tuibíá, Tuisboche y Tojla, caseríos Nueva Independencia y Los Laureles, además absorbió a los parajes

Chejatzé, Escolojab y Tojchajcoj, y la aldea Toninquín está integrada por los caseríos Buena Vista, Madronales, Sacchumbá, Tierra Blanca, y paraje Sajchoch.

Los centros poblados que no existían en los años 1994 y 2002 y que surgen al año 2013 son ocho en total: cantón Nueva Independencia, barrio Las Flores, caserío Piedra Redonda, Barrio Nuevo, caserío Loma Bonita, cantón Cuatro Caminos, caserío El Coro y cantón El Jardín.

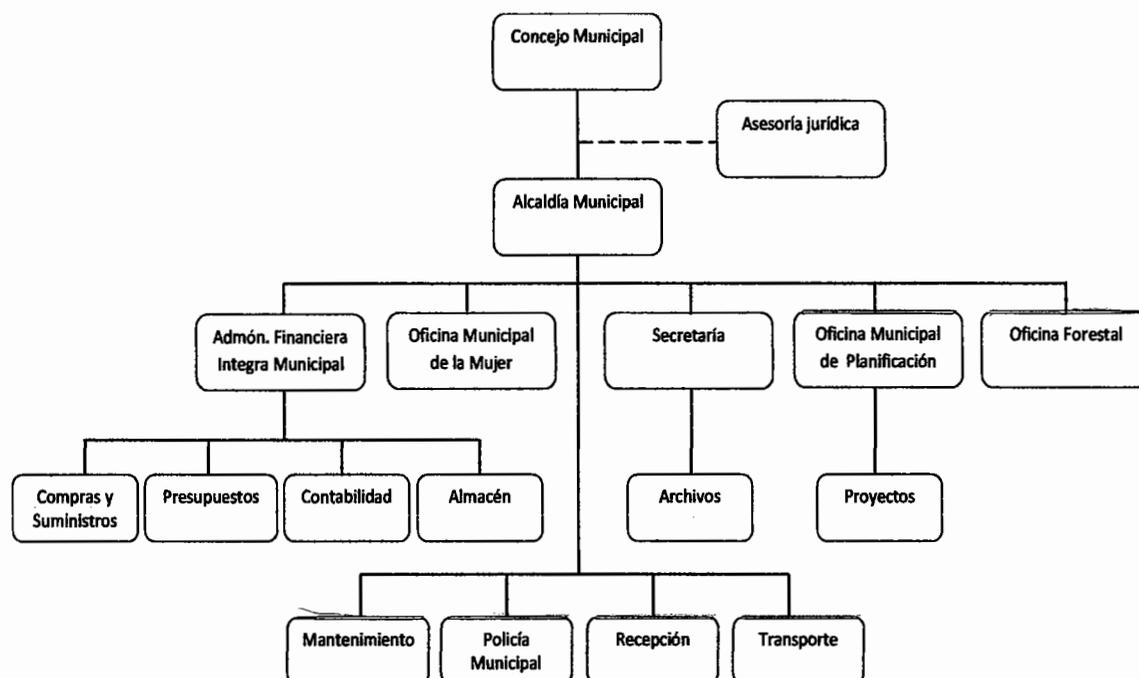
En la investigación realizada se determinó que algunos centros poblados dejaron de pertenecer al municipio de Tectitán, tal es el caso de caserío El Carrizal el cual desde registros del censo de población del 2002 pertenece al municipio de Cuilco.

1.2.2 División administrativa

La división administrativa del municipio de Tectitán, de acuerdo a su extensión y población, se considera que no es de tamaño grande, esto influye en la complejidad de las actividades de la administración municipal.

Como se puede ver en el siguiente organigrama, cuenta con un alcalde, un concejo municipal, la oficina municipal de planificación, una secretaría municipal, la Oficina Municipal de la Mujer, y la oficina de Administración Financiera Integrada Municipal (AFIM).

Gráfica 1
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Organigrama Funcional
Año 2013



Fuente: elaboración propia con base en investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.3 RECURSOS NATURALES

La riqueza del Municipio está conformada por los recursos naturales renovables y no renovables entre los que se pueden mencionar: flora, fauna, suelos, minas, bosques e hidrología. Éstos son un factor importante para el desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida de la población.

1.3.1 Hídricos

El agua es imprescindible para el mantenimiento de la vida sobre la tierra y la calidad de la misma es el reflejo de la calidad de todo el medio natural. Sin ella las actividades económicas no pueden mantenerse ni desarrollarse de manera sostenible.

Los ríos más importantes del Municipio son cinco y dos de ellos tienen su origen en Municipios cercanos; los cuales se mencionan a continuación:

- **Río Toninquín**

Surge de la aldea Toninquín, formándose de varios arroyos y ojos de agua. Antes de desembocar al río denominado Agua Caliente, atraviesa las siguientes comunidades: Sacchumbá, Toajlaj, Talzú y Taloj.

Es utilizado para el riego de pequeñas áreas de cultivo que encuentra a su paso, su caudal permanece durante todo el año; sin embargo, no posee capacidad para generación de energía eléctrica.

- **Río Chisté**

Este río atraviesa las comunidades de Manzanales, Timulúj, Ixconolí y Llano Grande, antes de desembocar al río Totanán. Nace en el caserío Buena Vista de la aldea Chisté. Además de ser un recurso natural, su importancia radica en que se utiliza para riego de pequeñas áreas cultivadas con hortaliza y también para lavado de ropa. Su caudal se ha visto severamente reducido en los últimos años, el cual llega al extremo de secarse, debido a que la estación de verano cada vez es más prolongada.

- **Río Agua Caliente**

Considerado como uno de los más importantes, ubicado en la aldea Agua Caliente de donde se origina su denominación. Su caudal permanece a lo largo del todo el año; sin embargo no posee potencial hidroeléctrico, también es utilizado para el riego de cultivos y el lavado de ropa.

- **Río Totaná**

Antes de desembocar al río Cuilco, recorre la aldea Llano Grande, caserío Cheosh y aldea Agua Caliente. Nace en la aldea Kancuc del municipio de Cuilco y al pasar por la comunidad Tectiteca, recibe el nombre de Totaná. Al igual que el anterior, este también se utiliza para riego de cultivos y lavado de ropa, lo que beneficia a las comunidades que atraviesa. A pesar de que su caudal es permanente durante todo el año, tampoco tiene potencial hidroeléctrico.

- **Río Chorro**

También es utilizado para el riego de cultivos y lavado de ropa, nace en el municipio de Tacaná y atraviesa la comunidad de Sacchumbá, donde forma una caída de aproximadamente 15 metros de alto, la cual se puede apreciar en toda su magnitud en época de invierno, ya que en verano el caudal disminuye considerablemente.

1.3.2 Bosques

El municipio de Tectitán, cuenta con grandes extensiones de terreno boscoso en los cuales se pueden encontrar variedad de árboles. Los tipos de bosques que se pueden encontrar son: latifoliado o de hoja ancha, que está conformado principalmente por árboles de aliso, roble blanco (chai, pachán) y negro; y los bosques coníferos, por árboles de pino y ciprés.

El Municipio cuenta con una extensión de zona boscosa de 238 hectáreas en la parte baja y 50 hectáreas en la parte alta, donde se pueden encontrar las siguientes clases de árboles:

Los hogares del Municipio utilizan este recurso natural para la extracción de madera (leña), que sirve para la cocción de los alimentos y construcción de viviendas, otro de los usos que se le da es para la actividad artesanal (carpinterías).

Se pudo observar que en los hogares del Municipio se consume de forma masiva la leña, debido a que sus habitantes en su mayoría no cuentan con el recurso económico suficiente para adquirir gas propano.

Respecto a la protección y conservación de los bosques, el Municipio cuenta con una Oficina Forestal Municipal; que trabaja conjuntamente con el Instituto Nacional de Bosques (INAB); la función básica de estas entidades es la conservación y protección de los bosques. Para ello se trabaja con cuatro modalidades bajo el programa de incentivos forestales con poseedores de pequeñas extensiones de tierra de vocación forestal o agroforestal (PINPET), las que se presentan a continuación:

- Bosques naturales con fines de protección, se otorga un incentivo de Q. 2,885.00 por hectárea y que tiene una duración de 10 años.
- Bosque de producción, en el cual otorgan un incentivo de Q 3,380.00 por hectárea. No se tiene implementado en el Municipio.
- Programa de Plantación de árboles, en el que otorgan un incentivo de Q. 3,380.00 por hectárea y que tiene una duración de 10 años.
- Programa Agroforestal, este tiene una duración de 6 años y se les otorga un incentivo de Q. 3,690.00 por hectárea.

Incentivo que es utilizado para realizar las actividades (siembra, limpia y monitoreo de bosques) que conlleva cada una de las cuatro modalidades.

1.3.3 Suelos

Superficie terrestre cubierta de vegetación, la cual provee vida y nutrientes a diversas plantaciones, cultivos y árboles entre otros.

La población que habita en el Municipio hace uso de este recurso principalmente para vivienda, crianza y engorde de animales, así también para el cultivo y cosecha de diversos productos agrícolas como: frijol, maíz y café principalmente. Dentro de la utilidad de este recurso natural se encuentra la actividad forestal de los árboles que se utilizan como combustibles para la cocción de alimentos.

1.3.4 Fauna

En el Municipio se pueden encontrar variedad de especies de animales domésticos entre los que destacan las ovejas, cabras, pelibueyes, cerdos, gallinas, gallos y chompipes; entre los animales silvestres se encuentran las culebras, los mapaches, las ardillas y los conejos.

Algunos de los animales que se han extinguido son los coyotes y venados principalmente.

1.3.5 Flora

La flora del Municipio está conformada por rosas, cartuchos, geranios, cola de quetzal, nopales, flor de muerto y chichicaste entre otras.

La aldea Agua Caliente cuenta con un vivero en el que se pueden encontrar algunas especies antes mencionadas.

1.3.6 Minas y canteras

Al momento de la investigación no existe explotación de minas en el Municipio, sólo realizan extracción de rocas para elaborar el pedrín para la construcción de viviendas.

1.4 POBLACIÓN

Es la variable que comprende las características de los habitantes de una comunidad, a través de ella se explican los cambios demográficos y sus implicaciones para las comunidades. Las proyecciones y análisis de esta variable se realizan en base en el X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994 y el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación de 2002.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

En el año 1994 el número total de habitantes fue de 6,361 correspondiente a 1,272 hogares; en el año 2002 un número de 7,189 habitantes que conforman 1,438 hogares; y en el año 2013 la población ascendió a 14,150, con un número de hogares 2,830, según el promedio de cinco personas por hogar.

La tasa de crecimiento poblacional interanual del año 2002 mostrada por el INE es de 1.25%; sin embargo, según información sobre el total de habitantes al año 2013, proporcionada por el Registro Nacional de las Personas –RENAP- la tasa de crecimiento alcanzó un 6.6%, la cual se considera muy elevada, y demuestra que la población se duplicó entre el periodo de 2002 y 2013.

1.4.2 Población por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

Se presenta en el siguiente cuadro la clasificación de población según sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica, según los años 1994, 2002 y 2013 para comparar de mejor manera las variaciones que han surgido durante ese periodo de tiempo.

Cuadro 1
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Análisis de la Población
Años 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	3,224	50.68	3,474	48.32	6,792	48.00
Mujeres	3,137	49.32	3,715	51.68	7,358	52.00
Total	6,361	100.00	7,189	100.00	14,150	100.00
Población por edad						
0-14	3,185	50.07	3,684	51.24	5,491	38.81
15-64	2,986	46.94	3,223	44.83	8,384	59.25
65 y más	190	2.99	282	3.93	275	1.94
Población total	6,361	100.00	7,189	100.00	14,150	100.00
Población por grupo étnico						
Indígena	3,460	54.39	2,163	30.09	4,528	32.00
No indígena	2,901	45.61	5,026	69.91	9,622	68.00
Otros	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Total	6,361	100.00	7,189	100.00	14,150	100.00
Población por área geográfica						
Urbana	371	5.83	626	8.71	1,274	9.00
Rural	5,990	94.17	6,563	91.29	12,876	91.00
Total	6,361	100.00	7,189	100.00	14,150	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El índice de etnicidad demuestra la relación entre la población indígena y la población total, el cual para los años 1994, 2002 y 2013 es de 0.54, 0.31 y 0.06 respectivamente, éste representa la disminución de población autodenominada indígena dentro del Municipio. Desde el año 1994 al 2013, la población indígena disminuyó de un 54.39% al 32.00%, este fenómeno se debe a la influencia de la

cultura ladina de los poblados y municipios cercanos, misma que ha provocado la pérdida de costumbres y tradiciones en algunas comunidades mayas.

1.4.3 Densidad poblacional

Se refiere a la cantidad de habitantes por kilómetro cuadrado; para el Municipio según el censo de 1994 era de 94, en 2002 de 106 y en el año 2013 de 191 personas, dato que concuerda con la alta tasa de crecimiento poblacional registrada al momento de la investigación.

En comparación con la densidad poblacional actual a nivel república; la cual se estima en 135 habitantes y a nivel departamental de 159, ésta representa un nivel alto; evento que repercute en la necesidad de ampliar la cobertura de servicios básicos y evidencia el alto nivel de hacinamiento de la población del municipio de Tectitán.

1.4.4 Población económicamente activa

La población económicamente activa “abarca todas las personas de uno u otro sexo que aportan su trabajo para producir bienes y servicios, durante un período de referencia especificado⁶”.

Del año 1994 al 2002, la población económicamente activa creció en 1.65%; y del año 2002 al 2013 en 1.98%, fortaleciendo así la economía del Municipio.

1.4.4.1 Población económicamente activa por sexo

Es oportuno mencionar la inclusión de la mujer y niños en edad escolar dentro del proceso productivo en el municipio de Tectitán, debido a que las condiciones económicas de la población no permiten que la totalidad de niños asistan a la

⁶OIT (Organización Internacional del Trabajo OIT). 2012. Centro Internacional de Formación. *Resolución de la 14ª "Conferencia Internacional de Estadísticos del Trabajo –CIET-"* con modificaciones de la 18ª CIET. Ginebra, Suiza. 5p.

escuela, razón por la que en un número elevado de familias, los padres requieren del apoyo de los hijos principalmente en el trabajo agrícola.

1.4.4.2 Población económicamente activa por área geográfica

El Municipio se caracteriza por la clasificación de la mayoría de centros poblados dentro del área rural, de esta manera se demuestra en el cuadro siguiente, las variaciones que se han manifestado a lo largo del periodo de 1994 al 2013.

Cuadro 2
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Años 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
PEA por sexo						
Hombres	1,801	90.64	1,531	46.61	3,556	54.63
Mujeres	186	9.36	1,754	53.39	2,953	45.37
Total	1,987	100.00	3,285	100.00	6,509	100.00
PEA por área geográfica						
Urbana	97	4.88	202	6.15	586	9.00
Rural	1,890	95.12	3,083	93.85	5,923	91.00
Total	1,987	100.00	3,285	100.00	6,509	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación de 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se muestra que, históricamente la PEA se concentra en el área rural con el 95.12% y 93.85% en los años 1994 y 2002, respectivamente; y los datos al año 2013 presentan un 91% en el área rural. En menor proporción, dentro del Casco Urbano se observa la participación del 4.88% y 6.15% en los años 1994 y 2002; al momento de la investigación se estableció un incremento a 9% a causa del crecimiento de población en el área urbana, y a menor escala por la generación de empleo del sector público y comercio.

