

MUNICIPIO DE SAN ANTONIO HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CUBILETE DE PLÁTANO”

EDGAR ESTUARDO RAFAEL OVALLE PÉREZ

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN ANTONIO HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CUBILETE DE PLÁTANO”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN ANTONIO HUISTA – VOLUMEN 5

1-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8º. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CUBILETE DE PLÁTANO”

MUNICIPIO DE SAN ANTONIO HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

EDGAR ESTUARDO RAFAEL OVALLE PÉREZ

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, abril de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Felipe Hernández Sincal</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE  
GUATEMALA



FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONOMICAS

EDIFICIO 'S-8'  
Ciudad Universitaria zona 12  
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 27 de abril de 2018, según Acta No. 13-2018 Punto QUINTO inciso 4.3 subinciso 4.3.24 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (CARPINTERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CUBILETE DE PLÁTANO", municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango.

Presentó

**EDGAR ESTUARDO RAFAEL OVALLE PÉREZ**

Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

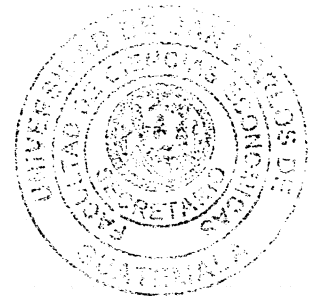
Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los nueve días del mes de mayo de dos mil dieciocho.

Atentamente,

**"ID Y ENSEÑAD A TODOS"**

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
- SECRETARIO



M.CH.

## **DEDICATORIA**

- A DIOS:** Por haberme permitido llegar hasta este punto, por darme salud, sabiduría y fortaleza para lograr este objetivo.
- A MIS PADRES:** Bernarda Pérez por su esfuerzo, comprensión y apoyo para seguir adelante. A mi padre Andrés Ovalle por sus consejos y cuidados para lograr mis metas.
- A MI ESPOSA:** Edna Lara por tu amor, confianza, paciencia, ser el soporte y compañía, además de apoyarme de forma incondicional en todo momento.
- A MI SUEGRA:** Octavila Franco de Paz (Q.E.P.D.), por la confianza y el apoyo que siempre me brindo.
- A MIS HERMANOS:** Por estar ahí siempre y compartir momentos inolvidables.
- A MIS FAMILIARES:** A todos aquellos que me acompañaron para culminar este objetivo.
- A MIS AMIGOS:** Por haber compartido cada momento a mi lado.
- A MIS MAESTROS:** Por sus enseñanzas en cada etapa de estudio.

## ÍNDICE GENERAL

No.	Descripción	Pág.
	<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>i</b>
	<b>CAPÍTULO I</b>	
	<b>CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO</b>	
<b>1.1</b>	<b>MARCO GENERAL</b>	<b>1</b>
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	3
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio	4
1.1.4	Localización y extensión territorial	5
1.1.4.1	Vías de comunicación	5
1.1.5	Clima	6
1.1.6	Orografía	7
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	7
<b>1.2</b>	<b>DIVISIÓN POLÍTICA-ADMINISTRATIVA</b>	<b>8</b>
1.2.1	Política	9
1.2.2	Administrativa	10
1.2.2.1	Concejo Municipal	11
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	11
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	11
<b>1.3</b>	<b>RECURSOS NATURALES</b>	<b>12</b>
1.3.1	Hidrografía	12
1.3.1.1	Ríos	12
1.3.1.2	Quebrada	13
1.3.1.3	Arroyos	13
1.3.1.4	Nacimientos	13
1.3.2	Bosques	13
1.3.2.1	Latifoliados	14
1.3.2.2	De coníferas	14
1.3.2.3	Mixtos	14
1.3.3	Suelos	14
1.3.3.1	Tipos	15
1.3.3.2	Clases agrológicas	15
1.3.3.3	Uso del suelo	16
1.3.4	Fauna	16
1.3.5	Flora	16
1.3.6	Minas y canteras	16



<b>1.4</b>	<b>POBLACIÓN</b>	<b>17</b>
1.4.1	Total, número de hogares y tasa de crecimiento	17
1.4.2	Por sexo, edad, grupo étnico y área geográfica	17
1.4.3	Población económicamente activa -PEA-	18
1.4.3.1	Sexo	20
1.4.3.2	Área geográfica	20
1.4.3.3	Actividad productiva	20
1.4.4	Densidad poblacional	20
1.4.5	Vivienda	20
1.4.6	Migración	21
1.4.6.1	Inmigración	21
1.4.6.2	Emigración	21
1.4.7	Ocupación y salarios	21
1.4.8	Niveles de ingreso	22
1.4.9	Pobreza	22
1.4.9.1	Extrema	23
1.4.9.2	No extrema	23
1.4.9.3	Pobreza total y no pobres	23
1.4.10	Desnutrición	24
1.4.11	Empleo	24
1.4.12	Subempleo	24
1.4.13	Desempleo	24
<b>1.5</b>	<b>ESTRUCTURA AGRARIA</b>	<b>25</b>
1.5.1	Tenencia de la tierra	25
1.5.2	Uso de la tierra	25
1.5.3	Concentración de la tierra	26
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	27
1.5.3.2	Curva de Lorenz	28
<b>1.6</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	<b>29</b>
1.6.1	Educación	29
1.6.1.1	Infraestructura educativa	29
1.6.1.2	Alfabetismo y analfabetismo	29
1.6.1.3	Inscripciones de alumnos por nivel educativo, sector y área	29
1.6.1.4	Personal docente por nivel educativo, sector y área	31
1.6.1.5	Cobertura educativa	31
1.6.1.6	Tasas de promoción, repitencia y deserción	31
1.6.2	Salud	32
1.6.2.1	Infraestructura de salud, recurso humano y equipamiento	32
1.6.2.2	Cobertura en salud	32
1.6.2.3	Morbilidad general	33

1.6.2.4	Morbilidad infantil	33
1.6.2.5	Mortalidad general	33
1.6.2.6	Mortalidad infantil	33
1.6.2.7	Tasas de natalidad	34
1.6.3	Agua	34
1.6.4	Drenajes y alcantarillado	34
1.6.5	Energía eléctrica	34
1.6.5.1	Domiciliar	35
1.6.5.2	Alumbrado público	35
1.6.6	Letrinas y otros servicios sanitarios	35
1.6.7	Sistemas de recolección de basura	35
1.6.8	Sistemas de tratamiento de aguas servidas	36
1.6.9	Sistemas de tratamiento de desechos sólidos	36
1.6.10	Cementerios	36
<b>1.7</b>	<b>INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</b>	<b>36</b>
1.7.1	Vías de acceso	37
<b>1.8</b>	<b>ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>37</b>
1.8.1	Organizaciones sociales	37
1.8.1.1	Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE-	37
1.8.1.2	Organizaciones religiosas	37
1.8.1.3	Comités de padres de familia	38
1.8.2	Organizaciones productivas	38
<b>1.9</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	<b>38</b>
1.9.1	Instituciones estatales	38
1.9.3	Organizaciones no gubernamentales -ONG'S-	38
1.9.4	Instituciones privadas	39
<b>1.10</b>	<b>REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>39</b>
<b>1.11</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGO</b>	<b>39</b>
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	39
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	41
1.11.3	Historial de desastres	42
<b>1.12</b>	<b>DIAGNÓSTICO MUNICIPAL</b>	<b>42</b>
1.12.1	Administrativo	42
1.12.1.1	Planeación	42
1.12.1.2	Organización	43
1.12.1.3	Integración	43
1.12.1.4	Dirección	43
1.12.1.5	Control	44
1.12.2	Financiero	44

1.12.2.1	Presupuesto	44
1.12.2.2	Contabilidad integrada	47
1.12.2.3	Tesorería	50
<b>1.13</b>	<b>FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO</b>	<b>51</b>
1.13.1	Flujo comercial	51
1.13.2	Flujo financiero	51
	<b>INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y</b>	
<b>1.14</b>	<b>GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>51</b>
1.14.1	Comercios	51
1.14.2	Servicios	51
	<b>RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y</b>	
<b>1.15</b>	<b>GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>52</b>
1.15.1	Agrícola	52
1.15.2	Pecuaria	54
1.15.3	Artisanal	54
1.15.4	Agroindustrial	55
1.15.5	Comercios y servicios	55

## CAPÍTULO II

### ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

<b>2.1</b>	<b>ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO</b>	<b>56</b>
2.1.1	Financiamiento	56
2.1.2	Crédito	57
2.1.3	Objetivos del crédito	57
2.1.4	Importancia del crédito	57
2.1.5	Clasificación del crédito	58
2.1.5.1	Prestamos personales	59
2.1.5.2	Créditos específicos	59
2.1.5.3	Créditos de nómina	59
2.1.5.4	Préstamo ABCD (Adquisición de Bienes de Consumo Duradero)	59
2.1.5.5	Crédito hipotecario	60
2.1.5.6	Crédito avío	60
2.1.5.7	Crédito refaccionario	60
2.1.5.8	Tarjetas de crédito	61
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	61
2.1.6.1	Determinación de la capacidad de pago	62
2.1.6.2	Requisitos a cumplir	63
2.1.7	Condiciones de crédito	65
2.1.7.1	Plazos	66

2.1.7.2	Tasa de interés	66
2.1.7.3	Garantías	67
2.1.7.4	Otros	68
<b>2.2</b>	<b>FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>68</b>
2.2.1	Recursos propios	68
2.2.2	Recursos ajenos	69
<b>2.3</b>	<b>MARCO LEGAL APLICABLE</b>	<b>69</b>
2.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	69
2.3.2	Ley y reglamentos de instituciones financieras	69
2.3.3	Código de Comercio	69
2.3.4	Leyes fiscales	70
2.3.5	Otras	70

### CAPÍTULO III

#### FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL

<b>3.1</b>	<b>PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO</b>	<b>71</b>
3.1.1	Volumen y valor de la producción	71
3.1.2	Financiamiento de la producción	73
3.1.2.1	Fuentes internas	73
3.1.2.2	Fuentes externas	74
<b>3.2</b>	<b>FINANCIAMIENTO DE LA CARPINTERÍA</b>	<b>76</b>
3.2.1	Fuentes de financiamiento	76
3.2.2	Características tecnológicas	78
3.2.3	Destino de los fondos	78
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	79
3.2.5	Limitaciones del financiamiento externo	79
3.2.5.1	Del mercado financiero	79
3.2.5.2	Del productor	79
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	80
3.2.7	Asistencia técnica	80
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	80
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	80
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	80

### CAPÍTULO IV

#### PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CUBILETE DE PLÁTANO

<b>4.1</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>81</b>
4.1.1	Descripción general	81
<b>4.2</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>82</b>
<b>4.3</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>82</b>

4.3.1	Objetivo general	83
4.3.2	Objetivos específicos	83
<b>4.4</b>	<b>ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>83</b>
4.4.1	Identificación del producto	83
4.4.2	Oferta	84
4.4.3	Demanda	85
4.4.3.1	Demanda potencial histórica y proyectada	85
4.4.3.2	Consumo aparente histórico y proyectado	86
4.4.3.3	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	87
4.4.4	Precio	88
4.4.5	Comercialización	88
4.4.5.1	Canales de comercialización	90
4.4.5.2	Márgenes de comercialización	91
<b>4.5</b>	<b>ESTUDIO TÉCNICO</b>	<b>92</b>
4.5.1	Localización	92
4.5.2	Tamaño	92
4.5.3	Volumen y valor de la producción	93
4.5.4	Proceso productivo	93
4.5.5	Requerimientos técnicos	95
<b>4.6</b>	<b>ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL</b>	<b>97</b>
4.6.1	Justificación	97
4.6.2	Objetivos	98
4.6.2.1	Objetivo general	98
4.6.2.2	Objetivos específicos	98
4.6.3	Tipo y denominación	98
4.6.4	Marco jurídico	99
4.6.4.1	Internas	99
4.6.4.2	Externas	99
4.6.5	Estructura de organización	100
4.6.5.1	Funciones	102
<b>4.7</b>	<b>ESTUDIO FINANCIERO</b>	<b>104</b>
4.7.1	Inversión fija	104
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	105
4.7.3	Inversión total	108
4.7.4	Financiamiento	108
4.7.4.1	Amortización de préstamo	109
4.7.5	Estados financieros	110
4.7.5.1	Estado de costo directo de producción	110
4.7.5.2	Estado de resultados	112
4.7.5.3	Presupuesto de caja	113

4.7.5.4	Estado de situación financiera	114
4.7.6	Evaluación financiera	115
4.7.6.1	Punto de equilibrio	116
4.7.6.2	Flujo neto de fondos	119
4.7.6.3	Valor actual neto	120
4.7.6.4	Relación beneficio costo	121
4.7.6.5	Tasa interna de retorno	121
4.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	122
<b>4.8</b>	<b>IMPACTO SOCIAL</b>	<b>123</b>
	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>125</b>
	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>126</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>127</b>
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Resumen de centros poblados por categoría. Años: 1994, 2002 y 2016.	9
2	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Población por Sexo, Edad, Grupo Étnico y Área geográfica. Años: 1994, 2002 y 2016.	18
3	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa -PEA- por Sexo, Área geográfica y Actividad Productiva. Años: 1994, 2002 y 2016.	19
4	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Tenencia y Uso de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2016.	25
5	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2016.	27
6	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Número de Alumnos Inscritos. Años: 2008, 2011 y 2015.	30
7	Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período: 2012-2016. (cifras en quetzales)	45
8	Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período: 2012-2016. (cifras en quetzales)	46
9	Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período: 2012-2016. (cifras en quetzales)	48

10	Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, Período: 2012-2016. (cifras en quetzales)	49
11	Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Préstamos y Donaciones, Período: 2012-2016. (cifras en quetzales)	50
12	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas. Año: 2016.	52
13	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Superficie, Volumen y Valor de la Producción. Año: 2016.	53
14	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la Producción. Año: 2016.	72
15	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Financiamiento Por Tamaño de Empresa y Producto. Año: 2016. (cifras en quetzales)	74
16	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Financiamiento de la Carpintería. Año: 2016. (cifras en quetzales)	77
17	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango, Departamento de Huehuetenango, Oferta Total Histórica y Proyectada de Cubilete de Vainilla. Período: 2012-2021. (en unidades)	84
18	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango, Departamento de Huehuetenango, Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Cubilete de Plátano. Período: 2012-2021. (en unidades)	85



19	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango, Departamento de Huehuetenango, Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Cubilete de Vainilla. Período: 2012-2021. (en unidades)	86
20	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango, Departamento de Huehuetenango, Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Cubilete de Plátano. Período: 2012-2021. (en unidades)	88
21	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Márgenes de Comercialización. Año: 2016. (en unidades)	91
22	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Volumen y Valor de la Producción. Años: 1 a 5. (unidades de 1.95 onzas)	93
23	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Inversión Fija. Año: 2016.	105
24	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2016.	106
25	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Inversión Total. Año: 2016.	108
26	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Fuentes de Financiamiento. Año: 2016. (cifras en quetzales)	109
27	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Plan de Amortización del Préstamo. Año: 2016. (cifras en quetzales)	110

- 28 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Estado de Costo Directo de Producción Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales) 111
- 29 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Estado de Resultados Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales). 112
- 30 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Presupuesto de Caja Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales). 114
- 31 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Estado de Situación Financiera Proyectado, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales). 115
- 32 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Flujo Neto de Fondos -FNF-, Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales). 119
- 33 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Valor Actual Neto -VAN-. (cifras en quetzales). 120
- 34 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Relación Beneficio Costo -RBC-. (cifras en quetzales). 121
- 35 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Tasa Interna de Retorno -TIR-. (cifras en quetzales). 122

36 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Período de Recuperación de la Inversión. (cifras en quetzales).

123

## ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Pág.
1	República de Guatemala. Principales Indicadores Socioeconómicos. Años: 1994, 2002, 2013 y 2016.	1
2	Departamento de Huehuetenango. Principales Indicadores Socioeconómicos. Años: 1994, 2002, 2013 y 2016.	3
3	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Aspectos Culturales y Deportivos. Año: 2009 y 2016.	8
4	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Tamaño de Unidades Económicas. Año: 2016.	26
5	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Identificación de Riesgos. Año: 2016.	40
6	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidades. Año: 2016.	41
7	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Características Tecnológicas de la Carpintería. Año: 2016.	78
8	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Mezcla de Mercadotecnia. Año: 2016.	88
9	Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Canales de Comercialización. Año: 2016.	90

10 Municipio de San Antonio Huista, Departamento de  
Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano,  
Requerimientos Técnicos. Año: 2016.

95

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz. Años: 1979, 2003 y 2016.	28
2	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Flujograma del Proceso, Una horneada de 120 unidades. Año: 2016.	94
3	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Estructura Organizacional Propuesta, Comité de Producción y Comercialización de Cubilete de Plátano, -COPROCOCUPLAT-. Año: 2016.	101
4	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano, Punto de Equilibrio. Año: 2016.	118

## ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Pág.
1	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Localización Geográfica. Año: 2016.	6
2	Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, División Política. Año: 2016.	10

## ÍNDICE DE ANEXOS

- | No. | Descripción  |
|-----|--|
| 1   | Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano. Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones. Año: 2016. (cifras en quetzales)              |
| 2   | Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano. Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de 1 quintal de harina procesada. Año: 2016. |
| 3   | Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano. Utensilios de producción. Año: 2016.  |



## INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala y la Facultad de Ciencias Económicas, instituyen el Ejercicio Profesional Supervisado (EPS) como método de evaluación final para las carreras de Administración de Empresas, Economía y Contaduría Pública y Auditoría, previo a otorgar el título en el grado académico de Licenciado.

La actividad se llevó a cabo en el municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango y como un aporte a las Autoridades Municipales y población en general, se investigó el tema "Financiamiento de la Producción de Unidades Artesanales (Carpintería) y Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano", el cual forma parte del tema general "Diagnóstico Socioeconómico, Potencialidades Productivas y Resumen de Propuestas de Inversión".

El objetivo principal es determinar la forma de financiamiento que utilizan las unidades artesanales, específicamente de la actividad de carpintería, así como implementar la propuesta de un proyecto que desarrolle el Municipio.

La investigación fue realizada durante el mes de junio del año 2016, se utilizó el método científico en sus tres fases: Indagatoria, demostrativa y expositiva, a través de técnicas como la observación, entrevista y la encuesta. Por último los resultados obtenidos se exponen a las autoridades del Municipio.

El contenido del informe está integrado por cuatro capítulos, los cuales se describen a continuación:

Capítulo I, se refiere a las características generales del Municipio y se tratan aspectos como: antecedentes históricos, división política y administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercio y servicios y generación de empleo, y resumen de actividades productivas y generación de empleo.

Capítulo II, contiene los conceptos relacionados a la estructura del financiamiento, aspectos generales del financiamiento y crédito, fuentes de financiamiento y el marco legal aplicable.

Capítulo III, trata directamente el financiamiento de la producción artesanal del municipio y especialmente el financiamiento de la actividad de carpintería.

Capítulo IV, comprende el planteamiento de la propuesta de inversión de producción de cubilete de plátano, se describe el estudio de mercado, técnico, administrativo legal y financiero; asimismo la evaluación financiera y el impacto social.

Para finalizar se incluyen las conclusiones, recomendaciones, bibliografía que sirvió de base para la elaboración del mismo y anexos para un mayor entendimiento.

## CAPÍTULO I

### CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

En este capítulo se desarrollan las principales variables socioeconómicas del municipio de San Antonio Huista, del departamento de Huehuetenango, el estudio de éstas permitirá conocer la situación al 2016 en que se desarrolla la comunidad.

#### 1.1 MARCO GENERAL

En esta parte se estudia el contexto nacional y departamental, abarca la descripción de los principales indicadores económicos, sociales y ambientales del país y del Departamento.

##### 1.1.1 Contexto nacional

Guatemala es un país pluricultural, multilingüe y multiétnico con una extensión territorial de 108,889 kilómetros cuadrados. A continuación se presentan los principales indicadores socioeconómicos.

**Tabla 1**  
**República de Guatemala**  
**Principales Indicadores Socioeconómicos**  
**Años: 1994, 2002, 2013 y 2016**

Descripción	1994	2002	2013	2016
<b>Sociales</b>				
Población nacional	8,331,874	11,237,196	15,438,384	16,548,168
Población indígena	3,476,684	4,610,440	4,322,748	4,633,487
Población No indígena	4,637,380	6,626,756	11,115,637	11,914,681
Población masculina	4,103,569	5,496,839	7,535,238	8,089,161
Población femenina	4,228,305	5,740,357	7,903,146	8,459,006
Población urbana	2,914,687	5,184,835	7,123,270	7,635,325
Población rural	5,417,187	6,052,361	8,315,114	8,912,843
Densidad poblacional (hab. por km <sup>2</sup> )	77	103	142	152
Pobreza no extrema (en porcentaje)	55.20	54.30	40.38	(2014) 35.90
Pobreza extrema (en porcentaje)	18.40	16.80	13.33	(2014) 23.40
No pobreza (en porcentaje)	26.40	28.90	46.29	(2014) 40.70
Desnutrición crónica (%)	49.70	48.70	49.82	43.40
Desnutrición aguda (%)	3.30	1.60	1.40	1.70
Tasa neta nivel preprimaria	21.03	41.94	45.76	48.19

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>1994</b>	<b>2002</b>	<b>2013</b>	<b>2016</b>
Tasa neta cobertura nivel primaria (%)	72.18	88.35	85.56	80.69
Tasa neta de cobertura nivel básico	21.00	28.28	44.16	46.21
Tasa neta de cobertura nivel medio	13.71	17.60	24.11	24.16
Tasa de promoción (%)	68.96	73.77	81.37	81.90
Tasa de deserción (%)	8.95	8.80	3.89	4.28
Tasa de repitencia (%)	12.29	9.98	7.11	6.73
Escolaridad promedio (en porcentaje)	43.30	59.00	68.20	(2015)67.30
Alfabetismo (en porcentaje)	67.20	70.70	84.62	(2015)86.91
Analfabetismo (en porcentaje)	32.80	29.30	15.38	(2015)13.09
Índice de desarrollo humano	0.40	0.64	0.63	(2015)0.58
Tasa de natalidad (por cada mil niños nacidos)	38.40	32.80	25.10	(2015)24.80
Tasa bruta de mortalidad (por cada 1,000 habitantes)	9.00	5.60	5.00	(2015)4.90
Tasa mortalidad infantil (por cada mil niños nacidos)	47.03	44.55	24.32	(2014)23.51
<b><u>Económicos</u></b>				
Producto interno bruto PIB (en Q)	74,669	182,275	421,872	522,664
PIB per cápita (en millones de Q)	-	1,444,90	3,478,10	30268.20
Tasa Inflación (en porcentaje)	11.59	6.33	4.39	4.23
Canasta básica alimentaria (Q.)	896.09	1,493.27	2,900.10	3,958.80
Desnutrición aguda (%)	3.30	1.60	1.40	1.70
Canasta básica vital (Q.)	1,635.68	2,217.68	5,292.15	7,224.09
PEA (en millones de habitantes)	2.48	3.48	7.99	6.60
Remesas Familiares (miles de US\$)	302.05	1,579.39	5,105.18	7,159.97
Exportaciones (en millones de US\$)	1.50	4.2	10.16	10.45
Importaciones (en millones de US\$)	2,647,60	7,061,40	17,509,70	17,000,02
Tasa de empleo (en porcentaje)	99.15	96.87	96.80	96.82
Tasa de desempleo (en porcentaje)	0.85	3.13	3.20	3.10
Tasa de subempleo (en porcentaje)	3.30	14.97	16.90	11.50
Tasa de interés activa (en porcentaje)	-	16.20	13.70	15.60
Tasa de interés pasiva (en porcentaje)	-	6.90	5.46	5.44
Tasa de déficit fiscal (en porcentaje)	-	1.00	2.10	1.60
Carga tributaria (en porcentaje)	6.70	10.60	11.00	12.20
<b>Ambientales</b>				
Superficie de tierras reforestadas inscritas en el Programa de Incentivos Forestales PINFOR (Hectáreas)	97	856	1,483	2,580
<b>Ambientales</b>				
Sismos registrados en el territorio nacional por origen del epicentro. (Número de sismos)	33	21	53	18
Superficie departamental afectada por incendios forestales (Hectáreas)	53,405	17,938	10,414	-

Fuente: investigación propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional y VI de Habitación 2002 y Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos –ENEI- 2013 del Instituto Nacional de Estadística- INE-, Diagnóstico-Salud 2012 del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social –MSPAS-, Comité Nacional de Alfabetización - CONALFA-, Anuario estadístico 2012, Encuesta Nacional de Condiciones de Vida -ENCOVI- 2006, 2011 y 2014, Memoria de labores del -BANGUAT-.

Según los indicadores para el año 2016 la población asciende a 16,548,168 de habitantes, la tasa de analfabetismo disminuyó en un 2% en comparación al año 2013, sin embargo la pobreza extrema aumentó en un 10% para el año 2016.

### 1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Huehuetenango está situado en la región nor-occidental del país y limita al norte y oeste, con México, al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de Quiché. La Cabecera Municipal está ubicada a una altura promedio de 1,900 metros sobre el nivel del mar, la distancia desde la ciudad capital es a 262 kilómetros por medio de la carretera interamericana o CA-1.

**Tabla 2**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Principales Indicadores Socioeconómicos**  
**Años: 1994, 2002, 2013 y 2016**

Descripción	1994	2002	2013	2016
<b>Sociales</b>				
Población departamental	634,374	846,544	1,204,324	1,294,114
Población masculina	313,259	411,320	572,340	623,358
Población femenina	321,115	435,224	631,984	670,755
Población urbana	92,409	192,099	273,261	293,634
Población rural	541,965	654,445	931,063	1,000,480
Densidad poblacional (habitantes por km <sup>2</sup> )	86	114	163	175
Pobreza no extrema (en porcentaje)	36.04	48.00	50.91	(2014)45.20
Pobreza extrema (en porcentaje)	43.18	30.30	9.59	(2014)28.60
No pobreza (en porcentaje)	20.78	21.70	39.50	(2014)26.20
Escolaridad promedio (en porcentaje)	33.20	47.20	52.40	(2015)49.01
Alfabetismo (en porcentaje)	47.80	54.40	64.90	(2015)79.44
Analfabetismo (en porcentaje)	52.20	45.60	35.10	(2015)20.56
Índice de desarrollo humano	0.51	0.56	0.61	(2015)0.65
Tasa de natalidad (por cada mil niños nacidos)	41	35	44	(2015)33
Tasa bruta de mortalidad (por cada mil habitantes)	7.70	4.30	3.70	(2015)3.50
Tasa mortalidad infantil (por cada mil niños nacidos)	23	22	11.4	(2015)26.59
PIB (en millones Q)		2,125	3,486	3,943
PIB per cápita (en millones de US\$ dólares)	8,3	20,1	41,6	-
Tasa de inflación (en porcentaje)		5.18	6.93	(2015)6.49
<b>Económicos</b>				

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>1994</b>	<b>2002</b>	<b>2013</b>	<b>2016</b>
PEA ( en miles de habitantes)	211,46	248,98	409,47	-
Importaciones (en millones de US\$ dólares)	-	387,40	500,10	-
Exportaciones (en millones de US\$ dólares)	-	243,20	414,70	-
Balanza de bienes (en millones de US\$ dólares)	-	144,20	85,40	-
Superficie de tierras reforestadas inscritas en el Programa de Incentivos Forestales PINFOR (Hectáreas)	99	501	6.028	-
Sismos registrados en el territorio nacional por origen del epicentro. (Número de sismos)	12	7	50	-
Superficie departamental afectada por incendios forestales (Hectáreas)	590	720	187	-

Fuente: elaboración propia, con base en los datos de IX Censo de Población y V Censo de Habitación del año 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002, Instituto Nacional de Estadística –INE-, Guatemala en cifras del BANGUAT e Informe departamental de Huehuetenango del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD 2013.

El departamento de Huehuetenango presenta una población proyectada de 1,294,114 habitantes para el año 2016. La tasa de analfabetismo disminuyó en un 15% comparada a la del año 2013 y la pobreza extrema tuvo un aumento considerable del 19% en comparación al año 2013.

### **1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio**

El nombre del actual Municipio le fue asignado oficialmente por decreto el 27 de agosto de 1836. En 1879 le fueron adjudicados los terrenos municipales con el título correspondiente.

Por acuerdo del 21 de septiembre de 1901 la Municipalidad de San Antonio Huista pudo otorgar escrituras sobre terrenos ejidales a favor de los vecinos que así lo requirieran y el 12 de julio de 1929 se estableció la creación del cementerio. Hoy día, se ha convertido en uno de los municipios más prósperos de toda la región.

#### **1.1.4 Localización y extensión territorial**

El Municipio se encuentra ubicado en la parte oeste del departamento de Huehuetenango en la región VII o región noroccidental, colinda al norte y oriente con el municipio de Jacaltenango, al este con el municipio de Concepción Huista, al sur con los municipios de La Unión Cantinil, San Pedro Nécta y La Democracia, y al oeste con el municipio de Santa Ana Huista.

