

MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO)”

CLAUDIA MARÍA NORIEGA TREJO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO)”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO – VOLUMEN 5

2-76-20-CPA-2013

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS
(CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO)”

MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

CLAUDIA MARÍA NORIEGA TREJO

previo a conferírsele el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, agosto de 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 17 de agosto de 2015, según Acta No. 19-2015 Punto QUINTO inciso 5.3, subinciso 5.3.4 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO)", municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

Presentó

CLAUDIA MARIA NORIEGA TREJO

Para su graduación profesional como: **CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA**

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a veintiséis días del mes de agosto de dos mil quince.

Atentamente,

"DID Y ENSEÑAR A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp.

Ingrid
PRENSA

ACTO QUE DEDICO

A DIOS

Por protegerme durante todo mi camino y darme las fuerzas para superar obstáculos y dificultades a lo largo de toda mi vida. Gracias por permitirme llegar a este momento tan especial.

A MIS PADRES

Alvaro Noriega Girón e Hilda Marina Trejo de Noriega, por sus sabios consejos, amor, comprensión, paciencia y apoyo, lo que hoy soy es gracias a ustedes.

A MIS SUEGROS

Luciano Ramazzini (Q.E.P.D) y Blanca Esperanza Aguilera de Ramazzini por su cariño tan especial.

A MI ESPOSO

Luis Alfredo Ramazzini Aguilera, por estar a mi lado y ser parte de mi vida, por brindarme tu amor y apoyo incondicional.

A MI HIJA

Carmen Luciana Ramazzini Noriega, con amor especial a quien me motiva día con día.

A MI HERMANA

Hilda Marisol Noriega Trejo, gracias por estar a mi lado.

A MIS FAMILIARES

Con gratitud y cariño.

A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

Que permitió lograr mi objetivo, agradecimiento especial.

ÍNDICE GENERAL

No.		Página
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1.	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	1
1.1.3	Antecedentes históricos	2
1.1.4	Localización y extensión	3
1.1.5	Clima	3
1.1.6	Orografía	3
1.1.7	Aspectos culturales, deportivos y cívicos	4
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	4
1.2.1	Política	5
1.2.2	Administrativa	7
1.3	RECURSOS NATURALES	8
1.3.1	Hídricos	8
1.3.2	Bosques	9
1.3.3	Suelos	9
1.3.4	Fauna	10
1.3.5	Flora	10
1.4.	POBLACIÓN	10
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	10
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	11
1.4.3	Densidad poblacional	13
1.4.4	Población económicamente activa	13
1.4.4.1	Género y área	13
1.4.4.2	Actividad productiva	14
1.4.5	Migración	15
1.4.5.1	Inmigración	16
1.4.5.2	Emigración	16
1.4.6	Vivienda	16
1.4.7	Ocupación y salarios	18
1.4.8	Niveles ingreso	18
1.4.9	Pobreza	19
1.4.9.1	Extrema	19
1.4.9.2	No extrema	19
1.4.9.3	Total	19
1.4.10	Desnutrición	20
1.4.11	Empleo	20
1.4.12	Subempleo	20

1.4.13	Desempleo	21
1.5.	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	21
1.5.1	Educación	21
1.5.2	Salud	23
1.5.3	Agua	23
1.5.4	Energía eléctrica y alumbrado público	24
1.5.5	Drenajes	25
1.5.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas	26
1.5.7	Sistema de recolección y tratamiento de basura	26
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	26
1.5.9	Letrinización	26
1.5.10	Cementerio	26
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	27
1.6.1	Unidades de mini-riegos	27
1.6.2	Centros de acopio	27
1.6.3	Mercados	28
1.6.4	Vías de acceso	28
1.6.5	Puentes	28
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	29
1.6.7	Telecomunicaciones	29
1.6.8	Transportes	30
1.6.9	Rastro	31
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	31
1.7.1	Organizaciones sociales	31
1.7.2	Organizaciones productivas	33
1.8	ENTIDADES DE APOYO	34
1.9	REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	38
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	39
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	40
1.10.2	Matriz de vulnerabilidad	42
1.11	DIAGNOSTICO MUNICIPAL	43
1.11.1	Diagnóstico administrativo	43
1.11.2	Diagnóstico financiero	44
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	51
1.12.1	Flujo comercial	51
1.12.2	Flujo financiero	52

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	53
2.1.1	Tenencia de la tierra	54
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	55
2.1.3	Concentración de la tierra	56

2.1.4	Coeficiente de Gini	57
2.1.5	Curva de Lorenz	58
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	60
2.2.1	Agrícola	60
2.2.2	Pecuaria	62
2.2.3	Artisanal	63
2.2.4	Comercio y servicios	64

CAPÍTULO III PRODUCCIÓN PECUARIA

3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	65
3.1.1	Producción	66
3.1.2	Financiamiento	68
3.2	PRODUCCIÓN DE GANADO BOVINO	69
3.2.1	Identificación del ganado	69
3.2.2	Características de la explotación ganadera	70
3.2.3	Características tecnológicas	72
3.2.4	Inventario del ganado	73
3.2.5	Existencias finales ajustadas	74
3.2.6	Costo de mantenimiento del ganado	74
3.2.7	Costo unitario anual de mantenimiento por cabeza – CUAMPC-	77
3.2.8	Costo de venta	77
3.2.9	Producción de los derivados pecuarios	78
3.2.10	Costos de producción de los derivados pecuarios	79
3.2.11	Destino de la producción	79

CAPÍTULO IV RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

4.1	RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN	80
4.2	RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN	81
4.2.1	Indicadores pecuarios	82
4.2.1.1	Ratios técnicos	82
4.2.1.2	Ratios económicos	83
4.2.2	Indicadores financieros	83

CONCLUSIONES	87
RECOMENDACIONES	89
BIBLIOGRAFÍA	90
ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.		Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica, Años: 1994, 2002 y 2013	11
2	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa - Por Género y Área, Años: 1994, 2002 y 2013	14
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa por Actividad Productiva, Años: 2002 y 2013	15
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Viviendas por Tenencia, Tipo y Características, Años: 2002 y 2013	17
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura de Acceso al Agua, Años: 1994, 2002 y 2013	24
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura de Acceso al Servicio de Energía Eléctrica, Años: 1994, 2002 y 2013	24
7	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Cobertura de Acceso al Servicio de Drenajes, Años: 1994, 2002 y 2013	25
8	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Períodos: 2009 – 2013, (cifras en quetzales)	45
9	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Períodos: 2009 – 2013, (cifras en quetzales)	46

10	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)	47
11	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, al 31 de diciembre de cada año (cifras en quetzales)	49
12	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Formas de Tenencia de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	54
13	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	55
14	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2013	56
15	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2013	60
16	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Volumen y Valor de la Producción de la Actividad Agrícola, Año: 2013	61
17	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Volumen y Valor de la Actividad Pecuaria, Año: 2013	62
18	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Volumen y Valor de la Actividad Artesanal, Según Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2013	63
19	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Comercios y Servicios, Año: 2013	64

20	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor, Según Tamaño de Finca y Producto, Según encuesta, Año: 2013	67
21	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Fuentes de Financiamiento, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013 (cifras en quetzales)	68
22	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Existencias de Ganado Bovino, Año:2013	73
23	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Movimiento de Existencias Ajustadas de Ganado Bovino, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (en unidades)	74
24	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Costo Directo de Mantenimiento de Ganado, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)	76
25	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Costo de Mantenimiento Anual por Cabeza de Ganando, del 01 de diciembre al 31 de diciembre de 2013	77
26	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Costo de lo Vendido, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)	78
27	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Estado de Resultados, Por Tamaño de Finca y Producto, del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)	81

ÍNDICE DE TABLAS

No.		Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Centros Poblados, Años:1994, 2002 y 2013	5
2	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Total, Número de Hogares y Tasa de Crecimiento, años: 1994, 2002 y 2013	11
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Tasas de Promoción, Repitencia y Deserción, Año: 2013	22
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Entidades de Apoyo, Año: 2013	34
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Requerimientos de Inversión Social y Productiva, Año:2013	38
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Riesgos, Año: 2013	40
7	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidades, Año: 2013	42
8	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra – Coeficiente de Gini, Años: 1974, 2003 y 2013	58
9	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Características Tecnológicas, Año: 2013	72

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.		Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra - Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2013	59

ÍNDICE DE ANEXO

No.

- 1 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Solicitud de Documentos con Visto Bueno, Ministerio de Finanzas Públicas y Procuraduría de los Derechos Humanos.
- 2 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Fórmula para Determinar Coeficiente de Gini, Años 1979, 2003 y 2013
- 3 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Crianza y Engorde de Ganado Bovino, Integración del Costo de Mantenimiento, Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013, (cifras en quetzales)

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala con sus escuelas de Economía, Contaduría Pública y Auditoría y Administración de Empresas, impulsa el acercamiento del estudiante con la problemática socioeconómica del área urbana y rural del país por medio del Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, con el objetivo de formar profesionales con conciencia social y plantear soluciones que coadyuven al desarrollo económico y social de las comunidades.

El presente informe individual denominado: “COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO BOVINO)”, que forma parte del tema general “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”, es el resultado de la investigación realizada en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, que se efectuó en octubre de 2013. Entre los objetivos principales de este informe están: conocer la situación de la actividad pecuaria del Municipio, identificar los tipos de explotación ganadera, determinar los costos directos de producción y la rentabilidad de la crianza y engorde del ganado bovino.

Para la presente investigación se utilizó el método científico en sus fases indagadora, demostrativa y expositiva, a través de las técnicas de investigación documental y de campo. El proceso de la investigación consistió en la participación de los estudiantes en los seminarios general y específico, se efectuó un reconocimiento preliminar del Municipio en el mes de septiembre 2013, trabajo de campo durante el mes de octubre de 2013 y de gabinete para el análisis de la información.

El presente informe está integrado por cuatro capítulos, a continuación se detalla el contenido de los mismos:

Capítulo I, contiene el análisis de las características socioeconómicas del Municipio como: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimiento de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnostico municipal y flujo comercial y financiero

Capítulo II, estructura agraria y producción; comprende el estudio de la tenencia, de la tierra, uso actual y potencial de la tierra, concentración de la tierra, coeficiente de Gini, curva de Lorenz y las principales actividades productivas que se desarrollan en el Municipio como lo son la agrícola, pecuaria, artesanal, comercios y servicios.

Capítulo III, detalla la producción pecuaria del Municipio, la identificación del ganado bovino, características de la explotación ganadera, la tecnología utilizada, inventario de ganado, los costos de mantenimiento del ganado y el destino de la producción pecuaria.

Capítulo IV, contiene el análisis de la rentabilidad de la producción pecuaria con base al estado de resultados, aplicación de indicadores pecuarios y financieros

Por último se presentan las conclusiones, recomendaciones, bibliografía consultada y anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

El contenido de este capítulo desarrolla variables e indicadores culturales, ambientales y socioeconómicos que se consideran importantes en la identificación del municipio de San Sebastián Huehuetenango departamento de Huehuetenango, los que se describen a continuación.

1.1 MARCO GENERAL

Está constituido por los siguientes aspectos: contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización y extensión territorial, clima, orografía y aspectos culturales, deportivos y cívicos del Municipio.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala posee una extensión territorial de 108,889 km², con una densidad poblacional de 142 habitantes por km²; el país limita al norte y al oeste con México, al sur con el Océano Pacífico, al este con Belice y el Mar Caribe, al sureste con Honduras y El Salvador.

El español es el idioma oficial, se caracteriza por ser un país multilingüe, pluricultural y multiétnico; la moneda es el quetzal. La temperatura promedio es de 20° centígrados, su clima es variado de acuerdo a la topografía en cálido, templado y frío; posee una variedad de flora, fauna, paisajes y climas distintos que lo convierte en un país con un atractivo turístico para la región.

1.1.2 Contexto departamental

Huehuetenango cuenta con una extensión territorial de 7,400 km² y posee un total de 1, 204,324 habitantes, con una densidad poblacional de 163 personas por km².

Se encuentra ubicado en la parte noroccidental de la República de Guatemala, limita al norte y oeste con México; al este con el departamento de El Quiché; al sur con los departamentos de Totonicapán, Quetzaltenango y San Marcos.

Tiene una topografía variada, con montañas y cimas, su clima es variado como consecuencia de la grandes diferencias en elevación y la sinuosidad del terreno. Es el departamento de Guatemala en el que más idiomas mayas se habla, entre estos el mam, tectiteco, acateco, chuj, kanjobal, aguacateco, entre otros, sin dejar de predominar el español. Es rico en tradiciones y costumbres destacandose entre ellas la “serenata huehueteca” o “serenata del día de los santos”.

1.1.3 Antecedentes históricos

El Municipio de San Sebastián Huehuetenango es un pueblo originario de la época pre-colombina, su verdadero nombre proviene del término “Toxob o Toj”, en los primeros años formó parte de la cabecera municipal del departamento de Huehuetenango, por razones de un aumento de población, fue necesaria la separación de ambos poblados; según “Acuerdo Gubernativo del año 1891, aceptándose la petición de crear la cabecera municipal”.¹

Debido a un desastre natural, que consistió en el crecimiento del caudal de agua del río Grande, conocido en la actualidad como río Selegua, provocó una inundación a gran escala que afectó a la mayor parte de la población de la recién ubicada cabecera municipal, quedando únicamente la fachada de la iglesia Católica en pie, que aún se observa en el centro de su caudal; derivado de este desastre se trasladó la cabecera municipal al lugar denominado Valle Esquízal, donde se encuentra actualmente.

¹[http://www.deguate.com/municipios/pags/Huehuetenango/san-sebastian Huehuetenango/historia.php#.U26ku4FdW5w](http://www.deguate.com/municipios/pags/Huehuetenango/san-sebastian-Huehuetenango/historia.php#.U26ku4FdW5w)

1.1.4 Localización y extensión territorial

El municipio de San Sebastián Huehuetenango se encuentra a una distancia de 276.5 kilómetros de la ciudad capital de Guatemala y a 23 kilómetros de la cabecera departamental, colinda al norte con Todos Santos Cuchumatanes; al este con Chiantla y Huehuetenango cabecera departamental; al sur con Santa Bárbara; al oeste con San Juan Atitán, todos municipios del departamento de Huehuetenango. El Municipio tiene una extensión de 108 Km². La cabecera municipal se encuentra situada a una altura de 1,725 metros sobre el nivel del mar, sus coordenadas geográficas son latitud 15° 23' 13" y su longitud 91° 36' 54" en relación al meridiano de Greenwich.

1.1.5 Clima

El clima del Municipio es frío en las partes altas y templado en las comunidades de las partes bajas; la temperatura promedio oscila entre los 18° a 25° centígrados y su precipitación pluvial es de 2,154 milímetros cuadrados, la humedad relativa que se registra en el lugar oscila entre una mínima de 73% y una máxima de 86% siendo el promedio de humedad de 80%. La época seca o de verano comprende los meses de octubre a abril y la época lluviosa de mayo a septiembre.

1.1.6 Orografía

El Municipio se encuentra en las cercanías de la sierra de los Cuchumatanes, el cual se constituye de montañas de tipo macizo que se convierten en cordilleras que atraviesan gran parte del territorio del Departamento; se contemplan otras montañas que por su posición geográfica intervienen en las condiciones de relieve del Municipio, siendo estas la Montaña de Obrax, cerros Tulcuc y Tuijol.

1.1.7 Aspectos culturales, deportivos y cívicos

Dentro de los eventos culturales que se realizan en el Municipio están: La celebración de la fiesta titular, dedicada a San Sebastián Mártir, patrono del pueblo, se celebra del 18 al 20 de enero; La tradicional serenata en conmemoración del día de los muertos, se acostumbra llevar frijol, carne y pan, esto acompañado de música y juegos pirotécnicos; la pedida de la lluvia y el cambio de empleados, esta última se practica mayormente por personas del pueblo Maya, otro aspecto cultural muy importante en la comunidad lo constituyen las denominadas cofradías, conformadas por el pueblo Maya, ésta consiste en un grupo de personas que se encargan directamente de coordinar y ejecutar las actividades de tipo social, cultural y religiosa, dentro de la sociedad a la que pertenecen; El baile folklórico de los moros es una actividad cultural de origen ancestral, data desde hace varios siglos atrás y se relaciona con la conquista de Guatemala, se lleva a cabo en honor a su patrono San Sebastián Mártir. Los bailes tales como: “del venado”, “del toro”, “el mono”, “del perro” y “los joles”, son tradiciones de origen Mam del siglo XVIII.

Existe en el Municipio nuevas generaciones de grupos de bailes folklóricos tal es el caso del grupo Arte y Cultura Mam, que inicio en el año 2011, quienes impulsan una nueva forma de llevar a cabo presentaciones de tipo cultural en la comunidad, este grupo está integrado en su mayoría por jóvenes del Municipio.

La Municipalidad apoya las actividades deportivas y recreativas, con el fin de fomentar el deporte dentro del Municipio, para lo cual cuenta con un estadio municipal y distintas comunidades tienen cancha para realizar diferentes actividades sociales y deportivas.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

A continuación se presenta la división política y administrativa del Municipio.

1.2.1 Política

La división política se ha modificado en el transcurrir del tiempo por el incremento de la población, situación que provoca la creación de nuevos centros poblados destinados para la vivienda, ampliando la frontera agrícola.

A continuación se presenta el detalle por categoría de los centros poblados, según los Censos de los años 1994 y 2002 e investigación de campo realizada en el año 2013.

