

MUNICIPIO DE SAN MIGUEL ACATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES
(PANADERÍA)”

CARLOS ENRIQUE ARRIAGA BARRIOS

TEMA GENERAL

“DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES
PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”

MUNICIPIO DE SAN MIGUEL ACATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

TEMA INDIVIDUAL

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES
(PANADERÍA)”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
2018

2018

(c)

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

SAN MIGUEL ACATÁN - VOLUMEN 7

2-81-20-CPA-2016

Impreso en Guatemala, C.A.

Se hace la observación que el autor de este informe es el único responsable de su contenido, con base en el Capítulo II, Artículo 8°. Inciso 8.3 del Reglamento del Ejercicio Profesional Supervisado, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de San Carlos de Guatemala.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

“COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES
(PANADERÍA)”

MUNICIPIO DE SAN MIGUEL ACATÁN
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO

INFORME INDIVIDUAL

Presentado a la Honorable Junta Directiva y al
Comité Director

del

Ejercicio Profesional Supervisado de
la Facultad de Ciencias Económicas

por

CARLOS ENRIQUE ARRIAGA BARRIOS

previo a conferírsele el título

de

CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR

en el Grado Académico de

LICENCIADO

Guatemala, octubre de 2018

**HONORABLE JUNTA DIRECTIVA
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Secretario:	Lic. Carlos Roberto Cabrera Morales
Vocal Primero:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Vocal Segundo:	MSc. Byron Giovanni Mejía Victorio
Vocal Cuarto:	P.C. Marlon Geovani Aquino Abdalla
Vocal Quinto:	P.C. Carlos Roberto Turcios Pérez

**COMITÉ DIRECTOR DEL
EJERCICIO PROFESIONAL SUPERVISADO**

Decano:	Lic. Luis Antonio Suárez Roldán
Coordinador General:	Dr. Felipe de Jesús Pérez Rodríguez
Director de la Escuela de Economía:	Lic. William Edgardo Sandoval Pinto
Director de la Escuela Contaduría Pública y Auditoría:	Lic. Felipe Hernández Sincal
Director de la Escuela de Administración de Empresas:	Lic. Carlos Alberto Hernández Gálvez
Director del IIES:	Lic. Franklin Roberto Valdez Cruz
Jefe del Depto. de PROPEC:	Lic. Hugo Rolando Cuyán Barrera
Delegado Estudiantil Área de Economía:	
Delegado Estudiantil Área de Contaduría Pública y Auditoría:	
Delegado Estudiantil Área de Administración de Empresas:	

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS
DE GUATEMALA



FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS

Edificio "s-8"
Ciudad Universitaria, Zona 12
Guatemala, Centroamérica

J.D-TG. No. 130-2018
Guatemala, 16 de octubre de 2018

Estudiante
CARLOS ENRIQUE ARRIAGA BARRIOS
Facultad de Ciencias Económicas
Universidad de San Carlos de Guatemala

Estudiante:

Para su conocimiento y efectos le transcribo el Punto quinto, inciso 5.1, subinciso 5.1.5 del Acta 26-2018 de la sesión realizada por Junta Directiva el 9 de octubre de 2018, que en su parte conducente dice:

"QUINTO: ASUNTOS ESTUDIANTILES

5.1 Graduaciones

5.1.5 Solicitud de aprobación e impresión de Informes Individuales de EPS

Junta Directiva conoce informes individuales de EPS, trasladados por el Coordinador General del Ejercicio Profesional Supervisado, quien solicita se considere la aprobación de dichos informes y la impresión correspondiente.

Junta Directiva acuerda: 1º. Aprobar los informes individuales de Ejercicio Profesional Supervisado y su impresión.
2º. Autorizar la graduación de los siguientes estudiantes:

CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA

...
24. 200811748-1 "COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)", municipio de San Miguel Acatán departamento de Huehuetenango, presentado por: CARLOS ENRIQUE ARRIAGA BARRIOS.
...

20. Manifiestar a los estudiantes que se les fija un plazo no mayor de seis meses para su graduación".

Atentamente,

LIC. CARLOS ROBERTO CABRERA MORALES
SECRETARIO

"D Y ENSEÑAD A TODOS"



m.ch

ACTO QUE DEDICO

- A DIOS:** A quien ofrezco todo lo que soy y lo que tengo. Gracias Padre Celestial por darme la vida, sabiduría, bendecirme e iluminar mi camino para alcanzar cada una de mis metas y anhelos.
- A MIS PADRES:** Marco Tulio Arriaga Guzmán (Q.E.P.D.) y Carmen Barrios Ordoñez, en reconocimiento a su amor, consejos, sacrificios, por estar a mi lado durante mi crecimiento, formación y enseñarme que con fe, dedicación, perseverancia y esfuerzo se pueden alcanzar grandes resultados. Gracias por su incondicional amor y apoyo.
- A MIS HERMANOS:** Elvis Saúl Arriaga Barrios (Q.E.P.D.), Marco Tulio Arriaga Barrios y José Eduardo Arriaga Barrios, por su apoyo y motivación para alcanzar cada una de mis metas.
- A MIS SOBRINOS:** Daniel Arriaga, Santiago Arriaga y Aarón Arriaga, por su inocencia, amor y por permitirme ser ejemplo para sus vidas.
- A MIS FAMILIARES:** Por su apoyo incondicional y motivación para seguir adelante y alcanzar mis metas.

A MIS AMIGOS:

Por su amistad y cada uno de los momentos compartidos. Muchas gracias.

A MI CASA

DE ESTUDIOS:

Universidad de San Carlos de Guatemala, especialmente a la Facultad de Ciencias Económicas por haberme permitido culminar este proceso y por ser formadora de profesionales con excelencia.

ÍNDICE

No.		Página
	INTRODUCCIÓN	ii
CAPÍTULO I		
CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO		
1.1	MARCO GENERAL	1
1.1.1	Contexto nacional	1
1.1.2	Contexto departamental	1
1.1.3	Antecedentes históricos del municipio	2
1.1.4	Localización y extensión	2
1.1.5	Clima	3
1.1.6	Orografía	3
1.1.7	Aspectos culturales y deportivos	3
1.2	DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA	5
1.2.1	División política	5
1.2.2	División administrativa	6
1.2.2.1	Concejo municipal	6
1.2.2.2	Alcaldías auxiliares	6
1.3	RECURSOS NATURALES	6
1.3.1	Hidrografía	7
1.3.2	Bosques	7
1.3.2.1	Tipo de bosques	7
1.3.3	Suelos	8
1.3.3.1	Tipos de suelo	8
1.3.3.2	Clases agrológicas de los suelos	9
1.3.3.3	Usos del suelo	10
1.3.4	Fauna	11
1.3.5	Flora	11
1.3.6	Minas y canteras	11
1.4	POBLACIÓN	11
1.4.1	Población total por centro poblado y número de hogares	12
1.4.2	Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad.	14
1.4.3	Población económicamente activa -PEA-	15
1.4.4	Densidad poblacional	16
1.4.5	Vivienda	17
1.4.6	Niveles de ingreso	17
1.4.7	Ocupación y salarios	18
1.4.8	Migración	18
1.4.8.1	Inmigración	19
1.4.8.2	Emigración	19
1.4.9	Pobreza	19
1.4.9.1	Pobreza extrema	19

1.4.9.2	Pobreza no extrema	20
1.4.9.3	Pobreza total y no pobres	20
1.4.10	Desnutrición	20
1.4.11	Empleo	20
1.4.12	Subempleo	21
1.4.13	Desempleo	21
1.5	ESTRUCTURA AGRARIA	21
1.5.1	Tenencia de la tierra	21
1.5.2	Uso de la tierra	21
1.5.3	Concentración de la tierra	22
1.5.3.1	Coeficiente de Gini	22
1.5.3.2	Curva de Lorenz	23
1.6	SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA	24
1.6.1	Educación	24
1.6.2	Salud	30
1.6.2.1	Natalidad	31
1.6.2.2	Morbilidad	31
1.6.2.3	Mortalidad	31
1.6.3	Agua	31
1.6.4	Drenajes	32
1.6.5	Energía eléctrica	32
1.6.5.1	Energía eléctrica domiciliar	32
1.6.5.2	Alumbrado público	32
1.6.6	Letrinas y otros servicios sanitarios	32
1.6.7	Extracción de basura	33
1.6.8	Tratamiento aguas servidas	33
1.6.9	Tratamiento de desechos sólidos	33
1.6.10	Cementerios	33
1.7	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	33
1.7.1	Vías de acceso	34
1.7.2	Puentes	34
1.7.3	Unidades de riego	34
1.7.4	Centros de acopio	34
1.7.5	Mercados	34
1.7.6	Energía eléctrica comercial e industrial	35
1.7.7	Telecomunicaciones	35
1.7.8	Transporte	35
1.7.9	Rastros	35
1.8	ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	35
1.8.1	Organizaciones sociales	36
1.8.2	Organizaciones productivas	36
1.9	ENTIDADES DE APOYO	36
1.9.1	Instituciones estatales	36
1.9.2	Instituciones municipales	37

1.9.3	Organizaciones no gubernamentales -ONG-	37
1.9.4	Entidades privadas	37
1.9.5	Instituciones internacionales	37
1.10	REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA	37
1.11	ANÁLISIS DE RIESGO	37
1.11.1	Matriz de identificación de riesgo	38
1.11.2	Matriz de vulnerabilidades	39
1.11.3	Historial de desastres	42
1.12	DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	43
1.12.1	Administrativo	43
1.12.1.1	Servicios municipales	43
1.12.1.2	Diagnóstico de la organización	43
1.12.2	Financiero	44
1.12.2.1	Presupuesto	44
1.12.2.2	Contabilidad integrada	48
1.12.2.3	Tesorería	53
1.12.2.4	Préstamos y donaciones	53
1.13	FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO	53
1.13.1	Flujo comercial	53
1.13.2	Flujo financiero	56
1.14	INVENTARIO DE COMERCIOS, SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	56
1.15	RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO	56

CAPÍTULO II PRODUCCIÓN ARTESANAL

2.1	PRINCIPALES ACTIVIDADES	59
2.1.1	Tamaño de la empresa	60
2.1.1.1	Pequeño artesano	61
2.1.1.2	Mediano artesano	61
2.1.2	Características tecnológicas	62
2.1.3	Volumen y valor de la producción	64
2.2	PANADERÍA	66
2.2.1	Características tecnológicas	66
2.2.2	Volumen y valor de la producción de panadería	67
2.2.3	Financiamiento	72
2.2.4	Comercialización	73
2.2.4.1	Canales de comercialización	74
2.2.4.2	Márgenes de comercialización	75
2.2.5	Organización empresarial	75
2.2.5.1	Estructura organizacional	76
2.2.6	Generación de empleo	77

CAPÍTULO III RESULTADOS FINANCIEROS

3.1	DEFINICIONES	78
3.1.1	Costo directo	79
3.1.1.1	Ventajas del costo directo	79
3.1.2	Costo directo de producción	80
3.1.2.1	Elementos del costo directo de producción	81
3.1.2.2	Hoja técnica del costo directo de producción	82
3.1.3	Estado de resultados	91
3.2	RENTABILIDAD	95
3.2.1	Indicadores artesanales	96
3.2.1.1	Análisis de la producción física	96
3.2.1.2	Análisis de la producción monetaria	99
3.2.1.3	Análisis de factores	102
3.2.2	Indicadores financieros	105
3.2.2.1	Ganancia neta sobre las ventas	105
3.2.2.2	Ganancia neta sobre costos y gastos	106
3.2.3	Punto de equilibrio	107
3.2.3.1	Punto de equilibrio en valores	108
3.2.3.2	Punto de equilibrio en unidades	109
3.2.3.3	Porcentaje de margen de seguridad	110
3.2.3.4	Gráfica del punto de equilibrio	111
	CONCLUSIONES	116
	RECOMENDACIONES	118
	BIBLIOGRAFÍA	120
	ANEXOS	

ÍNDICE DE CUADROS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Centros Poblados por Categoría, Años: 1994, 2002 y 2016.	5
2	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Usos del Suelo, Años: 1979, 2003 y 2016 (superficie en manzanas).	10
3	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado, Años: 1994, 2002 y 2016.	12
4	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Población Según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad, Años: 1994, 2002 y 2016.	14
5	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Población Económicamente Activa -PEA- por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva, Años: 1994, 2002 y 2016.	16
6	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Densidad Poblacional, Años: 1994, 2002 y 2016.	17
7	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Niveles de Ingreso Mensual por Hogar, Año: 2016.	18
8	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Número de Alumnos Inscritos, Cantidad de Maestros, Promedio de Alumnos por Docente y Analfabetismo, Años: 1994, 2002 y 2016.	24
9	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Establecimientos Educativos, Años: 1994, 2002 y 2016.	27

No.	Descripción	Página
10	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Cobertura Educativa, Años: 1994, 2002 y 2016.	28
11	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Tasas de Deserción, Promoción y Repitencia, Años: 1994, 2002 y 2016.	29
12	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos, Período 2012 – 2016, (cifras en quetzales).	45
13	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, Período 2012 – 2016, (cifras en quetzales).	47
14	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Período 2012 – 2016, (cifras en quetzales).	49
15	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Situación Financiera, Período 2012 – 2016, (cifras en quetzales).	51
16	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Resumen de Actividades Productivas, Año: 2016.	57
17	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Por Tamaño de Productor y Producto, Año: 2016.	65
18	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Por Tamaño de Productor y Producto - Panadería, Año: 2016.	67
19	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Financiamiento, Por Tamaño de Empresa - Panadería, Año: 2016, (cifras en quetzales).	72

No.	Descripción	Página
20	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Generación de Empleo, Actividad Artesanal, Año: 2016.	77
21	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Pequeño Artesano – Panadería, Hoja Técnica de Costo Directo de Producción de un quintal de Pan Dulce, Año: 2016.	83
22	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Mediano Artesano – Panadería, Hoja Técnica de Costo Directo de Producción de un quintal de Pan Dulce, Año: 2016.	85
23	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Mediano Artesano – Panadería, Hoja Técnica de Costo Directo de Producción de un quintal de Sheca, Año: 2016.	87
24	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo Directo de Producción, Pan Dulce, Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016, (cifras en quetzales).	88
25	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo Directo de Producción, Pan Dulce, Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016, (cifras en quetzales).	89
26	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Costo Directo de Producción, Sheca, Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016, (cifras en quetzales).	90
27	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Pan Dulce, Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016, (cifras en quetzales).	92
28	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Pan Dulce, Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016, (cifras en quetzales).	93

No.	Descripción	Página
29	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estado de Resultados, Sheca, Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016, (cifras en quetzales).	94

ÍNDICE DE GRÁFICAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Curva de Lorenz, Años: 1979, 2003 y 2016.	23
2	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Flujo Comercial de Importaciones, Año: 2016.	54
3	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Flujo Comercial de Exportaciones, Año: 2016.	55
4	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Flujograma para la Elaboración de Pan Dulce y Sheca, Pequeño y Mediano Artesano, Año: 2016.	71
5	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Panadería, Canales de Comercialización, Año: 2016.	74
6	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Estructura Organizacional, Pequeño y Mediano Artesano, Año: 2016.	76
7	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Actividad Artesanal – Panadería (Pequeño Artesano – Pan Dulce), Punto de Equilibrio en Valores – Datos Encuesta, Año: 2016.	112
8	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Actividad Artesanal – Panadería (Mediano Artesano – Pan Dulce), Punto de Equilibrio en Valores – Datos Encuesta, Año: 2016.	113
9	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Actividad Artesanal – Panadería (Mediano Artesano – Pan Dulce), Punto de Equilibrio en Valores – Datos Imputados, Año: 2016.	114

No.	Descripción	Página
10	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Actividad Artesanal – Panadería (Mediano Artesano – Sheca), Punto de Equilibrio en Valores – Datos Encuesta, Año: 2016.	115

ÍNDICE DE TABLAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Identificación de Riesgos, Año: 2016.	38
2	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Matriz de Vulnerabilidad, Año: 2016.	40
3	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Producción Artesanal, Características Tecnológicas, Año: 2016.	63

ÍNDICE DE MAPAS

No.	Descripción	Página
1	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Localización del Municipio, Año: 2016.	4

ÍNDICE DE ANEXOS

No.	Descripción
1	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Producción Agrícola, Superficie, Volumen y Valor de la Producción, Por Tamaño de Finca y Producto, Año: 2016.
2	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Producción Pecuaria, Volumen y Valor de la Producción por Tamaño y Producto, Año: 2016.
3	Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango, Salarios Mínimos, para la Rama de Panificación, Año: 2016.

INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, establece el Ejercicio Profesional Supervisado -EPS-, como una actividad práctica, con el propósito de que los estudiantes de las carreras de Contaduría Pública y Auditoría, Administración de Empresas y Economía, puedan identificar, conocer y analizar los municipios de la República de Guatemala, aplicar los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en la casa de estudios superiores, conocer sus problemas socioeconómicos y proponer soluciones, previo a obtener el título en el grado académico de Licenciado.

El presente informe se realizó en el municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango y como resultado de la investigación, se presenta el siguiente informe individual denominado: “COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)”, forma parte del tema general “DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO, POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS Y RESUMEN DE PROPUESTAS DE INVERSIÓN”, investigación realizada durante el trabajo de campo en junio de 2016.

El objetivo principal de la investigación, es conocer la situación actual de los productores artesanales (panadería) del Municipio, para determinar el comportamiento de los costos y rentabilidad de la producción. Los objetivos específicos de la investigación son:

- Determinar los costos de la actividad de panadería a través de sus tres elementos: materia prima, mano de obra y costos indirectos variables.
- Establecer la rentabilidad que obtienen los artesanos en la elaboración de sus productos.
- Definir los canales de comercialización, basados en la teoría de los aspectos como mercado, oferta, demanda, precio, etc.

La metodología aplicada durante la investigación se basa en el método científico en sus tres fases: indagatoria, demostrativa y expositiva, se utilizaron técnicas de investigación documental y de campo como la observación, entrevista y boleta de encuesta. El informe contiene tres capítulos, que se describen a continuación:

Capítulo I: se presentan las variables del diagnóstico socioeconómico, marco general, división político-administrativa, recursos naturales, estructura agraria, servicios básicos y su infraestructura, infraestructura productiva, organización social y productiva, entidades de apoyo, requerimientos de inversión social y productiva, análisis de riesgo, diagnóstico municipal, flujo comercial y financiero, inventario de comercios y servicios, resumen de actividades productivas y generación de empleo.

Capítulo II: se presenta a la actividad artesanal de panadería, características tecnológicas, volumen y valor de la producción, principales actividades, rama de la actividad artesanal – panadería, comercialización, organización empresarial y generación de empleo.

Capítulo III: se presentan los resultados financieros, determinados en el análisis de la actividad de panadería, a través de indicadores artesanales y financieros que permiten conocer la rentabilidad, razones de rentabilidad simple y punto de equilibrio.

Finalmente las conclusiones, recomendaciones y la bibliografía utilizada en la elaboración del presente informe.

CAPÍTULO I

CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS DEL MUNICIPIO

Este capítulo presenta las características del municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango, con el objetivo de dar a conocer aspectos económicos y sociales del municipio. Se identificaron diversas actividades productivas en las que se destacan la agrícola, pecuaria y artesanal.

1.1 MARCO GENERAL

Se conforma con las generalidades del Municipio, contexto nacional y departamental, antecedentes históricos, localización, extensión, clima, orografía, aspectos culturales y deportivos que caracterizan al mismo.

1.1.1. Contexto nacional

La República de Guatemala, está conformada políticamente por 22 departamentos y 340 municipios. En el año 1994 el Instituto Nacional de Estadística -INE- llevó a cabo el X Censo Nacional de Población y V de habitación, estimó un total de 8,331,874 habitantes; para el año 2002 el XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación, establecen que la cantidad de personas asciende a 11,237,196 divididas de la siguiente forma: indígenas 41%, no indígenas 59%.

1.1.2. Contexto departamental

“El Departamento de Huehuetenango está situado en la región nor-occidental, la cabecera departamental es Huehuetenango donde limita al norte y oeste, con la República de México; al sur con los departamentos de San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán; y al este con el departamento de El Quiché; la ubicación de su latitud es de 15° 19' 14" y una longitud de 91° 28' 13". La extensión territorial es de 7,429.77 kilómetros cuadrados” ¹, una altura de 1,901.64 metros

¹ USIGHUE (Unidad del Sistema de Información Geográfica de Huehuetenango). 2002. Caracterización del departamento de Huehuetenango: contexto departamental. s.e. Guatemala, s.n. p. 10

sobre el nivel del mar, la topografía del lugar es muy variada, cuenta con montañas y colinas que sobrepasan los 3,000 metros de elevación y tierras bajas que descienden hasta unos 300 metros.

1.1.3. Antecedentes históricos del municipio

San Miguel Acatán, es un municipio del departamento de Huehuetenango, enclavado en una hermosa pendiente rodeada de majestuosos montes de los Cuchumatanes en la parte norte del departamento. Un pueblo de origen precolombino, etimológicamente hablando. Según los antecedentes, Balunh Q'ana', fue un personaje maya que llegó de Tikal y que tenía dos hijos, uno de ellos fundó el municipio de San Miguel Acatán y el otro el vecino pueblo de Jacaltenango, en donde vivía originalmente el pueblo akateko en el lugar denominado Tenam, que significa "multitud de personas", se dice que el sitio era un lugar plano, pero sufrió un cataclismo que le dio su forma actual; sin embargo, reedificaron su pueblo en el mismo lugar.

Según el Acuerdo Gubernativo del 24 de marzo de 1898, adjudicó a San Miguel Acatán 533 caballerías; sin embargo, por Acuerdo Gubernativo del 21 de mayo de 1924, perdió terreno para formar el municipio de San Rafael La Independencia, cuyo lindero se fijó mediante el Acuerdo Gubernativo del uno de julio de 1931, el deslinde y propiedad de ejidos entre San Miguel Acatán y San Rafael La Independencia fue fijado el 25 junio de 1937 y finalmente, su área aumentó con la anexión de la aldea Coyá y el caserío Elmul por Acuerdo del 19 de diciembre de 1945. La fiesta titular o patronal del pueblo es del 26 al 29 de septiembre, en la Iglesia Católica en honor a San Miguel Arcángel.

1.1.4. Localización y extensión

Su extensión territorial es de 152 kilómetros cuadrados, que representa el 2.05% de la extensión total del departamento de Huehuetenango. El municipio de San

Miguel Acatán tiene una altitud de 1,780 metros sobre el nivel del mar. Dista de 124 kilómetros de la cabecera departamental y 389 de la ciudad capital. Las únicas calles pavimentadas se ubican en los cantones de Yinculus, Calvario, Solomcabal, Yulxaj, Santa Cecilia, Iquixna y Centro, al salir de éstos la carretera es de terracería.

El mapa 1, presenta la localización del departamento de Huehuetenango y todos los Municipios que lo conforman.

1.1.5. Clima

El clima en el Municipio oscila en promedio 23.2 grados centígrados, la media histórica registra una temperatura máxima de 25°C y mínima 15°C, la elevación sobre el nivel del mar es de 1,780 hasta 3,000 metros, la humedad se encuentra en promedio de 40%, con vientos hasta de 9 km/h y ráfagas de 24 km/h, la precipitación de lluvias en la zona es desde 2,065 a 3,900 mm.

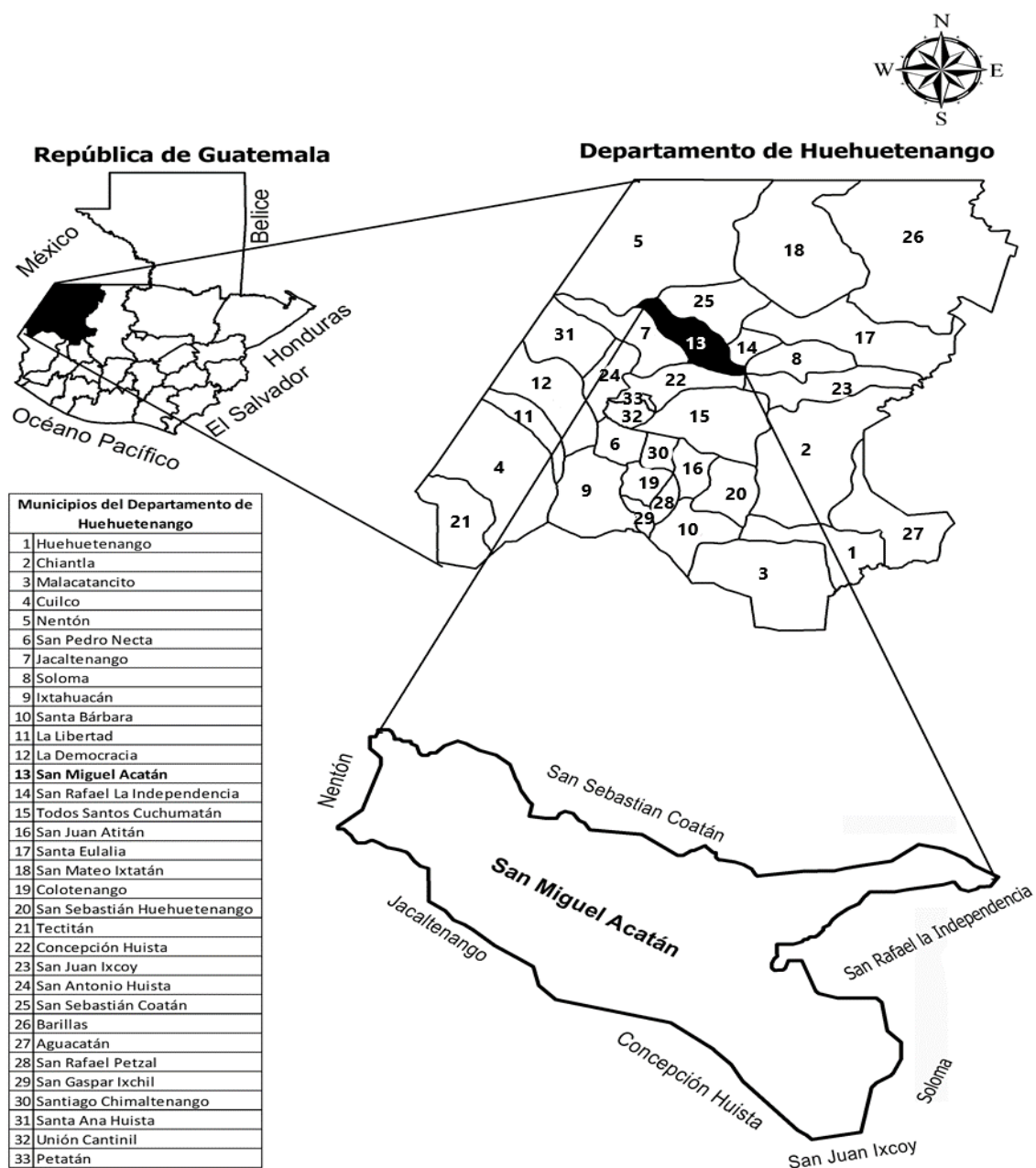
1.1.6. Orografía

El municipio se encuentra situado en un área que se caracteriza por estar rodeada de majestuosos cerros que componen la sierra de los Cuchumatanes, con pendientes que oscilan entre 20 a 30 grados.