1.4.4.3 Población económicamente activa, por actividad productiva

El mayor porcentaje de participación de la PEA se presenta en la agricultura, debido a que en esta actividad se dedica la población principalmente para fines de autoconsumo y, en menor proporción para la comercialización. Para los años de 1994, 2002 y 2013 esta actividad presentó participación de la PEA con porcentajes de 82.39, 82.08 y 81.03 respectivamente.

1.4.5 Migración

“Se refiere al movimiento geográfico de personas con la finalidad de establecer residencia temporal o permanente, éste incluye la migración “hacia” o emigración y la migración “desde” o inmigración; ambos utilizados para clasificar los movimientos entre áreas de un mismo país o de un país a otro”⁷.

1.4.5.1 Inmigración

La principal causa de inmigración es de carácter familiar, representado por personas originarias de municipios cercanos, que llegan a la localidad para instalarse en nuevas viviendas.

1.4.5.2 Emigración

La cantidad de personas que emigran temporalmente al país vecino de México es elevada, principalmente por la oportunidad de empleo que se ofrece en fincas de producción agrícola, debido a que en el municipio de Tectitán las fuentes de empleo y opciones de desarrollo en las comunidades son escasas.

1.4.6 Vivienda

Según datos de la encuesta realizada se determinó que el 98% de las viviendas son propias; rentada y familiar, ambas de 1%. De éstas, un 89% son casas

⁷Haupt, Arthur y Kane, Thomas T. *Guía Rápida de Población. Population Reference Bureau*. 4ª. Edición. USA. Washington D.C. 35 p. (PDF)

formales, 10.3% ranchos, apartamentos y casas provisionales un 0.36% únicamente.

1.4.7 Ocupación y salarios

La población se emplea principalmente en la agricultura con un 79.84%, en el área de servicios 7% el cual incluye transporte y comedores; comercio en tercer lugar con 4.95% y el 8.21% restante está distribuido entre otras actividades de carácter profesional en diversas áreas productivas.

“El salario mínimo agrícola vigente para el año 2013 es de Q. 71.40 diarios”⁸; sin embargo, según los datos obtenidos, el pago diario por trabajo agrícola en el Municipio es de Q. 50.00, monto que asciende a Q. 1,500.00 mensuales de ingreso para los habitantes que son contratados en terrenos particulares, cabe destacar que dentro del Municipio no existen fincas de producción agrícola que provean fuentes de empleo.

1.4.8 Niveles de ingresos

Las características económicas del Municipio indican que la actividad agrícola en fincas de México, es la fuente de donde la mayoría de familias perciben su mayor ingreso económico durante el año, el cual es utilizado para invertir en los cultivos agrícolas como parte del proceso de producción para el autoconsumo.

⁸Congreso de la República de Guatemala. Acuerdo Gubernativo No. 359-2012. "Salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila".

Cuadro 3
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Ingresos Familiares por Hogar según Rango Mensual
Año 2013

Rango (quetzales)	Hogares	Frecuencia relativa (%)	Frecuencia absoluta acumulada	Frecuencia absoluta acumulada (%)
1 - 450	37	6.83	37	7
451 - 900	142	26.01	179	33
901 - 1,350	171	31.37	350	64
1,351 - 1,900	112	20.48	462	84
1,901 - 2,250	46	8.49	508	92
2,251 - 2,700	17	3.14	525	95
2,701 - 3,150	13	2.40	538	97
3,151 - 3,600	4	0.74	542	98
3,601 - 3,763	3	0.54	545	100
Total	545	100.00		

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.4.9 Pobreza

“Es la insatisfacción de las necesidades básicas de salud, alimentación, vivienda, vestuario, seguridad y empleo, que permiten a la familia tener una vida digna”⁹.

El Índice de Desarrollo Humano -IDH- se compone de tres áreas principales para medir el nivel de bienestar de la población y por consiguiente la pobreza, estos son: salud, educación y nivel de ingresos. Para el municipio de Tectitán el IDH en el año 2002 fue de 0.490 el cual se considera bajo en comparación con el índice de la cabecera departamental de 0.756, debido a que se establece que entre más cercano a uno se encuentre el indicador, será mayor el nivel de bienestar de sus habitantes. En el cuadro siguiente se presentan los niveles de pobreza reportados para los años 2002 y 2013.

⁹SEGEPLAN (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia). 2010 *Plan de Desarrollo Tectitán, Huehuetenango*. Guatemala. 45p.

1.4.9.1 Pobreza extrema

Representa el costo de adquirir la Canasta de Alimentos que cumpla con el requerimiento calórico mínimo anual por persona. “Esto implica que dentro de este nivel de bienestar, serán clasificadas todas aquellas personas cuyo gasto total anual sea menor a dicho costo”¹⁰.

El valor anual en 2011 de esta clasificación es de Q 4,380.00 anual por persona, que representa un ingreso mensual de Q. 1,825.00, para un hogar de cinco personas.

El porcentaje reportado en el año 2002 sobre la pobreza extrema fue de 26.34, en contraste con los resultados obtenidos de la encuesta del año 2013, en el municipio de Tectitán el 68.67% de los hogares se clasifican como extremadamente pobres, pues perciben ingresos menores a lo establecido por el INE. De la misma manera, se observa en las comunidades rurales la precariedad de las viviendas, carencia de servicios básicos, niños en edad escolar que laboran en las calles y en el área agrícola, familias numerosas, desnutrición infantil y deserción escolar, entre otros.

1.4.9.2 Pobreza no extrema

Incluye además del costo de la canasta de alimentos, un monto adicional que corresponde al porcentaje del gasto por consumo de otros bienes y servicios. “Por lo tanto, serán clasificados en este nivel de bienestar, todas las personas cuyo gasto total anual es mayor al valor de la Línea de Pobreza Extrema, pero menor al valor de la Línea de Pobreza No Extrema”¹¹.

¹⁰INE (Instituto Nacional de Estadística). 2011. “Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI)”. Guatemala. 8p.

¹¹Ibid.

En el año 2006 el porcentaje fue de 35.80% a nivel nacional y de 49.3% a nivel departamental. Para el año 2011 la pobreza no extrema a nivel nacional fue de 41%, correspondientes a un ingreso mensual aproximado de Q. 3,763.00 para un hogar de cinco personas.

1.4.9.3 Pobreza total

Es la sumatoria de la pobreza extrema y no extrema, para la cual corresponde un porcentaje de 56.00%, 51.00% y 53.71% a nivel nacional en los años 2000, 2006 y 2011, respectivamente.

El nivel de pobreza total en el Departamento de Huehuetenango determinado en el año 2011 fue de 60.50%, con un 9.59% de pobreza extrema y 50.91% de pobreza no extrema. Lo anterior, en comparación con el porcentaje a nivel nacional del 53.71 evidencia que Huehuetenango es uno de los departamentos más afectados por la pobreza, especialmente el área rural.

El municipio de Tectitán presentó en el 2002 un porcentaje de pobreza total del 84.4%, y en el año 2013 del 81%.

1.4.10 Desnutrición

Una adecuada alimentación es imprescindible para un buen desarrollo físico y mental de las personas; sin embargo, la población del área rural del país se enfrenta a una situación alarmante relacionada con enfermedades de carácter nutricional.

En el año 2011 se inició un Plan Estratégico de Gobierno denominado “Plan Hambre Cero”, el cual establece las directrices de atención a niños de 0 a 5 años, mujeres embarazadas y neonatos.

El plan abarca atención nutricional desde la etapa de gestación y monitoreo del niño hasta los dos años de vida, periodo en el cual se brindan suplementos vitamínicos y alimentación complementaria.

Dicho plan gira en torno a cuatro pilares principales: 1. Acceso de alimentos, 2. Disponibilidad de alimentos, 3. Consumo de alimentos y 4. Utilización biológica de alimentos.

1.4.11 Empleo

La tasa de empleo del Municipio, la cual se representa como la relación entre la población ocupada y la población económicamente activa, durante el año 1994 fue de 49.72%, en 2002 de 52.15% y según información al año 2013 de 55%.

Según los resultados de la encuesta en el 2013, las fuentes directas de empleo asalariado son escasas, representadas en el sector de comercio con 4.95%, servicios con 6.95%, artesanal 1.65% y pecuario 3.21%, e incluso en el sector público muestra un 3.39% de la PEA, en el cual se ha ampliado la cobertura; sin embargo la oferta laboral es restringida en las entidades gubernamentales que operan dentro del Municipio. A pesar de no ser una actividad remunerada para el total de personas que se dedican a la agricultura, esta ocupación está representada por el 79.84% de la población; acá participan las amas de casa, niños y jóvenes en edad escolar, incluso personas desempleadas y ancianos, debido a la necesidad de sostener económicamente a sus familias y es por ello que la agricultura representa un método de subsistencia para los pobladores de Tectitán.

1.4.12 Subempleo

Considerando que en Tectitán la mayoría de personas se dedican a actividades agrícolas, pecuarias y artesanales no remuneradas, que su formación

académica es de bajo nivel y que el producto de su trabajo es principalmente para el autoconsumo; se estableció que la tasa de subempleo es de 84.71%, en base a los resultados de la encuesta del año 2013.

1.4.13 Desempleo

La carencia de fuentes de empleo formales es elevada en el Municipio, motivo por el cual la población queda desempleada temporalmente o únicamente se hace cargo de atender sus cultivos para autoconsumo.

Según la encuesta realizada en 2013, la tasa de desempleo se calculó según la relación de la población que no contaba con un empleo remunerado o no al momento de la investigación con el total de la Población Económicamente Activa Ocupada, dicha tasa se estableció en un 43.78% para el municipio de Tectitán. Esta situación evidencia la necesidad de los habitantes para emigrar a México en búsqueda de fuentes de empleo en la producción agrícola.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Las comunidades requieren de servicios que ayuden a cubrir sus necesidades básicas que deben ser garantizadas por el Estado y las municipalidades, en la ejecución de las políticas sociales establecidas que permitan incrementar la cobertura de los servicios básicos tales como: educación, salud, agua potable, energía eléctrica, drenajes y cementerio, entre otros.

1.5.1 Educación

La educación es un elemento fundamental para el desarrollo de habilidades cognitivas del ser humano y tiene la tarea de contribuir en la mejora de los ámbitos económico, cultural y político en la sociedad; por lo que es de vital importancia contar con recursos financieros, humanos y materiales para el sector educativo.

El municipio de Tectitán cuenta con 15 establecimientos de nivel pre-primario, 30 de educación primaria, nueve de educación básica y dos que imparten el nivel diversificado.

De estos, en algunos centros poblados se carece de instalaciones; sin embargo, con las existentes se cubre el servicio a las comunidades que no cuentan con las construcciones adecuadas.

1.5.2 Salud

El servicio de salud debe ser accesible a toda población, para garantizar el bienestar físico y mental de las personas, a fin de que se puedan desenvolver de una manera saludable en las actividades cotidianas que le permitan tener una armonía acorde a una vida digna.

En el municipio de Tectitán, el sistema de salud está a cargo del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social –MSPAS- y está distribuido en un Centro de Atención Permanente –CAP- ubicado en la Cabecera Municipal, 4 Puestos de Salud en las aldeas de Chisté, Totán, Toninquín y Agua Caliente; además existen 6 centros de convergencia en los caseríos Llano Grande, Sacchumbá, Tuibí, Cheosh, Ixmujil y Nueva Independencia.

1.5.3 Agua

El agua es un líquido vital para la sobrevivencia del ser humano, por lo que se debe garantizar el acceso a la misma y su calidad para el desarrollo normal de la población. En el casco urbano de Tectitán el servicio es proporcionado por la Municipalidad, “por el cual se paga una cuota de Q. 24.00 anuales”¹². En el área rural la población utiliza principalmente el entubamiento cercano a nacimientos para abastecerse; este método de captación incrementa el riesgo de

¹² Dato referido por la Dirección Municipal de Planificación. Municipalidad de Tectitán, Huehuetenango. 2013.

contaminación, debido a que las viviendas tienen cerca de sus hogares pozos de absorción o sépticos que se infiltran en la tierra y contaminan los nacimientos.

1.5.4 Energía eléctrica

El servicio de energía eléctrica es catalogado como un servicio esencial para el desarrollo de la sociedad y ha sido prestado en el municipio de Tectitán desde 1998 por la empresa Distribuidora de Energía de Occidente, S.A. -DEOCSA-.

A pesar de la ampliación de cobertura en este servicio a lo largo del tiempo, aún no se ha logrado una cobertura total para la población urbana y rural del Municipio. El cantón El Zapote y los caseríos Talzú y Loma Bonita son comunidades que no cuentan con servicio de energía eléctrica

1.5.5 Drenajes y alcantarillado

Según resultados de la encuesta en el año 2013, únicamente en la Cabecera Municipal se cuenta con el servicio de drenaje en el 90% de los hogares, "los usuarios pagan a la Municipalidad una cuota de seis quetzales anuales"¹³.

Se determinó que en el área rural no existen drenajes, las aguas servidas corren a flor de tierra en un 60% de la población; esto significa un alto riesgo de contaminación y enfermedades para la población. Asimismo, en el Municipio no existe infraestructura de alcantarillado.

1.5.6 Sistemas de tratamiento de aguas servidas

En el Municipio no existen tratamientos de aguas servidas. Estas son desviadas hacia las siguientes fuentes de agua: río Agua Caliente, río Totaná y arroyo El Guayabal, lo cual pone en riesgo la salud de los pobladores, pues se

¹³ Dato referido por la Dirección Municipal de Planificación. Municipalidad de Tectitán, Huehuetenango, 2013.

contaminan las fuentes de agua y puede ocasionar enfermedades gastrointestinales.

1.5.7 Sistema de recolección de basura

El 70% de la población del área urbana, utiliza el servicio de recolección municipal de basura, el 30% restante la tira o la quema en terrenos propios.

En el área rural se carece del sistema de extracción de basura, un 32% de la población la entierra; de este porcentaje un pequeño número de personas expresaron clasificar los desechos orgánicos para ser utilizados como abono posteriormente, un 64% la quema, un 3% la tira al río y un 1% la tira a los alrededores de los hogares, acción que ocasiona contaminación ambiental.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

Dentro del Municipio existe un basurero clandestino ubicado en el caserío Talzú, en el cual se concentra la mayoría de desechos de los centros poblados cercanos a la Cabecera Municipal. Sin embargo, este no es monitoreado ni recibe tratamiento por parte de alguna entidad gubernamental. La carencia de un espacio adecuado para clasificar la basura, expone a la población cercana a este lugar a enfermedades causadas por contaminación.

1.5.9 Letrinización

Se refiere al servicio sanitario que se utiliza para eliminar los desechos fisiológicos.

A continuación se presenta el cuadro con este servicio.

Cuadro 4
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Servicio de Letrinización
Años 2002 y 2013

	2002	%	2013	%
	No. Hogares		No. Hogares	
Viviendas con letrina / pozo ciego	682	59.2	1,500	53.00
Viviendas sin letrina	280	24.3	1,019	36.01
Viviendas con excusado lavable	190	16.5	311	10.99
Total de viviendas	1,152	100.0	2,830	100.00

Fuente: elaboración propia con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, Indicadores Básicos de Análisis de Situación Salud, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, 2012 e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Del año 2002 al 2013, se redujo en 12.99% la cantidad de hogares sin letrina, lo cual se traduce en una mayor cobertura de este servicio sanitario. No obstante, aún existen viviendas que carecen de un sistema adecuado para este tipo de desechos.

Según la encuesta realizada en el año 2013, 53% de la población utiliza letrinas, 36% sanitarios lavables y aun un 36% no posee letrina o algún espacio adecuado para el desecho de residuos.