Tabla 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Centros Poblados
Años: 1994, 2002 y 2013

No.	Centro poblado	Censo 1994	Censo 2002	Inv. campo 2013
1	San Sebastián Huehuetenango	Pueblo	Pueblo	Pueblo
2	San Simón	-	-	Cantón
3	Chanchoc	-	-	Cantón
4	Calvario	-	-	Cantón
5	Centro Mam	-	-	Sector
6	Piöl	Aldea	Aldea	Aldea
7	Tuitzín	Caserío	Caserío	Caserío
8	Tuitzchum o Twischún	-	-	Caserío
9	Sacpom o Sacpón	Caserío	Caserío	Cantón
10	Tuischum	-	-	Cantón
11	T-xe'xná	-	-	Cantón
12	Pueblo Viejo	Aldea	Aldea	Aldea
13	Chemiche	Caserío	Caserío	Caserío
14	Talpetate	Caserío	Caserío	Caserío
15	Tuixel	Caserío	Caserío	Caserío
16	Chichicana	Caserío	Caserío	Caserío
17	Puente Aguilar	Caserío	Caserío	Caserío
18	Piedra Grande (Piedrin)	-	-	Caserío
19	Mirador	-	-	Cantón
20	Tierra Blanca	-	-	Cantón
21	Xil	-	-	Cantón
22	Tuñilaj	-	-	Cantón
23	Tuicantzú	-	-	Cantón
24	Ixcoymil	-	-	Cantón
25	Tui' B'atx'a	-	-	Cantón
26	Tuitztjajín	-	-	Cantón
27	Palajachúj	Aldea	Aldea	Aldea
28	Mapá	Caserío	Caserío	Caserío
29	Tuicolpech (Tuivolpech)	Caserío	Caserío	Caserío

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No.	Centro poblado	Censo 1994	Censo 2002	Inv. campo 2013
30	Tojchec	Caserío	Caserío	Caserío
31	Cancil	Caserío	-	Cantón
32	Chanyac	Caserío	Caserío	Cantón
33	Chejoj o T-xe' Joj (Tixejoj)	Aldea	Aldea	Aldea
34	Tuisquizal I	Caserío	Caserío	Caserío
35	Tuisquizal II	-	-	Caserío
36	Tuitzcusmaque o Tuisquimac	Caserío	Caserío	Caserío
37	Tuj Q'Antze'	-	-	Cantón
38	Tuj Tzish'il	-	-	Cantón
39	Tui' Joj o Twi'joj	-	-	Cantón
40	Las Minas	-	-	Parajes
41	Tuibach	-	-	Parajes
42	Chexap I	-	-	Aldea
43	Sacchim (Sakchim)	-	-	Caserío
44	Tuipic o Twipic	-	-	Caserío
45	Twixambóm	-	-	Cantón
46	Las Marías	-	-	Cantón
47	Las Positas	-	-	Cantón
48	Las Manzanas	-	-	Cantón
49	Chequequix	Aldea	Aldea	Aldea
50	Tzabal I	Aldea	Aldea	Aldea
51	Tziminás	Caserío	Caserío	Caserío
52	Tuiq'aleb' o Tuicalap	-	-	Caserío
53	Cacalep	Caserío	Caserío	Caserío
54	Chichiná	Caserío	Caserío	Caserío
55	Chexap Centro	Aldea	Aldea	Caserío
56	Nueva Esperanza	-	Caserío	Cantón
57	Xumuxchéj	-	-	Cantón
58	Flores Coloradas	-	-	Cantón
59	Tzabal Centro	-	-	Aldea
60	San Andrés	-	-	Cantón
61	Twí'tza' nkól	-	-	Cantón
62	Twí'k' oib' il	-	-	Cantón
63	Quiajá o Quiajola (Quinjula)	Aldea	Aldea	Aldea
64	Sújal	Caserío	Caserío	Caserío
65	Sípal	Caserío	Caserío	Caserío
66	Tuixap o Twipap	Caserío	Caserío	Caserío
67	Chelam	Caserío	Caserío	Aldea
68	Tuilam o Twilam	Caserío	Caserío	Caserío
69	Buena Vista	-	-	Caserío

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE- y con base en datos proporcionados por la DMP al año 2013 de la Municipalidad de San Sebastián Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para el año 2013, se crearon veintinueve cantones, dos parajes y un sector.

1.2.2 Administrativa

La administración local se realiza a través de la Corporación Municipal tal como lo estipula el artículo 33 del Código Municipal, la misma se encarga de planificar, ejecutar y dar seguimiento a políticas, programas y proyectos de la comuna y del Gobierno Central para el beneficio de la población.

El Concejo Municipal del Municipio se encuentra integrado de la siguiente manera: Alcalde, Secretario, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal Suplente I, Sindico I y Sindico II, Sindico Suplente I, quienes realizan su papel como titulares.

En todas las aldeas y caseríos del Municipio, se cuenta con Alcaldías Auxiliares, Alcaldías de guarda bosques, Alcaldes escolares y COCODE quienes son los encargados de representar a las comunidades y trabajar conjuntamente con ellas, con el fin de llevar a cabo los planes de progreso basados en las necesidades identificadas en cada comunidad.

El Municipio cuenta con un COMUDE el cual se encuentra integrado de la siguiente manera:

- Alcalde municipal
- 38 Presidentes de COCODE
- Representantes de entidades gubernamentales que existe en el Municipio: Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA), Ministerio de Salud Pública, Policía Nacional Civil (PNC), Ministerio de Educación, Juzgado de Paz, Subdelegación del Tribunal Supremo Electoral (TSE), Oficina Forestal Municipal, Oficina Municipal de la Mujer, Dirección Municipal de Planificación, Oficina del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA).
- Representantes de entidades no gubernamentales; Asociación (EB'YAJAW), Radio Buena Nueva, Cooperativa Nueva Esperanza, Asociación Mam de

Agricultores Para El Desarrollo Integral (ASOMAM), MOSACAMED, Asociación de Mujeres Río Isquizal (AMRIS), SESAN, ACODIHE, Sacerdote, Pastores de iglesias evangélicas.

En la actualidad están conformados los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), los cuales brindan participación a las comunidades mediante asambleas en las que se exponen las principales necesidades de las mismas, representan de manera oficial a la comunidad ante el Consejo Municipal de Desarrollo en la búsqueda de soluciones a los principales problemas que tienen cada una de las comunidades dentro del Municipio.

1.3 RECURSOS NATURALES

Es todo lo que proporciona la naturaleza, susceptible de ser aprovechado por el ser humano para la satisfacción de las necesidades y que es valiosa para la sociedad, los cuales las personas pueden manejarlos, explotarlos y aprovecharlos, para contribuir a un bienestar y desarrollo de manera directa o indirecta, indispensable para la continuidad de la vida en el planeta del ser humano.

1.3.1 Hídricos

El Municipio, se encuentra situado en la subcuenca hidrográfica del área de captación del río Selegua, cuenta con los ríos: Chanenaj, Chochal, Colorado, Isquizal (Esquizal o Tascaj), Limón, Mapá, Selegua y Torlón, dos quebradas con los nombres de El Boquerón y El Rosario, un arroyo con el nombre de Carpintero y así también cuenta con riachuelos que toman nombre de las aldeas por donde cruzan.

En la aldea de Piol se encuentra una pequeña laguna denominada con el mismo nombre Piol, por falta de mantenimiento del propietario del lugar donde se encuentra presenta un estado de contaminación.

1.3.2 Bosques

Los bosques del Municipio en su mayoría son de origen natural, existen algunas pequeñas plantaciones que a instancia de la Municipalidad y otras instituciones se han establecido desde los años 80 y están conformados por bosques de coníferas representados por especies de pino, ciprés y otros.

El clima, suelo y la topografía de la región determinan las clases de árboles característicos del bosque; por lo que en el territorio se encuentran las siguientes especies: pino macho, aguacate, aliso, banano, cardo santo, ciprés, encino, eucalipto, gravilea, jocote, cítricos, madrón, mango, pino de ocote, pino triste, sabino ahuehuatl y sauce.

1.3.3 Suelos

Los tipos de suelo que cubren el Municipio son: suelos de los cerros de caliza, suelo Ja, suelo Tq, Suelo Chy, suelos de los cerros de la altiplanicie central, suelo Slq, Suelo Sea. Los principales usos de los suelos son: suelos forestales, suelos agrícolas y suelos improductivos. La clasificación de la capacidad de uso del suelo, se encuentra definida en su mayoría como Clase Agrológica VII; la cual es tierra no apta para cultivos, sino para uso exclusivo de cultivos forestales. El uso actual y uso potencial del suelo en el Municipio; genera un conflicto de uso entre vocación natural y lo que actualmente se cultiva, entre las clases agrológicas IV, VII y VIII.

1.3.4 Fauna

Dentro de la fauna silvestre se encuentran: ornitofauna (corcha, ceniztonle, lechuza, torcaza, ardillas, tortolita y tucumuxa), roedores (ardillas común, liebre, rata y ratón de campo), herpetofauna (coralillo y lagartija), batracios (sapo y rana) y fauna domestica como lo son: bovinos, gallinas y porcinos.

1.3.5 Flora

San Sebastián Huehuetenango, cuenta con una flora muy limitada, se observa solo el cultivo de la flor de crisantemo en un centro poblado y algunas hortensias. Las especies herbáceas que se encuentran en los centros poblados del Municipio se pueden mencionar entre otras el cultivo de plantas medicinales y de alimento para los habitantes, que ayudan a la economía familiar, tales como: escobillo, apazote, berro, bleo y malva.

1.4 POBLACIÓN

La población es de relevante importancia para el estudio socioeconómico, desempeña un papel importante y decisivo dentro del proceso productivo, económico y social del Municipio.

1.4.1 Total número de hogares y tasa de crecimiento

Las proyecciones de población destaca que la tasa de crecimiento poblacional para el período 2010 al 2015 es de 2.4%, mientras que para el departamento de Huehuetenango se estima una tasa promedio de crecimiento poblacional es de 2.6% lo que representa un ritmo de crecimiento mayor en 0.2 puntos porcentuales.

En la página siguiente se presenta la tabla que muestra el crecimiento del Municipio en número de habitantes y hogares en comparación con los Censos de Población y Habitación 1994 y 2002 y proyecciones realizadas para el año 2013 por el INE:

Tabla 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población Total, Número de Hogares y Tasa de Crecimiento
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	%	Proyectado 2013	%
Habitantes	15,743	21,198	34.65	29,930	41.19
Número de hogares	3,457	3,359	-2.83	4,774	42.13
Habitantes por hogar	5	6		6	

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-

Según datos de la proyección elaborada por el INE, el incremento en la población con respecto al Censo 2002 es de 8,732 habitantes y 1,415 hogares que representan un 41.19% y 42.13% respectivamente de las cifras totales del Municipio.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

A continuación se estudia la población del Municipio en relación a características generales:

Cuadro 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Año 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	7,720	49	10,313	49	14,334	48
Mujeres	8,023	51	10,885	51	15,596	52
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Año 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por edad						
0-14	7,925	50	10,335	35	12,957	43
15-64	7,330	47	10,157	34	15,758	53
65 a más	488	3	706	2	1,215	4
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100
Población por grupo étnico						
Indígena	14,999	95	20,154	95	28,433	95
No indígena	744	5	1,044	5	1,496	5
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100
Población por área						
Urbana	851	5	1,181	6	1,796	6
Rural	14,892	95	20,017	94	28,134	94
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-

La población total del municipio de San Sebastián Huehuetenango representa para el año 2013 el 2.5% del total de la población del departamento de Huehuetenango, según la estimación de la población total por municipio, período 2008-2020 realizada por el INE, que está conformada como se muestra en el cuadro anterior, por un 48% de población masculina y un 52% de población femenina, según el porcentaje de población masculina en comparación con la población femenina se estima un índice de masculinidad de 92 este valor indica que en el Municipio existe una relación de aproximadamente 92 hombres por cada 100 mujeres, para el año 2013.

La población es joven según la estimación del año 2013 ubicada dentro del rango 0 a 24 años que representa un 65% de la población total del Municipio.

El 97% de la población es indígena, perteneciente al pueblo maya y a la comunidad lingüística Mam, existe una relación de 1,900 indígenas por cada 100 habitantes. La población no indígena equivale a la población ladina que según las

estimaciones del INE para el año 2013 representa un 3% del total de la población del municipio de San Sebastián Huehuetenango.

La población rural representa el 94% del total de la población. se estima una relación de urbanidad de 6%, significa que por cada 100 personas que viven en el área rural 6 viven en el área urbana.

1.4.3 Densidad poblacional

La densidad poblacional se expresa en habitantes por kilómetro cuadrado (habitantes/km²), indica cómo está distribuida la superficie territorial. San Sebastián Huehuetenango tiene una extensión territorial de 108 km², el total de la población para los años 1994, 2002 y 2013 es de 15,743, 21,198 y 29,930 habitantes y su densidad demográfica de 146, 196 y 277 habitantes por kilómetro cuadrado respectivamente.

La densidad poblacional del Municipio para el año 2013 es alta lo que refleja un crecimiento de 90% y 41% en comparación con los años 1994 y 2002.

1.4.4 Población económicamente activa

La integra los habitantes del Municipio en edad de trabajar, los que actualmente laboran o buscan activamente un trabajo.

1.4.4.1 Género y área

En el cuadro que se muestra en la página siguiente se describe la distribución de la población económicamente activa por género y área.

Cuadro 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa – por Género y Área
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	1994 Habitantes	%	2002 Habitantes	%	2013 Habitantes	%
PEA por género						
Hombres	3,227	93	3,763	90	5,666	90
Mujeres	226	7	436	10	656	10
Total	3,453	100	4,199	100	6,322	100
PEA por área						
Urbana	203	6	320	8	482	8
Rural	3,250	92	3,879	92	5,840	92
Total	3,453	100	4,199	100	6,322	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994 y XI Censo de Población y VI de habitación 2002 y proyecciones de población del INE del 2013.

La población económicamente activa se concentra principalmente en el género masculino, tomando los datos antes indicados por cada diez empleos hay nueve cubiertos por hombres y uno por mujeres. La PEA del Municipio está concentrada en el área rural, los datos muestran que por cada diez empleos, nueve corresponden al área rural y uno del área urbana.

1.4.4.2 Actividad productiva

La población económicamente activa del Municipio, se subdivide en actividades que de una u otra forma contribuye a su desarrollo.

En el siguiente cuadro se muestran las principales actividades a las que se dedica la población.

Cuadro 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa por Actividad Productiva
Años: 2002 y 2013

Actividades	Censo año 2002	%	Proyección año 2013	%
Agricultura, caza, silvicultura y pesca	3,143	75.08	4,733	75.08
Explotación de recursos naturales	31	0.74	47	0.74
Industria manufacturera textil y alimenticia	219	5.23	330	5.23
Electricidad, gas y agua	13	0.31	20	0.31
Construcción	287	6.86	432	6.86
Comercio por mayor y menor, restaurantes y hoteles	155	3.70	233	3.70
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	38	0.91	57	0.91
Establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles y servicios prestados a empresas	32	0.76	48	0.76
Administración pública y defensa	35	0.84	53	0.84
Enseñanza	132	3.15	199	3.15
Servicios comunales, sociales y personales	81	1.94	122	1.94
Organizaciones extraterritoriales	1	0.02	2	0.02
Rama de actividad no especificada	19	0.45	29	0.45
		100.0		
Total	4,186	0	6,304	100.00

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994 y XI Censo de Población y VI de habitación 2002 y proyecciones de población del INE del 2013.

La actividad que concentran la mayor cantidad de empleos es la agricultura, esto se debe a que la población usa la tierra como su principal fuente de ingresos.

1.4.5 Migración

A partir de los 90s los guatemaltecos migran para reunirse con su familia y en busca de fuentes de empleo. Miles de guatemaltecos han dejado nuestro país, en su mayoría con rumbo a México y a los Estados Unidos de América, con el objeto de alcanzar el bienestar de sus familias y superarse para lograr una vida más digna.

La migración como estrategia de obtención de ingresos, ya sea de forma temporal y permanente tiene poca representatividad para los hogares del Municipio.

1.4.5.1 Inmigración

Se define como la cantidad de personas que llegan a vivir al Municipio, en forma temporal o permanente en busca de fuentes de trabajo.

Con base a la investigación realizada se determinó que de los 397 hogares encuestados, 47 hogares que representan un 12%, tienen entre sus integrantes personas que no son originarias del Municipio. La población inmigrante tuvo un descenso en 2013 de 62% en relación al año 2002.

1.4.5.2 Emigración

Es el desplazamiento de personas fuera del Municipio, sea de origen interno y externo.

Según investigación de campo se determinó que el 1% de la población del Municipio emigra por motivos laborales a los Estados Unidos, México y municipios cercanos del departamento de Huehuetenango de forma temporal y permanente.

1.4.6 Vivienda

El XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 comparado contra los datos obtenidos de la encuesta realizada en el municipio de San Sebastián Huehuetenango manifiesta el incremento de la vivienda, aumento que guarda relación con el crecimiento de la población.

A continuación se presenta el cuadro que muestra con mayor claridad la tenencia, tipo y características de la vivienda:

Cuadro 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Viviendas por Tenencia, Tipo y Características
Años: 2002 y 2013

Tipo de tenencia	Censo 2002		Encuesta año 2013	
	Hogares	%	Hogares	%
Propia	3,240	75.93	364	55
Alquilada	59	1.38	18	17
Otros	89	2.09	15	12
Total	3,388	100	397	100
Formal	4,515	95	377	95
Informal	254	5	20	5
Apartamento	5	-	-	-
Total	4,774	100	397	100
Características				
Paredes				
Block	167	3.5	125	31.5
Ladrillo	14	-	3	0.8
Adobe	4,359	91.3	263	66.2
Otros	234	4.9	6	1.5
Total	4,774	100	397	100
Techo				
Lamina	2,001	42	281	70.8
Terraza	71	1	53	13.4
Teja	2081	44	49	12.3
Otros	621	13	14	3.5
Total	4,774	100	397	100
Piso				
Tierra	2,842	60	216	54.4
Cemento	112	2	126	31.7
Cerámica	14	0	24	6.0
Otros	1,806	38	31	7.8
Total	4,774	100	397	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la vivienda sigue predominando la propia y en una escala menor la alquilada y otros tipos. En lo que respecta a la vivienda alquilada se da en los poblados aledaños al casco urbano entre ellos Pueblo Viejo y Sújal.

Se evidencia que el tipo de vivienda formal predomina, situación que se refleja en el XI Censo de Población y VI de Habitación del año 2002.

Los materiales más utilizados según el censo del año 2002 y la encuesta año 2013 son paredes de adobe y techos de lámina que representan un 66% y 71% respectivamente, el piso de tierra representa un 54%, el de cemento es el segundo más utilizando que representa un 32% del total de los hogares encuestados.

