

MUNICIPIO DE NENTÓN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN SAL DE CEBOLLA”

ALEJANDRO FRANCO

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y
RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE NENTÓN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN SAL DE CEBOLLA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

NENTÓN – VOLUMEN 6

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este individual es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y
PROYECTO: PRODUCCIÓN SAL DE CEBOLLA”

MUNICIPIO DE NENTÓN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al

Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

ALEJANDRO FRANCO

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, mayo de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	Lic. MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Tercero:	
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Lic. MSc. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE
GUATEMALA



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS
EDIFICIO S-8
Ciudad Universitaria zona 12
GUATEMALA, CENTROAMERICA

El Infrascrito Secretario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, **HACE CONSTAR**: Que en sesión celebrada el día 07 de junio de 2018, según Acta No. 17-2018 Punto QUINTO inciso 5.3 subinciso 5.3.2 la Junta Directiva de la Facultad conoció y aprobó el Informe Individual del Ejercicio Profesional Supervisado, que con el título "FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) Y PROYECTO: PRODUCCIÓN SAL DE CEBOLLA", municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango.

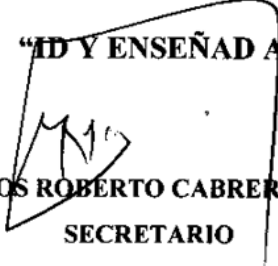
Presentó **ALEJANDRO FRANCO**

Para su graduación profesional como: CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

Previo a la aprobación por parte de Junta Directiva de la Facultad, el trabajo citado sufrió el trámite de evaluación correspondiente, de acuerdo al Reglamento vigente del Ejercicio Profesional Supervisado, autorizándose su impresión.

Se extiende la presente, en la ciudad de Guatemala, a los diecinueve días del mes de junio de dos mil dieciocho.

Atentamente,

"**ID Y ENSEÑAD A TODOS**"

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO



M.CH.

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS:** Por concederme la vida y bendecirme en todo momento.
- A MI MADRE:** Comparto este anhelado triunfo con ella.
- A MI ESPOSA:** Por su incondicional apoyo en este proyecto
- A MIS HIJOS:** Por ser fuente de inspiración en mi vida
- A MI FAMILIA:** Por todos los buenos momentos convividos.
- A MIS COMPAÑEROS DE TRABAJO:** Especialmente a mis jefes, por apoyarme en el logro de mis objetivos académicos.
- A MIS COMPAÑEROS EPESISTAS:** Por las gratas experiencias compartidas.
- A MI UNIVERSIDAD:** En particular, a la Facultad de Ciencias Económicas que me formó como profesional.

ÍNDICE GENERAL

	PÁGINA
INTRODUCCIÓN	i
CAPÍTULO I	
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO	
1.1	MARCO GENERAL 1
1.1.1	Contexto nacional 1
1.1.2	Contexto departamental 2
1.1.3	Antecedentes históricos del Municipio 2
1.1.4	Localización y extensión 2
1.1.5	Clima 4
1.1.6	Orografía 4
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos 4
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA 5
1.2.1	División política 5
1.2.2	División administrativa 5
1.2.2.1	Consejo Municipal 5
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares 5
1.2.2.3	Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE- 6
1.3	RECURSOS NATURALES 6
1.3.1	Hidrografía 6
1.3.2	Bosques 6
1.3.3	Suelos 7
1.3.3.1	Tipos de suelo 7
1.3.3.2	Clases agrológicas del suelo 7
1.3.3.3	Usos del suelo 7
1.3.4	Fauna 7
1.3.5	Flora 8
1.3.6	Minas y canteras 8
1.4	POBLACIÓN 8
1.4.1	Población total por centro poblado y número de hogares 8
1.4.2	Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad 8
1.4.3	Población económicamente activa –PEA- 9
1.4.3.1	Género 11
1.4.3.2	Área geográfica 11
1.4.3.3	Actividad productiva 11
1.4.4	Densidad poblacional 12
1.4.5	Vivienda 12
1.4.6	Niveles de ingreso 12
1.4.7	Ocupación y salarios 13
1.4.8	Migración 14
1.4.8.1	Inmigración 14

1.4.8.2	Emigración	14
1.4.9	Pobreza	14
1.4.9.1	Extrema	15
1.4.9.2	No extrema	15
1.4.9.3	Pobreza total y no pobre	15
1.4.10	Desnutrición	15
1.4.11	Empleo	16
1.4.12	Subempleo	16
1.4.13	Desempleo	16
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	16
1.5.1	Tenencia de la tierra	17
1.5.2	Uso de la tierra	17
1.5.3	Concentración de la tierra	18
1.5.3.1	Coeficiente de Gini	18
1.5.3.2	Curva de Lorenz	19
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	20
1.6.1	Educación	20
1.6.1.1	Población inscrita y cantidad de maestros	20
1.6.1.2	Indicadores educativos	23
1.6.1.3	Cobertura educativa	23
1.6.1.4	Tasa de deserción, promoción y de repitencia	23
1.6.2	Salud	24
1.6.2.1	Tasas y causas de la morbilidad infantil	24
1.6.2.2	Tasas y causas de la morbilidad general	25
1.6.2.3	Tasas y causas de la mortalidad infantil	25
1.6.2.4	Tasas y causas de la mortalidad general	25
1.6.3	Agua	25
1.6.4	Drenajes	26
1.6.5	Energía eléctrica	26
1.6.5.1	Domiciliar	26
1.6.5.2	Alumbrado público	26
1.6.6	Letrinas	27
1.6.7	Extracción de basura	27
1.6.8	Tratamiento de aguas servidas	27
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	27
1.6.10	Cementerios	27
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	28
1.7.1	Vías de acceso	28
1.7.2	Puentes	28
1.7.3	Unidades de riego	28
1.7.4	Centros de acopio	29
1.7.5	Mercados	29
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	29
1.7.7	Telecomunicaciones	29

1.7.8	Transporte	29
1.7.9	Rastros	30
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	30
1.8.1	Organización social	30
1.8.2	Organización productiva	32
1.9	ENTIDADES DE APOYO	33
1.9.1	Instituciones estatales	33
1.9.2	Instituciones municipales	33
1.9.3	Instituciones privadas	33
1.9.4	Organizaciones no gubernamentales –ONG´s-	34
1.10	REQUERIMIENTO DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	34
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	34
1.11.1	Matriz de identificación de riesgo	34
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	35
1.11.3	Historial de desastres	35
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	35
1.12.1	Diagnóstico administrativo	35
1.12.1.1	Planeación	35
1.12.1.2	Organización	36
1.12.1.3	Integración	36
1.12.1.4	Dirección	36
1.12.1.5	Control	37
1.12.2	Diagnóstico financiero	37
1.12.2.1	Presupuesto	37
1.12.2.2	Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos	40
1.12.2.3	Contabilidad integrada	43
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	47
1.13.1	Flujo comercial	47
1.13.2	Flujo financiero	47
1.14	INVENTARIO DE COMERCIO, SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	48
1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	48
1.15.1	Agrícola	49
1.15.2	Pecuaria	50
1.15.3	Artesanal	52
1.15.4	Agroindustrial	53

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

2.1	ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO	54
2.1.1	Financiamiento	54
2.1.2	Crédito	54
2.1.3	Objetivos del crédito	55

2.1.4	Importancia del crédito	56
2.1.5	Clasificación del crédito	56
2.1.5.1	Por su destino	56
2.1.5.2	Por su finalidad	57
2.1.5.3	Por su garantía	58
2.1.5.4	Por su plazo	59
2.1.6	Procedimientos básicos para obtener créditos	60
2.1.6.1	Requisitos a cumplir	60
2.1.7	Condiciones del crédito	61
2.1.7.1	Plazos	61
2.1.7.2	Tasa de interés	61
2.1.7.3	Garantías	62
2.1.7.4	Otros	62
2.2	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	62
2.2.1	Recursos propios	62
2.2.2	Recursos ajenos	63
2.3	MARCO LEGAL APLICABLE	64
2.3.1	Ley de Bancos y Grupos Financieros	64
2.3.2	Ley y reglamentos de instituciones financieras	64
2.3.3	Código de Comercio	64
2.3.4	Leyes fiscales	65
2.3.5	Otras	65

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)

3.1	PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO	66
3.1.1	Volumen y valor de la producción	66
3.1.2	Financiamiento a la producción	68
3.2	FINANCIAMIENTO DE PANADERÍA	69
3.2.1	Fuentes de financiamiento	71
3.2.2	Características tecnológicas	73
3.2.3	Destino de los fondos	74
3.2.4	Asistencia crediticia nacional, regional y municipal	74
3.2.5	Limitaciones del financiamiento	76
3.2.5.1	Del mercado financiero	76
3.2.5.2	Del productor	78
3.2.6	Influencia del crédito en el desarrollo del producto	78
3.2.7	Asistencia técnica	79
3.2.7.1	Proporcionada como parte del financiamiento	79
3.2.7.2	Contratada por las unidades económicas	79
3.2.7.3	Prestada por las asociaciones de los productores	79

CAPÍTULO IV
PROYECTO: PRODUCCIÓN SAL DE CEBOLLA

4.1	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	80
4.2	JUSTIFICACIÓN	81
4.3	OBJETIVOS	82
4.3.1	Objetivo general	82
4.3.2	Objetivos específicos	82
4.4	ESTUDIO DE MERCADO	82
4.4.1	Identificación del producto	83
4.4.1.1	Descripción del producto	83
4.4.1.2	Características del producto	84
4.4.		
1.3	Mercado objetivo	85
4.4.2	Oferta	85
4.4.2.1	Oferta total histórica y proyectada	85
4.4.3	Demanda	86
4.4.3.1	Demanda potencial histórica y proyectada	86
4.4.3.2	Consumo aparente histórico y proyectado	87
4.4.3.3	Demanda insatisfecha histórica y proyectada	87
4.4.4	Precio	89
4.4.5	Comercialización	89
4.4.5.1	Mezcla de mercadotecnia	90
4.4.6	Operaciones de comercialización	92
4.4.6.1	Canales de comercialización	93
4.4.6.2	Márgenes de comercialización	93
4.5	ESTUDIO TÉCNICO	94
4.5.1	Localización	95
4.5.1.1	Microlocalización	95
4.5.1.2	Macrolocalización	95
4.5.2	Tamaño	96
4.5.3	Volumen y valor de la producción	98
4.5.4	Proceso productivo	98
4.5.5	Requerimientos técnicos	101
4.6	ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL	104
4.6.1	Justificación	104
4.6.2	Objetivos	104
4.6.2.1	Objetivo general	105
4.6.2.2	Objetivos específicos	105
4.6.3	Tipo y denominación	105
4.6.4	Marco jurídico	106
4.6.4.1	Normativa interna	106
4.6.4.2	Normativa externa	107
4.6.5	Estructura de organización	109
4.6.6	Diseño organizacional	109

4.6.7	Funciones básicas de las unidades administrativas	112
4.6.8	Aplicación del proceso administrativo	114
4.7	ESTUDIO FINANCIERO	115
4.7.1	Inversión fija	115
4.7.2	Inversión en capital de trabajo	117
4.7.3	Inversión total	117
4.7.4	Financiamiento	120
4.7.4.1	Fuentes internas	120
4.7.4.2	Fuentes externas	120
4.7.5	Plan de amortización del préstamo	121
4.7.6	Estados financieros	121
4.7.6.1	Estado de costo directo de producción	121
4.7.6.2	Estado de resultados	123
4.7.6.3	Presupuesto de caja	124
4.7.6.4	Estado de situación financiera	125
4.7.7	Evaluación financiera	127
4.7.7.1	Punto de equilibrio	127
4.7.7.2	Flujo neto de fondos	129
4.7.7.3	Valor actual neto	130
4.7.7.4	Relación beneficio costo	130
4.7.7.5	Tasa interna de retorno	131
4.7.7.6	Período de recuperación de la inversión	132
4.8	IMPACTO SOCIAL	133
	CONCLUSIONES	134
	RECOMENDACIONES	136
	BIBLIOGRAFÍA	138
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
1	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Población según Género, Área geográfica, Grupo Étnico y Edad, Años: 1994, 2002 y 2016.	9
2	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa –PEA-, Por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva, Años: 1994, 2002 y 2016.	10
3	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Niveles de Ingreso Mensual por Hogar, Año: 2016.	13
4	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Tenencia de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2016.	17
5	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Uso de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2016.	17
6	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Número de Alumnos Inscritos, Cantidad de Maestros, Años: 2008, 2011 y 2016.	21
7	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período 2012-2016, (cifras en quetzales).	38
8	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período 2012-2016, (cifras en quetzales).	41
9	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período 2012-2016, (cifras en quetzales).	44
10	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, Período 2012-2016, (cifras en quetzales).	45

11	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Préstamos y Donaciones, Período 2012-2016, (cifras en quetzales).	47
12	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Generación de Empleo, Año: 2016.	48
13	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2016.	49
14	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola por Estrato y Producto, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016.	49
15	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016.	51
16	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Producción Agroindustrial, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016.	53
17	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Volumen y Valor de la Producción, Año: 2016.	67
18	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Financiamiento por Tamaño de Empresa y Producto, Año: 2016.	68
19	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Financiamiento de panadería, Año: 2016.	70
20	Municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista, Departamento de Huehuetenango, Cuadros de Estudio de Mercado Sal de Cebolla, Período: 2011 – 2020, (docena de sobres de 6 gramos).	88
21	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Márgenes de Comercialización, Año: 2016, (docena de sobres de 6 gramos).	94

22	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Volumen y valor de la producción anual, Año: 2016, (unidad de medida: docena de sobres).	98
23	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Inversión Fija, Año: 2016.	116
24	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Inversión en Capital de Trabajo (1 mes), Año: 2016.	117
25	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de cebolla, Inversión Total, Año: 2016, (cifras en quetzales).	119
26	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Fuentes de Financiamiento, Año: 2016, (cifras en quetzales).	120
27	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Plan de Amortización del Préstamo, Año: 2016, (cifras en quetzales).	121
28	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Estado de Costo Directo de Producción Proyectado, del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales).	122
29	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Estado de Resultados Proyectado, del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales).	123
30	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Presupuesto de Caja, del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales).	125

31	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Estado de Situación Financiera Proyectado, al 31 de diciembre de cada año, (cifras en quetzales).	126
32	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Flujo Neto de Fondos –FNF-, (cifras en quetzales).	129
33	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Valor Actual Neto –VAN-, (cifras en quetzales).	130
34	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Relación Beneficio Costo –RBC-, (cifras en quetzales).	131
35	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Tasa Interna de Retorno –TIR-, (cifras en quetzales).	132
36	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Período de Recuperación de la Inversión, (cifras en quetzales).	132

ÍNDICE DE TABLAS

No.	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
1	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2016.	19
2	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Características Tecnológicas, Año: 2016.	73
3	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Instituciones Legalmente Autorizadas para operar en el País, Año: 2016.	75
4	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Tasas de Interés, Año: 2016.	77
5	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Composición Nutricional, Sal de Cebolla, Datos por cada seis gramos, Año: 2016.	84
6	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Mezcla de Mercadotecnia, Año: 2016.	91
7	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Requerimientos Técnicos, Año: 2016.	102

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
1	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Concentración de la Tierra, Años: 1979, 2003 y 2016.	19
2	Municipios de Jacaltenango, Santa Ana Huista y Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Canales de Comercialización, Año: 2016.	93
3	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Distribución de instalaciones, para la producción de 595 docenas de sobes de seis gramos, Año: 2016.	97
4	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Flujograma del Proceso Productivo, Año: 2016.	99
5	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Organigrama General, Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón, Año: 2016.	110
6	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Organigrama Nominal, Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón, Año 2016.	111
7	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Punto de equilibrio, Año 2017.	128

ÍNDICE DE MAPAS

No.	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
1	Ubicación geográfica del departamento de Huehuetenango, República de Guatemala, Año 2016.	3

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	DESCRIPCIÓN
1	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, División Política, Año: 2016.
2	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Mapa de Recursos Hídricos, Año: 2016.
3	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una docena de sobres de 6 gramos.
4	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones, Años 1 – 5, (cifras en quetzales).
5	Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, Proyecto: Producción Sal de Cebolla, Integración: Herramientas y Utensilios de Producción, Año 1, (cifras en quetzales).

INTRODUCCIÓN

La Universidad de San Carlos de Guatemala a través de la Facultad de Ciencias Económicas y su programa de Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, pretende la integración entre la sociedad guatemalteca y la Universidad por medio de la formación de grupos interdisciplinarios de las carreras de Administración de Empresas, Contaduría Pública y Auditoría y Economía; con el propósito de aplicar los conocimientos, técnicas y habilidades adquiridas en cada especialidad, al análisis e interpretación científica de los problemas socioeconómicos que afectan la calidad de vida de la población guatemalteca.

En este informe, denominado “FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) y PROYECTO: PRODUCCIÓN SAL DE CEBOLLA” que se deriva del tema general “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”, se presentan los resultados de la investigación realizada en los hogares, Municipalidad y unidades productivas agrícolas, pecuarias y artesanales del municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, durante el primer semestre del 2016.

El objetivo de esta investigación es determinar la situación socioeconómica del Municipio; para el efecto, uno de los aspectos fundamentales a considerar es el financiamiento en la actividad artesanal, particularmente las limitaciones que enfrentan los productores panaderos en el acceso a los recursos financieros y las fuentes que utilizan para financiar sus procesos. Asimismo, identificar las potencialidades productivas y plantear propuestas de inversión para el municipio de Nentón.

La metodología utilizada en el desarrollo del EPS consistió de:

- Seminarios preparativos, impartidos durante el primer semestre de 2016.
- Diseño y presentación del plan de investigación, boletas y plan de tabulación
- Visita preliminar al Municipio objeto de estudio y prueba piloto de la boleta de encuesta
- Trabajo de campo del uno al treinta de junio de 2016 en los 55 centros poblados del Municipio
- Tabulación, interpretación y análisis de datos obtenidos para elaborar el informe final de la investigación

Se utilizó el método científico en sus tres fases: la fase indagatoria, durante la visita preliminar al municipio de Nentón y recolección de información documental; la fase demostrativa, con el trabajo de campo realizado, el análisis de conocimientos adquiridos y su aplicación a la realidad objetiva; por último, la fase expositiva por medio del informe de resultados obtenidos. Se aplicaron las técnicas de muestreo y documental por medio de instrumentos como encuestas, entrevistas personales y observación directa, a través de boletas, guías de entrevista y guías de observación.

El informe de la investigación, consta de cuatro capítulos, los cuales describen a continuación:

Capítulo I, contiene características generales del Municipio, entre las cuales pueden citarse: antecedentes históricos, división político administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercio,

servicios y generación de empleo, resumen de actividades productivas y generación de empleo.

Capítulo II, se describe la estructura del financiamiento, aspectos generales, tales como: definición del crédito, objetivos, importancia, clasificación, procedimientos básicos para obtener créditos, requisitos a cumplir y condiciones del crédito; asimismo, descripción de las fuentes de financiamiento (recursos propios y ajenos) y el marco legal aplicable.

Capítulo III, denominado “Financiamiento de Unidades Artesanales (panadería)”, analiza los aspectos generales del financiamiento, particularmente en el sector artesanal, la superficie, volumen y valor de la producción de las unidades artesanales y las fuentes de financiamiento a las que tienen acceso las panaderías.

Capítulo IV, se presenta el Proyecto Producción Sal de Cebolla, para el cual se detallan los estudios: de mercado, técnico, administrativo-legal y financiero.

Finalmente, las conclusiones y recomendaciones derivadas de la investigación realizada, así como la bibliografía consultada y anexos.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Se describen las características del municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, particularmente las variables de marco general, división política y administrativa, recursos naturales, población, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercio, servicios y generación de empleo, así como el resumen de actividades productivas y generación de empleo.

1.1 MARCO GENERAL

Se refiere a los aspectos generales del Municipio que tienden a no variar en el transcurso de tiempo, entre ellos: contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos.

1.1.1 Contexto nacional

Guatemala se encuentra situada en América Central, limita al norte y al oeste con México, al sur con el Océano Pacífico y al este con Belice, el Océano Atlántico y las Repúblicas de Honduras y El Salvador.

El país está organizado en ocho regiones, 22 departamentos y 340 municipios; tiene una extensión territorial de 108,889 kilómetros cuadrados.

De acuerdo con las proyecciones de población del Instituto Nacional de Estadística -INE-, para el año 2016 se estiman 16,548,168 habitantes.

1.1.2 Contexto departamental

El departamento de Huehuetenango se encuentra ubicado en la región noroccidental del país y su cabecera es Huehuetenango; limita al norte y oeste con México, al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán, al este con el departamento de El Quiché. Se encuentra situado a 264 kilómetros de la Ciudad de Guatemala y tiene una extensión de 7,403 kilómetros cuadrados.

1.1.3 Antecedentes históricos del Municipio

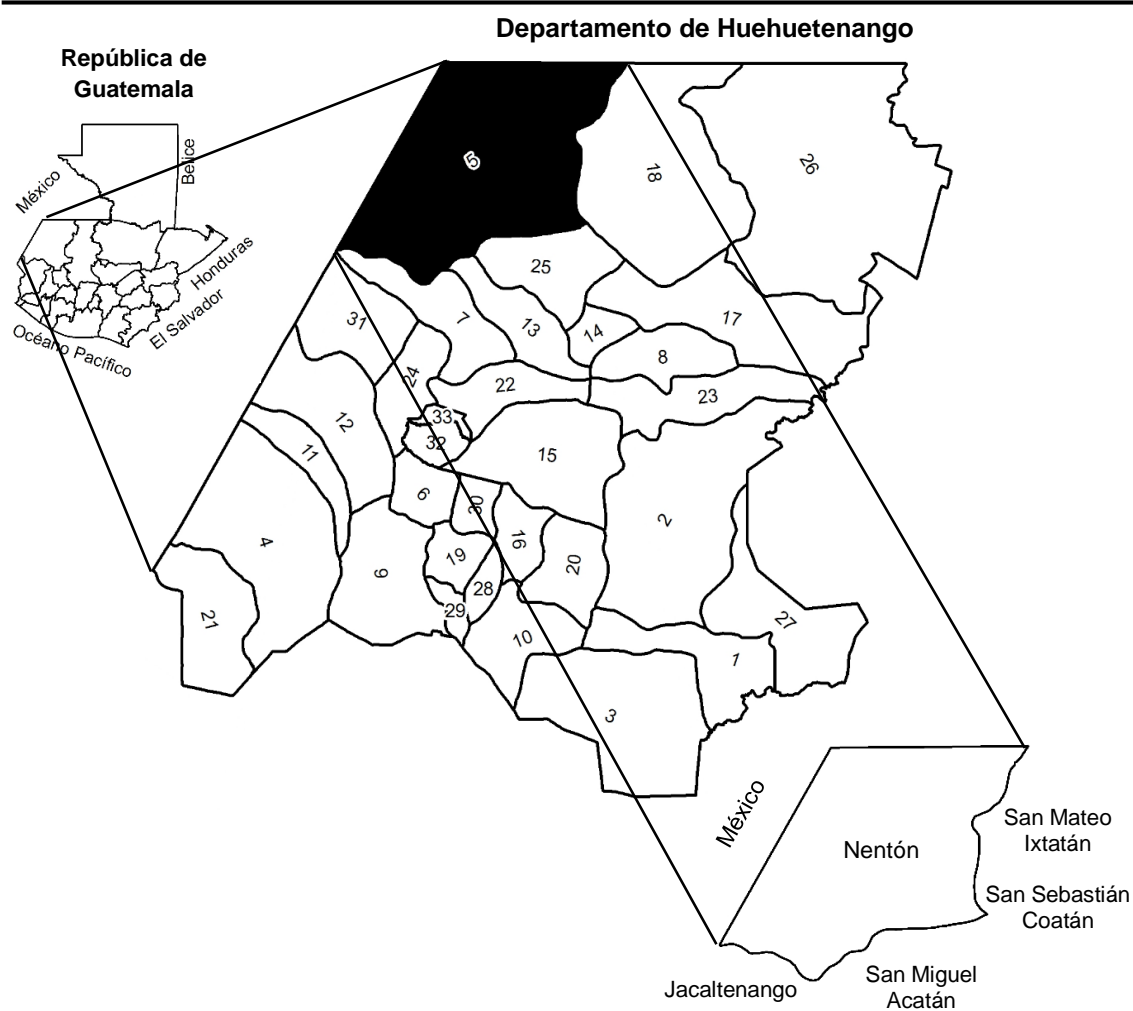
El municipio de Nentón "Fue creado por acuerdo gubernativo el 5 de diciembre de 1876 a petición de un grupo de vecinos de los parajes de Yalixján, Quixal, Cajtavi, Saj nabá, Ychuán, Chiaquil, Chaculá, Alzanic y Yoptá, del municipio de San Sebastián Coatán, quienes consideraron la separación de sus respectivas jurisdicciones para crear un municipio que tuviera como cabecera el pueblo de Nentón."¹ En la división territorial del Estado de Guatemala para la administración de justicia de 1836, el municipio de Nentón aparece como uno de los pueblos pertenecientes al circuito de Jacaltenango, que formaba parte del departamento de Totonicapán hasta el 5 de mayo de 1866, fecha de la creación del departamento de Huehuetenango, al cual Nentón pertenece actualmente.

1.1.4 Localización y extensión

El municipio de Nentón está situado a 102 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango y a 366 kilómetros de la Ciudad de Guatemala, la principal vía de acceso al Municipio es por la carretera Interamericana CA-1; entre la Democracia y la Mesilla, en el kilómetro 327 se encuentra el entronque que comunica a Nentón, por carretera asfaltada denominada ruta RD-Huehue-12. Tiene una extensión territorial de 787 kilómetros cuadrados.

¹ Fundación Centroamericana de Desarrollo –FUNCEDE-, Diagnóstico del municipio de Nentón, Guatemala, 1993. Pág. 7

Mapa 1
Ubicación geográfica del departamento de Huehuetenango
República de Guatemala
Año: 2016



1 Huehuetenango	12 La Democracia	23 San Juan Ixcoy
2 Chiantla	13 San Miguel Acatán	24 San Antonio Huista
3 Malacatancito	14 San Rafael la Independencia	25 San Sebastian Coatán
4 Cuilco	15 Todos Santos Cuchumatanes	26 Barillas
5 Nentón	16 San Juan Atitán	27 Aguacatán
6 San Pedro Necta	17 Santa Eulalia	28 San Rafael Petzal
7 Jacaltenango	18 San Mateo Ixtatán	29 San Gaspar Ixchil
8 Soloma	19 Colotenango	30 Santiago Chimaltenango
9 Ixtahuacán	20 San Sebastián Huehuetenango	31 Santa Ana Huista
10 Santa Bárbara	21 Tectitán	32 Unión Cantinil
11 La Libertad	22 Concepción Huista	33 Petatán

Fuente: elaboración propia, con base en mapas proporcionados por el Instituto Geográfico Nacional, 2016 e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

1.1.5 Clima

Debido a su topografía el clima del municipio de Nentón es variado. En la parte sur y noroeste del Municipio, en los meses de enero a mayo la temperatura oscila entre 28 a 42 grados centígrados, siendo la época más calurosa del año. La época lluviosa es de junio a septiembre y la temperatura fluctúa de 24 a 32 grados centígrados, presenta una precipitación pluvial de 800 a 1,000 milímetros. En los meses de octubre a diciembre las temperaturas bajas se mantienen.

1.1.6 Orografía

“En el Municipio las montañas apenas alcanzan alturas de 1,500 metros sobre el nivel del mar, las últimas derivaciones de la Sierra de los Cuchumatanes ocupan el sur y el este, por el norte y oeste sólo se divisan extensas llanuras en una faja que podría calcularse en unos 30 kilómetros de largo por 15 de ancho. Paralela a las llanuras, la montaña este que procede del municipio San Mateo Ixtatán culmina en varias elevaciones conocidas localmente como Chaculá, Yalambojoch, Yulaurel, Paluá, Canquintic, Subajasum, que se acercan al lindero de San Sebastián Coatán en el ángulo sureste del municipio. La mayor elevación se encuentra en Paluá.”²

1.1.7 Aspectos culturales y deportivos

El municipio de Nentón posee costumbres y tradiciones, riqueza lingüística y son conservadores del folklore. Se profesan diferentes religiones, se protegen los sitios sagrados y en algunos cuentan con garita de ingreso y una tarifa monetaria para los turistas. La fiesta titular se celebra del 12 al 15 de enero en honor al Cristo Negro de Esquipulas. El deporte que más se practica es el fútbol.

² Diccionario Geográfico Nacional, Tomo III, Compilación Crítica. Francis Gall, Guatemala, C.A. 1983.

1.2 DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Se describe la situación de la división político-administrativa del municipio de Nentón, con base en la información demográfica de los censos de población y habitación de 1994 y 2002, el Censo Municipal de 2014, así como la investigación de campo realizada en el 2016.

1.2.1 División política

Según los censos de 1994 y 2002 realizados por el Instituto Nacional de Estadística, el Censo Municipal efectuado en 2014 por el Registro Nacional de las Personas (RENAP) así como la información proporcionada por la Municipalidad de Nentón en 2016, en el municipio de Nentón se registran 56 centros poblados (ver anexo 1).

1.2.2 División administrativa

La división administrativa del Municipio está conformada por el Concejo Municipal, cincuenta y cinco alcaldías auxiliares representadas por los alcaldes auxiliares, así también por el Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE- y Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODE-.

1.2.2.1 Concejo Municipal

En el Municipio, el Concejo Municipal está integrado por el alcalde municipal, concejal I, concejal II, concejal III, concejal IV, concejal V, síndico I, síndico II, síndico suplente al ciudadano, primer y segundo concejales suplentes.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

De acuerdo a la investigación realizada en el Municipio se observó que existen 55 aldeas y que todas cuentan con alcaldía auxiliar, organizada para atender las diferentes necesidades que se presentan en la comunidad.

