

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS CON AROMA DE CAFÉ”

SERGIO GABRIEL RAMÍREZ GARCÍA

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y  
RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS CON AROMA DE CAFÉ”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO  
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

CONCEPCIÓN HUISTA – VOLUMEN 6

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y  
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS CON AROMA DE CAFÉ”

MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN HUISTA  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

SERGIO GABRIEL RAMÍREZ GARCÍA

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, mayo 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA  
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Secretario:</b>	<b>Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales</b>
<b>Vocal Primero:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Vocal Segundo:</b>	<b>MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio</b>
<b>Vocal Cuarto:</b>	<b>P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla</b>
<b>Vocal Quinto:</b>	<b>P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez</b>

**COMITÉ DIRECTOR DEL  
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

<b>Decano:</b>	<b>Lic. Luis Antonio Suárez Roldán</b>
<b>Coordinador General:</b>	<b>Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez</b>
<b>Director de la Escuela de Economía:</b>	<b>Lic. William Edgardo Sandoval Pinto</b>
<b>Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:</b>	<b>Lic. Felipe Hernández Sincal</b>
<b>Director de la Escuela de Administración de Empresas:</b>	<b>Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez</b>
<b>Director del IIES:</b>	<b>Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz</b>
<b>Jefe del Depto. de PROPEC:</b>	<b>Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera</b>
<b>Delegado Estudiantil Área de Economía:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:</b>	
<b>Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:</b>	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE  
GUATEMALA



FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONOMICAS  
EDIFICIO S-8  
Ciudad Universitaria zona 12  
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR:** Que en sesión celebrada el día 07 de junio de 2018, según Acta No. 17-2018 Punto QUINTO inciso 5.3 subinciso 5.3.17 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS CON AROMA DE CAFÉ", municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango.

Presentó **SERGIO GABRIEL RAMÍREZ GARCÍA**

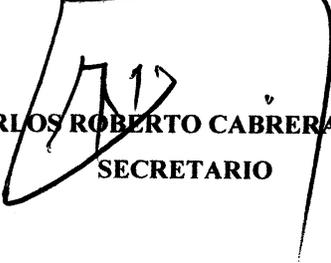
Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los diecinueve días del mes de junio de dos mil dieciocho.

Atentamente,

**"ID Y ENSEÑAR A TODOS"**

  
**LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES**  
**SECRETARIO**



M.CH.

## **ACTO QUE DEDICO**

- A DIOS: Por brindarme la vida, salud, trabajo, sabiduría y fortaleza en los momentos más difíciles para culminar esta etapa con éxito.
- A MIS PADRES: Antonio Ramírez y Celestina García por su amor, esfuerzo, apoyo incondicional, consejos y paciencia. Por ser ejemplo de lucha y superación, gracias por este triunfo que también es de ustedes.
- A MI HERMANO: Neri David por ser mi primer amigo en la vida, apoyarme y siempre estar cuando lo necesito.
- A MIS HERMANAS: Elizabeth, Amavilia, Brenda y Carolina, por siempre apoyarme, animarme a seguir adelante y tenerme paciencia en mis momentos de desesperación.
- A MIS SOBRINAS: Daniela (Q.E.P.D.), Camila, Amelia y los sobrinos que vendrán, que mi éxito los motive para siempre superarse.
- A MI FAMILIA: Por las muestras de cariño y apoyo, que de una u otra manera han estado al pendiente de mis estudios y han contribuido a mi formación como profesional y como ser humano.
- A MIS AMIGOS: Por su amistad y apoyo incondicional, quienes forman parte de mi vida y de los cuales he aprendido.
- A MIS COMPAÑEROS DE EPS: Por los momentos compartidos y por la amistad formada, les deseo éxitos en su vida.
- A LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA: En especial a la Facultad de Ciencias Económicas y cada uno de los docentes, por la obtención de los conocimientos para llegar a ser un profesional.

## ÍNDICE GENERAL

	Página
<b>INTRODUCCIÓN</b>	i
<b>CAPÍTULO I CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO</b>	
<b>1.1 MARCO GENERAL</b>	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	2
1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio	3
1.1.4 Localización y extensión	4
1.1.5 Clima	5
1.1.6 Orografía	5
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	5
<b>1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA</b>	6
1.2.1 Política	6
1.2.2 Administrativa	6
1.2.2.1 Concejo Municipal	7
1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares	7
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-	7
<b>1.3 RECURSOS NATURALES</b>	8
1.3.1 Hidrografía	8
1.3.2 Bosques	10
1.3.3 Suelos	11
1.3.3.1 Tipos de suelo	11
1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo	12
1.3.3.3 Usos del suelo	13
1.3.4 Fauna	13
1.3.5 Flora	13
<b>1.4 POBLACIÓN</b>	13
1.4.1 Población total, por centro poblado y número de hogares	14
1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad	15
1.4.3 Población económicamente activa -PEA-	16
1.4.3.1 Género	17
1.4.3.2 Área geográfica	17
1.4.3.3 Actividad productiva	17
1.4.4 Densidad poblacional	17
1.4.5 Vivienda	18
1.4.6 Niveles de ingreso	18

1.4.7	Ocupación y salarios	19
1.4.8	Migración	19
1.4.8.1	Inmigración	19
1.4.8.2	Emigración	19
1.4.9	Pobreza	20
1.4.9.1	Extrema	20
1.4.9.2	No extrema	20
1.4.9.3	Total y no pobre	20
1.4.10	Desnutrición	21
1.4.11	Empleo	21
1.4.12	Subempleo	21
1.4.13	Desempleo	21
<b>1.5</b>	<b>ESTRUCTURA AGRARIA</b>	22
1.5.1	Tenencia de la tierra	22
1.5.2	Uso de la tierra	22
1.5.3	Concentración de la tierra	23
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	24
1.5.3.2	Curva de Lorenz	25
<b>1.6</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA</b>	26
1.6.1	Educación	26
1.6.2	Salud	28
1.6.3	Agua	29
1.6.4	Drenaje	30
1.6.5	Energía eléctrica	30
1.6.6	Cobertura de letrinas y otros servicios sanitarios	30
1.6.7	Extracción de basura	31
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	31
1.6.9	Tratamientos de desechos sólidos	31
1.6.10	Cementerios	31
<b>1.7</b>	<b>INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA</b>	32
1.7.1	Vías de acceso	32
1.7.2	Puentes	32
1.7.3	Unidades de riego	32
1.7.4	Centros de acopio	33
1.7.5	Mercados	33
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	33
1.7.7	Telecomunicaciones	33
1.7.8	Transporte	34
1.7.9	Rastros	34
<b>1.8</b>	<b>ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	34
<b>1.9</b>	<b>ENTIDADES DE APOYO</b>	34
<b>1.10</b>	<b>REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA</b>	35
<b>1.11</b>	<b>ANÁLISIS DE RIESGOS</b>	35
1.11.1	Matriz de identificación de riesgos	35

1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	37
1.11.3	Historial de desastres	39
<b>1.12</b>	<b>DIAGNÓSTICO MUNICIPAL</b>	<b>39</b>
1.12.1	Diagnóstico Administrativo	39
1.12.2	Diagnóstico financiero	41
<b>1.13</b>	<b>FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO</b>	<b>52</b>
<b>1.14</b>	<b>INVENTARIO DE COMERCIOS Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>53</b>
<b>1.15</b>	<b>RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO</b>	<b>56</b>

## CAPÍTULO II ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

<b>2.1</b>	<b>ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO</b>	<b>58</b>
2.1.1	Financiamiento	58
2.1.2	Crédito	58
2.1.2.1	Agrícola	59
2.1.2.2	Pecuario	59
2.1.2.3	Artisanal	59
2.1.3	Objetivos del crédito	59
2.1.4	Importancia del crédito	59
2.1.5	Clasificación del crédito	60
2.1.5.1	Por su destino	60
2.1.5.2	Por su finalidad	61
2.1.5.3	Por su garantía	61
2.1.5.4	Por su plazo	62
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	63
2.1.6.1	Requisitos a cumplir	63
2.1.7	Condiciones de crédito	64
2.1.7.1	Plazo	64
2.1.7.2	Tasa de interés	64
2.1.7.3	Garantías	64
2.1.7.4	Otros	65
<b>2.2</b>	<b>FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>65</b>
2.2.1	Recursos propios	65
2.2.1.1	Mano de obra familiar	65
2.2.1.2	Aporte de producciones anteriores	65
2.2.2	Recursos ajenos	66
2.2.2.1	Bancarios	66
2.2.2.2	Líneas de crédito	66
2.2.2.3	Otras modalidades financieras	66
2.2.2.4	Extrabancarios	66
<b>2.3</b>	<b>MARCO LEGAL APLICABLE</b>	<b>67</b>

### **CAPÍTULO III FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES**

<b>3.1</b>	<b>PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO</b>	70
3.1.1	Volumen y valor de la producción	70
3.1.2	Financiamiento de la producción	72
<b>3.2</b>	<b>FINANCIAMIENTO DE LA HERRERÍA</b>	72
3.2.1	Fuentes de financiamiento	73
3.2.2	Características tecnológicas	73
3.2.3	Destino de fondos	73
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	73
3.2.5	Limitaciones del financiamiento	74
3.2.5.1	Del mercado financiero	74
3.2.5.2	Del productor	74
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del productor	75
3.2.7	Asistencia técnica	75
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	75
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	75
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	76

### **CAPÍTULO IV PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS CON AROMA DE CAFÉ**

<b>4.1</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO</b>	77
<b>4.2</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	77
<b>4.3</b>	<b>OBJETIVOS</b>	78
4.3.1	Objetivo general	78
4.3.2	Objetivos específicos	78
<b>4.4</b>	<b>ESTUDIO DE MERCADO</b>	79
4.4.1	Identificación del producto	79
4.4.2	Oferta	79
4.4.3	Demanda	80
4.4.4	Precio	83
4.4.5	Comercialización	83
<b>4.5</b>	<b>ESTUDIO TÉCNICO</b>	85
4.5.1	Localización	85
4.5.2	Tamaño	85
4.5.3	Volumen y valor de la producción	86
4.5.4	Proceso productivo	87
4.5.5	Requerimientos técnicos	88
<b>4.6</b>	<b>ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL</b>	90
4.6.1	Justificación	90
4.6.2	Objetivos	90

4.6.3	Tipo y denominación	91
4.6.4	Marco jurídico	91
4.6.5	Estructura de la organización	93
<b>4.7</b>	<b>ESTUDIO FINANCIERO</b>	<b>95</b>
4.7.1	Inversión fija	95
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	96
4.7.3	Inversión total	98
4.7.4	Financiamiento	99
4.7.5	Estados financieros	101
4.7.6	Evaluación financiera	106
4.7.6.1	Punto de equilibrio	106
4.7.6.2	Flujo neto de fondos -FNF-	109
4.7.6.3	Valor actual neto -VAN-	109
4.7.6.4	Relación beneficio costo -RBC-	110
4.7.6.5	Tasa interna de retorno -TIR-	111
4.7.6.6	Período de recuperación de la inversión -PRI-	113
<b>4.8</b>	<b>IMPACTO SOCIAL</b>	<b>114</b>
	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>115</b>
	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>117</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>119</b>
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página.
1	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado. Años: 1994, 2002 y 2016.	14
2	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Población según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad. Años: 1994, 2002 y 2016.	15
3	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Población Económicamente Activa -PEA-. Por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva. Años: 1994, 2002 y 2016.	16
4	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Niveles de Ingreso Mensuales por Hogar. Año: 2016.	18
5	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Tenencia y Uso de la Tierra. Años: 1979, 2003 y 2016.	22
6	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Concentración de la Tierra. Años: 1979, 2003, 2016.	24
7	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Infraestructura Educativa. Años: 2014 y 2016.	26
8	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Número de Alumnos Inscritos. Años: 2005, 2014 y 2016.	27
9	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Población Alfabeta y Analfabeta. Años: 1994, 2002 y 2016.	28
10	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Cobertura de Servicio Sanitario. Años: 2002 y 2016.	30

11	Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos. Período: 2012 – 2016. (cifras en quetzales).	42
12	Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos. Período: 2012 – 2016. (cifras en quetzales).	45
13	Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Estado de Resultados. Período: 2012 – 2016. (cifras en quetzales).	48
14	Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Estado de Situación Financiera. Período: 2012–2016. (cifras en quetzales).	50
15	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Resumen de Comercios. Año: 2016.	54
16	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Resumen de Servicios. Año: 2016.	55
17	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Resumen de Actividades Productivas. Año: 2016.	56
18	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Volumen y Valor de la Producción por Tamaño de Artesano y Producto. Año: 2016.	71
19	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Financiamiento de la Actividad Artesanal. Por Tamaño de Artesano y Producto. Año: 2016. (cifras en quetzales).	72
20	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango. Oferta histórica y proyectada de productos sustitutos. Período: 2011-2020.	80
21	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango. Demanda Potencial Histórica y Proyectada. Período: 2011-2020.	81

22	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango. Consumo Aparente Histórico y Proyectado. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Período: 2011-2020.	82
23	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista departamento de Huehuetenango. Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Galletas con Aroma de Café. Período: 2011-2020.	83
24	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Volumen y Valor de la Producción, Años: 1-5.	86
25	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Inversión Fija. Años: 2016.	95
26	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Inversión en Capital de Trabajo. Año: 2016.	96
27	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Inversión Total, Año: 2016, (cifras en quetzales).	98
28	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Fuentes de Financiamiento. Año: 2016, (cifras en quetzales).	99
29	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Plan de Amortización del Préstamo. Año: 2016, (cifras en quetzales).	100
30	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Costo Directo de Producción Proyectado, (cifras en quetzales).	101

31	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Estado de Resultados Proyectado. Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	102
32	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Presupuesto de Caja. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	104
33	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Estado de Situación Financiera Proyectado. Al 31 de diciembre de cada año. (cifras en quetzales).	105
34	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Flujo Neto de Fondos -FNF-. (cifras en quetzales).	109
35	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Valor Actual Neto -VAN-. (cifras en quetzales).	110
36	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Relación Beneficio Costo -RBC-. (cifras en quetzales).	111
37	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Tasa Interna de Retorno -TIR-. (cifras en quetzales).	112
38	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Periodo de Recuperación de la Inversión. (cifras en quetzales).	113

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Curva de Lorenz. Año: 2016.	25
2	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Flujograma del Proceso Productivo. Año: 2016.	87
3	Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Organigrama Estructural. Año 2016.	94
4	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Punto de equilibrio. Año: 2016.	108

## ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Matriz de Identificación de Riesgos. Año: 2016.	36
2	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Matriz de Vulnerabilidades. Año: 2016.	37
3	Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Mezcla de Mercadotecnia. Año: 2016.	84
4	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Requerimientos Técnicos. Año: 2016.	88

## ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Requerimientos de Inversión Social y Productiva. Año: 2016.	1-7
2	Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Deuda Pública. Período: 2012 - 2016. (cifras en quetzales).	
3	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Flujo Comercial. Año: 2016.	
4	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Generación de Empleo Actividad Agrícola. Año: 2016.	
5	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Generación de Empleo Actividad Pecuaria. Año: 2016.	
6	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Generación de Empleo Actividad Artesanal. Año: 2016.	
7	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Generación de Empleo Actividad Agroindustrial. Año: 2016.	
8	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Actividad Artesanal Financiamiento (Herrería). Año: 2016. (cifras en quetzales).	
9	Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Hoja Técnica de Costo Directo de Producción de una Galleta. Año: 2016.	

- 10 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones. Año: 1-5. (cifras en quetzales)
- 11 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café. Integración de Herramientas y Utensilios de Producción. Año: 2016.
- 12 Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango. Proyecto: Galletas con Aroma de Café. Prueba del Flujo Neto de Fondos con la Ganancia. (cifras en quetzales).

## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con el propósito que el futuro profesional de las Ciencias Económicas tenga conocimiento de la situación socioeconómica del país y aporte soluciones a problemas de carácter social y económicos que afronta el país, ha establecido el Ejercicio Profesional Supervisado EPS, como una alternativa de evaluación final, previo a otorgarles el grado académico de Licenciado en la carrera de Contaduría Pública y Auditoría.

El objetivo general en el que se basa la presente investigación es analizar las fuentes de financiamiento que utilizan las actividades productivas, (unidades artesanales), identificar potencialidades productivas y proponer proyectos.

El presente informe individual se denomina “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (HERRERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS CON AROMA DE CAFÉ”, el cual forma parte del tema general “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”. La investigación fue realizada en el Municipio de Concepción Huista, en el mes de junio del año 2016.

La metodología que se utilizó en la investigación es la científica en sus tres fases las cuales son: indagatoria, demostrativa y expositiva. La fase indagatoria consistió en la recolección de datos por medio de fuentes primarias y secundarias; la fase demostrativa se realizó con los resultados obtenidos en la investigación confrontándolos con la teoría y la fase expositiva consiste en dar a conocer los resultados obtenidos por medio de este informe.

Las técnicas de investigación que se utilizaron son: bibliográfica con el fin de conocer hechos y experiencias anteriores, observación durante la visita preliminar y la investigación de campo, entrevistas y análisis de documentos.

Los resultados de la investigación se exponen en cuatro capítulos los que se describen a continuación:

Capítulo I, describe las características generales del Municipio de Concepción Huista, que permite conocer los antecedentes históricos, división política y administrativa, recursos naturales, población, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, que servirán de base para conocer el nivel de desarrollo que tiene el Municipio.

Capítulo II, detalla la estructura del financiamiento dentro del país, sus modalidades, requisitos, objetivos y el marco legal aplicable; con el objeto de ampliar el conocimiento y las posibilidades de inversión en el Municipio.

Capítulo III, se analizan las fuentes de financiamiento de actividad artesanal de herrería, las características tecnológicas, asistencia crediticia, destino de los fondos, influencia y asistencia técnica.

Capítulo IV, está conformado por la propuesta de inversión con el desarrollo de estudio de mercado, estudio técnico, estudio administrativo legal, el estudio financiero, análisis de evaluación financiero del proyecto y el impacto social que tendrá en la población.

Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones derivadas del estudio del trabajo de investigación, bibliografía y anexos procedentes de temas relacionados.

# **CAPÍTULO I**

## **CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO**

La finalidad de este capítulo es desarrollar aspectos generales del municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango con los cuales se pretende dar a conocer las condiciones sociales y económicas a través del estudio de un marco general, división político-administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercio y servicios y generación de empleo y resumen de actividades productivas y generación de empleo.

### **1.1 MARCO GENERAL**

Se analiza el contexto nacional, departamental y los antecedentes que trascienden en la historia del Municipio, la localización y la actualización de extensión territorial, el clima, la orografía y por último los aspectos culturales y deportivos representativos.

#### **1.1.1 Contexto nacional**

La República de Guatemala es reconocida por ser un país pluricultural, multiétnico y multilingüe, cuenta con una extensión territorial de 108,889 kms<sup>2</sup>, se encuentra integrado por 22 departamentos y 340 municipios. Se ubica en Centroamérica, colinda al norte y oeste con México, al este con el océano Atlántico, Belice, Honduras y El Salvador y al sur con el océano Pacífico.

Para el año 2016, según el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación del año 2002, el Instituto Nacional de Estadística -INE- se estima un total de 16,548,168 habitantes.

Guatemala basa su economía en la agricultura que es la más significativa a nivel centroamericano, sin embargo se ubica dentro de los países con gran número de desigualdad a nivel latinoamericano, de acuerdo a las estadísticas de pobreza, desnutrición crónica y mortalidad materna infantil.

Entre los indicadores más relevantes se observa el salario mínimo, según el Acuerdo Gubernativo No. 303-2015 para el año 2016 en la actividad agrícola es de Q.2,497.04, en el transcurso del tiempo no ha tenido mayor incremento, lo que provoca que la población no pueda satisfacer sus necesidades básicas.

De acuerdo al Índice de Precios al Consumidor -IPC- y Costo de la Canasta Básica Alimentaria y Vital diciembre 2016, supera en un 34% el salario mínimo actual y la canasta básica vital duplica al salario mínimo, esto es a consecuencia de una inadecuada administración de los recursos económicos del país, la pobreza, desigualdad y falta de oportunidades.

#### 1.1.2 Contexto departamental

Huehuetenango está integrado por 33 municipios, es uno de los departamentos más grandes de la República de Guatemala y cuenta con una extensión territorial de 7,400 km<sup>2</sup>. Gran parte del territorio departamental está conformado por la sierra de los Cuchumatanes que es considerada como la mayor elevación en Centroamérica con cimas que sobrepasan los 3,000 msnm. Entre los principales idiomas indígenas están: Mam, Q'anjob'al, Poptí, Jakalteco, Chuj, Awakateco, Tektiteko y Akateco.

La economía del Departamento se basa en la agricultura regional de acuerdo a las distintas condiciones topográficas y climatológicas. En tierra caliente y templada se cultiva café, caña de azúcar, tabaco, chile, yuca, achiote y variedad de fruta. En tierra fría se cultiva maíz, frijol, papa y variedad de verduras.

De acuerdo al XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 1994 y 2002 del Instituto Nacional de Estadística la Población Económicamente Activa -PEA- se mantiene en un constante crecimiento al año 2016 comparada a los censo de los años de 1994 y 2002, esto por la necesidad de generar ingresos a los hogares.

### 1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

El municipio de Concepción Huista estuvo bajo el dominio de los indígenas jacaltecos desde la época precolombina, durante el período precolonial fue una estancia de jacaltecos quienes edificaron en la actual aldea de Ajul un templo a sus dioses. Según Fuentes y Guzmán: “durante la época como corregidor en el año 1672 constituyó un pueblo independiente de Jacaltenango con el nombre de Concepción, con la autorización del Obispo y Presidente Real de Audiencia y Capitanía General. De acuerdo al autor Francisco Antonio de Fuentes y Guzmán en su obra conocida como la Recordación Florida para el año de 1690 Concepción ya era una región poblada”.<sup>1</sup>

Las autoridades jacaltecas solicitaban a los habitantes de Concepción que contribuyeran con una fuerte suma de metal, esto serviría para la reedificación de la iglesia del pueblo jacalteco, pero ellos se negaron rotundamente a dicha contribución con el argumento que eran capaces de edificar su propio templo, dio origen a una pelea la cual terminó en la separación de los pueblos.

El día 29 de septiembre de 1821 el secretario del ayuntamiento de Concepción, comunicó que se juró la independencia de ese pueblo “en la misma conformidad que en Jacaltenango, uniéndose con éste a la ciudad de Guatemala, si ésta adoptase el mismo sistema; y de lo contrario, unirse con Ciudad Real, a México”.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Oficina Forestal Municipal -OFT-. 2010. Monografías. Concepción Huista. (en línea). Guatemala. Consultado el 16 de jun. 2016. Disponible en: <http://cpdmuniconcepcionhuista.blogspot.com/2010/oficina-de-informacion.html>.

<sup>2</sup> Alva Saucedo, M. 2010. Datos Históricos. (en línea). Guatemala. Consultado el 16 de junio de 2016. Disponible en: <http://cpdmuniconcepcionhuista.blogspot.com/>

En el año 2015 con la autorización del Decreto Número 6-2015 del Congreso de la República de Guatemala la aldea de Santiago Petatán que pertenecía al municipio de Concepción Huista se declara oficialmente como Municipio.

#### 1.1.4 Localización y extensión

Concepción Huista es uno de los 33 municipios que conforman Huehuetenango, está situado en la parte central del Departamento, se localiza en el kilómetro 382 desde la Ciudad Capital hasta la Cabecera Municipal. Sus coordenadas son 15°37'30" latitud y 91°40'56" longitud. Cuenta con una altitud de 2,300 msnm. Su extensión territorial era de 136 km<sup>2</sup> el cual se redujo a 119.33 km<sup>2</sup>, perdió parte de su territorio al ser autorizado la creación del municipio de Petatán.

Existen cuatro rutas de acceso de la Ciudad Capital al Municipio, la primera es vía Todos Santos Cuchumatán, cuyo recorrido es de 279 km a la Cabecera Departamental, se toma el desvío por la carretera RN-9 que asciende por la sierra de los Cuchumatanes hasta Paquix aldea de Chiantla, posteriormente sobre RD-HUE 02 se dirige a la aldea Tshkin Xaq que en mam significa Puerta del Cielo, perteneciente al caserío Los Pérez Chalhuitz ubicado en Todos Santos Cuchumatán, para iniciar el descenso que conduce a la aldea de San Martín Cuchumatán, hasta llegar a Concepción Huista.

La segunda ruta recorre la región Huista, inicia en la Ciudad Capital por toda la carretera Interamericana CA-1 que se dirige hacia el municipio de La Democracia, ésta conduce a la aldea Cuatro Caminos por HUE-12 la cual llega a la aldea El Tablon, Santa Ana Huista por la ruta RD-HUE-13 para posteriormente llegar a San Antonio Huista y pasar por Jacaltenango en donde se inicia el ascenso a Concepción Huista por RD-HUE-02.

La tercera ruta inicia en la Ciudad Capital por la carretera CA-1 hacia aldea Camojá, La Democracia en donde se recorre por RD-HUE-12 a la aldea Coronado, Jacaltenango para ascender a Concepción Huista.

La cuarta ruta inicia desde la Ciudad Capital por CA-1 a la Cabecera Departamental, posteriormente se toma la ruta RN-09 hacia Todos Santos Cuchumatán, al llegar a la Aldea San Martín se toma la carretera de terracería que dirige hacia Unión Cantinil, posteriormente pasan por las aldeas de Santiago Petatán y la aldea Chapul para subir hacia la cabecera municipal de Concepción Huista.

#### 1.1.5 Clima

Tiene dos estaciones marcadas durante el año las cuales son verano e invierno. La temperatura media anual es de 16.6 °C, la temperatura máxima media es de 21.9 °C y la temperatura mínima media es de 9.3 °C. La precipitación total anual es de 1283 mm.

#### 1.1.6 Orografía

Al estar entre los ramales de la sierra de los Cuchumatanes al norte y sur, adicional tiene cerca al cerro Yulab'an, Concepción Huista se eleva a alturas entre 2,000 a 2,500 msnm. La Cabecera Municipal se encuentra ubicada en la parte alta del sector Huista, desde allí se tiene vista a pueblos del municipio de Jacaltenango.

#### 1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

Se celebra la fiesta titular del seis al ocho de diciembre de cada año, el día principal es el 8 donde se conmemora la Purísima Concepción de la Virgen María. Las danzas tradicionales son al ritmo del son mam que es característico dentro del Municipio.

Los idiomas que predominan en el Municipio son el Español, Poptí, Mam, Akateco y Q'anjob'al. En su mayoría los pobladores del Municipio profesan la religión católica y en segundo lugar la religión evangélica.

El fútbol es el deporte más practicado en el Municipio. El segundo deporte que se practica es el basquetbol, existen canchas en las escuelas en donde se puede practicar esta disciplina.

## **1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA**

Se refiere a la forma de cómo se encuentra dividido el Municipio y la administración del mismo, así como determinar si ha variado en el transcurso del tiempo en cuanto a la estructura de centros poblados, aldeas, caseríos y cantones.

### **1.2.1 Política**

La organización política del Municipio se encuentra dividida por centros poblados, por lo cual se analizan las variaciones que ha tenido en cuanto a su estructura.

Con la creación del municipio de Petatán los siguientes centros poblados: aldea Santiago Petatán y los caseríos: Cobic, Canalaj y Los Trapichitos dejaron de pertenecer al Municipio.

Según el censo de 1994 estaba conformado por un pueblo, siete aldeas y 15 caseríos. Para el censo del año 2002 contaba con 20 centros poblados, los cuales se dividían en un pueblo, siete aldeas y 12 caseríos. Según la investigación de campo el Municipio cuenta con un pueblo, nueve aldeas y 14 caseríos para hacer un total de 24 centros poblados.

### **1.2.2 Administrativa**

Se integra por la Corporación Municipal, Concejo Municipal de Desarrollo y

Alcaldías Auxiliares. La Municipalidad es la institución autónoma de derecho público con personalidad y capacidad jurídica, según los artículos tres del Código Municipal y 253 de la Constitución Política de la República de Guatemala, el Municipio tiene la facultad de elegir o reelegir cada cuatro años a las autoridades. La municipalidad está integrada por las siguientes dependencias: Alcaldía Municipal, Secretario Municipal, Dirección Municipal de Planificación, Oficina de Recursos Naturales y Medio Ambiente; Oficina Municipal de Mujer, Oficina de Acceso a la Información Pública y Dirección Financiera; la cual está conformada por contabilidad, presupuesto y tesorería.