Se ubica a una distancia de 362 kms de la Ciudad Capital y a 92 kms de la ciudad de Huehuetenango, posee una extensión territorial de 156 kilómetros cuadrados y a una altura de 1,230 metros sobre el nivel del mar, por lo que su clima es templado.

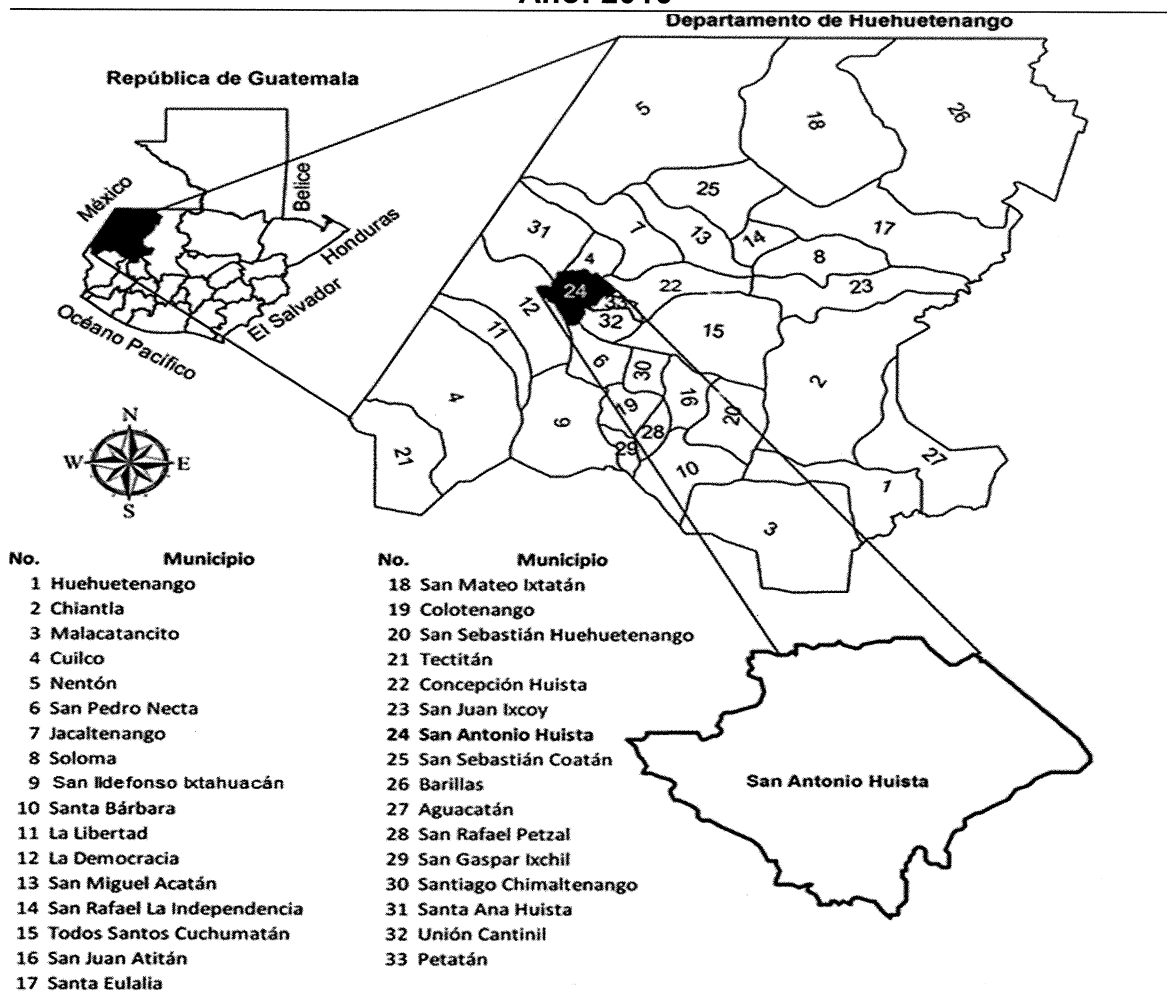
##### **1.1.4.1 Vías de comunicación**

Para llegar al Municipio existen tres vías de acceso: La primera es por la Carretera Interamericana, que pasa por la Democracia y Santa Ana Huista, con una distancia de 108 kilómetros desde la Cabecera Departamental, los cuales se encuentran asfaltados.

La segunda se pasa por Chiantla, Todos Santos Cuchumatanes, Concepción Huista y Jacaltenango, únicamente 6 kilómetros asfaltados y 92 kilómetros de terracería.

La tercera es por la Democracia, esta vía de acceso tiene 68 kms de asfalto y 25 de terracería no es muy transitada por encontrarse en mal estado. A continuación se presenta la localización geográfica del Municipio.

**Mapa 1**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Localización Geográfica**  
**Año: 2016**



Fuente: elaborado por el Arquitecto Julio Roberto Ramírez Pacheco. Colegiado Activo No. 3175 con base a Información proporcionada por el Instituto Geográfico Nacional –IGN–.

Se muestra de forma gráfica la localización geográfica en que se encuentra el Departamento de Huehuetenango y la ubicación de cada uno de sus municipios, así mismo sobresale el municipio objeto de estudio que es San Antonio Huista.

### 1.1.5 Clima

“El clima del Municipio es cálido y templado, ha cambiado por el calentamiento



global, actualmente tiene los siguientes datos: con temperaturas mínimas 18 ° C en los meses de junio a noviembre con una precipitación de lluvias de 1362 mm al año y una máxima de 26 ° C de diciembre a mayo. La temperatura media anual se sitúa en 25° C. y una humedad relativa de un 80%, el promedio anual de velocidad del viento es de 8 km/h con dirección noroeste”<sup>1</sup>

### **1.1.6 Orografía**

“El ramal meridional de los Cuchumatanes culmina en el cerro Ordóñez, mojón esquinero común a Santa Ana Huista y la Democracia, en una altura de 2,000 metros sobre el nivel del mar.

Los flancos de la sierra hacia el norte y oeste forman el nudo del sistema orográfico del Municipio, cuya parte más cerca del oeste, es completamente llana, muy baja y pedregosa junto a la frontera con México.

Al sur se encuentran las partes más altas del Municipio, que principian con los ramales de la sierra de Los Cuchumatanes, que contiene aunque en pequeñas partes muchas estribaciones; en este sobresale un cerro cónico que posee pequeñas cavernas y algunos vestigios.”<sup>2</sup>

### **1.1.7 Aspectos culturales y deportivos**

A continuación se detallan los aspectos culturales tales como fiestas, religión, recreación, creencias, costumbres y las tradiciones más importantes del Municipio, adicionalmente se incluye una descripción de los principales deportes practicados por la comunidad de San Antonio Huista.

---

<sup>1</sup>Muñoz, J. y Oracio P.2016. Diagnóstico del municipio de San Antonio Huista. p.10

<sup>2</sup>Diccionario Geográfico Nacional de Guatemala. San Antonio Huista, Huehuetenango. Consultado el 12 de junio de 2016, disponible en: <http://www.guatepymes.com/geodic.php?keyw=7831>.

**Tabla 3**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Aspectos Culturales y Deportivos**  
**Año: 2009 y 2016**

Aspectos	Descripción
Costumbres y tradiciones	Procesiones, elección de reina de la feria, desfiles alegóricos e hípicas, actos culturales, baile de las damas, carnaval toneco, elección y coronación de reina guadalupana.  La fiesta titular de San Antonio Huista que se celebra del 11 al 13 de junio, en honor al santo patrono de San Antonio de Padua, celebración del 09 al 12 de diciembre, el día 12 se conmemora en honor de la Virgen de Guadalupe, patrona de América.  Baile de gigantes, quema de toritos y cohettillos, música de marimba doble y autóctona.  San Antonio Huista no posee traje típico, los habitantes que usan son los que han inmigrado de otros Municipios como Petatán, Todos Santos Cuchumatán y Jacaltenango.
Idioma	Castellano 87.12, Mam 12.20, Jacalteco 0.52 y Q'anjob'a 0.16%.
Comidas	Entre los principales platillos del Municipio están: El jocón, pepián, tamales y los zomposos de mayo.
Religión	Católica 60, Evangélica 36 y ninguna 4%.
Sitios sagrados	La Ermita de Hipan'a.
Deportes	Se observó que existen canchas de fútbol y basquetbol en la mayoría de los centros poblados, así mismo dichas canchas presentan limitaciones en aspectos de infraestructura. Existen dos piscinas públicas que únicamente son para uso recreativo los fines de semana.

Fuente: elaboración propia, con base al Documento de Monografías de la Región Huista. Movimiento Tzuk Kim-Pop. Octubre 2009 e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observan los aspectos culturales y deportivos y que de cierto modo van unidos al desarrollo de éste. A través de dichos aspectos, se fomenta el sentido de pertenencia a un determinado grupo social, área geográfica o interrelaciones con otras culturas.

## 1.2 DIVISIÓN POLÍTICO –ADMINISTRATIVA

Muestra como está integrado el Municipio en la estructura de los diferentes centros poblados, así como la división administrativa del gobierno municipal.

### 1.2.1 Política

De acuerdo a los censos realizados por el -INE- en los años 1994, 2002 y con la información obtenida al momento de la investigación, se presenta el siguiente cuadro, en el cual se identifican los centros poblados del Municipio.

**Cuadro 1**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de centros poblados por categoría**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

<b>Tipo de Centro Poblado</b>	<b>Censo 1994</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>Investigación 2016</b>
Pueblo	1	1	1
Cantón	-	-	6
Aldea	5	5	5
Caserío	12	12	14
Finca	2	1	2
<b>Totales</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>28</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación año 1994, el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación año 2002, del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La división política del Municipio ha tenido cambios significativos con respecto al año de investigación, hubo un incremento de seis cantones, dos caseríos y una finca, en relación con el XI Censo Nacional de Población y de Habitación 2002.

Actualmente, existe un nuevo caserío, denominado Cantón los López, sin embargo no se ha oficializado, se considera parte de aldea Rancho Viejo.

Los centros poblados de los años 1994, 2002 se han mantenido constantes, con pequeños cambios que se han dado, con respecto a las fincas en el año de 1994 existía la finca la providencia o Yulmuc la cual desaparece en el 2002, en el 2016 aparecen seis cantones, tres caseríos, una nueva finca de nombre Finca el mirador y además desaparece del caserío la Haciendita.

En el mapa siguiente se incluyen las ubicaciones de los centros poblados.

**Mapa 2**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**División Política**  
**Año: 2016**



Fuente: elaborado por el Arquitecto Julio Roberto Ramírez Pacheco. Colegiado Activo No. 3175 con base a Información proporcionada por el Instituto Geográfico Nacional –IGN-.

Se observa la ubicación de la Cabecera Municipal, los caseríos y aldeas existentes. La comunidad más importante en la economía se llama Cantón Central, por su movimiento comercial y financiero.

**1.2.2 Administrativa**

El gobierno municipal, realiza su gestión a través de la Corporación Municipal, alcaldías auxiliares, la colaboración del Consejo Municipal de Desarrollo – COMUDE- y Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-; estos son los

encargados de velar por el bienestar y mejora de la calidad de vida de las diferentes comunidades.

#### **1.2.2.1 Concejo Municipal**

Este órgano está integrado por el alcalde quién lo preside, síndico I, síndico II, concejal I, concejal II, concejal III, concejal IV, concejal suplente I y concejal suplente II. Los concejales pueden, en caso de ausencia temporal del alcalde, emitir dictámenes y ser parte de las comisiones para ejecutar diferentes proyectos; los síndicos por su parte pueden representar a la Municipalidad ante tribunales y fiscalizar la administración del alcalde.

Se encarga de convocar a todos los sectores del Municipio para elaborar y discutir entre si las políticas públicas municipales, los planes de ordenamiento territorial y de desarrollo urbano y rural, con fundamento legal en el artículo número 33 del Código Municipal.

#### **1.2.2.2 Alcaldías auxiliares**

Existen 13 alcaldías auxiliares, en los siguientes centros poblados: aldeas Rancho Viejo, el Pajal, Nojoyá, San José el Coyegual, y caseríos Reforma Pajal, Ixmal, Cajuil, La Laguna, El Progreso, Chalúm, Cieneguita, Tablón Viejo, La Estancia, en el caso de los restantes centros poblados, estos no se encuentran organizados con la representación de las alcaldías auxiliares.

#### **1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-**

Se encuentra integrado por el Alcalde Municipal, Síndico Primero, Concejal Primero, representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-. Entre las funciones se pueden mencionar: promover, facilitar y apoyar el funcionamiento de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, promover políticas, programas, proyectos de protección y fomento integral, planes, programas y proyectos de desarrollo del Municipio.

La estructura organizacional de la Municipalidad se encuentra conformada por las siguientes unidades: Concejo Municipal, Alcalde Municipal, Alcaldía Comunitaria, Asesoría, Auditoría y Supervisión de Obras, Comisario, Oficina Municipal de los Servicios Públicos, Unidad de Acceso a la Información Pública, Administración Financiera Integrada Municipal, Dirección Municipal de Planificación, Policía Municipal, Oficina Municipal de la Mujer, Juzgado de Asuntos Municipales y Oficina Municipal de Recursos Naturales y Ambiente.

### **1.3 RECURSOS NATURALES**

En este apartado se describen las condiciones de los recursos naturales con los que cuenta el Municipio, comprendido por su hidrografía, bosques, suelos, fauna, flora, minas y canteras.

#### **1.3.1 Hidrografía**

Según la información obtenida en la investigación de campo a través de la observación y entrevistas, se estableció que el recurso hídrico del Municipio lo conforman cinco ríos, dos quebradas, siete arroyos y trece nacimientos de agua.

##### **1.3.1.1 Ríos**

Existen dos ríos que atraviesan de cierta manera el municipio como lo es el río Rancho Viejo y el Río Capulín, estos son los más representativos.

El río Rancho Viejo trasciende desde San Pedro Necta en dirección al oeste hasta llegar a Santa Ana Huista, se observó que sus aguas se encuentran contaminadas con desechos sólidos y líquidos de las viviendas aledañas; y el río Capulín que recorre desde el Municipio hasta los alrededores de Concepción Huista, actualmente está contaminado por basura que es lanzada directamente o dejada a los alrededores, se pudo observar que algunas mujeres lo utilizan para lavar ropa lo cual deja los químicos del jabón en sus aguas.

### **1.3.1.2 Quebrada**

La quebrada los Sicales se ubicada en el Municipio con sus cabeceras en la aldea El Pajal, sierra Los Cuchumatanes, corre al noreste y desemboca en el río Rancho Viejo, no tiene caudal durante la época seca y se encuentra contaminada con basura que es dejada a los alrededores.

### **1.3.1.3 Arroyos**

Los arroyos localizados en el Municipio se encuentran en el cantón Independencia, entre el cantón Recreo y el Esquipulas, cantón Reforma y la aldea El Tablón, estos estan contaminados con basura y desechos solidos de viviendas aledañas, su caudal es permanente pero escaso, el cual en temporada de invierno se incrementa uniendose al río Rancho Viejo, cabe mencionar que estos arroyos no tienen nombre y unicamente se identifican por el lugar donde se encuentran.

### **1.3.1.4 Nacimientos**

Se pudo identificar dos nacimientos de agua en el caserío El Cajuil abastecen a esa comunidad y a parte del municipio de Santa Ana, uno en el caserío la Estancia el cual provee de agua potable a la comunidad de Rancho Viejo y otro en Nojoya, estos nacimientos no tienen nombre y son identificados unicamente por los lugares mencionados.

### **1.3.2 Bosques**

Los bosques del Municipio son variados, entre los cuales se encuentran los latifoliados, coníferos y mixtos, se describen a continuación con sus respectivas especies forestales.

### **1.3.2.1 Latifoliados**

La extensión que comprenden estos bosques es de 15.28 km<sup>2</sup>, los que abarcan principalmente la aldea de Chalum, existen las siguientes especies: grabilea, roble, aguacatillo, ámate, chumix, jacarandá, flor de mayo, llama del bosque, framboyán, cedro, matilisguate, fresno, sicalcoyegue, aguacate, sabino, ceiba, guachipilín, guarumbo, taray, mano de león, limoncillo, zumsa, mango, zapotillo, plumajillo y conacaste.

### **1.3.2.2 De coníferas**

Comprende la región de Mangalitos, aldea El Pajal, Ixmal, Reforma y El Triunfo de los Naranjos la cual ocupa un área de 1.88 km<sup>2</sup>, las especies que predominan son el pino, ciprés y casuarina.

### **1.3.2.3 Mixtos**

Surgen de una combinación de bosques de hoja ancha (frondosos) de tipo caducifolio con bosques de coníferas, los cuales son de hoja acircular y perennifolios, comprenden una espacio de 4.92 km<sup>2</sup>. Entre las especies forestales se puede mencionar: el ciprés común, pino y el roble.

Los bosques que predominan son los latifoliados ocupan un 12.66% del territorio, es importante hacer mención que gran parte del Municipio está ocupada por las plantaciones de café, así como una de las principales fuentes energéticas de los hogares es la leña; los resultados de la investigación de campo reflejan que 92% de los hogares utilizan leña para cocinar.

### **1.3.3 Suelos**

En general el suelo del Municipio es de vocación forestal y cuenta con una extensión de 109.86 km<sup>2</sup> de acuerdo al Mapa de la División Administrativa de la República de Guatemala del 2014. Sin embargo, por costumbre, tradición y necesidad se utiliza para la agricultura y la ganadería.



### **1.3.3.1 Tipos**

Los tipos de suelo en el Municipio se dividen en Chixoy, Nentón y Coatán, los cuales forman parte de las 60 series de suelos que representa el Departamento.

El Chixoy, se caracteriza por tener suelos de caliza, poco profundos, franco limoso, friable, drenaje excesivo y alta probabilidad de erosión, abarca un 46.59% de San Antonio Huista que representa un área de 51.18 km<sup>2</sup>.

El Nentón, este tipo o serie de suelo se identifica por ser superficial y poco profundo, su pH es ligeramente alcalino recomendados para pastos o producción de bosques, representativo en un 38.39% ocupa un área de 42.18 km<sup>2</sup> del territorio.

Los Coatán, son suelos poco profundos a altitudes medianas, permite la producción de granos básicos en relieves planos o suavemente inclinados, cubren 16.50 km<sup>2</sup>, estos suelos representan el 15.02% del Municipio.

### **1.3.3.2 Clases agrológicas**

De acuerdo a la caracterización agrológica, los suelos del Municipio se clasifican de la siguiente manera:

Clase III: los suelos de esta clase se hallan sujetos a importantes limitaciones en su cultivo, presentan serios riesgos de deterioro, son suelos medianamente buenos.

Clase VII: los suelos de esta clase se hallan sujetos a limitaciones permanentes y severas cuando se emplean para pastos o silvicultura. Son suelos situados en pendientes fuertes, erosionados, accidentados, someros, áridos o inundados.

Clase VIII: los suelos de esta clase no son aptos ni para silvicultura ni para pastos, deben emplearse para uso de la fauna silvestre, para esparcimiento o para usos hidrológicos.

#### **1.3.3.3 Uso del suelo**

Los suelos están mejor adaptados para árboles, cultivos permanentes y pastos; el área cubierta por arbustos representa uno de los mayores porcentajes con 46.78%, un 32.76% corresponde a los diferentes cultivos como el café, maíz, frijol, tomate y algunas hortalizas, un 20.01% corresponde a los diferentes bosques y un 0.45% para ríos y centros poblados.

#### **1.3.4 Fauna**

Debido al uso irracional de agroquímicos, contaminación y deforestación, se ha producido la extinción progresiva de especies de animales y plantas silvestres. En base a la información y según lo observado en el Municipio, hay diversidad de animales, entre las cuales se mencionan: mapache, venado cola blanca, venado güitzitzil, chichi cuba, víbora de cascabel, azulejo, pájaro carpintero, colibrí, tilapia, mojarra y una diversidad de insectos.

#### **1.3.5 Flora**

En la investigación de campo se reflejó que la flora nativa del Municipio es escasa, sin embargo entre las especies encontradas se pueden mencionar la flor de la cruz, jacaranda, flor de seda, ave del paraíso y otras flores silvestres; entre otras plantas se pueden mencionar las siguientes hierbas: del cáncer, mora, hierba buena, clarincillo, calaguala, cola de caballo, maguey y chipilín.

#### **1.3.6 Minas y canteras**

La actividad de extracción de arena blanca y piedra de poma se encuentra localizada en el caserío Independencia y camino a aldea El Tablon, las cuales se

realizan en terrenos privados, el procedimiento es manual y rudimentario. Cabe mencionar que en el Municipio no se encontraron minas.

#### **1.4 POBLACIÓN**

Es el principal recurso con que cuenta el Municipio, por su participación dentro del proceso productivo y por la demanda de productos de consumo y de servicios, para su mayor comprensión se muestran los datos poblacionales según los Anexos uno y dos del presente informe.

##### **1.4.1 Total, número de hogares y tasa de crecimiento**

La cantidad de población varía en función de tres componentes, estos son: nacimientos, defunciones y migración. Para el año de 1994 existían 9,113 personas representadas por 1,823 hogares y para el años 2002, se estableció que en el Municipio habitaban 12,675 personas, conformadas por 2,535 familias.

La tasa de crecimiento poblacional para el año 2016 fue de 3.36% anual, según las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística, que indican que la población proyectada para 2016 es de 20,127 habitantes, conformados por 4,025 familias.

##### **1.4.2 Por sexo, edad, grupo étnico y área geográfica**

Según datos proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística -INE- para el año 2002 la población estaba constituida en un 52% por jóvenes y adultos, comprendidos entre las edades de 16 a 64 años de edad. El resto de la población que representan está integrado por personas entre las edades de cero a 15 años, quienes representan el 43% de la población.

**Cuadro 2**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Población por Sexo, Edad, Grupo Étnico y Área geográfica**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2016	
	Habitantes	%	Habitantes	%	Habitantes	%
<b>Población por sexo</b>						
Hombres	4,573	50	6,316	50	10,063	50
Mujeres	4,540	50	6,359	50	10,064	50
<b>Total</b>	<b>9,113</b>	<b>100</b>	<b>12,675</b>	<b>100</b>	<b>20,127</b>	<b>100</b>
<b>Población por edad</b>						
De 0 a 14	4,128	45	5,499	43	8,655	43
De 15 a 64	4,317	48	6,569	52	10,466	52
De 65 a más	668	7	607	5	1,006	5
<b>Total</b>	<b>9,113</b>	<b>100</b>	<b>12,675</b>	<b>100</b>	<b>20,127</b>	<b>100</b>
<b>Población por grupo étnico</b>						
Indígena	7,063	78	3,499	28	5,636	28
No indígena	2,050	22	9,176	72	14,491	72
<b>Total</b>	<b>9,113</b>	<b>100</b>	<b>12,675</b>	<b>100</b>	<b>20,127</b>	<b>100</b>
<b>Por área geográfica</b>						
Urbana	4,076	45	5,215	41	8,252	41
Rural	5,037	55	7,460	59	11,875	59
<b>Total</b>	<b>9,113</b>	<b>100</b>	<b>12,675</b>	<b>100</b>	<b>20,127</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 y Proyección 2020 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

En el caso del género la tendencia 50 y 50% existe y se evidencia al comparar la información disponible de los censos de 1994 y 2002 y la proyección para 2016, estos índices muestran como el género tanto femenino como masculino se han mantenido constante. Los índices de etnicidad correspondientes a 1994, 2002 y 2016 son de 78, 28 y 28%, respectivamente, claramente se muestra una tendencia a la disminución de la población con pertenencia étnica indígena.

#### 1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

Son las personas que laboran, y las desocupadas que activamente buscan un empleo, en un rango de edad comprendido de los 15 hasta los 65 años. Se

representa la -PEA-, la cual está dividida por sexo, área geográfica y actividad productiva.

**Cuadro 3**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Población Económicamente Activa –PEA-**  
**Por sexo, Área Geográfica y Actividad Productiva**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo año 1994 habitantes	%	Censo año 2002 habitantes	%	Proyección habitantes año 2016	%
<b>Por sexo</b>						
Hombres	3,938	91.22	5,667	86.27	9,029	86.27
Mujeres	379	8.78	902	13.73	1,437	13.73
<b>Total</b>	<b>4,317</b>	<b>100.00</b>	<b>6,569</b>	<b>100.00</b>	<b>10,466</b>	<b>100.00</b>
<b>Por área geográfica</b>						
Urbana	3,063	70.95	4,662	70.97	7,428	70.97
Rural	1,254	29.05	1,907	29.03	3,038	29.03
<b>Total</b>	<b>4,317</b>	<b>100.00</b>	<b>6,569</b>	<b>100.00</b>	<b>10,466</b>	<b>100.00</b>
<b>Por actividad productiva</b>						
Agricultura, caza, silvicultura y pesca	3,401	78.78	4,830	73.52	7,695	73.52
Explotación de recursos naturales	22	0.50	27	0.41	43	0.41
Industria manufacturera textil y alimenticia	185	4.29	189	2.88	301	2.88
Electricidad, gas y agua	3	0.04	9	0.14	14	0.14
Construcción	275	6.37	495	7.54	789	7.54
Comercio por mayor y menor, restaurantes y hoteles	156	3.62	403	6.13	642	6.13
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	32	0.75	55	0.84	88	0.84
Establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles y servicios prestados a empresas	32	0.75	46	0.71	74	0.71
Administración pública y defensa	129	3.00	45	0.68	71	0.68
Enseñanza	16	0.37	271	4.12	432	4.12
Servicios comunales, sociales y personales	46	1.07	180	2.74	287	2.74
Rama de actividad no especificada	20	0.46	19	0.29	30	0.29
<b>Total</b>	<b>4,317</b>	<b>100.00</b>	<b>6,569</b>	<b>100.00</b>	<b>10,466</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de habitación 1994 y XI Censo de Población y VI de habitación 2002 y proyecciones de población del INE de 2016.

Para el año 2016 la población económicamente activa estaba representada en un 86.27% por el sexo masculino, el 73.52% estaba empleado en actividades agrícolas. Esta situación no ha tenido cambio significativo desde el año 1994.

#### **1.4.3.1 Sexo**

Para la población económicamente activa, el 86.27% corresponde al sexo masculino, mientras que el femenino apenas representa un 13.73% de la fuerza laboral del Municipio.

#### **1.4.3.2 Área geográfica**

Según la investigación de campo durante el año 2016, el 70.97% de la población económicamente activa se encontraba ubicada en el área urbana, mientras que el 29.03% está localizada en el área rural.

#### **1.4.3.3 Actividad productiva**

La actividad agrícola continúa como el principal demandante de mano de obra, la cual ocupa un 73.52%, la segunda actividad productiva es la construcción, con un 7.54% para el año 2016.

#### **1.4.4 Densidad poblacional**

La densidad poblacional del Municipio era de 83 habitantes por kilómetro cuadrado en 1994, mientras que para el año 2016 es de 183, esto representa una ventaja para el Municipio, debido a que una alta densidad poblacional genera más demanda interna de bienes y servicios a nivel local.

#### **1.4.5 Vivienda**

Según la investigación de campo de 2016, el 94.08% de las viviendas son de tenencia propia y un 5.05% eran alquiladas y prestadas por los habitantes del Municipio.

El tipo de material que se utiliza para la construcción de viviendas, mide el desarrollo económico de la familia que la habita. La investigación realizada durante 2016, reflejo que el 51.92% de las viviendas poseen paredes de block. En relación a los materiales utilizados para el techo, el 87.63% es de lámina.

#### **1.4.6 Migración**

Los movimientos principales migratorios, son de orden laboral, educativo, económico y político, como alternativa en la búsqueda de mejorar sus condiciones de vida.

##### **1.4.6.1 Inmigración**

Las causas más comunes de la inmigración al Municipio son: la inseguridad, búsqueda de lugares para sembrar cultivos, comercializar productos o por haber contraído matrimonio. Se determinó que el 6% de la población encuestada no son originarios del Municipio.

##### **1.4.6.2 Emigración**

Se estima que el 15% de la población del municipio de San Antonio Huista, emigró de forma temporal o permanente hacia otros lugares durante el año 2016, Estados Unidos de América y México son los destinos más frecuentes para emigrar desde el Municipio.

#### **1.4.7 Ocupación y salarios**

En el orden de importancia la ocupación principal de la población del Municipio, es la agricultura; asimismo una parte de la población se dedica a actividades pecuarias, artesanales, industriales, comercio y servicios.

Según investigación de campo los salarios promedios para las actividades agrícolas y pecuarias oscilan entre Q. 40.00 a Q. 50.00 diarios, la artesanal de Q. 45.00 a Q. 50.00, los comercios y servicios de Q. 900.00 a Q. 1,200.00 de

ingresos mensuales que no cubren el salario mínimo ni la canasta básica, así mismo los salarios administrativos de los agentes de la Policía Nacional Civil, personal educativo, del Centro de Salud, municipalidad entre otros devengan un salario mensual de Q. 2,747.04 en adelante.