1.1.7. Aspectos culturales y deportivos

Se identificaron diversas actividades dentro del Municipio que fomentan la conservación de costumbres y tradiciones de los pobladores, con el objetivo que éstas sean trasladadas de generación en generación.

Mapa 1
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Localización del Municipio
Año: 2016



Fuente: elaborado por Manuel Ernesto Estrada Díaz, técnico de la división de cartografía del Instituto Geográfico Nacional -IGN- año 2016.

1.2. DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

Es una variable que permite analizar los cambios que existen en un área, en la división política y administrativa.

1.2.1. División política

Según lo establecido en el X Censo de Población, V de Habitación 1994, XI Censo de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE-, el municipio de San Miguel Acatán, está integrado por: la cabecera municipal, aldeas, caseríos y parajes.

El Concejo Municipal con el apoyo de los alcaldes auxiliares, comités, maestros de educación, vocales de educación y guardabosques, bajo la dirección de la coordinadora inter institucional municipal, reconoció y legalizó el listado oficial de las comunidades que conforman el Municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango. El Municipio fue dividido en ocho sectores: Ac mú, Flor del Campo, Peña de Oro, Flor de Café, Mumus, Las Cruces, Solom Paw y Tres Caminos, cada uno de estos se encuentran conformados por cantones, aldeas, caseríos y parajes. A continuación se presenta el cuadro 1, con el resumen de los centros poblados del 2016 y su comparación con los años 1994 y 2002:

Cuadro 1
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Resumen de Centros Poblados por Categoría
Años: 1994, 2002 y 2016

Categoría	Censo 1994	Censo 2002	Investigación 2016
Pueblo	1	1	-
Cantones	-	-	8
Aldea	9	9	36
Caseríos	52	47	36
Parajes	3	-	3
TOTAL	65	57	83

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e Investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

De acuerdo al X Censo de Población y V de Habitación realizado en el año 1994, el Municipio se integraba por la Cabecera Municipal, 9 aldeas, 52 caseríos y tres parajes, a diferencia del 2002 existen cinco centros poblados menos que fueron adheridos a otros caseríos. En la investigación de campo realizada en el 2016, se identificaron 8 cantones alrededor de la Cabecera Municipal, 16 aldeas más que las registradas en el censo anterior y 11 caseríos como aldeas.

1.2.2. División administrativa

Conformada por el Concejo Municipal, alcaldes auxiliares, Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- y Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-, según artículo 206 de la Ley Electoral y de Partidos Políticos y artículos 9 y 58 del Código Municipal. Existen 455 Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, los que representan a las distintas comunidades ante las autoridades del Municipio.

1.2.2.1 Concejo municipal

Integrado por: Alcalde Municipal, Síndico I, Síndico II, Síndico Suplente, Concejal I, Concejal II, Concejal III, Concejal IV, Concejal V, Concejal Suplente I y Concejal Suplente II, el Alcalde es el representante de la Municipalidad y del Municipio.

1.2.2.2 Alcaldías auxiliares

Se integran por 65 Alcaldes Auxiliares, responsables de la administración de las comunidades durante el período que determine la asamblea comunitaria; electos por la población, el nombramiento es emitido por el Alcalde Municipal.

1.3. RECURSOS NATURALES

“Son todos aquellos bienes que ofrece la naturaleza, los cuales pueden ser objeto de manejo, explotación y aprovechamiento por parte del ser humano, razón por la cual se convierten en bienes económicos.”²

² Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico: pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados. 4ta. Edición. Guatemala, Editorial Paxis. p. 13

1.3.1. Hidrografía

Son las descripciones y estudios de los caudales de agua que posee el Municipio, en forma de ríos, riachuelos, lagos, lagunas y quebrada. Los nacimientos de agua que abastecen las comunidades son los siguientes: Snuq´aq, Sanch´en, Snuq´aq, Shul, Snuq´aq, Palas Weel, Snuq´aq, Taam, Snuq´aq, Cachap, y Q´anul. Los ríos encontrados en el Municipio son: Ocheval, Nubilá, Catarina, Rosario, Grande, San Miguel, Yulá Ontelaj, San Sebastián y la única laguna identificada recibe el nombre de Laguna Amarilla.

1.3.2. Bosques

Área con gran cantidad de árboles, plantas que cubren la tierra y que sirven de hábitat para las especies de flora y fauna. Las clases de árboles que poseen los bosques del Municipio son: pino, pinabete, encino, ciprés, aliso, nance, castaño, hormigo, mora, laurel, palo blanco y casuarina, especies que proporcionan madera dura para la construcción y leña.

1.3.2.1 Tipo de bosques

En San Miguel Acatán existen tres tipos de bosques que se describen a continuación.

- Coníferas

“Se caracteriza por ser una comunidad de árboles de los climas templados y fríos, cuyos frutos generalmente son en forma de conos, y sus hojas en forma de aguja o acículas o en forma de escamas.”³ Los bosques de coníferas abarcan un área de 38 Km² en los alrededores de las comunidades de Cheniman, Petanchin, Canuleu, Ticajo, Poza, Teman, Ixpote y Solomchem. Las especies más observadas en el Municipio son el pino y el ciprés.

³ CONAP (Consejo Nacional de Áreas Protegidas), GT. 2012. Manual para la Administración Forestal en Áreas Protegidas: manuales No. 03 (01-2012). s.e. Guatemala, s.n. p. 17

- Latifoliadas

Llamados también bosques tropicales húmedos o selvas, son formaciones forestales que están constituidas por diversas especies de árboles de hoja ancha. Estas formaciones forestales son características de zonas de baja altitud. Entre los departamentos más representativos con este tipo de bosque, está Petén, Quiché, Izabal, Alta Verapaz y Huehuetenango. Las especies principales son el cedro y la caoba.

- Mixto

Compuesto por especies coníferas y latifoliadas, donde ninguno de estos tipos de especies representa más del 75% del área basal. Los bosques mixtos abarcan un área de 18 Km² ubicados principalmente en las áreas de las comunidades de Cotzancanalaj, Cheche, Solomchonc, Naptanj, Canul, Acalcoya y Chemalito. La especie dominante es el pino.

1.3.3. Suelos

Es la capa de la superficie laborable y productiva de la tierra, varía según la ubicación geográfica y ofrece diferentes tipos para las actividades productivas.

1.3.3.1 Tipos de suelo

Los suelos en el Municipio en kilómetros cuadrados se distribuyen de la siguiente manera:

- Acatán: oscilan a una altitud de 1,200 a 1,500 msnm (metros sobre el nivel del mar), con una profundidad de 30 centímetros, con condiciones de acidez, alcalina y una superficie en kilómetros cuadrados de 7.6
- Coatán: se encuentran en lugares con relieve escarpado o fuertemente ondulado, lo cual puede ser otra limitante para algunas actividades de

producción agropecuaria. Su mejor uso puede ser la producción forestal y/o conservación de recursos naturales.

- Quixal: son suelos muy abundantes en diferentes condiciones de clima y materiales originarios. Se les encuentran localizados en las regiones con menor lluvia. Para su manejo adecuado, requieren de la aplicación de agua para producción de más de una cosecha de cultivos anuales o de ciclo corto.
- Ixcanac: estos suelos poseen una altitud de 1,700 a 2,100 msnm (metros sobre el nivel del mar), con una profundidad de 70 centímetros, con condiciones de acidez, alcalina, la medida de la superficie en kilómetros cuadrados es de 30.4.
- Jacaltenango: estos suelos se encuentran a una altitud de 1,800 a 2,400 msnm (metros sobre el nivel del mar), con una profundidad de 150 centímetros, con condiciones de acidez y un área cubierta en kilómetros cuadrados de 68.4.
- Toquiá: se encuentran en una altitud de msnm (metros sobre el nivel del mar), de 2,400 a más, con una profundidad de 40 centímetros, con condiciones de acidez, alcalina, la extensión es de 45.6 kilómetros cuadrados.

1.3.3.2 Clases agrológicas de los suelos

La clasificación de los suelos según su capacidad agrológica permite valorar el grado de explotación agrícola, ganadera y forestal a que puede someterse un terreno sin dañarlo. A continuación se describen las clases de suelos identificadas en el Municipio:

- Clase VI

Concentradas en un 17.7%, constituye una diversidad de árboles, arbustos, cultivos agrícolas, pastos para animales. Permiten al agricultor la diversificación de la producción en sus parcelas, se obtiene asociativamente alimento, madera, leña, frutos, plantas medicinales y ornamentales y otros productos agrícolas.

- Clase VII

Concentradas en un 21.6%, está formada por minerales orgánicos, penetrado por cantidades variables de agua y aire, sirve de medio para la vegetación forestal.

- Clase VIII

Contemplan el 60.7% del Municipio, no son aptas para usos agropecuarios debido a las condiciones climáticas, pedregosidad, textura, estructura del suelo, salinidad o acidez extrema y drenaje totalmente impedido.

1.3.3.3 Usos del suelo

Dentro del territorio municipal, se encuentran áreas que abarcan pastos cultivados con especies de vegetación de pasto natural, con capacidad de uso en la producción pecuaria.

A continuación, se presenta el cuadro 2 con el detalle de usos del suelo:

Cuadro 2
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Usos del Suelo
Años: 1979, 2003 y 2016
(superficie en manzanas)

Categoría	Censo 1979	Censo 2003	Investigación 2016
Agricultura	5,947.00	4,187.00	1,925.00
Pastos naturales	110.00	7.00	25.00
Arbustos y matorrales	742.67	-	-
Bosques naturales	1,477.00	207.00	16.00
TOTAL	8,276.67	4,401.00	1,966.00

Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 del Instituto Nacional de Estadística -INE-; IV Censo Nacional Agropecuario 2003 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el municipio de San Miguel Acatán, el suelo es utilizado principalmente para cultivos anuales o temporales. Los cultivos semipermanentes requieren un período mayor a un año para su cosecha, la extensión de pastos es utilizada para la actividad pecuaria.

1.3.4. Fauna

Entre la fauna silvestre, se encuentran: colibríes, tecolotes, codorniz, gavilán, sopes, coyotes, ardillas, murciélagos, tacuazines, armadillos, venados. También existe variedad de especie de reptiles tales como: serpientes (mazacuatas y de coral), lagartijas, tortugas, renacuajos, ranas y sapos.

1.3.5. Flora

Existen especies sembradas con fines agrícolas: maíz, frijol, trigo, café, cebolla, zanahoria, repollo, coliflor, tomate, papa y variedad de hierbas como la mostaza, macuy, apazote y hierbabuena. De árboles frutales, la manzana, durazno, cereza, aguacate, banano y otra gran variedad de especies como: árbol de pino, encino, ciprés, diversidad de plantas, arbustos, la grama común y pastos. Dentro de las flores silvestres más comunes están: rosa, azucena, flor de muerto, margarita.

1.3.6. Minas y canteras

Se logró obtener información acerca de la Mina El Rosario, ubicada en el caserío Las Flores Incop al sur del Municipio, los pobladores indicaron que se explotaba el plomo; sin embargo, en el año de 1981 dejó de funcionar, debido a que los habitantes del Municipio, se organizaron y rechazaron la actividad minera.

1.4. POBLACIÓN

Es el total de personas que conforman el Municipio y constituye un elemento importante para el crecimiento económico y social, que relacionado con otros factores del proceso productivo, generan desarrollo y bienestar en general.

1.4.1. Población total por centro poblado y número de hogares

La tasa de crecimiento de la población se mide generalmente en períodos de un año y se expresa en porcentaje, en Guatemala para los años 1994 al 2002 se tiene un crecimiento de 2.03% y del 2002 al 2016 de 1.54%.

A continuación, se presenta en el cuadro 3 el total de población por centro poblado.

Cuadro 3
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Población Total, por Número de Hogares y por Centro Poblado
Años: 1994, 2002 y 2016

No.	Centro poblado	1994		2002		2016	
		Población	Hogares	Población	Hogares	Población	Hogares
1	San Miguel Acatán	2,434	487	2,680	536	-	-
2	Calvario	-	-	-	-	425	85
3	Centro	-	-	-	-	530	106
4	Iquixná	-	-	-	-	435	87
5	Santa Cecilia	-	-	-	-	472	94
6	Solomcabal	-	-	-	-	409	82
7	Yinculuz	-	-	-	-	415	83
8	Yulxaj	-	-	-	-	325	65
9	Akal Coyá	-	-	238	48	302	60
10	Canicham	205	41	225	45	241	48
11	Cantelaj	98	20	108	22	116	23
12	Canul	206	41	227	45	243	49
13	Canuleu	364	73	400	80	428	86
14	Copá	286	57	315	63	337	67
15	Cotzancanalaj	443	89	487	97	521	104
16	Coyá	1,518	304	1,669	334	1,787	357
17	Culusbe	-	-	-	-	51	10
18	Cheche	509	102	560	112	600	120
19	Chemalito	361	72	397	79	425	85
20	Chenicham I	274	55	301	60	322	64
21	Chenicham II	490	98	539	108	577	115
22	Chimbán	795	159	874	175	936	187
23	Elmul	387	77	425	85	455	91
24	Nuevo Santo Tomás	-	-	-	-	58	12
25	Loma Bonita	-	-	-	-	49	10
26	Cajchenxi	-	-	118	24	49	10
27	Incop	537	107	591	118	633	127
28	Ixcanac	116	23	127	25	137	27

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

No.	Centro poblado	1994		2002		2016	
		Población	Hogares	Población	Hogares	Población	Hogares
29	Ixchoch	162	32	178	36	192	38
30	Ixchoch Sostelaj	233	47	256	51	274	55
31	Ixlahuitz	444	89	488	98	522	104
32	Meté	359	72	395	79	425	85
33	Muxté	131	26	144	29	155	31
34	Nachén	-	-	-	-	45	9
35	Ojo de Agua Naptaj	126	25	138	28	148	30
36	Pacalaj	310	62	341	68	365	73
37	Paiconop Chiquito	639	128	703	141	753	151
38	Painocop Grande	984	197	1,082	216	1,158	232
39	Pojnajap	-	-	-	-	53	11
40	Poza	350	70	385	77	412	82
41	Quixic	717	143	788	158	844	169
42	Santa Cruz Coyá	136	27	149	30	160	32
43	Siomá	156	31	171	34	184	37
44	Solomchen	137	27	151	30	191	38
45	Solomchoch Laguna Amarilla	713	143	784	157	844	169
46	Suntelaj	407	81	447	89	479	96
47	Taquiná	269	54	296	59	317	63
48	Ticajó	377	75	414	83	443	89
49	Tiquisislaj	530	106	583	117	624	125
50	Tziquinhuitz	176	35	193	39	207	41
51	Xocol	227	45	250	50	268	54
52	Yalaj	443	89	487	97	521	104
53	Ixcu Xocol	244	49	268	54	289	58
54	Yucajó	212	42	233	47	251	50
55	Yulajá Ichip	-	-	-	-	1,056	211
56	Yulajá Suntelaj	-	-	179	36	844	169
57	Cerro Alto Coyá	-	-	-	-	53	11
58	Yaxcoc	-	-	-	-	362	72
59	Tzulá	41	8	45	9	48	10
60	Matz'i'	-	-	-	-	47	9
61	Tuslaj	-	-	-	-	367	73
62	Snakonob'	-	-	-	-	55	11
63	Petanchim	-	-	455	91	453	91
64	Yachap	-	-	-	-	32	6
65	Yocoba	-	-	-	-	51	10
66	Yaxtumtaj	24	5	26	5	28	6
67	Pojlaj	85	17	93	19	100	20
68	Solomkú Las Vegas	142	28	156	31	168	34
69	Gracias a Dios	34	7	37	7	40	8
70	Las Palmeras	67	13	74	15	80	16
71	Buté	193	39	212	42	228	46

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

No.	Centro poblado	1994		2002		2016	
		Población	Hogares	Población	Hogares	Población	Hogares
72	Titalaj	-	-	-	-	35	7
73	Canipté	34	7	37	7	40	8
74	Chalá	-	-	-	-	45	9
75	Snuq'tx'ootx'	-	-	-	-	42	8
76	Poy Nuevo Florence	-	-	-	-	56	11
77	Las Flores, Incop	537	107	320	64	636	127
78	Solomku-petanchim	-	-	-	-	39	8
79	Campú	-	-	-	-	61	12
80	Ixpoté, Xocol	93	19	102	20	110	22
81	Tenam	-	-	-	-	22	4
82	Pixtaj	-	-	-	-	18	4
83	Nunchoch	-	-	218	44	-	-
84	Ixticultaj	-	-	246	49	-	-
TOTALES		18,755	3,751	21,805	4,361	26,518	5,304

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior, detalla los centros poblados al 2016, comparados con los censos realizados en el año 1994 y 2002, este comparativo permite visualizar el crecimiento de la población y cambios en la división política del Municipio.

1.4.2. Población según género, área geográfica, grupo étnico y edad.

En la investigación es fundamental el conocimiento de la población por cada uno de estos aspectos. A continuación, se presenta el cuadro 4 con la clasificación:

Cuadro 4
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Población Según Género, Área Geográfica, Grupo Étnico y Edad
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	1994	%	2002	%	2016	%
Género						
Masculino	8,926	47.60	10,225	46.89	12,463	49.99
Femenino	9,829	52.40	11,580	53.11	14,055	50.01
Total	18,755	100.00	21,805	100.00	26,518	100.00
Área Geográfica						
Urbana	2,270	12.10	2,640	12.10	2,852	10.78

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Descripción	1994	%	2002	%	2016	%
Rural	16,485	87.90	19,165	87.90	23,666	89.25
Total	18,755	100.00	21,805	100.00	26,518	100.00
Grupo Étnico						
Indígena	18,606	99.21	21,764	99.81	26,486	99.88
No indígena	149	0.79	41	0.19	32	0.12
Total	18,755	100.00	21,805	100.00	26,518	100.00
Edad						
De 0 a 4	3,146	16.76	3,657	16.77	4,448	16.77
De 5 a 9	3,154	16.82	3,665	16.80	4,457	16.81
De 10 a 14	2,846	15.17	3,305	15.16	4,019	15.16
De 15 a 19	2,170	11.57	2,523	11.57	3,068	11.57
De 20 a 24	1,421	7.57	1,654	7.59	2,012	7.59
De 25 a 29	959	5.11	1,116	5.12	1,357	5.12
De 30 a 34	721	3.84	840	3.85	1,022	3.85
De 35 a 39	660	3.51	769	3.53	935	3.52
De 40 a 44	626	3.34	730	3.35	888	3.35
De 45 a 49	536	2.86	624	2.86	759	2.86
De 50 a 54	542	2.89	630	2.89	766	2.89
De 55 a 59	411	2.19	477	2.19	580	2.19
De 60 a 64	523	2.79	607	2.78	738	2.78
De 65 a +	1,040	5.55	1,208	5.54	1,469	5.54
Total	18,755	100.00	21,805	100.00	26,518	100.00

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población 1994 y XI Censo Nacional de Población 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Se observa que al año 2016, el género masculino representaba el 49.99% y femenino 50.01% con una diferencia de 0.02%. La población que vive en el área rural aumentó del año 2002 al 2016 en un 2% esto provocado por la cantidad de nacimientos que se dan en ésta área. El grupo étnico más representativo es el indígena con el 99% de la población.

1.4.3. Población económicamente activa -PEA-

Es el conjunto de personas que generalmente oscila entre los 7 a 65 años de edad, los que ejercen una ocupación o la buscaron activamente durante el censo, representa la mano de obra que se incorpora o puede incorporarse a las diferentes actividades productivas del Municipio. Se excluyen las amas de casa, por lo general se dedican a trabajos domésticos en sus hogares.

A continuación se presenta el cuadro 5, con el detalle de la PEA por género, área geográfica y actividad productiva:

Cuadro 5
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Población Económicamente Activa -PEA-
por Género, Área Geográfica y Actividad Productiva
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	1994	%	2002	%	2016	%
Género	10,181	100	8,130	100.00	12,141	100.00
Masculino	9,570	93.99	6,911	85.00	10,806	89.00
Femenino	611	6.01	1,219	15.00	1,335	11.00
Área geográfica	10,181	100.00	8,130	100.00	12,141	100.00
Urbana	1,018	9.99	894	10.99	1,301	10.72
Rural	9,163	90.01	7,236	89.01	10,840	89.28
Actividad productiva y en busca de empleo	10,181	100.00	8,130	100.00	12,141	100.00
Agrícola	3,096	30.41	2,867	35.26	5,483	45.16
Pecuaria	30	0.29	28	0.34	816	6.72
Artesanal	45	0.44	42	0.53	46	0.38
Servicio	136	1.34	127	1.56	405	3.34
Comercio	106	1.04	98	1.21	392	3.23
Otros (en busca de empleo)	6,768	66.48	4,968	61.10	4,999	41.17

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La PEA de 1994 al 2002 disminuyó un 20% y del 2002 al 2016 aumentó 33%, esto genera fuerza de trabajo, la cual se concentra en el área rural y urbana con 90% y 10% respectivamente.

1.4.4. Densidad poblacional

Determina la cantidad de habitantes por kilómetro cuadrado.

A continuación, se presenta en el cuadro 6 a nivel de República de Guatemala, departamento de Huehuetenango y municipio de San Miguel Acatán para el año 2016, en comparación al año 1994 y 2002:

Cuadro 6
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Densidad Poblacional
Años: 1994, 2002 y 2016

Descripción	1994	2002	2016
República de Guatemala			
Población	8,331,874	11,237,196	16,176,133
Extensión territorial	108,889	108,889	108,889
Densidad	77	103	148
Departamento de Huehuetenango			
Población	634,374	846,544	1,294,114
Extensión territorial	7,400	7,400	7,400
Densidad	86	114	175
Municipio de San Miguel Acatán			
Población	18,755	21,805	26,518
Extensión territorial	152	152	152
Densidad	123	143	174

Fuente: elaboración propia con base en datos del X Censo Nacional de Población y V de Habitación 1994 y XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación 2002 del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El Municipio tiene una población proyectada para el año 2016 de 26,518 habitantes, dentro de un territorio de 152 Km², la densidad poblacional es de 174 personas por kilómetro cuadrado a la fecha del estudio, comparado con el dato de los años 1994 y 2002, indica una tendencia creciente con alta concentración de personas en el Municipio.

1.4.5. Vivienda

En el año 1994, las viviendas eran de tipo rancho tradicional, de construcción precaria, generalmente de madera (tabla) o adobe, con piso de tierra, techo de paja o teja, con poca o ninguna división interna. Para el año 2016, las viviendas predominantes son construidas generalmente de adobe, techo de lámina y piso de tierra.

1.4.6. Niveles de ingreso

Se presenta el cuadro 7, con el detalle de los niveles de ingreso mensual por hogar, que obtienen las familias:

Cuadro 7
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Niveles de Ingreso Mensual por Hogar
Año: 2016

Niveles de Ingreso Mensual por Hogar Q	Hogares encuestados	Porcentaje
Total	394	100.00
De 1.00 a 615.00	148	37.57
De 616.00 a 1,230.00	168	42.64
De 1,231.00 a 1,825.00	42	10.66
De 1,826.00 a 2,460.00	16	4.06
De 2,461.00 a 3,075.00	11	2.79
De 3,076.00 a 3,762.00	1	0.25
De 3,763.00 a 4,305.00	5	1.27
Más 4,306.00	3	0.76

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los ingresos que un núcleo familiar obtienen de forma mensual, determina la calidad de vida y el desarrollo integral de sus miembros, la situación del Municipio en la actualidad, indica que el 94.93% de la población no percibe ingresos de conformidad a la legislación laboral vigente.

1.4.7. Ocupación y salarios

San Miguel Acatán, es un municipio con limitadas oportunidades laborales, por el poco desarrollo económico. Su campo ocupacional posee una gama de actividades y empleos desarrolladas por sus habitantes, que no requieren alta capacidad o profesionalismo. Las actividades agrícolas y pecuarias, reconocen un pago diario que oscila entre Q.30.00 a Q.35.00; artesanales, servicios y comercio, comprende un salario diario de Q.30.00 a Q100.00 según su capacidad.

1.4.8. Migración

Es el desplazamiento con cambios de residencia habitual de personas, desde un lugar de origen a un lugar de destino, que implica atravesar los límites de una división geográfica de un país o lugar.

1.4.8.1 Inmigración

Este fenómeno no tiene relevancia en el Municipio, debido a que las personas que llegan de otros lugares a laborar, se establecen de forma temporal. Según datos de encuesta, este fenómeno posee el 7% de la población equivalente a 1,856, se desglosa en 687 permanente (37%) y 1,169 temporal (63%) inmigrantes.

1.4.8.2 Emigración

Consiste en la salida de los pobladores en busca de mejores oportunidades laborales, en otros países como Estados Unidos de América del Norte y México. Constituye un problema por la desintegración familiar, abandono de tierras cultivables, atraso en la educación de los menores y reducción de fuerza de trabajo dentro del Municipio. Del total de la población del Municipio 3,023 (11.40%) son emigrantes.

1.4.9. Pobreza

Es la insuficiencia de recursos necesarios para satisfacer las necesidades básicas de alimentación, alojamiento, vestido, salud y educación. Con base en la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida 2011, la metodología de líneas de pobreza absoluta consiste en fijar el costo mínimo necesario para cubrir una canasta que permita satisfacer las necesidades alimentarias y no alimentarias.

1.4.9.1 Pobreza extrema

Estado en donde no se dispone de los recursos que permitan satisfacer las necesidades básicas de alimentación. Se determinó que la base de la alimentación de la población es maíz y frijol, debido a que sus ingresos impiden comprar otros productos que integran la canasta básica.

1.4.9.2 Pobreza no extrema

Se refiere a la población que logra cubrir de alguna forma las necesidades básicas de alimentación; sin embargo, no logra cubrir la canasta básica vital o ampliada. Se determinó que en el Municipio 14,142 habitantes (53.33% de la población) no logran cubrir los costos de vivienda, educación, transporte y salud.

1.4.9.3 Pobreza total y no pobres

El municipio de San Miguel Acatán, no está exento de este flagelo que afecta a un 90.87% de la población, contra un 9.13% que se encuentran en condiciones de cubrir las necesidades básicas. Durante los últimos años es poco el avance en la reducción de pobreza, cada año aumenta la población no solo a nivel municipal sino también a nivel nacional. En el Municipio para el año 2016, existe un 37.57% de pobreza extrema, 53.33% de pobreza y como resultado se obtiene 90.90% de pobreza total; este último dato comparado con el 2011 aumentó 17.87%, se debe a la deficiencia de infraestructura productiva, educación de baja calidad y falta de fuentes de empleo.

1.4.10. Desnutrición

Estado patológico resultante de una dieta deficiente en uno o varios nutrientes esenciales o de una mala asimilación de los alimentos. Hay tres tipos de desnutrición: desnutrición aguda, desnutrición crónica, desnutrición global. Con base en, los datos del Tercer Censo Nacional de talla en escolares de Guatemala 2008, la vulnerabilidad nutricional en el municipio oscila en un 80.6%, distribuidos de la siguiente manera: en retardo moderado 48.2% y severo 32.4%.