1.4.7 Ocupación y salarios

Según el total de la muestra un 98% de los padres de familia tenían una ocupación, mientras el 2% no tenían ocupación alguna, de los padres ocupados el 35% lo hace de forma temporal y el 65% de forma permanente mientras un 2% no tiene ocupación alguna, esto por situaciones como falta de empleo, enfermedad o porque se dedican a estudiar. Otro dato importante es la ocupación de las madres de familia ya que en muchos hogares, son ellas las encargadas de proveer los requerimientos necesarios al hogar, esto por la falta del padre.

Con base a la investigación de campo, se determinó que el salario por día asciende a Q50.00 según encuesta y el acuerdo gubernativo número 359-2012 indica Q71.40 por día. El sector más representativo en que realizan sus actividades es el agrícola.

1.4.8 Niveles de ingreso

La desigualdad del ingreso en el Municipio es bien marcada, el 4.79% de personas que trabajan tienen ingresos superiores a los Q3,151.00, comparado con un 74.81% que tienen ingresos menores o iguales a Q1,800.00, lo que significa que de 10 personas 7 obtienen ingresos menores al salario mínimo.

1.4.9 Pobreza

La pobreza tiene sus raíces en la desigualdad ya que esta limita los efectos del crecimiento, debilita la cohesión social, aumenta la conflictividad, la violencia y la delincuencia.

1.4.9.1 Extrema

ENCOVI-2011 indica que por cada 10 personas, 5 viven en condiciones de pobreza, de estos 1 en pobreza extrema, mientras que los 5 restantes viven en condiciones de no pobreza.

Al 2013 San Sebastián Huehuetenango, refleja que de un 100%, el 97% de la población vive en condiciones de pobreza y 3% en condiciones de no pobreza. Del 97% el 77% vive en condiciones de pobreza extrema quienes no alcanzan a cubrir el costo mínimo de consumo de alimentos.

1.4.9.2 No extrema

Según la encuesta nacional de condiciones de Vida ENCOVI-2011 de 10 personas, 4 viven en condiciones de pobreza no extrema. La situación de pobreza no extrema para el año 2013 el municipio de San Sebastián Huehuetenango alcanza un porcentaje del 20% de los habitantes, es decir que cubren el costo mínimo de alimentos pero no así el costo mínimo adicional que puede incluir el consumo de otros bienes y servicios.

1.4.9.3 Total

El sumar las líneas de pobreza extrema y no extrema, se obtiene la pobreza total. El resto de la población, es calificada como no pobre, la pobreza extrema en el Municipio representa un 77% más un 20% de la pobreza no extrema que da como resultado 97% de la pobreza general y un 3% de la no pobre.

1.4.10 Desnutrición

La situación de inseguridad alimentaria y desnutrición crónica en el Municipio está relacionada a diferentes factores y el principal es la pobreza. En el Municipio de acuerdo a información proporcionada por el Puesto de Salud Fortalecido, durante el año 2013, han detectado 16 casos de desnutrición aguda moderada, los cuales fueron controlados. Se apoya a las familias con harina de maíz, aceite, arroz entre otros. “Los casos de desnutrición reportados en años anteriores corresponde para el año 2009 con 434 entre categorías de leve, moderado y severo, para el año 2010 se reportaron 46 casos entre desnutrición moderada y severa”².

La desnutrición en el Municipio ocupa la posición número 38 a nivel nacional y a nivel departamental el número 10.

1.4.11 Empleo

A nivel nacional la tasa específica de ocupación de acuerdo al ENEI 2-2014 es de un 97% del total de la población económicamente activa. En el Municipio la mayoría de las personas son trabajadores independientes, que se dedican a la agricultura en terrenos propios, también trabajan de forma temporal para otras personas según las necesidades familiares, el 95% de personas sujetas a la investigación tiene empleo, de un total de 841, lo que significa que 795 personas trabajan, de estas el 68% con empleo permanente y 32% con empleo temporal.

1.4.12 Subempleo

El subempleo incluye a las personas que, aunque están ocupadas, laboran menos de la jornada ordinaria de trabajo, que están en puestos de trabajo mal remunerados o bien a una categoría inferior según las capacidades de la persona

² Plan de Desarrollo San Sebastián Huehuetenango, Huehuetenango 2011-2025, Diciembre 2010, página 22.

que lo desarrolla. A nivel nacional, cerca del 17% de la PEA se encuentra en condiciones de subempleo visible.

En el Municipio existe un 32% de personas encuestadas que tienen un trabajo temporal y que desean tener un trabajo formal, así también el 4% de la población encuestada trabaja menos de la jornada ordinaria de trabajo.

1.4.13 Desempleo

Está constituido por las personas que no tienen trabajo en el período objeto de estudio. Según los resultados obtenidos en la ENEI 1-2013, la tasa de desempleo abierto alcanzó a nivel nacional un 3.2%. Para el municipio de San Sebastián Huehuetenango del total de la población encuestada el 5% se encuentra en condiciones de desempleo.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Son todos los servicios que satisfacen las necesidades básicas de la población y permiten medir su nivel de desarrollo. La infraestructura de éstos, la integran instalaciones que utilizan para realizar sus actividades.

1.4.5 Educación

La educación es uno de los factores fundamentales para el desarrollo del ser humano. En el Municipio la educación es impartida en escuelas e institutos nacionales, colegios e institutos por cooperativa.

Según datos obtenidos del Ministerio de Educación por medio de la Coordinación Técnico Administrativa, Distrito Escolar No. 13-20-35 de San Sebastián Huehuetenango, los alumnos inscritos en todos los niveles en el año 2013 ascienden a 8,303, de los cuales 7,532 se encuentran inscritos en el sector oficial, 467 en el sector privado y 304 en el sector cooperativa. El nivel preprimaria representa un 11%, primaria un 71%, básico 12% y diversificado 6% del total de

alumnos inscritos, distribuidos en el área urbana el 13% y área rural el 87%. En comparación con los datos del año 2012 que corresponde a 8,530 alumnos inscritos, disminuyó en un 3% para el año 2013.

En el Municipio el sector oficial en el año 2013 tiene presencia con 30 centros de preprimaria, 32 de primaria y 4 a nivel medio; el sector privado cuenta únicamente con 2 centros a nivel diversificado y el sector cooperativa con un centro a nivel básico, haciendo un total de 69 centros educativos en todo el Municipio, 5 en el área urbana y 62 en el área rural.

El personal docente que labora en el Municipio en el año 2013 corresponde a 352 maestros, 318 en el sector oficial, 34 en el sector privado y 14 en el sector por cooperativa, distribuidos así: área urbana 55 docentes y 297 docentes en el área rural, los cuales imparten clases en idioma español y en el idioma materno que para el caso del Municipio es el Mam. En algunas escuelas de nivel primario del área rural se maneja el sistema de aulas multigrado por la escasez de personal.

En la siguiente tabla se observan las tasas de promoción, repitencia y deserción para el año 2013:

Tabla 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Tasas de Promoción, Repitencia y Deserción
Año: 2013

Nivel Educativo	Tasa de Promoción	Tasa de Repitencia	Tasa de Deserción
Preprimaria	94%	0%	6%
Primaria	83%	14%	10%
Básico	58%	34%	8%
Diversificado	61%	35%	4%

Fuente: elaboración propia, con base en información proporcionada por Delegación del Ministerio de Educación del municipio de San Sebastián Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el año 2013 la tasa de promoción de alumnos aumento en todos los niveles educativos y las tasas de repitencia y deserción disminuyeron en comparación con datos oficiales del año 2012, lo que denota una leve mejora en el nivel educativo de la población estudiantil.

1.5.2 Salud

El Municipio no cuenta con sede del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS- y Hospital Nacional, estos se encuentran ubicados en la cabecera departamental. El Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social tiene presencia en el Municipio por medio de un puesto de salud fortalecido, doce centros de convergencia con el apoyo de la Asociación EB`YAJAW Para el Desarrollo Integral y treinta y cuatro centros comunitarios. Dentro de la cabecera municipal existen dos sanatorios, tres clínicas médicas y un laboratorio clínico privado.

La tasa anual de natalidad proyectada por el Registro Nacional de las Personas - RENAP- para el año 2013 se estima en un 27.43% por 1,000 habitantes y la tasa anual de mortalidad general en un 3.01%.

Entre las enfermedades que más afectan a la población adulta del Municipio se tienen las respiratorias y las gastrointestinales y en la infantil infecciones respiratorias agudas y el parasitismo intestinal.

1.5.3 Agua

Los nacimientos y manantiales cercanos a los centros poblados son las fuentes principales de agua potable y entubada para el abastecimiento en el Municipio. La cobertura de este servicio se muestra a continuación según los Censos de Población y Habitación de los años 1994, 2002 y encuesta 2013.

Cuadro 5
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Cobertura de Acceso al Agua
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Encuesta 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Con servicio	1,484	43%	2,415	71%	338	85%
Sin servicio	1,957	57%	973	29%	59	15%
Total	3,441	100%	3,388	100%	397	100%

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002; del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo al cuadro anterior el acceso al servicio de agua muestra una mejoría en comparación con los años 1994 y 2002 de un 42% y 14% respectivamente. En 2013 los centros poblados con cobertura total fueron: San Sebastián Huehuetenango, Pueblo Viejo, Chichina, Chanyac y T-xe`joj y los que no tuvieron cobertura fueron: Chebach, Tuilam y Nueva esperanza.

1.5.4 Energía eléctrica y alumbrado público

El servicio de energía eléctrica es proporcionado por la Distribuidora de Electricidad de Occidente, S. A. -DEOCSA- que forma parte de ENERGUATE. En el cuadro siguiente se presenta la cobertura del servicio:

Cuadro 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Cobertura de Acceso al Servicio Energía Eléctrica
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Encuesta 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Con servicio	224	7	2,081	61	304	77
Sin servicio	3,217	93	1,307	39	93	23
Total	3,441	100	3,388	100	397	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos obtenidos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002; del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se puede apreciar en el cuadro anterior la cobertura de energía eléctrica del año 1994 al 2002 sufrió un incremento considerable, sin embargo el 39% de los hogares no dispone de este servicio. Para el año 2013, el 23% de los hogares encuestados no cuenta con este servicio por no tener la infraestructura necesaria para la obtención del servicio, utilizan sustitutos tales como gas corriente, candelas y paneles solares.

1.5.5 Drenajes

Para el caso del municipio de San Sebastián Huehuetenango, el casco urbano y en la aldea Pueblo Viejo cuenta con un sistema parcial de drenajes, en el resto del Municipio las aguas servidas corren a flor de tierra, que va en detrimento de la salud de la población.

La cobertura del servicio de drenaje se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 7
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Cobertura de Acceso al Servicio de Drenajes
Años: 1994, 2002 y 2013

Servicio	Censo 1994		Censo 2002		Encuesta 2013	
	Hogares	%	Hogares	%	Hogares	%
Con servicio	147	4	205	6	73	18
Sin servicio	3,310	96	3,183	94	324	82
Total	3,457	100	3,388	100	397	100

Fuente: elaboración propia con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra que el 82% de los hogares encuestados no cuenta con acceso al servicio de drenajes.

1.5.6 Sistemas de tratamiento de aguas servidas

El municipio de San Sebastián Huehuetenango no cuenta con un sistema de tratamiento de aguas servidas y aun no se contempla como un proyecto.

1.5.7 Sistemas de recolección y tratamiento de basura

El Municipio no cuenta con un sistema de recolección y tratamiento de basura. Derivado de la carencia de este servicio los pobladores del área urbana la tiran a los ríos cercanos.

En el área rural los desechos orgánicos son utilizados de abono o los entierran y los inorgánicos son quemados o tirados a los barrancos.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

En el Municipio no existe ningún tratamiento de los desechos sólidos, por lo que los residuos sólidos agrícolas, comerciales, domésticos, materiales orgánicos e inorgánicos no tienen un tratamiento adecuado.

1.5.9 Letrinización

Únicamente 119 hogares cuentan con el servicio de excusado lavable conectado a la red de drenaje, estos ubicados en el casco urbano y comunidades aledañas, letrina o pozo suma un total de 2,111 ubicados tanto en el área urbana como rural. En el resto de hogares se practica la fecalización por lo que las autoridades sanitarias deberán de implementar planes adecuados para el control de la contaminación fecal.

1.5.10 Cementerio

En el municipio de San Sebastián Huehuetenango existe un total de 26 pequeños cementerios, no existe cementerio en el casco urbano sino que utilizan el que está ubicado en el caserío Sújal, con disponibilidad a las comunidades cercanas. En

los centros poblados que no cuentan con cementerio entierran a sus seres queridos en sus propios terrenos.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende los medios y servicios que apoya o facilita el esfuerzo productivo en beneficio de cada población, con la utilización de instalaciones y la tecnología adecuada, permiten el crecimiento de la economía del Municipio.

1.6.1 Unidades de mini-riegos

Los proyectos de mini-riegos se implementaron a partir de los 80s y 90s, desarrollados por grupos de pequeños productores. Con ayuda del Gobierno a través del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación el apoyo técnico y financiero de otras instituciones. Entre los beneficios de los proyectos de miniriego se menciona: el logro de mayores cosechas, diversificación de la producción, generación de empleo, obtención de mayores ingresos y una mejora en los conocimientos de las actividades agrícolas.

La mayoría de comunidades del Municipio no poseen sistema de riego, por lo que la producción de cultivos depende del ciclo natural de la lluvia. Únicamente las comunidades Piol, Tuitzín, Chichicana, San Simón, T-xe'joj, Chemiche Pueblo Viejo, Quiajolá cuentan con sistema de miniriego.

1.6.2 Centros de acopio

Existen dos centros de acopio de arveja china, dulce y ejote en el Municipio; la Asociación Mam de Agricultores para el Desarrollo Integral –ASOMAM-, ubicada a orillas de la carretera Interamericana cerca del centro turístico Los Volcancitos, los puntos de concentración para la recolección de la producción agrícola son Cacalep, Chelam y Chemiche.

El segundo centro de acopio es la Cooperativa Nueva Esperanza R.L., su sede administrativa y centro de acopio se encuentra ubicado en la cabecera municipal, su actividad principal consiste en otorgar créditos para la producción y apoyo en la comercialización de productos agrícolas, los más importantes arveja china y ejote.

1.6.3 Mercados

Existe un mercado ubicado a un costado de la plaza central de la cabecera municipal, cuenta con una infraestructura adecuada; el parque central está ocupado a sus alrededores por un mercado informal, en donde los puestos de venta están contruidos de madera, lona y plástico.

Los días de plaza en la cabecera municipal son los miércoles y domingos, en el caserío Tziminas el día de plaza es el martes, es concurrido por pobladores de las comunidades de la parte alta del Municipio y en el caserío T-xe'joj el día de plaza es sábado.

1.6.4 Vías de acceso

De la ciudad capital al Municipio se puede llegar por la Carretera Interamericana (CA-1), a una distancia de 276.5 kilómetros, también se comunica por rutas alternas de terracería con otros municipios.

Las calles en el casco urbano son de adoquín y en las distintas comunidades rurales son de terracería y veredas.

1.6.5 Puentes

Actualmente existen cinco puentes de concreto en el Municipio, de los cuales dos, por su ubicación son importantes para el transporte que circula por la ruta Interamericana CA-1. Los cuales se describen a continuación:

- Puente Selegua ubicado en las cercanías del caserío Puente Aguilar en el kilómetro 273 entrada a la aldea Pueblo Viejo, sobre los ríos Selegua y Chicol.
- Puente Isquizal ubicado en el kilómetro 276.5 de la misma ruta por la aldea Quiajolá.
- Puente que atraviesa el río Isquizal hacía los caseríos Sípal y Sújal que actualmente se encuentra en condiciones regulares.
- Puente ubicado en el caserío Tuisquizal I.
- Puente que se encuentra ubicado entre Pueblo Viejo y Palajachuj, el cual fue construido para habilitar el paso sobre el río Selegua.

Según observación de campo hay dos puentes colgantes uno en la aldea Palajachuj sobre el río Selegua, y el ubicado en la aldea Pueblo Viejo que comunica con el caserío Tuicolpech.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La cobertura eléctrica en los centros poblados del Municipio es brindada por ENERGUATE, que solamente presta el servicio eléctrico para uso residencial y comercial.

1.6.7 Telecomunicaciones

En la actualidad se encuentran instaladas más de 13 antenas de telefonía, de las compañías Claro, Tigo y Movistar, en la cabecera municipal es el único centro poblado que cuenta con teléfonos públicos. Otro medio de comunicación importante en el casco urbano del Municipio es el servicio de internet, por su fácil uso, costo y manejo tiene una gran aceptación. En el área rural este servicio es limitado por la falta de señal.

El Municipio cuenta con una emisora de nombre Radio Buenas Nuevas, está pertenece a la iglesia evangélica Nacional Mam Centroamericana, que difunde

programas religiosos y culturales en idiomas nativos, a través de su frecuencia autorizada 102.1 F.M., así también, variedad de emisoras nacionales a través de sus diferentes repetidoras.

En el Municipio prestan el servicio de cable las entidades Sansevisión que es una asociación y la empresa privada CNI.TV. La recepción de señal de televisión nacional es regular en el Municipio.

1.6.8 Transportes

En la actualidad existen varios tipos de transportes autorizados para prestar el servicio en el Municipio como Pick Up, Tuc tuc, camionetas extraurbanas y microbuses.

Los tuc tuc autorizados a circular a la aldea Piol se estacionan a un costado de la iglesia católica, el costo del pasaje es de Q.5.00, el domingo no circulan por la mañana, el transporte para ese día son los pick up que cobran Q.3.00 por persona. Los tuc tuc que circulan a Sípál, Sújal, Quiajolá, Pueblo Viejo, Talpetate y Mapá conforman una asociación; el pasaje varía de Q.3.00 a Q.15.00 según el lugar a donde se desee ir.

Del parque municipal sale un bus extraurbano hacia aldea Chexap a la una de la tarde, el precio del pasaje es de Q.10.00 su retorno al casco urbano se da al día siguiente a las seis de la mañana.