#### 1.2.2.1 Concejo Municipal

Se refiere a la máxima autoridad del Municipio, el cual está integrado de la siguiente manera: Alcalde Municipal, Concejal Municipal I, Concejal Municipal II, Concejal Municipal III, Concejal Municipal IV, Concejal Suplente I, Concejal Suplente II, Síndico Municipal I, Síndico Municipal II, Síndico Suplente.

El Concejo Municipal será el ente encargado de tomar las decisiones y delegar en el Alcalde la ejecución de las actividades de carácter administrativo la cual estará bajo su responsabilidad.

#### 1.2.2.2 Alcaldías Auxiliares

La función es promover el mejoramiento de la población que representa y ser un vínculo entre la comunidad y la Municipalidad. Actualmente cada Aldea y Caserío cuenta con un alcalde auxiliar, que es elegido por la comunidad de acuerdo a los principios y valores que posea.

#### 1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Es el órgano colegiado superior de deliberación y de decisión, actualmente se integra por: a) Concejo Municipal. b) 23 delegados de los Consejos Comunitarios

de Desarrollo -COCODE-, c) Representantes de entidades públicas con presencia en la localidad entre las cuales se encuentran un delegado del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, uno del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social y dos del Comité Nacional de Alfabetización.

### **1.3 RECURSOS NATURALES**

Son bienes que brinda la naturaleza, tales como: recursos hídricos, bosques, suelo, flora y fauna. Dentro de los recursos naturales del Municipio están:

#### **1.3.1 Hidrografía**

Con base a la investigación de campo se determinó que las fuentes de agua del Municipio pertenecen a la cuenca del río Nenton y el río Selegua que forman parte de la vertiente del Golfo de México. Existen cuatro ríos, un arroyo, una quebrada y cinco nacimientos que deben utilizarse de forma racional debido a que es indispensable para el desarrollo y bienestar de la población.

- **Río Azul**

Es el más importante del Municipio porque proviene desde la parte más alta del caserío Tierra Común, pasa por el caserío Yula y rodea por el este y norte a la Cabecera, tiene un recorrido de 87 km, su caudal es permanente y disminuye en verano, el cual se encuentra contaminado, es fuente para el abastecimiento de agua de uso doméstico y riego de cultivos.

- **Río Tzuján**

Nace entre las aldeas Tzuján y Yatolop, se une al río Azul delante del caserío Yula al norte de la Cabecera, cuenta con un recorrido de 22 km, su caudal es permanente y no has desbordado su caudal en época de lluvia, se encuentra contaminado debido al crecimiento poblacional, es una fuente de abastecimiento de agua de uso doméstico y riego de los habitantes de las áreas aledañas.

- Río Rancho Viejo

Se forma al sur de la aldea Rancho Viejo, desemboca en el río Huista. Posee un recorrido de aproximadamente 35 km. Beneficia a la comunidad del caserío Yulhuitz en el uso doméstico y riego de cultivos.

- Río Catalina

Es una microcuenca y tiene un recorrido de aproximadamente 10 km, fluye a través de la comunidad del caserío Cerro Alto que desemboca en el río Azul, abastece de agua a la comunidad para uso doméstico así como riego de cultivos.

- Arroyo Secheu

Se origina en la aldea Secheu, fluye de este a oeste y tiene una longitud aproximada de siete km, es de uso doméstico y riego de cultivo en la aldea.

- Quebrada Yalanculutz

En la entrevista realizada al presidente del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de la aldea Bacú se determinó que existe una fuente de agua de seis km, tiene su origen en la aldea, fluye hacia la comunidad de Yatolop, pasa al norte del caserío Yulhuitz y se une con el río Tzuján, es utilizado para actividades domésticas.

- Nacimiento Yulhuitz

Este se encuentra ubicado en el caserío Yulhuitz y sirve como fuente de abastecimiento de agua a los residentes del caserío, así como también a la Cabecera Departamental.

- Nacimiento Toloc

Sirve como fuente de abastecimiento de agua a la Cabecera Departamental por medio de un tanque de agua y se encuentra en el caserío Tierra Blanca.

- Nacimiento Onlaj

Se encuentra ubicado en la aldea Onlaj y es una fuente de abastecimiento de agua para la aldea.

- Nacimiento Ojo de agua

Se encuentra en la aldea Bacú y es una fuente de abastecimiento de agua para la comunidad la cual utiliza para actividades domésticas, debido a que no existe agua entubada.

- Nacimiento Tierra Común

Se encuentra ubicado en el caserío Tierra Común el cual es una fuente de abastecimiento de agua para actividades domésticas.

### 1.3.2 Bosques

Los bosques del Municipio pertenecen al clima húmedo subtropical templado, clima húmedo montano bajo subtropical y clima muy húmedo montano bajo subtropical. Cuenta con 4,868.77 hectáreas de bosque el cual se divide en 2,799.95 de coníferas, 24.28 de latifoliados y 2,044.54 de bosque mixto según datos del Instituto Nacional de Bosques -INAB-. Dentro de las especies de árboles se encuentran: pino, roble, eucalipto, pinabete.

El área boscosa del Municipio para el año 2016 ha sufrido una disminución como consecuencia de la ampliación de la frontera agrícola y la tala inmoderada de árboles; el crecimiento poblacional acelerado contribuye en gran medida a que ocurra este fenómeno, ya que no existen programas de reforestación en y se hace uso irracional del recurso bosque debido a que la leña es la fuente principal que utiliza la población para cocinar.

### 1.3.3 Suelos

Existen diferentes tipos de suelos los cuales son utilizados para siembras de cultivos temporales, cultivos permanentes y bosques.

#### 1.3.3.1 Tipos de suelo

De acuerdo con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- los tipos de suelo con que cuenta el Municipio son los siguientes: Coatán, Jacaltenango, Toquiá y Chixoy los cuales se caracterizan por ser superficiales, poco profundos y bien drenados. El potencial es para cultivos como: trigo, papa, frutales deciduos, hortalizas y flores, bosques energéticos, mixtos y de coníferas.

- Coatán

Estos suelos son productivos para la agricultura en superficies de relieve suave, se encuentran en relieves ondulados o pendientes mayores, ofrecen muy buen potencial para la producción forestal y para la conservación de recursos naturales que están en los caseríos de Yula y Checán. Se encuentran en un área de 11 km<sup>2</sup>.

- Jacaltenango

Son tipos de suelos ligeramente ácidos a neutros el cual acepta cultivos como granos básicos, pero con manejo de suelos, se les encuentra localizados en las regiones con menor lluvia. Para su manejo adecuado, requieren de la aplicación de agua para producción de más de una cosecha de cultivos anuales o de ciclo corto se encuentran en las comunidades de Tzuná, Ajul, Yula, Ap. La extensión de esta serie de suelo es de 68 kms<sup>2</sup>.

- Toquiá

Por sus características físicas y químicas, generalmente son muy buenos suelos para la producción agrícola. Es común encontrarlos en relieves planos o casi planos, se debe de planificar su aprovechamiento, se localizan en las aldeas

Onlaj, Tzuján, Yatolop, Bacú; caserío Yulhuitz. La extensión que ocupa dentro del Municipio es de 22 km<sup>2</sup>.

- Chixoy

Son suelos de profundidad variable la mayoría poco profundos, se encuentran ubicados en áreas de fuerte pendiente, con ph ligeramente alcalino, recomendados para pastos o producción de bosques y se encuentra en las comunidades de Secheu y Yichoch. La extensión que este ocupa es de 18.33 kms<sup>2</sup>.

### 1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo

De acuerdo al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA- la capacidad productiva de los suelos en el Municipio se clasifica a continuación:

- Clase VI

Tierras no cultivables, salvo para algunos cultivos perennes, principalmente para producción forestal. Tiene factores limitantes muy severos: de relieve, profundidad y rocosidad. Relieve ondulado fuerte y quebrado fuerte. La extensión que posee esta clase agrológica en el Municipio es de 9%.

- Clase VII

Tierras no cultivables, aptas solamente para fines de producción forestal, relieve quebrado con pendientes muy inclinadas. Este tipo de suelo abarca 19% en el municipio.

- Clase VIII

Tierras no aptas para el cultivo, aptas solo para parques nacionales, recreación y vida silvestre y para protección de cuencas hidrográficas, con relieve muy quebrado en escarpada o playones, el 72% es abarcado por este tipo de suelo.

El municipio de Concepción Huista, no cuenta con suelo de las clases agrológicas I, II, III, IV y V de acuerdo a información obtenida por el MAGA, el 33% de la tierra está en sobre uso debido a que no son tierras aptas para la siembra de cultivo y sin embargo son utilizadas para actividades agrícolas.

#### 1.3.3.3 Usos del suelo

La mayor parte del suelo se utiliza para cultivos temporales, le siguen los cultivos permanentes, bosques y pasto.

#### 1.3.4 Fauna

Son especies animales representativas en la región que enriquecen el medio ambiente del Municipio. Se dividen en fauna doméstica en la que se puede mencionar pericos, cabras, loros, gallinas, chompipes, patos, conejos, mulas, cerdos, gatos, perros, gansos y ovejas. Así mismo la fauna silvestre es una riqueza natural del Municipio, entre las que se observan: colibrí, lagartijas, serpientes, sapos, conejos, ranas y carneros.

#### 1.3.5 Flora

De acuerdo a la investigación realizada se logró observar cultivos de trigo, maíz, habas, legumbres, papas y siembras de café, bosque conífero, latifoliado y mixto, dentro de los cuales está el pinabete, ciprés y sabino o ahuehuate.

### 1.4 POBLACIÓN

Según el estudio realizado se determinó que es el recurso más importante y relevante de la sociedad, es la razón fundamental para el desarrollo del diagnóstico socioeconómico

#### 1.4.1 Población total, por centro poblado y número de hogares

Los censos nacionales realizados por el Instituto Nacional de Estadística expresan en los resultados datos de la población total y número de hogares.

**Cuadro 1**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

No.	Centro Poblado	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2016	
		Habitantes	Hogares	Habitantes	Hogares	Habitantes	Hogares
1	Concepción Huista	5,292	1,058	5,454	1,091	6,264	1,253
2	Ap	857	171	766	153	738	147
3	Ajul	811	162	1,029	206	1,182	236
4	Onlaj	647	129	525	105	603	121
5	Secheu	562	112	840	168	854	170
6	Tzuján	779	156	888	178	815	163
7	Yatolob	755	151	798	160	784	156
8	Bacú	444	89	492	98	417	84
9	Tzunhuitz	264	53	412	82	355	72
10	Chalhuitz	255	51	165	33	139	28
11	Canwá	256	51	291	58	334	67
12	Tierra Común	361	72	273	55	314	63
13	Tzuná	293	59	350	70	402	80
14	Yula	57	11	98	20	113	23
15	Yulhuitz	128	26	201	40	231	46
16	Checán	102	20	223	45	256	51
17	Ramírez Flores	-	-	-	-	142	29
18	Rancho	-	-	-	-	111	23
19	Las Peñas	-	-	-	-	97	20
20	Cerro Alto	-	-	-	-	108	21
21	Pérez Yatolop	-	-	-	-	132	27
22	Vista Hermosa	-	-	-	-	148	29
23	Yichoch	-	-	-	-	118	23
24	Tierra Blanca	-	-	-	-	49	10
25	Petatán	1,898	380	2,367	473	-	-
26	Cabic	845	169	1,127	225	-	-
27	Canlaj o Canalaj	86	17	241	48	-	-
28	Los Trapichitos	271	54	421	84	-	-

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No.	Centro Poblado	Censo 1994		Censo 2002		Proyección 2016	
		Habitantes	Hogares	Habitantes	Hogares	Habitantes	Hogares
29	La Montaña	27	5	-	-	-	-
30	Chapul o Capul	172	34	-	-	-	-
31	Mujel	42	8	-	-	-	-
Total		15,204	3,038	16,961	3,392	14,706	2,942

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para el análisis de población por centro poblado se puede determinar que para el año 1994 respecto al año 2002 incremento un 5% aproximadamente, donde el área urbana muestra mayor incremento respecto a la proyección año 2016 a pesar que el Municipio ya no cuenta con los centros poblados de Petatán y sus caseríos.

#### 1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad

El análisis por género permite establecer la segmentación de la población de acuerdo a su género hombres y mujeres. Existen diferentes índices referentes a la población los cuales se describen a continuación para lo cual se toma como base los censos de población de los años 1994, 2002 y proyección 2016.

**Cuadro 2**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Población según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Proyección 2016
<b>Población por género</b>			
Masculino	7,491	8,314	7,227
Femenino	7,713	8,647	7,479
<b>Total</b>	<b>15,204</b>	<b>16,961</b>	<b>14,706</b>
<b>Población por área geográfica</b>			
Rural	9,912	11,507	9,782
Urbana	5,292	5,454	4,924
<b>Total</b>	<b>15,204</b>	<b>16,961</b>	<b>14,706</b>
<b>Población por grupo étnico</b>			
Indígena	13,734	15,321	13,284
No indígena	1,470	1,640	1,422
<b>Total</b>	<b>15,204</b>	<b>16,961</b>	<b>14,706</b>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Proyección 2016
<b>Población por edad</b>			
00-07	3,896	5,558	4,294
08-19	3,583	4,432	3,654
20-64	7,194	6,241	6,185
65 y más	531	730	573
<b>Total</b>	<b>15,204</b>	<b>16,961</b>	<b>14,706</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Del total de la población para el año 2016 el 49% corresponde a hombres, el 33% reside en el área urbana. El 90% de la población es de raza indígena de la cual predominan las personas de origen Poptí; la edad que predomina es de 20 a 64 años con un 42%.

#### 1.4.3 Población económicamente activa -PEA-

Representa la población con edad de siete años en adelante que participan en la producción económica. Formada por la población que efectivamente se encuentran ofreciendo su fuerza de trabajo, estén o no ocupados.

**Cuadro 3**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Población Económicamente Activa -PEA-**  
**Por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Proyección 2016
<b>Género</b>			
Masculino	3,985	3,755	4,629
Femenino	249	503	388
<b>Total</b>	<b>4,234</b>	<b>4,258</b>	<b>5,017</b>
<b>Población por área geográfica</b>			
Rural	2,811	3,129	3,509
Urbana	1,423	1,129	1,508
<b>Total</b>	<b>4,234</b>	<b>4,258</b>	<b>5,017</b>
<b>Actividad productiva</b>			
Actividad agrícola y pecuaria	2,636	459	1,832
Actividad artesanal	117	313	254
Comercio y servicios	1,481	3,486	2,931
<b>Total</b>	<b>4,234</b>	<b>4,258</b>	<b>5,017</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

De acuerdo a los censos de los años 1994 y 2002, la -PEA- en relación al total de la población fue de 28% y 25%, dato que incremento para la proyección del año 2016 a un 34%.

#### 1.4.3.1 Género

Actualmente la participación de la mujer ha incrementado en comparación a los años 1994 y 2012 en un 22%, debido a que en el Municipio la mujer se dedica a actividades pecuarias y artesanales para ayudar a obtener ingresos económicos y mejorar sus condiciones de vida. Para el año 2016 relacionado con el año 1994 incremento un 12% y para el año 2012 disminuyó un 10%.

#### 1.4.3.2 Área geográfica

La mayor parte de las personas activas habitan en el área rural, por lo que se han aumentado en comparación a los años 1994 y 2012 en un 3%, dato que obtuvo variación en la proyección del año 2016 en comparación con los años 1994 con un incremento de 7% y en el año 2012 se elevó en un 4%.

#### 1.4.3.3 Actividad productiva

La -PEA- se ocupa en diferentes actividades entre las principales se encuentran: agrícolas, pecuarias, artesanales, comercios y servicios, situación que se mantiene en relación a los años de 1994 y 2002 para la proyección año 2016.

#### 1.4.4 Densidad poblacional

Indica la cantidad de personas que habitan en un determinado espacio geográfico, y éste se calcula de la siguiente manera: dividiendo el total de la población entre el total de km<sup>2</sup> de la superficie que ocupa.

El Municipio tiene actualmente una extensión territorial de 119.33 km<sup>2</sup>. Según las proyecciones de la población al año 2016 en el Municipio, se determinó un total

de 14,706 habitantes, por lo que se puede analizar que el número de habitantes por km<sup>2</sup> es cada vez mayor, debido al aumento de la población; para el año 2016 se proyecta una densidad poblacional de 123 habitantes por km<sup>2</sup>.

#### 1.4.5 Vivienda

La forma de propiedad de los hogares que predomina es la propia y de tipo formal, los materiales utilizados en la construcción de paredes son los blocks y los adobes en una menor cantidad, para la construcción del techo en mayor cantidad se utiliza lámina metálica y en mínima son de concreto, los materiales utilizados en el piso es la torta de cemento, sin embargo aún existen viviendas sin ningún tipo de material en el piso solamente son de tierra y una mínima parte utilizan cerámica.

#### 1.4.6 Niveles de ingreso

Son los rangos que percibe la población para sufragar las necesidades básicas, los cuales se presentan a continuación.

**Cuadro 4**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Niveles de Ingreso Mensuales por Hogar**  
**Año: 2016**

Nivel de ingresos Q		Hogares encuestados	%
De	a		
1.00	615.00	9	2
615.01	1,230.00	23	5
1,230.01	1,825.00	41	8
1,825.01	2,460.00	39	8
2,460.01	3,075.00	31	6
3,075.01	3,762.00	46	9
3,762.01	4,305.00	212	42
Más de	4,305.01	98	20
<b>Total</b>		<b>499</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Según investigación de campo, se determinó que del total de hogares encuestados un 38% viven en pobreza extrema, debido que los ingresos no son

suficientes para cubrir la canasta básica de alimentos; un 42% están en condiciones de pobreza no extrema y únicamente el 20% están en la categoría de no pobres.

#### 1.4.7 Ocupación y salarios

La agricultura es la actividad económica que absorbe mayor cantidad de fuerza de trabajo 53.34%, la actividad pecuaria el 38.54%, la artesanal el 5.24% y la agroindustria genera el 2.88%. Los ingresos percibidos por jornal en las actividades agrícolas, pecuarias y artesanales del Municipio son de cuarenta y cinco a cincuenta quetzales. El promedio mensual del dominio rural nacional (Q. 1,478.00), representa menos de la mitad del registrado en el dominio urbano metropolitano.

#### 1.4.8 Migración

Según el Plan de Desarrollo Municipal 2011-2025 el 26% de la población migra hacia el exterior, principalmente a Estados Unidos y en menor porcentaje al sur de México y el 69% de los migrantes son del área rural.

##### 1.4.8.1 Inmigración

Existe una migración interna temporal del 21% hacia los municipios de San Antonio y Santa Ana Huista (noviembre a enero) para trabajar en cosechas de café, y hacia Santa Ana Huista o sur de México 52% (Abril a septiembre) y Costa Sur del país 27% (Septiembre a febrero) para rentar tierras y sembrar maíz, para luego retornar a sus hogares y aprovechar el tiempo de siembra y de su Municipio.

##### 1.4.8.2 Emigración

La emigración se da mayormente hacia los Estados Unidos donde se estima un total de 4,005 migrantes al exterior en donde únicamente 1,398 hogares reciben

remesas; debido a que no todas las personas que han migrado envían al mismo tiempo remesas; y en menor cantidad al Sur de México y a la Costa Sur.

#### 1.4.9 Pobreza

De acuerdo a el trabajo de campo el 37.87% de la población del Municipio vive en condiciones de pobreza extrema, el 42.89% en pobreza y solo el 19.24% no son pobres debido a que sus ingresos son iguales o superiores al costo de la canasta básica.

##### 1.4.9.1 Extrema

Se considera como pobres extremos a las personas que residen en hogares cuyos ingresos no alcanzan para adquirir una canasta básica de alimentos. El índice a nivel Municipio que se presentan corresponde a mapa de pobreza 2002 con 23.64% y mapas de pobreza rural 2011 con 17%.

##### 1.4.9.2 No extrema

El índice a nivel Municipio que se presenta corresponde a -SEGEPLAN- 2002 con 54.10% y mapas de pobreza rural 2011 con 60%.

##### 1.4.9.3 Total y no pobre

Del total de pobres de acuerdo a -SEGEPLAN- 2002 y mapas de pobreza rural 2011 el índice para el Municipio es 77.74% y 77% respectivamente. El índice para el año 2016 corresponde el 80.76% que equivale a 403 hogares de 499 de la muestra que viven en condiciones de pobreza.

De acuerdo a -SEGEPLAN- 2002 y mapas de pobreza rural 2011 el índice de no pobres para el Municipio es 22.26% y 23% respectivamente. En el trabajo de campo se determinó que solo 96 hogares de 499 estudiados, viven en condiciones de no pobres que equivalen al 19.24% de los cuales corresponden al área urbana.

#### 1.4.10 Desnutrición

Los tipos de desnutrición que se presentan en el Municipio son: normal, moderada, severa, kwashiorkor, marasmo y kwashiorkor marasmático. De acuerdo al Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional -PROSAN- del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, para el año 2016 se atendieron 7,679 casos de tipo normal, 23 de moderada, seis de severa, tres de kwashiorkor, uno de marasmo, cuatro de kwahiorhor marasmático.

#### 1.4.11 Empleo

Las condiciones de generación de empleo en el Municipio son en su mayoría de autoempleo, según el Plan de Desarrollo Diciembre 2010, Concepción Huista, sobre todo en la agricultura era 86% y para el año 2016 de acuerdo a la investigación de campo la actividad agrícola representa 44.34% del total de las actividades que generan empleo.

#### 1.4.12 Subempleo

Según -INEI- 1-2015 la tasa de subempleo a nivel nacional representa el 10.4% de la PEA, presentándose mayor incidencia en el área rural nacional. De acuerdo a la investigación de campo se determinó que el 38% de las personas encuestadas se encuentran en situación de empleado temporal por lo que se ubica en categoría de subempleados, realizan principalmente actividades agrícolas.

#### 1.4.13 Desempleo

Población que está en condiciones de trabajar, sin embargo, no tiene empleo o lo ha perdido y buscan activamente incorporarse a alguna actividad. Al año 2016 y de acuerdo a la investigación de campo, se determinó una tasa de desempleo del 62%, es decir que el restante tiene empleo fijo y es subempleada.

## 1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

Se refiere al estudio del uso, tenencia y concentración de la tierra. Su punto de referencia serán los datos de los últimos dos censos agropecuarios que se han realizado con base a los cuales podrá analizarse la proyección al año de la investigación.

### 1.5.1 Tenencia de la tierra

El Municipio ha sufrido diferentes cambios en tenencia de la tierra que se caracteriza por la desigualdad en distribución de la riqueza, por medio de la que se da origen al estudio de la tierra a través de minifundios y latifundios.

### 1.5.2 Uso de la tierra

Es el aprovechamiento que hace el ser humano de la tierra que posee, esta intervención puede ser nociva o favorecedora para el ecosistema y el medio ambiente.

**Cuadro 5**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Tenencia y Uso de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003 y 2016**

<b>TENENCIA</b>							
<b>Régimen</b>	<b>Censo 1979</b>	<b>%</b>	<b>Censo 2003</b>	<b>%</b>	<b>Encuesta 2016</b>	<b>%</b>	
	<b>Superficie (Mzs)</b>		<b>Superficie (Mzs)</b>		<b>Superficie (Mzs)</b>		
<b>Forma simple</b>							
Propia	-	-	5,691.67	87.51	751.02	92.95	
Arrendamiento	-	-	147.12	2.26	33.53	4.15	
Colonato	-	-	20.33	0.31	-	-	
Usufructo	-	-	3.75	0.06	-	-	
Ocupado	-	-	0.13	0.01	-	-	
Otro	-	-	3.50	0.05	-	-	
<b>Forma mixta</b>							
Propia y en arrendamiento	571.81	85.24	599.99	9.22	23.47	2.90	
Propia y en usufructo	-	-	12.20	0.19	-	-	
Propia y en colonato	-	-	18.76	0.29	-	-	

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Régimen</b>	<b>Censo 1979</b>	<b>%</b>	<b>Censo 2003</b>	<b>%</b>	<b>Encuesta 2016</b>	<b>%</b>
	<b>Superficie (Mzs)</b>		<b>Superficie (Mzs)</b>		<b>Superficie (Mzs)</b>	
Propia y ocupada	-	-	0.80	0.01	-	-
Forma Mixta	99.03	14.76	5.88	0.09	-	-
<b>Total</b>	<b>670.84</b>	<b>100.00</b>	<b>6,504.13</b>	<b>100.00</b>	<b>808.02</b>	<b>100.00</b>
<b>USO</b>						
Cultivos anuales y temporales	4,393.89	85.25	4,532.36	69.71	682.30	84.44
Cultivos permanentes	253.13	4.91	1446.99	22.26	100.22	12.40
Pastos	146.94	2.85	29.11	0.45	16.00	1.98
Bosques	305.17	5.92	460.80	7.09	9.50	1.18
Otras tierras	55.29	1.07	32.18	0.49	-	-
<b>Total</b>	<b>5,154.42</b>	<b>100.00</b>	<b>6,501.44</b>	<b>100.00</b>	<b>808.02</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el año 2003 y 2016 la forma de tenencia que sobresale es la forma simple propia con un 87.51% y 92.95% respectivamente. El aprovechamiento que tiene la tierra en el año 1979 es en cultivos anuales y temporales que representa el 85.25% y el mismo uso prevalece en el año 2003 con el 69.71%, también se determinó que los cultivos anuales y temporales para el año 2016 representa el 84.44%.

### 1.5.3 Concentración de la tierra

La concentración de la tierra según el III Censo Nacional Agropecuario 1979, IV Censo Nacional 2003 e investigación de campo efectuada se detalla a continuación.

**Cuadro 6**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento Huehuetenango**  
**Concentración de la Tierra**  
**Años: 1979, 2003, 2016**

Tamaño	Fincas		Superficie (Mzs)		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Fincas	%	Fincas	Superficie	$X_i(Y_{i+1})$	$Y_i(X_{i+1})$
					$X_i$	$Y_i$		
<b>Censo 1979</b>								
Microfincas	193	13	132	3	13	3	-	-
Subfamiliares	1,158	80	3,569	69	94	72	936	282
Familiares	89	7	1,453	28	100	100	9,400	7,200
<b>Total</b>	<b>1,440</b>	<b>100</b>	<b>5,154</b>	<b>100</b>			<b>10,336</b>	<b>7,482</b>
<b>Censo 2003</b>								
Microfincas	814	29	516	8	29	8	-	-
Subfamiliares	1,967	69	5,093	78	98	86	2,494	784
Familiares	57	2	892	14	100	100	9,800	8,600
<b>Total</b>	<b>2,838</b>	<b>100</b>	<b>6,501</b>	<b>100</b>			<b>12,294</b>	<b>9,384</b>
<b>Año 2016</b>								
Microfincas	366	61	194	24	61	24	-	-
Subfamiliares	237	39	614	76	100	100	6,100	2,400
<b>Total</b>	<b>603</b>	<b>100</b>	<b>808</b>	<b>100</b>			<b>6,100</b>	<b>2,400</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se determinó para el año de 1979, el fragmento de fincas subfamiliares tiene mayor proporción de la tierra, seguido por microfincas y por último el estrato de fincas familiares la misma situación ocurre en el año 2003 y 2016.

