

**MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

**“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE
GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE SALSA RANCHERA
CON CHILE COBANERO”**

MARTHA LIDIA PÉREZ GUINAC

TEMA GENERAL

**“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”**

**MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**

TEMA INDIVIDUAL

**“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE
GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE SALSA RANCHERA
CON CHILE COBANERO”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015**

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN SEBASTIÁN HUEHUETENÁNGO - VOLUMEN 4

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE
GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE SALSA RANCHERA
CON CHILE COBANERO”

MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

MARTHA LIDIA PÉREZ GUINAC

Previo a conferírsele el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, junio 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 17 de agosto de 2015, según Acta No. 19-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.21 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE SALSA RANCHERA CON CHILE COBANERO", municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Presentó **MARTHA LIDIA PÉREZ GUINAC**

Para su graduación profesional como: **CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de agosto de dos mil quince.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO

Smp.



ÍNDICE GENERAL

	Página
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	1
1.1.3 Antecedentes históricos	2
1.1.4 Localización y extensión territorial	3
1.1.5 Clima	3
1.1.6 Orografía	3
1.1.7 Aspectos culturales, deportivos y cívicos	4
1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	4
1.2.1 División política	4
1.2.2 División administrativa	5
1.3 RECURSOS NATURALES	6
1.3.1 Hídricos	6
1.3.2 Bosques	7
1.3.3 Suelos	8
1.3.4 Flora y fauna	8
1.4 POBLACIÓN	9
1.4.1 Total número de hogares y tasa de crecimiento	9
1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	10
1.4.3 Densidad poblacional	12
1.4.4 Población económicamente activa -PEA-	12

1.4.4.1	Por actividad productiva	13
1.4.5	Migración e inmigración	14
1.4.6	Emigración	14
1.4.7	Vivienda	15
1.4.8	Ocupación y salarios	16
1.4.9	Niveles de ingresos	16
1.4.10	Pobreza y pobreza extrema	17
1.4.11	Pobreza total	17
1.4.12	Desnutrición	18
1.4.13	Empleo	19
1.4.14	Subempleo	19
1.4.15	Desempleo	19
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	19
1.5.1	Educación	20
1.5.2	Salud	21
1.5.3	Servicio de agua	21
1.5.4	Servicio de energía eléctrica	22
1.5.5	Drenajes y alcantarillados	23
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	23
1.5.7	Sistema de recolección y tratamiento de basura	23
1.5.8	Letrinización	24
1.5.9	Cementerio	24
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	24
1.6.1	Unidades de miniriego	24
1.6.2	Centros de acopios	24
1.6.3	Mercados	25
1.6.4	Vías de acceso	25
1.6.5	Puentes	26
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	26

1.6.7	Telecomunicaciones	26
1.6.8	Transporte	27
1.6.9	Instalación de rastro	27
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	27
1.7.1	Organizaciones sociales	27
1.7.1.1	Organizaciones religiosas	28
1.7.2	Organizaciones productivas	28
1.8	ENTIDADES DE APOYO	29
1.8.1	Instituciones estatales	29
1.8.2	Instituciones municipales	29
1.8.3	Instituciones no gubernamentales	30
1.8.4	Instituciones privadas	30
1.8.5	Otras instituciones	30
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	31
1.10	ANÁLISIS DE RIESGO	32
1.10.1	Riesgos	32
1.10.2	Vulnerabilidades	33
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	35
1.11.1	Diagnóstico administrativo	35
1.11.2	Diagnóstico financiero	35
1.11.2.1	Contabilidad integrada	38
1.11.2.2	Tesorería	41
1.11.2.3	Préstamos y donaciones	42
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	42
1.12.1	Flujo comercial	42
1.12.2	Flujo financiero	44

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	45
2.1.1	Tenencia de la tierra	45
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	46
2.1.3	Concentración de la tierra	47
2.1.4	Coeficiente de Gini	48
2.1.5	Curva de Lorenz	49
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	50
2.2.1	Agrícola	51
2.2.2	Pecuaria	53
2.2.3	Artesanal	53
2.2.4	Comercios y servicios	54

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	55
3.1.1	Financiamiento	56
3.1.2	Crédito	56
3.1.2.1	Agrícola	57
3.1.2.2	Pecuaria	57
3.1.2.3	Avícola	57
3.1.2.4	Otros créditos	57
3.1.3	Objetivos del crédito	58
3.1.4	Importancia del crédito	58
3.1.5	Clasificación del crédito	58
3.1.5.1	Por su destino	58
3.1.5.2	Por su finalidad	59
3.1.5.3	Por su garantía	60

3.1.5.4	Por su plazo	60
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	61
3.1.6.1	Requisitos a cumplir	61
3.1.7	Condiciones de crédito	63
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	64
3.2.1	Recursos propios	64
3.2.2	Recursos ajenos	66
3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	67

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	72
4.1.1	Volumen y valor de la producción	72
4.1.2	Financiamiento de la producción	74
4.2	FINANCIAMIENTO DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO	75
4.2.1	Fuentes de financiamiento	75
4.2.1.1	Fuentes internas	76
4.2.1.2	Fuentes externas	76
4.2.2	Tecnología utilizada	77
4.2.3.	Destino de los fondos	78
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	79
4.2.5	Limitaciones al financiamiento	80
4.2.5.1	Del mercado financiero	81
4.2.5.2	Del productor	82
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	82
4.2.7	Asistencia técnica	83
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	83
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	83

4.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	84
---------	--	----

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE SALSA RANCHERA CON CHILE COBANERO

5.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	85
5.2	JUSTIFICACIÓN	85
5.3	OBJETIVOS	86
5.3.1	Objetivo general	86
5.3.2	Objetivos específicos	86
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	87
5.4.1	Identificación del producto	87
5.4.2	Oferta	89
5.4.3	Demanda	90
5.4.6	Precio	94
5.4.7	Comercialización	94
5.5	ESTUDIO TÉCNICO	98
5.5.1	Localización	99
5.5.2	Tamaño	99
5.5.3	Volumen y valor de la producción	99
5.5.4	Proceso productivo	100
5.5.5	Requerimientos técnicos	102
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	103
5.6.1	Justificación	104
5.6.2	Objetivos	104
5.6.3	Tipo y denominación	105
5.6.4	Marco jurídico	106
5.6.5	Estructura de la organización	109
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	113

5.7.1	Inversión fija	113
5.7.2	Inversión de capital de trabajo	115
5.7.3	Inversión total	117
5.7.4	Financiamiento	117
5.7.5	Estados financieros	119
5.7.6	Evaluación financiera	125
5.7.6.1	Punto de equilibrio	125
5.7.6.2	Flujo neto de fondos	129
5.7.6.3	Valor actual neto	130
5.7.6.4	Relación beneficio costo	131
5.7.6.5	Tasa interna de retorno	132
5.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	133
5.8	IMPACTO SOCIAL	133
	CONCLUSIONES	135
	RECOMENDACIONES	137
	BIBLIOGRAFÍA	139
	ANÉXOS	143

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica, Años: 1994, 2002 y 2013.	10
2	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa, Años: 1994, 2002 y 2013.	13
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Vivienda por Tenencia, Años: 2002 y 2013.	14
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Nivel de Ingreso por Rango, Según Encuesta, Año: 2013.	16
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura por Niveles Educativos, Año: 2013.	20
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura Servicio de Agua, Año: 2013.	22
7	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura Energía Eléctrica, Año: 2013.	22
8	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período: 2009-2013, cifras en quetzales.	36
9	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período: 2009-2013, cifras en quetzales.	37
10	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, cifras en quetzales.	39
11	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, cifras en quetzales.	40

12	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Formas de Tenencia de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013.	46
13	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013.	46
14	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013.	47
15	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2013.	51
16	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Volumen y Valor de la Actividad Agrícola, Año: 2013.	51
17	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor, Según Tamaño de Finca y Producto, Según Encuesta, Año: 2013.	53
18	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2013.	54
19	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Comercios y Servicios, Año: 2013.	54
20	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor, según Tamaño de Finca y Producto, Según Encuesta, Año: 2013.	73
21	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Fuentes de Financiamiento, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, cifras en quetzales.	74

22	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Financiamiento Según Destino de los Fondos, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, cifras en quetzales.	78
23	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Oferta Histórica y Proyectada de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Años: 2009-2018, cifras en bolsas de 4 onzas.	90
24	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango Demanda Histórica y Proyectada de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Años: 2009-2018.	91
25	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Consumo Aparente de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Años: 2009-2018, cifras en bolsas de 4 onzas.	92
26	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Demanda Insatisfecha de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Años: 2009-2018, cifras en bolsas de 4 onzas.	93
27	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Márgenes de Comercialización, Año: 2013.	98
28	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Volumen y Valor de la Producción Proyectada, Años: 2013-2018.	100
29	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Inversión Fija, Año: 2013.	113
30	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Inversión en Capital de Trabajo, Año: 2013.	115

31	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Inversión Total, Año: 2013, cifras en quetzales.	117
32	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Fuentes de Financiamiento, Año: 2013, cifras en quetzales.	118
33	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Plan Amortización del Préstamo, Año: 2013, cifras en quetzales,	119
34	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Costo Directo de Producción Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, cifras en quetzales.	120
35	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Estado de Resultados Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, cifras en quetzales.	121
36	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Presupuesto de Caja Proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, cifras en quetzales.	123
37	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Estado de Situación Financiera Proyectado, Al 31 de diciembre de cada año, cifras en quetzales.	124
38	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Flujo Neto de Fondos, cifras en quetzales.	129

- 39 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Prueba del Flujo Neto de Fondos con la Ganancia –FNF-, cifras en quetzales. 130
- 40 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Valor Actual Neto, cifras en quetzales. 130
- 41 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Relación Beneficio Costo –RBC-, cifras en quetzales. 131
- 42 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Tasa Interna de Retorno –TIR-, cifras en quetzales. 132
- 43 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Período de Recuperación de la Inversión –PRI-, cifras en quetzales. 133

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Flujo Comercial (Productos de Importación) Año: 2013.	43
2	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Flujo Comercial (Productos de Exportación), Año: 2013.	44
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra –Curva de Lorenz-, Años: 1979, 2003 y 2013.	50
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Canal de Comercialización, Año: 2013.	97
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 2013.	101
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Cooperativa de Producción de Salsa Ranchera Picante –COPICA-, Estructura Organizacional, Año: 2013.	109
7	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Punto de Equilibrio, Año: 2013.	128

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Total, Número de Hogares y Tasa de Crecimiento, Años: 1994, 2002 y 2013.	10
2	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Densidad Poblacional, Años: 1994, 2002 y 2013.	12
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Tasas de Promoción, Repitencia y Deserción, Año: 2013.	21
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Riesgos, Año: 2013.	32
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidades, Año: 2013.	34
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la tierra –Coeficiente de Gini-, Años: 1979, 2003 y 2013.	49
7	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Características Tecnológicas, Año: 2013.	77
8	Composición Química de Salsa Ranchera con Chile Cobanero (100 gramos de porción comestible).	89
9	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Mezcla de Mercadotecnia, Año: 2013.	95
10	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Requerimientos Técnicos, Año: 2013.	102

ÍNDICE DE ANÉXOS

No.	Descripción
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Ubicación Geográfica, Año: 2013.
2	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Vías de Acceso, Año: 2013.
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cálculo Coeficiente de Gini, Año: 2013.
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Población por Municipio y Total del Proyecto.
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Cálculo de Consumo Per-Cápita, Certificado por Nutricionista, cifras en bolsas de 4 onzas.
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Hoja Técnica de Producción de una Salsa de 4 onzas.
7	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, Cálculo de Depreciaciones y Amortización, Años: 1-5, cifras en quetzales.

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través de la Facultad de Ciencias Económicas y por medio de Ejercicio Profesional Supervisado (EPS), promueve la investigación, con la finalidad de buscar alternativas para mejorar las condiciones socioeconómicas de la población lo cual ayuda al desarrollo del país. Que los estudiantes tengan los conocimientos, técnicas y habilidades adquiridas para conocer las características socioeconómicas de los municipios, lo cual se hace necesario para poder plantear las acciones a tomar con el fin de promover el desarrollo de éstas.

El presente informe se denomina “Financiamiento de Unidades Pecuarias (Crianza y Engorde de Ganado Bovino) y Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero” que forma parte del tema general “Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Propuestas de Inversión”; el cual surge como resultado de la investigación de campo realizada en el mes de octubre del año 2013 en el municipio de San Sebastián Huehuetenango del departamento de Huehuetenango.

El objetivo principal fue conocer la situación actual del Municipio objeto de estudio para el año 2013; establecer las causas de la actual situación del financiamiento a las actividades pecuarias con relación al año 2003, así como analizar la actividad de crianza y engorde de ganado bovino a efecto de determinar la existencia de organizaciones que brinden asistencia técnica financiera a la población y que ayuden al desarrollo de esta actividad.

También, en esta investigación se propone el proyecto “Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero”, el cual tiene como meta determinar rentabilidad

y si las condiciones del Municipio son favorables para desarrollar esta actividad productiva.

La metodología que se utilizó para la elaboración del presente informe fue el método científico, así como la participación de un seminario general, específico y visita preliminar y de campo. Con el objetivo de adquirir conocimientos teóricos y prácticos para organizar y planificar las distintas actividades.

En la visita preliminar y de campo se logró recabar información del Municipio, por medio de la elaboración del plan de investigación e instrumentos de investigación, el acercamiento con la población y autoridades locales, conocimiento del lugar objeto de estudio, así como la observación de las diversas actividades productivas. Se procedió a la depuración y análisis de la información obtenida previo a proceder a redactar el informe de la investigación que se realizó, así como información relacionada al financiamiento del proyecto propuesto.

La recopilación de información se realizó mediante visitas a las diferentes comunidades para recabar información a través de boletas elaboradas y que fueron realizadas a los pobladores por el método de muestreo.

El informe está estructurado en cinco capítulos los cuales se sintetizan en la siguiente forma:

En el capítulo I: se describen las generalidades del municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, que incluyen en detalle marco general, división política y administrativa, recursos naturales, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades

de apoyo, flujo comercial y financiero, requerimiento de inversión social, e identificación de riesgos que contiene el Municipio.

El capítulo II: presenta un estudio analítico de las características de la estructura agraria, como tenencia, concentración, distribución, coeficiente de Gini, Curva de Lorenz, uso de la tierra con su potencial y actividades productivas que se desarrollan en el Municipio.

En el Capítulo III: describe los aspectos relacionados con la estructura del financiamiento, que comprenden los tipos de crédito, objetivos, importancia y clasificación, así como los procedimientos y condiciones para obtener créditos ante una institución bancaria, las fuentes de financiamiento y el marco legal aplicable.

Capítulo IV: presenta aspectos generales referentes al financiamiento de la producción pecuaria del Municipio, con énfasis en la crianza y engorde de ganado bovino, las formas en que influye el financiamiento, así como las limitaciones en la búsqueda de éste para el desarrollo de las unidades productivas.

Capítulo V: En este capítulo se desarrolla la propuesta de inversión para la producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero, a nivel de idea, que incluye la identificación, justificación, objetivos, estudio de mercado, técnico, administrativo legal y financiero, evaluación financiera e impacto social.

Al final se adjuntan conclusiones y recomendaciones, así como la bibliografía básica y los anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En el presente capítulo se desarrolla una breve descripción del Municipio; para su análisis financiero, económico y social se establecen las siguientes variables: marco general que hace referencia al contexto nacional y departamental, división política y administrativa, recursos naturales, población, infraestructura, servicios básicos, organización social y productiva, requerimientos de inversión social, análisis de riesgo, diagnóstico municipal y flujo comercial y financiero que se estudiaron en el desarrollo de la investigación.

1.1 MARCO GENERAL

Está constituido por los siguientes aspectos: contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y extensión territorial, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos del Municipio.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala posee una extensión territorial de 108,889 km² y una población de 15,438,384 habitantes, con una densidad poblacional de 142 habitantes por km²; el país limita al norte y al oeste con México, al sur con el Océano Pacífico, al este con Belice y el Mar Caribe, al sureste con Honduras y El Salvador.

1.1.2 Contexto departamental

El Departamento se encuentra ubicado en la parte noroccidental de la República de Guatemala, limita al norte y oeste con México; al este con el departamento de El Quiché; al sur con los departamentos de Totonicapán, Quetzaltenango y San Marcos.

Huehuetenango cuenta con una extensión territorial de 7,400 km² y posee un total de 1,204,324 habitantes, con una densidad poblacional de 163 personas por km².

1.1.3 Antecedentes históricos

A continuación se abordan los antecedentes históricos del municipio de San Sebastián Huehuetenango, se toman en cuenta, acontecimientos tanto poblacionales, sociales como naturales que de una u otra manera han contribuido a formar lo que es actualmente el citado Municipio.

Su verdadero nombre proviene del vocablo del idioma Mam “Toxob” o “Toj Joj” que significa “entre aguacates”, sus primeros años formó parte de la cabecera departamental de Huehuetenango, por razones de aumento en la población, fue necesaria la separación de ambos poblados; según “Acuerdo Gubernativo del año 1891, aceptándose la petición de crear la cabecera municipal”.¹

Debido a un desastre natural, que consistió en el crecimiento del caudal de agua del Río Grande, mismo que provocó una inundación a gran escala que afectó a la población asentada en la cabecera, las autoridades tomaron la decisión de llevar a cabo un nuevo traslado al lugar conocido como Valle Esquizal, donde se encuentra actualmente.

En la actualidad se puede observar en Pueblo Viejo la fachada de la Iglesia Católica dentro del cauce del Río Selegua, como secuela del desastre antes descrito.

¹deGuate.com (Directorio Electrónico de Guatemala). s.f. Historia de San Sebastián Huehuetenango (en línea). Consultado el 20 de octubre de 2013. Disponible en: [http://www.deguate.com/municipios/pages/Huehuetenango/san-sebastian Huehuetenango/historia.php#.U26ku4FdW5w](http://www.deguate.com/municipios/pages/Huehuetenango/san-sebastian-Huehuetenango/historia.php#.U26ku4FdW5w)

1.1.4 Localización y extensión territorial

Esta parte hace referencia a la localización del Municipio. Colinda al norte con el municipio de Todos Santos Chuchumatán, al este con los municipios de Chiantla y Huehuetenango. Al sur con el municipio de Santa Bárbara y al oeste con San Juan Atitán.

Se encuentra a 1,725 metros sobre el nivel del mar, latitud 15 grados, 23 minutos y 13 segundos; y en la longitud 91 grados, 36 minutos y 54 segundos. Cuenta con 108 kilómetros cuadrados de extensión territorial. El Municipio se encuentra a 23 kilómetros de la cabecera departamental, y a 276.5 kilómetros de la ciudad capital (Ver anexo 1).

1.1.5 Clima

Por su localización y topografía da lugar a que existan variedad de climas. En general el clima es frío en las partes altas, y templado en las comunidades de las partes bajas. La temperatura promedio oscila entre 18⁰ C a 25⁰ C.

El Municipio cuenta con una precipitación pluvial de 2,154 milímetros cuadrados de lluvia, la humedad relativa que se registra es de una mínima de 73% y una máxima de 86%, con un promedio de humedad de 80%.

1.1.6 Orografía

El Municipio se encuentra cercano a la Sierra de los Cuchumatanes, la cual se clasifica como montaña de tipo macizo, misma que se convierte en cordilleras que atraviesan gran parte del Municipio. Por su posición geográfica intervienen en las condiciones de relieve del Municipio la montaña Obrax y cerros Tulcuc y Tuijol al oeste.

1.1.7 Aspectos culturales, deportivos y cívicos

La fiesta titular del Municipio se celebra del 18 al 20 de enero dedicada al patrono del pueblo San Sebastián Mártir. Otras festividades y costumbres que se llevan a cabo son: la pedida de lluvia que se realiza del 15 al 18 de mayo, cambio de empleados, la cual se lleva a cabo los días 31 de diciembre y 1 de enero que consiste en proponer aspirantes para optar a los cargos de alcaldes, regidores, guarda bosques, entre otros en las distintas comunidades del pueblo. Así también, elección de cofradías que se encargan de coordinar y ejecutar actividades de tipo social, cultural y religiosa.

Entre los bailes folklóricos están: el de moros, el venado, el toro, los listones, el mono, el perro y los joles. En el Municipio existe el grupo de baile folklórico Grupo de Arte y Cultura Mam que inició en el año 2011, llevan a cabo presentaciones sociales y culturales dentro y fuera de la comunidad.

Se cuenta con un complejo deportivo y cultural, el cual consiste en una cancha de basquetbol y papi fútbol. Con un Comité Municipal de Deportes el cual es el encargado de fomentar el deporte y la cultura, que promueve campeonatos deportivos.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Se refiere a la conformación de los centros poblados, la forma en que están organizadas las autoridades que tienen a su cargo la administración del Municipio.

1.2.1 División política

El Municipio se encuentra conformado para el año 2013, según la Dirección Municipal de Planificación –DMP-, por la cabecera municipal categoría Pueblo, diez aldeas, veintiséis caseríos, veintiséis cantones, dos parajes y un sector.

En comparación con el Censo de Población y de Habitación del año 2002, según investigación de campo los caseríos Tuitztjaxín, Chanyac, Tuibach, Las Manzanas, San Andrés, Tuixap y Buena Vista fueron elevados a categoría de aldea y se reconocieron ocho caseríos: Tuizchun, Piedra Grande, Chexap I, Tuisquizal II, Sacchim, Tuipic, Tzábal Centro; y se convirtieron en cantón por reordenamiento municipal: San Simón, Chanchoc, Calvario, T-xe'xná, Mirador, Tierra Blanca, Xil, Tuinilaj, Tuicantzú, Ixcoymil, Ttwi'B'atx'a, Tuipic, Tuj,Q'Antze', Tuj Tzisz'Il, Tuixambón, Las Marías, Las Positas, y dos parajes: Las Minas y Tui'Joj.

1.2.2 División administrativa

La administración local se realiza a través de la Corporación Municipal tal como lo estipula el artículo 33 del Código Municipal, la misma se encarga de planificar, ejecutar y dar seguimiento a políticas, programas y proyectos de la comuna y del Gobierno central para el beneficio de la población.

- **Consejo Municipal**

Según el artículo 9 del Código Municipal, el Consejo Municipal se integra por el alcalde, los síndicos y los concejales, los cuales son electos de forma directa y popularmente en cada municipio.

En el Municipio, el Consejo Municipal se encuentra constituido de la siguiente manera: Alcalde, Concejales I, Concejales II, Concejales III, Concejales IV, Concejales Suplentes I, Síndico I y Síndico II, Síndico Suplente I, quienes realizan su papel como titulares.

- **Alcaldes auxiliares**

En todas las aldeas y caseríos del Municipio, se cuenta con alcaldías auxiliares,

alcaldías guarda bosques, alcaldes escolares y COCODES quienes son los encargados de representar a las comunidades y trabajar conjuntamente con ellas, para llevar a cabo los planes de progreso basados en las necesidades identificadas en cada comunidad.

- **Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE**

El Municipio cuenta con Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE) integrado por: alcalde municipal, 38 presidentes de COCODES, representantes de entidades gubernamentales que existen en la comunidad y representantes de entidades no gubernamentales.

1.3 RECURSOS NATURALES

Es todo lo que proporciona la naturaleza, susceptible de ser aprovechado por el ser humano para la satisfacción de sus necesidades. El Municipio cuenta con diversidad de recursos naturales, como: hídricos, bosques, suelos, fauna y flora.

1.3.1 Hídricos

Su importancia radica en su aporte al desarrollo económico y social para la agricultura, especialmente por ser la principal actividad económica.

El Municipio se encuentra situado en la subcuenca hidrográfica del área de captación del río Selegua, hace un total de 9,034,748 Has. También cuenta con los ríos Chanejaj, Colorado, Chicol, Isquizal (Esquizal o Tascaj), Mapá, Zaculeu, Carpintero, Torlón, Chochal y San Juan; con riachuelos entre ellos Tojcoj y Xil y algunos arroyos con los nombres de: la Uvas, Quiajolá y Seco. El río Isquizal es utilizado como fuente de agua para los hogares y para el riego, se encuentra contaminado debido a que no existe un tratamiento de desechos sólidos, por lo que es utilizado como un lugar para depositar la basura. Su caudal es bajo, solo en invierno aumenta significativamente.

La situación actual de los ríos del Municipio ha disminuido en su caudal en los últimos años, en invierno menos marcado, verano bien marcado debido a la tala inmoderada de árboles.

La laguna de Piol ubicada dentro de la aldea del mismo nombre; es poca profunda formada por un nacimiento de agua, su caudal se ha reducido y casi es alimentada por los rebalses de los miniriegos que hay en los alrededores de la misma, actualmente esta se encuentra contaminada y cubierta totalmente de monte.

1.3.2 Bosques

Los bosques del Municipio en su mayoría son de origen natural, existen algunas pequeñas plantaciones que a instancia de la Municipalidad y otras instituciones se han establecido desde los años 80 y están conformados por bosques de coníferas representados por especies de pino, ciprés y otros.

Las coníferas, son una especie compuesta por los géneros Pinus, Cypressus, Abies, Juniperus, Taxodium, Podocarpus y Taxus, están localizados en gran parte del Municipio. Con respecto a variedades forestales, las especies más comunes son: pino macho, aguacate, aliso, banano, cardo santo, ciprés, encino, eucalipto, gravilea, jocote, cítricos, madrón, mango, pino de ocote, pino triste, sabino ahuehuatl y sauce. Líderes comunitarios identificaron cinco bosques que se encuentran en los centros poblados de la Cabecera Municipal, Chechequix, T-xe'joj y Tuitzquisal.

En el año 2012 la cobertura forestal es de 23.6754 Km², y disminuye a un ritmo del 5% anual. La deforestación es una práctica muy extendida en el Municipio, lo que pone en riesgo la conservación de fuentes de agua, suelo, flora y fauna.

1.3.3 Suelos

Es la capa más superficial y laborable de la tierra, donde la infinita cantidad de materiales orgánicos, inorgánicos y/o minerales, sirven de base y sustentación a los vegetales y animales que viven sobre el mismo.

En el departamento de Huehuetenango existen cinco grupos de suelos, de los cuales en el Municipio solo existen dos: suelos de altiplanicie central que se clasifica en el tipo Slq Salama, fase quebrada que se manifiesta en la parte sur con una extensión aproximada de 19 kms² y suelos de los cerros de caliza que se distribuyen de la siguiente forma: 13 kms² lo cubre el tipo Ja Jacaltenango, 19 kms² el tipo Tq Tquiá y 45 kms² Chy Chixoy.

La clasificación de la capacidad de uso del suelo, se encuentra definida en su totalidad como Clase Agronómica VII; la cual es tierra no apta para cultivos, sino para uso exclusivo de cultivos forestales. El uso actual y uso potencial del suelo en el Municipio; genera un conflicto de uso entre vocación natural y lo que actualmente se cultiva. El incremento de la población contribuye al avance de la frontera agrícola, lo que disminuye la cobertura forestal.

1.3.4 Flora y fauna

Los cultivos anuales de subsistencia: maíz y frijol juegan un papel importante en el área de siembra y cultivo del suelo, lo que afecta negativamente las áreas del territorio con vocación natural para otros uso, que repercute en la pérdida del bosque y otros recursos naturales vinculantes, como suelo, agua, fauna y flora; lo que incide en la disminución paulatina de la calidad de vida de la población en general.

Las especies herbáceas que se encuentran en los centros poblados del Municipio se pueden mencionar entre otras el cultivo de plantas medicinales y de

alimento para los habitantes, que ayudan a la economía familiar, tales como: escobillo, apazote, berro, bledo y malva. La Flora es muy limitada, se observó el cultivo de flor de crisantemo y algunas hortensias.

Los animales que aún se observan en el Municipio son: ornitofauna (corcha, cenizote, lechuza, torcaza, tortola y tucumuxa); roedores (ardilla común, liebre, rata, ratón de campo, armadillo y conejos); herpetofauna (coralillo y lagartija), batracios (sapo y rana), coyote, gato de monte y fauna domestica como lo son: bovinos, gallinas, porcinos, perros y ovejas. Entre las aves, algunas de ellas son: zanate, zopilotes y colibrí

1.4 POBLACIÓN

Según datos el Censo de Población de 1994 el total de habitantes era de 15,743 y número de hogares de 3,457, de acuerdo al Censo 2002 era de 21,198 habitantes y 3,359 hogares; por lo que, para el 2013 se estima 29,930 habitantes y 4,774 hogares que representan un 41.19 y 42.13% respectivamente de las cifras totales del Municipio.

Con una tasa de crecimiento del 3% y una densidad poblacional de 277 personas por kilómetro cuadrado.

1.4.1 Total número de hogares y tasa de crecimiento

A continuación se presenta la tabla que muestra el crecimiento del Municipio en número de habitantes y hogares en comparación con los Censos de Población y Habitación 1994 y 2002 y proyecciones realizadas para el año 2013 por el INE.