Se observó que circulan varios pick up autorizados que se estacionan frente al parque municipal, por derecho de estacionamiento realizan un pago mensual de Q.35.00, el cobro de pasaje es de Q.10.00 por persona y por viajes expresos a las comunidades lejanas el cobro según la distancia.

Los buses extraurbanos que llegan a Pueblo Viejo y cabecera municipal, salen de la terminal de la cabecera departamental. Otro medio de transporte son los buses extraurbanos que pasan por la Ruta Interamericana y que vienen de otros municipios y departamento.

1.6.9 Rastro

Sus instalaciones se ubican en el sector conocido como el Calvario, cerca del río Isquizal, fue inaugurado el 17 de noviembre del año 2000 por la Corporación Municipal. Su construcción es de block y techo de lámina, el cual es adecuado para el destace de ganado bovino y porcino, estos se destinan a la venta en el mercado local.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son agrupaciones de personas que se integran con la finalidad de buscar el mejoramiento y desarrollo de las comunidades.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son entidades establecidas para beneficio social y colectivo, sin fines lucrativos, existen organizaciones que brindan ayuda a las comunidades a través de una cooperación mutua.

A continuación se describen las principales organizaciones sociales:

- Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE)

Se dedican a la organización, planificación, evaluación, participación y ejecución, directa de los pobladores en conjunto con la organización municipal y sus entidades de apoyo.

- Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES)

El objetivo principal es mejorar las condiciones de infraestructura de los centros poblados con el apoyo de la Municipalidad, su base legal es el artículo 13 de la ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Para tratar los proyectos planificados y presupuesto asignado de cada Aldea y Caserío, así como los diferentes problemas que afectan a las comunidades, el Alcalde realiza una reunión mensual con los presidentes de los COCODES. Se encuentran registrados treinta y ocho COCODES que representan a sesenta y siete comunidades.

- Comités

Existen comités establecidos para promover el mantenimiento e implementación de agua potable, miniriego, luz, carreteras y escuelas. En el Municipio actualmente están conformados varios comités, los cuales se mencionan a continuación:

- Organizaciones religiosas

El Municipio cuenta en la Cabecera Municipal con la Parroquia San Sebastián Mártir y en el resto de las comunidades existen diecinueve iglesias católicas, también cuentan con tres capillas evangélicas llamadas: Jesús Fuente de Salvación, Iglesia Elim y el Centro Evangélico Mam que se encuentran situadas en la Cabecera Municipal y tiene 6 congregaciones en el área rural, un templo de Testigos de Jehová y uno de los Santos de los Últimos Días en el caserío Sípál.

- Organizaciones deportivas

Dentro de estas organizaciones se puede mencionar el Ministerio de Cultura y Deportes y la Asociación de Fútbol -ASOFUT-

1.7.2 Organizaciones productivas

Se refiere a las organizaciones de carácter privadas, que contribuyen al desarrollo, a través de la prestación de servicios entre las cuales se puede mencionar:

- Asociación de Mujeres del Rio Isquizal (AMRIS)

Es una organización apolítica, conformada actualmente con ciento treinta mujeres, trabajan diferentes proyectos colectivos comunitarios, buscan mejorar el desarrollo económico y social a través de programas de trabajo, con proyectos productivos, becas de estudio, formación de lideresas, formación comunitaria y alfabetización.

Dentro de los proyectos productivos se encuentran: Molinos de nixtamal y café, venta de granos básicos, crianza de ganado, panadería y prestamos de capital a una tasa de interés del 5% entre socias, para no asociadas la tasa es mayor.

- Organización de Mujeres Maya Mam Chmool B´ee (Tejedoras de Caminos)
- Esta organización aún no cuenta a la fecha con personería jurídica, sin embargo las operaciones dieron inicio en el año 2003 con procesos de formación para sensibilizar a las mujeres en cuanto a lo social, económico y político.

Se encuentra conformada en cadena con los municipios de San Juan Atitán, San Rafael Pétzal, Colotenango, San Ildefonso, Ixtahuacán, San Pedro Néctar y Santiago Chimaltenango.

Los proyectos productivos que promueven son la producción y comercialización de tejidos en telar de cintura en su diversidad de artesanías como lo son cortes, güipiles, morrales, bufandas, fajas, etc.

- Asociación de tuc tuc

Esta asociación inició en el año 2010, está integrado por veintidós tuc tuc, las rutas que cubren son Sípál, Sújal, Quiajolá, Pueblo Viejo, Talpetate y Mapá, las tarifas que cobran varía entre Q.3.00 y Q.5.00.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Se refiere a aquellas instituciones que brindan diversos servicios, que favorecen a la población. Estas pueden ser estatales, municipales, organizaciones no gubernamentales, organismos internacionales e incluso algunas entidades privadas.

Tabla 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Entidades de Apoyo
Año: 2013

Clase de organización	Descripción	Total por área	
		Urbana	Rural
	Entidades estatales		
Puesto de Salud Fortalecido	Facilita los servicios de atención médica en los casos de enfermedad común a los habitantes del municipio. Tiene el apoyo de la entidad EB`YAJAW Para el Desarrollo Integral. El cual cuenta con 12 sedes.	*1	**66
Policía Nacional Civil (P.N.C.)	Brinda el servicio de seguridad ciudadana las 24 horas, lo integran cuatro elementos incluyen un subcomisario quien desempeña la función de jefe de subestación.	*1	**66
Registro Nacional de las Personas - RENAP-	La oficina 341 inició operaciones el 7 de octubre 2008, su función es organizar y mantener el registro único de identificación de las personas, inscribir actos y hechos relacionados al estado civil y otros, cubre el servicio a todo el municipio.	*1	**66

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Clase de organización	Descripción	Total por área	
		Urbana	Rural
	Entidades estatales		
Juzgado de Paz	Esta institución inició en marzo de 1990, su función es eminentemente conciliadora, conoce procedimientos de juicio de faltas penales, juicios de familia, juicios civiles de ínfima cuantía, prevención de procesos de delitos, violencia contra la mujer, protección de la niñez y adolescentes en conflicto con la ley, esta entidad cubre todo el municipio.	*1	**66
Tribunal Supremo electoral	Presta el servicio permanente de actualización y depuración del padrón, así mismo de las defunciones según reporte proporcionado por el Renap, cubre todo el municipio.	*1	**66
Academia de lenguas Mayas Mam	Inició actividades el 17 de junio de 2013. Entidad que fomenta el rescate del idioma y cultura mam, brinda apoyo a personas del habla mam, para que no sean denigradas por cualquier otra cultura, brinda protección de los trajes, de las culturas, protección a templos sagrados mayas. Esta entidad cubre todo el municipio en específico a las persona maya mam.	*1	**66
Secretaría Presidencial de la Mujer - SEPTEM-	Institución que asesora y coordina políticas públicas para promover el desarrollo integral de las mujeres guatemaltecas, atienden a la diversidad étnica y sociocultural del país.	*1	**66
Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente- SOSEP-	Impulsa programas de carácter social que benefician a los niños y niñas de las familias y la comunidad en general.	*1	**66
Viceministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional - VISAN-	Su objetivo es mejorar en todo el país, la seguridad alimentaria y nutricional. Cubren todo el municipio.	*1	**66
Fondo de Tierras	Brinda apoyo a todas las comunidades, en especial a las personas que carecen de tierra, brinda préstamos sin intereses y arrendan tierra para la agricultura.	*1	**66

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Clase de organización	Descripción	Total por área	
		Urbana	Rural
	Instituciones municipales		
Instituto de Fomento Municipal	Apoya a las municipalidades en la promoción de su desarrollo mediante la prestación de servicios directos y el otorgamiento de asistencia técnica y financiera de diversa índole.	*1	**66
Oficina Municipal de la Mujer- OMM-	Inició en el 2005. Fomenta el desarrollo integral de las mujeres con enfoque étnico cultural en los procesos de desarrollo económico, político, social y cultural del Municipio, a través de planes, proyectos, programas que respondan a las demandas y necesidades específicas de las mujeres.	0	***37
	Organizaciones no gubernamentales -ONG`S-	Urbana	Rural
Fundación Guillermo Toriello	Apoya a la población de escasos recursos del área rural especialmente al desarrollo social de la mujer. Brinda capacitación del perfil de los proyectos, avances y limitaciones sobre el trabajo de la Oficina Municipal de la Mujer -OMM-.	*1	**66
Fundación Castillo Córdova	Se fundó en 1990, pero fue hasta el 2011 que empezó a brindar apoyo a través de la OMM, comprometida con el desarrollo integral de Guatemala, a través de programas que ayudan a potencializar el desarrollo económico de la población femenina en el municipio.	*1	***36
	Entidades privadas	Urbana	Rural
Banco de Desarrollo Rural - BANRURAL-	Se inauguró en marzo 2013. Entre los servicios que prestan: Otorgamiento de préstamos a la población en general.	*1	0
Agentes Bancarios	Dentro del Municipio existen dos agentes Bancarios que prestan servicios a la población estos son Banco G&T Continental y Banco Industrial. En total hay cuatro agentes en el casco urbano.	*1	0

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Clase de organización	Descripción	Total por área	
		Urbana	Rural
	Entidades privadas		
Cooperativa agropecuaria y de Servicios Varios Nueva Esperanza R.L.	Se fundó en 1966 por un grupo de 80 agricultores, actualmente más de 250 socios activos. Promueve el desarrollo integral de sus socios y ofrece los servicios de 2 tiendas agropecuarias, biblioteca, servicio de ahorro y créditos para el área agrícola. Se enfoca en el área rural.	*1	***8
Asociación Mam de agricultores para el Desarrollo integral - ASOMAM-	Constituida en 1,994. Conformada por 465 socios. Promueve el desarrollo integral de sus socios por medio de la producción y comercialización de productos agrícolas y la prestación de servicios integrados. Se enfoca en el sector rural y cuenta con cuatro centros de acopio, tres en el área rural y uno en el casco urbano.	0	***50
Asociación EB`YAJAW	Brinda apoyo al Municipio en cuanto al tema de salud preventiva, salud mental, física, e higiene para la salud a través de sus promotores, actualmente trabaja en conjunto con el Puesto de Salud Fortalecido y con 12 centros de convergencia. Cubren todo el Municipio.	*1	*66
	Instituciones internacionales	Urbana	Rural
Nutri-salud	Proyecto que inició en conjunto con la municipalidad el 04/06/2012. Es un proyecto comunitario de nutrición y salud de cinco años del (2012-2017), financiado por la agencia de los Estados Unidos de América para el desarrollo internacional (USAID, por sus siglas en inglés).	*1	*66
Programa MOSCAMED Guatemala	Entidad oficial encargada del control y erradicación de la mosca del Mediterráneo en el territorio guatemalteco, debe su función a convenios internacionales que el Gobierno de la Republica de Estados Unidos. Grupos organizados de mujeres.		

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Clase de organización	Descripción	Total por área	
		Urbana	Rural
	Instituciones internacionales		
	Dentro de otras actividades que realiza se encuentra el apoyo comunitario con la finalidad de aprovechar la fruta que no se comercializa como preparación de jaleas, repostería, panadería y cursos de cocina para consumo local y comercialización, capacitan a	*1	*66

* Entidades que cubren el casco urbano.

** Entidades que cubren todo el municipio y que abarcan las 66 comunidades rurales, sin embargo, la población debe acudir a la sede del casco urbano.

*** Entidades que cubren una parte de las 66 comunidades rurales.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.9 REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Se entiende por requerimientos de inversión social y productiva a las necesidades que presenta el Municipio, y las cuales no han sido atendidas por las autoridades gubernamentales encargadas debido a la falta del recurso económico. En la página siguiente se detallan los más importantes:

Tabla 5
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Requerimientos de Inversión Social y Productiva
Año: 2013

Centros poblados	Necesidades sentidas
Casco Urbano, Chichicana, Pueblo Viejo, Mapá, Tuixel, Chequequix, Chayac, Chichiná, Tziminás, Nueva Esperanza, Talpetate, Chexap Centro, Tuisquizal I y II, Quiajolá, T-xe'joj, Sípál, Tuitzin, Tuilam, Tuichimbom, Tojchec, Tuixap, Tuischun, San Simón, Chanchoc, Puente Aguilar, Piedra Grande, Tuiculpech, Palajachuj, Cacalep, Tzábal, Buena Vista, Chelam, Sacchim, Tuisquimac.	Construcción y mejoramiento de caminos
Chichiná, Pueblo Viejo, Tuixel, Cacalep, Chihiná, Nueva Esperanza, Talpetate, Chexap, Chelam, Tuisquizal, Quiajolá, Sújál, Sípál, Tuitzin, Tuilam.	Construcción de puestos de salud
Tuixel, T-xe'joj, Chichiná, Talpetate, Chexap, Chelam, Tuisquizal, Piol, Tuitzin, Tuichimbom.	Capacitación
Chemiche, Chichiná, Chexap, Tuisquizal, T-xe'joj, Sújál, Tuilam, Tuichimbom, Palajachuj.	Agua potable

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Centros poblados	Necesidades sentidas
Chichiná, Chexap, Chelam, Tuisquizal, T-xe'joj, Piol, Tuitzin, Tuichimbom, Tuiculpech.	Asistencia técnica
Tuixel, Cacalep, Tzábal, Tuisquizal, Tuixap, Sújal, Sacpom, Tuilam.	Construcción y reparación de escuelas
Chichiná, Nueva Esperanza, Tuisquizal, Sújal, Tuilam, Tuitzquimac, Tuiculpech.	Energía Eléctrica
Mapá, Chexap, Tuisquizal, Sújal, Tuilam.	Sistema de riego
Chichicana, Mapá, Palajachuj.	Drenajes
Tuixel, Chexap, Tuichimbom.	Ampliación energía eléctrica
Quiajolá, Tuichimbom	Ampliación de educación básica y diversificado
Chelam, Tuichimbom	Abastecimiento de medicamentos
Tuitzin, Tuiculpech	Alumbrado público
Todos los centros poblados	Sistema de extracción de basura
Puente Aguilar, Palajachuj	Construcción de muro de contención
Cacalep	Letrinización
Chelam, Tuisquizal, Chequequix, Palajachuj	Tratamiento de aguas servidas
Todos los centros poblados	Tratamiento de desechos sólidos
Casco Urbano	Seguridad ciudadana
Tuitztjaxin, Chanyac, Tuibach, Las Manzanas, San Andrés, Flores Coloradas, Tuixap y Buena Vista.	Creación de nuevos institutos de educación básica y diversificado

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las necesidades que presenta la población del Municipio de mayor importancia son la construcción y mejoramiento de caminos, construcción de puestos de salud y capacitación para los procesos agrícolas, pecuarios y artesanales.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

Por la ubicación geográfica del Municipio, presenta diversas amenazas de tipo natural, socio-natural y antrópicas. A continuación se presentan las matrices de identificación de riesgos y vulnerabilidades a las que está expuesto.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Se entiende por riesgo a la probabilidad de que suceda un daño, desgracia o contratiempo, es decir, la posibilidad de que ocurra un desastre de acuerdo a las condiciones geográficas, climáticas y sociales en que se desarrollan. A continuación se presenta la matriz, detallando los riesgos por su clasificación siendo estos de origen natural, socio-natural y antrópico, el riesgo identificado y ubicación geográfica.

Tabla 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Matriz de Riesgos
Año: 2013

Clasificación	Riesgo	Ubicación
Origen natural		
Inundaciones	Destrucción de viviendas, de daños a infraestructura de viviendas, daños a las vías de acceso y contaminación hídrica.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Intensas lluvias	Degradación del suelo, pérdida de cosechas.	Todos los centros poblados.
Deslaves	Daños a la red vial y pérdida de vidas.	Chichicana, Mapa, Tuixel, Chemiche, Chayac, Cacalep, Chichiná, Tzabal, Tziminás, Chelam, Tuisquizal, Tuitzin, Tuitzquimac, Tuiculpech y Tojchec.
Hundimientos y grietas	Destrucción de viviendas, viviendas inhabitables, daños a la infraestructura vial.	Pueblo Viejo, Chayac, Nueva Esperanza, Tuisquizal, Chejoj. Piol, Tuitzin, Palajachuj
Sismos y terremotos	Desprendimiento de rocas, deslizamiento en laderas montañosas, destrucción de viviendas, pérdida de vidas.	Todos los centros poblados
Desbordamiento de ríos.	Destrucción de cultivos, viviendas, infraestructura vial y erosión del suelo.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Heladas	Pérdida de cosechas por temperaturas bajas.	Tzábal, Tziminás, Chichiná, T-xe'joj, Tuisquizal, Tuisquimac, Nueva Esperanza, Chequequix y Tuilam.

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Clasificación	Riesgo	Ubicación
Origen socio-natural		
Epidemias y Enfermedades	Enfermedades gastrointestinales y respiratorias	Todos los centros poblados.
Sequia	Crisis alimentaria, pérdida de cosechas, suelo infértil, deshidratación de animales.	Todos los centros poblados.
Desbordes e inundaciones	Pérdida de los recursos económicos, naturales y daños a infraestructura de viviendas y vías de acceso.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Deslizamientos o derrumbes	Pérdidas humanitarias, accidentes de tránsito y económicas.	Todos los centros poblados.
Plagas	Pérdida de cosechas, propagación de enfermedades y morbilidad en animales y personas.	Todos los centros poblados.
Origen Antrópico		
Contaminación del agua	Desabastecimiento de agua, extinción de especies y enfermedades gastrointestinales.	Todos los centros poblados.
Inseguridad ciudadana	Vandalismo, aumento de hechos delictivos y creación de pandillas organizadas.	Todos los centros poblados.
Inseguridad ciudadana	Vandalismo, aumento de hechos delictivos y creación de pandillas organizadas.	Todos los centros poblados.
Conflictos o delincuencia	Aumento de hechos delictivos.	Todos los centros poblados.
Accidentes de tránsito	Morbilidad de personas y problemas económicos.	Todos los centros poblados.
Incendio o tala de árboles	Contaminación del medio ambiente y deslizamientos.	Todos los centros poblados.
Quema de basura	Contaminación del medio ambiente y de los afluentes de agua como ríos, propagación de enfermedades y plagas.	Todos los centros poblados.
Alcoholismo	Morbilidad de personas, desempleo y problemas económicos.	Todos los centros poblados.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los riesgos antrópicos son provocados directamente por el hombre, si son manejados programas de concientización con la población y las autoridades encargadas de la reducción de desastres, se minimizarán los índices de desastres cuando se tenga un fenómeno natural.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidad

El municipio de San Sebastián Huehuetenango, posee diversos factores que lo hacen vulnerable ante cualquier amenaza. A continuación se presenta la siguiente matriz de vulnerabilidades encontradas.