#### **1.4.8 Niveles de ingreso**

El nivel de ingreso constituye el principal mediador entre la actividad económica y el acceso a los servicios básicos necesarios para adquirir un nivel de vida determinado, también se relacionan con el grado de pobreza de las familias y a su vez condiciona los niveles de ahorro e inversión.

Como resultado en la encuesta el 29.10% de la población indicó tener ingresos familiares por debajo de Q1,826.00; tal situación deja ver que las familias son de escasos recursos y esta condición no les permite tener un bienestar y desarrollo; el 42.86% restante tiene ingresos arriba de Q1,826.00 y por debajo de Q3,076.00, estos permiten dar cobertura a otras necesidades básicas, finalmente el 28.05% manifestó contar con ingresos mayores a Q3,076.00 mensuales.

#### **1.4.9 Pobreza**

Esta condición está definida por el estado de insatisfacción o carencia de cobertura de las necesidades básicas de alimentación, vivienda, vestuario, educación y salud.

Entre los factores que inciden en el aumento de la pobreza está principalmente el incremento en el desempleo, según la Comisión Económica para América Latina -CEPAL- "El mayor nivel de pobreza aparece relacionado positivamente



con los incrementos en el desempleo y la inflación, y con la mayor regresividad en la distribución del ingreso”<sup>3</sup>.

La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, a través de los Mapas de Pobreza realizados en el año 2002, determinó que el total de pobreza no extrema en el municipio de San Antonio Huista, era del 63.65% de la población, mientras que el total de pobreza extrema era del 15.47%. Comparado con la investigación de campo disminuyó en un 7.17% el total de pobreza, y con el mapa de pobreza rural 2011 esta tuvo un incremento de 6.95%. La pobreza extrema sufrió un incremento del 13.62% desde el año 2002 con respecto al año investigado.

#### **1.4.9.1 Extrema**

Se pudo determinar que el nivel de pobreza extrema en el municipio de San Antonio Huista para el año 2016, alcanza el 29.09% del total de la población, en donde los ingresos familiares no superan los Q. 1,825.00 al mes.

#### **1.4.9.2 No extrema**

La pobreza no extrema se encuentra presente en el 42.86% de la población del Municipio, afecta directamente a 263 hogares durante el año 2016. Este tipo de pobreza permite a las familias cubrir un ingreso mayor a Q. 1,825.00 mensuales, el consumo básico de alimentos. Pero al mismo tiempo las familias no son capaces de adquirir otros bienes y servicios vitales.

#### **1.4.9.3 Pobreza total y no pobres**

Según la investigación se pudo establecer una pobreza total del 71.95% en el Municipio para el 2016, respecto a la población que no es pobre se determinó

---

<sup>3</sup> Núñez J., 2002, “Determinantes de la pobreza en Colombia, años recientes”. Colombia, CEPAL/ PNUD. p. 214.

que un 28.05% está en esta condición, por lo tanto la mayoría de la población carece de un bienestar generalizado y viven en condiciones de desigualdad,

#### **1.4.10 Desnutrición**

En junio 2016 se reportaron 31 casos de desnutrición moderada en el Municipio según el Centro de Salud. De los cuales el 18% se encontraban ubicados en el área urbana, mientras que en el área rural se concentró el 82% de los diagnósticos, la principal causa es la pobreza en la que se vive.

#### **1.4.11 Empleo**

Condición de personas que cuentan con edad laboral productiva y que tienen un trabajo permanente, de acuerdo a la investigación realizada en el Municipio, se determinó el 49% de la población económicamente activa estaba empleada en alguna actividad productiva.

#### **1.4.12 Subempleo**

Es la parte de la población que está ocupada de forma temporal en alguna actividad laboral, o bien que desarrolla actividades informales, sin embargo está sobre calificada para ese tipo de trabajo. Se determinó que del total de las personas empleadas, el 33% estaban subempleadas.

#### **1.4.13 Desempleo**

Según datos del trabajo de campo en el municipio de San Antonio Huista para el año 2016, existe un 51% de la población económicamente activa que está desempleada, esto se debe principalmente a que escases de fuentes de empleo especialmente en el área rural lo cual agrava la situación del Municipio.

## 1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La estructura agraria comprende el estudio longitudinal del uso, tenencia y concentración de la tierra.

### 1.5.1 Tenencia de la tierra

Existen algunas clasificaciones de la tenencia de este factor, para el caso de Guatemala el Instituto Nacional de Estadística -INE- la tenencia de la tierra se clasifica en: propia, arrendada y colonato.

### 1.5.2 Uso de la tierra

El uso de la tierra es el aprovechamiento que realiza el ser humano sobre este factor de la producción.

**Cuadro 4**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Tenencia y Uso de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

TENENCIA						
Régimen	Censo 1979 Superficie (Mzs)	%	Censo 2003 Superficie (Mzs)	%	Encuesta 2016 Superficie (Mzs)	%
Propia	2,465.17	84.46	4,061.68	99.27	1,763.60	97.49
Arrendada	19.08	0.66	21.82	0.53	41.93	2.32
Colonato	0.00	0.00	0.63	0.02	0.00	0.00
Otro	434.41	14.88	7.38	0.18	3.52	0.19
USO						
Cultivos anuales y temporales	683.80	22.23	2256.22	48.20	284.32	18.69
Cultivos permanentes	1615.68	52.53	2118.45	45.25	965.04	63.45
Pastos	300.63	9.77	128.05	2.74	202.78	13.33
Bosques	415.39	13.50	162.06	3.46	68.78	4.53
Otras tierras	60.41	1.97	16.39	0.35	0.00	0.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del II Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los resultados demuestran una baja del 1.78% en la forma de tenencia propia, en comparación con el censo 2003, provocado por la falta de recursos de los

propietarios, la forma de Arrendamiento tiene un incremento de un 1.79% y tan sólo un 0.19% en otras formas, las cuales son Usufructo y Comunal.

Se ve un incremento de los cultivos permanentes en un 18.20% en comparación con el censo anterior, esto a raíz del crecimiento en el cultivo cafetalero, contrario a los cultivos temporales y permanentes que disminuyó un 29.51% debido a que la producción no es muy comercializada. La tenencia de bosques va en crecimiento con un 1.06% en comparación con el último censo.

### 1.5.3 Concentración de la tierra

El nivel de concentración de la tierra es el que dice si el factor de la producción tierra está concentrado en muchas o pocas manos en un lugar determinado y en un momento histórico específico.

**Tabla 4**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Tamaño de Unidades Económicas**  
**Año: 2016**

<b>Estrato</b>	<b>Tipo de unidad productiva</b>	<b>Extensión</b>
I	Microfinca	Menos de 1 manzana
II	Subfamiliar	de 1 manzana a < de 10
III	Familiar	de 10 manzanas a < de 64
IV	Multifamiliar	de 1 caballería a < de 20
V	Multifamiliar grande	de 20 caballerías en adelante

Fuente: elaboración propia, con base en datos del IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE–.

La tabla anterior muestra la clasificación técnica de fincas por estrato y tipo de unidad productiva, según la extensión territorial que poseen.

El análisis de esta variable medirá el nivel de concentración de la tierra en el Municipio para el año 2016 según la encuesta realizada, en relación a los años 1979 y 2003, según la clasificación del Instituto Universitario Centroamericano de Investigaciones Sociales y Económicas -IUCISE-. Así como la cantidad de unidades productivas en el Municipio, por estrato históricamente.

**Cuadro 5**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Concentración de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

Tamaño de fincas	Fincas		Superficie Mz.		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Fincas	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi(Y(i+1))	Yi(X(i+1))
<b>Censo 1979</b>								
Microfincas	263.00	36.63	133.04	5.14	36.63	5.14	0.00	0.00
Subfamiliares	405.00	56.40	1,216.87	47.00	93.03	52.13	1,909.52	478.17
Familiares	48.00	6.69	880.40	34.00	99.72	86.14	8,014.46	5,198.40
Multifamiliares	2.00	0.28	359.00	13.86	100.00	100.00	9,972.00	8,614.00
<b>Total</b>	<b>718.00</b>	<b>100.00</b>	<b>2,589.31</b>	<b>100.00</b>			<b>19,895.98</b>	<b>14,290.57</b>
<b>Censo 2003</b>								
Microfincas	613.00	34.42	337.10	7.20	34.42	7.20	0.00	0.00
Subfamiliares	1,102.00	61.87	3,040.22	64.94	96.29	72.14	2,483.06	693.29
Familiares	65.00	3.65	1,222.60	26.12	99.94	98.26	9,461.46	7,209.67
Multifamiliares	1.00	0.06	81.25	1.74	100.00	100.00	9,994.00	9,826.00
<b>Total</b>	<b>1,781.00</b>	<b>100.00</b>	<b>4,681.17</b>	<b>100.00</b>			<b>21,938.52</b>	<b>17,728.96</b>
<b>Año investigado</b>								
Microfincas	211.00	39.51	74.52	3.92	39.51	3.92	0.00	0.00
Subfamiliares	293.00	54.87	1,048.79	55.19	94.38	59.11	2,335.44	369.97
Familiares	28.00	5.24	467.25	24.59	99.62	83.70	7,899.61	5,888.54
Multifamiliares	2.00	0.38	309.85	16.30	100.00	100.00	9,962.00	8,370.00
<b>Total</b>	<b>534.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,900.41</b>	<b>100.00</b>			<b>20,197.05</b>	<b>14,628.51</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del II Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según la información en el 2016 el número de microfincas aumento en un 5.09% en relación al último censo 2003, al contrario de las fincas Subfamiliares, con una disminución de un 7.01%; la tenencia de tierra se concentra en las fincas familiares y multifamiliares.

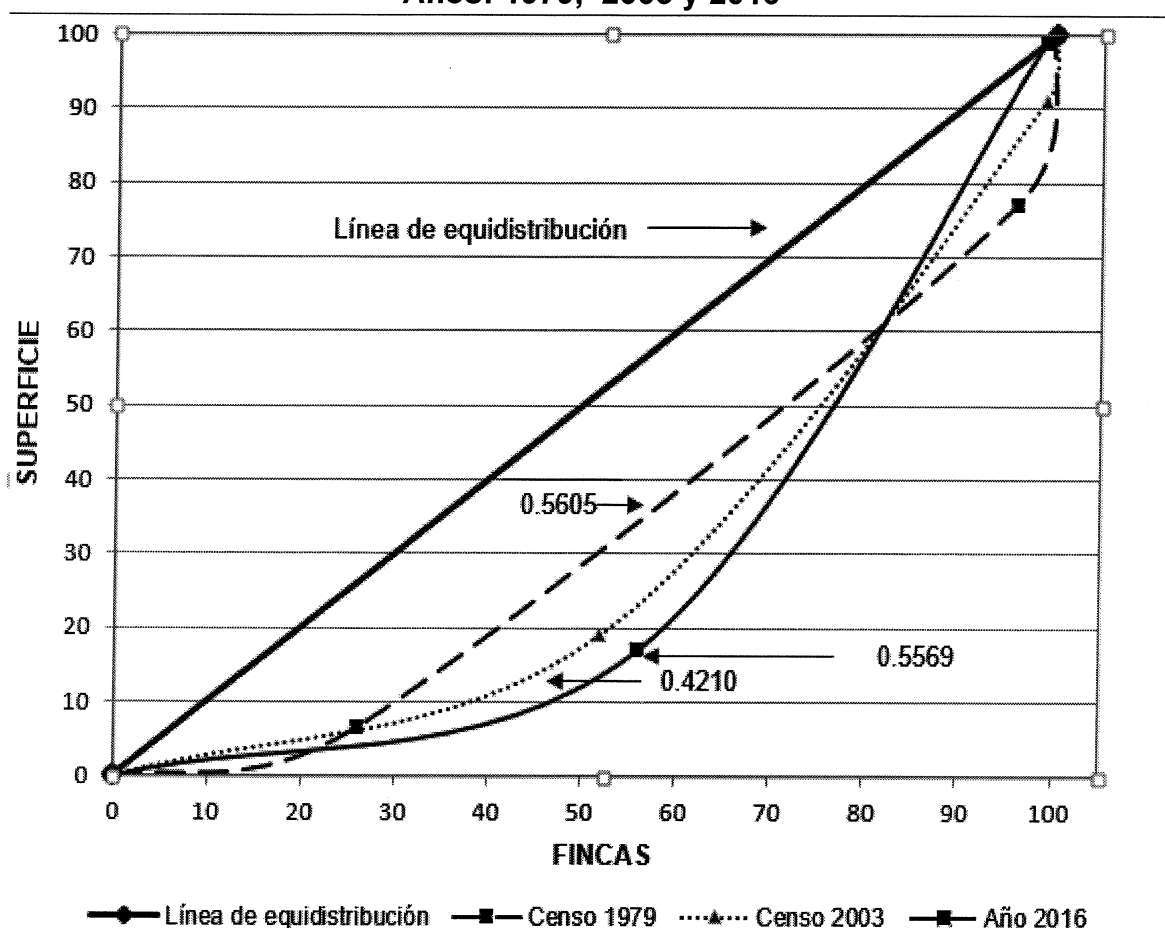
### 1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Es un indicador que se utiliza para presentar el grado de concentración de la tierra, para el año 2016 en el Municipio, la concentración de la tierra fue de 0.5569. Lo que significa que existe una concentración media de la tierra.

### 1.5.3.2 Curva de Lorenz

Mide la desigualdad relativa de la concentración de la tierra. El comportamiento de concentración de la tierra para los años 1979, 2003 y 2016 fue de 0.5605, 0.4210 y 0.5569 respectivamente.

**Gráfica 1**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Curva de Lorenz**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE–, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observa que la Curva de Lorenz para el año 2016 se desplazó hacia la derecha, en relación los censos agrícolas de 1979 y 2003, debido al incremento de microfincas.

## **1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA**

Comprende los servicios más importantes para el desarrollo del Municipio y pueden ser ofrecidos por la Municipalidad u otras empresas.

### **1.6.1 Educación**

La educación es la base fundamental para el desarrollo de un Municipio, la cual consiste en ayudar a los niños a desarrollar sus ideas promover sus principios y valores en las diferentes etapas de su niñez y adolescencia.

#### **1.6.1.1 Infraestructura educativa**

La construcción de centros educativos en las distintas áreas urbanas y rurales es de vital importancia para el desarrollo de la niñez pues estos tienen una relación directa con el aprendizaje que reciben.

#### **1.6.1.2 Alfabetismo y analfabetismo**

El índice de analfabetismo para su cálculo en su mayoría se mide en relación al desarrollo del país. Para el año 1994 era del 32.8%, mientras que para 2002 y 2016 tuvo una reducción del 13.9%, lo anterior significa que se ha reducido gradualmente la cantidad de personas que no saben leer y escribir, lo que evidencia una importante labor y constancia en la enseñanza en la población del Municipio.

#### **1.6.1.3 Inscripción de alumnos por nivel educativo, sector y área**

A continuación se presenta un cuadro comparativo de los niveles de educación conforme el transcurrir de los años.

**Cuadro 6**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Número de Alumnos Inscritos**  
**Años: 2008, 2011 y 2015**

Niveles	NUMERO DE ALUMNOS INSCRITOS											
	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Cooperativa	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
<b>Año 2008</b>												
Preprimaria	325	100	0	0	0	0	325	100	76	23	249	77
Primaria	2,451	96	90	4	0	0	2,541	100	379	15	2,162	85
Básico	382	69	168	31	0	0	550	100	435	79	115	21
Diversificado	0	0	419	100	0	0	419	100	419	100	0	0
<b>Año 2011</b>												
Preprimaria	483	100	0	0	0	0	483	100	107	22	376	78
Primaria	2,682	96	109	4	0	0	2,791	100	424	15	2,367	85
Básico	628	78	181	22	0	0	809	100	488	60	321	40
Diversificado	0	0	438	10	0	0	438	100	438	10	0	0
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	403	95	21	5	0	0	424	100	89	21	335	79
Primaria	2,357	97	75	3	0	0	2,432	100	425	17	2,007	83
Básico	445	60	185	25	116	15	746	100	426	57	320	43
Diversificado	127	34	246	66	0	0	373	100	373	100	0	0
<b>Total</b>	<b>10,283</b>		<b>1,932</b>		<b>116</b>		<b>12,331</b>		<b>4,079</b>		<b>8,252</b>	
<b>CANTIDAD DE MAESTROS</b>												
Niveles	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Cooperativa	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
<b>Año 2008</b>												
Preprimaria	14	100	0	0	0	0	14	100	0	0	14	100
Primaria	100	94	6	6	0	0	106	100	20	19	86	81
Básico	18	51	17	49	0	0	35	100	28	80	7	20
Diversificado	0	0	22	100	0	0	22	100	22	100	0	0
<b>Año 2011</b>												
Preprimaria	1	100	0	0	0	0	1	100	0	0	1	100
Primaria	111	95	6	5	0	0	117	100	23	20	94	80
Básico	29	53	26	47	0	0	55	100	37	67	18	33
Diversificado	0	0	45	100	0	0	45	100	45	100	0	0
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	59	95	3	5	0	0	62	100	12	19	50	81
Primaria	140	92	12	8	0	0	152	100	36	24	116	76
Básico	29	31	55	59	10	10	94	100	74	79	20	21
Diversificado	10	10	92	90	0	0	102	100	102	100	0	0
<b>Total</b>	<b>511</b>		<b>284</b>		<b>10</b>		<b>805</b>		<b>399</b>		<b>406</b>	

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de la Educación, Guatemala, C.A. del Ministerio de Educación –MINEDUC-. Años 2008, 2011 y 2016.

Se puede observar que el Municipio posee centros educativos tanto en el área urbana y rural, el porcentaje de variación de alumnos inscritos en relación al total de los tres años son: 2008 con 31%, 2011 con 36% y 2015 con un 32%.



#### **1.6.1.4 Personal docente por nivel educativo, sector y área**

La cantidad de docentes al año 2008 era de 177 en total, se muestra un aumento del 43.17% para el 2016 a nivel del Municipio por sector educativo, el incremento en la cobertura de maestros se debe a la apertura de un instituto de diversificado, un colegio de preprimaria y la implementación de un instituto por cooperativa de nivel básico en el casco urbano, la apertura de nuevos centros educativos trajo consigo la contratación de nuevos maestros.

#### **1.6.1.5 Cobertura educativa**

Este es un indicador que muestra el déficit de demanda existente en un sistema educativo, es decir que parte de la población estudiantil se encuentra por fuera del sistema escolar o no tiene acceso a él.

La cobertura educativa para el año 2016 fue de un 32.49% en Preprimaria, 64.57% en Primaria, 32.04% en básico y un 19.33% en diversificado, estos datos muestran que los alumnos del nivel básico y nivel diversificado son los que han presentado menor cantidad de alumnos inscritos.

#### **1.6.1.6 Tasas de promoción, repitencia y deserción**

La promoción para el año 2016, se mantuvo comparada a años anteriores, la cantidad menor oscilo en el 64.50% que estudio en el nivel básico, se puede validar que las mujeres han aprobado los diferentes niveles educativos, en un porcentaje de entre 1% y 13% más en comparación al de los hombres. La tasa de repetición se da mayormente en los hombres con un 6% y 7% entre el nivel primario y básico.

La tasa de deserción para el año 2016 estuvo entre el 3% y 9%, siendo el menor porcentaje el de preprimaria y el mayor el del ciclo diversificado, con una incidencia mayor en el género masculino.

## **1.6.2 Salud**

La salud es una necesidad básica fundamental para el desarrollo de la población, además de ser un derecho humano, implica analizar las causas que han generado la situación actual, en el acceso, prevención y corrección de la salud en una sociedad.

### **1.6.2.1 Infraestructura de salud, recurso humano y equipamiento**

El Centro de Salud cuenta con cuatro salas, dos de preconsulta, una de vacunación y un laboratorio donde se atienden a los pacientes, lo cual es insuficiente para el número de pacientes que se presentan a consulta diariamente. El personal para la cobertura en el área de salud está integrado por un total de 26 colaboradores con cobertura médica para la población urbana del 73% y para el área rural de 27%.

El Centro de Salud y Centro de Convergencia del Municipio cuentan con el siguiente personal: un médico, una enfermera supervisora, una enfermera profesional, 12 enfermeras auxiliares, un técnico de salud rural, un inspector de saneamiento ambiental, un laboratorista, un oficinista, dos digitadores, dos educadores sociales, un piloto y dos conserjes. Aunque el área urbana cuenta con una mayor cobertura el personal médico es insuficiente para cubrir las necesidades de salud de la población del Municipio.

El equipo existente son: cuatro camas, tres camillas, 10 Escritorios, tres basculas, cuatro computadoras, una laptop, tres ambulancias, cinco estetoscopios, cinco esfigmomanómetros, 12 sillas de espera y seis sillas.

### **1.6.2.2 Cobertura de salud**

Actualmente el Municipio cuenta con un Centro de Salud el cual atiende como CENAPA (Centro de Salud Para Atención a Pacientes Ambulatorios) localizado

en el Cantón Norte, además cuenta con tres centros de convergencia ubicados en las aldeas El Tablón, Rancho Viejo y El Pajal. El Centro de Salud cubre desde consultas generales hasta emergencia y los tres centros de convergencia cubren solo consultas médicas.

#### **1.6.2.3 Morbilidad general**

El número de casos totales por morbilidad general en el Municipio para el año 2016 fue de 16,237, la tasa de morbilidad fue de 807 por cada mil habitantes, quienes consultaron por alguna enfermedad al Centro de Salud durante el año.

#### **1.6.2.4 Morbilidad infantil**

La principal causa de morbilidad infantil en el Municipio para el año 2016 fue el resfriado común, con un total del 30.56% de casos, mientras que la infección intestinal viral y amigdalitis aguda afecta al 24.47% de los niños que consultaron el Centro de Salud. La tasa de morbilidad infantil fue de 75 por cada mil niños.

#### **1.6.2.5 Mortalidad general**

La tasa de mortalidad general para el año 2016 en el municipio de San Antonio Huista, fue de dos personas por cada mil habitantes y la causa principal fue el la neumonía y bronconeumonías. La edad promedio en las defunciones registradas durante el año 2016 fue de 70 años.

#### **1.6.2.6 Mortalidad infantil**

Una de las principales causas de mortalidad infantil en el Municipio para el año 2016 fue Septicemia la que representa el 66.67% de las defunciones. La tasa de mortalidad infantil para el año 2016, fue de 15 por cada mil niños nacidos vivos durante ese año.

#### **1.6.2.7 Tasas de natalidad**

En el año 2015 se registraron 325 nacimientos en el Municipio y para el año 2016 de 204. La tasa de natalidad para el año 2015 fue de 17 nacimientos por cada mil niños, mientras que para el año 2016 fue de 10, la cual se redujo en un 41%.

#### **1.6.3 Agua**

El servicio de agua potable es esencial para los habitantes del Municipio, es prestado por la Municipalidad únicamente en el Cantón Reforma y se realiza un cobro promedio de Q.10.00 mensuales, para los demás centros poblados cada cantón, aldea y caserío cuenta con un comité de agua y cobra la cuota anual de Q. 50.00 para el casco urbano y Q. 25.00 para el área rural.

Según la investigación, 70% de los hogares cuenta con este servicio, sin embargo en el área urbana este servicio básico es irregular, en el área rural la población se ve obligada a construir pozos propios, chorros comunales así mismo recurren a fuentes como ríos o nacimientos.

#### **1.6.4 Drenajes y alcantarillado**

Los hogares del área urbana son los que cuentan con la mayor cobertura del servicio de drenajes domiciliarios, caso contrario es lo que sucede en el área rural debido a la topografía del terreno, lo cual dificulta la ampliación de la red, por lo que algunos hogares instalan fosas sépticas u otros.

En cuanto a la cobertura del servicio de drenajes y alcantarillado en el año 2016 presenta un aumento del 31% comparado con el año 2002.

#### **1.6.5 Energía eléctrica**

Respecto a la energía eléctrica a la fecha de la investigación el servicio es proporcionado por DEOCSA.

#### **1.6.5.1 Domiciliar**

De acuerdo a la investigación, 85% de los hogares tiene acceso al servicio, en ocasiones es irregular porque ocurren apagones, por fuertes vientos y lluvias.

#### **1.6.5.2 Alumbrado público**

Este servicio está distribuido en vías, parques públicos y espacios de libre circulación. El mantenimiento lo realiza la Municipalidad y el costo lo cubren los hogares de la comunidad a través de un cobro fijo mensual.

Según datos municipales el 85% de las comunidades cuentan con infraestructura de alumbrado público y se cuenta con 712 focos que abastecen el área urbana y área rural, aunque en la mayoría de comunidades el servicio es ineficiente debido a la falta de mantenimiento.

#### **1.6.6 Letrinas y otros servicios sanitarios**

En el año 2016 según investigación, el servicio sanitario más utilizado por los hogares es el conectado a red de drenaje y representa un 64% del total de hogares visitados, mientras que 18% utiliza inodoro conectado a fosa séptica y 18% letrina o pozo ciego.

#### **1.6.7 Sistema de recolección de basura**

En el Municipio existen dos trenes de aseo, los cual son los encargados de la recolección de los residuos sólidos de la comunidad dentro del área urbana. Este servicio es prestado por la Municipalidad y por una empresa privada, se recolectan los desechos dos veces por semana y las personas cancelan la cantidad de Q. 30.00 quetzales al mes, en el área rural queman, entierran o utilizan como abono la basura.

### **1.6.8 Sistema de tratamiento de aguas servidas**

El Municipio no cuenta con una planta de tratamiento de aguas servidas ya que éstas son desviadas hacia los ríos, lo cual pone en riesgo la salud de los habitantes pues contamina las fuentes de agua y puede ocasionar enfermedades gastrointestinales.

### **1.6.9 Sistema de tratamiento de desechos sólidos**

El Municipio no cuenta con un sistema de tratamiento de desechos sólidos. El vertedero municipal se encuentra ubicado a orillas de la carretera que conduce de San Antonio a Rancho Viejo, a un costado del lugar denominado El Piedrín, donde se depositan los desechos recolectados a través del tren de aseo, lo que constituye un riesgo por no poseer técnicas en tratamientos de desechos.

### **1.6.10 Cementerios**

Actualmente se cuenta con un Cementerio en las Comunidades de: El cantón Independencia, caserío Tablón Viejo, La Cieneguita, Los Cipresales, El Chalum y aldea El Pajal.

## **1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Comprende el desarrollo en la actividad productiva y comercial durante los últimos años, tanto para el área urbana como rural se puede identificar infraestructura adecuada, las cuales contribuyen al desarrollo económico.

Entre las más importantes se encuentra el Mercado Central que cuenta con alrededor de 47 locales, 14 puentes que comunican los diferentes centros poblados, la energía eléctrica, telecomunicaciones que comprenden las radios locales, el transporte del cual se encarga la Asociación de Microtaxis de San Antonio Huista y un rastro Municipal.

### **1.7.1 Vías de acceso**

Son indispensables para el aumento del comercio, el mal estado en que se encuentren las vías repercute en el crecimiento del Municipio. La mayoría de las vías de acceso se encuentran en malas condiciones por la falta de mantenimiento, esto hace que se tenga acceso únicamente con vehículos de doble tracción a las aldeas y caseríos más lejanos.

## **1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

En la actualidad existen organizaciones sociales en el área rural y urbana del Municipio, en representación de la comunidad indígena y no indígena en busca de posibles soluciones a los problemas que afecta el desarrollo de la sociedad.

### **1.8.1 Organizaciones sociales**

“Son todos aquellos grupos que se integran con el propósito predeterminado de mejorar las condiciones de bienestar; para su comunidad; su función fundamental es la gestión de su propio desarrollo comunitario.”<sup>4</sup>

#### **1.8.1.1 Consejo Comunitario de Desarrollo –COCODE-**

El Municipio cuenta con 27 consejos, de los cuales seis representan los cantones del casco urbano y 21 que representan los caseríos y aldeas. La Junta Directiva de cada consejo está integrada por un coordinador o presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y las vocalías que la asamblea determine indispensable.

#### **1.8.1.2 Organizaciones religiosas**

Está conformado por un grupo de personas que comparte una misma fé o creencia. El Municipio cuenta con Iglesias Católicas, Iglesias Evangélicas, Iglesias Adventistas de Los Santos de Los Últimos Días y Testigos de Jehová.

---

<sup>4</sup> Aguilar Catalán, J.A. (2015) “Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico”. Guatemala, Ediciones Vásquez Industria Litográfica, 4ta. Edición. p. 44

### **1.8.1.3 Comités de padres de familia**

Existen 27 comités de padres de familias organizados de forma voluntaria por un grupo de padres de los estudiantes en los diferentes establecimientos públicos educativos del Municipio. Dichas organizaciones no cuentan con registros legales de su constitución.

### **1.8.2 Organizaciones productivas**

En el Municipio no existen organizaciones productivas. Los productores agrícolas y ganaderos se integran a las delegaciones de las diferentes gremiales ubicadas en la Cabecera Departamental en donde reciben asistencia técnica y de mercado para mejorar la calidad de sus productos.