Tabla 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población Total, Número de Hogares y Tasa de Crecimiento
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo	Censo	%	Proyectado	%
	1994	2002		2013	
Habitantes	15,743	21,198	34.65	29,930	41.19
Número de hogares	3,457	3,359	-2.83	4,774	42.13
Habitantes por hogar	5	6		6	

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- .

Según datos de la proyección elaborada por el INE, el incremento en la población con respecto al Censo 2002 es de 8,732 habitantes y 1,415 hogares que representan un 41.19 y 42.13% respectivamente de las cifras totales del Municipio.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

En el siguiente cuadro se describe las variaciones de la población, por sexo, área, grupo étnico y edad de los Censos de Población y de Habitación según los años 1994, 2002 y proyecciones 2013.

Cuadro 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Año 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	7,720	49	10,313	49	14,334	48
Mujeres	8,023	51	10,885	51	15,596	52
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Censo 1994 habitantes		Censo 2002 habitantes		Año 2013 habitantes	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por edad						
0-14	7,925	50	10,335	35	12,957	43
15-64	7,330	47	10,157	34	15,758	53
65 a más	488	3	706	2	1,215	4
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100
Población por grupo étnico						
Indígena	14,999	95	20154	95	28,433	95
No indígena	744	5	1,044	5	1,496	5
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100
Población por área						
Urbana	851	5	1,181	6	1,796	6
Rural	14,892	95	20,017	94	28,134	94
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100

Fuente: elaboración con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-

La población total del Municipio representa para el año 2013 el 2.5% del total de la población del departamento de Huehuetenango, la cual está conformado como se muestra en el cuadro anterior por un 48% de población masculina y un 52% de población femenina.

La población del Municipio es eminentemente rural que representa el 94% del total de la población. En San Sebastián Huehuetenango se estima una relación de urbanidad de 6%, significa que por cada 100 personas que viven en el área rural 6 viven en el área urbana. La población es joven según la estimación del año 2013 ubicada dentro del rango 0 a 24 años que representa un 65% de la población total del Municipio.

1.4.3 Densidad Poblacional

La densidad poblacional se expresa en habitantes por kilómetro cuadrado (habitantes/km²), indica cómo está distribuida la superficie territorial. A continuación se presenta la densidad poblacional del Municipio.

Tabla 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2013

Año	Superficie km²	Población	Densidad hab/km²
Municipio			
1994	108	15,743	146
2002	108	21,198	196
2013	108	29,930	277

Fuente: elaboración propia, con base en datos de los Censos X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y Proyecciones 2013 del Instituto Nacional de Estadística -INE-

La densidad poblacional del Municipio es ascendente derivado que para el año 2013 habitan 277 habitantes/km² en comparación con el año 2002 que eran 196 habitantes/km² y para el año 1994 eran 146 habitantes/km².

1.4.4 Población económicamente activa –PEA-

Según el Instituto Nacional de Estadística -INE- la población económicamente activa es el conjunto de personas de siete años y más de edad, que durante el período de referencia censal ejercieron una ocupación, quienes la buscaron activamente y los que buscaban por primera vez.

En el siguiente cuadro se analiza la población económicamente activa por género y por área geográfica.

Cuadro 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	1994 Habitantes	%	2002 Habitantes	%	2013 Habitantes	%
PEA por género						
Hombres	3,227	93.45	3,763	89.62	5,666	89.62
Mujeres	226	6.55	436	10.38	656	10.38
Total	3,453	100.00	4,199	100.00	6,322	100.00
PEA por área						
Urbana	203	5.88	320	7.62	482	7.62
Rural	3,250	94.12	3,879	92.38	5,840	92.38
Total	3,453	100.00	4,199	100.00	6,322	100.00

Fuente: Elaboración con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994 y XI Censo de Población y VI de habitación 2002 y proyecciones de población del INE de 2013.

El crecimiento de la población económicamente activa en el año 2013 en ambos géneros fue de 50.51% en promedio. Para cada 10 empleos hay 9 cubiertos por hombres y 1 cubierto por el género femenino.

La población económicamente activa por área geográfica ha crecido en el 2002 un 19.35% en relación al año 1994, y un 50.55% en el año 2013 en relación al año 2002. Por cada 10 empleos, 9 son para el área rural y 1 para el área urbana, por consiguiente se deduce que la población económicamente activa se concentra en el área rural.

1.4.4.1 Por actividad productiva

La investigación de campo, muestra que las actividades que concentran la mayor cantidad de empleos son la agricultura, caza, silvicultura y pesca con 4,733 empleos, esto se debe a que la población de San Sebastián Huehuetenango, usa la tierra como su principal fuente de ingresos, no así la actividad construcción que es la segunda actividad importante con únicamente 432 empleos. En relación a este análisis se puede decir que de 10 empleos 8

son para la actividad agrícola, mientras que para la actividad construcción solo abarca 1 empleo, por lo tanto se determina que no se produce la tierra, por factores de invierno, escasez de lluvias, etc., las personas optan por dedicarse a prestar sus servicios en el área de la construcción.

1.4.5 Migración e inmigración

En Guatemala, los flujos migratorios son consecuencia de los problemas políticos generados por el conflicto armado interno y la espiral de violencia de los años setenta y ochenta que obligaron a miles de guatemaltecos, especialmente provenientes de la parte occidental del país a migrar hacia México y Estados Unidos de América.

La migración internacional como estrategia de obtención de ingresos, ya sea de forma temporal y permanente tiene poca representatividad para los hogares del Municipio, este movimiento migratorio se da en aumento de un 12%, este porcentaje da un total de 3,592 personas que emigraron.

En relación a la inmigración con base a la investigación realizada se determinó que de los 397 hogares encuestados, 47 hogares que representan un 12%, tienen entre sus integrantes personas que no son originarias del Municipio, de los cuales el 1% lo hizo de forma temporal y el 6% lo hizo de forma permanente. Por lo cual se evidencia que la población inmigrante tuvo un descenso en 2013 de 62% en relación al año 2002.

1.4.6 Emigración

Es el desplazamiento de personas fuera del Municipio, sea de origen interno y externo, su objetivo fundamental, la búsqueda de mejores ofertas de trabajo. Según investigación de campo se determinó que el 1% de la población del municipio de San Sebastián Huehuetenango emigra por motivos laborales a los

Estados Unidos, México y municipios cercanos del departamento de Huehuetenango de forma temporal y permanente.

1.4.7 Vivienda

El XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 comparado contra los datos obtenidos de la encuesta realizada en el municipio de San Sebastián Huehuetenango manifiestan el incremento de las viviendas, aumento que guarda relación con el crecimiento de la población, a continuación se presenta el cuadro que muestra con mayor claridad la tenencia de vivienda:

Cuadro 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Vivienda por Tenencia
Años: 2002 y 2013

Tipo de tenencia	Censo 2002		Encuesta año 2013	
	Hogares	%	Hogares	%
Propia	3,240	75.93	364	55
Alquilada	59	1.38	18	17
Otros	89	2.09	15	12
Total	4,267	100	397	100

Fuente: elaboración con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En relación a propiedad predomina la vivienda propia en un 55% y en una escala menor la alquilada y otros tipos. La rentabilidad de viviendas alquiladas se da en los poblados aledaños al casco urbano entre ellos Pueblo Viejo y Sújal. Los materiales más utilizados según el censo del año 2002 y boleta de información año 2013 son paredes de adobe y techos de lámina que representan un 66% y 71% respectivamente, el piso de tierra representa un 54%, el de cemento es el segundo más utilizado en un 32% del total de los hogares encuestados.

1.4.8 Ocupación y salarios

Las actividades con más ocupación en el área agrícola son: el cultivo de arveja dulce, papa, tomate y maíz; en el sector pecuario crianza y engorde aves de corral y ganado porcino; por su parte tejidos, construcción y carpintería sobresalen en el área artesanal y por último el comercio y servicios.

Con base a la investigación de campo, se determinó que el salario por día asciende a Q50.00 según encuesta y el acuerdo gubernativo 359-2012 indica Q71.40 por día. El sector más representativo en que realizan sus actividades es la agricultura.

1.4.9 Niveles de ingresos

Los ingresos de las familias están en función del tipo de actividad económica en que se ocupan y la agricultura es la que menor retribución da a quienes se dedican a trabajar en ella.

Cuadro 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Nivel de Ingreso por Rango, Según Encuesta
Año: 2013

Rango de ingresos					
De		Hasta		No. de hogares	% de hogares
1.00	A	450.00		169	42.57
451.00	A	900.00		30	7.56
901.00	A	1,350.00		12	3.02
1,351.00	A	1,800.00		86	21.66
1,801.00	A	2,250.00		71	17.88
2,251.00	A	2,700.00		4	1.01
2,701.00	A	3,150.00		6	1.51
3,151.00	Y	Más		19	4.79
Total				397	100.00

Fuente: elaboración en base a investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Los datos anteriormente descritos muestran que la desigualdad del ingreso en el Municipio, son bien marcadas con un 4.79% de personas que tienen ingresos superiores a los Q3,151.00, comparado con un 74.81% que tienen ingresos menores o iguales a Q1,800.00, lo que significa que de 10 personas, 7 obtienen ingresos menores al salario mínimo y 3 logran obtener más de lo estipulado en las leyes que es de Q71.40 para actividades agrícolas y no agrícolas (8.93 por hora).

1.4.10 Pobreza y pobreza extrema

Según el Instituto Nacional de Estadística –INE-, la pobreza extrema es la relación porcentual entre la población que no alcanza el nivel de consumo de la línea de pobreza extrema y la población total.

Según la investigación realizada al año 2013 en San Sebastián Huehuetenango, refleja que de un 100%, el 97% de la población vive en condiciones de pobreza (pobreza extrema 77% más pobreza no extrema 20%), y 3% en condiciones de no pobreza.

1.4.11 Pobreza total

Para comprender y analizar la pobreza total es necesario conocer dos líneas de pobreza, estas son:

Línea de pobreza extrema (LPE): esta línea representa el costo de adquirir la canasta de alimentos que cumpla con el requerimiento calórico mínimo anual por persona.

Línea de pobreza no extrema (LPNE): esta línea, además del costo de la canasta de alimentos, incluye un monto adicional que corresponde al porcentaje del gasto por consumo de otros bienes y servicios.

El costo estimado de la canasta básica vital para el año 2013, con base a datos del INE, es de Q.3,964.60 que incluye alimentación y otros gastos para una familia de cinco integrantes.

Al sumar los resultados correspondientes a ambos niveles de pobreza, se obtiene la pobreza total. El resto de la población, es calificada como no pobre de esta forma, la pobreza extrema en el Municipio representa un 77% más un 20% de la pobreza no extrema que da como resultado 97% de la pobreza general y un 3% de la no pobre.

1.4.12 Desnutrición

Derivado de la escasez de ingresos de las familias, la falta de recursos, la baja productividad agrícola, el aumento del desempleo y el incremento de precios de la canasta básica han contribuido a empeorar la situación de desnutrición.

En el Municipio de acuerdo a información proporcionada por el puesto de salud fortalecido, durante el año 2013, han detectado 16 casos de desnutrición aguda moderada, los cuales fueron controlados. “Los casos de desnutrición reportados en años anteriores corresponde para el año 2009 en 31 casos de desnutrición aguda, para el año 2010 en 46 casos entre desnutrición moderada y severa.”² La situación de inseguridad alimentaria y desnutrición crónica en el Municipio, está relacionada a diferentes factores uno de ellos es la pobreza.

La desnutrición en el Municipio ocupa la posición número 38 a nivel nacional y a nivel departamental el número 10, lo cual lo califica en categoría de vulnerabilidad alta.

² SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación). GT. 2010. Plan de Desarrollo Municipal, San Sebastián Huehuetenango. 25 p.

1.4.13 Empleo

En el municipio de San Sebastián Huehuetenango la mayoría de las personas son trabajadores independientes, que se dedican a la agricultura en sus terrenos propios y también trabajan de forma temporal para otras personas, se incluye el trabajador migratorio, el trabajo a tiempo parcial y los contratos por obra.

Según la investigación realizada se determinó que hay un 95% de habitantes con empleo de un total de 841, lo que significa que 795 personas trabajan, de estas el 68% con empleo permanente y 32% con empleo temporal.

1.4.14 Subempleo

El subempleo incluye a las personas que, aunque están ocupadas, laboran menos de la jornada ordinaria de trabajo. En el Municipio existe un 32% de personas encuestadas que tienen un trabajo temporal, así también el 4% de la población encuestada trabaja menos de la jornada ordinaria de trabajo.

1.4.15 Desempleo

El desempleo está constituido por las personas que no tienen trabajo en el período objeto de estudio y que lo buscan en forma activa, o buscan empleo por primera vez. Del total de la población encuestada el 5% se encuentra en condiciones de desempleo.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

El Municipio cuenta con los servicios necesarios para cubrir las necesidades básicas de la población. A continuación se detallan los servicios básicos disponibles:

1.5.1 Educación

Cada centro poblado del Municipio tiene escuela oficial rural mixta que cuenta con nivel de educación pre-primaria y primaria bilingüe (español y Mam). En el municipio de San Sebastián Huehuetenango existen un total de 69 centros educativos que incluyen sector privado, por cooperativa y oficiales distribuidos de la siguiente manera: nivel pre-primaria 30 centros, para nivel primaria 32 centros, para nivel básico 5 y 2 para el nivel de diversificado. La mayoría de establecimientos públicos se encuentran en mal estado y con falta de docentes para impartir clases.

A continuación se muestra la cobertura en los distintos niveles educativos del Municipio en el año 2013.

Cuadro 5
Municipio De San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Cobertura por Niveles Educativos
Año: 2013

Nivel	Alumnos en edad	Alumnos Inscritos	Cobertura %
Preprimaria	2,697	908	33.67
Primaria	6,588	5,894	89.47
Medio			
Básico	2,284	1,034	45.27
Diversificado	2,097	467	21.46
Total	13,666	8,303	

Fuente: elaboración con base a información proporcionada por sede del Ministerio de Educación, San Sebastián Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa que de 13,666 menores en edad escolar, únicamente se inscribieron 8,303 para el ciclo escolar que finalizó en el año 2013. La mayor cobertura fue para el área de primaria con 89.47%.

En la página siguiente se muestra las tasas de promoción, repitencia y deserción del año 2013.

Tabla 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Tasas de Promoción, Repitencia y Deserción
Año: 2013

Nivel Educativo	Tasa de Promoción	Tasa de Repitencia	Tasa de Deserción
Preprimaria	94%	0%	6%
Primaria	83%	14%	10%
Básico	58%	34%	8%
Diversificado	61%	35%	4%

Fuente: Ministerio de Educación, San Sebastián Huehuetenango, investigación de campo EPS segundo semestre 2013.

La tasa de promoción más alta es para el nivel primario con un 83% y una tasa de deserción 10%. La tasa de repitencia es para el sector de diversificado con un 35%.

1.5.2 Salud

En el Municipio existe únicamente un puesto de salud fortalecido ubicado en el casco urbano, 12 centros de convergencias y 16 centros comunitarios para prestar servicios médicos generales a la población. Actualmente está en proceso de construcción el área de encamamiento del puesto de salud. Así también, prestan servicio médico dos sanatorios, tres clínicas médicas y un laboratorio clínico privado. La tasa anual de natalidad y mortalidad para el año 2013 fue de 27.43% y 3.01%.

1.5.3 Servicio de agua

El servicio de agua potable en el área urbana y rural para el año 2002 no muestra mejoras significativas en relación al año 1994, por lo que la cobertura de este servicio no fue suficiente con relación al crecimiento de la población.

Cuadro 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Cobertura Servicio de Agua
Año: 2013

Cobertura	Censo 1994		Censo 2002		Año 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Área urbana						
Con servicio	145	4%	201	6%	308	6%
Sin servicio	85	2%	19	1%	-	0%
Área rural						
Con servicio	1,339	39%	2,214	65%	4,759	87%
Sin servicio	1,872	54%	954	28%	409	7%
Total	3,441	100%	3,388	100%	5,476	100%
Total Municipio						
Con servicio	1,484	43%	2,415	71%	5,067	93%
Sin servicio	1,957	57%	973	29%	409	7%
Total	3,441	100%	3,388	100%	5,476	100%

Fuente: elaboración propia con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Entre el año 2002 al 2013 se dio un incremento del 1.09% en cobertura de este servicio, pero se redujo el horario de distribución.

1.5.4 Servicio de energía eléctrica

El servicio de energía eléctrica es prestado por Distribuidora de Energía de Occidente, S.A. –DEOCSA-, la cual cobra de acuerdo por kilovatio consumido. De las encuestas realizadas, los hogares que no tienen este servicio se debe por motivo de falta de dinero, cuentan con paneles solares o la cobertura no ha llegado hasta el sector donde viven.

Cuadro 7
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Cobertura Energía Eléctrica
Año: 2013

Cobertura	Censo 1994		Censo 2002		Año 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Área urbana						
Con servicio	114	3%	202	6%	294	5%

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Cobertura	Censo 1994		Censo 2002		Año 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Sin servicio	116	3%	18	1%	14	0%
Área rural						
Con servicio	110	3%	1,877	55%	3,588	66%
Sin servicio	3,101	90%	1,291	38%	1,580	29%
Total	3,441	100%	3,388	100%	5,476	100%
Total Municipio						
Con servicio	224	7%	2,079	61%	3,882	71%
Sin servicio	3,217	93%	1,309	39%	1,594	29%
Total	3,441	100%	3,388	100%	5,476	100%

Fuente: elaboración propia con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Entre el año 2002 al 2013 se dio un incremento del 0.87% en cobertura eléctrica. Las comunidades que no cuentan con este servicio son: Chebach, Tuilam y Nueva Esperanza.

1.5.5 Drenajes y alcantarillados

Los centros poblados que cuentan con un sistema parcial de drenajes son: el casco urbano, la aldea Pueblo Viejo, Chemiche y Piol el resto de las comunidades no cuentan con este servicio. Entre el año 2002 al 2013 se dio un incremento del 0.5% en la cobertura de drenajes.

1.5.6 Sistema de tratamiento de aguas servidas

No existe tratamiento de aguas servidas, ni un proyecto a corto plazo para realizar dicha obra. Así también, no hay una institución que se encargue de la evaluación sobre el impacto ambiental que provoca la falta de este sistema.

1.5.7 Sistema de recolección y tratamiento de basura

La municipalidad de San Sebastián Huehuetenango no dispone de un sistema de recolección y tratamiento de basura. El aseo en la calles lo realiza la Municipalidad únicamente en el casco urbano. Los desechos sólidos son depositados en los barrancos y ríos cercanos, lo que provoca contaminación y daños al medio ambiente, posteriormente se quema al elevarse el nivel de la

basura. En algunos centros poblados la basura orgánica es utilizada para abono y la basura no orgánica la queman.

1.5.8 Letrinización

Los centros poblados donde no existe drenaje la población utiliza las letrinas, que son poco higiénicas y contaminan el medio ambiente. Únicamente 119 hogares utilizan fosas sépticas, la mayoría del área urbana.

1.5.9 Cementerio

La mayoría de centros poblados del Municipio cuentan con cementerio el cual es administrado por la misma comunidad. Las comunidades que no tienen uno, entierran a sus seres queridos en el cementerio más cercano a la población. El casco urbano hace uso del cementerio del caserío de Sújal.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

En el municipio de San Sebastián Huehuetenango las actividades productivas son de tipo tradicional, la mayoría de comunidades cuentan con energía eléctrica, las vías de acceso son de terracería, el servicio de telefonía celular ha aumentado en los últimos años.

1.6.1 Unidades de miniriego

La mayoría de comunidades del Municipio no poseen sistema de riego, por lo que la producción de cultivos depende del ciclo natural de la lluvia. Únicamente las comunidades Piol, Tuitzín, Chichicana, San Simón, T-xe'joj, Chemiche Pueblo Viejo, Quiajolá cuentan con sistema de miniriego, el manejo y mantenimiento está a cargo de asociaciones de miniriego en cada una de ellas, el cobro por concepto de aportación es de Q.200.00 anual por cada asociado.

1.6.2 Centros de acopio

Durante el proceso de recolección de información se observó dos centros de acopio de arveja china, dulce y ejote: Asociación Mam de Agricultores para el

Desarrollo Integral –ASOMAM-, los puntos de concentración para la recolección de la producción agrícola son Cacalep, Chelam y Chemiche. Otro centro es la Cooperativa Agropecuaria y de Servicios Varios Nueva Esperanza R.L. su centro de acopio se ubica dentro del casco urbano.

1.6.3 Mercados

Los días de plaza en la cabecera Municipal son los miércoles y domingos. El día de mayor afluencia es el domingo, las instalaciones son insuficientes para albergar a los comerciantes; las ventas son instaladas frente a la Municipalidad y calles aledañas, las cuales quedan inhabilitadas durante los días de mercado. En el caserío de Tziminás también se realiza los días de plaza los martes de cada semana y en la aldea T-xe'joj se realiza los sábados, el cual es instalado en la escuela de la aldea.

1.6.4 Vías de acceso

De la ciudad capital al Municipio se puede llegar por la carretera Interamericana (CA-1), a una distancia de 276 kilómetros, también se comunica por rutas alternas de terracería con otros municipios. Las calles en el casco urbano son de adoquín y en las distintas comunidades rurales son de terracería y veredas (Ver anexo 2).

La mayoría de centros poblados del Municipio cuentan con caminos de terracería y se complementan con herraduras, algunas se encuentran en mal estado y a orillas de precipicios. En época de invierno por derrumbes se dificulta la movilización de los vehículos, lo que afecta a las personas que se ven obligadas a caminar por senderos improvisados para llegar a su destino. Las aldeas y caseríos que cuentan con carretera asfaltada y pavimentada son: Piol, Sújal, Pueblo Viejo, Palajachuj, Quiajolá, Chemiché y Tuixel

1.6.5 Puentes

Actualmente existen cinco puentes de concreto en el Municipio de los cuales dos, por su ubicación son importantes para el transporte que circula por la ruta Interamericana CA-1: el puente Selegua ubicado en el kilómetro 273 y el puente Isquizal ubicado en el kilómetro 276.5. Según observación de campo hay dos puentes colgantes uno en la aldea Palajachuj sobre el río Selegua, el otro se ubica en la aldea Pueblo Viejo que comunica con el caserío Tuicolpech.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La cobertura eléctrica en los centros poblados del Municipio es brindada por ENERGUATE, que solamente presta el servicio eléctrico para uso residencial y comercial, por la escasa existencia de actividades industriales.

1.6.7 Telecomunicaciones

El servicio de telecomunicaciones ha tenido un auge en el Municipio de San Sebastián Huehuetenango. En la actualidad se encuentran instaladas 13 antenas de telefonía de las compañías de Claro, Tigo y Movistar. Se observó que hay infraestructura de teléfonos públicos dispersos en el casco urbano.

En el área urbana el servicio de internet tiene una gran aceptación por su bajo costo y el área rural el servicio es limitado por la baja señal.

El servicio de correo es prestado por la empresa privada Correo de Guatemala, S.A. que funciona en el casco urbano.

Actualmente funciona la emisora de radio local de la iglesia Evangélica Nacional Mam Centroamericana Buenas Nuevas, que difunde programas religiosos y culturales en idiomas nativos, a través de su frecuencia autorizada 102.1 F.M., los cuales son producidos en los estudios de grabación de la radio.

En el Municipio prestan el servicio de cable dos entidades que son Sansevisión conformada por una asociación de vecinos y la empresa privada CNI.TV. La señal de la televisión nacional es regular.

1.6.8 Transporte

En la actualidad existen varios tipos de transportes autorizados para prestar el servicio en el Municipio como Pick Up, Tuc tuc, camionetas extraurbanas y microbuses. El cobro del pasaje varía de Q3.00 a Q.15 según el lugar a donde se desee ir.

Los buses extraurbanos que llegan al Municipio, salen de la terminal de Huehuetenango. Otro medio de transporte son los buses extraurbanos que pasan por la ruta Interamericana y que vienen de otros municipios, el cobro de pasaje es de Q.5.00.

1.6.9 Instalación de rastro

Sus instalaciones se ubican en el sector conocido como el Calvario, cerca del río Isquizal. Su construcción es de block y techo de lámina, el cual es adecuado para el destace de ganado bovino y porcino, estos se destinan para la venta en el mercado local.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

A continuación se presentan los distintos tipos de organización del Municipio.

1.7.1 Organizaciones sociales

En el Municipio existen organizaciones no lucrativas que brindan ayuda a las comunidades a través de una cooperación mutua.

En la actualidad se encuentran registrados 38 COCODES que representan 67 comunidades y un Consejo Municipal de Desarrollo que con apoyo de la municipalidad buscan mejorar las condiciones de infraestructura y solucionar problemas que afectan a las comunidades.

Actualmente existen comités de padres de familia, energía eléctrica, agua potable, miniriego, mantenimiento de caminos que forman parte de los COCODES. Asimismo, se observó organizaciones deportivas como la Asociación de Fútbol ASOFUT y delegados del Ministerio de Cultura y Deportes que promueven la recreación, convivencia y práctica del deporte en niños de escasos recursos. El Municipio tiene un equipo denominado Sanse FC, que juega en la segunda división del departamento de Huehuetenango.

1.7.1.1 Organizaciones religiosas

En la Cabecera Municipal se encuentra la Parroquia San Sebastián Mártir. Existen 19 capillas católicas, 3 iglesias evangélicas y 6 congregaciones en el área rural, un templo de Testigo de Jehová y Los Santos de los Ultimo Días en el caserío de Sípal.

1.7.2 Organizaciones productivas

Organizaciones de carácter privado que contribuyen al desarrollo de la población, entre las cuales se puede mencionar: Asociación de Mujeres del Río Isquizal (AMRIS), Mujeres Maya Mam Chmool B'ee (Tejedoras de Caminos), que son entidades que buscan mejorar el progreso económico y social a través de programas de trabajo por medio proyectos productivos, becas de estudio, formación de lideresas, capacitación y alfabetización. La asociación AMRIS, realiza prestamos y cobra intereses con una tasa del 5% entre socias y a no socias una tasa mayor a conveniencia del grupo de mujeres.

Asimismo una asociación conformada por 22 *tuc tuc* que cubren las rutas de Sipal, Sujal, Quiajolá, Pueblo Viejo, Talpetate y Mapá, las tarifas que cobran varía entre Q.3.00 y Q.5.00.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

El Municipio cuenta con distintas entidades de apoyo que facilitan el acceso a los servicios.

1.8.1 Instituciones estatales

De forma permanente cuenta con un puesto de salud fortalecido que facilita los servicios de atención médica en los casos de enfermedad común a los habitantes del Municipio. Tiene el apoyo de la entidad EB`YAJAW. Policía Nacional Civil lo integran cuatro elementos, que incluye un subcomisario que ocupa el puesto de jefe de la subestación. Registro Nacional de la Personas – RENAP-; delegación del Tribunal Supremo Electoral, Juzgado de Paz, Academia de Lenguas Mayas Mam que fomenta el rescate del idioma y cultura Mam. Secretaría Presidencial de la Mujer -SEPREM-, Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente –SOSEP-, vice-ministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional –VISAN-, Fondo de Tierras, Instituto de Fomento Municipal y Oficina Municipal de la Mujer –OMN-.

1.8.2 Instituciones municipales

El Instituto de Fomento Municipal que apoya a la municipalidad en la promoción de su desarrollo mediante la prestación de servicios directos y el otorgamiento de asistencia técnica y financiera de diversa índole. Oficina Municipal de la Mujer-OMM- Fomenta el desarrollo integral de las mujeres con enfoque étnico cultural en los procesos de desarrollo económico, político, social y cultural del Municipio, a través de planes, proyectos, programas que respondan a las demandas y necesidades específicas de las mujeres.

1.8.3 Instituciones no gubernamentales

Fundación Guillermo Toriello y Fundación Castillo Córdova que brindan apoyo a través de la oficina Municipal de la Mujer –OMM- en programas que ayudan a potencializar el desarrollo económico de la población.

1.8.4 Instituciones privadas

Banco de Desarrollo Rural que se inauguró en marzo de 2013. Agentes bancarios que están al servicio de la población, estos son: Banco G&T Continental y Banco Industrial, Cooperativa Agropecuaria y de Servicios Varios Nueva Esperanza, R.L. promueve el desarrollo integral de sus asociados y ofrece el servicio de tienda agropecuaria, biblioteca, servicio de ahorro y crédito para el área agrícola. Asociación Mam de Agricultores para el Desarrollo Integral –ASOMAM- que promueve el desarrollo integral de sus socios por medio de la producción, comercialización de productos agrícolas y prestación de servicios integrados, se enfoca en el sector rural con tres centros de acopio y uno en el casco urbano. Asociación EB'YAJAW brinda apoyo al Municipio en cuanto al tema de salud preventiva, mental, física e higiene, actualmente trabaja en conjunto con el puesto de salud fortalecido y con 12 centros de convergencia de la comunidad.

