

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE  
GANADO PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA”

JULIA ALICIA MAYÉN MÁRQUEZ

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE  
GANADO PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

CONCEPCIÓN HUISTA – VOLUMEN 2

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE  
GANADO PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA”

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

JULIA ALICIA MAYÉN MÁRQUEZ

previo a conferírsele el título

de

CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

en el Grado Académico de

LICENCIADA

Guatemala, mayo 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Felipe Hernández Sincal</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE  
GUATEMALA



FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONOMICAS  
EDIFICIO 'S-8'  
Ciudad Universitaria zona 12  
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 07 de junio de 2018, según Acta No. 17-2018 Punto QUINTO inciso 5.3 subinciso 5.3.15 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA)", municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango.

Presentó

**JULIA ALICIA MAYÉN MÁRQUEZ**

Para su graduación profesional como: CONTADORA PÚBLICA Y AUDITORA

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los diecinueve días del mes de junio de dos mil dieciocho.

Atentamente,

**"ID Y ENSEÑAD A TODOS"**

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES  
SECRETARIO



M.CH.

## **ACTO QUE DEDICO A:**

- A DIOS:** Ser supremo por brindarme salud, sabiduría, paciencia y perseverancia para lograr una meta más en mi vida.
- A MI MADRE:** Delfina Márquez por brindarme la vida, por creer en mí, por su amor, trabajo, sacrificio, comprensión, paciencia y su apoyo incondicional en cada momento de mi vida.
- A MIS HERMANOS:** María Dolores Mayén Márquez, Juan Carlos Mayén Márquez y Marvin Armando Mayén Márquez por ser parte importante de mi vida.
- A MIS AMIGOS:** Por brindarme amistad, cariño y motivarme a seguir adelante.
- A MIS COMPAÑEROS:** Que con su ejemplo y perseverancia me ayudaron en cada etapa de estudio.
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA** Donde adquirí muchos conocimientos y me formé como profesional para lograr alcanzar esta meta. Siempre estaré orgullosa de pertenecer a esta casa de estudio.

## ÍNDICE GENERAL

	Página.
<b>INTRODUCCIÓN</b>	i
<b>CAPÍTULO I</b>	
<b>CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO</b>	
<b>1.1 MARCO GENERAL</b>	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	2
1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4 Localización y extensión territorial	3
1.1.5 Clima	4
1.1.6 Orografía	4
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	4
1.1.7.1 Religión	5
1.1.7.2 Costumbres y tradiciones	5
1.1.7.3 Folklore	5
1.1.7.4 Cultura	6
1.1.7.5 Deportes	6
<b>1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA</b>	6
1.2.1 División política	6
1.2.2 División administrativa	7
1.2.2.1 Concejo Municipal	7
1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares	7
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	7
1.2.2.4 Mancomunidad Huista	8
<b>1.3 RECURSOS NATURALES</b>	8
1.3.1 Hidrografía	8
1.3.2 Bosques	10
1.3.3 Suelos	10
1.3.3.1 Tipos de suelo	10
1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo	11
1.3.3.3 Usos del suelo	12
1.3.4 Fauna	12
1.3.5 Flora	13
<b>1.4 POBLACIÓN</b>	13
1.4.1 Población total, por centro poblado y número de hogares	13
1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad	13
1.4.3 Población económicamente activa -PEA-	14



1.4.3.1	Género	15
1.4.3.2	Área geográfica	15
1.4.3.3	Actividad productiva	15
1.4.4	Densidad poblacional	15
1.4.5	Vivienda	16
1.4.6	Niveles de ingreso	16
1.4.7	Ocupación y salarios	16
1.4.8	Migración	17
1.4.8.1	Inmigración	17
1.4.8.2	Emigración	17
1.4.9	Pobreza	18
1.4.9.1	Extrema	18
1.4.9.2	No extrema	18
1.4.9.3	No pobre	18
1.4.10	Desnutrición	19
1.4.11	Empleo	19
1.4.12	Subempleo	19
1.4.13	Desempleo	20
<b>1.5</b>	<b>ESTRUCTURA AGRARIA</b>	20
1.5.1	Tenencia de la tierra	20
1.5.2	Uso de la tierra	20
1.5.3	Concentración de la tierra	21
1.5.3.1	Coeficiente de Gini	22
1.5.3.2	Curva de Lorenz	23
<b>1.6</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	24
1.6.1	Educación	24
1.6.1.1	Infraestructura física	24
1.6.1.2	Población inscrita y cantidad de maestros	25
1.6.1.3	Cobertura por nivel educativo	25
1.6.1.4	Tasa de deserción, promoción y repitencia	26
1.6.1.5	Analfabetismo	26
1.6.2	Salud	26
1.6.2.1	Natalidad	26
1.6.2.2	Tasas y causas de morbilidad general e infantil	27
1.6.2.3	Tasas y causas de mortalidad general e infantil	27
1.6.3	Agua	27
1.6.4	Drenajes	27
1.6.5	Energía eléctrica	28
1.6.5.1	Domiciliar	28
1.6.5.2	Alumbrado público	28
1.6.6	Letrinas	28
1.6.7	Extracción de basura	29

1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	29
1.6.9	Tratamientos de desechos sólidos	29
1.6.10	Cementerios	29
<b>1.7</b>	<b>INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</b>	<b>30</b>
1.7.1	Vías de acceso	30
1.7.1	Puentes	30
1.7.3	Unidades de riego	30
1.7.4	Centros de acopio	31
1.7.5	Mercados	31
1.7.6	Energía eléctrica (comercial / industrial)	31
1.7.7	Telecomunicaciones	31
1.7.8	Transporte	32
1.7.9	Rastro	32
<b>1.8</b>	<b>ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>32</b>
1.8.1	Organización social	32
1.8.1.1	Iglesia católica	32
1.8.1.2	Iglesia evangélica	33
1.8.1.3	Dirección Municipal de la Mujer -DMM-	33
1.8.1.4	Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-	33
1.8.2	Organización productiva	33
1.8.2.1	Cooperativa La Esperanza, R.L.	33
1.8.2.2	Asociación de Desarrollo Integral Productivo Yamanonh -ADIPY-	34
1.8.2.3	Coordinadora de Organizaciones de Desarrollo Concepción -CODECH-	34
1.8.2.4	Project Concern International -PCI- Asociación de Desarrollo Integral Tierra Hermosa Concepcionera	34
1.8.2.5	-ADINTEC-,	35
<b>1.9</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	<b>35</b>
<b>1.10</b>	<b>REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	<b>36</b>
<b>1.11</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGOS</b>	<b>38</b>
1.11.1	Análisis de amenazas	39
1.11.2	Análisis de vulnerabilidades	40
1.11.3	Desastres	42
<b>1.12</b>	<b>DIAGNÓSTICO MUNICIPAL</b>	<b>42</b>
1.12.1	Diagnóstico administrativo	42
1.12.1.1	Planeación	42
1.12.1.2	Organización	43
1.12.1.3	Integración	44
1.12.1.4	Dirección	45
1.12.1.5	Control	45
1.12.2	Diagnóstico financiero	46

1.12.2.1	Presupuesto	46
1.12.2.2	Contabilidad integrada	52
1.12.2.3	Tesorería	57
<b>1.13</b>	<b>FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO</b>	57
1.13.1	Importaciones	58
1.13.2	Exportaciones	58
1.13.3	Remesas financieras	59
<b>1.14</b>	<b>INVENTARIO DE COMERCIOS Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	60
<b>1.15</b>	<b>RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	63
1.15.1	Actividad agrícola	63
1.15.2	Actividad pecuaria	64
1.15.3	Actividad artesanal	64
1.15.4	Actividad agroindustrial	64

## CAPÍTULO II ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

<b>2.1</b>	<b>ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO</b>	65
2.1.1	Financiamiento	66
2.1.2	Crédito	66
2.1.3	Objetivos del crédito	66
2.1.4	Importancia del crédito	67
2.1.5	Clasificación del crédito	67
2.1.5.1	Por su destino	67
2.1.5.2	Por su finalidad	68
2.1.5.3	Por su garantía	68
2.1.5.4	Por su plazo	69
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	70
2.1.6.1	Requisitos a cumplir	70
2.1.6.2	Requisitos a cumplir en otras instituciones	71
2.1.7	Condiciones de crédito	71
2.1.7.1	Plazos	72
2.1.7.2	Tasa de interés	72
2.1.7.3	Garantías	72
<b>2.2</b>	<b>FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>	72
2.2.1	Recursos propios	72
2.2.1.1	Semillas de cosechas anteriores	72
2.2.1.2	Ahorros propios	73
2.2.1.3	Mano de obra familiar	73
2.2.1.4	Ahorro de cosechas anteriores	73

2.2.1.5	Cambio de mano	73
2.2.2	Recursos ajenos	73
2.2.2.1	Bancarios	73
2.2.2.2	Líneas de crédito	74
2.2.2.3	Extrabancarios	74
<b>2.3</b>	<b>MARCO LEGAL APLICABLE</b>	<b>74</b>

### **CAPÍTULO III FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS**

<b>3.1</b>	<b>PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO</b>	<b>75</b>
3.1.1	Volumen y valor de la producción	75
3.1.2	Financiamiento de la producción	77
	<b>FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO</b>	
<b>3.2</b>	<b>PORCINO</b>	<b>79</b>
3.2.1	Fuentes de financiamiento	79
3.2.1.1	Recursos propios o fuentes internas	79
3.2.1.2	Recursos ajenos o fuentes externas	79
3.2.2	Características tecnológicas	80
3.2.3	Destino de los fondos	80
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	80
3.2.5	Limitaciones de financiamiento	80
3.2.5.1	Del mercado financiero	81
3.2.5.2	Del productor	81
3.2.6	Influencia del financiamiento en el desarrollo del productor	82
3.2.7	Asistencia técnica	82
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	82
3.2.7.2	Contratadas por las unidades económicas	82

### **CAPÍTULO IV PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA**

<b>4.1</b>	<b>DESCRIPCIÓN GENERAL</b>	<b>83</b>
<b>4.2</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>83</b>
4.2.1	General	84
4.2.2.1	Específicos	84
<b>4.3</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>85</b>
<b>4.4</b>	<b>ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>85</b>
4.4.1	Oferta	85
4.4.1.1	Oferta histórica proyectada	85
4.4.2	Demanda	86
4.4.2.1	Demanda potencial histórica y proyectada	87
4.4.2.2	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	87

4.4.3	Precio	88
4.4.4	Comercialización	89
4.4.4.1	Mezcla de mercadotecnia	89
<b>4.5</b>	<b>ESTUDIO TÉCNICO</b>	91
4.5.1	Localización	91
4.5.1.1	Macrolocalización	91
4.5.1.2	Microlocalización	91
4.5.2	Tamaño del proyecto	91
4.5.3	Volumen y valor de la producción	92
4.5.4	Flujograma del proceso productivo	93
4.5.5	Requerimientos técnicos	94
<b>4.6</b>	<b>ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL</b>	96
4.6.1	Justificación	96
4.6.2	Organización propuesta	97
4.6.3	Diseño de la organización	97
4.6.3.1	Asamblea general	98
4.6.3.2	Comisión de vigilancia	99
4.6.3.3	Consejo de administración	100
4.6.3.4	Comité de educación	100
4.6.3.5	Administración	101
4.6.3.6	Producción	101
4.6.3.7	Comercialización	102
4.6.3.8	Contabilidad	103
4.6.4	Base legal	103
4.6.4.1	Normas internas	103
4.6.4.2	Normas externas	104
<b>4.7</b>	<b>ESTUDIO FINANCIERO</b>	105
4.7.1	Inversión fija	105
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	107
4.7.3	Inversión total	109
4.7.4	Financiamiento	109
4.7.5	Estados financieros	111
4.7.5.1	Estado de costo directo de producción proyectado	111
4.7.5.2	Estado de resultados proyectado	113
4.7.5.3	Presupuesto de caja	115
4.7.5.4	Estado de situación financiera proyectado	116
<b>4.8</b>	<b>EVALUACIÓN FINANCIERA</b>	117
4.8.1	Punto de equilibrio	117
4.8.1.1	Punto de equilibrio en valores	117
4.8.1.2	Punto de equilibrio en unidades	118
4.8.1.3	Prueba del punto de equilibrio	118
4.8.1.4	Margen de seguridad	118

4.8.2	Flujo neto de fondos	120
4.8.3	Valor actual neto -VAN-	120
4.8.4	Relación beneficio costo	121
4.8.5	Tasa interna de retorno	122
4.8.6	Período de recuperación de la inversión	123
4.9	<b>IMPACTO SOCIAL</b>	124
	<b>CONCLUSIONES</b>	125
	<b>RECOMENDACIONES</b>	127
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	128
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE CUADROS

	Descripción	Página
1	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Población según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad. Años: 1994, 2002 y 2016.	14
2	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2016.	21
3	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Infraestructura Educativa. Años: 2005, 2014 y 2016.	24
4	Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos. Período: 2012 - 2016 (cifras en quetzales).	47
5	Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Ejecución de Presupuesto de Ingresos y Egresos. Período: 2012 - 2016 (cifras en quetzales).	50
6	Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Período: 2012 - 2016 (cifras en quetzales).	53
7	Municipalidad de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Estado de Situación Financiera. Período: 2012 - 2016 (cifras en quetzales).	55
8	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Resumen de Comercios. Año: 2016.	60
9	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Resumen de Servicios. Año: 2016.	62
10	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividades Productivas. Año: 2016.	63

11	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Producción Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción. Año: 2016.	76
12	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Financiamiento de Producción Pecuaria. Por Tamaño de Finca y Producto. Año 2016.	78
13	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango. Oferta total y Proyectada de Producción de Harina de Haba. Período: 2012-2021	86
14	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango. Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Producción de Harina de Haba. Período: 2012-2021	87
15	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango. Demanda insatisfecha Histórica y Proyectada de Producción de Harina de Haba. Período: 2012-2021	88
16	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de haba, Márgenes de Comercialización. Año: 2016.	90
17	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de haba, Volumen y valor de la producción. Años: 2016-2020.	92
18	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de haba, Requerimientos Técnicos. Año: 2016.	94
19	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de haba, Inversión Fija. Año: 2016.	106
20	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2016.	107



21	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Inversión Total. Año: 2016. (cifras en quetzales)	109
22	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Fuentes de Financiamiento. Año: 2016. (cifras en quetzales).	110
23	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Plan de Amortización del Préstamo. Año: 2016. (cifras en quetzales).	111
24	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Estado de Costo Directo de Producción. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	112
25	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Harina de Haba, Estado de Resultados Proyectad. Del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	113
26	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Harina de Haba. Presupuesto de Caja. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	115
27	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba, Estado de Situación Financiera. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	116
28	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Flujo Neto de Fondos -FNF-. (cifras en quetzales).	120
29	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Valor Actual Neto -VAN-. (cifras en quetzales).	121

30	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Relación Beneficio Costo -RBC-. (cifras en quetzales).	122
31	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Tasa Interna de Retorno -TIR-. (cifras en quetzales).	123
32	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Período de Recuperación de la Inversión. (cifras en quetzales).	123

## ÍNDICE DE TABLAS

	Descripción	Página
1	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Entidades de Apoyo. Año: 2016	35
2	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Requerimientos de inversión Social y Productiva. Año: 2016.	37
3	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Matriz de Identificación de Riesgos. Año: 2016.	38
4	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Matriz de Vulnerabilidades. Año: 2016.	40
5	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba, Mezcla de Mercadotecnia. Año: 2016.	89

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

	Descripción	Página
1	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Curva de Lorenz. Año: 2016.	23
2	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Flujo Comercial. Año: 2016.	59
3	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Flujograma del Proceso Productivo. Año: 2016.	93
4	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba, Organigrama Nominal. Año: 2016.	98
5	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Punto de Equilibrio. Año: 1.	119

## ÍNDICE DE ANEXOS

### Descripción

- 1 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Localización Geográfica. Año: 2016.
- 2 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Organigrama Municipal. Año: 2016.
- 3 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Deuda Pública. Período 2012-2018.
- 4 Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Actividad Agrícola. Año: 2016.
- 5 Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Actividad Pecuaria. Año: 2016.
- 6 Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Actividad Artesanal. Año: 2016.
- 7 Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Actividad Agroindustrial. Año: 2016.
- 8 Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Financiamiento de la Producción Pecuaria. Por tamaño de Finca y Producto. Año: 2016.
- 9 Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Producción Pecuaria Crianza y Engorde de Ganado Porcino. Características Tecnológicas. Año: 2016.
- 10 Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una libra de Harina de Haba. Año: 2016.
- 11 Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones. Años: 1-5. (cifras en quetzales).

- 12 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Herramientas y Utensilios de Producción. Años: 1. (cifras en quetzales).
- 13 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Prueba del Flujo Neto de fondos. (cifras en quetzales).
- 14 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Harina de Haba. Prueba del Punto de Equilibrio.

## INTRODUCCIÓN

La universidad de San Carlos de Guatemala tiene como objetivo principal la preparación y formación de profesionales, eficientes, responsables, con conciencia social, que les permita ser perceptibles a la realidad nacional que se vive en el País actualmente, contribuye de alguna manera, mediante el planteamiento de posibles soluciones a los problemas sociales y económicos, principalmente en las comunidades del área rural.

El presente informe se basa en el estudio de campo, que se realizó a través del EPS, en el municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango durante el primer semestre del año 2016, se denomina “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA”, este a su vez forma parte del informe colectivo que lleva el nombre de “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”.

Durante la investigación se llevaron a cabo actividades de recopilación de información con el apoyo del método científico, en las fases indagatoria, demostrativa y expositiva, se utilizaron las técnicas de observación, encuesta, entrevista y muestreo estadístico, como herramientas se utilizó una boleta, un cuaderno de notas y una agenda de trabajo, también se recurrió a la investigación documental considerada apropiada con el fin de poder analizar, interpretar y presentar la información necesaria en este informe.

El objetivo general del presente informe es determinar las fuentes de financiamiento que se utilizan en las unidades pecuarias (crianza y engorde de ganado porcino) con base al estudio realizado en el Municipio se propone un proyecto de inversión.

El contenido del informe se divide en cuatro capítulos los cuales a continuación se describen de forma breve y se mencionan los aspectos más relevantes de cada uno.

Capítulo I: en este se describe las principales características socioeconómicas del Municipio, permite conocer sus aspectos físicos, históricos, culturales y ambientales, incluye además indicadores de población y salud.

Capítulo II: está formado por datos y conceptos importantes sobre la estructura del financiamiento, objetivos, importancia y clasificación del crédito. Define también las fuentes de financiamiento con las que se cuenta para llevar a cabo la producción.

Capítulo III: se desarrolla un análisis de la situación del financiamiento específicamente de la producción pecuaria, volumen y valor de la producción, sus principales características tecnológicas utilizadas, limitaciones que tiene el productor para poder obtener financiamiento y la asistencia técnica con la que cuenta el productor para poder capacitarse y avanzar en el proceso.

Capítulo IV: en este apartado se presenta un proyecto de beneficio para la comunidad de Concepción Huista, en el caso de ejecutarse, siendo éste producción de harina de haba, presenta los estudios sobre la viabilidad y puesta en marcha del mismo.

Finalmente se encuentra las respectivas conclusiones y recomendaciones basadas en el estudio realizado en el municipio de Concepción Huista, bibliografía y anexos que se utilizaron para elaborar el presente informe.



## **CAPÍTULO I**

### **CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

Como resultado de la investigación de campo realizada en el municipio de Concepción Huista departamento de Huehuetenango, el presente capítulo describe y analiza las principales variables e indicadores socioeconómicos, estas son el marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, comercios y servicios, y resumen de actividades productivas, y generación de empleos para conocer la problemática actual del Municipio.

#### **1.1 MARCO GENERAL**

En esta variable se analizan y describen los antecedentes históricos, localización, extensión territorial, clima, orografía y aspectos culturales y deportivos del Municipio.

##### **1.1.1 Contexto nacional**

Guatemala se localiza en Centroamérica; colinda al norte y oeste con México, al sur con el océano Pacífico, al este con el océano Atlántico y la República de Belice, Honduras y el Salvador. Tiene una extensión territorial de 108,889 km<sup>2</sup>, se integra por 22 departamentos y 340 municipios al año 2016, cuenta con clima variado debido a su topografía, existen zonas cálidas, templadas y frías, alcanza entre los paralelos 13° 44° a 18° 30° latitud norte y entre los meridianos 87° 24° a 92° 14° longitud oeste.

Según estudio realizado el idioma oficial es el español, sin embargo, en algunas áreas rurales hablan lenguas mayas, Garífuna y Xinka. Según el Decreto No. 19-2003.

Con base al XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002, el Instituto Nacional de Estadística -INE- se estima para el año 2016 una población de 16,548,168 habitantes.

### 1.1.2 Contexto departamental

Huehuetenango durante la época prehispánica era llamado shinabajul o xinabajul que en Man significa entre barrancos, está ubicado en la región VII al occidente de la república de Guatemala, su cabecera es Huehuetenango, se limita al norte y oeste con México; al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango Totonicapán; y al este con el departamento de Quiché. Se integra por 33 municipios cuenta con una extensión territorial de 7,400 km<sup>2</sup>. El clima es variado, templado, semicálido, semifrío de carácter húmedo y semiseco según a la topografía variada, con montañas y cimas que exceden de 3,000 msnm de elevación y tierras bajas que descienden hasta unos 300 mts, su altura es de 1,550 a 2,000 msnm, latitud 15° 19' 14" y longitud 91° 28' 13".

En Huehuetenango se hablan siete idiomas indígenas: Mam, Q'anjob'al, Poptí, Jakalteco, Chuj, Awakateco y Tektiteko. La economía se basa en la agricultura regional de acuerdo a las condiciones topográficas y climatológicas. En tierra caliente y templada se cultiva café, caña de azúcar, tabaco, chile, yuca, achiote y variedad de fruta. En tierra fría se cultiva maíz, frijol, papa y variedad de verduras.

### 1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

El nombre de Concepción Huista es en honor a la Purísima virgen de Concepción y Huista se deriva del vocablo Wuxhtaj que en popti significa hermanos.

“El territorio que ocupa el municipio de Concepción está habitado desde hace muchos siglos por el grupo indígena Jacalteco y en menor medida, por algunos grupos de habla Mam. Se desconoce si en la época anterior a la conquista el área de Concepción estuvo sometido a la influencia Quiché, o si al igual que la zona de Jacaltenango, se mantuvo aislada, con una población organizada en pequeños señoríos rurales, que tenían un patrón de vida muy simple sin grandes monumentos ni riquezas”.<sup>1</sup>

Concepción Huista fue reconocido como pueblo cuando el cronista Francisco Antonio de Fuentes y Guzmán era Corregidor de Totonicapán resolvió el conflicto que se produjo a consecuencia que los habitantes de la estancia de Concepción se negaban a contribuir con una fuerte suma de dinero para reconstruir una iglesia de Jacaltenango. Los vecinos decidieron solicitar al Capitán General de Guatemala, la autorización para que se constituyera en un pueblo aparte, es decir, que contara con su propio Cabildo y la solicitud fue atendida en el año 1672.

#### 1.1.4 Localización y extensión territorial

El Municipio se ubica en el noroccidente del departamento de Huehuetenango en el kilómetro 382 desde la Ciudad Capital hasta la Cabecera Municipal, colinda al norte con San Miguel Acatán y Jacaltenango, al este con San Juan Ixcoy, al sur con Todos Santos Cuchumatán y al oeste con Patatán. (Ver anexo 1)

La extensión territorial era de 136 km<sup>2</sup> hasta el 27 de octubre de 2015, la cual se redujo a 119.33 km<sup>2</sup> debido a que perdió parte de su territorio autorizado por el Congreso de la República de Guatemala con el Decreto No. 6-2015 la creación del municipio de Patatán que está conformado por la aldea Santiago Patatán

---

<sup>1</sup> Francis Gall, Diccionario Geográfico de Guatemala, (Tomo I, Tipografía Nacional, Guatemala, C.A.1976). 487 p.

integrada por los caseríos Canalaj, Cabic y Los Trapichitos. Cuenta con una altitud de 2,300 msnm con coordenadas de 15° 37' 30" latitud y 91° 40' 56" longitud.

#### 1.1.5 Clima

El Municipio se caracteriza por tener clima frío con densa neblina, tiene dos estaciones marcadas durante el año las cuales son verano e invierno. "La temperatura media anual es de 16.6 °C, la máxima, la media es de 21.9 °C y la mínima media es de 9.3 °C, con precipitación total anual de 1283 mm. Los meses más lluviosos son junio y septiembre, que presentan una precipitación total de 254 mm, 204 mm respectivamente y la humedad media es de 60%, para los meses de septiembre a enero es de 76%".<sup>2</sup>

#### 1.1.6 Orografía

La orografía del municipio está compuesta por los ramales de la sierra de los Cuchumatanes ubicada al sur y al norte el cerro Yulab'an, por lo que se eleva a alturas entre 2,000 a 2,500 msnm. La cumbre más alta del Municipio se ubica en la aldea Bacú, ésta alcanza los 4,300 msnm.

#### 1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Entre las actividades más relevantes que se realizan en el Municipio están: religión, costumbres, tradiciones, folklore, cultura y deportes, las que a continuación se describen.

---

<sup>2</sup> Francis Gall, Diccionario Geográfico de Guatemala, (Tomo I, Tipografía Nacional, Guatemala, C.A.1976). 487 p.

#### 1.1.7.1 Religión

El 60% de los habitantes del Municipio profesan la religión católica y el 40% protestan de la religión, se observó que actualmente la religión evangélica ha crecido. Se localizan 2 iglesias católicas y 5 iglesias protestantes.

#### 1.1.7.2 Costumbres y tradiciones

Los habitantes son de origen Poptí, el idioma es Español, Popti, Man, Akateco y Q'anjob'al su principal tradición es la celebración de la feria titular del seis al ocho de diciembre de cada año, el día principal es el ocho porque es el homenaje a la Purísima Concepción de la Virgen María, patrona del pueblo, es muy concurrida por sus actos religiosos. Otra celebración importante es la del tercer viernes de cuaresma, donde se realizan actos religiosos, bailes y actividades comerciales.

#### 1.1.7.3 Folklore

Las danzas tradicionales son al ritmo del son mam que es característico dentro del Municipio porque se baila en la plaza municipal, la música tradicional en fiestas y celebraciones es una mezcla de marimba con instrumentos de viento y percusión con un sonido especial de la chirimía.

El traje típico para mujeres está compuesto por corte elaborado con hilos brillantes con un dobléz en la cintura sin faja, el güipil en el área rural es tejido a mano por mujeres y en el área urbana es una blusa elaborada en encaje transparente con detalles bordados a mano y cintas típicas alrededor de la cabeza elaborada por ellas mismas. Los hombres en la actualidad usan ropa casual (playeras, pantalón de lona, y chumpas), debido a que han dejado de usar el traje típico que consistía en un pantalón con franjas verticales en rojo y blanco y una camisa blanca con cuello tejido a mano.

#### 1.1.7.4 Cultura

Los sitios sagrados y arqueológicos en el Municipio son donde yacen los restos de los primeros habitantes, estos son: “He yulb’uyyula’kunam”, y “He yulb’uy mi”, que significa el primer abuelo y la primera abuela, se ubican en el caserío Yula., donde las personas hacen sus ceremonias sagradas para pedir por el bienestar de todos. En la región alta se utiliza el chuj o temazcal el cual es elaborado con barro y piedras, se utiliza para baños.

#### 1.1.7.5 Deportes

El fútbol es el deporte más practicado en el Municipio, los Deportivos Saprisa, La Raza, R2, Los Terrones, Ciprés, Gladiadores, Unión, Titánicos y SuperFly se enfrentan en torneos los meses de octubre y noviembre, se realiza en una cancha polideportiva que se ubica en el cantón Méndez en donde los jóvenes ponen en práctica sus habilidades futbolísticas.

## **1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA**

Es la forma en que está dividido el Municipio y analiza los cambios que han sucedido a través del tiempo, refiriéndose a la estructura de centros poblados, aldeas, caseríos y cantones, y como se encuentran organizada las autoridades encargadas de la administración del mismo.

### 1.2.1 División política

Según el censo de población del año 1994 el Municipio contaba con 1 pueblo, 7 aldeas y 15 caseríos, con la diferencia que para el año 2002 los caseríos disminuyeron a 12, no obstante, mediante la investigación de campo realizada, se determinó que está dividido en 1 pueblo o Cabecera formada por 4 cantones, 9 aldeas y los caseríos aumentaron a 14.

## 1.2.2 División administrativa

Según el artículo tres del Código Municipal y artículo 253 de la Constitución Política de la República de Guatemala, el Municipio tiene la facultad de elegir cada cuatro años a las autoridades. Se integra por Corporación Municipal, el Consejo Municipal de Desarrollo y Alcaldías Auxiliares, para tomar decisiones y gestionar los procesos administrativos. (Ver anexo 2)

### 1.2.2.1 Concejo Municipal

Es la máxima autoridad, se integra por: Alcalde Municipal, Concejal Municipal I, Concejal Municipal II, Concejal Municipal III, Concejal Municipal IV, Concejal Suplente I, Concejal Suplente II, Síndico Municipal I, Síndico Municipal II, Síndico Suplente, también existen una Dirección Municipal de Planificación, Dirección de Recursos Naturales y Medio Ambiente; Dirección Municipal de la Mujer, Dirección de Acceso a la Información Pública y Dirección Financiera.