1.2.2.3 Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

Tiene como funciones principales promover, facilitar y apoyar el funcionamiento de los Consejos Comunitarios de Desarrollo del Municipio, así como la organización y participación efectiva de las comunidades y sus organizaciones en la priorización de necesidades, problemas y soluciones para el desarrollo integral del Municipio.

1.3 RECURSOS NATURALES

Son los bienes naturales que forman parte del municipio de Nentón, los cuales pueden ser clasificados en renovables y no renovables. Están integrados por la tierra, mantos acuíferos, bosques, fauna, flora y canteras; son fundamentales porque de ellos depende en gran medida el nivel de vida de los pobladores.

1.3.1 Hidrografía

Es la parte de la geografía que estudia y describe los mares, lagos, ríos y otras vertientes de agua. El municipio cuenta con seis ríos, dos arroyos, una quebrada, dos lagunas y cuatro lagunetas. El estado general de este recurso es bueno, a excepción del río Nentón que está contaminado por la descarga de drenajes de los centros poblados. Este recurso actualmente es usado para consumo, baño, lavado de ropa, irrigación de cultivos y recreación (ver anexo 2).

1.3.2 Bosques

Son los ecosistemas cuya vegetación está compuesta principalmente por grupos de árboles. Según información proporcionada por el Instituto Geográfico Nacional (IGN) y visita de campo, el municipio de Nentón cuenta con bosques de tipo latifoliado localizados en las aldeas Nuevo Salamay, El Campamento Salamay, Nueva Candelaria, Ixcanaj y Nueva Esperanza Chaculá; los bosques de tipo mixto se localizan en las aldeas Pocobastic, Nuevo Amanecer, Buena Vista 15 de mayo, El Quetzal, Nueva Libertad, Santa Elena, Yalcastán, Buena Vista, San José Frontera y Yulaurel.

1.3.3 Suelos

Se conoce como suelo la parte superficial de la corteza terrestre conformada por sustancias sólidas, minerales y partículas orgánicas producidas por la acción combinada del viento y agua.

1.3.3.1 Tipos de suelo

La taxonomía de suelos permite clasificar e interpretar las características o condiciones para un manejo adecuado. Según tipo y porcentajes de área, el Municipio se encuentra situado sobre suelos: Nentón (Ne) 36.52%, Jacaltenango (Ja) 30.58%, Toquiá (Tq) 23.52%, Quixal (Qx) 7.28% y Soloma (So) 2.10%.

1.3.3.2 Clases agrológicas del suelo

De acuerdo a características físicas, químicas, mineralógicas y de relieve, cada tipo de suelo presenta restricciones de manejo que se deben considerar al planificar su uso, a fin de conservar al máximo su capacidad productiva. De las ocho clases existentes, según porcentaje de área, el municipio de Nentón cuenta con las siguientes: Clase III (12.09%), V (7.66%), VI (10.49%), VII (63.34%) y VIII (6.30%), área cubierta de agua (0.12%).

1.3.3.3 Usos del suelo

Los suelos del área rural y urbana del Municipio se utilizan para agricultura de temporada, dedicada fundamentalmente al cultivo de maíz y frijol. En el área rural los suelos también son ocupados para uso forestal, arbustos y pastos; los del área urbana se destinan a la construcción de viviendas y comercios.

1.3.4 Fauna

Conjunto de especies animales propios de una región geográfica durante un período geológico; puede dividirse en fauna silvestre y doméstica. En el Municipio se encuentra gran variedad de animales silvestres, como venados, tepezcuintles, tacuacines, serpientes, iguanas, lagartos, peces y aves.

1.3.5 Flora

Se refiere al conjunto de especies vegetales que encuentran en una región geográfica y que son propias de un período geológico; se clasifican en flora silvestre, de jardín o agricultura y de maleza. Entre la vegetación del Municipio se cuenta con variedad de árboles que incluyen pino, pinabete, ceiba, sauces, mangos y otros propios de la región.

1.3.6 Minas y canteras

De manera informal se lleva a cabo extracción de arena y piedrín del río Nentón, los cuales se comercializan en el Municipio. Todas las comunidades rechazan abiertamente la explotación minera.

1.4 POBLACIÓN

Para el análisis de esta variable se toman en consideración los datos obtenidos de los censos de población y habitación de 1994 y 2002, el Censo Municipal 2014 realizado por el Registro Nacional de las Personas –RENAP–, así como la proyección poblacional para el 2016 publicada por el Instituto Nacional de Estadística (INE), los cuales aportan datos demográficos, económicos y sociales.

1.4.1 Población total por centro poblado y número de hogares

Según el Censo Municipal realizado por el Registro Nacional de las Personas (RENAP) en 2014, el municipio de Nentón cuenta con 56 centros poblados (la cabecera municipal y 55 aldeas), en los que se asientan 42,070 habitantes, cantidad equivalente a 8,414 hogares.

1.4.2 Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad

Estas características son de mucho interés, especialmente si se toma en consideración que son condicionantes de vulnerabilidad, desigualdad y, por ende, rezago social y económico.

Cuadro 1
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Población según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad
Años: 1994, 2002 y 2016

Población	1994	%	2002	%	2016	%
República de Guatemala	8,331,874	100.0	11,237,196	100.0	16,548,168	100.0
Departamento de Huehuetenango	634,374	7.6	846,544	7.5	1,294,114	7.8
Municipio de Nentón	19,620	3.1	28,983	3.4	50,596	3.9
Masculino	9,925	50.6	14,295	49.3	24,955	49.3
Femenino	9,695	49.4	14,688	50.7	25,641	50.7
Urbano	1,689	8.6	2,303	7.9	4,020	7.9
Rural	17,931	91.4	26,680	92.1	46,576	92.1
Indígena	14,943	76.2	22,603	78.0	39,458	78.0
No indígena	4,345	22.1	6,380	22.0	11,138	22.0
Otro	332	1.7	-	-	-	-
Grupos etarios						
0 – 6	5,172	26.4	7,328	25.3	10,058	19.9
7 – 14	4,569	23.3	6,853	23.6	10,888	21.5
15 – 17	1,391	7.1	2,120	7.3	3,615	7.1
18 – 59	7,778	39.6	11,298	39.0	23,020	45.5
60 – 64	288	1.5	499	1.7	903	1.8
65 y más	422	2.1	885	3.1	2112	4.2

Fuente: elaboración propia, con base en el X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Guatemala 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Guatemala 2002, Proyecciones de Población INE 2016, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Del 2002 al 2016, se observa un crecimiento poblacional del 74.57%, lo cual requiere especial atención para generar suficientes fuentes de empleo.

1.4.3 Población económicamente activa –PEA–

El X Censo de Población (1994) registra 5,459 personas como población económicamente activa (PEA) en el municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango; el XI Censo de Población (2002) reporta 7,540 personas; según las proyecciones demográficas para el 2016, la PEA del municipio es de 13,155.

Cuadro 2
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa –PEA–
Por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	Censo INE 1994	%	Censo INE 2002	%	Proyección INE 2016	%
República de Guatemala	2,477,200	100.0	3,479,621	100.0	4,964,450	100.0
Departamento de Huehuetenango	167,494	6.8	221,884	6.4	336,470	6.8
Municipio de Nentón	5,459	100.0	7,540	100.0	13,155	100.0
Masculina	5,083	93.1	6,552	86.9	11,182	85.0
Femenina	376	6.9	988	13.1	1,973	15.0
Urbana	808	14.8	1,048	13.9	1,829	13.9
Rural	4,651	85.2	6,492	86.1	11,326	86.1
Actividad económica:						
1. Agricultura, caza, avicultura y pesca	4,379	80.2	6,454	85.6	11,261	85.6
2. Explotación de minas y canteras	7	0.1	6	0.1	13	0.1
3. Industria manufacturera textil y alimenticia	230	4.2	236	3.1	408	3.1
4. Electricidad, gas y agua	8	0.1	5	0.1	13	0.1
5. Construcción	201	3.7	169	2.2	289	2.2
6. Comercios, restaurantes y hoteles	215	4.0	301	4.0	526	4.0
7. Transporte, almacenamiento y comunicaciones	74	1.4	42	0.5	66	0.5
8. Establecimientos financieros, inmuebles y servicios empresariales	36	0.7	13	0.2	26	0.2
9. Administración pública y defensa	113	2.1	44	0.6	79	0.6
10. Enseñanza	18	0.3	123	1.6	211	1.6
11. Servicios comunales, sociales y personales	176	3.2	119	1.6	210	1.6
12. Organizaciones extraterritoriales	2	0.0	0	0.0	0	0.0
13. Rama de actividad no especificada	0	0.0	28	0.4	53	0.4

Fuente: elaboración propia, con base en el X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Guatemala 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Guatemala 2002, Proyecciones de Población INE 2016, Encuestas Nacionales de Empleo e Ingresos ENEI 3-2002 y ENEI 1-2015 del INE, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

1.4.3.1 Género

Según el X Censo de Población (1994), en el municipio de Nentón la participación relativa masculina en la PEA era considerablemente mayor que la femenina; de 5,459 personas consideradas económicamente activas, el 93.1% eran hombres, solamente el 6.9% mujeres. En el XI Censo de Población (2002), de 7,540 personas económicamente activas en el Municipio, el 86.9% eran hombres, el 13.1% mujeres. Estas proporciones difieren de las reportadas por la ENEI 1-2015 para la PEA a nivel nacional, que muestra un 66.3% de hombres y 33.6% de mujeres.

Si la PEA nacional refleja una amplia desigualdad entre sexos, las cifras de participación femenina para Nentón reflejan una brecha mucho mayor. Según el censo 2002, 50.7% de la población del Municipio son mujeres, cifra que contrasta con la participación femenina en la PEA, que el mismo censo reporta; este déficit de participación es atribuible en parte a la baja disponibilidad de oportunidades de trabajo remunerado para mujeres en las aldeas; además, existe un componente cultural que las limita al ámbito doméstico.

1.4.3.2 Área geográfica

El censo de 1994 reporta una PEA urbana del 14.8% y una rural del 85.2%. Los datos censales del 2002 registran 13.9% para la PEA urbana y 86.1% para la rural, cifras que guardan relación con la tendencia porcentual de la población general del municipio (en 1994, población rural del 91.3%, en el 2002 asciende a 92.1%). Por otra parte, muestra una cantidad relativamente mayor de oportunidades de participación laboral en el área urbana.

1.4.3.3 Actividad productiva

La agricultura es la actividad predominante; según el censo de 1994, el 52.5% de la PEA estaba ocupada en esta rama. Para el 2002 se observa un descenso, a

42.1%, destaca un incremento en la actividad de comercio, de 9.5% en 1994, la cual se incrementa a 16.5% en 2002.

1.4.4 Densidad poblacional

La densidad poblacional mide la distribución de las personas que habitan el país, un departamento o municipio, por cada kilómetro cuadrado. El crecimiento del número de habitantes ha resultado en un aumento de la densidad poblacional, tanto del país como del departamento de Huehuetenango y del municipio de Nentón. En 1994 el municipio contaba con 25 habitantes por kilómetro cuadrado (h/km^2), en 2002 había subido a 37. Según la proyección poblacional para 2016, se estima que la densidad sea de $64 \text{ h}/\text{km}^2$, lo que implica mayor presión en cuanto a obtención, utilización y conservación de recursos. En comparación con la densidad nacional ($152 \text{ h}/\text{km}^2$) y departamental para Huehuetenango ($175 \text{ h}/\text{km}^2$), el indicador municipal puede considerarse bajo.

1.4.5 Vivienda

De acuerdo con los resultados de la encuesta aplicada durante la investigación de campo de 2016, el 94% de los entrevistados viven en casa propia, de las cuales 62.7% tiene uno o dos ambientes y 28.6% tiene de tres a cuatro. Se observó 40.8% casas de block, 33.1% de madera, 18.8% de adobe. El 83.7% tiene techos de lámina y 49.0% pisos de tierra.

Según la proyección de población para 2016, se estima que existen 10,119 hogares en el municipio.

1.4.6 Niveles de ingreso

En relación con los ingresos mensuales por hogar en el municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, las respuestas obtenidas de los encuestados al preguntar sobre sus ingresos mensuales por hogar, se resumen a continuación.

Cuadro 3
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Niveles de Ingreso Mensual por Hogar
Año: 2016

Nivel de ingresos Q.		Hogares Encuestados	%
De	A		
1.00	615.00	117	48.70
616.00	1,230.00	52	21.70
1,231.00	1,845.00	34	14.20
1,846.00	2,460.00	13	5.40
2,461.00	3,075.00	5	2.10
3,076.00	3,690.00	6	2.50
3,691.00	4,305.00	4	1.70
Más de	4,306.00	9	3.70
Totales		240	100.00

Fuentes: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

De 404 boletas aplicadas en la encuesta se obtuvo 240 respuestas sobre ingreso mensual familiar. Puede observarse que solamente 3.7% de los encuestados obtiene ingresos mensuales superiores a Q.4,306.00. La mitad (48.7%) percibe ingresos mensuales por debajo de Q.616.00, ingreso insuficiente para cubrir las necesidades básicas de las familias.

1.4.7 Ocupación y salarios

Se exploró sobre la ocupación laboral durante la investigación realizada en 2016 en los centros poblados de Nentón. Se determinó que 45.7% de miembros de los hogares entrevistados no laboran; de ellos, 16.4% porque no hay trabajo, 29.5% por razones de estudio, 37.2% son amas de casa, el resto no especificó.

Del 54.3% que sí labora, 39.9% respondió que es trabajo temporal y 29.4% que es permanente, el resto no especificó. El 63.1% realiza actividad agrícola, 15.7% pecuaria, 1.7% trabajo artesanal, 2.0% industrial o agroindustrial, 11.1% servicios, 6.4% comercio.

1.4.8 Migración

En el municipio de Nentón se ha observado el fenómeno de la emigración hacia otros departamentos y países; de igual manera es un municipio receptor de nuevos vecinos, permanentes y temporales, debido a que es lugar de paso hacia México y también ha recibido pobladores de otros municipios que se han reasentado de manera permanente, tal es el caso de Nueva Concepción El Olvido, Nueva Esperanza Chaculá, Nueva Esperanza, Salamay y Nuevo San Mateo Sipá.

1.4.8.1 Inmigración

Dentro del flujo de inmigrantes hay que tomar en consideración que conforme avanzaron las conversaciones de paz, se dio el retorno masivo de compatriotas hacia los municipios de Nentón, La Democracia y Barillas.

1.4.8.2 Emigración

El destino principal de los emigrantes ha sido el departamento de Guatemala, luego El Quiché, Quetzaltenango y San Marcos. Más recientemente, Suchitepéquez, Escuintla y Retalhuleu como fuente de trabajo temporal.

1.4.9 Pobreza

El monto asignado a la línea de pobreza general, incluye los costos anuales del consumo en alimentos necesarios más un mínimo en bienes y servicios. Por lo tanto, un hogar se encuentra en condición de pobreza cuando su consumo anual *per capita* se encuentra por debajo del mínimo establecido por la línea en mención. La línea de pobreza total ha escalado de Q.4,318 en el 2000 y Q.6,574 en 2006, a Q.10,218 en 2014.

1.4.9.1 Extrema

En este nivel se encuentran las personas que no alcanzan a cubrir el costo del consumo mínimo de alimentos. La línea de pobreza extrema representa el costo de adquirir las 2,246 calorías mínimas recomendadas para el área urbana, y 2,362 calorías mínimas recomendadas para el área rural. De acuerdo a la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI 2014), el valor de esta línea ha sufrido variaciones: Q.1,911.00 por persona al año (para el 2000), Q.3,206.00 (2006), Q.4,380.00 (2011) y Q.5,750.00 (2014).

1.4.9.2 No extrema

En esta situación, las personas pueden cubrir el consumo mínimo de alimentos. Entre 2002 y 2011, como lo describen los mapas de pobreza, en términos de pobreza no extrema, la población del municipio aumenta de 52% a 61%, lo cual refleja un elevado número de familias que sufren pobreza y se ubican en riesgo nutricional, especialmente.

1.4.9.3 Pobreza total y no pobre

De 2002 a 2011 la cantidad de no pobres se incrementó de 16.2% a 21.0% lo que refleja un comportamiento favorable para el bienestar de las familias, ya que mejora su acceso a los diversos bienes.

1.4.10 Desnutrición

Las estadísticas revelan que Guatemala es el país con mayor desnutrición en Centro América, con niños menores de 5 años que no alcanzan la talla que deberían tener para su edad y que muestran un desarrollo mental inferior. El Centro de Atención Primaria realiza el monitoreo de crecimiento a los niños menores de cinco años, mediante visitas a cada comunidad.

1.4.11 Empleo

En el país 63.2% de los asalariados no tiene contrato de trabajo, en el área rural nacional el porcentaje de asalariados en esta condición sube a 77.5%. La actividad económica que absorbe el mayor porcentaje de personas ocupadas en el sector informal es la agricultura con 41.5%; seguida por el comercio, con 29.0%; industrias manufactureras con 11.2% y otras actividades de servicios con 10.3%. Las cuatro actividades mencionadas absorben 92.0% de la población ocupada en el sector informal.

1.4.12 Subempleo

En el municipio de Nentón se observa a personas capacitadas para ejercer una profesión que no encuentran empleo, laboran en una actividad por debajo de su capacidad; es el caso de personas a cargo de negocios como heladerías, tiendas y farmacias.

1.4.13 Desempleo

De las respuestas obtenidas a la encuesta realizada durante la investigación de campo en 2016, se estableció que en el departamento de Nentón 66.3% de miembros de los hogares entrevistados no trabajan por falta de oportunidades de empleo en el Municipio.

1.5 ESTRUCTURA AGRARIA

La tierra constituye un factor relevante en la economía y desarrollo social de la población, según el uso que se le asigne. La distribución de este recurso está dada conforme la relación de propiedad sobre los medios de producción y se caracteriza por tamaño de finca, forma de posesión y actividad productiva. Se analiza el uso, tenencia y concentración de la misma, cuyo estudio es importante por ser la tierra un recurso fundamental en la economía del Municipio.

1.5.1 Tenencia de la tierra

En Guatemala, según el Instituto Nacional de Estadística -INE-, la tenencia de la tierra puede ser propia, arrendada, colonato, entre otras.

Cuadro 4
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Tenencia de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2016

Régimen	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2016	
	Superficie (Mzs.)	%	Superficie (Mzs.)	%	Superficie (Mzs.)	%
Propia	23,022.00	91.06	17,778.89	99.23	1,229.94	92.63
Arrendada	344.00	1.36	110.28	0.62	88.63	6.67
Colonato	12.00	0.04	8.00	0.04	-	-
Otra	1,903.00	7.54	19.88	0.11	9.19	0.70
Totales	25,281.00	100.00	17,917.05	100.00	1,327.76	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del INE e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el municipio, datos según encuesta el 92.63% de la tierra es propia.

1.5.2 Uso de la tierra

La estructura económica del municipio de Nentón, se constituye principalmente por la actividad agrícola.

Cuadro 5
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Uso de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2016

Uso de la tierra	Censo 1979		Censo 2003		Encuesta 2016	
	Superficie (Mzs.)	%	Superficie (Mzs.)	%	Superficie (Mzs.)	%
Cultivos temporales	2,105.78	13.19	9,803.93	52.99	592.31	51.79
Cultivos permanentes	2,131.32	13.35	913.37	4.94	50.31	4.40
Pastos	2,235.09	14.00	5,706.95	30.84	230.13	20.12
Bosques	4,545.21	28.47	1,577.78	8.53	91.94	8.04
Otras tierras	4,947.52	30.99	500.99	2.70	178.94	15.65
Totales	15,964.92	100.00	18,503.02	100.00	1,143.63	100.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del INE e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el municipio de Nentón, según datos de encuesta, los cultivos temporales utilizan el 51.79% de la tierra, cultivos permanentes el 4.40%, pastos el 20.12%, bosques el 8.04% y otras tierras el 15.65%

1.5.3 Concentración de la tierra

En la estructura de la tierra del municipio de Nentón predominan las microfincas y fincas subfamiliares; en los últimos 35 años se ha incrementado este número como resultado de la formación de nuevos hogares y distribución de herencia familiar. Según el IV Censo Agropecuarios del INE 2003, la clasificación de acuerdo a la extensión de tierra es la siguiente:

2	Microfincas	Menos de 1 manzana
3	Subfamiliares	De 1 a menos de 10 manzanas
4	Familiares	De 10 a 64 manzanas
5	Multifamiliar mediana	De 1 caballería a menos de 10
6	Multifamiliar grande	De 10 caballerías en adelante

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Se utiliza como instrumento para medir el grado de concentración de la tierra, para su aplicación se toma en cuenta el número de fincas y la superficie que ocupan.

A continuación, se presenta el coeficiente de Gini obtenido con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979, IV Censo Nacional Agropecuario 2003 e investigación de campo en 2016.

Tabla 1
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2016

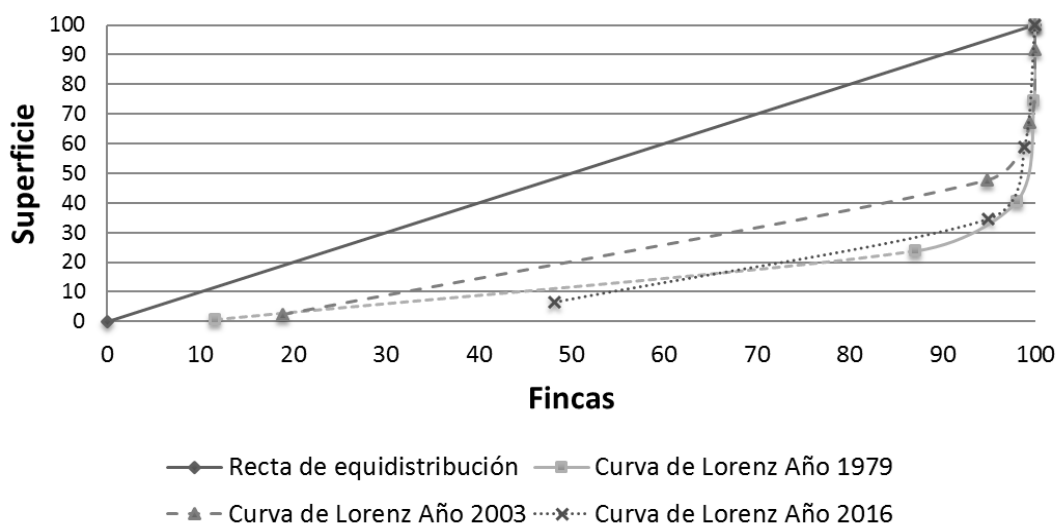
Año	Coefficiente	Nivel de concentración
1979	0.7218	Alta
2003	0.5526	Media
2016	0.7201	Alta

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del INE e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Relaciona la desigualdad relativa de la concentración de la tierra, se grafica con los porcentajes acumulados por la cantidad de fincas y la superficie de la misma, a continuación se presenta la curva de Lorenz:

Gráfica 1
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz, Concentración de la Tierra
Años: 1979, 2003 y 2016



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario de 1979 y IV de 2003, del INE e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

1.6 SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Comprende aspectos fundamentales como educación, salud, agua potable, drenajes, extracción de basura, tratamiento de desechos sólidos, energía eléctrica y alumbrado público, que permiten evaluar el desarrollo del municipio de Nentón.

El Gobierno Municipal de Nentón tiene la responsabilidad de proporcionar a sus habitantes estos servicios y desarrollar programas y mejoramiento a los ya existentes.

1.6.1 Educación

Se identificó que los niveles preprimario, primario y básico se brindan a través de instituciones oficiales. Una pequeña porción de estudiantes, cuyos padres cuentan con los recursos económicos pueden continuar con sus estudios en la cabecera municipal; existen muy pocos establecimientos en las áreas rurales que imparten el nivel medio (básico y diversificados).

En la cabecera municipal se localiza la extensión de la Universidad Panamericana y Da Vinci, que imparten educación superior.

1.6.1.1 Población inscrita y cantidad de maestros

La educación primaria es la más representativa en el sector urbano y rural, la mayor parte de los pobladores solo llegan a este nivel académico debido a la falta de recurso económico en los hogares.

Se identificó que los centros poblados cuentan con poco personal docente en relación con la gran demanda de estudiantes ubicados en cada establecimiento, esto se deriva de la insuficiente contratación de maestros y las malas vías de acceso para llegar a los lugares de trabajo.

Cuadro 6
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Número de Alumnos Inscritos, Cantidad de Maestros
Años: 2008, 2011 y 2016

Niveles	Número de Alumnos Inscritos													
	Sector					Área								
	Oficial	%	Privado	%	Cooperativa	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%	Total	%
Año: 2008														
Preprimaria	392	15	0	0	0	0	392	12	81	10	311	14	392	12
Primaria	2,194	85	131	50	0	0	2,325	75	379	47	1,946	85	2,325	75
Medio	0	0	132	50	262	100	394	13	349	43	45	2	394	13
Básicos	0	0	79	30	262	100	341	11	296	37	45	2	341	11
Diversificado	0	0	53	20	0	0	53	2	53	6	0	0	53	2
Total	2,586	100	263	100	262	100	3,111	100	809	100	2,302	100	3,111	100
Año: 2011														
Preprimaria	439	12	0	0	0	0	439	10	120	10	319	10	439	10
Primaria	3,037	85	131	27	0	0	3,168	73	448	36	2,720	88	3,168	73
Medio	111	3	363	73	246	100	720	17	661	54	59	2	720	17
Básicos	111	3	78	16	246	100	435	10	376	31	59	2	435	10
Diversificado	0	0	285	57	0	0	285	7	285	23	0	0	285	7
Total	3,587	100	494	100	246	100	4,327	100	1,229	100	3,098	100	4,327	100
Año: 2016														
Preprimaria	547	18	0	0	0	0	547	15	197	19	350	13	547	15
Primaria	2,455	80	106	31	0	0	2,561	70	400	38	2,161	83	2,561	70
Medio	55	2	240	69	279	100	574	15	467	44	107	4	574	15
Básicos	55	2	52	15	279	100	386	10	279	26	107	4	386	10
Diversificado	0	0	188	54	0	0	188	5	188	17	0	0	188	5
Total	3,057	100	346	100	279	100	3,682	100	1,064	100	2,618	100	3,682	100

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Niveles	Cantidad de Maestros													
	Sector						Área							
	Oficial	% Privado	% Cooperativa	% Total	% Urbana	% Rural	% Total	% Urbana	% Rural	% Total	%			
Año: 2008														
Preprimaria	18	18	0	0	0	18	13	2	4	16	17	18	13	
Primaria	82	82	8	31	0	90	63	19	39	71	76	90	63	
Medio	0	0	18	69	16	100	34	28	57	7	7	34	24	
Básicos	0	0	7	27	16	100	23	17	35	7	7	23	16	
Diversificado	0	0	11	42	0	11	8	11	22	0	0	11	8	
Total	100	100	26	100	16	100	142	100	49	100	93	100	142	100
Año: 2011														
Preprimaria	11	4	0	0	0	11	3	5	7	6	2	11	3	
Primaria	250	87	7	19	0	257	73	19	26	238	85	257	73	
Medio	27	9	30	81	28	100	85	49	67	36	13	85	24	
Básicos	27	9	12	32	28	100	67	31	42	36	13	67	19	
Diversificado	0	0	18	49	0	18	5	18	25	0	0	18	5	
Total	288	100	37	100	28	100	353	100	73	100	280	100	353	100
Año: 2016														
Preprimaria	24	18	0	0	0	24	11	8	9	16	13	24	11	
Primaria	106	78	7	12	0	113	52	10	12	103	79	113	52	
Medio	5	4	50	88	24	100	79	68	79	11	8	79	37	
Básicos	5	4	19	34	24	100	48	37	43	11	8	48	22	
Diversificado	0	0	31	54	0	31	14	31	36	0	0	31	15	
Total	135	100	57	100	24	100	216	100	86	100	130	100	216	100

Fuente: elaboración propia, con base en datos proporcionados por la MINEDUC, Coordinación Técnica Administrativa e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

1.6.1.2 Indicadores educativos

En el 2016 los sistemas de educación han sido bastante difundidos por las autoridades del Estado, sin embargo, la infraestructura educativa no posee las condiciones adecuadas en los servicios básicos como mobiliario, servicios sanitarios, agua, energía eléctrica, entre otros. Según la Coordinación Técnica Administrativa del MINEDUC, en los establecimientos educativos del Municipio la mayor parte de infraestructura es utilizada para el nivel primario y aproximadamente el 35% de estos establecimientos imparten la educación en modalidad bilingüe.

1.6.1.3 Cobertura educativa

Para la integración de los datos referentes a la cobertura en 2008, 2011 y 2016, se establece la relación entre la población en edad de acudir a los establecimientos educativos y los alumnos inscritos.

En el 2008 es bajo el porcentaje de los alumnos inscritos en los libros del MINEDUC, en comparación con la población en edad de asistir a la escuela, la circunstancia que más afectan es la falta de recurso económico en los hogares.

En el 2011 la cantidad de alumnos incrementó en un 50% en comparación con el 2011, como resultado de diferentes actividades impulsadas por parte del gobierno para que los pobladores reconozcan los beneficios de la educación para las generaciones futuras.

1.6.1.4 Tasa de deserción, promoción y de repitencia

La deserción escolar es un problema educativo que afecta de manera muy significativa al Municipio, se debe principalmente a la falta de recursos económicos. Para el 2008 la tasa de deserción más elevada corresponde al nivel

preprimaria con 34%; para el 2011 corresponde al nivel medio 7%, este disminuye a 3% para el 2016.