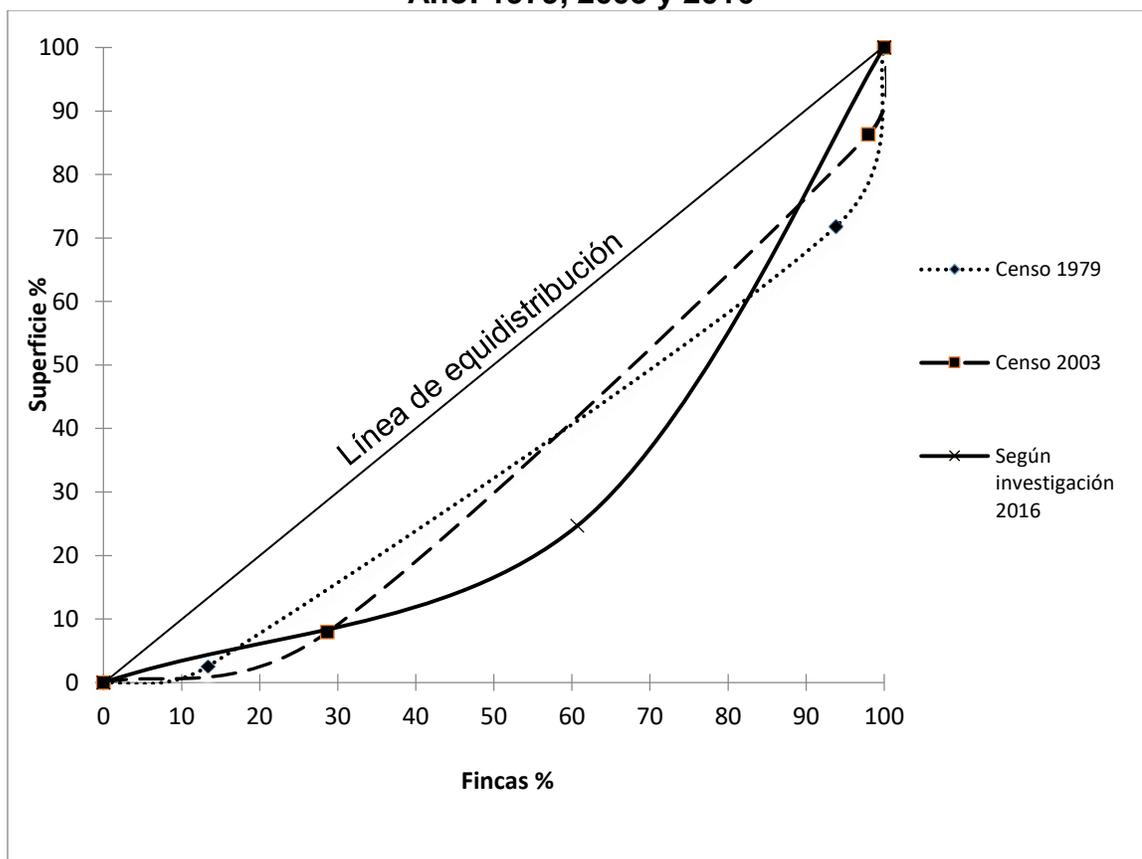
#### 1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Un índice de Gini de 0 representa una equidad perfecta, mientras que un índice de 100 representa una inequidad perfecta. Los coeficientes obtenidos son: 0.29, 0.29 y 0.37, para los años de 1979, 2003 y 2016 respectivamente. Al comparar los coeficientes de Gini establecidos para el período de estudio, se establece que el nivel de concentración de la tierra no ha variado, lo cual indica que la concentración es baja y que la tendencia es hacia la desconcentración.

### 1.5.3.2 Curva de Lorenz

Es una representación gráfica utilizada frecuentemente para plasmar la distribución relativa de una variable en un dominio determinado.

**Gráfica 1**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Curva de Lorenz**  
**Año: 1979, 2003 y 2016**



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de 2003 del Instituto Nacional de Estadística –INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observa que para el año 1979 y 2003 la tierra se encontraba con una concentración relativamente baja. En la encuesta realizada en el 2016 se observa un alejamiento de la curva respecto a la línea de equidistribución, debido a que los datos son extraídos de una muestra y no de la población total.

## 1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios básicos a los cuales tiene acceso la población se describen en este punto. Estos se clasifican en: educación, salud, agua, drenajes, energía eléctrica, cobertura de servicio sanitario, extracción de basura, tratamiento de aguas servidas, tratamiento de desechos sólidos y cementerios, del área urbana y rural.

### 1.6.1 Educación

Al tratar el tema de educación se debe de tomar en cuenta la infraestructura educativa que posee el municipio, según los niveles educativos

**Cuadro 7**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Infraestructura Educativa**  
**Años: 2014 y 2016**

Niveles	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Coop	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
<b>Año 2014</b>												
Preprimaria	27	41	-	-	-	-	27	37	3	27	24	39
Primaria	31	48	-	-	-	-	31	43	2	18	29	47
<b>Medio</b>												
Básico	5	8	3	43	1	100	9	12	4	37	5	8
Diversificado	2	3	4	57	-	-	6	8	2	18	4	6
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>100</b>	<b>7</b>	<b>100</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>73</b>	<b>100</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>62</b>	<b>100</b>
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	20	41	-	-	-	-	20	37	3	27	17	40
Primaria	24	49	-	-	-	-	24	44	2	18	22	51
<b>Medio</b>												
Básico	4	8	3	60	-	-	7	13	4	37	3	7
Diversificado	1	2	2	40	-	-	3	6	2	18	1	2
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>100</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>43</b>	<b>100</b>

\*Coop.: Cooperativa

Fuente: elaboración propia, con base en datos estadísticos del Ministerio de Educación –MINEDUC– 2014 y 2016.

El número de establecimientos para el año 2016 sufrió una disminución considerable con relación al 2014 debido a la separación de la aldea Petatán. Para el mismo año, los establecimientos para el sector básico y diversificado son pocos

teniendo como consecuencia que los jóvenes que quieren seguir estudiando acudan a los centros de educación del municipio de Jacaltenango.

En el cuadro que se detalla a continuación se listan los alumnos inscritos por nivel, sector y área para el año 2016 comparado con datos del año 2014.

**Cuadro 8**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Número de Alumnos Inscritos**  
**Años: 2014 y 2016**

Niveles	Sector						Área					
	Oficial	%	Privado	%	Coop	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
<b>Año 2014</b>												
Preprimaria	768	13	-	-	-	-	768	13	180	13	588	12
Primaria	4,472	77	-	-	-	-	4,472	73	773	58	3,699	77
<b>Medio</b>												
Básico	376	7	168	78	157	100	701	11	378	28	323	7
Diversificado	155	3	48	22	-	-	203	3	9	1	194	4
<b>Total</b>	<b>5,771</b>	<b>100</b>	<b>216</b>	<b>100</b>	<b>157</b>	<b>100</b>	<b>6,144</b>	<b>100</b>	<b>1,340</b>	<b>100</b>	<b>4,804</b>	<b>100</b>
<b>Año 2016</b>												
Preprimaria	554	13	-	-	-	-	554	13	188	16	366	12
Primaria	3,183	77	-	-	-	-	3,183	74	678	56	2,505	81
<b>Medio</b>												
Básico	311	8	145	91	-	-	456	11	319	27	137	4
Diversificado	77	2	15	9	-	-	92	2	15	1	77	3
<b>Total</b>	<b>4,125</b>	<b>100</b>	<b>160</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,285</b>	<b>100</b>	<b>1,200</b>	<b>100</b>	<b>3,085</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos estadísticos del Ministerio de Educación –MINEDUC– 2014 y 2016.

La cantidad de alumnos para el año 2016 en el Municipio tiene una disminución considerable con relación al año 2014. Solo se cuenta con alumnos en el sector oficial para los niveles de pre-primaria y primaria debido a que no hay instituciones del sector privado y por cooperativa para estos niveles, estas instituciones solo prestan el servicio para los niveles de básicos y diversificado.

Se muestra el total de personas alfabetas y analfabetas en el Municipio:

**Cuadro 9**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Población Alfabeta y Analfabeta**  
**Años: 1994, 2002 y 2016**

<b>ANALFABETISMO</b>						
<b>Población</b>	<b>Censo 1994</b>	<b>%</b>	<b>Censo 2002</b>	<b>%</b>	<b>Conalfa 2016</b>	<b>%</b>
Alfabeta	3,139	41	7,060	54	13,755	92
Analfabeta	4,586	59	5,959	46	1,192	8
<b>Total</b>	<b>7,725</b>	<b>100</b>	<b>13,019</b>	<b>100</b>	<b>14,947</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en el X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994, XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-; datos proporcionados por CONALFA del municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango.

El porcentaje de analfabetismo ha disminuido de una manera considerable debido al aporte que realiza el Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA- en el Municipio; según el trabajo de campo se determinó que es en el área rural en donde existe analfabetismo principalmente en las mujeres.

#### 1.6.2 Salud

El Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social es la institución que cubre la demanda de la población. El servicio de salud está a cargo de un puesto de salud ubicado en la Cabecera Municipal, un puesto de salud fortalecido y dos unidades notificadoras.

Según la información recabada se determinó que el personal del puesto de salud es seleccionado, capacitado y asignado por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, el cual es de un médico, cuatro enfermeras profesionales, 17 enfermeras auxiliares, un inspector de saneamiento, un técnico en salud rural, un trabajador social, tres estadígrafos, un piloto, un educador en salud, un guardián, un bodeguero y un trabajador operativo de lavandería.

- Tasas y causas de morbilidad general e infantil

Con base en datos de Memorias Estadísticas del Ministerio de Salud Pública del municipio de Concepción Huista las causas prioritarias de morbilidad general es la rinofaringitis aguda catarral con 2,556 casos, o conocido como catarro común, seguido por el parasitismo intestinal sin otra especificación con 1,296 casos y la amigdalitis aguda con 1,088 casos. En la morbilidad infantil los casos que más se reportan son los de rinofaringitis aguda catarral con 1,253 casos, seguido de infección intestinal bacteriana con 927 casos y la diarrea gastroenteritis de presunto origen infeccioso con 622 casos.

La tasa de morbilidad general en el Municipio es de 701 personas por cada mil y 774 en morbilidad infantil.

- Tasas y causas de mortalidad general e infantil

En los casos de mortalidad general los más representativos son la diabetes mellitus y las causadas por traumatismo/politraumatismo con cinco cada uno, para la mortalidad infantil se presentan tres causas que son bronconeumonía no especificada con dos casos, asfixia al nacimiento, diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso y. leucemia linfoglastica aguda con un caso cada uno.

La tasa de mortalidad general del Municipio es de una muerte por cada mil habitantes y la tasa de mortalidad infantil es de una muerte por cada mil habitantes.

### 1.6.3 Agua

El agua que obtienen los pobladores del Municipio no recibe tratamiento debido a que actualmente el servicio es entubada y su origen proviene de ríos o nacimientos, se distribuye por medio de bombas eléctricas y parte de la población

del área rural no goza de este servicio por lo que se abastece mediante pozos, nacimientos, ríos y captación en tanques de agua.

#### 1.6.4 Drenaje

En la mayoría de casas del área urbana cuentan con tuberías de drenajes domiciliarios, sin embargo estos llegan a desembocar en barrancos o quebradas ubicados dentro del centro poblado, finalizando su trayecto en el río Azul.

#### 1.6.5 Energía eléctrica

La energía eléctrica la obtienen a través de la Empresa Distribuidora de Electricidad de Occidente, S.A. -DEOCSA-, que se encarga de llevar el fluido eléctrico a los hogares. Para el año 2016 cuenta con una cobertura del 87% y solo el 13% de la población no cuenta con este servicio.

#### 1.6.6 Cobertura de letrinas y otros servicios sanitarios

Los hogares que cuentan con la cobertura de servicio sanitario son del área urbana, en el que debe existir intervención del gobierno municipal.

**Cuadro 10**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Cobertura de Servicio Sanitario**  
**Años: 2002 y 2016**

Hogares	Censos 2002 (hogares)	%	Encuesta 2016 (hogares)	%
Conectado a red de drenaje	772	27	188	38
Conectado a fosa séptica	93	3		
Excusado lavable	105	4		
Letrina o pozo ciego	1,165	41	307	61
Sin servicio	705	25	4	1
<b>Total</b>	<b>2,840</b>	<b>100</b>	<b>499</b>	<b>100</b>

Fuente: elaboración propia, con base en el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE– e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En relación a la cobertura de servicios sanitarios aún existe población sin este servicio, especialmente en el área rural lo que afecta al Municipio ya que genera contaminación en las comunidades.

#### 1.6.7 Extracción de basura

La Municipalidad presta el servicio de recolección en el casco urbano y como parte de este servicio se cuenta con unidades de limpieza y ordenamiento. La cuota que se paga es de Q.1.00 por costal de basura. En el área rural no cuentan con el servicio de extracción de basura, la mayor parte la queman, y en menor cantidad la tira en lugares baldíos o la entierran.

#### 1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

En el Municipio no se cuenta con tratamiento para aguas servidas, en las viviendas se utilizan fosas sépticas y drenajes a flor de tierra, situación que contribuye a generar contaminación del medio ambiente.

#### 1.6.9 Tratamientos de desechos sólidos

En el Municipio ninguna de las comunidades tiene tratamiento de los desechos sólidos; los habitantes no evidencian una cultura para el manejo de estos, lo que provoca contaminación para el casco urbano y rural, debido al inadecuado manejo de la basura. Utilizan un barranco como botadero municipal; sin embargo, éste no cuenta con un sistema de tratamiento para los desechos.

#### 1.6.10 Cementerios

Se cuenta con un cementerio en la Cabecera Municipal, siete ubicados en las aldeas Ajul, Bacú, Onlaj, Secheu, Tzuján, Tzunhuitz y Yatolop; y tres ubicados en los caseríos Ramírez Flores, Tierra Blanca, y Yichoch; el cementerio que más utiliza la población es el que está ubicado en el casco urbano el cual en la

actualidad resulta insuficiente; el resto de la población utiliza los cementerios ubicados en las aldeas más cercanas de acuerdo a su conveniencia.

## **1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Son los medios fundamentales para desarrollar actividades económicas del Municipio.

### **1.7.1 Vías de acceso**

El acceso al Municipio es por: la ruta de la cabecera departamental de Huehuetenango, aldea Camojá, La Democracia, aldea Cuatro Caminos, Santa Ana Huista, San Antonio Huista, Jacaltenango, Concepción Huista, en donde el recorrido es de 382 km. De carretera asfaltada.

La ruta por la cabecera departamental de Huehuetenango, aldea Camojá, Santa Ana Huista, San Antonio Huista, Municipio Petatán, Concepción Huista, con un trayecto de 382 km., de donde 353 km., se encuentra carretera asfaltada y 29 km., son de terracería.

### **1.7.2 Puentes**

El Municipio cuenta con tres puentes ubicados en el casco urbano los cuales se localizan en Cantón Méndez y Cantón Pozo. En el área rural existen tres puentes, uno en la ruta que conduce a la Aldea Yula, otro de Yula hacia Chalhuitz y el último en Caserío Tzunwitz.

### **1.7.3 Unidades de riego**

Se localizan algunas unidades de riego de tipo formal para el cultivo de tomate, chile pimiento, maíz, frijol, repollo, zanahoria y brócoli en las aldeas de Ajul y Secheu. En el resto de centros poblados aprovechan el agua de lluvia.

#### 1.7.4 Centros de acopio

En el área urbana existen centros de acopio denominados: -ADEMI- y -ADINTEC- que pertenecen a la Asociación de Desarrollo Integral Productivo Yamanoh -ADIPY-, instituciones que comercializan café orgánico a través de la Coordinadora de Organizaciones de Desarrollo de Concepción Huista -CODECH-

#### 1.7.5 Mercados

Existe un mercado el cual se localiza en el centro del Municipio, cuenta dos niveles en donde se ubican 32 puestos. En el primer nivel existen 20 puestos y en el segundo nivel se ubican 12 locales formales. La Municipalidad a través de la tesorería cobra a los inquilinos del mercado Q.50 mensuales y un Q1.00 por el uso de servicios sanitarios. El mercado está dirigido a los pobladores del lugar así como a aldeas vecinas.

#### 1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

El servicio de energía eléctrica es a través de la Empresa Distribuidora de Energía de Occidente, S.A. -DEOCSA-, actualmente el 98% de la población cuenta con fluido eléctrico. Debido al escaso progreso del Municipio son pocos los lugares que tienen este tipo de energía eléctrica.

#### 1.7.7 Telecomunicaciones

Las empresas que prestan este servicio en el Municipio son: el Correo, S. A., presta los servicios de correspondencia a nivel nacional e internacional; cuentan con el servicio de una radioemisora de circuito cerrado la cual se encarga de transmitir a la población mensajes de importancia, no se cuenta con servicio de línea domiciliar únicamente con servicios prepago de teléfono celular de las empresas: Claro, Tigo y Movistar este último con bajo nivel de señal.

#### 1.7.8 Transporte

Existen medios de transporte que cubren diversas rutas con excepción de la Aldea Bacú que cuenta con servicio de transporte por el lado de San Juan Ixcoy. Para el resto de centros poblados el tipo de transporte que se utiliza es un 40% de camionetas extraurbanas y un 60% de microbuses los cuales prestan el servicio una vez al día tanto en la salida como el ingreso de los centros poblados.

#### 1.7.9 Rastros

Las instalaciones que ocupan el rastro del Municipio fueron construidas en el año 1996, se ubica en el cantón Ciprés. La construcción es de block y no reúnen las condiciones mínimas de salubridad. El día de destace es el miércoles; el ganado proviene regularmente del municipio de Chiantla y el cobro que efectúa la Municipalidad por res asciende a Q. 10.

### 1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Entre las organizaciones sociales están: Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-, Oficina Municipal de la Mujer -OMM- y Pastoral Social, Iglesias Católicas y Evangélicas.

Las organizaciones productivas que se pueden mencionar: Asociación de Desarrollo Integral Productivo Yamanonh -ADIPY-, Cooperativa La Esperanza R.L., -CODECH-, Project Concern International -PCI- y Asociación del Desarrollo Integral Concepción Huista -ADINTECH-.

### 1.9 ENTIDADES DE APOYO

Entre estas entidades de carácter nacional están: Registro Nacional de Personas -RENAP-, Subdelegación del Tribunal Supremo Electoral, Coordinación Técnica Administrativa -CTA-, Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA-, Policía Nacional Civil, Juzgado de Paz, Correos y telégrafos.

Las entidades de apoyo de carácter internacional y entidades no lucrativas se enfocan en el apoyo técnico y de capacitación productiva, en aspectos agrícolas, como brindar financiamiento a los productores asociados.

### **1.10 REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA**

Se determinó que los requerimientos sociales de mayor urgencia debido a que permiten el desarrollo de la población de una forma saludable y digna humanamente son purificación de agua potable en los hogares, ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud, sistema de red de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.

Los requerimientos productivos notables son la creación de un sistema de riego para los cultivos, los centros de acopio, capacitación para aprovechamiento de suelos, asistencia técnica y en el área urbana concientizar a la población sobre medidas de higiene y aprovechamiento de recursos. (Ver anexo 1)

### **1.11 ANÁLISIS DE RIESGOS**

El riesgo es la probabilidad de que un evento suceda; es la probabilidad o proximidad de un daño. Su importancia radica en identificar todo aquello que afecte la seguridad física, social y económica.

#### **1.11.1 Matriz de identificación de riesgos**

Se desarrollará la administración de riesgos que conlleva a identificar, planear, organizar, dirigir y ejecutar actividades que permitan mitigar y reducir el riesgo dentro de los centros poblados del municipio de Concepción Huista. Se muestra una recopilación de los posibles riesgos identificados en el Municipio, para realizar una gestión exitosa, los cuales se detallan a continuación:

**Tabla 1**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de Identificación de Riesgos**  
**Año: 2016**

<b>Clasificación</b>	<b>Riesgo</b>	<b>Centros Poblados</b>
Naturales	Heladas, bajas temperaturas, lluvias torrenciales, plagas, suelos inestables, sismos de baja densidad, derrumbes, desprendimientos, hundimientos y lodo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bacú</li> <li>• Vista Hermosa</li> <li>• Tierra Blanca</li> <li>• Yatolop</li> <li>• Yulhuitz</li> <li>• Onlaj</li> <li>• Tierra Común</li> <li>• Pérez Joaquín</li> <li>• Ap</li> <li>• Pérez Ramírez</li> <li>• Cabecera Municipal en menor escala</li> </ul>
Socio-naturales	Carencia de agua potable, desnutrición, hábitos inadecuados de higiene, pobreza, viviendas en zonas de alto riesgo, deforestación, ampliación de la frontera agrícola, deficiencia educativa, mala alimentación, carencia de servicios básicos, transporte público inadecuado, alcoholismo, falta de asistencia social y carencia de cobertura en área de salud pública.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tzuján</li> <li>• Las Peñas</li> <li>• Cerro Alto</li> <li>• Ajul</li> <li>• Canwá</li> <li>• Tzuná</li> <li>• Chalwitz</li> <li>• Yula</li> <li>• Cipresales</li> <li>• Checán</li> <li>• Cabecera Municipal a menor escala</li> </ul>
Antrópicos	Manejo inadecuado de desechos sólidos, carencia de drenajes, explotación de recursos naturales, contaminación de río Azul y Secheu, construcción de viviendas en zonas de alto riesgo, contaminación de calles, proliferación de botaderos clandestinos basura, construcción de casas cerca de aguas servidas e inundaciones de calles por fuertes lluvias.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secheu</li> <li>• Rancho</li> <li>• Tzunwitz</li> <li>• Yichoch</li> <li>• Pozo</li> <li>• Ciprés</li> <li>• Unión</li> <li>• Méndez</li> <li>• Cabecera Municipal en menor escala</li> </ul>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los riesgos identificados en las comunidades son las heladas que repercuten especialmente en la parte alta y media del Municipio. Uno de los más importantes es la contaminación del agua, debido a la falta de tratamiento y carencia de drenajes. Otro de los problemas es la topografía del terreno afectando las carreteras haciéndolas estrechas; el tipo de suelo influye debido a que la mayoría de viviendas se encuentran en zonas vulnerables y construcciones sobre laderas.

#### 1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

Las vulnerabilidades identificadas en el Municipio son: físicas, económicas, educativas, política social, institucionales los cuales se presentan a continuación:

**Tabla 2**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Matriz de Vulnerabilidades**  
**Año: 2016**

<b>Clasificación</b>	<b>Vulnerabilidad</b>	<b>A qué son vulnerable</b>	<b>Centros poblados</b>
Carretera	Física	En la parte alta del Municipio pueden surgir accidentes vehiculares debido a carreteras angostas, así como densas neblinas que obstaculizan la visibilidad del conductor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bacú</li> <li>• Vista Hermosa</li> <li>• Tierra Blanca</li> <li>• Yatolop</li> <li>• Yulhuitz</li> <li>• Onlaj</li> <li>• Pérez Joaquín</li> <li>• Ap</li> <li>• Pérez Ramírez</li> <li>• Cabecera Municipal</li> </ul>
Drenajes		Inundaciones en el área urbana porque no se cuenta con la estructura adecuada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cabecera municipal</li> </ul>
Viviendas		Hundimientos provocados por el tipo de construcción que se basa en cuatro pilares.	
Sistema de agua entubada		Hábitos incorrectos de higiene, proliferación de plagas de mosquitos, enfermedades gastrointestinales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En todo el Municipio</li> </ul>
Infraestructura y equipo		Decesos por falta de atención médica y asistencia en área rural.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En todo el Municipio</li> </ul>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Clasificación</b>	<b>Vulnerabilidad</b>	<b>A qué son vulnerable</b>	<b>Centros poblados</b>
Cableado eléctrico		Pérdidas humanas por la distribución inadecuada de cableado de alta voltaje.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cabecera Municipal</li> </ul>
Desarrollo integral	Educativa	Alto índice de analfabetismo por la carencia de infraestructura apropiada, falta de establecimientos en áreas rurales, desconocimiento del manejo y control de desechos sólidos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tzuján</li> <li>• Las Peñas</li> <li>• Cerro Alto</li> <li>• Ajul</li> <li>• Canwá</li> <li>• Tzuná</li> <li>• Chalwitz</li> <li>• Yula</li> <li>• Cipresales</li> <li>• Checán</li> <li>• Cabecera Municipal</li> </ul>
Organización	Política Social	Inasistencia política y social	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En todo el Municipio</li> </ul>
Coordinación y planificación ante emergencias	Institucional	Desconocimiento de cómo reaccionar ante un desastre natural o emergencia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secheu</li> <li>• Rancho</li> <li>• Tzunwitz</li> <li>• Yichoch</li> <li>• Pozo</li> <li>• Ciprés</li> <li>• Unión</li> <li>• Méndez</li> <li>• Cabecera Municipal pero en menor escala</li> </ul>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las vulnerabilidades fueron encontradas en todas las comunidades que se visitaron y se debe al bajo nivel educativo y económico de la población, lamentablemente no todo el Municipio tiene acceso a la educación; en el área rural únicamente se puede observar el nivel pre-primario y primario, el nivel básico y diversificado se imparte solo en algunas aldeas; consecuencia de ello es el analfabetismo, pobreza que repercute en la baja calidad de vida de la población.

### 1.11.3 Historial de desastres

De acuerdo a las entrevistas realizadas a líderes comunitarios se obtuvo información que el Municipio ha sido afectado por desastres naturales que dañaron de manera significativa a las comunidades.

Los más relevantes son los ocurridos para el año de 1999 hubo desastres provocados por el huracán Mitch lo que provoco daños en siembras y para el año 2010 derrumbes, deslave y hundimientos en casco Urbano.

Los eventos históricos son de vital trascendencia debido a que facilita la interpretación y análisis del contexto actual para poder crear concientización y realizar programas que permitan desarrollar al Municipio y responder de manera positiva ante amenazas y vulnerabilidades a través de planes de mitigación.

## 1.12 **DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

Los estudios administrativo y financiero son elementos importantes a considerarse en el diagnóstico del Municipio, y del proceso de desarrollo de la institución municipal, por lo que se identificó la situación actual y el funcionamiento interno que se describe a continuación.

### 1.12.1 Diagnóstico Administrativo

El diagnóstico se realizó con base al proceso administrativo en el que se analizó cada una las fases de: Planeación, Organización, Integración, Dirección y Control (POIDC).

- **Planeación**

Es esencial para ejercer el control sobre los procesos y recursos que integran el desarrollo de la prestación de servicios, se planifica para ponderar los resultados

a corto, mediano y largo plazo, así mismo minimizar los riesgos de demoras de actividades.

- Organización

Para la aplicación del proceso administrativo en la fase de organización se diagnosticó el organigrama interno de la Municipalidad, contempla elementos necesarios que definen las distintas unidades que conforman los niveles de autoridad, ésta es considerada funcional, diseñado en forma vertical, por su naturaleza es esquemático y únicamente con líneas de jerarquía directa.

- Integración

La Municipalidad se encuentra integrada por el Consejo Municipal conformado por el Alcalde Municipal, cuatro concejales titulares y dos suplentes, dos síndicos titulares y un síndico suplente, y 26 presidentes de COCODE. Posteriormente se encuentra el área administrativa que la componen: tres funcionarios públicos que ejercen como directores de unidades, dos asesores y personal operativo.

- Dirección

En la fase de dirección se estableció la situación actual en los elementos de comunicación y liderazgo, que influyen en el desarrollo de las actividades de la Municipalidad. Los Canales de Comunicación Informales (CCI) son los utilizados de forma verbal y descendente. Se observó que la autoridad es centralizada.

- Control

En la fase control se diagnosticó los métodos que se utilizan para la evaluación de los resultados entre las que están la evaluación de desempeño, se tiene control de inventarios por el método de Primera Entrada Primera Salida -PEPS-, el control de entrada y salida del personal se registra mediante un cuaderno de observaciones.

### 1.12.2 Diagnóstico financiero

Es el proceso que se realiza a través de los diferentes módulos de presupuesto, contabilidad integrada, tesorería, préstamos y donaciones, con la finalidad de analizar el procedimiento en el plan de arbitrios y tasas, ingresos recibidos de transferencias de capital por parte del gobierno central, registro y control de contribuyentes, así mismo el análisis del cumplimiento de los procedimientos de control interno.

- Presupuesto

Según la Ley Orgánica del Presupuesto, reformada por el Decreto Número 13-2013 que adiciona el Artículo 7 Bis, define el procedimiento presupuestario como el conjunto de etapas lógicamente concatenadas tendientes a establecer principios, normas y procedimientos que regirán las etapas de: planificación, formulación, presentación, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación, liquidación y rendición del presupuesto del sector público, con ello se asegura la calidad del gasto público y la oportuna rendición de cuentas, la transparencia, eficiencia, eficacia y racionalidad económica.

Según el Artículo 135 del Código Municipal, hace referencia que la liquidación presupuestaria debe presentarse al Congreso de la República de Guatemala, según lo preceptuado en el Artículo 241 de la Constitución Política de la República de Guatemala.