1.8.5 Otras instituciones

Entre las instituciones internacionales están las siguientes: Nutri-salud proyecto comunitario de nutrición y salud por un plazo de cinco años que finaliza en el año 2017, financiado por la agencia de los Estados Unidos de América para el desarrollo internacional (USAID, por sus siglas en inglés). Programa MOSCAMED Guatemala entidad oficial encargada del control y erradicación de la mosca del Mediterráneo en el territorio guatemalteco, debe su función a convenios internacionales. Dentro de otras actividades que realiza, apoya a la comunidad con capacitación a grupos de mujeres con la finalidad de aprovechar

la fruta que no se comercializa para la preparación de jaleas, repostería, panadería y cursos de cocina para consumo local.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

A continuación se presentan los aspectos, con relación a los requerimientos de inversión social más importantes para el Municipio: construcción y mejoramiento de caminos hacia los centros poblados; construcción de centro de salud que sea equipado y reforzado con personal; tratamiento de agua potable y ampliación de la red de distribución. Construcción de escuelas y reparación de las que ya existen. Energía eléctrica cubrir las comunidades donde no se cuenta con este servicio, asimismo cubrir a los lugares que no cuentan con alumbrado público. Asistencia técnica para los agricultores que utilizan procesos tradicionales. Ingreso de drenajes para a la mayoría de centros poblados; sistema de extracción de basura y tratamiento de los desechos sólidos y aguas servidas.

Sin embargo, no está demás hacer mención que dentro de las visitas realizadas a las diferentes comunidades se observó otras necesidades fundamentales que no son prioridad para la población, pero son básicas para mejorar las condiciones de vida, dentro de ellas están: implementar en todos los centros poblados escuelas con el servicio de telesecundaria y diversificado, con esto se podrá evitar la deserción y mejorar las condiciones de vida de las comunidades, puesto que muchos solamente cursan sexto primaria porque deben viajar hasta el casco urbano y no cuentan con los recursos económicos necesarios.

También un proyecto de letrización, ayudaría a mejorar las condiciones de higiene y evitaría enfermedades gastrointestinales, las cuales según el Puesto de Salud Fortalecido del casco urbano, ha sido el mayor problema que afecta a la población.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGO

De acuerdo al trabajo de campo realizado a los centros poblados del Municipio objeto de estudio, se determinó que por la ubicación geográfica del mismo, se presenta diversas amenazas de tipo natural, socio-natural y antrópicas, así como las vulnerabilidades a las que está expuesto.

1.10.1 Riesgos

Se entiende por riesgo a la probabilidad de que suceda un daño, desgracia o contratiempo, es decir, la posibilidad de que ocurra un desastre de acuerdo a las condiciones geográficas, climáticas y sociales en que se desarrollan. A continuación se presenta la siguiente matriz de riesgos encontrados.

Tabla 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Matriz de Riesgos
Año: 2013

Clasificación	Riesgo	Ubicación
Origen natural		
Inundaciones	Destrucción de viviendas, de daños a infraestructura de viviendas, daños a las vías de acceso y contaminación hídrica	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Deslaves	Daños a la red vial y pérdida de vidas.	Chichicana, Mapa, Tuixel, Chemiche, Chayac, Cacalep, Chichiná, Tzabal, Tziminás, Chelam, Tuisquizal, Tuitzin, Tuitzquimac, Tuiculpech y Tojchec.
Hundimientos y grietas	Destrucción de viviendas, viviendas inhabitables, daños a la infraestructura vial.	Pueblo Viejo, Chayac, Nueva Esperanza, Tuisquizal, Chejoj. Piol, Tuitzin, Palajachuj
Sismos y terremotos	Desprendimiento de rocas, deslizamiento en laderas montañosas, destrucción de viviendas, pérdida de vidas.	Todos los centros poblados.
Desbordamiento de ríos.	Destrucción de cultivos, viviendas, infraestructura vial y erosión del suelo.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Intensas lluvias	Degradación del suelo, pérdida de cosechas.	Todos los centros poblados.
Heladas	Pérdida de cosechas por temperaturas bajas.	Tzábal, Tziminás, Chichiná, Txe'joj, Tuisquizal, Tuisquimac, Nueva Esperanza, Chequequix y Tuilam.

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Clasificación	Riesgo	Ubicación
Epidemias y Enfermedades	Enfermedades gastrointestinales y respiratorias	Todos los centros poblados.
Sequia	Crisis alimentaria, pérdida de cosechas, suelo infértil, deshidratación de animales.	Todos los centros poblados.
Desbordes e inundaciones	Pérdida de los recursos económicos, naturales y daños a infraestructura de viviendas y vías de acceso.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Plagas	Pérdida de cosechas, propagación de enfermedades y morbilidad en animales y personas.	Todos los centros poblados.
Deslizamientos o derrumbes	Pérdidas humanitarias, accidentes de tránsito y económicas.	Todos los centros poblados.
Origen antrópico		
Contaminación del agua	Desabastecimiento de agua, extinción de especies, contaminación de ríos y enfermedades gastrointestinales.	Todos los centros poblados.
Inseguridad ciudadana	Vandalismo, aumento de hechos delictivos y creación de pandillas organizadas.	Todos los centros poblados.
Conflictos o delincuencia	Aumento de hechos delictivos.	Todos los centros poblados.
Accidentes de tránsito	Morbilidad de personas y problemas económicos.	Todos los centros poblados.
Incendio o tala de árboles	Contaminación del medio ambiente y deslizamientos.	Todos los centros poblados.
Quema de basura	Contaminación del medio ambiente y de los afluentes de agua como ríos, propagación de enfermedades y plagas.	Todos los centros poblados.
Alcoholismo	Morbilidad de personas, desempleo y problemas económicos.	Todos los centros poblados.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los riesgos antrópicos son provocados directamente por el hombre, por lo que si manejan programas de concientización con la población y las autoridades encargadas de la reducción de desastres, se minimizarán los índices de desastres cuando se tenga un fenómeno natural.

1.10.2 Vulnerabilidades

El municipio de San Sebastián Huehuetenango, posee diversos factores que lo hacen vulnerable ante cualquier amenaza. En la página siguiente se presenta la matriz de vulnerabilidades encontradas.

Tabla 5
Municipio San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2013

Factor	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Ubicación
Ambiental y ecológico	Inundaciones	Daños a la infraestructura vial y viviendas.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
	Sequías	Pérdida de cultivos.	Todos los centros poblados.
	Deforestación	Erosión del suelo.	Todos los centros poblados.
Físicas	Construcciones en lugares de alto riesgo y materiales de mala calidad.	Destrucción de edificios públicos y viviendas.	Todos los centros poblados.
Sociales	Falta de organización en las comunidades.	Incapacidad de respuesta a un desastre.	Todos los centros poblados.
Educativas	Falta de escuelas, docentes y ampliación de la cobertura académica (telesecundaria y diversificado).	Deserción	Todos los centros poblados.
Económicos	Pobreza y pobreza extrema.	Desempleo, índices de desnutrición crónica.	Todos los centros poblados.
Cultural	Costumbres y tradiciones	Resistencia al cambio social.	Todos los centros poblados.
Políticas	Poca participación ciudadana, falta de organización política y social, así como asistencia y apoyo.	Inseguridad ciudadana, falta de presupuesto para cubrir necesidades de la población	Todos los centros poblados.
Institucionales	Falta de institución coordinadora de emergencias y desastres y asistencia médica	A que se den desastres naturales, socio-naturales y antrópicos.	Todos los centros poblados.
Ideológica	Variedad formas de pensar lo político, económico, social, etc.	Contaminación ambiental, extinción de especies y probabilidad de desastres naturales	Todos los centros poblados.
Tecnológica	Falta de tratamiento de aguas servidas y de desechos sólidos.	Enfermedades y plagas.	Todos los centros poblados.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre año 2013.

De acuerdo a la tabla anterior, se analizaron cada una de las vulnerabilidades encontradas en el Municipio, a fin de indicar a las autoridades municipales cuales son las vulnerabilidades que exponen a la población al peligro, por lo que reducir las vulnerabilidades, es reducir los desastres.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

El estudio se basa en las actividades que se llevan a cabo en la administración municipal y la evaluación de su sistema desde el punto de vista administrativo y financiero.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

El diagnóstico administrativo realizado a la Municipalidad se estableció que entre sus principales deficiencias están las siguientes: falta de colocación en un lugar visible de la misión y visión de la misma. Entre su organización no se cuenta con una adecuada distribución del espacio físico entre sus dependencias; falta de manuales de normas y procedimientos; el organigrama visto no presenta una distribución adecuada de los niveles jerárquicos. Entre su integración no se cuenta con un departamento de recursos humanos, esta función se le delega al Alcalde.

1.11.2 Diagnóstico financiero

Dentro del contexto financiero municipal hay diversas actividades financieras, las cuales incluyen el presupuesto desde su formulación hasta su liquidación, contabilidad integrada, tesorería, préstamos y donaciones, relacionados con la administración de recursos financieros municipales a través del Sistema de Administración Financiera Municipal –SIAF MUNI- y del Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales –SICOIN GL- proporcionados por el Ministerio de Finanzas Públicas.

- **Presupuesto**

La administración municipal, programa, prepara y presenta el presupuesto de ingresos y egresos, con la participación del Consejo Municipal, Alcalde Municipal, Director Municipal de Planificación, Director de Administración Financiera Integrada Municipal y participación ciudadana a través de los COCODE.

A continuación se presenta el cuadro de presupuestos vigente de ingresos y egresos correspondientes a los periodos 2009 a 2013.

Cuadro 8
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Períodos: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013
Ingresos					
Ingresos propios	301,129	551,956	537,432	270,600	308,751
Ingresos tributarios	64,900	51,600	72,950	53,500	41,500
Ingresos no tributarios	68,749	182,700	324,632	94,800	112,551
Venta de bienes y servicios	36,700	179,256	32,250	16,700	7,100
Ingresos de operación	124,780	131,900	101,600	99,600	138,600
Rentas de la propiedad	6,000	6,500	6,000	6,000	9,000
Transferencias	11,998,586	13,772,524	12,352,004	15,202,087	18,385,700
Transferencias corrientes	1,661,468	1,795,902	1,824,009	1,972,656	1,970,327
Transferencias de capital	10,337,118	11,976,622	10,527,996	13,229,431	16,415,373
Recursos propios de capital	-	-	-	-	-
Disminución de otros activos	71,854	1,237,366	222,526	246,975	2,272,874
Endeudamiento público	-	-	154,951	-	-
Total de ingresos	12,371,569	15,561,846	13,266,913	15,719,662	20,967,325
Egresos					
Gastos de funcionamiento	2,119,023	2,389,487	2,338,412	2,501,356	2,013,994
Actividades centrales	2,119,023	2,389,487	2,338,412	2,501,356	2,013,994
Inversión	10,382,703	13,172,359	10,849,095	13,139,338	14,532,696
Servicios públicos municipales	794,784	258,524	189,285	610,861	1,116,152
Salud y medio ambiente	1,189,319	1,019,839	2,126,859	2,158,308	1,734,574
Educación, cultura y recreación	1,533,322	3,742,809	688,596	2,547,532	3,438,342
Desarrollo urbana y rural	1,686,642	2,312,412	2,198,781	2,826,898	2,814,251
Red vial	5,178,636	5,816,957	5,645,574	4,936,226	9,562,012
Energía eléctrica y solar	-	-	-	59,513	288,000
Deuda pública	-	-	79,406	78,968	-

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013
Partidas no asignables a programas	-	-	79,406	78,968	-
Total de egresos	12,371,569	15,561,846	13,266,913	15,719,662	20,967,325

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la formulación presupuestaria de ingresos y egresos, proporcionado por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Al analizar las diferencias presupuestarias de los años 2009 al 2013, se observa que existe variación en los ingresos y egresos esto se debe a consecuencia de las actividades que tiene a cargo la Municipalidad.

• Ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestaria de egresos en la Municipalidad se encuentran registrados todos los gastos de acuerdo a tres programas: funcionamiento, inversión y deuda. Seguidamente se analiza la ejecución presupuestaria correspondiente a los años 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013.

Cuadro 9 Municipio de San Sebastián Huehuetenango Departamento de Huehuetenango Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos Períodos: 2009 - 2013 (cifras en quetzales)

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	A septiem. bre 2013
Ingresos					
Ingresos propios	317,858	521,690	385,536	188,256	329,364
Ingresos tributarios	59,790	65,897	39,652	38,576	51,404
Ingresos no tributarios	34,139	332,166	233,992	28,529	109,574
Venta de bienes y servicios	19,112	15,480	8,174	7,105	5,145
Ingresos de operación	191,344	104,541	98,000	101,859	148,755
Rentas de la propiedad	13,472	3,606	5,719	12,186	14,486
Transferencias	12,028,126	10,461,339	11,506,594	11,964,333	11,489,831
Transferencias corrientes	1,656,468	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865
Transferencias de capital	10,371,658	8,918,443	9,720,403	9,946,575	9,851,966
Recursos propios de capital	580	-	-	-	-
Deuda pública	-	-	154,951	-	-
Endeudamiento público			154,951		
Total de ingresos	12,346,564	10,983,029	12,047,082	12,152,588	11,819,195
Recursos propios de capital	580	-	-	-	-

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	A septiem, bre 2013
Deuda pública	-	-	154,951	-	-
Endeudamiento público			154,951		
Total de ingresos	12,346,564	10,983,029	12,047,082	12,152,588	11,819,195
Egresos					
Gastos de funcionamiento	1,834,247	2,139,711	2,299,731	2,456,353	1,430,639
Actividades centrales	1,834,247	2,139,711	2,299,731	2,456,353	1,430,639
Inversión	9,346,805	9,235,866	10,247,901	7,543,048	9,003,307
Servicios públicos	148,459	167,250	189,256	597,382	839,802
Educación cultura y recreación	1,144,735	3,451,884	688,596	188,923	1,756,367
Salud, agua y saneamiento	1,561,990	742,691	1,906,350	1,534,315	1,334,512
Desarrollo urbana y rural	1,763,865	2,213,051	2,197,318	1,369,535	2,205,949
Red vial	4,727,757	2,660,990	5,266,381	3,602,528	2,866,677
Gestión al ambiente	-	-	-	191,050	-
Energía eléctrica	-	-	-	59,317	-
Deuda pública	-	-	79,405	78,903	-
Total de egresos	11,181,052	11,375,577	12,627,037	10,078,305	10,433,946

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos, proporcionado por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El endeudamiento de la Municipalidad de San Sebastián Huehuetenango en 2011 asciende a Q.79, 405.39, lo que significa que existe inversión en proyectos de beneficio para la población, aunque la recaudación de ingresos corrientes por parte de la Municipalidad, no sean eficientes para adquirir deuda pública.

1.11.2.1 Contabilidad integrada

Sistema de Contabilidad Integral de Gobiernos Locales -SICOIN GL-: es el software de contabilidad que el Estado de Guatemala utiliza, el cual es administrado por el Ministerio de Finanzas Públicas. Este software es obligatorio para todas las instituciones del gobierno central (Organismo Ejecutivo, 15 Ministerios y sus unidades ejecutoras, instituciones descentralizadas, y autónomas) que perciben fondos del Estado a través del presupuesto general de la nación. Dentro de esta herramienta, también existe una aplicación que es utilizada para las 338 Municipalidades de la República, en donde la contabilidad

estatal maneja una nomenclatura que está estructurada en el manual presupuestario, y que su entidad rectora es el Ministerio de Finanzas Públicas.

En el siguiente cuadro se presenta el estado de resultados de la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango el cual contiene los ingresos y egresos de los años 2010 al 30 de septiembre de 2013.

Cuadro 10
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

DESCRIPCIÓN	2010	2011	2012	2013
Ingresos				
Ingresos corrientes	2,064,586	2,171,728	2,206,013	1,967,671
Ingresos tributarios	65,897	39,652	38,576	51,495
Impuestos directos	-	-	2	-
Impuestos indirectos	65,897	39,652	38,574	51,495
Ingresos no tributarios	332,166	233,992	28,529	109,580
Tasas	270,048	125	15,315	-
Contribuciones por mejoras	-	-	-	-
Arrendamiento de edificios, equipo e instalaciones	8,015	8,300	8,900	7,385
Multas	566	278	120	-
Intereses por mora	-	-	-	-
Otros ingresos no tributarios	53,537	225,289	4,194	102,195
Venta de bienes y servicios de la administración pública	120,021	106,174	108,964	154,245
Venta de bienes	68	24	16	90
Venta de servicios	119,953	106,150	108,948	154,155
Intereses y otras rentas de la Propiedad	3,606	5,719	12,186	14,486
Intereses	3,606	5,719	12,186	14,486
Transferencias corrientes Recibidas	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865
Transferencias corrientes del sector público	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865
Total de Ingresos	2,064,586	2,171,728	2,206,013	1,967,671
(-)Gastos	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Gastos corrientes	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Gastos de consumo	3,181,744	3,246,138	2,260,546	8,406,634
Remuneraciones	1,973,346	1,881,920	1,828,296	1,361,647
Bienes y servicios	1,208,399	1,364,218	432,249	232,174
Depreciación y amortización	-	-	-	6,812,813

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

DESCRIPCIÓN	2010	2011	2012	2013
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	35,793	82,185	1,427	-
Intereses y comisiones	-	1,930	1,427	-
Otros alquileres	35,793	80,255	-	-
Transferencias corrientes otorgadas	44,000	175,764	158,328	58,392
Transferencias otorgadas al sector privado	14,000	175,764	158,328	58,392
Transferencias otorgadas al sector público	30,000	-	-	-
Transferencias de capital	434,200	163,123	910,440	69,000
Transferencias de capital al sector privado	434,200	163,123	926,440	-
Transferencias de capital al sector público	-	-	184,000	69,000
Total de gastos	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Resultado del ejercicio	(1,631,151)	(1,495,483)	(1,124,728)	(6,566,355)

Fuente: elaboración propia, con base en datos de estados financieros, proporcionados por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en el cuadro anterior, el diagnóstico de los ingresos y gastos de la Municipalidad se elaboró durante cuatro años, ya que no se tuvo a la vista la información para el año 2009.

Los estados de resultados de los períodos analizados reflejan saldos negativos, es decir que los ingresos propios de la Municipalidad y las transferencias corrientes del gobierno central, no cubren los gastos de funcionamiento, por concepto de pago de remuneraciones al personal, adquisición de bienes y servicios destinados al consumo, gasto y otras aplicaciones que implica egresos.

En el siguiente cuadro se muestra la situación financiera de la Municipalidad por los años 2010, 2011, 2012 al 30 de septiembre de 2013.

Cuadro 11
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	2010	2011	2012	2013
Activo				
Activo corriente (circulante)	965,256	421,962	2,582,224	2,876,886
Activo disponible	342,964	190,779	1,657,698	2,130,064
Caja	4,506	-	-	996

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Total de activo	37,732,308	36,960,577	45,790,927	49,091,183
Bancos	338,458	190,779	1,657,698	2,129,068
Activo exigible	622,292	231,183	924,526	746,823
Anticipos	622,292	231,183	924,526	731,823
Fondos en avance	-	-	-	15,000
Activo no corriente (largo plazo)	36,767,052	36,538,615	43,208,703	46,214,297
Propiedad planta y equipo (neto)	27,656,263	33,288,762	36,395,890	41,100,873
Propiedad y planta en operación	10,778,566	10,778,566	10,778,566	10,778,566
Maquinaria y equipo	729,678	745,678	831,647	902,412
Tierras y terrenos	34,820	34,820	34,820	34,820
Construcciones en proceso	10,551,820	16,168,319	19,187,807	23,822,025
Otros activos fijos	60,748	60,748	62,418	62,418
Bienes de uso común	5,500,632	5,500,632	5,500,632	5,500,632
Activo intangible	9,110,789	3,249,853	6,812,813	5,113,424
Activo intangible bruto	9,110,789	3,249,853	6,812,813	5,113,424
Total de activo	37,732,308	36,960,577	45,790,927	49,091,183
Pasivo				
Pasivo corriente	120,438	157,100	243,079	257,724
Cuentas a pagar a corto plazo	120,438	157,100	243,079	257,724
Gastos del personal a pagar	120,438	157,100	243,079	257,724
Pasivo no corriente		77,476		
Préstamos internos de largo plazo	-	77,476	-	-
Total de pasivo	120,438	234,576	243,079	257,724
Patrimonio				
Patrimonio neto	37,611,870	36,726,001	45,547,848	48,833,459
Total patrimonio municipal	37,611,870	36,726,001	45,547,848	48,833,459
Transferencias y contribuciones de capital	29,093,907	38,814,310	48,760,885	58,612,851
Resultado del ejercicio	-1,631,151	-1,495,483	-1,124,728	-6,566,355
Resultados acumulados	10,149,114	592,826	-2,088,310	-3,213,037
Total pasivo + patrimonio Municipal	37,732,308	36,960,577	45,790,927	49,091,183

Fuente: elaboración propia, con base en datos de estados financieros, proporcionados por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en el cuadro anterior, el activo no corriente representa el 97% para el año 2010, el 99% para el año 2011, el 94% para el año 2012, mientras que para el año 2013 corresponde un 94%; esto indica que la referida cuenta se integra por propiedad y planta en operación, maquinaria y equipo, tierras y terrenos, construcciones en proceso, otros activos fijos y bienes de uso común.

1.11.2.2 Tesorería

Es la unidad encargada de administrar la recaudación de los ingresos, la programación y ejecución del pago de los gastos adquiridos por la

Municipalidad. La tesorería está conformada por un director de administración financiera municipal, un receptor, un encargado de presupuesto y un encargado de contabilidad.

1.11.2.3 Préstamos y donaciones

La Municipalidad en el año 2013 al momento de la investigación no cuenta con deuda pública, solo hubo un préstamo en el año 2011 que fue pagado en el mismo período, por consiguiente para la ejecución de obras y gastos de funcionamiento, se utilizan las transferencias de capital.

En cuanto a donaciones es importante mencionar que la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, no ha recibido en los últimos años una donación monetaria, en cambio, se ha recibido donaciones bienes tangibles como aljibes (tinacos rotoplast) y techo mínimo (lámina).

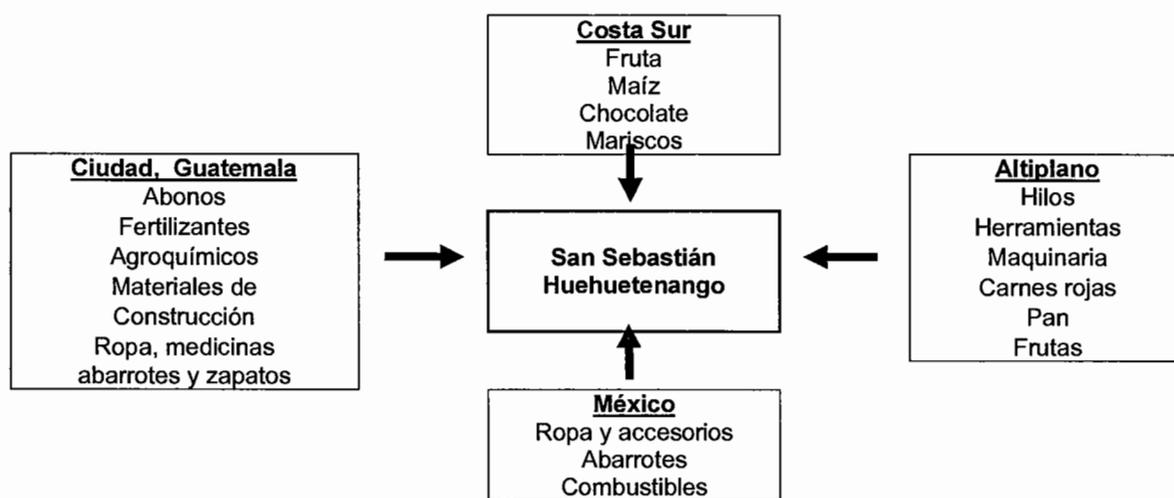
1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

El Municipio realiza diferentes actividades comerciales con los departamentos y municipios aledaños, así mismo existen productos que son destinados para la exportación.

1.12.1 Flujo comercial

Se refiere a los movimientos tanto hacia adentro, como hacia fuera del Municipio. Los distintos productos que se importan se describen en la página siguiente.

Gráfica 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Flujo Comercial (Productos de Importación)
Año: 2013



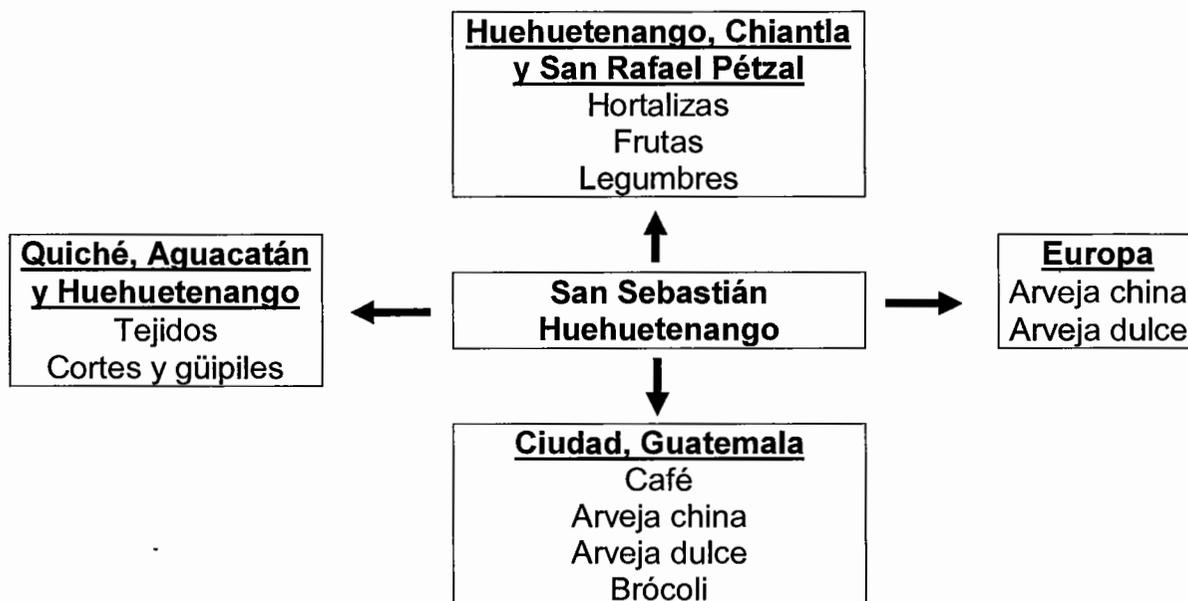
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La economía del Municipio se basa en la agricultura, que genera fuentes de empleo y apoya a la subsistencia diaria de la población, el sector agroindustrial, que lo complementa el sector agrícola.

El sector artesanal, específicamente en la elaboración y venta de tejidos típicos (cortes, güipiles, cintas para la cabeza, entre otros), elaboración de block, carpintería, cestería, herrería y la extracción de arena y piedrín los cuales ocupan un porcentaje significativo para la economía de la población, por último, se encuentra el sector pecuario con un aporte significativo en la economía del Municipio.

En la página siguiente A se presenta el flujo comercial de productos que se exportan:

Gráfica 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Flujo Comercial (Productos de Exportación)
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la gráfica anterior se aprecia que las mercaderías elaboradas en el Municipio y trasladadas a otros departamentos, mercados de la ciudad capital y al exterior, en su mayoría son productos agrícolas.

1.12.2 Flujo financiero

En el Municipio se encuentra el Banco de Desarrollo Rural, S.A. como única institución financiera, asimismo varios agentes bancarios como G&T Continental, Banco Industrial y asociaciones que ayudan a la comercialización de los productos del lugar lo que generan fuentes de empleo y desarrollo del lugar.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

Los recursos naturales son indispensables para la subsistencia de la población; el que tiene más importancia es la tierra, ya que ésta es determinante para el desarrollo socioeconómico de una región, por lo que en este capítulo se desarrolla el uso, tenencia y concentración de la tierra, así como las actividades productivas que se realizan en ella.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

En los acuerdos de paz sobre aspecto socioeconómico y situación agraria se hace referencia sobre: la transformación de la estructura de la tenencia y uso de la tierra; debe tener como objetivo la incorporación de la población rural al desarrollo económico, social y político, a fin de que la tierra constituya para quienes la trabajan, base de su estabilidad económica, fundamento de su progresivo bienestar social y garantía de su libertad y dignidad.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Se refiere al tipo de posesión que se tiene sobre la tierra, en relación al título de propiedad, los cuales pueden ser arrendamientos, concesiones otorgadas por las autoridades municipales, propias, alquiladas, comunales, entre otros.