Entre las causas de repitencia se identifican las distancias que los alumnos deben recorrer para llegar a los centros educativos, así como su temprana integración a la fuerza laboral dando como resultado 11% de deserción para el 2016.

1.6.2 Salud

El servicio es prestado por instituciones del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, que cuenta con un centro de salud ubicado en el casco urbano, cuatro puestos de salud ubicados en las aldeas de Chacaj, Gracias a Dios, Canquintic y Subajasum.

Entre los servicios que presta el centro de salud se cuenta con consulta general, atención de emergencias en horas hábiles, control de la mujer embarazada, parto, vacunación general, control de peso, talla y planificación; la diferencia de servicios entre centro de salud, puestos y centros de convergencia es que los dos últimos no atienden partos.

1.6.2.1 Tasas y causas de la morbilidad infantil

Se refiere a la cantidad de niños a quienes se considera enfermos en un tiempo y lugar determinado, con relación al total de la población, con el propósito de conocer el avance o reducción de una enfermedad.

La tasa de morbilidad infantil durante el 2015 fue de 80.01%. La causa más frecuente de morbilidad infantil en el Municipio es el resfriado común, que representa una de las enfermedades más significativas y recurrente en los infantes, la cual se debe a factores climáticos drásticos, falta de higiene y malas condiciones de las viviendas.

1.6.2.2 Tasas y causas de la morbilidad general

Se refiere a la cantidad de personas adultas que se consideran enfermas en un tiempo y lugar determinado con relación al total de la población, con el propósito de conocer el avance o reducción de una enfermedad. La tasa de morbilidad infantil durante el 2015 fue de 60.87%. El resfriado común representa la enfermedad más significativa en la morbilidad general, causada por malos cuidados y cambios climáticos.

1.6.2.3 Tasas y causas de la mortalidad infantil

Es la cantidad de niños que mueren en un lugar y período de tiempo determinado en relación al total de la población. La tasa de mortalidad infantil durante el 2015 fué de 12.09%. Las principales causas de muerte infantil son la neumonía y la bronconeumonía, la mayoría de los casos se registran en el área rural, donde en época de lluvia surgen las enfermedades respiratorias.

1.6.2.4 Tasas y causas de la mortalidad general

Es la cantidad de adultos que muere en un lugar y periodo de tiempo determinado con relación al total de la población. La principal causa de mortalidad general es el accidente cerebro vascular causado por la hipertensión arterial mal cuidada y constante en personas mayores de 45 años. La tasa de mortalidad general durante el 2015 fue de 2.02%.

1.6.3 Agua

Las autoridades municipales han ejecutado proyectos de mejoramiento para el suministro de agua a la población, sin embargo, en el Municipio no todos los centros poblados cuentan con agua tratada y clorada.

Los centros poblados que no se benefician con este servicio son: Patictenam, La Nueva Esperanza, Nueva Esperanza Chaculá, Pocobastic, Pocobastic II, Nueva

Libertad, Nuevo Amanecer, San Francisco, Río Jordán, Miramar, Tunalito El Espino, San Jose Yulaurel Frontera, Saquibaj, Yalcastán Buena Vista, Cienaga Yalcastán, Jomzalá, La Libertad, Santa Elena, Paleguá y Nueva Salamay.

1.6.4 Drenajes

Se estableció que este servicio solo se encuentra instalado en parte del casco urbano, lamentablemente el río Nentón es utilizado para eliminar las aguas servidas por falta de drenajes en los poblados más cercanos. En el área rural se utilizan pozos ciegos y drenajes a flor de tierra.

1.6.5 Energía eléctrica

De acuerdo a la investigación de campo del 2016 en el Municipio, los centros poblados cuentan con energía eléctrica prestado por la empresa Distribuidora de Electricidad de Occidente, S.A. -DEOCSA-.

1.6.5.1 Domiciliar

La venta del servicio a los usuarios por kilovatio es de Q.1.73. A excepción de los siguientes centros poblados, por falta de red o mal estado de la misma no cuentan con este servicio : Jomzalá, Bilil, Nueva Candelaria, Ixcana, Paleguá, El Quetzal, Santa Elena, Nueva Salamay, El Campamento Salamay, San Mateo Sipá, Nueva Concepción El Olvido, La Libertad, Yulaurel y San José Frontera.

1.6.5.2 Alumbrado público

Los centros poblados que cuentan con el servicio de energía eléctrica cuentan con este servicio, se cobra una tasa municipal a los usuarios que oscila entre Q.20.00 y Q.35.00 según sea el consumo.

1.6.6 Letrinas

De acuerdo con la observación realizada la mayoría de familias disponen de letrinas o pozos ciegos, en particular en el área rural en las aldeas: Paleguá, Ixcana, Nueva Candelaria, San José Frontera, Santa Elena, Yalcastán La Ciénaga, Yalcastán Buena Vista y Patictenan.

1.6.7 Extracción de basura

Existe un servicio municipal de recolección de basura prestado únicamente en el casco urbano, se observó que en las comunidades rurales no existe un sistema de recolección, esto eleva el nivel de contaminación por incineración de basura.

1.6.8 Tratamiento de aguas servidas

Según la investigación realizada durante el 2016, el municipio de Nentón no cuenta con tratamiento de aguas servidas, sin embargo, a inicios del 2017 esperan proponer un proyecto que cubra como mínimo la cabecera municipal y que sea incluido en el presupuesto del 2018 para su ejecución, de acuerdo con información brindada por la municipalidad.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

Nentón no dispone de sistemas de manejo para desechos sólidos, factor que provoca la contaminación del recurso hídrico y los espacios abiertos, con efectos adversos para la salud de la población. No se contempla ningún proyecto ni se dispone de presupuesto específico para el manejo de estos desechos.

1.6.10 Cementerios

De acuerdo a datos obtenidos en la municipalidad, se estableció que en cada centro poblado cuentan con un cementerio, sin embargo, el espacio disponible es limitado, situación generada por la sobrepoblación y la falta de estándares para la construcción de nichos. El uso de este servicio no tiene costo a los pobladores.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Comprende el conjunto de recursos y medios fundamentales que permiten el desarrollo de las actividades económicas y productivas del Municipio.

1.7.1 Vías de acceso

La ubicación geográfica del municipio de Nentón por ser área fronteriza con México, es estratégica para el comercio. Las vías de acceso a la cabecera municipal son asfaltadas; los accesos a las aldeas son de terracería y se encuentran en buenas o regulares condiciones.

En verano la mayor parte es transitable en vehículos, sin embargo, en invierno varios caminos se vuelven inaccesibles por lo que es necesario utilizar vehículos de doble tracción, animales de carga y en algunos casos sólo se puede transitar a pie.

1.7.2 Puentes

Estos facilitan el acceso a los diferentes centros poblados, en el Municipio existen diecisiete puentes. En la cabecera municipal existen dos, uno de concreto y de reciente construcción y otro de estructura metálica y madera que se encuentra en malas condiciones.

En las demás aldeas hay quince, tres de concreto y doce de concreto y madera que requieren mantenimiento.

1.7.3 Unidades de riego

El municipio de Nentón no cuenta con unidades de riego para los cultivos, debido a la situación económica de las familias, no adquieren un sistema de riego y dependen de la lluvia, lo que dificulta la actividad agrícola y les ha ocasionado pérdidas debido a que el invierno ha sido irregular.

1.7.4 Centros de acopio

Los cultivos con mayor volumen de producción en los distintos centros poblados del Municipio son el maíz, frijol y manía, sin embargo, no se observó ningún centro de acopio debido a que la mayoría de productores utilizan la cosecha para el autoconsumo.

1.7.5 Mercados

Se observó que algunas aldeas no cuentan con mercado y que los habitantes adquieren los productos de consumo en tiendas de cada poblado; los insumos para la producción son adquiridos en la cabecera municipal de Nentón. El mercado se realiza los días sábado y domingo, hay gran variedad de productos de la canasta básica disponibles para la población.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

La empresa Distribuidora de Electricidad de Occidente, S.A. (DEOCSA) que presta el servicio a las diferentes aldeas del municipio de Nentón, ha ampliado el tendido eléctrico, sin embargo, los solicitantes deben pagar Q.3,500 para la conexión, lo que resulta muy difícil para la población debido a su situación económica.

1.7.7 Telecomunicaciones

Cuentan con los servicios de telefonía celular que brindan las empresas Claro, Tigo y Movistar y de televisión por cable, el cual es brindado por una empresa privada en la cabecera municipal y cuyo servicio es utilizado como medio de información y entretenimiento.

1.7.8 Transporte

El servicio de transporte disponible en Nentón conduce hasta la cabecera departamental de Huehuetenango. Debido a que el municipio sostiene comercio

con aldeas cercanas y poblados en la frontera con México, el servicio de transporte de buses y microbús hace paradas intermedias para carga y descarga.

En el Municipio existen las líneas terrestres denominadas Chiantletita, Paisanita y Castilla, el costo del pasaje de Huehuetenango a Nentón y viceversa es de Q.25.00 por persona. Las camionetas son de parrilla.

1.7.9 Rastros

Se verificó que existen sólo dos rastros, uno ubicado en la cabecera municipal de Nentón y otro en la Aldea Chacaj.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Se encuentra conformada mediante asociaciones, comités y cooperativas que buscan mejorar las condiciones de vida de los habitantes, es decir el bienestar comunitario.

1.8.1 Organización social

“Como organización social se entiende que son todos aquellos grupos que se integran con el propósito predeterminado de mejorar las condiciones de bienestar para la comunidad; su función fundamental es la gestión de su propio desarrollo comunitario”³ se identificaron las siguientes organizaciones:

- Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-

La máxima autoridad es la Asamblea General y está organizado por la Junta Directiva que la integran los siguientes puestos: presidente, vicepresidente,

³ José A. Aguilar Catalán. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico. (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados). Vásquez Industria Litográfica, Guatemala, 2015. Página 44.

secretario, tesorero, vocal I, vocal II, vocal III, vocal IV, vocal V, vocal VI, Asesor Financiero y Asesor Jurídico.

- Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-

Se estableció que existe un grupo organizado en cada comunidad del Municipio, que vela por las necesidades y mejoras del centro poblado a su cargo, liderado por el presidente, quien trabaja en coordinación con el alcalde auxiliar, con la finalidad común de promover el desarrollo comunitario a través de la gestión ante la entidad que corresponda, para la ejecución de proyectos que beneficien a la comunidad.

Uno de sus principales objetivos es conservar el medio ambiente y reducir la contaminación a través de propuestas de disminución de tala y quema de árboles, en el 2016 se lleva a cabo un proyecto de reforestación.

- Junta magisterial

La organización inició hace más de 30 años la cual se encuentra integrada por siete miembros de junta directiva, quienes son electos cada año por los maestros del Municipio, tiene a cargo la coordinación de actividades educativas, culturales y deportivas.

- Sindicato de maestros

Está afiliado al Sindicato de Trabajadores de la Educación de Guatemala (STEG), se conforma por los siguientes cargos: secretario adjunto, secretario titular o municipal, secretario general, secretario de asuntos laborales, secretario de organización, secretario de actas y acuerdos, quienes son electos cada dos años por los afiliados del sindicato; el 95 por ciento de los maestros están afiliados. La organización fue conformada hace aproximadamente 30 años, con el fin principal de resolver conflictos laborales que se puedan presentar en el Municipio, si éstos no son resueltos se trasladan a Juntas Mixtas Departamentales.

- Entidades religiosas

Se determinó que predominan las iglesias católicas y evangélicas, las cuales tienen una notable presencia tanto en el área urbana como la rural; información obtenida a través de instrumentos de investigación indica que más del 90 por ciento de la población profesa una religión; se estableció que la construcción de las iglesias es formal, conforme a lo observado sí invierten en infraestructura.

- Comités

Estas organizaciones contribuyen al desarrollo del Municipio, en la cabecera municipal funcionan: Comités de padres de familia en la mayoría de las escuelas, y Comités de seguridad local.

1.8.2 Organización productiva

Estas organizaciones tienen como propósito planificar la producción del Municipio, solicitar asistencia técnica y financiera para obtener doble beneficio de los productos que cultivan, promover el desarrollo integral y generar fuentes de empleo. Se identificó la presencia de las siguientes organizaciones:

- Asociaciones

No se identificaron muchas organizaciones de este tipo, sin embargo, existen: Asociación Pronenterras, Asociación de Promotores Pecuarios de Nentón - APPN- y Asociación Unión Campesina Nentón,

- Cooperativas

Estas organizaciones ejercen un papel importante en el desarrollo de las distintas comunidades, están amparadas por el Decreto Número 82-78 de la Ley General de Cooperativas. Se estableció la existencia de la Cooperativa Dos Pinos R.L

1.9 ENTIDADES DE APOYO

Son instituciones autónomas y semiautónomas financiadas con fondos de procedencia estatal, municipal o privada que operan en el Municipio con el fin de coadyuvar al desarrollo del mismo.

1.9.1 Instituciones estatales

Son las que se han establecido en la Constitución Política de la República y cuentan con un presupuesto del Estado para el desarrollo de sus funciones.

Entre este tipo de organizaciones se pueden mencionar: Policía Nacional Civil - PNC-, Registro Nacional de Personas –RENAP-, Juzgado de Paz, Juzgado de Paz, Coordinación Técnica Administrativa del Ministerio de Educación, delegado asignado del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación –MAGA-.

1.9.2 Instituciones municipales

Son las instituciones que están bajo la dirección de la municipalidad: Oficina Municipal de la Mujer –OMM- y Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Alcalde –SOSEA-.

1.9.3 Instituciones privadas

Son las entidades que brindan servicio a la comunidad y a la vez contribuyen al desarrollo de la misma, entre ella se pueden mencionar: Banco de Desarrollo Rural, S.A. -BANRURAL-, Fundación para el Desarrollo Integral de Programas Socioeconómicos –FUNDAP-, Cooperativa Yaman Kutz R.L. -MI COOPE-, Pronentierra, Cooperativa de Ahorro y Crédito Nentón, R. L.

1.9.4 Organizaciones no gubernamentales -ONG´s-

Son entidades que brindan apoyo a la comunidad con el fin de lograr un desarrollo en la misma, realizan actividades en el municipio: Share, Asociación Solidarios por la Paz, Asociación Mamá Maquín, y Fundación Madre Tierra.

1.10 REQUERIMIENTO DE INVERSION SOCIAL Y PRODUCTIVA

Esta variable representa una serie de necesidades que los pobladores requieren resolver para avanzar en su desarrollo social y productivo.

En la investigación realizada en los centros poblados del Municipio, se estableció que las comunidades manifiestan diversos requerimientos de inversión social y productiva, los cuales se resumen en la necesidad de construcción de puestos de salud, educación, drenajes y energía eléctrica.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

Involucra la comprensión de dos tipos de factores de riesgo: las amenazas y las vulnerabilidades o factores internos de riesgo; el análisis implica propuestas de solución y análisis organizacional comunitario.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgo

El fin primordial es reconocer las posibilidades de que ocurran daños sociales, ambientales y económicos, en función de las amenazas y vulnerabilidades del Municipio. Los riesgos a los que están expuestos los pobladores de Nentón son deslizamientos y movimientos de suelos, suelos expansivos y colapsables causados por el inadecuado manejo de los recursos naturales lo que provoca el deterioro considerable del medio ambiente y diferentes ecosistemas.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

“El análisis de vulnerabilidades debe determinar la sensibilidad de los elementos expuestos de la localidad o Municipio, ante las amenazas y riesgos encontrados.”⁴

El municipio de Nentón es vulnerable a desastres, como consecuencia de la falta de planes y estrategias de mitigación.

1.11.3 Historial de desastres

El Municipio ha sufrido desastres a causa de lluvias fuertes que han provocado desbordamiento de ríos e inundaciones por carecer del sistema de drenajes y alcantarillados; por otra parte, las pérdidas materiales han provocado un severo impacto económico y social.

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Se realizó un análisis de la situación actual del área administrativa y financiera de la municipalidad de Nentón, departamento de Huehuetenango.

1.12.1 Diagnóstico administrativo

Se desarrollan las fases del proceso administrativo: planeación, organización, integración, dirección y control para detectar problemas y necesidades que tiene la institución, desarrollar propuestas que orienten el adecuado funcionamiento para cumplir con los objetivos por los cuales fue creada.

1.12.1.1 Planeación

“El proceso de planeación es la herramienta para administrar las relaciones con el futuro; consiste en definir objetivos o resultados a alcanzar, al igual que los medios para realizarlos e imaginar una situación futura.”⁵

⁴ HERRERA HERRERA, José Luis. Matrices del Tema de Riesgo. Material docente EPS 1-2016. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. 2014. Pág. 2.

⁵ Amaru Maximiano, Antonio César. Fundamentos de Administración Teoría General y Proceso Administrativo. 1ª edición. México. Pearson Educación. 2009. Pág. 170.

Durante el trabajo de campo realizado en 2016, en las instalaciones de la Municipalidad de Nentón, se observó que no tienen en un lugar visible la misión, visión, estrategias y objetivos organizacionales. No obstante, por medio de entrevista a los colaboradores, se estableció que conocen la filosofía organizacional, lo que contribuye a mejorar el servicio que se presta a los vecinos del Municipio y a establecer el clima organizacional idóneo.

1.12.1.2 Organización

Esta fase del proceso administrativo permite estructurar el cómo y el porqué del funcionamiento de la institución, establece funciones, responsabilidades, líneas de autoridad, asimismo permite mostrar cómo se aplicarán y se distribuirán los recursos para el logro de los objetivos de la entidad. La estructura organizacional de la Municipalidad es lineal y la departamentalización es funcional, tiene como máxima autoridad al Concejo Municipal.

1.12.1.3 Integración

En esta fase se lleva a cabo el reclutamiento, selección, promoción y capacitación de los colaboradores para mejorar el desempeño de sus funciones y lograr los objetivos institucionales. Según los datos obtenidos de la investigación de campo del 2016, se determinó que la municipalidad de Nentón no cuenta con Departamento de Recursos Humanos, no se realizan de manera sistemática el reclutamiento, selección e inducción; sin embargo, realizan capacitaciones constantes para el personal, lo que contribuye al buen desempeño de las actividades.

1.12.1.4 Dirección

La ejecución de los planes de acuerdo con la estructura organizacional tiene lugar durante esta fase, mediante la guía de los esfuerzos del grupo social a través de la motivación, la comunicación y supervisión. Se pudo establecer que los

colaboradores informan a su jefe inmediato sobre la realización y resultados de las actividades, así como del logro de los objetivos organizacionales propuestos en el Plan Operativo Anual -POA-.

1.12.1.5 Control

Permite asegurar que los lineamientos y actividades establecidas mediante la planeación, organización, integración y dirección se ajusten a los objetivos planificados. Es necesario implementar, entre otros, procesos de evaluación del desempeño, manual de puestos, manual de normas y procedimientos, control de asistencia del personal, de igual forma la mejora de aspectos de infraestructura como la iluminación en las estaciones de trabajo.

1.12.2 Diagnóstico financiero

Comprende el análisis de las diferentes actividades financieras relacionadas con el presupuesto, desde la formulación a la liquidación, tesorería, plan de arbitrios, las transferencias de gobierno central, impuesto único sobre inmuebles -IUSI-, registro y control, procedimiento de compras y contrataciones del Estado.

1.12.2.1 Presupuesto

Instrumento operativo en el que se proyectan las fuentes de ingresos que permiten financiar autorizaciones de gasto para un período anual, con el propósito de ejecutar los distintos programas de gobierno y alcanzar sus objetivos y metas, con el enfoque de satisfacer las necesidades básicas de la población.

El siguiente cuadro muestra el presupuesto vigente de ingresos y egresos durante los años 2012 al 2016.

Cuadro 7
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos propios	431,925	2	647,625	3	727,556	3	712,300	3	579,300	2
Ingresos tributarios	48,950	0	49,050	0	65,361	0	80,800	0	80,800	0
Ingresos no tributarios	201,500	1	268,500	1	299,697	1	192,000	1	192,000	1
Venta de bienes y servicios	84,950	1	90,050	0	90,898	0	91,450	1	91,450	0
Ingresos de operación	56,525	0	105,025	1	92,025	1	90,050	0	90,050	0
Renta de propiedad	40,000	0	135,000	1	179,575	1	258,000	1	125,000	1
Transferencias	21,507,384	98	24,495,413	97	26,334,869	97	26,691,241	97	20,545,030	98
Corrientes	2,298,896	10	2,098,940	8	2,250,554	8	2,440,953	9	2,451,802	12
De capital	15,209,709	70	16,380,797	65	17,461,266	65	13,808,933	50	12,665,365	60
Disminución de otros activos financieros	2,958,492	13	6,015,676	24	6,623,049	24	10,441,355	38	5,427,864	26
Endeudamiento público interno	1,040,286	5								
Total de ingresos	21,939,309	100	25,143,038	100	27,062,425	100	27,403,541	100	21,124,330	100
Egresos										
Funcionamiento	3,062,271	14	2,830,983	11	3,351,728	12	3,311,764	12	3,123,011	15
Actividades centrales	3,062,271	14	2,830,983	11	3,351,728	12	3,311,764	12	3,123,011	15
Inversión	18,877,038	86	22,312,056	89	23,710,697	88	24,091,777	88	18,001,319	85
Servicios públicos	715,110	3	876,770	4	983,280	4	1,130,851	4	1,301,566	6

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Mejoramiento a la salud y ambiente	10,801,551	49	6,347,480	25	3,448,240	13	1,227,067	4	964,529	5
Red vial			7,895,833	31	10,261,155	38	12,917,083	47	9,280,383	44
Gestión de la educación	3,895,823	18	2,804,575	11	1,600,373	6	2,283,990	8	928,177	4
Desarrollo social					1,902,000	7	4,267,000	16	344,919	2
Desarrollo urbano y rural			871,611	3	2,709,863	10			3,041,744	14
Energía eléctrica	760,321	4	915,787	4	205,787	1	35,787	0		
Cultura, deportes y recreación							90,000	1		
Deuda pública	2,704,233	12	2,600,000	11	2,600,000	9	2,140,000	8	2,140,000	10
Total egresos	21,939,309	100	25,143,038	100	27,062,425	100	27,403,541	100	21,124,330	100

Fuente: elaboración propia, con base en el Presupuesto de Ingresos y Egresos años 2012 al 31 de diciembre 2016, proporcionado por la Municipalidad de Nentón, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior se observa poco crecimiento de ingresos y egresos; los rubros que más destacan en los egresos son los de inversión (más del 86%), lo cual es consistente durante todos los años analizados.

1.12.2.2 Ejecución presupuestaria de ingresos y egresos

La ejecución presupuestaria se circunscribe al ejercicio fiscal, de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto Número 101-97, parte del principio de unidad, el presupuesto es uno y en él deben figurar todos los ingresos previstos y los gastos autorizados para el ejercicio correspondiente.

En esta etapa del proceso presupuestario se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto, de conformidad con los créditos autorizados en los presupuestos.

Se registran las operaciones de ingresos y egresos para los diferentes gastos de funcionamiento e inversión de proyectos, según programación presupuestada.

A continuación, se presenta la ejecución presupuestaria durante los años 2012 al 31 de mayo 2016.

Cuadro 8
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos propios	401,725	2	735,002	4	599,554	3	619,084	4	486,250	8
Ingresos tributarios	67,777	0	72,034	0	69,658	0	76,950	0	61,892	1
Ingresos no tributarios	32,754	0	249,549	1	111,126	1	44,320	0	132,805	2
Venta de bienes y servicios	65,325	0	105,401	1	85,570	0	92,233	1	43,485	1
Ingresos de operación	94,836	1	122,075	1	109,404	1	87,340	1	199,480	3
Renta de propiedad	141,034	1	185,943	1	223,796	1	318,241	2	48,588	1
Transferencias	16,127,473	98	16,773,548	96	17,183,082	97	15,757,172	96	6,206,890	92
Corrientes	2,201,920	13	2,249,177	13	2,227,726	13	2,456,872	15	1,036,182	15
De capital	13,925,553	85	14,524,371	83	14,955,356	84	13,300,300	81	5,170,708	77
Endeudamiento público interno										
Total de ingresos	16,529,198	100	17,508,550	100	17,782,636	100	16,376,256	100	6,693,140	100
Egresos										
Funcionamiento	2,839,800	20	2,755,322	17	3,074,594	21	3,112,132	15	1,409,141	17
Actividades centrales	2,839,800	20	2,755,322	17	3,074,594	21	3,112,132	15	1,409,141	17
Inversión	11,668,213	80	13,784,355	83	11,309,736	79	17,965,046	85	7,083,238	83
Servicios públicos	621,213	4	622,736	4	495,262	3	632,032	3	412,363	5
Mejoramiento a la salud y Ambiente	4,540,514	31	5,112,322	31	2,297,757	16	1,170,904	5	845,350	9
Red vial	961,705	7	3,006,214	18	4,934,511	34	8,691,211	41	3,349,715	39

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Gestión de la educación	1,276,358	9	427,720	2	18,700	0	1,704,490	9	568,772	7
Desarrollo social			1,329,867	8	627,518	4	2,014,643	10	331,428	4
Desarrollo urbano y rural	1,562,690	11	743,272	4	576,000	4	1,593,000	7	763,238	9
Energía eléctrica	1,500	0	137,303	1	122,493	1				
Cultura, deportes y recreación							89,500			
Deuda pública	2,704,233	18	2,404,921	15	2,237,496	17	2,069,266	10	812,373	10
Total egresos	14,508,013	100	16,539,677	100	14,384,329	100	21,077,178	100	8,492,379	100

***corte al 31 de mayo de 2016.**

Fuente: elaboración propia, con base en el Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012 al 31 de mayo 2016, proporcionado por la Municipalidad de Nenton, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En referencia a la ejecución presupuestaria, los ingresos propios representan el 3% de los ingresos que se obtienen y las transferencias del gobierno central representan el 97% del total de lo ejecutado, porcentajes que son consistentes entre los años presentados. En el 2015 los egresos incrementaron considerablemente, un alto porcentaje (41%) fue destinado a la red vial.

1.12.2.3 Contabilidad integrada

El Estado, por medio del Ministerio de Finanzas Públicas, ha implementado el Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales -SICOIN GL- en todos los municipios del país, para contar con información financiera homogénea. El objetivo principal es el registro sistemático de todas las transacciones que afectan la situación financiera. A través del módulo de contabilidad toda la información del presupuesto es trasladada y reflejada en los estados financieros.

- Estado de resultados

Estado financiero básico que muestra el resultado de las operaciones de una entidad, se toman de parámetro los ingresos y gastos efectuados durante un período determinado, generalmente un año.

- Estado de situación financiera

Estado financiero que refleja la situación patrimonial de la Municipalidad por medio de cuentas activas y pasivas, proporciona datos útiles y confiables para la toma de decisiones, generados a través del Sistema de Contabilidad Integral de Gobiernos Locales –SICOIN GL-; su propósito es reflejar el estado patrimonial de la comuna de un período, con base en documentos, registros y libros contables.

- Préstamos y donaciones

Representan el endeudamiento municipal, se origina por medio de créditos públicos que son otorgados por el Instituto de Fomento Municipal –INFOM- y los bancos de sistema nacional; no registra donaciones.

Cuadro 9
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	67,777	3	72,034	3	69,658	2	76,950	3	61,892	4
Ingresos no tributarios	32,754	1	249,549	8	111,126	4	44,320	1	132,805	9
Venta de bienes y servicios	160,160	6	227,476	8	194,974	7	179,573	6	242,965	16
Intereses y otras rentas de la propiedad	141,034	5	185,943	6	223,796	8	318,241	10	48,588	3
Transferencias corrientes recibidas	2,201,920	85	2,249,177	75	2,227,726	79	2,456,872	80	1,036,182	68
Total ingresos	2,603,645	100	2,984,179	100	2,827,280	100	3,075,956	100	1,522,432	100
(-) Gastos										
Gastos de consumo	7,540,726	60	4,601,422	79	6,486,174	85	6,629,335	87	1,629,462	79
Intereses comisiones y otras rentas de la propiedad	1,404,233	11	1,204,921	20	1,037,496	14	958,866	12	418,365	20
Transferencias corrientes otorgadas	30,000	1	43,900	1	41,130	1	32,370	1	15,000	1
Transferencias de capital	3,517,978	28	20,000							
Otras pérdidas			14,000							
Total de gastos	12,492,936	100	5,884,243	100	7,564,799	100	7,620,571	100	2,062,826	100
Resultado del ejercicio	- 9,889,292	- 79	- 2,900,064	- 49	- 4,737,520	- 63	- 4,544,614	- 60	- 540,394	- 26

*corte al 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia, con base en el Estado de Resultados del 2012 al 31 de mayo 2016, proporcionado por la Municipalidad de Nentón, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Cuadro 10
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Activo										
Corriente										
Disponibles	4,876,568	5	6,009,026	6	9,639,177	8	4,597,138	4	3,877,480	3
Exigibles	1,255,600	1	1,096,090	1	869,113	1	1,239,768	1	312,102	0
No Corriente										
Prop. Planta y equipo	90,604,581	93	101,048,882	90	106,925,489	88	119,594,136	93	125,019,365	94
Intangible	1,109,006	1	3,528,418	3	3,271,340	3	2,859,301	2	3,363,624	3
Total de Activo	97,845,756	100	111,682,416	100	120,705,119	100	128,290,343	100	132,572,571	100
Pasivo										
Corriente										
Cuentas por pagar a corto plazo	110,398	0	114,473	0	119,340	0	148,879	0	300,794	0
No Corriente										
Deuda pública a largo plazo	9,100,000	9	7,900,000	7	6,700,000	6	5,500,000	4	5,000,000	4
Total de pasivo	9,210,398	9	8,014,473	7	6,819,340	6	5,648,879	4	5,300,794	4.00

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Patrimonio municipal										
Transf. y contribuciones de capital	63,250,674	65	77,775,045	70	92,730,401	77	106,030,701	83	111,201,409	84
Resultado del ejercicio	-9,889,292	-10	-2,900,064	-3	-4,737,520	-4	-4,544,614	-3	-540,394	-0
Resultados acum. de ejercicios anteriores	35,273,975	36	28,792,961	26	25,892,897	21	21,155,378	16	16,610,763	12
Total de patrimonio municipal	88,635,358	91	103,667,943	93	113,885,779	94	122,641,464	96	127,271,778	96
Total pasivo y patrimonio	97,845,756	100	111,682,416	100	120,705,119	100	128,290,343	100	132,572,571	100

*corte al 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia, con base en el Estado de Situación Financiera de 2012 al 31 de mayo 2016, proporcionado por la Municipalidad de Nentón, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

4

Cuadro 11
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Préstamos y Donaciones
Período 2012-2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016*
Egresos	2,704,233	2,404,921	2,237,496	2,069,266	812,373
Deuda pública municipal					
Intereses por préstamo	1,404,233	1,204,921	1,037,496	958,866	418,365
Amortización de préstamo	1,300,000	1,200,000	1,200,000	1,110,400	394,008

*corte al 31 de mayo 2016.