## **1.9 ENTIDADES DE APOYO**

Son los entes estatales, municipales, no gubernamentales y privados que tienen por objetivo contribuir al desarrollo económico y social del Municipio. De las cuales se pueden mencionar:

### **1.9.1 Instituciones estatales**

Son dependencias de gobierno que guían el funcionamiento del Municipio. Entre estas está el Juzgado de Paz, Subestación 43-53 de la Policía Nacional Civil, Extensión Rural del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación – MAGA- Coordinación Municipal del comité Nacional de Alfabetización – CONALFA-, Supervisión Educativa del Ministerio de Educación y Oficina del Registro Nacional de las Personas –RENAP-.

### **1.9.2 Organizaciones no gubernamentales -ONG'S-**

Estas organizaciones Internacionales promueven proyectos dedicados a beneficiar a la comunidad y se mencionan las siguientes: Asociación para el Desarrollo Sostenible de la Mancomunidad Huista (ADSOSMUH), Asociación de



Cooperación de Desarrollo Integral de Huehuetenango –ACODIHUE-, Asociación de Desarrollo Integral la Esperanza Toneca –ADIESTO-, HABITAT de Guatemala y Project Concern International –PCI-.

#### **1.9.4 Instituciones privadas**

Estas se relacionan con el crecimiento integral y desarrollo económico del Municipio como lo son: el Banco de Desarrollo Rural, Sociedad Anónima, Banco de los Trabajadores, Sociedad Anónima, Fundación para el Desarrollo Empresarial y Agrícola –FUNDEA-, OLAM group Guatemala, Cooperativa Yaman Kutx R.L. y Cuerpo de Bomberos Voluntarios.

#### **1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Se debe considerar la importancia que tiene dentro de una sociedad el poder cubrir las necesidades sociales y productivas. De acuerdo a la investigación se pudo determinar que la mayoría de los centros poblados del Municipio tienen dificultades o escasez en el recurso hídrico; así como también la construcción, mejoramiento y abastecimiento de medicinas del Centro de Salud.

#### **1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS**

Este muestra dos factores fundamentales como lo son las vulnerabilidades y las amenazas, para ello según la investigación de campo se identificaron riesgos clasificándolos de la siguiente manera: a) naturales, propios de la naturaleza, b) socio-naturales, en el existe una manipulación del hombre además de la naturaleza, c) los antrópicos, atribuibles completamente a la mano del hombre.

##### **1.11.1 Matriz de identificación de riesgos**

La siguiente matriz es una herramienta fundamental en el desarrollo, protección y seguridad de cualquier población.

**Tabla 5**  
**Municipio de San Antonio Huista Departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de Identificación de Riesgos**  
**Año: 2016**

Clasificación de riesgos	Descripción	Centro poblado
<b>NATURALES</b>		
<b>Sismos o terremotos</b>	Movimientos telúricos o movimientos en el interior de la tierra que genera una liberación inesperada de energía.	Todo el Municipio
<b>Bajas temperaturas o heladas</b>	Descenso de la temperatura del aire.	Todo el Municipio
<b>Lluvias intensas</b>	Incluyen fuertes vientos, durante el mes de junio inicia fuertemente el invierno el cual afecta cultivos y vías de acceso.	Todo el Municipio
<b>Vientos fuertes</b>	Movimiento de aire en sentido vertical y horizontal; provocado por las diferencias de temperatura existentes.	Reforma Pajal, Plan Grande
<b>SOCIO-NATURALES</b>		
<b>Epidemias o enfermedades,</b>	Principalmente en el mes de junio durante la época lluviosa se presentan estancamientos de agua lo que provoca criadero de zancudos, plaga de mosca por contaminación en río Capulín.	El Recreo, El Tablón
<b>Inundaciones y desbordamientos</b>	Ocurre cuando el agua excede el caudal que la conduce.	La Rancho Viejo
<b>Hundimientos</b>	Mal diseño en la construcción de carreteras y viviendas lo que produce este fenómeno.	Los Mangalitos, Plan Grande, San José Coyegual, Nojoya, Rancho Viejo
<b>Deslizamientos</b>	Es la caída de terreno que pierde su estabilidad, se da en forma repentina, puede activarse debido a terremotos, suelos saturados o erosionados y por deforestación.	Las Galeras, Mangalitos
<b>ANTRÓPICOS</b>		
<b>Contaminación del agua</b>	Incorporación de desechos a los ríos, provoca el deterioro en la calidad del agua.	El Pajal, Rancho Viejo, El Tablón
<b>Basura</b>	Escaso sistema de extracción de basura provoca la creación de basureros clandestinos.	Plan Grande, San José Coyegual, Nojoya, Rancho Viejo
<b>Extracción de arena y piedra.</b>	Extracción de minerales no metálicos de los recursos no renovables.	Cantón Independencia

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las fuertes lluvias de invierno principalmente ponen en riesgo latente a la población del Municipio, existen casas en laderas con riesgo latente a un derrumbe y para los riesgos antrópicos el más importantes es la contaminación del agua en los principales ríos por la falta de tratamiento.

### 1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

El análisis de vulnerabilidades, debe determinar la sensibilidad de los elementos expuestos de la localidad o Municipio, ante las amenazas y riesgos encontrados.

**Tabla 6**  
**Municipio de San Antonio Huista departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de Vulnerabilidades**  
**Año: 2016**

<b>Vulnerabilidad</b>	<b>Descripción</b>	<b>Centro poblado</b>
<b>Ambiental y Ecológico (natural)</b>	Uso y explotación de los recursos naturales, contaminación de los recursos hídricos y deforestación.	Todo el Municipio
	Erosión del suelo.	Plan Grande, Mangalitos y cantón Reforma
<b>Físicos</b>	Ubicación de viviendas en laderas; baja calidad de materiales de construcción (adobe, lamina, tierra) y ejecución técnica.	Todo el Municipio
<b>Económicos</b>	Dependencia a riego de invierno, no se poseen sistemas únicamente se utiliza la caída de lluvia para el mantenimiento de las siembras.	Todo el Municipio
<b>Culturales</b>	Malos hábitos de higiene, arrojan desechos sólidos a sitios clandestinos, calles, barrancos y ríos.	Todo el Municipio
<b>Políticos</b>	Inexistencia de planes de contingencia, prevención y reducción de desastres.	Todo el Municipio
<b>Ideológicos</b>	Deforestación, los pobladores tienen una mentalidad de pertenencia sobre los recursos naturales y el medio ambiente; por lo cual consumen estos recursos sin tener presente que esto afectará a las futuras generaciones.	Cantón El Recreo, Central, Independencia.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Como consecuencia de la falta de planes para reducir las vulnerabilidades y la inexistencia de estrategias de mitigación de desastres, los pobladores no tienen conocimiento de las debilidades que afectan a la región, lo que provoca que se intensifiquen sus efectos. Entre estos, el uso y explotación de los recursos naturales, la erosión del suelo y la ubicación de viviendas en laderas.

### **1.11.3 Historial de desastres**

Son eventos que han marcado de alguna manera la historia del Municipio, como lo fue el daño a viviendas por un desborde de río en el Cantón Central y Cantón Reforma en el año 1968, un deslave en el año 1992 que destruyó un beneficio de café, el Huracán Mitch, Tormenta Stan y Tormenta Agatha, estos últimos afectaron a todo el Municipio.

## **1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

Es realizado en base a la situación actual de la municipalidad de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango, en lo administrativo y financiero.

### **1.12.1 Administrativo**

Acá se hace énfasis en las actividades de planeación, organización, integración, dirección y control de la Municipalidad.

#### **1.12.1.1 Planeación**

La determinación de objetivos y metas tiene un rol importante para que las actividades realizadas en la Municipalidad tengan un impacto positivo en cada uno de sus centros poblados.

En la participación, se observó que no existe el compromiso o apoyo entre compañeros, para que una tarea salga en el menor tiempo. Se pudo verificar que en las unidades de dirección existen funciones no están definidas por áreas, esto debido a que el encargado de cierto departamento tiene que realizar otra

función que no le corresponde. Dentro de la objetividad y cuantificación, los colaboradores municipales trabajan conforme reciben órdenes e instrucciones, si esto no sucede, este tiempo no es utilizado para ver si hay alguna tarea pendiente.

#### **1.12.1.2 Organización**

Se determinó que la Municipalidad no está organizada de acuerdo a las funciones que tiene cada departamento, algunos colaboradores hacen la función de otras personas debido a que no se tiene claras las funciones de cada puesto.

Al entrevistar a los colaboradores se comprobó que el 50% de ellos indican que no existe Manual de Organización. Al constatar en los documentos se pudo verificar que si existe el documento físico, pero este es de la administración pasada.

#### **1.12.1.3 Integración**

Al momento de entrevistar a los colaboradores ellos indicaban que fueron contratados por los miembros del Concejo Municipal, esto debido a que en la Municipalidad no cuenta con un área de Recursos Humanos. No se brinda por escrito las funciones, atribuciones y responsabilidades del puesto, si no que esta persona aprende conforme realiza las tareas diarias.

#### **1.12.1.4 Dirección**

Actualmente ningún jefe de la institución tiene supervisión en las tareas realizadas, esto hace que las aprobaciones o consultas de prioridad tengan que esperar hasta el día siguiente para que se les de alguna resolución. La comunicación es vía verbal en 85% de los casos, mientras el resto es por teléfono.

### **1.12.1.5 Control**

Los procesos realizados antes, durante y después de cada tarea, no son controlados, cada persona lo examina según criterio propio, lo que significa que no poseen sistema de control y por lo cual no se puede medir el desempeño de las actividades que realizan.

### **1.12.2 Financiero**

Es un análisis de los módulos de Presupuesto, Contabilidad Integrada, Tesorería y Préstamos y Donaciones con los que la Municipalidad cuenta para un buen desarrollo, funcionamiento, uso y control de los gastos públicos.

#### **1.12.2.1 Presupuesto**

Para la elaboración del presupuesto de la Municipalidad, se basan en las necesidades de las comunidades apoyadas por la Dirección Municipal de Planificación –DMP-, entidad que se encarga de considerar los requerimientos de los distintos Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODE- de cada centro poblado, estos plasmados en el Plan Operativo Anual –POA-, este es uno de los instrumentos más importantes dentro de la Municipalidad.

El cuadro siguiente muestra la situación del presupuesto vigente de los años 2012 al 31 de mayo de 2016.

**Cuadro 7**  
**Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos**  
**Período: 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Ingresos</b>					
<b>Ingresos propios</b>	<b>790,882</b>	<b>1,030,950</b>	<b>1,032,200</b>	<b>890,200</b>	<b>849,400</b>
Ingresos tributarios	86,226	76,500	81,500	50,000	50,000
Ingresos no tributarios	289,815	461,900	443,400	389,000	409,000
Venta de bienes y servicios	152,439	160,300	160,300	132,100	121,600
Ingresos en operaciones	237,000	303,000	307,000	264,100	213,800
Rentas de la propiedad	25,402	29,250	40,000	55,000	55,000
<b>Transferencias</b>	<b>13,695,937</b>	<b>14,332,768</b>	<b>14,853,337</b>	<b>10,706,215</b>	<b>10,613,696</b>
Corrientes	1,963,838	1,777,485	1,687,904	1,769,082	1,774,333
De capital	11,732,099	12,555,283	13,165,433	8,937,133	8,839,363
<b>Disminución de otros activos financieros</b>	<b>103,111</b>	<b>383,822</b>	<b>1,815,288</b>	<b>3,362,729</b>	<b>1,416,305</b>
Disminución de disponibilidades	25,672	0	1,815,288	781,770	1,416,305
Disminución de activos diferidos	77,439	383,822	0	2,580,959	0
<b>Endeudamiento público</b>	<b>740,303</b>	<b>153,656</b>	<b>21,791</b>	<b>21,791</b>	<b>0</b>
Prestamos internos a largo plazo	740,303	153,656	21,791	21,791	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>15,330,233</b>	<b>15,901,196</b>	<b>17,722,616</b>	<b>14,980,935</b>	<b>12,879,401</b>
<b>Egresos</b>					
<b>Funcionamiento</b>	<b>4,536,323</b>	<b>4,472,212</b>	<b>6,201,969</b>	<b>5,538,800</b>	<b>5,716,617</b>
Actividades centrales	2,964,517	2,326,449	2,501,428	2,482,300	2,472,687
Servicios públicos municipales	0	1,087,516	1,786,777	1,429,512	1,484,508
Mejoramiento a la salud y el medio ambiente	1,571,806	1,058,247	1,913,764	1,626,988	1,759,422
<b>Inversión</b>	<b>10,793,910</b>	<b>11,428,984</b>	<b>11,520,648</b>	<b>9,442,135</b>	<b>7,162,784</b>
Vivienda	0	22,000	0	0	0
Desarrollo económico y productivo	0	13,000	0	0	0
Red vial	2,892,096	6,351,739	4,961,542	4,968,552	4,171,529
Gestión a la educación	70,797	372,625	1,497,122	2,217,648	664,354
Desarrollo urbano y rural	4,191,610	1,564,657	0	0	104,360
Cultura y deportes	216,215	147,673	835,484	116,441	700,000
Servicio de la deuda	3,423,192	2,957,291	4,226,500	2,139,494	1,522,541
<b>Total de egresos</b>	<b>15,330,233</b>	<b>15,901,196</b>	<b>17,722,616</b>	<b>14,980,935</b>	<b>12,879,401</b>

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos del año 2012 al 31/12/2016 proporcionado por la Municipalidad de San Antonio Huista Huehuetenango.

- **Ejecución presupuestaria**

Los ingresos del Municipio se clasifican en: Ingresos propios, transferencias del gobierno, crédito público por medio de préstamos y donaciones, entre otros. Los egresos están constituidos para hacer operativo el plan de desarrollo, en él se incluyen los gastos que la municipalidad estima realizar, los cuales se clasifican en gastos de funcionamiento, inversión y deuda.

A continuación se muestra la situación de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de los años 2012 al 31 de mayo de 2016.

**Cuadro 8**  
**Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos**  
**Período: 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016*</b>
<b>Ingresos</b>					
<b>Ingresos propios</b>	<b>471,218</b>	<b>550,970</b>	<b>634,804</b>	<b>660,111</b>	<b>301,715</b>
Ingresos tributarios	48,823	38,657	34,561	45,522	34,079
Ingresos no tributarios	154,313	167,415	364,097	381,204	81,349
Venta de bienes y servicios	126,204	131,045	57,556	52,230	70,795
Ingresos en operaciones	122,964	177,879	93,786	129,213	109,175
Rentas de la propiedad	18,914	35,974	84,804	51,942	6,317
<b>Transferencias</b>	<b>11,912,600</b>	<b>12,422,639</b>	<b>12,207,143</b>	<b>12,416,956</b>	<b>4,585,574</b>
Corrientes	1,692,773	1,790,826	1,645,895	1,760,056	765,519
De capital	10,219,827	10,631,813	10,561,248	10,656,900	3,820,055
<b>Endeudamiento público</b>	<b>740,303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prestamos internos a largo plazo	740,303	0	0	0	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>13,124,121</b>	<b>12,973,609</b>	<b>12,841,947</b>	<b>13,077,067</b>	<b>4,887,289</b>
<b>Egresos</b>					
<b>Funcionamiento</b>	<b>3,775,705</b>	<b>3,755,238</b>	<b>4,436,624</b>	<b>4,881,844</b>	<b>2,446,932</b>
Actividades centrales	2,902,452	2,003,132	2,019,223	2,210,793	1,218,684
Servicios públicos municipales	0	1,032,609	1,615,099	1,252,055	754,648
Mejoramiento a la salud y el medio ambiente	873,253	719,497	802,302	1,418,996	473,600

Continúa en la página siguiente...



...Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016*</b>
<b>Inversión</b>	<b>9,057,407</b>	<b>7,306,700</b>	<b>9,423,420</b>	<b>8,124,774</b>	<b>1,549,810</b>
Vivienda	0	15,000	0	0	0
Desarrollo económico y productivo	0	13,000	0	0	0
Red vial	1,562,771	2,926,799	4,492,703	4,189,861	409,487
Gestión a la educación	61,957	372,625	330,957	1,942,414	466,400
Desarrollo urbano y rural	4,150,247	1,074,067	0	0	0
Cultura y deportes	162,559	125,881	800,348	116,441	0
Servicio de la deuda	3,119,873	2,779,328	3,799,412	1,876,058	673,923
<b>Total de egresos</b>	<b>12,833,112</b>	<b>11,061,938</b>	<b>13,860,044</b>	<b>13,006,618</b>	<b>3,996,742</b>

**\*Corte al 31 de mayo 2016**

Fuente: elaboración propia con base de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos del año 2012 al 31/05/2016 proporcionado por la Municipalidad de San Antonio Huista, Huehuetenango.

### 1.12.2.2 Contabilidad integrada

La Municipalidad utiliza el Sistema de Contabilidad Integrada Gobiernos Locales, -SICOINGL-, este sistema ha permitido generar la información contable para una oportuna toma de decisiones.

- **Estado de resultados**

El estado de resultados presenta el movimiento de los ingresos y egresos de la Municipalidad, a continuación se presenta el comportamiento de los ingresos percibidos y los gastos efectuados, correspondiente a los últimos cinco años.

El cuadro que a continuación se presenta muestra el comportamiento de los ingresos percibidos y los gastos efectuados en los que se invierten dichos ingresos, correspondiente a los últimos cinco años.

**Cuadro 9**  
**Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Período: 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
<b>Ingresos</b>										
Ingresos tributarios	48,823	2	38,657	2	34,561	1	45,522	2	34,079	3
Ingresos no tributarios	154,313	7	167,415	7	364,097	16	381,204	16	81,349	7
Ventas de bienes y servicios de la administración pública	249,168	12	308,925	13	151,342	7	181,443	7	179,970	17
Intereses y otras rentas de la propiedad	18,914	1	35,974	2	84,805	4	51,942	2	6,317	1
Transferencias corrientes recibidas	1,692,772	78	1,790,825	76	1,645,895	72	1,760,058	73	765,519	72
<b>Total de ingresos</b>	<b>2,163,990</b>	<b>100</b>	<b>2,341,796</b>	<b>100</b>	<b>2,280,700</b>	<b>100</b>	<b>2,420,169</b>	<b>100</b>	<b>1,067,234</b>	<b>100</b>
<b>(-) Gastos</b>										
Gastos de consumo	3,760,955	73	6,685,055	88	5,303,741	83	5,461,642	91	1,980,233	94
Otras Pérdidas y/o desincorporación	0	0	0	0	248,567	4	4,200	1	0	0
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	1,040,850	20	874,297	11	833,666	13	485,519	7	120,457	6
Transferencias corrientes otorgadas	39,350	1	44,000	1	32,500	1	28,800	1	9,900	0
Transferencias de capital	295,965	6	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de egresos</b>	<b>5,137,120</b>	<b>100</b>	<b>7,603,352</b>	<b>100</b>	<b>6,418,474</b>	<b>100</b>	<b>5,980,161</b>	<b>100</b>	<b>2,110,590</b>	<b>100</b>
<b>Resultados del ejercicio</b>	<b>-2,973,130</b>		<b>-5,261,556</b>		<b>-4,137,774</b>		<b>-3,559,992</b>		<b>-1,043,356</b>	

\*Corte 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia con base en Estado de Resultados proporcionado por la Municipalidad de San Antonio Huista Huehuetenango del año 2012 al 31/05/2016.

• **Estado de situación financiera**

Este estado muestra la situación económica-financiera de la Municipalidad a una fecha determinada, es uno más de los estados financieros que se debe de elaborar y presentar a la Contraloría General de Cuentas.

A continuación se presenta el Estado de Situación Financiera información proporcionada por la Municipalidad:

**Cuadro 10**  
**Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Período: 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
<b>Activo</b>					
<b>Corriente</b>	<b>495,579</b>	<b>2,571,007</b>	<b>1,530,061</b>	<b>1,544,552</b>	<b>2,457,713</b>
Disponible	111,757	2,105,468	1,049,102	1,544,552	2,381,893
Exigible	383,822	465,539	480,959	0	75,820
<b>No corriente</b>	<b>52,668,545</b>	<b>54,222,100</b>	<b>58,505,846</b>	<b>64,111,415</b>	<b>65,444,101</b>
Propiedad, planta y equipo	49,089,157	52,355,404	56,476,920	61,493,681	62,472,581
<b>Integración neto</b>					
Propiedad y planta en operación	15,591,844	15,591,844	18,549,165	21,141,972	21,141,972
Maquinaria y equipo	493,289	503,247	556,172	565,662	565,662
Tierras y terrenos	616,580	616,580	616,580	616,580	616,580
Construcciones en proceso	15,277,344	16,395,443	17,506,713	11,567,844	12,546,744
Bienes de uso común	17,110,100	19,248,290	19,248,290	27,601,623	27,601,623
Intangible	3,579,388	1,866,696	2,028,926	2,617,734	2,971,520
<b>Total activo</b>	<b>53,164,124</b>	<b>56,793,107</b>	<b>60,035,907</b>	<b>65,655,967</b>	<b>67,901,814</b>
<b>Pasivo</b>					
<b>Corriente</b>	<b>196,588</b>	<b>216,722</b>	<b>193,874</b>	<b>137,915</b>	<b>160,707</b>
Cuentas por pagar a corto plazo	196,588	216,722	193,874	137,915	160,707
<b>No corriente</b>	<b>6,943,126</b>	<b>5,319,076</b>	<b>3,508,537</b>	<b>2,041,683</b>	<b>1,488,218</b>
Deuda pública a largo plazo	6,377,075	4,807,616	3,343,210	2,033,804	1,488,218
Documentos y efectos a pagar a largo plazo	566,051	511,460	165,327	7,879	0
<b>Total pasivo</b>	<b>7,139,714</b>	<b>5,535,798</b>	<b>3,702,411</b>	<b>2,179,598</b>	<b>1,648,925</b>
<b>Descripción</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016*</b>
<b>Patrimonio municipal</b>					
Resultado del ejercicio	-2,973,129	-5,261,555	-4,137,774	-3,559,992	-1,043,356
Resultado acumulado de ejercicios anteriores	-7,873,335	10,983,821	17,592,664	-21,684,473	-25,244,643
Transferencias y contribuciones de capital recibido	56,870,874	67,502,686	78,063,934	88,720,834	92,540,889
<b>Total de patrimonio municipal</b>	<b>46,024,410</b>	<b>51,257,310</b>	<b>56,333,496</b>	<b>63,476,369</b>	<b>66,252,890</b>
<b>Total pasivo y patrimonio municipal</b>	<b>53,164,124</b>	<b>56,793,108</b>	<b>60,035,907</b>	<b>65,655,967</b>	<b>67,901,815</b>

\*Corte 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales del año 2012 al 31/05/2016 proporcionado por la Municipalidad de San Antonio Huista Huehuetenango.

### 1.12.2.3 Tesorería

Cabe resaltar que no se tiene un tesorero Municipal, únicamente una persona quien hace las funciones de prestar la atención al público y corte de operaciones, se limita únicamente a la recaudación; quien realiza y registra los egresos, pagos a personal y proveedores es la Contadora, y el Director de la Administración Financiera Municipal es quien revisa la información que elabora.

- **Préstamos y donaciones**

La entidad encargada de la autorización de créditos públicos es el Ministerio de Finanzas Públicas este será también el órgano rector de tal sistema con la función de asegurar una eficiente programación, utilización y control.

A continuación se presenta el detalle de préstamos y donaciones de la institución.

**Cuadro 11**  
**Municipalidad de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Préstamos y Donaciones**  
**Período: 2012-2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
<b>Ingresos</b>	<b>18,049,923</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Endeudamiento público interno</b>					
Préstamo	18,049,923	0	0	0	0
<b>Egresos</b>	<b>6,377,075</b>	<b>4,807,616</b>	<b>3,343,210</b>	<b>2,033,804</b>	<b>1,488,218</b>
<b>Pago de préstamo a proyectos varios</b>					
Amortización de préstamo	6,377,075	4,807,616	3,343,210	2,033,804	1,488,218

\*Corte 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2012 al 31/05/2016 proporcionado por la Municipalidad de San Antonio Huista Huehuetenango.

Se presenta una deuda adquirida en el año 2012 que se utiliza para ampliación y mejoras del mercado, la cual se ha amortizado durante los años 2013-2016. Durante el período no se han obtenido donaciones.

### **1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO**

El flujo comercial y financiero consiste en todas las actividades que se ejecutan dentro de un área determinada.

#### **1.13.1 Flujo comercial**

La mayor parte de las importaciones del Municipio provienen principalmente de la ciudad Capital y de México. Los productos que regularmente ingresan son necesidades básicas entre ellos la ropa, alimentos, calzado, algunas frutas y verduras. Entre las exportaciones sobresale el café y la miel.

#### **1.13.2 Flujo financiero**

El flujo financiero principalmente se compone de las remesas que ingresan al Municipio además del comercio que es bastante fluido principalmente por estar cerca de la frontera con México. La investigación realizada nos demuestra que el 3% de hogares de la muestra recibe ingresos por remesas familiares.

### **1.14 INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO**

Las actividades económicas que se desarrollan generan un creciente nivel de ingresos que permiten el bienestar de la población del Municipio.

#### **1.14.1 Comercios**

Los comercios más sobresalientes son las tiendas estas generan empleo a 187 personas; las abarroterías, cafeterías, farmacias y tortillerías entre otros que en su totalidad suman 345 comercios que brindan empleo a 483 personas.

#### **1.14.2 Servicios**

Los servicios con mayor cobertura son los café internet con un total de 12, que generan empleo a 12 personas, en segundo lugar los servicios profesionales con

un total de 8 y generan empleo a 15 personas, en tercer lugar se ubican los barberías y salones de belleza estos brindan empleo a 12 personas.

### 1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Dentro de este apartado se identifican las actividades productivas que destacan en la economía del Municipio.

**Cuadro 12**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividades Productivas**  
**Año: 2016**

Actividad productiva	Valor de la producción en Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Agrícola	6,835,170	31,337	71	-	-
Pecuaría	2,572,648	12,766	29	-	-
Artesanal	2,919,984	-	-	104	4
Agroindustrial	7,003,140	-	-	1,589	68
Comercio y servicio	-	-	-	656	28
<b>Total</b>	<b>19,330,942</b>	<b>44,103</b>	<b>100</b>	<b>2,349</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La mayor parte de las unidades productivas en el Municipio se dedican al comercio y servicio. Las actividades agrícolas y agroindustriales son las que generan mayores ingresos, sin embargo cuenta con un número menor de unidades productivas.

#### 1.15.1 Agrícola

La actividad agrícola tiene una participación del 23% en generación de empleo a través de la cantidad de jornales registrados y 6% del valor de la producción.

**Cuadro 13**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Agrícola**  
**Superficie, Volumen y Valor de la Producción**  
**Año: 2016**

<b>Estrato</b> <b>Producto</b>	<b>Unidades</b> <b>económicas</b>	<b>Extensión</b> <b>en</b> <b>manzanas</b>	<b>Unidad</b> <b>de</b> <b>medida</b>	<b>Volumen</b> <b>total</b>	<b>Valor de la</b> <b>producción</b> <b>Q.</b>
<b>Microfinca</b>					
<b>Totales</b>	<b>84</b>	<b>41.42</b>			<b>273,280</b>
Café cereza	43	23.04	Quintal	854	128,100
Almacigo de café	5	1.58	Unidad	56.500	113,000
Maíz	31	14.00	Quintal	126	22,680
Frijol	5	2.80	Quintal	19	9,500
<b>Subfamiliares</b>					
<b>Totales</b>	<b>408</b>	<b>831.08</b>			<b>3,941,750</b>
Café cereza	216	623.84	Quintal	22.683	3,402,450
Maíz	119	159.56	Quintal	1.208	217,440
Frijol	61	36.84	Quintal	197	98,500
Tomate	2	2.08	Cajas	820	82,000
Plátano	3	2.16	Cientos	904	81,360
Banano	2	1.88	Docenas	3.160	31,600
Almacigo de café	3	2.64	Unidad	12.500	25,000
Plátano dominico	1	1.60	Docenas	200	2,400
Limón Persa	1	0.48	Unidad	1.000	1,000
<b>Familiares</b>					
<b>Totales</b>	<b>54</b>	<b>364</b>			<b>2,616,040</b>
Café cereza	28	318.16	Quintal	16.380	2,457,000
Tomate	1	0.64	Cajas	640	64,000
Maíz	16	36.48	Quintal	353	63,540
Frijol	9	9.12	Quintal	63	31,500
<b>Multifamiliares</b>					
<b>Totales</b>	<b>2</b>	<b>16.64</b>			<b>4,100</b>
Maíz	1	16	Quintal	20	3,600
Frijol	1	0.64	Quintal	1	500
<b>Totales</b>	<b>548</b>	<b>1,254</b>			<b>6,835,170</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cultivo de mayor importancia es el café cereza con un valor de producción de Q. 5,987,550.00 y representa un 88%, el maíz de Q. 307,260.00 que equivale a un 4% del total, le siguen el tomate con Q. 146,000.00 y 2% y el frijol con Q. 140,000.00 y 2%, respectivamente, estos cultivos proporcionan la mayor generación de ingresos a los habitantes del Municipio que se dedican a la actividad agrícola. En su totalidad el ingreso que se obtiene por la producción es Q. 6,835,170.00.

