

MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE ARVEJA
DULCE) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ELOTE DULCE”

EVARISTA JOSEFINA RAMIREZ MEJIA

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE ARVEJA
DULCE) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ELOTE DULCE”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2015

2015

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFECIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO-VOLUMEN

2-77-20-CPA-2015

Impreso en Guatemala, C.A.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE ARVEJA
DULCE) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ELOTE DULCE”

MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN HUEHUETENANGO
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al
Comité Director

Del

Ejercicio Profesional Supervisado de
La Facultad de Ciencias Económicas

Por

EVARISTA JOSEFINA RAMIREZ MEJIA

Previo a conferirse el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

En el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, junio de 2015

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Oliver Augusto Carrera Leal
Vocal Quinto:	P.C. Walter Obdulio Chiguichón Boror

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
<i>Coordinador General:</i>	<i>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</i>
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Salvador Giovanni Garrido Valdez
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

Edificio "S-8"

Ciudad Universitaria, Zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascripto Secretario de la Facultad de Ciencias Economicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala. HACE CONSTAR: Que en sesion celebrada el dia 17 de agosto de 2015, según Acta No. 19-2015 Punto QUINTO inciso 5.5, subinciso 5.3.9 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título de "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRICOLAS (PRODUCCION DE ARVEJA DULCE) Y PROYECTO, PRODUCCION DE FLORE DULCE", municipio de San Sebastian Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

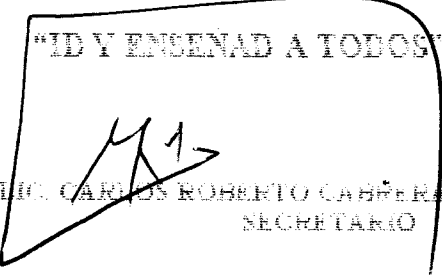
Presentó **EVARISTA JOSEFINA RAMIREZ MEJIA**

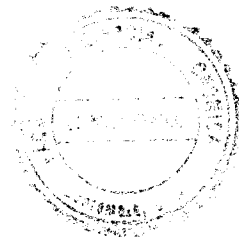
Para su graduación profesional como **CONTADORA PUBLICA Y AUDITORA**

Previo a la aprobacion por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento Vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresion.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala a veintiois dias del mes de agosto de dos mil quince

Atentamente,

"DID Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



Smp

Ingrid

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS:** Quien es Digno de toda Gloria y Honra, por su bondad y amor que me ha permitido cumplir todos mis objetivos, sueños y metas.
- A MIS PADRES:** Rafael Ramirez y Guadalupe De Ramirez por el apoyo Espiritual, moral y económico que me han brindado y son mi fuente de inspiración.
- A MIS HERMANOS:** Ana, Estuardo, Noemi, Marty, Ruth, Elizabeth, Rebeca, Debora, Pedro, Yenifer, por el apoyo incondicional que me han brindado.
- A MIS ABUELOS:** Pedro Aceytúno (+) y Cruz Mejía (+)
Rafael Vásquez (+) y Ana Gómez
Les Agradezco por sus sabios consejos.
- A MI ESPOSO:** Erwin Vásquez por su amor, paciencia y apoyo en todo momento.
- A MIS HIJAS:** Allison y Zoe, por ser la razón de mi existir.
- A MIS SOBRINOS:** Por formar parte de las Bendiciones que Dios ha agregado a mi vida.
- A MIS PASTORES:** Rolando y Mandy De Duarte, por el apoyo espiritual y moral que me otorgaron.

A LA ESCUELA: De Contaduría Pública y Auditoria de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala. Por adquirir conocimientos nuevos científicos.

A MI PAIS: Guatemala, por darme la oportunidad de aplicar mis conocimientos adquiridos en esta casa de estudios.

A USTED: Por adquirir este documento para enriquecer los conocimientos y que sea de mucha utilidad.

ÍNDICE

No.		Página
CAPÍTULO I		
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO		
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	1
1.1.3	Antecedentes históricos	2
1.1.4	Localización y extensión territorial	2
1.1.5	Clima	3
1.1.6	Orografía	3
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	3
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	4
1.2.1	División política	4
1.2.2	División administrativa	4
1.2.2.1	Concejo municipal	5
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	5
1.3	RECURSOS NATURALES	6
1.3.1	Hídricos	6
1.3.1.1	Ríos	6
1.3.2	Bosques	7
1.3.3	Tipos de suelos	8
1.3.4	Fauna	9
1.3.5	Flora	9
1.4	POBLACIÓN	9
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	9
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	11
1.4.3	Densidad poblacional	12
1.4.4	Población económicamente activa -PEA-	13

1.4.4.1	Por actividad productiva	14
1.4.5	Migración	15
1.4.5.1	Inmigración	15
1.4.5.2	Emigración	16
1.4.6	Vivienda	16
1.4.7	Ocupación y salarios	17
1.4.8	Niveles de ingresos	18
1.4.9	Pobreza y pobreza extrema	19
1.4.9.1	Pobreza total	20
1.4.10	Desnutrición	20
1.4.11	Empleo	21
1.4.12	Subempleo	21
1.4.13	Desempleo	21
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	22
1.5.1	Educación	22
1.5.2	Salud	22
1.5.2.1	Tasa de natalidad	23
1.5.2.2	Morbilidad	23
1.5.2.3	Mortalidad	23
1.5.2.4	Desnutrición	23
1.5.3	Servicio de agua	23
1.5.4	Energía eléctrica	24
1.5.4.1	Alumbrado público	24
1.5.5	Drenajes y alcantarillado	24
1.5.6	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	27
1.5.7	Sistema de recolección de basura	27
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	28
1.5.9	Letrinización	28
1.5.10	Cementerio	28

1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	28
1.6.1	Unidades de mini-riego	28
1.6.2	Centros de acopios	29
1.6.3	Mercados	29
1.6.4	Vías de acceso	29
1.6.5	Energía eléctrica comercial e industrial	29
1.6.6	Telecomunicaciones	30
1.6.7	Transporte	30
1.6.8	Rastro	30
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.7.1	Organizaciones sociales	30
1.7.2	Organizaciones productivas	31
1.8	ENTIDADES DE APOYO	31
1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	31
1.10	ANÁLISIS DE RIESGOS	33
1.10.1	Matriz de identificación de riesgos	33
1.10.2	Matriz de identificación de vulnerabilidad	35
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	36
1.11.1	Diagnóstico administrativo	37
1.11.2	Diagnóstico financiero	37
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	45
1.12.1	Flujo comercial	45
1.12.2	Flujo financiero	46

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	47
2.1.1	Tenencia de la tierra	47
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	48

2.1.3	Concentración de la tierra	49
2.1.3.1	Coeficiente de Gini	50
2.1.3.2	Curva de Lorenz	51
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	52
2.2.1	Agrícola	53
2.2.2	Pecuaria	55
2.2.3	Artesanal	56
2.2.4	Comercios y Servicios	57

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	58
3.1.1	Financiamiento	58
3.1.2	Crédito	58
3.1.3	Objetivos del crédito	59
3.1.4	Importancia del crédito	59
3.1.5	Clasificación del crédito	59
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	63
3.1.7	Condiciones de Crédito	65
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	66
3.2.1	Recursos propios	67
3.2.2	Recursos ajenos	67
3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	68

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

4.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	70
4.1.1	Superficie, volumen y valor de la producción	70
4.1.2	Financiamiento de la producción	72

4.2	FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE ARVEJA DULCE	73
4.2.1	Fuentes de financiamiento	73
4.2.2	Niveles tecnológicos	74
4.2.3	Destino de los fondos	75
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	76
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	76
4.2.5.1	Del mercado financiero	76
4.2.5.2	Del productor	77
4.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	77
4.2.7	Asistencia técnica	78
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	78
4.2.7.2	Contratadas por unidades agrícolas	78
4.2.7.3	Contratadas por las asociaciones los productores	78

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN ELOTE DULCE

5.1	DESCRIPCION DEL PROYECTO	79
5.2	JUSTIFICACIÓN	79
5.3	OBJETIVOS	80
5.3.1	General	80
5.3.2	Específico	80
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	81
5.4.1	Identificación del producto	81
5.4.1.1	Mercado Meta	82
5.4.2	Demanda	84
5.4.3	Precio	88
5.4.4	Comercialización	88
5.5	ESTUDIO TÉCNICO	93
5.5.1	Localización	93

5.5.2	Tamaño	93
5.5.3	Volumen y valor de la producción	94
5.5.4	Proceso productivo	94
5.5.5	Requerimientos técnicos	96
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	97
5.6.1	Justificación	97
5.6.2	Objetivos	98
5.6.3	Tipo y denominación	99
5.6.4	Marco jurídico	99
5.6.5	Estructura de la organización	102
5.6.5.1	Funciones básicas de las unidades administrativas	103
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	104
5.7.1	Inversión fija	104
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	106
5.7.3	Inversión total	107
5.7.4	Financiamiento	108
5.7.5	Estados financieros	110
5.7.6	Evaluación financiera	115
5.7.6.1	Punto de equilibrio	115
5.7.6.2	Flujo neto de fondos	118
5.7.6.3	Valor actual neto	118
5.7.6.4	Relación beneficio costo	119
5.7.6.5	Tasa interna de retorno	120
5.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	122
5.8	IMPACTO SOCIAL	123
	CONCLUSIONES	124
	RECOMENDACIONES	125
	BIBLIOGRAFÍA	126
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Centros Poblados por Año Según Categoría, Años: 1994, 2002 y 2013	4
2	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica, Años: 1994, 2002 y 2013.	11
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa, Años: 1994, 2002 y 2013.	13
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa, por Actividad Productiva, Año: 2002 y 2013.	14
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Vivienda por Tenencia, Tipo y Características, Años: 2002 y 2013.	16
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Nivel de Ingreso por Rango, Según Encuesta, Año: 2013.	18
7	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Centros Educativos por Nivel y Área, Año: 2013.	22
8	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Servicio de Agua Potable, Energía Eléctrica y Drenajes Años: 1994, 2002 y 2003.	25
9	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos Periodos: 2009-2013	39
10	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos Periodos: 2009-2013.	41

11	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados Del 01 de Enero al 31 de diciembre de cada año.	42
12	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de cada año.	47
13	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Formas de Tenencia de la Tierra.	43
14	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra Años: 1979 2003 y 2013.	48
15	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2013	49
16	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Años: 2013.	52
17	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Extensión, Volumen y Valor de la Actividad Agrícola, Año: 2013.	53
18	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Volumen y Valor de la Actividad Pecuaria, Año: 2013.	55
19	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal Volumen y Valor de la Producción Según tamaño de la Empresa y Producción, Año: 2013.	56
20	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Comercios y Servicios, Año: 2013.	57
21	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Extensión Volumen y Valor de la Producción Año: 2013.	70

22	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Fuentes de Financiamiento Producción Agrícola del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013.	72
23	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Oferta Total Histórica y Proyectada de Elote Dulce Periodo: 2009-2018.	83
24	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Elote Dulce Periodo: 2009-2018	85
25	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Elote Dulce, Periodo: 2009-2018.	86
26	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Demanda Insatisfecha histórica y proyectada de elote dulce, Periodos: 2009 y 2018.	87
27	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de elote dulce, Márgenes de Comercialización, Año: 2013.	92
28	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Volumen Valor y Superficie Proyectada, Año: 2013.	94
29	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Inversión Fija, Año: 2013.	104
30	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Inversión de capital de trabajo, Primer Cosecha Año: 2013.	106
31	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Inversión Total, Año: 2013.	107

32	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Fuentes de Financiamiento, Año: 2013.	109
33	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Plan de Amortización del Préstamo, Año: 2013.	110
34	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, <i>Estado De Costo Directo de Producción Proyectado</i> , Año: 2013.	111
35	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Estado de Resultados, Año: 2013.	112
36	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Presupuesto de Caja, Año: 2013.	113
37	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Estado De Situación Financiera Proyectada, Año: 2013.	114
38	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Flujo Neto de Fondos.	118
39	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Valor Actual Neto.	119
40	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Relación Beneficio Costo RBC.	120
41	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Tasa Interna de Retorno.	121
42	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Elote Dulce, Periodo de Recuperación de la Inversión PRI.	122

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Extension Aproximada de los Suelos Años: 2013	8
2	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango Población Total, Número de Hogares y Tasa de Crecimiento, Años: 1994, 2002 y 2013.	10
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Densidad Poblacional, Años: 1994, 2002 y 2013	12
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Requerimientos de Inversión Social y Productiva Año: 2013	32
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Riesgos, Año: 2013.	33
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidades Año: 2013	35
7	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de Tierra Coeficiente de gini Años: 1979, 2003 y 2013	50
8	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Niveles Tecnológicos Agrícolas	74
9	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Composición Química de Elote Dulce (100g. de porción comestible)	82
10	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proceso de Comercialización de Elote Dulce, Año: 2013	89

- 11 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Elote Dulce Propuesta Institucional, Año: 2013 90
- 12 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción Elote Dulce Requerimientos Técnicos, Año: 2013 96

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Flujo Comercial (Productos de Importación), Año: 2013.	46
2	Municipios del Departamento de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra Curva de Lorenz, Año: 2013.	51
3	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción de Elote Dulce, Canal de Comercialización, Año 2013.	91
4	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción de Elote Dulce, Flujograma del Proceso Productivo, Año 2013.	95
5	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción de Elote Dulce, Estructura de Organizacional, Año 2013.	102
6	Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción de Elote Dulce, Punto de Equilibrio, Año 2013.	117

ÍNDICE DE ANEXOS

No.

- 1 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Localización Geográfica Año: 2013
- 2 Municipios del Departamento de Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Centros Poblados, Años: 1994, 2002 y 2013.
- 3 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción de Elote Dulce, División Política, Año 2013.
- 4 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción de Elote Dulce, Certificación de Elote Dulce.
- 5 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción de Elote Dulce, Depreciaciones y Amortizaciones, Año 2013.
- 6 Municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango, Producción de Elote Dulce, Punto de Equilibrio, Año 2013.

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala, por medio de la Facultad de Ciencias Económicas y el programa de Ejercicio Profesional Supervisado –EPS-, tiene como uno de sus fines realizar investigaciones sobre la situación económica y social de la comunidad, con el propósito de obtener soluciones posibles a los problemas que afectan al progreso y desarrollo de la población en el interior de la República.

Como resultado de la investigación de campo realizada por los estudiantes de Contaduría Pública y Auditoría y Administración de Empresas en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, en el segundo semestre de 2013 fue elaborado el informe denominado: “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE ARVEJA DULCE) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ELOTE DULCE”, el cual forma parte del tema general: DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”.

El objetivo fundamental de la presente investigación, es presentar las fuentes de financiamiento que utiliza el productor de arveja dulce en el Municipio, se propone el “Proyecto: Producción de Elote Dulce”, como una alternativa de inversión que tiene como finalidad mejorar las condiciones socioeconómicas de la población.

Para realizar la investigación se utilizó el método científico en sus tres fases: indagadora que concluyó la recolección de información a través de dos seminarios. La demostrativa permitió analizar los conocimientos teóricos aplicándose a la realidad y así comprobar las hipótesis planteadas por lo cual fueron realizadas encuestas y entrevistas por parte del estudiante. Y la fase

expositiva consistirá en dar a conocer los resultados obtenidos en todo el proceso de investigación.

Al concluir con la investigación se realizó la elaboración del informe cuyo contenido se detalla a continuación.

Capítulo I, se describen las características generales del municipio de San Sebastián Huehuetenango, como lo son: marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial.

Capítulo II, se trata lo referente a la estructura agraria, así como la tendencia, concentración, uso actual y potencial productivo de la tierra, así como las actividades productivas del municipio de San Sebastián Huehuetenango.

Capítulo III, contiene la estructura del financiamiento, incluye los aspectos generales del financiamiento, fuentes de financiamiento y marco legal aplicable.

Capítulo IV, se analiza el financiamiento de la producción agrícola del Municipio, que incluye, las fuentes, destino de fondos, asistencia crediticia nacional, regional y municipal, limitaciones e influencia del crédito, en el desarrollo del producto y origen de la asistencia técnica.

Capítulo V, se presenta la propuesta de inversión "Proyecto: Producción de Elote Dulce", que contiene la descripción, justificación, objetivos, estudio técnico, de mercado, administrativo legal y financiero, evaluación financiera que tienen como finalidad dar a conocer la factibilidad del proyecto.

Finalmente se describen las conclusiones y recomendaciones elaboradas de la investigación efectuada, así mismo anexos y bibliografías de fuentes consultadas.

Agradecimiento a la Universidad de San Carlos de Guatemala, a la Facultad de Ciencias Economicas, Licenciados de dicha facultad, Municipio de San Sebastián Huehuetenago por permitir realizar el informe individual.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En el presente capítulo se analizan las características sociales y económicas del municipio de San Sebastián Huehuetenango departamento de Huehuetenango. En los aspectos a considerar dentro del diagnóstico socioeconómico del Municipio se encuentran los siguientes: Marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, flujo comercial y financiero, inversión social y análisis de riesgos.

1.1 MARCO GENERAL

Incluye los aspectos importantes como: Antecedentes Históricos, localización, extensión territorial, orografía, clima, fauna y flora.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala posee una extensión territorial de 108,889 km² y una población de 15, 438,384 habitantes, con una densidad poblacional de 142 habitantes por km²; el país limita al norte y al oeste con México, al sur con el Océano Pacífico, al este con Belice y el Mar Caribe, al sureste con Honduras y El Salvador.

1.1.2 Contexto departamental

El Departamento se encuentra ubicado en la parte noroccidental de la República de Guatemala, limita al norte y oeste con México; al este con el departamento de El Quiché; al sur con los departamentos de Totonicapán, Quetzaltenango y San Marcos.

Huehuetenango cuenta con una extensión territorial de 7,400 km² y posee un total de 1,204,324 habitantes, con una densidad poblacional de 163 personas por km². (Anexo 1)

1.1.3 Antecedentes históricos

El municipio es un pueblo de la época pre-colombina, su verdadero nombre proviene del vocablo del idioma Mam "Toxoh" o "Toj Joj" que significa "entre aguacates", sus primeros años formó parte de la cabecera municipal del departamento de Huehuetenango, por razones de aumento en la población, fué necesaria la separación de ambos poblados; según "Acuerdo Gubernativo del año 1891, aceptándose la petición de crear la cabecera municipal".¹

En el mes de enero del año 1921, inicio sus funciones la primera escuela de la localidad, conocida como Escuela para Varones. En el año 1922 abrio sus puertas la escuela nocturna de niños, posteriormente ambas instituciones educativas fueron transformadas en planteles de educacion mixta.

1.1.4 Localización y extensión territorial

El Municipio se encuentra a 23 kilómetros de la cabecera departamental, a 276.5 kilómetros de la ciudad capital de Guatemala, está ubicado a una altura de 1,725 metros sobre el nivel del mar, sus coordenadas geográficas son latitud 15° 23' 13" y en la longitud 91° 36' 54"; cuenta con un área de 108 km², colinda al norte con el municipio de Todos Santos Cuchumatanes; al este con Chiantla y Huehuetenango cabecera; al sur con Santa Bárbara; al oeste con San Juan Atitán.

Aguilar Catalán, J.A. 2012 "*Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados)*", 4ª Ed. Guatemala. GT. Editorial Renacer, p.37.

1.1.5 Clima

El municipio de San Sebastian Huehuetenango esta considerado como clima frío, en lo que respecta a las partes altas y templado en las comunidades de las partes bajas; la temperatura promedio oscila entre los 18° C a 25° C; por su localización y topografía da lugar a que exista variedad de climas dentro de los cuales se tiene:

1.1.6 Orografía

El municipio se localiza en las cercanías de la sierra de los Cuchumatanes, la montaña Obrax, y los cerros Tuicuc, Tuijoj, Jujoxlaj y Tuilam el cual se construye como montañas de tipo macizo que se convierte en cordilleras que atraviesan gran parte del territorio del departamento.

1.1.7 Aspectos culturales, deportivos y cívicos

Dentro de los eventos culturales que se realizan en el Municipio, se pueden mencionar: la celebración de la fiesta titular, dedicada a San Sebastián patrono del pueblo, ésta se celebra del 18 al 20 de enero, este último es el día principal, debido a la fecha en que la Iglesia Católica conmemora a San Sebastián Mártir. Otra celebración realizada por los pobladores de San Sebastián es el uno de noviembre, consiste en la conmemoración del día de los muertos en esa ocasión se acostumbra llevar alimentos al cementerio tales como: frijol, carne y pan, esto acompañado de música, además queman fuegos pirotécnicos.

Actualmente El baile folklórico de los moros es una actividad cultural de origen ancestral data desde hace varios siglos atrás y se relaciona con la conquista de Guatemala, se lleva a cabo en honor a su patrono San Sebastián Mártir, los bailes tales como: "del venado", "del toro", "el mono", "del perro" y "los joles.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

El municipio ha experimentado diferentes cambios en el ámbito territorial entre las causas se puede mencionar, el aumento de las actividades productivas y comerciales el crecimiento de la población en la división político y administrativo.

1.2.1 División política

Comprende la división territorial de cada centro poblado a continuación se detalla las variaciones que han tenido en comparación 1994 y 2002 y encuesta 2013:

Cuadro 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Resumen de Centros Poblados por Año Según Categoría
Años: 1994, 2002 y 2013

No. Categoría	X Censo de población 1994	XI Censo de población 2002	Según municipalidad 2013
1 Pueblo	1	1	1
2 Aldea	8	8	10
3 Caserío	22	22	26
4 Cantones	-	-	29
5 Parajes	-	-	2
6 Sector	-	-	1
Total	31	31	69

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población 1994, XI Censo de población 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los cambios que se han tenido en el Municipio en su división política, según el censo de población 2002, y los datos presentados en la municipalidad al mes de octubre de 2013, se estableció el incremento de dos aldeas, cuatro caseríos, veintinueve cantones, dos parajes y un sector (Ver anexo 2 y 3).

1.2.2 División administrativa

La administración local se realiza a través de la Corporación Municipal tal como lo estipula el artículo 33 del Código Municipal, la misma se encarga de planificar, ejecutar y dar seguimiento a políticas, programas y proyectos de la comuna y del Gobierno central para el beneficio de la población.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Es el órgano colegiado superior de deliberación y de decisión de los asuntos municipales y el encargado de velar por la integridad del patrimonio de la municipalidad, garantizar sus intereses con base en los valores, cultura y necesidades planteadas por los vecinos, conforme a la disponibilidad de recursos.

Según el artículo 9 del Código Municipal, el Concejo Municipal se integra por el alcalde, los síndicos y los concejales, los cuales son electos de forma directa y popularmente en cada municipio.

En el Municipio, el Concejo Municipal se encuentra constituido de la siguiente manera: Alcalde, Secretario, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal Suplente I, Síndico I y Síndico II, Síndico Suplente I, quienes representan como titulares.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Como lo establece el artículo 56 del Código Municipal, las alcaldías auxiliares serán reconocidas por el Concejo Municipal, como entidades representativas de las comunidades para la toma de decisiones y como vínculo de relación con el gobierno municipal.

En todas las aldeas y caseríos del Municipio, se cuenta con alcaldías auxiliares, alcaldías de guarda bosques, alcaldes escolares y COCODE quienes son los encargados de representar a las comunidades y trabajar conjuntamente con ellas, con el fin de llevar a cabo los planes de progreso basados en las necesidades identificadas en cada comunidad.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son todos aquellos elementos materiales e inmateriales que se encuentran en la naturaleza y que el hombre puede aprovechar para satisfacer las necesidades mediatas o inmediatas.

1.3.1 Hídricos

Su importancia radica en su aporte al desarrollo económico y social para la agricultura, especialmente por ser la principal actividad económica.

1.3.1.1 Ríos

El río es una corriente natural de agua que fluye continuamente, y que desemboca en un lago, río o en el mar. Dado que en el Municipio no existen sistemas de drenaje que terminen en los ríos, estos no se encuentran contaminados con aguas servidas. Sin embargo, estos no escapan de la gente que tira basura en sus orillas, lo cual eleva su contaminación.

El Municipio, se encuentra situado en la subcuenca hidrográfica del área de captación del río Selegua, hace un total de 9,034.748 Has. (SEGEPLAN (2002)).

Cuenta con los ríos Colorado, Chicol, Isquizal (Esquizal o Tascaj), Mapá, al norte Selegua, Zaculeu, Carpintero, Torzón, Chochal y San Juan, así también cuenta con riachuelos de los cuales se pueden identificar: Tojcoj, Xil y algunos arroyos con los nombres de: Las Uvas, Quiajolá y Seco.

El río Colorado: Nace en la sierra Los Cuchumatanes, en el caserío Chelam con un curso de norte a sur, pasa al este de la aldea Chexap I y al oeste de la aldea Chechequix. A la altura del caserío Xil descarga en el río Selegua, latitud 15°22'35", longitud 91°34'28".

Río Isquízal, (Esquízal o Tascaj): Se origina en la montaña San Juan, sierra de Los Cuchumatanes, en el caserío Tuitzquízal. Con su curso de noreste a suroeste recibe varios afluentes, atraviesa la aldea Chejoj y los caseríos Tuitzcusmaque o Tuisquimac, Sípal y Piol. Al sur del caserío Sújal y al oeste de la Cabecera descarga en el río Selegua, latitud 15°23'08", longitud 91°37'07", extensión 11 km. Este Río se encuentra contaminado debido a que no existe un tratamiento de los desechos sólidos, por lo que los pobladores tiran sus desechos al río, presenta un caudal bajo, solo en invierno aumenta significativamente, pero no es suficiente para limpiar la gran contaminación que se acumula.

Río Esquízal: tiene su nacimiento en Tuitzquízal es utilizado como abastecimiento de agua para los hogares y para los riegos, no tiene presencia de vida por lo que no es potencial pesquero, ni turístico por la contaminación que tiene.

Río Mapá: se origina en la aldea Chequequix, Sierra de Los Cuchumatanes. Su dirección es de norte a sur; en la aldea Palajachuj descarga en el río Selegua, latitud 15°21'43", longitud 91°33'05", extensión 9 km. Poco caudaloso y sin potencialidad pesquero.

1.3.2 Bosques

En el departamento de Huehuetenango existen cinco grandes grupos de suelos: I. Suelos de montañas volcánicas, II. Suelos de la altiplanicie central, III. Suelos de los cerros de caliza, IV. Suelos de las tierras bajas, y V. Clases misceláneas de terreno, de los cuales sólo dos hay en el Municipio investigado, los cuales se describen a continuación.

Se caracterizan en el altiplano central por relieves muy ondulados e inclinados, la erosión es fuerte en casi toda el área y es necesario tomar medidas para combatirla, como el pastoreo regulado y la reforestación.

Se manifiestan en la parte sur del Municipio hasta la parte media del mismo, a la distancia de los 2,400 metros sobre el nivel del mar a lo largo de las partes bajas de los valles que recorre el río Selegua. La extensión aproximada es de 19 kilómetros cuadrados que presenta la serie Salamá, fase quebrada, que son suelos que llevan el nombre del lugar de donde son característicos sin embargo por la altitud los productos que se pudieran dar en estos lugares no podrían cultivarse en estos suelos, por su clima.

1.3.3 Tipos de suelo

El suelo se puede clasificar según su textura: fina o gruesas y por su estructura: floculada, agregada o dispersa, lo que define su porosidad que permite una mayor o menor circulación del agua, y por lo tanto la existencia de especies vegetales que necesitan concentraciones más o menos elevadas de agua o de gases.

Tabla 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Extensión Aproximada de los Suelos
Año: 2013

Grupo de suelos de los cerros de caliza	Extensión
Serie JaJacaltenango	Área 13 Km cuadrados
Serie TqTquiá	Área 19 Km cuadrados
Serie ChyChixoy	Área 45 Km cuadrados
Grupo de suelo de la altiplanicie central	Extensión
Serie SlqSalama, fase quebrada	Área 19 Km cuadrados

Fuente: elaboración propia, con base de datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA–.

En la tabla anterior se ve la extensión que comprende cada una de las cinco series de suelos, que componen el municipio de San Sebastián Huehuetenango.