1.5.10 Cementerio

Existen 14 comunidades que cuentan con cementerio, los restantes 22 centros poblados carecen de un terreno que pueda ser utilizado para estos fines.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Por medio de la identificación de la infraestructura productiva, se puede percibir el nivel de desarrollo en que se encuentra las actividades productivas del Municipio en cuestión, en este caso, del municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango.

La infraestructura productiva es indispensable para el desarrollo económico y social de una comunidad; facilita la producción, transporte y comercialización de los productos agrícolas, pecuarios, artesanales, agroindustriales y de servicios.

1.6.1 Unidades de mini-riego

Para los cultivos que se identificaron en las comunidades del Municipio, la principal forma de riego es la precipitación pluvial, ya que por la poca capacidad económica, las comunidades no cuentan con un sistema de riego tecnificado.

No obstante, en Caserío Toajlaj funciona un sistema de mini riego que fue puesto en marcha en el año 1996 con el apoyo financiero del Fondo de Inversión Social –FIS-. Se determinó que en el año 2013 este sistema beneficia a 39 productores y permite el cultivo de café, maíz, frijol, tomate y papa.

En las comunidades que cuentan con nacimientos de agua o ríos, como el caso de la aldea Toninquín, algunos productores en forma individual aprovechan las vertientes de agua y las conducen por medio de mangueras hacia los lugares de cultivo.

1.6.2 Centros de acopio

En el Municipio no existen centros de acopio, lo cual dificulta el desarrollo de la producción agrícola y aunado a la falta de organización cooperativa, reduce las posibilidades del crecimiento económico de los pequeños productores. Se cuenta con la participación de acopiadores rurales para el cultivo de café, quienes fijan los precios de compra del producto, lo cual da como resultado bajos niveles de rentabilidad para el productor.

1.6.3 Mercados

Se detectó que la Cabecera Municipal no cuenta con una instalación física donde los pobladores puedan comercializar sus productos, a pesar que se inició

la construcción de un mercado municipal en años anteriores, sin embargo la obra quedó inconclusa.

El día sábado se reúnen los comerciantes, se forma el mercado el cual se realiza al aire libre en los alrededores del parque de Tectitán.

El único centro poblado que cuenta con una instalación formal en la cual se desarrollan actividades comerciales es Ixmujil; esta instalación física fue inaugurada en el mes de octubre de 2013.

1.6.4 Vías de acceso

Al municipio de Tectitán se puede ingresar por tres vías:

- Ruta Quetzaltenango – San Marcos, por la CA-1 hasta el kilómetro 185, conocido como el cruce de Cuatro Caminos, jurisdicción de San Cristóbal Totonicapán; se desvía a la carretera RN-1 a ciudad de Quetzaltenango, enseguida al municipio de La Esperanza, luego pasa por San Mateo, posteriormente por San Juan Ostuncalco y por último Palestina de los Altos, para llegar al departamento de San Marcos, lo cual suma 51 kilómetros desde Quetzaltenango, y desde ese punto se recorren 44 kilómetros por la ruta 12-N que conduce al poblado de Ixchiguán, y 26 km. más hacia Tacaná, finalmente se toma la vía principal, esta ruta conduce directamente al municipio de Tectitán, la distancia aproximada es de 11 kilómetros. Asimismo, en el municipio de San José Ojetenam, San Marcos existe un ingreso hacia Tectitán en un tramo con segmentos de terracería, a una distancia de 16 kilómetros.
- La segunda ruta proviene del departamento de Huehuetenango. Sobre la ruta CA-1 se recorren desde la ciudad capital unos 281 km. hacia el municipio de San Sebastián Huehuetenango, aproximadamente 13 km. más hacia el caserío Tuitzloch para enlazar con la ruta 7-W, y 2 km. para llegar a Colotenango. Sobre esta misma ruta 7 km. hacia al municipio de

Ixtahuacán, 11 km. a la aldea San Miguel, 18 km. más sobre la misma ruta hacia Cuilco y finalmente de Cuilco a Tectitán, aproximadamente 23 km.

- La tercera ruta, es la que proviene de La Mesilla, Huehuetenango en la carretera CA-1 hasta llegar al área fronteriza con Comalapa, México. Desde este punto se toma la única ruta de pendientes peligrosas y curvas, carretera de terracería, para llegar a la aldea Canibal, perteneciente a Cuilco, y por último se toma la carretera asfaltada que conduce a Tectitán.

1.6.5 Puentes

En el Municipio se encuentran construidos 7 puentes, localizados así: uno entre el caserío Cuatro Caminos y la aldea Agua Caliente, sobre el río Taloj, el segundo puente se encuentra en caserío Cuatro Caminos sobre el río Agua Caliente y comunica a cantón Cheosh y El Zapote, ambos cuentan con estructura de concreto. Los restantes 5 son tipo hamaca, el primero y el segundo comunican a aldea Agua Caliente con El Naranjo, sobre los ríos Agua Caliente y Tizop respectivamente, el tercero comunica a cantón Tuibíá con caserío El Coro, el cuarto comunica a Timulúj con Chejatzé y Tuisboche y el quinto comunica al caserío Loma Bonita con caserío Talzú.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La infraestructura de energía eléctrica en el Municipio tiene la capacidad para prestar servicio de carácter comercial e industrial ya que se dispone de voltajes 110 y 220, sin embargo, no existen industrias o actividades productivas que demanden este tipo de energía eléctrica.

1.6.7 Telecomunicaciones

El municipio al momento de la investigación cuenta con dos oficinas de mensajería, una de documentos urgentes a Estados Unidos y otra a nivel

nacional. Las dos funcionan en el casco urbano, la correspondencia es llevada a sus destinatarios por medio de los alcaldes auxiliares.

Se determinó que el 8% de la población encuestada no cuenta con servicio telefónico. Por otra parte, el 92% de la población cuenta con teléfonos móviles; para los cuales las compañías Tigo y Claro prestan el servicio de telefonía, así como de internet y televisión satelital en algunos centros poblados.

Las líneas residenciales no son utilizadas dentro del Municipio, únicamente existen algunos comercios que ofrecen servicio de llamadas locales e internacionales, a los cuales recurre principalmente la población que carece de un dispositivo móvil.

1.6.8 Transporte

Al momento de la investigación existen en el Municipio tres líneas que prestan diariamente el servicio de transportes en Tectitán: Tres Estrellas con ruta Tacaná-Tectitán-Canibál; ruta Tacaná con ruta Tacaná-Tectitán-Cuilco y ruta La Unión con recorrido Tectitán-San Marcos, vía San José Ojetenam e Ixchiguán, los dos del departamento de San Marcos. También existe servicio de Taxi de Tacaná hacia Tectitán con finalización en caserío Toajlaj.

Los pobladores también se transportan en vehículos tipo pick-up que prestan servicio regularmente, y es una opción de transporte muy utilizado a pesar que existe cierto grado de riesgo.

Estas líneas de transportes benefician a los habitantes de la Cabecera Municipal, Tojul, Los Manzanales, Tichumel, Toajlaj, Los Naranjales, Piedra Redonda, Cheosh, Cuatro Caminos, Agua Caliente, El Guayabal, Totaná, Tiux. Adicionalmente, hay varios camiones que se encargan del acopio y transporte de productos que son trasladados para la venta al municipio de Tacaná, San Marcos.

1.6.9 Rastros

En el municipio de Tectitán no existen rastros para destace de ganado.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Se refiere a las diversas instituciones organizadas en el Municipio para contribuir al desarrollo social y productivo de la comunidad, con el fin de incentivar la participación ciudadana y el mejoramiento en el desempeño de sus actividades.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son aquellos grupos integrados con la finalidad de la búsqueda de bienestar para su comunidad.

1.7.1.1 Consejo comunitario de desarrollo

Los Consejos Comunitarios de Desarrollo, -COCODE- son organizaciones sociales, creadas con el fin de velar por la satisfacción de las necesidades de la comunidad que representan, según lo establecido en la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.

En el municipio de Tectitán, se destaca que en el año 2013 los 36 centros poblados registrados contaban con un Consejo Comunitario de Desarrollo y su respectivo representante.

1.7.1.2 Consejo de padres de familia

En el Municipio existen conformados 17 consejos de padres de familia, en las escuelas del Casco Urbano, caserío Talzú, caserío Timulúj, caserío Manzanales, caserío Checaú, aldea Chisté, cantón Los Laureles, cantón Tuisboche, caserío Tuibiá, cantón Nueva Independencia, aldea Totanán, caserío Guayabal, cantón El Coro, aldea Toninquín, caserío Sacchumbá, cantón Cheosh, cantón Cuatro Caminos. Estas entidades están compuestas por cinco elementos que se

distribuyen de la manera siguiente: un presidente, que regularmente es el representante legal, un tesorero, un secretario (a), vocal I y vocal II.

1.7.1.3 Consejo educativo

Existen once consejos educativos en el municipio de Tectitán al año 2013, en las comunidades de Toajlaj, Piedra Redonda, Loma Bonita, Tiux, Ixconolí, Tosijón, Naranjales, Madronales, Agua Caliente, El Naranjo y El Progreso. Representa el 69.44% del total de centros poblados.

1.7.1.4 Junta escolar

Al año 2013 en el Municipio se encuentran organizados dos comités de juntas escolares: uno en el cantón el Zapote y otro en cantón Ixmujil, equivalente a 5.55% con relación al total de centros poblados en el municipio de Tectitán.

1.7.1.5 Comité de mujeres

La Oficina Municipal de la Mujer es la responsable de la atención de las necesidades específicas de las mujeres del Municipio y del fomento de su liderazgo comunitario, participación económica, social y política.

En el Municipio están conformados 34 comités de mujeres; las comunidades que no cuentan con comité de mujeres son el caserío Guayabal y cantón Madronales, lo cual indica que existe una cobertura de 94.44%; considerada satisfactoria.

1.7.2 Organizaciones productivas

De acuerdo a la encuesta realizada se constató que no existe este tipo de agrupaciones, debido que la población no considera que sea una necesidad latente.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Son aquellas instituciones que participan en el proceso de desarrollo de una comunidad y velan por el bien común. Existen las entidades gubernamentales y las entidades de iniciativa privada, éstas últimas están compuestas por organizaciones internacionales entidades del Estado que apoyan directamente a las comunidades del municipio, al Ministerio de Educación, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Policía Nacional Civil, Juzgado de Paz, Oficina de Saneamiento Ambiental, Registro Nacional de y organizaciones no gubernamentales.

1.8.1 Instituciones estatales

Se pueden mencionar dentro de las las Personas –RENAP-, Comité Nacional de Alfabetización –CONALFA- y Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, entre otros.

La Academia de Lenguas Mayas de Guatemala funciona dentro del Municipio otorgando apoyo en centros educativos a niños en edad escolar, a través de facilitadores que promueven el conocimiento y difusión de idiomas mayas y velan por que se mantengan las tradiciones alrededor de los pueblos.

1.8.2 Instituciones municipales

Son entidades que existen por iniciativa del gobierno municipal, las cuales atienden temas específicos y brindan apoyo a toda la comunidad. Pueden mencionarse las siguientes instituciones: la Oficina Municipal de la Mujer, la Dirección Municipal de Planificación y Oficina Forestal Municipal.

1.8.3 Organizaciones no gubernamentales

Las organizaciones no gubernamentales que funcionan en el municipio de Tectitán y apoyan el desarrollo de la comunidad son: la Dirección General de Fortalecimiento de la Educación –DIGEFOSE- que apoya en el área educativa y

otros aspectos como nutrición y saneamiento, colaborando con el Ministerio de Salud y el Pacto Hambre Cero. La Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango ACODIHUE presta servicios médicos en conjunto con el Ministerio de Salud a diversos centros poblados del Municipio.

1.8.4 Instituciones privadas

El apoyo en el área financiera lo provee la Cooperativa de Ahorro y Crédito –ACREDICOM- y el Banco Nacional de Desarrollo Rural, siendo éstas las únicas instituciones con representación dentro del Municipio.

1.8.5 Instituciones internacionales

La institución denominada KMH ofrece proyectos alternativos de desarrollo, financiado por la República de Alemania.

En la siguiente tabla, se presentan las entidades que al momento de la investigación brindan apoyo en el municipio de Tectitán, sus funciones y el sector al que pertenecen.

Tabla 2
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Entidades de Apoyo
Año 2013

Nombre	Sector	Funciones	Cobertura
Centro de Atención Permanente	Público	Servicio de encamamiento, atención de partos, sala de cuna, medicina para enfermedades comunes, jornadas de prevención y vacunación.	Centro de Atención Permanente con servicio las 24 horas, ubicado en la cabecera municipal. Los puestos de salud y centros de convergencia atienden de lunes a viernes, principalmente en consulta externa. 4 puestos de salud cubren las aldeas Chisté, Totaná, Toninquín, Agua Caliente; además 6 centros de convergencia que cubren Llano Grande, Sacchumbá, Tuibí, Cheosh, Ixmujil, Nueva Independencia y comunidades cercanas a esos centros poblados.
Juzgado de Paz	Público	Impartir charlas a las distintas comunidades, en los temas de prevención de delitos, mediar en los conflictos que se presenten en las comunidades, violencia contra la mujer, etc.	Ubicada en la Cabecera Municipal que presta el servicio a todo el Municipio.
Policía Nacional Civil	Público	Mediar en los conflictos que se presentan entre los habitantes de la comunidad. Prestan vigilancia y protección a toda la comunidad de Tectitán.	Existe una sub-estación de policía que cubre al municipio de Tectitán.
Ministerio de Educación	Público	Coordinar al personal docente, la enseñanza en el municipio de Tectitán.	Existen 53 instituciones educativas públicas, distribuidas en 14 escuelas de educación pre-primaria, 30 de educación primaria, 9 escuelas de educación básica y dos institutos de diversificado privados.