### **1.15.2 Pecuaria**

La generación de empleo que presenta esta actividad es del 71% en relación a los jornales registrados y aporta al valor de la producción un 19%.

Las actividades pecuarias más importantes se centran en la crianza y engorde de ganado con un valor de producción de Q. 1,040,000.00 equivalente al 40% del total, así como los de huevos de gallina con un ingreso de Q. 935,388.00 equivalente al 36% y la miel por Q. 174,300.00 para un 7%; el valor total de la producción asciende a Q. 2,572,648.00.

### **1.15.3 Artesanal**

Esta actividad cuenta con un aporte en porcentaje de 3% en la generación de empleo y de 22% del valor total de la producción equivalente a Q. 2,919,984.00, (ver cuadro 14). Las actividades artesanales identificadas en el municipio son: panadería, herrería, carpintería, sastrería, producción de embutidos, lácteos y chocolate.

La carpintería es la actividad artesanal que genera más ingresos, representa 44% del valor de la producción; le sigue la sastrería con un 25% y la panadería con un 18%, la producción se destina al consumo interno y externo.



#### **1.15.4 Agroindustrial**

Ocupa un puesto importante dentro de la economía municipal, la generación de empleo representa un 75% mientras que el valor de producción de Q. 7,003,140.00 representa un 52%.

La actividad productiva del café pergamino es la que genera más ingresos y representa un 98% del valor total de la producción agroindustrial.

#### **1.15.5 Comercios y servicios**

La actividad comercial genera un 74% de empleo, mientras que los servicios un 26%; utilizan mano de obra semi-calificada y no calificada, la cual crea fuentes de ingreso, para la población.

Con relación a las actividades el comercio y servicios poseen 430 unidades económicas y de estos 85 pertenecen a la actividad de servicio; se destacan los comercios de tiendas y abarroterías, mientras que entre los servicios más representativos están el café internet, barberías y salones de belleza, todos ellos en conjunto generan 656 empleos para el Municipio.

## **CAPÍTULO II**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

Cuando se analiza la estructura de financiamiento de cualquier empresa se localiza la coexistencia de múltiples estructuras de capital alternativas. Dado que vivimos en un mercado de capitales imperfecto existe un sesgo hacia la preferencia por deuda respecto al capital debido a los beneficios impositivos. Sin embargo esto también tiene sus costos entre ellos el de la bancarrota y el hecho de tener que reportar a terceros fuera de la empresa, lo que lleva a determinar que la estructura de financiamiento no es irrelevante.

#### **2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO**

No existe una receta mágica que otorgue a la empresa el financiamiento ideal. En el campo de las fuentes de financiamiento para la empresa cada una de ellas involucra un costo de financiamiento, por tanto, puede considerarse un portafolio de financiamiento, el cual debe buscar minimizar el costo de las fuentes de recursos para un nivel dado de riesgo.

Para producir en cualquier actividad y generar de ella algún beneficio es necesario que el productor cuente con financiamiento propio y/o externo, para poder sufragar los gastos necesarios de la inversión.

##### **2.1.1 Financiamiento**

Se designa con el término de financiamiento al conjunto de recursos monetarios y de crédito que se destinarán a una empresa, actividad, organización o individuo para que los mismos lleven a cabo una determinada actividad o concreten algún proyecto, siendo uno de los más habituales la apertura de un nuevo negocio.

### **2.1.2 Crédito**

Es una operación financiera donde una persona (acreedor) presta una cantidad determinada de dinero a otra persona (deudor), en la cual, este último se compromete a devolver la cantidad solicitada en el tiempo o plazo definido de acuerdo a las condiciones establecidas para dicho préstamo más los intereses devengados, seguros y costos asociados si los hubiera.

### **2.1.3 Objetivos del crédito**

Pensar en obtener un crédito es algo que genera cierta resistencia, debido a malas experiencias originadas por una carente educación financiera, no obstante, el crédito bien manejado puede convertirse en el mejor catalizador para la expansión de cualquier negocio.

Dentro de los principales objetivos, se presentan los siguientes:

- Permitir acceder hoy a lo que, de otra forma, llevaría meses o años adquirir.
- Ser una forma muy conveniente de hacer todo tipo de compras.
- Desarrollar y cumplir con las actividades operativas, del adquirente.
- Promover la inversión para crear y aumentar fuentes de empleo y los niveles de vida de la población.

La clave para beneficiarse ampliamente de los productos bancarios es elegir instituciones donde les ofrezcan productos financieros diseñados con base en sus características específicas.

### **2.1.4 Importancia del crédito**

En el mundo moderno el uso del crédito está integrado a la vida cotidiana. Sin embargo, es vital usarlo prudentemente para establecer un historial de crédito sólido y mantener una buena salud financiera.

Es muy importante que las dos partes, tanto el que presta como el que recibe el préstamo, hagan su tarea para que todo salga bien, es decir, quien presta deberá cerciorarse que el acreditado está en posibilidades de reintegrar el dinero prestado con los intereses propuestos; y el acreditado, deberá asumir su obligación y analizar muy bien la cantidad a la que puede comprometerse. De esta forma se crearán relaciones sanas y se le dará el justo valor que tiene el crédito.

He aquí la importancia y utilidad que tiene el crédito, por tal motivo debemos aprender que bien utilizado, es una herramienta para generar riqueza, ayuda a lograr los objetivos planteados y no solo para llenar algunos vacíos.

### **2.1.5 Clasificación del crédito**

El financiamiento puede ser útil en muchas etapas de la vida. Lo principal es entender que el crédito forma parte de un sistema financiero saludable si se aprende a manejarlo correctamente. Antes de solicitar un crédito, se debe analizar diversos factores de la situación financiera, por ejemplo: cuántas deudas se tiene, cuáles son los gastos fijos y con qué activos se cuenta.

También es fundamental conocer los diferentes tipos de crédito, para poder elegir el que más nos convenga. Por ejemplo, no será lo mejor comprar un auto con un crédito personal, que es mucho más caro que uno específicamente diseñado para tal fin.

Desafortunadamente, existen muchos criterios para clasificar los créditos, por eso se listan los más comunes:

### **2.1.5.1 Préstamos personales**

Se caracterizan por ser créditos abiertos que no están anclados a un fin específico. Esto significa que al solicitarlo no debes explicar en qué lo utilizarás y además puedes fragmentarlo en distintos objetivos. Son ofrecidos por los bancos, instituciones financieras e incluso existen empresas que se dedican exclusivamente a otorgarlos. Puedes utilizarlos para irte de viaje, remodelar tu casa o abrir una cuenta de inversiones

### **2.1.5.2 Créditos específicos**

Muchas instituciones ofrecen financiamientos especializados, por ejemplo, hipotecarios, educativos y automotrices, entre otros. Esto significa que la cantidad que te ofrezcan podrá ser utilizada únicamente en un objetivo y deberás comprobar que lo destinaste a ese fin. La ventaja de estos créditos es precisamente su especialización, ya que los montos y los planes de pago están diseñados de acuerdo al objetivo.

### **2.1.5.3 Créditos de nómina**

Son muy similares a los personales, sólo que en este caso es indispensable que recibas el pago de tu salario a través de una cuenta de nómina en un banco. Así, la institución puede otorgarte una cantidad basada en el sueldo que recibes cada mes y descontará el pago directamente de tu cuenta.

### **2.1.5.4 Préstamo ABCD (Adquisición de Bienes de Consumo Duradero)**

La utilidad de este crédito está relacionado a la adquisición de bienes que tienen un valor comercial y una vida útil determinada, como son los automóviles, equipo de cómputo, electrodomésticos, mobiliario y equipo. Se otorgan para complementar el faltante para adquirirlos, es decir, el acreditado deberá aportar un porcentaje del costo total y el banco le presta el restante. Estos bienes en ocasiones pueden servir como garantía del préstamo.

#### **2.1.5.5 Crédito hipotecario**

Sin lugar a dudas es uno de los créditos más importantes en nuestra vida. Se utiliza para la adquisición de una casa o departamento, se debe observar todos los aspectos, que incluye la capacidad de endeudamiento y las condiciones que cada institución otorga.

Hoy en día podemos encontrar gran variedad de productos hipotecarios, de acuerdo a nuestras necesidades particulares. Casi todas las instituciones solicitan un porcentaje del valor del inmueble, lo que se denomina como anticipo, que puede ser a partir del 10% en adelante y varía según la institución financiera con la que se esté negociando el crédito.

#### **2.1.5.6 Crédito avío**

El crédito de habilitación, conocido como avío, debe ser utilizado para la compra de materias primas, materiales, salarios, así como gastos directamente relacionados con el ejercicio de la empresa. Este crédito está directamente vinculado con la producción inmediata.

Existen dos tipos de crédito avío: el agrícola e industrial.

- En el avío agrícola, el aviado (persona que solicita el crédito) invierte en semillas, fumigantes, abonos, entre otros.
- En el avío industrial, el aviado destina el crédito a las materias primas o materiales que sean necesarios para la producción de los productos que fabrica.

#### **2.1.5.7 Crédito refaccionario**

El crédito refaccionario está enfocado a la adquisición de maquinaria, inmuebles o a la reparación de instalaciones relacionadas con la empresa. Este tipo de crédito se otorga para adquirir bienes de activo fijo o bienes de capital. La

garantía en este caso, está en los bienes adquiridos que son permanentes a diferencia del caso de crédito avío.

El crédito refaccionario también podrá solicitarse en caso de tener adeudos y/o responsabilidades fiscales relacionadas directamente con la empresa del acreditado. También podrá utilizarse para pagar adeudos por concepto de gastos de explotación, compra de bienes inmuebles y maquinaria, con la condición de que estos gastos no tengan más de un año de antigüedad.

#### **2.1.5.8 Tarjetas de crédito**

Son útiles para adquisiciones a corto plazo. La principal ventaja de una tarjeta de crédito es la temporalidad, ya que te permite disponer de dinero que no tienes al momento pero que vas a recibir en un futuro inmediato.

#### **2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos**

Es muy importante conocer cuáles son los aspectos clave para que el crédito sea conveniente, por lo que a continuación se muestran los pasos que se deben conocer a la perfección, para lograr los objetivos a través del financiamiento.

Cuando alguien solicita un crédito, ya sea a través de una tarjeta, una hipoteca o un financiamiento directo, las instituciones financieras evalúan si es posible otorgarlo o no. Una de las herramientas más populares es la llamada tres C's, que significa lo siguiente:

- **Carácter**

Se refiere a cómo maneja sus obligaciones financieras, es decir, cómo se ha comportado si ha recibido créditos anteriormente. Se analiza si ha realizado sus pagos con puntualidad o si se ha declarado como un cliente moroso.

- **Capital**

En este rubro se engloban todos los activos: a cuánto ascienden sus ahorros, inversiones y se añaden los bienes que posee, en su caso. El objetivo es analizar si este conjunto de bienes podría servir como garantía del préstamo que solicita, pues con él se podría respaldar el monto que requiere.

- **Capacidad**

Define cuál es su capacidad de deuda, basándose en sus ingresos y tomando en cuenta si tiene otras deudas y, asimismo, el número de personas que dependen de usted.

### **2.1.6.1 Determinación de la capacidad de pago**

Este aspecto se refiere a la capacidad financiera que tenemos de endeudamiento, es decir, la liquidez. Ésta es factor clave para determinar tus posibilidades de cubrir las deudas a corto plazo.

Para determinar este factor, se deben seguir los siguientes pasos:

- **Ingresos brutos:** se debe considerar todos los ingresos, es decir, sueldo, comisiones y otros comprobables.
- **Ingreso neto:** a los ingresos brutos, se restan los impuestos que apliquen a la actividad personal o empresarial, como pueden ser el Impuesto Sobre la Renta y cualquier otro que aplique; el resultado es lo que llamamos ingreso neto.
- **Gastos:** se debe determinar claramente cuáles son los gastos, también llamados egresos, y restarlos al ingreso neto. Es muy importante considerar todos los gastos fijos y promediar los gastos variables de cada mes.
- **Capacidad de pago:** es el porcentaje que representa nuestro excedente después de restar impuestos y gastos al ingreso neto. Para determinarlo, se divide el excedente entre los ingresos netos.



Se puede decir que una capacidad de pago es baja, cuando ese porcentaje es igual o menor al 10% del ingreso neto, y alta cuando se rebasa el 30%. Esta es la base con la cual las instituciones crediticias determinan nuestra capacidad para obtener un crédito.

#### **2.1.6.2 Requisitos a cumplir**

Son los requisitos básicos que se tienen que cumplir para la obtención de un crédito.

- **En el sistema bancario**

Los requisitos pueden variar y depende de la institución bancaria, a continuación se muestran algunos de los requisitos por tamaño de empresa:

Pequeña o mediana empresa:

- ✓ DPI.
- ✓ Recibo de agua, energía eléctrica o teléfono.
- ✓ Carné del Número de Identificación Tributaria.
- ✓ Estado de cuenta de otros bancos (de los últimos 3 meses).
- ✓ Documentos según garantía.
- ✓ Fotocopia de Patente de Comercio.
- ✓ Estados financieros.
- ✓ Fotocopia de últimos pagos de impuestos.

Corporativo:

- ✓ DPI.
- ✓ Recibo de agua, energía eléctrica o teléfono.
- ✓ Carné del Número de Identificación Tributaria.
- ✓ Estado de cuenta de otros bancos (de los últimos 3 meses).
- ✓ Documentos según garantía.

- ✓ Documentación legal de la entidad y del Representante Legal.
- ✓ Documentación financiera de la entidad.
- ✓ Escritura de constitución y modificaciones.
- ✓ Constancia de inscripción en el Registro Mercantil.
- ✓ Acta de nombramiento del Representante Legal.
- ✓ Punto de acta donde faculta al Representante Legal para gestionar el crédito.
- ✓ Perfil de la empresa (incluir información de clientes y proveedores).
- ✓ Balance general y estado de resultados de los últimos 3 períodos contables certificados por contador de la empresa o Contador Público y Auditor, firmados por Representante Legal.
- ✓ Patente de Sociedad.
- ✓ Patente de Comercio.
- ✓ Fotocopia de licencia (Sanitaria, construcción, exportación, entre otros.).

Sociedad Anónima:

- ✓ DPI.
- ✓ Recibo de agua, energía eléctrica o teléfono.
- ✓ Carné del Número de Identificación Tributaria.
- ✓ Estado de cuenta de otros bancos (de los últimos 3 meses).
- ✓ Documentos según garantía.
- ✓ Documentación legal de la entidad y del Representante Legal.
- ✓ Documentación financiera de la entidad.
- ✓ Escritura de constitución y modificaciones.
- ✓ Constancia de inscripción en el Registro Mercantil.
- ✓ Acta de nombramiento del Representante Legal.
- ✓ Punto de acta donde faculta al Representante Legal para gestionar el crédito.
- ✓ Perfil de la empresa (incluir información de clientes y proveedores).

- ✓ Balance general y estado de resultados de los últimos 3 períodos contables certificados por contador de la empresa o Contador Público y Auditor, firmados por Representante Legal que incluya el dictamen respectivo, las notas a los estados financieros y estado de flujo de efectivo.
- ✓ Patente de Sociedad.
- ✓ Patente de Comercio.
- ✓ Última declaración presentada a la SAT.
- ✓ Flujo de caja proyectado para el período del financiamiento firmado por el funcionario responsable de la empresa y por el propietario, así como los supuestos utilizados para su elaboración y las variables que darán los resultados esperados.

Dentro de todos estos requisitos se incluye la solicitud del crédito, la cual es proporcionada por la institución que facilita el crédito.

- **En otras Instituciones**

Los requisitos a cumplir en otras entidades varían debido a que no pertenecen al sistema bancario, ya que estas instituciones proporcionan créditos en poco tiempo sin mayor grado de dificultad pero con altas tasas de interés.

### **2.1.7 Condiciones de crédito**

Las condiciones de crédito especifican el período en que se extiende el crédito y el descuento, si lo hay, concedido por pronto pago. Estas condiciones ayudan a la institución crediticia a obtener mayores clientes.

En cuanto al tiempo del crédito se establece de acuerdo a una política de plazo, al tener en cuenta las garantías presentadas en el mismo. Se establece el porcentaje de descuento si el cliente paga antes de la fecha indicada. Queda

establecido que el beneficiario del crédito, asume la responsabilidad en el cumplimiento de las cláusulas establecidas en el contrato y por lo general una tasa de interés de acuerdo al período y al monto del crédito otorgado.

#### **2.1.7.1 Plazos**

Corresponde al tiempo durante el cual será retornado el total del valor del crédito y los intereses correspondientes.

En contabilidad se distingue a los plazos corto y largo con el hecho de que si el crédito dura más de un año, se considera largo y si es menor al año se considera corto; pero, desde el punto de vista de los créditos bancarios, los conceptos son un poco diferentes.

Un préstamo de corto plazo sería el que se deba cancelar de tres o hasta cinco años, generalmente, estos préstamos son para capital de trabajo; y un préstamo de largo plazo sería el que se pacte a más de cinco años.

#### **2.1.7.2 Tasa de interés**

Es un porcentaje del total del monto solicitado, sin embargo, este porcentaje puede ser fijo o variable, dependiendo de si está atado o no a algún índice variable como la inflación.

Las garantías que ofrece la empresa para respaldar un crédito bancario también influyen en las tasas de interés, tanto como el nivel de operaciones que tenga esa empresa con el banco. A mayor riesgo o exposición, el banco aplicará una tasa de interés mayor.

- **Intereses**

Es la cantidad de dinero que se paga a quien otorgó el préstamo por el derecho a utilizar sus recursos en beneficio personal. Es una forma de compensar a

quien otorgó el préstamo por el hecho de que él no pueda disponer de los recursos que prestó y, por lo tanto, generar riqueza con ellos.

Los intereses se pagan mensualmente, trimestralmente o anualmente, según las condiciones del préstamo.

### **2.1.7.3 Garantías**

Las entidades financieras generalmente exigen unas garantías que respondan por el dinero prestado en caso del no pago del crédito; es decir, que en caso de que quien solicita el préstamo no pague su deuda, existirá algún recurso que se utilizará para responderle a quien otorgó el préstamo por su dinero. Dentro de estas garantías se mencionan las siguientes:

- **Garantías personales**

Son aquellas donde no se tiene en cuenta bienes específicamente determinados; lo que tiene importancia es la persona del obligado como fiador o como codeudor solidario. Se trata de garantías subjetivas, siendo por el contrario las garantías reales basadas en activos tangibles e intangibles.

La solicitud de avalista o fiador, se trata de la implicación de terceras personas que responderán de igual forma que el titular frente a la deuda contraída; se produce cuando la capacidad de pago del prestatario está muy ajustada y supone un riesgo de impago potencial

- **Garantías reales**

Son aquellas que se constituyen cuando el deudor, o una tercera persona, comprometen un elemento determinado de su patrimonio para garantizar el cumplimiento de la obligación contraída. Entre estas se tienen:

- ✓ Sobre inmuebles
- ✓ Sobre muebles
- ✓ Sobre patrimonios

La garantía sobre patrimonios implica el hecho de asegurar el crédito con cuentas por cobrar, inventarios de mercadería, factoraje, fideicomiso de garantía y/o arras.

#### **2.1.7.4 Otros**

Entre ellos se puede mencionar el destino de los fondos, ya que al solicitar un crédito la entidad financiera debe colocar cual es el destino que se le dará a los fondos del crédito.

## **2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Es la combinación entre recursos financieros propios y ajenos; es la obtención de recursos o medios de pago, que se destinan a la adquisición de los bienes de capital y a la inversión corriente que la empresa necesita, para el cumplimiento de sus objetivos, lo cual se traduce en la forma en que se financian los activos de una empresa.

### **2.2.1 Recursos propios**

Son las aportaciones que realizan los socios de una empresa, que constituyen el capital de la empresa, más las reservas acumuladas y los beneficios obtenidos que no han sido repartidos. Estos fueron puestos a disposición de la empresa cuando se constituyó la misma y en principio este no tiene que ser reembolsado. En una empresa cuanto mayor sean sus recursos propios, menor tendrá que ser su financiación ajena, por lo que la empresa tendrá menos deudas financieras. En esta situación el riesgo financiero de la empresa se reduce.

### **2.2.2 Recursos ajenos**

Son fondos prestados por elementos exteriores a la empresa, de los que se vale la empresa para completar con dinero externo la propia disponibilidad monetaria; suelen estar constituidos por: acreedores, bancos, efectos a pagar, entre otros.

## **2.3 MARCO LEGAL APLICABLE**

Son las leyes y normativas de carácter general que rigen el financiamiento, las cuales son:

### **2.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros**

“La presente Ley tiene por objeto regular lo relativo a la creación, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento, suspensión de operaciones y liquidación de bancos y grupos financieros, así como al establecimiento y clausura de sucursales y de oficinas de representación de bancos extranjeros.”<sup>5</sup>

### **2.3.2 Ley y reglamentos de instituciones financieras**

En el país las sociedades financieras privadas, deben constituirse como Sociedades Anónimas y están sujetas a la jurisdicción de la Junta Monetaria, la inspección, intervención y fiscalización la efectúa la Superintendencia de Bancos.

### **2.3.3 Código de Comercio**

“Los comerciantes en su actividad profesional, los negocios jurídicos mercantiles y cosas mercantiles, se regirán por las disposiciones de este Código y, en su defecto, por las del Derecho Civil que se aplicarán e interpretarán de conformidad con los principios que inspira el Derecho Mercantil.”<sup>6</sup>

---

<sup>5</sup> Congreso de la República de Guatemala. Decreto Numero 19-2002, Ley de Bancos y Grupos Financieros. p. 2

<sup>6</sup> Congreso de la República de Guatemala. Decreto Numero 2-70, Código de Comercio. p. 2

### **2.3.4 Leyes fiscales**

Dentro de las leyes vigentes en el país se pueden mencionar las siguientes:

- Código Tributario, Decreto No. 6-98 del Congreso de la República de Guatemala
- Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto No. 27-92 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de Actualización Tributaria, Libro I, Impuesto Sobre la Renta, Decreto No. 10-2012 del Congreso de la República de Guatemala.

### **2.3.5 Otras**

Dentro de ellas se puede mencionar la Constitución Política de la República de Guatemala. “El Estado de Guatemala se organiza para proteger a la persona y a la familia; su fin supremo es la realización del bien común.”<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup> Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de la República de Guatemala. p. 1



## **CAPÍTULO III**

### **FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ARTESANAL**

En la actividad artesanal se reúnen varios aspectos, como la creatividad y la costumbre de los habitantes, que va de generación en generación y se transmite principalmente en el seno familiar.

En el municipio de San Antonio Huista existen diferentes actividades artesanales tales como: panadería, herrería, sastrería, producción de chocolate, elaboración de embutidos, derivados de leche y carpintería.

#### **3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO**

La producción artesanal propicia actividades de generación de empleo e ingresos para el Municipio, las actividades de carpintería, sastrería y panadería representan un valor de producción significativo, siendo su destino el consumo interno y externo.

##### **3.1.1 Volumen y valor de la producción**

Se encuentra representado por el número de artículos que el artesano está dispuesto a producir, esto de acuerdo a la capacidad y tamaño de la empresa.

A continuación se presenta el detalle del volumen y valor de la producción artesanal del Municipio.

**Cuadro 14**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Artesanal**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Año: 2016**

Estrato/Producto	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen total	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
<b>Pequeño artesano</b>					
<b>Totales</b>	<b>14</b>				<b>540,560</b>
<b>Herrería</b>					
	<b>4</b>				<b>274,800</b>
Portones de 3 mts		Unidad	36	2500	90,000
Ventana de metal de 1m x 1.50m		Unidad	96	800	76,800
Puertas de metal de 1 x 2 mts		Unidad	72	1000	72,000
Ventana de metal de 1 metro cuadrado		Unidad	72	500	36,000
<b>Panadería</b>	<b>6</b>				<b>131,280</b>
Pan dulce		Unidad	106,800	1	106,800
Empanadas		Unidad	4,160	3	12,480
Pan de elote		Unidad	2,400	5	12,000
<b>Sastrería</b>	<b>2</b>				<b>104,960</b>
Pantalones para caballero		Unidad	596	160	95,360
Faldas		Unidad	96	100	9,600
<b>Producción de embutidos</b>	<b>1</b>				<b>26,400</b>
Adobado		Libras	480	25	12,000
Chorizo		Unidad	7,200	1	7,200
Longaniza		Unidad	7,200	1	7,200
<b>Producción de chocolate</b>	<b>1</b>				<b>3,120</b>
Chocolate		Libras	520	6	3,120
<b>Mediano artesano</b>					
<b>Totales</b>	<b>10</b>				<b>1,480,200</b>
<b>Carpintería</b>					
	<b>7</b>				<b>1,281,600</b>
Puertas de madera de 2m x 0.90m (cedro)		Unidad	240	2,800	672,000
Comedor de madera 6 personas(cedro)		Unidad	36	5,000	180,000
Roperos (pino)		Unidad	84	2,000	168,000
Gabinetes de Cocina de 3m <sup>2</sup> (cedro)		Unidad	12	9,000	108,000
Camas (pino)		Unidad	36	2,000	72,000
Sillas de madera (pino)		Unidad	144	300	43,200
Mesa de madera (pino)		Unidad	48	800	38,400
<b>Panadería</b>	<b>2</b>				<b>114,000</b>
Pan dulce		Unidad	78,000	1	78,000
Pan dulce (harinada)		Unidad	18,000	1	18,000
Pan dulce (pastelito)		Unidad	18,000	1	18,000
<b>Producción de lácteos</b>	<b>1</b>				<b>84,600</b>
Queso		Libras	2,880	20	57,600
Crema		Litro	720	25	18,000
Queso oaxaca		Libras	360	25	9,000

Continúa en la siguiente página...

...Viene de la página anterior

<b>Estrato/Producto</b>	<b>Unidades económicas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen total</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor de la producción Q.</b>
<b>Grande artesano</b>					
<b>Totales</b>	<b>3</b>				<b>899,224</b>
<b>Sastrería</b>	<b>2</b>				<b>631,840</b>
Pantalones para caballero		Unidad	1,924	160	307,840
Camisas para caballero		Unidad	1,300	95	123,500
Uniformes deportivos		Unidad	650	190	123,500
Trajes para caballero		Unidad	140	550	77,000
<b>Panadería</b>	<b>1</b>				<b>267,384</b>
Pan dulce		Unidad	267,384	1	267,384
<b>Totales</b>	<b>27</b>				<b>2,919,984</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad artesanal con mayor aporte a la economía del Municipio es la carpintería que representa un 44% del total general de las diferentes actividades de producción.

### **3.1.2 Financiamiento de la producción**

Son medios económicos necesarios de los que se valen los artesanos para poder invertir y desarrollar las actividades. Para el análisis del financiamiento se consideran las fuentes internas y externas.

#### **3.1.2.1 Fuentes internas**

Son recursos propios conformados por: ahorros y mano de obra familiar. Los pequeños y medianos artesanos del Municipio se financian en 100% por medio del ahorro para la compra de los materiales y mano de obra familiar, debido a que las actividades que realizan generan ganancias por lo cual no es necesario recurrir al mercado financiero.

Los grandes artesanos utilizan el financiamiento interno para el pago de mano de obra y compra de materiales que proviene de reinversión de utilidades.

### 3.2.1.2 Fuentes externas

Son los recursos que obtienen por medio de préstamos a instituciones bancarias, financieras, proveedores y por anticipos recibidos por los trabajos realizados. En el Municipio existen entidades que proporcionan créditos; sin embargo las unidades artesanales no hacen uso de este tipo de financiamiento externo por temor a perder las propiedades y falta de garantías.