Fuente: elaboración propia, con base en información sobre préstamos y amortizaciones de 2012 al 31 de mayo 2016, proporcionada por la Municipalidad de Nentón, e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Se caracteriza por la dependencia de bienes y servicios de importación; por otra parte, el principal elemento del flujo financiero es la recepción de remesas familiares.

1.13.1 Flujo comercial

El municipio de Nentón presenta alta dependencia de la importación de bienes y servicios procedentes principalmente de la cabecera departamental, la ciudad capital, municipios aledaños e incluso de México. La actividad principal del Municipio es la agricultura y no cuenta con capacidad instalada para realizar procesos industriales.

1.13.2 Flujo financiero

El principal elemento del flujo financiero de Nentón es la recepción de las remesas familiares, las que han contribuido a mejorar el nivel de vida de las familias. De acuerdo con la investigación de campo realizada, la institución financiera con mayor presencia en el Municipio es el Banco de Desarrollo Rural, S.A. (BANRURAL). La mayoría de ingresos por remesas oscilan entre los 500 y 1,000 dólares estadounidenses.

1.14 INVENTARIO DE COMERCIO, SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

En el Municipio se observa concentración de comercio y servicios en el área urbana, los cuales son la principal fuente de generación de empleo. A continuación, se detalla el listado de comercios y servicios existentes en el Municipio:

Cuadro 12
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Generación de Empleo
Año: 2016

Tipo de negocio	Cantidad	%	Generación de empleo	%
Comercio				
Área urbana	214	46	364	63
Área rural	248	54	211	37
Total	462	100	575	100
Servicios				
Área urbana	61	97	222	99
Área rural	2	3	1	1
Total	63	100	223	100

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El área urbana genera el 73.43% de los empleos del municipio y el área rural el 26.57%.

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO.

Con base en la encuesta realizada durante la investigación de campo en 2016, a continuación, se resumen las actividades productivas del municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango y el empleo que generan.

Cuadro 13
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2016

Actividad productiva	Valor de la producción Q.	Generación de empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Agrícola	2,302,740	10,349	82.57	3,761	76.77
Pecuaría	4,673,730	2,184	17.43	186	3.80
Artesanal	2,447,217			25	0.51
Agroindustrial	216,000			129	2.63
Comercio				575	11.74
Servicios				223	4.55
Totales	9,639,687	12,533	100.00	4,899	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad agrícola es la que más empleo genera en el municipio a pesar de ser la tercera en valor de la producción.

1.15.1 Agrícola

La actividad agrícola representa el 23.89% de la producción del Municipio. El 58.20% se realiza en microfincas y 41.80% en fincas subfamiliares. La producción básicamente está destinada para el autoconsumo.

Cuadro 14
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola por Estrato y Producto
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Estrato/ Producto	Unidad de medida	Volumen	Precio Q.	Valor Q.	%
Microfincas					
Maíz	Quintal	3,801	135	513,135	22.28
Frijol	Quintal	530	450	238,500	10.36
Manía	Quintal	239	800	191,200	8.30
Plátano	Quintal	30	100	3,000	0.13
Chico zapote	Caja	1,120	100	112,000	4.86
Mango	Ciento	1,000	100	100,000	4.34
Lima	Caja	2	95	190	0.01

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Estrato/ Producto	Unidad de medida	Volumen	Precio Q.	Valor Q.	%
Naranja	Ciento	2	50	100	0.00
Limón	Caja	224	30	6,720	0.29
Banano	Caja	350	40	14,000	0.61
Ciruela	Caja	3	65	195	0.01
Durazno	Quintal	4	150	600	0.03
Cebolla	Quintal	535	300	160,500	6.97
Subfamiliares					
Maíz	Quintal	3,830	135	517,050	22.45
Frijol	Quintal	425	450	191,250	8.31
Manía	Quintal	106	800	84,800	3.68
Rosa de Jamaica	Quintal	113	1,500	169,500	7.36
Totales				2,302,740	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad productiva agrícola por representar el 90% de autoconsumo, no genera fuentes de producción para el Municipio, esta actividad es realizada por miembros del hogar en extensiones pequeñas para el cultivo, en época de cosecha en las fincas subfamiliares se utiliza mano de obra asalariada no representativa.

1.15.2 Pecuaria

La actividad pecuaria representa 48.48% y es la principal producción del Municipio. El 13.71% se realiza en microfincas, 9.17% en fincas subfamiliares, 27.01% en fincas familiares y 50.11 en fincas multifamiliares

Cuadro 15
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Estrato/ producto	Unidad de medida	Volumen	Precio Q.	Valor Q.	%
Microfincas					
Cerdos	Cabeza	44	1,500	66,000	1.41
Caballos	Cabeza	18	8,000	144,000	3.08
Yeguas	Cabeza	6	6,000	36,000	0.77
Ovejas	Cabeza	10	400	4,000	0.09
Cabras	Unidad	32	300	9,600	0.21
Pelibuey	Unidad	10	500	5,000	0.11
Conejos	Unidad	45	20	900	0.02
Gallinas	Unidad	1,267	80	101,360	2.17
Pollos	Unidad	146	25	3,650	0.08
Gallos	Unidad	25	100	2,500	0.05
Pavos	Unidad	10	200	2,000	0.04
Huevos	Cartón	8,640	25	216,000	4.62
Patos	Unidad	9	80	720	0.02
Toros	Cabeza	1	12,000	12,000	0.26
Vacas	Cabeza	2	7,500	15,000	0.32
Terneras	Cabeza	4	5,000	12,000	0.26
Novillas	Cabeza	2	5,000	10,000	0.21
Subfamiliar					
Toros	Cabeza	3	12,000	36,000	0.77
Vacas	Cabeza	31	7,500	232,500	4.97
Novillos	Cabeza	4	5,000	20,000	0.43
Novillas	Cabeza	7	5,000	35,000	0.75
Terneros	Cabeza	8	3,000	24,000	0.51
Terneras	Cabeza	27	3,000	81,000	1.73
Familiar					
Toros	Cabeza	10	12,000	120,000	2.57
Vacas	Cabeza	95	7,500	712,500	15.24
Novillos	Cabeza	5	5,000	25,000	0.53
Novillas	Cabeza	33	5,000	165,000	3.53
Terneros	Cabeza	18	3,000	54,000	1.16
Terneras	Cabeza	62	3,000	186,000	3.98
Multifamiliar					
Toros	Cabeza	8	12,000	96,000	2.05
Vacas	Cabeza	178	7,500	1,335,000	28.56
Novillos	Cabeza	12	5,000	60,000	1.28
Novillas	Cabeza	58	5,000	290,000	6.20
Terneros	Cabeza	92	3,000	276,000	5.91
Terneras	Cabeza	95	3,000	285,000	6.11
Totales		11,017		4,673,730	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad pecuaria del municipio la conforma la crianza y engorde de ganado bovino, crianza de ganado porcino, caprino y cunino. Se localizó una granja que se dedica a la producción de huevo. Los caballos en el área rural se utilizan como medio de transporte y carga.

1.15.3 Artesanal

La actividad artesanal representa el 25.39% de la producción del Municipio. El 37.98% es realizada por pequeños artesanos y el 62.02% por medianos. En general toda la producción se destina a la venta y no se considera el autoconsumo.

El valor de la producción artesanal de 25 unidades productivas encuestadas en el municipio asciende a la cantidad Q. 2,447,217 (ver cuadro 17).

La principal actividad de los pequeños artesanos es la herrería con un 42.18% su principal producto es la elaboración de puertas de metal, la segunda actividad más importante es la panadería con un 39.92% y su principal producto es la elaboración de pan dulce, le sigue la carpintería con un 17.04% y su principal producto es la elaboración de barandas de madera para gradas y por ultimo encontramos la petatería con un 0.87% y su principal producto la elaboración petates de dos por tres metros. Las materias primas y materiales que utilizan generalmente son de origen mexicano cuyo precio y calidad en el municipio se considera inferior.

En los medianos artesanos la principal actividad es la panadería con un 59.31% y su principal producto es la elaboración de pan dulce, le sigue la herrería con un 22.00% y su principal producto la elaboración de puertas de metal, por ultimo encontramos la carpintería con un 18.69% y el principal producto que elaboran son los gabinetes de cocina de madera. Las materias primas y materiales que utilizan son de origen nacional cuyo precio y calidad se considera más elevado.

1.15.4 Agroindustrial

El único producto que se genera en esta actividad es el café pergamino por lo que la producción es baja, representa el 2.24% en la economía del Municipio.

Cuadro 16
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Producción Agroindustrial
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Tamaño/ Producto	Unidad de medida	Volumen	Precio Q.	Valor Q.	%
Pequeña					
Café pergamino	Quintal	228	800	182,400	84.44
Mediana					
Café pergamino	Quintal	42	800	33,600	15.56
Totales		270		216,000	100.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La actividad agroindustrial es desarrollada en su mayoría por pequeños productores quienes realizan en forma individual todo el proceso y comercialización de los 270 quintales de grano de café que producen.

CAPÍTULO II

ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO

Se toman en consideración una serie de temas, que en forma resumida comprenden: los aspectos generales, las fuentes de financiamiento y el marco legal aplicable. El elemento principal de la estructura del financiamiento es el Sistema Financiero del país, el cual está regulado por leyes y reglamentos para garantizar la eficiencia y transparencia en las transacciones de activos financieros entre oferentes y demandantes.

2.1 ASPECTOS GENERALES DEL FINANCIAMIENTO

A continuación, se describe la estructura del financiamiento en nuestro país y se hace referencia a un mercado financiero organizado. La función del sistema financiero es la creación, intercambio, transferencia y liquidación de activos, así como pasivos financieros; para ello es necesario conocer otros aspectos importantes.

2.1.1 Financiamiento

“Es el conjunto de recursos monetarios utilizados para llevar a cabo una actividad económica, con la característica de que generalmente se trata de sumas tomadas a préstamo que complementan los recursos propios que incluye capital más los intereses.”⁶

2.1.2 Crédito

Es la obtención de recursos económicos que se solicitan a entidades financieras o personas individuales para la producción de bienes o servicios, entre los cuales se puede mencionar los siguientes:

⁶ Escalante Pérez, Ana Lorena (Msc.). Material de apoyo de Financiamiento de la Producción. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de San Carlos de Guatemala.

- Agrícola

Es el crédito que está orientado a la obtención de productos para la actividad agrícola, en diferentes cultivos, se utiliza para la adquisición de semillas, productos químicos: insecticidas, fungicidas, herbicidas, fertilizantes, así como equipo y herramienta agrícola que ayuden a la producción.

- Pecuario

Este crédito se utiliza para adquirir ganado, insumos, alimentos, medicinas, vacunas, pago de jornales para el cuidado y mantenimiento.

- Artesanal

Los créditos para esta actividad se destinan a la compra de maquinaria, herramienta, materia prima, materiales, pago de mano de obra, entre otros.

2.1.3 Objetivos del crédito

El crédito ayudará a financiar el logro de las metas y propósitos de un proyecto, por lo que desde que éste se considera es importante proponer las fuentes, internas y/o externas, del financiamiento requerido para su ejecución.

Entre los objetivos del crédito se pueden mencionar:

- Identificar recursos internos y externos.
- Establecer las instituciones que otorgan financiamiento.
- Proporcionar liquidez apropiada, a través del manejo adecuado del financiamiento.
- Modernización de maquinaria, mobiliario y equipo, así como las instalaciones para el desarrollo de la actividad productiva.
- Proveer el capital de trabajo necesario para realizar la actividad productiva.
- Optimizar el rendimiento del crédito obtenido.

- Promover el crédito en productos derivados de las actividades productivas del Municipio, para aumentar y mejorar la producción.
- Vincular la producción del Municipio con las fuentes de financiamiento en períodos y condiciones razonables.

2.1.4 Importancia del crédito

La falta de recursos monetarios impide realizar cualquier actividad productiva, esto genera pérdida de oportunidades para el desarrollo económico y social.

Por medio del crédito se promueve el desarrollo de la economía; con la obtención de financiamiento interno o externo pueden desarrollarse distintas actividades económicas, generar fuentes de trabajo e ingresos que ayuden a mejorar el nivel de vida de la población y el crecimiento económico del Municipio.

2.1.5 Clasificación del crédito

La clasificación del crédito puede darse de la forma siguiente:

2.1.5.1 Por su destino

Describe a qué actividad van dirigidos los fondos, la cual puede clasificarse de la forma siguiente:

- Comercial

Es el crédito que se utiliza para financiar una actividad comercial y obtener a través de ésta un margen de utilidad.

- Producción

Este financiamiento es concedido a las actividades manufactureras, artesanales y agropecuarias, se destina a la compra de insumos, pago de mano de obra, y adquisición de elementos que intervienen en el proceso productivo.

- Servicios

Este financiamiento es destinado a empresas y/o personas individuales que se dedican a la prestación de servicios como transporte, distribución, seguridad, y otras actividades con beneficios no tangibles.

- Consumo

Son recursos obtenidos para satisfacer necesidades básicas de carácter personal, tales como educación, salud, vivienda, entre otros.

- Otros

La diversidad del mercado financiero también abarca créditos destinados a la construcción, infraestructura, urbanización, emergencias y pago de deudas.

2.1.5.2 Por su finalidad

De acuerdo a la finalidad, el crédito se clasifica de la forma siguiente:

- Inversión en capital de trabajo

Son recursos necesarios para cubrir costos del proceso productivo, que conlleva operaciones del giro normal de un proyecto o empresa.

Constituye el financiamiento necesario para llevar a cabo la primera producción, por lo que este tipo de inversión se destina a:

- compra de insumos,
- pago de mano de obra,
- costos indirectos variables,
- costos fijos de producción,
- gastos de administración.

- Inversión fija

Son los créditos utilizados para la adquisición de los activos tangibles (terrenos, plantaciones, edificios, maquinaria, mobiliario y equipo, vehículos, entre otros) así como los activos intangibles (patentes, marcas, diseños, nombres comerciales, asistencia técnica, gastos de instalación, estudios diversos, capacitación de personal), necesarios para la puesta en marcha de un proyecto o empresa.

2.1.5.3 Por su garantía

Las garantías son esenciales para la obtención de préstamos; la Ley de Bancos y Grupos Financieros Decreto Número 19-2002 del Congreso de la República de Guatemala, en el artículo 51, indica que una adecuada garantía podrá ser fiduciaria, hipotecaria, prendaria o una combinación de éstas.

- Fiduciarios

Son créditos que otorgan personas individuales o jurídicas, generalmente a corto plazo, garantizados por el compromiso que adquiere el deudor de cancelar el préstamo, respaldado con su firma en un contrato entre él y la persona o institución que otorga el préstamo; un segundo deudor avala con su firma el pago del préstamo y se compromete a pagar por el deudor a la falta o incumplimiento de éste.

- Prendarios

En estos préstamos las garantías principales son bienes muebles y las entidades que otorgan financiamiento aceptan como garantía productos agrícolas y pecuarios, tales como animales y futuras cosechas, producto terminado, materia prima, maquinaria, vehículos, joyas, entre otros. El monto del crédito no podrá exceder del 70% del valor de la garantía.

- Hipotecarios

Son los créditos en los cuales se otorgan como garantía bienes inmuebles (terrenos, edificios, casas, fincas, entre otros), por lo general a largo plazo. El bien hipotecado debe estar libre de gravámenes hasta su escrituración e inscripción en el Registro de la Propiedad como un bien sujeto a hipoteca. El crédito concedido no podrá exceder del 80% del valor de la garantía.

- Mixtos

En los préstamos mixtos se otorga una combinación de garantías como respaldo de la deuda; pueden ser prendarios-fiduciarios, hipotecarios-fiduciarios y otras combinaciones.

2.1.5.4 Por su plazo

Se determinan por el tiempo en que serán cancelados y pueden clasificarse de la forma siguiente:

- Corto

Son los créditos cuyo tiempo de vencimiento se establece para menos de un año.

- Mediano

Estos créditos pueden ser cancelados en un plazo mayor a un año pero menor a cinco años.

- Largo

En estos créditos se otorga un tiempo mayor a los cinco años para su cancelación.

2.1.6 Procedimientos básicos para obtener créditos

Son los lineamientos establecidos para otorgar un préstamo, los cuales dependen del tipo de institución financiera.

2.1.6.1 Requisitos a cumplir

Estos le permiten al prestatario establecer la solvencia y liquidez del solicitante del préstamo, además determina si cuenta con las garantías requeridas. Los requisitos más comunes solicitados en el sistema bancario y otras instituciones son los siguientes:

- En el sistema bancario

La única institución financiera del sistema nacional que otorga financiamiento en el municipio de Nentón es el Banco de Desarrollo Rural, S.A. –BANRURAL–, los solicitantes de crédito deben cumplir los siguientes requisitos:

Personas individuales:

- Llenar formulario de solicitud que el banco proporciona.
- Fotocopia clara y completa del Documento Personal de Identificación –DPI–.
- Constancia de ingresos firmada y sellada por Perito Contador.
- Constancia de tiempo de laborar en la empresa (si es asalariado).
- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses.
- Recibo reciente de agua, luz o teléfono de lugar de residencia.

Personas jurídicas

- Llenar formulario de solicitud que el banco proporciona.
- Fotocopia clara y completa del Documento Personal de Identificación –DPI– del representante legal de la empresa.
- Punto de acta en donde se autoriza al representante legal a contratar el crédito solicitado.

- Fotocopia legible de Patente de Comercio, Patente de Sociedad e inscripción al Registro Tributario Unificado –RTU- en la Superintendencia de Administración Tributaria –SAT-.
- Estados de cuenta bancarios de los últimos tres meses.
- Estados financieros correspondientes a los dos últimos ejercicios contables.
- Estados financieros más recientes a la fecha de solicitud.
- Recibo reciente de agua, luz o teléfono de la empresa.

- Otras instituciones

En otros tipos de instituciones los requisitos para la concesión de préstamos son similares, las tasas de interés pueden variar, el costo para el usuario del crédito suele ser mayor; por otra parte, sobre los intereses están obligados a cobrar el Impuesto al Valor Agregado –IVA- lo que disminuye el flujo de caja de la empresa.

2.1.7 Condiciones del crédito

Para otorgar un crédito, las instituciones establecen algunas condiciones que el solicitante debe cumplir, entre ellas:

2.1.7.1 Plazos

Es el tiempo establecido para liquidar o cancelar el préstamo otorgado, expresado en días, meses o años. El plazo puede ser: corto, mediano o largo.

2.1.7.2 Tasa de interés

Es el margen de utilidad sobre el valor del crédito otorgado, que la institución financiera espera recibir. La tasa de interés del BANRURAL oscila entre 18% y 24% anual.

2.1.7.3 Garantías

Es la forma en que las instituciones financieras aseguran la recuperabilidad de los créditos concedidos, es decir la protección del banco o prestamista ante el compromiso de pago de la deuda; estas garantías pueden ser fiduciarias, prendarias, hipotecarias o mixtas.

2.1.7.4 Otros

Son condiciones especiales que establecen las instituciones financieras para otorgar el crédito: pago de interés, mensual en la mayoría de los casos; monto o valor del préstamo a conceder; amortización o valor que rebaja el monto de la deuda.

2.2 FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Constituyen fuentes de financiamiento las diferentes opciones con que cuentan los productores para adquirir los recursos financieros necesarios para la producción y distribución de sus productos; éstos pueden provenir fuentes internas (propios) y de fuentes externas (ajenos).

2.2.1 Recursos propios

Es financiamiento interno que la unidad económica genera por sí misma, sin necesidad de acudir al sistema financiero. Se consideran fuentes de financiamiento interno:

- Capital de los productores

Se refiere a las aportaciones que hacen los productores al momento de llevar a cabo la actividad productiva, entre ellas:

- Semillas de cosechas anteriores

No es más que la utilización de la reserva de semillas de cosechas anteriores que constituyen insumos para la nueva cosecha.

- Mano de obra familiar

Consiste en la fuerza de trabajo familiar no remunerada que se aplica al proceso de producción, con lo que se evade el pago de jornales.

- Ahorro de cosechas anteriores

Éste se utiliza para enfrentar las necesidades financieras que se presentan en la producción actual, como compra de semillas, fertilizantes, herramientas y otros gastos.

2.2.2 Recursos ajenos

Son recursos que se obtienen de actividades y operaciones ajenas al proyecto desarrollado, debido a que las fuentes internas no son suficientes; se acude a entidades financieras u otras instituciones para satisfacer las necesidades que se presentan en el desarrollo de la producción y están constituidos por:

- Préstamos bancarios

Los bancos del sistema otorgan financiamiento a las personas individuales o jurídicas a condición de que sea cancelado en el plazo e interés acordados.

- Líneas de crédito

Las líneas de crédito son emitidas por una entidad bancaria a cuentahabientes regulares, se establecen con un límite determinado y durante un período de vigencia, son depositadas a requerimiento del cliente y pagadas en abonos conforme a las cláusulas establecidas en el contrato.

- Extra bancarios

Los recursos extra bancarios son proporcionados por instituciones del sistema financiero no regulado, tales como, cooperativas de ahorro y crédito, organizaciones no gubernamentales, prestamistas particulares, entre otras.

2.3 MARCO LEGAL APLICABLE

Es el conjunto de leyes que rigen el sistema financiero nacional. Las entidades gubernamentales de encargadas de velar el cumplimiento del marco legal aplicable en el país son la Junta Monetaria, Banco de Guatemala y Superintendencia de Bancos que conforman la estructura de Banca Central.

2.3.1 Ley de Bancos y Grupos Financieros

Esta ley tiene por objeto regular lo relativo a la creación, organización, fusión, actividades, operaciones, funcionamiento, suspensión de operaciones y liquidación de bancos y grupos financieros, así como al establecimiento y clausura de sucursales y oficinas de representación de bancos extranjeros.

2.3.2 Ley y reglamentos de instituciones financieras

La normativa específica para el sistema financiero es la siguiente: Código Civil, Ley Monetaria, Ley de Bancos y Grupos Financieros, Ley Orgánica de Banco de Guatemala, Código de Comercio, Ley de Sociedades Financieras, entre otras.

2.3.3 Código de Comercio

El Código de Comercio contiene el conjunto de normas y preceptos que regulan las relaciones mercantiles entre individuos o empresas establecidas en el territorio guatemalteco. El marco legal se rige por el Decreto Número 2-70.

2.3.4 Leyes fiscales

- Congreso de la República de Guatemala. Código Tributario, Decreto Número 9-91.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Actualización Tributaria, Libro I, Impuesto Sobre la Renta, Decreto Número 10-2012.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley del Impuesto al Valor Agregado –IVA-, Decreto Número 27-92.
- Congreso de la República de Guatemala. Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Defraudación y al Contrabando, Decreto Número 4-2002.

2.3.5 Otras

- Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de la República de Guatemala, 1985.
- Congreso de la República de Guatemala. Código de Comercio, Decreto Número 2-70 y sus reformas.
- Jefe de Gobierno de la República. Código Civil, Decreto Ley Número 106.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Cooperativas, Decreto Número 82-78.
- Congreso de la República de Guatemala. Código de Trabajo, Decreto Número 1441.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Bancos y Grupos financieros, Decreto Número 19-2002.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Supervisión Financiera, Decreto Número 18-2002.

CAPÍTULO III

FINANCIAMIENTO DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)

En este capítulo se desarrollan los aspectos relacionados específicamente con el financiamiento de la actividad artesanal, con énfasis en la panadería que es una de las actividades más importantes en el municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango. El financiamiento permite a los artesanos contar con los recursos financieros, físicos y humanos para poner en marcha un emprendimiento; las unidades económicas pueden obtener estos recursos por medio del financiamiento interno y externo.

Asimismo, se presentan el volumen y valor de la producción, financiamiento de la producción artesanal de panadería, fuentes de financiamiento, características tecnológicas, destino de los fondos, asistencia crediticia, limitaciones del financiamiento, influencia del crédito en el desarrollo del producto y asistencia técnica.

3.1 PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO

El sector artesanal es de gran importancia para el municipio de Nentón, comprende actividades económicas relacionadas con la transformación de materia prima, las cuales generalmente se realizan de forma manual, con poca intervención de maquinaria, con técnicas y procesos transmitidos de generación en generación. En la actividad artesanal del Municipio participan pequeños y medianos artesanos, las ramas que destacan son: panadería, herrería, carpintería y petatería.

3.1.1 Volumen y valor de la producción

A continuación, se presenta el cuadro de volumen y valor de la producción de la actividad artesanal del Municipio:

Cuadro 17
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Volumen y Valor de la Producción
Año: 2016

Tamaño/producto	Unidades Productivas	Unidad de Medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Pequeño artesano	17				929,600
Panadería	4				370,950
Pan dulce		Unidad	368,950	1	368,950
Pan de elote		Unidad	200	10	2,000
Carpintería	4				158,500
Puertas		Unidad	35	400	14,000
Mesas		Unidad	85	100	8,500
Sillas		Unidad	80	160	12,800
Ventanas		Unidad	68	400	27,200
Gavetero		Unidad	20	1,200	24,000
Baranda		Unidad	12	6,000	72,000
Herrería	4				392,150
Puertas		Unidad	275	850	233,750
Ventanas		Unidad	288	550	158,400
Petates	5				8,000
Petates		Unidad	400	20	8,000
Mediano artesano	8				1,517,617
Panadería	3				900,367
Pan dulce		Unidad	549,500	1	549,500
Pan francés		Unidad	321,850	1	321,850
Tortas		Unidad	1,200	10	12,000
Torta pequeña		Unidad	786	5	3,930
Zepelín grande		Unidad	627	15	9,405
Zepelín pequeño		Unidad	526	7	3,682
Carpintería	2				283,500
Gabinets de cocina		Unidad	33	5,000	165,000
Comedor		Unidad	15	4,500	67,500
Puertas		Unidad	22	1,500	33,000
Camas		Unidad	10	1,800	18,000
Herrería	3				333,750
Puertas		Unidad	175	1,450	253,750
Ventanas		Unidad	100	800	80,000
Totales	25		1,245,257	24,780	2,447,217

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La producción se realiza en locales pequeños que, generalmente, comparten un espacio del hogar; se contrata poco personal, sin embargo, es común que sea

únicamente el propietario quien realiza todo el proceso. De la fabricación de estos productos se obtiene un rendimiento o excedente, con el cual se financia la siguiente producción.

3.1.2 Financiamiento a la producción

Constituye todos los mecanismos y formas que se emplean para suministrar o proveer los recursos financieros necesarios para producir un bien o servicio y el desarrollo de otras actividades económicas.

Cuadro 18
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Financiamiento por Tamaño de Empresa y Producto
Año: 2016

Tamaño/producto	Interno	Externo	Total
Pequeño artesano	241,701	196,075	437,776
Panadería	210,793		210,793
Pan dulce	210,793		210,793
Materia prima	190,753		190,753
Mano de obra	0		0
Costos indirectos variables	15,240		15,240
Gastos fijos	4,800		4,800
Herrería	30,908	196,075	226,983
Puertas	17,062	116,875	133,937
Materiales	9,682	116,875	126,557
Mano de obra	0		0
Costos indirectos variables	4,980		4,980
Gastos fijos	2,400		2,400
Ventanas	13,846	79,200	93,046
Materiales	9,951	79,200	89,151
Mano de obra	0		0
Costos indirectos variables	1,495		1,495
Gastos fijos	2,400		2,400
Mediano artesano	287,549	478,681	766,230
Panadería	258,283	269,306	527,589
Pan dulce	200,087	177,743	377,830
Materia prima	94,514	177,743	272,257

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Tamaño/producto	Interno	Externo	Total
Mano de obra	62,760		62,760
Costos indirectos variables	21,980		21,980
Gastos de ventas	12,905		12,905
Gastos fijos	7,928		7,928
Pan francés	58,196	91,563	149,759
Materia prima	2,741	91,563	94,304
Mano de obra	30,318		30,318
Costos indirectos variables	10,648		10,648
Gastos de ventas	8,604		8,604
Gastos fijos	5,885		5,885
Carpintería	5,846	82,500	88,346
Gabinetes de cocina	5,846	82,500	88,346
Materiales		67,815	67,815
Mano de obra	1,155	14,685	15,840
Costos indirectos variables	3,491		3,491
Gastos fijos	1,200		1,200
Herrería	23,420	126,875	150,295
Puertas	23,420	126,875	150,295
Materiales	2,398	126,875	129,273
Mano de obra	15,750		15,750
Costos indirectos variables	3,472		3,472
Gastos fijos	1,800		1,800
Totales	529,250	674,756	1,204,006

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los pequeños y medianos artesanos utilizan fuentes internas y externas para el desarrollo de la producción; en la herrería y la carpintería se solicita 50% de anticipo al cliente que solicita el trabajo.