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Nombre	Sector	Funciones	Cobertura
Oficina de Saneamiento Ambiental	Público	Control bacteriológico de los nacimientos de agua, impartir charlas sobre desechos sólidos, campañas de limpieza ambiental, protección de bosques y proceso de purificación de agua bebible.	Existe una oficina en la Cabecera Municipal que atiende a la población de todas las comunidades.
Municipalidad	Público	Es el ente rector del Municipio que tiene a cargo la planificación, control y evaluación del desarrollo comunitario.	Atiende a toda la población de Tectitán en la Cabecera Municipal y a través de Alcaldías Auxiliares en algunos de los centros poblados.
Registro Nacional de las Personas	Público	Organizar y mantener el registro único de identificación de las personas.	Localizada en la Cabecera Municipal y atiende a todo el municipio de Tectitán.
Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango ACODIHUE	No Gubernamental	Prestación de servicios básicos de salud, principalmente a niños menores de 5 años, mujeres embarazadas y en edad fértil.	Oficina ubicada en la Cabecera Municipal, con cobertura en centros de convergencia alrededor del Municipio.
Dirección General de Fortalecimiento de la Educación DIGEFOSE	No Gubernamental	Asesoría técnica para labores domésticas, apoyo al Pacto Hambre Cero.	Organización No Gubernamental ubicada en la Cabecera Municipal, adscrita al Ministerio de Educación.
KMH	Internacional	Apoyo alternativo de desarrollo	Representación en el municipio de Tectitán.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Para lograr el desarrollo social y económico de la población es necesario contar con infraestructura adecuada como carreteras, sistemas de mini riego, centros de acopio, energía eléctrica, centros de salud, centros de educación y otros, ya que son factores que contribuyen al desarrollo integral de las comunidades y de las masas poblacionales. A continuación se presentan los requerimientos de inversión que se han detectado en el Municipio de Tectitán:

Tabla 3
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Requerimiento de Inversión Social y Productiva
Año 2013

Sector	Requerimiento	Centro Poblado
Salud	Construcción y equipamiento de puestos de salud	Caserío Loma Bonita, Talzú, Piedra Redonda, Checaú, Manzanales, Tichumel, Tojul, Ixconol, Timuluj, cantón Naranjo, Ixmujil, El Zapote, barrio Las Flores.
	Dotación de medicina e insumos, de forma permanente y constante	Aldea Agua Caliente, Totaná, cantón Cheosh y Tuisboche.
Educación	Remodelación y equipamiento de centros educativos	Caserío Loma Bonita, Manzanales, Ixconol, Llano Grande, Guayabal, El Coro, Los Laureles, cantón El Progreso, Cheosh, Tuibía y Tuisboche.
	Asignación de plazas nuevas para el magisterio	Cantón Naranjo, Tuibía, Tuisboche y caserío Talzú.
	Construcción y equipamiento de centros educativos	Aldea Chisté, Caserío Talzú, Llano Grande, Tojul, Sacchumbá y cantón El Jardín.
Servicios	Ampliación del servicio de agua entubada	Aldea Totaná, Toninquín, Chisté, cantón El Naranjo, Ixmujil, El Progreso, El Zapote, Cheosh, el Jardín, Tuibía, Tuisboche, Nueva Independencia, barrio Naranjales, Barrio Nuevo.
	Ampliación del servicio de energía eléctrica	Cantón El Zapote, Loma Bonita, El Coro.
	Implementación de servicio de extracción de basura	Exceptuando la cabecera, es una necesidad latente en todos los centros poblados.
Infraestructura Productiva	Mejoramiento de las vías de acceso, con asfalto, adoquinado	Las vías de acceso de una comunidad a otra están en muy malas condiciones, por tal razón el requerimiento es en todo el Municipio.
	Construcción de puentes	Aldea Chisté, Totaná, Sacchumbá, Guayabal.
	Centros de acopio	Aldea Toninquín, aldea Chisté, cantón Cuatro Caminos, Aldea Totaná.
	Sistemas de Mini-Riego	Aldeas Agua Caliente, Chisté, Toninquín y Totaná.
	Asistencia y capacitación técnica productiva	En los centros poblados centrales, en este caso en las aldeas, convocando en estos centros a toda la población interesada en las capacitaciones.
	Planta de tratamiento de aguas servidas y desechos	Cabecera municipal.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en la matriz anterior, los requerimientos de inversión social y productiva son múltiples y la carencia de éstos explica por sí misma el grado de subdesarrollo socioeconómico de Tectitán, un dato que se debe recalcar es que al año 2013, únicamente existen tres comunidades que aún no cuentan con energía eléctrica.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

Es importante tomar en consideración el análisis del riesgo en todo proceso de planificación del desarrollo de un Municipio, para que sobre esta base se puedan establecer normas y estrategias, identificar ideas de proyectos de inversión, preparación de proyectos, aprobación final, financiamiento, ejecución, monitoreo y evaluación de los mismos.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

El análisis de riesgo significa realizar un estudio que permita reducir las vulnerabilidades de la población ante los riesgos naturales, socio-naturales y antrópicos, que puedan suceder en el Municipio.

A continuación se muestra una tabla donde se detallan cada uno de los riesgos identificados en Tectitán y sus centros poblados:

Tabla 4
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Riesgos Naturales
Año 2013

Riesgos	Causa	Efecto	Comunidad afectada
Derrumbes y deslizamientos.	Lluvias torrenciales.	Daño o colapso de la infraestructura vial. Incomunicación entre comunidades y posibles pérdidas humanas.	Todo el Municipio principalmente en Agua Caliente, Manzanales, Toninquin y Chisté.

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Riesgos	Causa	Efecto	Comunidad afectada
Hundimientos y grietas.	Fuertes lluvias, huracanes, sismos.	Colapso de viviendas y carreteras, pérdidas económicas (cultivos, ganado).	Todo el Municipio, principalmente en Toajlaj, Sacchumbá, Casco urbano, Manzanales, Piedra Redonda e Ixmujil.
Heladas y vientos fuertes.	Cambio climático y bajas temperaturas.	Enfermedades respiratorias en la población. Daños en cultivos y crianza de animales.	Todo el Municipio, principalmente en la parte alta.
Erosión del suelo.	Lluvias torrenciales.	Pérdida de la productividad del suelo, para la actividad agrícola y pecuaria.	Todo el Municipio.
Incendios forestales.	Altas temperaturas en épocas de verano (abril, mayo).	Decremento de zonas forestales y deterioro del medio ambiente.	Todo el Municipio, parte baja (Caserío Guayabal).
Desbordes e inundaciones.	Lluvias torrenciales, huracanes.	Daño o colapso de la infraestructura vial y vivienda, incomunicación entre poblados, daños en la actividad agrícola y pecuaria.	Caseríos y aldeas.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como puede observarse, los riesgos naturales se manifiestan en todo el Municipio, con mayor vulnerabilidad en el área rural.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidades

La vulnerabilidad corresponde a la predisposición o susceptibilidad física, económica, política o social que tiene una comunidad de ser afectada en caso se manifieste un fenómeno peligroso de origen natural o causado por el hombre.

La vulnerabilidad es la debilidad para enfrentar amenazas; y es entonces una condición previa que se manifiesta durante el desastre, cuando no se ha invertido lo suficiente en obras o acciones de prevención y mitigación y se ha aceptado un nivel de riesgo demasiado alto.

Para determinar la vulnerabilidad del municipio de Tectitán, fueron analizados los siguientes factores:

Tabla 5
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año 2013

Clases de vulnerabilidades	Efecto de vulnerabilidad	Comunidad afectada
Ambiental o ecológicas		
Basura en calles, contaminación de agua de los ríos, falta de planta de tratamiento de aguas negras	Epidemias y enfermedades.	Todo el Municipio
Tala de árboles, uso inadecuado vocación del suelo	Cultivos de baja calidad por degradación de los suelos.	Todo el Municipio
Físicas		
Construcción de viviendas en zonas de riesgo	Emigración, aglomeración de población marginal, invasión de terrenos, carencia de servicios básicos.	Todo el Municipio

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Clases de vulnerabilidades	Efecto de vulnerabilidad	Comunidad afectada
Educativas		
Deserción escolar	Incremento de analfabetismo, bajo desarrollo del municipio, explotación infantil, ausencia de valores.	Todo el Municipio
Social		
Niños trabajando en calles	Bajo desarrollo del Municipio, explotación infantil.	Todo el Municipio
Institucional		
Cumplimiento de funciones de las instituciones	Falta de cobertura en los centros poblados. No se dan abasto para atender a la población. Los servicios que se le prestan a la comunidad son deficientes.	Todo el Municipio

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La tabla anterior muestra las vulnerabilidades y los problemas que se generan dentro del Municipio, como la falta de organización comunitaria, procesos de capacitación y concientización, los cuales impiden el desarrollo y crecimiento económico de la población.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Tiene como fin principal detectar causas y efectos de los problemas administrativos y financieros de la municipalidad, para proponer alternativas factibles de solución a los mismos.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

El diagnóstico administrativo municipal es un estudio sistemático, integral y periódico que tiene como propósito fundamental conocer la organización y el funcionamiento de las áreas administrativas, para analizar y proponer

alternativas viables de solución para el aprovechamiento de los recursos humanos, financieros y materiales dentro de una municipalidad.

Los resultados del diagnóstico realizado en la municipalidad de Tectitán, departamento de Huehuetenango, se presentan a continuación para lo cual se ha aplicado un análisis al proceso administrativo.

1.11.1.1 Planeación

Se carece de planeación estratégica actualizada; es decir una filosofía que determine el modelo de gestión a seguir y sus consecuencias cuantificables y cualificables. La falta de actualización de esta filosofía hacen referencia a la redacción de los siguientes enunciados: misión, visión, valores, objetivos, políticas y programas.

1.11.1.2 Organización

Las funciones de la Municipalidad en su orden de rango, no son conocidas por todos sus integrantes; debido a la falta de un organigrama actualizado y que al mismo tiempo sea del conocimiento de todos los colaboradores.

De la misma manera, se ha podido determinar la falta de documentos escritos que concentren información ordenada y sistemática, en la cual se establezcan en forma clara los objetivos, normas, políticas y procedimientos. La carencia de los documentos descritos ha estimulado la falta de orientación en la organización y comunicación para la adecuada realización de las actividades en la orientación precisa.

1.11.1.3 Integración

La incorporación de las personas tanto lo relativo al proceso de reclutamiento como a la selección, se realizan sin seguir un orden establecido dado que no existe una persona encargada con la función de recursos humanos, para lo cual

el alcalde es quien realiza dicha actividad; sin embargo, no ejecuta ningún proceso formal para ello. También es importante mencionar que la integración de personal de nuevo ingreso se realiza sin inducción alguna, el reclutamiento es de forma directa o de contacto personal.

1.11.1.4 Dirección

En la organización objeto de estudio se ha podido determinar que carece de capacitación y motivación para que el personal desempeñe de forma efectiva, entusiasmo y confianza su trabajo, y contribuir así al logro de los objetivos.

Es importante mencionar que también se ha podido detectar el manejo de ciertos niveles de estrés por exceso de trabajo, lo cual repercute de forma negativa en el ambiente organizacional.

Asimismo, se estableció que las únicas veces que los colaboradores tienen contacto directo con el alcalde municipal, se da cuando se sostienen reuniones para supervisar el avance de los proyectos en ejecución.

1.11.1.5 Control

La falta de estos estándares ha provocado que los estados de ejecución deseados no se concreten, ni se apliquen medidas antes de que se presenten los errores.

Tal es el caso de la falta de evaluación del desempeño, lo cual no permite conocer el grado de avance de la gestión a través de los colaboradores. De la misma manera, la ausencia de lo anterior tampoco permite mantener niveles de eficiencia y productividad en las diferentes áreas funcionales.

1.11.2 Diagnóstico financiero

La evaluación financiera se determina a través del análisis de procedimientos aplicados, evaluación de control interno, detección de fortalezas y debilidades, de la Unidad de Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-.

1.11.2.1 Presupuesto

“Los presupuestos públicos son la expresión anual de los planes del Estado, elaborados en el marco de la estrategia de desarrollo económico y social, en aquellos aspectos que exigen por parte del sector público, captar y asignar los recursos conducentes para su normal funcionamiento y para el cumplimiento de los programas y proyectos de inversión, a fin de alcanzar las metas y objetivos sectoriales, regionales e institucionales”¹⁴. Los fines del presupuesto general de la nación, son los siguientes: “Realizar la programación, organización, coordinación, ejecución y control de la captación y uso de los recursos públicos bajo los principios de legalidad, economía, eficiencia, eficacia y equidad, para el cumplimiento de los programas y los proyectos de conformidad con las políticas establecidas”¹⁵. Con relación al presupuesto municipal el código municipal decreto No. 22-2010, que reforma el decreto No. 12-2002, indica lo siguiente: “Artículo 41 Unidad Presupuestaria. El presupuesto municipal es uno, y en él deben figurar todos los ingresos estimados y los gastos autorizados para el ejercicio fiscal correspondiente. Las empresas municipales tendrán su propio presupuesto de ingresos y egresos que será aprobado por el Concejo Municipal”¹⁶.

En el siguiente cuadro se presenta el presupuesto vigente de ingresos y egresos.

¹⁴ Decreto 101-97, ley orgánica del presupuesto y su reglamento art. 8

¹⁵ Decreto 101-97, ley orgánica del presupuesto y su reglamento, Art. 1 literal a, c.

¹⁶ Código Municipal. Decreto 22-2010 art. 41

Cuadro 5
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período 2009-2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Propios	179,270	1.18	178,875	1.78	179,694	1.74	179,694	1.64	139,500	1.01
Ingresos Tributarios	15,032	0.10	11,325	0.11	15,025	0.15	15,025	0.14	16,150	0.117
Ingresos no Tributarios	108,251	0.71	83,875	0.83	100,000	0.97	100,000	0.92	64,100	0.463
Venta de Bienes y Servicios	26,537	0.17	54,225	0.54	55,050	0.53	55,050	0.50	36,555	0.264
Ingresos de Operación	25,450	0.17	25,450	0.25	7,600	0.07	7,600	0.07	8,025	0.058
Rentas de la Propiedad	4,000	0.03	4,000	0.04	2,019	0.02	2,019	0.02	14,670	0.106
Transferencias	12,691,995	83.45	9,872,315	98.22	10,166,573	98.26	10,747,793	98.36	13,710,201	98.99
Transferencias Corrientes	1,631,283	10.73	1,630,673	16.22	1,297,626	12.54	1,440,956	13.19	1,376,443	9.94
Transferencias de Capital	10,508,421	69.09	8,241,642	82.00	8,841,141	85.45	8,986,447	82.24	10,475,948	75.64
Disminución de Otros Activos	552,291	3.63			27,806	0.27	320,390	2.93	1,857,810	13.41
Deuda Pública	2,338,292	15.37								
Endeudamiento Público Interno	2,338,292	15.37								
Total de Ingresos	15,209,556	100	10,051,190	100	10,346,267	100	10,927,487	100	13,849,701	100

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Egresos										
Funcionamiento	1,871,003	12.07	1,857,459	18.16	1,500,954	14.51	1,668,100	15.27	1,685,849	12.17
Actividades Centrales	1,783,828	95.34	1,738,329	93.59	1,328,612	88.518	1,468,976	88.06	1,535,291	91.07
Gestión de Salud y Ambiente	87,175	4.66								
Agua y Saneamiento			119,130	6.41						
Servicios Públicos Municipales					172,342	11.482				
Mejoramiento a la salud y Ambiente							199,124	11.94		
Recursos Humanos Salud y Ambiente									113,200	6.71
Educación									37,358	2.22
Inversión	11,279,328	72.79	6,007,829	58.75	7,169,625	69.30	9,073,162	83.03	12,000,749	86.65
Actividades Centrales	13,000	0.12	18,000	0.300	10,000	0.139	121,125	1.335	44,006	0.37
Gestión de Salud y Ambiente	767,814	6.81					1,174,925	12.949	838,048	6.98
Fomento al de deporte	200,000	1.77	438,327	7.296	933,793	13.024				
Red Vial	4,087,827	36.24	3,041,183	50.620	3,249,200	45.319	4,374,623	48.215	5,757,807	47.98
Gestión de la Educación	467,073	4.14	38,800	0.646	496,123	6.920	632,843	6.975	1,347,891	11.23
Energía Eléctrica	1,135,969	10.07	1,049,904	17.476	851,014	11.870	533,209	5.877	76,840	0.64
Desarrollo Urbano y rural	4,607,645	40.85	1,102,014	18.343	700,095	9.765	2,236,438	24.649	3,936,156	32.80
Agua y Saneamiento			266,600	4.438						
Supervisión de obras			53,000	0.882						
Servicios Públicos Municipales					929,400	12.963				
Deuda Pública	2,345,426	15.14	2,361,174	23.09	1,675,687	16.20	186,224	1.70	163,104	1.18
Deuda Pública	2,345,426	100	2,361,174		1,675,687		186,224		163,104	
Total de Egresos	15,495,757	100	10,226,462	100	10,346,267	100	10,927,487	100	13,849,701	100

Fuente: elaboración propio con base en datos de presupuesto vigente de ingresos y egresos 2009, 2011, 2012, 2013 proporcionados por la municipalidad de Tecitán e información presupuestaria de ingresos y egresos publicado en el portal de Gobiernos Locales del ministerio de finanzas públicas de Guatemala.

El presupuesto de ingresos y egresos vigentes, separados en dos secciones, en la primera sección se presenta los ingresos presupuestarios vigentes y luego los egresos.