1.3.4 Fauna

Dentro de la fauna silvestre se encuentran: ornitofauna (corcha, cenizote, lechuga, torcaza, ardillas, tortolita y tucumuxa), roedores (ardillas común, liebre, rata y ratón de campo), herpetofauna (coralillo y lagartija), batracios (sapo y rana) y fauna doméstica como lo son: bovinos, gallinas y porcinos.

1.3.5 Flora

San Sebastián Huehuetenango, cuenta con una flora muy limitada, se observa solo el cultivo de la flor de crisantemo en un centro poblado y algunas hortensias. Las especies herbáceas que se encuentran en los centros poblados del Municipio se pueden mencionar entre otras el cultivo de plantas medicinales y de alimento para los habitantes, que ayudan a la economía familiar, tales como: escobillo, apazote, berro, bledo y malva.

1.4 POBLACIÓN

El estudio de la variable población y de las que se encuentran apegadas a ésta, son de relevante importancia en el desarrollo del diagnóstico socioeconómico, lo que permite conocer la situación en que viven los pobladores, derivado de esta situación se describen con su respectivo análisis la edad, sexo, etnia, población económicamente activa, densidad poblacional, migración, vivienda, ocupación, salarios, niveles de ingreso, índices de pobreza e índices de empleo y desempleo que afectan directamente a la población del Municipio.

1.4.1 Total número de hogares y tasa de crecimiento

El número de habitantes y hogares en comparación con los Censos de Población y Habitación 1994 y 2002 y proyecciones realizadas para el año 2013

por el INE, es importante destacar que la tasa de crecimiento poblacional para el periodo 2010 al 2015 es de 2.4%, mientras que para el departamento de Huehuetenango se estima una tasa promedio de crecimiento mayor en 02 puntos porcentuales, que a continuación se presenta la tabla de crecimiento del municipio:

Tabla 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población Total, Número de Hogares y Tasa de Crecimiento
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo	Censo	%	Proyectado	%
	1994	2002		2013	
Habitantes	15,743	21,198	34.65	29,930	41.19
Número de hogares	3,457	3,359	-2.83	4,774	42.13
Habitantes por hogar	5	6		6	

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- .

Según datos de la proyección elaborada por el INE, el incremento en la población con respecto al Censo 2002 es de 8,732 habitantes y 1,415 hogares que representan un 41.19 y 42.13% respectivamente de las cifras totales del Municipio. Las proyecciones de población destaca que la tasa de crecimiento poblacional para el período 2010 al 2015 es de 2.4%, mientras que para el departamento de Huehuetenango se estima una tasa promedio de crecimiento poblacional de 2.6% lo que representa un ritmo de crecimiento mayor en 0.2 puntos porcentuales. En el Municipio se observó que el 86% de la población encuestada vive solo una familia en el hogar con un promedio de cinco personas, el 14% restante corresponde a más de dos familias que comparten el hogar.

1.4.2. Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

En el siguiente cuadro se describe las variaciones de la población, por sexo, edad, grupo étnico y área, de los Censos de Población:

Cuadro 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población por Sexo, Edad, Pertenencia Étnica y Área Geográfica
Años: 1994, 2002 y 2013

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Año 2013	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	7,720	49	10,313	49	14,334	48
Mujeres	8,023	51	10,885	51	15,596	52
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100
Población por edad						
0-14	7,925	50	10,335	35	12,957	43
15-64	7,330	47	10,157	34	15,758	53
65 a más	488	3	706	2	1,215	4
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100
Población por grupo étnico						
Indígena	14,999	95	20,154	95	28,433	95
No indígena	744	5	1,044	5	1,496	5
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100
Población por área						
Urbana	851	5	1,181	6	1,796	6
Rural	14,892	95	20,017	94	28,134	94
Total	15,743	100	21,198	100	29,930	100

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-

La población total del municipio de San Sebastián Huehuetenango representa para el año 2013 el 2.5% del total de la población del departamento de Huehuetenango, según la estimación de la población total por municipio período 2008-2020 realizada por el INE, la cual está conformado como se muestra en el cuadro anterior por un 48% de población masculina y un 52% de población femenina, según el porcentaje de población masculina en comparación con la

población femenina se estimada un índice de masculinidad de 92 este valor indica que en el Municipio existe una relación de aproximadamente 92 hombres por cada 100 mujeres, para el año 2013.

1.4.3. Densidad poblacional

La densidad poblacional se expresa en habitantes por kilómetro cuadrado (habitantes/km²), indica cómo está distribuida la superficie territorial. A continuación se presenta la comparación de la densidad poblacional entre el municipio de San Sebastián Huehuetenango el departamento de Huehuetenango y la República de Guatemala.

Tabla 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2013

Año	Superficie km²	Población	Densidad Hab/km²
Municipio			
1994	108	15,743	146
2002	108	21,198	196
2013	108	29,930	277
Departamento			
1994	7,403	634,474	86
2002	7,403	846,544	114
2013	7,403	1,204,324	163
República			
1994	108,889	8,331,874	77
2002	108,889	11,237,186	103
2013	108,889	15,438,384	142

Fuente: elaboración propia, con base en datos de los Censos X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y Proyecciones 2013 del Instituto Nacional de Estadística -INE-

La densidad poblacional del Municipio para el año 2013 es alta lo que refleja un crecimiento de 90% y 41% en comparación con los años 1994 y 2002 respectivamente.

1.4.4. Población económicamente activa

Según el Instituto Nacional de Estadística -INE- la población económicamente activa es el conjunto de personas de siete años y más de edad, que durante el período de referencia censal ejercieron una ocupación, quienes la buscaron activamente y los que buscaban por primera vez.

En seguida se analiza la población económicamente activa por género y por área geográfica.

Cuadro 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa
Años 1994, 2002 y 2013

Descripción	1994 Habitantes	%	2002 Habitantes	%	2013 Habitantes	%
PEA por género						
Hombres	3,227	93.45	3,763	89.62	5,666	89.62
Mujeres	226	6.55	436	10.38	656	10.38
Total	3,453	100.00	4,199	100.00	6,322	100.00
PEA por área						
Urbana	203	5.88	320	7.62	482	7.62
Rural	3,250	94.12	3,879	92.38	5,840	92.38
Total	3,453	100.00	4,199	100.00	6,322	100.00

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994 y XI Censo de Población y VI de habitación 2002 y proyecciones de población del INE de 2013.

Se observa que la población económicamente activa, aumentó en relación al género masculino en el año 2002, en un 16.61% en comparación al año 1994. Así mismo en el año 2013 se observa un aumento para el mismo género en un 50.57% en relación al año 2002. En cuanto al género femenino, el aumento del año 2002 en comparación al año 1994 es de un 92.92% y para el año 2013 el crecimiento porcentual fue de 50.45%, lo que significa que la población ocupada en 2013 en ambos géneros, el crecimiento fue de 50.51% en promedio. Entonces según los porcentajes utilizados de 89.62% y 10.38% para proyectar el

año 2013, indican que por cada 10 empleos hay 9 empleos cubiertos por hombres y 1 empleo destinado al género femenino.

1.4.4.1. Por actividad productiva

La población económicamente activa del Municipio, se subdivide en actividades que de una u otra forma contribuye a su desarrollo. En el siguiente cuadro se muestran las principales actividades a las que se dedica la población.

Cuadro 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa por Actividad Productiva
Años: 2002 y 2013

Actividades	Censo Año 2002	%	Proyección Año 2013	%
Agricultura, caza, silvicultura y pesca	3,143	75.08	4,733	75.08
Explotación de recursos naturales	31	0.74	47	0.74
Industria manufacturera textil y alimenticia	219	5.23	330	5.23
Electricidad, gas y agua	13	0.31	20	0.31
Construcción	287	6.86	432	6.86
Comercio por mayor y menor, restaurantes y hoteles	155	3.70	233	3.70
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	38	0.91	57	0.91
Establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles y servicios prestados a empresas	32	0.76	48	0.76
Administración pública y defensa	35	0.84	53	0.84
Enseñanza	132	3.15	199	3.15
Servicios comunales, sociales y personales	81	1.94	122	1.94
Organizaciones extraterritoriales	1	0.02	2	0.02
Rama de actividad no especificada	19	0.45	29	0.45
Total	4,186	100.00	6,304	100.00

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994 y XI Censo de Población y VI de habitación 2002 y proyecciones de población del INE del 2013.

La investigación de campo, muestra que las actividades que concentran la mayor cantidad de empleos son la agricultura, caza, silvicultura y pesca con 4732 empleos, esto se debe a que la población de San Sebastián Huehuetenango, usa la tierra como su principal fuente de ingresos, no así la

actividad construcción que es la segunda actividad importante con únicamente 432 empleos. En relación a este análisis se puede decir que de 10 empleos 8 son para la actividad agrícola, mientras que para la actividad construcción solo abarca 1 empleo, por lo tanto se determina que cuando no se produce la tierra, por factores de invierno, escasas de lluvias, etc., las personas optan por dedicarse a prestar sus servicios en el área de la construcción.

1.4.5. Migración

Las migraciones representan uno de los fenómenos que afecta a la mayoría de los países en el mundo. En Guatemala, los flujos migratorios son consecuencia de los problemas políticos generados por el conflicto armado interno y la espiral de violencia de los años setenta y ochenta, que obligaron a miles de guatemaltecos, especialmente provenientes de la parte occidental del país a migrar hacia México y Estados Unidos de América.

1.4.5.1. Inmigración

Basado en el Censo Nacional de XI de Población y VI de Habitación de 2002, se determinó que la cantidad de personas que emigraron de otro lugar al Municipio fue de 370 personas que en porcentaje representa un 74% de una proyección de 494, según el Instituto Nacional de Estadística. Con base a la investigación realizada se determinó que de los 397 hogares encuestados, 47 hogares que representan un 12%, tienen entre sus integrantes personas que no son originarias del Municipio, de los cuales el 1% lo hizo de forma temporal y el 6% lo hizo de forma permanente. Por lo cual se evidencia que la población inmigrante tuvo un descenso en 2013 de 62% en relación al año 2002.

1.4.5.2. Emigración

Es el desplazamiento de personas fuera del Municipio, sea de origen interno y externo, su objetivo fundamental, la búsqueda de mejores ofertas de trabajo.

Según Encuesta Nacional sobre Emigración Internacional de Guatemaltecos, efectuada por la OIM en ocho regiones del país, concluyó que la población guatemalteca que tiene familiares en el extranjero es del orden del 36% de la población total. De ese universo el 38.6% reside en las áreas urbanas y el 61.4% en las áreas rurales.

Según investigación de campo se determinó que el 1% de la población del municipio de San Sebastián Huehuetenango emigra por motivos laborales a los Estados Unidos, México y municipios cercanos del departamento de Huehuetenango de forma temporal y permanente.

1.4.6. Vivienda

El XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 comparado contra los datos obtenidos de la encuesta realizada en el municipio de San Sebastián Huehuetenango manifiestan el incremento de las viviendas, aumento que guarda relación con el crecimiento de la población. A continuación se presenta el cuadro que muestra con mayor claridad la tenencia, tipo y características de la vivienda.

Cuadro 5
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Viviendas por Tenencia, Tipo y Características
Años: 2002 y 2013

Tipo de tenencia	Censo 2002		Encuesta año 2013	
	Hogares	%	Hogares	%
Propia	3,240	75.93	364	55
Alquilada	59	1.38	18	17
Otros	89	2.09	15	12
Total	4,267	100	397	100

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Tipo de tenencia	Censo 2002		Encuesta año 2013	
	Hogares	%	Hogares	%
Tipo de vivienda				
Formal	4,515	95	377	95
Informal	254	5	20	5
Apartamento	5	-	-	-
Total	4,774	100	397	100
Características				
Paredes				
Block	167	3.5	125	31.5
Ladrillo	14	-	3	0.8
Adobe	4,359	91.3	263	66.2
Otros	234	4.9	6	1.5
Total	4,774	100	397	100
Techo				
Lamina	2,001	42	281	70.8
Terraza	71	1	53	13.4
Teja	2081	44	49	12.3
Otros	621	13	14	3.5
Total	4,774	100	397	100
Piso				
Tierra	2,842	60	216	54.4
Cemento	112	2	126	31.7
Cerámica	14	0	24	6
Otros	1,806	38	31	7.8
Total	4,774	100	397	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la vivienda sigue predominando la vivienda propia y en una escala menor la alquilada y otros tipos. En lo que respecta a la vivienda alquilada se da en los poblados aledaños al casco urbano entre ellos Pueblo Viejo y Sújal, según los resultados obtenidos de la encuesta.

1.4.7. Ocupación y salarios

La ocupación es la actividad laboral a la que se dedican los jefes de hogar al momento de la investigación. Una de las formas de desarrollo humano, es poder tener ingresos para cubrir las necesidades básicas de cada individuo, para eso se necesitan crear fuentes de empleo y una administración del recurso humano

que permita ocupar a la mayor parte de la población con salarios dignos y acordes a los estipulados en las leyes laborales del País.

Con base a la investigación de campo, se determinó que el salario según encuesta asciende a Q50.00 por día, y según acuerdo gubernativo 359-2012 para el año 2013 asciende a Q71.40.

1.4.8. Niveles de ingresos

Los ingresos de las familias están en función del tipo de actividad económica en que se ocupan y la agricultura es la que menor retribución da a quienes se dedican a trabajar en ella.

Para el análisis de este indicador se utiliza la información que se obtuvo en la investigación de campo detallada en el cuadro siguiente:

Cuadro 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Nivel de Ingreso por Rango, Según Encuesta
Año: 2013

Rango de ingresos			No. de hogares	% de hogares
De		Hasta		
1.00	a	450.00	169	42.57
451.00	a	900.00	30	7.56
901.00	a	1,350.00	12	3.02
1,351.00	a	1,800.00	86	21.66
1,801.00	a	2,250.00	71	17.88
2,251.00	a	2,700.00	4	1.01
2,701.00	a	3,150.00	6	1.51
3,151.00	y	Más	19	4.79
Total			397	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Los datos anteriormente descritos muestran que la desigualdad del ingreso en el Municipio, son bien marcadas con un 4.79% de personas que tienen ingresos superiores a los Q3,151.00, comparado con un 74.81% que tienen ingresos menores o iguales a Q1,800.00 lo que significa que de 10 personas, 7 obtienen ingresos menores al salario mínimo y 3 logran obtener más de lo estipulado en las leyes que es de Q71.40 para actividades agrícolas y no agrícolas (8.93 por hora).

1.4.9. Pobreza y pobreza extrema

Según el Instituto Nacional de Estadística INE, la pobreza extrema es la relación porcentual entre la población que no alcanza el nivel de consumo de la línea de pobreza extrema y la población total; la pobreza no extrema es la relación porcentual entre la población que supera la línea de pobreza extrema pero no alcanza la línea de pobreza general y la población total; la no pobreza es la relación porcentual entre la población que supera la línea de pobreza general y la población total.

Según la encuesta nacional de condiciones de Vida ENCOVI-2011 de 10 personas, 5 viven en condiciones de pobreza (4 en condiciones de pobreza no extrema y 1 en condición de extrema pobreza) mientras los 5 restantes viven en condiciones de no pobreza.

Según la investigación realizada al año 2013 en San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango refleja que de un 100%, el 97% de la población vive en condiciones de pobreza (pobreza extrema 77% más pobreza no extrema 20%),y 3% en condiciones de no pobreza. Por lo tanto de 10 personas, 7.7 pertenecen a la población en extrema pobreza, 2 viven en condiciones de pobreza no extrema y 0.30 personas pertenecen a la población no pobre.

1.4.9.1. Pobreza total

Para comprender y analizar la pobreza total es necesario conocer dos líneas de pobreza, estas son:

Línea de pobreza Extrema (LPE): esta línea representa el costo de adquirir la canasta de alimentos que cumpla con el requerimiento calórico mínimo anual por persona.

Línea de Pobreza No Extrema (LPNE): esta línea, además del costo de la canasta de alimentos, incluye un monto adicional que corresponde al porcentaje del gasto por consumo de otros bienes y servicios.

Al sumar los resultados correspondientes a ambos niveles de pobreza, se obtiene la pobreza total. El resto de la población, es calificada como no pobre de esta forma, la pobreza extrema en el Municipio representa un 77% más un 20% de la pobreza no extrema dándonos como resultado 97% de la población general y un 3% de la no pobre.

1.4.10. Desnutrición

Es una enfermedad causada por una dieta inapropiada la cual ocurre principalmente entre individuos de bajos recursos y niños de países subdesarrollados. La desnutrición está íntimamente ligada a la pobreza, dentro del Municipio de acuerdo a información proporcionada por el puesto de salud, durante el año 2013, han detectado 16 casos de desnutrición aguda moderada, los cuales fueron controlados, se apoya a la familia con harina de maíz, aceite, arroz, entre otros con el apoyo de la Municipalidad. Los casos de desnutrición reportados en años anteriores corresponde para el año 2009 en 31 casos de desnutrición aguda, para el año 2010 se presentaron 46 casos entre desnutrición moderada y severa.² La situación de inseguridad alimentaria y desnutrición

² Plan de Desarrollo San Sebastián Huehuetenango, Huehuetenango 2011-2025, Diciembre 2010, página 25.

crónica en el Municipio, está relacionada a diferentes factores uno de ellos es la pobreza.

1.4.11. Empleo

En el municipio de San Sebastián Huehuetenango la mayoría de las personas son trabajadores independientes, que se dedican a la agricultura en sus terrenos propios y también trabajan de forma temporal para otras personas, se incluye que los trabajadores migratorios, el trabajo a tiempo parcial y los contratos por obra. El número de personas que se dedican a la agricultura es alto, con relación a las otras actividades económicas, es importante resaltar que las madres y los hijos colaboran con el padre de familia en las labores agrícolas como mano de obra no remunerada.

1.4.12. Subempleo

El subempleo incluye a las personas que, aunque están ocupadas, laboran menos de la jornada ordinaria de trabajo. A nivel nacional, cerca del 17% de la PEA se encuentra en condiciones de subempleo visible. Según la investigación realizada, en el Municipio existe un 13% de personas encuestadas que tienen un trabajo temporal y que desean tener un trabajo formal, así también el 4% de la población encuestada trabaja menos de la jornada ordinaria de trabajo encontrándose en condiciones de subempleo.

1.4.13. Desempleo

Está constituido por las personas que no tienen trabajo en el período objeto de estudio y que lo buscan en forma activa, o buscan empleo por primera vez. Según los resultados obtenidos en la ENEI 1-2013, la tasa de desempleo abierto alcanzó a nivel nacional un 3.2%. Para el municipio de San Sebastián Huehuetenango del total de la población encuestada el 2% se encuentra en

condiciones de desempleo, sin embargo por no contar con un empleo formal se dedican a la actividad agrícola de forma temporal.

1.5. SERVICIOS BASICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

En la investigación de campo, se determinó que existen los siguientes servicios:

1.5.1 Educación

En el municipio es impartida la educación en los niveles de preprimaria, primaria, básicos, diversificado, en la actualidad existen 68 centros educativos, los cuales están distribuidos de la manera siguiente:

Cuadro 7
Municipio San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Centros Educativos por Nivel y Área
Año: 2013

Niveles	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Cooperativa	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
Preprimaria	27	43	-	-	-	-	27	41	1	20	26	43
Primaria	32	51	-	-	-	-	32	48	1	20	31	51
Medio												
Básico	4	6	-	-	1	100	5	8	1	20	4	6
Diversificado	-	-	1	100	-	-	2	3	2	40	-	-
Total	63	100	1	100	1	100	66	100	5	100	61	100

Fuente: elaboración propia con base al Ministerio de Educación San Sebastián Huehuetenango de investigación de campo EPS, Segundo semestre 2013.

En comparación con el año 2012 el total de centros educativos en el Municipio es de sesenta y nueve en los diferentes niveles educativos, lo que demuestra que existe un aumento de centros educativos dentro del Municipio.

1.5.2 Salud

En el municipio existe un puesto de salud denominado "Fortalecido" dos sanatorios, tres clínicas médicas y un laboratorio clínico privado, en las aldeas existen doce centros de convergencia y treinta y cuatro centros comunitarios para poder brindar ayuda a los habitantes del municipio.

1.5.2.1 Tasa de natalidad

Se refiere a la relación que existe entre el número de nacimientos ocurridos en un cierto período. El lapso es casi siempre un año y se puede definir como el número de nacimientos de una población por cada mil habitantes en un año.

1.5.2.2 Morbilidad

La morbilidad se refiere a la razón por la cual se acude a pedir atención médica al puesto de salud. La morbilidad puede o no depender de la alta densidad de los individuos en la población.

1.5.2.3 Mortalidad

Indica las defunciones que sucedieron en un año determinado y se calcula al dividir las defunciones de un año determinado entre la población de ese mismo año por mil, las enfermedades más comunes que se dan en el municipio son las infecciones respiratorias agudas y crónicas debido al clima del Municipio, la diabetes y las infecciones gastrointestinales debido a que la mayoría de los habitantes no tienen buenas costumbres de higiene.

1.5.2.4 Desnutrición

Es provocada por la reducción en la ingesta de nutrientes, lo cual por un tiempo prolongado es peligroso y según la edad puede provocar daños irreversibles en su desarrollo, al poner en grave riesgo su salud y hasta su vida.

1.5.3 Servicio de agua

El Estado es el responsable de velar porque la población tenga acceso al agua, así lo establece la Constitución Política de la República de Guatemala, el Código de Salud y el Código Municipal. Según Censos e investigación se determinó que en el municipio de San Sebastián Huehuetenango existe un aumento de hogares

que cuentan con el servicio, pero aún no existe cobertura total. Como se puede observar en el cuadro 8.

1.5.4. Energía eléctrica

Este servicio lo presta la empresa Distribuidora de Energía de Occidente, Sociedad Anónima -DEOCSA-. Se puede observar en el cuadro 8 que al pasar de los años en el Municipio se dio un incremento de hogares con servicio de energía eléctrica, sin embargo no se ha logrado la cobertura total.

1.5.4.1. Alumbrado público

La Comisión Nacional de energía Eléctrica establece que las compañías distribuidoras cobran por consumo la iluminación de las calles este multiplicado por el voltaje, número de lámparas y horas que estas permanecen encendidas.

1.5.5. Drenajes y alcantarillados

Es el sistema de tuberías con sus conexiones, que permite el desalojo de líquidos residuales de una población. Los drenajes trasladan aquellos desechos líquidos de casas, comercios y fábricas no contaminantes.

Para el municipio de San Sebastián Huehuetenango, son pocos los centros poblados que cuentan con un sistema parcial de drenajes, aunque ha aumentado la cobertura de este servicio con el pasar de los años, se puede observar en el siguiente cuadro que la mayoría de centros poblados no poseen este servicio y las aguas servidas corren a flor de tierra.

Cuadro 8
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Servicio de Agua Potable, Energía Eléctrica y Drenajes
Años: 1994, 2002 y 2013

Centro poblado	AGUA								
	Censo 1994			Censo 2002			Año 2013		
	Total hogares	Cobertura	Déficit %	Total hogares	Cobertura	Déficit %	Total hogares	Cobertura	Déficit %
San Sebastián									
Huehuetenango	230	145	37	220	201	9	308	308	-
Chexap	135	107	21	186	173	7	320	301	6
Chejoj	237	136	43	227	185	19	392	331	16
Chequequix	147	90	39	137	108	21	174	149	14
Pueblo Viejo	181	57	69	184	147	20	311	311	-
Palajachuj	228	94	59	178	119	33	289	280	3
Piöl	168	98	42	176	158	10	303	293	3
Quiajolá	164	71	57	162	96	41	273	260	5
Tzabal	123	36	71	88	64	27	142	140	1
Cacalep	72	39	46	68	55	19	119	109	8
Chelam	196	76	61	178	137	23	293	290	1
Chemiche	96	79	18	131	107	18	209	204	2
Chichina	75	47	37	53	49	8	85	85	-
Tziminás	114	-	100	70	60	14	109	106	3
Chayac	20	-	100	16	5	69	23	23	-
Chichicana	68	40	41	66	54	18	104	100	4
Tuilpech	19	7	63	89	43	52	144	139	3
Mapá	142	40	72	150	38	75	261	220	16
Puente Aguilar	75	37	51	96	70	27	135	132	2
Sípal	113	43	62	115	58	50	175	165	6
Sacpom	26	17	35	38	28	26	63	59	6
Sújal	73	43	41	91	77	15	146	144	1
Tuisquizal	226	30	87	167	80	52	302	270	11
Tuitzin	78	46	41	72	50	31	114	109	4
Chebac	16	-	100	1	-	100	1	-	100
Tuitzcusmaque	27	-	100	24	21	13	40	35	13
Tuixel	72	27	63	83	40	52	136	120	12
Tuixap	30	15	50	29	26	10	49	46	6
Talpetate	26	13	50	40	35	13	66	63	5
Tojchec	91	1	99	103	39	62	171	165	4
Tuichimbom	68	37	46	71	60	15	109	103	6
T-xe`joj	6	1	83	5	5	-	7	7	-
Tuilam	99	12	88	28	2	93	34	-	100
Nueva Esperanza	-	-	-	46	25	46	69	-	100
TOTAL	3,441	1,484	43	3,388	2,415	71	5,476	5,067	93

Centro poblado	ENERGÍA ELÉCTRICA								
	Censo 1994			Censo 2002			Recuento 2013		
	Total hogares	Cobertura	Déficit %	Total hogares	Cobertura	Déficit %	Total hogares	Cobertura	Déficit %
San Sebastián									
Huehuetenango	230	114	50	220	202	8	308	294	5

Continúa en la siguiente página...

... Viene de la página anterior

Chexap	135	1	99	186	144	23	320	259	19
Chejoj	237	2	99	227	135	41	392	256	35
Chequequix	147	1	99	137	119	13	174	156	10
Pueblo Viejo	181	-	100	178	144	19	289	264	9
Palajachuj	228	19	92	184	144	22	311	247	21
Pirol	168	-	100	176	112	36	303	210	31
Quiajolá	164	2	99	162	138	15	273	244	11
Tzabal	123	1	99	88	49	44	142	88	38
Cacalep	72	-	100	68	11	84	119	30	75
Chelam	196	-	100	178	97	46	293	188	36
Chemiche	96	-	100	131	80	39	209	155	26
Chichiná	75	1	99	53	1	98	85	15	82
Tziminás	114	-	100	70	48	31	109	81	26
Chayac	20	-	100	16	2	88	23	11	52
Chichicana	68	-	100	66	49	26	104	84	19
Tuilpech	19	-	100	89	5	94	144	21	85
Mapá	142	69	51	150	113	25	261	215	18
Puente Aguilar	75	10	87	96	73	24	135	111	18
Sípal	113	-	100	115	101	12	175	160	9
Sacpom	26	-	100	38	36	5	63	60	5
Sújal	73	1	99	91	66	27	146	117	20
Tuisquizal	226	1	100	167	2	99	302	145	52
Tuitzin	78	1	99	72	7	90	114	44	61
Chebac	16	-	100	1	-	100	1	-	100
Tuitzcusmaque	27	-	100	24	-	100	40	5	88
Tuixel	72	-	100	83	69	17	136	121	11
Tuixap	30	1	97	29	23	21	49	43	12
Talpetate	26	-	100	40	25	38	66	54	18
Tojchec	91	-	100	103	72	30	171	134	22
Tichimbom	68	-	100	71	6	92	109	64	41
T-xe'joj	6	-	100	5	5	-	7	6	14
Tuilam	99	-	100	28	-	100	34	-	100
Nueva Esperanza	-	-	-	46	1	98	69	-	100
TOTAL	3,441	224	7	3,388	2,079	61	5,476	3,882	71

DRENAJES

Centro Poblado	Censo 1994			Censo 2002			Año 2013		
	Total hogares	Cobertura	Déficit %	Total hogares	Cobertura	Déficit %	Total hogares	Cobertura	Déficit %
San Sebastián	230	101	56	220	155	30	308	233	25
Huehuetenango									
Chexap	135	2	99	186	-	100	320	-	100
Chejoj	237	-	100	227	2	99	392	3	99
Chequequix	147	1	99	137	-	100	174	-	100
Pueblo Viejo	181	-	100	184	26	86	311	39	87
Palajachuj	228	11	95	178	-	100	289	-	100
Pirol	168	-	100	176	5	97	303	8	98
Quiajolá	164	1	99	162	3	98	273	5	98
Tzabal	123	1	99	88	-	100	142	-	100
Cacalep	72	6	92	68	-	100	119	-	100
Chelam	196	-	100	178	-	100	293	-	100
Chemiche	96	-	100	131	5	96	209	8	96
Chichina	75	-	100	53	-	100	85	-	100
Tziminás	114	-	100	70	-	100	109	-	100
Chayac	20	-	100	16	-	100	23	-	100

Continúa en la siguiente página...

