

MUNICIPIO DE SAN ANTONIO HUISTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCIÓN DE
CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO PRODUCCIÓN DE GALLETAS DE CAFÉ”

OTTO DANIEL GONZALEZ PENSAMIENTO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN ANTONIO HUISTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCIÓN DE
CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO PRODUCCIÓN DE GALLETAS DE CAFÉ”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN ANTONIO HUISTA- VOLUMEN 13

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8º. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

"FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCIÓN DE
CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO PRODUCCIÓN DE GALLETAS DE CAFÉ"

MUNICIPIO DE SAN ANTONIO HUISTA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

OTTO DANIEL GONZALEZ PENSAMIENTO

previo a conferírsele el título de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, abril de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE
GUATEMALA



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS

EDIFICIO 'S-8'
Ciudad Universitaria zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 27 de abril de 2018, según Acta No. 13-2018 Punto QUINTO inciso 4.3 subinciso 4.3.11 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCIÓN DE CAFÉ DE PERGAMINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS DE CAFÉ", municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango.

Presentó

OTTO DANIEL GONZÁLEZ PENSAMIENTO

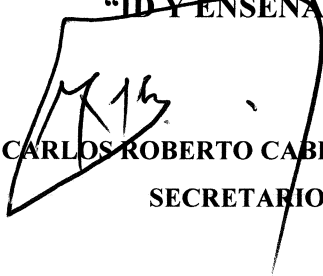
Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los nueve días del mes de mayo de dos mil dieciocho.

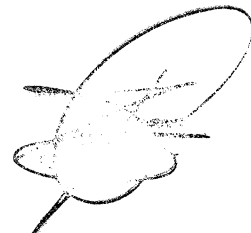
Atentamente,

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"


LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



M.CH.



ÍNDICE GENERAL

No.	Descripción	Pág.
	INTRODUCCIÓN	i
	CAPÍTULO I	
	CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4	Localización y extensión territorial	3
1.1.5	Clima	4
1.1.6	Orografía	4
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	4
1.2	DIVISIÓN POLÍTICA-ADMINISTRATIVA	5
1.2.1	Política	5
1.2.2	Administrativa	6
1.2.2.1	Concejo municipal	6
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	6
1.2.2.3	Consejo municipal de desarrollo -COMUDE-	7
1.3	RECURSOS NATURALES	7
1.3.1	Hidrografía	7
1.3.2	Bosques	10
1.3.3	Suelos	11
1.3.3.1	Tipos	11
1.3.3.2	Clases agrológicas	12
1.3.3.3	Uso del suelo	13
1.3.4	Fauna	13
1.3.5	Flora	14
1.3.6	Minas y canteras	14
1.4	POBLACIÓN	15
1.4.1	Total por centro poblado y número de hogares	15
1.4.2	Por género, área geográfica, grupo étnico y edad	15
1.4.3	Población económicamente activa -PEA-	16
1.4.3.1	Género	18
1.4.3.2	Área geográfica	18

1.4.3.3	Actividad productiva	18
1.4.4	Densidad poblacional	18
1.4.5	Vivienda	19
1.4.6	Niveles de ingreso	20
1.4.7	Ocupación y salarios	20
1.4.8	Migración	20
1.4.8.1	Inmigración	21
1.4.8.2	Emigración	21
1.4.9	Pobreza	21
1.4.9.1	Extrema	22
1.4.9.2	No extrema	22
1.4.9.3	Pobreza total y no pobres	22
1.4.10	Desnutrición	23
1.4.11	Empleo	23
1.4.12	Subempleo	23
1.4.13	Desempleo	23
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	23
1.5.1	Tenencia de la tierra	24
1.5.2	Uso de la tierra	25
1.5.3	Concentración de la tierra	25
1.5.3.1	Coefficiente de gini	26
1.5.3.2	Curva de lorenz	27
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	28
1.6.1	Educación	29
1.6.2	Salud	29
1.6.3	Agua	30
1.6.4	Drenajes y alcantarillado	30
1.6.5	Energía eléctrica	31
1.6.5.1	Domiciliar	31
1.6.5.2	Alumbrado público	31
1.6.6	Letrinas y otros servicios sanitarios	31
1.6.7	Extracción de basura	31
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	31
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	32
1.6.10	Cementerios	32
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	32
1.7.1	Vías de acceso	32
1.7.2	Puentes	32

1.7.3	Unidades de riego	33
1.7.4	Centros de acopio	33
1.7.5	Mercados	33
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	33
1.7.7	Telecomunicaciones	34
1.7.8	Transporte	34
1.7.9	Rastros	34
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	34
1.9	ENTIDADES DE APOYO	35
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	36
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	36
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	36
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	36
1.11.3	Historial de desastres	37
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	37
1.12.1	Administrativo	37
1.12.2	Financiero	38
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	42
1.14	INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	43
1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	44

CAPÍTULO II ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

2.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	45
2.1.1	Financiamiento	45
2.1.2	Crédito	45
2.1.3	Objetivos del crédito	47
2.1.4	Importancia del crédito	47
2.1.5	Clasificación del crédito	47
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	51
2.1.7	Condiciones de crédito	51
2.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	53
2.2.1	Recursos propios	53
2.2.2	Recursos ajenos	54
2.3	MARCO LEGAL APLICABLE	55

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	57
3.1.1	Volumen y valor de la producción	58
3.1.2	Financiamiento de la producción	59
3.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE CAFÉ PERGAMINO	59
3.2.1	Fuentes de financiamiento	59
3.2.2	Características tecnológicas	61
3.2.3	Destino de los fondos	62
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	62
3.2.5	Limitaciones del financiamiento	63
3.2.5.1	Del mercado financiero	63
3.2.5.2	Del productor	64
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	64
3.2.7	Asistencia técnica	65
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	65
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	65
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	65

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS DE CAFÉ

	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	66
4.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	66
4.2	JUSTIFICACIÓN	66
4.3	OBEJTIVOS	67
4.3.1	General	67
4.3.2	Específicos	67
4.4	ESTUDIO DE MERCADO	68
4.4.1	Identificación del producto	68
4.4.2	Oferta	69
4.4.3	Demanda	70
4.4.4	Precio	73
4.4.5	Comercialización	74
4.5	ESTUDIO TECNICO	75
4.5.1	Localización (micro y macro)	76
4.5.2	Tamaño	76
4.5.3	Volumen y valor de la producción	76
4.5.4	Proceso productivo	77

4.5.5	Requerimientos técnicos	79
4.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	81
4.6.1	Justificación	81
4.6.2	Objetivos	81
4.6.3	Tipo y denominación	82
4.6.4	Marco jurídico	82
4.6.5	Estructura de la organización	84
4.7	ESTUDIO FINANCIERO	85
4.7.1	Inversión fija	85
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	87
4.7.3	Inversión total	89
4.7.4	Financiamiento	90
4.7.5	Estados financieros	92
4.7.6	Evaluación financiera	99
4.7.6.1	Punto de equilibrio	99
4.7.6.2	Flujo neto de fondos	102
4.7.6.3	Valor actual neto	103
4.7.6.4	Relación beneficio costo	104
4.7.6.5	Tasa interna de retorno	105
4.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	106
4.8	IMPACTO SOCIAL	107
	CONCLUSIONES	108
	RECOMENDACIONES	110
	BIBLIOGRAFÍA	112
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Pag.
1	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. División Política. Años: 1994, 2002 y 2016.	5
2	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Población por Género, Edad, Grupo Étnico y Área Geográfica. Años: 1994, 2002 y 2016.	16
3	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Población Económicamente Activa -PEA-. Por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva. Años: 1994, 2002 y 2016.	17
4	Guatemala, Huehuetenango, y San Antonio Huista, Densidad Poblacional. Años: 1994, 2002 y 2016.	19
5	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2016.	26
6	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Cobertura de Salud según Tipo de Institución. Año: 2016.	30
7	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos. Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos. Período: 2012- 2016. (cifras en quetzales).	38
8	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Estados Financieros. Período: 2012- 2016. (cifras en quetzales).	40
9	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividades Productivas. Año: 2016.	44

10	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Producción Agroindustrial. Volumen y Valor de la Producción. Año: 2016.	58
11	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Producción Agroindustrial. Financiamiento. Por Tamaño de Empresa y Producto. (cifras en quetzales). Año: 2016.	60
12	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango. Departamento de Huehuetenango. Oferta Histórica y proyectada de Galletas. Período: 2012 - 2021. (cajas de 24 paquetes de 150 gramos cada uno).	69
13	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango. Departamento de Huehuetenango. Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Galletas de café. Período: 2012 - 2021. (cajas de 24 paquetes de 150 gramos cada uno).	71
14	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango. Departamento de Huehuetenango. Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Galletas. Período: 2012 - 2021. (cajas de 24 paquetes de 150 gramos cada uno).	72
15	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango. Departamento de Huehuetenango. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Galletas. Período: 2012 - 2021. (cajas de 24 paquetes de 150 gramos cada uno).	73
16	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Márgenes de Comercialización. Año: 2016. (costo de caja de 24 paquetes de 150 grs).	75
17	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Volumen y valor de la producción. Año: 2016.	77
18	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Inversión Fija. Año: 2016.	86

19	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2016.	87
20	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Inversión Total. Año: 2016.	89
21	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Fuentes de Financiamiento. Año: 2016.	91
22	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Plan de Amortización del Préstamo. Año: 2016.	92
23	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Costo Directo de Producción Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	93
24	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Estado de Resultados Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	95
25	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Presupuesto de Caja Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	97
26	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Estado de Situación Financiera Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	98
27	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Flujo Neto de Fondos Proyectado -FNF-. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	102

- 28 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Valor Actual Neto -VAN-. (cifras en quetzales). Año: 2016. 103
- 29 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Relación Beneficio Costo -RB/C-. Año: 2016. 104
- 30 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Tasa Interna de Retorno -TIR-. Año: 2016. 105
- 31 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Período de Recuperación de la Inversión -PRI-. Año: 2016. 106

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Pag.
1	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Producción Agroindustrial. Características Tecnológicas por Tamaño de Empresa y Productos. Año: 2016.	61
2	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Canales de Comercialización. Año: 2016.	74
3	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Flujograma del Proceso Productivo. Año: 2016.	78
4	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Requerimientos Técnicos. Año: 2016.	79
5	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Estructura Organizacional Propuesta. Cooperativa de Productos Alimenticios de Café, Los Tonecos, R. L. Año: 2016.	84

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Curva de Lorenz. Años: 1979, 2003 y 2016.	28
2	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de galletas de café. Punto de Equilibrio. Año: 2016.	101

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción
1	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Localización Geográfica. Año: 2016.
2	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado. Años: 1994, 2002 y 2016.
3	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Niveles de Ingresos Mensuales por Hogar. Año: 2016.
4	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Requerimientos de Inversión Social y Productiva. Año: 2016.
5	Municipio de San Antonio Huista Departamento de Huehuetenango. Matriz de Identificación de Riesgos. Año: 2016.
6	Municipio de San Antonio Huista departamento de Huehuetenango. Matriz de Vulnerabilidades. Año: 2016.
7	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Préstamos y Donaciones. Período: 2012-2016. (cifras en quetzales).
8	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Importaciones del Municipio. Año: 2016.
9	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Exportaciones del Municipio. Año: 2016.
10	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Lista de Comercios. Año: 2016.
11	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Lista de Servicios. Año: 2016.
12	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Actividad Agrícola. Año: 2016.

- 13 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Actividad Pecuaria. Año: 2016.
- 14 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Actividad Artesanal. Año: 2016.
- 15 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Hoja Técnica del Costo Directo de Producción. 1 Quintal de Harina Procesada. Año: 2016. (cifras en quetzales).
- 16 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Prueba del Flujo Neto de Fondos con la Ganancia. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).
- 17 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Integración de la Cuenta Utensilios de Producción (1 año). Año: 2016. (cifras en quetzales).
- 18 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas de Café. Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones. Año: 2016. (cifras en quetzales).

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, promueve la investigación de carácter científico a través del Ejercicio Profesional Supervisado –EPS–, como opción de graduación final, previo a otorgar el título de Contador Público y Auditor. El objetivo principal es conocer los problemas sociales, económicos y proponer alternativas para la sociedad guatemalteca.

En cumplimiento a ese compromiso, se presenta el informe individual denominado “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO PRODUCCIÓN DE GALLETAS DE CAFÉ”, el cual forma parte del tema “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”. Consta de cuatro capítulos, los que contienen lo que se describe a continuación:

Entre los objetivos principales de esta investigación están: conocer la situación socioeconómica de la población del Municipio, identificar cuáles son las fuentes de financiamiento en la actividad productiva agroindustrial y determinar las fuentes de financiamiento a las que tiene acceso la población del Municipio.

Para el desarrollo de la presente investigación se utilizó el método científico, el cual incluye la fase indagadora a través de la aplicación de técnicas e instrumentos entre estas: guía de observación, de entrevista, boleta de encuesta. La fase demostrativa, permitió la comparación de la información obtenida en el trabajo de campo con la documentación existente y por último la fase expositiva la cual consiste en dar a conocer el resultado de la investigación a las autoridades locales.

En el capítulo I, se desarrollan las principales variables socioeconómicas del municipio de San Antonio Huista, del departamento de Huehuetenango, el estudio de éstas permitirá conocer la situación al año 2016 en que se desarrolla la comunidad, entre las variables estudiadas se mencionan: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios y servicios, y resumen de las actividades productivas y generación de empleo.

El capítulo II, contiene la estructura del financiamiento, se refiere al mercado financiero del país, en su conjunto el cual se integra por instituciones financieras que generan, recogen, administran y dirigen tanto el ahorro como la inversión, dentro de una unidad política y cuyo establecimiento se rige por la legislación guatemalteca aplicable.

En el capítulo III, se presenta el tema financiamiento de la producción agroindustrial; La agroindustria son entidades dedicadas al procesamiento y manufactura de productos del sector agrícola, pecuario y forestal, estas empresas someten los productos a un proceso fabril para lo cual cuentan con maquinaria sofisticada y poseen una capacidad instalada superior a las empresas comunes, características que las hacen clasificarse como agroindustria.

La agroindustria representa un elemento clave para el crecimiento de los países en desarrollo, esta actividad incrementa el valor original de las materias primas al transformarlas en mercadería, estas son utilizadas para satisfacer necesidades humanas.

En el capítulo IV, se propone el proyecto "PRODUCCIÓN DE GALLETAS DE CAFÉ", para que sea sometido a consideración por diferentes grupos de productores que mostraron interés en conocer ampliamente la naturaleza, requerimientos técnicos, administrativos, financieros y prácticos para poder llevarlo a cabo.

Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones y bibliografía de la investigación realizada.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se definen aspectos importantes como: marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios y servicios.

1.1 MARCO GENERAL

En esta parte se estudia el contexto nacional y departamental, que abarca la descripción de los principales indicadores económicos, sociales y ambientales del país y del Departamento, además los principales aspectos del Municipio.

1.1.1 Contexto nacional

“Guatemala es un país pluricultural, multilingüe y multiétnico con una extensión territorial de 108,889 km² aproximadamente, localizado en la parte norte del Istmo Centroamericano, limita al norte y oeste con la República de México, al sur con el océano Pacífico y al este con el océano Atlántico y las repúblicas de Belice, Honduras y El Salvador, comprendido entre los paralelos 13° 44" al 18° 30", latitud norte y entre los medianos 87° 24" al 92° 14", longitud oeste.”¹

Según el XI Censo Nacional de Población y VI Censo Nacional de Habitación realizado en el año 2002 por el Instituto Nacional de Estadística -INE- la población era de 11,237,196, mientras que en el año 2016 según las proyecciones asciende a 16,548,168 habitantes. Período en cual la densidad poblacional fue de 152 habitantes por km². Según el artículo número 143 de la

¹INE (Instituto Nacional de Estadística). Enero 2004. IV Censo Nacional Agropecuario. Guatemala: El Instituto. p. 7.

Constitución Política de la República de Guatemala y la Ley de Idiomas Nacionales, Decreto número 19-2003, el idioma oficial es el español, también se reconocen veintiún idiomas mayas, un xinca y un garífuna. Los cuatro pueblos que conforman la sociedad guatemalteca son: mayas, ladinos, xincas y garífunas.

1.1.2 Contexto departamental

“Se encuentra situado en la región VII o región noroccidental de Guatemala, según lo establece el Decreto 70-86, Ley Preliminar de Regionalización; su Cabecera Departamental es Huehuetenango y limita al norte y oeste con la República de México; al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de El Quiché.”² El departamento de Huehuetenango presenta una población proyectada de 1,294,114 habitantes para el año 2016

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

“El nombre original que los ancestros Poptí le dieron al Municipio era Iwil'A, un nombre que los colonizadores le arrebataron con su llegada a estas tierras. El nombre de San Antonio fue puesto por advocación al santo patrono San Antonio de Padua. La palabra Huista, es reducción o apocope de Huistán, la que a su vez proviene del vocablo en idioma náhuatl Huiztlan, que significa lugar de espinas o paraje espinoso.

Se tiene conocimiento que el idioma de los primeros pobladores era el llamado popotí de jacaltenango y dieron en nominar al lugar como “Cerro de Pinos o lugar de pinos debido al aspecto físico de esta parte de los Huista. Es la versión más aceptada, porque en el Municipio no existen lugares llenos de espinas, pero si, lugares llenos de pinadas, lo cual hace suponer que los primeros habitantes se

²Rubén López Herrera. “Monografía de la Región Huista”. Movimiento Tzuk Kim-Pop. Octubre 2009, p. 9.

guiaron en esto para ponerle el nombre de Huitz-taj, que conforme el tiempo se convirtió en Huista. Los primeros habitantes de esta población fueron eminentemente aborígenes y algunos apellidos que ostentaban aún persisten y predominan.”³

El nombre del actual Municipio le fue asignado oficialmente por Decreto del 27 de Agosto de 1836. Por acuerdo del 21 de septiembre de 1901 la Municipalidad de San Antonio Huista pudo otorgar escrituras sobre terrenos ejidales a favor de los vecinos que así lo requirieran. Por acuerdo gubernativo del 11 de diciembre de 1935 fue suprimido el municipio de Santa Ana Huista y anexado como aldea a San Antonio Huista.

1.1.4 Localización y extensión territorial

Según el Banco de Marca de la Dirección General de Caminos, el Municipio está geográficamente situado a los 15° 39' 0" de latitud norte; y a los 91° 46' 15" de la longitud oeste.

Localización: Se encuentra ubicado en la parte oeste del departamento de Huehuetenango en la región VII o región noroccidental, colinda al norte y oriente con el municipio de Jacaltenango, al este con el municipio de Concepción Huista, al sur con los municipios de La Unión Cantinil, San Pedro Nécta y La Democracia, y al oeste con el municipio de Santa Ana Huista. (ver anexo)

Extensión territorial: Se ubica a una distancia de 362 kms de la Ciudad Capital y a 92 kms de la ciudad de Huehuetenango, posee una extensión territorial de 109.86 km² que representa el 2.11% con relación al área total del Departamento. La Cabecera Municipal se encuentra a una altura de 1,230 metros sobre el nivel del mar.

³ Ibid, p. 17

1.1.5 Clima

“El clima del Municipio es cálido y templado, actualmente tiene los siguientes datos: temperaturas mínimas 18 ° C en los meses de junio a noviembre con una precipitación de lluvias de 1362 mm al año y una máxima de 26 ° C de diciembre a mayo. La temperatura media anual se sitúa en 25° C. y una humedad relativa de un 80%, el promedio anual de velocidad del viento es de 8 km/h con dirección noroeste”⁴

1.1.6 Orografía

El ramal meridional de los Cuchumatanes culmina en el cerro Ordóñez, mojón esquinero común a Santa Ana Huista y la Democracia, en una altura de 2,000 metros sobre el nivel del mar.

“Los flancos de la sierra hacia el norte y oeste forman el nudo del sistema orográfico del Municipio, cuya parte más cerca del oeste, es completamente llana, muy baja y pedregosa junto a la frontera con México. Al sur se encuentran las partes más altas del Municipio, que principian con los ramales de la sierra de Los Cuchumatanes, que contiene aunque en pequeñas partes muchas estribaciones; en este sobresale un cerro cónico que posee pequeñas cavernas y algunos vestigios.”⁵

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Los aspectos culturales y deportivos se relacionan con las distintas formas de vida del ser humano y de cierto modo van unidos al desarrollo de éste, tales como costumbres, idioma, folklore, fiestas, comidas, religión y las tradiciones, con las cuales se fomenta el sentido de pertenencia a un determinado grupo social, área geográfica o interrelaciones con otras culturas. La más importante

⁴San Antonio Huista, Huehuetenango. Datos Generales. p. 3.

⁵Diccionario Geográfico Nacional de Guatemala. San Antonio Huista, Huehuetenango. Consultado el 12 de junio de 2016, disponible en: <http://www.guatepymes.com/geodic.php?keyw=7831>.

es la fiesta titular de San Antonio Huista, la cual se celebra del 11 al 13 de junio, en honor al santo patrono, San Antonio de Padua, siendo esta la celebración más importante del Municipio.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO – ADMINISTRATIVA

La división político – administrativa, de una región implica la organización interna del mismo y un ordenamiento de las instituciones que velan por la correcta administración del territorio, muestra como está integrado el Municipio en la estructura de los diferentes centros poblados, así como la división administrativa del gobierno municipal.

1.2.1 Política

De acuerdo a los censos realizados por el -INE- en los años 1994, 2002 y con la información obtenida al momento de la investigación, se presenta el siguiente cuadro, en el cual se identifican los centros poblados del Municipio.

Cuadro 1
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
División Política
Años: 1994, 2002 y 2016

Tipo de Centro Poblado	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2016
Pueblo	1	1	1
Cantón	-	-	6
Aldea	5	5	5
Caserío	12	12	14
Finca	2	1	2
Totales	20	19	28

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo, EPS, primer semestre 2016.

La división política del Municipio ha tenido cambios significativos con respecto al año de investigación, hubo un incremento de seis cantones, dos caseríos, con

respecto a las fincas en el año de 1994 existía la finca la providencia o Yulmuc la cual desaparece en el año 2002, una nueva finca de nombre finca El Mirador y además desaparece del caserío La Haciendita, en relación con el XI Censo Nacional de Población y de Habitación 2002.

1.2.2 Administrativa

El gobierno municipal, realiza su gestión a través de la Corporación Municipal, alcaldías auxiliares, la colaboración del Consejo Municipal de Desarrollo – COMUDE- y Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-; estos son los encargados de velar por el bienestar y mejora de la calidad de vida de las diferentes comunidades.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Es el encargado de convocar a todos los sectores del Municipio para elaborar y discutir entre sí las políticas públicas municipales, con fundamento legal en el artículo 33 del Código Municipal. Este órgano está integrado por el alcalde quién lo preside, síndico I, síndico II, concejal I, concejal II, concejal III, concejal IV, concejal suplente I y concejal suplente II. Los concejales pueden, en caso de ausencia temporal del alcalde, emitir dictámenes y ser parte de las comisiones para ejecutar diferentes proyectos; los síndicos por su parte pueden representar a la Municipalidad ante tribunales y fiscalizar la administración del alcalde.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Existen 13 alcaldías auxiliares a junio de 2016, en los siguientes centros poblados: aldeas Rancho Viejo, El Pajal, Nojoya, San José Coyegual, y caseríos Reforma Pajal, Ixmal, Plan Grande, La Laguna, El Progreso, El Chalum, Cieneguita, Tablón Viejo, La Estancia, en el caso de los restantes centros poblados, estos no se encuentran organizados con la representación de las alcaldías auxiliares.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Entre las funciones se pueden mencionar: promover, facilitar y apoyar el funcionamiento de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, promover políticas, programas, proyectos de protección y fomento integral para la niñez, adolescencia, juventud, mujer, solicitar financiamiento para la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo.

1.3 RECURSOS NATURALES

En este apartado se describen las condiciones de los recursos naturales con los que cuenta el Municipio, comprendido por su hidrografía, bosques, suelos, fauna, flora, minas y canteras, los cuales deben ser aprovechados de manera adecuada y asegurar su subsistencia para beneficio de la comunidad.

1.3.1 Hidrografía

El recurso hídrico del Municipio lo conforman cinco ríos, dos quebradas, y según la información obtenida en investigación de campo existen siete arroyos y trece nacimientos de agua, los cuales se detallan a continuación.

- **Ríos**

Los ríos del Municipio son afluentes en la microcuenca del río Huista la cual al finalizar su recorrido desemboca en el Océano Pacífico, cabe mencionar que los más representativos son el de Rancho Viejo y el Capulín, a continuación se describen los ríos así como algunas características de los mismos.

Rancho Viejo

También recibe el nombre de río Grande o de la Vega, proviene de las cumbres de Todos Santos Cuchumatán, Santiago Chimaltenango y San Pedro Néctá. En el Municipio se forma al sur de la aldea Rancho Viejo, de la afluencia de los ríos Chanjón y Ocho, también se le agregan las aguas del río Capulín y otros arroyos menos caudalosos. Corre de sur a norte y desemboca en el río Huista, "tiene

una longitud de 11 kilómetros”⁶ con un caudal abundante, se observó que sus aguas se encuentran contaminadas con desechos sólidos y líquidos de las viviendas aledañas, “debido al desfogue de los drenajes, otra de las fuentes de contaminación es la producida por el beneficiado de café, debido a que vierte las aguas mieles en el afluente, así como de basureros clandestinos”⁷.

Capulín

Tiene origen en Jacaltenango, en el lugar denominado el Aguacate, en la sierra de Los Cuchumatanes, Su curso es de este a oeste atraviesa la Cabecera Municipal al norte del caserío Cajuil, es afluente del río Rancho Viejo. Se encuentra a “4 kilómetros de la población”⁸ esto lo hace peligroso para las viviendas cercanas cuando hay lluvias prolongadas, actualmente está contaminado por basura que es lanzada directamente o dejada a los alrededores, se pudo observar que algunas mujeres lo utilizan para lavar ropa lo cual deja los químicos del jabón en sus aguas.

Ocho

Se encuentra localizado entre San Juan Atitán y Santiago Chimaltenango, en la montaña Obrax, sierra Los Cuchumatanes, atraviesa San Pedro Necta hasta llegar a San Antonio Huista, en su trayecto recibe bastantes afluentes, pasa al sur de la Cabecera Municipal en la aldea Rancho Viejo se une con el río Chanjón que dan origen al río Rancho Viejo, se encuentra contaminado principalmente por desechos provenientes de otros municipios.

