

MUNICIPIO DE LA DEMOCRACIA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN
DE JABÓN DE CAFÉ”

MIGUEL ALBERTO VELÁSQUEZ CÁRDENAS

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE LA DEMOCRACIA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN
DE JABÓN DE CAFÉ”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

LA DEMOCRACIA – VOLUMEN 6

2–81-20-CPA–2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES
(PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN
DE JABÓN DE CAFÉ”

MUNICIPIO DE LA DEMOCRACIA
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de

la Facultad de Ciencias Económicas

por

MIGUEL ALBERTO VELÁSQUEZ CÁRDENAS

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, junio de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE
GUATEMALA



**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS**
EDIFICIO S-8
Ciudad Universitaria zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 07 de junio de 2018, según Acta No. 17-2018 Punto QUINTO inciso 5.3 subinciso 5.3.24 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE CAFÉ", municipio de La Democracia, departamento de Huehuetenango.

Presentó **MIGUEL ALBERTO VELÁSQUEZ CÁRDENAS**

Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los diecinueve días del mes de junio de dos mil dieciocho.

Atentamente,

"D Y ENSEÑAD A TODOS"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



M.CH.

ACTO QUE DEDICO

A DIOS

Por brindarme la salud, fortaleza y sabiduría necesaria para culminar esta meta.

A MIS PADRES

Giovanni Velásquez y Gladys Cárdenas, gracias por su amor, esfuerzo, ejemplo y apoyo incondicional.

A MI HERMANO

Cristian Velásquez, por tu apoyo y cariño.

A MI NOVIA

Ana Luvy Nájera, por tu amor, apoyo y paciencia, gracias por estar allí desde el primer momento.

A MIS AMIGOS

Del área profesional y EPS, por el esfuerzo, dedicación y confianza demostrada.

**A LA TRICENTENARIA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
Y A LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS POR ABRIR SUS
PUERTAS A MI FORMACIÓN PROFESIONAL.**

MUCHAS GRACIAS

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN	I
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1 MARCO GENERAL	1
1.1.1 Contexto nacional	1
1.1.2 Contexto departamental	1
1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio	2
1.1.4 Localización y extensión	2
1.1.5 Clima	4
1.1.6 Orografía	4
1.1.7 Aspectos culturales y deportivos	4
1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA	4
1.2.1 Política	4
1.2.2 Administrativa	5
1.2.2.1 Concejo Municipal	5
1.2.2.2 Alcaldías auxiliares	5
1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-	5
1.3 RECURSOS NATURALES	6
1.3.1 Hidrografía	6
1.3.2 Bosques	6
1.3.3 Suelos	6
1.3.3.1 Tipos de suelo	6
1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo	7
1.3.3.3 Usos del suelo	7
1.3.4 Fauna	8
1.3.5 Flora	8
1.3.6 Minas y canteras	8
1.4 POBLACIÓN	8
1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares	8
1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad	9
1.4.3 Población económicamente activa –PEA-	10
1.4.3.1 Género	10
1.4.3.2 Área geográfica	11
1.4.3.3 Actividad productiva	11
1.4.4 Densidad poblacional	11

1.4.5	Vivienda	11
1.4.6	Migración	12
1.4.6.1	Inmigración	12
1.4.6.2	Emigración	12
1.4.7	Ocupación y salarios	12
1.4.8	Niveles de ingreso	13
1.4.9	Pobreza	13
1.4.9.1	Extrema	13
1.4.9.2	No extrema	14
1.4.9.3	Pobreza total y no pobres	14
1.4.10	Desnutrición	14
1.4.11	Empleo	14
1.4.12	Subempleo	15
1.4.13	Desempleo	15
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	15
1.5.1	Tenencia de la tierra	15
1.5.2	Uso de la tierra	15
1.5.3	Concentración de la tierra	16
1.5.3.1	Coefficiente de Gini	17
1.5.3.2	Curva de Lorenz	18
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	19
1.6.1	Educación	19
1.6.1.1	Número de alumnos inscritos personal docente	19
1.6.1.2	Infraestructura educativa y analfabetismo	21
1.6.1.3	Tasa de cobertura	22
1.6.1.4	Tasa de deserción, promoción y repitencia	22
1.6.2	Salud	23
1.6.2.1	Causas y tasas de morbilidad y mortalidad general e infantil	23
1.6.3	Agua	23
1.6.4	Drenajes	24
1.6.5	Energía eléctrica	24
1.6.5.1	Domiciliar	24
1.6.5.2	Alumbrado público	24
1.6.6	Letrinas	25
1.6.7	Extracción de basura	25
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	25
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	25
1.6.10	Cementerios	26

1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	26
1.7.1	Vías de acceso	26
1.7.2	Puentes	26
1.7.3	Unidades de riego	26
1.7.4	Centros de acopio	27
1.7.5	Mercados	27
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	27
1.7.7	Telecomunicaciones	27
1.7.8	Transporte	27
1.7.9	Rastros	28
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	28
1.8.1	Organizaciones sociales	28
1.8.2	Organizaciones productivas	28
1.9	ENTIDADES DE APOYO	29
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	30
1.11.1	Matriz de identificación de riesgo	31
1.11.2	Historial de desastres	32
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	33
1.12.1	Administrativo	33
1.12.1.1	Planeación	34
1.12.1.2	Organización	34
1.12.1.3	Integración	34
1.12.1.4	Dirección	34
1.12.1.5	Control	35
1.12.2	Financiero	35
1.12.2.1	Ejecución presupuestaria	35
1.12.2.2	Contabilidad integrada	38
1.12.2.3	Tesorería	40
1.12.2.4	Préstamos y donaciones	41
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	42
1.13.1	Flujo comercial	42
1.13.2	Flujo financiero	42

1.14	INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	43
1.14.1	Comercio	43
1.14.2	Servicios	43
1.14.3	Generación de empleo	43
1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	44
1.15.1	Agrícola	44
1.15.2	Pecuaria	45
1.15.3	Artisanal	46
1.15.4	Agroindustrial	47

CAPÍTULO II ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

2.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	48
2.1.1	Financiamiento	48
2.1.2	Crédito	48
2.1.2.1	Agrícola	48
2.1.2.2	Pecuario	49
2.1.2.3	Artisanal	49
2.1.2.4	Agroindustrial	49
2.1.3	Objetivos del crédito	49
2.1.4	Importancia del crédito	50
2.1.5	Clasificación del crédito	50
2.1.5.1	Por su destino	50
2.1.5.2	Por su finalidad	51
2.1.5.3	Por su garantía	51
2.1.5.4	Por su plazo	52
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	53
2.1.6.1	Requisitos a cumplir	53
2.1.7	Condiciones de crédito	54
2.1.7.1	Plazos	54
2.1.7.2	Tasa de interés	54
2.1.7.3	Garantías	55
2.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	55
2.2.1	Recursos propios	55
2.2.1.1	Capital de los productores	55
2.2.1.2	Semillas de cosechas anteriores	55
2.2.1.3	Mano de obra familiar	55
2.2.1.4	Ventas de productos excedentes	56
2.2.1.5	Remesas del exterior	56

2.2.2	Recursos ajenos	56
2.2.2.1	Préstamos de familiares o amigos	56
2.2.2.2	Proveedores	56
2.2.2.3	Préstamos bancarios	56
2.2.2.4	Cooperativas de ahorro y crédito	57
2.2.2.5	Prestamistas	57
2.3	MARCO LEGAL APLICABLE	57
2.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	57
2.3.2	Ley y reglamentos de instituciones financieras	58
2.3.3	Código de comercio	58
2.3.4	Leyes fiscales	58
2.3.5	Otras	59

CAPÍTULO III FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	60
3.1.1	Volumen y valor de la producción	60
3.1.2	Financiamiento de la producción	61
3.2	FINANCIAMIENTO DE CAFÉ PERGAMINO	62
3.2.1	Fuentes de financiamiento	64
3.2.1.1	Fuentes internas	64
3.2.1.2	Fuentes externas	64
3.2.2	Características tecnológicas	66
3.2.3	Destino de los fondos	67
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	68
3.2.4.1	Asistencia crediticia nacional	68
3.2.4.2	Asistencia crediticia regional	69
3.2.4.3	Asistencia crediticia municipal	69
3.2.5	Limitaciones del financiamiento	69
3.2.5.1	Del mercado financiero	69
3.2.5.2	Del productor	71
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	71
3.2.7	Asistencia técnica	72
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	72
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	72
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	73

CAPÍTULO IV
PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE CAFÉ

4.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	74
4.2	JUSTIFICACIÓN	75
4.3	OBJETIVOS	75
4.3.1	General	75
4.3.2	Específicos	75
4.4	ESTUDIO DE MERCADO	76
4.4.1	Identificación del producto	76
4.4.2	Oferta	76
4.4.2.1	Oferta histórica y proyectada	76
4.4.3	Demanda	78
4.4.3.1	Demanda potencial histórica y proyectada	78
4.4.3.2	Uso aparente histórico y proyectado	79
4.4.3.3	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	80
4.4.4	Precio	81
4.4.5	Comercialización	81
4.4.5.1	Mezcla de mercadotecnia	81
4.5	ESTUDIO TÉCNICO	83
4.5.1	Localización	83
4.5.1.1	Macrolocalización	83
4.5.1.2	Microlocalización	83
4.5.2	Tamaño	83
4.5.3	Volumen y valor de la producción	84
4.5.4	Proceso productivo	84
4.5.5	Requerimientos técnicos	86
4.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL	88
4.6.1	Justificación	88
4.6.2	Objetivos	89
4.6.2.1	General	89
4.6.2.2	Específicos	89
4.6.3	Tipo y denominación	90
4.6.4	Marco jurídico	90
4.6.4.1	Normativa interna	91
4.6.4.2	Normativa externa	91
4.6.5	Estructura de organización	93
4.7	ESTUDIO FINANCIERO	94

4.7.1	Inversión fija	94
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	96
4.7.3	Inversión total	98
4.7.4	Financiamiento	99
4.7.5	Estados financieros	100
4.7.5.1	Hoja técnica del costo directo de producción	100
4.7.5.2	Estado de costo directo de producción	102
4.7.5.3	Estado de resultados proyectado	103
4.7.5.4	Presupuesto de caja	105
4.7.5.5	Estado de situación financiera	106
4.7.6	Evaluación financiera	107
4.7.6.1	Punto de equilibrio	107
4.7.6.2	Flujo neto de fondos	110
4.7.6.3	Valor actual neto	111
4.7.6.4	Relación beneficio costo	112
4.7.6.5	Tasa interna de retorno	113
4.7.6.6	Período de recuperación de la inversión	114
4.8	IMPACTO SOCIAL	115
	CONCLUSIONES	116
	RECOMENDACIONES	118
	BIBLIOGRAFÍA	120
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Población según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad, Años: 1994, 2002, 2016.	9
2	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa –PEA-, Por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva, Años: 1994, 2002, 2016.	10
3	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Niveles de Ingreso Mensuales por Hogar, Año: 2016.	13
4	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003, 2016	16
5	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Número de Alumnos Inscritos y Personal Docente, Años: 2013, 2014, 2015	20
6	Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período del 01 de enero al 31 de diciembre cada año, (cifras en quetzales)	36
7	Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período del 01 de enero al 31 de diciembre cada año, (cifras en quetzales)	37
8	Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Del 1 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifras en quetzales)	39
9	Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, Al 31 de diciembre de Cada Año, (cifras en quetzales)	40
10	Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Préstamos y donaciones, Período 2012 – 2016, (cifras en quetzales)	41
11	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2016	44

12 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Agrícola, Año: 2016	45
13 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Pecuaria, Año: 2016	45
14 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Artesanal, Año: 2016	47
15 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016	61
16 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Financiamiento de la Producción, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2016, (cifras en quetzales)	62
17 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Financiamiento, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2016, (cifras en quetzales)	63
18 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Financiamiento Externo, Por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2016, (cifras en quetzales)	65
19 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Tasas de Interés Anual en el Mercado Financiero, Año: 2016	70
20 Municipios de La Democracia, Nentón, San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Oferta Histórica y Proyectada de Productos Sustitutos**, Período: 2012 – 2021, (unidades de 3.2 onzas)	77
21 Municipios de La Democracia, Nentón, San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Producto Jabón de Café, Período: 2012 – 2021, (unidades de 3.2 onzas)	78
22 Municipios de La Democracia, Nentón, San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Jabón, Período: 2012 – 2021, (unidades de 3.2 onzas)	79

23 Municipios de La Democracia, Nentón, San Antonio Huista, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Jabón de Café, Período: 2012 – 2021, (unidades de 3.2 onzas)	80
24 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Volumen y Valor de la Producción Anual Proyectada, Año: 2016	84
25 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Inversión Fija, Año: 2016	95
26 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Inversión en Capital de Trabajo (1 Mes), Año: 2016	96
27 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Inversión Total, Año: 2016, (cifras en quetzales)	98
28 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Fuentes de Financiamiento, Año: 2016, (cifras en quetzales)	99
29 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Jabón de Café, Año: 2016	101
30 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Estado de Costo Directo de Producción Proyectado, Del 1 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifras en quetzales)	102
31 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Estado de Resultados Proyectado, Del 1 de enero al 31 de diciembre de Cada Año, (cifras en quetzales)	103
32 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Presupuesto de Caja, Al 31 de diciembre de Cada Año, (cifras en quetzales)	105

33 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Estado de Situación Financiera Proyectado, Al 31 de diciembre de Cada Año, (cifras en quetzales)	106
34 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Flujo Neto de Fondos -FNF-, (cifras en quetzales)	110
35 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Prueba del Flujo Neto de Fondos con la Ganancia, (cifras en quetzales)	111
36 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Valor Actual Neto -VAN-, (cifras en quetzales)	112
37 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Relación Beneficio Costo -RBC-, (cifras en quetzales)	113
38 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Tasa Interna de Retorno -TIR-, (cifras en quetzales)	114
39 Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Período de Recuperación de la Inversión, (cifras en quetzales)	115

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Entidades de Apoyo, Año: 2016	29
2	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Identificación de Riesgos, Año: 2016	31
3	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Historial de Desastres, Año: 2016	32
4	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Características Tecnológicas, Año: 2016	66
5	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Mezcla de Mercadotecnia, Año: 2016	81
6	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Requerimientos Técnicos, Año: 2016	86

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003, 2016	18
2	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 2016	86
3	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Organigrama Nominal, Cooperativa Democracia Unida Productora de Jabón de Café R, L. "COOJACA R.L.", Año: 2016	93
4	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Punto de Equilibrio, Año: 1	109

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Ubicación Geográfica, Año: 2016	3

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción	
1	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones, Año: 2016, (cifras en quetzales)	
2	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Utensilios y Herramientas de Producción, Año: 2016, (cifras en quetzales)	
3	Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción de Jabón de Café, Ficha Técnica, Año: 2016	1-2

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través de la Facultad de Ciencias Económicas, busca dar solución a la problemática socioeconómica nacional con el fin de mejorar las condiciones y calidad de vida de los guatemaltecos.

El Ejercicio Profesional Supervisado -EPS- es un método de evaluación final que es realizado por estudiantes de las carreras de Contaduría Pública y Auditoría, Administración de Empresas y Economía previo a obtener el título universitario en grado académico de Licenciado.

El presente informe contiene los resultados de la investigación del tema individual “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES AGROINDUSTRIALES (PRODUCCIÓN DE CAFÉ PERGAMINO) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE CAFÉ”, en el municipio de La Democracia, departamento de Huehuetenango.

Tiene como objetivo general, establecer las formas de financiamiento de la actividad agroindustrial de café pergamino, su impacto en la economía local y el desarrollo de la propuesta de inversión, producción de jabón de café que beneficiará a la población del municipio de La Democracia, departamento de Huehuetenango.

Mediante la aplicación del método científico para el estudio socioeconómico se recopiló información de fuentes primarias y secundarias. Las técnicas de investigación utilizadas fueron la encuesta, entrevista, observación y muestreo estadístico, que dieron como resultado indicadores económicos y sociales, así como información relevante de las diferentes variables existentes en el Municipio.

Los resultados de la investigación se exponen en cuatro capítulos distribuidos de la siguiente manera:

Capítulo I, contiene el contexto nacional y departamental en comparación al municipio y antecedentes históricos. Incluye un análisis comparativo de las

variables: marco general, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgos, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios y servicios, resumen de actividades productivas y generación de empleo, las cuales sirvieron de base para elaborar el diagnóstico socioeconómico.

Capítulo II, se refiere a la estructura y aspectos generales del financiamiento, fuentes de financiamiento, requisitos para la obtención de créditos, importancia, clasificación, garantías, plazos, tasas de interés y el marco legal aplicable que regula el sistema financiero en su conjunto.

Capítulo III, describe la superficie, volumen, valor y financiamiento de la producción del café pergamino del municipio, además de sus fuentes de financiamiento, características tecnológicas, destino de los fondos, asistencia crediticia nacional, regional y municipal, limitaciones del financiamiento, influencia del crédito en el desarrollo del producto y asistencia técnica.

Capítulo IV, presenta el proyecto de producción de jabón de café y contiene la identificación del producto, justificación, objetivos, estudio de mercado, técnico, administrativo legal y financiero.

Por último, se describen las conclusiones y recomendaciones que son resultado del trabajo de investigación realizado, la bibliografía consultada y los anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

El presente capítulo contiene el análisis socioeconómico del municipio de la Democracia, departamento de Huehuetenango, con la finalidad de reflejar la situación actual de la población y su entorno.

1.1 MARCO GENERAL

El desarrollo de esta variable permite conocer los aspectos básicos a nivel nacional, departamental y del municipio.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala, limita al sur con el Océano Pacífico, al este con Belice y el mar Caribe, al norte y oeste con la República de México, al sureste con Honduras y El Salvador. Su capital es Guatemala y tiene una superficie aproximada de 108,889 km². Dividida en ocho regiones, cada una abarca uno o más departamentos con características geográficas, culturales y económicas particulares, constituida por 22 departamentos y 340 municipios los cuales se dividen en aldeas, caseríos, cantones, fincas y parajes.

Los principales indicadores del país muestran que el producto interno bruto al año 2016 fue de 522 mil millones de quetzales, mientras que la población total estimada del país es de 16.5 millones, con una densidad de 152 habitantes por km² y una tasa de pobreza del 70.11%.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Huehuetenango fue fundado bajo el decreto del 8 de mayo de 1866, en el que se acuerda cambiar la denominación de Distrito a Departamento los territorios de San Marcos, Peten e Izabal. Situado en el vértice centro occidental de la República de Guatemala, ubicado a 224 kilómetros de la ciudad capital, colinda con la República de México al norte y oeste, al sur con los departamentos de Totonicapán, San Marcos, Quetzaltenango y al este con el departamento de Quiché.

Su extensión territorial de 7,403 km², con una latitud 15° 19' 14" y longitud 91° 28' 13". "La cabecera departamental lleva el mismo nombre y está a una altura de 1,902 msnm."¹

Los principales indicadores departamentales muestran que la población total al año 2015 es de 1,264,449 habitantes, su población económicamente activa es de 925,161, con una densidad poblacional de 175 personas por km² y una tasa de pobreza del 36%.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

El municipio de La Democracia antes del 13 de junio de 1924, fue parte del municipio de La Libertad y es en esta fecha cuando vecinos de la aldea Camojallito realizaron gestiones y se constituye como municipio.

La cabecera municipal se construyó en un terreno que fue donado por el Señor Pedro Castillo Monzón, vecino de Camojallito. El 31 de Julio de 1924, cuando el municipio de La Democracia se inauguró como tal y es en esa fecha en la que celebra sus fiestas de aniversario.

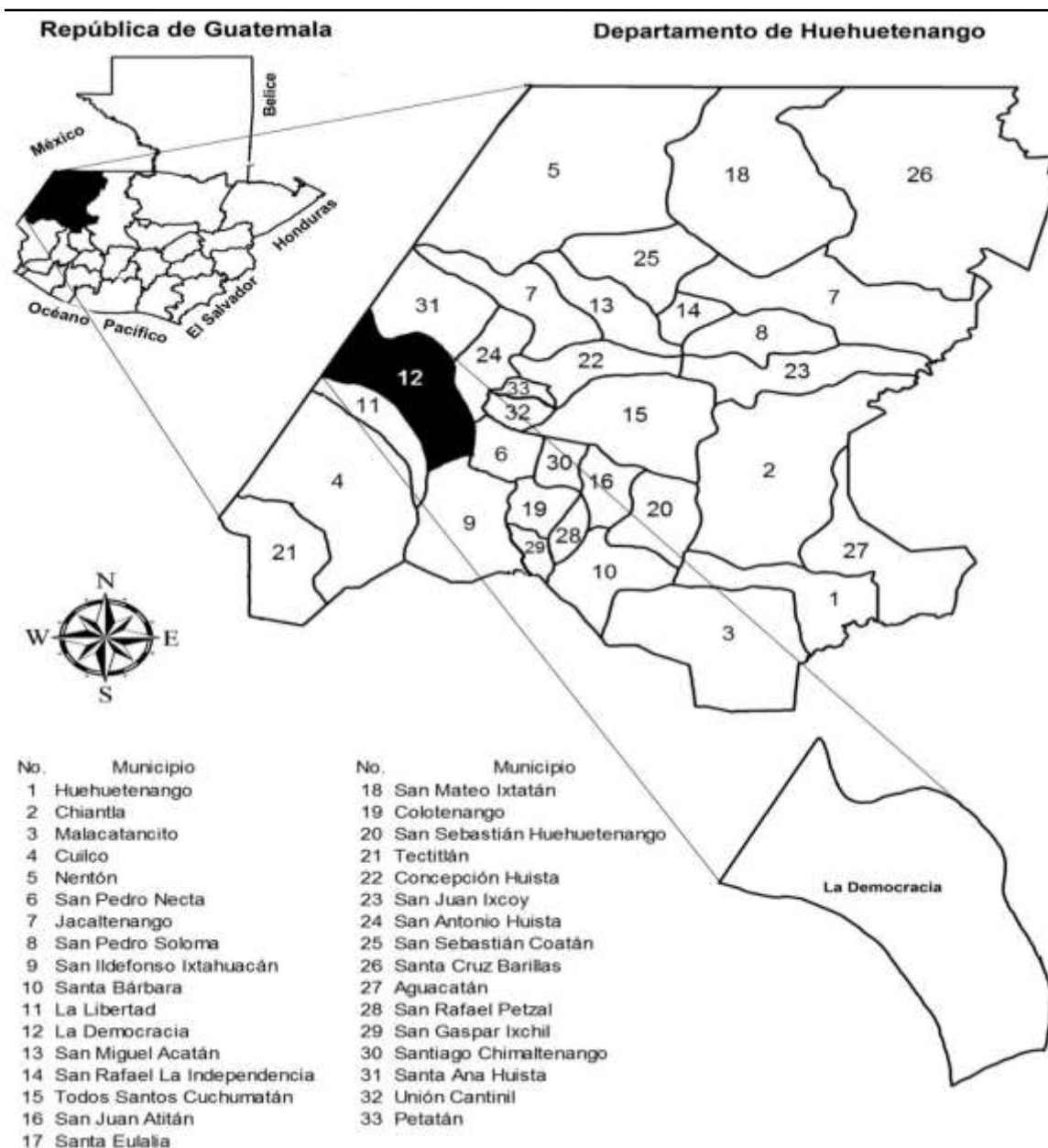
1.1.4 Localización y extensión

La Democracia es uno de los 33 municipios del departamento de Huehuetenango, pertenece a la Región VII o Región noroccidental del país, está ubicado al noroeste a 72 kilómetros de la cabecera departamental y a 325 kilómetros de la Ciudad Capital, colinda con municipios de Santa Ana Huista al norte, con San Antonio Huista y San Pedro Necta al este, con San Ildefonso Ixtahuacán al sur y al oeste con la Libertad y la Republica de México.

A continuación, se presenta el mapa 1 de la localización del municipio de La Democracia.

¹ Consejo de Desarrollo Departamental de Huehuetenango y Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia. 2010. Dirección de Planificación Territorial. Plan de Desarrollo La Democracia, Huehuetenango, Guatemala: SEGEPLAN/DPT, 2010. p. 42.

Mapa 1
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Ubicación Geográfica
Año: 2016



Fuente: elaborado por Ingeniero Agrónomo José Raúl Chavarría Gámez, Colegiado Activo No. 1805, con base en datos Cartográficos del Instituto Geográfico Nacional –IGN- 2016, consulta de hoja tipográfica escala 1:50.000, serie 1863-3 Nentón y 1862-4 La Democracia.

El Municipio cuenta con caminos vecinales, veredas y laderas que lo comunican con otros municipios y poblados rurales. Tiene una extensión territorial de 241.18 km², con una altitud de 930 msnm, ubicado en la latitud de 15° 37' 30" y longitud de 90° 53' 12".

1.1.5 Clima

El municipio cuenta con una temperatura templada de 19°C, con una máxima de 28°C y mínima de 10°C; la velocidad del viento es de 6 Km por hora con dirección al sureste, humedad del 59% y una precipitación pluvial en milímetros de 910.7; datos promedio registrados del año 2016 por el Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología e Hidrografía -INSIVUMEH-.

1.1.6 Orografía

El territorio es atravesado por la sierra de los Cuchumatanes y sus elevaciones van desde 1,500 a 1,900 msnm, en las que se destacan el Boquerón, Cucurucho, El Gorro, El Negro, El Volcancillo, Ixcunén, La Torre, Los Tarayes y Ordóñez; algunas partes del paisaje lo constituyen mesetas como la montaña del Pajal y los cerros del Coyegual, La Nueva Esperanza, Ixnul y El Huixóc.

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

La mayor parte de la población es ladina y predomina el idioma español, se realizan dos ferias al año en honor a Jesús Nazareno en Semana Santa y en julio por el aniversario de fundación del Municipio; se practican diversos deportes, entre los cuales destaca el fútbol, baloncesto, ciclismo y atletismo y motocross.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA

Permite el análisis de los centros poblados que integran el Municipio, cambios en su conformación y funcionamiento administrativo.

1.2.1 Política

La división política del Municipio presenta cambios significativos en el número y categoría de centros poblados, en el año 2002 eran 66 localidades mientras que

para el año 2016 son 125 los centros poblados identificados, éstos cambios se deben en su mayoría al desmembramiento de fincas y al incremento de unidades familiares en caseríos y cantones.

1.2.2 Administrativa

Comprende la estructura del gobierno Municipal, la autoridad máxima es el Concejo Municipal de conformidad al artículo 9 del Código Municipal Decreto Número 12-2002, este se desarrolla con el apoyo de alcaldías auxiliares, Concejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- y Concejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-.

1.2.2.1 Concejo Municipal

Integrado por el alcalde, síndico primero, síndico segundo, concejal primero, concejal segundo, concejal tercero, concejal cuarto, concejal quinto todos electos directa y popularmente de conformidad como lo estipula la ley.