... viene de la página anterior

Tuilpech	19	-	100	89	1	99	144	2	99
Mapá	142	17	88	150	-	100	261	-	100
Puente Aguilar	75	4	95	96	2	98	135	3	98
Sípal	113	-	100	115	-	100	175	-	100
Sacpom	26	-	100	38	-	100	63	-	100
Sújal	73	-	100	91	2	98	146	3	98
Tuisquizal	226	-	100	167	-	100	302	-	100
Tuitzin	78	3	96	72	-	100	114	-	100
Chebac	16	-	100	1	-	100	1	-	100
Tuitzcusmaque	27	-	100	24	-	100	40	-	100
Tuixel	72	-	100	83	2	98	136	3	98
Tuixap	30	-	100	29	-	100	49	-	100
Talpetate	26	-	100	40	-	100	66	-	100
Tojchec	91	-	100	103	-	100	171	-	100
Tuichimbom	68	-	100	71	-	100	109	-	100
T-xe`joj	6	-	100	5	2	60	7	3	57
Tuilam	99	-	100	28	-	100	34	-	100
Nueva Esperanza	-	-	-	46	-	100	69	-	100
TOTAL	3,441	147	4	3,388	205	6	5,476	310	6

Fuente: elaboración propia con base en los datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002, del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

1.5.6. Sistemas de tratamiento de aguas servidas

No existe tratamiento de aguas servidas, ni un proyecto a corto plazo para realizar dicha obra, tampoco existe alguna institución que se encarguen de la evaluación sobre el impacto ambiental que provoca el expulsar los desechos al río. En la actualidad ya no se pueden bañar las personas en los ríos como lo hacían en el pasado debido a que existe mucha contaminación en los mismos

1.5.7. Sistemas de recolección de basura

Dentro del Municipio no existe un sistema privado de recolección de basura, únicamente una minoría de los habitantes del casco urbano cuenta con el servicio municipal de recolección por lo que la basura es lanzada a los barrancos o ríos cercanos que provoca la contaminación de los mismos así como hay habitantes que queman y entierran la basura. Así mismo los habitantes no cuentan con orientaciones para manejar adecuadamente la basura a diario se realiza un sin número de actividades en las cuales se generan basura la cual ocasiona molestias de malos olores, proliferación de moscas, ratas y contaminación al medio ambiente natural.

1.5.8. Tratamiento de desechos sólidos

Los desechos sólidos que existen dentro del Municipio son: residuos sólidos agrícolas, comerciales, domésticos y otros los cuales son depositados en el barranco donde los desechos suelen ser materiales orgánicos e inorgánicos como: papel, madera y tela, metales, vidrio, cerámica y restos de comida.

1.5.9. Letrinización

Se determinó según entrevista realizada con el encargado de salud rural, que existe una campaña de concientización para la implementación de letrinas en los hogares del área rural, la cual indica los beneficios del uso de este servicio y las consecuencias para mejorar la salud de las familias.

1.5.10. Cementerio

En el municipio de San Sebastián Huehuetenango no existe cementerio en el casco urbano sino que utilizan el cementerio el cual está ubicado en el caserío Sújal con disponibilidad al servicio de cinco comunidades cercanas y el área urbana. En los demás centros poblados del municipio entierran a sus seres queridos en sus propios terrenos o en algún cementerio cercano.

1.6. INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

En el municipio de San Sebastián Huehuetenango las actividades productivas son de tipo tradicional, la mayoría de comunidades cuentan con energía eléctrica, las vías de acceso son de terracería, el servicio de telefonía celular ha aumentado en los últimos años.

1.6.1 Unidades de miniriego

Los proyectos de miniriego se implementaron a partir de los 80s y 90s, desarrollados por grupos de pequeños productores. Entre los beneficios de los proyectos de miniriego se menciona: el logro de mayores cosechas,

diversificación de la producción, generación de empleo, obtención de mayores ingresos y una mejora en los conocimientos de las actividades agrícolas.

1.6.2 Centros de acopio

Existen dos centros de acopio de arveja china, dulce y ejote en el Municipio; la Asociación Mam de Agricultores para el Desarrollo Integral –ASOMAM-, ubicada a orillas de la carretera Interamericana cerca del centro turístico Los Volcancitos; cuenta con un cuarto frío para la preservación de la arveja china y dulce para exportación. Los puntos de concentración para la recolección de la producción agrícola son Cacalep, Chelam y Chemiche.

1.6.3 Mercados

Los días de plaza en la cabecera municipal son los miércoles y domingos, donde acuden personas de comunidades vecinas por su ubicación y fácil acceso. El día de mayor afluencia es el domingo, las instalaciones son insuficientes para albergar a los comerciantes; las ventas son instaladas frente a la Municipalidad y calles aledañas, las cuales quedan inhabilitadas durante los días de mercado.

1.6.4 Vías de acceso

De la ciudad capital al Municipio se puede llegar por la carretera Interamericana (CA-1), a una distancia de 276 kilómetros, también se comunica por rutas alternas de terracería con otros municipios. Las calles en el casco urbano son de adoquín y en las distintas comunidades rurales son de terracería y veredas.

1.6.5 Energía eléctrica comercial e industrial

La cobertura eléctrica en los centros poblados del Municipio es brindada por ENERGUATE, que solamente presta el servicio eléctrico para uso residencial y comercial, por la escasa existencia de actividades industriales.

1.6.6 Telecomunicaciones

Los servicios de telecomunicaciones presentan el grado de desarrollo que tiene el municipio de San Sebastián Huehuetenango, cuenta con los servicios de telefonía, internet, correo, emisoras de radio y televisión.

1.6.7 Transportes

En la actualidad existen varios tipos de transportes autorizados para prestar el servicio en el Municipio como Pick Up, Tuc tuc, camionetas extraurbanas y microbuses. Así también, prestan el servicio para realizar diferentes viajes expresos a las diferentes comunidades.

1.6.8 Rastro

Sus instalaciones se ubican en el sector conocido como el Calvario, cerca del río Isquizal, inauguradas el 17 de noviembre del año 2000 por la corporación municipal. Su infraestructura es adecuada para el destace de ganado bovino para la venta en el mercado local, las condiciones sanitarias cumplen con el mínimo requerido para preservar la salud de la población.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son agrupaciones de personas que se integran con la finalidad de buscar el mejoramiento y desarrollo de las comunidades.

1.7.1 Organizaciones sociales

Son entidades establecidas para beneficio social y colectivo, sin fines lucrativos, y que brindan ayuda a las comunidades a través de una cooperación mutua, de las cuales existen Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE), Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), comités de organizaciones religiosas, organizaciones productivas y asociaciones.

1.7.2 Organización Productiva

Se refiere a las organizaciones de carácter privadas, que contribuyen al desarrollo a través de la prestación de servicios entre las cuales existe la Asociación de Mujeres de Rio Izquizal (AMRIS), Organización de Mujeres Maya Mam Chmool B'ee (Tejedoras de Caminos), Asociación de tuc tuc.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Se refiere a aquellas instituciones que brindan diversos servicios, que favorecen a la población. Estas pueden ser estatales, municipales, organizaciones no gubernamentales, organismos internacionales e incluso algunas entidades privadas.

El objetivo de estas entidades, es la cooperación en el desarrollo del Municipio en las áreas como; salud, educación, desarrollo económico, social, cultural, de forma independiente y en determinado momento en conjunto con la municipalidad, los cuales se efectúan en el área urbana, rural, y en ambos sectores.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Se entiende por requerimientos de inversión social y productiva a las necesidades que presenta el Municipio, y las cuales no han sido atendidas por las autoridades gubernamentales encargadas debido a la falta del recurso económico.

Tabla 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Requerimientos de Inversión Social y Productiva
Año: 2013

Centros poblados	Necesidades sentidas
Casco Urbano, Chichicana, Pueblo Viejo, Mapá, Tuixel, Chequequix, Chayac, Chichiná, Tziminás, Nueva Esperanza, Talpetate, Chexap Centro, Tuisquizal I y II, Quiajolá, T-xe'joj, Sipal, Tuitzin, Tuilam, Tuichimbom, Tojchec, Tuixap, Tuischun, San Simón, Chanchoc, Puente Aguilar, Piedra Grande, Tuiculpech, Palajachuj, Cacalep, Tzábal, Buena Vista, Chelam, Sacchim, Tuisquimac.	Construcción y mejoramiento de caminos
Chichiná, Pueblo Viejo, Tuixel, Cacalep, Chihiná, Nueva Esperanza, Talpetate, Chexap, Chelam, Tuisquizal, Quiajolá, Sújal, Sipal, Tuitzin, Tuilam	Construcción de puestos de salud
Tuixel, T-xe'joj, Chichiná, Talpetate, Chexap, Chelam, Tuisquizal, Piol, Tuitzin, Tuichimbom	Capacitación
Chemiche, Chichiná, Chexap, Tuisquizal, T-xe'joj, Sújal, Tuilam, Tuichimbom, Palajachuj	Agua potable
Chichiná, Chexap, Chelam, Tuisquizal, T-xe'joj, Piol, Tuitzin, Tuichimbom, Tuiculpech	Asistencia técnica
Tuixel, Cacalep, Tzábal, Tuisquizal, Tuixap, Sújal, Sacpom, Tuilam	Construcción y reparación de escuelas
Chichiná, Nueva Esperanza, Tuisquizal, Sújal, Tuilam, Tuitzquimac, Tuiculpech	Energía Eléctrica
Mapá, Chexap, Tuisquizal, Sújal, Tuilam	Sistema de riego
Chichicana, Mapá, Palajachuj	Drenajes
Tuixel, Chexap, Tuichimbom	Ampliación energía eléctrica
Quiajolá, Tuichimbom	Ampliación de educación básica y diversificado
Chelam, Tuichimbom	Abastecimiento de medicamentos
Tuitzin, Tuiculpech	Alumbrado público
Todos los centros poblados	Sistema de extracción de basura
Puente Aguilar, Palajachuj	Construcción de muro de contención
Cacalep	Letrinización
Chelam, Tuisquizal, Chequequix, Palajachuj	Tratamiento de aguas servidas
Todos los centros poblados	Tratamiento de desechos sólidos
Casco Urbano	Seguridad ciudadana
Tuitztjaxin, Chanyac, Tuibach, Las Manzanas, San Andrés, Flores Coloradas, Tuixap y Buena Vista.	Creación de nuevos institutos de educación básica y diversificado

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la tabla anterior se describen que son varias las necesidades que presenta la población del municipio de San Sebastián Huehuetenango, para lo cual se pudo determinar que entre las más importantes está la construcción y mejoramiento de caminos, construcción de puestos de salud y capacitación para los procesos agrícolas, pecuarios y artesanales.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

De acuerdo al trabajo de campo realizado a los centros poblados del municipio objeto de estudio, se determinó que por la ubicación geográfica del mismo, se presentan diversas amenazas de tipo natural, socio-natural y antrópicas, así como las vulnerabilidades a las que está expuesto.

1.10.1 Matriz de identificación de riesgos

Se entiende por riesgo a la probabilidad de que suceda un daño, desgracia o contratiempo, es decir, la posibilidad de que ocurra un desastre de acuerdo a las condiciones geográficas, climáticas y sociales en que se desarrollan. A continuación se presenta la siguiente matriz de riesgos encontrados.

Tabla 5
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Matriz de Riesgos
Año: 2013

Clasificación	Riesgo	Ubicación
Origen natural		
Inundaciones	Destrucción de viviendas, de daños a infraestructura de viviendas, daños a las vías de acceso y contaminación hídrica.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Deslaves	Daños a la red vial y pérdida de vidas.	Chichicana, Mapa, Tuixel, Chemiche, Chayac, Cacalep, Chichiná, Tzabal, Tziminás, Chelam, Tuisquizal, Tuitzin, Tuitzquimac, Tuiculpech y Tojchec.

Continúa en la siguiente página...

... Viene de la página anterior

Clasificación	Riesgo	Ubicación
Hundimientos y grietas	Destrucción de viviendas, viviendas inhabitables, daños a la infraestructura vial.	Pueblo Viejo, Chayac, Nueva Esperanza, Tuisquizal, Chejoj, Piol, Tuitzin, Palajachuj
Sismos y terremotos	Desprendimiento de rocas, deslizamiento en laderas montañosas, destrucción de viviendas, pérdida de vidas.	Todos los centros poblados.
Desbordamiento de ríos.	Destrucción de cultivos, viviendas, infraestructura vial y erosión del suelo.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Heladas	Pérdida de cosechas por temperaturas bajas.	Tzábal, Tziminás, Chichiná, T-xe'joj, Tuisquizal, Tuisquimac, Nueva Esperanza, Chequequix y Tuilam.
Intensas lluvias	Degradación del suelo, pérdida de cosechas.	Todos los centros poblados.
Origen socio-natural		
Epidemias y Enfermedades	Enfermedades gastrointestinales y respiratorias	Todos los centros poblados.
Sequia	Crisis alimentaria, pérdida de cosechas, suelo infértil, deshidratación de animales.	Todos los centros poblados.
Desbordes e inundaciones	Pérdida de los recursos económicos, naturales y daños a infraestructura de viviendas y vías de acceso.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
Plagas	Pérdida de cosechas, propagación de enfermedades y morbilidad en animales y personas.	Todos los centros poblados.
Deslizamientos o derrumbes	Pérdidas humanitarias, accidentes de tránsito y económicas.	Todos los centros poblados.
Origen antrópico		
Contaminación del agua	Desabastecimiento de agua, extinción de especies, contaminación de ríos y enfermedades gastrointestinales.	Todos los centros poblados.
Inseguridad ciudadana	Vandalismo, aumento de hechos delictivos y creación de pandillas organizadas.	Todos los centros poblados.
Conflictos o delincuencia	Aumento de hechos delictivos.	Todos los centros poblados.
Accidentes de tránsito	Morbilidad de personas y problemas económicos.	Todos los centros poblados.

Continúa en la siguiente página...

... Viene de la página anterior

Clasificación	Riesgo	Ubicación
Incendio o tala de árboles	Contaminación del medio ambiente y deslizamientos.	Todos los centros poblados.
Quema de basura	Contaminación del medio ambiente y de los afluentes de agua como ríos, propagación de enfermedades y plagas.	Todos los centros poblados.
Alcoholismo	Morbilidad de personas, desempleo y problemas económicos.	Todos los centros poblados.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Los riesgos antrópicos son provocados directamente por el hombre, por lo que si manejan programas de concientización con la población y las autoridades encargadas de la reducción de desastres, se minimizarán los índices de desastres si se tiene un fenómeno natural.

1.10.2 Matriz de vulnerabilidad

El municipio de San Sebastián Huehuetenango, posee diversos factores que lo hacen vulnerable ante cualquier amenaza, por lo que a continuación se presenta la siguiente matriz de vulnerabilidades encontradas.

Tabla 6
Municipio San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2013

Factor	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Ubicación
Ambiental ecológico y	Inundaciones	Daños a la infraestructura vial y viviendas.	Pueblo Viejo, Palajachuj, Puente Aguilar y Quiajolá.
	Sequías	Pérdida de cultivos.	Todos los centros poblados.
	Deforestación	Erosión del suelo.	Todos los centros poblados.
Físicas	Construcciones en lugares de alto riesgo y materiales de mala calidad.	Dstrucción de edificios públicos y viviendas.	Todos los centros poblados.
Sociales	Falta de organización en las comunidades.	Incapacidad de respuesta a un desastre.	Todos los centros poblados.

Continúa en la siguiente página...

...Viene de la página anterior

Factor	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Ubicación
Sociales	Falta de organización en las comunidades.	Incapacidad de respuesta a un desastre.	Todos los centros poblados.
Educativas	Falta de escuelas, docentes y ampliación de la cobertura académica (telesecundaria y diversificado).	Deserción	Todos los centros poblados.
Económicos	Pobreza y pobreza extrema.	Desempleo, índices de desnutrición crónica	Todos los centros poblados.
Cultural	Costumbres y tradiciones	Resistencia al cambio social.	Todos los centros poblados.
Políticas	Poca participación ciudadana, falta de organización política y social, así como asistencia y apoyo.	Inseguridad ciudadana, falta de presupuesto para cubrir necesidades de la población	Todos los centros poblados.
Institucionales	Falta de institución coordinadora de emergencias y desastres y asistencia médica	A que se den desastres naturales, socio-naturales y antrópicos.	Todos los centros poblados.
Ideológica	Variedad formas de pensar lo político, económico, social, etc.	Contaminación ambiental, extinción de especies y probabilidad de desastres naturales	Todos los centros poblados.
Tecnológica	Falta de tratamiento de aguas servidas y de desechos sólidos.	Enfermedades y plagas.	Todos los centros poblados.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre año 2013.

De acuerdo a la tabla anterior, se analizaron cada una de las vulnerabilidades encontradas en el municipio, a fin de indicar a las autoridades municipales cuales son las vulnerabilidades que exponen a la población al peligro, por lo que reducir las vulnerabilidades, es reducir los desastres.

1.11 DIAGNOSTICO MUNICIPAL

El diagnóstico es una de las herramientas que sirven como parte de una percepción general de la actuación de los gobiernos locales, lleva a evaluar un

conjunto de elementos importantes para las entidades gubernamentales y sirve para mejorar su desempeño administrativo.

El estudio se basa en las actividades que se llevan a cabo en la administración municipal y la evaluación de su sistema desde el punto de vista administrativo y financiero.

1.11.1 Diagnóstico administrativo

El diagnóstico administrativo “es un estudio sistemático, integral y periódico que tiene como propósito fundamental detectar las causas y consecuencias que dentro de los problemas de organización y funcionamiento afecta o se intuyen a la empresa, con el objeto de encontrar las alternativas de solución y toman en cuenta los recursos disponibles”.³

Para realizar un diagnóstico administrativo es necesario realizar una buena planificación, organización, integración, dirección, control, con el fin de llegar a una conclusión del diagnóstico.

1.11.2 Diagnóstico financiero

Dentro del contexto financiero municipal hay diversas actividades financieras, las cuales incluyen el presupuesto desde su formulación hasta su liquidación, contabilidad integrada, tesorería, préstamos y donaciones, relacionados con la administración de recursos financieros municipales a través del Sistema de Administración Financiera Municipal –SIAF MUNI- y del Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales –SICOIN GL- proporcionados por el Ministerio de Finanzas Públicas.

³ Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas, Escuela de Administración de Empresas. 2008. Administración II, Material Bibliográfico de Apoyo. Guatemala. p. 14.

El sistema financiero de la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, como cualquier otra institución gubernamental, trata de modernizar su gestión financiera. Esto se debe a la adaptación del Sistema de Administración Financiera Municipal –SIAF MUNI- con el propósito de ser más eficaz y eficiente. En el 2009 inicia la utilización del Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales –SICOIN GL-, que registra todas las actividades financieras para obtener información confiable, además es un sistema completo integrado por los módulos de presupuestos, contabilidad, tesorería, préstamos y donaciones. Es importante indicar que este proceso mejora los procedimientos y agiliza todas las transacciones que ejecutan las municipalidades.

- **Formulación presupuestaria**

Es la unidad de Administración Financiera Municipal –AFIM- quien inicia el proceso de programación y formulación, según el Código Municipal, artículo 98, en coordinación con la Dirección Municipal de Planificación –DPM-, quién es la encargada de elaborar los perfiles, estudios de pre-inversión y factibilidad de los proyectos.

La administración municipal, programa, prepara y presenta el presupuesto de ingresos y egresos, con la participación del Concejo Municipal, Alcalde Municipal, Director Municipal de Planificación, Director de Administración Financiera Integrada Municipal y participación ciudadana a través de los COCODE.

En el último trimestre de cada año, se presenta a consideración del Concejo Municipal el anteproyecto del presupuesto, y este es el encargado de hacerle las modificaciones que considere conveniente antes de su aprobación.

El Concejo Municipal emitió el seis de diciembre, según Acta No. 53-2012, del año 2012, la aprobación del presupuesto de ingresos y egresos, para el ejercicio fiscal 2013.

A continuación se presenta el cuadro de presupuestos vigente de ingresos y egresos correspondientes a los periodos 2009 a 2013.

Cuadro 9
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Períodos: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013
Ingresos					
Ingresos propios	301,129	551,956	537,432	270,600	308,751
Ingresos tributarios	64,900	51,600	72,950	53,500	41,500
Ingresos no tributarios	68,749	182,700	324,632	94,800	112,551
Venta de bienes y servicios	36,700	179,256	32,250	16,700	7,100
Ingresos de operación	124,780	131,900	101,600	99,600	138,600
Rentas de la propiedad	6,000	6,500	6,000	6,000	9,000
Transferencias	11,998,586	13,772,524	12,352,005	15,202,087	18,385,700
Transferencias corrientes	1,661,468	1,795,902	1,824,009	1,972,656	1,970,327
Transferencias de capital	10,337,118	11,976,622	10,527,996	13,229,431	16,415,373
Recursos propios de capital	-	-	-	-	-
Disminución de otros activos	71,854	1,237,366	222,525	246,975	2,272,874
Endeudamiento público	-	-	154,951	-	-
Total de ingresos	12,371,569	15,561,846	13,266,913	15,719,661	20,967,325
Egresos					
Gastos de funcionamiento	2,119,023	2,389,487	2,338,412	2,501,356	2,013,994
Actividades centrales	2,119,023	2,389,487	2,338,412	2,501,356	2,013,994
Inversión	10,252,546	13,172,359	10,849,095	13,139,338	18,953,331
Servicios públicos municipales	794,784	879,759	189,285	610,861	1,116,152
Salud y medio ambiente	1,189,319	116,000	2,126,859	2,158,308	1,734,574
Educación, cultura y recreación	1,533,322	3,705,270	688,596	2,547,532	3,438,342
Desarrollo urbana y rural	1,686,642	3,279,414	2,198,781	2,826,897	2,814,251
Red vial	5,048,479	5,191,916	5,645,574	4,936,226	9,562,012
Energía eléctrica y solar	-	-	-	59,513	288,000
Deuda pública	-	-	79,406	78,968	-
Partidas no asignables a programas	-	-	79,406	78,968	-
Total de egresos	12,371,569	15,555,846	13,266,913	15,719,661	20,967,325

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la formulación presupuestaria de ingresos y egresos, proporcionado por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Al analizar las diferencias presupuestarias de los años 2009 al 2013, se observa que existe variación en los ingresos y egresos esto se debe a consecuencia de las actividades que tiene a cargo la Municipalidad.

Los ingresos propios de la Municipalidad son del 3% en promedio, estos no logran cubrir ni la mitad de gastos de funcionamiento que son del 16% en promedio, de los ingresos totales, lo que significa que hay una diferencia de 13% que son cubiertos por transferencias corrientes del gobierno central.

- **Ejecución presupuestaria**

Se registran periódicamente los recursos percibidos y los gastos realizados conforme a lo programado para cada ejercicio fiscal, permite apreciar el comportamiento de la captación de los recursos y la aplicación de los gastos.

Corresponde al director de administración financiera municipal la recaudación, depósito y custodia de los fondos y valores municipales, así como la ejecución de los pagos previstos (Artículo 98 del Código Municipal Decreto 12-2012).

La ejecución presupuestaria de egresos en la Municipalidad se encuentran registrados todos los gastos de acuerdo a tres programas: funcionamiento, inversión y deuda. Seguidamente se analiza la ejecución presupuestaria correspondiente a los años 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013.

Cuadro 10
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Períodos: 2009 - 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	A septiem- bre 2013
Ingresos					
Ingresos propios	317,858	521,690	385,536	188,256	329,364
Ingresos tributarios	59,790	65,897	39,652	38,576	51,404
Ingresos no tributarios	34,139	332,166	233,992	28,529	109,574
Venta de bienes y servicios	19,112	15,480	8,174	7,105	5,145
Ingresos de operación	191,344	104,541	98,000	101,859	148,755
Rentas de la propiedad	13,472	3,606	5,719	12,186	14,486
Transferencias	12,028,126	10,461,339	11,506,594	11,964,333	11,489,831
Transferencias corrientes	1,656,468	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865
Transferencias de capital	10,371,658	8,918,443	9,720,403	9,946,575	9,851,966
Recursos propios de capital	580	-	-	-	-
Deuda pública	-	-	154,951	-	-
Endeudamiento público			154,951		
Total de ingresos	12,346,564	10,983,029	12,047,082	12,152,588	11,819,195
Egresos					
Gastos de funcionamiento	1,834,247	2,139,711	2,299,731	2,456,353	1,430,639
Actividades centrales	1,834,247	2,139,711	2,299,731	2,456,353	1,430,639
Inversión	9,346,805	9,235,866	10,247,901	7,543,048	9,003,307
Servicios públicos	148,459	167,250	189,256	597,382	839,802
Educación cultura y recreación	1,144,735	3,451,884	688,596	188,923	1,756,367
Salud, agua y saneamiento	1,561,990	742,691	1,906,350	1,534,315	1,334,512
Desarrollo urbana y rural	1,763,865	2,213,051	2,197,318	1,369,535	2,205,949
Red vial	4,727,757	2,660,990	5,266,381	3,602,528	2,866,677
Gestión al ambiente	-	-	-	191,050	-
Energía eléctrica	-	-	-	59,317	-
Deuda pública	-	-	79,405	78,903	-
Total de egresos	11,181,052	11,375,577	12,627,037	10,078,305	10,433,946

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos, proporcionado por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Es importante señalar que el año 2010, fue el que generó un porcentaje elevado de recaudación por parte de la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, 5% fue lo que se recaudó durante este período, se demostró eficiencia por parte de la tesorería, unidad encargada de la recaudación de ingresos corrientes.

- **Contabilidad Integrada**

La Dirección de Contabilidad del Estado en su calidad de órgano rector del sistema de contabilidad gubernamental tiene la responsabilidad de dirigir el proceso de funcionamiento, esta establece métodos y procedimientos para que en todo el sector público no financiero se pueda emitir estados financieros.

En el siguiente cuadro se presenta el estado de resultados de la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango el cual contiene los ingresos y egresos de los años 2010 al 30 de septiembre de 2013.

Cuadro 11
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

DESCRIPCIÓN	2010	2011	2012	2013
Ingresos				
Ingresos corrientes	2,064,586	2,171,728	2,206,013	1,967,671
Ingresos tributarios	65,897	39,652	38,576	51,495
Impuestos directos	-	-	2	-
Impuestos indirectos	65,897	39,652	38,574	51,495
Ingresos no tributarios	332,166	233,992	28,529	109,580
Tasas	270,048	125	15,315	-
Contribuciones por mejoras	-	-	-	-
Arrendamiento de edificios, equipo e instalaciones	8,015	8,300	8,900	7,385
Multas	566	278	120	-
Intereses por mora	-	-	-	-
Otros ingresos no tributarios	53,537	225,289	4,194	102,195
Venta de bienes y servicios de la administración pública	120,021	106,174	108,964	154,245
Venta de bienes	68	24	16	90
Venta de servicios	119,953	106,150	108,948	154,155
Intereses y otras rentas de la Propiedad	3,606	5,719	12,186	14,486
Intereses	3,606	5,719	12,186	14,486
Transferencias corrientes Recibidas	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

DESCRIPCIÓN	2010	2011	2012	2013
Transferencias corrientes del sector público	1,542,896	1,786,191	2,017,758	1,637,865
Total de Ingresos	2,064,586	2,171,728	2,206,013	1,967,671
(-)Gastos	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Gastos corrientes	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Gastos de consumo	3,181,744	3,246,138	2,260,546	8,406,634
Remuneraciones	1,973,346	1,881,920	1,828,296	1,361,647
Bienes y servicios	1,208,399	1,364,218	432,249	232,174
Depreciación y amortización	-	-	-	6,812,813
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	35,793	82,185	1,427	-
Intereses y comisiones	-	1,930	1,427	-
Otros alquileres	35,793	80,255	-	-
Transferencias corrientes otorgadas	44,000	175,764	158,328	58,392
Transferencias otorgadas al sector privado	14,000	175,764	158,328	58,392
Transferencias otorgadas al sector público	30,000	-	-	-
Transferencias de capital	434,200	163,123	910,440	69,000
Transferencias de capital al sector privado	434,200	163,123	926,440	-
Transferencias de capital al sector público	-	-	184,000	69,000
Total de gastos	3,695,737	3,667,210	3,330,741	8,534,026
Resultado del ejercicio	(1,631,151)	(1,495,483)	(1,124,728)	(6,566,355)

Fuente: elaboración propia, con base en datos de estados financieros, proporcionados por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en el cuadro anterior, el diagnóstico de los ingresos y gastos de la Municipalidad se elaboró durante cuatro años, ya que no se tuvo a la vista la información para el año 2009.

