

MUNICIPIO DE CABAÑAS
DEPARTAMENTO DE ZACAPA

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE PLATANINA”

RENÉ EDUVIGES MATUS URBINA

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE CABAÑAS
DEPARTAMENTO DE ZACAPA

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE PLATANINA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2016

2016

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

CABAÑAS - VOLUMEN 7

2-78-20-CPA-2014

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8º. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS
(PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO) Y PROYECTO:
PRODUCCIÓN DE PLATANINA”

MUNICIPIO DE CABAÑAS
DEPARTAMENTO DE ZACAPA

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

RENÉ EDUVIGES MATUS URBINA

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Guatemala, octubre de 2016

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Segundo:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Tercero:	Lic. Juan Antonio Gómez Monterroso
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	



**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS**

EDIFICIO "S-8"
Ciudad Universitaria zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 08 de noviembre de 2016, según Acta No. 23-2016 Punto CUARTO inciso 4.5, subinciso 4.5.5 sub- subinciso 4.5.5.4 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PLATANINA", municipio de Cabañas, departamento de Zacapa.

Presentó

RENÈ EDUVIGES MATUS URBINA

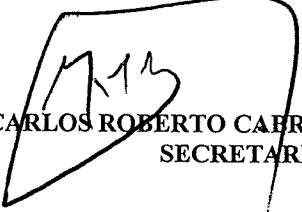
Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los dieciséis días del mes de noviembre de dos mil dieciséis.

Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CARRERA MORALES
SECRETARIO



M.CH.

ÍNDICE GENERAL

No.		Página
	Introducción	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto Nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	2
1.1.5	Clima	4
1.1.6	Orografía	4
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	4
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	4
1.2.1	Política	4
1.2.2	Administrativa	5
1.2.2.1	Concejo Municipal	5
1.3	RECURSOS NATURALES	6
1.3.1	Hídricos	6
1.3.2	Bosques	6
1.3.3	Suelos	7
1.3.4	Fauna	7
1.3.5	Flora	8
1.3.6	Minas y canteras	8
1.4	POBLACIÓN	8
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	9
1.4.2	Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica	11
1.4.3	Densidad poblacional	12
1.4.4	Población económicamente activa -PEA-	12
1.4.4.1	Sexo	14
1.4.4.2	Área geográfica	14
1.4.4.3	Actividad productiva	14
1.4.5	Migración	15
1.4.5.1	Inmigración	15
1.4.5.2	Emigración	15
1.4.6	Vivienda	15

1.4.7	Ocupación y salarios	16
1.4.8	Niveles de ingreso	16
1.4.9	Pobreza	17
1.4.9.1	Pobreza extrema	17
1.4.9.2	Pobreza no extrema	18
1.4.9.3	Pobreza total	18
1.4.10	Desnutrición	18
1.4.11	Empleo	18
1.4.12	Subempleo	19
1.4.13	Desempleo	19
1.5	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	19
1.5.1	Educación	19
1.5.2	Salud	20
1.5.3	Agua	20
1.5.4	Energía eléctrica	20
1.5.5	Drenajes y alcantarillados	20
1.5.6	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	21
1.5.7	Sistemas de recolección de basura	21
1.5.8	Tratamiento de desechos sólidos	21
1.5.9	Letrinización	21
1.5.10	Cementerio	22
1.6	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	22
1.6.1	Unidades de mini-riego	22
1.6.2	Centros de acopio	22
1.6.3	Mercados	22
1.6.4	Vías de acceso	23
1.6.5	Puentes	23
1.6.6	Energía eléctrica comercial e industrial	24
1.6.7	Telecomunicaciones	24
1.6.8	Transporte	24
1.6.9	Rastros	25
1.7	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	25
1.7.1	Organizaciones sociales	25
1.7.1.1	Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODES-	25
1.7.2	Organizaciones productivas	25
1.7.2.1	Mujeres Activas de Cabañas	26
1.7.2.2	Cooperativa Teculután -COOTECU-	26
1.7.2.3	Asociación de Usuarios del Canal de Riego	26
1.7.2.4	Cooperativa El Motagua	26
1.8	ENTIDADES DE APOYO	26

1.9	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	28
1.1	ANÁLISIS DE RIESGOS	28
1.11	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	29
1.11.1	Diagnóstico administrativo municipal	29
1.11.2	Diagnóstico Financiero	29
1.11.2.1	Situación financiera municipal	29
1.12	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	42
1.12.1	Flujo comercial	42
1.12.1.1	Importaciones	42
1.12.1.2	Exportaciones	43
1.12.2	Flujo financiero	45

CAPÍTULO II ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

2.1	ESTRUCTURA AGRARIA	46
2.1.1	Tenencia de la tierra	46
2.1.2	Uso actual y potencial de la tierra	48
2.1.3	Concentración de la tierra	49
2.1.4	Coeficiente de Gini	52
2.1.5	Curva de Lorenz	53
2.2	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	55
2.2.1	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	55
2.2.2	Agrícola	55
2.2.3	Pecuaria	57
2.2.4	Artesanal	58
2.2.5	Comercio y servicios	59

CAPÍTULO III ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

3.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	61
3.1.1	Financiamiento	61
3.1.2	Crédito	61
3.1.2.1	Agrícola	61
3.1.2.2	Pecuario	62
3.1.2.3	Otros	62
3.1.3	Objetivos del crédito	62
3.1.4	Importancia del crédito	62

3.1.5	Clasificación del crédito	62
3.1.5.1	Por su destino	63
3.1.5.2	Por su finalidad	64
3.1.5.3	Por su garantía	64
3.1.5.4	Por su plazo	65
3.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	66
3.1.6.1	Requisitos a cumplir	66
3.1.7	Condiciones de crédito	66
3.1.7.1	Plazos	66
3.1.7.2	Tasa de interés	66
3.1.7.3	Garantía	67
3.1.7.4	Otros	67
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	67
3.2.1	Recursos propios	67
3.2.1.1	Capital de los productores	67
3.2.1.2	Semillas de cosechas anteriores	67
3.2.1.3	Mano de obra familiar	67
3.2.1.4	Aportes de ahorro de cosechas anteriores	68
3.2.2	Recursos ajenos	68
3.2.2.1	Bancarios	68
3.2.2.2	Líneas de crédito	68
3.2.2.3	Otras modalidades financieras	68
3.2.2.4	Bancarios Extra bancarios	68
3.3	MARCO LEGAL APLICABLE	68

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA (PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO)

4.1	FINANCIAMIENTO DE LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA	70
4.1.1	Producción del municipio	70
4.1.2	Superficie, volumen y valor de la producción	70
4.1.3	Financiamiento a la producción	70
4.2	FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO	71
4.2.1	Fuentes de financiamiento	71
4.2.2	Niveles tecnológicos	71
4.2.3	Destino de los fondos	72
4.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	73
4.2.5	Limitaciones del financiamiento	73

4.2.5.1	Del mercado financiero	73
4.2.5.2	Del productor	73
4.2.6	Influencia de créditos en el desarrollo del producto	74
4.2.7	Asistencia técnica	74
4.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	74
4.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	74
4.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	74

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PLATANINA

5.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	75
5.2	JUSTIFICACIÓN	76
5.3	OBJETIVOS	76
5.3.1	General	77
5.3.2	Específicos	77
5.4	ESTUDIO DE MERCADO	77
5.4.1	Identificación del producto	77
5.4.2	Oferta	78
5.4.2.1	Oferta total histórico y proyectado	78
5.4.3	Demanda	79
5.4.3.1	Demanda potencial histórico y proyectado	80
5.4.3.2	Consumo aparente	81
5.4.3.3	Consumo aparente histórico y proyectado	81
5.4.3.4	Demanda insatisfecha	82
5.4.3.5	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	83
5.4.4	Precio	83
5.4.5	Comercialización	84
5.4.5.1	Mezcla de mercadotecnia	84
5.4.5.2	Canal de comercialización	86
5.4.5.3	Márgenes de comercialización	87
5.5	ESTUDIO TÉCNICO	87
5.5.1	Localización	88
5.5.1.1	Macrolocalización	88
5.5.1.2	Microlocalización	88
5.5.2	Tamaño	88
5.5.2.1	Valor y volumen de la producción	89
5.5.3	Proceso productivo	90
5.5.4	Requerimientos técnicos	92

5.5.1	Distribución de planta de producción	94
5.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	95
5.6.1	Justificación	95
5.6.2	Objetivos	96
5.6.3	Tipo y denominación	96
5.6.4	Marco jurídico	97
5.6.5	Estructura de la organización	99
5.6.5.1	Diseño de la organización	103
5.6.5.2	Sistema de organización	104
5.7	ESTUDIO FINANCIERO	104
5.7.1	Inversión fija	104
5.7.2	Inversión en capital de trabajo	105
5.7.3	Inversión total	107
5.7.4	Financiamiento	107
5.7.5	Estados financieros	108
5.7.5.1	Hoja técnica de Costo directo de producción	109
5.7.5.2	Costo directo de producción	110
5.7.5.3	Estado de resultados	111
5.7.5.4	Presupuesto de caja	113
5.7.5.5	Estado de situación financiera	114
5.7.6	Evaluación financiera	115
5.7.6.1	Punto de equilibrio	115
5.7.6.2	Flujo neto de fondos	118
5.7.6.3	Valor actual neto	118
5.7.6.4	Relación beneficio costo	119
5.7.6.5	Tasa interna de retorno	120
5.7.6.6	Período de recuperación de inversión	121
5.8	IMPACTO SOCIAL	122
5.8.1	Valor agregado	122
5.8.2	Generación de empleo	122
5.8.3	Organización	122
	CONCLUSIONES	123
	RECOMENDACIONES	124
	BIBLIOGRAFÍA	125
	ANEXO	128

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Resumen de Centros Poblados, Años: 1994 - 2002 - 2014	5
2	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Población Total y Número de Hogares, Años: 2002 – 2014	10
3	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Población por Sexo, Etnia y Edad, Censos: 1994 – 2002 y proyeccion 2014	11
4	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Población Económicamente Activa por Sexo, Área Geográfica y Actividad Productiva, Años: 1994 2002 2014	13
5	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, distribución de ingresos mensuales por área geográfica Año: 2014	17
6	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período 2010 -2014, (cifras en quetzales)	31
7	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Periodo de 2010 – 2014, (cifras en quetzales)	34
8	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Estado de Resultados, Período 2010 – 2014 (cifras en quetzales)	36
9	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Balance General, Período 2010 – 2014 (cifras en quetzales)	38

10	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Tenencia de la Tierra Según Régimen de Propiedad Censos Agropecuarios 1979-2003 y Encuestas 2014	47
11	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Uso de la Tierra Censos Agropecuarios 1979-2003 y Encuestas 2014	48
12	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Concentración de la Tierra Censos 1979-2003 y Encuestas 2014	50
13	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Concentración de la Tierra Censos Cálculo de Factores Xi y Yi Años: 1979-2003-2014	51
14	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Resumen de Actividades Productivas , Año: 2014	55
15	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Volumen y Valor de la Producción Agrícola , Año: 2014	56
16	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Volumen y Valor de la Producción Pecuaria, Año: 2014	57
17	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Volumen y Valor de la Producción Artesanal, Año: 2014	59
18	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Resumen de Comercios y Servicios, Año: 2014	60
19	Municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán, Departamento de Zacapa, Oferta Total Histórica y Proyectada: Producción de Platanina, Periodo: 2010-2019, (docena)	79

20	Municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán, Departamento de Zacapa, Demanda Potencial Histórica y Proyectada: Producción de Platanina, Periodo: 2010-2019, (docena)	80
21	Municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán, Departamento de Zacapa, Consumo Aparente Histórico y Proyectado: Producción de Platanina, Periodo: 2010-2019, (docena)	82
22	Municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán, Departamento de Zacapa, Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada: Producción de Platanina, Periodo: 2010-2019, (docena)	83
23	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Márgenes de Comercialización, Proyecto: Producción de Platanina, Año: 2014	87
24	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Valor y Volumen de la Producción, Periodo: 2015-2019 (docena)	89
25	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Inversión Fija, Año: 2014, (cifras en quetzales)	105
26	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Inversión en Capital de Trabajo, Año: 2014, (cifras en quetzales)	106
27	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Inversión Total, Año: 2014, (cifras en quetzales)	107
28	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Fuentes de Financiamiento, Año: 2014 (cifras en quetzales)	108

29	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de Una Docena de Platanina	109
30	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Estado de Costo Directo de Producción Proyectado , Del 01 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifra en quetzales)	110
31	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Estado de Resultado Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifras en quetzales)	112
32	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Presupuesto de Caja, Del 01 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifras en quetzales)	113
33	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Estado de Situación Financiera Proyectado, Al 31 de diciembre de Cada Año, (cifra en quetzales)	114
34	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Flujo Neto de Fondos -FNF-, Del 01 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifra en quetzales)	118
35	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Valor Actual Neto -VAN-, Del 01 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifra en quetzales)	119
36	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Relación Beneficio Costo, Del 01 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifra en quetzales)	120

- | | | |
|----|---|-----|
| 37 | Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Tasa Interna de Retorno (TIR), Del 01 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifra en quetzales) | 121 |
| 38 | Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Periodo de Recuperación de la Inversión-PEI-, Del 01 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifra en quetzales) | 121 |

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Cabañas Departamento de Zacapa, Entidades de Apoyo, Año: 2014	21
2	Municipio de Cabañas Departamento de Zacapa, Concentración de la Tierra Clasificación de las Fincas por Estratatos y Tamaño Año: 2014.	49
3	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Resultados del Coeficiente de Gini	53
4	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Producción Agrícola, Niveles Tecnológicos, Año: 2014	72
5	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Mezcla de Mercadotecnia, Actividad Agroartesanal, Año: 2014	85
6	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Requerimientos Técnicos, año 2014	93

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Flujo Comercial, Importaciones, Año: 2014	43
2	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Flujo Comercial, Exportaciones, Año 2014	44
3	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Curva de Lorenz, Años: 1979 - 2003 – 2014	54
4	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Canal de Comercialización, Actividades Agrícolas, Año: 2014	86
5	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 2014	91
6	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Distribución de la Planta de Producción, Año: 2014	94
7	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Organigrama de la Organización, Cooperativa de Producción de Platanitas, R. L., -PLATANICOOP-, Año 2014.	103
8	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Proyecto: Producción de Platanina, Punto de Equilibrio, Año: 2014	117

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa, Localización Geográfica del Municipio, Año: 2014	3

INTRODUCCIÓN

La facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, a través del programa del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS–, orienta a los estudiantes a la búsqueda de mecanismos que permitan el desarrollo económico social eficiente a las necesidades de Guatemala, mediante la investigación científica aplicando los conocimientos adquiridos que proporcionen soluciones a los diferentes problemas que afronta la sociedad guatemalteca, sobre todo en el área rural.

El presente informe se realizó en el municipio de Cabañas departamento de Zacapa durante el mes de octubre de 2014, el cual lleva el nombre de “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGRÍCOLAS (PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PLATANINA”. El cual forma parte del tema general “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y PROPUESTAS DE INVERSIÓN” las cuales da a conocer las posibilidades de acceso a las fuentes de financiamiento que tiene la población para poder incorporarse a la actividad productiva.

El objetivo de la investigación es realizar el diagnóstico socio económico del municipio de Cabañas, determinar la capacidad de unidades productivas, el nivel tecnológico y financiero, para poder mejorar el nivel de vida de la población.

El método utilizado para el trabajo consiste en la participación del estudiante en un seminario general, el cual consiste en preparar al estudiante para la visita de campo, donde hará la investigación, y poder darse la idea general de la situación del Municipio y del trabajo que estará realizando, así mismo aprovechar la comunicación con los habitantes del Municipio, además conocer

geográficamente el lugar y poder identificar las formas de producción, potencialidades productivas.

Las técnicas empleadas en la investigación fueron: observación efectuada durante la visita preliminar e investigación de campo, recolección de información, entrevistas personales, análisis e interpretaciones de datos, se utilizó el método científico en sus tres fases: indagatoria, demostrativa y expositiva.

Es importante mencionar el agradecimiento a las autoridades municipales por brindar todo el apoyo solicitado, lo que hizo posible la realización del presente informe.

El presente documento se desarrolla en cinco capítulos los cuales se presentan a continuación:

Capítulo I: Se desarrolla las características socioeconómicas del Municipio siendo, el marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, servicios básico y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimiento de inversión social y productiva, análisis de riegos, diagnostico municipal y flujo comercial.

Capítulo II: Describe la estructura agraria y producción, tenencia de la tierra, uso actual y potencial de la tierra, concentración de la tierra, actividades productivas, agrícolas, pecuaria y artesanal.

Capítulo III: Consiste en la estructura del financiamiento, aspectos generales, fuentes de financiamiento y marco legal aplicable.

Capítulo IV: Contiene el financiamiento de la producción agrícola, producción del municipio y financiamiento del producto seleccionado.

Capítulo V: Presenta el proyecto de producción de platanina, el cual contiene estudio de mercado, técnico, estudio administrativo-legal, estudio financiero y el impacto social.

Por último se presenta las conclusiones y recomendaciones, bibliografía y anexo realizado en la investigación.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

El estudio de este capítulo presenta un análisis de la situación económica-social, así como las diferentes características del municipio, que permite mostrar un panorama amplio en las diferentes variables que se desarrollarán en el presente apartado.

1.1 MARCO GENERAL

Se describe el Contexto Nacional, Departamental, antecedentes históricos, localización y extensión, clima, orografía y los aspectos culturales y deportivos del municipio.

1.1.1 Contexto Nacional

La República de Guatemala se encuentra en la región Centroamericana, limita al oeste y al norte con México, al este con Belice y el golfo de Honduras, al sureste con Honduras y El Salvador, y al sur con el Océano Pacífico. El país cuenta con una extensión territorial de 108,889 kilómetros cuadrados, se encuentra organizado en ocho regiones, 22 departamentos y 338 municipios.

Según el XI Censo Nacional de Población y VI Censo Nacional de Habitación realizado en el año 2002 por el Instituto Nacional de Estadística -INE- la población era de 11,237,196, mientras que en el año 2014 según las proyecciones ésta asciende a 15,806,675 habitantes. Periodo en donde la densidad poblacional fue de 145 habitantes por km²; Según el artículo 143 de la Constitución Política de la República de Guatemala, Los cuatro pueblos que conforman la sociedad guatemalteca son: mayas, ladinos, xincas y garífunas.

1.1.2 Contexto departamental

Zacapa se encuentra ubicado en la región III o Nor-Oriente de la República de Guatemala, está ubicado a una distancia de 146 kilómetros de la ciudad capital. La superficie territorial es de 2,690 km², cuenta con una geografía variada.

El salario agrícola durante el año de 1994 fue de Q. 14.50 diario y Q. 435.00 mensual. Durante el año 2014 el salario mínimo agrícola era de Q. 74.97 diario y Q. 2,530.00 mensual. El salario mínimo durante los últimos 20 años el incremento es de 482%.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

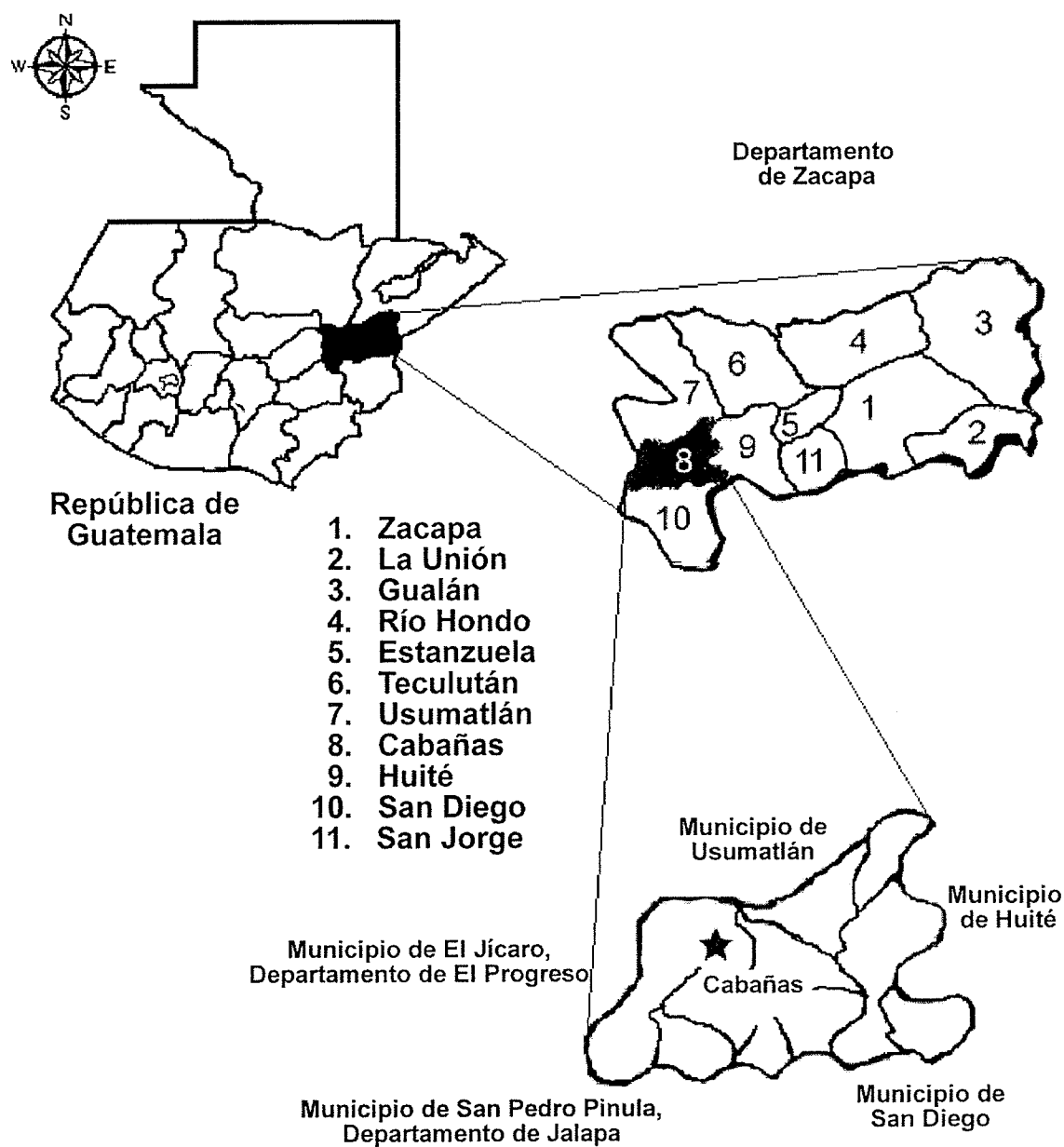
El pueblo de nombre San Sebastián Chimalapa, fue cambiado según Acuerdo Gubernativo emitido el 7 de abril de 1890 por el municipio de Cabañas, en honor al General Trinidad Cabañas que era un militar hondureño. Según Decreto 683 de abril de 1908 “el municipio de Cabañas perteneció al departamento de El Progreso, al emitirse el decreto Número 756 del nueve de junio de 1920, el departamento de El Progreso fue suprimido y Cabañas fue reincorporado a Zacapa. Chimalapa es una lengua indígena náhutil, el antiguo nombre de Cabañas fue un nombre de voces indígenas de origen mexicano: chimali, rodela; y apan que significan lugar de las rodela”.¹

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Cabañas, está ubicado dentro de la vertiente del Atlántico y forma parte del valle central del río Motagua, entre las coordenadas geográficas latitud: 14° 56' 31" y longitud 89°51' 56", se encuentra en una altitud entre los 207 a 240 metros sobre el nivel de mar para las tierra del Valle del Motagua. La ubicación geográfica del Municipio se puede apreciar en el siguiente mapa.

¹ Gall, F. (1976). "Diccionario Geográfico de Guatemala". Tomo I. Compilación Crítica, Guatemala, C.A., p. 270.

Mapa 1
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Localización Geográfica del Municipio
Año: 2014



Fuente: elaboración propia con base a monografía proporcionada por la Dirección Municipal de Planificación -DMP-, de la Municipalidad de Cabañas, Zacapa, año 2014.

1.1.5 Clima

El clima del municipio de Cabañas se considera cálido seco, con una temperatura máxima de 38 grados centígrados y una mínima de 19 grados centígrados, para una temperatura media anual de 27 grados centígrados.

1.1.6 Orografía

En la jurisdicción del municipio de Cabañas está localizado los cerros las Campanas, El Temblador, Piedra de Cal, El Frontón, Calderón, Las Antiguas, Murcielago, El Yajal, Las Cienagas, El Picadito, El Jícaral y las Joyas.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Las diferentes actividades que han formado parte importante en el municipio de Cabañas se encuentran las antorchas, las cuales se realizan en las fiestas patrias del 15 de septiembre de cada año, así como la realización de procesiones por parte de la iglesia católica en el mes de enero.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

La división política es la organización territorial y ordenamiento que se encuentra el municipio de acuerdo a la estructura, según las características de cada región. La división administrativa es la manera como se realiza la gestión del gobierno del área.

1.2.1 Política

Las características de cada región pueden ser clasificadas como pueblos, aldeas, caseríos, parajes y fincas. Según el censo realizado por el Instituto Nacional de Estadística -INE- en los años 1994, 2002; así como la información obtenida en la investigación se describe la tabla de los centros poblados del municipio.

Cuadro 1
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Resumen de Centros Poblados
Años: 1994 - 2002 - 2014

Centros poblados	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2014
Pueblo	1	1	1
Aldeas	14	13	19
Caseríos	16	10	1
Fincas	4	1	1
Parajes	2	-	-
Total	37	25	22

Fuente: elaboración propia, con base en el X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, segundo semestre 2014.

Se nota la variabilidad que ha existido en la organización interna del municipio de Cabañas, donde resalta la disminución de seis caseríos, tres fincas y dos parajes en relación al censo del año 1994 con el del año 2002.