Para determinar la tenencia de tierra es necesario tomar como base los Censos Agropecuarios de los años 1979, 2003 y los datos obtenidos en la investigación de campo del año 2013 mediante la boleta de encuesta. A continuación se presentan los datos según los Censos Nacionales Agropecuarios de los años 1979, 2003 y la encuesta realizada en el año 2013:

Cuadro 12
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Formas de Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Forma de tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%
Propia	2,105.57	99.50	2,245.45	99.66	82.06	91.79
Arrendada	0.88	0.04	7.58	0.34	7.34	8.21
Colonato	0.50	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras	9.26	0.44	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	2,116.21	100.00	2,253.03	100.00	89.40	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa que prevalece la tenencia propia, con un alto nivel de concentración de la tierra.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Comprende el uso de los suelos, eminentemente agrícola y ganadero y su potencial como tierra fértil en la mayor parte de la misma. En el Municipio se determinó que los productos agrícolas son los más demandantes en su uso, según datos de encuesta de 2013.

En relación a lo que establecen los Censos Nacionales Agropecuarios, se presenta el siguiente cuadro comparativo:

Cuadro 13
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Uso de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%
Cultivos temporales o anuales	1,997.34	96.28	2,193.29	74.34	79.20	79.46
Permanente o semipermanente	41.39	2.00	171.01	5.80	9.94	9.97

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Uso de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%
Pastos	2.19	0.11	66.34	2.25	2.22	2.23
Bosques	33.69	1.62	509.36	17.27	8.31	8.34
Otras	0.00	0.00	10.16	0.34	0.00	0.00
Total	2,074.61	100.00	2,950.16	100.00	99.67	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se comparan los censos de los años 1979, 2003 y datos de encuesta 2013 en donde los cultivos anuales o temporales, permanentes y semipermanentes representan mayor porcentaje debido a que la mayor parte de personas se dedican al cultivo agrícola, se demuestra que el área de bosque ha aumentado en forma constante, pero siempre dándole mayor importancia a las actividades agrícolas.

2.1.3 Concentración de la tierra

Los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 detallan información de la estructura agraria mediante número y superficie de fincas agropecuarias, para medir el grado de crecimiento o disminución que han sufrido durante los últimos años.

Cuadro 14
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño	Número de Fincas		Superficie en Manzanas		Acumulación %		Producto	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Fincas Xi (Yi+1)	Superficie Yi (xi+1)
Año 1979								
Micro-finca	758	56.07	390	19.53	56.07	19.53	-	-
Sub-familiares	586	43.34	1,394	69.8	99.41	89.33	5,009	1,941
Familiares	7	0.52	123	6.16	99.93	95.49	9,493	8,927

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Número de Fincas	Superficie en Manzanas		Acumulación %		Producto	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi (Yi+1)	Superficie Yi (xi+1)
Tamaño						
Multifamiliares	1	0.07	90	4.51	100	100
Total	1352	100	1997	100		
Año 2003						
Micro-finca	1,874.00	68.05	920.2	31.19	68.05	31.19
Sub-familiares	873	31.7	1,896.00	64.27	99.75	95.46
Familiares	7	0.25	133.96	4.54	100	100
Multifamiliares	-	-	-	-	-	-
Total	2,754.00	100	2,950.16	100		
Muestra 2013						
Micro-finca	526.29	99.25	84.25	94.51	99.25	94.51
Sub-familiares	4	0.75	4.89	5.49	100	100
Familiares	-	-	-	-	-	-
Multifamiliares	-	-	-	-	-	-
Total	530.29	100	89.14	100		

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las micro-fincas, sub-familiares y familiares han tenido un crecimiento relativamente en el censo de 1979 y 2003 en relación a la concentración, para el 2013 disminuye, lo que demuestra que la concentración está en descenso, existen más unidades económicas con proporción de superficie de tierra de manera equitativa, en lo que respecta a las micro-fincas.

La relación de propiedad tamaño y superficie en manzanas, tipo de finca, a nivel nacional varía entre Departamento con Municipio, tiene como característica principal una mala distribución de riqueza.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Mediante este instrumento se expresa la cuantificación del grado de concentración de la tierra, se utilizan los instrumentos más usados: Coeficiente de Gini, Curva de Lorenz y la línea de equidistribución, mediante el cual se mide actualmente la distribución de la tierra de forma proporcional o si se encuentra concentrada en pocas personas.

Al aplicar el Coeficiente de Gini se obtienen los resultados del Municipio, que se muestran a continuación (ver desarrollo de fórmula anexo 3):

Tabla 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra – Coeficiente de Gini
Años: 1979, 2003 y 2013

Año	Coeficiente	Valorización
Censo 1979	0.407645	Concentración baja
Censo 2003	0.381339	Concentración baja
Encuesta 2013	0.047317	Concentración muy baja

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

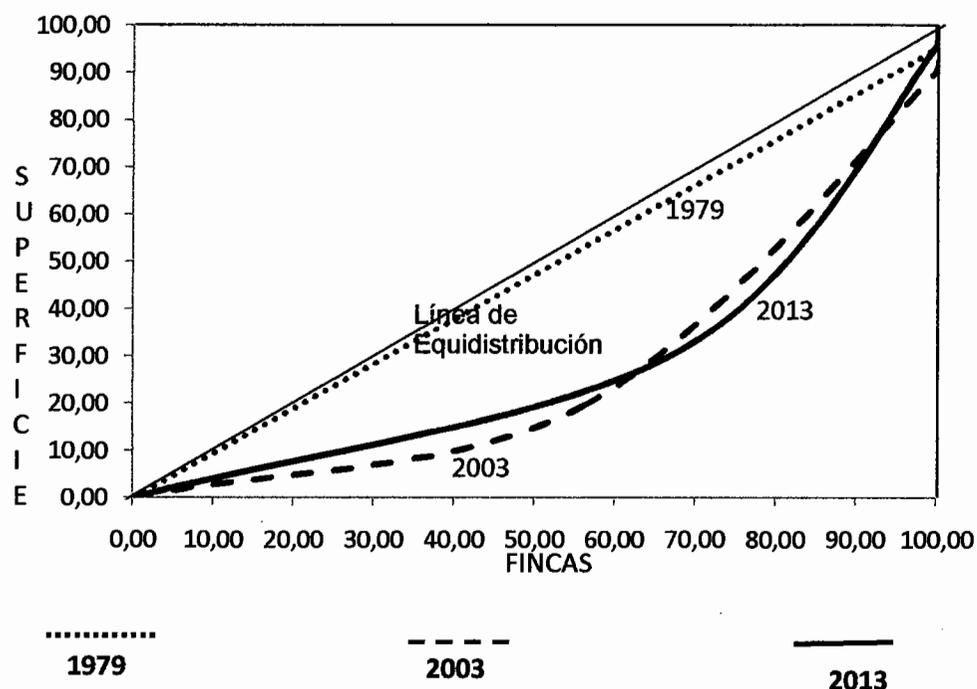
Para los datos del censo de 1979 y 2003 nos muestra una concentración baja con una tendencia creciente de desigualdad de tan importante recurso tierra; para el 2013, se encuentra dentro un nivel de concentración muy baja, e indican que el recurso tierra se encuentra distribuida equitativamente.

2.1.5 Curva de Lorenz

Es utilizada de manera gráfica el comportamiento que tiene la concentración de la tierra. El área comprendida entre la línea y las curvas de equidistribuciones es el resultado del Coeficiente de Gini que se obtuvo.

Las curvas se encuentran alejadas de la línea de equidistribución, en los años 1979 y 2003 lo que significa que el municipio de San Sebastián Huehuetenango, existía una alta desigualdad de concentración de la tierra. Para el año 2013, se observa que se acerca aún más a la línea de equidistribución, la cual marca el fenómeno de que la mayor parte de extensión de tierra está concentrada en microfincas; por lo tanto se encuentran en distribución equitativa. Se detalla en la página siguiente el movimiento de la curva de equidistribución en la Curva de Lorenz.

Gráfica 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra – Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las curvas se encuentran alejadas de la línea de equidistribución, en los años 1979 y 2003 lo que significa que el municipio de San Sebastián Huehuetenango, existía una alta desigualdad de concentración de la tierra. Para el año 2013 se observa que se acerca aún más a la línea de equidistribución, la cual marca el fenómeno de que la mayor parte de extensión de tierra está concentrada en microfincas, por lo tanto se encuentran en distribución equitativa.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Son de beneficio para la población por ser generadoras de ingresos y desarrollo a la población del Municipio al percibir ingresos de la producción de bienes, productos agrícolas, pecuarios, artesanales, comercio y servicio.

Cuadro 15
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2013

Actividades	No. Empleados	%	Valor de la producción Q	%
Agrícola	931	52	3,089,189	59
Pecuario	152	9	263,375	5
Artesanal	75	4	2,090,449	39
Comercio y servicios	629	35	-	-
Total	1,787	100	5,443,013	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa que la principal actividad generadora de fuentes de empleo e ingresos en el Municipio es la agrícola.

2.2.1 Agrícola

Se determinó la actividad económica, en su volumen de producción, obteniendo los resultados siguientes.

Cuadro 16
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Actividad Agrícola
Año: 2013

Estrato Producto	Unidad Económica	Unidad de Medida	Volumen Total	Valor de la producción Q.	%
Microfincas					
Arveja dulce	51	Quintal	2,024	708,400	23
Papa	44	Quintal	2,100	365,400	12
Tomate	29	Cajas	2,400	283,200	9
Maíz	184	Quintal	1,462	168,130	5
Ejote francés	106	Quintal	525	91,875	3
Café cereza	34	Quintal	490	73,500	2
Arveja china	9	Quintal	236	53,100	2
Repollo	5	Quintal	625	45,000	2
Frijol	45	Quintal	112	37,744	1
Limón persa	3	Millar	290	28,710	1
Brócoli	3	Quintal	150	16,800	1
Haba	8	Quintal	25	7,500	1

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Estrato Producto	Unidad Económica	Unidad de Medida	Volumen Total	Valor de la producción Q.	%
Pepino	7	Cajas	850	31,450	1
Hierva buena	2	Quintal	320	64,000	1
Miltomate	3	Quintal	500	85,000	2
Chile pimienta	3	Cajas	900	135,000	3
Trigo	4	Quintal	38	11,400	4
Coliflor	5	Quintal	260	18,200	1
Naranja	3	Millar	250	37,500	1
Güisquil	1	Quintal	480	24,000	1
Cebolla	7	Quintal	350	77,000	1
Banano	1	Quintal	600	48,000	2
Cebollín	1	Quintal	400	80,000	2
Rábano	6	Docena	25,000	75,000	3
Remolacha	1	Quintal	420	105,000	2
Lima	2	Millar	250	37,500	1
Hierva mora	1	Gramos	320	64,000	2
Güicoy	1	Quintal	112	16,800	1
Mandarina	1	Millar	250	37,500	1
Apio	1	Quintal	230	40,250	1
Cilantro	2	Quintal	320	64,000	2
Perejil	1	Quintal	320	64,000	2
Café cereza	1	Quintal	140	21,000	1
Lechuga	1	Quintal	200	30,000	0
Zanahoria	2	Quintal	420	31,500	0
Maíz	3	Quintal	102	11,730	0
Totales	581		43,471	3,089,189	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según la investigación realizada, se determinó que en San Sebastián Huehuetenango los productores también se dedican a la producción de haba, zanahoria, pepino, hierba buena, miltomate, chile pimienta, trigo, lechuga, coliflor, naranja, güisquil, cebolla, banano, cebollín, rábano, remolacha, lima, hierba mora, güicoy, mandarina, apio, cilantro y perejil, pero en menor escala por lo tanto se estudian los más representativos y se concluyó que la actividad agrícola es la que genera mayor fuente de empleo y de ingresos para el Municipio.

2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria está constituida principalmente por engorde de ganado bovino y crianza y engorde de gallinas de patio, se caracteriza por ser generadora de ingresos adicionales. Esta actividad es realizada como complemento de la actividad agrícola la cual utiliza una característica tecnológica tradicional, luego se presenta el engorde de ganado porcino, caprino y ovino.

Cuadro 17
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor, Según Tamaño de Finca y Producto
Según Encuesta
Año: 2013

Clases de ganado	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de la producción	Valor de la producción Q.	%
Bovino	21	Cabezas	35	120,600	46
Porcino	25	Cabezas	61	51,650	20
Ovino	15	Cabezas	46	13,800	5
Caprino	1	Cabezas	1	350	-
Avícola	226	Unidades	1,110	76,975	29
Totales	288		1,253	263,375	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestres 2013.

Los ingresos obtenidos de la actividad pecuaria son para financiar otras actividades que realizan para subsistencia.

2.2.3 Artesanal

Esta actividad actualmente es ejercida por algunos pobladores como contribución a la economía de los hogares, los artesanos no se dedican en tiempo completo a realizar esta labor porque su actividad principal es la agricultura. La actividad de mayor volumen de producción corresponde a la elaboración de tejidos de cortes y güipiles.

Cuadro 18
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2013

Tamaño de artesano	Unidad económica	Volumen total	Valor de la producción	%
Pequeños artesanos	44	32,129	1,872,670	90
Tejidos	37	2,808	1,785,940	85
Cestería	1	384	15,360	1
Sastrería	2	103	12,270	1
Herrería	2	34	30,300	1
Panadería	2	8,800	28,800	1
Medianos artesanos	5	41,155	217,779	10
Carpintería	3	115	70,640	3
Blockera	2	41,040	147,139	7
Total	49		2,090,449	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El 90% de la producción artesanal lo conforman lo pequeños artesanos y un 10% los medianos artesanos.

2.2.4 Comercios y servicios

Esta actividad se integra por unidades económicas dedicadas a la compra y venta de productos y prestación de servicios, en su mayoría son integrados por empresas familiares.

Cuadro 19
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Resumen de Comercios y Servicios
Año: 2013

Actividad	Número de establecimientos	% Participación	Generación de empleo	%
Comercio	323	68	441	70
Servicio	151	32	188	30
Total	474	100	629	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El comercio está integrado por un 70% por tiendas y los servicios por un 30% principalmente por molinos de masa. Esta actividad es una fuente principal generadora de ingresos en el área rural.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Es el conjunto de instituciones generadoras de fuentes de financiamiento, cuya actividad se rige por las leyes financieras vigentes dentro de un mercado regulado.

En este capítulo se describen aspectos generales sobre la estructura del sistema financiero nacional, conceptos, definiciones, objetivos, fines, características, así también las fuentes a que se recurre y el marco legal aplicable para la obtención de créditos, tanto en el sistema bancario, como en otras instituciones.

3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

El sistema financiero es un mercado organizado bajo un marco legal, conformado por instituciones que facilitan el flujo de dinero a través de la economía. Ayudan a generar, captar, administrar y dirigir el ahorro y la inversión. “Comprende la oferta y demanda de dinero y de valores de toda clase, en moneda nacional y extranjera.”³

La importancia del sistema financiero radica en el desarrollo económico social a través del financiamiento de proyectos con recursos captados de ahorros o inversiones de personas que sufren de liquidez.

El sistema financiero del país está conformado por el sector financiero formal o regulado (leyes financieras) y el sector financiero no regulado (Código de Comercio). Su objetivo es dar liquidez a las empresas para incrementar y desarrollar la producción y buscar la rentabilidad al máximo del capital y de las inversiones aportadas.

³ Gándara, M. R. Documento Sistema Financiero Guatemalteco (en línea). Consultado el 20 de febrero 2014. Disponible en internet: <http://www.jfsalazar.com/admonfina/doc6.pdf>.

El sistema financiero regulado está conformado por instituciones cuya autorización depende de la Junta Monetaria, Banco de Guatemala y la Superintendencia de Bancos como la entidad encargada de ejercer el control y supervisión. Incluye a los bancos, empresas de seguros, fianzas, almacenes generales de depósitos, casas de cambio, entre otras entidades financieras.

Sistema financiero no regulado compuesto por entidades que realizan intermediación financiera y que no son supervisadas ni vigiladas por la Superintendencia de bancos; cuya autorización obedece a una base legal contenida en el Código de Comercio de Guatemala. Entre estas se menciona: las financieras comerciales, asociaciones de crédito, cooperativas de ahorro y crédito y otro tipo de institución que proporcione servicios de financiamiento en las áreas rurales.

3.1.1 Financiamiento

“Es el conjunto de fuentes proveedoras de fondos, sea que se canalicen bajo la forma de capital propio (socios, accionistas), de capital ajeno (bancos, proveedores comerciales) o de autofinanciamiento (fondos generados por la propia empresa)”.⁴ Estas representan las alternativas financieras que tienen las empresas para conseguir fondos, regularmente se obtienen de instituciones bancarias o financieras, lo que da lugar a una relación de crédito-deuda para llevar a cabo la realización de una actividad productiva.

3.1.2 Crédito

Título de crédito elaborado por medio de un contrato del cual una persona física o jurídica, obtiene de otra persona una cantidad de dinero que debe devolver transcurrido determinado tiempo, por el cual pagará una tasa de interés.

⁴ Dadone, L. O. 2001. Tesis Financiamiento de la Pequeña y Mediana Empresa (en línea). Consultado el 20 de febrero 2014. Disponible en: http://www.ub.edu.ar/investigaciones/tesis/3_dadone.pdf

La persona que transfiere el dinero se convierte en acreedor y el que lo recibe en deudor. Los créditos suelen clasificarse de acuerdo a la actividad económica destinada:

3.1.2.1 Agrícola

Recursos financieros otorgados a los productores agrícolas, estos créditos promueven la producción agrícola y la implementación agroindustrial, este ayuda al desarrollo rural al generar fuentes de empleo.

3.1.2.2 Pecuario

Es el que se destina a la producción ganadera, como lo es el bovino, porcino, ovino, caprino y otros. Este crédito es destinado para la compra de forrajes, medicina, cultivos de pastos, mano de obra, y todo lo que implique un costo directo para esta actividad.

3.1.2.3 Avícola

Fondo monetario otorgado a personas que desarrollan la actividad avícola, se emplea generalmente para cubrir los gastos de insumos, como asistencia técnica, materiales para gallineros, vacunas, bebederos, compra de gallina ponedoras, pollitos y al pago de mano de obra.

3.1.2.4 Otros créditos

Créditos otorgados para cubrir otras necesidades o el desarrollo de otras actividades, artesanal, agroindustrial, etc., además para cubrir gastos personales o familiares como compra de insumos, obtención de bienes muebles e inmuebles, vehículos, educación, salud, entre otros.

3.1.3 Objetivos del crédito

El crédito es indispensable para el desarrollo económico, mientras unos no consumen todos sus ingresos otros tienen demanda de esos fondos. Generalmente, los créditos tienen como objetivo:

- ✓ Financiar actividades productivas, de comercios y servicios.
- ✓ Proveer liquidez a las empresas que lo necesitan.
- ✓ Obtener el máximo de rentabilidad de capital aportado.
- ✓ Buscar la productividad de los fondos para un mejor rendimiento.

3.1.4 Importancia del crédito

Por medio del crédito las personas, empresas y estados pueden tener acceso a fuentes de financiamiento, lo que ayuda a incentivar el consumo y a activar el sistema productivo del país. En la actualidad el crédito juega un papel importante en el desarrollo económico de los países. Su utilización produce entre otros beneficios: incremento en la productividad, elevación al consumo, creación de fuentes de trabajo, implementación de nueva tecnología, contratación de asistencia técnica y de infraestructura, entre otros. Sin embargo, el nivel de endeudamiento debe mantenerse en niveles aceptables.

3.1.5 Clasificación del crédito

Entre la clasificación del crédito esta: por su destino, finalidad, garantía y plazo.

3.1.5.1 Por su destino

Se refiere al uso que se le da al crédito en las diferentes actividades productivas, los cuales son los siguientes:

- ✓ Agrícola: son los recursos financieros otorgados a la actividad agrícola, necesarios para impulsar su desenvolvimiento productivo. El crédito agrícola

busca ampliar la temporada de cultivo, mejorar técnicas, divulgar la tecnología, aplicar nuevos métodos y proporcionar capital fijo.

- ✓ Pecuario: es una modalidad de crédito que se usa para obtener financiamiento específicamente para la producción de las especies bovina, porcina, avícola, ovina, caprina y especies menores, así como, para la adquisición de forraje, cultivo de pastos, medicinas, vacunas y todos aquellos gastos que impliquen un costo directo.
- ✓ Avícola: financiamiento otorgado a los productores avícolas, orientada a promover el desarrollo del sector productivo, a capitalizar las unidades productivas, mejorar el proceso de producción, la calidad del producto, sus rendimientos y su costo. Este financiamiento es destinado para inversión como: construcción, expansión o mejoramiento de infraestructura de crías de aves, sistema de almacenamiento, plantas de incubación, mataderos avícolas, compra de maquinaria, equipos y herramientas. Además como capital de operaciones: la compra de insumos, materia prima, cría de aves, mano de obra directa, comercialización, acopio, almacenaje, y otros relacionados con la producción avícola.
- ✓ Otros créditos: entre la variedad de créditos que ofrece el sistema bancario nacional dirigido a las diferentes actividades económicas están: construcción, industria manufacturera, artesanales, transporte, comercio, servicios, forestal, pesquero y autoconsumo. El crédito agroindustrial es otorgado a las industrias que transforman los productos de la agricultura, ganadería, pesca, entre otros en productos elaborados.

3.1.5.2 Por su finalidad

Son los recursos económicos destinados para la realización de un proyecto, el cual puede ser capital de inversión y de trabajo:

- ✓ Inversión en capital de trabajo: son los fondos en dinero necesarios para cubrir los requerimientos de las operaciones de la producción, los cuales son: insumos, mano de obra, gastos indirectos variables y gastos fijos.
- ✓ Inversión fija: fondos destinados para la adquisición de activos tangibles e intangibles: terrenos, edificios, construcciones, maquinaria, equipos, instalaciones, gastos de constitución e instalación, patentes, marcas, entre otros. Necesarios para dar inicio al proyecto.

3.1.5.3 Por su garantía

Las garantías que respaldan un crédito son: fiduciarios, prendarios, hipotecarios y mixtos.

- ✓ Fiduciarios: se respalda con la firma solidaria y mancomunada de dos o más personas individuales o jurídicas.
- ✓ Prendarios: tienen como garantía bienes muebles en prenda o pignorados, bonos de prenda, cosechas, ganado hasta por un 70% del valor.
- ✓ Hipotecarios: garantía que grava un bien inmueble. El crédito puede ser hasta un 70% del valor del avalúo.
- ✓ Mixtos: es la combinación de dos o más formas de garantías indicadas anteriormente y se da cuando una no es suficiente para cubrir un préstamo.

3.1.5.4 Por su plazo

Se refiere al plazo que durará el crédito, el cual va en función a la capacidad de pago del solicitante. Se divide en corto, mediano y largo plazo:

- ✓ Corto plazo: es menor de un año, destinado a financiar actividades temporales y eventuales, por lo que la tasa de interés no varía por ese lapso de tiempo.

- ✓ Mediano plazo: mayor a un año pero menor de cinco años. Utilizado para financiar necesidades como compra de mercaderías, materia prima, entre otros bienes realizables.
- ✓ Largo plazo: vencimiento mayor a cinco años. Se utiliza para compra de activos fijos, terrenos, inmuebles.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Se refiere al conjunto de procedimientos y requisitos a cumplir que están reguladas por las leyes vigentes del país, que exigen los bancos y otras instituciones financieras a las personas individuales o jurídicas para que éstos puedan aplicar a la obtención de créditos. Estos trámites son engorrosos para el que solicita el crédito, el cual debe incurrir en gastos como certificación de perito contador, registro de la propiedad, informe de avalúo, copia de DPI, constancia de ingresos, entre otros.

3.1.6.1 Requisitos a cumplir

Los documentos a presentar para solicitar un crédito dependen de las políticas internas de cada institución bancaria, el cual varía de la garantía que ofrezca el solicitante para obtener préstamo. Para los campesinos del área rural el acceso al crédito es limitado debido a que no cumplen con los requisitos mínimos para poder optar a un crédito. Ellos prefieren recurrir a otras formas de financiamiento donde no requieran de tantos documentos.

- **En el sistema bancario**

Los requisitos a cumplir en el sistema bancario están aprobados por la Superintendencia de Bancos, su objetivo es conocer la situación económica del solicitantes, su record crédito y situación legal.

Los siguientes requisitos corresponden al Banco de Desarrollo Rural, S.A.

Deudor:

- ✓ Constancia de relación de trabajo y de ingresos.
- ✓ Fotocopia de DPI.
- ✓ Fotocopia de afiliación al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS).
- ✓ Estado de cuenta de depósitos de los últimos tres meses.
- ✓ Número o fotocopia de del carnet del NIT.
- ✓ Recibo de pago de agua, luz o teléfono.

Si es comerciante adicionalmente debe presentar

- ✓ Estados financieros de los últimos tres meses de operación.
- ✓ Fotocopia de patente de comercio.

Fiduciario:

- ✓ Constancia de ingresos y/o estados financieros.
- ✓ Fotocopia de DPI de él o los fiadores.
- ✓ Fotocopia de afiliación al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS) del o los fiadores.
- ✓ Estados de cuenta de depósitos de los últimos tres meses.
- ✓ Número o fotocopia del carnet del NIT.
- ✓ Recibo de pago de agua, luz o teléfono.

Hipotecario:

- ✓ Certificación del registro de la propiedad o municipal.
- ✓ Recibo de pago de IUSI.
- ✓ Avalúo de propiedad.

• Otras instituciones

Los requisitos en otras instituciones se adaptan de acuerdo a las políticas internas, en caso de una cooperativa si el solicitante es un asociado o no. Algunos de estos requisitos son describir el destino del préstamo y su monto, adjuntar fotocopia de DPI, libreta de ahorro y/o aportación, tener actualizado sus

datos, llenar formulario de solicitud, entre otros. Otras entidades que realizan intermediación financiera y cuya autorización responde al Código de Comercio, se adecuan a las normas propiamente implementadas por ellas.

3.1.7 Condiciones de crédito

Generalmente depende del banco o institución donde se solicita el crédito, así como el préstamo que se realice, los cuales deberán ser aceptados por el solicitante para la concesión del mismo. Se incluye el plazo, la tasa de interés y las garantías.

- **Plazos**

Es el tiempo que se pacta para la cancelación de la obligación, varía en función del destino del crédito y políticas internas de la entidad que lo otorga. Como se menciono anteriormente puede ser corto, mediano y largo plazo.

- **Tasa de interés**

Es la rentabilidad de un ahorro o el costo que se incorpora al valor de un crédito. Esta cantidad de dinero se paga de forma mensual, trimestral, semestral o anual. En un préstamo, la tasa de interés dependerá del tiempo en el que se pacte la devolución y la cantidad de efectivo que se entregue al interesado. La tasa de interés pasiva es la que se genera a partir de una cuenta de ahorro o plazo fijo.

- **Garantías**

Constituye el respaldo para la concesión de créditos este puede ser hasta un 70% del valor de las garantías prendarias, ni exceder del 80% del valor de las garantías hipotecarias, como lo establece el artículo 51 de la ley de Bancos y Grupos Financieros, lo que demuestra la solvencia económica del solicitante.

- **Otros**

Por la modalidad en su entrega:

- ✓ Gradual: La institución concede el crédito, por medio de desembolsos graduales hasta la utilización del crédito, pero el deudor solo hace un reintegro hasta que vence el plazo del préstamo o realiza reintegros parciales.
- ✓ Cuenta corriente: El banco reintegra el dinero en varios desembolsos, pero a la vez el deudor hace reintegros parciales de forma oportuna.
- ✓ Mutuo: se da al momento que el banco entrega los fondos a los clientes en un solo desembolso, pero a la vez el deudor hace reintegros parciales al estimarlos oportuno.

Por las tasas generadas:

- ✓ Tasa efectiva su cálculo de interés se efectúa a un año.
- ✓ Tasa nominal se calcula más de una vez al año.
- ✓ Tasa equivalente es la capitalización de dos tasas que producen intereses en el mismo período.
- ✓ Tasa de interés simple se calcula por un porcentaje a un monto fijo, el cual no se capitaliza en el transcurso del tiempo.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Son todas las fuentes monetarias que tienen las empresas para agenciarse de fondos, para la realización de proyectos de inversión. El financiamiento puede darse de forma interna y externa.

3.2.1 Recursos propios

Es el financiamiento propio o autofinanciamiento al cual recurren los productores para ser utilizados en una actividad productiva, sin tener que acudir al sistema bancario. La forma para poder agenciarse de fondos es por venta de ganado,

remesas del exterior, arrendamiento de tierras propias, ahorros de cosechas anteriores, etc. Así también, se caracteriza por ser recursos que se originan en el giro habitual de la empresa, como: aportación de los socios, capitalización de ganancias, reinversión de utilidades, emisión de acciones, entre otros.

- **Capital de los productores**

Es el capital total no cuantificado de los productores que invierten para efectuar los procesos productivos. La forma más común que se da es apartar la semilla de cosechas pasadas, mano de obra familiar, aporte de ahorro de cosechas anteriores.