Los estados de resultados de los períodos analizados reflejan saldos negativos, es decir que los ingresos propios de la Municipalidad y las transferencias corrientes del gobierno central, no cubren los gastos de funcionamiento, por concepto de pago de remuneraciones al personal, adquisición de bienes y servicios destinados al consumo, gasto y otras aplicaciones que implica egresos.

En el siguiente cuadro se muestra la situación financiera de la Municipalidad por los años 2010, 2011, 2012 al 30 de septiembre de 2013.

Cuadro 12
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	2010	2011	2012	2013
Activo				
Activo corriente (circulante)	965,256	421,962	2,582,224	2,876,886
Activo disponible	342,964	190,779	1,657,698	2,130,064
Caja	4,506	-	-	996
Bancos	338,458	190,779	1,657,698	2,129,068
Activo exigible	622,292	231,183	924,526	746,823
Anticipos	622,292	231,183	924,526	731,823
Fondos en avance	-	-	-	15,000
Activo no corriente (largo plazo)	36,767,052	36,538,615	43,208,703	46,214,297
Propiedad planta y equipo (neto)	27,656,263	33,288,762	36,395,890	41,100,873
Propiedad y planta en operación	10,778,566	10,778,566	10,778,566	10,778,566
Maquinaria y equipo	729,678	745,678	831,647	902,412
Tierras y terrenos	34,820	34,820	34,820	34,820
Construcciones en proceso	10,551,820	16,168,319	19,187,807	23,822,025
Otros activos fijos	60,748	60,748	62,418	62,418
Bienes de uso común	5,500,632	5,500,632	5,500,632	5,500,632
Activo intangible	9,110,789	3,249,853	6,812,813	5,113,424
Activo intangible bruto	9,110,789	3,249,853	6,812,813	5,113,424
Total de activo	37,732,308	36,960,577	45,790,927	49,091,183
Pasivo				
Pasivo corriente	120,438	157,100	243,079	257,724
Cuentas a pagar a corto plazo	120,438	157,100	243,079	257,724
Gastos del personal a pagar	120,438	157,100	243,079	257,724
Pasivo no corriente	-	77,476	-	-
Préstamos internos de largo plazo	-	77,476	-	-
Total de pasivo	120,438	234,576	243,079	257,724
Patrimonio				
Patrimonio neto	37,611,870	36,726,001	45,547,848	48,833,459
Total patrimonio municipal	37,611,870	36,726,001	45,547,848	48,833,459
Descripción	2010	2011	2012	2013
Transferencias y contribuciones de capital	29,093,907	38,814,310	48,760,885	58,612,851
Resultado del ejercicio	-1,631,151	-1,495,483	-1,124,728	-6,566,355
Resultados acumulados	10,149,114	592,826	-2,088,310	-3,213,037
Total pasivo + patrimonio Municipal	37,732,308	36,960,577	45,790,927	49,091,183

Fuente: elaboración propia, con base en datos de estados financieros, proporcionados por la municipalidad de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Como se observa en el cuadro anterior, el activo no corriente representa el 97% para el año 2010, el 99% para el año 2011, el 94% para el año 2012, mientras que para el año 2013 corresponde un 94%; esto indica que la referida cuenta se

integra por propiedad y planta en operación, maquinaria y equipo, tierras y terrenos, construcciones en proceso, otros activos fijos y bienes de uso común.

Con relación al pasivo se observa un aumento del 30% comparado con el año 2010 con el año 2011, mientras que para el año 2012 se da un incremento de 55% y para el año 2013 un 6% de incremento en relación al año anterior.

En el estado de situación financiera, en relación con el activo y pasivo, la Municipalidad se elaboró durante cuatro años, ya que no se tuvo a la vista la información para el año 2009.

En cuanto al pasivo no corriente, para el año 2010 no se observa responsabilidad de deuda pública, a partir del año 2011 se contrae un préstamo por valor de Q154,950.93. En el mismo periodo se realiza el primer pago y en el 2012 se realiza el segundo, el cual se omitió en el estado de situación financiera al momento de su presentación. Para el año 2013 no se observó deuda por parte de la Municipalidad.

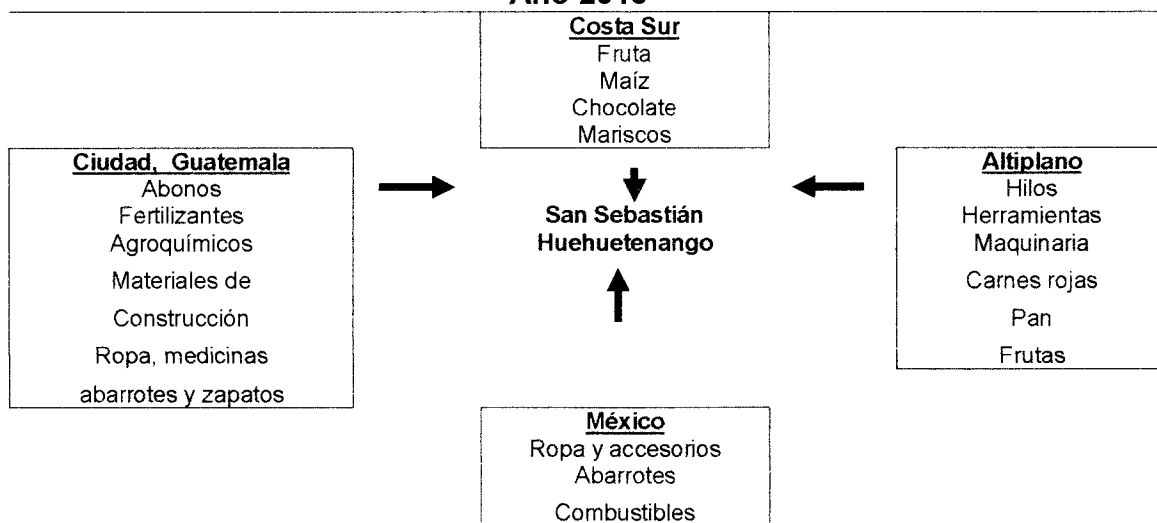
1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Es el camino que se utiliza para hacer llegar los productos al consumidor final, donde intervienen diferentes participantes en el proceso de comercialización. San Sebastián Huehuetenango, realiza diferentes actividades comerciales con los departamentos y municipios aledaños, así mismo existen productos que son destinados a la exportación.

1.12.1 Flujo comercial

Se refiere a los movimientos tanto hacia adentro, como hacia fuera del Municipio. Los distintos productos que se importan se describen de la forma siguiente.

Gráfica 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Flujo Comercial (Productos Importados)
Año 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La economía del Municipio se basa en la agricultura, que genera fuentes de empleo y apoya a la subsistencia diaria de la población, el sector agroindustrial, que lo complementa el sector agrícola en el proceso productivo del café, la arveja china y arveja dulce productos que se exportan e impulsan la economía del Municipio mediante la generación de empleo.

1.12.2 Flujo financiero

En el Municipio existe una institución bancaria, Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL-, varias cooperativas, agentes bancarios como; G&T Continental, BI de Banco Industrial y asociaciones que ayudan a la comercialización de los productos del lugar lo que generan fuentes de empleo y desarrollo del lugar. Con respecto a las remesas se da de manera significativa según lo encuestado.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En este capítulo se analiza lo referente a la estructura agraria, la tenencia, el uso actual y potencial de la tierra, concentración de la tierra, coeficiente de gini curva de Lorenz que influyen en la producción y vida de los habitantes del municipio de San Sebastián Huehuetenango.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

“Una estructura agraria es el conjunto de las relaciones entre la población rural la tierra que esta trabaja y el producto de ese trabajo”.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Se refiere al tipo de posesión que se tiene sobre la tierra, en relación al título de propiedad, los cuales pueden ser arrendamientos, concesiones otorgadas por las autoridades municipales, propias, alquiladas, comunales, entre otros. En el siguiente cuadro se muestra las formas de tenencia de la tierra en el Municipio:

Cuadro 13
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Formas de Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Forma de tenencia	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%
Propia	2,105.57	99.50	2,245.45	99.66	82.06	91.79
Arrendada	0.88	0.04	7.58	0.34	7.34	8.21
Colonato	0.50	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras	9.26	0.44	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	2,116.21	100.00	2,253.03	100.00	89.40	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Prevalece el régimen de tenencia propia, con un alto nivel de concentración, tanto para los Censos Nacionales Agropecuarios de los años de 1979, 2003 así como la encuesta para el año 2013, también en ocasiones las personas dan con mayor frecuencia sus tierras en arrendamiento para trabajos agrícolas, pecuarias y artesanales, entre otras actividades productivas únicas.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

Comprende el uso de los suelos, eminentemente agrícola y ganadero y su potencial como tierra fértil en la mayor parte de la misma. En el Municipio de determinó que los productos agrícolas son los más demandantes en su uso, según datos de encuesta de 2013. En relación a lo que establecen los Censos Nacionales Agropecuarios, se presenta de la siguiente forma:

Cuadro 14
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Uso de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2013	
	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%	Superficie en Mz	%
Cultivos temporales o anuales	1,997.34	96.28	2,193.29	74.34	79.2	79.46
Permanente o semipermanente	41.39	2	171.01	5.8	9.94	9.97
Pastos	2.19	0.11	66.34	2.25	2.22	2.23
Bosques	33.69	1.62	509.36	17.27	8.31	8.34
Otras	0	0	10.16	0.34	0	0
Total	2,074.61	100	2,950.16	100	99.67	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se comparan los censos de los años 1979, 2003 y datos de encuesta 2013 en donde los cultivos anuales o temporales, permanentes y semipermanentes representan mayor porcentaje debido a que la mayor parte de personas se

dedican al cultivo agrícola, se demuestra que el área de bosque ha aumentado en forma constante, pero siempre dándole mayor importancia a las actividades agrícolas.

2.1.3 Concentración de la tierra

Los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 detallan información de la estructura agraria mediante número y superficie de fincas agropecuarias para medir el grado de crecimiento o disminución que han sufrido durante los últimos años. A continuación la situación de la concentración de la tierra:

Cuadro 15
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2013

Tamaño	Número de fincas		Superficie en manzanas	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Año 1979				
Micro-finca	758.00	56.07	390.00	19.53
Sub-familiares	586.00	43.34	1,394.00	69.80
Familiares	7.00	0.52	123.00	6.16
Multifamiliares	1.00	0.07	90.00	4.51
Total	1,352.00	100.00	1,997.00	100.00
Año 2003				
Micro-finca	1,874.00	68.05	920.20	31.19
Sub-familiares	873.00	31.70	1,896.00	64.27
Familiares	7.00	0.25	133.96	4.54
Multifamiliares	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	2,754.00	100.00	2,950.16	100.00
Muestra 2013				
Micro-finca	526.29	99.25	84.25	94.51
Sub-familiares	4.00	0.75	4.89	5.49
Familiares	0.00	0.00	0.00	0.00
Multifamiliares	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	530.29	100.00	89.14	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos de III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las micro-fincas, sub-familiares y familiares han tenido un crecimiento relativamente en el censo de 1979 y 2003 en relación a la concentración, para el 2013 disminuye, lo que demuestra que la concentración está en descenso, existen más unidades económicas con proporción de superficie de tierra de manera equitativa, en lo que respecta a las micro-fincas.

2.1.3.1 Coeficiente de Gini

Mediante este instrumento se expresa la cuantificación del grado de concentración de la tierra, se utilizan los instrumentos más usados: Coeficiente de Gini, Curva de Lorenz y la línea de equidistribución, mediante el cual se mide actualmente la distribución de la tierra de forma proporcional o si se encuentra concentrada en pocas personas.

Al aplicar el Coeficiente de Gini se obtienen los siguientes resultados del Municipio:

Tabla 7
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra – Coeficiente de Gini
Años: 1979, 2003 y 2013

Año	Coeficiente	Valorización
Censo 1979	0.407645	Concentración baja
Censo 2003	0.381310	Concentración baja
Encuesta 2013	0.047314	Concentración muy baja

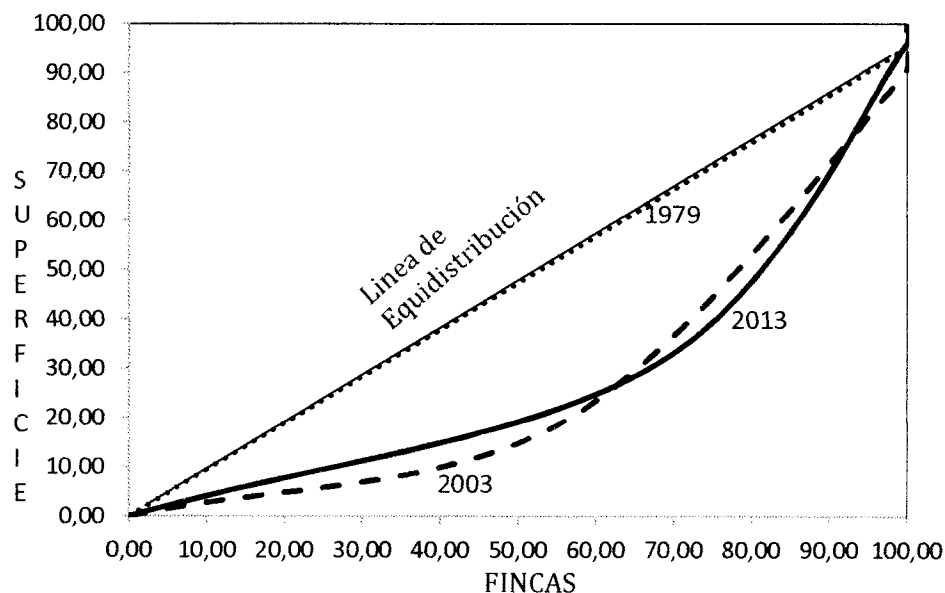
Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Para los datos del censo de 1979 y 2003 nos muestra una concentración baja con una tendencia creciente de desigualdad de tan importante recurso tierra, para el 2013, se encuentra dentro un nivel de concentración muy baja, e indican que el recurso tierra se encuentra distribuida equitativamente.

2.1.3.2 Curva de Lorenz

Es utilizada de manera gráfica el comportamiento que tiene la concentración de la tierra.

Gráfica 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra – Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2013



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Las curvas se encuentran alejadas de la línea de equidistribución, en los años 1979 y 2003 lo que significa que el municipio de San Sebastián Huehuetenango, existía una alta desigualdad de concentración de la tierra. Para el año 2013 se observa que se acerca aún más a la línea de equidistribución, la cual marca el fenómeno de que la mayor parte de extensión de tierra está concentrada en microfincas, por lo tanto se encuentran en distribución equitativa.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Conjunto de acciones que tienen por objeto la producción distribución y consumo de bienes y servicios generados para satisfacer las necesidades materiales y sociales.

A continuación se muestra el resumen de actividades productivas en base a la producción y empleo:

Cuadro 16
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2013

Actividades	No. empleados	%	Valor de la producción Q	%
Agrícola	931	52	3,089,189	57
Pecuario	152	9	263,375	5
Artesanal	75	4	2,090,449	38
Comercio y servicios	629	35	-	-
Total	1,787	100	5,443,013	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad agrícola es la principal generadora de fuentes de empleo e ingresos en el Municipio, es desarrollado en el área urbana y rural, seguida de la actividad artesanal encontrando entre las actividades más representativas la elaboración de tejidos, block, panadería y carpintería. La actividad pecuaria es desarrollada como complemento de la agrícola en donde predomina la crianza y engorde de ganado bovino y avícola. La actividad de comercios y servicios se desarrolla en el casco urbano y en los poblados aledaños al mismo, esta actividad no tiene una presencia significativa en el área rural debido a que es un muy bajo el

porcentaje de pobladores la que sale de sus comunidades para buscar nuevas oportunidades en el sentido comercial.

2.2.1 Agrícola

Se determinó la actividad económica, en su volumen de producción y su rendimiento por manzana obteniendo los resultados siguientes:

Cuadro 17
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Extensión, Volumen y Valor de la Actividad Agrícola
Año: 2013

Estrato Producto	Unidad económica	Unidad de medida	Volumen total	Precio Q.	Valor de la producción Q.	%
Microfincas	557		43,229		3,056,459	98
Arveja dulce	51	Quintal	2,024	350	708,400	23
Papa	44	Quintal	2,100	174	365,400	12
Tomate	29	Cajas	2,400	118	283,200	9
Maíz	184	Quintal	1,462	115	168,130	5
Ejote francés	106	Quintal	525	175	91,875	3
Café cereza	34	Quintal	490	150	73,500	2
Arveja china	9	Quintal	236	225	53,100	2
Repollo	5	Quintal	625	72	45,000	1
Frijol	45	Quintal	112	337	37,744	1
Limón persa	3	Millar	290	99	28,710	1
Brócoli	3	Quintal	150	112	16,800	1
Chile pimienta	3	Cajas	900	150	135,000	4
Remolacha	1	Quintal	420	250	105,000	3
Miltomate	3	Quintal	500	170	85,000	3
Cebollín	1	Quintal	400	200	80,000	3
Cebolla	7	Quintal	350	220	77,000	2
Rábano	6	Docena	25,000	3	75,000	2
Hierva mora	1	Gramos	320	200	64,000	2
Cilantro	2	Quintal	320	200	64,000	2
Hierva buena	2	Quintal	320	200	64,000	2

Continúa en la siguiente página...

...Viene de la página anterior

Estrato Producto	Unidad económica	Unidad de medida	Volumen total	Precio Q.	Valor de la producción Q.	%
Perejil	1	Quintal	320	200	64,000	2
Banano	1	Quintal	600	80	48,000	2
Apio	1	Quintal	230	175	40,250	1
Lima	2	Millar	250	150	37,500	1
Naranja	3	Millar	250	150	37,500	1
Mandarina	1	Millar	250	150	37,500	1
Zanahoria	2	Quintal	420	75	31,500	1
Pepino	7	Cajas	850	37	31,450	1
Lechuga	1	Quintal	200	150	30,000	1
Güisquil	1	Quintal	480	50	24,000	1
Coliflor	5	Quintal	260	70	18,200	1
Güicoy	1	Quintal	112	150	16,800	1
Trigo	4	Quintal	38	300	11,400	1
Haba	8	Quintal	25	300	7,500	0
Subfamiliar	4		242		32,730	2
Café cereza	1	Quintal	140	150	21,000	1
Maíz	3	Quintal	102	115	11,730	1
Totales	581		43,471		3,089,189	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Según la investigación realizada, se determinó que en San Sebastián Huehuetenango los productores también se dedican a la producción de haba, zanahoria, pepino, hierba buena, miltomate, chile pimiento, trigo, lechuga, coliflor, naranja, güisquil, cebolla, banano, cebollín, rábano, remolacha, lima, hierba mora, güicoy, mandarina, apio, cilantro y perejil, pero en menor escala por lo tanto se estudian los más representativos y se concluyó que la actividad agrícola es la que genera mayor fuente de empleo y de ingresos para el Municipio.

2.2.2 Pecuaria

La actividad pecuaria está constituida principalmente por engorde de ganado bovino y crianza y engorde de gallinas de patio, se caracteriza por ser generadora de ingresos adicionales a las unidades productivas que la desarrollan. Esta actividad se realiza como complemento de la actividad agrícola en donde se utiliza tecnología tradicional; luego se presenta el engorde de ganado porcino, caprino y ovino; que se desarrollan en menor proporción que las primeras, por obtenerse menos ingresos. Los ingresos obtenidos de esta actividad son para financiar otras actividades que realizan para subsistencia.

Los productos pecuarios que corresponden a las unidades productivas encuestadas, se describen en el cuadro siguiente:

Cuadro 18
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Volumen y Valor de la Actividad Pecuaria
Año: 2013

Clases de ganado	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de la producción	Valor de la producción Q.	%
Bovino	21	Cabezas	35	120,600	46
Porcino	25	Cabezas	61	51,650	20
Ovino	15	Cabezas	46	13,800	5
Caprino	1	Cabezas	1	350	-
Avícola	226	Unidades	1,110	76,975	29
Totales	288		1,253	263,375	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La principal actividad pecuaria como se muestra en el cuadro anterior desarrollada en el Municipio es el engorde de gallinas de patio siendo en su gran mayoría para el autoconsumo y en una pequeña parte para la venta, seguida de

la crianza y engorde de ganado bovino y engorde de ganado porcino, que no es muy explotada en el Municipio y que es un complemento perfecto para la actividad agrícola, representa un bajo porcentaje a nivel de producción pero alto a nivel de ganancias obtenidas por la venta. Las actividades de crianza y engorde de ganado ovino y caprino son menos desarrollados.

2.2.4 Artesanal

En el Municipio la actividad artesanal actualmente es ejercida por algunos pobladores como contribución a la economía de los hogares, los artesanos no se dedican en tiempo completo a realizar esta labor porque su actividad principal es la agricultura.

A continuación se muestra el volumen y valor de la producción artesanal:

Cuadro 19
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal Volumen y Valor de la Producción
Según tamaño de Empresa y Producción
Año: 2013

Tamaño de artesano	Unidad Económica	Volumen total	Valor de la Producción Q.	%
Pequeños Artesanos	44	32,129	1,872,670	90
Tejidos	37	2,808	1,785,940	85
Cestería	1	384	15,360	1
Sastrería	2	103	12,270	1
Herrería	2	34	30,300	1
Panadería	2	28,800	28,800	1
Medianos Artesanos	4	41,155	217,779	10
Carpintería	2	115	70,640	3
Blockera	2	41,040	147,139	7
Total	48		2,090,449	100

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La actividad de mayor volumen de producción corresponde a la elaboración de tejidos de cortes y güipiles que en su mayoría son realizados en el hogar y por las mujeres en sus tiempos libres. La elaboración de estos tejidos representa el 77% de las unidades productivas, y genera el 85% en el valor de la producción,

por lo que ocupa el primer lugar dentro de esta actividad y aporta en empleos un 71%.

Dentro de estas actividades se encuentran en la categoría de pequeños artesanos los siguientes: tejidos típicos, sastrería, herrería, panadería y cestería. En la categoría de mediano artesano se encuentra los tejidos, carpintería y blockera.

2.2.4 Comercios y servicios

Esta actividad se integra por unidades económicas dedicadas a la compra y venta de productos y prestación de servicios, en su mayoría son integrados por empresas familiares.

A continuación se muestra la participación de los comercios y servicios del Municipio:

Cuadro 20
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Resumen de Comercios y Servicios
Año: 2013

Actividad	Número de establecimientos	% Participación	Generación de empleo	%
Comercio	323	68	441	70
Servicio	151	32	188	30
Total	474	100	629	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El comercio tiene mayor presencia dentro del Municipio en un 70% integrado principalmente por tiendas, en lo que respecta a servicios esta actividad representa un 29.89% principalmente en molinos de masa. Esta actividad es una fuente principal generadora de ingresos, en el área rural esta actividad comercial es un complemento a la actividad agrícola.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

En el siguiente capítulo se presenta el estudio del financiamiento, que comprende: Aspectos generales, fuentes y marco legal aplicable.

3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

Contempla el financiamiento, crédito, objetivos, importancia, clasificación, procedimientos básicos y condiciones.

3.1.1 Financiamiento

“Es un conjunto de recursos monetarios financieros que sirven para llevar a cabo una actividad económica”¹. La principal característica es que estos recursos financieros son generalmente sumas de dinero que llegan a manos de los proveedores, gracias a un préstamo y sirven para complementar los recursos propios.

3.1.2 Crédito

Contrato por medio del cual, una persona física o jurídica, obtiene temporalmente una cantidad de dinero de otra, a cambio de una remuneración en forma de interés.

- **Agrícola**

Es una modalidad de crédito destinado principalmente a la atención de necesidades de capital para el mejoramiento y sostenimiento del sector agrícola. Las garantías, tasas de interés y plazos son determinadas por las entidades financieras.

¹ www.definición.org/financiamiento

- **Pecuario**

Es el crédito para el adecuado desarrollo de las actividades pecuarias, es predestinado principalmente para la compra de ganado, forrajes, medicinas, vacunas y elementos de trabajo, es otorgado por el sistema financiero en el cual se pactan las garantías, tasas de interés y plazos.

- **Avícola**

Se destina básicamente para la crianza y comercialización de aves de corral, las condiciones crediticias son fijadas por las entidades bancarias y financieras.

- **Otros**

Las instituciones financieras otorgan financiamiento a diversos sectores de la economía, dentro de ellos podemos mencionar: comercio, servicio, industria, vivienda y construcción.

3.1.3 Objetivos del crédito

Consiste en proporcionar medios financieros necesarios para mejorar los procesos de producción, comercialización de productos y la compra de instrumentos de trabajo.

3.1.4 Importancia del crédito

Contribuye al desarrollo del país, incremento de producción, nuevas técnicas para desarrollar empleo, generar nuevas oportunidades de empleo, contratación de asistencia técnica, proveer de infraestructura.

3.1.5 Clasificación del crédito

Se puede desarrollar de acuerdo al destino, finalidad, garantía y plazo.

a) Por su destino

Se refiere al uso y destino del crédito en las diferentes actividades productivas tales como: comercial, producción, servicios, consumo y otros.

- **Comercial**

Destinado básicamente a financiar las actividades del sector comercio (compra y venta de bienes), incluye las operaciones de importación y exportación.

- **Producción**

Es el crédito dirigido a fortalecer las actividades agropecuarias, artesanales e industriales.

- **Servicios**

Se trata de préstamos destinados a financiar empresas que se dedican a la prestación de servicios, tales como: distribución de agua, energía eléctrica, transporte y saneamiento.

- **Consumo**

Son los créditos destinados a la adquisición de gastos de tipo personal.

b) Por su finalidad

Por la finalidad se puede clasificar de la siguiente forma:

- **Inversión en capital de trabajo**

Es el crédito necesario para iniciar e implementar el proyecto hasta que genere ingresos.

- **Inversión fija**

Esta constituida por todos los elementos físicos y técnicos para activar el proceso productivo, dentro de ellos podemos mencionar: terrenos, edificios, galeras, todas las herramientas y el equipo necesario para gastos de organización.

c) Por su garantía

De acuerdo al Artículo 51, de la Ley de Bancos y Grupos Financieros “Los créditos que concedan los bancos deberán estar respaldados por una adecuada garantía fiduciaria, hipotecaria, prendaria, o una combinación de éstas, u otras garantías mobiliarias de conformidad con la ley”, estos se clasifican en:

- **Fiduciarios**

Se refiere a las garantías respaldadas con la firma solidaria y mancomunada de dos o más personas naturales o jurídicas solventes, una como deudora y la otra como codeudora del dinero recibido.

- **Prendarios**

Según el artículo 880 del Código Civil, define la prenda como: “un derecho real que grava bienes muebles para garantizar el cumplimiento de una obligación”.

Adicionalmente a los bienes muebles, las entidades que conceden financiamiento también aceptan como garantía prendaria, el ganado, producto terminado, materia prima, vehículo, maquinaria, joyas, productos agrícolas y pecuarios tales como: máquinas, aperos de labranza, animales y las crías, frutas pendientes y futuras cosechas.

- **Hipotecarios**

“La hipoteca es un derecho real que grava un bien inmueble para garantizar el cumplimiento de una obligación”.