1.4.11. Empleo

Está constituido por personas que desempeñan una ocupación u oficio formal, con salario y todas las ventajas económicas mínimas con base en las leyes y

reglamentos laborales. De acuerdo a la encuesta nacional de empleo e ingreso 1-2014; la tasa de empleo para el Municipio era de 59.9%.

1.4.12. Subempleo

Es la actividad que desarrollan las personas y obtienen algún grado de especialización, pero que trabajan en otra de menor importancia. De conformidad con la encuesta nacional de empleo e ingreso 1-2014, la tasa de sub-empleo para el año 2014 en el Municipio era de 14.4%.

1.4.13. Desempleo

Se considera que es el ocio involuntario de cualquiera de los recursos económicos necesarios para la producción, para el período 2016 en el Municipio existe un 27% de desempleo.

1.5. ESTRUCTURA AGRARIA

Comprende el uso, tenencia y concentración de la tierra, es el principal factor para la producción y constituye el medio de subsistencia de un país. En la actualidad la mala distribución de la tierra se correlaciona con la pobreza.

1.5.1. Tenencia de la tierra

Es parte importante de la estructura social, se refiere a los derechos que posee la población sobre la tierra.

1.5.2. Uso de la tierra

En el municipio de San Miguel Acatán, el uso potencial es para cultivos agrícolas, seguido en menor proporción para la actividad pecuaria.

1.5.3. Concentración de la tierra

Es la extensión de terreno que posee una sola persona, también se determina si la misma se concentra en un porcentaje mínimo de familias y en grandes cantidades. La mayor concentración de la tierra está en fincas sub familiares, la extensión equivale a más de una manzana y menor a diez; a pesar de la disminución de cantidad de fincas han conservado el 65% de la extensión de tierra.

1.5.3.1 Coeficiente de Gini

Es una medida de concentración de recursos, aplicado directamente sobre la tierra, se toma en cuenta dos variables: el tamaño de la finca y la extensión de terreno. A continuación, se realiza el planteamiento para el cálculo del coeficiente de Gini de los años 1979, 2003 y la investigación realizada en el 2016.

$$CG = \frac{\sum X_i (Y_{i+1}) - \sum Y_i (X_{i+1})}{100}$$

CENSO 1979

$$CG = \frac{11,602 - 8,180}{100} = 0.3422$$

Concentración

baja

CENSO 2003

$$CG = \frac{14,632 - 10,981}{100} = 0.3651$$

baja

CENSO 2016

$$CG = \frac{15,444 - 11,583}{100} = 0.3861$$

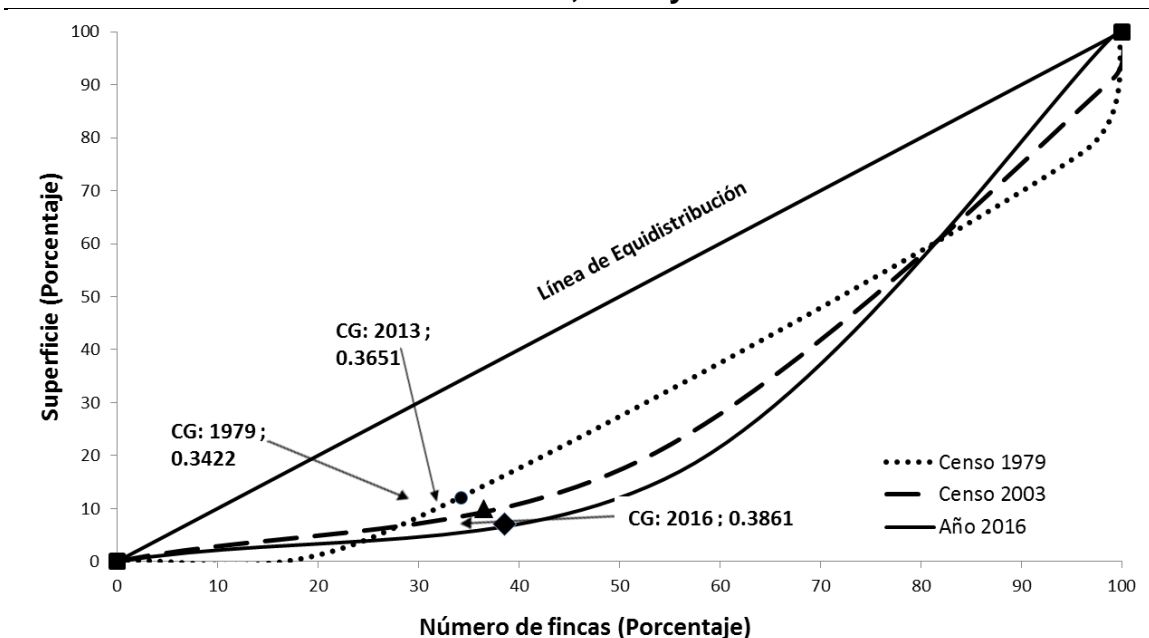
baja

Con base en los cálculos anteriores, se concluye que la concentración de la tierra en el municipio de San Miguel Acatán es media y se encuentra distribuida en microfincas, subfamiliares y familiares.

1.5.3.2 Curva de Lorenz

Es una representación gráfica utilizada frecuentemente, para plasmar la distribución relativa de una variable en un dominio determinado, puede ser el conjunto de hogares o personas de una región o país. A continuación se presenta la gráfica 1, con el coeficiente de Gini:

Gráfica 1
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Curva de Lorenz
Años: 1979, 2003 y 2016



Fuente: elaboración propia, con base en datos del III Censo Nacional Agropecuario 1979 y IV Censo Nacional Agropecuario de Guatemala 2003, del Instituto Nacional de Estadística -INE- e investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La gráfica anterior indica que entre más se aleja la curva de la línea de la equidistribución o diagonal, más se acentúa la gravedad del fenómeno, lo que indica el incremento en la concentración de la tierra en fincas subfamiliares del año 2016.

1.6. SERVICIOS BÁSICOS Y SU INFRAESTRUCTURA

Los servicios que existen en el Municipio, son prestados por instituciones de carácter gubernamental, municipal y algunas entidades que prestan otro tipo de asistencia a la población. Se detallan los servicios básicos e infraestructura del municipio de San Miguel Acatán, identificados durante la investigación:

1.6.1. Educación

El sistema educativo del Municipio se conforma de: ciento veinte escuelas oficiales de educación primaria distribuidas en treinta y nueve comunidades, de las cuales, once pertenecen al Programa Nacional de Autogestión Educativa -PRONADE-, cuatro cuentan con educación primaria bilingüe y dos de ellas reciben asesoramiento de la Dirección General de Educación Bilingüe -DIGEBI-.

El sistema educativo al año 2016, se encuentra en una condición necesaria pero no suficiente para la población en edad escolar del Municipio, de acuerdo a los indicadores que se analizan a continuación.

El cuadro siguiente detalla el número de alumnos inscritos y cantidad de maestros.

Cuadro 8
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Número de Alumnos Inscritos, Cantidad de Maestros, Promedio de Alumnos por Docente y Analfabetismo
Años: 1994, 2002 y 2016

Niveles	NÚMERO DE ALUMNOS INSCRITOS						Área			
	Sector		Sector		Total		Urbana	Rural		
	Oficial	%	Privado	%	Total	%		%		%
Año 1994										
Preprimaria	781	30.82	-	-	781	30.82	95	30.94	686	30.80
Primaria	1,753	69.18	-	-	1,753	69.18	212	69.06	1,541	69.20
Total	2,534	100.00	-	-	2,534	100.00	307	100.00	2,227	100.00
Año 2002										
Preprimaria	985	24.74	-	-	985	24.74	113	24.67	872	24.75
Primaria	2,943	73.93	-	-	2,943	73.93	338	73.80	2,605	73.94

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Niveles	Sector				Área					
	Oficial	%	Privado	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
Medio										
Básico	53	1.33	-	-	53	1.33	7	1.53	46	1.31
Total	3,981	100.00			3,981	100.00	458	100.00	3,523	100.00
Año 2016										
Preprimaria	478	7.36	25	5.48	503	7.23	77	6.91	426	7.30
Primaria	5,670	87.32	300	65.79	5,970	85.91	910	81.61	5,060	86.73
Medio										
Básico	345	5.32	40	8.77	385	5.54	37	3.32	348	5.97
Diversificado	-	-	91	19.96	91	1.32	91	8.16	-	-
Total	6,493	100.00	456	100.00	6,949	100.00	1,115	100.00	5,834	100.00

CANTIDAD DE MAESTROS

Niveles	Sector				Área					
	Oficial	%	Privado	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
Año 1994										
Preprimaria	18	42.00	-	-	18	42.00	2	40.00	16	42.11
Primaria	25	58.00	-	-	25	58.00	3	60.00	22	57.89
Total	43	100.00	-	-	43	100.00	5	100.00	38	100.00
Año 2002										
Preprimaria	21	38.89	-	-	21	38.89	2	28.57	19	40.43
Primaria	30	55.56	-	-	30	55.56	4	57.14	26	55.31
Medio										
Básico	3	5.55	-	-	3	5.55	1	14.29	2	4.26
Total	54	100.00	-	-	54	100.00	7	100.00	47	100.00
Año 2016										
Preprimaria	27	37.50	2	11.76	29	32.58	5	20.00	24	37.50
Año 2016										
Preprimaria	27	37.50	2	11.76	29	32.58	5	20.00	24	37.50
Primaria	36	50.00	8	47.06	44	49.44	12	48.00	32	50.00
Medio										
Básico	9	12.50	3	17.65	12	13.48	4	16.00	8	12.50
Diversificado	-	-	4	23.53	4	4.5	4	16.00	-	-
Total	72	100.00	17	100.00	89	100.00	25	100.00	64	100.00

PROMEDIO DE ALUMNOS POR DOCENTE

Niveles	Sector				Total	
	Oficial	%	Privado	%	Total	%
Año 1994						
Preprimaria	43	38.05	-	-	43	38.05
Primaria	70	61.95	-	-	70	61.95
Total	113	100.00	-	-	113	100.00
Año 2002						
Preprimaria	47	28.84	-	-	47	28.84
Primaria	98	60.12	-	-	98	60.12
Medio						
Básico	18	11.04	-	-	18	11.04
Total	163	100.00	-	-	163	100.00

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

PROMEDIO DE ALUMNOS POR DOCENTE						
Niveles	Sector				Total	%
	Oficial	%	Privado	%		
Año 2016						
Preprimaria	18	8.41	13	14.94	31	10.30
Primaria	158	73.83	38	43.68	196	65.12
Medio						
Básico	38	17.76	13	14.94	51	16.94
Diversificado	-	-	23	26.44	23	7.64
Total	214	100.00	87	100.00	301	100.00
ANALFABETISMO						
Población	Censo 1994	%	Censo 2002	%	Encuesta 2016	%
Alfabetas	2,599	27	5,429	33	240	61
Analfabetas	6,886	73	11,172	67	154	39
Total	9,485	100	16,601	100	394	100

Fuente: elaboración propia con base en datos del Anuario Estadístico de la Educación, Guatemala, C.A. del Ministerio de Educación –MINEDUC- años 1994, 2002, y 2016.

El porcentaje de alumnos inscritos refleja un descenso en el nivel educativo preprimaria y un ascenso en el nivel educativo primaria de los años 2002 y 2016, con respecto al año 1994, esto se debe a que las familias del área rural consideran el nivel primario más importante, ya que los niños únicamente aprenden a leer, escribir y a realizar operaciones matemáticas básicas.

Algunas de las causas por las que los padres de familia no envían a sus hijos a preprimaria son: falta de dinero, edad (menores a 7 años), no les interesa y un mínimo porcentaje por trabajo. A pesar de haber aumento de alumnos inscritos en primaria, una de las debilidades la deserción, ya que muchos de los niños y niñas que ingresan a éste nivel educativo, nunca lo terminan.

La cantidad de alumnos inscritos del cuadro anterior, incluye los que se encuentran en edad oficial así como los que no lo están. En relación a la cantidad de maestros, han aumentado en los años 2002 y 2016, con relación a 1994, para cubrir las necesidades de cada comunidad del Municipio.

Actualmente en el país, existe una gran cantidad de personas con el título de maestros; sin embargo, son pocos los que realmente están dispuestos a trabajar para el Ministerio de Educación -MINEDUC-, la ubicación de la plaza, no muchas personas están dispuestas a aceptarlas, sobre todo en áreas rurales y apartadas.

En cuanto al porcentaje de analfabetismo se refleja 73% para 1994, 67% para el 2002 y 39% para el año 2016, lo que muestra un avance en el desarrollo de la población.

En el cuadro siguiente, se presentan los indicadores de educación analizados durante el período de investigación.

Cuadro 9
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Establecimientos Educativos
Años: 1994, 2002 y 2016

INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA										
Niveles	Sector				Área					
	Oficial	%	Privado	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
Año 1994										
Preprimaria	36	30.00	-	-	36	30.00	1	50.00	35	28.93
Primaria	87	70.00	-	-	87	70.00	1	50.00	86	71.07
Total	123	100.00	-	-	123	100.00	2	100.00	121	100.00
Año 2002										
Preprimaria	48	29.00	-	-	48	29.00	1	33.33	47	28.48
Primaria	111	66.00	-	-	111	66.00	1	33.33	110	66.67
Medio										
Básico	9	5.00			9	5.00	1	33.34	8	4.85
Total	168	100.00	-	-	168	100.00	3	100.00	165	100.00
Año 2016										
Preprimaria	66	29.20	1	25.00	67	21.00	1	25.00	66	29.20
Primaria	120	53.10	1	25.00	121	47.00	1	25.00	120	53.10
Medio										
Básico	40	17.70	1	25.00	41	27.00	1	25.00	40	17.70
Diversificado	-	-	1	25.00	1	5.00	1	25.00	-	-
Total	226	100.00	4	100.00	230	100.00	4	100.00	226	100.00

Fuente: elaboración propia con base en datos del Anuario Estadístico de la Educación, Guatemala, C.A. del Ministerio de Educación -MINEDUC- años 1994, 2002, y 2016.

De acuerdo al cuadro anterior, la cantidad de establecimientos educativos ha incrementado en 37% para el año 2002 y 87% para el año 2016 con relación a 1994.

A continuación se muestra la cobertura educativa del Municipio.

Cuadro 10
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Cobertura Educativa
Años: 1994, 2002 y 2016

NIVELES EDUCATIVOS				
Nivel	Alumnos en edad escolar	Alumnos inscritos	Cobertura	Déficit
Año 1994				
Preprimaria	1,820	734	40.33%	59.67%
Primaria	3,684	1,606	43.59%	56.41%
Medio				
Básico	2,802	-	-	-
Diversificado	2,168	-	-	-
Total	10,474	2,340		
Año 2002				
Preprimaria	3,500	985	28.14%	71.86%
Primaria	3,520	2,848	80.91%	19.09%
Medio				
Básico	2,945	27	0.92%	99.08%
Diversificado	2,490	-	-	-
Total	12,455	3,860		
Año 2016				
Preprimaria	4,210	503	11.95%	88.05%
Primaria	5,290	5,009	94.69%	05.31%
Medio				
Básico	3,840	252	6.56%	93.44%
Diversificado	2,800	91	3.25%	96.75%
Total	16,140	5,855		

Fuente: elaboración propia con base en datos del Anuario Estadístico de la Educación, Guatemala, C.A. del Ministerio de Educación -MINEDUC- años 1994, 2002, y 2016.

De acuerdo a la cobertura educativa del Municipio, se observa que en el año 2016 hubo un crecimiento para el nivel educativo de primaria de 51.01% con relación al año 1994. La cobertura del nivel educativo básico en el año 2016 tuvo un aumento de 5.64% respecto al año 2002, para diversificado fue de 3.25%.

A continuación, se presentan las tasas de deserción, promoción y repitencia educativa del Municipio de San Miguel Acatán.

Cuadro 11
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Tasas de Deserción, Promoción y Repitencia
Años: 1994, 2002 y 2016

DESERCIÓN										
Niveles educativos	Sector				Área					
	Oficial	%	Privado	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
Año 1994										
Preprimaria	47	6.02	-	-	47	6.02	11	11.58	36	5.25
Primaria	147	8.39	-	-	147	8.39	38	0.18	109	7.08
Año 2002										
Preprimaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Primaria	95	3.23	-	-	95	3.23	22	6.51	73	2.80
Medio										
Básico	26	49.06	-	-	26	40.06	2	28.57	24	52.17
Año 2016										
Preprimaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Primaria	646	11.39	15	5.00	661	11.07	61	6.70	295	5.83
DESERCIÓN										
Niveles educativos	Sector				Área					
	Oficial	%	Privado	%	Total	%	Urbana	%	Rural	%
Medio										
Básico	129	37.39	4	10.00	133	34.55	21	56.76	112	32.18
Diversificado	-	-	1	1.10	1	1.10	1	1.10	-	-
PROMOCIÓN Y REPITENCIA										
Niveles educativos	Promoción			Repitencia						
	Hombres	Mujeres	Tasa	Hombres	Mujeres	Tasa				
Año 1994										
Preprimaria	378	179	71.26	100	77	22.69				
Primaria	984	308	73.69	182	132	17.90				
Año 2002										
Preprimaria	522	463	100.00	-	-	-				

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Primaria	1,241	987	75.70	488	132	21.08
Medio						
Básico	14	10	44.90	1	2	6.25
Año 2016						
Preprimaria	256	247	100.00	-	-	-
Primaria	2,365	2,020	73.44	331	293	10.45
Medio						
Básico	148	103	65.26	-	1	0.27
Diversificado	49	42	100.00	-	-	-

Fuente: elaboración propia con base en datos del Anuario Estadístico de la Educación, Guatemala, C.A. del Ministerio de Educación -MINEDUC- años 1994, 2002, y 2016.

En el año 2002, la cantidad de personas que abandonan sus estudios representa 3 de cada 100 alumnos inscritos en primaria y 49 en básico; para el año 2016, 11 de cada 100 del nivel primaria y 37 en nivel básico, con relación a 1994, la tasa de deserción ha aumentado paralelamente a la cantidad de niños inscritos para primaria.

La tasa de promoción del 2002, representa 75 de cada 100 niños para primaria y 44 de cada 100 para básico, en el 2016 refleja 73 de cada 100 para primaria y 65 de cada 100 para básico, esto con relación al año 1994, muestra que la tasa de promoción en el 2002 aumentó en primaria; para el 2016 en primaria disminuyó y aumentó en básico. La tasa de repitencia del 2002, representa 21 de cada 100 niños para primaria y 6 de cada 100 en básico, para el 2016 refleja 10 de cada 100 para primaria; con relación a 1994 estos datos muestran descenso en preprimaria del año 2002 y 2016.

1.6.2. Salud

Este servicio lo presta el Centro de Salud, se ubica en la cabecera del Municipio, funciona como centro de atención permanente del área urbana y rural, la atención es deficiente por falta de recursos, personal, insumos y medicamentos.

1.6.2.1 Natalidad

A nivel municipal la tasa de nacimientos va en descenso, en el año 1994 la tasa bruta de natalidad era de 56.97%, para el 2002 42.69%, en 2011 31.60% y finalmente en el 2016 de 27.93%.

1.6.2.2 Morbilidad

Las principales causas de morbilidad de la población son: diarrea 33.53%, infección intestinal 23.46%, amebiosis no especificada 18.04%, parasitosis intestinal 15.00%, anemia tipo no especificada 7.50%, disentería 1.33%, infección bacteriana 0.47%, candidiasis 0.38%, varicela 0.28%.

En la morbilidad infantil los importantes orígenes son: retardo del desarrollo 34.44%, alergia 21.20%, dermatitis del pañal 15.90%, fiebre 13.91%, dermatitis atópica no especificada 6.62%, tos 2.65%, dermatitis alérgica del contacto de causa no especificada 1.32%, bronquitis crónica no especificada 1.32%, impétigo 1.32%, pioderma 1.32%.

1.6.2.3 Mortalidad

Las principales enfermedades que originan la mortalidad en el Municipio son: cirrosis hepática 40.92%, insuficiencia renal aguda 27.27%, neumonía bacteriana 20.45%, infarto agudo 11.36%

1.6.3. Agua

El servicio es administrado por la Municipalidad, según los controles sanitarios de salubridad del agua, efectuados por el Centro de Salud, no muestran indicios de contaminación a pesar de que el agua no contiene cloro, las principales fuentes de líquido son nacimientos naturales entubados por gravedad y distribuidos a las comunidades. En el Municipio la cobertura de agua en el área urbana es de 98% y del área rural 49%.

1.6.4. Drenajes

Las dificultades para introducir drenajes en el área rural se deben al costo y la ubicación geográfica de los centros poblados, principalmente por las pendientes pronunciadas y los terrenos quebrados, imposibilitan el trazo y la instalación de un adecuado sistema, en el caso de los drenajes de la cabecera municipal, desembocan en ríos, lo que contribuye a la contaminación. En el Municipio la cobertura de drenajes en el área urbana es de 91% y del área rural 11%.

1.6.5. Energía eléctrica

El servicio que abastece a la población es generado por la Empresa Distribuidora de Electricidad de Occidente, Sociedad Anónima (DEOCSA), se presta por medio de postes y cables del tendido eléctrico, así como los respectivos transformadores y contadores.

1.6.5.1 Energía eléctrica domiciliar

Se refiere a la corriente alterna utilizada para el suministro de energía eléctrica en los hogares, la cobertura que existe en el área urbana es de 100% y del área rural 49%.

1.6.5.2 Alumbrado público

Se encuentra principalmente en la cabecera municipal con una cobertura del 66%, en aldeas y el 30% en los caseríos. La infraestructura básica consta de postes y cables del tendido eléctrico, transformadores, el alumbrado es deficiente en cuanto a cobertura y calidad, lo que no contribuye con la seguridad ciudadana.

1.6.6 Letrinas y otros servicios sanitarios

Actualmente se utilizan sanitarios conectados a red de drenaje en un 15%, se construyen letrinas y pozos ciegos por la falta de drenajes, la cobertura es de 48%.

1.6.7 Extracción de basura

En la cabecera municipal se determinó que 315 hogares cuentan con el servicio de extracción de basura, en el área rural no disponen del mismo, la mayoría de la población opta por quemar o enterrar la basura.

1.6.8 Tratamiento aguas servidas

En el casco urbano del municipio de San Miguel Acatán no existe ningún sistema para el tratamiento de aguas servidas, esto ocasiona altos niveles de contaminación en ríos porque los drenajes desembocan en los mismos.

1.6.9 Tratamiento de desechos sólidos

De acuerdo a la investigación realizada en el Municipio, no cuentan con el servicio de tratamiento de desechos sólidos.

1.6.10 Cementerios

Existen actualmente en el Municipio nueve cementerios, los cuales se localizan dentro de los límites poblados, algunos no se encuentran legalizados y no cumplen con los requerimientos básicos que la ley establece.

1.7 INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA

Es un conjunto de medios que sirven como elementos de desarrollo en las diferentes actividades productivas del Municipio que a continuación se detallan: agrícolas, pecuarias, artesanales, comercios y servicios, instalaciones y obras físicas realizadas por diferentes instituciones gubernamentales y no gubernamentales. En el Municipio la infraestructura utilizada para las actividades productivas es de tipo tradicional, no existen silos ni centros de acopio. El almacenamiento de los productos agrícolas se realiza en la propia vivienda o en una “troja” (galeras), construidas en las viviendas.

1.7.1 Vías de acceso

San Miguel Acatán, se encuentra a una distancia de 124 kilómetros de la cabecera departamental de Huehuetenango, para llegar al municipio la carretera está asfaltada en condiciones regulares hasta Santa Eulalia, el resto es de terracería en malas condiciones, por lo que es difícil el acceso. En el casco urbano las vías de acceso tienen algunas partes adoquinadas y otras pavimentadas; sin embargo, el acceso a las comunidades, caseríos y parajes es complicado.

1.7.2 Puentes

En el Municipio se encuentran trece puentes de paso peatonal y vehicular; de los que nueve facilitan el acceso de los centros poblados a la cabecera municipal, ubicados en las comunidades de Flores Incop, Quixic, Pacalay, Yoxococ, Suntelaj, Coyá, Ixlajuhuitz, Yucajó, Akal Coyá y cuatro se encuentran en el casco urbano.

1.7.3 Unidades de riego

En el municipio de San Miguel Acatán el sistema de riego que se utiliza en todas las unidades productivas es el tradicional (agua de lluvia), los productores agrícolas cosechan una vez en el año.

1.7.4 Centros de acopio

No existen centros de acopio en el Municipio, los productos agrícolas para la venta se conservan en las viviendas de los productores y se venden directamente al consumidor final.

1.7.5 Mercados

El Municipio cuenta con un mercado en el área urbana, su infraestructura es formal y en buen estado, construida con paredes de block, techo de lámina galvanizada y piso de cemento. Existen varios puestos y locales que están en

alquiler y el costo de los mismos depende del tamaño, el cobro máximo es de Q 750.00, el mínimo de Q 450.00 y funciona de lunes a domingo.

1.7.6 Energía eléctrica comercial e industrial

En el área urbana el 98% de los hogares cuentan con este servicio y en el rural 49%, energía industrial no existe en el Municipio.

1.7.7 Telecomunicaciones

Dentro de los servicios de telecomunicaciones que tiene el Municipio están: cable, internet y telefonía móvil de tres empresas (Claro, Tigo y Movistar) que tienen señal y venta de recargas. El Municipio, tiene servicio de correo, tanto nacional como internacional, la mayoría de las encomiendas provienen de Estados Unidos de América del Norte y en menor cantidad de otros países del mundo.

1.7.8 Transporte

Existe servicio diario del Municipio hacia la cabecera departamental y viceversa, prestado por tres empresas privadas; así mismo, para las aldeas, caseríos y parajes, el transporte se realiza por medio de microbuses, pick ups, camiones y taxis, estos últimos trabajan las 24 horas del día.

1.7.9 Rastros

En el municipio de San Miguel Acatán, no existe un lugar que llene los requisitos necesarios de salubridad, que permita desarrollar el destace de ganado vacuno, ovino y porcino, en su mayoría se realiza en las viviendas de los productores.

1.8 ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Son organizaciones que existen para el desarrollo de una comunidad y colaboran con el crecimiento social y económico de toda la población. Son instituciones que sin fines de lucro, promueven proyectos de beneficio a la comunidad.

1.8.1. Organizaciones sociales

Impulsan el desarrollo de las actividades culturales, religiosas, sociales, educativas, deportivas y políticas en el municipio de San Miguel Acatán. Dentro de las organizaciones sociales está: Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODE-, Organización Social de Mujeres, Asociación Civil Curaméricas de Guatemala, Organizaciones Religiosas, Asociación Civil Coordinadora Maya Akateka -ACMA-.

1.8.2. Organizaciones productivas

Impulsan los intereses creados en las diferentes actividades económicas y proporcionan instrumentos técnicos y administrativos en el municipio de San Miguel Acatán. Dentro de las organizaciones productivas están: Asociación de Organizaciones de los Cuchumatanes -ASOCUCH-, Asociación de Desarrollo Integral Tres Hermanos -ADITH-.