A continuación se presenta el cuadro de presupuesto vigente de ingresos y egresos:

**Cuadro 11**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos**  
**Período: 2012 - 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>533,300.00</b>	<b>4.01</b>	<b>370,000.00</b>	<b>2.27</b>	<b>420,000.00</b>	<b>2.68</b>	<b>370,000.00</b>	<b>2.35</b>	<b>414,445.49</b>	<b>2.72</b>
Ingresos tributarios	65,060.00	0.49	48,060.00	0.29	48,550.00	0.31	46,300.00	0.29	46,050.00	0.30
Ingresos no tributarios	140,000.00	1.05	110,600.00	0.68	130,950.00	0.84	126,000.00	0.80	144,445.49	0.95
Venta de bienes y servicios de la admón. pública	130,040.00	0.98	70,145.00	0.43	60,500.00	0.39	51,600.00	0.34	57,850.00	0.38
Ingresos de operación	168,200.00	1.26	121,200.00	0.74	164,000.00	1.04	128,100.00	0.81	148,100.00	0.97
Rentas de propiedad	30,000.00	0.23	19,995.00	0.13	16,000.00	0.10	18,000.00	0.11	18,000.00	0.12
<b>Transferencias</b>	<b>12,392,129.99</b>	<b>93.25</b>	<b>15,187,151.81</b>	<b>93.11</b>	<b>14,034,036.09</b>	<b>89.48</b>	<b>14,667,763.08</b>	<b>93.27</b>	<b>13,249,442.55</b>	<b>86.98</b>
Corrientes	1,687,083.81	12.70	1,708,142.44	10.47	1,699,543.43	10.84	1,771,311.61	11.26	1,804,454.71	11.85
De capital	10,705,046.18	80.55	13,479,009.37	82.64	12,334,492.66	78.64	12,896,471.47	82.01	11,444,987.84	75.13
<b>Disminución de otros activos</b>	<b>363,540.61</b>	<b>2.74</b>	<b>754,328.04</b>	<b>4.62</b>	<b>1,229,963.35</b>	<b>7.84</b>	<b>689,078.33</b>	<b>4.38</b>	<b>1,568,890.79</b>	<b>10.30</b>
Disminución de caja y bancos	363,540.61	2.74	754,328.04	4.62	1,229,963.35	7.84	689,078.33	4.38	1,568,890.79	10.30
<b>Total de Ingresos</b>	<b>13,288,970.60</b>	<b>100.00</b>	<b>16,311,479.85</b>	<b>100.00</b>	<b>15,683,999.44</b>	<b>100.00</b>	<b>15,726,861.41</b>	<b>100.00</b>	<b>15,232,778.83</b>	<b>100.00</b>
<b>Egresos</b>										
<b>Funcionamiento</b>	<b>2,633,564.46</b>	<b>19.82</b>	<b>2,212,827.96</b>	<b>13.57</b>	<b>2,252,760.04</b>	<b>14.36</b>	<b>2,322,259.15</b>	<b>14.77</b>	<b>3,074,536.32</b>	<b>20.18</b>
Actividades centrales	2,633,564.46	19.82	2,212,827.96	13.57	2,252,760.04	14.36	2,322,259.15	14.77	3,074,536.32	20.18

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>2012</b>	<b>%</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>
<b>Inversión</b>	<b>10,375,406.14</b>	<b>78.08</b>	<b>13,852,651.89</b>	<b>84.93</b>	<b>13,198,239.40</b>	<b>84.15</b>	<b>13,129,602.26</b>	<b>83.48</b>	<b>11,841,242.51</b>	<b>77.74</b>
Servicios públicos										
municipales	359,015.84	2.70	359,015.84	2.20	319,742.16	2.04	326,734.28	2.08	326,734.28	2.14
Mejoramiento										
salud y ambiente	1,614,245.28	12.15	1,207,914.74	7.41	3,352,141.87	21.37	1,617,626.19	10.29	4,293,076.20	28.10
Red vial	7,529,115.69	56.66	10,044,441.84	61.58	9,511,555.88	60.64	9,767,768.87	62.10	6,949,126.13	45.49
Desarrollo urbano										
y rural	500,490.83	3.77	1,963,845.66	12.04	5,733.50	0.04	495,472.92	3.15	-	-
Educación	372,538.50	2.80	277,433.81	1.70	9,066.07	0.06	12,000.00	0.08	272,305.90	1.78
Cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	910,000.00	5.78	-	-
<b>Deuda</b>	<b>280,000.00</b>	<b>2.10</b>	<b>246,000.00</b>	<b>1.50</b>	<b>233,000.00</b>	<b>1.49</b>	<b>275,000.00</b>	<b>1.75</b>	<b>317,000.00</b>	<b>2.08</b>
Servicio deuda pública	280,000.00	2.10	246,000.00	1.50	233,000.00	1.49	275,000.00	1.75	317,000.00	2.08
<b>Total de egresos</b>	<b>13,288,970.60</b>	<b>100.00</b>	<b>16,311,479.85</b>	<b>100.00</b>	<b>15,683,999.44</b>	<b>100.00</b>	<b>15,726,861.41</b>	<b>100.00</b>	<b>15,232,778.83</b>	<b>100.00</b>

Fuente: elaboración propia, con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos al 31 de diciembre de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista, Huehuetenango.

– Ejecución presupuestaria

Consiste en la aplicación del conjunto de procesos técnicos para la obtención de ingresos y la aplicación correcta de los mismos en la prestación de servicios y en la realización de obras de infraestructura de beneficio colectivo.

En esta etapa el director financiero municipal ejecuta las actividades y proyectos contenidos en el presupuesto de acuerdo a los lineamientos establecidos para la ejecución de ingresos y gastos municipales, esto se lleva a cabo del 1 al 31 de diciembre de cada año.

El Artículo 97 del Código Municipal indica que es la Dirección de Administración Financiera Integrada Municipal (DAFIM), la responsable de llevar el registro de la ejecución presupuestaria y de la contabilidad de la Municipalidad y preparar los informes analíticos correspondientes.

Para ejecutar el presupuesto es importante conocer que el presupuesto es uno y en el deben registrarse todos los ingresos previstos y los gastos autorizados para un ejercicio financiero, así también que la ejecución de los recursos referentes a gastos debe realizarse en base a las necesidades de la población y objetivos de la Municipalidad.

A continuación se presenta el cuadro comparativo de la ejecución presupuestaria durante los años del 2012 al 31 de mayo 2016 de la Municipalidad de Concepción Huista.

**Cuadro 12**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos**  
**Período: 2012 – 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Ingresos</b>										
<b>Ingresos propios</b>	<b>418,645.66</b>	<b>3.78</b>	<b>397,732.88</b>	<b>3.01</b>	<b>427,679.96</b>	<b>3.23</b>	<b>443,974.64</b>	<b>3.53</b>	<b>214,994.10</b>	<b>4.81</b>
Ingresos tributarios	49,503.75	0.45	49,767.00	0.38	44,367.00	0.34	43,327.00	0.35	23,943.00	0.54
Ingresos no tributarios	113,798.08	1.03	121,114.09	0.92	151,798.81	1.15	196,646.96	1.56	30,210.61	0.68
Venta bienes / servicios	79,811.00	0.71	66,690.00	0.50	45,805.00	0.35	43,185.00	0.34	26,690.00	0.60
Ingresos operación	144,801.45	1.31	138,529.75	1.05	167,022.75	1.26	149,683.75	1.19	117,227.50	2.62
Rentas propiedad	30,731.38	0.28	21,632.04	0.16	18,686.40	0.13	11,131.93	0.09	16,922.99	0.37
<b>Transferencias</b>	<b>10,645,993.40</b>	<b>96.22</b>	<b>12,797,151.52</b>	<b>96.99</b>	<b>12,798,747.44</b>	<b>96.77</b>	<b>12,116,854.55</b>	<b>96.47</b>	<b>4,250,568.08</b>	<b>95.19</b>
Corrientes	1,669,298.86	15.09	1,708,142.44	12.95	1,666,226.22	12.60	1,756,262.10	13.98	709,592.66	15.89
De capital	8,976,694.54	81.13	11,089,009.08	84.04	11,132,521.22	84.17	10,360,592.45	82.49	3,540,975.42	79.30
<b>Total de ingresos</b>	<b>11,064,639.06</b>	<b>100.00</b>	<b>13,194,884.40</b>	<b>100.00</b>	<b>13,226,427.40</b>	<b>100.00</b>	<b>12,560,829.19</b>	<b>100.00</b>	<b>4,465,562.18</b>	<b>100.00</b>
<b>Egresos</b>										
<b>Funcionamiento</b>	<b>2,312,654.03</b>	<b>21.94</b>	<b>1,938,164.49</b>	<b>15.08</b>	<b>2,007,184.04</b>	<b>14.59</b>	<b>1,965,674.16</b>	<b>16.83</b>	<b>847,181.63</b>	<b>31.75</b>
Actividades centrales	2,312,654.03	21.94	1,938,164.49	15.08	2,007,184.04	14.59	1,965,674.16	16.83	847,181.63	31.75
<b>Inversión</b>	<b>7,983,471.47</b>	<b>75.73</b>	<b>10,703,210.24</b>	<b>83.23</b>	<b>11,517,762.80</b>	<b>83.72</b>	<b>11,238,374.58</b>	<b>80.85</b>	<b>1,707,884.97</b>	<b>64.01</b>
Servicios públicos municipales	331,570.69	3.14	338,526.16	2.63	319,741.33	2.32	326,433.48	2.79	110,687.05	4.15
Mejoramiento salud y ambiente	825,745.09	7.83	1,081,137.61	8.40	3,121,675.59	22.69	268,414.50	2.29	1,314,539.00	49.27
Red vial	5,970,690.90	56.64	7,117,535.25	55.35	8,071,515.88	58.67	9,231,565.11	63.68	276,553.92	10.36
Desarrollo urbano y rural	483,766.50	4.59	1,913,314.88	14.88	-	-	494,050.00	4.23	-	-
Educación	371,698.29	3.53	252,696.34	1.97	4,830.00	0.04	8,186.49	0.07	6,105.00	0.23

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Cultura y deportes	-	-	-	-	-	-	909,725.00	7.79	-	-
<b>Deuda</b>	<b>245,991.29</b>	<b>2.33</b>	<b>217,874.36</b>	<b>1.69</b>	<b>232,534.25</b>	<b>1.69</b>	<b>270,615.81</b>	<b>2.32</b>	<b>113,265.87-</b>	<b>4.24</b>
Servicio deuda pública	245,991.29	2.33	217,874.36	1.69	232,534.25	1.69	270,615.81	2.32	113,265.87-	4.24
<b>Total de egresos</b>	<b>10,542,116.79</b>	<b>100.00</b>	<b>12,859,249.09</b>	<b>100.00</b>	<b>13,757,481.09</b>	<b>100.00</b>	<b>13,474,664.55</b>	<b>100.00</b>	<b>2,668,332.47</b>	<b>100.00</b>

\* Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia, con base en datos de las ejecuciones presupuestarias vigentes de ingresos y egresos de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista, Huehuetenango.

La información anterior demuestra que en el año 2013 hubo mayor asignación presupuestaria, donde se ejecutó el 83% del presupuesto vigente, comparado con el año 2015 la Municipalidad ejecutó el 81% del presupuesto vigente, lo que generó una deficiencia en la captación de recursos del 2% luego de dos años.

Las transferencias de capital representan el grupo más significativo en las ejecuciones de los ingresos de capital, se conserva un promedio del 83% en los períodos sujetos de estudio.

La ejecución presupuestaria de egresos para el año 2015, específicamente el servicio de deuda pública, superó el presupuesto vigente, derivado a que la Municipalidad percibió préstamos internos del Instituto de Fomento Municipal –INFOM– con el propósito de utilizarlos para proyectos de infraestructura del Municipio. Para los años 2012, 2013, 2014 y 2016 los ingresos ejecutados no superaron el presupuesto vigente.

– Estado de resultados

Para la Municipalidad es uno de los estados financieros de suma importancia debido a que muestra el resultado fiscal de cada período el cual muestra las operaciones contables de cada intervalo de tiempo.

En el cuadro siguiente pueden notarse los estados de resultados de los años 2012 al 2016 (este último hasta el 31 de mayo) en donde los resultados de cada ejercicio son negativos, lo que significa que existen más gastos que ingresos y esto se debe a que son ejecutados y procesados en relación a los ingresos propios municipales, es decir, no se incluyen los aportes de capital.

**Cuadro 13**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Resultados**  
**Período: 2012 – 2016**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>2012</b>	<b>%</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>
<b>Ingresos</b>										
Ingresos tributarios	49,503.75	2.37	49,767.00	2.36	44,367.00	2.12	43,327.00	1.97	23,943.00	2.59
Ingresos no tributarios	113,798.08	5.45	121,114.09	5.75	151,798.81	7.25	196,646.96	8.94	30,210.61	3.26
Venta bienes y servicios	224,612.45	10.76	205,219.75	9.75	212,827.75	10.16	192,868.75	8.77	143,917.50	15.57
Intereses y rentas de la propiedad	30,731.38	1.47	21,632.04	1.03	18,686.40	0.89	11,131.93	0.50	16,922.99	1.83
<b>Transferencias</b>										
Corrientes	1,669,298.86	79.95	1,708,142.44	81.11	1,666,226.22	79.58	1,756,262.10	79.82	709,592.66	76.75
<b>Total de ingresos</b>	<b>2,087,944.52</b>	<b>100.00</b>	<b>2,105,875.32</b>	<b>100.00</b>	<b>2,093,906.18</b>	<b>100.00</b>	<b>2,200,236.74</b>	<b>100.00</b>	<b>924,586.76</b>	<b>100.00</b>
<b>(-) Gastos</b>										
Gastos de consumo	3,620,232.76	88.40	3,283,465.05	91.07	3,549,468.92	94.60	2,685,721.51	95.09	928,424.48	94.67
Intereses, comisiones y otras rentas	160,491.29	3.92	125,374.36	3.48	121,534.25	3.24	102,615.81	3.63	35,265.87	3.60
Transferencias corrientes	54,082.30	1.32	36,340.45	1.00	37,766.30	1.00	36,068.62	1.28	17,044.20	1.73
Transferencias de capital	260,604.83	6.36	160,342.72	4.45	43,500.00	1.16	-	-	-	-
<b>Total de egresos</b>	<b>4,095,411.18</b>	<b>100.00</b>	<b>3,605,522.58</b>	<b>100.00</b>	<b>3,752,269.47</b>	<b>100.00</b>	<b>2,824,405.94</b>	<b>100.00</b>	<b>980,734.55</b>	<b>100.00</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>-2,007,466.66</b>	<b>-</b>	<b>-1,499,647.26</b>	<b>-</b>	<b>-1,658,363.29</b>	<b>-</b>	<b>-624,169.20</b>	<b>-</b>	<b>-56,147.79</b>	<b>-</b>

\* **Corte al 31 de mayo de 2016**

Fuente: elaboración propia, con base en los Estados de Resultados de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista, Huehuetenango.

El Estado de Resultados del período analizado refleja la falta de independencia financiera de la Municipalidad, puesto que en promedio el 21% de los ingresos percibidos corresponde a los ingresos generados por la administración municipal y el 79% se relaciona con aportaciones recibidas por parte del Gobierno Central.

– Estado de situación financiera

Es el estado cuyo propósito es reflejar la situación financiera de la Municipalidad en un período de tiempo determinado, actualmente se cuenta con el Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF MUNI que genera la información relacionada con Estados Financieros.

Se puede observar en el activo la agrupación de cuentas que reflejan los bienes y derechos de la Municipalidad a una fecha determinada y se agrupan según su grado de disponibilidad y exigibilidad, es importante resaltar que el rubro más significativo es propiedad, planta y equipo para los años 2012 al 2016.

El pasivo representa las obligaciones contraídas, se clasifican por el tiempo en que están vigentes a cubrirse. La municipalidad de Concepción Huista posee pasivos como cuentas por pagar a corto plazo y préstamos internos a largo plazo.

El patrimonio de la Municipalidad es la diferencia existente entre las cuentas de activo y pasivo, el rubro más significativo de esta área, son las transferencias y contribuciones de capital.

A continuación se muestra el estado de situación financiera de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 (al 31 de mayo) de la Municipalidad de Concepción Huista.

**Cuadro 14**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Período: 2012 – 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>Activo</b>										
<b>Corriente</b>	<b>1,019,508.33</b>	<b>3.06</b>	<b>1,358,655.56</b>	<b>3.17</b>	<b>716,077.21</b>	<b>1.37</b>	<b>1,578,722.12</b>	<b>2.56</b>	<b>4,641,337.43</b>	<b>7.13</b>
Disponibles	376,060.80	1.13	587,018.22	1.37	333,983.04	0.64	960,092.61	1.56	4,017,584.12	6.17
Exigibles	643,447.53	1.93	771,637.34	1.80	382,094.17	0.73	618,629.51	1.00	623,753.31	0.96
<b>No corriente</b>	<b>32,311,289.24</b>	<b>96.94</b>	<b>41,472,515.75</b>	<b>96.83</b>	<b>51,366,727.37</b>	<b>98.3</b>	<b>60,055,338.45</b>	<b>97.44</b>	<b>60,414,817.37</b>	<b>92.87</b>
Propiedad, planta y equipo neto	31,225,316.73	93.39	40,379,505.90	94.28	50,937,044.88	97.48	59,163,222.28	95.99	59,247,503.28	91.08
Propiedad, planta y equipo operación	10,810,828.21	32.33	11,930,828.21	27.87	13,186,293.09	25.24	16,403,243.09	26.61	16,403,243.09	25.21
Maquinaria y equipo	649,582.26	1.94	649,582.26	1.52	652,182.26	1.25	652,182.26	1.06	664,582.26	1.02
Tierras y terrenos	30,000.00	0.09	30,000.00	0.07	30,000.00	0.06	30,000.00	0.05	30,000.00	0.05
Construcciones en proceso	5,137,565.62	15.37	5,799,110.15	13.54	7,685,157.25	14.71	3,481,005.64	5.65	3,552,886.64	5.46
Otros activos fijos	83,000.38	0.25	83,000.38	0.19	83,000.38	0.15	83,000.38	0.13	83,000.38	0.13
Bienes de uso común	14,514,340.26	43.41	21,886,984.90	51.09	29,300,411.90	56.07	38,513,790.91	62.49	38,513,790.91	59.21
Activo intangible	1,085,972.51	3.26	1,093,009.85	2.55	429,682.49	0.82	892,116.17	1.45	1,167,314.09	1.79
<b>Total activo</b>	<b>33,330,797.57</b>	<b>100.00</b>	<b>42,831,171.31</b>	<b>100.00</b>	<b>52,082,804.58</b>	<b>100.00</b>	<b>61,634,060.57</b>	<b>100.00</b>	<b>65,056,154.80</b>	<b>100.00</b>
<b>Pasivo</b>										
<b>Corriente</b>										
Cuentas por pagar a corto plazo	368,704.57	21.06	372,216.49	22.40	260,691.83	18.11	243,524.57	19.42	258,791.17	21.72

Continúa en la página siguiente...

... Viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
<b>No corriente</b>										
Prestamos internos a largo plazo	1,382,001.71	78.94	1,289,501.71	77.60	1,178,501.71	81.89	1,010,501.71	80.58	932,501.71	78.28
<b>Total pasivo</b>	<b>1,750,706.28</b>	<b>100.00</b>	<b>1,661,718.20</b>	<b>100.00</b>	<b>1,439,193.54</b>	<b>100.00</b>	<b>1,254,026.28</b>	<b>100.00</b>	<b>1,191,292.88</b>	<b>100.00</b>
<b>Patrimonio</b>										
Resultado del ejercicio	-2,007,466.66	-6.36	-1,499,647.26	-3.64	-1,658,363.29	-3.27	-624,169.20	-1.03	-56,147.79	0.09
Resultados acumulados ejercicios anteriores	-7,615,185.14	-24.11	-9,622,651.80	-23.37	-11,122,299.06	-21.96	-12,780,662.35	-21.17	-13,404,831.55	-20.99
Transferencias y contribuciones de capital	41,202,743.09	130.47	52,291,752.17	127.01	63,424,273.39	125.23	73,784,865.84	122.20	77,325,841.26	121.08
<b>Total de patrimonio</b>	<b>31,580,091.29</b>	<b>100.00</b>	<b>41,169,453.11</b>	<b>100.00</b>	<b>50,643,611.04</b>	<b>100.00</b>	<b>60,380,034.29</b>	<b>100.00</b>	<b>63,864,861.92</b>	<b>100.00</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>33,330,797.57</b>	<b>100.00</b>	<b>42,831,171.31</b>	<b>100.00</b>	<b>52,082,804.58</b>	<b>100.00</b>	<b>61,634,060.57</b>	<b>100.00</b>	<b>65,056,154.80</b>	<b>100.00</b>

\* Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia, con base a los Estados de Situación Financiera de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista, Huehuetenango.

El Estado de Situación Financiera de los años 2012 al 31 de mayo de 2016 muestra crecimiento en los bienes y derechos financieros a corto y largo plazo. Para el año 2016 el rubro del activo no corriente representa el 92.87% del activo total debido a que registra la propiedad de planta y equipo, maquinaria, tierras y terrenos, construcciones en proceso y bienes de uso común.

- Tesorería

El principal objetivo del área de tesorería es administrar los recursos del Tesoro Municipal en forma adecuada para mantener el equilibrio de las finanzas Municipales. Es responsabilidad del encargado de la Administración Financiera Integrada Municipal –AFIM– supervisar las actividades que se desarrollan en el área de tesorería, con el objetivo de mantener la liquidez de los recursos económicos de la Municipalidad.

- Préstamos y donaciones

Los préstamos que ha solicitado la Municipalidad se han realizado al Instituto de Fomento Municipal -INFOM- los cuales fueron destinados a cubrir gastos de funcionamiento, planillas, proyectos y obras de infraestructura en beneficio del Municipio. (Ver anexo 2)

### **1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO**

Es el movimiento comercial y financiero que tiene el Municipio, interno como externo, para un mejor estudio se debe de diagramar su comportamiento, en específico los productos que se comercializan en el Municipio.

- Flujo comercial

En el Municipio de acuerdo a las indagaciones realizadas se determinó que las relaciones comerciales como actividades agrícolas, pecuarias y artesanales necesitan la utilización de insumos provenientes de otros municipios como

Jacaltenango, Unión Cantinil, Todos Santos Cuchumatán y San Martín. Así también de departamentos vecinos como Totonicapán y Quetzaltenango y otros países como México.

El sector de servicios está conformado por: agroservicios, farmacias, librerías, comedores, café internet los que al igual que los demás sectores necesitan importar los insumos para la realización de sus actividades.

Entre los principales productos del Municipio que son comercializados fuera del mismo, se encuentra el café tradicional y orgánico que es exportado a Estados Unidos y Canadá a través de ADIPY, ADINTEC y la CODECH. Dichas entidades tienen como derecho exportar 2,429 quintales de café por año.

Además se exportan productos hacia aldeas, municipios y departamentos vecinos del Municipio como: la papa, legumbres, tejidos típicos, insumos de actividad agrícola y elaboraciones artesanales de madera y herrería. (Ver anexo 3)

- Flujo financiero

En el Municipio se pudo identificar que la única institución financiera que presta este servicio es Banrural, brinda cobertura de recepción y envió de remesas a través de la empresa Western Union Financial Services Inc. con el sub remesador Vigo. De acuerdo a los datos brindados por la institución se obtuvo que 36 familias en promedio al mes reciben remesas provenientes de Estados Unidos y México.

#### **1.14 INVENTARIO DE COMERCIOS Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO**

Este sector genera 427 empleos, que representa el 12.90% de la -PEA- del Municipio. Se estableció de acuerdo a resultados de encuesta que la participación en la economía del Municipio es la siguiente:

**Cuadro 15**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Comercios**  
**Año: 2016**

No.	Tipo de establecimiento	Número de establecimientos	%	Cantidad de empleados	%
1	Abarroterías	4	1.05	6	1.41
2	Agropecuarias	7	1.83	9	2.11
3	Agroveterinarias	1	0.26	2	0.47
4	Almacenes de ropa	12	3.14	12	2.81
5	Almacenes de trajes típicos	1	0.26	1	0.23
6	Aserraderos	1	0.26	1	0.23
7	Cantinas y bares	6	1.57	6	1.41
8	Carnicerías	7	1.83	10	2.34
9	Depósito de granos básicos	1	0.26	1	0.23
10	Distribuidoras	4	1.05	7	1.64
11	Estudios fotográficos	1	0.26	1	0.23
12	Farmacias	11	2.88	11	2.58
13	Ferreterías	5	1.31	8	1.87
14	Heladerías	2	0.52	2	0.47
15	Librerías	7	1.83	7	1.64
16	Lanternas	1	0.26	4	0.94
17	Misceláneas	1	0.26	1	0.23
18	Pacas de ropa	1	0.26	1	0.23
19	Piñaterías	1	0.26	1	0.23
20	Pollerías	24	6.28	24	5.62
21	Tapicerías	1	0.26	1	0.23
22	Tiendas	213	55.76	235	55.04
23	Tortillerías	2	0.52	5	1.17
24	Ventas de artesanías	1	0.26	1	0.23
25	Ventas de artículos de plástico	3	0.79	4	0.94
26	Ventas de block	1	0.26	2	0.47
27	Ventas de celulares	2	0.52	2	0.47
28	Ventas de comida ambulante	10	2.62	10	2.34
29	Ventas de electrodomésticos	1	0.26	2	0.47
30	Ventas de gasolina	7	1.83	7	1.64
31	Ventas de granos	4	1.05	4	0.94
32	Ventas de leña	4	1.05	4	0.94
33	Ventas de madera	4	1.05	4	0.94
34	Panaderías	21	5.50	21	4.92
35	Ventas de ropa	4	1.05	4	0.94
36	Ventas de medicina	2	0.52	2	0.47
37	Zapatería	4	1.05	4	0.94
<b>Total</b>		<b>382</b>	<b>100</b>	<b>427</b>	<b>100</b>

Fuente: investigación de campo Grupo EPS, primer semestre 2016.

Los comercios de mayor alcance son: tiendas y pollerías, con 213 y 24 establecimientos respectivamente. El desarrollo comercial es evidente, debido a que en el casco urbano existe diversidad de comercios a menor escala pero que contribuyen a ofrecer bienes y servicios a los habitantes del Municipio.

**Cuadro 16**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Servicios**  
**Año: 2016**

No.	Tipo de establecimiento	Número de establecimientos	%	Cantidad de empleados	%
1	Aceiteras y repuestos	2	1.94	4	2.19
2	Agencias bancarias	1	0.97	9	4.92
3	Agencias de correos	1	0.97	2	1.09
4	Alcohólicos anónimos	1	0.97	2	1.09
5	Alquiler de cancha deportiva	1	0.97	2	1.09
6	Alquiler de salón	1	0.97	1	0.55
7	Barberías	6	5.83	9	4.92
8	Bufete jurídico	1	0.97	1	0.55
9	Cementerios	7	6.80	7	3.83
10	Centros de internet	5	4.85	5	2.73
11	Clínicas médicas	1	0.97	3	1.64
12	Comedores	1	0.97	4	2.19
13	Cooperativas	2	1.94	2	1.09
14	Emisoras de radio	1	0.97	5	2.73
15	Empresas de cable	1	0.97	3	1.64
16	Fletes	15	14.56	23	12.57
17	Hoteles	3	2.91	7	3.83
18	Mercado	1	0.97	35	19.13
19	Molinos de maíz	23	22.33	23	12.57
20	Money Gram	1	0.97	1	0.55
21	Oficina contable	1	0.97	1	0.55
22	Pinchazos	6	5.83	9	4.92
23	Sanitarios	4	3.88	4	2.19
24	Telefonía móvil y accesorios	2	1.94	2	1.09
25	Transporte (extraurbano)	5	4.85	9	4.92
26	Transporte (microbuses)	10	9.71	10	5.46
<b>Total</b>		<b>103</b>	<b>100.00</b>	<b>183</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los servicios de mayor alcance son: molinos de maíz, y fletes con 23 y 15 cada uno. El sector de servicios está representado por 103 establecimientos que generan 183 empleos, lo que es inferior en comparación con las actividades comerciales pero que juntas muestran un importante crecimiento dentro de la economía del Municipio.

### 1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Las actividades productivas del Municipio son aquellas que tienen como propósito fundamental el crecimiento y desarrollo de los pobladores.