Con relación a los ingresos, en promedio la municipalidad de Tectitán genera ingresos propios de 1.47% durante los cinco años del diagnóstico y las transferencias corrientes y de capital, representa un 95.46%, promediado.

Debido al mecanismo que se utiliza para la formulación de los presupuestos, los ingresos deben coincidir con los egresos, tal es el caso del cuadro anterior, excepto los años 2009 y 2010, el primer año, los egresos superan en 1.85% a los ingresos, el siguiente año, el egreso es mayor en 1.71% con relación a los ingresos. Este caso no es un asunto normal.

En el cuadro siguiente, se detalla la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos.

Cuadro 6
Municipio de Tecután, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período 2009-2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Propios	179,693	1.75	196,356	2.46	92,384	0.92	151,964	1.40	153,898	1.46
Ingresos Tributarios	14,767	0.08	14,086	0.18	13,687	0.14	15,755	0.15	18,426	0.18
Ingresos no Tributarios	107,376	0.60	93,081	1.17	39,800	0.40	60,745	0.56	61,862	0.59
Venta de Bienes y Servicios	44,471	0.25	81,378	1.02	26,393	0.26	47,341	0.44	46,860	0.45
Ingresos de Operación	12,007	0.07	6,335	0.08	11,877	0.12	17,458	0.16	11,583	0.11
Rentas de la Propiedad	1,073	0.01	1,477	0.02	628	0.01	10,666	0.10	15,167	0.14
Transferencias	10,107,421	98.25	7,776,549	97.54	9,903,464	99.08	10,697,174	98.60	10,367,969	98.54
Corrientes	1,260,335	12.25	1,260,196	15.81	1,322,277	13.23	1,486,663	13.70	1,482,211	14.09
De Capital	8,847,086	86.00	6,516,354	81.73	8,581,187	85.85	9,210,511	84.90	8,885,759	84.45
Total de Ingresos	10,287,115	100	7,972,905	100	9,995,848	100	10,849,138	100	10,521,867	100

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Egresos										
Funcionamiento	1,459,568	13.56	1,443,680	17.96	1,334,621	13.76	1,594,762	17.19	1,616,948	14.41
Actividades Centrales	1,429,715	97.95	1,419,051	98.29	1,182,289		1,398,406	87.69	1,467,118	90.73
Gestión de Salud y Ambiente	29,854	2.05								
Agua y Saneamiento			24,630	1.71						
Servicios Públicos Municipales					152,332	11.41				
Mejoramiento a la salud y Ambiente							196,356	12.31		
Recursos Humanos Salud y Ambiente									113,200	7.00
Educación									36,630	2.27
Inversión	9,303,719	86.44	4,562,594	56.75	6,694,163	68.99	7,503,247	80.89	9,437,742	84.13
Actividades Centrales	6,750	0.07	18,000	0.39	10,000	0.15	121,125	1.61	44,006	0.47
Gestión de Salud y Ambiente	641,398	6.89					1,164,866	15.52	629,598	6.67
Fomento al deporte	27,207	0.29	373,827	8.19	932,800	13.93				
Red Vial	3,734,347	40.14	2,740,769	60.07	3,091,860	46.19	3,579,096	47.70	4,798,210	50.84
Gestión de la Educación	251,855	2.71	38,800	0.85	467,881	6.99	632,643	8.43	552,456	5.85
Energía Eléctrica	899,064	9.66	251,759	5.52	741,189	11.07	176,339	2.35	76,840	0.81
Desarrollo Urbano y rural	3,745,108	40.25	877,850	19.24	523,044	7.81	1,831,190	24.41	3,338,644	35.38
Agua y Saneamiento			231,600	5.08						
Supervisión de obras			32,000	0.70						
Servicios Públicos Municipales					929,400	13.88				
Deuda Pública	2,034,153	25.30	1,673,668	17.25	1,673,668	17.25	177,296	1.91	163,104	1.45
Deuda Pública	2,034,153	100	1,673,668	100	1,673,668	100	177,296	100	163,104	100
Total de Egresos	10,763,287	100	8,040,428	100	9,702,453	100	9,275,305	100	11,217,794	100

Fuente: elaboración propia con base en ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2009-2013, proporcionados por la municipalidad de Tecitán e información presupuestaria de ingresos y egresos, publicada en el portal de gobiernos locales del Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala.

El cuadro anterior presenta el detalle de la ejecución presupuestaria del municipio de Tectitán, los ingresos está dividido en, ingresos propios, ingresos por transferencias corrientes y de capital. Los ingresos corrientes presenta un promedio de 1.60% de ingresos al municipio, durante los cinco años; las transferencias del gobierno central presenta 98.25% en el año 2009, 97.54% en 2010, para el año 2011 99.08%, 98.60% en el 2012 y 98.54% en el 2013, el año más bajo en recaudación en el municipio fue el años 2011.

1.11.2.2 Contabilidad integrada

Como parte de la estructura del sistema nacional de cuentas, el área de tesorería del estado conformado por el ministerio de finanzas públicas y la contraloría general de cuentas, se creó el sistema de contabilidad integrada gubernamental, la entidad responsable de este sistema, en el caso de las municipalidades, es la -AFIM- (administración financiera integrada municipal).

El decreto 101-97 ley orgánica del presupuesto indica lo siguiente con relación a este tópico: "ARTÍCULO 48. EL SISTEMA DE CONTABILIDAD. El sistema de contabilidad integrada gubernamental lo constituyen el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos que permitan el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones del Estado, con el objeto de satisfacer las necesidades de información destinadas a apoyar el proceso de toma de decisiones de la administración y el ejercicio del control, así como informar a terceros y a la comunidad sobre la marcha de la gestión pública"¹⁷.

¹⁷Decreto No. 101-97, Reformado por Decreto No. 71-98 Art 48.

- **Estado de resultados**

Es elemento importante dentro de los estados financieros, la información que contiene es fundamental, ya que en ella se consigna información que contiene los resultados de las actividades de una entidad cualquier, atendiendo de antemano el giro del mismo.

En el siguiente cuadro se presenta datos del estado de resultados correspondiente a los años del diagnóstico.

Cuadro 7
Municipio de Tecitán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período 2009-2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	14,767	1	14,086	1	13,687	1	15,755	1	18,426	1.13
Ingresos no tributarios	107,376	7	93,081	6	39,800	3	60,745	4	61,862	3.78
Venta de bienes y servicios	56,478	4	87,712	6	38,269	3	64,798	4	58,443	3.57
Intereses y rentas de la prop.	1,073	0	1,477	0	628	0	10,666	1	15,167	0.93
Transf. corrientes recibidas	1,260,335	88	1,260,196	87	1,322,277	93	1,486,663	91	1,482,211	90.59
Total ingresos	1,440,029	100	1,456,551	100	1,414,661	100	1,638,627	100	1,636,109	100
(-) Gastos										
Gastos de consumo	1,436,868	72	1,430,680	80	1,322,621	80	3,379,908	99	2,861,362	96.09
Intereses comisiones y otras rentas de la propiedad	529,815	27	347,403	19	116,668	7	1,322	0		
Transf. corrientes otorgadas	22,700	1	13,000	1	12,000	1	45,970	1	47,280	1.59
Transferencias de capital					208,424	13			69,000	2.32
Otras pérdidas	6,750	0								
Total de gastos	1,996,133	1.39	1,791,083	1.23	1,659,713	1.17	3,427,201	2.09	2,977,642	1.82
Resultados del ejercicio	-556,105		-334,532		-245,052		-1,788,573		-1,341,533	

Fuente: elaboración propia con base en estados de resultados proporcionados por la municipalidad de Tecitán, 2013.

Las instituciones estatales no generan ganancias ya que prestan servicio a la comunidad a la que pertenecen, los ingresos mayormente son por transferencias que reciben del gobierno central. Con relación al movimiento de los ingresos, entre el año 2009 y 2010 el ingreso tuvo una variación mínima, aumentando el equivalente a 1.13%.

- **Balance general**

Parte importante dentro de los estados financieros básicos, es una herramienta de decisión que contiene datos sobre los activos, pasivos y patrimonio de una cualquier entidad.

El siguiente cuadro muestra el estado de situación financiera del Municipio.

Cuadro 8
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Balance General
Período 2011-2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2011	%	2012	%	2013	%
Activo						
Corriente	509,201	2.18	2,086,339	6.83	1,335,313	4.37
Disponible	420,728	1.81	1,923,120	6.29	834,012	2.73
Exigible	88,473	0.38	163,218	0.53	501,301	1.64
No corriente	22,799,826	97.82	28,473,969	93.17	36,553,031	95.75
Propiedad planta y equipo	20,976,710	89.99	27,182,276	88.95	32,859,249	86.00
Intangible	1,823,117	7.82	1,291,693	4.23	3,693,782	9.75
Total de activo	23,309,027	100	30,560,308	100	37,888,343	100
Pasivo						
Corriente	115,326	47.06	115,014	100.00	62,928	100.00
Cuentas a pagar a corto plazo	115,326	47.06	115,014	100.00	62,928	100.00
No corriente	129,750	52.94	0	0.00	0	0.00
Deuda pública a largo plazo	129,750	52.94	0	0.00	0	0.00
Total de pasivo	245,076	100	115,014	100	62,928	100
Patrimonio municipal	0	0	0	0	0	0
Transfer y contribi de capital recibidos	30,814,537	133.60	40,025,047	130.97	48,910,806	129.09
Resultados del ejercicio	-245,052	-1.06	-1,788,573	-5.85	-1,341,533	-3.54
Resultados acumulado de ejer anteriores.	-7,505,533	-32.54	-7,791,181	-25.49	-9,742,858	-25.71
Total de patrimonio municipal	23,063,952	100	30,445,293	100	37,826,415	100
Total Pasivo y Patrimonio	23,309,027	100	30,560,308	100	37,889,343	100

Fuente: elaboración propia con base en estados de resultados proporcionados por la municipalidad de Tectitán, 2013.

En el cuadro anterior, se muestra el estado de situación financiera de la municipalidad de Tectitán.

Al dividir el activo corriente dentro del pasivo corriente, se puede determinar que la municipalidad de Tectitán, en el año 2011 posee 4.42 veces de solvencia por cada quetzal de deuda a corto plazo que pueda poseer; para el año 2012 aumentó su solvencia debido que aumento el activo corriente, entonces el resultado refleja que por cada quetzal de compromiso financiero a corto plazo que posea, puede resolverlo 18.14 veces.

1.11.2.3 Tesorería

La tesorería es la sección encargada de velar por lo relacionado con las finanzas, tanto de ingresos propios de la municipalidad como de las transferencias del gobierno central. El encargado de la tesorería es la misma persona encargada de la -AFIM- ya que es quien firma los cheques para pago de gastos y otras actividades como gestionar deuda pública, aprobada por el Concejo Municipal. El artículo 54 de la ley orgánica del presupuesto, indica lo siguiente: "El sistema de tesorería lo constituyen el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos relativos a la administración de los recursos públicos y su aplicación para el pago de las obligaciones del Estado"¹⁸.

- **Ingresos**

Los ingresos del municipio provienen de los siguientes servicios, pago de agua cuyo precio es de Q. 24.00 anuales, drenaje Q. 6.00 anuales y Q. 4.00 de ornato, es importante hacer notar que en el caso del servicio de agua y el pago por servicio de drenaje, los usuarios son solo los que viven en el área urbana, entonces la recaudación no es significativa, en el caso del ornato toda la población está obligada a contribuir. En el caso de los contribuyentes morosos,

¹⁸Decreto 107-97 Reformado Por, Decreto 71-98 Ley Orgánica Del Presupuesto, Art. 54.

el departamento de tesorería envía cartas al domicilio del contribuyente para citarlo a cancelar su saldo, aun así se considera que los ingresos propios son bajas. “Recaudar, administrar, controlar y fiscalizar los tributos y, en general, todas las demás rentas e ingresos que deba percibir la municipalidad, de conformidad con la ley”¹⁹.

- **Egresos**

Esta sección es uno de los más importantes y delicados, donde el sistema de control debe funcionar al cien por ciento. De acuerdo a lo indicado por el encargado de la tesorería.

1.11.2.4 Préstamos y donaciones

Los préstamos y las donaciones, son gestionados por el secretario de la -AFIM- luego de ser aprobado por el Concejo Municipal, por el Ministerio de Finanzas. El artículo 53 de la ley orgánica del presupuesto, indica lo siguiente acerca de este asunto, “Sin la previa autorización del Ministerio de Finanzas Públicas, los Organismos del Estado y sus entidades descentralizadas y autónomas no pueden aceptar donaciones o préstamos no reembolsables que exijan aporte nacional o que impliquen gastos inmediatos que deban cubrirse con recursos estatales”²⁰.

La municipalidad de Tectitán el momento de la investigación según indica el encargado de la administración financiera, no cuenta con compromisos de deuda pública, de acuerdo a los datos de la ejecución presupuestal, existe una cuenta de deuda pública, que se ha ido saldando en el transcurso del gobierno municipal actual, vale la pena indicar que las autoridades actuales de la municipalidad de Tectitán, no han adquirido ninguna deuda pública.

¹⁹ Decreto 22-2010 Código Municipal Art. 28 Sec. H

²⁰ Ley orgánica del presupuesto art. 53

El código municipal indica lo siguiente relacionado con los préstamos, en su artículo 30 "Las municipalidades, para el logro de sus fines, podrán contratar préstamos cumpliendo con los requisitos legales establecidos para el efecto. Deberán observar cuidadosamente el principio de capacidad de pago para no afectar las finanzas municipales y asegurar que el endeudamiento en que incurren no afecte ni comprometa las finanzas públicas nacionales.

Las municipalidades no podrán contraer obligaciones crediticias cuyo plazo de amortización exceda el período de gobierno del Concejo Municipal que las contrae, siempre que se apoye en las conclusiones y recomendaciones de los estudios técnicos de factibilidad que para el efecto se elaboren. Igualmente podrán emitir, negociar y colocar títulos-valores en el mercado nacional o en el exterior, para cuyo efecto deberán contar previamente con las opiniones del Organismo Ejecutivo y de la Junta Monetaria"²¹.

Cuadro 9
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Préstamos
Período 2011-2013
(cifras en quetzales)

Descripción	2009	2010	2011	2012	2013
Ingresos	1,125,362.36				
Endeudamiento	2,345,426.08	2,361,174.18	1,675,687.07	186,223.74	
Prestamos					
Egresos	1,725,425.62	2,361,174.18	1,675,687.07	140,000.00	0.00
<u>Partidas no asignables a programas</u>					
Pago de préstamos para proyectos varios					
Intereses por préstamos	562,445.75	629,889.72	118,175.59	10,000.00	
Amortización de prestamos	1,162,979.87	1,731,284.46	1,557,511.48	130,000.00	

Fuente: elaboración propia con base en estados de resultados proporcionados por la municipalidad de Tectitán, 2013.

²¹ Decreto 22-2010 código municipal art. 30

La deuda del municipio de Tectitán ha ido disminuyendo a partir del período de 2010, los renglones destinados para deuda pública municipal han sido adecuadamente ejecutados.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

El flujo comercial se integra por la compra-venta de bienes y servicios que se desarrollan por las importaciones y exportaciones, y el flujo financiero está representado por el ingreso de divisas y remesas familiares.

1.12.1 Flujo comercial

Se refiere al movimiento de los productos que se importan y se exportan en un determinado lugar.

1.12.1.1 Importaciones

En el municipio de Tectitán se importan productos terminados, electrodomésticos, materiales de construcción y herramientas de diferentes municipios cercanos de Huehuetenango, departamentos vecinos como San Marcos, la ciudad capital y del Estado de Chiapas del vecino país México.