1.2.2 Administrativa

“La división administrativa es la forma como se realiza la gestión del Gobierno del área, ya sea a través de alcaldías auxiliares, mayordomos, alguaciles”²; para el presente informe, se presenta la siguiente información determinada en la investigación realizada en el municipio de Cabañas.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Tiene la potestad de ejercer la autonomía del Municipio, tiene a su cargo los asuntos municipales cuyos miembros son mancomunadamente responsables por la toma de decisiones y la sede se encuentra ubicada en la cabecera municipal de Cabañas. El Concejo Municipal está integrado por los siguientes miembros: Alcalde municipal, dos concejales primero y segundo quienes en su

² Aguilar Catalán, J.A. (2013). “Método para la Investigación del Diagnostico Socioeconómico”. Guatemala, Ediciones Renacer, 3ra. Edición, p. 38.

orden pueden sustituir al alcalde municipal en caso de ausencia temporal y dos síndicos titulares primero y segundo, y un suplente que puede sustituir a cualquiera de los síndicos titulares. Los representantes de las entidades públicas con presencia en el Municipio las cuales son el Ministerio de Educación por medio de la Supervisión Educativa, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social por medio del Centro de Salud, Ministerio de Gobernación por medio de una subestación de Policía Nacional Civil y el Organismo Judicial por medio del Juzgado de Paz. Los representantes de entidades civiles locales que son convocados son la cooperativa agrícola El Motagua y el Banco de Desarrollo Rural, estas entidades participan activamente en el Concejo Municipal.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son bienes que se pueden obtenerse de la propia naturaleza sin que la mano del hombre intervenga. Estos ayudan positivamente en el desarrollo de la población a través de la satisfacción de sus necesidades.

1.3.1 Hídricos

El Municipio de Cabañas forma parte del denominado Valle Central del Motagua y se asienta sobre la vertiente del Atlántico. Cuenta con algunas quebradas y ojos de agua cuyo caudal desaparece en las épocas secas del año y su ubicación es normalmente en terrenos privados; por ser corrientes temporales algunas poseen nombre y otras carecen del mismo. De acuerdo a la investigación de campo se pudo ubicar dos subcuencas pertenecientes al afluente principal denominado río Motagua y que sirve de línea limítrofe al Municipio, además, una laguna natural temporal en la aldea El Naranjo.

1.3.2 Bosques

Se denomina así a una extensión de territorio que se caracteriza por estar ampliamente cubierta de árboles y arbustos. Puede estar conformado por

distintas variedades de éstos o uno predominante de forma casi exclusiva. En cuanto a este recurso, el municipio de Cabañas contaba hasta el 2003 con una cobertura de “571.88 hectáreas, de las cuales el 13% es bosque latifoliado y 87% es bosque de coníferas, dicha área boscosa se ubica en la parte alta del Municipio, una parte colindante con el departamento de Chiquimula (Montaña El Gigante), y la otra con el departamento de Jalapa”.³

1.3.3 Suelos

Los suelos son parte de los recursos naturales más importantes debido a que son la fuente generadora de actividades productivas y con base a sus cualidades, estado y degradación, se puede medir la fertilidad de los mismos, así como el nivel de aprovechamiento al utilizarse para determinar la producción alimenticia y económica del Municipio.

1.3.4 Fauna

Este término es utilizado para definir el conjunto de especies animales de acuerdo a aspectos relacionados con el clima, lugar o un periodo geológico. El municipio de Cabañas es rico en fauna propia de la región cálida y suelos áridos. Posee especies endémicas y su cobertura boscosa alberga animales mamíferos, tales como: coyote, venado, conejo, mapache, armado, tacuazín, zorrillo, gato de monte, onza, tepezcuintle, perro de agua; aves: gavilán, lechuza, garza blanca, peretete, paloma pumulla, paloma de castilla, tortolita, torobojo, chorch, zanates (chijute), pericos, clarinero; reptiles: garrobo, iguana, culebra coral, culebra tamagás, culebra coralillo, rana de charco, víbora cascabel, insectos: ronrón, mosca blanca, papalotes, gusano de fuego, gusano negro, grillo, esperanza, quiebra palito; anfibios: rana verde, tortuga de río, principalmente.

³ Plan de Desarrollo Municipal 2010-2025. Cabañas, Zacapa.

Es importante mencionar que existe una reserva protegida que cuenta con el apoyo del Consejo Nacional de Áreas Protegidas -CONAP-, quienes velan por la conservación de especies en grave peligro de extinción, principalmente del Monstruo de Gila o escorpión (*heloderma horridum*). Los pobladores tienden también a llamarle Niño Dormido, de donde deriva el nombre del área protegida.

1.3.5 Flora

Se entiende por el conjunto de plantas o especies vegetales que habitan una región geográfica determinada. Las principales especies del Municipio son: hongo silvestre, tuno, zarza, maguey, piña de coche, uña de gato, chichicaste, flor de izote, flor de campana, condeamor, girasol silvestre, nopal, subín, rosa silvestre, cola de quetzal, corazón de la suerte, teléfono enredadera, entre otros.

1.3.6 Minas y canteras

En el Municipio no se encontraron indicios de minas o canteras, a pesar de tener suelos ricos en piedra caliza. La única actividad extractiva es la obtención de arena del río San Vicente de la aldea El Arenal.

1.4 POBLACIÓN

Es el conjunto de personas que habitan un lugar delimitado geográficamente, constituye el principal recurso que posee una comunidad. Para estudio de esta variable es necesario realizar un análisis profundo de todos los indicadores relacionados a ella. "Es la variable alrededor de la cual giran todas las demás, porque es la razón de ser del diagnóstico socioeconómico. El análisis de este tema debe ser profundo y cubrirá todos los indicadores demográficos posibles".⁴

La población es la base del desarrollo económico de una comunidad, intervienen factores importantes como distribución geográfica, vivienda, organización

⁴ Aguilar Catalán J. A. (2013) "Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómica" Guatemala, Ediciones Renacer, 3ra. Edición, p 40

productiva y acceso a los servicios básicos, el estudio de la variable provee la orientación necesaria para alcanzar niveles generales de bienestar.

1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento

Para el año de 1994, se determinó a través del X Censo de Población y V de Habitación que en el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa existían 9,705 personas representadas por 1,941 hogares.

La tasa de crecimiento poblacional para el año 2014 fue de 0.13% anual, según las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística, que indican que la población proyectada para 2014 es de 11,387 pobladores conformados por 2,774 familias. En la investigación de campo se encuestaron 376 hogares según análisis de la muestra.

Se detalla la población total y el número de hogares del Municipio por aldeas y caseríos según los censos del año 2002 y la población proyectada para el año 2014 en el siguiente cuadro.

Cuadro 2
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Población Total y Número de Hogares
Años: 2002 – 2014

Centro poblado	Categoría centro poblado	Población año 2002	Hogares año 2002	Población año 2014	Hogares año 2014
1 Cabañas	Pueblo	4,395	879	4,464	893
2 La Puente	Aldea	104	21	106	21
3 La Laguna	Aldea	204	41	207	41
4 Agua Caliente	Aldea	110	22	112	22
5 San Luis	Aldea	73	15	74	15
6 El Rosario	Aldea	683	137	694	139
7 Agua Zarca	Aldea	230	46	233	47
8 Piedras Blancas	Aldea	131	26	133	27
9 El Guayabo	Aldea	37	7	38	8
10 Plan del Pino	Aldea	235	47	239	48
11 Quebrada Honda	Aldea	576	115	585	117
12 Santo Tomas	Aldea	616	123	626	125
13 Loma San Juan	Aldea	343	69	348	70
14 Plan de la Cruz	Aldea	144	29	146	29
15 Sunzapote	Aldea	126	25	128	26
16 El Solís	Aldea	235	47	239	48
17 Los Encuentros	Aldea	250	50	254	51
18 Los Achiotes	Aldea	208	42	211	42
19 El Arenal	Aldea	425	85	432	86
20 San Vicente	Aldea	1,942	388	1,972	394
21 El Zapote	Caserío	48	10	49	10
22 El Naranjo	Finca	23	5	23	5
Población Dispersa	Otros	73	15	74	15
Totales		11,211	2,244	11,387	2,279

Fuente: elaboración propia, con base en datos del XI Censo de Población y Proyección 2020 Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Según las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística -INE-, el número de familias que existen para el año 2014 es de 2,279, en comparación al censo de 2002 de 2,244 hogares, se incrementó en 1.55% el número de hogares en el Municipio. Existe un aumento de 35 hogares durante los últimos 12 años.

1.4.2 Por sexo, edad, pertenencia étnica y área geográfica

El incremento de la población es considerado como una tendencia normal en la sociedad, la importancia de analizar la población por sexo nos permite conocer muchos aspectos de una comunidad, como la población económicamente activa.

En el siguiente cuadro se detalla la población por sexo, pertenencia étnica y área geográfica para los años 1994, 2002 y 2014 en el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa.

Cuadro 3
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Población por Sexo, Etnia y Edad
Censos: 1994 - 2002 y Proyección 2014

Descripción	Censo Año 1994 Habitantes	%	Censo Año 2002 Habitantes	%	Proyección Habitantes Año 2014	%
Población por sexo						
Hombres	4,857	50.04	5,503	49.09	5,589	49.08
Mujeres	4,848	49.95	5,708	51.00	5,798	50.92
Total	9,705	100	11,211	100	11,387	100
Por área geográfica						
Urbana	3,648	37.59	4,395	39.20	4,464	39.20
Rural	6,057	62.41	6,816	60.80	6,923	60.80
Total	9,705	100	11,211	100	11,387	100
Población por grupo étnico						
Indígena	1,078	11.10	79	0.70	0	0
No indígena	8,627	88.90	11,132	99.30	11,387	100
Total	9,705	100	11,211	100	11,387	100
Población por edad						
0 – 15	4,358	44.90	4,857	43.33	4,933	43.33
16 – 64	4,844	49.91	5,701	50.85	5,791	50.85
65 – más	503	5.19	653	5.82	663	5.82
Total	9,705	100	11,211	100	11,387	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y Proyección 2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Para el año de investigación la población femenina incrementó en un 20% en comparación al año 1994 y en un 2% al año 2002. Para la población masculina se incrementó en un 15% en comparación al año 1994 y en un 2% al año 2002. La población proyectada para el año 2014 asciende a 11,387 habitantes, de la cual el 39% pertenece al área urbana mientras que el 61% se encuentran ubicados en el área rural.

1.4.3 Densidad poblacional

El municipio de Cabañas cuenta con una extensión territorial de 138.77 kms.², la población proyectada hacia el año 2014 es de 11,387 habitantes. La densidad poblacional es un indicador que mide el promedio de habitantes que habitan en una superficie dada.

1.4.4 Población económicamente activa -PEA-

Son las personas que laboran y están comprendidas, en un rango de edad de los 15 hasta los 65 años. A este segmento específico de la sociedad se le conoce como Población Económicamente Activa.

En el siguiente cuadro se representa la -PEA-, el cual permite el análisis longitudinal acerca del comportamiento de este indicador socioeconómico, así como el estudio del fenómeno en el corto, mediano y largo plazo.

Cuadro 4
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Población Económicamente Activa por Sexo, Área Geográfica y Actividad
Productiva
Censos Años: 1994 – 2002 - 2014

Descripción	Censo Año 1994 Habitantes	%	Censo Año 2002 Habitantes	%	Proyección Habitantes Año 2014	%
Por sexo						
Hombres	2,366	90	2,431	82	2,469	82
Mujeres	255	10	523	18	531	18
Total	2,621	100	2,954	100	3,000	100
Por área geográfica						
Urbana	981	37	1,110	38	1,127	38
Rural	1,640	63	1,844	62	1,873	62
Total	2,621	100	2,954	100	3,000	100
Por actividad Productiva						
Agrícola	1,443	55	1,625	55	1,709	57
Pecuaria	52	2	59	2	60	2
Artesanal	52	2	59	2	64	2
Industria	26	1	30	1	30	1
Servicios	550	21	620	21	589	20
Comercio	157	6	177	6	169	6
Domésticos	210	8	236	8	214	7
Otros	131	5	148	5	165	6
Total	2,621	100	2,954	100	3,000	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y Proyección 2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Para el año 2014 la población económicamente activa estaba representada en un 82% por el sexo masculino, el 62% estaba concentrado en el área rural y el 56% estaba empleado en actividades agrícolas. Esta situación no ha tenido ningún cambio significativo desde el año 2002. Para el año de investigación se incrementó en un 14% la -PEA- en comparación al año de 1994.

1.4.4.1 Sexo

El municipio de Cabañas, departamento de Zacapa cuenta con una población económicamente activa de 3,000 habitantes para el año 2014, de la cual el 82% corresponde al sexo masculino, mientras que el femenino apenas representa un 18% de la fuerza laboral en el Municipio.

Si se compara la situación laboral de la mujer en el año 2014, con respecto a la de 1994, se puede determinar que la participación femenina en la actividad productiva se ha incrementado en un 108% durante los últimos 20 años. Mientras que la población económicamente masculina no ha reportado variaciones significativas durante los últimos años.

1.4.4.2 Área geográfica

La distribución geográfica de la población económicamente activa durante los últimos 12 años no ha tenido cambios significativos, debido a que las principales actividades productivas en el Municipio se encuentran concentradas en el área rural y no en el área urbana.

1.4.4.3 Actividad productiva

Durante los últimos 20 años la actividad productiva en el Municipio, no ha tenido cambios estructurales. Debido a que la actividad agrícola continúa siendo la principal demandante de mano de obra, la cual ocupa un 56%, del total de la población económicamente activa del Municipio, creció en un 1% respecto al año 2002. La segunda actividad productiva son los servicios, el cual tiene un nivel de ocupación de la población económicamente activa del 20% para el año 2014, A pesar de ser la segunda actividad productiva, ésta se ha reducido en 1% respecto al año 2002.

1.4.5 Migración

Es el movimiento permanente y temporal de personas que implica cambiar de vivienda, cruzar límites de áreas geográficas, este fenómeno económico sucede dentro del país, entre departamentos o municipios, o bien de un país a otro.

1.4.5.1 Inmigración

Es el número de personas que llegan por diversos motivos al municipio temporal o permanente. En el municipio de cabañas se determinó que el nueve por ciento de la población encuestada no es originaria del municipio, la mayoría se encuentra de manera permanentemente. Entre los municipios de Zacapa de donde han inmigrado las personas son: Huité, San Diego, San Jorge y los departamentos de Guatemala, El Progreso, Chiquimula, Izabal, Jalapa, y Peten.

1.4.5.2 Emigración

Consiste en dejar el lugar de origen para establecerse en otro país o región dentro del territorio nacional. La falta de empleo y la necesidad de mejorar las condiciones económicas en las familias son las principales causas de la emigración.

1.4.6 Vivienda

Es un factor que determina el grado de desarrollo social y económico de una comunidad, satisface una de las necesidades más básicas en la vida del ser humano que es la de proteger a la familia de las condiciones climáticas, y otros riesgos. Según el XI Censo de Población y VI de Habitación del año 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, en Cabañas existían 2,244 hogares. Según las entrevistas con los distintos Alcaldes Comunitarios existen alrededor de 2,920 hogares, de los cuales el 41% pertenecen al área urbana y el 59% al área rural.

1.4.7 Ocupación y salarios

Según la investigación de campo se determinó que el salario por jornal se encuentra entre Q. 50.00 y Q. 60.00, por un período de tiempo promedio de 8 horas al día. Estos datos contrastan con el Acuerdo Gubernativo 537-2013, que actualiza el salario mínimo para el año 2014, en su artículo primero establece que el salario mínimo en actividades agrícolas es de Q. 9.38 por hora, en jornada ordinaria diurna de trabajo o lo proporcional para las jornadas mixta o nocturna, cabe mencionar que el artículo segundo especifica que el salario mínimo para actividades no agrícolas es de igual cantidad, de lo anterior se puede decir que se ha incumplido con lo establecido en la Ley ya que la mayoría de jornaleros reciben un salario de entre Q. 6.25 y Q. 7.50 por hora, un salario por debajo de lo legalmente establecido, pero que la mayoría acepta por falta de fuentes de empleo, aunque muchos pobladores deciden emigrar a la ciudad de Guatemala u otros departamentos e incluso al extranjero.

Para el sector agrícola el salario mínimo de un trabajador es de Q. 2,530.00 al mes y diario es de Q. 74.97, según el Acuerdo Gubernativo emitido por el Organismo Ejecutivo 537-2013. Durante la investigación de campo se pudo determinar que el 20% de los pobladores del municipio de Cabañas se ocupan en actividades de servicios, entre las actividades más comunes se identificó a los guardias de seguridad privada y empleadas domésticas.

1.4.8 Niveles de ingreso

Es la forma de retribuir la producción de trabajo, el cual es parte indispensable En el proceso de la producción de bienes y servicios en una sociedad.

Mide la calidad de vida de una familia y determina el acceso que esta tenga a los servicios básicos y alimentación. El cuadro que a continuación se presenta determina el rango de ingresos de las familias del municipio para el año 2014.

Cuadro 5
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Distribución de Ingreso Mensual por Área Geográfica
Año: 2014

Rango de ingreso en quetzales	Área urbana	%	Área rural	%	Total	%
1 a 615	2	2	29	11	31	8
616 a 1,230	11	9	54	21	65	17
1,231 a 1,825	19	16	70	27	89	24
1,826 a 2,460	37	31	51	20	88	23
2,461 a 3,075	24	20	21	8	45	12
3,076 a 3,762	10	8	13	5	23	6
3,763 a 4,305	3	3	6	2	9	3
4,306 en adelante	14	12	12	5	26	7
Total	120	100	256	100	376	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Se pudo establecer que los ingresos más bajos se encuentran localizados en el área rural del municipio de Cabañas, en donde el 11% de las familias poseen ingresos inferiores a Q. 616.00 mensuales. Mientras que un 80% de la población rural cuenta con recursos económicos inferiores a los Q. 2,461.00 al mes. Es importante resaltar que únicamente el 28% de la población posee rentas superiores a los Q. 2,460.00.

1.4.9 Pobreza

La población guatemalteca ha sido afectada por el fenómeno de la pobreza, que hace difícil tener una vivienda decorosa, dificulta que la mayoría de las personas puedan satisfacer sus necesidades básicas.

1.4.9.1 Pobreza extrema

La pobreza extrema en el municipio de Cabañas para el año 2014, alcanza el 49% del total de la población, en donde los ingresos familiares no superan los Q. 1,825.00 al mes. En 1,117 hogares los ingresos no cubren el costo de consumo

de alimentos. Esto se debe en parte a que existe una tendencia nacional al incremento generalizado de la pobreza extrema a partir del año 2006.

1.4.9.2 Pobreza no extrema

La pobreza no extrema se encuentra presente en el 24% de la población del municipio de Cabañas departamento de Zacapa, según la investigación de campo 2014, afecta directamente a 547 hogares durante el año 2014. Este tipo de pobreza permite a las familias cubrir con un ingreso no mayor a Q. 2,460.00 mensuales.

1.4.9.3 Pobreza total

Se pudo establecer una pobreza total del 73% en el Municipio para el año 2014. Por lo tanto la mayoría de la población carece de un bienestar generalizado y viven en condiciones de desigualdad.

1.4.10 Desnutrición

Para el año 2014 se reportaron 20 casos de desnutrición moderada en el municipio de Cabañas, según el ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. En 2013 se contabilizaron 31 casos de desnutrición moderada en el Municipio, supera en un 55% de casos reportados durante 2014. El tipo de desnutrición detectada durante ese año fue de tipo moderada, lo que incide en una deficiencia en el peso y talla del infante, la cual muy posiblemente puede estar asociada a una enfermedad infecciosa en un futuro determinado.

1.4.11 Empleo

El empleo es la actividad que una persona realiza para conseguir una remuneración económica y de esta manera poder cumplir con obligaciones familiares y sociales que les corresponden. Según el diagnóstico realizado, se

pudo determinar que en el Municipio, el 82% de la población económicamente activa estaba empleada en alguna actividad productiva.

1.4.12 Subempleo

Se entiende como parte de la población que está ocupada en forma temporal en alguna actividad laboral, o bien que desarrolla actividades informales, sin embargo está sobre calificada para ese tipo de trabajo.

1.4.13 Desempleo

Comprende la parte de la población que está en edad, capacidad y deseo de trabajar, sin embargo no se desempeñan en ninguna actividad laboral debido a una gran diversidad de factores. Según datos del trabajo de campo en el municipio de Cabañas para el año 2014, existe un 18% de la población económicamente activa que está desempleada, de éstos un cinco por ciento no trabaja por enfermedad, un seis por ciento no logra conseguir trabajo, un 23% estudian y el 66% restante no labora por diversos motivos como: discapacidad física, jubilados, madres que se dedican a los oficios domésticos, entre otros.

1.5 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Entre los servicios básicos se pueden mencionar los siguientes:

1.5.1 Educación

Según investigación realizada en el año 2014 muestra que el proceso educativo va en detrimento a medida que se incrementa el nivel de escolaridad, dicha situación es considerada uno de los principales problemas educativos, debido a la carencia de infraestructuras.

1.5.2 Salud

Las ciencias médicas han evolucionado a favor de la humanidad durante las últimas décadas, lo cual se traduce en un avance científico, la salud es considerada como un derecho humano inalienable. El tema de la salud implica entender a profundidad las causas que han generado la situación actual, en el acceso, prevención y corrección de la salud en una sociedad.

1.5.3 Agua

Es el vital líquido que el ser humano necesita para poder subsistir, el planeta tierra está compuesto por un 71% de agua y 29% por la corteza terrestre, sin embargo la mayor parte del recurso hídrico no es apta para el consumo humano, debido a la sal y la contaminación que existe, así como el nivel de acceso de las personas hacia el mismo. Las familias del Municipio, tienen acceso a este recurso por medio del servicio de agua potable domiciliar, extracción en pozos y ríos

1.5.4 Energía eléctrica

La energía eléctrica es uno de los servicios básicos más importantes para toda comunidad, el cual está directamente relacionado con los requerimientos actuales del desarrollo, según estudios realizados, se determinó la existencia de este servicio en todas las aldeas que contiene el Municipio.

1.5.5 Drenajes y alcantarillados

Según el XI Censo de Población y VI de Habitación del año 2002, los hogares que tenían acceso al servicio de drenajes era del 35%, el otro 65% no contaba con el servicio. En su mayoría son las comunidades rurales que por la topografía del área y distancia se imposibilita realizar los trabajos de construcción de drenajes.

1.5.6 Sistemas de tratamiento de aguas servidas

Existen dos plantas ubicadas en el Casco Urbano y aldea El Rosario, las cuales no se dan abasto debido al gran número de población que cubren, La planta de tratamiento que se encuentra ubicada en el casco urbano en época de invierno colapsa, lo cual se traduce en contaminación física, química y bacteriológica al ambiente.

1.5.7 Sistemas de recolección de basura

Existe un tren de aseo el cual es el encargado de la recolección de los desechos sólidos de la comunidad dentro del área urbana. Este tren recolecta los desechos dos veces por semana, las personas que obtienen la prestación de este servicio cancelan la cantidad de Q. 20.00 quetzales al mes, si alguna persona no cuenta con este servicio pero necesita utilizarlo, se cobra por Q. 5.00 quetzales por extracción de basura eventual.

1.5.8 Tratamiento de desechos sólidos

Según la investigación se pudo constatar que el Municipio no cuenta con una planta de tratamiento de desechos sólidos, ni con un relleno sanitario que cumpla con todas sus características. Los desechos sólidos recolectados por el tren de aseo son tirados en el vertedero municipal en donde la Municipalidad contrata maquinaria para moverla y luego quemarla.

1.5.9 Letrinización

El servicio sanitario más utilizado son los drenajes con el 51%, este porcentaje pertenece al Casco Urbano, aldea San Vicente y aldea El Rosario, el 23% utiliza letrinas como servicio sanitario el cual en su mayoría pertenece al área urbana.

1.5.10 Cementerio

Existe un cementerio en el área urbana el cual se encuentra ubicado en el barrio San Pablo, la Municipalidad es la encargada de la administración. Por concesión de terrenos para construcción de mausoleos o capillas, se cobra cinco quetzales por metro cuadrado, el costo por inhumación en nichos municipales es de Q.120.00. El servicio de mantenimiento de las instalaciones del cementerio al año tiene un costo de Q.30.00.

1.6 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Este indicador percibe los niveles de tecnología utilizada para optimizar, apoyar o facilitar el esfuerzo productivo y el proceso que ha tenido para su instalación. Los aspectos a considerar son: Unidades de mini-riego, centros de acopio, mercados, vías de acceso, puentes, energía eléctrica comercial e industrial, telecomunicaciones, transporte, rastros, entre otros.

1.6.1 Unidades de mini-riego

El río Motagua es la fuente de abastecimiento de agua para la presa que tiene su ubicación en la aldea La Puente, el canal es de beneficio para los centros poblados como el Casco Urbano del Municipio, la aldea Quebrada Honda y el municipio de Huité.

1.6.2 Centros de acopio

Son aquellas instalaciones que tienen como función reunir la producción para lograr una mejor comercialización, durante el trabajo de campo se observó que en el Municipio no cuentan con centros de acopio establecidos.

1.6.3 Mercados

La Cabecera Municipal no cuenta con un mercado construido para la comercialización de productos, actualmente se utiliza como mercado el campo

de la feria ubicado en el barrio El Amate, el cual puede ser el área idónea para la construcción del mismo. La municipalidad cobra un arbitrio de Q. 1.50 el metro cuadrado de alquiler, por lo cual recibe un promedio de Q. 1,100.00. El día establecido de mercado es el domingo con un promedio de asistencia de 109 vendedores.

1.6.4 Vías de acceso

El municipio de Cabañas cuenta con una red vial asfaltada de 11 Km², que comunica el Casco Urbano con las aldeas Quebrada Honda, San Vicente y El Arenal. También cuenta con otra carretera asfaltada de 20 km² que comunica a las comunidades de La Puente, La Laguna, San Luis, Agua Caliente, El Rosario y El Guayabo con la Cabecera Municipal. Existen 43 Km² de terracería que comunican a las comunidades de: Agua Zarca, Plan de la Cruz, Plan de los Pinos, Sunzapote, Piedras Blancas, Los Achiotres, Lomas de San Juan y Santo Tomas. Los caminos asfaltados comunican a los municipios de Huité y San Diego que pertenecen al departamento de Zacapa, y El Júcaro, departamento de El Progreso. En el caso de los caminos de terracería es necesario mencionar que en épocas de verano están en regulares condiciones, el acceso es únicamente con vehículos de doble tracción; en tiempo de invierno el camino se torna intransitable y solo se puede transitar a pie o en bestia.