Están organizados en las siguientes comisiones: de probidad, protección de medio ambiente y patrimonio cultural, urbanismo y desarrollo urbano y rural, familia, mujer y la niñez, derechos humanos y de la paz, agricultura, ganadería y alimentación, educación, deportes, de salud pública y asistencia social. El Concejo se reúne todos los días lunes de manera ordinaria.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Al año 2016 el Municipio cuenta con cincuenta y cinco alcaldías auxiliares que funcionan en Aldeas, Caseríos, Cantones, Barrios, Fincas y Parajes.

1.2.2.3 Concejo Municipal de Desarrollo –COMUDE-

Es la organización que existe en cada Municipio y que integra tanto a las autoridades Municipales, población a través de cada representante del Concejo Municipal de Desarrollo y entidades públicas.

1.3 RECURSOS NATURALES

"Son todos los bienes que provee la naturaleza, de los que dispone el ser humano para satisfacer sus necesidades ".²

1.3.1 Hidrografía

El agua es un recurso vital para la subsistencia y desarrollo de los seres vivos; en el Municipio existen los ríos Selegua, El Injerto, Mertón, Valparaíso, Chojil, e Ixcunen; cuenta con las quebradas de San Isidro, El Limonar y los arroyos Grande y Chichinabaj.

1.3.2 Bosques

En el Municipio las zonas boscosas están distribuidas en hectáreas de la siguiente manera: coníferas 86.56, latifoliado 711.25 y mixto 2,070.55 para un área boscosa total de 2,868.36. Se identificó que existe dos áreas protegidas en las aldeas San Isidro y Valparaíso, esta iniciativa es promovida por el programa de incentivos para pequeños poseedores de tierras de vocación forestal o agroforestal -PINPEP-.

1.3.3 Suelos

El territorio se encuentra en relieves ondulado a escarpado (pendientes mayores del 32°), inclinados a muy inclinados (pendientes mayores de 45°), estas condiciones hacen que el territorio sea susceptible a deslizamientos y derrumbes. El Municipio cuenta con los siguientes tipos, clases y usos del suelo.

1.3.3.1 Tipos de suelo

Series de Suelo Chixoy (Chy): suelos poco profundos, excesivamente drenados, desarrollados sobre caliza fragmentada en un clima húmedo-seco, los suelos de esta serie ocupan un área de 19,127 hectáreas pendientes inclinadas a altitudes medianas. Es el que predomina por la inclinación de su territorio.

² Piloña Ortiz, G. A. 1998. Recursos Económicos de Guatemala, Tomo I. Guatemala, CIMGRA. s.n. p. 7.

Series de Suelo Nentón (Ne): suelos profundos, bien drenados, desarrollados sobre caliza en un clima húmedo seco. Ocupan una extensión de 4,991 hectáreas en relieves Karst, a altitudes medianas inferiores, en el noroeste de Guatemala.

1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo

A continuación, se detallan las características geológicas de los suelos del Municipio de acuerdo a la clasificación predominante.

Clase VI: tierras con severas limitaciones, que las hacen no utilizables para cultivos, pero con apropiadas condiciones para praderas, pastizales, bosques maderables o alimento para vida silvestre y cubierta vegetal, incluye suelos muy poco profundos, de textura y drenaje deficiente, esta clase contiene una extensión de 468 hectáreas en el municipio.

Clase VII: ocupan una extensión de 22,847 hectáreas, estas tierras son aptas solamente para fines de uso o explotación forestal, de topografía muy fuerte y quebrada con pendiente muy inclinada.

Clase VIII: ocupa una extensión de 803 hectáreas, tierras no aptas para el cultivo, solo “para parques nacionales, recreación y vida silvestre, y para protección de cuencas hidrográficas. Con topografía muy quebrada, escarpada y playones inundables”.³

1.3.3.3 Usos del suelo

Según el Instituto Nacional de Bosques -INAB- el uso del suelo en hectáreas es 10,275.22 cultivo de café, 4,341.95 pastizales, 3,758.41 matorrales, 2,889.82 áreas boscosas, 2,223.68 agricultura anual, 341.84 para uso urbano, 186.29 árboles dispersos, 60.96 cuerpos de agua, 39.90 cultivos permanentes arbóreos, 3.02 espacios abiertos sin poca vegetación, 0.36 humedales.

³ Suasnávar, M. y otros. ONG-PVD/2003/063-299, Proyecto Café, Diagnóstico de la Cuenca del Río Selegua Huehuetenango. (En línea). Guatemala. Consultado el 16 de junio de 2016. Disponible en: https://eeas.europa.eu/delegations/guatemala/documents/more_info/virtual_library/cuenca_selegua_es.pdf.

1.3.4 Fauna

Es la variedad de animales que habitan en un ecosistema para supervivencia, el Municipio cuenta con las siguientes especies; aves: cachajina, golondrina, carpintero, sanate, cenzone, guardabarrancos, tortolita, gavián, lechuza; insectos y arácnidos: esperanzas, saltamontes, mariposas, chinches, abejas, gallinas ciegas; mamíferos: ardilla, armadillo, tacuazín, gato de monte, comadreja, conejo; reptiles: falso coral, mazacuata, lagartija, zumbadora, cuija.

1.3.5 Flora

Conjunto de especies vegetales, silvestres o cultivados existentes en un territorio. Entre estas se encuentran las siguientes: mesquite, yaje, botán, guacamayo, cola de ardilla, morro, limoncillo, conacaste, izote, hierba mora y chichicaste.

1.3.6 Minas y canteras

No existen minas de explotación de minerales preciosos, sin embargo existe la extracción de materiales para la construcción como arena de río, pedrín y rocas calizas.

1.4 POBLACIÓN

Hace referencia a el grupo formado por las personas que viven en un determinado lugar por sexo, edad, etnia, población económicamente activa, densidad poblacional, vivienda, migración y niveles de pobreza.

1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares

Según la Dirección Municipal de Planificación de la municipalidad de La Democracia se reportó la cantidad de 92,763 habitantes, información que muestra un crecimiento del 61% durante los últimos 14 años, derivado de factores como la inmigración por ser una zona fronteriza, por otra parte la proyección estimada por el INE para el año 2016 es de 46,994 con una tasa de crecimiento proyectada del 2.3% para cada año.

1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad

El análisis de las características poblacionales se utiliza para determinar su comportamiento según el género, área geográfica, grupo étnico y edad, la cual se presenta en el siguiente cuadro.

Cuadro 1
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Población según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad
Años: 1994, 2002, 2016

Descripción	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Encuesta 2016	%	Proyección INE 2016	%
Población por género	29,864	100	36,284	100	3,124	100	46,994	100
Hombre	14,989	50	17,801	49	1,560	50	22,557	48
Mujer	14,875	50	18,483	51	1,564	50	24,437	52
Población por área geográfica	29,864	100	36,284	100	3,124	100	46,994	100
Urbana	1,283	4	12,718	35	206	7	5,169	11
Rural	28,581	96	23,566	65	2,918	93	41,825	89
Población por grupo étnico	29,864	100	36,284	100	3,124	100	46,994	100
Indígena	12,842	43	16,679	46	1,478	47	21,617	46
No indígena	17,022	57	19,605	54	1,646	53	25,377	54
Población por edad	29,864	100	36,284	100	3,124	100	46,994	100
00-14	11,934	40	16,709	46	938	30	21,641	46
15-28	8,647	29	9,881	27	1,031	33	12,798	27
29-42	5,998	20	5,168	14	549	18	6,693	14
43-56	2,390	8	2,150	6	378	12	2,785	6
57 en adelante	895	3	2,376	7	228	7	3,077	7

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994 y en el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002, investigación de campo EPS, primer semestre 2016 y Proyección 2016 del Instituto Nacional de Estadística -INE-.

A través de los años se ha mantenido una relación equilibrada de hombres y mujeres, los cuales se concentran en el área rural ya que se dedican al cultivo de sus tierras, predominando la población no indígena. La mayoría de las personas se encuentran en el rango de edad de los 0 a 28 años con un 73% del total de la población.

1.4.3 Población económicamente activa –PEA-

Son las personas que tienen una actividad productiva, ocupación o la buscan activamente a partir de los 14 años, como se observa en el siguiente cuadro.

Cuadro 2
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa -PEA-
Por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva
Años: 1994, 2002, 2016

Descripción	Censo 1994	Censo 2002	Encuesta 2016
Género	7,781	9,718	1,121
Hombre	7,186	8,260	504
Mujer	595	1,458	617
Área geográfica	7,781	9,718	1,121
Urbana	3,035	5,151	78
Rural	4,746	4,567	1,043
Actividad productiva	7,781	9,718	1,121
Agricultura	6271	7,079	641
Comercio	277	787	121
Industrias manufactureras	158	252	-
Otras actividades de servicios	22	31	259
Construcción	448	671	-
Profesionales	221	234	-
Administración pública	131	56	-
Información y comunicaciones	128	222	-
Inmobiliarias	-	-	-
Financieras y seguros	60	137	-
Otras actividades	65	249	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994 y en el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

1.4.3.1 Género

La población económicamente activa femenina se ha incrementado, en 1994 era del 8% en tanto que en 2016 alcanza el 55%, la situación económica en los

hogares obliga a la mujer a participar dentro de actividades de comercio y servicio temporales e informales para generar mayores ingresos en el hogar.

1.4.3.2 Área geográfica

Para conocer la ubicación de la PEA por área geográfica sea urbana o rural según el Censo Nacional de Población y Habitación del año 1994 y 2002 presentan en el área urbana un 39% y un 53% respectivamente, durante el año 2016 representa el 7% esta modificación significativa es a causa de la movilización de personas a las áreas rurales de trabajo.

1.4.3.3 Actividad productiva

La actividad productiva más representativa dentro de la PEA es la agricultura, ya que no requiere un alto grado de calificación, en segundo lugar, la actividad comercial ya que al ser una zona fronteriza facilita las condiciones para el desarrollo de la mismas.

1.4.4 Densidad poblacional

Se refiere al número de habitantes por kilómetro cuadrado en un determinado espacio territorial.

Para el año 2016, Guatemala tiene una densidad poblacional de 152 habitantes por kilómetro cuadrado, mientras que en el departamento de Huehuetenango es de 175 y el municipio de La Democracia según investigación de campo de 385 y proyección del INE 195, reflejando un incremento derivado del crecimiento desmedido de la población por la escasa o nula planificación familiar.

1.4.5 Vivienda

Las características físicas de las viviendas, ponen de manifiesto el nivel de pobreza en que se encuentra la mayoría de los habitantes que no cuentan con los medios para poder mejorar esas condiciones de vida a causa de la crisis en las actividades productivas de la región. Del total de viviendas, un 81% cuentan con techos de lámina, 30% tienen piso de tierra y 28% de las viviendas poseen

paredes de adobe, de igual manera se determinó que, aunque son personas de escasos recursos el 89% son dueños de sus casas.

1.4.6 Migración

La migración se refiere al movimiento de personas a través de una frontera específica con la intención de adoptar una nueva residencia y la misma puede ser interna o internacional, responde a la búsqueda de oportunidades económicas, que permitan el desarrollo de las familias por motivos de trabajo, residencia, estudio y seguridad.

1.4.6.1 Inmigración

Son personas que proceden de otro lugar e ingresan a una región para mejorar sus condiciones de vida; el 20% de la población proviene de otras regiones del país por trabajo, familia, seguridad y por la ocurrencia de algún desastre natural.

1.4.6.2 Emigración

Conformado por las personas que salen del Municipio, interna cuando se trasladan a otra región del país y externa al salir del país; se estableció que el Municipio tiene una tasa de migración del 20.41%, donde el 52% de personas que migran son de género masculino y el 48% son de género femenino, principalmente a los Estados Unidos de Norte América y los Estados Unidos Mexicanos en forma permanente o temporal.

1.4.7 Ocupación y salarios

En el año 2016 los salarios para el sector agrícola y no agrícola quedaron fijados en Q.81.87 diarios y Q.2,497.04 mensuales. Se determinó que existen comunidades donde lo establecido por la ley no se cumple, las personas entrevistadas aseguraron que perciben un salario de Q.50.00 lo que asciende a Q.1,500.00 mensuales y no cuentan con prestaciones laborales.

Actualmente, la principal actividad económica de los pobladores del Municipio se desarrolla en el sector agrícola con un 63%, derivado de la cantidad de personas

que se concentran en el área rural donde se encuentra la producción de café, fuente principal de ingresos para los habitantes del lugar, las actividades pecuarias, artesanales y comerciales ocupan el segundo lugar con un 23% y el 14% restante se dedica a la prestación de servicios y ventas informales.

1.4.8 Niveles de ingreso

La distribución del ingreso familiar en el Municipio según la investigación de campo, se muestra a continuación.

Cuadro 3
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Niveles de Ingreso Mensuales por Hogar
Año: 2016

Nivel de ingresos Q				Hogares encuestados	%
De	1.00	a	615.00	25	4.20
De	616.00	a	1,230.00	179	30.08
De	1,231.00	a	1,825.00	139	23.36
De	1,826.00	a	2,460.00	78	13.11
De	2,461.00	a	3,000.00	61	10.25
De	3,001.00	en adelante		113	19.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los datos reflejan la situación de pobreza que afecta a la población, debido a los ingresos limitados con los que cuentan para satisfacer sus necesidades, el 57.64% de la población percibe ingresos mensuales por debajo de los Q.1,825.00.

1.4.9 Pobreza

Se entiende por pobreza, el estado de insatisfacción o carencia de cobertura de las necesidades básicas de alimentación, vivienda, vestuario, educación y salud.

1.4.9.1 Extrema

El 57.64% de los hogares percibe ingresos mensuales por debajo de los Q.1,825.00 lo que ubica a este sector bajo la línea de pobreza extrema, razón por la cual presentan limitaciones para mejorar sus condiciones de vida. Los sectores

más afectados son las personas de la tercera edad y las madres de familia quienes tiene a su cargo las tareas del hogar y quienes dependen de las épocas de cultivo para poder percibir ingresos.

1.4.9.2 No extrema

Los hogares del Municipio que perciben ingresos por debajo de los Q.3,000.00 es de un 23.36%, situando a estos en la línea de la pobreza no extrema, debido a que son las personas que con el total de sus ingresos anuales cubre el precio de la canasta básica vital.

1.4.9.3 Pobreza total y no pobres

Únicamente el 19% de los hogares del municipio perciben ingresos mensuales mayores a los Q.3,000.00, ubicándolos en la línea de no pobres, el índice de pobreza total del municipio es de 81% esta variación se da debido al crecimiento comercial, específicamente en los centros poblados de La Mesilla, Camojá Grande y la cabecera municipal.

1.4.10 Desnutrición

Los valores promedio nacional de la prevalencia de desnutrición crónica en escolares reportadas en los tres censos nacionales de talla realizados en Guatemala, son de 51.1% en 1986, de 49.7% en 2001, de 45.6% en 2008 y 37.6% en 2015, se percibe una reducción de la prevalencia de retardo en talla entre un censo y otro, a pesar de percibirse una reducción en la prevalencia de retardo en talla entre un censo y otro, éstas son elevadas y ponen de manifiesto la necesidad urgente de intervenciones para combatir la desnutrición crónica en el país.

1.4.11 Empleo

La tasa de empleo en el Municipio es del 82%, mientras que el 18% restante es parte de la PEA, que está en búsqueda de trabajo y no encuentra, por tal razón está desempleado

La actividad agrícola genera el 63% del empleo, el 23% corresponde a las actividades pecuarias, artesanales y comerciales; el 14% a la prestación de servicios y ventas informales.

1.4.12 Subempleo

Al año 2016, la tasa de subempleo es 31% sobre el total de la población, en tal sentido es necesario mencionar que el 19% de la misma realiza trabajos temporales dentro de la agricultura.

1.4.13 Desempleo

En la República de Guatemala la tasa de desempleo es de 2.4%, en el departamento de Huehuetenango al año 2014 es de 3.47% y en el municipio de La Democracia es del 18%, lo que afecta considerablemente por tener la misma tendencia en cuanto al aumento de la misma.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

El análisis de esta variable comprende el estudio de la tenencia, concentración y uso de la tierra.

1.5.1 Tenencia de la tierra

Son las distintas modalidades manejadas para adjudicarse fincas y ocuparlas, sea para la producción o convivencia. Entre los más conocidos se encuentran la propiedad privada, arrendamiento y colonato.

En el año 2016 predomina la propiedad privada en cuanto a la ocupación de la tierra con un 98%, en cuanto al arrendamiento según la encuesta existe un 2% del territorio que se encuentra en esta situación.

1.5.2 Uso de la tierra

Son los diferentes grados de explotación del recurso tierra, para medir y cuantificar el grado de utilización. El uso que tiene destinado el Municipio habitualmente no es el más conveniente de acuerdo a la calidad y vocación del suelo.

Los cultivos permanentes en el Municipio ocupan el 40% de la extensión de la tierra, denominados así porque su período de producción y cosecha está sujeto varios períodos anuales, mientras que los cultivos temporales que se refieren a los que se siembran, germinan y cosechan en el mismo año ocupan el 4% y los pastos, bosques y otras tierras el 56%.

1.5.3 Concentración de la tierra

Se utiliza para evaluar la forma en que se encuentra distribuida la tierra en las distintas unidades productivas del Municipio. El cuadro siguiente, muestra la distribución de la concentración de la tierra, según los Censos Agropecuarios del Instituto Nacional de Estadística -INE- 1979, 2003 y datos según investigación de campo 2016.

Cuadro 4
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003, 2016

Censo Agropecuario 1979								
Tamaño	Fincas		Superficie (manzanas)		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi / (Y(i+1))	Yi / (X(i+1))
Microfincas	493.00	36.36	235.71	1.77	36.36	1.77		
Subfamiliares	672.00	49.56	2,046.15	15.40	85.91	17.17	624.34	152.40
Familiares	155.00	11.43	3,899.63	29.35	97.35	46.52	3,996.74	1,671.67
Multifamiliares	36.00	2.65	7,106.31	53.48	100.00	100.00	9,734.51	4,652.00
Total	1,356.00	100.00	13,287.80	100.00	-	-	14,355.60	6,476.07
Censo Agropecuario 2003								
Tamaño	Fincas		Superficie (manzanas)		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi / (Y(i+1))	Yi / (X(i+1))
Microfincas	1,769.00	55.75	835.35	7.89	55.75	7.89		
Subfamiliares	1,278.00	40.28	3,271.49	30.88	96.03	38.77	2,161.40	757.25
Familiares	102.00	3.21	2,356.95	22.25	99.24	61.02	5,859.48	3,847.51
Multifamiliares	24.00	0.76	4,129.50	38.98	100.00	100.00	9,924.36	6,101.78
Total	3,173.00	100.00	10,593.29	100.00	-	-	17,945.24	10,706.54

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Año investigado 2016								
Tamaño	Fincas		Superficie (manzanas)		Acumulación porcentual		Producto	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Fincas Xi	Superficie Yi	Xi / (Y(i+1))	Yi / (X(i+1))
Microfincas	538.00	86.91	477.47	31.77	86.91	31.77	-	-
Subfamiliares	75.00	12.12	177.31	11.80	99.03	43.56	3,786.26	3,145.86
Familiares	2.00	0.32	57.80	3.85	99.35	47.41	4,694.91	4,328.16
Multifamiliares	4.00	0.65	790.48	52.58	100.00	100.00	9,935.38	4,741.04
Total	619.00	100.00	1,503.06	100.00	-	-	18,416.55	12,215.06

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las microfincas y fincas subfamiliares representan el 99% de las unidades económicas identificadas con la menor cantidad de manzanas de terreno, a diferencia de las fincas familiares y multifamiliares que con seis unidades económicas concentran un total de ochocientos cuarenta y ocho manzanas de terreno que equivale al 57% de la superficie.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Mide el grado de concentración de la tierra, que expresa el desequilibrio de la distribución en relación a la población. La fórmula del cálculo es la siguiente:

$$\text{Coeficiente de Gini} = (\text{Sumatoria } Xi (Y_{i+1}) - \text{Sumatoria } Yi (X_{i+1}) / 100) / 100$$

En donde:

X = número de fincas porcentaje acumulado.

Y = superficie de fincas en porcentaje acumulado.

Para el municipio de La Democracia en el año 2016 se obtiene el siguiente dato:

$$\text{Coeficiente de Gini} = ((18,416.55 - 12,215.07) / 100) / 100 = 0.6201$$

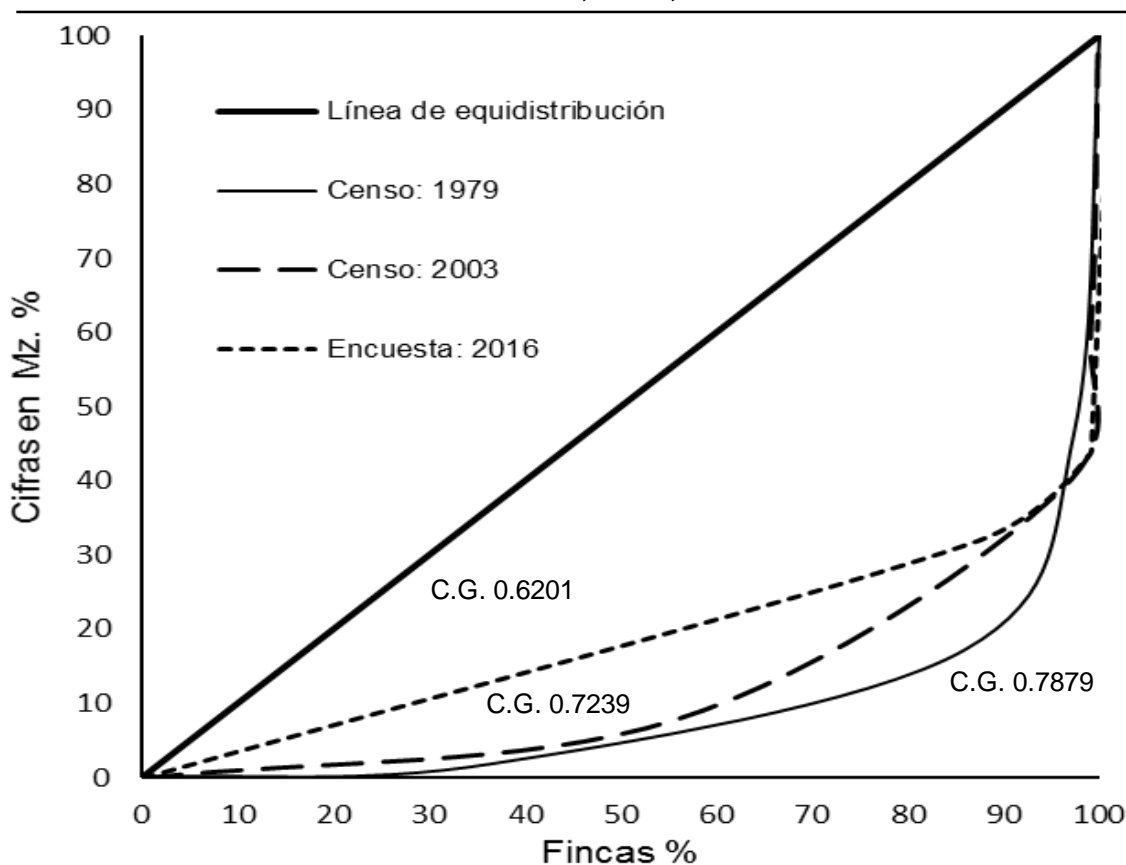
Los coeficientes para los censos de 1979 y 2003 fueron de 0.7879 y 0.7239 respectivamente, existiendo una variación significativa con la muestra del año

2016, el coeficiente se acerca al nivel de concentración media (0.5999), al haber nuevos propietarios como consecuencia del fenómeno de la dispersión de la tierra, derivado de las costumbres familiares de heredar la tierra y del crecimiento de la población.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Es la representación gráfica que ilustra el comportamiento de la distribución de la tierra en el Municipio analizado.

Gráfica 1
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003, 2016



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Al ser mayor la distancia entre la curva de distribución y la línea de equidistribución indica que la tierra está más concentrada, en el caso del Municipio está distribuida en muchos propietarios de microfincas y fincas subfamiliares.

La concentración de la tierra en comparación de los censos agropecuarios de 1979 y 2003 con respecto al estudio de 2016 ha disminuido, la tierra ha sufrido una división más pronunciada en el transcurso de los años debido su mayor distribución por parte de las familias propietarias.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Describe la situación de los servicios de educación, salud, agua, drenajes, energía eléctrica, letrinas, extracción de basura, tratamiento de aguas y cementerios con el fin de establecer el desarrollo de las comunidades.

1.6.1 Educación

Constituye uno de los servicios básicos que contribuye al desarrollo de la población, a través de la obtención de conocimientos que permiten obtener mejores condiciones de vida a futuro.

1.6.1.1 Número de alumnos inscritos y personal docente

Se refiere a la cantidad de estudiantes que están en edad escolar y se inscriben antes del 31 de marzo de cada año.

A continuación, se presenta el cuadro de inscripción de alumnos por grado, sector y área, cantidad de maestros asignados por grado, sector y tipo de institución a la que pertenecen.

Cuadro 5
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Número de Alumnos Inscritos y Personal Docente
Años: 2013, 2014, 2015

NÚMERO DE ALUMNOS INSCRITOS												
Niveles	Sector					Total	%	Área				
	Oficial	% Privado	% Cooperativa	%	Urbana			% Rural	%			
Año 2013												
Preprimaria	1,533	92	135	8	-	-	1,668	100	101	6	1,567	94
Primaria	9,026	93	663	7	-	-	9,689	100	585	6	9,104	94
Básico	827	45	1,010	55	-	-	1,837	100	566	31	1,271	69
Diversificado	52	4	1,106	96	-	-	1,158	100	514	44	644	56
Año 2014												
Preprimaria	1,530	92	132	8	-	-	1,662	100	117	7	1,545	93
Primaria	8,893	93	658	7	-	-	9,551	100	595	6	8,956	94
Básico	835	45	1,033	55	-	-	1,868	100	568	30	1,300	70
Diversificado	51	4	1,115	96	-	-	1,166	100	510	44	656	56
Año 2015												
Preprimaria	1,593	92	146	8	-	-	1,739	100	138	8	1,601	92
Primaria	8,855	94	604	6	-	-	9,459	100	552	6	8,907	94
Básico	876	46	1,035	54	-	-	1,911	100	560	29	1,351	71
Diversificado	40	4	1,019	96	-	-	1,059	100	459	43	600	57
Total	34,111	-	8,656	-	-	-	42,767	-	5,265	-	37,502	-
PERSONAL DOCENTE												
Niveles	Sector					Total	%	Área				
	Oficial	% Privado	% Cooperativa	%	Urbana			% Rural	%			
Año 2013												
Preprimaria	115	94	7	6	-	-	122	100	7	6	115	94
Primaria	326	87	48	13	-	-	374	100	21	6	353	94
Básico	46	29	111	71	-	-	157	100	44	28	113	72
Diversificado	3	4	69	96	-	-	72	100	29	40	43	60
Año 2014												
Preprimaria	113	88	16	12	-	-	129	100	8	6	121	94
Primaria	326	86	51	14	-	-	377	100	24	6	353	94
Básico	53	30	126	70	-	-	179	100	50	28	129	72
Diversificado	3	3	104	97	-	-	107	100	41	38	66	62

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

PERSONAL DOCENTE												
Niveles	Sector						Total	%	Área			
	Oficial	% Privado	% Cooperativa		%	Urbana			%	Rural	%	
Año 2015												
Preprimaria	41	98	1	2	-	-	42	100	9	21	33	79
Primaria	230	94	14	6	-	-	244	100	24	10	220	90
Básico	31	35	57	65	-	-	88	100	43	49	45	51
Diversificado	1	3	38	97	-	-	39	100	21	54	18	46
Total	1,288	-	642	-	-	-	1,930	-	321	-	1,609	-

Fuente: elaboración propia, con base en datos del Anuario Estadístico de la Educación, Guatemala, C. A. del Ministerio de Educación MINEDUC año 2013, 2014 y 2015.