Se establece que en su mayoría el Municipio importa productos e insumos para la actividad agrícola.

1.12.1.2 Exportaciones

Dentro de los productos que se exportan hacia otros lugares se pueden clasificar en:

- El sector agrícola: maíz, frijol, cebolla y tomate.
- El sector pecuario produce y vende pollo en pie, ganado porcino y ganado ovino.
- El sector artesanal produce y vende artículos de alfarería y carpintería.

Los productos anteriores son trasladados a los municipios de Tacaná y Cuilco, a excepción de los productos agrícolas que son utilizados en su mayoría para el autoconsumo y en menor proporción para se destina para la venta.

1.12.2 Flujo financiero

El dinero ya sea en forma de moneda o crédito es intercambiado entre individuos, familias, bancos, instituciones financieras, empresas privadas; las condiciones de estas transacciones se convierten en políticas fiscales, monetarias, préstamos, deudas, acuerdos comerciales, acuerdos informales y no explícitos entre individuos. “En el año 2013, ingresaron por concepto de remesas un promedio de Q. 325,000.00 mensuales”²².

Las remesas enviadas por la población migrante contribuyen a los ingresos de muchas familias y por consiguiente al flujo financiero.

La economía de Huehuetenango, se basa en más de un 80% en actividades agrícolas, pecuarias, artesanales y comercio. Sobre la actividad agrícola, gran cantidad de pobladores migran de forma temporal o permanente en ciertas épocas del año a diferentes Estados de México y a la Costa Sur de Guatemala principalmente, situación que se da por la necesidad de cubrir sus necesidades económicas.

²² Datos proporcionados por la Cooperativa de Ahorro y Crédito ACREDICOM.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

El presente capítulo se refiere a la estructura agraria, se analizarán temas de tenencia, uso actual, potencial y concentración de la tierra, así también el coeficiente de Gini y la curva de Lorenz. Aparte trata de las actividades económicas que se realizan en el Municipio, como la actividad agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial, de comercio y servicios.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

“Es el conjunto de relaciones entre la población rural, la tierra que ésta trabaja y el producto de ese trabajo”²³. Se refiere a cualquier actividad productiva consistente en utilizar la tierra como medio de cultivo, con el fin de buscar la satisfacción de las necesidades materiales de la población.

La estructura agraria está determinada por el régimen de tenencia y el uso de la tierra, la cual ha sido y será causa de serios enfrentamientos entre grupos sociales por la propiedad de la misma. Para la clasificación de la superficie de la tierra, se tomarán en consideración los siguientes estratos determinados por su extensión:

Tabla 6
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Tamaño de las Unidades Económicas
Año 2013

Estrato	Clasificación de finca	Extensión
I	Microfinca	Menos de 1 manzana
II	Subfamiliar	De 1 a menos de 10 manzanas
III	Familiares	De 10 a menos de 64 manzanas (1 caballería)
IV	Multifamiliares medianas	De 1 a menos de 10 caballerías
V	Multifamiliares grandes	Más de 10 caballerías

Fuente: elaboración propia con base en IV Censo Nacional Agropecuario 2003. Instituto Nacional de Estadística -INE-.

²³Furtado, Celso. 1963. "Análise da Questão Agrária no Brasil". Brasil. Pág. 164.

2.1.1 Tenencia de la tierra

“La tenencia de la tierra es una institución, es decir, un conjunto de normas inventadas por las sociedades para regular el comportamiento. Las reglas sobre la tenencia definen de qué manera pueden asignarse dentro de las sociedades los derechos de propiedad de la tierra”²⁴.

A continuación se presentan las diferentes formas de tenencia de la tierra, con base en la comparación de censos e información recopilada durante el trabajo de campo.

Cuadro 10
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Formas de Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Formas de Tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%
Propia	2,105.57	99.64	1,792.30	95.44	1,452.06	94.00
Arrendada	0	0.00	10.46	0.56	61.79	4.00
Mixta	7.51	0.36	75.21	4.00	30.90	2.00
Total	2,113.08	100.00	1,877.97	100.00	1,544.75	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE.

En cuanto a las formas de tenencia de la tierra, su estructura ha variado en poca proporción ya que según la investigación se determinó que la extensión de terreno disminuyó en 568.33 manzanas en el período de 1979-2013, así como el porcentaje de terrenos propios se redujo en 5.64% del año 1979 al 2013. No

²⁴ FAO (Siglas en Inglés). (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación). "Tenencia de la tierra y desarrollo rural". Estudios sobre tenencia de la tierra. 2003. Disponible en: <http://www.fao.org/docrep/005/y4307s/y4307s05.htm>

obstante, la modalidad de arrendamiento aumentó en 4% durante el mismo período.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

El principal uso de la tierra es el agrícola, del cual los cultivos permanentes y semipermanentes han ampliado su territorio al aumentar la extensión de tierra utilizada para la siembra de café, de un 3.11% en el año 2003 a un 19.94% en el 2013. Así también, el territorio utilizado para bosques ha aumentado según la información recopilada, de 1.59% en 1979 a un 13.51% de cobertura boscosa en el año 2013.

Sobre el uso potencial se determinó que el suelo es apto para la siembra de hortalizas, cultivos que aún no están totalmente desarrollados dentro del Municipio.

Cuadro 11
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Formas de Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Uso de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%	Superficie Manzanas	%
Cultivos temporales o anuales	2,031.18	96.12	1,642.57	87.47	923.86	59.81
Permanentes y semipermanentes	11.46	0.54	58.44	3.11	307.96	19.94
Pastos	34.60	1.64	16.90	0.90	11.02	0.71
Bosques	33.69	1.59	122.83	6.54	208.75	13.51
Otras tierras	2.19	0.11	37.23	1.98	93.16	6.03
Total	2,113.12	100.00	1,877.97	100.00	1,544.75	100.00

Fuente: elaboración propia, con datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003, del Instituto Nacional de Estadística –INE–.

El principal uso de la tierra es el agrícola, del cual los cultivos permanentes y semipermanentes han ampliado su territorio al aumentar la extensión de tierra utilizada para la siembra de café, de un 3.11% en el año 2003 a un 19.94% en el 2013. Así también, el territorio utilizado para bosques ha aumentado según la información recopilada, de 1.59% en 1979 a un 13.51% de cobertura boscosa en el año 2013.

Sobre el uso potencial se determinó que el suelo es apto para la siembra de hortalizas, cultivos que aún no están totalmente desarrollados dentro del Municipio.

2.1.3 Concentración de la tierra

Es la correspondencia que existe entre la extensión de la propiedad y el número de propietarios. Dentro del Municipio, desde el año 1979 al 2013 se ha mantenido en su mayoría la concentración en extensiones de microfincas y fincas subfamiliares.

2.1.4 Coeficiente de Gini

El coeficiente de Gini es utilizado para medir la concentración de los recursos e indica que mientras más elevado sea, mayor será la concentración de la tierra en las fincas grandes. Para el año 1979 fue de 0.1679, en 2003 de 0.2669 y en el 2013 de 0.1281.

Año 1979

$$CG = \frac{20784.41 - 19105.49}{100} = 16.79$$

Año 2003

$$CG = \frac{23352.53 - 20683.04}{100} = 26.69$$

Año 2013

$$CG = \frac{15240.96 - 13960.19}{100} = 12.81$$

El índice para los años 1979 y 2013 es considerado con una concentración muy baja y al año 2003 se ubicó en la clasificación de baja concentración, información que se detalla a continuación.

Cuadro 12
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Formas de Concentración de la Tierra
Años 1979, 2003 y 2013

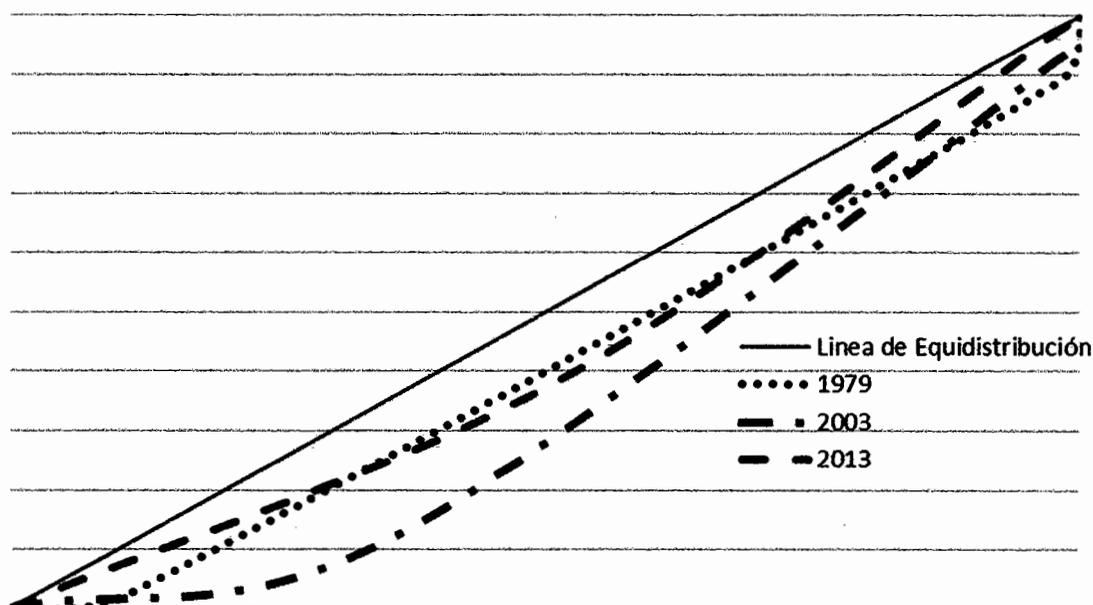
	Tamaño de fincas	Fincas		Superficie (Manzanas)		Acumulación Porcentual		Producto	
		Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Xi (Yi+1)		
Censo 1979	Microfinca	85	11.26	55.01	2.61	11.26	2.61		
	Subfamiliares	654	86.62	1,808.37	85.89	97.88	88.50	996.33	255.72
	Familiares	16	2.12	242.19	11.50	100.00	100.00	9,788.08	8,849.77
	TOTAL	755	100	2,105.57	100		191.11	10,784.41	9,105.49
Censo 2003	Microfinca	362	36.24	224.72	12.47	36.24	12.47		
	Subfamiliares	630	63.06	1,478.03	81.99	99.30	94.45	3,422.60	1,237.80
	Familiares	7	0.70	100.01	5.55	100.00	100.00	9,929.93	9,445.24
	TOTAL	999	100	1,802.76	100		206.92	13,352.53	10,683.04
Encuesta 2013	Microfinca	522	52.41	611.75	39.60	52.41	39.60		
	Subfamiliares	474	47.59	933.00	60.40	100.00	100.00	5,240.96	3,960.19
	Familiares	0	0.00		0.00	100.00	100.00	10,000.00	10,000.00
	TOTAL	996	100	1,544.75	100		239.60	15,240.96	13,960.19

Fuente: elaboración propia con datos del III y IV Censo Nacional Agropecuario 1979 y 2003, del Instituto Nacional de Estadística –INE

2.1.5 Curva de Lorenz

Mide la desigualdad relativa de la concentración de la tierra. En la siguiente gráfica se aprecian las distintas distribuciones de tierra en la cual se muestra en el eje de las abscisas (X) la acumulación de fincas y en el eje de las ordenadas (Y) los valores de la superficie de terreno.

Gráfica 2
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Cuanto más cerca se encuentra la curva de la línea de equidistribución, se expresa una menor concentración; y contrariamente es mayor cuando la curva está más alejada.

De esta manera, en los años 1979 y 2013 se localizan los puntos más cercanos a la curva y en el año 2003 fue en el cual se registró mayor concentración de la tierra.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

En este apartado se presenta una breve descripción de las principales actividades productivas que se llevan a cabo en el Municipio objeto de estudio.

Cuadro 13
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año 2013

Actividades	Generación de empleo	%	Valor de la producción	%
Agrícola	5,197	94	2,328,895	50
Pecuario	209	4	997,340	21
Artesanal	107	2	1,361,064	29
Total	5,513	100	4,687,299	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra que la actividad productiva más importante en el Municipio es la agricultura, seguida por el sector pecuario y artesanal con menos participación.

El parámetro utilizado en el análisis, es el peso de la participación de cada sector en la actividad económica total encuestada.

2.2.1 Agrícola

La actividad agrícola muestra relevancia mayor que el resto de actividades, capta la mayor cantidad de mano de obra informal, actividad que genera el abastecimiento de alimentos para las familias de la población.

En la actividad agrícola, el proceso de producción es rudimentario, utilizan el nivel tecnológico tradicional, semilla criolla, la producción es principalmente para el autoconsumo, la forma de organización es familiar y la comercialización es en mínima escala.

En el Municipio, el cultivo principal es el maíz por tradición, seguida por el cultivo de frijol, café, maní y algunos frutales; estos últimos no como plantación sino como árboles dispersos.

En el cuadro siguiente se detallan los principales productos agrícolas por orden de superficie cultivada.

Cuadro 14
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Extensión, Valor y Volumen de la Producción Agrícola
Año 2013

Estrato producto	Cantidad de unidades	Extensión en Mzs.	Unidad de medida	Volumen de producción	Rendimiento	Precio de venta en Q.	Valor de la producción en Q.
Microfincas	917	379		12,477			1,823,860
Maíz	451	213	Quintal	7,242	34	135	977,670.00
Frijol	324	119	Quintal	952	8	400	380,800.00
Café cereza	124	42	Quintal	3,696	88	115	425,040.00
Tomate	4	1	Caja	85	85	90	7,650.00
Papa	8	2	Quintal	224	112	100	22,400.00
Calabaza	2	1	Unidad	90	90	10	900
Durazno	4	1	Caja	188	188	50	9,400.00
Subfamiliares	75	101		3,795			505,035
Maíz	44	57	Quintal	2,052	36	135	277,020
Frijol	22	28	Quintal	252	9	400	100,800
Café cereza	5	11	Quintal	1,001	91	115	115,115
Tomate	1	1	Caja	90	90	90	8,100
Calabaza	3	4	Unidad	400	100	10	4,000
Totales	992	480		16,272			2,328,895

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

En cuanto al maíz y frijol, se comercializa en cantidades poco significativas, debido a que la mayoría de la población almacena éstos para el abastecimiento durante el año, para su autoconsumo.

2.2.2 Pecuaria

Entre las principales actividades pecuarias se encuentran en primer plano la avicultura, la producción de ganado porcino, ovino y bovino, las cuales son eminentemente familiares y destinadas al autoconsumo. Estas actividades son realizadas como fuentes secundarias de ingresos.

Dentro de esta actividad, la forma de organización es rudimentaria, la mano de obra es estrictamente familiar y por lo general la madre de familia es quien dirige las actividades pecuarias. La comercialización se realiza raras veces y es el padre o la madre quien decide la forma de venta de los animales y estiman el precio de acuerdo al tamaño y peso de los mismos.

Se observó además la crianza de pavos, y la crianza de ganado equino y asnal que son utilizados como medio de transporte y carga. A continuación se presenta un resumen de la producción de la actividad pecuaria en el Municipio.