**Cuadro 15**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Artesanal**  
**Financiamiento**  
**Por Tamaño de Empresa y Producto**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Tamaño/Producto	Fuentes		Costos según encuesta
	Internas	Externas	
<b>Carpintería</b>	<b>392,243</b>	<b>363,439</b>	<b>755,682</b>
<b>Mediano artesano</b>	<b>392,243</b>	<b>363,439</b>	<b>755,682</b>
<b>Gabinetes de cocina de 3m<sup>2</sup> (cedro)</b>	<b>40,867</b>	<b>31,266</b>	<b>72,133</b>
Materiales	26,544	26,544	53,088
Mano de obra	3,420	3,420	6,840
Costos indirectos variables	1,303	1,302	2,605
Costos y gastos fijos	9,600	-	9,600
<b>Comedor de madera 6 personas (cedro)</b>	<b>75,346</b>	<b>65,745</b>	<b>141,091</b>
Materiales	52,380	52,380	104,760
Mano de obra	9,720	9,720	19,440
Costos indirectos variables	3,646	3,645	7,291
Costos y gastos fijos	9,600	-	9,600
<b>Puerta de madera de 2m x 0.90m (cedro)</b>	<b>223,116</b>	<b>213,515</b>	<b>436,631</b>
Materiales	170,794	170,793	341,587
Mano de obra	32,400	32,400	64,800
Costos indirectos variables	10,322	10,322	20,644
Costos y gastos fijos	9,600	-	9,600

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Tamaño/Producto	Fuentes		Costos según encuesta
	Internas	Externas	
<b>Ropero</b>	<b>52,914</b>	<b>52,913</b>	<b>105,827</b>
Materiales	25,888	25,887	51,775
Mano de obra	20,160	20,160	40,320
Costos indirectos variables	6,866	6,866	13,732
<b><u>Sastrería</u></b>	<b>240,471</b>	<b>240,303</b>	<b>480,774</b>
<b><u>Grande artesano</u></b>	<b>95,463</b>	<b>95,462</b>	<b>190,925</b>
<b>Camisas para caballero</b>	<b>44,725</b>	<b>44,725</b>	<b>89,450</b>
Materiales	33,475	33,475	66,950
Mano de obra	9,750	9,750	19,500
Costos indirectos variables	1,500	1,500	3,000
<b>Uniformes deportivos</b>	<b>50,738</b>	<b>50,737</b>	<b>101,475</b>
Materiales	27,300	27,300	54,600
Mano de obra	21,938	21,937	43,875
Costos indirectos variables	1,500	1,500	3,000
<b><u>Pequeño artesano</u></b>	<b>35,894</b>	<b>35,838</b>	<b>71,732</b>
<b>Pantalones para caballero</b>	<b>35,894</b>	<b>35,838</b>	<b>71,732</b>
Materiales	26,671	26,671	53,342
Mano de obra	8,568	8,567	17,135
Costos indirectos variables	600	600	1,200
Costos y gastos fijos	55	-	55
<b><u>Grande artesano</u></b>	<b>109,114</b>	<b>109,003</b>	<b>218,117</b>
<b>Pantalones para caballero</b>	<b>109,114</b>	<b>109,003</b>	<b>218,117</b>
Materiales	83,454	83,453	166,907
Mano de obra	24,050	24,050	48,100
Costos indirectos variables	1,500	1,500	3,000
Costos y gastos fijos	110	-	110
<b><u>Panadería</u></b>	<b>322,761</b>	<b>-</b>	<b>322,761</b>
<b><u>Pequeño artesano</u></b>	<b>72,404</b>	<b>-</b>	<b>72,404</b>
<b>Pan dulce</b>	<b>72,404</b>	<b>-</b>	<b>72,404</b>
Materiales	60,494	-	60,494
Mano de obra	8,006	-	8,006
Costos indirectos variables	3,904	-	3,904

Continúa en la siguiente página...

...Viene de la página anterior

Tamaño/Producto	Fuentes		Costos según encuesta
	Internas	Externas	
<b><u>Mediano artesano</u></b>	<b>54,414</b>	-	<b>54,414</b>
<b>Pan dulce</b>	<b>54,414</b>	-	<b>54,414</b>
Materiales	48,832	-	48,832
Mano de obra	2,072	-	2,072
Costos indirectos variables	3,510	-	3,510
<b><u>Grande artesano</u></b>	<b>195,943</b>	-	<b>195,943</b>
<b>Pan dulce</b>	<b>195,943</b>	-	<b>195,943</b>
Materiales	168,870	-	168,870
Mano de obra	10,693	-	10,693
Costos indirectos variables	16,380	-	16,380
<b>Total</b>	<b>932,265</b>	<b>580,532</b>	<b>1,559,217</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior, se observa que la actividad artesanal de carpintería y sastrería utilizan 50% de fuentes externas, debido que solicitan anticipo para la compra de materiales, la actividad de panadería no utiliza financiamiento porque invierte las utilidades de la venta de los productos.

### 3.2 FINANCIAMIENTO DE LA CARPINTERÍA

Consiste en aquellos recursos financieros, que los artesanos necesitan para poder invertir y desarrollar los productos elaborados en la actividad de carpintería, ya sea que se puedan generar por si mismos o a través de la obtención de créditos.

#### 3.2.1 Fuentes de financiamiento

El financiamiento interno son recursos propios conformados por: ahorros y mano de obra familiar. En relación al financiamiento externo se determinó que se utiliza derivado a la solicitud de anticipos para la elaboración del producto solicitado.

**Cuadro 16**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Producción Artesanal**  
**Financiamiento de la Carpintería**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Tamaño/Producto	Fuentes		Costos según encuesta
	Internas	Externas	
<b>Carpintería</b>	<b>392,243</b>	<b>363,439</b>	<b>755,682</b>
<b>Mediano artesano</b>	<b>392,243</b>	<b>363,439</b>	<b>755,682</b>
<b>Gabinetes de cocina de 3m<sup>2</sup> (cedro)</b>	<b>40,867</b>	<b>31,266</b>	<b>72,133</b>
Materiales	26,544	26,544	53,088
Mano de obra	3,420	3,420	6,840
Costos indirectos variables	1,303	1,302	2,605
Costos y gastos fijos	9,600	-	9,600
<b>Comedor de madera 6 personas (cedro)</b>	<b>75,346</b>	<b>65,745</b>	<b>141,091</b>
Materiales	52,380	52,380	104,760
Mano de obra	9,720	9,720	19,440
Costos indirectos variables	3,646	3,645	7,291
Costos y gastos fijos	9,600	-	9,600
<b>Puerta de madera de 2m x 0.90m (cedro)</b>	<b>223,116</b>	<b>213,515</b>	<b>436,631</b>
Materiales	170,794	170,793	341,587
Mano de obra	32,400	32,400	64,800
Costos indirectos variables	10,322	10,322	20,644
Costos y gastos fijos	9,600	-	9,600
<b>Ropero</b>	<b>52,914</b>	<b>52,913</b>	<b>105,827</b>
Materiales	25,888	25,887	51,775
Mano de obra	20,160	20,160	40,320
Costos indirectos variables	6,866	6,866	13,732

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad de carpintería tiene una peculiaridad, la cual radica en la solicitud de anticipos de un 50% hacia el adquiriente del producto, para compra de materiales; y de esta manera culminar la venta del producto contra entrega, ya que al entregar el producto o instalarlo debidamente recibe el otro 50% del valor total del producto terminado.

### 3.2.2 Características tecnológicas

Se definen de acuerdo a las herramientas o maquinarias que se requieren para transformar la materia prima o material, la mano de obra utilizada, así como el excedente económico que se logra generar. En el Municipio se determinó que la actividad de carpintería se caracteriza como mediano artesano.

**Tabla 7**  
**Municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Producción Artesanal**  
**Características Tecnológicas de la Carpintería**  
**Año: 2016**

Tamaño/Artículo	Características
<b>Mediano Artesano</b>	
Carpintería	Los materiales usados son adecuados, la mano de obra es familiar y asalariada, la maquinaria empleada es de fábrica, existe limitada división de trabajo, el financiamiento es aportado por miembros de la familia o procede de ahorros de años anteriores, recibe asistencia técnica en pequeña escala y la producción es para subsistencia.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los medianos artesanos, utilizan mano de obra familiar y asalariada y sus herramientas y maquinaria ya no son rudimentarias, lo que facilita su proceso de producción.

### 3.2.3 Destino de los fondos

Se debe expresar cual es el destino de los fondos que se requiere como anticipo para financiar la producción de determinado producto; ya que de otra manera no se convierte en una facilidad para la producción.

El artesano destina los fondos solicitados para la compra de materiales como: madera de cedro, clavos, tornillos, tinta, sellador, bisagras, pegamento y pago de mano de obra, entre otros.



### **3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal**

Las personas que se dedican a la producción artesanal, la realizan con sus propios medios, ya que no cuentan con asistencia crediticia.

### **3.2.5 Limitaciones del financiamiento externo**

Las carpinterías tienen limitaciones al acceso del financiamiento, entre las cuales se puede mencionar:

#### **3.2.5.1 Del mercado financiero**

Los artesanos del Municipio no recurren a los servicios de financiamiento de las instituciones bancarias, debido a que este sector carece de información, garantías y requisitos que se deben cumplir para la obtención de créditos.

#### **Altas tasas de interés**

Las entidades financieras existentes en el Municipio, cobran altas tasas de interés, lo que imposibilita a que los artesanos obtengan un crédito, debido a que su producción no es suficiente para cubrir la obligación contraída,.

Las instituciones de crédito, solicitan garantías al momento de otorgar los créditos, ya sea esta personal o real, estas restringen a los artesanos por carecer de los documentos legales sobre la propiedad de su negocio.

#### **3.2.5.2 Del productor**

Otras limitaciones del financiamiento son las relacionadas directamente con el productor.

- **Falta de organización**

Los carpinteros no cuentan con algún tipo de organización, debido al desconocimiento de cómo integrarse, para trabajar de forma colectiva y obtener mejores beneficios.

- **Temor de perder sus tierras**

El desconocimiento y temor de perder sus tierras a causa del incumplimiento de una obligación financiera, hace que los artesanos rechacen todo tipo de créditos por la desconfianza de quedar sin un techo donde vivir.

### **3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto**

Si los artesanos contaran con una facilidad para acceder a los créditos, podrían tecnificar su taller para aumentar su producción y así tener el ingreso de sus productos a nuevos mercados.

### **3.2.7 Asistencia técnica**

En el área de carpintería no existe algún tipo de asistencia técnica, los conocimientos que poseen los artesanos del oficio son herencias transmitidas de generación en generación y a través de modelos existentes.

#### **3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento**

Los carpinteros no tienen acceso al financiamiento externo de tipo bancario, en virtud de esto no reciben ningún tipo de asistencia técnica.

#### **3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas**

La contratación de capacitación representa un gasto extra para los artesanos, los cuales no cuentan con la liquidez monetaria de realizarlo.

#### **3.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores**

En el municipio de San Antonio Huista no existe ninguna asociación que preste la asistencia técnica al sector artesanal, debido a esto no tienen procesos innovadores en su producción.

## **CAPÍTULO IV**

### **PROYECTO: PRODUCCIÓN DE CUBILETE DE PLÁTANO**

#### **4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

Derivado de la investigación realizada y a través de evaluar las potencialidades productivas del municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango, se determinó que la producción de cubilete de plátano, representa una oportunidad para la actividad agroindustrial, que puede ayudar a la generación de nuevos empleos. Se comprobará la rentabilidad del mismo, por medio de los estudios de mercado, técnico, administrativo legal y financiero.

##### **4.1.1 Descripción general**

En el Municipio, no existen unidades productivas que elaboren productos similares derivados del plátano y es un fruto potencial, por lo que se desarrolla la propuesta de inversión en la producción y comercialización de cubilete de plátano en el mercado regional, el cual abarcará los municipios de: Santa Ana Huista, San Antonio Huista y Jacaltenango. La inversión total del proyecto asciende a Q. 89,156.00; integrado por financiamiento interno de 66 y financiamiento externo de 34%; el producto se dirigirá en un 70 al mercado mayorista, en un 25 al minorista y 5% restante para el consumidor final.

La propuesta se desarrollará en cuatro estudios, dentro de los cuales se mencionan el de mercado, que permitirá determinar la existencia de la oferta, la cual no cubre por completo la demanda generada por los consumidores; una demanda potencial, que son los posibles compradores del producto y las variables de comercialización que determinarán los atributos y la forma en la cual el bien llegará y se dará a conocer al consumidor final. El estudio técnico, que mostrará la macro y microlocalización de la propuesta de inversión, así como tamaño, volumen, valor de la producción y la forma técnica de su

elaboración. Administrativo legal, que representará la organización propuesta y la base legal y finalmente un estudio financiero, donde se establecerá la inversión y estados financieros que permitirán demostrar la rentabilidad del proyecto mediante la evaluación financiera.

#### **4.2 JUSTIFICACIÓN**

En la investigación de campo, se observó que la gran mayoría de actividades productivas del Municipio se concentran en la actividad agrícola con la comercialización de café, maíz, frijol, tomate y plátano. El comercio, las condiciones socioeconómicas y demográficas prevalecientes en la zona, hacen aprovechar el cultivo de plátano para la fabricación de cubilete sea una oportunidad viable para los pobladores.

El proyecto generará empleo a los habitantes de los Municipios interesados en la producción y comercialización el producto, el cual puede ser un medio de subsistencia sostenible que permitirá a las personas que lo comercialicen tener acceso a una fuente de ingreso para los hogares.

Se determinó la inexistencia de unidades productivas que puedan abastecer el mercado; existen condiciones demográficas idóneas para su implementación y de acuerdo con la investigación de campo realizada, se estableció que la producción y comercialización de productos similares no cubren la demanda existente de la población estudiada.

#### **4.3 OBJETIVOS**

Son los que se pretenden alcanzar con la implementación del proyecto y se describen a continuación.

#### **4.3.1 Objetivo general**

Implementar una unidad productiva y comercializadora de cubilete de plátano, a través del aprovechamiento de esta fruta, que permitirá identificar al Municipio con un producto rico en nutrientes y generar empleos que contribuyan con el desarrollo económico y social de los habitantes de San Antonio Huista.

#### **4.3.2 Objetivos específicos**

- Implementar una unidad productiva en el municipio de San Antonio Huista que contribuya a introducir un nuevo producto al mercado objetivo.
- Competir a precios accesibles en el mercado meta, para cubrir la demanda insatisfecha y rotar eficientemente el capital productivo.
- Aprovechar la producción de plátano y la mano de obra disponible en el municipio de San Antonio Huista para la fabricación de cubilete.

### **4.4 ESTUDIO DE MERCADO**

“Es uno de los estudios más importantes y complejos que deben realizarse para la evaluación de proyectos, ya que, define el medio en el que habrá de llevarse a cabo el proyecto.”<sup>8</sup>

En este estudio se analiza el mercado o entorno del proyecto, la demanda, la oferta y la mezcla de mercadotecnia o estrategia comercial, dentro de la cual se estudian el producto, el precio, los canales de comercialización y la promoción o publicidad.

#### **4.4.1 Identificación del producto**

El plátano posee una excelente combinación de energía, minerales y vitaminas que lo convierten en un alimento indispensable en cualquier dieta. Constituye

---

<sup>8</sup> Guía del Estudio de Mercado para la Evaluación de Proyectos. Consultado el 09 de octubre de 2016, disponible en: [http://www.eenasque.net/guia\\_transferencia\\_resultados/files/Univ.Chile\\_Tesis\\_Guia\\_del\\_Estudio\\_de\\_Mercado\\_para\\_la\\_Evaluacion\\_de\\_Proyectos.pdf](http://www.eenasque.net/guia_transferencia_resultados/files/Univ.Chile_Tesis_Guia_del_Estudio_de_Mercado_para_la_Evaluacion_de_Proyectos.pdf)

una de los alimentos nutritivos que ofrece la naturaleza, especialmente por el potasio, vitamina B6 y ácido fólico. También ayuda a sanar o prevenir enfermedades y condiciones, como lo son: la depresión, anemia, presión arterial, infartos, estreñimiento, acidez estomacal, entre otros. Al combinar esta fruta con harina integral se convierte en un cubilete alto en nutrientes, especialmente para el consumo de las personas.

#### 4.4.2 Oferta

La oferta total está comprendida únicamente por las importaciones del producto sustituto como lo es el cubilete de vainilla el cual es distribuido por ruteros que cubren la región, no existen unidades productoras de cubiletes de plátano en el Municipio.

**Cuadro 17**  
**Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Oferta Total Histórica y Proyectada de Cubilete de Vainilla**  
**Período: 2012 – 2021**  
**(en unidades)**

Año	Producción	Importaciones	Oferta Total
2012	0	68,635	68,635
2013	0	70,036	70,036
2014	0	71,465	71,465
2015	0	72,924	72,924
2016	0	74,412	74,412
2017	0	75,826	75,826
2018	0	77,270	77,270
2019	0	78,714	78,714
2020	0	80,158	80,158
2021	0	81,602	81,602

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016, con base al método de mínimos cuadrados donde  $a=71,494$ ,  $b=1,444$  y año base 2014; proyección de población 2012-2021 y Hoja de Balance de Alimentos -HBA- 2013 del Instituto Nacional de Estadísticas -INE-.

Según datos recabados se determinó que en promedio el 50% de las tiendas del mercado regional ofertan el producto sustituto y existió un incremento promedio del 1.86% en relación al año anterior, la presentación del mismo es en bolsa de

dos unidades, para efectos de cálculo se utilizaron las unidades de cubilete de vainilla. Para establecer las importaciones de los años 2012 al 2021 se utilizó el método de mínimos cuadrados.

#### 4.4.3 Demanda

Es la cantidad del producto sustituto que los compradores desean y tiene la capacidad de adquirirlo.

##### 4.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

Es la cantidad de cubilete de vainilla que la población adquirió en los años 2012 al 2016, que está dispuesta a adquirir y tiene la capacidad de compra para los años comprendidos del 2017 al 2021.

**Cuadro 18**  
**Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenago,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Cubilete de Plátano**  
**Período: 2012 – 2021**  
**(en unidades)**

Año	Población sin delimitar	Población Delimitada 25%	Consumo Per Cápita (unidad de 1.95 onzas)	Demanda Potencial
2012	71,925	17,981	36	647,316
2013	73,442	18,360	36	660,960
2014	74,932	18,733	36	674,388
2015	76,372	19,093	36	687,348
2016	77,778	19,444	36	699,984
2017	79,162	19,790	36	712,440
2018	80,504	20,126	36	724,536
2019	81,783	20,446	36	736,056
2020	82,981	20,745	36	746,820
2021	84,198	21,049	36	757,764

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016, con base al método de mínimos cuadrados donde  $a=71,494$ ,  $b=1,444$  y año base 2014; proyección de población 2012-2021 y Hoja de Balance de Alimentos -HBA- 2013 del Instituto Nacional de Estadísticas -INE-.

Para establecer la demanda potencial histórica y proyectada se delimito a la población del mercado objetivo, considerando: gustos y preferencias, edad de 5 a 65 años y población económicamente activa, de lo cual se obtuvo un promedio del 25% y un consumo per cápita promedio de 36 cubiletes, así mismo se establece un incremento promedio en la demanda del 1.74% el cual es consecutivo año con año.

#### 4.4.3.2 Consumo aparente histórico y proyectado

Es la cantidad de cubiletes de vainilla que la población consumió en los años 2012 al 2016, que está dispuesta a consumir y tiene poder adquisitivo para los años comprendidos del 2017 al 2021.

**Cuadro 19**  
**Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenago,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Cubilete de Vainilla**  
**Período: 2012 – 2021**  
**(en unidades)**

<b>Año</b>	<b>Producción</b>	<b>Importaciones</b>	<b>Exportaciones</b>	<b>Consumo Aparente</b>
2012	0	68,635	0	68,635
2013	0	70,036	0	70,036
2014	0	71,465	0	71,465
2015	0	72,924	0	72,924
2016	0	74,412	0	74,412
2017	0	75,826	0	75,826
2018	0	77,270	0	77,270
2019	0	78,714	0	78,714
2020	0	80,158	0	80,158
2021	0	81,602	0	81,602,

Fuente: elaboración propia con base a datos obtenidos del cuadro 17.

Debido a que no existe producción y exportaciones, el consumo aparente únicamente está conformado por las importaciones del producto sustituto, a



partir del año 2016 se proyecta un incremento promedio del 1.86% el cual es constante año con año.

#### 4.4.3.3 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Representa el total de la población que no logra satisfacer las necesidades y que posee poder adquisitivo. Este indicador se obtiene de la diferencia entre demanda potencial y el consumo aparente.

**Cuadro 20**  
**Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenago,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Cubilete de Plátano**  
**Período: 2012 – 2021**  
**(en unidades)**

Año	Demanda Potencial	Consumo Aparente	Demanda Insatisfecha
2012	647,316	68,635	578,681
2013	660,960	70,036	590,924
2014	674,388	71,465	602,923
2015	687,348	72,924	614,424
2016	699,984	74,412	625,572
2017	712,440	75,826	636,614
2018	724,536	77,270	647,266
2019	736,056	78,714	657,342
2020	746,820	80,158	666,662
2021	757,764	81,602	676,162

Fuente: elaboración propia con base a datos obtenidos de los cuadros 17 y 18.

Existe un mercado bastante amplio que no se ha aprovechado, la demanda insatisfecha promedio es de 89% en relación a la demanda potencial, por lo tanto, se determina que el proyecto propuesto es viable, según gustos y preferencias se tiene la certeza que el Cubilete de Plátano será bien recibido por los consumidores y cubrirá en promedio el 56% de la demanda insatisfecha.

Así mismo se proyecta un incremento promedio del 1.73% el cual es constante año con año.

#### 4.4.4 Precio

El valor monetario por unidad del producto sustituto cubilete de vainilla para el consumidor final es de Q. 2.50.

#### 4.4.5 Comercialización

Conjunto de actividades que se realizarán para que el producto llegue al consumidor final y satisfagan sus necesidades.

**Tabla 8**  
**Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenago,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Mezcla de Mercadotecnia**  
**Año: 2016**

Variable	Subvariables
<b>Producto</b>	<p>Calidad: es de alta calidad porque brinda nutrientes como la fibra, ácido fólico y potasio, el cual ayuda a prevenir enfermedades cardiovasculares y mantiene la presión arterial bajo control, así mismo es un complemento a una alimentación sana.</p> <p>Diseño: el cubilete estará cubierto en la parte inferior por un capacillo de papel anti graso, la textura contendrá tritura de plátano que dará sensación agradable al paladar y en la parte superior una rebanada de plátano.</p> <p>Variedad: este producto está disponible en una única presentación de 1.95 onzas.</p> <p>Empaque: se utilizará una bolsa plástica cristalizada debidamente sellada y etiquetada, de 11 x 15 centímetros.</p>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Variable	Subvariables
<b>Precio</b>	<p>Precio de lista: para el mayorista Q. 1.60, para el minorista Q. 1.90 y para el consumidor final Q. 2.20. La fijación del precio estará basada en el costo y la rentabilidad deseada, siempre al cuidar ser competitivos en el mercado y estar al alcance del bolsillo de los clientes.</p>
	<p>Período de pago: será al contado</p>
<b>Plaza</b>	<p>Cobertura: mercado regional comprendido por los municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango</p> <p>Transporte: será provisto por el mayorista y detallista, el producto se despachará en la planta de producción.</p> <p>Ubicación: el Comité estará ubicada en el cantón Esquipulas, casco urbano del municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango</p>
<b>Promoción</b>	<p>Publicidad: se dará a conocer al Comité, el producto y puntos de venta, por medio de pautas radiales en las dos emisoras locales como lo son la Tremenda y la Tonequita y se pegarán afiches en los puntos de venta.</p> <p>Venta personal: se utilizará una estrategia de empuje donde se promoverá el productor con cada uno de los agentes del canal de comercialización.</p> <p>Relaciones públicas: se utilizará fuertemente al iniciar operaciones para crear conciencia hacia al consumo del producto y posteriormente para mantener la relación comercial con los diferentes agentes del canal de comercialización</p>

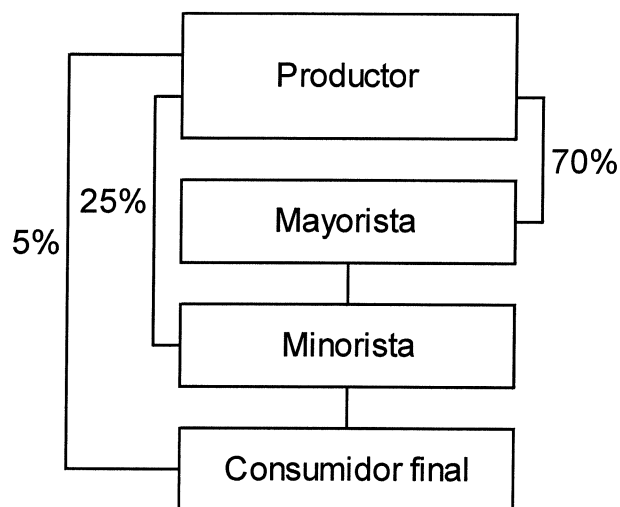
Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Por ser etapa inicial del proyecto se contempla realizar promoción del producto por medio de pautas radiales, que se transmitirán en las estaciones de radio con mayor cobertura en la región y se pegarán afiches, con el objetivo de dar a conocer la calidad del producto, beneficios y puntos de venta, seguidamente se reforzara la comercialización con la estrategia de empuje a través de las ventas personales y las relaciones públicas para crear conciencia, necesidad y deseo de consumo.

#### 4.4.5.1 Canales de comercialización

Son las etapas por las que pasará el producto en el proceso de transferencia entre el productor y el consumidor final.

**Tabla 9**  
**Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenago,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Canales de Comercialización**  
**Año: 2016**



Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

Se contempla vender directamente a consumidores finales cercanos a la planta de producción, así mismo a los minoristas (tenderos) del municipio de San Antonio Huista y el mayorista abastecerá a los minoristas de los municipios de Santa Ana y Jacaltenango, lo cual permitirá un mejor control logístico, costos de transporte por parte del productor y mejorar el costo final del producto.

#### 4.4.5.2 Márgenes de comercialización

El margen bruto es la diferencia entre el precio que paga el consumidor final y el precio que recibe el productor y el margen neto es la diferencia entre el precio que paga el consumidor final y el precio que recibe el productor menos los costos de mercadeo.

**Cuadro 21**  
**Municipios de San Antonio Huista, Santa Ana Huista y Jacaltenango,**  
**Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Márgenes de Comercialización**  
**Año: 2016**  
**(en unidades)**

Institución	Precio de venta Q	Margen bruto Q	Costos de mercadeo Q	Margen neto Q	% Rendimiento sobre inversión	% de participación
<b>Productor</b>	1.60					72
<b>Mayorista</b>	1.90	0.30	0.10	0.20	13	14
Transporte			0.04			
Carga y descarga			0.06			
<b>Minorista</b>	2.20	0.30	0.08	0.22	12	14
Transporte			0.08			
<b>Consumidor final</b>						
<b>Total</b>						<b>100</b>

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

Los agentes mayorista y minorista tienen un rendimiento sobre la inversión razonable comparado a invertir en una casa financiera donde otorgan en promedio el 6% de rendimiento anual. Por cada quetzal invertido en el proyecto el mayorista y minorista obtendrán 13 y 12 centavos respectivamente, así mismo se determinó que tienen el mismo porcentaje de participación.

#### **4.5 ESTUDIO TÉCNICO**

Establece la factibilidad técnica de la propuesta de inversión. En este estudio se considera la localización, el tamaño, el volumen y valor de la producción.

##### **4.5.1 Localización**

Se contemplaron diferentes aspectos, entre estos: la topografía del suelo, vías de acceso, disponibilidad de transporte, agua, energía, mano de obra, cercanía del mercado y disponibilidad de terreno, a continuación se describe la macro y microlocalización.

- **Macrolocalización**

Se ubicará en la parte oeste del País, en el municipio de San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango, localizado a 362 kilómetros de la ciudad de Guatemala y a 92 de la cabecera departamental de Huehuetenango.

- **Microlocalización**

Estará ubicada en el cantón Esquipulas, parte sur del municipio San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango, a 1 kilómetro del parque central.

##### **4.5.2 Tamaño**

La capacidad de producción que se proyecta para los cinco años es de 1,742,400 cubiletos de plátano, con merma del 1% como resultado un volumen neto de 1,724,976 unidades y valor de Q. 2,759,962.00.

### 4.5.3 Volumen y valor de la producción

La cantidad de cubiletes que se producirán en el año menos una merma da como resultado el volumen neto, el cual se multiplica por el precio y se obtiene el valor de la producción de un período. A continuación se describe el volumen y valor de la producción para los cinco años de vida del proyecto.

**Cuadro 22**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Años: 1 a 5**  
**(unidades de 1.95 onzas)**

Año	Producción anual	Merma 1%	Volumen neto	Precio Q.	Valor Q.
1	348,480	3,485	344,995	1.60	551,992
2	348,480	3,485	344,995	1.60	551,992
3	348,480	3,485	344,995	1.60	551,992
4	348,480	3,485	344,995	1.60	551,992
5	348,480	3,485	344,995	1.60	551,992
<b>Total</b>	<b>1,742,400</b>	<b>17,424</b>	<b>1,724,976</b>		<b>2,759,962</b>

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

La producción de cubilete de plátano se mantendrá estable durante los 5 años del proyecto y cubrirá en promedio el 24% de la demanda insatisfecha. El porcentaje de merma aplicado consiste en el derrame de la masa durante su preparación y al momento de verter la mezcla en los moldes.

La producción bruta equivale a 165.96 quintales de harina procesada y la producción neta a 164.30 quintales.

### 4.5.4 Proceso productivo

Define una secuencia ordenada de etapas para transformar la materia prima y obtener como producto final el cubilete de plátano, inicia en el lavado de plátano y termina en el empaque del producto.