### 1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares

Promueve el mejoramiento de la comunidad que representa, ante la junta directiva de la Municipalidad. Cada Aldea y Caserío cuenta con un alcalde auxiliar elegido por la comunidad de acuerdo a los principios y valores que posea.

### 1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Según La Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto No. 11-2002 del Congreso de la República, establece que puede tener hasta 20 integrantes y cuando exceda de este número se denominará -COCODE- de segundo nivel y deberá constituirse un órgano de coordinación de Consejos Comunitarios de Desarrollo que serán los representantes ante el Consejo Municipal de Desarrollo.

#### 1.2.2.4 Mancomunidad Huista

Con base al Artículo 34 de la Constitución Política de la República de Guatemala, el día 20 de febrero de 2002, se constituye como una asociación civil de carácter no lucrativo. Gestiona y promueve proyectos de desarrollo para fortalecer la autonomía territorial y política, así como un proceso de diálogo entre los municipios.

### 1.3 RECURSOS NATURALES

Riqueza proveniente de la naturaleza, bienes que pueden ser explotados y aprovechados por el ser humano para satisfacer sus necesidades, estos son renovables y no renovables, el Municipio cuenta con recursos hídricos, bosques, suelos, flora y fauna, los cuales se describen a continuación:

#### 1.3.1 Hidrografía

Conjunto de corrientes de aguas que existen en el Municipio que están disponibles para los habitantes ya que son indispensable para el desarrollo y bienestar de la población, pertenecen a la cuenca del río Nentón y río Selegua que son parte de la vertiente del Golfo de México que tiene una extensión total de 1,688 km, de los cuales 1,348 km se localizan en territorio guatemalteco.

“Según el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN- en el Municipio existen cuatro ríos denominados Azul, Tzuján, Rancho Viejo, Catalina, la quebrada Yalanculutz, el arroyo Sechey y cinco nacimientos que son: Yulhuitz, Toloc, Onlaj, Ojo de agua, y Tierra Común”.<sup>3</sup> Los ríos más importantes que se encuentran en el Municipio se definen a continuación:

---

<sup>3</sup> -MARN- (Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales). 2004. Atlas temático de las cuencas hidrográficas de la República de Guatemala. Municipio de Concepción Huista. s.n. p. 13.



El río Azul es de color azul cielo, es más relevante que corre dentro del Municipio proviene desde la parte más alta del caserío Tierra Común, pasa por el caserío Yula y rodea por el este y norte a la Cabecera, tiene un recorrido de 87 km de longitud es fuente de abastecimiento de agua de uso doméstico y riego de cultivos, su caudal es permanente, sin embargo, disminuye en verano. Se ha generado contaminación de sus aguas debido que los residuos de los drenajes que desembocan en su cauce.

El río Tzuján nace entre las aldeas Tzuján y Yatolop, se une al Río Azul a la altura del caserío Yula al norte de la Cabecera Municipal, cuenta con un recorrido de 22 km de longitud, es una fuente de abastecimiento de agua de uso doméstico y riego para los cultivos de las áreas aledañas, su caudal es permanente y no ha desbordado su cauce en época de lluvia. Se observó que se encuentra contaminado con basura.

El río Rancho Viejo brota al sur del caserío Yulhuitz, fluye de sur a norte al este del caserío Rancho al sur de la Cabecera, desemboca en el río Huista, tiene un recorrido de aproximadamente 35 km, Se encuentra contaminado con basura, es utilizado para uso doméstico y riego de cultivos, el caudal es permanente y disminuye en verano.

El río Catalina es una microcuenca, tiene un recorrido de aproximadamente 10 km, el cual se encuentra contaminado por basura, fluye a través de la comunidad del caserío Cerro Alto que desemboca en el Río Azul, abastece de agua a la comunidad para uso doméstico, así como riego de cultivos, su caudal es permanente y su cauce disminuye en verano.

### 1.3.2 Bosques

“Según datos del Instituto Nacional de Bosques –INAB- el Municipio cuenta con 4,868.77 hectáreas de bosque el cual se divide en 2,799.95 de bosque coníferas, 24.28 de bosque latifoliado y 2,044.54 bosque mixto”<sup>4</sup>, según datos del Instituto Nacional de Bosques –INAB-”. Dentro de las especies de árboles se encuentran: el pino, abeto, roble, eucalipto, pinabete; debido a que el clima se adapta para dichas especies.

### 1.3.3 Suelos

Los suelos del Municipio son superficiales, de textura pesada, bien drenados, de color gris o negro, la pendiente está en los rangos de 32% a 45%. El potencial natural es para bosque mixto. Algunas áreas de menor pendiente pueden utilizarse para café.

#### 1.3.3.1 Tipos de suelo

Según el estudio realizado en base a datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- las series de suelo con que cuenta el Municipio son los siguientes: Coatán, Jacaltenango, Toquiá y Chixoy los cuales se caracterizan por ser superficiales y poco profundos, bien drenados.

- Coatán

Suelos muy productivos para la agricultura cuando se encuentran en superficies de relieves suaves, ondulados o pendientes mayores, ofrecen potencial para la producción forestal y para la conservación de recursos naturales que se localizan en las comunidades de Yula y Checán. Se encuentran en un área de 11 km<sup>2</sup>.

---

<sup>4</sup> INAB –CONAP. 2015. Mapa forestal por Tipo y Subtipo de Bosque, 2012. GUATEMALA. Informe Técnico. p. 17.

- Jacaltenango

Suelos ligeramente ácidos a neutros el cual es apto para cultivos como granos básicos, aunque necesita de riego, se encuentran en las comunidades de Ap y Ajul; caseríos Tzuná y Yula. La extensión de esta serie de suelo es de 68 km<sup>2</sup>.

- Toquiá

Es superficial grueso, oscuro, generalmente con alto contenido de materia orgánica y una alta saturación de bases (mayor del 50%). Son fértiles y por sus características físicas y químicas, son muy buenos para la producción agrícola. Se localizan en las comunidades de Onlaj, Tzuján, Yatolop, Bacú; caserío Yulhuitz. La extensión que ocupa dentro del Municipio es de 22 km<sup>2</sup>.

- Chixoy

Cuentan con profundidad variable la mayoría poco profundos, se encuentran ubicados en áreas de fuerte pendiente, con ph ligeramente alcalino, recomendados para pastos o producción de bosques y se encuentra en las comunidades de Secheu y Yichoch. La extensión que este ocupa es de 18.km<sup>2</sup>.

### 1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo

“De acuerdo al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- la capacidad productiva de los suelos en el municipio, no cuenta con suelo de las clases agrológicas I, II, III, IV y V”<sup>5</sup>. Con base en la información obtenida por Secretaría General de Planificación Nacional -SEGEPLAN- el 33% de la tierra está en sobre uso debido a que no son tierras aptas para la siembra de cultivo. Las clases existentes de la VI a la VIII se presentan a continuación:

---

<sup>5</sup> MAGA (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, GT) 2000. Laboratorio de información geográfica, año 2002. Primera aproximación al mapa de clasificación taxonómica de suelos de la República de Guatemala.

La Clase VI son tierras no cultivables, salvo para algunos cultivos perennes, principalmente para producción forestal. Tiene factores limitantes muy severos: de relieve, profundidad y rocosidad. Relieve ondulado fuerte y quebrado fuerte cubre el 9% de los suelos del Municipio.

La Clase VII son tierras no cultivables, aptas solamente para fines de producción forestal, relieve quebrado con pendientes muy inclinadas. Este tipo de suelo abarca 19% en el Municipio.

La Clase VIII son tierras no aptas para el cultivo, aptas solo para parques nacionales, recreación y vida silvestre y para protección de cuencas hidrográficas, con relieve muy quebrado en escarpada o playones, el 72% es abarcado por este tipo de suelo.

#### 1.3.3.3 Usos del suelo

Es fértil y apto para la actividad agrícola por ser una de las más representativas en el Municipio, el potencial es para cultivos como: papa, maíz, haba, chilacayote, café, frutales, hortalizas, flores, bosques energéticos, mixtos y de coníferas también para la crianza de ganado ovino, porcino y aves.

#### 1.3.4 Fauna

Conjunto de especies de origen animal que habitan en el Municipio, las que se dividen en dos especies de faunas: la doméstica que son los animales que el hombre ha creado en sus hogares entre los que se encuentran: pericos, loros, gallinas, chompipes, patos, gansos conejos, cabras mulas, cerdos, gatos, perros, y ovejas y silvestre que está formada por animales que viven libremente en su habita natural, es una riqueza natural, Entre los que se observan están: carneros, conejos, tacuacines, culebras, lagartijas, ranas, sapos y aves, entre

ellas diferentes especies de pájaros, palomas, sanates y colibrí aunque los coyotes, venados, ardillas están en peligro de extinción.

#### 1.3.5 Flora

Especies vegetales que se localizan en la región, se observó que los bosques de coníferas formado por pinabetes y pinos ubicados en la carretera que conduce hacia el caserío Bacú, existen bosques latifoliados, mixtos, cultivos de trigo, maíz, habas, legumbres, papas y café.

### 1.4 POBLACIÓN

Esta variable es importante porque permitirá analizar las tendencias y comportamientos de la sociedad del Municipio con el fin de contribuir al desarrollo social y económico de la población encaminado a mejorar las condiciones de vida. Con el objetivo de analizar la situación y desarrollar el diagnóstico socioeconómico.

#### 1.4.1 Población total, por centro poblado y número de hogares

Se proyecta que para el año 2016 con base a los censos nacionales realizados por el Instituto Nacional de Estadística -INE- existen 14,706 habitantes y 2,942 hogares. El promedio de hogares según censos de 1994 y 2002 es de cinco personas por residencia y 3,038 y 3,392 hogares.

#### 1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad

En este apartado se analiza la población por segmentos de acuerdo a su clasificación del género hombres y mujeres, la población por área geográfica se muestra la ubicación, en el estudio de las etnias se determina un predominio de la población indígenas y por último se presenta la población por edad analiza su composición para el potencial humano. Se muestra la división de la población:

**Cuadro 1**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Población según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Proyección 2016
<b>Población por sexo</b>			
Masculino	7,491	8,314	7,227
Femenino	7,713	8,647	7,479
<b>Total</b>	<b>15,204</b>	<b>16,961</b>	<b>14,706</b>
<b>Población por área geográfica</b>			
Rural	9,912	11,507	9,782
Urbana	5,292	5,454	4,924
<b>Total</b>	<b>15,204</b>	<b>16,961</b>	<b>14,706</b>
<b>Población por grupo étnico</b>			
Indígena	13,734	15,321	13,284
No indígena	1,470	1,640	1,422
<b>Total</b>	<b>15,204</b>	<b>16,961</b>	<b>14,706</b>
<b>Población por edad</b>			
00-07	3,896	5,558	4,294
08-19	3,583	4,432	3,654
20-64	7,194	6,241	6,185
65 y más	531	730	573
<b>Total</b>	<b>15,204</b>	<b>16,961</b>	<b>14,706</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 y proyecciones de población para el año 2016 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

Los datos indican que para el año 2016 se proyectan 9,782 pobladores que viven en área rural y 4,924 en la urbana, con una población indígena de 13,284 que pertenece a la etnia Jakalteca.

#### 1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

“De acuerdo al análisis de vulnerabilidad, la mayoría de la población tiene ingresos familiares inferiores al salario mínimo de (2487.00 quetzales al mes), la población económicamente activa del Municipio tiene como principal fuente de trabajo empleos informales y temporales como la agricultura de subsistencia”.<sup>6</sup>

<sup>6</sup> SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación Económica de la Presidencia GT) 2011-2025, Dimensión económica, Plan de desarrollo Concepción Huista Huehuetenango. p. 45

Según los censos de los años 1994 y 2002, la -PEA- con relación al total de la población fue de 28% y 25%, dato que incrementó a un 34% en la proyección para el año 2016

#### 1.4.3.1 Género

Para el año 2016 la participación de la mujer tiene aumento de un 22% en comparación a los años con año 1994 incrementó un 12% y para el año 2012 disminuyó un 10%, debido a que mujer se dedica a actividades pecuarias y artesanales para ayudar a obtener ingresos económicos y mejorar sus condiciones de vida.

#### 1.4.3.2 Área geográfica

Como resultado de los censos poblacionales efectuados por el Instituto de Estadística muestran que la mayoría de las personas activas habitan en el área rural, se ha incrementado en comparación a los años 1994 y 2012 en un 3%, variación en la proyección del año 2016 en comparación al año 1994 con un incremento de 7% y en el año 2012 se incrementa en un 4%.

#### 1.4.3.3 Actividad productiva

La Población Económicamente Activa -PEA- el 50% se ocupa en diferentes actividades entre las principales se encuentran: agrícolas, pecuarias, artesanales, comercios y servicios, con 11% para año 2002 y 37% para año 2016.

#### 1.4.4 Densidad poblacional

En el año 2002 el total de población es de 16,961 habitantes en los 136 km<sup>2</sup> de superficie del Municipio, muestra una densidad poblacional de 125 habitantes por km<sup>2</sup>, lo que supera la densidad promedio departamental que oscila en 114 habitantes por km<sup>2</sup> y a nivel nacional de 103 habitantes por km<sup>2</sup>. Se determinó

que con la separación de la aldea Petatán presenta una disminución para el año 2016 de 123 habitantes por km<sup>2</sup>.

#### 1.4.5 Vivienda

Con base en los datos encuestados se determinó que hay 467 viviendas propias, 10 alquiladas y 22 de otro tipo, según la construcción hay 372 de block, 6 de ladrillo, 62 de adobe, 51 de madera, por último 143 con techo de concreto, 349 con lámina y 7 de teja.

#### 1.4.6 Niveles de ingreso

Según la muestra establecida de hogares encuestados, reflejan que los habitantes con ingreso mayor a los salarios mínimo, representan solo un 81% y el 19% de hogares viven con menos de Q.2, 497.04 mensuales, lo cual muestra la pobreza en algunas partes del Municipio. A través de la investigación de campo, se determinó que del total de hogares encuestados el 38% viven en pobreza extrema, debido que los ingresos no son suficientes para cubrir la canasta básica de alimentos; el 42% están en condiciones de pobreza no extrema y el 20% están en la categoría de no pobres.

#### 1.4.7 Ocupación y salarios

El resultado de la muestra por encuestas realizadas, indica que un alto porcentaje de pobladores trabajan prestando su mano de obra tanto dentro como fuera del Municipio, 40% son trabajadores que se dedican a la agricultura, el 10% albañiles, 25% son comerciantes, un 20% de la población femenina se dedican a hacer tareas domésticas y el resto trabaja en otras actividades. Mediante la investigación de campo se determinó que los ingresos percibidos por jornal en las actividades agrícolas, pecuarias y artesanales del Municipio son de cuarenta y cinco a cincuenta quetzales. El salario en el comercio y servicio no sobrepasa los ingresos a dos mil quetzales mensuales.



#### 1.4.8 Migración

“Es el cambio de residencia habitual de personas, desde un lugar de origen o de partida a un lugar de destino o de llegada y que implica atravesar los límites de una división político- administrativa, ya sea de un país a otro o de un municipio a otro dentro de un mismo país”.<sup>7</sup>

Según el Plan de Desarrollo Municipal 2011 - 2025 el 26% de la población migra hacia el exterior, principalmente a Estados Unidos y en menor porcentaje al sur de México y el 69% de los migrantes son del área rural.

##### 1.4.8.1 Inmigración

Consiste en que los pobladores realizan una migración interna temporal del 21% hacia los municipios de San Antonio y Santa Ana Huista (noviembre a enero) para trabajar en cosechas de café, y hacia Santa Ana Huista o sur de México 52% (abril a septiembre) y costa sur del país 27% (septiembre a febrero) para rentar tierras y sembrar maíz, para luego retornar a sus hogares y aprovechar la época en que se puede cultivar la tierra en el Municipio.

##### 1.4.8.2 Emigración

La falta de empleos y de ingresos dignos en el Municipio, ha dado como consecuencia la emigración hacia los Estados Unidos donde se estima un total de 4,005 migrantes al exterior en donde únicamente 1,398 hogares reciben remesas.

---

<sup>7</sup> SEGEPLAN (Secretaría General de Planificación Económica de la Presidencia), Dimensión económica, (Plan de desarrollo Concepción Huista Huehuetenango). 45

#### 1.4.9 Pobreza

La pobreza es la situación que provoca la falta de ingresos económicos lo que provoca la carencia de recursos para satisfacer las necesidades básicas en el Municipio con un 42.89% de pobreza, lo que ocasiona que la población migre hacia San Antonio, Santa Ana y Costa sur en los meses de septiembre-febrero para trabajar la cosecha de café y a México en abril a septiembre para rentar tierras y sembrar maíz.

##### 1.4.9.1 Extrema

Situación que existe en el nivel de vida de los pobladores cuyos ingresos son menores a Q. 1,800.00 mensuales y que no logra cubrir las necesidades básicas como vivienda, vestuario, educación entre otras. Según datos de -SEGEPLAN- 2002 con un índice del 23.64% y mapas de pobreza rural 2011 con el 17%. Para el año 2016 como resultado de 499 hogares encuestados en la investigación de campo se determinó el 37.87% de pobreza extrema porque tienen ingresos inferiores que les priva de adquirir la Canasta Básica de Alimentos -CBA- la parte más representativa se localiza en al área rural del Municipio. “Se estableció en Q.3,958.80 para un promedio de 5.38 miembros de familia”<sup>8</sup>.

##### 1.4.9.2 No extrema

Es la población que no logra cubrir todas sus necesidades, pero si logra tener ingresos para sobrevivir. El índice a nivel Municipio que se presenta corresponde a -SEGEPLAN- 2002 con 54.10% y mapas de pobreza rural 2011 con 60%.

##### 1.4.9.3 No pobre

En el Municipio hay personas que viven bajo el rango de pobreza extrema y no pobre es la población que vive con mejores condiciones y logra cubrir más de lo necesario para sobrevivir. De acuerdo a -SEGEPLAN- 2002 y los mapas de

---

<sup>8</sup> ÍNE (Instituto Nacional de Estadística, GT) 2016. Índice de Precios al Consumidor, 41 p.

pobreza rural 2011 el índice para el Municipio es 77.74% y 77% respectivamente. El índice para el año 2016 corresponde a 403 hogares de 499 de la muestra según datos de encuesta.

#### 1.4.10 Desnutrición

Según datos obtenidos en el puesto de salud del Municipio en la memoria de labores del año 2015 se presentaron veintiocho casos de desnutrición aguda, siete de desnutrición crónica, dos de kwashiorkor, cuatro de marasmo y mil doscientos sesenta y cuatro de retardo de crecimiento, esta se desarrolla en niños de edad inferior a diez años.

De acuerdo al Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional -PROSAN- del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, hasta el 15 de junio en el año 2016 se han atendido en el Municipio once casos de tipo aguda, uno de tipo crónica, uno correspondiente a kwashiorkor y uno de marasmo.

#### 1.4.11 Empleo

Se determinó que en el Municipio hay empleos formales e informales. La mayoría de las familias subsisten al desarrollar actividades agrícolas y pecuarias, 822 personas que se desenvuelven en estas, representa un 77.98%, para la actividad artesanal 30 personas que es igual a 2.84%, para comercios y servicios 140 personas, constituye un 13.28% y para las actividades domésticas 62 personas, equivale al 5.9%.

#### 1.4.12 Subempleo

Según la encuesta el existe el 78% de subempleo en el Municipio, los habitantes que obtienen este tipo de trabajo son los que laboran en la actividad agrícola con el 98%, estos recurren a vender su mano de obra por no contar con suficientes recursos, se desempeñan en el campo y dependen de los procesos productivos

que brindan los cultivos, al finalizar se quedan sin empleo debido a la falta de trabajos formales.

#### 1.4.13 Desempleo

Situación que muestran los habitantes que quieren trabajar, pero no cuentan con la oportunidad de hacerlo. Con base a datos estadísticos del Instituto Nacional de Estadística, se registra una tasa de desempleo de un 22%, conformado en un 70% de mujeres y 30% de hombres.

### 1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Esta variable que establece el estudio del uso, tenencia y concentración de la tierra, para presentar la situación actual del Municipio con base a la relación de los datos de los últimos dos Censos Agropecuarios del -INE- y los datos obtenidos de las encuestas realizadas en el año 2016.

#### 1.5.1 Tenencia de la tierra

Según información que se obtuvo en la investigación realizada en el Municipio se determinó que las formas de tenencia de la tierra más representativa son propia y arrendada, debido a la desigualdad en distribución de la riqueza. Para el año 2003 la forma propia es del 87.51% que equivale a 5,691.67 manzanas en la superficie y en el año 2016 según encuesta realizada predomina la forma propia con un 92.95% equivalente a 751.02 manzanas.

#### 1.5.2 Uso de la tierra

En el año 1979 la tierra se aprovechaba en cultivos anuales y temporales que representa el 85.25% que equivale a 4,393.89 manzanas en la superficie y el mismo uso prevalece en el año 2003 con el 69.71% equivalente a 4,532.36 manzanas, también se determinó con base a la encuesta que los cultivos anuales y temporales para el año 2016 representa el 84.44% equivalentes a

682.30 manzanas. En el Municipio prevalece la actividad agrícola, de tal manera que es la base de la producción y la principal riqueza del lugar, donde los cultivos temporales que más se producen son: maíz, papa, haba, y cultivo permanente de café.

### 1.5.3 Concentración de la tierra

Es la relación existente entre la extensión de tierras del Municipio y el número de propietarios de las mismas. Se clasifica según el -INE- en unidades agrícolas y pecuarias, microfincas (extensión de cero a menos de una manzana), fincas subfamiliares (extensión de una a menos de 10 manzanas), fincas familiares (extensión mayor de 10 y menores de 64 manzanas) y fincas multifamiliares de una caballería a más. A continuación, se presenta como está dividida:

**Cuadro 2**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento Huehuetenango**  
**Concentración de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003, 2016**

Tamaño	Fincas		Superficie (Mzs)		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Fincas	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi(Yi+1)	Yi(Xi+1)
<b>Censo 1979</b>								
Microfincas	193	13	132	3	13	3	-	-
Subfamiliares	1,158	80	3,569	69	94	72	936	282
Familiares	89	7	1,453	28	100	100	9,400	7,200
<b>Total</b>	<b>1,440</b>	<b>100</b>	<b>5,154</b>	<b>100</b>			<b>10,336</b>	<b>7,482</b>
<b>Censo 2003</b>								
Microfincas	814	29	516	8	29	8	-	-
Subfamiliares	1,967	69	5,093	78	98	86	2,494	784
Familiares	57	2	892	14	100	100	9,800	8,600
<b>Total</b>	<b>2,838</b>	<b>100</b>	<b>6,501</b>	<b>100</b>			<b>12,294</b>	<b>9,384</b>
<b>Año 2016</b>								
Microfincas	366	61	194	24	61	24	-	-
Subfamiliares	237	39	614	76	100	100	6,100	2,400
<b>Total</b>	<b>603</b>	<b>100</b>	<b>808</b>	<b>100</b>			<b>6,100</b>	<b>2,400</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se determinó que, en el año 1979, el fragmento de fincas subfamiliares tiene mayor proporción de la tierra, seguido por microfincas y por último el estrato de fincas familiares la misma situación ocurre en el año 2003. En la investigación de campo realizada en el año 2016, resaltan las microfincas, seguido de las subfamiliares, debido a la división de fincas familiares por repartición de tierra entre núcleo familiar.

#### 1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Expresa la cuantificación del grado de concentración de la tierra, lo muestra por medio de la curva de Lorenz y una línea hipotética de equidad absoluta, como porcentaje de la superficie máxima debajo de la línea. En el municipio existe desigualdad en la distribución de la tierra.

Fórmula:

$$C.G. = \frac{\text{Sum } X_i (Y_{i+1}) - \text{Sum } (Y_i (X_{i+1}))}{100} = \%$$

En donde:

C.G. = Coeficiente de Gini

$X_i$  = El número de fincas acumulado en forma porcentual

$Y_i$  = La superficie de terreno de las fincas, acumulada en forma porcentual.

Año 1979

$$CG = \frac{10,336 - 7,482}{100} = 28.54 \quad 0.29 \quad \text{Baja concentración}$$

Año 2003

$$CG = \frac{12,294 - 9,384}{100} = 29.1 \quad 0.29 \quad \text{Baja concentración}$$

Año 2016

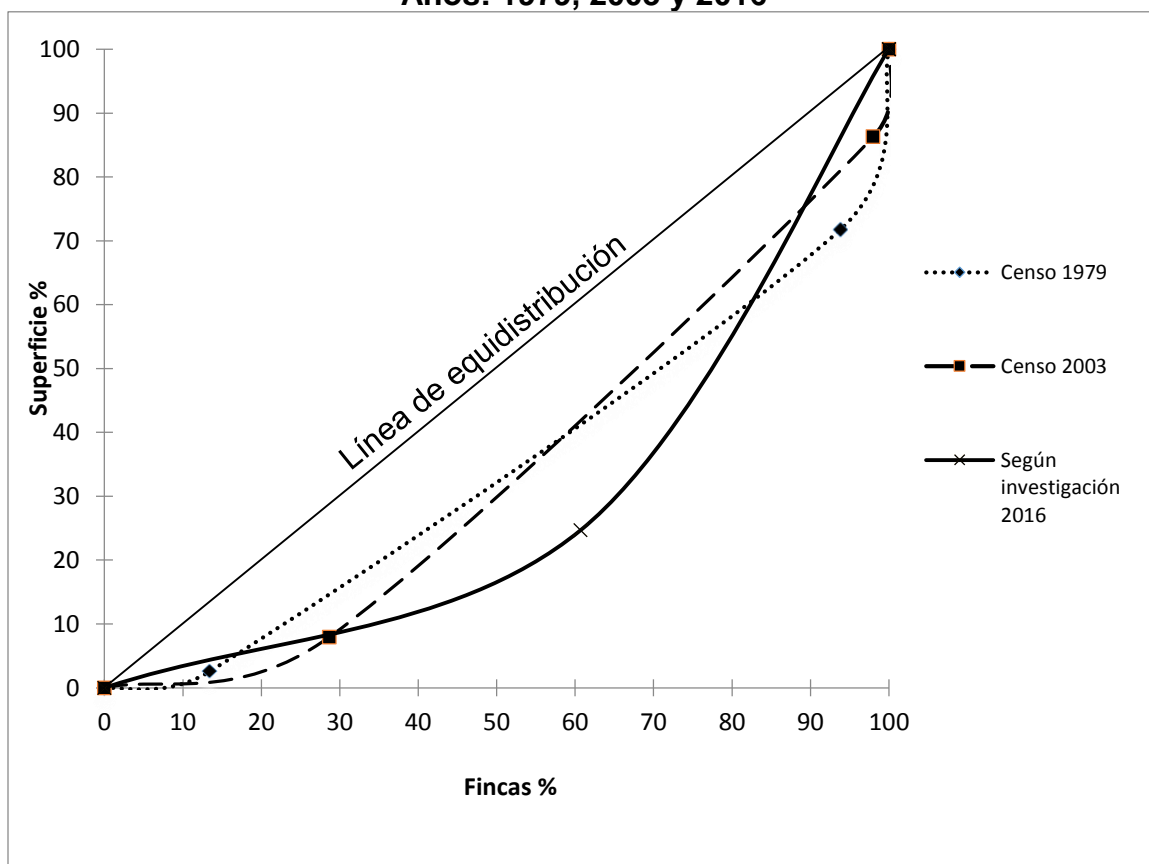
$$CG = \frac{6,100 - 2,400}{100} = 37 \quad 0.37 \quad \text{Baja concentración}$$

Se determinó que para los años 1,979, 2,003 y 2,016 el nivel de concentración es de 0.29, 0.29, 0.37 respectivamente. En donde se aplicó la siguiente fórmula:

### 1.5.3.2 Curva de Lorenz

Gráfica que muestra la distribución de la tierra en un determinado lugar, mide la desigualdad relativa de la concentración de la tierra en los años 1979, 2003, y 2016 con base de datos obtenidos de la investigación realizada.

**Gráfica 1**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Curva de Lorenz**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

En el resultado de la encuesta que se realizó se observa un alejamiento de la curva respecto a la línea de equidistribución, según la muestra.

## 1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Son instalaciones que permiten realizar actividades productivas que benefician al Municipio, es necesario contar con una buena cobertura y que su estado físico se encuentre en óptimas condiciones debido a que estos definen la calidad de vida, el nivel de desarrollo económico y bienestar social que existe en la población.

### 1.6.1 Educación

Es fundamental para el desarrollo intelectual e integral de cada persona, para contribuir el nivel económico, cultural, social y político del Municipio, se realiza un estudio para reflejar la situación y el potencial del servicio de educación existente en año 2016.

#### 1.6.1.1 Infraestructura física

Esta muestra la cantidad de establecimientos que posee el Municipio y describe su apariencia física, según los niveles educativos que atienden.