- ✓ Semillas de cosechas anteriores

Son las semillas de mejor calidad apartadas por el agricultor de producciones anteriores y que utilizará como semilla criolla para las futuras siembras. Algo muy peculiar en los agricultores del área rural.

- ✓ Mano de obra familiar

Consiste en la aportación de la fuerza de trabajo del núcleo familiar del agricultor en actividades como de siembra, fumigación y cosecha sin recibir remuneración, la cual no es tomada en cuenta para determinar el precio de su producto. De hacerlo aumentarían sus costos.

- ✓ Aporte de ahorro de cosechas anteriores

Consiste en invertir fondos ahorrados obtenidos de la venta de cosechas anteriores. En ocasiones la producción como el maíz es almacenada en silos para ventas futuras con el propósito de disponer de efectivo para las próximas cosechas.

3.2.2 Recursos ajenos

Son los recursos económicos que se obtienen de entidades bancarias o financieras, con el propósito de satisfacer las necesidades que se presentan en el desarrollo de la actividad productiva y que no pudieron ser cubiertas con el financiamiento interno, como la compra de maquinaria y equipo moderno para aumentar la productividad. Entre estas están las siguientes:

- **Bancarios**

Son los fondos otorgados por el sistema bancario regulado a los solicitantes, previo a cumplir con los requisitos requeridos y a través de las diferentes garantías existentes en el país.

- ✓ Líneas de crédito

Son créditos otorgados para financiar las actividades productivas, el cual puede ser auxiliado por la institución que lo realiza, pero sin excederse del límite autorizado.

- ✓ Otras medidas financieras

Consiste en otorgar crédito en dinero o especie, donde la entrega puede ser de una sola vez, o gradualmente, según el avance del destino del préstamo, también debe llenar todos los requisitos legales.

- **Créditos extrabancarios**

Estos créditos provienen de: préstamos de familiares o amigos, préstamos de particulares, cooperativas, casas de crédito, instituciones no gubernamentales (ONG'S), entre otros. Estas formas de financiamiento no son reguladas por la Superintendencia de Bancos. Son poco recomendables por las altas tasas de interés.

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Es el conjunto de leyes y reglamentos que regulan el sistema bancario y financiero, así también las diferentes operaciones que realizan con el fin de contribuir al desarrollo económico del país por medio de una banca confiable y segura que preste mejores servicios a los usuarios. A continuación se menciona algunas de estas leyes.

- **Constitución Política de la República de Guatemala**

Ley suprema que en su artículo 204 indica el principio de supremacía constitucional, señala que la Constitución prevalece sobre cualquier ley o tratado internacional, establece en el artículo 119 constitucional las literales k y n la base para constituir la creación de la Ley de Bancos y Grupos Financieros y Ley del Mercado de Valores y Mercancías.

También el artículo 132 establece el sistema de banca central dirigida por Junta Monetaria de la cual depende el Banco de Guatemala. Por su parte el artículo 133 desarrolla el conjunto de facultades que se confieren a la Junta Monetaria como órgano.

La banca central está conformada por la Junta Monetaria, que es la autoridad máxima; el Banco de Guatemala, que es responsable de ejecutar la política monetaria, cambiaria y crediticia; y la Superintendencia de Bancos, como ente supervisor.

La Junta Monetaria tiene a su cargo la determinación de la política monetaria, cambiaria y crediticia, así como la dirección suprema del Banco de Guatemala, también vela por la liquidez y solvencia del sistema bancario nacional para asegurar la estabilidad y fortalecimiento del ahorro.

- **Ley de Bancos y Grupos Financieros**

Para fomentar la confianza, estabilidad, solvencia y competitividad del sistema bancario y que mediante el ahorro hacia la inversión contribuya al sostenimiento de la economía del País, se emite el Decreto Número 19-2002 Ley de Bancos y Grupos Financieros, su objetivo fundamental es regular el funcionamiento y actividades operativas de entidades bancarias con el fin de prestar un buen servicios a los usuarios y de realizar eficazmente sus operaciones.

- **Ley Orgánica del Banco de Guatemala**

Decreto Número 16-2002, establece que el Banco de Guatemala es el agente financiero del Estado que tiene por objeto principal, promover la creación y el mantenimiento de las condiciones monetarias, cambiarias, crediticias más favorables para el desarrollo ordenado de la economía nacional.

Entre otras obligaciones que debe cumplir, están las siguientes:

- ✓ Ser emisor de la moneda nacional,
- ✓ Mantener un nivel adecuado de liquidez del sistema bancario,
- ✓ Procurar un buen funcionamiento del sistema de pago,
- ✓ Recibir los depósitos de encaje bancario y otros depósitos que establezca la ley,
- ✓ Administrar las reservas monetarias internacionales, y
- ✓ Otras funciones que le sean compatibles de acuerdo a mandato legal.

En el artículo 2 de esta ley, establece al “Banco de Guatemala como una entidad descentralizada, autónoma, con personalidad jurídica, patrimonio propio, con plena capacidad para adquirir derechos y contraer obligaciones, de duración indefinida y con domicilio en el departamento de Guatemala.”

- **Ley de Supervisión Financiera**

Decreto Número 18-2002. Esta ley establece a la Superintendencia de Bancos como un órgano de la banca central, eminentemente técnico, que actúa bajo la dirección general de la Junta Monetaria y ejerce la vigilancia e inspección del Banco de Guatemala, bancos, sociedades financieras, instituciones de crédito, entidades afianzadoras, de seguros, almacenes generales de depósito, casas de cambio, grupos financieros y empresas controladoras de grupos financieros y las demás entidades que otras leyes dispongan.

La Superintendencia de Bancos tiene plena capacidad para adquirir derechos y contraer obligaciones, goza de la independencia funcional necesaria para el cumplimiento de sus fines, y para velar porque las personas sujetas a su vigilancia e inspección cumplan con sus obligaciones legales y observen las disposiciones normativas aplicables en cuanto a liquidez, solvencia y solidez patrimonial.

- **Leyes y reglamentos de instituciones financieras**

En el sistema financiero nacional están reguladas por leyes y reglamentos, entre ellas se puede mencionar:

- ✓ Decreto Número 34-96. Ley de Mercado de Valores y Mercancías.
- ✓ Decreto Número 61-2001. Ley de Lavado de Dinero y otros Activos.
- ✓ Decreto Número 17-2002. Ley Monetaria.
- ✓ Decreto Número 208. Ley de Sociedades Financieras Privadas.
- ✓ Decreto Número 82-78. Ley General de Cooperativas.
- ✓ Decreto Número 26-2012. Reformas a la ley de Bancos y Grupos Financieros y Ley Orgánica del Banco de Guatemala.

- **Código de Comercio**

El Código de Comercio de Guatemala, contenida en el Decreto Número 2-70 emitido por el Congreso de la República, establece en el artículo 1 lo siguiente: “Los comerciantes en su actividad profesional, los negocios jurídicos mercantiles y cosas mercantiles, se registrarán por las disposiciones de este Código y en su defecto, por las del Derecho Civil que se aplicarán e interpretarán de conformidad con los principios que inspiran el Derecho Mercantil”.

Asimismo, el artículo 12 indica que los bancos y entes financieros se registrarán en cuanto a su forma, organización y funcionamiento por lo que dispone este Código en lo que no contravenga sus leyes y disposiciones especiales, las cuales no están sujetas a la supervisión y control de la Superintendencia de Bancos (sistema financiero no regulado).

- **Leyes fiscales**

Entre las leyes fiscales que regulan el pago de tributos están

- ✓ Decreto Número 6-91. Código Tributario.
- ✓ Decreto Número 10-2012. Ley de Actualización Tributaria.
- ✓ Decreto Número 4-2012. Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Defraudación y al Contrabando.
- ✓ Decreto Número 27-92. Ley de Impuesto al Valor Agregado.
- ✓ Decreto Número 73-2008. Ley del Impuesto de Solidaridad.
- ✓ Decreto Número 19-2013. Reformas al Código Tributario, Ley de Actualización Tributaria Decreto 10-2012 y Ley del Impuesto de Timbres Fiscales y Papel Sellado Especial para Protocolo.

- **Otras**

Adicionalmente a las leyes antes mencionadas se han emitido diversos reglamentos que deben ser observados y cumplidos por las instituciones bancarias, entre estas se encuentran:

- ✓ Reglamentos aprobados y emitidos por la Junta Monetaria,
- ✓ Acuerdos y resoluciones emitidos por la Superintendencia de bancos, y
- ✓ Otros decretos emitidos por el Congreso de la República de Guatemala relacionados al sistema financiero.

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

En este capítulo se presenta las principales actividades del sector productivo pecuario, distribuidas en tamaño de finca, volumen y valor de la producción. Así también, la importancia del financiamiento para llevar a cabo esta actividad, especialmente de la producción de crianza y engorde de ganado bovino.

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

La actividad pecuaria es un complemento de la actividad agrícola, artesanal y comercial; los pobladores del Municipio invierten parte de su tiempo en esta actividad por ser una fuente secundaria de ingresos, es poco explotada y no cuentan con el apoyo financiero y asistencia técnica necesaria para tener el máximo rendimiento de esta actividad.

Se desarrolla en el estrato de microfincas, no requiere de mucha extensión de terreno y su nivel de organización es familiar. En algunos casos se cuentan con corrales pequeños para criar los animales como las aves que servirán para el consumo propio o para ventas eventuales.

4.1.1 Volumen y valor según tamaño de finca y producto

Según datos obtenidos de la investigación de socioeconómica se establecieron cinco actividades pecuarias las cuales son crianza y engorde de ganado bovino, engorde de ganado porcino, crianza y engorde de ganado avícola principalmente gallinas de patio, y en menor cantidad la crianza y engorde de ganado caprino y ovino.

La actividad pecuaria se desarrolla en un total de 228 unidades económicas encuestadas distribuidas en el cuadro de volumen y valor de la producción como se muestra a continuación:

Cuadro 20
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor, Según Tamaño de Finca y Producto
Según Encuesta
Año: 2013

Estrato	Unidades económicas	Medida	Volumen	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Ganado bovino	21		35		120,600
Terneritas	2	Cabezas	3	2,200	6,600
Novillas	3	Cabezas	5	2,500	12,500
Vacas	8	Cabezas	12	5,500	66,000
Terneros	2	Cabezas	5	1,500	7,500
Novillos	4	Cabezas	8	2,000	16,000
Toros	2	Cabezas	2	6,000	12,000
Engorde de ganado porcino	25		61		51,650
Cerdos	22	Cabezas	56	900	50,400
Lechones	3	Cabezas	5	250	1,250
Crianza y engorde de ganado ovino	15		46		13,800
Ovejas	15	Cabezas	46	300	13,800
Engorde de ganado caprino	1		1		350
Cabra	1	Cabezas	1	350	350
Crianza y engorde de ganado avícola	226		1,110		76,975
Gallinas	76	Unidad	441	75	33,075
Gallos	58	Unidad	115	110	12,650
Pollos	60	Unidad	467	25	11,675
Chumpipes	32	Unidad	87	225	19,575
Total microfinca	288		1,253		263,375

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestres 2013.

Del volumen y valor de la producción pecuaria, destacan las actividades económicas de crianza y engorde de ganado bovino, crianza y engorde de ganado avícola y engorde de ganado porcino en un 46%, 30% y 20% respectivamente, del valor de la producción en quetzales. Lo anterior nos indica que la actividad que produce más ingresos a las unidades económicas encuestadas es la actividad de crianza y engorde de ganado bovino.

4.1.2 Financiamiento

Los productores de la actividad pecuaria, obtienen financiamiento a través de fuentes internas como el ahorro obtenido de la actividad agrícola, mano de obra familiar y venta eventual de los animales, lo que permite cubrir parte de los costos de producción.

A continuación se presenta un resumen del financiamiento utilizado en el Municipio para la actividad productiva por estrato de microfinca:

Cuadro 21
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Fuentes de Financiamiento
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Estrato/ actividad	Fuentes Internas	Fuentes Externas	Total Financiamiento
Microfinca			
Crianza y engorde de ganado bovino			
Insumos	20,981	-	20,981
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	-	-	-
Crianza y engorde de gallinas de patio			
Insumos	20,232	-	20,232
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	-	-	-
Engorde de ganado porcino			

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Estrato/ actividad	Fuentes Internas	Fuentes Externas	Total Financiamiento
Insumos	36,653	-	36,653
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	-	-	-
Total de financiamiento	77,866	-	77,866

Fuentes: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el Municipio existe una agencia del Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL-, la cual dentro de sus políticas esta otorgar créditos a la actividad pecuaria, según el encargado de la cartera de crédito a la fecha no han recibido ninguna solicitud de crédito para financiar esta actividad, el motivo pueda ser que no cumplan con los requisitos que exige el banco. Así también, se observó una cooperativa pero la misma solo presta servicios para la actividad agrícola. La Asociación de Mujeres del Río Isquizal, concede préstamos para financiar esta actividad entre asociadas, pero no ha sido significativo para impulsar su desarrollo.

4.2 FINANCIAMIENTO DE LA CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO

La crianza y engorde de ganado bovino se realiza en la parte media-baja del Municipio, los productores utilizan únicamente financiamiento interno por no recibir asistencia técnica y financiera. A continuación se presenta la manera como se financia esta actividad.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Para la actividad objeto de estudio el financiamiento proviene de origen interno, sin embargo éstas se clasifican en dos grupos, fuentes internas y fuentes externas.

4.2.1.1 Fuentes internas

Son fuentes que provienen del financiamiento propio o autofinanciamiento al cual recurren los productores para llevar a cabo la actividad productiva, dentro de estas se pueden mencionar: ahorros, mano de obra familiar, venta de ganado y en algunos casos la venta de fuerza de trabajo en otras unidades productivas.

- **Ahorro**

Se obtiene de la venta de cosechas anteriores de productos agrícolas, venta eventual de algún animal y los ahorros que disponga en efectivo obtenidos por la venta de fuerza de trabajo en otras unidades productivas.

- **Mano de obra familiar**

En la actividad bovina el financiamiento lo obtienen principalmente de la mano de obra familiar, la cual no es remunerada. En el Municipio se observó que el cuidado y alimentación es realizada por padres de familia e hijos, lo que permite cubrir parte de los costos de la actividad.

4.2.1.2 Fuentes externas

Son los recursos externos que los productores obtienen de otras fuentes como: instituciones bancarias, no gubernamentales (ONG'S), cooperativas de ahorro y crédito, asociaciones para el desarrollo y proveedores. En el Municipio existe la Asociación de Mujeres del Río Isquizal que brinda financiamiento entre asociadas pero es poco significativa para el desarrollo de esta actividad. La única cooperativa que existe brinda créditos específicamente para la actividad agrícola.

Los productores no recurren al financiamiento que brinda la única institución bancaria que existe en la cabecera municipal por no cumplir con los requisitos que solicitan, lo que dificulta que no tengan acceso al crédito; además por temor

a hipotecar y perder su propiedad al no poder pagar la deuda por las altas tasas de interés. Otro motivo es por temor a ser víctimas de estafa por hechos que han afectado meses atrás a varias comunidades del Municipio. No se obtuvo información de otra forma de obtener financiamiento para esta actividad.

4.2.2 Tecnología utilizada

Esta actividad se analiza por el tamaño de finca y característica tecnológica utilizada, determinado por la raza de ganado que se tiene, asistencia técnica, tipo de alimentación, acceso a créditos. Así como el grado de conocimiento que tienen los productores en cuanto al cuidado, la alimentación, higiene de instalaciones, prevención y curación de enfermedades, insumos utilizados como vacunas y vitaminas; si utilizan como bebederos los ríos o nacimientos de agua, si el agua está contaminada, si reciben algún tipo de capacitación por parte de alguna entidad pública o privada. De acuerdo a la investigación realizada en el Municipio se determinó que, la producción de crianza y engorde de ganado bovino se desarrolla bajo el estrato de microfinca; que no hay fincas subfamiliares o familiares que se dediquen a esta actividad. Las características tradicionales que se observaron son las siguientes:

Tabla 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Características Tecnológicas
Año: 2013

Producto	Estrato	Raza	Alimentación	Asistencia técnica	Asistencia financiera	Mano de obra
Ganado bovino	Microfincas	Criolla	Pasto natural y forraje	No utiliza	No tiene acceso	Familiar
			Sobrantes alimenticios y concentrado			
			Bebederos de agua en ríos, riachuelos o rebalses de los minirriegos			

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

En la aldea de Piol se observó que la Laguna del mismo nombre es destinada para el pastoreo y bebedero de agua para el ganado bovino propiedad de pobladores que viven a su alrededor. Su crianza se da más en las comunidades de la parte baja del Municipio por las características del terreno, son pocos los pobladores que se dedican a la crianza y engorde de ganado bovino.

4.2.3 Destino de los fondos

De las entrevistas realizadas en el Municipio a productores, el financiamiento interno es destinado para la compra de ganado bovino, insumos como la sal, concentrado, vacunas, vitaminas, suero, desparasitante, forrajes, entre otros.

En el siguiente cuadro se detalla los fondos destinados al mantenimiento de ganado bovino, provenientes de fondos propios.

Cuadro 22
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Financiamiento Según Destino de los Fondos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Microfinca		Total
	Propios	Ajenos	
I. Insumos	20,981	-	20,981
Desparasitante externo	1,138	-	1,138
Desparasitante interno (vacuna)	2,370	-	2,370
Vitaminas (vacuna)	2,370	-	2,370
Sales minerales	4,805	-	4,805
Forraje	10,298	-	10,298
II. Mano de obra	-	-	-
Familiar	-	-	-
Bonificación incentivo	-	-	-
Séptimo día	-	-	-
III. Costos indirectos variables	-	-	-

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Microfinca		Total
	Propios	Ajenos	
Cuota patronal IGSS 11.67%	-	-	-
Prestaciones laborales 30.55%	-	-	-
Costo de mantenimiento	20,981	-	20,981

Fuentes: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En cuanto al cuadro anterior se puede observar el destino que tiene los recursos de los productores de ganado bovino, entre estos la compra de insumos. Se incluyo la mano de obra familiar, aunque no es remunerada si forma parte de los costos que incurre el productor para la realización es esta actividad y que destina para sufragar las necesidades del hogar.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

En la cabecera departamental existen varias instituciones que se dedican a otorgar créditos a las diferentes actividades productivas, sin embargo en el Municipio únicamente existe una agencia del Banco de Desarrollo Rural, S.A. que inició operaciones a principios del año 2013, entre sus políticas esta otorgar crédito a pobladores que se dediquen a la actividad bovina, sin embargo existe desinterés en la población por la desconfianza y desconocimiento para proceder a su solicitud, así como la falta de garantías.

La Asociación de Mujeres del Río Isquizal otorga créditos para la crianza y engorde de ganado bovino entre sus asociadas que lo soliciten, pero no es significativo. En entrevista realizada se indicó que únicamente se ha otorgado crédito a un grupo de socias que decidieron organizarse para la compra de un toro para su crianza y reproducción.

Otra institución es la Cooperativa, Agropecuaria y de Servicios Varios Nueva Esperanza, RL que proporciona financiamiento a los habitantes que se dedican especialmente a la actividad agrícola.

Asociación Mam de Agricultores para el Desarrollo Integral –ASOMAM- es otra asociación que funciona en el Municipio, pero únicamente proporciona crédito y asistencia técnica en el área de la agricultura.

Se observó que en el Municipio no existen programas gubernamentales que ayuden a dar asistencia técnica a los pobladores. No se pudo establecer si en las comunidades o cabecera municipal existen personas que se dediquen a otorgar préstamos a pobladores que realizan actividades pecuarias, especialmente a la actividad bovina, por la desconfianza que existe entre los habitantes a proporcionar este tipo de información, derivado de la estafa que han sufrido varios de ellos.

4.2.5 Limitaciones al financiamiento

Se pudo establecer que en el municipio de San Sebastián Huehuetenango el sistema financiero está representado únicamente por una agencia bancaria la cual el acceso al crédito es limitado a falta de garantías por parte del productor de la actividad bovina, por no ser la actividad principal a la que se dedica. Esta es una de las principales limitantes que tiene el productor para no poder acceder a un crédito. Así también los altos intereses y muchas veces desconocimiento.

Los productores encuentran variedad de limitaciones para tener acceso al financiamiento, entre los cuales se mencionan los siguientes:

4.2.5.1 Del mercado financiero

Hay situaciones que limitan al productor de la actividad bovina a no tener acceso al crédito, dentro de ellas se puede mencionar altas tasas de interés y falta de garantías.

- **Altas tasas de interés**

Son limitantes para el productor debido a que provocan a que aumenten los costos de la producción. La tasa de interés alta no permite cumplir con las amortizaciones de préstamo y pago de intereses a tiempo, así también los diferentes requisitos que se adjuntan a la solicitud y por la falta de un documento que amparen la constitución de una asociación o empresa.

El encargado de la cartera de crédito del Banco de Desarrollo Rural, S.A. indicó en la entrevista realizada que hasta el momento no han otorgado ningún préstamo destinado a la actividad pecuaria, pero sin embargo; si se llegará a dar la tasa de interés a aplicar sería del 18%, misma que es aplicada a préstamos otorgados a otras actividades productivas. La Asociación de Mujeres del Río Isquizal –AMRIS- aplica el 5% de interés entre asociadas y no asociadas, la tasa varía de acuerdo a la conveniencia de las socias, a la fecha únicamente han otorgado crédito para este tipo de actividad a un grupo de socias que decidieron organizarse para poder comprar un toro.

- **Falta de garantías**

Según investigación de campo realizada en el Municipio la falta de garantías es una de las principales limitantes para que el productor tenga acceso al crédito. Generalmente no recurren al financiamiento que las instituciones ofrecen por no cumplir con los requisitos que solicitan o por no contar con terrenos o bienes que puedan hipotecar, lo que dificulta que no tengan acceso al crédito.

4.2.5.2 Del productor

En el Municipio la mayoría de los productores tiene desconfianza de realizar algún préstamo por el motivo de que no puedan lograr pagar la deuda y que puedan perder sus terrenos al tener que hipotecarlos. Como también de no haber alguna institución a dónde puedan acudir para solicitar asesoramiento para la actividad pecuaria.

Entre las limitaciones que el productor encuentra al crédito bancario, están las siguientes:

- **Falta de organización**

Se observó que los pobladores del Municipio si se encuentran organizados para diferentes actividades, entre estas para la actividad agrícola, pero para la actividad pecuaria no están organizados con ningún gremio, lo que los limita al desarrollo productivo y comercial de sus productos y poder optar a algún tipo de crédito en las instituciones financieras.

- **Temor a perder sus tierras**

Los productores no recurren al financiamiento que las instituciones ofrecen por temor a tener que hipotecar sus tierras y poderlas perder al no poder pagar el préstamo otorgado, por las altas tasas de interés, por no contar con suficientes ahorros para cubrir la deuda o no tener la capacidad de pago a consecuencia de las bajas ganancias obtenidas por la actividad realizada.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

El crédito es una herramienta fundamental para impulsar el desarrollo de la actividad pecuaria. Se observó que los productores del Municipio no cuentan con asistencia técnica para poder realizar proyectos productivos pecuarios y la falta

de entidades que ayuden a fomentar la organización de los productores, los limita a recurrir al crédito.

Al tener acceso al crédito les ayudaría a tecnificar la producción y obtener productos de mejor calidad, a través de la compra de equipo adecuado para la actividad.

4.2.7 Asistencia técnica

Para el financiamiento de la actividad pecuaria del Municipio, no se cuenta con asistencia técnica que sea proporcionada por alguna institución pública o privada. La única asistencia que reciben los productores es cuando acuden con el proveedor para la compra de insumos.

La asistencia técnica para la crianza y engorde ganado bovino en el Municipio es limitada, lo que no ayuda a diversificar y a desarrollar esta actividad.

De las formas de prestar asistencia técnica están las siguientes:

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

En el Municipio este tipo de servicio no se da por la falta de otorgamiento de créditos para esta actividad productiva por parte de la única institución financiera establecida en el lugar. De darse este tipo de asesoría como parte del financiamiento en la actividad pecuaria sería favorable para promover el desarrollo productivo de la crianza y engorde de ganado bovino entre la comunidad.

4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Se observó en la investigación de campo que los productores de la crianza y engorde de ganado bovino no contratan este tipo de servicios por no contar con los recursos necesarios para pagarlas.

No se pudo determinar la existencia de entidades que presten esta forma de asesoría a la actividad pecuaria en el Municipio.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

La Asociación de Mujeres del Río Isquizal, otorga únicamente crédito, no así asistencia técnica que favorezca a este tipo de actividades. En la investigación de campo se verificó que en el Municipio no existen otras asociaciones que presten asistencia técnica para la crianza y engorde de ganado bovino.

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE SALSA RANCHERA CON CHILE COBANERO

Se propone desarrollar el proyecto de salsa ranchera con chile cobanero por la capacidad agrícola que posee el Municipio, así como la capacidad de generar nuevas formas de organización entre la población y la realización e innovación de actividades agro-artesanales.

A continuación se establece la identificación, justificación, objetivos, estudio de mercado, estudio técnico administrativo legal, estudio financiero e impacto social del proyecto.

5.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto, se ubicará en la cabecera Municipal, estará compuesta por pequeños y medianos agricultores, quienes dentro de sus objetivos principales buscan ser innovadores con un nuevo producto, para lo cual se estima una producción de 112,399 unidades de salsa ranchera con chile cobanero al año, adicional a esto se puede decir que la vida del proyecto será de cinco años. Para el proyecto se necesita de una inversión total de Q 144,413 y; de la cual se financiará Q 99,413 por 35 asociados que participan en el proyecto. El producto está dirigido a satisfacer la necesidad de un mercado exigente en productos de alta calidad y a un bajo precio.

5.2 JUSTIFICACIÓN

Por considerar que la agricultura es la principal actividad con que cuenta el Municipio, la cual presenta ventajas comerciales debido a la demanda creciente de consumo para el caso particular del chile cobanero, el cual es parte de la dieta alimenticia de los habitantes de esta región; se estableció que los productores agrícolas, formen de una cooperativa productiva, capaz de llevar a

cabo un proyecto agro-artesanal denominado salsa de tomate ranchera con chile cobanero.

El producto a la vez contribuirá a propiciar fuentes de empleo por ser uno de los productos importantes en la dieta alimenticia de la población reconocida por su alto contenido de vitaminas y minerales.

5.3 OBJETIVOS

Los objetivos que se pretenden alcanzar a través del proyecto son:

5.3.1 General

Contribuir al desarrollo de la actividad agro-artesanal de la región por medio del proyecto de producción de salsa ranchera con chile cobanero, que permita ser una fuente generadora de empleo a través de la elaboración de productos innovadores de tipo alimenticio, en la región.

5.3.2 Específicos

- Impulsar nuevas propuestas de inversión, que el producto reúna características innovadoras para ser elaborados y comercializados en la región.
- Alentar a los pequeños y medianos productores, a formar una organización cooperativista, para llevar a cabo un proyecto con productivos.
- Generar fuentes de empleo que permitan a los habitantes de las comunidades adquirir ingresos económicos.
- Crear nuevas formas de comercialización e implementación de procesos productivos.

5.4 ESTUDIO DE MERCADO

Se analiza, las condiciones de oferta y demanda de los diferentes tipos de salsas de tomate, que existen en el mercado regional, así como, las condiciones óptimas para su producción.

La oferta existente en el mercado regional, es producto en su totalidad de las exportaciones que en su mayor parte proviene de departamentos aledaños a Huehuetenango, a través de empresas que suministran dichos productos, llámese salsas de tomate en cualquier presentación. La demanda permitirá identificar las características de los clientes potenciales tales como gustos y preferencias, qué hacen, dónde compran, porqué, dónde se localizan, sus ingresos y edades, con el fin de dirigir el proyecto al mercado correcto. La producción que se obtendrá se comercializará en San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango Cabecera, a través de la distribución del 100% a los minoristas, quienes serán los responsables de trasladarlo al consumidor final.

5.4.1 Identificación del producto

Para la elaboración de la salsa ranchera se utilizaran los siguientes productos:

El tomate es una de las hortalizas de mayor importancia en la agricultura a nivel nacional, por su amplia adaptación climática se cultiva a lo largo del territorio del País. Es un alimento muy rico en licopeno, un pigmento vegetal de la familia de los carotinoides que otorga al tomate su característico color rojo. Redondo, pera, cereza o cherry, todas estas variedades comparten las mismas propiedades nutritivas: son una fuente de potasio, fósforo y magnesio, necesarios para la actividad normal de nervios y músculos, aportan importantes cantidades de vitamina B6, sobre todo, C y A.

El chile pimiento se cultiva en los diferentes departamentos a nivel nacional. Este es un cultivo que se destina para satisfacer la demanda del mercado local. El éxito del pimiento radica en que es un cultivo con tres consumos: pimiento fresco, para pimentón y para conserva. Es esencial en la dieta por contener vitamina C y A, los de color rojo tienen licopeno como los tomates que tiene buenas propiedades anticancerígenas. Existen más de 300 especies de pimientos, pero en Guatemala destacan el Nathalie, Tecún y Magalí, por ser de los más resistentes al ataque de plagas.