El nivel preprimaria presenta un aumento en las inscripciones y el nivel primaria disminución, los padres prefieren optar por los centros oficiales para los estudios de los hijos en estos niveles, presentando el área rural el mayor número de inscripciones.

El nivel de primaria, básico y diversificado, presenta una disminución progresiva en el número de niños inscritos, son las instituciones oficiales las más buscadas por la población.

En el caso del personal docente que labora en el sector oficial, la mayoría se encuentra en los niveles de preprimaria y primaria, esto se debe a la cantidad de niños inscritos. En el caso del sector privado, la mayor cantidad de docentes se encuentran en el nivel medio enfocado en el área rural, en este lugar se observa una mayor cantidad de establecimientos educativos.

1.6.1.2 Infraestructura educativa y analfabetismo

Existe un mayor número de establecimientos oficiales en los niveles preprimaria con 54 y primaria con 71 registrados al año 2015, mientras que los privados para los niveles básicos con 15 y diversificado con 12 superan a los oficiales, la mayoría de establecimientos educativos se encuentran en el área rural por la cantidad de alumnos que existen en esta área del municipio.

Los niveles de analfabetismo en los períodos del año 1994 al 2016 en comparación han disminuido, a este año el número de personas alfabetas es de 33,815 y las analfabetas es de 12,536, esta reducción se debe a los programas de alfabetización impulsados por los establecimientos educativos y de la Comisión Nacional de Alfabetización –CONALFA-.

1.6.1.3 Tasa de cobertura

Hace referencia al número de alumnos inscritos en relación a la población que se encuentra en la edad escolar que pertenece a cada nivel educativo.

La cobertura educativa refleja que la cantidad de alumnos en edad de estudiar ha ido en aumento por el crecimiento de la población, considerando esto el número de alumnos inscritos no presenta el mismo crecimiento proporcional, en preprimaria la cobertura es de un 65%, en primaria de un 123%, en básicos de un 54% y en diversificado de 33% según registros al año 2015; esto debido principalmente a las limitaciones económicas que padecen las familias y que obliga a los jóvenes en edad de estudiar a involucrarse en actividades laborales como la agricultura y el comercio.

1.6.1.4 Tasa de deserción, promoción y repitencia

La tasa de deserción muestra la proporción de alumnos inscritos que abandonan el ciclo escolar, la promoción se refiere a los alumnos aprobados en un determinado nivel académico y la repitencia son los alumnos que cursan por segunda o más veces el mismo grado.

En el caso de las deserciones para el año 2015: la tasa de alumnos más significativa se encuentra en el sector oficial nivel diversificado, con un 30% y por área geografía con un 8% en el área rural, esto puede ser causado por la necesidad que poseen las familias que obliga a los estudiantes a buscar un empleo y abandonar sus estudios.

En las promociones, se observa que la tasa de alumnos promovidos al siguiente nivel académico del año 2015 en comparación con el año 2014 aumenta en los niveles de primaria 2%, en básico 6% y en diversificado 5%. Caso contrario sucede en el nivel preprimaria, el cual presenta una disminución en 1%.

La tasa de repitencia presenta datos favorables en el año 2015 en comparación con el 2014, los casos de alumnos que repiten un grado disminuyen en el nivel básico un 3% y en diversificado 6%, en primaria la situación continúa sin variación. En el caso de preprimaria se observa un aumento del 2%.

1.6.2 Salud

El Ministerio de Salud Pública y Asistencia social a través del Centro de Salud de atención permanente ubicado en la cabecera municipal y de los siete puestos de salud situados en las siguientes aldeas: La Mesilla, Vueltamina, Las Guacamayas, El Zapote, Los Chucles, San Isidro y San José Ixcunen, son los encargados de brindar la atención necesaria para procurar la salud de la población. La cobertura de los hospitales, centro y puestos de salud es de 39,945 habitantes.

1.6.2.1 Causas y tasas de morbilidad y mortalidad general e infantil

La morbilidad se refiere a las enfermedades que afectan a la población, en el caso de los adultos y niños las afecciones más comunes son el resfriado común, amigdalitis, diarreas, inflamación de vías respiratorias. Por cada mil habitantes, cuatrocientos sesenta y cinco sufrieron quebrantos de salud y en los niños ciento cincuenta y uno, estos relacionados a enfermedades estomacales y respiratorias.

Se determinó que murieron cuatro personas por cada mil habitantes durante el año 2015 y en niños la tasa es más baja, esto por causas de enfermedad, homicidios y por accidentes de distintas índoles.

1.6.3 Agua

La municipalidad en coordinación con el COCODE de los distintos centros poblados del área urbana y rural presta el servicio de agua entubada de manera

irregular y realizan un proceso de cloración del líquido, el servicio en el año 2016 cubre a toda el área urbana y en el caso del área rural aumentó un 13% de los hogares, en comparación con el censo 2002. El problema principal es la falta de infraestructura para una correcta distribución y su mantenimiento. El pago de este servicio lo realizan mediante una cuota anual de Q.48.00.

1.6.4 Drenajes

La cobertura de drenajes aumento un 10% en el área urbana en comparación con el censo 2002, mientras que en el área rural un 40%, lo anterior pone de manifiesto que este servicio básico en los centros poblados más retirados del casco urbano ha mejorado y el número de viviendas que carecen del mismo o utilizan otro disminuye; esto es indispensable en toda comunidad para evitar infecciones y epidemias de enfermedades gastrointestinales, respiratorias entre otras.

1.6.5 Energía eléctrica

La empresa encargada de brindar y administrar el servicio de energía eléctrica a todo el Municipio es Energuate, la cual cuenta con una sede en la cabecera municipal y una central ubicada en la cabecera departamental de Huehuetenango. En comparación al censo 2002 para el año de estudio 2016, en el área urbana el servicio aumento la cobertura en un 8% y en el área rural 13%.

1.6.5.1 Domiciliar

Energuate tiene actualmente registrados 13,351 hogares a los que les presta el servicio de energía eléctrica, lo cual representa una cobertura del 72% de la población del Municipio.

1.6.5.2 Alumbrado público

Según los datos proporcionados por Energuate, se encuentran instaladas 1,994 lámparas distribuidas en los diferentes centros poblados del Municipio.

1.6.6 Letrinas

El 71% de los hogares cuentan con excusado lavable, mientras que un 28% tiene letrinas, 1% manifestaron no contar con los servicios anteriormente mencionados, existe un número considerable de hogares que pertenecen a poblados alejados del casco urbano que no cuentan con el servicio, la Municipalidad considera uno de sus principales objetivos, lograr que la cobertura llegue a estos lugares.

1.6.7 Extracción de basura

El servicio de extracción de basura es irregular, las comunidades que poseen el servicio son: La Democracia, Candelaria, Los Tarayes y La Mesilla, con un costo mensual de Q.20.00. Los pobladores de los otros centros poblados optan por quemar su basura (plásticos) y la basura orgánica la utilizan como abono. Los estudiantes del Municipio colaboran los días martes con el denominado tren de aseo que busca eliminar los basureros clandestinos existentes.

1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

El Municipio no cuenta con ninguna planta de tratamiento, las aguas servidas son las aguas residuales que se generan luego de su paso por la actividad humana que provienen del uso doméstico y comercial contaminándose con materia orgánica, excremento, aceites, grasas, detergentes entre otros, el destino de estas aguas por lo regular son los ríos que atraviesan las comunidades.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

No se cuenta con una planta de tratamiento de desechos sólidos, la basura recolectada se deposita en el basurero municipal ubicado en la carretera que se dirige a los municipios de San Antonio y Santa Ana Huista y gran parte de los desechos son quemados o enterrados lo cual genera focos de contaminación ambiental.

1.6.10 Cementerios

El Municipio cuenta con un cementerio municipal en la cabecera, entre otros se mencionan los ubicados en la aldea El Cementerio, La Mesilla, Quiaquicho, Guailá y Camojá Grande que facilita la ubicación a los habitantes del Municipio.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Es la que permite promover y generar un crecimiento productivo de los bienes y servicios que desarrollan como resultado de sus actividades agrícolas, pecuarias, artesanales y agroindustriales.

1.7.1 Vías de acceso

El Municipio se encuentra en la zona noroccidental del país y cuenta con dos rutas de acceso, la principal es por la carretera interamericana (CA-1) la cual se encuentra asfaltada hasta la aldea La Mesilla, las comunidades más alejadas no cuentan con caminos asfaltados y señalización dificultando su ubicación, las calles son de terracería y se encuentran en mal estado.

1.7.2 Puentes

Los principales puentes del Municipio están ubicados en la entrada a la cabecera municipal, los cuales permiten la entrada y salida de vehículos hacia la Carretera Interamericana; existen puentes peatonales que utilizan los habitantes para trasladarse dentro del mismo poblado, entre ellos están los ubicados en: Dos Ceibas, Guailá, La Esperancita, Los Laureles, Los Hernández, La Nueva Esperanza, La Reforma, Las Guacamayas, Los Tarayes, Los Jiménez, Bella Gloria, Camojá Grande, El Triunfo, La Nueva Unión, los cuales se encuentran en condiciones regulares.

1.7.3 Unidades de riego

Utilizados en las actividades agrícolas, lo que permite incrementar la producción de bienes utilizados para el autoconsumo y la venta; existen unidades de riego por aspersión y goteo, la lluvia es el principal método de riego que utilizan los

productores derivado de las limitaciones económicas que impiden la instalación de sistemas de riego más tecnificados.

1.7.4 Centros de acopio

Los pequeños productores comercializan su producción por medio de un acopiador rural, estos utilizan un camión o pick-up que se traslada a cada lugar a recolectar la producción. Existen centros de acopio para maíz en la aldea Las Guacamayas que funcionan como punto de reunión para su comercialización.

1.7.5 Mercados

Existe un mercado en la cabecera municipal que funciona todos los días y los domingos son utilizadas las calles para la venta de artículos que provienen de otras aldeas o municipios del departamento, en las aldeas Camojá Grande y La Mesilla se hace necesaria la construcción de mercados para desalojar las calles, que todo el tiempo se encuentran obstaculizadas por ventas de todo tipo.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La empresa que presta el servicio en el Municipio es Energuate; no existen lugares en donde se requiera la instalación de energía eléctrica industrial, los comerciantes y hogares utilizan la energía eléctrica convencional de 120 voltios corriente alterna y en ocasiones solicitan la instalación de 240 voltios.

1.7.7 Telecomunicaciones

El Municipio cuenta con sistemas de comunicación telefónica de líneas fijas y servicios móviles, las compañías que prestan dicho servicio son: Claro, Tigo y Movistar, teniendo mayor cobertura a nivel del casco urbano. La cabecera municipal y la aldea La Mesilla cuentan con el servicio de correo.

1.7.8 Transporte

En el casco urbano un 35% de la población utiliza transporte colectivo (microbus) que cubre los límites municipales desde el puente Selegua hasta la Mesilla, por un precio de Q.3.00 a Q.5.00 según sea el trayecto; en las áreas rurales el 23%

de los encuestados utiliza pick-up, con un precio de Q.5.00 según sea la distancia recorrida; el 23% utiliza moto-taxis (tuc-tuc) para trasladarse dentro del centro y a lugares cercanos.

1.7.9 Rastros

Existen tres rastros de tipo privado ubicados en la aldea La Mesilla; tienen una capacidad aproximada para 10 reses, matan de una a tres reses por día.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Comprende a las organizaciones que se integran con el fin de mejorar las condiciones de vida en su comunidad.

1.8.1 Organizaciones sociales

Son las entidades encargadas del desarrollo y bienestar social del Municipio, a través de la ejecución de proyectos. En el Municipio funciona un Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE) integrado como lo señala el artículo 11 de la Ley de los Consejos de Desarrollo Decreto Número 11-2002. Se encuentran registrados noventa y un Consejos Comunitarios de Desarrollo de primer nivel y trece Consejos Comunitarios de Desarrollo de segundo nivel y cincuenta y cinco alcaldías auxiliares.

1.8.2 Organizaciones productivas

Son las entidades que procuran el mejoramiento y desarrollo económico del Municipio a través de la producción, comercialización y financiamiento de las actividades productivas; las más importantes son.

- Asociación Unión de Pequeños Caficultores –UPC-
- Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito Renacimiento R.L.
- Cooperativa Agrícola Nuestro Futuro R.L.
- Asociación de Desarrollo Agrícola Democratense –ADAD-
- Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito Yaman Kutx R.L.
- Asociación de Moto Taxis y Asociación de Transportistas.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Para lograr un mejor desarrollo social y económico para la comunidad, es necesario que se cuente con instituciones estatales, municipales, organizaciones no gubernamentales, religiosas, organismos privados e internacionales, las cuales brindan apoyo como educación, salud, empleo, entre otras.

Tabla 1
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Entidades de Apoyo
Año: 2016

Instituciones	Descripción
Estatales	Las dependencias del estado que prestan servicios en el Municipio son: Coordinación técnico administrativa del Ministerio de Educación, Casa del Maestro, Policía Nacional Civil -PNC-, Ministerio Público -MP-, Juzgado de Paz, Centro y Puesto de Salud Pública, Comisión Nacional de Alfabetización -CONALFA-, Registro Nacional de las Personas -RENAP-, Instituto de la Defensa Pública Penal, Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN-, Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-.
Municipales	Son las instituciones que gozan de autonomía y ejercen funciones de apoyo a la población con el respaldo del Consejo Municipal, estas son: Policía Municipal de Tránsito -PMT-, Oficina del Medio Ambiente, Oficina de la Mujer, Oficina de Atención al Adulto Mayor, Oficina del Ministerio de Desarrollo Social -MIDES-, Oficina de Cultura y Deportes -MICUDE-.
Organizaciones no gubernamentales	Entidades no lucrativas que procuran el desarrollo social y económico de la sociedad, en el Municipio se encuentran las siguientes: Fundación para el Desarrollo de Programas Socioeconómicos -FUNDAP-, Asociación de Cooperación al Desarrollo Integral de Huehuetenango -ACODIHUE-, Agencia de Servicio y Desarrollo Económico y Social de Huehuetenango -ASDECOHUE-, Organización no Gubernamental de Cooperación y Solidaridad Internacional -MOVIMONDO-.
Religiosas	Iglesia Católica, Evangélica y Adventista.
Privadas	Entidades con carácter lucrativos las cuales pueden ser nacionales o extranjeras, estas son: Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL-, Banco de los Trabajadores -BANTRAB-, Banco G&T Continental, Banco Industrial -BI-, Banco Inmobiliario, Banco Agromercantil de Guatemala, S.A., -BAM-, Centro Cultural.
Internacionales	Organizaciones constituidas en el extranjero que brindan ayuda en el país, la presencia es mínima en el Municipio con Alcohólicos Anónimos -AA- y la Agencia Internacional de Desarrollo de los Estados Unidos -USAID-.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Las diversas entidades que brindan apoyo a las comunidades del Municipio, han estado al servicio de la población para el mejoramiento de la situación económica y productiva, con asistencia en temas seguridad, justicia, alimentación, ambiente, educación y salud, razón por la cual los pobladores se han beneficiado de las acciones emprendidas por las instituciones.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Están encaminados a mejorar la calidad de vida de los habitantes para promover el desarrollo social y económico.

El requerimiento de inversión social más importante es el mejoramiento de vías de acceso y caminos, debido a que la mayoría de estos son de terracería en mal estado. El servicio de agua entubada que proviene de los nacimientos que existen el Municipio necesita ser mejorado debido a las numerosas fugas que se pueden observar en los centros poblados. Pocas comunidades cuentan con puestos de salud, los que se encuentran habilitados tienen problemas de abastecimiento de medicamentos y personal.

Se deben implementar drenajes y plantas de tratamiento de aguas servidas en la mayoría de aldeas y caseríos, debido a que son pocas las comunidades que cuentan con este servicio.

En educación, es necesaria la contratación de maestros y la construcción de escuelas e institutos de educación básica. Es importante la implementación del servicio de alumbrado público y la instalación de una planta de tratamiento de desechos sólidos y aguas servidas, así como el servicio de recolección de basura en las comunidades que no cuentan con esta cobertura.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

Dentro del Municipio se observaron distintos factores que representan amenazas a las que están expuestos los pobladores, por tal razón en este apartado se abordan los tipos de riesgos que se identificaron.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgo

La identificación de los riesgos encontrados, se describen en la siguiente matriz según su clasificación, de origen natural, socio natural y antrópico:

Tabla 2
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Identificación de Riesgos
Año: 2016

Clasificación	Riesgo	Centros poblados
Naturales	Sismo o terremoto	Todo el Municipio
	Sequia	Todo el Municipio
	Tormenta	Aldeas: Buena Vista, Buenos Aires, Chamuxú, El Coyegual, El Jobal, El Mamonal, La Mesilla, La Nueva Esperanza, Las Guacamayas, La Democracia
	Plaga de Roya	Todo el Municipio
	Lluvias fuertes	Todo el Municipio
	Plagas de zancudos	Todo el Municipio
Socio-naturales	Deslizamiento y derrumbes	Aldeas: Buenos Aires, Chamuxú, El Chorro, El Coyegual, El Jobal, El Mamonal, La Laguna, San Juan Guailá, Vueltamina, Buena Vista. Caseríos: La Nueva Unión, El Mirador, Las Palmas, Los Uvales, La Vega. Cantones: El Cementerio
Antrópicos	Deforestación	Todo el Municipio
	Basureros clandestinos (botaderos de basura)	Pueblo: La Democracia. Aldeas: Buena Vista, Buenos Aires, Camojá Grande, Chamuxú, Chichinabaj, El Jobal, El Mamonal, Guailá, La Esperancita, La Mesilla, La Reforma Chojil, La Vega, Las Guacamayas, Los Tarayes, San Juan Guailá, Valparaíso, Vueltamina. Cantón: El Cementerio.
	Incendios provocados	Aldeas: Buena Vista, Camojá Grande, Camojallito, Chamuxú, El Chorro, El Coyegual, El Jobal, Guailá, La Nueva Esperanza, La Reforma, Las Guacamayas, Los Tarayes, San Isidro, San José Ixcunén, Valparaíso, Vueltamina. Caseríos: La Nueva Unión, El Mirador, Nueva Unión, Ojo De Agua, La Nueva Providencia. Barrio: Los Laureles
	Prostitución	Aldeas: Camojá Grande, La Mesilla, Valparaíso.
	Contaminación del agua	Pueblo: La Democracia. Aldeas: Bella Gloria Camojá Grande, Guailá, La Esperancita, La Mesilla, La Nueva Esperanza, La Reforma, Las Guacamayas, Los Tarayes, Buena Vista, El Mamonal. Caseríos: La Ceiba, Los Hernández. Cantones: Los Jiménez, El Triunfo La Unión. Barrio: Los Laureles

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los riesgos que más afectan son los antrópicos generados por la mano del hombre, deteriorando principalmente la salud de la población por la contaminación ambiental.

1.11.2 Historial de desastres

La descripción de los acontecimientos que han ocurrido a lo largo de los años en los centros poblados del Municipio, se presentan a continuación.

Tabla 3
Municipio de la Democracia, Departamento de Huehuetenango
Historial de Desastres
Año: 2016

Año	Desastre	Daños e impacto	Lugar afectado
2015	Desborde de ríos	Pérdida económica Inundaciones	Aldea: Ixcunén. Cantón: Norte
	Deslizamiento de tierra	Pérdida económica	Aldeas: la Mesilla, Las Trojas
	Inundación	Pérdida económica Plagas	Aldea: Camojallito, Ponzaj. Caserío: La Candelaria, La Vega. Todo el municipio
2014	Deslave de tierras	Pérdida económica	Aldea: El Camojallito. Caserío: La Montañita.
	Desborde de ríos	Daños en infraestructura productiva (puentes) Crecimiento de arroyos	Aldea: Vueltamina (Puente Nueva Libertad) Aldea: Ponzaj
	Hundimiento	Pérdida económica	Aldea: La Vega. Caserío: Calauté.
	Sequía (canícula prolongada)	Pérdida de cultivos hundimiento de los suelos Migración Escases de agua Pérdida económica Desnutrición	Todos los centros poblados
2012 2013	Sequía	Pérdida de cultivos Erosión del suelo Migración Escases de agua Pérdida económica Deforestación	Todos los centros poblados

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Año	Desastre	Daños e impacto	Lugar afectado
2011 2012	Depresión tropical DoceE	Pérdida de bienes y cultivos Inundaciones Plagas y enfermedades Lluvias torrenciales Bloqueo de carreteras	Todos los centros poblados
2009	Sequía	Pérdida de cultivos Erosión del suelo Migración Escases de agua Pérdida económica Deforestación	Todos los centros poblados
2001	Sequía	Pérdida de cultivos Erosión del suelo Migración Escases de agua Pérdida económica Deforestación Crisis alimentarias	Todos los centros poblados

Fuente: elaboración propia, con base a entrevista a Dirección de Planificación Municipal –DMP-, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA- y a los presidentes de COCODE, Año 2016 e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los centros poblados han sido afectados por desastres que por su origen son naturales, socionaturales y antrópicos, que han vuelto a la población del Municipio vulnerable ante futuros fenómenos del mismo carácter y consecuencias.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Es la forma de presentar la situación administrativa y financiera actual de la Municipalidad.

1.12.1 Administrativo

Permite realizar un estudio sistemático cuyo propósito es determinar las causas y consecuencias que afectan el funcionamiento de la Municipalidad en las distintas áreas administrativas que la integra, para lo cual se utilizara el proceso administrativo.

1.12.1.1 Planeación

La Municipalidad cuenta con un Plan Operativo Anual -POA- correspondiente al año 2016; la filosofía organizacional de la municipalidad, misión, visión y valores no se encuentran a la vista del personal y sus visitantes; no se cuenta con una página web Municipal que permita la consulta de información pública.

1.12.1.2 Organización

El organigrama es conocido por todos los colaboradores, está desactualizado pues refleja diferencias con los puestos que integran la municipalidad al año de investigación. La estructura es funcional, su dimensión es vertical. La carencia de un manual de organización con perfiles establecidos afecta la identificación de atribuciones como de responsabilidades, la falta de un manual de normas y procedimientos afecta la secuencia y participación en los procesos directamente en la ejecución de las actividades de cada dependencia.

1.12.1.3 Integración

No se cuenta con un proceso de reclutamiento y selección de personal; al momento de contratar nuevo personal brindan capacitaciones de forma empírica a través de la experiencia de acuerdo a los puestos que se ocuparan. Respecto a la seguridad e higiene ocupacional, los empleados Municipales no cuentan con extintores en caso de incendio, no cuentan con un botiquín de primeros auxilios abastecido, carecen de un plan de fumigación y de mantenimiento de la infraestructura, nunca han recibido cursos sobre primeros auxilios y no cuentan con señalización dentro del edificio en caso de emergencias, se observó pisos quebrados, paredes manchadas.

1.12.1.4 Dirección

La comunicación es verbal entre dependencias y por medio de oficios cuando es externa. No tienen una página web que les permita visualizar los logros, avances y servicios municipales, utilizan una cuenta de Facebook; existen áreas sin acceso a sistemas de comunicación telefónica (extensiones), no hay cuentas de correo

institucionales lo que provoca un riesgo de pérdida de información. La motivación de los empleados se desarrolla a través de beneficios no monetarios, como lo son: celebración de partidos de futbol. El liderazgo es político ejercido por el alcalde. Los colaboradores manifestaron que existe coordinación en sus áreas de trabajo, lo cual ha contribuido en el alcance de los objetivos.

1.12.1.5 Control

La Municipalidad presenta debilidad al momento de verificar los resultados del trabajo realizado por los empleados, debido a la falta de análisis y evaluación constantemente de las tareas solicitadas por los jefes inmediatos o por una autoridad superior. No existe una evaluación de desempeño como tal.

1.12.2 Financiero

La Municipalidad tiene a su cargo la administración de los recursos financieros asignados, se registran las operaciones a través del Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales SICOINGL; este sistema tiene los módulos de presupuestos, contabilidad, tesorería, préstamos y donaciones, órdenes de compra, receptoría, servicio de agua potable, entre otros.

1.12.2.1 Ejecución presupuestaria

En la ejecución presupuestaria de los ingresos se utiliza la clasificación de Recursos por Rubros, contenida en el Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala.

El presupuesto de egresos de la municipalidad se estructura en tres programas: funcionamiento, inversión y deuda que se presenta a continuación.

Cuadro 6
Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período del 01 de enero al 31 de diciembre cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Ingresos					
Ingresos propios	2,446,836.91	2,185,414.88	2,474,812.51	2,603,108.00	2,912,519.76
Ingresos tributarios	380,368.00	313,874.88	728,568.60	939,375.96	921,976.69
Ingresos no tributarios	969,613.09	864,368.00	688,132.46	635,455.04	569,722.50
Venta de bienes y servicios	246,809.00	172,672.00	200,163.00	179,258.00	343,329.00
Ingresos en operación	835,639.00	828,400.00	846,554.47	833,919.00	991,413.50
Rentas de la propiedad	14,407.82	6,100.00	11,393.98	15,100.00	86,078.07
Transferencias	17,827,786.90	21,279,730.96	21,539,486.59	21,416,000.90	20,612,209.50
Corrientes	2,445,174.91	2,637,645.66	2,633,517.05	2,547,649.48	2,677,918.75
De capital	15,382,611.99	18,642,085.30	18,905,969.54	18,868,351.42	17,934,290.75
Disminución de otros activos financieros	169,657.73	52,654.00	279,291.89	143,024.82	63,945.09
Disminución de caja y bancos	169,657.73	52,654.00	279,291.89	143,024.82	63,945.09
Disminución de activos diferidos y anticipos a contratistas	309,505.16	670,386.00	402,558.50	793,006.00	738,192.43
Disminuciones de anticipos a contratistas	309,505.16	670,386.00	402,558.50	793,006.00	738,192.43
Endeudamiento público	-	150,000.00	-	-	-
Total de ingresos	20,753,786.70	24,338,185.84	24,696,149.49	24,955,139.72	24,326,866.78
Egresos					
Funcionamiento	4,830,918.80	4,779,430.73	4,572,493.97	4,626,917.45	5,553,707.10
Actividades centrales	4,830,918.80	4,779,430.73	4,572,493.97	4,626,917.45	5,553,707.10
Mejoramiento de las condiciones de vida	-	-	-	-	-
Inversión	11,700,701.00	15,620,487.88	15,956,785.96	16,996,240.77	17,293,945.07
Servicios públicos municipales	774,903.25	1,334,676.79	1,634,972.88	1,674,009.46	2,324,399.03
Salud y ambiente	1,128,297.75	1,104,577.46	4,375,169.33	3,262,071.66	2,207,965.19
Educación	290,310.98	1,756,711.08	3,139,863.58	4,349,176.10	3,659,313.87
Red vial	8,217,907.63	6,792,421.44	2,546,570.00	4,444,829.97	7,523,024.83
Desarrollo urbano y rural	1,289,281.39	593,649.76	1,952,389.82	2,073,855.05	1,038,733.75
Cultura y deportes	-	3,581,759.08	1,558,800.00	114,500.00	347,543.40
Desarrollo social	-	456,692.27	749,020.35	1,077,798.53	192,965.00
Deuda pública	4,222,166.90	3,938,267.23	4,166,869.56	-	-
Partidas no asignables a programas	-	-	-	3,331,981.50	1,479,214.61
Total de egresos	20,753,786.70	24,338,185.84	24,696,149.49	24,955,139.72	24,326,866.78

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012 al 2016 por la Municipalidad de la Democracia.