**Cuadro 3**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Infraestructura Educativa**  
**Años: 2005, 2014 y 2016**

Niveles	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Coop	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
<b>Año 2005</b>												
Preprimaria	20	40	-	-	-	-	20	38	2	40	18	38
Primaria	30	60	-	-	-	-	30	58	2	40	28	60
<b>Medio</b>												
Básico	-	-	2	100	-	-	2	4	1	20	1	2
Diversificado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>2</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>100</b>	<b>47</b>	<b>100</b>

Continúa en la página siguiente...



...Viene de la página anterior

Niveles	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Coop	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
<b>Año 2014</b>												
Preprimaria	27	41	-	-	-	-	27	37	3	27	24	39
Primaria	31	48	-	-	-	-	31	43	2	18	29	47
<b>Medio</b>												
Básico	5	8	3	43	1	100	9	12	4	37	5	8
Diversificado	2	3	4	57	-	-	6	8	2	18	4	6
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>100</b>	<b>7</b>	<b>100</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>73</b>	<b>100</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>62</b>	<b>100</b>
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	20	41	-	-	-	-	20	37	3	27	17	40
Primaria	24	49	-	-	-	-	24	44	2	18	22	51
<b>Medio</b>												
Básico	4	8	3	60	-	-	7	13	4	37	3	7
Diversificado	1	2	2	40	-	-	3	6	2	18	1	2
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>100</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>43</b>	<b>100</b>

\*Coop.: Cooperativa

Fuente: elaboración propia, con base en datos estadísticos del Ministerio de Educación -MINEDUC- 2005, 2014 y 2016.

Para el año 2016 la cobertura de educación en el nivel preprimaria y primaria ha incrementado debido que existen 24 escuelas públicas, 2 en el área urbana y 22 ubicadas en el área rural, en el nivel básico hay 7 centros educativos y en el nivel de diversificado solo hay 3 centros educativos.

#### 1.6.1.2 Población inscrita y cantidad de maestros

La cantidad de alumnos inscritos para el año 2016 es de 554 en preprimaria, 3,183 en primaria, 456 en básicos y 92 en diversificado según datos estadísticos del Ministerio de Educación -MINEDUC-.

#### 1.6.1.3 Cobertura por nivel educativo

En año 2016 según datos obtenidos en la investigación de campo realizada, se determinó que la cobertura en educación en el Municipio ha aumentado a un 81% en el nivel preprimaria y primaria lo que indica que es buena, para el nivel básico es regular con el 13% y para el nivel diversificado se observa que es baja

y deficiencia con el 6% debido a que los alumnos viajan al municipio de Jacaltenango para poder estudiar.

#### 1.6.1.4 Tasa de deserción, promoción y repitencia

Al año 2016 existe una deserción del 36% que equivale a 418 estudiantes, 112 en el área urbana y 306 estudiantes en la rural, la promoción corresponde a 4,882 estudiantes que aprueban y que 231 alumnos repiten el ciclo escolar.

#### 1.6.1.5 Analfabetismo

Según estudio realizado y con base a datos proporcionados por el Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- se determina que existe un 8% de que no saben leer y escribir a partir de la edad de 15 años, en el año 2002 existían 5,959 personas en comparación con el 2016 donde disminuyó a 1,192 analfabetas.

### 1.6.2 Salud

La cobertura de salud pública en el Municipio se realiza directamente por medio del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social por medio de un puesto de salud ubicado en la Cabecera, dos unidades notificadoras ubicadas en área rural. La infraestructura física y la cobertura es deficiente debido a que carecen de insumos suficientes y equipo adecuado para atender a todos los pacientes por ello se ven obligados a ir al municipio de Jacaltenango.

#### 1.6.2.1 Natalidad

Es el índice que muestra los nacimientos que se dan en el Municipio en un período determinado, con el propósito de establecer el crecimiento de la población.

#### 1.6.2.2 Tasas y causas de morbilidad general e infantil

Según investigación realizada se determinó que existen 13,912 casos de morbilidad general y 5,434 de morbilidad infantil que representa el 100%, las causas principales son: rinofaringitis aguda catarral en 23% de los casos, parasitismo intestinal 9%, amigdalitis aguda 8%, infección intestinal bacteriano 17%, infecciones de vías urinarias 4%, y el 39% en otras enfermedades. La tasa de morbilidad general en el Municipio es de 701 personas por cada mil y 774 en infantil, los casos que más se reportan son los de rinofaringitis aguda catarral, seguido infección intestinal bacteriana y diarrea gastroenteritis.

#### 1.6.2.3 Tasas y causas de mortalidad general e infantil

Indica el porcentaje de casos de mortalidad, los más representativos en el municipio de Concepción Huista son la diabetes mellitus y traumatismo/politraumatismo en 40% de los casos, hemorragia que complica el parto en 12%, el 48% se divide en otras enfermedades. Para la mortalidad infantil se presentan tres casos que son bronconeumonía no especificada con el 32%, asfixia del nacimiento, cerebro vascular, diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso y leucemia infoglastica aguda con el 17%.

#### 1.6.3 Agua

El desarrollo de las comunidades ha estado estrechamente vinculado con el agua, debido a que este es un factor importante en la selección de sitios para ubicar plantas industriales de todo tipo y en el desarrollo de los centros urbanos y agropecuarios. El 53% de los hogares cuenta con el servicio y el 47 % carece del mismo.

#### 1.6.4 Drenajes

El sistema de drenajes fue instalado en la Cabecera Municipal en el año de 1988, Según investigación realizada se observó que el servicio no cubre el 100%

de hogares, porque el 62% de viviendas carece del mismo, las aguas servidas desembocan en quebradas o barrancos ubicados dentro la misma población y de allí llegan al río Azul o al río Chanjón, lo que contamina el ambiente del Municipio, el área rural es la más afectada porque no tienen drenajes y condiciones sanitarias necesarias para proteger a los habitantes de enfermedades.

#### 1.6.5 Energía eléctrica

El servicio de energía eléctrica del Municipio lo presta la Empresa Distribuidora de Electricidad de Occidente, S.A. -DEOCSA- desde el año de 1978, se encarga de llevar el fluido eléctrico a los hogares tanto en la Cabecera como a los centros poblados. Para el año 2016 cuenta con una cobertura del 86%.

##### 1.6.5.1 Domiciliar

En el Municipio el servicio de energía eléctrica es distribuido por domicilio donde la cobertura es alta porque la mayor parte de los hogares cuentan con servicio.

##### 1.6.5.2 Alumbrado público

La iluminación de las calles solo existe en el área urbana cubierta con luz pública el 80% ya que en las áreas rurales carecen del servicio por falta de infraestructura de las carreteras.

#### 1.6.6 Letrinas

Es un servicio importante con el que deben contar los hogares tanto en el área urbana como en el área rural, pero según encuesta realizada por hogar, se determinó que en el Municipio el 61% recurren a construir pozos ciegos, 38% tienen sanitario conectado a red de drenaje y el 1% se localiza en área rural no tienen letrina.

#### 1.6.7 Extracción de basura

Actualmente la Municipalidad presta el servicio este cubre el 100% en el área urbana, se cuenta con unidades de limpieza y ordenamiento, la cuota que se paga es de Q.1 por costal de basura, sin embargo, aún existen hogares que la queman, la entierran o la tiran a las calles lo que ocasiona contaminación del medio ambiente y el área rural es la más afectada por que no cuentan con el servicio.

#### 1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

En el Municipio no cuenta con este servicio, en las viviendas se utilizan fosas sépticas y drenajes a flor de tierra, situación que contribuye a la contaminación del medio ambiente.

#### 1.6.9 Tratamientos de desechos sólidos

Se verificó que en ninguna de las comunidades existe tratamiento de los desechos sólidos debido a que los habitantes no tienen conocimiento para el manejo de estos, lo que provoca contaminación para el casco urbano y rural. Actualmente utilizan un barranco como botadero de basura, éste no cuenta con este sistema.

#### 1.6.10 Cementerios

Hay un cementerio en la Cabecera Municipal en donde se entierra a la mayor parte de difuntos por estar cerca, existen siete ubicados en las aldeas: Ajul, Bacú, Onlaj, Secheu, Tzuján, Tzunhuitz y Yatolop, Ramírez Flores, Tierra Blanca, y Yichoch.

## **1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Conjunto de instalaciones y medios que contribuyen al desarrollo, fortalecen a las actividades productivas del Municipio y describe la condición física en que se encuentran instalados.

### **1.7.1 Vías de acceso**

Son los medios utilizados como vías de acceso tanto de la ciudad de Guatemala al municipio de Concepción Huista y de la Cabecera Municipal hacia los centros poblados.

Para ingresar de la Ciudad Capital al Municipio la ruta más accesible y utilizada por su buena condición son: La ruta de la cabecera departamental de Huehuetenango, aldea Camojá, La Democracia, aldea Cuatro Caminos, Santa Ana Huista, San Antonio Huista, Jacaltenango, Concepción Huista, en donde el recorrido es de 382 km. De carretera asfaltada.

### **1.7.2 Puentes**

El Municipio cuenta con tres puentes ubicados en el Cantón Méndez y Cantón Pozo, en el área rural existen tres puentes, uno en la ruta que conduce al caserío Yula, otro de Yula hacia la aldea Chalhuitz y el último en caserío Tzunhuitz, la condición de infraestructura es mala por falta de mantenimiento.

### **1.7.3 Unidades de riego**

Se localizan algunas unidades de riego para el cultivo de tomate, chile pimiento, maíz, frijol, repollo, zanahoria y brócoli en las aldeas de Ajul y Secheu. En el resto de centros poblados la actividad agrícola se realiza en temporada de invierno para aprovechar la lluvia.

#### 1.7.4 Centros de acopio

En el área urbana existen centros de acopio primarios denominados: -ADEMI- y -ADINTEC- que pertenecen a la Asociación de Desarrollo Integral Productivo Yamanoh -ADIPY-, instituciones que comercializan y distribuyen café orgánico a través de la Coordinadora de Organizaciones de Desarrollo de Concepción Huista -CODECH-.

#### 1.7.5 Mercados

Existe un mercado que se localiza en el centro de la cabecera del Municipio, cuenta dos niveles en donde se ubican 32 puestos. En el primer nivel existen 20 puestos que comercializan: carnes, verduras, granos básicos y ventas de comida. En el segundo nivel se ubican 12 locales formales con ventas de ropa, zapatos y accesorios, así como dos servicios sanitarios, y la municipalidad a través de la tesorería cobra a los inquilinos del mercado Q.50 mensuales y un Q.1.00 por el uso de servicios sanitarios.

#### 1.7.6 Energía eléctrica (comercial / industrial)

El servicio de energía eléctrica es a través de la empresa Distribuidora de Energía de Occidente, S.A. -DEOCSA-, según investigación de campo se observó una mejor distribución y que actualmente el 98% de los comercios cuenta con fluido eléctrico.

#### 1.7.7 Telecomunicaciones

No existe servicio de línea telefónica domiciliar solo con prepago de teléfono celular de las empresas: Claro, Tigo y Movistar con bajo nivel de señal, los correos y telégrafos son enviados y recibidos por la empresa El Correo, S. A., cuyas oficinas están ubicadas en la Cabecera Municipal desde el año de 1994; también se localiza una radio emisora de circuito cerrado la cual se encarga de transmitir a la población mensajes de importancia.

### 1.7.8 Transporte

Existen medios de transporte que cubren diversas rutas con excepción de la Caserío Bacú que cuenta con servicio de transporte por el lado de San Juan Ixcoy. Para el resto de centros poblados el tipo de transporte que se utiliza es un 40% de camionetas extraurbanas y un 60% de microbuses los cuales prestan el servicio una vez al día tanto en la salida como el ingreso de los centros poblados.

### 1.7.9 Rastro

Las instalaciones que ocupan el rastro del Municipio fueron construidas en el año 1996, se ubica en el cantón Ciprés, su condición física no reúne las condiciones mínimas de salubridad, solo el día miércoles se destaza el ganado que proviene regularmente del municipio de Chiantla y el cobro que efectúa la Municipalidad por res asciende a Q. 10.

## **1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Para que el Municipio se desarrolle es necesario que exista la organización de comités, asociaciones y cooperativas, para obtener éxito y contribuir al bienestar de la población.

### 1.8.1 Organización social

Los pobladores están organizados en asociaciones y comités pro - mejoramiento que buscan el desarrollo económico y social del Municipio a través de la participación activa de los mismos.

#### 1.8.1.1 Iglesia católica

Los pobladores del Municipio profesan la religión católica, entidad encargada de organizar a varios grupos de liturgia, así como la Pastoral Social. Dentro de las atribuciones de estos grupos se realizan una serie de actividades como: platicas



de orientación a adolescentes, cursos prematrimoniales y catequesis de preparación para confirmaciones.

#### 1.8.1.2 Iglesia evangélica

Organizaciones religiosas que brindan ayuda a los miembros de su organización de forma económica o cualquier otro tipo, los cuales son planteados en las reuniones que se llevan a cabo dentro de la iglesia.

#### 1.8.1.3 Dirección Municipal de la Mujer -DMM-

Promueve las capacidades técnicas y de conocimiento en el tema de género, finanzas municipales, tecnologías de información y comunicación, para fortalecer la participación activa de las mujeres para la realización de programas y talleres para su desarrollo.

#### 1.8.1.4 Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-

Esta entidad reúne varios representantes de los distintos sectores de la población, en donde, se representa la participación de la población en general, es decir, tanto social como económicamente, por lo que gestionan los recursos económicos y financieros que requieren para sus programas y proyectos de desarrollo local.

#### 1.8.2 Organización productiva

En el Municipio existen organizaciones que prestan apoyo y asistencia técnica a las diferentes actividades productivas, a través de convenios con autoridades municipales enfocados a gestionar financiamiento a los fondos sociales.

##### 1.8.2.1 Cooperativa La Esperanza, R.L.

Está integrada por 500 asociados, la cual genera una fuente de trabajo para los habitantes del Municipio de 30 plazas, la cooperativa brinda financiamiento a

productores, también cuentan con dos buses extraurbanos, que prestan el servicio de transporte de pasajeros, del Municipio a la Cabecera Departamental y viceversa. Esta presta el servicio de venta de materiales de construcción, eléctricos y de ferretería, agroquímicos y productos de la canasta básica. Las oficinas están ubicadas en el cantón Pozo, de la Cabecera Municipal.

#### 1.8.2.2 Asociación de Desarrollo Integral Productivo Yamanonh -ADIPY-

Es una alternativa para los productores del cultivo de café, la cual puede otorgar créditos, exportar el café por medio de un sello certificado a otros países como: Estados Unidos de Norte América, México entre otros. Además, los productores asociados reciben capacitaciones y asistencia técnica sobre el manejo del cultivo. Se encuentra ubicado en cantón Pozo, de la Cabecera Municipal.

#### 1.8.2.3 Coordinadora de Organizaciones de Desarrollo Concepción Huista -CODECH-

Es una organización que une a siete cooperativas que comercializan el café que se cultiva en la región, con la finalidad de promover el desarrollo socioeconómico de las comunidades mediante programas que contribuyan al mejoramiento de la producción agrícola. Se encuentra ubicado en cantón Pozo de la Cabecera Municipal.

#### 1.8.2.4 Project Concern International -PCI-

Es una red de voluntarios y líderes locales que prestan servicios para mejorar el estado de salud de las familias más necesitadas a través de la implementación de varios proyectos diseñados para diversificar las prácticas agrícolas, y mejorar su capacidad de recuperación de desastres. Este se encuentra ubicado en cantón La Unión de la Cabecera Municipal.

#### 1.8.2.5 Asociación de Desarrollo Integral Tierra Hermosa Concepcionera -ADINTEC-

Ofrece apoyo a través de financiamiento a sus asociados, tiene cobertura en 14 comunidades del Municipio, se encuentra ubicado en cantón La Unión de la Cabecera Municipal.

### 1.9 ENTIDADES DE APOYO

Instituciones estatales, municipales, organizaciones no gubernamentales, organismos internacionales, así como entidades privadas lucrativas y no lucrativas que tienen como finalidad de brindar asesoría técnica y financiera a las personas jurídicas e individuales que lo requieran, en áreas de educación, salud y seguridad entre otras; con el objetivo de promover el desarrollo social del Municipio. Estas entidades se describen a continuación:

**Tabla 1**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Entidades de Apoyo**  
**Año: 2016**

<b>Institución</b>	<b>Función</b>
<b>Municipal</b>	
Dirección Municipal de la Mujer -DMM-	Promueve las capacidades técnicas y de conocimiento en el tema de género, finanzas municipales, tecnologías de información y comunicación, para fortalecer la participación activa de las mujeres para la realización de programas y talleres para su desarrollo.
<b>Gubernamental</b>	
Registro Nacional de Personas -RENAP-	Llevar el control y registro único de identificación de las personas.
Subdelegación del Tribunal Supremo Electoral	Mantener actualizado el registro de empadronamiento de los habitantes, para que cada proceso electoral pueda llevarse de acuerdo a lo establecido por la Ley Electoral y de Partidos Políticos.
Coordinación Técnica Administrativa del Ministerio de Educación	Encargada de llevar el registro y control de las estadísticas de establecimientos públicos y privados, así como los registros de maestros y alumnos del Municipio.

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Institución</b>	<b>Función</b>
<b>Gubernamental</b>	
Policía Nacional Civil -PNC-	Brindar seguridad y mantener el orden público mediante la sub-comisaría No. 43-52.
Delegación de Comité Nacional de Alfabetización CONALFA-	Aumentar el índice de alfabetismo en el Municipio, mediante la alfabetización de adultos.
Juzgado de Paz	Su función es la resolución de problemas de carácter legal que existen en el Municipio. Es una sub-delegación que cuenta con el personal siguiente: un juez de paz, un secretario, dos oficiales y un auxiliar.
Correos y telégrafos	Presta los servicios de telegramas, correos, encomiendas y paquetes a nivel nacional e internacional. Institución de carácter público en el área de comunicaciones.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

### **1.10 REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Ayuda a identificar las necesidades de inversión social y productiva en el Municipio. Uno de los factores que influye en el déficit de cobertura, es el presupuesto municipal que es destinado para cubrir los servicios básicos únicamente de la Cabecera Municipal, las aldeas lejanas se encuentran en estado de escasez debido a la distancia que se tiene que recorrer para poder llegar a ellas. A continuación, se describen:

**Tabla 2**  
**Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Requerimientos de Inversión Social y Productiva**  
**Año 2016**

No. Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
<b>Cabecera Municipal:</b> Cantón Pozo, Cantón Ciprés, Cantón Unión, Cantón Méndez <b>Área Rural:</b> Bacú, Tierra Común, Tzuján, Ap, Caserío Ramírez Flores, Chalwitz, Chicán, Caserío Yichoch, Onlaj, Yatolop, Canwa, Tzuná, Caserío Pérez Joaquín, Caserío Cerro Alto, Ajul, Yulá, Tzunwitz, Secheu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar tratamiento de desechos sólidos.</li> <li>• Mejoramiento de sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Creación de proyecto y purificación de agua potable.</li> <li>• Mejoramiento de la infraestructura de las escuelas.</li> <li>• Implementar el ornato.</li> <li>• Mejoramiento de alumbrado público.</li> <li>• Invertir en programas para reforestar los bosques del Municipio.</li> <li>• Adquirir equipo médico para abastecer el puesto de salud del Municipio.</li> <li>• Mejoramiento de la infraestructura del puesto de salud.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar a los agricultores para aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Brindar asistencia técnica.</li> <li>• Concientizar a la población sobre medidas de higiene y aprovechamiento de los recursos.</li> <li>• Mejoramiento de la carretera principal.</li> </ul>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se determinó que los requerimientos no cubren todas las necesidades de la población entre los más relevantes esta la purificación de agua potable en todos los hogares, ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud, sistema de red de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.

### 1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS

Se confirmó que se necesita una administración de riesgos que identifique, planee, organice y ejecute actividades que permitan mitigar y reducir el peligro dentro de los centros poblados. El nivel de vulnerabilidad por amenazas es de 3 al 5, se clasifican en: naturales que surgen por heladas o bajas temperaturas, lluvias torrenciales, socio-naturales como pobreza viviendas construidas en zonas de alto riesgo y los antrópicos que se conforman por falta de drenajes, incendios forestales, sustancias agroquímicas y contaminación de ríos.

Es de vital importancia reconocer este proceso como parte integral para evitar todo tipo de desastre natural las instituciones públicas y privadas que intervienen son: -CONRED-, -USAID-, Municipalidad y -COCODE-; de tal manera que las organizaciones involucradas puedan mitigar desastres. Por lo anterior se procederá a realizar el análisis correspondiente vulnerabilidades e historial de desastres dentro del Municipio.

**Tabla 3**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de Identificación de Riesgos**  
**Año: 2016**

Clasificación	Riesgo	Centros Poblados
Naturales	Heladas, bajas temperaturas, lluvias torrenciales, plagas, suelos inestables, sismos de menor magnitud, derrumbes, desprendimientos, hundimientos y lodo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bacú</li> <li>• Vista Hermosa</li> <li>• Tierra Blanca</li> <li>• Yatolop</li> <li>• Yulhuitz</li> <li>• Onlaj</li> <li>• Tierra Común</li> <li>• Pérez Joaquín</li> <li>• Ap</li> <li>• Pérez Ramírez</li> <li>• Cabecera Municipal en menor escala.</li> </ul>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Clasificación</b>	<b>Riesgo</b>	<b>Centros Poblados</b>
Socio-naturales	Carencia de servicios básicos, desnutrición, hábitos inadecuados de higiene, pobreza, viviendas en zonas de alto riesgo, deforestación, ampliación de la frontera agrícola, deficiencia educativa, mala alimentación, transporte público inadecuado, alcoholismo, falta de asistencia social y carencia de cobertura en área de salud pública.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tzuján</li> <li>• Las Peñas</li> <li>• Cerro Alto</li> <li>• Ajul</li> <li>• Canwá</li> <li>• Tzuná</li> <li>• Chalwitz</li> <li>• Yula</li> <li>• Ciprés</li> <li>• Checán</li> <li>• Cabecera Municipal a menor escala</li> </ul>
Antrópicos	Manejo inadecuado de desechos sólidos, carencia de drenajes, explotación de recursos naturales, contaminación de río Azul y Secheu, construcción de viviendas en zonas de alto riesgo, contaminación de calles, proliferación de botaderos clandestinos de basura, construcción de casas cerca de aguas servidas e inundaciones de calles por fuertes lluvias.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secheu</li> <li>• Rancho</li> <li>• Tzunwitz</li> <li>• Yichocho</li> <li>• Pozo</li> <li>• Ciprés</li> <li>• Unión</li> <li>• Méndez</li> <li>• Cabecera Municipal en menor escala</li> </ul>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se identificó que los riesgos con mayor vulnerabilidad en las comunidades del Municipio se encuentran las heladas que repercuten especialmente en la parte alta y media del Municipio porque provocan enfermedades respiratorias. Carencia de agua ocasiona alto riesgo de enfermedades estomacales, proliferación de plagas y el Manejo inadecuado de desechos sólidos causa contaminación en el medio ambiente.

#### 1.11.1 Análisis de amenazas

Factor externo de riesgo, representado por el desarrollo de sucesos naturales de origen en la dinámica propia de la tierra que está en permanente transformación, socio-naturales provocados con el apoyo de la mano del ser humano y

antrópicos atribuye a la acción humana sobre elementos de la naturaleza o población,

#### 1.11.2 Análisis de vulnerabilidades

Estudio de las medidas de debilidad o sensibilidad de ser afectado por amenazas o riesgos, el Municipio es altamente vulnerable a sufrir desastres por los fenómenos naturales y antrópicos, provocados por la falta de conocimiento de los pobladores sobre planes o estrategias de mitigación de desastres.

Se fundamenta en hechos de la sociedad que coloca en peligro a los sectores, grupos, familias o individuos a sufrir pérdidas y dificulta que puedan recuperarse de las mismas. Con base a la investigación que se realizó se determinó que las amenazas se clasifican en: físicas, económicas, educativas, políticas, institucionales y por pobreza que a continuación se presentan:

**Tabla 4**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de Vulnerabilidades**  
**Año: 2016**

<b>Clasificación</b>	<b>Vulnerabilidad</b>	<b>A qué son vulnerable</b>	<b>Centros poblados</b>
Carretera	Física	En la parte alta del Municipio pueden surgir accidentes vehiculares debido a carreteras angostas, así como densas neblinas que obstaculizan la visibilidad del conductor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bacú</li> <li>• Vista Hermosa</li> <li>• Tierra Blanca</li> <li>• Yatolop</li> <li>• Yulhuitz</li> <li>• Onlaj</li> <li>• Pérez Joaquín</li> <li>• Ap</li> <li>• Pérez Ramírez</li> <li>• Cabecera Municipal</li> </ul>
Drenajes		Inundaciones en el área urbana porque no se cuenta con la estructura adecuada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cabecera municipal</li> </ul>
Viviendas		Hundimientos provocados por el tipo de construcción que se basa en cuatro pilares.	

Continúa en la página siguiente...



...Viene de la página anterior

<b>Clasificación</b>	<b>Vulnerabilidad</b>	<b>A qué son vulnerable</b>	<b>Centros poblados</b>
Sistema de agua entubada		Hábitos incorrectos de higiene, proliferación de plagas de mosquitos, enfermedades gastrointestinales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En todo el Municipio</li> </ul>
Infraestructura y equipo		Decesos por falta de atención médica y asistencia en área rural.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En todo el Municipio</li> </ul>
Cableado eléctrico		Pérdidas humanas por la distribución inadecuada de cableado de alto voltaje.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cabecera Municipal</li> </ul>
Desarrollo integral	Educativa	Alto índice de analfabetismo por la carencia de infraestructura apropiada, falta de establecimientos en áreas rurales, desconocimiento del manejo y control de desechos sólidos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tzuján</li> <li>• Las Peñas</li> <li>• Cerro Alto</li> <li>• Ajul</li> <li>• Canwá</li> <li>• Tzuná</li> <li>• Chalwitz</li> <li>• Yula</li> <li>• Cipresales</li> <li>• Checán</li> <li>• Cabecera Municipal</li> </ul>
Organización	Política Social	Inasistencia política y social	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En todo el Municipio</li> </ul>
Coordinación y planificación ante emergencias	Institucional	Desconocimiento de cómo reaccionar ante un desastre natural o emergencia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secheu</li> <li>• Rancho</li> <li>• Tzunwitz</li> <li>• Yichoch</li> <li>• Pozo</li> <li>• Ciprés</li> <li>• Unión</li> <li>• Méndez</li> <li>• Cabecera Municipal pero en menor escala</li> </ul>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se muestra las vulnerabilidades a las cuales son susceptibles las áreas rurales y el casco urbano que son provocadas por la falta de aplicación de políticas públicas y asistencia social.

### 1.11.3 Desastres

De acuerdo a las entrevistas realizadas a líderes comunitarios se obtuvo información que el Municipio ha sido afectado por desastres naturales que dañaron de manera significativa a las comunidades.

## 1.12 **DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

Los estudios administrativo y financiero son elementos importantes a considerarse en el diagnóstico del Municipio, y del proceso de desarrollo de la institución municipal, por lo que se identificó la situación actual y el funcionamiento interno que se describe a continuación:

### 1.12.1 Diagnóstico administrativo

Herramienta, periódica e integral, que se utiliza para dar seguimiento a los procesos de la organización y fortalecer las áreas que necesitan realizar cambios para lograr un funcionamiento oportuno y eficaz. Se realizó con base al proceso administrativo en el que se analizó cada una de las fases de: Planeación, Organización, Integración, Dirección y Control (POIDC). Así mismo, para profundizar en el funcionamiento del área objeto de estudio, se practicó la técnica de entrevista y la técnica de observación al personal de la Municipalidad para detectar las causas y efectos de la problemática interna y establecer bases para proponer alternativas viables de solución que contribuyen al mejoramiento de los servicios.

#### 1.12.1.1 Planeación

Es la fase inicial del proceso administrativo, que establece la situación actual de la organización, es esencial para ejercer el control sobre los procesos y recursos que integran el desarrollo de la prestación de servicios, se planifica para ponderar los resultados a corto, mediano y largo plazo, así mismo minimizar el riesgo de demora de actividades.

- Filosofía municipal

Con base a la información recopilada, se establece que en la municipalidad de Concepción Huista se elabora el Plan Operativo Anual -POA-, que incluye la misión, visión objetivos y proyectos a realizarse, y es del conocimiento de los altos mandos.

En la encuesta realizada a los diferentes departamentos se detectó que de 37 puestos de trabajo existentes el 62% del personal carece de conocimiento de la misión, visión y estructura organizacional, las actividades se realizan por conocimiento empírico. El 48% indica que tiene conocimiento de la filosofía municipal.

#### 1.12.1.2 Organización

En el proceso de recopilación de la información por medio de encuestas y por técnica de observación se detectó la existencia de una estructura organizacional obsoleta. Para la aplicación del proceso administrativo en la fase de organización, se diagnosticó que el organigrama interno de la Municipalidad, contempla los elementos necesarios que definen las distintas unidades que conforman los niveles de autoridad, ésta es considerada funcional, diseñado en forma vertical, por su naturaleza es esquemático y únicamente con líneas de jerarquía directa.