La cebolla se considera como originaria de las regiones secas de Asia. La temperatura óptima para el desarrollo del cultivo está alrededor de los 13°C y 14°C, con máxima de 30°C y mínima 7°C. Debido a su gran adaptabilidad a las condiciones climáticas, se cultiva en casi todos los departamentos.

El chile cobanero llamado también tolito, variedad originaria de las Verapaces se caracteriza por ser globoso y de color rojo claro, que adquiere un color rojo oscuro después de haber sido tostado en el horno de secamiento previo a ser sometido a molendera para reducirlo a polvo.

Por sus requerimientos de lumíneas puede desarrollarse fácilmente a nivel de huerto familiar, aunque es muy frecuente observarlo cultivado en monocultivo. Sus usos en el área rural básicamente son para elaborar salsas picantes.

- **Composición química**

En la página siguiente se muestra la tabla de composición química del producto:

Tabla 7
Composición Química de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
(100 gramos de porción comestible)

Elemento	Unidad de medida	Cantidad/100gr.
Agua	Porcentaje/gr	195.11/100
Energía	Kilocalorías/gr	2,242.7/100
Proteínas	gr/gr	53.1/100
Grasa total	gr/gr	32.4/100
Carbohidratos	gr/gr	388.2/100
Calcio	mg/gr	1,033.9/100
Fosforo	mg/gr	5,794.8/100
Hierro	mg/gr	4,140.6/100
Niacina	mg/gr	7,090.6/100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá –INCAP-.

La tabla contiene los componentes químicos, para el consumo humano.

5.4.2 Oferta

En la actualidad la producción de una salsa ranchera picante en la región es 0%, las importaciones proceden de regiones aledañas al departamento, el cual se determinó por medio de un estudio de mercado, realizado en algunos comercios (tiendas y depósitos) de la región.

Dicho estudio permitió determinar la oferta actual del producto, con esta información se procedió a realizar un decremento del 1.5% durante cinco años. Para establecer la oferta proyectada, se hizo a través del método de mínimos cuadrados.

El cuadro siguiente se presenta la oferta histórica y proyectada de 2009 al 2018.

Cuadro 23
Municipios de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán
y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Oferta Histórica y Proyectada de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Años: 2009-2018
(cifras en bolsas de 4 onzas)

Año	Producción	Importaciones en bolsas de 4 onzas	Oferta total en bolsas de 4 onzas
2009	-	43,301	43,301
2010	-	43,961	43,961
2011	-	44,630	44,630
2012	-	45,310	45,310
2013	-	46,000	46,000
2014 ^{a/}	-	64,879	64,879
2015	-	71,625	71,625
2016	-	78,371	78,371
2017	-	85,117	85,117
2018	-	91,863	91,863

^{a/}Las proyecciones con base en el método de mínimos cuadrados donde las Importaciones YC es $a=44,641$, $b=6,746$, $x=5$ años.

Fuente: elaboración propia con base en el estudio de mercado realizado por EPS, segundo semestre 2013, en los municipios San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango cabecera.

Se observa que no existe producción a nivel local, la oferta proviene de importaciones de departamentos cercanos al mismo, según datos recolectados a través del estudio de mercado, realizado en los comercios objeto de un estudio. La oferta proyectada muestra que para el año 2018 se tendrá un total de 91,863 bolsas de 4 onzas.

5.4.3 Demanda

Para establecer la demanda de la salsa ranchera, fue necesaria calcular la cantidad de población de los municipios de: Aguacatán, Huehuetenango Cabecera y San Sebastián Huehuetenango. En primer lugar se estableció que un 75% no consume el producto, por personas comprendidas entre las edades 0 a 15 años y aquellos comprendidos de 40 años a más, por otra parte se tiene a individuos que no pueden consumir dicho producto por prescripción médica; lo

cual deja un 25% de la población que si puede consumir dicho producto. El consumo Per-cápita se obtuvo de la información proporcionada por una profesional de la nutrición (nutricionista), quien determinó que el consumo para una persona es de 5 gramos diarios, o bien 1,825 gramos al año, al hacer una conversión equivale a 16 bolsas de 4 onzas; no obstante se hace las consideraciones del caso y en base al estudio de mercado, se pudo determinar que el consumo es de 10 bolsas de 4 onzas.

El siguiente cuadro presenta la demanda histórica y proyectada para los años 2009 al 2018.

Cuadro 24
Municipios de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán
y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Demanda Histórica y Proyectada de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Años: 2009-2018

Año	Población total municipios de la región	Población delimitada 25% población de municipios de la región	Consumo per-cápita (10 bolsas de 4 onzas)	Demanda potencial en bolsas de 4 onzas
2009	181,016	45,254	10	452,540
2010	185,328	46,332	10	463,320
2011	189,995	47,499	10	474,988
2012	195,318	48,830	10	488,295
2013	202,275	50,569	10	505,688
2014 ^{a/}	210,084	52,521	10	525,210
2015	218,254	54,564	10	545,635
2016	226,927	56,732	10	567,318
2017	236,139	59,035	10	590,348
2018	245,855	61,464	10	614,638

^{a/}Las proyecciones con base en el método de mínimos cuadrados donde las Importaciones YC es $a=44,641$, $b=6,746$, $x=5$ años.

Fuente: elaboración propia con base a Proyecciones de Población 2002-2020 de los municipios San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango cabecera con datos del XI Censo de Población y VI de habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– (ver anexo 4), consumo Per-cápita con base en el estudio de mercado realizado por EPS, segundo semestre 2013 e información proporcionada por Stephanie Garavito Licenciada en Nutrición Colegiado No. 3951 (ver anexo 5).

En el cuadro anterior muestra la demanda, para una población delimitada en un 25%, quienes presentan interés y tienen la capacidad de adquirir en su dieta alimenticia el producto. Se puede observar que existe un mercado potencial a intervenir, la cual tiene tendencia a la expansión por el crecimiento poblacional, lo cual permite proyectar una demanda de 614,638 en bolsas de 4 onzas, para el año 2018, lo que accede tener una expectativa exitosa del proyecto.

- **Consumo aparente**

Se obtiene de multiplicar la producción, las importaciones y las exportaciones del año 2009 hasta el año 2018. En el cuadro siguiente se presenta el consumo histórico y proyectado para el periodo estipulado.

Cuadro 25
Municipios de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán
y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Años: 2009-2018
(cifras bolsas de 4 onzas)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2009	-	43,301	-	43,301
2010	-	43,961	-	43,961
2011	-	44,630	-	44,630
2012	-	45,310	-	45,310
2013	-	46,000	-	46,000
2014 ^{a/}	-	64,879	-	64,879
2015	-	71,625	-	71,625
2016	-	78,371	-	78,371
2017	-	85,117	-	85,117
2018	-	91,863	-	91,863

^{a/} Las proyecciones con base a datos del cuadro 62 de oferta total histórica y proyectada de este informe.

Fuente: elaboración propia con base en el estudio de mercado realizado por EPS, segundo semestre 2013, a los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango cabecera.

En el consumo aparente histórico y proyectado, muestra que en la región compuesta por los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango cabecera, no presenta un escenario de producción; para toda la región, se considera tomar en cuenta únicamente las Importaciones. El resultado de lo proyectado muestra hasta el año 2018, el consumo aparente de 91,863 bolsas de 4 onzas; lo que permite pronosticar un éxito en la posible inversión.

- **Demanda insatisfecha**

Para el proyecto que plantea la elaboración de la salsa ranchera con chile cobanero, la demanda insatisfecha se establece al efectuar el cálculo de restar a la demanda potencial el consumo aparente. A continuación se presenta la demanda insatisfecha histórica y proyectada en los municipios de la región, para los años del 2009 al 2018.

Cuadro 26
Municipios de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán
y Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango
Demanda Insatisfecha de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Años: 2009-2018
(cifras en bolsas de 4 onzas)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2009	452,540	43,301	409,239
2010	463,320	43,961	419,359
2011	474,988	44,630	430,357
2012	488,295	45,310	442,985
2013	505,688	46,000	459,688
2014 ^{a/}	525,210	64,879	460,331
2015	545,635	71,625	474,010
2016	567,318	78,371	488,947
2017	590,348	85,117	505,231
2018	614,638	91,863	522,775

^{a/} Las proyecciones con base datos del cuadro 62 de oferta total histórica y proyectada de este informe.

Fuente: elaboración propia, con base en datos de los cuadros 63 y 64 de este mismo informe.

En el cuadro anterior se observa que los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y Huehuetenango, cabecera, presentan una demanda insatisfecha, la cual busca satisfacer sus necesidades de acuerdo a gustos, preferencias y poder adquisitivo; se puede observar que hasta el año 2018, la demanda del producto es de 522,775 bolsas de 4 onzas. Esto permite establecer que el producto es factible su implementación para ser comercializado al momento de ponerse en marcha el proyecto de producción agro-artesanal.

5.4.4 Precio

En base a la investigación de campo realizada, a través del estudio de mercado en la región, los precios para el producto se encuentra entre Q 3.75 y Q4.50, en los principales depósitos y tiendas de la región, los cuales son establecidos de acuerdo a la oferta y demanda del producto, mismo que hace que sea considerado de precio popular, lo cual hace suponer que un precio de Q.3.75, para una presentación de bolsa plástica de 4 onzas, será un buen gancho introductorio para su comercialización.

5.4.5 Comercialización

Para este proceso es necesario tomar en cuenta lo siguiente: la mezcla de mercadotecnia, el canal de distribución y los márgenes de comercialización; aspectos que pueden tomarse en cuenta para el análisis del producto objeto de estudio.

Se considera, para el mismo la mezcla de mercadotecnia como una herramienta que permita establecer todo aquello que haga tener éxito del producto.

- **Mezcla de mercadotecnia**

Parte esencial en la mercadotecnia, lo constituye el estudio de mercado, el cual permite un análisis del comportamiento de los productos que impulsa una empresa, así mismo la conducta de los consumidores en el mercado, para lo cual se toma en cuenta el tipo de mercado meta, el cual no consiste nada más en la forma correcta de manejar el o los productos de una empresa a un tipo de consumidores en particular.

A continuación se muestra la participación de las variables de la mezcla de mercadotecnia para el producto analizado.

Tabla 8
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Mezcla de Mercadotecnia
Año: 2013

Variable	Actividad	Descripción
Producto: El producto ofrece una variedad de suplementos de forma natural, acompañado de estándares de calidad, que garantizan el mismo.	Tamaño	El producto se pondrá a la venta en presentación (bolsa plástica) de 4 onzas.
	Garantía	La materia prima, así como la elaboración del producto, da la certeza que el mismo cubre los estándares de calidad y salubridad requerida por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.
	Utilidad	El producto es de uso diario debido a que corresponde a la dieta de alimentación de los hogares de la región que les gusta este tipo de salsa picante.
	Licencia Sanitaria	Proporcionada por el ente regulador del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, a través de la Dirección de Registro Sanitario y la Comisión de Comercio y salubridad de productos alimentarios.
	Marca	El nombre por el cual será reconocido el producto es "Salsita Ranchera Picosita" que constituye una marca local del Municipio.

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Variable	Actividad	Descripción
Precio: La salsa ranchera con chile cobanero será vendida al minorista a un precio introductorio de Q3.75, que permitirá mayor competitividad en el mercado regional	Descuentos	Según las políticas no aplican por el momento.
	Periodo de pago	El pago será al contado salvo alguna excepción.
	Crédito	Siempre que se califique al minorista y esté presente garantías de pago.
Plaza: El producto se comercializara en el casco urbano del municipio de San Sebastián Huehuetenango, así como en las aldeas y caseríos de sus alrededores y en los municipios de Aguacatán y cabecera departamental de Huehuetenango.	Canal	La distribución del producto se realizará por medio de intermediarios, a través de un canal que va del productor al minorista y de ahí al consumidor final que lo adquiere en las diferentes tiendas, mercados y comercios de la región.
	Cobertura	El mercado es a nivel regional y se iniciará a través de la comercialización en tres municipios: Aguacatán, Huehuetenango y San Sebastián Huehuetenango, los cuales son parte de la región central departamento de Huehuetenango.
	Mercado meta	Todas las personas de la región de Huehuetenango que comprendan entre 16 y 40 años con capacidad de compra, que les guste la salsa ranchera con chile cobanero, como parte de su dieta alimenticia.
	Punto de venta	Será a través de fletes por parte de vehículos con palangana que tenga la capacidad de trasportación de grandes cantidades de producto a los lugares destinados para su comercialización en la región.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

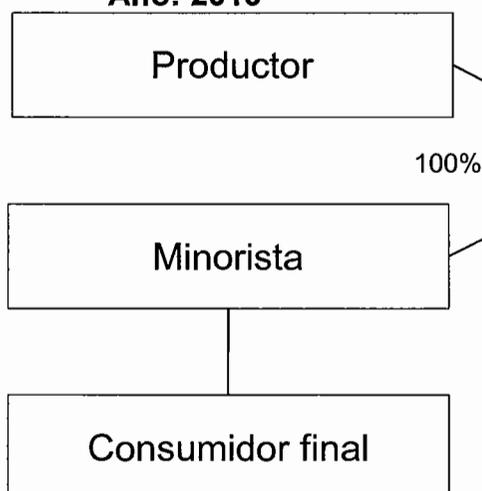
- **Operaciones de comercialización**

Para el análisis del tema es necesario contar con la información del proceso de producción; a través de estas operaciones se da a conocer las etapas que integran la comercialización, el canal de distribución y márgenes respectivos.

- **Canal de comercialización**

El tema incluye los integrantes que comprende el desplazamiento del producto desde el productor hasta el consumidor final. A continuación se detalla el canal que se utiliza para la comercialización de la salsa ranchera con chile cobanero.

Gráfica 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Canal de Comercialización
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La gráfica anterior muestra que el tipo de canal de comercialización utilizado para el producto es el nivel uno, en el cual el productor vende el 100%, al minorista quien a su vez traslada el producto al consumidor final.

- **Márgenes de comercialización**

Los márgenes de comercialización se refieren a la diferencia que existe entre el precio que paga el consumidor final respecto al precio recibido por el minorista y el productor.

Cuadro 27
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Márgenes de Comercialización
Año: 2013

Institución	Precio de venta (Q.)	MBC (Q.)	Costos y gastos de comercialización (Q.)	MNC (Q.)	% Rendimiento/ inversión	% Participación
Productor	3.75					88
Minorista	4.25	0.50	0.15	0.35	9	12
Gastos de transporte			0.10			
Piso de plaza e impuestos			0.05			
Consumidor final						
Total		0.50	0.15	0.35		100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior muestra que en el proceso existe solo un intermediario, quien obtendrá un margen bruto de Q.0.50 por cada unidad del producto. Para este margen se tiene contemplado los costos de Q.0.15, lo que deja un margen neto de Q.0.35. por cada quetzal que paga el consumidor final, el productor tiene una participación del 88% y el minorista un 12%.

5.5 ESTUDIO TÉCNICO

El objetivo de este estudio es establecer la factibilidad del proyecto, de acuerdo a la inversión y los costos de producción, para la implementación del mismo. Mediante este estudio se define el perfil operativo y aspectos como: localización a nivel macro y micro, los que son propios de su naturaleza.

5.5.1 Localización

Consiste en la ubicación óptima donde se realizará el proyecto, el cual debe cumplir con las especificaciones como medios de transporte, vías de comunicación, acceso a la mano de obra, insumos y factores técnicos.

- **Macrolocalización**

El proyecto se establecerá en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, que se encuentra localizado a 276.5 kilómetros de la Ciudad capital sobre la ruta interamericana o carretera CA-1.

- **Microlocalización**

De acuerdo a las características necesarias que se requiere, se considera que la cabecera municipal, reúne las condiciones adecuadas para desarrollar el proyecto, está se encuentra ubicada a 23 kilómetros de la cabecera departamental con vías de acceso asfaltado.

5.5.2 Tamaño

Por las características del tipo de producción, la extensión idónea para realizar el proyecto será de 300 metros cuadrados, lo cual se distribuirá de la siguiente manera: un espacio de carga y descarga, área de desinfectante, preparación de ingredientes, cocina y empaque; así mismo área administrativa, las cuales serán arrendadas por un valor de Q.500.00 mensuales.

5.5.3 Volumen y valor de la producción

Se pretende producir 112,399 unidades en presentación de 4 onzas de salsa ranchera con chile cobanero al año; de acuerdo al tamaño del proyecto la duración del mismo se propone que sea de cinco años. Durante el periodo se producirá un total de 561,995 unidades de 4 onzas de producto. Lo que permite

un valor total de la producción de Q 2,106,000. A continuación se muestra el cuadro de resumen del volumen de la producción:

Cuadro 28
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Volumen y Valor de la Producción Proyectada
Años: 2013-2018

Año	Producción anual en unidades de 4 onzas	Merma 0.07 % en unidades de 4 onzas	Producción anual neta unidades de 4 onzas	Precio de venta Q.	Valor total Q.
1	112,399	79	112,320	3.75	421,200
2	112,399	79	112,320	3.75	421,200
3	112,399	79	112,320	3.75	421,200
4	112,399	79	112,320	3.75	421,200
5	112,399	79	112,320	3.75	421,200
Totales	561,995		561,600		2,106,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El volumen de producción cuenta con una merma anual del 0.07%, el cual se da por factores naturales, operativos, que puedan afectar y disminuir el mismo. La producción por los cinco años que va durar el proyecto, tiene un promedio de participación de un 82% de demanda sin satisfacer a causa del crecimiento de la población en el mercado.

5.5.4 Proceso productivo

Es la secuencia lógica y sistemática de todas las actividades que se realizarán en el proceso de producción, desde la recepción de los ingredientes hasta el almacenamiento del producto terminado. Se lleva a cabo para el desarrollo del proyecto, lo que permite planificar y luego implementar técnicas para su elaboración. En este proceso se presentan las diversas actividades, como el ingreso o recepción de insumos necesarios para la producción de salsa ranchera, entre los cuales están los siguientes: tomate, cebolla, ajo, tomillo,

laurel, chile pimienta y chile cobanero; otra actividad importante es el lavado y desinfectado de los insumos, para luego hacer la preparación de los ingredientes, que permite la elaboración de la salsa ranchera con chile cobanero; finalmente se llega a la actividad de preparado previo a ser empacado y comercializado. Dicho proceso se muestra en el flujograma que presenta los pasos que se siguen durante toda la elaboración del producto.

Gráfica 5
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2013

No.	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FLUJOGRAMA
	Inicio		<pre> graph TD Inicio([Inicio]) --> Recepcion[Recepción de insumos] Recepcion --> Lavado[Lavado y desinfectado] Lavado --> Preparacion[Preparación ingredientes] Preparacion --> Cocinado[Cocinado] Cocinado --> Empaque[Empaque] Empaque --> Fin([Fin]) </pre>
1	Se recibe los insumos (tomate, cebolla, ajo, tomillo, laurel, chile pimienta, chile	Operario	
2	Se procede con el lavado de los materiales, para posteriormente desinfectarlos.	Operario	
3	Se preparan los ingredientes a utilizar se prepara el corte, medidas y limpieza de verduras.	Operario	
4	Se colocan los ingredientes en las ollas respectivas, para iniciar el proceso de cocinado.	Operario	
5	Preparada la salsa, se lleva a cabo el proceso de empaque en bolsa de 4 onzas.	Operario	
	Fin		

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

5.5.5 Requerimientos técnicos

Son los elementos necesarios para la puesta en marcha del proyecto, los cuales se describen en a continuación:

Tabla 9
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Requerimientos Técnicos
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Utensilios		
Ollas	Juego (3 U.)	2
Paleta de madera	Unidad	3
Cucharas	Unidad	3
Medidor litro	Unidad	2
Cucharones de aluminio	Unidad	3
Tabla para picar	Unidad	3
Cuchillo	Unidad	3
Canastas plásticas	Unidad	3
Cubetas para lavar verdura	Unidad	2
Bote de basura	Unidad	3
Equipo de producción		
Balanza de mesa	Unidad	1
Balanza digital	Unidad	2
Sellador manual	Unidad	3
Licuadora industrial	Unidad	2
Estufa industrial	Unidad	1
Cilindro de gas	Unidad	1
Mesa metálica	Unidad	2
Mobiliario y equipo		
Escritorio secretarial	Unidad	2
Archivo de metal	Unidad	2
Silla tipo secretarial	Unidad	2
Silla plástica	Unidad	24
Equipo de computo		
Impresora	Unidad	1
Computadora de escritorio	Unidad	1
Laptop	Unidad	1
Vehículos		
Vehículo	Unidad	1

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Insumos		
Tomate	Libra	1,559
Chile pimienta	Libra	195
Cebolla	Libra	195
Ajo	Diente	468
Tomillo	Manojo	117
Laurel	Varita	20
Aceite de oliva	Litro	10
Chile cobanero	Libra	39
Sal	Libra	7
Agua	Garrafón	20
Benzoato de sodio	Libra	1.3
Mano de obra		
Recepción de insumos	Día	4
Lavado y desinfectado	Día	4
Preparación	Día	8
Cocinado	Día	8
Empaque	Día	16
Encargado de producción	Mensual	1
Encargado de comercialización	Mensual	1

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013 e información proporcionada por Stephanie Garavito Licenciada en Nutrición Colegiado No. 3951 (ver anexo 6).

Durante la vida útil del proyecto se utilizarán estos recursos para que la producción de salsa ranchera con chile cobanero se realice bajo condiciones adecuadas que propicien un rendimiento óptimo.

Se determinan las materias primas para su elaboración, el equipo indispensable para el proceso productivo y el mobiliario y equipo que se requiere para la realización de las actividades administrativas.

5.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

El tema comprende la estructura administrativa necesaria para la implementación de una propuesta de inversión a través de un proyecto que contenga todos los requisitos legales.

Su propósito esencial es la creación de una estructura organizacional que permita el desarrollo eficiente de los elementos que conforma el marco legal para operar bajo los preceptos de ley.

5.6.1 Justificación

La falta de una organización de tipo productivo que permita la asociación de productores del sector agrícola en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, se hace necesario la orientación a los asociados potenciales (hombres y mujeres) que pretendan formar parte de la cooperativa con fines de producción agro artesanal, en el cual los integrantes o asociados serán capaces de optar a los cargos de dirección en una forma de libre elección.

El tipo de organización que se considera tener, tiene por objeto la satisfacción de las necesidades de los productores agrícolas de la región, pues permite la obtención de mejores beneficios de rentabilidad y condiciones de vida para los asociados y habitantes de la región.

5.6.2 Objetivos

Los objetivos que se apegan a los requerimientos y necesidades del proyecto propuesto, son los siguientes:

- **General**

Diversificar la producción agroindustrial en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, con el fin de hacer más eficiente la producción de la salsa ranchera con chile cobanero, lo cual permitirá satisfacer las necesidades de consumo de nuevas alternativas de productos innovados.

- **Específicos**

- ✓ Conformer una administración que sea capaz de optimizar los recursos disponibles en la organización y que pueda cumplir con las expectativas de los asociados.
- ✓ Implementar una entidad no lucrativa que permita como parte de sus objetivos la obtención de mejores oportunidades comerciales, fuentes de financiamiento y un sistema de producción de máxima rentabilidad.
- ✓ Definir el canal de comercialización óptimo a utilizarse para el proceso de producción de la salsa ranchera con chile cobanero.

- **Misión**

“Somos una organización no lucrativa dedicada a la producción de salsa ranchera con chile cobanero líder en el mercado regional, que mediante los procesos productivos eficientes promueve la innovación productiva en la comunidad.”

- **Visión**

“Ser la organización con mayor crecimiento y representatividad a nivel regional en producción de salsas preparadas, que abarque el mercado local y regional.”

5.6.3 Tipo y denominación

El nombre de la organización empresarial es: Cooperativa de Productores de Salsita Ranchera Picante, RL –COPICA-, debidamente establecida y con una personería jurídica.

Estará integrada por 35 (treinta y cinco) asociados que aportarán Q.2,840.37 cada uno, que serán los encargados de toda la organización, el cual ofrece oportunidad de crecimiento en la formación de los integrantes.

5.6.4 Marco jurídico

Se rige actualmente por la Ley General de Cooperativas Decreto Legislativo Número 82-78, Acuerdo Gubernativo Número M. De E. 7-79 Reglamento de la Ley General de Cooperativas, legislación apropiada y orientada a impulsar el movimiento Cooperativo.

La cooperativa estará regulada por normas jurídicas internas y externas, las cuales se detallan a continuación.

- **Normas internas**

Son todos los lineamientos establecidos por la cooperativa para el buen funcionamiento de las actividades. Dentro de estas se constituyen todos aquellos estatutos elaborados y aprobados por los asociados, bajo el marco legal vigente que rige a este tipo de organización, dentro de las cuales se tiene las que se mencionan a continuación:

- Nombramiento de los representantes legales.
- Políticas internas.
- Manual de organización
- Manuales de normas y procedimientos.
- Organigrama.

- **Normas externas**

Legislación establecida por el Estado para regir a las Cooperativas, dentro de las cuales se cuenta con las siguientes:

- Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de la República de Guatemala 1985, artículos 5, 26, 28, 29, 34, 39, 101, 103, 106, 118, 126. Decreto 106.

- Congreso de la República de Guatemala, Ley General de Cooperativas y su Reglamento, Decreto Número 82-78 del Acuerdo Gubernativo No. 7-79, capítulo III, Inscripción de Cooperativas artículos 19, 20, 21, 22. Artículos del 1 al 65.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 19-2002, Ley de Bancos y Grupos Financieros y sus reformas contenidas en Decreto Número 26-2012.
- Congreso de la República de Guatemala Decreto Número 12-2002 Código Municipal artículos 4, 17, 18, 19, 53 inciso 175.
- Congreso de la República de Guatemala Decreto Número 1441 Código de Trabajo, artículos 57, 60.
- Congreso de la República de Guatemala Decreto Número 114-97 Ley del Organismo Ejecutivo, artículo 3.
- Congreso de la República de Guatemala Decreto Número 295. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 4-2012 Disposiciones para el fortalecimiento del sistema tributario y el combate a la defraudación y al contrabando.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 10-2012 Ley de Actualización Tributaria.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 68-96 Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente, artículo 1.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto Número 37-2001 Bonificación Incentivo artículos 1 y 6.
- Enrique Peral Azurdía, Jefe del Gobierno de la República. Decreto Ley Número 106 Código Civil, artículos 15, 16, 18 y 24.
- Ministerio de Trabajo y Previsión Social, Acuerdo Gubernativo Número 359-2012. Salarios mínimos para Actividades Agrícolas, no Agrícolas y de la Actividad Exportadora y de Maquila. Año 2013.

- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social –Regulación de alimentos-
- Normas de –Coguanor- NGO 34039 “Normas para etiquetado de productos de tipo alimenticios”
- Registro técnico emitido por el departamento de regulación y control de alimentos.
 - Formulario DRCA-004 versión 2 requisitos e instructivos de registro.
 - Registro de control de alimentos emitida por centro de salud.
 - 001-2007 Reforma a requisitos de licencias sanitarias.
 - 003-99 Autorización para el funcionamiento de fábricas de alimentos.
- Requisitos ante el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social para inscribir un producto.
 - Licencia sanitaria.
 - Forma DRCA-004 VER3. Solicitud de licencia sanitaria de fábrica o emparadoras de alimentos procesados y bebidas.
 - Registro de marca de producto.
 - Formulario clasificación de licencias.

5.6.5 Estructura de la organización

Es la estructura administrativa legal organizada bajo el marco formal que define el sistema de comunicación y autoridad de la cooperativa, que establece los niveles jerárquicos y las funciones correspondientes a cada nivel, dividiéndose en los elementos de complejidad, formalización y centralización.