La mayor parte de los ingresos que percibe la municipalidad provienen de las transferencias corrientes que emite el gobierno central, los que ascienden entre 86% a 89% y aumenta cada año.

El endeudamiento público lo integra los préstamos adquiridos por el gobierno anterior y el actual que ha disminuido año con año.

A continuación, se presenta la ejecución presupuestaria Municipal para el período 2012-2016.

Cuadro 7
Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período del 01 de enero al 31 de diciembre cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Ingresos					
Ingresos propios	2,415,926.98	1,874,512.21	2,245,651.89	2,578,060.00	1,281,940.87
Ingresos tributarios	311,510.15	417,495.26	727,243.42	937,134.16	521,776.50
Ingresos no tributarios	1,006,961.38	425,274.60	528,126.46	629,899.54	244,877.50
Venta de bienes y servicios	167,995.75	161,425.50	191,276.50	160,552.50	47,233.00
Ingresos en operación	914,036.20	863,783.00	787,611.40	833,901.00	448,468.50
Rentas de la propiedad	15,423.50	6,533.85	11,394.11	16,572.80	19,585.87
Transferencias	16,126,040.68	19,814,253.41	18,298,525.17	18,216,225.98	6,624,309.12
Corrientes	2,445,174.91	2,605,202.84	2,475,164.19	2,536,730.30	1,105,866.52
De capital	13,680,865.77	17,209,050.57	15,823,360.98	15,679,495.68	5,518,442.60
Disminución de otros activos financieros	-	-	-	-	-
Disminución de caja y bancos	-	-	-	-	-
Disminución de activos diferidos y anticipos a contratistas	-	-	-	-	-
Disminuciones de anticipos a contratistas	-	-	-	-	-
Endeudamiento Público	309,505.16	150,000.00	-	-	-
Total de ingresos	18,851,472.82	21,838,765.62	20,544,177.06	20,794,285.98	7,906,249.99

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Egresos					
Funcionamiento	4,678,902.82	4,505,886.24	4,556,426.36	4,625,342.08	2,169,371.54
Actividades centrales	4,678,902.82	4,505,886.24	4,556,426.36	4,625,342.08	2,169,371.54
Mejoramiento de las condiciones de vida	-	-	-	-	-
Inversión	9,418,896.10	13,524,035.46	11,893,474.99	12,996,171.75	2,560,848.68
Servicios públicos municipales	720,743.48	1,215,994.67	1,616,902.21	1,673,705.31	782,799.89
Salud y ambiente	273,179.00	1,089,890.86	1,786,251.03	3,212,046.66	45,398.00
Educación	290,310.98	1,317,748.60	1,727,911.13	2,770,857.85	509,276.25
Red vial	7,011,714.30	5,489,439.65	2,541,595.50	2,100,914.51	826,384.31
Desarrollo urbano y rural	1,122,948.34	590,788.53	1,924,101.03	2,053,898.31	-
Cultura y deportes	-	3,367,889.82	1,553,265.34	114,500.00	223,796.50
Desarrollo social	-	452,283.33	743,448.75	1,070,249.11	173,193.73
Deuda pública	4,198,891.53	3,843,351.15	3,823,277.66	-	-
Partidas no asignables a programas	-	-	-	3,331,665.45	808,141.75
Total de egresos	18,296,690.45	21,873,272.85	20,273,179.01	20,953,179.28	5,538,361.97

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012 al 2016 por la Municipalidad de la Democracia.

El comportamiento de los egresos según los gastos de funcionamiento al 2012 representan un 26%, para los años siguientes mantienen un promedio de 22% y al 31 de mayo de 2016 se observa una mayor ejecución.

Respecto a los egresos de la Municipalidad para la ejecución de proyectos, durante el período comprendido del 2012 al 2016, ha destinado un promedio de 74% del total del ingreso.

1.12.2.2 Contabilidad integrada

En este módulo se puede encontrar a detalle los resultados obtenidos durante un período del presupuesto ejecutado por la municipalidad, con la finalidad de aprovechar bien sus recursos y tener el control de la disponibilidad a través del análisis de los Estados Financieros que se presentan a continuación.

Cuadro 8
Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Del 1 de enero al 31 de diciembre de Cada Año
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Ingresos					
Ingresos tributarios	311,510.15	417,495.26	727,243.42	937,134.16	521,776.50
Ingresos no tributarios	1,006,961.38	425,274.60	528,126.46	629,899.54	244,877.50
Venta de bienes y servicios de la administración pública	1,082,031.95	1,025,208.50	978,887.90	994,453.50	495,701.00
Intereses y otras rentas de la propiedad	15,423.50	6,533.85	11,394.01	16,572.80	19,585.87
Transferencias corrientes recibidas	2,445,174.91	2,605,202.84	2,475,164.19	2,536,730.30	1,105,866.52
Donaciones corrientes recibidas	-	-	-	-	-
Total de ingresos	4,861,101.89	4,479,715.05	4,720,815.98	5,114,790.30	2,387,807.39
(-) Gastos					
Gastos de consumo	6,480,288.75	5,432,829.91	8,901,643.44	10,710,779.57	2,772,303.71
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	1,906,720.29	1,667,111.20	1,330,024.43	968,870.92	295,827.14
Otras pérdidas y/o desincorporación	-	2,250.00	-	-	-
Transferencias corrientes otorgadas	157,716.00	278,421.00	263,693.20	232,548.12	188,883.28
Transferencias de capital	65,992.13	-	-	-	-
Total de egresos	8,610,717.17	7,380,612.11	10,495,361.07	11,912,198.61	3,257,014.13
Resultados del ejercicio	-3,749,615.28	-2,900,897.06	-5,774,545.09	-6,797,408.31	-869,206.74

* Corte al 31 de mayo 2016

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012 al 2016 por la Municipalidad de la Democracia.

El estado de resultados presenta como se ha venido ejecutando anualmente el presupuesto de la Municipalidad, muestra en sus resultados pérdida debido a que el gasto realizado sobrepasa lo proyectado según la formulación del presupuesto lo que generó para el año 2012 un saldo negativo Q.3,749,615.28 y en lo que va del año 2016 al 31 de mayo asciende a Q.869,206.74.

A continuación se presenta el estado de situación financiera municipal.

Cuadro 9
Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de Cada Año
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Activos					
Corriente	818,197.79	1,002,829.93	1,435,387.14	1,491,363.25	3,933,583.58
Disponibles	147,811.84	364,513.86	381,623.57	753,170.82	3,397,364.06
Exigible	670,385.95	638,316.07	1,053,763.57	738,192.43	536,219.52
No corriente	49,636,834.28	60,306,539.65	66,006,808.13	73,475,339.70	74,663,826.98
Propiedad y planta en operación	8,823,896.22	9,493,901.22	10,866,200.80	16,101,330.80	16,101,330.80
Maquinaria y equipo	1,031,881.43	1,056,461.43	1,073,454.43	1,075,895.43	1,153,023.15
Tierras y terrenos	3,128,907.98	3,128,907.98	3,128,907.98	3,819,541.29	3,819,541.29
Construcciones en proceso	20,766,228.82	24,014,830.33	25,569,006.22	17,569,852.31	18,673,116.87
Equipo militar y de seguridad	30,500.00	30,500.00	30,500.00	30,500.00	30,500.00
Otros activos fijos	15,790.00	28,289.00	30,589.00	30,589.00	38,684.00
Bienes de uso común	15,839,629.83	22,553,649.69	25,308,149.70	34,847,630.87	34,847,630.87
Intangible	1,365,275.65	3,011,041.07	4,596,336.30	3,804,991.87	4,335,437.82
Intangibles	1,365,275.65	3,011,041.07	4,596,336.30	3,804,991.87	4,335,437.82
Total Activo	51,820,307.72	64,320,410.65	72,038,531.57	78,771,694.82	82,932,848.38
Pasivo					
Corriente	91,628.07	312,167.44	473,225.70	687,096.11	761,428.42
Cuentas por pagar a corto plazo	91,628.07	312,167.44	473,225.70	687,096.11	761,428.42
No corriente	10,419,190.86	8,392,950.91	5,925,390.56	4,048,300.00	3,485,885.39
Deuda pública a largo plazo	10,419,190.86	8,392,950.91	5,925,390.56	4,048,300.00	3,611,800.00
Documentos a pagar largo plazo	-	-	-	-	-125,914.61
Total Pasivo	10,510,818.93	8,705,118.35	6,398,616.26	4,735,396.11	4,247,313.81
Patrimonio municipal					
Resultado del ejercicio	-3,749,615.28	-2,900,897.06	-5,774,545.09	-6,797,408.31	-869,206.74
Resultados acumulados del ejercicio anteriores	-24,447,176.85	-28,199,142.13	-31,124,232.07	-37,384,481.13	-44,181,889.44
Transferencias y contribuciones de capital recibidas	69,506,280.92	86,715,331.49	102,538,692.47	118,218,188.15	123,736,630.75
Total de patrimonio municipal	41,309,488.79	55,615,292.30	65,639,915.31	74,036,298.71	78,685,534.57
Total, pasivo y patrimonio municipal	51,820,307.72	64,320,410.65	72,038,531.57	78,771,694.82	82,932,848.38

*Corte al 31 de mayo 2016

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012 al 2016 por la Municipalidad de la Democracia.

El Estado de Situación Financiera presenta los derechos y obligaciones de la municipalidad, en donde Los activos no corrientes representan el 93.16% de la totalidad de activos y los bienes de uso común con Q.34,847,630.87 constituyen el mayor rubro.

1.12.2.3 Tesorería

Esta área se encarga de la recolección de los ingresos y la ejecución de todas las obligaciones que ha adquirido la municipalidad con los proveedores y todos aquellos servicios que le prestan, en tesorería también se encuentra el área de

caja, la cual se encarga de la recolección de los impuestos, arbitrios, tasas y otros cobros que a través cajeros, recaudaciones, piso de plaza, baños municipales y extracción de maíz, entre otras la compensación de sus ingresos y gastos ha logrado tener un control de sus actividades.

1.12.2.4 Préstamos y donaciones

La adquisición de la deuda por la Municipalidad es para poder cumplir con los objetivos y la ejecución de proyectos programados según el POA.

Cuadro 10
Municipalidad de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Préstamos y donaciones
Período 2012 - 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Ingresos	309,505.16	150,000.00	-	-	-
Endeudamiento público interno					
Préstamos	309,505.16	150,000.00	-	-	-
Egresos	4,198,891.53	3,843,351.15	3,823,277.66	3,331,665.45	808,141.75
Deuda pública					
Intereses por préstamos	1,902,379.70	1,667,111.20	1,330,024.43	-	-
Amortización de préstamos	2,047,903.03	2,176,239.95	2,467,560.35	-	-
Comisiones y gastos sobre préstamos	4,340.59	-	-	-	-
Disminuciones	244,268.21	-	25,692.88	-	-
Partidas no asignables a programas	-	-	- 3,331,665.45	808,141.75	
Intereses por préstamos	-	-	- 968,870.92	295,827.14	
Amortización de préstamos	-	-	- 1,877,090.56	436,500.00	
Disminuciones			485,703.97	75,814.61	
Totales	4,508,396.69	3,993,351.15	3,823,277.66	3,331,665.45	808,141.75

* Corte al 30 de junio de 2016

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012 al 2016 por la Municipalidad de la Democracia.

El compromiso obtenido por la municipalidad en relación a préstamos ha venido año con año en disminución, ya que se mantiene el convenio del pago de las amortizaciones mensuales del 16% y según proyecciones se calcula que el préstamo se estaría cancelando para el año 2019.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Se define como la circulación o movimiento comercial y financiero que posee un área determinada, de manera interna y externa, al cual se le debe diagramar su comportamiento, especificar los distintos productos que se comercializan, es de gran importancia tomar en cuenta el flujo comercial que está conformado por las importaciones y exportaciones, el flujo monetario que generan las remesas familiares que provienen del extranjero.

1.13.1 Flujo comercial

En las tiendas y ferreterías del Municipio se comercializan principalmente: cereal, leche en polvo, yogurt, golosinas, aceite comestible, alimentos enlatados, maíz, bebidas gaseosas y alcohólicas, harina de maíz, productos de limpieza e higiene personal, productos para la construcción como el cemento, insumos agropecuarios, ropa que proviene de los Estados Unidos Mexicanos y gran variedad de ropa de segunda mano importada de los Estados Unidos de Norte América, esta comercializada en las denominadas pacas. Además de verduras, legumbres, frutas, materia prima para tejidos artesanales, carne de res, cerdo, aves de corral que provienen de otros Municipios y de la cabecera departamental.

El principal producto de exportación es el Café Pergamino, el cual es distribuido a través de las cooperativas que captan el café y lo llevan a otras regiones del país, Estados Unidos de América y Europa.

1.13.2 Flujo financiero

La migración de los habitantes del Municipio hacia los Estados Unidos de Norte América es uno de los principales factores que fortalecen el desarrollo del mismo, debido a que la economía se ve favorecida con el ingreso de remesas, según información proporcionada y estimada por el Banco de Desarrollo Rural S.A, estas hacienden a un monto aproximado de 6 millones mensuales, los cuales son aprovechados por las familias para invertir en los cultivos y otras actividades comerciales.

1.14 INVENTARIO DE COMERCIO Y SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Comprende el análisis del sector comercio y servicio, la importancia en la economía local y la generación de empleo que estas actividades.

1.14.1 Comercio

La actividad comercial tiene un crecimiento representativo dentro del Municipio lo cual favorece al desarrollo económico de la población en general, se concentra en el casco urbano y se caracteriza por utilizar mano de obra familiar, debido a que la mayoría de los comercios son atendidos por los dueños y en algunas oportunidades por el ama de casa con apoyo de los hijos; las abarroterías, tiendas, ventas de ropa, ventas callejeras, depósitos, farmacias y ferreterías son las de mayor importancia, debido a que existe una cantidad significativa de este tipo de comercios que representan un 86.32% de total de comercio.

1.14.2 Servicios

La mayoría de establecimientos dedicados a brindar servicios se encuentran ubicados en el casco urbano y contribuyen al desarrollo de la población en general. Los servicios que tienen mayor participación en el mercado son: molinos, cantinas, talleres mecánicos, restaurantes, comedores, pinchazos, internet y peluquerías que generan una participación del 89.93% del total de servicios del Municipio.

1.14.3 Generación de empleo

En el área rural y casco urbano existen centros de comercio y servicios que generan una cantidad importante de empleos a los pobladores, esto les permite mejorar sus condiciones de vida.

Las actividades comerciales generan un total de 713 empleos distribuidos en 549 locales, estas unidades productivas son una de las principales fuentes de generación del empleo en el Municipio; mientras que las actividades dedicadas a

los servicios generan una participación del 27.02% lo que representa 264 trabajadores.

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

Integrada por las actividades económicas que se desarrollan en el Municipio y aportan, influyen y benefician directa e indirectamente en la economía local.

Cuadro 11
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	%	Unidad de medida	Generación de empleo	% Participación
Agrícola	1,063,790	5.35	Jornal	97	5.07
Pecuaría	4,829,950	24.28	Jornal	251	13.13
Artesanal	3,427,675	17.23	Persona	161	8.42
Agroindustrial	10,574,100	53.15	Persona	426	22.28
Comercios y servicios	-	-	Persona	977	51.10
Total	19,895,515	100.00		1,912	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las actividades productivas del municipio permiten el desarrollo de las comunidades mediante la generación de empleos, la más importante es la agroindustrial con un 53% del valor total de la producción, mientras que las actividades comerciales y de servicios generan el 44% de los empleos.

1.15.1 Agrícola

La producción agrícola es una de las principales del Municipio, es una fuente generadora de empleo principalmente en el área rural y sus datos se presentan a continuación.

Cuadro 12
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Agrícola
Año: 2016

Cultivos	Unidades económicas	%	Unidad de medida	Volumen total	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.	%
Maíz	46	61	Quintal	986	140	138,040	13
Almácigo de café	17	22	Ciento	4,548	200	909,600	86
Frijol	10	13	Quintal	25	450	11,250	1
Banano	2	3	Quintal	15	60	900	0
Pepino	1	1	Unidad	4,000	1	4,000	0
Total	76	100				1,063,790	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Entre los productos agrícolas destaca el maíz, frijol, banano y pepino, la mayor parte de la producción se destina al autoconsumo. El mayor valor de la producción es generado por el almácigo de café con un 86%.

1.15.2 Pecuaria

En el Municipio existe la crianza y engorde de aves, principalmente son destinadas para el autoconsumo y en una menor proporción para la venta.

Cuadro 13
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Pecuaria
Año: 2016

Fincas / producto	Cantidad de unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Total Q.
Microfincas					1,763,950
Crianza y engorde Ganado bovino					
Vaca	2	Cabeza	13	7,000	91,000
Crianza y engorde Aviar					
Gallina	75	Unidad	544	80	43,520
Pato	35	Unidad	305	75	22,875
Gallo	20	Unidad	43	80	3,440
Ganso	1	Unidad	4	300	1,200
Pavo	4	Unidad	5	150	750
Pijije	1	Unidad	1	60	60

Continua en la página siguiente

Viene de la página anterior

Fincas / producto	Cantidad de unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Total Q.
Paloma	1	Unidad	2	25	50
Engorde de pollo	89	Unidad	7,967	80	637,360
Producción de huevo	2	Cartón	20,520	26	533,520
Cunino	2	Unidad	5	25	125
Apicultura	2	Quintal	465	850	395,250
Caprino	1	Unidad	3	5,000	15,000
Porcino	16	Unidad	22	900	19,800
Subfamiliares					
Crianza y engorde Ganado bovino					320,000
Toro	1	Cabeza	32	10,000	320,000
Finca familiar					
Crianza y engorde Ganado bovino	3				2,746,000
Toro		Cabeza	9	10,000	90,000
Vaca		Cabeza	298	7,000	2,086,000
Novillos 2 años		Cabeza	60	3,000	180,000
Novillas 3 años		Cabeza	103	3,000	309,000
Terneros		Cabeza	10	3,000	30,000
Ternereras		Cabeza	17	3,000	51,000
Total					4,829,950

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El valor de la producción representa el 24.28% y generación de empleo del 11.35%. La principal producción pecuarias a la que se dedica la población del Municipio es: crianza y engorde de ganado bovino, avícola, cunino, caprino, porcino y la actividad de apicultura.

1.15.3 Artesanal

La unidad de medida por actividad, el volumen y valor de la producción de las distintas actividades artesanales se presentan a continuación.

Cuadro 14
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Artesanal
Año: 2016

Actividad	Unidades económicas	Unidad de medida	Volumen de la producción	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Pequeño artesano					
Tejidos	7	Unidad	89	1,596	142,075
Sastrería	1	Unidad	1,200	37	44,400
Productos de cemento	1	Unidad	1,560	74	115,800
Mediano artesano					
Panadería	1	Unidad	240,000	2	528,000
Herrería	2	Unidad	600	575	345,000
Carpintería	5	Unidad	564	1,670	942,000
Productos de cemento	1	Unidad	165,600	8	1,310,400
Total	18		409,613		3,427,675

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad artesanal representa el 17% del valor de la producción y genera empleos para el 7.38% de personas ocupadas, la principal actividad económica son los productos de cemento con el 38% y con un 28% la carpintería.

1.15.4 Agroindustrial

Es la que transforma los productos agropecuarios; la producción de café pergamino es la económica más importante, es la principal fuente de ingresos para las familias, debido a que genera fuentes de empleo a nivel local y en comunidades cercanas.

El volumen y valor de la producción de café pergamino, representa el cien por ciento de la actividad agroindustrial, en el Municipio con Q.10,574,100.00 de producción, con volumen de quintales de café pergamino de 11,749 a un precio de Q.900.00 cada uno, la cual está integrada en pequeña, mediana y grande empresa con 6%, 16% y 78% respectivamente.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Se refiere a todos los aspectos generales que conforman la estructura del financiamiento, los conceptos más importantes, objetivos, importancia, su clasificación, los procedimientos básicos para la obtención de créditos, fuentes de financiamiento y el marco legal aplicable, todo enmarcado en el presente capítulo.

2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

Para comprender la estructura del financiamiento, es necesario desarrollar conceptos esenciales que permitan conocer y aplicar estos aspectos.

2.1.1 Financiamiento

El financiamiento es la obtención de recursos o medios de pago, que se destinan a la adquisición de los bienes de capital que las unidades económicas necesitan para el cumplimiento de sus fines, con la característica que generalmente se trata de sumas tomadas a préstamo que complementan los recursos propios. Estos recursos monetarios brindan la posibilidad de mantener una economía estable que permite continuar con las actividades productivas y como consecuencia, aportar al sector económico en el que participa.

2.1.2 Crédito

El crédito es un elemento imprescindible en el sistema económico, representa un derecho presente, a pago futuro; el término proviene del latín *creditum* y tiene su raíz en la frase “lo que es confiado” o “cosa confiada”. Una persona individual o jurídica otorga una determinada cantidad de dinero a otra para el cumplimiento de sus obligaciones, con la condición de devolver la cantidad en préstamo en tiempo y forma acordado, más los intereses, comisiones y costos pactados. Se pueden mencionar los siguientes.

2.1.2.1 Agrícola

Destinado principalmente a la atención de las necesidades de capital para mejorar y sostener al sector agrícola, mejorando los métodos de producción, aumentando

la productividad y conservación de los suelos que constituye su principal recurso natural.

2.1.2.2 Pecuario

Es el que utiliza principalmente para la adquisición de insumos como forraje, medicamentos y vacunas. También se obtiene para construir y mejorar establos o instalaciones para desarrollar las actividades; los préstamos son otorgados a unidades económicas que cumplen con los requisitos que las instituciones requieren.

2.1.2.3 Artesanal

Destinado a financiar costos y gastos que se originan en las actividades artesanales, necesario para comprar materias primas o pagar mano de obra que se emplea en la manufactura de los artículos.

2.1.2.4 Agroindustrial

Tiene como propósito financiar la producción de productos más elaborados, donde es necesaria la adquisición de materia prima, tecnología, mano de obra calificada y cubrir gastos de funcionamiento surgidos por alguna contingencia.

2.1.3 Objetivos del crédito

Las unidades económicas establecen metas que intentan lograr dentro de un período de tiempo, los créditos ayudan a cumplir estas metas. Los principales objetivos son.

- Proporcionar a las unidades económicas la liquidez adecuada para que opere con independencia productiva y comercial.
- Otorgar las facilidades de pago a quien no presente disponibilidad de fondos para comprar bienes o servicios, y de esta forma cumplir con el fin principal de la organización.
- Contribuir al desarrollo de las principales actividades económicas de algún lugar del país.

- Mejorar los procesos productivos, mediante la concesión de préstamos a plazos y condiciones razonables que les permita elevar los ingresos.
- Contribuir a cubrir los gastos variables inesperados por el volumen de producción.

2.1.4 Importancia del crédito

La importancia del crédito radica en la oportunidad que da a quienes lo utilizan para financiar los procesos de producción, especialmente cuando se trata de actividades agroindustriales.

Al no existir crédito, los proyectos deben financiarse con los recursos propios de cada período, esto limita el desarrollo de las actividades; gracias a los créditos las unidades económicas pueden mejorar su producción y sus ingresos, sin embargo, el nivel de endeudamiento debe mantenerse en niveles razonables para no afectar la estabilidad económica de las organizaciones.

2.1.5 Clasificación del crédito

El crédito se puede clasificar según el destino, finalidad, tipo de garantía y según el tiempo o plazo de pago.

2.1.5.1 Por su destino

Comprende la obtención de recursos de acuerdo a la actividad económica a la que se financiara.

- Comercial

Se utiliza para la compra y venta de bienes y servicios, importación o exportación de mercancía y materias primas. El crédito facilita la circulación de mercaderías y las ventas, por lo regular el plazo del crédito es a corto plazo.

- Producción

Dirigido a financiar actividades de producción o transformación de materias primas, costos de operación, adquisición e instalación de maquinaria, en las

actividades agrícolas, pecuarias, artesanales, agroindustriales, industriales a corto, mediano y largo plazo.

- Servicios

Los recursos obtenidos mediante el crédito serán destinados al transporte, almacenamiento y distribución de los servicios; de igual forma cubrirá gastos de operación, por lo regular son créditos a corto y mediano plazo.

- Consumo

Son considerados créditos que ayudan a satisfacer necesidades de personas individuales, como vivienda, salud, educación, alimentación entre otros.

2.1.5.2 Por su finalidad

Los créditos pueden estar enfocados en la inversión que se desea realizar, estos pueden incrementar la inversión en capital de trabajo o la adquisición de activos fijos.

- Inversión en capital de trabajo

El crédito puede estar destinado a cubrir la adquisición de materias primas, insumos, mano de obra, costos indirectos variables, gastos variables de venta, gastos de administración y costos fijos para la puesta en marcha de un proyecto.

- Inversión fija

Los recursos adquiridos pueden ser empleados en la inversión fija tangible, que se refiere a la compra de terrenos, maquinaria, equipo y plantaciones, también comprende la inversión intangible que pueden ser los gastos de organización, patentes, licencias, planos y estudios para el inicio del proyecto.

2.1.5.3 Por su garantía

La emisión de un crédito conlleva la condición de una fianza para asegurar la recuperación del mismo, los cuales pueden ser.

- Fiduciarios

Tipo de garantía que requiere del compromiso de un codeudor, basado principalmente en la confianza en la que el deudor y codeudor se comprometen y responsabilizan mediante su firma del pago posterior del crédito obtenido. Sin un fin específico y de libre disponibilidad.