**Gráfica 2**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Flujograma del Proceso**  
**Una horneada de 120 unidades**  
**Año: 2016**

Proceso	Tiempo en minutos	Descripción del proceso
Inicio		Inicio del proceso
Lavado de plátano	2.5	Verter 7 plátanos en un recipiente con agua, para quitarle el polvo y suciedades.
Pelado de plátano	2	Eliminar la cubierta del plátano.
Triturado de plátano	3	Machacar el plátano para convertirlo en una masa semi entera.
Medición de ingredientes	3.5	Medir cada uno de los ingredientes. (5.7 lbs. de harina integral, 2.3 lbs de azúcar morena, 8 huevos, 4.6 onzas de agua, 10.3 onzas de aceite vegetal y 2.48 gramos de preservante)
Mezcla	2.5	Colocar en la batidora los ingredientes (harina, azúcar, huevos y agua), batir hasta lograr una consistencia espesa, luego agregar el aceite vegetal y la tritura de plátano
Llenado de moldes	11.5	Colocar capacillos a los moldes y vertir la mezcla preparada con un cucharón que contenga la medida del molde a utilizar para evitar derrames.
Horneado	20	Introducir bandejas al horno y graduarlo a 170 grados fahrenheit.
Estibado	1	Retirar las bandejas del horno y colocarlas en el clavijero para que se enfríe el producto.
Empaque	20	Pegar etiqueta a la bolsa plástica, introducir el cubilete y sellar.
Fin		Fin del proceso

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.



Para una correcta producción debe realizarse cada uno de los procesos descritos, los tiempos y elementos están calculados en base a un ciclo de horneado con capacidad de 120 cubiletes. Se trabajarán 22 días al mes, en un día de trabajo se realizarán 11 horneadas para producir 1,320 cubiletes, al mes 29,040 y al año 348,480, se utilizará un horno manejado por un panadero y una persona encargada de empaque.

#### 4.5.5 Requerimientos técnicos

En la tabla siguiente se describen los recursos necesarios para la implementación del proyecto.

**Tabla 10**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Requerimientos Técnicos**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
<b>Tangibles</b>		
<b>Instalaciones</b>		
Arrendamiento de instalaciones	Unidad	1
<b>Utensilios de producción</b>		
Paleta de madera	Unidad	2
Cucharones	Unidad	2
Cucharas y tenedores	Unidad	8
Cuchillos grandes	Unidad	2
Tazón de 13 litros	Unidad	2
Juego cucharas medidoras	Unidad	1
Juego de tazas medidoras	Unidad	1
Guante para cocina	Unidad	4
Triturador/machacador	Unidad	2
Reloj digital	Unidad	1
Bandejas de 24 moldes	Unidad	10
Cajas de plástico	Unidad	10
Sillas plásticas	Unidad	2

Continúa en la página siguiente ...

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Mesa	Unidad	1
Calculadora	Unidad	1
<b>Mobiliario y equipo de producción</b>		
Horno de gas	Unidad	1
Batidora	Unidad	1
Balanza digital	Unidad	1
Mesa acero inoxidable	Unidad	1
Cilindro de gas de 100 libras	Unidad	1
Clavijero	Unidad	1
Selladora	Unidad	1
<b>Mobiliario y equipo de oficina</b>		
Escritorio	Unidad	1
Silla secretarial	Unidad	1
<b>Equipo de cómputo</b>		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
<b>Insumos</b>		
Plátanos	Cientos	16.94
Harina integral	qq	13.83
Azúcar morena	qq	5.49
Agua	Garrafón	1.73
Aceite vegetal	Galón	19.45
Preservante	Kilo	0.79
Huevos	Cajas	5.38
<b>Mano de obra</b>		
Lavado de plátano	qq	1
Pelado de plátano	qq	1
Triturado de plátano	qq	2
Medición de ingredientes	qq	2
Mezclado	qq	1
Llenado de moldes	qq	6
Horneado	qq	1
Estibado	qq	1
Empacado	qq	10
<b>Otros recursos</b>		
Moldes de papel (capacillos)	Unidad	348,480

Continúa en la página siguiente ...

...Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>
Gas de 100 libras	Unidad	12
Empaque (bolsa)	Unidad	348,480
Etiqueta	Unidad	348,480
Energía eléctrica	Mensual	1
<b>Recursos humanos</b>		
Encargado de producción	Mensual	1
Administrador	Mensual	1
Vendedor	Mensual	1
<b>Intangible</b>		
Gastos de organización	1	5,000

Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

Se contempla el arrendamiento de las instalaciones, mobiliario y equipo para el recurso humano y los gastos de un asesor para constituir al comité, requerimientos necesarios para poner en marcha el proyecto. El pago de mano de obra se realizar por quintal de harina producido.

#### **4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL**

En este estudio se detallará la organización propuesta, la base legal que la regirán y sus funciones. Para el buen funcionamiento del proyecto se requiere contar con una estructura organizacional que le permita al proyecto hacer uso eficiente y eficaz de los recursos humanos, materiales y financieros con que se dispone.

##### **4.6.1 Justificación**

De acuerdo a la investigación de campo realizada, se determinó que los artesanos, tienen necesidad de agruparse para lograr una mejor producción y comercialización de los productos que se realizan en el Municipio.

Es por ello que se propone una organización tipo comité, su intención es hacer frente a las necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes a todos los asociados mediante una empresa.

Al estar organizados en comité los artesanos podrán obtener diversos beneficios como lo son: acceso a mejores materiales, representación legal y jurídica ante las entidades de crédito y financiamiento, así como ante instituciones de apoyo, asesoría técnica y se amplían los canales de comercialización para vender a mejores precios.

#### **4.6.2 Objetivos**

A continuación se presentan los objetivos que se pretende alcanzar con el proyecto.

##### **4.6.2.1 General**

Crear una organización para que sea posible obtener mejores oportunidades en la solución de problemas como asistencia técnica, financiera, educativa y otras que contribuyan al desarrollo económico y social de la comunidad.

##### **4.6.2.2 Específicos**

- Diversificar la actividad artesanal, al estimular la producción de cubilete de plátano en el municipio de San Antonio Huista.
- Mejorar el nivel económico de los miembros del comité.
- Adquirir con mejores facilidades, la materia prima, equipos y herramientas.
- Localizar en mejores mercados el producto.

#### **4.6.3 Tipo y denominación**

Para la realización del proyecto se propone un comité que tendrá como denominación, "Comité de Producción y Comercialización de Cubilete de Plátano, –COPROCOCUPLAT–".

La creación del comité, se hace necesaria para promover la producción del cubilete, así como de aprovechar y optimizar el uso de los recursos existentes.

Esta será una asociación autónoma de personas unidas voluntariamente para formar una organización democrática cuya administración y gestión debe llevarse a cabo de la forma que acuerden los asociados.

#### **4.6.4 Marco jurídico**

Son las leyes y normativas de carácter general que regirán el proceder del Comité, entre ellas están las normas internas y externas.

##### **4.6.4.1 Internas**

Están integradas por las normas que regulan el funcionamiento administrativo, como lo son: los manuales de normas y procedimientos, de organización, reglamentos y estatutos.

##### **4.6.4.2 Externas**

Son todas aquellas de carácter legal, las cuales deben de cumplir para darle validez al funcionamiento. Las leyes que fundamentan la constitución del comité y que garantizan su legalidad son las siguientes:

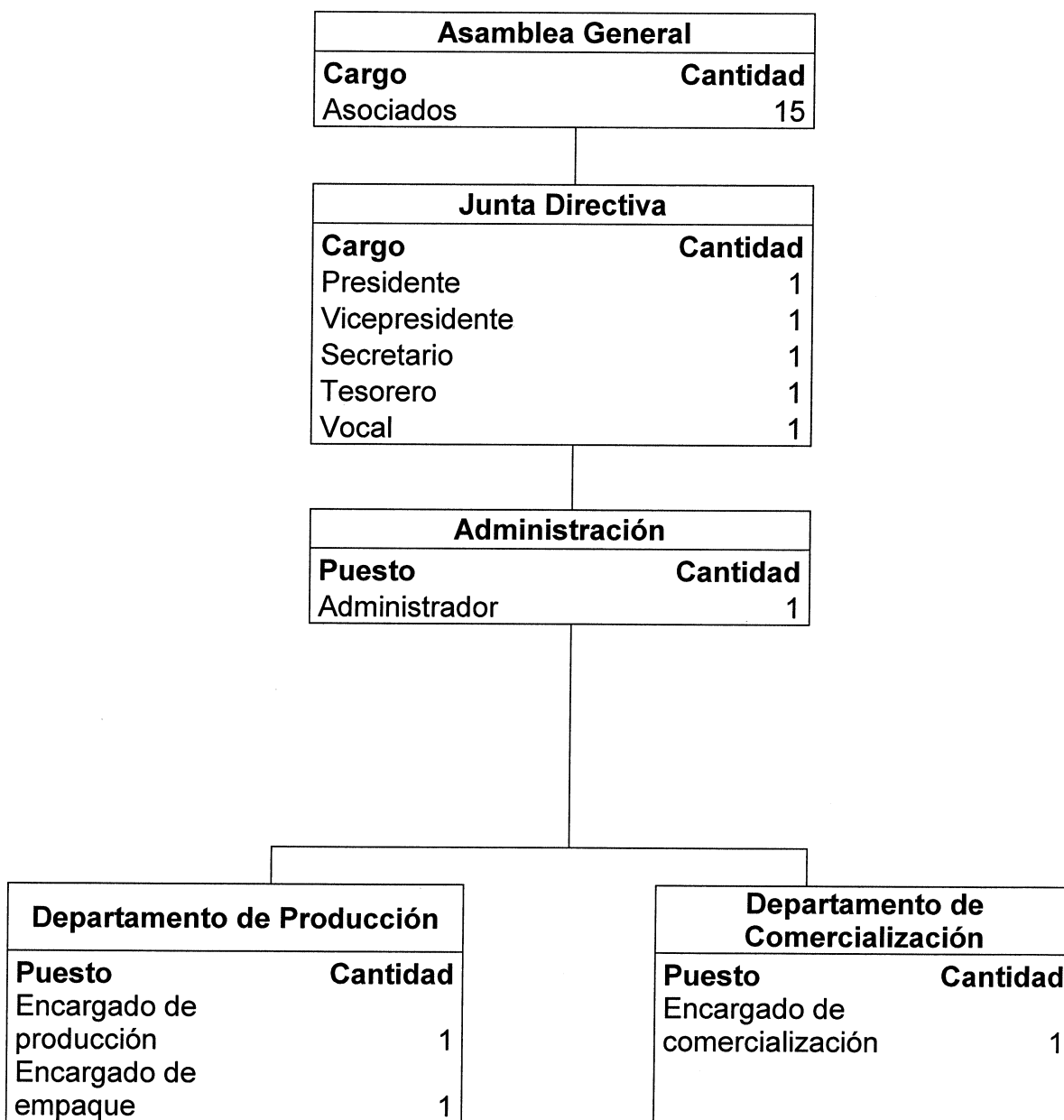
- Artículo 34 Derecho de Asociación, Acuerdo Gubernativo No. 512-98 del Congreso de la República, Artículo 43 Libertad de Industria, Comercio y Trabajo y Artículo 119 Obligaciones del Estado, literal a, de la Constitución Política de la República de Guatemala.
- Artículos 18, 19 y 175 Formas en que pueden organizarse los vecinos de una comunidad, Código Municipal, Decreto No. 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala.
- Artículo 15, inciso 3 de las personas jurídicas, las asociaciones sin finalidad lucrativa y Artículo 23, sobre integración de uniones, asociaciones y comités. Código Civil, Decreto No. 106 del Congreso de la República de Guatemala.

- Artículo 36, Ministerio de Gobernación, inciso b) Aprobar Estatutos de las fundaciones, y otras formas de asociación, Ley de Organismo Ejecutivo, Decreto No. 114-97 del Congreso de la República de Guatemala.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado –IVA-, Decreto No. 27-92 del Congreso de la República de Guatemala.
- Artículo 11, 24, 47 y 90, Rentas exentas, Limitación a la deducción de intereses, Agentes de retención y Rentas de capital, Libro I Impuesto Sobre la Renta del Decreto No. 10-2012, Ley de Actualización Tributaria, del Congreso de la República de Guatemala.
- Reglamento del Libro I de la Ley de Actualización Tributaria, Decreto No. 10-2012 del Congreso de la República de Guatemala, que establece el Impuesto Sobre la Renta, Acuerdo Gubernativo No. 213-2013.
- Artículo 18, Del Contrato, Código de Trabajo, Decreto No. 1441 del Congreso de la República de Guatemala,
- Código de Salud, Decreto No. 90-97 del Congreso de la República de Guatemala.
- Acuerdo Gubernativo No. 763-2003 del Congreso de la República de Guatemala.

#### **4.6.5 ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN**

Se propone crear un comité de desarrollo especializado en la producción y comercialización, el cual estará integrada por 15 asociados con el fin de elevar el nivel de vida de sus miembros y de la población, generar empleo y tener acceso de asistencia técnica y financiera.

**Grafica 3**  
**Municipio de San Antonio, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Estructura Organizacional Propuesta**  
**Comité de Producción y Comercialización de Cubilete de Plátano**  
**-COPROCOCUPLAT-**  
**Año: 2016**



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El Comité estará integrado por los niveles: estratégico, representado por la Asamblea General y Junta Directiva, táctico por la Administración y el operativo por el Departamento de Producción y Comercialización, así mismo contará con los servicios externos de contabilidad para registrar las actividades financieras.

El organigrama estructural muestra la línea de mando, las ordenes se generan de arriba hacia abajo, lo que permite de una forma eficiente la planificación, organización, dirección y control de todas las actividades.

#### **4.6.5.1 Funciones**

El Comité debe cumplir con varias funciones para llevar a cabo de manera eficiente sus operaciones, las cuales estarán asignadas específicamente a la asamblea general, junta directiva, administración, producción, comercialización y contabilidad.

- **Asamblea general**

Es la máxima autoridad y está integrada por la totalidad de los miembros del Comité, la cual se encargará de planificar, programar y controlar las tareas relevantes, entre las principales funciones se pueden describir las siguientes: aprobar estatutos, reglamentos y presupuesto, elegir a los miembros de la Junta Directiva, planificar y tomar decisiones estratégicas para alcanzar los objetivos del Comité, conocer y aprobar informes de actividades realizadas y estados financieros de cada período.

- **Junta directiva**

Integrada por cinco miembros asociados, electos democráticamente en asamblea general para ocupar los cargos de presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y un vocal, sus principales funciones son: planificar y supervisar el cumplimiento de los estatutos y propósitos del Comité, elaborar reglamentos internos con la aprobación de la Asamblea General, aplicar



medidas disciplinarias de conformidad con el reglamento interno del Comité, preparar el plan de trabajo, rendir informes sobre las actividades y estados financieros a la asociación.

- **Administración**

Es la encargada de velar por el cumplimiento de los planes aprobados por la Asamblea General a través de los departamentos de producción, comercialización y contabilidad, sus principales actividades son: planificar, organizar y ejecutar todas las actividades administrativas aprobadas por la Asamblea General y que se deben realizar durante un período determinado, proveer e integrar los recursos humanos y físicos necesarios para garantizar las operaciones del Comité, dirigir y apoyar las actividades de los departamentos de producción, comercialización y contabilidad, establecer mecanismos de control para los departamentos producción y comercialización con el propósito de alcanzar los resultados establecidos.

- **Producción**

Las actividades de este departamento son claves para lograr obtener un producto de calidad, dentro de sus actividades están: planificar y ejecutar las actividades necesarias para la producción del cubilete de plátano y lleva control escrito de las mismas, controlar el uso de todos los insumos para el proceso de producción y su inventario, revisar periódicamente el estado físico de la maquinaria e infraestructura de producción.

- **Comercialización**

Responsable de ejecutar las diferentes actividades de mercadeo, alcanzar las metas de ventas y mantener relaciones perdurables con los clientes del Comité, las principales actividades son: ejecutar el plan de comercialización a corto, mediano y largo plazo, diseñar las estrategias y políticas de ventas, adquirir los

insumos para el proceso de producción, tomar, despachar y cobrar pedidos, elaborar y presentar reporte de ventas, verificar la satisfacción de los diferentes agentes de comercialización sobre la calidad del producto entregado.

- **Contabilidad**

Se contratará a un perito contador de forma externa, responsable de brindar oportunamente la información financiera, sus principales funciones son: llevar registro de ingresos y egresos, proporcionar saldos bancarios al momento en que se le requiera, la documentación correspondiente debe mantenerse al día, presentar los estados financieros en forma mensual y un consolidado anual durante las primeras dos semanas del mes de enero del periodo siguiente.

#### **4.7 ESTUDIO FINANCIERO**

Permite establecer los costos y gastos que serán necesarios para la producción del proyecto, la forma en que se obtendrán los recursos y el financiamiento necesario para el proyecto y finalmente se evalúan los resultados desde el punto de vista financiero. En sí, este estudio brinda un panorama inicial de los ingresos y egresos con respecto a la inversión a realizar en un proyecto de inversión.

##### **4.7.1 Inversión fija**

Comprende la adquisición de todos los activos tangibles e intangibles necesarios para la producción, comercialización y distribución del producto, se detalla a continuación:

**Cuadro 23**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Inversión Fija**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Tangible</b>				<b>41,614</b>
<b>Mobiliario y equipo de producción</b>				<b>35,614</b>
Horno	Unidad	1	18,000	18,000
Batidora	Unidad	1	9,500	9,500
Balanza digital	Unidad	1	1,350	1,350
Mesa acero inoxidable	Unidad	1	3,600	3,600
Cilindro de gas de 100 libras	Unidad	1	1,000	1,000
Clavijero	Unidad	1	1,174	1,174
Selladora	Unidad	1	990	990
<b>Mobiliario y equipo de oficina</b>				<b>1,500</b>
Escritorio	Unidad	1	1,200	1,250
Silla secretarial	Unidad	1	250	250
<b>Equipo de cómputo</b>				<b>4,500</b>
Computadora	Unidad	1	3,800	3,800
Impresora	Unidad	1	700	700
<b>Intangible</b>				<b>5,000</b>
<b>Gastos de organización</b>				<b>5,000</b>
Gastos de organización		1	5,000	5,000
<b>Total inversión fija</b>				<b>46,614</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión fija del 89% se destinará a bienes tangibles como: mobiliario y equipo de producción, herramientas y equipo de cómputo. El 11% restante será utilizado para los gastos de organización.

#### 4.7.2 Inversión en capital de trabajo

Se refiere al capital que el Comité necesita para iniciar operaciones, corresponde a un período mensual y está integrado por insumos, mano de obra, costos indirectos variables, costos fijos de producción y gastos de administración.

**Cuadro 24**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Inversión en Capital de Trabajo**  
**Años: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Materia prima</b>				<b>13,072</b>
Plátanos	Cientos	16.94	90.00	1,525
Harina integral	qq	13.83	500.00	6,915
Azúcar morena	qq	5.49	375.00	2,059
Agua	Garrafón	1.73	16.00	28
Aceite vegetal	Galón	19.45	40.00	778
Preservante	Kilo	0.79	30.00	24
Huevos	Cajas	5.38	324.00	1,743
<b>Mano de obra</b>				<b>1,849</b>
Lavado	qq	1	55.13	55
Pelado	qq	1	55.13	55
Triturado	qq	2	55.13	110
Medición de ingredientes	qq	2	55.13	110
Mezclado	qq	1	55.13	55
Llenado de moldes	qq	6	55.13	331
Horneado	qq	1	55.13	55
Estibado	qq	1	55.13	55
Empacado	qq	10	55.13	551
Bonificación incentivo		25	8.33	208
Séptimo día				264
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>7,413</b>
Cuota patronal		1,641	0.1267	208
Prestaciones laborales		1,641	0.3055	501
Moldes de papel (capacillos)	Unidad	29,040	0.04	1,162
Gas de 100 libras	Unidad	1	500.00	500
Empaque (bolsa)	Unidad	29,040	0.10	2,904
Etiqueta	Unidad	29,040	0.0633	1,838
Energía eléctrica	Mensual	1	300.00	300
<b>Costos fijos de producción</b>				<b>9,550</b>
Sueldo encargado de producción	Mensual	1	3,000.00	3,000
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuota patronal		3,000	0.1267	380
Prestaciones laborales		3,000	0.3055	917
Arrendamiento de instalaciones	Mensual	1	800.00	800
Agua potable	Mensual	1	25.00	25
<b>Utensilios de producción</b>				
Paleta de madera	Unidad	2	53.00	106
Cucharones	Unidad	2	32.00	64
Cucharas y tenedores	Unidad	8	4.00	32

Continúa en la página siguiente

...Viene de la página anterior

Cuchillos grandes	Unidad	2	45.00	90
Tazón grande de 13 litros	Unidad	2	133.00	266
Juego cucharas medidoras	Unidad	1	14.00	14
Juego de tazas medidoras	Unidad	1	32.00	32
Guante para cocina	Unidad	4	38.00	152
Triturador/machacador	Unidad	2	30.00	60
Reloj digital	Unidad	1	52	52
Bandejas de 24 moldes	Unidad	10	228	2,280
Cajas de plástico	Unidad	10	80	800
Sillas plásticas	Unidad	2	50	100
Mesa	Unidad	1	80	80
Calculadora	Unidad	1	50	50
<b>Gastos de administración</b>				<b>6,612</b>
Sueldo administrador	Mensual	1	3,500.00	3,500
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuota patronal		3,500	0.1267	443
Prestaciones laborales		3,500	0.3055	1,069
Honorarios contador	Mensual	1	1,000.00	1,000
Agua, luz y teléfono	Mensual	1	250.00	250
Papelería y útiles	Mensual	1	100.00	100
<b>Gastos de ventas</b>				<b>4,046</b>
Sueldo de vendedor	Mensual	1	2,650.00	2,650
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00	250
Cuota patronal		2,650	0.1267	336
Prestaciones laborales		2,650	0.3055	810
<b>Total inversión en capital de trabajo</b>				<b>42,542</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión debe realizarse durante la primera producción del año, está representada por el capital con el que se debe contar para que empiece a funcionar el proyecto; en los porcentajes más relevantes de inversión están la materia prima con 31% y costos indirectos variables 17%. Los gastos de ventas se incluyen porque se necesitan desde el inicio del proyecto.

Se reflejó para la mano de obra un pago por quintal de harina procesada de Q. 55.13 con base al Acuerdo Gubernativo No. 765-2003 del Congreso de la República de Guatemala, representando un 4% del total de inversión en capital de trabajo.

### 4.7.3 Inversión total

Es la cantidad total inicial del proyecto de producción de cubilete de plátano está integrada por la sumatoria de la inversión fija y la inversión en capital de trabajo, como se muestra a continuación:

**Cuadro 25**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Inversión Total**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Sub total	Total
<b>Inversión fija</b>		<b>46,614</b>
Mobiliario y equipo de producción	35,614	
Mobiliario y equipo de oficina	1,500	
Equipo de cómputo	4,500	
Gastos de organización	5,000	
<b>Inversión en capital de trabajo</b>		<b>42,542</b>
Materia prima	13,072	
Mano de obra	1,849	
Costos indirectos variables	7,413	
Costos fijos de producción	9,550	
Gastos de ventas	4,046	
Gastos de administración	6,612	
<b>Inversión total</b>		<b>89,156</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión fija representa 52%, mientras que la inversión de capital de trabajo representa un 48% en comparación con la inversión total.

### 4.7.4 Financiamiento

Se lleva a cabo con la finalidad de obtener los recursos financieros para la ejecución del proyecto, ya sean de fuentes internas o externas.

**Cuadro 26**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Fuentes de Financiamiento**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
<b>Inversión fija</b>	<b>16,614</b>	<b>30,000</b>	<b>46,614</b>
Mobiliario y equipo de producción	5,614	30,000	35,614
Mobiliario y equipo de oficina	1,500	-	1,500
Equipo de cómputo	4,500	-	4,500
Gastos de organización	5,000	-	5,000
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	<b>42,542</b>	<b>-</b>	<b>42,542</b>
Materia prima	13,072	-	13,072
Mano de obra	1,849	-	1,849
Costos indirectos variables	7,413	-	7,413
Costos fijos de producción	9,550	-	9,550
Gastos de ventas	4,046	-	6,612
Gastos de administración	6,612	-	4,046
<b>Total</b>	<b>59,156</b>	<b>30,000</b>	<b>89,156</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El financiamiento interno se conformará por el aporte de 15 personas, miembros del Comité, quienes aportarán en efectivo la cantidad aproximada de Q. 3,943.73 cada uno, para un total Q. 59,156.00 y el resto será financiado con un préstamo fiduciario.

#### 4.7.4.1 Amortización de préstamo

Para efectos de cancelar el préstamo, se debe pagar intereses y abono a capital durante un año.

A continuación se muestra el plan de amortización del préstamo para el primer año, se puede observar la cantidad de intereses a pagar en el año.

**Cuadro 27**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Plan de Amortización del Préstamo**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Año</b>	<b>Amortización a capital</b>	<b>Tasa de interés 18 %</b>	<b>Total</b>	<b>Saldo de capital</b>
0				30,000
1	30,000	2,795	32,795	-
<b>Total</b>	<b>30,000</b>	<b>2,795</b>	<b>32,795</b>	<b>-</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El préstamo fiduciario será otorgado por Banrural, Sociedad Anónima, con un interés de 18% anual capitalizable mensualmente. El responsable será el presidente de la junta directiva, con obligación recíproca para el total de asociados.

#### **4.7.5 Estados financieros**

Reflejan la situación financiera del comité a una fecha determinada y constituyen herramientas básicas para el análisis, control financiero y para la toma de decisiones.

A continuación se detallan los mismos.

##### **4.7.5.1 Estado de costo directo de producción**

Está integrado por la materia prima, mano de obra y costos indirectos variables los cuales representan todos los recursos y esfuerzos que intervienen directamente en el proceso productivo de cubilete de plátano, se muestra proyectado a cinco años.



**Cuadro 28**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Estado de Costo Directo de Producción Proyectado**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
<b>Materia prima</b>	<b>156,864</b>	<b>156,864</b>	<b>156,864</b>	<b>156,864</b>	<b>156,864</b>
Plátanos	18,300	18,300	18,300	18,300	18,300
Harina integral	82,980	82,980	82,980	82,980	82,980
Azúcar morena	24,708	24,708	24,708	24,708	24,708
Agua	336	336	336	336	336
Aceite vegetal	9,336	9,336	9,336	9,336	9,336
Preservante	288	288	288	288	288
Huevos	20,916	20,916	20,916	20,916	20,916
<b>Mano de obra</b>	<b>22,188</b>	<b>22,188</b>	<b>22,188</b>	<b>22,188</b>	<b>22,188</b>
Lavado	660	660	660	660	660
Pelado	660	660	660	660	660
Triturado	1,320	1,320	1,320	1,320	1,320
Medición de ingredientes	1,320	1,320	1,320	1,320	1,320
Mezclado	660	660	660	660	660
Llenado de moldes	3,972	3,972	3,972	3,972	3,972
Horneado	660	660	660	660	660
Estibado	660	660	660	660	660
Embalaje	6,612	6,612	6,612	6,612	6,612
Bonificación incentivo	2,496	2,496	2,496	2,496	2,496
Séptimo día	3,168	3,168	3,168	3,168	3,168
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>88,956</b>	<b>88,956</b>	<b>88,956</b>	<b>88,956</b>	<b>88,956</b>
Cuota patronal	2,496	2,496	2,496	2,496	2,496
Prestaciones laborales	6,012	6,012	6,012	6,012	6,012
Moldes de papel	13,944	13,944	13,944	13,944	13,944
Gas de 100 libras	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Empaque (bolsa)	34,848	34,848	34,848	34,848	34,848
Etiqueta	22,056	22,056	22,056	22,056	22,056
Energía eléctrica	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
<b>Total costo directo</b>	<b>268,008</b>	<b>268,008</b>	<b>268,008</b>	<b>268,008</b>	<b>268,008</b>
Producción total en quintales	165.96	165.96	165.96	165.96	165.96
<b>Costo directo por quintal</b>	<b>1,614.89</b>	<b>1,614.89</b>	<b>1,614.89</b>	<b>1,614.89</b>	<b>1,614.89</b>
Unidades por quintal	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100
<b>Costo directo por unidad</b>	<b>0.7690</b>	<b>0.7690</b>	<b>0.7690</b>	<b>0.7690</b>	<b>0.7690</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El costo directo por elaboración de un cubilete de plátano asciende a la cantidad de Q. 0.7690 con una producción total de 348,480 cubiletes para el primer año, equivalente a 165.96 quintales de harina procesada y un valor por quintal de Q. 1,614.89, (ver anexo 2).

#### 4.7.5.2 Estado de resultados

Es el estado financiero que muestra los resultados de operación de una entidad en un período específico. Refleja los ingresos, costos y gastos, así como la utilidad neta. En el cuadro siguiente se detalla el estado de resultados proyectado para cinco años.