Chanjón

Es también conocido con el nombre de río Todos Santos, entra desde La Ventosa y se forma por la unión del río el Limón y el arroyo Musmuná en la

⁶Diccionario Geográfico Nacional de Guatemala. San Antonio Huista, Huehuetenango. Consultado el 12 de junio de 2016, disponible en: <http://www.guatepymes.com/geodic.php?keyw=7831>.

⁷Plan de Desarrollo San Antonio Huista, Huehuetenango, Guatemala: SEGEPLAN/DPT 2010

⁸Ibíd

cabecera de Todos Santos Cuchumatanes, la afluencia de este con el río Ocho en el lugar denominado los encuentros forman el río Rancho Viejo que atraviesa el territorio rumbo al noreste.

Huista

Proveniente de la sierra de Los Cuchumatanes, dentro del territorio de San Antonio recorre el caserío de El Tablón Viejo, el cual atraviesa de este a oeste y se dirige a la parte sur Santa Ana Huista donde también desemboca el río Rancho Viejo.

- **Quebrada**

A esta vertiente hídrica se le denomina quebrada, dada la poca profundidad y su paso por las montañas cuyas laderas descienden en forma pronunciada.

Los Sicales

Su cabecera se ubica en la aldea El Pajal, sierra Los Cuchumatanes, corre al noreste y desemboca en el río Rancho Viejo, no tiene caudal durante la época seca y se encuentra contaminada con basura que es dejada a los alrededores.

Bujxub

Proviene de la aldea Bujxub ubicada fuera del Municipio, esta fuente hídrica atraviesa la sierra de Los Cuchumatanes al sur del cerro Palehuitz, su curso es de sureste a noroeste y desemboca en el Río Azul, todo esto en jurisdicción de Jacaltenango, pero una pequeña parte de ella atraviesa el cantón Norte en San Antonio Huista.

- **Arroyos**

Se ubican en los siguientes cantones o aldeas: Independencia, entre Recreo y Esquipulas, en Reforma, El Tablón, La Estancia, Rancho Viejo, Nojaya. Se encuentran contaminados con basura de viviendas cercanas, su caudal es

permanente pero escaso, el cual en temporada de invierno se incrementa uniéndose al río Rancho Viejo, cabe mencionar que estos arroyos no tienen nombre oficial y unicamente se identifican por el lugar donde se encuentran.

- **Nacimientos**

Según la investigación de campo se pudo constatar la existencia de trece nacimientos de agua los cuales se encuentran localizados en los siguientes centros poblados: caserios Cajuil, La Estancia, Nojoya, Tablón Viejo, La Laguna Seca, en los cantones Norte, Reforma, Independencia, Recreo y en las aldeas El Tablón, Rancho Viejo y El Pajal, son identificados unicamente por los lugares mencionados por tal motivo no cuentan con nombre propio.

1.3.2 Bosques

El Municipio cuenta con un potencial de bosques variados, entre los cuales están los latifoliados, coníferos y mixtos, se describen a continuación con sus respectivas especies forestales.

- **Latifoliados**

La extensión que comprenden estos bosques es de 15.28 km², los que abarcan principalmente la aldea de Chalum, de los que se extraen las siguientes especies: grabilea, roble, aguacatillo, ámate, chumix, jacarandá, flor de mayo, llama del bosque, framboyán, cedro, matilisguate, fresno, sicalcoyegue, aguacate, sabino, ceiba, guachipilín, guarumbo, taray, mano de león, limoncillo, zumsa, mango, zapotillo, plumajillo y conacaste.

- **De coníferas**

Comprende la región de Mangalitos, aldea El Pajal, Ixmal, Reforma y El Triunfo de los Naranjos la cual ocupa un área de 1.88 km², las especies que predominan son el pino, ciprés y casuarina.

- **Mixtos**

Surgen de una combinación de bosques de hoja ancha (frondosos) de tipo caducifolio con bosques de coníferas, los cuales son de hoja acicular y perennifolios, comprenden una espacio de 4.92 km² y se encuentran a las orillas del territorio del Municipio. Entre las especies forestales se puede mencionar: el ciprés común, pino y el roble.

1.3.3 Suelos

En general el suelo del Municipio es de vocación forestal y cuenta con una extensión de 109.86 km² de acuerdo al Mapa de la División Administrativa de la República de Guatemala del 2014. Sin embargo, por costumbre, tradición y necesidad se utiliza para la agricultura y la ganadería. El suelo ha sufrido erosión, por el uso inadecuado de los métodos y la maquinaria en las prácticas agrícolas para la preparación del suelo.

1.3.3.1 Tipos

Según la composición en el territorio predominan los suelos arenosos, estos son sueltos, tienen una escasa capacidad de retención de agua y los arcillosos que son fríos y difíciles de trabajar.

- **Chixoy**

Se caracteriza por tener suelos de caliza, poco profundos, franco limoso, friable, drenaje excesivo y alta probabilidad de erosión, abarca un 46.59% de San Antonio Huista que representa un área de 51.18 km².

- **Nentón**

Este tipo o serie de suelo se identifica por ser superficial y poco profundo, su pH es ligeramente alcalino recomendados para pastos o producción de bosques. Representativo en un 38.39% ocupa una área de 42.18 km² del Territorio.

- **Coatán**

Son suelos poco profundos a altitudes medianas, en climas húmedos, permite la producción de granos básicos en relieves planos o suavemente inclinados, cubren 16.50 km², estos suelos se localizan en 15.02% del Municipio. El tipo de suelo que predomina es el Chixoy, ocupa el 46.59% del territorio, la mayor parte de esta serie se encuentra al suroeste del Municipio, así también el Coatán y Nentón, “se caracterizan por ser suelos superficiales o poco profundos, con un pH ligeramente alcalino y recomendados para pastos o producción de bosques”⁹.

1.3.3.2 Clases agrológicas

La clasificación se basa en las normas y principios del Servicio de Conservación de Suelos del Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA) con los patrones edáficos, climáticos y topo fisiográficos existentes en el país. Con lo cual el MAGA publicó en el año 2,000 el Mapa de Capacidad de Uso de la Tierra para la República de Guatemala, del cual se describen las siguientes clases encontradas en el Municipio.

Clase III: Los suelos de esta clase se hallan sujetos a importantes limitaciones en su cultivo que con frecuencia restringen las posibilidades de elección de los mismos, presentan serios riesgos de deterioro, son suelos medianamente buenos, pueden cultivarse de manera regular. Desfavorablemente para un Municipio donde entre sus actividades productivas principales se encuentra la agricultura, únicamente el 1.92% del territorio pertenece a esta clase lo que indica que 2.11 km² es apto para agricultura.

Clase VII: Los suelos de esta clase se hallan sujetos a limitaciones permanentes y severas cuando se emplean para pastos o silvicultura, se encuentran situados

⁹Ibíd. P.31

en pendientes muy inclinadas, erosionados, accidentados y con problemas de drenaje. El 85.64% del suelo representa a esta clase lo cual corresponde a un área de 94.08 km², esta clase agrupa suelos apropiados para la explotación forestal. Su valor para soportar algún otro aprovechamiento es mediano y deben manejarse con cuidado, también se utilizan para pastoreo y agricultura; en este último caso debe extremarse el rigor y el cuidado en su manejo.

Clase VIII: Los suelos de esta clase no son aptos para cultivar ni para pastos, se caracterizan por ser esqueléticos, pedregosos, poco profundos y en pendientes extremas, sufre de erosión severa y drenajes destructivos. Se recomienda emplearse para uso de la fauna silvestre, para esparcimiento o para usos hidrológicos. Esta clase representa el 12.44% del territorio que equivale a 13.67 km², en el Municipio suelen usarse para el recurso forestal.

1.3.3.3 Usos del suelo

Los suelos están mejor adaptados para árboles, cultivos permanentes y pastos, ya que el territorio es demasiado inclinado y pedregoso, además de sus vías de acceso inadecuadas en su mayoría. El área cubierta por matorrales representa un 32.78% es el de mayor porcentaje, el 66.22% corresponde a los diferentes cultivos permanentes como el café, temporales como el maíz, frijol, tomate y algunas hortalizas, estos suelen sembrarse en un terreno no apto para el cultivo y carecen de técnicas en el manejo y conservación de suelos, tratamiento y maquinarias adecuadas para la producción agrícola.

1.3.4 Fauna

Debido al uso irracional de agroquímicos, contaminación y deforestación, se ha producido en la región la extinción progresiva de especies de animales y plantas silvestres. Con base a la información recopilada en la investigación de campo y según lo observado en el Municipio la, diversidad de animales de distintas especies, entre las cuales se mencionan:

Mamíferos: ardilla, armadillo, conejo, cabrito, comadreja, gato de monte, iguana, lagartija, liebre, mapache, pizote, ratón, tacuatzin, tepezcuintle, venado cola blanca, venado güititzil, zorro y saraguato.

Reptiles: lagartija, serpiente, bejuquillo, coral, chichi cuba, mazacuata, víbora de cascabel y víbora muda.

Aves: azulejo, cachajina, pájaro carpintero, clarinero, codorniz grande y pequeña, colibrí o gorrión, gavilán, loro, pato, paloma, perica, pijuy, pixcoy, sanate y zopilote.

Peces y crustáceos: tilapia, mojarra, jute, rana, y una diversidad de insectos.

1.3.5 Flora

Se entiende por el conjunto de plantas o especies vegetales que habitan en el Municipio, entre las cuales se puede mencionar las siguientes: la flor de la cruz, de mayo, maracas, antorchas en diferentes colores, camaron, flor de seda, aretes de mujer, ave de paraíso y otras flores silvestres, entre otras plantas se pueden mencionar las siguientes hierbas: del cáncer, mora, hierba buena, del espanto, de pollo, hoja de aire caña de cristo, clarincillo, calaguala, cola de caballo, maguey, chichlá, chipilín, chicalote, chichita, chichicaste, eneldo, lavaplatos, mejorana, momón, orozus, piñón, poleo, ruda, salviasanta, sacabé, sanguinaria, té limón, timboc, valeriana, verbena, verdolaga, zarzaparrilla, sabino, arbustos y matorrales, también se incluyen las especies arbóreas que fueron mencionadas con anterioridad.

1.3.6 Minas y canteras

La actividad de extracción de arena blanca y piedra de poma se encuentra localizada en el cantón Independencia y camino a aldea El Tablon, las cuales se

realizan en terrenos privados, el procedimiento es manual y rudimentario. Cabe mencionar que en el Municipio no se encontraron minas.

1.4 POBLACIÓN

Es el principal recurso con que cuenta el Municipio, por su participación dentro del proceso productivo; por la oferta del factor trabajo que representa y por la demanda de productos de consumo y de servicios que forman parte de la economía.

1.4.1 Total, por centro poblado y número de hogares

La cantidad de población de un momento a otro tiene alguna variación y está en función de tres componentes que provocan cambios en el estado de la misma a lo largo del tiempo, estos son: nacimientos, defunciones y migración. Para el año de 1994 existían 9,113 personas representadas por 1,823 hogares y para el 2002, se estableció que en el Municipio habitaban 12,675 personas, conformadas por 2,535 familias. La tasa de crecimiento poblacional para el año 2016 fue de 3.36% anual, según las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística, que indican que la población proyectada para 2016 es de 20,127 habitantes, conformados por 4,025 familias.

1.4.2 Por género, área geográfica, grupo étnico y edad

El estudio de las características de la población del Municipio es importante, desde el punto de vista de la política económica. Al identificar estas características y su comportamiento en el tiempo, es posible definir su tendencia y pronosticar su comportamiento; por lo tanto el uso de la demografía en el diseño de políticas públicas permite que estas últimas sean pertinentes y acordes a la realidad social. A continuación se detalla el comportamiento de la población durante los años 1994, 2002 y proyección 2016.

Cuadro 2
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Población por Género, Edad, Grupo Étnico y Área Geográfica
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2016	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
Población por sexo						
Hombres	4,573	50	6,316	50	10,063	50
Mujeres	4,540	50	6,359	50	10,064	50
Total	9,113	100	12,675	100	20,127	100
Población por edad						
De 0 a 14	4,128	45	5,499	43	8,655	43
De 15 a 64	4,317	48	6,569	52	10,466	52
De 65 a más	668	7	607	5	1,006	5
Total	9,113	100	12,675	100	20,127	100
Población por grupo étnico						
Indígena	7,063	78	3,499	28	5,636	28
No indígena	2,050	22	9,176	72	14,491	72
Total	9,113	100	12,675	100	20,127	100
Por área geográfica						
Urbana	4,076	45	5,215	41	8,252	41
Rural	5,037	55	7,460	59	11,875	59
Total	9,113	100	12,675	100	20,127	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y Proyección 2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

La importancia del estudio de la población por edad se fundamenta en que permite estimar la composición de la comunidad por las personas en edad escolar y la población económicamente activa, que es fundamental para el Municipio, ya que son las personas que generan ingresos económicos en los hogares.

1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

Son las personas que laboran, y las desocupadas que activamente buscan un empleo, en un rango de edad comprendido de los 15 hasta los 65 años. A

continuación se representa la -PEA-, la cual está dividida por sexo, área geográfica y actividad productiva.

Cuadro 3
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa -PEA-
Por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo año 1994 habitantes	%	Censo año 2002 habitantes	%	Proyección habitantes año 2016	%
Por género						
Hombres	3,938	91.22	5,667	86.27	9,029	86.27
Mujeres	379	8.78	902	13.73	1,437	13.73
Total	4,317	100.00	6,569	100.00	10,466	100.00
Por área geográfica						
Urbana	3,063	70.95	4,662	70.97	7,428	70.97
Rural	1,254	29.05	1,907	29.03	3,038	29.03
Total	4,317	100.00	6,569	100.00	10,466	100.00
Por actividad productiva						
Agricultura, caza, silvicultura y pesca	3,401	78.78	4,830	73.52	7,695	73.52
Explotación de recursos naturales	22	0.50	27	0.41	43	0.41
Industria manufacturera textil y alimenticia	185	4.29	189	2.88	301	2.88
Electricidad, gas y agua	3	0.04	9	0.14	14	0.14
Construcción	275	6.37	495	7.54	789	7.54
Comercio por mayor y menor, restaurantes y hoteles	156	3.62	403	6.13	642	6.13
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	32	0.75	55	0.84	88	0.84
Establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles y servicios prestados a empresas	32	0.75	46	0.71	74	0.71
Administración pública y defensa	129	3.00	45	0.68	71	0.68
Enseñanza	16	0.37	271	4.12	432	4.12
Servicios comunales, sociales y personales	46	1.07	180	2.74	287	2.74
Rama de actividad no especificada	20	0.46	19	0.29	30	0.29
Total	4,317	100.00	6,569	100.00	10,466	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994 y XI Censo de Población y VI de habitación 2002 y proyecciones de población del INE de 2016.

Para el año 2016 la población económicamente activa estaba representada en un 86.27% por el sexo masculino, el 73.52% estaba empleado en actividades agrícolas. Esta situación no ha tenido cambio significativo desde el año 1994 y 2002.

1.4.3.1 Género

El Municipio cuenta con una población económicamente activa de 10,466 habitantes para el año 2016. Si se comprara La situación laboral de la mujer en el año 2016, con respecto a la de 1994, se puede determinar que la participación femenina en la actividad productiva se ha incrementado en un 104.95% y la masculina no ha reportado variaciones significativas.

1.4.3.2 Área geográfica

La distribución geográfica de la población económicamente activa durante los últimos 14 años no ha tenido cambios significativos, debido a que las principales actividades productivas en el Municipio se encuentran concentradas en el área rural y no en el área urbana.

1.4.3.3 Actividad productiva

Durante los últimos 22 años la actividad productiva en el Municipio, no ha tenido cambios estructurales. Debido a que la actividad agrícola continúa como el principal demandante de mano de obra, la segunda actividad productiva es la construcción.

1.4.4 Densidad poblacional

Se expresa en habitantes por kilómetro cuadrado, indica cómo está distribuida la superficie territorial. A continuación se presenta la comparación de la densidad poblacional entre el municipio de San Antonio Huista, el departamento de Huehuetenango y la República de Guatemala.

Cuadro 4
Guatemala, Huehuetenango y San Antonio Huista
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	1994	2002	2016
República de Guatemala			
Población	8,331,874	11,237,196	16,548,168
Extensión territorial	108,889	108,889	108,889
Densidad habitantes/km2	77	103	152
Departamento de Huehuetenango			
Población	634,374	846,544	1,294,114
Extensión territorial	7,403	7,403	7,403
Densidad habitantes/km2	86	114	175
Municipio de San Antonio Huista			
Población	9,113	12,675	20,127
Extensión territorial	109.86	109.86	109.86
Densidad habitantes/km2	83	115	183

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y Proyección 2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

La densidad poblacional que existe en el departamento de Huehuetenango para el año 2016 es de 175 habitantes por cada kilómetro cuadrado de extensión territorial, mientras que a nivel nacional es de 152 pobladores. La densidad poblacional del Municipio era de 83 habitantes por kilómetro cuadrado en 1994, mientras que para el año 2016 es de 183, se puede observar que esto representa una ventaja para el Municipio, debido a que una alta densidad poblacional genera más demanda interna de bienes y servicios a nivel local, lo cual consiste en una fortaleza para atraer futuras inversiones.

1.4.5 Vivienda

La vivienda es un bien de consumo duradero que tiene gran transcendencia económica y presenta ciertas características que determinan las condiciones de desarrollo de una sociedad. "El bien vivienda genera una gran corriente de consumo, puesto que buena parte de la renta disponible de las familias se

destina a gastos relacionados con ella, ya sea como pago de una hipoteca o de un alquiler, gastos de mantenimiento, reparación o mejora. Los servicios de vivienda son uno de los mayores componentes del consumo familiar, con alrededor del 16% del gasto.”¹⁰

1.4.6 Niveles de ingreso

El nivel de ingreso constituye el principal mediador entre la actividad económica y el acceso a los servicios básicos necesarios para adquirir un nivel de vida determinado, también se relacionan con el grado de pobreza de las familias y a su vez condiciona los niveles de ahorro e inversión. (ver anexo No. 3).

1.4.7 Ocupación y salarios

La población del Municipio cuenta con una gama de empleos formales e informales, en el orden de importancia la ocupación principal de la población del Municipio, es la agricultura; asimismo una parte de la población se dedica a actividades pecuarias, artesanales, industriales, comercio y servicios.

En cuanto a los salarios para el sector agrícola y no agrícola el salario mínimo de un trabajador es de Q. 2,747.04 al mes y diario es de Q. 81.87, según el Acuerdo Gubernativo Número 303-2015 emitido por el Organismo Ejecutivo.

1.4.8 Migración

Los movimientos principales migratorios, son de orden laboral, educativo, económico y político, como alternativa en la búsqueda de mejorar sus condiciones de vida y la falta de oportunidades económicas, de empleo en el área rural y la limitación al acceso a tierra, hace que la población tome como alternativa la migración interna o externa.

¹⁰Consuelo Colom, A.2004. *"Movilidad, tenencia y demanda de vivienda en España"*, Departamento de Economía Aplicada, España, Universidad de Valencia, p. 23.

1.4.8.1 Inmigración

Consiste en el fenómeno por el cual cierta población, por diversos motivos llega a habitar el Municipio, de manera permanente o temporal. Se determinó que el 6% de la población encuestada no son originarios del Municipio, la mayoría se encuentra de manera permanente. Entre los municipios de Huehuetenango de donde han inmigrado las personas son: Jacaltenango, Santa Ana Huista, La Democracia, Concepción Huista, Petatan y los departamentos de Guatemala, Cobán, Suchitepéquez y Totonicapán.

1.4.8.2 Emigración

Se estima que el 15% de los habitantes del Municipio, emigró de forma temporal o permanente hacia otros lugares durante el año 2016, la emigración obliga a las personas a trasladarse a otras jurisdicciones para obtener mejores ingresos y mejorar la calidad de vida en sus hogares. Los departamentos hacia donde la mayor parte de la población de San Antonio Huista emigra son: Guatemala y Quetzaltenango. La población encuestada determinó que Estados Unidos de América y México son los destinos más frecuentes para emigrar desde el Municipio.

1.4.9 Pobreza

Esta condición está definida por el estado de insatisfacción o carencia de cobertura de las necesidades básicas de alimentación, vivienda, vestuario, educación y salud. Según la Comisión Económica para América Latina -CEPAL- "El mayor nivel de pobreza aparece relacionado positivamente con los incrementos en el desempleo y la inflación, y con la mayor regresividad en la distribución del ingreso"¹¹.

¹¹Núñez J., 2002, "*Determinantes de la pobreza en Colombia, años recientes*". Colombia, CEPAL/ PNUD, p. 214.

La Encuesta Nacional de Condiciones de Vida ENCOVI 2006, estableció que a nivel departamental, existía un nivel de pobreza general del 71.30%. Esta situación cambió en 2014 en donde se situó en un 73.80%, lo cual aumentó un 2.50% en un lapso de ocho años. Mientras que la pobreza extrema en ese año, afectó al 28.60% de la población del departamento de Huehuetenango según ENCOVI 2014.

1.4.9.1 Extrema

Se pudo determinar que el nivel de pobreza extrema en el Municipio para el año 2016, alcanza el 29.09% del total de la población, en donde los ingresos familiares no superan los Q. 1,825.00 al mes. Por lo tanto los ingresos que devengan no son suficientes para cubrir el costo de consumo mínimo de alimentos y los requerimientos calóricos necesarios por persona.

1.4.9.2 No extrema

La pobreza no extrema se encuentra presente en el 42.86% de la población del Municipio, según la investigación de campo 2016, afecta directamente a 263 hogares durante el año 2016. Este tipo de pobreza permite a las familias cubrir con un ingreso mayor a Q. 1,825.00 mensuales, el consumo básico de alimentos. Pero al mismo tiempo las familias no son capaces de adquirir otros bienes y servicios vitales.

1.4.9.3 Pobreza total y no pobres

Se pudo establecer una pobreza total del 71.95% en el Municipio para el año 2016, respecto a la población que no es pobre según la investigación, se determinó que un 28.05% está en esta condición, por lo tanto la mayoría de la población carece de un bienestar generalizado y viven en condiciones de desigualdad.

1.4.10 Desnutrición

Para el año 2016 se reportaron 31 casos de desnutrición moderada en el Municipio según el Centro de Salud. De los cuales el 18% se encontraban ubicados en el área urbana, mientras que en el área rural se concentró el 82% de los diagnósticos, una de las principales causas es la pobreza en la que vive parte de la población.

1.4.11 Empleo

Condición de personas que cuentan con edad laboral productiva y que tienen un trabajo permanente, de acuerdo a la investigación realizada en el Municipio, se determinó el 77% de la población económicamente activa estaba empleada en alguna actividad productiva.

1.4.12 Subempleo

Se determinó que del total de las personas empleadas, el 33% estaban subempleadas, debido a que en varios de los casos, los pobladores poseían título a nivel diversificado, sin embargo no existían fuentes de empleo según el nivel académico de los mismos, por lo que muchos decidieron dedicarse a otras actividades, tales como: agroindustriales, agrícolas, pecuarias o artesanales.

1.4.13 Desempleo

Según datos del trabajo de campo en el Municipio para el año 2016, existe un 23% de la población económicamente activa que está desempleada, de éstos un 1.51% no trabaja por enfermedad, un 3.12% no logra conseguir trabajo, un 23.82% estudian y el 71.56% restante no labora por diversos motivos.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La estructura agraria comprende el estudio longitudinal del uso, tenencia y concentración de la tierra. El estudio de esta variable socioeconómica ha sido

controversial debido a las distintas relaciones históricas de producción tales como el latifundio y minifundio.

1.5.1 Tenencia de la tierra

Existen algunas clasificaciones de la tenencia de este factor, para el caso de Guatemala el Instituto Nacional de Estadística -INE- la tenencia de la tierra se clasifica en: propia, arrendada, colonato.

- **Propia**

Esta forma se manifiesta cuando la tierra que trabaja el productor es propia, de su esposa o de ambos y sobre la cual tiene el derecho de transformación y explotación. Según datos del trabajo de campo el 97.49% de tenencia es propia.

- **Arrendada**

Este tipo de tenencia se da cuando el productor efectúa alguna retribución a cambio del aprovechamiento que le pueda dar a la tierra. El pago puede ser: en dinero, con trabajo, en especie o en forma mixta, del cual surge el arrendador y el arrendatario. El 2.32% representa este tipo de tenencia, según datos de investigación.

- **Colonato**

Forma de labranza de la tierra que se caracterizan por ser utilizada para el cultivo y vivienda. Este tipo de tenencia de la tierra se define por la permanencia de los colonos que son las personas que viven permanentemente en la finca y siembran una o más parcelas, no pagan renta en efectivo y tienen la obligación de trabajar, en pago por su trabajo recibe parte en especie y parte en efectivo.”¹² En cuanto a este tipo de tenencia, existe un 0.19 %.

¹² INE (Instituto Nacional de Estadística). (2004), "IV Censo Nacional Agropecuario", Guatemala, P.150.

1.5.2 Uso de la tierra

La investigación realizada en el Municipio, durante el año 2016, demuestra una baja del 1.78% en la forma de tenencia propia, en comparación con el censo 2003, provocado por la falta de recursos de los propietarios, viéndose en la necesidad de vender o arrendar parte de sus tierras, tanto para cultivo como para vivienda, y esto se demuestra en la siguiente forma de tenencia, pues la forma de Arrendamiento tiene un incremento de un 1.79%, y esto hace que desaparezca totalmente la forma en Colonato y tan sólo un 0.19% en otras formas.

Existe, un incremento de los cultivos permanentes en un 18.20% en comparación con el censo 2003, esto a raíz del crecimiento en el cultivo cafetalero, contrario a los cultivos temporales y permanentes que disminuyó un 29.51% debido a que la producción no es muy comercializada, y un gran porcentaje de los propietarios lo utiliza para autoconsumo, entre estos cultivos se menciona el maíz y el frijol y algunos otros cultivos como el plátano, etc. Lo que sí tiene un incremento considerable, superior al 10% es el uso de pasto, pues se identificaron varios lugares utilizados para alimentación de ganado bovino, equino, caprino y para apicultura. La tenencia de bosques va en crecimiento con un 1.06% en comparación con el último censo, ya que algunos propietarios se han concientizado sobre la preservación del medio ambiente, principalmente los bosques, mediante la reforestación de diversas clases de árboles en varias propiedades y por parte de la Municipalidad impone multas por la tala de los mismos.