- Manuales de organización

Se tiene manuales de organización para cada puesto sin embargo los empleados desconocen los mismos.

- Manuales de normas y procedimientos

Los procesos se realizan por conocimiento empírico, por lectura del Código Municipal y tutoría de páginas de internet que se relacionan a la gestión pública.

### 1.12.1.3 Integración

La Municipalidad está compuesta por recurso humano, financiero y tecnológico que contribuyen al buen funcionamiento de la misma. Carece de departamento de recursos humanos para el proceso de contratación de personal. De acuerdo a las entrevistas realizadas se determinó que existe trabajo en equipo y conocimiento de los colaboradores de todas las áreas que integran la Municipalidad.

- Reclutamiento y selección de personal

En la información documental recopilada existe un Reglamento de Relaciones Laborales de la Municipalidad del año 2008. Para el año 2016 se ocupan las plazas de trabajo vacantes a través de convocatorias que se realizan cada cuatro años.

- Higiene y seguridad

En toda institución es esencial tener un plan de contingencia que se basa en las normas de higiene y seguridad ocupacional.

- Oportunidad de desarrollo

Para determinar las oportunidades laborales que tienen los colaboradores en la Municipalidad se realizaron encuestas para determinar indicadores de desarrollo laboral. El 84% de los colaboradores indicaron que no se tienen oportunidades de desarrollo, debido a que únicamente se labora durante cuatro años, lo que produce una rotación innecesaria y desempleo. El 16% del personal indicó que si existe oportunidades de desarrollo laboral.

- Motivación

Los colaboradores afirman que reciben motivación por medio de actividades navideñas y en tiempo de feria del Municipio lo cual fomenta el compañerismo y

trabajo en equipo. Se logró observar que el equipo de oficina es adecuado a la tecnología de las necesidades de la Municipalidad.

#### 1.12.1.4 Dirección

En la fase de dirección se estableció la situación actual en los elementos de comunicación y liderazgo, que influyen en el desarrollo de las actividades de la Municipalidad.

- Canales de comunicación

Los Canales de Comunicación Informales (CCI) son los utilizados de forma verbal y descendente. Se observó que el clima organizacional es agradable entre todos los colaboradores. El liderazgo y pro-actividad en los colaboradores es una limitante, debido al desconocimiento de una cultura del trabajo en equipo. Así mismo se observó que la autoridad es centralizada.

Los resultados de las encuestas reflejan que el 65% del personal desconocen las leyes que se deben consultar para brindar el servicio que se ofrece en la Municipalidad, el 35% indicó que utiliza las leyes para realizar el trabajo diario.

#### 1.12.1.5 Control

En la fase control se diagnosticó que los métodos que se utilizan para la evaluación de los resultados.

- Evaluación de desempeño

Se tiene control de inventarios por el método de Primera Entrada, Primera Salida -PEPS-, combustibles y otros gastos, proceso que es verificado por un auditor externo a la Municipalidad. El control de entrada y salida del personal se registra mediante un cuaderno de observaciones.

La retroalimentación es necesaria para mejorar los errores e inconvenientes suscitados, el 78% de colaboradores indicaron que no reciben acompañamiento del trabajo que realizan, el 22% indicó que se re direccionan los procesos en la gestión de los colaboradores. La deficiencia se presenta por la falta de aplicación de evaluaciones de desempeño.

#### 1.12.2 Diagnóstico financiero

Se analizó la situación financiera de la Municipalidad por medio de las guías de observación, entrevistas y boletas de encuestas realizadas al personal que labora en las diferentes áreas.

##### 1.12.2.1 Presupuesto

Según la Ley Orgánica del Presupuesto, reformada por el Decreto No. 13-2013 que adiciona el Artículo 7 Bis, define el presupuesto como el conjunto de etapas lógicamente enlazadas que determinan la capacidad de lograr metas y objetivos, aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño y establece principios, normas y procedimientos que regirán las etapas de: formulación, ejecución, y liquidación para poder presentar el presupuesto del sector público.

A continuación, se presenta el cuadro comparativo del presupuesto vigente de ingresos y egresos durante el período analizado, años del 2012 al 2016 de la Municipalidad de Concepción Huista.

**Cuadro 4**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos**  
**Período: 2012 - 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>533,300.00</b>	<b>4.01</b>	<b>370,000.00</b>	<b>2.27</b>	<b>420,000.00</b>	<b>2.68</b>	<b>370,000.00</b>	<b>2.35</b>	<b>414,445.49</b>	<b>2.72</b>
Ingresos tributarios	65,060.00	0.49	48,060.00	0.29	48,550.00	0.31	46,300.00	0.29	46,050.00	0.30
Ingresos no tributarios	140,000.00	1.05	110,600.00	0.68	130,950.00	0.84	126,000.00	0.80	144,445.49	0.95
Venta de bienes y servicios de la admón. Pública	130,040.00	0.98	70,145.00	0.43	60,500.00	0.39	51,600.00	0.34	57,850.00	0.38
Ingresos de operación	168,200.00	1.26	121,200.00	0.74	164,000.00	1.04	128,100.00	0.81	148,100.00	0.97
Rentas de propiedad	30,000.00	0.23	19,995.00	0.13	16,000.00	0.10	18,000.00	0.11	18,000.00	0.12
<b>Transferencias</b>	<b>12,392,129.99</b>	<b>93.25</b>	<b>15,187,151.81</b>	<b>93.11</b>	<b>14,034,036.09</b>	<b>89.48</b>	<b>14,667,783.08</b>	<b>93.27</b>	<b>13,249,442.55</b>	<b>86.98</b>
Corrientes	1,687,083.81	12.70	1,708,142.44	10.47	1,699,543.43	10.84	1,771,311.61	11.26	1,804,454.71	11.85
De capital	10,705,046.18	80.55	13,479,009.37	82.64	12,334,492.66	78.64	12,896,471.47	82.01	11,444,987.84	75.13
<b>Disminución de otros activos</b>										
Disminución de caja y bancos	363,540.61	2.74	754,328.04	4.62	1,229,963.35	7.84	689,078.33	4.38	1,568,890.79	10.30
<b>Total de Ingresos</b>	<b>13,288,970.60</b>	<b>100.00</b>	<b>16,311,479.85</b>	<b>100.00</b>	<b>15,683,999.44</b>	<b>100.00</b>	<b>15,726,861.41</b>	<b>100.00</b>	<b>15,232,778.83</b>	<b>100.00</b>
<b>Egresos</b>										
<b>Funcionamiento</b>	<b>2,633,564.46</b>	<b>19.82</b>	<b>2,212,827.96</b>	<b>13.57</b>	<b>2,252,760.04</b>	<b>14.36</b>	<b>2,322,259.15</b>	<b>14.77</b>	<b>3,074,536.32</b>	<b>20.18</b>
Actividades centrales	2,633,564.46	19.82	2,212,827.96	13.57	2,252,760.04	14.36	2,322,259.15	14.77	3,074,536.32	20.18

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Inversión</b>	<b>10,375,406.14</b>	<b>78.08</b>	<b>13,852,651.89</b>	<b>84.93</b>	<b>13,198,239.40</b>	<b>84.15</b>	<b>13,129,602.26</b>	<b>83.48</b>	<b>11,841,242.51</b>	<b>77.74</b>
Servicios públicos										
Municipales	359,015.84	2.70	359,015.84	2.20	319,742.16	2.04	326,734.28	2.08	326,734.28	2.14
Mejoramiento										
salud y ambiente	1,614,245.28	12.15	1,207,914.74	7.41	3,352,141.87	21.37	1,617,626.19	10.29	4,293,076.20	28.10
Red vial	7,529,115.69	56.66	10,044,441.84	61.58	9,511,555.88	60.64	9,767,768.87	62.10	6,949,126.13	45.49
Desarrollo urbano										
y rural	500,490.83	3.77	1,963,845.66	12.04	5,733.50	0.04	495,472.92	3.15	-	-
Educación	372,538.50	2.80	277,433.81	1.70	9,066.07	0.06	12,000.00	0.08	272,305.90	1.78
Cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	910,000.00	5.78	-	-
<b>Deuda</b>	<b>280,000.00</b>	<b>2.10</b>	<b>246,000.00</b>	<b>1.50</b>	<b>233,000.00</b>	<b>1.49</b>	<b>275,000.00</b>	<b>1.75</b>	<b>317,000.00</b>	<b>2.08</b>
Servicio deuda pública	280,000.00	2.10	246,000.00	1.50	233,000.00	1.49	275,000.00	1.75	317,000.00	2.08
<b>Total de egresos</b>	<b>13,288,970.60</b>	<b>100.00</b>	<b>16,311,479.85</b>	<b>100.00</b>	<b>15,683,999.44</b>	<b>100.00</b>	<b>15,726,861.41</b>	<b>100.00</b>	<b>15,232,778.83</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos al 31 de diciembre de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista, Huehuetenango.



- Ejecución presupuestaria

Se analiza los presupuestos asignados, el ejecutado, y el porcentaje de ejecución de egresos, consiste en registrar los compromisos durante el período fiscal.

El Artículo 97 del Código Municipal indica que es la Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal (DAFIM), la responsable de llevar el registro de la ejecución presupuestaria y de la contabilidad de la Municipalidad y preparar los informes analíticos correspondientes.

A continuación, se presenta el cuadro comparativo de la ejecución presupuestaria durante los años del 2012 al 31 de mayo de 2016 de la Municipalidad de Concepción Huista.

**Cuadro 5**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos**  
**Período: 2012 – 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>418,645.66</b>	<b>3.78</b>	<b>397,732.88</b>	<b>3.01</b>	<b>427,679.96</b>	<b>3.23</b>	<b>443,974.64</b>	<b>3.53</b>	<b>214,994.10</b>	<b>4.81</b>
Ingresos tributarios	49,503.75	0.45	49,767.00	0.38	44,367.00	0.34	43,327.00	0.35	23,943.00	0.54
Ingresos no tributarios	113,798.08	1.03	121,114.09	0.92	151,798.81	1.15	196,646.96	1.56	30,210.61	0.68
Venta bienes / servicios	79,811.00	0.71	66,690.00	0.50	45,805.00	0.35	43,185.00	0.34	26,690.00	0.60
Ingresos operación	144,801.45	1.31	138,529.75	1.05	167,022.75	1.26	149,683.75	1.19	117,227.50	2.62
Rentas propiedad	30,731.38	0.28	21,632.04	0.16	18,686.40	0.13	11,131.93	0.09	16,922.99	0.37
<b>Transferencias</b>	<b>10,645,993.40</b>	<b>96.22</b>	<b>12,797,151.52</b>	<b>96.99</b>	<b>12,798,747.44</b>	<b>96.77</b>	<b>12,116,854.55</b>	<b>96.47</b>	<b>4,250,568.08</b>	<b>95.19</b>
Corrientes	1,669,298.86	15.09	1,708,142.44	12.95	1,666,226.22	12.60	1,756,262.10	13.98	709,592.66	15.89
De capital	8,976,694.54	81.13	11,089,009.08	84.04	11,132,521.22	84.17	10,360,592.45	82.49	3,540,975.42	79.30
<b>Total de ingresos</b>	<b>11,064,639.06</b>	<b>100.00</b>	<b>13,194,884.40</b>	<b>100.00</b>	<b>13,226,427.40</b>	<b>100.00</b>	<b>12,560,829.19</b>	<b>100.00</b>	<b>4,465,562.18</b>	<b>100.00</b>
<b>Egresos</b>										
<b>Funcionamiento</b>	<b>2,312,654.03</b>	<b>21.94</b>	<b>1,938,164.49</b>	<b>15.08</b>	<b>2,007,184.04</b>	<b>14.59</b>	<b>1,965,674.16</b>	<b>16.83</b>	<b>847,181.63</b>	<b>31.75</b>
Actividades centrales	2,312,654.03	21.94	1,938,164.49	15.08	2,007,184.04	14.59	1,965,674.16	16.83	847,181.63	31.75
<b>Inversión</b>	<b>7,983,471.47</b>	<b>75.73</b>	<b>10,703,210.24</b>	<b>83.23</b>	<b>11,517,762.80</b>	<b>83.72</b>	<b>11,238,374.58</b>	<b>80.85</b>	<b>1,707,884.97</b>	<b>64.01</b>
Servicios públicos										
Municipales	331,570.69	3.14	338,526.16	2.63	319,741.33	2.32	326,433.48	2.79	110,687.05	4.15
Mejoramiento salud y ambiente	825,745.09	7.83	1,081,137.61	8.40	3,121,675.59	22.69	268,414.50	2.29	1,314,539.00	49.27
Red vial	5,970,690.90	56.64	7,117,535.25	55.35	8,071,515.88	58.67	9,231,565.11	63.68	276,553.92	10.36
Desarrollo urbano y Rural	483,766.50	4.59	1,913,314.88	14.88	-	-	494,050.00	4.23	-	-
Educación	371,698.29	3.53	252,696.34	1.97	4,830.00	0.04	8,186.49	0.07	6,105.00	0.23

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	909,725.00	7.79	-	-
<b>Deuda</b>	<b>245,991.29</b>	<b>2.33</b>	<b>217,874.36</b>	<b>1.69</b>	<b>232,534.25</b>	<b>1.69</b>	<b>270,615.81</b>	<b>2.32</b>	<b>113,265.87-</b>	<b>4.24</b>
Servicio deuda pública	245,991.29	2.33	217,874.36	1.69	232,534.25	1.69	270,615.81	2.32	113,265.87-	4.24
<b>Total de egresos</b>	<b>10,542,116.79</b>	<b>100.00</b>	<b>12,859,249.09</b>	<b>100.00</b>	<b>13,757,481.09</b>	<b>100.00</b>	<b>13,474,664.55</b>	<b>100.00</b>	<b>2,668,332.47</b>	<b>100.00</b>

**\* Corte al 31 de mayo de 2016**

Fuente: elaboración propia, con base en datos de las ejecuciones presupuestarias vigentes de ingresos y egresos de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista, Huehuetenango.

La información anterior demuestra que en el año 2013 hubo mayor asignación presupuestaria, donde se ejecutó el 81% del presupuesto vigente, comparado con el año 2015 del 80% del presupuesto vigente, lo que generó una deficiencia en la captación de recursos del 1% luego de dos años.

#### 1.12.2.2 Contabilidad integrada

La Municipalidad hace uso del Sistema Integrado de Administración Financiera Municipal -SIAF MUNI- con el objetivo de mejorar la prestación de los servicios municipales, para obtener el registro exacto de las operaciones en la recaudación de los ingresos, y del Sistema de Contabilidad Integrada Gobierno Local-SICOIN GL- en donde se concentran los Estados Financieros y así también funciona como vía de comunicación directa con el Ministerio de Finanzas Públicas y la Contraloría General de Cuentas de la Nación.

- Estado de resultados

Para la Municipalidad es uno de los estados financieros de suma importancia debido a que muestra el resultado fiscal de cada período el cual muestra las operaciones contables de cada intervalo de tiempo.

En el cuadro siguiente pueden notarse los estados de resultados de los años 2012 al 2016 (este último hasta el 31 de mayo) en donde los resultados de cada ejercicio son negativos, lo que significa que existen más gastos que ingresos.

**Cuadro 6**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Período: 2012 – 2016**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>2012</b>	<b>%</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>
<b>Ingresos</b>										
Ingresos tributarios	49,503.75	2.37	49,767.00	2.36	44,367.00	2.12	43,327.00	1.97	23,943.00	2.59
Ingresos no tributarios	113,798.08	5.45	121,114.09	5.75	151,798.81	7.25	196,646.96	8.94	30,210.61	3.26
Venta bienes y servicios	224,612.45	10.76	205,219.75	9.75	212,827.75	10.16	192,868.75	8.77	143,917.50	15.57
Intereses y rentas de la propiedad	30,731.38	1.47	21,632.04	1.03	18,686.40	0.89	11,131.93	0.50	16,922.99	1.83
<b>Transferencias</b>										
Corrientes	1,669,298.86	79.95	1,708,142.44	81.11	1,666,226.22	79.58	1,756,262.10	79.82	709,592.66	76.75
<b>Total de ingresos</b>	<b>2,087,944.52</b>	<b>100.00</b>	<b>2,105,875.32</b>	<b>100.00</b>	<b>2,093,906.18</b>	<b>100.00</b>	<b>2,200,236.74</b>	<b>100.00</b>	<b>924,586.76</b>	<b>100.00</b>
<b>(-) Gastos</b>										
Gastos de consumo	3,620,232.76	88.40	3,283,465.05	91.07	3,549,468.92	94.60	2,685,721.51	95.09	928,424.48	94.67
Intereses, comisiones y otras rentas	160,491.29	3.92	125,374.36	3.48	121,534.25	3.24	102,615.81	3.63	35,265.87	3.60
Transferencias corrientes	54,082.30	1.32	36,340.45	1.00	37,766.30	1.00	36,068.62	1.28	17,044.20	1.73
Transferencias de capital	260,604.83	6.36	160,342.72	4.45	43,500.00	1.16	-	-	-	-
<b>Total de egresos</b>	<b>4,095,411.18</b>	<b>100.00</b>	<b>3,605,522.58</b>	<b>100.00</b>	<b>3,752,269.47</b>	<b>100.00</b>	<b>2,824,405.94</b>	<b>100.00</b>	<b>980,734.55</b>	<b>100.00</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>-2,007,466.66</b>	<b>-</b>	<b>-1,499,647.26</b>	<b>-</b>	<b>-1,658,363.29</b>	<b>-</b>	<b>-624,169.20</b>	<b>-</b>	<b>-56,147.79</b>	<b>-</b>

\* Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia, con base en los Estados de Resultados de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista, Huehuetenango.

Refleja la falta de independencia financiera de la Municipalidad, puesto que en promedio el 21% de los ingresos percibidos corresponde a los ingresos generados por la administración municipal y el 79% se relaciona con aportaciones recibidas por parte del Gobierno Central.

- Estado de situación financiera

Es el estado cuyo propósito es reflejar la situación financiera de la Municipalidad en un período de tiempo determinado, actualmente se cuenta con el Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF MUNI que genera la información relacionada con Estados Financieros.

Se puede observar en el activo la agrupación de cuentas que reflejan los bienes y derechos de la Municipalidad a una fecha determinada y se agrupan según su grado de disponibilidad y exigibilidad, es importante resaltar que el rubro más significativo es propiedad, planta y equipo para los años 2012 al 2016.

A continuación se muestra el balance general de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 (al 31 de mayo) de la Municipalidad de Concepción Huista.

**Cuadro 7**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Período: 2012 – 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Activo</b>										
<b>Corriente</b>	<b>1,019,508.33</b>	<b>3.06</b>	<b>1,358,655.56</b>	<b>3.17</b>	<b>716,077.21</b>	<b>1.37</b>	<b>1,578,722.12</b>	<b>2.56</b>	<b>4,641,337.43</b>	<b>7.13</b>
Disponible	376,060.80	1.13	587,018.22	1.37	333,983.04	0.64	960,092.61	1.56	4,017,584.12	6.17
Exigible	643,447.53	1.93	771,637.34	1.80	382,094.17	0.73	618,629.51	1.00	623,753.31	0.96
<b>No corriente</b>	<b>32,311,289.24</b>	<b>96.94</b>	<b>41,472,515.75</b>	<b>96.83</b>	<b>51,366,727.37</b>	<b>98.3</b>	<b>60,055,338.45</b>	<b>97.44</b>	<b>60,414,817.37</b>	<b>92.87</b>
Propiedad, planta y equipo neto	31,225,316.73	93.39	40,379,505.90	94.28	50,937,044.88	97.48	59,163,222.28	95.99	59,247,503.28	91.08
Propiedad, planta y equipo operación	10,810,828.21	32.33	11,930,828.21	27.87	13,186,293.09	25.24	16,403,243.09	26.61	16,403,243.09	25.21
Maquinaria y equipo	649,582.26	1.94	649,582.26	1.52	652,182.26	1.25	652,182.26	1.06	664,582.26	1.02
Tierras y terrenos	30,000.00	0.09	30,000.00	0.07	30,000.00	0.06	30,000.00	0.05	30,000.00	0.05
Construcciones en proceso	5,137,565.62	15.37	5,799,110.15	13.54	7,685,157.25	14.71	3,481,005.64	5.65	3,552,886.64	5.46
Otros activos fijos	83,000.38	0.25	83,000.38	0.19	83,000.38	0.15	83,000.38	0.13	83,000.38	0.13
Bienes de uso										
Común	14,514,340.26	43.41	21,886,984.90	51.09	29,300,411.90	56.07	38,513,790.91	62.49	38,513,790.91	59.21
Activo intangible										
Bruto	1,085,972.51	3.26	1,093,009.85	2.55	429,682.49	0.82	892,116.17	1.45	1,167,314.09	1.79
<b>Total activo</b>	<b>33,330,797.57</b>	<b>100.00</b>	<b>42,831,171.31</b>	<b>100.00</b>	<b>52,082,804.58</b>	<b>100.00</b>	<b>61,634,060.57</b>	<b>100.00</b>	<b>65,056,154.80</b>	<b>100.00</b>
<b>Pasivo</b>										
<b>Corriente</b>										
Cuentas por pagar a corto plazo	368,704.57	21.06	372,216.49	22.40	260,691.83	18.11	243,524.57	19.42	258,791.17	21.72

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>No corriente</b>										
Préstamos internos a largo plazo	1,382,001.71	78.94	1,289,501.71	77.60	1,178,501.71	81.89	1,010,501.71	80.58	932,501.71	78.28
<b>Total pasivo</b>	<b>1,750,706.28</b>	<b>100.00</b>	<b>1,661,718.20</b>	<b>100.00</b>	<b>1,439,193.54</b>	<b>100.00</b>	<b>1,254,026.28</b>	<b>100.00</b>	<b>1,191,292.88</b>	<b>100.00</b>
<b>Patrimonio</b>										
Resultado del Ejercicio	-2,007,466.66	-6.36	-1,499,647.26	-3.64	-1,658,363.29	-3.27	-624,169.20	-1.03	-56,147.79	0.09
Resultados acumulados ejercicios anteriores	-7,615,185.14	-24.11	-9,622,651.80	-23.37	-11,122,299.06	-21.96	-12,780,662.35	-21.17	-13,404,831.55	-20.99
Transferencias y contribuciones de capital	41,202,743.09	130.47	52,291,752.17	127.01	63,424,273.39	125.23	73,784,865.84	122.20	77,325,841.26	121.08
<b>Total de patrimonio</b>	<b>31,580,091.29</b>	<b>100.00</b>	<b>41,169,453.11</b>	<b>100.00</b>	<b>50,643,611.04</b>	<b>100.00</b>	<b>60,380,034.29</b>	<b>100.00</b>	<b>63,864,861.92</b>	<b>100.00</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>33,330,797.57</b>	<b>100.00</b>	<b>42,831,171.31</b>	<b>100.00</b>	<b>52,082,804.58</b>	<b>100.00</b>	<b>61,634,060.57</b>	<b>100.00</b>	<b>65,056,154.80</b>	<b>100.00</b>

**\* Corte al 31 de mayo de 2016**

Fuente: elaboración propia, con base a los Estados de Situación Financiera de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista, Huehuetenango.



### 1.12.2.3 Tesorería

El principal objetivo de ésta área es administrar de forma adecuada los recursos del Tesoro Municipal en forma adecuada para mantener el equilibrio de las finanzas Municipales.

### 1.12.2.4 Préstamos y donaciones

El Artículo 61 de la Ley Orgánica del Presupuesto establece que están sujetos a las disposiciones que rigen el crédito público todas las entidades estatales, incluidas el Instituto de Fomento Municipal y las municipalidades que realicen operaciones de crédito interno o externo o requieran del aval o garantía. Los préstamos que ha solicitado la Municipalidad se han realizado al -INFOM- los cuales fueron utilizados para cubrir gastos de funcionamiento, planillas, proyectos y obras de infraestructura en beneficio del Municipio. (Ver anexo 3)

## 1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

“No es más que el movimiento comercial y financiero que tiene un área poblacional, tanto hacia adentro, como hacia afuera y se debe de diagramar su comportamiento para especificar los distintos productos que se movilizan.”<sup>9</sup>

En el municipio de Concepción Huista de acuerdo a las indagaciones realizadas se determinó que las relaciones comerciales como actividades agrícolas, pecuarias y artesanales requieren la utilización de insumos provenientes de otros municipios como Jacaltenango, Unión Cantinil, Todos Santos Cuchumatán y San Martín. Así también de departamentos vecinos como Totonicapán y Quetzaltenango y otros países como México.

---

<sup>9</sup>Aguilar Catalán, J.A. 2015. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 4ta. ed. Guatemala. Vásquez Industrial Litográfica 49 p.

Es importante indicar que la actividad principal a la que se dedican los habitantes es la agrícola, lo que permite que este sector cubra una alta demanda de las necesidades de la población. El consumo diario se integra por: verduras, frutas, granos básicos, legumbres e insumos, también integran productos como: abarrotes, panadería, aluminio y vidrio, medicinas, ropa nueva y usada, utensilios de higiene personal, calzado, materiales para costuraría, telas y maderas.

#### 1.13.1 Importaciones

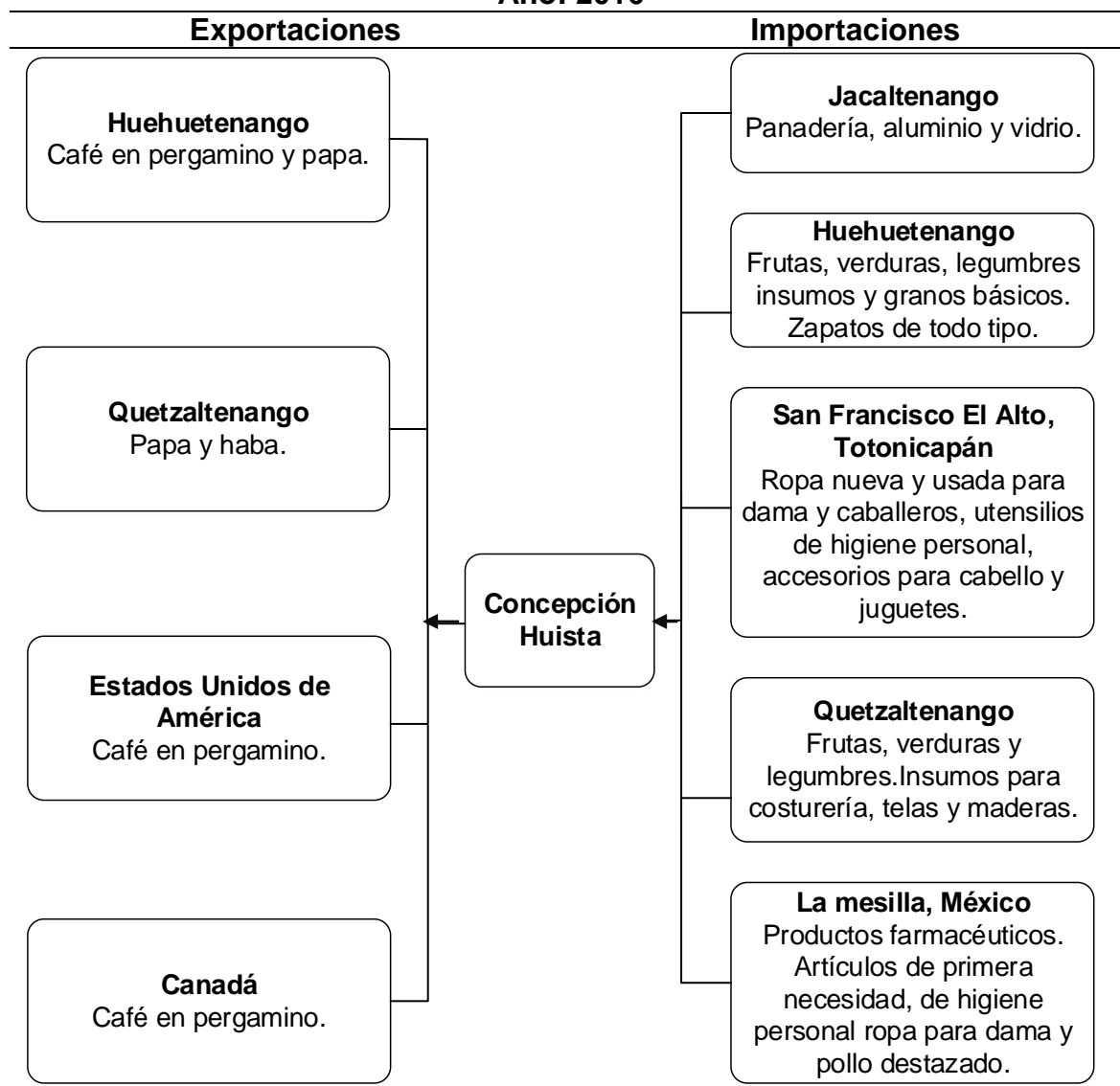
La mayor parte de la demanda en el Municipio la representan los bienes comercializados de otros municipios por lo que los productos elaborados en la localidad representan una segunda opción para la población demandante. Los principales productos que se importan son: café convencional y orgánico, papa, hortalizas de bajo riego, frijol y ovinos,

Debido al incremento del costo de los productos de la canasta básica de origen guatemalteco, en los últimos años las importaciones de productos mexicanos se han incrementado, lo cual contribuye al desarrollo en la economía del Municipio.