La principal fuente de empleo es la que se realiza con la actividad agrícola, seguido de los comercios y servicios, para quedar con la actividad pecuaria, artesanal y agroindustrial. Lo anterior se presenta en el siguiente resumen de las actividades que generan ingresos económicos al Municipio:

**Cuadro 17**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Resumen de Actividades Productivas**  
**Año: 2016**

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Agrícola	2,506,509	15,874	61.46	846	45.22
Pecuaria	3,090,400	9,955	38.54	260	13.90
Artesanal	2,163,300	-	-	100	5.34
Agroindustrial	942,880	-	-	55	2.94
Comercios	-	-	-	427	22.82
Servicios	-	-	-	183	9.78
<b>Totales</b>	<b>8,703,089</b>	<b>25,829</b>	<b>100.00</b>	<b>1,871</b>	<b>100.00</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad con mayor importancia en el Municipio es la agrícola, la producción de papa es la que tiene más relevancia dado que este producto se comercializa,

la producción de maíz es la segunda en importancia económica, aunque no se comercializa toda la producción, el resto de cultivos ocupan una pequeña parte de extensión de tierra dentro de cada una de los estratos por tal motivo no genera mayor número de empleos. (Ver anexo 4)

La actividad que genera mayores empleos es la crianza y engorde de ganado porcino con 786 jornales que equivale a 33 personas para microfincas, en el estrato subfamiliares se encuentra con 786 jornales equivalentes a 19 personas empleadas. (Ver anexo 5)

La crianza y engorde de gallinas tiene el mayor número de personas con empleo pero los jornales son bajos, esto debido a que para esta actividad no se invierte mucho tiempo. Para el estrato microfincas se observan 76 personas equivalentes a 785 jornales y en subfamiliares con 51 personas que representan 785 jornales.

La actividad artesanal representa el 5.24% de personas empleadas en el Municipio, se posiciona en el antepenúltimo lugar de las actividades que incrementan la economía de los pobladores. La elaboración de güipil en pequeños artesanos, es la actividad con mayor número de población. En relación a los medianos artesanos, la herrería genera 18 empleos el resto es a través de la panadería, carpintería y la elaboración de tejidos típicos. (Ver anexo 6)

La actividad agroindustrial genera el 2.88% de empleo, debido a que la actividad se realiza únicamente en las aldeas que produce y procesa el café. En el estrato microfincas se detectaron 17 personas empleadas, en el estrato subfamiliares a 38 personas. (Ver anexo 7)

## **CAPÍTULO II**

### **ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO**

En este capítulo se desarrollan los aspectos generales del financiamiento, las fuentes de financiamiento y el marco legal aplicable, para ello es necesario conocer aspectos teóricos y la forma que está constituido el sistema financiero del país.

#### **2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO**

Entre los aspectos generales que se desarrollan están el financiamiento, crédito, objetivos, importancia, clasificación, procedimientos y condiciones del crédito, los cuales son necesarios conocer para saber cómo optar a un crédito.

##### **2.1.1 Financiamiento**

Constituye los recursos financieros necesarios para cubrir los costos, se define también como la cantidad de dinero necesaria para la realización de una actividad o proyecto de una persona, ente público o empresa, puede encontrarse en forma de recursos propios o internos y ajenos o externos.

##### **2.1.2 Crédito**

En el artículo 718 del Código de Comercio lo define como un contrato en el cual un acreditante se obliga a poner una suma de dinero a disposición del acreditado o bien a contraer obligaciones a nombre de este, quien deberá restituir las sumas de que disponga o a proveer las cantidades pagaderas por su cuenta, y a pagar los gastos, comisiones e intereses que resulten a su cargo.

Dentro de los tipos de crédito están los siguientes:

#### 2.1.2.1 Agrícola

Están enfocados en las personas que se dedican a la agricultura, para la explotación de tierras, compra de insumos, herramientas necesarias para la producción.

#### 2.1.2.2 Pecuario

Tiene como fin invertir el dinero en la crianza y engorde de ganado bovino, porcino, aves de corral, peces, también se utiliza para la adquisición de insumos, vacunas para los mismos o mejoramiento de instalaciones.

#### 2.1.2.3 Artesanal

Se utiliza para la compra de materia prima, herramientas, maquinaria para diversificar la producción como la herrería y carpintería.

#### 2.1.3 Objetivos del crédito

Proporciona los recursos financieros necesarios para crear desarrollo en una empresa, poder iniciar una actividad productiva o proyecto.

Brindar los recursos necesarios para el fortalecimiento y diversificación de productos de las actividades.

Alcanzar la rentabilidad del capital aportado sobre la base de la productividad y margen de ganancia que permita beneficios satisfactorios.

#### 2.1.4 Importancia del crédito

En el estudio financiero es uno de los aspectos más importantes en el análisis y selección de la mejor alternativa financiera, debido a que los recursos para financiar alguna actividad productiva o proyecta serán escasos y su uso racional incidirá para obtener éxito. En la economía del país es importante debido a la

estimulación en la producción, incrementa el volumen de operaciones, para los productores que no cuentan con el recurso financiero es un medio eficaz para obtener capital de trabajo.

#### 2.1.5 Clasificación del crédito

Dentro de los diferentes tipos de clasificación de los créditos están los siguientes: por su destino, por su finalidad, por su garantía y por su plazo.

##### 2.1.5.1 Por su destino

Básicamente es el uso que se le da al financiamiento.

- Comercial

Se utiliza para realizar actividades de compra-venta de bienes los cuales pueden ser de forma interna o externa, la actividad de comercio implica el transporte de un lugar a otro de los bienes principalmente para el uso o consumo.

- Producción

Son destinados para la explotación de tierras, producción agrícola, pecuaria, artesanal o agroindustrial.

- Servicios

Estos son destinados a la prestación de servicios, tales como transporte, almacenamiento, electricidad, gas, agua, turismo, seguros, publicidad, sociales y personales.

- Consumo

Se otorgan para satisfacer los gastos personales y de utilización inmediata, como la compra de artículos de hogar, pago de deudas y otros.

#### 2.1.5.2 Por su finalidad

Se clasifican en inversiones en capital, inversión fija y producción.

- Inversión en capital de trabajo

Se adquiere regularmente a corto plazo y es utilizado para la compra de materia prima o insumos, gastos indirectos variables; son los costos que no pueden dejar de realizarse ya que son parte de la operación de la actividad que se realiza.

- Inversión fija

Estos se otorgan a un mediano o largo plazo, ya que son fundamentales para la compra de activo como: maquinaria, vehículos, mobiliario y equipo, herramientas entre otros.

- Producción

Está destinado al sector productivo y comprende la agricultura, ganadería, silvicultura, e industria manufacturera.

#### 2.1.5.3 Por su garantía

Es la forma en la cual las instituciones que conceden el crédito se aseguran que lo recuperaran en su totalidad.

- Fiduciarios

Son generalmente a corto plazo, que el productor respaldo con su firma en un contrato entre él y el banco otorgante; normalmente un segundo fiador avala también con su firma el pago del préstamo en la fecha convenida, comprometiéndose a pagar por el deudor en caso de incumplimiento.

- Prendarios

La garantía son los bienes muebles, títulos de crédito, acciones, cosechas,

ganado. La prenda afecta solo a los bienes sobre los que se imponen, sin exponer el patrimonio restante del deudor, a menos que dentro del contrato se exprese lo contrario.

- Hipotecarios

Tiene como garantía bienes inmuebles, que puede ser edificios, casas, terrenos o fincas. También es un gravamen real por el cual los bienes inmuebles quedan gravados a favor de determinadas personas individuales o jurídicas en garantía de una deuda por un tiempo determinado.

- Mixtos

Se concede con garantías combinadas de las anteriores o más formas de garantía tradicional, cuando una sola de ellas no es por si misma suficiente para garantizar una operación crediticia.

#### 2.1.5.4 Por su plazo

Es el tiempo por el cual será otorgado el crédito, desde el otorgamiento hasta la cancelación del mismo.

- Corto

Este es menor a un año y regularmente es utilizado para proyectos cortos o producciones estacionales.

- Mediano

El periodo por el cual se otorgan estos créditos es mayor a un año y menor a cinco y son utilizados para compra de activos o actividades permanentes.

- Largo

Es concedido en un tiempo mayor de cinco años y queda a discreción del deudor

y acreedor el tiempo máximo. Regularmente se adquiere para la compra de bienes inmuebles.

#### 2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Comprende aquellos pasos y requerimientos de información y documentos que las entidades del sistema bancario y de financiamiento requieren al interesado previo a la autorización del mismo.

##### 2.1.6.1 Requisitos a cumplir

Dependiendo la institución y la garantía de los créditos estos pueden variar. Estos sirven para medir y conocer la capacidad de pago del solicitante.

- En el sistema bancario

En el Municipio de Concepción Huista existe una agencia bancaria del Banco de Desarrollo Rural S.A. -BANRURAL-, en el cual varían los requisitos dependiendo la garantía y tiempo, los cuales se detallan a continuación:

Persona individual

Solicitud debidamente firmada

Copia completa de documento personal de identificación -DPI-, cedula o pasaporte según el caso.

Recibo de agua, energía eléctrica o teléfono.

Para el caso de comerciantes individuales.

En caso de comerciantes individuales, obligados a llevar contabilidad, fotocopia de patente de comercio.

Estado patrimonial y estado de ingresos y egresos.

Constancia de ingresos.

Constancia de inscripción, número de identificación tributaria.

- Otras instituciones

Entre estas se puede mencionar las Cooperativas y otras asociaciones o fundaciones, de las cuales los requisitos no varían en cuanto a los requisitos de las instituciones bancarias.

#### 2.1.7 Condiciones de crédito

Son los puntos en los cuales se deben de poner de acuerdo tanto la institución que concede el préstamo como el solicitante.

##### 2.1.7.1 Plazo

Una de las condiciones necesarias para la concesión de créditos, es tomar en cuenta el periodo de tiempo de vigencia del préstamo; el cual depende del tipo de crédito solicitado. Por lo regular para créditos fiduciarios y prendarios, el plazo otorgado será de hasta dos años máximo, mientras que para los mixtos varia de uno a cinco años. En el caso de los hipotecarios, el plazo es más amplio, ya que va a depender del monto requerido y de la garantía que se presente y regularmente va desde cinco años hasta veinticinco años.

##### 2.1.7.2 Tasa de interés

Es el porcentaje que se regula en el mercado financiero el cual es cobrado por el otorgamiento de créditos esta es variable de acuerdo a la garantía, monto del préstamo y reciprocidad.

##### 2.1.7.3 Garantías

Todo crédito debe ser respaldado adecuadamente, la garantía es la base para la concesión de créditos, ésta son fiduciaria, prendaria, hipotecaria y mixta. Según la ley de Bancos y Grupos Financieros los créditos otorgados por los bancos deberán ser soportados por una adecuada garantía fiduciaria, hipotecaria, prendaria o una combinación de estas.

#### 2.1.7.4 Otros

Corresponde a cualquier otra condición establecida o requerida por la entidad que otorga el crédito, entre ellos esta: crédito comercial, emisión de bonos y arrendamiento de capital.

## **2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Las fuentes de financiamiento son las alternativas que tienen las personas individuales o jurídicas para obtener fondos, para la realización de sus proyectos de producción o comercialización. Se clasifican en recursos propios o fuentes internas y recursos ajenos o fuentes externas.

### 2.2.1 Recursos propios

Consiste en el financiamiento propio o autofinanciamiento de los artesanos, a través de los ahorros, mano de obra familiar, reinversión de utilidades, ganancia de artículos vendidos.

#### 2.2.1.1 Mano de obra familiar

Tareas efectuadas por el jefe de familia, esposa e hijos, quienes no reciben retribución económica, por lo que se evita el pago de salarios o jornales; lo que crea una percepción errónea de utilidad al momento de calcular costos.

#### 2.2.1.2 Aporte de producciones anteriores

Lo constituye el efectivo procedente del ahorro de las ventas de las producciones artesanales anteriores, es utilizado para compra de materia prima, insumos, pago de arrendamiento de local para la producción del siguiente periodo.

## 2.2.2 Recursos ajenos

Son los recursos financieros provenientes de otros medios distintos a las fuentes internas, donde el productor debe reunir ciertos requisitos para obtener el financiamiento.

### 2.2.2.1 Bancarios

Son los préstamos concedidos por los bancos del sistema financiero. La recepción de depósitos monetarios, depósitos a plazo o de ahorro, como también la emisión de bonos hipotecarios, constituyen los rubros importantes del giro normal de las operaciones pasivas de los bancos, luego esos fondos provenientes del cuentahabiente, se canalizan en forma de préstamos hacia los sectores interesados.

### 2.2.2.2 Líneas de crédito

Generalmente son contratadas para un año, es un convenio entre el banco y el prestamista, en este se especifica la cantidad máxima de crédito sin garantía establecida.

### 2.2.2.3 Otras modalidades financieras

Están los almacenes generales de depósito, las cartas de crédito, anticipos para exportación, tarjetas de crédito, arrendamiento financiero, factoraje.

### 2.2.2.4 Extrabancarios

El sistema financiero no regulado, lo integran las instituciones económicas legalmente constituidas como sociedades mercantiles, las cuales no son reconocidas ni autorizadas por la Junta Monetaria como instituciones financieras y por ende no son fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos.

### 2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Está integrado por el conjunto de normas, leyes y reglamentos que rigen la existencia y las operaciones que realizan las instituciones financieras. Para la regulación de las instituciones financieras se aplican las leyes siguientes.

- Ley de Bancos y Grupos Financieros

En el artículo uno de la presente ley se define el objeto, el cual dice: “regular lo relativo a la creación, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento, suspensión de operaciones y liquidación de bancos y grupos financieros, así como al establecimiento y cláusula de sucursales y de oficinas de representación de bancos extranjeros”<sup>3</sup>.

- Ley y reglamento de instituciones financieras

El artículo dos de la presente ley dice: “Las Sociedades Financieras Privadas deberán constituirse en forma de sociedades anónimas y regularán y desenvolverán sus objetivos, funciones y operaciones de conformidad con la presente ley, las leyes bancarias y la legislación general de la República en lo que les fuere aplicable y con las disposiciones e instrucciones que emita la Junta Monetaria y la Superintendencia de Bancos en aplicación de tales leyes y sus reglamentos”<sup>4</sup>.

- Código de Comercio

Decreto 2-70 en el artículo doce establece: “Los bancos, aseguradoras, reaseguradoras, afianzadoras, reafianzadoras, financieras, almacenes generales de depósito, bolsa de valores, entidades mutualistas y demás análogas, se registrará en cuanto a su forma, organización y funcionamiento, por lo que dispone este

---

<sup>3</sup> Congreso de la República de Guatemala, GT. 2002. Ley de Bancos y Grupos Financieros. Decreto Número 19-2002 Artículo 1.

<sup>4</sup> Congreso de la República de Guatemala; Decreto Número 208, Ley de Sociedades Financieras Privadas, Op. Cit. Artículo 2.

Código en lo que contravenga sus leyes y disposiciones especiales”<sup>5</sup>.

- Leyes fiscales

Estas son creadas por el Congreso de la República de Guatemala, para combatir la evasión y elusión fiscal. Las leyes tributarias a las cuales están afectas las instituciones bancarias como parte de la regulación del Código de Comercio son:

- Ley del Impuesto al Valor Agregado Decreto Número 27-92.
- Ley de Actualización Tributaria Decreto Número 10-2012 Libro I, Impuesto Sobre la Renta.
- Ley del Impuesto de Solidaridad Decreto Número 73-2008.
- Ley del Impuesto de Timbres Fiscales y de Papel Sellado Especial para Protocolos Decreto Número 37-92.
- Código Tributario Decreto Número 6-91.
- Ley del Registro Tributario Unificado y Control de Contribuyentes. Decreto Número 25-71.

- Otras

Entre otras leyes que rigen el sistema financiero nacional están:

- Ley Monetaria, Decreto Número 17-2002, del Congreso de la República.
- Ley de Supervisión financiera. Decreto Número 18-2002, del Congreso de la República.
- Ley de Bancos de Ahorro y Préstamo para la Vivienda Familiar, Decreto Número 541, del Congreso de la República.
- Ley Contra el Lavado de Dinero u Otros Activos. Decreto Número 61-

---

<sup>5</sup> Congreso de la República de Guatemala, GT. 1970. Código de Comercio. Decreto Número 2-70. Artículo 12.

- 2001, del Congreso de la República.
- Ley para Prevenir y Reprimir el Financiamiento del Terrorismo, Decreto Número 58-2005, del Congreso de la República.

## **CAPÍTULO III**

### **FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES**

En el presente capítulo se analiza el financiamiento de la producción artesanal de herrería, según las fuentes de financiamiento, características tecnológicas, destino de los fondos, asistencia crediticia nacional, regional y municipal, limitaciones del financiamiento, influencia del crédito en el desarrollo del producto y asistencia crediticia.

#### **3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO**

La producción artesanal en el Municipio está representada por las siguientes actividades: tejidos típicos, panadería, herrería y carpintería. Por sus características tecnológicas se dividen en pequeños y medianos artesanos.

La producción artesanal se comercializa principalmente en el Municipio; las herramientas que se incorporan son manuales y rudimentarias, la maquinaria es poca sofisticada, la mano de obra es familiar, asalariada, los conocimientos son transmitidos de una persona a otra, y la mayoría no recibe asistencia técnica.

##### **3.1.1 Volumen y valor de la producción**

Es la cantidad de artículos que el artesano produce, de acuerdo a la capacidad y tamaño de su empresa, esto va ligado al capital y tecnología que se aplica en la producción.

A continuación se presenta el cuadro de volumen y valor de la producción de la actividad artesanal del Municipio.

**Cuadro 18**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Volumen y Valor de la Producción por Tamaño de Artesano y Producto**  
**Año: 2016**

<b>Tamaño producto</b>	<b>Unidades productivas</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Volumen</b>	<b>Precio unitario Q.</b>	<b>Valor Q.</b>
<b>Pequeño artesano</b>	<b>42</b>		<b>29,418</b>		<b>202,500</b>
<b>Tejidos típicos</b>	<b>40</b>				<b>175,860</b>
Güipil	30	Unidad	360	400	144,000
Corte	6	Unidad	66	350	23,100
Cinta para pelo	1	Unidad	48	50	2,400
Cuello	1	Unidad	12	250	3,000
Gorra	1	Unidad	120	25	3,000
Morral	1	Unidad	12	30	360
<b>Panadería</b>	<b>2</b>				<b>26,640</b>
Pan desabrido	1	Unidad	14,400	1	14,400
Pan dulce redondo	1	Unidad	14,400	0.85	12,240
<b>Mediano artesano</b>	<b>11</b>		<b>4,560</b>		<b>1,960,800</b>
<b>Herrería</b>	<b>6</b>				<b>1,316,400</b>
Puerta		Unidad	648	950	615,600
Ventana de aluminio		Unidad	624	450	280,800
Ventana de metal		Unidad	672	350	235,200
Balcón		Unidad	528	350	184,800
<b>Carpintería</b>	<b>4</b>				<b>374,400</b>
Juego de comedor		Unidad	96	2,000	192,000
Puerta		Unidad	192	950	182,400
<b>Tejidos típicos</b>	<b>1</b>				<b>270,000</b>
Blusa	1	Unidad	1,800	150	270,000
<b>Totales</b>	<b>53</b>		<b>33,978</b>		<b>2,163,300</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Del total de los ingresos, la producción de los pequeños artesanos representa el 9.36% y los ingresos del mediano artesano representa el 90.64%. Se analiza la actividad artesanal que genera más ingresos la cual está representada por la herrería con el 60.85% del total del valor de la producción.

### 3.1.2 Financiamiento de la producción

Se refiere a los recursos financieros necesarios para realizar las distintas actividades artesanales del Municipio, los cuales se muestran a continuación:

**Cuadro 19**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Financiamiento de la Actividad Artesanal**  
**Por Tamaño de Artesano y Producto**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Fuentes		Total
	Interna	Externas	
<b>Pequeño artesano</b>	<b>155,520</b>	-	<b>155,520</b>
<b>Tejidos típicos</b>	<b>155,520</b>	-	<b>155,520</b>
Materiales	155,250	-	155,250
Costos indirectos variables	270	-	270
<b>Mediano artesano</b>	<b>602,979</b>	<b>602,980</b>	<b>1,205,959</b>
<b>Herrería</b>	<b>471,720</b>	<b>471,720</b>	<b>943,440</b>
Materiales	432,375	432,376	864,751
Mano de obra	33,660	33,660	67,320
Costos indirectos variables	5,685	5,684	11,369
<b>Carpintería</b>	<b>131,259</b>	<b>131,260</b>	<b>262,519</b>
Materiales	128,880	128,880	257,760
Costos indirectos variables	2,379	2,380	4,759
<b>Total</b>	<b>758,499</b>	<b>602,980</b>	<b>1,361,479</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las fuentes de financiamiento para los pequeños artesanos proviene de fuente interna y para los medianos artesanos tanto carpintería como herrería se solicita el 50% de anticipo a los clientes siendo esta una fuente externa de financiamiento la cual se utiliza para la compra de materiales, pago de mano de obra y costos indirectos variables.

### 3.2 FINANCIAMIENTO DE LA HERRERÍA

Es un medio con los que cuenta el mediano artesano de la herrería, para la

producción de ventanas de metal, ventanas de aluminio, puertas y balcones los cuales se pueden clasificar según las fuentes de financiamiento, características tecnológicas, destino de los fondos, asistencia crediticia, asistencia técnica entre otros. (Ver anexo 8)

### 3.2.1 Fuentes de financiamiento

Para impulsar la producción artesanal del mediano artesano es necesario contar con fuentes de financiamiento tanto internas como externas, en el caso de la herrería las fuentes internas están representadas por la reinversión que proviene de ventas anteriores y las externas provienen del anticipo de los clientes ya que todas las herrerías inician los trabajos con un 50% de anticipo.

### 3.2.2 Características tecnológicas

Las herrerías ubicadas en el Municipio, cuentan con mano de obra familiar y personal asalariado, el local es propio, cuentan con herramientas tradicionales, maquinaria sofisticada, semiautomática y no reciben asistencia técnica.

### 3.2.3 Destino de fondos

Las fuentes externas como lo es el anticipo de los clientes se utiliza para la compra de materiales los cuales son necesarios para la elaboración de los distintos productos. La reinversión es utilizada para el pago de mano de obra y los costos indirectos.

### 3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

La asistencia crediticia es poca, aunque en el Municipio hay una agencia del Banco de Desarrollo Rural S.A. -BANRURAL-, el cual otorga créditos, pero según el trabajo de campo los artesanos no solicitan financiamiento bancario por la falta de capacidad de pago. No reciben asistencia de ningún sector.

### 3.2.5 Limitaciones del financiamiento

Las limitaciones de financiamiento que poseen los artesanos son: falta de garantías, temor a perder sus terrenos en caso de préstamos hipotecarios, altas tasas de interés y falta de organización.

#### 3.2.5.1 Del mercado financiero

En las instituciones financieras los obstáculos más comunes para los artesanos son las altas tasas de interés y la falta de garantías las cuales se describen a continuación:

- Altas tasas de interés

Los artesanos deben de cumplir ciertos requisitos para poder optar a un préstamo los cuales le cuesta llenar, además en el mercado financiero los intereses sobre crédito que se cobran son demasiado altos los cuales se les dificulta pagar.

- Falta de garantías

Las garantías que requiere el mercado financiero por lo regular son: hipotecarias, prendarias y fiduciarias, con las cuales los artesanos no cuentan y esto los limita a requerir el financiamiento.

#### 3.2.5.2 Del productor

Para obtener financiamiento de parte de las instituciones financiera el artesano tiene ciertas limitaciones las cuales se identifican como la falta de organización y el temor a perder sus tierras.

- Falta de organización

Los artesanos en la actividad de herrería del Municipio no están organizados, y esto los limita debido a que las instituciones financieras otorgan créditos con mayor confianza a asociaciones y empresas debido a que la garantía es mayor y

hay más posibilidad de recuperar el crédito que para una persona individual.

- Temor a perder sus tierras

Para optar a un préstamo es necesario dejar en garantía un bien y los artesanos del Municipio temen perderlo, ya sea sus tierras, equipo y bienes que le son útiles para poder producir, por lo cual prefieren producir poco con sus propios recursos aunque esto les represente menores ingresos.

### 3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del productor

En el Municipio el crédito no ha tenido mayor relevancia para la actividad artesanal debido a que el financiamiento que utilizan los herreros es interno. No hay apoyo gubernamental ni de entidades privadas lo que deriva a que no exista una diversificación o incremento en la producción y así crear nuevas oportunidades de empleo.

### 3.2.7 Asistencia técnica

Es impórtate debido a que con ella se puede llevar un mejor aprovechamiento de la materia prima así como de las herramientas lo cual llevaría a mejores ingresos económicos. Sin embargo los herreros no reciben asistencia técnica.

#### 3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

El artesano no recibe asistencia técnica de ninguna institución como parte del financiamiento.

#### 3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Debido a la falta de recursos económicos de las unidades productivas no contratan asistencia técnica. Los herreros que están en el Municipio han aprendido el oficio ya que este se transmite de generación en generación y en otros casos los ayudantes aprendieron mientras laboraban.

### 3.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

En el Municipio los herreros no están organizados, por ese motivo no se cuenta con asistencia técnica por parte de una asociación de productores.

## **CAPÍTULO IV**

### **PROYECTO: PRODUCCIÓN DE GALLETAS CON AROMA DE CAFÉ**

Se considera una propuesta la cual plantea mejorar el nivel de vida de la población con el cual se promueve la generación de empleo y elevar los ingresos de los habitantes.

#### **4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

El proyecto denominado producción de galletas con aroma de café se llevará a cabo en el Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango, con el objetivo de ofrecer a las comunidades del Municipio y de los municipios de Jacaltenango y San Antonio Huista galletas elaboradas a base de harina de trigo y café molido para darle un sabor diferente, adicional serán fortificadas con zinc, el cual brinda una aporte vitamínico para la población.

Debido a que en el Municipio no existe la producción de galletas, se instalaría el área de producción para promover la generación de empleo, y de esta forma aprovechar la mano de obra disponible. El proyecto tendrá una capacidad de producción anual de 243,600 unidades, el mercado meta esta segmentado en hombres y mujeres a partir de los cinco años de edad.

#### **4.2 JUSTIFICACIÓN**

En el Municipio una de las producciones que prevalece es la de café, del cual se obtendrá la materia prima para la elaboración de galletas con aroma de café, asimismo crear una alternativa diferente de las actividades productivas.

Cuenta con dos productores de pan uno en el área urbana y otro en el área rural, por tal razón es factible la realización del proyecto de producción de galletas con aroma de café; esta actividad permitirá que los productores se organicen en una cooperativa para poder ejecutarlo.

El proyecto de producción de galletas con aroma de café fortificada con zinc, aportará a la economía del Municipio un mejor nivel de vida debido a que generará fuentes de empleo. Asimismo ayudará a elevar el nivel de nutrición y desarrollo de hombres, mujeres y niños a partir de los cinco años de edad. Se distribuirá a municipios aledaños como Jacaltenango y San Antonio Huista, que cuentan con vías de acceso para comercializar el producto y transportarlo a los distintos puntos de venta.

### **4.3 OBJETIVOS**

Los objetivos que se pretende alcanzar en el proyecto se detallan a continuación:

#### **4.3.1 Objetivo general**

Mejorar las condiciones nutricionales de las comunidades en el Municipio, así como también de los municipios de Jacaltenango y San Antonio Huista a través de un producto diferente y vitaminado, de la misma forma generar fuentes de empleo para aumentar las condiciones de vida de la población objeto de estudio.

#### **4.3.2 Objetivos específicos**

- Dar a conocer en los Municipios seleccionados un producto nuevo y diferente.
- Implementar el proceso de comercialización necesario para facilitar la distribución del producto.
- Generar fuentes de empleo y desarrollo en el Municipio.
- Establecer los elementos técnicos para desarrollar el proyecto.
- Plantear un estudio administrativo-legal y determinar el tipo de organización a constituir de acuerdo a los requerimientos del proyecto.
- Establecer fuentes de financiamiento, que proporcionen los recursos necesarios, para la ejecución del proyecto.

- Evaluar la viabilidad económica que tendrá el proyecto por medio del análisis financiero.

#### **4.4 ESTUDIO DE MERCADO**

Su objetivo es determinar la oferta, demanda, precios y los canales de comercialización que serán utilizados para llevar el producto galletas con aroma de café al consumidor final. El estudio fue realizado por medio de fuentes primarias en los municipios estudiados y fuentes secundarias por medio de investigación a instituciones y profesionales.

##### **4.4.1 Identificación del producto**

Es de forma redonda, crujiente, con café molido como ingrediente lo cual hace referencia al sabor de la galleta, por lo que su producción está destinada para su posterior comercialización.