Cuadro 15
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Valor y Volumen de la Producción Pecuaria
Año 2013

Producto	Productores	Unidades	Precio unitario de venta en Q.	Subtotal Q.	Total de venta en Q.
Microfincas					
Avícola	393	4,198		335,840	335,840
Crianza y engorde de pollo	386	4,098	77	315,840	
Crianza y engorde de chompipes	7	100	200	20,000	
Porcino	213	410		287,000	287,000
Crianza y engorde de cerdos	213	410	700	287,000	
Bovino	41	70		227,500	227,500
Tenera		9	2,000	18,000	
Vacas		54	3,500	189,000	
Novillos		5	2,500	12,500	
Toro		2	4,000	8,000	
Ovino	63	294		147,000	147,000
Crianza y engorde de ovejas	63	294	500	147,000	
Total	710	4,972			997,340

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra que el sector avícola es el de mayor participación con la existencia de crianza de pollo y chompipes, en cuanto al ganado porcino y ovino se determinó que es utilizado para su crianza y engorde; el ganado bovino se destina para la crianza y producción de leche para autoconsumo. Asimismo,

se estableció que el estiércol de los animales es almacenado y utilizado como abono orgánico.

Se observó también que en el sector pecuario las personas crían ganado equino y asnal, los cuales son utilizados como medio de transporte y carga.

2.2.3 Artesanal

Esta actividad en el Municipio forma parte de la economía como un aporte adicional a los ingresos de algunas familias.

La producción artesanal se conforma principalmente por las actividades de panadería, transformación de café uva en café pergamino, carpintería y herrería.

Las panaderías en el Municipio han incrementado su producción en los últimos años debido a que el producto que se ofrece tiene un alto valor nutritivo y existe variedad de presentación que le da opciones al cliente a elegir en tamaño, calidad, sabor y precio.

Asimismo, la transformación de café uva a café pergamino es una de las actividades artesanales en las cuales las familias han mejorado la práctica, ya que se considera rentable y poco a poco se ha expandido en el Municipio. El proceso de transformación se realiza con un pequeño molino y luego se vende a un acopiador rural.

En la actividad de carpintería se identificó que en cuatro hogares se dedican a esta actividad de forma familiar.

Finalmente, se encuentra la actividad de herrería, donde sólo existe un local en todo el Municipio.

Cuadro 16
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Valor y Volumen de la Producción Artesanal
Año 2013

Producto	Unidad de medida	Número de productores	Volumen anual	Precio Unitario Q.	Valor de la Producción Q.
Panadería		5			
Pan Dulce	Unidad		446,275	1	446,275
			148,758	0.80	119,006
Pan Francés	Unidad		149,583	1	149,583
			744,616		714,864
Café pergamino		18			
Café pergamino	Quintales		522	1,100	574,200
			522	1,100	574,200
Carpintería		4			
Puertas	Unidad		48	900	43,200
			48	900	43,200
Herrería		1			
Puertas	Unidad		24	1200	28,800
			24	1200	28,800
Total		28	745,210		1,361,064

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se determina que la panadería es la actividad que genera mayor producción dentro del Municipio, a pesar que únicamente existen 5 productores

2.2.4 Actividad de comercio y servicios

Se identificó que la actividad de comercio y servicio representa una fuente de trabajo que contribuye a la economía de las familias.

A continuación se presenta un resumen de los mismos, que se desarrolla en el capítulo VI Actividades de Comercio y Servicios.

Cuadro 17
Municipio de Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades de Comercio y Servicios
Año 2013

Actividades	Unidades registradas	%	Generación de empleo total (no. de personas)
Comercio	42	26	322
Servicios	122	74	452
Total	164	100	774

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se puede observar, la prestación de servicios lo conforma una cantidad de 122 negocios equivalente al 74%, mientras que los comercios lo constituyen 42 establecimientos complementándose entre sí con el 26 % en la generación de empleo de este sector.

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN ARTESANAL

En este capítulo se analiza la producción artesanal del municipio de Tectitán, departamento de Huehuetenango. Las actividades artesanales que se desarrollan en el Municipio son: panadería, pulpería, herrería, carpintería, alfarería, y sastrería; tales actividades se analizan en este capítulo de acuerdo a su importancia, dentro de la actividad económica del municipio.

De acuerdo a los requerimientos de la investigación, se tomarán en cuenta factores como, la producción por tamaño de empresa y producto; las características peculiares de las actividades, la forma en que la población elabora cada una de ellas.

Se presentan cuadros con cifras, cuyos datos se utilizaran como base para un análisis de la forma de cómo se desarrolla el municipio en sus distintas actividades económicas.

3.1 PRINCIPALES ACTIVIDADES

Derivado de la investigación se identificó que la participación del Municipio en la actividad artesanal es mínima; las actividades que se realizan son: panadería, la pulpería, carpintería, herrería, alfarería y sastrería.

3.1.1 Tamaño de la empresa

Para definir el tamaño de la empresa, hay que tener en cuenta las variables, como el volumen de la producción, ventas, mano de obra utilizada, procesos productivos, etc. A continuación se detalla la clasificación por tamaño de empresa.

3.1.1.1 Pequeños artesanos

Se encuentran los artesanos, que en la producción de los artículos, utilizan su casa de habitación como taller, su actividad la realizan de forma manual, mano de obra familiar, la herramienta y equipo es rudimentario y obsoleto; no existe división de trabajo y el propietario se encarga de la administración.

3.1.1.2 Medianos artesanos

Los artesanos ejecutan el proceso productivo, tienen un mayor nivel de conocimiento y utilizan algunas técnicas de desarrollo de trabajo como: las medidas con el metro, mano de obra semicalificada (familiar y asalariada); hay división de trabajo y se cuenta con un número no mayor de cinco personas, con cierto grado de especialización.

3.1.1.3 Grandes artesanos

Son aquellos artesanos que retienen excedentes generados en el proceso de producción, la cual invierten en el proceso productivo. Aquí se fabrica en gran escala con más de cinco personas asalariadas, se cuenta con maquinaria y herramientas adecuadas y modernas.

3.2 RAMA DE ACTIVIDAD

Las actividades artesanales que se desarrollan en el Municipio son: panadería, pulpería, carpintería, alfarería y sastrería; el producto más representativo en este sector es el pan seguida de la pulpería.

Entre los aspectos generales de la actividad artesanal resalta que el 90% está constituido por mano de obra familiar, la materia prima se extrae de la naturaleza en actividades de carpintería y alfarería, el proceso artesanal es transmitido de generación en generación con procesos y técnicas empíricas.

3.2.1 Tamaño de la empresa

Derivado de la investigación se identificó que la participación del Municipio en la actividad artesanal es mínima; las actividades que se realizan son: panadería, pulpería, carpintería, herrería, alfarería y sastrería; las actividades artesanales contribuyen a los ingresos de la población en Q. 1, 361,064.00.

La producción artesanal es desarrollada por el pequeño artesano en un 95%, equivalente a 28 artesanos.

3.2.2 Tecnología utilizada por tamaño de la empresa

La mano de obra es familiar, no poseen asistencia técnica, utilizan herramientas y equipo rudimentario sin acceso al crédito. El 5% restante corresponde a medianos artesanos, los cuales utilizan mano de obra familiar y asalariada.

3.2.3 Volumen y valor de la producción

Se refiere a la suma de la producción artesanal total del municipio. La actividad que cuenta con un mayor porcentaje de participación es la panadería, con un 52.52%, cuenta con 5 panaderías, cuatro en el casco urbano y la otra localizada en la comunidad de Toajlaj, elaboran anualmente 595,033 unidades de pan dulce y 149,583 unidades de pan francés; los cuales generan al año un total de Q.714, 864.00 en ventas.

La transformación de café cereza a café pergamino genera ingresos anuales de Q. 574,200.00, equivalente a un 42.19%. Ésta actividad la realizan personas que cuentan con conocimientos y herramienta.

La carpintería se destaca por la elaboración de puertas de madera; aportando al municipio Q .43,200.00, de ingresos anuales, equivalente a 3.17%.

La herrería aporta al municipio en ventas Q. 28,800.00 al año, es la actividad menos significativa.

CAPÍTULO IV

COSTOS DE PRODUCCIÓN ARTESANAL

El costo de producción artesanal está integrado por tres elementos del costo, materia prima, mano de obra y costos indirectos variables y/o gastos de fabricación. La importancia de los costos de producción, es proporcionar a la administración información precisa, para que se tomen las decisiones correctas en las actividades de la empresa. Permite llevar un mejor control de las operaciones realizadas en cada proceso productivo, se determina de forma correcta el costo unitario de los productos, así como el precio de venta, la eficiencia de la mano de obra y que los productos obtengan una buena ganancia.

4.1 HOJA TÉCNICA DEL COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN

Muestra el costo unitario de un quintal de harina de pan dulce mediante sus tres elementos materia prima, mano de obra y gastos indirectos de fabricación.

4.1.1 Hoja técnica del costo directo de producción de pan dulce

Muestra el costo unitario de un quintal de harina de pan dulce mediante sus tres elementos materia prima, mano de obra y gastos indirectos de fabricación.

A continuación se presenta el costo directo de producción para la elaboración de un quintal para pan dulce:

Cuadro 18
Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción
Producción de un Quintal de Harina para Pan Dulce
Año 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unit.	Costo Encuest.	Costo Imputd.
Materia Prima					
Harina suave	Quintal	1	225.00	225.00	225.00
Manteca	Libra	12	15.00	180.00	180.00
Azúcar	Libra	30	3.75	112.50	112.50
Levadura	Libra	8	30.00	240.00	240.00
Sal	Libra	1.50	1.00	1.50	1.50
Huevos	Unidad	80	1.25	100.00	100.00
Royal	Libra	5	15.00	75.00	75.00
Agua	Litro	25	0.01	0.25	0.25
Total Materia Prima		163		934.25	934.25
Mano de obra					
Panificador	Destajo	1	100.00	100	100.00
Responsable	Destajo	1	85.00	85	85.00
Bono Incentivo	Destajo	2	8.33		16.66
Séptimo día (166.66/6)					33.61
Total mano de obra		4.00		185	235.27
Csts. indirectos variables					
Energía eléctrica	Kwh.	6	1.75	10.50	10.50
Gas propano	Cilfro. 60 lbs	0.20	240.00	48	48
Bolsas plásticas	Millar	2.40	50.00	120	120
Cuota pat. IGSS (10.67%)	Porcentaje	0.1067	218.61		23
IRTRA (1%)	Porcentaje	0.0100	218.61		2
INTECAP (1%)	Porcentaje	0.0100	218.61		2
Prests. Laborales (30.55%)	Porcentaje	0.3055	218.61		67
Total Csts. ind. Variables				178.50	272.98
Total costo de producción de 1 quintal de harina para pan dulce				1,297.75	1,442.50
Panes producidos por un quintal de harina					2,400
Costo unitario por pan				0.54	0.60

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

La hoja técnica del costo directo producción según encuesta, muestra que el costo de un quintal de harina para pan dulce es de Q. 1,297.75.

En el caso de los imputados sus costos son de Q. 1,442.50, los insumos no variaron, mientras que la mano de obra y los costos indirectos muestran una variante, debido al cálculo de aspectos legales.

4.1.2 Hoja técnica del costo de producción de pan francés

Muestra el costo unitario de un quintal de harina de pan francés mediante sus tres elementos materia prima, mano de obra y gastos indirectos de fabricación.

Cuadro 19
Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción
Producción de un Quintal de Harina para Pan Francés
Año 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unit.	Costo Encust.	Costo Imput.
Materia prima					
Harina dura	Quintal	1	224.00	224.00	224.00
Manteca	Libra	6	15.00	90.00	90.00
Azucar	Libra	12	3.75	45.00	45.00
Levadura	Libra	7	30.00	210.00	210.00
Sal	Libra	1	1.00	1.00	1.00
Agua	Litro	18	0.01	0.18	0.18
Total materia prima				570.18	570.18
Mano de obra					
Panificador	Destajo	1	100.00	100.00	100.00
Responsable	Destajo	1	85.00	85.00	85.00
Bono Incentivo	Destajo	2	8.33		16.66

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<u>Descripción</u>	<u>Unidad de medida</u>	<u>Canti dad</u>	<u>Costo Unit.</u>	<u>Costo Encust.</u>	<u>Costo Imput.</u>
Séptimo día (166.66/6)					33.61
Total mano de obra				185.00	235.27
Csts. indirectos variables					
Energía eléctrica	Kwh.	4.00	1.75	7.00	7.00
Gas propano	Cildro. 60 lbs	0.20	240.00	48.00	48.00
Bolsas plásticas	Millar	2.40	50.00	120.00	120.00
Cuota patronal IGSS (10.67%)	Porcentaje	0.106	218.61		23.33
IRTRA (1%)	Porcentaje	0.010	218.61		2.19
INTECAP (1%)	Porcentaje	0.010	218.61		2.19
Prestaciones laborales (30.55%)	Porcentaje	0.305	218.61		66.79
Total Csts. ind. variables				175.00	269.48
Total costo de producción de 1 quintal de harina para pan francés				930.18	1,074.93
Panes producidos por quintal de harina				2,400	2,400
Costo unitario por pan				0.39	0.45

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

La hoja técnica del costo directo de producción según encuesta, muestra que el costo de un quintal de harina para pan francés es de Q. 930.18.

En el caso de los imputados sus costos son de Q. 1,074.93, la materia no varió, mientras que la mano de obra y los costos indirectos muestran una variante, debido al cálculo de aspectos legales.

4.2 COSTO DIRECTO DE PRODUCCIÓN

Muestra el costo de elaborar un quintal de pan, en las dos presentaciones del estudio realizado pan dulce y francés en relación a un periodo determinado. La materia prima es el primer elemento del proceso y por su naturaleza es posible medir, por lo tanto se agrega al costo. La mano de obra es la encargada de transformar o de cambiar la naturaleza de la materia prima. El tercer elemento son los gastos indirectos variables, integrados por todos aquellos costos que varían en función del volumen de producción.

4.2.1 Costo directo de producción de pan dulce

Se establece el costo de elaborar 248 quintales de harina para pan dulce, se integran los tres elementos: materia prima, mano de obra y gastos indirectos variables, por lo que se muestran los requerimientos en función de un quintal de harina suave, según encuesta e imputados.

Cuadro 20
Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción de Pan Dulce
Del 01 de Enero al 31 de diciembre 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Pequeño artesano	
	Encuestado	Imputado
Pan dulce		
Materia prima	231,694	231,694
Harina suave	55,800	55,800
Manteca	44,640	44,640
Azúcar	27,900	27,900
Levadura	59,520	59,520
Sal	372	372
Huevos	24,800	24,800
Royal	18,600	18,600
Agua	62	62
Mano de obra	45,880	58,347
Panificador	24,800	24,800
Responsable	21,080	21,080
Bono Incentivo	0	4,132
Séptimo día (166.66/6)	0	8,335
Costos indirectos variables	44,268	67,700
Energía eléctrica	2,604	2,604
Gas propano	11,904	11,904
Bolsas plásticas	29,760	29,760
Cuota patronal IGSS (10.67%)	0	5,785

Continúa en la página siguiente...

...Viene de página anterior

Descripción	Pequeño artesano	
	Encuestado	Imputado
IRTRA (1%)	0	542
INTECAP (1%)	0	542
Prestaciones laborales (30.55%)	0	16,563
Costo directo de 248 quintales de harina	321,842	357,741
Total de unidades producidas	595,033	595,033
Costo unitario de un pan dulce	0.54	0.60

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra el costo de convertir en pan dulce, 248 quintales de harina, que es el equivalente a la producción anual, para los datos encuestados es de Q. 321,842.00 y para los datos imputados es de Q. 357,741.00, la diferencia queda reflejada en los datos encuestados, es por el cálculo de aspectos legales.

El costo unitario de un pan dulce según encuesta es de 0.54, y el costo imputado es de 0.60.

4.2.2 Costo directo de producción de pan francés

Se establece el costo de elaborar 62 quintales de harina para pan francés, se integran los tres elementos: materia prima, mano de obra y gastos indirectos variables, por lo que se muestran los requerimientos en función de un quintal de harina suave, según encuesta e imputados.