1.5.3 Concentración de la tierra

En el siguiente cuadro se presenta la concentración de la tierra, en el cual se aplicó la acumulación porcentual y el producto de los factores X_i y Y_i , para los años 1979, 2003 y 2016.

Cuadro 5
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2016

Tamaño de fincas	Fincas		Superficie Mz.		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Fincas	%	Fincas X_i	Superficie Y_i	$X_i(Y_{i+1})$	$Y_i(X_{i+1})$
Censo 1979								
Microfincas	263.00	36.63	133.04	5.14	36.63	5.14	0.00	0.00
Subfamiliares	405.00	56.40	1,216.87	47.00	93.03	52.13	1,909.52	478.17
Familiares	48.00	6.69	880.40	34.00	99.72	86.14	8,014.46	5,198.40
Multifamiliares	2.00	0.28	359.00	13.86	100.00	100.00	9,972.00	8,614.00
Total	718.00	100.00	2,589.31	100.00			19,895.98	14,290.57
Censo 2003								
Microfincas	613.00	34.42	337.10	7.20	34.42	7.20	0.00	0.00
Subfamiliares	1,102.00	61.87	3,040.22	64.94	96.29	72.14	2,483.06	693.29
Familiares	65.00	3.65	1,222.60	26.12	99.94	98.26	9,461.46	7,209.67
Multifamiliares	1.00	0.06	81.25	1.74	100.00	100.00	9,994.00	9,826.00
Total	1,781.00	100.00	4,681.17	100.00			21,938.52	17,728.96
Año investigado								
Microfincas	211.00	39.51	74.52	3.92	39.51	3.92	0.00	0.00
Subfamiliares	293.00	54.87	1,048.79	55.19	94.38	59.11	2,335.44	369.97
Familiares	28.00	5.24	467.25	24.59	99.62	83.70	7,899.61	5,888.54
Multifamiliares	2.00	0.38	309.85	16.30	100.00	100.00	9,962.00	8,370.00
Total	534.00	100.00	1,900.41	100.00			20,197.05	14,628.51

Fuente: elaboración propia, con base en datos del II Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según la información, para los datos de la encuesta realizada en el 2016 el número de microfincas ha aumentado en un 5.09% en relación al último censo 2003, al contrario de las fincas subfamiliares, que se ha notado una disminución de un 7.01% en relación al mismo censo.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

A continuación se presentan los datos utilizados para representar el cálculo del Coeficiente de Gini, para los años 1979, 2003 y 2016 y posteriormente representarlo en la Curva de Lorenz.

La fórmula para el cálculo del coeficiente de Gini es la siguiente:

$$CG = \frac{\sum X_i(Y_i+1) - \sum Y_i(X_i+1)}{100}$$

En donde las variables representan:

X_i = al número de fincas, representado en porcentaje.

Y_i = a la superficie de fincas, en porcentaje acumulado.

Censo agropecuario del año 1979

$$CG = \frac{19,895.98 (-)}{100} - \frac{14,290.57}{100} = \frac{5,605.41}{100} = \frac{56.0541}{100} = 0.5605$$

Censo agropecuario del año 2003

$$CG = \frac{21,938.52 (-)}{100} - \frac{17,728.96}{100} = \frac{4,209.56}{100} = \frac{42.0956}{100} = 0.4210$$

Encuesta del año 2016

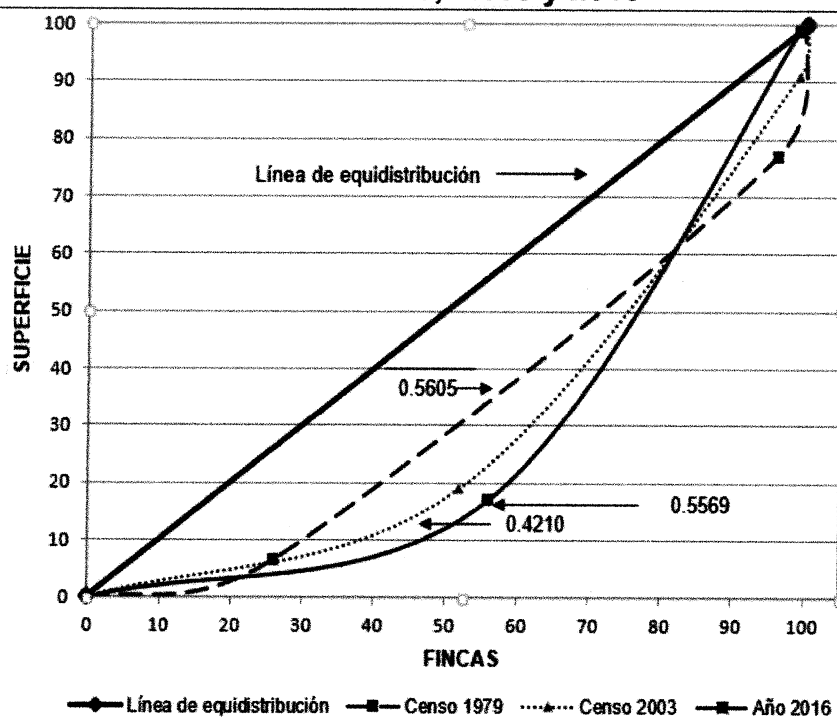
$$CG = \frac{20,197.05 (-)}{100} - \frac{14,628.51}{100} = \frac{5,568.54}{100} = \frac{55.6854}{100} = 0.5569$$

Se pudo determinar que para el año 2016 en el municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango, la concentración de la tierra fue del 0.5569 con base a los datos obtenidos de la muestra. Lo que significa que existe una concentración media de la tierra.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

En el análisis de la estructura agraria, la curva de Lorenz es un instrumento que mide la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, debido a que relaciona los porcentajes acumulados de la población como la tenencia de la tierra. El comportamiento de concentración de la tierra para los años 1979, 2003 y 2016 se presenta a continuación:

Gráfica 1
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2016



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e Investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observa que la Curva de Lorenz para el año 2016 se desplazó hacia la derecha, en relación a los censos agrícolas de 1979 y 2003, debido al incremento de microfincas, por la venta de tierras o por herencia de los propietarios, influye también la migración de la población y el incremento en la venta de café, lo cual provoca que las fincas subfamiliares y multifamiliares amplíen su territorio para la siembra de este producto

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Comprende los servicios más importantes para el desarrollo del Municipio, sirven para cubrir necesidades básicas y pueden ser ofrecidos por la Municipalidad y otras empresas.

1.6.1 Educación

La educación es la base fundamental para el desarrollo de un Municipio, la cual consiste en ayudar a los niños a desarrollar sus ideas promover sus principios y valores en las diferentes etapas de su niñez y adolescencia.

- **Infraestructura educativa**

El número de centros educativos y el porcentaje equivalente a cada una de las áreas urbana y rural distribuido por nivel educativo y establecimientos muestra que durante los primeros tres años se implementaron nueve centros educativos que impactan positivamente el nivel básico y diversificado. Para los siguientes cuatro años se incrementaron cinco centros, se destaca la presencia de institutos por cooperativa para el ciclo básico.

1.6.1 Salud

El Centro de Salud cuenta con la siguiente infraestructura: dos salas de preconsulta, una de vacunación y un laboratorio donde se atienden a los pacientes, lo cual es insuficiente para el número de personas que se presentan a consulta diariamente, el techo del nosocomio no se encuentra en buen estado debido a que en temporada de lluvia se dan filtraciones de agua.

El Centro de Salud del Municipio y los centros de convergencia cuentan con el siguiente personal: una consultora municipal de salud, una enfermera supervisora, una profesional, 12 auxiliares de enfermería, dos educadores sociales, una secretaria, dos conserjes, dos digitadores, un inspector de saneamiento ambiental, un técnico de salud rural, un laboratorista y un piloto.

A continuación se presenta el cuadro que muestra la cobertura de salud según el tipo de institución para el año 2016.

Cuadro 6
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Cobertura de Salud según Tipo de Institución
Año: 2016

Cobertura	Habitantes atendidos	%	Investigación 2016	%
Centro de Salud	13,211	65.64	311	54.18
Hospital Nacional de Huehuetenango	1,862	9.25	36	6.27
Médico particular	3,933	19.54	208	36.24
IGSS	447	2.22	6	1.05
Otros	674	3.35	13	2.26
Total	20,127	100.00	574	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Durante el año 2016, el 54.18% de la población utiliza el Centro de Salud para atender sus necesidades médicas debido a sus escasos recursos económicos, mientras que un 36.24% de los habitantes del Municipio acudió a médico particular porque el Centro de Salud.

1.6.3 Agua

Este servicio es prestado por la Municipalidad únicamente en el cantón Reforma y se realiza un cobro promedio de Q. 10.00 mensuales, para los demás centros poblados el COCODE es el encargado de la administración de este servicio y cobra una cuota anual de Q. 50.00 para el casco urbano y Q. 25.00 para el área rural. Para 2016, la cobertura en el Municipio es de 70%, el 30% restante no cuenta con este servicio.

1.6.4 Drenajes y alcantarillado

Los hogares del área urbana son los que cuentan con la mayor cobertura del servicio de drenajes domiciliarios, caso contrario es lo que sucede en el área rural, por lo que algunos hogares instalan fosas sépticas u otros. En cuanto a la cobertura del servicio de drenajes y alcantarillado en el año 2016 presenta un aumento del 31% comparado con el año 2002, como producto del crecimiento de la población y el aumento de la cantidad de viviendas que lo demandan.

1.6.5 Energía eléctrica

La importancia del estudio de esta sub-variable radica en la oportunidad de desarrollo que representa para los centros poblados.

1.6.5.1 Domiciliar

De acuerdo a la investigación, 85% de los hogares tiene acceso al servicio, sin embargo es irregular porque ocurren apagones provocados por fuertes vientos y lluvias. Respecto a la energía eléctrica a la fecha de la investigación el servicio es proporcionado por DEOCSA.

1.6.5.2 Alumbrado público

Según datos municipales el 85% de las comunidades cuentan con infraestructura de alumbrado público y según autoridades municipales se cuenta con 712 focos que abastecen el área urbana y área rural.

1.6.6 Letrinas y otros servicios sanitarios

Para el año 2016 el 64% de los hogares utilizan un inodoro conectado a red de drenaje, este porcentaje únicamente pertenece al casco urbano, mientras el resto de centros poblados utilizan letrinas o un inodoro conectado a fosa séptica.

1.6.7 Extracción de basura

Este servicio es prestado por la Municipalidad y por una empresa privada, se recolectan los desechos dos veces por semana y las personas cancelan la cantidad de Q. 30.00 quetzales al mes, en el área rural queman, entierran o la utilizan como abono la basura.

1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

El Municipio no cuenta con una planta de tratamiento de aguas servidas ya que estas son desviadas hacia los ríos, lo cual pone en riesgo la salud de los

habitantes pues contamina las fuentes de agua y puede ocasionar enfermedades gastrointestinales.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

El Municipio no cuenta con un sistema de tratamiento de desechos sólidos, el vertedero municipal se encuentra ubicado a orillas de la carretera que conduce de San Antonio Huista a Rancho Viejo.

1.6.10 Cementerios

Se cuenta con un cementerio en las comunidades de: el cantón Independencia, caserío Tablón Viejo, La Cieneguita, Los Cipresales, El Chalum y aldea El Pajal; la concesión de terrenos para la construcción de un nicho tiene un largo de 2 ½ metros con un costo de Q. 37.00.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende el desarrollo en la actividad productiva y comercial durante los últimos años, tanto para el área urbana como rural se puede identificar infraestructura adecuada.

1.7.1 Vías de acceso

Algunas vías de acceso a comunidades del área rural son de terracería, en época de invierno presentan inconvenientes o se ven bloqueadas por derrumbes y deslaves que hace casi imposible el ingreso a los distintos centros poblados, especialmente los que se encuentran más alejados del casco urbano.

1.7.2 Puentes

En el Municipio existen 14 puentes, cinco están situados en el Cantón Central, se encuentran en condiciones transitables con estructura de concreto en donde transita transporte liviano para Jacaltenango y Huehuetenango. Otros puentes

que comunican las aldeas entre sí son: cantón La Independencia, caserío Cajuil, aldea Rancho Viejo, cantón Reforma, caserío El Progreso, en la entrada y salida de la aldea El Tablón, caserío Yulmuc, caserío Laguna Seca.

1.7.3 Unidades de riego

En el Municipio las unidades de mini riego se encuentran en el cantón Reforma, las cuatro surten a más de 200 familias, que en los meses de octubre a mayo reciben tres veces a la semana el agua del nacimiento ubicado en el cantón Norte, los demás meses se abre el paso todos los días.

1.7.4 Centros de acopio

Café El Mirador es una microempresa que funciona como acopiador rural de café cereza y pergamino, recibe la producción con el requisito previo que deben catar una muestra de tres libras y el resultado del análisis debe dar como mínimo el 84 por ciento o más de calidad para poder ser adquirido.

1.7.5 Mercados

En el Cantón Central se encuentra el mercado que está dividido por dos edificios, el nuevo fue construido en el período 2008-2012, en donde se comercializan diversos productos, en el primer nivel cuenta con 15 locales y en el segundo nivel con 32, con estructura de block, se paga por arrendamiento Q. 150.00 a Q. 500 mensuales por local esto depende el tamaño y Q. 2.00 por metro piso plaza para las ventas que no cuentan con local.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

En el municipio, el servicio es proporcionado por la empresa Distribuidora Eléctrica de Occidente, S.A. -DEOCSA-. La cobertura que ofrece de energía residencial es de 110 voltios para los habitantes y 220 voltios para los comercios y la industria.

1.7.7 Telecomunicaciones

Las empresas que prestan el servicio de telefonía móvil en el Municipio son: Movistar, Tigo y Claro. Las radios locales están ubicadas en la cabecera Municipal que prestan servicio social, comercial y educativo a la población, identificadas como "La Tremenda FM 91.3" y "La Tonequita FM 91.9". El servicio de cable lo presta Magia T.V.; que tiene cobertura en el Municipio.

1.7.8 Transporte

El transporte de personas en el área urbana, rural y caseríos aledaños está a cargo de la Asociación de Microtaxi de San Antonio Huista, la tarifa autorizada es de Q. 3.00 a Q. 10.00 esto depende a qué lugar se trasladen. Transportes Castillo Express prestan el servicio únicamente de San Antonio Huista a Huehuetenango, Transportes Rojas hacia la ciudad capital la tarifa es Q. 120.00.

1.7.9 Rastros

El rastro municipal, está ubicado en el cantón Reforma, con un promedio de 35 destaces mensuales de ganado bovino a Q. 10.00 por cabeza, los días que destazan son los sábados y domingos.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

En la actualidad existen organizaciones sociales en el área rural y urbana, en representación de la comunidad indígena y no indígena en busca de posibles soluciones a los problemas que afectan el desarrollo de la sociedad. Las organizaciones sociales: "Son todos aquellos grupos que se integran con el propósito predeterminado de mejorar las condiciones de bienestar; para su comunidad; su función fundamental es la gestión de su propio desarrollo comunitario."¹³

¹³ Aguilar Catalán, J.A. (2015) "Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico". Guatemala, Ediciones Vásquez Industria Litográfica, 4ta. Edición, p. 44

El Municipio cuenta con 26 Consejos Comunitarios de Desarrollo – COCODE-, de los cuales seis están en los cantones del casco urbano y 20 en el área rural. La Junta Directiva de cada consejo está integrada por un coordinador o presidente, vice-presidente, secretario, tesorero y las vocalías que la asamblea determine indispensable. En cuanto a Organizaciones religiosas, cuenta con Iglesias Católicas, Evangélicas, Adventistas de Los Santos de Los Últimos Días y Testigos de Jehová. El fin primordial es formar personas con principios y valores.

Los comités de padres de familia, están organizados de forma voluntaria de cada uno de los padres de los estudiantes en los diferentes establecimientos educativos del Municipio. En cuanto a las organizaciones productivas, en el Municipio no existen organizaciones productivas. Los productores agrícolas y ganaderos se integran a las delegaciones de las diferentes gremiales ubicadas en la Cabecera Departamental.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son los entes estatales, municipales, no gubernamentales y privados que tienen por objetivo contribuir al desarrollo económico y social del Municipio. De las cuales se pueden mencionar: el juzgado de paz, las entidades estatales se encargan de velar por el bienestar de la comunidad.

- **Organizaciones no gubernamentales -ONG'S-**

Las organizaciones Internacionales existentes que promueven proyectos dedicados a beneficiar a la comunidad: Asociación para el desarrollo Sostenible de la Mancomunidad Huista (ADSOSMUH), Asociación de Desarrollo Integral José Ernesto Monzón San Antonio Huista, -ADIJEMSAH- y Asociación de Cooperación de Desarrollo Integral de Huehuetenango –ACODIHUE-. Estas entidades contribuyen al desarrollo integral de la comunidad.

- **Instituciones privadas**

El sistema comercial del Municipio permite la libertad de transacciones que forma parte importante del desarrollo de la población, es por esta razón que existen organizaciones que brindan un servicio a la comunidad. Las entidades privadas se relacionan con el crecimiento integral y desarrollo económico del Municipio, por esta índole, constituyen una parte fundamental en la economía de las comunidades en vías de desarrollo.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Se debe considerar la importancia que tiene dentro de una sociedad para poder cubrir las necesidades sociales y productivas, fortalecer el desarrollo sostenible, al hacer un adecuado uso del gasto público, para beneficiar a las comunidades más afectada y vulnerables; y de esta manera cubrir las carencias y mejorar la calidad de vida de la población.

1.11 ANALISIS DE RIESGOS

El análisis de riesgo muestra dos factores fundamentales como lo son las vulnerabilidades y las amenazas.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgos

Es una herramienta fundamental en el desarrollo, protección y seguridad de cualquier población, a partir de ella permite mitigar o reducir un riesgo que existe, y generar seguridad para los habitantes.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

El análisis de vulnerabilidades, debe determinar la sensibilidad de los elementos expuestos de la localidad o Municipio, ante las amenazas y riesgos encontrados. Se identificó las debilidades latentes que presenta el Municipio, estas se

convierten en vulnerabilidades que pueden aumentar el impacto negativo en la localidad, al momento de suscitarse un desastre.

1.11.3 Historial de desastres

En el año 2010, el Municipio se vio afectado por la tormenta Agatha, la cual causó daños en los cultivos, principalmente en el café, al igual que la tormenta Stan en 2005 y el huracán Mitch, dichas tormentas afectaron a todo el municipio, en el 1992, el desvió de un arroyo, provocó el desvío del río Ocho, que cambió su cauce lo cual destruyó en su totalidad el viejo Yulmuc.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Es el estudio que se basa en las actividades que se llevan a cabo en el sistema de la Municipalidad tanto en la administración como desde el punto de vista financiero.

1.12.1 administrativo

El proceso administrativo tiene énfasis en las actividades de planeación, organización, integración, dirección y control de la Municipalidad. El propósito fundamental del estudio es conocer la gestión administrativa municipal y su funcionamiento en la Gestión de Talento Humano. A través de la planeación, se determinan objetivos y metas tiene un papel importante, para que cada una de las actividades tengan un fin establecido y generen un cambio positivo en las unidades administrativas de la Municipalidad, conectado con el establecimiento de la misión y visión.

La Organización e integración, favorece con el ordenamiento, conocimiento y distribución de las actividades asignadas en cada unidad de la Municipalidad, impulsa al adecuado uso de los recursos físicos, humanos, financieros y tecnológicos en la institución. Un escenario que demuestra la falta de integración

en la institución es que el personal al ser consultado de su contratación, indica que su entrevista y aprobación para el puesto de trabajo fue realizada por los miembros del Concejo Municipal. El objetivo de la Ley Municipal es cooperar al logro de resultados y metas fijadas en la Municipalidad para afrontar los diferentes retos conforme el pasar del tiempo.

1.12.2 Financiero

Es un análisis de los módulos de Presupuesto, Préstamos y Donaciones, Contabilidad Integrada y Tesorería, con los que la Municipalidad cuenta para un buen desarrollo, funcionamiento, uso y control de los gastos públicos, refleja así la situación financiera actual de la institución. En la elaboración del presupuesto, se basan en las necesidades de las comunidades apoyadas por la Dirección Municipal de Planificación –DMP-, entidad que se encarga de considerar los requerimientos de los distintos Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODE- de cada centro poblado, se encuentran plasmados en el Plan Operativo Anual –POA-.

Cuadro 7
Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente y Ejecución Presupuestaria de Ingres y Egresos
Período: 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto					
Ingresos					
Ingresos propios	790,882	1,030,950	1,032,200	890,200	849,400
Ingresos tributarios	86,226	76,500	81,500	50,000	50,000
Ingresos no tributarios	289,815	461,900	443,400	389,000	409,000
Venta de bienes y servicios	152,439	160,300	160,300	132,100	121,600
Ingresos en operaciones	237,000	303,000	307,000	264,100	213,800
Rentas de la propiedad	25,402	29,250	40,000	55,000	55,000
Transferencias	13,695,937	14,332,768	14,853,337	10,706,215	10,613,696
Corrientes	1,963,838	1,777,485	1,687,904	1,769,082	1,774,333
De capital	11,732,099	12,555,283	13,165,433	8,937,133	8,839,363
Disminución de otros activos financieros	103,111	383,822	1,815,288	3,362,729	1,416,305

Continúa en la página siguiente...

... Viene de página anterior

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Disminución de disponibilidades	25,672	-	1,815,288	781,770	1,416,305
Disminución de activos diferidos	77,439	383,822	-	2,580,959	-
Endeudamiento público	740,303	153,656	21,791	21,791	-
Prestamos internos a largo plazo	740,303	153,656	21,791	21,791	-
Total de ingresos	15,330,233	15,901,196	17,722,616	14,980,935	12,879,401
Egresos					
Funcionamiento	4,536,323	4,472,212	6,201,969	5,538,800	5,716,617
Actividades centrales	2,964,517	2,326,449	2,501,428	2,482,300	2,472,687
Servicios públicos municipales	-	1,087,516	1,786,777	1,429,512	1,484,508
Mejoramiento a la salud y el medio ambiente	1,571,806	1,058,247	1,913,764	1,626,988	1,759,422
Inversión	10,793,910	11,428,984	11,520,648	9,442,135	7,162,784
Vivienda	-	22,000	-	-	-
Desarrollo económico y productivo	-	13,000	-	-	-
Red vial	2,892,096	6,351,739	4,961,542	4,968,552	4,171,529
Gestión a la educación	70,797	372,625	1,497,122	2,217,648	664,354
Desarrollo urbano y rural	4,191,610	1,564,657	-	-	104,360
Cultura y deportes	216,215	147,673	835,484	116,441	700,000
Servicio de la deuda	3,423,192	2,957,291	4,226,500	2,139,494	1,522,541
Total de egresos	15,330,233	15,901,196	17,722,616	14,980,935	12,879,401
Ejecución					
Ingresos					
Ingresos propios	471,218	550,970	634,804	660,111	301,715
Ingresos tributarios	48,823	38,657	34,561	45,522	34,079
Ingresos no tributarios	154,313	167,415	364,097	381,204	81,349
Venta de bienes y servicios	126,204	131,045	57,556	52,230	70,795
Ingresos en operaciones	122,964	177,879	93,786	129,213	109,175
Rentas de la propiedad	18,914	35,974	84,804	51,942	6,317
Transferencias	11,912,599	12,422,639	12,207,143	12,416,956	4,585,574
Corrientes	1,692,772	1,790,826	1,645,895	1,760,056	765,519
De capital	10,219,827	10,631,813	10,561,248	10,656,900	3,820,055
Endeudamiento público	740,303	-	-	-	-
Prestamos internos a largo plazo	740,303	-	-	-	-
Total de ingresos	13,124,120	12,973,609	12,841,947	13,077,067	4,887,289
Egresos					
Funcionamiento	3,775,705	3,755,238	4,436,624	4,881,844	2,446,932
Actividades centrales	2,902,452	2,003,132	2,019,223	2,210,793	1,218,684
Servicios públicos municipales	-	1,032,609	1,615,099	1,252,055	754,648

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Mejoramiento a la salud y el medio ambiente	873,253	719,497	802,302	1,418,996	473,600
Inversión	9,057,407	7,306,700	9,423,420	8,124,774	1,549,810
Vivienda	-	15,000	-	-	-
Desarrollo económico y productivo	-	13,000	-	-	-
Red vial	1,562,771	2,926,799	4,492,703	4,189,861	409,487
Gestión a la educación	61,957	372,625	330,957	1,942,414	466,400
Desarrollo urbano y rural	4,150,247	1,074,067	-	-	-
Cultura y deportes	162,559	125,881	800,348	116,441	-
Servicio de la deuda	3,119,873	2,779,328	3,799,412	1,876,058	673,923
Total de egresos	12,833,112	11,061,938	13,860,044	13,006,618	3,996,742

*Corte al 31 de mayo 2016

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se puede observar que la mayor parte de los ingresos está concentrada en las transferencias, las de capital son el porcentaje más alto en los tres años y solamente una pequeña parte es a través de los ingresos propios de la Municipalidad donde únicamente corresponde un 5% a un 7% del total de los ingresos presupuestados vigentes.

Con respecto a los egresos, el porcentaje más alto se encuentra en las inversiones, los rubros que sobre salen son la red vial, servicio de la deuda pública interna y amortización de otros gastos.