- **Sistema de organización**

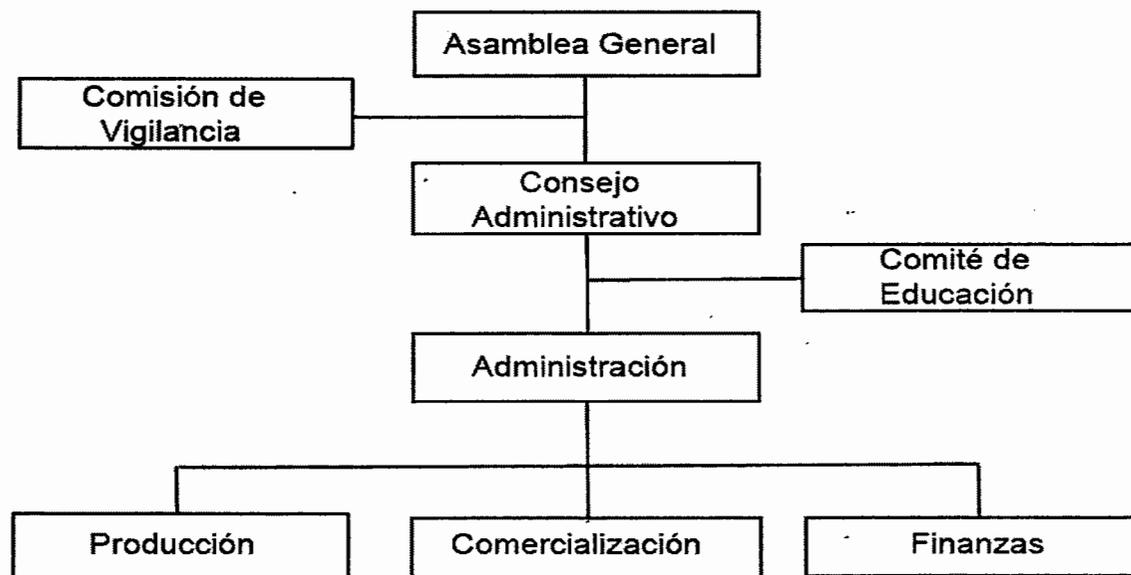
Es de tipo funcional, el cual permite la división del trabajo a través de actividades, responsabilidades y líneas jerárquicas.

- **Diseño de la organización**

Es de tipo lineal y divide actividades de acuerdo a las funciones que se desarrollan dentro de la cooperativa.

En el siguiente organigrama se muestra la organización de la Cooperativa donde la máxima autoridad es la Asamblea General y consiste en un sistema lineal o militar, que maneja un canal de comunicación directa.

Gráfica 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Cooperativa de Producción de Salsa Ranchera Picante, RL –COPICA-
Estructura Organizacional
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

- **Funciones básicas de las unidades administrativas**

Las funciones principales de cada unidad de la cooperativa se pueden establecer por medio de sus estatutos internos, lo cual se describen a continuación:

- ✓ **Asamblea general**

Es la autoridad suprema de la cooperativa, integrada por asociados; quienes se reúnen una vez por mes para aprobar o modificar los lineamientos necesarios que ayuden al buen funcionamiento de la misma, desempeñan las siguientes funciones:

- Elegir a los miembros del Consejo Administrativo.
- Elaborar planes y autorizar las ejecuciones de las mismas.
- Aprobar presupuestos.
- Revisar la utilización de los recursos.
- Realizar las normas y reglamentos internos.

- ✓ **Consejo de administración**

Representa legalmente a la cooperativa por medio del presidente del Consejo de Administración. Entre sus funciones está:

- Elaborar y analizar la factibilidad del ingreso o retiro de un asociado.
- Elaborar y presentar informes ante la Asamblea General.
- Supervisar el desempeño de los trabajadores.
- Velar por el buen funcionamiento de la organización.

- **Comisión de vigilancia**

Órgano electo por Asamblea General con, el objetivo de velar por el cumplimiento de los dictámenes, políticas y estatutos de la cooperativa, entre sus funciones están:

- El control y fiscalización de la cooperativa.
- Velar por el desempeño de todas las actividades.
- El uso adecuado del presupuesto, equipo, entre otros.
- Velar por el logro de los objetivos propuestos.

- **Administración**

Es el encargado de planificar, coordinar, supervisar, controlar, integrar las actividades financieras, comerciales y productivas de la cooperativa. Entre las funciones que realiza está:

- Administrar eficientemente el patrimonio.
- Operar los recursos disponibles.
- Organizar y controlar las diferentes actividades.
- Realizar controles internos para el funcionamiento y ejecución de los planes de trabajo.
- Autorizar planilla de los salarios.
- Supervisar las unidades de producción, comercialización y finanzas.

- **Comité de educación**

Fomenta la participación entre los miembros de la cooperativa. Planifica recursos de capacitación para los asociados con el fin de mejorar las técnicas y procesos productivos. Entre las funciones que realiza están:

- Fomentar la participación de los asociados entre las diferentes actividades productivas.
- Planificar capacitaciones para mejorar los procesos productivos administrativos.
- Incentivar la participación de los asociados en actividades recreativas.

- **Contabilidad y finanzas**

Es el encargado de elaborar los registros contables, pago de impuestos (relación con terceros), y pago de planilla, sus atribuciones son:

- Elaborar y presentar informes financieros.
- Realizar el pago de impuestos.
- Llevar el registro de los ingresos y egresos.
- Verificar las transacciones financieras de la organización.
- Elaborar presupuestos anuales.
- Efectuar conciliaciones bancarias de manera mensual.

- **Producción**

Su función es supervisar el proceso productivo y garantizar la calidad del producto, sus responsabilidades son las siguientes:

- Proveer de insumos e instrumentos necesarios para la ejecución de las actividades productivas.
- Elaborar requerimientos de insumo y mano de obra.
- Formular y ejecutar el plan de producción a corto, mediano y largo plazo.
- Elaborar y realizar registro de los costos de producción.
- Llevar control de inventarios de materia prima, equipo agrícola y herramientas.

- **Comercialización**

El encargado del área de comercialización, tendrá a su cargo la dirección y ejecución de la comercialización del producto. Devengará un 0.3% de comisión sobre ventas realizadas. A continuación se describen sus responsabilidades:

- Elaborar y ejecutar el plan de comercialización.
- Presentar los informes de ventas.

- Establecer los mejores precios del mercado.
- Cubrir la demanda del mercado.
- Buscar nuevos mercados para expandir operaciones.

5.7 ESTUDIO FINANCIERO

Se establecen los recursos económicos necesarios para la realización del proyecto, comprende elementos informativos cuantitativos que permiten decidir, evaluar y observar la viabilidad, funcionamiento y resultados de las operaciones del mismo, como la determinación de costos, inversión fija, inversión de capital, inversión total, rentabilidad, punto de equilibrio y el financiamiento necesario. También se determina el tiempo estimado de recuperación del proyecto.

5.7.1 Inversión fija

Son los desembolsos en dinero que se realiza para la compra de activos fijos tangibles e intangibles estimados que servirán para la vida útil del proyecto, están sujetos a depreciaciones y amortizaciones, como se muestra a continuación:

Cuadro 29
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Inversión Fija
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total Q.
Tangible				111,658
Utensilios				1,738
Ollas	Juego (3 U.)	2	573	1,146
Paleta de madera	Unidad	3	5	15
Cucharas	Unidad	3	8	24
Medidor litro	Unidad	2	12	24
Cucharones aluminio	Unidad	3	8	24
Tabla para picar	Unidad	3	34	102

Continúa en la página siguiente..

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total Q.
Cuchillo	Unidad	3	7	21
Canastas plásticas	Unidad	3	9	27
Bote de basura	Unidad	2	50	100
Cubetas para lavar verdura	Unidad	3	85	255
Equipo de producción				24,500
Balanza de mesa	Unidad	1	600	600
Balanza digital	Unidad	2	400	800
Sellador manual	Unidad	3	600	1,800
Licuada industrial	Unidad	2	8,500	17,000
Estufa industrial	Unidad	1	1,800	1,800
Cilindro de gas 100 libras	Unidad	1	800	800
Mesa metálica	Unidad	2	850	1,700
Mobiliario y equipo				7,320
Escritorio secretarial	Unidad	2	1,500	3,000
Archivo de metal	Unidad	2	1,200	2,400
Silla tipo secretarial	Unidad	2	300	600
Silla plástica	Unidad	24	55	1,320
Equipo de computo				8,100
Impresora	Unidad	1	600	600
Computadora de escritorio	Unidad	1	3,000	3,000
Laptop	Unidad	1	4,500	4,500
Vehículos				70,000
Vehículos	Unidad	1	70,000	70,000
Intangible				8,000
Gastos de organización				8,000
Gastos de organización			8,000	8,000
Total inversión fija				119,658

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Dentro de la inversión fija no se estimó la adquisición de instalaciones para las operaciones, pues será arrendada. Se determina además que la inversión fija tangible representa el 93% y los gastos de organización que incluyen los trámites de licencia y registros sanitarios comprenden el 7%.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Conjunto de recursos físicos, humanos y financieros necesarios para atender las operaciones ordinarias de producción del primer mes, asimismo gastos de venta y de administración para comenzar el proyecto, como se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 30
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total Q.
Insumos				6,164
Tomate	Libra	1,559	2.4	3,742
Chile pimiento	Libra	195	3	585
Cebolla	Libra	195	2.2	429
Ajo	Diente	468	0.20	94
Tomillo	Manojo	117	1.5	176
Laurel	Varita	20	2	40
Aceite de oliva	Litro	10	45	450
Chile cobanero	Libra	39	12	468
Sal	Libra	7	2	14
Agua	Garrafón	20	7	140
Benzoato de sodio	Libra	1.3	20	26
Mano de obra directa				3,721
Recepción de insumos	Día	4	71.40	286
Lavado y desinfectado	Día	4	71.40	286
Preparación	Día	8	71.40	571
Cocinado	Día	8	71.40	571
Empaque	Día	16	71.40	1,142
Bonificación incentivo	Día	40	8.33	333
Séptimo día (3,189 /6)				532
Costos indirectos variables				3,873
Cuotas patronales		3,388	12.67%	429
Prestaciones laborales		3,388	30.55%	1,035
Bolsas plásticas empaque 4 onzas	Millar	9.36	160	1,498
Etiquetas	Millar	9.36	85	796

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Total Q.
Desinfectante de verduras	Litro	1	20	20
Gas propano	Libras	21	4.5	95
Costos fijos de producción				3,761
Sueldo encargado de producción	Mensual	1	2,172	2,172
Bonificación incentivo	Mensual	1	250	250
Cuotas patronales	Mensual	2,172	12.67%	275
Prestaciones laborales	Mensual	2,172	30.55%	664
Arrendamiento de instalaciones	Mensual	1	300	300
Útiles y enseres de limpieza	Mensual	1	100	100
Gastos fijos de venta				3,461
Sueldo encargado de comercialización	Mensual	1	2,172	2,172
Bonificación incentivo	Mensual	1	250	250
Cuotas patronales	Mensual	2,172	12.67%	275
Prestaciones laborales	Mensual	2,172	30.55%	664
Combustibles	Galón	4	25	100
Gastos fijos de administración				3,775
Honorarios administrador	Mensual	1	2,800	2,800
Honorarios contables	Mensual	1	400	400
Agua, luz y teléfono	Mensual	1	300	300
Papelería y útiles	Mensual	1	75	75
Arrendamiento de oficinas	Mensual	1	200	200
Total inversión en capital de trabajo				24,755

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión en capital de trabajo para llevar a cabo el primer mes de operaciones incluye lo necesario para cubrir los costos y gastos tanto en insumos, mano de obra, costos indirectos variables, costos fijos de producción, gastos fijos de ventas y gastos de administración. La información anterior muestra que para iniciar operaciones se necesita una inversión inicial de Q.24,755.

5.7.3 Inversión total

Lo conforman la sumatoria de la inversión fija y capital de trabajo, que es el valor que se necesita para la puesta en marcha del proyecto, el cual se presenta a continuación:

Cuadro 31
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Inversión Total
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		119,658
Utensilios	1,738	
Equipo de producción	24,500	
Mobiliario y equipo	7,320	
Equipo de computo	8,100	
Vehículos	70,000	
Gastos de organización	8,000	
Inversión en capital de trabajo		24,775
Insumos	6,164	
Mano de obra directa	3,721	
Costos indirectos variables	3,873	
Costos fijos de producción	3,761	
Gastos fijos de venta	3,461	
Gastos fijos de administración	3,775	
Inversión total		144,413

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión total para poner en marcha el presente proyecto asciende a Q.144,413 integrada por un 83% de inversión fija y un 17% para capital de trabajo.

5.7.4 Financiamiento

Son los recursos financieros necesarios que se necesitan para llevar a cabo el proyecto, el cual es importante analizar el origen; puede ser interno, integrado

por las aportaciones de los asociados y externo que se refiere a los recursos provenientes de instituciones financieras.

A continuación se presenta el financiamiento interno y externo que se requiere para el proyecto:

Cuadro 32
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Fuentes de Financiamiento
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Inversión total
Inversión fija	74,658	45,000	119,658
Utensilios	1,738	-	1,738
Equipo de producción	24,500	-	24,500
Mobiliario y equipo	7,320	-	7,320
Equipo de computo	8,100	-	8,100
Vehículos	25,000	45,000	70,000
Gastos de organización	8,000	-	8,000
Inversión en capital de trabajo	24,755	-	24,755
Insumos	6,164	-	6,164
Mano de obra directa	3,721	-	3,721
Costos indirectos variables	3,873	-	3,873
Costos fijos de producción	3,761	-	3,761
Gastos fijos de venta	3,461	-	3,461
Gastos fijos de administración	3,775	-	3,775
Inversión total	99,413	45,000	144,413

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Con los recursos propios provenientes de aportaciones de los 35 asociados por un monto individual de Q.2,840.37 cada uno, se logrará cubrir un 100% del total de la inversión en capital de trabajo y un 62% de inversión fija, el resto de esta inversión será financiada por medio de préstamo a un año plazo, con garantía fiduciaria a solicitar en el Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL-, con las

condiciones favorables para la elaboración del proyecto de salsa ranchera con chile cobanero.

- **Amortización del préstamo**

Las condiciones del préstamo son las siguientes: Valor Q.45,000, con garantía fiduciaria, tasa de interés 18% anual, amortizaciones a capital e intereses. A continuación se presenta el cuadro para la amortización del préstamo:

Cuadro 33
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Plan de Amortización del Préstamo
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a Capital	Tasa de interés 18%	Total	Saldo de Capital
	-	-	-	45,000
1	45,000	8,100	53,100	-
Total	45,000	8,100	53,100	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El monto total del préstamo propuesto, más el valor de interés correspondiente, es amortizable durante el primer año del proyecto que asciende a un total de Q.53,100.

5.7.5 Estados financieros

Son informes que contienen datos contables de una entidad y que reflejan su situación financiera por un período determinado, para el presente proyecto se consideran los siguientes:

- **Estado de costo directo de producción**

El sistema utilizado en ésta propuesta es el método del costo directo, integrado por los tres elementos que intervienen en la producción: insumos, mano de obra y costos indirectos variables. Está compuesto por las erogaciones realizadas desde la adquisición de los insumos hasta el desarrollo de la producción. El costo directo de producción de una bolsa de 4 onzas de salsa ranchera con chile cobanero es de Q 1.469899, valor que permitirá tener ganancias significativas en la puesta en funcionamiento del proyecto.

Cuadro 34
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	73,968	73,968	73,968	73,968	73,968
Tomate	44,904	44,904	44,904	44,904	44,904
Chile pimienta	7,020	7,020	7,020	7,020	7,020
Cebolla	5,148	5,148	5,148	5,148	5,148
Ajo	1,128	1,128	1,128	1,128	1,128
Tomillo	2,112	2,112	2,112	2,112	2,112
Laurel	480	480	480	480	480
Aceite de oliva	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400
Chile cobanero	5,616	5,616	5,616	5,616	5,616
Sal	168	168	168	168	168
Agua	1,680	1,680	1,680	1,680	1,680
Benzoato de sodio	312	312	312	312	312
Mano de obra	44,652	44,652	44,652	44,652	44,652
Recepción de insumos	3,432	3,432	3,432	3,432	3,432
Lavado y desinfectado	3,432	3,432	3,432	3,432	3,432
Preparación	6,852	6,852	6,852	6,852	6,852
Cocinado	6,852	6,852	6,852	6,852	6,852
Empaque	13,704	13,704	13,704	13,704	13,704
Bonificación incentivo	3,996	3,996	3,996	3,996	3,996
Séptimo día	6,384	6,384	6,384	6,384	6,384
Costos indirectos variables	46,479	46,479	46,479	46,479	46,479
Cuota patronal	5,151	5,151	5,151	5,151	5,151
Prestaciones laborales	12,420	12,420	12,420	12,420	12,420

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Bolsas plásticas	17,976	17,976	17,976	17,976	17,976
Etiquetas	9,552	9,552	9,552	9,552	9,552
Desinfectante de verduras	240	240	240	240	240
Gas propano	1,140	1,140	1,140	1,140	1,140
Costo directo de producción	165,099	165,099	165,099	165,099	165,099
Producción de bolsa de 4 onzas	112,320	112,320	112,320	112,320	112,320
Costo directo por bolsas	1.469899	1.469899	1.469899	1.469899	1.469899

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se mantiene el mismo costo de producción durante los cinco años, ya que la producción es igual para cada período anual y el precio de venta se conserva a Q.3.75 la bolsa de salsa ranchera con chile cobanero en presentación de 4 onzas.

- **Estado de resultados**

El estado financiero proyecta las utilidades que se obtendrán en base al primer año por los cinco años que durará el proyecto. Se incluye el pago de intereses sobre el préstamo adquirido a Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL– pagadero en el primer año, las depreciaciones y amortizaciones por los porcentajes que establece la Ley del Impuesto Sobre la Renta; así también, el cálculo de impuesto a que está afecto las utilidades generadas por los años proyectados, como se detalla a continuación:

Cuadro 35
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Estado de Resultados Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas (112,320 X Q.3.75)	421,200	421,200	421,200	421,200	421,200
(-) Costo directo de producción	165,099	165,099	165,099	165,099	165,099
Contribución a la ganancia	256,101	256,101	256,101	256,101	256,101

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
(-) Gastos variables de venta	1,264	1,264	1,264	1,264	1,264
Comisiones sobre ventas (0.3%)	1,264	1,264	1,264	1,264	1,264
Ganancia marginal	254,837	254,837	254,837	254,837	254,837
(-) Costos fijos de producción	50,203	50,203	50,203	50,203	50,203
Sueldo encargado de producción	26,064	26,064	26,064	26,064	26,064
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuotas patronales	3,302	3,302	3,302	3,302	3,302
Prestaciones laborales	7,963	7,963	7,963	7,963	7,963
Arrendamiento de instalaciones	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Útiles y enseres de limpieza	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Depreciación utensilios	174	174	174	174	174
Depreciación equipo producción	4,900	4,900	4,900	4,900	4,900
(-) Gastos de venta	56,075	56,075	56,075	56,075	56,075
Sueldo encargado de comercialización	26,064	26,064	26,064	26,064	26,064
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuotas patronales	3,462	3,462	3,462	3,462	3,462
Prestaciones laborales	8,349	8,349	8,349	8,349	8,349
Combustibles	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Depreciación de vehículos	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000
(-) Gastos de administración	51,064	51,064	51,064	48,364	48,364
Honorarios administrador	33,600	33,600	33,600	33,600	33,600
Honorarios contables	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Agua, luz y teléfono	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Papelería y útiles	900	900	900	900	900
Arrendamiento de oficinas	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Depreciación mobiliario y equipo	1,464	1,464	1,464	1,464	1,464
Depreciación equipo de computación	2,700	2,700	2,700	-	-
Amortización gastos de Organización	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600
Ganancia en operación	97,495	97,495	97,495	100,195	100,195
(-) Gastos financieros	8,100	-	-	-	-
intereses sobre préstamos	8,100	-	-	-	-
Ganancia antes del I.S.R	89,395	97,495	97,495	100,195	100,195
(-) I.S.R. 31%	27,712	30,223	30,223	31,060	31,060
Ganancia neta	61,683	67,272	67,272	69,135	69,135

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La información anterior muestra una utilidad desde el primer año, lo que representa un margen de rentabilidad de 15%, después de reflejar todos

aquellos costos y gastos necesarios para su realización, con un crecimiento a partir del siguiente año. Para el cálculo de las prestaciones laborales y cuotas patronales del encargado de comercialización se tomó como base el sueldo más comisiones sobre ventas.

- **Presupuesto de caja**

Es el estado que detalla los ingresos y egresos de efectivo para el funcionamiento del proyecto por los años planeados. Como se detalla a continuación:

Cuadro 36
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Presupuesto de Caja Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	565,613	515,188	609,809	701,919	794,029
Saldo inicial	-	93,988	188,609	280,719	372,829
Ventas	421,200	421,200	421,200	421,200	421,200
Aportación asociados	99,413	-	-	-	-
Préstamo	45,000	-	-	-	-
Egresos	471,625	326,579	329,090	329,090	329,927
Utensilios	1,738	-	-	-	-
Equipo de producción	24,500	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	7,320	-	-	-	-
Equipo de computación	8,100	-	-	-	-
Vehículos	70,000	-	-	-	-
Gastos de organización	8,000	-	-	-	-
Costo directo de producción	165,099	165,099	165,099	165,099	165,099
Gastos variables de venta	1,264	1,264	1,264	1,264	1,264
Costos fijos de producción	45,129	45,129	45,129	45,129	45,129
Gastos de venta	42,075	42,075	42,075	42,075	42,075
Gastos de administración	45,300	45,300	45,300	45,300	45,300
Amortización de préstamo	45,000	-	-	-	-
Interés sobre préstamo	8,100	-	-	-	-
Impuesto Sobre la Renta	-	27,712	30,223	30,223	31,060
Saldo final a cada año	93,988	188,609	280,719	372,829	464,102

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los ingresos de efectivo son mayores que los egresos, lo que significa que el proyecto cuenta con una liquidez notable para cubrir todos los costos y gastos necesarios en los cinco años del proyecto.

- **Estado de situación financiera**

Permite conocer la situación financiera del proyecto por un período determinado. En el siguiente cuadro muestra los activos fijos necesarios que se deprecian y amortizan de acuerdo a los porcentajes de ley (ver anexo 7). El rubro que más influye es el efectivo que muestra la liquidez del proyecto en el transcurso del tiempo.

Cuadro 37
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Estado de Situación Financiera Projectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo					
Corriente	93,988	188,609	280,719	372,829	464,102
Efectivo	93,988	188,609	280,719	372,829	464,102
No corriente	94,820	69,982	45,144	23,006	868
Propiedad, planta y equipo	94,820	69,982	45,144	23,006	868
Utensilios	1,738	1,738	1,738	1,738	1,738
(-) Depreciación acumulada	(174)	(348)	(522)	(696)	(870)
Equipo de producción	24,500	24,500	24,500	24,500	24,500
(-) Depreciación acumulada	(4,900)	(9,800)	(14,700)	(19,600)	(24,500)
Mobiliario y equipo	7,320	7,320	7,320	7,320	7,320
(-) Depreciación acumulada	(1,464)	(2,928)	(4,392)	(5,856)	(7,320)
Equipo de computación	8,100	8,100	8,100	-	-
(-) Depreciación acumulada	(2,700)	(5,400)	(8,100)	-	-
Vehículos	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000
(-) Depreciación acumulada	(14,000)	(28,000)	(42,000)	(56,000)	(70,000)
Gastos de organización	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000
(-) Amortización acumulada	(1,600)	(3,200)	(4,800)	(6,400)	(8,000)
Total activo	188,808	258,591	325,863	395,835	464,970
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	27,712	30,223	30,223	31,060	31,060

Continúa en la página siguiente..

...Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Impuesto sobre la renta por pagar	27,712	30,223	30,223	31,060	31,060
Total pasivo	27,712	30,223	30,223	31,060	31,060
Patrimonio	161,096	228,368	295,640	364,775	433,910
Aportación de los asociados	99,413	99,413	99,413	99,413	99,413
Utilidad del ejercicio	61,683	67,272	67,272	69,135	69,135
Utilidades acumuladas	-	61,683	128,955	196,227	265,362
Total pasivo y patrimonio	188,808	258,591	325,863	395,835	464,970

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El estado de situación financiera de la Cooperativa está integrado por activos y pasivos necesarios para su operación. El patrimonio está integrado por los resultados del ejercicio y resultados acumulados de períodos anteriores.

5.7.6 Evaluación financiera

Tiene como objeto demostrar la rentabilidad de un proyecto a través de la aplicación de varias técnicas y si se cumplen las expectativas de los inversionistas.

Se integra por: flujo neto de fondos, valor actual neto, relación beneficio costo, tasa interna de retorno y punto de equilibrio en unidades y valores los que se detallan a continuación:

5.7.6.1 Punto de equilibrio

Representa el nivel de ventas donde la cooperativa no reporta ganancia ni pérdida.

En la página siguiente se detallan los rubros que integran los gastos fijos incurridos para la realización del proyecto de salsa ranchera con chile cobanero:

Costos fijos de producción	Q.	50,203
Gastos fijos de venta		56,075
Gastos de administración		51,064
Intereses sobre préstamos		8,100
	Q	165,442

A continuación se desarrolla el cálculo del punto de equilibrio en valores y unidades, así como la respectiva prueba:

- **Punto de equilibrio en valores**

Es el resultado de la división entre el total de gastos fijos y el porcentaje de ganancia marginal, el cual indica cuanto se tiene que vender para lograr cubrir los costos del proyecto, como se detalla a continuación:

$$\frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{\text{Q.165,442}}{0.605026} = \text{Q. 273,446.10}$$

El monto que debe vender la Cooperativa para recuperar los costos y gastos fijos incurridos en el proyecto durante el primer año es de Q.273,446.10.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Indica la cantidad de unidades a vender, de tal modo que los ingresos sean iguales a los costos.

A continuación se desarrolla el cálculo del punto de equilibrio en unidades.

$$\frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio unitario de venta}} = \frac{\text{Q.273,446.10}}{\text{Q. 3.75}} = 72,918.96 \text{ bolsas}$$

El resultado obtenido indica que el volumen de ventas necesario para cubrir los costos y gastos del proyecto para el primer año es de 72,919 bolsas de salsa ranchera con chile cobanero.

- **Prueba del punto de equilibrio**

Procedimiento que sirve para comprobar los valores obtenidos del punto de equilibrio en valores y unidades, como se detalla a continuación:

	<u>Unidades</u>	<u>Valores</u>	<u>Total</u>
Ventas punto de equilibrio	72,918.95 X	3.75000	273,446
(-) Costos variables en punto de equilibrio	72,918.95 X	1.481150	(108,004)
Total			165,442
(-) Costos y gastos fijos			(165,442)
Diferencia			-

- **Margen de seguridad**

Representa el porcentaje que puede disminuir las ventas, sin que se reporte pérdida. A continuación se detalla el cálculo del margen de seguridad:

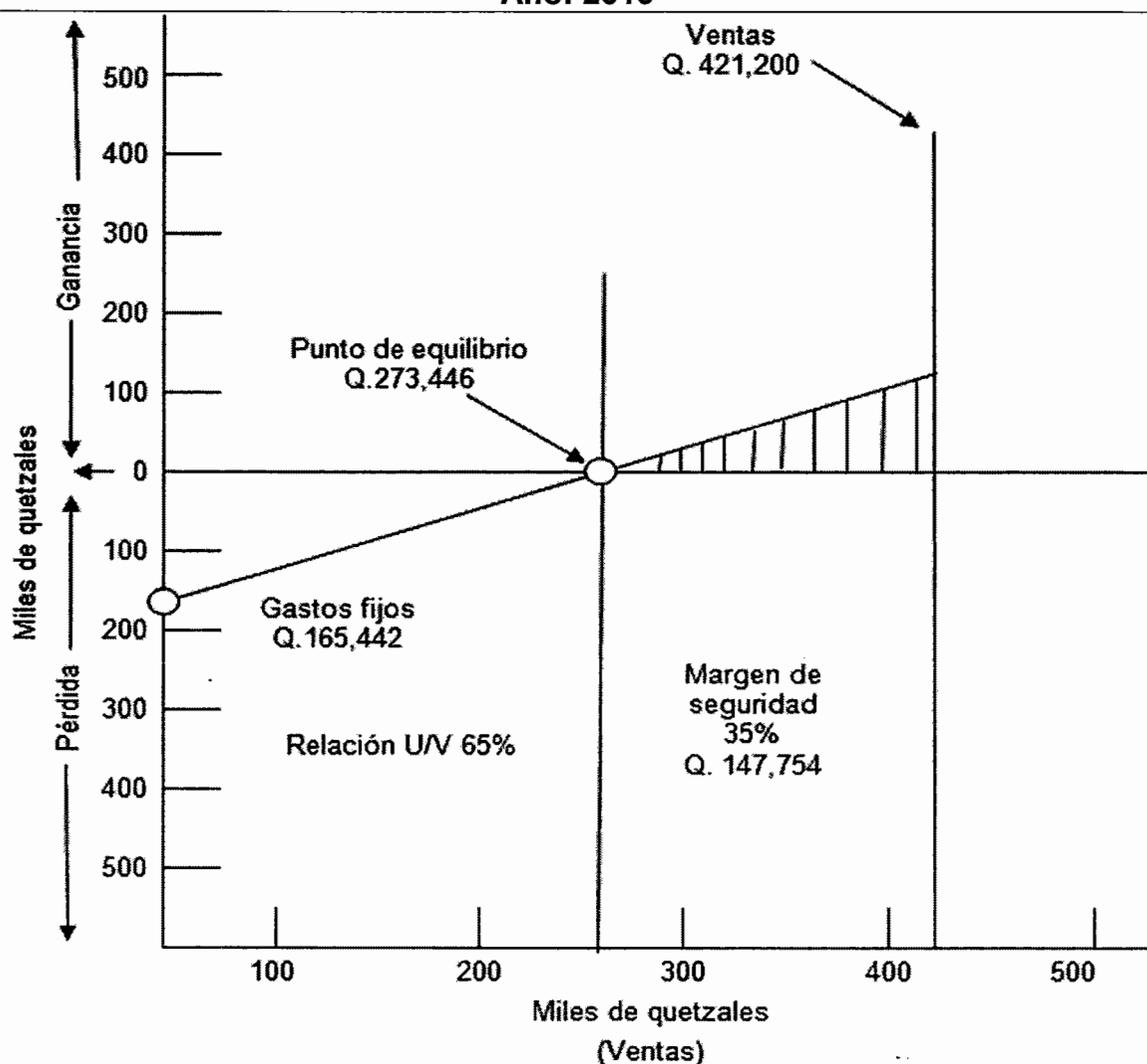
Ventas	421,200	100%
(-) Punto de equilibrio en valores	273,446	65%
Margen de seguridad	147,754	35%

Lo anterior se establece que la Cooperativa puede dejar de vender un 35% sin incurrir en pérdida en el ejercicio y a partir del 65% empieza a generar utilidad.