- Prendario

Consiste en la adquisición de cierta cantidad de dinero, el cual es el equivalente a un porcentaje del valor de un bien mueble que se entrega en garantía o prenda. Generalmente, suele ser el bien para el que se solicita el crédito, como puede ser un automóvil.

- Hipotecario

Es un crédito que permite adquirir montos mayores a los establecidos en los créditos fiduciarios tradicionales y son pagaderos a largo plazo, la garantía para este es un bien inmueble, terrenos, viviendas o edificios.

- Mixto

Son créditos en los que se exige una combinación de garantías, en caso de que una sola no sea suficiente para cubrir la operación crediticia.

2.1.5.4 Por su plazo

Comprende el tiempo que se concede para cumplir con el pago de la obligación, estos pueden ser.

- Corto

Este plazo es el necesario para cubrir necesidades inmediatas o temporales, su vencimiento es en menos de un año.

- Mediano

Es cuando el crédito se adquiere a un plazo comprendido en períodos de entre uno a cinco años.

- Largo

Es cuando el financiamiento se obtiene en períodos mayores a cinco años, comúnmente utilizados para cubrir inversiones permanentes o para la compra de inmuebles.

2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Son las acciones que deben cumplir las personas individuales y jurídicas al solicitar un crédito.

2.1.6.1 Requisitos a cumplir

Son diversos los requisitos los que se exigen en el sistema bancario y en otras instituciones, estos pueden variar de acuerdo al tipo de crédito que se solicita.

- En el sistema bancario

Los requisitos que los bancos exigen para otorgar créditos son variados considerando el tipo de crédito solicitado. En el Municipio los bancos que otorgan préstamos son: Banco de Desarrollo Rural, S.A., Banco de los Trabajadores - BANTRAB-, Banco G&T Continental, Banco Industrial -BI-, Banco Inmobiliario, Banco Agrícola Mercantil -BAM-, dentro de los requisitos que exigen están.

Personas individuales: documento personal de identificación -DPI-, recibo de agua, luz o teléfono, carné del número de identificación tributaria, estado de cuenta de otros bancos (de los últimos 3 meses), documentos según garantía, constancia de ingresos o constancia de trabajo, constancia de pago, ser guatemalteco, Edad entre 21 y 65 años, solicitud de crédito individual, Anexo IVE PEP, Estado Patrimonial.

Personas jurídicas: escritura de constitución y sus ampliaciones y/o modificaciones, punto de acta, escritura de nombramientos de representante legal, fotocopia de DPI del representante legal, Anexo IVE PEP del representante legal, fotocopia de NIT de representante legal, fotocopia de patentes de comercio y empresa, fotocopia de inscripción al IVA o tarjeta de NIT de la empresa, perfil

de la empresa en formato del banco (para montos mayores a Q160,000.00), Estados Financieros de los dos últimos períodos contables completos (12 meses) y Estados Financieros interinos (6 meses de antigüedad previa a la solicitud) firmados, sellados y certificados por un Contador y por el representante legal que incluyan, Balance General, Estado de Resultados y Flujo de Efectivo (este último si el monto fuera mayor a Q.160,000.00) e integraciones de los rubros principales del Balance, carta de declaración de personas jurídicas, copia de carné de NIT, carta de declaración de personas individuales, copia legible de recibo de agua, luz o teléfono de su residencia actual, Flujo de Caja Proyectado (para montos de Q80,000.00 en adelante), carta con instrucciones para el desembolso y autorización para débito a cuenta.

- Otras instituciones

En el Municipio existen cooperativas que otorgan créditos o adelantos de cosechas, dentro de los principales requisitos están: ser asociado, poseer terrenos con producción como garantía, estar sujetos a las certificaciones de producción y participar en las asambleas de la cooperativa.

2.1.7 Condiciones de crédito

Las condiciones de los créditos se suscriben entre el deudor y acreedor, las cuales se mencionan a continuación.

2.1.7.1 Plazos

Los plazos otorgados para el pago de los créditos, se clasifican en corto cuando no supera un año para la cancelación, mediano cuando el plazo es de uno a cinco años y largo plazo de cinco años o más.

2.1.7.2 Tasa de interés

Se refiere a la cantidad de dinero que se paga por el uso del dinero durante un período de tiempo determinado, expresada en porcentaje. En el Municipio las tasas de interés varían según la institución o persona individual que otorga el préstamo.

2.1.7.3 Garantías

Las garantías son el respaldo que la institución solicita para otorgar un crédito, pueden ser firmas en el caso de la garantía fiduciaria, bienes muebles para la prendaria y bienes inmuebles para la hipotecaria y puede darse una combinación de las anteriores de ser necesario.

2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Son las alternativas financieras que tienen las unidades económicas para obtener fondos, para la realización de sus objetivos. Identificar las fuentes de financiamiento es necesario porque permiten el inicio o desarrollo de los proyectos que las organizaciones pretenden.

2.2.1 Recursos propios

Son los generados por la misma unidad económica y designan el conjunto de capital interno que la organización tiene a su disposición para iniciar o desarrollar la actividad económica en la cual se desenvuelve.

2.2.1.1 Capital de los productores

Es la cantidad de dinero que los productores poseen para poner en marchas las actividades productivas, pueden ser ahorros o reinversión de ganancias obtenidas anteriormente.

2.2.1.2 Semillas de cosechas anteriores

Practica desarrollada en la actividad agrícola, consiste en el almacenamiento de una parte de la cosecha para utilizarla en la producción siguiente, de esta forma los productores no tienen que invertir en la adquisición de semillas.

2.2.1.3 Mano de obra familiar

Es una de las formas de financiamiento más utilizada y conlleva la participación de la familia en las actividades productivas (agrícola, pecuaria, artesanal y agroindustrial) con el fin de no invertir en mano de obra asalariada y así reducir costos.

2.2.1.4 Ventas de productos excedentes

Consiste en la venta de los excedentes de la producción una vez satisfechas las necesidades de la familia, a través de esta práctica los productores pueden invertir en la nueva producción y así obtener mejores cosechas.

2.2.1.5 Remesas del exterior

Son las cantidades de dinero que los productores reciben de familiares o amigos en el exterior, generalmente de los Estados Unidos de América y que les permite poner en marcha la producción de productos que satisfacen sus necesidades.

2.2.2 Recursos ajenos

Formada por los recursos financieros que la unidad económica obtiene de terceros. Para la obtención de financiamiento externo los productores deberán de cumplir los requisitos y aceptar las condiciones impuestas por las personas individuales y jurídicas que otorgan los créditos o préstamos.

2.2.2.1 Préstamos de familiares o amigos

Es el dinero que proviene de personas cercanas a los productores y que está basado en la confianza, regularmente son acuerdos de palabra y que son canceladas al momento de obtener los beneficios de la venta de los productos.

2.2.2.2 Proveedores

En este caso los proveedores hacen la entrega de insumos, herramientas u otro bien para la producción, la garantía para este tipo de financiamiento es por lo general el mismo producto que será producido, el pago se da una vez vendido el artículo o la cosecha obtenida.

2.2.2.3 Préstamos bancarios

Son los otorgados por las instituciones financieras bancarias autorizadas por la Superintendencia de Bancos y reguladas por la Junta Monetaria.

2.2.2.4 Cooperativas de ahorro y crédito

Entidades que pueden emitir créditos una vez los productores cumplan con los requisitos que se solicitan, de igual forma otorgan adelantos de cosecha los cuales son de mucha ayuda a los productores en caso se presente alguna eventualidad en la producción de los productos.

2.2.2.5 Prestamistas

Este tipo de financiamiento es otorgado por personas individuales que no se encuentran regulados por las instituciones encargadas, por esta razón cobran intereses muy elevados, requieren pocos requisitos y la rapidez con que son emitidos los préstamos ha convertido a esta modalidad en una de las más utilizadas.

2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Conformado por las leyes, reglamentos e instituciones vigentes y que rigen el sistema financiero nacional, esta normativa tiene su origen en lo establecido en la Constitución Política de la Republica, que regula lo relacionado al régimen económico y social del país. A continuación, se presentan las principales leyes, reglamentos e instituciones.

2.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros

Con el fin de fomentar y asegurar los intereses del público acreedor, se emitió el Decreto Número 19–2002 Ley de Bancos y Grupos Financieros donde se regulariza el funcionamiento de estas entidades financieras, podrán conceder préstamos de recursos monetarios que se adquieran del público mediante la captación de estos por medio de depósitos, o la venta de bonos, títulos y obligaciones de cualquier otra naturaleza, que deberán estar legalmente constituidas y autorizadas.

Para el funcionamiento de los bancos nacionales, privados o mixtos, deberán constituirse en forma de sociedades por acciones, con apego a la legislación vigente, los bancos extranjeros podrán funcionar por medio de sucursales o

agencias legalmente establecidas, según el artículo seis del mencionado instrumento legal.

2.3.2 Ley y reglamentos de instituciones financieras

Hay un número considerable de leyes financieras, que regulan a las instituciones tanto públicas como privadas que se dedican a esta actividad, las cuales se menciona a continuación.

- Constitución Política de la República de Guatemala.
- Ley Orgánica del Banco de Guatemala, Decreto Número 16-2002 del Congreso de la República.
- Ley de Sociedades Financieras, Decreto Número 208 del Congreso de la República.
- Ley de Mercado de Valores y Mercancías, Decreto Número 34-96 del Congreso de la República.
- Ley Monetaria, Decreto Número 17-2002 del Congreso de la República.

Éstas son las más importantes, existen reglamentos y otras leyes reguladoras de la actividad específica de cada institución financiera.

2.3.3 Código de Comercio

Decreto Número 2-70 del Congreso de la República, se estipula que para la constitución de una entidad bancaria se deberá cumplir con los requisitos legales relativos a las empresas mercantiles, en cuanto a su forma, organización y funcionamiento que no contravenga con las leyes especiales, según lo establece el artículo 12 del Código en mención.

2.3.4 Leyes fiscales

Son aquellas que regulan las relaciones de toda persona individual o jurídica con el fisco, las que se menciona a continuación.

- Ley Orgánica de la Superintendencia de Administración Tributaria, Decreto Número 1-98 del Congreso de la República.

- Código Tributario, Decreto Número 6-91 del Congreso de la República.
- Ley de Actualización Tributaria, Decreto Número 10-2012 del Congreso de la República.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado -IVA-, Decreto Número 27-92 del Congreso de la República.
- Ley del Impuesto de Solidaridad, Decreto Número 73-2008 del Congreso de la República.

2.3.5 Otras

Las siguientes normas de carácter general son consideradas importantes dentro del marco jurídico aplicable para el desarrollo de actividades productivas:

- Código Civil, Decreto Ley Número 106 del Congreso de la República.
- Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado y Público, Decreto Número 78-89 del Congreso de la República.
- Acuerdo Gubernativo 303-2015, Salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de actividad exportadora y de maquila del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.
- Código de Trabajo, Decreto Número 1441 del Congreso de la República.
- Código Penal, Decreto Número 17-93 del Congreso de la República.
- Acuerdo Gubernativo Número 862-2000: Arancel de registro de la Propiedad Intelectual, (marcas, nombres comerciales, señales o expresiones de publicidad)
- Ley General de Cooperativas Decreto Número 82-78 del Congreso de la República.

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

La producción agroindustrial de café pergamino, es la fuente principal de ingresos para los habitantes de La Democracia, el financiamiento es un factor importante en el desarrollo de toda actividad económica de una región, por lo que es relevante conocer cómo se da este elemento en la producción agroindustrial del Municipio.

Se determinó que en el Municipio existen fuentes de financiamiento para la actividad agroindustrial. En este capítulo se tratará la situación actual del financiamiento de unidades agroindustriales productoras de café pergamino.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

La producción agroindustrial del Municipio se lleva a cabo en el área rural en su mayoría, las actividades de producción de café pergamino se desarrollan a gran escala en unidades económicas pequeñas, medianas y grandes, la mano de obra más utilizada es la familiar y la tecnología aplicada es de un nivel alto.

Los productores del Municipio cuentan con áreas específicas para realizar la siembra y cosecha de café cereza, una vez recolectada la producción es transportada a otro espacio dentro de su terreno en donde realizan el proceso de transformación que da como resultado el café pergamino.

3.1.1 Volumen y valor de la producción

En este apartado se presentan los datos que tiene la producción agroindustrial de café pergamino en los tamaños de empresa identificados en el Municipio, en relación al número de unidades económicas, superficie cultivada, volumen de producción en quintales y el valor de la misma. A continuación, se presenta la información en el cuadro siguiente.

Cuadro 15
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Tamaño / producto	Unidades económicas	Extensión en manzanas	Unidad de medida	Volumen total	Precio unitario Q.	Valor de la producción Q.
Pequeña empresa	77	27		693	900	623,700
Café pergamino	77	27	Quintal	693	900	623,700
Mediana empresa	46	116		1,891	900	1,701,900
Café pergamino	46	116	Quintal	1,891	900	1,701,900
Grande empresa	3	426		9,165	900	8,248,500
Café pergamino	3	426	Quintal	9,165	900	8,248,500
Total	126	569		11,749	900	10,574,100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La producción de café pergamino representa el cien por ciento de la actividad agroindustrial del municipio, las pequeñas empresas aportan el 6% del volumen total, mientras que la mediana empresa el 16% y la grande el 78% de la producción anual en quintales.

El precio de venta unitario se fijó en base al precio de mercado existente al momento de la investigación, estos precios pueden variar dependiendo de la calidad, temporada y demanda del mismo.

3.1.2 Financiamiento de la producción

Comprende el medio por el cual los productores obtienen los recursos financieros para llevar a cabo el proceso productivo.

El costo directo de producción en los tamaños de empresa identificados, incluyen los procesos de siembra, mantenimiento y cosecha del café cereza que cada productor realiza previo al proceso de transformación que da como resultado el café pergamino.

Para el análisis del financiamiento de la producción se presenta la siguiente información.

Cuadro 16
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Financiamiento de la Producción
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Total financiamiento
Pequeña empresa			
Café pergamino	67,854	82,000	149,854
Mediana empresa			
Café pergamino	627,938	311,000	938,938
Grande empresa			
Café pergamino	5,250,335	-	5,250,335

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para las pequeñas empresas el financiamiento externo es el más utilizado con un 55% del total, las medianas empresas usan el financiamiento interno en mayor cantidad con un 67%, mientras que las grandes empresas emplean recursos propios para el desarrollo de sus actividades.

3.2 FINANCIAMIENTO DE CAFÉ PERGAMINO

A continuación, se presenta el análisis de las variables que intervienen en el financiamiento de la producción de café pergamino en el Municipio. Para lo cual se muestra el siguiente cuadro.

Cuadro 17
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Financiamiento
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Estrato/producto	Fuentes internas	Fuentes externas	Total financiamiento
Pequeña empresa			
Café pergamino	67,854	82,000	149,854
Materia prima	57,272	82,000	139,272
Mano de obra	-	-	-
Costos indirectos variables	3,652	-	3,652
Gastos variables de ventas	6,930	-	6,930
Costos y gastos fijos	-	-	-
Mediana empresa			
Café pergamino	627,938	311,000	938,938
Materia prima	594,921	311,000	905,921
Mano de obra	17,473	-	17,473
Costos indirectos variables	9,871	-	9,871
Gastos variables de ventas	5,673	-	5,673
Costos y gastos fijos	-	-	-
Grande empresa			
Café pergamino	5,250,335	-	5,250,335
Materia prima	5,054,314	-	5,054,314
Mano de obra	84,685	-	84,685
Costos indirectos variables	47,841	-	47,841
Gastos variables de ventas	27,495	-	27,495
Costos y gastos fijos	36,000	-	36,000
Total	5,946,127	393,000	6,339,127

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La forma como las fuentes de financiamiento cubren la inversión para la producción de café pergamino son: las fuentes internas absorben el 100% de los costos de mano de obra, costos indirectos variables, gastos variables de venta y costos y gastos fijos. Las fuentes externas contribuyen a solventar los costos de producción de la materia prima en el caso de las pequeñas y medianas empresas.

3.2.1 Fuentes de financiamiento

Integra la procedencia de los fondos que se utilizan en la producción de café pergamino, estas pueden ser internas o externas, en el caso particular del Municipio se describirán ambas, debido a que los productores manifestaron tener acceso a los dos tipos de fuentes de financiamiento.

3.2.1.1 Fuentes internas

La producción de café pergamino realizada en las poblaciones de La Democracia, es destinada para la venta, dando como resultado que una parte de las ganancias sean ahorradas para la compra de insumos que sirven para el mantenimiento de las plantaciones, esto derivado de que los productores manifestaron que sus plantas fueron sembradas desde hace varios años, este factor se puede considerar como una fuente interna de financiamiento.

Otra de las fuentes internas la constituye la mano de obra familiar, que es utilizada en el proceso de transformación del café cereza a café pergamino y la utilización de semillas de cosechas anteriores para la resiembra.

3.2.1.2 Fuentes externas

Cuando los recursos propios no son suficientes para soportar los gastos de la producción, se necesita de la utilización de fuentes externas de financiamiento, las cuales pueden provenir de créditos de los proveedores, préstamos bancarios, préstamos extrabancarios (prestamistas, cooperativas, organizaciones y agiotistas) o de entidades del estado.

A continuación, se presenta la integración de las fuentes externas utilizadas en el Municipio.

Cuadro 18
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Financiamiento Externo
Por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Cantidad	Total fuente externa
Pequeña empresa		
Café pergamino		82,000
Proveedores	-	-
Préstamos bancarios	72,000	72,000
Préstamos extrabancarios	10,000	10,000
Aportes del estado	-	-
Mediana empresa		
Café pergamino		311,000
Proveedores	-	-
Préstamos bancarios	221,000	221,000
Préstamos extrabancarios	90,000	90,000
Aportes del estado	-	-
Total		393,000

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El financiamiento externo que proviene de préstamos bancarios es otorgado regularmente por el Banco de Desarrollo Rural -Banrural- con garantías de tipo fiduciario o hipotecario.

Los préstamos extrabancarios con emitidos por prestamistas y cooperativas, los primeros se caracterizan por otorgar el préstamo de forma rápida, cobrando grandes tasas de interés y sin pedir una gran cantidad de requisitos más que una garantía prendaria, los segundos solicitan que los productores estén asociados y que tengan terrenos en producción para poder otorgar el adelanto de cosecha.

Los productores manifestaron que no cuentan con líneas de crédito otorgadas por los proveedores de insumos, maquinaria o herramientas y tampoco han recibido

algún tipo de ayuda de tipo gubernamental por parte de la Municipalidad o del Gobierno Central.

3.2.2 Características tecnológicas

La tecnología comprende al conjunto de conocimientos técnicos, habilidades, destrezas y medios necesarios para llegar a un fin predeterminado, mediante el uso de objetos artificiales o artefactos que permiten diseñar y crear bienes o servicios que facilitan labores y satisfacen las necesidades de las personas. A continuación, se detallan las características tecnológicas aplicadas en el Municipio.

Tabla 4
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Características Tecnológicas
Año: 2016

Tamaño / producto	Equipo, instalaciones y herramientas	División del trabajo	Asistencia técnica y financiera	Mano de obra
Pequeña empresa				
Café pergamino	Despulpadora, pileta de lavado, corredor para secado, piocha, pala, machete y azadón.	No aplica	Pequeña escala	Familiar
Mediana empresa				
Café pergamino	Despulpadora, pileta de lavado, corredor para secado, piocha, pala, machete y azadón.	En menor escala	Mediana escala	Familiar y asalariada
Grande empresa				
Café pergamino	Despulpadora, pileta de lavado, corredor para secado, piocha, pala, machete y azadón.	En mayor escala	Mediana escala	Asalariada

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En los tres tipos de empresa se utiliza el mismo equipo, instalaciones y herramientas ya que son las necesarias para llevar a cabo la actividad productiva; en cuanto a la división del trabajo, asistencia técnica, financiera y mano de obra

se observan diferencias en función al volumen de producción que se da en las empresas.

3.2.3 Destino de los fondos

Los fondos obtenidos por las ventas de la producción de café pergamino y de los préstamos o adelantos de cosecha que provienen de fuentes externas de financiamiento, son destinados para cubrir los costos que se originan en las fases de producción de café cereza y su posterior transformación en café pergamino.

La pequeña empresa según datos de encuesta emplea Q.149,854.00 en la producción, de los cuales Q.67,854.00 provienen de fuentes internas en donde el 85% es destinado a materia prima, el 10% a gastos variables de venta y el 5% restante a costos indirectos variables; de fuentes externas provienen Q.82,000.00 que son destinados para la producción de la materia prima.

En la mediana empresa según datos de encuesta se emplean Q.938,938.00 en la producción de café pergamino, de los cuales Q.627,938.00 provienen de fuentes internas en donde el 95% es destinado a materia prima, el 3% en mano de obra, el 2% en costos indirectos variables y el 1% restante en gastos variables de venta; de fuentes externas provienen Q.311,000.00 que son destinados para la producción de la materia prima.

La grande empresa según datos de encuesta emplea Q.5,250,335.00 en la producción de café pergamino, de los cuales el 100% provienen de fuentes internas en donde Q.5,054,314.00 es destinado a materia prima, Q.84,685.00 en mano de obra, Q.47,841.00 en costos indirectos variables, Q.27,495.00 en gastos variables de venta y Q.36,000.00 destinados a cubrir costos y gastos fijos de producción; estas unidades económicas no utilizan fuentes externas de financiamiento.

En la producción de café pergamino el 96% de los fondos son destinados a la producción del café cereza que constituye la materia prima para la producción, el

2% para la mano de obra, el 2% para el pago de los costos indirectos variables, gastos variables de venta y costos y gastos fijos de producción.

3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

A continuación, se desarrolla la asistencia crediticia que prestan las instituciones a nivel nacional, regional y municipal.

3.2.4.1 Asistencia crediticia nacional

A nivel nacional, las diferentes instituciones bancarias y cooperativas otorgan créditos a los productores, las que tienen presencia en el municipio son: Banco de Desarrollo Rural, S.A., Banco de los Trabajadores -BANTRAB-, Banco G&T Continental, Banco Industrial -BI-, Banco Inmobiliario, Banco Agrícola Mercantil -BAM-, La Fundación Internacional para la Asistencia Comunitaria, -FINCA- y la Federación de Cooperativas Agrícolas de Productores de Café de Guatemala, R.L. -FEDECOCAGUA, R.L.

El Estado de Guatemala, representado por los Ministerios de Finanzas Públicas y Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, con el fin de brindar apoyo financiero a los productores del sector cafetalero guatemalteco, constituyeron mediante el Decreto Número 31-2001 del Congreso de la República de Guatemala el Fideicomiso Apoyo Financiero para los Productores del Sector Cafetalero Guatemalteco administrado por el Banco de Desarrollo Rural, S.A., y ampliado hasta el 23 de octubre del año 2026 mediante el Decreto Número 12-2013 del Congreso de la República de Guatemala. Consiste en la emisión de créditos a los micro, pequeños, medianos y grandes productores de café a nivel nacional con tasas de interés del 2% para los micro y pequeños productores y del 3% para los medianos y grandes productores, el destino de los fondos del fideicomiso serán la diversificación de los cultivos, agroindustrialización, comercialización y restructuración de la deuda.

3.2.4.2 Asistencia crediticia regional

A nivel regional, está en marcha el Proyecto Cadenas de Valor Rural impulsado y ejecutado por ANACAFE, CONFECOOP (FEDECOCAGUA, FEDECOAG y ARTEXCO, R.L.), FUNCAFE Y FUNDASISTEMAS; incluyendo a 22 municipios de los departamentos de San Marcos y Huehuetenango entre los cuales se encuentra La Democracia, el Proyecto Cadenas de Valor Rurales USAID/Anacafé apoya a los pequeños caficultores para obtener una mejor comercialización de su producto y un precio más justo como resultado de la mejora en la calidad del mismo. Con este enfoque se implementan las siguientes acciones: asistencia técnica a los pequeños productores, implementación de tecnología agrícola, campañas y estrategias innovadoras de mercadeo, asesoría en la comercialización del producto.

3.2.4.3 Asistencia crediticia municipal

A nivel municipal, los productores manifestaron que no reciben apoyo con fertilizantes, semillas o capacitación por parte de la Municipalidad o del MAGA. En relación a instituciones crediticias existen cooperativas locales como: Nuestro Futuro, R.L., Jade, R.L., Renacimiento R.L., Democratense –ADAD-, R.L. y Cooperativa Integral de Ahorro y Crédito YamanKutx R.L.

3.2.5 Limitaciones del financiamiento

Durante el proceso de investigación, los productores manifestaron que las unidades económicas ven afectado su crecimiento por la falta de capital de trabajo, esta situación obliga a buscar fuentes externas para el financiamiento de las actividades, pero por razones que a continuación se describen esto no es posible.

3.2.5.1 Del mercado financiero

El mercado financiero del municipio de La Democracia está integrado por las entidades bancarias, cooperativas y organizaciones que otorgan créditos para el desarrollo de las actividades productivas, las limitaciones que se identificaron son.

- Altas tasas de interés

Las altas tasas de interés constituyen una de las razones por las cuales los productores no encuentran el apoyo económico suficiente dentro del mercado financiero, debido a que los costos de producción se elevan y resulta muy complicado trasladar este costo al consumidor final.

Se presenta el siguiente cuadro con las tasas de interés que aplican las entidades financieras con presencia en el Municipio.

Cuadro 19
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Tasas de Interés Anual en el Mercado Financiero
Año: 2016

Entidad	Tasa de interés anual
Banco de Desarrollo Rural, S.A.	24%
Banco Industrial, S.A.	36%
Cooperativa Agrícola Integral Nuestro Futuro, R.L.	16%
Fundación para el Desarrollo Integral del Desarrollo Económico -FUNDAP-	26%

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Las tasas de interés presentadas pueden variar dependiendo del plazo y la garantía ofrecida, las pequeñas y medianas empresas son las que requieren del financiamiento externo y aunque el café pergamino es destinado a la venta, el margen de ganancia no permite cubrir los costos financieros de un crédito.

- Falta de garantías

Las garantías solicitadas por las entidades financieras pueden ser fiduciarias, prendarias, hipotecarias o mixtas, debido a que los ingresos de la mayoría de la población son bajos y destinados a satisfacer sus necesidades básicas es muy difícil ofrecer una garantía fiduciaria, el tipo de garantía más utilizado por las cooperativas es el prendario, por lo que los productores para optar a un adelanto de cosecha o préstamo deberán tener terrenos con producción de café para el

respaldo del dinero obtenido, en relación a ofrecer los terrenos como garantía hipotecaria los productores no sienten la confianza para hacerlo por el temor a perderlos.

3.2.5.2 Del productor

Existen limitaciones propias de los productores de café pergamino, que no les permite aplicar o cumplir los requisitos que las instituciones exigen para otorgar créditos, las principales son.