Cuadro 8
Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Estados Financieros
Período: 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Estado De Resultados					
Ingresos tributarios	48,823	38,657	34,561	45,522	34,079
Ingresos no tributarios	154,313	167,415	364,097	381,204	81,349
Ventas de bienes y servicios de la administración pública	249,168	308,925	151,342	181,443	179,970

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Intereses y otras rentas de la propiedad	18,914	35,974	84,805	51,942	6,317
Transferencias corrientes recibidas	1,692,772	1,790,825	1,645,895	1,760,058	765,519
Total de ingresos	2,163,990	2,341,796	2,280,700	2,420,169	1,067,234
(-) Gastos					
Gastos de consumo	3,760,955	6,685,055	5,303,741	5,461,642	1,980,233
Otras Pérdidas y/o desincorporación	-	-	248,567	4,200	-
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	1,040,850	874,297	833,666	485,519	120,457
Transferencias corrientes otorgadas	39,350	44,000	32,500	28,800	9,900
Transferencias de capital	295,965	-	-	-	-
Total de egresos	5,137,120	7,603,352	6,418,474	5,980,161	2,110,590
Resultados del ejercicio	(2,973,130)	(5,261,556)	(4,137,774)	(3,559,992)	(1,043,356)
Estado De Situación Financiera					
Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Activo					
Corriente	495,579	2,571,007	1,530,061	1,544,552	2,457,713
Disponibile	111,757	2,105,468	1,049,102	1,544,552	2,381,893
Exigible	383,822	465,539	480,959	-	75,820
No corriente	52,668,545	54,222,100	58,505,846	64,111,415	65,444,101
Propiedad, planta y equipo	49,089,157	52,355,404	56,476,920	61,493,681	62,472,581
Integración neto					
Propiedad y planta en operación	15,591,844	15,591,844	18,549,165	21,141,972	21,141,972
Maquinaria y equipo	493,289	503,247	556,172	565,662	565,662
Tierras y terrenos	616,580	616,580	616,580	616,580	616,580
Construcciones en proceso	15,277,344	16,395,443	17,506,713	11,567,844	12,546,744
Bienes de uso común	17,110,100	19,248,290	19,248,290	27,601,623	27,601,623
Intangible	3,579,388	1,866,696	2,028,926	2,617,734	2,971,520
Total activo	53,164,124	56,793,107	60,035,907	65,655,967	67,901,814
Pasivo					
Corriente	196,588	216,722	193,874	137,915	160,707
Cuentas por pagar a corto plazo	196,588	216,722	193,874	137,915	160,707

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
No corriente	6,943,126	5,319,076	3,508,537	2,041,683	1,488,218
Deuda pública a largo plazo	6,377,075	4,807,616	3,343,210	2,033,804	1,488,218
Documentos y efectos a pagar a largo plazo	566,051	511,460	165,327	7,879	0
Total pasivo	7,139,714	5,535,798	3,702,411	2,179,598	1,648,925
Patrimonio municipal					
Resultado del ejercicio	(2,973,129)	(5,261,555)	(4,137,774)	(3,559,992)	(1,043,356)
Resultado acumulado de ejercicios anteriores	(7,873,335)	(10,983,821)	(17,592,664)	(21,684,473)	(25,244,643)
Transferencias y contribuciones de capital recibido	56,870,874	67,502,686	78,063,934	88,720,834	92,540,889
Total de patrimonio municipal	46,024,410	51,257,310	56,333,496	63,476,369	66,252,890
Total pasivo y patrimonio municipal	53,164,124	56,793,108	60,035,907	65,655,967	67,901,815

*Corte al 31 de mayo 2016

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se muestra que los ingresos no son suficientes para cubrir los gastos en los que incurre la Municipalidad.

• Préstamos y donaciones

La entidad encargada de la autorización de créditos públicos es el Ministerio de Finanzas Públicas, quien asegura la eficiente programación, utilización y control de los mismos. (ver anexo No.7).

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

El flujo comercial lo constituye la compra y venta de artículos de cualquier índole, según entrevistas realizadas se toma como base comercial tres municipios aledaños a San Antonio Huista como lo son: Jacaltenango, Santa Ana Huista, La Democracia así como la Cabecera Departamental, existen importaciones y exportaciones tanto a otros departamentos del país como hacia el exterior. (ver anexos No. 8 y 9).

El flujo financiero principalmente se compone de las remesas que ingresan al Municipio además del comercio que es bastante fluido principalmente por estar cerca de la frontera con México, esto hace más ágil para el comerciante poder distribuir sus productos a un mejor precio y diversificar con ellos en el mercado local. Las remesas familiares que los habitantes reciben procedente de los Estados Unidos son un elemento fundamental en desarrollo de la economía del Municipio. De acuerdo a la boleta de encuesta realizada el 3% de la muestra recibe este tipo de entradas de dinero equivalente a \$. 3,600.00 anuales.

1.14 INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Las actividades económicas que se desarrollan generan un creciente nivel de ingresos que permiten el bienestar de la población del Municipio, está definida en los comercios y servicios en el comportamiento de toda la región, ya que las actividades productivas y comerciales se expanden hacia el área rural.

1.14.1 Comercios

Los comercios más sobresalientes son las tiendas, que tienen la función de suministrar artículos de primera necesidad a otras zonas aledañas estas generan empleo a 187 personas, así también las abarroterías, cafeterías y comedores, farmacias, librerías y papelerías, tortillerías que en su totalidad brindan empleo a 120 personas, estas son fuente importante de ingresos para los habitantes; existen algunos que presentan una participación menor, pero de igual manera contribuyen en la economía del Municipio. (ver anexo No. 10).

1.14.2 Servicios

El servicio con mayor cobertura es el café internet, que genera 12 empleos directos, en segundo lugar son los servicios profesionales, abogado y notario con un total de 8 ocupaciones que benefician a la población estos se encuentran

localizados principalmente en el caso urbano y en tercer lugar se ubican las barberías y salones de belleza estos brindan empleo a 12 personas.

Los demás servicios representan porcentajes menores, pero de importancia económica, en el sentido que generan demanda para satisfacer las necesidades del Municipio. (ver anexo No. 11).

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACION DE EMPLEO

Dentro de este apartado se identifican las actividades productivas que destacan en la economía del Municipio, en las cuales se hace mención a la producción agrícola, pecuaria, artesanal, agroindustrial y comercios y servicios. Se presenta un resumen general de los diferentes sectores productivos a continuación:

Cuadro 9
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción en Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Agrícola	6,835,170	31,337	71	-	-
Pecuaria	2,572,648	12,766	29	-	-
Artesanal	2,919,984	-	-	104	4
Agroindustrial	7,003,140	-	-	1,589	68
Comercio y servicio	-	-	-	656	28
Total	19,330,942	44,103	100	2,349	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La mayor parte de las unidades productivas en el Municipio se dedican al comercio y servicio. Las actividades agrícolas y agroindustriales son las que generan mayores ingresos, sin embargo cuentan con un número menor de unidades productivas. (ver anexos No. 12, 13 y 14).

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

La estructura del financiamiento se refiere al mercado financiero del país, en su conjunto se integra por instituciones financieras que generan, recogen, administran y dirigen tanto el ahorro como la inversión, dentro de una unidad política y cuyo establecimiento se rige por la legislación guatemalteca aplicable.

2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

El financiamiento es un factor importante para el desarrollo de una empresa, ya que a través de este se obtienen recursos monetarios necesarios para llevar a cabo las diferentes actividades del giro normal de la empresa. A continuación se presentan los aspectos generales que corresponden al tema de financiamiento:

2.1.1. Financiamiento

El financiamiento es la acción y efecto de financiar y financiar significa aportar el dinero necesario para que una empresa, pueda sufragar los gastos de una actividad, obra, etc.; es el conjunto de recursos monetarios con el fin de realizar una actividad económica con la característica que generalmente se trata de préstamos.

2.1.2 Crédito

Es toda transacción por medio de la cual se realizan transferencias de dinero bajo ciertas condiciones donde el deudor acuerda con el acreedor los términos de vencimiento, pago de intereses de la deuda. Es un contrato por el cual, una persona física o jurídica obtiene temporalmente una cantidad de dinero de otra, a cambio de una remuneración en forma de interés.

Los créditos otorgados varían según la actividad productiva que utilicen, las cuales pueden ser:

Agrícola

Se otorga a agricultores para la compra de insumos, abonos, fertilizantes, herramientas y equipo, estos recursos monetarios también son utilizados para cubrir el pago de mano de obra y gastos de producción, con el objetivo de incrementar la rentabilidad de las siembras.

Pecuario

Es utilizado para financiar las actividades de reproducción y comercialización de ganado, el importe del crédito obtenido es destinado para la compra de ganado, adquisición de forrajes, cultivo de pastos, pago de jornales y todos aquellos gastos directos e indirectos en el desarrollo de las actividades pecuarias.

Artesanal

Los artesanos para financiarse reinvierten el capital, realizan préstamos a bancos e instituciones para cubrir gastos familiares, por lo cual pagan intereses y el capital lo cancelan al momento de vender la producción.

Agroindustrial

Los beneficiados de café para su financiamiento reinvierten utilidades acumuladas, realizan aporte de socios, con el fin de convertir el café en pergamino para la venta.

Otros tipos de crédito

Las diferentes instituciones del sistema bancario y no bancario del país otorga otra variedad de créditos, entre los que se encuentran: créditos destinados para

la construcción, industria manufacturera, transporte, comercio, servicios y autoconsumo.

2.1.3 Objetivos del crédito

Facilitar la cobertura de las necesidades financieras de personas o empresas en actividades productivas, bajo las condiciones favorables para los fines que persigue tanto el acreedor como el deudor, impulsan las actividades en las que se desenvuelven, contribuye al desarrollo económico y social del país, tanto en el área urbana como en el área rural.

Entre los objetivos se pueden mencionar:

- Generar liquidez proporcional a efecto que operen con mayor independencia comercial para asegurar un movimiento estable de los recursos.
- Lograr beneficio económico por medio del incremento de la producción.
- Asegurar un movimiento de fondos estable.
- Promover el desarrollo de la empresa

2.1.4 Importancia del crédito

Radica en el acceso y la tenencia porque los recursos financieros son escasos y el acceso limitado, por lo tanto el uso debe ser racional, oportuno, e incidir en el éxito de la inversión, además de generar fuente de empleo local.

2.1.5 Clasificación del crédito

Existen diferentes tipos de créditos, por lo tanto es necesario conocer el destino, finalidad, garantía y plazo.

Por su destino

Según el destino de los créditos se clasifican en comercial, producción, de servicios, consumo y otros.

Comercial

El propósito es ayudar a la importación de mercaderías, distribución y capital de trabajo para la comercialización de las mismas, se utiliza para realizar transacciones internas de importación de consumo para una actividad comercial.

Producción

Es destinado para sectores productivos, tales como la agricultura, ganadería, artesanal y agroindustrial, es decir actividades manufactureras que se dedican a la producción de bienes para satisfacer necesidades humanas.

Servicios

Dentro de este rubro se toman en cuenta los servicios de transporte, distribución de agua, servicios comunales, sociales y personales. Estos créditos están encaminados a empresas o personas individuales que se dediquen a prestar cualquier clase de servicio.

Consumo

Este tipo de crédito está destinado a cubrir las necesidades de tipo personal y no para actividades productivas, por ejemplo: viajes, compra de electrodomésticos, pago de estudios, entre otros.

Otros

Existen otros tipos de crédito, los cuales se destinan para: el pago de deudas, renegociación de deudas anteriores, mejoramiento de todo tipo de inmuebles, compra de vivienda, etc.

Por su finalidad

Se divide en capital de trabajo e inversión fija, el cual se utiliza para una actividad comercial o un proyecto.

Inversión en capital de trabajo:

Son todas las erogaciones en efectivo las cuales se utilizan en actividades comerciales o de servicio, dentro de estas se pueden mencionar: compra de materia prima, pago de mano de obra y gastos indirectos variables.

Inversión fija:

Comprende la adquisición de los activos tangibles (terrenos, vehículos, inmuebles, equipo de oficina, equipo de cómputo) e intangibles (gastos de instalación y organización) necesarios en la ejecución del proyecto, o en operaciones de la empresa.

Inversión total:

Es la suma de la inversión fija y el capital de trabajo, es la cantidad total inicial con que se debe contar para lograr iniciar el proyecto.

Por su garantía

Para obtener un préstamo se necesita del respaldo de una adecuada garantía que asegure su recuperación, y de acuerdo al tipo de garantía establecida se clasifican así:

Financiamiento con garantía fiduciaria

Es aquel en que las personas individuales o jurídicas se comprometen a ser fiadores o codeudores, solidarios y mancomunados de una obligación crediticia, en el cual asumen la obligación directamente. Se garantiza con la firma de los que participan en el contrato.

Financiamiento con garantía prendaria

Son préstamos que se conceden con la garantía de bienes muebles, estos se pueden catalogar: prenda agrícola, en donde se compromete la futura cosecha; prenda ganadera, igual que en la agrícola se compromete animales que se adquieran o se vayan a vender, prenda de maquinaria se indica al prestatario sobre la compra y se garantiza con esta la futura producción.

Financiamiento con garantía hipotecaria

Son los que se conceden a cambio de bienes raíces, donde se deja como garantía de cumplimiento de la obligación formal un inmueble, este tipo de crédito normalmente es a largo plazo, mayor de un año.

Mixtos

Es la combinación de dos o más formas de garantía, cuando una sola no es suficiente para garantizar una operación crediticia. Puede ser prendaria-fiduciaria, hipotecaria-prendaria e hipotecaria-prendaria-fiduciaria.

Por su plazo

Se refiere al periodo temporal entre dos o más personas, para el pago de obligaciones en fechas futuras y cantidades definidas, que han de efectuarse en cada una de ellas y puede ser:

Corto

Son aquellos que se liquidan en periodos menores de un año, se utilizan para necesidades temporales (proveedores, acreedores, etc.)

Mediano

Es el que se concede con un tiempo de vencimiento entre uno y cinco años, para financiar necesidades permanentes como la compra de activos fijos y se

cancelan cuotas periódicas, estos son usados por pequeños y medianos empresarios.

Largo

El tiempo de vencimiento es mayor a cinco años, financia necesidades permanentes, ejemplo: compra de activos fijos, lo utilizan empresas grandes.

2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Para realizar la solicitud de crédito en las distintas entidades financieras es necesario presentar ciertos requisitos según política sean requeridos.

Requisitos a cumplir

Son todos los requerimientos necesarios que sirven de soporte a la institución financiera, le permiten establecer la solvencia y liquidez, con el fin de conocer las garantías y el uso correcto de los fondos a solicitar.

- *En el sistema bancario*

Son los requisitos de documentación que deben de presentarse con la solicitud de crédito, para revisión e investigación. Cada institución solicita diferentes requisitos dependiendo del monto y destino del préstamo.

- *Otras instituciones*

Entre las instituciones que brindan créditos en el área rural, se encuentran las asociaciones, fundaciones, cooperativas, cada una posee sus propios procedimientos y requisitos para conceder créditos.

2.1.7 Condiciones de crédito

Las instituciones financieras además de cerciorarse de la veracidad o no presentada en los requisitos proporcionados por el solicitante, deben indicar al

deudor y fiador otras modalidades como: recepción del dinero, plazo, tasa de interés y garantía pactada.

- *Plazos*

Periodo de tiempo en el que se debe cancelar la deuda a las condiciones estipuladas en el contrato. Los plazos se pueden presentar a corto, mediano y largo plazo.

- *Tasa de interés*

La tasa d interés es el porcentaje al que está invertido un capital en una unidad de tiempo, determina lo que se refiere como al precio del dinero en el mercado financiero. Estará fijada por la Junta Monetaria la tasa de interés que deben cobrar las instituciones financieras.

- *Garantías*

Mediante esta, se pretende dotar de una mayor seguridad al cumplimiento de una obligación o pago de una deuda. Según las condiciones del crédito las garantías pueden ser: hipotecarias, prendarias y mixtas, varía lo cual depende del valor del préstamo y el plazo, usualmente su valor debe ser mayor al monto del crédito solicitado.

- *Otros*

Por la diferencia de requerimientos que solicitan las entidades bancarias para otorgar créditos según el fin al que lo utilizaran, solicitan que se presente estados patrimoniales, avalúos de terreno, carta de ingresos certificada, registros de propiedad, registro en Superintendencia de Administración Tributaria –SAT-, recibos de luz, agua e inclusive estados de cuenta sellados por el banco.

2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Constituyen el origen de los recursos económicos necesarios para financiar una empresa o proyecto, se clasifican en recursos propios y recursos ajenos.

2.2.1 Recursos propios

Constituyen todos los recursos aportados por los inversionistas o productores y los puede utilizar en cualquier momento determinado, se obtiene sin necesidad de acudir a alguna institución financiera. Entre estas fuentes se mencionan la mano de obra familiar, aporte de ahorros, entre otros.

Capital de los productores

Lo establecen directamente de la aportación del productor, entre las cuales se encuentran las siguientes:

Semillas de cosechas anteriores

El productor recolecta la cosecha, una parte de esta es seleccionada y almacenada para que la semilla sea utilizada en la siguiente siembra, constituye una aportación para su proceso productivo sin realizar erogaciones de recursos financieros.

Mano de obra familiar

Lo constituye el trabajo que realiza cada integrante de la familia en todo el proceso productivo a ellos no se les remunera por las labores realizadas.

Aporte de ahorro de ventas anteriores

El productor destina cierta parte de su cosecha para su consumo y la otra parte para la venta, con este dinero cubre algunos gastos, entre los cuales se mencionan, compra de insumos, herramientas, equipo, entre otros.

2.2.2 Recursos ajenos

Está formado por aquellos recursos provenientes del exterior, es decir los recursos de los cuales el agricultor, ganadero, artesano, empresario utiliza para sufragar gastos, los cuales se obtienen de entidades de financiamiento.

Bancarios

Lo constituyen los préstamos otorgados por las instituciones bancarias del sistema, pueden ser a corto mediano y largo plazo, con un determinado tipo de garantía y tasa de interés pactada por la institución. Este tipo de financiamiento es el más utilizado.

Proveedores

Son recursos provenientes de proveedores, pactan plazos y forma de pago de insumos, por lo cual permite que los productores puedan pagarlos al obtener sus productos.

Anticipo de clientes

Se refiere a los recursos obtenidos por medio de anticipos que se reciben de los clientes sobre el producto que se negociará; el inconveniente es que el productor no podrá comerciar la venta con otras personas.

Líneas de crédito

Una línea de crédito es una forma de crédito otorgado a un gobierno, empresa o individuo por un banco u otro tipo de institución financiera similar. Aunque puede adoptar varias formas, se trata en esencia de una cuenta bancaria de la que el cliente puede hacer uso hasta cierto límite. El cliente paga interés únicamente por el dinero que retira de ella.

Otras modalidades financieras

Entre las cuales se pueden mencionar las siguientes: cooperativas, otras instituciones que otorguen préstamos a cambio de una garantía y una tasa de interés la cual es más elevada en comparación a la que se maneja en instituciones bancarias.

2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Contiene las leyes que norman legalmente todas las actividades y funcionamiento del sistema financiero nacional, las cuales se describen a continuación:

- *Ley de Bancos y Grupos Financieros*

Según la ley de Bancos y Grupos Financieros, Decreto Número 19-2002 del Congreso de la Republica, en el artículo No. 3, menciona que únicamente las entidades debidamente autorizadas podrán efectuar, dentro del territorio de la República, negocios que consistan en el préstamo de fondos obtenidos del público mediante la venta de bonos, títulos y obligaciones de cualquier otra naturaleza, y serán consideradas para los efectos legales.

- *Ley y reglamento de instituciones financieras*

Son instituciones financieras y bancarias que actúan como intermediarios financieros especializados en operaciones de inversión con la capacitación y canalización o por participación, por medio de créditos para la organización y transformación.

- *Código de comercio*

El sistema financiero informal, formado por instituciones que no están sujetas a la supervisión y control de la Superintendencia de Bancos, funcionan en base al Código de Comercio.

- *Leyes fiscales*

Las instituciones bancarias se registrarán por la Junta Monetaria y la Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto Número 16-2002; Ley del Impuesto de Productos financieros, Decreto Número 26-95; así mismo, la Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012.

- *Otras*

Además de las leyes de Bancos y Grupos Financieros, las entidades financieras se registrarán por sus propias normas internas de creación y además leyes que se relacionen a ellas y que rijan el sistema financiero del país.

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

La Agroindustria son industrias dedicadas al procesamiento y manufactura de productos del sector agrícola, pecuario y forestal, estas empresas someten los productos a un proceso fabril para lo cual cuentan con maquinaria sofisticada y poseen una capacidad instalada superior a las empresas comunes, características que las hacen clasificarse como agroindustria.

La agroindustria representa un elemento clave para el crecimiento de los países en desarrollo, esta actividad incrementa el valor original de las materias primas al transformarlas en mercadería, estas son utilizadas para satisfacer necesidades humanas.

En el municipio de San Antonio Huista, del departamento de Huehuetenango, la actividad agroindustrial es vital para la economía, ya que genera mayores ingresos a los productores, debido a que el café es comercializado después de ser procesado de café uva o cereza a café pergamino.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

La producción agroindustrial del Municipio se basa en la transformación de café cereza o uva, esta producción se realiza por pequeños productores, considerados como microempresa, hasta llegar los productores grandes, los cuales son considerados como mediana empresa. Los productores utilizan fuerza de trabajo familiar y la grande empresa utiliza fuerza de trabajo familiar y ajena en la mayoría de los casos. Se encuentran ubicadas por todo el Municipio, ya que todos los productores de café lo comercializan ya transformado en pergamino, existe una empresa dedicada a la transformación en el Cantón central, esta se denomina, Café el Mirador.

3.1.1 Volumen y valor de la producción

El volumen y valor de la producción se refiere a la cantidad de bienes elaborados en cada una de las unidades económicas, de acuerdo a la capacidad instalada como maquinaria, instalaciones, herramientas y equipo, así como el tiempo necesario y demanda solicitada.

El valor de la producción fue establecido con los precios de mercado, el volumen según información referida por los productores del proceso agroindustrial. Según los resultados del estudio de campo realizado, el Municipio no cuenta con beneficios de café para lo cual cada productor realiza el proceso de transformación a café pergamino de manera individual. A continuación se determinó el volumen y valor de la producción de café pergamino, café oro en la unidad de medida de quintal y café molido en libras.

Cuadro 10
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Estrato/producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Microempresa					
Café pergamino	43	Quintal	171	850	145,350
Pequeña empresa					
Café pergamino	216	Quintal	4,537	850	3,856,450
Mediana empresa					
Totales	30				3,001,340
Café pergamino	28	Quintal	3,276	850	2,784,600
Café oro	1	Quintal	53	1,300	68,900
Café molido	1	Libra	422	35	147,840
Totales	289				7,003,140

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En las unidades agroindustriales del Municipio predomina la producción de café pergamino, en los tres tipos de estrato supera el 97% del valor total destinado a la producción agroindustrial. También se observa a simple vista que en la pequeña empresa posee la mayor extensión dedicada a la producción de café pergamino, y esto representa el 75% del área cultivada. El café lo destinan para la venta, con alta demanda en el mercado local, regional y nacional; catalogado como café de altura reconocido por su calidad y sabor único de la región.

3.1.2 Financiamiento de la producción

Al determinar el volumen y valor de la producción agroindustrial, es necesario conocer las fuentes de financiamiento que utilizan los productores, estos son los recursos financieros que un inversionista utiliza en la realización de sus actividades productivas, los cuales son necesarios para la creación y puesta en marcha de la unidad productiva.

3.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE CAFÉ PERGAMINO

Es la rama principal de las unidades agroindustriales, con el estudio se pretende determinar fuentes de financiamiento, características tecnológicas, destino de los fondos, asistencia crediticia, limitaciones del financiamiento, influencia del crédito y asistencia técnica.

3.2.1 Fuentes de financiamiento

De acuerdo a la investigación de campo en el Municipio de San Antonio Huista, se establecieron las siguientes fuentes de financiamiento:

- **Fuentes internas**

Son todos aquellos recursos propios, entre los cuales se mencionan: ahorros de ventas anteriores, mano de obra familiar, remesas del exterior, utilidades o aportaciones a capital de inversionistas, entre otros.

- Fuentes externas

Son los recursos externos que los productores obtienen de otras fuentes de financiamiento, entre estas se mencionan: préstamos a particulares, familiares o amigos, Instituciones no Gubernamentales –ONG-, cooperativas de ahorro, préstamos a instituciones bancarias. Estas son utilizadas al no disponer de fondos propios suficientes para el desarrollo de la actividad.

Cuadro 11
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Financiamiento
Por Tamaño de Empresa y Producto
(cifras en quetzales)
Año: 2016

Tamaño/Producto	Interno	Externo	Total
<u>Microempresa</u>	74,019	-	74,019
<u>Café pergamino</u>	74,019	-	74,019
Insumos	70,606	-	70,606
Costos indirectos variables	3,413	-	3,413
<u>Pequeña empresa</u>	1,904,041	-	1,904,041
<u>Café pergamino</u>	1,904,041	-	1,904,041
Insumos	1,780,092	-	1,780,092
Mano de obra	44,599	-	44,599
Costos indirectos variables	12,980	-	12,980
Gastos variables de venta	45,370	-	45,370
Costos + gastos fijos	21,000	-	21,000
<u>Mediana empresa</u>	1,712,177	-	1,712,177
<u>Café pergamino</u>	1,712,177	-	1,712,177
Insumos	1,622,439	-	1,622,439
Mano de obra	32,694	-	32,694
Costos indirectos variables	9,284	-	9,284
Gastos variables de venta	32,760	-	32,760
Costos + gastos fijos	15,000	-	15,000
Total	3,690,237	-	3,690,237

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016

3.2.2 Características tecnológicas

De acuerdo a la mano de obra, maquinaria, herramientas, división de trabajo y procedimientos de operación las empresas agroindustriales del Municipio se clasifican en Microempresa, pequeña empresa y mediana empresa. A continuación se describen las características tecnológicas para el proceso productivo de café pergamino.