1.6.5 Puentes

Los puentes de mayor importancia que comunican al Municipio son: El Tambor que comunica al municipio de El Júcaro, departamento de El Progreso con Cabañas; puente El Rosario que comunica a la aldea El Rosario con el municipio de San Diego; puente Ing. Vidal Paíz que da acceso a la aldea Agua Caliente. Todos los puentes antes mencionados son de concreto.

1.6.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La mayor parte de la población cuenta con el servicio de energía eléctrica suministrada por ENERGUATE (Distribuidora de Energía Oriente, S.A.). La corriente suministrada es comercial e industrial. Derivado de la investigación de campo se identificó la problemática con el servicio de energía, ya que un porcentaje mínimo de la población cuenta con conexiones ilegales suministradas por el Comité de Desarrollo Campesino -CODECA-, el cual tiene un costo de Q. 30.00 mensual y las personas tienen un libre consumo de energía domiciliar.

1.6.7 Telecomunicaciones

En la Cabecera Municipal existen dos instituciones que prestan el servicio de correo, quienes se dedican a recibir y enviar encomiendas dentro del país y al extranjero, principalmente a Estados Unidos de Norteamérica. La otra encargada de prestar el servicio es Pin Express, ubicada en el Barrio San Francisco las encomiendas enviadas son: documentos, medicina, comida y ropa. El servicio de telecomunicaciones lo presta la empresa de telefonía de línea fija Telecomunicaciones de Guatemala, S.A. y dos empresas de telefonía móvil (Tigo y Movistar).

1.6.8 Transporte

El casco urbano cuenta con el servicio de moto taxi que popularmente se le denomina tuc-tuc, el cual tiene un costo de Q. 3.00 por traslado dentro de los diferentes barrios del Municipio. Los caminos de terracería comunican a la mayor parte de centros poblados del Municipio, aunque no cuentan con las condiciones adecuadas, solamente circulan vehículos tipo pick up de doble tracción, los cuales llegan cuando son requeridos para traslado de cultivos o emergencias de los pobladores. La San Vicente hacia la aldea Santo Tomás tiene como ruta, los centros poblados de Sunzapote, Lomas de San Juan, y Plan de la Cruz, el servicio tiene un costo de Q. 10.00.

1.6 9 Rastros

Está ubicado en el Casco Urbano y su administración corresponde a la Municipalidad, el cual por destazar un animal se cancela una cuota de Q. 30.00. En la semana se destazan cinco cabezas de ganado bovino, los únicos días a la semana que se presta el servicio son viernes, sábado y domingo.

1.7 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

La agrupación de personas en distintas actividades dentro del poblado, se realiza con el fin de obtener apoyo por medio de las organizaciones, esto es producto de la coordinación de los líderes comunitarios. A continuación se describen las organizaciones que existen dentro del Municipio.

1.7.1 Organizaciones sociales

El desarrollo de cada una de las comunidades se establece por medio de las organizaciones de los vecinos con la finalidad de mejorar las condiciones de vidas en los centros poblados.

1.7.1.1 Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODES-

El Municipio está organizado por medio de Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, los cuales tienen la responsabilidad de promover el desarrollo de sus comunidades, los 21 centros poblados del Municipio cuentan con la participación de estos Consejos, excepto la finca El Naranjo, la cual no cuenta con alcaldía auxiliar debido a que solo contiene cuatro familias.

1.7.2 Organizaciones productivas

Son organizaciones que brindan los medios necesarios para desarrollar actividades económicas de la comunidad. A continuación se presenta las organizaciones encontradas dentro del Municipio.

1.7.2.1 Mujeres Activas de Cabañas

En el Municipio funciona un comité integrado por 17 integrantes en la cual realizan actividades artesanales con planta de sábila para fabricar champú.

1.7.2.2 Cooperativa Teculután -COOTECU-

Cooperativa financiera, ubicada en el Casco Urbano del Municipio que ofrece créditos por medio de garantías fiduciarias e hipotecarias, esto permite a los pobladores disponer de una fuente de financiamiento dentro de su comunidad.

1.7.2.3 Asociación de Usuarios del Canal de Riego

Se encargan de administrar y operar el único canal de riego masivo para la agricultura y ganadería. El programa de riego tiene más de 123 unidades productivas beneficiadas por la asociación. El riego por gravedad anual para cosechas de pasto, limón, maicillo, papaya, frutales y plátano; tiene un costo de Q. 1,500.00 para su utilización dentro de la cobertura del canal de riego. El costo que -AUCRCH- aplica por bombeo es de Q. 700.00, el cual es menor debido al costo extra de utilizar motor y bomba.

1.7.2.4 Cooperativa El Motagua

Actualmente se cuenta con 50 asociados en proyectos de agricultura, fundada en el año de 1968 con 41 miembros por la necesidad de comercialización de la producción agrícola del Municipio, cuenta además con un depósito de productos de primera necesidad para la disposición de la población.

1.8 ENTIDADES DE APOYO

Las entidades de apoyo son instituciones que se dedican a prestar ayuda a la población tanto en asesoría técnica, seguridad, salud, educación por mencionar algunos. Se presenta en una tabla con las entidades de apoyo Estatales, Privadas y Organizaciones no Gubernamentales dentro del Municipio.

Tabla 1
Municipio de Cabañas Departamento de Zacapa
Entidades de Apoyo
Año: 2014

Entidad de Apoyo	Sector	Funciones	Cobertura	
			Urbano	Rural
Coordinación técnica de educación	Estatad	Institución que coordina las actividades en los establecimientos educativos.	✓	✓
Policía Nacional Civil	Estatad	La actividad principal es proteger y resguardar la integridad de la población.	✓	✓
Juzgado de Paz	Estatad	Ente encargado de intervenir en denuncias de tipo civil.	✓	✓
Centro de Salud y Puesto de salud	Estatad	Unidad de salud que brinda asistencia médica a la población	✓	✓
Comité Nacional de Alfabetización	Estatad	Unidad integradora de programas educativos para mejorar la educación.	✓	✓
Ministerio de Agricultura y Ganadería	Estatad	Institución encargado de brindar asistencia técnica y proyectos productivos.	✓	✓
Asociación de Investigación y Fomento de Desarrollo Cabañas	ONG	Asociación que brinda servicios bibliotecarios, conservación de recursos naturales y programas de sensibilización.	✓	✓
Cáritas de Zacapa	ONG	Institución que brinda apoyo a las aldeas de Lomas de San Juan y Santo Tomas, al otorgarles aves de corral a las familias de escasos.		✓
Bomberos Voluntarios	ONG	Unidad encargada de socorrer a la población en caso de emergencias.	✓	✓
Banco de Desarrollo Rural (BANRURAL)	Privado	Agencia que ofrece servicios de depósito y retiro monetario; préstamos y compra-venta de moneda extranjera.	✓	✓

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

La información anterior muestra las instituciones de apoyo con que cuenta actualmente el Municipio, en el área central cuenta con una estación de Bomberos Voluntarios con atención las 24 horas del día, con tres ambulancias, dos vehículos y una motobomba para auxiliar al Municipio.

También se cuenta con el apoyo de la Policía Nacional Civil para el orden y seguridad de la población, con un vehículo para su movilización. Además el Municipio dispone de un Centro de Salud en el área urbana y cuatro Puestos de Salud para el área rural, actualmente tres de ellos se encuentran activos en la aldea San Vicente, El Rosario y Lomas de San Juan, uno de ellos se encuentra inactivo ubicado en la aldea Agua Zarca.

1.9 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Las comunidades carecen de servicios y poseen muchas necesidades, se determinó que en algunos centros educativos se encuentran con daños y espacios reducidos, en comunidades muy pobladas no se cuenta con centros educativos de nivel diversificado.

1.10 ANÁLISIS DE RIESGOS

El análisis de riesgo implica el conocimiento de dos factores fundamentales como las amenazas y la vulnerabilidades, es por ello que en la investigación de campo realizada en el Municipio, se identificaron varios riesgos, los cuales se clasificaron en: a) naturales, son propios por los efectos de los recursos de la tierra; b) socio-natural, donde además de la naturaleza interviene la mano del hombre y c) los antrópicos, atribuibles a la mano del hombre sobre la naturaleza.

La gestión ambiental juega un papel importante ya que la mayoría de riesgos están ligados a la sobreexplotación de recursos naturales y la intervención directa del hombre.

1.11 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

El presente diagnostico administrativo y financiero, contiene la situación actual administrativa y financiera de la Municipalidad de Cabañas, departamento de Zacapa.

1.11.1 Diagnóstico administrativo municipal

Se realizara el proceso administrativo el cual contiene la planeación, organización, integración, dirección y control, el objetivo fundamental es conocer la organización administrativa municipal, el funcionamiento así como detectar las causas y efectos de los problemas administrativos de la institución.

1.11.2 Diagnóstico Financiero

El diagnóstico financiero es el resultado final del análisis en el cual se ve reflejado el estado actual de la institución financieramente, se toman en cuenta distintas variables tanto cualitativas como cuantitativas.

1.11.2.1 Situación financiera municipal

Se hará un análisis de las áreas de presupuesto, contabilidad integrada y tesorería para identificar la situación financiera actual de la municipalidad de Cabañas departamento de Zacapa.

Presupuesto

“Los presupuestos públicos son la expresión anual de los planes del Estado, elaborados en el marco de la estrategia de desarrollo económico y social, en aquellos aspectos que exigen por parte del sector público, captar y asignar los recursos conducentes para su normal funcionamiento y para el cumplimiento de los programas y proyectos de inversión, a fin de alcanzar las metas y objetivos sectoriales regionales e institucionales.

El Organismo Ejecutivo, por intermedio del Ministerio de Finanzas Públicas, consolidará los presupuestos institucionales y elaborará el presupuesto y las cuentas agregadas del sector público. Además, formulará el presupuesto multianual”.⁵

La elaboración del presupuesto dentro de la Municipalidad de Cabañas, cumple con lo establecido en la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 y el Código Municipal Decreto 12-2002, en lo referente a la formulación, ejecución y liquidación; da inicio el proyecto del presupuesto, se estiman los ingresos propios por medio del método de promedios donde se suman los ingresos reales obtenidos en los últimos cinco años, el resultado de este se divide dentro de cinco que es el número de años tomados en cuenta, se obtiene así la estimación de ingresos promedio, a este se le suma un 5%, se obtiene así la estimación de ingresos para el siguiente año; para el presupuesto de egresos se utiliza como base el Plan Operativo Anual -POA-, este documento es el instrumento de planificación más importante dentro de la Municipalidad.

Respecto a la ejecución se elaboran informes periódicos dirigidos al Concejo Municipal para evaluar la ejecución y hacer cambios de ser necesarios. La liquidación y cierre del presupuesto se hace el 31 de diciembre de cada año todos los ingresos obtenidos después de esa fecha forman parte del siguiente ejercicio, de igual manera con los pagos.

El cuadro siguiente muestra la situación del presupuesto vigente de los años 2010 al 2014.

⁵ Congreso de la República de Guatemala, “*Ley Orgánica del Presupuesto*” (Decreto 101-97). Artículo 8

Cuadro 6
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período 2010 -2014
(cifras en quetzales)

Descripción	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
Ingresos										
Ingresos propios	518,346	5	961,281	8	441,375	3	443,022	2	557,780	2
Ingresos tributarios										
Ingresos no tributarios										
Venta de bienes y servicios										
Ingresos de operación										
Rentas de la propiedad	8,028,529	67	8,269,369	72	13,913,981	94	21,677,530	84	18,431,576	67
Transferencias										
Corrientes										
De capital										
Disminución de otros act. Financ.	3,359,161	28	2,311,626	20	424,487	3	3,593,107	14	8,465,755	31
Endeudamiento público interno										
Total de ingreso	11,906,036	100	11,542,276	100	14,779,843	100	25,713,659	100	27,455,111	100
Egresos										
Funcionamiento	1,881,090	16	2,038,239	18	2,113,319	14	2,998,454	12	3,148,413	11
Actividades centrales										
Inversión	10,024,946	84	9,507,538	82	12,666,525	86	22,715,205	88	24,306,698	89
Gestión educativa										
Red vial										
Gestión de salud y el ambiente										
Servicio social y deportivo										
Planificación, supervisión y administración de obras varias municipales										
Partidas no asignables a programas										
Deuda pública										
Total de egresos	11,906,036	100	11,545,777	100	14,779,843	100	25,713,659	100	27,455,111	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos de presupuestos vigentes de ingresos y egresos de los años 2010, 2011, 2012, 2013, y 2014 proporcionados por la Municipalidad de Cabañas departamento de Zacapa.

Como se puede observar la Municipalidad no ha alcanzado a recaudar los ingresos propios formulados, logró percibir en el año 2010 el 81%, en el 2011 el 87%, para el año 2012 el 97% y el año 2013 superó lo formulado, sin embargo al 30 de septiembre del año 2014 reflejan el 82%, derivado de lo anterior se ha tenido que utilizar ingresos provenientes por transferencias gubernamentales para su funcionamiento.

En el rubro de transferencias gubernamentales, en el año 2010 se percibió el 95%, en el 2011 casi cumplió la meta en un 99% de lo formulado, para el año 2012 percibieron el 80%, en el año 2013 reflejan el 77%, sin embargo al 30 de septiembre de 2014 sólo habían recibido el 3% de lo esperado, este tipo de ingreso es importante para los diferentes proyectos de inversión demandados por la población. Con lo que respecta a la ejecución de recursos, para gastos de funcionamiento la Municipalidad utilizó el 10% y 13% en los años 2010 y 2011 respectivamente, el 19% y 23 % para los años 2012 y 2013, y el 54% al 30 de septiembre de 2014.

En el año 2010 para proyectos de inversión se utilizó el 74% y 2011 el 97%, para el año 2012 el 52% y para el 2013 el 39%, y al 30 de septiembre de 2014 se ha invertido en los diferentes centros poblados el 47%, es importante realizar estrategias para mejorar el sistema financiero municipal para que permitan alcanzar los recursos establecidos en la formulación presupuestaria.

Ejecución presupuestaria

La ejecución del presupuesto Municipal es el registro periódico de los recursos percibidos y de los gastos realizados, conforme a lo programado para cada ejercicio fiscal, el cual inicia el uno de enero y concluye el treinta y uno de diciembre de cada año. Permitiendo apreciar el comportamiento en la captación de los recursos y la aplicación correcta o incorrecta de los gastos.

Según el Código Municipal artículo 86, corresponde al tesorero municipal la recaudación, depósito y custodia de los fondos y valores municipales; así como la ejecución de los pagos previstos en el presupuesto.

Al realizarse la ejecución los montos gastados deben ser soportados con facturas o comprobantes de pago que constituyan la obligación real y firme de la deuda. Cuando se realizan modificaciones y ampliaciones presupuestarias deben someterse a un proceso de análisis, autorización y cumplimiento legal por lo que solamente deben realizarse cuando no sea prevista la erogación al formularse el presupuesto de cada ejercicio fiscal. Estas modificaciones solo puede realizarlas el concejo Municipal con el voto de las dos terceras partes de sus miembros.

El cuadro siguiente muestra la ejecución presupuestaria de los años 2010 al 2014.

Cuadro 7
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Periodo de 2010 - 2014
(cifras en quetzales)

Descripción	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014*	%
Ingresos										
Ingresos propios	419,369	5	831,823	9	429,680	4	467,683	3	459,290	48
Ingresos tributarios	118,936	1	144,331	2	140,595	1	143,557	1	142,444	15
Ingresos no tributarios	49,461	1	475,449	5	79,063	1	39,970	0	53,677	5
Venta de bienes y servicios	10,068	0	15,247	0	10,503	0	6,815	0	7,412	1
Ingresos de operación	142,842	2	152,374	2	147,752	1	141,997	1	119,864	13
Rentas de la propiedad	98,062	1	44,422	0	51,767	1	135,344	1	135,893	14
Transferencias	7,594,922	95	8,196,049	91	11,101,559	96	16,752,721	97	10,901,734	52
Corrientes	1,248,174	16	1,363,608	15	1,578,701	14	1,901,273	11	1,221,023	1
De capital	6,346,748	79	6,832,441	76	9,522,858	82	14,851,448	86	9,680,711	51
Endeudamiento público interno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de ingresos	8,014,291	100	9,027,872	100	11,531,239	100	17,220,404	100	11,361,024	100
Egresos										
Funcionamiento	1,699,243	19	1,674,693	15	1,703,682	21	2269245	21	1,700,122	13
Actividades centrales	1,699,243	19	1,674,693	15	1,703,682	21	2269245	21	1,700,122	13
Inversión	7,457,324	81	9,240,319	85	6,547,710	79	8756747	79	11,505,071	87
Gestión educativa	971,415	11	1,003,444	9	931,479	11	1161708	11	1,803,830	14
Red vial	2,436,060	27	1,701,794	16	1,181,557	14	1343089	12	2,476,279	19
Mejoramiento de condiciones de salud y ambiente	2,410,755	26	2,902,628	27	3,013,993	37	3948317	36	3,393,327	26
Servicio social y deportivo	1,432,340	16	3,441,795	32	1,146,639	14	1961025	18	3,694,718	27
Planificación supervisión y administración de obras varias municipales	164,698	1	190,658	1	274,042	3	342607	3	136,917	1
Partidas no asignables a programas	42,055	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda pública										
total de egresos	9,156,566	100	10,915,012	100	8,251,392	100	11,025,994	100	13,205,193	100

***Corte al 30 de septiembre de 2014**

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 proporcionados por la Municipalidad de Cabañas, departamento de Zacapa.

En el cuadro anterior se puede observar el comportamiento de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos resaltando la irregularidad de la ejecución que se viene dando en la municipalidad de Cabañas, en la ejecución presupuestaria de ingresos el rubro de mayor ejecución es el de transferencias corrientes siendo el más importante en ingresos siendo del principal ingreso en la municipalidad, en la ejecución presupuestaria de egresos el rubro de inversión en promedio se ha ejecutado el 82%, dando como resultado que para funcionamiento la municipalidad de Cabañas ejecuta el 18%.

Contabilidad integrada

“El sistema de contabilidad integrada gubernamental lo constituyen el conjunto de principios, órganos, normas y procedimientos que permitan el registro de los hechos que tienen efectos presupuestarios, patrimoniales y en los flujos de fondos inherentes a las operaciones del Estado, con el objeto de satisfacer las necesidades de información destinadas a apoyar el proceso de toma de decisiones de la administración y el ejercicio del control , así como informar a terceros y a la comunidad sobre la marcha de la gestión pública”.⁶

La municipalidad de Cabañas utiliza desde el año 2009 el Sistema de Contabilidad Integrada Gobiernos Locales, -SICOINGL-, para generar la información financiera, anteriormente utilizaba el -SIAFITO-; la utilización de este nuevo sistema ha permitido generar la información contable para una oportuna toma de decisiones. Se presenta el Estado de Resultados del período 2010 - 2014.

⁶ Ibidem. Artículo 48.

Cuadro 8
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Estado de Resultados
Período 2010 - 2014
(cifras en quetzales)

Descripción	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014*	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	118,936	7	144,331	6	140,595	7	143,557	6	142,444	8
Ingresos no tributarios	49,461	3	475,449	22	79,064	4	39,970	2	53,677	3
Venta de bienes y servicio	152,911	9	167,621	8	158,256	8	148,812	6	127,275	8
Intereses y otras rentas de la propiedad	98,062	6	44,422	2	51,766	2	135,344	6	135,893	8
Transferencias corrientes recibidas	1,248,175	75	1,363,608	62	1,578,701	79	1,901,273	80	1,221,023	73
Total ingresos	1,667,545	100	2,195,431	100	2,008,382	100	2,368,956	100	1,680,312	100
(-) Gastos										
Gastos de consumo	1,572,522	94	1,596,467	73	6,271,966	312	6,170,723	260	6,236,271	371
Intereses comisiones y otras renta de la propiedad	4,000	-	16,800	1	3,350	-	6,905	-	780	-
Transferencias corrientes otorgadas	112,091	7	77,363	4	54,385	3	105,368	4	65,544	4
Transferencias de capital	207,500	12	576,575	26	504,055	25	219,000	9	266,500	16
Otras pérdidas	52,240	3	86,328	4	24,286,055	1,209	3,339,419	141	2,038,050	121
Total de gastos	1,948,353	116	2,353,533	108	31,119,811	1,549	9,841,415	414	8,607,145	512
Resultado del ejercicio	-280,808	-16	-158,102	-8	-29,111,429	-1,449	-7,472,459	-314	-6,926,833	-412

*Corte al 30 de septiembre de 2014.

Fuente: elaboración propia, con base en Estados de Resultados de los años 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 proporcionados por la municipalidad de Cabañas, departamento de Zacapa.

El estado de resultados presenta los ingresos y egresos exclusivamente del funcionamiento de la Municipalidad, el cuadro muestra el funcionamiento que ha tenido en los últimos cinco años.

El resultado del funcionamiento de los últimos cinco años de la municipalidad de Cabañas muestra que operan con pérdida debido a que la generación y captación de ingresos es un porcentaje mínimo; del año 2010 al año 2011 se puede observar una baja en las pérdidas de Q 1,222,706; del año 2012 al año 2014 nuevamente aumenta las pérdidas incrementándose los gastos de funcionamiento sin tener un plan de recaudación que pueda nivelar los gastos con los ingresos.

A continuación se presenta el Balance General del período 2010 - 2014.

Cuadro 9
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Balance General
Período 2010 - 2014
(cifras en quetzales)

Descripción	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014*	%
Activo										
Disponible	2,002,835	7	458,345	1	2,742,523	20	7,910,799	37	7,649,776	32
Exigible	602,458	2	259,808	1	1,255,477	9	2,281,612	11	710,080	3
No corriente	27,958,497	91	32,841,145	98	9,972,728	71	11,157,307	52	15,755,355	65
Propiedad planta y equipo	24,279,666	79	28,212,964	84	5,940,448	42	6,522,644	30	12,725,043	53
Intangible	3,678,831	12	4,628,181	14	4,032,280	29	4,634,663	22	3,030,312	12
Total de activo	30,563,790	100	33,559,298	100	13,970,728	100	21,349,718	100	24,115,211	100
Pasivo										
Corriente	-	-	-	-	-	-	-	-	11,614	-
Cuentas a pagar a corto plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	11,614	-
No corriente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuda pública a largo plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de pasivo	-	-	-	-	-	-	-	-	11,614	-
Patrimonio municipal										
Transferencias y contribuciones de capital	28,667,347	94	35,499,788	105	45,022,646	322	59,874,094	280	69,554,805	289
Resultado del ejercicio	(280,808)	(1)	(158,102)	0.5	(29,111,429)	(208)	(7,472,459)	(35)	(6,926,833)	(29)
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	2,177,251	7	(1,782,388)	4.5	(1,940,489)	(14)	(31,051,917)	(145)	(38,524,375)	(160)
Total de patrimonio municipal	30,563,790	100	33,559,298	100	13,970,728	100	21,349,718	100	24,103,597	100
Total de pasivo y patrimonio	30,563,790	100	33,559,298	100	13,970,728	100	21,349,718	100	24,115,211	100

*Corte al 30 de septiembre de 2014.

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 por la Municipalidad de Cabañas, Departamento de Zacapa.

El balance general muestra la situación económica-financiera, de una entidad pública a una fecha determinada y tiene como elementos constitutivos el activo, pasivo y patrimonio. Las cuentas que conforman tanto el activo como el pasivo se deben agrupar en corriente y no corriente. El patrimonio Municipal neto corresponde a la diferencia entre el total del activo y el total del pasivo.

El cuadro del balance general refleja comparativamente la situación financiera municipal notándose que el activo corriente se ha mantenido estable, excepto en el año 2011 que refleja una cifra menor al compararlo con los demás años analizados; respecto al activo no corriente la propiedad planta y equipo muestra el valor más significativo notándose que del año 2012 al 2014 se ha incrementado este rubro, esto producto de la inversiones en instalaciones y construcciones lo que ha significado mejoramiento en el ornato y la infraestructura del municipio.

Las cuentas que reflejan el pasivo en todos los años no muestran valores excepto por el año 2014, que muestra en las cuentas por pagar a corto plazo un valor de Q 11,614 esto producto del corte que se dio al 30 de septiembre.

Las transferencias y contribuciones de capital muestran un aumento cada año de aproximadamente 10 millones de quetzales.

Tesorería

Este es un módulo que integra el Sistema de la Administración Financiera Municipal, tiene como objetivo principal mantener la liquidez de las finanzas municipales. Este es un puesto ejecutivo que tendrá a su cargo la administración de los recursos originados por la recaudación, depósito y custodia de los fondos y valores municipales, así como la ejecución de los pagos que, de conformidad con la ley proceda hacer.

Ingresos

En esta área se realiza la recaudación, depósito y custodia de los fondos municipales.

Cabe resaltar que la municipalidad de Cabañas no tiene un tesorero Municipal, únicamente tienen una persona quien hace las funciones de prestar la atención al público contribuyente y corte de operaciones, sus funciones se limitan únicamente a la recaudación de ingresos; quien realiza y registra los egresos, pagos a personal y proveedores es el Director de la Administración Financiera Municipal.

Los ingresos recaudados son depositados en el Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL- a las cuentas bancarias que posee la Municipalidad, en la mañana del día siguiente, esta boleta de depósito inmediatamente es trasladada, al área de contabilidad para que sea hecho el registro correspondiente.

Egresos

De acuerdo al Manual de Administración Financiera Municipal -MAFIM-, todo pago debe contar con la documentación de soporte correspondiente y con la información que permita su registro de acuerdo a las leyes vigentes.

Todos los cheques que son emitidos llevan firmas mancomunadas para darle cumplimiento a las normas establecidas. Actualmente es el Alcalde y el Director de la Administración Financiera Integrada Municipal -AFIM-, los responsables de firmar los cheques que emite la municipalidad de Cabañas. No se emiten cheques al portador, y todos llevan el sello de no negociable. Para el pago de proveedores generalmente se realizan a fin de mes, pagándoles a todos los proveedores.

Respecto al pago de salarios y otras remuneraciones a los funcionarios y empleados municipales, se realiza la planilla, la cual se hace llegar al banco para luego acreditarle a cada trabajador en su cuenta lo que le corresponde.

Préstamos y donaciones

Con relación a los rubros de préstamos y donaciones se pudo comprobar que la municipalidad de Cabañas no tiene ningún tipo de préstamo por lo que se encuentra libre de deuda pública; de la misma forma no ha sido beneficiada por donaciones de ninguna índole.