- **Mixtos**

Es la combinación de las garantías antes mencionadas, estas pueden ser:

- **Fiduciarios – Prendarios**

Este tipo de combinación de préstamos consiste en que una parte está amparada o respaldada por la simple firma del deudor y lo demás con bienes muebles.

- **Fiduciarios – Hipotecarios**

Estos se otorgan con la garantía fiduciaria en parte y la garantía hipotecaria por el resto del préstamo.

d) Por su plazo

- **Corto**

Son los préstamos que deben ser cancelados en periodos cortos, normalmente en plazos no mayores de un año.

- **Mediano**

Estos créditos deben restituirse con los respectivos intereses pactados, en un periodo mayor de un año hasta tres años.

- **Largo**

El tiempo para reintegrar el valor del crédito más los intereses debe ser en un término mayor de tres años.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Las instituciones financieras y bancarias para conceder financiamiento cuentan con ciertos procedimientos básicos que a continuación se describen.

a) Requisitos a cumplir

En la obtención de préstamos, se debe cumplir con una serie de requisitos, determinados por las instituciones financieras.

Según el Artículo 52, de la Ley de Bancos y Grupos Financieros, Decreto 19-2002, al respecto de los requisitos de la concesión de créditos establece, que el banco deberá requerir del deudor toda la información y acceso que le permita continuamente evaluar la capacidad de pago de éste.

- **En el sistema bancario**

Según la Ley de Bancos y Grupos Financieros, los bancos en artículo 50, indica que antes de conceder financiamiento, deben cerciorarse razonablemente que los solicitantes tengan la capacidad de generar flujos de fondos suficientes para atender el pago oportuno de las obligaciones dentro del plazo del contrato. Asimismo, deberán dar seguimiento adecuado a la evolución de la capacidad de pago del deudor o deudores, durante la vigencia del financiamiento.

Los requisitos que las personas individuales o jurídicas deben cumplir, en la obtención del préstamo bancario se pueden mencionar los siguientes:

- **Persona Individual**

- ✓ Solicitud de crédito.
- ✓ Constancia de ingresos.
- ✓ Fotocopia de Documento de Identificación Personal (DPI).
- ✓ Número de Identificación Tributaria (NIT).
- ✓ Recibo de luz, agua o teléfono.
- ✓ Fiador con los mismos requisitos.
- ✓ Estado patrimonial a la fecha.
- ✓ Llena un formulario del IVE 01.

- **Persona Jurídica**

- ✓ Solicitud de crédito.
- ✓ Formularios de información básica de las empresas.
- ✓ Estados financieros a la fecha y de dos periodos anteriores, firmados y sellados por contador.
- ✓ Flujo de fondos proyectados.
- ✓ Fotocopia de escritura o testimonio de constitución.
- ✓ Fotocopia de nombramiento del representante legal.
- ✓ Fotocopia de documento de identificación Personal (DPI)
- ✓ Formulario del IVE.

- **Otras instituciones**

Además de las instituciones bancarias, existe La Cooperativa Agrícola Nueva Esperanza y Asociación Mam de Agricultores para el desarrollo integral (ASOMAN). Dentro de los requisitos que solicitan se pueden mencionar:

- ✓ Ser asociado.
- ✓ Estar solvente de pago de los compromisos pecuniarios y otros derivados de la calidad de asociado.

- ✓ Tener una cuenta de ahorro en el caso de Cooperativa Agrícola Nueva Esperanza.
- ✓ Tener mas de tres meses de estar en la Cooperativa o Asociación.
- ✓ Tener la base de aportaciones antes de solicitar crédito.

3.1.7 Procedimientos básicos para obtener créditos

Para la obtención de crédito por parte del deudor debe de cumplir y aceptar las siguientes condiciones que dispongan las instituciones, entre las que se mencionan:

- **Plazos**

Habiendo definido el monto y su destino, debe fijarse el tiempo en que el deudor cancelará la obligación adquirida.

- ✓ Tasa de interés

Representa una suma de dinero que se da en una situación de tiempo determinado. En este sentido, es el precio del dinero que debe pagarse por habersele entregado a una persona por la necesidad de cubrir o adquirir un bien para uso domiciliario o comercial. En el sistema bancario nacional, en sus operaciones financieras aplica dos tasas de interés las cuales son:

- Tasa activa

Es el porcentaje que deben pagar los usuarios sujetos a crédito bancario, estas personas deben de estar enterados del porcentaje que se les cobrará del interés y el lapso que tienen para cancelarlo.

- Tasa Pasiva

Porcentaje monetario que los ahorrantes perciben por otorgar sus posiciones o las distintas instituciones financieras.

✓ Garantías

Porcentajes monetario que los ahorrantes perciben por otorgar sus posesiones a las distintas instituciones financieras.

✓ Otros

Existen otras formas de condiciones para otorgarse un préstamo, como:

- Cuenta corriente

El banco entregara varios desembolsos de dinero, pero el deudor hará reintegros parciales cuando considere oportuno.

- Mutuo acuerdo

Se da al momento en que el banco entrega los fondos a sus clientes en un solo pago.

- Entrega gradual

El banco realizará la entrega de dinero por cuotas hasta que utilice por completo, luego el cliente deberá reintegrarlo hasta vencer el plazo estipulado.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Identifican el origen de los recursos con que cubren las asignaciones presupuestarias. Por lo mismo son canales e instituciones bancarias y financieras, tanto internas como externas por cuyo medio se obtienen los recursos necesarios para equilibrar las finanzas públicas.

Las fuentes de financiamiento de acuerdo a su origen se dividen en:

- Recursos propios
- Recursos ajenos

3.2.1 Recursos propios

En base al estudio de campo realizado en el municipio, los agricultores utilizan para la producción agrícola financiamiento interno, debido a que ellos no recurren a las instituciones financieras, porque no cuentan con garantías, los requisitos son muy difíciles de cumplir y la capacidad de pago es limitada.

Los agricultores utilizan los siguientes medios para adquirir recursos financieros internos:

- **Capital del productor**

Con base al estudio realizado, se determinó que los agricultores utilizan el capital propio porque es el ahorro de esfuerzo que obliga a una constante investigación especializada, disminuye los gastos de producción y permite el desarrollo del municipio.

- **Semillas de cosechas anteriores**

Los agricultores utilizan semillas seleccionadas, las cuales acumulan para utilizarlas en la próxima cosecha, las que almacenadas y catalogadas como criollas, forman parte del ahorro para el productor.

- **Mano de obra familiar**

En el municipio objeto de investigación se estableció que integrantes del núcleo familiar realizan diversas actividades tales como: agrícola, pecuarias y artesanal, ésta mano de obra no es remunerada, se desarrolla de manera práctica sin división de trabajo, lo que permite el ahorro y producción de costos en la actividad productiva que realizan.

3.2.2 Recursos Ajenos

El municipio cuenta con agencias bancarias tales como: Banco de Desarrollo Rural (Banrural), Agentes de Banco G&T Continental, Agentes de Banco

Industrial, los Agentes brindan servicio de retiro de efectivo, depósitos de ahorro, pagos de servicios de luz y teléfono, entre otros. Existe una cooperativa Agrícola llamada Nueva Esperanza R.L. y existe una Asociación Mam de Agricultores para el Desarrollo Integral (ASOMAN), las dos últimas instituciones son las que otorgan crédito de insumos a los productores que cultivan la arveja china y arveja dulce, como por ejemplo: fertilizantes, abono, insecticidas o bien herramientas, les brindan capacitaciones, asesoría técnica para poder cultivar, en la Cooperativa a los socios se les habilita una cuenta para que puedan tener acceso a crédito a compra de herramientas, todas las instituciones se encuentran en el casco urbano del municipio.

- **Proveedores**

Se estableció, que en el municipio existe una Agropecuaria que esta ubicada en el caso urbano y dos Agrocentros ubicados en la cabecera municipal y una en la Aldea Mapá del municipio, que son los que abastecen de insumos a la actividad agrícola, pecuaria y artesanal para poder abastecer de semillas, abonos, herramientas y las cuales otorgan créditos a corto plazo, actualmente los pobladores tienen que acudir a casco para realizar las compras necesarias para sus distintas actividades.

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Dentro de las normas jurídicas que regulan el Sistema Financiero Guatemalteco se mencionan:

a) Ley de Bancos y Grupos Financieros

Las instituciones bancarias y financieras se rigen por el Decreto 19-2002, en el cual se incluye lo relativo a los requisitos, tasas de interés, garantías y los procedimientos para la concesión de préstamos a las personas individuales o jurídicas.

b) Leyes y reglamentos de instituciones financieras

Entre las leyes y reglamentos aplicables a las instituciones financieras, se encuentran: Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto número 16-2002, Ley Monetaria, Decreto número 17-2002 y la ley de Supervisión Financiera, Decreto número 18-2002.

c) Código de comercio

Según el Código de Comercio, Decreto 2-70, artículo 584, menciona a los almacenes Generales de Depósito, los cuales podrán expedir certificados de depósito y bonos de prenda, éstos se rigen de acuerdo a lo dispuesto en el Decreto Número 1746, del Congreso de la República de Guatemala (Ley de Almacenes Generales de Depósitos), dicha ley las cataloga como instituciones auxiliares de crédito, cuyo objetivo principal es el depósito, la conservación, custodia, manejo, distribución, compra y venta por cuenta ajena de mercaderías o productos de origen nacional o extranjero y la emisión de títulos de crédito. En el Artículo 586, se refiere al bono de prenda como un crédito prendario sobre las mercaderías por ellas amparadas. En el Artículo 718 al 728, establece todo lo relativo a los créditos, plazo, vencimiento anticipado, intereses, comisiones y gastos entre otros.

d) Leyes Fiscales

Dentro de las leyes fiscales aplicables al crédito, se encuentran: en el Decreto Número 10-2012 del Congreso de la República De Guatemala, Ley de Actualización Tributaria, Libro I Impuesto Sobre La Renta.

e) Otras Leyes

Entre otras leyes y reglamentos aplicables a los créditos, se pueden mencionar: El Código Civil Decreto Ley 106. Ley Contra el Lavado de Dinero y otros activos de conformidad con el Decreto número 67 2001 del Congreso de la República.

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

En este capítulo se realiza el análisis de la situación del financiamiento de la producción agrícola en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

4.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

Los productos más relevantes del Municipio se pueden mencionar: arveja dulce, tomate, café cereza, frijol, maíz entre otros.

4.1.1 Superficie, volumen y valor de la producción

A continuación se presenta el cuadro en el cual se describe la superficie, volumen y valor de la producción de los principales cultivos del municipio:

Cuadro 21
Municipio de San Sebastián Huehuetenango Departamento de Huehuetenango
Extensión, Volumen y Valor de la Producción,
Año: 2013

Estrato Producto	Unidad económica	Extensión en manzana	Unidad de medida	Volumen total	Rend.	Precio Q	Valor de la producción Q.	Nivel tecnológico
Microfincas	577	111		43,229	35,544		3,056,459	
Arveja dulce	51	8	Quintal	2,024	253	350	708,400	I
Papa	44	7	Quintal	2,100	300	174	365,400	I
Tomate	29	3	Cajas	2,400	800	118	283,200	I
Maíz	184	43	Quintal	1,462	34	115	168,130	I
Ejote francés	106	7	Quintal	525	75	175	91,875	I
Café cereza	34	7	Quintal	490	70	150	73,500	I
Arveja china	9	2	Quintal	236	118	225	53,100	I
Repollo	5	1	Quintal	625	625	72	45,000	I
Frijol	45	8	Quintal	112	14	337	37,744	I
Limón persa	3	1	Millar	290	290	99	28,710	I
Brócoli	3	1	Quintal	150	150	112	16,800	I
Haba	8	1	Quintal	25	25	300	7,500	I
Zanahoria	2	1	Quintal	420	420	75	31,500	I
Pepino	7	1	Cajas	850	850	37	31,450	I
Hierva buena	2	1	Quintal	320	320	200	64,000	I
Miltomate	3	1	Quintal	500	500	170	85,000	I

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Estrato Producto	Unidad económica	Extensión en manzana	Unidad de medida	Volumen total	Rend.	Precio Q	Valor de la producción Q.	Nivel tecno- lógico
Chile pimiento	3	1	Cajas	900	900	150	135,000	I
Trigo	4	1	Quintal	38	38	300	11,400	I
Lechuga	1	1	Quintal	200	200	150	30,000	I
Coliflor	5	1	Quintal	260	260	70	18,200	I
Naranja	3	1	Millar	250	250	150	37,500	I
Güisquil	1	1	Quintal	480	480	50	24,000	I
Cebolla	7	1	Quintal	350	350	220	77,000	I
Banano	1	1	Quintal	600	600	80	48,000	I
Cebollín	1	1	Quintal	400	400	200	80,000	I
Rábano	6	1	Docena	25,000	25,000	3	75,000	I
Remolacha	1	1	Quintal	420	420	250	105,000	I
Lima	2	1	Millar	250	250	150	37,500	I
Hierba mora	1	1	Quintal	320	320	200	64,000	I
Güicoy	1	1	Quintal	112	112	150	16,800	I
Mandarina	1	1	Millar	250	250	150	37,500	I
Apio	1	1	Quintal	230	230	175	40,250	I
Cilantro	2	1	Quintal	320	320	200	64,000	I
Perejil	1	1	Quintal	320	320	200	64,000	I
Subfamiliar	4	5		242	104		32,730	
Café cereza	1	2	Quintal	140	70	150	21,000	II
Maíz	3	3	Quintal	102	34	115	11,730	II
Totales	581	116		43,471	35,648		3,089,189	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Con base al volumen y valor de la producción generada por producto en el cuadro anterior, se detallan los cultivos más representativos del Municipio. En el estrato de microfincas se puede apreciar que los cultivos con mayor relevancia son la arveja dulce, papa, tomate, maíz, ejote francés, café cereza, arveja china, repollo, frijol, limón persa y brócoli. Y en las fincas subfamiliares el café cereza y el maíz. Dichos cultivos juntos representan el valor de la producción a analizar en esta investigación, la cual asciende a Q.1, 904,589.00, con una extensión total de 93 manzanas cultivadas, el resto de la producción se debe a los productos que no tiene mucha representación en el Municipio, se obtiene Q.1, 184,699 con 23 manzana de terreno de los productos no significativos el cual ayuda a obtener mayor generación de empleo en el Municipio.

4.1.2 Financiamiento de la producción

Se refiere a la forma en que se cubren los costos y gastos necesarios para hacer realidad cualquier proceso productivo. En el siguiente cuadro se muestra el financiamiento por producto y tamaño de finca:

Cuadro 22
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Fuentes de Financiamiento Producción Agrícola
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013
(cifras en quetzales)

Estrato / Producto	Fuentes internas	Fuentes externas	Total financiamiento
Microfincas	255,712	140,664	396,376
Arveja Dulce	-	128,666	128,666
Insumos	-	98,994	98,994
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	-	29,672	29,672
Papa	65,289	-	65,289
Insumos	51,114	-	51,114
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	14,175	-	14,175
Tomate	55,440	-	55,440
Insumos	18,048	-	18,048
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	37,392	-	37,392
Maíz	53,057	-	53,057
Insumos	43,188	-	43,188
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	9,869	-	9,869
Ejote Francés	26,382	-	26,382
Insumos	22,838	-	22,838
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	3,544	-	3,544
Café Cereza	22,133	-	22,133
Insumos	18,826	-	18,826
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	3,307	-	3,307
Arveja China	-	11,998	11,998
Insumos	-	10,405	10,405
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	-	1,593	1,593
Repollo	5,813	-	5,813
Insumos	5,763	-	5,763
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	50	-	50
Frijol	18,549	-	18,549
Insumos	17,793	-	17,793
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	756	-	756
Limón Persa	4,858	-	4,858

Continúa a la siguiente página...

... Viene de la página anterior

Estrato / Producto	Fuentes internas	Fuentes externas	Total financiamiento
Insumos	2,901	-	2,901
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	1,957	-	1,957
Brócoli	4,191	-	4,191
Insumos	4,178	-	4,178
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	13	-	13
Subfamiliar	10,370	-	10,370
Maiz	4,045	-	4,045
Insumos	3,356	-	3,356
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	689	-	689
Café Cereza	6,325	-	6,325
Insumos	5,380	-	5,380
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos	945	-	945
Total financiamiento	266,082	140,664	406,746

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El cuadro anterior muestra que los agricultores de la producción de arveja dulce y arveja china optan por adquirir fuentes externas que provienen de la Cooperativa Nueva Esperanza y de la Asociación de Agricultores Mam, que les otorgan el financiamiento de insumos tales como semillas, abonos, herramientas, etc., con el cultivo de la arveja, el resto de productos los agricultores no utilizan financiamiento externo debido a que los bancos piden garantías hipotecarias sin importar el monto del préstamo, sin embargo, las personas tienen miedo de perder sus propiedades al no cumplir con las obligaciones crediticias y se ven obligadas a utilizar los recursos propios.

4.2 FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCION DE ARVEJA DULCE

A continuación se abordan las distintas variables que intervienen en el financiamiento de la producción de tomate, en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, departamento de Huehuetenango.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

Las principales fuentes de financiamiento utilizadas por los productores de tomate se encuentran:

- **Financiamiento interno**

La producción de arveja dulce esta entre los principales productos agrícolas de exportación y la actividad productiva que emplea la mayor parte de la población. El productor recurre al financiamiento interno al utilizar los ahorros de cosechas anteriores y la reinversión de utilidades para financiar el pago de la mano de obra y los costos indirectos variables.

- **Financiamiento externo**

El agricultor utiliza el financiamiento externo unicamente en la adquisición de insumos como por ejemplo (pilones, abonos, insecticidas y herbicidas) en la Cooperativa Nueva Esperanza o bien llamada ASOMAM del Municipio.

4.2.2 Niveles tecnológicos

A continuación se presentan los diferentes niveles tecnológicos que existen en el Municipio.

Tabla 8
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Niveles Tecnológicos Agrícolas
Año: 2013

NIVEL	CARACTERÍSTICAS
I Tradicional	Suelos no muy fértiles, de mala calidad, sin métodos de preservación, no usan agroquímicos, cultivo de época lluviosa, sin asistencia técnica, financiera, semillas criollas, mano de obra familiar.
II Baja tecnología	Se utilizan algunas técnicas de preservación de suelos, agroquímicos y semillas mejoradas, tienen acceso a asistencia financiera en mínima parte, se emplea mano de obra familiar y asalariada.

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2013.

Entre los factores fundamentales que determinan el nivel tecnológico están: técnicas de preservación del suelo, tipo de semilla que se utiliza, aplicación de

agroquímicos, sistema de riego, mano de obra empleada, acceso a asistencia técnica y financiera.

La tecnología a utilizar regularmente se determina por el tamaño de la finca o tipos de estratos, clasificada en cinco estratos los cuales son: microfincas, fincas subfamiliar, familiares, multifamiliares medianas y multifamiliares grandes. Esta clasificación es marcada por el tamaño de la extensión, las microfincas tienen de una cuerda a menos de una manzana, las fincas subfamiliares de una manzana a menos de diez manzanas, las fincas familiares de diez manzanas a menos de sesenta y cuatro manzanas, las multifamiliares medianas de sesenta y cuatro manzanas a menos de seis cientos cuarenta manzanas y las multifamiliares grandes de seis cientos cuarenta manzanas a más. En el Municipio se determinaron que existen solamente los siguientes estratos:

La producción de arveja dulce se realiza en los estratos de microfiancas, de acuerdo a los niveles tecnológicos siguientes:

- **Tecnología en las microfincas**

Este tipo de finca utiliza un nivel tecnológico II, ya que utiliza técnica de preservación de suelos agroquímicos se utiliza en alguna proporción cultivos de época lluviosa, asistencia técnica de proveedores en mínima parte, emplean semilla mejorada, mano de obra familiar y poca proporción asalariada. La época de siembra está comprendida entre los meses de octubre a diciembre.

4.2.3 Destino de los fondos

En los estratos de microfincas de producción de arveja dulce, los fondos obtenidos son usados para el pago de jornales, en las etapas de limpia, siembra, abonada cosecha y recolección. Así mismo son destinados en la compra de insumos para las siguientes cosechas.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

A nivel nacional la asistencia crediticia es escasa, esto se debe a los trámites complejos y altas tasas de interés del sistema bancario. A nivel regional y municipal se reciben del Banco de Desarrollo Rural S.A., Banco G&T Continental S.A., Banco Industrial S.A. y en el municipio existe la Cooperativa Agrícola Nueva Esperanza y ASOMAM, que otorga crédito únicamente a los miembros de las mismas exclusivamente para insumos.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

La mayor parte de los productores del Municipio se enfrenta a varios tipos de restricciones para obtener financiamiento externo, dentro de las cuales podemos mencionar:

4.2.5.1 Del mercado financiero

El agricultor para obtener financiamiento externo en el sistema bancario, cooperativa y asociación, necesita reunir ciertos requisitos y contar con garantías de lo contrario no podría ser sujeto de crédito.

- **Altas tasas de interés**

Una de las principales causas se debe al porcentaje que imponen las instituciones, por tanto influirá en los gastos que deben hacerse para la adquisición del producto. Las tasas oscilan entre el 18% y el 24%, según BANRURAL, existe una Cooperativa Nueva Esperanza y la Asociación Mam de agricultores (ASOMAM) que otorgan crédito únicamente para las personas que se encuentran en contrato y es exclusivamente para los insumos de arveja dulce.

- **Falta de garantías**

Las instituciones financieras para afianzar la recuperación del préstamo más los intereses pactados, requieren garantías a los interesados, en el Municipio la

mayoría de productores de arveja dulce utilizan sus propias tierras y el otro porcentaje para el consumo propio, y en muy bajo porcentaje de productores arrendan terrenos, esto significa que no cuentan con garantía hipotecaria solicitada por las entidades que conceden financiamiento.

4.2.5.2 Del productor

Dentro de las limitantes es la falta de una buena organización ya que actualmente existe un representante asociación o bien de la cooperativa y el evalúa si puede producir o no arveja dulce, y esto limita el crecimiento del productor.

- **Falta de organización**

Actualmente no existe ningún tipo de organización en la cual participe el productor de arveja dulce, debido al desconocimiento de los beneficios que esto podría ofrecerte, como acceso a financiamientos, mejores tasas de interés y precios bajos en insumos.

- **Temor a perder sus tierras**

La entidad financiera del municipio para otorgar créditos requieren la escritura de las casas, los terrenos o fincas como garantía, que para el productor es equivalente a poner en riesgo de los bienes si no logra cancelar el préstamo otorgado, debido a una mala cosecha o bien por la baja de precios del producto en el mercado.

4.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

El crédito influye en el volumen y rentabilidad de la producción de arveja dulce, al obtener el financiamiento en la adquisición de insumos de buena calidad, el productor puede garantizar un mejor producto y de esa manera lograr precios favorables con el fin de comercializarlo.

4.2.7 Asistencia técnica

Consiste en el asesoramiento al agricultor en técnicas de producción, con la finalidad de obtener un mayor beneficio en la cosecha y el adecuado aprovechamiento de los recursos e insumos. A continuación se detallan algunas formas de asistencia técnica existente en el cultivo de arveja dulce.

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

En el municipio las asesorías son suministradas por la Cooperativa Nueva Esperanza y ASOMAM, sin ningún costo, estas empresas tienen como finalidad la capacitación necesaria para poder brindar una mejor cosecha del cultivo de la arveja dulce.

4.2.7.2 Contratadas por las unidades económicas

Los productores de arveja dulce, no pueden establecer un contacto con otras empresas porque ellos firman un contrato de trabajo en donde ellos cultivan exclusivamente para la Cooperativa Nueva Esperanza o bien ASOMAM, no pueden ser de ambas ya que dichas instituciones tienen reglamentos internos distintos y además tienen sectores en donde pueden brindar la asesoría, y los agricultores reciben la asesoría de forma gratuita.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Cabe recalcar que en el municipio de San Sebastián Huehuetenango Departamento de Huehuetenango, Aldea Pueblo Viejo no existe una asociación de productores de elote dulce, por lo cual no se les brinda asistencia técnica que les ayude a mejorar los elementos que sirven para el desarrollo de la actividad productiva que implica un mayor rendimiento en las ventas.

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE ELOTE DULCE

En el siguiente capítulo se propone el Proyecto: Producción de Elote Dulce, como una alternativa de inversión para los agricultores del Municipio, que les permita obtener beneficios económicos y con ello alcanzar un nivel mejor de vida.

5.1 Descripción del proyecto

La aldea Pueblo Viejo reúne todas las condiciones climatológicas y agrícolas para la producción de elote dulce, el proyecto se presentara a la comunidad para diversificar la producción del lugar.

Se propone realizar una asociación para los agricultores con el fin de que obtengan beneficios como; accesos a créditos, brindar asesoría técnica, proporcionales los insumos necesarios para la producción.

5.2 Justificación

La producción de Elote Dulce es una actividad agrícola que constituye una excelente alternativa de ingresos para la población del municipio de San Sebastián Huehuetenango, se logró identificar que en la Aldea Pueblo Viejo, las tierras son aptas para el cultivo, con el fin de ser aprovechadas para diversificar la producción y así obtener mejores beneficios para la población ya que el municipio se caracteriza por ser eminentemente agrícola.

El proyecto se justifica por las siguientes razones:

- Existe un mercado de consumidores para aprovechar la comercialización en los municipios de Huehuetenango, San Rafael Pétzal y Colotenango, el cual se puede aprovechar para distribuir el producto.

- Las tierras son aptas para cultivo tienen condiciones de clima y suelo adecuadas para obtener la producción que tenga garantía en la cosecha.
- El proyecto tiene como fin generar fuentes de empleo que permitan incrementar los ingresos de la población con el fin de mejorar el nivel de vida de los habitantes de Aldea Pueblo Viejo.

5.3 Objetivos

Entre los objetivos planteados para la realización del proyecto, se pueden mencionar los siguientes:

5.3.1 General

Contribuir al desarrollo social y económico del municipio de San Sebastián Huehuetenango, a través de la diversificación producción agrícola y crear oportunidades de trabajo y alternativas de inversión, con el fin el fin de que el municipio genere más ingresos.

5.3.2 Específicos

- Crear una asociación Agrícola de producción de elote dulce, que permita conocer las ventajas económicas para los agricultores a lo largo de la operación del proyecto.
- Fomentar la cultura organizacional de la producción desde el inicio del proyecto.
- Coordinar las actividades del comité desde el inicio del proyecto.
- Capacitar a los agricultores para la producción de elote dulce.

5.4 Estudio de mercado

El objetivo fundamental de este estudio es determinar la factibilidad del mercado y establecer la oferta y demanda, así como el análisis de los precios actuales para determinarlos en dicho proyecto.

5.4.1 Identificación del producto

El elote dulce es una planta herbácea que corresponde al tipo Zea Mays Var. Saccharata (maíz dulce o azucarado, maíz para choclos), este tipo de maíz se diferencia de otros, en su madurez, porque tiene superficie rugosa (el resto es de superficie lisa).

- **Características**

Requiere una temperatura de 25 a 30°C, demanda de bastante incidencia de luz solar y en aquellos climas húmedos su rendimiento es más bajo. Para que se produzca la germinación en la semilla la temperatura debe situarse entre los 15 a 20°C. El maíz llega a soportar temperaturas mínimas de hasta 8°C y a partir del 30°C pueden aparecer problemas serios en la mala absorción de nutrientes minerales y agua.

La planta alcanza una altura de 1.80 metros, éste producto contiene el 60% de proteína y el 40% de carbohidratos, por lo que es recomendable para la dieta del consumidor; la mazorca en promedio una longitud de 22.9 cm., y un diámetro de 4.8 cm., contiene una cantidad aproximada de 18 hileras de granos.