Tabla 1
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Características Tecnológicas por Tamaño de Empresa y Productos
Año: 2016

Tamaño/Producto	Características
Microempresa	
Café pergamino	El pulpero es manual, utiliza nylon grueso para el secado natural del café, el lavado es manual con la ayuda de casos o cubetas utensilios del hogar, mano de obra familiar de 1 a 10 trabajadores principalmente se eleva en tiempo de cosecha, las aguas mieles son desembocadas en los drenajes de las casas y el financiamiento es familiar..
Pequeña empresa	
Café pergamino	Posee patios grandes de cemento para secado natural de café, piletas y canal de correteo para el lavado manual, utiliza pulperos, herramientas para la transformación, mano de obra calificada de 11 a 25 colaboradores, mínimo acceso a créditos y asesoría técnica.
Mediana empresa	
Café pergamino, oro y molido	Posee patios grandes para secado natural de café, piletas y canal de correteo para el lavado manual, utiliza tecnología intermedia, pulperos eléctricos, pulperos con motores de combustible, utiliza herramientas sofisticadas, maquinaria y equipos para la transformación del producto, dentro de ellos se pueden mencionar la trilladora para quitar el cascabillo de café pergamino transformándolo a café oro, molino para el café tostado y molido según presentación, mano de obra calificada entre 26 a 60 colaboradores, tiene acceso a créditos y asesoría técnica.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la micro y pequeña empresa, las características tecnológicas utilizadas son de baja tecnología, en la fase mecánica de despulpado, la clasificación es manual y poco adecuada del café pergamino húmedo, esto afecta el rendimiento y calidad del café; el lavado es manual con agua limpia. Mientras que en la mediana empresa utiliza tecnología intermedia. En la fase de despulpado mecánico, posee cribas giratorias para la clasificación del café despulpado y el lavado es manual con agua limpia que permite mejorar el rendimiento y calidad del café.

3.2.3 Destino de los fondos

El dinero que se obtiene por la venta de la producción, lo utilizan en la reinversión, es decir para la compra de materia prima, pago de mano de obra, adquisición de activos corrientes y fijos con el fin de mejorar las instalaciones, con respecto a los créditos no es utilizado por los productores.

3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

En el Municipio existen diferentes instituciones financieras, entre las cuales se mencionan: Banco de Desarrollo Rural, S. A., Banco de los Trabajadores, S. A., Cooperativa Micoope, Asociación Share y Fundación para el Desarrollo Empresarial y Agrícola.

Los productores dedicados a la producción de café pergamino poseen garantía suficiente para el respaldo de préstamos ya sea fiduciaria o hipotecaria, debido a la solvencia económica que tienen y los recursos financieros que manejan, pero no utilizan esta asistencia debido a que trabajan la mayor parte de su producción con fuentes internas por medio de utilidades de ventas anteriores y mano de obra familiar.

3.2.5 Limitaciones del financiamiento

Son obstáculos que encuentran la agroindustria del Municipio con necesidad de crédito, al momento de solicitar asistencia financiera para fortalecer o diversificar la producción, provienen tanto de fuentes internas como externas.

Existen varias limitaciones para adquirir financiamiento, entre ellas están las altas tasas de interés, falta de garantías y temor al endeudamiento que conlleven a perder su producción o bienes.

3.2.5.1 Del mercado financiero

En el mercado financiero guatemalteco inciden dos factores para la obtención de recursos en estas entidades las cuales se pueden mencionar: altas tasas de interés y falta de garantía. Para la obtención y autorización de un crédito es necesario cumplir con una serie de requisitos que estas instituciones obligan a pedir a un solicitante.

Las microempresa, pequeña y mediana empresa prefieren no acudir a estas instituciones, debido a que invierten sus propias utilidades para la producción, sin embargo de alguna manera puede influir las altas tasas de interés.

- *Altas tasas de interés*

Las altas tasas de interés que se manejan en el mercado limita al productor a solicitar préstamos, en el Municipio las tasas de interés oscilan entre el 12 al 23%, las que dependen de la garantía ofrecida por el solicitante.

- *Falta de garantías*

La garantía es uno de los requisitos importantes para la obtención del financiamiento del sistema bancario, la cual puede ser prendaria y recae sobre los inventarios e hipotecas.

3.2.5.2 Del productor

Se refiere a las limitaciones, obstáculos o restricciones que se le presentan al productor por su propia situación, sin que tengan la intervención de factores externos. Como se menciona anteriormente en la agroindustria no tiene la necesidad de acudir a instituciones financieras porque se financian mayoritariamente con capital propio y no ponen en riesgo sus activos.

Existen otras limitaciones para un crédito que solicite el productor, entre los cuales se menciona la falta de organización y el temor de perder sus bienes en garantía, como se describen a continuación:

- *Falta de organización*

Una de las limitantes para el financiamiento, es la falta de organización de los productores, se observó que no existe una organización o asociación que se dedique a la actividad agroindustrial. Para futuras empresas, es conveniente que se organicen para lograr alcanzar mejores beneficios optando a tasas preferenciales, con lo cual contribuirán a un mejor desarrollo económico.

- *Temor a perder sus tierras*

El temor a perder las tierras es una de las causas o limitantes de los productores para obtener financiamiento en una institución del sistema bancario, ellos no están dispuestos a entregar las tierras si en cierto tiempo no pueden cumplir con la obligación de crédito por la mala producción.

3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

El recurso financiero ya sea interno o externo en la agroindustria es importante, debido a que sin él, las empresas no podrán desarrollarse.

La influencia del crédito puede ayudar a la economía del Municipio para las futuras empresas que se dediquen a la actividad agroindustrial, con el fin de inyectar capital para incrementar la producción, diversificar productos, mejorar la rentabilidad, utilizar tecnología moderna, generar fuentes de empleo, comercializar y expandir su producto.

3.2.7 Asistencia técnica

Asesoría recibida por los productores para una determinada actividad productiva la es limitada, la agroindustria puede recibir la asistencia técnica de la siguiente forma:

3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Algunas instituciones brindan a sus clientes asesoría técnica para la correcta utilización de fondos, según la investigación se determinó que la agroindustria no recibe asesoría de ninguna institución.

3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

La actividad agroindustrial en el Municipio de San Antonio Huista, no cuenta con una organización o asociación de asesoría técnica especializada.

3.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

No existen organización y asociaciones de empresarios agroindustriales locales, por tal razón no hay asesoría para el desarrollo de esta actividad. Sin embargo, existe la presencia de la Asociación Nacional del Café –Anacafé-, la cual impulsa el desarrollo de los productores por medio de capacitaciones técnicas y asesorías, buscando lograr una caficultura sostenible, competitiva y de calidad.

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS DE CAFÉ

En respuesta a la necesidad de proyectos de inversión que sean productivos y generen rentabilidad para el desarrollo económico y social del Municipio, se plantea la propuesta producción de galletas de café, con el propósito de mejorar el nivel de vida de los habitantes y generar fuentes de empleo.

4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Los proyectos de inversión generan fuentes de empleo y pueden ser la respuesta a las necesidades que una población posee, en el Municipio, actualmente los agricultores se dedican al cultivo de café, maíz, frijol, tomate, plátano, entre otros, sin embargo el cultivo más representativo es el café y se comercializada como café pergamino, derivado de esto puede explotarse para desarrollar proyectos de inversión, hasta el momento la falta de recursos ha sido un obstáculo para que no sea aprovechado.

4.2 JUSTIFICACIÓN

Por medio de la investigación realizada en el trabajo de campo se determinó que la actividad agrícola constituye un factor de desarrollo económico y social determinante para el Municipio, su principal cultivo es el café, con una producción de 7,984 quintales en su presentación pergamino.

La elaboración del proyecto impulsará la realización de actividades agroindustriales en el Municipio, al generar fuentes de empleo que brindan estabilidad socio-económica para los trabajadores y sus familias.

Otro factor a tomar en consideración es que dentro de los ingredientes principales de la receta, se encuentran el huevo, para lo cual el Municipio cuenta

con varias granjas productoras. Por lo anteriormente expuesto se considera que el proyecto cuenta con materia prima para su fabricación.

4.3 OBEJTIVOS

Con la realización de este proyecto, se pretende cumplir con los objetivos generales y específicos, los cuales tiene como propósito dar una idea clara de las metas por alcanzar a corto, mediano y largo plazo.

4.3.1 General

Diseñar y crear un proyecto para la producción de galletas de café, las cuales contienen una mezcla de alimentos básicos de diferentes contenidos proteicos, calóricos, vitamínicos y de minerales, a fin de lograr un producto final cuya formulación se adecuó a los requerimientos nutricionales del ser humano.

4.3.2 Específicos

- Desarrollar e incentivar el espíritu empresarial en la población, mediante las propuestas que propicien la inversión en actividades productivas para la generación de ingresos.
- Diseñar un proyecto de inversión, dirigido a transformar materias primas, para producir galletas de café, como una alternativa de producción.
- Crear un proyecto para la elaboración galletas de café como opción para el uso de café molido.
- Establecer a través de un estudio financiero los costos necesarios para la implementación del proyecto y evaluar la rentabilidad del mismo.

- Estructurar un estudio técnico que permita focalizar de manera eficiente la ubicación de la planta productora, y estipular los canales de comercialización adecuados para la distribución de las galletas.
- Realizar un estudio administrativo legal para determinar los aspectos organizativos legales que se consideren en una empresa o proyecto.

4.4 ESTUDIO DE MERCADO

La investigación realizada sobre la producción de galletas de café, permite establecer la oferta, demanda, precios y comercialización de este producto. Se debe tomar en consideración la existencia del mercado segmentando, debido a que esta justifica la factibilidad del proyecto.

4.4.1 Identificación del producto

Nace de la idea de comercializar galletas de café, para aprovechar que el Municipio cuenta con producción de este grano y que actualmente no se elabora localmente. El monto de inversión para el proyecto es de Q. 165,120.00 del cual se tomaría un 55% con recursos propios o sea con aportaciones de asociados y un 45% con un préstamo solicitado a una entidad financiera.

El mercado que se desea abarcar se encuentra en los municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango donde se investigó que existe consumo de este tipo de alimentos y que hay mercado para satisfacer.

Los ingredientes que contiene la receta de galletas de café, proporcionan valor nutritivo rico en vitamina A, fibra y proteínas, que permiten fortalecer el buen funcionamiento del organismo humano. La elaboración del proyecto impulsará la realización de actividades agroindustriales en el Municipio.

4.4.2 Oferta

Para la propuesta se entenderá como oferta la disponibilidad de producción que se pueda ofrecer y poner a la venta durante un período determinado de tiempo. Se toma como base la oferta total, integrada por la producción más las importaciones.

- **Oferta histórica y proyectada**

En el Municipio no existe producción de galletas de café, lo cual obliga a la población a importar un producto sustituto. Para determinar las importaciones se realizaron varias entrevistas a los comerciantes de los municipios. Con respecto a las importaciones indican un comportamiento ascendente histórico y se proyecta un ascenso continuo. A continuación se presenta el cuadro de oferta total histórica y proyectada nacional de la producción de galletas.

Cuadro 12
Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango,
Departamento de Huehuetenango
Oferta Histórica y Proyectada de Galletas
Período: 2012-2021
(cajas de 24 paquetes de 150 gramos cada uno)

Año	Producción	Importaciones	Oferta total
2012	0	7,994	7,994
2013	0	8,157	8,157
2014	0	8,324	8,324
2015	0	8,494	8,494
2016	0	8,667	8,667
2017	0	8,831	8,831
2018	0	8,999	8,999
2019	0	9,167	9,167
2020	0	9,335	9,335
2021	0	9,503	9,503

Fuente: elaboración propia por medio del método de mínimos cuadrados donde $a=8,667$; $b=168$ c = número de años, para las importaciones. Con base a datos obtenidos en la investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La investigación de campo realizada en los tres municipios, identificó que las mayores ventas de galletas se realizan a una marca con sabor a vainilla, en su presentación de 170 grs. Por lo que se realizó un promedio de ventas de los comercios encuestados y se multiplicó por la cantidad de comercios mayoristas de los tres lugares, este dato se tomó de base para el cálculo de la proyección y el histórico del cuadro de oferta. Lo anterior da como resultado el comportamiento estimado actual de la importación.

4.4.3 Demanda

La demanda expresa las cantidades de un bien o servicio, que a varias alternativas de precios o de ingresos de las personas, estarían dispuestas a adquirir.

- *Demanda potencial histórica y proyectada*

La Demanda potencial, resulta de restar a la población total la población delimitada y luego se multiplica por el consumo per cápita, la población delimitada resulta un porcentaje compuesto por diversos factores, de los tres municipios se tomó un 40% compuesto por factores de extrema pobreza, niños menores de diez años y otro porcentaje por gustos y preferencias, esto representa una cobertura del 60% para la población que puede adquirir el producto. El consumo per cápita se calculó en 1.5 cajas de galletas de 24 unidades, o sea 36 galletas de 150 grs. al año por persona. La población presenta un incremento y a medida que este aumente así mismo pasará con la demanda potencial.

La Población total, está compuesta por todos los habitantes de los tres municipios objeto de estudio, delimitando a un 40% por recursos económicos, edades y gustos y preferencias, obteniendo así la demanda potencial para el nuevo producto. A continuación se presenta el cuadro de demanda potencial histórica y proyectada para la producción de galletas de café.

Cuadro 13
Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango,
Departamento de Huehuetenango
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Galletas de Café
Período: 2012-2021
(cajas de 24 paquetes de 150 gramos cada uno)

Año	Población sin delimitar	Población delimitada 25%	Consumo per cápita (caja de 24 paquetes de 6 unidades)	Demanda potencial
2012	71,925	17,981	1.5	26,972
2013	73,442	18,361	1.5	27,541
2014	74,932	18,733	1.5	28,099
2015	76,372	19,093	1.5	28,640
2016	77,778	19,445	1.5	29,167
2017	79,162	19,791	1.5	29,686
2018	80,504	20,126	1.5	30,189
2019	81,783	20,446	1.5	30,669
2020	82,981	20,745	1.5	31,118
2021	84,198	21,050	1.5	31,574

Fuente: elaboración propia, con base en datos de X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observa un incremento significativo de la población tanto histórica como proyectada, lo que significa una oportunidad para la producción de galletas de café.

- *Consumo aparente histórico y proyectado*

El consumo aparente histórico corresponde al total de importaciones las cuales provienen principalmente de otros departamentos. El cálculo de las proyecciones, expresa que el crecimiento en el consumo de galletas mantendrá una constante, lo cual permite poner en práctica acciones para llegar al mercado con producción local e incursionar en la exportación.

A continuación se enuncian en el cuadro volumen de galletas de vainilla que se consume de cinco años atrás a la fecha y lo proyectado a cinco años en los Municipios estudiados.

Cuadro 14
Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango,
Departamento de Huehuetenango
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Galletas
Período: 2012-2021
(cajas de 24 paquetes de 150 gramos cada uno)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Consumo aparente
2012	0	7,994	0	7,994
2013	0	8,157	0	8,157
2014	0	8,324	0	8,324
2015	0	8,494	0	8,494
2016	0	8,667	0	8,667
2017	0	8,831	0	8,831
2018	0	8,999	0	8,999
2019	0	9,167	0	9,167
2020	0	9,335	0	9,335
2021	0	9,503	0	9,503

Fuente: elaboración propia por medio del método de mínimos cuadrados donde $a = 8,667$; $b = 168$ $c =$ número de años, para las importaciones. Con base a datos obtenidos en la investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Al no existir producción ni exportaciones de galletas de café, se deduce que el consumo aparente es igual a la oferta importada, pues el consumo aparente es igual a la importación, más el incremento calculado por el método de mínimos cuadrados.

- ***Demanda insatisfecha histórica y proyectada***

Se presenta una escasa oferta que proviene únicamente de las importaciones, denota la existencia de demanda insatisfecha la cual refleja sumas alentadoras para poner en marcha el proyecto de producción de galletas de café.

Este comportamiento se da tanto a nivel histórico como en las proyecciones, se realizaron con base a las condiciones actuales del mercado, la tendencia que manifiesta es de comportamiento creciente. Se estima que durante la vida útil se logre cubrir parte de la demanda insatisfecha existente, lo que se considera factor importante para llevar a cabo la propuesta. A continuación se describe el cuadro de demanda insatisfecha de los tres Municipios objeto de estudio.

Cuadro 15
Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango,
Departamento de Huehuetenango
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Galletas
Período: 2012-2021
(cajas de 24 paquetes de 150 gramos cada uno)

Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha
2012	26,972	7,994	18,978
2013	27,541	8,157	19,384
2014	28,099	8,324	19,776
2015	26,640	8,494	20,146
2016	29,167	8,667	20,500
2017	26,686	8,831	20,855
2018	30,189	8,999	21,190
2019	30,669	9,167	21,502
2020	31,118	9,335	21,783
2021	31,574	9,503	22,071

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La demanda insatisfecha es del 70% de la demanda potencial para galletas, esta resulta de restar a la demanda potencial el consumo aparente, razón por la cual la propuesta de inversión puede llevarse a cabo.

4.4.4 Precio

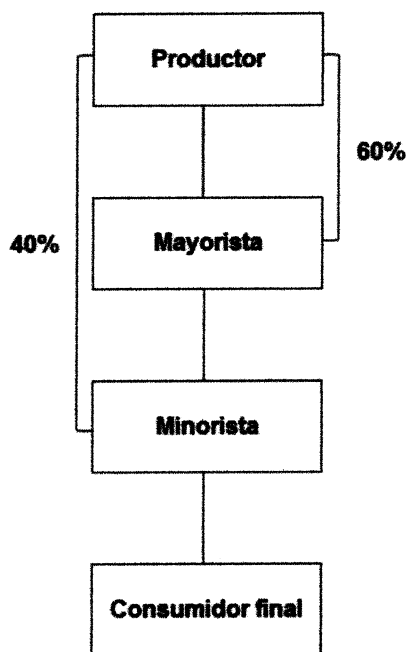
Es el valor final consignado a un bien o servicio establecido por el productor, en el cual se incluyen los costos de su elaboración así como el margen de utilidad.

El precio establecido es de Q. 72.00 la caja de 24 paquetes de galletas, se tomó como base el costo de la competencia y que será un precio introductorio.

4.4.5 Comercialización

El canal de comercialización que se utilizará para el proceso de traslado de la producción de galletas de café será de nivel 2, lo que significa que utilizará dos intermediarios, se venderá al mayorista y minorista y éste la trasladará al minorista y luego al consumidor final.

Tabla 2
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Canales de Comercialización
Año: 2016



Fuente: elaboración propia, EPS, primer semestre 2016.

El utilizar estos canales de comercialización permiten evitar tener instalaciones más grandes, una sala de ventas y mayor personal, así mismo cubrir mayor mercado insatisfecho. Los márgenes de comercialización identificados para la

venta de galletas de café se describen a continuación:

Cuadro 16
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Márgenes de Comercialización
Año: 2016
(Costo de caja de 24 paquetes de 150 grs.)

Institución	Precio de venta Q	Margen bruto Q	Costo de mercadeo Q	Margen neto Q	% Rendimiento s/ inversión	% de Participación
Productor	72					86
Mayorista	78	6	2	4	5	7
Transporte			1			
Carga y descarga			1			
Minorista	84	6	1	5	6	7
Transporte			1			
Consumidor final						
Total						100

Fuente: elaboración propia, EPS, primer semestre 2016.

El productor es quien tiene la mayor participación en la comercialización con un 86% y los intermediarios un 14%. El mayorista espera un rendimiento de su inversión de Q. 0.05 y el minorista obtiene Q. 0.06 por cada quetzal invertido.

La mezcla de mercadotecnia o mercadeo se refiere a la combinación de cuatro elementos: producto, precio, plaza y promoción y las subvariables que componen a cada uno de ellos y que se aplicarán al proyecto de galletas de café para los tres Municipios donde se comercializará dicho producto.

4.5 ESTUDIO TÉCNICO

Este estudio analiza y determina el proceso productivo, el tamaño apropiado del proyecto, localización específica, tamaño, volumen, valor de la producción, nivel

tecnológico, mobiliario y equipo necesario, así como la infraestructura requerida para la producción.

4.5.1 Localización (micro y macro)

- *Localización*

Es el área donde se ubicará el proyecto, la cual reúne las condiciones óptimas para que funcione y se divide en macro y microlocalización.

- *Macrolocalización*

Se ubicará en la parte oeste del país, en el municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango, localizado a 362 kilómetros de la ciudad de Guatemala y a 92 de la cabecera departamental, Huehuetenango.

- *Microlocalización*

Estará localizado en el casco urbano del Municipio, cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo la producción, debido a que se tiene acceso a materia prima, insumos y mano de obra.

4.5.2 Tamaño

La duración del proyecto será de cinco años. Se estima una producción constante de 15,600 cajas de galletas por año, lo cual permitirá cubrir una parte de la demanda insatisfecha, el precio de venta será de Q. 72.00 por caja de 24 paquetes, cada paquete cuenta con 6 galletas, que hace un total de 150 grs por paquete y de 3,600 gramos para la caja de 24 paquetes de galletas.

4.5.3 Volumen y valor de la producción

La producción neta será de 15,444 cajas de 24 paquetes de galletas anuales, esto debido a que existe un 1% de merma en la fabricación del producto, luego al multiplicarlo por el precio de venta de Q. 72.00 la caja dará un valor anual

constante para los cinco años de Q. 1,111,968.00 lo que representa en su totalidad Q. 5,559,840.00.

Cuadro 17
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Año	Producción anual	Merma 1%	Volumen neto	Precio Q.	Valor Q.
1	15,600	156	15,444	72.00	1,111,968
2	15,600	156	15,444	72.00	1,111,968
3	15,600	156	15,444	72.00	1,111,968
4	15,600	156	15,444	72.00	1,111,968
5	15,600	156	15,444	72.00	1,111,968
Total	78,000	780	77,220		5,559,840

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La producción anual que se pretende cubrir con el proyecto es de un 25% de la demanda insatisfecha para los tres municipios, una producción mensual de 1,300 cajas de 24 paquetes de galletas de café.

4.5.4 Proceso productivo

La elaboración de una caja de galletas de café, que contiene 24 paquetes de 6 unidades cada uno, consta de siete etapas, las cuales se enuncian a continuación, así como los elementos y tiempo necesarios para realizar cada una de las etapas que encierra el proceso.

Tabla 3
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2016

Proceso	Tiempo en minutos	Descripción del proceso
Inicio		Inicio del proceso.
Mezclado	6	Batir azúcar, bebida de café y mantequilla en un tazón grande hasta que este cremoso. Agregar los huevos y el extracto de vainilla, seguir batiendo. Agregar harina, polvo de hornear, canela y sal, mezclar hasta que estén combinados. Refrigerar por una hora.
Cálculo de tamaño	7	Consiste en pesar bolas de 25 gr. para cada galleta.
Reposo	3	Revolver las bolas en el azúcar en polvo y dejar refrigeración media hora más, para que adquiera mayor consistencia.
Horneado	3	Colocar las bolas en bandejas para hornear y precalentar el horno a 375° F, hornear durante 10 minutos.
Estibado	2	Consiste en colocar la producción en bandejas sobre estanterías, para dejar enfriar.
Empaque	15	Consiste en empacar seis galletas en bolsas plásticas, sellar y etiquetar.
Almacenar	7	Se almacenan las cajas de 24 unidades cada una.
Fin		Fin del proceso.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La tabla anterior resume las etapas que se requieren para la elaboración de galletas de café.

4.5.5 Requerimientos técnicos

Son todos los requerimientos necesarios para desarrollar el proyecto, compuestos por los recursos humanos, físicos y materiales. A continuación se describe cada uno de los requerimientos:

Tabla 4
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Requerimientos Técnicos
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Equipo de producción		
Horno	Unidad	2
Cilindro de gas (100 lbs)	Unidad	2
Batidora doble tazón 20 lts	Unidad	1
Refrigerador	Unidad	1
Percoladora	Unidad	1
Mesa de trabajo	Unidad	1
Bandejas de acero inoxidable	Unidad	25
Bandejas de plástico	Unidad	25
Estanterías	Unidad	4
Bacula	Unidad	2
Selladora	Unidad	1
Mostrador	Unidad	1
Mobiliario y equipo		
Escritorios secretarial	Unidad	1
Silla secretarial	Unidad	1
Archivo de cuatro gavetas	Unidad	1
Utensilios de producción		
Juego de tazas medidoras	Unidad	2
Juego de cucharas medidoras	Unidad	2
Tazones plásticos de 13 lts	Unidad	2

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad
Paleta de repostería	Unidad	4
Equipo de cómputo		
Computadora de escritorio	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Materia prima		
Harina integral	Quintales	17.67
Azúcar morena	Quintales	10.50
Azúcar glass	Libras	157.67
Margarina vegetal	Quintales	7.42
Café granulado	Libras	325.00
Vainilla líquida	Galón	9.58
Polvo para hornear	Libras	51.58
Huevo	Cartón (30 u)	173.33
Canela en polvo	Libras	20.08
Benzoato de sodio	Kilo	221.00
Sal	Libras	5.00
Agua	Litros	28.42
Vitamina A	Mg	4,362.19
Mano de obra		
Mezclado	Quintales	16
Cálculo de tamaño	Quintales	18
Pesado (reposado)	Quintales	8
Horneado	Quintales	8
Estibado	Quintales	5
Empaque	Quintales	40
Almacenaje	Quintales	16
Costos indirectos variables		
Gas de 100 libras	Unidad	2
Energía eléctrica	Mensual	1
Material de empaque	Unidad	31,200
Etiqueta de marca	Unidad	31,200
Embalaje (cajas de cartón)	Unidad	1,300

Fuente: elaboración propia, EPS, primer semestre 2016.

Se detalla cada uno de los elementos necesarios para desarrollar el proyecto de galletas de café, para el Municipio de San Antonio Huista, el cual detalla la

cantidad de equipo, herramienta, mano de obra y los insumos o ingredientes que se necesitarán para poner en marcha el proyecto.

4.6. ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

El presente estudio contiene todos los aspectos que se desarrollan en una organización, su objetivo es identificar los principales elementos que se necesitan para crear la planeación estratégica y estructura organizacional del proyecto, además de establecer los aspectos legales.

4.6.1 Justificación

En la investigación de campo, se determinó que no existe una entidad que se dedique a la producción de galletas de café, debido a esto, es importante crear y formalizar una cooperativa que desarrolle y ejecute, ya que este proyecto contribuirá al desarrollo económico y social de la comunidad.

4.6.2 Objetivos

Son las metas y logros que se pretenden alcanzar en el desarrollo del proyecto, estos se detallan a continuación:

- *General*

Instaurar una organización que permita el logro de las metas propuestas, por medio de la aplicación de estrategias que permitan la producción, comercialización y venta de galletas de café, así como la integración ideal de los recursos humanos, físicos y financieros, con base a la aplicación de leyes, normas y principios generalmente aceptados.