#### 1.13.2 Exportaciones

Los principales productos del Municipio que son comercializados fuera del mismo, se encuentra el café tradicional y orgánico que es exportado a Estados Unidos y Canadá a través de la Asociación de Desarrollo Integral Productivo ADIPY, Asociación de Desarrollo Integral Tierra Hermosa Concepcionaria ADINTHEC y la Coordinadora de Organizaciones de Desarrollo de Concepción Huista CODECH. Dichas entidades tienen como derecho exportar 2,429 quintales de café por año. A continuación se presenta la gráfica del flujo comercial del Municipio:

**Gráfica 2**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Flujo Comercial**  
**Año: 2016**



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

### 1.13.3 Remesas financieras

En el Municipio se pudo identificar que la única institución financiera que presta el servicio es el Banco de Desarrollo Rural, S.A., el cual brinda cobertura de recepción y envío de remesas a través de Western Union Financial Services Inc.

Con base a datos brindados, existen 36 familias en promedio al mes reciben remesas provenientes de Estados Unidos y México. Por ello se constató que los ingresos por familia oscilan en promedio entre USD 235 a USD 350 dólares mensuales a un tipo de cambio promedio de Q.7.61 por dólar que representa un ingreso promedio por familia de Q.2,226.00 mensual. Según datos encuestados se determinó que 7.21% reciben ingresos de remesas familiares.

#### 1.14 INVENTARIO DE COMERCIOS Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Este sector genera 647 empleos, que representa el 12.90% de la población económicamente activa -PEA- del Municipio. Se estableció de acuerdo a resultados de encuesta que la participación en la economía del Municipio es la siguiente:

**Cuadro 8**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Comercios**  
**Año: 2016**

No.	Tipo de establecimiento	Número de establecimientos	%	Cantidad de empleados	%
1	Abarroterías	4	1.05	6	1.41
2	Agropecuarias	7	1.83	9	2.11
3	Agroveterinarias	1	0.26	2	0.47
4	Almacenes de ropa	12	3.14	12	2.81
5	Almacenes de trajes típicos	1	0.26	1	0.23
6	Aserraderos	1	0.26	1	0.23
7	Cantinas y bares	6	1.57	6	1.41
8	Carnicerías	7	1.83	10	2.34
9	Depósito de granos básicos	1	0.26	1	0.23
10	Distribuidoras	4	1.05	7	1.64
11	Estudios fotográficos	1	0.26	1	0.23
12	Farmacias	11	2.88	11	2.58
13	Ferreterías	5	1.31	8	1.87
14	Heladerías	2	0.52	2	0.47
15	Librerías	7	1.83	7	1.64
16	Llanteras	1	0.26	4	0.94
17	Misceláneas	1	0.26	1	0.23

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

No.	Tipo de establecimiento	Número de establecimientos	%	Cantidad de empleados	%
18	Pacas de ropa	1	0.26	1	0.23
19	Piñaterías	1	0.26	1	0.23
20	Pollerías	24	6.28	24	5.62
21	Tapicerías	1	0.26	1	0.23
22	Tiendas	213	55.76	235	55.04
23	Tortillerías	2	0.52	5	1.17
24	Ventas de artesanías	1	0.26	1	0.23
25	Ventas de artículos de plástico	3	0.79	4	0.94
26	Ventas de block	1	0.26	2	0.47
27	Ventas de celulares	2	0.52	2	0.47
28	Ventas de comida ambulante	10	2.62	10	2.34
29	Ventas de electrodomésticos	1	0.26	2	0.47
30	Ventas de gasolina	7	1.83	7	1.64
31	Ventas de granos	4	1.05	4	0.94
32	Ventas de leña	4	1.05	4	0.94
33	Ventas de madera	4	1.05	4	0.94
34	Panaderías	21	5.50	21	4.92
35	Ventas de ropa	4	1.05	4	0.94
36	Ventas de medicina	2	0.52	2	0.47
37	Zapatería	4	1.05	4	0.94
<b>Total</b>		<b>382</b>	<b>100</b>	<b>427</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los comercios de mayor alcance son: tiendas y pollerías, con 213 y 24 establecimientos respectivamente para un total de 237. La totalidad de comercios en el Municipio es de 382 los cuales generan 427 empleos.

El desarrollo comercial del Municipio es evidente, debido a que en el casco urbano existe diversidad de comercios a menor escala que contribuyen a ofrecer bienes y servicios. La participación de servicios en la economía se refleja en el siguiente cuadro.

**Cuadro 9**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Servicios**  
**Año: 2016**

No.	Tipo de establecimiento	Número de establecimientos	%	Cantidad de empleados	%
1	Aceiteras y repuestos	2	1.94	4	2.19
2	Agencias bancarias	1	0.97	9	4.92
3	Agencias de correos	1	0.97	2	1.09
4	Alcohólicos anónimos	1	0.97	2	1.09
5	Alquiler de cancha deportiva	1	0.97	2	1.09
6	Alquiler de salón	1	0.97	1	0.55
7	Barberías	6	5.83	9	4.92
8	Bufete jurídico	1	0.97	1	0.55
9	Cementerios	7	6.80	7	3.83
10	Centros de internet	5	4.85	5	2.73
11	Clínicas médicas	1	0.97	3	1.64
12	Comedores	1	0.97	4	2.19
13	Cooperativas	2	1.94	2	1.09
14	Emisoras de radio	1	0.97	5	2.73
15	Empresas de cable	1	0.97	3	1.64
16	Fletes	15	14.56	23	12.57
17	Hoteles	3	2.91	7	3.83
18	Mercado	1	0.97	35	19.13
19	Molinos de maíz	23	22.33	23	12.57
20	Money Gram	1	0.97	1	0.55
21	Oficina contable	1	0.97	1	0.55
22	Pinchazos	6	5.83	9	4.92
23	Sanitarios	4	3.88	4	2.19
24	Telefonía móvil y accesorios	2	1.94	2	1.09
25	Transporte (extraurbano)	5	4.85	9	4.92
26	Transporte (microbuses)	10	9.71	10	5.46
<b>Total</b>		<b>103</b>	<b>100.00</b>	<b>183</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se determinó que los servicios de mayor alcance son: los molinos de maíz y fletes, con 23 y 15 para un total de 38 establecimientos. El sector de servicios representa 103 establecimientos que generan 183 empleos, hay un importante crecimiento dentro de la economía del Municipio.

## 1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Las actividades productivas del Municipio tienen como propósito fundamental el crecimiento y desarrollo económico de la población. Se caracterizan por ser fuentes generadoras de empleo entre las principales están: actividad agrícola, comercios, actividad pecuaria, servicios, actividad artesanal y agroindustrial. Se muestra a continuación el resumen de las actividades productivas.

**Cuadro 10**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividades Productivas**  
**Año: 2016**

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Agrícola	2,506,509	15,874	61.46	846	45.22
Pecuaria	3,090,400	9,955	38.54	260	13.90
Artesanal	2,163,300	-	-	100	5.34
Agroindustrial	942,880	-	-	55	2.94
Comercios	-	-	-	427	22.82
Servicios	-	-	-	183	9.78
<b>Totales</b>	<b>8,703,089</b>	<b>25,829</b>	<b>100.00</b>	<b>1,871</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Muestra la producción de las actividades productivas y la generación de empleos según datos obtenidos de la encuesta realizada en la investigación de campo.

### 15.1 Actividad agrícola

Es relevante porque representa el 44.34% en generación de empleo del total de la producción con un valor económico de Q. 2,506,509, los productos principales que se cultivan en el Municipio son: papa, maíz, haba, chilacayote, frijol, repollo, coliflor, trigo güicoy y zanahoria es la que tiene más relevancia debido a que éste producto se comercializa. (Ver anexo 4)

#### 15.2 Actividad pecuaria

Ocupa el tercer lugar en la generación de empleo porque representa un 13.63% del total de la producción con un valor económico de Q. 3,090.400, las principales unidades son crianza y engorde de ganado porcino, gallinas, ganado ovino, bovino, caprino, cunino y aves. Ocupa el tercer lugar en la generación de empleos en el Municipio. (Ver anexo 5)

#### 15.3 Actividad artesanal

Representa el 5.24% de personas empleadas en el área artesanal en el Municipio, con un valor económico de Q. 2,163,300 entre las principales están: elaboración de güipil, herrería, panadería, carpintería y elaboración de tejidos típicos. (Ver anexo 6)

#### 15.4 Actividad agroindustrial

Genera el 2.88% de empleos con un valor económico de Q. 942,880, la actividad se realiza únicamente en las aldeas donde se produce y procesa el café. (Ver anexo 7)



## **CAPÍTULO II**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

Está formada por las instituciones públicas y privadas que generan, recogen, administran y dirigen el ahorro y la inversión financiera, el sistema financiero guatemalteco está organizado bajo la estructura de la banca central, se divide en dos segmentos:

- **Sector financiero formal (regulado)**

Está integrado por instituciones constituidas legalmente, autorizadas por la Junta Monetaria y fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos. Lo integra el Banco de Central (Banco de Guatemala), bancos del sistema, sociedades financieras, casas de cambio y auxiliares de crédito (almacenes generales de depósito, seguros y finanzas) con la facultad de desarrollarse para el fin financiero. Este sector se divide en dos subsectores, bancario y no bancario.

- **Sector financiero informal (no regulado)**

Son instituciones constituidas legalmente como sociedades mercantiles, generalmente sociedades anónimas. No están reconocidas, ni son autorizadas por la Junta Monetaria como instituciones financieras y no son fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos. Está conformado por Asociaciones de cooperativas de ahorro y crédito, organizaciones no gubernamentales y financiadoras.

#### **2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO**

Son alternativas de como una entidad, empresa o persona jurídica, puede agenciarse de fondos o recursos financieros para lograr metas de crecimiento, progresos de los proyectos, a través de la combinación de recursos financieros propios y ajenos, destinados a la adquisición de bienes necesarios para cumplir sus objetivos.

### 2.1.1 Financiamiento

Es el conjunto de recursos monetarios utilizados para llevar a cabo una actividad económica, con la característica de que generalmente se trata de sumas tomadas a préstamo que complementan los recursos propios que incluye capital más los intereses.

### 2.1.2 Crédito

Derecho a obtener recurso financiero utilizado para cubrir todos los gastos como el pago de mano de obra, compra de insumos o materia prima y otros gastos, en las unidades pecuarias es poco utilizado porque las tasas de interés son muy altas en los bancos y en las cooperativas existen otras limitantes para obtener financiamiento estas son la falta de capacidad de pago y carencia de garantías. Los créditos más utilizados en las actividades productivas son: agrícolas, pecuario, avícola y otros.

### 2.1.3 Objetivos del crédito

Proporcionar solvencia de capital y liquidez para continuar con las operaciones diarias y continuar con las actividades de producción para lograr el desarrollo de la entidad, por ende mejorar las condiciones económicas de los habitantes del Municipio. Entre los objetivos más importantes son:

- Estudiar la viabilidad de los productos o servicios que ofrecen.
- Dar a un proyecto liquidez para continuar con el giro normal de la empresa.
- Buscar el aumento de la productividad.
- Alcanzar el máximo grado de rentabilidad.

#### 2.1.4 Importancia del crédito

Es importante para los productores tener acceso al crédito porque contribuye al desarrollo de sus actividades para aumentar la inversión de un Municipio, su uso debe ser nacional y oportuno, esto permite obtener mayor rentabilidad económica y se logra expandir la producción al mercado internacional.

#### 2.1.5 Clasificación del crédito

Se clasifica de la forma siguiente: por destino, finalidad, garantía y plazo.

##### 2.1.5.1 Por su destino

Se refiere al sector productivo que lo necesite, es decir a quien va dirigido, puede ser dirigido a la actividad pecuaria agrícola, industrial e incluso para adquirir bienes y pagarlo a plazos. Los más comunes se describen a continuación:

- Comercial

Son créditos destinados al apoyo de actividades comerciales, como la importación y exportación de bienes de consumo y transacciones de bienes muebles.

- Producción

Son créditos destinados a la inversión en actividades agrícolas, ganaderas, industriales, de manufactura, artesanales, agroindustriales, minería, pesca y producción en general.

- Servicios

Son créditos destinados a empresas que se dedican a la prestación de servicios como: restaurantes, transportes, hotelería, profesionales y todo lo relacionado con servicios.

- Consumo

Son créditos otorgados para cubrir necesidades particulares, de carácter personal o familiar, entre los que se pueden mencionar: tratamientos médicos, compra de artículos para el hogar, viajes al exterior y otros.

#### 2.1.5.2 Por su finalidad

El crédito se concede para diferentes fines, entre los que se encuentran la adquisición de bienes tangibles e intangibles necesarios para la expansión de una empresa o dar inicio a la misma.

- Inversión de trabajo

Cantidad de efectivo que se necesita para poder llevar a cabo la primera producción, con el fin de cubrir la adquisición de materias primas, pago de mano de obra y otros gastos variables, todo destinado a la producción de un producto.

- Inversión fija

Es la adquisición de activos tangibles entre los que están: terrenos, edificios maquinaria, mobiliario y equipo, equipo de computación, vehículos y bienes intangibles como patentes, nombre comercial, gastos de instalación, asistencia técnica, que tienen un período de vida útil a largo plazo, necesarios para llevar a cabo la puesta en marcha del negocio.

#### 2.1.5.3 Por su garantía

Los créditos que conceden los bancos deberán estar respaldados por una garantía valuada según el préstamo que se solicita, porque es necesario que sirva de soporte para el cumplimiento de las obligaciones. Se clasifican de la siguiente forma:

- **Fiduciarios**

Crédito que se obtiene por medio de un aval o letra de cambio, pagaré o documento, que deben estar garantizados con los bienes e ingresos presentes y futuros, para lo cual son necesarias dos firmas, la del deudor y codeudor, pueden ser personas individuales o jurídicas.

- **Prendarios**

Son los créditos con respaldo de bienes muebles, se pueden mencionar los siguientes: prenda agrícola es la cosecha; prenda ganadera los animales que se adquieren o se vayan a vender; otras prendas como maquinaria, equipo, inventarios, acciones y bonos de prenda. El monto máximo que se puede otorgar sobre el valor de los activos son valores negociables, es de 70% exceptuando si los activos son valores negociables del estado, se puede otorgar un 80%.

- **Hipotecarios**

Son los que se conceden a cambio de bienes raíces, pueden ser inmuebles, los cuales se hipotecan a favor de la entidad que otorga el crédito. Se estipula como condición, que dichos bienes se encuentren solventes de gravámenes, este tipo de crédito normalmente es a largo plazo, mayor de un año.

- **Mixtos**

Las garantías pueden combinarse o adecuarse a las necesidades que las personas soliciten financiamiento o lo que requieran las instituciones bancarias o financieras, estas garantías pueden ser: prendaria-fiduciaria, hipotecaria-prendaria o hipotecaria-prendaria-fiduciaria.

#### 2.1.5.4 Por su plazo

Este se encuentra condicionado por la capacidad de pago, el tiempo en que se espera sea cancelado el crédito. Los plazos se dividen en:

- Corto

Son créditos otorgados para un período de tiempo que no exceda de un año para ser liquidado, se facilitan para financiar activo circulante, gastos de la primera cosecha como de materia prima, mano de obra material de empaque entre otros.

- Mediano

Son aquellos créditos liquidados entre uno y cinco años y se utilizan para cubrir necesidades financieras de mediana envergadura, adquisición de activos fijos y se cancelan en cuotas periódicas, lo utilizan los pequeños y medianos empresarios.

- Largo

Es el crédito que se otorga para períodos mayores de cinco años y son utilizados para proyectos grandes, cubrir necesidades permanentes como por ejemplo compra de activos fijos, realizar innovaciones e ingenierías para fortalecer la producción.

#### 2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Es indispensable conocer los procedimientos que las instituciones realizan para poder acceder a solicitar un préstamo, cumplir con estos no da la garantía de que sea autorizado, pero permite agilizar el trámite y confirmar que es una persona organizada quien lo solicita.

##### 2.1.6.1 Requisitos a cumplir

Toda institución del sistema bancario cuenta con normas y políticas internas entre las cuales lista los requisitos que se deben cumplir, esto con la finalidad de garantizar el cumplimiento en el pago del préstamo y sus intereses. Los requisitos que generalmente solicitan para personas individuales son:

- Documento personal de identificación -DPI-
- Comprobante de domicilio (recibos de agua o luz a nombre del solicitante)
- Presentar un fiador (que debe cumplir con los requisitos anteriores)
- Llenar formulario de solicitud crediticia (entregado por la institución)

En el caso de que la solicitud sea de una Sociedad, Cooperativa u otra organización mercantil, los requisitos indispensables son:

- Escritura de Constitución
- Nombramiento del Representante Legal
- Documento Personal de Identificación -DPI- del Representante Legal
- Patente de comercio (si corresponde)

#### 2.1.6.2 Requisitos a cumplir en otras instituciones

Dependiendo de la institución a la que se acerquen a solicitar el préstamo serán los requisitos que se deben cumplir, entre los más generales están los siguientes:

- Llenar el formulario proporcionado por la institución
- Documentos personales de identificación -DPI-
- Comprobar la capacidad de pago
- Documentos de propiedad de los bienes muebles e inmuebles.

#### 2.1.7 Condiciones de crédito

Son los términos en base a los cuales se otorgará el préstamo solicitado, estos varían dependiendo el modo o tipo de crédito.

#### 2.1.7.1 Plazos

Es el tiempo durante el cual se debe cancelar el crédito, en otras palabras, devolver el dinero prestado, este dato debe quedar por escrito al concretar el crédito en contrato firmado, si el plazo es menor a un año se considera a corto plazo, si es mayor a un año se considera a largo plazo.

#### 2.1.7.2 Tasa de interés

La tasa de interés es el precio de adquirir el dinero prestado, es decir, si una persona o empresa solicita un préstamo, el interés que se pague sobre el dinero requerido, será el costo a pagar por obtenerlo. Este puede ser Interés Simple o Interés Compuesto, esto dependerá de las condiciones pactadas en el contrato.

#### 2.1.7.3 Garantías

Consiste en el respaldo solicitado por la institución que otorga el préstamo para asegurarse la recuperación del dinero prestado. La garantía puede ser tangible o intangible.

### **2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Es la manera de como una entidad o persona individual puede obtener fondos para poder realizar un proyecto o alguna meta propuesta.

#### 2.2.1 Recursos propios

Son recursos que se obtienen de la misma actividad económica realizada en la misma familia, entre las que se encuentran:

##### 2.2.1.1 Semillas de cosechas anteriores

En el caso de las personas que se dedican a la actividad agrícola, reservan de la cosecha de años anteriores, la semilla que clasifican y consideran necesarias para sembrar en la siguiente temporada, considerándose como insumos.



#### 2.2.1.2 Ahorros propios

Este ocurre cuando los productores ahorran parte de sus ingresos económicos que logren obtener realizando trabajos extras.

#### 2.2.1.3 Mano de obra familiar

Regularmente en las actividades agrícolas, pecuarias y artesanales se observa que los miembros de la familia participan en las labores. Esto lo hacen sin recibir salario.

#### 2.2.1.4 Ahorro de cosechas anteriores

Representa el dinero que se obtiene de ganancia en venta de cosechas anteriores, que se reservan para invertir en la compra de semillas para la cosecha siguiente.

#### 2.2.1.5 Cambio de mano

Esta ocurre cuando un día trabaja su tierra y otro día recolectan cosecha de otras familias.

### 2.2.2 Recursos ajenos

Representa el dinero que el productor obtiene de terceras personas o entidades, debiendo llenar ciertos requisitos para hacerse acreedor de los fondos. Entre los más importantes se encuentran:

#### 2.2.2.1 Bancarios

Recursos económicos que el productor obtiene directamente de entidades bancarias, no sin antes cumplir con los requisitos establecidos por el banco.

#### 2.2.2.2 Líneas de crédito

Es una forma de crédito otorgado por el banco a determinadas personas o entidades y consiste en esencia de una cuenta bancaria de la que el solicitante puede hacer uso hasta cierto límite, pagarán intereses únicamente por el dinero que retire. Las líneas de crédito pueden ser de corto, mediano y largo plazo, y al vencimiento de las mismas, ambas partes deberán negociar otra se lo desean.

#### 2.2.2.3 Extrabancarios

Son todas las instituciones que prestan dinero, sin ser precisamente un banco, entre ellas se puede mencionar, cooperativas de ahorro y crédito, prestamistas particulares, proveedores (insumos, herramientas y otras).

### 2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Es el conjunto de normas y leyes que rigen el sistema financiero nacional, el cual es establecido por las instituciones estatales vinculadas con las entidades financieras y que están representadas por la Junta Monetaria, Superintendencia de Bancos y Bancos de Guatemala, entre las más importantes están:

- Ley Orgánica del Banco de Guatemala, según Decreto No. 16-2002
- Ley Monetaria
- Ley de Bancos y Grupos Financieros, según Decreto No. 19-2002
- Ley de Supervisión Financiera Según Decreto No. 18-2002
- Ley de Libre Negociación de Divisas, según Decreto No. 94-2000
- Ley contra el Lavado de Dinero u Otros Activos, según decreto No. 67-2001
- Ley para Prevenir y Reprimir el Financiamiento del Terrorismo, según decreto No. 58-2005
- Ley de la Actividad Aseguradora, según Decreto No. 25-2010
- Ley de Sociedades Financieras Privadas, según Decreto No. 208.

## **CAPÍTULO III**

### **FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS**

Como resultado del estudio realizado a través de encuestas en el Municipio, se determinó que los recursos financieros utilizados en la actividad pecuaria, predomina el financiamiento de fuentes internas.

Se describen a continuación la producción del Municipio, superficie, valor y volumen, financiamiento de la actividad pecuaria, según las fuentes, características tecnológicas, destino de los fondos, limitaciones y asistencia técnica.

#### **3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO**

En la mayor parte de los centros poblados los productores se dedican a la actividad pecuaria, en su mayoría se crían animales que no utilizan características tecnológicas, la actividad más representativa es el engorde de ganado porcino.

En el municipio con base a la encuesta realizada se comprobó que la inversión en unidades pecuarias tiene poca relevancia en la economía debido a que la utilizan para el consumo y venta en menor escala, esta actividad es realizada por los integrantes de la familia y la ejecutan en el patio de su casa.

##### **3.1.1 Volumen y valor de la producción**

Es la suma de bienes y servicios que se forman en una unidad económica, de acuerdo al tamaño y capacidad de la actividad, en determinado tiempo, depende de distintos factores, calidad, nivel de aceptación, demanda, gustos y preferencias.

A continuación se presenta el volumen y valor de producción de unidades pecuarias en el Municipio:

**Cuadro 11**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Producción Pecuaria**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Año: 2016**

<b>Estrato/producto</b>	<b>Unidades productivas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor Q.</b>
<b>Microfinca</b>	<b>791</b>				<b>1,813,700</b>
<b>Crianza y engorde</b>					
Ganado porcino	215	Cabeza	662	1,100	728,200
Gallinas	335	Unidad	6,972	100	697,200
Ganado ovino	39	Cabeza	118	1,500	177,000
Chompipes (pavos)	95	Unidad	281	300	84,300
Ganado bovino	9	Cabeza	17	4,000	68,000
Ganado caprino	44	Cabeza	58	700	40,600
Patos	52	Unidad	152	100	15,200
Ganado cunino	2	Unidad	40	80	3,200
<b>Subfamiliares</b>	<b>141</b>				<b>1,276,700</b>
<b>Crianza y engorde</b>					
Ganado ovino	23	Cabeza	381	1,500	571,500
Ganado porcino	45	Cabeza	408	1,100	448,800
Gallinas	61	Unidad	1,677	100	167,700
Ganado bovino	2	Cabeza	16	4,000	64,000
Ganado caprino	2	Cabeza	24	700	16,800
Patos	5	Unidad	60	100	6,000
Chompipes (pavos)	2	Unidad	4	300	1,200
Gansos	1	Unidad	2	350	700
<b>Total</b>	<b>932</b>				<b>3,090,400</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según la investigación realizada en el Municipio se diagnosticaron las siguientes actividades como las principales: crianza y engorde de ganado porcino, gallinas y ovino que representa el 38%, 28% y 24% respectivamente, el resto de la producción está conformada por las actividades pecuarias que no son representativas las cuales se mostraron en el cuadro anterior.

La actividad con mayor impacto en las unidades pecuarias es la crianza y engorde de ganado porcino por el valor y mayor generación de empleo.

### 3.1.2 Financiamiento de la producción

Es el conjunto de recursos monetarios utilizados para desarrollar una actividad económica, con la característica de que generalmente se trata de sumas tomadas a préstamo que complementan los recursos propios que incluye capital más los intereses.

Es un elemento importante y necesario para el desarrollo de las actividades productivas para generar ganancias que ayuden a recuperar los gastos invertidos en la producción.

Con base a la investigación de campo se determinó que el financiamiento no es utilizado en el desarrollo de las actividades pecuarias porque existe mínima cantidad de personas que se dedican a la crianza y engorde de ganado porcino, de gallinas y de ganado ovino y que esta actividad no es representativa a diferencia de la actividad agrícola, porque no genera mayor fuente de ingresos.

Los costos y gastos fijos se integran por los fletes, los cuales son cuotas fijas a razón de: Q.20 por cerdo, Q.1 por gallina y Q.150 por oveja, según datos encuesta e imputados en el estrato subfamiliar, que corresponden a Q.8,160, Q.1,677 y Q.57,150 respectivamente, no existen depreciaciones.

A continuación se presenta el financiamiento de la actividad pecuaria en el Municipio:

**Cuadro 12**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Financiamiento de Producción Pecuaria**  
**Por Tamaño de Finca y Producto**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Interno	Externo	Total
<b><u>Microfinca</u></b>			
<b>Crianza y engorde de ganado porcino</b>			
Insumos	487,612	-	487,612
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y gastos fijos	-	-	-
<b>Crianza y engorde de gallinas</b>			
Insumos	222,240	-	222,240
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y gastos fijos	-	-	-
<b>Crianza y engorde de ganado ovino</b>			
Insumos	45,961	-	45,961
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y gastos fijos	-	-	-
<b><u>Subfamiliar</u></b>			
<b>Crianza y engorde de ganado porcino</b>			
Insumos	348,341	-	348,341
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variable	-	-	-
Costos y gastos fijos	8,160	-	8,160
<b>Crianza y engorde de gallinas</b>			
Insumos	95,570	-	95,570
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y gastos fijos	1,677	-	1,677
<b>Crianza y engorde de ganado ovino</b>			
Insumos	272,796	-	272,796
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y gastos fijos	57,150	-	57,150
<b>Total</b>	<b>1,539,507</b>	<b>-</b>	<b>1,539,507</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se muestra que para todas las actividades pecuarias del Municipio no se utilizan fuentes de financiamiento externas, únicamente fuentes internas, esto se debe a

la baja producción que se genera y los productores no adquieren créditos externos para evitar el riesgo de perder sus bienes.

### **3.2 FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO PORCINO**

De acuerdo a la encuesta realizada, según la muestra tomada de la población, se verificó que los montos de los recursos financieros utilizados en la crianza y engorde del ganado porcino, proviene principalmente de fuentes internas, porque son criados en los patios de los hogares y cuidados por las personas que integran la familia. El valor de gastos y costos fijos es por fletes. (Ver anexo 8)

#### **3.2.1 Fuentes de financiamiento**

Es el origen de los recursos financieros que se obtienen para invertir en las diversas actividades se clasifican en recursos propios o fuentes internas y recursos ajenos o fuentes externas, los que se describen a continuación:

##### **3.2.1.1 Recursos propios o fuentes internas**

En la actividad pecuaria del Municipio el recurso para la compra de insumos es de origen propio, la mano de obra es familiar y no remunerada debido a que los animales son cuidados por las personas que integran los hogares, la población utiliza el 90% de la producción para el consumo y el resto es destinado para la venta.

##### **3.2.1.2 Recursos ajenos o fuentes externas**

Esta actividad no requiere de grandes inversiones y avanzadas características tecnológicas debido a que los animales son criados en los patios de las casas y genera menores fuentes de ingresos en comparación de la actividad agrícola.

Los productores que se dedican a la crianza y engorde de ganado porcino, ovino y aves, se limitan a solicitar créditos por no contar con la capacidad de pago, garantías para poder cubrir el préstamo por falta de asesoría financiera y las

tasas de interés muy altas debido a que en el Municipio la actividad pecuaria no es representativa.

### 3.2.2 Características tecnológicas

Es el grado de avance en el conocimiento, uso de maquinaria, habilidades y destrezas que se aplican en las labores productivas de la actividad pecuaria y el tipo de alimentación e infraestructura donde se desarrolla dicha actividad. Se observó que las características tecnológicas son rudimentarias, debido a que los productores no poseen un alto grado de tecnificación en sus utensilios. (Ver anexo 9)

### 3.2.3 Destino de los fondos

Lo importante que se determinó según la investigación realizada es que los productores no utilizan el sistema financiero regulado para agenciarse de fondos, trabajan la producción a través de recursos internos, utilizados en el engorde de ganado porcino.