1.9 ENTIDADES DE APOYO

La integran instituciones estatales, municipales, organizaciones no gubernamentales -ONG-, entidades privadas e instituciones internacionales, que proporcionan asesoría y capacitación a la población para promover el desarrollo social y económico del Municipio. Durante el trabajo de investigación se identificaron diversas entidades que se dedican a darles soporte a los habitantes del Municipio, tales como: el Registro Nacional de las Personas, Municipalidad, Consorcio de Organizaciones Humanitarias, entre otros.

1.9.1 Instituciones estatales

Son entes que se encargan de velar por el cumplimiento de la justicia, orden, salud, educación, registro de identificación personal, procesos electorales y políticos de la población.

1.9.2 Instituciones municipales

Se encargan de velar por el bienestar del Municipio. Las competencias son delegadas por el Estado y su desempeño con autonomía política, financiera y administrativa, en el territorio Municipal.

1.9.3 Organizaciones no gubernamentales -ONG-

Tienen un enfoque social, su fin primordial es humanitario e independiente de la administración pública y sin interés de lucro.

1.9.4 Entidades privadas

Creadas por individuos denominados accionistas, que toman la decisión de crear una empresa con el fin de otorgar servicios, créditos hipotecarios, prendarios y fiduciarios, para inversión en las actividades productivas. En el Municipio no existe este tipo de entidades de apoyo.

1.9.5 Instituciones internacionales

Su función es de forma supranacional, donde poseen sociedades que operan en diversos países; sin embargo, en el Municipio no se encontró ninguna institución.

1.10 REQUERIMIENTOS DE INVERSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA

Es una variable que se analiza por cada centro poblado del Municipio, con el propósito de propiciar las condiciones adecuadas que permitan un desarrollo integral en las comunidades. En términos generales se contemplan proyectos de construcción, necesidades de capacitaciones y asistencia técnica.

1.11 ANÁLISIS DE RIESGO

Es el reconocimiento del peligro al que se encuentra expuesta la población del Municipio. Se observaron riesgos de tipo natural y antrópicos.

1.11.1 Matriz de identificación de riesgo

Corresponde a la integración de los riesgos identificados, ya sean naturales o antrópicos a los que se encuentre expuesto el municipio.

En la tabla 1, se presenta la clasificación, tipo y lugares del Municipio en donde existen riesgos:

Tabla 1
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Identificación de Riesgos
Año: 2016

Clasificación	Riesgo	Centros poblados
Natural	Pérdidas de vidas humanas, de cultivos y daños a la infraestructura	Cheche, Incop, Chenicham I, Chenicham II, Quixic, Pacalaj, Paiconop Grande
	Pérdidas materiales y humanas	Todo el Municipio
	Pérdidas de cosechas	Yaxcoc, Coyá, Cabecera municipal, Taquiná, Yulajá Ichip. Paiconop, Grande, Yulajá Ichip, Taquiná, Meté, Ixchoch Sostelaj.
Socio naturales	Destrucción de viviendas, deslizamiento de tierra y pérdidas humanas	Paiconop Chiquito, Quixic, Pacalaj, Yaxcoc, que son provocados por rayos.
		Cabecera municipal, Cheché, Incop, Paiconop Chiquito, Chimbán, Ticajó, Chenicham I, Chemalito, Ixchoch Sostelaj, Akal Coyá, Las Flores Incop, Tiquisislaj, Quixic, Pacalaj, Yaxcoc, Suntelaj, Coyá, Paiconop Grande.
	Pérdida de cosechas, incremento de precio de los productos afectados	Pacalaj, Yulajá Ichip, Santa Cruz Coyá
	Enfermedades respiratorias, intoxicación por inhalar gases tóxicos, proliferación de vectores	Quixic, Las Flores Incop, Tiquisislaj, Yaxcoc, Suntelaj, Cheche, Ixlahuitz, Ticajó, Petanchim, Chenicham I, Meté, Taquiná, Yulajá Suntelaj, Elmul, Chemalito, Ixchoch Sostelaj y Akal Coyá.

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Antrópico	Desertificación de los suelos y agotamiento del agua	Paiconop Grande, Quixic, Elmul, Chemalito, Copá, Ixchoch Sostelaj, Yulajá, Yaxcoc, Solomchen, Pacalaj, Canuleu, Solomcabal, Las Flores Incop, Cheche, Chimbán y Taquiná.
	Proliferación de plagas que transmiten enfermedades bacteriológicas.	Quixic, Pacalaj, Yaxcoc, Yulajá Suntelaj, Paiconop Grande, Elmul, Solomchoch Laguna Amarilla, Yulajá Ichip, Akal coyá, Incop, Paiconop Chiquito, Chimbán y Canuleu.
	Enfermedades estomacales	Flores Incop, Yaxcoc, Chimbán, Ticajó, Petanchim, Taquiná, Yulajá Ixchip, Chemalito, Ticajó, Petanchim y Chenicham I.
	Deforestación, contaminación ambiental y enfermedades respiratorias	Existen incendios provocados de forma accidental o negligencia de los pobladores principalmente en Quixic y Pacalaj.
	Violencia intrafamiliar, desintegración familiar y cirrosis	Se observa en todo el Municipio.
	Migración, robos, asaltos, secuestros, afecta el desarrollo emocional y social de las personas	Calvario, Centro, Iquixná, Santa Cecilia, Solomcabal, Yínculuz, Yulxaj, Tuslaj.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los riesgos reflejan que un elevado número de aldeas y caseríos son vulnerables a los peligros, la mayor parte de éstos se encuentran ubicados en las faldas de las montañas. Las construcciones de adobe en el área rural y urbana del municipio que representa el 33% de las edificaciones, viviendas frágiles y construidas en laderas de barrancos, son puntos críticos de riesgo y los de origen natural son los que causan mayor daño a las viviendas.

1.11.2 Matriz de vulnerabilidades

Vulnerabilidad es un factor interno de riesgo, expuesto a una amenaza que puede recibir lesión física o moral. En la tabla 2, se presentan las vulnerabilidades que afectan al Municipio:

Tabla 2
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Matriz de Vulnerabilidad
Año: 2016

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centros poblados
Ambientales ecológicas	Intensas lluvias	Inundaciones	Quixic, Pacalaj, Yaxcoc, Coyá, Cheche, Ixchoch, Sostelaj y Cabecera Municipal. Cheche, Incop, Paiconop Chiquito, Ticajó, Chimbán, Yaxcoc Chenicham I, Chemalito, Akal- coyá, Flores Incop, Tiquisilaj, Quixic, Pacalaj, Suntelaj y Paiconop Grande.
		Deslaves	Área Urbana y Rural.
	Efecto Niña	Erosión de suelo	Cheche, Incop, Paiconop Chiquito, Ticajó, Chimbán, yaxcoc, Chenicham I, Chemalito, Ixchoch Sostelaj, Akal- Coyá, Flores Incop, Tiquisilaj, Quixic, Coyá Pacalaj, Suntelaj y Paiconop Grande.
		Heladas	Solomchen e Ixchoch.
Físico y estructural	Viviendas de adobe	Terremotos	Área urbana y rural del Municipio.
	Casas en barrancos y laderas.	Derrumbes y hundimientos	Área urbana y rural del Municipio.
	Carreteras de terracerías	Daño a la infraestructura y pérdida de vidas humanas.	Área rural
Económicas	Carencia de tierras para el cultivo	Inaccesibilidad de tierras para sembrar.	Área rural
	Explotación Irracional de los recursos naturales	Dificultad de recuperarse de cualquier desastre.	Área urbana y rural del Municipio.
	Desempleo	Desnutrición	Área urbana y rural del Municipio.

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centros poblados
Social	Frágil capacidad social y humana de enfrentar desastres	Baja calidad de desarrollo humano relacionado con los bajos ingresos.	Área urbana y rural del Municipio.
	Abandono y exclusión social	Formación de pandillas y pérdida de valores humanos.	Coyá, Chimbán, Ixlahuitz Área Urbana y Rural.
	Inexistencia de programas que incentiven a la juventud a que aprendan un oficio	Alcoholismo y drogadicción.	Área urbana y rural del Municipio.
	Inexistencia de COMRED	Expuestos a cualquier desastre natural, debido a falta de evaluación, monitoreo y control de riesgos.	Área urbana y rural del Municipio.
Político	Los -COCODE- Concentran el poder en cada aldea o caserío.	Abuso de poder, aplicación de la justicia por mano propia.	Área urbana y rural del Municipio.
Institucional	Pocos puestos de salud, no existe estación de bomberos, ausencia de oficina de CONRED	Incapacidad de responder de forma efectiva ante cualquier tipo de desastre o epidemia.	Todo el Municipio.
	Poca Inversión en planes de contingencias en el Municipio	No permite que el área rural de desarrolle equitativamente con respecto al área urbana.	Área urbana y rural del Municipio.
Educativa	Deserción escolar	Mano de obra no calificada, bajos ingresos económicos, no mejora su nivel de vida.	Área urbana y rural del Municipio.
	Carencia de profesores	El mismo profesor da varios grados al mismo tiempo, esto provoca que la calidad de educación sea deficiente.	Área urbana y rural del Municipio.

Continúa en página siguiente...

...viene de página anterior

Clasificación	Vulnerabilidad	A qué son vulnerables	Centros poblados
Ideológico	No hay unión de criterio de la comunidad y la Municipalidad para resolver problemas, solo se vela por el interés personal	Visible división entre los habitantes de una comunidad.	Chenicham II
Cultural	Falta de cultura ambiental	Contaminación de ríos, quema de basura, incendios forestales, basureros clandestinos.	Todo el Municipio

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Después de realizar la visita de campo, se observó y determinó las vulnerabilidades que tiene la infraestructura social y productiva de aldeas y caseríos, el Municipio es propenso a deslaves, inundaciones, erosión del suelo. Las laderas se vuelven peligrosas especialmente las que están cerca de carreteras aldeas y caseríos por la tala de árboles, que pone en riesgo la vida de las personas e infraestructura del Municipio.

1.11.3 Historial de desastres

“Los desastres son la combinación de un fenómeno peligroso o amenaza natural, socio-natural, antrópico, en determinadas condiciones sociales, económicas y físicas vulnerables”⁴ Se determinó que existen tres desastres que marcaron la historia del municipio de San Miguel Acatán, incendio forestal en el año 1985, el conflicto armado que afectó durante los años 1978-1996, deslizamiento de tierra por las intensas lluvias durante el año 2008, que causaron serios daños a la infraestructura y pérdidas humanas, lo cual refleja la vulnerabilidad que está expuesto el Municipio.

⁴ Somarriba Ortega, H., Y Romero de Arce, R. 2002. Fundamentos conceptuales de la gestión de riegos: El ABC de la gestión de riesgos. 1era. Ed. Nicaragua, Editorial Centro Humboldt. p. 6

1.12 DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

La municipalidad desempeña un papel importante en el desarrollo socio económico del Municipio, a continuación el diagnóstico Administrativo y Financiero.

1.12.1 Administrativo

Para la elaboración del diagnóstico municipal de San Miguel Acatán, se utilizó el proceso administrativo en sus diferentes fases: planificación, organización, integración, dirección y control.

1.12.1.1 Servicios municipales

La Municipalidad presta los siguientes servicios: sanitarios, extracción de basura, agua, cementerio y drenajes.

A continuación se describe el cobro que realiza por cada servicio: agua Q 60.00 anuales, cementerio Q 60.00 por nicho construido, sanitarios los tienen concesionados a una persona particular con una tarifa de Q 50.00 mensuales y por el alquiler de los locales cobra una renta mensual desde de Q 35.00 por cada uno hasta Q 756.00.

Adicionalmente la Municipalidad hace efectivo el cobro de un arbitrio por piso plaza en el mercado municipal desde Q.1.00 por metro diario.

1.12.1.2 Diagnóstico de la organización

Se utilizó el proceso administrativo en sus diferentes fases: planificación, misión y visión, organización, integración, reclutamiento, inducción, dirección, comunicación, motivación, supervisión, control y medición.

1.12.2 Financiero

Está conformado por principios, normas, procedimientos, que se aplican en la realización, registro, ejecución y control de los ingresos y egresos de la Municipalidad. El Código Municipal establece en su artículo 99 “Las finanzas del municipio comprenden el conjunto de bienes, ingresos y obligaciones que conforman el activo y el pasivo del municipio.”⁵ SICOINGL es el sistema que utilizan las municipalidades para la rendición de cuentas a la contraloría.

1.12.2.1 Presupuesto

Instrumento financiero que contiene la estimación de ingresos y egresos de la Municipalidad. Figuran todos los ingresos estimados y los gastos autorizados para el ejercicio que corresponda, con el objetivo de identificar la situación financiera de la misma.

A continuación se muestra el cuadro 12 del presupuesto vigente de ingresos y egresos y sus respectivas modificaciones, se incluye el comparativo del período del 2012 al 2016:

⁵ Congreso de la República de Guatemala, GT. 2002. Código Municipal. Decreto Número12-2002. Guatemala. p. 29

Cuadro 12
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Presupuesto Vigente de Ingresos y Egresos
Período 2012 – 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos Propios	939,227.24	5.64	1,105,435.72	5.15	1,023,746.00	4.45	827,716.00	3.16	626,566.00	4.46
Ingresos tributarios	84,713.00	0.51	129,707.00	0.60	133,544.00	0.58	100,914.00	0.38	96,706.00	0.69
Ingresos no tributarios	378,473.33	2.27	491,537.85	2.29	371,400.00	1.61	348,000.00	1.33	205,000.00	1.46
Venta de bienes y servicios	131,350.00	0.79	83,345.00	0.39	88,850.00	0.39	59,850.00	0.23	42,860.00	0.30
Ingresos en operación	322,952.08	1.94	383,845.87	1.79	409,350.00	1.78	301,350.00	1.15	270,000.00	1.92
Rentas de la propiedad	21,738.83	0.13	17,000.00	0.08	20,602.00	0.09	17,602.00	0.07	12,000.00	0.09
Transferencias	14,516,221.84	87.21	18,999,196.13	88.06	18,144,786.74	78.81	24,560,738.20	93.78	12,935,871.95	92.14
Corrientes	2,160,333.59	12.98	2,220,496.59	10.35	2,411,966.95	10.48	3,011,497.72	11.50	2,153,411.97	15.33
De capital	12,355,888.25	74.23	16,678,699.54	77.71	15,732,819.79	68.33	21,549,240.48	82.28	10,782,459.98	76.81
Disminución de otros activos financieros	1,190,498.29	7.15	1,458,217.13	6.79	3,854,164.14	16.74	801,208.71	3.06	476,293.07	3.39
Disminución de caja y bancos	-	-	-	-	1,000,863.32	4.35	134,225.55	0.51	4,148.85	0.03
Disminución de anticipos a contratistas	1,190,498.29	7.15	1,458,217.13	6.79	2,853,300.82	12.39	666,983.16	2.55	472,144.22	3.36
Total de ingresos	16,645,947.37	100.00	21,462,848.98	100.00	23,022,696.88	100.00	26,189,662.91	100.00	14,038,731.02	100.00
Egresos										
Funcionamiento	2,668,784.56	16.03	3,210,983.35	14.96	3,519,873.05	15.29	3,938,758.43	15.04	2,980,459.78	21.23
Actividades centrales	2,668,784.56	16.03	3,210,983.35	14.96	3,280,456.28	14.25	3,652,758.43	13.95	2,780,459.78	19.81
Deuda	-	-	-	-	239,416.77	1.04	286,000.00	1.09	200,000.00	1.42
Inversión	13,977,162.81	83.97	18,251,865.63	85.04	19,502,823.83	84.71	22,250,904.48	84.96	11,058,271.24	78.77
Servicios públicos municipales	759,787.68	4.57	716,510.00	3.34	724,597.50	3.15	900,305.45	3.44	1,000,000.00	7.12
Red vial	8,178,035.16	49.13	5,783,147.85	26.95	4,694,481.26	20.39	4,634,723.21	17.70	6,073,010.25	43.26
Salud y ambiente	1,026,208.69	6.16	1,122,228.92	5.23	597,096.18	2.59	742,754.02	2.84	859,113.30	6.12
Educación	2,881,172.87	17.31	8,643,901.20	40.27	6,499,958.37	28.23	9,785,791.53	37.36	2,094,055.68	14.92
Desarrollo urbano y social	767,393.48	4.61	1,986,077.66	9.25	6,986,690.52	30.35	3,318,913.27	12.67	352,000.00	2.51
Cultura y deporte	364,564.93	2.19	-	-	-	-	2,868,417.00	10.95	680,092.01	4.84
Total de egresos	16,645,947.37	100.00	21,462,848.98	100.00	23,022,696.88	100.00	26,189,662.91	100.00	14,038,731.02	100.00

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de San Miguel Acatán.

El cuadro anterior es un consolidado de los ingresos y egresos vigentes, es el total que la Municipalidad dispone para ejecutar. En los ingresos 89% es percibido por transferencias, y para los egresos el 85% es destinado para temas de inversión, de forma anual, a excepción del año 2016. Para cubrir las necesidades y obligaciones del Municipio, la administración depende de las transferencias corrientes y de capital, provenientes del gobierno central, las transferencias de capital con un porcentaje mayor.

1.12.2.1.1 Ejecución presupuestaria

En esta etapa se describen los avances en el logro de las metas y objetivos del presupuesto asignado, por medio de la producción de los bienes y servicios que se brindan a la población.

A continuación se presenta el cuadro 13, con el detalle de la ejecución presupuestaria:

Cuadro 13
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos
Período 2012 – 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Ingresos										
Ingresos Propios	738,748.08	5.08	1,002,861.92	5.45	956,888.91	5.99	756,842.89	4.44	552,324.43	8.48
Ingresos tributarios	70,249.66	0.48	126,197.16	0.69	112,854.00	0.71	106,804.00	0.63	78,188.00	1.20
Ingresos no tributarios	165,651.33	1.14	420,865.16	2.28	344,258.89	2.16	240,025.33	1.41	205,615.66	3.16
Venta de bienes y servicios	128,560.96	0.88	71,636.44	0.39	76,508.64	0.48	61,843.50	0.36	71,459.50	1.10
Ingresos en operación	353,214.81	2.44	374,976.35	2.04	411,939.98	2.57	338,643.15	1.98	174,817.80	2.68
Rentas de la propiedad	21,071.32	0.14	9,186.81	0.05	11,327.40	0.07	9,526.91	0.06	22,243.47	0.34
Transferencias	13,802,801.75	94.92	17,390,846.00	94.55	15,011,641.43	94.01	16,292,594.03	95.56	5,957,454.97	91.52
Corrientes	2,124,621.73	14.61	2,224,222.36	12.09	2,164,092.73	13.55	2,332,927.41	13.68	994,541.47	15.28
De capital	11,678,180.02	80.31	15,166,623.64	82.46	12,847,548.70	80.46	13,959,666.62	81.88	4,962,913.50	76.24
Total de ingresos	14,541,549.83	100.00	18,393,707.92	100.00	15,968,530.34	100.00	17,049,436.92	100.00	6,509,779.40	100.00
Egresos										
Funcionamiento	2,639,579.92	18.52	2,915,553.15	18.28	2,945,053.77	16.10	3,327,413.20	18.66	1,371,506.17	42.20
Actividades centrales	2,639,579.92	18.52	2,915,553.15	18.28	2,818,181.77	15.41	3,327,413.20	18.66	1,371,506.17	42.20
Deuda					126,872.00	0.69	-	-	-	-
Inversión	11,616,245.55	81.48	13,038,167.54	81.72	15,341,493.54	83.90	14,504,003.42	81.34	1,878,594.39	57.80
Servicios públicos municipales	717,074.41	5.03	628,087.33	3.94	650,317.78	3.56	826,476.69	4.63	368,899.80	11.35
Red vial	8,008,820.78	56.18	5,316,822.79	33.33	4,353,796.11	23.81	4,375,342.10	24.54	634,069.36	19.51
Salud y ambiente	366,195.13	2.57	831,590.82	5.21	406,250.00	2.22	190,846.18	1.07	110,975.05	3.41
Educación	1,420,541.11	9.96	4,694,228.03	29.42	3,224,890.45	17.64	4,277,237.15	23.99	560,600.00	17.25
Desarrollo urbano y social	745,188.65	5.23	1,567,438.57	9.82	6,706,239.20	36.67	3,215,954.30	18.04	115,265.00	3.55
Cultura y deporte	358,425.47	2.51	-	-	-	-	1,618,147.00	9.07	88,785.18	2.73
Total de egresos	14,255,825.47	100.00	15,953,720.69	100.00	18,286,547.31	100.00	17,831,416.62	100.00	3,250,100.56	100.00

*Corte al 31 de mayo 2016

Fuente: elaboración propia con base en datos del presupuesto vigente de ingresos y egresos 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016 proporcionados por la Municipalidad de San Miguel Acatán.

En el cuadro anterior se detallan los ingresos en un 95% en transferencias del gobierno y un 5% propios, para los egresos un 81% en promedio para inversión y un 19% para actividades centrales.

1.12.2.2 Contabilidad integrada

Para realizar el proceso contable, actualmente se utiliza el Sistema de Contabilidad Integrada -SICOINGL-, proporcionado por el Ministerio de Finanzas Públicas, el que funciona con eficiencia.

1.12.2.2.1 Estado de resultados

En toda organización, sin exceptuar a la Municipalidad, es de suma importancia el conocer de forma fidedigna el estado de resultados en cada año fiscal, con esto se logran determinar las operaciones contables realizadas.

A continuación en el cuadro 14, se muestra el estado de resultados del período 2012 al 2016:

Cuadro 14
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados
Período 2012 – 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Ingresos										
Ingresos tributarios	70,249.66	2.45	126,197.16	3.91	112,854.00	3.62	106,804.00	3.46	78,188.00	5.06
Ingresos no tributarios	165,651.33	5.79	420,865.16	13.04	344,258.89	11.03	240,025.33	7.77	205,615.66	13.29
Venta de bienes y servicios de la administración pública	481,775.77	16.82	446,612.79	13.84	488,448.62	15.65	400,486.65	12.96	246,277.30	15.92
Intereses y otras rentas de la propiedad	21,071.32	0.74	9,186.81	0.28	11,327.40	0.36	9,526.91	0.31	22,243.47	1.44
Transferencias corrientes recibidas	2,124,621.73	74.20	2,224,222.36	68.93	2,164,092.73	69.34	2,332,927.41	75.50	994,541.47	64.29
Total de ingresos	2,863,369.81	100.00	3,227,084.28	100.00	3,120,981.64	100.00	3,089,770.30	100.00	1,546,865.90	100.00
(-) gastos										
Gastos de consumo	3,580,882.56	87.40	5,050,965.07	98.00	7,696,803.39	97.90	9,033,160.60	99.58	1,672,575.97	99.08
Intereses, comisiones y otras rentas de la propiedad	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000.00	0.30
Transferencias corrientes otorgadas	41,700.00	1.02	20,900.00	0.40	23,600.00	0.30	38,000.00	0.42	10,500.00	0.62
Transferencia de capital	474,409.91	11.58	82,333.32	1.60	141,500.00	1.80	-	-	-	-
Total de egresos	4,096,992.47	100.00	5,154,198.39	100.00	7,861,903.39	100.00	9,071,160.60	100.00	1,688,075.97	100.00
Resultados del ejercicio	-1,233,622.66	- 30.00	-1,927,114.11	37.00	-4,740,921.75	-60.00	-5,981,390.30	- 66.00	-141,210.07	-11.95

*Corte al 31 de mayo de 2016.
Fuente: elaboración propia con base en Estado de Resultados proporcionados por la Municipalidad de San Miguel Acatán.

Se analiza en el cuadro anterior que la Municipalidad ha tenido mayores gastos que ingresos, lo que provoca pérdidas en el estado de resultados, esto se debe a que los ingresos percibidos no cubren la necesidad total de funcionamiento e inversión. Los gastos que tienen mayor participación, son los de consumo, este rubro ha ido en aumento en un 200% para los años 2012 al 2015.

1.12.2.2.2 Estado de situación financiera:

En el cuadro 15, se refleja la situación financiera de la Municipalidad en el período establecido del 2002 al 2016.

Cuadro 15
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Situación Financiera
Período 2012 – 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%
Activo										
Corriente	1,666,870.87	1.75	4,227,880.61	3.89	2,086,373.01	1.79	1,217,154.26	0.97	4,491,704.59	3.47
Disponible	208,653.74	0.22	1,587,358.12	1.46	652,528.53	0.56	578,666.45	0.46	3,946,216.78	3.05
Exigible	1,458,217.13	1.53	2,640,522.49	2.43	1,433,844.48	1.23	638,487.81	0.51	545,487.81	0.42
No Corriente	93,662,291.06	98.25	104,461,813.36	96.11	114,759,585.28	98.21	123,520,043.30	99.03	125,082,067.89	96.53
Propiedad, planta y equipo										
Integración neto										
Propiedad y planta en operación	28,843,728.69	30.26	28,843,728.69	26.54	28,843,728.69	24.69	28,843,728.69	23.12	28,843,728.69	22.26
Maquinaria y equipo	3,561,536.50	3.74	4,720,518.50	4.34	4,723,268.50	4.04	4,724,968.50	3.79	4,760,098.50	3.67
Tierras y terrenos	728,638.18	0.76	728,638.18	0.67	728,638.18	0.62	793,638.18	0.64	793,638.18	0.61
Construcciones en proceso	13,025,381.58	13.66	18,847,596.89	17.34	28,358,603.94	24.27	35,869,487.27	28.75	36,541,087.27	28.20
Otros activos fijos	604.00	-	604.00	-	604.00	-	604.00	-	17,804.00	0.02
Bienes de uso común	45,628,670.11	47.86	45,628,670.11	41.98	45,628,670.11	39.05	45,628,670.11	36.59	45,628,670.11	35.21
Intangible	1,873,732.00	1.97	5,692,056.99	5.24	6,476,071.86	5.54	7,658,946.55	6.14	8,497,041.14	6.56
Total activo	95,329,161.93	100.00	108,689,693.97	100.00	116,845,958.29	100.00	124,737,197.56	100.00	129,573,772.48	100.00
Pasivo										
Corriente										
Cuentas por pagar a corto plazo	90,724.56	100.00	211,747.07	100.00	388,256.44	100.00	500,110.98	100.00	514,982.47	100.00
No Corriente										
Documentos a pagar a L.P.	-	-	-	-	112,544.76	-	-	-	-	-

Continúa en página siguiente...