- **Composición química**

A continuación se presenta la composición química del elote dulce:

Tabla 9
Composición Química de Elote Dulce
(100 g. de porción comestible)

Elemento	Unidad de medida	Cantidad
Agua	Porcentaje	75.96
Energía	Kcal	86
Proteínas	G	3.22
Grasas Total	G	1.18
Carbohidratos	G	19.02
Fibra dieta total	G	2.70
Ceniza	G	0.62
Calcio	Mg	2
Fosforo	Mg	89
Hierro	Mg	0.52
Tiamina	Mg	0.20
Riboflavina	Mg	0.06
Niacina	Mg	1.70
Vitamina C	Mg	7
Vitamina A Equivalente Retinol	Mg	10
Ác. Grasos mono-insat	G	0.35
Ác. Grasos saturados	G	0.56
Colesterol	Mg	0.18
Potacio	Mg	270
Sodio	Mg	15
Zinc	Mg	0.45
Magnesio	Mg	37
Vitamina B6	Mg	0.05
Folato Equiv. FD	Mcg	46
Fracción comestible	Porcentaje	0.36

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá – INCAP-. Organización Panamericana de la Salud (OPS), Tabla de Composición de Alimentos de Centroamérica.

De acuerdo a la tabla anterior, se puede determinar que el elote dulce es un elemento importante para la nutrición de la población.

5.4.1.1 Mercado meta

El producto está dirigido a personas de cualquier estrato social, comprendida de 1 a 80 años de edad, específicamente en los municipios de Huehuetenango, Colotenango y San Rafael Pézsal del Departamento de Huehuetenango. El destino principal son los mercados locales de cada uno de los municipios indicados.

Según datos obtenidos en el estudio de mercado realizado en el segundo semestre 2013, a los municipios de Huehuetenango, San Rafael Pétzal y Colotenango, se determinó la ausencia de producción de elote dulce, lo que implica la importación de dicho producto originario de otras regiones, por lo tanto, se considera la potencialidad de producir el elote dulce en el municipio de San Sebastián Huehuetenango y de acuerdo a la ley de oferta y demanda, dentro de uno de sus principios fundantes es el que a mayores productores, más es la cantidad de producto a disposición de los demandantes en el mercado, establecerá una baja en el precio del producto, lo que resulta más factible para productores de elote dulce, exportar el producto, con la finalidad de obtener mayor utilidad de la demanda insatisfecha de los municipios anteriormente mencionados.

Cuadro 23
Municipios de Huehuetenango, San Rafael Pétzal y Colotenango
Departamento de Huehuetenango
Oferta Total Histórica y Proyectada de Elote Dulce
Período: 2009 – 2018
(cifras en bandejas)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2009	-	17,906	17,906
2010	-	18,848	18,848
2011	-	19,840	19,840
2012	-	20,884	20,884
2013	-	21,984	21,984
<u>2014^{a/}</u>	-	22,950	22,950
2015	-	23,969	23,969
2016	-	24,988	24,988
2017	-	26,008	26,008
2018	-	27,027	27,027

a/Las proyecciones con base en el método de mínimos cuadrados, donde las importaciones YC es: $a=19,892.40$, $b=1,019.2$, $x=5$ años.

Fuente: elaboración propia con base en el estudio de mercado realizado por el EPS, segundo semestre 2013, en los municipios de Huehuetenango, San Rafael Pétzal y Colotenango.

Según los datos obtenidos de acuerdo al cuadro anterior, se puede observar que en los municipios de Huehuetenango, San Rafael Pétzal y Colotenango, no existe producción de elote dulce, por lo que solamente existen importaciones según datos obtenidos en el estudio de mercado realizado a los habitantes de los municipios anteriormente mencionados, en el segundo semestre 2013, por lo tanto, la oferta histórica presenta un aumento del 5%, que comprende del período del 2009 al 2013 y la oferta proyectada comprende del 2014 al 2018, en la cual se utilizó el método de mínimos cuadrados.

5.4.2 Demanda

Para determinar el gusto y preferencia que tiene el consumidor por el elote dulce se analiza la demanda potencial, demanda insatisfecha y el consumo aparente.

- **Demanda potencial**

La demanda potencial se obtiene de multiplicar la población delimitada por el consumo per cápita. De acuerdo al período de estudio se divide en: histórica que comprende de los años del 2009 al 2013 y proyectada que comprende del 2014 al 2018.

Para determinar la demanda potencial del elote dulce, se delimitó la población en un 74%, de acuerdo a los gustos y preferencias, ingresos económicos y personas comprendidas de los 5 a 65 años de edad. El 26% restante se excluyó de acuerdo que según la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI 2011, el 11% de la población del municipio de Huehuetenango se encuentra en pobreza extrema, esto significa que no cuentan con los recursos necesarios para cubrir sus necesidades, un 10% está conformado por niños menores de cinco años y adultos mayores de 65 años, que por distintas razones no consumen elote dulce y el 5% restante se conforma por las personas que no les gusta el elote dulce.

No se cuenta con información del consumo per cápita de elote dulce, por lo que de acuerdo a información proporcionada por una profesional en nutrición (ver anexo 4), se determinó un consumo per cápita de 16 bandejas, lo que para efectos del proyecto, cuenta los índices de pobreza y las personas que no les gusta el elote dulce, se manejarán 8 bandejas, con un peso aproximado de dos libras cada una.

A continuación se presenta la demanda potencial histórica y proyectada de elote dulce.

Cuadro 24
Municipios de Huehuetenango, San Rafael Pétzal y Colotenango
Departamento de Huehuetenango
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Elote Dulce
Período: 2009 – 2018
(cifras en bandejas)

Año	Población local	Población delimitada 74%	Consumo per cápita en bandejas	Demanda potencial en bandejas
2009	136,767	101,208	8	809,661
2010	139,943	103,558	8	828,463
2011	143,140	105,924	8	847,389
2012	146,372	108,315	8	866,522
2013	149,594	110,700	8	885,596
2014 ^{a/}	152,766	113,047	8	904,375
2015	155,844	115,325	8	922,596
2016	158,855	117,553	8	940,422
2017	161,827	119,752	8	958,016
2018	164,716	121,890	8	975,119

a/Las proyecciones con base en el método de mínimos cuadrados, donde: a=143,153.20, b=100,217.70, x=5 años.

Fuente: elaboración propia con base en Proyecciones de Población 2002-2020, con datos del XI Censo de Población y VI de habitación 2002 del instituto Nacional de Estadística –(INE-) y Certificación proporcionada por Licenciada en Nutrición, María Stephanie Garavito Jau, colegiado 3951 (ver anexo 4).

De acuerdo al cuadro anterior, se determinó que año con año la demanda potencial ha incrementado, debido a que el elote dulce es un producto que gusta a la población y se consume con frecuencia. Se observa que del 2009 al 2018 hay un incremento lineal, se tomó como referencia el 74% de la población que consume elote dulce, esto refleja un producto que tiene amplia demanda, lo cual

sí se utilizan buenas prácticas de producción y comercialización el proyecto garantiza la rentabilidad esperada.

- **Consumo aparente**

El consumo nacional aparente se obtiene de la sumatoria de la producción más las importaciones, menos las exportaciones. Debido a que en los municipios no se cuenta con producción, exportación e importación local, se utilizaron datos de importaciones según encuesta realizada a los municipios seleccionados. A continuación se presenta el período histórico del 2009-2013 y proyectado del 2014-2018.

Cuadro 25
Municipios de Huehuetenango, San Rafael Pétzal y Colotenango
Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Elote Dulce
Período: 2009 – 2018
(cifras en bandejas)

Año	Producción nacional	Importaciones (+)	Exportaciones (-)	Consumo aparente
2009	-	17,906	-	17,906
2010	-	18,848	-	18,848
2011	-	19,840	-	19,840
2012	-	20,884	-	20,884
2013	-	21,984	-	21,984
2014 ^{a/}	-	22,950	-	22,950
2015	-	23,969	-	23,969
2016	-	24,988	-	24,988
2017	-	26,008	-	26,008
2018	-	27,027	-	27,027

a/Las proyecciones con base en el método de mínimos cuadrados, donde: a=19,892.40, b=1,019.2, x=5 años.

Fuente: elaboración propia con base en el estudio de mercado realizado por el EPS, segundo semestre 2013, en los municipios de Huehuetenango, San Rafael Pétzal y Colotenango.

Según el cuadro anterior, se puede observar que el consumo aparente tiene un aumento año con año, eso quiere decir que, a pesar de no contar con

información de producción nacional y exportaciones en los municipios, la producción tiende a ser rentable, por el consumo aparente de la población.

- **Demanda insatisfecha**

Se llama demanda insatisfecha al sector de la población que no logró obtener la satisfacción de sus necesidades aun cuando existe capacidad de compra. La demanda insatisfecha es el resultado de la demanda potencial menos el consumo aparente. A continuación se presenta la demanda insatisfecha histórica del 2009 al 2013 y la proyectada del 2014 al 2018.

Cuadro 26
Municipios de Huehuetenango, San Rafael Péztl y Colotenango
Departamento de Huehuetenango
Demanda insatisfecha histórica y proyectada de elote dulce
Periodo: 2009 – 2018
(cifras en bandejas)

Año	Producción nacional	Importaciones (+)	Exportaciones (-)	Consumo aparente
2009	-	17,906	-	17,906
2010	-	18,848	-	18,848
2011	-	19,840	-	19,840
2012	-	20,884	-	20,884
2013	-	21,984	-	21,984
<u>2014^{a/}</u>	-	22,950	-	22,950
2015	-	23,969	-	23,969
2016	-	24,988	-	24,988
2017	-	26,008	-	26,008
2018	-	27,027	-	27,027

a/Las proyecciones con base en el método de mínimos cuadrados, donde: $a=19,892.40$, $b=1,019.2$, $x=5$ años.

Fuente: elaboración propia con base en el estudio de mercado realizado por el EPS, segundo semestre 2013, en los municipios de Huehuetenango, San Rafael Péztl y Colotenango.

Según el cuadro anterior se observa una demanda insatisfecha por parte de los consumidores, por lo tanto, en el mercado existe demanda del producto. La demanda insatisfecha proyectada, refleja que puede aprovecharse la

implementación del proyecto, puesto que se puede dejar de importar el producto, para así comercializar el elote dulce en el mercado nacional.

5.4.3 Precio

Es la cantidad que cancela por un producto y el mismo está determinado por la ley de la oferta y demanda, por costos, precios proyectados e históricos, algunas veces por sugerencia de la competencia, expectativas de ganancia de los productores y la estacionalidad del producto.

Actualmente en el mercado nacional, el precio de venta de la bandeja de elote dulce está entre 6 y 8 quetzales. Para el proyecto de elote dulce, el precio de venta del productor hacia el mayorista será de Q.4.50, sin embargo, el mismo puede variar de acuerdo a las épocas de oferta y demanda.

5.4.4 Comercialización

Es el proceso promedio del cual se hace llegar el producto hacia el consumidor final, en el tiempo y lugar adecuado.

- **Proceso de comercialización**

Este proceso está conformado por la concentración, equilibrio y dispersión. A continuación se presenta la siguiente tabla en el cual se muestra como está conformado este proceso para el proyecto.

Tabla 10
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proceso de Comercialización de Elote Dulce
Año: 2013

Etapas	Descripción
Concentración	El tipo de acopio a utilizar será el primario, puesto que se reunirán en un lugar específico para posteriormente designar a unas personas quienes serán las encargadas de recoger la cosecha en el área de cultivo para posteriormente trasladarlo a los municipios a comercializar.
Equilibrio	Se venderá el producto de acuerdo a la oferta y demanda, según época de cosecha, con ello se logrará el equilibrio esperado.
Dispersión	La distribución será a través de una cooperativa, la cual se encargará de venderlo a los mayoristas, los cuales comercializarán con los detallistas en los municipios de Huehuetenango, Colotenango y San Rafael Pétzal.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

- **Propuesta de comercialización**

En esta sección se analizan y describen los participantes en el proceso de comercialización, se describen las funciones y análisis de comportamiento de los compradores y vendedores como parte del mercado.

- **Propuesta institucional**

Se describen los entes participantes en las actividades de mercadeo del elote dulce y el papel que desempeñan, así como su relación económica y social. A continuación se presenta la tabla con la descripción de los mismos.

Tabla 11
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Propuesta Institucional
Año: 2013

Participantes	Descripción
Productor	La cooperativa tomará la decisión de cuánto y cuándo producir, así como la fecha y las condiciones de venta, así mismo, se encargará de velar por el personal operativo y la calidad del producto.
Mayorista	El segundo participante tiene la función de concentrar la producción y hacer lotes grandes y uniformes en los lugares donde se distribuirá el producto, es decir, los municipios de Huehuetenango, Colotenango y San Rafael Pétzal.
Detallista	Está conformado por los vendedores en puestos del mercado local que compran a los mayoristas para vender el producto al consumidor final.
Consumidor final	Último participante en el proceso de comercialización y representa a las personas que adquieren y consumen el producto, se localizan en los municipios de Huehuetenango, Colotenango y San Rafael Pétzal.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

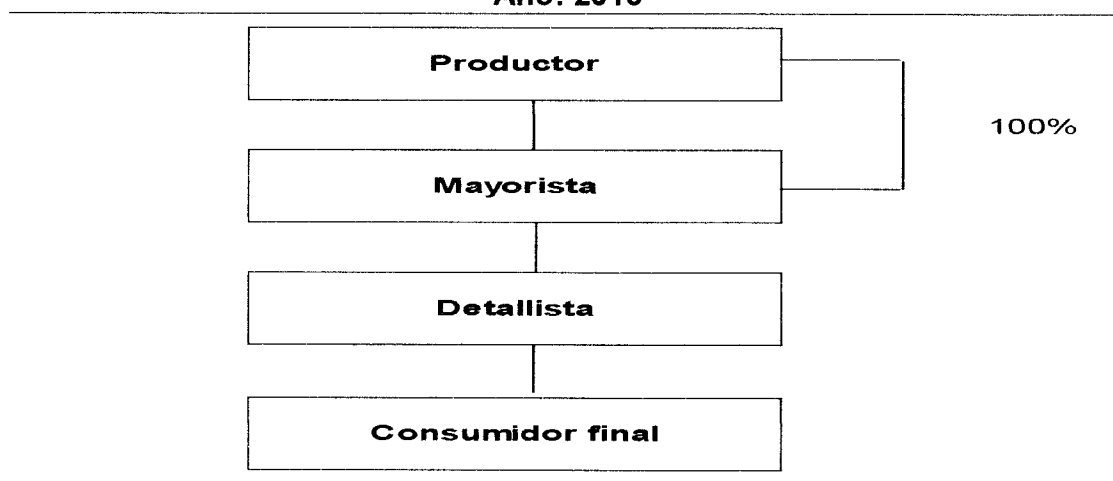
- **Operaciones de comercialización**

Son los diferentes pasos que se inician con los canales de comercialización, se cuantifican en los márgenes de comercialización y se comparan respecto a otros productos a través de los factores de diferenciación.

- **Canal de comercialización**

Son las etapas por la cuales debe pasar el elote dulce en el proceso de transferencia entre el productor y el consumidor final.

Gráfica 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de elote dulce
Canal de comercialización
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo a la gráfica anterior, se considera que es el más adecuado a que se tiene contemplado que la producción se venda al 100% al mayorista, puesto que de esa manera se tendrá una relación directa entre el vendedor y el comprador, así mismo, la cooperativa incurrirá en gastos de producción, empaque y traslado, desde la sede de la cooperativa hasta el punto de venta.

- **Márgenes de comercialización**

El margen de comercialización es la diferencia entre el precio que paga el consumidor y el que recibe el productor.

A continuación se presenta el margen de comercialización que se desea obtener.

Cuadro 27
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Márgenes de Comercialización
Año: 2013

Entidad	Precio de venta Q.	Margen bruto Q.	Costo mercadeo Q.	Margen Neto Q.	% Rendimiento	% Participación
Productor	4.50					0.65
Mayorista	6.00	1.50	0.50	1.00	0.22	0.21
Transporte			0.30			
Carga y descarga			0.20			
Detallista	7.00	1.00	0.40	0.60	0.10	0.14
Transporte			0.25			
Carga y descarga			0.15			
Consumidor final						
Totales		2.50	0.90	1.60		1.00

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

De acuerdo a los datos anteriores, se puede determinar que por cada quetzal que el consumidor final paga, el productor tiene una participación del 65%, el mayorista 21% y el detallista 14%. El mayorista obtiene 22% de rendimiento sobre la inversión, con una ganancia de Q.1.00, mientras que el detallista obtiene 10% de rendimiento sobre la inversión y Q.0.60 de ganancia que puede variar de acuerdo a la oferta y demanda del producto.

- **Factores de diferenciación**

Para el proyecto de elote dulce, se concentrará en la utilidad de lugar, el cual será aplicable a la fijación de un precio más favorable para el productor en relación a la disponibilidad de encontrar el producto en el mercado. También se utilizará el factor de la utilidad de forma, puesto que se tendrá un producto empacado y esto ayudará a que el producto pueda conservarse en un tiempo determinado y así garantizar la satisfacción del consumidor.

5.5 Estudio técnico

Por medio del estudio técnico se establece la factibilidad técnica del proyecto “Producción de elote dulce”, incluye: localización, tamaño, proceso productivo, niveles tecnológicos y requerimientos que determinan la factibilidad técnica del proyecto.

5.5.1 Localización

Se eligió el área geográfica donde se ubicará el proyecto en base a la ubicación, topografía, clima, vías de acceso, distancia de mercado, disponibilidad de mano de obra y productores. Los factores determinantes en la localización del proyecto son de carácter micro y macro económico.

- **Macrolocalización**

El proyecto se localizará en el municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango. Este Municipio se ubica a 276.5 kilómetros de la capital de Guatemala.

- **Micro localización**

El proyecto se encontrara localizado en la aldea Pueblo Viejo, ubicado a tres kilómetros de la Cabecera Municipal.

5.5.2 Tamaño

Se propone para el proyecto 2 manzanas para el cultivo de elote dulce la cual producirá 12,500 bandejas de elote por manzana, es decir 25,000 bandejas por cosecha, debido a que en el año se dan dos cosechas al año hacen un total de 50,000 bandejas.

El proyecto tendrá una vida útil de 5 años.

5.5.3 Volumen y valor de la producción

Para efectos de cubrir la demanda local, se presenta a continuación el cuadro de volumen y valor de la producción proyectada para cinco años.

Cuadro 28
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Volumen, Valor y Superficie Proyectada
Año: 2013
(En bandejas)

Año	Cantidad en Manzanas	Producción por Manzana	Producción en 2 manzanas	Producción Anual Neta 2 cosechas	Precio de Venta	Valor Total
1	2	12,500	25,000	50,000	4.50	225,000
2	2	12,500	25,000	50,000	4.50	225,000
3	2	12,500	25,000	50,000	4.50	225,000
4	2	12,500	25,000	50,000	4.50	225,000
5	2	12,500	25,000	50,000	4.50	225,000
Total		62,500		250,000		1,125,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.


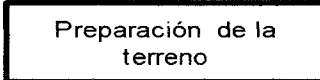

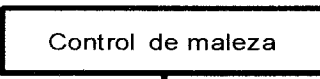


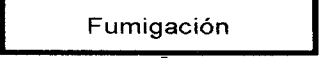
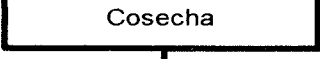
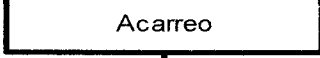

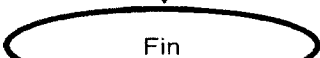
Como se puede observar en el cuadro anterior con la producción de elote dulce se espera obtener una producción de 50,000 bandejas anuales y durante la vida útil del proyecto 250,000 bandejas, con el fin de lograr un ingreso total de Q. 1,125,000.

5.5.4 Proceso productivo

Está constituido por las diferentes actividades necesarias para llevar a cabo la obtención de productos deseados por medio del proceso de producción se considera la Mano de obra, herramientas, métodos y procedimientos.

En la siguiente gráfica se detallan las diferentes actividades que se deben realizar para la producción de elote dulce.

Gráfica 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Flujograma de Proceso Productivo
Año: 2013

No.	ACTIVIDAD	RESPON-SABLE	FLUJOGRAMA
1	Inicio.		
2	Se debe preparar el suelo, es decir se realiza la rotación de la capa del suelo.	Jornalero	
3	Después de tener el agujero en el suelo se coloca la semilla.	Jornalero	
4	Se eliminan las malezas de la limpia.	Jornalero	
5	Se riegan las plantas con sistema de miniriego.	Jornalero	
6	Se aplica el abono para nutrir las plantas.	Jornalero	
7	Se aplican fungicidas a las plantaciones para evitar enfermedades.	Jornalero	
8	Se corta el producto y se coloca en canastos.	Jornalero	
9	Se traslada el producto a la bodega.	Jornalero	
10	Se destusan los elotes, se parten a la mitad y se colocan en las bandejas.	Jornalero	
11	Fin	Jornalero	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La figura anterior demuestra la forma en que los jornaleros realizan el proceso de producción de elote dulce.

5.5.5 Requerimientos técnicos

Son todas las herramientas, mobiliario y equipo, mano de obra entre otros, necesarios para llevar a cabo el proyecto de producción de elote dulce.

En la siguiente tabla se presentan los requerimientos técnicos para llevar a cabo el proyecto.

Tabla 12
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Requerimientos Técnicos
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Tangible		
Arrendamiento		
Terreno	Manzana	2
Herramientas Agrícolas		
Machetes	Unidad	14
Azadón	Unidad	8
Barretas	Unidad	5
Palas	Unidad	4
Piochas	Unidad	10
Rastrillos	Unidad	4
Carretas de Mano	Unidad	6
Cubetas	Unidad	10
Equipo agrícola		
Mangueras	Unidad	20
Equipo de riego		
Mangueras	Unidad	20
Sistema de mini riego	Unidad	1
Mobiliario y Equipo		
Escritorios	Unidad	1
Sillas secretariales	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	10
Mesa de juntas	Unidad	1
Calculadora	Unidad	1
Equipo de computo		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Intangible		

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Gastos de organización		
Gts. de escrituración y documentación legal	Unidad	8,000
Insumos		
Semillas mejorada	Libra	48
Urea		
15, 15,15	Quintal	6
Metafos	Litro	2
Gramoson	Litro	2
Mano de Obra		
Preparación del terreno	Jornal	35
Siembra	Jornal	40
Control de maleza	Jornal	30
Riego	Jornal	10
Fertilización	Jornal	15
Fumigación	Jornal	15
Cosecha	Jornal	30
Empaque	Jornal	5
Acarreo	Jornal	10
Encargado de producción	Unidad	1
Honorarios contador	Mensual	1
Costos indirectos variables		
Plástico Termo encogible	Rollos	2
Bandejas de duroport	Millar	25
Gastos de administración		
Honorarios del administrador	Mensual	1

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

En la tabla anterior se describen todos los requerimientos necesarios para llevar a cabo la producción de elote dulce, la buena utilización de estos elementos reflejara la rentabilidad del producto.

5.6 Estudio administrativo legal

En este estudio es en donde se establece la estructura de la organización, tipo y denominación, normas legales aplicables que servirá de base para la propuesta de inversión.

5.6.1 Justificación

Se analizaron todas las formas de organizaciones que detallan la legislación, ventajas, desventajas, complejidad, costo económico, etc.

La forma más adecuada de organizar a los productores de elote dulce, es por medio de una Sociedad de productores debido a que en donde se propone el proyecto ya están organizados, únicamente debe legalizarse para obtener la personería jurídica, financiamiento y comercialización del producto, la creación de esta Sociedad permitirá mejorar el nivel de vida de los habitantes de San Sebastián Huehuetenango a través de la generación de empleo.

5.6.2 Objetivos

Son las metas que se pretende alcanzar con la realización del proyecto de producción de elote dulce.

- **Objetivo general**

Promover la participación de personas en la organización productiva, para mejorar las condiciones de vida de la comunidad, incrementar los ingresos de las familias a través de la producción y comercialización de elote dulce.

- **Objetivos específicos**

- Minimizar el tiempo para la legalización de la organización para una administración eficaz.
- Hacer eficiente y optimizar el uso de los recursos disponibles.
- Servir de instrumento para obtener mejores oportunidades comerciales, fuentes de financiamiento y sistemas de producción.
- Facilitar los trámites para obtener financiamiento, y comercialización del producto.
- Hacer eficiente el manejo de los recursos económicos como humanos.
- Establecer la estructura organizacional que se adecue a las necesidades de la cooperativa.

- **Misión**

“Somos una organización dedicada a la producción y empaque de elote dulce, que mediante la creación de una asociación promueve el desarrollo de su comunidad.”

- **Visión**

“Ser reconocidos a nivel departamental y nacional como los mejores productores de elote dulce, por la calidad de producto y de servicio que ofrece.”

5.6.3 Tipo y denominación

Para el funcionamiento del proyecto se propone lo siguiente:

- Tipo: Asociación, para que tenga personería jurídica en las actividades: productivas, comerciales, financieras y legales.
- Denominación: nombre comercial “Endulsanse”, para que la organización adquiera representación legal “Asociación de productores de elote dulce Sanse”. Se encontrara ubicado en la aldea Pueblo Viejo, municipio de San Sebastián Huehuetenango, Departamento de Huehuetenango.

La asociación estará integrada por 15 asociados con una aportación inicial de Q 5,000 por cada miembro. Se obtiene un total de Q75, 000.00 para iniciar el proyecto en el municipio.

5.6.4 Marco jurídico

La Sociedad se creará por medio de una escritura de constitución, donde se dejará plasmado el objeto de la sociedad, derechos y obligaciones de los socios. La cual debe ser autorizada por el alcalde e inscribirse en el Registro Nacional de Personas RENAP, para adquirir su personalidad jurídica.

- **Normas internas**

Son todos los lineamientos establecidos por la asociación que permitan alcanzar los objetivos y metas de la organización, deben ser elaboradas y aprobadas en Asamblea General de la asociación tales como:

- Acta de constitución en Escritura Pública, donde consta quienes son los 15 integrantes de la asociación, debe presentarse ante la Municipalidad y el Registro Civil para tramitar su registro y autorización.
- Manual de Organización
- Manual de Normas y Procedimientos
- Políticas y reglamentos internos, aprobados en primera instancia por todos los miembros, posteriormente se convocará a Asamblea General en la que se comunicará a los asociados los procedimientos para su integración, manejo de fondos y designación de responsabilidades.

- **Normas externas:**

La constitución y funcionamiento de la asociación propuesta como persona jurídica se regirá con base al marco legal siguiente:

- Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 34 derechos de Asociación y Artículo 43 libertades de industria, comercio y trabajo.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto número 14-41 Código de Trabajo, y sus reformas. Estipula las obligaciones que el patrono debe cumplir desde el momento de establecer su relación laboral.

- Decreto Ley número 106 del Código Civil, Artículo 15 emitido por el jefe de Gobierno de la República, relacionado a las personas jurídicas. Los vecinos podrán organizarse en la forma que la ley establece, sin embargo cuando la organización sea para la realización de obras, servicios y actividades de responsabilidad municipal; deberá contarse con la aprobación de la corporación para que sea congruente con las políticas de desarrollo de la misma.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto número 6-91, Código Tributario. Regula y norma adecuadamente las bases de recaudación de los tributos y lo relativo a la fijación de la base imponible y el tipo impositivo entre el fisco y los contribuyentes.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto número 27-92 y sus reformas, Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto número 2-70, Código de Comercio. Regula las operaciones de libre empresa, facilita su organización, se enmarca dentro de limitaciones .
- Congreso de la República de Guatemala, Decreto número 295, Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-.
- Congreso de la República de Guatemala Decreto Número 12-2002, Código Municipal artículos 4, 17, 18, 19, 53 inciso 175.
- Congreso de la República de Guatemala Decreto Número 10-2012, Ley de actualización tributaria, impuesto sobre la renta.

5.6.5 Estructura de la organización

Está constituida por los diferentes departamentos que conforman la organización.

La estructura de la Asociación está integrada por la Asamblea General, Junta Directiva, Administración, producción y comercialización.