A continuación se muestra el cuadro del costo de producción de los 62 quintales de pan francés:

Cuadro 21
Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción de Pan Francés
Del 01 de Enero al 31 de diciembre 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Pequeño artesano	
	Encuestado	Imputado
Pan francés		
Materia prima	35,351	35,351
Harina dura	13,888	13,888
Manteca	5,580	5,580
Azúcar	2,790	2,790
Levadura	13,020	13,020
Sal	62	62
Agua	11	11
Mano de obra	11,470	14,587
Panificador	6,200	6,200
Responsable	5,270	5,270
Bono Incentivo	0	1,033
Séptimo día (166.66/6)	0	2,084
Costos indirectos variables	10,850	16,708
Energía eléctrica	434	434
Gas propano	2,976	2,976
Bolsas plásticas	7,440	7,440
Cuota patronal IGSS (10.67%)	0	1,446
IRTRA (1%)	0	136
INTECAP (1%)	0	136
Prestaciones laborales (30.55%)	0	4,141
Costo directo 62 quintales de harina	57,671	66,646
Total de unidades producidas	149,583	149,583
Costo unitario de un pan francés	0.39	0.45

Fuente: investigación de campo, segundo semestre 2013

El costo directo de producción de convertir 62 quintales de harina en pan francés para los datos encuestados es de Q. 57,671.00 y para los datos reales es de Q. 66,646.00, la diferencia en costos es porque en datos imputados se consideran como parte del costo las prestaciones laborales, cuota patronal IGSS, IRTRA e INTECAP.

CAPÍTULO V
RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

Este capítulo describe y analiza la rentabilidad de la producción artesanal de los artesanos dedicados a la actividad de la panadería, según datos de encuesta e imputados.

5.1 RESULTADO DE LA PRODUCCIÓN

Muestran las pérdidas y ganancias, los ingresos, los gastos así como la utilidad o pérdida neta, como el resultado de las operaciones de un negocio durante un periodo de tiempo determinado. Es un estado financiero dinámico que debe ser presentado en forma oportuna para toma de decisiones.

5.1.1 Estado de resultados de pan dulce

A continuación se presenta el estado financiero que nos da a conocer los resultados del periodo.

Cuadro 22
Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Producción de 248 Quintales de Harina para Pan Dulce
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Pequeño artesano	
	Encuestado	Imputado
<u>Ventas Panadería Pan dulce</u>	565,281	565,281
446,275 panes a Q1.00	446,275	446,275
148, 758 panes a Q0.80	119,006	119,006
(-) Costo directo de producción	321,842	357,741
Utilidad marginal	243,439	207,540

Continúa en la página siguiente

...Viene de la página anterior

Descripción	Pequeño artesano	
	Encuestado	Imputado
(-) Gastos de administración	0	0
Ganancia antes del I.S.R 31%	243,439	207,540
Impuesto sobre la renta	75,466	64,337
Ganancia neta	167,973	143,203
Rentabilidad		
Ganancia neta / ventas netas	0.30	0.25
Ganancia neta / costos + gastos	0.52	0.40

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El estado de resultados refleja movimientos en ventas, según encuesta e imputados por valor de Q. 565,281.00, que se originan de las ventas de 248 quintales de pan dulce con rendimiento de 2,399.33 panes por quintal. A manera de aclaración, las 446,275 unidades son vendidas de parte de los productores directamente a los consumidores, los productores poseen un puesto de venta al público. Las 148,758 unidades son vendidas a intermediarios, (tiendas, panaderías, etc).

5.1.2 Estado de resultados de pan francés

A continuación se presenta el estado financiero que nos da a conocer los resultados.

Cuadro 23
Municipio Tectitán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Producción de 62 Quintales de Harina para Pan Francés
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Pequeño artesano	
	Encuestado	Imputado
<u>Ventas pan francés</u>	149,583	149,583
149,583 panes a Q1.00	149,583	149,583
(-) Costo directo de producción	57,671	66,646
Utilidad marginal	91,912	82,937
Ganancia antes del I.S.R 31%	91,912	82,937
Impuesto sobre la renta	28,493	25,711
Ganancia neta	63,419	57,227
Rentabilidad		
Ganancia neta / ventas netas	0.42	0.38
Ganancia neta / costos + gastos	1.10	0.86

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Las ventas de pan francés, aporta un movimiento económico considerable a la comunidad. Esta cifra es el resultado de convertir 62 quintales de harina en 149,593 panes franceses a un precio por unidad de Q. 1.00.

El costo de producción es equivalente al 44.59% con relación a las ventas y la ganancia marginal representa un 55.40%.

5.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

La rentabilidad se considera como la remuneración recibida por cada quetzal invertido; se analizará la rentabilidad con relación a las ventas netas y a los costos y gastos en el estrato de pequeños artesanos.

5.2.1 Indicadores artesanales

Se establecieron los indicadores artesanales de producción física, producción monetaria y análisis de factores, cuyas formulas al aplicarlas a cada producto proporcionaron los resultados siguientes:

- **Costo directo de producción por quintal**

En el cálculo siguiente establece el costo de cada quintal de harina.

Pan dulce

$$\begin{array}{r} \text{MP} \\ \text{Q. 231,694.00} \end{array} + \begin{array}{r} \text{MO} \\ \text{Q. 58,347.00} \end{array} + \begin{array}{r} \text{CIV} \\ \text{Q. 67,700.00} \end{array} = \frac{\text{Q. 357,741.00}}{248} = \text{Q. 1, 442.50}$$

Pan francés

$$\begin{array}{r} \text{MP} \\ \text{Q. 35,351.00} \end{array} + \begin{array}{r} \text{MO} \\ \text{Q. 14,587.00} \end{array} + \begin{array}{r} \text{CIV} \\ \text{Q. 16,708.00} \end{array} = \frac{\text{Q. 66,646.00}}{62} = \text{Q. 1,074.93}$$

Cada quintal de harina transformado en pan dulce tiene un costo directo de Q. 1,442.50 y en pan francés de Q. 1,074.93.

- **Costo unitario de venta**

Establece la cantidad de costo directo de producción por unidad producida de pan

Pan dulce

Costo directo de producción	<u>Q. 357,741</u>	=	Q. 0.60
Producción total	595,033		

Pan francés

Costo directo de producción	<u>Q. 66,646</u>	=	Q. 0.45
Producción total	149,583		

En la producción de un pan dulce, tiene un costo directo de Q. 0.60 por unidad y en el pan francés de Q. 0.45 centavos por unidad.

- **Costo directo de producción en relación a ventas netas**

Establece el porcentaje de costo directo de producción en relación a las ventas netas

Pan dulce

Costo directo de producción	<u>Q. 357,741</u>	=	63.29%
-----------------------------	-------------------	---	--------

Ventas netas	Q. 565,281		
--------------	------------	--	--

Pan francés

Costo directo de producción	<u>Q. 66,646</u>	=	44.55%
-----------------------------	------------------	---	--------

Ventas netas	Q. 149,583		
--------------	------------	--	--

En el cálculo anterior, el 63.29% es el costo de producción en relación a las ventas netas en el pan dulce y del 44.55% en el pan francés.

- **Ganancia marginal con relación a las ventas netas**

En el cálculo siguiente se determina el porcentaje que representa la ganancia marginal con relación a las ventas netas.

Pan dulce

Ganancia marginal	<u>Q. 207,540</u>	=	36.71%
-------------------	-------------------	---	--------

Ventas netas	Q. 565,281		
--------------	------------	--	--

Pan francés

Ganancia marginal	<u>Q. 82,937</u>	=	55.45%
-------------------	------------------	---	--------

Ventas netas	Q. 149,583		
--------------	------------	--	--

En el cálculo anterior, el 36.71% corresponde a la ganancia marginal con relación a las ventas netas y el 55.45% al pan francés.

- **Materia prima invertida en relación al total de unidades producidas**

En el cálculo siguiente se determina el porcentaje de la materia prima invertida en la producción.

Pan dulce

Total de materia prima	<u>Q. 231,694</u>	=	38.94%
Total de unidades producidas	595,033		

Pan francés

Total materia prima	<u>Q. 35,351</u>	=	23.63%
Total de unidades producidas	149,583		

Por cada unidad de pan dulce elaborado se invirtió 38.94% de materia prima y el 23.63% para pan francés.

- **Mano de obra invertida en relación al costo de producción**

En el cálculo siguiente se determina el porcentaje de la mano de obra invertida en el costo de producción.

Pan dulce

Total mano de obra	<u>Q. 58,347</u>	=	16.31%
Costo de producción	Q. 357,741		

Pan francés

Total mano de obra	<u>Q. 14,587</u>	=	21.89%
Costo de producción	Q. 66,646		

La mano de obra representa un 16.31% del costo directo de producción en la elaboración de 248 quintales de pan dulce, y un 21.89% en la elaboración de 62 quintales de pan francés.

- **Costos indirectos variables invertidos en relación al costo de producción**

En el cálculo siguiente se determina el porcentaje de los costos indirectos variables invertidos en el costo de producción.

Pan dulce

Total costos indirectos variables	<u>Q. 67,700</u>	=	18.92%
Costo de producción	Q. 357,741		

Pan francés

Total costos indirectos variables	<u>Q. 16,708</u>	=	25.07%
Costo de producción	Q. 66,646		

Los costos indirectos variables representan un 18.92% del costo directo de producción en la elaboración de 248 quintales de pan dulce, y un 25.07% en la elaboración de 62 quintales de pan francés.

- **Costo de mano de obra por quintal producido**

Indica el promedio en quetzales que se paga al trabajador por la producción de un quintal de pan.

Pan dulce

Mano de obra	<u>Q. 58,347</u>	=	Q. 235.27
Producción en quintales	248		

Pan francés

Mano de obra	<u>Q. 14,587</u>	=	Q. 235.27
Producción en quintales	62		

El valor de la mano de obra en la elaboración de un quintal de pan dulce Q235.27 al igual que en el pan francés.

- **Ganancia marginal en relación al total de unidades producidas**

Mide el grado de éxito o fracaso de la inversión del productor de pan en el periodo de un año

Pan dulce

$$\begin{array}{l} \text{Ganancia Marginal} \\ \text{Total unidades producidas} \end{array} \quad \begin{array}{r} \underline{\text{Q. 207,540}} \\ 595,033 \end{array} = \text{Q. 0.35}$$

Pan francés

$$\begin{array}{l} \text{Ganancia Marginal} \\ \text{Total unidades producidas} \end{array} \quad \begin{array}{r} \underline{\text{Q. 82,937}} \\ 149,583 \end{array} = \text{Q. 0.55}$$

Esta razón indica que por cada quetzal de venta, se registra una ganancia de Q. 0.35 centavos después de deducir el costo de producción en pan dulce y Q. 0.55 en pan francés

CONCLUSIONES

Derivado de la investigación de campo en el municipio de Tectitan del departamento de Huehuetenango, sobre el tema "Costos y Rentabilidad de Unidades Artesanales (Panadería)" al año 2013, se concluye:

1. La tasa de cobertura educativa municipal disminuyó a 70.14% para el año 2013, también se registra un aumento en el número de niños en edad escolar y no todos tienen acceso al servicio de educación; esto genera falta de oportunidades para los niños, situación que influye directamente en el desarrollo económico a futuro de la población del Municipio.
2. La cobertura de los servicios de agua potable, energía eléctrica y drenajes refleja un aumento, pero también se refleja un alto en el nivel de contaminación del lugar, debido a que los desechos como aguas servidas y aguas residuales son expulsados a través de algunos ríos; los desechos sólidos son recolectados por la municipalidad, pero no en todo el Municipio, por lo que son depositados en vertederos no autorizados y se carece de una planta para su tratamiento.
3. En la actividad artesanal no existen control en los costos, ni organización empresarial tampoco cuentan con asesoría técnica, lo anterior provoca pérdidas para los productores y no permite que esta actividad proporcione las ganancias que permitan el desarrollo económico de los habitantes del lugar.

4. Las actividades artesanales denotan falta de coordinación entre los productores; en cuanto a su funcionamiento, los procedimientos empíricos utilizados y la falta de planes de capacitación para mejorar y diversificar los productos, han provocado que esta actividad no haya crecido significativamente.

RECOMENDACIONES

Con base en las conclusiones del estudio realizado en el municipio de Tectitán, del departamento de Huehuetenango, a continuación se procede a recomendar lo siguiente:

1. Que la población gestione ante el Ministerio de Educación, programas de ampliación de cobertura educativa, a través de entidades de apoyo, por medio de los cuales se eleve el porcentaje de alumnos con acceso a este servicio y que se evalúen las causas por las cuales una proporción de educandos no concluye el ciclo de educación escolar.
2. Que las autoridades municipales, gestionen los recursos necesarios para proveer una planta de tratamiento de desechos sólidos y de esa forma evitar la contaminación que generan los basureros clandestinos.
3. Que los productores artesanales, establezcan algún tipo de organización y que a través de ésta se implementen controles contables, capacitación técnica y asistencia financiera, necesarias para establecer precios de venta razonables y con esto mejorar el margen de utilidad que obtienen, de esa forma mejorar también los beneficios para la comunidad a través de la generación de empleo.
4. Que los artesanos de pan se organicen en cooperativas, para recibir asesorías técnicas, cursos y talleres de capacitación aprendan a tecnificar la producción del pan, y así mejorar el nivel de tecnología y comercialización del pan.

BIBLIOGRAFÍA

- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, GT. Mayo 2002. Código Municipal. Decreto Número 12-2002.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de la actividad exportadora y de maquila. Acuerdo Gubernativo No. 359-2012.
- AGUILAR CATALAN, JOSÉ ANTONIO. “Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos”, (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados); Facultad de Ciencias Económicas, USAC, 2ª edición 44 pp..
- FUNCEDE (Fundación Centroamericana de Desarrollo) 1995. Diagnóstico del Municipio de Tectitán. Guatemala. 17 p
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. 2012. Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos. Guatemala. 17p.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. INE. XI Censo Nacional de Población y VI Habitación, República de Guatemala. de 2002, 72 pp.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, INE. X Censo Nacional de Población y V Habitación. Guatemala 1994.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA. INE. III Censo Nacional Agropecuario. 1979. Guatemala.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA. INE. IV Censo Nacional Agropecuario. 2003. Guatemala.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA. INE. 2011. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI). Guatemala. 8p.
- JIMÉNEZ DE CHANG, D. 2001. Normas para la elaboración de bibliografías en trabajos de investigación. 2da. Ed. Guatemala. 17 p.
- OIT (Organización Internacional del Trabajo OIT). 2012. Centro Internacional de Formación. Resolución de la 14ª Conferencia Internacional de

Estadísticos del Trabajo –CIET-" con modificaciones de la 18ª CIET. Ginebra, Suiza. 5p

- **PILOÑA ORTIZ, G. A. 2000. Recursos económicos de Guatemala y Centroamérica. 3era. edición, Guatemala. sn. 76 p.**
- **PERDOMO SALGUERO, MARIO LEONEL, Contabilidad VI (Costos II)._ 3ª. Edición. Editorial ECA. Guatemala, C.A. 1998 146 p**
- **PERDODMO SALGUERO, MARIO LEONEL, Costos de Producción, Costos I. Primera Edición. Impresos Garve, S.A. Guatemala, 1999. 101 p.**
- **MALDONADO FUENTES, DORIAN. Rentabilidad de las Actividades Productivas, documento de apoyo, seminario específico de auditoría, EPS, Facultad de Ciencias Económicas, USAC, segundo semestre del 2013.**