...	viene de página anterior		2012		2013		2014		2015		2016*	
Descripción	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016*	%	2016*	%
Total pasivo	90,724.56	100.00	211,747.07	100.00	500,801.20	100.00	500,110.98	100.00	514,982.47	100.00		
Patrimonio municipal												
Resultado del ejercicio	-1,233,622.66	-1.30	-1,927,114.11	-1.78	-4,740,921.75	-4.07	-5,981,390.30	-4.82	-141,210.07	-0.11		
Resultados acumulados de ejercicios anteriores	39,110,858.32	41.07	37,877,235.66	34.92	35,710,704.79	30.69	30,883,436.21	24.86	24,902,045.91	19.30		
Transferencias y contribuciones de capital recibido	57,361,201.71	60.23	72,527,825.35	66.86	85,375,374.05	73.38	99,335,040.67	79.96	104,297,954.17	80.81		
Total de patrimonio municipal	95,238,437.37	100.00	108,477,946.90	100.00	116,345,157.09	100.00	124,237,086.58	100.00	129,058,790.01	100.00		
Total pasivo y patrimonio municipal	95,329,161.93	100.00	108,689,693.97	100.00	116,845,958.29	100.00	124,737,197.56	100.00	129,573,772.48	100.00		

*Corte al 31 de mayo de 2016.

Fuente: elaboración propia con base en los Balances Generales de los años 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, proporcionados por la Municipalidad de San Miguel Acatán.

El porcentaje mayor de activos está representado por los bienes de uso común, sin embargo, muestra una tendencia que disminuye año tras año desde el período del 2012 al 2016, en 48%, 42%, 39%, 37%, 35% respectivamente.

1.12.2.3 Tesorería

Es el área de la Municipalidad en donde se gestionan las acciones relacionadas con las operaciones de flujos monetarios. Incluye, básicamente la gestión de la caja y las diversas gestiones bancarias. Se encarga de administrar los recursos monetarios en la forma más eficiente posible para cumplir con los compromisos y disponer de suficiente efectivo para apoyar los programas de la planeación financiera.

1.12.2.4 Préstamos y donaciones

En lo relativo a las donaciones, son solicitadas a organismos nacionales e internacionales para proyectos de inversión específicos y se reciben en el momento de la celebración del contrato, con la empresa que se encargará de realizar el proyecto, de acuerdo a los avances de la obra presentada periódicamente, actualmente la Municipalidad no cuenta con estos beneficios.

1.13 FLUJO COMERCIAL Y FINANCIERO

Es el movimiento que tiene un territorio, tanto hacia adentro, como hacia fuera, se especifican los distintos productos.

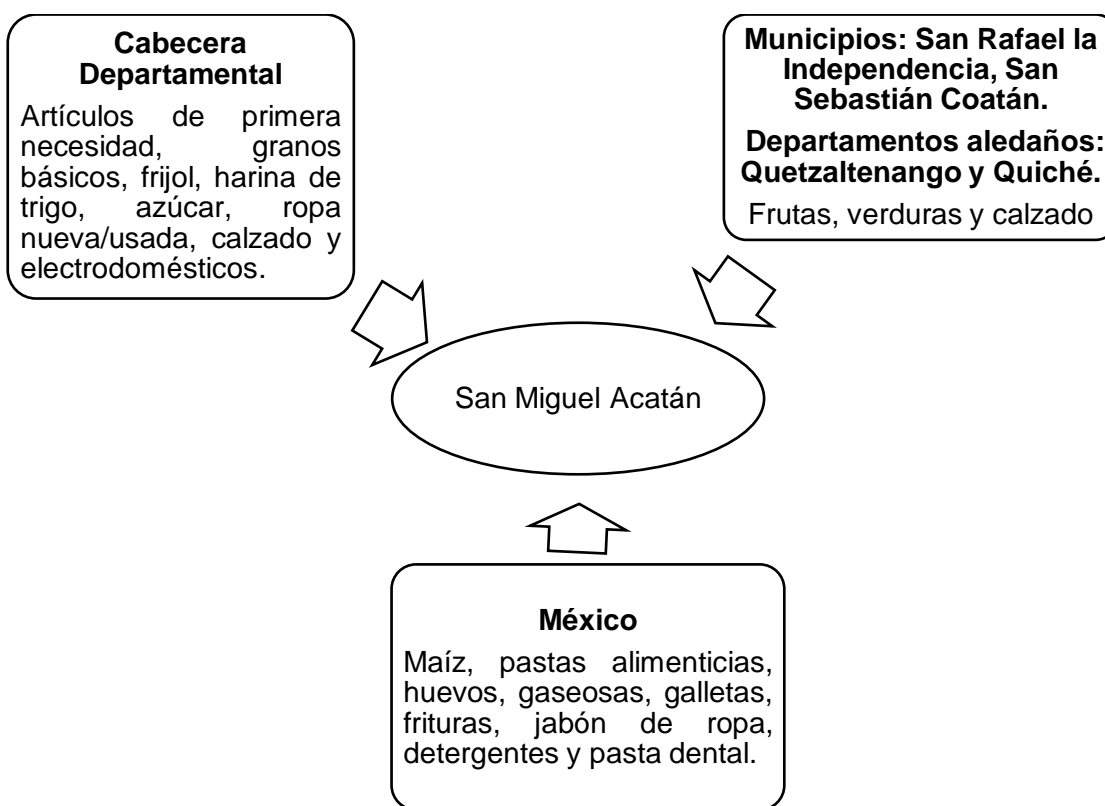
1.13.1 Flujo comercial

Se lleva a cabo principalmente con los productos nacionales que se destinan al consumo; sin embargo, debido al estado de las carreteras se hace difícil obtenerlos, por lo cual, se ha visto un incremento en la obtención de productos provenientes de México.

- Importaciones

En los principales productos importados están: frijol harina de trigo, azúcar, pastas alimenticias, huevos, gaseosas, variedad de galletas y frituras, jabón de ropa, detergentes, pasta dental, jabón de tocador, y en menor proporción el maíz; éstos provienen de México. A continuación se presenta la gráfica del flujo comercial identificado en el municipio de San Miguel Acatán durante el año 2016:

Gráfica 2
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Flujo Comercial de Importaciones
Año: 2016



Fuente: elaboración propia con base en investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

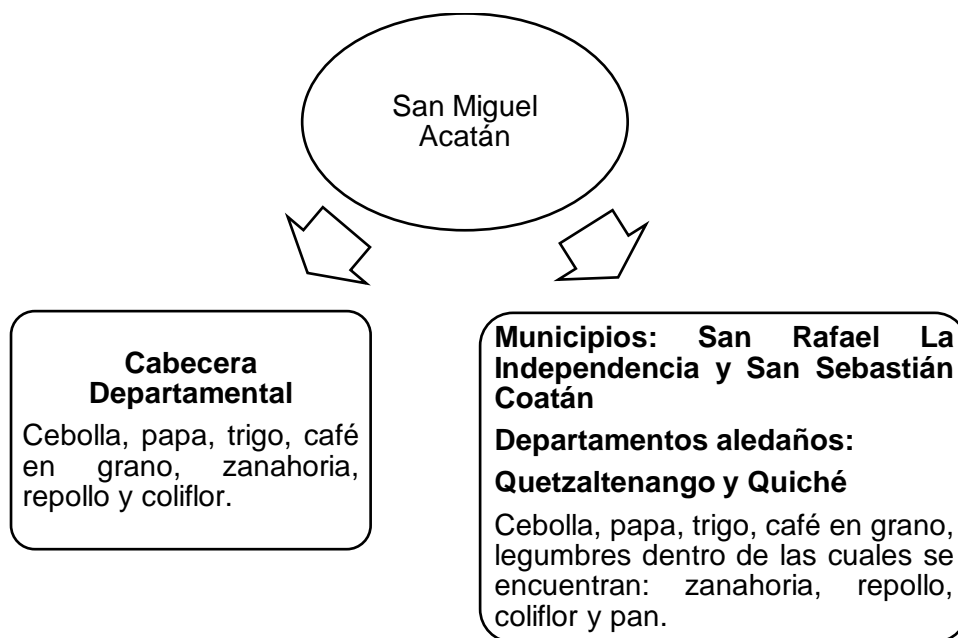
El flujo comercial de importación, en el municipio de San Miguel Acatán, está dividido entre importación local e internacional, debido a la cercanía con México y

el diferencial en el tipo de cambio, hace más bajo el precio de los productos adquiridos, principalmente, artículos de limpieza y de consumo diario.

- Exportaciones

Se exportan principalmente productos obtenidos de la actividad agrícola, como: cebolla, papa, trigo, café en grano, zanahoria, repollo y coliflor. A continuación, se presenta la gráfica del flujo comercial de exportaciones:

Gráfica 3
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Flujo Comercial de Exportaciones
Año: 2016



Fuente: elaboración propia con base en investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Los productos que representan las exportaciones en el Municipio son: verduras, legumbres y granos. Los cuales se trasladan de la cabecera departamental, municipios y departamentos aledaños, para su comercialización.

1.13.2 Flujo financiero

El financiamiento de las actividades productivas y de comercialización del Municipio, son obtenidas fundamentalmente por ingresos familiares, remesas familiares, cuyos ingresos generan flujo y crecimiento económico a las familias. Existe también una pequeña proporción de pobladores que solicitan préstamos a instituciones bancarias con tasa de interés anual del 22%, en promedio.

1.14 INVENTARIO DE COMERCIOS, SERVICIOS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

La actividad comercial del Municipio se encuentra concentrado en tiendas y ventas informales; sin embargo, los que proporcionan mayor empleo son los mercados y tiendas, en cuanto a servicios los principales son transportes y sastrerías.

El Municipio cuenta con diversos lugares y empresas que brindan servicios para satisfacer las necesidades de la población, éstos están representados en 303 comercios y 74 servicios.

1.15 RESUMEN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACIÓN DE EMPLEO

En el Municipio se desarrollan principalmente actividades agrícolas, escasamente la actividad pecuaria, artesanal y de servicios; todas con distinto nivel de tecnificación. No existen actividades industriales o agroindustriales.

A continuación el cuadro 16, con el resumen de las actividades productivas:

Cuadro 16
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Resumen de Actividades Productivas
Año: 2016

Actividad Productiva	Valor de la producción Q.	Generación de Empleo			
		Jornales	%	Personas	%
Agrícola	36,082,092.00	11,446	68.19	5,483	77
Pecuaría	1,275,620.00	5,339	31.81	816	11
Artesanal	3,056,004.00	-	-	46	1
Comercios y servicios*	-	-	-	797	11
Totales	40,413,716.00	16,785	100.00	7,142	100.00

* No cuantificable los ingresos que genera la actividad.
Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior indica que la principal actividad se encuentra en el sector agrícola, con un 76.77% de participación, esto se debe a que la mayor parte de la población se dedica a cultivar la tierra; el 11.43% se dedica a la producción pecuaria, la artesanal equivale al 0.64%, la comercial y de servicios representa el 11.16% en generación de empleo, ésta se desarrolla en el casco urbano en entidades financieras y diversos comercios.

Las actividades productivas en su conjunto contribuyen a incrementar la producción, tanto para la exportación como para el autoconsumo. La actividad comercial y de servicios ocupa el tercer lugar de generación de empleo, el cual se desarrolla en el casco urbano en entidades financieras y comercios. En referencia a lo artesanal, se desarrolla en baja escala ocupa el último lugar en el Municipio.

Todas las actividades en su conjunto contribuyen a incrementar la producción, tanto para su exportación como para el autoconsumo, a continuación se describen las diferentes actividades del Municipio:

- **Actividad agrícola:** es la principal actividad económica del Municipio, su producción es para el autoconsumo y generación de ingresos para la población,

su valor asciende a Q 36,082,092.00 y representa el 89.28% del total del valor de la producción (ver anexo número uno).

- **Actividad pecuaria:** se desarrolla en menor proporción por parte de los habitantes del Municipio debido al costo en la crianza de animales, adicionalmente por las condiciones topográficas, las áreas para pastar son escasas y en su mayoría la producción se destina al consumo familiar, el valor asciende a Q 1,275,620.00 y representa el 3.16% del total del valor de la producción (ver anexo número dos).

- **Actividad artesanal:** esta actividad posee un bajo porcentaje de participación por parte de la población, durante la investigación se identificaron veinticinco unidades artesanales, se encargan de la producción de diversos materiales como alfarería, carpintería, tejidos típicos, panadería, herrería, su valor asciende a Q 3,056,004.00 y representa el 7.56% del total del valor de la producción, ver cuadro número 17.

- **Actividad de servicios y comercios:** el Municipio cuenta con diversidad de servicios y comercios para cubrir las necesidades de los habitantes, entre estos se mencionan: hoteles, banco, farmacias, tiendas, almacenes, ferreterías, servicio de cable, academias, microbuses, veterinaria, etc.

CAPÍTULO II

PRODUCCIÓN ARTESANAL

Durante el proceso de investigación se determinó, que las actividades artesanales del municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango, están identificadas por aquellas unidades productivas en donde participa el núcleo familiar, con la utilización de herramienta, maquinaria simple y en algunos casos semi-industrial.

Esta actividad se caracteriza porque el conocimiento se transfiere a través de las generaciones, también por la organización de sus talleres en su mayoría en el lugar de habitación, quienes forman pequeñas industrias comerciales y mercantiles, complementándose con otras actividades económicas.

2.1 PRINCIPALES ACTIVIDADES

Fundamentados en la encuesta, entrevistas y observaciones realizadas, se comprobó que las principales actividades artesanales del Municipio son: panadería, herrería, carpintería, tejidos típicos y alfarería, clasificándose las primeras tres como las más importantes para el Municipio.

- **Elaboración de pan (Panadería)**

Durante el proceso de investigación se identificaron seis unidades productivas de pan identificadas de la siguiente forma: cuatro como pequeños artesanos y dos medianos artesanos, ubicados en su mayoría en el casco urbano del Municipio. Los pequeños artesanos elaboran pan dos veces por semana y los medianos artesanos elaboran pan de forma diaria.

- Elaboración de puertas (Herrería)

La actividad de la herrería es actualmente desarrollada por una unidad productiva, localizada en el casco urbano del Municipio y es la que abastece los principales productos, puertas, ventanas, hornos, etc. no solo al casco urbano sino al resto de la población del Municipio.

- Elaboración de muebles de madera (Carpintería)

Se identificaron siete unidades productivas, cinco considerados como pequeños artesanos y dos como medianos artesanos. Esto se determinó por el volumen y valor de la producción. Los artesanos trabajan por pedido, la modalidad de trabajo es mediante un anticipo normalmente del 50% al 75% del valor total del bien mueble, tienen localizados sus talleres de trabajo dentro de la misma vivienda.

- Elaboración de tejidos

Esta actividad es desarrollada por ocho pequeños artesanos, quienes con mano de obra familiar elaboran la mayoría de productos con materia prima orgánica y desechos forestales. Dentro de las ocho unidades productivas se identificó una unidad que es respaldada mediante una asociación de mujeres organizadas, quienes dan soporte a madres solteras, viudas y ancianas de la tercera edad.

- Elaboración de productos de barro (Alfarería)

Durante la investigación se detectaron tres unidades productivas de productos a base de barro o lodo, es una actividad que con el paso del tiempo ha perdido territorio, debido a que se han creado productos con materiales más resistentes.

2.1.1 Tamaño de la empresa

Da a conocer la división a través de las características tecnológicas, utilizadas por los productores de pan del Municipio, para pequeños y medianos artesanos se consideran las siguientes variables: volumen y valor de la producción, ventas,

mano de obra, procesos productivos, capital invertido y niveles tecnológicos empleados durante el proceso productivo.

La actividad de panadería, está integrada por cuatro pequeños y dos medianos artesanos, ubicados en el casco urbano del Municipio, quienes se dedican a la elaboración de pan galleta, pan dulce y sheca. Los pequeños y medianos artesanos utilizan los mismos ingredientes, equipos y herramientas de trabajo, para la elaboración de las tres clases de pan comercializados dentro del municipio, la variación que se presenta en cada uno de los tipos de pan es el volumen de la producción.

Para efectos del siguiente informe, se dan a conocer la elaboración del pan galleta, pan dulce y sheca, en pequeño y mediano artesano.

2.1.1.1 Pequeño artesano

Unidad artesanal en donde utilizan producto tradicional elaborado con materia prima en su mayoría proveniente de México, herramienta, maquinaria básica y casera, con producción dos veces por semana. No poseen un marco de organización y el volumen de la producción depende principalmente de la cantidad de pedidos que posean o bien en la compra directa por parte del consumidor final, en el lugar de la producción, se identificaron 4 unidades artesanales.

2.1.1.2 Mediano artesano

Unidad artesanal en donde utilizan producto tradicional elaborado con materia prima en su mayoría proveniente de México, herramienta y maquinaria semi industrial y con una producción diaria. Los procedimientos, equipo y herramientas, son más modernos. La materia prima es adquirida directamente con el proveedor, lo que favorece la producción del mediano artesano con respecto al precio y calidad de la materia prima, se identificaron 2 unidades artesanales.

2.1.2 Características tecnológicas

Artesanía es el arte de fabricar y elaborar objetos o productos a mano, con herramientas sencillas, con técnicas y métodos tradicionales de fabricación. Las unidades artesanales se pueden considerar como áreas que utilizan maquinaria rudimentaria o elaborada manualmente y en otros casos maquinaria de gran volumen o semi-industrial.

El término de artesanía también contempla la fabricación de artículos por pedido o encargo por parte del consumidor final o para su comercialización en áreas de intercambio artesanal. Los materiales utilizados en algunas actividades artesanales son de carácter reciclado y la mano de obra empleada durante el proceso productivo es de procedencia familiar.

Las actividades artesanales de alfarería, carpintería, tejidos típicos y herrería en el Municipio, han disminuido debido al poco apoyo por parte de las autoridades municipales, entidades de apoyo, asociaciones y en algunos casos el conocimiento de generación en generación no se transfiere correctamente, por otro lado los procesos productivos se han automatizado a través de herramientas especializadas para tal función, así como también la disminución en la demanda del producto final, estas aseveraciones fueron obtenidas a través de la encuesta y entrevistas realizadas a los diferentes artesanos.

Durante el trabajo de campo realizado dentro del municipio se observó, que las costumbres se han visto interrumpidas por prácticas extranjeras, particularmente por México y Estados Unidos de Norte América, esto permite comprobar la adopción de prácticas de vestimentas inusuales en la mayoría de la población y no el traje típico característico de Municipio. De igual manera se observó la utilización de accesorios de vestir y de uso cotidiano, tales como: sombreros, fajas de amarre, zapatos, sillas de montar, mecapales, bolsas, artesanías, etc.

Cabe mencionar que en los últimos diez años ha aumentado la actividad artesanal en la economía del municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango.

La tabla 3 detalla las actividades artesanales identificadas, por tamaño de productor y características tecnológicas:

Tabla 3
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Características Tecnológicas
Año: 2016

Tamaño/producto	Características
Pequeño artesano	
Alfarería	
Adobe	Se elabora con herramientas de fabricación propia como: cajones de madera, azadón, cucharas para mezclar, pala y botes. Esta actividad se realiza en el domicilio del artesano y no se da la división de trabajo, utiliza la mano de obra familiar y él mismo se encarga de la administración.
Carpintería	
Puerta y mesa	Se realiza en su vivienda y utilizan herramientas sofisticadas como: cortadora, sierras eléctricas y manuales, cepillo, pulidora, taladro, barreno, martillo y destornillador. Utiliza la mano de obra familiar de uno a dos carpinteros por taller, de los cuales uno de ellos es el propietario que cumple con funciones de administrador.
Panadería	
Pan dulce	Elaborado con productos originarios del Municipio, herramienta y maquinaria básica como: bandejas de metal, cucharas, mezcladora manual y horno a base de leña, con producción de dos veces por semana. Se realiza en un área específica de la vivienda y utiliza la mano de obra familiar de uno a dos panaderos de los cuales uno de ellos es el propietario que a su vez cumple con funciones administrativas.

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Tejidos típicos

Bolsa típica Confeccionada con materia prima reciclada y herramientas básicas como: agujas de tejer, bastidores de bambú. Utiliza técnicas empíricas heredadas de generación en generación. Normalmente la persona que realiza esta actividad es el propietario y administrador.

Mediano artesano

Panadería

Pan dulce y sheca Se elabora con utensilios de cocina tales como: bandejas, moldes, rodillo, espátulas, medidores, horno artesanal a base de gas y con productos originarios del Municipio. Tiene un área específica para realizar esta actividad, no utiliza mano de obra familiar y requiere de dos a tres panaderos. Con una producción diaria.

Herrería

Puerta y horno semi-industrial (con gas) Se utiliza herramientas y maquinaria semi- industrial tales como: cortadora de metal, pulidora eléctrica, soldador, electrodo y martillo. Tiene un área específica para el desarrollo de esta actividad, no utiliza mano de obra familiar y requiere de uno a dos herreros, con una producción bajo pedido.

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

La tabla anterior detalla las principales actividades artesanales identificadas en el municipio de San Miguel Acatán, las cuales contribuyen al aumento de los ingresos económicos y mejora en las condiciones de vida, no sólo para el productor principal sino para la población en general por la generación de empleo.

2.1.3 Volumen y valor de la producción

El volumen de la producción, es el total de unidades producidas en un período de tiempo determinado, esto de acuerdo a la capacidad de producción y tamaño (pequeño, mediano o grande artesano), esto dependerá de las técnicas, herramientas, maquinaria y tecnología, que se utilice durante el proceso de producción.

En el siguiente cuadro se detalla el volumen y valor de la producción de veinte pequeños artesanos, cinco medianos artesanos y el total de la producción de las unidades productivas encuestadas:

Cuadro 17
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Por Tamaño de Productor y Producto
Año: 2016

Tamaño / producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Pequeño artesano					
Totales	20		354,840		992,604
Alfarería	3				111,000
Adobe		Unidad	19,200	5.50	105,600
Ollas de barro		Unidad	360	15	5,400
Carpintería	5				313,812
Puerta		Unidad	96	1,500	144,000
Mesa		Unidad	324	338	109,512
Silla		Unidad	84	75	6,300
Ropero		Unidad	12	1,300	15,600
Camastrón		Unidad	48	800	38,400
Tejido típico	8				238,992
Bolsa a base de hilo omega		Unidad	396	37	14,652
Mecapal		Unidad	6,360	4	25,440
Sacame		Unidad	8,640	10	86,400
Canasto de pino		Unidad	900	25	22,500
Bolsa típica		Unidad	1,500	60	90,000
Panadería	4				328,800
Pan galleta		Quintal	72	400.00	28,800
Pan dulce		Quintal	720	400.00	288,000
Pastel		Unidad	120	100	12,000
Mediano artesano					
Totales	5		1,147,782		2,063,400
Carpintería	2				121,200
Puerta		Unidad	36	1,200	43,200
Mesa		Unidad	24	500	12,000
Silla		Unidad	24	500	12,000

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Tamaño / producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Ropero		Unidad	36	1,500	54,000
Panadería	2				1,147,200
Pan galleta		Quintal	180	400.00	72,000
Pan dulce		Quintal	2,100	400.00	840,000
Sheca		Quintal	588	400.00	235,200
Herrería	1				795,000
Puerta		Unidad	432	1,500	648,000
Estufa		Unidad	20	1,350	27,000
Horno semi-industrial (con gas)		Unidad	10	12,000	120,000
Totales	25		1,502,622		3,056,004

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

El cuadro anterior refleja que de 25 unidades productivas, las 5 de medianos artesanos representan el mayor volumen de la producción y para el caso de los pequeños artesanos, las 20 unidades generan un menor volumen.

2.2 PANADERÍA

Esta actividad constituye una principal e importante actividad dentro del Municipio, ya que genera fuentes de trabajo directo a los pobladores del municipio de San Miguel Acatán y por el flujo comercial que representa la actividad panadera. No obstante, el alto consumo de productos derivados del maíz, hace que los pobladores del Municipio no incluyan dentro de su dieta alimenticia, productos derivados del trigo tales como: pan, cereales, etc.

2.2.1 Características tecnológicas

Esta actividad en los pequeños artesanos es elaborada con productos originarios del Municipio, herramienta y maquinaria básica, con producción de dos veces por semana. En el estrato de medianos artesanos, los productos son elaborados y

comercializados con alta tecnología, herramienta y maquinaria semi- industrial y con una producción diaria.

2.2.2 Volumen y valor de la producción de panadería

Con base en la investigación realizada durante el trabajo de campo en el mes de junio de 2016, se determinó que principalmente se elaboran tres tipos de pan: pan galleta, pan dulce y sheca. La producción se realiza de lunes a sábado.

El volumen y valor de la producción de las panaderías en la clasificación de pequeños y medianos artesanos, se muestra en el cuadro 18:

Cuadro 18
Municipio de San Miguel Acatán – Departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Por Tamaño de Productor y Producto – Panadería
Año: 2016

Tamaño / producto	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen	%	Precio unitario Q.	Valor Q.	%
Pequeño artesano							
Totales	4		316,920	100		328,800	100
Panadería	4						
Pan galleta		Unidad	28,800	9	1	28,800	9
Pan dulce		Unidad	288,000	91	1	288,000	88
Pastel		Unidad	120	0	100	12,000	4
Mediano artesano							
Totales	2		1,147,200	100		1,147,200	100
Panadería	2						
Pan galleta		Unidad	72,000	6	1	72,000	6
Pan dulce		Unidad	840,000	73	1	840,000	73
Sheca		Unidad	235,200	21	1	235,200	21
Totales	6		1,464,120			1,476,000	

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior se establece la producción anual de pan en sus diferentes presentaciones para pequeños y medianos artesanos.

Al analizar el ingreso por la venta del producto del pequeño artesano, se determina que: el 88% para el pan dulce, 9% pan galleta y 4% para pastel; para el mediano artesano corresponde 73% pan dulce, 21% sheca y el 6% pan galleta, considerándose el pan dulce y la sheca como los principales productos de comercialización por su forma y tamaño.

El tercer producto “pan galleta” es sustituido fácilmente por el consumidor final, con un derivado del maíz “la tortilla”.

- Ingredientes de la producción:

En la actividad panadera se considera cierta cantidad de elementos para concretar su elaboración. A continuación se describen los ingredientes utilizados en la mezcla del pan galleta, pan dulce y sheca.

Harina / harina negra (Sheca): producto que contiene proteínas, carbohidratos y otros componentes químicos que permiten que el pan tenga consistencia y absorción.

Manteca vegetal: permite mejorar la apariencia, suavidad y aumenta el valor alimenticio.

Azúcar: contribuye a la preservación del pan, ayuda a la formación de la textura, adicionalmente que provee un sabor dulce a la mezcla.

Levadura: permite acondicionar la masa y hace posible la fermentación, incrementa el valor nutritivo y convierte la harina cruda en un producto ligero para llevarse al proceso de horneado.

Royal: ingrediente que permite darle volumen a la mezcla previo a hornearse.

Agua: vital líquido que interviene en la formación de la masa, en la que se disuelven la mayoría de los ingredientes y en su incorporación, permite un buen manejo, sabor, frescura y la humedad perfecta.

- Equipo e instrumentos utilizados:

Para la elaboración del pan, el pequeño y mediano artesano manejan diferentes equipos e instrumentos para determinar el volumen de la producción.

A continuación se presentan los principales equipos y herramientas utilizadas por los productores del municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango:

Amasadora: maquina semi-industrial que permite la integración de toda la materia prima en la preparación de la mezcla para la elaboración del pan.

Horno: maquinaria semi-industrial, ya fabricados a base de metal y con la tecnología del gas propano y programación semi-automática.