### 3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

En el Municipio no existe mayor asistencia crediticia porque solo se encuentran las siguientes instituciones crediticias: Banco de Desarrollo Rural, S.A.: mini agencia del Banco G&T Continental y mini agencia de Mi Coope, sin embargo los productores no se acercan a solicitar préstamos, por no cumplir con los requisitos para ser aprobados.

### 3.2.5 Limitaciones de financiamiento

Los productores que se dedican al engorde de ganado porcino se abstienen de solicitar créditos por no contar con capacidad de pago, garantías para poder cubrir la deuda, consideran las tasas de intereses muy altas y por último porque desconocen la cantidad de requisitos que solicitan las instituciones financieras.



### 3.2.5.1 Del mercado financiero

Entre las limitaciones más comunes para los productores en el mercado financiero del Municipio, se encuentran:

- Altas tasas de interés

Es una de las causas principales por las cuales los productores no tienen financiamiento en las instituciones financieras del Municipio; las tasas de interés en los diferentes bancos o cooperativas del Municipio oscilan entre el 19% hasta el 22%.

- Falta de garantía

La falta de garantías hipotecarias y prendarias, dificulta solicitar un crédito en las instituciones financieras del Municipio, ocasionando dificultad al optar a un crédito fiduciario pues tampoco cumplen con los requisitos mínimos.

### 3.2.5.2 Del productor

La liquidez económica es insuficiente para amortizar los pagos de un préstamo los detiene para solicitarlos, esto se debe a varios factores dentro de los principales la falta de organización con otros productores.

- Falta de organización

Es evidente la falta de organización que existe, debido a que individualmente no tienen la misma cantidad de bienes y producción, personalidad jurídica que les sirve de respaldo para solicitar financiamiento.

- Temor a perder sus tierras

Al incumplir con el pago del préstamo solicitado y en el caso de que el productor haya solicitado un préstamo hipotecario, se corre el riesgo de perder sus tierras,

esta es otra de las causas por la que no hacen solicitud de ningún tipo de financiamiento.

### 3.2.6 Influencia del financiamiento en el desarrollo del productor

La aspiración por ampliar sus negocios por parte de los productores es escasa, les falta visualizarlo como una necesidad de invertir y crecer. Al acercarse a conocer sobre los planes del financiamiento y a su vez recibieran asesoramiento de cómo administrarlos se enterarían de cómo darles uso.

### 3.2.7 Asistencia técnica

A pesar de que la asistencia técnica es fundamental en los procesos en cualquier actividad, en el Municipio se continúa recibiendo el aprendizaje de generación en generación. En el caso del engorde es importante contar con asistencia técnica debido a que si recibieran asesoramiento sobre el mejor uso y aprovechamiento de los insumos de alimentación y mayor beneficio.

#### 3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

En el Municipio se comprobó la falta de asistencia técnica por parte de las entidades financieras, debido a que la producción de engorde de ganado porcino no es una actividad que genere mayor beneficio a los habitantes, por lo mismo desmotiva a las entidades a prestar este servicio.

#### 3.2.7.2 Contratadas por las unidades económicas

El escaso poder adquisitivo con el que cuentan los productores les impide contratar asistencia técnica, se limitan a asesorarse en las tiendas donde compran los insumos que utilizan en la actividad.

## **CAPÍTULO IV**

### **PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA**

Dentro de las actividades productivas agrícolas del Municipio se encuentra la producción de haba, la que se comercializa a granel. Con la implementación del proyecto se pretende contribuir en el desarrollo económico y social y a la vez generar nuevas alternativas de empleo para los habitantes del mismo.

#### **4.1 DESCRIPCIÓN GENERAL**

Para el desarrollo del proyecto se utilizará como materia prima el haba que se transformará con el fin de ofrecer un producto sustituto de los atoles tradicionales que forman parte de la alimentación de la población. La harina de haba contará con nutrientes importantes para el ser humano como la soya y vitaminas. Proceso que será desarrollado por medio de la creación de la Cooperativa Productora de Harina de Haba de Concepción Huista, Responsabilidad Limitada “COPROHACH, R. L.”

Se establece como mercado meta la población de los municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, con edad a partir de un año de vida, tanto hombres como mujeres con gusto y preferencia por los atoles elaborados a base de harina, quienes buscan una alternativa de alimentación nutritiva y sustentable para su familia.

#### **4.2 OBJETIVOS**

Los resultados a obtener con la implementación y desarrollo del proyecto de harina de haba se plantean a continuación:

#### 4.2.1 General

Contribuir al desarrollo económico, social y productivo del municipio de Concepción Huista, a través de la implementación del proyecto de producción de harina de haba y minimizar los índices de desnutrición en la población.

##### 4.2.2.1 Específicos

Se pretenden alcanzar los siguientes:

- Establecer el mercado meta al que se enfocará el proyecto.
- Analizar la oferta y demanda del producto de harina de haba en los Municipios objetos de estudio.
- Determinar la demanda insatisfecha de harina de haba en el mercado meta.
- Realizar los estudios de mercado, técnico, administrativo y financiero que servirán de base para la ejecución del proyecto en el Municipio.
- Determinar los índices de punto de equilibrio en valor como en unidades, el flujo neto de fondos, el valor actual neto, relación beneficio costo, la tasa interna de retorno y el período de recuperación de la inversión del proyecto.
- Evaluar los resultados de los estudios de la implementación del proyecto para la toma de decisiones en pro del desarrollo económico y social del Municipio.
- Generar nuevas fuentes de empleo e ingresos con la implementación del proyecto en el Municipio.
- Establecer el impacto social que se obtendrá con la implementación del proyecto.

### **4.3 JUSTIFICACIÓN**

En el Municipio existe la producción de haba, pero no hay entidades que la transformen en harina. Según datos de encuesta el 90% de la población consume atoles como parte de la alimentación en sustitución de la leche debido a que es escasa.

El proyecto de producción de harina de haba se considera de beneficio para la población, se pretende que esta contribuya a la nutrición, a la vez generará fuentes de empleo, promoverá la producción y el comercio de la harina de haba.

Por lo que se considera como una propuesta de inversión debido a que se cuenta con las condiciones necesarias para realizar el proceso productivo de harina de haba.

### **4.4 ESTUDIO DE MERCADO**

Es la base para la implementación del proyecto de producción de harina de haba en el Municipio debido a que se podrán establecer los gustos y preferencias, hábitos de consumo, poder adquisitivo, conocer la aceptación del producto por parte del consumidor final, así como determinar la demanda insatisfecha la cual justificará el desarrollo del proyecto.

#### **4.4.1 Oferta**

Se refiere a la cantidad de producto que los productores colocan a disposición de los consumidores finales con el fin de satisfacer sus necesidades.

##### **4.4.1.1 Oferta histórica y proyectada**

La oferta histórica se encuentra conformada por la producción y las importaciones de años anteriores para los municipios de Concepción Huista,

Jacaltenango y San Antonio Huista. La oferta proyectada es la cantidad de productos que se ofrecerá en un futuro próximo.

**Cuadro 13**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Oferta total y Proyectada de Producción de Harina de Haba**  
**Período: 2012-2021**

Oferta total histórica y proyectada de harina de haba			
Año	Producción (libras)	Importaciones (libras)	Oferta total (libras)
2012		14,268	14,268
2013		14,981	14,981
2014		15,730	15,730
2015		16,517	16,517
2016		17,343	17,343
2017		18,075	18,075
2018		18,844	18,844
2019		19,613	19,613
2020		20,382	20,382
2021		21,151	21,151

\* Para el cuadro de oferta se utilizó el producto de harina de maíz como comercializado en los Municipios, como producto sustituto.

Fuente: elaboración propia, con base al método de mínimos cuadrados donde  $a=15,171$ ,  $b=739$ , e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Con base a la información recopilada en el trabajo de campo se estableció una inferencia estadística del 5% para la oferta histórica de los años 2012 al 2015, para el año 2016 se determinó según la encuesta de gustos y preferencias de productos consumidos. En la oferta proyectada para los años 2017 al 2021 se calculó con base al método de mínimos cuadrados.

#### 4.4.2 Demanda

Según encuestas se determinó que existen en el Municipio demanda por consumidores de harinas de diversos productos, principalmente para hacer atol, sin embargo, no hay cobertura por falta de producción en el Municipio.

#### 4.4.2.1 Demanda potencial histórica y proyectada

La histórica representa la cantidad de producto adquirido por los consumidores en períodos anteriores y la proyectada describe la cantidad que se espera sea consumida, se encuentra condicionada a los gustos y preferencias, hábitos de consumo y poder adquisitivo del mercado meta.

**Cuadro 14**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Producción de Harina de**  
**Haba**  
**Período: 2012-2021**

<b>Año</b>	<b>Población (hogares)</b>	<b>Delimitación 40% (hogares)</b>	<b>Consumo por hogar (libras)</b>	<b>Demanda potencial (libras por hogar)</b>
2012	16,349	6,540	12	78,480
2013	16,651	6,660	12	79,920
2014	16,945	6,778	12	81,336
2015	17,227	6,891	12	82,692
2016	16,546	6,618	12	79,416
2017	16,810	6,724	12	80,688
2018	17,064	6,826	12	81,912
2019	17,305	6,922	12	83,064
2020	17,528	7,011	12	84,132
2021	17,754	7,102	12	85,224

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016, elaboración propia, con base en método de mínimos cuadrados donde  $a=15,768$ ,  $b=769$ , estimaciones y proyecciones de población 2002-2020 según datos del XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 -INE-, proyecciones no oficiales del -INE- 2021, Hoja de Balance de Alimentos -HBA- del -INE-.

La demanda histórica se estableció de acuerdo a las proyecciones del -INE- para los años del 2012 al 2015. En el año 2016 se determinó según el trabajo de campo realizado y para los años 2017 al 2021 se proyectó según el método estadístico de mínimos cuadrados.

#### 4.4.2.2 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

La demanda insatisfecha está comprendida por aquellas personas que a pesar de contar con la capacidad de adquirir el producto de harina de haba no logra

satisfacer su necesidad. A continuación, se presenta la demanda insatisfecha para los municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista.

**Cuadro 15**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Producción de Harina de**  
**Haba**  
**Período: 2012-2021**

<b>Año</b>	<b>Demanda potencial (libras por hogar)</b>	<b>Consumo aparente (libras por hogar)</b>	<b>Demanda insatisfecha (libras por hogar)</b>
2012	78,480	14,268	64,212
2013	79,920	14,981	64,939
2014	81,336	15,730	65,606
2015	82,692	16,517	66,175
2016	79,416	17,343	62,073
2017	80,688	18,075	62,613
2018	81,912	18,844	63,068
2019	83,064	19,613	63,451
2020	84,132	20,382	63,750
2021	85,224	21,151	64,073

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016, elaboración propia, con base en método de mínimos cuadrados donde  $a=15,768$ ,  $b=769$ , estimaciones y proyecciones de población 2002-2020 según datos del XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 -INE-, proyecciones no oficiales del -INE- 2021, Hoja de Balance de Alimentos -HBA- del -INE-.

Existe una demanda insatisfecha de harina de haba, debido a que la demanda de la población es mayor a la disponibilidad del producto para su consumo, lo que genera consumidores insatisfechos y por lo cual se presenta la oportunidad de cubrir el mercado meta con la implementación del proyecto.

#### 4.4.3 Precio

Para una libra del producto sustituto de harina de maíz es de Q.13 para los consumidores finales, ya que oscila entre Q.10 a Q.15 según la marca o calidad, con base al estudio realizado en los mercados objetos de estudio. El precio establecido para la venta de una libra de harina de haba es de Q.17 a minoristas y Q. 18.50 para el consumidor final.



#### 4.4.4 Comercialización

Se realizará la manipulación y transferencia del producto por medio del departamento de comercialización de la Cooperativa Productora de Harina de Haba de Concepción Huista “COPROHACH, R.L.”, que estará a cargo del administrador quien tendrá como función el traslado de “Habarina” hacia los minoristas delimitados en este estudio.

##### 4.4.4.1 Mezcla de mercadotecnia

Se presenta la combinación de las herramientas de mercadeo que serán esenciales para la comercialización de la harina de haba “Habarina”.

**Tabla 5**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Mezcla de Mercadotecnia**  
**Año: 2016**

Subvariables	Descripción
<b>Producto</b>	
Calidad	Se ofrece un producto que cumple con las normas de higiene y seguridad alimentaria, así como el control de calidad para el producto final.
Diseño	Su presentación será en un empaque de una libra, debidamente identificada con el nombre del producto y de la cooperativa productora, fecha de vencimiento, su composición química e información nutricional.
Características	Es un alimento nutritivo, sustituto de los atoles que a la vez puede ser consumido como fresco y de fácil preparación.
<b>Precio</b>	
Valor	El precio para los minoristas es de Q.17 y para los consumidores finales de Q.18.50.
<b>Plaza</b>	
Canales	Se utilizarán los canales del minorista y consumidor final.
Transporte	Se pagará flete para la distribución del producto.

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Subvariables</b>	<b>Descripción</b>
<b>Promoción</b>	
Publicidad	Se utilizará la publicidad de boca en boca y afiches.
Promoción de ventas	Se realizará venta personal.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El producto contará con estándares y controles de calidad para su elaboración, el precio permitirá el acceso a su consumo y tiene la característica de ser un alimento sumamente nutritivo y de fácil preparación. Se trasladará el producto a los minoristas por medio de flete y el consumidor final podrá adquirirlo en el lugar de su mejor conveniencia. Como herramienta de promoción de ventas se utilizarán la publicidad de boca en boca y se colocarán afiches publicitarios, a la vez se implementará la venta directa o personal en ocasiones determinadas.

**Cuadro 16**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Márgenes de Comercialización**  
**Año: 2016**

<b>Institución</b>	<b>Precio de venta</b>	<b>Margen bruto</b>	<b>Costos de mercadeo</b>	<b>Margen neto</b>	<b>% Rendimiento sobre inversión</b>	<b>% de participación</b>
Productor	17.00	17.00	<b>1.40</b>	15.60	91.76	91.89
Almacenaje			0.18			
Transporte			0.08			
Logística			1.14			
Minorista	18.50	1.50	<b>0.08</b>	1.42	8.35	8.11
Derecho de llave			0.08			
Consumidor final						
<b>TOTAL</b>						<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El productor obtiene la mayor participación en la determinación del precio e incurre en los gastos de almacenaje, transporte y logística o distribución. El minorista únicamente incurrirá en el gasto por el derecho de llave para trasladar el producto al consumidor final.

#### **4.5 ESTUDIO TÉCNICO**

Se establecen los aspectos técnicos que se desarrollarán con la implementación del proyecto para analizar y determinar la factibilidad del mismo.

##### **4.5.1 Localización**

Se toman en cuenta los factores que permitan el aprovechamiento de los recursos tales como: vías de acceso, transporte, disponibilidad de materia prima, costos de mano de obra, disponibilidad de servicios e infraestructura adecuada.

##### **4.5.1.1 Macrolocalización**

Se desarrollará en el municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango, ubicado a 279 km de la Cabecera Departamental y a 382 km de la Ciudad Capital.

##### **4.5.1.2 Microlocalización**

El proyecto se realizará en el Cantón Ciprés ubicado dentro del casco urbano del Municipio, debido a que cuenta con los aspectos básicos necesarios como las vías de acceso asfaltadas y pavimentadas, disponibilidad de servicios básicos e infraestructura adecuada.

##### **4.5.2 Tamaño del proyecto**

El tamaño del proyecto será de Q.3,534,300 que lo conformará una producción total de 210,000 libras de harina de haba durante los cinco años de vida útil del mismo.

#### 4.5.3 Volumen y valor de la producción

Se producirá cada año 42,000 libras de harina de haba, por cada libra producida se utilizará libra y media de haba lo que indica que anualmente se requerirán 615 quintales de materia prima.

**Cuadro 17**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Años: 1 - 5**

<b>Año</b>	<b>Producción anual (libras)</b>	<b>Merma 1% (libras)</b>	<b>Producción neta (libras)</b>	<b>Precio de venta Q.</b>	<b>Valor total Q.</b>
1	42,000	420	41,580	17	706,860
2	42,000	420	41,580	17	706,860
3	42,000	420	41,580	17	706,860
4	42,000	420	41,580	17	706,860
5	42,000	420	41,580	17	706,860
<b>Total</b>	<b>210,000</b>	<b>2,100</b>	<b>207,900</b>		<b>3,534,300</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se producirá un total de 210,000 libras de harina de haba, con lo cual se pretende cubrir el 65% de la demanda insatisfecha.

Se obtendrá un rendimiento total de 207,900 libras producidas netas, para lo cual se estima una merma del 1% anual por las pérdidas del producto en el proceso de transformación de la materia prima.

#### 4.5.4 Flujograma del proceso productivo

Se establecen los pasos a seguir para la realización del proyecto, en el que se definen los controles de calidad para la producción de harina de haba, con el fin de brindar un producto con beneficio nutritivo al consumidor final. En la gráfica 3 se detallan las etapas del proceso.

**Gráfica 3**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Flujograma del Proceso Productivo**  
**Año: 2016**

Proceso	Descripción
Inicio	Inicio del proceso
↓	
Selección	Consiste en clasificar y seleccionar la materia prima que será utilizada en el proceso de transformación.
↓	
Lavado	Se limpia el producto con agua, para dejarlo preparado para el siguiente proceso.
↓	
Secado	Se colocan sobre un plástico grueso bajo el sol para el secado.
↓	
Tostado	Se debe tostar en una estufa industrial.
↓	
Pelado	Consiste en quitarle la superficie quemada y dejar el producto limpio.
↓	
Molido	Se procede a moler las habas para transformarlas en harina.
↓	
Formulación	Se aplican las vitaminas, componentes químicos y nutricionales para fortificar la harina.
↓	
Mezclado	Es el proceso en el que se unifica la harina de haba con la harina de soya.
↓	
Pesado	Consiste en calcular que cada unidad de producto terminado contenga una libra.
↓	
Empaque	Se llenan las bolsas plásticas con el producto final.
↓	
Sellado y etiquetado	Se procede a sellar y etiquetar cada unidad de "Habarina" de acuerdo a su diseño de presentación.
↓	
Almacenamiento	Se almacena el producto final en las bodegas para posteriormente comercializarlo con los minoristas.
↓	
Fin	Fin del proceso

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El Flujograma presenta el proceso productivo de harina de haba, describe cada paso que se realizara en orden secuencial, se necesitan 10 minutos con 27 segundo para terminar el ciclo productivo de una libra de harina de haba empacada y almacenada, con el fin de ofrecer un producto de calidad que satisfaga la necesidad del consumidor, y continuar con la etapa de comercialización.

La materia prima debe ser seleccionada y clasificada para utilizarla en la producción; se deberá lavar, secar, tostar, pelar y moler. Posteriormente se realiza la formulación para la respectiva mezcla con la harina de haba, se procederá a pesar y empacar en presentación de una libra.

#### 4.5.5 Requerimientos técnicos

Son los recursos que serán necesarios para iniciar el proyecto de producción. A continuación se describen:

**Cuadro 18**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Requerimientos Técnicos**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
<b>Tangible</b>		
<b>Maquinaria y equipo de producción</b>		
Máquina selladora de bolsas	Unidad	1
Molino pulverizador industrial	Unidad	1
Plancha industrial (estufa)	Unidad	1
Báscula	Unidad	1
Cilindro de gas (100 libras)	Unidad	1
Mesa grande de trabajo (2 metros *1.50 metros)	Unidad	1
<b>Mobiliario y equipo</b>		
Archivo de metal	Unidad	1
Escritorio de metal	Unidad	1

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>
Estanterías	Unidad	4
Silla secretarial	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	4
<b>Equipo de computación</b>		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Regulador de voltaje UPS	Unidad	1
<b>Intangible</b>		
<b>Gastos de organización</b>		
Gastos de organización	Unidad	1
<b>Materia prima</b>		
Habas	Quintal	51
Soya	Quintal	2
Preservantes (ácido benzoico y benzoato)	Kilo	188
<b>Mano de obra</b>		
Selección	Día	7.10850
Lavado	Día	2.14900
Secado	Día	10.59100
Tostado	Día	14.25550
Pelado	Día	7.10850
Molido	Día	10.69950
Formulación	Día	10.59100
Mezclado	Día	3.44400
Pesado	Día	1.44200
Empaque	Día	1.44200
Sellado y etiquetado	Día	1.44200
Almacenamiento	Día	2.84550
<b>Costos indirectos variables</b>		
Bolsas de plástico	Unidad	3,500
Etiquetas	Unidad	3,500
Gas propano 100 libras	Unidad	1
Cajas de cartón	Unidad	60
<b>Costos fijos de producción</b>		
Honorarios del encargado de producción	Mensual	1
Alquiler del local	Mensual	1
Energía eléctrica	Mensual	1
Agua potable	Mensual	1
Extracción de basura	Mensual	1

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>
Plástico grueso	Unidad	1
Cazos plásticos	Unidad	4
Cucharas grandes de acero inoxidable	Unidad	3
Paletas de madera	Unidad	2
Guantes, redecillas y gabachas	Unidad	1
<b>Gastos de ventas</b>		
Sueldo de vendedor	Mensual	1
Publicidad	Mensual	1
<b>Gastos de administración</b>		
Alquiler de oficina	Mensual	1
Sueldo administrador	Mensual	1
Servicios contables	Mensual	1
Energía eléctrica y agua	Mensual	1
Telefonía	Mensual	1
Papelería y útiles	Mensual	1

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para dar inicio a las actividades del proyecto es indispensable tener los elementos que son la materia prima, mano de obra, costos indirectos variables y activos.

## **4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL**

Es la base de funcionamiento administrativo y legal en la cual se registrará la cooperativa “COPROHACH, R.L.” para realizar sus operaciones.

### **4.6.1 Justificación**

En base a la investigación de campo realizada en el Municipio se observó que cuenta con las condiciones adecuadas para explotar la actividad agroindustrial y motivar a los inversionistas para desarrollarse en el mercado. Esta actividad aún no se explota en el Municipio, el objetivo es alcanzar el bien común y competir en el mercado.



#### 4.6.2 Organización propuesta

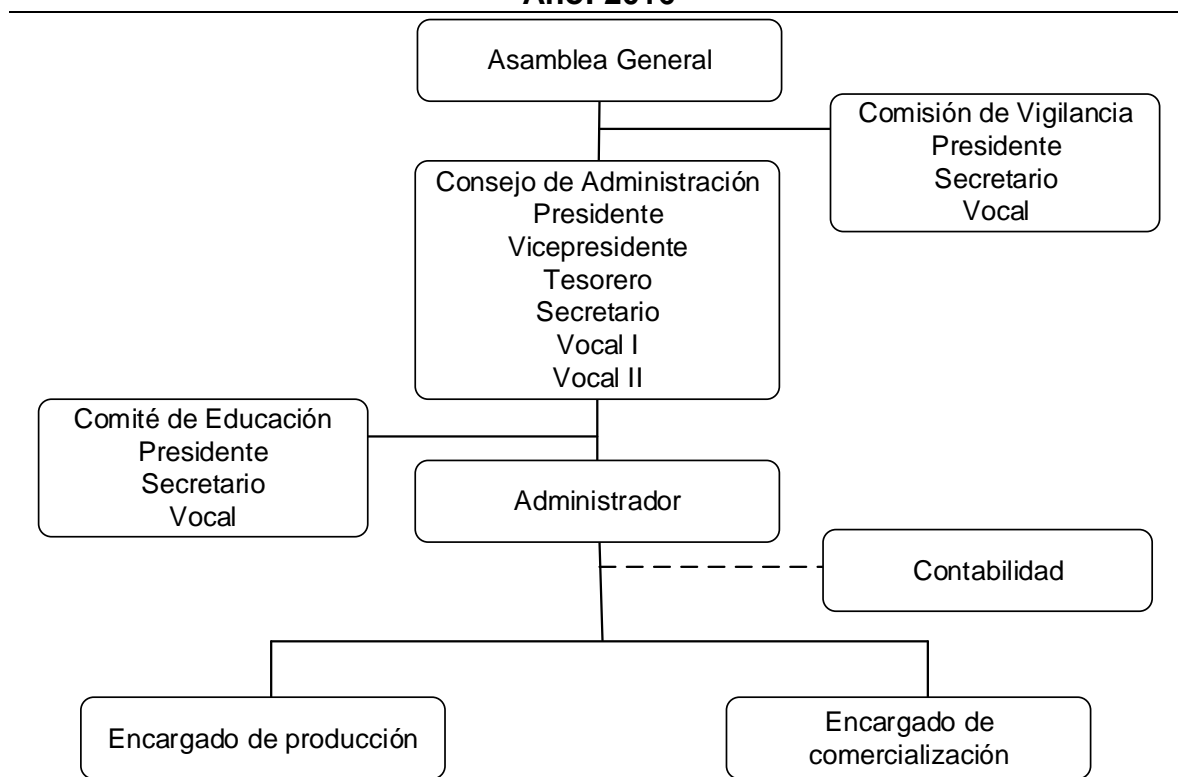
Se establecerá la creación de la: Cooperativa Productora de Harina de Haba de Concepción Huista, Responsabilidad Limitada, “COPROHACH, R.L.” y el producto comercial “HABARINA”, por medio del cual se contribuirá al desarrollo económico y social del Municipio. Su creación se fundamentará en el Decreto No. 82-78, Ley General de Cooperativas y su Reglamento, así mismo se registrará en las leyes, reglamentos, códigos, normas y estatutos para operar de manera correcta y adecuada sin infringir cualquier aspecto legal y administrativo.

La integración funcional de la Cooperativa será de 20 asociados, quienes serán los beneficiarios directos del proyecto y la forma de organización será lineal debido a que se contemplan las líneas de autoridad y de mando.

#### 4.6.3 Diseño de la organización

A continuación, se presenta el organigrama propuesto para la cooperativa “COPROHACH, R.L.”.

**Gráfica 4**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Organigrama Nominal**  
**Año: 2016**



Fuente: elaboración propia, con base en el Artículo Número 12, Órganos del Reglamento de la Ley General de Cooperativas Decreto Número 82-78 e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La departamentalización de “COPROHACH, R. L.” estará conformada por Asamblea General, Comisión de Vigilancia, Consejo de Administración, Administrador, Comité de Educación, Producción, Comercialización además de contar con el servicio de Contabilidad.

#### 4.6.3.1 Asamblea general

Es el órgano supremo de la Cooperativa, estará constituida por todos sus socios, serán convocados a reuniones ordinarias y extraordinarias, encargados de planificar las actividades a realizar en funcionamiento y operatividad de la misma

conforme a las normas internas y externas, así como también elegirán a las personas que integrarán cada órgano establecido conforme a las necesidades o requerimientos que surjan durante el desarrollo del proyecto. Entre sus funciones están:

- Aprobar reglamentos, directrices y políticas de funcionamiento para alcanzar los objetivos establecidos.
- Discutir y aprobar la planificación anual de operatividad.
- Revisar y aprobar el presupuesto anual.
- Actualizar los estatutos de la cooperativa.
- Verificar el funcionamiento y operatividad de todos los departamentos con el fin de alcanzar los objetivos institucionales.

#### 4.6.3.2 Comisión de vigilancia

Es el ente encargado de velar por el cumplimiento de las actividades que deben realizar los órganos de la Cooperativa de acuerdo a los lineamientos establecidos por la Asamblea General, de igual manera verificarán la situación económica y financiera de la Cooperativa y velarán por el cumplimiento de los dictámenes, políticas y estatutos. Sus funciones son las siguientes:

- Controlar y fiscalizar la cooperativa.
- Velar que los empleados y asociados cumplan con las actividades asignadas.
- Controlar que los empleados y asociados no infrinjan las disposiciones contenidas en los estatutos.
- Evaluar el uso adecuado del presupuesto, equipo, maquinaria y materia prima.
- Velar por los intereses de la cooperativa, para el alcance de los objetivos establecidos.

#### 4.6.3.3 Consejo de administración

Lo conformarán cinco asociados elegidos por la Asamblea General, los cuales realizarán las planificaciones específicas de cada órgano que conforma la Cooperativa. Se integra por: presidente, vicepresidente, secretario, tesorero, y un vocal. A continuación se mencionan las funciones:

- Representar legalmente a la cooperativa.
- Elaborar planes de trabajo para implementar las decisiones tomadas por la Asamblea General.
- Supervisar la ejecución de los planes de trabajo propuestos y convocar a la asamblea general ordinaria y extraordinaria de la organización.
- Aprobar los presupuestos anuales y velar por la buena administración, económica y financiera.
- Aprobar los reglamentos, normativos manuales de funcionamiento de la Cooperativa y rendir informes a la Asamblea General.

#### 4.6.3.4 Comité de educación

Será elegido por el Consejo de Administración, con el fin de promover la capacitación, educación, especialización y desarrollo a los asociados. Realizará planificaciones educativas con su presupuesto estructurado, impulsará y participará en actividades que divulguen y promuevan a la Cooperativa. Sus funciones son las siguientes:

- Dictaminar políticas de capitalización.
- Programar las diversas capacitaciones.
- Coordinar los ciclos de educación de los asociados y todos los que integran la cooperativa.