- **Gráfica del punto de equilibrio**

En la gráfica se describe el punto de equilibrio, tanto en valores como en unidades, así como la ubicación del margen de seguridad.

Gráfica 7
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Punto de Equilibrio
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la gráfica anterior se puede observar la línea de intercepción que representa el monto de ventas y la de gastos fijos, lugar donde se localiza el punto de equilibrio.

5.7.6.2 Flujo neto de fondos

Está constituido por los ingresos y egresos que se originan de las operaciones del proyecto, en cada uno de los años de la vida útil del mismo. A continuación se detalla el flujo neto de fondos para la evaluación financiera:

Cuadro 38
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	421,200	421,200	421,200	421,200	422,068
Ventas	421,200	421,200	421,200	421,200	421,200
Valor de rescate	-	-	-	-	868
Egresos	334,679	329,090	329,090	329,927	329,927
Costo directo de producción	165,099	165,099	165,099	165,099	165,099
Costos fijos de producción	45,129	45,129	45,129	45,129	45,129
Gastos variables de ventas	1,264	1,264	1,264	1,264	1,264
Gastos de ventas	42,075	42,075	42,075	42,075	42,075
Gastos de administración	45,300	45,300	45,300	45,300	45,300
Gastos financieros	8,100	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	27,712	30,223	30,223	31,060	31,060
Flujo neto de fondos	86,521	92,110	92,110	91,273	92,141

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Muestra la diferencia entre los ingresos y los egresos, que permite evaluar financieramente el proyecto el cual se considera rentable, pues genera un flujo para el primer año de Q. 86,521. El valor de rescate que se incluye corresponde a la parte proporcional de utensilios no depreciado.

- **Prueba del flujo neto de fondos con la ganancia**

En la página siguiente se detalla la prueba del flujo neto de fondos con las depreciaciones incluidas.

Cuadro 39
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Prueba del Flujo Neto de Fondos con la Ganancia-FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ganancia	61,683	67,272	67,272	69,135	69,135
(+) Depreciaciones	23,238	23,238	23,238	20,538	20,538
(+) Amortizaciones	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600
(+) Valor de rescate	-	-	-	-	868
Flujo neto de fondos	86,521	92,110	92,110	91,273	92,141

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

5.7.6.3 Valor actual neto

Permite comprobar los ingresos y egresos del efectivo de los distintos años de vida del proyecto, al considerar los flujos de efectivo en función del tiempo. Si el VAN es mayor o igual a cero el proyecto es aceptable de lo contrario debe rechazarse. A continuación se detalla el valor actual neto para la evaluación financiera:

Cuadro 40
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 20%	Valor actual neto
0	144,413		144,413	(144,413)	1.000000	(144,413)
1		421,200	334,679	86,521	0.833333	72,101
2		421,200	329,090	92,110	0.694444	63,965
3		421,200	329,090	92,110	0.578704	53,304
4		421,200	329,927	91,273	0.482253	44,017
5		422,068	329,927	92,141	0.401878	37,029
Total	144,413	2,106,868	1,797,126	309,742		126,003

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El valor actual neto obtenido es positivo, resultado que indica que el proyecto es aceptable, derivado que luego de cubrir la inversión en costos y gastos, se genera rendimiento.

5.7.6.4 Relación beneficio costo

Permite determinar la eficiencia para utilizar los recursos financieros durante la ejecución del proyecto.

Consiste en relacionar el total de los valores actuales entre el total de los egresos a una tasa dada.

Para tal efecto se presenta el siguiente cuadro que detalla el excedente a recuperar después de cada quetzal invertido.

Cuadro 41
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Relación Beneficio Costo -RBC-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 20%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	144,413		144,413	1.000000	-	144,413
1		421,200	334,679	0.833333	351,000	278,899
2		421,200	329,090	0.694444	292,500	228,535
3		421,200	329,090	0.578704	243,750	190,446
4		421,200	329,927	0.482253	203,125	159,108
5		422,068	329,927	0.401878	169,620	132,590
Total	144,413	2,106,868	1,797,126		1,259,995	1,133,991

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,259,995}{1,133,991} = \text{Q.1.11}$$

Como se aprecia, el resultado es superior a uno, lo cual indica, que el valor bruto de los beneficios exceden los costos del proyecto y que la inversión es recuperada, con un excedente de Q. 0.11 centavos por cada quetzal invertido en la evaluación de la inversión total.

5.7.6.5 Tasa interna de retorno

Es la tasa de actualización que refleja cuanto paga un proyecto en términos de ingresos sobre costos actuales. También es conocida como tasa crítica de rentabilidad, que iguala el valor presente a cero. A continuación se presenta el resultado que se obtiene.

Cuadro 42
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 55.28%	flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 55.33%	flujo neto de fondos actualizado	TIR 55.2871 04%	flujo neto de fondos actualizado
0	(144,41)	1.00000	(144,413)	1.00000	(144,413)	1.00000	(144,413)
1	86,521	0.64400	55,719	0.64379	55,701	0.64397	55,717
2	92,110	0.41473	38,201	0.41447	38,176	0.41470	38,198
3	92,110	0.26709	24,601	0.26683	24,578	0.26705	24,598
4	91,273	0.17200	15,699	0.17178	15,679	0.17197	15,696
5	92,141	0.11077	10,206	0.11059	10,190	0.11074	10,204
Total	309,742		14.62		(88.28)		-

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

R = Tasa de descuento que genera valor actual positivo

DR = Diferencia entre tasas de descuento

VAN + = Valor actual neto positivo

VAN - = Valor actual neto negativo

$$\text{TIR} = \frac{(R+) + (RD)}{(VAN+) - (VAN-)}$$

$$\text{TIR} = \frac{(0.5528) + (0.0005)}{(14.62) - (-88.28)}$$

$$\text{TIR} = 0.55287104 \times 100 = \mathbf{55.287104\%}$$

Se observa que el resultado de la tasa interna de retorno que se obtiene en el proyecto es de 55.287%, misma que es superior a la TREMA, lo cual muestra una base razonable para invertir en el proyecto, porque la propuesta de inversión muestra que los ingresos que se obtendrán cubren los costos y gastos durante el tiempo de vida del proyecto.

5.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Es una técnica que se basa en el tiempo que tarda en recuperarse la inversión inicial del proyecto. Para determinar el tiempo exacto de la recuperación de la inversión del proyecto, realizan determinados cálculos. A continuación se presenta el cuadro y el cálculo del período de recuperación de la inversión para el proyecto:

Cuadro 43
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Período de Recuperación de la Inversión -PRI-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual Neto	Valor actual neto acumulado
0	144,413	-	-
1	-	72,101	72,101
2	-	63,965	136,066
3	-	53,304	189,370
4	-	44,017	233,387
5	-	37,029	270,416

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Inversión total	Q. 144,413
(-) Recuperación al segundo año	<u>136,066</u>
(=) Monto pendiente de recuperar	Q. 8,347

$$8,347 \quad / \quad 53,304 = 0.15659$$

$$0.15659 \quad X \quad 12 \quad = \quad 1.8910 \text{ meses}$$

$$0.8910 \quad X \quad 30 \quad = \quad 26.373255 \text{ días}$$

PRI = 2 años, 1 mes y 26 días.

La inversión del presente proyecto se recuperará en el término 2 años, 1 mes y 26 días, lo cual significa que será dentro del período de su funcionamiento, siempre y cuando la utilidad se mantenga.

Se considera que las mejores inversiones son aquellas de plazo corto de recuperación. El período de recuperación de la inversión es regularmente de tres años por lo que se considera aceptable el tiempo estipulado.

5.8 IMPACTO SOCIAL

Con el proyecto de salsa ranchera con chile cobanero se beneficiará las personas que participen en el mismo ya que podrán reinvertir sus utilidades para realizar otras actividades agrícolas o artesanales, genera nuevas oportunidades de empleo.

CONCLUSIONES

Derivado de la investigación realizada en el mes de octubre del año 2013, sobre el “Financiamiento de Unidades Pecuarias (Crianza y Engorde de Ganado Bovino) y Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero” en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, se concluye lo siguiente:

1. La situación de inseguridad alimentaria y desnutrición que afecta al Municipio, está relacionada a diferentes factores entre ellos: la pobreza, escasez de ingresos, aumento del desempleo y el incremento de precios de la canasta básica, lo que provoca el aumento de la pobreza y pobreza extrema.
2. El Municipio no dispone de un sistema de recolección y tratamiento de basura, la cual es depositada en los barrancos y ríos cercanos, lo que ocasiona contaminación y daños al medio ambiente.
3. Las limitantes que encuentra el productor pecuario del Municipio, para no solicitar financiamiento a instituciones bancarias o a otras entidades aledañas son las altas tasas de interés, falta de garantías, no tener la capacidad de pago, falta de asesoramiento para obtener un préstamo o no llenar los requisitos para aplicar a uno, lo que estimula el poco desarrollo de esta actividad.
4. En el Municipio existen dos entidades que prestan asistencia técnica y financiera para la actividad agrícola, no así a la actividad pecuaria; la única asistencia que reciben los productores de esta actividad es la brindada por los proveedores de insumos pero que es muy escasa, por lo que se debe promover capacitación a los productores de ganado.

5. La principal actividad productiva del Municipio es la agrícola, por lo que la propuesta del proyecto producción de salsa ranchera con chile cobanero, contribuirá a diversificar la producción del Municipio.

RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones anteriores, se recomienda:

1. Que la Municipalidad a través de la Oficina Municipal de la Mujer y juntamente con autoridades del Ministerio de Salud, realicen campañas de salud y seguridad alimentaria en las comunidades que son vulnerables a sufrir inseguridad alimentaria y desnutrición. Por medio de los COCODE realizar talleres de capacitación de actividades variadas para que los habitantes de las comunidades aprendan un nuevo oficio que les pueda generar nuevas fuentes de empleo y de ingresos.
2. Que las autoridades Municipales, gestionen ante la Unidad para el Manejo de los Residuos y los Desechos Sólidos, del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales la implementación de un proyecto de vertedero de basura municipal en un lugar adecuado y lejano de las comunidades y ríos para evitar la contaminación a los mismos, donde se lleve a cabo el tratamiento y reciclaje de la basura orgánica e inorgánica.
3. Que los productores pecuarios del Municipio se organicen en asociaciones, cooperativas, etc. y que se establezcan legalmente de acuerdo a las leyes mercantiles; para tener acceso al crédito bancario y obtener préstamos a largo plazo con tasas de interés preferencial, y otros beneficios como asistencia técnica de instituciones públicas y privadas para el desarrollo de la actividad pecuaria.
4. Que los productores pecuarios se organicen en comités para que puedan gestionar ante el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación – MAGA-, instituciones financieras o proveedores de insumos relacionados con la actividad, programas de capacitación y talleres que les ayude a

prepararse en cuanto a la aplicación de técnicas y tratamientos que prevengan enfermedades del ganado y que les permitan mejorar su productividad.

5. Que los habitantes del Municipio, se organicen para que la propuesta de inversión sea puesta en marcha, con la finalidad de crear nuevas oportunidades de empleo y de ingresos, y que contribuya a generar otra alternativa de desarrollo productivo.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A. 2012, "Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico". Guatemala, PRAXIS Editorial, 3ra. Edición, p. 81.
- Asamblea Nacional Constituyente GT. 1985. Constitución Política de la República de Guatemala.
- Congreso de la República. GT. 2002. Código Municipal. Decreto Número 12-2002.
- Congreso de la República. GT. 2002. Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto Número 11-2002.
- Congreso de la República. GT. 1996. Ley de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres Naturales o Provocados, Decreto 109-96.
- Congreso de la República. GT. s.f. Código de Comercio. Decreto Número 2-70 y sus reformas.
- Congreso de la República. GT. 2002. Ley de Supervisión Financiera. Decreto 18-2002.
- Congreso de la República. GT. 2002. Ley de Bancos y Grupos Financieros. Decreto 19-2002.
- Congreso de la República. GT. 2002. Ley Orgánica del Banco de Guatemala. Decreto 16-2002.
- Congreso de la República. GT. 2002. Ley Monetaria. Decreto 17-2002.
- Congreso de la República. GT. 2003. Código de Trabajo. Decreto Número 1441.

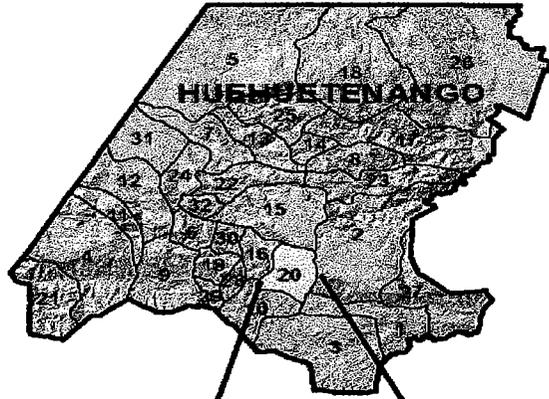
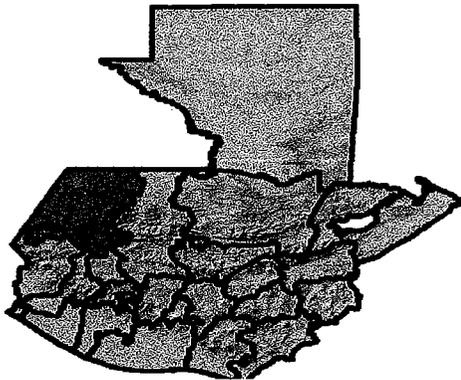
- Congreso de la República. GT. 2001. Bonificación Incentivo. Decreto Número 37-2001.
- Congreso de la República. GT. 2002. Código Tributario, Decreto Número 6-91.
- Congreso de la República. GT. 1978. Ley de Cooperativas, Decreto Número 82-78.
- Congreso de la República. GT. 2002. Ley General de Descentralización. Decreto Número 14-2002.
- Congreso de la República. GT. 2012. Ley de Actualización Tributaria. Decreto Número 10-2012.
- Congreso de la República. GT. 1992. Ley de Impuesto al Valor Agregado. Decreto Número 27-92.
- Congreso de la República. GT. 2001. Ley de Desarrollo Social. Decreto Número 42-2001.
- Congreso de la República. GT. 1995. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social. Decreto Número 2-95.
- Congreso de la República. GT. 2005. Ley General de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Decreto Número 32-2005.
- Dadone, L. O. 2001. Tesis Financiamiento de la Pequeña y Mediana Empresa (en línea). Consultado 20 de febrero de 2014. Disponible en: http://www.ub.edu.ar/investigaciones/tesis/3_dadone.pdf

- Díaz Ortega, V. M., Hernández Prado, C. H. y Hernández Sincal, F. 2011. Curso de Finanzas III. Guatemala, s.p.
- deGuate.com (Directorio Electrónico de Guatemala). s.f. Historia de San Sebastián Huehuetenango (en línea). Consultado el 20 de octubre de 2013. Disponible en: <http://www.deguate.com//municipios/pages/Huehuetenango/san-sebastián-Huehuetenango>.
- Gándara, M. R. Documento Sistema Financiero Guatemalteco (en línea). Consultado el 20 de febrero de 2014. Disponible en internet: <http://www.jfsalazar.com/admonfina/doc6.pdf>
- INE (Instituto Nacional de Estadística). GT. 1979. I Censo Agropecuario de 1979. Tomo único. Guatemala, s.n. 430 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). GT. 1994. X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994. Guatemala, Disco compacto. 337 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). GT. 2002. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002. Guatemala, Disco Compacto. 9764 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). GT. 2003. IV Censo Agropecuario Nacional 2003. Tomo I, II, III y IV. Guatemala, Disco Compacto. 165 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). GT. 2012. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida, -ENCOVI-. Guatemala, s.n. 20 p.
- Jiménez de Chang, D. 2001. Normas para la Elaboración de Bibliografías en Trabajos de Investigación. 2da Ed. Guatemala, Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. 17 p.

- Organismo Ejecutivo. GT. 1963. Código Civil. Decreto- Ley Número 106.
- PILOÑA ORTIZ, GABRIEL ALFREDO, 2000. Métodos y Técnicas de Investigación Documental y de Campo, Tercera Edición.
- Reyes Pérez, E. s.f. Contabilidad de Costos Segundo Curso. 4ta. Ed. México, Editores Noriega. 236 p.
- SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación). GT. 2010. Plan de Desarrollo Municipal, San Sebastián Huehuetenango, Huehuetenango. 25 p.

ANÉXOS

Anexo 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Ubicación Geográfica
Año: 2013



MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO	
1) Huehuetenango	17) Santa Eufemia
2) Chiantla	18) San Mateo Ixtatán
3) Malacatancito	19) Colotenango
4) Caticó	20) San Sebastián Huehuetenango
5) Nentón	21) Tecitán
6) San Pedro Necta	22) Concepción Huista
7) Jacaltenango	23) San Juan Ixcay
8) Soloma	24) San Antonio Huista
9) San Ildefonso Ixtahuacán	25) San Sebastián Coatán
10) Santa Bárbara	26) Berilias
11) La Libertad	27) Aguacatán
12) La Democracia	28) San Rafael Petzal
13) San Miguel Acatán	29) San Gaspar Ich'ul
14) San Rafael La Independencia	30) Santiago Chimatzenango
15) Todos Santos Cuchumatán	31) Santa Ana Huista
16) San Juan Aitán	32) Unión Cantón



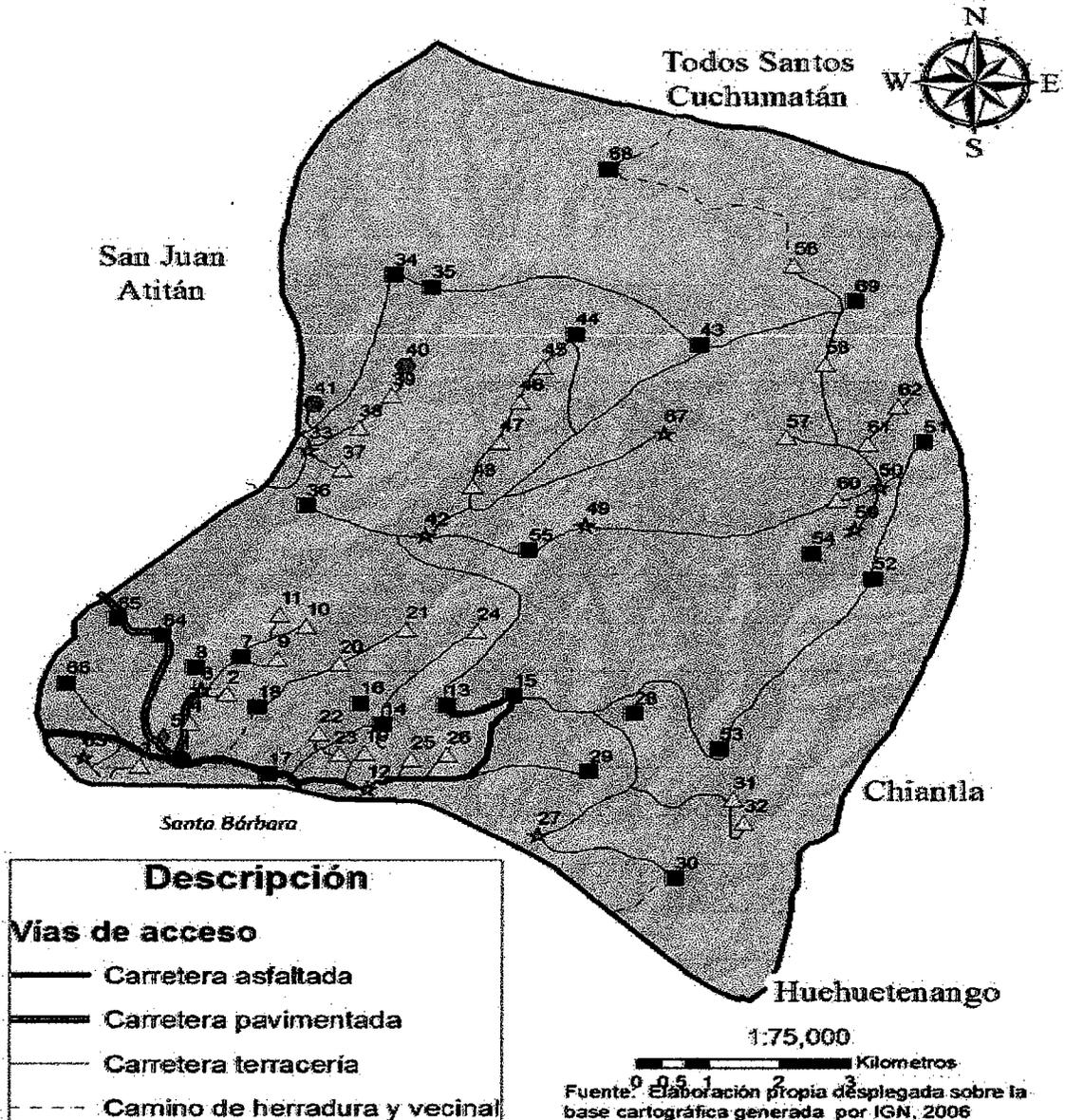
0 1 2 4 6 Kilometros

Escala de elaboración: 150,000

Fuente: Base cartografica elaborada por IGN, 2006

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Vías de Acceso
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Cálculo Coeficiente de Gini
Año: 2013

$$CG = \frac{\text{Sum } X_i(Y_i-1) - \text{Sum } Y_i(X_i-1)}{100}$$

Donde:

X_i = % Acumulado de unidades económicas o fincas.

Y_i = % Acumulado de superficie (extensión en manzanas).

1979

$$CG = \frac{24,493.94 - 20,417.49}{100} = 40.76 \quad 0.407645 \quad \text{Concentración baja}$$

2003

$$CG = \frac{16,470.68 - 12,657.29}{100} = 38.13 \quad 0.381339 \quad \text{Concentración baja}$$

2013

$$CG = \frac{9,924.58 - 9,451.41}{100} = 4.73 \quad 0.047317 \quad \text{Concentración muy baja}$$

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 4
Municipios de San Sebastián Huehuetenango, Aguacatán y
Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango,
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Población por Municipio y Total del Proyecto

años	San Sebastián	Aguacatán	Huehue-tenango	Población Total
2009	27,094	50,663	103,259	181,016
2010	27,792	51,687	105,849	185,328
2011	28,364	53,031	108,600	189,995
2012	29,000	54,569	111,749	195,318
2013	29,930	56,370	115,975	202,275
2014	31,187	58,399	120,498	210,084
2015	32,497	60,560	125,197	218,254
2016	33,862	62,861	130,204	226,927
2017	35,284	65,313	135,542	236,139
2018	36,695	67,925	141,235	245,855

Fuente: elaboración propia, con base en datos Proyecciones de Población 2002-2020 con datos del XI Censo de Población y VI de habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE-.e, investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 5
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Cálculo del Consumo Per-Cápita, Certificado por Nutricionista
(cifras en bolsas de 4 onzas)

Licda. Stephanie Garavito
 Asesora Nutricional
 Cel. 3951
 stephaniegaravito@gmail.com

Guatemala, 15 de mayo de 2019

Por este medio yo, María Stephanie Garavito Jau, licenciada en Nutrición, quien se identifica con número de colegiatura activa 3951, certifico que el contenido nutricional de la salsa ranchera contiene el contenido nutricional descrito a continuación:

SALSA PICANTE	Porción 100 (g)	Calorías	PROTEINA (g)	GRASA TOTAL (g)	CARBS TOTALES (g)	Calcio (mg)	Fósforo (mg)	Hierro (mg)	Niacina (mg)
100g	100	2242.7	23.7	32.4	368.2	1693.9	5794.8	4140.4	7058.8
por porción (5g)	5	112.1	2.7	1.6	19.4	51.7	289.7	207.0	354.9

*Tabla de composición de alimentos de Costa Rica, INCAP

En el cuadro anterior, se describe la valoración nutricional del producto por cada 100 gramos, y se estableció la porción de 5 gramos (1 cucharadita), siendo ella el equivalente de una cucharadita de salsa ranchera. Este producto está recomendado para un grupo etario de 14 a 39 años. Se estableció un consumo usual, por persona, de 1855 gramos de salsa ranchera, equivalente a 16 bolsas de salsa, en presentación de 4 onzas.

Esta certificación se extendió para validar y respaldar nutricionalmente el estudio de la tesis con el tema: INFORME DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTA DE INVERSIÓN. MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO, DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO.

Me suscribo quedando a la orden.

Licda. Stephanie Garavito Jau
 Asesora Nutricional
 Cel. 3951

M^{te}. Stephanie Garavito Jau
 Licda en Nutrición
 Cel. 3951

Anexo 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Hoja Técnica de Producción de una salsa de 4 onzas

FICHA TECNICA SALSA RANCHERA		Características físicas	
DENOMINACION	Salsa Ranchera		
CONSISTENCIA	Líquida		
SABOR	Astringente		
DESCRIPCION	Salsa picante, elaborada en el departamento de Huehuetenango		
DURACION PROCESO PRODUCCION	Un mes		
PRESENTACION	envase de 4 onzas		
TAMAÑO DE LA PRODUCCION	9,367 bolsitas de salsa ranchera con chile cobanero por semana.		
MERMA ACEPTABLE	0.07% De la producción total		
INGREDIENTES	Tomate, chile pimiento, cebolla, ajo, tomillo, laurel, aceite de oliva, chile cobanero, sal, agua, benzoato de sodio.		
PROCESO PRODUCTIVO	DIAS		
MATERIA PRIMA		1,559	libras de tomate
		195	libras de chile pimiento
	4	195	libras de cebolla
		4,680	gramos de ajo (468 gajos)
		11,700	gramos de tomillo (117 manojos aprox.)
		553g	de laurel
		10	litros de aceite de oliva
		39	libras de chile cobanero
		7	libras de sal
		20	garrafones de agua
		1.3	libra de benzoato de sodio
DESINFECCION	4	1,559	libras de tomate
		195	libras de chile pimiento
PRODUCCION	8	1,559	libras de tomate
		195	libras de chile pimiento
		195	libras de cebolla
		4,680	gramos de ajo (468 gajos)
COCCIÓN			
DIA 1	4	20	garrafones de agua
		1,559	libras de tomate
		97.5	libras de cebolla
		97.5	libras de chile pimiento
		4,680	gramos de ajo (468 gajos)
		11,700	gramos de tomillo (117 manojos aprox)
	553g	de laurel	
DIA 2	4	97.5	libras de cebolla
		97.5	libras de chile pimiento
		10	litros de aceite de oliva
		39	libras de chile cobanero
		7	libras de sal
	1.3	libra de benzoato de sodio	
ENVASADO	16		
		9,360	bolsitas de salsa ranchera con chile cobanero.

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por Stephanie Garavito Jau, licenciada en Nutrición colegiado No. 3951.

Anexo 7
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Salsa Ranchera con Chile Cobanero
Cálculo de Depreciación y Amortización
Años: 1- 5
(cifras en quetzales)

Descripción	Costo de los activos	%	Años				
			1	2	3	4	5
Depreciación	109,920		23,238	23,238	23,238	20,538	20,538
Utensilios	1,738	10	174	174	174	174	174
Equipo de producción	24,500	20	4,900	4,900	4,900	4,900	4,900
Mobiliario y equipo	7,320	20	1,464	1,464	1,464	1,464	1,464
Equipo de computación	8,100	33.33	2,700	2,700	2,700	-	-
Vehículos	70,000	20	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000
Amortización	8,000		1,600	1,600	1,600	1,600	1,600
Gastos de organización	8,000	20	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600
Total	117,920		24,838	24,838	24,838	22,138	22,138

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.