3.2 FINANCIAMIENTO DE PANADERÍA

En el Municipio la actividad artesanal más importante es la panadería, la cual representa el 52% de la producción, a continuación se presenta el cuadro del financiamiento interno y externo de dicha actividad tanto de pequeños como de medianos productores.

Cuadro 19
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Financiamiento de panadería
Año: 2016

Descripción	Pequeño			Mediano		
	Interno	Externo	Total	Interno	Externo	Total
Pan dulce	210,793		210,793	200,087	177,743	377,830
Materia prima	190,753		190,753	94,514	177,743	272,257
Harina	110,000		110,000		157,000	157,000
Manteca	12,223		12,223		17,446	17,446
Levadura	2,310		2,310		3,297	3,297
Azúcar	31,350		31,350	44,745		44,745
Huevo	33,000		33,000	47,100		47,100
Royal	1,584		1,584	2,261		2,261
Agua	66		66	94		94
Sal	220		220	314		314
Mano de obra				62,760		62,760
Panadero				53,380		53,380
Ayudante				9,380		9,380
Costos indirectos variables	15,240		15,240	21,980		21,980
Leña	11,550		11,550	16,485		16,485
Bolsas	3,690		3,690	5,495		5,495
Gastos de ventas				12,905		12,905
Gasolina				9,320		9,320
Mantenimiento vehículo				3,585		3,585
Gastos fijos	4,800		4,800	7,928		7,928
Servicios contables	4,800		4,800	1,800		1,800
Energía eléctrica				6,128		6,128
Pan Francés				58,196	91,563	149,759
Materia prima				2,741	91,563	94,304
Harina					79,240	79,240
Manteca					7,862	7,862
Levadura					4,461	4,461
Azúcar				2,416		2,416
Agua				42		42
Sal				283		283

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	Pequeño			Mediano		
	Interno	Externo	Total	Interno	Externo	Total
Mano de obra				30,318		30,318
Panadero				24,055		24,055
Ayudante				6,263		6,263
Costos indirectos variables				10,648		10,648
Leña				7,429		7,429
Bolsas				3,219		3,219
Gastos de ventas				8,604		8,604
Gasolina				6,214		6,214
Mantenimiento vehículo				2,390		2,390
Gastos fijos				5,885		5,885
Servicios contables				1,800		1,800
Energía eléctrica				4,085		4,085
Totales	210,793		210,793	258,283	269,306	527,589

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El 100% de recursos financieros que los pequeños artesanos en el área de panadería utilizan para el desarrollo de sus actividades proviene de fuentes internas.

Los medianos utilizan fuentes internas y externas de financiamiento, proveedores de harina y otros materiales les brindan un crédito de 15 días.

3.2.1 Fuentes de financiamiento

Para iniciar las actividades productivas se pueden utilizar dos fuentes de recursos: internos y/o externos.

- Fuentes internas

Son fuentes que provienen de autofinanciamiento, es decir, sin acudir a ninguna institución financiera para solicitar un crédito.

Algunas fuentes internas de financiamiento son los aportes familiares, ahorros, trabajos temporales por parte del jefe de la casa y reinversión de utilidades.

En el municipio de Nentón se identificaron las siguientes:

✓ Mano de obra familiar

Se estableció que la mayoría de los artesanos que se dedican a la panadería, por lo general utilizan mano de obra familiar, lo que reduce los costos relacionados con salarios y prestaciones.

✓ Reinversión de utilidades

Es el tipo de autofinanciamiento que consiste en la utilización de efectivo excedente de ventas realizadas y que se destina para comprar el material y utensilios necesarios para continuar la producción.

• Fuentes externas

Son recursos externos obtenidos de instituciones financieras o no financieras, como entidades bancarias y cooperativas, a las cuales acude el productor cuando los fondos no son suficientes para el desarrollo de la actividad productiva.

Según la investigación de campo, el Banco de Desarrollo Rural, S. A. – BANRURAL- es la única institución bancaria ubicada en la cabecera municipal de Nentón, a la que los habitantes del Municipio pueden acudir para obtener un préstamo.

Sin embargo, muy pocos habitantes están en condiciones de cumplir con los requisitos establecidos para el efecto:

- ✓ Estabilidad laboral
- ✓ Poseer cuenta bancaria
- ✓ Fotocopia de Documento Personal de Identificación -DPI-
- ✓ Constancia de ingresos mensuales
- ✓ Constancia de tiempo de laborar, entre otros.

3.2.2 Características tecnológicas

Se determinan en función de la adopción de tecnología, es decir el grado de conocimientos y técnicas que se aplican en el desarrollo de una actividad.

A través del trabajo de campo realizado en el municipio de Nentón, se estableció que en la producción artesanal existen pequeños y medianos artesanos, denominados así según la incorporación de tecnología en sus procesos productivos.

A continuación, se describen las características tecnológicas por tamaño de empresa y actividad:

Tabla 2
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Características Tecnológicas
Año: 2016

Tamaño/producto		Características
Pequeño artesano	Panadería	<ul style="list-style-type: none"> • Mano de obra familiar • No cuentan con división del trabajo • Herramienta y equipo fabricados por ellos mismos. • Sin asistencia técnica • Sin acceso a crédito • Mano de obra de familiar y ajena semicalificada • Maquinaria tradicional y de fábrica • Herramienta y equipo más moderno • Baja asistencia técnica • Asistencia financiera en pequeña escala
	Carpintería	
	Herrería	
	Petates	
Mediano artesano	Panadería	
	Carpintería	
	Herrería	

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En la cabecera municipal se localiza la mayoría de medianos artesanos, quienes cuentan con maquinaria y equipo adecuado para realizar los productos que se comercializan.

3.2.3 Destino de los fondos

Los fondos que se obtienen, tanto internos como externos, se destinan a la compra de materiales para la producción de pan.

El ahorro obtenido al incorporar mano de obra familiar y la reinversión de utilidades se utiliza para un nuevo ciclo de producción

3.2.4 Asistencia crediticia nacional, regional y municipal

Esta se da a través de instituciones legalmente establecidas en los ámbitos nacional, regional y departamental.

- Nacional

Ésta se ofrece por medio de entidades bancarias, grupos financieros, sociedades financieras, instituciones de tarjetas de crédito y otras, se detallan a continuación:

Tabla 3
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Instituciones Legalmente Autorizadas para operar en el país
Año: 2016

Bancos		Sociedades Financieras	
1	Crédito Hipotecario Nacional de Guatemala	1	Corporación Financiera Nacional
2	Banco Inmobiliario, S. A.	2	Financiera Industrial, S. A.
3	Banco de los Trabajadores	3	Financiera Rural, S. A.
4	Banco Industrial, S. A.	4	Financiera de Occidente, S. A.
5	Banco de Desarrollo Rural, S. A.	5	Financiera de Capitales, S. A.
6	Banco Internacional, S. A.	6	Financiera Summa, S. A.
7	Citibank, N. A. Sucursal Guatemala	7	Financiera Progreso, S. A.
8	Vivibanco, S. A.	8	Financiera Agromercantil, S. A.
9	Banco Ficohsa de Guatemala, S. A.	9	Financiera MVA, S. A.
10	Banco Promérica, S. A.	10	Financiera Consolidada, S. A.
11	Banco de Antigua, S. A.	11	Financiera de los Trabajadores, S. A.
12	Banco de América Central, S. A.	12	Financiera Credicorp, S. A.
13	Banco Promerica de Guatemala, S. A.	13	Financiera G&T Continental, S. A.
14	Banco Agromercantil de Guatemala, S. A.	Tarjetas de Crédito	
15	Banco G&T Continental, S. A.	1	Contécnica, S. A.
16	Banco de Crédito, S. A.	2	Tarjetas de Crédito de Occidente, S. A.
17	Banco Azteca de Guatemala, S. A.	3	Tarjeta Agromercantil, S. A.
18	Banco INV, S. A.	4	Credomatic de Guatemala, S. A.
Grupos Financieros		5	G&T Conticredit, S. A.
1	Grupo Financiero Corporación BI	6	Tarjetas Promerica Limitada
2	Grupo Financiero de Occidente	Otras Instituciones	
3	Grupo Financiero Agromercantil	1	Instituto de Fomento de Hipotecas Aseguradas, S. A.
4	Grupo Financiero Promerica	2	Departamento de Monte de Piedad de el Crédito Hipotecario Nacional de Guatemala
5	Grupo Financiero BAC-Credomatic	3	Arrendadora Agromercantil, S. A.
6	Grupo Financiero G&T Continental	4	Interconsumo, S. A.
7	Grupo Financiero Banco Internacional		
8	Grupo Financiero Banrural		
9	Grupo Financiero de los Trabajadores		
10	Grupo Financiero Vivibanco		

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por la Superintendencia de Bancos de Guatemala.

- Regional

Los bancos con presencia en el departamento de Huehuetenango son: El Banco de Desarrollo Rural, S. A., Banco Industrial, S. A., Banco G&T Continental, S. A., Banco Agrícola Mercantil, S. A., Banco de América Central, S. A., Banco Internacional, S. A., además de la actividad financiera bancaria existen créditos otorgados por la Cooperativa de Ahorro y Crédito y la Cooperativa Coasun R. L. además de prestamistas particulares quienes cobran altas tasas de interés.

Por medio del Decreto Número 141-96 Ley de Protección y Desarrollo Artesanal, se promueve la formación de asociaciones, gremiales y cooperativas de artesanos, a nivel municipal, departamental y regional. En virtud de esta ley, el Ministerio de Economía debe gestionar la creación de un fondo para el crédito artesanal, con la participación de la banca estatal y privada.

- Municipal

La única institución bancaria que opera en el municipio de Nentón es el Banco de Desarrollo Rural, S. A. –BANRURAL–, no se cuenta con la presencia de cooperativas de crédito o gremiales.

3.2.5 Limitaciones del financiamiento

Son los obstáculos que los artesanos enfrentan en el acceso a créditos; entre los principales problemas detectados para obtenerlos, según datos de encuesta, están: no utilizan el sistema bancario, carecen de garantías, asesoría y capacidad de pago.

3.2.5.1 Del mercado financiero

Este tipo de limitación se debe a que en el sistema financiero las tasas de interés son altas y se requiere garantizar los créditos; los productores de pan no tienen

acceso a estos préstamos porque los consideran onerosos, no pueden demostrar capacidad de pago y/o carecen de bienes.

- Altas tasas de interés

En el Municipio, el Banco de Desarrollo Rural, S. A. –BANRURAL- ofrece préstamos a los pequeños y medianos artesanos a tasas de interés que oscilan entre 14% y 26%, dependiendo del monto del préstamo. Éstas son tasas variables, factor que genera temor a que se incremente la tasa, por lo que los artesanos muchas veces no acuden a solicitar los créditos.

Tabla 4
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Tasas de Interés
Año: 2016

Mes	Tasa Activa	Tasa Pasiva
Enero	13.08	5.50
Febrero	13.07	5.50
Marzo	13.11	5.49
Abril	13.13	5.48
Mayo	13.15	5.48
Junio	13.14	5.46
Julio	13.11	5.46
Agosto	13.10	5.47
Septiembre	13.12	5.48
Octubre	13.10	5.49
Noviembre	13.08	5.49
Diciembre	13.03	5.44

Fuente: elaboración propia, con base a información proporcionada por la Superintendencia de Bancos de Guatemala.

La tasa de interés activa es la que las entidades financieras cobran por los préstamos otorgados, la tasa de interés pasiva la que pagan por el dinero que captan.

- Falta de garantías

Otra de las razones que limita el financiamiento de la panadería se debe a que los artesanos no cuentan con garantías prendarias o hipotecarias que puedan otorgar como garantía del crédito que solicitan.

3.2.5.2 Del productor

Entre las limitaciones que el productor afronta para contratar financiamiento, se encuentran las siguientes:

- Falta de organización

En el Municipio no existe una organización artesanal a la que se integren los productores dedicados a la elaboración de pan, situación que limita las posibilidades de acceder a fuentes de financiamiento.

- Temor a perder sus tierras

Al solicitar un crédito es necesario contar con una garantía real que respalde la obligación adquirida; los productores no se arriesgan a que sus tierras sean la garantía por temor a perderlas.

3.2.6 Influencia del crédito en el desarrollo del producto

El otorgamiento de créditos a los productores de pan es potencialmente beneficioso para lograr procesos productivos más eficientes, hace posible diversificar e incrementar la producción, a fin de expandir su cobertura de mercado, generar empleo al contratar personas ajenas al núcleo familiar, obtener mejores ganancias y así cumplir los compromisos bancarios que se adquieran.

3.2.7 Asistencia técnica

Actualmente, los panaderos carecen del asesoramiento técnico necesario para optimizar recursos y obtener mejores utilidades, que personas o entidades profesionales expertas en este tipo de producción podrían brindarles.

3.2.7.1 Proporcionada como parte del financiamiento

En el municipio de Nentón, si bien las instituciones financieras brindan asistencia técnica crediticia, no disponen de asistencia técnica ni cuentan con programas de capacitación específicos para el sector artesanal.

3.2.7.2 Contratada por las unidades económicas

Durante la investigación de campo realizada se encontró que los productores desarrollan los procesos productivos con base en la experiencia o conocimientos que les han sido transmitidos de generación en generación.

3.2.7.3 Prestada por las asociaciones de los productores

Debido a que no cuentan con asociaciones de productores de pan, que promuevan el acceso a la asistencia técnica y crediticia, estos artesanos ven limitada la diversificación de productos, así como el aprovechamiento de recursos materiales, financieros y humanos.

CAPÍTULO IV

PROYECTO: PRODUCCIÓN SAL DE CEBOLLA

Este capítulo se desarrolla con la visión de generar un proyecto que contribuya al desarrollo socioeconómico del municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, con énfasis particular en uno de los centros poblados observados durante el trabajo de campo del Ejercicio Profesional Supervisado, primer semestre de 2016; se plantea la creación de una organización productiva en la aldea La Unión.

4.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Se propone un proyecto de producción de sal de cebolla en la aldea La Unión, del municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango; para el efecto, se plantea establecer la Asociación de Productores Agroindustriales del municipio de Nentón (ASOPAINEN). Se prevé que el proyecto tenga una vida útil de cinco años y se pretende producir sobres de seis gramos de sal de cebolla. El valor de la producción, para el primer año, ascenderá a Q.271,594.00, equivalente a un volumen de producción bruta de 28,577 docenas de sobres. Se estima una merma del 1%, para una producción neta de 28,291 docenas de sobres. Se espera lograr incrementos anuales del diez por ciento en la producción. Se requiere la inversión total de Q.42,547.00 para iniciar el proyecto, diez asociados aportarán Q.24,547.00 del financiamiento requerido y Q.18,000.00 serán captados de fuentes externas.

La sal de cebolla se comercializará inicialmente en las aldeas de los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista. Las acciones de comercialización tendrán por objeto distribuir la producción por medio de tiendas minoristas, a las que se proveerá la docena de sobres a Q.9.60. La sal de cebolla se comercializará bajo la marca Nutrisazón.

4.2 JUSTIFICACIÓN

Los habitantes del municipio de Nentón sufren pobreza, dada una combinación de elementos como el aislamiento geográfico y la falta de acceso a oportunidades de desarrollo socioeconómico. El proyecto de producción de sal de cebolla en la aldea La Unión, permitirá generar oportunidades de superación para la población. Entre los beneficios esperados está el mejoramiento de las condiciones de vida, en particular la situación económica, salud, nutrición e higiene. Se espera que la elaboración de sal de cebolla dinamice el intercambio y bienestar económico mediante el aprovechamiento de la materia prima ya disponible en la comunidad.

Al inicio se beneficiará a las familias de la aldea seleccionada para el proyecto; no obstante, en el mediano y largo plazo se espera que esta experiencia productiva impulse a replicar en otros centros poblados del municipio el proceso de identificación de potencialidades y de diseño de nuevos emprendimientos que permitan aprovechar las oportunidades y recursos ya existentes, entre ellos los naturales y humanos.

El Municipio cuenta con las condiciones climáticas requeridas para el cultivo y para un adecuado proceso de deshidratación de la cebolla. De igual forma, las características geográficas, distancia y acceso físico a la aldea La Unión son favorables para la implementación del proyecto de producción de sal de cebolla. Al plantear el proyecto de producción de sal de cebolla se tiene la responsabilidad de analizar y diseñar los estudios de mercado, administrativo-legal, técnico y financiero, necesarios para determinar la viabilidad y rentabilidad de la propuesta. Esto implica que, con base en lo observado durante el trabajo de campo, se tomen en consideración aspectos locales de carácter social, económico y cultural, que tendrán influencia en la ejecución. Conforme al análisis financiero se determinó que el proyecto es rentable.

4.3 OBJETIVOS

A fin de establecer los lineamientos básicos para el diseño e implementación del proyecto de producción de sal de cebolla, se toman como punto de partida los siguientes objetivos:

4.3.1 Objetivo general

- Generar desarrollo en el municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, por medio de una actividad agroindustrial que permita aprovechar la producción existente de cebolla cuya transformación es potencialmente rentable.

4.3.2 Objetivos específicos

- Contribuir a mejorar la economía y salud en el Municipio por medio de la generación de oportunidades de trabajo para los pobladores.
- Aprovechar las condiciones favorables del cultivo local de cebolla como insumo fundamental para la producción de sal de cebolla.
- Promover la organización productiva en el Municipio.

4.4 ESTUDIO DE MERCADO

El análisis del mercado ayuda a valorar las oportunidades de comercialización existentes para el producto que se desea introducir. Permite determinar y proyectar la oferta y la demanda, el consumo aparente y la demanda insatisfecha, a fin de establecer la viabilidad del emprendimiento.

Proporciona información para identificar a los clientes que tengan necesidades, características o preferencias parecidas, así como reconocer a los competidores actuales y potenciales.

4.4.1 Identificación del producto

La sal de cebolla será comercializada en sobres individuales de seis gramos, se identificará bajo la marca Nutrisazón, con el respaldo legal y comercial de la entidad productora, ASOPAINEN.

El sobre llevará impresos los datos relacionados con el origen: “Producto centroamericano hecho en Guatemala por la Asociación de Productores Agroindustriales del municipio de Nentón (ASOPAINEN), ubicada en aldea La Unión, municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango.”

4.4.1.1 Descripción del producto

La sal de cebolla es un condimento frecuente en los hogares guatemaltecos, compuesto básicamente por cebolla, sal yodada y estearato de calcio que es un elemento antiaglutinante. En presentación de hortaliza fresca, la cebolla es perecedera, con bulbo de forma esférica y capas concéntricas; de sabor fuerte, intenso y picante. Ayuda a la circulación sanguínea, evita la formación de coágulos y es diurético, es decir, favorece la eliminación de líquidos corporales, bactericida, antibiótico natural para combatir procesos infecciosos y digestivos.

La sal natural contiene minerales como sulfato, calcio, magnesio, potasio y alrededor de 40% de sodio. Es un agente que impide el desarrollo y reproducción de bacterias. Se emplea en la alimentación por su capacidad de realzar sabores, por lo que es un condimento habitual en muchos hogares.

El estearato de calcio es una sustancia antiaglomerante, deslizante, antihumectante, que se utiliza industrialmente para mantener sueltas partículas de sales y polvos. La cantidad máxima permitida es de 15 gramos por cada kilogramo de sales a procesar.

4.4.1.2 Características del producto

- La sal de cebolla se ha convertido en aliada de las personas que sienten el gusto por cocinar, que desean ahorrarse tiempo o la manipulación de la cebolla fresca.
- Mediante su uso, se puede incrementar el sabor de los platillos, agregar originalidad y brindar nuevas experiencias al paladar.

La composición nutricional de la sal de cebolla involucra los componentes de la sal y la cebolla, como puede observarse en la siguiente tabla:

Tabla 5
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Composición Nutricional
Sal de Cebolla
Datos por cada seis gramos
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Calorías	Caloría	5.00
Grasas (g)	Gramos	0.02
Hidratos de carbono (g)	Gramos	1.006
Fibra alimentaria (g)	Gramos	0.40
Proteínas (g)	Gramos	0.32
Potasio (mg)	Miligramos	37.00
Magnesio (mg)	Miligramos	0.80
Hierro (mg)	Miligramos	0.06
Sodio (mg)	Miligramos	1,516.00
Fósforo (mg)	Miligramos	6.60
Calcio (mg)	Miligramos	5.08
Zinc (mg)	Miligramos	0.06
Vitamina B6 (mg)	Miligramos	0.02
Vitamina C (mg)	Miligramos	1.40
Vitamina E (mg)	Miligramos	0.10
Folatos (mcg)	Microgramos	1.40
Yodo (mg)	Miligramos	0.16

Fuente: elaboración de EPS con base en datos proporcionados por nutricionista.

Según el criterio del asesor en la materia, los valores nutricionales contenidos en la sal de cebolla son adecuados y de beneficio para la salud y calidad de vida de los consumidores. Se considera adecuada la utilización semanal de cinco sobres de seis gramos para una familia de cinco miembros.

4.4.1.3 Mercado objetivo

El mercado meta de la sal de cebolla Nutrisazón se ubica en los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista, lo integran las amas de casa y otras personas que preparan los alimentos de las familias.

4.4.2 Oferta

A los bienes y servicios que los productores libremente desean ofertar para responder a la demanda se les denomina oferta del mercado. En el mercado, se vinculan oferta y demanda y se determina un equilibrio de mercado, que representa la relación entre precio y cantidad acordada de un producto o servicio.

La oferta del mercado estudia la conducta de los empresarios. Los principales elementos que condicionan la oferta son el costo de producción del bien o servicio, el grado de flexibilidad tecnológica en la producción, las expectativas de los productores, la cantidad de empresas en el sector y el nivel de barreras a la entrada de nuevos competidores, el precio de los bienes relacionados y la capacidad adquisitiva de los consumidores, entre otros.

4.4.2.1 Oferta total histórica y proyectada

Durante la investigación de mercado, se estableció que la oferta existente de sal de cebolla en los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista se caracteriza por ser de origen externo a esta región geográfica, el abastecimiento de este producto es realizado por una empresa nacional, con sede en la ciudad capital.

4.4.3 Demanda

A la búsqueda por parte de los consumidores de satisfactores de un requerimiento o necesidad se le conoce como demanda del mercado.

Debido a la variedad de necesidades y a que sus recursos para satisfacerlas tienen un límite, el consumidor tiene que jerarquizarlas y definir una relación entre la cantidad y el precio en que está dispuesto a comprar.

Entre los factores que pueden afectar el comportamiento de la demanda y, en consecuencia, las operaciones y las decisiones estratégicas, hay que tomar en consideración la cantidad de consumidores y sus ingresos, el precio de bienes complementarios y sustitutos, los gustos y preferencias, las expectativas relacionadas con la variación de precios a futuro.

4.4.3.1 Demanda potencial histórica y proyectada

A efecto de determinar la demanda potencial, es decir la cantidad de sobres de sal de cebolla que están dispuestos a adquirir los consumidores de los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista.

Se establece como base la población proyectada por el Instituto Nacional de Estadística para el período 2011-2020, de la cual se delimita el 25% en función de ingresos, gustos, preferencias y expectativas.

Se asigna un consumo de cinco sobres semanales por cada hogar compuesto por cinco miembros, en virtud de la recomendación de nutricionista.

4.4.3.2 Consumo aparente histórico y proyectado

Para el efecto se toma el volumen total de la producción de los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista (a la fecha es cero), se suman las importaciones (nacionales, en este caso) y se deducen las exportaciones.

Dado que en el Municipio aún no se realiza producción ni exportaciones de sal de cebolla, el consumo aparente es igual a las importaciones.

4.4.3.3 Demanda insatisfecha histórica y proyectada

Establecida la demanda potencial y el consumo aparente de sobres de sal de cebolla para los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista, se calcula la demanda insatisfecha que equivale a la cantidad no cubierta por el actual oferente.

En el siguiente cuadro se visualizan los aspectos fundamentales del estudio de mercado, específicamente para la sal de cebolla en sobres de seis gramos: la oferta, demanda potencial y demanda insatisfecha.

Se toma en consideración que la unidad de medida para comercializar este producto es la docena.

Cuadro 20
Municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista
Departamento de Huehuetenango
Cuadros de Estudio de Mercado Sal de Cebolla
Período: 2011 – 2020
(docena de sobres de 6 gramos)

Oferta Total Histórica y Proyectada de Sal de Cebolla				
Año	Producción	Importaciones	Oferta total	
2011		118,618	118,618	
2012		131,797	131,797	
2013		146,442	146,442	
2014		162,713	162,713	
2015		180,792	180,792	
2016		194,652	194,652	
2017		210,178	210,178	
2018		225,704	225,704	
2019		241,231	241,231	
2020		256,757	256,757	
Demanda Potencial Histórica y Proyectada de Sal de Cebolla				
Año	Hogares	Delimitación 25%	Consumo por hogar (sobres/año)	Demanda potencial
2011	19,164	4,791	260	1,245,660
2012	19,664	4,916	260	1,278,160
2013	20,168	5,042	260	1,310,920
2014	20,669	5,167	260	1,343,420
2015	21,162	5,291	260	1,375,660
2016	21,649	5,412	260	1,407,120
2017	22,136	5,534	260	1,438,840
2018	22,615	5,654	260	1,470,040
2019	23,082	5,771	260	1,500,460
2020	23,530	5,883	260	1,529,580
Demanda Insatisfecha Histórica y Proyectada de Sal de Cebolla				
Año	Demanda potencial	Consumo aparente	Demanda insatisfecha	
			Unidades	Docenas
2011	1,245,660	118,618	1,127,042	93,920
2012	1,278,160	131,797	1,146,363	95,530
2013	1,310,920	146,442	1,164,478	97,040
2014	1,343,420	162,713	1,180,707	98,392
2015	1,375,660	180,792	1,194,868	99,572
2016	1,407,120	194,652	1,212,468	101,039
2017	1,438,840	210,178	1,228,662	102,389
2018	1,470,040	225,704	1,244,336	103,695
2019	1,500,460	241,231	1,259,229	104,936
2020	1,529,580	256,757	1,272,823	106,069

Fuente: investigación de campo EPS, con base en (1) datos de entrevista, a través del método de mínimos cuadrados, en donde $a = 148,072$, $b = 15,526$ y $x = 3$ para las importaciones, (2) Proyecciones de Población 2011–2020 del XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística –INE–. (3) La demanda insatisfecha se estableció con base en datos obtenidos en los cuadros de demanda potencial y consumo aparente.

La oferta de sal de cebolla se estableció por medio de la investigación de mercado en los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista. La oferta total histórica y proyectada se determinó por el método de mínimos cuadrados, mediante la aplicación de la fórmula $a + b(x)$.

La determinación de la demanda potencial se basa en la población proyectada por el Instituto Nacional de Estadística para el período 2011-2020, de la cual se delimitó el 25%. El consumo aparente es igual a las importaciones.

Este estudio permite determinar que sí existe una porción significativa de mercado potencial. Para el primer año del proyecto, se calcula que hay una demanda no cubierta de 1,212,468 unidades, equivalente a 101,039 docenas de sobres de seis gramos, lo que resulta favorable para producir sal de cebolla para estos municipios. Se planea cubrir el 28% de esta demanda insatisfecha con una producción neta de 28,291 docenas de sobres de sal de cebolla; se contempla incrementar la producción en 10% cada año.

4.4.4 Precio

La docena de sobres de seis gramos de sal de cebolla, de la marca que tiene presencia en los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista, es distribuida al intermediario minorista a un precio de Q.9.60.

4.4.5 Comercialización

Para efectos de comercialización, la unidad de medida es una docena de sobres de seis gramos cada uno. El nombre de la marca es Nutrisazón, que combina los vocablos **nutri** y **sazón**, a fin de evocar los conceptos de nutrición y sabor en la mente del consumidor final.

La sal de cebolla se comercializará directamente al mercado de minoristas de los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista, a quienes se distribuirá el producto y lo trasladan al consumidor final por medio de tiendas y abarroterías.

Con el logotipo se desea comunicar sencillez y claridad, por lo que está compuesto simplemente por la marca Nutrisazón, en caracteres Bookman Old Style. Al sobre se incorpora un diseño gráfico que combina los colores rojo intenso con amarillo.

4.4.5.1 Mezcla de Mercadotecnia

La mezcla de mercadotecnia enlaza cuatro componentes: un producto enfocado al consumidor a un precio justo, que se traslada por medio de canales de distribución adecuados y se da a conocer por medio de un sistema efectivo de comunicación.

La comercialización de la sal de cebolla requiere poner en práctica estrategias efectivas de mercadeo y ventas, a fin de colocar y mantener el producto en la mente de los consumidores.

Tabla 6
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Mezcla de Mercadotecnia
Año: 2016

Variable	Descripción
	Producto
Variedad	Sal de cebolla en sobres de 6 gramos.
Calidad	Materia prima fresca, el producto es elaborado conforme a las normas y controles de calidad y buenas prácticas de manufactura. Mano de obra semicalificada.
Diseño	Diseño sencillo del sobre, en material que rasga fácil al momento de su utilización.
Características	Condimento para agregar a los platillos para incorporar el sabor de la cebolla. La composición nutricional involucra calorías, potasio, hidratos de carbono, fibra, magnesio, fósforo, calcio, vitamina C, folatos.
Marca	Se identificará bajo la marca Nutrisazón, con el respaldo legal y comercial de la entidad productora, ASOPAINEN.
Empaque	Sobres de 7 centímetros de ancho por 8 de altura, en material laminado. Impresión en colores vivos para hacerlo más atractivo al ojo del consumidor.
Embalaje	Bolsas plásticas, conteniendo una docena de sobres individuales.
Tamaño	La unidad de medida para la distribución a minoristas será la docena.
Servicios	Visitas periódicas a minoristas, conforme a programación. Cambio de producto no vendido en fecha prudencial antes del vencimiento. Actualización de material promocional dañado.
Utilidades	Ahorro de tiempo y manipulación de cebolla fresca, comodidad y satisfacción en la preparación de los alimentos, inocuidad debido a sus componentes naturales y composición nutricional. Incrementa y diversifica los sabores de los alimentos.
Almacenamiento	Debe ser almacenado en lugar fresco y seco. Espacio de bodega y despacho dentro del área de producción.
	Precio
Precio de lista	Q.9.60 docena de sobres al minorista. Precio sugerido al consumidor Q.1.00 por sobre individual.
Descuento	No se aplica.
Período de pago	Contra entrega.
Términos del crédito	Pago al contado.