Tabla 7
Municipio San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2013

Factor	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Ubicación
Ambiental y ecológico	Inundaciones	Daños a la infraestructura vial y viviendas.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
	Sequías	Pérdida de cultivos.	Todos los centros poblados.
	Deforestación	Erosión del suelo.	Todos los centros poblados.
Físicas	Construcciones en lugares de alto riesgo y materiales de mala calidad.	Destrucción de edificios públicos y viviendas.	Todos los centros poblados.
Sociales	Falta de organización en las comunidades.	Incapacidad de respuesta a un desastre.	Todos los centros poblados.
Educativas	Falta de escuelas, docentes y ampliación de la cobertura académica (telesecundaria y diversificado).	Deserción	Todos los centros poblados.

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Factor	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Ubicación
Económicos	Pobreza y pobreza extrema.	Desempleo, índices de desnutrición crónica	Todos los centros poblados.
Cultural	Costumbres y tradiciones	Resistencia al cambio social.	Todos los centros poblados.
Políticas	Poca participación ciudadana, falta de organización política y social, así como asistencia y apoyo.	Inseguridad ciudadana, falta de presupuesto para cubrir necesidades de la población.	Todos los centros poblados.
Institucionales	Falta de institución coordinadora de emergencias y desastres y asistencia médica.	A que se den desastres naturales, socio-naturales y antrópicos.	Todos los centros poblados.
Ideológica	Variedad formas de pensar lo político, económico, social, etc.	Contaminación ambiental, extinción de especies y probabilidad de desastres naturales.	Todos los centros poblados.
Tecnológica	Falta de tratamiento de aguas servidas y de desechos sólidos.	Enfermedades y plagas.	Todos los centros poblados.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre año 2013.

De acuerdo a la tabla anterior, se analizaron cada una de las vulnerabilidades encontradas en el Municipio, a fin de indicar a las autoridades municipales cuales son las vulnerabilidades que exponen a la población al peligro, por lo que reducir las vulnerabilidades, es reducir los desastres.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Esté toma de base las actividades que se llevan a cabo en la administración municipal y la evaluación de su sistema desde el punto de vista administrativo y financiero.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

El diagnostico administrativo incluye las etapas de planificación, organización, integración, dirección y control que se realizan de forma periódica, sistemática y ordenada para detectar causas y efectos de los problemas administrativos de una

institución y proponer alternativas en busca de soluciones. En el diagnóstico administrativo realizado a la Municipalidad del municipio de San Sebastián Huehuetenango, se establecieron las siguientes deficiencias en cada una de sus etapas:

- Planificación: i) No está a la vista la misión y visión. ii) Existe falta de conocimiento de las políticas y estrategias con las que cuenta la Municipalidad; la situación anterior da como efecto que los empleados no tengan lineamientos claros para alcanzar las metas y objetivos previstos por la administración municipal.
- Organización: los empleados municipales no tienen en su poder manuales de normas y procedimientos, inducción, organización y funciones, generando desconocimiento sobre sus atribuciones.
- Integración: carece de un departamento de Recursos Humanos que sea el encargado del reclutamiento, selección, contratación, inducción y capacitación al personal, situación que puede ocasionar bajo desempeño en las atribuciones asignadas.
- Dirección: i) Las decisiones son de tipo autocráticas. ii) No existe un programa de incentivos y evaluación de desempeño lo que provoca que no se pueda conocer si se alcanzan los objetivos planteados por la institución.
- Control: falta de medición de resultados y verificación de asistencias o ausencias del personal da como resultado que las actividades previstas no se ajusten a las reales.

1.11.2 Diagnóstico financiero

Realizar el diagnóstico financiero permite evaluar la situación financiera de la Municipalidad para generar herramientas y acciones a seguir para el logro de los objetivos y metas planteadas en el plan de desarrollo del Municipio.

La Municipalidad de San Sebastián Huehuetenango se ha incursionado en el proceso de modernización de la administración municipal por medio del Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal (SIAF-MUNI), con el propósito de ser más eficaz y eficiente, a partir del año 2009 utiliza el Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales –SICOIN GL-, este registra todas las actividades financieras para obtener información confiable.

- Presupuesto

Las normas contenidas en la Ley Orgánica del Presupuesto y su Reglamento regulan el proceso presupuestario en las etapas de formación, ejecución y liquidación presupuestaria. En el cuadro siguiente se muestra el presupuesto vigente de ingresos y egresos de los años 2009 al 2013:

Cuadro 8
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Períodos: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013
Ingresos					
Ingresos propios	301,129	551,956	537,432	270,600	308,751
Ingresos tributarios	64,900	51,600	72,950	53,500	41,500
Ingresos no tributarios	68,749	182,700	324,632	94,800	112,551
Venta de bienes y servicios	36,700	179,256	32,250	16,700	7,100
Ingresos de operación	124,780	131,900	101,600	99,600	138,600
Rentas de la propiedad	6,000	6,500	6,000	6,000	9,000
Transferencias	11,998,586	13,772,524	12,352,005	15,202,087	18,385,700
Transferencias corrientes	1,661,468	1,795,902	1,824,009	1,972,656	1,970,327
Transferencias de capital	10,337,118	11,976,622	10,527,996	13,229,431	16,415,373
Recursos propios de capital	-	-	-	-	-
Disminución de otros activos	71,854	1,237,366	222,525	246,975	2,272,874
Endeudamiento público	-	-	154,951	-	-
Total de ingresos	12,371,569	15,561,846	13,266,913	15,719,662	20,967,325
Egresos					
Gastos de funcionamiento	2,119,023	2,389,487	2,338,412	2,501,356	2,013,994
Actividades centrales	2,119,023	2,389,487	2,338,412	2,501,356	2,013,994
Inversión	10,252,546	13,172,359	10,849,095	13,139,338	18,953,331
Servicios públicos municipales	794,784	879,759	189,285	610,861	1,116,152
Salud y medio ambiente	1,189,319	116,000	2,126,859	2,158,308	1,734,574

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013
Educación, cultura y recreación	1,533,322	3,705,270	688,596	2,547,532	3,438,342
Desarrollo urbana y rural	1,686,642	3,279,414	2,198,781	2,826,897	2,814,251
Red vial	5,048,479	5,191,916	5,645,574	4,936,227	9,562,012
Energía eléctrica y solar	-	-	-	59,513	288,000
Deuda pública	-	-	79,406	78,968	-
Partidas no asignables a programas	-	-	79,406	78,968	-
Total de egresos	12,371,569	15,561,846	13,266,913	15,719,662	20,967,325

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la formulación presupuestaria de ingresos y egresos, proporcionado por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La recaudación municipal corresponden a un 3% del total de ingresos de la formulación presupuestaria lo que manifiesta que la Municipalidad de San Sebastián Huehuetenango es totalmente dependiente de los recursos provenientes del gobierno central, situación que se evidencia en las transferencias corrientes y de capital que representan un 93% en promedio de los ingresos respectivos.

A continuación se muestra la ejecución presupuestaria de acuerdo a tres programas que son funcionamiento, inversión y deuda:

Cuadro 9
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Períodos: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	A septiem- bre 2013
Ingresos					
Ingresos propios	317,858	521,690	385,536	188,256	329,364
Ingresos tributarios	59,790	65,897	39,652	38,576	51,404
Ingresos no tributarios	34,139	332,166	233,992	28,529	109,574
Venta de bienes y servicios	19,112	15,480	8,174	7,105	5,145
Ingresos de operación	191,344	104,541	98,000	101,859	148,755
Rentas de la propiedad	13,472	3,606	5,719	12,186	14,486
Transferencias	12,028,126	10,461,339	11,506,594	11,964,333	11,489,831
Transferencias corrientes	1,656,468	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865
Transferencias de capital	10,371,658	8,918,443	9,720,403	9,946,575	9,851,966

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	A septiem- bre 2013
Recursos propios de capital	580	-	-	-	-
Deuda pública	-	-	154,951	-	-
Endeudamiento público			154,951		
Total de ingresos	12,346,564	10,983,029	12,047,082	12,152,588	11,819,195
Egresos					
Gastos de funcionamiento	1,834,247	2,139,711	2,299,731	2,456,353	1,430,639
Actividades centrales	1,834,247	2,139,711	2,299,731	2,456,353	1,430,639
Inversión	9,346,805	9,235,866	10,247,901	7,543,048	9,003,307
Servicios públicos	148,459	167,250	189,256	597,382	839,802
Educación cultura y recreación	1,144,735	3,451,884	688,596	188,923	1,756,367
Salud, agua y saneamiento	1,561,990	742,691	1,906,350	1,534,315	1,334,512
Desarrollo urbana y rural	1,763,865	2,213,051	2,197,318	1,369,535	2,205,949
Red vial	4,727,757	2,660,990	5,266,381	3,602,528	2,866,677
Gestión al ambiente	-	-	-	191,050	-
Energía eléctrica	-	-	-	59,317	-
Deuda pública	-	-	79,405	78,903	-
Total de egresos	11,181,052	11,375,577	12,627,037	10,078,305	10,433,946

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos, proporcionado por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el siguiente cuadro se presenta el estado de resultados de la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango el cual contiene los ingresos y egresos de los años 2010 al 30 de septiembre de 2013.

Cuadro 10
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

DESCRIPCIÓN	2010	2011	2012	2013
Ingresos				
Ingresos corrientes	2,064,586	2,171,728	2,206,013	1,967,671
Ingresos tributarios	65,897	39,652	38,576	51,495
Impuestos directos	-	-	2	-
Impuestos indirectos	65,897	39,652	38,574	51,495
Ingresos no tributarios	332,166	233,992	28,529	109,580
Tasas	270,048	125	15,315	-
Contribuciones por mejoras	-	-	-	-
Arrendamiento de edificios, equipo e instalaciones	8,015	8,300	8,900	7,385

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

DESCRIPCIÓN	2010	2011	2012	2013
Multas	566	278	120	-
Intereses por mora	-	-	-	-
Otros ingresos no tributarios	53,537	225,289	4,194	102,195
Venta de bienes y servicios de la administración pública	120,021	106,174	108,964	154,245
Venta de bienes	68	24	16	90
Venta de servicios	119,953	106,150	108,948	154,155
Intereses y otras rentas de la propiedad	3,606	5,719	12,186	14,486
Intereses	3,606	5,719	12,186	14,486
Transferencias corrientes recibidas	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865
Transferencias corrientes del sector público	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865
Total de Ingresos	2,064,586	2,171,728	2,206,013	1,967,671
(-)Gastos	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Gastos corrientes	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Gastos de consumo	3,181,744	3,246,138	2,260,546	8,406,634
Remuneraciones	1,973,346	1,881,920	1,828,296	1,361,647
Bienes y servicios	1,208,399	1,364,218	432,249	232,174
Depreciación y amortización	-	-	-	6,812,813
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	35,793	82,185	1,427	-
Intereses y comisiones	-	1,930	1,427	-
Otros alquileres	35,793	80,255	-	-
Transferencias corrientes otorgadas	44,000	175,764	158,328	58,392
Transferencias otorgadas al sector privado	14,000	175,764	158,328	58,392
Transferencias otorgadas al sector público	30,000	-	-	-
Transferencias de capital	434,200	163,123	910,440	69,000
Transferencias de capital al sector privado	434,200	163,123	926,440	-
Transferencias de capital al sector público	-	-	184,000	69,000
Total de gastos	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Resultado del ejercicio	(1,631,151)	(1,495,483)	(1,124,728)	(6,566,355)

Fuente: elaboración propia, con base en datos de estados financieros, proporcionados por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en el cuadro anterior, el diagnóstico de los ingresos y gastos de la Municipalidad se elaboró durante cuatro años, ya que no se tuvo a la vista la información para el año 2009 ver anexo 1.

Los estados de resultados de los períodos analizados reflejan saldos negativos, es decir que los ingresos propios de la Municipalidad y las transferencias corrientes del gobierno central, no cubren los gastos de funcionamiento, por concepto de pago de remuneraciones al personal, adquisición de bienes y

servicios destinados al consumo, gasto y otras aplicaciones que implica egresos. Esta variación surge derivado que en los estados de resultados se operan los ingresos y egresos que corresponde a un periodo fiscal sin arrastrar saldo alguno. Cabe mencionar que para septiembre de 2013 se registran depreciaciones y amortizaciones, lo cual indica que son estimaciones financieras propias por parte de la Municipalidad. Para contrarrestar estos resultados es conveniente implementar una política de recaudación en los ingresos corrientes.

- Contabilidad integrada

La ley SIAF-SAG dispone que el Sistema de Contabilidad Integrada, debe incorporar transacciones presupuestarias, financieras y patrimoniales en un sistema común, oportuno y confiable, destino y fuente de los gastos expresados en términos monetarios, que genere información relevante útil para la toma de decisiones por parte de las autoridades que regulan la marcha de cada una de sus entidades. En el siguiente cuadro se muestra la situación financiera de la Municipalidad por los años 2010, 2011, 2012 al 30 de septiembre de 2013.

Cuadro 11
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	2010	2011	2012	2013
Activo				
Activo corriente (circulante)	965,256	421,962	2,582,224	2,876,886
Activo disponible	342,964	190,779	1,657,698	2,130,064
Caja	4,506	-	-	996
Bancos	338,458	190,779	1,657,698	2,129,068
Activo exigible	622,292	231,183	924,526	746,823
Anticipos	622,292	231,183	924,526	731,823
Fondos en avance	-	-	-	15,000
Activo no corriente (largo plazo)	36,767,052	36,538,615	43,208,703	46,214,297
Propiedad planta y equipo (neto)	27,656,263	33,288,762	36,395,890	41,100,873
Propiedad y planta en operación	10,778,566	10,778,566	10,778,566	10,778,566
Maquinaria y equipo	729,678	745,678	831,647	902,412
Tierras y terrenos	34,820	34,820	34,820	34,820

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2010	2011	2012	2013
Construcciones en proceso	10,551,820	16,168,319	19,187,807	23,822,025
Otros activos fijos	60,748	60,748	62,418	62,418
Bienes de uso común	5,500,632	5,500,632	5,500,632	5,500,632
Activo intangible	9,110,789	3,249,853	6,812,813	5,113,424
Activo intangible bruto	9,110,789	3,249,853	6,812,813	5,113,424
Total de activo	37,732,308	36,960,577	45,790,927	49,091,183
Pasivo				
Pasivo corriente	120,438	157,100	243,079	257,724
Cuentas a pagar a corto plazo	120,438	157,100	243,079	257,724
Gastos del personal a pagar	120,438	157,100	243,079	257,724
Pasivo no corriente	-	77,476	-	-
Préstamos internos de largo plazo	-	77,476	-	-
Total de pasivo	120,438	234,576	243,079	257,724
Patrimonio				
Patrimonio neto	37,611,870	36,726,001	45,547,848	48,833,459
Total patrimonio municipal	37,611,870	36,726,001	45,547,848	48,833,459
Transferencias y contribuciones de capital	29,093,907	38,814,310	48,760,885	58,612,851
Resultado del ejercicio	-1,631,151	-1,495,483	-1,124,728	-6,566,355
Resultados acumulados	10,149,114	592,826	-2,088,310	-3,213,037
Total pasivo + patrimonio				
Municipal	37,732,308	36,960,577	45,790,927	49,091,183

Fuente: elaboración propia, con base en datos de estados financieros, proporcionados por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en el cuadro anterior, el activo no corriente representa el 97% para el año 2010, el 99% para el año 2011, el 94% para el año 2012, mientras que para el año 2013 corresponde un 94%; esto indica que la referida cuenta se integra por propiedad y planta en operación, maquinaria y equipo, tierras y terrenos, construcciones en proceso, otros activos fijos y bienes de uso común. Con relación al pasivo se observa un aumento del 30% comparado con el año 2010 con el año 2011, mientras que para el año 2012 se da un incremento de 55% y para el año 2013 un 6% de incremento en relación al año anterior. En cuanto al pasivo no corriente, para los años 2009 y 2010 no se observa responsabilidad de deuda pública, a partir del año 2011 se contrae un préstamo por valor de Q154,950.93. En el mismo periodo se realiza el primer pago y en el 2012 se realiza el segundo, el cual se omitió en el estado de situación financiera al momento de su presentación. Para el año 2013 no se observó deuda por parte de la Municipalidad. Los montos más representativos del patrimonio municipal lo

constituyen las transferencias y contribuciones de capital recibidas. Por consiguiente se establece que la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, depende de los aportes del gobierno central.

La Municipalidad en el año 2013 al momento de la investigación no cuenta con deuda pública solo hubo un préstamo en el año 2011 que fue pagado en el mismo año, por consiguiente para la ejecución de obras y gastos de funcionamiento, se utilizan las transferencias de capital.

- Préstamos y donaciones

En cuanto a donaciones es importante mencionar que la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, no ha recibido en los últimos años una donación monetaria, en cambio, se han recibido donaciones de bienes tangibles como aljibes (tinacos rotoplast) y techo mínimo (lámina).

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Se desarrolla principalmente en el casco urbano y en algunas comunidades, a través de la importación y exportación de sus productos, en éste último predomina los de la actividad agrícola; las exportaciones de las actividades pecuarias y artesanales tienen muy poca participación.

1.12.1 Flujo comercial

Representa los ingresos y egresos de bienes y servicios que se manejan dentro de la economía del Municipio. Entre los principales productos que se importan se tienen:

- Ciudad de Guatemala: abonos, fertilizantes, agroquímicos, materiales de construcción, ropa, medicinas, abarrotes y zapatos.
- Costa Sur: frutas, maíz, mariscos, chocolate.
- Altiplano: Hilos, herramientas, maquinaria, carnes rojas, pan y frutas.