- Promover la capacitación de nuevas técnicas de cultivos para organización.

#### 4.6.3.5 Administración

Es el encargado de llevar a cabo la planificación de los órganos superiores, tendrá a su cargo la supervisión de la producción y comercialización además de contar con el servicio de contabilidad. Desarrollará e implementará todos los planes estratégicos para alcanzar los objetivos de la Cooperativa. Será el responsable de las actividades del departamento de comercialización. Sus principales funciones se establecen a continuación:

- Velar porque se cumplan los objetivos organizacionales.
- Planificar las diversas actividades y objetivos de la organización.
- Actualizar la estructura organizacional.
- Coordinar la integración de los puestos de la organización.
- Coordinar las gestiones administrativas.
- Dirigir las operaciones administrativas.
- Elaborar la planificación.
- Aprobar reglamentos internos, normativos y manuales.

#### 4.6.3.6 Producción

Será el encargado de realizar la producción de harina de haba, según los estándares y controles de calidad así mismo, realizará todo el proceso de transformación de la materia prima, producción, empaque y sellado. Las funciones son:

- Proveer de materia prima e instrumentos necesarios para la ejecución de las labores productivas.
- Controlar el proceso y calidad del producto.

- Elaborar requerimiento de mano de obra.
- Revisar la eficiencia de bodega.
- Formular y ejecutar el plan de producción a corto, mediano y largo plazo.
- Elaborar y mantener registro de los costos de producción.
- Cumplir las políticas de precios establecidos.
- Llevar control de inventarios de materia prima, maquinaria y equipo de producción.
- Solicitar asesoría técnica a la comisión de capacitación, para mejorar la producción del producto.

#### 4.6.3.7 Comercialización

El vendedor ejecutará las actividades de este departamento, tendrá a su cargo la comercialización del producto terminado de harina de haba, establecerá los contactos correspondientes con los clientes potenciales, distribuirá el producto a los minoristas, detallistas e inclusive a consumidores finales. Las principales funciones son:

- Efectuar estudios de mercado para comercializar el producto y control de precios de venta en el mercado.
- Crear estrategias de ventas y precios conforme a los estudios de mercado, para incrementar el volumen de venta.
- Contar con un plan de mercadeo a corto, mediano y largo plazo.
- Buscar nuevos mercados y clientes del producto.
- Cumplir con las políticas de precios establecidos.
- Realizar reportes semanales de ventas.
- Realizar contratos de venta.
- Determinar el canal de comercialización más viable y eficiente.

#### 4.6.3.8 Contabilidad

Este servicio será subcontratado para no incurrir en gastos administrativos y pasivos laborales que incrementan los costos del proyecto. Tendrán que presentar informes contables, así como estados de situación financiera al Administrador para que este a su vez los traslade a los órganos superiores. Se contratará el servicio de una persona especializada para que lleve la contabilidad y registre los ingresos y egresos de la Cooperativa y sus principales funciones serán las siguientes:

- Presentación de estados financieros.
- Liquidación de cuentas por pagar.
- Liquidación de cuentas por cobrar.
- Cuadre de caja chica.
- Cálculo de nóminas.

#### 4.6.4 Base legal

Estará conformado por el conjunto de estatutos, reglamentos, normas internas y externas, así como manuales administrativos bajo los que se regirá la organización para su operación y funcionamiento.

##### 4.6.4.1 Normas internas

Serán todas aquellas normativas que pertenecen propiamente a la asociación y organización. Estas son:

- Acta de Constitución de la Cooperativa.
- Contar con un mínimo de 20 asociados.
- Escritura pública de constitución.
- Reglamento interno, que determinará el comportamiento y funciones de los asociados y colaboradores.

- Políticas y reglamentos, que establecerán el funcionamiento de la Cooperativa.
- Estatutos propios de la Cooperativa.
- Manuales administrativos (organización, normas y procedimientos).

#### 4.6.4.2 Normas externas

Está integrado por el conjunto de normas y reglamentos que regulan a la Cooperativa. Las entidades encargadas de velar por el adecuado cumplimiento de la Ley General de Cooperativas y su Reglamento son el Instituto Nacional de Cooperativas -INACOP- y la Inspección General de Cooperativas -INGECOP-.

- Constitución Política de la República de Guatemala.
- Código Civil, Decreto Ley No. 106.
- Código de Comercio, Decreto Ley No. 2-70.
- Código de Trabajo, Decreto No. 1441.
- Código Municipal, Decreto No. 12-2002.
- Ley General de Cooperativas, Decreto No. 82-78.
- Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto No. 11-2002.
- Ley de Actualización Tributaria, Decreto No. 10-2012.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto No. 27-92.
- Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado y Público (Bono 14), Decreto No. 42-92, Congreso de la República de Guatemala.
- Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo de los Trabajadores del Sector Público y Privado, Decreto No. 76-78, Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de la Bonificación Incentivo, Decreto No. 37-2001, Congreso de la República de Guatemala.



- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Decreto No. 295.
- Acuerdo Gubernativo No. 862-2000, Arancel del Registro de la Propiedad Intelectual (marcas, nombres comerciales, señales o expresiones de publicidad).
- Acuerdo Gubernativo No. 303-2015, Salario mínimo para actividades agrícolas y no agrícolas.
- Normas COGUANOR NGO 34 039, Etiquetado de productos alimenticios envasado para consumo humano.
- Normas ISO 9000, 9001.

#### **4.7 ESTUDIO FINANCIERO**

Proceso por medio del cual se establecerá los recursos necesarios para la inversión inicial del proyecto, identifica las fuentes de financiamiento, se establecen los rubros y cuentas con que se elaboran los estados financieros, y finalmente se evalúa los resultados para analizar la factibilidad y viabilidad del proyecto.

##### **4.7.1 Inversión fija**

La inversión fija comprende la adquisición de todos los activos tangibles como terrenos, edificios, maquinaria, equipo, e intangibles como patentes, marcas, diseños, nombres comerciales, asistencia técnica, gastos de organización necesarios para iniciar las operaciones de la empresa o la puesta en marcha del proyecto. En el cuadro siguiente se muestra la descripción de la inversión fija necesaria para iniciar el proyecto.

**Cuadro 19**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Inversión Fija**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Tangible</b>				<b>15,100</b>
<b>Maquinaria y equipo de producción</b>				<b>9,050</b>
Máquina selladora de bolsas	Unidad	1	500	500
Molino pulverizador industrial	Unidad	1	6,000	6,000
Plancha industrial (estufa)	Unidad	1	1,300	1,300
Báscula	Unidad	1	750	750
Cilindro de gas (100 libras)	Unidad	1	175	175
Mesa grande de trabajo (2 metros *1.50 metros)	Unidad	1	325	325
<b>Mobiliario y equipo</b>				<b>3,500</b>
Archivo de metal	Unidad	1	800	800
Escritorio de metal	Unidad	1	400	400
Estanterías	Unidad	4	500	2,000
Silla secretarial	Unidad	1	200	200
Sillas plásticas	Unidad	4	25	100
<b>Equipo de computación</b>				<b>2,550</b>
Computadora	Unidad	1	2,000	2,000
Impresora	Unidad	1	300	300
Regulador de voltaje UPS	Unidad	1	250	250
<b>Intangible</b>				<b>4,000</b>
<b>Gastos de organización</b>				<b>4,000</b>
Gastos de organización	Unidad	1	4,000	4,000
<b>Total inversión fija</b>				<b>19,100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se proyecta la inversión fija que está se forma por los bienes necesarios para iniciar el proyecto de harina de haba, que son utilizados en el proceso de producción, comercialización y distribución, en este proyecto son: herramientas, mobiliario y equipo, equipo de computación y gastos de organización, en el cuadro se presenta con el total de Q.19,100.

#### 4.7.2 Inversión en capital de trabajo

Es la diferencia entre el activo corriente y pasivo corriente, en el proyecto está representado por la cantidad monetaria o capital adicional distinto a la inversión fija, con el que hay que contar para empezar a funcionar. Es decir que se debe contar con el efectivo suficiente para poder desarrollar la primera producción.

**Cuadro 20**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Inversión en Capital de Trabajo**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Materia prima</b>				<b>22,830</b>
Habas	Quintal	51.00	400	20,400
Soya	Quintal	2.00	275	550
Preservantes (ácido benzoico y benzoato)	Kilo	188.00	10	1,880
<b>Mano de obra</b>				<b>7,694</b>
Selección	Día	7.11	81.87	582
Lavado	Día	2.15	81.87	176
Secado	Día	10.59	81.87	867
Tostado	Día	14.26	81.87	1,167
Pelado	Día	7.11	81.87	582
Molido	Día	10.70	81.87	876
Formulación	Día	10.59	81.87	867
Mezclado	Día	3.44	81.87	282
Pesado	Día	1.44	81.87	118
Empaque	Día	1.44	81.87	118
Sellado y etiquetado	Día	1.44	81.87	118
Almacenamiento	Día	2.85	81.87	233
Bonificación incentivo		73.12	8.33	609
Séptimo día				1,099
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>4,367</b>
Bolsas de plástico	Unidad	3,500.00	0.15	525
Etiquetas	Unidad	3,500.00	0.10	350
Gas propano 100 libras	Unidad	1.00	280.00	280
Cajas de cartón	Unidad	60.00	2.50	150
Cuotas patronales		7,085.00	0.1267	898
Prestaciones laborales		7,085.00	0.3055	2,164
<b>Costos fijos de producción</b>				<b>3,664</b>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Honorarios del encargado de producción	Mensual	1.00	2,800.00	2,800
Alquiler del local	Mensual	1.00	600.00	600
Energía eléctrica	Mensual	1.00	40.00	40
Agua potable	Mensual	1.00	24.00	24
Extracción de basura	Mensual	1.00	20.00	20
<b>Herramientas y utensilios de producción</b>				
Plástico grueso	Unidad	1.00	25.00	25
Cazos plásticos	Unidad	4.00	10.00	40
Cucharas grandes de acero inoxidable	Unidad	3.00	15.00	45
Paletas de madera	Unidad	2.00	5.00	10
Guantes, redcillas y gabachas	Unidad	1.00	60.00	60
<b>Gastos de administración</b>				<b>6,573</b>
Alquiler de oficina	Mensual	1.00	400.00	400
Sueldo administrador	Mensual	1.00	3,000.00	3,000
Bonificación incentivo	Mensual	1.00	250.00	250
Cuotas patronales		3,000.00	0.1267	380
Prestaciones laborales		3,000.00	0.3055	917
Servicios contables	Mensual	1.00	1,500.00	1,500
Energía eléctrica y agua	Mensual	1.00	16.00	16
Telefonía	Mensual	1.00	50.00	50
Papelería y útiles	Mensual	1.00	60.00	60
<b>Total inversión en capital de trabajo</b>				<b>45,128</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión en capital de trabajo se compone por el total de recursos financieros utilizados para solventar los costos y gastos necesarios para desarrollar producción, comercialización, entre estos están: materia prima, mano de obra, costos indirectos variables, gastos fijos de venta, se necesita un capital de Q. 45,128.

La forma en que se calculan la materia prima es en relación al volumen de la producción, mientras que la mano de obra es calculada por jornales los de mayor magnitud son los rubros de alimentación y mantenimiento, mientras que otras de las actividades no se realizan todos los días.

#### 4.7.3 Inversión total

Se conforma por la sumatoria de la inversión en capital de trabajo, más la inversión fija, la inversión total permite establecer de forma clara, el valor que tiene cada uno de ambos rubros dentro de la inversión y así conocer el monto global de la inversión. El cuadro que refleja la inversión total es el siguiente:

**Cuadro 21**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Inversión Total**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Subtotal	Total
<b>Inversión fija</b>		<b>19,100</b>
Maquinaria y equipo de producción	9,050	
Mobiliario y equipo	3,500	
Equipo de computación	2,550	
Gastos de organización	4,000	
<b>Inversión en capital de trabajo</b>		<b>45,128</b>
Materia prima	22,830	
Mano de obra	7,694	
Costos indirectos variables	4,367	
Costos fijos de producción	3,664	
Gastos de administración	6,573	
<b>Total</b>		<b>64,228</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión fija tiene el 30% de la inversión total, mientras que la inversión en capital el 70%, lo que permite que exista una equivalencia en relación al total invertido en el proyecto.

#### 4.7.4 Financiamiento

Es indispensable poseer los fondos suficientes para la adquisición de los activos, así como los elementos del costo utilizados para llevar a cabo dicho proyecto. A veces no es suficiente la aportación de los asociados por lo que es necesario realizar un financiamiento externo, para que permita disponer de fondos

complementarios por tal motivo se propone solicitar un préstamo al Banco de Desarrollo Rural, S.A. que se localiza en el Municipios. En el cuadro 22 se presenta el destino de los recursos.

**Cuadro 22**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Fuentes de Financiamiento**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
<b>Inversión fija</b>	<b>19,100</b>		<b>19,100</b>
Maquinaria y equipo de producción	9,050		9,050
Mobiliario y equipo	3,500		3,500
Equipo de computación	2,550		2,550
Gastos de organización	4,000		4,000
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	<b>35,128</b>	<b>10,000</b>	<b>45,128</b>
Materia prima	12,830	10,000	22,830
Mano de obra	7,694		7,694
Costos indirectos variables	4,367		4,367
Costos fijos de producción	3,664		3,664
Gastos de administración	6,573		6,573
<b>Total</b>	<b>54,228</b>	<b>10,000</b>	<b>64,228</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

- Plan de amortización

El 84% del financiamiento proviene de recursos propios y el 16% restante corresponde a fuentes externas, el total asciende a Q. 64,228 cantidad necesaria para que el proyecto se inicie. El préstamo que se solicitara es de Q.10,000, presentará como garantía prendaria la maquinaria y mobiliario de equipo y se pretende liquidar en dos años la amortización es la siguiente:

**Cuadro 23**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Plan de Amortización del Préstamo**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 21 %	Total	Saldo de capital
				10,000
1	5,000	2,100	7,100	5,000
2	5,000	1,050	6,050	-
<b>Total</b>	<b>10,000</b>	<b>3,150</b>	<b>13,150</b>	<b>-</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El préstamo se liquidará en el segundo año del proceso productivo de harina de haba para evitar más intereses sobre el capital obtenido en el tiempo de la inversión y de lo disponible en el flujo de caja.

#### 4.7.5 Estados financieros

Proporcionan la información financiera de una forma estructurada, la cual es utilizada para la evaluación y toma de decisiones necesarias para llevar a cabo el desarrollo del proyecto de una forma eficaz.

Los estados financieros proyectados de la producción de harina de haba se describen a continuación:

##### 4.7.5.1 Estado de costo directo de producción proyectado

Se muestra la integración cuantitativa de la materia prima, mano de obra y costos indirectos variables utilizados en el proyecto que refleja como resultado el costo unitario del producto y el costo anual de la producción.

**Cuadro 24**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Estado de Costo Directo de Producción**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
<b>Materia prima</b>	<b>273,960</b>	<b>273,960</b>	<b>273,960</b>	<b>273,960</b>	<b>273,960</b>
Habas	244,800	244,800	244,800	244,800	244,800
Soya	6,600	6,600	6,600	6,600	6,600
Preservantes (ácido benzoico y benzoato)	22,560	22,560	22,560	22,560	22,560
<b>Mano de obra</b>	<b>92,328</b>	<b>92,328</b>	<b>92,328</b>	<b>92,328</b>	<b>92,328</b>
Selección	6,984	6,984	6,984	6,984	6,984
Lavado	2,112	2,112	2,112	2,112	2,112
Secado	10,404	10,404	10,404	10,404	10,404
Tostado	14,004	14,004	14,004	14,004	14,004
Pelado	6,984	6,984	6,984	6,984	6,984
Molido	10,512	10,512	10,512	10,512	10,512
Formulación	10,404	10,404	10,404	10,404	10,404
Mezclado	3,384	3,384	3,384	3,384	3,384
Pesado	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416
Empaque	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416
Sellado y etiquetado	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416
Almacenamiento	2,796	2,796	2,796	2,796	2,796
Bonificación incentivo	7,308	7,308	7,308	7,308	7,308
Séptimo día	13,188	13,188	13,188	13,188	13,188
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>52,404</b>	<b>52,404</b>	<b>52,404</b>	<b>52,404</b>	<b>52,404</b>
Bolsas de plástico	6,300	6,300	6,300	6,300	816
Etiquetas	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200
Gas propano 100 libras	3,360	3,360	3,360	3,360	3,360
Cajas de cartón	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
Cuotas patronales	10,776	10,776	10,776	10,776	10,776
Prestaciones laborales	25,968	25,968	25,968	25,968	25,968
<b>Total costo directo</b>	<b>418,692</b>	<b>418,692</b>	<b>418,692</b>	<b>418,692</b>	<b>418,692</b>
Producción en bolsas de harina de haba	42,000	42,000	42,000	42,000	42,000
<b>Costo directo por libra</b>	<b>9.97</b>	<b>9.97</b>	<b>9.97</b>	<b>9.97</b>	<b>9.97</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Este estado proporciona información de los costos necesarios para la producción de una libra de harina de haba, conformado por la materia prima,



mano de obra y costos indirectos, se presenta en el cuadro con un costo total de Q.418,692 para cada año.

#### 4.7.5.2 Estado de resultados proyectado

En el desarrollo del proyecto es fundamental conocer la rentabilidad que puede ofrecer el mismo durante el período determinado por lo que a continuación se presenta el estado de resultados proyectado para los primeros cinco años del proyecto.

**Cuadro 25**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Estado de Resultados Proyectado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ventas</b>	<b>706,860</b>	<b>706,860</b>	<b>706,860</b>	<b>706,860</b>	<b>706,860</b>
<b>(-) Costo directo de producción</b>	<b>418,692</b>	<b>418,692</b>	<b>418,692</b>	<b>418,692</b>	<b>418,692</b>
<b>Contribución a la ganancia</b>	<b>288,168</b>	<b>288,168</b>	<b>288,168</b>	<b>288,168</b>	<b>288,168</b>
<b>(-) Gastos variables de venta</b>	<b>3,600</b>	<b>3,600</b>	<b>3,600</b>	<b>3,600</b>	<b>3,600</b>
Fletes	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Publicidad	600	600	600	600	600
<b>Ganancia marginal</b>	<b>284,568</b>	<b>284,568</b>	<b>284,568</b>	<b>284,568</b>	<b>284,568</b>
<b>(-) Costos fijos de producción</b>	<b>45,778</b>	<b>45,778</b>	<b>45,778</b>	<b>45,778</b>	<b>45,778</b>
Honorarios del encargado de producción	33,600	33,600	33,600	33,600	33,600
Alquiler del local	7,200	7,200	7,200	7,200	7,200
Energía eléctrica	480	480	480	480	480
Agua potable	288	288	288	288	288
Extracción de basura	240	240	240	240	240
Herramientas y utensilios de producción	2,160	2,160	2,160	2,160	2,160
Depreciación de maquinaria y equipo de producción	1,810	1,810	1,810	1,810	1,810
<b>(-) Gastos fijos de venta</b>	<b>45,914</b>	<b>45,914</b>	<b>45,914</b>	<b>45,914</b>	<b>45,914</b>
Sueldo de ventas	29,964	29,964	29,964	29,964	29,964

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	3,796	3,796	3,796	3,796	3,796
Prestaciones laborales	9,154	9,154	9,154	9,154	9,154
<b>(-) Gastos de administración</b>	<b>81,221</b>	<b>84,221</b>	<b>84,221</b>	<b>83,371</b>	<b>83,371</b>
Alquiler de oficina	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Sueldo administrador	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuotas patronales	4,561	4,561	4,561	4,561	4,561
Prestaciones laborales	10,998	10,998	10,998	10,998	10,998
Servicios contables	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
Energía eléctrica y agua	192	192	192	192	192
Telefonía	600	600	600	600	600
Papelería y útiles	720	720	720	720	720
Dietas		3,000	3,000	3,000	3,000
Depreciación mobiliario y equipo	700	700	700	700	700
Depreciación equipo de computación	850	850	850	-	-
Amortización gastos de organización	800	800	800	800	800
<b>Ganancia en operación</b>	<b>111,655</b>	<b>108,655</b>	<b>108,655</b>	<b>109,505</b>	<b>109,505</b>
<b>(-) Gastos financieros</b>	<b>2,100</b>	<b>1,050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Intereses sobre préstamo	2,100	1,050			
<b>Ganancia antes del ISR</b>	<b>109,555</b>	<b>107,605</b>	<b>108,655</b>	<b>109,505</b>	<b>109,505</b>
(-) ISR 25%	27,389	26,901	27,164	27,376	27,376
<b>Utilidad neta</b>	<b>82,166</b>	<b>80,704</b>	<b>81,491</b>	<b>82,129</b>	<b>82,129</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Es el estado financiero que presenta el resultado de las operaciones contables que se realizaron durante un período específico, se especifican los ingresos menos los costos y gastos de producción, financieros y por último calcular el impuesto sobre la renta se obtiene el total de la utilidad neta la cual en este proyecto asciende a Q. 82,166 para el primer año, Q. 80,704 para el segundo, Q. 81,491 para el tercer, Q. 82,129 para el cuarto y quinto.

#### 4.7.5.3 Presupuesto de caja

Muestra la rotación de efectivo que se utiliza dentro de las actividades de operación, conocer el año en el cual será recuperada la inversión y desde el punto de vista de la rentabilidad evaluar la capacidad para generar ingresos en forma sostenida en el transcurso del proyecto.

El cuadro siguiente refleja el presupuesto de caja proyectado correspondiente a cada 31 de diciembre de cada año.

**Cuadro 26**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Presupuesto de Caja**  
**Al 31 diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>771,088</b>	<b>860,703</b>	<b>940,079</b>	<b>1,025,993</b>	<b>1,111,644</b>
Saldo inicial	-	153,843	233,219	319,133	404,784
Aportación de los asociados	54,228	-	-	-	-
Préstamo	10,000	-	-	-	-
Ventas	706,860	706,860	706,860	706,860	706,860
<b>Egresos</b>	<b>617,245</b>	<b>627,484</b>	<b>620,946</b>	<b>621,209</b>	<b>621,421</b>
Maquinaria y equipo de producción	9,050				
Mobiliario y equipo	3,500				
Equipo de computación	2,550				
Gastos de organización	4,000				
Costo directo de producción	418,692	418,692	418,692	418,692	418,692
Gasto variable de venta	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Costos fijos de producción	43,968	43,968	43,968	43,968	43,968
Gastos de venta	45,914	45,914	45,914	45,914	45,914
Gastos de administración	78,871	81,871	81,871	81,871	81,871
Amortización del préstamo	5,000	5,000			
Intereses	2,100	1,050			
Impuesto Sobre la Renta	0	27,389	26,901	27,164	27,376
<b>Saldo final</b>	<b>153,843</b>	<b>233,219</b>	<b>319,133</b>	<b>404,784</b>	<b>490,223</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El presupuesto de caja refleja el comportamiento de los ingresos y egresos de fondos, es decir que proporciona información sobre la entrada y salida de efectivo, durante un período contable. Permite evaluar si los ingresos proyectados son suficientes para cubrir los gastos necesarios para la ejecución del proyecto.

#### 4.7.5.4 Estado de situación financiera proyectado

Es uno de los estados más importantes para determinar la factibilidad del proyecto porque muestra la situación de la empresa.

**Cuadro 27**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Activo Corriente</b>	<b>153,843</b>	<b>233,219</b>	<b>319,133</b>	<b>404,784</b>	<b>490,223</b>
Caja y Bancos	153,843	233,219	319,133	404,784	490,223
<b>Activo No Corriente</b>	<b>14,940</b>	<b>10,780</b>	<b>6,620</b>	<b>3,310</b>	<b>-</b>
Maquinaria y equipo de producción	9,050	9,050	9,050	9,050	9,050
(-) Depreciación acumulada	(1,810)	(3,620)	(5,430)	(7,240)	(9,050)
Mobiliario y equipo	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500
(-) Depreciación acumulada	(700)	(1,400)	(2,100)	(2,800)	(3,500)
Equipo de computación	2,550	2,550	2,550		-
(-) Depreciación acumulada	(850)	(1,700)	(2,550)		
Gastos de organización	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
(-) Amortización acumulada	(800)	(1,600)	(2,400)	(3,200)	(4,000)
<b>Total activo</b>	<b>168,783</b>	<b>243,999</b>	<b>325,753</b>	<b>408,094</b>	<b>490,223</b>
<b>Pasivo y patrimonio</b>					
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>27,389</b>	<b>26,901</b>	<b>27,164</b>	<b>27,376</b>	<b>27,376</b>
ISR por pagar	27,389	26,901	27,164	27,376	27,376
<b>Pasivo No Corriente</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Préstamo	5,000				
<b>Patrimonio</b>	<b>136,394</b>	<b>217,098</b>	<b>298,589</b>	<b>380,718</b>	<b>462,847</b>
Aportaciones de los asociados	54,228	54,228	54,228	54,228	54,228
Utilidad del ejercicio	82,166	80,704	81,491	82,129	82,129
Utilidad no distribuida	-	82,166	162,870	244,361	326,490
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>168,783</b>	<b>243,999</b>	<b>325,753</b>	<b>408,094</b>	<b>490,223</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el estado de situación financiera se presenta totalidad de los bienes, derechos y obligaciones, así como el patrimonio neto según lo determinado en este proyecto, la situación financiera se proyecta de la siguiente manera: Q.168,783 para el primer año, Q.243,999 para el segundo, Q.325,753 para el tercero, Q.408,094 para el cuarto y por último Q.490,223 para el quinto.

#### **4.8 EVALUACIÓN FINANCIERA**

Es el proceso de medir los resultados de un proyecto de inversión, con la finalidad de determinar su rentabilidad y si cumplen las expectativas de ganancia de los inversionistas. También muestra los indicadores de riesgo y rendimiento con el objetivo de analizar la viabilidad del proyecto.

##### **4.8.1 Punto de equilibrio**

Establece el nivel donde el proyecto no obtiene utilidad, ni pérdida, debido a que el total de las ventas o ingresos se nivela con los egresos. Además, se puede decir que es el punto o nivel de ventas en que terminan las pérdidas y empiezan las utilidades.

##### **Porcentaje de ganancia marginal**

$$\% \text{ G.M.} = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{284,568}{706,860} = \mathbf{0.402580}$$

##### **4.8.1.1 Punto de equilibrio en valores**

Es la cantidad que se debe obtener mediante las ventas, la cual permitirá cubrir los costos y gastos sin tener pérdida.

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{175,013}{0.402580} = \mathbf{Q 434,729}$$

En el primer año del proyecto es necesario vender Q.434,729 para cubrir costos y gastos que se necesitan para el desarrollo del mismo.

#### 4.8.1.2 Punto de equilibrio en unidades.

Concreta el total de unidades que se producirán, indica cuál es el punto de equilibrio donde no existe pérdida ni utilidad.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{434,729}{17.00} = \mathbf{25,572.00}$$

#### 4.8.1.3 Prueba del punto de equilibrio

Es la que sirve para comprobar que el resultado del punto de equilibrio es correcto. (Ver anexo 14)

#### 4.8.1.4 Margen de seguridad

Es el porcentaje o valor en el que disminuye las ventas sin producir pérdidas.

Fórmula: MS= Ventas - punto de equilibrio

Ventas	706,860	100%
( - ) Punto de equilibrio	<u>434,729</u>	<u>62%</u>
(= )Margen de seguridad	272,131	38%

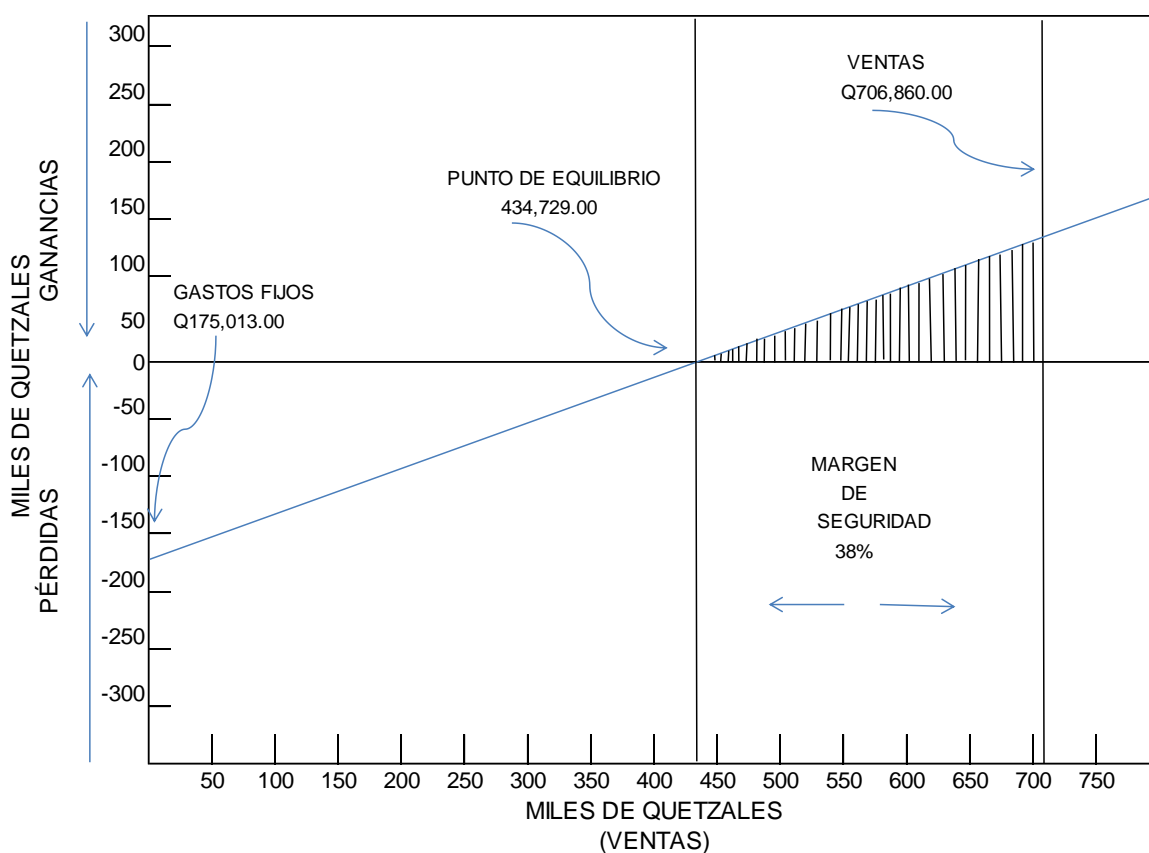
Este resultado quiere decir que, para el primer año el proyecto tendrá un 39% de margen de seguridad.