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Variable	Descripción
	Plaza
Canales	Canal corto indirecto, en el que participan el productor, el minorista y el consumidor final.
Cobertura	Municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista, inicialmente en las aldeas cercanas a las cabeceras municipales.
Ubicaciones	Las instalaciones de producción, bodega y despacho se ubicarán en la aldea La Unión.
Transporte	Para la distribución se utilizará una motocicleta que estará bajo la responsabilidad del vendedor repartidor.
Logística	La producción se realizará en la planta, el vendedor ofrece y entrega en tiendas minoristas de los tres municipios, quienes promueven y venden la sal de cebolla al consumidor final.
	Promoción
Publicidad	Afiches publicitarios en tiendas, desde el inicio de la distribución.
Venta personal	El vendedor repartidor visitará las tiendas y su contacto será con los minoristas.
Promoción de venta	Se brindarán degustaciones mensuales.
Relaciones públicas	Como parte normal de sus atribuciones, a los directivos de la asociación y al administrador se les considera agentes de relaciones públicas ante entidades y pobladores, que velan por una imagen saludable para la institución y sus productos.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Mediante el análisis de la mezcla de mercado se resaltan características del producto, tales como variedad, calidad de los ingredientes, el diseño y el empaque. Asimismo, se describe el precio al distribuidor y el sugerido para el público; la plaza que implica los canales de distribución, así como las actividades de promoción, principalmente la publicidad en tiendas y la venta personal.

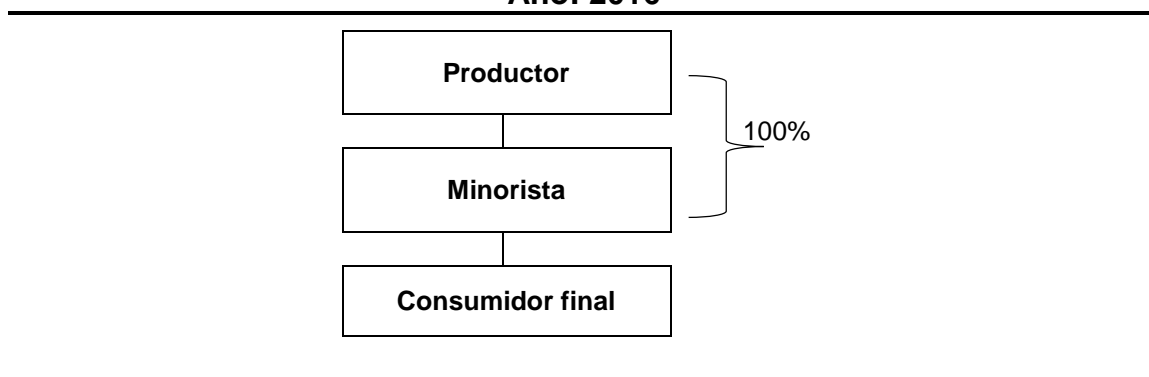
4.4.6 Operaciones de comercialización

Son las relaciones entre la producción de un bien o servicio y la adquisición por parte del consumidor final.

4.4.6.1 Canales de comercialización

El productor dirigirá su esfuerzo de ventas hacia el intermediario minorista, al que asigna el 100% de la distribución directa al consumidor final en los municipios de Nentón, Jacaltenango y Santa Ana Huista, del departamento de Huehuetenango.

Gráfica 2
Municipios de Jacaltenango, Santa Ana Huista y Nentón
departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Canales de Comercialización
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El intermediario minorista se ubica principalmente en tiendas y depósitos y como consumidor final se identifica a las amas de casa que realizan las compras y la preparación de la alimentación familiar.

4.4.6.2 Márgenes de comercialización

Se consideran los márgenes de comercialización por cada docena de sobres de sal de cebolla, a fin de establecer los porcentajes de participación en el precio de venta por parte del productor y el minorista, así como el rendimiento porcentual que el minorista obtendrá sobre su inversión.

Cuadro 21
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Márgenes de Comercialización
Año: 2016
(docena de sobres de 6 gramos)

Institución	Precio de venta Q.	Margen bruto Q.	Costos de mercadeo Q.	Margen neto Q.	% rendimiento sobre inversión	% de participación
Productor	9.60					80
Minorista	12.00	2.40	0.21	2.19	23	20
Alquiler			0.20			
Embalaje			0.01			
Consumidor final						
Totales		2.40	0.21	2.19		100

Fuente: elaboración de EPS, primer semestre 2016.

Según el análisis realizado, el productor alcanza una participación del 80% del precio al consumidor final y el minorista 20%. El minorista obtiene un rendimiento del 23% sobre la inversión, que representa un margen mayor que el ofrecido por el sistema bancario, es decir que su capital puede obtener mejores rendimientos al utilizarlo para la compra y venta en su tienda de la sal de cebolla Nutrisazón.

4.5 ESTUDIO TÉCNICO

Determina la función de producción óptima en la utilización eficiente y eficaz de los recursos disponibles para la elaboración de la sal de cebolla.

Un objetivo principal es proveer información necesaria para determinar los costos de producción e inversión. El estudio técnico define el tamaño, la localización, el proceso de producción y la tecnología a utilizar.

4.5.1 Localización

En la elección de la localización se busca identificar el lugar óptimo para la implementación de la unidad productiva al evaluar las vías de acceso, la materia prima y la mano de obra disponible en el lugar.

4.5.1.1 Microlocalización

Se propone que el proyecto se desarrolle en la aldea La Unión, del municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, con el objetivo principal de generar una mayor demanda para el consumo interno del cultivo de cebolla e incentivar el crecimiento socioeconómico del lugar.

Para llegar a la aldea La Unión, desde la cabecera municipal, es necesario recorrer 16.3 kilómetros por carretera de terracería, la cual se encuentra en regular estado.

4.5.1.2 Macrolocalización

El departamento de Huehuetenango, al que pertenece el municipio de Nentón, se encuentra ubicado en la región noroccidental del país, su cabecera es Huehuetenango. El departamento limita al norte y oeste con México, al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán y al este con El Quiché.

La cabecera departamental dista 264 kilómetros de la ciudad de Guatemala y se ubica a una altura de 1,901.64 metros sobre el nivel del mar. El municipio de Nentón está situado a 102 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango y a 366 kilómetros de la ciudad de Guatemala sobre la carretera Panamericana; su extensión territorial es de 787 kilómetros cuadrados, es el segundo municipio más grande después de Santa Cruz Barillas, y tiene una

superficie equivalente al 10% del departamento de Huehuetenango. Colinda al norte y oeste con México; al sur con los municipios de Jacaltenango, San Miguel Acatán y San Sebastián Coatán; al este con el municipio de San Mateo Ixtatán.

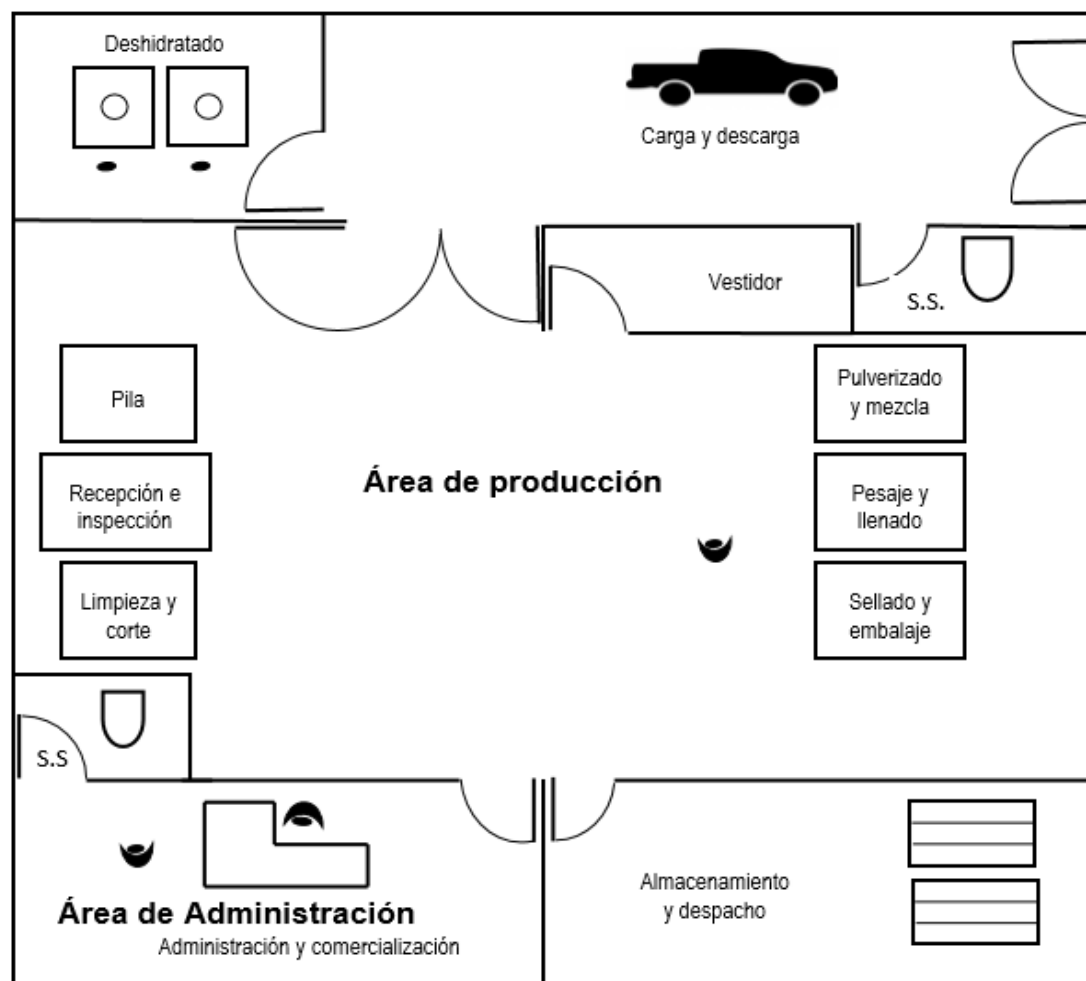
La principal vía de acceso hacia el municipio de Nentón es la carretera Interamericana CA-1; en el entronque ubicado en el kilómetro 327 entre la Democracia y la Mesilla inicia la carretera asfaltada RD-Huehue-12 que atraviesa el municipio.

4.5.2 Tamaño

El primer año se propone cubrir 28% de la demanda insatisfecha, con incrementos anuales del 10%. La vida útil del proyecto será de cinco años, con una producción bruta total de 174,469 docenas de sobres de seis gramos de sal de cebolla; con 1% de merma, se estima una producción neta de 172,725 docenas; el ingreso total esperado por concepto de ventas asciende a Q.1,658,161.00.

La planta incluye las áreas de producción y administración. La distribución de los equipos de producción se ha diseñado de forma que el producto tenga un flujo libre y secuencial, maximizando el uso de los espacios y las instalaciones.

Gráfica 3
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Distribución de instalaciones
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La estructura tendrá dimensiones de 12 metros de largo x 10 metros de ancho. El espacio está distribuido en las áreas de: recepción e inspección, limpieza y corte, deshidratado, pulverizado y mezcla, pesaje y llenado, sellado y empaque, almacenamiento y despacho, administración y comercialización. Cuenta con energía eléctrica y agua potable.

4.5.3 Volumen y valor de la producción

En el cuadro de volumen y valor de la producción de sal de cebolla que se propone realizar en el municipio de Nentón, se describe la producción prevista para cinco años, con la cual se propone cubrir el 28% de la demanda insatisfecha. Se prevé una merma del 1%.

Cuadro 22
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Volumen y valor de producción anual
Año: 2016
(unidad de medida: docena de sobres)

Año	Producción bruta	Merma 1%	Producción neta	Precio de venta Q.	Valor total Q.
1	28,577	286	28,291	9.60	271,594
2	31,435	314	31,121	9.60	298,762
3	34,579	346	34,233	9.60	328,637
4	38,037	380	37,657	9.60	361,507
5	41,841	418	41,423	9.60	397,661
Totales	174,469	1,744	172,725		1,658,161

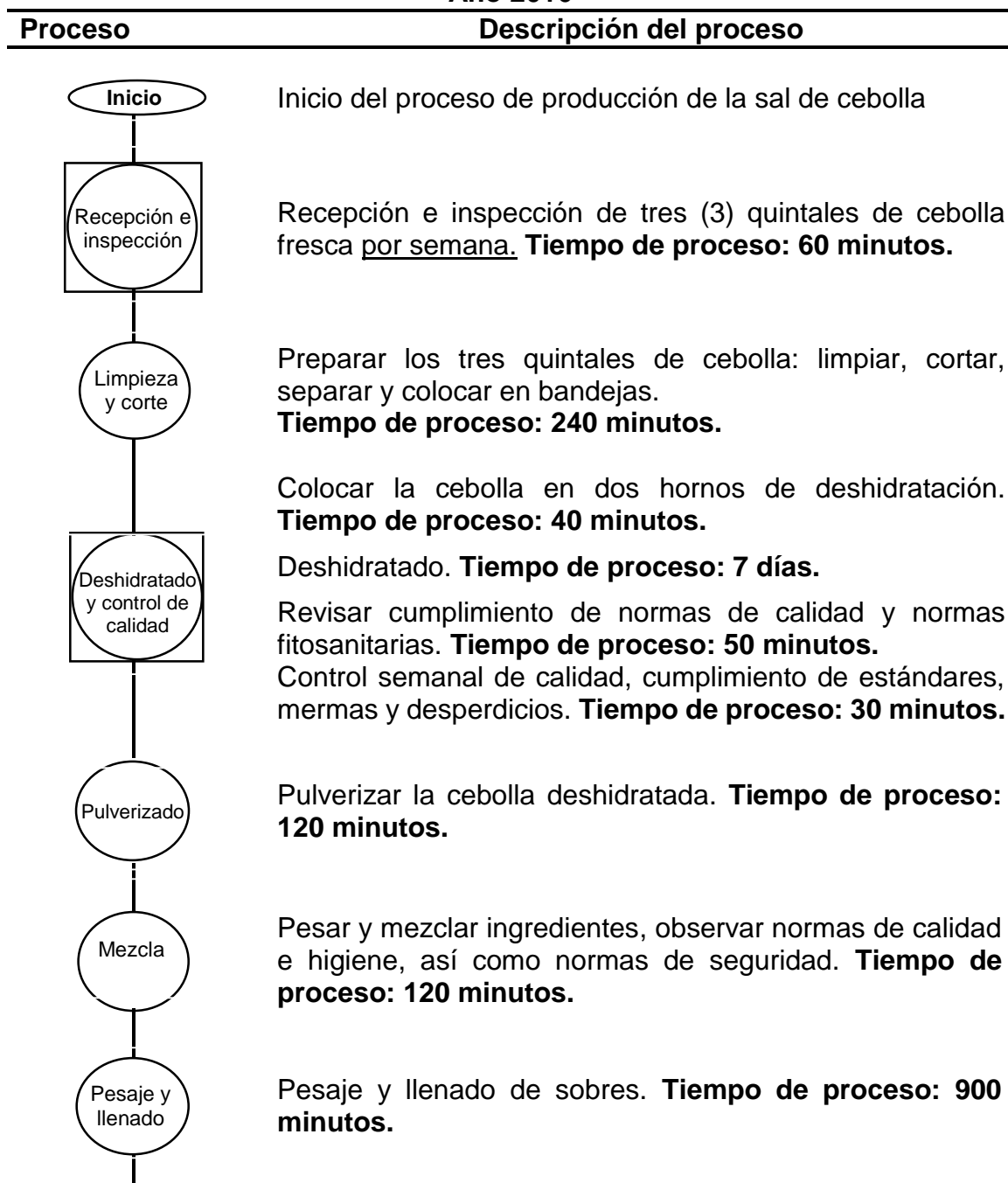
Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Para el primer año de operación se estima una producción neta de 28,291 docenas de sobres de sal de cebolla; para los siguientes años se tendrá un aumento del 10% anual. El precio al mercado minorista se mantiene a lo largo del periodo. Al término de los 5 años se tendrá un ingreso acumulado de Q1,658,161.00.

4.5.4 Proceso productivo





El proceso productivo de la sal de cebolla se desarrolla en varios pasos, los cuales se describen a continuación:

Gráfica 4
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Flujograma del Proceso Productivo
para la producción de 595 docenas de sobres de seis gramos
Año 2016



Continúa en la siguiente página...

...viene de la página anterior

Proceso	Descripción del proceso
	Manualmente, sellar y troquelar fechas de producción y vencimiento. Tiempo de proceso: 835 minutos. Inspección final. Tiempo de proceso: 65 minutos.
	Embolsar por docenas, luego colocar en bolsas de doce docenas. Tiempo de proceso: 45 minutos. Almacenar. Tiempo de proceso: 15 minutos.
	Limpieza diaria de equipo de producción. Tiempo de proceso: 70 minutos. Limpieza semanal. Tiempo de proceso: 45 minutos.
	Fin del proceso

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El primer paso es la adquisición de la cebolla en el mercado local, con un proveedor ya establecido, en los precios, cantidades y tiempos de entrega negociados previamente. A la recepción de la cebolla, es preciso revisar la calidad de la misma, en cuanto a tamaño, grado de maduración, limpieza razonable, que no muestre lastimaduras ni descomposición.

El proceso productivo requiere una fase de deshidratación de la cebolla, el cual inicia con la limpieza de las unidades a utilizar. Éstas se cortan en rodajas, se separan en aros y se colocan en bandejas metálicas. El deshidratado puede hacerse al sol o en horno, para el proyecto se utilizarán dos hornos solares; dependiendo de la estación, se prevé un tiempo de secado de siete días, por lo que es recomendable aprovechar la plenitud del sol en las estaciones más cálidas

del año, a fin de: acortar los tiempos, lograr un producto de mejor calidad y un eficiente control de inventario.

La fase en la que se elabora la sal de cebolla, inicia con la pulverización de la cebolla y la mezcla de ingredientes, durante la cual se debe observar normas de calidad e higiene. Los siguientes pasos son pesaje, llenado y sellado; en este punto se requiere realizar una inspección final al producto terminado. Se procede luego al embalaje para lo cual los sobres de sal de cebolla son embolsados por docena, luego se colocan en bolsas de 144 unidades y se almacenan hasta su despacho.

Se programa la limpieza diaria del equipo de producción al final de cada jornada y la limpieza semanal. Como aspectos críticos para la medición de tiempos del proceso productivo de la sal de cebolla, es necesario considerar que se comprarán y procesarán tres quintales de cebolla fresca por semana y que la deshidratación tomará siete días.

4.5.5 Requerimientos técnicos

La mano de obra estará conformada por un(a) operario(a) para el proceso de producción de la sal de cebolla. La jornada laboral será de lunes a viernes, en un horario de 8:00 a.m. a 5:00 p.m. y sábado de 8:00 a.m. a 12:00 horas. La materia prima necesaria para elaborar la sal de cebolla incluye: cebolla deshidratada y sal yodada, ambas como base, a la que se agrega estearato de calcio como antiaglutinante.

El mobiliario y equipo debe cubrir aspectos relacionados con la manipulación de la materia prima, el cumplimiento de estándares de humedad (entre 1.00 y 3.50) y acidez (pH 7.68 y 8.01) que se deben monitorear continuamente; de igual manera, facilitar las funciones de producción y comercialización.

Tabla 7
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Requerimientos Técnicos
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Equipo de producción		
Hornos solares de deshidratación	Unidad	2
Molino	Unidad	1
Balanza de precisión con pantalla digital	Unidad	1
Balanza de humedad	Unidad	1
Potenciómetro para medir acidez	Unidad	1
Cilindro manual de mezclado	Unidad	1
Selladora manual	Unidad	1
Troqueladora manual	Unidad	1
Mobiliario y equipo		
Silla secretarial	Unidad	1
Silla de espera	Unidad	2
Escritorio metálico	Unidad	1
Archivo de metal	Unidad	1
Mesas de preparación	Unidad	4
Bandejas metálicas	Unidad	12
Estanterías de metal	Unidad	2
Teléfono	Unidad	1
Dispensador de agua	Unidad	1
Equipo de computación		
Computadora	Unidad	1
Impresora	Unidad	1
Vehículos		
Motocicleta 100cc.	Unidad	1
Materia prima		
Cebolla fresca	Quintal	12.00
Sal yodada	Quintal	2.50
Estearato de calcio	Libra	6.00
Mano de obra		
Recepción e inspección	Día	0.50
Limpieza y corte	Día	2.00
Deshidratado y control de calidad	Día	1.00
Pulverizado	Día	1.00
Mezcla	Día	1.00
Pesaje y llenado	Día	9.00

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad
Sellado e inspección	Día	9.00
Embalaje y almacenaje	Día	1.00
Limpieza de equipo	Día	1.50
Costos indirectos variables		
Sobres autoadhesivos de 6 gramos	Unidad	28,577
Bolsas plásticas pequeñas para 1 docena	Unidad	2,381
Bolsas plásticas grandes para 12 docenas	Unidad	198
Costos fijos de producción		
Alquiler de local	Mensual	1
Herramientas y utensilios de producción		
Guantes de látex	Unidad	20
Mascarillas	Unidad	4
Lentes protectores	Unidad	1
Redecillas para el cabello	Unidad	4
Balde plástico, capacidad 25 libras	Unidad	1
Escurreidor plástico, capacidad 25 libras	Unidad	1
Tabla plástica	Unidad	1
Cuchillo	Unidad	1
Cuchara medidora	Unidad	1
Gastos de ventas		
Sueldo vendedor	Mensual	1
Combustibles	Galón	12
Mantenimiento motocicleta	Mensual	1
Publicidad y propaganda		
Afiches	Unidad	40
Degustaciones	Unidad	250
Gastos de administración		
Sueldo administrador	Mensual	1
Honorarios contador	Mensual	1
Energía eléctrica	Mensual	1
Agua	Mensual	1
Servicio telefónico	Mensual	1
Papelería y útiles	Mensual	1

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Contar con la información correcta y oportuna en relación con las cantidades de materia prima, mano de obra, costos, mobiliario y equipo, entre otros rubros, es fundamental para planificar y ejecutar el proceso productivo de la sal de cebolla.

4.6 ESTUDIO ADMINISTRATIVO-LEGAL

Tiene como fin guiar la ejecución de los aspectos administrativos y legales de la organización propuesta, denominada Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón (ASOPAINEN).

El estudio administrativo legal muestra elementos de planeación estratégica y herramientas como el organigrama, los cuales cobran vigencia desde el inicio de las operaciones.

4.6.1 Justificación

Varios centros poblados del municipio muestran aislamiento y pobreza, numerosas necesidades en salud y educación son desatendidas; no cuentan con infraestructura productiva ni suficiente organización social y productiva.

Para impulsar el crecimiento socioeconómico del Municipio es importante el lanzamiento de propuestas productivas que permitan integrar los recursos propios del lugar, lo que incluye la producción agrícola y el capital humano existentes.

La Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón. (ASOPAINEN) se fundará con el propósito de promover el desarrollo del sector agroindustrial en el Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, mediante el emprendimiento de procesos productivos que conlleven la participación de los asociados y sus familias.

4.6.2 Objetivos

La realización del estudio administrativo legal se fundamenta en los objetivos que a continuación se describen:

4.6.2.1 Objetivo general

Orientar la ejecución de procedimientos administrativos y el cumplimiento de requerimientos que la Ley guatemalteca dicta.

4.6.2.2 Objetivos específicos

- Definir los principales elementos de la planeación estratégica de la organización
- Incorporar los pasos del proceso administrativo a los planes de trabajo para las áreas de Administración y Producción.
- Definir la estructura organizacional del proyecto.
- Considerar factores cualitativos del proyecto.

4.6.3 Tipo y denominación

La Asociación de Productores Agroindustriales del municipio de Nentón (ASOPAINEN) constituye una organización no gubernamental para la transformación del cultivo de cebolla en un producto vendible y rentable, que coadyuve al desarrollo social y económico de asociados y familias.

Sus actividades principales son la generación de proyectos para el desarrollo sostenible y coordinar modalidades de apoyo técnico y financiero que permitan un mejor aprovechamiento de los recursos productivos de los asociados, con respeto al medio ambiente y la conservación de los recursos naturales.

Inicialmente, ASOPAINEN aglutinará a diez asociados activos y se caracterizará como una asociación civil, apolítica, no religiosa, con amplitud de fines, los cuales podrán ser sociales, económicos y culturales. Tendrá su domicilio en el municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango. Se sostendrá con aportaciones de los asociados y a futuro podrá gestionar cooperación técnica y financiera por parte de instituciones nacionales e internacionales.

4.6.4 Marco jurídico

La Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón (ASOPAINEN) establece su organización y desempeña sus funciones con base en normas externas e internas, las que constituyen el fundamento legal necesario para realizar sus operaciones conforme a las leyes guatemaltecas.

4.6.4.1 Normativa interna

Las normas internas de la Asociación serán aprobadas por la Asamblea General, y quedarán descritas en su acta de constitución, estatutos, reglamentos, políticas y manuales de la entidad.

Algunas disposiciones internas que regirán a la Asociación:

- La Asociación tendrá duración indefinida, será financiada por aportaciones nominativas de igual valor por parte de todos los socios, dirigida por la junta directiva y un administrador designado.
- Los estatutos internos serán aprobados por la Asamblea General.
- Las normas contenidas en el acta de constitución, los estatutos, reglamento interno de trabajo, políticas y manuales administrativos serán de observancia obligatoria.
- Se regirá por los principios de libertad de adhesión, neutralidad política y religiosa y equidad de derechos y obligaciones para todos los asociados.
- Se concede a cada asociado un solo voto, cualquiera que sea el número de aportaciones que posea. El ejercicio del voto podrá ser delegado, conforme a los estatutos.
- Se procurará el mejoramiento socioeconómico de los asociados y sus familias y se promoverá el esfuerzo común.

4.6.4.2 Normativa externa

Contiene los aspectos que han de regir la Asociación durante las diversas fases de su vida jurídica, los cuales están contenidos explícitamente en diversos instrumentos legales vigentes en la República de Guatemala:

- Asamblea Nacional Constituyente. Congreso de la República (1985). Constitución Política de la República de Guatemala, reformada por Acuerdo Legislativo Número 18-93 del 17 de noviembre de 1993. Artículo 34 (derecho de asociación), artículo 43 (libertad de industria, comercio y trabajo), artículo 101 (derecho al trabajo), artículo 119 inciso a) (obligación del Estado de promover iniciativas agrícolas e industriales).
- Congreso de la República de Guatemala. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social. Decreto Número 295, promulgado en 1946.
- Congreso de la República de Guatemala. Código de Trabajo y sus reformas. Decreto Número 1441-61.
- Congreso de la República de Guatemala. Código Civil. Decreto Ley Número 106-64.
- Congreso de la República de Guatemala. Código de Comercio. Decreto Número 2-70.
- Congreso de la República de Guatemala. Decreto Número 17-73. Código Penal. Capítulo I de los delitos contra la economía nacional y el ambiente, artículo 347 “B” contaminación industrial.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente. Decreto Número 68-86.
- Congreso de la República de Guatemala. Código Tributario. Decreto Número 6-91.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley del Impuesto al Valor Agregado. Decreto Número 27-92.

- Congreso de la República de Guatemala. Ley del impuesto de timbres fiscales y papel sellado especial para protocolos. Decreto Número 37-92.
- Congreso de la República de Guatemala. Código de Salud. Decreto Número 90-97. Artículos 74 (evaluación de impacto ambiental y salud), artículos 121, 122, 123 (de los establecimientos y lugares temporales abiertos al público), artículos 139 a 145 (de los establecimientos para el expendio de alimentos).
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Bonificación e Incentivo Anual. Decreto Número 37-2001.
- Congreso de la República de Guatemala. Código Municipal. Decreto Número 12-2002 y sus reformas Decreto Número 22-2010.
- Congreso de la República de Guatemala. Disposiciones Legales para el Fortalecimiento de la Administración Tributaria. Decreto Número 20-2006.
- Congreso de la República de Guatemala. Ley de Actualización Tributaria. Decreto Número 10-2012.
- Presidente de la República. Reglamento de inscripción de asociaciones civiles. Acuerdo Gubernativo Número 512-98.
- Presidente de la República. Reglamento para la inocuidad de los alimentos. Acuerdo Gubernativo Número 969-99.
- Presidente de la República. Reglamento para el otorgamiento de licencias sanitarias para el funcionamiento de establecimientos, transporte, importación y exportación de alimentos no procesados de origen vegetal, sus productos y subproductos. Acuerdo Gubernativo Número 72-2003.
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Dirección General de Regulación, Vigilancia y Control de la Salud. Norma sanitaria para la autorización y funcionamiento de fábricas de alimentos procesados y bebidas, Número 003-99, relacionada con las buenas prácticas de manufactura.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación. Normas de higiene de los productos y alimentos hidrobiológicos en sus procesos de producción, transformación y transporte. Acuerdo Ministerial Número 649-2007.

- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación. Normas de control oficial higiénico-sanitarias de los productos y alimentos hidrobiológicos en sus procesos de producción, transformación y transporte. Acuerdo Ministerial Número 665-2007.
- Ministerio de Gobernación. Creación del Registro de las Personas Jurídicas. Acuerdo Ministerial Número 649-2006.

4.6.5 Estructura de organización

Se diseña la propuesta de organización para la Asociación de Productores Agroindustriales del municipio de Nentón (ASOPAINEN) en coherencia con lo planteado en los estudios de mercado, técnico y financiero, así como la aplicación del proceso administrativo, en sus fases de planeación, organización, integración, dirección y control.

La estructura organizacional de la asociación concuerda con las actividades previstas, se establecen niveles de autoridad, funciones y unidades para realizar el proceso productivo y la aplicación ordenada de controles administrativos, a fin de lograr las metas y objetivos establecidos. De igual manera, se integran los elementos humanos y materiales previstos para el adecuado funcionamiento de la asociación.

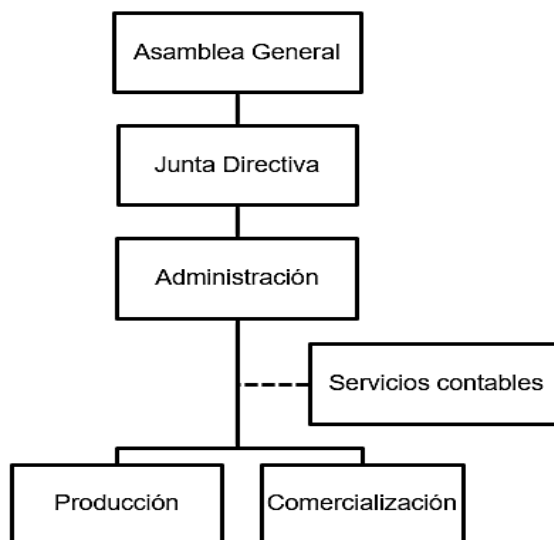
4.6.6 Diseño organizacional

La organización es funcional, se agrupan actividades similares como administración general, producción y comercialización. Se contratarán servicios externos para la constitución de la asociación y otros trámites requeridos por ley, así como las inscripciones de carácter tributario y registros contables.

La autoridad es lineal y existe una vía directa de comunicación, autoridad y responsabilidad entre superior y subordinados. En el organigrama propuesto se establecen cuatro niveles jerárquicos: la Asamblea General, Junta Directiva,

Administración. En el cuarto nivel, las funciones de Producción y Comercialización.

Gráfica 5
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Organigrama General
Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón
Año: 2016

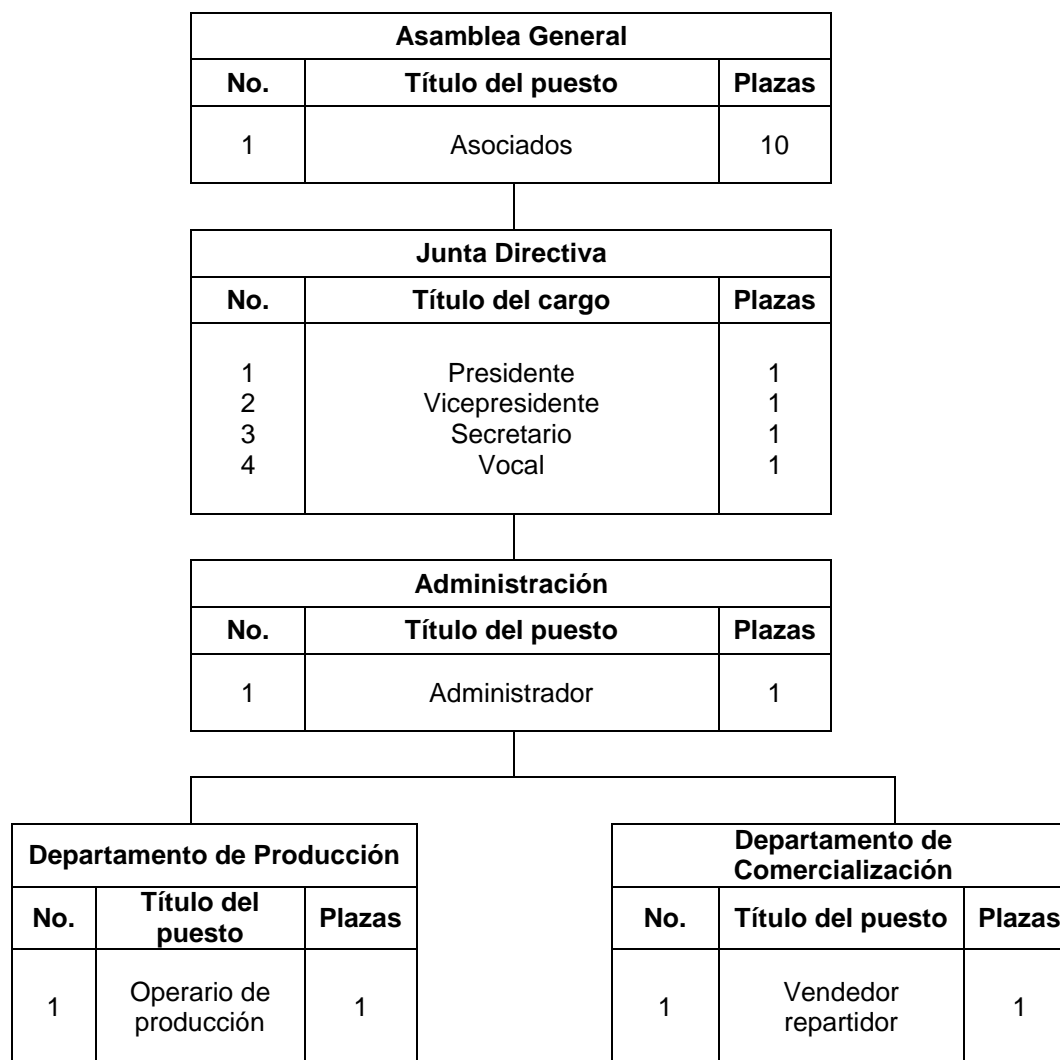


Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En cada nivel se asignan las funciones directivas u operativas que corresponden, a fin de lograr el desarrollo adecuado de la asociación.

Asimismo, se presenta el organigrama nominal de la Asociación, a fin de visibilizar el requerimiento de recursos humanos en cada uno de los niveles y funciones a realizar.

Gráfica 6
Municipio de Nentón, Departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Organigrama Nominal
Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En síntesis, para emprender el Proyecto Producción de Sal de Cebolla es necesario contar con 10 participantes como socios fundadores y miembros de la Asamblea General, cuatro integrantes de la Junta Directiva, un Administrador, un

Operario de producción y un Vendedor repartidor. En total, se requiere la intervención de 17 participantes.

4.6.7 Funciones básicas de las unidades administrativas

Las atribuciones principales de los órganos de dirección de la asociación, se resumen a continuación:

- Asamblea general
 - Ser la máxima autoridad de la Asociación de Productores Agroindustriales del municipio de Nentón (ASOPAINEN)
 - Elegir y remover a los integrantes de la Junta Directiva
 - Aprobar, interpretar y modificar los estatutos
 - Aprobar la utilización de recursos de la asociación
 - Evaluar la gestión administrativa y financiera
 - Aprobar las acciones orientadas al logro de los objetivos institucionales

- Junta Directiva
 - Administrar el patrimonio de la Asociación de Productores Agroindustriales del municipio de Nentón (ASOPAINEN)
 - Ejecutar las decisiones tomadas en Asamblea General
 - Diseñar la planificación estratégica y someterla a aprobación de la Asamblea General
 - Gestionar la contratación de financiamiento externo según lo aprobado por la Asamblea General
 - Revisión y aprobación de estados financieros

A continuación, se describen las funciones asignadas a las unidades administrativas propuestas:

- Administración

- Coordinar las actividades y velar por el cumplimiento de objetivos y metas de corto, mediano y largo plazo.
- Revisar los informes elaborados por sus colaboradores.
- Administrar los aspectos financieros de la asociación, lo que incluye realizar pagos relacionados con producción, salarios y liquidaciones.
- Velar que en las acciones productivas, comerciales y laborales se dé cumplimiento a lo establecido en la legislación guatemalteca.
- Generar un clima de trabajo adecuado, en el que se brinde apoyo y motivación al personal.
- La realización eficaz y oportuna del registro sanitario de productos, evaluación de impacto ambiental, registro de propiedades inmuebles, marcas y patentes, seguro sobre bienes de la asociación, entre otros.

- Producción

Las actividades operativas del proceso productivo serán ejecutadas por un operario contratado para el efecto. Las funciones directivas que a continuación se describen estarán a cargo del administrador debido a que no se contará con un encargado de producción:

- Planificar y supervisar el proceso productivo, la provisión y uso de materia prima y el cumplimiento de los programas de trabajo.
- Velar y programar el correcto funcionamiento de herramientas y equipo.
- Establecer y supervisar un sistema de gestión de calidad, realizar informes sobre el desempeño, analizar los resultados para establecer las necesidades de mejora.
- Instruir y supervisar los planes de seguridad industrial, así como los procesos de higiene y limpieza.

- Comercialización
 - Comercializar los productos elaborados por la asociación, ejecutar las políticas comerciales y de satisfacción de los requerimientos de la clientela.
 - Colaborar en el seguimiento a los procesos de gestión de calidad.
 - Comunicar a la administración los requerimientos del cliente.

4.6.8 Aplicación del proceso administrativo

Por medio de la efectividad y eficiencia en las funciones de la empresa se busca alcanzar niveles elevados de productividad y rentabilidad. Aunque es necesario analizar de manera independiente cada una de las funciones principales de planificación, organización, integración, dirección y control que lo componen, en la dinámica del proceso productivo éstas se dan simultáneamente.

- Planeación

Con base en la misión, visión, valores y objetivos, se establecerán las políticas y estrategias, a las que se alinearán las acciones relacionadas con ventas, cobros y administración del recurso humano, entre otros.

- Organización

Para la asociación es importante contar con una estructura organizacional orientada a proyectos de desarrollo socioeconómico. Esta estructura debe permitir la designación de autoridad y responsabilidad a efecto de realizar las acciones de producción y comercialización que se han priorizado.

- Integración

Es fundamental captar, desarrollar y conservar recurso humano calificado y eficiente para el buen funcionamiento de la asociación. Para el efecto se requiere cumplir con las etapas de reclutamiento, selección, inducción, capacitación y desarrollo.

- Dirección

Será responsabilidad de los directivos y del administrador propiciar un clima de trabajo que permita el mejor desempeño del personal. Aspectos a cubrir son la motivación, comunicación, liderazgo y supervisión.

- Control

Los sistemas de control servirán para la eficiencia operativa, con miras a lograr la satisfacción de los clientes. Son temas principales el cumplimiento de las normas de higiene y calidad, las buenas prácticas de manufactura y la evaluación de desempeño, entre otros. Por otra parte, el control tiene que ver con el seguimiento a los presupuestos para garantizar una gestión ordenada de fondos.

4.7 ESTUDIO FINANCIERO

En el estudio financiero se analizan la inversión fija, inversión en capital de trabajo e inversión total, que se relacionan con la viabilidad, rentabilidad y sostenibilidad del proyecto de producción de sal de cebolla.

4.7.1 Inversión fija

Está compuesta por desembolsos para la adquisición de activos tangibles que permiten aumentar la productividad de la asociación (equipo de producción, mobiliario y equipo, equipo de computación y vehículos, cuya vida útil será de cinco años) e intangibles (gastos de organización).

Cuadro 23
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Inversión Fija
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Tangible				23,000
Equipo de producción				10,035
Hornos solares de deshidratación	Unidad	2	3,000	6,000
Molino	Unidad	1	385	385
Balanza de precisión con pantalla digital	Unidad	1	500	500
Balanza de humedad	Unidad	1	400	400
Potenciómetro para medir acidez	Unidad	1	750	750
Cilindro manual de mezclado	Unidad	1	450	450
Selladora manual	Unidad	1	1,200	1,200
Troqueladora manual	Unidad	1	350	350
Mobiliario y equipo				4,365
Silla secretarial	Unidad	1	250	250
Silla de espera	Unidad	2	45	90
Escritorio metálico	Unidad	1	500	500
Archivo de metal	Unidad	1	275	275
Mesas de preparación	Unidad	4	300	1,200
Bandejas metálicas	Unidad	12	100	1,200
Estanterías de metal	Unidad	2	300	600
Teléfono	Unidad	1	150	150
Dispensador de agua	Unidad	1	100	100
Equipo de computación				3,600
Computadora	Unidad	1	3,000	3,000
Impresora	Unidad	1	600	600
Vehículos				5,000
Motocicleta 100cc.	Unidad	1	5,000	5,000
Intangible				3,500
Gastos de organización				3,500
Escritura y formación	Unidad	1	3,500	3,500
Total				26,500

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El equipo de producción, mobiliario y equipo, equipo de computación y vehículos son activos fijos que dotarán a la asociación de condiciones necesarias para llevar a cabo sus actividades. Los activos intangibles están integrados por los gastos de organización y gastos de instalación.

4.7.2 Inversión en capital de trabajo

Está integrado por los bienes que dan marcha a la parte operativa del proyecto, incluye materia prima, mano de obra, costos indirectos variables, gastos fijos de producción, gastos de ventas y gastos de administración.

Cuadro 24
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Inversión en Capital de Trabajo (1 mes)
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Materia prima				4,153
Cebolla fresca	Quintal	12.00	300.00	3,600
Sal yodada	Quintal	2.50	185.00	463
Estearato de calcio	Libra	6.00	15.00	90
Mano de obra				2,738
Recepción e inspección	Día	0.50	81.87	41
Limpieza y corte	Día	2.00	81.87	164
Deshidratado y control de calidad	Día	1.00	81.87	82
Pulverizado	Día	1.00	81.87	82
Mezcla	Día	1.00	81.87	82
Pesaje y llenado	Día	9.00	81.87	737
Sellado e inspección	Día	9.00	81.87	737
Embalaje y almacenaje	Día	1.00	81.87	82
Limpieza de equipo	Día	1.50	81.87	123
Bonificación incentivo		26.00	8.33	217
Séptimo día				391
Costos indirectos variables				3,403
Cuotas patronales 12.67%		2,521.00	0.1267	319

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Total Q.
Prestaciones laborales 30.55%		2,521.00	0.3055	770
Sobres autoadhesivos para 6 gms	Unidad	28,577.00	0.08	2,286
Bolsas plásticas pequeñas para 1 docena	Unidad	2,381.00	0.01	24
Bolsas plásticas grandes para 12 docenas	Unidad	198.00	0.02	4
Costos fijos de producción				671
Alquiler de local	Mensual	1.00	500.00	500
Herramientas y utensilios de producción				171
Guantes de látex	Unidad	20.00	0.50	10
Mascarillas	Unidad	4.00	3.00	12
Lentes protectores	Unidad	1.00	15.00	15
Redecillas para el cabello	Unidad	4.00	1.00	4
Balde plástico, capacidad 25 libras	Unidad	1.00	40.00	40
Escurreidor plástico, capacidad 25 libras	Unidad	1.00	35.00	35
Tabla plástica	Unidad	1.00	15.00	15
Cuchillo	Unidad	1.00	30.00	30
Cuchara medidora	Unidad	1.00	10.00	10
Gastos de ventas				490
Combustibles	Galón	1.00	20.00	240
Afiches	Unidad	40.00	4.00	160
Degustaciones	Unidad	250.00	0.36	90
Gastos de administración				4,592
Sueldo administrador	Mensual	1.00	2,550.00	2,550
Bonificación incentivo	Mensual	1.00	250.00	250
Cuota patronal 12.67%	Mensual	2,550.00	0.1267	323
Prestaciones laborales 30.55%	Mensual	2,550.00	0.3055	779
Honorarios contador	Mensual	1.00	400.00	400
Energía eléctrica	Mensual	1.00	100.00	100
Agua	Mensual	1.00	10.00	10
Servicio telefónico	Mensual	1.00	150.00	150
Papelería y útiles	Mensual	1.00	30.00	30
Total				16,047

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El proyecto necesita una inversión de Q.16,047.00 para la producción de sal de cebolla, los rubros más representativos son: materia prima y gastos de administración.

4.7.3 Inversión total

Es la sumatoria de la inversión fija y el capital de trabajo necesario para iniciar el proyecto, su integración se muestra a continuación.

Cuadro 25
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Inversión Total
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Parcial	Total
Inversión fija		26,500
Equipo de producción	10,035	
Mobiliario y equipo	4,365	
Equipo de computación	3,600	
Vehículos	5,000	
Gastos de organización	3,500	
Inversión en capital de trabajo		16,047
Materia prima	4,153	
Mano de obra	2,738	
Costos indirectos variables	3,403	
Costos fijos de producción	671	
Gastos de ventas	490	
Gastos de administración	4,592	
Total		42,547

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión total que se requiere para la producción de sal de cebolla asciende a Q.42,547.00. En la inversión fija el rubro financieramente más relevante es el equipo de producción.

En la inversión en capital de trabajo predominan los gastos de administración y la materia prima.

4.7.4 Financiamiento

Es el recurso económico disponible para llevar a cabo el proyecto. Se obtiene de fuentes internas y externas; las internas son el capital propio y las externas se obtienen por medio de las entidades financieras.

4.7.4.1 Fuentes internas

ASOPAINEN iniciará con 10 asociados, cada uno de ellos aportará Q.2,454.70 a fin de reunir Q.24,547.00 como financiamiento interno del proyecto.

4.7.4.2 Fuentes externas

Los recursos financieros requeridos para el proyecto se completarán con Q.18,000.00 que serán obtenidos de fuentes externas.

Cuadro 26
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Fuentes de Financiamiento
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Fuentes internas	Fuentes externas	Inversión total
Inversión fija	8,500	18,000	26,500
Equipo de producción		10,035	10,035
Mobiliario y equipo		4,365	4,365
Equipo de computación		3,600	3,600
Vehículos	5,000		5,000
Gastos de organización	3,500		3,500
Inversión en capital de trabajo	16,047		16,047
Materia prima	4,153		4,153
Mano de obra	2,738		2,738
Costos indirectos variables	3,403		3,403
Costos fijos de producción	671		671
Gastos de ventas	490		490
Gastos de administración	4,592		4,592
Totales	24,547	18,000	42,547

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La inversión total requerida para poner en marcha y ejecución el proyecto se obtiene de fuentes internas 57% y de fuentes externas 43%.

4.7.5 Plan de amortización del préstamo

Corresponde al plan de pagos para cancelar el préstamo adquirido para complementar el capital total de la inversión; a continuación, se detalla el valor de amortización y pago de tasa de interés.

Cuadro 27
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Plan de Amortización del Préstamo
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Año	Amortización a capital	Tasa de interés 18%	Total	Saldo de capital
				18,000
1	18,000	3,240	21,240	
Totales	18,000	3,240	21,240	

Fuente: elaboración propia, EPS primer semestre 2016.

El crédito adquirido es fiduciario y será amortizado en el plazo de un año, con una tasa de interés del 18% anual sobre saldo. Todos los asociados, por medio de acta, se constituyen en fiadores solidarios del crédito

4.7.6 Estados financieros

Son los informes que permitirán reportar la situación económica y financiera de la Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón (ASOPAINEN) a determinada fecha o período.

4.7.6.1 Estado de costo directo de producción

Este estado financiero permitirá integrar y cuantificar gastos directos necesarios para la producción de sal de cebolla, relacionados con materia prima, mano de obra y costos indirectos variables. Nos permitirá determinar el costo de elaboración, es decir el valor del producto terminado.

Cuadro 28
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Estado de Costo Directo de Producción Proyectado
del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia prima	49,836	54,820	60,303	66,334	72,967
Cebolla fresca	43,200	47,520	52,273	57,501	63,251
Sal yodada	5,556	6,112	6,723	7,395	8,135
Estearato de calcio	1,080	1,188	1,307	1,438	1,581
Mano de obra	32,856	34,045	35,258	36,471	37,685
Recepción e inspección	493	511	531	551	571
Limpieza y corte	1,968	2,045	2,125	2,205	2,285
Deshidratado y control de calidad	984	1,022	1,062	1,102	1,142
Pulverizado	984	1,022	1,062	1,102	1,142
Mezcla	984	1,022	1,062	1,102	1,142
Pesaje y llenado	8,845	9,202	9,562	9,922	10,282
Sellado e inspección	8,845	9,202	9,562	9,922	10,282
Embalaje y almacenaje	984	1,022	1,062	1,102	1,142
Limpieza de equipo	1,476	1,534	1,594	1,654	1,714
Bonificación incentivo	2,599	2,599	2,599	2,599	2,599
Séptimo día	4,694	4,864	5,037	5,210	5,384
Costos indirectos variables	40,846	44,135	47,715	51,599	55,821
Cuotas patronales 12.67%	3,834	3,984	4,138	4,292	4,445
Prestaciones laborales 30.55%	9,244	9,607	9,978	10,348	10,719
Sobres autoadhesivos de 6 gramos	27,432	30,175	33,193	36,513	40,165
Bolsas plásticas pequeñas p/docena	288	317	348	383	422
Bolsas plásticas grandes p/12 docenas	48	52	58	63	70
Total costo directo de producción	123,538	133,000	143,276	154,404	166,473
Producción en docenas	28,577	31,435	34,579	38,037	41,481
Costo directo de producción por docena	4.32	4.23	4.14	4.06	4.01

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La integración de cada uno de los elementos o insumos que intervienen en la producción de sal de cebolla será variable, debido a que el volumen será cambiante y la mano de obra y los costos indirectos variables serán los mismos durante los cinco años del proyecto.

4.7.6.2 Estado de resultados

Es un estado financiero que muestra los ingresos, costos y gastos, correspondientes a un período determinado, que finalmente da como resultado la pérdida o ganancia neta del ejercicio.

Cuadro 29
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Estado de Resultados Proyectado
del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	271,594	298,762	328,637	361,507	397,661
(-) Costo directo de producción	123,538	133,000	143,276	154,404	166,473
Ganancia marginal	148,056	165,762	185,361	207,103	231,188
(-) Costos fijos de producción	9,019	9,151	9,451	9,583	9,583
Alquiler de local	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Herramientas y utensilios de producción	1,012	1,144	1,444	1,576	1,576
Depreciación equipo de producción	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007
(-) Gastos de ventas	54,046	56,215	58,384	60,553	62,722
Sueldo vendedor	30,000	30,900	31,800	32,700	33,600
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,801	3,915	4,029	4,143	4,257
Prestaciones laborales 30.55%	9,165	9,440	9,715	9,990	10,265
Combustibles	2,880	3,360	3,840	4,320	4,800
Mantenimiento motocicleta	1,200	1,600	2,000	2,400	2,800
Publicidad y propaganda	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Depreciación vehículos	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
(-) Gastos de administración	57,878	59,947	62,016	62,884	64,953
Sueldo administrador	30,600	31,800	33,000	34,200	35,400
Bonificación incentivo	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Cuota patronal 12.67%	3,877	4,029	4,181	4,333	4,485
Prestaciones laborales 30.55%	9,348	9,715	10,082	10,448	10,815
Honorarios contador	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
Energía eléctrica	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200

Continúa en la página siguiente...

...viene de la página anterior

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Agua	120	120	120	120	120
Servicio telefónico	1,800	2,100	2,400	2,700	3,000
Papelería y útiles	360	410	460	510	560
Depreciación mobiliario y equipo	873	873	873	873	873
Depreciación equipo de computación	1,200	1,200	1,200		
Amortización gastos de organización	700	700	700	700	700
Ganancia en operación	27,113	40,449	55,510	74,083	93,930
(-) Gastos financieros	3,240				
Intereses sobre préstamo	3,240				
Ganancia antes del ISR	23,873	40,449	55,510	74,083	93,930
(-) ISR 25%	5,968	10,112	13,878	18,521	23,483
Ganancia neta	17,905	30,337	41,632	55,562	70,447

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Cada año, los sueldos de ventas y administración tendrán un aumento de Q100.00.

La utilidad será favorable y aumentará en relación a la disminución del gasto por amortización de activos tangibles e intangibles dando un adecuado manejo de los recursos disponibles.

4.7.6.3 Presupuesto de caja.

Refleja el comportamiento de los ingresos y egresos de los fondos, en él se registra el aporte de los asociados, el financiamiento externo y las ventas.

Los egresos se integran por el capital fijo, el capital de trabajo y el pago del financiamiento externo (capital e intereses).

Cuadro 30
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Presupuesto de Caja
del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	314,141	326,462	396,598	480,646	581,585
Saldo inicial		27,700	67,961	119,139	183,924
Aportación de los asociados	24,547				
Préstamo	18,000				
Ventas	271,594	298,762	328,637	361,507	397,661
Egresos	286,441	258,501	277,459	296,722	317,672
Equipo de producción	10,035				
Mobiliario y equipo	4,365				
Equipo de computación	3,600				
Vehículos	5,000				
Gastos de organización	3,500				
Costo directo de producción	123,538	133,000	143,276	154,404	166,473
Costos fijos de producción	7,012	7,144	7,444	7,576	7,576
Gastos de ventas	53,046	55,215	57,384	59,553	61,722
Gastos de administración	55,105	57,174	59,243	61,311	63,380
Amortización préstamo	18,000				
Intereses sobre préstamo	3,240				
ISR 25%		5,968	10,112	13,878	18,521
Saldo final	27,700	67,961	119,139	183,924	263,913

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se determinó un saldo de caja al final del primer año por un valor de Q.27,700.00 que será el saldo inicial para el segundo año del proyecto. Los datos contenidos manifiestan estabilidad y capacidad del proyecto.

4.7.6.4 Estado de situación financiera

De este análisis se puede establecer un panorama general de la situación financiera de la asociación, que puede utilizarse como base para determinar aspectos como solidez, liquidez y capacidad de endeudamiento.

Cuadro 31
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Estado de Situación Financiera Proyectado
al 31 de diciembre de cada año
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activo corriente	27,700	67,961	119,139	183,924	263,913
Efectivo	27,700	67,961	119,139	183,924	263,913
Activo no corriente	20,720	14,940	9,160	4,580	
Equipo de producción	10,035	10,035	10,035	10,035	10,035
(-) Depreciación acumulada	(2,007)	(4,014)	(6,021)	(8,028)	(10,035)
Mobiliario y equipo	4,365	4,365	4,365	4,365	4,365
(-) Depreciación acumulada	(873)	(1,746)	(2,619)	(3,492)	(4,365)
Equipo de computación	3,600	3,600	3,600		
(-) Depreciación acumulada	(1,200)	(2,400)	(3,600)		
Vehículos	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
(-) Depreciación acumulada	(1,000)	(2,000)	(3,000)	(4,000)	(5,000)
Gastos de organización	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500
(-) Amortización acumulada	(700)	(1,400)	(2,100)	(2,800)	(3,500)
Total activo	48,420	82,901	128,299	188,504	263,913
Pasivo y patrimonio					
Pasivo corriente	5,968	10,112	13,878	18,521	23,483
ISR por pagar	5,968	10,112	13,878	18,521	23,483
Patrimonio	42,452	72,789	114,421	169,983	240,430
Aportación de los asociados	24,547	24,547	24,547	24,547	24,547
Ganancia neta	17,905	30,337	41,632	55,562	70,447
Ganancia no distribuida		17,905	48,242	89,874	145,436
Total pasivo y patrimonio	48,420	82,901	128,299	188,504	263,913

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el estado de situación financiera proyectado se observa un crecimiento sostenido del activo corriente y un activo no corriente que disminuye a lo largo de los cinco años, situación que se sustenta en la aportación estable de los asociados, una creciente ganancia neta y la ganancia no distribuida.

4.7.7 Evaluación financiera

Es el proceso a través del cual se utilizan indicadores financieros para medir los resultados del proyecto. Asimismo, se realizan comparaciones de costos, y expectativas de ganancia para los inversionistas; el objetivo fundamental es demostrar la viabilidad financiera del proyecto, la rentabilidad de la inversión y la factibilidad de que todos los costos serán cubiertos.

4.7.7.1 Punto de equilibrio

Análisis que permite establecer las ventas necesarias para cubrir los gastos del proyecto.