- Falta de organización

La organización de los productores en las distintas cooperativas que tienen presencia en el Municipio es fundamental para ser sujetos de crédito, existe un número importante de asociados y en su mayoría son micro y pequeños productores, aun así la mayoría no están coordinados por la desconfianza de formar parte de las organizaciones, porque prefieren no apegarse a las certificaciones de calidad que imponen las cooperativas, temen perder recursos o crear inconformidades en la distribución de posibles utilidades, por ultimo un factor importante es el desconocimiento de la forma legal de constituir cooperativas o asociaciones que les brinden el respaldo crediticio.

- Temor a perder sus tierras

Debido a que la tierra constituye el principal medio de subsistencia que poseen los productores del Municipio y la mayoría de ellos tienen extensiones relativamente pequeñas que utilizan para producir y asentar sus viviendas, el entregar su terreno como garantía hipotecaria no es una opción viable, debido a que temen perder su propiedad en algún momento por no tener la capacidad de cumplir con los pagos a capital y los altos intereses que las organizaciones bancarias exigen.

3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

El crédito es de influencia positiva para el desarrollo de las actividades productivas de un territorio, siempre y cuando este sea administrado de buena forma, con él

se obtienen los beneficios económicos inmediatos que la empresa necesita para diversificar su producción y cumplir con sus obligaciones inmediatas.

Se estableció que el crédito ha influido favorablemente en el desarrollo de la producción de café pergamino; en vista que buena cantidad de productores manifestaron tener créditos bancarios y estar asociados a cooperativas que otorgan los llamados adelantos de cosecha, mismos que han sido de utilidad para cubrir costos de materia prima y costos indirectos variables.

3.2.7 Asistencia técnica

La utilización de asistencia técnica por parte de los productores de café pergamino, permite mejorar los procedimientos que se aplican en la producción, para el desarrollo de este análisis se tomaran en cuenta tres puntos de vista, la asistencia proporcionada por las entidades que prestan servicios financieros, la que es contratada por los productores y la que es prestada por asociaciones de productores de café pergamino. Estas se desarrollan a continuación.

3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

Las instituciones que principalmente promueven y conceden financiamiento para la producción de café pergamino en el Municipio son las cooperativas, mismas que como parte de los beneficios de ser asociados brindan asistencia técnica de tipo teórica y práctica, la razón principal es porque al otorgar préstamos o adelantos de cosecha, la producción queda como garantía del mismo; las actividades de financiamiento y asistencia técnica forma parte de los objetivos principales de las cooperativas.

3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Los productores manifestaron que no es necesaria la contratación de asistencia técnica, debido a que tienen sus procesos productivos bien definidos, es muy costosa y no cuentan con los recursos para la contratación, cabe mencionar que este es el caso de las pequeñas y medianas empresas.

Las grandes empresas cuentan con un profesional que tiene la función de administrar las fincas, el cual brinda la asistencia técnica necesaria para el desarrollo e implementación de nuevas técnicas de producción.

3.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

En el Municipio existen asociaciones de productores de café pergamino, la más importante de ellas es la Federación de Cooperativas Agrícolas de productores de Café de Guatemala, R.L., FEDECOCAGUA, R.L., la cual proporciona técnicos y personal experto en brindar asistencia técnica a los asociados en la siembra, mantenimiento y cosecha del café cereza y su posterior transformación a café pergamino.

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN DE JABÓN DE CAFÉ

Se determinó que una de las necesidades de los pobladores, es la creación de nuevas fuentes de ingreso para su desarrollo económico y social. Considerando esta necesidad y aprovechando las potencialidades de las diferentes actividades productivas de la comunidad, se toma la decisión de presentar el proyecto de producción de jabón de café.

4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se basa en la producción de jabón de café, se destaca de otros jabones que existen en el mercado por sus bondades naturales que eliminan toxinas y grasas, permite la obtención de una piel tersa y contribuye a la reducción de la celulitis.

Se realizó una investigación de mercado basada en los gustos y preferencias de los consumidores y su poder adquisitivo, así como conocer si existe producción de jabón de café en los municipios aledaños; de igual manera se identificaron las marcas de los jabones que se comercializan en el mercado objeto de estudio, el precio y la demanda que poseen.

Se establecerán los requerimientos necesarios para iniciar el proyecto, como mano de obra, materia prima, equipo de producción, mobiliario e instalaciones entre otros. El volumen de la producción neta es de 65,751 unidades a un precio de Q.6.70, esto representa un valor de Q.440,532.00 para cada año; la inversión total de Q.66,351.00, será financiada por las aportaciones de los 25 asociados, cada uno contribuirá con Q.2,654.04.

La estructura organizacional es importante para el funcionamiento y desarrollo del proyecto, es por ello que se establece en el estudio administrativo un organigrama nominal, el cual muestra la jerarquía y los distintos niveles con sus respectivas atribuciones.

El proyecto contempla la normativa básica que rige las operaciones de la cooperativa, leyes y normas externas e internas que los responsables en la toma de decisiones, trabajadores y asociados deberán de aceptar y respetar.

4.2 JUSTIFICACIÓN

En el Municipio no hay suficientes empleos que permitan a la población cubrir sus necesidades básicas. Se presenta el proyecto de producción de jabón de café, basado en una investigación de campo; como resultado se obtuvo que el café como materia prima del jabón se comercializa en la fase de pergamino y no son aprovechadas en su totalidad las bondades de este producto, por lo que se propone el presente proyecto.

Los consumidores utilizan diariamente en la ducha jabón para el cuerpo, los cuales gustan por un aroma suave y agradable. Con esta premisa y de la aceptación de parte la población por productos originarios del Municipio, se toma la decisión de elaborar una barra de jabón con granos molidos de café, el cual brindará una textura y un aroma agradable.

4.3 OBJETIVOS

Son los resultados que se pretende alcanzar con el proyecto; estos pueden ser generales y específicos, se detallan a continuación para este proyecto:

4.3.1 General

Establecer una Cooperativa que se dedique a la producción de jabón de café y lo comercialice, generar nuevas fuentes de empleo para el desarrollo de las comunidades del Municipio, y se presente como una opción rentable para los interesados en el proyecto.

4.3.2 Específicos

- Generar nuevas fuentes de empleo que permitan a la población, obtener mejores ingresos económicos

- Presentar una nueva forma de comercialización del café, por medio de un producto novedoso, con ventas significativas en tiendas de barrio.
- Fortalecer la organización de las comunidades del Municipio, a través del proyecto de elaboración de jabón de café, para que pueda competir en un mercado de consumo de productos de higiene personal.

4.4 ESTUDIO DE MERCADO

En el estudio de mercado se establece las tendencias y el espacio que ocupa un producto en mercados específicos; se analiza la oferta por parte de los comercios y la demanda de los jabones Palmolive y Protex, sus precios y los canales de comercialización.

4.4.1 Identificación del producto

El jabón de café es un producto elaborado a partir de los ingredientes: café pergamino, soda cáustica, aceite vegetal y agua purificada; destinados para contribuir a la higiene del cuerpo y proveer la hidratación diaria que requiere el cuidado de la piel.

El jabón tiene una presentación sólida soluble en agua, ejerciendo una acción limpiadora que proporciona una agradable sensación física y mejora la apariencia de la piel, circulación, disminuir varices, contrarrestar la celulitis, eliminar toxinas y grasas, permite exfoliar la piel, erradicar las células muertas e impurezas.

4.4.2 Oferta

Es la cantidad de jabones de tocador disponibles en el mercado de los municipios de Nentón, San Antonio Huista y La Democracia para comercializarlos a un precio específico en distintos comercios.

4.4.2.1 Oferta histórica y proyectada

Es la cantidad de productos disponibles en el mercado para su comercialización a un precio determinado, ya sea para algún intermediario o consumidores finales. Se establece por la cantidad de importaciones de jabones Palmolive y Protex

realizadas por tiendas de barrio de los municipios de La Democracia, Nentón y San Antonio Huista durante el período 2012 a 2016, con base a encuestas realizadas en los Municipios mencionados. A partir del período 2017 al 2021, se realiza la proyección de la cantidad de jabones que se espera que se comercialicen.

Cuadro 20
Municipios de La Democracia, Nentón, San Antonio Huista
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Oferta Histórica y Proyectada de Productos Sustitutos**
Período: 2012 – 2021
(unidades de 3.2 onzas)

Año	Oferta	Importaciones	Oferta total
2012	-	146,911	146,911
2013	-	150,568	150,568
2014	-	154,203	154,203
2015	-	157,773	157,773
2016	-	161,304	161,304
2017	-	164,949	164,949
2018	-	168,548	168,548
2019	-	172,147	172,147
2020	-	175,747	175,747
2021	-	179,346	179,346

** Para el cuadro de oferta se utilizaron como productos sustitutos el jabón Palmolive y Protex.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016 y el método de mínimos cuadrados donde $a=154,151.74$ y $b=3,599.15$, año base 2014.

La oferta que se presenta en el Municipio de jabones Palmolive y Protex en el año 2016, proviene directamente de las importaciones realizadas por los comerciantes desde el departamento de Quetzaltenango, esto se debe a que no existe producción local de este producto, importándose en su totalidad 161,304 jabones de tocador. Al año 2016 la oferta total aumenta 2.19% respecto al año 2015, con 161,304 unidades vendidas; esto representa 3,531 unidades de jabón de incremento para el año 2016.

Los resultados históricos se obtuvieron por medio de encuestas realizadas a tiendas de barrio, estos dan a conocer que la comercialización de este tipo de producto tiene una tendencia a incrementar su consumo con el pasar de los años, y establece una oportunidad redituable de incursionar en el mercado.

4.4.3 Demanda

Es el número de jabones de tocador que una persona está dispuesta a obtener para su utilización, teniendo los recursos económicos necesarios para adquirirlo.

4.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

La población delimitada sobre la cual se enfocarán todos los esfuerzos de comercialización de jabón de café, se establece tomando como base la población proyectada del año 2012 al 2021 del INE.

Cuadro 21
Municipios de La Democracia, Nentón, San Antonio Huista
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Producto Jabón de Café
Período: 2012 – 2021
(unidades de 3.2 onzas)

Año	Familias totales	Familias delimitadas: 35%	Uso o compra promedio por hogar	Demanda potencial
2012	21,443	7,505	44	330,220
2013	21,976	7,692	44	338,448
2014	22,507	7,877	44	346,588
2015	23,028	8,060	44	354,640
2016	23,543	8,240	44	362,560
2017	24,057	8,420	44	370,480
2018	24,563	8,597	44	378,268
2019	25,055	8,769	44	385,836
2020	25,527	8,934	44	393,096
2021	26,098	9,134	44	401,896

*el uso promedio fue consultado mediante encuestas de hábito de compra y uso de jabón a una muestra de 92 familias.

Fuente: elaboración propia, con base en datos estadísticos del Instituto Nacional de Estadística – INE-, estimaciones de la población total por Municipio, período 2012 – 2021.

En la demanda potencial las familias se delimitaron en un 35%, se tomó en consideración los gustos y preferencias de los consumidores como su capacidad de compra. El uso promedio se determinó a través de encuestas realizadas a 92 familias, esto presenta como resultado que el uso anual de una familia de jabones Palmolive y Protex es de 44 unidades.

4.4.3.2 Uso aparente histórico y proyectado

En el uso aparente se determina la cantidad de unidades de jabón utilizadas en años anteriores, este resultado se obtiene de sumar la producción local con las importaciones y restarle las exportaciones, de igual forma se determina la cantidad de unidades a utilizarse de este producto en años posteriores.

Cuadro 22
Municipios de La Democracia, Nentón, San Antonio Huista
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Consumo Aparente Histórico y Proyectado de Jabón
Período: 2012 – 2021
(unidades de 3.2 onzas)

Año	Producción	Importaciones	Exportaciones	Uso Aparente
2012	-	146,911	-	146,911
2013	-	150,568	-	150,568
2014	-	154,203	-	154,203
2015	-	157,773	-	157,773
2016	-	161,304	-	161,304
2017	-	164,949	-	164,949
2018	-	168,548	-	168,548
2019	-	172,147	-	172,147
2020	-	175,747	-	175,747
2021	-	179,346	-	179,346

Fuente: elaboración propia con base al cuadro 20.

Se observa que en el Municipio no existe producción local de jabón de tocador y todo el producto que se utiliza es importado generalmente de Quezaltenango, por lo cual estas cantidades presentan un valor cero. Se puede verificar un

crecimiento sostenido del 2% en el uso del jabón, aspecto positivo para la inversión en este proyecto.

4.4.3.3 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Es la proporción de la población que no ha logrado obtener satisfacción de sus necesidades, a pesar de tener capacidad de compra. La demanda insatisfecha es el resultado de restar la demanda potencial con el uso aparente.

Cuadro 23
Municipios de La Democracia, Nentón, San Antonio Huista
Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Jabón de Café
Período: 2012 – 2021
(unidades de 3.2 onzas)

Año	Demanda potencial	Uso aparente	Demanda insatisfecha
2012	330,220	146,911	183,309
2013	338,448	150,568	187,880
2014	346,588	154,203	192,385
2015	354,640	157,773	196,867
2016	362,560	161,304	201,256
2017	370,480	164,949	205,531
2018	378,268	168,548	209,720
2019	385,836	172,147	213,689
2020	393,096	175,747	217,349
2021	401,896	179,346	222,550

Fuente: Elaboración propia, con base al cuadro de Demanda Potencial Histórica y Proyectada, y cuadro de uso Aparente Histórico y Proyectado

Para la demanda insatisfecha se observa la existencia de un mercado que está en constante crecimiento y es posible abastecer de producto, esta se establece en función de lo que el jabón de café tiene como objetivo abastecer dentro de la oferta de los productos sustitutos que se utilizaron para el presente estudio; se busca cubrir 33% del mismo; esto indica que esta proporción del mercado tiene la capacidad de compra para adquirir el producto de jabón de café.

4.4.4 Precio

Los productos sustitutos que se comercializan en los Municipios objeto de estudio tienen en un rango de precios de Q.6.00 a Q9.00.

Para el jabón de café en la presentación de 3.2 onzas, se estableció un precio unitario de Q.6.70, de acuerdo a las cualidades naturales de este producto y el valor agregado que presenta respecto a otras marcas.

4.4.5 Comercialización

Es el intercambio del producto jabón de café entre productor y consumidor, que busca satisfacer necesidades, gustos y preferencias del consumidor final.

4.4.5.1 Mezcla de mercadotecnia

Son las etapas en la que el jabón de café será sometido para su comercialización, desde la producción hasta la compra por parte del consumidor final.

Tabla 5
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Mezcla de Mercadotecnia
Año: 2016

Subvariables	Producto
Descripción	El jabón a base de café presenta múltiples beneficios para los consumidores, tiene efectos estimulantes para la eliminación de toxinas en la piel, de esta forma obtener como resultado un cutis más terso.
Calidad	El producto posee bondades y propiedades desintoxicantes, reafirmantes de la piel, como estimulantes de la circulación y disminuye el impacto de la celulitis. Tiene un efecto exfoliante, elimina las células muertas e impurezas.
Marca	Se identificará con el nombre de "Saqer", palabra en idioma kakchikel que significa buenos días, esto debido a que en la mañana es el momento que generalmente se utiliza el producto, y es la mejor forma de iniciar el día.

Continúa en la siguiente página

Viene de la página anterior

Subvariables	Producto
Presentación	Se propone una presentación de 3.2 onzas con información del producto en la parte delantera.
Empaque	Para el empaque se hará uso de papel encerado para preservar las propiedades del jabón de café, posterior para su traslado se hará uso de bolsas de plástico con la capacidad de almacenar 10 unidades.
Servicios	Se tendrá comunicación constante con los clientes para evaluar los servicios prestados y mejorarlos constantemente de acuerdo a sus sugerencias.
Subvariables	Precio
Precio de Lista	El valor del producto para que los consumidores puedan obtener beneficios en el cuidado personal es de Q6.70 por unidad, esto bajo el criterio de obtener el rendimiento sobre la inversión.
Subvariables	Plaza
Cobertura	La distribución será dirigida a las abarroterías de los municipios de La Democracia, Nentón y San Antonio Huista, del departamento de Huehuetenango.
Inventario	Se tendrán controles del inventario del producto terminado como de materias primas, con el objetivo de tener la cantidad necesaria disponible para la venta
Logística	En el lugar de producción habrá un área disponible de fácil acceso, cuya funcionalidad será el almacenamiento de unidades terminadas para su despacho, al momento de ser generados por la persona encargada de la comercialización.
Subvariables	Promoción
Mezcla promocional	La mezcla promocional son las herramientas necesarias para dar a conocer el producto de forma persuasiva e impulsar la compra, para crear relaciones redituables con los clientes.
Promoción de ventas	Al año siguiente de iniciado el proyecto realizar un descuento del 10% para la primera compra de nuevos clientes
Publicidad	Al cumplir un año de operaciones colocar afiches en las abarroterías de los Municipios que promuevan las bondades y beneficios del jabón de café
Ventas personales	La persona encargada de la comercialización visitará cada una de las abarroterías con el objetivo de efectuar la venta y desarrollar relaciones con los compradores.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

4.5 ESTUDIO TÉCNICO

Son los aspectos necesarios a tomar en cuenta para poner en marcha el proyecto. Se toma en consideración el producto, instalaciones, equipo de producción y localización en el que se pondrá en marcha el proyecto.

4.5.1 Localización

Se refiere al lugar o área geográfica donde se implementarán las instalaciones físicas del proyecto y para ello se considera la disponibilidad y acceso a la materia prima, suministro de agua potable, vías de acceso en buen estado y acceso a transporte, es importante determinar la macro-localización y micro-localización en donde se va a desarrollar.

4.5.1.1 Macrolocalización

El desarrollo del proyecto se establecerá en el municipio de La Democracia, departamento de Huehuetenango, el cual se ubica a 325 km de la ciudad capital de Guatemala, por la Carretera Interamericana asfaltada y a 72 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango.

4.5.1.2 Microlocalización

El proyecto se desarrollará en la calle Prisciliano Alvarado, la cual se encuentra a cinco cuadras del centro de la cabecera municipal en la 6a. calle zona 1, en consideración que reúne las condiciones necesarias para la eficiente producción de jabón de café, como disponibilidad de mano de obra, vías de acceso asfaltadas, agua purificada, ingreso al lugar de transporte para materia prima y distribución del producto terminado.

4.5.2 Tamaño

Se proyecta producir durante primer año 65,751 unidades netas, este proceso tendrá una merma anual de 664 jabones que representa el 1%. La producción durante los cinco años será de 328,755 jabones.

4.5.3 Volumen y valor de la producción

Se presenta la producción durante los cinco años del proyecto. El jabón de café tendrá una presentación de 3.2 onzas, con un precio de Q. 6.70. El volumen y valor de la producción se detallan a continuación.

Cuadro 24
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Volumen y Valor de la Producción Anual Proyectada
Año: 2016

Año	Producción en unidades 3.2 Onz.	Merma 1%	Volumen en unidades 3.2 Onz	Precio de venta Q.	Valor Q.
1	66,415	664	65,751	6.70	440,532
2	66,415	664	65,751	6.70	440,532
3	66,415	664	65,751	6.70	440,532
4	66,415	664	65,751	6.70	440,532
5	66,415	664	65,751	6.70	440,532
Total	332,075	3,320	328,755		2,202,660

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Derivado de la capacidad de producción, la tendencia anual en los cinco años de duración del proyecto será la misma, por lo que se espera que esta cumpla con las expectativas de los asociados y permita obtener beneficios a corto y largo plazo. Para una producción total el valor de la venta es de Q.2,202,660.00 y se considera una merma del 1%.

4.5.4 Proceso productivo

El proceso productivo para la elaboración de jabón está conformado por todas las actividades a realizar, iniciando por el tostado y molido del café pergamino, hasta el proceso de empaque del jabón. Se integran los recursos necesarios como materia prima y mano de obra, con el objetivo de elaborar un producto de calidad.

Gráfica 2
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Flujograma del Proceso Productivo
Año: 2016

No.	Proceso.	Actividad.
1	Inicio	Inicia el proceso productivo.
2	Tostado y molido	El café pergamino es tostado a una temperatura de 200° centígrados y posteriormente molido, este proceso se lleva a cabo en 20 minutos por libra de café.
3	Pesado de ingredientes	Los ingredientes se llevan a la balanza para obtener las cantidades exactas que serán utilizadas en el proceso productivo, este proceso se lleva a cabo en 20 minutos
4	Cocción	El agua se lleva a ebullición y se agrega el café molido para obtener la esencia, esto se lleva a cabo en 60 minutos
5	Mezclado soda cáustica	Una vez fría la esencia de café, se agrega la soda cáustica y se mezcla suavemente hasta obtener la lejía cáustica que se deja reposar por un período de 60 minutos hasta que tenga la temperatura ambiente
6	Mezclado aceite vegetal	El aceite vegetal se agrega poco a poco mezclando constantemente por 60 minutos hasta obtener una consistencia espesa.
7	Moldeado	Se vierte la mezcla en los moldes plásticos, este proceso se lleva a cabo en 30 minutos y se deja reposar 48 horas.
8	Desmoldado y maduración	Los jabones se retiran de los moldes plásticos y se colocan en estanterías de metal para que el proceso de maduración sea natural, este proceso se lleva a cabo en 60 minutos.
9	Empaque	Transcurrido el mes de maduración el jabón está listo para ser empacado de forma manual y comercializado en presentaciones de 10 unidades, este proceso se lleva a cabo en 1 hora con 57 minutos.
10	Fin	Fin del proceso productivo.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El proceso es corto, este cuenta únicamente con diez pasos los cuales están descritos en términos de tiempo, para poder medir la productividad y tener los parámetros necesarios para cumplir con cada procedimiento.

4.5.5 Requerimientos técnicos

Para iniciar y facilitar el desarrollo de cada uno de los pasos del proceso productivo, es necesaria la conjugación de los elementos que se muestran a continuación.

Tabla 6
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Requerimientos Técnicos
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Tangible		
Equipo de producción		
Trituradora	Unidad	1
Batidora eléctrica	Unidad	1
Ollas de acero inoxidable (80 lbs)	Unidad	2
Estufa industrial con horno y tambo de gas	Unidad	1
Balanza en onzas	Unidad	1
Ventiladores	Unidad	1
Mobiliario		
Mesas de metal	Unidad	1
Estanterías de metal	Unidad	3
Escritorios	Unidad	1
Silla secretarial	Unidad	1
Sillas plásticas	Unidad	25
Mesa para reunión	Unidad	1
Archivo de metal	Unidad	1
Sumadora	Unidad	1
Equipo de computación		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Materia prima		
Café pergamino	Quintal	2.50
Soda cáustica	Quintal	1.22
Aceite vegetal	Litros	402.00
Agua purificada (5 gls)	Garrafón	5.30

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Mano de obra		
Tostado y molido	Día	13
Pesado de ingredientes	Día	2
Cocción	Día	6
Mezclado soda cáustica	Día	6
Mezclado aceite vegetal	Día	6
Moldeado	Día	3
Desmoldado y maduración	Día	6
Empaque	Día	11
Bonificación incentivo	Día	53
Costos indirectos variables		
Cuota patronal	Mensual	1
Prestaciones laborales	Mensual	1
Flete de materia prima	Semestral	1
Empaque individual	Unidad	5,535
Empaque paquete	Unidad	553
Gas propano 100 lbs	Cilindro	1
Energía eléctrica	Kwh	40
Costos fijos de producción		
Arrendamiento de instalaciones	Mensual	1
Sueldo encargado de producción	Mensual	1
Bonificación incentivo	Mensual	1
Cuota patronal	Mensual	1
Prestaciones laborales	Mensual	1
Energía eléctrica	Mensual	1
Utensilios y herramientas de producción		
Guantes	Par	6
Lentes	Par	3
Mascarilla	Unidad	6
Cucharones	Unidad	3
Colador	Unidad	1
Paleta de madera	Unidad	3
Molde de plástico	Unidad	435
Gastos de venta		
Sueldo vendedor	Mensual	1
Bonificación incentivo	Mensual	1
Cuota patronal	Mensual	1
Prestaciones laborales	Mensual	1
Gastos de administración		
Sueldo administrador	Mensual	1
Bonificación incentivo	Mensual	1

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Cuota patronal	Mensual	1
Prestaciones laborales	Mensual	1
Dietas por reunión de asamblea general	Mensual	1
Papelería y útiles	Mensual	1
Honorarios contador	Mensual	1
Intangible		
Gastos de organización		
Gastos de organización		1

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Los recursos descritos con anterioridad son indispensables, para que cada uno de los pasos del proceso productivo puedan alcanzar los objetivos deseados y así aumentar el rendimiento durante la vida útil del proyecto en el Municipio.

4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO LEGAL

El estudio administrativo contiene los aspectos organizacionales que debe razonar una empresa o proyecto nuevo. Para establecer el inicio de las actividades, estos pueden ser: la estructura y diseño organizacional, aspectos legales, laborales, fiscales y el establecimiento de los procesos de reclutamiento, selección e inducción necesarios para incorporar a cada persona con su nuevo puesto funcional.

En el caso del estudio legal, se determina la viabilidad del proyecto bajo las normas legales que rigen su desempeño. Considera la legislación y obligaciones laborales.

4.6.1 Justificación

Debido a la falta de organización presentada por los productores de café pergamino, los cuales están dispersos en el Municipio, carecen de conocimientos de organización y legislación, no pueden acceder a créditos bancarios con facilidad por la falta de garantías que avalen su solicitud y la lentitud en el proceso para obtener dicho préstamo.

Por las razones antes mencionadas, se establece que es importante la creación de una cooperativa para la organización en la producción y comercialización de jabón de café, que permita una organización formal, mejores índices de ventas, establecer un proceso productivo estandarizado.

4.6.2 Objetivos

Es el fin principal que se desea alcanzar con la conformación de la cooperativa para el desarrollo de este proyecto.

4.6.2.1 General

Establecer una cooperativa agroindustrial con el objetivo de ejecutar el proyecto de jabón de café que contribuya con mejoras socioeconómicas de sus miembros y de las comunidades.

4.6.2.2 Específicos

- Desarrollar una organización con sentido social y funciones básicas administrativas para el logro de los objetivos.
- Fundar un consejo de administración, como órgano encargado de la dirección de la Cooperativa que busque un funcionamiento administrativo eficiente.
- Llevar a cabo una correcta fiscalización y supervisión a través de la comisión de vigilancia.
- Lograr la satisfacción de las necesidades de los asociados, por medio de una producción eficiente.
- Establecer las mejores vías para comercializar el jabón de café a través del departamento encargado.
- Asegurar las finanzas de la Cooperativa y velar por una utilización óptima de los recursos financieros por parte del departamento responsable.

4.6.3 Tipo y denominación

Se propone la creación de una cooperativa para el desarrollo del proyecto, debido a su fácil constitución, esta beneficiará a una mayor cantidad de personas.

La denominación de la misma será: COOPERATIVA DEMOCRACIA UNIDA PRODUCTORA DE JABÓN DE CAFÉ, R. L., que podrá abreviar como COOJACA R.L. Con esto la cooperativa cumple con la normativa legal y posee un distintivo que le permite ser reconocida en el mercado regional.