- Gráfica del punto de equilibrio

Es utilizada en las entidades para determinar la rentabilidad en las ventas de productos porque muestra la relación o igualdad existente entre los ingresos totales y los costos asociados a las ventas. Se efectúa en base a datos

obtenidos anteriormente en el punto de equilibrio. A continuación se presenta la gráfica del punto de equilibrio.

**Gráfica 5**  
**Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Punto de Equilibrio**  
**Año: 1**



Fuente: investigación de EPS, primer semestre 2016.

Se debe vender el valor de Q.434, 729 que equivale a vender 25,572 libras de harina de haba para cubrir costos y gastos que incurren en el desarrollo del proyecto.

#### 4.8.2 Flujo neto de fondos

El flujo neto de fondos está conformado por los ingresos, el valor de rescate y egresos que se originan de las operaciones realizadas en el proceso del proyecto. Este nos sirve para determinar el efectivo disponible para cada año de operación y así proyectar los gastos a efectuar con el objetivo de medir el riesgo de inversión, para que los inversionistas tengan la certeza que un alto grado del proyecto tenga éxito se describen a continuación:

**Cuadro 28**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Flujo Neto de Fondos -FNF-**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>706,860</b>	<b>706,860</b>	<b>706,860</b>	<b>706,860</b>	<b>706,860</b>
Ventas	706,860	706,860	706,860	706,860	706,860
<b>Egresos</b>	<b>620,534</b>	<b>621,996</b>	<b>621,209</b>	<b>621,421</b>	<b>621,421</b>
Costo directo de producción	418,692	418,692	418,692	418,692	418,692
Gastos variables de venta	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Costos fijos de producción	43,968	43,968	43,968	43,968	43,968
Gastos de ventas	45,914	45,914	45,914	45,914	45,914
Gastos de administración	78,871	81,871	81,871	81,871	81,871
Gastos financieros	2,100	1,050	-	-	-
Impuesto sobre la Renta	27,389	26,901	27,164	27,376	27,376
<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>86,326</b>	<b>84,864</b>	<b>85,651</b>	<b>85,439</b>	<b>85,439</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Muestra la relación de ingresos y egresos por año, da un flujo de fondo positivo el cual prueba que se contará con efectivo necesario para cubrir los gastos y obligaciones del proyecto. También indica una solvencia para la cooperativa que permitirá cubrir los egresos sin complicaciones.

#### 4.8.3 Valor actual neto -VAN-

Es el método para medir la diferencia entre el valor actualizado de los ingresos y el de los egresos tomando en cuenta también la inversión total.



**Cuadro 29**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Valor Actual Neto -VAN-**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Año</b>	<b>Inversión</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Egresos</b>	<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>Factor de actualización 22%</b>	<b>Valor actual neto</b>
0	64,228		64,228	(64,228)	1.00000	(64,228)
1		706,860	620,534	86,326	0.81967	70,759
2		706,860	621,996	84,864	0.67186	57,017
3		706,860	621,209	85,651	0.55071	47,169
4		706,860	621,421	85,439	0.45140	38,567
5		706,860	621,421	85,439	0.37000	31,612
<b>Total</b>	<b>64,228</b>	<b>3,534,300</b>	<b>3,170,809</b>	<b>363,491</b>		<b>180,896</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se presenta el valor actual neto con un valor de Q.180, 896 positivo, después de emplear el 22% de tasa de rendimiento mínima aceptada, es rentable y viable invertir en el proyecto.

#### 4.8.4 Relación beneficio costo

La relación beneficio costo es el resultado de dividir los flujos netos actualizados positivos entre los flujos netos actualizados negativos, incluye la inversión total. Permite evaluar la eficiencia con la que se utilizan los recursos, se obtiene al dividir la suma de los ingresos actualizados con los egresos actualizados, si el resultado de esta operación es mayor a uno, el proyecto es factible y debe ejecutarse, si el resultado es menor que uno, no es conveniente.

**Cuadro 30**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Relación Beneficio Costo -RBC-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización (22%)	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	64,228		64,228	1.00000		64,228
1		706,860	620,534	0.81967	579,392	508,633
2		706,860	621,996	0.67186	474,911	417,894
3		706,860	621,209	0.55071	389,275	342,106
4		706,860	621,421	0.45140	319,077	280,509
5		706,860	621,421	0.37000	261,538	229,926
<b>Total</b>	<b>64,228</b>	<b>3,534,300</b>	<b>3,170,809</b>		<b>2,024,193</b>	<b>1,843,296</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{2,024,193}{1,843,296} = \text{Q1.10}$$

La relación beneficio costo existente es de Q.1.10, lo que quiere decir que por cada quetzal invertido se atenderá el 0.10 de rendimiento.

#### 4.8.5 Tasa interna de retorno

Tasa de actualización que iguala el valor actual de los flujos netos de fondos con la inversión total proyectada del proyecto. Este índice mide la rentabilidad de un proyecto y si es igual o mayor que la tasa de rendimiento mínima aceptada por el inversionista, debe aceptarse el proyecto del contrario.

A continuación el cuadro con los datos de la tasa interna de retorno de la inversión.

**Cuadro 31**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Tasa Interna de Retorno -TIR-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 131.5700%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 161.550%	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización 131.632222%	TIR
0	(64,228)	1.000000	(64,228)	1.000000	(64,228)	1.000000	(64,228)
1	86,326	0.431835	37,279	0.431872	37,282	0.431719	37,268
2	84,864	0.186481	15,826	0.186514	15,828	0.186381	15,817
3	85,651	0.080529	6,897	0.080550	6,899	0.080464	6,892
4	85,439	0.034775	2,971	0.034787	2,972	0.034738	2,968
5	85,439	0.015017	1,283	0.015024	1,284	0.014997	1,282
	<b>363,491</b>		<b>28.00</b>		<b>(37.00)</b>		

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Demuestra que el proyecto tiene una tasa interna de retorno del 131.63%, para poner en marcha el proyecto.

#### 4.8.6 Período de recuperación de la inversión

Es el período de tiempo que tarda en recuperarse el valor de la inversión utilizada en el desarrollo del proyecto, por medio de las ganancias obtenidas en la vida del proyecto.

**Cuadro 32**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Período de Recuperación de la Inversión**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	64,228		
1		70,759	70,759
2		57,017	127,776
3		47,169	174,945
4		38,567	213,512
5		31,612	245,124

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Inversión total 64,228

(-)	Recuperación segundo año	70,759
(=)	Monto pendiente de recuperar	(6,531)

70,759	/	6,531	=	10.834329
0.83433	x	12	=	10.011960 meses
0.01196	x	30	=	0.35880 días

**PRI= 10 meses y 1 día.**

Según los cálculos efectuados, se estima recuperar la inversión en 10 meses y 1 día, demuestra que es factible para poder invertir.

#### **4.9 IMPACTO SOCIAL**

El proyecto de producción de harina de haba contribuirá con la diversificación de los alimentos para la población del municipio de Concepción Huista, será una fuente generadora de ingresos y permitirá mejorar las condiciones socioeconómicas de los pobladores.

Su impacto social se encuentra determinado por lo siguiente: generación de tres empleos directos de la Cooperativa, dos indirectos los cuales son la subcontratación del servicio de contabilidad externa, el pago del vendedor por medio de los fletes; se estima el beneficio de doscientos sesenta y cinco personas integrantes de las familias de los asociados, empleados, minoristas o productores de haba, así como contribuir al desarrollo comercial, económico y social para la población de los municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista.

## CONCLUSIONES

Con base en la información obtenida de la investigación de campo que se realizó en el Municipio Concepción Huista, departamento de Huehuetenango, durante el mes de junio del 2016 sobre el tema específico de “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES PECUARIAS (CRIANZA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE HARINA DE HABA”, se determinan las siguientes conclusiones:

1. Según datos obtenidos de la encuesta realizada, se determinó que la cobertura de servicios básicos en el Municipio es deficiente debido a que solo 36% de la población cuenta con el servicio de agua, 38% con drenaje y 43% con energía eléctrica, solo existe un centro de salud ubicado en la Cabecera, un puesto de salud fortalecido en el área rural, y un centro educativo público para el nivel diversificado, no cubren las necesidades de los habitantes y afecta al desarrollo social y económico.
2. Se determinó que la actividad pecuaria representa el tercer lugar en la generación de empleo con el 38.54% de los jornales, no requiere amplias características tecnológicas porque los animales son creados en los patios de las casas y cuidados por las amas de casa, la actividad más representativa es la crianza y engorde de ganado porcino con el 36.55%, los productores desconocen los medios de superación que puede proporcionar si se dedican a producir en mayor cantidad.
3. Se observó que para los productores pecuarios obtener recursos financieros de fuentes externas es fundamental para realizar sus actividades que contribuyen al desarrollo económico del Municipio,

pero se limitan a solicitar préstamos por no contar con la capacidad de pago, garantías para poder cubrir el préstamo, y por falta de asesoría financiera creen que las tasas de interés son muy altas.

4. Se expone la idea del proyecto de producción de harina de haba, con el objetivo de variar los productos en el mercado y contribuir al desarrollo del comercio local. Se observó que hay demanda insatisfecha del consumo de los productos similares convertidos en harinal, por otra parte, el Municipio cuenta con las características aptas para poder producir, contribuir al desarrollo y poder generar fuentes de empleo para la población.

## RECOMENDACIONES

Según las conclusiones expuestas se analizan las siguientes recomendaciones:

1. Que las autoridades municipales en conjunto con el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de cada comunidad gestionen y propongan proyectos que contribuyan con las mejoras de los servicios básicos, distribuir el servicio de agua, drenajes y energía eléctrica a todas las comunidades, crear un sistema de tratamiento de aguas servidas y la construcción de centros de salud y de educación donde impartan diversificado.
2. Que las autoridades municipales por medio de comités y cooperativas promuevan el desarrollo de la actividad pecuaria en el Municipio, contribuir para que se comercialicen los productos y fortalecerla para que genere recursos económicos con el propósito de mejorar la condición de vida de los productores.
3. Que los productores pecuarios se organicen y formen un comité que les facilite acceder a créditos, solicitar al Ministerio de Agricultura y Alimentación capacitación o asistencia técnica para implementar tecnología a los procesos de producción con el fin de mejorar el volumen y calidad de los productos, con el fin de generar ingresos económicos y empleo.
4. Que los productores del Municipio ejecuten el proyecto de producción de harina de haba, formen sus organizaciones como una cooperativa que les facilite adquirir créditos con tasas de interés bajas y accesibles, que les permita invertir y poder recuperar su inversión en menor tiempo para adquirir estabilidad económica.

## BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, J.A. 2015. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 4ta. ed. Universidad de San Carlos de Guatemala Facultad de Ciencias Económicas. Vásquez Industrial Litográfica. 126 p.

Congreso de la República de Guatemala. Código Municipal. Decreto No. 12-2002 y sus Reformas Decreto No. 22-2010.

\_\_\_\_\_ Código Civil, Decreto No. 106.

\_\_\_\_\_ Código de Comercio, Decreto No. 2-70.

\_\_\_\_\_ Código de Trabajo, Decreto No. 14-41.

\_\_\_\_\_ Código Tributario, Decreto No. 7-91.

\_\_\_\_\_ Ley de Áreas Protegidas, Decreto No. 4-89.

\_\_\_\_\_ Ley de Bancos y Sociedades Financieras, Decreto No. 26-99.

ENCOVI (Encuesta Nacional de Condiciones de Vida). Año 2000 y 2011.

Francis Gall, Diccionario Geográfico de Guatemala, (Tomo I, Tipografía Nacional, Guatemala, C.A., 1976).487 p.

INE (Instituto Nacional de Estadística, GT). 1979. III Censo Nacional Agropecuario. 496 p.



\_\_\_\_\_1994. X Censo Nacional de Población y V de Habitación. 389 p.

\_\_\_\_\_2002. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. 271 p.

\_\_\_\_\_2003. IV Censo Nacional Agropecuario. 1,131 p.

\_\_\_\_\_2015. IV Censo Nacional de Talla. 28 p.

\_\_\_\_\_2016. Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos. 66 p.

\_\_\_\_\_2016. Índice de Precios al Consumidor. 41 p.

INAB (Instituto Nacional de Bosques, GT) 2012. Dinámica forestal.

IGN (Instituto Geográfico Nacional, GT).2017. -Información pública. Documentación geográfica y cartográfica.

Jiménez de Chang Dina, 2001. Normas para la elaboración de bibliografías en Trabajos de Investigación. 2da. ed. Guatemala. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. Centro de documentación "Vitalino Girón Corado". 17 p.

MAGA (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, GT). 2000. Laboratorio de Información Geográfica. Primera aproximación al mapa de clasificación taxonómica de suelos de la República de Guatemala. 6 p.

MARN (Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales GT). 2004. Atlas temático de las cuencas hidrográficas de la República de Guatemala. 10 p.

Oficina Forestal Municipal (OFT). 2010. Monografías. Concepción Huista. (en línea). Guatemala. Consultado el 16 de jun. 2016. Disponible en: <http://cpdmuniconcepcionhuista.blogspot.com/2009/10/oficinadeinformacion.html>

PROSAN (Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional - Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, GT). 2016. Memoria de labores municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. 65 p.

SESAN (Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional, GT). 2009. Informe Ejecutivo Tercer Censo Nacional de Talla en Escolares. 97 p.

\_\_\_\_\_ 2015. Informe Ejecutivo Cuarto Censo Nacional de Talla en Escolares noviembre. 37 p.

SEGEPLAN (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia). GT. 2011-2025. Plan de Desarrollo Concepción Huista, Huehuetenango. 41 p.

# **ANEXOS**

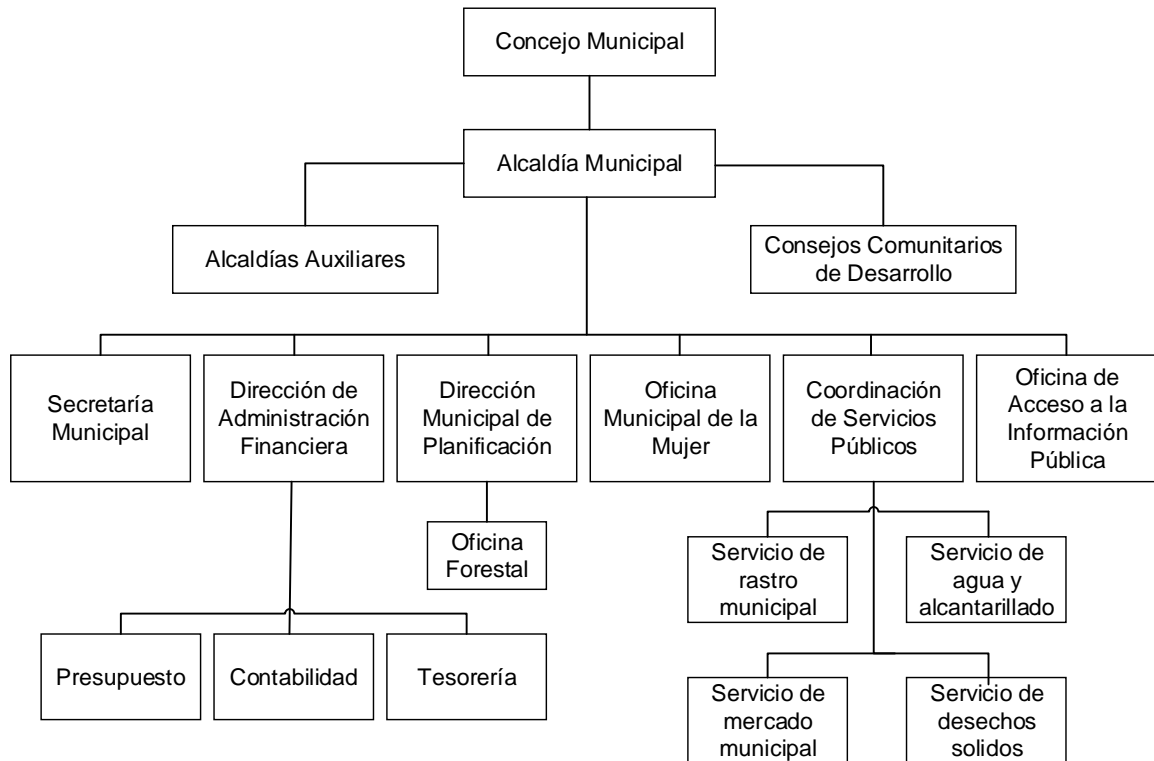
**Anexo 1**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Localización Geográfica**  
**Año: 2016**



Fuente: elaborado por Ing. Margoth Laura Carolina Cruz Navichoc, colegiado número 6043, Colegio de Ingenieros Agrónomos de Guatemala, año 2016.

**Anexo 2**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Organigrama Municipal**  
**Año: 2016**

---



---

Fuente: elaboración propia con base en datos proporcionados por Unidad de Acceso a la Información Pública -UAIP- Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango, año 2016.

**Anexo 3**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Deuda Pública**  
**Período 2012 - 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
<b>Ingresos</b>	-	-	-	-	-
<b>Endeudamiento público interno</b>					
Préstamo	-	-	-	-	-
<b>Egresos</b>	<b>280,000.00</b>	<b>246,000.00</b>	<b>233,000.00</b>		<b>317,000.00</b>
<b>Partidas no asignables a programas</b>					
<b>Pago de préstamo para proyectos varios</b>					
Intereses por préstamo	80,000.00	162,000.00	137,000.00	-	137,000.00
Amortización de préstamos	200,000.00	84,000.00	96,000.00	-	180,000.00

\*Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la formulación presupuestaria de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista e información presupuestaria de ingresos y egresos.

**Anexo 4**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Agrícola**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Extensión en (mzs)	Volumen de producción	Valor de la producción (Q.)	Generación de empleo	
				Jornales	Personas
<b>Microfinca</b>	<b>300.68</b>	<b>37,122</b>	<b>1,424,869</b>	<b>11,004</b>	<b>589</b>
Papa	21.91	3,597	431,640	1,937	53
Maíz	130.88	3,279	409,875	1,845	293
Haba	19.00	912	364,800	3,757	30
Chilacayote	102.00	11,424	114,240	536	138
Frijol	23.50	103	46,350	424	56
Repollo	2.45	15,350	46,050	2,160	11
Coliflor	0.31	2,000	7,000	281	1
Trigo	0.31	9	2,250	1	5
Güicoy	0.19	400	1,800	56	1
Zanahoria	0.13	48	864	7	1
<b>Subfamiliares</b>	<b>500.74</b>	<b>8,906</b>	<b>1,081,640</b>	<b>4,870</b>	<b>257</b>
Maíz	310.74	4,102	512,750	2,308	164
Papa	84.44	3,931	471,720	2,116	34
Frijol	99.56	201	90,450	414	53
Chilacayote	6.00	672	6,720	32	6
<b>Total</b>	<b>801.42</b>	<b>46,028</b>	<b>2,506,509</b>	<b>15,874</b>	<b>846</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 5**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Actividad pecuaria**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Volumen de producción	Valor de la producción (Q.)	Generación de empleo	
			Jornales	Personas
<b>Microfinca</b>		<b>1,813,700</b>	<b>5,093</b>	<b>155</b>
Crianza y engorde de ganado porcino	1,100	728,200	786	33
Crianza y engorde de gallinas	6,972	697,200	785	76
Crianza y engorde de ganado ovino	118	177,000	732	10
Crianza y engorde de chompipes (pavos)	281	84,300	785	15
Crianza y engorde de ganado bovino	17	68,000	730	3
Crianza y engorde de ganado caprino	58	40,600	730	6
Crianza y engorde de patos	152	15,200	365	11
Crianza y engorde de ganado cunino	40	3,200	180	1
<b>Subfamiliares</b>		<b>1,276,700</b>	<b>4,862</b>	<b>105</b>
Crianza y engorde de ganado ovino	23	571,500	736	24
Crianza y engorde de ganado porcino	45	448,800	786	19
Crianza y engorde de gallinas	61	167,700	785	51
Crianza y engorde de ganado bovino	2	64,000	730	1
Crianza y engorde de ganado caprino	2	16,800	730	2
Crianza y engorde de patos	5	6,000	365	5
Crianza y engorde de chompipes (pavos)	2	1,200	365	2
Crianza y engorde de gansos	1	700	365	1
<b>Totales</b>		<b>3,090,400</b>	<b>9,955</b>	<b>260</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.



**Anexo 6**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Artesanal**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Volumen de producción	Valor de la producción (Q.)	Generación de empleo	
			Jornales	Personas
<b>Pequeño artesano</b>	<b>29,418</b>	<b>202,500</b>		
<b>Tejidos típicos</b>	<b>618</b>	<b>175,860</b>		
Güipil	360	144,000		60
Cintas para pelo	48	2,400		1
Cortes	66	23,100		6
Cuellos	12	3,000		1
Gorras	120	3,000		1
Morrales	12	360		1
<b>Panadería</b>	<b>28,800</b>	<b>26,640</b>		
Pan desabrido	14,400	14,400		1
Pan dulce redondo	14,400	12,240		1
<b>Mediano artesano</b>	<b>4,560</b>	<b>1,960,800</b>		
<b>Herrería</b>	<b>2,472</b>	<b>1,316,400</b>		18
Puertas	648	615,600		
Ventana de aluminio	624	280,800		
Ventana de metal	672	235,200		
Balcones	528	184,800		
<b>Carpintería</b>	<b>288</b>	<b>374,400</b>		8
Juego de comedor	96	192,000		
Puertas	192	182,400		
<b>Tejidos típicos</b>	<b>1800</b>	<b>270,000</b>		2
Blusas Típicas	1800	270,000		
<b>Totales</b>	<b>33,978</b>	<b>2,163,300</b>		<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 7**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Agroindustrial**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Volumen de producción	Valor de la producción (Q.)	Generación de empleo	
			Jornales	Personas
<b>Microfinca</b>				
Café pergamino	77	63,910	116	17
<b>Subfamiliares</b>				
Café pergamino	1,059	878,970		38
<b>Totales</b>	<b>1,136</b>	<b>942,880</b>		<b>55</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 8**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Financiamiento de Producción Pecuaria**  
**Por Tamaño de Finca y Producto**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Interno	Externo	Total
<b><u>Microfinca</u></b>			
<b>Crianza y engorde de ganado porcino</b>			
Insumos	487,612	-	487,612
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variables	-	-	-
Costos y gastos fijos	-	-	-
<b><u>Subfamiliar</u></b>			
<b>Crianza y engorde de ganado porcino</b>			
Insumos	348,341	-	348,341
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variable	-	-	-
Costos y gastos fijos	8,160	-	8,160
<b>Total</b>	<b>844,113</b>		<b>844,113</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 9**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Producción Pecuaria**  
**Características Tecnológicas**  
**Año: 2016**

<b>Estrato/producto</b>	<b>Características</b>
<b>Microfinca</b>	
Crianza y engorde de ganado porcino y caprino	La raza es criolla, la alimentación es a base de desperdicios de comida, monte, maíz, agua de masa y concentrado de engorde. La mano de obra es familiar. El financiamiento es con recursos propios. Las instalaciones son rústicas dentro de los patios en galeras improvisadas con madera, lámina o simplemente se encuentran amarrados en los árboles. Los bebederos son de madera, adicional se aprovechan los ríos y nacimientos. La profilaxia es a través de desparasitantes y vitaminas.
<b>Subfamiliares</b>	<b>Características</b>
Crianza y engorde de ganado porcino y caprino	La raza es criolla y pura. La alimentación es a base de desperdicios de comida, monte, maíz, agua de masa, concentrado para crecimiento y engorde. La mano de obra es familiar. El financiamiento es con recursos propios. Las instalaciones se asignan en áreas específicas dentro de los patios en galeras elaborados con madera, malla y lámina. Los bebederos son de madera, adicional se aprovechan los ríos y nacimientos. La profilaxia es a través de desparasitantes y vitaminas.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 10**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una libra de Harina de Haba**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Materia prima</b>				<b>6.52286</b>
Habas	Quintal	0.014571	400.00	5.82857
Soya	Quintal	0.000571	275.00	0.15715
Preservantes (ácido benzoico y benzoato)	Kilo	0.053714	10.00	0.53714
<b>Mano de obra</b>				<b>2.198127</b>
Selección	Día	0.002031	81.87	0.16628
Lavado	Día	0.000614	81.87	0.05028
Secado	Día	0.003026	81.87	0.24771
Tostado	Día	0.004073	81.87	0.33343
Pelado	Día	0.002031	81.87	0.16629
Molido	Día	0.003057	81.87	0.25030
Formulación	Día	0.003026	81.87	0.24771
Mezclado	Día	0.000984	81.87	0.08057
Pesado	Día	0.000412	81.87	0.03371
Empaque	Día	0.000412	81.87	0.03371
Sellado y etiquetado	Día	0.000412	81.87	0.03371
Almacenamiento	Día	0.000813	81.87	0.06657
Bonificación incentivo		0.020891	8.33	0.17400
Séptimo día				0.31400
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>1.24775</b>
Bolsas de plástico	Unidad	1.000000	0.15	0.15000
Etiquetas	Unidad	1.000000	0.10	0.10000
Gas propano 100 libras	Unidad	0.000286	280.00	0.08000
Cajas de cartón	Unidad	0.017144	2.50	0.04286
Cuotas patronales		2.024270	0.1267	0.25648
Prestaciones laborales		2.024270	0.3055	0.61841
<b>Costo directo de una libra de harina de haba</b>				<b>9.9688</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 11**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones**  
**Años: 1-5**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Costo de los activos	%	Amortización Anual					Total Depreciaciones Q.	Valor en libros
			1	2	3	4	5		
Maquinaria y Equipo de producción	9,050	20	1,810	1,810	1,810	1,810	1,810	9,050	0
Mobiliario y equipo	3,500	20	700	700	700	700	700	3,500	0
Equipo de computación	2,550	33.33	850	850	850			2,550	0
Gastos de organización	4,000	20.	800	800	800	800	800	4,000	0
<b>Total</b>	<b>19,100</b>		<b>4,160</b>	<b>4,160</b>	<b>4,160</b>	<b>3,310</b>	<b>3,310</b>	<b>19,100</b>	<b>0</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 12**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Integración de Herramientas y Utensilios de Producción**  
**Años: 1**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Compras en el año	Total
Plástico grueso	Unidad	1	25	12	300
Cazos plásticos	Unidad	4	10	12	480
Cucharas grandes de acero inoxidable	Unidad	3	15	12	540
Paletas de madera	Unidad	2	5	12	120
Guantes, redecillas y gabachas	Unidad	1	60	12	720
<b>Total</b>					<b>2,160</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 13**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Prueba del Flujo Neto de Fondos**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
Ganancia neta	82,166	80,704	81,491	82,129	82,129
Depreciaciones	4,160	4,160	4,160	3,310	3,310
Valor de rescate	-				
<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>86,326</b>	<b>84,864</b>	<b>85,651</b>	<b>85,439</b>	<b>85,439</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.



**Anexo 14**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Harina de Haba**  
**Prueba del Punto de Equilibrio**

Ventas en punto de equilibrio	25,572	x	17.00	434,729
( - ) Costos variables en punto de equilibrio	25,572	x	10.15613	259,716
Ganancia marginal				175,013
( - ) Costos y gastos fijos				175,013
Utilidad neta				-

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Cálculo de costo variable en punto de equilibrio**

<b>Descripción</b>	<b>Totales</b>	<b>Produc.</b>	<b>Costo unitario</b>
Costo directo de producción	418,692 /	41,580	10.06955
Gastos variables de venta	3,600 /	41,580	0.08658
Costos y gastos variables	422,292		<b>10.15613</b>
Producción	41,580		
Costo variable	<b>10.15613</b>		