Bandejas: conocidas popularmente como latas, se utilizan para colocar el pan ya moldeado y figurado previo a llevarse al proceso de horneado, la estructura de estos instrumentos es generalmente de hojalata.

Carritos: generalmente están elaborados a base de madera y otros de metal, tienen la forma de estantes y son utilizados para sostener las bandejas o latas con el pan en reposo o bien después de horneado.

Rodillos: herramientas normalmente de madera, en cada uno de sus extremos tienen una especie de mangos para maniobrar con facilidad la masa. Se utilizan para expandir y adelgazar masas de diferentes tamaños y texturas.


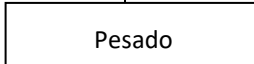
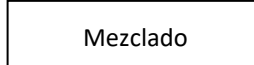
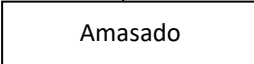
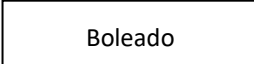
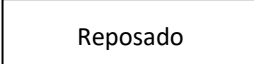
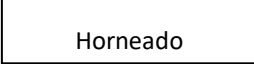
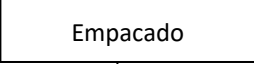
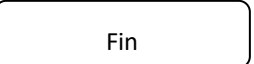
Raspador: es una herramienta de metal, en un lado está formado con un mango de madera, sostenida por tres remaches. Se utiliza para cortar la masa, raspar las latas y en algunas ocasiones para hacer figuras con el pan.

Se identificaron los diferentes procesos utilizados para la elaboración y transformación de materias primas:

- Pesado
- Mezclado
- Amasado
- Boleado
- Reposado
- Horneado
- Empacado

A continuación se presenta la gráfica 4, con el flujograma del proceso de elaboración de pan, el pequeño artesano produce 72 quintales de harina de forma anual equivalentes a 28,800 unidades de pan tipo galleta, 720 quintales con una producción de 288,000 unidades de pan dulce. El mediano artesano, al año produce 180 quintales equivalentes a 72,000 unidades de pan tipo galleta, 2,100 quintales con una producción de 840,000 unidades de pan dulce y finalmente 588 quintales, equivalentes a 235,200 unidades de pan tipo sheca.

Gráfica 4
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Flujograma para la Elaboración de Pan Dulce y Sheca
Pequeño y Mediano Artesano
Año: 2016

Paso	Descripción	Flujograma
1	Inicio del proceso.	
2	Se establece la cantidad necesaria de cada ingrediente, de acuerdo al tipo de pan, en un tiempo de 3 minutos por quintal.	
3	Se unen los ingredientes según la cantidad de pan a ser elaborado, en un tiempo de 5 minutos por quintal	
4	Consiste en la manipulación de la mezcla hasta obtener la consistencia deseada, en un tiempo de 5 minutos por quintal	
5	En este proceso, se da forma al pan tipo galleta, pan dulce y sheca, en un tiempo de 15 minutos por quintal.	
6	La masa ya en forma de cada pan, se deja reposar en la bandeja o lata, hasta que alcance el volumen deseado, este proceso toma un lapso de 30 a 45 minutos por quintal.	
7	El horno se coloca a una temperatura de 350°, seguidamente se ingresan las bandejas con la masa ya formada, este proceso se realiza en 30 minutos.	
8	El producto se coloca en los carritos para su enfriamiento, finalmente es ordenado en bolsas de plástico de seis unidades cada una, este proceso se realiza en 30 minutos.	
9	Fin del proceso.	

2.2.3 Financiamiento

Son formas de proveer o suministrar recursos financieros necesarios para producir un bien o servicio. En el municipio de San Miguel Acatán, las fuentes de financiamiento más utilizadas para la producción artesanal se clasifican en internas y externas, estas últimas en un porcentaje mínimo. El cuadro 19, muestra la distribución del financiamiento de la actividad de panadería para pequeño y mediano artesano:

Cuadro 19
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Producción Artesanal
Financiamiento
Por Tamaño de Empresa - Panadería
Año: 2016
(cifras en quetzales)

Tamaño/producto	Pequeño		Mediano		Total
	Interno	Externo	Interno	Externo	
Panadería					
Materia prima	236,374	15,088	788,512	50,331	1,090,305
Mano de obra	4,984	-	35,210	-	40,193
Costos indirectos variables	9,932	-	33,877	-	43,809
Costos y gastos fijos	3,000	-	8,500	-	11,500
Gastos financieros	2,877	-	9,102	-	11,979
Total	257,166	15,088	875,202	50,331	1,197,786

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

De acuerdo a la investigación realizada sobre las fuentes de financiamiento, del 100% que corresponde a las actividades artesanales, el 94% es capital propio (interno) y únicamente el 6% corresponde a financiamiento externo; distribuido en el pequeño y mediano artesano, a una tasa de interés del 18%, mensual sobre saldos, específicamente para la actividad de panadería, proporcionado por una institución financiera (Banco).

2.2.4 Comercialización

A continuación se analizarán los componentes principales de la comercialización, se hace referencia a cada uno y posteriormente el análisis en la elaboración de pan dulce y sheca en los pequeños y medianos artesanos. Las combinaciones de la mezcla de mercadeo se realizan en las siguientes tres variables:

- Producto

El pan es un producto perecedero de primera necesidad, forma parte de la dieta alimenticia de la población. Los ingredientes que se utilizan en su elaboración son: harina, azúcar, levadura, manteca vegetal, royal y sal. Los tipos de pan que se elaboran son: pan dulce y sheca; ambos productos son vendidos por unidad o bolsa de seis unidades.

- Precio

Los precios del pan los determina el productor, el cual para los minoristas es más bajo que para el consumidor final.

- Plaza

En el Municipio, el productor comercializa mediante los intermediarios o distribuidores, en el resto de centros poblados y en el caso de minoristas éstos son vendidos en el área de producción.

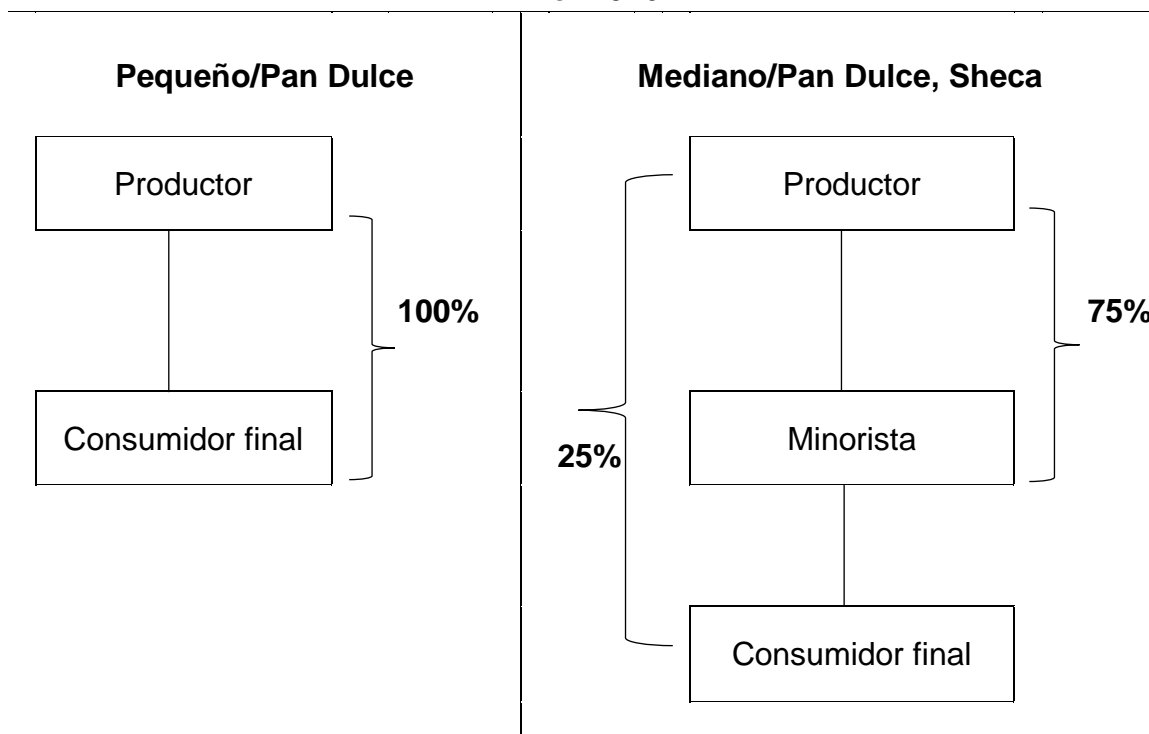
La función principal de la comercialización, es hacer llegar al consumidor el bien o servicio requerido, con lo cual se busca incrementar los resultados comerciales de toda organización y promover el consumo, para la recuperación de la inversión y generación de ganancias para el productor.

2.2.4.1 Canales de comercialización

Es el conjunto de relaciones o circuitos, a través de los cuales se establece la conexión entre producción y consumo, con el fin de poner a disposición de los consumidores los bienes o servicios que se ofrecen, mediante la creación de procesos y flujos de comercialización.

Existen diferentes niveles, los productos que se venden directamente al cliente, por medio del productor, en donde no existe participación de un intermediario, se define como nivel "0" de comercialización, lo cual contribuye a brindar un mejor precio al consumidor. A continuación, se presentan la gráfica 5 con los canales de comercialización:

Gráfica 5
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Panadería
Canales de Comercialización
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el caso del pequeño artesano, el nivel de comercialización es cero, debido a que el productor hace llegar el bien o servicio al consumidor final. Con respecto al mediano artesano, se puede observar la intervención de un intermediario, el cual absorbe el 25% de la producción con su participación, en este tamaño de artesano se presentan ambas formas de comercialización, debido a que el productor utiliza dos niveles de comercialización, con el fin de asegurar la cobertura hacia los clientes.

2.2.4.2 Márgenes de comercialización

El margen de comercialización representa la diferencia en el precio que tiene el producto desde que sale de producción hasta que llega a manos del consumidor final, cada uno de los agentes o participantes que intervienen en el proceso de comercialización, obtienen una ganancia, con respecto al precio original del producto. El margen está conformado por el precio de venta, costos del producto y mercadeo.

2.2.5 Organización empresarial

La organización es la disposición de recursos humanos y materiales de una entidad para permitir el cumplimiento de sus objetivos, mediante la delimitación de funciones, responsabilidades, normas, procedimientos y mecanismos de coordinación y comunicación.

La organización empresarial se desarrolla como un medio para el logro de objetivos, mejora y diseña nuevas estructuras organizativas.

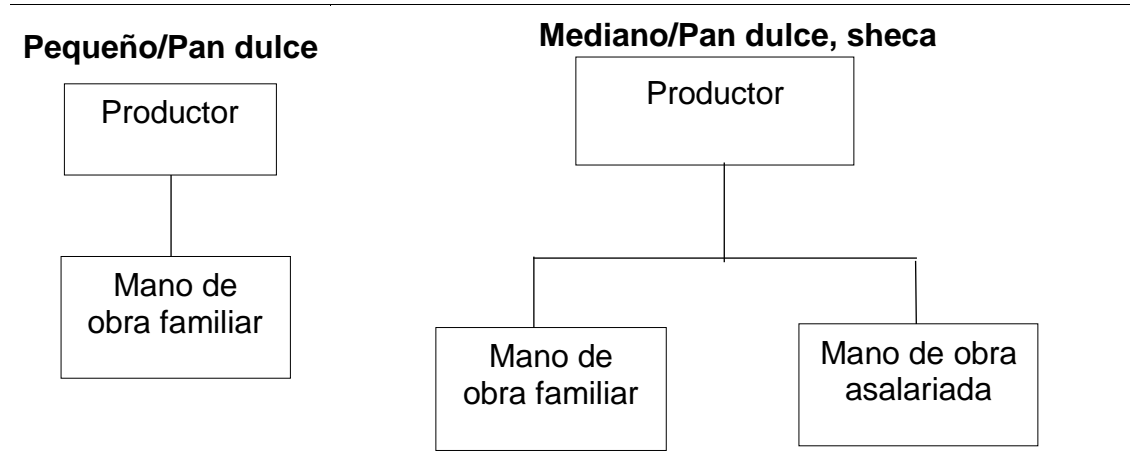
Las personas que dirigen los talleres artesanales de los pequeños artesanos, son los jefes de familia, debido a que desempeñan las diferentes actividades, responsabilidades y recae también la toma de decisiones sobre la misma persona.

Las personas que interactúan en la producción, son pertenecientes al núcleo familiar, debido a su producción a baja escala, no cuentan con división de trabajo definida, establecida y desarrollada; sin embargo, tienen las tareas o actividades enlistadas y las desarrollan en base a las instrucciones del artesano. No existen jerarquías identificadas, a parte de las que ejerce el propietario del taller.

2.2.5.1 Estructura organizacional

La estructura organizacional es un sistema utilizado para definir la jerarquía dentro de una organización, mediante ella se identifica cada puesto, función y donde se reporta, el objetivo primordial de su desarrollo es establecer la operación y el logro de objetivos. En el caso de los artesanos encontrados en el Municipio, predomina la presencia de la estructura organizacional en donde se centralizan la toma de decisiones exclusivamente por parte del propietario, quien dirige las actividades en forma empírica, divide y coordina las tareas a los integrantes de su núcleo familiar. A continuación, la gráfica 6 con la estructura organizacional del pequeño y mediano artesano:

Gráfica 6
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estructura Organizacional
Pequeño y Mediano Artesano
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la gráfica anterior se presenta la estructura organizacional de la producción de panadería, está compuesta por el propietario quien dirige todas las actividades y al trabajador.

La estructura organizativa de la producción de panadería del mediano artesano, está dirigida por el propietario y los trabajadores que forman parte del núcleo familiar, que realizan y dan soporte para las actividades productivas.

2.2.6 Generación de empleo

Las unidades productivas artesanales, representan una importante fuente de ingresos para las familias del municipio de San Miguel Acatán, contribuye a la economía familiar y desarrollo del Municipio. A continuación, se presenta el cuadro 20 con el desglose de generación de empleo:

Cuadro 20
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Generación de Empleo
Actividad Artesanal
Año: 2016

No.	Actividad	Pequeño artesano	Mediano artesano	Total
1	Carpintería	10	-	10
2	Panadería	4	12	16
3	Herrería	-	9	9
4	Tejidos	8	-	8
5	Alfarería	3	-	3
	Total	25	21	46

Fuente: elaboración propia con base en investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En el cuadro anterior, se determina que la actividad de carpintería en el pequeño artesano representa el 40%, tejidos 32%, panadería 16% y alfarería el 12%. En cambio, para el mediano artesano la actividad de panadería representa el 57% y herrería el 43%.

CAPÍTULO III

RESULTADOS FINANCIEROS

La importancia de los resultados financieros, es que permite al productor conocer la situación financiera de las actividades artesanales alfarería, carpintería, panadería, tejidos típicos y herrería en el municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango. Estos ayudan a evaluar el estado de los ingresos obtenidos antes y después de impuesto y gastos que se tienen en un tiempo determinado, se utilizan para la toma de decisiones financieras de la entidad.

Incluyen un listado de gastos efectuados, las variaciones de dinero y la utilidad obtenida al final del ejercicio contable, en el caso de los productores es importante conocer la rentabilidad que genera su producción y que permita comparar anualmente el rendimiento real.

Estos resultados ayudan a conocer no sólo el pasado, sino a partir de ellos predecir y mejorar la situación financiera en los años siguientes, permiten tener una idea organizada sobre las finanzas, la calidad y exactitud con que se realicen los resultados financieros y además que sea más factible el otorgamiento de cualquier crédito, hipoteca o financiamiento de cualquier entidad financiera.

3.1 DEFINICIONES

Con el objetivo de dar una mejor explicación y así lograr el mayor entendimiento del siguiente capítulo, se presentan algunas definiciones de suma importancia:

3.1.1 Costo directo

Permite a través del análisis de la relación costo-volumen-utilidad, obtener las razones básicas como el punto de equilibrio económico, el margen de seguridad en las ventas, la relación entre las ventas y las ganancias.

“Es el sistema por el cual la determinación del costo de los artículos se hace sobre la base de los costos directos y variables de fabricación, tales como: materia prima, mano de obra y costos indirectos variables. Se integra por los gastos que se incurre en la producción y venta, de tal manera que si éstos no se hubieran producido o vendido, no se hubiere incurrido en estos gastos.”⁶

- Costos variables

Corresponden a los costos que se incrementan o disminuyen de acuerdo al volumen de producción, venta de bienes o prestación de servicios. Dentro de la clasificación de este tipo de costos se puede mencionar: materia prima, mano de obra directa, combustibles, electricidad, agua, etc.

- Costos fijos

Son aquellos en que se incurre por el devenir del tiempo, permanecen constantes pero no se generan por el volumen de la producción. Dentro de la clasificación de este tipo de costos se pueden mencionar: depreciaciones por el método de línea recta, amortizaciones, alquileres, sueldos administrativos y prestaciones laborales.

3.1.1.1 Ventajas del costo directo

Al utilizar el sistema de costo directo de producción, permite llevar un adecuado control de las siguientes operaciones:

⁶ Perdomo Salguero, M. 2004. Costos de producción. 8ª. Ed. Guatemala, Ediciones Contables y Administrativas. p. 110

- Ejerce control sobre los gastos fijos que por su recurrencia tienden a tomarse medidas con tendencia a reducirlos.
- Se observa como los resultados giran en torno al compartimiento de las ventas
- Permite la determinación del punto de equilibrio, la relación entre el costo, volumen de producción, venta y utilidad.
- Determina el cálculo de la ganancia marginal lo que permite tomar decisiones tales como: el precio de venta del producto, rendimiento y utilidad de la producción.

3.1.2 Costo directo de producción

Corresponde a un estado financiero primordial y que contiene el resumen del proceso productivo de un período de tiempo determinado, permite conocer el valor de los elementos que lo integran, con el objetivo de lograr un resultado exacto con respecto a la actividad a la que se dedique.

- Costos de producción según encuesta

Es la información que se obtiene a través de la encuesta realizada a cada uno de los artesanos, en este tipo de información se consideran los costos incurridos en la elaboración de determinado producto, cantidad y calidad de los mismos.

- Costos de producción según imputados

Es la información que se determina adicionalmente a los costos según encuesta, aquellos otros egresos que los pequeños o medianos artesanos no consideran, en virtud de que no aplican una técnica numérica-contable para determinarlos, en el caso de la mano de obra familiar, no se considera el del salario mínimo,

prestaciones laborales y sociales, de acuerdo a la legislación vigente en la República de Guatemala.

3.1.2.1 Elementos del costo directo de producción

Los elementos del costo directo de producción se clasifican en: materia prima, mano de obra y costos indirectos variables.

Los materiales también conocidos como materia prima, insumos, etc. hacen referencia a todos aquellos implementos que sirven durante el proceso productivo y que tienen como fin la realización de otro bien más complejo, lo cual implica un mayor proceso de elaboración, cuando éstos son combinados con más de un insumo y se dejan de considerar como tal, ya que han perdido sus características esenciales.

La mano de obra en todos los ambientes productivos es considerada como el segundo elemento del costo directo de producción y de vital importancia, ya que es la responsable de encadenar todos los procesos productivos entre el producto primario y el producto finalizado, esto hace referencia al esfuerzo humano requerido para la transformación de la materia prima, cuyo valor y cantidad son identificables y cuantificables. La mano de obra se clasifica en:

- Directa

Es la remuneración que recibe el empleado por parte del empleador por la participación en el proceso productivo y puede ser clasificado de dos formas:

- Por tiempo: se remunera con base en las horas, día, semana, quincena o mes laborado.
- A destajo: esta remuneración consiste en pagar al empleado de acuerdo a la cantidad producida, se establece una cuota por unidad.

- Indirecta

Es la remuneración que reciben los empleados que intervienen indirectamente en el proceso productivo.

- Costos indirectos variables

Los costos indirectos variables se distribuirán, a cada unidad de producción, sobre la base del nivel real de uso de los medios de producción. Cabe resaltar que el costo unitario dependerá del producto al que se haga referencia, puesto que las características varían en función del proceso productivo.

3.1.2.2 Hoja técnica del costo directo de producción

Es considerada la hoja de cálculo del costo de cualquier volumen de producción sin necesidad de establecer uno a uno los elementos que lo integran. Basta multiplicar el costo unitario que se determina por la producción que se obtiene, para integrar el costo total. El propósito es visualizar el impacto que tiene la materia prima, mano de obra y costos indirectos variables.

Para el correcto análisis del comportamiento de la eficiencia productiva en cada unidad de producto elaborado o en proceso, es necesario el cálculo del costo unitario, mediante las normativas de consumo de fuerza de trabajo y otros gastos.

Para efectos de este informe, fueron determinadas las hojas técnicas de la producción de pan dulce y sheca.

A continuación, se presenta el cuadro 21 con la hoja técnica comparativa del costo directo de producción por quintal de harina para la producción de pan dulce, en el pequeño artesano:

Cuadro 21
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Pequeño Artesano - Panadería
Hoja Técnica de Costo Directo de Producción
de un quintal de Pan Dulce
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario		Costo total encuesta	Costo total imputados	Costo total imputados
			encuesta	Q.			
Materia prima					349.25299	349.25299	349.25299
Harina blanca	Quintal	1.00000	335.00	335.00	335.00000	335.00000	335.00000
Azúcar	Libra	2.85710	3.25	3.25	9.28558	9.28558	9.28558
Levadura	Onza	1.14286	1.38	1.38	1.57143	1.57143	1.57143
Olmeca	Libra	0.23000	7.00	7.00	1.61000	1.61000	1.61000
Agua	Litro	0.14290	6.25	6.25	0.89313	0.89313	0.89313
Royal	Onza	0.57143	1.56	1.56	0.89286	0.89286	0.89286
Mano de obra					6.92170	6.92170	20.29264
Panadero	Quintal	0.30363	13.89	28.07	4.21705	8.52283	8.52283
Ayudante	Quintal	0.24342	11.11	27.06	2.70465	6.58691	6.58691
Bonificación		0.15116		15.11		2.28396	2.28396
Séptimo día						2.89895	2.89895
Costos indirectos variables					13.79380	13.79380	21.57715
Cuota patronal		18.00868		0.13		2.28170	2.28170
Prestaciones laborales		18.00868		0.31		5.50165	5.50165
Bolsa de empaque	Unidad	66.66667	0.10	0.10	6.66667	6.66667	6.66667
Gas	Libra	1.42857	3.60	3.60	5.14285	5.14285	5.14285
Energía eléctrica	Kw	1.00725	1.97	1.97	1.98428	1.98428	1.98428
Costo por quintal de harina					369.97	369.97	391.12

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En el anterior cuadro se presenta la hoja técnica del costo directo de producción, para el pequeño artesano en la producción de pan dulce, en donde se determina que el quintal de pan tiene un costo de Q 369.97 según datos encuesta y Q 391.12 según datos imputados. La variación del 5%, se debe a que el pequeño artesano no considera el cálculo del salario mínimo, bonificación incentivo, cuota patronal y prestaciones laborales, según la legislación vigente, ver anexo número tres.

A continuación, se presenta el cuadro 22 con la hoja técnica comparativa del costo directo de producción por quintal de harina para la producción de pan dulce, en el mediano artesano:

Cuadro 22
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Mediano Artesano - Panadería
Hoja Técnica de Costo Directo de Producción
de un quintal de Pan Dulce
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario		Costo unitario imputados	Costo total	
			encuesta	Q.		encuesta	Q.
Materia prima						314.25299	314.25299
Harina blanca	Quintal	1.00000	300.00		300.00	300.00000	300.00000
Azúcar	Libra	2.85710	3.25		3.25	9.28558	9.28558
Levadura	Onza	1.14286	1.38		1.38	1.57143	1.57143
Olmeca	Libra	0.23000	7.00		7.00	1.61000	1.61000
Agua	Litro	0.14290	6.25		6.25	0.89313	0.89313
Royal	Onza	0.57143	1.56		1.56	0.89286	0.89286
Mano de obra						13.09887	20.30082
Panadero	Quintal	0.35181	13.89		14.54	4.88625	5.11532
Ayudante	Quintal	0.24638	11.11		13.53	2.73754	3.33350
Ayudante	Quintal	0.24638	11.11		13.53	2.73754	3.33350
Ayudante	Quintal	0.24638	11.11		13.53	2.73754	3.33350
Bonificación		0.15116			15.12		2.28488
Séptimo día							2.90012
Costos indirectos variables						12.60323	20.38972
Cuota patronal		18.01594			0.13		2.28262
Prestaciones laborales	Unidad	18.01594			0.31		5.50387
Bolsa de empaque	Libra	66.66667	0.10		0.10	6.66667	6.66667
Gas	Libra	1.42857	3.60		3.60	5.14285	5.14285
Energía eléctrica	Kw	0.40290	1.97		1.97	0.79371	0.79371
Costo por quintal de harina						339.96	354.94

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En el anterior cuadro se presenta la hoja técnica del costo directo de producción para el mediano artesano en la producción de pan dulce, en donde se determina que el quintal de pan tiene un costo de Q 339.96 según datos encuesta y Q 354.94 según datos imputados. La variación del 4%, se debe a que el mediano artesano no considera cálculo del salario mínimo, porcentajes y prestaciones de conformidad con la Ley.

A continuación, se presenta el cuadro 23 con la hoja técnica comparativa del costo directo de producción por quintal de harina para la producción de sheca, en el mediano artesano:

Cuadro 23
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Mediano Artesano – Panadería
Hoja Técnica de Costo Directo de Producción
de un quintal de Sheca
Año: 2016

Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo		Costo		Costo		
			unitario encuesta	unitario imputados	total encuesta	total imputados	total encuesta	total imputados	
			Q.	Q.	Q.	Q.	Q.	Q.	
Materia prima								304.27169	304.27169
Harina negra	Quintal	0.50000	300.00	300.00	150.00000	150.00000			
Harina blanca	Quintal	0.50000	300.00	300.00	150.00000	150.00000			
Azúcar	Libra	0.28571	3.25	3.25	0.92856	0.92856			
Levadura	Onza	0.11429	1.38	1.38	0.15714	0.15714			
Olmeca	Libra	0.20000	7.00	7.00	1.40000	1.40000			
Agua	Litro	0.14290	6.25	6.25	0.89313	0.89313			
Royal	Onza	0.57143	1.56	1.56	0.89286	0.89286			
Mano de obra					13.09887	13.09887			20.30082
Panadero	Quintal	0.35181	13.89	14.54	4.88625	5.11532			
Ayudante	Quintal	0.24638	11.11	13.53	2.73754	3.33350			
Ayudante	Quintal	0.24638	11.11	13.53	2.73754	3.33350			
Ayudante	Quintal	0.24638	11.11	13.53	2.73754	3.33350			
Bonificación		0.15116		15.12		2.28488			
Séptimo día						2.90012			
Costos indirectos variables					12.60323	12.60323			20.38972
Cuota patronal		18.01594		0.13		2.28262			
Prestaciones laborales		18.01594		0.31		5.50387			
Bolsa de empaque	Unidad	66.66667	0.10	0.10	6.66667	6.66667			
Gas	Libra	1.42857	3.60	3.60	5.14285	5.14285			
Energía eléctrica	Kw	0.40290	1.97	1.97	0.79371	0.79371			
Costo por quintal de harina					329.97	329.97			344.96

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En el anterior cuadro se presenta la hoja técnica del costo directo de producción para el mediano artesano en la producción de sheca, en donde se determina que el quintal de pan tiene un costo de Q 329.97 según datos encuesta y Q 344.96 según datos imputados. La variación del 4%, se debe a que el mediano artesano no considera el cálculo del salario mínimo, bonificación incentivo, cuota patronal y prestaciones laborales, según la legislación vigente.