Fuentes de financiamiento

Se refiere al origen de los recursos (o ingresos) con los cuales se espera cubrir el pago de los bienes y servicios necesarios para desarrollar los programas y proyectos contenidos en el Presupuesto Municipal de Ingresos y Egresos correspondiente a un ejercicio fiscal. Las municipalidades cuentan con varias fuentes, a continuación se listan las más comunes.

Ingresos tributarios, ingresos no tributarios, venta de bienes y servicios municipales, ingresos de operación, transferencias corrientes y de capital y préstamos y donaciones.

La municipalidad del municipio de Cabañas, utiliza las fuentes de financiamiento de ingresos tributarios y no tributarios venta de bienes y servicios, ingresos de operación y rentas a la propiedad estas fuentes han representado en los últimos cinco años entre un 2% y 4%, lo que significa que los ingresos propios generados no son representativos. Si se toma en cuenta que la Municipalidad en los últimos cinco años no ha hecho uso de los préstamos o donación por tanto las inversiones y los gastos de funcionamiento dependen exclusivamente de las transferencias que reciben del Gobierno Central.

1.12 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Se integra por el movimiento comercial y financiero de bienes y servicios que se presenta en la economía del Municipio, tanto internamente como hacia afuera.

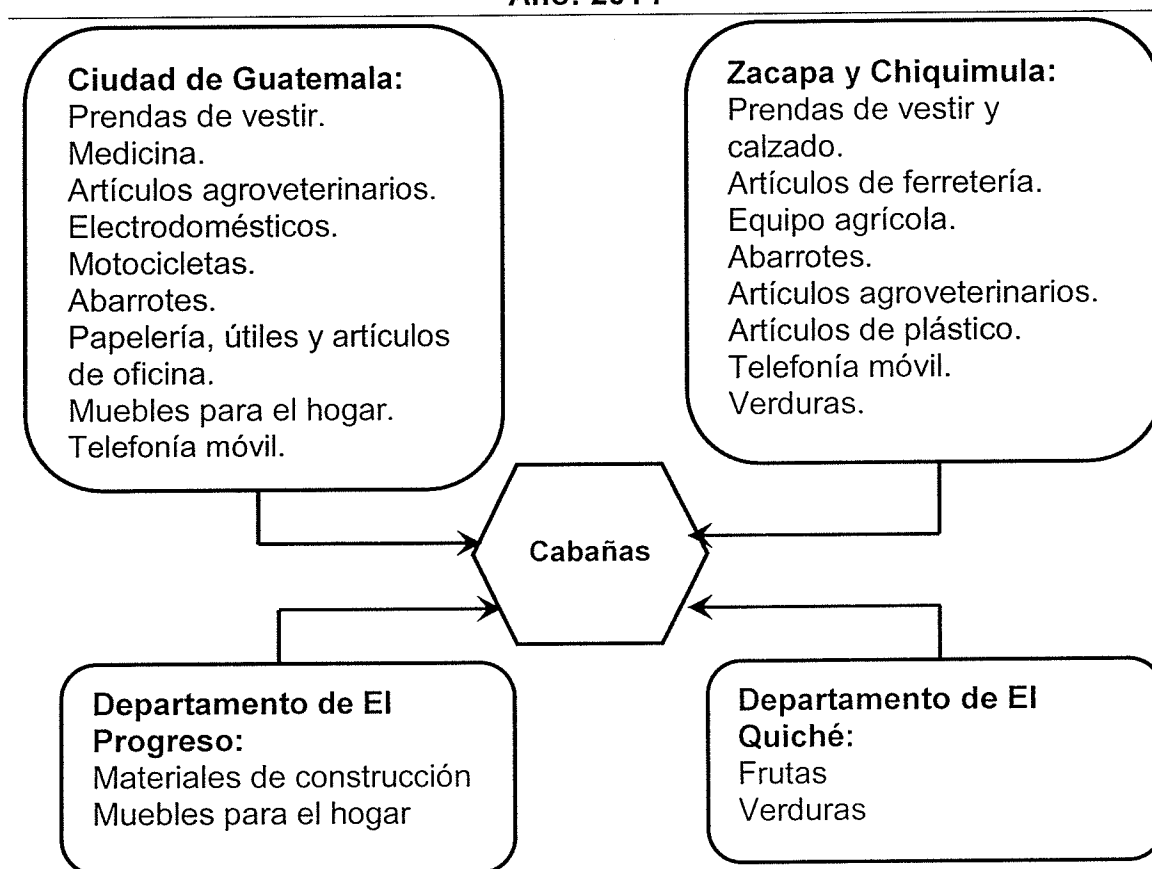
1.12.1 Flujo comercial

Lo constituye la compra y venta de productos, se estableció mediante la información recabada que éste se da entre la población del Municipio con los Municipios aledaños como Usumatlán, El Jícaro, Huité, Chiquimula, San Diego y San Pedro Pínula.

1.12.1.1 Importaciones

De acuerdo a la investigación efectuada se pudo determinar que los principales productos que el Municipio de Cabañas importa son: prendas de vestir, calzado, artículos de ferretería, equipo agrícola, materiales de construcción, medicina, artículos agroveterinarios, flores, verduras, artículos de plástico, frutas, electrodomésticos, motocicletas, muebles para el hogar, abarrotes, papelería, útiles y artículos de oficina. Estos productos provienen desde ciudad de Guatemala, principalmente; las Cabeceras Municipales de Zacapa y Chiquimula, desde el departamento de El Progreso y algunos lugares del departamento de El Quiché.

Gráfica 1
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Flujo Comercial, Importaciones
Año: 2014



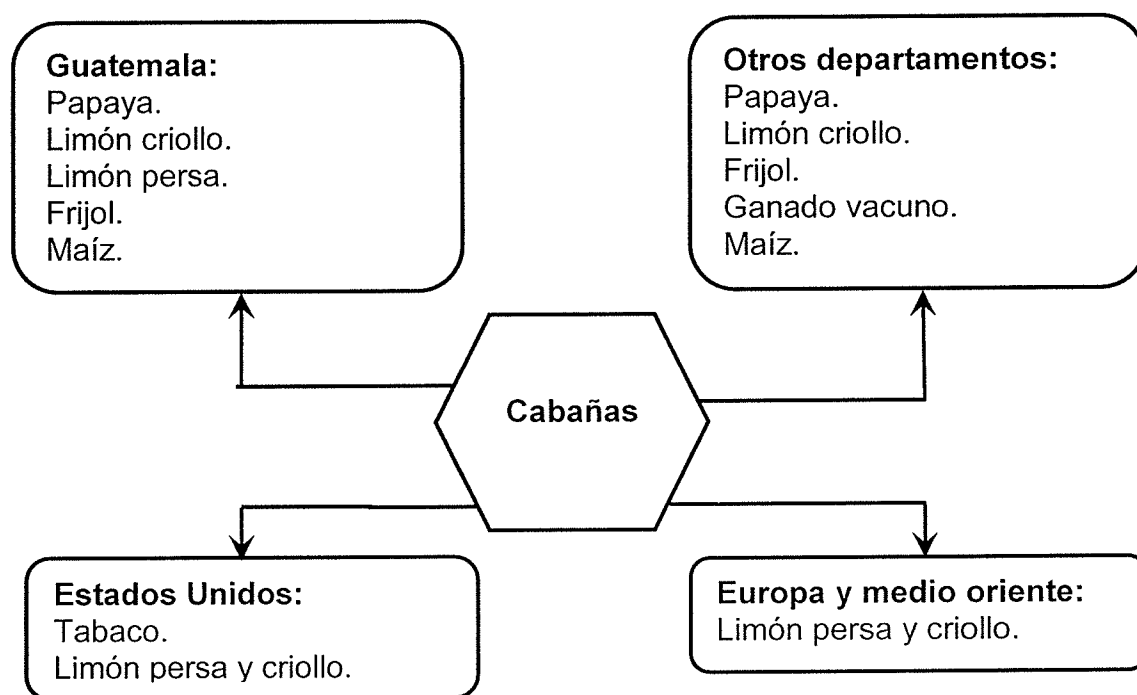
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Se puede observar que la mayor parte de las importaciones que llegan al Municipio provienen principalmente de la ciudad Capital. Por otro lado, el mayor desarrollo con que cuentan las Cabeceras Municipales de Zacapa y Chiquimula

1.12.1.2 Exportaciones

En lo que se refiere a exportación, Cabañas es eminentemente agrícola por lo que sus principales productos a comercializar incluyen tabaco, maíz, papaya, limón persa y criollo, principalmente. Algunos de estos productos se pueden ofrecer al mercado internacional por su buena calidad.

Gráfica 2
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Flujo Comercial, Exportaciones
Año: 2014



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

De acuerdo a la gráfica es importante resaltar que los principales productos agrícolas que representan una buena parte de los ingresos para los productores cabañecos son el limón en sus variedades tanto persa como criollo y el tabaco.

Estos productos son enviados hasta lugares lejanos como los países de Oriente Medio por su calidad y las estrictas normas observadas desde el proceso de la preparación de las tierras y su cultivo. Por su parte, la producción de tabaco está destinada para la comercialización en el mercado estadounidense luego de ser procesada en la capital guatemalteca.

1.12.2 Flujo financiero

El importante aporte de las remesas familiares para el país es un beneficio económico que pudo observarse en las familias del Municipio. Muchas familias son beneficiadas por este rubro, especialmente en el área rural, lo cual puede evidenciarse en las nuevas construcciones de casas de block, la obtención de electrodomésticos y el acceso al ahorro en instituciones bancarias y por cooperativa.

La mayor parte de las remesas proceden de los Estados Unidos de Norteamérica; en un menor porcentaje provienen de países como España y la República Democrática del Congo, esta información fue constatada por la única institución bancaria del Municipio llamada Banco de Desarrollo Rural, S.A. – BANRURAL, S.A.-, Cooperativa de Ahorro y Crédito -COOTECU- y el único agente autorizado de Western Unión.

El movimiento en promedio en el Municipio, de remesas al mes alcanza la cifra de Q. 1,525,000.00 conformado por cerca de 1,900 transacciones y un promedio de envío por familia de US\$ 250.00, lo cual indica un importante aumento en los últimos años de este segmento.

Además, se determinó una mínima parte de fuerza laboral conformada por mujeres cabañecas que realizan oficios domésticos en la Ciudad Capital y que aportan a la economía familiar, en algunos casos envían remesas y en otros, dejan la ayuda económica cuando visitan a sus familiares en los descansos laborales.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA AGRARIA Y PRODUCCIÓN

En este capítulo se desarrollará la estructura agraria, tenencia de la tierra, uso actual y potencia de la tierra y concentración, también las actividades productivas como agrícola, pecuaria y artesanal.

2.1 ESTRUCTURA AGRARIA

La estructura agraria comprende el estudio longitudinal del uso, tenencia y concentración de la tierra. En Guatemala el estudio de esta variable socioeconómica ha sido controversial debido a las distintas relaciones históricas de producción tales como el latifundio y minifundio. El estudio de esta variable va más allá de poder explicar el comportamiento de la tenencia, el uso y el nivel de concentración de la tierra en Guatemala.

2.1.1 Tenencia de la tierra

Es la forma de tener el factor de la producción tierra, esta puede ser de distintas formas entre las más frecuentes podemos observar la posesión, propiedad, arrendamiento, usufructo y colonato. El siguiente cuadro representa longitudinalmente la cantidad de fincas en el municipio de Cabañas así como el tipo de tenencia registrada durante los años: 1979, 2003 y 2014.

Cuadro 10
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Tenencia de la Tierra Según Régimen de Propiedad
Censos agropecuarios: 1979 – 2003 y encuestas 2014

Año	Forma de Tenencia	Número de Fincas	%	Superficie en Manzanas	%
Censo 1979	Propia	887	82	5,860	91
	Arrendadas	199	18	569	9
	Colonato	0	0	0	0
	Ocupada	0	0	0	0
	Totales	1,086	100	6,429	100
Censo 2003	Propia	171	73	3,232	97
	Arrendadas	11	5	41	1
	Colonato	50	21	67	2
	Ocupada	3	1	8	0
	Totales	235	100	3,348	100
Encuesta 2014	Propia	58	64	256	83
	Arrendadas	25	27	39	13
	Colonato	8	9	12	4
	Ocupada	0	0	0	0
	Totales	91	100	307	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del II Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE– investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Durante la investigación realizada en el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa en el año 2014, se observó que el 64% de las personas poseedoras de tierras son propietarias, mientras que un 27% del total de personas arrenda tierra para la agricultura y ganadería. Para el año 2003 y el 5% de los poseedores de tierra la alquilaba, en los últimos 12 años este grupo de personas se ha incrementado a un 22%.

Llama la atención que la figura del colonato surgió en el año 2003 pero en 2014 casi ha desaparecido, de igual forma los propietarios de tierras se han visto reducidos en un 9% desde 2003, cuando alcanzaron un 73% del total de la tierra.

2.1.2 Uso actual y potencial de la tierra

El uso de la tierra es el aprovechamiento que realiza el ser humano sobre el factor de la producción tierra, en las distintas actividades que se desean realizar sobre ella. Se analiza el uso actual de la tierra en el municipio de Cabañas, para las distintas actividades y la extensión de tierra que es utilizada para las distintas clases de producción, lo cual se detalla en el siguiente cuadro

Cuadro 11
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Uso de la Tierra
Censos agropecuarios 1979 - 2003 y encuestas 2014

Año	Forma de Tenencia	Número de Fincas	%	Superficie en Manzanas	%
Censo 1979	Cultivos anuales	432	55	2,861	44
	Cultivos permanentes	244	31	99	2
	Pastos	40	5	1,708	27
	Bosques y montes	69	9	1,774	28
	Totales	785	100	6,442	100
Censo 2003	Cultivos anuales	787	93	2,021	44
	Cultivos permanentes	33	4	58	1
	Pastos	25	3	2,500	54
	Bosques y montes	4	0	37	1
	Totales	849	100	4,616	100
Encuesta 2014	Cultivos anuales	78	81	463	64
	Cultivos permanentes	13	14	167	23
	Pastos	5	5	96	13
	Bosques y montes	0	0	0	0
	Totales	96	100	726	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del II Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE– investigación de campo EPS segundo, semestre 2014.

Al comparar los datos del censo de 1979, los cultivos anuales representan el 44% del total de superficie mientras que para 2014 aumento en un 20%. Es importante mencionar que el Municipio de Cabañas es un productor pecuario pero la superficie de tierra para el cultivo de pasto se redujo a un 41% durante el año 2014 comparado con el 54% que llego a representar durante 2003.El uso de

la tierra para bosques representan el 1% para el año 2003, durante la investigación realizada se pudo comprobar que esta desapareció durante 2014. Es importante mencionar que en la investigación de campo los cultivos permanentes representaron el 23% del total de la superficie, se puede catalogar a estos cultivos como emergentes debido a que en 2003 apenas representaban el 1%.

2.1.3 Concentración de la tierra

El nivel de concentración de la tierra es un fenómeno económico que nos dice si el factor de la producción tierra está concentrado en muchas o pocas manos en un lugar determinado y en un momento histórico específico. El análisis de esta variable medirá el nivel de concentración de la tierra en el municipio de Cabañas departamento de Zacapa para el año 2014 en relación a los años 1979 y 2003, según la clasificación del Instituto Universitario Centroamericano de Investigaciones Sociales y Económicas -IUCISE-.

Se presenta la siguiente tabla, que contiene la clasificación técnica de fincas por estrato y tipo de unidad productiva, según la extensión territorial que poseen. lo cual es necesario para poder medir el nivel de concentración de la tierra en el Municipio.

Tabla 2
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Concentración de la Tierra
Clasificación de las Fincas por Estrato y Tamaño
Año: 2014

Estrato	Tipo de unidad productiva	Extensión
I	Microfinca	< de 1 manzana
II	Subfamiliar	de 1 manzana a < de 10
III	Familiar	de 10 manzanas a < de 64
IV	Multifamiliar	de 1 caballería a < de 20
V	Multifamiliar grande	de 20 caballerías en adelante

Fuente: investigación de campo, EPS, segundo semestre 2014.

Al analizar esta variable mide el nivel de concentración de la tierra en el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa para el año 2014, comparado para los años 1979 y 2003, según la clasificación del Instituto Universitario Centroamericano de Investigaciones Sociales y Económicas -IUCISE-. Así como la cantidad de unidades productivas en el Municipio, por estrato históricamente.

Cuadro 12
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Concentración de la Tierra
Censos 1979 - 2003 y Encuesta 2014

Año	Forma de Tenencia	Número de Fincas	%	Superficie en Manzanas	%
Censo 1979	Microfincas	127	37	35	1
	Subfamiliares	127	37	430	7
	Familiares	61	18	1,507	26
	Multifamiliares medianas	25	7	3,893	66
	Totales	340	100	5,865	100
Censo 2003	Microfincas	213	26	139	3
	Subfamiliares	564	69	1,404	30
	Familiares	26	3	727	15
	Multifamiliares medianas	9	1	2,431	52
	Totales	812	100	4,701	100
Encuesta 2014	Microfincas	60	24	20	1
	Subfamiliares	164	64	548	31
	Familiares	28	11	856	48
	Multifamiliares medianas	3	1	364	20
	Totales	255	100	1,788	100

Fuente: Elaboración propia, con base en datos del II Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Según la información de los datos, el número de microfincas ha aumentado con el transcurso del tiempo de la misma manera para las fincas subfamiliares en relación a los censos de 1979 y 2003. Para los datos de la encuesta 2014 se mantiene aproximadamente en los mismos porcentajes las microfincas y fincas

subfamiliares en comparación al censo de 2003, sin embargo la tenencia de tierra se concentra de forma considerada en las fincas familiares debido a que poseen una gran extensión territorial.

Para los cálculos de la concentración de la tierra se aplicó la acumulación porcentual y el producto de los factores X_i y Y_i que a continuación se desarrolla.

Cuadro 13
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Concentración de la Tierra
Cálculos de Factores X_i y Y_i
Años: 1979 - 2003 - 2014

Año	Tamaño	Acumulación Porcentual		Producto	
		Fincas X_i	Superficie Y_i	$X_i(Y_i+1)$	$Y_i(X_i+1)$
Censo 1979	Microfincas	37	1	-	-
	Subfamiliares	75	8	296	45
	Familiares	93	34	2,511	735
	Multifamiliares medianas	100	100	9,264	3,362
	Totales	-	-	12,071	4,142
Censo 2003	Microfincas	26	3	-	-
	Subfamiliares	96	33	861	283
	Familiares	99	48	4,620	3,246
	Multifamiliares medianas	100	100	9,889	4,829
	Totales	-	-	15,370	8,358
Encuesta 2014	Microfincas	24	1	-	-
	Subfamiliares	88	32	747	98
	Familiares	99	80	6,996	3,140
	Multifamiliares medianas	100	100	9,882	7,964
	Totales	-	-	17,625	11,202

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

2.1.4 Coeficiente de Gini

Es un indicador que se utiliza para presentar el grado de concentración de la tierra que existe. Se utilizaron herramientas para medir la tenencia de la superficie terrestre como: la Curva de Lorenz y la línea de equidistribución, con el resultado se puede analizar la situación de la concentración de la tierra en cuanto al número de personas propietarias.

Se presentan los datos utilizados para representar el cálculo del Coeficiente de Gini, para los años 1979, 2003 y 2014 y posteriormente representarlo en la Curva de Lorenz.

La fórmula para el cálculo del coeficiente de Gini es la siguiente:

$$CG = \frac{\sum X(Y1) - \sum Y(X1)}{100}$$

De donde:

Xi = Acumulación porcentual de fincas

Yi = Acumulación porcentual de superficie

Censo agropecuario del año 1979

$$CG = \frac{12,071 (-) 4,142}{100} = \frac{7,929}{100} = 79.29/100 = \mathbf{0.7929}$$

Censo agropecuario del año 2003

$$CG = \frac{15,370 (-) 8,358}{100} = \frac{7,012}{100} = 70.12/100 = \mathbf{0.7012}$$

Encuesta del año 2014

$$CG = \frac{17,625 (-) 11,202}{100} = \frac{6,423}{100} = 64.23/100 = \mathbf{0.6423}$$

Derivado del cálculo del Coeficiente de Gini, en relación a la concentración de la tierra, en relación a los años 1979, 2003 y 2014. Se estableció los siguientes resultados, los cuales son comparados en la siguiente tabla, para poder determinar el nivel de concentración de la tierra.

Tabla 3
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Resultados del Coeficiente de Gini
Años: 1979, 2003 y 2014

Año	Coeficiente
Censo 1979	0.7929
Censo 2003	0.7012
Encuesta 2014	0.6423

Fuente: elaboración propia con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- investigación de campo EPS, segundo semestre 2014

Se pudo determinar que para el año 2014 en el municipio de Cabañas departamento de Zacapa, la concentración de la tierra fue del 0.6423 con base a los datos obtenidos de la muestra. Lo que significa que existe una concentración alta de la tierra.

Durante el año de 1979 la concentración de la tierra fue del 0.7929, esta se redujo para el año 2003 en un 9%, para ese año la tierra llegó a concentrarse en un 0.7012. Durante los últimos 35 años ha existido una tendencia hacia la reducción en la concentración de la tierra, desde 1979 hasta el año 2014, en donde el coeficiente de Gini se ha reducido en un 15%.

2.1.5 Curva de Lorenz

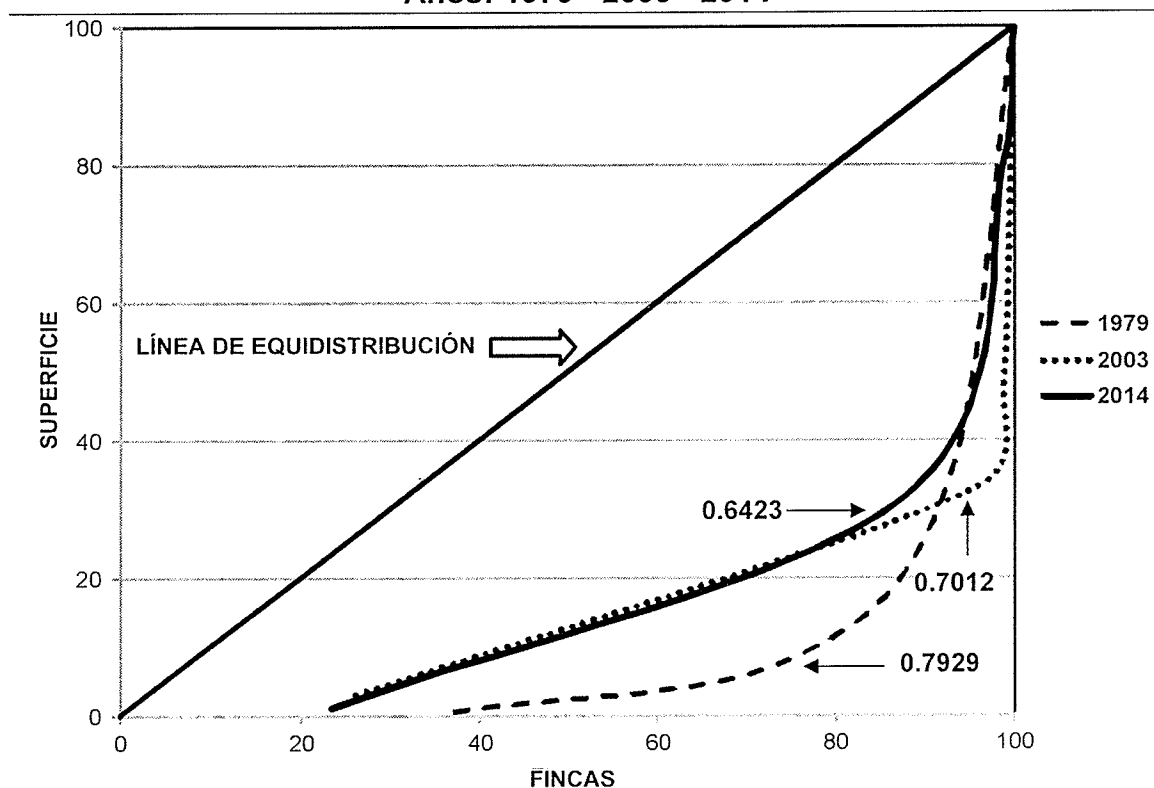
Para poder expresar gráficamente el fenómeno socioeconómico de la concentración de la tierra durante varios periodos de años, es necesario representarlo matemáticamente a través de la curva de Lorenz.

La curva de Lorenz nos permitirá comparar el nivel de concentración de la tierra en el municipio de Cabañas departamento de Zacapa, para los años 1979, 2003 y 2014 a través de los distintos censos agropecuarios.

De esta forma podremos comprender el desplazamiento de la curva, para poder

saber si está se desplaza hacia el total igual o desigualdad en la concentración de la tierra en un periodo de tiempo determinado.

Gráfica 3
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Curva de Lorenz
Años: 1979 - 2003 - 2014



Fuente:Elaboración propia, con base en datos del II Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e Investigación de campo EPS., segundo semestre 2014.

Se observa que la Curva de Lorenz para el año 2014 se desplazó hacia la izquierda acercándose a la línea de equidistribución, en relación a la observada en los censos agrícolas de 1979 y 2003, lo cual es positivo debido a que la tierra se concentró en menos manos durante el año 2014, el nivel de concentración de la tierra se ha reducido en un 6% a partir del año 2003.

2.2 ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

En el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa se generan diferentes actividades productivas tales: como agrícola, pecuario, artesanal, comercio y servicio.

2.2.1 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

En el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa se generan diferentes actividades productivas tales como: agrícola, pecuario, artesanal, comercio y servicios las cuales se presentan a continuación.

Cuadro 14
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2014

Actividad	Valor de la producción (Q.)	%	Generación de empleos			
			Jornales	%	Empleados	%
Agrícola	53,068,523	85	47,835	99	0	0
Pecuaria	7,059,020	11	277	1	0	0
Artesanal	2,547,426	4	0	0	43	9
Comercio y servicios	-	-	0	0	444	91
Totales	62,674,969	100	48,112	100	487	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

La principal actividad económica, es la agrícola con un 85% de participación donde la mayoría de la población se dedica a cultivar productos para el autoconsumo y comercialización, según el estudio realizado la actividad agrícola genera la mayor fuente de trabajo en Cabañas. Mientras que la actividad pecuaria, artesanal, comercio y servicios tiene mínima participación.