Se elabora con una mezcla de harina de trigo, azúcar glass, mantequilla, café molido, huevos, agua y fortificado con zinc, la cual es amasada uniformemente y cocido al horno.

##### **4.4.2 Oferta**

Está compuesta por la cantidad de productos que se pueden colocar en el mercado, permite en perspectiva conocer el comportamiento de la producción e importaciones históricas y proyectadas. Sin embargo como en el Municipio no existe producción de galletas con aroma de café se utilizó como sustituto la galleta de harina de trigo.

- Oferta histórica y proyectada

Es determinada por la producción de galletas de harina en Concepción Huista y las importaciones de los municipios de Jacaltenango y San Antonio Huista.

Se detalla la oferta del periodo comprendido de los años 2012 al 2021.

**Cuadro 20**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Oferta histórica y proyectada de productos sustitutos**  
**Período: 2011-2020**

<b>Oferta histórica y proyectada de productos sustitutos**</b>			
<b>Año</b>	<b>Producción (unidades)</b>	<b>Importaciones (unidades)</b>	<b>Oferta total (unidades)</b>
2012	-	20,734	20,734
2013	-	21,770	21,770
2014	-	22,858	22,858
2015	-	24,000	24,000
2016	-	25,200	25,200
2017	-	26,260	26,260
2018	-	27,376	27,376
2019	-	28,492	28,492
2020	-	29,608	29,608
2021	-	30,724	30,724

\*\*Para el cuadro de oferta se utilizaron como productos sustitutos galleta de harina de trigo.  
 Fuente: elaboración propia, con base al método de mínimos cuadrados. Formula  $Y = a + b(x)$ . Dónde:  
 $a = 12,000$  y  $b = 1,200$  para la producción y  $a = 21,600$  y  $b = 1,200$ , e investigación de campo EPS,  
 primer semestre 2016.

Debido a que en el Municipio no existe la producción de galletas con aroma de café se tomó como sustituto la producción de galletas de harina de trigo. Para estimar la oferta se utilizaron los datos históricos obtenidos mediante investigación directa por medio de encuestas a centros de distribución y consumidores finales.

Los siguientes cinco años fueron proyectados a través del método de mínimos cuadrados.

#### 4.4.3 Demanda

Es la cantidad de galletas que pueden ser compradas en el mercado, por el consumidor para satisfacer sus necesidades. En este tema se determinará la demanda insatisfecha, importante para el desarrollo del proyecto.

- **Demanda potencial histórica y proyectada**

Es la encargada de determinar la población que puede cubrir o que puede adquirir el producto. Y ésta se establece con base a la población delimitada y el consumo per cápita. Se presenta el cuadro de demanda potencial histórica y proyectada.

**Cuadro 21**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Demanda Potencial Histórica y Proyectada**  
**Período: 2011-2020**

<b>Año</b>	<b>Población</b>	<b>Población delimitada 35%</b>	<b>Consumo per cápita (unidades)</b>	<b>Demanda potencial (unidades)</b>
2012	81,745	28,611	24	686,658
2013	83,253	29,139	24	699,325
2014	84,726	29,654	24	711,698
2015	86,137	30,148	24	723,551
2016	82,732	28,956	24	694,949
2017	84,050	29,418	24	706,020
2018	85,321	29,862	24	716,696
2019	86,523	30,283	24	726,793
2020	87,639	30,674	24	736,168
2021	88,889	31,111	24	746,668

Fuente: elaboración propia con base en datos de Estimaciones de Población, período 2012-2021, del Instituto Nacional de Estadística –INE-, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Conforme a la información proporcionada por las proyecciones del INE de la población de los Municipios estudiados se toma un 35 % para la demanda potencial con un consumo per-cápita proporcionado por un nutricionista para determinar la demanda potencial para los años de 2012 al 2021.

- **Consumo aparente histórico y proyectado**

Es el indicador que detalla la cantidad de galletas con aroma de café que demanda la población, se obtiene de la sumatoria de la producción y las importaciones, menos las exportaciones. Se presenta el consumo aparente histórico y proyectado:

**Cuadro 22**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Consumo Aparente Histórico y Proyectado**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Período: 2011-2020**

<b>Año</b>	<b>Producción (unidades)</b>	<b>Importaciones (unidades)</b>	<b>Exportaciones (unidades)</b>	<b>Consumo aparente</b>
2012	-	20,734	-	20,734
2013	-	21,770	-	21,770
2014	-	22,858	-	22,858
2015	-	24,000	-	24,000
2016	-	25,200	-	25,200
2017	-	26,260	-	26,260
2018	-	27,376	-	27,376
2019	-	28,492	-	28,492
2020	-	29,608	-	29,608
2021	-	30,724	-	30,724

Fuente: elaboración propia con base en los datos obtenidos del cuadro 21.

Se muestra el consumo aparente para el período 2012-2021 debido a que en el Municipio no existe producción y exportaciones se toma únicamente los datos de importaciones. En los próximos años permanecerá el consumo de galletas con aroma de café, información favorable al proyecto.

- **Demanda insatisfecha histórica y proyectada**

Se les llama así a los consumidores que están dispuestos a adquirir un producto, y tienen la capacidad de compra pero la producción es insuficiente para satisfacer su necesidad.

La demanda insatisfecha histórica y proyectada en los próximos cinco años se muestra en el cuadro a continuación:

**Cuadro 23**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista departamento de Huehuetenango**  
**Demanda Insatisfecha Histórica y Projectada de**  
**Galletas con Aroma de Café**  
**Período: 2011-2020**

<b>Año</b>	<b>Demanda potencial (unidades)</b>	<b>Consumo aparente (unidades)</b>	<b>Demanda insatisfecha (unidades)</b>
2012	686,658	20,734	665,924
2013	699,325	21,770	677,555
2014	711,698	22,858	688,840
2015	723,551	24,000	699,551
2016	694,949	25,200	669,749
2017	706,020	26,260	679,760
2018	716,696	27,376	689,320
2019	726,793	28,492	698,301
2020	736,168	29,608	706,560
2021	746,668	30,724	715,944

Fuente: elaboración propia con base en los datos obtenidos en los cuadros 22 y 23.

Este proyecto permitirá cubrir el 35% de la demanda insatisfecha de los municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista, esto se refleja debido a que es un producto nuevo. La estrategia de publicidad será la recomendación de los consumidores hacia los clientes potenciales es decir publicidad de boca en boca y afiches por las características únicas del producto, por lo que se espera en el futuro abarque otros Municipios y la Ciudad Capital por lo que la demanda seguirá en aumento.

#### 4.4.4 Precio

El precio que el productor establece para el producto es de Q 1.75 por unidad. La estrategia de precio fue de la competencia y se realizó comparación de los precios en tiendas y abarroterías de los Municipios estudiados.

#### 4.4.5 Comercialización

Se realiza por medio del canal de comercialización desde el productor hacia el intermediario, a través de los siguientes aspectos:

- Mezcla de mercadotecnia

Son los pasos a realizar para el traslado de las galletas de café del productor hacia el consumidor final. Se presenta el cuadro de la mezcla de mercado requerido.

**Tabla 3**  
**Municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y**  
**San Antonio Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Mezcla de Mercadotecnia**  
**Año: 2016**

<b>Subvariables</b>	<b>Descripción</b>
<b>Producto</b>	
Calidad	Los ingredientes utilizados son de calidad y terminada la producción se puede verificar que la galleta con aroma de café posea las características necesarias para la posterior comercialización.
Diseño	Es de forma redonda, crujiente, con granos de café lo cual hace referencia al sabor de la galleta; el empaque es transparente, con logotipo y slogan el cual va en el empaque “kape galletas nutritivas y deliciosas”.
Características	Viene en empaque plástico sellado de una galleta, su color es café debido a los ingredientes utilizados y su sabor es dulce.
<b>Precio</b>	
Valor	El precio al minorista será de Q.1.75 la unidad.
Descuento	No se realizaran descuentos.
<b>Plaza</b>	
Canales	Se vende el 100% de la producción a minoristas en abarroterías y tiendas.
Transporte	Se dispone de una motocicleta para la distribución del producto.
<b>Promoción</b>	
Publicidad	Se colocaran afiches en tiendas y abarroterías para dar a conocer el producto además de publicidad de boca en boca.
Promoción de venta	Se utiliza venta personal.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El producto es una galleta con aroma de café fortificada con zinc que tiene un sabor diferente y se vende por unidad. Se utilizará como estrategia el precio de la competencia, que actualmente se tiene en tiendas y abarroterías de los Municipios estudiados.

## **4.5 ESTUDIO TÉCNICO**

A través de este estudio se determinan elementos de una manera estratégica, con el fin de garantizar la factibilidad del proyecto de producción de galletas con aroma de café, en el área urbana del municipio de Concepción Huista departamento de Huehuetenango.

Para llevar a cabo esta tarea se debe establecer la localización, tamaño, volumen, valor de producción y requerimientos técnicos.

### **4.5.1 Localización**

Indica la ubicación física exacta y considera los factores necesarios para llevar a cabo el proyecto, se divide en macrolocalización y microlocalización:

- **Macrolocalización**

El área donde se llevará a cabo el proyecto se encuentra ubicado en el municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango a 382 kilómetros de la Ciudad Capital.

- **Microlocalización**

Se ubicará en el cantón Méndez, que se encuentra a 106 kilómetros de la cabecera Departamental, las características que determinaron el lugar fueron: vías de acceso transitables, cercanía del mercado, servicios básicos y proximidad a fuentes de materiales e insumos.

### **4.5.2 Tamaño**

El proyecto se establece según la demanda insatisfecha determinada en el estudio de mercado, que se realizó para el presente proyecto, contará con una duración de cinco años.

El proyecto tendrá una capacidad de producción de 243,600 galletas con aroma de café al año y un total de 1,218,000 unidades para los cinco años del proyecto, por lo cual será necesario un local de 50 metros cuadrados con las condiciones adecuadas para la elaboración de galletas.

#### 4.5.3 Volumen y valor de la producción

Para el proyecto se espera una producción neta de 241,164 galletas al año, a razón de 20,097 al mes, información que se detalla en el siguiente cuadro:

**Cuadro 24**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Volumen y Valor de la Producción**  
**Años: 1-5**

<b>Año productivo</b>	<b>Producción</b>	<b>Merma 1% (unidades)</b>	<b>Producción neta</b>	<b>Precio de venta por galleta en Q.</b>	<b>Valor total de la producción en Q.</b>
1	243,600	2,436	241,164	1.75	422,037
2	243,600	2,436	241,164	1.75	422,037
3	243,600	2,436	241,164	1.75	422,037
4	243,600	2,436	241,164	1.75	422,037
5	243,600	2,436	241,164	1.75	422,037
<b>Total</b>	<b>1,218,000</b>	<b>12,180</b>	<b>1,205,820</b>		<b>2,110,185</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se calcula una merma de 1% debido al producto dañado, quebrado y otros imprevistos, el volumen de producción establecida para los cinco años de vida del proyecto se determinó conforme a la demanda de los consumidores.

Se abarcara un promedio del 35% del total de la demanda insatisfecha proyectada, determinada en el estudio de mercado, se prevé cubrir este porcentaje para asegurar la venta del producto.

#### 4.5.4 Proceso productivo

Son las distintas etapas que se realizan desde el inicio de la producción hasta obtener el producto terminado. Se detalla el proceso que incluye todas las actividades necesarias para la producción de galletas de café:

**Gráfica 2**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Flujograma del Proceso Productivo**  
**Año: 2016**

Proceso	Día	Descripción
Inicio		Inicio del proceso
Mezclado		Se mide y mezcla la cantidad de harina, azúcar glas, mantequilla, café molido, huevos, agua y sulfato de zinc que se va a utilizar.
Amasado		Consiste en mezclar los ingredientes con la mano hasta alcanzar la consistencia deseada.
Forma y diseño		Se le da la forma y diseño de la galleta.
Horneado		Es el momento donde se ingresa la masa al horno y se realiza su correspondiente cocimiento.
Reposo		Se deja reposar para que las galletas se enfríen para luego empacarlas.
Empacado y etiquetado		Se empaca en bolsa plástica y se etiqueta para identificar cada unidad.
Fin		Fin del proceso.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la gráfica se muestran las principales fases del proceso productivo que se llevarán a cabo en la producción de galletas con aroma de café, permitirá brindar un producto de calidad, que satisfaga las expectativas de los consumidores.

#### 4.5.5 Requerimientos técnicos

Para llevar a cabo el proyecto es necesario utilizar herramientas y utensilios de producción. Los elementos necesarios para la producción se detallan:

**Tabla 4**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Requerimientos Técnicos**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
<b>Mobiliario y equipo</b>		
Escritorio secretarial	Unidad	1
Silla secretarial	Unidad	1
Estantería	Unidad	1
Mostrador (vitrina)	Unidad	1
Reloj de pared	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	4
Caja plástica	Unidad	2
<b>Equipo de computación</b>		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Regulador de voltaje UPS	Unidad	1
<b>Equipo de producción</b>		
Balanza	Unidad	1
Filtro de agua	Unidad	1
Mesa de trabajo (80 x 150cms)	Unidad	1
Cilindro	Unidad	1
Horno de gas	Unidad	1
<b>Vehículo</b>		
Moto	Unidad	1
<b>Materia prima</b>		
Harina	Gramos	279,125
Azúcar glass	Gramos	126,875
Mantequilla	Gramos	152,250
Café molido	Cucharada	5,075
Huevos	Unidad	2,030
Agua potable	Cucharada	5,075

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Sulfato de zinc	Gramos	81
<b>Mano de obra</b>		
Mezclado	Día	3.45
Amasado	Día	7.11
Forma y diseño	Día	10.56
Horneado	Día	7.11
Reposo	Día	1.83
Empacado y etiquetado	Día	3.45
<b>Costos indirectos variables</b>		
Gas propano de 100 libras	Unidad	1.00
Mantequilla	Gramos	38,367
Empaque unidad (bolsa plástica)	Unidad	20,300
Etiqueta	Unidad	20,300
<b>Costos fijos de producción</b>		
Alquiler de local	Mensual	1
Agua potable	Mensual	1
Guantes, redecillas y gabachas	Mensual	1
Herramientas y utensilios de producción		
Moldes	Unidad	4
Bandejas (45 x 65 cm)	Unidad	6
Rodillo	Unidad	2
Espátulas	Unidad	2
Pichel medidor	Unidad	1
Selladora de bolsas	Unidad	1
<b>Gastos de ventas</b>		
Sueldo vendedor	Mensual	1
Publicidad (Afiches)	Unidad	500
<b>Gastos de administración</b>		
Sueldo administrador	Mensual	1
Honorarios de contador	Mensual	1
Energía eléctrica	Mensual	1
Extracción de basura	Mensual	1
Telefonía	Mensual	1
Papelería y útiles	Mensual	1

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se muestran los principales requerimientos técnicos que se utilizarán para que la producción alcance los rendimientos deseados y funcione de manera óptima, también es necesario que se tenga la materia prima, mano de obra y costos indirectos variables y recursos económicos para el pago del costo de producción.

## **4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL**

En el presente estudio se enumeran cada uno de los pasos para la creación de una cooperativa, analizar y evaluar el ambiente externo, con lo cual se busca establecer la estructura y filosofía organizacional adecuada tanto interna como externa, los puestos de trabajo necesarios para su operación, las normativas y lineamientos a implementar que permitan generar excedentes y competitividad que contribuya el desarrollo de los productores.

### **4.6.1 Justificación**

Participar en el progreso de condiciones de vida de la población, además de permitir el involucramiento de la población en el desarrollo económico del Municipio, con lo cual logran generar ingresos para sus hogares.

Al llevar a cabo la propuesta se beneficiará a la población del Municipio ya que conformarán una asociación y podrán hacer uso de los beneficios que genera esta como lo es el asesoramiento técnico y la adquisición de recurso. En el proyecto se conformará una cooperativa que estará integrada por veinte, asociados con un objetivo en común, generar mejoras en la producción a través de asistencia técnica y mejorar las condiciones sociales y económicas de sus asociados.

### **4.6.2 Objetivos**

Son los propósitos que la cooperativa pretende alcanzar durante los cinco años los cuales se dividen en general y específicos.

- **General**

Promover la creación de una sociedad de responsabilidad limitada, y por medio de la misma se organice, desarrolle y utilice de manera eficiente y colectiva la materia prima, el recurso humano y financiero.

- Específicos

Se definen los objetivos específicos que se pretende alcanzar en la organización:

- Formar una sociedad de responsabilidad limitada que organice la producción de galletas del Municipio.
- Incrementar los niveles de ingresos de la población para mejorar las condiciones de vida.
- Generar condiciones adecuadas de trabajo, para generar seguridad laboral en sus asociados.
- Crear un producto diferente para aumentar la competitividad del Municipio.

#### 4.6.3 Tipo y denominación

Se propone una sociedad en responsabilidad limitada, esta se denominará, COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE GALLETAS RESPONSABILIDAD LIMITADA, "COPROGA, R. L.", está organizada de acuerdo a los órganos que corresponde a una cooperativa que se encuentra descrito en la Ley General de Cooperativas de Guatemala.

#### 4.6.4 Marco jurídico

Dentro de las principales normas a ser consideradas en el marco jurídico que regula los diferentes actos de las cooperativas se mencionan las siguientes:

- Normas internas

Están conformadas por las normas o reglamentos internos que han de observarse por parte de asociados y colaboradores tales como: disposiciones, regulaciones, políticas y reglamentos para los miembros de COPROGA, R.L. entre las que destacan:

- Acta de constitución

- Escritura pública de constitución
- Reglamento interno
- Estatutos para la cooperativa
- Reglas para la disolución o liquidación de la cooperativa
- Manual de organización
- Manual de normas y procedimientos

- Normas externas

Es el conjunto de todas las normativas y leyes que rigen la cooperativa:

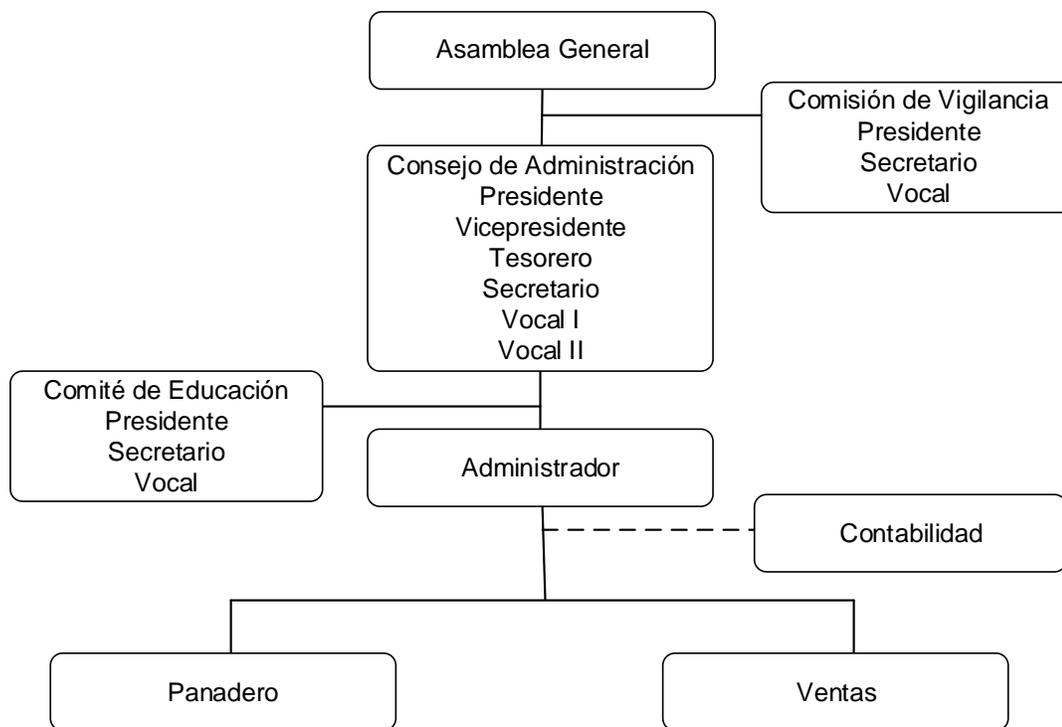
- Constitución Política de la República de Guatemala, Asamblea Nacional Constituyente 1985 y sus Reformas, artículo 34 (derecho de asociación).
- Código Civil, Decreto Ley Número 106.
- Código de Comercio, Decreto Ley Número 2-70 del Congreso de la República de Guatemala, artículos 14, 16, 18, 64, 65, 66, 67 y 78.
- Código de Trabajo Decreto Número 1441, Congreso de la República de Guatemala, artículo 103, (salario mínimo).
- Código Municipal, Decreto Número 12-2002.
- Ley general de cooperativas Decreto Número No. 82-78.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto Número 27-92, Congreso de la República de Guatemala, artículo 7 (exención de impuesto).
- Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012 Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Decreto Número 11-2002.
- Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado y Público (Bono 14), Decreto Número 42-92. Congreso de la República de Guatemala, artículos 1 y 2.

- Ley Reguladora de la Prestación del Aguinaldo de los Trabajadores del Sector Privado Decreto Número 76-78. Congreso de la República de Guatemala.
- Ley de la Bonificación Incentivo, Decreto Número 37-2001 Congreso de la República de Guatemala.
- Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco del Seguro Social, Decreto Número 295, Congreso de la República de Guatemala, artículo 27 (campo de aplicación de la Seguridad Social).
- Acuerdo Gubernativo Número 862-2000, Arancel del Registro de la Propiedad Intelectual (marcas, nombres comerciales, señales o expresiones de publicidad).
- Acuerdo Gubernativo Número 303-2015 (salario mínimo para actividades agrícolas y no agrícolas).
- Normas NGO 34 039 Etiquetado de productos alimenticios envasados para consumo humano
- Normas ISO 9000, 9001.

#### 4.6.5 Estructura de la organización

Para la ejecución del proyecto se contempla la integración de una sociedad mercantil precedida por una Asamblea General, para lo cual estructura recomendada es la siguiente:

**Gráfica 3**  
**Municipio de Concepción Huista, Departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Organigrama Nominal**  
**Año: 2016**



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se detalla la estructura administrativa de la cooperativa COPROGA, R.L. la cual será utilizada para el proyecto. La asignación de los cargos ejecutivos, administrativos y de producción, se establecerá a través de Asamblea General, que está conformada por los miembros de la asociación, la cual establecerá un Consejo de Administración, conformada por un presidente, vicepresidente, tesorero, secretario y vocal, quienes serán los encargados de convocar a reuniones a los miembros de la asociación.

El administrador se encargará de coordinar las actividades de tipo operativo que sean del movimiento normal del proyecto y estará a cargo de las áreas de

producción donde está el panadero y comercialización que son las ventas esto con el fin de tener menores salidas de efectivo y obtener más ganancias.

#### 4.7 ESTUDIO FINANCIERO

Consiste en la cuantificación de la inversión de los activos, que se requieren en el proyecto para la determinación del monto, tanto de inversión fija como de la inversión de capital de trabajo para el buen funcionamiento de su implementación.

##### 4.7.1 Inversión fija

La inversión fija es el conjunto de recurso que son adquiridos durante la etapa de creación y se usan a lo largo de la vida útil del proyecto. Está constituida por los activos tangibles e intangibles que deberán ser obtenidos al inicio del proyecto.

**Cuadro 25**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Inversión Fija**  
**Años: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
<b>Tangible</b>				<b>37,630</b>
<b>Mobiliario y equipo</b>				<b>2,180</b>
Escritorio secretarial	Unidad	1	500	500
Silla secretarial	Unidad	1	250	250
Estantería	Unidad	1	250	250
Mostrador (vitrina)	Unidad	1	800	800
Reloj de pared	Unidad	1	100	100
Sillas plásticas	Unidad	4	40	160
Caja plástica	Unidad	2	60	120
<b>Equipo de computación</b>				<b>4,100</b>
Computadora	Unidad	1	3,500	3,500
Impresora	Unidad	1	400	400
Regulador de voltaje UPS	Unidad	1	200	200
<b>Equipo de producción</b>				<b>21,350</b>
Balanza	Unidad	1	450	450
Filtro de agua	Unidad	1	500	500

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Mesa de trabajo (80 x 150cms)	Unidad	1	200	200
Cilindro	Unidad	1	200	200
Horno de gas	Unidad	1	20,000	20,000
<b>Vehículo</b>				<b>10,000</b>
Moto	Unidad	1	10,000	10,000
<b>Intangible</b>				<b>5,000</b>
<b>Gastos de organización</b>				<b>5,000</b>
Gastos de organización			5,000	5,000
<b>Total</b>				<b>42,630</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión fija la conforman los bienes que se utilizarán en el proceso de transformación de la materia prima o que sirven de apoyo a las operaciones normales del proyecto, los rubros que lo integran están sujetos a depreciaciones. Estos son los recursos necesarios para el desarrollo del proyecto, los cuales representan 63% de la inversión total.

#### 4.7.2 Inversión en capital de trabajo

La inversión en capital de trabajo puede decirse que es el patrimonio en cuenta corriente, que necesitan las empresas para atender las operaciones de producción, distribución de bienes y/o servicios. A continuación se presenta en el cuadro:

**Cuadro 26**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Inversión en Capital de Trabajo**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Valor total Q.
<b>Materia prima</b>				<b>7,108</b>
Harina	Gramos	279,125	0.00573	1,599
Azúcar glass	Gramos	126,875	0.01212	1,538
Mantequilla	Gramos	152,250	0.01433	2,182
Café molido	Cucharada	5,075	0.04409	224

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario Q.	Valor total Q.
Huevos	Unidad	2,030	0.75000	1,523
Agua	Cucharada	5,075	0.00794	40
Sulfato de zinc	Gramos	81	0.02000	2
<b>Mano de obra</b>				<b>3,523</b>
Mezclado	Día	3.45	81.87000	288
Amasado	Día	7.11	81.87000	577
Forma y diseño	Día	10.56	81.87000	866
Horneado	Día	7.11	81.87000	577
Reposo	Día	1.83	81.87000	144
Empacado y etiquetado	Día	3.45	81.87000	289
Bonificación incentivo		33.50	8.33000	279
Séptimo día				503
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>7,401</b>
Cuota patronal		3,244	0.12670	411
Prestaciones laborales		3,244	0.30550	990
Gas propano	Unidad	1	375.00000	375
Mantequilla	Gramos	38,367	0.01433	550
Empaque unidad (bolsa plástica)	Unidad	20,300	0.05000	1,015
Etiqueta	Unidad	20,300	0.20000	4,060
<b>Costos fijos de producción</b>				<b>1,500</b>
Alquiler de local	Mensual	1	500.00000	500
Agua	Mensual	1	5.00000	5
Guantes, redcillas y gabachas	Mensual	1	95.00000	95
Herramientas y utensilios de producción				
Moldes	Unidad	4	5.00000	20
Bandejas (45 x 65 cm)	Unidad	6	75.00000	450
Rodillo	Unidad	2	25.00000	50
Espátulas	Unidad	2	20.00000	40
Pichel medidor	Unidad	1	55.00000	55
Selladora de bolsas	Unidad	1	285.00000	285
<b>Gastos de administración</b>				<b>5,703</b>
Sueldo administrador	Mensual	1	2,600.00000	2,600
Bonificación incentivo	Mensual	1	250.00000	250
Cuota patronal		2,600	0.12670	329
Prestaciones laborales		2,600	0.30550	794
Honorarios de contador	Mensual	1	1,500.00000	1,500
Energía eléctrica	Mensual	1	50.00000	50
Extracción de basura	Mensual	1	30.00000	30
Telefonía	Mensual	1	100.00000	100
Papelería y útiles	Mensual	1	50.00000	50
<b>Total</b>				<b>25,235</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para dar inicio al proyecto es necesario contar con un capital de trabajo de Q.25,235 de los cuales el rubro de costos indirectos variables representa el 29% se estiman estos gastos para la producción neta de 241,164 galletas.

#### 4.7.3 Inversión total

La inversión total se obtiene de la sumatoria de la inversión fija y el capital de trabajo, estos son necesarios para llevar a cabo la ejecución de la propuesta.