**Cuadro 29**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Estado de Resultados Proyectado**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ventas</b>	<b>551,992</b>	<b>551,992</b>	<b>551,992</b>	<b>551,992</b>	<b>551,992</b>
(-) Costo directo de producción	268,008	268,008	268,008	268,008	268,008
<b>Contribución a la ganancia</b>	<b>283,984</b>	<b>283,984</b>	<b>283,984</b>	<b>283,984</b>	<b>283,984</b>
<b>(-) Gastos variables de venta</b>	<b>4,600</b>	<b>3,600</b>	<b>3,600</b>	<b>3,600</b>	<b>3,600</b>
Fletes sobre ventas	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Gastos publicitarios	1,000	-	-	-	-
<b>Ganancia marginal</b>	<b>279,384</b>	<b>280,384</b>	<b>280,384</b>	<b>280,384</b>	<b>280,384</b>
<b>(-) Costos fijos de producción</b>	<b>75,765</b>	<b>75,765</b>	<b>75,765</b>	<b>75,765</b>	<b>75,764</b>
Sueldo encargado de producción	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	4,560	4,560	4,560	4,560	4,560
Prestaciones laborales	11,004	11,004	11,004	11,004	11,004
Arrendamiento de instalaciones	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600
Utensilios de producción	4,178	4,178	4,178	4,178	4,178
Agua potable	300	300	300	300	300
Depreciación mobiliario y equipo de producción	7,123	7,123	7,123	7,123	7,122

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>(-) Gastos de ventas</b>	<b>48,552</b>	<b>48,552</b>	<b>48,552</b>	<b>48,552</b>	<b>48,552</b>
Sueldo de vendedor	31,800	31,800	31,800	31,800	31,800
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	4,032	4,032	4,032	4,032	4,032
Prestaciones laborales	9,720	9,720	9,720	9,720	9,720
<b>(-) Gastos de administración</b>	<b>88,144</b>	<b>88,144</b>	<b>88,144</b>	<b>86,644</b>	<b>86,644</b>
Sueldo administrador	42,000	42,000	42,000	42,000	42,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	5,316	5,316	5,316	5,316	5,316
Prestaciones laborales	12,828	12,828	12,828	12,828	12,828
Honorarios contador	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Agua, luz y teléfono	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Papelería y útiles	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Dietas	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Depreciación mobiliario y equipo de oficina	300	300	300	300	300
Depreciación equipo de cómputo	1,500	1,500	1,500	-	-
Amortización gastos de organización	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
<b>Ganancia en operación</b>	<b>66,923</b>	<b>67,923</b>	<b>67,923</b>	<b>69,423</b>	<b>69,424</b>
<b>(-) Gastos financieros</b>	<b>2,795</b>	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	2,795	-	-	-	-
<b>Ganancia antes del ISR</b>	<b>64,128</b>	<b>67,923</b>	<b>67,923</b>	<b>69,423</b>	<b>69,424</b>
(-) Impuesto Sobre la Renta	16,032	16,981	16,981	17,356	17,356
<b>Ganancia neta</b>	<b>48,096</b>	<b>50,942</b>	<b>50,942</b>	<b>52,067</b>	<b>52,068</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los ingresos y gastos efectuados durante los cinco años de duración del proyecto proporcionan la ganancia del ejercicio, se puede observar que existe un incremento en la misma, lo cual generará variaciones en los resultados de cada año debido que existen disminuciones por la amortización del préstamo y depreciaciones, (ver anexos 1 y 3).

#### 4.7.5.3 Presupuesto de caja

Refleja el movimiento de efectivo durante la vida útil del proyecto, lo cual permite tomar las decisiones adecuadas sobre la utilización y manejo del mismo.

A continuación se presenta el presupuesto de caja proyectado.

**Cuadro 30**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Presupuesto de Caja Proyectado**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>641,148</b>	<b>638,585</b>	<b>700,399</b>	<b>761,264</b>	<b>822,129</b>
Saldo inicial	-	86,593	148,407	209,272	270,137
Aportación de los asociados	59,156	-	-	-	-
Préstamo	30,000	-	-	-	-
Ventas	551,992	551,992	551,992	551,992	551,992
<b>Egresos</b>	<b>554,555</b>	<b>490,178</b>	<b>491,127</b>	<b>491,127</b>	<b>491,502</b>
Mobiliario y equipo de producción	35,614	-	-	-	-
Mobiliario y equipo de oficina	1,500	-	-	-	-
Equipo de cómputo	4,500	-	-	-	-
Gastos de organización	5,000	-	-	-	-
Costo directo de producción	268,008	268,008	268,008	268,008	268,008
Gastos variables de venta	4,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Costos fijos de producción	68,642	68,642	68,642	68,642	68,642
Gastos de ventas	48,552	48,552	48,552	48,552	48,552
Gastos de administración	85,344	85,344	85,344	85,344	85,344
Amortización del préstamo	30,000	-	-	-	-
Intereses	2,795	-	-	-	-
Impuesto Sobre la Renta	-	16,032	16,981	16,981	17,356
<b>Saldo final</b>	<b>86,593</b>	<b>148,407</b>	<b>209,272</b>	<b>270,137</b>	<b>330,627</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El fin principal de esta herramienta es mostrar el pronóstico o previsiones de las futuras salidas y entradas de efectivo, el comité muestra un incremento de efectivo cada año.

#### 4.7.5.4 Estado de situación financiera

Aporta información sobre las adquisiciones y obligaciones que tendrá el comité y determina su situación financiera a una fecha determinada. A continuación se presenta la situación financiera para los cinco años de duración del proyecto.

**Cuadro 31**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Estado de Situación Financiera Proyectado**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Activo corriente</b>	<b>86,593</b>	<b>148,407</b>	<b>209,272</b>	<b>270,137</b>	<b>330,627</b>
Caja y Bancos	86,593	148,407	209,272	270,137	330,627
<b>Activo no corriente</b>	<b>36,691</b>	<b>26,768</b>	<b>16,845</b>	<b>8,422</b>	<b>-</b>
Mobiliario y Equipo de producción	35,614	35,614	35,614	35,614	35,614
(-) Depreciación acumulada	(7,123)	(14,246)	(21,369)	(28,492)	(35,614)
Mobiliario y Equipo de oficina	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
(-) Depreciación acumulada	(300)	(600)	(900)	(1,200)	(1,500)
Equipo de cómputo	4,500	4,500	4,500	-	-
(-) Depreciación acumulada	(1,500)	(3,000)	(4,500)	-	-
Gastos de organización	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
(-) Amortización acumulada	(1,000)	(2,000)	(3,000)	(4,000)	(5,000)
<b>Total activo</b>	<b>123,284</b>	<b>175,175</b>	<b>226,117</b>	<b>278,559</b>	<b>330,627</b>
<b>Pasivo y patrimonio</b>					
<b>Pasivo corriente</b>	<b>16,032</b>	<b>16,981</b>	<b>16,981</b>	<b>17,356</b>	<b>17,356</b>
ISR por pagar	16,032	16,981	16,981	17,356	17,356
<b>Total pasivo</b>	<b>16,032</b>	<b>16,981</b>	<b>16,981</b>	<b>17,356</b>	<b>17,356</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>107,252</b>	<b>158,194</b>	<b>209,136</b>	<b>261,203</b>	<b>313,271</b>
Aportaciones de los asociados	59,156	59,156	59,156	59,156	59,156
Utilidad del ejercicio	48,096	50,942	50,942	52,067	52,068
Utilidad no distribuida	-	48,096	99,038	149,980	202,047
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>123,284</b>	<b>175,175</b>	<b>226,117</b>	<b>278,559</b>	<b>330,627</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observa que existe un incremento en la cuenta caja y bancos, durante los cinco años del proyecto, lo contrario ocurre con el activo corriente debido a que este sufre un desgaste periódico por el uso que se les da cada año.

#### 4.7.6 Evaluación financiera

Permite medir los resultados del proyecto con la finalidad de determinar si este es rentable y si cumple con las expectativas de ganancia de los inversionistas. El objetivo que se persigue al evaluar el proyecto, es calcular los riesgos de inversión de tal manera que los inversionistas tengan la certeza de que será un

éxito. Para la evaluación financiera del proyecto se utilizarán las siguientes herramientas:

#### 4.7.6.1 Punto de equilibrio

Herramienta financiera que permite establecer el nivel donde el proyecto no obtiene utilidades ni pérdidas, este se expresa en valores y unidades.

- **Porcentaje de ganancia marginal**

$$\% \text{ G.M.} = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{279,384}{551,992} = \mathbf{0.506138}$$

- **Punto de equilibrio en valores**

Indica el total de ingresos o ventas dados para cubrir los costos totales.

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{215,256}{0.506138} = \mathbf{Q \ 425,291}$$

El resultado se interpreta como las ventas necesarias para que la empresa opere sin pérdidas ni ganancias, si las ventas del Comité están por debajo de esta cantidad la misma pierde y por arriba de la cifra mencionada serán utilidades.

- **Punto de equilibrio en unidades**

Muestra el número de unidades que se necesitan vender para compensar los gastos y las ventas.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{425,291}{1.60} = \mathbf{265,807}$$

El Comité necesita vender 265,807 cubiletes de plátano, para alcanzar el punto de equilibrio, para no generar pérdidas ni ganancias.

- **Margen de seguridad**

Es el porcentaje o valor en que pueden disminuir las ventas sin producir pérdida, es decir que el proyecto pueda operar por arriba del punto del equilibrio.

Fórmula:  $MS = \text{Ventas} - \text{punto de equilibrio}$

Ventas	551,992	100%
( - ) Punto de equilibrio	<u>425,291</u>	<u>77%</u>
( = ) Margen de seguridad	126,701	23%

Este margen representa que el Comité puede disminuir sus ventas hasta un 23% sin tener pérdida en el primer año de producción.

- **Prueba del punto de equilibrio**

Esta prueba hace énfasis a la verificación de los costos variables del proyecto y costos y gastos fijos, estos deben restarse al cálculo del punto de equilibrio en valores y debe dar como resultado cero.

**Prueba del punto de equilibrio**

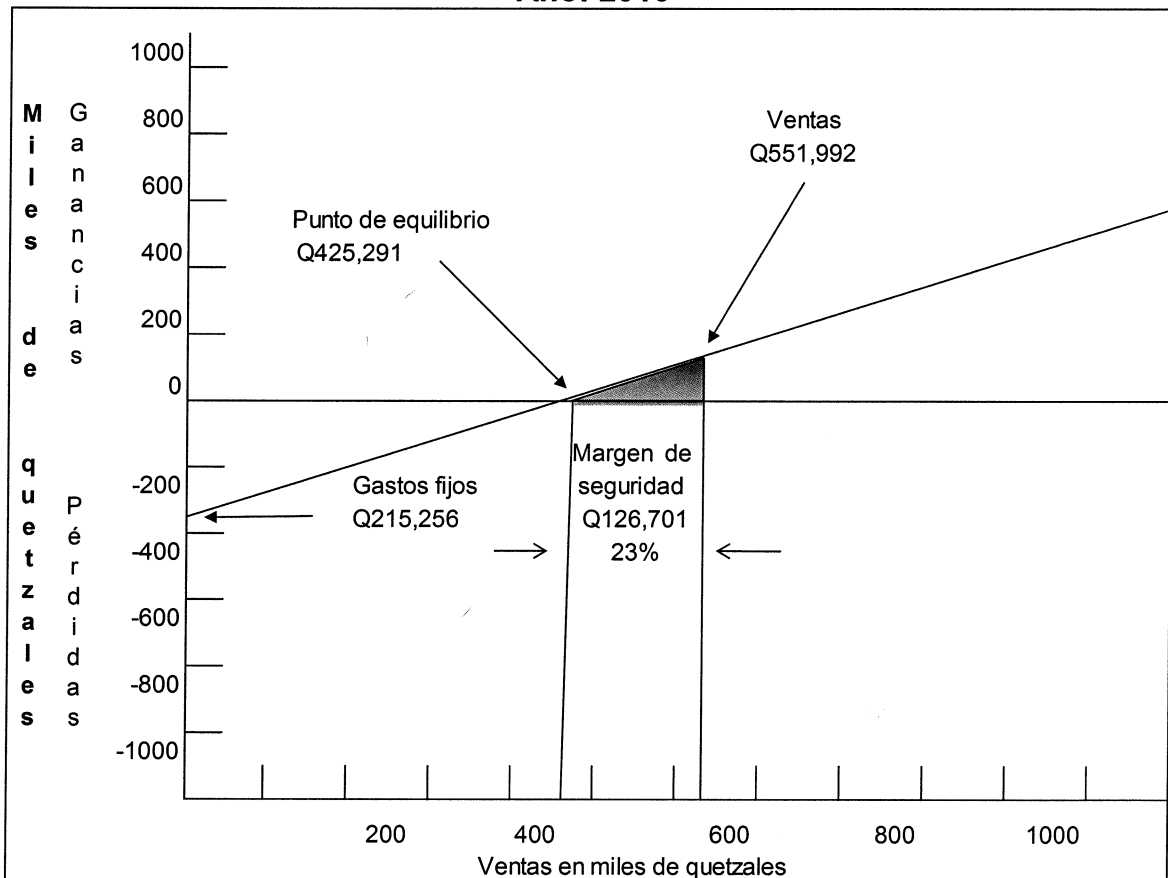
Ventas en punto de equilibrio	265,807	x	1.6000	425,291
( - ) Costos variables en punto de equilibrio	265,807	x	0.790180	<u>210,035</u>
Ganancia marginal				215,256
( - ) Costos y gastos fijos				<u>215,256</u>
Ganancia neta				<u>0</u>

Para el cálculo del índice de 0.790180 se suma el costo directo de producción más los gastos variables de ventas ( $268,008 + 4,600 = 272,608$ ) y este resultado se divide dentro del volumen de producción neto ( $272,608 / 344,995 = 0.790179567$ ).

- **Gráfica de punto de equilibrio.**

A continuación se muestra la gráfica del punto de equilibrio.

**Gráfica 4**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Punto de Equilibrio**  
**Año: 2016**



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El comportamiento que tienen las ventas, de acuerdo a la información el punto de equilibrio, en valores asciende a Q. 425,291.00 con un total de ventas de Q. 551,992.00 lo cual refleja un margen de seguridad del 23% de la inversión del proyecto.



#### 4.7.6.2 Flujo Neto Fondos -FNF-

Lo constituyen los ingresos, el valor de rescate y los egresos que se originan de las operaciones normales del proyecto, en cada uno de los años de su vida útil. A continuación se presenta proyectado para los próximos cinco años.

**Cuadro 32**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Flujo Neto de Fondos -FNF-**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>551,992</b>	<b>551,992</b>	<b>551,992</b>	<b>551,992</b>	<b>551,992</b>
Ventas	551,992	551,992	551,992	551,992	551,992
Valor de rescate	-	-	-	-	-
<b>Egresos</b>	<b>493,973</b>	<b>491,127</b>	<b>491,127</b>	<b>491,502</b>	<b>491,502</b>
Costo directo de producción	268,008	268,008	268,008	268,008	268,008
Gastos variables de venta	4,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Costos fijos de producción	68,642	68,642	68,642	68,642	68,642
Gastos de ventas	48,552	48,552	48,552	48,552	48,552
Gastos de administración	85,344	85,344	85,344	85,344	85,344
Gastos financieros	2,795	-	-	-	-
Impuesto Sobre la Renta	16,032	16,981	16,981	17,356	17,356
<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>58,019</b>	<b>60,865</b>	<b>60,865</b>	<b>60,490</b>	<b>60,490</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se determinó los movimientos de ingresos y egresos del proyecto en los cuales se observó que genera crecimiento, debido a que se mantienen las ventas durante la vida del proyecto y los gastos financieros desaparecen en el primer año.

- **Prueba del flujo neto de fondos con la ganancia**

Esta prueba hace énfasis a la verificación de los ingresos y egresos plasmados en el flujo neto de fondos y debe dar como resultado cero.

	<b>Descripción</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
	Ganancia neta	48,096	50,942	50,942	52,067	52,068
(+)	Depreciaciones	8,923	8,923	8,923	7,423	7,422
(+)	Amortizaciones	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
	<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>58,019</b>	<b>60,865</b>	<b>60,865</b>	<b>60,490</b>	<b>60,490</b>

#### 4.7.6.3 Valor Actual Neto -VAN-

Consiste en encontrar la diferencia entre el valor actual de las corrientes de ingresos y de las corrientes de egresos. Para el cálculo se utiliza la Tasa de Rendimiento Mínima Aceptada -TREMA-, este es el porcentaje de ganancia mínimo que los asociados esperan lograr para determinar si el proyecto es satisfactorio.

**Cuadro 33**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Valor Actual Neto -VAN-**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Inversión</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Egresos</b>	<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>Factor de actualización 20%</b>	<b>Valor actual neto</b>
89,156		89,156	(89,156)	1.00000	(89,156)
	551,992	493,973	58,019	0.83333	48,349
	551,992	491,127	60,865	0.69444	42,267
	551,992	491,127	60,865	0.57870	35,223
	551,992	491,502	60,490	0.48225	29,171
	551,992	491,502	60,490	0.40188	24,310
<b>89,156</b>	<b>2,759,960</b>	<b>2,548,387</b>	<b>211,573</b>		<b>90,164</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actualización del flujo neto de fondos descontados muestra un Valor Actual Neto positivo, lo que refleja que satisface las expectativas de utilidad de los asociados obteniendo un rendimiento mayor al mínimo aceptado.

#### 4.7.6.4 Relación Beneficio/Costo-RBC-

Permite establecer la eficiencia con que se utilizan los recursos en un proyecto.

**Cuadro 34**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Relación Beneficio Costo -RBC-**  
**(cifras en quetzales)**

Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (20%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
89,156		89,156	1.00000		89,156
	551,992	493,973	0.83333	459,991	411,643
	551,992	491,127	0.69444	383,325	341,058
	551,992	491,127	0.57870	319,438	284,215
	551,992	491,502	0.48225	266,198	237,027
	551,992	491,502	0.40188	221,835	197,525
<b>89,156</b>	<b>2,759,960</b>	<b>2,548,387</b>		<b>1,650,787</b>	<b>1,560,624</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,650,787}{1,560,624} = \text{Q. 1.06}$$

La relación indica que por cada quetzal gastado en el pago de costos y gastos, se obtiene Q.0.06 de utilidad.

#### 4.7.6.5 Tasa Interna de Retorno -TIR-

Esta herramienta mide la rentabilidad de un proyecto y si es igual o mayor que la tasa de rendimiento mínima aceptada, debe de aceptarse, de lo contrario se rechaza, esto garantiza que el proyecto ganará más de su rendimiento esperado.

A continuación se presenta el resultado de aplicar dicho método al proyecto de producción de cubilete de plátano.

**Cuadro 35**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Tasa Interna de Retorno -TIR-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 60.6130%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 60.6150%	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización 60.614%	TIR
0	(89,156)	1.0000000	(89,156)	1.0000000	(89,156)	1.0000000	(89,156)
1	58,019	0.6226146	36,123	0.6226069	36,123	0.6226107	36,123
2	60,865	0.3876489	23,594	0.3876393	23,594	0.3876441	23,594
3	60,865	0.2413559	14,690	0.2413469	14,690	0.2413514	14,690
4	60,490	0.1502717	9,090	0.1502642	9,089	0.1502680	9,090
5	60,490	0.0935614	5,660	0.0935555	5,659	0.0935584	5,659
	<b>211,573</b>		<b>1</b>		<b>(1)</b>		<b>0</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observa que la tasa interna de retorno es mayor al 20% de la tasa mínima esperada, por lo que se puede deducir que adicional a la tasa antes mencionada se genera el 40.614% de rentabilidad.

#### 4.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Es el tiempo necesario para recuperar la inversión realizada, mediante utilidades obtenidas por el proyecto.

A continuación se detalla el cálculo del período de recuperación para el proyecto propuesto a 5 años:

**Cuadro 36**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Período de Recuperación de la Inversión**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	89,156		
1		48,349	48,349
2		42,267	90,616
3		35,223	125,839
4		29,171	155,010
5		24,310	179,320

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

	Inversión total		89,156
( - )	Recuperación al primer año		48,349
	Monto pendiente de		
( = )	recuperar		40,807
40,807	/	42,267 =	0.96546
0.96546	x	12 =	11.58552 meses
0.58552	x	30 =	17.56560 días

**PRI= 1 año, 11 meses y 18 días**

#### **4.8 IMPACTO SOCIAL**

El proyecto de producción de cubilete de plátano contribuirá a la diversificación de la producción, dado que la mayoría de la población se dedica al cultivo de café. Asimismo servirá de base para implementar futuras inversiones de proyectos que fomenten el desarrollo del Municipio.

También se busca capacitar al recurso humano en el uso de los recursos naturales disponibles en el Municipio, para beneficiar a cinco empleos directos, 15 asociados y la familia de cada uno.

Se pretende que la comunidad aproveche las ventajas que conlleva la organización formal, al asociarse al Comité podrán obtener beneficios que individualmente no lograrían, como el acceso a créditos y tecnificación de la mano de obra.

Por último contribuirá con la salud de los consumidores, debido a las propiedades integrales de la mezcla y las de potasio que posee el plátano, este mineral permite que los nutrientes en las células fluyan, contrarrestando los efectos nocivos del sodio sobre la presión arterial.

## CONCLUSIONES

Como resultado del estudio realizado en el municipio de San Antonio Huista, en el año 2016, se analizó el tema: "Financiamiento de la Producción de Unidades Artesanales (Carpintería) y Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano", en el que se concluye lo siguiente:

1. En el municipio de San Antonio Huista debido a los incendios forestales, extracción de madera y el consumo de leña como principal fuente energética de los hogares disminuye fuertemente las extensiones de bosques variados.
2. En el Municipio alrededor de la tercera parte de la población se mantiene en un índice de pobreza extrema, situación que transgrede la salud de los habitantes y evoluciona las enfermedades como lo es la desnutrición a temprana edad.
3. Las actividades productivas que generan mayores ingresos son la Agroindustrial, Artesanal y Pecuaria, sus principales productos son café pergamino, carpintería y producción de huevos; respectivamente, estas inciden en el crecimiento y desarrollo del Municipio
4. En el Municipio no existe algún tipo de organización artesanal, esto dificulta el acceso a fuentes de financiamiento externas, ingreso a nuevos mercados y limita la expansión de la producción.
5. La implementación del proyecto de producción de cubilete de plátano contribuirá a la generación de empleo en el Municipio, a la inversión por parte de los pobladores y a guiarlos hacia una propuesta viable debido a que cumple con los estudios de factibilidad.

## RECOMENDACIONES

En base a las conclusiones formuladas al tema: "Financiamiento de la Producción de Unidades Artesanales (Carpintería) y Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano", se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Que la Municipalidad implemente programas en conjunto con entidades como el Instituto Nacional de Bosques –INAB- y el Programa de Acción Forestal –PAF-, para la protección de los recursos naturales y culturizar a la población sobre el uso de los mismos.
2. Que las autoridades municipales y del gobierno en general promuevan la generación de empleo en el Municipio, a través de creación de organizaciones de pequeños productores para disminuir las tasas de desempleo, de pobreza y desnutrición.
3. Que los pobladores del Municipio promuevan el auge de la actividad agroindustrial, creando más unidades productivas y así generar mayores ingresos, factor determinante en el desarrollo de un sector.
4. Que los artesanos de San Antonio Huista, se organicen como Cooperativa o Comité, de tal manera que les permita tener acceso a optar por fuentes de financiamiento externas, asistencia técnica y oportunidades de desarrollo en los mercados regionales.
5. Que las autoridades municipales brinden el apoyo con el propósito de obtener apoyo técnico y financiero para llevar a cabo las propuestas de inversión lo cual contribuirá al mejoramiento de las condiciones de vida de la población.



## BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, Jose Antonio (2015). "Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico". Guatemala, (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países mal administrados). Universidad de San Carlos de Guatemala. Praxis/Vásquez Industria Litográfica, 4ta. Edición. p. 44
- Aguirre Sábada, Alfredo, 1992. Fundamentos de Economía y Administración de Empresas. Ediciones Pirámide, S.A. p. 401
- Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de la República de Guatemala. p. 1.
- Congreso de la República de Guatemala. Código de Comercio. Decreto No. 2-70. Guatemala. p. 2.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Actualización Tributaria. Libro I, Impuesto Sobre la Renta. Decreto No. 10-2012. Guatemala.
- Congreso de la República de Guatemala, Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto No. 19-2002. Guatemala. p. 2.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Supervisión Financiera. Decreto No. 18-2002. Guatemala.
- Crédito. Consultado el 7 de octubre de 2016, disponible en: <http://www.monografias.com/trabajos28/politicas-credito/politicas-credito.shtml#ixzz4MXcqPnUd>.

- Diccionario Geográfico Nacional de Guatemala. San Antonio Huista, Huehuetenango. Consultado el 12 de junio de 2016, disponible en: <http://www.guatepymes.com/geodic.php?keyw=7831>.
- Financiamiento. Consultado el 7 de octubre de 2016, disponible en: <http://www.definicionabc.com/economia/financiamiento.php>.
- Financiamiento. Consultado el 8 de octubre de 2016, disponible en: [http://www.finanzaspracticas.com.co/finanzaspersonales/entienda/que\\_es](http://www.finanzaspracticas.com.co/finanzaspersonales/entienda/que_es)
- Fundamentos Teóricos y Conceptuales sobre Estructura de Financiamiento. Consultado el 09 de octubre de 2016, disponible en: <http://www.gestiopolis.com/estructura-de-financiamiento-fundamentos-teo-ricos-y-conceptuales/>
- Núñez J., 2002, *“Determinantes de la pobreza en Colombia, años recientes”*. Colombia, CEPAL/ PNUD. p. 214.
- Muñoz, J. y Oracio P.2016. Diagnóstico del municipio de San Antonio Huista, s.n. p.10.
- Reglamento de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, Acuerdo Gubernativo Número 213-2013. Guatemala.
- Rubén López Herrera. *“Monografías de la Región Huista”*. Movimiento Tzuk Kim–Pop. p. 74.

**Anexo 1**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Costo de los activos	Porcentaje legal	Depreciación y amortización anual	Etapa operativa					Total depreciaciones y amortizaciones
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	
Mobiliario y equipo de producción	35,614	20%	7,123	7,123	7,123	7,123	7,123	7,123	35,614
Mobiliario y equipo de oficina	1,500	20%	300	300	300	300	300	300	1,500
Equipo de computación	4,500	33%	1,500	1,500	1,500	-	-	-	4,500
Gastos de organización	5,000	20%	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000
<b>Totales</b>			<b>9,923</b>	<b>9,923</b>	<b>9,923</b>	<b>9,923</b>	<b>8,423</b>	<b>8,423</b>	<b>46,614</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 3**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Utensilios de producción**  
**Año: 2016**

<b>Descripción</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo unitario Q.</b>	<b>Total Q.</b>
Paleta de madera	Unidad	2	53	106
Cucharones	Unidad	2	32	64
Cucharas y tenedores	Unidad	8	4	32
Cuchillos grandes	Unidad	2	45	90
Tazón grande de 13 litros	Unidad	2	133	266
Juego cucharas medidoras	Unidad	1	14	14
Juego de tazas medidoras	Unidad	1	32	32
Guante para cocina	Unidad	4	38	152
Triturador/machacador	Unidad	2	30	60
Reloj digital	Unidad	1	52	52
Bandejas de 24 moldes	Unidad	10	228	2,280
Cajas de plástico	Unidad	10	80	800
Sillas plásticas	Unidad	2	50	100
Mesas	Unidad	1	80	80
Calculadora	Unidad	1	50	50
<b>Total</b>				<b>4,178</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 2**  
**Municipio de San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Cubilete de Plátano**  
**Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de**  
**un quintal de harina procesada**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Materia prima</b>				<b>945.191178</b>
Platanos	Cientos	1.225190	90.00	110.267100
Harina integral	qq	1.000000	500.00	500.000000
Azucar morena	qq	0.397011	375.00	148.879248
Agua	Garrafón	0.126537	16.00	2.024584
Aceite	Galón	1.406363	40.00	56.254519
Preservante	Kilo	0.057845	30.00	1.735358
Huevos	Cajas	0.388983	324.00	126.030369
<b>Mano de obra</b>				<b>133.694866</b>
Lavado	qq	0.072136	55.13	3.976862
Pelado	qq	0.072136	55.13	3.976862
Triturado	qq	0.144272	55.13	7.953724
Medición de ingredientes	qq	0.144272	55.13	7.953724
Mezclado	qq	0.072136	55.13	3.976862
Llenado de moldes	qq	0.434128	55.13	23.933478
Horneado	qq	0.072136	55.13	3.976862
Estibado	qq	0.072136	55.13	3.976862
Empaque	qq	0.722672	55.13	39.840926
Bonificación incentivo		1.805494	8.33	15.039769
Séptimo día				19.088937
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>536.011791</b>
Cuota patronal		118.655000	0.1267	15.0335885
Prestaciones laborales		118.655000	0.3055	36.2491025
Moldes de papel	Unidad	2,100.00	0.04	84.0000000
Gas de 100 libras	Unidad	0.07	500.00	36.1280000
Empaque	Unidad	2,100.00	0.10	210.0000000
Etiqueta	Unidad	2,100.00	0.06329	132.9090000
Energía eléctrica	Mensual	0.072307	300.00	21.6921000
<b>Costo directo por un quintal de harina procesada</b>				<b>1,614.8978</b>
<b>Unidades por quintal</b>				<b>2,100.0000</b>
<b>Costo por unidad</b>				<b>0.7690</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Nota: se reflejó para la mano de obra un pago por quintal de harina procesada de Q. 55.13 con base al Acuerdo Gubernativo No. 765-2003 del Congreso de la República de Guatemala.