2.2.2 Agrícola

Es una de las principales actividades productivas del Municipio, de acuerdo a la información obtenida, gran parte de la población se dedica a la agricultura. En el siguiente cuadro se describe el valor de producción de esta actividad.

Cuadro 15
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Volumen y Valor de la Producción Agrícola
Año: 2014

Estrato producto	Unidades económicas	%	Extensión en manzanas	%	Unidad de medida	Rendimiento de producción	Volumen Total	%	Precio (Q.)	Valor de la producción (Q.)	%
Microfincas											
Totales	5	100	2.32	100		53.61	57	100	388.77	8,309	100
Frijol	3	60	1.32	57	Quintal	10.61	14	24	289.93	4,059	49
Maicillo	2	40	1.00	43	Quintal	43.00	43	76	98.84	4,250	51
Subfamiliares											
Totales	66	100	234.78	100		44,524.49	1,645,400	100	1,879.89	15,736,503	100
Maiz	20	30	45.69	19	Quintal	29.59	1,352	-	171.72	232,165	1
Frijol	13	20	31.50	13	Quintal	29.75	937	-	299.84	280,950	2
Pepino	1	1	1.00	1	Caja	5,000.00	5,000	-	50.00	250,000	1
Papaya	13	20	58.67	25	Unidad	24,000.75	1,408,124	86	3.33	4,689,053	30
Tomate	2	3	6.06	3	Caja	1,980.53	12,002	1	25.00	300,050	2
Maicillo	1	1	1.00	1	Quintal	6.00	6	-	100.00	600	-
Limón criollo	6	9	37.21	16	Caja	4,799.54	178,591	11	35.00	6,250,685	40
Limón persa	1	2	5.72	2	Caja	4,800.00	27,456	2	50.00	1,372,800	9
Tabaco	6	9	42.93	18	Quintal	45.00	1,932	-	1,100.00	2,125,200	14
Berenjena	2	3	3.00	1	Caja	2,333.33	7,000	-	25.00	175,000	1
Chile pimiento	1	2	2.00	1	Caja	1,500.00	3,000	-	20.00	60,000	-
Familiares											
Totales	20	100	377.80	100		57,645.14	1,906,637	100	1,188.33	37,323,711	100
Papaya	1	5	28.62	8	Unidad	48,000.00	1,373,760	72	3.33	4,574,621	12
Limón criollo	5	25	72.98	19	Caja	4,800.14	350,314	18	35.00	12,260,990	33
Limón persa	1	5	35.78	9	Caja	4,800.00	171,744	9	50.00	8,587,200	23
Tabaco	13	65	240.42	64	Quintal	45.00	10,819	1	1,100.00	11,900,900	32
Totales	91		614.90			102,223.24	3,552,094			53,068,523	

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

La economía del Municipio se integra gran parte de la actividad agrícola, dentro de los productos con mayor representación se encuentra el limón criollo y tabaco; estos productos, son de gran importancia para la economía, debido a que genera ingresos económicos para las familias participantes en el proceso de producción.

2.2.3 Pecuaria

La actividad pecuaria ocupa el segundo lugar de las actividades productivas, esta actividad se encuentra concentrada en la Cabecera Municipal, en las aldeas San Vicente y El Rosario debido a que la población tiene mejores condiciones de vida, cuentan con mayores ingresos y servicios básicos.

Cuadro 16
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Volumen y Valor de la Producción Pecuaria
Año: 2014

Estrato	Volumen de producción	Unidad de medida	Precio unitario (Q.)	Valor de la producción
Microfincas	8,781			752,820
Ganado bovino	23	Cabezas		94,250
Terneras	2		1,500	3,000
Novillas un año	2		2,000	4,000
Novillas dos años	8		2,500	20,000
Novillas tres años	3		3,250	9,750
Vacas	7		6,500	45,500
Toros	1		12,000	12,000
Ganado porcino	222	Cabezas		429,600
Verracos	2		2,200	4,400
Marranas	60		2,100	126,000
Cerdos	160		1,870	299,200
Aves de corral	2,866	Cabezas		200,620
Gallinas, gallos, pollos, pavos y patos	2,866		70	200,620
Producción de leche	5,670	Litros	5	28,350

Continúa en la página siguiente...

...Continuación cuadro 16

Estrato	Volumen de producción	Unidad de medida	Precio unitario (Q.)	Valor de la producción
Subfamiliares	52,813			1,012,150
Ganado bovino	163	Cabezas		748,900
Terneras	26		1,500	39,000
Novillas de un año	5		2,000	10,000
Novillas dos años	13		2,500	32,500
Novillas tres años	18		3,250	58,500
Vacas	79		6,500	513,500
Terneros	8		1,700	13,600
Novillos de un año	4		2,200	8,800
Novillos de dos años	5		2,600	13,000
Toros	5		12,000	60,000
Producción de leche	52,650		5	263,250
Familiares	303,732			5,294,050
Terneras	81		1,500	121,500
Novillas un año	24		2,000	48,000
Novillas dos años	65		2,500	162,500
Novillas tres años	89		3,250	289,250
Vacas	432		6,500	2,808,000
Terneros	61		1,700	103,700
Novillos de un año	20		2,200	44,000
Novillos de dos años	4		2,600	10,400
Toros	16		12,000	192,000
Producción de leche	302,940	Litros	5	1,514,700
Total	365,326			7,059,020

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

En la actividad pecuaria se observó que el ganado bovino le corresponde el mayor porcentaje de participación, se utiliza el ganado Cebú el cual es productor de carne y leche. En mínima cantidad se utiliza el ganado Jersey que es específicamente para la producción de leche.

2.2.4 Artesanal

La actividad artesanal tiene un porcentaje menor de participación de las actividades productivas, debido a la falta de organizaciones que puedan brindar

capacitación a la población y asimismo ayuden al fomento de la comercialización de sus productos.

Cuadro 17
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Volumen y Valor de la Producción Artesanal
Año: 2014

Estrato / producto	Cantidad de unidades	Unidad de medida	Volumen de producción anual	Precio unitario (Q.)	Valor de la producción (Q.)
Pequeño artesano					
Totales	10		2,212		247,116
Carpintería					
Gabinete	1	Unidad	10	6,000	60,000
Manualidades en madera					
Cuadros en pirograbado	1	Unidad	240	175	42,000
Planta de sábila					
Champú de sábila	1	Botella	192	25	4,800
Tejeduría					
Canasta de palma	1	Docena	24	480	11,520
Sombrero de palma	1	Unidad	144	80	11,520
Escobas	1	Unidad	1,092	8	8,736
Atarraya	1	Unidad	6	700	4,200
Redes de pita de nylon	1	Ciento	360	250	90,000
Sastrería					
Pantalones	1	Unidad	60	169	10,140
Piñatería					
Piñatas	1	Unidad	84	50	4,200
Mediano artesano					
Totales	5		91,410		860,310
Herrería					
Puertas de metal	2	Unidad	276	1,350	372,600
Balcones	1	Metro ²	72	450	32,400
Panadería					
Pan dulce	1	Bolsa 12 U.	36,000	5	180,000
Pan francés	1	Bolsa 12 U.	55,062	5	275,310
Grande artesano					
Totales	1		4,800		1,440,000
Blockera					
Block	1	Ciento	4,800	300	1,440,000
Totales	16		98,422		2,547,426

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

La elaboración de block es el producto artesanal que genera mayor valor de producción en relación a las demás existentes, otras representativas en valor y en generación de empleo lo constituyen la actividad de panadería y herrería dentro del territorio del Municipio. Lo anterior no resta importancia a los artesanos de menor escala dentro de la economía del Municipio, debido que todas las actividades contribuyen en la generación de empleo.

2.2.5 Comercio y servicios

En el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa existen diferentes negocios desde abarroterías, carnicerías, casetas, farmacias, ferreterías, tiendas, tortillerías, comedores, sastrería, barbería, salón de belleza, café internet, gasolineras, entre otros. En el siguiente cuadro se muestra el resumen de las actividades de comercio y servicios que se generan en el Municipio.

Cuadro 18
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Resumen de Comercios y Servicios
Año: 2014

Actividad	Cantidad	Porcentaje de cobertura	Número de empleados	% Generación de empleo
Comercio	161	67	271	61
Servicio	79	33	173	39
Totales	240	100	444	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

El número de comercios que existen en el Municipio es de 161, con una cobertura del 67% que generan 271 empleos, se pueden observar que existen servicios de diferente índole de los cuales suman un total de 79 servicios con una cobertura de 33% y generan 173 empleos.

CAPÍTULO III

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Es un mercado financiero organizado con todos los entes económicos que generan, administran, dirigen el ahorro y la inversión dentro de una unidad económica establecida de acuerdo a una legislación específica. Por lo tanto es la forma en que todos los entes económicos participan en el proceso de producción en el municipio.

3.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

Es la disponibilidad financiera con que cuenta una entidad para poder producir bienes y servicios, la cual forma parte importante para poder cubrir sus obligaciones tanto internas como externas.

3.1.1 Financiamiento

Se refiere a los medios financieros que un productor obtiene para poder realizar una actividad productiva.

3.1.2 Crédito

Es un contrato por el cual una persona física o jurídica obtiene temporalmente una cantidad de dinero de otra, a cambio de una remuneración o a cambio de interés.

3.1.2.1 Agrícola

Son los préstamos que realiza el agricultor para poder cubrir los pagos de insumos, mano de obra, materiales y equipos que utilizará durante las cosechas que realice durante un periodo determinado.

3.1.2.2 Pecuario

Es el crédito que realiza el ganadero para poder cubrir la compra de insumo, pastos, concentrado, vacunas y vitaminas. En la actividad avícola, sirve para financiar el costo de producción de aves de corral y tiene como destino cubrir el capital de trabajo de aves de engorde y producción de huevos.

3.1.2.3 Otros

Son utilizados para financiar las actividades de comercio, Industria y servicio, actividades que no escapan a la necesidad de utilizar el crédito como medio de financiar los costos directos y variables de la producción.

3.1.3 Objetivos del crédito

Contribuye al desarrollo de las actividades económicas, especialmente la agricultura, estos obtienen el resultado al finalizar el proceso productivo o bien en la cosecha de la producción.

3.1.4 Importancia del crédito

Cobra gran importancia para financiar los procesos de producción, especialmente cuando se trata de actividades agropecuarias, la agricultura es la actividad quien más emplea este método.

3.1.5 Clasificación del crédito

Es la manera como se puede obtener el crédito para las diferentes actividades que se va utilizar estos se clasifican: por su destino, por su finalidad, por su garantía y por su plazo.

3.1.5.1 Por su destino

Por su destino se clasifica en:

Comercial

Consiste en el ofrecimiento de crédito por parte de un proveedor de productos de bienes y servicios, es una de las usadas y extendidas en el mundo comercial por parte de las empresas.

Producción

Es el que mejora las condiciones de vida para población rural a largo plazo, el cual es utilizado para la compra de semillas, ganado y maquinarias en el proceso productivo.

Servicio

Este crédito es utilizado para satisfacer las necesidades de una persona.

Consumo

Son aquellos créditos que se otorgan a la personas por su naturaleza con la finalidad de atender el pago de bienes, servicios o gasto relacionados con una actividad empresarial.

Otros

Estos créditos son utilizados para las actividades agrícolas y pecuarias. Además pueden ser utilizados para los artesanos que se dedican a producir algún tipo de producto.

3.1.5.2 Por su finalidad

Tiene como propósito proporcionar el crédito a inversiones en capital de trabajo e inversiones fijas, las cuales se describen a continuación:

Inversión en capital de trabajo

Es el que cubre todos los costos de operación y funcionamiento de la actividad productiva; sea esta comercial, industrial o de servicio, sin incluir la adquisición de bienes de capital.

Inversión fija

Esta inversión es utilizada para la adquisición de bienes muebles e inmuebles tales como; terrenos, edificios, mobiliario y equipo; estos son considerados como patrimonio físico y forma parte de una entidad.

3.1.5.3 Por su garantía

Son créditos que el usuario acepta, el acreedor se asegura que al cobrar el importe de la deuda pactada sea devuelto según las condiciones establecidas. Las garantía se clasifica de la siguiente manera:

Fiduciarios

Pueden ser las firmas solidarias de una o más personas, los cuales pueden ser deudores y fiadores. La obligación puede permanecer vigente hasta que se realice la devolución total de la deuda.

Prendarios

Son aquellos que se formalizan con la garantía de un bien mueble registrable o prenda. Estos se puede atribuir a equipos, cultivos, maquinarias, vehículos, ganado, estos créditos no pueden superar los cinco años ya que no se trata de cantidades excesivas de dinero.

Hipotecarios

Se trata de un préstamo bancario en el cual la persona que acude a solicitar dinero (el prestatario) pone un bien inmueble como garantía: si no cumple con su obligación de pago, de este modo, el banco puede ejecutar la hipoteca y quedarse con la vivienda.

Mixtos

Son aquellos créditos generados cuando el deudor otorga una garantía, ya sea prendaria, hipotecaria o fiduciaria.

3.1.5.4 Por su plazo

Representa el tiempo en que el capital será prestado, según las condiciones que establezca las instituciones se clasifica en:

Corto

Son créditos que se adquiere de inmediato, el capital y los intereses no exceden más de un año.

Mediano

Consiste en las obligaciones que se esperan cumplir antes de cinco años. Usualmente se adquieren para mantener los activos fijos y el capital de trabajo de una empresa, como son la maquinaria, inmobiliarios y seguros.

Largo

Forman parte del mercado de capitales y su función reside en proveer de recursos permanentes a las empresas. Dentro del mercado de crédito a largo plazo se encuentran los préstamos financieros y préstamos bancarios.

3.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Son los pasos que una institución establece para la obtención de un crédito, y solicita una serie de formalidades que debe llenar cualquier aspirante, y así pueda una institución recuperar el crédito concedido.

3.1.6.1 Requisitos a cumplir

Los bancos y otras instituciones dependerá del crédito que realice el deudor para ello se mencionan los siguientes requisitos:

En el sistema bancario

- Formulario de solicitud.
- Fotocopia de DPI
- Fotocopia de agua o luz de un mes anterior
- Evaluación del negocio
- Avalúo de la propiedad
- Constancia de número de identificación tributaria (NIT).

3.1.7 Condiciones de crédito

Para poder obtener crédito en una institución bancaria es necesario cumplir con diferentes condiciones que se describe a continuación:

3.1.7.1 Plazos

Son plazos que una institución concede a un deudor para poder determinar la capacidad de pago así como la garantía del vencimiento.

3.1.7.2 Tasa de interés

Es el porcentaje que se deja escrito en los contratos que adquiere el deudor por el préstamo que realiza, la tasa de interese está regulada por la Junta Monetaria.

3.1.7.3 Garantía

Son respaldos que asegura el cumplimiento derivado del préstamo otorgado por una institución bancaria.

3.1.7.4 Otros

Estos son créditos que una institución concede a deudores que tiene un salario y no le conceden más de los ingresos que percibe.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Es donde se generan los recursos económicos para llevar a cabo las actividades productivas, las cuales están formadas por los recursos propios y ajenos

3.2.1 Recursos propios

Son recursos que cuenta el agricultor para poder financiar la producción, generalmente son ahorros de los productores para poder continuar con el proceso de adquisición de bienes.

3.2.1.1 Capital de los productores

Es la disponibilidad inmediata que cuenta el agricultor para seguir cultivando los diferentes productos a que se dedica y no realizar préstamos debido a los trámites que se da en las instituciones.

3.2.1.2 Semillas de cosechas anteriores

Estas semillas son obtenidas por el agricultor, las cuales seleccionan de las cosechas anteriores y le sirve para poder venderlas o seguir con las siguientes producciones.

3.2.1.3 Mano de obra familiar

Es realizado por la familia y no perciben ingresos, en algunos casos los hijos dejan de asistir a las escuelas para dedicarse a tiempo completo en el proceso.

3.2.1.4 Aportes de ahorro de cosechas anteriores

Esto es derivado de los ahorros que han realizado las familias mediante las cosechas anteriores.

3.2.2 Recursos ajenos

Son recursos que provienen de fuentes ajenas, ya que no cuenta con el suficiente capital el agricultor y tiene que acudir a realizar préstamos para poder satisfacer las necesidades que demanda la producción.

3.2.2.1 Bancarios

Son desembolsos que realiza el sistema bancario para poder cubrir los créditos solicitados.

3.2.2.2 Líneas de crédito

Son créditos que se puede dar a través del sistema bancario nacional y del sistema bancario internacional mediante la banca central.

3.2.2.3 Otras modalidades financieras

Son las que pueden ser solicitadas en entidades que no son del sistema financiero, y están reguladas por las mismas instituciones autorizadas que pueden otorgar crédito a mediano y largo plazo.

3.2.2.4 Bancarios Extra bancarios

Son entidades que no está reguladas por la Junta Monetaria y cobran altas tasas de interés y esto viene a incluir altos costos para el productor.

3.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Es el conjunto de normas, leyes y reglamentos para la regularización de recursos financieros, la inversión, el ahorro y las transacciones realizadas dentro de la ley.

Las leyes aplicables dentro de este proceso se describen los siguientes:

- Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto 19-2002
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto 27-92 Ley del Impuesto al Valor Agregado. Artículo 7.
- Ley de Actualización Tributaria. Decreto 10-2012. Congreso de la República de Guatemala. Artículos 11, 24, 47 y 90.
- La ley Monetaria Decreto 17-2000
- Ley de Supervisión Financiera Decreto 18-2002
- Ley Contra el Lavado de Dinero u Otros Activos. Decreto 67-2001

CAPÍTULO IV

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

(PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO)

4.1 FINANCIAMIENTO DE LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA

En este capítulo se presenta la producción agrícola, el financiamiento de la producción de limón criollo, asistencia técnica y las limitaciones de los créditos otorgados por las entidades bancarias y cooperativas.

4.1.1 Producción del municipio

La principal actividad productiva que se desarrolla dentro del Municipio es la agrícola, ya sea para subsistencia para el caso de las siembras de maíz y frijol o para fines comerciales como los cultivos de papaya, limón criollo y persa, tabaco y berenjena. Para el caso de los cultivos de subsistencia que se ubican por lo general en las áreas rurales del Municipio, dependen únicamente del régimen de lluvias para regar las siembras.

4.1.2 Superficie, volumen y valor de la producción

La actividad agrícola en el Municipio se desarrolla en una superficie total de 614.90 manzanas, las cuales se especifican la superficie, el volumen y valor de la misma que se encuentra en el cuadro número 18 desarrollado en el capítulo dos.

4.1.3 Financiamiento a la producción

Son los gastos necesarios que se cubren para facilitar el desenvolvimiento de cualquier proyecto realizado por el agricultor.

4.2 FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE LIMÓN CRIOLLO

En la producción del limón criollo según encuesta no hacen uso del financiamiento crediticio. Los recursos utilizados para poder cubrir los gastos como compra de insumos, equipos, herramientas y pago de mano de obra provienen de ventas diarias que realizan.

4.2.1 Fuentes de financiamiento

La producción de limón criollo en su totalidad es cubierto por fuentes internas de cosechas anteriores, la mano de obra es utilizada por fuerzas familiares y por personal ajeno a la familia.

4.2.2 Niveles tecnológicos

El análisis de los niveles tecnológicos se realizó por tamaño de finca y producto, con el fin de medir el grado de conocimiento y técnicas que se aplican al desarrollar la actividad productiva agrícola. Se consideró factores como el aprovechamiento adecuado de los suelos, tipo de semilla utilizada en la siembra, aplicación de agroquímicos, tipo de riego, mano de obra empleada, acceso de asistencia técnica y financiera.

Tabla 4
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Producción Agrícola
Niveles Tecnológicos
Año: 2014

Niveles	Suelos	Agro- químicos	Riego	Asistencia técnica	Crédito	Mano de obra	Semilla
I Tradicional	No se utilizan técnicas para preservación.	No se utilizan.	Cultivo de invierno.	No se recibe.	No tiene acceso.	Familiar.	Criolla.
II Baja tecnología	Se utilizan algunas técnicas para preservación.	Se utilizan en alguna proporción.	Cultivo de invierno.	Se recibe de proveedores.	Mínimo acceso.	Familiar Asalarada.	Criolla y mejorada.
III Tecnología intermedia	Se utilizan técnicas para preservación.	Se utilizan.	Por Gravedad	Se recibe en cierto grado.	Se utiliza.	Jornalero.	Mejorada.
IV Alta tecnología	Se utilizan técnicas adecuadas para preservación.	Se utilizan.	Por aspersión.	Si se recibe.	Tiene acceso.	Jornalero tecnificada.	Mejorada.

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Se puede observar en el cuadro anterior que existen diferentes niveles tecnológicos que servirán para ubicar las extensiones de tierra obtenidas en la investigación. Según el estudio efectuado para las microfincas corresponde el nivel tecnológico I, el estrato de finca subfamiliar posee un nivel II o baja tecnología, mientras que las Familiares se pueden ubicar en un nivel III.

4.2.3 Destino de los fondos

Al realizar la investigación de campo, se determinó que la compra de insumos y mano de obra son financiadas por fuentes internas, por lo que en la época de verano se incrementan los costos, debido a que se utilizan mayor cantidad de agua para los cultivos.

4.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

El municipio no tiene oportunidad de crédito tanto para los pequeños como para los medianos productores.

4.2.5 Limitaciones del financiamiento

Los agricultores tienen diferentes dificultades para obtener financiamiento externo, dentro de ellas se detallan los siguientes.

4.2.5.1 Del mercado financiero

Los agricultores no pueden aplicar a crédito (por lo que obtienen financiamiento mediante de sus productos) ya que las instituciones financieras no las aceptan debido a las siguientes limitaciones:

Altas tasas de interés

Las tasas de intereses que manejan las instituciones financieras, son demasiadas altas y hace que los agricultores no puedan aplicar a un préstamo.

Falta de garantía

La mayoría de los agricultores del municipio, no son propietarios de las tierras, por lo que no los hace candidatos para obtener un préstamo.

4.2.5.2 Del productor

Los agricultores no cuentan con una organización y trabajan en forma individual, los factores que intervienen en este proceso se mencionan los siguientes:

Falta de organización

En el municipio de Cabañas no existe organización de agricultores esto hace que se tenga limitantes para obtener créditos.

Temor de perder sus tierras.

Al solicitar créditos hipotecarios uno de los requisitos es llevar la escritura de propiedad, lo que provoca temor de perder sus tierras al no poder pagar dicho crédito.

4.2.6 Influencia de créditos en el desarrollo del producto

Los créditos no han influenciado positivamente en el desarrollo de los productos, derivado que los agricultores pueden pagar lo que obtiene de las cosechas anteriores para financiar futuras producciones, debido que no cuentan con la facilidad de financiamiento.

4.2.7 Asistencia técnica

Existen instituciones nacionales y municipales que les brindan una orientación adecuada para poder desarrollar de la mejor manera la agricultura en el municipio.

4.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Algunas instituciones brindan asistencia técnica orientada a la administración de los fondos en la etapa de inversión.

4.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Para el año 2014 las unidades productivas no contratan asistencia técnica, debido que estos aumentan los costos y no pueden cubrir el pago.

4.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Al realizar la investigación de campo se comprobó que no existe asociación de agricultores que oriente en una forma adecuada y científica el desarrollo de los cultivos, lo hace de una manera empírica o de generaciones anteriores.

CAPÍTULO V

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE PLATANINA

Según la investigación realizada en el trabajo de campo, se encontró que existe producción de plátano dentro del municipio de Cabañas, por lo cual se identificó la potencialidad de producción de platanina. Se detallan los cuatro estudios efectuados: mercado, técnico, administrativo legal y financiero. Dichos estudios servirán de base para desarrollar la propuesta de inversión y contribuir a generar desarrollo en el Municipio.

5.1 Descripción del proyecto

El proyecto consiste en la producción de platanina y en cuanto a su localización se han considerado principalmente las vías de acceso para que el transporte de insumos y productos se garantice en todo momento. En cuanto a la posición del lugar se ubicará en el barrio San Sebastián, municipio de Cabañas, departamento de Zacapa; la distancia hacia la cabecera municipal es de un kilómetro. Se contará con las instalaciones físicas necesarias para llevar a cabo el proyecto con lo que se cumple con la factibilidad técnica.

El proyecto tendrá una vida útil de cinco años, se producirá la cantidad de 19,152 tiras de doce unidades para el primer año, con las cuales se pretende cubrir un 12.50% de la demanda insatisfecha de los municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán. El canal de distribución será directamente del productor al detallista y este a su vez, al consumidor final. El precio de venta será de Q. 23.00 la docena.

La inversión total será de Q. 43,583.00, la cual será financiada por fuentes internas. Se propone la creación de la Cooperativa de Producción Agroartesanal

Cabañeca Platanitas, Responsabilidad Limitada. "PLATANICOOP, R.L." que estará integrada por 25 asociados quienes serán pequeños artesanos del municipio de Cabañas; el aporte de cada asociado será la cantidad de Q. 1,743.32 y se recuperará en un período de dos años, tres mes y 11 días. Por lo dicho anteriormente se puede determinar que el proyecto es factible y aceptable.

5.2 Justificación

Es primordial diversificar nuevos productos para la comunidad, ya que en los últimos años el cambio climático ha provocado desempleo, pobreza y desnutrición, por lo tanto, realizar nuevos proyectos de inversión que beneficien a la población es fundamental. Por este motivo se realizará el proyecto de producción de platanina para generación de empleo, desarrollo económico y social del Municipio.

En la investigación de campo se determinó la existencia de producción en una mínima cantidad de platanina en el municipio de Cabañas y que los municipios de Teculután y Usumatlán poseen importaciones provenientes de la Ciudad Capital. Por medio del estudio de mercado se refleja la existencia de demanda insatisfecha de los tres municipios encuestados.

La implementación del proyecto es una alternativa para lograr el desarrollo económico y social de la comunidad, esto se pretende alcanzar a través del aprovechamiento de la potencialidad productiva agroartesanal que garantizará el bien común de la población.

5.3 Objetivos

La presente propuesta de inversión, pretende obtener los siguientes objetivos:

5.3.1 General

Promover en la población el derecho de asociación por medio de la creación de una Cooperativa con el fin de integrar nuevas opciones productivas al Municipio con lo que se buscará contribuir al desarrollo social y la generación de empleo.