**Cuadro 27**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Inversión Total**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Sub total	Total
<b>Inversión fija</b>		<b>42,630</b>
Mobiliario y equipo	2,180	
Equipo de computación	4,100	
Equipo de producción	21,350	
vehículo	10,000	
Gastos de organización	5,000	
<b>Inversión en capital de trabajo</b>		<b>25,235</b>
Materia prima	7,108	
Mano de obra	3,523	
Costos indirectos variables	7,401	
Costos fijos de producción	1,500	
Gastos de administración	5,703	
<b>Total</b>		<b>67,865</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión total muestra el desembolso que se debe efectuar el primer año para ejecutar el proyecto de producción, se encuentra integrada por la inversión fija que ocupa el 63% y capital de trabajo que requiere un 37%.

#### 4.7.4 Financiamiento

El financiamiento es la forma mediante la cual pueden obtenerse los fondos necesarios para la realización del proyecto, a través de fuentes internas y externas.

- **Financiamiento interno**

Es el aporte que hará cada uno de los asociados que integran la cooperativa, el cual se utilizará en la inversión fija y parte en la inversión de capital de trabajo que es la materia prima, mano de obra y costos indirectos variables el que tiene un valor de Q.57,865.

- **Financiamiento externo**

Se acudirá al Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL- que es la única institución financiera en el Municipio, por un préstamo de un monto de Q.10,000 a un plazo de un año debido a que el proyecto tiene liquidez para cancelarlo en ese tiempo.

**Cuadro 28**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Fuentes de Financiamiento**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
<b>Inversión fija</b>	<b>42,630</b>	-	<b>42,630</b>
Mobiliario y equipo	2,180	-	2,180
Equipo de computación	4,100	-	4,100
Equipo de producción	21,350	-	21,350
Vehículo	10,000	-	10,000
Gastos de organización	5,000	-	5,000
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	<b>15,235</b>	<b>10,000</b>	<b>25,235</b>
Materia prima	7,108	-	7,108
Mano de obra	3,523	-	3,523

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Costos indirectos variables	3,104	4,297	7,401
Costos fijos de producción	1,500	-	1,500
Gastos de administración	-	5,703	5,703
<b>Total</b>	<b>57,865</b>	<b>10,000</b>	<b>67,865</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las aportaciones que realizaran los asociados, cubren el 85% de la inversión y el 15% restante es necesario realizar un préstamo bancario para cubrir la inversión total del proyecto con garantía fiduciaria, la cual asumirá el representante legal de la cooperativa.

A continuación, se detalla el plan de amortización del préstamo y los intereses que se tendrán que efectuar para llevar a cabo el proyecto:

**Cuadro 29**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Plan de Amortización del Préstamo**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 18 %	Total	Saldo de capital
1	10,000	1,800	11,800	10,000
<b>Total</b>	<b>10,000</b>	<b>1,800</b>	<b>11,800</b>	<b>-</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El financiamiento externo, se cubrirá mediante un préstamo en BANRURAL, S.A., tendrá una tasa de interés anual del 18%, los intereses junto con la amortización se cancelara con las ganancias que se generen por la producción. El plazo es de un año, es el tiempo estimado en el cual se considera que se tendrá liquidez.

#### 4.7.5 Estados financieros

Muestran la situación económica de una empresa, la capacidad de pago a una fecha determinada, los mismos reflejan en forma sintetizada los resultados (utilidad o pérdida) del período, para su análisis e interpretación y así con base a ellos puedan tomar decisiones.

Entre los instrumentos que se utilizan para reflejar la situación económica del proyecto, se utilizarán el estado de costo directo de producción, estado de resultados, presupuesto de caja y el estado de situación financiera.

- Costo de producción

Es la integración de diferentes elementos necesarios para conocer el valor de la producción. Está proyectado a cinco años que es el tiempo de vida que se estima del proyecto. El cual se presenta a continuación:

**Cuadro 30**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Costo Directo de Producción Proyectado**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Materia prima</b>	<b>85,287</b>	<b>85,287</b>	<b>85,287</b>	<b>85,287</b>	<b>85,287</b>
Harina	19,193	19,193	19,193	19,193	19,193
Azúcar glass	18,453	18,453	18,453	18,453	18,453
Mantequilla	26,182	26,182	26,182	26,182	26,182
Café molido	2,684	2,684	2,684	2,684	2,684
Huevos	18,270	18,270	18,270	18,270	18,270
Agua	485	485	485	485	485
Sulfato de zinc	20	20	20	20	20
<b>Mano de obra</b>	<b>42,281</b>	<b>42,281</b>	<b>42,281</b>	<b>42,281</b>	<b>42,281</b>
Mezclado	3,462	3,462	3,462	3,462	3,462
Amasado	6,926	6,926	6,926	6,926	6,926
Forma y diseño	10,387	10,387	10,387	10,387	10,387
Horneado	6,926	6,926	6,926	6,926	6,926
Reposo	1,732	1,732	1,732	1,732	1,732

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
Empacado y etiquetado	3,462	3,462	3,462	3,462	3,462
Bonificación incentivo	3,347	3,347	3,347	3,347	3,347
Séptimo día	6,039	6,039	6,039	6,039	6,039
<b>Costos indirectos variables</b>	<b>88,819</b>	<b>88,819</b>	<b>88,819</b>	<b>88,819</b>	<b>88,819</b>
Cuota patronal	4,933	4,933	4,933	4,933	4,933
Prestaciones laborales	11,895	11,895	11,895	11,895	11,895
Gas propano	4,494	4,494	4,494	4,494	4,494
Mantequilla	6,597	6,597	6,597	6,597	6,597
Empaque unidad (bolsa plástica)	12,180	12,180	12,180	12,180	12,180
Etiqueta	48,720	48,720	48,720	48,720	48,720
<b>Total</b>	<b>216,387</b>	<b>216,387</b>	<b>216,387</b>	<b>216,387</b>	<b>216,387</b>
Producción en unidades	243,600	243,600	243,600	243,600	243,600
Costo directo por galleta	0.89	0.89	0.89	0.89	0.89

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los montos del costo de producción de cada año que se muestran están basados en la producción anual de 243,600 galletas con aroma de café, la cantidad y el precio de materia prima que representa el 39%, mano de obra 20% y costos indirectos variables 41% se mantendrán estandarizados a lo largo del proyecto, ya que en todas las producciones se utilizan las mismas medidas.

- Estado de resultados

Muestra el resultado de la operación es decir, las utilidades que se obtendrán con el proyecto durante un período, incluye las ventas totales y el costo de las mismas, los gastos de administración y de ventas.

**Cuadro 31**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Estado de Resultados proyectado**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

<b>Descripción</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
<b>Ventas</b>	<b>422,037</b>	<b>422,037</b>	<b>422,037</b>	<b>422,037</b>	<b>422,037</b>
(-) Costo directo de producción	216,387	216,387	216,387	216,387	216,387

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

<b>Descripción</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
<b>Contribución a la ganancia</b>	<b>205,650</b>	<b>205,650</b>	<b>205,650</b>	<b>205,650</b>	<b>205,650</b>
<b>Gastos variables de venta</b>	<b>2,820</b>	<b>2,820</b>	<b>2,820</b>	<b>2,820</b>	<b>2,820</b>
Combustibles	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
Publicidad (Afiches)	420	420	420	420	420
<b>Ganancia marginal</b>	<b>202,830</b>	<b>202,830</b>	<b>202,830</b>	<b>202,830</b>	<b>202,830</b>
<b>(-) Costos fijos de producción</b>	<b>12,370</b>	<b>12,370</b>	<b>12,370</b>	<b>12,370</b>	<b>12,370</b>
Alquiler de local	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Agua	60	60	60	60	60
Herramientas y utensilios de producción	900	900	900	900	900
Guantes, redecillas y gabachas	1,140	1,140	1,140	1,140	1,140
Depreciación equipo de producción	4,270	4,270	4,270	4,270	4,270
<b>(-) Gastos de ventas</b>	<b>48,514</b>	<b>48,514</b>	<b>48,514</b>	<b>48,514</b>	<b>48,514</b>
Sueldo vendedor	29,964	29,964	29,964	29,964	29,964
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	3,796	3,796	3,796	3,796	3,796
Prestaciones laborales	9,154	9,154	9,154	9,154	9,154
Mantenimiento de vehiculó	600	600	600	600	600
Depreciación vehículo	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
<b>(-) Gastos de administración</b>	<b>72,448</b>	<b>72,448</b>	<b>72,447</b>	<b>71,081</b>	<b>71,081</b>
Sueldo administrador	31,200	31,200	31,200	31,200	31,200
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	3,953	3,953	3,953	3,953	3,953
Prestaciones laborales	9,532	9,532	9,532	9,532	9,532
Honorarios de contador	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
Dietas	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Energía eléctrica	600	600	600	600	600
Extracción de basura	360	360	360	360	360
Telefonía	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Papelería y útiles	600	600	600	600	600
Depreciación mobiliario y equipo	436	436	436	436	436
Depreciación equipo de computación	1,367	1,367	1,366	-	-
Amortización gastos de organización	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
<b>Ganancia en operación</b>	<b>69,498</b>	<b>69,498</b>	<b>69,499</b>	<b>70,865</b>	<b>70,865</b>
<b>(-) Gastos financieros</b>	<b>1,800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Intereses sobre préstamos	1,800	-	-	-	-
<b>Ganancia antes del ISR</b>	<b>67,698</b>	<b>69,498</b>	<b>69,499</b>	<b>70,865</b>	<b>70,865</b>
Impuesto Sobre la Renta (25%)	16,925	17,375	17,375	17,716	17,716
<b>Ganancia neta</b>	<b>50,773</b>	<b>52,123</b>	<b>52,124</b>	<b>53,149</b>	<b>53,149</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El estado de resultados refleja el movimiento de las operaciones que son necesarias para la realización del proyecto, el cálculo de las depreciaciones de los activos fijos utilizando el método de línea recta con la aplicación de los porcentajes máximos legales así también se toma en cuenta las dietas que serán para el área del consejo administrativo y la comisión de vigilancia. Se puede observar que la ganancia va en aumento con relación a los años anteriores esto demuestra que el proyecto es rentable para los inversionistas.

- Presupuesto de caja

Contiene el movimiento de efectivo al final de cada año del proyecto está integrado por los ingresos y egresos.

**Cuadro 32**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Presupuesto de Caja**  
**Al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>489,902</b>	<b>514,043</b>	<b>575,689</b>	<b>636,885</b>	<b>698,081</b>
Saldo inicial		92,006	153,652	214,848	276,044
Aportación de los asociados	57,865				
Préstamo bancario	10,000				
Ventas	422,037	422,037	422,037	422,037	422,037
<b>Egresos</b>	<b>397,896</b>	<b>360,391</b>	<b>360,841</b>	<b>360,841</b>	<b>361,182</b>
Mobiliario y equipo	2,180				
Equipo de computación	4,100				
Equipo de producción	21,350				
Vehículo	10,000				
Gastos de organización	5,000				
Costo directo de producción	216,387	216,387	216,387	216,387	216,387
Gastos variables de venta	2,820	2,820	2,820	2,820	2,820
Costos fijos de producción	8,100	8,100	8,100	8,100	8,100
Gastos de venta	46,514	46,514	46,514	46,514	46,514
Gastos de administración	69,645	69,645	69,645	69,645	69,645
Amortización del préstamo	10,000	-	-	-	-
Intereses	1,800	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	-	16,925	17,375	17,375	17,716
<b>Saldo final</b>	<b>92,006</b>	<b>153,652</b>	<b>214,848</b>	<b>276,044</b>	<b>336,899</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El movimiento de efectivo durante la vida útil del proyecto, al momento de darse todos los ingresos y egresos muestra que se tiene un buen flujo de efectivo; por lo que se comienza a observar la viabilidad del mismo. Se debe tomar en cuenta que el monto variara en cada año, debido a los intereses del préstamo y al Impuesto Sobre la Renta a pagar.

- Estado de situación financiera

Muestra la situación de la empresa en un período contable determinado. El estado de situación financiera para el proyecto de galletas con aroma de café se presenta en el siguiente cuadro:

**Cuadro 33**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Estado de Situación Financiera Proyectado**  
**Al 31 de diciembre de cada año**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Activo corriente</b>	<b>92,006</b>	<b>153,652</b>	<b>214,848</b>	<b>276,044</b>	<b>336,899</b>
Efectivo	92,006	153,652	214,848	276,044	336,899
<b>Activo no corriente</b>	<b>33,557</b>	<b>24,484</b>	<b>15,412</b>	<b>7,706</b>	<b>-</b>
Mobiliario y equipo	2,180	2,180	2,180	2,180	2,180
(-) Depreciación acumulada	436	872	1,308	1,744	2,180
Equipo de computación	4,100	4,100	4,100		
(-) Depreciación acumulada	1,367	2,734	4,100		
Equipo de producción	21,350	21,350	21,350	21,350	21,350
(-) Depreciación acumulada	4,270	8,540	12,810	17,080	21,350
Vehículo	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
(-) Depreciación acumulada	2,000	4,000	6,000	8,000	10,000
Gastos de organización	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
(-) Amortización acumulada	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000
<b>Total activo</b>	<b>125,563</b>	<b>178,136</b>	<b>230,260</b>	<b>283,750</b>	<b>336,899</b>
<b>Pasivo y patrimonio</b>					
<b>Pasivo corriente</b>	<b>16,925</b>	<b>17,375</b>	<b>17,375</b>	<b>17,716</b>	<b>17,716</b>
Impuesto sobre la renta por pagar	16,925	17,375	17,375	17,716	17,716
<b>Suma del pasivo</b>	<b>16,925</b>	<b>17,375</b>	<b>17,375</b>	<b>17,716</b>	<b>17,716</b>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Patrimonio</b>	<b>108,638</b>	<b>160,761</b>	<b>212,885</b>	<b>266,034</b>	<b>319,183</b>
Aportación de los asociados	57,865	57,865	57,865	57,865	57,865
Utilidad del ejercicio	50,773	52,123	52,124	53,149	53,149
Utilidad no distribuida		50,773	102,896	155,020	208,169
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>125,563</b>	<b>178,136</b>	<b>230,260</b>	<b>283,750</b>	<b>336,899</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La situación financiera de la propuesta es óptima, los activos disponibles permiten cubrir las obligaciones, esto demuestra la factibilidad del proyecto. El efectivo corresponde a los ingresos por las ventas y muestra un grado de liquidez alto.

#### 4.7.6 Evaluación financiera

Su propósito es evaluar determinados aspectos de carácter financiero y así tomar decisiones de acuerdo a los resultados obtenidos. A continuación se analiza la rentabilidad de la producción de galletas de café por lo que se utilizan técnicas de evaluación que medirán los resultados financieros.

##### 4.7.6.1 Punto de equilibrio

Este permite evaluar el nivel en el cual no se obtiene ganancia y tampoco pérdidas, es donde las ventas son iguales a los costos y gastos.

- En valores

Representa la cantidad necesaria en quetzales que debe vender la sociedad para cubrir los costos y gastos fijos.

Porcentaje ganancia marginal

$$\% \text{ G.M.} = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{\text{Q. } 202,830}{\text{Q. } 422,037} = 0.480598$$

Punto de equilibrio en valores

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de Ganancia marginal}} = \frac{\text{Q. } 135,132}{0.480598} = \text{Q. } 281,175$$

Para alcanzar el punto de equilibrio en valores es necesario vender Q.281,175 para cubrir todos los costos y gastos de la inversión.

- En unidades

Es el número de galletas que se debe de vender para poder cubrir los costos y gastos en que incurre el proyecto.

$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{\text{Q } 281,175}{\text{Q } 1.75} = 160,671$$

Para tener un equilibrio económico y que los ingresos generados por la venta cubran los costos se deben de vender 159,588 galletas a un precio de Q.1.75.

- Prueba del punto de equilibrio

Venta en punto de equilibrio	160,671	Q 1.75	Q 281,175
(-) Costo variables en punto de equilibrio	160,671	Q 0.91	Q 146,043
Ganancia marginal			Q 135,132
(-) Costos fijos			Q 135,132
Utilidad Neta			<u>0</u>

- Margen de seguridad

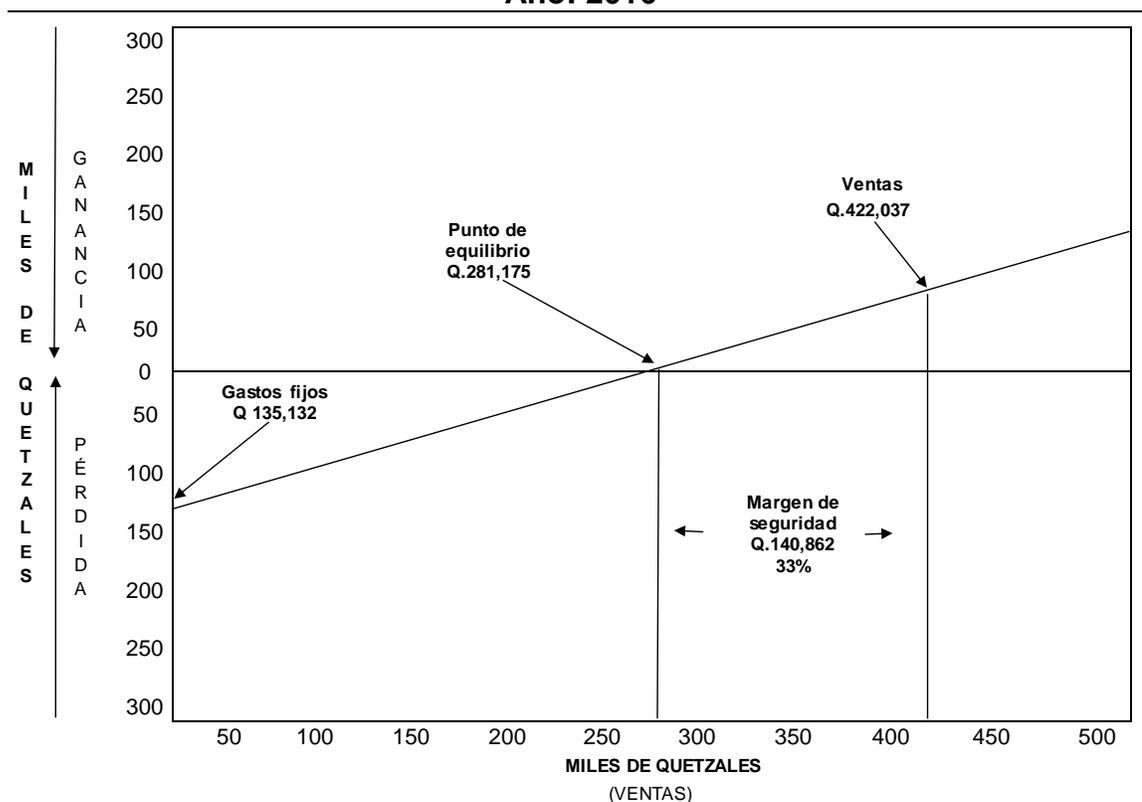
Es el margen que indica cuanto puede disminuirse las ventas sin tener pérdidas.

Ventas	422,037	100%
(-) Punto de equilibrio	281,175	67%
(=) Margen de seguridad	<u>140,862</u>	<u>33%</u>

Las ventas se pueden disminuir en un 33% sin que se generen pérdidas que afecten los resultados del proyecto.

A continuación se presenta la gráfica del punto de equilibrio en la cual se puede visualizar el margen de seguridad después de cubrir los costos y gastos fijos.

**Gráfica 4**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Punto de equilibrio**  
**Año: 2016**



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para no obtener ni pérdidas ni ganancias en el proyecto se debe de vender un total de Q.281,175, lo que equivale a vender 160,671 galletas y al vender el total de la producción se obtendrá un margen de seguridad del 33% lo que equivale a Q.140,862, cantidad para cubrir cualquier imprevisto que surja en el transcurso del proyecto.

#### 4.7.6.2 Flujo neto de fondos -FNF-

Está constituido por los ingresos y egresos que se originan en las operaciones normales de la cooperativa, en cada uno de los años de vida del proyecto.

**Cuadro 34**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Flujo Neto de Fondos -FNF-**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ingresos</b>	<b>422,037</b>	<b>422,037</b>	<b>422,037</b>	<b>422,037</b>	<b>422,037</b>
Ventas	422,037	422,037	422,037	422,037	422,037
<b>Egresos</b>	<b>362,191</b>	<b>360,841</b>	<b>360,841</b>	<b>361,182</b>	<b>361,182</b>
Costo directo de producción	216,387	216,387	216,387	216,387	216,387
Gastos variables de venta	2,820	2,820	2,820	2,820	2,820
Costos fijos de producción	8,100	8,100	8,100	8,100	8,100
Gastos de venta	46,514	46,514	46,514	46,514	46,514
Gastos de administración	69,645	69,645	69,645	69,645	69,645
Gastos financieros	1,800	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	16,925	17,375	17,375	17,716	17,716
<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>59,846</b>	<b>61,196</b>	<b>61,196</b>	<b>60,855</b>	<b>60,855</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los fondos al final de cada año son positivos lo que significa que el proyecto es rentable, con lo cual las utilidades obtenidas pueden ser reinvertidas cada año para financiar los gastos.

#### 4.7.6.3 Valor actual neto -VAN-

Este método toma en cuenta la importancia de los flujos netos de fondos en función del tiempo y se comparan con la inversión inicial.

En el siguiente cuadro se muestra el cálculo del valor actual neto de acuerdo a los flujos de fondo del proyecto.

**Cuadro 35**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Valor Actual Neto -VAN-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 22%	Valor actual neto
0	67,866	-	67,866	(67,866)	1.00000	(67,866)
1		422,037	362,191	59,846	0.81967	49,054
2		422,037	360,841	61,196	0.67186	41,115
3		422,037	360,841	61,196	0.55071	33,701
4		422,037	361,182	60,855	0.45140	27,470
5		422,037	361,182	60,855	0.37000	22,516
<b>Total</b>	<b>67,866</b>	<b>2,110,185</b>	<b>1,874,103</b>	<b>236,082</b>		<b>105,991</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para el proyecto, el factor de actualización es del 22%, lo que genera un valor actual neto positivo de Q.105,991, lo que indica que es viable, porque el retorno del capital invertido es mayor que la tasa de interés.

#### 4.7.6.4 Relación beneficio costo -RBC-

Permite establecer la eficiencia con que se manejan los fondos del proyecto, si el resultado es mayor a la unidad es viable. Es el resultado de dividir los flujos netos positivos entre los negativos más la inversión inicial todos los datos deben estar actualizados.

**Cuadro 36**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Relación Beneficio Costo -RBC-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversion	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 22%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	67,866	-	67,866	1.00000	-	67,866
1		422,037	362,191	0.81967	345,932	296,878
2		422,037	360,841	0.67186	283,551	242,436
3		422,037	360,841	0.55071	232,419	198,718
4		422,037	361,182	0.45140	190,507	163,037
5		422,037	361,182	0.37000	156,153	133,637
<b>Total</b>	<b>67,866</b>	<b>2,110,185</b>	<b>1,874,103</b>		<b>1,208,562</b>	<b>1,102,571</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

$$\text{Relación Beneficio/Costo} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,208,562}{1,102,571} = 1.10$$

La relación beneficio costo refleja un resultado de 1.10 que es mayor a la unidad, lo que es aceptable debido a que los ingresos que se generan alcanzan para cubrir los gastos.

#### 4.7.6.5 Tasa interna de retorno -TIR-

Es la tasa que iguala el valor actual neto a cero. Es la tasa de actualización en donde se igualan el valor actual de los flujos netos de fondos con la inversión total de un proyecto.

**Cuadro 37**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Tasa Interna de Retorno -TIR-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 85.030%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 85.050%	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización 85.045303%	TIR
0	-67,866		-67,866	1.000000	-67,866	1.000000	67,866
1	59,846	0.540453	32,344	0.540394	32,340	0.540408	32,341
2	61,196	0.292089	17,875	0.292026	17,871	0.292041	17,872
3	61,196	0.157861	9,660	0.157809	9,657	0.157821	9,658
4	60,855	0.085316	5,192	0.085279	5,190	0.085288	5,190
5	60,855	0.046109	2,806	0.046084	2,804	0.046090	2,805
	<b>236,082</b>		<b>10.90</b>		<b>(3.35)</b>		<b>0</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

$$TIR = (R+) + (DR) \left( \frac{(VAN+)}{(VAN+) - (VAN-)} \right)$$

R = Tasa de descuento que genera valor actual positivo

DR = Diferencia entre tasas de descuento

VAN+ = Valor actual neto positivo

VAN- = Valor actual neto negativo

$$TIR = 0.85030 + 0.00020 \left( \frac{10.90}{10.90 - (-3.35)} \right)$$

$$TIR = 0.85030 + 0.00020 \left( \frac{10.90}{14.25} \right)$$

$$TIR = 0.85030 + 0.00020 \left( 0.7651644000459 \right)$$

$$TIR = 0.85045303 \quad \times 100$$

$$TIR = 85.045303\%$$

El proyecto alcanza una tasa interna de retorno del 85.05% y es mayor a la tasa de rendimiento mínima que el inversionista espera recibir al llevar a cabo el proyecto.

#### 4.7.6.6 Período de recuperación de la inversión -PRI-

Es el tiempo estimado en el que se espera recuperar la inversión del proyecto, mediante las ganancias obtenidas por el mismo.

**Cuadro 38**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Período de Recuperación de la Inversión -PRI-**  
**(cifras en quetzales)**

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	67,866		
1		49,054	49,054
2		41,115	90,169
3		33,701	123,870
4		27,470	151,340
5		22,516	173,857

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

	Inversión total	67,866	
(-)	Recuperación al primer año	<u>49,054</u>	
(=)	Monto pendiente de recuperar	18,812	
18,812	/	41,115	= 0.45754
0.45754	x	12	= 5.49050 meses
0.49050	x	30	= 14.71514 días

**PRI= 1 año, 5 meses y 14 días**

El tiempo que se necesita para recuperar la inversión es de 1 año 5 meses y 14 días, el cual permitirá medir el plazo que se requiere para que los flujos de efectivo del proyecto recuperen su costo o inversión inicial.

#### **4.8 IMPACTO SOCIAL**

El proyecto de galletas con aroma de café tiene como fin aumentar los niveles nutricionales en los municipios de Concepción Huista, Jacaltenango y San Antonio Huista del departamento de Huehuetenango, debido a que los mismos son muy bajos en la población objeto de estudio y esto se pretende por medio de la venta de galleta fortificadas con zinc y de esta forma ofrecerle a las comunidades un producto delicioso y saludable, promueve el bienestar socioeconómico de la población mediante la generación de empleo a través de la contratación de mano de obra.

Adicionalmente aprovechar el café que se produce en el Municipio y que es parte de la materia prima que le da el aroma distintivo a la galleta con aroma de café y de esta forma brindar un aporte a los productores de café.

## CONCLUSIONES

Como resultado del Ejercicio Profesional Supervisado realizado en el Municipio de Concepción Huista, con base al tema “Financiamiento de unidades artesanales (herrería) y proyecto: producción de galletas con aroma de café” durante el primer semestre del año 2016, se presentan las siguientes conclusiones:

1. Según investigación de campo se determinó que el Municipio sufrió cambios en su división política debido a la separación que tuvo de lo que anteriormente era la aldea Petatán y paso a ser un municipio independiente con lo cual se ve reducida su población, su área geográfica, recursos naturales e infraestructura productiva.
2. Los servicios básicos y su infraestructura cubren mayormente el área urbana y en menor grado el área rural del Municipio debido a que están distribuidos de forma irregular; lo que repercute en las condiciones de vida de la población. Se ha deforestado gran parte de los bosques por el motivo que usan la leña como medio para cocinar, los ríos están contaminados por los mismos pobladores, por la falta de programas de concientización lo que provoca la disminución de los recursos naturales.
3. Los artesanos en el Municipio poseen bajo rendimiento debido a que no existen programas de asistencia técnica que permita capacitarlos; y las causas más comunes por las que no optan a un crédito es por la falta de garantías, temor a perder sus bienes, altas tasas de interés o falta de conocimientos acerca de estos.
4. El financiamiento de los herreros está representado por el 50% interno que es la reinversión de ganancias y el otro 50% es del anticipo de los clientes.

El financiamiento externo para la producción de herrería es escaso y con varias limitaciones como son las altas tasas de interés, temor a endeudarse o por desconocimiento de los trámites por las instituciones de crédito.