- *Específicos*

A continuación se enuncian los siguientes:

- ✓ Crear una entidad con figura legal, a fin de generar entre los asociados, seguridad y confianza, además de permitir el gestionar asistencia técnica y financiera.
- ✓ Canalizar los recursos económicos y financieros de manera racional a fin de minimizar los costos de producción, operación y comercialización.
- ✓ Llevar un control mensual adecuado de la información contable y financiera, para la oportuna toma de decisiones.
- ✓ Lograr el margen de utilidad que permita satisfacer las necesidades e intereses de los asociados.

4.6.3 Tipo y denominación

Para la producción de galletas de café la ubicación física de la planta productiva y oficinas será en el Canton Central, es un lugar accesible para cualquiera de los tres municipios, donde se tendrá una mejor ubicación para los mayoristas que adquirirán el producto. El nombre comercial que se utilizara es "Cafegalletas", y para efectos legales se manejará la razón social "Cooperativa de Productos Alimenticios de Café, Los Tonecos, R. L.", la cual estará conformada por 20 cooperativistas, quienes aportarán una inversión inicial de Q. 4,540.80 cada uno y será inscrita en el Instituto Nacional de Cooperativas –INACOP-.

4.6.4 Marco jurídico

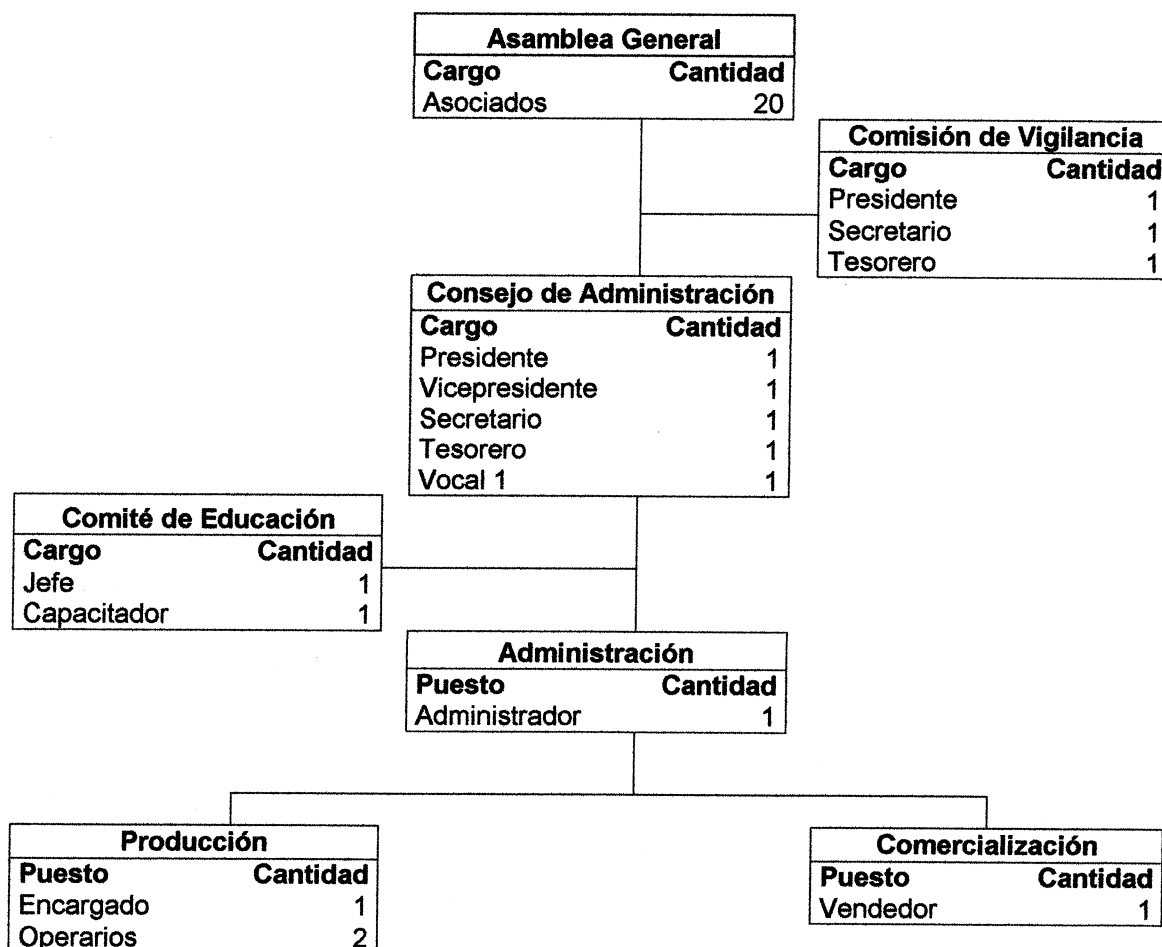
Su creación se fundamenta legalmente en el Decreto Legislativo Número 82-78, Ley General de Cooperativas y su Reglamento. Poseerá personalidad jurídica propia y distinta a la de sus asociados al estar inscrita en el Registro de Cooperativas.

- ✓ Artículo 34 Derecho de Asociación, Acuerdo Gubernativo Número 512-98 del Congreso de la República y Artículo 43 Libertad de Industria, Comercio y Trabajo de la Constitución Política de la República de Guatemala.
- ✓ Artículos 18, 19 y 175 Formas en que pueden organizarse los vecinos de una comunidad, Código Municipal, Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
- ✓ Artículo 15, inciso 3 de las personas jurídicas, las asociaciones sin finalidad lucrativa y Artículo 23, sobre integración de uniones, asociaciones y comités. Código Civil, Decreto Número 106 del Congreso de la República de Guatemala.
- ✓ Artículo 36, Ministerio de Gobernación, inciso b) Aprobar Estatutos de las fundaciones, y otras formas de asociación, Ley de Organismo Ejecutivo, Decreto Número 114-97 del Congreso de la República de Guatemala.
- ✓ Artículo 7, inciso 9, Exenciones Generales, en relación a los aportes y donaciones a instituciones no lucrativas e inciso 13, Ley de actualización tributaria Decreto Número 10-2012, del Congreso de la República de Guatemala.
- ✓ Artículo 11, 24, 47 y 90, Rentas exentas, Limitación a la deducción de intereses, Ley de actualización tributaria, Decreto Número 10-2012 del Congreso de la República de Guatemala.
- ✓ Artículo 18, Del Contrato, Código de Trabajo, Decreto Número 1441 del Congreso de la República de Guatemala,
- ✓ Código de Salud, Decreto Número 90-97 del Congreso de la República de Guatemala.

4.6.5 Estructura de la organización

Según los tipos de organización que permite la ley guatemalteca, se propone crear una Cooperativa, son fáciles de constituir, además de ser un instrumento legal que permite obtener oportunidades de financiamiento.

Tabla 5
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Estructura Organizacional Propuesta
Cooperativa de Productos Alimenticios de Café, Los Tonecos, R. L.
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se muestra cada uno de los departamentos que conformará la Cooperativa, por la conveniencia de las diferentes unidades administrativas a fin de apoyar y obtener la aportación y colaboración de todos los entes participantes.

4.7 ESTUDIO FINANCIERO

Se determinan los recursos necesarios para iniciar el proyecto. Se incluyen las fuentes de financiamiento con anticipación para realizar los desembolsos, el estudio también contempla la razonabilidad de las utilidades que en el futuro se desean obtener, así como los beneficios económicos que se obtendrán, por último se incluyen los estados financieros y su respectivo análisis.

La técnica de inversión para el cumplimiento del proyecto de producción de Galletas de Café comprende la adquisición de activos fijos y erogaciones de efectivo para la primera producción. Asimismo se definen los rubros que afectan el capital fijo y de trabajo indispensables para la producción. El resultado final de la formulación y evaluación del proyecto es la elaboración de los estados financieros, los cuales permiten realizar la evaluación financiera a futuro de la duración del mismo.

4.7.1 Inversión fija

Está representada por los recursos de carácter permanente que sirven como medios en el proceso de producción, comercialización, distribución del producto y administración del proyecto, tales recursos se pueden definir como tangibles e intangibles, tal es el caso de mobiliario y equipo, gastos de organización, equipo de cómputo, herramientas. Los activos son adquiridos una sola vez y su período de vida es de largo plazo, por lo que no son negociados en forma continua durante su vida útil y constituyen el activo fijo de la unidad económica, los cuales son sujetos a depreciaciones y amortizaciones. A continuación se presenta el cuadro en donde se detalla la inversión necesaria para la adquisición de activos.

Cuadro 18
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Inversión Fija
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Tangible				82,504
Equipo de producción				72,944
Horno	Unidad	2	17,930	35,860
Cilindro de gas (100 lbs)	Unidad	2	1,000	2,000
Batidora doble tazón 20 lts	Unidad	1	9,500	9,500
Refrigerador	Unidad	1	7,000	7,000
Percoladora	Unidad	1	1,798	1,798
Mesa de trabajo	Unidad	1	3,500	3,500
Bandejas de acero inoxidable	Unidad	25	73	1,825
Bandejas de plástico	Unidad	25	79	1,975
Estanterías	Unidad	4	1,174	4,696
Bascula	Unidad	2	400	800
Selladora	Unidad	1	990	990
Mostrador	Unidad	1	3,000	3,000
Mobiliario y equipo de oficina				4,860
Escritorios secretarial	Unidad	1	3,500	3,500
Silla secretarial	Unidad	1	560	560
Archivo de cuatro gavetas	Unidad	1	800	800
Equipo de cómputo				4,700
Computadora de escritorio	Unidad	1	3,200	3,200
Impresora	Unidad	1	1,500	1,500
Intangible				6,000
Gastos de organización				6,000
Gastos de organización		1	6,000	6,000
Total inversión fija				88,504

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los rubros de mobiliario y equipo de oficina, equipo de cómputo y gastos de organización, representan el 17.58% del total de la inversión fija necesaria para empezar a desarrollar la producción, mientras que el 82.42% restante lo representa la inversión en equipo de producción. Las depreciaciones se

calcularon por el método de línea recta, conforme al artículo 28 del Decreto Número 10-2012 Ley de actualización tributaria.

4.7.2 Inversión en capital de trabajo

El ciclo productivo se complementa con la integración de materia prima, mano de obra, costos indirectos variables, fijos de producción, utensilios de producción, gastos de venta y administrativos, que son indispensables para que la propuesta de inversión cubra los costos y gastos de la primera producción. El capital de trabajo necesario para producir 1,300 cajas de 24 paquetes de 6 galletas de café, corresponde a un mes de producción.

Cuadro 19
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Inversión en Capital de Trabajo
Año: 2016

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Materia prima				44,344
Harina integral	Quintales	17.67	500.00	8,835
Azúcar morena	Quintales	10.50	375.00	3,938
Azúcar glass	Libras	157.67	3.92	618
Margarina vegetal	Quintales	7.42	550.00	4,081
Café granulado	Libras	325.00	13.00	4,225
Vainilla líquida	Galón	9.58	30.00	287
Polvo para hornear	Libras	51.58	4.00	206
Huevo	Cartón (30 u)	173.33	28.00	4,853
Canela en polvo	Libras	20.08	35.00	703
Benzoato de sodio	Kilo	221.00	30.00	6,630
Sal	Libras	5.00	0.68	3
Agua	Litros	28.42	16.00	455
Vitamina A	Mg	4,362.19	2.18	9,510
Mano de obra				8,218
Mezclado	Quintales	16	55.13	882
Cálculo de tamaño	Quintales	18	55.13	992
Pesado (reposado)	Quintales	8	55.13	441
Horneado	Quintales	8	55.13	441
Estibado	Quintales	5	55.13	276
Empaque	Quintales	40	55.13	2,205
Almacenaje	Quintales	16	55.13	882

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Unidad medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Bonificación incentivo Séptimo día		111	8.33	925
Costos indirectos variables				1,174
Cuota patronal I.G.S.S.	Mensual	7,293.00	0.1267	6,701
Prestaciones laborales	Mensual	7,293.00	0.3055	924
Gas de 100 libras	Unidad	2.00	500.00	2,228
Energía eléctrica	Mensual	1	300.00	1,000
Material de empaque	Unidad	31,200.00	0.0200	300
Etiqueta de marca	Unidad	31,200.00	0.0300	624
Embalaje (cajas de cartón)	Unidad	1,300.00	0.5300	689
Costos fijos de producción				6,319
Alquiler de local	Mensual	1	1,500.00	1,500
Sueldo de encargado de producción	Mensual	1	2,900.00	2,900
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuotas patronales 12.67%	Mensual	2,900	0.1267	367
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	2,900	0.3055	886
Utensilios de producción				
Juego de tazas medidoras	Unidad	2	20.00	40
Juego de cucharas medidoras	Unidad	2	15.00	30
Tazones plásticos de 13 lts	Unidad	2	133.00	266
Paleta de repostería	Unidad	4	20.00	80
Gastos de venta				3,831
Sueldo de vendedor	Mensual	1	2,500.00	2,500
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuotas patronales 12.67%	Mensual	2,500	0.1267	317
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	2,500	0.3055	764
Gastos de administración				7,203
Honorarios contabilidad	Mensual	1	500.00	500
Capacitación al personal	Trimestral	1	1,500.00	1,500
Sueldos de administración	Mensual	1	2,900.00	2,900
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuotas patronales 12.67%	Mensual	2,900	0.1267	367
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	2,900	0.3055	886
Papelería y útiles	Mensual			300
Agua, luz y teléfono	Mensual			500
Total				76,616

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para la puesta en marcha del proyecto producción de galletas de café, se considera necesario utilizar la integración de los tres elementos del costo más los gastos fijos y variables de la siguiente forma: la parte de materia prima

representa el 58%, la mano de obra 11%, los costos indirectos el 9%, costos fijos 8%, gastos de administración 9% y los gastos de ventas con el 5% del total de la inversión, se incluye este último porque se necesita desembolsar desde el inicio del proyecto. El cálculo de la mano de obra se fundamenta en el Acuerdo Gubernativo Número 705-2013, que indica que el salario mínimo es de Q. 55.13 por quintal de harina. La bonificación incentivo es de acuerdo al Decreto Número 37-2001 del Congreso de la República, que indica que debe ser el pago mensual de Q. 250.00.

4.7.3 Inversión total

Está conformada por la sumatoria de la inversión fija y del capital de trabajo, que son las erogaciones que se necesitarán para que el proyecto inicie sus operaciones. El monto total se representa en el siguiente cuadro.

Cuadro 20
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Inversión Total
Año: 2016

Descripción	Sub total	Total
Inversión fija		88,504
Equipo de producción	72,944	
Mobiliario y equipo de oficina	4,860	
Equipo de cómputo	4,700	
Gastos de organización	6,000	
Inversión en capital de trabajo		76,616
Materia prima	44,344	
Mano de obra	8,218	
Costos indirectos variables	6,701	
Costos fijos de producción	6,319	
Gastos de venta	3,831	
Gastos de administración	7,203	
Total		165,120

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para el desarrollo del proyecto, es necesario utilizar el 46% del capital de trabajo que corresponde a la materia prima, mano de obra y costos indirectos de la primera producción, entre otros gastos fijos. La inversión fija, constituye el 54% que representa los activos fijos tangibles e intangibles.

4.7.4 Financiamiento

Para la ejecución es importante analizar el origen de los recursos financieros que pueden ser internos, estos están constituidos por el autofinanciamiento, este se refiere a las aportaciones de los miembros de la Cooperativa y el externo se refiere a los recursos provenientes de instituciones financieras.

- *Fuentes internas*

Estas representan el 55% de los recursos necesarios, los cuales corresponderán a la aportación de los 20 miembros de la Cooperativa al inicio del proyecto, con un aporte de Q. 4,540.80 cada uno, para un total de Q. 90,816.00.

- *Fuentes externas*

Se obtendrá a través de un préstamo de Q. 74,304.00 el cual representa el 45% del total de la inversión, para llevar a cabo esta actividad es necesario que los productores se coordinen y puedan efectuarlo con una garantía fiduciaria a mediano plazo.

El préstamo debe ser aprobado por la Asamblea General de la Cooperativa. El préstamo se puede efectuar en el Banco de Desarrollo Rural, S. A. – BANRURAL- , el cual ofrece una tasa de interés del 18% amortizable en el primer año.

Con la aportación de los socios, se cubrirá la compra de equipo para producción y oficinas, gastos de organización y parte de la materia prima. A continuación se detalla la forma en la que se distribuirán las aportaciones.

Cuadro 21
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Fuentes de Financiamiento
Año: 2016

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Inversión fija	88,504	-	88,504
Tangible			
Equipo de producción	72,944	-	72,944
Mobiliario y equipo de oficina	4,860	-	4,860
Equipo de cómputo	4,700	-	4,700
Intangible			
Gastos de organización	6,000	-	6,000
Inversión en capital de trabajo	2,312	74,304	76,616
Materia prima	2,312	42,032	44,344
Mano de obra	-	8,218	8,218
Costos indirectos variables	-	6,701	6,701
Costos fijos de producción	-	6,319	6,319
Gastos de venta	-	3,831	3,831
Gastos de administración	-	7,203	7,203
Total	90,816	74,304	165,120

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior se puede visualizar que el 55% de la inversión será financiado con recursos propios de los asociados y el 45% a través del financiamiento bancario, por medio de una institución bancaria el cual será adquirido en el primer año del proyecto.

- *Amortización del préstamo*

Muestra la cantidad que deberá cubrir tanto de capital como de los intereses convenidos por la institución que financiará a la Cooperativa, por lo cual se prevé que los fondos en el primer año pueden cubrir el monto total del préstamo más los intereses, de acuerdo al movimiento del efectivo en el presupuesto de caja que se detalla posteriormente.

Cuadro 22
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Plan de Amortización del Préstamo
Año: 2016

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 18%	Total	Saldo de capital
0				74,304
1	74,304	13,375	87,679	-
Total	74,304	13,375	87,679	-

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El préstamo fiduciario será otorgado por Banrural, Sociedad Anónima, con un interés de 18% anual capitalizable mensualmente. El responsable será el presidente de la junta directiva, con obligación recíproca para el total de asociados.

4.7.5 Estados financieros

Establecen las herramientas del control, su importancia radica en la información financiera, la cual proporciona y presenta en forma veraz y oportuna una fuente valiosa para la toma de decisiones financieras. Para la propuesta de producción de Galletas de Café, se efectúan los siguientes estados financieros.

- *Costo directo de producción*

Es el que detalla los elementos necesarios que deben invertirse para la producción de una unidad o producto, está conformado por las cantidades monetarias de los tres elementos; materia prima, mano de obra y costos indirectos variables, necesarios para cuantificar la producción de Galletas de Café en cajas de 24 paquetes de galletas, los cuales contienen 6 galletas cada uno haciendo un total por paquete de 4,080 grs. A continuación se presenta el costo directo de producción proyectado a cinco años.

Cuadro 23
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Costo Directo de Producción Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia prima	532,128	532,128	532,128	532,128	532,128
Harina integral	106,020	106,020	106,020	106,020	106,020
Azúcar morena	47,256	47,256	47,256	47,256	47,256
Azúcar glass	7,416	7,416	7,416	7,416	7,416
Margarina vegetal	48,972	48,972	48,972	48,972	48,972
Café granulado	50,700	50,700	50,700	50,700	50,700
Vainilla líquida	3,444	3,444	3,444	3,444	3,444
Polvo para Hornear	2,472	2,472	2,472	2,472	2,472
Huevo	58,236	58,236	58,236	58,236	58,236
Canela en polvo	8,436	8,436	8,436	8,436	8,436
Benzoato de sodio	79,560	79,560	79,560	79,560	79,560
Sal	36	36	36	36	36
Agua	5,460	5,460	5,460	5,460	5,460
Vitamina A	114,120	114,120	114,120	114,120	114,120
Mano de obra	98,616	98,616	98,616	98,616	98,616
Mezclado	10,584	10,584	10,584	10,584	10,584
Calculo de tamaño	11,904	11,904	11,904	11,904	11,904
Pesado (reposado)	5,292	5,292	5,292	5,292	5,292
Horneado	5,292	5,292	5,292	5,292	5,292
Estibado	3,312	3,312	3,312	3,312	3,312
Empaque	26,460	26,460	26,460	26,460	26,460
Almacenaje	10,584	10,584	10,584	10,584	10,584
Bonificación incentivo	11,100	11,100	11,100	11,100	11,100
Séptimo día	14,088	14,088	14,088	14,088	14,088
Costos indirectos variables	80,412	80,412	80,412	80,412	80,412
Cuota patronal I.G.S.S.	11,088	11,088	11,088	11,088	11,088
Prestaciones laborales	26,736	26,736	26,736	26,736	26,736
Gas de 100 libras	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Energía eléctrica	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Materia de empaque	7,488	7,488	7,488	7,488	7,488
Etiquete de marca	11,232	11,232	11,232	11,232	11,232
Cajas de Cartón	8,268	8,268	8,268	8,268	8,268
Total Costo directo	711,156	711,156	711,156	711,156	711,156
Producción en cajas de 24 u.	15,600	15,600	15,600	15,600	15,600
Costo directo por caja de 24 u.	45.59	45.59	45.59	45.59	45.59

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el costo de producción presentado, la materia prima representan el 75%, la mano de obra el 14%, los costos indirectos con el 11%, por lo cual el costo unitario por caja de 24 paquetes de 6 unidades cada uno, para el productor es de Q 45.59, esto abarca la producción del primer año; el cual se mantiene durante los próximos años ya que no se tiene presupuestado hacer mejoras tecnológicas significativas.

- *Estado de resultados*

Refleja las posibles pérdidas o ganancias que el proyecto genera y a la vez determinar la rentabilidad del mismo. Para elaborar el estado financiero es necesario establecer el presupuesto de ventas.

- *Presupuesto de ventas*

El presupuesto de ventas refleja el nivel de ventas que deberá mantenerse durante los cinco años que durará el proyecto. El cálculo de las ventas es necesario debido a que afecta las decisiones en la producción, compras y flujos de efectivo.

La producción anual es de 15,600 cajas de 24 paquetes de galletas, se estima una merma del 1%; la producción anual será de 15,444 cajas de 24 paquetes, el precio de venta para el mayorista será de Q. 72.00, por lo cual el total de ventas para cada año será de Q. 1,111,968.00. El total de ventas en los cinco años será de Q. 5,559,840.00, el mayorista y minorista, se encargarán de distribuirlo al este al consumidor final.

- *Estado de resultados proyectado a cinco años*

En el estado de resultados se determina la utilidad o pérdida que se obtendrá en cada uno de los años de la duración del proyecto. A continuación se presenta el estado de resultados proyectado.

Cuadro 24
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Estado de Resultados Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	1,111,968	1,111,968	1,111,968	1,111,968	1,111,968
(-) Costo directo de producción	711,156	711,156	711,156	711,156	711,156
Contribución de a la ganancia	400,812	400,812	400,812	400,812	400,812
(-) Gastos variables de venta	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Fletes sobre ventas	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Ganancia marginal	388,812	388,812	388,812	388,812	388,812
(-) Costos fijos de producción	85,841	85,841	85,841	85,841	85,841
Alquiler de local	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
Sueldo de encargado de producción	34,800	34,800	34,800	34,800	34,800
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuotas patronales 12.67%	4,404	4,404	4,404	4,404	4,404
Prestaciones laborales 30.55%	10,632	10,632	10,632	10,632	10,632
Utensilios de producción	416	416	416	416	416
Dep. equipo producción	14,589	14,589	14,589	14,589	14,589
(-) Gastos de venta	48,320	48,320	48,320	48,320	48,320
Sueldo de vendedor	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuotas patronales 12.67%	3,804	3,804	3,804	3,804	3,804
Prestaciones laborales 30.55%	9,168	9,168	9,168	9,168	9,168
Publicidad	2,348	2,348	2,348	2,348	2,348
(-) Gastos de administración	81,175	81,175	81,175	79,608	79,608
Honorarios contabilidad	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Capacitación al personal	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Sueldo de administración	34,800	34,800	34,800	34,800	34,800
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Dietas asociados	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuotas patronales 12.67%	4,404	4,404	4,404	4,404	4,404
Prestaciones laborales 30.55%	10,632	10,632	10,632	10,632	10,632
Papelería y útiles	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Agua, luz y teléfono	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Dep. mobiliario y equipo oficina	972	972	972	972	972
Dep. equipo de cómputo	1,567	1,567	1,567	-	-
Amort. gastos de organización	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Ganancia en operación	173,477	173,477	173,476	175,043	175,043
Gastos financieros	13,375	-	-	-	-
Intereses préstamo	13,375	-	-	-	-

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ganancia antes de I.S.R.	160,102	173,477	173,476	175,043	175,043
Impuesto sobre la renta 25%	40,025	43,369	43,369	43,761	43,761
Utilidad neta	120,076	130,108	130,107	131,282	131,282

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El estado de resultados proyectado refleja utilidad neta de Q. 120,076.00 para el primer año de producción que refleja un 11% de rentabilidad, Q.130,108.00 para el segundo con 12% de rentabilidad, Q. 130,107.00 para el tercero con 12% de rentabilidad, Q.131,282.00 para el cuarto y quinto año con 12% de rentabilidad, lo que indica que el proyecto es factible al incrementar la ganancia cada año. El movimiento de caja refleja la capacidad de pago para cubrir el costo de operaciones y si generará los ingresos suficientes para los requerimientos de producción, pago de capital e intereses del préstamo, costos y gastos fijos y variables.

- *Presupuesto de caja*

Refleja todo el movimiento monetario tanto de ingresos como egresos, que serán necesarios para el desarrollo de las operaciones del proyecto.

- *Presupuesto de caja proyectado a cinco años*

Es un informe complementario en el cual se muestra a los asociados, los ingresos y egresos de efectivo que se llevarán a cabo durante la vida útil, los ingresos integrados por las ventas, las aportaciones de los asociados, el préstamo bancario y los egresos, todos los gastos incurridos.

A continuación se presenta el presupuesto de caja proyectado a cinco años en el cual se reflejan los ingresos, egresos y el saldo final disponible en caja.