5.3.2 Específicos

Para la puntualización de lo que se pretende en el objetivo general, se plantean los siguientes objetivos específicos:

- Crear una Cooperativa destinada a la producción de platanina al aprovechar la potencialidad del plátano en el Municipio, debido a que la pobreza extrema alcanza al 49% de la población.
- Proporcionar a los inversionistas un modelo de organización que les permita desarrollar actividades administrativas, productivas y financieras en forma adecuada.
- Cubrir la demanda insatisfecha identificada a través de la platanina ofreciendo calidad y precios competitivos en nuevos mercados.

5.4 Estudio de mercado

Consiste en determinar el lugar que ocupará el producto en el mercado y el canal indicado para llegar a los consumidores. Este estudio permitirá identificar a los pequeños artesanos que producirán platanina y las condiciones en las que éstos llegan al consumidor final, además, de conocer el precio y los canales de distribución adecuados.

5.4.1 Identificación del producto

Son plátanos verdes rebanados en rodajas, aproximadamente, de uno a dos milímetros de grosor; se fríen a una temperatura de 350° F de dos a tres minutos. Cada bolsa contiene un peso aproximado de 24 gramos, estas son crocantes, con un toque de sal y un exquisito sabor.

5.4.2 Oferta

Es la cantidad de productos que se pueden ofrecer a los consumidores a diferentes precios. Es la producción de platanina que se tiene disponible para comercializar y distribuir a distintos precios del mercado en los municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán.

5.4.2.1 Oferta total histórico y proyectado

Según la investigación de campo, la platanina se produce solamente en el municipio de Cabañas, para determinar los datos históricos de la producción e importación se visitó a pequeños artesanos que elaboran el producto a pequeña escala en el Municipio y a los detallistas de los tres Municipios.

En la entrevista se determinó que en el 2014 la cantidad de platanina que se producía diariamente era de 42 docenas.

La distribución la realizan en la cabecera municipal y los Municipios aledaños de El Progreso y El Júcaro. Las importaciones para el municipio de Teculután y Usumatlán son de los proveedores de la ciudad capital. Se encuestó a tiendas, librerías y abarroterías las cuales indicaron que el producto era muy cotizado pero que los proveedores no los abastecían según la demanda.

El consumo de los municipios de Usumatlán y Teculután diariamente en promedio del 2010 al 2014 es de 12 docenas diarias. A continuación, se observa el cuadro de la oferta total.

Cuadro 19
Municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán
Departamento de Zacapa
Oferta Total Histórica y Proyectada: Producción de Platanina
Período: 2010-2019
(docena)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2010	9,438	2,860	12,298
2011	10,010	3,146	13,156
2012	10,582	3,146	13,728
2013	11,154	3,432	14,586
2014	12,012	3,718	15,730
2015	12,527	3,861	16,388
2016	13,156	4,061	17,217
2017	13,785	4,261	18,047
2018	14,414	4,462	18,876
2019	15,044	4,662	19,705

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por productores de platanina del municipio de Cabañas para la producción; importaciones determinado por vendedores de Teculután y Usumatlán del departamento de Zacapa, datos históricos del año 2010 al 2014. Proyección a través del método de mínimos cuadrados $Y=a+b(x)$ donde $a=10,639.20$; $b=629.20$; para la producción y $a=3,260.40$; $b=200.20$; para importaciones de los años 2015-2019.

Existe un aumento anual del 20% en la oferta proyectada del año 2015 al 2019, los consumidores demandan el producto y la capacidad de consumo está incrementando.

5.4.3 Demanda

Es la cantidad de producto que los consumidores están dispuestos a adquirir para satisfacer sus necesidades o deseos, además tienen la capacidad de pago para realizar la transacción a un precio determinado y en un lugar establecido.

5.4.3.1 Demanda potencial histórico y proyectado

Es la cantidad de producción de platanina que los compradores desean adquirir a precio del mercado.

El consumo per cápita se determinó por medio de un especialista en nutrición (anexo 2) y el porcentaje de la población delimitada se detalló según la edad de los consumidores, poder adquisitivo, gustos y preferencias. La población que se tomó para el proyecto fueron Cabañas, Usumatlán y Teculután.

Cuadro 20
Municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán
Departamento de Zacapa
Demanda Potencial Histórica y Proyectada: Producción de Platanina
Período: 2010-2019
(docena)

Año	Población	Población delimitada 60%	Consumo per cápita	Demanda potencial
2010	38,426	23,056	10	230,556
2011	39,004	23,402	10	234,024
2012	39,639	23,783	10	237,834
2013	40,317	24,190	10	241,902
2014	41,022	24,613	10	246,132
*2015	41,742	25,045	10	250,452
2016	42,483	25,490	10	254,898
2017	43,259	25,955	10	259,554
2018	44,052	26,431	10	264,312
2019	44,848	26,909	10	269,088

Fuente: elaboración propia con base en proyecciones de población 2008-2020, *XI Censo de población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– y según Licda. Rita María Sandoval Santiago, especialista en nutrición colegiado No. 3897 (anexo 2).

Se ha tomado como población la sumatoria total de los municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán pertenecientes al área de la región Nororiente III.

El consumo per cápita ideal es de 10 docenas de platanina al año, según información brindada por un especialista en nutrición. Se determinó que existe una tendencia ascendente debido al crecimiento de la población, poder

adquisitivo, además, a la población comprendida entre las edades de 5 a 60 años y hábitos de consumo.

5.4.3.2 Consumo aparente

Denominado como los bienes o servicios que adquieren las personas de acuerdo a sus gustos y preferencias, poder adquisitivo, edad, calidad, valor nutricional, que les permiten satisfacer una necesidad. Se presenta el análisis del consumo aparente, el cual está conformado por histórico y proyectado de producción de platanina.

5.4.3.3 Consumo aparente histórico y proyectado

Se utiliza para determinar la cantidad de plataninas que demanda la población y lo que se consume en los tres municipios durante un tiempo determinado. La producción se realiza en el municipio de Cabañas, las importaciones de los municipios de Usumatlán y Teculután son por proveedores de la ciudad capital.

Cabañas exporta el producto para el municipio de Jícaro y el Progreso, la entrega se realiza dos veces por semana y en los dos municipios entregan en total 121 docenas a la semana.

Para calcular este dato se establece el comportamiento histórico de la producción e importaciones y se restan las exportaciones, con base a estos datos se obtiene el consumo aparente proyectado para el período 2010-2019. En el siguiente cuadro se muestra.

Cuadro 21
Municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán
Departamento de Zacapa
Consumo Aparente Histórico y Proyectado: Producción de Platanina
Período: 2010-2019
(docena)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2010	9,438	2,860	4,862	7,436
2011	10,010	3,146	4,862	8,294
2012	10,582	3,146	5,434	8,294
2013	11,154	3,432	5,720	8,866
2014	12,012	3,718	6,292	9,438
2015	12,527	3,861	6,549	9,838
2016	13,156	4,061	6,921	10,296
2017	13,785	4,261	7,293	10,754
2018	14,414	4,462	7,665	11,211
2019	15,044	4,662	8,037	11,669

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por productores de platanina del municipio de Cabañas para la producción y exportación; importaciones determinado por vendedores de Teculután y Usumatlán del departamento de Zacapa, datos históricos del año 2010 al 2014. Proyección través del método de mínimos cuadrados $Y=a+b(x)$ $a=10,639.20$; $b=629.20$; para la producción, $a=5,434$; $b=371.80$; para exportaciones y $a=3,260.40$; $b=200.20$; para las importaciones años 2015-2019.

Se determinó que la cantidad de platanina que fue consumida del período de 2010 al 2014 tuvo un incremento del 27%. Esto es debido a que las importaciones de los municipios de Usumatlán y Teculután han demandado más producto. El municipio de Cabañas se encargará de producir y distribuir en el mercado meta. Se ha determinado que el consumo es apto para la creación del proyecto.

5.4.3.4 Demanda insatisfecha

Es el sector de la población que no logró satisfacer sus necesidades de consumo aún con la capacidad de compra y la preferencia por el producto. Se presenta el análisis de la demanda insatisfecha, la cual está conformada por histórica y proyectada de producción de platanina.

5.4.3.5 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Para calcular el dato proyectado se establece el comportamiento histórico de las importaciones y con estos datos se obtiene el consumo aparente proyectado para el período 2010-2019. En el cuadro que se presenta se detalla el comportamiento.

Cuadro 22
Municipios de Cabañas, Teculután y Usumatlán
Departamento de Zacapa
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada: Producción de Platanina
Período: 2010-2019
(docena)

Año	Demanda Potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2010	230,556	7,436	223,120
2011	234,024	8,294	225,730
2012	237,834	8,294	229,540
2013	241,902	8,866	233,036
2014	246,132	9,438	236,694
2015	250,452	9,838	240,614
2016	254,898	10,296	244,602
2017	259,554	10,754	248,800
2018	264,312	11,211	253,101
2019	269,088	11,669	257,419

Fuente: elaboración propia, con base en los cuadros 20 y 21 de la demanda potencial y el consumo aparente del período 2010 al 2019.

Según los resultados obtenidos se determina la existencia de un número suficiente de consumidores que demandan la adquisición de la platanina. Por lo cual se cubrirá un 8% de la demanda insatisfecha en el primer año del proyecto y como la tendencia va en aumento se desea cubrir un porcentaje más alto cada año, y así obtener más productividad y rentabilidad en el proyecto.

5.4.4 Precio

Es la cantidad de dinero que se cancela por la adquisición de un bien o servicio que el consumidor está dispuesto a pagar y los productores a ofrecer en el

mercado. Se realizó una encuesta para determinar los precios del mercado, los lugares que se encuestaron fueron: las tiendas, abarroterías y librerías y se realizó en los tres Municipios, se determinó que el costo de la docena en promedio es de Q.30.00.

Para el proyecto de producción de platanina se estiman costos en que incurren en el proceso productivo y la comercialización, por ello se estableció un precio de productor adecuado, para el proyecto que será de Q.23.00 la docena. La estrategia que se utilizará será la de penetración de precios con la cual se introducirá al mercado con un precio competitivo.

5.4.5 Comercialización

Es una serie de actividades de manipulación y transferencia del producto, coordina la producción y distribución. El proceso de comercializar un producto inicia desde el productor y finaliza en el momento que el consumidor final adquiere el producto, por medio de un canal directo o indirecto.

Para una eficiente comercialización, se propone organizar a los productores en una Cooperativa, con el fin de obtener un mejor rendimiento, establecer estándares de calidad e incrementar los volúmenes de producción con base en la demanda de la población objetivo.

5.4.5.1 Mezcla de mercadotecnia

Es la parte de la mercadotecnia que se encarga del estudio y el análisis del producto, precio, plaza y promoción. Al proyecto de producción de platanina se le aplicó las cuatro variables de la mezcla promocional. Se presenta la tabla con el análisis de cada una de los componentes de la mezcla de mercadotecnia que describen el producto platanina.

Tabla 5
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Mezcla de Mercadotecnia
Año: 2014

Producto	
Características	Es un bien no durable de consumo alimenticio, está hecho a base de plátano, tiene forma alargada, es de color amarillo, es una fritura que tiene consistencia crocante.
Marca	Para definir la marca del producto se utilizó la estrategia colectiva al seleccionar "Platanita feliz" como la marca que representará a la empresa.
Empaque	La presentación de 350 gramos es la siguiente: Empaque primario: bolsa de polietileno de 21 cm de largo por 10 cm de ancho y en su interior 4 plataninas. Empaque secundario: Paquete de cartón. La etiqueta del producto contendrá la marca, el logotipo, la identificación del producto, el contenido neto, la fecha de elaboración y de vencimiento, el registro sanitario y los valores nutrimentales.
Precio	
Detallista	Para la determinación del precio de venta se tomaron en cuenta los costos de producción y los factores internos del proyecto. Siendo las plataninas un bien no durable. Por tener una demanda elástica el producto, los precios se fijarán basados en los costos. El precio será de Q 23.00 la tira de 12 unidades.
Forma de pago	La venta se efectuará al contado y en efectivo.
Plaza	
Cobertura	La cobertura será regional en los municipios de Usumatlán, Cabañas y Teculután.
Canal y transporte	Se utilizará un canal uno, ya que se transfiere directamente al detallista; que a su vez le distribuirá al consumidor final. El tipo de transporte que se utilizará para proveer el producto a los detallistas (tiendas, abarroterías y librerías) será por medio de una motocicleta.
Distribución	La distribución será de forma expansiva, a través del vendedor que se encargarán de distribuir en las tiendas, abarroterías y librerías en los tres Municipios.
Promoción	
Publicidad	Se realizarán volantes y se utilizará la estrategia de un anuncio publicitario a través del canal de cable el número será según el proveedor del distribuidor de la señal.

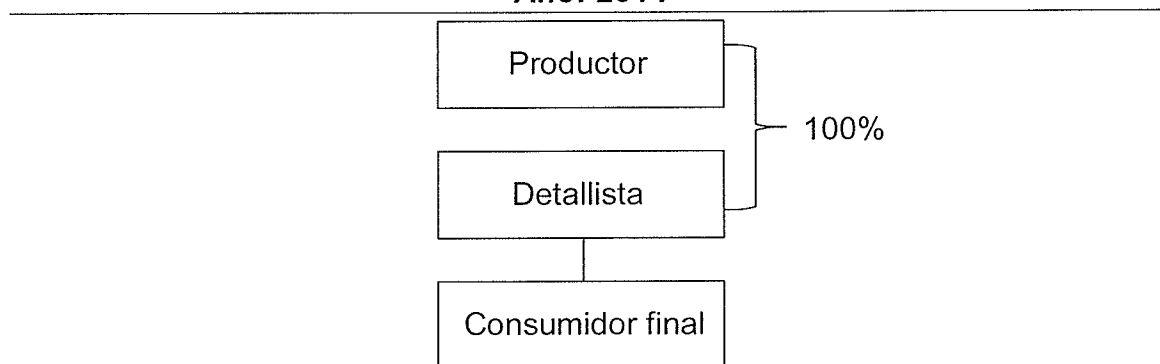
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Se describió el comportamiento de cada variable de la mezcla de mercadotecnia de acuerdo a la actividad agroartesanal. En la elaboración de la platanina, la producción se realiza con herramientas rudimentarias.

5.4.5.2 Canal de comercialización

El proyecto es de tipo agroartesanal por lo que la comercialización deberá realizarse a través de una serie de servicios involucrados tanto el traslado del producto hasta el momento en el cual realizará la venta. La producción de plataninas está contemplada para que los productores unan el resultado a través de la Cooperativa y de esta manera puedan encontrar una mejor oferta en relación a la venta de la misma. Se presenta la gráfica que muestra los canales de comercialización previstos en la producción de platanina.

Gráfica 4
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Canal de Comercialización
Año: 2014



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

El canal que se comercializará es de nivel uno y en este caso se le distribuirá a las tiendas, librerías y abarroterías. La platanina se venderá en los municipios de Cabañas, Usumatlán y Teculután.

5.4.5.3 Márgenes de comercialización

Establece el beneficio económico obtenido por cada integrante a lo largo de la cadena de comercialización por donde pasa el producto hasta llegar al consumidor final.

Cuadro 23
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Márgenes de Comercialización
Proyecto: Producción de Platanina
Año: 2014

Institución	Precio venta Q. / docena	Margen bruto Q.	Costo de mercadeo Q.	Margen neto Q.	% sobre inversión	% de participación
Productor	30					75
Detallista	40	10	-	10	33	25
Consumidor final						
Totales			-			100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Se han realizado las estimaciones de precios de venta a los que cada uno de los intermediarios puede vender el producto. Se sugiere un precio de venta al consumidor final no mayor a Q.3.50 por unidad, esto con el fin de darlo a conocer y no alterar los precios que se manejan actualmente en el mercado.

No se hicieron cálculos en cuanto a costos de mercadeo de los entes participantes puesto que la producción se destina en su totalidad al detallista.

5.5 Estudio técnico

Permite conocer la tecnología necesaria para la producción de un bien o servicio. Aquí se identifica la localización, tamaño, proceso productivo y requerimientos técnicos del proyecto.

5.5.1 Localización

La localización contribuye a que se logre obtener una mayor rentabilidad y un costo mínimo. Si se cuenta con vías de acceso adecuadas para el transporte de insumos, recursos humanos, comercialización y distribución del producto, estos factores determinarán el lugar donde se instalará la planta.

5.5.1.1 Macrolocalización

El proyecto estará ubicado en el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa localizado en el Nororiente de la República de Guatemala, a una distancia de 150 kilómetros de la Ciudad Capital y sus principales vías de acceso son: la carretera Jacobo Árbenz Guzmán CA-9N a través del municipio de Huité; un segundo acceso por la ruta CA-9N, a la altura del km 99.5 por el municipio de San Agustín Acasaguastlán, departamento de El Progreso.

5.5.1.2 Microlocalización

Se analizó aspectos de vías de acceso, servicios básicos, mano de obra, disponible para el proyecto de producción de platanina donde estará ubicado en el Casco Urbano en el barrio San Sebastián, municipio de Cabañas, las coordenadas geográficas son: latitud 14° 56' 31" y longitud 89° 51' 56".

5.5.2 Tamaño

Para determinar el tamaño apropiado del proyecto, es necesario conocer los factores determinantes como la demanda y el estudio de mercado. Los insumos necesarios para la producción es posible abastecerlos en lugares cercanos, otro factor son las condiciones del tiempo, como: duración del proyecto, localización, volumen, superficie, tecnología, financiamiento y recursos humanos que se desarrollarán en cada uno de los puntos siguientes.

5.5.2.1 Valor y volumen de la producción

En el proceso de la producción de la platanina el rendimiento del equipo será de un 82% como parte de la capacidad instalada, se elaborarán 19,152 docenas de platanina durante el primer año compuesto por 286 días laborales, cantidad que irá en aumento porcentual año con año, con el objetivo de cubrir parte de la demanda insatisfecha. Se pretende que en el quinto año del proyecto se utilice el 88% de dicha capacidad para obtener un eficiente proceso productivo.

Cuadro 24
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Volumen y Valor de la Producción
Período: 2015-2019
(docena)

Año	Producción anual docenas	Producción Neta	Precio por docena (Q.)	Valor total (Q.)
1	19,152	19,152	23	440,496
2	19,716	19,716	23	453,468
3	20,508	20,508	23	471,684
4	21,540	21,540	23	495,420
5	22,824	22,824	23	524,952
Total	103,740	103,740		2,386,020

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Se muestra el valor y volumen de la producción de platanina de los cinco años de vida útil del proyecto, donde se encuentra una producción de 19,152 docenas para el primer año, se incrementa un 19% en los cinco años del proyecto.

No posee merma ya que toda la producción es utilizada. El precio de la docena de platanina es de Q. 23.00, el valor de la producción total para los cinco años es de Q. 2,386,020.00.

La demanda es el factor más importante que se consideró para establecer el aumento de la producción anual, el tamaño de la planta está diseñado para cubrir la demanda los cinco años sin afectar la capacidad de la planta.

Entre otros aspectos que se analizaron están los siguientes: incremento de población anual, gustos y preferencias la población expreso que lo consume más de tres veces a la semana, la edad en que se encuentra los consumidores es de seis a 60 años, el poder adquisitivo y los precios son accesibles y competitivos.

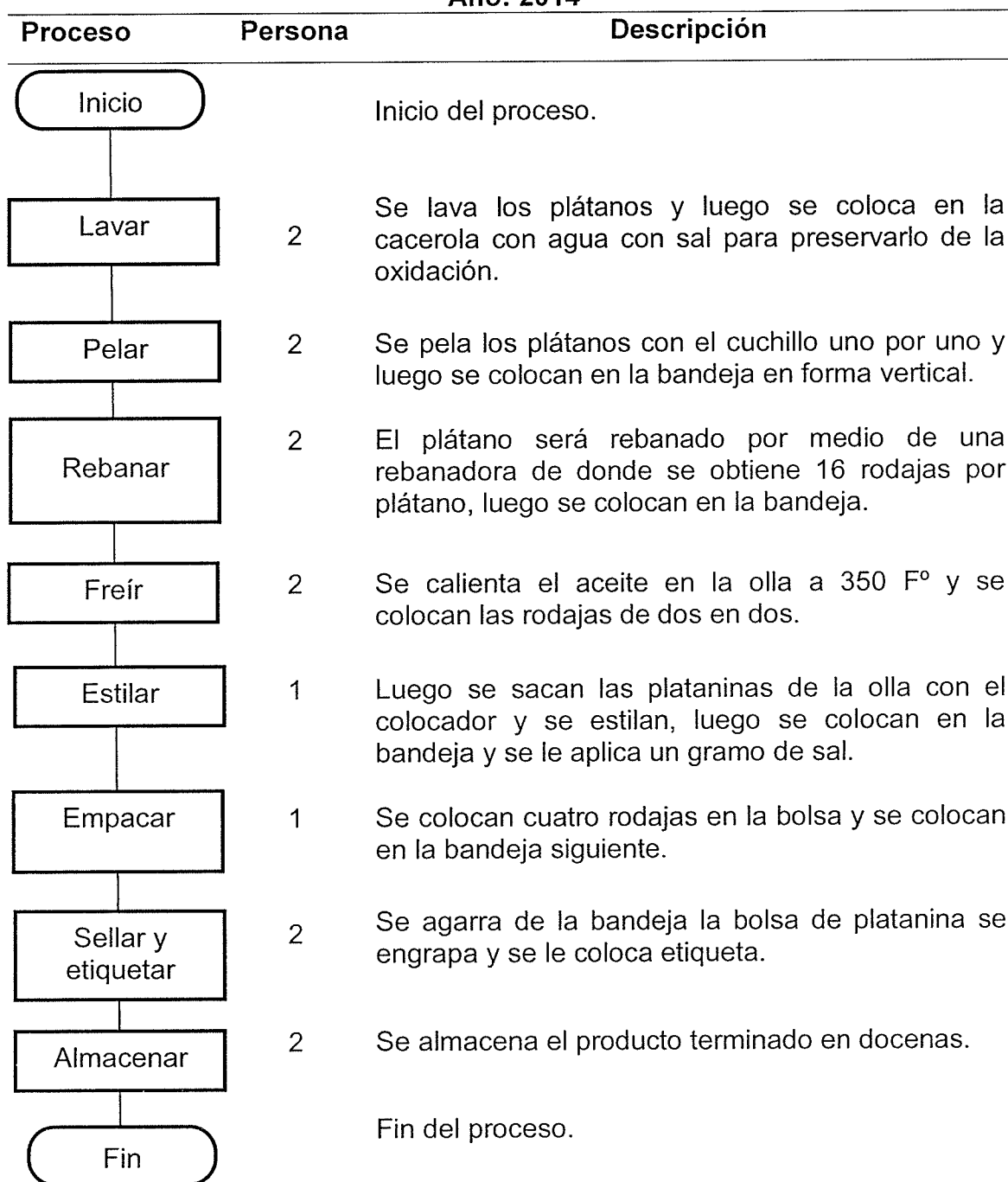
El aumento de la producción anual beneficiara a la comercialización y generación de empleo en el Municipio.

5.5.3 Proceso productivo

Es una serie de operaciones interrelacionadas que se orientan a la transformación de la materia prima, para producir un bien o servicio, donde se encuentran paso a paso las actividades a realizar, maquinaria y personal necesario.

A continuación, se presenta el procedimiento que se utilizará para la producción de platanina.

Gráfica 5
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2014



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Se describió la secuencia de los pasos que el productor debe llevar a cabo para la elaboración del producto esté se elabora con cuatro personas, estas están asignadas de la siguiente manera, las primeras dos personas lavan, pelan, rebanan, fríen y estilan las otras dos personas empacan, sellan, etiquetan y almacenan.

En las características tecnológicas menciona que los materiales son los adecuados, la maquinaria es tradicional, las herramientas rudimentarias, existe una mínima división de trabajo donde se contratará cuatro operarios.

5.5.4 Requerimientos técnicos

Son todos los recursos que se necesitan para realizar la inversión como maquinaria, herramientas, mobiliario y equipo, materia prima, vehículos y mano de obra.

Los requerimientos necesarios para la producción de platanina son: maquinaria rudimentaria, herramientas mínimas, insumos necesarios para la producción, cuatro personas en el área de producción donde laboren 286 días al año.

El empaque conlleva bolsas, cartones y grapas donde será almacenado en canastas, se incurren en costos como energía eléctrica, gas propano entre otros.

Tabla 6
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Requerimientos Técnicos
Año: 2014

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Maquinaria		
Estufa	Unidad	2
Mobiliario y equipo		
Mesa de madera	Unidad	3
Escritorio	Unidad	1
Silla plástica	Unidad	5
Herramientas		
Olla de acero inoxidable	Unidad	2
Rebanadora	Unidad	2
Selladora	Unidad	1
Engrapadora	Unidad	2
Canastos	Unidad	2
Coladores	Unidad	2
Cuchillo	Unidad	2
Cacerola	Unidad	2
Vehículo		
Motocicleta	Unidad	1
Materia prima		
Sal	Libras	16
Plátano	Unidad	3,192
Aceite	Galón	39.90
Mano de obra		
Obreros	Personas	4
Costo Indirecto Variable		
Grapas	Unidad	20,748
Cartones	Ciento	6.38
Bolsa	Unidad	19,152
Etiquetas	Unidad	19,152
Energía eléctrica	Mensual	1
Gas propano	Unidad	12

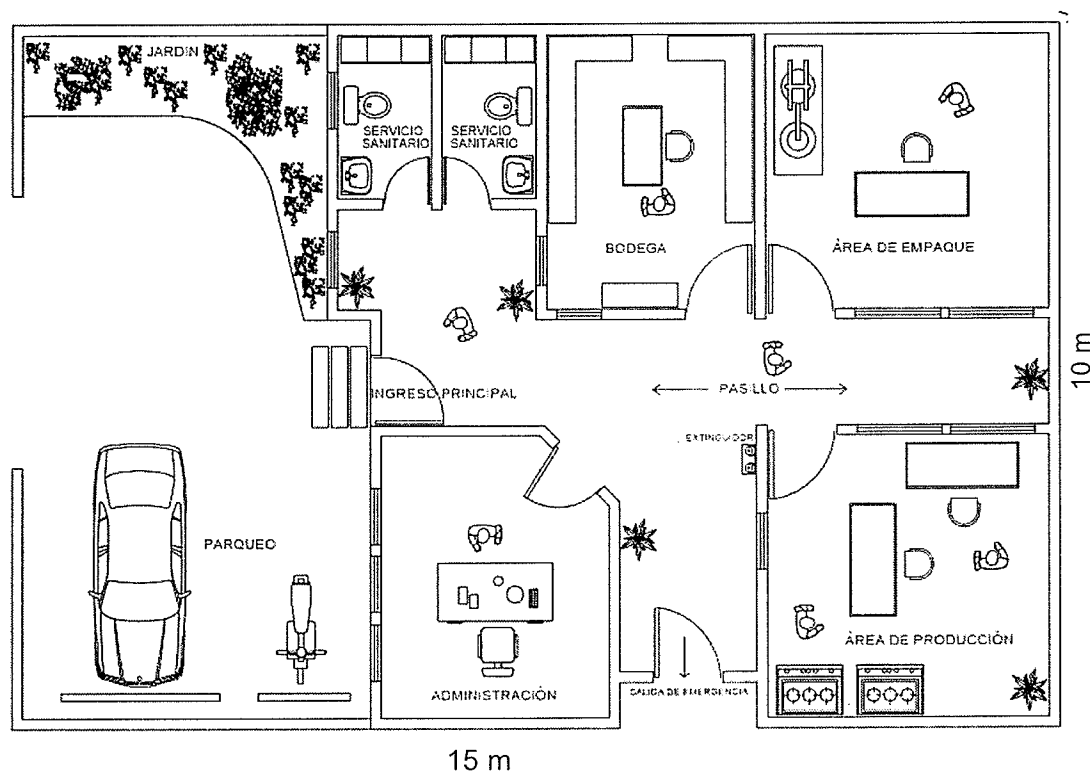
Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Los componentes descritos anteriormente son esenciales para la producción de la platanina, los requerimientos que se calculan mensualmente son: materia prima y costo indirecto variable, los restantes son para la vida útil del proyecto.