A continuación se presenta, el cuadro 24 con el estado de costo directo de producción de pan dulce de los pequeños artesanos:

Cuadro 24
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción, Pan Dulce
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Pequeños Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Pan dulce		
Materia prima	251,462	251,462
Harina blanca	241,200	241,200
Azúcar	6,686	6,686
Levadura	1,131	1,131
Olmecca	1,159	1,159
Agua	643	643
Royal	643	643
Mano de obra	4,984	14,611
Panadero	3,036	6,136
Ayudante	1,947	4,743
Ayudante	0	0
Ayudante	0	0
Bonificación	0	1,644
Séptimo día	0	2,087
Costos indirectos variables	9,932	15,536
Cuota patronal	0	1,643
Prestaciones laborales	0	3,961

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Descripción	Pequeños Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Bolsa de empaque	4,800	4,800
Gas	3,703	3,703
Energía eléctrica	1,429	1,429
Costo de producción de un quintal de harina	266,377	281,608
Producción total	720	720
Costo por quintal de harina	370	391

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En el cuadro anterior se muestra el costo directo de producción de un quintal de pan dulce, por lo que se denota una variación total de Q 15,231 entre datos de encuesta e imputados, debido al salario mínimo y las prestaciones laborales que los pequeños artesanos no consideran.

A continuación se presenta, el cuadro 25 con el estado de costo directo de producción de pan dulce de los medianos artesanos:

Cuadro 25
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción, Pan Dulce
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Medianos Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Pan dulce		
Materia prima	659,931	659,931
Harina blanca	630,000	630,000
Azúcar	19,500	19,500
Levadura	3,300	3,300
Olmecca	3,381	3,381
Agua	1,876	1,876
Royal	1,875	1,875
Mano de obra	27,508	42,632
Panadero	10,261	10,742
Ayudante	5,749	7,000

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Descripción	Medianos Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Ayudante	5,749	7,000
Ayudante	5,749	7,000
Bonificación	0	4,798
Séptimo día	0	6,090
Costos indirectos variables	26,467	42,818
Cuota patronal	0	4,794
Prestaciones laborales	0	11,558
Bolsa de empaque	14,000	14,000
Gas	10,800	10,800
Energía eléctrica	1,667	1,667
Costo directo de producción	713,906	745,381
Producción total	2,100	2,100
Costo por quintal de harina	340	355

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En el cuadro anterior se muestra el costo directo de producción de un quintal de pan dulce, por lo que se denota una variación total de Q 31,476 entre datos de encuesta e imputados, debido al salario mínimo y las prestaciones laborales que los medianos artesanos no consideran.

A continuación se presenta, el cuadro 26 con el estado de costo directo de producción de sheca de los medianos artesanos:

Cuadro 26
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Costo Directo de Producción, Sheca
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Medianos Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Sheca		
Materia prima	178,912	178,912
Harina negra	88,200	88,200
Harina blanca	88,200	88,200

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Descripción	Medianos Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Azúcar	546	546
Levadura	92	92
Olmecca	823	823
Agua	525	525
Royal	525	525
Mano de obra	7,702	11,937
Panadero	2,873	3,008
Ayudante	1,610	1,960
Ayudante	1,610	1,960
Ayudante	1,610	1,960
Bonificación	0	1,344
Séptimo día	0	1,705
Costos indirectos variables	7,411	11,989
Cuota patronal	0	1,342
Prestaciones laborales	0	3,236
Bolsa de empaque	3,920	3,920
Gas	3,024	3,024
Energía eléctrica	467	467
Costo de producción de un quintal de harina	194,025	202,838
Producción total	588	588
Costo por quintal de harina	330	345

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En el cuadro anterior se muestra el costo directo de producción de un quintal de sheca, por lo que se denota una variación total de Q 8,813 entre datos de encuesta e imputados, debido que se consideró al salario mínimo y las prestaciones laborales que los medianos artesanos no consideran.

3.1.3 Estado de resultados

Es el estado financiero que muestra los ingresos, los gastos, la ganancia o pérdida que pudiera tener un negocio, como resultado de sus operaciones durante un determinado período, normalmente de un año.

El estado de resultados, también conocido como estado de ganancias y pérdidas es un reporte financiero que con base a un período de tiempo determinado muestra de manera detallada los ingresos obtenidos, los gastos en el momento en que se producen y como consecuencia, la ganancia o pérdida que ha generado la producción en dicho período de tiempo.

Los elementos de un estado de resultados se agrupan de la siguiente manera: ingresos, costos y gastos. Está compuesto por el ingreso total obtenido por la venta del producto elaborado, para efectos del siguiente informe: pan dulce y sheca. Donde se determina el costo directo de producción, los gastos de operación y finalmente el impuesto sobre la renta.

Con la información anterior, permite determinar la rentabilidad que se obtiene en la actividad artesanal “Panadería” en el municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango.

A continuación se presenta el cuadro 27, con el estado de resultados por la producción de pan dulce de los pequeños artesanos:

Cuadro 27
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados, Pan Dulce
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Pequeños Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Ventas	288,000	288,000
(-) Costo directo de producción	266,377	281,608
Ganancia marginal	21,623	6,392
(-) Costos y gastos fijos	3,000	3,554
Combustibles	3,000	3,000
Depreciación herramientas	0	554
Depreciación mobiliario y equipo	0	0

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Descripción	Pequeños Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Depreciación maquinaria	0	0
Ganancia en operación	18,623	2,838
Gastos financieros	2,877	2,877
Intereses préstamo	2,877	2,877
Ganancia/pérdida antes del ISR	15,746	-39
(-) ISR 25%	3,936	0
Ganancia/pérdida neta	11,809	-39
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	0.04	-
Ganancia neta/costos + gastos	0.04	-

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En la actividad de panadería para la producción de pan dulce, el pequeño artesano obtiene un total en ventas de Q 288,000, menos los costos y gastos incurridos, se establece una ganancia neta según encuesta de Q 11,809; mientras que en el lado de los imputados resulta una pérdida de Q 39.

En el siguiente cuadro se puede observar el resultado de la elaboración de pan dulce de los medianos artesanos:

Cuadro 28
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados, Pan Dulce
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Medianos Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Ventas	840,000	840,000
(-) Costo directo de producción	713,906	745,381
Ganancia marginal	126,094	94,619
(-) Costos y gastos fijos	5,000	8,680
Combustibles	5,000	5,000
Depreciación herramientas	0	500
Depreciación mobiliario y equipo	0	180
Depreciación maquinaria	0	3,000

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Descripción	Medianos Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Ganancia en operación	<u>121,094</u>	<u>85,939</u>
Gastos financieros	7,127	7,127
Intereses préstamo	7,127	7,127
Ganancia/pérdida antes del ISR	<u>113,967</u>	<u>78,811</u>
(-) ISR 25%	28,492	19,703
Ganancia/pérdida neta	<u>85,475</u>	<u>59,108</u>
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	0.10	0.07
Ganancia neta/costos + gastos	0.12	0.08

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Para el mediano artesano se obtiene un total en ventas de Q 840,000, menos los costos y gastos incurridos, se establece una ganancia neta según encuesta de Q 85,475; mientras que en el lado de los imputados da como resultado una ganancia neta de Q 59,108.

En el siguiente cuadro se puede observar el resultado de la elaboración de sheca de los medianos artesanos:

Cuadro 29
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Estado de Resultados, Sheca
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(cifras en quetzales)

Descripción	Medianos Artesanos	
	Encuesta	Imputados
<u>Ventas</u>	<u>235,200</u>	<u>235,200</u>
(-) Costo directo de producción	194,025	202,838
Ganancia marginal	<u>41,175</u>	<u>32,362</u>
(-) Costos y gastos fijos	3,500	36,450
Combustible	3,500	3,500
Depreciación herramientas	0	7,510
Depreciación maquinaria	0	22,400
Depreciación mobiliario y equipo	0	3,040
Ganancia en operación	<u>37,675</u>	<u>-4,088</u>

Continúa en página siguiente...

... viene de página anterior

Descripción	Medianos Artesanos	
	Encuesta	Imputados
Gastos financieros	1,975	1,975
Intereses préstamo	1,975	1,975
Ganancia/pérdida antes del ISR	<u>35,701</u>	<u>-6,062</u>
ISR 25%	8,925	0
Ganancia/pérdida neta	<u>26,776</u>	<u>-6,062</u>
Rentabilidad		
Ganancia neta/ventas netas	0.11	-
Ganancia neta/costos + gastos	0.14	-

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

En la producción de sheca, el mediano artesano obtiene un total en ventas de Q 235,200, menos los costos y gastos incurridos, se establece una ganancia neta según encuesta de Q 26,776; mientras que en el lado de los imputados da como resultado una pérdida de Q 6,062.

Se observa que los productores tienen la capacidad de producir ganancias antes de costos, gastos e impuestos. La ganancia neta que se observa en datos imputados, es menor a datos de encuesta; debido a la consideración de los costos de producción, principalmente en la mano de obra y costos indirectos variables, donde se han considerado el salario mínimo, bonificación incentivo, cuota patronal, prestaciones laborales y gastos fijos (ver detalle en el anexo número tres).

3.2 RENTABILIDAD

Corresponde a la capacidad de obtener beneficios en la elaboración de un determinado producto, después de deducir los costos y gastos de producción. La rentabilidad se refiere al interés o beneficio económico que se obtiene al invertir un capital en una actividad económica y productiva determinada, que generalmente se expresa en términos porcentuales.

3.2.1 Indicadores artesanales

Permiten evaluar la rentabilidad del proceso de producción e identificar el rendimiento económico sobre la materia prima, mano de obra y costos indirectos variables.

En el municipio de San Miguel Acatán, el sector artesanal cuenta con 4 unidades artesanales de panadería en el estrato de pequeños artesanos que se dedican a la producción de pan dulce y 2 en el de medianos artesano que se encargan de la producción de pan dulce y sheca.

3.2.1.1 Análisis de la producción física

Permite identificar el uso de los diferentes elementos en el proceso productivo. Para determinar la cantidad necesaria de materia prima, mano de obra y costos indirectos variables.

Se utiliza la siguiente fórmula:

- Materia prima / producción total

Pequeño artesano				
	Según encuesta	Pan dulce	$\frac{4,280}{720} =$	5.944290
	Según imputados	Pan dulce	$\frac{4,280}{720} =$	5.944290
Mediano artesano				
	Según encuesta	Pan dulce	$\frac{12,483}{2,100} =$	5.944290
		Sheca	$\frac{1,361}{588} =$	2.314326

Según imputados	Pan dulce	$\frac{12,483}{2,100} =$	5.944290
	Sheca	$\frac{1,361}{588} =$	2.314326

Se determinó que los pequeños artesanos requieren 5.944290 de materia prima para la elaboración de un quintal de pan dulce en datos según encuesta e imputados. En el caso del mediano artesano, 5.944290 de materia prima para la elaboración de un quintal de pan dulce y 2.314326 para la elaboración de un quintal de sheca en datos según encuesta e imputados respectivamente.

- Mano de obra / producción total

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{503}{720} =$	0.698204
Según imputados	Pan dulce	$\frac{503}{720} =$	0.698204

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{2,608}{2,100} =$	1.242104
	Sheca	$\frac{730}{588} =$	1.242104
Según imputados	Pan dulce	$\frac{2,608}{2,100} =$	1.242104
	Sheca	$\frac{730}{588} =$	1.242104

Se determinó que los pequeños artesanos requieren 0.698204 de mano de obra para la elaboración de un quintal de pan dulce en datos según encuesta e imputados. En el caso del mediano artesano, 1.242104 de mano de obra para la elaboración de un quintal de pan dulce y sheca en datos según encuesta e imputados respectivamente.

- Costos indirectos variables / producción total

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{75,686}{720} =$	105.119855
----------------	-----------	------------------------	------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{75,686}{720} =$	105.119855
-----------------	-----------	------------------------	------------

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{219,513}{2,100} =$	104.530019
----------------	-----------	---------------------------	------------

	Sheca	$\frac{61,464}{588} =$	104.530019
--	-------	------------------------	------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{219,513}{2,100} =$	104.530019
-----------------	-----------	---------------------------	------------

	Sheca	$\frac{61,464}{588} =$	104.530019
--	-------	------------------------	------------

Se determinó que los pequeños artesanos requieren 105.119855 de costos indirectos variables para la elaboración de un quintal de pan dulce en datos según encuesta e imputados. El mediano artesano, 104.530019 de mano de obra para la elaboración de un quintal de pan dulce y sheca en datos según encuesta e imputados respectivamente.

3.2.1.2 Análisis de la producción monetaria

Permiten medir el rendimiento de la producción en unidades monetarias, se toman de base para el cálculo los insumos, mano de obra y costos indirectos variables, en relación a las ventas.

- Costo de materia prima / ventas netas

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{251,462}{288,000} = 0.873132$
----------------	-----------	--------------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{251,462}{288,000} = 0.873132$
-----------------	-----------	--------------------------------------

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{659,931}{840,000} = 0.785632$
----------------	-----------	--------------------------------------

	Sheca	$\frac{178,912}{235,200} = 0.760679$
--	-------	--------------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{659,931}{840,000} = 0.785632$
-----------------	-----------	--------------------------------------

	Sheca	$\frac{178,912}{235,200} = 0.760679$
--	-------	--------------------------------------

Se determinó que los pequeños artesanos por cada quetzal obtenido de las ventas, invierte en costos de materia prima Q 0.873132 según datos de encuesta e imputados para el pan dulce, en comparación del mediano artesano que invierte Q 0.785632 y Q 0.760679 para el pan dulce y sheca respectivamente. Se considera un margen de contribución aceptable.

- Costo mano de obra / ventas netas

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{4,984}{288,000} = 0.017304$
----------------	-----------	------------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{14,611}{288,000} = 0.050732$
-----------------	-----------	-------------------------------------

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{27,508}{840,000} = 0.032747$
----------------	-----------	-------------------------------------

	Sheca	$\frac{7,702}{235,200} = 0.032747$
--	-------	------------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{42,632}{840,000} = 0.050752$
-----------------	-----------	-------------------------------------

	Sheca	$\frac{11,937}{235,200} = 0.050752$
--	-------	-------------------------------------

Se observa que los pequeños artesanos en la producción de pan dulce, invierten en mano de obra por cada quetzal de ventas Q 0.017304 según encuesta y Q 0.050732 imputados. Los medianos artesanos en mano de obra por cada quetzal de ventas Q 0.032747 para la producción de pan dulce y de sheca según datos encuesta y Q 0.050752 en imputados. Se concluye que el margen de contribución es aceptable.

- Costos indirectos variables / ventas netas

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{9,932}{288,000} = 0.034485$
----------------	-----------	------------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{15,536}{288,000} = 0.053943$
-----------------	-----------	-------------------------------------

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{26,467}{840,000} = 0.031508$
----------------	-----------	-------------------------------------

	Sheca	$\frac{7,411}{235,200} = 0.031508$
--	-------	------------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{42,818}{840,000} = 0.050974$
-----------------	-----------	-------------------------------------

	Sheca	$\frac{11,989}{235,200} = 0.050974$
--	-------	-------------------------------------

La inversión que realizan los pequeños artesanos en la producción de pan dulce, en costos indirectos variables por cada quetzal de ventas Q 0.034485 según datos encuesta y Q 0.053943 imputados, los medianos artesanos en costos indirectos variables por cada quetzal de ventas en la producción de pan dulce Q 0.031508 y de sheca Q 0.031508 según datos encuesta, Q 0.050974 de pan dulce y de sheca Q 0.050974 según datos imputados.

3.2.1.3 Análisis de factores

Permite identificar el uso de los diferentes elementos dentro del proceso productivo, se hace la relación entre cantidad, valores y viceversa. Se consideraron los siguientes factores y para determinarlos se utilizan las siguientes fórmulas:

- Producción total / costo materia prima

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{720}{251,462} = 0.002863$
----------------	-----------	----------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{720}{251,462} = 0.002863$
-----------------	-----------	----------------------------------

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{2,100}{659,931} = 0.003182$
----------------	-----------	------------------------------------

	Sheca	$\frac{588}{178,912} = 0.003287$
--	-------	----------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{2,100}{659,931} = 0.003182$
-----------------	-----------	------------------------------------

	Sheca	$\frac{588}{178,912} = 0.003287$
--	-------	----------------------------------

De los datos anteriores se obtiene que por cada quetzal invertido en materia prima, los pequeños artesanos producen 0.002863 de quintal de pan dulce según encuesta e imputados y los medianos artesanos producen 0.003182 de quintal de pan dulce y 0.003287 de sheca según encuesta e imputados.

- Producción total / costo mano de obra

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{720}{4,984} = 0.144473$
----------------	-----------	--------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{720}{14,611} = 0.049279$
-----------------	-----------	---------------------------------

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{2,100}{27,508} = 0.076342$
----------------	-----------	-----------------------------------

	Sheca	$\frac{588}{7,702} = 0.076342$
--	-------	--------------------------------

Según imputados	Pan dulce	$\frac{2,100}{42,632} = 0.049259$
-----------------	-----------	-----------------------------------

	Sheca	$\frac{588}{11,937} = 0.049259$
--	-------	---------------------------------

De los datos anteriores se obtiene que por cada quetzal invertido en mano de obra, los pequeños artesanos producen 0.144473 de quintal de pan dulce según encuesta y 0.049279 en datos imputados, los medianos artesanos producen 0.076342 de quintal de pan dulce y 0.076342 de sheca en datos según encuesta y en datos imputados producen 0.049259 de quintal de pan dulce y 0.049259 de sheca.

- Producción total / costos indirectos variables

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	<u>720</u> =	0.072496
		9,932	

Según imputados	Pan dulce	<u>720</u> =	0.046345
		15,536	

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	<u>2,100</u> =	0.079345
		26,467	

	Sheca	<u>588</u> =	0.079345
		7,411	

Según imputados	Pan dulce	<u>2,100</u> =	0.049044
		42,818	

	Sheca	<u>588</u> =	0.049044
		11,989	

De los datos anteriores se obtiene que por cada quetzal invertido en costos indirectos, los pequeños artesanos producen 0.072496 de quintal de pan dulce según encuesta y 0.046345 en datos imputados, los medianos artesanos producen 0.079345 de quintal de pan dulce y 0.079345 de sheca en datos según encuesta y en datos imputados producen 0.049044 de quintal de pan dulce y 0.049044 de sheca.

3.2.2 Indicadores financieros

Son utilizados para mostrar las relaciones que existen entre las diferentes cuentas de los estados financieros, permite identificar desde el punto de vista de inversión la predicción del futuro y desde el punto de vista de negocio, como una forma de anticipar las condiciones que influyan en la toma de decisiones. Analizan la rentabilidad de la producción, con base a las ventas y la inversión de capital. Se obtiene mediante indicadores financieros; sin embargo, en su forma más simple se pueden determinar por la relación de las variables utilidad neta, ventas netas y costo de producción.

3.2.2.1 Ganancia neta sobre las ventas

Se realiza el análisis de la rentabilidad en ventas por estrato y por producto y mide el rendimiento obtenido, por cada quetzal de venta efectuado.

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$$

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{11,809}{288,000} \times 100 = 4\%$
----------------	-----------	---

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{85,475}{840,000} \times 100 = 10\%$
----------------	-----------	--

	Sheca	$\frac{26,776}{235,200} \times 100 = 11\%$
--	-------	--

Según imputados	Pan dulce	$\frac{59,108}{840,000} \times 100 = 7\%$
-----------------	-----------	---

Se determinó que la actividad de panadería, en la producción de un quintal de pan dulce, en los pequeños artesanos, según encuesta genera una ganancia neta de Q 11,809 con una rentabilidad sobre las ventas de Q 0.04 y una pérdida en los datos imputados. En los medianos artesanos, en datos según encuesta del pan dulce se obtiene una ganancia neta de Q 85,475, con una rentabilidad de Q 0.10 y de la sheca una ganancia neta de Q 26,776, con una rentabilidad de Q 0.11, en datos imputados el pan dulce genera una ganancia neta de Q 59,108 con una rentabilidad de Q 0.07.

3.2.2.2 Ganancia neta sobre costos y gastos

Expresa la ganancia por cada quetzal invertido en relación con los costos más los gastos.

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Ganancia neta}}{\text{Costos + gastos}} \times 100$$

Pequeño artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{11,809}{272,254} \times 100 = 4\%$
----------------	-----------	---

Mediano artesano

Según encuesta	Pan dulce	$\frac{85,475}{726,033} \times 100 = 12\%$
----------------	-----------	--

	Sheca	$\frac{26,776}{199,457} \times 100 = 13\%$
--	-------	--

Según imputados	Pan dulce	$\frac{59,108}{761,189} \times 100 = 8\%$
-----------------	-----------	---

La actividad de panadería, en la producción de un quintal de pan dulce, en los pequeños artesanos, según encuesta genera una ganancia neta de Q 11,809, un rendimiento sobre los costos y gastos de Q 0.04 y una pérdida en los datos imputados. En los medianos artesanos, en datos según encuesta de un quintal de pan dulce, se obtiene una ganancia neta de Q 85,475, con un rendimiento sobre los costos y gastos de Q 0.12, de la sheca se obtiene una ganancia neta de Q 26,776, con un rendimiento de Q 0.13, en datos imputados el quintal de pan dulce genera una ganancia neta de Q 59,108, con un rendimiento de Q 0.08 sobre los costos y gastos, de la a sheca se obtiene pérdida.

3.2.3 Punto de equilibrio

Conocido también como punto de absorción, punto de empate, punto de ganancia y pérdida o punto neutro. El punto de equilibrio tiene como propósito, determinar el número mínimo de unidades producidas y vendidas, de tal modo que se puedan absorber el total de costos y gastos en la producción panadera. Se utiliza como instrumento de análisis e interpretación para determinar el nivel de operaciones (producción y venta) para cubrir todos los costos y considerar la rentabilidad.

Se puede analizar en valores y unidades, para la comprensión de los cálculos se presentan las siguientes abreviaturas:

PEQ= Punto de equilibrio

PEU= Punto de equilibrio en unidades

PEV= Punto de equilibrio en valores

Los factores que conforman el punto de equilibrio son: ventas, gastos variables y gastos fijos.

3.2.3.1 Punto de equilibrio en valores

El punto de equilibrio en valores corresponde a: las ventas necesarias para que la actividad de panadería opere sin pérdidas ni ganancias, si las ventas está por debajo de esta cantidad la empresa pierde y por arriba de la cifra mencionada, son utilidades para los artesanos panaderos.

El PEV se obtiene al utilizar la siguiente fórmula:

$$\text{PEV} = \frac{\text{Gastos fijos}}{\% \text{ Ganancia marginal}}$$

Pequeño artesano	Según encuesta	Pan dulce	$\frac{5,877}{0.15}$	=	39,180
	Según imputados	Pan dulce	$\frac{6,431}{0.02}$	=	321,550
Mediano artesano	Según encuesta	Pan dulce	$\frac{12,127}{0.15}$	=	80,847
		Sheca	$\frac{5,475}{0.18}$	=	30,417
	Según imputados	Pan dulce	$\frac{15,807}{0.11}$	=	143,700
		Sheca	$\frac{38,425}{0.14}$	=	274,464

El punto de equilibrio en valores se definirá, cuando las ventas alcancen en los pequeños artesanos, el pan dulce Q 39,180 según encuesta e imputados de Q 321,550, para los medianos artesanos el pan dulce Q 80,847 y la sheca Q 30,417 según encuesta y en datos imputados el pan dulce Q 143,700 y la sheca Q 274,464, respectivamente.

3.2.3.2 Punto de equilibrio en unidades

El punto de equilibrio en unidades corresponde a las unidades que deberán vender, considerándose que, conforme aumenten las unidades vendidas la utilidad se incrementará.

El PEU se obtiene al utilizar la siguiente fórmula:

$$\text{PEU} = \frac{\text{PEV}}{\text{Precio unitario de venta}}$$

Pequeño artesano		Según encuesta	Pan dulce	$\frac{39,180}{1.00} =$	39,180
		Según imputados	Pan dulce	$\frac{321,550}{1.00} =$	321,550
Mediano artesano		Según encuesta	Pan dulce	$\frac{80,847}{1.00} =$	80,847
			Sheca	$\frac{30,417}{1.00} =$	30,417
		Según imputados	Pan dulce	$\frac{143,700}{1.00} =$	143,700
			Sheca	$\frac{274,464}{1.00} =$	274,464

En la unidad artesanal productiva el pequeño artesano, necesita vender 39,180 unidades en encuesta y 321,550 unidades de pan dulce según imputados. Para los medianos artesanos, necesitan vender 80,847 unidades según encuesta y 30,417 en datos imputados. Para la producción de sheca, los medianos artesanos necesitan vender 143,700 unidades según encuesta y 274,464 en datos

imputados. Este requerimiento es de forma anual, de tal modo que alcance el punto neutro y así la producción no genera ni pérdida ni ganancia.

3.2.3.3 Porcentaje de margen de seguridad

Corresponde a la cantidad que excede el monto de las ventas al punto de equilibrio, esta relación mide la proporción en que los gastos fijos se garantizan con la ganancia marginal. El índice de la razón del margen de seguridad, resulta de dividir los gastos fijos, entre la utilidad en ventas o ganancia marginal. De acuerdo a los valores obtenidos en el estado de resultados.