- México: Ropa, accesorios, abarrotes y combustible.

La principal actividad de exportación se realiza a Europa, exportando la arveja china y dulce. Así también existen exportaciones a nivel nacional a otros departamentos y municipios aledaños.

1.12.2 Flujo financiero

Los ingresos monetarios, generados por la producción o provenientes de remesas familiares que ingresen al Municipio, constituyen la base para el análisis del flujo financiero.

“El ingreso de divisas por concepto de remesas aumento para el año 2013 en 6.38% en relación al año 2012, según las estadísticas del Banco de Guatemala”³. Estas remesas son recibidas por instituciones bancarias y casa de cambio. Según encuesta realizada en el Municipio de trescientos noventa y siete hogares, diecisiete son sostenidos por remesas provenientes de Estados Unidos de América.

³ BANGUAT (Banco de Guatemala). (2013). **Ingreso de divisas por remesas familiares**. (en línea) consultado 7 de Mar. 2014. Disponible en: <http://www.banguat.gob.gt/inc/ver.asp?id=estaeco/remesas/remfam2013.htm&e=104821>

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

Está determinada por el uso, tenencia y concentración de la tierra. En su estudio se establece la relación que el propietario tiene en la posesión de tierras para la producción de cultivos de tipo agrícola, realizar actividades pecuarias de crianza y engorde, forestal y otras formas de tenencia.

2.1. ESTRUCTURA AGRARIA

Los recursos naturales son indispensables para la subsistencia de la población; el que tiene más importancia es la tierra, ya que ésta es determinante para el desarrollo socioeconómico de una región.

Está determinada por el uso, tenencia y concentración de la tierra. En el estudio de la estructura agraria se establece la relación que el propietario tiene en la posesión de tierras para producir cultivos de tipo agrícola, realizar actividades pecuarias de crianza y engorde, forestal y otras formas de tenencia. Para el análisis de esta variable es necesaria la aplicación de datos de los últimos Censos Nacionales Agropecuarios de los años 1979, 2003 y los datos de la encuesta 2013 realizados en el Municipio.

En los acuerdos de paz sobre aspecto socioeconómico y situación agraria se hace referencia sobre; la transformación de la estructura de la tenencia y uso de la tierra debe de tener como objetivo la incorporación de la población rural al desarrollo económico, social y político, a fin de que la tierra constituya para quienes la trabajan, base de su estabilidad económica, fundamento de su progresivo bienestar social y garantía de su libertad y dignidad.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Se refiere al tipo de posesión que se tiene sobre la tierra, en relación al título de propiedad, los cuales pueden ser arrendamientos, concesiones otorgadas por las autoridades municipales, propias, alquiladas, comunales, entre otros.

Para determinar la tenencia de tierra es necesario tomar como base los Censos Agropecuarios de los años 1979, 2003 y los datos obtenidos en la investigación de campo del año 2013 mediante la boleta de encuesta. A continuación se presentan los datos según los Censos Nacionales Agropecuarios de los años 1979, 2003 y la encuesta realizada en el año 2013:

Cuadro 12
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Formas de Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Forma de tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%
Propia	2,105.57	99.50	2,245.45	99.66	82.06	91.79
Arrendada	0.88	0.04	7.58	0.34	7.34	8.21
Colonato	0.50	0.02	-	-	-	-
Otras	9.26	0.44	-	-	-	-
Total	2,116.21	100	2,253.03	100	89.40	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Prevalece el régimen de tenencia propia, con un alto nivel de concentración, tanto para los Censos Nacionales Agropecuarios de los años de 1979, 2003 así como la encuesta para el año 2013, también en ocasiones las personas dan con mayor frecuencia sus tierras en arrendamiento para trabajos agrícolas, pecuarias y artesanales, entre otras actividades productivas únicas.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Comprende el uso de los suelos, eminentemente agrícola y ganadero y su potencial como tierra fértil en la mayor parte de la misma. En el Municipio de determinó que los productos agrícolas son los más demandantes en su uso, según datos de encuesta de 2013. En relación a lo que establecen los Censos Nacionales Agropecuarios, se presenta de la siguiente forma:

Cuadro 13
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Uso de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%
Cultivos temporales o anuales	1,997.34	96.28	2,193.29	74.34	79.20	79.46
Permanente o semipermanente	41.39	2.00	171.01	5.80	9.94	9.97
Pastos	2.19	0.11	66.34	2.25	2.22	2.23
Bosques	33.69	1.62	509.36	17.27	8.31	8.34
Otras	-	-	10.16	0.34	-	-
Total	2,074.61	100	2,950.16	100	99.67	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se comparan los censos de los años 1979, 2003 y datos de encuesta 2013 en donde los cultivos anuales o temporales, permanentes y semipermanentes representan mayor porcentaje debido a que la mayor parte de personas se dedican al cultivo agrícola, se demuestra que el área de bosque ha aumentado en forma constante, pero siempre dándole mayor importancia a las actividades agrícolas.

2.1.3 Concentración de la tierra

La relación de propiedad tamaño y superficie en manzanas, tipo de finca, a nivel nacional varía entre Departamento con Municipio, tiene como característica principal una mala distribución de riqueza. La concentración de la tierra según el Instituto Nacional de Estadística –INE- de acuerdo al tamaño de las unidades económicas. Los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 detallan información de la estructura agraria mediante número y superficie de fincas agropecuarias para medir el grado de crecimiento o disminución que han sufrido durante los últimos años. A continuación la situación de la concentración de la tierra:

Cuadro 14
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño	Número de fincas		Superficie en manzanas		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi(Yi+1)	Yi(Xi+1)
Año 1979								
Microfinca	758	56.07	390	19.53	56.07	19.53	0	0
Subfamiliares	586	43.34	1,394	69.80	99.41	89.33	5,009	1,941
Familiares	7	0.52	123	6.16	99.93	95.49	9,493	8,927
Multifamiliares	1	0.07	90	4.51	100	100	9,993	9,549
Total	1,352	100	1,997	100			24,494	20,417
Año 2003								
Microfinca	1,874	68.05	920.20	31.19	68.05	31.19	0	0
Subfamiliares	873	31.70	1,896.00	64.27	99.75	95.46	6,496	3,111
Familiares	7	0.25	133.96	4.54	100	100	9,975	9,546
Multifamiliares	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	2,754.00	100.00	2,950.16	100.00			16,471	12,657
Muestra 2013								
Microfinca	526.29	99.25	84.25	94.51	99	95	0	0
Subfamiliares	4.00	0.75	4.89	5.49	100	100	9,925	9,451
Familiares	-	-	-	-	-	-	-	-
Multifamiliares	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	530.29	100	89.14	100			9,925	9,451

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las micro-fincas, sub-familiares y familiares han tenido un crecimiento relativamente alto, se compara con los censos de 1979 y 2003, en relación a la concentración para el 2013 ya que en este período se obtuvo una disminución, lo que demuestra que la concentración está en descenso, existen más unidades económicas con proporción de superficie de tierra de manera equitativa, en lo que respecta a las micro-fincas.

Los acuerdos de paz sobre aspecto socioeconómico y situación agraria refieren que los derechos humanos, reasentamiento de las poblaciones desarraigadas por el enfrentamiento armado, identidad y derechos de los pueblos indígenas contienen compromisos que constituyen elementos indispensables de una estrategia global a favor del desarrollo rural.

En congruencia con estas disposiciones el Gobierno se compromete a impulsar una estrategia integral que abarque los múltiples elementos que conforman la tenencia de la tierra y el uso de los recursos naturales, así como los sistemas de crédito, la comercialización, la legislación agraria apegada a la seguridad jurídica, las relaciones laborales; asistencia técnica, la capacitación; la sostenibilidad de los recursos naturales y la organización de la población rural.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Mediante este instrumento se expresa la cuantificación del grado de concentración de la tierra, se utilizan los instrumentos más usados: Coeficiente de Gini, Curva de Lorenz y la línea de equidistribución, mediante el cual se mide actualmente la distribución de la tierra de forma proporcional o si se encuentra concentrada en pocas personas.

Al aplicar el Coeficiente de Gini se obtienen los siguientes resultados del Municipio:

Tabla 8
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra – Coeficiente de Gini
Años: 1979, 2003 y 2013

Año	Coeficiente	Valorización
Censo 1979	0.407645	Concentración baja
Censo 2003	0.381339	Concentración baja
Encuesta 2013	0.047317	Concentración muy baja

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

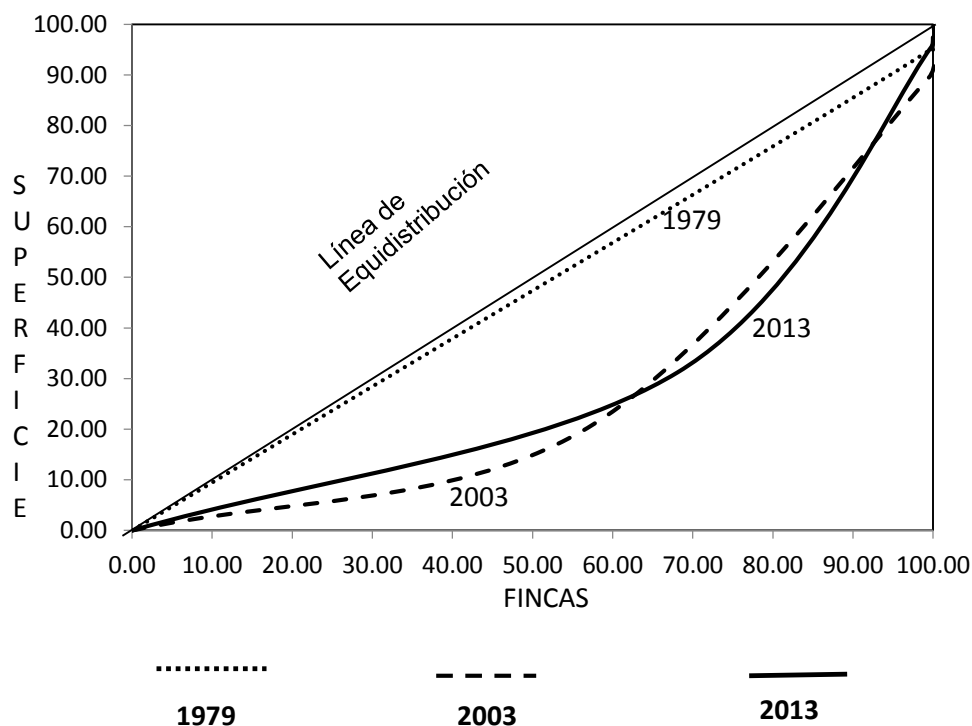
Para los datos del censo de 1979 y 2003 muestra una concentración baja con una tendencia creciente de desigualdad de tan importante recurso tierra, para el 2013, se encuentra dentro un nivel de concentración muy baja, e indican que el recurso tierra se encuentra distribuida equitativamente. Desarrollo de la fórmula de Coeficiente de Gini ver en anexo 2.

2.1.5 Curva de Lorenz

Es utilizada de manera gráfica el comportamiento que tiene la concentración de la tierra. El área comprendida entre la línea y las curvas de equidistribución es el resultado del Coeficiente de Gini que se obtuvo con anterioridad.

Se detalla en la página siguiente el movimiento de la curva de equidistribución en la Curva de Lorenz.

Gráfica 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra – Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 Y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Las curvas se encuentran alejadas de la línea de equidistribución, en los años 1979 y 2003 lo que significa que el municipio de San Sebastián Huehuetenango, existía una alta desigualdad de concentración de la tierra. Para el año 2013 se observa que se acerca aún más a la línea de equidistribución, la cual marca el fenómeno de que la mayor parte de extensión de tierra está concentrada en microfincas, por lo tanto se encuentran en distribución equitativa.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Las principales actividades productivas se encuentran en los sectores: agrícola, pecuario, artesanal, comercios y servicios, las cuales forman parte en la economía del Municipio. A continuación se presenta un resumen de las actividades productivas de cada uno de los sectores mencionados.

Cuadro 15
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2013

Actividades	No. empleados	%	Valor de la producción Q	%
Agrícola	931	52	3,089,189	57
Pecuario	152	9	263,375	5
Artesanal	75	4	2,090,449	38
Comercio y servicios	629	35	-	-
Total	1,787	100	5,443,013	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad agrícola es la principal generadora de fuentes de empleo e ingresos en el Municipio, es desarrollado en el área urbana y rural, seguida de la actividad artesanal encontrando entre las actividades más representativas la elaboración de tejidos, block, panadería y carpintería. La actividad pecuaria es desarrollada como complemento de la agrícola en donde predomina la crianza y engorde de ganado bovino y avícola. La actividad de comercios y servicios se desarrolla en el casco urbano y en los poblados aledaños al mismo, no tiene una presencia significativa en el área rural.

2.2.1 Agrícola

Se determinó la actividad económica, en su extensión, volumen de producción y el rendimiento por manzana, obteniendo los resultados siguientes.

Cuadro 16
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Actividad Agrícola
Año: 2013

Estrato Producto	Unidad económica	Unidad de medida	Volumen total	Precio Q.	Valor de la producción Q.	%
Microfincas	557		43,229		3,056,459	98
Arveja dulce	51	Quintal	2,024	350	708,400	23
Papa	44	Quintal	2,100	174	365,400	12
Tomate	29	Cajas	2,400	118	283,200	9
Maíz	184	Quintal	1,462	115	168,130	5
Ejote francés	106	Quintal	525	175	91,875	3
Café cereza	34	Quintal	490	150	73,500	2
Arveja china	9	Quintal	236	225	53,100	2
Repollo	5	Quintal	625	72	45,000	1
Frijol	45	Quintal	112	337	37,744	1
Limón persa	3	Millar	290	99	28,710	1
Brócoli	3	Quintal	150	112	16,800	1
Chile pimiento	3	Cajas	900	150	135,000	4
Remolacha	1	Quintal	420	250	105,000	3
Miltomate	3	Quintal	500	170	85,000	3
Cebollín	1	Quintal	400	200	80,000	3
Cebolla	7	Quintal	350	220	77,000	2
Rábano	6	Docena	25,000	3	75,000	2
Hierva mora	1	Gramos	320	200	64,000	2
Cilantro	2	Quintal	320	200	64,000	2
Hierva buena	2	Quintal	320	200	64,000	2
Perejil	1	Quintal	320	200	64,000	2
Banano	1	Quintal	600	80	48,000	2
Apio	1	Quintal	230	175	40,250	1
Lima	2	Millar	250	150	37,500	1
Naranja	3	Millar	250	150	37,500	1
Mandarina	1	Millar	250	150	37,500	1
Zanahoria	2	Quintal	420	75	31,500	1
Pepino	7	Cajas	850	37	31,450	1
Lechuga	1	Quintal	200	150	30,000	1
Güisquil	1	Quintal	480	50	24,000	1
Coliflor	5	Quintal	260	70	18,200	1
Güicoy	1	Quintal	112	150	16,800	1
Trigo	4	Quintal	38	300	11,400	1
Haba	8	Quintal	25	300	7,500	0
Subfamiliar	4		242		32,730	2
Café cereza	1	Quintal	140	150	21,000	1
Maíz	3	Quintal	102	115	11,730	1
Totales	581		43,471		3,089,189	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad económica agrícola tiene la mayor parte de producción en las extensiones de microfincas, se estudian once productos. Según la investigación

realizada, se determinó que en San Sebastián Huehuetenango los productores también se dedican a la producción de haba, zanahoria, pepino, hierba buena, miltomate, chile pimiento, trigo, lechuga, coliflor, naranja, güisquil, cebolla, banano, cebollín, rábano, remolacha, lima, hierba mora, güicoy, mandarina, apio, cilantro y perejil, pero en menor escala por lo tanto se estudian los más representativos y se concluyó que la actividad agrícola es la que genera mayor fuente de empleo y de ingresos para el Municipio.

2.2.2 Pecuaria

Se caracteriza por ser generadora de ingresos adicionales a las unidades productivas que la desarrollan. Esta actividad es realizada como complemento de la actividad agrícola utilizando una característica tecnológica tradicional; los ingresos obtenidos de esta actividad son para financiar otras actividades que realizan para subsistencia. Los productos pecuarios que corresponden a las unidades productivas encuestadas, se describen en el cuadro siguiente:

Cuadro 17
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Actividad Pecuaria
Año: 2013

Clases de ganado	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de la producción	Valor de la producción Q.	%
Bovino	21	Cabezas	35	120,600	46
Porcino	25	Cabezas	61	51,650	20
Ovino	15	Cabezas	46	13,800	5
Caprino	1	Cabezas	1	350	-
Avícola	226	Unidades	1,110	76,975	29
Totales	288		1,253	263,375	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La principal actividad pecuaria como se muestra en el cuadro anterior desarrollada en el Municipio es el engorde de gallinas de patio son en su gran mayoría para el autoconsumo y en una pequeña parte para la venta, seguida de la crianza y

engorde de ganado bovino y engorde de ganado porcino, que no es muy explotada en el Municipio y que es un complemento perfecto para la actividad agrícola, representa un bajo porcentaje a nivel de producción pero alto a nivel de ganancias obtenidas por la venta. Las actividades de crianza y engorde de ganado ovino y caprino son menos desarrollados.

2.2.3 Artesanal

En el Municipio la actividad artesanal actualmente es ejercida por algunos pobladores como contribución a la economía de los hogares, los artesanos no se dedican en tiempo completo a realizar esta labor porque su actividad principal es la agricultura.

A continuación se muestra el volumen y valor de la producción artesanal de las unidades encuestadas.

Cuadro 18
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Actividad Artesanal
Según tamaño de Empresa y Producción
Año: 2013

Tamaño de artesano	Unidad Económica	Volumen total	Valor de la Producción Q.	%
<u>Pequeños Artesanos</u>	44	32,129	1,872,670	90
Tejidos	37	2,808	1,785,940	85
Cestería	1	384	15,360	1
Sastrería	2	103	12,270	1
Herrería	2	34	30,300	1
Panadería	2	28,800	28,800	1
<u>Medianos Artesanos</u>	4	41,155	217,779	10
Carpintería	2	115	70,640	3
Blockera	2	41,040	147,139	7
Total	48		2,090,449	100

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad de mayor volumen de producción corresponde a la elaboración de tejidos de cortes y güipiles que en su mayoría son realizados en el hogar y por las mujeres en sus tiempos libres. La elaboración de estos tejidos representa el 77% de las unidades productivas, y genera el 85% en el valor de la producción, por lo que ocupa el primer lugar dentro de esta actividad y aporta en empleos un 71%.