5. La elaboración de galletas se ha considerado como alternativa para estimular a la población en el desarrollo del Municipio, con base a la evaluación financiera es una oportunidad rentable, proyecto que puede generar progreso en la economía, generación de empleo y mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

## **RECOMENDACIONES**

De acuerdo a las conclusiones anteriores y con el fin de brindar alternativas de desarrollo al Municipio, a continuación se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Las autoridades municipales deben crear un nuevo marco general, división política y administrativa del Municipio para establecer correctamente la limitación geográfica, centros poblados y recursos naturales que están en sus límites.
2. Que las autoridades municipales gestionen solicitudes al gobierno central para que inviertan en los servicios básicos y su infraestructura en el Municipio, solicitar apoyo a instituciones públicas para que apoyen en la implementación de programas de concientización para el cuidado de recursos naturales y medio ambiente.
3. Es necesario que los artesanos se organicen en asociaciones, para poder optar a créditos, recibir asistencia técnica y capacitación para mejorar sus técnicas y aprovechar de mejor manera la materia prima y así poder diversificar y comercializar sus productos en otros municipios.
4. Es necesario que las autoridades municipales fomente la creación de instituciones financieras, asociaciones y cooperativas en el Municipio con el fin de diversificar el financiamiento y oportunidades para los herreros y así ayudar al desarrollo.
5. Que por medio de una cooperativa los habitantes pongan en marcha la propuesta de inversión de “Producción de Galletas con aroma de café” por considerar una buena alternativa de inversión en beneficio de los asociados

y de las personas que estén involucradas directamente con el proyecto, ya que es viable y genera ganancias desde el primer año.

## BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, J.A. 2015. Método para la investigación del Diagnóstico Socioeconómico (Pautas para el desarrollo de las regiones, en países que han sido mal administrados). 4ta. ed. Guatemala, Vásquez Industrial Litográfica. 126 p.

Alva Saucedo, M. 2010. Datos Históricos, (en línea). Guatemala consultado el 16 de junio de 2016. Disponible en: <http://cpdmuniconcepciónhuista.blogspot.com/>.

Arenales Azurdia, J.R. Universidad de San Carlos de Guatemala. Material de apoyo niveles tecnológicos. Seminario Específico, EPS., Facultad de Ciencias Económicas. Guatemala, 2016. 6 p.

Behar Rivero, D.S. 2008. Metodología de la Investigación. 2da. ed. Ediciones Shalom. México. 92 p.

Congreso de la República de Guatemala. Código Municipal. Decreto Número 12-2002 y sus Reformas Decreto Número 22-2010. s. p.

Durini Cárdenas, E. 2014. Manifestaciones de la problemática socioeconómica de Guatemala. 1ra. Ed. Guatemala, Servitag. 98 p.

Geilfus, F. 1994. El árbol al servicio del agricultor: manual de agroforestería para el desarrollo rural. Enda-caribe. Volumen II. 201 p.

INAB (Instituto Nacional de Bosques, GT) 2012. Dinámica forestal.

INE (Instituto Nacional de Estadística, GT). 1979. III Censo Nacional Agropecuario. 496 p.

\_\_\_\_\_1994. X Censo Nacional de Población y V de Habitación. 389 p.

\_\_\_\_\_2002. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. 271 p.

\_\_\_\_\_2003. IV Censo Nacional Agropecuario. 1131 p.

\_\_\_\_\_2015. IV Censo Nacional de Talla. 28 p.

\_\_\_\_\_2016. Índice de precios al Consumidor p.34

Jiménez de Chang Dina, 2001. Normas para la elaboración de bibliografías, 2da. ed. Centro de documentación Vitalino Girón Corado. 17 p.

MARN (Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales GT). 2004. Atlas temático de las cuencas hidrográficas de la República de Guatemala.

MINFIN (Ministerio de Finanzas Públicas, GT). 2015. Manual de Administración Financiera Integrada Municipal (MAFIM), Acuerdo Ministerial No. 86-2015. Guatemala, 192 p.

Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. 2016. Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional -PROSAN-.

Oficina Forestal Municipal (OFT). 2010. Monografías. Concepción Huista. (en línea). Guatemala. Consultado el 16 de jun. 2016. Disponible en: <http://cpdmuniconcepcionhuista.blogspot.com/2009/10/oficinadeinformacion.html>

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, 2011-2025. Plan de Desarrollo Concepción Huista, Huehuetenango. 102 p.

## **ANEXOS**

**Anexo 1**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Requerimientos de Inversión Social y Productiva**  
**Año: 2016**

No. / Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
<b>Cabecera municipal</b> 1. Cantón Pozo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento de sistema de red de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Creación de proyecto y purificación de agua potable.</li> <li>• Mejoramiento de la infraestructura de las escuelas.</li> <li>• Implementar el ornato.</li> <li>• Mejoramiento de alumbrado público.</li> <li>• Construir un centro recreativo para practicar deportes y actividades artísticas en los jóvenes.</li> <li>• Ampliar el recorrido de los buses que viajan hacia Jacaltenango.</li> <li>• Invertir en programas para reforestar los bosques del Municipio y hacer conciencia de la tala inmoderada de árboles.</li> <li>• Adquirir equipo médico para abastecer el puesto de salud del Municipio.</li> <li>• Mejoramiento de la infraestructura del puesto de salud.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar a los agricultores para aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Brindar asistencia técnica.</li> <li>• Concientizar a la población sobre medidas de higiene y aprovechamiento de los recursos.</li> <li>• Mejoramiento de la carretera principal.</li> </ul>
2. Cantón Ciprés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar tratamiento de desechos sólidos.</li> <li>• Mejoramiento de sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Creación de proyecto y purificación de agua potable.</li> <li>• Mejoramiento de las instalaciones de las escuelas.</li> <li>• Implementar el ornato.</li> <li>• Mejoramiento de alumbrado público.</li> <li>• Habilitar un basurero municipal para recolectar los desechos del mercado.</li> <li>• Crear un centro de educación superior para los jóvenes del Municipio.</li> <li>• Ampliación del Cementerio Municipal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar a los agricultores para aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Brindar asistencia técnica.</li> <li>• Concientizar a la población sobre medidas de higiene y aprovechamiento de los recursos.</li> <li>• Capacitar a los usuarios en prácticas higiénicas en los productos que ofrecen.</li> <li>• Mejoramiento del rastro municipal con las condiciones de salubridad.</li> <li>• Mejoramiento de carreteras.</li> </ul>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No. / Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
3. Cantón Unión	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar tratamiento de desechos sólidos.</li> <li>• Mejoramiento de sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Creación de proyecto y purificación de agua potable.</li> <li>• Mejoramiento de la infraestructura de las escuelas.</li> <li>• Implementar el ornato.</li> <li>• Mejoramiento de alumbrado público.</li> <li>• Habilitar un depósito para la basura.</li> <li>• Construcción de un centro recreativo para practicar deportes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar a los agricultores para aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Brindar asistencia técnica.</li> <li>• Concientizar a la población sobre medidas de higiene y aprovechamiento de los recursos.</li> <li>• Solicitar servicio de teléfonos monederos de uso público.</li> <li>• Mejoramiento de carreteras.</li> </ul>
4. Cantón Méndez	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar tratamiento de desechos sólidos.</li> <li>• Mejoramiento de sistema de red de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Creación de proyecto y purificación de agua potable.</li> <li>• Mejoramiento de las instalaciones de las escuelas.</li> <li>• Implementar el ornato.</li> <li>• Mejoramiento de alumbrado público.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar a los agricultores para aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Brindar asistencia técnica.</li> <li>• Concientizar a la población sobre medidas de higiene y aprovechamiento de los recursos.</li> </ul>
5. Aldea Bacú	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Purificación de agua potable.</li> <li>• Control y autorización de depósito de basura.</li> <li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> <li>• Construir una cancha de futbol de concreto en el patio de la escuela.</li> <li>• Crear un centro para impartir terapias a niños con capacidades diferentes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego para cultivos.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Capacitar sobre alternativas de cultivo que se cosechen en clima frío.</li> <li>• Implementar red de microbuses con ruta a Concepción Huista hacia la aldea.</li> <li>• Mejoramiento de carretera.</li> </ul>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No. / Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
6. Caserío Tierra Común	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Purificación de agua potable.</li> <li>• Control y autorización de depósito de basura.</li> <li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> <li>• Crear un proyecto para la protección del río Azul y disminuir la contaminación del mismo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego para los cultivos.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivos.</li> <li>• Impartir capacitaciones a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Asistencia técnica.</li> <li>• Pavimentar camino de terracería.</li> </ul>
7. Aldea Tzuján	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Purificación de agua potable, en todos los hogares.</li> <li>• Control y autorización de depósito de basura.</li> <li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> <li>• Solicitar ampliación de transportes que conduzcan hacia el Municipio y aldeas cercanas.</li> <li>• Crear un proyecto para limpiar las aguas del río Tzujan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego para cultivos.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivos.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Asistencia técnica.</li> <li>• Instruir a la comunidad sobre temas de aprovechamiento de los suelos y tierras fértiles.</li> <li>• Mejorar carretera.</li> <li>• Pavimentación de las principales carreteras de la aldea.</li> </ul>
8. Aldea Ap	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Purificación de agua potable.</li> <li>• Control y autorización de depósito de basura.</li> <li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> <li>• Implementar un centro de capacitación para las comadronas de la aldea.</li> <li>• Construir un espacio para atender a las mujeres embarazadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego para cultivos.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivo.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Pavimentar camino de terracería.</li> </ul>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No. / Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
9. Caserío Ramírez Flores	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li><li>• Purificación de agua potable.</li><li>• Control y autorización de depósito de basura.</li><li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li><li>• Realizar una campaña promocional para motivar a los niños y jóvenes a estudiar.</li><li>• Impartir un programa para informar acerca de planificación familiar a las mujeres.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear un sistema de riego para cultivos.</li><li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivo.</li><li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li><li>• Mejoramiento de la carretera principal que conduce a la aldea.</li></ul>
10. Caserío Chalhuitz	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li><li>• Purificación de agua potable.</li><li>• Control y autorización de depósito de basura.</li><li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear un sistema de riego para cultivos.</li><li>• capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li><li>• Reparación del puente que comunica hacia Yulá.</li></ul>
11. Caserío Checán	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li><li>• Purificación de agua.</li><li>• Control y autorización de depósito de basura.</li><li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li><li>• Construir una cancha de fútbol pavimentada en la escuela.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear un sistema de riego para cultivos.</li><li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivos.</li><li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li></ul>
12. Caserío Yíchoch	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li><li>• Purificación de agua potable.</li><li>• Control y autorización de depósito de basura.</li><li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li><li>• Construir una entrada pavimentada para la escuela.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear un sistema de riego para cultivos.</li><li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivos.</li><li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li></ul>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No. / Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
13. Aldea Onlaj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear sistema de drenaje.</li> <li>• Purificación de agua potable.</li> <li>• Control y autorización de depósito de basura.</li> <li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> <li>• Construcción de un patio pavimentado para la escuela.</li> <li>• Invertir en equipo médico adecuado para el puesto de salud ubicado en la aldea.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego para cultivo.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivo.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para la utilización de los suelos.</li> <li>• Pavimentar carretera para el ingreso a la aldea.</li> </ul>
14. Caserío Canwá	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento de las instalaciones de las escuelas.</li> <li>• Control y autorización de un depósito de basura.</li> <li>• Crear sistema de drenaje y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Creación de proyecto de purificación de agua potable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego de cultivo.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Mejoramiento de carretera principal.</li> </ul>
15. Caserío Tzuná	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento de las instalaciones de la escuela.</li> <li>• Construcción de un centro de convergencia de salud para emergencias de la población.</li> <li>• Contratar el servicio de una ambulancia.</li> <li>• Control y autorización de un depósito de basura.</li> <li>• Crear sistema de red de drenaje y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Creación de proyecto de purificación de agua potable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego de cultivo.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivo.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Asistencia técnica.</li> <li>• Pavimentar la carretera que conduce a la aldea.</li> </ul>
16. Caserío Pérez Joaquín	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de una escuela en la que se impartan los grados de preprimaria hasta tercero primaria.</li> <li>• Crear sistema de drenaje y aguas servidas.</li> <li>• Purificación de agua potable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego para cultivo.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivos.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Mejoramiento de carretera.</li> </ul>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No. / Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
17. Caserío Cerro Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pavimentación de extravío que permite la entrada a la escuela.</li> <li>• Creación de proyecto de agua potable.</li> <li>• Construcción de una alcaldía auxiliar.</li> <li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego de cultivo.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para la utilización de los suelos.</li> <li>• Mejoramiento de la carretera que conduce al caserío.</li> </ul>
18. Aldea Ajul	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear sistema de drenaje y alcantarillado.</li> <li>• Creación de proyecto de agua potable.</li> <li>• Control y autorización de depósito de basura.</li> <li>• Ampliación y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego de cultivo.</li> <li>• Capacitar a los agricultores para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Mejorar la carretera.</li> <li>• Construcción de puente en el centro de la aldea.</li> </ul>
19. Caserío Yula	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear proyecto de energía eléctrica para todos los hogares.</li> <li>• Crear sistema de drenaje, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas.</li> <li>• Creación de proyecto de agua potable.</li> <li>• Control y autorización de depósito de basura.</li> <li>• Construcción y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> <li>• Ampliación y remodelación de escuela.</li> <li>• Crear un proyecto para evitar la contaminación del Río Azul.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego de cultivo.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivo.</li> <li>• Impartir capacitación para el aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Asistencia técnica.</li> <li>• Reparación del puente.</li> <li>• Construcción de puente adicional que sea útil para cruzar el Río Azul.</li> <li>• Mejoramiento de carretera.</li> </ul>
20. Caserío Tzunhuitz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear sistema de drenaje y alcantarillado.</li> <li>• Purificación de agua potable.</li> <li>• Control y autorización de depósito de basura.</li> <li>• Construcción y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li> <li>• Ampliación de las instalaciones de la escuela.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un sistema de riego para cultivo.</li> <li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivo.</li> <li>• Impartir capacitación para aprovechamiento de los suelos.</li> <li>• Mejoramiento de puente.</li> </ul>

Continúa en la página siguiente...

...Viene de la página anterior

No. / Centro Poblado	Necesidades	
	Sociales	Productivas
21. Aldea Secheu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Construcción de un centro de educación diversificada.</li><li>• Implementar una biblioteca en la escuela de educación primaria.</li><li>• Crear sistema de red de drenaje, alcantarillado.</li><li>• Purificación de agua potable.</li><li>• Control y autorización de depósito de basura.</li><li>• Construcción y abastecimiento de centro de convergencia de salud.</li><li>• Ampliación de las instalaciones de la escuela.</li><li>• Construcción de una pila comunal para evitar contaminar el arroyo Secheu con jabón.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear un sistema de riego para el cultivo.</li><li>• Construcción de un centro de acopio para la comercialización de cultivo.</li><li>• Impartir capacitaciones para aprovechamiento de los suelos.</li><li>• Capacitar sobre asistencia técnica.</li><li>• Mejoramiento de puente que se encuentra en mal estado.</li></ul>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

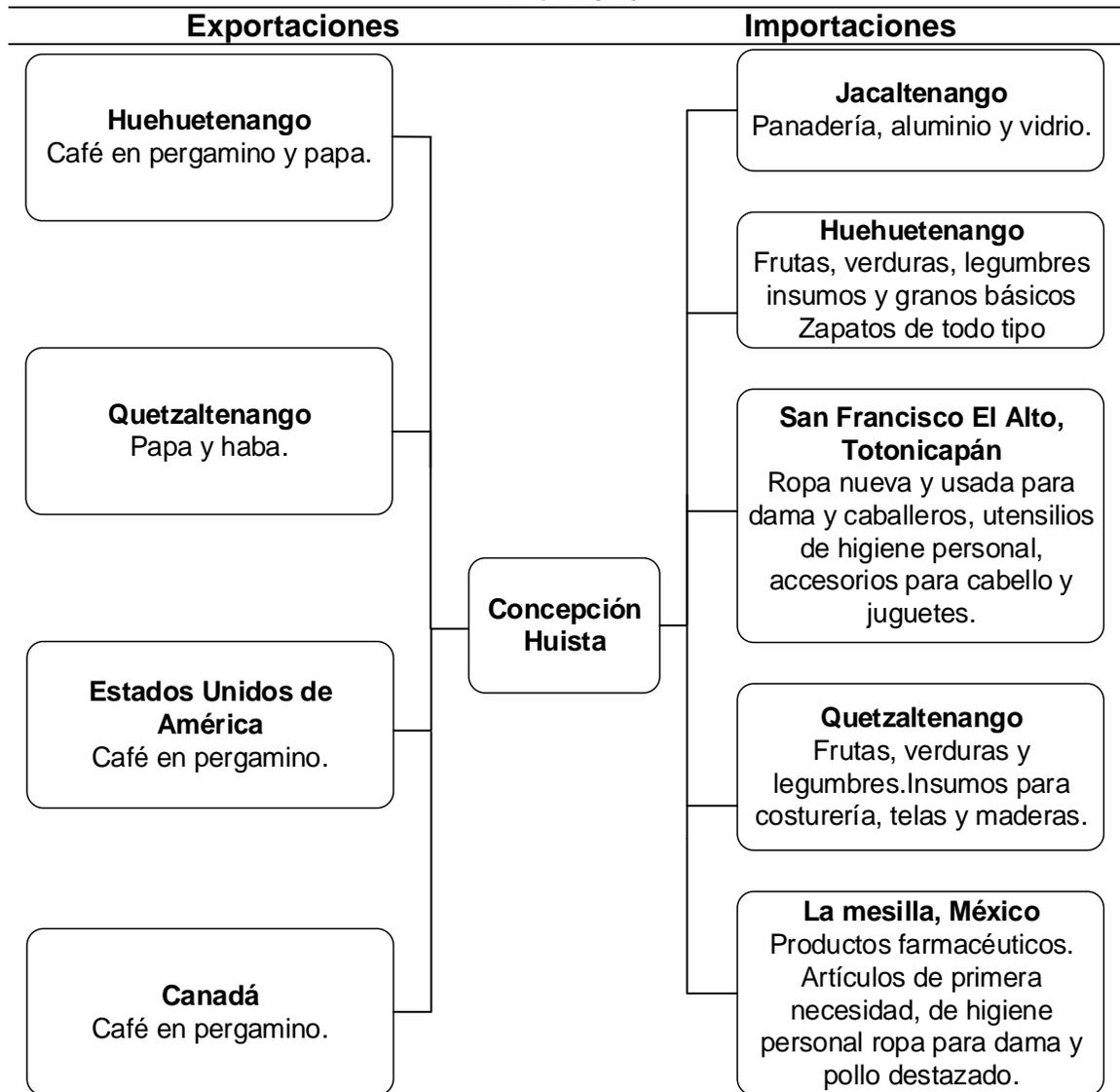
**Anexo 2**  
**Municipalidad de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Deuda Pública**  
**Período: 2012 - 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
<b>Ingresos</b>	-	-	-	-	-
<b>Endeudamiento público interno</b>					
Préstamo	-	-	-	-	-
<b>Egresos</b>	<b>280,000.00</b>	<b>246,000.00</b>	<b>233,000.00</b>		<b>317,000.00</b>
<b>Partidas no asignables a programas</b>					
<b>Pago de préstamo para proyectos varios</b>					
Intereses por préstamo	80,000.00	162,000.00	137,000.00	-	137,000.00
Amortización de préstamos	200,000.00	84,000.00	96,000.00	-	180,000.00

\*Corte al 31 de mayo de 2016

Fuente: elaboración propia, con base en datos de la formulación presupuestaria de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de Concepción Huista e información presupuestaria de ingresos y egresos.

**Anexo 3**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Flujo Comercial**  
**Año: 2016**



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 4**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Generación de Empleo Actividad Agrícola**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Extensión en (mzs)	Volumen de producción	Valor de la producción (Q.)	Generación de empleo	
				Jornales	Personas
<b>Microfinca</b>	<b>300.68</b>	<b>37,122</b>	<b>1,424,869</b>	<b>11,004</b>	<b>589</b>
Papa	21.91	3,597	431,640	1,937	53
Maíz	130.88	3,279	409,875	1,845	293
Haba	19.00	912	364,800	3,757	30
Chilacayote	102.00	11,424	114,240	536	138
Frijol	23.50	103	46,350	424	56
Repollo	2.45	15,350	46,050	2,160	11
Coliflor	0.31	2,000	7,000	281	1
Trigo	0.31	9	2,250	1	5
Güicoy	0.19	400	1,800	56	1
Zanahoria	0.13	48	864	7	1
<b>Subfamiliares</b>	<b>500.74</b>	<b>8,906</b>	<b>1,081,640</b>	<b>4,870</b>	<b>257</b>
Maíz	310.74	4,102	512,750	2,308	164
Papa	84.44	3,931	471,720	2,116	34
Frijol	99.56	201	90,450	414	53
Chilacayote	6.00	672	6,720	32	6
<b>Total</b>	<b>801.42</b>	<b>46,028</b>	<b>2,506,509</b>	<b>15,874</b>	<b>846</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 5**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Generación de Empleo Actividad Pecuaria**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Volumen de producción	Valor de la producción (Q.)	Generación de empleo	
			Jornales	Personas
<b>Microfinca</b>		<b>1,813,700</b>	<b>5,093</b>	<b>155</b>
Crianza y engorde de ganado porcino	1,100	728,200	786	33
Crianza y engorde de gallinas	6,972	697,200	785	76
Crianza y engorde de ganado ovino	118	177,000	732	10
Crianza y engorde de chompipes (pavos)	281	84,300	785	15
Crianza y engorde de ganado bovino	17	68,000	730	3
Crianza y engorde de ganado caprino	58	40,600	730	6
Crianza y engorde de patos	152	15,200	365	11
Crianza y engorde de ganado cunino	40	3,200	180	1
<b>Subfamiliares</b>		<b>1,276,700</b>	<b>4,862</b>	<b>105</b>
Crianza y engorde de ganado ovino	23	571,500	736	24
Crianza y engorde de ganado porcino	45	448,800	786	19
Crianza y engorde de gallinas	61	167,700	785	51
Crianza y engorde de ganado bovino	2	64,000	730	1
Crianza y engorde de ganado caprino	2	16,800	730	2
Crianza y engorde de patos	5	6,000	365	5
Crianza y engorde de chompipes (pavos)	2	1,200	365	2
Crianza y engorde de gansos	1	700	365	1
<b>Totales</b>		<b>3,090,400</b>	<b>9,955</b>	<b>260</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 6**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Generación de Empleo Actividad Artesanal**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Volumen de producción	Valor de la producción (Q.)	Generación de empleo	
			Jornales	Personas
<b>Pequeño artesano</b>	<b>29,418</b>	<b>202,500</b>		
<b>Tejidos típicos</b>	<b>618</b>	<b>175,860</b>		
Cintas para pelo	48	2,400		1
Cortes	66	23,100		6
Cuellos	12	3,000		1
Gorras	120	3,000		1
Güipil	360	144,000		60
Morrales	12	360		1
<b>Panadería</b>	<b>28,800</b>	<b>26,640</b>		
Pan dulce redondo	14,400	12,240		1
Pan desabrido	14,400	14,400		1
<b>Mediano artesano</b>	<b>4,560</b>	<b>1,960,800</b>		
<b>Herrería</b>	<b>2,472</b>	<b>1,316,400</b>		18
Ventana de metal	672	235,200		
Ventana de aluminio	624	280,800		
Puertas	648	615,600		
Balcones	528	184,800		
<b>Carpintería</b>	<b>288</b>	<b>374,400</b>		8
Puertas	192	182,400		
Juego de comedor	96	192,000		
<b>Tejidos típicos</b>	<b>1800</b>	<b>270,000</b>		2
Blusas Típicas	1800	270,000		
<b>Totales</b>	<b>33,978</b>	<b>2,163,300</b>		<b>100</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 7**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Generación de Empleo Actividad Agroindustrial**  
**Año: 2016**

Estrato/producto	Volumen de producción	Valor de la producción (Q.)	Generación de empleo	
			Jornales	Personas
<b>Microfinca</b>				
Café pergamino	77	63,910	116	17
<b>Subfamiliares</b>				
Café pergamino	1,059	878,970		38
<b>Totales</b>	<b>1,136</b>	<b>942,880</b>		<b>55</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 8**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Actividad Artesanal Financiamiento (Herrería)**  
**Año: 2016**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Costo
<b>Puertas 2 x 90 Mts</b>	
Materiales	346,723
Mano de obra	32,400
Costos indirectos variables	3,872
<b>Total</b>	<b>382,995</b>
<b>Ventana de aluminio 1.50 Mts<sup>2</sup></b>	
Materiales	222,612
Mano de obra	10,920
Costos indirectos variables	327
<b>Total</b>	<b>233,859</b>
<b>Ventana de metal 1.50 Mts<sup>2</sup></b>	
Materiales	166,320
Mano de obra	13,440
Costos indirectos variables	4,015
<b>Total</b>	<b>245,106</b>
<b>Balcón 1.60 x 1.50 Mts</b>	
Materiales	129,096
Mano de obra	10,560
Costos indirectos variables	3,155
<b>Total</b>	<b>142,811</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 9**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Producción de Galletas con Aroma de Café**  
**Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una Galleta**  
**Año: 2016**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Costo total Q.
<b>Materia prima</b>				<b>0.35010</b>
Harina	Gramos	13.75000	0.00573	0.07879
Azúcar glass	Gramos	6.25000	0.01212	0.07575
Mantequilla	Gramos	7.50000	0.01433	0.10748
Café molido	Cucharada	0.25000	0.04409	0.01102
Huevos	Unidad	0.10000	0.75000	0.07500
Agua	Cucharada	0.25000	0.00794	0.00199
Sulfato de zinc	Gramos	0.00399	0.02000	0.00008
<b>Mano de obra</b>				<b>0.17356</b>
Mezclado	Día	0.00017	81.87	0.01421
Amasado	Día	0.00035	81.87	0.02843
Forma y diseño	Día	0.00052	81.87	0.04264
Horneado	Día	0.00035	81.87	0.02843
Reposo	Día	0.00009	81.87	0.00711
Empacado y etiquetado	Día	0.00017	81.87	0.01421
Bonificación incentivo		0.00165	8.33	0.01374
Séptimo día				0.02479
<b>Costos indirectos variables</b>				<b>0.36461</b>
Cuota patronal		0.15982	0.1267	0.02025
Prestaciones laborales		0.15982	0.3055	0.04883
Gas propano	Unidad	0.00005	375.00000	0.01845
Mantequilla	Gramos	1.88996	0.01433	0.02708
Empaque unidad (bolsa plástica)	Unidad	1.00000	0.05000	0.05000
Etiqueta	Unidad	1.00000	0.20000	0.20000
<b>Costo unitario</b>				<b>0.88827</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 10**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Galletas con Aroma de Café**  
**Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones**  
**Años: 1 – 5**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Costo de activo	%	Deprec. y amort. anual	Años					Total	Valor en libros
				1	2	3	4	5		
Mobiliario y equipo	2,180	20	436	436	436	436	436	436	2,180	0
Equipo de computación	4,100	33.33	1,367	1,367	1,367	1,366	-	-	4,100	0
Equipo de producción	21,350	20	4,270	4,270	4,270	4,270	4,270	4,270	21,350	0
Vehículo	10,000	20	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	0
Gastos de organización	5,000	20	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	0
<b>Totales</b>	<b>42,630</b>		<b>9,073</b>	<b>9,073</b>	<b>9,073</b>	<b>9,072</b>	<b>7,706</b>	<b>7,706</b>	<b>42,630</b>	<b>0</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 11**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Galletas con Aroma de Café**  
**Integración de Herramientas y Utensilios de Producción**

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Compras al año	Total
Moldes	Unidad	4	5	1	20
Bandejas (45 x 65 cm)	Unidad	6	75	1	450
Rodillo	Unidad	2	25	1	50
Espátulas	Unidad	2	20	1	40
Pichel medidor	Unidad	1	55	1	55
Selladora de bolsas	Unidad	1	285	1	285
<b>Total</b>			465		900

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

**Anexo 12**  
**Municipio de Concepción Huista, departamento de Huehuetenango**  
**Proyecto: Galletas con Aroma de Café**  
**Prueba del Flujo Neto de Fondos con la Ganancia**  
**(cifras en quetzales)**

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ganancia neta	50,773	52,123	52,124	53,149	53,149
(+) Depreciaciones y amortizaciones	9,073	9,073	9,072	7,706	7,706
<b>Flujo neto de fondos</b>	<b>59,846</b>	<b>61,196</b>	<b>61,196</b>	<b>60,855</b>	<b>60,855</b>

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.