- **Sistema de organización**

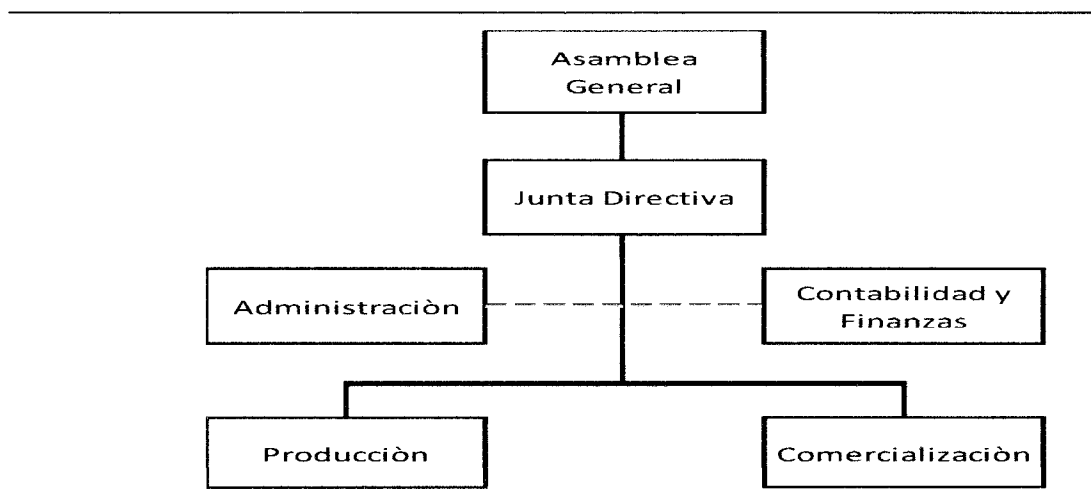
Es de tipo funcional, el cual permite la división del trabajo a través de actividades, responsabilidades y líneas jerárquicas.

- **Diseño de la organización**

Es de tipo lineal y divide actividades de acuerdo a las funciones que se desarrollan dentro de la cooperativa.

A continuación se detalla la estructura organizacional de la Asociación:

Gráfica 5
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Asociación de Producción de Elote Dulce Endulsanse
Estructura Organizacional
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

El organigrama anterior muestra la organización de la asociación Endulsanse donde la máxima autoridad es la Asamblea General y consiste en un sistema lineal o militar, que maneja un canal de comunicación directa.

5.6.5.1 Funciones básicas de las unidades administrativas

Describen las funciones y responsabilidades de las unidades dentro de la organización.

- **Asamblea general**

Es la máxima autoridad de la asociación, su principal función es elegir a la junta directiva y establecer las normas para alcanzar los objetivos.

- **Junta directiva**

Representa y coordina el funcionamiento de la asociación y vela por el cumplimiento de las obligaciones de los objetivos y metas propuestas.

- **Administración**

Tiene como función principal la supervisión de las actividades relacionadas con el proceso productivo, además administrar los recursos de la organización y Presidir las reuniones de la asamblea general y ejercer la representación legal.

- **Departamento de producción**

Es el encargado de realizar las funciones de control de calidad del producto desde su fase inicial hasta obtener el producto terminado, velar para que se cumpla el programa de producción en el tiempo establecido, contactar con los intermediarios, fijar precios de venta y entrega del producto y hacer contacto con nuevos clientes.

- **Departamento de Contabilidad y Finanzas**

Su función es llevar los registros contables, ventas, facturación, trámites fiscales, pagos, cotización de insumos y de rendir informe mensual del flujo de efectivo.

- **Finanzas**

Será responsable de los aspectos financieros de la Asociación que necesite para su funcionamiento, reinvertir o solicitar financiamiento en caso que sea necesario.

5.7 Estudio financiero

Es la determinación de costos, inversión fija, inversión de capital de trabajo, inversión total, rentabilidad, el punto de equilibrio, y el financiamiento necesario para la elaboración del proyecto y su funcionamiento.

5.7.1 Inversión fija

Son los recursos a desembolsar para la adquisición de activos fijos del proyecto, los que servirán durante el tiempo de vida útil del proyecto tal como muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro 29
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Inversión Fija
Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q	Total Q.
Tangible				22,500
Equipo Agrícola				2,600
Bombas para fumigar	Unidad	4	650	2,600
Equipo de Riego				7,600
Mangueras de 100 mts	Unidad	20	130	2,600
Sistema de miniriego	Unidad	1	5,000	5,000

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q	Total Q.
Herramienta				4,350
Machete	Unidad	14	45	630
Azadón	Unidad	8	55	440
Barretas	Unidad	5	130	650
Palas	Unidad	4	65	260
Piochas	Unidad	10	60	600
Rastrillos	Unidad	4	30	120
Carreta de mano	Unidad	6	250	1,500
Cubetas	Unidad	10	15	150
Mobiliario y Equipo				2,450
Escritorios	Unidad	1	350	350
Sillas secretariales	Unidad	1	300	300
Sillas plásticas	Unidad	10	60	600
Mesa de juntas	Unidad	1	1,000	1,000
Calculadoras	Unidad	1	200	200
Equipo de Computo				5,500
Computadora	Unidad	1	5,000	5,000
Impresora	Unidad	1	500	500
Intangible				12,500
Gastos de Organización				12,500
Gast. De escrituración y doc. legal	Unidad	1	7,500	7,500
Gastos de organización			5,000	5,000
Total inversión fija				35,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La inversión fija se tendrá que realizar para iniciar operaciones asciende a Q 35,000.00 la cual se recuperará en el siguiente año y será utilizado en 2 manzanas de terreno. El equipo agrícola representa 7.43%, equipo de riego representa 21.71%, las herramientas representan 12.43%, el mobiliario y equipo representan 7%, equipo de cómputo un 15.71% y los gastos de organización un 35.71%.

En el anexo 5 se presenta el cálculo de depreciaciones y amortizaciones, el cual se realizó con base a los artículos 18 y 19 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta decreto 10 2012 del Congreso de la República y sus reformas, artículos 1,2,3,4 y 5.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Representa los recursos financieros que se necesitan para llevar a cabo un proyecto durante el ciclo productivo de la primera siembra de dos manzanas de terreno se llevará a cabo los primeros seis meses. A continuación se presenta el capital de trabajo para el presente proyecto:

Cuadro 30
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Inversión en Capital de Trabajo
Primera Cosecha Año: 2013

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q	Total Q.
Insumos				3,955
Semillas mejorada	Libra	48	10	480
Urea	Quintal	11	195	2,145
15-15-15	Quintal	6	150	900
Metafos	Litro	2	155	310
Gramoson	Litro	2	60	120
Mano de Obra				17,674
Preparación del terreno	Jornal	35	71.4	2,499
Siembra	Jornal	40	71.4	2,856
Control de maleza	Jornal	30	71.4	2,142
Riego	Jornal	10	71.4	714
Fertilización	Jornal	15	71.4	1,071
Fumigación	Jornal	15	71.4	1,071
Cosecha	Jornal	30	71.4	2,142
Acarreo	Jornal	10	71.4	714
Empaque	Jornal	5	71.4	357
Bonificación incentivo		190	8.33	1,583
Séptimo día (15,149/6)				2,525
Costos indirectos variables				9,819
Cuotas patronales 11.67%		16,091		1,878
Prestaciones laborales 30.55%		16,091		4,916
Plástico termo encogible	Rollos	2	325	650
Bandejas de duroport	Millar	25	95	2,375
Costos fijos de producción				17,000
Arrendamiento de terreno	Manzana	2	1,000	2,000
Encargado de producción	Mensual	6	2,500	15,000
Gastos Fijos de Administración				26,552
Honorarios del administrador	Mensual	6	3,500	21,000
Honorarios de contador	Mensual	6	300	1,800
Alquiler de local	Mensual	6	500	3,000
Papelería y útiles				752
Total inversión en capital de trabajo				75,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

En el cuadro anterior se describe la inversión en capital de trabajo que los socios deben de invertir para el funcionamiento del durante un periodo productivo; se determinó que el rubro con mayor requerimiento corresponde a los gastos de administración que representa un 35.40%, seguido de la mano de obra con un 23.57%, los costos fijos de producción un 22.67%, los costos indirectos variables con un 13.09%, y los insumos con un 5.27%, y para iniciar la primera cosecha, la cantidad necesaria es de setenta y cinco mil quetzales exactos, mientras se obtienen ingresos que permitan financiar los ciclos productivos.

5.7.3 Inversión total

Tiene como propósito presentar en términos monetarios el valor de los diferentes recursos necesarios para la implementación de la propuesta de la inversión; está integrada por la inversión fija y capital de trabajo.

A continuación se muestra la inversión total necesaria para la producción:

Cuadro 31
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Inversión Total
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión Fija		35,000
Equipo agrícola	2,600	
Equipo de riego	7,600	
Herramienta	4,350	
Mobiliario y equipo	2,450	
Equipo de computo	5,500	
Gastos de organización	12,500	
Inversión en Capital de Trabajo		75,000
Insumos	3,955	
Mano de obra	17,674	
Costos indirectos variables	9,421	
Gastos fijos de producción	17,000	
Gastos fijos de administración	26,950	
Inversión total		110,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

La inversión total necesaria para iniciar el proyecto de producción de elote dulce asciende a la cantidad de Q 110,000.00 la inversión fija equivalente a 32% y la inversión de capital de trabajo a 68%, del total de la misma.

5.7.4 Financiamiento

Este se origina de fuentes internas y fuentes externas al determinar las fuentes internas se considera la capacidad económica de los interesados en el proyecto que al no tener los suficientes fondos para cubrir la inversión tienen que recurrir a las instituciones financieras para agenciarse de fondos por medio de préstamos.

- **Fuentes internas**

Está integrada por aportaciones de los 15 miembros que participan en el proyecto, cada uno tiene un aporte de Q 5,000.00 al inicio del proyecto para un monto monetario total de Q 75,000.00, este financiamiento no genera intereses.

- **Fuentes externas**

Está constituida por un préstamo en el Banco de Desarrollo Rural S.A. BANRURAL , con las condiciones favorables para la elaboración del proyecto de Elote Dulce, el monto a solicitarse es de Q 35,000.00 que será cancelado en un año a una tasa de interés es 16.5% que será amortizada de forma anual, con garantía fiduciaria.

El financiamiento del proyecto está conformado por las fuentes internas y fuentes externas las cuales se presentan en el cuadro siguiente:

Cuadro 32
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Fuentes de Financiamiento
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Inversión total
Inversión fija		35,000	35,000
Equipo agrícola		2,600	
Equipo de riego		7,600	
Herramienta		4,350	
Mobiliario y equipo		2,450	
Equipo de computo		5,500	
Gastos de organización		12,500	
Inversión en capital de trabajo	75,000		75,000
Insumos	3,955		
Mano de obra	17,674		
Costos indirectos variables	9,421		
Gastos fijos de producción	17,000		
Gastos fijos de administración	26,950		
Inversión total	75,000	35,000	110,000

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Con aportaciones constituidas por los miembros en dinero en efectivo se puede cubrir con un 68% del proyecto, mientras para el 32% restante se realizara un préstamo a la entidad bancaria para cubrir el total de la inversión.

- **Amortización del préstamo**

El préstamo bancario solicitado a la institución bancaria Banco De Desarrollo Rural, S.A. BANRURAL será cancelado en un año que se presentara en el cuadro siguiente:

Cuadro 33
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Plan de Amortización del Préstamo
Año: 2013
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 16.5%	Total	Saldo a capital
0				35,000
1	35,000	5,775	40,775	
Total	35,000	5,775	40,775	-

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Como se presenta en el cuadro anterior, el préstamo se obtendrá a un plazo de un año, a una tasa de interés de 16.5% anual sobre saldo de la amortización.

5.7.5 Estados financieros

Los estados financieros también denominados informes financieros son informes que utilizan las instituciones para reportar la situación económica y financiera y los cambios que experimenta la misma a una sola fecha o periodo determinado. Esta información resulta útil para gestores, reguladores y otros tipos de interesados como accionistas acreedores o propietarios.

A continuación se presenta el estado de costo directo de producción, estado de resultados, presupuesto de caja previo al estado de situación financiera proyectado a cinco años.

- **Estado de costo directo de producción**

Está compuesto por los esfuerzos y erogaciones realizadas desde la adquisición de los insumos, hasta su transformación en un artículo de consumo para las personas, como se verá el proyecto se utilizara en el sistema de costeo directo.

Se conforman por insumos como por insumos por ejemplo semillas, fertilizantes, insecticidas, mano de obra, costos indirectos variables. El siguiente cuadro muestra los costos proyectados a cinco años.

Cuadro 34
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	7,910	7,910	7,910	7,910	7,910
Semilla mejorada	960	960	960	960	960
Urea	4,290	4,290	4,290	4,290	4,290
15-15-15	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
Metafos	620	620	620	620	620
Gramoson	240	240	240	240	240
Mano de obra	34,514	34,514	34,514	34,514	34,514
Preparación del terreno	4,998	4,998	4,998	4,998	4,998
Siembra	5,712	5,712	5,712	5,712	5,712
Control de maleza	4,284	4,284	4,284	4,284	4,284
Riego	714	714	714	714	714
Fertilización	2,142	2,142	2,142	2,142	2,142
Fumigación	2,142	2,142	2,142	2,142	2,142
Cosecha	4,284	4,284	4,284	4,284	4,284
Acarreo	1,428	1,428	1,428	1,428	1,428
Empaque	714	714	714	714	714
Bonificación incentivo	3,165	3,165	3,165	3,165	3,165
Séptimo día (29,583 /6)	4,931	4,931	4,931	4,931	4,931
Costos indirectos variables	18,842	18,842	18,842	18,842	18,842
Cuotas patronales	3,536	3,536	3,536	3,536	3,536
Prestaciones laborales	9,256	9,256	9,256	9,256	9,256
Plástico termo encogible	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300
Bandejas de duroport	4,750	4,750	4,750	4,750	4,750
Costo directo de producción	61,266	61,266	61,266	61,266	61,266
Producción por bandeja	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
Costo directo por bandeja	1.23	1.23	1.23	1.23	1.23

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El costo directo de producción durante los años de vida del proyecto se refleja en el cuadro anterior, será trasladado al estado de resultados. En el cuadro se presenta el costo unitario por bandeja de elote dulce que tendrá un valor de Q1.23.

- **Estado de resultados**

Indica los movimientos que se tendrán como resultado de las operaciones durante los cinco años del proyecto estos están contemplados en el cuadro siguiente:

Cuadro 35
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Estado de Resultados proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas netas	225,000	225,000	225,000	225,000	225,000
(50,000 bandejas a Q4.50 cada bandeja)					
(-) Costo directo de producción	61,266	61,266	61,266	61,266	61,266
Contribución a la Ganancia Marginal	163,734	163,734	163,734	163,734	163,734
(-) Gastos Variables de Venta	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
Comisiones por venta	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
Ganancia Marginal	158,734	158,734	158,734	158,734	158,734
(-) Costos Fijos de Producción	37,128	37,128	37,128	37,126	36,040
Encargado de producción	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Arrendamiento de terreno	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
Depreciación equipo agrícola	520	520	520	520	520
Depreciación equipo riego	1,520	1,520	1,520	1,520	1,520
Depreciación herramientas	1,088	1,088	1,088	1,086	
(-) Gastos de Administración	57,927	57,927	57,928	56,094	56,094
Honorarios de administrador	42,000	42,000	42,000	42,000	42,000
Honorarios de contador	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Alquiler de local	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Papelería y útiles	1,504	1,504	1,504	1,504	1,504
Depreciación mobiliario y equipo	490	490	490	490	490
Depreciación equipo de computo	1,833	1,833	1,834	-	-
Amortización gastos de organización	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
Ganancia en Operación	63,679	63,679	63,678	65,514	66,600
(-) Gastos Financieros	5,775	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	5,775	-	-	-	-
Utilidad antes de impuestos	57,904	63,679	63,678	65,514	66,600
(-) Impuesto sobre la renta	17,950	19,740	19,740	20,309	20,646
Ganancia Neta	39,954	43,939	43,938	45,205	45,954

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Se puede observar que durante el tiempo del proyecto el rubro de gastos financieros tiende a disminuir sin embargo se debe al préstamo sobre saldo, además, de que durante el tiempo se obtiene ganancia, según normativa del Congreso de la Republica de Impuesto sobre la renta indica para que los porcentajes para el año 2013.

- **Presupuesto de caja**

Es una estimación de los movimientos de efectivo que se realizan durante todo el tiempo que dure el proyecto según el cuadro siguiente:

Cuadro 36
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Presupuesto de Caja
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	335,000	330,855	384,535	436,425	488,315
Saldo inicial	-	105,855	159,535	211,425	263,315
Ventas	225,000	225,000	225,000	225,000	225,000
Aportación de los asociados	75,000	-	-	-	-
Préstamo	35,000	-	-	-	-
Egresos	229,145	171,320	173,110	173,110	173,679
Equipo agrícola	2,600	-	-	-	-
Equipo de riego	7,600	-	-	-	-
Herramienta	4,350	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	2,450	-	-	-	-
Equipo de computo	5,500	-	-	-	-
Gastos de organización	12,500	-	-	-	-
Costo directo de producción	61,266	61,266	61,266	61,266	61,266
Gastos variables de ventas	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
Costos fijos de producción	34,000	34,000	34,000	34,000	34,000
Gastos de administración	53,104	53,104	53,104	53,104	53,104
Amortización del préstamo	35,000	-	-	-	-
Intereses préstamo	5,775	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	-	17,950	19,740	19,740	20,309
Saldo final a cada año	105,855	159,535	211,425	263,315	314,636

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El saldo final de caja durante los cinco años va en aumento, lo que significa que los flujos son positivos lo que generara confianza en los miembros de la asociación que desarrolle la actividad. El Decreto Número 10-2012 Ley de Actualización Tributaria para el régimen sobre utilidades establece la tasa impositiva de Impuesto Sobre la Renta. .

- **Estado de situación financiera**

El objeto de este cuadro es mostrar cómo se desarrolla lo financiero de la asociación durante los cinco años del proyecto.

Cuadro 37
Municipios de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Estado De Situación Financiera Projectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo					
Corriente	105,855	159,535	211,425	263,315	314,636
Efectivo	105,855	159,535	211,425	263,315	314,636
No Corriente	27,049	19,098	11,146	5,030	-
Propiedad, planta y equipo	27,049	19,098	11,146	5,030	-
Herramientas	4,350	4,350	4,350	4,350	-
(-) Depreciación acumulada	-1,088	-2,176	-3,264	-4,350	-
Equipo agrícola	2,600	2,600	2,600	2,600	2,600
(-) Depreciación acumulada	-520	-1,040	-1,560	-2,080	-2,600
Equipo de riego	7,600	7,600	7,600	7,600	7,600
(-) Depreciación acumulada	-1,520	-3,040	-4,560	-6,080	-7,600
Mobiliario y equipo	2,450	2,450	2,450	2,450	2,450
(-) Depreciación acumulada	-490	-980	-1,470	-1,960	-2,450
Equipo de computación	5,500	5,500	5,500	-	-
Depreciación acumulada	-1,833	-3,666	-5,500	-	-
Gastos de organización	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500
(-)Amortización acumulada	-2,500	-5,000	-7,500	-10,000	-12,500
Total activo	132,904	178,633	222,571	268,345	314,636
Patrimonio y pasivo					
Pasivo corriente	17,950	19,740	19,740	20,309	20,646
Impuesto sobre la renta por pagar	17,950	19,740	19,740	20,309	20,646
Total pasivo	17,950	19,740	19,740	20,309	20,646
Patrimonio	114,954	158,893	202,831	248,036	293,990
Aportación de los asociados	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000
Utilidad del ejercicio	39,954	43,939	43,938	45,205	45,954
Utilidades acumuladas	-	39,954	83,893	127,831	173,036
Total pasivo y patrimonio	132,904	178,633	222,571	268,345	314,636

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

De acuerdo al movimiento de efectivo del proyecto durante de tiempo de vida se estima que es rentable, ya que los activos son mayores a sus pasivos lo que hace suponer que se tiene una ganancia, además se evidencia que el préstamo adquirido se ha cancelado completamente.

5.7.6 Evaluación financiera

Proceso de medir resultados de una propuesta de inversión con la finalidad de determinar si es rentable y si se cumplen con las expectativas de ganancia de los asociados.

5.7.6.1 Punto de equilibrio

Establece el nivel donde el proyecto no obtiene utilidades, ni pérdidas, los ingresos por concepto de ventas cubren los costos y gastos incurridos en la producción.

- **Punto de equilibrio en valores**

Indica el monto de ventas necesarios para cubrir los costos, a partir de este valor inicia la generación de ganancia para el proyecto:

$$P.E.V = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{100,830}{0.70548444} = Q 142,923$$

Fórmula para gastos fijos

(-) Costos fijos de producción	Q 37,128
(-) Gastos fijos de administración	Q 57,927
(-) Intereses sobre préstamos	Q 5,775
	<hr/>
	Q 100,830

El valor de ventas necesario para cubrir los gastos fijos y variables durante el primer año es de Q 100,830.00.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Indica la cantidad necesaria de cajas que se deben vender para cubrir los costos y gastos fijos.

$$P.E.U = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio unitario de venta}} = \frac{142,923}{4.5} = 31,761$$

La cantidad necesaria que se debe vender para el primer año proyectado que servirá para cubrir los gastos fijos es de 31,761 bandejas.

- **Prueba del punto de equilibrio**

Procedimiento que sirve para comprobar los valores obtenidos del punto de equilibrio en valores y unidades.

	P.E.U	En valores	
Ventas	31760.68 x	4.500000	142,923
(-) Costos variables en punto de equilibrio	31760.68 x	1.2253200	-38,917
(-) Gastos variables de venta	31760.68 x	0.1000	-3,176
Total			<u>100,830</u>
(-) Costos y gastos fijos			<u>100,830</u>
Diferencia			<u><u>-</u></u>

Dada la prueba del punto de equilibrio se determina que el cálculo es correcto, por lo que demuestra cubrir dichos gastos sin tener una pérdida ni ganancia.

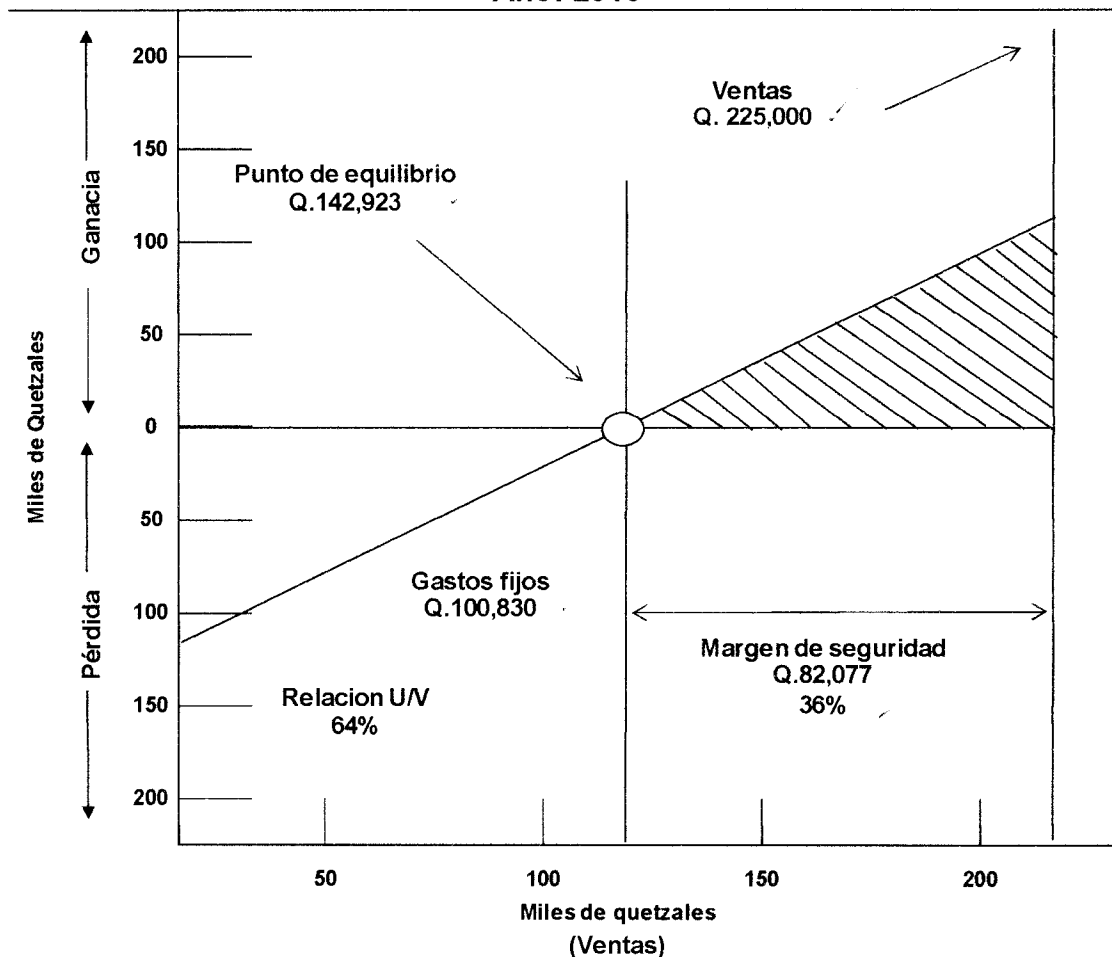
- **Margen de seguridad**

Se refiere al total de ventas que se puede dejar de realizar durante un periodo determinado, sin caer en pérdidas.

	Ventas	225,000	100%
P.M.S.	(-) Punto de equilibrio en valores	<u>142,923</u>	<u>64%</u>
	Margen de seguridad	82,077	36%

El punto de equilibrio se puede representar en forma gráfica la cual se presenta a continuación:

Gráfica 6
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Elote Dulce
Punto de Equilibrio
Año: 2013



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

La gráfica muestra la presión el punto de equilibrio donde no hay pérdida ni ganancia para los productores de la asociación, que asciende a Q . 142,923.00.

5.7.6.2 Flujo neto de fondos

Lo constituyen los ingresos y egresos que se originan de las operaciones del giro normal del negocio, no se consideran las depreciaciones y amortizaciones por no requerir una erogación de efectivo. Sirve de base para evaluar el financiamiento del proyecto, debido a que toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo.

Cuadro 38
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Elote Dulce
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	225,000	225,000	225,000	225,000	225,000
Ventas	225,000	225,000	225,000	225,000	225,000
Egresos	177,095	173,110	173,110	173,679	174,016
Costo directo de producción	61,266	61,266	61,266	61,266	61,266
Gastos variables de ventas	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
Costos fijos de producción	34,000	34,000	34,000	34,000	34,000
Gastos de administración	53,104	53,104	53,104	53,104	53,104
Gastos financieros	5,775	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	17,950	19,740	19,740	20,309	20,646
Flujo neto de fondos	47,905	51,890	51,890	51,321	50,984

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Se puede observar que cada año, se puede percibir un flujo de fondos positivo, porque no se incluyen las depreciaciones y amortizaciones por no representar desembolsos monetarios, lo que significa que la asociación contará con disponibilidad monetaria para el pago de sus obligaciones a terceros.

5.7.6.3 Valor actual neto

Método que mide la importancia de los flujos de fondos en función del tiempo, su importancia radica en encontrar la diferencia que oscila entre el valor actualizado de las corrientes tanto de ingresos, como de egresos.

A continuación se presenta el siguiente cuadro:

Cuadro 39
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Elote Dulce
Valor Actual Neto-VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización (20%)	Valor actual neto
0	110,000		110,000	-110,000	1.00000	-110,000
1		225,000	177,095	47,905	0.83333	39,921
2		225,000	173,110	51,890	0.69444	36,035
3		225,000	173,110	51,890	0.57870	30,029
4		225,000	173,679	51,321	0.48225	24,750
5		225,000	174,016	50,984	0.40188	20,489
Total	110,000	1,125,000	981,010	143,990		41,224

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

El valor actual neto asciende a Q. 41,224.00, para una inversión de Q. 110,000.00, con base a un factor de actualización del 20%, que es la tasa mínima que los inversionistas están dispuestos a recibir al llevar a cabo el proyecto, por lo que la rentabilidad es aceptable.

5.7.6.4 Relación beneficio costo

Permite establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos. Es el resultado de dividir los ingresos actualizados entre los egresos actualizados.