Dentro de estas actividades se encuentran en la categoría de pequeños artesanos los siguientes: tejidos típicos, sastrería, herrería, panadería y cestería. En la categoría de mediano artesano se encuentra los tejidos, carpintería y blockera.

2.2.4 Comercios y servicios

Esta actividad se integra por unidades económicas dedicadas a la compra y venta de productos y prestación de servicios, en su mayoría son integrados por empresas familiares. A continuación se muestra la participación de los comercios y servicios del Municipio:

Cuadro 19
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Resumen de Comercios y Servicios
Año: 2013

Actividad	Número de establecimientos	% Participación	Generación de empleo	%
Comercio	323	68	441	70
Servicio	151	32	188	30
Total	474	100	629	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El comercio tiene mayor presencia dentro del Municipio integrado principalmente por tiendas, en la prestación de servicios se destacan los molinos de masa. En el área rural esta actividad comercial al igual que la pecuaria es un complemento a la actividad agrícola.

CAPÍTULO III

PRODUCCIÓN PECUARIA

La actividad pecuaria es un complemento de la actividad agrícola, artesanal y comercial, los pobladores del Municipio invierten parte de su tiempo en esta actividad que una fuente secundaria de ingresos, es poco explotada y no cuentan con el apoyo financiero y asistencia técnica necesaria para tener el máximo rendimiento de esta actividad.

Las principales actividades pecuarias que se identificaron en el Municipio son crianza y engorde de ganado bovino, porcino, caprino, ovino y producción avícola. En el presente capítulo se analiza la actividad por tamaño de finca de acuerdo con el proceso productivo aplicado para el mantenimiento y engorde del ganado bovino.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

De acuerdo a la investigación que se realizó, esta actividad se desarrolla en el estrato de microfincas, no requiere de mucha extensión de terreno y su nivel de organización es familiar. En algunos casos se cuentan con corrales pequeños para criar los animales como las aves que servirán para el consumo propio o para ventas eventuales.

Según datos obtenidos de la investigación socioeconómica se establecieron cinco actividades pecuarias las cuales son ganado bovino, porcino, aviar, caprino y ovino, estos dos últimos en menos cuantía.

El ganado bovino es la principal fuente generadora de ingresos de la actividad pecuaria con fines de comercialización, se realiza de manera familiar.

La actividad de engorde de ganado porcino, se realiza en menor escala, su principal objetivo es la venta en pie, el peso varía según la alimentación y el tiempo promedio de engorde que oscila entre de 6 a 9 meses. En el mercado de la cabecera municipal se observó la comercialización de lechones entre 3 a 4 meses.

La actividad avícola principalmente la constituye la crianza y engorde de gallinas de patio, que es la de mayor importancia en los hogares, se realiza en traspatio, el destino de la producción es para autoconsumo y en menor cantidad para la venta. El día domingo es el día de mejor aprovechamiento para la venta, se tiene un lugar específico en la plaza del mercado para la comercialización de los productos avícolas, en donde se puede observar desde pollitos de un día, hasta pollos, gallinas, gallos, patos, chumpipes, etc.

La crianza y engorde de ganado ovino y engorde de ganado caprino es una actividad poco explotada, se realiza en la parte alta del Municipio, es destinada para la venta y producción de lana que les sirve de materia prima para desarrollar actividades de tipo artesanal.

3.1.1 Producción

El volumen y valor de la producción pecuaria integra y cuantifica el valor total de la producción según datos obtenidos del diagnóstico que se realizó en el Municipio.

En la página siguiente se presenta el cuadro que integra el volumen y valor de la producción según el estrato y producto identificado.

Cuadro 20
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor, según Tamaño de Finca y Producto
Según Encuesta
Año: 2013

Estrato	Unidades económicas	Medida	Volumen	Precio de venta Q.	Valor de la producción en Q.
Ganado bovino	21		35		120,600
Ternereras	2	Cabezas	3	2,200	6,600
Novillas	3	Cabezas	5	2,500	12,500
Vacas	8	Cabezas	12	5,500	66,000
Terneros	2	Cabezas	5	1,500	7,500
Novillos	4	Cabezas	8	2,000	16,000
Toros	2	Cabezas	2	6,000	12,000
Engorde de ganado porcino	25		61		51,650
Cerdos	22	Cabezas	56	900	50,400
Lechones	3	Cabezas	5	250	1,250
Crianza y engorde de ganado ovino	15		46		13,800
Ovejas	15	Cabezas	46	300	13,800
Engorde de ganado caprino	1		1		350
Cabra	1	Cabezas	1	350	350
Crianza y engorde de ganado avícola	226		1,110		76,975
Gallinas	76	Unidad	441	75	33,075
Gallos	58	Unidad	115	110	12,650
Pollos	60	Unidad	467	25	11,675
Chumpipes	32	Unidad	87	225	19,575
Total microfinca	288		1,253		263,375

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestres 2013.

Del volumen y valor de la producción pecuaria, destacan las actividades económicas de crianza y engorde de ganado bovino, crianza y engorde de ganado avícola y engorde de ganado porcino en un 46%, 30% y 20% respectivamente, del valor de la producción en quetzales. Para efectos de este capítulo, del ganado

avícola se costeara la crianza y engorde de gallinas de patio que representa el 40% del volumen y el 43% del valor de la producción avícola.

3.1.2 Financiamiento

El productor utiliza fuentes internas para financiar la productividad. Esta forma de financiarse no es muy adecuada, porque si bien no se endeudan con terceros, tampoco puede diversificarse la producción.

A continuación se describen las fuentes de financiamiento de la actividad productiva del Municipio.

Cuadro 21
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Fuentes de Financiamiento
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Estrato/ actividad	Fuentes internas	Fuentes externas	Total financiamiento
Microfinca			
Crianza y engorde de ganado bovino			
Insumos	20,981	-	20,981
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	-	-	-
Crianza y engorde de gallinas de patio			
Insumos	20,232	-	20,232
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	-	-	-
Engorde de ganado porcino			
Insumos	36,652	-	36,652
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	-	-	-
Total de financiamiento	77,865	-	77,865

Fuentes: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se muestra en el cuadro anterior los productores no recurren al financiamiento que las instituciones ofrecen por no cumplir con los requisitos que solicitan, lo que dificulta que no tengan acceso al crédito; además por temor a hipotecar y perder su propiedad al no poder pagar la deuda. Otro motivo es por temor a ser víctimas de estafa por hechos que han afectado meses atrás a varias comunidades del Municipio.

3.2 PRODUCCIÓN DE GANADO BOVINO

En Guatemala la producción de ganado bovino específicamente de carne tiene más presencia en los departamentos de Petén, Izabal, Retalhuleu, Santa Rosa, San Marcos y Escuintla, el departamento de Huehuetenango no está incluido dentro de los departamento que a nivel nacional que presenten mayor inventario de ganado bovino, la actividad principal de este departamento es la agrícola, San Sebastián Huehuetenango es un municipio del departamento de Huehuetenango no es la excepción, situación que pudo ser comprobada en la investigación realizada, en donde se puso de manifiesto como ya se mencionó anteriormente, que la principal actividad del Municipio es la agrícola, es la primera en la economía del mismo que combinada con la actividad de crianza y engorde de ganado constituyen una fuente importante de ingresos.

Del 100% de unidades económicas que se dedican a la producción pecuaria el 7% que representa a veintiuna unidades económicas se dedican a la crianza y engorde de ganado bovino.

3.2.1 Identificación del ganado

Por la actividad a la que esté se destina la explotación del ganado puede ser: productor de carne (venta en pie), productor de leche y de doble propósito.

3.2.2 Características de la explotación ganadera

En el Municipio la explotación ganadera mediante la crianza y engorde de ganado bovino se da en el estrato de microfinca, conjuntamente con la actividad agrícola.

A continuación se describen las características a considerar para la explotación del ganado bovino.

- Tipos de explotación

Sobre la base de la investigación realizada en el Municipio se determinó que el ganado bovino se explota en la actividad de crianza y engorde, la que consiste en cuidar al animal desde su crecimiento, con una alimentación natural, por concentrados y nutrientes complementarios, con el propósito de engordarlo y aumentar su valor. Esta actividad tiene una duración aproximada de 12 a 18 meses para la venta y recuperación de la inversión.

- Potreros y pasto

El mantenimiento del ganado se caracteriza por potreros improvisados y a la intemperie. Los pastos son preparados de manera doméstica conforme las posibilidades económicas de los propietarios.

- Alimentación

El ganado es alimentado conforme al pastoreo y principalmente forraje, derivado que es un complemento de la actividad agrícola, mantienen al animal cerca de las viviendas, esto con el objetivo que no dañen la cosecha, también le suministran concentrado y sales minerales. Utilizan bebederos, ríos cercanos o nacimientos según el lugar donde esté ubicado.

- Instalaciones

Éstas no cuentan con la adecuación necesaria para el mantenimiento del ganado. La generalidad de las personas que se dedican a esta actividad, usan como instalaciones las áreas disponibles en sus viviendas con galeras improvisadas o bien en terrenos propios al aire libre.

- Forma de ordeño

El ordeño es de forma manual, esta actividad es desarrollada en una mínima parte.

- Clasificación del ganado por clase y edad

La clasificación que hacen los ganaderos del Municipio según sexo y edad es:

- Terneros (a): que es un animal que no ha llegado a la madurez necesaria, tiene de un mes a un año de nacido.
- Novillos (a): Toro o vaca de uno a tres años, ya se conoce su destino.
- Vacas: Animal hembra adulta que tiene una o más crías, se clasifica así a partir de la primera reproducción que puede ser desde los 24 meses de nacida en adelante.
- Toros: Animal que ha sido castrado, que está en edad de fecundar, se clasifican como toros a partir de los 24 meses.

- Profilaxia animal

El cuidado de los animales lo hacen los propietarios por medio de la aplicación de medicamentos conforme lo necesitan y de acuerdo a las posibilidades económicas. Las vacunas, control de parásitos gastrointestinales y del cuerpo exterior, se aplican mediante preparados en la comida y de las sugerencias de quienes venden los medicamentos.

- Sistema del manejo del ganado

El manejo del ganado se realiza mediante el sistema de pastoreo natural es decir que los hatos pastan libremente, luego son trasladados a las cercanías de las viviendas en donde también se les suministra forrajes y sales minerales.

3.2.3 Características tecnológicas

De acuerdo a los insumos, mano de obra, raza, tipo de alimentación, instalaciones y asistencia técnica y financiera con que dispone cada unidad productiva se puede determinar las características tecnológicas del Municipio, las cuales se presentan a continuación:

Tabla 9
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Características Tecnológicas
Año: 2013

Descripción	Característica
Ganado bovino	
Estrato	Microfinca
Raza	Criolla
Alimentación	Pasto natural y forraje
Asistencia técnica	No utiliza
Asistencia financiera	No tiene acceso
Mano de obra	Familiar

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

La actividad pecuaria está bajo el estrato de microfinca, la asistencia técnica y financiera para el mejor aprovechamiento de la misma no es utilizada, la mano de obra es familiar y la raza que prevalece es la criolla.

3.2.4 Inventario del ganado

Se refiere a los aumentos o disminuciones de valor de los animales, según factores de orden biológico. Entre las alzas se cuentan con la nacencia y las revaluaciones por crecimiento de los animales. Entre las bajas están la mortandad, las enfermedades y las desvalorizaciones por envejecimiento.

A continuación se presenta el análisis del movimiento de las existencias de ganado bovino, de acuerdo a las características de su funcionamiento:

Cuadro 22
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Existencias de Ganado Bovino
Año: 2013

Concepto	Terneras	Novillas	Vacas	Total	Terneros	Novillos	Toros	Total	Valor total
Microfinca									
Existencia inicial	3	5	12	20	5	8	2	15	35
(+) Nacimientos	3	-	-	3	4	-	-	4	7
(+) Compras	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Defunciones	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)
(-) Ventas	(2)	-	(2)	(4)	(4)	(4)	-	(8)	(12)
Existencias	4	5	10	19	5	4	1	10	29

Fuentes: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El movimiento de existencias mostrado en el cuadro anterior, evidencia el comportamiento del inventario de ganado en cuanto a nacimientos, compras, ventas. El costo por unidad y el precio de venta lo estima el propietario, sin considerar los factores que intervienen en su determinación. La falta de tecnología y las condiciones de subsistencia no permite que el inventario se incremente.

3.2.5 Existencias finales ajustadas

Consiste en la representación de los movimientos de las existencias de ganado y el comportamiento, para poder realizar los ajustes de ganado bovino se debe tomar en cuenta los ajustes por edades, compras, nacimientos y defunciones, se utiliza los siguientes factores:

- a) Terneros (a) inventario inicial = 3 a 1
- b) Terneros (a) compras, nacimientos, defunciones y ventas = (3 a 1)/2
- c) Novillos (a) = de 1 a 3 años, compras, defunciones y ventas = 2 a 1
- d) Vacas y toros = compras, defunciones y ventas = 2 a 1

A continuación se presentan el movimiento de las existencias ajustas:

Cuadro 23
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Movimiento de Existencias Ajustadas de Ganado Bovino
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(en unidades)

Concepto	Terneras	Novillas	Vacas	Total	Terneros	Novillos	Toros	Total	Valor total
Inventario inicial ajustado	1.00	5.00	12.00	18.00	1.67	8.00	2.00	11.67	29.67
(+) Nacimientos	0.50	-	-	0.50	0.67	-	-	0.67	1.17
(+) Compras	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Defunciones	-	-	-	-	-	-	(0.50)	(0.50)	(0.50)
(-) Ventas	(0.33)	-	(1.00)	(1.33)	(0.67)	(2.00)	-	(2.67)	(4.00)
Existencias	1.17	5.00	11.0	17.17	1.67	6.00	1.50	9.17	26.34

Fuentes: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

3.2.6. Costo de mantenimiento del ganado

Para la determinación de los costos de producción se utilizó el sistema de costeo directo que refleja la suma total de los tres elementos del costo integrados por insumos, mano de obra y costos indirectos variables que incurren los productores de la actividad de crianza y engorde de ganado bovino. A continuación una breve descripción de los elementos del costo:

➤ Insumos

En este elemento se incluyen entre otros: concentrados, sales minerales, desparasitante interno y externo, vitaminas, etc., necesarios para llevar a cabo una dieta balanceada y mantener en buenas condiciones al ganado para su crecimiento y productividad.

➤ Mano de obra

Representa valores aplicados por concepto de fuerza de trabajo con relación al proceso productivo, constituye uno de los renglones más importantes del costo de producción.

➤ Costos indirectos variables

Son gastos que no están directamente relacionados con el proceso productivo, pero que en cualquier forma se relacionan.

En este método de costeo, no forma parte del costo de producción los gastos fijos, estos son incluidos en el estado de resultados.

Para efectos de calcular el Costo Directo de Mantenimiento de la actividad pecuaria de crianza y engorde de ganado bovino se tomó de base la información recabada en las boletas de encuesta contra los datos imputados o reales de acuerdo a la investigación.

En el anexo 3 se presenta la integración del costo anual de mantenimiento del ganado, se describe la unidad de medida, cantidad y costo unitario para la determinación del costo de mantenimiento anual del ganado.

A continuación se presenta el costo de mantenimiento de la crianza y engorde de ganado bovino:

Cuadro 24
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Costo Directo de Mantenimiento de Ganado Bovino
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Microfinca	
	Encuesta	Imputados
Crianza y engorde de ganado bovino		
Insumos	20,981	20,981
Desparasitante	1,138	1,138
Vacunas	2,370	2,370
Vitaminas	2,370	2,370
Sales minerales	4,805	4,805
Forraje	10,298	10,298
Mano de obra	-	42,440
Alimentación	-	32,576
Bonificación incentivo	-	3,801
Séptimo día	-	6,063
Costos indirectos variables	-	16,313
Cuota patronal IGSS 11.67%	-	4,509
Prestaciones laborales 30.55%	-	11,804
Costo de mantenimiento del ganado	20,981	79,734
Existencias ajustadas	26.34	26.34
Costo unitario anual de mantenimiento por cabeza –CUAMPC-	796.55	3,027.11

Fuentes: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El costo directo de mantenimiento de esta actividad, presenta para los insumos un 100% para datos encuesta y 26% para imputados, los costos de mano de obra y costos indirectos variables afectan únicamente a los costos imputados derivado que estos no son tomados en cuenta para los costos según encuesta que son los datos obtenidos de las unidades económicas. Para los costos imputados de mantenimiento anual de ganado bovino, la mano de obra representa el 53% y los

costos indirectos variables el 20%, costos que hacen que el mantenimiento anual por cabeza incremente en relación a los datos según encuesta.

3.2.7 Costo unitario anual de mantenimiento por cabeza –CUAMPC-

Los factores que se toman en cuenta para la determinación del costo unitario anual de mantenimiento por cabeza en un año determinado son el costo directo de mantenimiento del ganado y las existencias finales ajustadas, a continuación se presenta el cálculo del –CUAMPC- para la producción pecuaria del Municipio de crianza y engorde de ganado bovino.

Cuadro 25
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Costo de Mantenimiento Anual por Cabeza de Ganado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	MICROFINCA	
	Encuesta	Imputados
Costo anual de mantenimiento (cuadro 20)	20,981	79,734
Existencias ajustadas (cuadro 19)	26.34	26.34
Costo unitario anual de mantenimiento por cabeza - CUAMPC	796.55	3,027.11
<u>1/2 CUAMPC</u>	<u>398.27</u>	<u>1,513.56</u>

Fuentes: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En el cuadro anterior se observa que la cuota anual de mantenimiento también está influenciada por la falta de cuantificación de la mano de obra y los costos indirectos variables.