Su establecimiento se encuentra fundamentado en el Decreto número 82-78, Ley General de Cooperativas y su Reglamento. Es necesario poseer una personalidad jurídica propia y distinta de los asociados, esto se logra al estar inscrita en el Instituto Nacional de Cooperativas INACOP. Deberá ser registrada en la Superintendencia de Administración Tributaria (SAT) y obtener el número de identificación tributaria (NIT).

Se fundará con 25 asociados, los cuales darán un aporte inicial de Q.2,654.04 la actividad a realizar será la producción y comercialización de jabón de café.

4.6.4 Marco jurídico

Para establecer la cooperativa es necesario cumplir con la normativa existente en la Ley General de Cooperativas. Está engloba todos los aspectos de regularización y normalización de las cooperativas; como lo son principios, la naturaleza, la integración, los incentivos fiscales, fiscalización, prohibiciones, sanciones y su liquidación. Como agrupación deben tomar decisiones en forma democrática y asegurar el cumplimiento de la ley.

La COOPERATIVA DEMOCRACIA UNIDA PRODUCTORA DE JABÓN DE CAFÉ, R. L., que podrá abreviarse como: COOJACA R.L. establece su marco legal que regirá su actividad, funcionamiento y tributación; a continuación, se describe dicha legislación.

4.6.4.1 Normativa interna

Son normas específicas que regulan la organización y el buen funcionamiento interno de la Cooperativa, estas deben ser aprobadas por la Asamblea General, entre ellas se encuentra:

- **Acta de Constitución:** es un documento que respalda la Cooperativa como una organización autorizada.
- **Estatutos:** contienen las reglas básicas del funcionamiento que forman y regulan el funcionamiento administrativo.
- **Manuales administrativos:** son creados con el propósito de lograr una mejor eficiencia y aprovechamiento de los recursos.

4.6.4.2 Normativa externa

Las normas consideradas como principales dentro del marco jurídico son las siguientes:

- Constitución Política de la República de Guatemala: Artículo Número 34 Derecho de asociación; Artículo Número 43 Libertad de industria, comercio y trabajo; Artículo Número 66 Protección a grupos étnicos; Artículo Número 67 Protección a las tierras y las cooperativas agrícolas indígenas; Artículo Número 101 Derecho al trabajo; Artículo Número 118 Principios del Régimen Económico y Social; Artículo Número 119 Obligaciones del Estado incisos a y e.
- Código Civil, Decreto Ley Número 106: Artículo Número 15 inciso 4 de las Personas Jurídicas; Artículo Número 19; Artículo Número 25; Artículo Número 26.
- Código de Comercio, Decreto Número 2-70, Artículo Número 9, 14, 16, 18, 64, 65, 66, 67, 68 y 69.

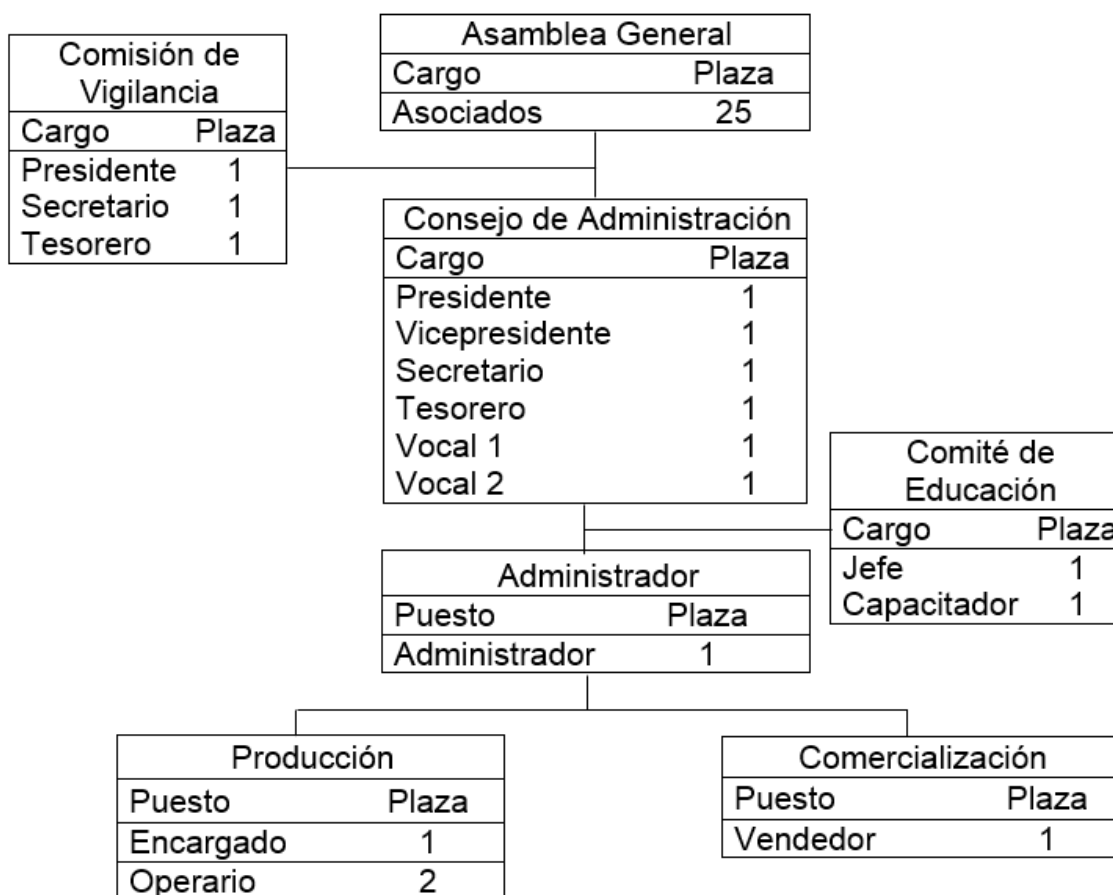
- Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado y Público Decreto Número 78-89. Congreso de la República de Guatemala, Artículo Número 1 y 2.
- Acuerdo Gubernativo 303-2015, Salarios mínimos para actividades agrícolas, no agrícolas y de actividad exportadora y de maquila Ministerio de Trabajo y Previsión Social.
- Código de Trabajo, Decreto Número 1441: Artículo Número 1 Disposiciones Generales; Artículo Número 88 Salarios y medidas que lo protegen; Artículo Número 147 Trabajo de mujeres y menores de edad.
- Ley del Organismo Ejecutivo, Decreto Número 114-97: Artículo Número 36 Ministerio de Gobernación inciso b.
- Código Penal, Decreto Número 17-93: Artículo Número 38 Responsabilidad penal de personas Jurídicas.
- Ley de Actualización Tributaria, Libro 1 Decreto Número 10-2012: Artículo Número 1 Objeto; Artículo Número 3 Ámbito de aplicación; Artículo Número 12 Contribuyentes del impuesto.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado, Decreto Número 27-92: Artículo Número 2 Definiciones inciso 6; Artículo Número 3 inciso 4; Artículo Número 7 De las exenciones generales, numeral 1 inciso a.
- Acuerdo Gubernativo Número 862-2000: Arancel de registro de la Propiedad Intelectual, (marcas, nombres comerciales, señales o expresiones de publicidad)
- Ley General de Cooperativas Decreto Número 82-78 del Congreso de la Republica

4.6.5 Estructura de organización

Define los niveles jerárquicos para el buen funcionamiento de la organización, lo que permite la interpretación de la línea de autoridad y responsabilidad.

A continuación, se presenta la siguiente grafica de la estructura organizacional de la Cooperativa.

Gráfica 3
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Organigrama Nominal
Cooperativa Democracia Unida Productora de Jabón de Café R, L.
“COOJACA R.L.”
Año: 2016



Fuente: elaboración propia EPS, primer semestre 2016.

El sistema organizacional a desarrollar será el lineal, se adapta al tipo de cooperación que se desea, las actividades buscan el cumplimiento de los objetivos antes establecidos, las actividades tipo staff se asocian de forma indirecta. La línea jerárquica en el organigrama indica cómo se desarrollará la comunicación entre las distintas unidades existentes en la organización.

El nivel estratégico conformado por la máxima autoridad, que en éste caso será la Asamblea general y el Consejo de administración, que cuentan con la colaboración de la Comisión de vigilancia y Comité de educación que según el artículo 3 del reglamento de la Ley General de Cooperativas Decreto Número 82-78 del Congreso de la Republica puede ser creado por el Consejo de Administración para el mejor funcionamiento de la entidad.

En el nivel táctico se ubican los encargados de los departamentos de Producción y Comercialización, por la contabilidad se pagaran honorarios y por último el operativo integrado por las personas que operan en cada una de estas tres áreas en mención.

4.7 ESTUDIO FINANCIERO

Es utilizado para determinar la inversión total del proyecto y sus posibles resultados; contempla recursos, estados y evaluación financiera.

4.7.1 Inversión fija

Está integrada por los activos tangibles e intangibles que son necesarios para dar inicio al proyecto. Para la producción de jabón de café se requiere la adquisición de equipo de producción, mobiliario, equipo de computación y la erogación de recursos para la organización del proyecto.

A continuación, se presenta el detalle de los bienes de capital necesarios.

Cuadro 25
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Inversión Fija
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Total Q.
Tangible				29,400
Equipo de producción				17,200
Trituradora	Unidad	1	3,500	3,500
Batidora eléctrica	Unidad	1	3,000	3,000
Ollas de acero inoxidable (80 lbs)	Unidad	2	2,000	4,000
Estufa industrial con horno	Unidad	1	5,000	5,000
Balanza en onzas	Unidad	1	1,500	1,500
Ventiladores	Unidad	1	200	200
Mobiliario				8,500
Mesas de metal	Unidad	1	250	250
Estanterías de metal	Unidad	3	1,500	4,500
Escritorios	Unidad	1	750	750
Silla secretarial	Unidad	1	250	250
Sillas plásticas	Unidad	25	30	750
Mesa para reunión	Unidad	1	800	800
Archivo de metal	Unidad	1	1,000	1,000
Sumadora	Unidad	1	200	200
Equipo de computación				3,700
Computadora	Unidad	1	3,500	3,500
Impresora	Unidad	1	200	200
Intangible				3,000
Gastos de organización				3,000
Gastos de organización		1	3,000	3,000
Total				32,400

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión en activos tangibles como equipo de producción representa el 53% del total, mobiliario el 26%, equipo de computación el 11% y los activos intangibles correspondientes a gastos de organización el 10% de la totalidad de la inversión fija.

4.7.2 Inversión en capital de trabajo

Representado por el capital adicional (distinto de la inversión fija), con el que hay que contar para que empiece a funcionar el proyecto.

Es necesario contar con el efectivo para llevar a cabo la primera producción, debe comprarse las materias primas, pagar la mano de obra y otros costos y gastos que ocasiona la puesta en marcha del proyecto. A continuación, se presenta el cuadro que contiene la integración de los elementos que la componen.

Cuadro 26
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Inversión en Capital de Trabajo (1 Mes)
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Materia prima				7,458
Café pergamino	Quintal	2.50	900.00	2,250
Soda cáustica	Quintal	1.22	280.00	342
Aceite vegetal	Litros	402.00	12.00	4,824
Agua purificada (5 gls)	Garrafón	5.30	8.00	42
Mano de obra				5,574
Tostado y molido	Día	13.00	81.87	1,064
Pesado de ingredientes	Día	2.00	81.87	164
Cocción	Día	6.00	81.87	491
Mezclado soda cáustica	Día	6.00	81.87	491
Mezclado aceite vegetal	Día	6.00	81.87	491
Moldeado	Día	3.00	81.87	245
Desmoldado y maduración	Día	6.00	81.87	491
Empaque	Día	11.00	81.87	900
Bonificación incentivo	Día	53.00	8.33	441
Séptimo día		4,778.00		796
Costos indirectos variables				4,374
Cuota patronal	Mensual	5,133	0.1267	650
Prestaciones laborales	Mensual	5,133	0.3055	1,568
Flete de materia prima	Mensual	5,535	0.0151	83
Empaque individual	Unidad	5,535	0.25	1,383

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Empaque paquete	Unidad	553	0.50	276
Gas propano 100 lbs	Cilindro	1.00	350.00	350
Energía eléctrica	Kwh	40.00	1.61	64
Costos fijos de producción				5,796
Arrendamiento de instalaciones	Mensual	1.00	1,500.00	1,500
Sueldo encargado de producción	Mensual	1.00	2,800.00	2,800
Bonificación incentivo	Mensual	1.00	250.00	250
Cuota patronal	Mensual	2,800.00	0.1267	355
Prestaciones laborales	Mensual	2,800.00	0.3055	855
Energía eléctrica	Mensual	1.00	36.00	36
Utensilios y herramientas de producción				343
Guantes	Par	6.00	2.00	12
Lentes	Par	3.00	15.00	45
Mascarilla	Unidad	6.00	2.50	15
Cucharones	Unidad	3.00	20.00	60
Colador	Unidad	1.00	25.00	25
Paleta de madera	Unidad	3.00	20.00	60
Molde de plástico	Unidad	435.00	0.29	126
Gastos de venta				4,260
Sueldo vendedor	Mensual	1.00	2,800.00	2,800
Bonificación incentivo	Mensual	1.00	250.00	250
Cuota patronal	Mensual	2,800.00	0.1267	355
Prestaciones laborales	Mensual	2,800.00	0.3055	855
Gastos de administración				6,146
Sueldo administrador	Mensual	1.00	3,000.00	3,000
Bonificación incentivo	Mensual	1.00	250.00	250
Cuota patronal	Mensual	3,000.00	0.1267	380
Prestaciones laborales	Mensual	3,000.00	0.3055	916
Dietas por reunión de asamblea general	Mensual	1.00	500.00	500
Papelería y útiles	Mensual	1.00	100.00	100
Honorarios contador	Mensual	1.00	1,000.00	1,000
Total				33,951

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Para la primera producción del proyecto se debe destinar un monto total de Q.33,951.00, la materia prima representa 22% de la inversión, mano de obra 16%, costos indirectos variables 13%, costos fijos de producción 17%, utensilios y herramientas de producción 1%, gastos de administración 18%, mismos que incluyen las dietas por reunión para cubrir los gastos de alimentación de los miembros de la asamblea general, comisión de vigilancia, consejo de administración y comité de educación.

Los gastos de venta con el 13% se encuentran integrados por el sueldo del vendedor más prestaciones de ley, que serán necesarios desde el primer mes de vida del proyecto para realizar la introducción del producto en el mercado previo a la comercialización que se iniciará en el segundo mes, debido a que el producto necesita un mes de maduración para la evaporación de la lejía cáustica.

4.7.3 Inversión total

Corresponde a la suma de la inversión fija y la inversión en capital de trabajo que debe realizarse para iniciar con el proyecto de producción de jabón de café. A continuación, se presenta el total de la inversión.

Cuadro 27
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Inversión Total
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Sub total	Total
Inversión fija		32,400
Equipo de producción	17,200	
Mobiliario	8,500	
Equipo de computación	3,700	
Gastos de organización	3,000	
Inversión en capital de trabajo		33,951
Materia prima	7,458	
Mano de obra	5,574	

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Sub total	Total
Costos indirectos variables	4,374	
Costos fijos de producción	5,796	
Utensilios y herramientas de producción	343	
Gastos de venta	4,260	
Gastos de administración	6,146	
Total		66,351

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

El desembolso total que se debe realizar para la ejecución del proyecto es de Q.66,351.00, la inversión fija representa un 49% del total del financiamiento la cual será única, mientras que la inversión en capital de trabajo comprendida por los requerimientos mínimos necesarios para la primera producción del proyecto, representa el 51% que se deberá realizar en cada período de producción.

4.7.4 Financiamiento

Factor importante para el inicio del proyecto, por medio de este se contará con el efectivo necesario para la obtención de los recursos materiales necesarios para la producción. A continuación, se detalla el financiamiento según su origen.

Cuadro 28
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Fuentes de Financiamiento
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Inversión fija	32,400	-	32,400
Equipo de producción	17,200	-	17,200
Mobiliario	8,500	-	8,500
Equipo de computación	3,700	-	3,700
Gastos de organización	3,000	-	3,000
Inversión en capital de trabajo	33,951	-	33,951
Materia prima	7,458	-	7,458
Mano de obra	5,574	-	5,574

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Recursos propios	Recursos ajenos	Inversión total
Costos indirectos variables	4,374	-	4,374
Costos fijos de producción	5,796	-	5,796
Utensilios y herramientas de producción	343	-	343
Gastos de venta	4,260	-	4,260
Gastos de administración	6,146	-	6,146
Total	66,351	-	66,351

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Para el financiamiento del proyecto será necesario que los veinticinco asociados de la cooperativa, realicen una sola aportación de Q.2,654.04 cada uno, lo cual hace la cantidad requerida de Q.66,351.00. En este proyecto no se utilizarán recursos de fuente externa ya que la aportación de los asociados es suficiente para cubrir la inversión total.

4.7.5 Estados financieros

La evaluación de la situación financiera del proyecto de jabón de café es de suma importancia derivado que permite identificar el comportamiento de los ingresos y egresos proyectados que se tendrán a lo largo de su duración. A continuación, se detallan los estados financieros.

4.7.5.1 Hoja técnica del costo directo de producción

A través de la hoja técnica del costo, los cálculos se facilitan y permiten visualizar en forma separada los elementos que servirán para determinar la unidad de medida, cantidad y costo unitario para la producción de un jabón de café.

Cuadro 29
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de un Jabón de Café
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Materia prima				1.3475
Café pergamino	Quintal	0.00045	900.00	0.4050
Soda cáustica	Quintal	0.00022	280.00	0.0616
Aceite vegetal	Litros	0.07263	12.00	0.8732
Agua purificada (5 gls)	Garrafón	0.00096	8.00	0.0077
Mano de obra				1.0071
Tostado y molido	Día	0.00235	81.87	0.1924
Pesado de ingredientes	Día	0.00036	81.87	0.0295
Cocción	Día	0.00108	81.87	0.0884
Mezclado soda cáustica	Día	0.00108	81.87	0.0884
Mezclado aceite vegetal	Día	0.00108	81.87	0.0884
Moldeado	Día	0.00054	81.87	0.0442
Desmoldado y maduración	Día	0.00108	81.87	0.0884
Empaque	Día	0.00199	81.87	0.1629
Bonificación incentivo	Día	0.00956	8.33	0.0800
Séptimo día		0.86260		0.1445
Costos indirectos variables				0.7904
Cuota patronal		0.92737	0.1267	0.1175
Prestaciones laborales		0.92737	0.3055	0.2832
Flete de materia prima		1.00000	0.0151	0.0151
Empaque individual	Unidad	1.00000	0.2500	0.2500
Empaque paquete	Unidad	0.09991	0.5000	0.0500
Gas propano 100 lbs	Cilindro	0.00018	350.00	0.0630
Energía eléctrica	Kwh	0.00723	1.6100	0.0116
Costo directo por unidad				3.15

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Los elementos del costo integrados dan como resultado el costo directo de producción de un jabón de café, el cual asciende a Q.3.15.

4.7.5.2 Estado de costo directo de producción

Estado financiero que integra los diferentes elementos del costo que intervienen el proceso productivo. Comprende la materia prima, mano de obra y costos indirectos variables.

En el siguiente cuadro se presenta el estado financiero para los cinco años de la fase operativa del proyecto.

Cuadro 30
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Estado de Costo Directo de Producción Projectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de Cada Año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia prima	89,496	89,496	89,496	89,496	89,496
Café pergamino	27,000	27,000	27,000	27,000	27,000
Soda cáustica	4,104	4,104	4,104	4,104	4,104
Aceite vegetal	57,888	57,888	57,888	57,888	57,888
Agua purificada (5 gls)	504	504	504	504	504
Mano de obra	66,888	66,888	66,888	66,888	66,888
Tostado y molido	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768
Pesado de ingredientes	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968
Cocción	5,892	5,892	5,892	5,892	5,892
Mezclado soda cáustica	5,892	5,892	5,892	5,892	5,892
Mezclado aceite vegetal	5,892	5,892	5,892	5,892	5,892
Moldeado	2,940	2,940	2,940	2,940	2,940
Desmoldado y maduración	5,892	5,892	5,892	5,892	5,892
Empaque	10,800	10,800	10,800	10,800	10,800
Bonificación incentivo	5,292	5,292	5,292	5,292	5,292
Séptimo día	9,552	9,552	9,552	9,552	9,552
Costos indirectos variables	52,494	52,494	52,494	52,494	52,494
Cuota patronal	7,804	7,804	7,804	7,804	7,804
Prestaciones laborales	18,818	18,818	18,818	18,818	18,818
Flete de materia prima	996	996	996	996	996
Empaque individual	16,596	16,596	16,596	16,596	16,596
Empaque paquete	3,312	3,312	3,312	3,312	3,312
Gas propano 100 lbs	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Energía eléctrica	768	768	768	768	768
Total	208,878	208,878	208,878	208,878	208,878
Producción en unidades	66,415	66,415	66,415	66,415	66,415
Costo directo por jabón	3.15	3.15	3.15	3.15	3.15

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

La producción en donde se ven involucrados los tres elementos del costo se mantienen constantes durante los cinco años de vida que tiene el proyecto, la materia prima es el rubro más representativo con un 43% por los diferentes elementos que son necesarios para la producción, la mano de obra representa el 32% y los costos indirectos variables el 25%.

4.7.5.3 Estado de resultados proyectado

Estado financiero que muestra la proyección de los ingresos, costos y gastos que se tendrán durante los cinco años de vida útil del proyecto, a continuación se presenta el estado de resultado proyectado.

Cuadro 31
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Estado de Resultados Proyectado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de Cada Año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	440,532	440,532	440,532	440,532	440,532
(-) Costo directo de producción	208,878	208,878	208,878	208,878	208,878
Ganancia marginal	231,654	231,654	231,654	231,654	231,654
(-) Costos fijos de producción	77,108	77,108	77,108	77,108	77,108
Arrendamiento de instalaciones	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
Sueldo encargado de producción	33,600	33,600	33,600	33,600	33,600
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	4,260	4,260	4,260	4,260	4,260
Prestaciones laborales	10,260	10,260	10,260	10,260	10,260
Energía eléctrica	432	432	432	432	432

Continúa en la página siguiente

Viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Utensilios y herramientas de producción	4,116	4,116	4,116	4,116	4,116
Depreciación de equipo de producción	3,440	3,440	3,440	3,440	3,440
(-) Gastos de venta	51,120	51,120	51,120	51,120	51,120
Sueldo vendedor	33,600	33,600	33,600	33,600	33,600
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	4,260	4,260	4,260	4,260	4,260
Prestaciones laborales	10,260	10,260	10,260	10,260	10,260
(-) Gastos de administración	77,285	77,285	77,285	76,052	76,052
Sueldo administrador	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal	4,560	4,560	4,560	4,560	4,560
Prestaciones laborales	10,992	10,992	10,992	10,992	10,992
Dietas por reunión de asamblea general	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Papelería y útiles	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
Honorarios contador	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
Depreciación de mobiliario	1,700	1,700	1,700	1,700	1,700
Depreciación equipo de computación	1,233	1,233	1,233	-	-
Amortización gastos de organización	600	600	600	600	600
Ganancia en operación	26,141	26,141	26,141	27,374	27,374
(-) Gastos financieros	-	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	-	-	-	-	-
Ganancia antes del ISR	26,141	26,141	26,141	27,374	27,374
(-) ISR 25%	6,535	6,535	6,535	6,844	6,844
Utilidad neta	19,606	19,606	19,606	20,530	20,530

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Se presentan las utilidades netas de los cinco años del proyecto, las ventas anuales netas se proyectan que sean de 65,751 unidades a un precio de Q.6.70 cada una, el costo directo de producción comprende los elementos detallados anteriormente.

Las ganancias varían de acuerdo al año en que termina la vida útil de cada uno de los activos fijos y por el valor del Impuesto Sobre la Renta -ISR- que se deberá pagar, el cual está sobre la base impositiva vigente que es del 25% según el Decreto Número 10-2012 Ley de Actualización Tributaria.

4.7.5.4 Presupuesto de caja

Consiste en el cálculo anticipado de los ingresos y egresos de los fondos necesarios para la ejecución del proyecto, identifica el comportamiento del flujo del dinero durante el período proyectado. A continuación, se presenta el presupuesto de caja del proyecto.

Cuadro 32
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Presupuesto de Caja
Al 31 de diciembre de Cada Año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	506,883	507,597	534,176	560,755	587,334
Saldo inicial	-	67,065	93,644	120,223	146,802
Ventas	440,532	440,532	440,532	440,532	440,532
Aportación de los asociados	66,351	-	-	-	-
Préstamo	-	-	-	-	-
Egresos	439,818	413,953	413,953	413,953	414,262
Equipo de producción	17,200	-	-	-	-
Mobiliario	8,500	-	-	-	-
Equipo de computación	3,700	-	-	-	-
Gastos de organización	3,000	-	-	-	-
Costo directo de producción	208,878	208,878	208,878	208,878	208,878
Costos fijos de producción	73,668	73,668	73,668	73,668	73,668
Gastos de venta	51,120	51,120	51,120	51,120	51,120
Gastos de administración	73,752	73,752	73,752	73,752	73,752
Amortización del préstamo	-	-	-	-	-
Intereses sobre préstamo	-	-	-	-	-
Impuesto Sobre la Renta	-	6,535	6,535	6,535	6,844
Saldo final	67,065	93,644	120,223	146,802	173,072

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Con base en el saldo final del estado financiero, se cuenta con el efectivo necesario para cubrir los costos y gastos en forma oportuna. Por lo que no se hace necesario la adquisición de un préstamo bancario en ninguno de los años de la fase operativa del proyecto.

4.7.5.5 Estado de situación financiera

El propósito de presentar el estado financiero radica en conocer la situación financiera del proyecto al final de cada período contable, donde se revela la totalidad del valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de los asociados. Estos datos se detallan a continuación.

Cuadro 33
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Estado de Situación Financiera proyectado
Al 31 de diciembre de Cada Año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	67,065	93,644	120,223	146,802	173,072
Caja y bancos	67,065	93,644	120,223	146,802	173,072
Activo no corriente	25,427	18,454	11,481	5,740	-
Equipo de producción	17,200	17,200	17,200	17,200	17,200
(-) Depreciación acumulada	(3,440)	(6,880)	(10,320)	(13,760)	(17,200)
Mobiliario	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500
(-) Depreciación acumulada	(1,700)	(3,400)	(5,100)	(6,800)	(8,500)
Equipo de computación	3,700	3,700	3,700	-	-
(-) Depreciación acumulada	(1,233)	(2,466)	(3,699)	-	-
Gastos de organización	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
(-) Amortización acumulada	(600)	(1,200)	(1,800)	(2,400)	(3,000)
Total activo	92,492	112,098	131,704	152,542	173,072
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	6,535	6,535	6,535	6,844	6,844
ISR por pagar	6,535	6,535	6,535	6,844	6,844
Pasivo no corriente	-	-	-	-	-
Préstamo	-	-	-	-	-
Total pasivo	6,535	6,535	6,535	6,844	6,844
Patrimonio	85,957	105,563	125,169	145,698	166,228
Aportaciones de los asociados	66,351	66,351	66,351	66,351	66,351
Utilidad del ejercicio	19,606	19,606	19,606	20,530	20,530
Utilidad no distribuida	-	19,606	39,212	58,817	79,347
Total pasivo y patrimonio	92,492	112,098	131,704	152,542	173,072

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los activos no corrientes se depreciarán en su totalidad de acuerdo a los porcentajes establecidos por la ley, la aportación de los asociados se mantiene hasta el final del proyecto, mientras que las utilidades incrementarán cada año acumulando al final del proyecto un total de Q.99,877.00 por distribuir entre los asociados que integran la cooperativa.