5.5.1 Distribución de planta de producción

Es el sistema que se utiliza para determinar el orden de las áreas y así lograr un proceso productivo adecuado y eficiente. Se presenta la distribución de planta para el proyecto de platanina.

Gráfica 6
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Distribución de la Planta de Producción
Año: 2014



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Los ambientes se encuentran ordenados según movimiento de material, equipo, herramienta y almacenamiento, además por seguridad de los trabajadores, se distribuyen las unidades en los diversos ambientes del lugar estratégicamente de modo que resulte eficiente el espacio entre todos los ambientes.

La planta está integrada por producción donde se realizan los diferentes procesos que se requieren para obtener el producto terminado, área de empaque donde se sellan y engrapan las tiras para trasladarlas al área de bodega que se encargara de resguardar y el área de administración que se encarga desde que inicia el pedido hasta que se entrega el producto al cliente.

5.6 Estudio administrativo legal

El estudio administrativo consiste en determinar los aspectos administrativos que deben considerar en una nueva empresa o proyecto para su establecimiento y funcionamiento. Las principales funciones a tomar en cuenta son: planeación, organización, integración, dirección y control los cuales conforman el proceso administrativo. Además, considera la estructura organizacional, el ámbito legal y, laboral, métodos de reclutamiento, procesos de selección y la inducción que se dará a los nuevos empleados a contratar.

En cuanto al estudio legal es aquel que busca determinar la viabilidad de un proyecto a la luz de las normas que lo rigen en cuanto a la localización, utilización de productos, subproductos y patentes. También toma en cuenta la legislación laboral y su impacto a nivel de sistemas de contratación, prestaciones sociales y demás obligaciones laborales, así como lo concerniente al fisco y gubernamental aplicable.

5.6.1 Justificación

Al considerar la producción de plátano que se da en la localidad y que según la información recabada no existe una organización formal para administrar dicha actividad, se crea la necesidad de organizar a un grupo de personas con objetivos comunes de superación para el mejoramiento de sus condiciones de vida a través de la creación de fuentes de trabajo y la constitución de una organización formal y estable. El modelo organizacional por Cooperativa ofrece una forma de constitución sencilla y fácilmente aceptable para las personas del

Municipio debido a temas culturales y socioeconómicos. Con la puesta en marcha de la Cooperativa se espera incentivar la participación comunitaria y dar vida a una organización social que garantice oportunidades de crecimiento y bienestar económico para sus asociados.

5.6.2 Objetivos

A través de estos se pretende alcanzar las metas propuestas del proyecto. Se dividen en general y específicos.

General

Implementar el funcionamiento de una Cooperativa en el barrio San Sebastián del municipio de Cabañas que garantice el bien común de sus asociados, el mejoramiento de sus condiciones de vida y la capacitación constante como pilares de desarrollo para la sostenibilidad de la misma.

Específicos

- Constituir una organización de carácter social para el aprovechamiento de la producción de plátano propia del lugar.
- Definir el diseño y la estructura organizacional adecuados, de acuerdo al proyecto a desarrollar.
- Generar fuentes de empleo e ingresos sostenibles.
- Garantizar el correcto funcionamiento de la Cooperativa mediante la aplicación de la teoría administrativa respectiva.
- Capacitar al personal sobre sus derechos y obligaciones de acuerdo a la ley vigente y que aplica para este tipo de organización.

5.6.3 Tipo y denominación

Se propone la creación de una Cooperativa, dada su naturaleza de fácil constitución y que es un tipo de agrupación plenamente conocida para las

personas del Municipio. La denominación será: Cooperativa de Producción Agroartesanal Cabañeca “Platanitas”, Responsabilidad Limitada, que podrá abreviarse como: PLATANICOOP, R. L., de esta forma, se busca tener una representación que permita el acceso a oportunidades de financiamiento, reconocimiento en el mercado local, entre otros factores. La Cooperativa se conformará por 25 asociados.

Misión

“Somos una organización social integrada por cabañecos deseosos de contribuir al desarrollo de nuestro Municipio, a través del fomento de proyectos productivos que satisfagan las principales necesidades de nuestras familias creando fuentes de trabajo y promoviendo los más altos valores de convivencia ciudadana”.

Visión

“Ser la Cooperativa de mayor crecimiento referencial en el municipio de Cabañas del departamento de Zacapa, para lograr un crecimiento sostenible y rentable ofreciendo productos de alta calidad”.

5.6.4 Marco jurídico

Para formar la Cooperativa, principalmente se basará en la normativa que establece la Ley General de Cooperativas y su Reglamento. Estas se refieren a todos los aspectos relacionados a la regularización y normalización de las Cooperativas; aspectos como los principios, naturaleza, integración, incentivos fiscales, fiscalización, prohibiciones y sanciones.

Normativa interna

Son aquellos reglamentos y normativos que sirven de guía y que garantizan el correcto desempeño de las funciones. Estos pueden ser:

- Acta constitutiva o escritura pública.
- Estatutos de la Cooperativa
- Manual de normas y procedimientos, organización y ética.

Normativa externa

Enmarcan todas las leyes que el Estado ha emitido aplicables a la Cooperativa con el fin de regular su funcionamiento y garantizar la naturaleza social para lo cual fueron creadas. Las siguientes forman parte de esta normativa.

- Código Municipal. Decreto 12-2002. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 18.
- Código Civil. Decreto Ley 106. Enrique Peralta Azurdia, Jefe de Gobierno de la República de Guatemala. Artículo 15.
- Código Tributario. Decreto 6-91. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 14.
- Código de Salud. Decreto 90-97. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 44.
- Código de Trabajo. Decreto 1441. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 14.
- Constitución Política de la República de Guatemala 1985. Asamblea Nacional Constituyente. Artículo 34.
- Ley General de Cooperativas. Decreto 82-78. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 1.
- Ley de Sanidad Vegetal y Animal. Decreto 36-98. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 2.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado. Decreto 27-92. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 7.
- Ley de Actualización Tributaria. Decreto 10-2012. Congreso de la República de Guatemala. Libro I. Artículos 11, 24, 47 y 90.

- Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado. Decreto 42-92. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 1.
- Ley de Bonificación Incentivo. Decreto 37-2001. Congreso de la República de Guatemala. Artículo 1.
- Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo para los Trabajadores del Sector Privado. Decreto 76-78. Congreso de la República de Guatemala. Artículo. Artículo 1.
- Reglamento de la Ley General de Cooperativas. Acuerdo Gubernativo 7-79. Ministerio de Economía de la República de Guatemala. Artículo 1.

5.6.5 Estructura de la organización

Se deberá establecer por medio del diseño cómo se plasmarán los niveles de autoridad, se definirán cada una de las unidades administrativas que conformarán la organización y su nivel de responsabilidad dentro del funcionamiento de la misma.

Funciones básicas de las unidades administrativas

El funcionamiento de la Cooperativa a integrar estará a cargo de las siguientes unidades cuyas principales funciones se describen a continuación.

Asamblea general

Es el órgano supremo y de máxima autoridad dentro de la Cooperativa. Es decisoria y representativa. Según los artículos 3, 6 y 7 del Reglamento de la Ley General de Cooperativas, es responsable de:

- Discutir, aprobar o improbar los estados financieros, la aplicación de los resultados; del informe de la administración y en su caso, de la Comisión de Vigilancia.

- La elección de los miembros titulares y suplentes del Consejo de Administración, Comisión de Vigilancia y demás Comités creados según los Estatutos.
- Sancionar y remover, previa comprobación de causa, a los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Vigilancia y Comités.
- Acordar la fusión e incorporación de la Cooperativa a otras de igual finalidad.
- Acordar la afiliación de la Cooperativa a organizaciones Cooperativas de grado superior; y elegir y remover a los delegados ante esas entidades.

Consejo de administración

Es el órgano administrativo y de dirección dentro de la Cooperativa. Los Estatutos de la Cooperativa determinarán la manera de ejercer la representación legal. El Consejo de Administración se integrará con cinco Consejeros como mínimo, que durarán en sus cargos el tiempo que determinen los Estatutos. El presidente tendrá voto resolutorio para el caso de empate, si así lo determinan los Estatutos. Dentro de sus funciones están:

- Convocar a las Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias.
- Su presidente representará judicial y extrajudicialmente a la Cooperativa.
- Dirigir administrativamente el rumbo de la organización.
- Dictaminar los acuerdos y resoluciones de la institución.
- Presentar informes de la situación económico-administrativo de la Cooperativa a la Asamblea General.

Administración

Tiene a su cargo el control y la supervisión en la ejecución de los planes y políticas trazados por el Consejo de Administración en función del alcance de los objetivos organizacionales. Además, realiza las siguientes atribuciones:

- Velar por el cumplimiento de las metas establecidas para las áreas de producción y comercialización.
- Desarrollar y supervisar los planes de producción según la demanda establecida en el estudio de mercado.
- Dar seguimiento a los planes de trabajo de acuerdo a los objetivos de la Cooperativa.

Comisión de vigilancia

Según los artículos 18 y 20 del Reglamento de la Ley General de Cooperativas, es el órgano encargado del control y fiscalización. Los Estatutos determinarán el número de sus miembros y el quórum para adoptar decisiones. Lleva a cabo las siguientes tareas:

- Practicar la realización de auditorías o instruir al Consejo de Administración que contrate servicios profesionales para ello, o solicitar este servicio a INACOP.
- Convocar a Asamblea General ordinaria o extraordinaria, cuando de conformidad con los Estatutos, no lo haga el Consejo de Administración.
- Presentar a la Asamblea General ordinaria el informe de sus actividades.
- Velar porque se cumplan los acuerdos de la Asamblea General del Consejo de Administración y de otros Comités.

Comité de educación

Es el ente a cargo de velar porque el personal mantenga los debidos conocimientos frente a las atribuciones que les corresponde realizar. Las principales funciones del Comité de Educación se describen a continuación:

- Desarrollar programas técnicos y de capacitación para los asociados.
- Optimizar los recursos materiales y humanos.
- Brindar inducción a personal de nuevo ingreso.

Producción

Son los encargados de acopiar la materia prima y transformarla. Además, se integran todos aquellos elementos del producto como la marca, el empaque, embalaje, entre otros. Sus principales tareas son:

- Garantizar la calidad del producto a través de los lineamientos de selección de materia prima.
- Observar en todo momento las normas de seguridad e higiene ocupacional.
- Garantizar los niveles adecuados de materia prima e insumos de acuerdo a proyecciones de ventas.

Comercialización

Proporcionará las herramientas óptimas para la negociación, medios de comercialización y venta del producto. Sus funciones son las siguientes:

- Mantener comunicación constante con el área de producción en lo que corresponde al precio, oferta, demanda y venta de la producción a los municipios aledaños.
- Dirigir y garantizar la entrega del producto final al mayorista.
- Buscar nuevos clientes y centros de distribución del producto.
- Realizar el pronóstico de ventas mensuales.

Contabilidad

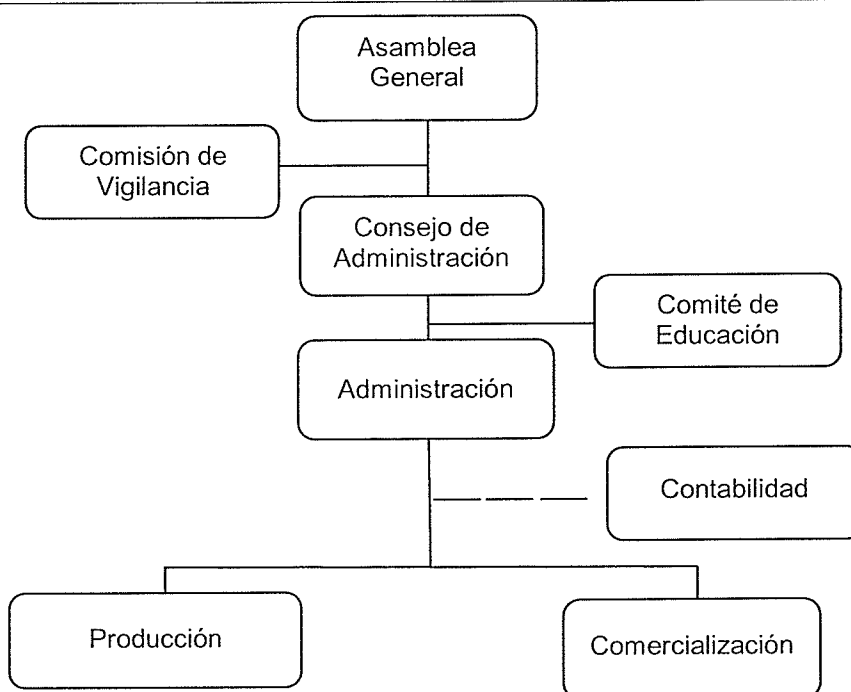
Son los encargados de llevar control de todo ingreso y egreso de la Cooperativa. Las funciones principales de esta área son:

- Llevar al día los registros contables de la organización.
- Elaborar los estados financieros y demás reportes de utilidad para la adecuada administración.
- Efectuar cobros y cotizaciones cuando sea requerido.
- Cálculo y pago de impuestos de acuerdo al régimen de la institución.

5.6.5.1 Diseño de la organización

Es la representación gráfica de la organización por medio de un organigrama. Para el efecto, se presenta un organigrama de tipo nominal donde se detallan los diferentes puestos que funcionarán.

Gráfica 7
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Estructura de la Organización
Cooperativa de Producción de Platanitas, R. L.
-PLATANICOOP-
Año: 2014



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

En la estructura de la Cooperativa utilizará un sistema de organización funcional, que facilite la supervisión y toma de decisiones, aplicaciones y técnicas administrativas. El administrador estará a cargo de los departamentos de producción y comercialización, los empleados que forman parte de éstos

departamentos reciben órdenes directas del administrador para cumplir con los objetivos planteados para cada departamento.

5.6.5.2 Sistema de organización

Se trabajará bajo la forma de un sistema de organización lineal. Este sistema de organización es el óptimo ya que va en relación a lo que la Cooperativa desea, las actividades se relacionan directa e íntimamente con los objetivos de la organización o el órgano del cual forman parte, mientras que las actividades del staff se asocian en forma indirecta. La comunicación entre los órganos o cargos existentes en la organización serán realizadas únicamente a través de las líneas que existen en el organigrama.

5.7 Estudio financiero

Es parte fundamental de la evaluación de un proyecto de inversión. Por el cual se puede analizar la información financiera proveniente de las operaciones contables, derivadas de la implementación de las actividades de la propuesta de inversión. La presentación de los análisis financieros servirá para la toma oportuna de decisiones, las cuales permitirá alcanzar el margen de utilidad deseado por los asociados de la Cooperativa.

5.7.1 Inversión fija

La finalidad de la inversión fija es utilizarla para la adquisición de activos tangibles como mobiliario y equipo, terrenos, herramientas, vehículos y activos intangibles los cuales comprenden los gastos de organización necesarios para la implementación del proyecto, este tipo de activos están sujetos a depreciación y amortización. A continuación, se muestra la inversión fija que se requiere para el proyecto de platanina.

Cuadro 25
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Inversión Fija
Año: 2014
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario (Q.)	Total (Q.)
Tangible				8,510
Maquinaria				1,000
Estufa	Unidad	2	500	1,000
Mobiliario y equipo				1,450
Mesa de madera	Unidad	3	300	900
Escritorio	Unidad	1	400	400
Silla plástica	Unidad	5	30	150
Herramientas				3,060
Olla de acero inoxidable	Unidad	2	500	1,000
Rebanadora	Unidad	2	500	1,000
Selladora	Unidad	1	500	500
Engrapadora	Unidad	2	50	100
Canastos	Unidad	2	40	80
Coladores	Unidad	2	40	80
Cuchillo	Unidad	2	50	100
Cacerola	Unidad	2	100	200
Vehículo				3,000
Motocicleta	Unidad	1	3,000	3,000
Intangible				5,000
Gastos de organización				5,000
Gastos de organización				5,000
Total				13,510

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

La inversión fija para la implementación de la producción de platanina asciende a un valor de Q.13, 510.00 distribuyéndose en los siguientes porcentajes: para los activos tangibles corresponde un 63% y un 37% para el activo intangible.

5.7.2 Inversión en capital de trabajo

Es el conjunto de recursos financieros necesarios para iniciar la producción del proyecto de platanina y se encuentra integrada por: materia prima, mano de obra, costos indirectos variables, costos fijos de producción, gastos de administración y gastos variables de ventas.

Cuadro 26
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2014
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Costo unitario (Q.)	Total
Materia prima				4,003
Sal	Libras	16	0.80	13
Plátano	Unidad	3,192	0.75	2,394
Aceite	Galón	39.90	40.00	1,596
Mano de obra				10,578
Obreros	Mensual	4	2,394.40	9,578
Bono incentivo	Mensual	4	250.00	1,000
Costo indirecto variable				6,490
Cuota patronal	%	9,578.00	0.1267	1,214
Prestaciones laborales	%	9,578.00	0.3055	2,926
Grapas	Unidad	20,748.00	0.002	42
Cartones	Ciento	6.38	15.00	96
Bolsa	Unidad	19,152.00	0.03	575
Etiquetas	Unidad	19,152.00	0.003	57
Agua, luz y teléfono	Mensual	1	500.00	500
Gas propano	Cilindro 25 lbs.	12	90.00	1,080
Costo fijo de producción				350
Arrendamiento de terreno	Mensual	1	350.00	350
Gastos de administración				8,152
Sueldo del administrador	Mensual	1	5,000.00	5,000
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuota patronal		12.67%	5,000.00	634
Prestaciones laborales		30.55%	5,000.00	1,528
Honorarios contador	Mensual	1	350.00	350
Suministros	Mensual	1	300.00	300
Papelería y útiles de oficina	Mensual	1	50.00	50
Artículos de limpieza	Mensual	1	40.00	40
Gastos variables de venta				200
Combustible	Mensual	10	20.00	200
Gastos de ventas				300
Publicidad	Mensual	1	300.00	300
Total				30,073

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

La inversión en capital de trabajo corresponde al primer mes del proyecto, constituye un 69% de la inversión total, esta inversión es financiada en su totalidad por los socios de la Cooperativa, sin recurrir a fuente de financiamiento externo. Algunos porcentajes significativos por cada rubro del capital de trabajo está compuesta por el 13% que corresponde a materia prima para la elaboración

del producto, la mano de obra cubre el 35% y costos indirectos variables que representa el 22% de la inversión. El rubro de mano obra está integrada por tres personas encargadas de llevar a cabo el proceso productivo de la elaboración de platanina, la primera persona se encarga del lavado de plátanos, pelado y rebanado de frutos, la segunda de freír y estilar las rebanadas de plátano y la tercera de empacar y sellar las docenas de producto terminado

5.7.3 Inversión total

Está compuesta por la inversión fija y la inversión en capital de trabajo, que serán necesarias para poder llevar a cabo las actividades productivas del proyecto. Se muestra el detalle del cuadro de la inversión total.

Cuadro 27
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Inversión Total
Año: 2014
(cifras en quetzales)

Descripción	Total	%
Inversión fija	13,510	31
Inversión en capital de trabajo	30,073	69
Total	43,583	100

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

La inversión total asciende a un valor de Q. 43,583 de capital. El 31% lo constituyen los activos tangibles e intangibles, mientras que el 69% está representado por el capital de trabajo que será necesario para la puesta en marcha de la primera producción del proyecto.

5.7.4 Financiamiento

Para iniciar el proyecto será necesario conocer las fuentes de financiamiento con las cuales disponen los socios de la Cooperativa. El financiamiento de la producción de platanina, estará constituido en un aporte de Q. 1,743.32 por cada uno de los 25 asociados para hacer un total de Q. 43,583. Se describe el cuadro de la fuente de financiamiento del proyecto de la siguiente manera.

Cuadro 28
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Fuentes de Financiamiento
Año: 2014
(cifras en quetzales)

Descripción	Recursos Propios	Recursos ajenos	Total
Inversión fija	13,510	-	13,510
Estufa	1,000	-	1,000
Mesa de madera	900	-	900
Escritorio	400	-	400
Silla plástica	150	-	150
Olla de acero inoxidable	1,000	-	1,000
Rebanadora	1,000	-	1,000
Selladora	500	-	500
Engrapadora	100	-	100
Canastos	80	-	80
Coladores	80	-	80
Cuchillo	100	-	100
Cacerola	200	-	200
Motocicleta	3,000	-	3,000
Gastos de organización	5,000	-	5,000
Inversión de capital de trabajo	30,073	-	30,073
Materia prima	4,003	-	4,003
Mano de obra	10,578	-	10,578
Costo indirecto variable	6,490	-	6,490
Costo fijo de producción	350	-	350
Gasto de administración	8,152	-	8,152
Gastos variables de venta	200	-	200
Gastos de ventas	300	-	300
Total	43,583	-	43,583

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

El financiamiento del proyecto de platanina, corresponde en su totalidad a fuentes internas, según el análisis de la inversión total, se determina que no es necesario adquirir financiamiento externo en instituciones financieras autorizadas, para llevar a cabo el proyecto los socios aportaran recursos provenientes de ahorros familiares o ganancias de las actividades agrícolas o pecuarias.

5.7.5 Estados financieros

Son reportes que muestran la situación financiera de las operaciones del giro normal del proyecto, en un período de tiempo específico. Los estados financieros están constituidos por el costo directo de producción, estado de resultados, presupuesto de caja y estado de situación financiera. Se presenta los estados financieros del proyecto de producción de platanina.

5.7.5.1 Hoja técnica de Costo directo de producción

Muestra el total de lo costo incurridos en la producción de una docena de platanina. A continuación se presenta en la hoja técnica.

Cuadro 29
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una docena de Platanina
Año: 2014

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario (Q.)	Total (Q.)
Materia prima				2.508145
Sal	Libras	0.0101813	0.80000	0.008145
Plátano	Unidad	2.000000	0.750000	1.500000
Aceite	Galones	0.025000	40.000000	1.000000
Mano de obra				6.62782
Obreros	Día	0.00250637	2,394.400000	6.001253
Bono incentivo		0.002506	250.000000	0.626566
Costo Indirecto Variable				4.066122
Cuota patronal		6.001247	0.126700	0.760358
Prestaciones laborales		6.001090	0.305500	1.833333
Grapas	Unidad	13.158	0.002000	0.026316
Cartones	Unidad	0.00401	15.000000	0.060150
Bolsa	Unidad	12.0092	0.030000	0.360276
Etiquetas		11.904666	0.003000	0.035714
Agua, luz, teléfono	Mes	0.00062656	500.000000	0.313283
Gas propano	Unidad	0.00902256	75.000000	0.676692
Total de costo de producción por docena				13.2021

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014.

Para producir una docena de platanina se requiere la compra de materia prima Q. 2.5081, mano de obra Q. 6.62782 y costo indirecto variable de Q. 4.066122 teniendo un costo total de Q. 13.2021

5.7.5.2 Costo directo de producción

Está integrado por los siguientes elementos: materia prima, mano de obra y costos indirectos variables, estos intervienen en el proceso productivo de la producción de platanina. El método utilizado en el presente proyecto será por medio del costo directo. Los socios deben conocer con anticipación el costo unitario para poder analizar y fijar un precio de venta para obtener la rentabilidad deseada. A continuación muestra el estado de costo directo de producción proyectado para la vida útil del proyecto.

Cuadro 30
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Estado de Costo directo de Producción Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Insumos	48,036	49,451	51,437	54,025	57,246
Sal	156	161	167	175	186
Plátano	28,728	29,574	30,762	32,310	34,236
Aceite	19,152	19,716	20,508	21,540	22,824
Mano de obra	126,936	130,674	135,924	142,763	151,274
Obreros	114,936	118,321	123,074	129,267	136,973
Bono Incentivo	12,000	12,353	12,850	13,496	14,301
Costo indirecto variable	77,875	80,169	83,389	87,585	92,806
Cuota Patronal	14,562	14,991	15,593	16,378	17,354
Prestaciones laborales	35,113	36,147	37,599	39,491	41,845
Grapas	504	519	540	567	601
Cartones	1,152	1,186	1,234	1,296	1,373
Bolsa	6,900	7,103	7,388	7,760	8,223
Etiquetas	684	704	732	769	815
Energía Eléctrica	6,000	6,177	6,425	6,748	7,150
Gas propano	12,960	13,342	13,878	14,576	15,445
Total costo directo de producción	252,847	260,294	270,750	284,373	301,326
Producción por docena	19,152	19,716	20,508	21,540	22,824
Costo por docena	13.2021	13.2022	13.2022	13.2021	13.2022

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

El costo directo de producción para el primer año asciende a un valor de Q. 250,754 a partir del segundo año los costos de materia prima y costos indirectos variables tendrán un incremento, derivado a que la producción tendrá un aumento aritmético según la capacidad de producción instalada de la planta.