3.2.8 Costo de venta

Conforme el diagnostico realizo y datos imputados se presenta a continuación el costo de lo vendido, incluye el ajuste del CUAMPC.

Cuadro 26
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Costo de lo Vendido
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Concepto	Costo unitario	Microfinca		
		Encuesta	Imputados	Variación
Valor inicial ganado				
2 Terneras	900	1,800	1,800	-
2 Vacas	3,500	7,000	7,000	-
4 Terneros	800	3,200	3,200	-
4 Novillos	1,000	4,000	4,000	-
	6,200	16,000	16,000	-
CUAMPC según encuesta				
12 X 796.55		9,559	-	(9,559)
CUAMPC según imputados				
12 X 3,027.11		-	36,325	36,325
Total costo de lo vendido		25,559	52,325	26,767

Fuentes: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Derivado que el productor no tiene una base cierta para determinar el costo, aplica el precio que considera conveniente para la venta, esto generado por la falta de control contable de los costos y gastos que se incurren para mantener el ganado. En el cuadro anterior se detalla el costo de venta determinado por el productor y la aplicación del CUAMPC, nuevamente se evidencia una variación importante entre los datos según encuesta e imputados influenciada por la mala determinación de los costos según encuesta.

3.2.9 Producción de los derivados pecuarios

No es considerada en el Municipio como una actividad productiva, los productores ganaderos se dedican a la venta de ganado en pie. La producción de leche es para autoconsumo, algunos productores venden una pequeña parte de la

producción de leche en las viviendas aledañas, sin embargo no es representativa la cantidad de litros vendidos a nivel del diagnóstico.

3.2.10 Costos de producción de los derivados pecuarios

El estrado de microfinca y tecnología tradicional que prevalece en el Municipio da como resultado menos producción, aunado a que no es la actividad a la cual está enfocado el productor, se convierte más en una actividad utilizada para satisfacer necesidades alimentarias de las familias que lo practican.

3.2.11. Destino de la producción

El ganado bovino proveniente de la crianza y engorde se vende directamente en las microfincas, en su mayoría son los mismos comerciantes dueños de carnicerías que venden en producto en el mercado local y a intermediarios que venden el ganado a centros de acopio ubicados en la cercanías del Municipio, también son vendidos a otros productores, el ganado en pie antes de los 24 meses, generalmente terneros, terneras, novillos o novillas.

CAPÍTULO IV

RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA

En este capítulo se analizara todo lo relativo a los resultados de la producción, se determina la rentabilidad por medio del análisis de los indicadores pecuarios y financieros, para concluir si la actividad de crianza y engorde de ganado bovino es rentable para los productores del municipio de San Sebastián Huehuetenango que la practican. Para el análisis se toman los datos obtenidos del diagnóstico socioeconómico realizado en el Municipio y los datos imputados obtenidos de la investigación de campo realizada.

4.1 RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN

Los resultados de la operación pecuaria de crianza y engorde de ganado bovino son analizados por medio del estado de resultados con el detalle de cada uno de sus componentes.

- **Estado de resultados**

Esté es conocido también como estado de pérdidas y ganancias y no es más que el resultado económico logrado por la actividad pecuaria durante el año 2013 de las unidades económicas sujetas a investigación en el diagnostico socioeconómico realizado en el Municipio.

Como ya se indicó anteriormente el precio de venta del ganado lo establece el productor basándose en su experiencia o precios que estén vigentes en el mercado, sin tener una base contable que lo sustente.

A continuación se presenta el estado de resultados de la producción analizada:

Cuadro 27
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Estado de Resultados, por Tamaño de Finca y Producto
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Producción	Microfinca	
	Encuesta	Imputados
Crianza y engorde de ganado bovino		
Ventas	29,400	29,400
Cabezas de ganado		
2 terneras a Q.2,200	4,400	4,400
2 vacas a Q.5,500	11,000	11,000
4 terneros a Q.1,500	6,000	6,000
4 novillos a Q.2,000	8,000	8,000
(-) costo directo de ventas	25,559	52,325
Ganancia (pérdida) marginal	3,841	(22,925)
(-) Costos y gastos fijos	-	-
Utilidad antes del ISR	3,841	(22,925)
(-) ISR 31%	(1,192)	-
Ganancia (pérdida) neta	2,650	(22,925)
Rentabilidad		
Ganancia neta / ventas netas	0.09	-
Ganancia neta / costos + gastos	0.10	-

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Que el productor no contemple los elementos del costo de mano de obra y los costos indirectos variables genera una aparente ganancia como se muestra en el cuadro que antecede, al imputar los costos de mano de obra familiar y prestaciones de ley puede notarse que la actividad genera pérdida, situación que no es de extrañar en el estrato donde se da la actividad antes mencionada.

4.2 RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN

La rentabilidad es uno de los índices más importantes para medir el éxito de una actividad económica dada, el objetivo de analizarla es destacar la eficiencia en el manejo de los recursos técnicos y financieros durante un período de tiempo determinado.

4.2.1 Indicadores pecuarios

Su objetivo es mostrar el rendimiento de los factores que intervienen en la producción pecuaria.

4.2.1.1 Ratios técnicos

A continuación se muestran los índices de mortalidad, forraje consumido e insumos del ganado bovino:

- Índice de mortalidad bovina

Este coeficiente indica el porcentaje de animales muertos durante un período determinado.

$$\text{Formula} = \frac{\text{Número de animales muertos}}{\text{Número de cabezas de ganado}} \times 100$$

$$\text{Microfinca} = \frac{1}{29} \times 100 = 3\%$$

En el período existió una mortalidad de una cabeza de ganado que corresponde al 3% del total de cabezas de ganado existentes.

- Índice de forraje consumido

Esté índice nos muestra la cantidad de forraje consumido por cabeza de ganado:

$$\text{Formula} = \frac{\text{Quintales de forraje consumido}}{\text{Número de cabezas de ganado}}$$

$$\text{Microfinca} = \frac{7.3}{29} = 0.25$$

El forraje es parte de la dieta alimenticia del ganado, según datos obtenidos del estudio realizado se determinó que de las 29 cabezas de ganado consumen un total de 7.3 quintales de forraje, lo que representa que 25.2 libras corresponde a la alimentación de una cabeza de ganado durante el año.

- Índice de insumo

Indica el consumo real por cabeza de ganado de insumos.

$$\text{Formula} = \frac{\text{Insumos}}{\text{Número de cabezas de ganado}}$$

$$\text{Microfinca} = \frac{20,981}{29} = 723$$

El resultado muestra, que una cabeza de ganado consume en insumos Q723 al año, entre sales minerales, vacunas, forraje y otros. Es una alimentación deficiente, para tener un mejor rendimiento los productores necesitan incorporar en la dieta alimenticia otros insumos como lo es el concentrado, para mejorar la calidad de la producción.

4.2.1.2 Ratios económicos

Los indicadores más comunes se presentan a continuación:

- Índice de mano de obra

Para este índice se toman los datos imputados derivado que el productor no contempla la mano de obra dentro de sus costos.

$$\text{Formula} = \frac{\text{Mano de obra}}{\text{Número de cabezas de ganado}}$$

$$\text{Microfinca} = \frac{42,440}{29} = 1,463$$

29

El resultado nos indica que para mantener durante el año a una cabezas de ganado se necesitó Q1,463.00 de inversión en mano de obra.

- Índice de costos indirectos variables

Nos muestra cuanto se invirtió por cada cabeza de ganado en costos indirectos variables.

$$\text{Formula} = \frac{\text{Costos indirectos variables}}{\text{Número de cabezas de ganado}}$$

$$\text{Microfinca} = \frac{16,313}{29} = 563$$

Q563.00 es la suma invertida según datos imputados por cada cabeza de ganado. Este es un costo no cuantificado por el productor.

- Índice de valor de venta por cabeza de ganado

Este índice se obtiene de la relación entre el valor de venta del ganado obtenido del estado de resultados entre el número de cabezas de ganado vendidas, como se muestra a continuación:

$$\text{Formula} = \frac{\text{Valor de venta}}{\text{Número de cabezas de ganado}}$$

$$\text{Microfinca} = \frac{29,400}{12} = 2,450$$

El resultado anterior nos muestra que el precio de venta por cada cabeza de ganado es de Q2,450, para los datos según encuesta. Este precio se apega a los precios de ventas que estable el productor para los terneros y novillos, los precios de venta para los toros y vacas es más alto, según encuesta entre Q5,000 a Q7,000 determinado según el peso.

4.2.2 Indicadores financieros

Los indicadores financieros de crianza y engorde de ganado bovino de acuerdo a los datos establecidos en el estado de resultados se muestran a continuación:

- Rentabilidad en relación a las ventas

Muestra la relación entre la ganancia neta con las ventas, se determina de la siguiente manera para datos obtenidos de encuesta e imputados:

$$\text{Formula} = \frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas}} \times 100$$

$$\text{Datos encuesta} = \frac{2,650}{29,400} \times 100 = 9\%$$

En la actividad de crianza y engorde de ganado bovino se determinó una rentabilidad de 9%, lo que indica que por cada quetzal vendido se genera una ganancia de Q.0.09, para los datos según encuesta, lo que permite afirmar que la actividad únicamente de crianza y engorde de ganado bovino es poco rentable, esto derivado que los productores no toman en cuenta y no cuantifican el tiempo invertido para el mantenimiento de esta actividad, situación que se evidencia en datos imputados.

- Índice de rentabilidad en relación al costo

A continuación se presenta los datos según encuesta e imputados:

$$\text{Formula} = \frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costo de lo vendido}} \times 100$$

$$\text{Datos encuesta} = \frac{2,650}{25,559} \times 100 = 10\%$$

El resultado del índice con relación al costo según datos encuestados para las actividades de crianza y engorde de ganado bovino, refleja una rentabilidad de 10%, lo que indica que por cada quetzal invertido en datos según encuesta se obtiene Q.0.10 de ganancia. En cuanto a los valores imputados no se obtiene rentabilidad debido a la deficiencia conocida al no imputar costos y gastos relacionados a la producción.

CONCLUSIONES

Con base a los resultados de la investigación del tema “Costos y Rentabilidad de Unidades Pecuarias (Crianza y Engorde de Ganado Bovino)” desarrollada en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, en el mes de octubre del año dos mil trece, se concluye lo siguiente:

1. El Municipio no cuenta con una infraestructura necesaria para satisfacer las necesidades tales como servicios de extracción de basura, sistemas de drenajes, tratamiento de desechos sólidos, letrización y agua, como consecuencia de poca inversión económica para poder ampliar dichos servicios.
2. La actividad pecuaria es la tercera actividad productiva del Municipio antecedida por la actividad agrícola y artesanal, la actividad de crianza y engorde de ganado bovino representa el 48% del valor de la producción; los productores que se dedican a esta actividad carecen de conocimientos técnicos que les permita mejorar el rendimiento de su producción, aunado a esto no tienen acceso al crédito lo que no les permite desarrollar esta actividad y diversificar la producción.
3. Los productores de ganado bovino no llevan un adecuado registro de los costos que intervienen en la actividad, no toman en cuenta la mano de obra y por consiguiente no se calculan prestaciones laborales; lo que impide saber con certeza los costos de mantenimiento y saber con exactitud la ganancia o pérdida que esta actividad les genera.

4. La actividad de crianza y engorde de ganado bovino muestra una rentabilidad positiva de acuerdo a datos según encuesta, caso contrario para los datos imputados derivado a que no se contemplan todos los costos de producción.
5. La producción de ganado bovino no constituye una fuente atractiva de generación de empleo, está circunscrita únicamente al núcleo familiar, teniendo pocas posibilidades de crecimiento.

RECOMENDACIONES

Se sugiere tomar en consideración las siguientes recomendaciones tomando de base las conclusiones planteadas:

1. Que la población conjuntamente con la municipalidad realicen planes de acción a corto plazo para incrementar la cobertura de los servicios, para brindar una mejor calidad de vida a los habitantes del Municipio.
2. Que por medio de las asociaciones, cooperativas y principalmente por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación se apoye a los productores brindando capacitaciones para mejorar la producción en busca de nuevas fuentes de ingreso.
3. Que los productores dedicados a la crianza y engorde de ganado bovino del Municipio, coordinen e impulsen conjuntamente con las autoridades municipales, capacitaciones en el manejo y control de los costos y gastos que se generan en la actividad, lo que les permitirá conocer los costos reales y mejorar la producción.
4. Que los productores de ganado diversifiquen la actividad, utilizando nuevas formas de explotación del ganado, en donde la inversión pueda alcanzar una rentabilidad satisfactoria.
5. Que aunado a otras actividades económicas se desarrollen nuevas características tecnológicas de la actividad pecuaria que propicien el incremento de la demanda laboral, generando nuevas fuentes de ingresos en busca de un desarrollo económico de las familias.

BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, J.A. (2012) **Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados)**. 3ra. Edición Guatemala, Editorial Praxis, 110 p.

Álvarez Rodas, Z.B. (2013) **Material de Apoyo: Rentabilidad de las Actividades Productivas**. Ejercicio Profesional Supervisado. Facultadas de Ciencias Económicas. Universidad de San Carlos de Guatemala, pp. 38-41

Congreso De La República De Guatemala, **Código Municipal**, Decreto Número 12-2002. Guatemala. 2002. 193 p.

Congreso De La República De Guatemala, **Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural**, Decreto Número 11-2002. Guatemala. 2002. 14p.

Congreso De La República De Guatemala, **Código de Comercio**, Decreto Número 2-70 y sus reformas. 387 p.

Congreso De La República De Guatemala, **Código de Trabajo**, Decreto Número 1441. Guatemala 1961. Editorial Arriola. 168 p.

Congreso De La República De Guatemala, **Bonificación Incentivo**, Decreto Número 37-2001. 5 p.

Congreso De La República De Guatemala, **Ley de Cooperativas**, Decreto Número 82-78. 12 p.

Congreso De La República De Guatemala, **Ley de Actualización Tributaria**, Decreto Número 10-2012. Guatemala, 74 p.

Congreso De La República De Guatemala, **Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social**, Decreto Número 2-95. Guatemala, 39 p.

Instituto Nacional De Estadística (Ine). **Censo Nacional de la Población y de Habitación**. Guatemala. 1994, 2002 y proyecciones 2013.

Instituto Nacional De Estadística (Ine). **Censo Nacional Agropecuario. Guatemala**. 1979 y 2003.

Martínez Herreta, Amado Epifanio Y Hernández Jimenes, Eulalio, **Monografía del Municipio de San Sebastián Huehuetenango**, pp. 1- 178

Piloña Ortiz, G.A. (2000) **Métodos y Técnicas de Investigación Documental y de Campo**, Tercera Edición.

Requena Belteton, H.V. **Contabilidad Agropecuaria**, tomo I y II. Guatemala, pp. 73-140 p.

Secretaria De Planificación Y Programación De La Presidencia 2010. **Plan de Desarrollo San Sebastián Huehuetenango, Huehuetenango 2011-2025**. 80 p.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Solicitud de Documentos con Visto Bueno
Ministerio de Finanzas Públicas y Procuraduría de los Derechos Humanos

Guatemala, 15 de mayo de 2015

FIRMA

Señores
Concejo Municipal
Oficina de Información Pública
Municipalidad de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango

Estimados Señores:

Por medio de la presente los saludos cordialmente deseándoles éxitos

El motivo de la misma es para solicitar a tan honorable corporación municipal brindarme la información correspondiente.

Tabla de Documentos

No.	DOCUMENTO	COPIA	AÑO
1	Estado de Resultados	1	2009
2	Balance General	1	2009

Esta información es requerida ya que *no se encuentra* en el portal del Ministerio de Finanzas Públicas.

Atentamente,


Carlos Ignacio Pérez López
Carné 200117622

Estudiante de la Facultad de Ciencias Económicas
Universidad de San Carlos de Guatemala

MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS
OFICINA DE INFORMACIÓN PÚBLICA

15 MAY 2015

14:35

PROCURADURÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS
RECEPCIÓN DE DOCUMENTOS

15 MAYO 2015

HORA:
FIRMA:

Procuraduría de los Derechos Humanos

Ministerio de Finanzas Públicas

- CA

Anexo 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Fórmula para Determinar Coeficiente de Gini
Años: 1979, 2003 y 2013

$$CG = \frac{\text{Sum } X_i (Y_{i+1}) - \text{Sum } Y_i (X_{i+1})}{100}$$

1,979

$$CG = \frac{24,493.94 \quad 20,417.49}{100} \quad 4,076.45 \quad 100 \quad 40.76 \quad \mathbf{0.407645} \quad \mathbf{\text{Concentración baja}}$$

2,003

$$CG = \frac{16,470.68 \quad 12,657.29}{100} \quad 3,813.39 \quad 100 \quad 38.13 \quad \mathbf{0.381339} \quad \mathbf{\text{Concentración baja}}$$

2,013

$$CG = \frac{9,924.58 \quad 9,451.41}{100} \quad 473.17 \quad 100 \quad 4.73 \quad \mathbf{0.047317} \quad \mathbf{\text{Concentración muy baja}}$$

Anexo 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Crianza y Engorde de Ganado Bovino
Integración del Costo de Mantenimiento
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	MICROFINCA	
				Encuesta	Imputados
I. Insumos				20,981.12	20,981.12
Desparasitante externo	cm3	24.00	1.8	1,137.60	1,137.60
Desparasitante interno (vacuna)	cm3	30.00	3	2,370.00	2,370.00
Vitaminas (vacuna)	cm3	30.00	3	2,370.00	2,370.00
Sales minerales	libra	22.81	8	4,805.31	4,805.31
Forraje	libra	730.00	0.54	10,298.21	10,298.21
II. Mano de obra				-	42,439.61
Familiar	jornal	456.25	71.4	-	32,576.25
Bonificación incentivo	jornal	456.25	8.33	-	3,800.56
Séptimo día	1/6			-	6062.80
III. Costos indirectos variables				-	16,313.41
Cuota patronal IGSS 11.67%				-	4,509.18
Prestaciones laborales 30.55%				-	11,804.23
Costo de mantenimiento				20,981.12	79,734.14

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013