4.7.6 Evaluación financiera

Este proceso evalúa el proyecto de inversión con base en los resultados financieros presentados anteriormente, con la finalidad de determinar si este es rentable y si se cumplen las expectativas de ganancia de los inversionistas. El objetivo que se persigue al evaluar el proyecto es medir los riesgos de inversión, de tal manera que los inversionistas tengan la certeza que tenga éxito.

4.7.6.1 Punto de equilibrio

Es el punto donde las ventas superan a las pérdidas e inician las utilidades, para esto se toman en cuenta los gastos fijos entre el porcentaje de ganancia marginal, el cual se obtiene de dividir dicho excedente entre el total de las ventas brutas por cien. A continuación, se muestra el punto de equilibrio en valores y unidades establecido para el presente proyecto.

Porcentaje de ganancia marginal

$$\% \text{ G.M.} = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{231,654}{440,532} = \mathbf{0.52585}$$

Punto de equilibrio en valores

$$\frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{205,513}{0.52585} = \mathbf{Q.390,818}$$

En cuanto las ventas anuales alcancen la cantidad presentada, el proyecto generará ganancias a sus asociados, este es el punto de partida o la cantidad necesaria vendida que permitirá cubrir los costos y gastos fijos del proyecto.

Punto de equilibrio en unidades

$$\frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta}} = \frac{390,818}{6.70} = 58,331$$

Determina la cantidad en unidades necesaria para la venta, que permita alcanzar el punto de equilibrio; será necesario vender 58,331 unidades de jabón de café para cubrir los costos y gastos fijos del proyecto.

Prueba del punto de equilibrio

El cálculo del costo neto se establece de la siguiente manera:

$$\frac{\text{Costo directo de producción}}{\text{Unidades netas de producción}} = \frac{208,878}{65,751} = 3.1768$$

A continuación, se presenta los valores con los que se realiza la prueba del punto de equilibrio.

Ventas en punto de equilibrio	58,331	x	6.70	390,818
(-) Costos variables en punto de equilibrio	58,331	x	3.1768	185,305
Ganancia marginal				205,513
(-) Costos y gastos fijos				205,513
Utilidad neta				0

Para la prueba se toma en cuenta la cantidad de unidades que se necesitan vender para alcanzar el punto de equilibrio, por el precio de venta y el costo directo de producción; el resultado deberá ser cero, lo cual significa que no hay pérdidas ni ganancias en ese punto.

Margen de seguridad

Es el porcentaje o valor en que pueden disminuir las ventas sin producir pérdida en el proyecto.

Fórmula: MS= Ventas - punto de equilibrio

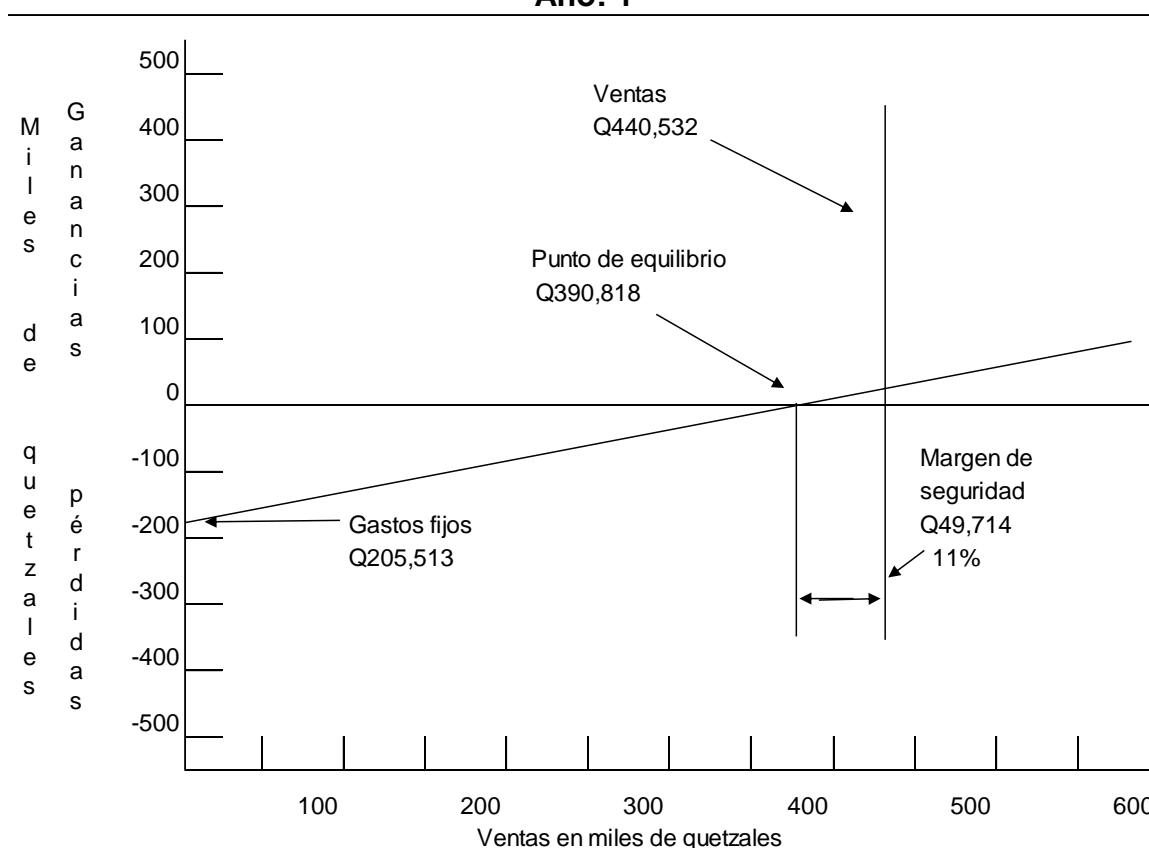
Ventas	440,532	100%
(-) Punto de equilibrio	390,818	89%
(=) Margen de seguridad	49,714	11%

El cálculo demuestra que las ventas no deben ser menores al 89%, en caso contrario se presentará un resultado negativo por no alcanzar el punto de equilibrio.

- Gráfica del punto de equilibrio

Es la representación gráfica del punto de equilibrio, esta da lugar a una mejor apreciación de las cantidades que se deberán alcanzar durante el proyecto.

Gráfica 4
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Punto de Equilibrio
Año: 1



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En la gráfica anterior se observa el punto de las ventas en donde cesan las pérdidas e inician las utilidades, se representa el margen de seguridad que es el porcentaje o valor en que pueden disminuir los ingresos sin producir pérdidas.

4.7.6.2 Flujo neto de fondos

Se toma como base los ingresos y egresos proyectados en el estado de resultados, sin considerar las depreciaciones y amortizaciones para determinar un flujo neto de fondos por cada año que dure el proyecto. Los datos se presentan a continuación.

Cuadro 34
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	440,532	440,532	440,532	440,532	440,532
Ventas	440,532	440,532	440,532	440,532	440,532
Valor de rescate	-	-	-	-	-
Egresos	413,953	413,953	413,953	414,262	414,262
Costo directo de producción	208,878	208,878	208,878	208,878	208,878
Costos fijos de producción	73,668	73,668	73,668	73,668	73,668
Gastos de venta	51,120	51,120	51,120	51,120	51,120
Gastos de administración	73,752	73,752	73,752	73,752	73,752
Gastos financieros	-	-	-	-	-
Impuesto sobre la renta	6,535	6,535	6,535	6,844	6,844
Flujo neto de fondos	26,579	26,579	26,579	26,270	26,270

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Al obtener el flujo de los fondos de cada año proyectado, se tiene la base para realizar la evaluación financiera del proyecto, al tomar en cuenta el valor del dinero en el tiempo, no se toman en cuenta el importe de las depreciaciones y amortizaciones por no requerir de la erogación de efectivo para las mismas.

- Prueba del Flujo Neto de Fondos

A continuación se presenta la prueba del flujo neto de fondos con la ganancia.

Cuadro 35
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Prueba del Flujo Neto de Fondos con la Ganancia
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ganancia neta	19,606	19,606	19,606	20,530	20,530
(+) Depreciaciones	6,373	6,373	6,373	5,140	5,140
(+) Amortizaciones	600	600	600	600	600
(+) Valor de rescate	-	-	-	-	-
Flujo neto de fondos	26,579	26,579	26,579	26,270	26,270

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Al sumar a la ganancia neta de cada año, las depreciaciones, amortizaciones y el valor de rescate que en este caso es cero, ya que los activos fueron depreciados y amortizados totalmente durante la vida útil del proyecto

4.7.6.3 Valor actual neto

Determina el valor actual de una unidad monetaria en varios años, se considera la inversión inicial y los flujos netos proyectados en los cinco años de la propuesta de inversión, para descontar estos valores se utiliza la tasa de rendimiento mínima aceptada -TREMA-.

La finalidad del cálculo es determinar el verdadero valor del rendimiento de cada uno de los cinco años proyectados, en relación al día inicial de la inversión.

- Tasa de rendimiento mínima aceptada -TREMA-

La TREMA sirve para establecer el rendimiento mínimo que el inversionista espera recibir al realizar el proyecto, establece el límite inferior sobre el cual se puede invertir.

Para este proyecto será del 16%, esta se utiliza debido a que en el Municipio el Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL- existe un tipo de ahorro a plazo fijo en el que por Q.1,000.00 al año otorgan un rendimiento del 3%, una persona que quiera asociarse lograría un mayor rendimiento que al depositarlo en el banco.

Para el proyecto de producción de jabón de café el valor actual neto se establece según el cuadro siguiente.

Cuadro 36
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 16%	Valor actual neto
0	66,351		66,351	(66,351)	1.00000	(66,351)
1		440,532	413,953	26,579	0.86207	22,913
2		440,532	413,953	26,579	0.74316	19,752
3		440,532	413,953	26,579	0.64066	17,028
4		440,532	414,262	26,270	0.55229	14,509
5		440,532	414,262	26,270	0.47611	12,507
Total	66,351	2,202,660	2,136,734	65,926		20,358

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

El valor actual neto deberá ser mayor o igual a cero para ser aceptado, en este caso el resultado es positivo por lo que el proyecto es factible, indica que después de cubrir la inversión, costos y gastos generará utilidad para los asociados, con un factor de actualización del 16%.

4.7.6.4 Relación beneficio costo

Es la relación de dividir los flujos netos actualizados de los ingresos entre los flujos netos actualizados de los egresos, se incluye el valor de la inversión total, esto permite establecer los beneficios que se obtienen por cada quetzal invertido, en el siguiente cuadro se muestra la relación.

Cuadro 37
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Relación Beneficio Costo -RBC-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 16%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	66,351		66,351	1.00000		66,351
1		440,532	413,953	0.86207	379,769	356,856
2		440,532	413,953	0.74316	327,386	307,633
3		440,532	413,953	0.64066	282,231	265,203
4		440,532	414,262	0.55229	243,301	228,793
5		440,532	414,262	0.47611	209,742	197,234
Total	66,351	2,202,660	2,136,734		1,442,429	1,422,070

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,442,429}{1,422,070} = \text{Q.1.014}$$

El cuadro anterior refleja que los ingresos actualizados son mayores a los egresos, cuando el resultado es igual o mayor que la unidad el proyecto es viable, debido a que el índice de deseabilidad es de Q.1.014, lo que genera Q.0.014 de excedente por cada quetzal invertido.

4.7.6.5 Tasa interna de retorno

Es la tasa de actualización que iguala el valor de los flujos de fondos con la inversión total de un proyecto, para que pueda aceptarse esta debe ser mayor a la TREMA, se muestran los cálculos en el cuadro siguiente.

Cuadro 38
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 28.2000%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 28.6500%	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización 28.5691%	TIR
0	(66,351)	1.000000	(66,351)	1.000000	(66,351)	1.000000	(66,351)
1	26,579	0.780031	20,732	0.777303	20,660	0.777792	20,673
2	26,579	0.608449	16,172	0.604200	16,059	0.604960	16,079
3	26,579	0.474609	12,615	0.469646	12,483	0.470533	12,506
4	26,270	0.370210	9,725	0.365057	9,590	0.365977	9,614
5	26,270	0.288775	7,586	0.283760	7,454	0.284654	7,479
Total	65,926		479		(105)		-

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Debido a que el cálculo de la TIR no se puede realizar directamente se usa el método de aproximación sucesiva para luego interpolar con el VAN positivo y negativo determinado.

La tasa interna de retorno equivale a un 29.5691% que iguala a cero el flujo neto de fondos actualizados y que excede a la TREMA, la cual se determinó por un valor de 16%, este resultado garantiza que el proyecto ganará más del rendimiento esperado.

4.7.6.6 Período de recuperación de la inversión

Con la acumulación de los flujos netos de fondos actualizados, se determina cual es el tiempo necesario para recuperar la inversión realizada. A continuación, se describen los valores determinados.

Cuadro 39
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Período de Recuperación de la Inversión
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	66,351		-
1		22,913	22,913
2		19,752	42,665
3		17,028	59,693
4		14,509	74,202
5		12,507	86,709

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Inversión total	66,351
(-) Recuperación al tercer año	59,693
(=) Monto pendiente de recuperar	6,658

6,658	/	14,509 =	0.45889
0.45889	x	12 =	5.50668 meses
0.50668	x	30 =	15.20040 días

PRI = 3 años 5 meses y 15 días

Con la suma del valor actual neto de los cinco años de la fase operativa del proyecto, se puede determinar que el período de recuperación de la inversión sería de tres años, cinco meses y quince días.

4.8 IMPACTO SOCIAL

El proyecto está enfocado a darle un valor agregado a la producción de café pergamino que se realiza en el Municipio y con esto tener una forma diferente de comercializar un producto innovador para el mercado regional, de esta forma mejorar la calidad de vida de sus veinticinco asociados y sus familias. Además de generar seis empleos directos con 26 días de producción por mes.

CONCLUSIONES

Derivado de la investigación realizada como parte del tema individual Financiamiento de Unidades Agroindustriales (Producción de Café Pergamino) y Proyecto: Producción de Jabón de Café, se establecieron las siguientes conclusiones.

1. La densidad poblacional se ha incrementado en los períodos analizados, al comparar a nivel nacional 152 hab/km², departamental 175 hab/km², se estableció que en el Municipio según investigación de campo 385 y 175 hab/km² según proyección del INE es muy alta, lo que contribuye a una situación socioeconómica crítica debido a la sobrepoblación. Las viviendas en su mayoría están fabricadas de block con techo de lámina y son propiedad de las personas; el 57% de la población percibe ingresos mensuales por debajo de los Q.1,825.00 lo que ubica a este sector por debajo de la línea de pobreza extrema.
2. Los recursos hídricos, bosques, suelos, fauna y flora se ven afectados por la contaminación derivada de los desechos sólidos, tala inmoderada de árboles, incendios, el uso de la leña como combustible y la explotación de los suelos por las actividades agropecuarias, deteriorando los recursos naturales al reducir las áreas boscosas, ríos contaminados, suelos infértiles y la extinción de animales y flores nativas del Municipio.
3. Los grandes propietarios de las tierras en el Municipio han heredado y vendido las extensiones de terreno, provocando que la concentración de la tierra en comparación de los Censos Agropecuarios de 1979 y 2003 con respecto al estudio de 2016 ha disminuido, es decir, la tierra está distribuida en muchos propietarios de microfincas y fincas subfamiliares.

4. Derivado de la escasa inversión en proyectos sociales por parte de las autoridades municipales, la infraestructura productiva y los servicios básicos presentan serias deficiencias en su estado general, no satisfacen las necesidades básicas de la población al no contar con vías de acceso, servicios de educación y salud de buena calidad.
5. Las fuentes externas de financiamiento son utilizadas por las pequeñas y medianas empresas para la producción de café cereza, que constituye la materia prima para la producción de café pergamino; el financiamiento proviene de préstamos bancarios para la producción y de adelantos de cosecha otorgados por las cooperativas locales.
6. Se logró determinar que no existe ningún tipo de asociación o comité que agrupe a las unidades económicas que producen café pergamino, por lo que no hay quien vele por los intereses de los productores del municipio.
7. La asistencia crediticia y técnica a la que los productores tienen acceso es escasa, por lo que la producción se ve limitada por las capacidades técnicas y económicas que los productores poseen para el desarrollo de las actividades agroindustriales en el Municipio.
8. Se determinó que es factible diversificar la actividad productiva con proyectos agroindustriales. La producción de jabón de café es factible por contar con las condiciones básicas necesarias para su puesta en marcha; a través de la evaluación financiera al utilizar herramientas complejas para medir los resultados del proyecto se concluye: que se obtiene un punto de equilibrio con la venta de 58,331 jabones lo que equivale a Q.390,818.00; por cada quetzal invertido se generara Q.0.014 de ganancia y que la inversión inicial se recuperará en tres años, cinco meses y quince días.

RECOMENDACIONES

Con base al análisis de las conclusiones obtenidas en el presente informe, se presentan las siguientes recomendaciones con el fin de lograr el desarrollo del Municipio.

1. Que la Municipalidad con el apoyo del Director del Centro de Salud, soliciten al Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, jornadas educativas para dar a conocer y promover la utilización de métodos de planificación familiar que no requieran de la erogación de efectivo por el bajo nivel de ingresos que tienen la mayoría de familias, con el fin de evitar la sobrepoblación que afecta al Municipio.
2. Que las autoridades Municipales a través de la Oficina del Medio Ambiente, soliciten al Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, la conformación de grupos de personas encargadas de coordinar y velar por la protección del medio ambiente, crear campañas de concientización para el cuidado y conservación de los recursos naturales, con el objetivo evitar la deforestación de los bosques, ríos contaminados y la extinción de la flora y fauna que habita en el Municipio.
3. Que el Gobierno Central a través de la Municipalidad, promuevan el acceso a la tierra para las personas que no cuentan con este medio de producción, para que las familias puedan tener un lugar en donde vivir y desarrollar actividades económicas que les permitan satisfacer sus necesidades básicas.
4. Que los Concejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE- realicen las propuestas de inversión social y productiva a las autoridades Municipales, para que a través de la planificación anual se puedan destinar los recursos económicos necesarios para mejorar las vías de acceso, servicios de educación y salud que beneficien a la mayoría de la población.

5. Que los productores locales soliciten a las entidades financieras nacionales, asesorías y capacitación de créditos a los que pueden optar y el manejo adecuado de ellos, para que de esta forma puedan destinar los fondos obtenidos de la mejor manera y así maximizar su producción.
6. Que los productores de café pergamino se organicen para formar una asociación o comité que solicite al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación capacitaciones y asesorías para la mejora en las técnicas de producción que se aplican en la actualidad; el otorgamiento créditos a entidades gubernamentales y privadas para la producción local.
7. Que los productores locales a través de las autoridades Municipales, soliciten al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, Federación de Cooperativas Agrícolas de Productores de Café de Guatemala y a los bancos del sistema, apoyo a los productores de café pergamino con asesorías técnicas y crediticias para aumentar y mejorar la producción en el Municipio.
8. A los pobladores del Municipio, evaluar e implementar la propuesta de inversión de jabón de café, para la organización de una cooperativa con asociados trabajadores que impulsen el proyecto; se exhorta a los interesados que pongan en marcha la producción de jabón de café con los lineamientos propuestos para obtener los resultados esperados según la evaluación financiera.

BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Catalán, J. 2015. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados. 4ta. ed. Guatemala, Vásquez Industrial. p. 125.

Asamblea Nacional Constituyente. 1985. Constitución política de la República de Guatemala. P. 80.

Congreso de la República de Guatemala. Código de Comercio y sus Reformas. Decreto Número 2-70. Guatemala p. 114.

_____. Código de Trabajo. Decreto Número 1,441. Guatemala p. 164.

_____. Código Municipal. Decreto Número 12-2002. Guatemala p. 48.

_____. Código tributario. Decreto Número 6-91. Guatemala p. 71.

_____. Ley de Actualización Tributaria. Decreto Número 10-2012. Guatemala. p. 110.

_____. Ley de Bonificación Incentivo Decreto número 37-2001. Guatemala.

_____. Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto Número 11-2002. Guatemala.

Consejo Municipal de Desarrollo del municipio de La Democracia, Huehuetenango y Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. 2010. Dirección de Planificación Territorial. Plan de Desarrollo La Democracia, Huehuetenango, Guatemala: SEGEPLAN/DPT, 2010.

INE (Instituto Nacional de Estadística). X Censo Poblacional 1994, Dirección General de Estadística. Guatemala. p. 325

_____. 2002. Censos Nacionales XI de Población y VI de Habitación 2002. Características de la Población y de los Locales de Habitación Censados. (Cd-Rom) Guatemala. p. 360.

_____. III Censo Nacional Agropecuario 1979, Dirección General de Estadística, Guatemala, p. 425.

_____. Discos compactos. IV Censo Agropecuario 2003. Tomo I, II, III,IV, V. Dirección General de Estadística. Guatemala. p.1,131.

Escalante Pérez, A. L. 2016. Material de Apoyo Seminario Específico Financiamiento de la Producción. Escuela de Contaduría Pública y Auditoría, Facultad de Ciencias Económicas. EPS 1-2016. Universidad de San Carlos de Guatemala.

López Estrada, M. B. 2016. Material de Apoyo Seminario Específico Evaluación Financiera. Escuela de Contaduría Pública y Auditoría, Facultad de Ciencias Económicas. EPS 1-2016. Universidad de San Carlos de Guatemala.

Piloña Ortiz. 1998. Recursos Económicos de Guatemala, Tomo I. Guatemala. s.n. p.7.

Suasnávar, M. y otros. ONG-PVD/2003/063-299, Proyecto Café, Diagnóstico de la Cuenca del Río Selegua Huehuetenango. (En línea). Guatemala. Consultado el 16 de junio de 2016. Disponible en: https://eeas.europa.eu/delegations/guatemala/documents/more_info/virtual_library/cuenca_selegua_es.pdf.

ANEXOS

Anexo 1
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Costo de los activos	Porcentaje legal	Depreciación y amortización anual	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total
Equipo de producción	17,200	20%	3,440.00	3,440.00	3,440.00	3,440.00	3,440.00	3,440.00	17,200.00
Mobiliario	8,500	20%	1,700.00	1,700.00	1,700.00	1,700.00	1,700.00	1,700.00	8,500.00
Equipo de computación	3,700	33.33%	1,233.33	1,233.33	1,233.33	1,233.33	-	-	3,699.99
Gastos de organización	3,000	20%	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	3,000.00
Totales	32,400		6,973.33	6,973.33	6,973.33	6,973.33	5,740.00	5,740.00	32,399.99

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016


Anexo 2
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Utensilios y Herramientas de Producción
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Guantes	144	144	144	144	144
Lentes	540	540	540	540	540
Mascarilla	180	180	180	180	180
Cucharones	720	720	720	720	720
Colador	300	300	300	300	300
Paleta de madera	720	720	720	720	720
Molde de plástico	1,512	1,512	1,512	1,512	1,512
Total	4,116	4,116	4,116	4,116	4,116

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Anexo 3
Municipio de La Democracia, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción de Jabón de Café
Ficha Técnica
Año: 2016

NOMBRE DEL PRODUCTO:	TIPO DE CONSERVACIÓN:
Jabón de Café	Temperatura ambiente
	CONSIDERACIONES PARA ALMACENAR:
	Consérvese en un lugar fresco y seco
DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO:	
<p>El jabón de café produce bienestar físico y además posee múltiples beneficios que se le han venido atribuyendo al ser aplicado sobre la piel como: exfoliante, tonificante, energizante, desintoxicante y estimulantes de la circulación, por lo que es un excelente remedio contra la celulitis y otros problemas circulatorios como las varices. Es un gran antioxidante natural, por lo que es un fantástico aliado contra el envejecimiento prematuro, gracias a que neutraliza la acción de los radicales libres que causan las arrugas en la piel.</p>	
FORMULACIÓN POR CADA 805 ONZAS:	MERMA:
<p>1- 109 Onzas de Café para Hervir 2- 75 Onzas de Soda Cáustica (Hidróxido de Sodio) 3- 545 Onzas de Aceite Vegetal 4- 136 Onzas de Agua Purificada</p>	<p>En el proceso de producción se considera que puede existir una merma de hasta 1%.</p>
DESCRIPCIÓN DEL PROCESO:	
<p>1- El café pergamino es tostado a una temperatura de 200° centígrados y posteriormente molido, este proceso se lleva a cabo en 20 minutos por libra de café.</p> <p>2- Los ingredientes se llevan a la balanza para obtener las cantidades exactas que serán utilizadas en el proceso productivo, este proceso se lleva a cabo en 20 minutos.</p> <p>3- El agua se lleva a ebullición y se agrega el café molido para obtener la esencia, esto se lleva a cabo en 60 minutos</p> <p>4- Una vez fría la esencia de café, se agrega la soda cáustica y se mezcla suavemente hasta obtener la lejía cáustica que se deja reposar por un período de 60 minutos hasta que tenga la temperatura ambiente.</p> <p>5- El aceite vegetal se agrega poco a poco mezclando constantemente por 60 minutos hasta obtener una consistencia espesa.</p> <p>6- Se vierte la mezcla en los moldes, este proceso se lleva a cabo en 30 minutos y se deja reposar 48 horas.</p>	

DESCRIPCIÓN DEL PROCESO:	
<p>7- Los jabones se retiran de los moldes y se colocan en estanterías de metal para que el proceso de maduración sea natural, este proceso se lleva a cabo en 60 minutos.</p> <p>8- Transcurrido el mes de maduración el jabón está listo para ser empacado de forma manual y comercializado en presentaciones de 10 unidades, este proceso se lleva a cabo en 1 hora con 57 minutos.</p>	
VIDA ÚTIL ESTIMADA:	FORMA DE USO:
5 meses a partir de su fecha de elaboración.	Aplicación tópica.
 <p><i>Marlene Susana Arrechea Alvarado</i> Ingeniera Química Col. 1,593 M. Sc. Nanotecnología</p> <hr/> <p>Marlene Susana Arrechea Alvarado Ingeniera Química - Doctora en Nanotecnología Colegiado No. 1593</p>	