Cuadro 40
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Proyecto Elote Dulce
Relación Beneficio Costo-RBC-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (20%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	110,000		110,000	1.00000	-	110,000
1		225,000	177,095	0.83333	187,500	147,579
2		225,000	173,110	0.69444	156,250	120,215
3		225,000	173,110	0.57870	130,208	100,179
4		225,000	173,679	0.48225	108,507	83,757
5		225,000	174,016	0.40188	90,422	69,934
Total	110,000	1,125,000	981,010		672,888	631,664

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Relación B/C	Ingresos actualizados	672,888	1.07
	Egresos actualizados	631,664	

El resultado de aplicar la fórmula Relación B/C, es mayor a la unidad, por lo cual el proyecto de inversión es aceptable; por cada quetzal invertido los miembros de la asociación recibirán de ganancia nueve centavos, esto según los criterios es aceptación.

5.7.6.5 Tasa interna de retorno

Tasa de descuento que iguala el valor actual de los flujos netos de fondos con la inversión total de un proyecto, mide la rentabilidad de un proyecto y si es igual o mayor que la TREMA, debe aceptarse.

A continuación se presenta el siguiente cuadro:

Cuadro 41
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Proyecto Elote Dulce
Tasa Interna de Retorno-TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo Neto de Fondos	Factor de Actualización 35.92%	Flujo Neto de Fondos Actualizado	Factor de Actualización 35.97%	Flujo Neto de Fondos Actualizado	Factor de Actualización 35.9328999%	Flujo Neto de Fondos Actualizado
		1.36		1.36		1.36	
0	(110,000)	1.00000	(110,000)	1.00000	(110,000)	1.00000	(110,000)
1	47,905	0.73573	35,245	0.73546	35,232	0.73566	35,242
2	51,890	0.54129	28,088	0.54090	28,067	0.54119	28,082
3	51,890	0.39824	20,665	0.39781	20,642	0.39813	20,659
4	51,321	0.29300	15,037	0.29257	15,015	0.29289	15,031
5	50,984	0.21557	10,990	0.21517	10,970	0.21547	10,986
Total	143,990		25		(74)		(0)

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

La tasa interna de retorno es de 35.93% en comparación a la terna mínima aceptada que es de 20%, por lo que el proyecto es aceptable, con capacidad de cubrir un monto mayor de rendimiento mínimo esperado por los inversionistas.

$$TIR = (R+) + (RD) \frac{(VAN+)}{(VAN+) - (VAN-)}$$

$$TIR = (0.29.44) + (0.0005) \frac{(127.87)}{(127.87) - (-5.72)}$$

$$TIR = (29.44) + 0.0001290$$

$$TIR = 0.35933 * 100 = \mathbf{35.932900\%}$$

$$\mathbf{29.488100\%}$$

La tasa interna de retorno es de 29.48%, por lo tanto se acepta el proyecto debido a que supera en 20% a la TREMA, razón que indica que se generará más del rendimiento esperado.

5.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Tiempo necesario que tendrán los asociados en recuperar el capital invertido, el cuadro siguiente presenta el valor de la inversión total del proyecto y los flujos netos de fondos actualizados en el VAN que representan los aportes de recuperación al final de cada año.

Cuadro 42
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Proyecto Elote Dulce
Periodo de Recuperación de la Inversión-PRI-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	110,000	-	
1		39,921	39,921
2		36,035	75,956
3		30,029	105,984
4		24,750	130,734
5		20,489	151,224

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2013

Para determinar el tiempo de la recuperación de la inversión del proyecto, se encuentra en el tercer año, en el que empieza a ser positivo el proyecto. Para poder calcular el tiempo exacto de recuperación de la inversión se presenta la siguiente formula:

Inversión total	110,000
(-) Recuperación al tercer año	105,984
(=) Monto pendiente de recuperar	4,015

4,015	/	24,750	0.162222
0.162222	X	12	1.946664
1.946664	X	30	58.39992

PRI 3 años, 1 mes y 58 días

Se determinó que el tiempo de recuperación de la inversión será a partir del tercer año con un mes y cincuenta y ocho días que inicia el proyecto.

5.8 Impacto social

El proyecto de producción de elote dulce generará nuevas oportunidades de empleo y permitirá desarrollo económico en el lugar, elevará el nivel de vida de los habitantes, además de abastecer parte de la demanda insatisfecha. Se pretende diversificar y agrupar a los agricultores de la búsqueda de nuevas alternativas, para el desarrollo de los municipios y que sea fuente de ingresos para las familias del área rural, especialmente a los 15 miembros que forman parte de la asociación.

Para finalizar hay que agregar que en el impacto social intervienen dos factores, las condiciones y los agentes del cambio. Factor de cambio es un elemento que provoca la modificación de las estructuras ante una determinada situación (por ejemplo, la instalación de una fábrica en el medio rural implica el cambio en el mercado de trabajo, la movilidad de la población o nuevas costumbres); las condiciones son los ejemplos que frenan o aceleran el cambio de una situación (en este caso sería el tipo de agricultura empleada en el medio rural o la actitud de los vecinos); por último, los agentes de cambio son las personas, grupos o asociaciones quienes determinaran el impacto regresivo o progresivo.

CONCLUSIONES

Derivado de la investigación realizada en octubre 2013 en el municipio de San Sebastián Huehuetenango del departamento de Huehuetenango, con el Tema Denominado: “Financiamiento de Unidades Agrícolas (Producción De Arveja Dulce) y Proyecto: Producción de Elote Dulce” se concluye lo siguiente:

1. El municipio no cuenta con cobertura de salud, servicios básicos, educación, drenajes, tratamiento de aguas servidas, debido a que los drenajes, ríos y quebradas y la red vial asfaltada es mínima y los caminos de terracería no están en buenas condiciones para poder transitar, lo que conlleva a que los habitantes del área rural del municipio no tengan calidad de vida.
2. Una de las principales actividades productivas del lugar es la producción agrícola, sin embargo las limitaciones que presenta el mercado financiero como tasas de interés, requisitos y garantías solicitadas por los bancos y por entidades financieras, impide que el financiamiento externo sea propicio para el desarrollo de las actividades productivas.
3. Se estableció que los agricultores del municipio no cuentan con la obtención de financiamiento con entidades bancarias, ya que la Cooperativa Nueva Esperanza y ASOMAM, únicamente les brinda insumos para la producción de Arveja Dulce y en los bancos las tasas de interés son muy elevadas, las garantías requeridas pueden ser hipotecarias o prendarias.
4. El “proyecto producción de elote dulce”, en el Municipio, busca presentar a los productores una opción rentable de la diversificación de cultivos, con el fin de otorgar a los habitantes empleo e ingresos económicos, la implementación de este proyecto beneficiará al desarrollo del lugar, y otorgara fuentes de empleo.

RECOMENDACIONES

Derivado de las conclusiones descritas anteriormente, se presentan las siguientes recomendaciones.

1. Que la Municipalidad y los Consejos Comunitarios de Desarrollo -- COCODES--, realicen las gestiones necesarias ante el Gobierno Central para implementar una planta de tratamiento de agua potable, servicios básicos, educación, drenajes, y la red vial asfaltada para los habitantes sean beneficiados a través de los recursos públicos asignados al Municipio.
2. Que las entidades otorguen créditos, consideren la situación en que se encuentren los productores del municipio, pues el lugar posee potencial productivo necesario para generar progreso al mayor número de productores a través de requisitos más simples, y políticas crediticias atractivas que permitan el avance para todos los cultivos.
3. Que las autoridades municipales contribuyan a fomentar comités o asociaciones financieras agrícolas orientadas a facilitar el acceso al financiamiento externo agrícola, con mejores condiciones crediticias, tales como: bajas tasas de interés, así como garantías que no requieran en bienes muebles e inmuebles.
4. Que los miembros que formen parte de la asociación "ENDULSANSE" tomen en consideración la investigación de los cuatro estudios y leyes necesarias para poner en marcha el proyecto de elote dulce, debido a que el Municipio cuenta con las condiciones climáticas, con el fin de generar empleo en los dos cultivos anuales y como resultado se tendrá beneficio económico para mejorar la calidad de vida de los mismos.

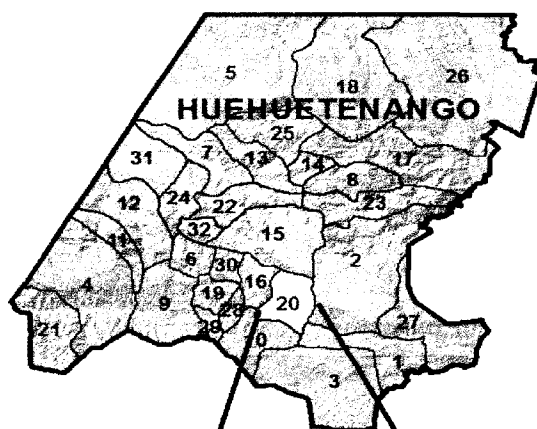
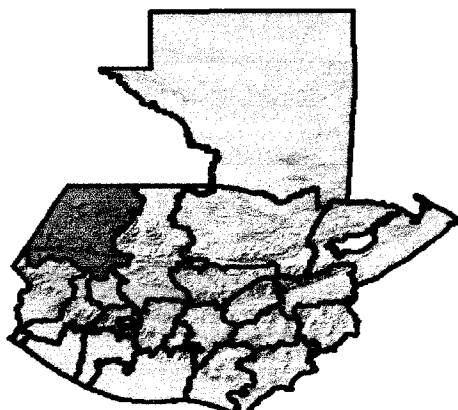
BIBLIOGRAFIA

- ✓ AGUILAR CATALÁN, J. A. 2013. Método para la investigación del Diagnostico Socioeconómico. 4ta. Edición. Guatemala, Renacer Ediciones. 126 págs.
- ✓ CONGRESO DE LA REPUBLICA DE GUATEMALA 2002. Ley de Bancos y Grupos Financieros. Decreto 19 2002 54p.
- ✓ CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. 2003. Código de Trabajo. Decreto 1441 Editorial Librería Jurídica 166.p
- ✓ CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA . 2012. Ley De Actualizacion Tributaria. Decreto Númpero 10–2002
- ✓ CONGRESO DE LA REPUBLICA DE GUATEMALA, Código Municipal. Decreto Número 12-2002, Editorial P.D.H. Guatemala 2004. 72 págs.
- ✓ CONGRESO DE LA REPUBLICA DE GUATEMALA, Ley de Consejos de Desarrollo, Decreto Número 11-2002. 11 págs.
- ✓ INE (Instituto Nacional de Estadística) X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, 286 págs.
- ✓ INE (Instituto Nacional de Estadística) III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario 2003.

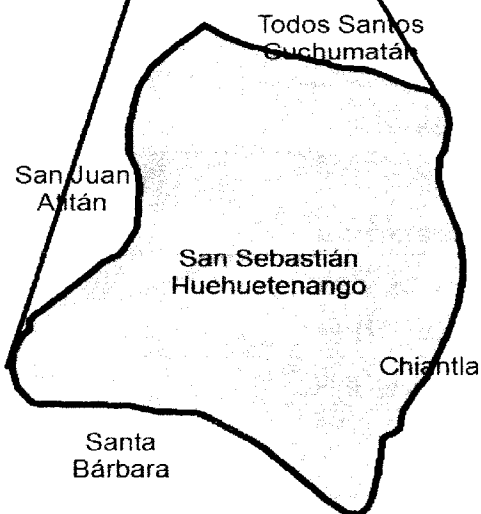
- ✓ INE (Instituto Nacional de Estadística GT) 2003 IV Censo Agropecuario Nacioal 2003, Tomos I, II, III, IV. Guatemala, Disco Compacto 165p.
- ✓ INSTITUTO NACIONAL DE BOSQUES. Manual para la clasificación de tierras por capacidad de uso: marzo 2000. 96 págs.
- ✓ SAQUIMUX, GENARO. Compendio seminario general. Compilador, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala, Ejercicio Profesional Supervisado, 2004. 286 págs.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Ubicación Geográfica
Año: 2013



MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO	
1) Huehuetenango	17) Santa Eufalia
2) Chiantla	18) San Mateo Ixtatán
3) Malacatancito	19) Colotenango
4) Culco	20) San Sebastián Huehuetenango
5) Nentón	21) Tecitán
6) San Pedro Necta	22) Concepción Huista
7) Jacaltenango	23) San Juan Ixc'oy
8) Soloma	24) San Antonio Huista
9) San Ildefonso Ixtahuacán	25) San Sebastián Coatán
10) Santa Bárbara	26) Barriles
11) La Libertad	27) Aguacatán
12) La Democracia	28) San Rafael Petzal
13) San Miguel Acatán	29) San Gaspar Ixchil
14) San Rafael La Independencia	30) Santiago Chimaltenango
15) Todos Santos Cuchumatán	31) Santa Ana Huista
16) San Juan Atitán	32) Unión Cantón



0 1 2 4 6 Kilometros

Escala de elaboración: 150,000

Fuente: Base cartográfica elaborada por IGN, 2006

Fuente: elaborado por Ingeniera Agrónoma Dunia López, Colegiado Activo No. 5298, con base en datos Cartográficos del Instituto Geográfico Nacional -IGN- 2006

Anexo 2
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
Centros Poblados
Años: 1994, 2002 y 2013

No.	Centro Poblado	Censo 1994	Censo 2002	Inv. Campo 2013
1	San Sebastián Huehuetenango	Pueblo	Pueblo	Pueblo
2	San Simón	-	-	Cantón
3	Chanchoc	-	-	Cantón
4	Calvario	-	-	Cantón
5	Centro Mam	-	-	Sector
6	Piöl	Aldea	Aldea	Aldea
7	Tuitzín	Caserío	Caserío	Caserío
8	Tuitzchum o Twischún	-	-	Caserío
9	Sacpom o Sacpón	Caserío	Caserío	Cantón
10	Tuischum	-	-	Cantón
11	T-xe'xná	-	-	Cantón
12	Pueblo Viejo	Aldea	Aldea	Aldea
13	Chemiche	Caserío	Caserío	Caserío
14	Talpetate	Caserío	Caserío	Caserío
15	Tuixel	Caserío	Caserío	Caserío
16	Chichicana	Caserío	Caserío	Caserío
17	Puente Aguilar	Caserío	Caserío	Caserío
18	Piedra Grande (Piedrin)	-	-	Caserío
19	Mirador	-	-	Cantón
20	Tierra Blanca	-	-	Cantón
21	Xil	-	-	Cantón
22	Tuñilaj	-	-	Cantón
23	Tuicantzú	-	-	Cantón
24	Ixcoymil	-	-	Cantón
25	Tui' B'atx'a	-	-	Cantón
26	Tuitztjaxín	-	-	Cantón
27	Palajachúj	Aldea	Aldea	Aldea
28	Mapá	Caserío	Caserío	Caserío
29	Tuicolpech (Tuivolpech)	Caserío	Caserío	Caserío
30	Tojchec	Caserío	Caserío	Caserío
31	Cancil	Caserío	-	Cantón
32	Chanyac	Caserío	Caserío	Cantón
33	Chejoj o T-xe'Joj (Tixejoj)	Aldea	Aldea	Aldea

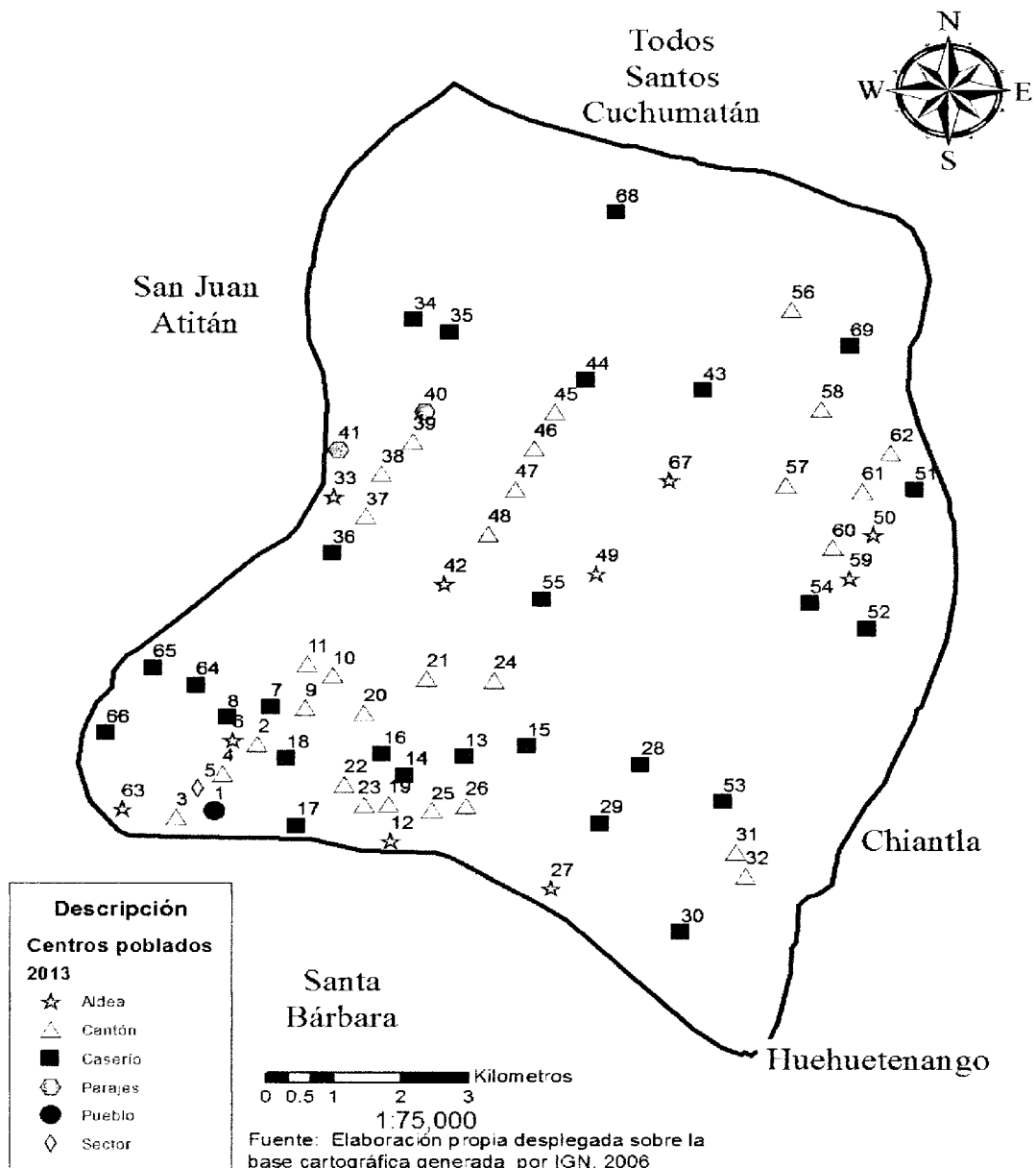
Continúa en la siguiente página...

...Viene de la página anterior

No.	Centro Poblado	Censo 1994	Censo 2002	Inv. Campo 2013
34	Tuisquizal I	Caserío	Caserío	Caserío
35	Tuisquizal II	-	-	Caserío
36	Tuitzcusmaque o Tuisquimac	Caserío	Caserío	Caserío
37	Tuj Q'Antze'	-	-	Cantón
38	Tuj Tzib'il	-	-	Cantón
39	Tui'Joj o Twi'joj	-	-	Cantón
40	Las Minas	-	-	Parajes
41	Tuibach	-	-	Parajes
42	Chexap I	-	-	Aldea
43	Sacchim (Sakchim)	-	-	Caserío
44	Tuipic o Twipic	-	-	Caserío
45	Twixambóm	-	-	Cantón
46	Las Marías	-	-	Cantón
47	Las Positas	-	-	Cantón
48	Las Manzanas	-	-	Cantón
49	Chequequix	Aldea	Aldea	Aldea
50	Tzabal I	Aldea	Aldea	Aldea
51	Tziminás	Caserío	Caserío	Caserío
52	Tuiq'aleb' o Tuicalep	-	-	Caserío
53	Cacalep	Caserío	Caserío	Caserío
54	Chichiná	Caserío	Caserío	Caserío
55	Chexap Centro	Aldea	Aldea	Caserío
56	Nueva Esperanza	-	Caserío	Cantón
57	Xumuxchéj	-	-	Cantón
58	Flores Coloradas	-	-	Cantón
59	Tzabal Centro	-	-	Aldea
60	San Andrés	-	-	Cantón
61	Twí'tza'nkól	-	-	Cantón
62	Twí'k'oib'íl	-	-	Cantón
63	Quiajá o Quiajola (Quinjula)	Aldea	Aldea	Aldea
64	Sújal	Caserío	Caserío	Caserío
65	Sípal	Caserío	Caserío	Caserío
66	Tuixap o Twipap	Caserío	Caserío	Caserío
67	Chelam	Caserío	Caserío	Aldea
68	Tuilam o Twilam	Caserío	Caserío	Caserío
69	Buena Vista	-	-	Caserío

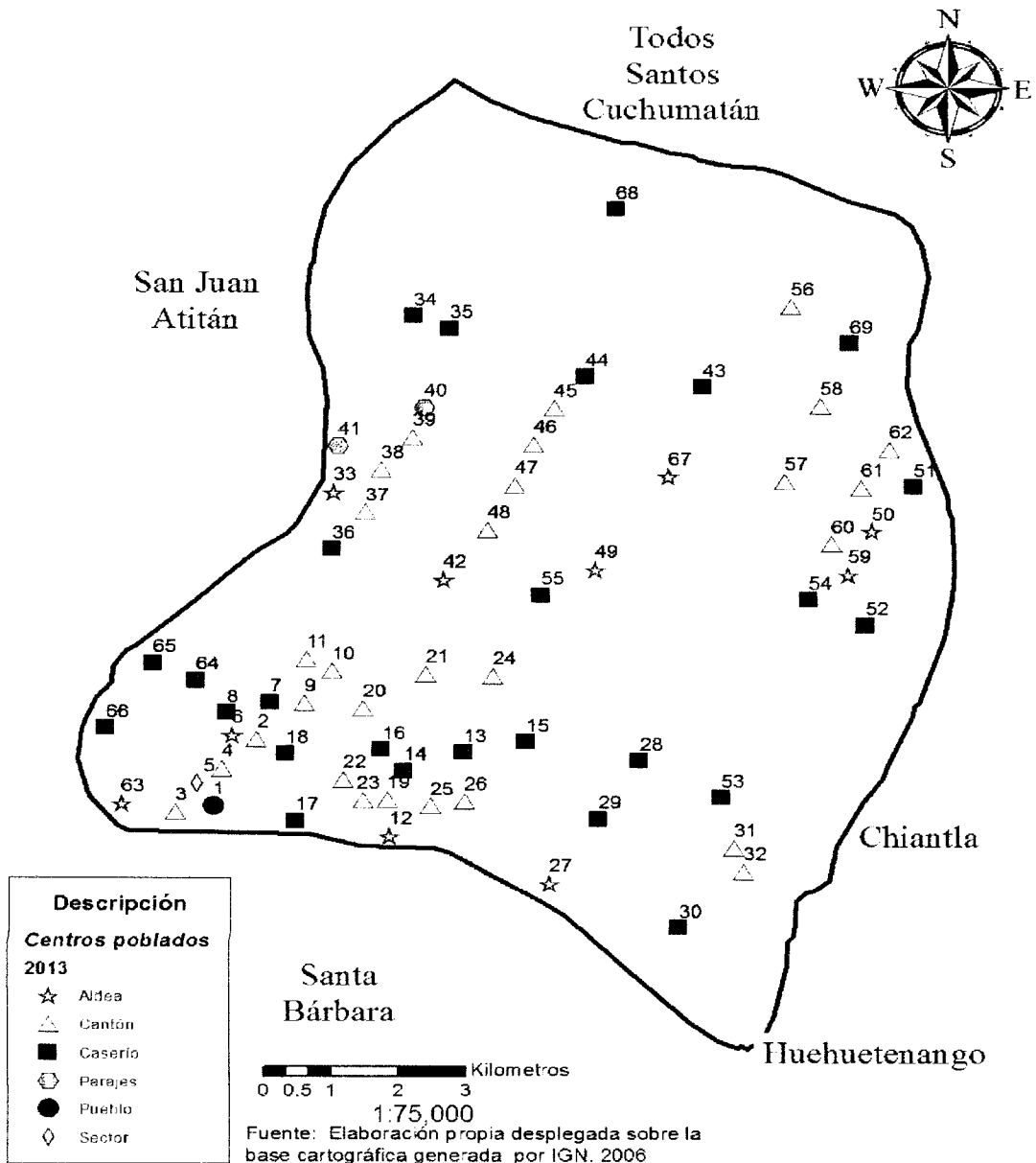
Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– y con base en datos proporcionados por la DMP al año 2013 de la Municipalidad de San Sebastián Huehuetenango e investigación de campo EPS, segundo semestre 2013.

Anexo 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
División Política
Año: 2013



Fuente: elaborado por Ingeniera Agrónoma Dunia López, Colegiado Activo No. 5298, con base en datos Cartográficos de Ortografías de Centros Poblados del Instituto Geográfico Nacional -IGN- 2006.

Anexo 3
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango
División Política
Año: 2013



Fuente: elaborado por Ingeniera Agrónoma Dunia López, Colegiado Activo No. 5298, con base en datos Cartográficos de Ortografías de Centros Poblados del Instituto Geográfico Nacional -IGN- 2006.

Anexo 4
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Proyecto: Producción Elote Dulce
Certificación de Elote Dulce

Licda. Stephanie Garavito
 Asesora Nutricional
 Col. 3951
 stephanie.garavito@incap.gub.gt

Guatemala, 15 de mayo de 2015

Por este medio yo, María Stephanie Garavito Jau, Licenciada en Nutrición, quien se identifica con número de colegiado activo 3951, certifico que el valor nutricional del elote dulce, es el siguiente:

ELOTE DULCE	% Humedad	kcal	PROTEÍNA (g)	GRASA TOTAL (g)	CARBS TOTALES (g)	Calcio (mg)	Fósforo (mg)	Hierro (mg)	Niacina (mg)
100g	69.6	108	3.3	1.3	25.1	2	103	0.6	1.61
por porción Adultos 117g (1 unidad)	61.4	126.4	3.9	1.5	29.4	2.3	120.5	0.7	1.9
por porción Niños 58.5g (1/2 unidad)	40.7	63.2	1.9	0.6	14.7	1.2	60.3	0.4	0.9

*Tabla de composición de alimentos de Centroamérica, INCAP
 *FAO/OMS/OHAU, Necesidades de energía y proteínas, Ginebra 1985
 *Academia Nacional de Ciencias, Estados Unidos de Norteamérica, 2001
 *Recommended dietary allowances, RDA

Se estableció que la porción es una unidad para adultos y media unidad para niños. El elote dulce aporta el 8.4% y 4.2% de la recomendación diaria de kilocalorías en adultos y niños, respectivamente. Cabe mencionar que cubre el 7.0%, 8.8%, 3.9% del requerimiento de Hierro en niños, hombres y mujeres. Para personas sanas, se establece un consumo de tres porciones por semana, 156 porciones para adultos y 78 porciones para la población infantil por año (45.6 y 22.8 libras anuales respectivamente).

Esta certificación se extendió para validar y respaldar nutricionalmente el estudio de la tesis con el tema INFORME: DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTA DE INVERSIÓN, MUNICIPIO DE SAN SEBASTIAN HUEHUETENANGO DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO.

Me suscribo quedando a la orden.


 Licda. Stephanie Garavito Jau
 Licenciada en Nutrición
 Col. 3951

Anexo 5
Municipio de San Sebastián Huehuetenango
Proyecto: Producción Elote Dulce
Depreciaciones y amortizaciones
Año: 2013

Descripción	Costo de Los Activos	%	Año					Total de Depreciación
			1	2	3	4	5	
Depreciación	22,500		5451	5451	5452	3616	2530	
Equipo Agrícola	2,600	20%	520	520	520	520	520	2,600
Equipo Riego	7,600	20%	1,520	1,520	1,520	1,520	1,520	7,600
Herramientas	4,350	25%	1,088	1,088	1,088	1,086	-	4,350
Mobiliario y Equipo	2,450	20%	490	490	490	490	490	2,450
Equipo de Computación	5,500	33.33%	1,833	1,833	1,834			5,500
Amortización	12,500		2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	
Gastos de Organización	12,500	20%	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	12,500
Total	35,000		7,951	7,951	7,952	6,116	5,030	35,000

Fuente: Investigación de campo EPS, segundo semestre 2013