Cuadro 25
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Presupuesto de Caja Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	1,277,088	1,292,709	1,444,488	1,592,922	1,741,357
Saldo inicial	-	180,741	332,520	480,954	629,389
Aportación de asociados	90,816	-	-	-	-
Préstamo	74,304	-	-	-	-
Ventas	1,111,968	1,111,968	1,111,968	1,111,968	1,111,968
Egresos	1,096,347	960,189	963,533	963,533	963,925
Equipo de producción	72,944	-	-	-	-
Mobiliario y equipo de oficina	4,860	-	-	-	-
Equipo de cómputo	4,700	-	-	-	-
Gastos de organización	6,000	-	-	-	-
Costo directo de producción	711,156	711,156	711,156	711,156	711,156
Costos de fijos de producción	71,252	71,252	71,252	71,252	71,252
Gastos de venta	48,320	48,320	48,320	48,320	48,320
Gastos de variable de venta	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Gastos de administración	77,436	77,436	77,436	77,436	77,436
Amortización del préstamo	74,304	-	-	-	-
Intereses	13,375	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	-	40,025	43,369	43,369	43,761
Saldo final	180,741	332,520	480,954	629,389	777,433

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El movimiento de caja refleja la capacidad de pago que tendrá para cubrir el costo de sus operaciones y si generará los ingresos suficientes para los requerimientos de producción, pago de capital e intereses del préstamo, costos y gastos fijos y variables. En el año uno, el saldo inicial es cero ya que al inicio del proyecto no existen ventas, los ingresos están integrados por la aportación de los socios, préstamo, el cual se paga en su totalidad al finalizar el año uno.

Los egresos están conformados por todos los rubros que para su realización se requiere desembolso de efectivo, por lo tanto para la elaboración del presupuesto de caja no se consideran los rubros por depreciaciones de activos fijos.

- *Estado de situación financiera proyectado a cinco años*

En el siguiente cuadro se presenta el estado de situación financiera proyectada a cinco años. Los elementos que lo integran el estado de situación financiera son: recursos, deudas y patrimonio de la entidad. De acuerdo a los valores que en él se presentan podrá mostrarse la viabilidad para poner en marcha el proyecto.

Cuadro 26
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Estado de Situación Financiera Proyectado
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	180,741	332,520	480,954	629,389	777,433
Efectivo	180,741	332,520	480,954	629,389	777,433
Activo no corriente	70,177	51,849	33,522	16,761	-
Equipo de producción	72,944	58,355	43,766	29,178	14,589
(-) Depreciación acumulada	(14,589)	(14,589)	(14,589)	(14,589)	(14,589)
Mobiliario y equipo de oficina	4,860	3,888	2,916	1,944	972
(-) Depreciación acumulada	(972)	(972)	(972)	(972)	(972)
Equipo de cómputo	4,700	3,133	1,567	-	-
(-) Depreciación acumulada	(1,567)	(1,567)	(1,567)	-	-
Gastos de organización	6,000	4,800	3,600	2,400	1,200
(-) Amortización acumulada	(1,200)	(1,200)	(1,200)	(1,200)	(1,200)
Total activo	250,918	384,369	514,476	646,150	777,433
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente					
I.S.R. por pagar	40,025	43,369	43,369	43,761	43,761
Préstamo	-	-	-	-	-
Total pasivo	40,025	43,369	43,369	43,761	43,761
Patrimonio	210,892	341,000	471,107	602,389	733,672
Aportación asociados	90,816	90,816	90,816	90,816	90,816
Utilidad del ejercicio	120,076	130,108	130,107	131,282	131,282
Utilidad no distribuida	-	120,076	250,184	380,291	511,573
Total pasivo y patrimonio	250,918	384,369	514,476	646,150	777,433

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se puede observar que el proyecto presenta liquidez en sus operaciones, debido a que con la utilidad obtenida cumple con las obligaciones contraídas en relación al préstamo y al pago de impuestos. Así mismo evidencia estabilidad del patrimonio en relación a la utilidad que se obtendrá.

4.7.6 Evaluación financiera

Es el proceso a través del cual se utilizan indicadores para medir los resultados del proyecto. Así mismo, tiene por objeto estudiar la factibilidad y evaluar hasta qué punto el proyecto es rentable.

4.7.6.1 Punto de equilibrio

En las aplicaciones del análisis financiero es el punto donde el valor total de las ventas es igual a los gastos, es decir, donde no hay pérdida ni ganancia. Este punto puede estar representado tanto en valores como en unidades, como se muestra a continuación.

- *Punto de equilibrio en valores*

Ayuda a determinar el monto que se tiene que alcanzar para cubrir los costos incurridos con anterioridad en el proceso productivo, este monto es reflejado en unidades monetarias. El porcentaje de ganancia marginal se determina al dividir la ganancia marginal con las ventas.

$$\text{P.E.V} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{228,710}{0.34966114} = 654,090$$

Para que la propuesta no tenga pérdidas, se estima que la venta de cajas de galletas de café debe ser de Q. 654,090.00.

- *Punto de equilibrio en unidades*

Muestra las unidades que se tienen que vender. Para cubrir los costos fijos y variables.

$$\text{P.E.U} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{654,090}{72.00} = 9,085$$

Lo anterior indica que para cubrir los costos y gastos variables se deben vender lo equivalente a 9,085 cajas de 24 paquetes, en donde el proyecto no tiene pérdidas ni ganancias.

- *Margen de seguridad*

Este indicador muestra hasta qué nivel se debe reducir el volumen de ventas para cubrir los costos fijos y variables sin registrar pérdida.

Ventas	1,111,968	100 %
(-) Punto de equilibrio en valores	654,090	59 %
(=) Margen de seguridad	457,878	41 %

- *Prueba del punto de equilibrio*

A continuación se presenta la prueba del punto de equilibrio del proyecto.

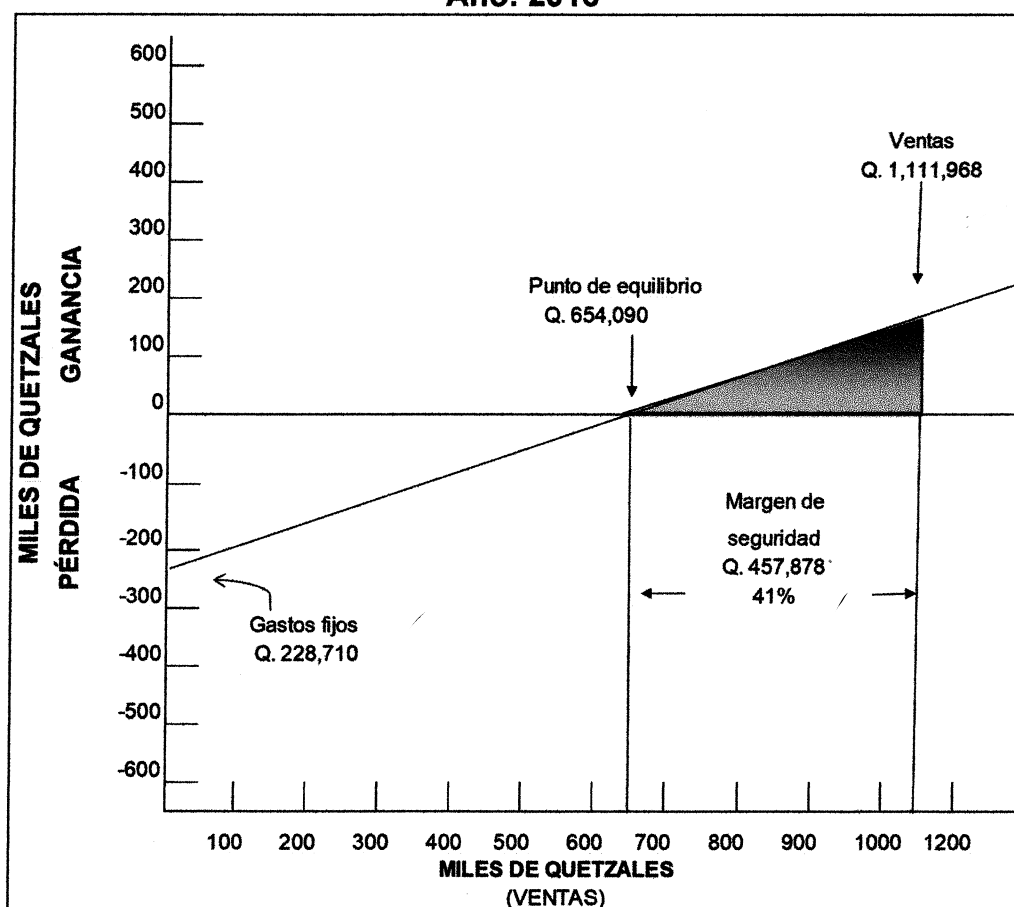
Ventas en punto de equilibrio	9,084.60 X 72.00000	654,091
(-) Costos + gastos variables	9,084.60 X 46.82440	425,381
Ganancia marginal		228,710
(-) Costos y gastos fijos		228,710
Utilidad neta		0.00

Para el cálculo del índice de 46.82440 se suma el costo directo de producción más los gastos variables de ventas (711,156 + 12,000) y ese resultado se divide dentro del volumen de producción neto (723,156 / 15,444 = 46.82440).

- *Gráfica del punto de equilibrio*

Es la forma de poder representar la relación costo, volumen y utilidad, lo cual permitirá evaluar el efecto sobre las utilidades que tiene cualquier movimiento o cambio de ellos para la toma de decisiones. A continuación se presenta la gráfica que indica el punto de equilibrio.

Gráfica 2
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Punto de Equilibrio
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Al realizar ventas por Q. 654,090.00, se alcanzará el punto de equilibrio, que es el momento en que se cubren los gastos y costos incurridos, en donde la

Cooperativa no obtiene pérdida ni ganancia, con un margen de seguridad de 41.00%.

4.7.6.2 Flujo neto de fondos

Establece la diferencia entre los ingresos y egresos en cada uno de los años de vida útil del proyecto, esta descripción se obtiene del estado de resultados proyectado con base a los resultados futuros que se esperan. A continuación se presenta el flujo neto de fondos del proyecto.

Cuadro 27
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Flujo Neto de Fondos Proyectado –FNF–
Al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	1,111,968	1,111,968	1,111,968	1,111,968	1,111,968
Ventas	1,111,968	1,111,968	1,111,968	1,111,968	1,111,968
Valor residual	-	-	-	-	-
Egresos	973,564	963,533	963,533	963,925	963,925
Costo directo de producción	711,156	711,156	711,156	711,156	711,156
Costos fijos de producción	71,252	71,252	71,252	71,252	71,252
Gastos variable de venta	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Gastos fijos de venta	48,320	48,320	48,320	48,320	48,320
Gastos de administración	77,436	77,436	77,436	77,436	77,436
Intereses	13,375	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	40,025	43,369	43,369	43,761	43,761
Flujo neto de fondos	138,404	148,435	148,435	148,043	148,043

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El flujo neto de fondos refleja la diferencia entre los ingresos y egresos, para el primer año se tiene una disponibilidad de Q. 138,404.00, y se incrementa año con año, para este caso no se toman en cuenta las depreciaciones ni amortizaciones.

- *Tasa de rendimiento mínima aceptada –TREMA-*

Representa una medida de rendimiento mínima que se exigirá al proyecto para que la inversión del proyecto sea factible, si se encuentra por debajo de esta no debe efectuarse, para su cálculo se toma en cuenta la tasa bancaria y la tasa mínima esperada por el productor. Por lo que para evaluarlo se tomará como base una tasa del 20%.

4.7.6.3 Valor actual neto

Es el resultado en quetzales de descontar a una tasa de interés determinada todos los fondos durante un período establecido. Permite a los asociados comparar los ingresos y egresos actualizados, esta herramienta incluye el valor del dinero en el tiempo, para proporcionar el monto de ingresos y egresos generados durante los cinco años de vida.

Este indicador se representa por las siglas abreviadas VAN, este será positivo si la suma de los valores abonados es positivo. A continuación se presenta el valor actual neto del proyecto.

Cuadro 28
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Valor Actual Neto –VAN-
(cifras en quetzales)
Año: 2016

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 20%	Valor actual neto
0	165,120		165,120	(165,120)	1.00000	(165,120)
1		1,111,968	973,564	138,404	0.83333	115,336
2		1,111,968	963,533	148,435	0.69444	103,080
3		1,111,968	963,533	148,435	0.57870	85,900
4		1,111,968	963,925	148,043	0.48225	71,394
5		1,111,968	963,925	148,043	0.40188	59,495
Total	165,120	5,559,840	4,993,600	566,240		270,085

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El resultado del valor actual neto presenta una cantidad positiva por un monto de Q. 270,085.00 por lo que se considera aceptable para el proyecto.

4.7.6.4 Relación beneficio costo

Esta relación permite determinar el rendimiento de los valores actuales de los ingresos entre el total de los valores actuales de los egresos a una tasa de actualización dada. A continuación se presenta el cuadro que contiene la determinación de la relación beneficio costo del proyecto.

Cuadro 29
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Relación Beneficio Costo - RB/C-
Año: 2016

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (20%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	165,120		165,120	1.0000	-	165,120
1		1,111,968	973,564	0.8333	926,640	811,304
2		1,111,968	963,533	0.6944	772,200	669,120
3		1,111,968	963,533	0.5787	643,500	557,600
4		1,111,968	963,925	0.4823	536,250	464,856
5		1,111,968	963,925	0.4019	446,875	387,380
Total	165,120	5,559,840	4,828,480		3,325,465	3,055,380

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Relación B/C=	$\frac{\text{Ingreso actualizados}}{\text{Egresos actualizados}}$	$\frac{3,325,465}{3,055,380}$	1.09
---------------	---	-------------------------------	------

El resultado de dividir los ingresos actualizados entre los egresos actualizados indica que por cada quetzal invertido en la producción se obtendrá de ganancia Q. 1.09 de beneficio en los cinco años, esto permite conocer la rentabilidad que presenta la propuesta.

4.7.6.5 Tasa interna de retorno

Es un índice expresado como porcentaje del rendimiento o rentabilidad que expresa la relación del ingreso neto actual que percibe el inversionista sobre el capital que ha invertido.

Sirve también para medir la rentabilidad, esto se representa a una tasa de interés que permitirá la recuperación de la inversión, y cuanto mayor es la tasa mayor será la rentabilidad del proyecto. A continuación se presenta el movimiento de la tasa interna de retorno.

Cuadro 30
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Tasa Interna de Retorno -TIR-
Año: 2016

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 82.603%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 83.264%	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización 82.703%	TIR
0	(165,120)	1.00000	(165,120)	1.00000	(165,120)	1.00000	(165,120)
1	138,404	0.54764	75,795	0.54566	75,521	0.54734	75,753
2	148,435	0.29991	44,516	0.29775	44,196	0.29958	44,468
3	148,435	0.16424	24,379	0.16247	24,116	0.16397	24,339
4	148,043	0.08994	13,315	0.08865	13,124	0.08975	13,286
5	148,043	0.04926	7,292	0.04837	7,161	0.04912	7,273
	566,240		178		(1001)		0.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Cuando el factor de actualización sea igual o superior a la tasa de rendimiento mínimo aceptado el proyecto debe admitirse, en el presente caso la tasa del 20% cubre el rendimiento menor aceptado, por lo que es viable aceptar el proyecto en virtud que los ingresos superan a los egresos actualizados.

4.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Establece en cuanto tiempo los asociados recuperan la cantidad de dinero invertida. Este instrumento describe el período en el cual la suma de los ingresos sin actualizar es igual a la inversión total. A continuación se muestra el cuadro que proyecta el tiempo de recuperación de la inversión.

Cuadro 31
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Período de Recuperación de la Inversión –PRI–
Año: 2016

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	165,120		
1		115,336	115,336
2		103,080	218,416
3		85,900	304,316
4		71,394	375,710
5		59,495	435,205

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Inversión total	165,120.00
(-) Recuperación al primer año	115,336.00
(=) Monto pendiente de recuperar	49,784.00

$$\begin{aligned}
 49,784.00 / 103,080.00 &= 0.48296 \\
 0.48296 \times 12 &= 5.79555 \text{ Meses} \\
 0.79555 \times 30 &= 23.86650 \text{ Días}
 \end{aligned}$$

PRI= 1 año, 5 meses y 23 días.

El cuadro anterior indica que la inversión inicial será recuperada en el primer año, por lo tanto es aceptable la inversión en el proyecto. El tiempo exacto de recuperación será de un año, cinco meses y veintitrés días.

4.8 IMPACTO SOCIAL

Con el proyecto producción de galletas de café, se beneficiará a las familias de los integrantes de la Cooperativa, esto indica mejorar las condiciones de vida, así también se efectúa un aporte a la economía de los municipios cercanos a San Antonio Huista los cuales conforman el mercado meta del proyecto, como también otros que pudieran ser abarcados.

Así también se beneficiaran las personas contratadas en los diferentes puestos generados en la creación de la cooperativa por los cinco años en que el proyecto esté en funcionamiento, al contratar a un administrador, un encargado de producción, tres operarios, un encargado de comercialización y un contador externo.

Para la creación de la cooperativa se integraran 20 asociados que se dedicaran a la producción de galletas de café, con lo cual se brindará estabilidad socio-económica para toda la familia de cada uno de los integrantes.

CONCLUSIONES

En base a la investigación realizada sobre el tema "Financiamiento de Unidades Agroindustriales (Producción de Café Pergamino) y Proyecto: Producción de Galletas de Café", en el Municipio de San Antonio Huista, Departamento Huehuetenango, se plantean las siguientes conclusiones:

1. El municipio de San Antonio Huista, posee importantes recursos naturales que forman el hábitat de la flora y fauna pero la falta de orientación a los pobladores y descuido de las instituciones encargadas del resguardo de esta biodiversidad, han permitido el uso inadecuado de los recursos como tala inmoderada de bosques, depredación de la fauna y contaminación de las fuentes de agua, que causan variaciones en el clima así como agotamiento y erosión de los suelos.
2. La situación de la estructura agraria del Municipio al año 2016, muestra un alto porcentaje de personas propietarias de la tierra, lo anterior también demuestra que la producción agrícola y agroindustrial ocupa el primer lugar en importancia de las actividades económicas que se desarrollan en San Antonio Huista y la tenencia de la tierra en la población, no es un problema agrario.
3. Se determinó en la investigación realizada al año 2016, que el acceso al financiamiento es limitado en el Municipio, porque las instituciones financieras exigen garantías que no poseen los pequeños productores, y estos recurren únicamente a los fondos propios, como resultado tienen una producción limitada y consecuentemente obtienen bajos ingresos.

4. Se confirmó que los productores de café, lo transforman a pergamino para la venta de su producción, a un precio menor de mercado, a personas que pasan recogiendo café en las casas, denominadas coyotes, para lograr percibir dinero en los meses de marzo a junio de cada año, ya que no existe una cooperativa para vender la cosecha en el Municipio, únicamente en Huehuetenango, pero esta se tarda tres meses para pagarles después de entregado el producto.
5. Los productores o la población en general, pueden dedicarse a la elaboración de galletas de café, que constituye una opción de desarrollo que mediante su producción y comercialización puede mejorar las condiciones de vida de los habitantes en la comunidad, generar empleo y obtener mejores ingresos. El Municipio cuenta con la demanda necesaria para explotar de forma eficiente este proyecto.

RECOMENDACIONES

Con base en las conclusiones se presentan las siguientes recomendaciones:

1. Que las autoridades del Municipio soliciten al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA-, a través del Instituto Nacional de Bosques –INAB-, implementar programas de capacitación para orientar a la población en general, con la finalidad de concientizarla sobre la importancia del uso racional de los recursos y la reforestación con árboles de rápido crecimiento que contribuyan a equilibrar el uso inadecuado de leña de las variedades existentes.
2. Que los pobladores de las comunidades del municipio de San Antonio Huista, que posean tierras sin documento que acredite su propiedad, soliciten por medio del Fondo de Tierras –FONTIERRAS-, la creación de los mecanismos necesarios para que puedan tener títulos de propiedad sobre las tierras que trabajan, a un precio accesible porque la tierra constituye el medio de producción más importante del Municipio.
3. Que los propietarios de las unidades productivas, se organicen en comités y hagan gestiones por medio de la Asociación Nacional del Café –ANACAFÉ-, ante el Banco de Desarrollo Rural –BANRURAL-, informándose de procedimientos administrativos y requisitos para tener acceso a préstamos a largo plazo con bajas tasas de interés en la compra de tecnología productiva para ofrecer productos de calidad a través de mejorar los procesos de producción y comercialización, considerando que un error en la elección de alternativa de crédito

puede ser fatal para el negocio o empresa, por lo que este tipo de decisiones no se deben tomar a la ligera.

4. Que los productores del Municipio, organizados en comités presenten una solicitud de asesoría y capacitación ante el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad –INTECAP-, sobre desarrollo de transformación de café uva a pergamino, y de empaques para lanzamiento de productos al mercado, con el objeto de que puedan desarrollar en el Municipio, productos terminados y empacados de calidad, que compitan en mercados nacionales, como una alternativa de obtener ingresos provenientes de otra fuente, para evitar vender su producto a un precio inferior al mercado dando un mayor valor agregado a su producción.
5. Que los productores interesados en el desarrollo de producción de galletas de café, se organicen en una cooperativa por medio del Instituto Nacional de Cooperativas –INACOP-, y realicen los trámites correspondientes, para formular ante la embajada de Japón, una petición formal para para solicitar donaciones y capacitaciones en relación a los procesos agroindustriales de la producción de galletas de café, producto que constituye una de las potencialidades con que cuenta el municipio de San Antonio Huista como se detalla en el capítulo IV de este informe.

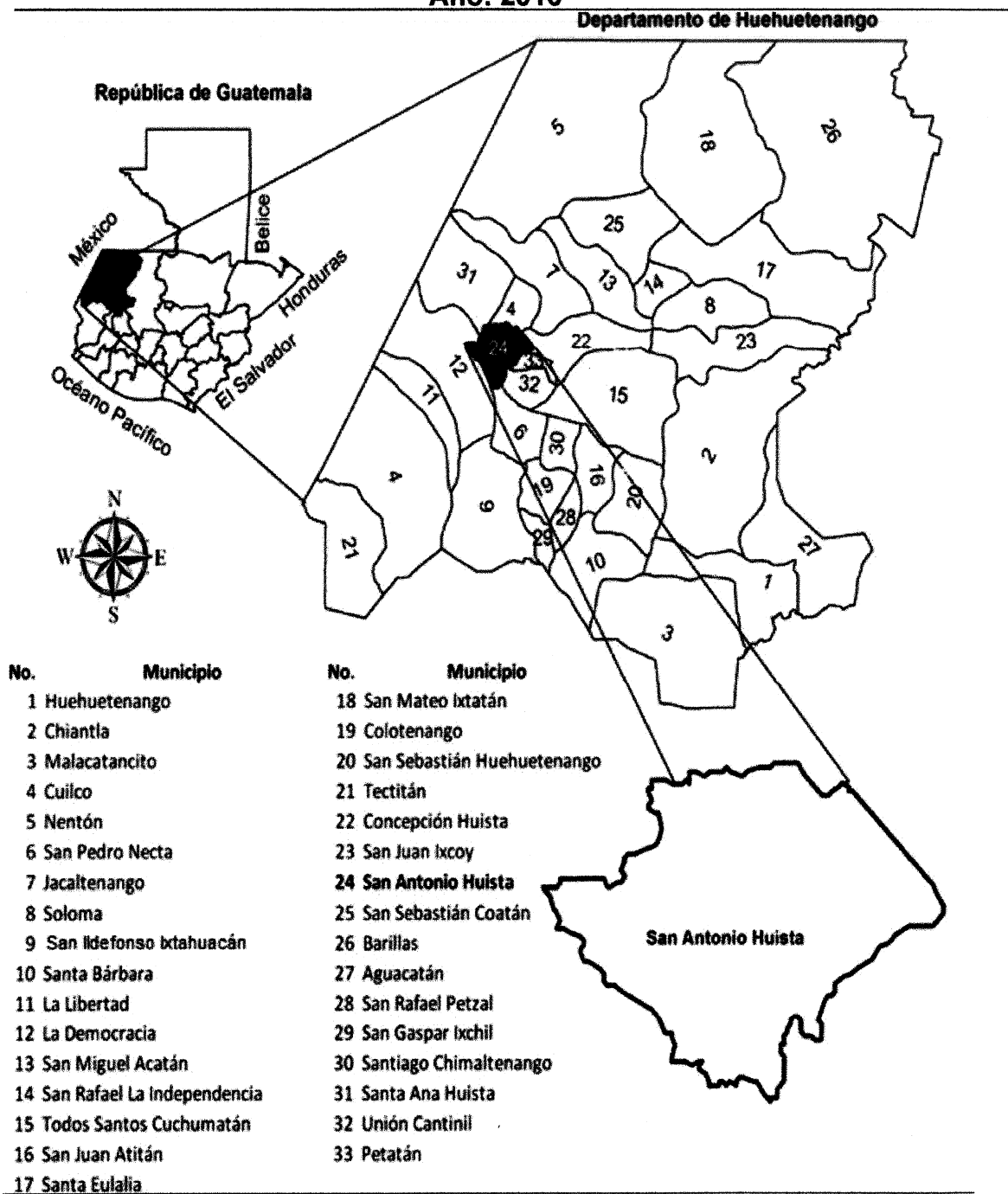
BIBLIOGRAFÍA

- AGUILAR CATALÁN, JOSÉ ANTONIO. Metodología de la Investigación para los Diagnósticos Socioeconómicos (Pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados), Facultad de Ciencias Económicas, USAC, Guatemala, 2002. 44 p.
- ANDERSEN, ARTHUR. Diccionario Espasa de Economía y Negocios. Editorial Espasa Calpe, S. A. España Madrid 1998 3ª. Edición 768 p.
- COMISIÓN PRESIDENCIAL PARA LA REFORMA DEL ESTADO, LA DESCENTRALIZACIÓN Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA. Recopilación de Leyes, Guatemala, 2003. 167 p.
- COMITÉ INTERNACIONAL DE PRÁCTICAS DE AUDITORÍA. Normas Internacionales de Auditoría, México, 2000, 2ª. Edición.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código de Trabajo de la República de Guatemala, Ediciones legales, comercio e industria, Guatemala, 1999. 239 p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA Código Municipal, Decreto Número 12-2002 y su Reforma Decreto Número 56-2002, Guatemala, 2004, Librería Jurídica, Guatemala, 2004. 69 p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002, Guatemala, 2004. 56 p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley General de Descentralización, Decreto Número 14-2002, Guatemala, 2002. 11 p.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de actualización tributaria, Decreto Número 10-2012, Guatemala, 2001. 123 p.
- INSTITUTO DE CONTADORES PÚBLICOS Y AUDITORES. Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, Comisión de Principios de Contabilidad y Normas de Auditoría. 2ª. Edición, 1995. 345 p.
- INSTITUTO GEOGRÁFICO NACIONAL. Diccionario Geográfico de Guatemala. Tomo II. Compilación crítica. Francis Gall. Guatemala, 1978. 466 p.

- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE- III Censo Nacional Agropecuario 1979, Volumen I: Número y superficie de fincas y características principales. Guatemala, 1984. 407 p.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. IV Censo Nacional Agropecuario de 2003, Volumen I: Número y superficie de fincas y características principales. Guatemala, 2004. 152 p.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. Guatemala, Proyección de Población a Nivel Departamental y Municipal por Año Calendario 2000-2005, Guatemala, 2001. 167 p.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. X Censo Nacional de Población y V de Habitación, Departamento de Huehuetenango, Guatemala, 1996. 143 p.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación, Guatemala, 2003. 271 p.
- MELENDRERAS SOTO, TRISTÁN, Y LUIS ENRIQUE CASTAÑEDA QUAN. Aspectos Generales Para Elaborar una Tesis Profesional o una Investigación Documental, Facultad de Ciencias Económicas, USAC, Guatemala, 1992. 145 p.
- SANDOVAL, MIGUEL ANGEL Y HECTOR SANTIAGO CASTRO MONTERROSO, Formulación y Evaluación de Proyectos, Facultad de Ciencias Económicas, USAC, Guatemala, 1993. 195 p.
- PERDOMO SALGUERO, MARIO LEONEL. Contabilidad III parte II Tercera Edición. Ediciones Contables y Administrativas. Guatemala 2004. 152 p.

ANEXOS

ANEXO 1
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Localización Geográfica
Año: 2016



Fuente: elaborado por Arquitecto Julio Roberto Ramírez Pacheco. Colegiado Activo No. 3175 con base a información proporcionada por el Instituto Geográfico Nacional –IGN–.

ANEXO 2
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado
Años: 1994, 2002 y 2016

No.	Centro poblado	Censo 94		Censo 2002		Proyección 2016	
		Población	Hogares	Población	Hogares	Población	Hogares
1	San Antonio Huista	3,913	783	5,215	1043	1,425	285
2	Central	-	-	-	-	1,209	242
3	Independencia	-	-	-	-	1,106	221
4	Recreo	-	-	-	-	1,408	282
5	Esquipulas	-	-	-	-	992	198
6	Norte	-	-	-	-	1,024	205
7	Reforma	-	-	-	-	1,273	255
8	El Tablón	897	179	1,190	238	1,825	365
9	Rancho Viejo	713	143	1,160	232	1,508	302
10	Nojoyá	358	72	393	79	557	111
11	El Coyegual	493	99	613	124	873	175
12	El Pajal	716	143	1,167	233	1,298	260
13	Cipresales	212	42	232	46	396	79
14	Reforma El Pajal	242	48	455	91	607	121
15	El Chalum	149	30	231	46	307	61
16	Ixmal	227	45	235	47	550	110
17	La Laguna Seca	182	36	481	96	847	169
18	Plan Grande	-	-	-	-	505	101
19	El Progreso	-	-	-	-	198	40
20	El Tablón Viejo	115	23	170	34	308	62
21	Las Galeras	233	47	286	57	442	87
22	La Cieneguita	83	17	50	10	151	30
23	Los Mangalitos	143	29	214	43	251	50
24	Cajuil	165	33	249	50	424	85
25	La Estancia	160	32	252	50	379	76
26	San José Coyegual	-	-	-	-	239	48
27	El Triunfo de los Naranjos	31	6	10	2	15	3
28	El Mirador	-	-	-	-	10	2
29	La Providencia o Yulmuc	50	10	-	-	-	-
30	La Haciendita	31	6	72	14	-	-
Total		9,113	1,823	12,675	2,535	20,127	4,025

Fuente: elaboración propia, con base en los datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación, año 1994, el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación, año 2002 y proyecciones por Municipio 2008-2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

ANEXO 3
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Niveles de Ingresos Mensuales por Hogar
Año: 2016

Niveles de ingresos Q.	Hogares encuestados	% Hogares
1 a 615	35	6.10
616 a 1,230	62	10.80
1,231 a 1,825	70	12.20
1,826 a 2,460	85	14.81
2,461 a 3,075	106	18.47
3,076 a 3,762	55	9.58
3,763 a 4,305	102	17.77
4,306 en adelante	59	10.28
Total	574	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 4
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Requerimientos de Inversión Social y Productiva
Año: 2016

Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
Aldea El Coyegual, El Tablón, cantón Esquipulas, caserío Cajuil, Cipresales, El Chalúm, El Progreso, La Estancia, Los Mangalitos, Plan Grande, Reforma Pajal, San José Coyegual, Tablón Viejo, Ixmal	Mejoramiento de servicio de agua potable	Construcción de pozo mecánico en lugar estratégico para abastecimiento de agua
Aldea El Coyegual, Nojoyá, cantón Reforma, cantón Independencia, Norte caserío Las Galeras, Cipresales, El Chalúm, Los Mangalitos, Ixmal.	Implementación y mejoramiento de red de drenaje	Mejoramiento de vías de acceso
Aldea El Coyegual, El Tablón, El Pajal, Rancho Viejo, Cipresales y El Chalúm	Construcción de puestos de salud	Construcción de rastro
Aldea El Coyegual	Construcción de cementerio	
Aldea El Coyegual, Rancho Viejo, caserío El Chalum.	Construcción de salón comunal	
Aldea Coyegual, El Tablón, El Pajal, caserío Ixmal, Plan Grande, La Cieneguita, San José Coyegual.	Implementación de recolección de basura	Asistencia técnica y producción y comercialización agrícola
Aldea el Pajal, Rancho Viejo, cantón Esquipulas, Norte, caserío Cieneguita, La Estancia, La Laguna Seca, Reforma Pajal, San José Coyegual.	Mejoramiento de centros educativos	Mejoramiento de vías de acceso
Aldea Nojoya, cantón Reforma, caserío Cajuil, Chalúm.	Implementación de planta de aguas servidas y desechos sólidos	Pavimentación de calles
Aldea Rancho Viejo	Construcción de un establecimiento para educación básica	
Cantón Central, Reforma, Esquipulas, Independencia, Norte y Recreo.	Mejoramiento de alcantarillado	Señalización de calles y avenidas
Caserío Reforma Pajal e Ixmal.	Mejoramiento de energía eléctrica domiciliar	

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 5
Municipio de San Antonio Huista Departamento de Huehuetenango
Matriz de Identificación de Riesgos

Año: 2016

Clasificación de riesgos	Descripción	Centro poblado
NATURALES		
Sismos o terremotos	Movimientos telúricos o movimientos en el interior de la tierra que genera una liberación inesperada de energía.	Todo el Municipio
Bajas temperaturas o heladas	Descenso de la temperatura del aire.	Todo el Municipio
Lluvias intensas	Incluyen fuertes vientos, durante el mes de junio inicia fuertemente el invierno el cual afecta cultivos y vías de acceso.	Todo el Municipio
Vientos fuertes	Movimiento de aire en sentido vertical y horizontal; provocado por las diferencias de temperatura existentes.	Reforma Pajal, Plan Grande
SOCIO-NATURALES		
Epidemias o enfermedades,	Principalmente en el mes de junio durante la época lluviosa se presentan estancamientos de agua lo que provoca criadero de zancudos, plaga de mosca por contaminación en río Capulín.	El Recreo, El Tablón
Inundaciones y desbordamientos	Ocurre cuando el agua excede el caudal que la conduce.	La Rancho Viejo
Hundimientos	Mal diseño en la construcción de carreteras y viviendas lo que produce este fenómeno.	Los Mangalitos, Plan Grande, San José Coyegual, Nojoya, Rancho Viejo
Deslizamientos	Es la caída de terreno que pierde su estabilidad, se da en forma repentina, puede activarse debido a terremotos, suelos saturados o erosionados y por deforestación.	Las Galeras, Mangalitos
ANTRÓPICOS		
Contaminación del agua	Incorporación de desechos a los ríos, provoca el deterioro en la calidad del agua.	El Pajal, Rancho Viejo, El Tablón
Basura	Escaso sistema de extracción de basura provoca la creación de basureros clandestinos.	Plan Grande, San José Coyegual, Nojoya, Rancho Viejo
Extracción de arena y piedra.	Extracción de minerales no metálicos de los recursos no renovables.	Cantón Independencia

Fuente: investigación de campo, EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 6
Municipio de San Antonio Huista departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidades
Año: 2016

Vulnerabilidad	Descripción	Centro poblado
Ambiental y Ecológico (natural)	Uso y explotación de los recursos naturales, contaminación de los recursos hídricos y deforestación. Erosión del suelo.	Todo el Municipio Plan Grande, Mangalitos y cantón Reforma
Físicos	Ubicación de viviendas en laderas; baja calidad de materiales de construcción (adobe, lamina, tierra) y ejecución técnica.	Todo el Municipio
Económicos	Dependencia a riego de invierno, no se poseen sistemas únicamente se utiliza la caída de lluvia para el mantenimiento de las siembras.	Todo el Municipio
Culturales	Malos hábitos de higiene, arrojan desechos sólidos a sitios clandestinos, calles, barrancos y ríos.	Todo el Municipio
Políticos	Inexistencia de planes de contingencia, prevención y reducción de desastres.	Todo el Municipio
Ideológicos	Deforestación, los pobladores tienen una mentalidad de pertenencia sobre los recursos naturales y el medio ambiente; por lo cual consumen estos recursos sin tener presente que esto afectará a las futuras generaciones.	Cantón El Recreo, Central, Independencia.

Fuente: investigación de campo, EPS, primer semestre 2016

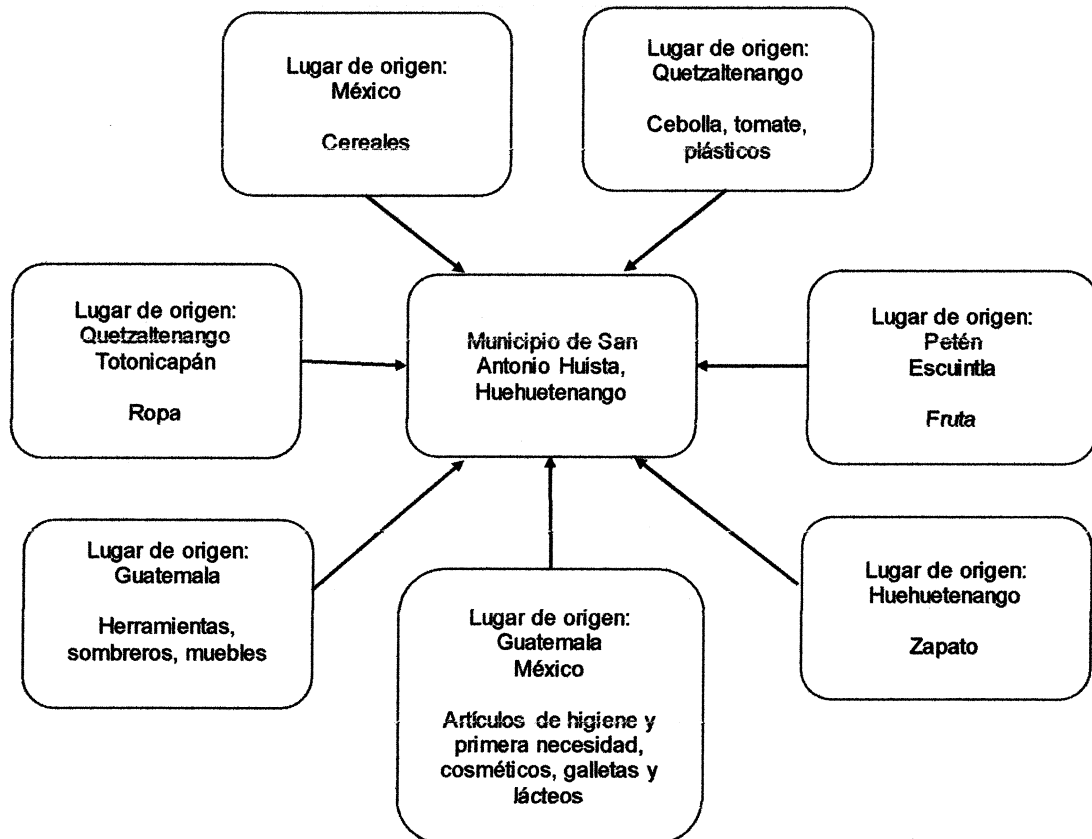
ANEXO 7
Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Préstamos y Donaciones
Período: 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Ingresos	18,049,923	-	-	-	-
Endeudamiento público interno					
Préstamo	18,049,923	-	-	-	-
Egresos	6,377,075	4,807,616	3,343,210	2,033,804	1,488,218
Pago de préstamo a proyectos varios					
Amortización de préstamo	6,377,075	4,807,616	3,343,210	2,033,804	1,488,218

*Corte 31 de mayo de 2016.

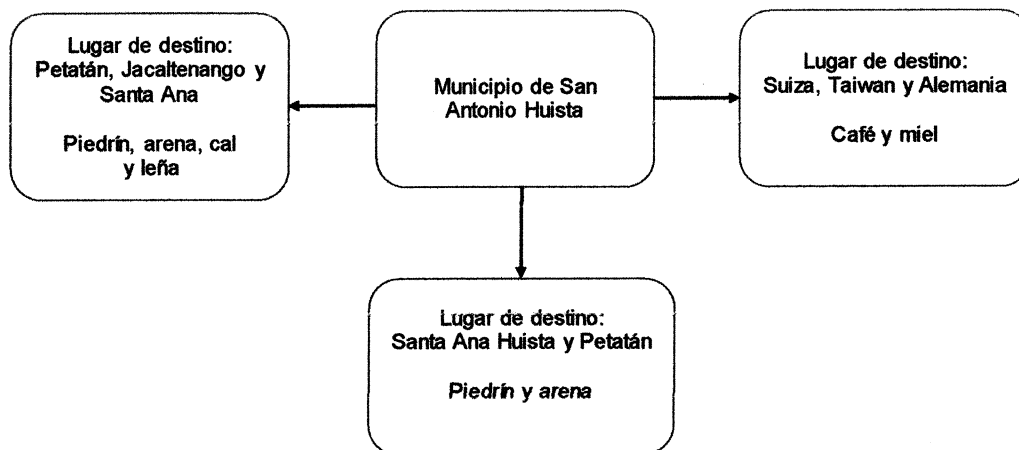
Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 8
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Importaciones del Municipio
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 9
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Exportaciones del Municipio
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 10
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Lista de Comercios
Año: 2016

No. Comercios	Establecimientos	Empleados
1 Abarroterías	25	37
2 Agroferretería	8	17
3 Almacén de electrodomésticos	3	6
4 Almacén de ropa	9	13
5 Bares y cantinas	10	31
6 Cafeterías / comedores	14	26
7 Carnicerías	4	5
8 Comidas ambulantes	4	4
9 Expendio de gas	4	7
10 Farmacias	14	17
11 Ferreterías	9	18
12 Gasolinera	1	2
13 Heladería	4	4
14 Librerías y papelerías	12	14
15 Miscelánea	9	9
16 Mueblería	4	8
17 Panaderías	4	8
18 Pastelerías	1	3
19 Repuestos y lubricantes	5	8
20 Restaurantes	4	17
21 Supermercado	1	1
22 Tiendas	172	187
23 Tortillerías	11	26
24 Venta de artículos de segunda mano (pacas)	11	11
25 Venta de celulares y accesorios	3	6
26 Venta de pizza	1	2
27 Zapaterías	2	4
Total	349	491

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 11
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Lista de Servicios
Año: 2016

No.	Servicios	Establecimientos	Empleados
1	Aceiteras	1	1
2	Bancos	2	13
3	Barberías y salones de belleza	7	12
4	Café internet	12	13
5	Carpintería	3	4
6	Car wash	7	15
7	Clínica dental	2	4
8	Clínica médica	6	12
9	Cooperativas de ahorro y crédito	1	4
10	Electricista	1	2
11	Emisoras de radio	2	4
12	Empresa de cable	2	8
13	Funerarias	1	3
14	Herrería	5	9
15	Hojalatería	1	2
16	Hoteles	4	12
17	Laboratorio clínico	1	3
18	Mini hotel	2	3
19	Molinos de nixtamal	1	1
20	Pinchazo	1	2
21	Sastrería	6	6
22	Servicio de transporte (buses extraurbanos)	2	8
23	Servicio sanitario	1	2
24	Servicios profesionales varios	3	6
25	Servicios profesionales, abogado y notario	8	15
26	Servicios profesionales, oficina contable	1	1
27	Taller de bicicletas	2	4
28	Taller de motos	3	5
29	Talleres electromecánicos	3	7
30	Talleres mecánicos	4	5
31	Tapicerías	1	1
32	Veterinaria	2	4
Total		99	192

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 12
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Actividad Agrícola
Año: 2016

Estrato producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de medida	Volumen total	Valor de la producción Q.
Microfinca					
Totales	84	41.42			273,280
Café cereza	43	23.04	Quintal	854	128,100
Almácigo de café	5	1.58	Unidad	56.500	113,000
Maíz	31	14.00	Quintal	126	22,680
Frijol	5	2.80	Quintal	19	9,500
Subfamiliares					
Totales	408	831.08			3,941,750
Café cereza	216	623.84	Quintal	22.683	3,402,450
Maíz	119	159.56	Quintal	1.208	217,440
Frijol	61	36.84	Quintal	197	98,500
Tomate	2	2.08	Cajas	820	82,000
Plátano	3	2.16	Cientos	904	81,360
Banano	2	1.88	Docenas	3.160	31,600
Almácigo de café	3	2.64	Unidad	12.500	25,000
Plátano dominico	1	1.60	Docenas	200	2,400
Limón persa	1	0.48	Unidad	1.000	1,000
Familiares					
Totales	54	364.00			2,616,040
Café cereza	28	318.16	Quintal	16.380	2,457,000
Tomate	1	0.64	Cajas	640	64,000
Maíz	16	36.48	Quintal	353	63,540
Frijol	9	9.12	Quintal	63	31,500
Multifamiliares					
Totales	2	16.64			4,100
Maíz	1	16	Quintal	20	3,600
Frijol	1	0.64	Quintal	1	500
Totales	548	1,254			6,835,170

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

ANEXO 13
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Actividad Pecuaria
Año: 2016

Estrato producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen total	Valor de la producción Q.
Microfincas				
Totales	144			1,347,978
Producción de huevo de gallina	4	Cajas	2,887	935,388
Producción de miel	11	Quintal	169	118,300
Producción de tilapia	3	Libras	6,300	94,500
Crianza y engorde de gallinas	92	Unidad	716	64,440
Engorde de pollo	2	Unidad	700	42,000
Producción de leche	3	Litros	6,816	34,080
Crianza y engorde de cerdos	9	Unidad	27	32,400
Crianza y engorde de patos	14	Unidad	121	12,100
Crianza y engorde de chompipes	1	Unidad	30	12,000
Crianza y engorde de cabras	2	Unidad	2	1,600
Producción de caracol	1	Libras	50	750
Crianza y engorde de conejos	2	Unidad	7	420
Subfamiliares				
Totales	108			167,780
Producción de miel	6	Quintal	80	56,000
Crianza y engorde de gallinas	86	Unidad	592	53,280
Crianza y engorde de ganado bovino	1	Cabezas	5	26,000
Crianza y engorde de cerdos	5	Unidad	16	19,200
Crianza y engorde de cabras	3	Unidad	10	8,000
Crianza y engorde de patos	6	Unidad	47	4,700
Engorde de pollo	1	Unidad	10	600
Familiares				
Totales	18			772,390
Crianza y engorde de ganado bovino	6	Cabezas	127	729,500
Crianza y engorde de cerdos	3	Unidad	12	14,400
Crianza y engorde de gallinas	7	Unidad	121	10,890
Crianza y engorde de cabras	1	Unidad	12	9,600
Crianza y engorde de chompipes	1	Unidad	20	8,000
Multifamiliares				
Totales	1			284,500
Crianza y engorde de ganado bovino	1	Cabezas	52	284,500
Totales	271			2,572,648

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 14
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Actividad Artesanal
Año: 2016

Estrato producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen total	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
PEQUEÑO ARTESANO					
Totales	14				540,560
HERRERÍA	4				274,800
Portones de 3m		Unidad	36	2500	90,000
Ventana de metal de 1m x 1.50m		Unidad	96	800	76,800
Puertas de metal de 1 x 2m		Unidad	72	1000	72,000
Ventana de metal de 1 m ²		Unidad	72	500	36,000
PANADERÍA	6				131,280
Pan dulce		Unidad	106,800	1	106,800
Empanadas		Unidad	4,160	3	12,480
Pan de elote		Unidad	2,400	5	12,000
SASTRERÍA	2				104,960
Pantalones para caballero		Unidad	596	160	95,360
Faldas		Unidad	96	100	9,600
PRODUCCIÓN DE EMBUTIDOS	1				26,400
Adobado		Libras	480	25	12,000
Chorizo		Unidad	7,200	1	7,200
Longaniza		Unidad	7,200	1	7,200
PRODUCCIÓN DE CHOCOLATE	1				3,120
Chocolate		Libras	520	6	3,120
MEDIANO ARTESANO					
Totales	10				1,480,200
CARPINTERÍA	7				1,281,600
Puertas de madera de 2m x 0.90m (cedro)		Unidad	240	2,800	672,000
Comedor de madera 6 personas(cedro)		Unidad	36	5,000	180,000
Roperos (pino)		Unidad	84	2,000	168,000
Gabinets de cocina de 3m ² (cedro)		Unidad	12	9,000	108,000
Camas (pino)		Unidad	36	2,000	72,000
Sillas de madera (pino)		Unidad	144	300	43,200
Mesa de madera (pino)		Unidad	48	800	38,400
PANADERÍA	2				114,000
Pan dulce		Unidad	78,000	1	78,000
Pan dulce (harinada)		Unidad	18,000	1	18,000
Pan dulce (pastelito)		Unidad	18,000	1	18,000
PRODUCCIÓN DE LÁCTEOS	1				84,600
Queso		Libras	2,880	20	57,600
Crema		Litro	720	25	18,000

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Estrato producto	Unidades Económicas	Unidad de medida	Volumen total	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Queso Oaxaca		Libras	360	25	9,000
GRANDE ARTESANO					
Totales	3				899,224
SASTRERÍA					
	2				631,840
Pantalones para caballero		Unidad	1,924	160	307,840
Camisas para caballero		Unidad	1,300	95	123,500
Uniformes deportivos		Unidad	650	190	123,500
Trajes para caballero		Unidad	140	550	77,000
PANADERÍA					
	1			1	267,384
Pan dulce		Unidad	267,384	1	267,384
Totales	27				2,919,984

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 15
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción, caja de 24 unidades
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q	Total Q
Materia prima				34.11078508
Harina integral	Quintales	0.01359231	500.00	6.79615385
Azúcar morena	Quintales	0.00807692	375.00	3.02884615
Azúcar glass	Libras	0.12128462	3.92	0.47543569
Margarina vegetal	Quintales	0.00570769	550.00	3.13923077
Café granulado	Libras	0.25000000	13.00	3.25000000
Vainilla liquida	Galón	0.00736923	30.00	0.22107692
Polvo para hornear	Libras	0.03967692	4.00	0.15870769
Huevo	Cartón (30 u)	0.13333077	28.00	3.73326154
Canela en polvo	Libras	0.01544615	35.00	0.54061538
Benzoato de sodio	Kilo	0.17000000	30.00	5.10000000
Sal	Libras	0.00384615	0.68	0.00261538
Agua	Litros	0.02186154	16.00	0.34978462
Vitamina A	Mg	3.35553077	2.18	7.31505708
Mano de obra				6.32159231
Mezclado	Quintales	0.01230769	55.13	0.67852308
Calculo de tamaño	Quintales	0.01384615	55.13	0.76333846
Pesado (reposado)	Quintales	0.00615385	55.13	0.33926154
Horneado	Quintales	0.00615385	55.13	0.33926154
Estibado	Quintales	0.00384615	55.13	0.21203846
Empaque	Quintales	0.03076923	55.13	1.69630769
Almacenaje	Quintales	0.01230769	55.13	0.67852308
Bonificación incentivo	Quintales	0.08538462	8.33	0.71125385
Séptimo día				0.90308462
Costos indirectos variables				5.15464200
Cuota patronal I.G.S.S.	Mensual	5.61000000	0.1267	0.71078700
Prestaciones laborales	Mensual	5.61000000	0.3055	1.71385500
Gas de 100 libras	Unidad	0.00153846	500	0.76923077
Energía eléctrica	Mensual	0.00076923	300	0.23076923
Material de empaque	Unidad	24.00000000	0.02	0.48000000
Etiqueta de marca	Unidad	24.00000000	0.03	0.72000000
Embalaje (cajas de cartón)	Unidad	1.00000000	0.53	0.53000000
Total costo directo de una caja 24 unidades				45.58701938

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 16
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Prueba del Flujo Neto de Fondos con la Ganancia
Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ganancia neta	120,076.27	130,107.52	130,107.17	131,282.40	131,282.40
Depreciaciones	17,127	17,127	17,128	15,561	15,561
Amortizaciones	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Valor de rescate					0
Flujo neto de fondos	138,404	148,435	148,435	148,043	148,043

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 17
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Integración de la Cuenta Utensilios de Producción (1 año)
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Costo unitario Q	Cantidad	Total
Juego de tazas medidoras	Unidad	20	2	40
Juego de cucharas medidoras	Unidad	15	2	30
Tazones plásticos de 13 lts	Unidad	133	2	266
Paleta de repostería	Unidad	80	1	80
Total				416

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

ANEXO 18
Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Galletas de Café
Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Costo de los activos	%	Depreciación y amortización anual	Etapa operativa					Total depreciaciones y amortizaciones
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	
Equipo de producción	72,944	20%	14,589	14,589	14,589	14,589	14,589	14,589	72,944
Mobiliario y equipo oficina	4,860	20%	972	972	972	972	972	972	4,860
Equipo de cómputo	4,700	33%	1,567	1,567	1,567	1,567	0	0	4,700
Gastos de organización	6,000	20%	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	6,000
Totales			18,327	18,327	18,327	18,328	16,761	16,761	88,504

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