5.7.5.3 Estado de resultados

Muestra los resultados obtenidos de las operaciones realizadas durante un período determinado, en el cual se presenta de forma ordenada los ingresos, costos y gastos incurridos y los resultados de la operación del estudio podrán reflejar ganancias o pérdidas.

El estado de resultado para los cinco años de vida del proyecto se muestra a través del cuadro siguiente:

Cuadro 31
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Estado de Resultados Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	440,496	453,468	471,684	495,420	524,952
(-) Costo de directo de producción	252,847	260,294	270,750	284,373	301,326
Contribución a la ganancia	187,649	193,174	200,934	211,047	223,626
Gastos variables de venta	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Combustible	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Ganancia marginal	185,249	190,774	198,534	208,647	221,226
(-) Costos fijos de producción	5,165	5,165	5,165	5,165	4,400
Arrendamiento de terreno	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200
Depreciación maquinaria	200	200	200	200	200
Depreciación herramientas	765	765	765	765	0
Gastos de administración	99,102	99,102	99,102	99,102	99,102
Sueldo del administrador	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	7,602	7,602	7,602	7,602	7,602
Prestaciones laborales	18,330	18,330	18,330	18,330	18,330
Honorarios contador	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200
Amortización gastos de organización	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Suministros	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Papelería y útiles de oficina	600	600	600	600	600
Artículos de limpieza	480	480	480	480	480
Depreciación mobiliario y equipo	290	290	290	290	290
Gastos de ventas	50,166	50,166	50,166	50,166	50,166
Depreciación vehículos	600	600	600	600	600
Sueldo de ventas	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	3,801	3,801	3,801	3,801	3,801
Prestaciones laborales	9,165	9,165	9,165	9,165	9,165
Publicidad	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Ganancia antes del ISR	30,816	36,341	44,101	54,214	67,558
(-) ISR 28	8,628	10,175	12,348	15,180	18,916
Ganancia neta	22,188	26,166	31,753	39,034	48,642

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014.

Para el primer año del proyecto de platanina presenta una utilidad de Q.22,188 que representa un 6% de rentabilidad según las ventas, la cual tiene un incremento debido a que se proyecta cubrir la demanda insatisfecha que existe en el Municipio, esto aprovechado en gran parte el porcentaje de capacidad de

la planta para producir docenas de plataninas. Para efecto de la depreciación ver anexo 1.

5.7.5.4 Presupuesto de caja

Es el estudio que refleja los ingresos y egresos monetarios que se tienen disponibles, durante la producción del proyecto platanina. Indica el efectivo en caja con que se cuenta para poder cubrir los costos y gastos, como aportaciones de los asociados, préstamos obtenidos por una institución financiera o cooperativas y ventas obtenidas en el año para ingresos y egresos, se pueden mencionar compra de activos fijos que se utilizaron para la producción, costos y gastos incurridos. A continuación, se muestra el cuadro del presupuesto de caja.

Cuadro 32
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Presupuesto de Caja
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	484,079	517,212	565,996	626,513	700,766
Saldo inicial		63,744	94,312	131,093	175,814
Aportaciones de los asociados	43,583				
Ventas	440,496	453,468	471,684	495,420	524,952
Egresos	420,335	422,900	434,903	450,699	470,484
Maquinaria	1,000	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	1,450	-	-	-	-
Herramientas	3,060	-	-	-	-
Vehículos	3,000	-	-	-	-
Gastos de organización	5,000	-	-	-	-
Costo directo de producción	252,847	260,294	270,750	284,373	301,326
Costo fijo de producción	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200
Gastos de administración	97,812	97,812	97,812	97,812	97,812
Gastos variables de venta	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Gastos de ventas	49,566	49,566	49,566	49,566	49,566
ISR		8,628	10,175	12,348	15,180
Saldo final	63,744	94,312	131,093	175,814	230,282

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014.

Se muestra que el presupuesto de caja para el primer año es de Q. 63,744 el cual cubre la compra de bienes y pagos de costos y gastos, en los siguientes años aumenta debido que no hay compra de bienes y se realiza una mayor producción por tal razón se obtiene una mayor disponibilidad de efectivo.

5.7.5.5 Estado de situación financiera

Muestra la situación financiera del proyecto, el cual presenta los bienes, derechos y obligaciones que posee la Cooperativa, es decir mediante sus activos, pasivos y el capital del proyecto de platanina. A continuación, se muestra el estado de situación financiero proyectado:

Cuadro 33
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Estado de Situación Financiera Proyectado
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	63,744	94,312	131,093	175,814	230,282
Efectivo	63,744	94,312	131,093	175,814	230,282
Activo no corriente	10,655	7,800	4,945	2,090	-
Maquinaria	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
(-) Depreciación acumulada	(200)	(400)	(600)	(800)	(1,000)
Herramientas	3,060	3,060	3,060	3,060	-
(-) Depreciación acumulada	(765)	(1,530)	(2,295)	(3,060)	-
Vehículo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
(-) Depreciación acumulada	(600)	(1,200)	(1,800)	(2,400)	(3,000)
Mobiliario y equipo	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450
(-) Depreciación acumulada	(290)	(580)	(870)	(1,160)	(1,450)
Gastos de organización	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
Amortización gastos de organización	(1,000)	(2,000)	(3,000)	(4,000)	(5,000)
Total Activo	74,399	102,112	136,038	177,904	230,282
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	8,628	10,175	12,348	15,180	18,916
Impuesto sobre la renta por pagar	8,628	10,175	12,348	15,180	18,916
Patrimonio	65,771	91,937	123,690	162,724	211,366
Aportaciones de los socios	43,583	43,583	43,583	43,583	43,583
Utilidad del ejercicio	22,188	26,166	31,753	39,034	48,642
Utilidades acumuladas	-	22,188	48,354	80,107	119,141
Total pasivo y patrimonio	74,399	102,112	136,038	177,904	230,282

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014

La situación financiera del proyecto muestra que la cuenta efectivo representa un 86% del activo total, el pasivo está conformado únicamente por el impuesto sobre la renta por pagar el cual se utilizó la tasa impositiva del 28% sobre utilidades y patrimonio que están conformado por aportaciones, utilidades del ejercicio y utilidades acumuladas.

5.7.6 Evaluación financiera

Tiene por objeto estudiar la factibilidad de un proyecto, basándose en el estudio financiero, ayuda como una herramienta que permita medir, si conviene o no el proyecto para realizar la inversión.

5.7.6.1 Punto de equilibrio

Representa las ventas necesarias para cubrir los costos y gastos incurridos para la producción, en donde no se obtiene pérdida y ganancia.

Punto de equilibrio en valores

$$\text{P.E.V} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{154,433}{0.420546} = 367,220$$

Para poder cubrir los costos y gastos fijos se debe vender Q. 367,220 donde se obtendrá tiras de 12 unidades, la cuales ascienden a un total 15,966 docenas para el primer año, de producción de platanina.

Punto de equilibrio en unidades

$$\text{P.E.U} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{367,220}{23} = 15,966$$

Durante las operaciones del primer año del proyecto se deberá alcanzar un punto de equilibrio en unidades de plataninas de 15,966 para no obtener perdida o ganancia alguna.

Prueba del punto de equilibrio

Ventas en punto de equilibrio	15,966.08	23	367,219.90
(-) Costo variable en punto de equilibrio	15,966.08	13.32743	<u>212,787</u>
Ganancia marginal			154,433
(-) Costos y gastos fijos			<u>154,433</u>
Utilidad neta			<u>-</u>

Margen de seguridad

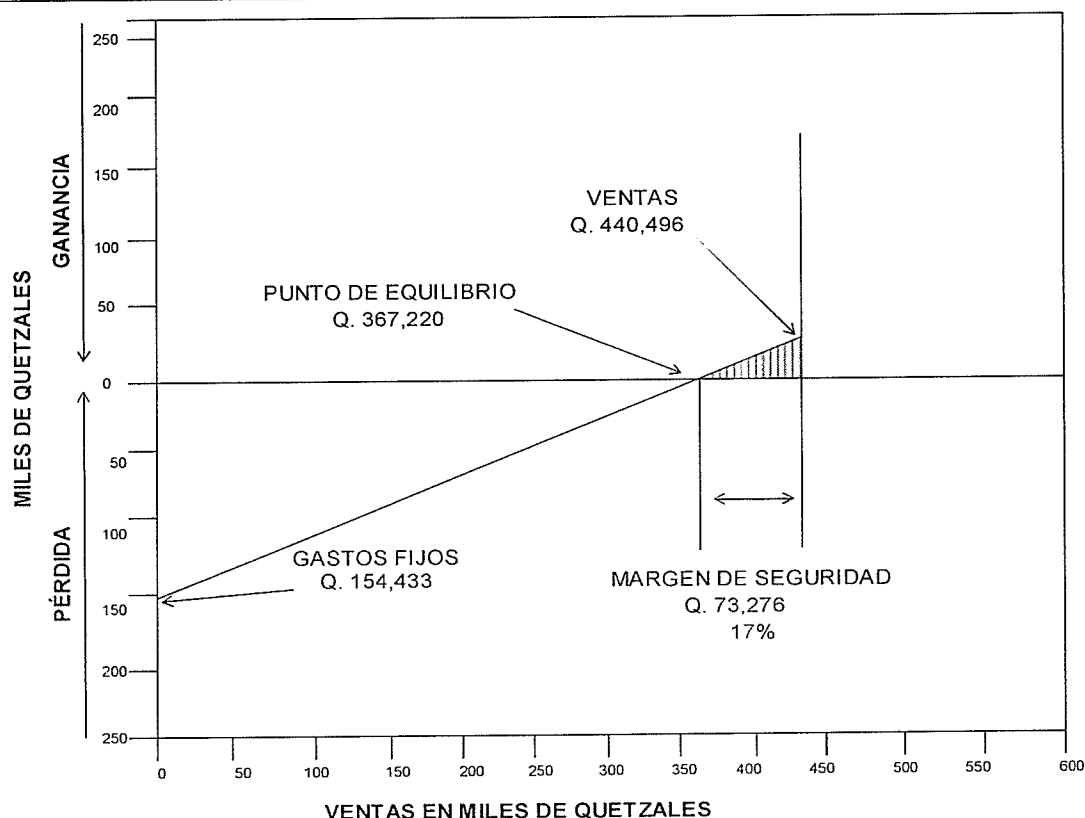
MS = Ventas - Punto de equilibrio

Ventas	440,496	100%
(-) Punto de equilibrio	<u>367,220</u>	<u>83%</u>
(=) Margen de seguridad	73,276	17%

Los cálculos anteriores muestran que el punto de equilibrio en valores y unidades es correcto, al restar los costos variables en punto de equilibrio a las ventas, se obtiene el valor de la ganancia marginal y a ésta al restarle los gastos fijos se obtiene el resultado cero.

El giro normal de operaciones de ventas del proyecto, el porcentaje en que se puede disminuir las ventas es del 17% sin producir pérdida alguna. La gráfica siguiente muestra el punto de equilibrio de las operaciones del primer año del proyecto de platanina:

Gráfica 8
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Punto de Equilibrio
Año: 2014



Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Para poder llevar a cabo el proceso productivo del proyecto de platanina, se necesitan ventas por Q. 440,496 durante el primer año y obtener un punto de equilibrio en unidades de 15,966 docenas de plataninas para cubrir los costos y gastos anuales. El margen de seguridad del proyecto representa el 17%, el cual indica que hasta ese punto pueden bajar las ventas sin que represente pérdida.

5.7.6.2 Flujo neto de fondos

Está constituido por los ingresos y gastos de las operaciones del proyecto durante su vida útil. Se presenta el cuadro de flujo neto de fondos del proyecto.

Cuadro 34
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Flujo Neto de Fondos -FNF-
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	440,496	453,468	471,684	495,420	524,952
Ventas	440,496	453,468	471,684	495,420	524,952
Egresos	415,453	424,447	437,076	453,531	474,220
Costo directo de producción	252,847	260,294	270,750	284,373	301,326
Costos fijos de producción	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200
Gastos de administración	97,812	97,812	97,812	97,812	97,812
Gastos variables de ventas	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Gastos fijos de ventas	49,566	49,566	49,566	49,566	49,566
Impuesto sobre la Renta	8,628	10,175	12,348	15,180	18,916
Flujo neto de fondos	25,043	29,021	34,608	41,889	50,732

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014.

Los ingresos de fondos de cada año del proyecto son mayores a los egresos, por lo que se prevé que las inversiones que conlleva el proceso productivo de la platanina son favorables en torno a las operaciones de ventas y de costos y gastos que generaría la Cooperativa.

5.7.6.3 Valor actual neto

Es el valor presente de la inversión que se desea maximizar, esta se calcula con una Tasa de Rendimiento Mínima Aceptada -TREMA-, en el proyecto se utilizó el 25%, siendo lo mínimo que los inversionistas desean en la ejecución del proyecto.

Cuadro 35
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Valor Actual Neto -VAN-
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 0.25	Valor actual neto
0	43,583		43,583	(43,583)	1.000000	(43,583)
1		440,496	415,453	25,043	0.800000	20,034
2		453,468	424,447	29,021	0.640000	18,573
3		471,684	437,076	34,608	0.512000	17,719
4		495,420	453,531	41,889	0.409600	17,158
5		524,952	474,220	50,732	0.327680	16,624
Total	43,583	2,386,020	2,248,310	137,710		46,526

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014.

El flujo neto de fondos del proyecto al ser actualizada al 25% como tasa mínima que esperan los inversionistas, generaría al quinto año un valor actual neto total de Q. 46,526 lo que garantiza la viabilidad de poder invertir y ejecutar el proyecto de platanina.

5.7.6.4 Relación beneficio costo

Se le conoce como el índice de deseabilidad (ID), es el resultado de dividir el flujo neto actualizado positivo entre el flujo neto actualizado negativo, en donde se incluye el valor de la inversión.

Cuadro 36
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Relación Beneficio Costo -RBC-
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de Actualización 25%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	43,583		43,587	1.000000		43,587
1		440,496	413,947	0.800000	352,397	331,157
2		453,468	422,642	0.640000	290,220	270,491
3		471,684	434,849	0.512000	241,502	222,643
4		495,420	450,758	0.409600	202,924	184,631
5		524,952	470,767	0.327680	172,016	154,261
Total	43,583	2,386,020	2,236,551		1,259,059	1,206,770

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingreso actualizado}}{\text{Egreso actualizado}} = \frac{1,259,059}{1,206,770} = 1.04$$

Se observa que la relación beneficio costo es igual a Q. 1.04, lo que significa que la inversión se recuperará con un excedente de Q.0.04, por cada quetzal invertido.

5.7.6.5 Tasa interna de retorno

Es la tasa de descuento por la que el valor actual neto es igualado a cero, puede utilizarse como un indicador de rentabilidad de un proyecto. Se detalla el cuadro de la tasa interna de retorno:

Cuadro 37
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Tasa Interna de Retorno -TIR-
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 64.60500%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 64.62100%	Flujo neto de fondos actualizado	TIR 64.6142%	Flujo neto
0	(43,583)	1.00000	(43,583)	1.00000	(43,583)	1.00000	(43,583)
1	25,043	0.60751	15,214	0.60746	15,213	0.60748	15,213
2	29,021	0.36907	10,711	0.36990	10,709	0.36903	10,710
3	34,608	0.22422	7,760	0.22415	7,757	0.22418	7,758
4	41,889	0.13622	5,706	0.13616	5,704	0.13619	5,705
5	50,732	0.08275	4,198	0.08271	4,196	0.08273	4,197
Total	137,710		6		(4)		0

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014.

Se puede observar que el proyecto de platanina obtiene una tasa interna de retorno de 64.6142%, la cual es mayor a la tasa de rendimiento mínimo del 25% aceptada por los inversionistas, esto indica que el proyecto es viable.

5.7.6.6 Período de recuperación de inversión

Es un instrumento que permite medir el plazo de tiempo que se requiere para que los flujos netos de efectivo de una inversión, recuperen su costo o inversión inicial

Cuadro 38
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Período de Recuperación de Inversión -PRI-
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Años	Inversión (Q.)	Valor actual neto (Q.)	Valor actual neto acumulado (Q.)
0	43,583		
1		20,034	20,034
2		18,573	38,608
3		17,719	56,327
4		17,158	73,485
5		16,624	90,109

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre de 2014.

Inversión total	43,583
(-) Recuperación al primer año	38,608
(=) Monto pendiente de recuperar	4,975

$$\text{PRI} = 4,975 / 17,719 = 0.280776$$

$$\text{PRI} = 0.280776 * 12 = 3.369317$$

$$\text{PRI} = 0.369317 * 30 = 11.079510$$

PRI= Dos años, tres meses y 11 días.

Se puede observar que la inversión del proyecto se recupera en un período de dos años, tres meses y 11 días, esto demuestra que el proyecto es factible..

5.8 Impacto social

Es importante promover nuevos productos en el Municipio, derivado a que en los últimos años se ha visto afectado por cambios climáticos, lo cual ha provocado desempleo, pobreza y desnutrición en la región.

5.8.1 Valor agregado

La producción de platanina tendrá una presentación de 350 gramos en una bolsa de polietileno, lo cual permitirá un consumo higiénico y preservará las características del producto.

5.8.2 Generación de empleo

El proyecto busca generar desarrollo en el Municipio mediante la creación de seis puestos de trabajo, lo cual beneficiará directamente a 30 personas.

5.8.3 Organización

Se pretende promover la organización en el Municipio a través de una cooperativa conformada por 25 socios, que se dedicará a la producción de platanina y beneficiará a los núcleos familiares de los colaboradores, intermediarios y proveedores.

CONCLUSIONES

De acuerdo a la investigación realizada en el municipio de Cabañas, departamento de Zacapa durante el mes de octubre 2014, del tema “Financiamiento de Unidades Agrícolas (Producción de Limón Criollo) y Proyecto: Producción de Platanina” se presenta las siguientes conclusiones:

1. La población del Municipio para el año 2014, no se ha incrementado de manera significativa, con relación a los años 1994 y 2002, por lo tanto la estructura poblacional no ha tenido cambios importantes durante los últimos años, debido a que los habitantes siguen concentrándose en el área rural y no en el área urbana. Tal situación se debe a distintos factores, como el nivel de ingreso, tipo de ocupación, empleo y migración.
2. El estudio de la estructura agraria indica que ha mejorado en términos de concentración de tierra, la cual se ha repartido en mayor cantidad de propietarios, respecto a los años 1979 y 2003.
3. Según la investigación realizada, se comprobó que no existe un comité de productores agrícolas dentro del municipio que apoye y desarrolle proyectos que beneficien a los agricultores, especialmente en proporcionar asesoría en nuevos métodos de cultivo que permitan mejorar la calidad de la producción.
4. Al realizar la investigación se determinó que la actividad productiva más importante es la agrícola, dedicándose en esta actividad a microfincas cultivando maíz y frijol, en la mayoría lo utilizan para el consumo personal.
5. Se consideró realizar una Cooperativa que permita la agrupación de personas en la producción de Platanina, debido a que es un proyecto rentable, ya que existe accesibilidad de materia prima y mano de obra.

RECOMENDACIONES

Según las conclusiones realizadas en la investigación se presentan las siguientes recomendaciones.

1. Que la Municipalidad a través de la Dirección Municipal de Planificación promueva la descentralización de los servicios a la población haciéndolos accesibles en la mayoría de comunidades, de tal manera que el desarrollo no se limite al área urbana
2. Que el Concejo Municipal con apoyo de las entidades del Gobierno Central como el Fondo Nacional de Tierras -FONTIERRA-, realicen a corto y mediano plazo, programas que permitan obtener tierra por medio de créditos, para que los pequeños y medianos productores puedan tener acceso por medio de la propiedad, arrendamiento o usufructo.
3. Que los productores de la actividad agrícola se agrupen para realizar una asociación, que permita reunir a los agricultores con la finalidad de proporcionar asistencia técnica y accesibilidad de financiamiento; ya que algunas familias carecen de conocimientos técnicos que ayude a mejorar esta actividad.
4. Que las autoridades locales fomenten el desarrollo de la diversidad de cultivo en el área para que los agricultores que están en microfincas puedan comercializar su producción, así mismo obtener ingresos económicos para sus familias.
5. Que la población interesada en formar parte de la cooperativa de Producción de Platanina, gestionen los procedimientos necesarios para formar parte de los beneficios que ofrece esta organización, debido a que es un proyecto rentable para formar parte de esta agrupación.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J.A. (2013). "Método para la Investigación del Diagnostico Socioeconómico". Guatemala, Ediciones Renacer, 3ra. Edición, 38 página.
- Banco de Guatemala, Estadísticas de producción, Exportación, Importación, y Precios medios, Guatemala 2013, 204 páginas.
- Castro Monterroso H.S., "Curso Departamental de Formulación y Evaluación de Proyectos de la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN-.
- Congreso de la República de Guatemala, "Código Municipal" (Decreto 12-2002).
- _____. "Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural" (Decreto 11-2002) y su reglamento Acuerdo Gubernativo 461-2002.
- _____. "Ley de Cooperativas", Decreto 82-78.
- _____. "Ley de Desarrollo Social", Decreto 442-2001.
- _____. "Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente, Decreto 68-89.
- _____. "Ley del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria, y Nutricionales, Decreto 32-2005.
- _____. "Ley Orgánica del Presupuesto" (Decreto 101-97).

- Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres –CONRED-. 2014. “Guía metodológica de educación para la reducción del riesgo”. (En línea). Guatemala. Consultado el 13 de junio 2014. Disponible en: <http://www.crid.or.cr/digitalización/pdf/spa/doc18013/doc18013-ontenido.pdf>.
- G. Wilches-Chaux, Editorial Consultor PREDECAN- Octubre 2007, “Conceptos básicos sobre gestión de Riesgo y Seguridad Territorial”, Consultado en enosakiwilches.blogspot.co y wilcheschaux@etb.net.co, año 2014.
- Gall, F. (1976). “*Diccionario Geográfico de Guatemala*”. Tomo I. Compilación Crítica, Guatemala, C.A., p. 270.
- Hernández Sampieri. R. 2010, “Metodología de la Investigación”, México, Editorial McGraw-Hill / Interamericana Editores, S.A. DE C.V. Quinta edición.
- INE (Instituto Nacional de Estadística, GT). 1979. III Censo Nacional Agropecuario 1979. Disco Compacto.
- _____. IV Censo Nacional Agropecuario 2003. Guatemala, 2004 (disco compacto). Consultado durante oct. 2014 a ene. 2015.
- _____. X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Guatemala, 1994 (disco compacto). Consultado durante oct. 2014 a ene. 2015.
- _____. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Guatemala, 2002 (disco compacto). Consultado durante oct. 2014 a ene. 2015.

- _____. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida 2006, -ENCOVI-2006. Guatemala, 2006. Consultado durante oct. 2014 a ene. 2015.
- _____. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida 2011, -ENCOVI-2011. Guatemala, 2011. Consultado durante oct. 2014 a ene. 2015.
- Kotler, P. Gary Armstrong. 2003. "Fundamentos de Marketing". México, Pearson Educación, 6ta. Edición.
- Markus Erb, (2013), "Gestión de Riesgo", España, Ediciones Creative Commons, 3.0 Edición.
- Ortiz Piloña, G. A. 2004, "Métodos y Técnicas de Investigación documental y de campo. Quinta edición, Guatemala.
- Perdomo Salguero, M.L. (2010). "Contabilidad I Con Base en NIIF". Guatemala, Ediciones ECAFYA.
- Perdomo Salguero, M.L. 2013. Presupuesto, Finanzas II, parte II. Segunda Edición. Guatemala, Ediciones ECAFYA.
- Secretaria de planificación y programación de la presidencia. (Segeplan). 2010 plan de desarrollo Cabañas, Zacapa 2010-2025. Guatemala. 93p

Anexos

Anexo 1
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Proyecto: Producción de Platanina
Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones
Años: 1 – 5

Descripción	Costo de activos	%	Depreciación y amortización Anual	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total Depreciación
Maquinaria	1,000	0.25	250	250	250	250	250		1,000
Mobiliario y Equipo	1,450	0.20	290	290	290	290	290	290	1,450
Herramientas	3,060	0.20	612	612	612	612	612	612	3,060
Vehículo	3,000	0.20	1,000	600	600	600	600	600	3,000
Gastos de Organización	5,000	0.20	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000
Totales	13,510			2,752	2,752	2,752	2,752	2,502	13,510

Fuente: investigación de campo EPS, segundo semestre 2014.

Anexo 2
Municipio de Cabañas, Departamento de Zacapa
Carta de Consumo de Per Cápita
Año: 2015

A QUIEN INTERESE:

Por este medio y a requerimiento de un grupo de estudiantes de la facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, quienes cursan su Ejercicio Profesional Supervisado (EPS) hago constar que, de acuerdo a los cálculos efectuados y con base en mi experiencia como profesional en Nutrición los consumos per cápita aceptables para los proyectos en estudio pueden manejarse de la manera siguiente:

1. PRODUCTO: PLATANINA

CONSUMO PER CÁPITA ACEPTABLE: 10 TIRAS DE 12 UNIDADES ANUALES POR PERSONA.

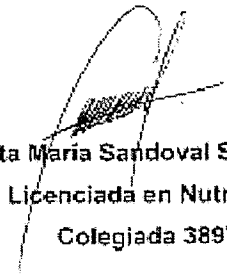
2. PRODUCTO: DULCE DE MORRO

CONSUMO PER CÁPITA ACEPTABLE: 31 CAJAS DE 5 DULCES ANUALES POR PERSONA.

3. PRODUCTO: REFRESCO TIPY

CONSUMO PER CÁPITA ACEPTABLE: 4.8 BOLSAS DE 25 UNIDADES DE 500 ML. ANUALES POR PERSONA

Sin más que agregar y quedando a la orden para cualquier consulta certifico la presente a los ocho días del mes de enero del año dos mil quince.


Rita Maria Sandoval Santiago
Licenciada en Nutrición
Colegiada 3897

Licda. Rita Maria Sandoval S.
Nutricionista
Colegiada No. 3897