Porcentaje de ganancia marginal

$$\% \text{ G.M.} = \frac{\text{Ganancia marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{148,056.00}{271,594.00} = 0.545137$$

Punto de equilibrio en valores

$$\text{P.E.V.} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ de ganancia marginal}} = \frac{124,183.00}{0.545137} = 227,801.00$$

Punto de equilibrio en unidades

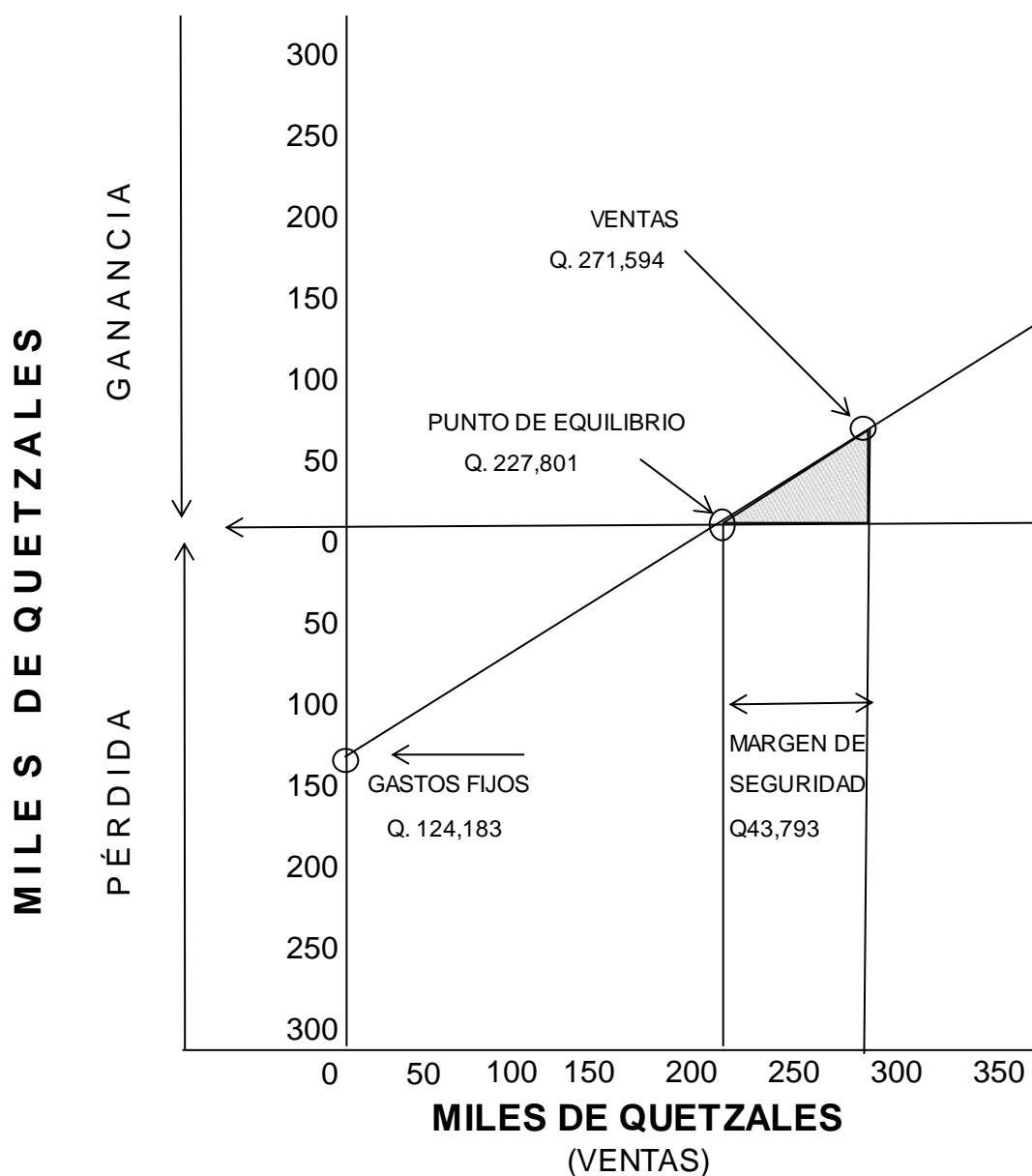
$$\text{P.E.U.} = \frac{\text{Punto de equilibrio en valores}}{\text{Precio de venta por docena}} = \frac{227,801.00}{9.60} = 23,729.27$$

Prueba de punto de equilibrio

$$\frac{\text{Costo directo de producción}}{\text{Producción neta}} = \frac{123,538.00}{28,291.00} = 4.366689$$

Descripción	Cantidad	Precio unitario	Total
Ventas en punto de equilibrio	23,729.27	9.60	227,801.00
(-) Costos variables en punto de equilibrio	23,729.27	4.366689	103,618.00
Ganancia marginal			124,183.00
(-) Costos y gastos fijos			124,183.00
Ganancia neta			0.00
Margen de seguridad			
Fórmula MS = Ventas - punto de equilibrio			
Ventas	271,594.00	100%	
(-) Punto de equilibrio	<u>227,801.00</u>	84%	
= Margen de seguridad	<u>43,793.00</u>	16%	

Gráfica 7
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Punto de Equilibrio
Año: 2017



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se requiere vender 23,729 docenas de sobres para cubrir los costos y gastos del proyecto de sal de cebolla. El punto de equilibrio determinado para el primer año es razonable debido a que la diferencia entre las ventas y costo directo de producción en punto de equilibrio es igual al valor de los costos y gastos fijos.

4.7.7.2 Flujo neto de fondos

Lo constituyen los ingresos y egresos que se originan de las operaciones normales del mismo, en cada uno de los cinco años de vida útil del proyecto.

Cuadro 32
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Flujo Neto de Fondos -FNF-
(cifras en quetzales)

Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	271,594	298,762	328,637	361,507	397,661
Ventas	271,594	298,762	328,637	361,507	397,661
Egresos	247,909	262,645	281,225	301,365	322,634
Costo directo de producción	123,538	133,000	143,276	154,404	166,473
Costos fijos de producción	7,012	7,144	7,444	7,576	7,576
Gastos de ventas	53,046	55,215	57,384	59,553	61,722
Gastos de administración	55,105	57,174	59,243	61,311	63,380
Gastos financieros	3,240				
ISR 25%	5,968	10,112	13,878	18,521	23,483
Flujo neto de fondos	23,685	36,117	47,412	60,142	75,027

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Las ventas requeridas para sufragar los egresos y el sostenimiento del proyecto para el primer año serán de Q.271,594 con un incremento del 10% para los siguientes años.

4.7.7.3 Valor actual neto

Consiste en encontrar la diferencia entre el valor actualizado de ingresos y egresos, se incluye la inversión total.

Cuadro 33
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Valor Actual Neto -VAN-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Flujo neto de fondos	Factor de actualización 18%	Valor actual neto
0	42,547		42,547	(42,547)	1.00000	(42,547)
1		271,594	247,909	23,685	0.84746	20,072
2		298,762	262,645	36,117	0.71819	25,939
3		328,637	281,225	47,412	0.60864	28,857
4		361,507	301,365	60,142	0.51580	31,021
5		397,661	322,634	75,027	0.43712	32,795
Totales	42,547	1,658,161	1,458,325	199,836		96,137

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El análisis muestra que el proyecto es aceptable, al confrontar los ingresos y egresos con una tasa de actualización que contiene el porcentaje de ganancia aceptada -TREMA- de un 18%; indica que el proyecto generará ganancias.

4.7.7.4 Relación beneficio costo

Consiste en dividir los ingresos actualizados dentro de los egresos actualizados. Se comprueba si el proyecto genera los suficientes ingresos para cubrir los costos incurridos, mide la eficiencia con que se utilizan los recursos.

La evaluación muestra que el proyecto generará ingresos para cubrir los costos en su totalidad, con una relación costo beneficio, el resultado de la operación es mayor a la unidad, por lo que el proyecto es aceptable.

Cuadro 34
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Relación Beneficio Costo -RBC-
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Ingresos	Egresos	Factor de actualización 18%	Ingresos actualizados	Egresos actualizados
0	42,547		42,547	1.00000		42,547
1		271,594	247,909	0.84746	230,164	210,092
2		298,762	262,645	0.71819	214,569	188,630
3		328,637	281,225	0.60864	200,021	171,165
4		361,507	301,365	0.51580	186,464	155,443
5		397,661	322,634	0.43712	173,824	141,028
Totales	42,547	1,658,161	1,458,325		1,005,043	908,905

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Ingresos actualizados}}{\text{Egresos actualizados}} = \frac{1,005,043}{908,905} = 1.11$$

La evaluación muestra que el proyecto generará ingresos para cubrir los costos en su totalidad, con una adecuada relación costo beneficio. El resultado de la operación es mayor a la unidad, por lo que el proyecto es aceptable.

4.7.7.5 Tasa interna de retorno

Por medio de este indicador se conocerá la cantidad o valor monetario que retorna al capital con respecto a la inversión efectuada.

Cuadro 35
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Tasa Interna de Retorno -TIR-
(cifras en quetzales)

Año	Flujo neto de fondos	Tasa de descuento 79.20%	Flujo neto de fondos actualizado	Tasa de descuento 79.30%	Flujo neto de fondos actualizado	Factor de actualización 79.28304%	TIR
0	(42,547)		(42,547)	1.00	(42,547)	1.00	(42,547)
1	23,685	0.55804	13,217	0.55772	13,210	0.55778	13,211
2	36,117	0.31140	11,247	0.31106	11,234	0.31112	11,237
3	47,412	0.17377	8,239	0.17348	8,225	0.17353	8,227
4	60,142	0.09697	5,832	0.09676	5,819	0.09679	5,821
5	75,027	0.05411	4,060	0.05396	4,049	0.05399	4,051
Totales	199,836		48		(10)		0.00

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La tasa interna de retorno determinada para el proyecto de producción de sal de cebolla es de 79.28304%, la cual es superior a la tasa de rendimiento mínima aceptada (TREMA) de un 18%, lo cual garantiza que el proyecto obtendrá más de su rendimiento esperado, lo cual es factible y aceptable.

4.7.7.6 Período de recuperación de la inversión

Se obtiene al comparar la inversión con los flujos netos de fondos anuales actualizados hasta que se recupera la inversión inicial.

Cuadro 36
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Período de Recuperación de la Inversión
(cifras en quetzales)

Año	Inversión	Valor actual neto	Valor actual neto acumulado
0	42,547		
1		20,072	20,072
2		25,939	46,011
3		28,857	74,868
4		31,021	105,889
5		32,795	138,684

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

	Inversión total				42,547
(-)	Recuperación al primer año				<u>20,072</u>
(=)	Monto pendiente de recuperar				22,475
22,475	/	25,939	=		0.86645
0.86645	X	12	=		10.39744
0.39744	X	30	=		11.92

PRI= 1 año 10 meses y 12 días

El período necesario para recuperar la inversión será de 1 año 10 meses y doce días; luego de este proceso, solo incurrirá en gastos de capital de trabajo, costos fijos y de ventas.

4.8 IMPACTO SOCIAL

El proyecto Producción Sal de Cebolla, propuesto para el municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango, muestra un impacto potencial favorable al desarrollo económico social, inicialmente de la aldea La Unión. Se espera lograr los objetivos de impulsar la organización social local así como la participación de hombres y mujeres del Municipio en éste y otros proyectos que posteriormente puedan surgir.

La mano de obra a utilizar es limitada en su fase inicial aunque se espera que llegue a constituir una fuente de empleo en el Municipio. Se contratará un Administrador quien será responsable de las funciones de administración y ventas, con un salario mensual de Q.2,800.00. También un vendedor repartidor y un(a) operario(a) para la planta de producción, a quienes se les asigna un sueldo mensual de Q.2,750 y Q.2,706, respectivamente; salarios que incluyen la bonificación incentivo. Se espera que esta propuesta sirva de apoyo para desarrollar otros proyectos en el futuro, que permita el crecimiento económico y social de los habitantes del Municipio.

CONCLUSIONES

Derivado de los resultados obtenidos en el trabajo de campo y el análisis de la información recopilada en el primer semestre del año 2016 en relación al tema: Financiamiento de Unidades Artesanales (Panadería) y Proyecto: Producción Sal de Cebolla, en el municipio de Nentón, se concluye lo siguiente:

1. Los recursos naturales del Municipio se han deteriorado, el recurso hídrico está contaminado por la inexistencia o deficiencia de infraestructura para el saneamiento de aguas servidas y la disposición de desechos sólidos y líquidos, así mismo la cobertura forestal ha disminuido debido a la tala inmoderada para uso doméstico y la ampliación de terrenos para cultivos.
2. Solo el 3.7% de los encuestados percibe ingresos mensuales superiores a Q.4,306.00, el 48.7% obtiene ingresos mensuales menores a Q.616.00, factor que obedece a las pocas oportunidades para emplearse, lo que impide mejorar las condiciones de vida de la población principalmente del área rural.
3. Los habitantes de centros poblados alejados de la cabecera municipal enfrentan dificultades para conocer y acceder a los servicios de las entidades de apoyo.
4. El financiamiento de la producción del pequeño artesano del Municipio es predominantemente interno. Si bien cuenta con financiamiento por parte de los proveedores, el acceso a financiamiento bancario es limitado debido a la falta de garantías hipotecarias, baja capacidad de pago, altas tasas de interés y el temor de perder sus tierras en caso de darlas en garantía.

5. Se considera que la ejecución del Proyecto de Producción Sal de Cebolla por la Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón (ASOPAINEN) es potencialmente favorable para el desarrollo, debido a que es viable y puede generar nuevos empleos.

RECOMENDACIONES

Como resultado de la investigación realizada y en concordancia con las conclusiones alcanzadas, se recomienda:

1. Que mediante el esfuerzo conjunto entre Autoridades Municipales, presidentes de COCODE, centros educativos, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales –MARN- en conjunto implementen: a) programas de recuperación y conservación de los recursos naturales. b) proyectos de infraestructura que tiendan a solucionar la carencia de drenajes, el tratamiento de aguas servidas y de los desechos sólidos y líquidos, a fin de reducir la descarga de contaminantes en ríos y lagunas. C) programas de incentivos forestales –PINFOR-, que incrementen la recuperación de bosques. Todo en conjunto ayudará a mejorar la salud de la población del Municipio.
2. Que los COCODE en coordinación con las Autoridades Municipales soliciten ante la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN- el apoyo económico necesario para la puesta en marcha de programas que incentiven la inversión y desarrollo de las actividades productivas del Municipio, esto permitirá a la población obtener niveles de desarrollo económico que coadyuven a minimizar el bajo nivel de ingresos económicos, el bajo nivel educativo y la falta de capacitación.
3. Que la Municipalidad desarrolle estrategias de acercamiento mediante reuniones entre las entidades de apoyo y las comunidades del Municipio, a fin de dar a conocer y facilitar el acceso a los servicios y beneficios que cada una ofrece.

4. Que las instituciones financieras que existen en el Municipio, ofrezcan a las comunidades bajas tasas de interés, garantías mínimas y flexibilicen los requisitos para adquirir un préstamo, ya que debido a esto los pequeños y medianos artesanos prefieren no acceder a un financiamiento externo, el cual les permitiría incrementar el volumen de la producción y con esto mejorar su nivel de vida.

5. Que las autoridades municipales, las organizaciones sociales y productivas así como los vecinos interesados, tomen en cuenta la propuesta de creación de la Asociación de Productores Agroindustriales del Municipio de Nentón (ASOPAINEN) y realicen las gestiones pertinentes para concretar la producción de sal de cebolla como una actividad autofinanciable y con márgenes de utilidad razonables.

BIBLIOGRAFÍA

- AGUILAR CATALÁN, JOSE ANTONIO. Método para la Investigación del Diagnóstico Socioeconómico, (Pautas para el Desarrollo de las Regiones, en Países que han sido Mal Administrados). 4ª edición. Guatemala. Vásquez Industria Litográfica. 2015. 126 Págs.
- BACA URBINA, GABRIEL. Evaluación de Proyectos. 6ª edición. México. McGraw-Hill. 2010. 333 Págs.
- BERNAL TORRES, CÉSAR AUGUSTO. Metodología para la investigación para Administración, Economía, Humanidades y Ciencias Sociales. 2ª Edición. México. Pearson Educación. 286 Págs.
- CASIA, MÓNICA. Guía para la Preparación y Evaluación de Proyectos con un Enfoque Administrativo. 4ª edición. Guatemala. Corporación JASD. 2009. 137 Págs.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Código Municipal y sus reformas. Decreto Número 12-2002. 48 Págs.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Actualización Tributaria, Libro I, Impuesto sobre la Renta, Decreto Número 10-2012.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Bancos y Grupos Financieros. Decreto Número 19-2002.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Bonificación Anual para Trabajadores del Sector Privado y Público. Decreto Número 42-92.

- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Desarrollo Social. Decreto Número 42-2001.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de Organizaciones no Gubernamentales para el Desarrollo. Decreto Número 02-2003.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley Forestal. Decreto Número 101-96.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley General de Cooperativas. Decreto Número 82-75.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley General de Descentralización. Decreto Número 14-2002.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley del Impuesto Único sobre Inmuebles. Decreto Número 15-98.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Decreto Número 11-2002. 14 Págs.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley Monetaria. Decreto Número 18-2002.
- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley Orgánica del Banco de Guatemala. Decreto Número 16-2002.

- CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA. Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social. Decreto Número 2-95.
- ESCALANTE PÉREZ, ANA LORENA. Material de apoyo de Financiamiento de la Producción. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de San Carlos de Guatemala. 2016.
- FUNDACIÓN CENTROAMERICANA DE DESARROLLO (FUNCEDE). 1993. Diagnóstico del municipio de Nentón. Guatemala. 140 Págs.
- GALL, FRANCIS. Diccionario Geográfico de Guatemala. Instituto Geográfico Nacional. 3,207 Págs.
- GÓMEZ RIVERA, JUAN FRANCISCO. Organización Empresarial. Material docente EPS 1-2016. Guatemala, Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. I Censo Nacional Agropecuario. Guatemala. 1979.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. IV Censo Nacional Agropecuario. Tomo I. Guatemala. 2003. 163 Págs.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA -INE-. Censo Nacional Agropecuario. Número y Superficie de Fincas y Características Principales. Guatemala 1979 y 2003. Volumen I, Tomo II. Páginas 21.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–.X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Guatemala. 1994.

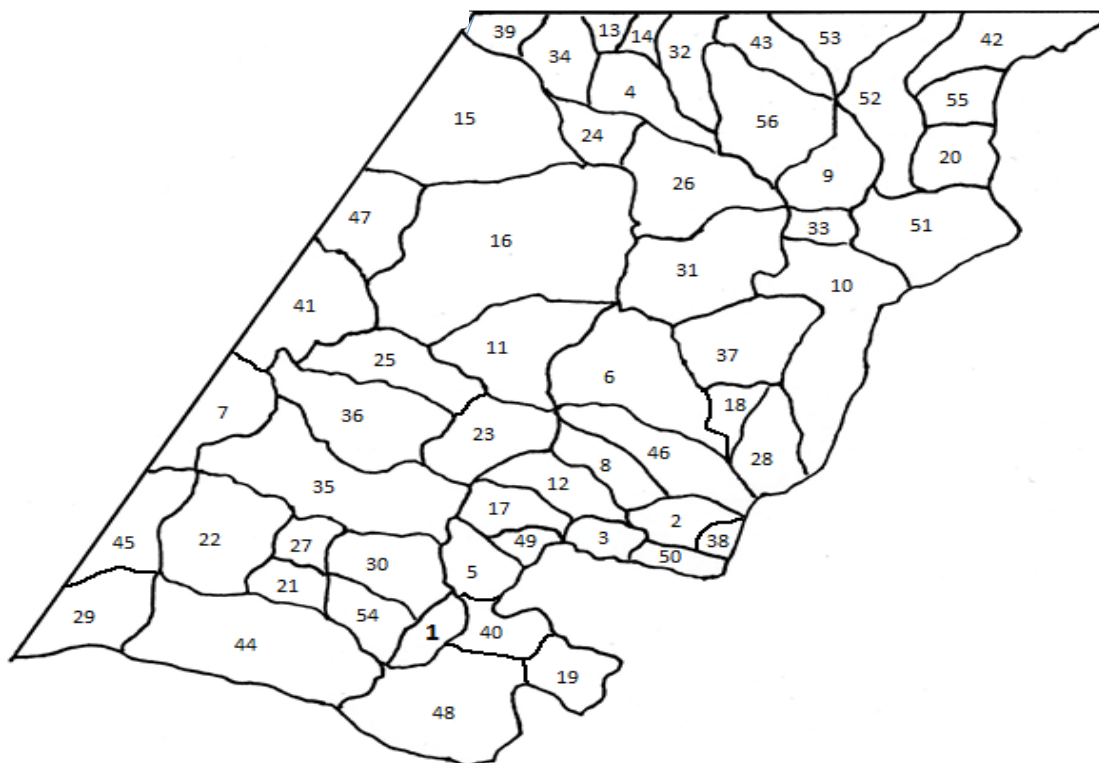
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Guatemala. 2002. 245 Págs.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. Estimaciones de la Población Total por Municipio. Período 2008-2020. Departamento de Huehuetenango, municipio de Nentón. 2016.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI-. 2006.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI-. 2011.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida –ENCOVI-. 2014.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. Encuesta Nacional del Empleo e Ingresos, ENEI 3-2002. 35 Págs.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. Encuesta Nacional del Empleo e Ingresos, ENEI-2012. 67 Págs.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA –INE–. Encuesta Nacional del Empleo e Ingresos, ENEI 1-2015. 68 Págs.
- JIMÉNEZ DE CHANG, DINA. Normas para la Elaboración de Bibliografía en Trabajos de Investigación. 2ª edición. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. 2001. 17 Págs.

- MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN. Primera aproximación al mapa de clasificación taxonómica de los suelos de la República de Guatemala, a escala 1:250,000 Memoria técnica. 2002. 48 Págs.
- MUNICIPALIDAD DE NENTÓN. Datos históricos. (en línea). Consultado el 20 de agosto de 2016. Guatemala. Disponible en: <http://www.cdpmuninenton.blogspot.com/2009/10>. 2009.
- ORTIZ ROSALES, ROLANDO ELISEO. Plan de Investigación (Guía Metodológica). Documento de apoyo para docentes y alumnos. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala. 2002.
- PILOÑA ORTIZ, GABRIEL ALFREDO. Métodos y Técnicas de investigación documental y de campo. 5ª. Edición. Guatemala. Litografía CIMGRA. 2002. 236 Págs.
- PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO – PNUD–. Huehuetenango: Informe Departamental de Desarrollo Humano. Guatemala. 2007. 47 Págs.
- REGISTRO NACIONAL DE LAS PERSONAS –RENAP–. Censo Municipal de Nentón, Huehuetenango. Guatemala. 2014.
- SAPAG CHAIN, NASSIR. Evaluación de proyectos de inversión en la empresa. Segunda reimpresión. Argentina. Gráfica Pinter, S.A. 2004. 302 Págs.

- SAQUIMUX, GENARO. Material de Apoyo, Ejercicio Profesional Supervisado, Taller Muestreo Estadístico. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala. 2012.

ANEXOS

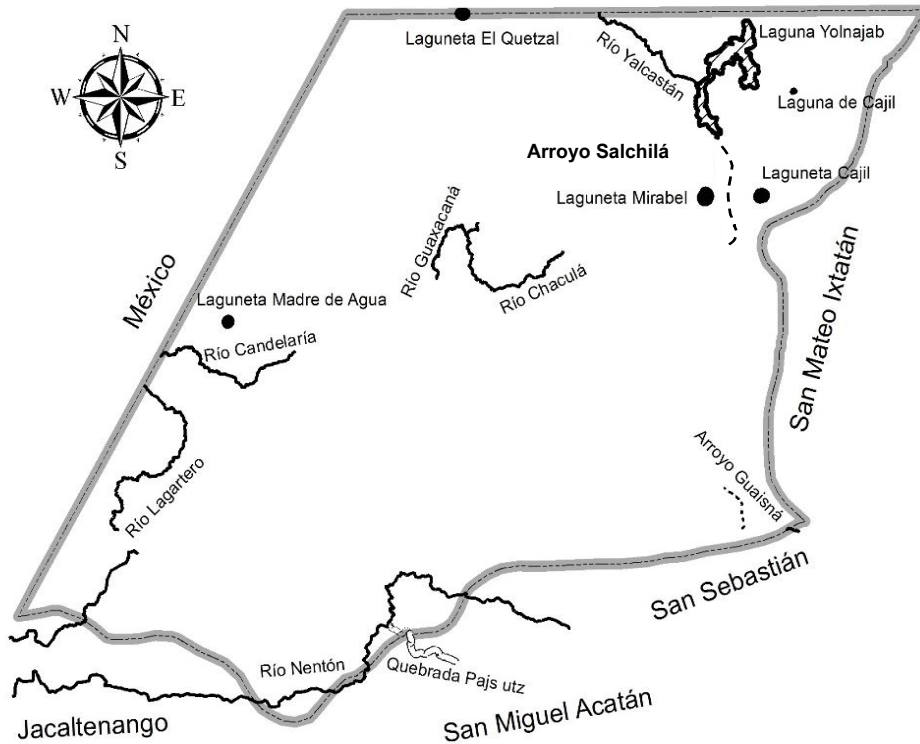
Anexo 1
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
División Política
Año: 2016



No.	Centros poblados	No.	Centros poblados	No.	Centros poblados	No.	Centros poblados
1	Nentón	15	Gracias a Dios	29	N. C. El Olvido	43	Santa Elena
2	Bilil	16	Guaxacaná	30	Nueva Esperanza	44	Santa Rosa
3	Buena Vista	17	Ixcacao	31	N. E. Chaculá	45	Santa Teresa
4	Buena Vista 15 de Mayo	18	Ixcana	32	Nueva Libertad	46	Subajasúm
5	Cajtavi	19	Jomzalá	33	Nuevo Salamay	47	El Espino Mal Paso
6	Canquintic	20	La B. de Dios	34	Nuevo Amanecer	48	Tzalá Chiquito
7	Chacaj	21	La Esperancita	35	Nuevo San Mateo	49	Tzozbal
8	Chanquejebé	22	La Fortuna	36	Ojo de Agua	50	Xoxtac
9	El Aguacate	23	La Laguna Ch.	37	Paleguá	51	Yalambojoch
10	El Campamento Salamay	24	La Trinidad	38	Patictenam	52	Yalcastán B.Vista
11	El Carmen Chiaquial	25	La Unión	39	Pocobastic I	53	Ciénaga Yalcastán
12	El Limón Chiquial	26	Las Palmas	40	Quixal	54	Yalisjau
13	El Quetzal I	27	Miramar	41	Rio Jordan	55	Yulaurel
14	El Quetzal II	28	Nueva Candelaria	42	San José Frontera	56	Yuxquén

Fuente: elaboración propia, primer semestre 2016, con base en: (1) Portal del Instituto Geográfico Nacional –IGN–, 2017. (Guatemala). Recuperado de: <http://www.ign.gob.gt/servicios-wms.html>, (2) Instituto Nacional de Estadística (INE), 2017. (Guatemala). Descargas SINIT. Recuperado de: <http://ide.segeplan.gob.gt/descargas.php> y (3) Mapa de localización aproximada elaborado por la Unidad de Sistema de Información Geográfica de Huehuetenango –USIG HUE–.

Anexo 2
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Mapa de Recursos Hídricos
Año: 2016



Listado Recursos Hídricos Municipio de Nentón		Referencia Recursos Hídricos Municipio de Nentón	
Nombre	Nombre	Símbolo	Nombre
Arroyo Guaisná	Río Yalcastán		Río
Arroyo Salchilá	Laguna Yolnabaj		Arroyo
Quebrada Pajstutz	Laguna de Cajil		Quebrada
Río Candelaria	Laguneta Cajil		Laguna
Río Chaculá	Laguneta Madre de Agua		Laguneta
Río Guaxacaná	Laguneta Mirabel		
Río Lagartero	Laguneta El Quetzal		
Río Nentón			Límite Municipal

Fuente: elaboración propia con base en mapas proporcionados por el Instituto Geográfico Nacional e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 3
Municipio de Nenton, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Hoja Técnica del Costo Directo de Producción de una docena de sobres
de 6 gramos

	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario Q.	Costo total Q.
Materia prima				1.743920
Cebolla fresca	Libra	0.5039017	3.00	1.511705
Sal yodada	Libra	0.1050930	1.85	0.194422
Estearato de calcio	Libra	0.0025195	15.00	0.037793
Mano de Obra				1.149736
Recepción e inspección	Día	0.0002100	81.87	0.017252
Limpieza y corte	Día	0.0008398	81.87	0.068867
Secado y control de calidad	Día	0.0004199	81.87	0.034433
Molido	Día	0.0004199	81.87	0.034433
Mezcla	Día	0.0004199	81.87	0.034433
Pesaje y llenado	Día	0.0037793	81.87	0.309515
Sellado e inspección	Día	0.0037793	81.87	0.309515
Embalaje y almacenaje	Día	0.0004199	81.87	0.034433
Limpieza de equipo	Día	0.0006299	81.87	0.051650
Bonificación incentivo		0.0109179	8.33	0.090947
Séptimo día				0.164258
Costos indirectos variables				1.429348
Cuotas patronales 12.67%	%	0.1267000	1.06	0.134164
Prestaciones laborales 30.55%	%	0.3055000	1.06	0.323477
Sobres de 6 gramos	Unidad	12.000000	0.08	0.959950
Bolsas plásticas pequeñas para 1 docena	Unidad	1.0000000	0.01	0.010078
Bolsas plásticas grandes para 12 docenas	Unidad	0.0833333	0.02	0.001680
Total costo de una docena de sobres de 6 gramos				4.323004
Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.				

Anexo 4
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Cálculo de Depreciaciones y Amortizaciones
Años 1 – 5
(cifras en quetzales)

Descripción	Costo de los activos		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total depreciaciones y amortizaciones
	Q.	%						
Equipo de producción	10,035	20.00	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	10,035
Mobiliario y equipo	4,365	20.00	873	873	873	873	873	4,365
Equipo de computación	3,600	33.33	1,200	1,200	1,200			3,600
Vehículos	5,000	20.00	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000
Gastos de organización	3,500	20.00	700	700	700	700	700	3,500
Totales	26,500		5,780	5,780	5,780	4,580	4,580	26,500

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 5
Municipio de Nentón, departamento de Huehuetenango
Proyecto: Producción Sal de Cebolla
Integración de Herramientas y Utensilios de Producción
Año 1
(cifras en quetzales)

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario Q.	Mes												Año	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Guantes de látex	Unidad	20	0.50	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
Mascarillas	Unidad	4	3.00	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144
Lentes protectores	Unidad	1	15.00	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
Redecillas para el pelo	Unidad	4	1.00	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
Balde plástico, capacidad 25 libras	Unidad	1	40.00	40			40				40						160
Escurreidor Plástico, capacidad 25 libras	Unidad	1	35.00	35			35				35						140
Tabla plástica	Unidad	1	15.00	15			15				15						60
Cuchillo	Unidad	1	30.00	30			30				30						120
Cuchara medidora	Unidad	1	10.00	10			10				10						40
Totales				171	41	41	171	41	41	171	41	41	171	41	41	1,012	