MARGEN DE SEGURIDAD

Pequeño artesano

	Encuesta	%	Imputados	%
<u>Producción de pan dulce</u>				
Ventas	288,000	100		
(-) Punto de equilibrio en valores	39,180	14		
(=) Margen de seguridad	248,820	86		

Mediano artesano

	Encuesta	%	Imputados	%
<u>Producción de pan dulce</u>				
Ventas	840,000	100	840,000	100
(-) Punto de equilibrio en valores	80,847	10	143,700	17
(=) Margen de seguridad	759,153	90	696,300	83
<u>Producción de sheca</u>				
Ventas	235,200	100		
(-) Punto de equilibrio en valores	30,417	13		
(=) Margen de seguridad	204,783	87		

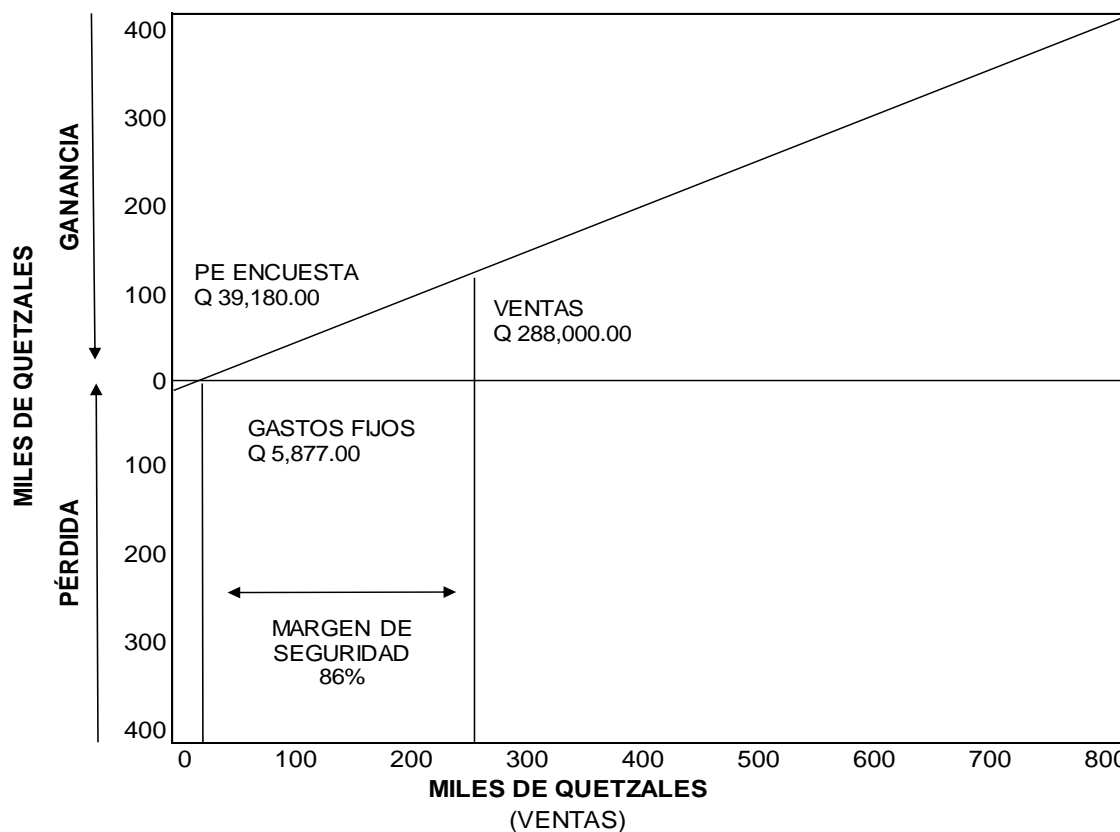
El resultado anterior, muestra cuanto representan los gastos fijos sobre la ganancia marginal, por lo que en la medida que la ganancia marginal supere el total de los gastos fijos, se deduce que en la actividad de panadería, para la producción de pan dulce genera un margen de seguridad en los pequeños artesanos en datos encuesta de 86%; en los medianos artesanos de 90% encuesta e imputados de 83%. En la producción de sheca los medianos artesanos en datos según encuesta generan un margen de seguridad de 87%, lo que significa que las ventas pueden disminuir en este porcentaje sin que se genere pérdida en la producción.

3.2.3.4 Gráfica del punto de equilibrio

Consiste en representar mediante un cuadrante de coordenadas cartesianas los tres elementos del punto de equilibrio, los datos a considerar son: las ventas, gastos variables y gastos fijos.

A continuación se presentan las gráficas del punto de equilibrio, desarrolladas sobre datos según encuesta e imputados:

Gráfica 7
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Actividad Artesanal - Panadería (Pequeño Artesano - Pan Dulce)
Punto de Equilibrio en Valores - Datos Encuesta
Año: 2016

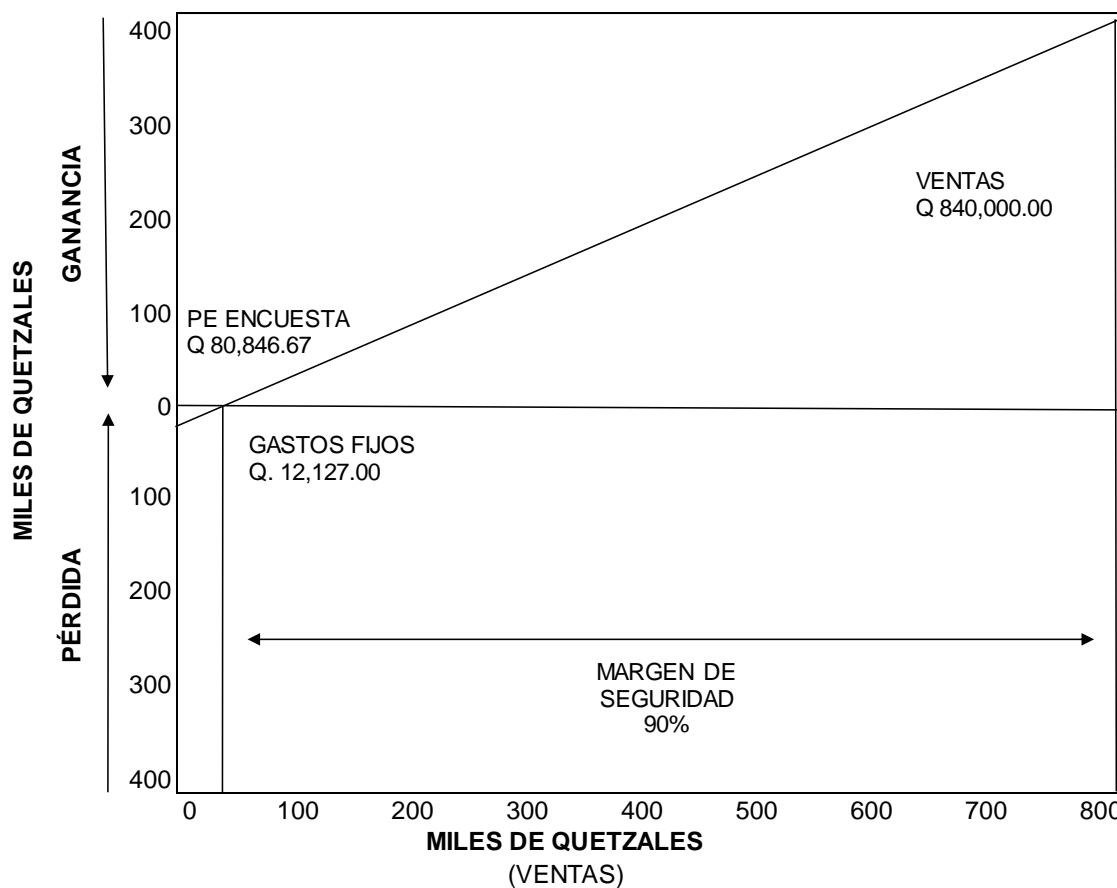


Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la gráfica anterior se observa que los pequeños artesanos en datos según encuesta logran cubrir sus costos y gastos, al obtener un ingreso del 14% del total de las ventas, se considera que sus ingresos pueden disminuir en 86%, sin generar pérdida en la producción; debido a que los gastos representan el 2% de los ingresos.

No se presenta gráfica del punto de equilibrio para los pequeños artesanos en la producción de pan dulce según datos imputados, ya que sus costos y gastos exceden un 12% del total de sus ingresos, lo que significa una pérdida.

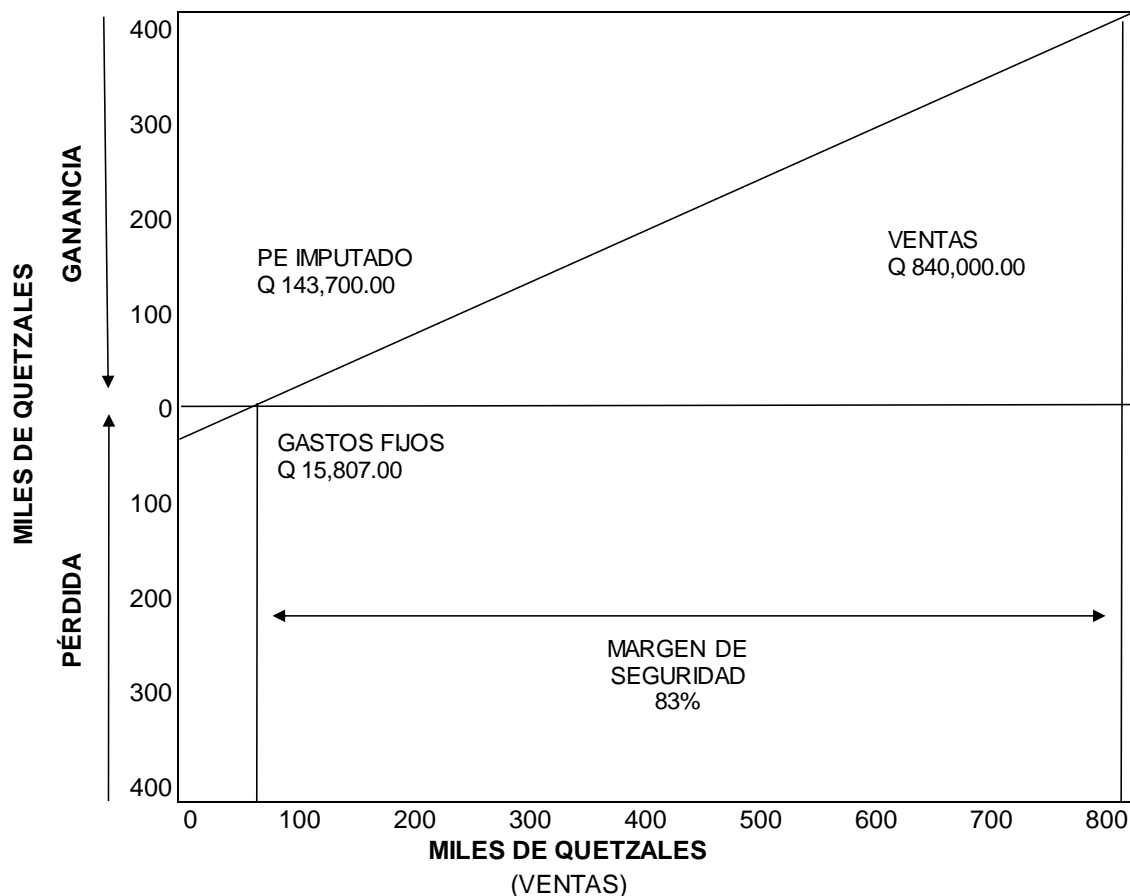
Gráfica 8
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Actividad Artesanal - Panadería (Mediano Artesano - Pan Dulce)
Punto de Equilibrio en Valores - Datos Encuesta
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la gráfica anterior se observa que los medianos artesanos, en la producción de pan dulce y en datos según encuesta alcanzan a cubrir sus costos y gastos, al obtener un ingreso del 10% del total de las ventas, se considera que sus ingresos pueden disminuir en 90%, sin generar pérdida en la producción; debido a que los gastos representan el 1% de los ingresos.

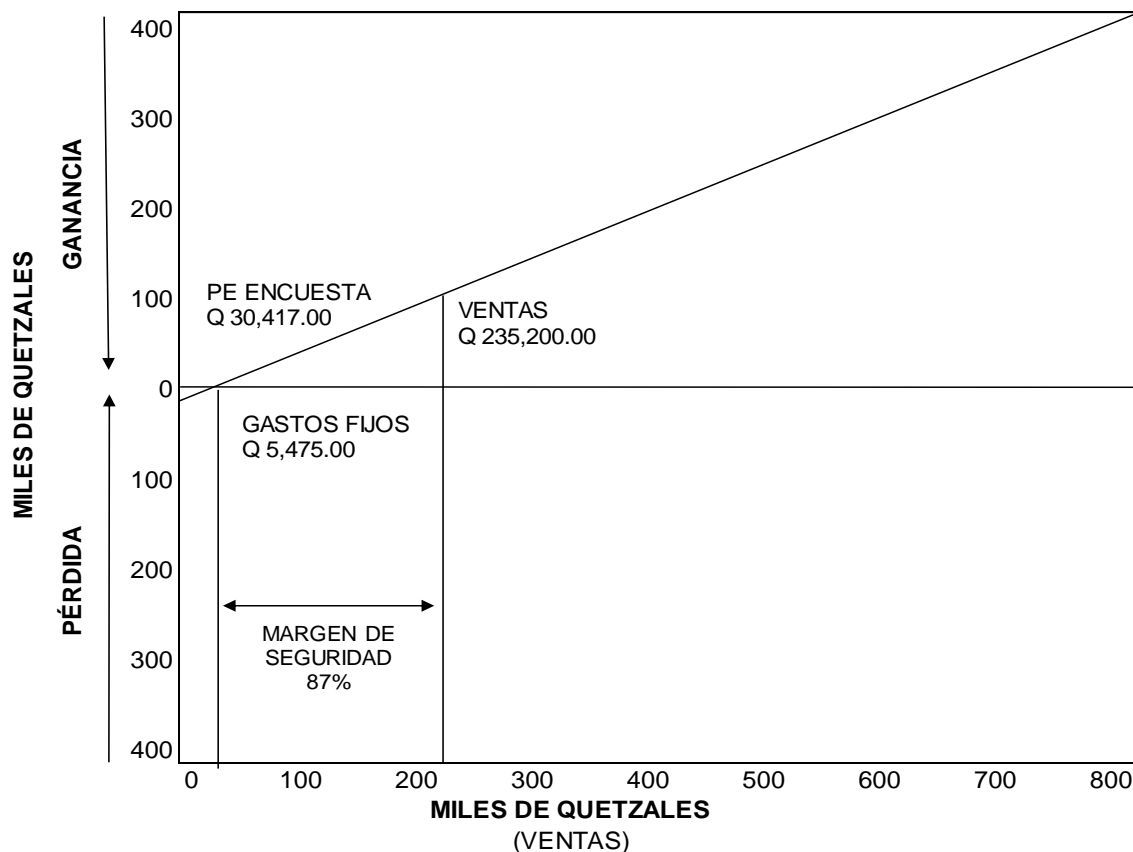
Gráfica 9
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Actividad Artesanal - Panadería (Mediano Artesano - Pan Dulce)
Punto de Equilibrio en Valores - Datos Imputados
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la gráfica anterior se observa que los medianos artesanos, en la producción de pan dulce y en datos imputados logran cubrir sus costos y gastos, al obtener un ingreso del 17% del total de las ventas, se considera que sus ingresos pueden disminuir en 83%, sin generar pérdida en la producción; debido a que los gastos representan el 2% de los ingresos.

Gráfica 10
Municipio de San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Actividad Artesanal - Panadería (Mediano Artesano - Sheca)
Punto de Equilibrio en Valores - Datos Encuesta
Año: 2016



Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

En la gráfica anterior se observa que los medianos artesanos en la producción de sheca, según datos encuesta logran cubrir sus costos y gastos, al obtener un ingreso del 13% del total de las ventas, se considera que sus ingresos pueden disminuir en 87%, sin generar pérdida en la producción; debido a que los gastos representan el 2% de los ingresos.

No se presenta gráfica del punto de equilibrio para los medianos artesanos en la producción de sheca según datos imputados, ya que sus costos y gastos exceden un 17% del total de sus ingresos, lo que significa una pérdida.

CONCLUSIONES

Como resultado del trabajo de investigación y análisis realizado en el municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango, desarrollado en el mes de junio del año 2016 sobre el tema COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA) se presentan las siguientes conclusiones:

1. Los servicios básicos tales como educación, salud y sistemas de saneamiento, así como de energía eléctrica y agua potable, no cubren las necesidades de la población del Municipio. Con respecto al factor salud, el servicio se concentra en la cabecera municipal, considerándose de difícil acceso para la población rural. Este servicio carece de abastecimiento y con mala atención, se identificaron síntomas de enfermedades gastrointestinales, dengue y afecciones de la piel. El servicio de agua, es mediante el sistema de entubado la cual no se considera potable y no cuenta con un tratamiento de purificación.
2. El flujo comercial del Municipio es de suma importancia, derivado de su ubicación geográfica se posiciona en un sector estratégico para el intercambio comercial con los municipios y país aledaño México. Esta actividad es de mucho beneficio para los habitantes ya que permite la generación de ingresos por el comercio de sus productos artesanales.
3. Los pequeños y medianos artesanos en la actividad productiva de panadería, del municipio de San Miguel Acatán, debido a la falta de sistemas de contabilidad y administrativos, no puede determinar los costos de producción y rentabilidad exactos, ya que no consideran los costos indirectos variables, como las prestaciones laborales, cuota patronal, empaque, gas, agua y energía eléctrica. Lo que limita el cálculo de un precio de venta razonable y no obtienen el margen adecuado de utilidad.

4. La actividad artesanal “Panadería” a pesar de, presentar características tecnológicas rudimentarias, caseras o hechizas, contar con accesos limitado al financiamiento, mano de obra no calificada, bajo nivel organizacional y que la mayoría de las personas empleadas, forman parte de la -PEA- (Población Económicamente Activa), representan una fuente de ingresos para el Municipio.

5. Durante el cálculo de la rentabilidad en la producción, se determinó en los pequeños y medianos artesanos, que según datos encuesta, obtienen ganancia en la elaboración de pan; sin embargo, al aplicar los procedimientos de costos en los datos imputados, se podría generar una posible pérdida.

RECOMENDACIONES

Con base a la investigación realizada sobre “COSTOS Y RENTABILIDAD DE UNIDADES ARTESANALES (PANADERÍA)”, se presentan las siguientes recomendaciones:

1. Que las autoridades municipales, inviertan prioritariamente en los servicios básicos, especialmente en las comunidades que no tienen acceso a estos, para satisfacer las necesidades más urgentes de los pobladores del municipio de San Miguel Acatán, departamento de Huehuetenango.
2. A los presidentes de los COCODE, que soliciten apoyo a las autoridades municipales y de gobierno, para diversificar la producción en las actividades agrícolas, pecuarias y artesanales, para que se propicie la implementación de tecnologías adecuadas y que permitan optimizar los recursos y capacidades existentes en el Municipio, para obtener mayores ingresos para la población en general.
3. Que los pequeños y medianos artesanos panaderos del Municipio, se organicen en comités y asociaciones, para solicitar asesoría contable y financiera, técnica y legal a instituciones tanto gubernamentales como no gubernamentales, para que les permita implementar y llevar controles y registros financieros adecuados. Iniciar con la adquisición de conocimiento en leyes tributarias y que les permita considerar todos los costos y gastos que se incurre el proceso productivo en la “Panadería” para determinar su ganancia real y establecer un precio de venta real y razonable.
4. Que las entidades gubernamentales y no gubernamentales incentiven al sector artesanal no solo en el municipio de San Miguel Acatán, departamento de Guatemala sino en todo los municipios del país, a través del cumplimiento

de la Ley de Protección y Desarrollo Artesanal “Decreto Número 141-96” y de esta forma generar más fuentes de empleo y evitar la pérdida de identidad local, que caracteriza a cada uno de nuestros rincones culturales.

5. Que los pequeños y medianos artesanos, verifiquen y se aseguren del rendimiento del quintal de harina para la elaboración de pan, pan dulce y sheca, así como, considerar los costos y gastos del proceso productivo, con el propósito de establecer un nuevo y razonable precio de venta, que permita generar el margen de utilidad deseado.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Catalán, J. A. 2013. Método para la investigación del diagnóstico socioeconómico: pautas para el desarrollo de las regiones en países que han sido mal administrados. 4ta. Edición. Guatemala, Editorial Paxis. 126 p.
- Asamblea Nacional Constituyente. 1985. Constitución Política de la República de Guatemala. s.e. Guatemala, s.n. 200 p.
- Bernal Torres, C.A. 2006. “METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN”. 2da. E. Guatemala, Editorial Pearson Educación de México, S.A. 286 p.
- CONALFA (Comité Nacional de Alfabetización), GT. 2007. Caracterización del municipio de San Miguel Acatán. s.e. Guatemala, s.n. 48 p.
- Congreso de la República de Guatemala, GT. 2002. Código Municipal. Decreto Número 12-2002. s.e. Guatemala, s.n. 48 p.
- CONAP (Consejo Nacional de Áreas Protegidas), GT. 2012. Manual para la Administración Forestal en Áreas Protegidas: manuales No. 03 (01-2012). s.e. Guatemala, s.n. 338 p.
- Hernández, Sampieri. R et. al. año 2010. “METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN”, 5ta. E. Guatemala, Editorial McGraw Hill, 614 p.
- INE (Instituto Nacional de Estadística). 1979. III Censo Nacional Agropecuario. s.e. Guatemala, s.n. s.p.
- _____. 1995. X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Población y Vivienda a nivel de lugar poblado. s.e. Guatemala, s.n. s.p.
- _____. 2003. IV Censo Nacional Agropecuario. s.e. Guatemala, s.n. s.p.
- _____. 2006. Encuesta Nacional de Condiciones de Vida. s.e. Guatemala, s.n. s.p.

- Jiménez de Chang, D. 2001. Normas para la elaboración de bibliografías en trabajos de investigación. 2da. Ed. Guatemala, s.n. 20 p.
- MINTRAB (Ministerio de Trabajo y Previsión Social). 2016. Acuerdos Gubernativos No. 23-99 del 13-01-1999, 459-2002 del 18-11-2002 y 765-2003 del 27-11-2003. s.e. Guatemala, s.n. 1 p.
- Ortiz, F. Y García, M.P. 2002. Metodología de la investigación: el proceso y sus técnicas. 2da. Ed. México, Limusa Noriega Editores. 125 p.
- Perdomo Salguero, M. 1999. Costos de Producción, Costos I Primera Edición. Impresos Garve, S.A. Guatemala, 101 p.
- _____. 2004. Costos de producción. 8ª. Ed. Guatemala, Ediciones Contables y Administrativos. 129 p.
- Pérez, M. 2014. Apuntes sobre el tema de rentabilidad de las actividades productivas: material de apoyo a la docencia, Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Económicas. s.e. Guatemala, s.n. 2 p.
- Somarriba Ortega, H., Y Romero de Arce, R. 2002. Fundamentos conceptuales de la gestión de riegos: El ABC de la gestión de riesgos. 1era. Ed. Nicaragua, Editorial Centro Humboldt. 28 p.
- USIGHUE (Unidad del Sistema de Información Geográfica de Huehuetenango). 2002. Caracterización del departamento de Huehuetenango: contexto departamental. s.e. Guatemala, s.n. 85 p.

Anexo 1
Municipio San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Producción Agrícola
Superficie, Volumen y Valor de la Producción
Por Tamaño de Finca y Producto
Año: 2016

Estrato/ Producto	Unidades productivas	Superficie en manzanas	Unidad de Medida	Volumen	Precio unitario Q.	Valor Q.
Microfinca						
Totales	2,421	1,538.61		130,438		20,560,212
Maíz	951	595.30	Quintal	19,050	135	2,571,750
Frijol	824	516.10	Quintal	16,515	600	9,909,000
Trigo	234	146.23	Quintal	9,359	250	2,339,750
Café	142	88.67	Quintal	2,128	750	1,596,000
Cebolla	25	15.75	Quintal	756	105	79,380
Papa	16	10.08	Quintal	645	150	96,750
Aguacate	36	22.50	Caja	5,401	75	405,075
Zanahoria	54	33.76	Bulto	8,102	75	607,650
Durazno	12	7.38	Caja	841	75	63,075
Tomate	8	12.00	Quintal	9,602	200	1,920,400
Repollo	8	5.00	Unidad	20,004	4	80,016
Nabo	12	7.80	Caja	6,241	60	374,460
Melocotón	31	31.39	Caja	5,022	75	376,650
Hierbas	10	10.16	Libras	24,381	2	48,762
Güisquil	4	2.52	Quintal	81	100	8,100
Coliflor	1	0.78	Unidad	1,248	3	3,744
Cereza	53	33.19	Canasto	1,062	75	79,650
Subfamiliares						
Totales	1,659	1,039.42		47,391		15,230,280
Maíz	392	245.75	Quintal	7,864	135	1,061,640
Frijol	570	357.19	Quintal	11,430	600	6,858,000
Café	629	393.82	Quintal	9,452	750	7,089,000
Cebolla	13	7.88	Quintal	378	105	39,690
Durazno	21	13.36	Caja	1,523	75	114,225
Hierbas	11	6.78	Libras	16,275	2	32,550
Cereza	23	14.64	Canasto	469	75	35,175
Familiares						
Totales	1	67.51		2,160		291,600
Maíz	1	67.51	Quintal	2,160	135	291,600
Totales	4,081	2,645.54		179,989		36,082,092

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016

Anexo 2
Municipio San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Producción Pecuaria
Volumen y Valor de la Producción por Tamaño y Producto
Año: 2016

Fincas/productos	Unidades productivas	Unidad de medida	Volumen de producción	Precio de venta en Q	Valor de la producción en Q
Microfinca	602				1,275,620
Porcino	157				590,400
Crianza y engorde					
Cerdos	157	Cabezas	738	800	590,400
Ovino	29				40,600
Crianza y engorde					
Ovejas	29	Cabezas	58	700	40,600
Caprino	7				20,400
Crianza y engorde					
Cabras	7	Cabezas	68	300	20,400
Avícola	408				623,820
Crianza y engorde					
Gallina criolla	190	Unidades	2,802	150	420,300
Chompipes	159	Unidades	636	300	190,800
Patos	59	Unidades	318	40	12,720
Apicultura	1				400
Crianza					
Abejas	1	Litro	4	100	400
Total					1,275,620

Fuente: investigación de campo EPS, primer semestre 2016.

Anexo 3
Municipio San Miguel Acatán, Departamento de Huehuetenango
Salarios Mínimos, para la Rama de Panificación
Año: 2016



SALARIOS MÍNIMOS PARA LA RAMA DE PANIFICACIÓN DE CONFORMIDAD CON LOS ACUERDOS GUBERNATIVOS Nos. 23-99 DEL 13-01-1999, 459-2002 del 18-11-2002 y 765-2003 DEL 27-11-2003.

CINCUENTA Y CINCO QUETZALES CON TRECE CENTAVOS (Q.55.13) POR QUINTAL DE HARINA ELABORADO POR UNA PERSONA.

EN CASO DE QUE EL QUINTAL DE HARINA SEA ELABORADO POR MÁS DE UNA PERSONA (AYUDANTE), EL PAGO SE DETERMINARÁ DE LA FORMA SIGUIENTE:

	<u>SALARIO UNITARIO</u>		<u>SALARIO TOTAL</u>	
Un responsable	Q	28.07	Q	28.07
Un segundo responsable	Q	27.06	Q	27.06
			Q	55.13
Un responsable	Q	19.05	Q	19.05
Dos segundos responsables	Q	18.04	Q	36.08
			Q	55.13
Un responsable	Q	14.54	Q	14.54
Tres segundos responsables	Q	13.53	Q	40.59
			Q	55.13
Un responsable	Q	11.85	Q	11.85
Cuatro segundos responsables	Q	10.82	Q	43.28
			Q	55.13

MÁS DOSCIENTOS CINCUENTA QUETZALES (Q.250.00) MENSUALES A CADA TRABAJADOR EN CONCEPTO DE BONIFICACIÓN INCENTIVO, SEGÚN DECRETO 37-2001.